

מצגת לשוק ההון

פברואר 2021

במצגת כלולות תוכניות לפעולות ו/או מהלכים ו/או הערכות של החברה ביחס לנכסיה, המהוות מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, תשכ"ח - 1968 (להלן: "חוק ניירות ערך"), לרבות תחזיות, מטרות עסקיות, הערכות ואומדנים, ולרבות מידע המובא בדרך של איורים, גרפים, סקירות וכן כל מידע אחר, בכל צורה בה הוא מובא, המתייחסים לאירועים או עניינים עתידיים, אשר התממשותם אינה וודאית ואינה בשליטת החברה. התממשותו ו/או אי התממשותו של המידע צופה פני עתיד כאמור תושפע מגורמים אשר לא ניתן להעריכם מראש והם אינם מצויים בשליטת החברה, לרבות גורמי הסיכון המאפיינים את פעילות החברה, וכן מהתפתחויות בסביבה הכללית והכלכלית באזורי עסקיה של החברה, בגורמים החיצוניים המשפיעים על פעילותה כגון אי קבלת אישורים נדרשים מרשויות שונות, הרעה במצב הכלכלי ו/או בשוקי הנדל"ן בהם פועלת החברה ולרבות תנודות בכלכלה העולמית, בקצבי ייצור, בתנודות בביקושים ובהיצעים לתשומות ייצור שונות, בהשפעת שערי מטבע וכן נתונות להשפעת גורמים אחרים.

לפיכך, על אף שהחברה מאמינה שציפיותיה והערכותיה, כפי שמופיעות במצגת זו, הינן סבירות, הרי שאין כל וודאות כי יתממשו בעתיד והן עשויות להיות שונות מאלו שהוצגו במידע צופה פני עתיד המובא במצגת זו.

הסכומים המוצגים במצגת הינם באלפי ש"ח / הסכומים המופיעים במצגת הינם חלק החברה בלבד.

הבהרה משפטית

3.8 מליארד ₪

החל משנת 1997 בנתה ומסרה החברה
97 פרויקטים הכוללים 7,792 יח"ד
וכ- 346,000 מ"ר שטחי מסחר,
בהיקף כספי כולל של כ- 3.8 מליארד ₪

נתונים

- הון עצמי – 289 מיליוני ש"ח
- רווח נקי מצטבר שהוכר ב- 5 שנים – 210 מיליוני ש"ח
- רווח גולמי שטרם הוכר – 553 מיליוני ש"ח
- דירוג אג"ח – Baa1 באופק יציב
- יח"ד בצבר – 5,836
- פעילות בישראל בלבד.

הנהלת החברה

בן אברהם אבי, יו"ר דירקטוריון
פייגלין חיים, מנכ"ל
בן אברהם רן, משנה למנכ"ל ייזום
פארי הרפז עדי, משנה למנכ"ל כספים ופיתוח
עסקי
אמור דוד, סמנכ"ל כספים ומזכיר החברה
לוזון מוטי, משנה למנכ"ל תפעול ומנכ"ל חברה בת

נעים מאוד!

ייזום פרויקטים למגורים ומסחר

איתור ורכישת קרקעות לצורך השבחתן, הקמת פרויקטים כולל ביצועם
שיווק ומכירת יח"ד ו/או שטחי מסחר ומשרדים.
איתור וקידום פרויקטים בתחום ההתחדשות העירונית.

נדל"ן להשקעה

ייזום, הקמה ואחזקה של נכסים מניבים ביעוד למסחר, דיור להשכרה, משרדים וחניונים

ביצוע עבודות בניה קבלניות עבור צד ג'

במגזר הפרטי - בנייני מגורים
במגזר העסקי - מבני משרדים, מסחר, הייטק ומפעלים
במגזר הציבורי - מבני ציבור ואחרים

תחומי פעילות

לחברה צבר פרויקטים* ביזום ובביצוע לאחרים

פרויקטים ברחבי הארץ	27
מס' יח"ד (לא כולל יח"ד בעלי קרקע)	5,836
שטחי מסחר ומשרדים	43,954 מ"ר
היקף כספי כולל	5.5 מיליארד ש"ח
הכנסות שטרם הוכרו	3.5 מיליארד ש"ח
רווח גולמי שטרם הוכר	553 מיליון ש"ח
הון מושקע בפרויקטים	181 מיליון ש"ח
עודפים צפויים למשיכה	690 מיליון ש"ח

צבר פרויקטים

* הנתונים הינם ליום 30 בספטמבר, 2020 בתוספת פרויקטים שהתקבלו נכון לתאריך פרסום המצגת.



