



תמצית דוחות כספיים ביניים מאוחדים

ליום 31 במרס 2013

(בלתי מבוקרים)

אלקטרה מוצרי צריכה (1970) בע"מ
תמצית דוחות כספיים ביניים מאוחדים
ליום 31 במרס 2013
(בלתי מבוקרים)

תוכן העניינים :

- פרק א' – דוח הדירקטוריון על מצב ענייני החברה לתקופה של שלושה חודשים שנסתיימה ביום 31 במרס 2013
- פרק ב' – תמצית דוחות כספיים ביניים מאוחדים ליום 31 במרס 2013
- פרק ג' – תמצית מידע כספי נפרד ביניים ליום 31 במרס 2013
- פרק ד' – דוח בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי

פרק א'

דוח הדירקטוריון על מצב ענייני החברה לתקופה של שלושה חודשים שנסתיימה ביום 31 במרס 2013

הסקירה שתובא להלן הינה מצומצמת בהיקפה ומתייחסת לאירועים ושינויים שחלו במצב ענייני החברה בתקופת הדוח ויש לעיין בה ביחד עם הדוחות הכספיים ודוח הדירקטוריון על מצב ענייני החברה לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2012 (להלן: "הדוח התקופתי").

1. תיאור תמציתי של החברה וסביבתה העסקית

- 1.1. החברה הינה חברה בת של איליאסי בע"מ אשר מוחזקת בבעלות מלאה על ידי אלקו החזקות בע"מ. ביום 8.12.2010 נרשמו מניות החברה למסחר בבורסה, והיא הפכה לחברה ציבורית באמצעות הנפקה לציבור.
- 1.2. החברה ו/או חברות המוחזקות על-ידיה יכוננו להלן: "הקבוצה". הקבוצה פועלת בשלושה תחומי פעילות, המדווחים גם כמגזרי פעילות בדוחותיה הכספיים, כמתואר להלן: **האחד** ייצור, ייבוא, יצוא, שיווק, מכירה והפצה של מוצרי צריכה חשמליים בישראל ומזגנים בישראל וגם בחו"ל, כולל מחשבים וציוד נלווה ומתן שירותים למוצרים (להלן: "מוצרי צריכה"), **השני** – הפעלת רשתות שיווק קמעונאיות למכירת מוצרי חשמל; **השלישי** – "עשה זאת בעצמך" – הפעלת רשתות קמעונאיות המתמחות בפתרונות לאחזקת הבית ועיצובו ובתחום האביזרים לרכב.
- 1.3. הקבוצה פועלת לביסוס מעמדה המוביל באמצעות השקעות בפעילויות קיימות ורכישות נוספות של חברות ו/או מותגים בתחום מוצרי הצריכה החשמליים ותחומים משיקים, כגון:
- א. פתיחת סניפים חדשים בתחום הקמעונאות;
 - ב. המשך השקעה והחדרה של המותג ווירלפול;
 - ג. השקת מותגי החשמל BISSELL ו- HITACHI;
 - ג. המשך החדרת בר המים – "אלקטרה בר";
 - ד. הטמעת והרחבת פעילות אייס - אוטו דיפו;
 - ה. הטמעת פעילות המזגנים בחו"ל;

להערכת הקבוצה, למהלכים אלה תהא תרומה חיובית במהלך השנה והשנים הבאות.

2. תיאור תחומי הפעילות של הקבוצה:

לקבוצה שלושה תחומי פעילות כאמור המדווחים גם כמגזרי פעילות בדוחותיה הכספיים: **התחום הראשון** – ייבוא, ייצור, ייצוא, שיווק, מכירה והפצה של מוצרי צריכה חשמליים, יבוא מחשבים (להלן, ביחד: "מוצרי צריכה חשמליים" או "מוצרים") ומתן שירותים למוצרים; **התחום השני** – הפעלת רשתות שיווק קמעונאיות למכירת מוצרי צריכה חשמליים; **והתחום השלישי** – תחום "עשה זאת בעצמך" – הפעלת רשתות קמעונאיות המתמחות בפתרונות לעיצוב הבית ואחזקתו ובתחום המוצרים לרכב.

תחום פעילות ראשון – יבוא, ייצור, ייצוא, שיווק, מכירה והפצה של מוצרי צריכה חשמליים

ומתן שירות למוצרים

- 2.1. הקבוצה מייבאת מוצרי צריכה חשמליים, בכלל זה מזגני אוויר, מוצרים לבנים, מוצרים חומים, מוצרים קטנים ומתקני מזיגת מים מסוננים ביתיים (מיני-בר) תחת המותג "אלקטרה בר". בנוסף, מייצרת ומייבאת לשוק המקומי ולחו"ל יחידות מיזוג אוויר מסוגים שונים, כמפורט להלן:
- א. **מזגני אוויר** – משפחת מוצר זו מורכבת גם היא ממספר קבוצות מוצרים: מזגנים ביתיים; מערכות מיזוג מיני מרכזיות; מוצרי קירור מבוססי מים, VRF ומטהרי אוויר.
- ב. **מוצרים לבנים** – משפחת מוצר זו מורכבת ממספר קבוצות מוצרים שונות: (א) קבוצת מוצרי בישול ואפייה כגון תנורים וכיריים; (ב) קבוצת מוצרי מים כגון מכונות כביסה, מייבשי כביסה ומדיחי כלים; (ג) קבוצת המקררים והמקפיאים.
- ג. **מוצרים חומים** כגון טלוויזיות, מערכות שמע, מכשירי DVD ומערכות קולנוע ביתיות.
- ד. **מוצרים קטנים** כגון מיקרוגל, מעבדי מזון, קומקומים חשמליים, שואבי אבק, מגהצים, מכונות גילוח ומסירי שיער.
- ה. **"אלקטרה בר"** - יבוא, שיווק והפצה של מתקני מזיגת מים מסוננים ביתיים (מיני-בר).
- 2.2. הקבוצה משווקת בישראל מוצרי צריכה חשמליים בשמות מותג מהמובילים בארץ ובעולם, ביניהם: "אלקטרה", "ELECTRA", "אלקו", "ELCO", "MIELE", "LIEBHERR", "SAUTER", "PHILIPS", "JOHNSON", "BISSELL", "AIRWELL", "WHIRLPOOL", "HITACHI", ו-"DAIKIN".
- 2.3. במסגרת תחום פעילות זה הקבוצה מוכרת ומפיצה את המוצרים לסוחרים, מתקינים, חנויות חשמל ולרשתות שיווק, מפעילה בתחום המזגנים רשת של זכיינים ומוכרת את המוצרים המיובאים על-ידה גם באמצעות אתרי אינטרנט מתמחים.
- 2.4. לקבוצה מערך שירות לקוחות כלל-ארצי באמצעותו מעניקה הקבוצה שירות למותגים הנמכרים על ידה במסגרת תקופת האחריות, שירותי אחזקה בתשלום, שירותי תיקונים בתשלום, שירות מכירת חלפים ושירותי אחריות מורחבת בתשלום.
- מערך השירות של הקבוצה נותן שירות לכמיליון וחצי לקוחות אשר רכשו ממוגון מוצרי הצריכה החשמליים מתחום הפעילות אשר מיוצרים, מיובאים, נמכרים ומופצים על-ידי הקבוצה בתקופת האחריות, וכן ללקוחות אשר רכשו שירותי אחזקה בתשלום, לקוחות מוסדיים בהסכמי שירות ולקוחות מזדמנים בתשלום. להערכת הקבוצה מערך השירות שלה הינו הגדול בישראל בתחום מוצרי הצריכה החשמליים.
- מערך השירות מפעיל מוקד שירות טלפוני המונה כ-100 עמדות, מהמתקדמים ביותר בישראל, וכ-200 טכנאים בשטח ובמעבדות שירות ייעודיות.
- 2.5. החל מתאריך 28 בספטמבר 2012 מפעילה החברה בחו"ל את פעילות השיווק ומתן השירותים למזגנים בתחום ה-RAC בעיקר באירופה. במסגרת הפעילות הבינלאומית של החברה משווקת החברה מזגנים ביתיים, מתועלים ומערכות VRV תחת המותגים "ELECTRA", "JOHNSON" ו-"AIRWELL".

- 2.6. לקבוצה מפעל ייצור הממוקם באזור התעשייה המערבי בראשון-לציון, ובו מיוצרות מערכות מיזוג אוויר משלוש קטגוריות עיקריות: (א) מזגנים עיליים בתפוקות גבוהות שונות לדירות מגורים; (ב) מערכות מיזוג מיני מרכזיות; (ג) מערכות מיזוג על בסיס מים.
- 2.7. הקבוצה מייבאת, מייצרת, משווקת ומפיצה בישראל מגוון רחב של מזגנים ביתיים ומסחריים בעיקר מתוצרת עצמית ומאחרים, ומתוצרת AUX בשמות המותג "אלקטרה", "אלקו". בנוסף, משווקת הקבוצה מגוון מזגנים בשמות מותג פרטיים או תתי מותגים, כגון "RELAX", "BREEZE" ועוד. מגוון המוצרים של הקבוצה כולל מזגנים מפוצלים, מתועלים ומולטי במגוון תפוקות, בטכנולוגיה רגילה ובטכנולוגיית Inverter.
- 2.8. הקבוצה מייבאת, משווקת ומפיצה בישראל מגוון רחב של חלקי חילוף למזגנים ומוצרים לבנים, מתוצרת יצרני המזגנים והמוצרים הלבנים אותם משווקת החברה. בנוסף, החברה מייבאת, משווקת ומפיצה בישראל מגוון רחב של חלקי חילוף תחליפיים למזגנים תחת המותג "USP". חלקי החילוף משווקים לסיטונאים, מתקיני מזגנים, טכנאים פרטיים וחנויות רחוב.
- 2.9. הקבוצה עוסקת, באמצעות חברת אס. זד. מערכות בע"מ ביבוא ושיווק מערכות VRV וצילרים (מערכות מים). בעקבות החלטת החברה על אי מימוש האופציה לרכישת 25% נוספים בחברת אס. זד מערכות בע"מ, תפסיק החברה לאחד את הדוחות הכספיים של אס. זד. החל מהרבעון השני של השנה (ראה באור 4 לדוחות הכספיים ליום 31.3.2013). כתוצאה מהיציאה מאיחוד רשמה החברה רווח חד פעמי בסך 1,736 אלפי ש"ח, שנכלל בהכנסות אחרות בדוח הכספי.

תחום פעילות שני – הפעלת רשתות שיווק קמעונאיות למכירת מוצרי צריכה חשמליים

- 2.10. הקבוצה מפעילה שלוש רשתות, המתמחות במכירה ובשיווק של מוצרי צריכה חשמליים מהמובילות והגדולות בישראל, באמצעות 76 סניפים (נכון ליום הדוח) הפזורים ברחבי ישראל, בשמות המותג: "שקם אלקטריק", "סנסור" ו"מחסני חשמל". "שקם אלקטריק" 45 סניפים, "ל"סנסור" סניף אחד ו"מחסני חשמל" 30 סניפים. הרשתות פועלות תחת הנהלת החברה, בדומה לכל שאר הפעילויות, באמצעות מטות תפעוליים. הרשתות ממוצבות באופן שונה ופונות לקהלי יעד שונים. בחלק מהמקרים, סניפי הרשתות ממוקמים באתרים קרובים ומתחרות זו בזו בדומה לתחרות עם שאר רשתות השיווק הקמעונאיות למוצרי צריכה חשמליים הקיימות בתחום.

