

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ

פרק א' - תיאור עסקי החברה לשנת 2021

תיאור עסקי החברה לשנת 2021

תוכן העניינים

עמוד	
	תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי החברה :
4-א	פעילות החברה ותיאור התפתחות עסקיה
6-א	תחומי פעילות
7-א	השקעות בהון החברה ועסקאות במניותיה
7-א	חלוקת דיבידנדים
8-א	מידע כספי לגבי תחומי הפעילות של החברה
	תחום פעילות מתן שירותי תכנון, פיתוח וייצור מוצרים :
11-א	סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות החברה
12-א	מוצרים ושירותים
12-א	פילוח הכנסות מוצרים
13-א	לקוחות
13-א	שיווק והפצה
13-א	צבר הזמנות
14-א	תחרות
14-א	רכוש קבוע ומתקנים
14-א	הון אנושי
14-א	חומרי גלם וספקים
15-א	הון חוזר
15-א	הליכים משפטיים
15-א	יעדים ואסטרטגיה עסקית
	תחום פעילות מכירת ציוד לתעשיית הפלסטיק בישראל:
16-א	סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות החברה
17-א	מוצרים ושירותים
18-א	פילוח הכנסות מוצרים
18-א	לקוחות
18-א	שיווק והפצה
19-א	צבר הזמנות
19-א	תחרות
20-א	הון אנושי
20-א	ספקים
21-א	הון חוזר
22-א	הסכמים מהותיים
22-א	הליכים משפטיים
22-א	יעדים ואסטרטגיה עסקית

עמוד

תחום פעילות האנרגיה הסולארית:

23-א	סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות החברה
25-א	הכנסות מפעילות
26-א	מגמות ושינויים בתחום הפעילות
26-א	לקוחות
26-א	שיווק ומכירות
26-א	תחרות
26-א	רכוש קבוע ומתקנים
26-א	עונתיות
27-א	חומרי גלם וספקים
27-א	מדיניות אחריות למוצרים
27-א	הסכמים מהותיים
28-א	סיכונים ענפיים
28-א	הליכים משפטיים
28-א	יעדים ואסטרטגיה עסקית

השקעה במיזמים וחברות סטארט-אפ:

28-א	סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות החברה
29-א	פעילות החברה
29-א	תחרות
29-א	הסכמים מהותיים, מוצרים ושירותים
32-א	הכנסות מפעילות
32-א	יעדים ואסטרטגיה עסקית

פעילויות נוספות

33-א	מכירת חומרי גלם
------	-----------------

עניינים הנוגעים לפעילות החברה בכללותה:

33-א	מגבלות ופיקוח על פעילות החברה
33-א	הון אנושי
36-א	השקעות
39-א	מימון
42-א	מיסוי
43-א	הסכמים מהותיים
43-א	תמלוגים
43-א	איכות הסביבה
44-א	מקרקעין
44-א	גורמי סיכון
45-א	דיון בגורמי סיכון

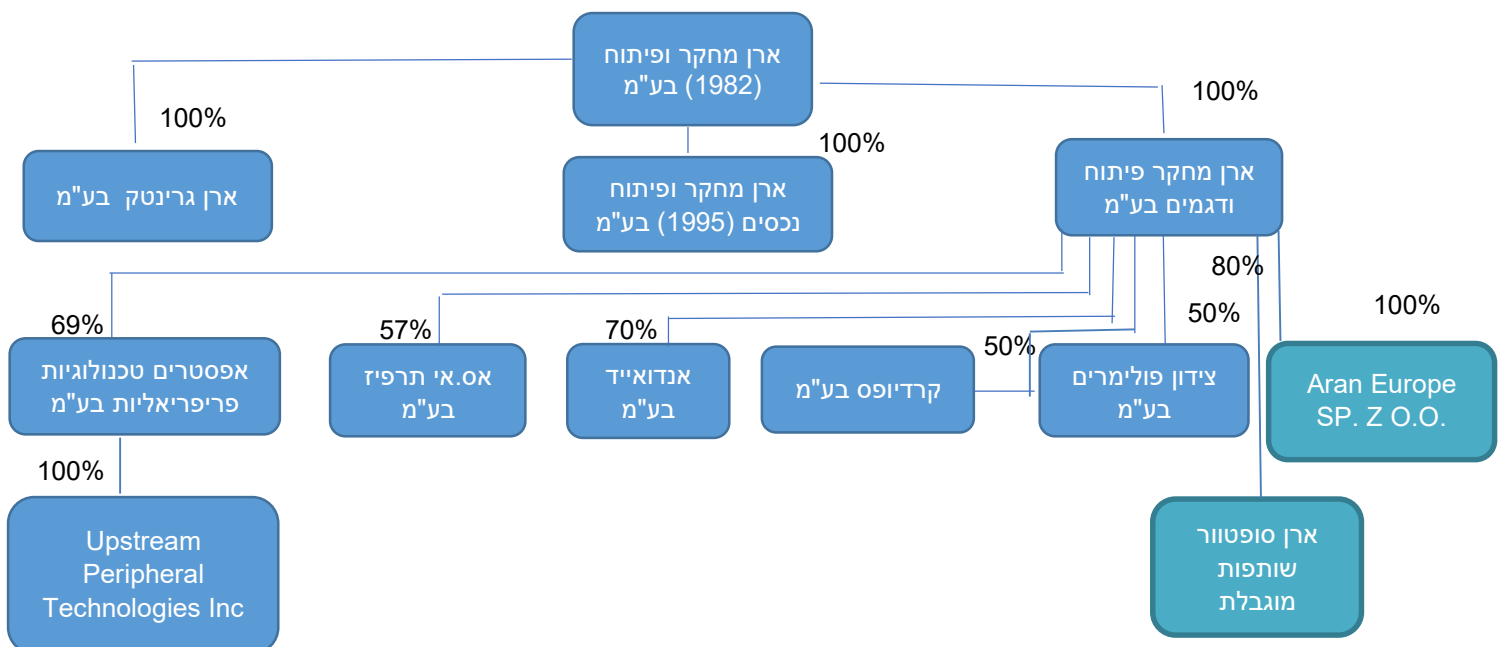
תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי החברה

1. פעילות החברה ותיאור התפתחות עסקיה:

1.1 ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ (להלן - "החברה" או "ארן") התאגדה בישראל ביום 28 בדצמבר 1982 כחברה פרטית בעירבון מוגבל תחת השם "אבי ועדי יעוץ ופיתוח בע"מ". ביום 13 ביוני 1985 שינתה החברה את שמה ל- "ארן יעוץ ופיתוח (1982) בע"מ" וביום 10 במאי 1994 שינתה את שמה לשמה הנוכחי - "ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ". בחודש אוגוסט 2000 הפכה החברה לחברה ציבורית כהגדרתה בחוק החברות וניירות הערך של החברה נרשמו למסחר בבורסה לניירות ערך בתל-אביב בע"מ.

1.2 פעילות החברה במאוחד כוללת מתן שירותי תכנון, פיתוח וייצור מוצרים עבור אחרים, ייבוא ומכירת ציוד לתעשיית הפלסטיק בישראל, השקעה במיזמים וחברות סטארט-אפ וכן בבעלותה תחנות כח ליצור חשמל באנגריה סולארית. במהלך דצמבר 2015 רכשה החברה באמצעות חברת הבת, ארן מחקר ופיתוח ודגמים בע"מ (להלן: "ארן דגמים") 25% ממניות חברת צידון פולימרים בע"מ העוסקת בייבוא ושיווק חומרי גלם לתעשיית הפלסטיק. במהלך חודש מרץ, 2018 הגדילה החברה את החזקתה בחברת צידון פולימרים בע"מ ל-50%. בנוסף, לחברה הכנסות מתמלוגים בגין מוצרים שפותחו על ידה. כלל הפעילויות המתוארות לעיל מתנהלות במסגרת חברת הבת ארן דגמים.

1.3 להלן תרשים מבנה אחזקות של התאגיד ליום 31 בדצמבר, 2021:

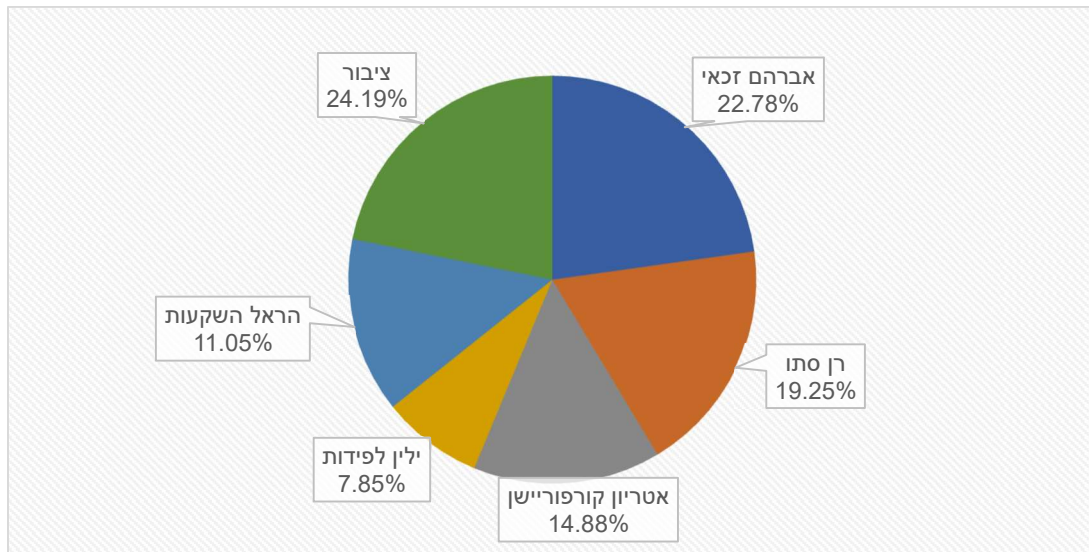


1. פעילות החברה ותיאור התפתחות עסקיה : (המשך)

- 1.4 בחודש יוני 2008 הקימה חברת הבת, ארן דגמים, את חברת אס. איי תרפז בע"מ, יחד עם צדדים שלישיים כשהיא מחזיקה בכ-57% מהון המניות המונפק שלה. החברה הוקמה לפעילות פיתוח מוצר רפואי בתחום הקרדיו ווסקולרי. בחודש נובמבר 2010 מכרה חברת אס. איי תרפז בע"מ את הזכויות והידע, לתאגיד הבינלאומי Boston Scientific (לפרטים נוספים ראה סעיף 49.1 להלן, וביאורים 9 ו-25 א' לדוחות הכספיים).
- 1.5 בחודש יולי, 2011, חתמה חברת הבת, ארן דגמים, על הסכם השקעה בחברת אפסטרים טכנולוגיות פריפריאליות בע"מ (להלן - "אפסטרים") העוסקת בתחום של מחקר ופיתוח רפואי, זאת בתמורה ל-50% מהון המניות המונפק והנפרע של אפסטרים. בחודש ינואר 2012 חתמה ארן דגמים על הסכם השקעה נוסף בחברת אפסטרים, במסגרתו אחזקה בחברה עלתה ל-58% מהונה המונפק והנפרע של אפסטרים. בחודש ינואר 2013 התקשרו אפסטרים וארן דגמים בהסכם למכירת כל הנכסים המוחשיים והלא מוחשיים של אפסטרים לחברת Spectranetics Corporation (לפרטים נוספים ראה סעיף 49.2 להלן, וביאורים 9 ו-25 ב' לדוחות הכספיים). בחודש נובמבר 2018 חתמה ארן דגמים על הסכם השקעה נוסף בחברת אפסטרים, במסגרתו אחזקה בחברה עלתה ל-69% מהונה המונפק והנפרע של אפסטרים. בחודש מאי, 2021 הקימה אפסטרים חברת בת בארה"ב, אפסטרים טכנולוגיות פריפריאליות אינק. (להלן - "אפסטרים אינק"). ראה סעיף 49.2 להלן.
- 1.6 בחודש מאי, 2013, חתמה חברת הבת, ארן דגמים, על הסכם השקעה בחברת אנדואיד בע"מ (להלן - "אנדואיד"), העוסקת בפיתוח התקן חד פעמי המורכב על קולונוסקופ ומשמש לייצוב ולמרכזו בעת סריקת המעי הגס ולשיפור הסריקה בו, בתמורה ל-66% מהון המניות המונפק והנפרע של אנדואיד בע"מ. במהלך חודש מרץ 2017 התקשרה חברת הבת ארן דגמים בהסכם להשקעה נוספת בחברת אנדואיד כך ששיעור האחזקה בה עומד לאחר ההקצאה על 69.67% מהונה המונפק והנפרע של אנדואיד. (לפרטים נוספים ראה סעיף 49.3 להלן וביאור 9 לדוחות הכספיים).
- 1.7 ביום 23 בדצמבר 2014 הושלמה עסקת השקעה בחברה עם חברת אטריון קורפוריישן (להלן: "המשקיע") נשוא הסכם רכישת מניות, אשר נחתם בין החברה למשקיע ביום 11 בנובמבר 2014 ("הסכם רכישת המניות"). בהתאם להסכם רכישת המניות, השקיע המשקיע בחברה סך של 7,152,325 ש"ח תמורת מניות של החברה המהוות 5% מהון המניות המונפק והנפרע של החברה ו-5% מזכויות ההצבעה בחברה. בד בבד עם חתימת הסכם רכישת המניות, התקשר המשקיע בהסכם עם בעלי השליטה בחברה, במסגרתו רכש המשקיע מניות של החברה מבעלי השליטה בחברה המהוות יחד 5% מהון המניות המונפק והנפרע של החברה ו-5% מזכויות ההצבעה בחברה. עם השלמת העסקה בין המשקיע לחברה ובין המשקיע לבעלי השליטה בחברה, הפך המשקיע לבעל עניין בחברה. לפרטים נוספים בדבר הסכם רכישת המניות, ראה סעיף 58.1 להלן וסעיף 13.11 בדוח הדירקטוריון לשנת 2014.
- 1.8 בחודש דצמבר, 2015, חתמה חברת הבת, ארן דגמים, על הסכם השקעה בחברת קרדיופס בע"מ, העוסקת בפיתוח קטטר ייחודי לטיפול בחולי לב כרוניים. הקטטר מתוכנן לשפר את מצבם של חולים קשים אלו, הסובלים מאי-ספיקת לב, בהליך צנתור קל ומהיר יחסית. בהתאם להסכם ההשקעה, השקיעה חברת הבת ארן דגמים סך של 300,000 דולר בתמורה ל-50% ממניות חברת קרדיופס בע"מ. (לפרטים נוספים ראה סעיף 49.4 להלן וביאור 9 לדוחות הכספיים).
- 1.9 בחודש דצמבר, 2015, השקיעה חברת הבת, ארן דגמים, בחברת צידון פולימרים בע"מ (להלן: "צידון פולימרים"), העוסקת בייבוא ושיווק חומרי גלם לתעשיית הפלסטיק בישראל. בהתאם להסכם ההשקעה, השקיעה חברת הבת, ארן דגמים, סך של כ-4.45 מיליון ש"ח ובנוסף תמורה שאינה במזומן (כמפורט בביאור 9 ב' לדוחות הכספיים המאוחדים) בתמורה ל-25% ממניות צידון פולימרים. בחודש מרץ 2018, מימשה חברת הבת ארן דגמים את האופציה שעמדה לרשותה והגדילה את אחזקתה בצידון פולימרים ל-50% ממניות החברה. (לפרטים נוספים ראה סעיף 52 וסעיף 55 להלן וביאור 9 ב' לדוחות הכספיים).
- 1.10 בתחילת שנת 2017 הקימה חברת הבת, ארן דגמים, את חברת Aran Europe SP. Z o.o אשר יוסדה בפולין. חברה זו פועלת באירופה בתחום הנציגויות.
- 1.11 בחודש ספטמבר 2020 הוקמה שותפות מוגבלת בשם "ארן סופטוור" (להלן: "השותפות") אשר ארן דגמים הינה שותפה מוגבלת בה ומחזיקה ב-80% מהשותפות. המעניקה שירותי ייעוץ בתחומי תשתיות IT ותוכנה. (לפרטים נוספים ראה סעיף 7.7 להלן).

1. פעילות החברה ותיאור התפתחות עסקיה : (המשך)

1.12 להלן תיאור מבנה בעלי העניין בחברה בסמוך למועד דוח זה.



2. תחומי פעילות :

תחומי הפעילות העיקריים של החברה הם :

- 2.1 מתן שירותי תכנון, פיתוח וייצור מוצרים - החברה מציעה ללקוחותיה מגוון שירותים הכרוכים בתכנון, בפיתוח ובייצור של מוצר החל משלב האפיון והפיתוח ועד ייצור סדרות של מוצרים. החברה מתמחת במגוון רחב של תחומים : התחום הביטחוני, פיתוח מכשירים רפואיים, תחום מוצרים מיוחדים, תחום המים, הנדסת תוכנה ועוד. כן, עוסקת החברה בפיתוח של מוצרים עבור לקוחותיה שבגין חלק מהם משולמים לה תמלוגים.
 - 2.2 מכירת ציוד לתעשיית הפלסטיק בישראל - החברה עוסקת ביבוא מכונות הזרקה, רובוטים וציוד היקפי לתעשיות הפלסטיק. לחברה מחלקת שירות לקוחות ומרכז הדרכה. כמו כן, החברה מייבאת ומוכרת בישראל תבניות הזרקה ממספר מפעלי תבניות ברחבי העולם ומהווה עבור חלק ממפעלים אלה, נציגה בלעדית בישראל.
 - 2.3 פעילות בתחום האנרגיה הסולארית - החברה עסקה החל משנת 2009 בהשקעה בתחנות כח פוטו וולטאיות (PV) ובתכנון, מכירה והתקנת (EPC) מערכות אלה עבור עצמה ועבור אחרים. נכון למועד הדו"ח, החברה אינה עוסקת יותר בתכנון, מכירה והתקנות עבור אחרים, והיא מחזיקה בבעלותה בשני מתקנים ליצור חשמל בהספק כולל של 945 קילו-וואט.
 - 2.4 השקעה במיזמים וחברות סטארט-אפ - החברה ממקדת השקעותיה בחברות סטארט-אפ הנמצאות בשלבים הראשונים של המחקר ופיתוח המוצר/ים.
- א. החברה מחזיקה באמצעות ארן דגמים ב- 69% ממניות חברת אפסטרים טכנולוגיות פריפריאליות בע"מ העוסקת בפיתוח מוצרים בתחום הקרדיו וסקולרי. בתחילת שנת 2013 מכרה אפסטרים את נכסיה המוחשיים והלא מוחשיים אותם פיתחה עם ארן דגמים בשיתוף עם צדדים שלישיים. כיום עוסקת אפסטרים בפיתוח ושיווק קטטר קרוס-אנטרי למעבר דרך חסימות בכלי דם בגפיים. מכירות המוצר החלו בחודש יולי 2019. (לפרטים נוספים ראה סעיף 49.2 להלן, וביאורים 9 ו-25 בדוחות הכספיים).
 - ב. החברה מחזיקה באמצעות ארן דגמים ב- 69.67% ממניות חברת אנדואיד בע"מ העוסקת בשיווק ומכירה של התקן חד פעמי אותו פיתחה המורכב על קצה קולונוסקופ לייצובו ולשיפור הסריקה. (לפרטים נוספים ראה סעיף 49.3 להלן, וביאור 9 בדוחות הכספיים).
 - ג. החברה מחזיקה באמצעות ארן דגמים ב- 50% ממניות חברת קרדיופס בע"מ העוסקת בפיתוח קטטר ייחודי לטיפול בחולי לב כרוניים. (לפרטים נוספים ראה סעיף 49.4 להלן, וביאור 9 בדוחות הכספיים).
- 2.5 מעבר לאמור לעיל, לחברה פעילות נוספת בתחום מכירת חומר גלם כמתואר בסעיף 52 להלן.

3. השקעות בהון החברה ועסקאות במניותיה :

לא בוצעו השקעות בהון החברה בשנתיים האחרונות.

ביום 01.01.2018 דיווחה החברה על החלפת חברה לרישומים ממזרחי טפחות חברה לרישומים בע"מ לחברה לרישומים של הבורסה לניירות ערך בתל אביב (לפרטים נוספים ראה דיווח מיידי שפרסמה החברה ביום 01.01.2018 אסכמתא 2018-01-000082).

ביום 05 ביוני 2018, רכש רן סתו, בעל שליטה בחברה, באמצעות חברה בבעלותו ובבעלות רעייתו אורית סתו, 32,000 מניות החברה בנות 0.01 ש"ח ערך נקוב כל אחת, במחיר 13.15 ש"ח למניה וכנגד תשלום סך של 420,800 ש"ח בעסקה מחוץ לבורסה. (לפרטים נוספים ראה דיווח מיידי שפרסמה החברה ביום 05.06.18 אסכמתא 2018-01-047865).

4. חלוקת דיבידנדים :

מדיניות חלוקת דיבידנד :

4.1 ביום 18 באוגוסט 2019 החליט דירקטוריון החברה על עדכון מדיניות חלוקת דיבידנד, באופן שבו אחת לשנה, עם אישור דוחותיה הכספיים השנתיים של החברה, תחלק החברה לבעלי מניותיה דיבידנד בסכום שלא יפחת מ-50% מסך הרווח המיוחס לבעלים של החברה, בהתאם לדוח הכספי השנתי של החברה. לעניין זה, "הרווח המיוחס לבעלים של החברה" – כפי שמופיע בדוח הרווח והפסד של החברה באותה שנה, ובנטרול רווחי/הפסדי שערך חד פעמיים שאינם מפעילות שוטפת והכל לפי שיקול דעתו הבלעדי של דירקטוריון החברה ובכפוף להוראות הדין.

4.2 חלוקת דיבידנדים בשנתיים האחרונות :

שנת 2020			שנת 2021		
ש"ח ל-1 ע.ג.	סכום דיבידנד ששולם באלפי ש"ח	מועד חלוקה דיבידנד	ש"ח ל-1 ע.ג.	סכום דיבידנד ששולם באלפי ש"ח	מועד חלוקה דיבידנד
-	-	-	0.61	3,000	12.09.2021

4.3 נכון למועד הדוח ולשנתיים שקדמו למועד הדוח, לחברה לא קיימות מגבלות חיצוניות העשויות להשפיע או שהשפיעו על יכולת החברה לבצע חלוקות דיבידנדים. ליום 31 בדצמבר 2021 לחברה יתרת רווחים מותרים לחלוקה בסך של 44,174 אלפי ש"ח.

4.4 לאחר תאריך המאזן, ביום 30 במרץ 2022, החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד בסכום של 3 מיליון ש"ח (סך של 61.4 אגורות למניה). היום הקובע נקבע ליום 6 באפריל 2022 ומועד החלוקה נקבע ליום 13 באפריל, 2022.

5. מידע כספי לגבי תחומי הפעילות של החברה :

כאמור, לחברה ארבעה תחומי פעילות עיקריים, המדווחים גם כמגזרים עסקיים בדוחותיה הכספיים.

שנת 2021						
מאוזן	התאמות	השקעה במיזמים וחברות סטארט אפ	אנרגיה סולארית	מכירת ציוד	מתן שירותי תכנון, פיתוח וייצור מוצרים	
205,723	(1,552)	6,134	963	145,447	54,731	הכנסות:
205,723	110	6,134	963	145,447	53,069	הכנסות מחיצוניים
-	(1,662)	-	-	-	1,662	הכנסות מתחומי פעילות אחרים
168,380	-	4,269	607	114,817	48,687	עלות מכר:
-	-	-	-	-	-	עלויות המהוות הכנסות של תחום אחר בחברה
168,380	-	4,269	607	114,817	48,687	עלויות אחרות
37,343	110	1,865	356	30,630	4,382	רווח גולמי
36,790	110	1,276	356	30,630	4,418	רווח מפעולות רגילות המיוחס לבעלים של החברה האם
553	-	589	-	-	(36)	רווח מפעולות רגילות המיוחס לזכויות שאינן מקנות שליטה
18.2%	100%	30.4%	37%	21%	8.3%	שיעור רווח גולמי
-	-	-	-	-	-	רווח ממכירת זכויות וידע
24,316	-	4,541	(349)	12,614	7,510	הוצאות מיוחסות
13,027	110	(2,676)	705	18,016	(3,128)	רווח (הפסד) תפעולי
225,710	98,528	8,775	11,095	80,064	27,248	נכסים
157,972	29,029	1,875	3,881	111,074	12,113	התחייבויות

5. מידע כספי לגבי תחומי הפעילות של החברה: (המשך)

שנת 2020						
מאחד	התאמות	השקעה במיזמים וחברות סטארט אפ	אנרגיה סולארית	מכירת ציוד	מתן שירותי תכנון, פיתוח וייצור מוצרים	
96,002	(2,294)	5,952	922	34,645	56,777	הכנסות:
96,002	166	5,952	922	34,645	54,317	הכנסות מחיצוניים
-	(2,460)	-	-	-	2,460	הכנסות מתחומי פעילות אחרים
74,006	-	3,967	623	23,566	45,850	עלות מכר:
-	-	-	-	-	-	עלויות המהוות הכנסות של תחום אחר בחברה
74,006	-	3,967	623	23,566	45,850	עלויות אחרות
21,996	166	1,985	299	11,079	8,467	רווח גולמי
21,372	166	1,361	299	11,079	8,467	רווח מפעולות רגילות המיוחס לבעלים של החברה האם
624	-	624	-	-	-	רווח מפעולות רגילות המיוחס לזכויות שאינן מקנות שליטה
23%	100%	23%	32%	32%	16%	שיעור רווח גולמי
171	-	171	-	-	-	רווח ממכירת זכויות וידע
19,224	-	2,919	(395)	9,162	7,538	הוצאות מיוחסות
2,943	166	(763)	694	1,917	929	רווח (הפסד) תפעולי
153,506	71,439	11,518	12,322	32,757	25,470	נכסים
93,182	19,596	1,894	8,386	49,179	14,127	התחייבויות

5. מידע כספי לגבי תחומי הפעילות של החברה: (המשך)

שנת 2019						
מאחד	התאמות	השקעה במיזמים וחברות סטארט אפ	אנרגיה סולארית	מכירת ציוד	מתן שירותי תכנון, פיתוח ויוצור מוצרים	
114,213	(2,715)	1,589	1,045	49,788	64,506	הכנסות:
114,213	110	1,589	1,045	49,788	61,681	הכנסות מחיצוניים
-	(2,825)	-	-	-	2,825	הכנסות מתחומי פעילות אחרים
91,816	-	2,479	434	34,594	54,309	עלות מכר:
-	-	-	-	-	-	עלויות המהוות הכנסות של תחום אחר בחברה
91,816	-	2,479	434	34,594	54,309	עלויות אחרות
22,397	110	(890)	611	15,194	7,372	רווח (הפסד) גולמי
22,664	110	(623)	611	15,194	7,372	רווח (הפסד) מפעולות רגילות המיוחס לבעלים של החברה האם
(267)	-	(267)	-	-	-	הפסד מפעולות רגילות המיוחס לזכויות שאינן מקנות שליטה
20%	100%	(156%)	58%	31%	12%	שיעור רווח (הפסד) גולמי
-	-	-	-	-	-	רווח ממכירת זכויות וידע
21,880	-	1,928	(231)	11,062	9,121	הוצאות מיוחסות
517	110	(2,818)	842	4,132	(1,749)	רווח (הפסד) תפעולי
107,797	38,786	12,256	12,740	14,175	29,840	נכסים
50,237	16,019	1,554	7,149	9,701	15,814	התחייבויות

תחום פעילות: מתן שירותי תכנון, פיתוח וייצור מוצרים

6. סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות החברה:

- 6.1 פעילות הפיתוח, התכנון וייצור המוצרים קשורה בפיתוח מוצרים חדשים ו/או בשידרוג וחידוש של מוצרים קיימים. תחום פעילותה של החברה בפרט ותחום הפיתוח והתכנון ככלל, תלוי באופן מהותי במצב החברות הרלוונטיות ובעקיפין במצבו של המשק הישראלי. שיפור במצב המשק עשוי להביא לגידול במשאבים המופנים על ידי חברות להשקעה במחקר ופיתוח מוצרים חדשים והמשך פיתוח וחידוש של מוצרים קיימים.
- 6.2 קהל היעד של החברה הינו מגוון וכולל חברות ממרבית תחומי המשק. בין היתר מתמחה החברה ומעניקה שירותים ומתמקדת בהענקת פתרונות לחברות הפועלות בתחומי הביטחון, הרפואה, המים, הטלקומוניקציה, הדפוס, הרכב וכיוצא באלה.
- 6.3 ההשקעה במחקר ופיתוח נחשבת פעמים רבות להשקעה בעלת הסיכון הגבוה ביותר בשל הצורך בהעסקת אנשי מקצוע מומחים (מהנדסים, מתכנתים, מעצבים וכיו"ב), ברכישת תוכנות מיוחדות ועוד. מסיבות אלו ואחרות פונות חברות רבות לרכוש שירותים אלה בשיטת מיקור חוץ. חברות אלו פונות לגורמים המתמחים בתחום לרכישה של שירותים שונים הכוללים בדרך כלל: מחקר, אפיון, עיצוב, תכנון הנדסי, מכני וחשמלי, תוכנה, דיגום המוצר, בניית אב-טיפוס, ייצור סדרות ראשוניות, ייצור סדרתי ועוד.
- 6.4 מחסומי כניסה – להערכת החברה, תחום הפעילות של החברה מחייב השקעה ראשונית, בעיקר ברכישה של תוכנות פיתוח הנדסיות, השקעה בציוד הנדסי (ציוד לעיבוד שבבי C.N.C, הדפסת תלת מימד), איתור והכשרה של עובדים מומחים (מהנדסי מכונות, חשמל, תוכנה, מעצבים וכיו"ב). כמו כן, תחום פעילות זה של החברה מאופיין בדרך כלל בתנאי מקדמי מצד מזמיני עבודות פיתוח, שהינו קיום של ניסיון מוכח (מוניטין, המלצות וכיו"ב) בפיתוח מוצרים. היבט נוסף מהווה חסם כניסה הינו העובדה, כי חלק מהפיתוח הינו עבור התעשיות הביטחוניות הדורשות כתנאי סף התקשרות עם גופים גדולים ובעלי חוסן פיננסי כמו גם עמידה בדרישות איכות וסיווג בטחוני אשר מהווים מחסום משמעותי לחלק מהחברות ובעיקר לקטנות שבהן. חסם משמעותי נוסף הינו קיום מערכת איכות והצורך בתקנים כגון: AS 9100, ISO9001 והתקן הרפואי – 13485. לחברה קיים סיווג בטחוני נדרש וכן את התקנים המצויינים לעיל, עובדה המאפשרת לה להשתלב במכרזים משמעותיים בתעשיות הגדולות הרלוונטיות.
- 6.5 להערכת החברה, גורמי ההצלחה בתחום פעילות זה כוללים, בין היתר, קיומו של מוניטין איכותי, מתן שירות מקצועי ברמה גבוהה ללקוח, מבנה כח אדם גמיש המסוגל להתמודד עם משימות שונות כדי להבטיח אחוזי תעסוקה גבוהים. יכולת טובה בהערכת היקפי הפריקטים והסיכונים הטמונים בהם, התקשרויות חוזיות נכונות, מבנה עלויות מתאים, התמקצעות ייחודיות בנישות שונות ועוד. קיומם של מגוון התחומים הנדרשים לפריקט "תחת קורת גג אחת" (תכן מכאני, חשמלי, תוכנה, עיצוב מוצר, ייצור דגמים, עיבוד שבבי, ייצור סדרתי, אינטגרציה ועוד), מהווה יתרון תחרותי משמעותי אל מול רוב המתחרים בשוק.
- 6.6 לפירוט בדבר חומרי גלם וספקים ראה סעיף 15 להלן.
- 6.7 לפירוט בדבר מבנה התחרות בתחום זה ושינויים החלים בו ראה סעיף 12 להלן.
- 6.8 השפעת נגיף הקורונה על פעילות החברה - במהלך שנת 2020 פקדה את העולם מגפת נגיף הקורונה COVID-19 (להלן: "נגיף הקורונה").

כתוצאה מכך החל מאמצע חודש מרץ 2020 חל צמצום בפעילות המשק הישראלי וכנגזרת חלה ירידה קלה ברמת הפעילות בחברה בתחום פעילות זה.

על מנת למזער את השפעות צעדי ההגבלה שננקטו במשק על פעילות החברה נקטה החברה החל מחודש מרץ 2020 ועד לחודש אוקטובר 2020 בשורה של פעולות התייעלות, אשר כללו, בין היתר הוצאה לחל"ת, הפחתות שכר, צמצום הוצאות ועוד. החל מהמחצית השנייה של 2021, עם מציאת חיסון למחלת הקורונה, המשק הישראלי החל לחזור לפעילות עסקית כמעט מלאה. כתוצאה מכך, לתאריך אישור הדוח, לנגיף הקורונה, שעודנו איתנו, השפעה שאינה מהותית על מרבית הפעילות המשקית. יחד עם זאת היציאה מהמיתון והחזרה החדשה לשגרת הפעילות מאופיינת במספר השפעות רוחב על פעילות המסחר הגלובלית, ובכלל זה עליה במחירי חומרי הגלם, שיבושים בשרשרת האספקה וגידול בעלויות ציוד ושילוח. בנוסף, במהלך הרבעון הרביעי לשנת 2021 ובתחילת שנת 2022, התפשטות וריאנט חדש של נגיף הקורונה ברחבי העולם ובכלל זה בישראל, מביא לעליה בהיקף התחלואה, באופן אשר עלול להשפיע על תחומי הכלכלה והבריאות בעולם בכלל ובמדינת ישראל בפרט. בכל הנוגע לפעילות החברה בכלל, ולרבות בתחום פעילות זה, במהלך שנת 2021, לנגיף הקורונה לא נרשמה השפעה שלילית על תוצאותיה העסקיות של החברה, והחברה מעריכה כי לא צפויה השפעה מהותית לרעה על פעילותה בטווח הקצר. יחד עם זאת נכון למועד הדוח קיימת אי וודאות ביחס להמשך ההתפשטות של הנגיף ובדבר המשמעותיות וההשלכות של התפרצויות נוספות על הכלכלה הישראלית והעולמית. על כן אין בידי החברה יכולת להעריך את מלוא השפעותיו של משבר הקורונה על פעילותה.

לפירוט נוסף בדבר השלכות נגיף הקורונה על פעילות החברה, ראה סעיף 6.8 לפרק א' לדו"ח התקופתי לשנת 2020 שפורסם ביום 25 במרץ 2021 (אסמכתא 2021-01-046215), פרק ג' – דו"ח הדירקטוריון וכן סעיפים 62 ו-63 להלן.

הערכות החברה בדבר ההשלכות האפשריות של המשך אירוע הקורונה על פעילותה של החברה, מהוות מידע צופה פני עתיד.