פרויקטים בייזום



"כרמיאלה הדור הבא", כרמיאל

תחילת שיווק: 2019 / מועד סיום: 2023

72%

שיעור מכירות נכון להיום
כולל בקשות רכישה

5%

שיעור ביצוע משוקלל

28%

שיעור רווח גולמי

88 יח"ד

מס' יח"ד / מ"ר

40

יח"ד שנמכרו

62 + בקשת רכישה

יח"ד שנמכרו נכון להיום כולל
בקשות רכישה

104,116

סה"כ הכנסות

49,980

מתוך הכנסות מחוזים חתומים

2,788

מתוך הכנסות שהוכרו

28,775

סה"כ רווח גולמי

27,950

רווח גולמי שטרם הוכר

25,017

עודפים צפויים למשיכה



"אכזיב", נהריה

תחילת שיווק: 2015 / מועד סיום: 2025

50%

שיעור מכירות נכון להיום
כולל בקשות רכישה

58%

שיעור ביצוע משוקלל

17%

שיעור רווח גולמי

745

מס' יח"ד

320

יח"ד שנמכרו

357 + 12 בקשות
רכישה

יח"ד שנמכרו נכון להיום כולל בקשות
רכישה

492,960

סה"כ הכנסות

204,675

מתוכן הכנסות מחוזים חתומים

202,016

מתוכן הכנסות שהוכרו

82,439

סה"כ רווח גולמי

50,467

רווח גולמי שטרם הוכר

79,612

עודפים צפויים למשיכה

* בשותפות עם חברת אלקטרה מגורים, חלק החברה - 50%





פרויקטים בייזום



"לב גני תקווה"

תחילת שיווק: 2017 / מועד סיום: 2021

מס' יח"ד / מ"ר 175 יח"ד ו-8,800 מ"ר מסחר

יח"ד ומסחר שנמכרו 147 יח"ד ו-8,800 מ"ר מסחר

יח"ד שנמכרו נכון להיום כולל בקשות רכישה 169 יח"ד + 6 בקשות רכישה

סה"כ הכנסות 275,962

מתוך הכנסות מחוזים חתומים 243,836

מתוך הכנסות שהוכרו 215,375

סה"כ רווח גולמי 75,256

רווח גולמי שטרם הוכר 16,083

עודפים צפויים למשיכה 83,877

* בשותפות עם חברת אשדר, חלק החברה 50%

100%

שיעור מכירות מגורים נכון להיום כולל בקשות רכישה

100%

שיעור מכירת מסחר

77%/98%

שיעור ביצוע משוקלל מגורים/מסחר

27%

שיעור רווח גולמי



"אנדרומדה ריבורן", יפו

תחילת שיווק: 2019 / מועד סיום: 2022

מס' יח"ד/מ"ר 87 ו-55 מסחר

יח"ד שנמכר 13

יח"ד שנמכרו נכון להיום כולל בקשות רכישה 18 + 2 בקשות רכישה

סה"כ הכנסות 107,814

מתוכן הכנסות מחוזים חתומים 24,135

מתוכן הכנסות שהוכרו 9,383

סה"כ רווח גולמי 22,835

רווח גולמי שטרם הוכר 21,064

עודפים צפויים למשיכה 34,330

* בשותפות עם חברת קרסו נדל"ן, ש. וולודינגר, חלק החברה 33%

36%

שיעור מכירות מגורים נכון
להיום כולל בקשות רכישה

74%

שיעור ביצוע משוקלל

21%

שיעור רווח גולמי





"יערה בוטיק", צור יצחק

תחילת שיווק: 2020 / מועד סיום: 2023

100%

שיעור מכירות מגורים נכון
להיום כולל בקשות רכישה

0%

שיעור ביצוע משוקלל

9%

שיעור רווח גולמי

מס' יח"ד	68 יח"ד
יח"ד שנמכרו	5
יח"ד שנמכרו נכון להיום כולל בקשות רכישה	68 יח"ד
סה"כ הכנסות	93,341
מתוכן הכנסות מחוזים חתומים	7,522
מתוכן הכנסות שהוכרו	--
סה"כ רווח גולמי	8,408
רווח גולמי שטרם הוכר	8,408
עודפים צפויים למשיכה	35,773

