

31 בינואר 2021

לכבוד	לכבוד
הבורסה לניירות ערך בתל אביב בע"מ	רשות ניירות ערך
www.tase.co.il	www.isa.gov.il

א.ג.ג,

הندון : דיווח בדבר עדכוניים הנכללים במצבת

- א. המציג נערכה לשם תמצית ונוחות בלבד והוא אינה מיועדת או יכולה להחליף את הצורך בעיון בדיווחי החברה ובפרט בתשყיף להשלמה ובתקירוף המדף של החברה נושא תאריך 30 בנובמבר 2020 (פורסם על ידי החברה ביום 29 בנובמבר 2020 מס' אסמכתא : 2020-01-121183) ותיקו לו מיום 28 בדצמבר 2020 (מס' אסמכתא : 2020-01-133714) (להלן : "תקירוף החברה") ובזוחות השנתיים והרביעוניים אשר צורפו אליו, הכוונים את המידע המלא והמחיב אודוטה החברה, בטרם קבלת החלטה בדבר השקעה בניירות ערך של החברה.
- ב. אסטרטגיית החברה המוצגת במצבת נכוונה למועד פרסום המציג ועשוי להשנות בעתיד בין היתר בהתאם בתנאי השוק והחלטות דירקטוריון החברה.
- ג. המציג כוללת מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, תשכ"ח- 1968. מידע כאמור כולל, בין היתר, כוונות, תחזיות, מטרות, הערכות, אומדן ומידע אחר, לרבות מידע המובא בדרך כלל איורים ו/או גרפים ו/או טבלאות, המתיחסים לאירועים ו/או מצבים עתידיים אשר התמשחותם אינה ודאית ואינה בשליטת החברה. מידע צופה פני עתיד אינו מהוועדה מוכחת והוא כפוף מטבעו לשיקוני אי התמשחות ממשמעותיהם. מידע כאמור הינו בLATNI להערכתה מדוקנת מראש, וההתמשותו או אי התמשותו תושפע, בין היתר, מגורמי סיכון המאפיינים את פעילות החברה, וכן מההתפתחויות בסביבה הכלכלית ובגורמים החיצוניים המשפיעים על פעילות החברה, אשר אינם ניתנים להערכתה מראש ואשר אינם מצויים בשליטת החברה והמפורט בסעיפים גורמי הסיכון ומודיען צופה פני עתיד במסגרת הפרטומים השונים של החברה.
- ד. מצבת זו הינה תואמת את מצבת החברה שפורסמה בתאריך 8 לדצמבר 2020 (מס' אסמכתא : 2020-01-133224), פרט לעדכוניים המתוארים להלן :
- .1. **סקף 3** - שkap חדש המתאר את התפלגות בעלי העניין בחברה לאחר השלמת הנפקת מנויות החברה לציבור בינואר 2021.
- .2. **סקף 27** - תוספת תמורה הנפקת המניות, ברוטו אשר הושלמה בינואר 2021, בתמצית מאון החברה.
- .3. **скопים 30-28** - שkapים חדשים אודוטה החברה לגיוס אגרות החוב (סדרה A') ופירוט הפROYIKTים אשר עודפיים ישובדו כחלק מהבטוחות בסדרה זו. במסגרת זו נכללו עדכוניים בדבר סטאטוס הפROYIKTים ושיעורי המכירות נכוון למועד פרסום זה. כמו כן, ביחס לפROYIKT רחל ובעתיים עודכנו נתוני העודפים הצפויים וביחס לפROYIKT הרצוג נתניה עודכנו נתוני הרוחות והעדפים הצפויים בפרויקט.

בכבוד רב,

רותם שני יזמות והשקעות בע"מ

חותם על ידי :

אבי טוריסקי, יו"ר הדירקטוריון  
יהודית ידידה, מנכ"ל ודירקטור



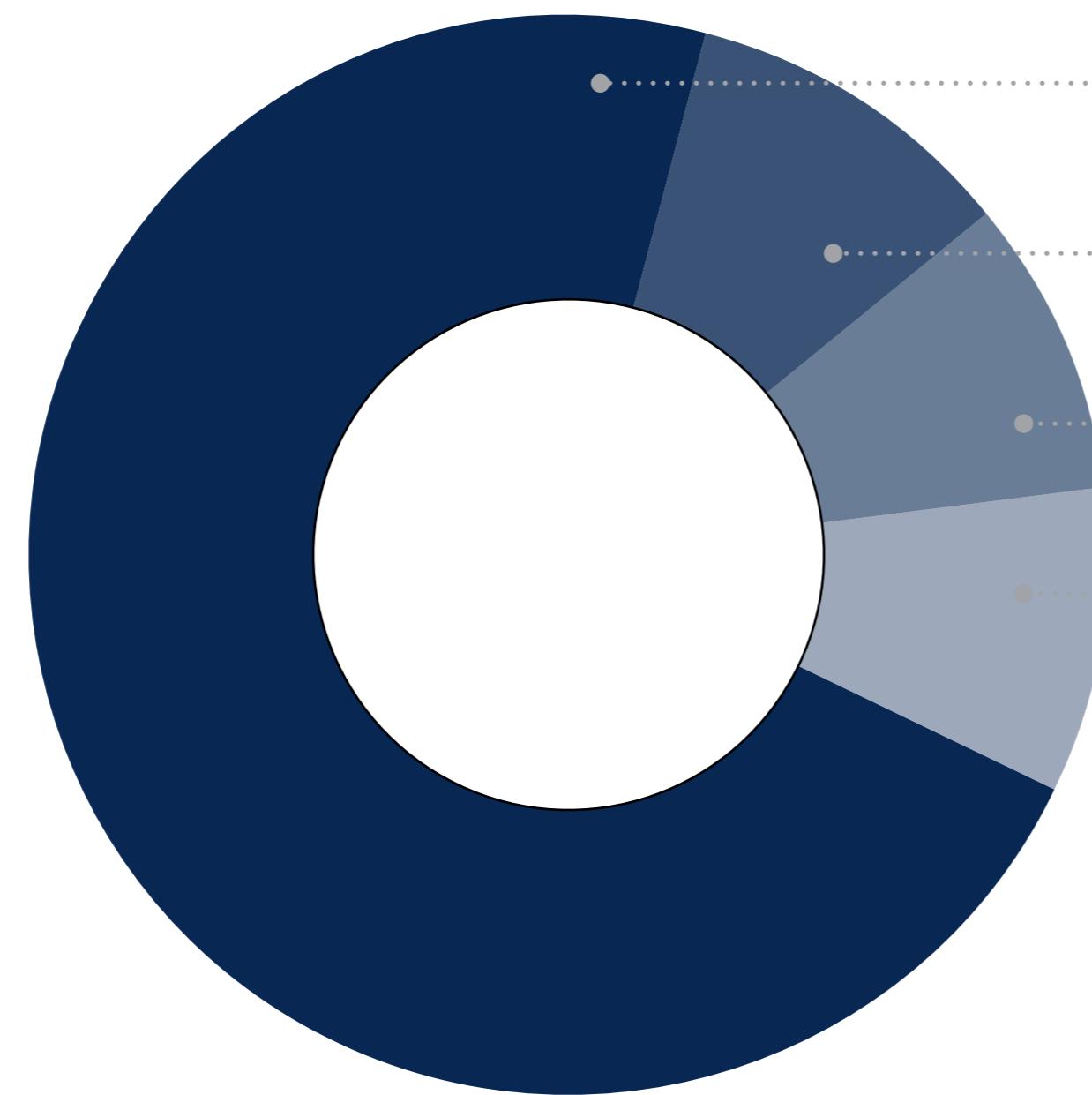
**מצגת לשוק ההון  
גיוס אגרות חוב (סדרה א') - פברואר 2021**  
נכון לדוחות ספטמבר 2020