7. מוצרים ושירותים:

במסגרת תחום הפעילות מספקת החברה שירותי תכנון, פיתוח וייצור ללקוחות החברה. התקשרות החברה עם הלקוחות כוללת מתן שירותים משלב פיתוח ותכנון המוצר ועד שלב ייצור אב טיפוס, סדרות הייצור הראשוניות, או הייצור הסדרתי. להלן תיאור כללי של השירותים העיקריים אותם מעניקה החברה בתחום התכנון, הפיתוח והייצור:

- 7.1 מחקר ועיצוב ובכלל זאת אפיון דרישות צורניות של המוצר והקשר בין המוצר למשתמש, עיצוב המוצר וכן ליווי תהליך התכנון והדיגום של המוצר.
- 7.2 תכנון מכני הכולל התמחות במנגנונים עדינים, הידראוליקה, פנאומטיקה, בקרה, תכנון לפלסטיק, זיווד ואנליזות. השירות ניתן החל משלב המחקר, גיבוש הקונספט, תכנון ראשוני ותכנון מפורט, שרטוטים, ובניית תיק מוצר.
- 7.3 תכנון חומרה, קושחה ותוכנה הכולל תכנון מעגלים וכרטיסים, מערכות בקרה, כרטיסי הספק, מערכות מוכללות, צב"דים, מערכות ניהול ועוד.
- 7.4 ייצור דגמים, אבי טיפוס וייצור סידרתי של מוצרים אשר תוכננו בארץ, כולל אינטגרציה, ביצוע בדיקות היתכנות ואישור תיכון, בדיקות בתהליך הייצור ואספקת מוצרים עם תג שמיש "ארץ".
- 7.5 דיגום של המוצרים הנמצאים בתכנון או בעיצוב. כחלק משירות זה, נעזרת החברה במספר טכנולוגיות, כגון: מדפסות תלת מימד (RM) המצויות בחזקתה, יציקות פוליאוריטן וכן בבית המלאכה לעיבוד השבבי המצוי בחברה.
- 7.6 בתי המלאכה עוסקים בייצור מדויק של אבי טיפוס ומוצרים במסגרת תהליך הפיתוח וכן בתכנון וייצור תבניות אלומיניום, כולל הזרקת חלקי פלסטיק עבור סדרות ראשונות או סדרות קטנות של מוצרים. הגורמים השונים בחברה פועלים בפרויקטים בשיתוף פעולה, כאשר בחלק מהמקרים השירותים ניתנים באתרי הלקוח.
- 7.7 הנדסת תוכנה - שירותי יעוץ טכנולוגי בתחום הנדסת התוכנה ותשתיות IT, פעילות המנוהלת על ידי החברה תחת ארץ סופטוור, שותפות מוגבלת, אשר אחזקות חברת הבת ארץ דגמים בה עומדות על 80%. במסגרת זו מעניקה החברה שירותי יעוץ טכנולוגיים למשרדי ממשלה ולחברות פרטיות ממוגזרים שונים, זאת כאמור בתחום הנדסת התוכנה ותשתיות IT. בנוסף, מעניקה החברה שירותי השמה של כוח אדם בתחום התוכנה והמחשוב. לחברה בת של החברה רישיון לקיום לשכה פרטית להשמת עובדים על פי חוק שירות התעסוקה, התשי"ט-1959. הרישיון ניתן לתקופה בת שנה, הינו בתוקף עד ליום 31.08.22, וניתן לחדשו מדי שנה.

8. פילוח הכנסות מוצרים:

2019		2020		2021		קבוצת מוצרים
הכנסות	%	הכנסות	%	הכנסות	%	
אלפי ש"ח	מהכנסות	אלפי ש"ח	מהכנסות	אלפי ש"ח	מהכנסות	
47,520	77%	42,355	78%	40,301	75%	תכנון, פיתוח וייצור
14,161	23%	11,962	22%	13,214	25%	בתי המלאכה
61,681		54,317		53,515		

9. לקוחות:

- 9.1 השירותים ניתנים ללקוחות הנמנים על מגזרים שונים של התעשייה הישראלית, החל מהתעשיות הבטחוניות, המשך לתעשיית הדפוס וכלה בתעשייה הרפואית ובתעשיית המים.
- 9.2 התקשרות החברה עם לקוחותיה נעשית בדרך כלל במסגרת הצעת מחיר והזמנת לקוח התואמת את תנאי ההצעה, המסדירה את תנאיה המסחריים של ההתקשרות.
- 9.3 לחברה לקוח אחד אשר ההכנסות ממנו בשנת הדוח היוו מעל ל- 10% מהכנסות תחום פעילות זה. הכנסות החברה מלקוח זה מהוות כ-8% מסך הכנסות החברה בשנת הדוח. החברה עובדת עם לקוח זה על בסיס פרויקטים לפי הזמנה מהלקוח. התנאים המסחריים נקבעים בהצעת המחיר של החברה. להלן התפלגות הכנסות החברה מלקוח זה בשנים האחרונות:

2019		2020		2021		
שיעור מהכנסות החברה	אלפי ש"ח	שיעור מהכנסות החברה	אלפי ש"ח	שיעור מהכנסות החברה	אלפי ש"ח	
7%	8,436	11%	10,584	8%	16,778	לקוח א

10. שיווק והפצה:

- 10.1 עיקר פעילות השיווק וההפצה של החברה בתחום הפעילות נעשית במסגרת הערוצים להלן:

- הופעה בתערוכות
- אתר האינטרנט של החברה
- פרסום ברשתות החברתיות ובעיתונות מקצועית
- דיוור ישיר
- פניות של מנהל השיווק ללקוחות פוטנציאליים ועוד.

- 10.2 רבים מהלקוחות הם לקוחות חוזרים הפונים מיוזמתם לקבלת שירותים מהחברה.

11. צבר הזמנות:

להלן טבלה המפרטת את צבר ההזמנות של החברה נכון ליום 31.12.2021, בהתפלגות לפי המועד הצפוי של ההכרה בהכנסה הנובעת מההזמנות:

צבר הזמנות ליום 31 בדצמבר							
2023	2021				2020		
עבור שנת 2023	סה"כ לשנת 2022	עבור שנת 2022				עבור שנת 2021	
		רבעון 4	רבעון 3	רבעון 2	רבעון 1		
-	19,896	1,378	3,528	7,159	7,830	18,975	תכנון, פיתוח וייצור
-	469	-	-	220	249	131	בתי המלאכה
-	20,365	1,378	3,528	7,379	8,079	19,106	

צבר ההזמנות מבוסס על הזמנות מלקוחות למתן שירותים מהחברה. ככלל לקוח רשאי להחליט על הפסקת הקשר עם החברה בהתראה קצרה, כמו כן, תיתכן האטה בקצב ביצועו של פרויקט פיתוח בשל אילוצים הקשורים בלקוח או בשל אילוצים שאינם בשליטת החברה.

צבר ההזמנות האמור לעיל הינו צופה פני עתיד, המבוסס במידה מהותית על ציפיות והערכות לגבי סיום פרויקט הפיתוח בהתאם לקצב הביצוע המתוכנן ובהתאם להיקף השעות הצפוי ועל גורמים נוספים אשר אינם בשליטתה של החברה ואין וודאות כי יתממש, כולו או חלקו, או יתממש באופן שונה מהצפוי, לרבות בשל התממשות גורמי הסיכון המפורטים בסעיפים 62 ו-63 להלן, אשר אין בידי החברה להעריכם, לצפותם ולאמוד את השפעתם מראש, שכן אינם נמצאים בשליטת החברה.

12. תחרות:

- 12.1 להערכת החברה, עיקר התחרות של ארן בתחום פעילות זה נובעת ממחלקות פיתוח פנימיות (in-house) בבית הלקוח. בנוסף, קיימת לחברה תחרות מצד חברות אחרות המתמחות בתחום, כאשר חלקן מציעות בנוסף לשירותי התכנון והפיתוח גם ייצור המוני של המוצר, וכן תחרות מצד חברות וגופים שונים העוסקים במתן שירותי תכנון ופיתוח וייעוץ טכנולוגי במיקור חוץ. גופים אלו ניתנים לאיפיון לפי תחום עיסוקם כגון: זיווד פלסטי, תכן מכני, דיגום, אלקטרוניקה, תוכנה וכיו"ב.
- 12.2 לאור ריבוי המתחרים בענף אין ביכולתה של החברה להעריך את חלקה בענף.
- 12.3 להערכת החברה, הגורמים העיקריים המשפיעים לחיוב על מעמדה של החברה בתחום הפעילות והמסייעים לה בהתמודדות עם מתחריה השונים הינם:
- ניסיון רב שנים (למעלה מ- 38 שנה) ומוניטין גבוה. במשך השנים צברה החברה ידע והתמחויות מקצועיות שונות בפיתוח מוצרים עבור מגוון רחב של תעשיות כגון: ביטחון, רפואה, מים והשקיה, ואחרים.
 - יכולת החברה לעסוק במקביל במספר רב של פרויקטים לפיתוח ותכנון של מוצרים עבור מספר רב של לקוחות.
 - התמחות בניהול ייחודיות, כגון: פיתוחים רפואיים הקשורים בניסויים בבעלי חיים או פיתוחים בתחום מוצרי ההשקיה ואספקת המים.
 - החברה הינה ספק מאושר של משרד הביטחון, באופן התורם למוניטין החברה ומאפשר לה לעסוק בפרויקטים הדורשים סיווג בטחוני. החברה קיבלה בסוף שנת 2016 אישור לעמידתה בתקן התעופתי AS9100, עובדה המשפרת משמעותית את מיצובה בשוק.
- 12.4 גורמים המשפיעים לשלילה על כושרה התחרותי של החברה נובעים מגודלה של החברה, שכן היא נזקקת למנגנוני ניהול מורכבים יותר מאשר חברות קטנות.

13. רכוש קבוע ומתקנים:

- 13.1 החברה מבצעת את עבודות התכנון, המחקר והפיתוח באמצעות מערכות תיב"ם (תכנון ייצור באמצעות מחשב) המקושרות ביניהן ברשת, כולל מערכת ייעודית לשמירת תצורה (PDM), הכוללת גם תווינים (מדפסת לשרטוטים) ומדפסות. ייצור דגמים ואבי טיפוס מתבצע, בין היתר, באמצעות מערכות ממוחשבות לעיבוד שבבי (C.N.C).
- 13.2 בבעלות החברה כרסומות C.N.C המשמשות את החברה לייצור תבניות, מכונות RP לייצור דגמים בפרויקטים לפיתוח מוצר והדפסות תלת מימד. לחברה מכונות נוספות כגון מכונת אלקטרוארזיה, מחרטות וכרסומות.
- 13.3 למידע בדבר יתרת עלות הרכוש הקבוע והמתקנים ראה ביאור 11 לדוחות הכספיים של החברה.

14. הון אנושי:

- 14.1 בתחום פעילות זה מעסיקה החברה 106 עובדים נכון ליום 31 בדצמבר 2021, על פי התמחותם המקצועית, כמפורט להלן:

התמחות	מספר עובדים
מהנדסים, מעצבים ומנהלי פיתוח	53
הנדסאים וטכנאים – ייצור ואינטגרציה	35
ניהול, שיווק ולוגיסטיקה	28
סה"כ	116

- 14.2 לפרטים בדבר המבנה הארגוני של כלל החברה והסכמי ההעסקה של העובדים ראה סעיף 54 להלן.

15. חומרי גלם וספקים:

חומרי הגלם בהם עושה החברה שימוש הינם בדרך כלל חומרי גלם המשמשים את תעשיית הפלסטיקה והעיבוד השבבי. כן עושה החברה שימוש ברכיבים אלקטרוניים וחשמליים. החברה רוכשת את הציוד וחומרי הגלם מספקים שונים של ציוד ושל חומרי הגלם ולהערכתה ניתנים הספקים להחלפה בהתראה קצרה ומבלי שתגרום הפרעה לפעילותה הסדירה של החברה.

16. הון חוזר:

- 16.1 מלאי - החברה כמעט ואינה מחזיקה במלאי עבור פעילותה. רכישות של חומרים, בעיקר חומרי גלם המשמשים את תעשיית הפלסטיקה והעיבוד השבבי, נעשות בסמוך לקיום הצורך ברכישתם. רכישות חומרים אלו נזקפת לעלות המכר. ההיקף הכספי של רכישות אלו אינו מהותי. בנוסף, החברה מחזיקה במלאי חומרי גלם למכונות ה- RP לייצור דגמים בהיקף של כ-400 אלפי ש"ח ליום המאוזן. מלאי עבודות בביצוע נכון ליום 31 בדצמבר 2021 עומד על כ- 5 אלפי ש"ח. בחלק מהפרויקטים החברה מקבלת במהלך ביצוע הפרויקט מקדמות ממזמיני העבודות, בהתאם להתקדמות בביצוע פרויקט הפיתוח.
- 16.2 מדיניות אחריות למוצרים - בסיום ביצוע שירותי התכנון והפיתוח החברה מוסרת את המוצר ללקוח ומתקנת ליקויים שמתגלים, אם מתגלים כאלה, על פי דרישת הלקוח ובכפוף לאחריות החברה כפי שנקבעה בהסכם ההתקשרות עם הלקוח. להערכת החברה הוצאות החברה לתיקון ליקויים אינן מהותיות.
- 16.3 שיעור הרכישות מספקים חיצוניים בתחום הפעילות עומד על כ-35% מהיקף הפעילות. מרבית התשומות המושקעות הינן כח אדם ונכסים קבועים.
- 16.4 מדיניות אשראי - לא קיים פער מהותי בין ימי האשראי שניתנים לחברה מספקיה לבין ימי האשראי שניתנים ללקוחות החברה. החברה נוהגת להעניק ללקוחותיה אשראי של שוטף + 30 יום עד שוטף + 60 יום. החברה בדרך כלל מחייבת את לקוחותיה בתשלום מקדמות בשיעורים שונים.

17. הליכים משפטיים:

נכון למועד פרסום דוח זה, החברה אינה צד להליך משפטי הקשור לתחום הפעילות.

18. יעדים ואסטרטגיה עסקית:

- 18.1 יעדיה העיקריים של החברה הינם:
- הרחבת בסיס הלקוחות של החברה תוך התמקדות בחברות וארגונים גדולים.
 - חדירה לתחום תכנון הכולל ייצור והספקת חלקים.
 - המשך הרחבת השירותים הניתנים על-ידי החברה תוך התמקדות בביצוע עבודות באתרי הלקוח.
 - חדירה לתחומי פעילות בהם לא עסקה החברה בעבר.
 - הרחבת הפעילות בתחומי התעשייה הקיימים והתמקדות בתעשיית המוצרים הרפואיים והביטחוניים.
- 18.2 לצורך מימוש יעדים אלו נוקטת החברה באסטרטגיה עסקית אשר שמה דגש על מתן שירות יעיל מקצועי ואיכותי ללקוחות החברה; ברכישה של ידע וניסיון בתחומי הפיתוח הקיימים ופיתוח של ידע בתחומי פיתוח נוספים; הפניית משאבים לצורך התקשרות עם לקוחות חדשים תוך הרחבה של הפעילות מול לקוחות קיימים.
- 18.3 להערכת החברה, האיום המרכזי על מימוש יעדי החברה הינו ירידה בהקצאת משאבים לפיתוח מוצרים ו/או מעבר לקוחות לפיתוח מוצרים ותוכנה באופן עצמאי ולא באמצעות גורמים חיצוניים. לפרטים נוספים בדבר גורמי הסיכון העשויים להשפיע על החברה ראה סעיפים 62 ו-63 להלן.

היעדים האמורים לעיל הינם צופים פני עתיד, הם בבחינת מידע שאינו ודאי, והם מבוססים במידה רבה על ציפיות והערכות לגבי התפתחויות כלכליות (ענפיות וכלליות) טכנולוגיות ואחרות ועל השתלבותן אלה באלה. אין לחברה כל ודאות לגבי יכולתה לממש את החזון ולהשיג את היעדים שהעמידה לעצמה וייתכן שיעדים אלו לא יתממשו לרבות כתוצאה מהתממשות של חלק או כל גורמי הסיכון המפורטים בסעיפים 62 ו-63 להלן.

תחום פעילות: מכירת ציוד לתעשיית הפלסטיק בישראל

19. סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות החברה:

- 19.1 במסגרת תחום פעילות זה עוסקת החברה בייבוא ומכירת מכונות הזרקה, רובוטים, ציוד היקפי לתעשיית הפלסטיק, תבניות וחלקים מוזרקים ועוד. לחברה מחלקת שירות טכני התומכת בלקוחות ומקיימת After Sales Service לאורך חיי המוצר (לתקופה של כ-20 שנה).
- 19.2 התפתחות תחום הפעילות מקבילה ברמה המאקרו כלכלית למצב המשק הישראלי בכלל ולמצבו של ענף הפלסטיק והגומי בפרט. במסגרת זו ניתן למנות את מידת הקצאת המשאבים של מפעלים בענף הפלסטיקה והגומי לרכישה של מכונות וציוד, ובכלל זה הרחבת כושר הייצור של הענף על ידי הוספת קווי ייצור ו/או שידרוג של קווי ייצור קיימים והשקעה במכונות וציוד חדשניים מבחינה טכנולוגית.
- 19.3 תחום הפלסטיק נחלק לשלוש קבוצות עיקריות הנבדלות זו מזו בטכנולוגיה המשמשת בייצור, כמפורט להלן:
- הזרקה - הטכנולוגיה הדומיננטית בשוק.
 - אקסטרוזיה וניפוח.
 - טכנולוגיות עיבוד פלסטיק אחרות.
- 19.4 תחום הפעילות של החברה כולל התמחות בקבוצת המפעלים המסווגים תחת טכנולוגיית ההזרקה ובכלל זה משווקת החברה מכונות הזרקה, תבניות הזרקה וציוד נוסף. בנוסף משווקת החברה מערכות הזנה, שינוע, מינון וייבוש חומר גלם המיועד גם למפעלי פלסטיקה בשיטות עיבוד אחרות. לפרטים נוספים בדבר מוצרי התחום ראה סעיף 20 להלן.
- 19.5 בשל השלכות נגיף הקורונה אשר הובילו החל מאמצע חודש מרץ 2020 לצמצום בפעילות המשק, נרשמה ירידה בפעילות החברה בתחום פעילות זה ובפרט במכירת מכונות ההזרקה, זאת בשלושת הרבעונים הראשונים של 2020. על מנת למזער את השפעות צעדי ההגבלה שנקטו במשק על פעילות החברה נקטה החברה החל מחודש מרץ 2020 ועד לחודש אוקטובר 2020 בשורה של פעולות, הכוללות, בין היתר הוצאה לחל"ת, הפחתות שכר, צמצום הוצאות ועוד.
- עם זאת, החל החודש אוקטובר 2020 חל גידול משמעותי ביותר בהזמנות בתחום הנציגויות ובמכירת מכונות הזרקה בפרט אשר נמשך אף בשנת 2021. לפירוט נוסף בדבר השפעת משבר נגיף הקורונה ראה סעיפים 62 ו-63 לפרק א' לדו"ח התקופתי לשנת 2020 (דיווח החברה מיום 25 במרץ 2021 אסמכתא 046215-01-2021).
- 19.6 להערכת החברה, הגורמים העיקריים העשויים להשפיע על מגמות הביקוש למוצרי החברה בענף הינם:

גורמים חיוביים:

- **צמיחה בתפוקת הענף:** הגורם העיקרי העשוי להשפיע על ההצטיידות בענף ועל גידול בהשקעות במכונות וציוד הינו צמיחה בתפוקה. ככל שגדלה תפוקת הענף כך גדלה ההשקעה במכונות וציוד, אם כי הגברת התפוקה עשויה להתבצע גם באמצעות ציוד קיים. גידול בהשקעה בציוד תלוי בהגברת הייצור מעבר לכושר הייצור הקיים, בכניסה למוצרים חדשים תוך השקעה בקווי ייצור חדשים ו/או הסבה של קווי ייצור קיימים.
- **שיפורים טכנולוגיים:** גורם נוסף העשוי להשפיע על הביקוש בענף הוא שיפור הרמה הטכנולוגית של הציוד כך שיתאים לייצור מוצרים חדשים, בהתאם לחידושים טכנולוגיים שחלו בענף וכמו כן כניסה לייצור של מוצרים מתוחכמים יותר. טכנולוגיה חדשה כיום בענף היא הזרקת חומר בתוך חומר. לא ניתן להעריך את השפעתה של טכנולוגיה זו על היקף הפעילות בענף.

גורמים שליליים:

- **העתקת ייצור לחו"ל:** העתקת קווי ייצור של מפעלי פלסטיק ישראליים לחו"ל, במטרה להתקרב לשוקי היעד. מגמה זו מביאה לכך שההשקעה במכונות נעשית ישירות בחו"ל ולא בישראל.
- בנוסף, ההשקעה במכונות ובעיקר במכונות הזרקה נחשבת להשקעה כספית גבוהה. מצוקת אשראי של יצרנים בענף גורמת לפגיעה בכושר הקניה שלהם וכפועל יוצא להקטנת הביקוש. חברות רבות בענף מנסות להתגבר על מצוקת האשראי על ידי מכירה בליסינג מימוני.
- לגורמים נוספים העשויים להערכת החברה להשפיע על פעילות החברה, לרבות השפעת משבר נגיף הקורונה בתחום זה, ראה סעיפים 62 ו-63 להלן.

19.7 להערכת החברה, גורמי ההצלחה בתחום פעילות זה כוללים, בין היתר: (א) התקשרות עם ספקים איכותיים ומובילים, (ב) קיום מערך יעיל למתן שירות זמין ואפקטיבי ללקוחות, (ג) מתן פתרון כולל ללקוח בראיה הנדסית, (ד) הכרות מעמיקה עם התחום לצורך התאמה מיטבית של הפתרון לצרכי הלקוח וכן (ה) יציבות פיננסית המאפשרת החזקת מלאי חלפים, סיוע במימון ושירות מהיר. היכולת להעמיד אשראי ארוך טווח ללקוח מהווה יתרון.

19.8 לסקירת היבטי תחרות בתחום הפעילות ראה סעיף 25 להלן.

20. מוצרים ושירותים:

אספקת מכונות הזרקה, רובוטים וציוד היקפי לתעשיית הפלסטיק וכן ייבוא תבניות הזרקה לפלסטיק ומוצרים מוגמרים, מהווים את קבוצות המוצרים העיקריות של תחום פעילות זה.

פעילות החברה בתחום זה מתבצעת בשני אופנים עיקריים: (א) ככלל החברה רוכשת את הציוד מהיצרן מחו"ל ומוכרת אותו בארץ ללקוח הסופי והרווח שלה הינו ההפרש בין מחיר הרכישה ומחיר המכירה. המחיר ללקוח נקבע על ידי החברה. בעסקאות מסוג זה, ככלל מקנה החברה ללקוח אחריות זהה לזו שהיא מקבלת מהיצרן. (ב) ביתר העסקאות משמשת החברה כסוכנת בארץ של היצרן מחו"ל (של המכונה או התבנית, לפי העניין). הלקוח רוכש ציוד מהספק בחו"ל והחברה זכאית לעמלה עם אספקת הציוד ללקוח. במהלך תקופת הדוח לא שימשה החברה כסוכנת בארץ של יצרן מחו"ל כמתואר לעיל. במקרים בהם מעניקה החברה ללקוחותיה אשראי ארוך טווח, ככלל במכונות הזרקה ורובוטים, נעשה הדבר כנגד שעבוד הציוד, קבלת צ'קים לביטחון ולעיתים אף ערבות אישית. במקרים בהם ניתן אשראי ללקוחות לזמן ארוך, נוטלת החברה אשראי לזמן ארוך מספק המכונות, במקביל.

20.1 מכונות הזרקה, רובוטים וציוד היקפי:

במסגרת יבוא והפצה של מכונות ההזרקה, הרובוטים והציוד ההיקפי פעילות החברה כוללת:

- מכירת ציוד חדש והתקנתו באתר הלקוח לרבות שירות בתקופת האחריות.
- מכירת חלפים לציוד קיים (שלא במסגרת האחריות).
- שירות תיקונים וטיפול מונעים (שלא במסגרת האחריות).

לפרטים אודות הסכם מהותי בו קשורה החברה בתחום פעילות זה עם ספק מהותי של החברה, Engel Austria GmbH ("ENGEL") ראה סעיף 29.1 להלן.

20.2 תבניות הזרקה:

החברה עובדת בשיתוף פעולה עם מספר מפעלי תבניות והזרקה ברחבי העולם, לצורך יצור תבניות והזרקת חלקים ומוצרים מוגמרים של לקוחות החברה.

חלק מהתבניות מוזרקות אצל קבלני משנה של החברה בחו"ל והחלקים נמכרים ללקוחות החברה. יתרת התבניות מיובאות לארץ, חלקן מסופקות ללקוחות ומוזרקות על ידי הלקוחות באופן עצמאי או אצל קבלני משנה אחרים, וחלקן מוזרקות על ידי החברה אצל קבלני משנה, והחברה אחראית לאספקת ומכירת החלקים ללקוחותיה.

תבנית הזרקה היא האמצעי המאפשר ייצור סדרתי שוטף של חלקי פלסטיק. התבנית עשויה בד"כ מפלדה ומכילה את החלל דמוי המוצר המבוקש. לתוך החלל מוזרק חומר פלסטי מותך. ההתך ממלא את החלל בתבנית, מתקרר ומתגבש בצורת המוצר הסופי. התבנית נפתחת באופן אוטומטי מכוונים שונים והמוצר המוזרק שהתגבש נחלץ באופן אוטומטי או באמצעות רובוט מתוך התבנית.

משך ייצורה של תבנית נע בין מספר שבועות למספר חודשים ועלות ייצור התבנית נעה בין אלפי דולרים בודדים למאות אלפי דולרים. מחיר התבנית מושפע מגודל החלק המוזרק, כמות השקעים בתבנית, סוג כניסת החומר והמפרט הטכני של התבנית, לרבות סוג הפלדה וקושיה, לגודל המתוכנן של סדרת הייצור ולשיקולים נוספים כגון: זמן מחזור, מחיר המטרה למוצר הסופי ורמת האוטומציה במפעל. כשמדובר במוצר בעל גיאומטריה מסובכת תהא התבנית מורכבת לביצוע.

20.3 אספקת חלקים ומכלולים:

החברה מספקת שירותי ייצור באמצעות קבלני משנה בארץ וחו"ל (בעיקר בסין). השרותים כוללים אספקת חלקי פלסטיק ואלומיניום מוזרקים, ייצור חלקי מתכת ופלסטיק בעיבוד שבבי, ייצור ואספקה של חלקי סיליקון וגומי בכבישה ובהזרקה וכן שירותי גימור והרכבת מכלולים שלמים המסופקים ללקוחותיה.

לטובת הייצור עושה החברה שימוש בתבניות שהוזמנו מהחברה, וכן במתקני ייצור והרכבה יעודיים הקיימים אצל ספקי החברה לטובת הפרוייקטים השונים.

21. פילוח הכנסות מוצרים:

2019		2020		2021		קבוצת מוצרים
הכנסות	%	הכנסות	%	הכנסות	%	
אלפי ש"ח	מהכנסות	אלפי ש"ח	מהכנסות	אלפי ש"ח	מהכנסות	
7,654	15%	8,080	23%	12,725	9%	תבניות וחלקים
39,716	80%	23,963	69%	129,844	89%	מכונות, רובוטים וציוד היקפי
2,418	5%	2,602	8%	2,878	2%	אחרים
49,788		34,645		145,447		סה"כ

22. לקוחות:

- 22.1 לקוחות החברה בתחום המכונות, הרובוטים והציוד ההיקפי הינם מפעלים מענף הפלסטיקה והגומי בישראל. קהל היעד העיקרי של החברה הינו מפעלים אשר עושים שימוש בטכנולוגיית ההזרקה.
- 22.2 בתחום תבניות ההזרקה ניתן למצוא מגוון רחב של לקוחות, החל ממפעלים תעשייתיים ממגזרים שונים (מוצרי צריכה, מוצרים רפואיים, תעשיית המזון, האופטיקה, הדפוס, התקשורת והאלקטרוניקה) דרך חברות הזנק שונות הנדרשות לחלקים מוזרקים ועד יזמים פרטיים המזמינים תבניות בודדות להזרקת המוצר שלהם.
- 22.3 בתחום אספקת המוצרים מגוון הלקוחות דומה, החל מחברות גלובליות שהחברה מספקת להם מכלולים שלמים המיוצרים במגוון טכנולוגיות מורכבות ומסופקים לקווי היצור, ועד יזמים פרטיים שהחברה מספקת להם מוצרים מוזרקים על פי דרישה.
- 22.4 לחברה שני לקוחות אשר ההכנסות מהם בשנת הדוח מהוות מעל ל- 10% מהכנסות תחום פעילות זה. אחד הלקוחות הינו חברת כתר מוצרים לבית ולגינה בע"מ ("כתר מוצרים"), אשר הכנסות החברה ממנה מהוות כ-30% מסך הכנסות החברה בשנת הדוח. התקשורת החברה עם כתר מוצרים ככלל הינה למכירת מכונות הזרקה, על פי הזמנות בפועל המבוססות על הצעות מחיר שמנפיקה החברה, המגדירה את כמות המכונות, מחיר, תנאי תשלום ותנאים מסחריים נוספים. תנאי התשלום ויתר התנאים המסחריים משתנים מהזמנה להזמנה. חלק מהעסקאות המבוצעות עם כתר מוצרים הינן עסקאות אשראי. כתר הינה לקוח החברה החל משנת 2005. לחברה לקוח מהותי נוסף אשר הכנסות החברה ממנו מהוות כ- 14% מסך הכנסות החברה בשנת הדוח. התקשורת החברה עם לקוח ב' במהלך שנת הדוח היתה על בסיס הסכם להספקת ציוד היקפי ומכונות וכן שירותים נלווים אשר נחתם בין החברה לבין הלקוח במהלך שנת 2020. הפרויקט הסתיים במהלך שנת 2021. להלן התפלגות הכנסות החברה מלקוחות אלה בשלוש השנים האחרונות:

2019		2020		2021		כתר מוצרים לבית ולגינה בע"מ
שיעור מהכנסות החברה	אלפי ש"ח	שיעור מהכנסות החברה	אלפי ש"ח	שיעור מהכנסות החברה	אלפי ש"ח	
3%	3,262	9.9%	9,515	30.4%	62,544	כתר מוצרים לבית ולגינה בע"מ
8%	9,133	1%	1,332	14%	28,549	לקוח ב'

23. שיווק והפצה:

23.1 מכונות הזרקה רובוטים וציוד היקפי:

עיקר השיווק וההפצה של החברה בתחום פעילות זה הינו על ידי השתתפות בתערוכות מקצועיות המתקיימות בארץ דוגמת פלסטו ישפאק ובחול"ל כדוגמת תערוכת K בדיסלדורף כן פרסום בעיתונות המקצועית והשקעה במיתוג. בנוסף, פועלת החברה לארגון כנסים, שולחת חומר מקצועי על בסיס שוטף וכן פונה ישירות ללקוחות פוטנציאליים באמצעות סוכני מכירות. בתחילת שנת 2017 הקימה חברת הבת, ארן דגמים, את חברת Aran Europe SP. Z o.o אשר יוסדה בפולין ואשר פועלת בשיווק והפצה של מכונות ההזרקה, רובוטים והציוד ההיקפי באירופה.

23.2 תבניות הזרקה:

הלקוחות בתחום זה הם לקוחות שתכנון המוצר בעבורם בוצע בחברה, לקוחות שתכנונו את המוצר בעצמם או באמצעות חברה מתחרה. העבודות המתקבלות הן בדרך כלל ביוזמתם ובפנייתם של לקוחות לחברה.

24. צבר הזמנות:

להלן טבלה המפרטת את צבר ההזמנות של החברה נכון ליום 31.12.2021, בהתפלגות לפי המועד הצפוי של ההכרה בהכנסה הנובעת מההזמנות:

צבר הזמנות ליום 31 בדצמבר					
2021					2020
מועד הכרה בהכנסה הצפויה של ציוד ומכונות שהוזמנו עבור שנת 2022					
רבעון 1	רבעון 2	רבעון 3	רבעון 4	סה"כ	
קבוצת מוצרים:					
מכונות הזרקה וציוד היקפי	49,437	45,306	8,284	-	103,027
תבניות וחלקים	1,839	1,678	575	291	4,383
סה"כ	51,276	46,983	8,860	291	107,410
	72,593				

צבר ההזמנות נובע מביצוע הזמנות של מכונות הזרקה, ציוד היקפי ותבניות על ידי לקוחות אשר טרם סופקו ואשר צפויות להיות מסופקות ללקוחות, ברובן, במהלך המחצית הראשונה של שנת 2022.

צבר ההזמנות לעיל הינו צופה פני עתיד, הוא בבחינת מידע שאינו ודאי, ומבוסס במידה רבה על ציפיות והערכות של החברה לגבי מועדי אספקה, התפתחויות כלכליות (ענפיות וכלליות) טכנולוגיות ואחרות ועל השתלבותן אלה באלה. אין לחברה כל ודאות לגבי יכולתה לממש את צבר ההזמנות ולהשיג את צבר ההזמנות המצוין לעיל כולו או חלקו, או יתממש באופן שונה מהצפוי, לרבות בשל התממשות גורמי הסיכון המפורטים בסעיפים 62 ו-63 להלן, אשר אין בידי החברה להעריכם, לצפותם ולאמוד את השפעתם מראש, שכן אינם נמצאים בשליטת החברה.

25. תחרות:

25.1 למיטב ידיעת החברה, בתחום יבוא מכונות וציוד לתעשיית הפלסטיק פועלות בישראל כ-30 חברות, מתוכן כ-10 חברות משמשות כנציגויות בלעדיות של יצרנים בחו"ל והיתר כיבואניות של ציוד ומכונות של יצרנים אחרים, ללא בלעדיות.

25.2 על מתחרותיה של החברה ניתן למנות את החברות הבאות: סו - פאד בע"מ, פרומתאוס בע"מ, הור - טל, האסקי (ישראל) בע"מ, אז-אור טכנולוגיה ושיוק (1979) בע"מ, נקודת זוהר בע"מ, אנטק בע"מ ואחרים. לאור ריבוי המתחרים אין ביכולתה של החברה להעריך את חלקה בענף.

להערכת החברה, הגורמים העיקריים המשפיעים לחיוב על מעמדה של החברה בתחום הפעילות והמסייעים לה בהתמודדות עם מתחריה השונים, הינם:

- חלק ממוצרי החברה הם בעלי יתרון הנדסי כך שארכיטקטורת המכונה מעניקה ללקוח יתרון משמעותי. החברה השיגה יתרון בתחום זה באמצעות התקשרותה עם ENGEL (ראה סעיף 29.1 להלן). בנוסף, משקיעה החברה במיצוב ושיוק, ראה סעיף 23 לעיל.
- שירות, תחזוקה ותמיכה בלקוחות (After Sales Service): לחברה מחלקת שירות מנוסה המאוישת במהנדסים ואנשי שירות בעלי וותק רב. שירות התחזוקה והתמיכה של החברה בעל מוניטין איכותי ומקצועי ומסייע לחברה בתהליך המכירה.
- מתן פתרונות טכניים ייחודיים "התפורים" למשימות מוגדרות של לקוחות החברה, בעיקר בתחום הבקרה והאלקטרוניקה.
- מתן שירות ואספקת חלפים למכונות הזרקה ממגוון ספקים נרחב, כולל של יצרנים שפסקה פעילותם בישראל או שחדלו להתקיים כלל.
- מלאי חלפים ומכונות: עקב מצב המזומנים הנוח והיעדר מינוף מוחלט, מסוגלת החברה להחזיק מלאי חלפים גדול במחסניה, עובדה הנתפסת כיתרון בעיני הלקוחות ומסייעת אף היא למכירות. למיטב ידיעת החברה היא מהבדדות בתחום המחזיקה באופן קבוע מכונות הזרקה כמלאי - עובדה המסייעת במכירות בפרט במקרים בהם זמן האספקה הינו בעל חשיבות ללקוח.
- החברה רואה כיתרון תחרותי את השילוב בין שני תחומי פעילותה - תכנון ופיתוח הנדסי ויבוא ציוד בתחום התבניות - להענקת פתרון משולב ללקוחותיה תחת קורת גג אחת תוך הכרות מעמיקה עם צרכי הלקוח.