קרניצי
החדשה

פרויקטים בייזום



"קרניצי החדשה"

תחילת שיווק: 2016 / מועד סיום: 2024

80%

שיעור מכירות מגורים נכון
להיום כולל בקשות רכישה

81%

שיעור ביצוע משוקלל

19%

שיעור רווח גולמי

מס' יח"ד 269

יח"ד שנמכרו 177

יח"ד שנמכרו נכון להיום כולל ב"ר 206 + 8 בקשות רכישה

סה"כ הכנסות 249,294

מתוכן הכנסות מחוזים חתומים 161,115

מתוכן הכנסות שהוכרו 161,115

סה"כ רווח גולמי 47,174

רווח גולמי שטרם הוכר 20,860

עודפים צפויים למשיכה 30,812

* בשותפות שווה עם חברת אזורים ואשדר, חלק החברה – 33%

"THE LAKE", רמת גן

תחילת שיווק: 2021 / מועד סיום: 2024

9%

שיעור מכירות מגורים נכון
להיום כולל בקשות רכישה

0%

שיעור ביצוע משוקלל

16%

שיעור רווח גולמי

מס' יח"ד 126

מס' יח"ד

--

יח"ד שנמכרו

9 + 2 בקשות רכישה

יח"ד שנמכרו נכון להיום כולל
בקשות רכישה

186,213

סה"כ הכנסות

--

מתוכן הכנסות שהוכרו

30,078

סה"כ רווח גולמי

30,078

רווח גולמי שטרם הוכר

34,500

עודפים צפויים למשיכה

* בשותפות עם סרוגו חברה לבניה בע"מ, חלק החברה - 50%



Weizmann
Pinkas



פרויקטים בייזום



"וויצמן פנקס", תל אביב

תחילת שיווק: 2020 / מועד סיום: 2024

19%

שיעור מכירות מגורים נכון
להיום כולל בקשות רכישה

0%

שיעור ביצוע משוקלל

22%

שיעור רווח גולמי

מס' יח"ד 32

מס' יח"ד

--

יח"ד שנמכרו

2 + 4 בקשות רכישה

יח"ד שנמכרו נכון להיום כולל
בקשות רכישה

71,520

סה"כ הכנסות

--

מתוך הכנסות שהוכרו

15,955

סה"כ רווח גולמי

15,955

רווח גולמי שטרם הוכר

17,176

עודפים צפויים למשיכה

* בשותפות עם קבוצת רוזין בע"מ, חלק החברה – 50%





פרויקטים בייזום



נווה גן – רמת השרון

תחילת שיווק: 2021 / מועד סיום: 2025

מס' יח"ד 378 יח"ד + 740 מ"ר מסחר

יח"ד שנמכרו --

יח"ד שנמכרו נכון להיום כולל בקשות רכישה --

סה"כ הכנסות 699,493

מתוכן הכנסות שהוכרו --

סה"כ רווח גולמי 109,234

רווח גולמי שטרם הוכר 109,234

עודפים צפויים למשיכה 84,751

0%

שיעור מכירות מגורים נכון להיום כולל בקשות רכישה

0%

שיעור ביצוע משוקלל

16%

שיעור רווח גולמי

* הנתונים המוצגים הם בראי כי העסקה עם ICR הושלמה ונתנו כל האישורים לעסקה, חלק החברה – 50%



פרויקטים בייזום



"מכבי יפו", תל אביב

תחילת שיווק: 2021 / מועד סיום: 2025

מס' יח"ד / מ"ר 631 יח"ד
1,150 מ"ר משרדים ומסחר

0%

שיעור מכירות מגורים נכון
להיום כולל בקשות רכישה

0%

שיעור ביצוע משוקלל

19%

שיעור רווח גולמי

מס' יח"ד / מ"ר

יח"ד שנמכרו

יח"ד שנמכרו נכון להיום כולל
בקשות רכישה

סה"כ הכנסות

מתוכן הכנסות שהוכרו

סה"כ רווח גולמי

רווח גולמי שטרם הוכר

עודפים צפויים למשיכה

* בשותפות עם אלעד ישראל מגורים ומשולם לוינשטיין הנדסה וקבלנות, חלק החברה 33% הפרויקט מבוצע במסגרת "מחיר למשתכן" - 336 יח"ד מחיר למשתכן ו-295 יח"ד לשוק החופשי.