תחום פעילות שלישי – הפעלת רשתות "עשה זאת בעצמך"

- 2.11. החל מיום 1.4.2012 הקבוצה עוסקת בהפעלת רשתות "אייס" ו"אוטו דיפו", המונות כיום 34 סניפים. רשת אייס היא הזכין הבלעדי בישראל של רשת ACE HARDWARE האמריקאית המונה אלפי סניפים בכל העולם. בנוסף, בבעלות הקבוצה מפעל לייצור רהיטים תחת המותג "דובל'ה". אייס (ACE) הינה רשת קמעונאית של "עשה זאת בעצמך" המתמחה בפתרונות לשיפור הבית, עיצובו ואחזקתו – במגוון מחלקות: מחלקת צבע וחומרי בניין, מחלקת כלי עבודה ידניים וחשמליים, מחלקת

חשמל ומוצרי אלקטרוניקה, מחלקת רהיטים להרכבה עצמית, מחלקת שטיחים, מחלקת תאורה, מחלקת טקסטיל וכלי בית, מחלקת מוצרי עיצוב ונוי, מחלקת אביזרים לאמבטיה, מחלקת פרזול, מחלקת קמפינג גינון וחצר. כמו כן, הרשת מוכרת באופן בלעדי את רהיטי "דובליה" המתמחה במתן פתרונות ריהוט איכותיים, הכוללים היצע רחב של ארונות, מערכות עבודה, ספריות ועוד. הרשת מונה כיום 29 סניפים.

אוטו דיפו (AUTO DEPOT) הינה רשת קמעונאית המתמחה בתחום האביזרים לרכב. הרשת מונה כיום 17 סניפים מתוכם 5 עצמאיים ו-12 סניפים הצמודים לסניפי רשת "אייס". הרשת מציעה מוצרים ושירותי התקנה במגוון תחומים כגון: צמיגים, מצברים, שמנים, אביזרים, מוצרי אלקטרוניקה, מערכות שמע ועוד.

3. כללי

להלן תמצית המאזנים המאוחדים:

31 בדצמבר	31 במרס		
	2012	2013	
אלפי ₪	אלפי ₪		
1,088,681	866,205	1,209,820	נכסים שוטפים
433,859	362,813	426,575	נכסים בלתי שוטפים
<u>1,522,540</u>	<u>1,229,018</u>	<u>1,636,395</u>	סה"כ נכסים
870,201	562,047	978,842	התחייבויות שוטפות
154,383	156,406	148,041	התחייבויות בלתי שוטפות
497,956	510,565	509,512	הון עצמי
<u>1,522,540</u>	<u>1,229,018</u>	<u>1,636,395</u>	סה"כ התחייבויות והון

4. המצב הכספי

סך הנכסים השוטפים ליום 31.3.2013 הסתכמו לסך 1,209,820 אלפי ₪ לעומת סך של כ-1,088,681 אלפי ₪ ביום 31.12.2012. עיקר הגידול בנכסים השוטפים נובע מסעיפי לקוחות ומלאי. הגידול במלאי נובע מהצטיידות בסחורה לקראת הרבעון השני, והגידול בלקוחות נובע ממכירות חג הפסח שחל בשבוע האחרון של הרבעון.

סך הנכסים הבלתי שוטפים ליום 31.3.2013 הסתכמו לסך 426,575 אלפי ש"ח לעומת סך של כ-433,859 אלפי ש"ח ביום 31.12.2012.

סך הנכסים ליום 31.3.2013 הסתכמו לסך 1,636,395 אלפי ₪ לעומת סך של כ-1,522,540 אלפי ₪ ביום 31.12.2012.

סך התחייבויות השוטפות ליום 31.3.2013 הסתכמו לסך 978,842 אלפי ₪ לעומת סך של כ-870,201 אלפי ₪ ביום 31.12.2012. עיקר הגידול בהתחייבויות השוטפות נובע מגידול ביתרת ספקים, שבא במקביל לגידול במלאי.

התחייבויות הבלתי שוטפות ליום 31.3.2013 הסתכמו לסך 148,041 אלפי ₪ לעומת סך של כ-154,383 אלפי ₪ ביום 31.12.2012.

סך ההתחייבויות ליום 31.3.2013 הסתכמו לסך 1,126,883 אלפי ₪ לעומת סך 1,024,584 אלפי ₪ ביום 31.12.2012.

5. הון עצמי

ההון העצמי ליום 31.3.2013 מסתכם לסך 509,512 אלפי ₪ לעומת סך 497,956 אלפי ₪ ליום 31.12.2012. השינוי בתקופת הדוח נובע, בעיקר, מהרווח התקופתי בסך 24,296 אלפי ₪ בניכוי הפסד כולל אחר בסך 7,915 אלפי ש"ח הנובע מהפסד בגין עסקאות גידור תזרימי מזומנים בסך, נטו, של 4,585 אלפי ₪ והתאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של חברה מאוחדת בסך 3,330 אלפי ₪. בנוסף בוטלו זכויות שאינן מקנות שליטה בגין חברה שיצאה מאיחוד בסך 5,016 אלפי ש"ח.

6. ריכוז התוצאות העסקיות לפי תקופות (באלפי ₪) :

תקופה 1-12/12	תקופה 1-3/12	תקופה 1-3/13	
2,488,598	490,631	729,615	הכנסות ממכירות ומתן שירותים
1,801,052	365,156	520,424	עלות ממכירות ומתן שירותים
687,546	125,475	209,191	רווח גולמי
547,114	93,050	168,864	הוצאות מכירה ושיווק
41,532	10,200	10,658	הוצאות הנהלה וכלליות
409	52	1,808	הכנסות אחרות
99,309	22,277	31,477	רווח תפעולי
2,521	1,157	5,133	הכנסות מימון
(28,419)	(4,476)	(7,308)	הוצאות מימון
1,452	1,256	(69)	חלק ברווחי (הפסדי) חברה מוחזקת
74,863	20,214	29,233	רווח לפני מסים על ההכנסה
12,300	4,526	4,937	מסים על ההכנסה
62,563	15,688	24,296	רווח מפעילות נמשכת
(23,743)	(252)	-	הפסד מפעילות שהופסקה
38,820	15,436	24,296	רווח נקי

6.1 הכנסות

הכנסות הקבוצה הסתכמו ברבעון הראשון של שנת 2013 (להלן תקופת הדוח) בסך 729,615 אלפי ₪, לעומת סך 490,631 אלפי ₪ בתקופה המקבילה אשתקד, גידול של 49%. הגידול נובע מפעילות איים – אוטו דיפו ופעילות המזגנים בחו"ל, אשר תרמו למחזור סך 196,720 אלפי ש"ח מתוכם תרמה פעילות המזגנים בחו"ל סך 55,123 אלפי ש"ח, כך שבנטרול פעולות אלו המחזור גדל ב-8.6%. גידול זה מתייחס הן למגזר מוצרי צריכה חשמליים והן למגזר הקמעונאות (ראה פרוט נוסף בסעיף דיווח בדבר מגזרים עסקיים להלן).

6.2 רווח גולמי

הרווח הגולמי בתקופת הדוח הסתכם בסך 209,191 אלפי ₪ (28.7% ממחזור המכירות), לעומת 125,475 אלפי ₪ (25.6% ממחזור המכירות) בתקופה המקבילה אשתקד, גידול של 83,716 אלפי ₪. הגידול בשיעור הרווח הגולמי נובע בעיקר מפעילות איים-אוטו דיפו המאופיינת ברווחיות גולמית גבוהה מהרווחיות הגולמית בענף החשמל.

6.3 רווח תפעולי

הרווח התפעולי בתקופת הדוח הסתכם בסך 31,477 אלפי ש"ח (4.3% ממחזור המכירות), לעומת 22,277 אלפי ₪ (4.5% ממחזור המכירות) בתקופה המקבילה אשתקד, גידול של 9,200 אלפי ש"ח (41%). פעילות המזגנים בחו"ל הניבה רווח תפעולי בסך 1,503 אלפי ש"ח. ראה פרוט נוסף בסעיף דיווח בדבר מגזרים עסקיים להלן.

6.4. הוצאות מימון נטו

הוצאות המימון נטו בתקופת הדוח הסתכמו לסך 2,175 אלפי ש"ח לעומת הוצאות נטו בסך של 3,319 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. הקיטון בהוצאות המימון נובע בעיקר מהכנסות מהפרשי שער. במהלך הרבעון הראשון של השנה התחזק השקל מול הדולר האמריקאי והיורו שהם מטבעות היבוא של החברה. התחזקות השקל הביא להכנסות מהפרשי שער בסך כ-3,461 אלפי ש"ח לעומת הכנסות של 677 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד.

6.5. רווח לפני מיסים על ההכנסה

הרווח לפני מיסים על ההכנסה הסתכם בסך 29,233 אלפי ש"ח לעומת 20,214 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. גידול של 44.6%.

6.6. רווח נקי

הרווח הנקי בתקופת הדוח הסתכם בסך 24,296 אלפי ש"ח, לעומת סך של 15,436 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד, גידול של 57.4%.

6.7. רווח לפני פחת והפחתות, ריבית ומיסים על ההכנסה (EBITDA)

ה-EBITDA הסתכם ברבעון בסך 39,126 אלפי ש"ח לעומת 29,014 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד.

6.8. להלן ריכוז התוצאות העסקיות לפי רבעונים (באלפי ₪):

רבעון 1-3/12	רבעון 4-6/12	רבעון 7-9/12	רבעון 10-12/12	רבעון 1-3/13	
490,631	653,054	711,826	633,087	729,615	הכנסות ממכירות ומתן שירותים
365,156	469,458	507,231	459,207	520,424	עלות המכירות ומתן שירותים
125,475	183,596	204,595	173,880	209,191	רווח גולמי
93,050	144,988	160,772	148,304	168,864	הוצאות מכירה ושיווק
10,200	10,061	10,108	11,163	10,658	הוצאות הנהלה וכלליות
52	-	758	(401)	1,808	הכנסות (הוצאות) אחרות
22,277	28,547	34,473	14,012	31,477	רווח תפעולי
1,157	163	1,076	125	5,133	הכנסות מימון
(4,476)	(10,702)	(10,001)	(3,240)	(7,308)	הוצאות מימון
1,256	(35)	238	(7)	(69)	חלק ברווחי (הפסדי) חברה מוחזקת
20,214	17,973	25,786	10,890	29,233	רווח לפני מסים על ההכנסה
4,526	745	4,947	2,082	4,937	מסים על ההכנסה
15,688	17,228	20,839	8,808	24,296	רווח מפעילות נמשכת
(252)	(15,391)	(4,977)	(3,123)	-	הפסד מפעילות שהופסקה
<u>15,436</u>	<u>1,837</u>	<u>15,862</u>	<u>5,685</u>	<u>24,296</u>	רווח נקי

7. דיווח בדבר מגזרים עסקיים

7.1. הכנסות:

לשלושה חודשים שהסתיימו			
ביום 31 במרס			
באלפי ₪			
אחוז השינוי	2012	2013	
29%	266,667	344,395	מוצרי צריכה חשמליים
7.5%	290,149	311,858	קמעונאות
-	-	148,796	עשה זאת בעצמך
-	(66,185)	(75,434)	התאמות ואחר
49%	490,631	729,615	סה"כ

7.2. יבוא ושיווק מוצרי חשמל

מחזור ההכנסות במגזר יבוא ושיווק מוצרי צריכה חשמליים בתקופת הדוח הסתכם בסך של 344,395 אלפי ש"ח לעומת סך של 266,667 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד, גידול של 29%. הגידול נובע מעלייה במכירות המוצרים המיובאים על ידי הקבוצה וכן ממכירות של הפעילות בחו"ל אשר הניבה מחזור מכירות של 55,123 אלפי ש"ח.

7.3. קמעונאות

מחזור ההכנסות במגזר רשתות שיווק קמעונאיות בתקופת הדוח הסתכם ב-311,858 אלפי ש"ח לעומת 290,149 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד, גידול של 7.5% שהושפע הן מפתחת סניפים חדשים והן מעיתוי חג הפסח, שחל השנה במהלך הרבעון הראשון.

7.4. עשה זאת בעצמך

מחזור ההכנסות במגזר עשה זאת בעצמך בתקופת הדוח הסתכם ב-148,796 אלפי ש"ח.