מרכז ההדרכה של החברה מסייע בהקניית ידע מקצועי לעובדים בתעשיית הפלסטיק בנושאים הבאים: הזרקה למתחילים, הזרקה למתקדמים, תבניות, חומרי-גלם, תפעול/כיוון מכונות/רובוטים, אחזקת מכונות/רובוטים ועוד (ע"פ סילבסוס שנתי). חלק מהקורסים עוסקים בעקרונות ומיומנויות ההזרקה באופן כללי ומיועדים למפעילי כלל מכונות ההזרקה ואילו חלקם ספציפיים למפעילי מכונות ורובוטים של ENGEL.

25.3 להערכת החברה, בתחום התבניות עיקר התחרות היא מלקוחות המייבאים תבניות באופן עצמאי, ממפעלים הרוכשים תבניות כחלק מעסקת רכישה רחבה יותר וכן מבוני תבניות מקומיים. בנוסף קיימות מספר חברות העוסקות אף הן בייבוא תבניות. בתחום התבניות ניתן להצביע על מגמה של התרבות במספר היבואנים וירידה בחסמי הכניסה. בצד זאת קיימים מוצרים אחרים המתאפיינים בביקוש קשיח. בנוסף ניתן לאפיין בקרב הצרכנים מגמה של רגישות למחיר.

המידע בדבר התחרות בתחום המכונות, הרובוטים והציוד ההיקפי כולל גם מידע שהינו צופה פני עתיד, הוא בבחינת מידע שאינו ודאי, והוא מבוסס במידה רבה על ציפיות והערכות של החברה לגבי תחום הפעילות, התפתחויות כלכליות (ענפיות וכלליות) טכנולוגיות ואחרות ועל השתלבותן אלה באלה. אין לחברה כל ודאות לגבי התממשות ציפיות והערכות אלו.

26. הון אנושי:

בתחום יבוא ציוד לתעשיית הפלסטיק מועסקים 25 עובדים נכון ליום 31 בדצמבר 2021, על פי הפירוט להלן (ראה גם סעיף 54 לעניין המבנה הארגוני של כלל החברה):

התמחות	מספר עובדים
מתכננים, בקרת איכות וטכנאי שירות	17
תפעול ואדמיניסטרציה	3
ניהול, מכירות ושיווק	5
סה"כ	25

27. ספקים:

27.1 בתחום יבוא ציוד לתעשיית הפלסטיק ככלל ובנושא מכונות הזרקה ורובוטים בפרט, קיימת תלות של החברה בחברת ENGEL העולמית, עמה חתומה החברה על הסכם ייצוג בלעדי. היות ולא קיים ספק חליפי ובעל מוניטין בשוק, היה וספק זה יוחלף, תידרש תקופת התאמה וחדירה ארוכה. בנוסף, פועלת החברה באמצעות מספר יצרנים וספקים אשר עם חלקם קיימים הסכמים בכתב ועם חלקם הסכמים בעל פה.

להלן פירוט ספקיה העיקריים של החברה בתחום. לעניין זה ספק עיקרי הינו ספק אשר שיעור הרכישות ממנו עולה על 10% מסך היקף הרכישות בתחום:

שם היצרן/ ספק	ארץ מוצא	ייצוג בלעדי בישראל	שיעור מהיקף הרכישות במגזר			מוצרים/ חומרי גלם
			2019	2020	2021	
ENGEL	סין	כן	0%	0%	45.5%	
ENGEL	אוסטריה	כן	57.8%	65.5%	61.2%	מכונות הזרקה ורובוטים
ENGEL	קוריאה	כן	14.3%	2.1%	0%	מכונות הזרקה ורובוטים

27.2 לפרטים אודות התקשרויות החברה עם ספקים מהותיים ראה סעיף 29 להלן ("הסכמים מהותיים").

27.3 בקבוצת המוצרים תבניות - מעריכה החברה כי אין לה תלות בספקים היות שקיימים יצרני תבניות חלופיים רבים ומגוונים.

28. הון חוזר:

28.1 מדיניות החזרת סחורות:

החברה אינה מנהלת מדיניות החזרת סחורות מעבר לנדרש על פי חוק.

28.2 מדיניות אחריות למוצרים:

בקבוצת מכונות ההזרקה, רובוטים וציוד היקפי, החברה מעניקה אחריות למכונות במקביל לאחריות יצרן כשהיצרן מספק את החלפים והחברה מספקת את השירות. תקופת האחריות מוגבלת ככלל לשנה. לעיתים ניתנת תקופת אחריות לתקופה ארוכה יותר של עד 3 שנים על חלקים מסוימים במכונה.

בקבוצת תבניות ההזרקה החברה מעניקה אחריות למוצריה לתקופה של שנה או לחילופין לכמות הזרקות שסוכמה מראש עם הלקוח, המוקדם מביניהם, במקביל לאחריות יצרן התבניות, כמפורט להלן:

- החברה מעניקה אחריות מלאה לתבניות במשך שנה או לחילופין לכמות מוסכמת של הזרקות, המוקדם מביניהם, בתנאי שההזרקות יבוצעו במפעל בו רמת התפעול והתחזוקה מאושרים על ידי החברה. במקרים מסוימים מוסכם, כי במידה והתבניות מופעלות בחברה האחריות אינה מוגבלת בזמן. במסגרת האחריות הניתנת ככלל ללקוח, מחויבת החברה לתקן ללא חיוב ובזמן סביר תקלה בתבנית, אשר אינה נובעת משימוש או תחזוקה לא נכונים או מכוח עליון.
- אחריות החברה מוגבלת ככלל לתיקון תקלות טכניות בתבניות עצמן בלבד ואינה מכסה כל נזקים או הוצאות אחרים, העשויים להיגרם למזמין בגין התקשרות זו.
- אחריות החברה מוגבלת ככלל לתאימות החלקים המוזרקים לסיבולות שרטוטי המוצר. שינויים במוצר המבוקש מכל סיבה שהיא ישולמו על-ידי המזמין בנוסף.
- ברוב במקרים בהם מופעלת האחריות, נושא יצרן התבנית (ספק החברה) בעלות התיקון הנדרש. השתתפות היצרן בחו"ל אינה כוללת את שכרם של טכנאי החברה.

על פי הניסיון שנצבר בחברה ונכון למועד הגשת דו"ח תקופתי זה, ההוצאות בהן נושאת החברה עצמה בתקופת האחריות אינן מהותיות.

28.3 מדיניות אשראי ללקוחות:

בקבוצת מכונות ההזרקה רובוטים וציוד היקפי, החברה מעניקה, מפעם לפעם, ללקוחותיה, אשראי ארוך טווח (פריסת תשלומים על פני תקופה שנעה בין 2-5 שנים) לרכישת המכונות במקביל לאשראי המוענק לה ככלל על-ידי הספק. האשראי ניתן ככלל כנגד בטחונות מתאימים, כגון: שיעבוד המכונה, ערבות אישית, מכתב אשראי, ערבות בנקאית, צ'קים לביטחון וכדומה. האשראי נושא ריבית וצמוד למטבע העסקה.

לרוב חופפת תקופת האשראי שניתנת ללקוחות לתקופות האשראי שמתקבלות מספקי החברה.

בקבוצת תבניות ההזרקה, תנאי התשלום הניתנים ללקוחות לרכישת התבנית נקבעים ככלל בהתאמה לתנאי התשלום של יצרן התבניות. תנאי התשלום הנהוגים בתחום משנה זה הינם:

- 40% מקדמה עם ההזמנה במטבע חוץ או בש"ח, על פי שער העברות גבוה ביום התשלום בפועל.
- 30% לתשלום לאחר הזרקות T1 (לעיתים מובטח תשלום זה באמצעות מכתב אשראי בנקאי L/C).
- 30% לתשלום לאחר אישור התבנית בחו"ל ולפני המשלוח לארץ (לעיתים מובטח תשלום זה באמצעות מכתב אשראי בנקאי L/C).

בקבוצת אספקת החלקים והמכלולים, תנאי התשלום הניתנים ללקוחות לרכישת החלקים והמכלולים נקבע ככלל בהתאמה לתנאי התשלום של יצרן התבניות. תנאי התשלום הנהוגים בתחום משנה זה הינם:

- 50% מקדמה עם ההזמנה במטבע חוץ או בש"ח, על פי שער העברות גבוה ביום התשלום בפועל.
- 50% לתשלום בתנאי האשראי הנהוגים, קרי עם מוכנות החלקים לשילוח, או עם מועד אספקת החלקים ללקוח.

החברה רוכשת מלאי חלקי חילוף למכונות הזרקה ומחזיקה במלאי את החלקים אשר זמינותם ונחיצותם גבוהה לצורך עמידה בתנאי האחריות ועל מנת לספק שירות ללקוח. החברה נוהגת לרכוש מכונות הזרקה למלאי, אשר משמשות אותה לצורך אפשרות תצוגה, לצורך קיום השתלמויות, ימי עיון והדרכות ולצורך זמינות מיידית למכירה. אחזקת המכונה לתצוגה אינה פוגעת ככלל במחיר המכירה ללקוח.

לא קיימים הבדלים מהותיים בין תנאי האשראי שניתנים לחברה על ידי ספקיה לבין תנאי האשראי הניתנים על ידי החברה ללקוחותיה. ככלל מדיניות החברה הינה הקבלת תקופות האשראי שניתנות לה מהספק לבין תקופות האשראי שהיא מעניקה ללקוחותיה.

29. הסכמים מהותיים:

29.1 הסכם עם ENGEL:

החברה חתמה ביום 30 בינואר 1998 על הסכם ייצוג בלעדי עם חברת ENGEL העולמית (ENGEL Austria G.m.b.H) בנושא הפצת מוצריה הכוללים מכונות הזרקה, רובוטים וחלפים אשר יישאר בתוקפו למשך תקופה בלתי מוגבלת, כשלכל צד הזכות להביאו לסיום בהודעה מוקדמת בת 3 חודשים מראש.

אחריות: למכונה ניתנת ככלל, אחריות יצרן בת 12 חודשים מיום ההתקנה, במסגרתה מספקת ENGEL חלפים ללא חיוב. בתקופת האחריות החברה אינה זכאית לתמורה נוספת מ- ENGEL בגין השירות הניתן ללקוח עבור המכונה.

שירות: השירות ניתן על ידי אנשי שירות מטעם החברה (מהנדסים והנדסאים) שהוכשרו לכך על ידי ENGEL והמשתתפים בקורסים ורענונים טכניים ב- ENGEL פעמיים בשנה. החיוב בגין השירות שאינו כלול באחריות נעשה ככלל על בסיס שעות עבודה ונסיעה על-פי מחירון החברה.

מלאי חלפים: החברה רוכשת חלפים למלאי המוחזק במחסן הממוקם במבנה החברה. אם נדרש חלק שאינו נמצא במלאי, מזמינה החברה את החלק הדרוש מ- ENGEL והחלק מסופק באמצעות משלוח אווירי רגיל או על ידי חברת שילוח. ככלל נושא הלקוח בעלות המשלוח.

29.2 הסכם עם PIOVAN:

בחודש מאי 2000 קיבלה החברה את נציגות חברת PIOVAN בישראל, והינה המפיץ הבלעדי (שווק, מכירה ואספקת שירות) של הציוד ההיקפי של PIOVAN בישראל (PIOVAN מחויבת כלפי החברה שלא למכור את הציוד שלה בישראל ישירות ללקוחות או באמצעות סוכנים אחרים).

מוצרי הציוד של PIOVAN כוללים בין היתר: ממננים לחומרי גלם, תוספים וצובענים (ממננים משקליים ונפחיים), מייבשי חומר גלם למכונות יחידות או למערכות מפעליות, בקרי טמפרטורה לתבניות (חימום וקירור), מקררי מים מרכזיים ויחידים, מערכות הזנה מרכזיות, מגרסות ועוד.

הציוד נרכש על ידי החברה במחיר סוכן ונמכר בארץ ללקוחות החברה, במחיר שנקבע על ידי החברה. הרכבת הציוד נעשית ככלל על ידי הלקוחות ואינה כלולה במחיר הקנייה.

האחריות הניתנת על ידי PIOVAN למוצריה הינה למשך שנתיים. החברה מספקת חלפים בתשלום לציוד של PIOVAN בישראל, הכולל הן ציוד חדש שנמכר על ידי החברה והן ציוד שנמכר בעבר ללקוחות על ידי אחרים. החלפים נרכשים על ידי החברה במחיר סוכן ונמכרים ללקוחות במחיר שנקבע על ידי החברה, זאת למעט בתקופת האחריות אשר במהלכה מסופקים החלפים על ידי PIOVAN ללא חיוב.

30. הליכים משפטיים:

נכון למועד פרסום דוח זה, החברה אינה צד להליך משפטי הקשור לתחום הפעילות.

31. יעדים ואסטרטגיה עסקית:

החברה בוחנת היבטים שונים בהרחבת פעילותה ובהם:

- הרחבת מרכיב השירות ומכירת חלפים;
- בחינת אפשרויות כניסה לטכנולוגיות ייצור נוספות, ברגי עיבוד וציוד נוסף על ידי ייצוג ספקים נוספים בענף הפלסטיק והגומי;
- בחינת הרחבת פעילות ההזרקה על ידי הוספת מוצרים משלימים;
- פעילות להגדלת מערך הספקים בתחום באמצעות הרחבת תמהיל המוצרים;
- המשך החדירה לתחום הלחמה אולטראסונית וניקוי אולטראסוני באמצעות חברת Weber הגרמנית;
- בחינת חדירה לתחום מחזור אשפה ופלסטיק בפרט ע"י ייצוג ספקים נוספים;

בכדי להשיג את יעדיה, החברה מתקשרת עם ספקים המהווים שותפים אסטרטגיים של ספקיה הקיימים. כן, פועלת החברה ליצירת קשרים עם ספקים שונים באמצעות תערוכות, פגישות יזומות ועוד. בנוסף, לעניין שרות ומכירת חלפים, החברה פועלת להשקת מוצרי שירות חדשים וייצוג ספקים המייצרים כלי מדידה ייעודיים הנחוצים לצורך פעילות זו.

ההזדמנויות העומדות בפני החברה במידה ותשיג את יעדיה הן הרחבת בסיס פעילותה והשגת בסיס לקוחות רחב ויציב יותר.

היעדים האמורים לעיל הינם צופים פני עתיד, הם בבחינת מידע שאינו ודאי, והם מבוססים במידה רבה על ציפיות והערכות לגבי התפתחויות כלכליות (ענפיות וכלליות), טכנולוגיות ואחרות ועל השתלבותן אלה באלה. אין לחברה כל ודאות לגבי יכולתה לממש את החזון ולהשיג את היעדים שהעמידה לעצמה וייתכן שיעדים אלו לא יתממשו לרבות כתוצאה מהתממשות של חלק או כל גורמי הסיכון המפורטים בסעיפים 62 ו-63 להלן.

תחום פעילות: אנרגיה סולארית

32. סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות החברה:

מבנה תחום הפעילות:

32.1 פעילות החברה בתחום זה כיום מתמקדת במכירת חשמל ממתקני ייצור פוטו וולטאיים (או מערכות ייצור פוטו וולטאיות) בישראל, אשר בבעלותה.

32.2 פעילותו של משק החשמל בישראל מוסדר באמצעות חוק משק החשמל, תשנ"ו-1996 (להלן - "חוק משק החשמל"), חוק החשמל, תשי"ד-1954 והתקנות המותקנות מכוחם. בנוסף, הפעילות בתחום האנרגיה המתחדשת לרבות הפקת אנרגיה סולארית ומכירתה, מושפע באופן ניכר מהחלטות ממשלת ישראל, החלטות הרשות לשירותים ציבוריים - חשמל (להלן - "רשות החשמל") וכן תלויה באישורי גופים נוספים כגון רשויות מקומיות, חברות החשמל, גופי תכנון ובניה ועוד. ההחלטות המתוארות לעיל, כוללות קביעת התעריפים אשר ישולמו לבעלי הרישיון בגין רכישת חשמל המיוצר באמצעות מתקנים פוטו וולטאיים בידי חברת החשמל כמו גם קביעת מכסות להספקי החשמל שחברת החשמל מחויבת לרכוש, סובסידיות ממשלתיות וכיו"ב.

32.3 פעילות החברה בתחום הפוטו וולטאי – מערכות פוטו-וולטאיות כוללות מתקני ייצור פוטו-וולטאיים הקולטים קרינה מאור השמש באמצעות לוחות של תאים פוטו-וולטאיים הממוקמים על גבי קונסטרוקציה מתאימה (על גבי הקרקע או על גבי גגות). זרם החשמל המיוצר בלוחות כאמור מנותב לממירי זרם ולאחר מכן, במידת הצורך, לשנאים אשר מאפשרים את הזרמת החשמל המיוצר על ידם לרשת החשמל. ההספק המקסימאלי אשר ניתן לייצור על ידי המערכות הפוטו-וולטאיות נמדד ביחידות קילוואט/מגוואט (המייצג את הספק ממירי הזרם) או קילוואט שיא/מגוואט שיא (המייצג את הספק הפאנלים הסולאריים המותקנים במערכות). עד לשנת 2016 חלה בישראל אסדרה המבוססת על מכסות תעריף, לפיה נקבע תעריף קבוע, אשר השתנה ממכסה למכסה, צמוד למדד המחירים לצרכן, לתקופה של 20 שנים ממועד תחילת ההפעלה המסחרית, צמוד למדד המחירים לצרכן. הזכיה בתעריף המובטח הייתה תלויה בעמידה באבני דרך שנקבעו במסגרת הרגולציה, על בסיס כל הקודם זוכה.

נכון למועד הגשת הדו"ח החברה מפעילה שני מתקנים פוטו וולטאים אשר הוקמו במסגרת האסדרה התעריפית, האחד מתקן בהספק של 0.43 מגה וואט בתעריף נוכחי של 1.53 ש"ח ל-KWh ומתקן נוסף בהספק של 0.515 מגה וואט בתעריף נוכחי של 1.53 ש"ח ל-KWh (להלן: "המתקנים הבינוניים"). בנוסף החזיקה החברה מערכת קטנה בהספק של 50 קו"ט אשר לא חייבה הוצאת רישיון להקמתה, שכן המדובר במערכת קטנה בהספק של עד 50 קו"ט. מערכת זו נמכרה על ידי החברה ביום 30.12.18 בתמורה לסך של כ-420 אלפי ש"ח, כתוצאה ממכירה זו הכירה החברה ברווח הון בגובה של כ-40 אלפי ש"ח. בנוסף, במהלך שנת 2017 הקימה החברה וקיבלה אישור חיבור לרשת החשמל של מערכת קטנה נוספת בהספק של 55 קו"ט המותקנת על גג מבנה החברה בשיטת "מונה נטוי". עלות ההקמה של מערכת זו הסתכמה לסך של כ-260 אלפי ש"ח.

32.4 היבטי תכנון ובנייה - הפעילות בתחום האנרגיה המתחדשת בישראל, תלויה במדיניות גופים הקשורים בתכנון ובנייה, אישור תכניות מתאר מתאימות ומתן ההיתרים הנדרשים להקמת המתקנים. כתנאי לקבלת היתר בניה להקמת המתקנים, יש צורך לעיתים לבצע שינוי ייעוד של הקרקע מיעוד חקלאי ליעוד המאפשר את הקמת המתקנים הסולאריים.

32.5 מחסומי הכניסה והיציאה העיקריים של תחום הפעילות - יכולת התקשרות בהסכמי שכירות, נגישות למקורות מימון בנקאיים ואחרים עבור הקמת המתקנים כמו גם מידת היכולת והניסיון בהשגת הרישיונות וההיתרים הדרושים, מהווים גורמים משמעותיים המשפיעים על סיכויי הכניסה לתחום הפעילות. לעניין התחרות בתחום פעילות זה ראה סעיף 37 להלן.

32.6 גורמי ההצלחה והרווחיות בתחום פעילות זה כוללים, בין היתר, יכולת איתור של נכס או קרקע מתאימים והתקשרות בהסכמים מתאים לגביהם, מקצועיות ויעילות בתחום התכנון, הרכש וההקמה של המתקנים הפוטו וולטאיים, יכולת קידום פעילות רגולטורית לטובת השגת האישורים ההיתרים והרישיונות הדרושים להקמת המתקנים עם כלל הגורמים והרשויות הקשורים, התקשרות עם ספקי ציוד אמין, איתנות פיננסית המאפשרת יכולת מימון לביצוע הפרויקטים.

32.7 שינויים טכנולוגיים שיש בהם כדי להשפיע מהותית על תחום הפעילות - נכון למועד פרסום דוח זה, הטכנולוגיה הפוטו וולטאית שבבסיס תחום פעילות זה הינה טכנולוגיה מתפתחת באופן מתמיד, תוך דגש על יכולות הניצול של האנרגיה הפוטו וולטאית ושימת דגש על הוזלת עלויות הייצור וחומרי הגלם של המתקנים הפוטו וולטאיים.

מודל הפעילות של החברה :

32.8 החברה עוסקת במכירת חשמל ממערכות פוטו וולטאיות בישראל הנמצאות בבעלותה, באופן בו תהנה ממכירת החשמל לרשת החשמל או ממימוש של נכסים שברשותה על ידי מכירת זכויות האחזקה במיתקן. החברה פועלת בתחום פעילות זה באמצעות חברת הבת ארן דגמים. בשנים 2010-2011 פעילות החברה בתחום זה התמקדה הן בהקמת פרויקטים של תחנות כח שלה עצמה לייצור החשמל והן בהקמת מערכות בתנאי "עד מפתח" עבור לקוחות החברה. לפרטים נוספים אודות פעילות החברה בתחום זה בשנים 2010-2011 ראה סעיפים 32-45 לדו"ח התקופתי של החברה לשנת 2013 שפורסם ביום 12.03.14. נכון למועד דוח תקופתי זה, עיקר פעילות החברה בתחום זה מתמקד במכירת חשמל במתקנים הבינוניים אשר בבעלותה המלאה של החברה ומתופעלים על ידה, ראה גם סעיף 32.3 לעיל.

33. הכנסות מפעילות :

33.1 לאור האמור לעיל, התקשרויות החברה עם חברת החשמל לישראל (חח"י) לגבי המערכות הבינוניות (מערכת אחת בהספק 430 קו"ט"ש ומערכת נוספת בהספק 515 קו"ט"ש) מטופלות בהתאם להוראות פרשנות מספר 12 (IFRIC 12). לאור העובדה שלחברה קיימת זכות חוזית למכור חשמל לחח"י את כל כמות החשמל המיוצרת מהמתקנים (ללא סיכון ביקוש) החברה מיישמת את מודל הנכס פיננסי כהגדרתו ב-IFRIC 12. סך התמורה הצפויה להתקבל על פני תקופת הרישיון, מוקצית לשירותי ההקמה ולשירותי התפעול על סמך ערכי השווי ההוגן היחסיים של שירותים אלה.

שווי שירותי ההקמה נקבע על פי עלויות ההקמה ובתוספת מרווח ההקמה המקובל בהתאם להערכת החברה. שווי שירותי התפעול נקבע על פי עלויות התפעול בתוספת מרווח מקובל בהתאם להערכת החברה. נכס הפיננסי בגין שירותי ההקמה מוכר על פני תקופת ההקמה.

הכנסות ריבית מוכרות במשך תקופת הרישיון לפי שיטת הריבית האפקטיבית בהתבסס על שיעור תשואה המשקף את הסיכונים הרלוונטיים בתקופת ההקמה והתפעול של הפרויקט.

בשנת 2013 רשמה החברה בספריה נכס פיננסי בגובה של כ-11.1 מיליון ש"ח כתוצאה מהקמת המתקנים לעיל ורווח הקמה לפי מס בסך של כ-1,450 אלפי ש"ח.

בשנת 2019 הסתכמו הכנסות החברה כתוצאה מהפקת חשמל בשתי התחנות הבינוניות בכ-2.2 מיליון ש"ח. מתוך סכום זה מיינה החברה לסעיף הכנסות מימון סך של כ-603 אלפי ש"ח ורשמה הפחתת נכס פיננסי בסך של כ-593 אלפי ש"ח בהתאם למוסבר לעיל. לפרטים נוספים ראה ביאור 7 לדוחות הכספיים.

בשנת 2020 הסתכמו הכנסות החברה כתוצאה מהפקת חשמל בשתי התחנות הבינוניות בכ-2.1 מיליון ש"ח. מתוך סכום זה מיינה החברה לסעיף הכנסות מימון סך של כ-562 אלפי ש"ח ורשמה הפחתת נכס פיננסי בסך של כ-622 אלפי ש"ח בהתאם למוסבר לעיל. לפרטים נוספים ראה ביאור 7 לדוחות הכספיים.

בשנת 2021 הסתכמו הכנסות החברה כתוצאה מהפקת חשמל בשתי התחנות הבינוניות בכ-2.1 מיליון ש"ח. מתוך סכום זה מיינה החברה לסעיף הכנסות מימון סך של כ-519 אלפי ש"ח ורשמה הפחתת נכס פיננסי בסך של כ-652 אלפי ש"ח בהתאם למוסבר לעיל. לפרטים נוספים ראה ביאור 7 לדוחות הכספיים.

בשנת 2016 ביצעה הרשות לניירות ערך בחינה מחודשת בדבר המחויבות למכור חשמל לחברת החשמל. בנוסף, פירסמה הרשות לניירות ערך שאלה ותשובה בדבר קווים מנחים לחישוב ערך השייר. לאחר בחינה שערכה החברה תוך יישום הקווים המנחים שניתנו על ידי הרשות לחישוב ערך השייר, עלה כי לחברה לא קיים ערך שייר מהותי בגין מתקניה בקיבוץ גדות ולכן לחישוב האמור אין השפעה שונה על הטיפול החשבונאי בדוחות הכספיים של החברה בהתאם למודל הנכס הפיננסי.

ביום 26 במאי 2016 קיבלה החברה מכתב מהרשות לניירות ערך לסיכום נושא הטיפול החשבונאי במתקנים הפוטו-וולטאיים הבינוניים בהתאם למכתב הרשות המסכם את סוגיית הטיפול החשבונאי כאמור לעיל תמשיך החברה לטפל במתקנים הפוטו-וולטאיים הבינוניים שברשותה בהתאם להוראות פרשנות IFRIC12. לפרטים נוספים ראה ביאור 2 יב' לדוחות הכספיים המאוחדים.

33.2 באשר למערכת הפוטו-וולטאית הקטנה המותקנת על גג מבנה החברה ופועלת בשיטת "מונה נטו", המערכת תרמה בשנת 2019 לצמצום חשבון צריכת החשמל של החברה בהיקף כספי של כ-40 אלפי ש"ח. בשנת 2020 צמצמה המערכת את חשבון צריכת החשמל של החברה בהיקף כספי של כ-36 אלפי ש"ח. בשנת 2021 צמצמה המערכת את חשבון צריכת החשמל של החברה בהיקף כספי של כ-37 אלפי ש"ח.

34. מגמות ושינויים בתחום הפעילות :

ביחס לאופי פעילות החברה בתחום הפעילות, המתמקד במכירת חשמל ממתקני ייצור פוטו וולטאיים (או מערכות ייצור פוטו וולטאיות) קיימים בישראל תעריפים קבועים, ונוכח העובדה כי נכון למועד הדו"ח החברה אינה עוסקת בייזום או הקמה של מתקנים פוטו וולטאיים נוספים, בכל הנוגע למגמות ושינויים בתחום הפעילות הרלוונטים לפעילות החברה, ראו סעיף 34 בחלק א' לדו"ח התקופתי לשנת 2016.

35. לקוחות :

הלקוח היחיד של החברה בתחום פעילות זה הינה חברת חשמל ישראל, עימה חתומה החברה על הסכמים למכר החשמל שייצור במתקנים הסולאריים, לתקופה של כ-20 שנה בממוצע, בהתאם לתעריפים שנקבעים על ידי רשות החשמל.

36. שיווק ומכירות :

נכון למועד פרסום הדוח, פעילותה של החברה אינה מצריכה שיווק והפצה שכן הלקוח היחיד של החברה הוא חברת חשמל לישראל, המחויבת בהסכמים ארוכי טווח עם החברה לרכישת האנרגיה המיוצרת בהתאם לתעריפים שנקבעים על ידי רשות החשמל.

37. תחרות :

37.1 להערכת החברה, בשוק הישראלי פועלות נכון למועד הדו"ח עשרות חברות בתחום האנרגיה המתחדשת בכלל ותחום האנרגיה הפוטו וולטאית בפרט, בין כיוזמות בתחום, כמקומות של מתקנים פוטו וולטאים ובין כבעלות מתקנים כאמור. להערכת החברה, התחרות בתחום פעילות זה נסובה סביב איתור וחתימת הסכמים על מקרקעין מתאימים לצורך הקמת המתקנים.

37.2 לאור ריבוי המתחרים אין ביכולתה של החברה להעריך את חלקה בענף, אך להערכת החברה נכון למועד פרסום דוח זה, חלקה של החברה בשוק האנרגיה המתחדשת בישראל הינו זניח.

המידע בדבר התחרות כולל גם מידע שהינו צופה פני עתיד, הוא בבחינת מידע שאינו ודאי, והוא מבוסס במידה רבה על ציפיות והערכות של החברה לגבי תחום הפעילות, התפתחויות כלכליות (ענפיות וכלליות) טכנולוגיות ואחרות ועל השתלבותן אלה באלה. אין לחברה כל ודאות לגבי התממשות ציפיות.

38. רכוש קבוע ומתקנים :

המערכות הבינוניות של החברה מוצגות כאמור לעיל כנכס פיננסי. מתקני החברה מוקמים על גבי מקרקעין שאינם בבעלות החברה, ואשר מושכרים לתקופות ארוכות של עד 20 שנה – ראו סעיף 42 להלן.

39. עונתיות :

כאמור, המתקנים הפוטו וולטאיים מייצרים חשמל מאנרגיה סולארית. קרי ומטבע הדברים, יכולת הייצור של החשמל במתקנים אלה תלויה במידה רבה בקרינת השמש, בתנאי הטמפרטורה והרוח. כתוצאה משינוי הגורמים האמורים על פי עונות השנה, תפוקת המתקנים הפוטו וולטאיים משתנה בין חודשי השנה. כך, בחודשי החורף, קרי נובמבר עד פברואר תפוקת המתקנים הפוטו וולטאיים הינה נמוכה ביחס ליתר חודשי השנה ואילו בחודשי הקיץ, ובעיקר בחודשים יוני-יולי, תפוקת המתקנים הפוטו וולטאיים הינה גבוהה יותר.

40. חומרי גלם וספקים :

40.1 פנלים וממירים - המתקנים הפוטו וולטאים מורכבים מפנלים סולאריים (קולטים) וממירים. החברה רוכשת את הפנלים והממירים מספקים מובילים בישראל ומחוץ לישראל, וביניהם :

- ספק פנלים סולאריים בסין : EGINGPV. הלוחות מאושרים לשימוש על-ידי בנק הפועלים, על-ידי בנק לאומי ועל-ידי חברת החשמל. אישור הבנקים לשימוש בפנלים אלו יאפשר קבלת הלוואות עתידיות להרמת מערכות.
- ספק פנלים סולאריים מיפן : Solar Frontier. הלוחות מאושרים לשימוש על-ידי הבנקים ועל-ידי חברת החשמל. אישור הבנקים לשימוש בפנלים אלו יאפשר קבלת הלוואות עתידיות להרמת מערכות.
- ספק ממירים מישראל : Solar Edge. הממירים מאושרים לשימוש על-ידי חברת חשמל.
- ספק ממירים מגרמניה : Power One. הממירים מאושרים לשימוש על-ידי חברת החשמל.

40.2 במסגרת הסכמי הרכישה הנחתמים עם ספקי הפנלים והממירים, זכאית החברה לאחריות מלאה למוצרים הנרכשים. לעניין האחריות למוצרים בתחום פעילות זה ראה סעיף 41 להלן.

40.3 כל שאר הרכיבים והציוד של המערכות הפוטו וולטאיות, כגון הקונסטרוקציה של המתקנים וציוד החשמל הינם סטנדרטיים, בעלי תקן והם נרכשים מקומית כמוצרי מדף.

41. מדיניות אחריות למוצרים :

41.1 החברה מתמקדת בקבלת אחריות מקיפה ככל הניתן מספקי הציוד להקמת המתקנים. החברה מקפידה לעבוד עם ספקים אשר למוצריהם כל התקנים הנדרשים בתעשייה הסולארית והמבצעים בדיקות איכות מחמירות לפי תקנים מקובלים בתעשייה.

- במסגרת הסכם הרכישה עם ספק הפנלים, זכאית החברה לאחריות שבר מלאה עבור הפנלים הסולאריים ל- 5 שנים ואחריות לתפוקה שלא תפחת מ- 90% בעשר השנים הראשונות ומ- 80% ב- 25 השנים הראשונות.
- במסגרת ההסכם עם ספק הממירים, זכאית החברה לאחריות ל 12 שנים עבור ממירים מתוצרת SolarEdge ול- 10 שנות אחריות לממירים מתוצרת PowerOne.

42. הסכמים מהותיים :

הסכמי שכירות :

הסכמי שכירות של מקרקעין ו/או גגות להקמת תחנות קטנות ו/או בינוניות נחתמים לתקופה של עד 20 שנה. נכון למועד סגירת הדוח חתומה החברה על הסכמי שכירות למתקנים בינוניים בהיקף כולל של 0.945 מגה וואט.

43. סיכונים ענפיים :

להערכת החברה, הסיכונים להם חשופה החברה בתחום האנרגיה הסולארית הם כדלהלן :

- שינויי רגולציה - פעילות החברה בתחום פעילות זה תלויה במידה רבה ברגולציה שמנהיגה המדינה ורשות החשמל בישראל, כמו גם גופים ציבוריים וממשלתיים נוספים, בין היתר, חברת החשמל, רשויות מקומיות, ועדות תכנון ובנייה וכיו"ב.
- מזג האוויר - פעילות החברה ויכולתה לייצר חשמל מאנרגיה סולארית תלויה במידה ניכרת בתנאי מזג האוויר ובכמות שעות השמש אליה נחשפים הקולטנים. בנוסף התפוקה מייצור החשמל עלולה להיות מושפעת מפגעי מזג האוויר ואו בלאי של ציוד.

44. הליכים משפטיים :

נכון למועד הדוח לא מתקיימים הליכים משפטיים נגד החברה בתחום פעילות זה.

45. יעדים ואסטרטגיה עסקית :

נכון למועד הדוח אין בכוונת החברה לפעול להקמה או רכישה של מתקנים נוספים מעבר למתקנים המופעלים על ידה כמפורט לעיל.