# מידע צופה פני עתיד

- המציג אינה מהויה הצעה לרכישת ניירות ערך של החברה או הזמנה לקבלת הצעות כאמור, ונوعדה אך ורק למסירת מידע למשקיעים.
- המציג נערכה לשם תמצית וnochot בלבד והיא איננה מיועדת או יכולה להחליף את הצורך בעיון בדיוחי החברה ובפרט בתשלמה ובתשקיף המדף של החברה נושא תאריך 30 בנובמבר 2020 (פורסם על ידי החברה ביום 29 בנובמבר 2020 מס' אסמכתא: 121180-01-2020) ובוחנות השנתיים והרביעוניים אשר צורפו אליו, הכלולים את המידע המלא והמחיב אודוט החברה, בטרם קבלת החלטה בדבר השקעה בניירות ערך של החברה.
- חלק מן התמונות המוצגות במצגת זו בוגדר הדמיה ובחלון יתכנו שינויים טכניים /או אחרים בעtid.
- המציג כולל מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, תשכ"ח- 1968. מידע כאמור כולל, בין היתר, כוונות, מטרות, הערכות, אומדנים ומידע אחר, לרבות מידע המובא בדרך של אירומים /או גרפים /או טבלאות, המתיחסים לאירועים /או מצבים עתידיים אשר התמשחותם אינה ודאית ואנייה בשליטה החברה. מידע צופה פני עתיד אינו מהויה עובדה מוכחת והוא כפוף מטענו לסייעוני אי התמשחות ממשמעותיהם. מידע כאמור הינו בלתי וודאי, בלתי ניתן להערכתה מדיקת מראש, והתמשותו או אי התמשותו תושפע, בין היתר, מגורמי סיכון המאפיינים את פעילות החברה, וכן מהתפתחויות בסביבה הכללית ובגורמים החיצוניים המשפיעים על פעילות החברה, אשר אינם ניתנים להערכתה מראש ואשר אינם מצויים בשליטה החברה והמפורטים בסעיפים גורמי הסיכון ומידע צופה פני עתיד במסגרת הפרסומים השונים של החברה.
- המידע המוצג במצגת כולל מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך תשכ"ח- 1968, ביחס לפROYקטים, להיקפי ומועדיו התחלת וסיום הפROYקטים, להן העצמי הנדרש בPROJECTים, להכנסות והעלות הצפויות בPROJECTים, לרוחניות הפROYקטים, לרבות רוחם ורוחם הגלומי שנוטר להכרה, ליתרות העודפים בPROJECTים ולצפי ייח"ד בביצוע. מידע צופה פני עתיד זה מבוסס, בין היתר, על מידע הידוע להנהלת החברה במועד ערכית מצגת זו, ובכלל זה על אומדנים של החברה ובכלל זה אומדנים בקשר עם קצב מכירת מלאי הדירות לשיווק בPROJECTים, אומדנים להשלמת הליכי התב"ע בPROJECTים ומועדיהם, מועדים צפויים לקבלת היתרי בניה בPROJECTים, היקף התקבולים הצפויים ממכירת מלאי הדירות לשיווק בPROJECTים ומועדיהם, קצב התקדמות ביצוע הפROYקטים, אומדן עלויות להשלמת הפROYקטים, עמידת הרוכשים בהתחייבויותיהם על פי ההסכםים עמם, עמידה בסכומים המוערכים על ידי החברה בקשר עם עלויות הפROYקטים וכן עמידה בלוחות הזמן המבצעים להרשותם בהתחייבויותיהם על פי ההסכםים עמם. יודגש כי אכן וDAOות כי אכן אומדנים אלו יתמשו היות ואומדנים אלו מבוססים על מידע שAINO בשליטה החברה. המידע האמור לעיל עשוי להתmesh באופן שונה מהמצווי על ידי החברה, או לא להתmesh כלל, בשל מגוון סיבות ובכללים, בין היתר, אי קידום ו/או עיכובים בהליך ה司טוריים לרבות קידום TAB"עות מצד רשות התקנון, הקנתה היקפי זכויות הבניה מצד רשות התקנון, אי קבלת מלאה הסכמות הדיריות הנדרשות על פי דין, אי תשלום התמורה הצפואה (במועד או בכלל) על ידי רוכשי היחידות בPROJECTים, קשיים בקצב התקדמות הפROYקטים, בין היתר, עקב אי עמידת הקובלנים המבצעים בהתחייבויותיהם, לרבות במקרים שנקבעו, שינוי מהותי בעלות הקמת הפROYקטים ו/או מחירי המכירה בהם צופה החברה כי תמכור את היחידות הדיריות לעומת אלו שהוערכו על ידי החברה לרבות, שינוי בהערכתה החברה בדבר הביקושים הקיימים, התפתחויות בסביבה הכללית ובגורמים החיצוניים המשפיעים על פעילות החברה והתקיימות איזה מבחן גורמי הסיכון של החברה המפורטים בתשלים החברה.
- בחלק מהPROJECTים, מספר יחידות הדיר או אין סופי ותלויה באישורי הרשות המוסמכות.
- להסרת ספק מובהר כי החברה אינה מתחייבת לעדכן ו/או לשנות כל תחזית ו/או הערכה כאמור על מנת שישקפו אירועים ו/או נסיבות אשר ישרוו לאחר מועד ערכית המציג. כמו כן מובהר, כי תוכניות ואסטרטגיות של החברה הכלולות במצגת זו נכונות למועד פרסום ויכול ושתנו בהתאם להחלטות הנהלת החברה מעט לעת.