8. רווח מגזרי (תפעולי):

לשלושה חודשים שהסתיימו			
ביום 31 במרס			
באלפי ₪			
אחוז השינוי	2012	2013	
0.9%	13,974	14,100	מוצרי צריכה חשמליים
17.7%	7,401	8,712	קמעונאות
-	-	6,045	עשה זאת בעצמך
-	902	2,620	התאמות ואחר
41%	22,277	31,477	סה"כ

8.1 **יבוא ושיווק מוצרי צריכה חשמליים**

הרווח התפעולי במגזר יבוא ושיווק מוצרי צריכה חשמליים בתקופת הדוח הסתכם ב-14,100 אלפי ש"ח (4.1% ממחזור המכירות), לעומת 13,974 אלפי ש"ח (5.2% ממחזור המכירות) בתקופה המקבילה אשתקד, גידול של 0.9%.

8.2 **קמעונאות**

הרווח התפעולי במגזר הקמעונאי בתקופת הדוח הסתכם ב-8,712 אלפי ש"ח (2.8% ממחזור המכירות), לעומת 7,401 אלפי ש"ח (2.6% ממחזור המכירות) בתקופה המקבילה אשתקד, גידול של 17.7%.

8.3 **עשה זאת בעצמך**

הרווח התפעולי במגזר עשה זאת בעצמך בתקופת הדוח הסתכם ב-6,045 אלפי ש"ח (4.1% ממחזור המכירות).

9. **מקורות מימון ונזילות**

פעילות החברה ממומנת מהונה העצמי ומאשראים שהיא מקבלת מבנקים לזמן ארוך ולזמן קצר.

9.1 **התפלגות מקורות המימון :**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2012	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 31 במרס		
	2012	2013	
אלפי ש"ח			
			מזומנים שנבעו (שימשו לפעילות)
182,093	38,138	(3,729)	שוטפת
(103,055)	(3,361)	(18,131)	השקעה
(61,757)	(26,807)	15,247	מימון
(89)	-	(1,736)	הפרשי שער בגין יתרות מזומנים
<u>17,192</u>	<u>7,970</u>	<u>(8,349)</u>	סה"כ עלייה (ירידה) במזומנים

9.2. תזרים מזומנים מפעילות שוטפת

מזומנים נטו ששימשו לפעילות שוטפת הסתכמו לסך של 3,729 אלפי ש"ח לעומת סך של 38,138 אלפי ש"ח שנבעו מפעילות שוטפת בתקופה המקבילה אשתקד. תזרים המזומנים השלילי מפעילות שוטפת נובע מכך שחג הפסח חל בימים האחרונים של הרבעון ולפיכך התשלומים לספקי הסחורה במהלך הרבעון בוצעו ולעומת זאת התקבולים מלקוחות יגבו ברבעון העוקב.

9.3. מזומנים מפעילות השקעה

מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה הסתכמו לסך של 18,131 אלפי ש"ח לעומת סך של 3,361 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. המזומנים ששימשו לפעילות השקעה שימשו בעיקר לרכישת רכוש קבוע, בסך 9,156 אלפי ש"ח, תשלומים לנאמן בגין רכישת "אייס אוטו דיפרו" בסך 8,550 אלפי ש"ח ומיציאה מאיחוד של חברה שאוחדה לשעבר, בסך 1,430 אלפי ש"ח.

9.4. מזומנים מפעילות מימון

מזומנים נטו שנבעו מפעילות מימון הסתכמו לסך של 15,247 אלפי ש"ח לעומת מזומנים ששימשו לפעילות מימון בסך 26,807 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד, נובעים מקבלת אשראי לזמן קצר מבנקים.

10. להלן פרטים בעניין הלוואות או מסגרות אשראי מהותיות של החברה:

בטוחות שהועמדו לטובת המלווה	מגבלות החלות על התאגיד	תיאור הסכם הלוואה	מאפייני המלווה	יתרת הלוואה ליום 31/3/2013 באלפי ש"ח
שעבוד שוטף	לא קיימות מגבלות	הלוואה ל-8 שנים מיום 1 באפריל 2007 ועד 1 באפריל 2015, בסכום מקורי של 206,000 אלפי ש"ח. הלוואה צמודת פריים מינוס 0.2%. החזר ריבית כל 6 חודשים מיום מתן ההלוואה, החזר קרן כל 6 חודשים החל מתום שנתיים מיום העמדתה ב-13 תשלומים חצי שנתיים.	תאגיד בנקאי	79,231

11. אירועים מהותיים לאחר תקופת הדוח

ביום 21 במאי, 2013 הכריזה החברה על חלוקת דיבידנד בסך כ-30 מיליון ש"ח. בדבר אירועים נוספים לאחר תאריך המאזן, ראה באור 5 לדוחות הכספיים ליום 31.3.2013.

12. **מדיניות החברה בניהול סיכוני שוק והפיקוח עליה:**

הקבוצה חשופה לשינויים בשערי החליפין. הסיכון בשינויים בשער החליפין אופיין על ידי החברה כסיכון בינוני מכיוון שהיא מגדרת סיכון זה ע"י מכשירים פיננסיים מגוונים הקיימים בשוק. כמו כן במקרה של תנודתיות קיצונית יש באפשרותה של הקבוצה להתאים את מחירי המכירה של מוצריה ברשתות הקמעונאיות אותן היא מפעילה. הקבוצה עוקבת אחר סיכוני השוק באמצעות הנהלת החברה, מנכ"ל וסמנכ"ל כספים אשר מדווחים לדירקטוריון החברה ובאמצעות התייעצויות שוטפות. הקבוצה נוהגת לגדר את סיכונה במט"ח על-ידי המכשירים הקיימים בשוק.

13. **האחראים בחברה לניהול סיכוני שוק**

ניהול סיכוני השוק של החברה מתבצע על ידי סמנכ"ל הכספים של החברה, מר משה אידלמן, בהתייעצות שוטפת עם חברי ההנהלה של הקבוצה. לפרטים בדבר השכלתו, כישוריו וניסיונו ראה תקנה 26א בחלק ד' לדוח התקופתי, פרק פרטים נוספים על התאגיד.

14. **תיאור סיכוני שוק**

לפרטים אודות גורמי הסיכון להם חשופה החברה ראה סעיף 93 לפרק תיאור עסקי התאגיד, פרק א' של הדוח לעיל.

15. **מדיניות החברה בניהול סיכוני שוק**

פעילויות הקבוצה חושפות אותה לסיכונים הקשורים למכשירים פיננסיים שונים, כגון: סיכון מטבע, סיכון אשראי וסיכון תזרים מזומנים בגין שיעור ריבית. תוכנית ניהול הסיכונים של הקבוצה מתמקדת בפעולות לצמצום למינימום השפעות שליליות אפשריות על הביצועים הפיננסיים של הקבוצה. בחלק מהמקרים, הקבוצה משתמשת במכשירים פיננסיים נגזרים לגדר חשיפות מסוימות לסיכונים.

16. **הפיקוח על מדיניות ניהול סיכוני שוק ואופן מימושה**

ניהול הסיכונים מבוצע על ידי ההנהלות של חברות הקבוצה בהתאם לתחומי פעילותן ולסיכונים הקשורים למכשירים פיננסיים בחברות. במסגרת ניהול הסיכונים הכולל של הקבוצה, בוחנות חברות הקבוצה פעילות בשווקי הנגזרים, על מנת להגן מפני סיכוני הפרשי שער. הקבוצה עושה שימוש במכשירים פיננסיים, כולל מכשירים נגזרים כדי לצמצם את החשיפה לסיכונים אלה. הקבוצה מנפיקה או מחזיקה נגזרים בין היתר, למטרות גידור.

17. **דו"ח בסיסי הצמדה**

ראה נספח א' הרצ"ב.

18. **ניתוח רגישות למכשירים רגישים בהתאם לשינויים בגורמי שוק**

הקבוצה נעזרת בשירותיו של יועץ חיזוני שקל אג'יו – ניהול סיכונים והחלטות פיננסיות בע"מ.

19. **גילוי בדבר המבקר הפנימי של החברה**

לא חל שינוי ביחס לנתונים לגבי מבקר הפנים, כפי שפורטו בדוח התקופתי לשנת 2012.

20. דירקטורים בעלי מיומנות חשבונאית ופיננסית

בישיבת דירקטוריון מיום 22.11.2010 החליט דירקטוריון החברה כי המספר המזערי של דירקטורים בעלי מיומנות חשבונאית ופיננסית הראוי לקבוצה נקבע לשניים. חברי הדירקטוריון של הקבוצה אותם רואה הדירקטוריון כבעלי מיומנות חשבונאית ופיננסית והעבודות שמכוחן ניתן לראותם ככאלה הינם:

דניאל זלקינד – בוגר כלכלה מאוניברסיטת חיפה, מוסמך במנהל עסקים מאוניברסיטת ת"א. כמו כן, מכהן כדירקטור בחברות וכמנכ"ל משותף באלקו החזקות בע"מ.

אבי ישראלי – בוגר משפטים באוניברסיטה העברית; MBA INSEAD, Fontainebleau France, AMP ; (Advanced Management Program), Harvard Business School.

רונן ישראלי – פרופ' למימון וראש מרכז היזמות במרכז הבינתחומי, כמו כן דירקטור בחברות.

שולמית אשכול – דירקטורית חיצונית בחברה; בעלת תואר ראשון בחשבונאות התמחות משנית במימון, מהמסלול האקדמי של המכללה למנהל (1991) ותואר ראשון במשפטים מהמרכז הבינתחומי בהרצליה (1999). רישיון ראיית חשבון (1994); רישיון עריכת דין (2000).

21. דירקטורים בלתי תלויים

נכון למועד הדוח, החברה לא אימצה בתקנון ההתאגדות שלה כל הוראה בדבר שיעור דירקטורים בלתי תלויים (כהגדרת המונח בסעיף 219 לחוק החברות, התשנ"ט-1999).

22. דיון ובחינה של תגמול לבעלי עניין ולנושאי משרה בכירה

לא חל שינוי ביחס לגמול ביחס לנתונים שהובאו בדוח התקופתי לשנת 2012.

23. הליך אישור הדוחות הכספיים של החברה

דירקטוריון החברה אחראי על בקרת-העל בחברה. חברי הדירקטוריון הינם מר דניאל זלקינד (יו"ר), מיכאל זלקינד, אברהם ישראלי, רוני ישראל, גלעד אבירם (דירקטור חיצוני) ושולמית אשכול (דירקטורית חיצונית). מבין חברי הדירקטוריון מכהנים ארבעה דירקטורים שהינם בעלי כשירות חשבונאית ופיננסית כחלק מתהליך הבקרה בחברה ביחס לדוחותיה הכספיים.

לחברה ועדה לבחינת הדוחות הכספיים של החברה (להלן: "ועדת דוחות כספיים"), בהתאם להוראות תקנות החברות (הוראות ותנאים לעניין הליך אישור הדוחות הכספיים), תש"ע-2010. הרכב חברי ועדת דוחות כספיים זהה להרכב חברי ועדת הביקורת. הועדה מורכבת משלושה חברים, הכוללת שני דח"צים:

גבי שולמית אשכול – דירקטורית חיצונית בעלת מומחיות חשבונאית ופיננסית;

מר גלעד אבירם – דירקטור חיצוני בעל כשירות מקצועית;

מר רוני ישראל – דירקטור בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית;

כל החברים בועדת דוחות כספיים הינם בעלי יכולת לקרוא ולהבין דוחות כספיים והם נתנו עובר למינויים הצהרה על כך. לפירוט כישוריהם, השכלתם וניסיונם אשר בהסתמך עליהם החברה רואה אותם כבעלי יכולת לקרוא ולהבין דוחות כספיים ו/או כבעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית ראה סעיף דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית לעיל. יו"ר הועדה לבחינת דוחות כספיים הינה גבי שולמית אשכול. טיוטת הדוחות הכספיים, נשלחה לעיונם של חברי ועדת דוחות כספיים מספר ימים לפני מועד ישיבת ועדת דוחות כספיים.

הדירקטורים מוזמנים לפנות בכל עת למנכ"ל החברה, לסמנכ"ל הכספים ולרו"ח המבקר בכל שאלה או הבהרה הנדרשת, בטרם התכנסות הישיבה.

