

הצהרת מועמד/ת לכהונת דירקטור/ית חיצוני/ת בישראל כבע"מ

אני החתום/ה מטה, אברהם הוכמן, נושא/ת ת.ז. שמספרה 063930853, לאחר שהוזהרתי כי עליי להצהיר את האמת, שאם לא כן אהיה צפוי/ה לעונשים הקבועים בחוק, מצהיר/ה בזאת כדלקמן:

1. תצהיר זה הינו בקשר עם מועמדותי למינוי כדירקטור/ית חיצוני/ת על-פי חוק החברות, התשנ"ט-1999 ("חוק החברות"), העומד/ת גם בתנאי הכשירות של דירקטור/ית חיצוני/ת כהגדרתו/ה בהוראת ניהול בנקאי תקין מספר 301 של הפיקוח על הבנקים ("נב"ת 301"), בישראל כבע"מ ("החברה").

2. אני תושב/ת ישראל, ואני כשיר/ה לכהן כדירקטור/ית.

3. יש לי את הכישורים הדרושים לשם ביצוע תפקיד של דירקטור/ית בחברה, ובפרט יש לי השכלה, ידע, ניסיון או מומחיות באחד או יותר מהתחומים הבאים: בנקאות, כספים, פעילות כלכלית או עסקית, משפט, מימון, חשבונאות, ניהול סיכונים, ציות רגולטורי (Regulatory Compliance), טכנולוגיית מידע, אבטחת מידע (לרבות סייבר) או תחום אחר שאישר המפקח על הבנקים, וכן יש לי היכולת להקדיש את הזמן הראוי לשם ביצוע תפקיד של דירקטור/ית בחברה, והכל בשים לב, בין היתר, לצרכיה המיוחדים של החברה ולגודלה, ובהתאם להוראות חוק החברות והתקנות מכוחו ולהוראות הפיקוח על הבנקים ("הוראות הפיקוח").

4. אינני קרוב/ה של בעל השליטה בחברה, ואין לי, לקרובי, לשותפי, למעבידי, למי שאני כפוף/ה לו במישרין או בעקיפין או לתאגיד בו אני בעל/ת שליטה, במועד מינויי כדירקטור/ית חיצוני/ת בחברה או במהלך השנתיים שקדמו למועד המינוי, זיקה לחברה, לבעל השליטה בחברה (או לקרובו) במועד המינוי, או לתאגיד אחר, או למחזיק מעל חמישה אחוזים (5%) מסוג מסוים של אמצעי השליטה בחברה; לעניין זה:

"זיקה" - קיום יחסי עבודה, קיום קשרים עסקיים או מקצועיים דרך כלל או שליטה, וכן כהונה כנושא משרה, למעט כהונה של דירקטור שמונה כדי לכהן כדירקטור חיצוני בחברה שעומדת להציע לראשונה מניות לציבור;

"תאגיד אחר" - תאגיד שבעל השליטה בו, במועד המינוי או בשנתיים שקדמו למועד המינוי, הוא החברה או בעל השליטה בה;

"קרוב" - בן זוג, אח או אחות, הורה, הורי הורה, צאצא וכן צאצא, אח, אחות או הורה של בן הזוג או בן זוגו של כל אחד מאלה;

"שליטה" - כהגדרתה בחוק הבנקאות (רישוי), תשמ"א-1981 ("חוק הבנקאות רישוי").

5. מבלי לגרוע מהאמור בסעיף 4 לעיל, אין לי, לקרובי, לשותפי, למעבידי, למי שאני כפוף/ה לו במישרין או בעקיפין או לתאגיד שאני בעל/ת השליטה בו, קשרים עסקיים או מקצועיים למי שאסורה זיקה אליו כאמור בסעיף 4 לעיל, לרבות לא קשרים כאמור אשר אינם דרך כלל, למעט קשרים זניחים, ולא קיבלתי תמורה ואינני מקבלת תמורה בניגוד להוראות סעיף 244(ב) לחוק החברות.

להלן פרטים נוספים בהתייחס לסעיפים 4 ו-5 לעיל, לרבות פרטים אודות קשרים עסקיים או מקצועיים זניחים (ככל שישנם):

*ר' נספח מצורף.