תחום פעילות : השקעה במיזמים וחברות סטארט-אפ

46. סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות החברה :

46.1. החל משנת 2004 עוסקת החברה בביצוע השקעות במיזמים עם דגש על תחום המכשור הרפואי, ובשנים האחרונות מתמקדת החברה בהשקעות במיזמים בתחום הקרדיו וסקולר ובתחום הגסטרו. מדיניות ההשקעה של החברה בתחום פעילות זה מבוססת על עקרון של השקעה במיזמים אשר נמצאים בשלב הראשוני של פיתוח הרעיון וביצוע עבודות מחקר ופיתוח לכדי אב טיפוס ראשוני או הוכחת היתכנות טכנולוגית ושיווקית ראשונית. החברה בוחנת מעת לעת מיזמים בתחומים לעיל כאשר הרעיונות למיזמים מגיעים מתוך החברה עצמה או מחברות הבנות שלה. בשלב בחינת הרעיון בוחנת החברה בעצמה את היישום הטכנולוגי של המוצר וכן את פוטנציאל השוק. לאחר היתכנות טכנולוגית וקיום פוטנציאל שוק נבחנת ההשקעה במיזם.

46.2. גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום - החברה מעריכה כי גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום זה כוללים, בין היתר, יכולת החברה להעריך נכונה את המיזם בו שוקלת החברה להשקיע בהיבט הטכנולוגי, כמו גם יכולת הערכה שיווקית של המיזם, זאת על בסיס בדיקה טכנולוגית, עסקית, פיננסית ומשפטית. בנוסף, החברה נדרשת להעמיד הון זמין לצורך ביצוע ההשקעה בחברות בהן היא מעוניינת להשקיע, ולעמוד בהתחייבויותיה להשקעה על פי אבני דרך שנקבעו מראש בהסכם ההשקעה. גורם הצלחה נוסף וקריטי הינו התמחות החברה בתחום הקרדיו וסקולר ובתחום הגסטרו וכן בפיתוח הנדסי של מוצרים רפואיים בכלל, הליכי תקינה ורגולציה בתחום וכו'.

46.3. חסמי כניסה עיקריים בתחום הפעילות - הון ראשוני וידע - פעילות בתחום הפעילות דורשת הון לצורכי השקעה וניהול המיזם. היעדר מימון הנדרש לצורך ההשקעה בחברות ההשקעה עלולה להוביל לכישלון בפעילות שבבסיס המיזם. כמו כן, הצלחה בתחום הפעילות זה תלויה ביכולת החזר ההשקעה בחברה, קרי יכולת מימוש אחזקותיה כמו גם בזמן ההמתנה עד למימוש ההשקעה, שכן זמן המתנה ארוך מדי עלול לפגוע בכדאיות ההשקעה ובכניסה לתחום פעילות זה. חסם כניסה נוסף לתחום פעילות זה הוא כוח אדם מיומן ומקצועי הבקיא בתחום הפעילות הן בהיבט הפיתוח ההנדסי והן בהיבט השיווקי.

46.4. נגיף הקורונה - מגבלות שהוטלו לאור התפשטות נגיף הקורונה במרבית מדינות העולם, על תנועה מקומית ובינלאומית, (אשר יצרו, בין היתר, מגבלות בכניסה לבתי החולים וקליניקות רפואיות) הביאו בשנת הדוח לירידה ביכולת התמיכה הטכנית, קלינית ושיווקית של החברה לצד ירידה בהיקפי הליכים רפואיים אלקטיביים. מגבלות אלו, השפיעו במהלך שנת הדוח על מכירות מוצרי אפסטרים בבתי החולים ברחבי העולם. נכון למועד דוח זה אין בידי החברה להעריך את ההשפעה, על מכירות החברה. במהלך שנת 2022.

47. פעילות החברה :

נכון למועד הדוח פועלת החברה בתחום זה באמצעות 5 חברות: אס.איי.תרפיו בע"מ (להלן - "SIT"), אפסטרים טכנולוגיות פריפריאליות בע"מ (להלן - "אפסטרים"), אנדואייד בע"מ (להלן - "אנדואייד") וקרדיופס בע"מ (להלן: "קרדיופס") בהן אחזקות החברה (באמצעות חברת הבת ארן דגמים) בהון המניות המונפק של כל אחת מהחברות הינן בשיעורים שונים בין 50%-לכ-70%, וכן באמצעות אפסטרים טכנולוגיות פריפריאליות אינק (להלן - "אפסטרים אינק") המוחזקת ב-100% על ידי אפסטרים. לפרטים נוספים בדבר החברות נכדות, אחוז אחזקות החברה בהן ואופן הטיפול החשבונאי ראה ביאורים 9 ו-25 לדוחות הכספיים של החברה וסעיף 49 להלן.

48. תחרות

בישראל קיימים מספר רב של גופי השקעה מקומיים ובעלי ממון המחפשים הזדמנויות השקעה במיזמים. החברה אינה יכולה להעריך את מבנה התחרות בתחום פעילות זה, בשל מספרם הרב של השחקנים בו.

49. הסכמים מהותיים, מוצרים ושירותים :

49.1 הסכם למכירת זכויות וידע של חברת אס. איי. תרפיו בע"מ :

ביום 3 בנובמבר, 2010, התקשרה חברת אס. איי. תרפיו בע"מ (להלן - "SIT"), בהסכם למכירת מלוא הנכסים המוחשיים והלא מוחשיים שלה, במיזם בתחום הקרדיו וסקולרי, לחברות הקשורות Boston Scientific Limited ו-Boston Scientific Ireland Limited (להלן ביחד - "Boston").

בהתאם לתנאי העסקה, שילמה Boston ל-SIT תמורה בסך של 5.7 מיליון דולר,

- וכן סך נוסף של 6.8 מיליון דולר בגין השלמת אבן הדרך. לפרטים נוספים ראה ביאור 25 א' בדוחות הכספיים.
- לפרטים נוספים ראה דוח מיידי מיום 10.03.2016 (אסמכתא: 2016-01-003585) ודוח מיידי מיום 27.02.2018 (אסמכתא: 2018-01-019480).

49.2 הסכם למכירת זכויות וידע של חברת אפסטרים טכנולוגיות פריפריאליות בע"מ:

ביום 7 בינואר, 2013, התקשרו ארן דגמים וחברת אפסטרים טכנולוגיות פריפריאליות בע"מ (להלן - "אפסטרים") בהסכם עם Spectranetics Corporation (להלן - "הרוכשת"), למכירת כל הנכסים המוחשיים והלא מוחשיים של אפסטרים בקשר עם שלושה מוצרים שלה: ה-UPSTREAMTM Needle Holder, ה-UPSTREAMTM Support Catheter וכן ה-UPSTREAMTM GR Guiding Balloon Catheter (להלן - "הסכם המכירה" ו"המוצרים", בהתאמה).

בהתאם לתנאי הסכם המכירה, במועד ההשלמה, ביום 07 בינואר 2013, שילמה הרוכשת לאפסטרים סך של 4 מיליון דולר.

תשלום נוסף על חשבון התמורה בסך של 1.5 מיליון דולר, הועבר לאפסטרים ביום 31 בדצמבר, 2014 (לפרטים נוספים ראה דוח מידי מיום 31.12.14 אסמכתא 01-048844-2014).

בנוסף, שולמו לאפסטרים תשלומים נוספים בגין השלמת אבני דרך בסך כולל של 1,625,000 דולר. בנוסף, בגין חלקה של אפסטרים ממכירות הרוכשת של מוצרים בשנים 2014-2016 בהתאם לתנאי העסקה, הכירה אפסטרים בהכנסות בסך כולל של 1,318 אלפי ש"ח, אשר התקבלו באפסטרים במהלך השנים 2015-2017.

על פי תנאי הסכם המכירה, במקביל להשלמת העסקה אפסטרים, ארן דגמים והרוכשת חתמו על הסכם שירותי ייצור, אספקה ורגולציה (להלן - "הסכם המעבר") בקשר עם מעבר של המוצרים מאפסטרים לרוכשת, לפיו אפסטרים וארן דגמים ייצרו ויספקו את המוצרים עבור הרוכשת. הרוכשת החלה בייצור כאמור לעיל בשנת 2013.

יצוין, כי על פי הסכם המכירה, ובכפוף לעמידת באבני דרך כאמור בהסכם, אפסטרים זכאית היתה לקבלת 750 אלף דולר נוספים, בתשלומים, כנגד השלמת יעדים נוספים הקשורים בהליך קבלת פטנטים אכיפים ביחד למוצרים, הן באירופה והן בארה"ב. הדוחות הכספיים אינם כוללים השפעה של תקבולים מותנים אלה, ונכון למועד פרסום הדוח, החברה אינה יכולה להעריך את צפי השגת אבני הדרך. לפרטים נוספים ראה ביאור 25 ב' בדוחות הכספיים.

ביום 1 בנובמבר, 2018, התקשרה ארן דגמים בהסכם להשקעה נוספת במניות חברת אפסטרים אשר בעקבותיה אחזקותיה של ארן דגמים בהון המניות המונפק והנפרע של אפסטרים הועמד על 69% (חלק שיעור אחזקה של 58% לפני ההקצאה). ההקצאה נעשתה לפי שווי חברה של 4.35 מיליון ש"ח לפני הכסף, וזאת כנגד המרת מימון שוטף בגובה של כ-1.5 מיליון ש"ח שהעמידה ארן דגמים לאפסטרים להון מניות (לפרטים נוספים ראה דיווח מידי שפרסמה החברה ביום 1.11.18 אסמכתא 01-2018-103464).

המידע בגין התקבולים העתידיים הינו מידע צופה פני עתיד. ציפיות אלה מבוססות במידה מהותית על ציפיות והערכות לגבי התפתחויות ענפיות, כלליות, טכנולוגיות ואחרות ועל השתבותן אלה באלה וכן על אינפורמציה הקיימת בידי החברה במועד דוח זה. אין לחברה כל ודאות כי ציפיותיה אכן יתממשו ותוצאות הפעילות של ההסכם עלולות להיות שונות באופן מהותי מהתוצאות המוערכות, או המשתמעות מהאמור לעיל.

החל מהרבעון הראשון של שנת 2018 עוסקת חברת אפסטרים בפיתוח מוצר ה-GoBack Crossing Catheter (להלן: ה-"GoBack") המשמש לפתיחת חסימות קשות בכלי דם. ב-26 למאי, 2019, הודיעה החברה כי קיבלה את הודעת חברת אפסטרים על פיה אפסטרים קיבלה את אישור ה-FDA, מנהל המזון והתרופות של ארה"ב לשיווק המוצר בארה"ב. (לפרטים נוספים ראה דיווח מידי שפרסמה החברה ביום 26.05.2019 אסמכתא 01-050401-2019).

ביום 7 ביולי, 2019, הודיעה החברה כי אפסטרים התקשרה בהסכם להפצת ה- GoBack עם מפיק גרמני להפצת ה- GoBack בגרמניה בלבד (להלן: "הסכם ההפצה" ו-"המפיץ" בהתאמה). הסכם ההפצה הינו לתקופה של שנתיים והוא מקנה למפיץ בלעדיות במכירת המוצרים למוסדות רפואיים, כהגדרתם בהסכם, בתחומי גרמניה בלבד. (לפרטים נוספים ראה דיווח מיידי שפרסמה החברה ביום 07 ביולי 2020 אסמכתא 2020-01-069007).

ביום 23 בפברואר, 2020, הודיעה החברה כי אפסטרים התקשרה בהסכמים להפצת ה- GoBack עם מפיצים באיטליה, אוסטריה ושווייץ אשר ישמשו כמפיצים של המוצרים במדינות אלו בלבד (להלן: "הסכמי ההפצה" ו-"המפיצים" בהתאמה). הסכמי ההפצה הינם לתקופה של שנתיים והם מקנים למפיצים בלעדיות במכירת המוצרים למוסדות רפואיים, כהגדרתם בהסכם, בתחומי איטליה, אוסטריה ושווייץ בלבד. (לפרטים נוספים ראה דיווח מיידי שפרסמה החברה ביום 23 בפברואר 2020 אסמכתא 2020-01-018258). במהלך שנת 2020 הפיצה החברה ומכרה את רוב מוצריה בגרמניה, איטליה ושווייץ.

במהלך שנת 2020 התקשרה אפסטרים בהסכמי הפצה נוספים דומים בעיקר עם מדינות במערב אירופה (הולנד, אנגליה, סקנדינביה, אירלנד, צרפת, ספרד ופינלנד) וכן עם פולין, ברזיל וארה"ב. בנוסף התקשרה אפסטרים בהסכמי הפצה עם מקסיקו, ארגנטינה, רוסיה, קוריאה וטאיוואן (במקסיקו, רוסיה וטאיוואן החלה פעילות עסקית).

ביום 13 במאי, 2021 הקימה אפסטרים את חברת אפסטרים אינק, חברת בת בבעלות מלאה של אפסטרים. אפסטרים אינק משמשת כמפיצה של מוצרי אפסטרים בארה"ב.

לפרטים נוספים בדבר מכירות אפסטרים ראה סעיף 50.1 להלן.

49.3 הסכם השקעה ב Endoaid:

ביום 26 במאי, 2013, הודיעה החברה כי נחתם הסכם השקעה בין EndoAid Ltd (להלן: "אנדואייד") ובין חברת הבת ארן דגמים (להלן: "הסכם ההשקעה"). בהתאם להוראות הסכם ההשקעה, השקיעה ארן דגמים באנדואייד סך כולל של 600,000 דולר ארה"ב, בהתאם לאבני הדרך המפורטות בהסכם ההשקעה (להלן: "סכום ההשקעה הכולל") ובתמורה הוקצו לה 660,067 מניות בנות 0.01 ש"ח ערך נקוב כל אחת (להלן: "ה"מניות") עם השלמת העסקה והעברת סכום ההשקעה הכולל לאנדואייד, עמד שיעור החזקות ארן דגמים בהונה המונפק והנפרע של אנדואייד על כ-66%.

עיסוקה של אנדואייד הינו בפיתוח שני מוצרים: התקן חד-פעמי המורכב על קצה קולונוסקופ ומשמש לייצוב ומירכוז הקולונוסקופ בעת סריקת המעי הגס ולהרחבת ופתיחת המעי לשיפור הסריקה (אנדורינגס) וכן מכשיר חד-פעמי המאפשר הגדלת יכולת התמרון של כלי עבודה סטנדרטיים בביצוע פעולות אנדוסקופיות שונות (אנדוסטיר).

במהלך שנת 2015, התקשרה חברת הבת אנדואייד בהסכמי הפצה נוספים להפצת מוצריה בהולנד, באיטליה באנגליה, בגרמניה ובספרד. תנאי ההסכמים זהים לתנאי ההפצה המתוארים לעיל עם המפיץ בארה"ב, בשינויים המחויבים (לפרטים נוספים ראה דיווחים מיידיים שפרסמה החברה ביום 08.02.15 אסמכתא 2015-01-027625, ביום 24.02.15 אסמכתא 2015-01-037702, ביום 07.05.15 אסמכתא 2015-01-014124 וביום 23.08.15 אסמכתא 2015-01-101778). במהלך שנת 2016, הודיעה החברה כי חברת הבת אנדואייד התקשרה בהסכמים להפצת המוצרים ממשפחת ה- EndoRings בצרפת (ראה דיווח מיידי שפרסמה החברה ביום 20 באפריל, 2016, אסמכתא: 2016-01-052906) ובתורכיה. (ראה דיווח מיידי שפרסמה החברה ביום 8 בנובמבר, 2016, אסמכתא: 2016-01-074244).

ביום 30 במרץ, 2017 התקשרה החברה בהסכם להשקעה נוספת במניות חברת הבת אנדואייד, אשר בוצעה לפי שווי של 17 מיליון דולר ארה"ב לפני הכסף, וזאת כנגד המרת מימון שוטף שהעמידה החברה לאנדואייד להון מניות. תמורת ההשקעה, הוקצו לחברת הבת ארן דגמים מניות באנדואייד באופן בו החזקותיה באנדואייד עומדות נכון למועד דו"ח זה על 69.67% מהון המניות המונפק והנפרע של אנדואייד.

פרק א' - תיאור עסקי החברה לשנת 2021

49.4 הסכם השקעה ב CardioPass :

ביום 20 בדצמבר, 2015, הודיעה החברה כי נחתם הסכם השקעה בין CardioPass Ltd (להלן - "קרדיופס") ובין חברת הבת, ארן דגמים (להלן: "הסכם ההשקעה"). במסגרת הסכם ההשקעה, הוסכם כי ארן דגמים תשקיע בקרדיופס סך כולל של 300,000 דולר ארה"ב, מתוכם השקיעה ארן דגמים נכון למועד דוח זה סך של 200,000 דולר ארה"ב. במסגרת מספר תיקונים להסכם ההשקעה שנחתמו בין הצדדים, האחרון ביניהם בחודש נובמבר, 2021, הוסכם כי יתרת ההשקעה בסך 100,000 דולר ארה"ב תועבר לקרדיופס ביום 30 בנובמבר, 2022. שאר תנאי ההסכם נותרו ללא שינוי.

תמורת סכום ההשקעה הכולל, הקצתה קרדיופס לחברת הבת ארן דגמים סך של 1,000 מניות רגילות בנות 1 ש"ח ערך נקוב כל אחת, כך ששיעור אחזקת חברת הבת ארן דגמים בקרדיופס עומד נכון למועד הדוח על 50% מהון המניות המונפק והנפרע של קרדיופס (לפרטים נוספים ראה דיווח מידי שפרסמה החברה ביום 20.12.15 אסמכתא 2015-01-184254). עיסוקה של קרדיופס הינו פיתוח קטטר ייחודי לטיפול בחולי לב כרוניים. הקטטר מתוכנן לשפר את מצבם של חולים קשים אלו, הסובלים מאי ספיקת לב, בהליך צנתור קל ומהיר יחסית. בתקופת הדוח הפחיתה קרדיופס את יתרת הנכס הבלתי מוחשי בגין פיתוח זה במלואו.

50. הכנסות מפעילות :

50.1 הכנסות החברה מתחום פעילות זה נובעות ממכירות המוצרים הקשורות להסכמים למכירת המיזמים, כמפורט בסעיפים 49.1 ו-49.2 לעיל וממכירות חברת הבת אנדואייד כמפורט בסעיף 49.3.

בשנת 2019 רשמה החברה הכנסות ממכירות בסך של כ-0.6 מיליון ש"ח הנובעות ממכירות מוצרי אנדואייד בארה"ב ובאירופה, וכן הכנסות בסך 1 מיליון ש"ח הנובעות ממכירות מוצרי חברת אפסטריס באירופה.

בשנת 2020 רשמה החברה הכנסות ממכירות בסך של כ-0.4 מיליון ש"ח הנובעות ממכירות מוצרי אנדואייד בארה"ב ובאירופה, וכן הכנסות בסך 5.5 מיליון ש"ח הנובעות ממכירות מוצרי חברת אפסטריס באירופה בעיקר.

בשנת 2021 רשמה החברה הכנסות ממכירות בסך של כ-0.4 מיליון ש"ח הנובעות ממכירות מוצרי אנדואייד בארה"ב ובאירופה, וכן הכנסות בסך 5.7 מיליון ש"ח הנובעות ממכירות מוצרי חברת אפסטריס באירופה בעיקר.

51. יעדים ואסטרטגיה עסקית :

החברה ממשיכה לבחון מעת לעת השקעות נוספות במיזמים, בעיקר בתחומי ההתמקצעות העיקריים שלה, תחום הקרדיו וסקולר ותחום הגסטרו. השקעות נוספות כאמור עשויות להתרחש במידה והחברה תאתר מוצרים חדשים ישימים טכנולוגית ובעלי פוטנציאל שוק, על ידי בחינה אותה תבצע החברה באופן עצמאי.

היעדים האמורים לעיל הינם צופים פני עתיד, הם בבחינת מידע שאינו ודאי, והם מבוססים במידה רבה על ציפיות והערכות לגבי התפתחויות כלכליות (ענפיות וכלליות) טכנולוגיות ואחרות ועל השתלבותן אלה באלה. אין לחברה כל ודאות לגבי יכולתה לממש את החזון ולהשיג את היעדים שהעמידה לעצמה וייתכן שיעדים אלו לא יתממשו לרבות כתוצאה מהתממשות של חלק או כל גורמי הסיכון המפורטים בסעיפים 62 ו-63 להלן.

תחום פעילות: פעילויות נוספות

מכירת חומרי גלם .52

ביום 22 בנובמבר 2015 חתמה חברת הבת, ארן דגמים (להלן: "חברת הבת") על הסכם השקעה בחברת צידון פולימרים בע"מ (להלן: "צידון") אשר בעקבותיו החזיקה 25% מהון המניות של צידון. במסגרת הסכם ההשקעה ניתנה לחברת הבת אופציה לרכישת מניות נוספות של צידון. ביום 13 במרץ, 2018, הודיעה חברת הבת לצידון על מימוש האופציה שניתנה לה בהסכם ההשקעה כך שלאחר המימוש מחזיקה החברה ב-50% מהון המניות של צידון. צידון הינה חברה פרטית העוסקת ביבוא והפצת חומרי גלם לתעשייה הפלסטית והינה נציגה בישראל של יצרניות חומרי גלם בינ"ל בולטות לתעשייה הפלסטית, באופן המאפשר לה לתת מענה כולל בתחום חומרי גלם, תוספים וצבעים, לקשת רחבה של תהליכים ומוצרים, ביניהם יריעות, שקיות, אריזות מזון, צנרת, מוצרים טכניים ועוד. בין היתר משמשת צידון נכון למועד דוח זה כנציגה בלעדית של יצרני חומרי גלם מהמובילים בעולם כגון: אקסון מוביל, קאבוט, DSM ועוד. כחלק מהסכם השירות, צידון פולימרים מציעה תמיכה טכנית, הדרכות, אנליזות ושירותים נוספים. (לפרטים נוספים ראה סעיף 55 להלן, דיווח מיידי שפרסמה החברה ביום 22.11.15 אסמכתא 160323-01-2015, דיווח מיידי שפרסמה החברה ביום 27.12.15 אסמכתא 189012-01-2015 ודיווח מיידי שפרסמה החברה ביום 13.03.18 אסמכתא 024115-01-2018).

עניינים הנוגעים לפעילות החברה בכללותה

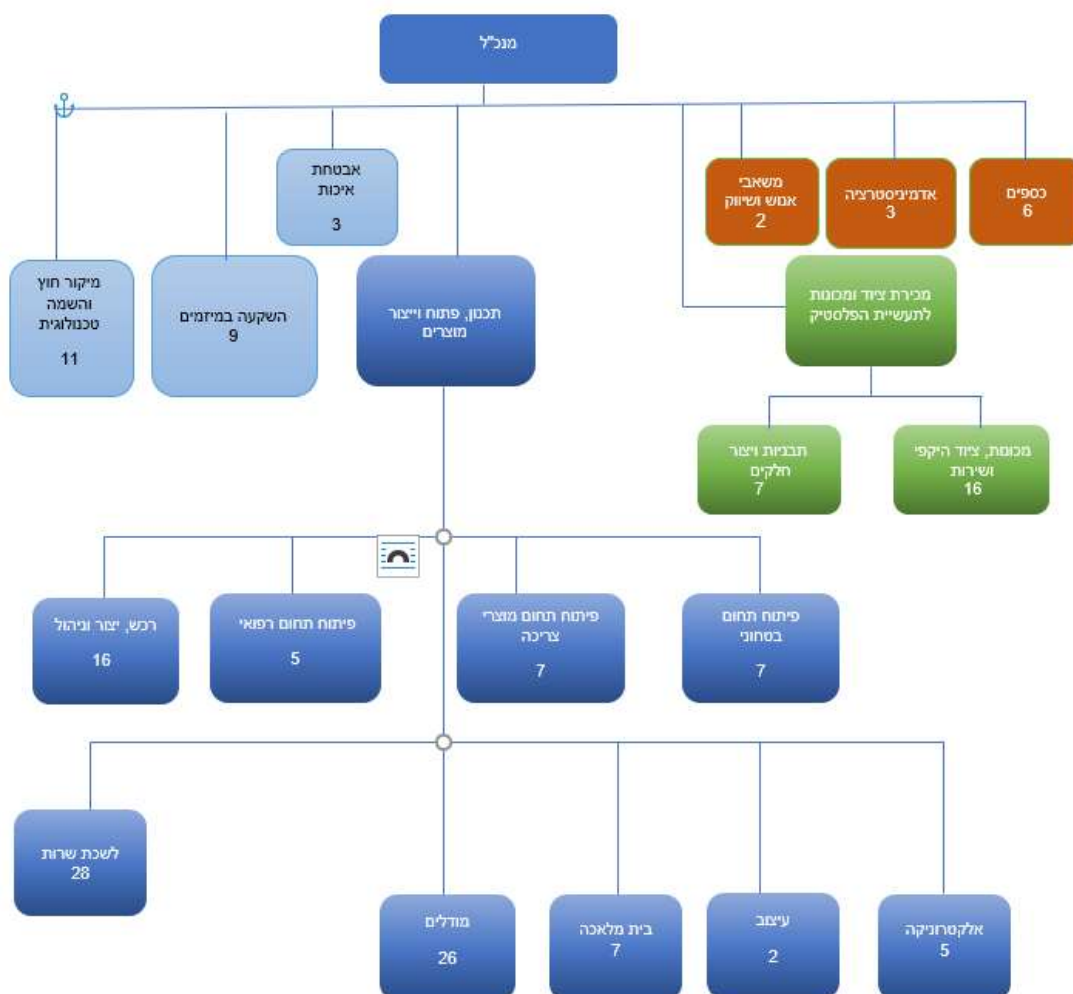
מגבלות ופיקוח על פעילות החברה: .53

החברה כפופה לדיני מדינת ישראל ופועלת בהתאם לרישיון עסק, הניתן בהתאם לחוק רישוי עסקים, תשכ"ח-1968. נכון לתאריך הדו"ח הרישיון הינו בתוקף.

החברה הינה ספק מוכר של משרד הביטחון בישראל. לחברה הסמכה של תקן איכות ISO 9001:2015 בתחום התכנון ההנדסי ובניית אבי טיפוס, תקן איכות AS9100D ותקן איכות רפואי ISO 13485:2016.

הון אנושי: .54

54.1 בחברה מועסקים נכון ליום 31.12.21 - 160 עובדים על פי המבנה הארגוני הבא:



לפרטים אודות ההון האנושי של החברה בחלוקה לתחומי פעילות ראה סעיפים 14 ו-26 לעיל.

במהלך שנת 2020 ובעקבות משבר נגיף הקורונה והשלכותיו, נקטה החברה בתכנית התייעלות כצעד מונע מתוך חשש להשלכות משבר נגיף הקורונה על פעילות החברה, אשר מטרתה היתה צמצום הוצאות החברה ואשר כללה: הוצאה לחופשה ללא תשלום של 17 עובדים, מתוכם 4 מתחום מכירת ציוד ומכונות, 11 מתחום תכנון, פיתוח וייצור המוצרים, ו-2 ממטה החברה. החל"ת החלה ביום 18 במרץ, 2020 והסתיימה בתקופה שבין סוף חודש יוני ותחילת חודש אוגוסט 2020. בנוסף, בוצעה הפחתת שכר רוחבית בחברה כדלקמן: הפחתה בשכר לשלושה חודשי עבודה, בשיעור של 10% לעובדי החברה, 12% למנהלים הבכירים ו-25% למנכ"ל החברה וכן הוקפאו ההפרשות לקרן ההשתלמות של עובדי החברה לאותה תקופה. בתום התקופה הוחלט על הארכת הקפאת קרנות ההשתלמות לתקופה נוספת של 3 חודשים נוספים, וכן הפחתת שכר של 2% למנהלים הבכירים לתקופה של 3 חודשים נוספים. כמו כן הוארכה ההפחתה בשכר של מנכ"ל החברה בשיעור של 25% וזאת עד לשכר חודש ספטמבר (כולל) 2020 (לפרטים נוספים ראה דיווח מיידי של החברה מיום 31 במרץ 2020 (אסמכתא 0033192-01-2020) וכן דיווח מיידי של החברה מיום 01 ביוני 2020 (אסמכתא 0055851-01-2020). החל מחודש אוקטובר 2020 בוטלו הפחתות השכר והקפאות קרנות ההשתלמות לכלל עובדי החברה. לפרטים נוספים אודות השפעות נגיף הקורונה על פעילות החברה ראה סעיפים 62-63 להלן.

54.2 הסכמי העסקה של העובדים:

עובדי החברה חתומים על חוזים אישיים, ביניהם עובדים המקבלים משכורת גלובאלית ועובדים המקבלים שכר לפי שעות. המשכורת של חלק מעובדי החברה צמודה לשינויים במדד המחירים לצרכן. התחייבויות החברה לתשלומי פנסיה ופיצויי פרישה לעובדיה מכוסה במלואה בפוליסות ביטוח מנהלים בחברות ביטוח ובקרנות פנסיה וכן על ידי הפרשה לפיצויי פטורין בדוחות הכספיים. חלק מעובדי החברה זכאים להשתתפות של החברה בקרן השתלמות (7.5% מהמשכורת). מרבית עובדי החברה זכאים לרכב צמוד וטלפון נייד ותשלום שווי השימוש בגינם חל על העובד.

54.3 מדיניות תגמול נושאי משרה:

בהתאם להוראות תיקון מס' 20 לחוק החברות, התשנ"ט-1999, אימצה החברה לראשונה ביום 29 בספטמבר 2013 מדיניות תגמול לנושאי משרה ודירקטורים בחברה. ביום 24 בספטמבר 2020 אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות מדיניות תגמול מתוקנת (להלן: "מדיניות התגמול הקודמת") לתקופה של שלוש שנים שתחילתה ממועד אישור האסיפה הכללית. נוסח מדיניות התגמול הקודמת צורף לדו"ח זימון האסיפה שפרסמה החברה ביום 31 באוגוסט 2020 (אסמכתא 2020-01-087091) וכן בדו"ח הזימון המתקן שפרסמה החברה ביום 21 בספטמבר 2020 (אסמכתא 2020-01-094261).

ביום 31 בינואר 2022 אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה עדכון למדיניות התגמול הקודמת של החברה (להלן: "מדיניות התגמול המעודכנת"). נוסח מדיניות התגמול המעודכנת צורף לדו"ח זימון האסיפה שפרסמה החברה ביום 27 בדצמבר 2021 (אסמכתא 2021-01-185181) וכן בדו"ח הזימון המשלים מיום 24 בינואר 2022 (אסמכתא 2022-01-010846). תמצית השינויים שבוצעו במדיניות התגמול המעודכנת אל מול מדיניות התגמול הקודמת הינם כדלקמן: (א) תיקון תנאי הסף להענקת הבונוס השנתי המוענק למנכ"ל החברה וליו"ר דירקטוריון החברה באופן בו תנאי הסף לתשלום הבונוס השנתי יהא הרווח השנתי הנקי של החברה העומד, לכל הפחות, על שני (2) מיליון ש"ח לאותה שנה בגינה מוענק הבונוס, זאת במקום מיליון ש"ח בלבד בהתאם להוראות מדיניות התגמול הקודמת; ו- (ב) עדכון תקרת עלות שכר הבסיס החודשי המירבית של מנכ"ל החברה¹ מ-120,000 ש"ח ל-130,000 ש"ח. לפרטים נוספים ראו דיווחים מיידיים שפרסמה החברה ביום 27 בדצמבר 2021 (אסמכתא 2021-01-185181) וביום 24 בינואר 2022 (אסמכתא 2022-01-010846) וכן תקנות 21 ו-22 לפרק ד' "פרטים נוספים" לדוח תקופתי זה.

54.4 תגמול בעלי עניין:

לפרטים אודות תנאי כהונה והעסקה של בעלי השליטה בחברה, יו"ר דירקטוריון החברה מר אברהם זכאי ומנכ"ל החברה מר רן סתו ראה תקנה 22 לפרק ד' "פרטים נוספים" לדוח תקופתי זה.

לפרטים אודות עסקאות עם בעלי עניין, נוהל לסיווג ואישורן של עסקאות זניחות ושאינן זניחות בין החברה לבין בעל עניין בחברה ופירוט העסקאות הזניחות בהן התקשרה החברה עם בעלי השליטה במהלך תקופת הדו"ח ראה תקנה 22 לפרק ד' "פרטים נוספים" לדוח תקופתי זה.

¹ כולל תנאים נלווים והפרשות סוציאליות, לרבות הוצאות רכב, אך ללא מרכיב משתנה

55. השקעות:

להלן פירוט השקעות החברה:

שם החברה	שווי השקעה בספרי החברה ליום 31 בדצמבר 2021	שיעור החזקה ליום 31 בדצמבר 2021	תיאור תמציתי של החברה וההשקעה
Bioness Inc	33	(*)	פיתוח וייצור מערכות רפואיות חדשניות בתחום השיקום הניירולוגי.
טב טק בע"מ	89	4.33%	החברה עוסקת בפיתוח מכשיר בתחום הרפואה - מכשיר לניקוי פצעים על ידי האצה של טיפות זעירות של נוזל סטרילי במהירות קרובה למהירות הקול. בשנת 2009 הפחיתה החברה את שווי השקעתה בחברת טב טק בסך של 170 אלפי ש"ח והשקיעה בה כ-18 אלפי ש"ח במסגרת סבב גיוס של בעלי המניות הקיימים. במהלך שנת 2011 חל גידול בשיעור אחזקות החברה בחברת טב טק עקב ויתור של משקיע קיים על אחזקות ² . לפרטים נוספים ראה באור 8 (2) בדוחות הכספיים המאוחדים.
לומנר	-	3.66%	החברה עוסקת בפיתוח בתחום הרפואה - חדר ניתוח מיניאטורי לצורך ביצוע ניתוחים אנדוסקופים במעי הגס. ביום 8 בנובמבר, 2016 קיבלה החברה הודעה מלומנר על כך שבוסטון רכשה מ- LumenR LLC (להלן - "לומנר"), אשר לחברה אחזקות בה, את המוצר LumenR Tissue Retractor System אשר הינו מערכת מתקדמת לניתוחים מורכבים במעי הגס העסקה דנן ועל כך שהיא צפויה לבצע חלוקת רווחים ראשונית בגין המכירה אשר בגינה צפויה החברה לקבל תשלום בסך של כ-800 אלפי דולר (לפני מס) בגין אחזקותיה. כמו כן הודיעה לומנר לחברה, כי על פי תנאי הסכם המכירה, תהא לומנר זכאית על פני תקופה של עשר שנים לתשלומים נוספים, אשר מותנים בכך שלומנר תשיג אבני דרך מסוימות ואשר הכנסות החברה בגין תשלומים אלו, ככל שיתמלאו אבני הדרך, צפויות להסתכם בסך נוסף של עד לכ-2.8 מיליון דולר (לפני מס). ביום 23 בנובמבר, 2016 קיבלה החברה מלומנר סכום בסך של כ-883 אלפי דולר ארה"ב. בגין סכום זה רשמה החברה רווח ממכירת זכויות וידע בסך של כ-3,197 אלפי ש"ח בניכוי הוצאות ולפני מס. ביום 4 בספטמבר, 2017 קיבלה החברה מלומנר סכום נוסף בסך של כ-366 אלפי דולר ארה"ב. בגין סכום זה רשמה החברה רווח ממכירת זכויות וידע בסך של כ-1,228 אלפי ש"ח בניכוי הוצאות ולפני מס. ביום 10 בדצמבר, 2020 קיבלה החברה מלומנר סכום נוסף בסך של כ-421 אלפי דולר ארה"ב. בגין סכום זה רשמה החברה רווח ממכירת זכויות וידע בסך של כ-170 אלפי ש"ח בניכוי הוצאות ולפני מס. בהתאם לנתונים שקיבלה החברה מהנהלת לומנר, לא צפויים תקבולים נוספים בלומנר בגין אבני דרך נוספות ובהתאם ולא צפויות חלוקות רווחים נוספות לבעלים על ידי לומנר מעבר לחלוקה זו. כיוון וחברת לומנר אינה מחזיקה בנכסים אחרים כלשהם, איפסה החברה את שווי אחזקתה בחברת לומנר לאחר חלוקה זו. לפרטים נוספים ראה באור 8 (3) בדוחות הכספיים המאוחדים.