בתאריך 12.5.2013 נסקרו ונידונו בפני הועדה לבחינת הדוחות הכספיים הסוגיות המהותיות בדיווח הכספי, ובכלל זה ההערכות והאומדנים שנעשו בקשר עם הדוחות הכספיים, הבקורות הפנימיים הקשורות בדיווח הכספי, שלמות ונאותות הגילוי בדוחות הכספיים, המדיניות החשבונאית שאומצה והטיפול החשבונאי שיושם בעניינים מהותיים של החברה, והערכות שווי לרבות ההנחות והאומדנים שבבסיסן, שעליהן נסמכים נתונים בדוחות הכספיים לשנת 2012. כמו כן, נבחנה התאמת הדוחות הכספיים לאירועים שהתרחשו בחברה. בנוסף, ניתנה התייחסות רו"ח המבקר לנושאים שהוצגו וסמנכ"ל הכספים סקר את הדוחות הכספיים. במהלך הסקירה נשאלו שאלות על-ידי חברי הוועדה וניתנו להן תשובות. כמו כן, בסיום הסקירה נערך ברור אם למי מחברי העדה נותרו שאלות או סוגיות לגביהן לא ניתנה תשובה. בסיום הישיבה נדונו ונתקבלו המלצות הוועדה. המלצת הוועדה נשלחה לדירקטוריון החברה בכתב.

בישיבת הוועדה לבחינת דוחות כספיים הוזמנו ונכחו בנוסף לחברי הוועדה, סמנכ"ל הכספים, חשב חברת אלקטרה מוצרי צריכה (1951) בע"מ, מזכיר החברה, סמנכ"ל הכספים של אלקו החזקות בע"מ ורו"ח המבקר של החברה.

ביום 21.5.2013 נערכה ישיבת הדירקטוריון של החברה במהלכה סקרו מנכ"ל החברה וסמנכ"ל הכספים של החברה את התוצאות הכספיות של הקבוצה, ובכלל זה הוצגו השוואות בין התקופה המדווחת לתקופות מקבילות. במהלך הדיון הבהיר רואה-החשבון המבקר של החברה סוגיות חשבונאיות העולות מן הדוחות הכספיים.

להצגת שאלות ביחס לדוחות הכספיים ולמתן תשובות ניתן זמן ככל שנדרש. כמו כן, יו"ר ועדת דוחות כספיים הציגה בפני חברי הדירקטוריון את המלצות ועדת הדוחות הכספיים. בתום הדיון ולאחר שהובהר כי הדוחות הכספיים משקפים בצורה נאותה את מצב עסקיה ותוצאות פעילותה של החברה, התקבלה החלטה בדבר אישור הדוחות הכספיים. המלצות וועדת דוחות כספיים הועברו לעיונו של הדירקטוריון יומיים לפני התכנסותו. להערכת הדירקטוריון, פרק הזמן האמור לקבלת המלצות הוועדה הינו סביר לאור היקף ומורכבות ההמלצות. בישיבת הדירקטוריון האמורה השתתפו: חברי הדירקטוריון, מנכ"ל החברה, סמנכ"ל הכספים, סמנכ"ל כלכלה ובקרה של החברה, מזכיר החברה, רואה החשבון המבקר של החברה ומנהלים מאלקו החזקות.

24. דוח מצבת התחייבויות של החברה וחברות מאוחדות או מאוחדות

ראה דוח נפרד (ת-126) על מצב התחייבויות של החברה וחברות מאוחדות בדיווח מיידי.

25. גילוי בדבר אומדנים חשבונאיים קריטיים

ראה דו"ח הדירקטוריון ליום 31 בדצמבר 2012.

26. גילוי בדבר אומדנים חשבונאיים קריטיים – (ראה דו"ח הדירקטוריון ליום 31 בדצמבר 2012)

נספח א' - דוח בסיסי הצמדה - ליום 31 במרס 2013, באלפי ש"ח :

סה"כ	לא כספי	לא צמוד	סה"כ מט"ח	אירו	דולר	
53,524	-	25,740	27,784	25,686	2,098	נכסים מזומנים ושווי מזומנים
1,580	-	1,580	-	-	-	פיקדונות בתאגידים בנקאים ואחרים
472,547	-	408,950	63,597	47,857	15,740	לקוחות
91,818	17,937	24,959	48,922	26,208	22,714	חייבים ויתרות חובה
590,351	590,351	-	-	-	-	מלאי
8,696	-	8,696	-	-	-	חייבים ויתרות חובה לזמן ארוך
20,596	20,596	-	-	-	-	השקעות בחברות מוחזקות
125,439	125,439	-	-	-	-	רכוש קבוע
211,183	211,183	-	-	-	-	מוניטין
37,905	37,905	-	-	-	-	נכסים בלתי מוחשיים
22,756	22,756	-	-	-	-	מסים נדחים
1,636,395	1,026,167	469,925	140,303	99,751	40,552	סה"כ נכסים
						התחייבויות
68,425	-	46,745	21,680	21,675	5	אשראי מתאגידים בנקאיים ואחרים
648,344	-	423,255	225,089	75,080	150,009	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
228,456	116,788	75,502	36,166	26,437	9,729	זכאים ויתרות זכות
33,617	-	33,617	-	-	-	זכאים בגין רכישת פעילות
47,539	-	47,539	-	-	-	הלוואות מתאגידים בנקאיים
55,241	48,673	6,568	-	-	-	התחייבויות לא שוטפות אחרות
9,760	-	9,760	-	-	-	זכאים זמן ארוך בגין רכישת פעילות
9,814	9,814	-	-	-	-	התחייבויות בשל הטבות לעובדים
25,687	25,687	-	-	-	-	מיסים נדחים
1,126,883	200,962	642,986	282,935	123,192	159,743	סה"כ התחייבויות
509,512	825,205	(173,061)	(142,632)	(23,441)	(119,191)	יתרות מאזניות נטו
16,455	-	-	16,455	16,455	-	מיון היתרות הצמודות למטבע הפונקציונלי של פעילות החוץ
493,057	825,205	(173,061)	(159,087)	(39,896)	(119,191)	יתרת חשיפה של נכסים (התחייבויות) לתוצאות

יעקב (יקי) ודמני, מנכ"ל

דניאל זלקינד, יו"ר הדירקטוריון

תאריך: 21 במאי 2013

פרק ב'

**תמצית דוחות כספיים ביניים מאוחדים
ליום 31 במרס 2013**

אלקטרה מוצרי צריכה (1970) בע"מ

דוחות כספיים ביניים מאוחדים ליום 31 במרס, 2013

בלתי מבוקרים

תוכן העניינים

עמוד

2	סקירת דוחות כספיים ביניים מאוחדים
3-4	דוחות מאוחדים על המצב הכספי
5-6	דוחות מאוחדים על הרווח הכולל
7-9	דוחות מאוחדים על השינויים בהון
10-12	דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים
13-17	באורים לדוחות הכספיים ביניים מאוחדים

דוח סקירה של רואה החשבון המבקר לבעלי המניות של אלקטרה מוצרי צריכה (1970) בע"מ

מבוא

סקרנו את המידע הכספי המצורף של אלקטרה מוצרי צריכה (1970) בע"מ וחברות בנות (להלן - הקבוצה), הכולל את הדוח התמציתי המאוחד על המצב הכספי ליום 31 במרס 2013 ואת הדוחות התמציתיים המאוחדים על הרווח הכולל, השינויים בהון ותזרימי המזומנים לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה באותו תאריך. הדירקטוריון וההנהלה אחראים לעריכה ולהצגה של מידע כספי לתקופת ביניים זו בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי IAS 34 - "דיווח כספי לתקופות ביניים", וכן הם אחראים לעריכת מידע כספי לתקופת ביניים זו לפי פרק ד' של תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970. אחריותנו היא להביע מסקנה על מידע כספי לתקופת ביניים זו בהתבסס על סקירתנו.

היקף הסקירה

ערכנו את סקירתנו בהתאם לתקן סקירה 1 של לשכת רואי חשבון בישראל - "סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים הנערכת על ידי רואה החשבון המבקר של הישות". סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים מורכבת מבירורים, בעיקר עם אנשים האחראים לעניינים הכספיים והחשבונאיים, ומיישום נוהלי סקירה אנליטיים ואחרים. סקירה הינה מצומצמת בהיקפה במידה ניכרת מאשר ביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל ולפיכך אינה מאפשרת לנו להשיג ביטחון שניודע לכל העניינים המשמעותיים שהיו יכולים להיות מזהים בביקורת. בהתאם לכך, אין אנו מחוויים חוות דעת של ביקורת.

מסקנה

בהתבסס על סקירתנו, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הנ"ל אינו ערוך, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי IAS 34.

בנוסף לאמור בפסקה הקודמת, בהתבסס על סקירתנו, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הנ"ל אינו ממלא, מכל הבחינות המהותיות, אחר הוראות הגילוי לפי פרק ד' של תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

ליום 31 בדצמבר 2012	ליום 31 במרס	
	2012	2013
מבוקר	בלתי מבוקר	אלפי ש"ח

נכסים שוטפים

61,873	52,651	53,524
1,550	569	1,580
445,395	370,561	472,547
58,989	31,770	91,818
520,874	410,654	590,351
<u>1,088,681</u>	<u>866,205</u>	<u>1,209,820</u>

מזומנים ושווי מזומנים
פקדונות בתאגידים בנקאיים ואחרים
לקוחות
חייבים ויתרות חובה (כולל חברות קשורות)
מלאי

נכסים לא שוטפים

7,284	4,431	8,696
10,794	14,567	20,596
122,617	96,921	125,439
222,371	199,688	211,183
50,563	33,932	37,905
(* 20,230)	(* 13,274)	22,756
<u>433,859</u>	<u>362,813</u>	<u>426,575</u>
<u>1,522,540</u>	<u>1,229,018</u>	<u>1,636,395</u>

לקוחות ויתרות חובה
השקעות בחברות מוחזקות
רכוש קבוע
מוניטין
נכסים בלתי מוחשיים
מסים נדחים

(* הוצג מחדש, ראה באור ב'ב' (1)).

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

ליום 31 בדצמבר 2012	ליום 31 במרס	
	2012	2013
מבוקר	בלתי מבוקר	
	אלפי ש"ח	

התחייבויות שוטפות

77,680	48,848	68,425
530,962	350,178	648,344
227,936	163,021	228,456
33,623	-	33,617
<u>870,201</u>	<u>562,047</u>	<u>978,842</u>

אשראי מתאגידים בנקאיים ואחרים
התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
זכאים ויתרות זכות
זכאים בגין רכישת פעילות

התחייבויות לא שוטפות

47,539	79,231	47,539
51,634	43,267	55,241
17,882	-	9,760
(* 9,985)	(* 11,162)	9,814
27,343	22,746	25,687
<u>154,383</u>	<u>156,406</u>	<u>148,041</u>

הלוואות מתאגידים בנקאיים
התחייבויות אחרות
זכאים בגין רכישת פעילות
התחייבויות בשל הטבות לעובדים
מסים נדחים

הון

(* 493,289)	(* 505,983)	509,512
4,667	4,582	-
<u>497,956</u>	<u>510,565</u>	<u>509,512</u>
<u>1,522,540</u>	<u>1,229,018</u>	<u>1,636,395</u>

הון המיוחס לבעלי מניות החברה
זכויות שאינן מקנות שליטה

סה"כ הון

(*) הוצג מחדש, ראה באור ב'1).