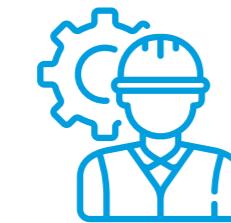
# התפלגות בעלי עניין

בינואר 2021 השלימה החברה הנפקה לראשונה לציבור בסך של כ-46 מיליון ש"ח



# כרטיס ביקור

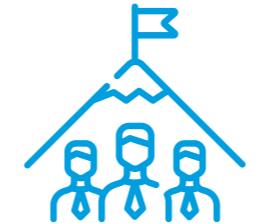
רותם שני יזמות והשקעות פועלות בתכנון ייזום והקמת פרויקטים של בניה למגורים ומסחר בישראל



## התמחות בעסקאות קומבינציה/תמורות והחדשנות עירונית



**צמיחה בקצב ייח"ד בביצוע:**  
צפוי ביצוע של כ-840 ייח"ד בשנת 2021  
לעומת כ-338 בשנת 2020



## מעל 24 שנות ניסיון בתחום הבנייה למגורים



**יכולות House-Hn:**  
קידום וניהול התכנון  
פיקוח הנדסי  
ניהול ולויי בעלי קרקע  
ניהול דירות רוכשים



**סה"כ היקף הכנסות צפוי מפרויקטים**  
**כ- 3.4 מיליארד ₪<sup>(1)</sup>**

**סה"כ רוח צפוי מפרויקטים**  
**כ- 575 מיליון ₪<sup>(1)</sup>**



**היקף פרויקטים כולל:**  
**4,150 ייח"ד וכ- 200 אלף מ"ר**  
**(עיקרי) שטחי מסחר**



# הנהלת החברה

## gal lechmi

### מנהל פיתוח עסקי

בוגרת תואר ראשון במדעי המדינה, אוניברסיטת בר אילן. בין תפקידיה הקודמים: מנהלת פיתוח עסקי, עמ"ר החברה הלאומית לשיכון בישראל בע"מ; אנליסטית עסקית מחלקה נדל"ן; אמדוקס ישראל.



## דליה טוריסקי

### סמנכ"לית שיווק

בוגרת תואר ראשון בכלכלה, התמחות במימון אוניברסיטת תל אביב. בעלת ידע וניסיון רב בתחום השיווק וקידום פרויקטים



## אינג' גיא חנינה

### סמנכ"ל הנדסה

בוגר תואר ראשון הנדסה אזרחית, הטכניון; בעל רישיון מהנדס בישראל. בין תפקידיו הקודמים: סמנכ"ל הנדסה קבוצת חיל' יזם נדל"ן בע"מ; סמנכ"ל הנדסה אורה ישראל יזמות והשקעות בע"מ



## ייב דין

### סמנכ"ל תכנון וSMARTech

בוגר תואר ראשון בניהול וכלכלה אוניברסיטה הפתוחה; תעודה SMARTech ממשרד המשפטים. בין תפקידיו הקודמים: סגן מנהל מחלקה שניות, פז כלכלת והנדסה בע"מ



## רו"ח ניר בן-דוד

### סמנכ"ל כספים

בוגר תואר ראשון במנהל עסקים התמחות בחשבונות, המסלול האקדמי המכללה למנהל; בעל רישיון רואה חשבון בישראל. בין תפקידיו הקודמים: חשב, קבוצת אשטרום בע"מ; מנהל בחברת הייעוץ העסקי של SDO ZIO האקט מחלקה מימון תאגידים



## יהודית דידיה

### מנכ"ל ובעלי

בעליים ומנכ"ל. בוגר תואר ראשון במנהל עסקים המסלול האקדמי המכללה למנהל. בעל ניסיון ידע בתחום הנדל"ן (יזום ותוכנו), פיתוח עסקי ופיננסים



## אבי טוריסקי

### יו"ר דירקטוריון ובעלי

בעליים יו"ר דירקטוריון. בוגר תואר ראשון בכלכלה, התמחות במימון אוניברסיטת תל אביב. בעל ניסיון ידע בתחום הנדל"ן (יזום ותוכנו), שוק ופיננסים



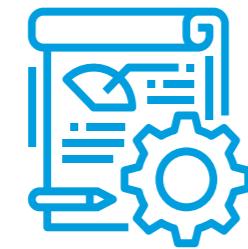
# סטרטגיית עסקית



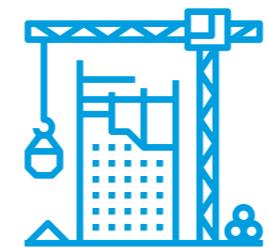
התמקדות בפרויקטים בעלי  
פוטנציאל השבחה משמעותית



התמקדות באזורי הביקוש  
הקשיח של המדינה



תכנון ויזום של פרויקטים גדולים  
להעלאת ערך משמעותית  
בטעות הארון



המשך התמקדות בתחום ההתחדשות  
העירונית ויזמות פרטית (קומביינציה  
ותמורות)



דיהוי סלקטיבי של עסקים בעלי  
פוטנציאל רוחניות גבוה הנובע משילוב  
יכולות תכנון וקידום תוכניות עצמאי

# פרויקטים מרכזיים שהושלמו



## הירקון תל אביב

פרויקט במסגרת הסכם משולב של קומבינציה ושיתופי פעולה להקמת מגדל מגורים בן 17 קומות על חוף הים של תל אביב.