² ביום 08.05.2020 הגישה החברה, כבעלת מניות בחברת טב-טק בע"מ ח.פ. 512299454 (להלן: "טב-טק"), יחד עם בעלי מיעוט נוספים בטב-טק, תביעה כנגד חברת Bioville Corporation N.V, מבעלי השליטה בטב-טק, נגד בעלי מניות נוספים ודירקטורים בטב-טק (להלן: "הנתבעים") ונגד טב-טק עצמה (כנתבעת פורמלית), לבית המשפט המחוזי בתל-אביב בהליך ת.א. 17248-05-19 סכנופסל ונצ'רס בע"מ ואח' נ' Bioville Corporation N.V ואח', בטענה לקיפוח המיעוט. עילתה של התביעה קיפוח המיעוט והקצאה פסולה ובלתי חוקית של מניות, זאת באמצעות המרה חד צדדית ובלתי חוקית של הלוואות המירות ישנות אשר המועד להמרתן למניות חלף, עת הגיע מועד פרעון, לפני שנים רבות. בין יתר הסעדים המבוקשים במסגרת תביעה זו, נתבקש ביהמ"ש להצהיר כי אין תוקף להמרות האג"ח ולהקצאות המניות שנעשו מכוחן, כי ימונה מעריך שווי חיצוני אובייקטיבי שיעריך את שווי טב-טק וכן להורות כי לאחר מכן תתבצע רכישה כפויה של מניות התובעים בהתאם לשווי שייקבע ע"י מעריך כאמור. במסגרת כתב ההגנה שהגישו הנתבעים ביום 13.11.19 נדחו על ידם טענות התובעים, וכן נטענו טענות מקדמיות בדבר התיישנות, שיהיו ומניעות. ביום 12.01.2020 הגישו התובעים את כתב תשובתם. דיון קדם משפט ראשון התקיים ביום 19.01.2020 במסגרתו נקבעו הוראות לעניין הליכים מקדמיים אשר התקיימו. קדם משפט נוסף התקיים ביום 11.07.2021 ועובר לו הוגשו תצהירי עדות ראשית מטעם הצדדים. דיוני הכוחות התקיימו בשבוע האחרון לחודש מרץ, 2022.

פרק א' - תיאור עסקי החברה לשנת 2021

שם החברה	שווי השקעה בספרי החברה ליום 31 בדצמבר 2021	שיעור החזקה ליום 31 בדצמבר 2021	תיאור תמציתי של החברה וההשקעה
שלוש 3 דיאם ייצור דיגיטלי בע"מ	275	כ - 0.19%	במסגרת פעילותה, בסוף אוגוסט 2020 התקשרה החברה בהסכם ייעוץ לחברת שלוש 3 דיאם ייצור דיגיטלי בע"מ. במסגרת ההסכם קיבלה החברה את הזכות לרכוש מניות של חברת שלוש 3 דיאם ייצור דיגיטלי בע"מ על פני תקופת הבשלה של ארבע שנים, בחלוקה שווה. כחלק מהליך הנפקה לראשונה של חברת שלוש 3 דיאם ייצור דיגיטלי בע"מ בשנת הדוח מימשה החברה זכאות שעמדה לה להאצת מועד ההבשלה של 50% מכמות כתבי האופציה שטרם הבשילו (למועד מימוש הזכות טרם הבשילו 100% מכתבי האופציה), לאחר מימוש האופציה להאצת מועד ההבשלה לא נותרה לחברה אחזקה באופציות של חברת שלוש 3 דיאם ייצור דיגיטלי בע"מ. לאחר מימוש הזכות הוקצו לחברה כ-15 אלפי מניות של חברת שלוש 3 דיאם ייצור דיגיטלי בע"מ והסכם הייעוץ בין החברה לחברת שלוש 3 דיאם ייצור דיגיטלי בע"מ הסתיים מיידית. שווי האחזקה במניות חברת שלוש 3 דיאם ייצור דיגיטלי בע"מ למועד הדוח הינו כ- 275 אלפי ש"ח. לפרטים נוספים, ראה באור 8 (4) בדוחות הכספיים המאוחדים.
קרדיופס בע"מ	664	50%	ביום 20 בדצמבר, 2015, הודיעה החברה כי נחתם הסכם השקעה בין CardioPass Ltd (להלן - "קרדיופס") ובין חברת בת של החברה (להלן - "הסכם ההשקעה"). במסגרת הסכם ההשקעה, הוסכם כי ארן דגמים תשקיע בקרדיופס סך כולל של 300,000 דולר ארה"ב, מתוכו השקיעה ארן דגמים נכון למועד דוח זה סך של 200,000 דולר ארה"ב. בגין השקעתה הוקצו לחברה הבת סך של 1,000 מניות רגילות בנות 1 ש"ח ערך נקוב כל אחת (להלן - ה"מניות") בקרדיופס, כך ששיעור אחזקת חברת הבת בקרדיופס ליום הדוח עומד על 50% מהון המניות המונפק והנפרע של קרדיופס. עיסוקה של קרדיופס הינו פיתוח קטטר ייחודי לטיפול בחולי לב כרוניים. הקטטר מתוכנן לשפר את מצבם של חולים קשים אלו, הסובלים מאי ספיקת לב, בהליך צנתור קל ומהיר יחסית. בשנת הדוח רשמה החברה הפסדי אקוויטי בסך של כ-460 אלפי ש"ח בגין חלקה בהפסדיה של קרדיופס בשנה השוטפת, הפסדים אלה נבעו ממחיקת יתרת הנכס הבלתי מוחשי בגין פיתוח זה במלואו. לפרטים נוספים ראה סעיף 49.4 לעיל וביאור 9 בדוחות הכספיים המאוחדים.
צידון פולימרים בע"מ	8,421	50%	צידון הינה חברה פרטית הרשומה כדין בישראל העוסקת ביבוא והפצת חומרי גלם לתעשייה הפלסטית והינה נציגה בישראל של יצרניות חומרי גלם לתעשייה הפלסטית. ביום 22 בנובמבר 2015 נחתם הסכם מחייב בין חברת הבת, ארן מחקר פיתוח ודגמים בע"מ (להלן: "חברת הבת") לבין חברת צידון פולימרים בע"מ העוסקת ביבוא והפצת חומרי גלם לתעשייה הפלסטית (להלן: "צידון") ובעלי מניותיה (להלן: "הסכם ההשקעה"), לפיו צידון תקצה לחברת הבת מניות כך שחברת הבת תחזיק עשרים וחמישה אחוזים (25%) מהון המניות המונפק והנפרע של צידון לאחר ההקצאה (להלן: "המניות הנרכשות") וזאת בתמורה לסך של 4.45 מיליון ש"ח. בנוסף נקבע כי התמורה למניות תכלול גם 24 חודשי שכירות ללא עלות שיינתנו על-ידי חברת הבת לצידון. ביום 24 בדצמבר, 2015 הודיעה החברה על השלמת העסקה המתוארת לעיל. במסגרת העסקה, ניתנה לחברת הבת אופציית PUT, לפיה רשאית חברת הבת לחייב את צידון לרכוש ממנה את המניות הנרכשות וזאת בתמורה לסך של 4.45 מיליון ש"ח במזומן, צמוד למדד הידוע ביום חתימת ההסכם, בניכוי סכומי דיבידנד ברוטו שחולקו לחברת הבת, ככל שחולקו, החל ממועד חתימת ההסכם ועד למועד המימוש בפועל של אופציית ה-PUT. אופציית ה-PUT תהיה ניתנת למימוש החל

פרק א' - תיאור עסקי החברה לשנת 2021

שם החברה	שווי השקעה בספרי החברה ליום 31 בדצמבר 2021	שיעור החזקה ליום 31 בדצמבר 2021
תיאור תמציתי של החברה וההשקעה		
ממועד חתימת ההסכם ועד ליום 31 במרץ 2018. בהתאם להערכת שווי חיצונית שביצעה החברה, שוויה של אופציית ה-PUT ליום 31 בדצמבר 2015 היה 1,186 אלפי ש"ח. שווי האופציה הני"ל סווג על-ידי החברה במסגרת השקעה בנכס פיננסי בשווי הוגן דרך רווח והפסד. ליום 31 בדצמבר 2016 העמידה החברה את שוויה של אופציית ה-PUT על סך של 1,050 אלפי ש"ח וזאת בהתאם להערכת שווי פנימית שערכה החברה בהתאם למתודולוגיית הערכת השווי שבוצעה ליום 31 בדצמבר 2015. ליום 31.12.17 מחקה החברה את שוויה של אופציית ה-PUT בהתאם להערכת שווי חיצונית שקיבלה החברה. להבטחת פירעון תשלום אופציית ה-PUT התחייבו בעלי המניות בצידון בערבויות אישיות וכן שועבדו מניות צידון שבבעלותם לטובת חברת הבת, הכל בכפוף להוראות הסכם ההשקעה. בנוסף, ניתנה לחברת הבת אופציה אשר במסגרתה תקצה צידון לחברת הבת מניות נוספות כך שחברת הבת תגדיל את שיעור אחזקתה לחמישים אחוזים (50%) מהון המניות המונפק והנפרע של צידון לאחר מימוש האופציה (להלן: "אופציה למניות נוספות"). תמורת האופציה למניות נוספות נקבעה לסכום הגבוה מבין: (א) ממוצע הרווח הנקי של החברה בשנים 2016-2017 כשהוא מוכפל ב-4.5 (ארבע וחצי), כפול 0.334; (ב) 6.333 מיליון ש"ח. בהתאם להערכת שווי חיצונית שביצעה החברה ליום 31.12.2017, העמידה החברה את שוויה של האופציה למניות נוספות בסך של 1,037 אלפי ש"ח. במסגרת ההסכם הוענקו לחברת הבת זכויות מיעוט בחברת צידון וכן ניתנה לחברת הבת זכות למינוי דירקטור מטעמה לדירקטוריון צידון. ככל שתודיע חברת הבת על מימוש האופציה למניות נוספות, הרי שמיד עם מימושה תהא רשאית למנות דירקטור נוסף מטעמה. להבטחת התחייבויות חברת הבת כלפי צידון, ערבה החברה לכל התחייבויות חברת הבת על פי ההסכם. לפרטים נוספים ראה בראור 9 בדוחות הכספיים המאוחדים. ביום 13 מרץ, 2018, הודיעה חברת הבת לצידון על מימוש אופציית הרכש שניתנה לה בהסכם ההשקעה, תמורת מימוש האופציה הסתכמה לסך של כ- 6,519 אלפי ש"ח. עובר למועד הודעת המימוש ובהתאם להסכם, הכריזה חברת צידון על חלוקת דיבידנד בסך של 8.439 מיליון ש"ח אשר ישולם לבעלי המניות בצידון, באופן בו חברת הבת תהא זכאית ל-25% מסכום הדיבידנד שיחולק. לפרטים נוספים ראה דיווח מיידי מיום 13 במרץ 2018 (אסמכתא 01-024115-2018). בשנת 2019 חילקה חברת צידון דיבידנדים בסכום מצטבר של 3.3 מיליון ש"ח, חלקה של החברה בדיבידנדים הסתכם לסך של 1.65 מיליון ש"ח. בשנת 2020 חילקה חברת צידון דיבידנדים בסכום מצטבר של 3.9 מיליון ש"ח, חלקה של החברה בדיבידנדים הסתכם לסך של 1.95 מיליון ש"ח. בשנת הדוח חילקה חברת צידון דיבידנדים בסכום מצטבר של 5.2 מיליון ש"ח, חלקה של החברה בדיבידנדים הסתכם לסך של 2.6 מיליון ש"ח. בשנת 2019 רשמה החברה סכום של 2,009 אלפי ש"ח כרווחי אקוויטי (נטו, לאחר הפחתת הפרש מקורי) בגין אחזקתה האמורה בצידון פולימרים. בשנת 2020 רשמה החברה סכום של 1,185 אלפי ש"ח כרווחי אקוויטי (נטו, לאחר הפחתת הפרש מקורי) בגין אחזקתה האמורה בצידון פולימרים. בשנת הדוח רשמה החברה סכום של 2,011 אלפי ש"ח כרווחי אקוויטי (נטו, לאחר הפחתת הפרש מקורי) בגין אחזקתה האמורה בצידון		

פרק א' - תיאור עסקי החברה לשנת 2021

למידע נוסף ראה ביאורים 8 ו-9 בדוחות הכספיים המאוחדים. למידע נוסף אודות השקעת החברה במיזמים וחברות סטארט אפ, ראה סעיף 49 לעיל.

56. מימון:

56.1 להלן פירוט בדבר האשראי והסכמי הלוואה מהותיים לחברה ליום 31.12.2021:

מלווה	סוג ההלוואה	מועד מקורי של נטילת ההלוואה	ייעוד ההלוואה	סכום ההלוואה המקורי	יתרת הלוואה ליום 31.12.21	יתרת הלוואה סמוך למועד הדוח	לוח סילוקין	תנאי ההלוואה	בטוחות
				אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח			
בנק הפועלים	זמן קצר	03.05.19	מימון שוטף	497	495	495	ON CALL	ריבית משתנה (פריים - 0.1%)	כמפורט בסעיף 56.7 להלן
בנק הפועלים	זמן קצר	20.12.19	מימון שוטף	4,000	4,004	4,001	ON CALL	ריבית משתנה (פריים - 0.1%)	כמפורט בסעיף 56.3 להלן
בנק הפועלים	זמן ארוך	24.06.19	מימון ללקוחות לרכישת מכונות הזרקה (ראה ביאור 16 ג' בדוחות הכספיים)	411 (אלף יורו)	176	180	פרעון קרן וריבית ע"ב רבעוני	ריבית קבועה (2%)	כמפורט בסעיף 56.5 להלן
בנק הפועלים	זמן ארוך	15.05.20	מימון ללקוחות לרכישת מכונות הזרקה (ראה ביאור 16 ג' בדוחות הכספיים)	5,193 (1,360 אלף יורו)	3,360	3,171	פרעון קרן וריבית ע"ב רבעוני	ריבית קבועה (2.40%)	כמפורט בסעיף 56.5 להלן
בנק הפועלים	זמן קצר	23.03.20	מימון שוטף	3,000	3,001	3,002	ON CALL	ריבית משתנה (פריים - 0.1%)	כמפורט בסעיף 56.8 להלן
בנק הפועלים	זמן קצר	29.03.20	מימון שוטף	998	998	998	ON CALL	ריבית משתנה (פריים - 0.1%)	כמפורט בסעיף 56.8 להלן
בנק הפועלים	זמן ארוך	07.01.21	מימון ללקוחות לרכישת מכונות הזרקה (ראה ביאור 16 בדוחות הכספיים)	2,185 (560 אלף יורו)	1,682	1,609	פרעון קרן וריבית ע"ב רבעוני	ריבית קבועה (1.66%)	כמפורט בסעיף 56.5 להלן
בנק הפועלים	זמן ארוך	21.06.21	מימון ללקוחות לרכישת מכונות הזרקה (ראה ביאור 16 בדוחות הכספיים)	2,450 (750 אלף דולר)	2,101	2,218	פרעון קרן וריבית ע"ב רבעוני	ריבית קבועה (2.269%)	כמפורט בסעיף 56.5 להלן

פרק א' - תיאור עסקי החברה לשנת 2021

מלווה	סוג ההלוואה	מועד מקורי של נטילת ההלוואה	ייעוד ההלוואה	סכום ההלוואה המקורי	יתרת הלוואה ליום 31.12.21	יתרת הלוואה סמוך למועד הדוח	לוח סילוקין	תנאי ההלוואה	בטוחות
בנק הפועלים	זמן ארוך	01.06.21	מימון ללקוחות לרכישת מכוונות הזרקה (ראה ביאור 16 בדוחות הכספיים)	אלפי ש"ח 2,688 (830 אלף דולר)	אלפי ש"ח 2,328	אלפי ש"ח 2,308	פרעון קרן וריבית ע"ב רבעוני	ריבית קבועה (2.30%)	כמפורט בסעיף 56.5 להלן
בנק הפועלים	זמן ארוך	29.07.21	מימון ללקוחות לרכישת מכוונות הזרקה (ראה ביאור 16 בדוחות הכספיים)	אלפי דולר 1,719 (530 אלף דולר)	1,571	1,562	פרעון קרן וריבית ע"ב רבעוני	ריבית קבועה (2.26%)	כמפורט בסעיף 56.5 להלן
בנק הפועלים	זמן ארוך	29.07.21	מימון ללקוחות לרכישת מכוונות הזרקה (ראה ביאור 16 בדוחות הכספיים)	אלפי יורו 1,772 (460 אלף יורו)	1,541	1,484	פרעון קרן וריבית ע"ב רבעוני	ריבית קבועה (1.27%)	כמפורט בסעיף 56.5 להלן
בנק הפועלים	זמן ארוך	21.10.21	מימון ללקוחות לרכישת מכוונות הזרקה (ראה ביאור 16 בדוחות הכספיים)	אלפי דולר 7,225 (2,250 אלף דולר)	7,029	7,001	פרעון קרן וריבית ע"ב רבעוני	ריבית קבועה (2.28%)	כמפורט בסעיף 56.5 להלן
בנק הפועלים	זמן ארוך	05.10.21	מימון ללקוחות לרכישת מכוונות הזרקה (ראה ביאור 16 בדוחות הכספיים)	אלפי דולר 5,102 (1,580 אלף דולר)	4,940	4,924	פרעון קרן וריבית ע"ב רבעוני	ריבית קבועה (2.19%)	כמפורט בסעיף 56.5 להלן
בנק הפועלים	זמן ארוך	05.05.21	מימון ללקוחות לרכישת מכוונות הזרקה (ראה ביאור 16 בדוחות הכספיים)	אלפי דולר 1,633 (500 אלף דולר)	1,300	1,228	פרעון קרן וריבית ע"ב רבעוני	ריבית קבועה (2.22%)	כמפורט בסעיף 56.5 להלן
בנק לאומי	זמן ארוך	11.05.15	מימון חקמת תחנות פוטו וולטאיות (ראה ביאור 16 ד' בדוחות הכספיים)	6,000	3,903	3,808	פרעון קרן וריבית ע"ב חודשי	ריבית משתנה (פריים + 1.35%)	כמפורט בסעיף 56.3 להלן
בנק לאומי	זמן ארוך	18.03.18	מימון רכישת השקעה נוספת בצידון פולימרים (ראה ביאור 16 ב' בדוחות הכספיים)	2,000	134	-	פרעון קרן וריבית ע"ב חודשי	ריבית קבועה (2.20%)	כמפורט בסעיף 56.4 להלן
בנק לאומי	זמן קצר	26.12.18	מימון שוטף	1,250	1,251	1,251	ON CALL	ריבית משתנה (פריים + 0.1%)	כמפורט בסעיף 56.6 להלן
בנק לאומי	זמן קצר	18.03.18	מימון רכישת השקעה נוספת בצידון פולימרים (ראה ביאור 16 ב' בדוחות הכספיים)	1,000	1,001	1,001	ON CALL	ריבית משתנה (פריים)	כמפורט בסעיף 56.4 להלן
בנק לאומי	זמן קצר	31.03.20	מימון שוטף	2,000	2,001	2,002	ON CALL	ריבית משתנה (פריים - 0.1%)	כמפורט בסעיף 56.8 להלן

פרק א' - תיאור עסקי החברה לשנת 2021

מלווה	סוג ההלוואה	מועד מקורי של נטילת ההלוואה	ייעוד ההלוואה	סכום ההלוואה המקורי	יתרת הלוואה ליום 31.12.21	יתרת הלוואה סמוך למועד הדוח	לוח סילוקין	תנאי ההלוואה	בטוחות
				אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח			
בנק לאומי	זמן ארוך	02.02.21	מימון ללקוחות לרכישת מכונות הזרקה (ראה ביאור 16 בדוחות הכספיים)	3,970 1,000 אלף יורו)	3,003	2,865	פרעון קרן וריבית ע"ב רבעוני	ריבית קבועה (1.65%)	כמפורט בסעיף 56.5 להלן
בנק לאומי	זמן ארוך	24.03.21	מימון ללקוחות לרכישת מכונות הזרקה (ראה ביאור 16 בדוחות הכספיים)	1,833 (470 אלף יורו)	1,411	1,346	פרעון קרן וריבית ע"ב רבעוני	ריבית קבועה (1.58%)	כמפורט בסעיף 56.5 להלן
בנק לאומי	זמן ארוך	21.06.21	מימון ללקוחות לרכישת מכונות הזרקה (ראה ביאור 16 בדוחות הכספיים)	2,451 (750 אלף דולר)	2,228	2,206	פרעון קרן וריבית ע"ב רבעוני	ריבית קבועה (2.27%)	כמפורט בסעיף 56.5 להלן
בנק לאומי	זמן ארוך	13.07.21	מימון ללקוחות לרכישת מכונות הזרקה (ראה ביאור 16 בדוחות הכספיים)	2,721 (830 אלף דולר)	2,460	2,441	פרעון קרן וריבית ע"ב רבעוני	ריבית קבועה (2.25%)	כמפורט בסעיף 56.5 להלן
בנק לאומי	זמן ארוך	29.07.21	מימון ללקוחות לרכישת מכונות הזרקה (ראה ביאור 16 בדוחות הכספיים)	3,049 (940 אלף דולר)	2,786	2,765	פרעון קרן וריבית ע"ב רבעוני	ריבית קבועה (2.26%)	כמפורט בסעיף 56.5 להלן
בנק לאומי	זמן ארוך	21.12.21	מימון ללקוחות לרכישת מכונות הזרקה (ראה ביאור 16 בדוחות הכספיים)	7,143 (2,000 אלף יורו)	7,042	7,163	פרעון קרן וריבית ע"ב רבעוני	ריבית קבועה (1.27%)	כמפורט בסעיף 56.5 להלן
בנק לאומי	זמן ארוך	21.12.21	מימון ללקוחות לרכישת מכונות הזרקה (ראה ביאור 16 בדוחות הכספיים)	16,072 (4,500 אלף יורו)	15,845	16,115	פרעון קרן וריבית ע"ב רבעוני	ריבית קבועה (1.16%)	כמפורט בסעיף 56.5 להלן

סה"כ האשראי שהועמד לחברה מתאגידים בנקאיים מסתכם ליום 31.12.2021 לסך של 77,593 אלפי ש"ח ולסך של 77,145 אלפי ש"ח סמוך למועד הדוח.

56.2 החברה נהנית מעודפי נזילות. לפרטים נוספים ראה סעיפים 56.3 עד-56.9 להלן וביאור 29 ו' לדוחות הכספיים המאוחדים). מפעם לפעם נותנת החברה ערבות בנקאית, ערבויות ביצוע וערבויות מקדמה. הריבית אותה תידרש החברה לשלם אם תגייס אשראי לז"ק מבנקים- ריבית הפריים.

56.3 ביום 26 בפברואר 2012, נטלה החברה הלוואה בסך 18 מיליון ש"ח לצורך מימון שני מתקנים פוטו וולטאיים בהספק כולל של 0.945 מגה-וואט לאחר שקיבלה אישור תעריפי. להבטחת מלוא פירעון ההלוואה על פי הסכם ההלוואה הועמדו הביטחונות הבאים:

- ❖ שעבוד שוטף על נכסי החברה לטובת המלווה וכן שיעבוד המבנה שבבעלות החברה בו שוכנים משרדה.
- ❖ שותפויות הפרויקט וארן דגמים תיצורנה כל אחת שיעבוד לטובת המלווה על זכויותיהן בפרויקט.
- ❖ היתרות הבלתי מנוצלות של ההלוואה שייוותרו בשותפויות הפרויקט ישועבדו לטובת המלווה.

בינואר 2013 הקטינה החברה את יתרת ההלוואה ופרעה כ-7.9 מיליון ש"ח ממנה. במהלך שנת 2015 פיצלה החברה את יתרת

פרק א' - תיאור עסקי החברה לשנת 2021

ההלוואה ל-3 הלוואות שונות בסך כולל של 10 מיליון ש"ח. 2 הלוואות לזמן ארוך בתנאים דומים בסך מצרפי של 6 מיליון ש"ח נחתמו בין התאגיד הבנקאי לבין ארן סול 7 וארן סול 8 (להלן: "שותפויות הפרויקט"). ההלוואות מוחזרות בתשלומים חודשיים על פני תקופה של 16 שנים ונושאות ריבית של $P + 2\%$. בנוסף, הלוואה לזמן קצר שנותרת בחברת ארן דגמים בסך של 4 מיליון ש"ח בתנאים זהים לתנאי ההלוואה טרם פיצול ($P + 0.2\%$). במהלך חודש מאי 2020 פרעה ארן דגמים את ההלוואה בסך 4 מיליון ש"ח בבנק לאומי ונטלה הלוואה לזמן קצר בסך 4 מיליון ש"ח מבנק הפועלים הנושאת ריבית של $P - 0.1\%$.

במהלך חודש ספטמבר 2016 חתמו שתי שותפויות הפרויקט על עדכון להסכמי הלוואות בסכום מיצרפי של 6 מיליון ש"ח בהן התקשרו עם תאגיד בנקאי במאי 2015 ואשר מוחזרות בתשלומים חודשיים על פני תקופה של 16 שנים (מיום נטילת ההלוואות). בהתאם לעדכון, יישאו ההלוואות ריבית בשיעור של $P + 1.6\%$ חלף ריבית של $P + 2\%$ טרם העדכון, יתר תנאי ההלוואות נותרו ללא שינוי. יתרת ההלוואות נכון למועד הדוח הינה כ-3.9 מיליון ש"ח. במהלך חודש ספטמבר 2019 עודכנו תנאי ההלוואות הללו כך שהן נושאות ריבית של $P + 1.35\%$ חלף ריבית של $P + 1.6\%$ החל מתאריך זה.

56.4 ביום 18 במרץ, 2018 נטלה החברה הלוואה לזמן ארוך בסכום של 2 מיליון ש"ח לצורך מימון ההשקעה הנוספת בחברת צידון פולימרים בע"מ. ההלוואה הינה בריבית קבועה של 2.2% ונפרעת ב-15 תשלומי קרן רבעוניים זהים. בנוסף, לצורך מימון השקעה נוספת זו, לקחה החברה ביום 18 במרץ, 2018 הלוואה נוספת לזמן קצר בסך של 1 מיליון ש"ח בריבית פריים.

56.5 החברה מעמידה מידי פעם ללקוחותיה מימון לצורך רכישת מכונות הזרקה (ראה סעיף 28.3 לעיל). האשראי ניתן ככלל כנגד בטחונות מתאימים: שיעבוד המכונה, ערבות אישית, מכתב אשראי, ערבות בנקאית, צ'קים לביטחון וכדומה וכן במידת הצורך, מבטחת החברה את סיכון האשראי בחברת ביטוח (לפרטים נוספים ראה באור 19 ו' לדוחות הכספיים המאוחדים). האשראי נושא ריבית וצמוד למטבע העסקה. כנגד אשראי זה ללקוחות לוקחת החברה מימון ממוסד בנקאי/אשראי ספקים באותו מטבע ובפריסה תואמת אל מול תנאי התשלום של הלקוח. לפרטים נוספים בדבר הלוואות בהן התקשרה החברה עם בנקים לצורך מתן אשראי ללקוחות מגזר מכירת ציוד ראה ביאור 16 ג' לדוחות הכספיים המאוחדים.

56.6 במהלך חודש דצמבר 2018 נטלה החברה הלוואה לזמן קצר לצורך מימון שוטף, בגובה 1,250 אש"ח. ההלוואה הינה בריבית משתנה ונושאת ריבית של פריים + 0.1%.

56.7 במהלך חודש מאי 2019 נטלה החברה הלוואה לזמן קצר לצורך מימון שוטף, בגובה 497 אש"ח. ההלוואה הינה בריבית משתנה ונושאת ריבית של פריים - 0.1%.

56.8 עם תחילת משבר הקורונה נטלה החברה הלוואות לזמן קצר בסך של כ-6 מ"ש על מנת לשמור על נזילות גבוהה.

56.9 ביום 05 בינואר, 2022 נטלה החברה הלוואה לזמן ארוך מבנק הפועלים בע"מ, בסך של כ-26 מ"ש (7.5 מיליון אירו). ההלוואה הינה לשלוש שנים בריבית קבועה של 1.137% לשנה ותיפרע ב-12 תשלומים רבעוניים שווים. ההלוואה משמשת למימון אשראי ללקוחות לצורך רכישת מכונות הזרקה, לפרטים נוספים ראה גם סעיף 56.5 לעיל וכן דיווח מיידי מיום 05 בינואר 2022 (אסמכתא 002779-01-2022).

56.10 ביום 6 בינואר 2022 נטלה החברה 3 הלוואות לזמן ארוך מבנק לאומי, בסך של כ-12.8 מ"ש (3.6 מיליון אירו). הלוואה בסך 4.4 מ"ש (1.25 מיליון אירו) היא לשלוש שנים בריבית קבועה של 1.23% לשנה ותיפרע ב-12 תשלומים רבעוניים שווים. הלוואה בסך 5.7 מ"ש (1.615 מיליון אירו) היא לחמש שנים בריבית קבועה של 1.3% לשנה ותיפרע ב-20 תשלומים רבעוניים שווים. הלוואה בסך 2.7 מ"ש (775 אלפי אירו) היא לחמש שנים בריבית קבועה של 1.3% לשנה ותיפרע ב-20 תשלומים רבעוניים שווים. ההלוואות משמשות למימון אשראי ללקוחות לצורך רכישת מכונות הזרקה, לפרטים נוספים ראה סעיף 56.5 לעיל.

56.11 למידע נוסף בדבר מימון פעילות החברה ראה ביאור 16 לדוחות הכספיים של החברה.

57. מיסוי:

לפרטים בדבר נושאי המיסוי בחברה ראה ביאור 18 לדוחות הכספיים של החברה.

פרק א' - תיאור עסקי החברה לשנת 2021

58. הסכמים מהותיים :

58.1 הסכמים בין בעלי עניין:

ביום 20.08.00 חתמו בעלי העניין בחברה דאז, רן סתו, ר. סתו השקעות בע"מ, אבי זכאי, אבי זכאי השקעות בע"מ, עדי שפרעם, ע. שפרעם השקעות בע"מ וארלון-ארן בע"מ על הסכם הצבעה המסדיר את הבנות בעלי העניין בחברה באשר לנוהלי הצבעה בקשר לבחירת דירקטורים. לפרטים נוספים אודות הסכם בעלי המניות מיום 20.08.00 ראה סעיף 57.1 לדוח התקופתי של החברה לשנת 2013 כפי שפורסם ביום 12 במרץ 2014.

ביום 23 בדצמבר 2014 הושלמה עסקת השקעה בחברה עם חברת אטריון קורפוריישן (להלן: "המשקיע") נשוא הסכם רכישת מניות אשר נחתם בין החברה למשקיע ביום 11 בנובמבר 2014 ("הסכם רכישת המניות") בד בבד עם חתימת הסכם רכישת המניות, התקשר המשקיע בהסכם עם בעלי השליטה בחברה ה"ה אבי זכאי ורן סתו ("הסכם רכישת המניות מבעלי השליטה בחברה"). עם השלמת העסקה בין המשקיע לחברה ובין המשקיע לבעלי השליטה בחברה, הפך המשקיע לבעל עניין בחברה. לפרטים נוספים בדבר הסכם רכישת המניות והסכם רכישת המניות מבעלי השליטה בחברה ראה סעיף 13.11 בדוח הדירקטוריון לשנת 2014 ביאור 19 ב' בדוחות הכספיים של החברה. בד בבד עם חתימת ההסכמים הנ"ל התקשרו בעלי השליטה בחברה עם המשקיע בהסכם בעלי מניות המסדיר את הבנותיהם בכל הנוגע למערכת היחסים ביניהם כבעלי מניות בחברה (להלן: "הסכם בעלי המניות"). לפרטים נוספים אודות הסכם בעלי המניות ראה תקנה 24 בחלק ד' לדו"ח תקופתי זה וכן דיווחים מיידיים שפרסמה החברה ביום 11 בנובמבר 2014 (אסמכתא 01-220368-2014), ו- 14 בדצמבר 2014 (אסמכתא 01-220368-2014).

58.2 הסכמים מהותיים אחרים

לפירוט אודות הסכם לרכישת 25% ממניות צידון פולימרים בע"מ על ידי חברת הבת, ארן מחקר פיתוח ודגמים בע"מ ומימוש אופציה לרכישת מניות נוספת שעמדה לרשות חברת הבת מכח ההסכם הנ"ל והגדילה את אחזקתה בצידון פולימרים בע"מ ל-50% ממניות החברה ראה סעיף 55 לעיל וביאור 9 בדוחות הכספיים של החברה. לעניין הסכמים מהותיים נוספים של החברה ראה סעיפים 29 ו-49 לעיל.

59. תמלוגים :

59.1 לעיתים כולל ההסדר בין החברה ללקוח, בנוסף לתשלום שמקבלת החברה על פיתוח המוצר, גם תשלום תמלוגים. שיעור התמלוגים ותקופת הזכאות לתמלוגים משתנים ונקבעים בהסכמים שבין החברה ללקוח. עיקר התמלוגים המשולמים לחברה הינם בגין מוצרים בתחום ההשקיה שהחברה פיתחה בעבר.

59.2 שיעור התמלוגים המשולמים לחברה משתנה ממוצר למוצר והוא נע בין 1%-5% כפונקציה של מחיר המוצר, היקף המכירות הצפוי, היקף ההגנה הקניינית ממנה נהנה המוצר, אורך חייו המוצר ואופי ההסכמה המסחרית אליה הגיעו הצדדים.

59.3 משך התקופות בהן זכאית החברה לתמלוגים נע בין 10-20 שנה. בחלק מן ההסכמים לא נתחמה תקופת הזכאות לתמלוגים. למרות האמור, מאחר והמוצרים בגינם זכאית החברה לתמלוגים נמכרים בשוק דינמי ותחרותי, בו עשוי להחליף מוצר חדש את קודמיו תוך פרק זמן קצר, אין לחברה כל ודאות כי אורך חייו המוצר (וכתוצאה מכך הזכאות בפועל לתמלוגים) יהיה זהה לאורך תקופת זכאותה לתמלוגים בגינו.