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

21 במאי, 2013			
משה אידלמן	יעקב (יקי) ודמני	דניאל זלקינד	תאריך אישור הדוחות הכספיים
סמנכ"ל כספים	מנכ"ל	יו"ר הדירקטוריון	

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	ל-3 החודשים שהסתיימו ביום 31 במרס		
	2012	2013	
מבוקר	בלתי מבוקר אלפי ש"ח		
2,488,598	490,631	729,615	הכנסות ממכירות ומתן שירותים
1,801,052	365,156	520,424	עלות המכירות ומתן שירותים
687,546	125,475	209,191	רווח גולמי
547,114	93,050	168,864	הוצאות מכירה ושיווק
41,532	10,200	10,658	הוצאות הנהלה וכלליות
409	52	1,808	הכנסות אחרות
99,309	22,277	31,477	רווח תפעולי
2,521	1,157	5,133	הכנסות מימון
(28,419)	(4,476)	(7,308)	הוצאות מימון
1,452	1,256	(69)	חלק החברה ברווחי (הפסדי) חברה המטופלת לפי שיטת השווי המאזני, נטו
74,863	20,214	29,233	רווח לפני מסים על הכנסה
12,300	4,526	4,937	מסים על הכנסה
62,563	15,688	24,296	רווח מפעילות נמשכת
(23,743)	(252)	-	הפסד מפעילות שהופסקה, נטו (**)
38,820	15,436	24,296	רווח נקי
			רווח (הפסד) כולל אחר (לאחר השפעת המס):
897	-	-	סכומים שלא יסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד: רווח אקטוארי בגין תוכניות להטבה מוגדרת *
897	-	-	סה"כ רווח
			סכומים שיסווגו או המסווגים מחדש לרווח או הפסד בהתקיים תנאים ספציפיים:
(871)	-	(3,330)	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים
(4,524)	(214)	(5,552)	הפסד בגין עסקאות גידור תזרימי מזומנים
(108)	25	967	העברה לדוח על הרווח הכולל בגין עסקאות גידור תזרימי מזומנים
(5,503)	(189)	(7,915)	סה"כ הפסד
(* 34,214)	15,247	16,381	סה"כ רווח כולל אחר המיוחס לחברה

(*) הוצג מחדש, ראה באור 2ב'(1).

(**) ראה באור 3.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	ל-3 החודשים שהסתיימו ביום 31 במרס	
	2012	2013
מבוקר	בלתי מבוקר	
אלפי ש"ח (למעט נתוני רווח נקי למניה)		

רווח נקי מיוחס ל:

38,606	15,307	23,947
214	129	349
<u>38,820</u>	<u>15,436</u>	<u>24,296</u>

בעלי מניות החברה
זכויות שאינן מקנות שליטה

סה"כ רווח כולל מיוחס ל:

34,000	15,118	16,032
214	129	349
<u>(* 34,214)</u>	<u>15,247</u>	<u>16,381</u>

בעלי מניות החברה
זכויות שאינן מקנות שליטהרווח נקי (הפסד) למניה המיוחס לבעלי מניות החברה (בש"ח)

2.88	0.72	1.12
(1.09)	(** (0.01))	-
<u>1.79</u>	<u>0.71</u>	<u>1.12</u>

רווח מפעילות נמשכת
הפסד מפעילות שהופסקה

רווח נקי

(*) הוצג מחדש, ראה באור ב'1).

(**) ראה באור 3.

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

מיוחס לבעלי מניות החברה											
הון מניות	פרמיה על מניות	מניות אוצר	קרן בגין עסקה עם בעל שליטה	קרן בגין עסקאות גידור	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים	קרן בגין תשלום מבוסס מניות	קרן בגין רווחים (הפסדים) אקטואריים (*)	יתרת רווח	זכויות שאינן מקנות שליטה	סה"כ הון (*)	
71,834	411,018	(5,030)	2,286	(4,632)	(871)	9,349	(2,594)	11,929	4,667	497,956	יתרה ליום 1 בינואר 2013 (מבוקר)
-	-	-	-	(4,585)	(3,330)	-	-	23,947	349	16,381	סה"כ רווח (הפסד) כולל רכישה עצמית של מניות אוצר עלות תשלום מבוסס מניות יציאה מאיחוד של חברה מאוחדת
-	-	-	-	-	-	191	-	-	-	191	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,016)	(5,016)	
<u>71,834</u>	<u>411,018</u>	<u>(5,030)</u>	<u>2,286</u>	<u>(9,217)</u>	<u>(4,201)</u>	<u>9,540</u>	<u>(2,594)</u>	<u>35,876</u>	<u>-</u>	<u>509,512</u>	יתרה ליום 31 במרס, 2013

מיוחס לבעלי מניות החברה											
הון מניות	פרמיה על מניות	מניות אוצר	קרן בגין עסקה עם בעל שליטה	קרן בגין עסקאות גידור	קרן בגין תשלום מבוסס מניות	קרן בגין רווחים (הפסדים) אקטואריים (*)	יתרת רווח	זכויות שאינן מקנות שליטה	סה"כ הון (*)		
71,834	411,018	(4,354)	2,286	-	7,846	(3,491)	35,389	4,453	524,981	520,528	יתרה ליום 1 בינואר 2012 (מבוקר)
-	-	-	-	(189)	-	-	15,307	129	15,247	15,118	סה"כ רווח (הפסד) כולל רכישה עצמית של מניות אוצר עלות תשלום מבוסס מניות דיבידנד ששולם
-	-	(178)	-	-	-	-	-	-	(178)	(178)	
-	-	-	-	-	581	-	-	-	581	581	
-	-	-	-	-	-	-	(30,066)	-	(30,066)	(30,066)	
<u>71,834</u>	<u>411,018</u>	<u>(4,532)</u>	<u>2,286</u>	<u>(189)</u>	<u>8,427</u>	<u>(3,491)</u>	<u>20,630</u>	<u>4,582</u>	<u>510,565</u>	<u>505,983</u>	יתרה ליום 31 במרס, 2012

(* הוצג מחדש, ראה באור 2ב(1)).

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

מיוחס לבעלי מניות החברה												
סה"כ (הון *)	זכויות שאינן מקנות שליטה	סה"כ (*)	יתרת רווח	קרן בגין רווחים (הפסדים) אקטואריים (*)		התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים		קרן בגין עסקאות גידור	קרן בגין עסקה עם בעל שליטה	מניות אוצר	פרמיה על מניות	הון מניות
				אלפי ש"ח	אלפי ש"ח							
524,981	4,453	520,528	35,389	(3,491)	7,846	-	-	2,286	(4,354)	411,018	71,834	יתרה ליום 1 בינואר 2012 (מבוקר)
34,214 (676)	214 -	34,000 (676)	38,606 -	897 -	- -	(871) -	(4,632) -	- -	- (676)	- -	- -	סה"כ רווח (הפסד) כולל רכישה עצמית של מניות אוצר
1,503 (62,066)	- -	1,503 (62,066)	- (62,066)	- -	1,503 -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	עלות תשלום מבוסס מניות דיבידנד ששולם
<u>497,956</u>	<u>4,667</u>	<u>493,289</u>	<u>11,929</u>	<u>(2,594)</u>	<u>9,349</u>	<u>(871)</u>	<u>(4,632)</u>	<u>2,286</u>	<u>(5,030)</u>	<u>411,018</u>	<u>71,834</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2012 (מבוקר)

(* הוצג מחדש, ראה באור 2ב' (1)).

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2012	ל-3 החודשים שהסתיימו ביום 31 במרס	
	2012	2013
	בלתי מבוקר אלפי ש"ח	
מבוקר		

תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת

38,820	15,436	24,296
--------	--------	--------

רווח נקי

התאמות הדרושות להצגת תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת:

התאמות לסעיפי רווח והפסד:

31,883	6,737	7,649
13,074	-	-
(1,958)	-	-
1,503	581	191
(52)	(52)	(72)
-	-	(1,736)
3,809	(1,118)	69
(1,536)	583	(154)
(251)	91	135
-	(12)	(30)
(10)	-	-
46,462	6,810	6,052

פחת והפחתות
הפסד מירידת ערך מוניטין
הכנסה מרכישה במחיר הזדמנותי
עלות תשלום מבוסס מניות
רווח הון ממכירת רכוש קבוע
רווח מיציאה מאיחוד של חברה מאוחדת
חלק החברה בהפסדי (ברווחי) חברות המטופלות לפי שווי מאזני,
נטו
מסים נדחים, נטו
שינוי בהתחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו
שערוך הלוואות לאחרים, התחייבויות לתאגידים בנקאיים
והתחייבויות אחרות
עליית ערך ניירות ערך סחירים

שינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות:

(109,929)	(31,497)	(44,573)
(22,104)	(3,673)	(36,471)
(74,611)	(26,904)	(87,405)
243,742	66,586	128,089
59,713	11,380	6,283
96,811	15,892	(34,077)
182,093	38,138	(3,729)

עלייה בלקוחות
עלייה בחייבים ויתרות חובה
עלייה במלאי
עלייה בהתחייבויות לספקים ולנותני שירותים
עלייה בזכאים ויתרות זכות (כולל זכאים בגין רכישת פעילות)

מזומנים נטו שנבעו מפעילות (שימשו לפעילות) שוטפת

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2012	ל-3 החודשים שהסתיימו ביום 31 במרס	
	2012	2013
מבוקר	בלתי מבוקר	
	אלפי ש"ח	

תזרימי מזומנים מפעילות השקעה

(28,885)	(4,408)	(9,156)	רכישת רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים
-	-	(1,430)	יציאה מאיחוד של חברה שאוחדה בעבר (א)
(14,125)	-	-	רכישת פעילות (ב)
(37,713)	-	-	רכישת חברה מאוחדת שאוחדה לראשונה (ג)
(22,800)	-	(8,550)	תשלומים בגין רכישת פעילות
(973)	10	-	תמורה ממימוש (רכישת) ניירות ערך סחירים, נטו
1,441	1,037	1,005	תמורה ממימוש רכוש קבוע
(103,055)	(3,361)	(18,131)	מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה

תזרימי מזומנים מפעילות מימון

(62,066)	(30,066)	-	דיבידנד ששולם
(676)	(178)	-	רכישה עצמית של מניות החברה
(32,136)	(108)	-	פרעון הלוואות לזמן ארוך לתאגידים בנקאיים
33,121	3,545	15,247	אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים, נטו
(61,757)	(26,807)	15,247	מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון
(89)	-	(1,736)	הפרשי שער בגין יתרות מזומנים ושווי מזומנים
17,192	7,970	(8,349)	<u>עלייה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים</u>
44,681	44,681	61,873	<u>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת התקופה</u>
61,873	52,651	53,524	<u>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף התקופה</u>

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2012 מבוקר	ל-3 החודשים שהסתיימו ביום 31 במרס	
	2012	2013

(א) יציאה מאיחוד של חברה שאוחדה בעבר

נכסים והתחייבויות של החברה המאוחדת ליום הרכישה:

-	-	6,485	הון חוזר (למעט מזומנים ושווי מזומנים)
-	-	(190)	רכוש קבוע
-	-	(426)	נכסים לא שוטפים אחרים
-	-	(9,836)	נכסים בלתי מוחשיים
-	-	(11,188)	מוניטין
-	-	2,459	מסים נדחים
-	-	975	התחייבויות לא שוטפות
-	-	(1,736)	רווח מיציאה מאיחוד של חברה מאוחדת
-	-	5,016	זכויות שאינן מקנות שליטה
-	-	9,871	השקעה בחברה המטופלת לפי שיטת השווי המאזני
-	-	1,430	

(ב) רכישת פעילות

נכסים והתחייבויות של הפעילות ליום הרכישה:

26,825	-	-	נכסים שוטפים
30,984	-	-	נכסים לא שוטפים
35,757	-	-	מוניטין
(72,564)	-	-	זכאים בגין רכישת פעילות
(3,000)	-	-	התחייבויות שוטפות
(3,877)	-	-	התחייבויות לא שוטפות
14,125	-	-	

(ג) רכישת חברה מאוחדת שאוחדה לראשונה

נכסים והתחייבויות של הפעילות ליום הרכישה:

36,878	-	-	נכסים שוטפים
9,086	-	-	חייבים צדדים קשורים בגין רכישת חברה
8,240	-	-	נכסים לא שוטפים
(1,958)	-	-	מוניטין
(13,184)	-	-	התחייבויות שוטפות
(1,349)	-	-	התחייבויות לא שוטפות
37,713	-	-	

רכישת רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים באשראי ספקים

מידע נוסף על תזרימי מזומנים

מזומנים ששולמו במשך השנה עבור:

16,680	2,720	3,147	ריבית
--------	-------	-------	-------

14,679	3,338	5,107	מסים על הכנסה
--------	-------	-------	---------------

מזומנים שהתקבלו במשך השנה עבור:

1,636	392	314	ריבית
-------	-----	-----	-------

3,602	1,395	-	מסים על הכנסה
-------	-------	---	---------------

דיבינדנד שהתקבל מחברות כלולות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני

4,000	-	-	
-------	---	---	--

באורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

באור 1: - כללי

דוחות כספיים אלה נערכו במתכונת מתומצתת ליום 31 במרס, 2013 ולתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה באותו תאריך (להלן - דוחות כספיים ביניים מאוחדים). יש לעיין בדוחות אלה בהקשר לדוחות הכספיים השנתיים של החברה ליום 31 בדצמבר, 2012 ולשנה שהסתיימה באותו תאריך ולבאורים אשר נלוו אליהם (להלן - הדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים).