- **55** יח"ד
- **117** היקף הכנסות (מיליוני ש"ח)<sup>(1)</sup>
- **מועד סיום ינואר 2018**



## רותם שני בינוי תקווה מגרשים 3-1 (שלב א')

3 מגדלים מגורים (84 יח"ד כל אחד) אשר נמסרו במהלך השנים 2017-2020. שלב זה הינו חלק מפרויקט שלם בינוי תקווה אשר כולל בשלהו 6 מגדלי מגורים בהיקף כולל של 426 יח"ד.

- **252** יח"ד
- **321** היקף הכנסות (מיליוני ש"ח)<sup>(1)</sup>
- **מועד סיום שנת 2017-2020**



## מגדלי רותם שני רעננה

פרויקט הדגל של רותם שני, ממוקם בצפון רעננה בסמוך למתחם האוניברסיטה הפתוחה.

- **305** יח"ד
- **760** היקף הכנסות (מיליוני ש"ח)
- **מועד סיום שנת 2009**

# מפת הפרויקטים 1,504 יח"ד



# פרויקטים למכירתם





## מבט על פרויקטים בביוזע <sup>(1)</sup>

כ- 532  
מיליאן ₪  
סה"כ הכנסות

כ- 149  
מיליאן ₪  
עדפים חזויים <sup>(4)</sup>

כ- 338  
יח"ד <sup>(2)</sup>  
5 פרויקטים

37%  
תשואה משוקלلت  
על ההון המושקע  
בפרויקט

19%  
שיעור רווח  
עלות ממוצע

כ- 92  
מיליאן ₪  
סה"כ רווח <sup>(3)</sup>

כ- 75  
מיליאן ₪  
רווח שטרם הוכר <sup>(3)</sup>

(1) מידע צופה פני עתיד. ראה עמוד 2.

(2) מתוכם 237 יח"ד לשיווק על ידי החברה

(3) רווח לפני מס בפרויקטים, כולל חלק הממומנים המשניים ברווח

(4) כולל חלק הממומנים המשניים בעודפים

## פרויקטים בפיתוח<sup>(1)</sup>

פרויקט	מיקום	מועד סיום	משוער	התקדמות הנדסי (נובמבר 2020)	שיעור מכירות (דצמבר 2020)	יח"ד	יח"ד חלק החברה	סה"כ הכנסות (אלפי ש"ח) <sup>(3)</sup>	סה"כ רווח (אלפי ש"ח) <sup>(3)</sup>	רווח שטרם כפויים (אלפי ש"ח) <sup>(2)</sup>	עדפים צפויים (אלפי ש"ח) <sup>(4)</sup>	רווח עלות (%) על ההון העצמי	תשואה צפויה על ההון
סירקין, גבעתיים		Q1 2021		89%	100%	28	20	49,103	7,824	522	13,411	19%	37%
ברנדיס, רעננה		Q2 2022		25%	81%	136	83	234,482	48,488	41,913	75,088	26%	42%
גני תקווה בניין 6		Q3 2022		30%	94%	66	48	94,494	13,371	12,401	24,975	16%	28%
גני תקווה בניין 5		Q3 2022		24%	97%	74	66	105,618	15,047	12,297	24,793	17%	40%
גני תקווה בניין 12		Q1 2023		4%	75%	34	20	48,388	7,648	7,648	10,347	19%	31%
<b>סה"כ</b>					<b>338</b>	<b>237</b>	<b>532,085</b>	<b>92,378</b>	<b>74,781</b>	<b>148,614</b>			

פרויקטים אלו נכללים בסדרת האג"ח (סדרה א'), ראה עמודים 28-30 ■

(1) מידע צופה פני עתיד. ראה עמוד 2.

(2) רווח לפני מס בפרויקטים, כולל חלק הממן המשנים ברוח

(3) ללא הכנסות בגין שווי קרקע בקומבינציה

(4) כולל חלק הממן המשנים בעודפים



# מבט על פרויקטים שתחילת הקמתם צפוייה בשנה **2021<sup>(1)</sup>**

**824**  
מיליאן ₪  
סה"כ הכנסות  
סה"כ רווח<sup>(3)</sup>

**144**  
מיליאן ₪  
סה"כ רווח<sup>(3)</sup>

**502**  
יח"ד<sup>(2)</sup>  
7 פרויקטים

**20%**  
שיעור רווח  
עלות ממוצע

(1) מידע צופה פני עתיד. ראה עמוד 2.

(2) מתוכם 330 לשיווק על ידי החברה

(3) רווח לפני מס בפרויקטים

# מבט על פרויקטים שתחילת הקמתם צפוייה בשנת 2021<sup>(1)</sup>

מקום	מועד תחילת משוער	מועד סיום משוער	שיעור חתימות דצמבר (2020)	שיעור מכירות (נכון לדצמבר 2020)	יח"ד	יח"ד חלק החברה	סה"כ הכנסות (אלפי ש"ח) <sup>(3)</sup>	סה"כ רווח (אלפי ש"ח) <sup>(2)</sup>	רווח עלות (%)
<b>רחל 23-19-17-16, גבעתיים</b>	Q2 2023	Q1 2021	100%	31%	56	32	87,248	15,322	21%
<b>הגדוד העברי 18-16, רעננה</b>	Q3 2023	Q2 2021	100%	טרם החל שיוק	60	36	92,786	12,834	16%
<b>הרցוג, נתניה</b>	Q2 2025	Q3 2021	100%	טרם החל שיוק	206	157	365,761	74,448	26%
<b>הגדוד העברי 20-22, רעננה</b>	Q4 2023	Q3 2021	92%	טרם החל שיוק	60	36	91,795	11,397	14%
<b>הגדוד העברי 12-14, רעננה</b>	Q1 2024	Q4 2021	83%	טרם החל שיוק	60	36	88,120	10,738	14%
<b>שדה בוקר, גבעתיים</b>	Q1 2024	Q4 2021	100%	טרם החל שיוק	32	18	49,658	7,296	17%
<b>יד מרדכי, גבעתיים</b>	Q1 2024	Q4 2021	90%	טרם החל שיוק	28	15	49,060	12,132	33%
<b>סה"כ</b>					<b>502</b>	<b>330</b>	<b>824,428</b>	<b>144,167</b>	

uprojectים אלו נכללים בסדרת האג"ח (סדרה A), ראה עמודים 28-30 ■

(1) מידע צופה פני עתיד. ראה עמוד 2.