59.4 בחלק מן ההסכמים נקבעה הוראה לפיה בתום מחצית תקופת ההסכם (ככלל לאחר 8-10 שנים), או עם פקיעת ההגנה הקניינית על זכויות במוצר יופחת שיעור התמלוגים ויועמד על מחצית מן השיעור הראשוני. ישנם גם הסכמים אחרים הקושרים את שיעור התמלוגים להיקף המכירות וככל שהיקף המכירות עולה, שיעור התמלוגים קטן.

59.5 נכון למועד הדיווח אין לחברה הסכם תמלוגים מהותי אשר סכום ההכנסה ממנו עולה על 10% מכלל הכנסות החברה.

60. איכות הסביבה :

60.1 לחברה בית מלאכה הממוקם בחצרי החברה המשמש לדיגום מכני של אבי טיפוס ובניית תבניות אלומיניום כחלק משירותי התכנון ופיתוח הנדסי. מנהלת פארק התעשייה קיסריה, בו מצוי מקום מושבה של החברה, מקיימת פיקוח על החברה בכלל ועל בית המלאכה בפרט בכל הקשור לשמירה על איכות הסביבה.

פרק א' - תיאור עסקי החברה לשנת 2021

60.2 כחלק מקבלת ההיתרים להקמת והפעלת תחנות הכח מהרשויות, החברה מקבלת מהמשרד להגנת הסביבה אישורי הקמה לפרויקטים בתחום האנרגיה הסולארית ככל שנדרש בהתאם להנחיות הקשורות עם איכות הסביבה ועל פי כל דין.

61. מקרקעין:

61.1 לחברה מבנה וקרקע בשטח של כ-3 דונם בקיסריה המשמשים את תחומי הפעילות השונים בחברה. לחברה זכויות חכירה לתקופה של 49 שנה (עד שנת 2044). כמו כן, לחברה אופציה להאריך את תקופת החכירה ב-49 שנים נוספות תמורת תשלום בגובה של 5% מערך הקרקע במועד ההארכה. בשנת 2007 רכשה החברה שטח נוסף של 391 מ"ר בצמוד לשטח הקיים לצרכי התרחבות של החברה.

61.2 במסגרת התקשרותה של החברה בהסכם הלוואה עם מוסד פיננסי, כמפורט בסעיף 56 לעיל הוטל שעבוד על המקרקעין לטובת המלווה.

לפרטים נוספים ראה ביאור 19 בדוחות הכספיים המאוחדים של החברה.

62. גורמי סיכון:

62.1 סיכונים מקרו:

- מחזוריות עסקית במשק - תחומי פעילותה של החברה חשופים להתפתחויות כלכליות במשק הישראלי בכלל ובענף הפלסטיקה בפרט. האטה בצמיחת המשק עשויה להביא לירידה בפעילות העסקית בענף הפלסטיקה וכפועל יוצא לירידה בהפניית משאבים להשקעה בנכסים קבועים וכן לירידה במשאבים המופנים לפיתוח מוצרים חדשים ו/או שידרוג של מוצרים קיימים.

- נגיף הקורונה - החל מהרבעון הראשון של 2020 פוקדת את העולם מגפת הקורונה שהינה אירוע בעל השלכות מאקרו כלכליות, שמקורו בהתפשטות נגיף הקורונה COVID-19 (להלן: "נגיף הקורונה"). עקב כך ננקטו בישראל כמו גם במרבית מדינות העולם אמצעים שונים לצמצום החשיפה לנגיף, לרבות מגבלות על תנועה מקומית ובינלאומית, מגבלות התקהלות, קביעת הנחיות לבידוד וסגר, סגירת עסקים, מקומות בילוי ופנאי וכדומה וכן ביצוע חיסונים נרחבים כנגד הנגיף של חלק גדול מאוכלוסיית המדינה. החל מהמחצית השנייה של 2021, עם מציאת חיסון למחלת הקורונה, המשק הישראלי החל לחזור לפעילות עסקית כמעט מלאה. כתוצאה מכך, לתאריך אישור הדוח, לנגיף הקורונה, שעודנו איתנו, השפעה שאינה מהותית על מרבית הפעילות המשקית. יחד עם זאת נכון למועד הדוח, האירוע טרם חלף וטרם ניתן להעריך את מלוא השלכותיו על הכלכלה ופעילות המשק הישראלי בכלל ולאוור העובדה שמדובר באירוע המתאפיין באי ודאות גבוהה, אין באפשרות החברה לכמת את מלוא ההשפעה של האירוע על פעילותה. עם זאת, החברה מעריכה שלא צפויה להיות השפעה שלילית על תוצאותיה העסקיות של החברה בשנת 2022. כמו כן, להערכת הנהלת החברה, נכון למועד אישור דוחות כספיים אלו, משבר הקורונה אינו משפיע על הנוזילות ועל מקורות המימון של החברה. אולם, להערכת החברה, נקיטת פעולות נוספות והנחיות נוספות על ידי הרשויות המוסמכות בארץ ובעולם, עשויה להביא להרעה נוספת בפעילות המשק הישראלי לה חשופה החברה ומטבע הדברים אם וככל שזו תימשך, צפויה להשפיע גם על תוצאות פעילותה של החברה. בנוסף, היציאה מהמיתון והחזרה החדשה לשגרת הפעילות מאופיינת במספר השפעות רוחב על פעילות המסחר הגלובלית, ובכלל זה עליה במחירי חומרי הגלם, שיבושים בשרשרת האספקה וגידול בעלויות ציוד ושילוח. לפרטים נוספים ראו סעיף 5 לדו"ח הדירקטוריון, פרק ב' לדו"ח התקופתי.

- מצב בטחוני באזור אוקראינה – רוסיה - למצב הגיאו-פוליטי המתוח באזור רוסיה-אוקראינה, שהתפתח במהלך השבועות שקדמו לפרסום דוח זה, ולהשלכות אשר עלולות להיות לדבר על הסדר העולמי, יכולה להיות השפעה על המשק הישראלי ובתוך כך על פעילות החברה בתחומי פעילותה, לרבות בשל השפעת עליית מחירי הנפט על מחירי חומרי הגלם, מחירי שילוח המוצרים, ואף מחסור אפשרי בחומרי גלם מסוימים. כל אלה, יחד עם התנודתיות הגבוהה בשוקי ההון בישראל ובעולם, עלולים להשפיע על הכנסות החברה. בשלב זה, אין בידי החברה להעריך את ההשפעה האפשרית, ככל שתהא, על פעילותה והחברה עוקבת אחר ההתפתחויות כאמור.

62.2 סיכונים ענפיים:

- עלויות חומרי גלם - התייקרות מחירם של חומרי הגלם ובעיקר התייקרות מחירו של הנפט עלולה להסיט את הייצור למוצרים תחליפים למוצרי פלסטיק ולפגוע בכך בביקוש למוצרי החברה.

- להערכת החברה מגמת העתקת קווי ייצור של מפעלי פלסטיק בישראל לחו"ל עלולה לפגוע בביקוש למוצרי החברה בתחום היות שרכישות הציוד והמכונות תתבצענה ישירות מחו"ל.

- בענף יבוא ציוד לתעשיית הפלסטיק ניכרת מגמה של מעבר למכונות חשמליות במקום מכונות הידראוליות. הספק העיקרי של החברה אינו בעל התמחות משמעותית בתחום זה.

פרק א' - תיאור עסקי החברה לשנת 2021

62.3 סיכונים ייחודיים לחברה:

- בגין חלק מהפרויקטים בתחום התכנון והפיתוח ההנדסי מסכמת החברה עם הלקוח על תשלום של תקרה כוללת כך שהחברה עובדת על בסיס גלובלי. מעצם עיסוק החברה בתחום של פיתוח ותכנון מוצרים חדשים, חשופה החברה לסיכון של כשלון בפיתוח ותכנון המוצרים בהתאם לדרישות הלקוח, כמו כן חשופה החברה לחריגה בתקציב שעות העבודה ועלויות אחרות בפרויקט.
- החברה חשופה לתנודתיות בהיקפי הפרויקטים אותם היא מבצעת על רקע הצורך בביצוע מקביל של התאמת כוח האדם.
- לחברה קיימת תלות בספק מהותי למכונות הזרקה. היקף רכישות הציוד בתקופת הדוח מהספק הסתכמו לסך של כ- 114 מיליון ש"ח (לפרטים נוספים ראה סעיף 27 לעיל).
- החברה מייבאת ציוד מאירופה ולכן חשופה לשינויים בשער החליפין של היורו. עלייה בשער החליפין של היורו עלול לפגוע בכושרה התחרותי של החברה אל מול מתחרותיה המייבאות מכונות וציוד מהמזרח הרחוק או מארה"ב.

63. דיון בגורמי סיכון:

- 63.1 החל משנת 2007 החברה מתמחרת את עבודותיה החברה בתחום התכנון והפיתוח ההנדסי בשקלים והפסיקה ברוב המקרים לתמחר בהתאם לשער הדולר מאחר ועיקר הוצאותיה שקליות ושכר עבודה מהווה כ-40%-30% מכלל הוצאותיה. אי לכך החברה כמעט ולא חשופה לשחיקה בשער החליפין של הדולר של ארה"ב.
- 63.2 בתחום הפעילות הסולארית, החברה מצמידה את דמי השכירות לתעריף החשמל ובכך מצמצמת את הסיכון לקבלת רישיון בתעריף נמוך מהתעריף שחזתה בעת קביעת תשלום דמי השכירות. כמו כן, לחברה זכות לא לממש את הסכם השכירות במידה ולא נתקבל היתר מצד הרשויות ובמקרים מסוימים תשלם החברה קנס בסכום נמוך שאינו משמעותי.
- 63.3 להלן טבלה המפרטת את הערכת החברה בדבר מידת השפעתם של גורמי הסיכון על עסקי החברה.

מידת ההשפעה של גורם הסיכון על עסקי תחום הפעילות			
קטנה	בינונית	גדולה	
מחזוריות עסקית			סיכונים מקרו
התפשטות נגיף הקורונה			
מצב בטחוני באזור אוקראינה – רוסיה			
תנאי מזג אוויר			
ירידה בתעריף החשמל			סיכונים ענפיים
התייקרות מחירי חומרי גלם לענף הפלסטיק			
העתקת מפעלים לחו"ל			
מעבר למכונות הידראוליות			
שחיקה בשע"ח של הדולר והיורו			סיכונים ייחודיים לחברה
התאמת כוח אדם			
תמחור על בסיס גלובלי			
		תלות בספק	

פרק ב' - דוח הדירקטוריון לשנה שנתיימה ביום 31 בדצמבר 2021

דירקטוריון ארן מחקר ופיתוח (1982) (להלן: "החברה") מתכבד להגיש בזאת את דוח הדירקטוריון על מצב ענייני החברה ותוצאות הפעילות לתקופה של שנה שהסתיימה ביום 31/12/2021 (להלן: "תקופת הדו"ח").

דירקטוריון החברה אישר כי מתקיימים לגבי החברה התנאים לסיווגה כ"תאגיד קטן" כהגדרת מונח זה בתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970 (להלן: "תקנות הדוחות"), כאשר במסגרת אישורו האמור, החליט דירקטוריון החברה לאמץ את כל ההקלות המפורטות בתקנה 25 לתקנות הדוחות.

חלק א' – הסברי הדירקטוריון למצב עסקי החברה

1. המצב הכספי

<u>31.12.20</u>	<u>31.12.21</u>	
1.36	1.57	יחס שוטף
12.8%	27.3%	יחס התחייבויות לזמן ארוך לסך מאזן
39.3%	30%	יחס הון עצמי למאזן

הנכסים השוטפים ליום 31.12.21 הסתכמו לסך של כ- 152 מיליון ש"ח, עליה בסך של כ- 52 מיליון ש"ח בהשוואה ליום 31.12.20 הנובעת בעיקר מעליה ביתרת המזומנים ושווי מזומנים בסך של כ- 27 מיליון ש"ח, עליה ביתרת הלקוחות בסך של כ- 32 מיליון ש"ח, עליה במלאי בסך של כ- 1 מיליון ש"ח ובקיצוץ ירידה 9 מיליון ש"ח ביתרת החייבים ויתרות חובה.

הנכסים הלא שוטפים הסתכמו ליום המאזן לסך של כ- 74 מיליון ש"ח, עליה בסך של כ- 21 מיליון ש"ח בהשוואה ליום 31.12.20. הגידול נובע בעיקר מעליה בלקוחות וחייבים לזמן ארוך בסך של כ- 25 מיליון ש"ח ומעליה במיסים הנדחים בסך של כ- 0.7 מיליון ש"ח, בקיצוץ ירידה בהשקעה בחברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני בסך של כ- 1 מיליון ש"ח (בעיקר עקב רווחי אקוויטי בצידון פולימרים בע"מ בניכוי דיבידנדים שחולקו), ירידה ברכוש הקבוע בסך של כ- 1.3 מיליון ש"ח, ירידה ביתרת הנכסים הבלתי מוחשיים – עלויות פיתוח בסך של כ- 2 מיליון ש"ח (בעיקר פחת), מירידת נכס זכות שימוש (יישום תקן IFRS16) בסך של כ- 0.4 מיליון ש"ח ומירידה בנכסי חוזה בגין הסדר זיכיון בסך של כ- 0.5 מיליון ש"ח.

ההתחייבויות השוטפות ליום 31.12.21 הסתכמו לסך של כ- 96 מיליון ש"ח, גידול בסך של כ- 23 מיליון ש"ח בהשוואה ליום 31.12.20. עיקר השינוי נובע מעליה בזכאים ויתרות הזכות של כ- 11 מיליון ש"ח וגידול של כ- 12.5 מיליון ש"ח באשראי וחלויות שוטפות של הלוואות מתאגידים בנקאיים.

ההתחייבויות לזמן ארוך ליום 31.12.21 מסתכמות לסך של כ- 62 מיליון ש"ח, גידול של כ- 42 מיליון ש"ח בהשוואה ליום 31.12.20. השינוי נובע ברובו מגידול בהלוואות לז"א מתאגידים בנקאיים בסך של כ- 42 מיליון ש"ח.

ההון העצמי של החברה ליום 31.12.21 הסתכם לסך של כ- 68 מיליון ש"ח לעומת סך של כ- 60 מיליון ש"ח ליום 31.12.20. הגידול נובע בעיקר מרווח שוטף בשנת הדוח של כ- 11 מיליון ש"ח המיוחס לבעלים של החברה האם בקיצוץ דיבידנד ששולם בסך 3 מיליון ש"ח.

2. תוצאות הפעילות

כללי

שנת 2021 התאפיינה בשינויים הבאים בפעילויות החברה :

- בתחום מכירת הציוד חל גידול של כ- 111 מיליון ש"ח בהיקף המכירות ביחס לשנה קודמת.
- בתחום שירותי הפיתוח, תכנון וייצור מוצרים של החברה חל קיטון של כ- 1.2 מיליון ש"ח בהיקף המכירות ביחס לשנה קודמת.
- בתחום המיזמים וחברות הסטארט אפ של החברה חל גידול של כ- 0.2 מיליון ש"ח בהיקף המכירות ביחס לשנה קודמת.
- בהכנסות מתמלוגים לא חל שינוי מהותי בהכנסות ביחס לשנה קודמת.

להלן תמצית נתונים מדוח רווח והפסד (באלפי ש"ח) :

	2021	2020	גידול
הכנסות	205,723	96,002	109,721
רווח גולמי	37,343	21,996	15,347
רווח תפעולי	12,255	2,748	9,507
רווח לפני מס	12,925	3,245	9,680

הכנסות החברה הסתכמו בשנת 2021 לסך של כ- 206 מיליון ש"ח , גידול בסך של כ- 110 מיליון ש"ח בהשוואה לשנה המקבילה אשתקד כמפורט להלן :

	2021	2020	גידול/(קיטון)
הכנסות משירותי פיתוח, תכנון וייצור מוצרים	53,069	54,317	(1,248)
הכנסות ממכירת ציוד	145,447	34,645	110,802
הכנסות אנרגיה סולארית	963	922	41
הכנסות ממיזמים וחברות סטארט אפ	6,134	5,952	182
הכנסות מתמלוגים	110	166	(56)
	205,723	96,002	109,721

בהכנסות מעבודות תכנון ופיתוח חל קיטון בסך של כ- 1.3 מיליון ש"ח. הקיטון נובע בעיקר מקיטון בפעילות הפרויקטים בסך של כ- 1.7 מיליון ש"ח, קיטון בפעילות לשכת השירות (מהנדסים בבית הלקוח) בהיקף של כ- 2 מיליון ש"ח בקיטון גידול בהכנסות בתי המלאכה והמודליה בסך של כ- 1.3 מיליון ש"ח וגידול בהכנסות משירותי יעוץ טכנולוגי בתחום הנדסת התוכנה ותשתיות IT (פעילות המנוהלת על ידי ארן סופטוור, שותפות מוגבלת , אשר אחזקות חברת הבת ארן דגמים בה עומדות על 80%) בסך של כ- 1 מיליון ש"ח.

בהכנסות ממכירות הציוד חל גידול משמעותי בסך של כ- 111 מיליון ש"ח הנובע בעיקר מגידול משמעותי במכירת מכונות הזרקה, רובוטים וציוד היקפי בסך של כ- 106 מיליון ש"ח ביחס לאשתקד וגידול במכירת תבניות וחלקים בסך של כ- 5 מיליון ש"ח ביחס לאשתקד.

בהכנסות מתמלוגים וממגזר אנרגיה סולארית לא חל שינוי מהותי ביחס לתקופה המקבילה אשתקד.

בהכנסות ממיזמים וחברות סטארט-אפ חלה עלייה של כ- 0.2 מיליון ש"ח בעיקר בעקבות מכירות של מוצר ה GoBack בחברת הבת אפסטרים, שהחלה במכירת המוצר במהלך החציון השני של שנת 2019.

בתקופה של שישה חודשים שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2021, הסתכמו הכנסות החברה לסך של כ- 99 מיליון ש"ח, גידול בסך של כ- 44 מיליון ש"ח בהשוואה לחציון המקביל אשתקד. בהכנסות ממכירת ציוד חל גידול של כ- 45 מיליון ש"ח הנובע ממכירות של מכונות וציוד בחציון השני בשנת 2021. בהכנסות משירותי פיתוח, תכנון וייצור מוצרים חל קיטון של כ- 0.3 מיליון ש"ח ובמכירות תחום המיזמים וחברות סטארטאפ חל קיטון במכירות של כ- 0.6 מיליון ש"ח. בהכנסות מתמלוגים ובהכנסות מגזר אנרגיה סולארית לא חל שינוי מהותי ביחס לחציון השני אשתקד.

עלות המכירות, עבודות והשירותים הסתכמה בתקופת הדוח לסך של כ- 168 מיליון ש"ח, גידול בסך של כ- 94 מיליון ש"ח בהשוואה לשנה הקודמת.

<u>גידול/(קטיון)</u>	<u>2020</u>	<u>2021</u>	
2,837	45,850	48,687	עלות שירותי פיתוח, תכנון וייצור מוצרים
91,251	23,566	114,817	עלות מכירת ציוד
(16)	623	607	עלות עבודות אנרגיה סולארית
<u>302</u>	<u>3,967</u>	<u>4,269</u>	עלות העבודות מיזמים וחברות סטארט אפ
94,374	74,006	168,380	

בעלות עבודות תכנון ופיתוח חל גידול בסך של כ- 3 מיליון ש"ח עיקר העלייה נובעת בעיקר מעלייה בשכר העבודה מול שנה קודמת כתוצאה מהפחתות השכר הרוחביות בהן נקטה החברה בשנת 2020 כחלק מההתמודדות עם משבר הקורונה.

בעלות מכירת הציוד חל גידול משמעותי בסך של כ- 91 מיליון ש"ח ברכש ציוד בהתאמה לגידול המשמעותי בהכנסות ממכירת ציוד.

בעלות המכר של מגזר האנרגיה הסולארית לא היה שינוי משמעותי בהשוואה לשנה קודמת.

בעלות המכירות מגזר מיזמים וחברות סטארט-אפ חל גידול של כ- 0.3 מיליון ש"ח, המקביל לגידול במכירות המגזר, ונבע בעיקר מגידול משמעותי במכירות של מוצר ה- גו-בק בחברת הבת אפסטרים במהלך השנה לעומת אשתקד.

בתקופה של שישה חודשים שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2021, הסתכמה עלות העבודות והשירותים של החברה בכ- 80 מיליון ש"ח, גידול בסך של כ- 37 מיליון ש"ח בהשוואה לחציון המקביל אשתקד. הגידול נובע כאמור מהגידול במחזור הפעולות ביחס לחציון המקביל אשתקד.

רווח גולמי

<u>גידול/(קטיון)</u>	<u>2020</u>	<u>2021</u>	
(4,085)	8,467	4,382	רווח גולמי משירותי תכנון, פיתוח וייצור מוצרים
19,551	11,079	30,630	רווח גולמי ממכירת ציוד ומוצרים אחרים
57	299	356	רווח גולמי מעבודות אנרגיה סולארית
(120)	1,985	1,865	רווח גולמי מיזמים וחברות סטארט אפ
(56)	166	110	רווח גולמי אחרים
15,348	21,996	37,343	סה"כ

הרווח הגולמי בשנת 2021 הסתכם לסך של כ- 37 מיליון ש"ח, עלייה בסך של כ- 15 מיליון ש"ח בהשוואה לרווח הגולמי אשתקד.

בתחום עבודות התכנון והפיתוח הסתכם הרווח הגולמי לסך של כ- 4 מיליון ש"ח, קטיון בסך של כ- 4 מיליון ש"ח בהשוואה לשנה קודמת הנובע בעיקר מקטיון בהכנסת התחום ומעלייה בשכר העבודה מול שנה קודמת כתוצאה מהפחתות השכר הרוחביות בהן נקטה החברה בשנה הקודמת כחלק מההתמודדות עם משבר הקורונה. שיעור הרווח הגולמי ירד בהשוואה לשנה הקודמת ועמד על כ- 8.3% השנה, לעומת כ- 15.6% בשנה קודמת. הירידה בשיעור הרווח הגולמי נובעת בעיקר מהפעולות בהן נקטה החברה בשנה קודמת כחלק מההתמודדות עם משבר הקורונה ואשר כללו הפחתות שכר רוחביות לעובדי החברה.

בתחום מכירת הציוד הסתכם הרווח הגולמי לסך של כ- 30.6 מיליון ש"ח, עלייה של כ- 19.6 מיליון ש"ח ביחס לשנה הקודמת. שיעור הרווח הגולמי השנה עמד על כ- 21.1%, לעומת לשיעור של כ- 32% בשנת 2020. הירידה בשיעור הרווח הגולמי מיוחסת לשינוי בתמהיל ההכנסות של המגזר השנה ביחס לאשתקד כתוצאה בגידול משמעותי השנה במכירות של מכונות ורובוטים המאופיינות בשיעורי רווחיות הנמוכים יותר באופן משמעותי בהשוואה למכירות של ציוד היקפי, תבניות וחלקים המאופיינות בשיעורי רווחיות גולמית גבוהים יותר ואשר חלקן בהכנסות המגזר בשנה הנוכחית היה נמוך יותר.

בשנת 2021 שיעור הרווח הגולמי הכללי עמד על שיעור של 18%, בהשוואה ל 22.9% בשנה הקודמת. הקטיון בשיעור הרווחיות הגולמית הכללי מיוחסת לשינוי בתמהיל המכירות בין מגזרי החברה השונים וכן כתוצאה מהפחתות השכר הרוחביות בהן נקטה החברה כחלק מההתמודדות עם משבר הקורונה בשנה הקודמת.

בתקופה של שישה חודשים שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2021, הסתכם הרווח הגולמי של החברה לסך של כ- 19 מיליון ש"ח, לעומת כ- 11 מיליון ש"ח בחציון המקביל אשתקד. הגידול ברווח הגולמי בחציון השני נובע ברובו מהגידול המשמעותי ברווח הגולמי של מגזר מכירת ציוד ומוצרים אחרים.

הוצאות המכירה והשיווק הסתכמו בשנת 2021 לסך של כ- 13 מיליון ש"ח, לעומת כ- 10 מיליון ש"ח אשתקד. עיקר העלייה נובעת מעלייה בשכר העבודה מול השנה הקודמת כתוצאה מהפחתות השכר הרוחביות בהן נקטה החברה כחלק מההתמודדות עם משבר הקורונה, מעלייה בהוצאות השכר השנה בגין תגמול נוסף מבוסס ביצועים עקב העלייה המהותית ברווחיות מגזר מכירת ציוד וכן מעלייה בהוצאות השיווק של חברת הבת אפסטרים כתוצאה מהתחלת הפעילות בארה"ב.

הוצאות הנהלה וכלליות הסתכמו בשנת 2021 לסך של כ- 12 מיליון ש"ח, לעומת כ- 9.5 מיליון ש"ח אשתקד. עיקר העלייה נובעת מעלייה בשכר העבודה מול שנה קודמת כתוצאה מהפחתות השכר הרוחביות בהן נקטה החברה בשנה קודמת כחלק מההתמודדות עם משבר הקורונה וכן בעלייה בהוצאות השכר השנה עקב בונוס הנהלה מבוסס ביצועים לאור תוצאות החברה בשנת הדוח.

הוצאות והכנסות מימון - בשנת הדוח הסתכמו הוצאות המימון, נטו לסך של 881 אלפי ש"ח, לעומת הוצאות מימון, נטו בסך של כ- 677 אלפי ש"ח בשנה קודמת. עיקר השינוי נובע מהוצאות מימון בגין הפרשי שער, נטו בסך של כ- 1 מיליון ש"ח, בקיזוז הכנסות מימון, נטו מריבית של כ- 0.75 מיליון ש"ח.

3. מקורות המימון והנזילות

<u>2020</u>	<u>2021</u>	
25,634	(23,880)	מזומנים, נטו, מפעילות (לפעילות) שוטפת
2,675	2,004	מזומנים, נטו, מפעילות השקעה
<u>7,468</u>	<u>52,221</u>	מזומנים, נטו, מפעילות מימון
35,777	30,345	עליה במזומנים ושווי מזומנים
<u>(256)</u>	<u>(3,208)</u>	הפרשי תרגום ושער
<u>35,521</u>	<u>27,137</u>	סה"כ גידול ביתרות המזומנים ושווי מזומנים

בשנת 2021 חל גידול ביתרות המזומנים בסך של כ- 27 מיליון ש"ח, בהתאם לתזרימי הפעילויות השונות כמפורט בטבלה לעיל.

תזרים המזומנים שימש לפעילות שוטפת הסתכם בשנת הדוח לסך של כ- 24 מיליון ש"ח. תזרים המזומנים נבע מרווח נקי לשנה בסך של כ- 10 מיליון ש"ח, התאמות לרווח בסך של כ- 4.6 מיליון ש"ח (בעיקר הפרשי שער בסך של כ- 3 מיליון ש"ח, פחת והפחתות בסך של כ- 6 מיליון ש"ח, בקיזוז שחיקת הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים בסך של כ- 2.6 מיליון ש"ח וחלק החברה ברווחי חברות מוחזקות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני בסך של כ- 1.6 מיליון ש"ח), עליה בזכאים ויתרות זכות בסך של כ- 11 מיליון ש"ח, ירידה בחייבים ויתרות חובה כולל נכס חוזה בגין הסדר זיכיון בסך של כ- 9 מיליון ש"ח ובקיזוז עליה בלקוחות בסך של כ- 57 מיליון ש"ח, ועליה במלאי בסך של כ- 1 מיליון ש"ח.

תזרים המזומנים שנבע מפעילות השקעה בשנת הדוח עמד על כ- 2 מיליון ש"ח. התזרים החיובי נובע מדיבידנדים שקיבלה השנה החברה מחברה כלולה (ציוד פולימרים) בסך של 2.6 מיליון ש"ח, מתמורה מממוש רכוש קבוע בסך של 0.7 מיליון ש"ח בקיזוז רכישת רכוש קבוע בסך של כ- 1.2 מיליון ש"ח.

תזרים המזומנים שנבע מפעילות מימון הסתכם בשנת הדוח בסך של כ- 52 מיליון ש"ח. התזרים מפעילות מימון נבע מקבלת הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים בסך של כ- 62 מיליון ש"ח בקיזוז פירעון הלוואות מתאגידים בנקאיים בסך של כ- 4.5 מיליון ש"ח, פירעון התחייבויות חכירה בסך של כ- 2 מיליון ש"ח, ודיבידנד ששולם השנה בסך של 3 מיליון ש"ח.

(*) לעניין מבחני רגישות לשינויים בשווי ההוגן של מכשירים פיננסיים עיקריים בגין שינוי בגורמי שוק, ראה ביאור 29 ד' לדוחות הכספיים.

מאזן הצמדה ליום 31 בדצמבר 2021 (באלפי ש"ח מדווחים):

סה"כ	נכסים לא כספיים	ללא הצמדה	במטבע חוץ או בהצמדה אליו	בהצמדה למדד המחירים לצרכן	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
נכסים שוטפים					
76,659	-	8,297	68,362	-	מזומנים ושווי מזומנים
62,002	-	18,429	43,573	-	לקוחות
4,247	4,247	-	-	-	מלאי
8,191	5,315	2,876	-	-	חייבים ויתרות חובה
542	542	-	-	-	חלויות שוטפות של נכסי חוזה בגין הסדרי זיכיון
151,641	10,104	29,602	111,935	-	סה"כ נכסים שוטפים
נכסים לא שוטפים					
478	478	-	-	-	נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר
9,085	9,085	-	-	-	השקעות בחברות המטופלות בשיטת השווי המאזני
30,490	-	-	30,490	-	לקוחות וחייבים לזמן ארוך (כולל חלויות שוטפות)
11,405	11,405	-	-	-	רכוש קבוע, נטו
4,833	4,833	-	-	-	נכס בלתי מוחשי – עלויות פיתוח
7,968	7,968	-	-	-	נכס זכות שימוש
6,362	6,362	-	-	-	נכסי חוזה בגין הסדרי זיכיון
3,448	3,448	-	-	-	מיסים נדחים
74,069	43,579	-	30,490	-	סה"כ נכסים לא שוטפים
225,710	53,683	29,602	142,425	-	סה"כ נכסים
התחייבויות שוטפות					
27,395	-	12,885	14,510	-	אשראי מתאגידים בנקאיים
22,381	-	8,162	14,219	-	התחייבויות לספקים ונותני שירותים
311	-	-	311	-	התחייבויות בגין השקעה בכלולה
1,533	-	236	-	1,297	חלויות שוטפות של התחייבויות חכירה
44,600	26,985	16,298	1,317	-	זכאים ויתרות זכות
174	-	174	-	-	מס הכנסה לשלם
96,394	26,985	37,755	30,357	1,297	סה"כ התחייבויות שוטפות
התחייבויות לא שוטפות					
2,939	-	2,939	-	-	התחייבויות בגין הטבות לעובדים, נטו
50,199	-	-	50,199	-	הלוואות מתאגידים בנקאיים
7,040	-	3,774	-	3,266	התחייבויות חכירה
1,400	-	888	270	242	התחייבויות אחרות לזמן ארוך (כולל חלויות שוטפות)
61,578	-	7,601	50,469	3,508	סה"כ התחייבויות לא שוטפות
157,972	26,985	45,356	80,826	4,805	סה"כ התחייבויות
67,738	26,698	(15,754)	61,599	(4,805)	נכסים (התחייבויות) נטו

5. השפעת נגיף הקורונה

במהלך שנת 2020 פקדה את העולם מגפת נגיף הקורונה COVID-19 (להלן: "נגיף הקורונה"). כתוצאה מכך החל מאמצע חודש מרץ 2020 חל צמצום בפעילות המשק הישראלי. על מנת למזער את השפעות צעדי ההגבלה שנקטו במשק על פעילות החברה נקטה החברה החל מחודש מרץ 2020 ועד לחודש אוקטובר 2020 בשורה של פעולות התייעלות, הכוללות, בין היתר הוצאה לחל"ת, הפחתות שכר, צמצום הוצאות ועוד. החל מהמחצית השנייה של 2021, עם מציאת חיסון למחלת הקורונה, חל צמצום במגבלות שהוטלו במדינת ישראל עד לביטול רובן המכריע והמשק הישראלי החל לחזור לפעילות עסקית כמעט מלאה. ואולם, במהלך הרבעון הרביעי לשנת 2021 ובתחילת שנת 2022, התפשטות וריאנט חדש של נגיף הקורונה ברחבי העולם, ובכלל זה בישראל, מביא לעליה בהיקף התחלואה, באופן אשר עלול להשפיע על תחומי הכלכלה והבריאות בעולם בכלל ובמדינת ישראל בפרט. במהלך שנת 2021, לנגיף הקורונה לא נרשמה השפעה שלילית על תוצאותיה העסקיות של החברה, והחברה מעריכה כי על בסיס המידע הקיים בידיה במועד הדוח לא צפויה השפעה מהותית לרעה על פעילותה בטווח הקצר.

יצוין כי למועד הדוח, קיימת אי וודאות ביחס להמשך ההתפשטות של הנגיף, על כל משמעויותיה והשלכותיה בריאותיות, החברתיות והכלכליות, והשפעתן של התפרצויות נוספות על הכלכלה הישראלית והעולמית. על כן אין בידי החברה יכולת להעריך את מלוא השפעותיו הפוטנציאליות של משבר הקורונה על פעילותה. הנחלת החברה עוקבת באופן שוטף אחר השינויים וההתפתחויות בנושא.

המידע המפורט לעיל, לרבות ביחס להשלכות נגיף הקורונה על פעילות החברה ותוצאותיה מהוות מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968. מידע צופה פני עתיד הוא מידע הכולל, בין היתר, תחזיות, הערכות, אומדנים ומידע אחר המתייחסים לאירועים או עניינים עתידיים, אשר התממשותם אינה וודאית ואינה בשליטת החברה. מידע צופה פני עתיד אינו מהווה עובדה והוא מבוסס על הערכתה הסובייקטיבית של החברה, אשר הסתמכה בהנחותיה, בין השאר, על ניתוח מידע כללי, שהיה בפניה במועד עריכת דוח זה. התממשותו ו/או אי-התממשותו של המידע צופה פני העתיד מושפעת מגורמים שונים אשר לא ניתן להעריכם מראש והם אינם מצויים בשליטת החברה ובכללם גורמי הסיכון המאפיינים את פעילות החברה ושינויים התפתחות מגפת הקורונה והוראות הרשויות המוסמכות. לפיכך, אין כל וודאות כי התוצאות בפועל יהיו בהתאם למפורט לעיל.

6. התייחסות ללחימה באוקראינה

במהלך חודש פברואר 2022 פלש הצבא הרוסי לאוקראינה. נכון למועד פרסום הדוח, מתנהלת לחימה בין שתי המדינות, בשטחה של אוקראינה, אשר מובילה למשבר הומניטרי. בנוסף, הביאה הלחימה לתנודתיות גבוהה בשוקי ההון בישראל ובעולם ולעליות מחירים של חומרי גלם שמדינות הסכסוך מהוות ספקיות שלהם. הימשכות הלחימה עלולה להוביל גם למשבר כלכלי עולמי, לאיים על יציבות פיננסית של גופים ומדינות ולהשפיע על הסחר הבינלאומי. כמו כן, מגמת העלייה במחירי חומרי הגלם עלולה להחריף, עד כדי מחסור בחומרי גלם מסוימים, באופן אשר עלול לפגוע בהכנסות החברה. נכון למועד פרסום הדוח, אין ביכולת החברה להעריך כיצד תתפתח הלחימה באוקראינה וכמה זמן היא תמשך, כמו גם את השפעתה על הכלכלה העולמית ועל המשק הישראלי או על תוצאות הפעילות של החברה.