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית

א. מתכונת העריכה של הדוחות הכספיים ביניים מאוחדים

הדוחות הכספיים ביניים מאוחדים ערוכים בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי 34 דיווח כספי לתקופות ביניים, וכן בהתאם להוראות הגילוי לפי פרק ד' של תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970.

ב. תקנים חדשים, פרשנויות ותיקונים שישומו לראשונה על ידי החברה

המדיניות החשבונאית אשר יושמה בעריכת הדוחות הכספיים ביניים מאוחדים עקבית לזו שיושמה בעריכת הדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים, למעט האמור להלן:

1. IAS 19 (המתוקן) - הטבות עובד

בחודש יוני 2011 פרסם ה-IASB את IAS 19 (מתוקן) שנדרש ליישמו החל מ-1 בינואר, 2013. עיקרי התיקונים שנכללו בתקן והינם רלוונטיים לחברה הם:

- רווחים והפסדים אקטואריים יוכרו במסגרת רווח כולל אחר עם היוצרותם ולא ייזקפו לרווח או הפסד.
- ביטול "שיטת הרצועה" אשר אפשרה דחייה של רווחים או הפסדים אקטואריים.

החל מ-1 בינואר, 2013 החברה שינתה את המדיניות החשבונאית שלה ויישמה לראשונה את IAS 19 המתוקן. השינויים נעשו בדרך של יישום למפרע בהתאם ל-8 IAS מדיניות חשבונאית, שינויים באומדנים חשבונאיים וטעויות, ולפיכך מוצג מחדש מידע כספי של התקופות הקודמות.

להלן השפעת השינוי במדיניות החשבונאית כתוצאה מהיישום לראשונה של IAS 19 המתוקן על הדוחות הכספיים של החברה:

כמוצג בדוחות כספיים אלו	השפעת IAS 19 המתוקן אלפי ש"ח	כפי שדווח בעבר	
			<u>לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2012</u>
			סה"כ רווח (הפסד) כולל
34,214	897	33,317	
			<u>ליום 31 בדצמבר, 2012</u>
			התחייבות בשל הטבות לעובדים
9,985	3,459	6,526	נכסי מיסים נדחים
20,230	865	19,365	הון עצמי
497,956	(2,594)	500,550	
			<u>ליום 31 במרס, 2012</u>
			התחייבות בשל הטבות לעובדים
11,162	4,655	6,507	נכסי מיסים נדחים
13,274	1,164	12,110	הון עצמי
510,565	(3,491)	514,056	
			<u>ליום 1 בינואר, 2012</u>
524,981	(3,491)	528,472	סה"כ הון עצמי

השפעת השינוי במדיניות החשבונאית כאמור על הרווח והפסד אינה בסכומים מהותיים.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

2. IFRS 13 - מדידת שווי הוגן

IFRS 13 קובע הנחיות באשר לאופן מדידת שווי הוגן, ככל שמדידה זו נדרשת בהתאם לתקינה הבינלאומית. IFRS 13 מגדיר שווי הוגן כמחיר שהיה מתקבל במכירת נכס, או משולם בהעברת התחייבות, בעסקה רגילה (ORDERLY) בין משתתפי שוק במועד המדידה. שווי הוגן משקף את היכולת של משתתף שוק להפיק הטבות כלכליות באמצעות השימוש המיטבי (HIGHEST AND BEST USE) בנכס. בנוסף, IFRS 13 מפרט את המאפיינים של משתתפים בשוק (MARKET PARTICIPANTS) עליהן התבססו ההנחות בחישוב השווי ההוגן. מדידת שווי הוגן תבוסס על ההנחה כי העסקה תבוצע בשוק העיקרי של הנכס או ההתחייבות או בהיעדר שוק עיקרי, בשוק המועיל (ADVANTAGEOUS) ביותר. הוראות IFRS 13 חלות מכאן ולהבא החל מיום 1 בינואר, 2013 ולא חלות על מספרי ההשוואה.

ליישום לראשונה של IFRS 13 לא הייתה השפעה מהותית על הדוחות הכספיים של החברה.

באור 3: - פעילות שהופסקה

בהמשך לבאור 13 בדוחות הכספיים השנתיים בדבר רה ארגון בפעילות החברה, והפסקת פעילות המחשבים במתכונתה הנוכחית, וכן בדבר פירוק שותפות ואינט שופס, סיווג החברה את תוצאות הפעילויות המיוחסות לפעילות מופסקת נטו.

להלן נתונים על תוצאות הפעולות המתייחסים לפעילות שהופסקה:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2012	ל-3 חודשים שהסתיימו ביום 31 במרס 2012	
מבוקר	לא מבוקר	
אלפי ש"ח		
44,422	18,400	הכנסות ממכירות
39,190	14,358	עלות המכירות
5,232	4,042	רווח גולמי
14,861	4,175	הוצאות מכירה
(15,620)	-	הפחתת מוניטין והוצאות אחרות (*)
(25,249)	(133)	הפסד תפעולי
13	(19)	הוצאות(הכנסות) מימון, נטו
(1,261)	(138)	חלק בהפסדי שותפות המטופלת לפי שיטת השווי המאזני
(26,523)	(252)	הפסד לפני מיסים על הכנסה
(2,780)	-	הטבת מיסים
(23,743)	(252)	הפסד מפעילות שהופסקה, נטו

(*) כולל הפחתת מוניטין בסך 13,074 אלפי ש"ח, הפחתת קשרי לקוחות בסך 746 אלפי ש"ח והוצאות בגין סגירת סניפים בסך 1,800 אלפי ש"ח.

באור 3: - פעילות שהופסקה (המשך)

להלן נתונים על תזרימי המזומנים נטו המתייחסים לפעילות שהופסקה ושנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות):

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	ל-3 חודשים שהסתיימו ביום 31 במרס	
2012		
מבוקר	לא מבוקר	
אלפי ש"ח		
13,477	6,158	שוטפת
(493)	(18)	השקעה
(444)	(111)	מימון

באור 4: - נתונים לגבי חברה שאיחודה הופסק

ביום 18 בינואר, 2011 חתמה הקבוצה על הסכם לרכישת 50% מהון המניות של חברת אס.זד מערכות בע"מ, במסגרת הסכם הרכישה, ניתנה לחברה אופציית רכישה (אופציית CALL) לרכישת 25% נוספים מהון המניות המונפק של אס.זד מערכות בע"מ אשר עם מימושה תעמוד למוכר, במשך תקופה בת 5 שנים ממועד השלמת אופציית הרכישה, אופציה למכירת כל מניותיו לחברה. ביום 28 במרס, 2013 פקעה לחברה אופציית רכישה ל-25% נוספים בחברת אס.זד. מערכות בע"מ. כמו כן, בהתאם להסכם בין הצדדים פקיעת אופציית הרכש ביטלה באופן אוטומטי את אופציית המכר ל-25% במניות החברה שהוקנו לבעל מניות האחר. כתוצאה מפקיעת האופציה חדלה החברה מלקיים את מבחן השליטה בחברת אס.זד מערכות בע"מ בהתאם להוראות IFRS10 ולפיכך חדלה אס.זד מערכות בע"מ מלהיות תחת שליטה של החברה והפכה להיות כלולה של החברה. כנדרש על פי IFRS10, במקרה של ירידה משליטה על החברה לגרוע את הנכסים וההתחייבויות לפי ערכם בספרים, כולל זכויות שאינן מקנות שליטה ולהכיר בהשקעה בהתאם לשווי ההוגן. לאור האמור, ביצעה החברה הערכת שווי להשקעתה בחברה הכלולה שהסתכמה בסך 9,871 אלפי ש"ח. וכתוצאה מאיבוד השליטה והמעבר לרישום כחברה כלולה הכירה החברה ברווח של 1,736 אלפי ש"ח אשר נרשם בסעיף הכנסות אחרות.

אלפי ש"ח	
8,135	נכסים נטו שנגרעו
9,871	השקעה באקוויטי לפי שווי הוגן
1,736	רווח הנובע מיציאה מאיחוד

באור 5: - אירועים לאחר תקופת הדיווח

- א. בהמשך לאמור בבאור 21א' (8) בדוחות הכספיים השנתיים בדבר תובענה ייצוגית שהוגשה כנגד החברה על ידי אוריין לוי, ביום 24 באפריל, 2013 הגישו הצדדים לבית המשפט בהסכמה בקשת הסתלקות. ביום 2 במאי, 2013 אישר בית המשפט את בקשת ההסתלקות וקבע כי הגמול למבקש יעמוד על סך של כ- 1 אלפי ש"ח ושכר הטרחה לב"כ המבקש יעמוד על סך של כ- 10 אלפי ש"ח. בנוסף, הקבוצה תתרום סך של כ- 5 אלפי ש"ח לארגון "לתת".
- ב. בהמשך לאמור בבאור 21א' (5) בדוחות הכספיים השנתיים בדבר תביעה שהוגשה כנגד הקבוצה על ידי הסתדרות העובדים הכללית, ביום 7 באפריל, 2013 ניתן פסק דינו של בית הדין לעבודה על פיו על הקבוצה לשלם סך של כ- 180 אלפי ש"ח, עם זכות ערעור לבית הדין הארצי. ביום 21 באפריל, 2013 הוגש ערעור לבית הדין הארצי (עס"ק 33142-04-13).
- ג. ביום 7 באפריל, 2013 הוגשה תובענה ובקשה לאישורה כייצוגית נגד הקבוצה במסגרת ת.צ. 13-04-11278 סלומון נדב נגד אלקטרה. הטענה המרכזית היא, כי מודעת פרסומת של "אוטו דיפ" מטעה את ציבור הלקוחות ומציגה מצג שווא. לטענת המבקש, פורסם מבצע "קנו מוצרים בסכום של 300 ש"ח ממגוון מוצרי החנות, וקבלו 100 ש"ח מתנה לקנייה חוזרת", ברקע המודעה צולמו צמיגים בלבד, ואילו כשהמבקש ביקש לממש את ההטבה במחלקת הצמיגים נמסר לו, שלא ניתן לעשות כן. עוד טוען המבקש, כי גודל האותיות בסייגים שבמודעה אינן עומדות בדרישות תקנות הגנת הצרכן (אותיות בחוזה אחיד ובתנאי הכלול במידע אחר המיועד לצרכן) תשנ"ה-1995. טענה נוספת היא, שהגבלת תקופת מימוש ההטבה מהווה הפרה של סעיף 14(ד) לחוק הגנת הצרכן, התשמ"א (1981) הקובע, כי תוקף של שובר מתנה צריך להיות שנתיים לפחות. עילות התביעה הינן הטעייה ועילות שונות לפי חוק הגנת הצרכן, הפרות של חובות חוזיות, הפרה של עילות נזיקיות שונות ועילת עשיית עושר ולא במשפט. סכום התביעה הוערך על ידי המבקש בסך של כ- 5 מליון ש"ח. להערכת יועציה המשפטיים של הקבוצה ותוך הדגשת השלב המקדמי בו מצוי התיק, הסבירות שבקשת האישור והתביעה תתקבלנה נמוכה מ- 50%.
- ד. ביום 9 באפריל, 2013 הוגשה תובענה ובקשה לאישורה כייצוגית נגד הקבוצה ואחרים במסגרת ת.צ. 13-04-16900 עמרי וייל נגד אלקטרה ואחרים. הטענה המרכזית היא, כי המשיבות וביניהן הקבוצה (באמצעות אתר "שקם אלקטריק") פועלות בשיטת ה"מכירה האישית" אשר גורמת לקיפוח צרכנים. לטענת המבקש, בשיטה זו, הצרכנים אינם יודעים מה המחיר ה"אמיתי" בו היו המשיבות מוכנות למכור את המוצר אשר בגינו הם מגישים הצעות. עילות התביעה הנטענות הן הטעייה ועילות נוספות לפי חוק הגנת הצרכן התשמ"א, 1981 וכן עוולת התרמית, עוולת הפרת חובה חקוקה, הפרת חובות חוזיות ועשיית עושר ולא במשפט. סכום התביעה הוערך על ידי המבקש בסך של כ- 100.8 מליון ש"ח כנגד כל המשיבות. להערכת יועציה המשפטיים של הקבוצה ותוך הדגשת השלב המקדמי בו מצוי התיק, הסבירות שבקשת האישור והתביעה תתקבלנה נגד הקבוצה נמוכה מ- 50%.
- ה. ביום 21 במאי, 2013 הכריזה החברה על חלוקת דיבידנד בסך של כ- 30 מליון ש"ח.