(2) רווח לפני מס בפרויקטים

(3) ללא הכנסות בגין שינוי קרקע בקומבינציה



## מבט על פרויקטים עתידיים למגורים<sup>(1)</sup>

**664**  
**ייח"ד**  
7 פרויקטים

**כ- 1**  
**מיליארד ₪**  
סה"כ הכנסות

**כ- 158**  
 **מיליון ₪**  
סה"כ רווח<sup>(2)</sup>

(1) מידע צופה פני עתיד. ראה עמוד 2.

(2) רווח לפני מס בפרויקטים

## פרויקטים עתידיים למגורים <sup>(1)</sup>

מקום	מועד תחילת משוער	מועד סיום משוער (דצמבר 2020)	שיעור חתימות (דצמבר 2020)	יח"ד	יח"ד חלק החברה	סה"כ הכנסות (אלפי ש"ח) <sup>(4)</sup>	סה"כ רווח (אלפי ש"ח) <sup>(3)</sup>	רווח עלות (%)
מכבים הגליל, רעננה	Q1 2022	Q2 2024	84%	56	32	76,752	9,981	15%
קלוי 16-14, תל אביב	Q3 2022	Q4 2024	76% / 85%	48	24	108,036	21,838	25%
המעפילים, רעננה	Q3 2022	Q4 2024	83%	38	26	57,778	10,762	23%
הרצליה שבעת הכוכבים	Q3 2023	Q3 2027	100%	307	307	455,552	65,264	17%
שלונסקי תל אביב <sup>(2)</sup>	Q3 2023	Q1 2026	36%	95	65	188,000	25,000	15%
שכונה צפון מערבית, נס ציונה <sup>(2)</sup>	Q3 2023	Q1 2026	100%	120	78	163,800	24,800	18%
<b>סה"כ</b>				<b>664</b>	<b>532</b>	<b>1,049,918</b>	<b>157,645</b>	

(1) מידע צפופה פני עתיד. ראה עמוד 2.

(2) היקף הפרויקט ומועד תחילת וסיום מותנים בהשלמת הליכי תכנון התב"ע

(3) רווח לפני מס בפרויקטים

(4) ללא הכנסות בגין שווי קרקע בקומביינציה

# פרויקט קריית שחקים (\*)



הتقנית אושרה במסגרת  
הותם"ל (تب"ע בתוקף אשר  
מכוחה ניתן להוציא היתרי  
בנייה)



מתוך הפרויקט יכלול מרכז  
תחבורה מטרופוליני המשלב  
בין כל סוגי התחבורה הציבורית  
ברטמינל אחד



בנייה בשלבים  
מגדלי מגורים בנפרד  
מגדלי תעסוקה



surface area of the project:  
**200 acres** (mainly)  
residential and commercial land and **1,650** jobs



mix of urban uses unique  
in this area including residential  
land, residential and commercial land  
and a **single location** for the  
entirety of the **stars** in the  
weekend

# פרויקט קריית שחקים (1)



## חלק החברה בפרויקט



יח"ד

החברה קשורה בעסקת קומביינציה  
תמורות פרטית להקמת 307 יח"ד

רווח צפוי כ-56 מש"ח



מסחר ותעסוקה

החזקת של 25%<sup>(2)</sup> בעסקת משותפת אשר לה מלא  
הזכויות להקמת שטחי המסחר והתעסוקה בתחום

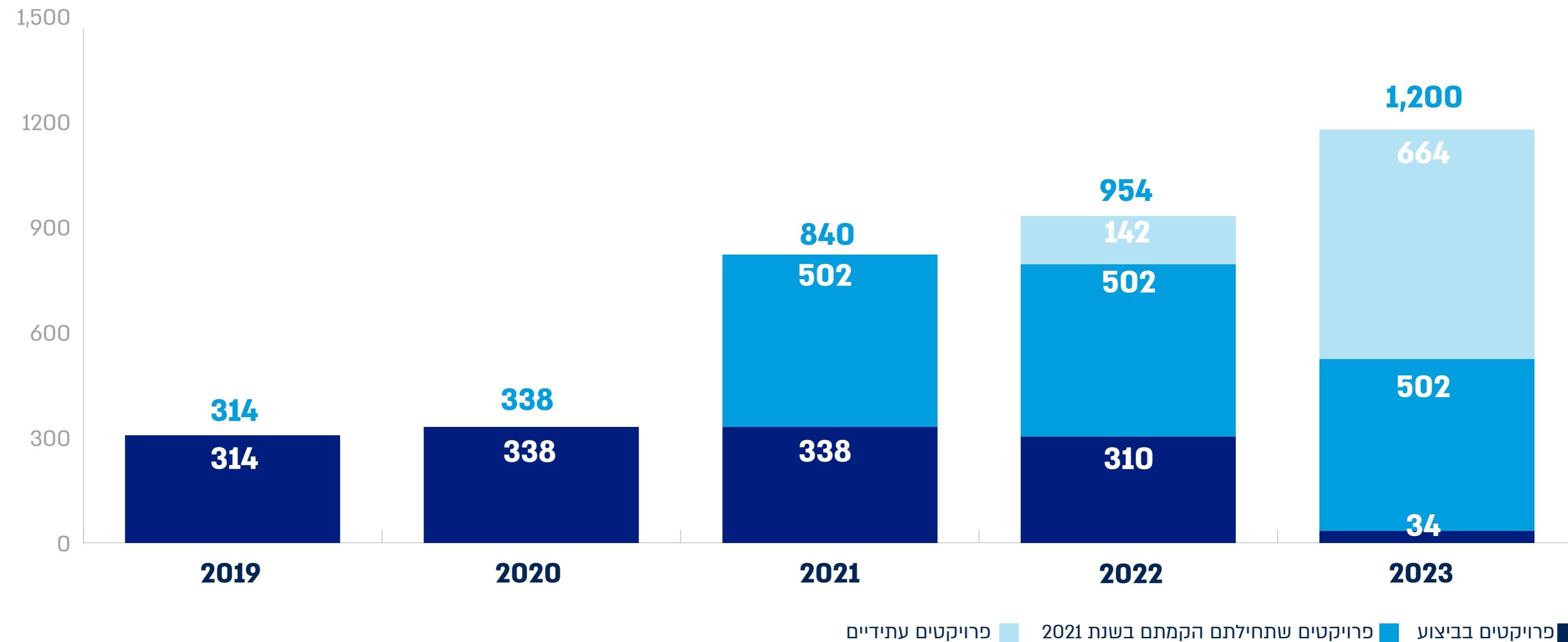
רווח צפוי (חלק החברה) כ- 182 מיליון ש"ח<sup>(3)</sup>