פרויקטים בייזום



"כורזין", גבעתיים *

תחילת שיווק: 2022 / מועד סיום: 2026

מס' יח"ד/מ"ר	46 יח"ד ו- 32,200 מ"ר משרדים ומסחר
יח"ד/מ"ר שנמכרו	22,400 מ"ר משרדים ומסחר
יח"ד שנמכרו נכון להיום כולל בקשות רכישה	--
סה"כ הכנסות	142,471
מתוכנ הכנסות שהוכרו	--
סה"כ רווח גולמי	32,138
רווח גולמי שטרם הוכר	32,138
עודפים צפויים למשיכה	24,439

0%

שיעור מכירות מגורים נכון להיום כולל בקשות רכישה

0%

שיעור ביצוע משוקלל

23%

שיעור רווח גולמי

* בספטמבר, 2019 נמכרו לכלל 70% משטחי המסחר והמשרדים, בשותפות עם אלפא גידורים, חלק החברה 50%



פרויקטים בייזום



"נופיה", בית שמש

תחילת שיווק: 2011 / מועד סיום: 2021

99%

שיעור מכירות מגורים נכון
להיום כולל בקשות רכישה

100%

שיעור ביצוע משוקלל

18%

שיעור רווח גולמי

מס' יח"ד	340
יח"ד שנמכרו	330
יח"ד שנמכרו נכון להיום כולל בקשות רכישה	334 + בקשת רכישה
סה"כ הכנסות	227,406
מתוכן הכנסות מחוזים חתומים	217,987
מתוכן הכנסות שהוכרו	214,074
סה"כ רווח גולמי	41,024
רווח גולמי שטרם הוכר	3,150
עודפים צפויים למשיכה	9,451

* בשותפות עם תוחלת נכסים והשקעות, חלק החברה - 50%

White City
Tel Aviv luxury living

פרויקטים בייזום



"נווה צדק על הים", תל אביב

תחילת שיווק: 2008 / מועד סיום: 2023

95%

שיעור מכירות מגורים נכון
להיום כולל בקשות רכישה

100%

שיעור ביצוע משוקלל

22%

שיעור רווח גולמי

מס' יח"ד 163

יח"ד שנמכרו 155

יח"ד שנמכרו נכון להיום כולל בקשות
רכישה 155

סה"כ הכנסות 265,348

מתוכן הכנסות מחוזים חתומים 213,066

מתוכן הכנסות שהוכרו 213,066

סה"כ רווח גולמי 58,487

רווח גולמי שטרם הוכר 17,523

עודפים צפויים למשיכה 45,030

* בשותפות עם חברת נווה צדק על הים קורפ. חלק החברה – 37.5%

"אמירי נוף ד", אלפי מנשה

תחילת שיווק: 2015 / מועד סיום: 2017-2020

100%

שיעור מכירות מגורים נכון
להיום כולל בקשות רכישה

100%

שיעור ביצוע משוקלל

14%

שיעור רווח גולמי

מס' יח"ד 130

יח"ד שנמכרו 127

יח"ד שנמכרו נכון להיום כולל בקשות
רכישה 130

סה"כ הכנסות 169,736

מתוך הכנסות מחוזים חתומים 164,010

מתוך הכנסות שהוכרו 164,010

סה"כ רווח גולמי 24,449

רווח גולמי שטרם הוכר 1,131

עודפים צפויים למשיכה 8,306



סיכום פרויקטי ביצוע:

מס' יח"ד	2,161
סה"כ הכנסות	1,059,869
מתוכן הכנסות שהוכרו	436,096
סה"כ רווח גולמי	104,334
רווח גולמי שטרם הוכר	60,051