באור 6: - מגזרי פעילותא. כללי

לאור הפסקת הפעילות (ראה באור 3), הצגת החזקה בחברת ברס אלקטרה בע"מ בהתאם לשיטת השווי המאזני במקום שיטת האיחוד היחסי ורכישת פעילות אייס, שינה מקבל החלטות התפעוליות הראשי (CODM) את אופן הדיווח הכספי המוגש לעיונו על פיו מתקבלות החלטות להקצאת משאבים והערכת ביצועים.

באור 6: - מגזרי פעילות (המשך)

בהתאם לאמור, החל מהדיווח הכספי ליום 30 ביוני, 2012 מדווחת החברה בדוחות הכספיים על שלושה מגזרים עסקיים כדלקמן:

מגזר מוצרי צריכה חשמליים - ייבוא, ייצור, ייצוא, שיווק, מכירה והפצה של מוצרי צריכה חשמליים, ייבוא מחשבים ומתן שירות למוצרים.

מגזר רשתות קמעונאות חשמליים - הפעלת רשתות שיווק קמעונאיות למכירת מוצרי צריכה חשמליים.

מגזר "עשה זאת בעצמך" - הפעלת רשתות קמעונאיות המתמחות בפתרונות לעיצוב הבית ואחזקתו ובתחום המוצרים לרכב.

בהתאם לאמור לעיל, ביצעה החברה הצגה מחדש וכללה מגזר נוסף "עשה זאת בעצמך" ואי הצגת מגזר "מחשבים ותקשורת".

תוצאות המגזר המדווחות למקבל ההחלטות התפעוליות הראשי כוללות פריטים המיוחסים ישירות למגזר ופריטים אשר ניתן לייחסם באופן סביר. החברה מעריכה ביצועים על בסיס הרווח (ההפסד) התפעולי.

מחירי העברה בין מגזרי פעילות מבוצעים לפי תנאי שוק בדומה לעסקאות עם צדדים שלישיים.

הכנסות המגזר, הוצאותיו ותוצאות פעילותיו כוללות העברות בין המגזרים. ההעברות מבוטלות לצורך עריכת הדוחות הכספיים.

ב. דיווח בדבר מגזרי פעילות

סה"כ	התאמות ואחר	מגזר עשה זאת בעצמך בלתי מבוקר אלפי ש"ח	מגזר קמעונאות	מגזר מוצרי צריכה חשמליים	מגזר מוצרי צריכה חשמליים
729,615	-	148,796	311,858	268,961	הכנסות מחיצוניים
-	(75,434)	-	-	75,434	הכנסות בין-מגזריות
<u>729,615</u>	<u>(75,434)</u>	<u>148,796</u>	<u>311,858</u>	<u>344,395</u>	סה"כ הכנסות
<u>7,649</u>	<u>540</u>	<u>955</u>	<u>2,328</u>	<u>3,826</u>	פחת והפחתות
<u>1,808</u>	<u>1,804</u>	<u>-</u>	<u>4</u>	<u>-</u>	הכנסות אחרות
<u>31,477</u>	<u>2,620</u>	<u>6,045</u>	<u>8,712</u>	<u>14,100</u>	רווח מגזרי

לתקופה של 3 חודשים
שהסתיימה ביום 31
במרס, 2013

באור 6: - מגזרי פעילות (המשך)

סה"כ	התאמות ואחר	מגזר עשה זאת בעצמן בלתי מבוקר אלפי ש"ח	מגזר קמעונאות	מגזר מוצרי צריכה חשמליים	
					<u>לתקופה של 3 חודשים</u>
					<u>שהסתיימה ביום 31</u>
					<u>במרס, 2012</u>
490,631	149	-	290,149	200,333	הכנסות מחיצוניים
-	(66,334)	-	-	66,334	הכנסות בין-מגזריות
<u>490,631</u>	<u>(66,185)</u>	<u>-</u>	<u>290,149</u>	<u>266,667</u>	סה"כ הכנסות
<u>6,187</u>	<u>537</u>	<u>-</u>	<u>2,361</u>	<u>3,289</u>	פחת והפחתות
<u>52</u>	<u>52</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	הכנסות אחרות
<u>22,277</u>	<u>902</u>	<u>-</u>	<u>7,401</u>	<u>13,974</u>	רווח מגזרי
					<u>מגזר</u>
					<u>מוצרי</u>
					<u>צריכה</u>
					<u>חשמליים</u>
					<u>31</u>
					<u>לשנה שהסתיימה ביום</u>
					<u>בדצמבר, 2012</u>
2,488,598	448	398,558	1,133,640	955,952	הכנסות מחיצוניים
-	(278,600)	-	-	278,600	הכנסות בין-מגזריות
<u>2,488,598</u>	<u>(278,152)</u>	<u>398,558</u>	<u>1,133,640</u>	<u>1,234,552</u>	סה"כ הכנסות
<u>28,187</u>	<u>2,148</u>	<u>2,433</u>	<u>10,152</u>	<u>13,454</u>	פחת והפחתות
<u>409</u>	<u>409</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	הכנסות (הוצאות) אחרות
<u>99,309</u>	<u>1,740</u>	<u>13,113</u>	<u>25,795</u>	<u>58,661</u>	רווח מגזרי

פרק ג'

**תמצית מידע כספי נפרד ביניים
ליום 31 במרס 2013**

אלקטרה מוצרי צריכה (1970) בע"מ

נתונים כספיים מתוך הדוחות הכספיים ביניים המאוחדים

המיוחסים לחברה

ליום 31 במרס, 2013

בלתי מבוקרים

לכבוד
בעלי המניות של חברת אלקטרה מוצרי צריכה (1970) בע"מ
ספיר 1
ראשון לציון

א.ג.נ.,

הנדון: דוח מיוחד של רואה החשבון המבקר על מידע כספי ביניים נפרד לפי תקנה 38'
לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970

מבוא

סקרנו את המידע הכספי הביניים הנפרד המובא לפי תקנה 38' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970 של אלקטרה מוצרי צריכה (1970) בע"מ (להלן - החברה) ליום 31 במרס 2013 ולתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה באותו תאריך. המידע הכספי הביניים הנפרד הינו באחריות הדירקטוריון וההנהלה של החברה. אחריותנו היא להביע מסקנה על המידע הכספי הביניים הנפרד לתקופת ביניים זו בהתבסס על סקירתנו.

היקף הסקירה

ערכנו את סקירתנו בהתאם לתקן סקירה 1 של לשכת רואי חשבון בישראל - "סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים הנערכת על ידי רואה החשבון המבקר של הישות". סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים מורכבת מבירורים, בעיקר עם אנשים האחראים לעניינים הכספיים והחשבונאיים, ומיישום נוהלי סקירה אנליטיים ואחרים. סקירה הינה מצומצמת בהיקפה במידה ניכרת מאשר ביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל ולפיכך אינה מאפשרת לנו להשיג ביטחון שניודע לכל העניינים המשמעותיים שהיו יכולים להיות מזהים בביקורת. בהתאם לכך אין אנו מחוויים חוות דעת של ביקורת.

מסקנה

בהתבסס על סקירתנו, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הביניים הנפרד הנ"ל אינו ערוך, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם להוראות תקנה 38' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

דוח מיוחד לפי תקנה ד'38

נתונים כספיים ומידע כספי מתוך הדוחות הכספיים ביניים המאוחדים

המיוחסים לחברה

להלן נתונים כספיים ומידע כספי נפרד המיוחסים לחברה מתוך הדוחות הכספיים ביניים המאוחדים של הקבוצה ליום 31 במרס, 2013 המפורסמים במסגרת הדוחות התקופתיים (להלן - דוחות מאוחדים), המוצגים לפי תקנה ד'38 לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על המצב הכספי המיוחסים לחברה

ליום 31 בדצמבר 2012	ליום 31 במרס	
	2012	2013
מבוקר	בלתי מבוקר	
	אלפי ש"ח	

נכסים שוטפים

5,973	975	11,232	מזומנים ושווי מזומנים
27,814	-	55,107	לקוחות
5,426	3,283	15,896	חייבים ויתרות חובה
97,823	-	112,097	מלאי
48,787	11,869	16,023	חברות מוחזקות
185,823	16,127	210,355	

נכסים לא שוטפים

831	-	831	לקוחות ויתרות חובה
(* 438,098)	(* 474,260)	447,374	נכסים בניכוי התחייבויות המיוחסים לחברות מוחזקות, נטו
45,498	19,124	48,182	רכוש קבוע
35,757	-	35,757	מוניטין
9,790	4,077	9,526	נכסים בלתי מוחשיים
5,491	750	5,843	מסים נדחים
535,465	498,211	547,513	
721,288	514,338	757,868	

(*) הוצג מחדש.

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על המצב הכספי המיוחדים לחברה

ליום 31 בדצמבר 2012	ליום 31 במרס	
	2012	2013
מבוקר	בלתי מבוקר	
	אלפי ש"ח	

התחייבויות שוטפות

151,692	300	169,567
21,671	8,055	32,024
33,623	-	33,617
<u>206,986</u>	<u>8,355</u>	<u>235,208</u>

התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
זכאים ויתרות זכות
זכאים בגין רכישת פעילות

התחייבויות לא שוטפות

2,129	-	2,113
17,882	-	9,760
314	-	361
688	-	914
<u>21,013</u>	<u>-</u>	<u>13,148</u>

התחייבויות אחרות
זכאים בגין רכישת פעילות
התחייבויות בשל הטבות לעובדים
מסים נדחים

הון המיוחס לבעלי מניות החברה

71,834	71,834	71,834
411,018	411,018	411,018
(5,030)	(4,532)	(5,030)
11,929	20,630	35,876
(* 3,538)	(* 7,033)	(4,186)

הון מניות
פרמיה על מניות
מניות אוצר
יתרת רווח
קרנות אחרות

<u>493,289</u>	<u>505,983</u>	<u>509,512</u>
----------------	----------------	----------------

סה"כ הון

<u><u>721,288</u></u>	<u><u>514,338</u></u>	<u><u>757,868</u></u>
-----------------------	-----------------------	-----------------------

(* הוצג מחדש).