6. אני או קרובי איננו מחזיקים במניות החברה, במניות תאגיד בשליטת החברה, במניות תאגיד השולט בחברה, או במניות תאגיד בנקאי הנשלט בידי מי מהם; לעניין זה:

"מחזיק" – כהגדרת החזקה בחוק הבנקאות רישוי, למעט החזקה בשיעור שאינו עולה על אחוז (1%) מההון הנפרע של תאגיד שמניותיו נסחרות בבורסה;

"קרוב" - בן זוג, הורה או צאצא;

"שליטה" – כהגדרתה בחוק הבנקאות רישוי;

"תאגיד בנקאי" – תאגיד בנקאי; תאגיד עזר שהוא חברת כרטיסי אשראי; או סולק כהגדרתו בסעיף 36(ט) לחוק הבנקאות רישוי.

7. תפקידי או עיסוקי האחרים, לרבות כהונתי כדירקטור/ית בתאגידים אחרים, אינם יוצרים ואין חשש כי הם עלולים ליצור ניגוד עניינים עם תפקידי כדירקטור/ית חיצוני/ת בחברה, ואין בהם כדי לפגוע ביכולתי לכהן כדירקטור/ית בחברה ו/או כחברה/ה בוועדה/ות דירקטוריון החברה.
8. אינני מכהן/ת כדירקטור/ית בתאגיד אחר אשר דירקטור חיצוני שלו מכהן כדירקטור בחברה.
9. אינני עובד/ת רשות ניירות ערך או עובד/ת של בורסה בישראל.
10. אני כשיר/ה להתמנות כדירקטור/ית בחברה, ולא מוטלת עליי מגבלה בדין לעשות כן, לרבות לפי פרקים ו' ו-ז' לחוק ההוצאה לפועל, התשכ"ז-1967, לפי סעיף 42 לפקודת פשיטת הרגל [נוסח חדש], תש"ס-1980, סעיף 7 לחוק החברות, והאמור בסימן ב' לפרק הראשון של החלק השישי לחוק החברות; מבלי לגרוע מהאמור לעיל, הריני לאשר כי אינני קטיף/ה או פסול/ת דין, לא הוכרזתי כפושט/ת רגל (או הוכרזתי כפושט/ת רגל אך הופטרתי), לא הוכרזתי כחייב/ת מוגבל באמצעים, וכן בחמש השנים שקדמו למועד מינויי לא הורשעתי בפסק דין בעבירה מהמפורטות להלן:
 - א. עבירות לפי סעיפים 290 עד 297, 392, 415, 418 עד 420 ו-422 עד 428 לחוק העונשין, תשל"ז-1977, ולפי סעיפים 52, 53, 54 (א) ו-54 לחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968 ("חוק ניירות ערך");
 - ב. הרשעה בבית משפט מחוץ לישראל בעבירות שוחד, מרמה, עבירות מנהלים בתאגיד או עבירות של ניצול מידע פנים;
 - ג. הרשעה בפסק דין בעבירה אחרת, אם בית המשפט קבע כי מפאת מהותה, חומרתה או נסיבותיה אין אני ראוי/ה לשמש כדירקטור/ית בחברה ציבורית ו/או בחברה פרטית שהיא חברת אגרות חוב.¹
11. לא נידונתי על-ידי בית משפט למאסר על עבירה שיש בה משום שחיתות מוסרית (ללא חנינה מלאה), וכן לא כיהנתי או הייתי קשור/ה במישרין או בעקיפין בהנהלתו של תאגיד בנקאי שפורק על-ידי בית משפט.
12. ועדת האכיפה המינהלית, שמונתה לפי סעיף 52(ב) לחוק ניירות ערך, לא הטילה עלי אמצעי אכיפה (כהגדרת מונח זה להלן) האוסר עלי לכהן כדירקטור בחברה ציבורית או בחברה פרטית שהיא חברת אגרות חוב (או אם הטילה עלי אמצעי אכיפה כאמור, חלפה התקופה שקבעה ועדת האכיפה המינהלית בהחלטתה כאמור).
- "אמצעי אכיפה" - אמצעי אכיפה כאמור בסעיף 52 לחוק ניירות ערך, שהוטל לפי פרק ח' לחוק ניירות ערך, לפי פרק ז' לחוק הסדרת העיסוק בייעוץ השקעות ובניהול תיקי השקעות, התשנ"ה-1995, או לפי פרק י' לחוק השקעות משותפות בנאמנות, התשנ"ד-1994, לפי העניין.
13. למיטב ידיעתי לא קיימת מגבלה כלשהי למינוי כדירקטור/ית חיצוני/ת בחברה, לרבות, בין היתר, על-פי הוראות חוק החברות, פקודת הבנקאות, 1941, חוק הבנקאות רישוי, נב"ת 301, הוראות פיקוח אחרות או הוראות כל דין אחר, לרבות, בין היתר, בשל כהונה בתאגידים אחרים או בשל קשרים או עיסוקים אחרים, ובשים לב גם להיותה של החברה גוף פיננסי משמעותי (כמשמעות המונח בסעיף 335 לחוק הבנקאות רישוי) וכן עומדת בהגדרת 'תאגיד בנקאי גדול' (כמשמעות המונח בנב"ת 301).
14. אני בעל/ת השכלה אקדמאית כדלקמן:

BA תואר ראשון בכלכלה מהאוניברסיטה העברית.

MBA תואר שני במנהל עסקים – התמחות המימון מהאוניברסיטה העברית.

(מצורפים מסמכים ותעודות התומכים בהצהרתי זו)

15. ניסיון עסקי/מקצועי בחמש השנים האחרונות:

ר' קובץ קורות חיים המצורף.

(פרטים נוספים מפורטים בקורות החיים המצורפים להצהרתי זו)

¹ "חברת אגרות חוב" – חברה שאגרות חוב שלה רשומות למסחר בבורסה או שהוצעו לציבור על-פי תשקיף כמשמעותו בחוק ניירות ערך, או שהוצעו לציבור מחוץ לישראל על-פי מסמך הצעה לציבור הנדרש לפי הדין מחוץ לישראל, ומוחזקות בידי הציבור.

16. הנני מכהן/ת כדירקטור/ית בתאגידים הבאים:

תאגיד הרי נצרת מפעלי מים וביוב בע"מ

משולחן לשולחן – לקט ישראל (ע"ר)

גשר אל הנוער (ע"ר)

17. להלן פרטים נוספים:

תאריך לידה: 13.3.1956;

מען להמצאת כתבי בית דין: ת.ד. 564 רעננה;

נתינות: ישראלית;

18. אינני בן/בת משפחה של בעל עניין אחר בחברה.

19. הריני להצהיר כי אני:²

☒ בעל/ת מומחיות חשבונית ופיננסית;

☒ בעל/ת כשירות מקצועית;

☒ בעל/ת יכולת לקרוא ולהבין דוחות כספיים.

"דירקטור בעל מומחיות חשבונית ופיננסית" הוא מי שבשל השכלתו, ניסיונו וכישוריו הוא בעל מיומנות גבוהה והבנה בנושאים עסקיים – חשבונאיים ודוחות כספיים באופן המאפשר לו להבין לעומקם את הדוחות הכספיים של החברה ולעורר דיון בקשר לאופן הצגתם של הנתונים הכספיים; הערכת מיומנותו החשבונאית והפיננסית של דירקטור תיעשה בידי הדירקטוריון, ויובאו במכלול השיקולים, בין השאר, השכלתו, ניסיונו, וידיעותיו בנושאים אלה: (1) סוגיות חשבוניות וסוגיות בקרה חשבונאית האופייניות לענף שבו פועלת החברה ולחברות בסדר הגודל והמורכבות של החברה; (2) תפקידיו של רואה החשבון המבקר והחובות המוטלות עליו; (3) הכנת דוחות כספיים ואישורם לפי חוק החברות ולפי חוק ניירות ערך.