הרצליה מטרופוליס
מטרופוליס
278 יח"ד



רחובות עלית
קבוצת יצחקי
470 יח"ד



באר יעקב
קבוצת יצחקי
68 יח"ד



חות גורדון, ת"א
סבנזל חלב
169 יח"ד



סביוני נתניה
אפריקה ישראל מגורים
388 יח"ד



פארק TLV, ת"א
אלעד ישראל מגורים
286 יח"ד



הצנחנים, ת"א
אקרו נדל"ן
370 יח"ד

פרויקטים בביצוע

* כולל הכנסות החברה מביצוע עבודות בפרויקט אנדרומדה של צמח המרמן

ריכוז פרויקטים

בייזום ובביצוע *

שם הפרויקט	חלק החברה	שנת השלמת שיווק	יח"ד	מ"ר	יח"ד / מ"ר שנמכרו	הכנסות	רווח גולמי	% רווח גולמי	הכנסות מחוזים	% ביצוע משוקלל	הכנסות שהוכרו	עלויות שהוכרו	שטרם הוכרו	שטרם הוכרו	רווח גולמי שטרם הוכר	% רווח גולמי שטרם הוכר	הון מושקע	עודפים צפויים למשיכה	
1	נווה צדק על הים - ת"א	2023	163	--	155	265,348	58,487	22%	213,066	100%	213,066	172,102	52,282	34,759	17,523	34%	19,500	45,030	
2	אמירי נוף ד' - אלפי מנשה	2020	130	--	127	169,736	24,449	14%	164,010	100%	164,010	140,692	5,726	4,595	1,131	20%	--	8,306	
3	קרניצי החדשה - ר"ג	2024	269	--	177	249,294	47,174	19%	161,115	81%	161,115	134,801	88,179	67,319	20,860	24%	--	30,812	
4	סביוני גני תקווה	2021	164	--	163	378,425	80,310	21%	374,279	100%	374,279	294,731	4,146	3,384	762	18%	--	14,134	
5	אכזיב - נהריה	2025	745	--	320	492,960	82,439	17%	204,675	58%	202,016	170,044	290,944	240,477	50,467	17%	27,802	79,612	
6	נופיה - בית שמש	2021	340	--	330	227,406	41,024	18%	217,987	100%	214,074	176,200	13,332	10,182	3,150	24%	--	9,451	
7	לב גני תקווה	2021	175	8,800	147 יח"ד+8,800 מ"ר	275,962	75,256	27%	243,836	91%	215,375	156,202	60,587	44,504	16,083	27%	19,120	83,877	
8	אלפי מנשה מסחר	2021	--	977	578	8,882	0%	--	7,802	100%	7,802	7,802	1,080	1,080	--	0%	--	1,080	
9	אנדרומדה ריבון - ת"א	2022	55	87	13 יח"ד	107,814	22,835	21%	24,135	74%	9,383	7,612	98,431	77,367	21,064	21%	21,122	34,330	
10	יערה בוטיק-צור יצחק	2021	68	--	5	93,341	8,408	9%	7,522	9%	8,408	--	93,341	84,933	8,408	9%	25,307	35,773	
11	מכבי יפו - ת"א	2025	631	1,150	--	392,144	76,158	19%	--	--	--	--	392,144	315,986	76,158	19%	21,917	79,504	
12	כרמיאלה הדור הבא - כרמיאל	2023	88	--	40	104,116	28,775	28%	49,980	5%	2,788	1,963	101,328	73,378	27,950	28%	12,500	25,017	
13	ויצמן פנקס - ת"א	2024	32	--	--	71,520	15,955	22%	--	--	--	--	71,520	55,565	15,955	22%	5,541	17,176	
14	ר"ג - THE LAKE	2024	126	--	--	186,213	30,078	16%	--	--	--	--	186,213	156,135	30,078	16%	--	34,500	
15	נווה גן - רמת השרון	2025	378	740	--	699,493	109,234	16%	--	--	--	--	699,493	590,259	109,234	16%	--	84,751	
16	עפרון - הוד השרון	--	240	--	--	528,000	52,800	10%	--	--	--	--	528,000	475,200	52,800	10%	22,000	64,240	
17	כוחין גבעתיים	2026	46	32,200	--	142,471	32,138	23%	--	--	--	--	142,471	110,333	32,138	23%	850	24,439	
18	נווה צדק 2 - ת"א	2025	25	--	--	33,912	9,415	28%	--	--	--	--	33,912	24,497	9,415	28%	4,871	18,470	
19-27	פרויקטים בביצוע	--	2,161	--	--	1,059,869	104,334	10%	--	--	436,096	391,813	623,773	563,722	60,051	10%	--	--	
סה"כ																			690,502
																			180,530
																			553,227
																			2,933,675
																			3,486,902
																			1,653,962
																			2,000,004
																			1,668,407
																			899,269
																			5,486,906
																			1,477 יח"ד + 9,378 מ"ר
																			43,954
																			5,836

* לא כולל הכנסות החברה בתחום ההתחדשות העירונית

סיכום התחדשות עירונית:

מס' יח"ד 1,129

מס' יח"ד לשיווק 810

סה"כ הכנסות צפויות* 933,545



מתחם חיל הים - בת גלים, חיפה



רוקח 18-20, רמת גן



מתחם 22, רמת גן



קצנלסון 7-9-11, נתניה



מתחם 104, רמת גן

התחדשות עירונית

* חלק החברה בלבד

שם הפרויקט	חלק החברה בפרויקט	סה"כ יח"ד	יח"ד יזם למכירה	סטטוס רישוי	% חתימות דיירים
מתחם 22 - רמת גן	50%	182	122	תב"ע בהכנה	התקבלה הודעת זכיה מנציגות הדיירים
רוקח 18-20 - רמת גן	50%	81	53	תב"ע בהכנה	80%
מתחם 104 - רמת גן	50%	234	154	תב"ע בהכנה	47%
קצלנסון - נתניה	100%	192	144	תב"ע בהכנה	86% דיירים + היתרה דירות עמידר
מתחם חיל הים - בת גלים חיפה	50%	440	337	תב"ע מופקדת	התקבלה הודעת זכיה מנציגות הדיירים
סה"כ		1,129	810		

ריכוז פרויקטים

התחדשות עירונית



נווה צדק 1, תל אביב
מסחר וחניון



בצלאל, תל אביב
מסחר וחניון



נופיה, בית שמש
מסחר



כרמיאלה, כרמיאל
דיור להשכרה

נדל"ן להשקעה

שם הפרויקט	חלק החברה בפרויקט	מועד צפוי להשלמת הבניה	מ"ר/יח"ד/ חניות	% תפוסה שוכרים	שווי בספרים	התחייבויות בגין הנכס	NOI מייצג	% תשואה מתואם
נווה צדק על הים ת"א - מסחר וחניון	37.5%	הושלמה	545 מ"ר + 97 חניות	54%	8,800	--	440	5%
בצלאל ת"א - מסחר וחניון	50%	הושלמה	2,273 מ"ר + 212 חניות	74%	44,905	--	2,921	6.5%
קניון שער העיר בית שמש	40%	הושלמה	14,925 מ"ר	97%	50,450	25,305	2,766	5.4%
כרמיאל- דיור להשכרה	100%	2022	100 יח"ד + 750 מ"ר	--	22,264	--	--	--
סה"כ			100 יח"ד 18,493 מ"ר 309 חניות		126,419	25,305	6,127	

ריכוז פרויקטים

נדל"ן להשקעה

התחייבויות והון (באלפי ש"ח)

נכסים (באלפי ש"ח)

280,846	אשראי מתאגידים בנקאיים ואחרים (כולל ליווי בנקאי)	60,302	מזומנים ופיקדונות
71,716	קבלנים וספקים	108,599	השקעות לזמן קצר
67,401	התחייבויות וזכאים אחרים	102,616	לקוחות, הכנסות לקבל וחייבים
12,910	מקדמות מרוכשי דירות	248,416	מלאי בניינים למכירה והכנסות לקבל מביצוע עבודות בניה
432,873	סה"כ התחייבויות שוטפות	519,933	סה"כ רכוש שוטף
191,950	אגרות חוב	207,094	מלאי מקרקעין, הלוואות ויתרות חובה לזמן ארוך
7,629	התחייבויות בגין חכירות	102,031	השקעות בחברות המטופלות בשיטת השווי המאזנים
		3,760	מסים נדחים
1,711	התחייבויות בשל הטבות לעובדים	75,969	נדל"ן להשקעה
289,357	הון	14,733	רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים
923,520	סה"כ התחייבויות והון	923,520	סה"כ נכסים

תמצית נתוני מאזן

ליום 30 בספטמבר 2020

שנת 2018	שנת 2019	רבעונים 1-3 2020	
באלפי ש"ח			
547,301	550,573	228,448	סך הכנסות
(447,986)	(452,106)	(159,513)	סך עלות ההכנסות
99,315	98,467	68,935	רווח גולמי
(11,895)	(12,717)	(7,434)	הוצאות מכירה ושיווק
(18,227)	(18,212)	(16,982)	הוצאות הנהלה וכלליות ואחרות (כולל ירידת ערך נדל"ן להשקעה)
(25,139)	(25,006)	(12,098)	הוצאות מימון נטו
13,090	12,604	15,598	חלק ברווחי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו
(10,356)	(9,507)	(7,181)	מיסים על הכנסה
46,788	45,629	40,838	רווח נקי

רווח והפסד

ליום 30 בספטמבר 2020

תודה רבה!