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

משה אידלמן סמנכ"ל כספים	יעקב (יקי) ודמני מנכ"ל	דניאל זלקינד יו"ר הדירקטוריון	21 במאי, 2013 תאריך אישור הדוחות הכספיים
----------------------------	---------------------------	----------------------------------	---

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על הרווח הכולל המיוחסים לחברה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2012	ל-3 החודשים שהסתיימו ביום 31 במרס		
	2012	2013	
מבוקר	בלתי מבוקר אלפי ש"ח		
398,558	-	148,796	הכנסות ממכירות
11,372	3,545	3,905	הכנסות מהשכרת נכסים ושירותים מצדדים קשורים
409,930	3,545	152,701	סה"כ הכנסות
215,494	737	81,687	עלות המכירות ועלות אחזקת נכסים מושכרים
194,436	2,808	71,014	רווח גולמי
167,964	-	60,614	הוצאות מכירה ושיווק
12,273	2,130	3,441	הוצאות הנהלה וכלליות
14,199	678	6,959	רווח תפעולי
331	178	82	הכנסות מימון מצדדים קשורים
222	4	406	הכנסות מימון
3,022	72	817	הוצאות מימון
11,730	788	6,630	רווח לפני מסים על ההכנסה
(4,053)	-	(126)	מסים על ההכנסה
15,783	788	6,756	רווח לפני רווח מחברות מוחזקות
22,823	14,519	17,191	רווח מחברות מוחזקות
38,606	15,307	23,947	רווח נקי המיוחס לחברה
			רווח (הפסד) כולל אחר המיוחס לחברות מוחזקות (לאחר השפעת המס):
897	-	-	סכומים שלא יסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד: רווח אקטוארי בגין תוכניות להטבה מוגדרת (*)
897	-	-	סה"כ רווח
			סכומים שיסווגו או המסווגים מחדש לרווח או הפסד בהתקיים תנאים ספציפיים:
(871)	-	(3,330)	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים
(4,524)	(214)	(5,552)	הפסד בגין עסקאות גידור תזרימי מזומנים
(108)	25	967	העברה לדוח על הרווח הכולל בגין עסקאות גידור תזרים מזומנים
(5,503)	(189)	(7,915)	סה"כ הפסד
34,000	15,118	16,032	סה"כ רווח כולל המיוחס לחברה

(*) הוצג מחדש.

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על תזרימי המזומנים המיוחסים לחברה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2012	ל-3 החודשים שהסתיימו ביום 31 במרס	
	2012	2013
מבוקר	בלתי מבוקר	
	אלפי ש"ח	

תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת של החברה

38,606	15,307	23,947	רווח נקי המיוחס לחברה
(22,823)	(14,519)	(17,191)	רווח המיוחס לחברות מוחזקות

התאמות הדרושות להצגת תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת של החברה:

התאמות לסעיפי רווח והפסד של החברה:

4,580	537	1,495	פחת והפחתות
314	-	47	שינוי בהתחייבויות בשל הטבות לעובדים
3,549	-	-	הוצאות בגין חברה מוחזקת שנזקפו לקרן הון
(4,053)	-	(126)	שינוי במסים נדחים
4,390	537	1,416	

שינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות של החברה:

(28,645)	-	(27,293)	עלייה בלקוחות (כולל זמן ארוך)
(70,998)	-	(14,274)	עלייה במלאי
(34,948)	(2,203)	21,135	ירידה (עלייה) בחייבים ויתרות חובה
149,304	(68)	15,531	עלייה (ירידה) בהתחייבויות לספקים ולנותני שירותים
			עלייה (ירידה) בזכאים ויתרות זכות כולל זכאים בגין רכישת פעילות
15,820	5,211	10,759	
30,533	2,940	5,858	

מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) שוטפת של החברה

50,706	4,265	14,030	
--------	-------	--------	--

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על תזרימי המזומנים המיוחסים לחברה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2012	ל-3 החודשים שהסתיימו ביום 31 במרס	
	2012	2013
מבוקר	בלתי מבוקר	
	אלפי ש"ח	

תזרימי מזומנים מפעילות השקעה של החברה

(3,151)	(25)	(1,571)	רכישת רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים
36,500	-	-	דיבידנדים מחברות בנות
(14,125)	-	-	רכישת פעילות
(22,800)	-	(8,550)	תשלום נוסף בגין רכישת פעילות
21,210	26,604	1,350	פרעון (מתן) הלוואה לחברות קשורות ומחזקות
17,634	26,579	(8,771)	מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) השקעה של החברה

תזרימי מזומנים מפעילות מימון של החברה

(62,066)	(30,066)	-	תשלום דיבידנד
(676)	(178)	-	רכישה עצמית של מניות החברה
(62,742)	(30,244)	-	מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) מימון של החברה

עלייה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים

5,598	600	5,259
375	375	5,973
5,973	975	11,232

יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת התקופהיתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף התקופה(א) מידע נוסף על תזרימי המזומנים של החברה

מזומנים ששולמו במשך השנה בחברה עבור:

169	-	76	ריבית
80	-	30	מסים על ההכנסה
136	184	89	מזומנים שהתקבלו במשך השנה בחברה עבור:
			ריבית

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

1. כללי

מידע כספי נפרד זה ערוך במתכונת מתומצתת ליום 31 במרס, 2013 ולתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה באותו תאריך, בהתאם להוראות תקנה 38ד' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970. יש לעיין במידע כספי נפרד זה בהקשר למידע הכספי הנפרד על הדוחות הכספיים השנתיים של החברה ליום 31 בדצמבר, 2012 ולשנה שהסתיימה באותו תאריך ולמידע הנוסף אשר נלווה אליהם.

2. אירועים לאחר תקופת הדיווח

ביום 21 במאי, 2013 הכריזה החברה על חלוקת דיבידנד בסך של כ- 30 מליון ש"ח.

פרק ד'

**דוח בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית
על הדיווח הכספי והגילוי**

מצורף בזאת דוח רבעון ראשון של שנת 2013 בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי לפי תקנה 38ג(א) לתקנות הדוחות:

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון של אלקטרה מוצרי צריכה (1970) בע"מ (להלן – "התאגיד"), אחראית לקביעתה והתקיימותה של בקרה פנימית נאותה על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד.

לעניין זה, חברי ההנהלה הם:

1. יעקב (יקי) ודמני, מנהל כללי;
2. משה אידלמן, סמנכ"ל כספים;
3. יגאל פרייס, סמנכ"ל מערכות מידע;
4. איריס מור, סמנכ"ל משאבי אנוש;
5. נגה שומר, סמנכ"ל כלכלה ובקרה;
6. דפנה זמיר, סמנכ"ל, יועצת משפטית;
7. יגיל וויט, סמנכ"ל, מנהל פעילות המזגנים;
8. מאיר סהר, סמנכ"ל, מנהל פעילות מותגי היבוא;
9. שמואל כהן, סמנכ"ל, מנהל רשת מחסני חשמל;
10. בני גרינאפל, סמנכ"ל, מנהל רשת שקם אלקטריק;
11. אייל קרמר, סמנכ"ל, מנהל "שירות אלקטרה";
12. רונן גולדשטיין, סמנכ"ל, מנהל פיתוח עיסקי ומנכ"ל חברה-בת;
13. יגאל גרוייסר, מנכ"ל חברה בת;
14. חיים אהרון, סמנכ"ל, מנהל פעילות "אייס – אוטו דיפו";

בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי כוללת בקרות ונהלים הקיימים בתאגיד אשר תוכננו בידי המנהל הכללי ונושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או תחת פיקוחם או בידי מי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, בפיקוח דירקטוריון התאגיד ואשר נועדו לספק ביטחון סביר בהתייחס למהימנות הדיווח הכספי ולהכנת הדוחות בהתאם להוראות הדין, ולהבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלות בדוחות שהוא מפרסם על פי הוראות הדין נאסף, מעובד, מסוכם ומדווח במועד ובמתכונת הקבועים בדין.

הבקרה הפנימית כוללת, בין השאר, בקרות ונהלים שתוכננו להבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלותו כאמור, נצבר ומועבר להנהלת התאגיד, לרבות למנהל הכללי ולנושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או למי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, וזאת כדי לאפשר קבלת החלטות במועד המתאים, בהתייחס לדרישות הגילוי.

בשל המגבלות המבניות שלה, בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אינה מיועדת לספק ביטחון מוחלט שהצגה מוטעית או השמטת מידע בדוחות תימנע או תתגלה.

בדוח השנתי בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אשר צורף לדוח התקופתי לתקופה שנסתיימה ביום 31.12.2012 (להלן – "הדוח השנתי בדבר הבקרה הפנימית האחרון") העריכו הדירקטוריון וההנהלה את הבקרה הפנימית בתאגיד; בהתבסס על הערכה זו, הדירקטוריון והנהלת התאגיד הגיעו למסקנה כי הבקרה הפנימית כאמור, ליום 12.3.2013 היא אפקטיבית.

עד למועד הדוח, לא הובא לידיעת הדירקטוריון וההנהלה כל אירוע או עניין שיש בהם כדי לשנות את הערכת האפקטיביות של הבקרה הפנימית, כפי שהובאה במסגרת הדוח השנתי בדבר הבקרה הפנימית האחרון;

למועד הדוח, בהתבסס על הערכת האפקטיביות של הבקרה הפנימית בדוח השנתי בדבר הבקרה הפנימית האחרון, ובהתבסס על מידע שהובא לידיעת ההנהלה והדירקטוריון כאמור לעיל הבקרה הפנימית היא אפקטיבית.

הצהרת מנהלים

הצהרת מנהל כללי לפי תקנה 38ג(ד)(1)

אני, יעקב (יקי) ודמני, מצהיר כי:

- (1) בחנתי את הדוח הרבעוני של אלקטרה מוצרי צריכה (1970) בע"מ (להלן – "התאגיד") לרבעון הראשון של שנת 2013 (להלן – "הדוחות");
- (2) לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
- (3) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים המשקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
- (4) גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדות הביקורת והדוחות הכספיים של התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית של הדיווח הכספי ועל הגילוי:
 - (א) את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן –
 - (ב) כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;
- (5) אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד –
 - (א) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם תחת פיקוחי של בקרות ונהלים, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע - 2010, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן –
 - (ב) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם תחת פיקוחי של בקרות ונהלים, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;
 - (ג) לא הובא לידיעתי כל אירוע או עניין שחל במהלך התקופה שבין מועד הדוח התקופתי האחרון לבין מועד דוח זה, אשר יש בו כדי לשנות את מסקנת הדירקטוריון והנהלה בנוגע לאפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי של התאגיד.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

21 במאי 2013

יעקב (יקי) ודמני
מנכ"ל

* הרכב חברי ועדת דוחות כספיים זהה להרכב חברי ועדת הביקורת.

הצהרת מנהלים

הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים לפי תקנה 38ג(ד)(2)

אני, **משה אידלמן**, מצהיר כי:

- (1) בחנתי את הדוחות הכספיים ביניים ואת המידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים של אלקטרה מוצרי צריכה (1970) בע"מ (להלן – "התאגיד") לרבעון הראשון של שנת 2013 (להלן – "הדוחות" או "הדוחות לתקופת הביניים");
 - (2) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ביניים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית, ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנוחץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
 - (3) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ביניים והמידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
 - (4) גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדות הביקורת והדוחות הכספיים של התאגיד, בהתבסס על הערכת העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
- (א) את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ביניים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים, העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן –
- (ב) כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי.
- (5) אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד –
- (א) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם תחת פיקוחנו של בקרות ונהלים, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן –
- (ב) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם תחת פיקוחי של בקרות ונהלים, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;
- (ג) לא הובא לידיעתי כל אירוע או עניין שחל במהלך התקופה שבין מועד הדוח התקופתי האחרון לבין מועד דוח זה, המתייחס לדוחות הכספיים ביניים ולכל מידע כספי אחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים, אשר יש בו כדי לשנות, להערכתי את מסקנת הדירקטוריון וההנהלה בנוגע לאפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי של התאגיד.
- אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

משה אידלמן
סמנכ"ל כספים

21 במאי 2013

* הרכב חברי ועדת דוחות כספיים זהה להרכב חברי ועדת הביקורת.

74704\2\103