"דירקטור בעל כשירות מקצועית" הוא מי שהינו בעל תואר אקדמי כאמור בפסקאות (1) או (2) להלן, וכן הינו בעל ניסיון כנדרש בפסקה (3) להלן:

(1) בעל תואר אקדמאי באחד מן המקצועות האלה: כלכלה, מינהל עסקים, ראיית חשבון, משפטים, מינהל ציבורי; (2) בעל תואר אקדמאי אחר או שהוא השלים לימודי השכלה גבוהה אחרת, הכל בתחום עיסוקה העיקרי של החברה או בתחום הרלוונטי לתפקיד; (3) בעל ניסיון של חמש שנים לפחות באחד מאלה, או שהוא בעל ניסיון מצטבר של חמש שנים לפחות בשניים או יותר מאלה: (א) בתפקיד בכיר בתחום הניהול העסקי של תאגיד בעל היקף עסקים משמעותי; (ב) בכהונה ציבורית בכירה או בתפקיד בכיר בשירות הציבורי; (ג) בתפקיד בכיר בתחום עיסוקה העיקרי של החברה.

20. החברה העבירה לי את כל הפרטים בנושא גמול הדירקטורים החיצוניים הנוהג בחברה ואני מסכים/ה לו.

21. ידוע לי כי החברה והאורגנים הרלוונטיים בה יסתמכו על האמור בהצהרתי זו, וכי הצהרתי זו תימצא במשרדה הרשום של החברה ותהיה פתוחה לעיונו של כל אדם, וכן תפורסם על-ידי החברה (בהתאם להוראות כל דין). בחתימתי על הצהרה זו, אני מאשר לגורמים המוסמכים לכך מטעם החברה, לדווח באופן אלקטרוני לרשות ניירות ערך את הצהרתי זו (על נספחיה).

22. הנני מתחייב/ת, כי היה ותשתנה איזו מהצהרותיי האמורות לעיל עד למועד אישור כהונתי כדירקטור/ית חיצונית, וכן לאחר אישור כהונתי כאמור, אביא עובדה זו לידיעת החברה מיד לאחר השינוי האמור.

שם המועמד/ת וחתמתו/ה

תאריך

² הערכת מומחיות חשבונית ופיננסית/כשירות מקצועית תיעשה בידי דירקטוריון החברה. יש לצרף מסמכים ותעודות התומכים בהצהרה.

אני הח"מ, עו"ד 2657, מאשרת כי מרגבי אברהם הוכמו, אשר זיהוה/תה עצמה/ה בפניי בתעודת זהות מספר 063930853, לאחר שהזהרתי/ה כי עליה/ה להצהיר את האמת וכי יהיה/תה צפוי/ה לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה/תעשה כן, אישרה את נכונות הצהרת/ה לעיל, וחתם/ה עליה בפני.

חותמת וחתימת עו"ד

תמאריד

Figure 1. The effect of the concentration of the *Agrobacterium* strain on the transformation efficiency of *Agrobacterium* strain.

100-443871-100

נספח

רשימת קשרים עסקיים ומקצועיים

1. כהונה כדירקטור בתאגידים שונים להם קיימת פעילות סליקה (במהלך העסקים השוטף) בגין חלק או כל מותגי קבוצת ישראלכרט. כמו-כן, עמותה בה אני מכהן כדירקטור מקבלת מעת לעת תרומות מקבוצת ישראלכרט.
2. קרובה שלי מחזיקה בכרטיס חיוב של קבוצת ישראלכרט.