חלק ב' – היבטי ממשל תאגידי

7. דירקטורים בעלי מיומנות חשבונאית ופיננסית

המספר המזערי הראוי המומלץ של דירקטורים בעלי מיומנויות חשבונאיות ופיננסיות נקבע לשני דירקטורים. ביחס להיקף הפעילות של החברה וגודלה נמצא כי מספר זה יאפשר לדירקטוריון לעמוד בחובות המוטלות עליו.

הדירקטורים בעלי מיומנות חשבונאית ופיננסית המכהנים בדירקטוריון החברה נכון למועד פרסום הדוח הם כדלקמן:

מר זכאי אברהם - בעל תואר ראשון ושני בכלכלה, יו"ר הדירקטוריון, כיהן כמנכ"ל משותף בחברת ארן כ-24 שנה.

מר דוד סלטון - BSc כלכלה וניהול, הפקולטה לתעשייה וניהול, הטכניון, ישראל. מכהן כמנכ"ל ודירקטור בחברות טכנולוגיה. הארכת כהונתו של מר סלטון כדירקטור חיצוני בחברה לתקופה נוספת של שלוש (3) שנים אושרה באסיפה הכללית של החברה מיום 10.02.2022 לפרטים נוספים ראה דיווח מיידי מיום 06 בינואר 2022 אסמכתא 2022-01-003316.

ד"ר, רו"ח אסתר גילעז-רן - פוסט דוקטורט בבי"ס למנהל עסקים, המחלקה לחשבונאות, אוני' NYU, ד"ר לחשבונאות ומיסים מחלקה למימון בבי"ס למנהל עסקים אוני' בן גוריון. מרצה במגוון קורסים בתחום החשבונאות הפיננסית והמיסים, כללי הדיווח והגילוי בחשבונאות. משמשת כד"ר צית בעלת מומחיות פיננסית במספר חברות ציבוריות. הארכת כהונתה של גב' גילעז-רן כדירקטורית חיצונית בחברה לתקופה נוספת של שלוש (3) שנים אושרה באסיפה הכללית של החברה מיום 10.02.2022. לפרטים נוספים ראה דיווח מיידי מיום 06 בינואר 2022 אסמכתא 2022-01-003316.

יהונתן רגב - בעל תואר ראשון בפיזיקה מאוניברסיטת תל אביב, ותואר שני בכלכלה מהטכניון ואוניברסיטת חיפה. עד שנת 2018 שימש כ- COO בחברת פינג'י טכנולוגיות בע"מ ומאז משמש כיוזם ושותף בחברת Cicada Voice. משמש כד"ר צ במספר חברות ציבוריות. כהונתו כדירקטור בלתי תלוי אושרה באסיפה הכללית של החברה מיום 18.01.2021 ואסיפה למוניו מחדש זומנה ליום 9 במאי, 2022.

(לפירוט בדבר השכלתם וניסיונם של הדירקטורים ראה תקנה 26(א) בפרק ד' – "פרטים נוספים" – לדוח התקופתי)

8. אופן אישור הדוחות הכספיים

האורגן המופקד על בקרת העל בחברה הינו דירקטוריון החברה. דירקטוריון החברה מינה את הוועדה לבחינת הדוחות הכספיים של החברה בהתאם להוראות תקנות החברות (הוראות ותנאים לעניין הליך אישור הדוחות הכספיים) התש"ע-2010 (להלן: "ועדת מאזן") כמפורט להלן:

- ועדת המאזן לבחינת הדוחות הכספיים, אינה ועדת הביקורת.
- ועדת המאזן מורכבת נכון למועד אישור דוח תקופתי זה משלשה דירקטורים ביניהם שני דירקטורים חיצוניים ודירקטור בלתי תלוי:

1. דוד סלטון, דירקטור חיצוני
2. ד"ר אסתר גילעז-רן, דירקטורית חיצונית ויו"ר הוועדה
3. יהונתן רגב, דירקטור בלתי תלוי

שלושת חברי ועדת המאזן הינם בעלי מומחיות פיננסית וחשבונאית ובעלי היכולת לקרוא ולהבין דוחות כספיים. חברי הוועדה מונו לאחר בדיקת כשירות ומסירת הצהרות בהתאם להוראות סעיף 3 לתקנות החברות (הוראות ותנאים לעניין הליך אישור הדוחות הכספיים), התש"ע-2010.

9. תגמול בעלי עניין ונושאי משרה בכירה

פירוט התגמולים אשר ניתנו לנושאי משרה בכירה ובעלי עניין בחברה מפורטים בתקנה 21 בחלק ד' (פרטים נוספים) לדוח התקופתי. במסגרת הליך אישור הדוחות השנתיים לשנת 2021, ולאחר שהובאו בפניו מלוא הנתונים הרלוונטיים לגבי כל אחד מנושאי המשרה ובעלי העניין כנדרש על פי תקנה 21 לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970 (להלן: "התקנות") וכן המלצות ועדת התגמול של החברה משיבתה שהתקיימה ביום 27 במרץ, 2022, בחן דירקטוריון החברה בישיבתו שהתקיימה ביום 30 במרץ, 2022, את התגמולים הניתנים לנושאי המשרה הבכירה בחברה, והקשר בין התגמולים לבין תרומת מקבל התגמולים לתאגיד ומצא כי הם תואמים את מדיניות התגמול של החברה וכי הינם הוגנים וסבירים בהתחשב בהיקף פעילותה של החברה, ניסיונם ותרומתם של כל נושאי המשרה לחברה. לפרטים נוספים בדבר תגמול בעלי השליטה בחברה ראה תקנה 22 בפרק ד' "פרטים נוספים" לדוח התקופתי.

10. דירקטורים בלתי תלויים

החברה אימצה בתקנון החברה הוראה בדבר שיעור הדירקטורים הבלתי תלויים, כהגדרת מונח זה בסעיף 1 לחוק החברות, לפיה מספר הדירקטורים הבלתי תלויים (כולל דירקטורים חיצוניים) לא יפחת משלושה (3). לפרטים בדבר הדירקטורים הבלתי תלויים המכהנים בחברה ראה תקנה 26 בפרק ד' לדוח התקופתי.

11. אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי

ביום 22.11.12 אישר דירקטוריון החברה את תכנית האכיפה הפנימית והנהלים הנלווים לה. מאותו מועד, מיישמת החברה את תכנית האכיפה ופועלת להטמעתה בכל דרגי החברה מדי שנה, לרבות אימוץ קוד אתי לחברה, נוהל פניות אנונימיות בנושאים אתיים וליקויים ונוהל איסור שימוש במידע פנים. בנוסף אימצה החברה במסגרת ישיבת ביקורת שהתקיימה ביום 29 בדצמבר 2020 וכן במסגרת ישיבת הדירקטוריון שהתקיימה במועד זה, נוהל איסור תרמית ומניפולציה בקשר לניירות ערך ונוהל קיום חובות הדיווח של החברה על פי דיני ניירות ערך. בישיבת דירקטוריון החברה מיום 22.11.12, מינה הדירקטוריון את סמנכ"ל הכספים, אבי חי, לממונה על האכיפה הפנימית בחברה. להערכת הדירקטוריון, סמנכ"ל הכספים מקיים את כל התנאים הנדרשים מממונה על אכיפה פנימית בתחום ניירות ערך, כמפורט בקריטריונים שפרסמה רשות ניירות ערך באוגוסט 2011. בהמלצת מבקר הפנים של החברה, צפויה החברה במהלך המחצית הראשונה של שנת 2022 לאמץ תכנית אכיפה פנימית מעודכנת.

12. מבקר פנימי

המבקר הפנימי של החברה הינו רו"ח דורון רוזנבלום אשר מינויו לתפקיד אושר בדירקטוריון החברה במסגרת ישיבתה מיום 29 בספטמבר, 2014, לאחר אישור מינויו בוועדת הביקורת של החברה בישיבתה מיום 17 בספטמבר, 2014.

המבקר הפנימי הינו בעל משרד המתמחה בביקורת פנים. למבקר ניסיון של מעל ל-20 שנים בביצוע ביקורת פנים בחברות ציבוריות והוא מתמחה במגוון רחב של תחומי פעילות. למבקר הפנים תואר ראשון בחשבונאות ותואר שני במנהל עסקים.

המבקר הפנימי אינו עובד של החברה, אינו בעל עניין בחברה, אינו עובד בחברה או קרוב של בעל ענין או נושא משרה בחברה, אלא מעניק לחברה שירותי ביקורת פנים חיצוניים. היקף המשרה של המבקר הפנימי וצוות הכפופים לו, הינו כ-110-100 שעות בשנה בממוצע. למיטב ידיעת החברה, המבקר הפנימי אינו מחזיק בניירות ערך של החברה או של גוף קשור אליה. למיטב ידיעת החברה, למבקר הפנימי אין קשרים עסקיים מהותיים או קשרים מהותיים אחרים עם החברה או עם גוף קשור אליה והוא עומד בהוראות סעיף 146(ב) לחוק החברות וכן בהוראות סעיף 8 לחוק הביקורת הפנימית, תשנ"ב-1992 ("חוק הביקורת הפנימית") ובכל התנאים הקבועים בסעיף 3(א) לחוק הביקורת הפנימית.

תכנית הביקורת השנתית והרב-שנתית, מוגשת על-ידי המבקר הפנימי לוועדת הביקורת של החברה. ועדת הביקורת בוחנת את הנושאים, תוך התייעצות עם הנהלת החברה ולאחר מכן, מחליטה על אישור התכנית (בשינויים או ללא שינויים), כאשר השיקולים שמנחים את ועדת הביקורת הינם, בין היתר, צרכי הביקורת, חשיבות הנושאים, התדירות שבה נבחנו הנושאים בשנים שחלפו וכן, המלצותיו של המבקר הפנימי.

מאחר והחברה מדווחת במאוחד, כל הנושאים בתכנית ביקורת הפנים, מתייחסים לכל החברות המוחזקות בשליטתה של החברה. בהתאם להודעתו של המבקר הפנימי, הוא ערך את הביקורת על פי תקנים מקצועיים מקובלים, בהתאם לסעיף 4(ב) לחוק הביקורת הפנימית, התשנ"ב-1992. הממונה הארגוני על המבקר הפנימי, הינו המנהל הכללי בחברה.

בשנת 2021, ערך מבקר הפנים ביקורת פנים בנושא בקורת ניהול פרויקטים. דוח הביקורת הוגש בכתב ליו"ר הדירקטוריון, למנהל הכללי ולוועדת הביקורת, בחודש דצמבר 2021.

ב- 26 בדצמבר 2021, התקיים דיון בוועדת הביקורת בממצאי המבקר הפנימי ביחס לדו"חות האמורים לעיל.

להערכת ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה, היקף ואופי תכנית העבודה של המבקר הפנימי, הינם סבירים בנסיבות העניין ויש בהם כדי ליישם את מטרות הביקורת הפנימית, היות והנושאים שנבחרו, הינם מהותיים בחברה ונבדקו מאספקטים שונים.

למבקר הפנימי, ניתנת גישה חופשית, מלאה, בלתי מוגבלת ובלתי אמצעית, לכל מערכות המידע של החברה, לרבות גישה לנתונים כספיים של החברה, לפי סעיף 9 לחוק הביקורת הפנימית, התשנ"ב-1992.

שכר טרחת המבקר הפנימי נקבע על פי תעריף שעתי קבוע מראש תוך התאמתו למורכבות הנושאים הנבדקים. בשנת 2021 שולם למבקר הפנים שכר טרחה בסך של כ- 22 אלף ש"ח. לדעת דירקטוריון החברה, תגמול המבקר הפנימי של החברה הולם את היקף פעילותו ותפקודו של המבקר הפנימי ואינו חריג בהשוואה לחברות בגודלה ומסוגה של החברה, ברמת הפעילות של החברה והיקף האחריות של המבקר הפנימי, וכי אין בכך כדי להשפיע על שיקול דעתו המקצועי של המבקר הפנימי.

13. רואה החשבון המבקר

נכון למועד פרסום דוח תקופתי זה, רואה החשבון המבקר של החברה הינו משרד ברייטמן אלמגור זוהר ושות'.

שכר טרחת רואה החשבון המבקר בשנים 2021 - 2020 עבור שירותי ביקורת ומס ושירותים נוספים הסתכם כמפורט להלן:

שם	שנת 2021	שנת 2020
Deloitte ברייטמן אלמגור זוהר – בקורת ומיסים	215,000 ש"ח	160,000 ש"ח

שכר הטרחה המשולם לרואה החשבון המבקר נבחן על ידי ועדת הביקורת, אשר קיבלה מהנהלת החברה פירוט בנוגע להיקף העבודה והתאמתו לצרכיה של החברה בשנת 2021. ועדת הביקורת המליצה לדירקטוריון החברה לאשר את היקף העבודה ומצאה כי שכר הטרחה בגין פעולתו של רואה החשבון המבקר בשנת 2021, כמפורט לעיל, הינו סביר ומקובל בהתייחס לאופי החברה ולהיקף פעילותה בשנה זו. שכר הטרחה של רואה החשבון המבקר נקבע על ידי דירקטוריון החברה ובהמשך להמלצת ועדת הביקורת, בהתייחס לשכר שהיה נהוג בשנים הקודמות וכן ביחס להיקף עבודת פעילות הביקורת הצפויה בשנת הדיווח והשכר המקובל לרואה חשבון מבקר בהתייחס לחברה, גודלה והיקף פעילותה.

14. תרומות

במהלך שנת 2021 תרמה החברה סך של 20,000 ש"ח.

15. אירועים מהותיים במהלך התקופה

- 15.1 ביום 03 בינואר 2021, הודיעה החברה כי מר גיורא ענבר סיים את כהונתו כדירקטור בלתי תלוי בחברה. לפרטים נוספים ראה דיווח מידי מיום 03 בינואר 2021 (אסמכתא 000516-01-2021).
- 15.2 ביום 18 בינואר 2021 אישרה האסיפה הכללית של החברה את מינויים של ה"ה תומר חיל, עו"ד ויהונתן רגב כדירקטורים בלתי תלויים בחברה. לפרטים נוספים ראה דיווחים מיידים מיום 14 בדצמבר 2020 (אסמכתא 127648-01-2020). במועד זה סיימו את כהונתם כדירקטורים בדירקטוריון החברה מר אמנון זכאי וגב' אורית סתו. לפרטים נוספים ראה דיווחים מיידים מיום 18 בינואר 2021 (אסמכתאות 007818-01-2021 ו- 007824-01-2021). ביום 10 במרץ 2021 הודיעה החברה כי מר יהונתן רגב מונה כחבר הועדה לבחינת הדוחות הכספיים של החברה וכי מר תומר חיל, עו"ד מונה כחבר ועדת הביקורת וועדת התגמול של החברה. לפרטים נוספים ראה דיווחים מיידים מיום 10 במרץ 2021 (אסמכתאות 030438-01-2021 ו- 030444-01-2021).
- 15.3 ביום 21 במרץ, 2021 הכריז דירקטוריון חברת צידון פולימרים בע"מ (חברה מוחזקת) על דיבידנד בסכום של 1 מיליון ש"ח. הדיבידנד חולק ביום 24 במרץ, 2021 וחלקה של החברה בדיבידנד האמור עמד על 0.5 מיליון ש"ח.
- 15.4 ביום 30 במאי, 2021 הכריז דירקטוריון חברת צידון פולימרים בע"מ (חברה מוחזקת) על דיבידנד בסכום של 1.8 מיליון ש"ח. הדיבידנד חולק ביום 31 במאי, 2021 וחלקה של החברה בדיבידנד האמור עמד על 0.9 מיליון ש"ח.
- 15.5 ביום 24 ביוני 2021 דיווחה החברה כי חברת הבת, ארן מחקר פיתוח ודגמים בע"מ, קיבלה הזמנה לאספקת 42 מכוניות הזרקה ללקוח העוסק בענף מוצרי פלסטיק, בהיקף כולל של כ-14.9 מיליון ש"ח, בעסקת אשראי. לפרטים נוספים ראה דיווח מידי מיום 24 ביוני 2021 אסמכתא 106461-01-2021.
- 15.6 ביום 24 באוגוסט 2021 הכריז דירקטוריון חברת צידון פולימרים בע"מ (חברה מוחזקת) על דיבידנד בסכום של 0.8 מיליון ש"ח. הדיבידנד חולק ביום 31 באוגוסט, 2021 וחלקה של החברה בדיבידנד האמור עמד על 0.4 מיליון ש"ח.
- 15.7 ביום 25 באוגוסט 2021 הכריז דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד בסכום כולל של 3 מיליון ש"ח ובשיעור של כ-61.404 אגורות למניה. הדיבידנד חולק ביום 12 בספטמבר 2021. לפרטים נוספים ראה דיווח מידי מיום 25 באוגוסט 2021, אסמכתא 137739-01-2021.
- 15.8 ביום 21 בנובמבר 2021 הודיעה החברה על סיום כהונתו של סמנכ"ל הכספים של החברה החל מיום 18.1.22. לפרטים נוספים ראה דיווח החברה מיום 21 בנובמבר 2021, אסמכתא 168984-01-2021.
- 15.9 ביום 23 בנובמבר 2021 הכריז דירקטוריון חברת צידון פולימרים בע"מ (חברה מוחזקת) על דיבידנד בסכום של 1.6 מיליון ש"ח. הדיבידנד חולק ביום 25 בנובמבר 2021 וחלקה של החברה בדיבידנד עמד על 0.8 מיליון ש"ח.

16. אירועים מהותיים לאחר תאריך המאזן

- 16.1 ביום 05 בינואר 2022 השלימה החברה קבלת אשראי לזמן ארוך משני תאגידי בנקאיים אשר העמידו לה הלוואות בסך כולל של 12 מיליון אירו לצורך מתן אשראי מקביל ללקוח במסגרת עסקה למכירת 42 מכוניות הזרקה בה התקשרה החברה, ההלוואות נלקחו לצורך מימון העמדת האשראי ללקוח כחלק מתנאי העסקה. לפרטים נוספים ראה דיווח מיידי של החברה מיום 05 בינואר 2022, אסמכתא 2022-01-002779.
- 16.2 ביום 11 בינואר 2022 הודיעה החברה על מינויו של גד מוסקוביץ כסמנכ"ל הכספים של החברה. לפרטים נוספים ראה דיווח מיידי מיום 11 בינואר 2022, אסמכתא 2022-01-005614.
- 16.3 ביום 31 בינואר 2022 אישרה האסיפה הכללית של החברה את הנושאים הבאים: (א) עדכון מדיניות התגמול לנושאי משרה בחברה; (ב) אישור תוספת שכר למר רן סתו, בעל השליטה בחברה, בגין כהונתו כמנכ"ל החברה. לפרטים נוספים ראה דיווחים מיידיים מיום 27 בדצמבר 2021, אסמכתא 2021-01-185181, מיום 24 בינואר 2022, אסמכתא 2022-01-010846 ומיום 31 בינואר 2022, אסמכתא 2022-01-0139291.
- 16.4 ביום 10 בפברואר 2022 אישרה האסיפה הכללית של החברה את מינויים מחדש של דוד סלטון ורו"ח גילעז-רן אסתרי כדירקטורים חיצוניים בחברה לתקופה נוספת (שלישית) של 3 שנים. לפרטים נוספים ראה דיווח מיידי מיום 06 בינואר 2022 אסמכתא 2022-01-003316.
- 16.5 לאחר תאריך המאזן, ביום 30 במרץ 2022 החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד בסכום של 3 מיליון ש"ח (סך של 61.4 אגורות למניה). היום הקובע נקבע ליום 6 באפריל, 2022 ומועד החלוקה נקבע ליום 13 באפריל, 2022.

תמצית דוחות רווח והפסד רבעוניים (תקנה 10א)

1-6/2021	7-12/2021	
106,670	99,053	הכנסות ממכירות, מעבודות ומשירותים
88,287	80,093	עלות העבודות והשירותים
18,383	18,960	רווח גולמי
6,248	6,797	הוצאות מכירה ושיווק
6,098	5,894	הוצאות הנהלה וכלליות
51	-	הפסד ממכירת רכוש קבוע
5,986	6,269	רווח מפעולות רגילות
1,989	2,619	הוצאות מימון
2,072	1,655	הכנסות מימון
1,150	401	חלק החברה ברווחי חברות כלולות
7,219	5,706	רווח לפני ניכוי מסים על ההכנסה
1,415	1,265	הוצאות מסים על ההכנסה
5,804	4,441	רווח לתקופה
		רווח (הפסד) כולל אחר בגין:
		פריטים שלא יסווגו בעתיד לרווח או הפסד
354	(369)	מדידות מחדש של ההתחייבות נטו בגין תכנית להטבה מוגדרת, נטו ממס
145	67	רווח מהתאמת שווי הוגן של נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר, נטו ממס
		סכומים אשר יסווגו בעתיד לרווח או הפסד:
27	(177)	הפרשי שער בגין תרגום פעילויות חוץ
526	(479)	רווח כולל אחר לתקופה, נטו ממס
		סה"כ רווח לתקופה
		מיוחס ל:
6,054	4,889	בעלים של החברה האם
(250)	(448)	זכויות שאינן מקנות שליטה
5,804	4,441	סה"כ רווח לתקופה
		סה"כ רווח (הפסד) כולל לתקופה
		מיוחס ל:
6,580	4,410	בעלים של החברה האם
(250)	(448)	זכויות שאינן מקנות שליטה
6,330	3,962	סה"כ רווח כולל לתקופה

30 במרץ, 2022

רן סתו, מנכ"ל
ודירקטור

אברהם זכאי
יו"ר הדירקטוריון

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ

פרק ג' - דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2021

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ

דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2021

תוכן העניינים

ע מ ד

3	דוח רואה החשבון המבקר על הדוחות הכספיים
4-5	דוחות מאוחדים על המצב הכספי
6-7	דוחות מאוחדים על הרווח הכולל
8-10	דוחות מאוחדים על השינויים בהון
11-13	דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים
14-80	ביאורים לדוחות הכספיים

דוח רואה החשבון המבקר לבעלי המניות של ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ

ביקרנו את הדוחות המאוחדים על המצב הכספי המצורפים של **ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ** (להלן - "החברה") לימים 31 בדצמבר 2021 ו-2020 ואת הדוחות המאוחדים על הרווח הכולל, השינויים בהון ותזרימי המזומנים לכל אחת משלוש השנים בתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2021. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הדירקטוריון וההנהלה של החברה. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

לא ביקרנו את הדוחות הכספיים של חברה המטופלת לפי שיטת השווי המאזני, אשר ההשקעה בה לימים 31 בדצמבר 2021 ו-2020 הסתכמה לסך של כ- 8,421 אלפי ש"ח וכ- 9,010 אלפי ש"ח, בהתאמה, והחלק בתוצאותיה לשנים שהסתיימו בימים 31 בדצמבר 2021, 2020 ו-2019 הסתכם לסך של כ- 2,011 אלפי ש"ח, כ- 1,185 אלפי ש"ח וכ- 2,009 אלפי ש"ח, בהתאמה. הדוחות הכספיים של אותה חברה בוקרו על ידי רואי חשבון אחרים שדוחותיהם הומצאו לנו וחוות דעתנו, ככל שהיא מתייחסת לסכומים שנכללו בגין אותה חברה, מבוססת על דוחות רואי החשבון האחרים.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. על-פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הדירקטוריון וההנהלה של החברה וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו ודוחות רואי החשבון האחרים מספקים בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, בהתבסס על ביקורתנו ועל הדוחות של רואי חשבון אחרים, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי של החברה והחברות הבנות שלה לימים 31 בדצמבר 2021 ו-2020 ואת תוצאות פעולותיהן, השינויים בהון ותזרימי המזומנים שלהן לכל אחת משלוש השנים בתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2021 בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים (IFRS) והוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

בריטמן אלמגור זר ושות'

רואי חשבון

A Firm in the Deloitte Global Network

תל אביב, 30 במרץ, 2022

ג' - 3

תל אביב - משרד ראשי

מרכז עזריאלי 1 תל אביב, 6701101, ת.ד. 16593 תל אביב 6116402 | טלפון: 03-6085555 | info@deloitte.co.il

משרד נצרת
מרני אבן עאמר 9
נצרת, 16100

טלפון: 073-3994455
פקס: 073-3994455
info-nazareth@deloitte.co.il

משרד אילת
המרכז העירוני
ת.ד. 583
אילת, 8810402

טלפון: 08-6375676
פקס: 08-6371628
info-eilat@deloitte.co.il

משרד חיפה
מעלה השחרור 5
ת.ד. 5648
חיפה, 3105502

טלפון: 04-8607333
פקס: 04-8672528
info-haifa@deloitte.co.il

משרד ירושלים
קרית המדע 3
מנדל הר חוצבים
ירושלים, 914510
ת.ח. 45396

טלפון: 02-5018888
פקס: 02-5374173
info-jer@deloitte.co.il

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ**דוחות מאוחדים על המצב הכספי**

ליום 31 בדצמבר		ביאור
2020	2021	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
49,522	76,659	3
30,035	62,002	4
3,241	4,247	5
16,821	8,191	6
652	542	7
100,271	151,641	

נכסים**נכסים שוטפים**

מזומנים ושווי מזומנים
לקוחות
מלאי
חייבים ויתרות חובה
חלויות שוטפות של נכסי חוזה בגין הסדרי זיכיון

סה"כ נכסים שוטפים**נכסים לא שוטפים**

נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר
השקעה בחברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
לקוחות וחייבים לזמן ארוך
נכס זכות שימוש
רכוש קבוע, נטו
נכס בלתי מוחשי - עלויות פיתוח
נכסי חוזה בגין הסדרי זיכיון
מסים נדחים

סה"כ נכסים לא שוטפים

203	478	8
10,134	9,085	9
5,394	30,490	10
8,408	7,968	2,13
12,738	11,405	11
6,719	4,833	12
6,904	6,362	7
2,735	3,448	18
53,235	74,069	
153,506	225,710	

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ**דוחות מאוחדים על המצב הכספי
(המשך)**

ליום 31 בדצמבר		ביאור	
2020	2021		
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח		
התחייבויות והון			
התחייבויות שוטפות			
14,866	27,395	16	אשראי וחלויות שוטפות של הלוואות מתאגידים בנקאיים
22,489	22,381	14	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
33,701	44,600	15	זכאים ויתרות זכות
322	311	9 ב'	התחייבות בגין השקעה בכלולה
1,921	1,533	2	חלויות שוטפות של התחייבויות חכירה
301	174		מס הכנסה לשלם
73,600	96,394		סה"כ התחייבויות שוטפות
התחייבויות לא שוטפות			
7,982	50,199	16	הלוואות מתאגידים בנקאיים
2,047	1,400	14,16	התחייבות לאחרים לזמן ארוך
6,735	7,040	2	התחייבויות חכירה
2,818	2,939	17	התחייבות בגין הטבות לעובדים, נטו
19,582	61,578		סה"כ התחייבויות לא שוטפות
התקשרויות והתחייבויות תלויות			
		19	הון
			הון המיוחס לבעלים של חברת האם:
22,470	22,532	20	הון מניות נפרע וקרנות הון
36,246	44,174		עודפים
58,716	66,706		סה"כ הון המיוחס לבעלים של חברת האם
1,608	1,032		הון המיוחס לזכויות שאינן מקנות שליטה
60,324	67,738		סה"כ הון
153,506	225,710		

30 במרץ, 2022

תאריך אישור הדוחות הכספיים

אברהם זכאי -
יו"ר הדירקטוריוןרן סתו -
דירקטור ומנכ"לגד מוסקוביץ -
סמנכ"ל כספים

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ**דוחות מאוחדים על הרווח הכולל**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			ביאור	
2019	2020	2021		
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח		
114,213	96,002	205,723	21	הכנסות ממכירות, מעבודות ומשירותים
91,816	74,006	168,380	22	עלות המכירות, העבודות והשירותים
22,397	21,996	37,343		רווח גולמי
11,053	9,955	13,045	23	הוצאות מכירה ושיווק
11,002	9,464	11,992	24	הוצאות הנהלה וכלליות
78	-	51		הפסד ממכירת רכוש קבוע
-	171	-	8	רווח ממכירת זכויות וידע
264	2,748	12,255		רווח מפעולות רגילות
2,020	2,465	4,608	26	הוצאות מימון
1,425	1,788	3,727	26	הכנסות מימון
595	677	881		הוצאות מימון, נטו
1,995	1,174	1,551		חלק החברה ברווחי חברות כלולות
1,664	3,245	12,925		רווח לפני ניכוי מסים על ההכנסה
81	(435)	(2,680)	18	הכנסות (הוצאות) מסים על ההכנסה
1,745	2,810	10,245		רווח לשנה
				רווח (הפסד) כולל אחר:
				סכומים אשר לא יסווגו בעתיד לרווח או הפסד:
(139)	(400)	212	26	רווח (הפסד) מהתאמת שווי של נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח כולל
(669)	202	(15)		אחר, נטו ממס
				מדידות מחדש של ההתחייבות נטו בגין הטבה מוגדרת, נטו ממס
(175)	(20)	(150)		סכומים אשר יסווגו בעתיד לרווח או הפסד:
				הפרשי שער בגין תרגום פעילויות חוץ
(983)	(218)	47		סה"כ רווח (הפסד) כולל אחר לשנה, נטו ממס
762	2,592	10,292		סה"כ רווח כולל לשנה

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ**דוחות מאוחדים על הרווח הכולל**
(המשך)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			ביאור
2019	2020	2021	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
2,333	3,010	10,943	רווח (הפסד) לתקופה המיוחס ל: בעלים של חברת האם זכויות שאינן מקנות שליטה
(588)	(200)	(698)	
1,745	2,810	10,245	
			סך הכל רווח לשנה
1,350	2,792	10,990	סך הכל רווח (הפסד) כולל לשנה המיוחס ל: בעלים של חברת האם זכויות שאינן מקנות שליטה
(588)	(200)	(698)	
762	2,592	10,292	
			סך הכל רווח כולל לשנה
0.48	0.62	2.24	רווח למניה בת 0.01 ע.ג. (בש"ח): בעלים של חברת האם: רווח בסיסי למניה
0.48	0.62	2.24	
			רווח מדולל למניה
4,886	4,886	4,886	הממוצע המשוקלל של הון המניות (באלפים): ששימש בחישוב הרווח הבסיסי למניה
4,886	4,886	4,886	
			ששימש בחישוב הרווח המדולל למניה

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ
דוחות מאוחדים על השינויים בהון

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2021								
הון המיוחס לבעלים של חברת האם								
הון המניות הנפרע	קרן הון בגין שינויים בשווי ההוגן של השקעות במכשירים הוניים שיועדו לשווי הוגן דרך רווח כולל אחר	פרמיה וקרנות הון אחרות	עודפים	קרן הון בגין עסקאות עם זכויות שאינן מקנות שליטה	קרן הון מהפרשי שער בגין תרגום פעילויות חוץ	סך הכל הון המיוחס לבעלים	זכויות שאינן מקנות שליטה	סך הכל
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
22	-	26,846	36,246	(4,246)	(152)	58,716	1,608	60,324
יתרה ליום 1 בינואר 2021								
-	-	-	10,943	-	-	10,943	(698)	10,245
שינויים בשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2021:								
רווח (הפסד) לשנה								
רווח (הפסד) כולל אחר בגין:								
הפרשי שער בגין תרגום פעילויות חוץ								
מדידות מחדש של תכניות הטבה מוגדרת, נטו ממס								
נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר, נטו ממס								
-	212	-	10,928	-	(150)	10,990	(698)	10,292
סך הכל רווח (הפסד) כולל לשנה								
-	-	-	(3,000)	-	-	(3,000)	-	(3,000)
דיבידנד ששולם								
-	-	-	-	-	-	-	122	122
תשלום מבוסס מניות בחברה מאוחדת								
-	-	-	(3,000)	-	-	(3,000)	122	(2,878)
22	212	26,846	44,174	(4,246)	(302)	66,706	1,032	67,738
יתרה ליום 31 בדצמבר 2021								

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ**דוחות מאוחדים על השינויים בהון****(המשך)**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2020

הון המיוחס לבעלים של חברת האם								
הון המניות הנפרע	פרמיה וקרנות הון אחרות	קרן הון בגין שינויים בשווי ההוגן של השקעות במכשירים הוניים שיועדו לשווי הוגן דרך רווח כולל אחר	עודפים	קרן הון בגין עסקאות עם זכויות שאינן מקנות שליטה	קרן הון מהפרשי שער בגין תרגום פעילויות חוץ	סך הכל הון המיוחס לבעלים	זכויות שאינן מקנות שליטה	סך הכל
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
22	26,846	400	33,034	(4,246)	(132)	55,924	1,636	57,560
-	-	-	3,010	-	-	3,010	(200)	2,810
-	-	-	-	-	(20)	(20)	-	(20)
-	-	-	202	-	-	202	-	202
-	-	(400)	-	-	-	(400)	-	(400)
-	-	(400)	3,212	-	(20)	2,792	(200)	2,592
-	-	-	-	-	-	-	172	172
22	26,846	-	36,246	(4,246)	(152)	58,716	1,608	60,324

יתרה ליום 1 בינואר 2020

שינויים בשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2020:

רווח (הפסד) לשנה

רווח (הפסד) כולל אחר בגין:

הפרשי שער בגין תרגום פעילויות חוץ

מדידות מחדש של תכניות הטבה מוגדרת, נטו ממס

נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר, נטו ממס

סך הכל רווח (הפסד) כולל לשנה

תשלום מבוסס מניות בחברה מאוחדת

יתרה ליום 31 בדצמבר 2020

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ**דוחות מאוחדים על השינויים בהון****(המשך)**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2019

הון המיוחס לבעלים של חברת האם								
הון המניות הנפרע	קרן הון בגין שינויים בשווי ההוגן של השקעות במכשירים הוניים שיועדו לשווי הוגן דרך רווח כולל אחר	פרמיה וקרנות הון אחרות	קרן הון בגין עסקאות עם זכויות שאינן מקנות שליטה	קרן הון מהפרשי שער בגין תרגום פעילויות חוץ	סך הכל הון המיוחס לבעלים	זכויות שאינן מקנות שליטה	סך הכל	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
22	539	26,846	(4,246)	43	34,620	2,224	60,048	יתרה ליום 1 בינואר 2019
-	-	-	-	-	2,333	(588)	1,745	שינויים בשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2019:
-	-	-	-	(175)	-	-	(175)	רווח (הפסד) לשנה
-	-	-	-	-	(669)	-	(669)	רווח כולל אחר בגין:
-	(139)	-	-	-	-	-	(139)	הפרשי שער בגין תרגום פעילויות חוץ
-	(139)	-	-	-	(669)	-	(669)	מדידות מחדש של תכניות הטבה מוגדרת, נטו ממס
-	(139)	-	-	(175)	1,664	(588)	762	נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר, נטו ממס
-	-	-	-	-	-	-	-	סך הכל רווח (הפסד) כולל לשנה
-	-	-	-	-	(3,250)	-	(3,250)	דיבידנד שהוכרז ושולם בידי החברה
22	400	26,846	(4,246)	(132)	33,034	1,636	57,560	יתרה ליום 31 בדצמבר 2019

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ**דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2019	2020	2021
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
1,745	2,810	10,245
463	236	3,058
6,219	5,942	6,284
-	(171)	-
78	-	51
(760)	(231)	(771)
(104)	190	(2,606)
(1,995)	(1,174)	(1,551)
-	172	122
3,901	4,964	4,587
9,204	(6,549)	(57,063)
2,685	(10,792)	9,282
(6,672)	13,001	(798)
(5,163)	24,064	10,899
(387)	111	(1,006)
(435)	(1,254)	(127)
220	(721)	101
(548)	17,860	(38,712)
5,098	25,634	(23,880)

תזרימי מזומנים לפעילות שוטפת

רווח נקי
התאמות בגין:
הוצאות מהפרשי שער בגין יתרות מזומנים במט"ח
פחת והפחתות
רווח ממכירת זכויות וידע
הפסד מממוש רכוש קבוע
מסים נדחים, נטו
עליית (שחיקת) הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים ואחרים
חלק החברה ברווחי חברות מוחזקות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
הוצאות בגין עסקאות תשלום מבוסס מניות

שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות:

ירידה (עליה) בלקוחות (כולל לקוחות זמן ארוך)
ירידה (עליה) בחייבים ויתרות-חובה (כולל נכס חוזה בגין הסדר זיכיון)
עליה (ירידה) בהתחייבות לספקים ונותני שירותים (כולל ספקים זמן ארוך)
עליה (ירידה) בזכאים ויתרות-זכות
ירידה (עליה) במלאי
ירידה במס הכנסה לשלם, נטו
עליה (ירידה) בהתחייבות בגין הטבות עובדים, נטו

מזומנים, נטו, מפעילות (לפעילות) שוטפת

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ
דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים
(המשך)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2019	2020	2021
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
(1,472)	(527)	(1,176)
-	1,288	-
(69)	-	-
(1,139)	(36)	(70)
1,650	1,950	2,600
577	-	650
(453)	2,675	2,004

תזרימי מזומנים מפעילות השקעה

רכישת רכוש קבוע
דיבידנד שהתקבל מנכס פיננסי שיועד בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר
מיסים ששולמו בגין מכירת זכויות וידע
עלויות פיתוח שהונו/רכישות
דיבידנדים מחברה כלולה
תקבולים ממימוש רכוש קבוע

מזומנים, נטו, מפעילות (לפעילות) השקעה

(4,250)	-	(3,000)
437	404	-
(2,089)	(2,246)	(2,138)
4,907	11,191	61,908
(5,351)	(1,881)	(4,549)
(6,346)	7,468	52,221
(1,701)	35,777	30,345
16,340	14,001	49,522
(638)	(256)	(3,208)
14,001	49,522	76,659

תזרימי מזומנים מפעילות מימון

דיבידנד ששולם
קבלת הלוואות בעלים בחברה בת
פירעון התחייבויות חכירה
קבלת הלוואות מתאגידים בנקאיים
פירעון הלוואות מתאגידים בנקאיים

מזומנים, נטו, מפעילות (לפעילות) מימון**עליה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים****יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה**

הפרשי תרגום בגין יתרות מזומנים של פעילויות חוץ והפרשי שער
בגין יתרות מזומנים ושווי מזומנים

יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ
דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים
(המשך)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2019	2020	2021
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח

נספח א' - פעילות השקעה שאינה כרוכה בתזרימי מזומנים:

27	24	48
----	----	----

רכישת רכוש קבוע כנגד ספקים ונותני שירותים

נספח ב' - מידע נוסף על תזרימי המזומנים:

842	814	948
745	660	2,064
1,135	831	3,408

ריבית ששולמה

ריבית שהתקבלה

מסים על ההכנסה ששולמו

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ**ביאורים לדוחות הכספיים****ביאור 1 - כללי****א. תיאור החברה:**

החברה החלה את פעילותה בשנת 1983. החברה מוגדרת כתושבת ישראל.