(1) מידע צופה פני עתיד. ראה עמוד 2.

(2) יתרת הזכויות בעסקת המשותפת 25% ישראל קנדה ראם מגוריים ו-50% קיבוץ גליל ים

(3) בנוסף, החברה הישראלית ראם מגוריים יהיו זכאים לרכיבת בשיעור של 11% (צמודה לממד המחייבים לצריכן) בגין מימון הון עצמי בפרויקט

# (1) תחזית ייח"ד בbij'ז 2020-2023

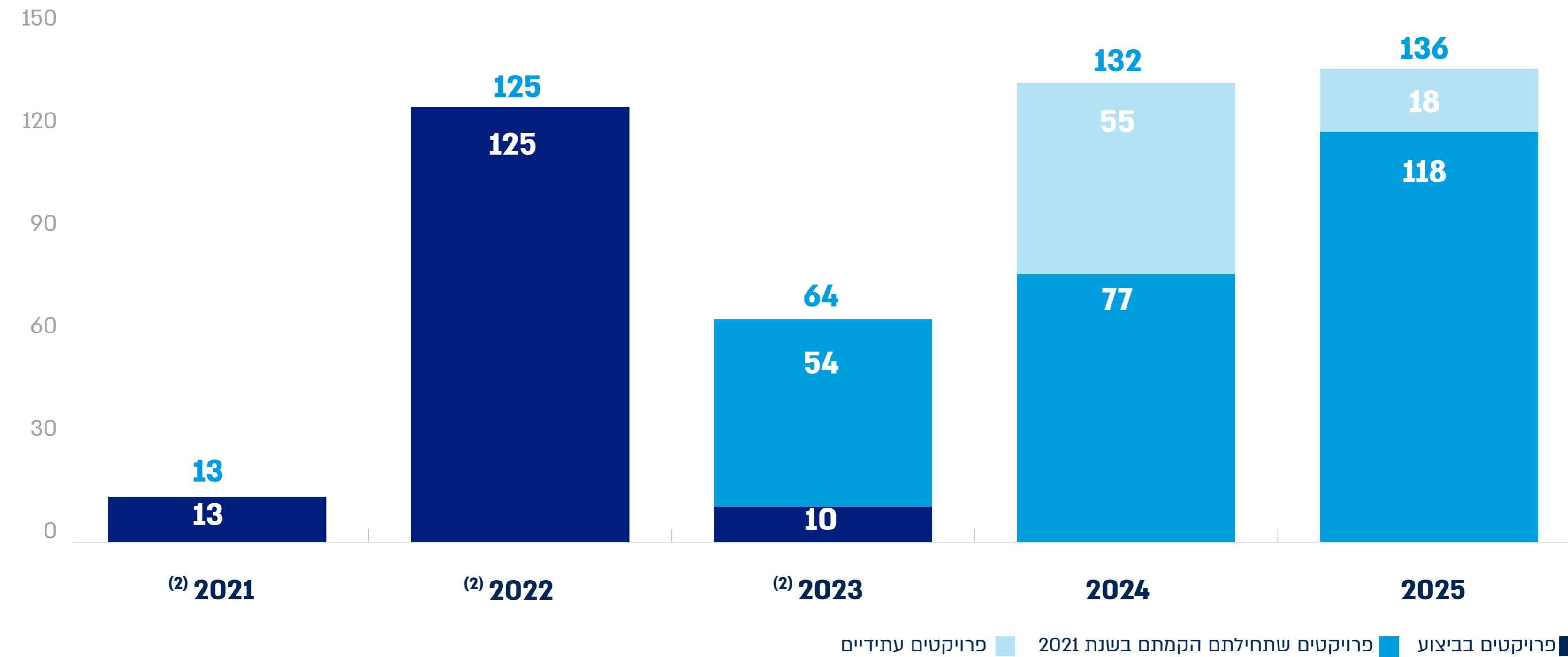


(1) מידע צופה פני עתיד

(1) הנתונים הצפויים הינם לסוף שנה

(1) על בסיס צבר פרויקטים קיימים, לא כולל צפי לפרויקטים חדשים

# תחזית ועדפים ( מיליון ש"ח ),<sup>(1)</sup> 2021-2025



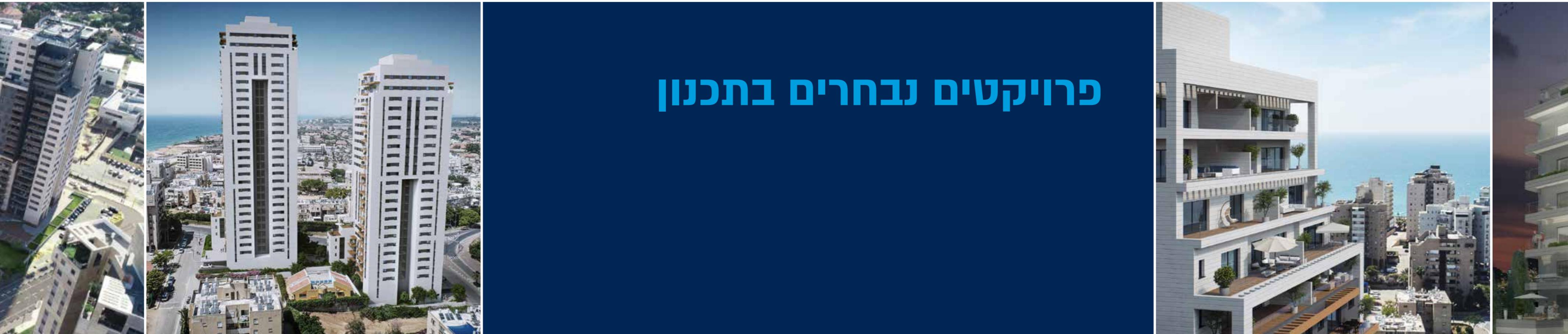
(1) מידע צופה פני עתיד. ראה עמוד 2.