אבי הוכמן

ת"ד 564 רעננה 43232

טלפון: 09-7446777 או 054-7766500

דוא"ל: avi_hochman@hotmail.com

ניסיון

- | | | |
|--------------------|--|---|
| 2015 – 2017 | CEO ISS ישראל | <ul style="list-style-type: none">ניהול הסניף הישראלי המונה כ-8,000 עובדים ועם מחזור של מעל מיליארד ש"ח, כחלק מחברת ISS הגלובלית הפועלת ב-53 מדינות ברחבי העולםהובלת תוכנית אסטרטגית לשינוי מיקוד החברה בישראל תוך יישום תוכנית הבראה הכוללת שיפור רווחיות בשיעור 145% בתוך 18 חודש והרחבת סל השירותים ללקוחותאינטגרציה של חברות בנות לחברה תפעולית סינרגטית אחת, תוך ביצוע שינויים ארגוניים ומרכז יחידות מטה כגון רכש, שיווק ומכירות, כספים, ואיחוד יחידות תפעוליותהחלפת תהליכים מקומיים מסורבלים בתהליכים רוחביים סטנדרטיים ומודרניזציה של מערכות המידעבניית מערך חדש לניהול המשאב האנושי, הכולל טיפול במגוון נושאים כגון רווחה, הדרכה, ומערכות מידע תומכות |
| 2011 – 2014 | CEO מנכ"ל גאון אחזקות | <ul style="list-style-type: none">הובלת המהפך הפיננסי והאסטרטגי של החברה מבסיס אחזקות מבזר (קמעונאות, כספים ו"קליין-טק") למיקוד בתעשיות המים וה"קליין-טק".פתרון המשבר הפיננסי של החברה והכנסת משקיע אסטרטגי.יזם של החברות צינורות המזרח התיכון, פלסים ואקווה.חבר דירקטוריון ויו"ר ועדת הכספים של מיטב השקעות עד מאי 2013. |
| 2005 – 2011 | CEO מנכ"ל חברת דואר ישראל | <ul style="list-style-type: none">הפיכת הארגון מרשות ממשלתית לחברה בע"מ, תוך ייעול התפעול ומעבר לרווח תפעולי משנת 2006 ורווח נקי בשנים 2007-2010 וכן השגת הון עצמי חיובי.בניית אסטרטגיה חדשה לחברה, תוך מיקוד במנועי צמיחה של שירותים פיננסיים, בנקאיים ולוגיסטיים, וייזום תהליך הפיכת בנק הדואר לבנק מסחרי לכל דבר ועניין.שכנוע הרשויות לביצוע תהליכי ההפרטה והשינוי המבני הדרושים להפיכת ארגון מבעלות ממשלתית לחברה הפועלת באוריינטציה עסקית. |
| 2004 – 2005 | CFO סמנכ"ל כספים, נטפים | <ul style="list-style-type: none">אחריות לניהול פיננסי של החברה הגלובלית הגדולה בעולם בתחום הטפטפות (מוכרת ב-112 מדינות ובעלת 32 חברות בנות בעולם).ניהול תהליך הכנסת משקיעים פרטיים אסטרטגיים לנטפים. |
| 1998 – 2003 | CFO סמנכ"ל כספים, חברת (NTIA) Netia Holding SA | <ul style="list-style-type: none">אחריות לניהול הפיננסי של מפעיל הטלקום הפרטי הגדול בפולין והובלת החברה להנפקה ב-NASDAQ, ובכך הפיכתה לחברה הפולנית הראשונה הנסחרת בוורשה וב-NASDAQ.הובלת תהליך תכנון פיננסי (restructuring).גיוס מעל מיליארד דולר במספר הנפקות הון ואג"ח, בעיקר בשווקים האמריקניים.השתתפות ב-Road Shows ובכנסים רבים בארה"ב ובאירופה.הובלת משאים ומתנים ודיונים מורכבים עם בנקים, משקיעים, ספקים ועובדים. |
| 1995 – 1998 | CFO סמנכ"ל כספים, בזק החברה הישראלית לתקשורת מנכ"ל בפועל מרץ-מאי 1997 | <ul style="list-style-type: none">אחריות לניהול הפיננסי של התאגיד הגדול בישראל, עם 9000 עובדים ומחזור שנתי של 3 מיליארד דולר, המופקד על התפעול והתחזוקה של תשתית התקשורת הלאומית של ישראל.גיוס מעל מיליארד דולר באמצעות אג"ח, הלוואות סינדיקציה ומכשירי חוב שונים.ריכוז הקמת חברות הבת של החברה וחבר דירקטוריון בחלק מחברות הבת.פיתוח ותחילת יישום אסטרטגיית ההפרטה המוצלחת של בזק.ריכוז מו"מ עם העובדים ורשות החברות בתהליך ההפרטה. |

- 1994 – 1995 CEO מנהל השירות הבנקאי, רשות הדואר**
- אחריות לניהול השירות הבנקאי, המעסיק 300 עובדים והמספק שירותים בנקאיים לציבור בסביבה מאד תחרותית. זהו הבנק המוביל בעסקאות דלפק בישראל: יותר מ-40 מיליון עסקאות בשנה במסגרתן מועברים יותר מ-150 מיליארד ₪.
- 1987 – 1994 CFO סמנכ"ל כספים, רשות הדואר**
- אחריות לניהול הפיננסי של תאגיד סטטוטורי בעל מחזור שנתי של 300 מיליון דולר, המעסיק 7,000 עובדים והמתפעל 650 יחידות דואר באמצעות כ-2,000 אשנבים, המספק שירותים לציבור בכל רחבי הארץ.
- 1981 – 1987 תפקידים שונים במשרד התקשורת, ישראל**
- כלכלן במחלקה הכלכלית של בנק הדואר
 - מבקר פנים של בנק הדואר
 - מנהל מחלקת תקציב והנהלת חשבונות במשרד התקשורת

תחומי התמחות

- מנהיגות, התוויית דרך, וקביעת אסטרטגיה.
- הובלת יוזמות לפיתוח עסקי ושיווקי.
- ניהול / חברות דירקטוריון בחברות שונות.
- יו"ר ועדות שונות, קבועות ואד-הוק.
- ניהול מו"מ עם גורמים ממשלתיים, ספקים, לקוחות, אירגוני עובדים, בנקים וגורמים פיננסיים אחרים.
- הכנה של תוכניות עבודה שנתיות וארוכות טווח.
- הכנה והערכה של תוכניות עסקיות, בדיקות ישימות וניתוחים כלכליים.
- קביעת המדיניות הפיננסית של התאגיד (תקציב, השקעות, דיווח ובקרה, מערכות מידע ועוד).
- זיהוי ופיתוח דיאלוג אסטרטגי עם שותפים פוטנציאליים וניהול מו"מ.
- גיוס כספים באמצעות מכשירי חוב והון שונים.
- תכנון וביצוע כל השלבים בהנפקות לציבור הרחב ולמשקיעים פרטיים ומוסדיים.
- הכנה של תשקיפים ומסמכים משפטיים אחרים הנדרשים למכירה של ניירות ערך ואגרות חוב בבורסות שונות, לרבות הבורסות נסד"ק, תל-אביב, וורשה, לוקסמבורג ולונדון.
- פיתוח קשרים עם מוסדות פיננסיים מקומיים ובין-לאומיים.
- תכנון והשתתפות ב-Road Shows, כנסים וסמינרים.
- תכנון וביצוע תהליך הפרטה.

השכלה

- 1980 – 1982 תואר שני (MBA) במינהל עסקים, התמחות במימון - האוניברסיטה העברית בירושלים
- 1977 – 1980 תואר ראשון (BA) בכלכלה - האוניברסיטה העברית בירושלים

שירות צבאי

1974 – 1977 חיל האוויר, צה"ל

נתונים אישיים

מצב משפחתי: נשוי + 4
תאריך לידה: 13 במרץ 1956, פולין
אזרחות: ישראלית ופולנית



האוניברסיטה העברית בירושלים

הפקולטה למדעי החברה

הדיקן ומועצת הפקולטה למדעי החברה

מקנים למר(ת)

אברהם הוכמן

את התואר

בוגר במדעי החברה

לאחר שסיים(ה) את מסכת לימודיו(ה) ועמד(ה) בבחינות
בהצלחה

בחוג כלכלה

ובחטיבות לימודים משלימות

ולראיה באתי על החתום

ירושלים ט"ז בחודש אייר תשי"א



האוניברסיטה העברית בירושלים

הפקולטה למדעי החברה

רקטור האוניברסיטה. דיקן הפקולטה למדעי החברה ומועצת

מקנים למר(ת)

אברהם הוכמן

את התואר

מוסמך למדעי החברה

לאחר שסיים(ה) את מסבת הלימודים בחוג
מינהל עסקים

ועמד(ה) בבחינות
בהצלחה

ולדיה באנו על החתום
ירושלים, י"א בחודש תמוז תשמ"ג