(1) לא כולל פרויקט מסחר ועסקה קריית שחקים

(1) כולל הון עצמי שטרם הושקע בסך של כ-135 מיליון ש"ח

(2) כולל חלק הממומנים המשניים בעודפי הפרויקטים בפיתוח

## פרויקטים נבחרים בתכנון



# פרויקטים נבחרים בתכנון הגדוד העברי + המפעליים רעננה

תמ"א 38/2

פרויקט הריסה ובניה חדש להריסט 7 בנייני מגורים והקמת 218 יחידות דירות (במספר שלבים)



שכונת קריית יצמן  
רעננה



Q3 2022  
שלב 4

Q4 2021  
שלב 3

Q3 2021  
שלב 2

Q2 2021  
שלב 1



כ-328 מיליון ₪  
הכנסות צפויות<sup>(1)</sup>



218 יח"ד  
מתוכן 134 יח"ד לשיווק



המעפליים 5

(1) ללא הכנסות בגין שווי קרекע בקומביינציה

הוֹטֶם שְׁנִי  
מַתְמָכִדים בָּרוּךְ

21

# פרויקטים נבחרים בתכנון הרצוג נתניה

## פינוי בינוי



פרויקט פינוי בינוי בסמוך לחוף הים הצפוני בננתניה הכלל פינוי של 48 יח"ד והקמת 206 יחידות דירות שני מגדלי מגורים בני 23-27 קומות.

### הרצוג 8

נתניה



### Q3 2021

תחילת ביצוע



### כ-365 מיליון ₪

הכנסות צפויות<sup>(1)</sup>



### 206 יח"ד

מתוכן 157 יח"ד לשיווק



(1) ללא הכנסות בגין שווי קרקע בקומביינציה

# פרויקטים נבחרים בתכנון רחל 23-17 גבעתיים

תמ"א 38/2



פרויקט הרישה ובניה הכולל הריסת 4 בנייני מגורים ישנים  
והקמת 2 בנייני מגורים אשר יכללו 28 יח"ד כל אחד

**שכונת גבעת רמב"ם**  
גבעתיים



**Q1 2021**  
תחילת ביצוע



**כ-87 מיליון ₪**  
הכנסות צפויות <sup>(1)</sup>



**56 יח"ד**  
מתוכן 32 יח"ד לשיווק



**31%**  
שיעור מכירות



(1) ללא הכנסות בגין שווי קרקע בקומביינציה



# פרויקטים נבחרים בתכנון הרצליה שבעת הכוכבים

\*עסקת קומבינציה תמורה

הקמת 307 יחידות דירות במסגרת עסקת תמורה באחד מהמקומות הנחשקיים באזור המרכז

דרך שבעת הכוכבים  
הרצליה



**Q3 2023**  
תחילת ביצוע



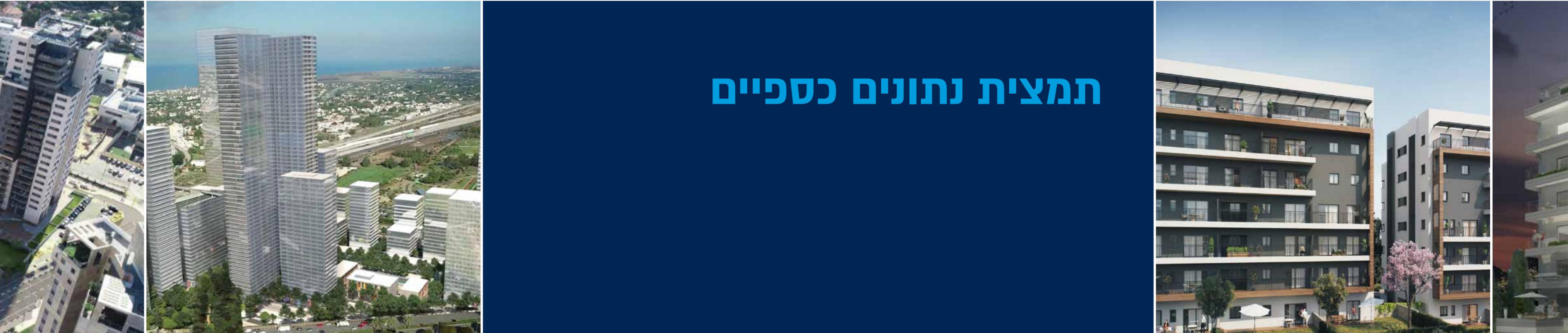
**כ-455 מיליון ₪**  
הכנסות צפויות



**307 יח"ד**



## תמצית נתוניים כספיים



## תמצית נתוניים – רווח והפסד

(באלפי ₪)

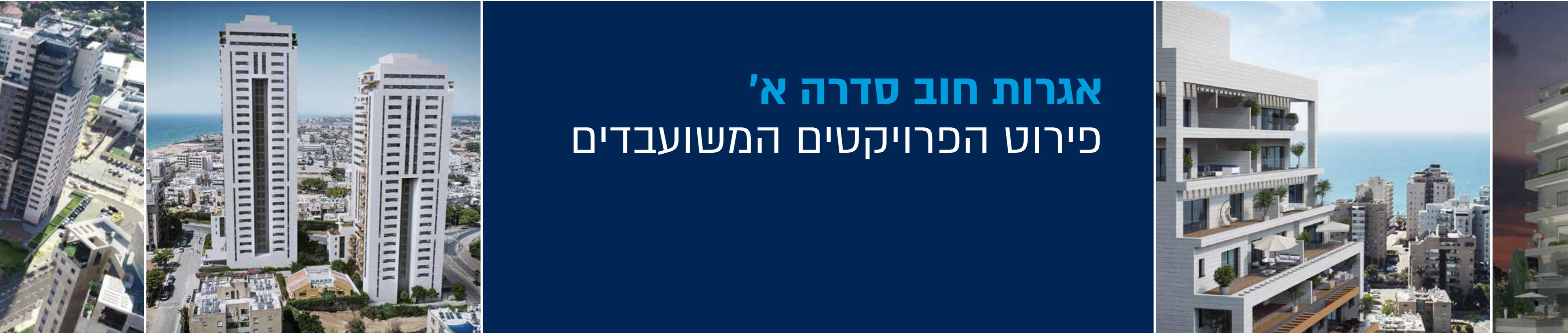
	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>30/09/2020</b>	
<b>הכנסות</b>	141,481	181,133	149,104	108,406	125,800	
<b>הוצאות המכירות</b>	117,262	154,976	122,151	87,984	101,312	
<b>רווח גולמי</b>	<b>24,219</b>	<b>26,157</b>	<b>26,953</b>	<b>20,422</b>	<b>24,488</b>	
<b>שיעור רווח גולמי (ב-%)</b>	17%	14%	18%	19%	19%	
<b>רווח תפעולי</b>	<b>16,250</b>	<b>17,280</b>	<b>11,782</b>	<b>8,521</b>	<b>15,238</b>	
<b>שיעור רווח תפעולי (ב-%)</b>	11%	10%	8%	8%	12%	
<b>הוצאות מימון, נטו</b>	5,286	354	5,512	7,356	9,673	
<b>רווח כולל לתקופה</b>	<b>8,182</b>	<b>12,922</b>	<b>4,801</b>	<b>759</b>	<b>3,922</b>	
<b>שיעור הרווח הכולל (ב-%)</b>	6%	7%	3%	1%	3%	

# תמצית נתוניים – AMAZON

(באלפי ₪)

	<b>31/12/2018</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>30/09/2020</b>	
<b>מזומנים בחשבונות ליווי</b>	16,822	69,614	65,662	
<b>מלאי בניינים ודירות למכירה</b>	48,703	136,662	188,224	
<b>יתר הנכסים השוטפים</b>	64,495	36,008	58,327	
<b>נכסים לא שוטפים</b>	11,918	11,173	11,991	
<b>סה"כ נכסים</b>	<b>141,938</b>	<b>253,457</b>	<b>324,204</b>	
<b>אשראי מתאגידים בנקאים בזמן קצר</b>	22,890	23,341	32,531	
<b>הלוואות שהתקבלו מאחרים</b>	23,693	51,454	55,900	
<b>התחביבות לבני מקרקעין</b>	41,397	96,889	142,023	
<b>יתר התחביבות השוטפות</b>	35,326	62,685	71,257	
<b>התחביבות לא שוטפות</b>	1,907	1,604	1,087	
<b>סה"כ התחביבות</b>	<b>125,213</b>	<b>235,973</b>	<b>302,798</b>	
<b>הון עצמי</b>	<b>16,725</b>	<b>17,484</b>	<b>21,406</b>	
<b>סה"כ התחביבות והון עצמי</b>	<b>141,938</b>	<b>253,457</b>	<b>324,204</b>	
<b>תמורה ברוטו מהנפקת מנויות לציבור (ינואר 21)</b>			<b>46,000</b>	

## **אגרות חוב סדרה א'** פירוט הפרויקטים המשועבדים



# הפרויקטים הכלולים באג"ח<sup>(1)</sup>

פרויקט	סוג	התחלת	תאריך	תאריך סיום	משמעות	סה"כ ייח'ד	יחס'	סה"כ רוח	סה"כ עדפים (אלפי ש"ח) <sup>(2)</sup>
גני תקווה בנין 5	קומבינציה	Q1 2020	Q3 2022	ביבוצע (כ-30%)	66	74	97%	15,047	24,793
גני תקווה בנין 12	קומבינציה	Q4 2020	Q1 2023	ביבוצע (כ-6%)	20	34	<sup>(4)</sup> 90%	7,648	10,347
רחל גבעתים <sup>(3)</sup>	תמ"א 38/2	Q1 2021	Q2 2023	הליך פינוי דירות. שלולמו אגרות והיטלים. היתר בניה בקרוב	32	56	<sup>(4)</sup> 42%	15,322	26,111
הרցוג נתניה <sup>(3)</sup>	פינוי בניין	Q3 2021	Q2 2025	לאחר אישור ועדה מקומית להיתר בתנאים	157	206	טרם החל שיוק	69,392	127,818
		370	275		107,409	189,069			

(1) מידע צופה פני עתיד ראה עמוד 2.

(2) רוח לפני מס בפרויקטים.

(3) רחל גבעתיים והרցוג נתניה טרם הושקע ההון העצמי בפרויקט. העודפים הצפויים כוללים את הנחת החברה בדבר ההון העצמי אשר צפוי שיושקע בפרויקטים אלו.

(4) גני תקווה בנין 12: מתוכן 2 הרשותות המהוות 10%. רחל גבעתיים: מתוכן 2 הרשותות המהוות כ-6%.

# אודות הgiוס - אג"ח סדרה א'

## לוח תשלום מוצע (קרן)

תשלום 1 יוני 2022 (8%)

תשלום 2 דצמבר 2023 (12%)

תשלום 3 יוני 2023 (12%)

תשלום 4 דצמבר 2023 (51%)

תשלום 5 יוני 2024 (17%)

## סדרה א' - נתונים עיקריים

מח"מ כ-2.5 שנים

היקף גיוס עד 142 מיליון ש"ח

ALT מקסימלי

75%

שבוד

כ- 189 מיליון ש"ח  
שבוד ועדפים מ-4 פרויקטים של החברה

פומים בשנה בחודשים יוני ודצמבר  
(מועד תשלום קרוב יוני 21)

מועד תשלום ריבית

ראו טיעות שטר הנאמנות של החברה

פרטים נוספים



רולם עני  
מתמקרים בר

תודה רבה!