כתובת המשרד הרשום של החברה הינה: האשל 43 פארק תעשיה קיסריה.

פעילות החברה במאוחד כוללת שירותי פיתוח, תכנון וייצור מוצרים עבור אחרים, ייבוא ומכירת ציוד לתעשיית הפלסטיק בישראל, הקמת פרויקטים עצמאיים של תחנות כח ליצור חשמל באנרגיה סולארית, וכן השקעה במיזמים וחברות סטארט-אפ. בנוסף, לחברה הכנסות מתמלוגים בגין מוצרים שפותחו על ידה. בנוסף, למועד פרסום הדוח, החברה מחזיקה ב-50% מניות ממניות חברת צידון פולימרים בע"מ, העוסקת בייבוא ושיווק חומרי גלם לתעשיית הפלסטיק. פעילויות אלו מתנהלות במסגרת חברת הבת ארן מחקר פיתוח ודגמים בע"מ.

בעלי השליטה בחברה הם רן סתו ואברהם זכאי וזאת בהתאם להסכם בעלי מניות ביחס ליחסיהם כבעלי מניות בחברה.

ב. פרטים בדבר שערי מטבע חוץ ומדד המחירים לצרכן:

להלן פרטים על מדדי המחירים לצרכן, שערי החליפין של מטבעות עיקריים ושיעורי השינוי, בתקופות החשבון:

ליום 31 בדצמבר			
2019	2020	2021	
108.04	107.29	110.3	מדד המחירים לצרכן (בנקודות) (*)
3.46	3.22	3.11	דולר של ארה"ב (בש"ח ל-1 דולר)
3.88	3.94	3.52	אירו (בש"ח ל-1 אירו)
(*) לפי מדד בסיס 2010.			

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2019	2020	2021	
%	%	%	
0.6	(0.7)	2.8	מדד המחירים לצרכן
(7.79)	(7)	(3.4)	דולר של ארה"ב
(9.63)	1.7	(10.7)	אירו

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 1 - כ ל ל י (המשך)

ג. השפעת נגיף הקורונה על פעילות החברה:

במהלך שנת 2020 פקדה את העולם מגפת נגיף הקורונה COVID-19 (להלן - "נגיף הקורונה"). כתוצאה מכך החל מאמצע חודש מרץ 2020 חל צמצום בפעילות המשק הישראלי וכנגזרת חלה ירידה קלה ברמת הפעילות בחברה בתחום פעילות זה. על מנת למזער את השפעות צעדי ההגבלה שננקטו במשק על פעילות החברה נקטה החברה החל מחודש מרץ 2020 ועד לחודש אוקטובר 2020 בשורה של פעולות התייעלות, הכוללות, בין היתר הוצאה לחל"ת, הפחתות שכר, צמצום הוצאות ועוד. החל מהמחצית השנייה של 2021, עם מציאת חיסון למחלת הקורונה, חל צמצום במגבלות שהוטלו במדינת ישראל עד לביטול רובן המכריע והמשק הישראלי החל לחזור לפעילות עסקית כמעט מלאה. ואולם, במהלך הרבעון הרביעי לשנת 2021 ובתחילת שנת 2022, התפשטות וריאנט חדש של נגיף הקורונה ברחבי העולם, ובכלל זה בישראל, מביא לעליה בהיקף התחלואה, באופן אשר עלול להשפיע על תחומי הכלכלה והבריאות בעולם בכלל ובמדינת ישראל בפרט. במהלך שנת 2021, לנגיף הקורונה לא נרשמה השפעה שלילית על תוצאותיה העסקיות של החברה, והחברה מעריכה כי על בסיס המידע הקיים בידיה במועד הדוח לא צפויה השפעה מהותית לרעה על פעילותה בטווח הקצר.

יצוין כי למועד הדוח, קיימת אי וודאות ביחס להמשך ההתפשטות של הנגיף, על כל משמעויותיה והשלכותיה בריאותיות, חברתיות והכלכליות, והשפעתן של התפרצויות נוספות על הכלכלה הישראלית והעולמית. על כן אין בידי החברה יכולת להעריך את מלוא השפעותיו הפוטנציאליות של משבר הקורונה על פעילותה.

הנהלת החברה ודירקטוריון החברה ממשיכים לבחון באופן שוטף אחר ההתפתחויות בעולם ובישראל בקשר עם התפשטות נגיף הקורונה, את היערכותה הניהולית והתפעולית של החברה, את הצורך בנקיטת פעולות כלשהן בעקבות התפשטות נגיף הקורונה ואת ההשפעות וההשלכות האפשריות כתוצאה מהתפשטות נגיף הקורונה על פעילותה העסקית של החברה ותוצאותיה הכספיות.

ד. מצב בטחוני באזור אוקראינה – רוסיה:

למצב הגיאוגרפי המותח באזור רוסיה - אוקראינה, שהתפתח במהלך השבועות שקדמו לפרסום דוח זה, ולהשלכות אשר עלולות להיות לדבר על הסדר העולמי, יכולה להיות השפעה על המשק הישראלי ובתוך כך על פעילות החברה בתחומי פעילותה, לרבות בשל השפעת עליית מחירי הנפט על מחירי חומרי הגלם, מחירי שילוח המוצרים, אשר עלולים לגרום לעליית מחירים במשק בכלל ובתעשיית הפלסטיק בפרט ולהשפיע על מכירות תעשייה זו. בשלב זה, אין בידי החברה להעריך את ההשפעה האפשרית, ככל שתהא, על פעילותה והחברה עוקבת אחר ההתפתחויות כאמור.

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

א. הצהרה בדבר יישום תקני דיווח כספי בינלאומיים (IFRS):

הדוחות הכספיים המאוחדים של הקבוצה נערכו בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים (להלן - "תקני IFRS") ופרשנויות להם שפורסמו על ידי הוועדה לתקני חשבונאות בינלאומיים (IASB). עיקרי המדיניות החשבונאית המפורטים בהמשך יושמו באופן עקבי לגבי כל תקופות הדיווח המוצגות בדוחות כספיים מאוחדים אלה.

ב. יישום תקנות ניירות ערך:

הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם לתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010 (להלן - "תקנות דוחות כספיים").

ג. מטבע חוץ:

(1) מטבע הפעילות ומטבע ההצגה:

הדוחות הכספיים של כל אחת מחברות הקבוצה ערוכים במטבע של הסביבה הכלכלית העיקרית בה היא פועלת (להלן - "מטבע הפעילות"). למטרת איחוד הדוחות הכספיים, התוצאות והמצב הכספי של כל אחת מחברות הקבוצה, מתורגמים לש"ח, שהוא מטבע הפעילות של החברה. הדוחות הכספיים המאוחדים של הקבוצה מוצגים בש"ח.

(2) תרגום עסקאות שאינן במטבע הפעילות:

בהכנת הדוחות הכספיים של כל אחת מחברות הקבוצה, עסקאות שבוצעו במטבעות השונים ממטבע הפעילות של אותה חברה (להלן - "מטבע חוץ") נרשמות לפי שערי החליפין שבתוקף במועדי העסקאות. בתום כל תקופת דיווח, פריטים כספיים הנקובים במטבע חוץ מתורגמים לפי שערי חליפין שבתוקף לאותו מועד; פריטים לא-כספיים הנמדדים בשווי הוגן הנקוב במטבע חוץ מתורגמים לפי שערי החליפין למועד בו נקבע השווי ההוגן; פריטים לא-כספיים הנמדדים במונחי עלות היסטורית מתורגמים לפי שערי חליפין שבתוקף במועד ביצוע העסקה בקשר לפריט הלא-כספי.

(3) אופן הרישום של הפרשי שער:

הפרשי שער מוכרים ברווח או הפסד בתקופה בה הם נבעו, פרט למקרים שלהלן:

- הפרשי שער בגין השינוי בשווי ההוגן של השקעות במכשירים הוניים אשר סווגו כנכסים פיננסיים שיועדו בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר. באשר למדיניות החשבונאית של הקבוצה בנושא נכסים פיננסיים שיועדו בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר ראה ביאור 2 ט'.
- הפרשי שער בגין פריטים כספיים לקבל או לשלם מפעילות חוץ, אשר יישובם אינו מתוכנן או צפוי לקרות ועל כן מהווים חלק מהשקעה נטו בפעילות חוץ, מוכרים ברווח הכולל האחר בסעיף "הפרשי שער בגין תרגום פעילויות חוץ".

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ג. מטבע חוץ: (המשך)

(4) תרגום דוחות כספיים של חברות מוחזקות שמטבע הפעילות שלהן שונה ממטבע הפעילות של החברה:

לצורך הצגת הדוחות הכספיים המאוחדים, הנכסים וההתחייבויות של פעילויות חוץ, לרבות מוניטין ועודפי עלות מיוחסים, מוצגים עפ"י שיערי החליפין שבתוקף לתום תקופת הדיווח. פריטי הכנסות והוצאות מתורגמים לפי ממוצע שיערי החליפין בתקופת הדיווח, אלא אם כן חלה במהלכה תנודתיות משמעותית בשיערי החליפין. במקרה זה, תרגום פריטים אלה נעשה לפי שיערי החליפין במועד ביצוע העסקאות. הפרשי התרגום מוכרים ברווח הכולל האחר במסגרת סעיף "הפרשי שער בגין תרגום פעילויות חוץ". הפרשי שער אלו מסווגים במלואם לרווח או הפסד במועד מימוש מלוא פעילות החוץ בגינה נוצרו הפרשי התרגום וכן בעת מימוש חלקי של פעילות החוץ הכרוך באיבוד שליטה או במעבר מהשקעה המטופלת לפי שיטת השווי המאזני לנכס פיננסי. במימוש חלקי של חברה בת שכוללת פעילות חוץ שאינו כרוך באיבוד שליטה, חלק יחסי של הסכום המצטבר של הפרשי השער שהוכרו ברווח כולל אחר מיוחס מחדש לזכויות שאינן מקנות שליטה באותה פעילות חוץ. בכל מימוש חלקי אחר, רק החלק היחסי של הסכום המצטבר של הפרשי השער שהוכרו ברווח כולל אחר מסווג מחדש לרווח או הפסד. בעת רכישת זכויות שאינן מקנות שליטה בפעילות חוץ, מסווג חלק יחסי של הסכום המצטבר שהוכרו ברווח כולל אחר אשר יוחס לבעלי הזכויות שאינן מקנות שליטה להון המיוחס לבעלים של החברה האם.

ד. דוחות כספיים מאוחדים:

(1) כללי:

הדוחות הכספיים המאוחדים של הקבוצה כוללים את הדוחות הכספיים של החברה ושל ישויות, הנשלטות על ידי החברה, במישרין או בעקיפין. חברה משקיעה שולטת בחברה מושקעת כאשר היא חשופה, או שיש לה זכויות, לתשואות משתנות הנובעות מהחזקתה במושקעת, וכאשר יש לה יכולת להשפיע על אותן תשואות באמצעות הפעלת כוח על המושקעת. עקרון זה חל על כל המושקעות, לרבות ישויות מובנות.

זכויות הצבעה פוטנציאליות נחשבות ממשיות מקום בו ביד' הקבוצה קיימת יכולת מעשית לממשן. בעת קיומן של זכויות הצבעה פוטנציאליות ממשיות כגון: מכשירים המירים, אופציות וחוזי אקדמה במושקעת ביד' החברה או ביד' צדדים אחרים המחזיקים בהשקעה, אשר מימושן יגדיל/ יקטין את גובה זכויות ההצבעה של הישות במוחזקת, בוחנת הקבוצה האם קיומן של זכויות הצבעה פוטנציאליות ממשיות אלה יחד עם זכויות הצבעה אחרות הקיימות במוחזקת מביאים לידי קיומה של שליטה.

לצורך האיחוד, מבוטלות במלואן כל העסקאות, היתרות, ההכנסות וההוצאות הבין-חברתיות.

(2) זכויות שאינן מקנות שליטה:

חלק הזכויות שאינן מקנות שליטה בנכסים נטו, למעט מוניטין, של חברות בנות שאוחדו, מוצג בנפרד במסגרת ההון של הקבוצה. זכויות שאינן מקנות שליטה כוללות את הסכום של זכויות אלה במועד צירוף העסקים (ראה להלן) וכן את חלקן של הזכויות שאינן מקנות שליטה בשינויים שאירעו בהון החברה המאוחדת לאחר מועד צירוף העסקים.

הפסדי חברות מאוחדות המתייחסים לזכויות שאינן מקנות שליטה, העולים על זכויות שאינן מקנות שליטה בהון של החברה המאוחדת, מוקצים לזכויות שאינן מקנות שליטה בהתעלם ממחויבויותיהם ומיכולתם של אותם בעלי זכויות לבצע השקעות נוספות בחברה המאוחדת.

תוצאות של עסקאות עם בעלי הזכויות שאינן מקנות שליטה, שעניין מימוש חלק מהשקעת הקבוצה בחברה מאוחדת, כאשר נשמרת השליטה בה, נזקפות להון המיוחס לבעלים של החברה האם.

בעסקאות עם בעלי הזכויות שאינן מקנות שליטה שעניין רכישת חלק נוסף בחברה מאוחדת, לאחר מועד השגת השליטה, נזקף עודף עלות הרכישה על ערךן בספרים של זכויות שאינן מקנות שליטה במועד הרכישה להון המיוחס לבעלים של החברה האם.

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ה. השקעות בחברות כלולות ועסקאות משותפות:

חברה כלולה הינה ישות שלקבוצה יש בה השפעה מהותית, והיא אינה חברה בת או הסדר משותף. השפעה מהותית היא הכוח להשתתף בקבלת ההחלטות הנוגעות למדיניות הפיננסית והתפעולית של החברה המוחזקת, אך אינה מהווה שליטה או שליטה משותפת במדיניות זו. בבחינת קיומה של השפעה מהותית, מובאים בחשבון זכויות הצבעה פוטנציאליות, הניתנות למימוש או להמרה באופן מיידי למניות הישות המוחזקת.

בעת קיומן של זכויות הצבעה פוטנציאליות הניתנות למימוש מיידי כגון: כתיב אופציה/ אופציות/ מכשירים הוניים אשר ניתנים להמרה או למימוש יכולים להגדיל את זכויות ההצבעה של הקבוצה בישות אחרת, או לחילופין להקטין את זכויות ההצבעה של צדדים אחרים בישות אחרת, הקבוצה מתחשבת במכשירים אלו בעת הקביעה האם יש לה השפעה מהותית בישות האחרת. מכשירים הוניים לא נחשבים ניתנים להמרה או למימוש מיידי אם, לדוגמה, הם אינם יכולים להיות ממומשים עד לתאריך עתידי מסוים או עד לקרות אירוע עתידי מסוים.

בבחינה האם זכויות הצבעה פוטנציאליות מסוימות ניתנות למימוש מיידי לא נלקחים בחשבון כוונות ההנהלה והיכולת הפיננסית של הקבוצה לממש או להמיר את הזכויות האמורות.

דוחות כספיים של חברות כלולות ועסקאות משותפות, הערוכים שלא על פי המדיניות החשבונאית של הקבוצה מותאמים, לפני הכללתם בדוחות הכספיים של הקבוצה, למדיניות החשבונאית של הקבוצה.

התוצאות, הנכסים וההתחייבויות של חברות כלולות ועסקאות משותפות נכללים בדוחות כספיים אלה תוך שימוש בשיטת השווי המאזני, למעט כאשר השקעה בחברה כלולה או עסקה משותפת, או חלקה, מסווגת כמוחזקת למכירה בהתאם ל- IFRS 5 בדבר נכסים בלתי שוטפים המוחזקים למכירה ופעילויות שהופסקו. במקרה כזה, הקבוצה מסווגת את חלק ההשקעה שאינו מסווג כמוחזק למכירה כנכס לא-שוטף. על פי שיטת השווי המאזני, השקעות בחברות כלולות ועסקאות משותפות נכללות בדוח על המצב הכספי המאוחד בעלות המותאמת לשינויים שאירעו לאחר הרכישה בחלקה של הקבוצה בנכסים נטו, לרבות קרנות הון, בניכוי ירידת ערך, במידה וחלה, בערכה של החברה הכלולה או העסקה המשותפת. הפסדי חברה כלולה או עסקה משותפת העולים על זכויותיה של הקבוצה בחברה הכלולה או בעסקה המשותפת (כולל זכויות כלשהן לזמן ארוך אשר במהותן הינן חלק בהשקעות הקבוצה נטו, בחברה הכלולה או בעסקה המשותפת) אינם מוכרים אלא אם קיימת מחויבות משפטית או משתמעת של הקבוצה לשלם או שבוצעו תשלומים בעבור החברה הכלולה או בעבור העסקה המשותפת.

עודף עלות הרכישה של חברה כלולה או עסקה משותפת מעל חלקה של הקבוצה בשווי ההוגן של נכסים מזוהים, התחייבויות והתחייבויות תלויות של הכלולה או העסקה המשותפת שהוכרו במועד הרכישה, מוכר כמוניטין. המוניטין נכלל בערך בספרים של ההשקעה בחברה הכלולה או בעסקה המשותפת, ונבחן לצורך ירידת ערך כחלק של ההשקעה. עודף כלשהו של חלק הקבוצה בשווי ההוגן נטו של נכסים מזוהים, התחייבויות והתחייבויות תלויות על עלות הרכישה של החברה הכלולה או העסקה המשותפת, לאחר הערכה חוזרת, מוכר מיידי בדוח הרווח והפסד.

רווחים או הפסדים הנוצרים מעסקאות המבוצעות בין החברה ו/או חברה מאוחדת ו/או פעילות משותפת לבין חברה כלולה או עסקה משותפת של הקבוצה, מבוטלים בהתאם לחלקה של הקבוצה בזכויות החברה הכלולה או העסקה המשותפת הרלוונטית.

הקבוצה מפסיקה להשתמש בשיטת השווי המאזני החל מהמועד בו ההשקעה מפסיקה להיות חברה כלולה או עסקה משותפת (או כאשר ההשקעה מסווגת כמוחזקת למכירה כאמור לעיל, כמוקדם). בעת איבוד ההשפעה המהותית, השקעה כלשהי שנותרה לאחר המימוש נמדדת בשווי ההוגן. ההפרש בין הערך בספרים של ההשקעה הנוותרת, לבין שווי ההוגן נזקף לרווח והפסד. כמו כן, הסכומים שהוכרו ברווח כולל אחר בהתייחס לאותה השקעה מטופלים באותו אופן שהיה נדרש אילו הישות המושקעת הייתה מממשת בעצמה את הנכסים הקשורים או ההתחייבויות הקשורות. כאשר השקעה בחברה כלולה הופכת להשקעה בעסקה משותפת או השקעה בעסקה משותפת הופכת להשקעה בחברה כלולה, הקבוצה ממשיכה ליישם את שיטת השווי המאזני ואינה מודדת מחדש את יתרת ההשקעה. כאשר הקבוצה מפחיתה את גובה שיעורי ההחזקה בחברה כלולה או בעסקה משותפת אך השימוש בשיטת השווי המאזני נמשך, הקבוצה מסווגת מחדש לרווח או הפסד את החלק היחסי של הרווח או ההפסד אשר הוכר קודם לכן ברווח כולל אחר המתייחס להפחתה האמורה בשיעורי ההחזקה, אם רווח או הפסד זה היה מסווג לרווח או הפסד במימוש הנכסים או ההתחייבויות המתייחסים.

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ**ביאורים לדוחות הכספיים****ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)****1. מוניטין:**

מוניטין הנובע מרכישה של עסק נמדד בגובה עודף עלות הרכישה, בתוספת השווי ההוגן של הזכויות שאינן מקנות שליטה, על השווי ההוגן נטו של הנכסים המזוהים, ההתחייבויות וההתחייבויות התלויות של החברה המאוחדת או נמדד בגובה עודף עלות הרכישה, על חלק החברה בשווי ההוגן נטו של הנכסים המזוהים, ההתחייבויות וההתחייבויות התלויות של החברה המאוחדת שהוכרו במועד הרכישה. אופן מדידת המוניטין, בהתאם לחלופות המפורטות לעיל נקבע באופן פרטני בכל צירוף עסקים.

מוניטין מוכר לראשונה כנכס לפי עלותו, ונמדד בתקופות עוקבות לפי עלותו בניכוי הפסדים מירידת ערך שנצברו.

לצורך בחינת ירידת ערך, מוניטין מוקצה לכל אחת מהיחידות מניבות המזומנים של הקבוצה שצפויה להן תועלת מהסינרגיה של צירוף העסקים. יחידות מניבות מזומנים להן הוקצה מוניטין, נבדקות לצורך בחינת ירידת ערך מדי שנה או בתדירות גבוהה יותר כאשר יש סימנים המעידים על ירידת ערך אפשרית של יחידה כאמור. כאשר סכום בר השבה של יחידה מניבה מזומנים נמוך מערכה בספרים של אותה יחידה, מוקצה ההפסד מירידת הערך ראשית להפחתת הערך בספרים של מוניטין כלשהו המיוחס ליחידה מניבת המזומנים. לאחר מכן, מוקצה יתרת ההפסד מירידת ערך, אם נותרה, לנכסים אחרים של היחידה מניבת המזומנים, באופן יחסי לערכם בספרים. הפסד מירידת ערך של מוניטין אינו מבוטל בתקופות עוקבות.

בעת מימוש של חברה מאוחדת, סכום המוניטין המתייחס נכלל בקביעת הרווח או ההפסד מהמימוש.

2. הצמדה:

נכסים והתחייבויות הצמודים למדד המחירים לצרכן נכללו לפי המדד המתאים לגבי כל נכס או התחייבות.

הלואות צמודות למדד נמדדות בעלות מופחתת כאשר היתרה לתאריך המאזן צמודה למדד.

3. מזומנים ושווי מזומנים:

מזומנים ושווי מזומנים כוללים מזומנים הניתנים למימוש מדי, פיקדונות הניתנים למשיכה מידית וכן פיקדונות לזמן קצוב אשר אין מגבלה בשימוש בהם ואשר מועד פירעונם, במועד ההשקעה בהם, אינו עולה על שלושה חודשים.

4. מכשירים פיננסיים:**(1) נכסים פיננסיים:****(א) כללי:**

נכסים פיננסיים מוכרים בדוח על המצב הכספי כאשר הקבוצה הופכת להיות צד לתנאים החוזיים של המכשיר. מקום שרכישה או מכירה של השקעה הינן תחת חוזה שתנאיו דורשים העברת ההשקעה במסגרת הזמן המקובלת על ידי השוק המתייחס, ההשקעה מוכרת או נגרעת במועד המסחר (המועד בו הקבוצה התחייבה לרכוש או למכור נכס).

השקעות בנכסים פיננסיים מוכרות לראשונה על פי שוויין ההוגן, בתוספת עלויות עסקה, למעט אותם נכסים פיננסיים המסווגים בשווי הוגן דרך רווח והפסד, אשר מוכרים לראשונה לפי שוויין ההוגן. עלויות עסקה בגין נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד נזקפות כהוצאה מידית לרווח או הפסד.

כאשר אומדן השווי ההוגן של נכסים פיננסיים שאינם נסחרים בשוק פעיל כולל הנחות שאינן נתמכות במחירי ושיעורי שוק נצפים, המכשיר מוכר לראשונה לפי מחיר העסקה המגלם בתוכו רווח או הפסד נדחה, הנובע מההפרש בין אומדן השווי ההוגן לבין התמורה ששולמה או שהתקבלה. בתקופות עוקבות, הרווח או ההפסד הנדחה יזקף לרווח או הפסד רק אם חלו שינויים במשתנים, אשר משתתפי שוק מביאים בחשבון בעת תמחור נכסים פיננסיים.

לאחר ההכרה לראשונה, נכסים פיננסיים יימדדו בעלות מופחתת או בשווי הוגן בהתאם לסיווגם.

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ט. מכשירים פיננסיים: (המשך)

(1) נכסים פיננסיים: (המשך)

(ב) סיווג נכסים פיננסיים:

מכשירי חוב נמדדים בעלות מופחתת כאשר מתקיימים שני התנאים הבאים:

- המודל העסקי של הקבוצה הינו להחזיק את הנכסים במטרה לגבות תזרימי מזומנים חוזיים, וכן
- התנאים החוזיים של הנכס קובעים תאריכים מדויקים בהם יתקבלו תזרימי המזומנים החוזיים אשר מהווים תשלומי קרן וריבית בלבד.

מכשירי חוב נמדדים בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר כאשר מתקיימים שני התנאים הבאים:

- המודל העסקי של הקבוצה הינו להחזיק את הנכסים במטרה לגבות תזרימי מזומנים חוזיים ומכירתם, וכן
- התנאים החוזיים של הנכס קובעים תאריכים מדויקים בהם יתקבלו תזרימי המזומנים החוזיים אשר מהווים תשלומי קרן וריבית בלבד.

כל יתר הנכסים הפיננסיים נמדדים בשווי הוגן דרך רווח והפסד. למרות האמור לעיל:

- במועד ההכרה לראשונה רשאית הקבוצה לייעד השקעות במכשירי הון, אשר אינם מוחזקים למסחר ואינם מהווים תמורה מותנית בצירוף עסקים, בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר. ייעוד זה אינו ניתן לביטול בתקופות עוקבות וכן ניתן לעשותו עבור כל השקעה בנפרד ללא תלות בייעודן או באי ייעודן של השקעות אחרות בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר. לקבוצה השקעות במניות של מספר חברות, העיקרית בהן היא אחזקה במניות חברת לומנר (ראה גם ביאור 8 להלן) אשר יועדו על ידה במועד היישום לראשונה של IFRS 9 בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר.

(ג) נכסים פיננסיים הנמדדים בעלות מופחתת ושיטת הריבית האפקטיבית:

עלות מופחתת של נכס פיננסי הינה הסכום שבו נמדד הנכס הפיננסי בעת הכרה לראשונה בניכוי תשלומי קרן, בתוספת או בניכוי ההפחתה המצטברת, תוך שימוש בשיטת הריבית האפקטיבית, של הפרש כלשהו בין הסכום הראשוני לבין סכום הפירעון, מותאם בגין הפרשה להפסד כלשהי. שיטת הריבית האפקטיבית הינה שיטה המשמשת לחישוב העלות המופחתת של מכשיר חוב ולהקצאה ולהכרה בהכנסת הריבית ברווח או הפסד על פני התקופה הרלוונטית. הכנסות ריבית מחושבות תוך שימוש בשיטת הריבית האפקטיבית. החישוב מבוצע על ידי יישום שיעור הריבית האפקטיבי לערך בספרים ברוטו של נכס פיננסי.

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ**ביאורים לדוחות הכספיים**

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ט. מכשירים פיננסיים: (המשך)

(1) נכסים פיננסיים: (המשך)

(ד) מכשירי הון שיועדו לשווי הוגן דרך רווח כולל אחר:

במועד ההכרה לראשונה רשאית הקבוצה לייעד השקעות במכשירי הון, אשר אינם מוחזקים למסחר ואינם מהווים תמורה מותנית בצירוף עסקים, בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר. ייעוד זה אינו ניתן לביטול בתקופות עוקבות וכן ניתן לעשותו עבור כל השקעה בנפרד ללא תלות בייעודן או באי ייעודן של השקעות אחרות בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר.

לקבוצה השקעות במניות של מספר חברות, העיקרית בהן היא אחזקה במניות חברת לומנר (ראה גם ביאור 8 להלן) אשר יועדו על ידה במועד ההכרה לראשונה בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר.

במועד ההכרה לראשונה ההשקעה במכשירי הון שיועדו בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר נמדדת בשווי הוגן בתוספת עלויות עסקה. בתקופות עוקבות ההשקעה נמדדת בשווי הוגן כאשר רווחים או הפסדים הנובעים משינויים בשווי ההוגן, לרבות אלה שמקורם בשינויים בשערי חליפין, נזקפים לרווח כולל אחר לקרן הון ואינם מסווגים מחדש לרווח או הפסד לעולם. הכנסות מדיבידנדים בגין השקעה במכשירי הון שיועדו לשווי הוגן דרך רווח כולל אחר מוכרות ברווח או הפסד כאשר נוצרת לקבוצה הזכות לקבל תשלומים בגינם, אלא אם הדיבידנד מייצג בבירור השבה של חלק מהעלות של ההשקעה.

(ה) ירידת ערך נכסים פיננסיים:

לגבי לקוחות, ונכסי חוזה לפי IFRS 15, הקבוצה בחרה ליישם את הגישה המקלה למדידת ההפרשה לירידת ערך לפי הסתברות לחדלות פירעון לכל אורך חיי המכשיר (lifetime). אין השפעה מהותית על ההפרשה לירידת ערך.

לגבי נכסי חוזה בגין הסדרי זיכיון - החברה בחנה את היסטוריית גביית התשלומים מחח"י, ולא זיהתה מקרים של הפסדים אשר נגרמו לחברה בשל חובות שלא נפרעו. כמו כן החברה התחשבה במאפייני חח"י ובדירוגים שוטפים המבוצעים לאגרות החוב שלה (דירוגי השקעה עם אופק יציב), הכוללים, בין היתר, מעמד מונופוליסטי במשק החשמל, חשיבות חח"י למשק החשמל וכתוצאה מכך תמיכה לה זוכה חח"י לאורך השנים מהמדינה וקיפון של יתרות נזילות כתוצאה משמירה על מדיניות פיננסית מוגדרת וברורה.

לפיכך, סבורה החברה כי ההסתברות לחדלות פירעון ב- 12 החודשים הקרובים הינה זניחה.

לגבי כל יתר המכשירים הפיננסיים, הקבוצה מכירה בהפרשה לירידת ערך לפי הפסדי האשראי החזויים לאורך כל חיי המכשיר כאשר חלה עלייה משמעותית בסיכון האשראי ממועד ההכרה בהם לראשונה. אם לעומת זאת, סיכון האשראי של המכשיר הפיננסי לא עלה באופן משמעותי ממועד ההכרה בו לראשונה, הקבוצה מודדת את ההפרשה לירידת ערך לפי הסתברות לחדלות פירעון ב- 12 החודשים הקרובים. הבחינה האם להכיר בהפרשה לירידת ערך לפי הפסדי האשראי החזויים לכל אורך חיי המכשיר מבוססת על הסיכון לכשל ממועד ההכרה לראשונה ולא רק כאשר קיימת ראייה אובייקטיבית לירידת ערך במועד הדיווח או כשהכשל התרחש בפועל.

הפסדי האשראי החזויים לכל אורך חיי המכשיר הינם הפסדי האשראי החזויים הנובעים מכל אירועי הכשל האפשריים במהלך אורך החיים החזוי של מכשיר פיננסי. לעומת זאת, הפסדי אשראי חזויים בתקופת 12 חודש הינם החלק מהפסדי אשראי חזויים לאורך כל חיי המכשיר אשר מייצג את הפסדי האשראי החזויים הנובעים מאירועי כשל במכשיר פיננסי שהם אפשריים בתוך 12 חודש לאחר מועד הדיווח.

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ט. מכשירים פיננסיים: (המשך)

(2) התחייבויות פיננסיות ומכשירים הוניים שהונפקו על-ידי הקבוצה:

(א) סיווג כהתחייבות פיננסית או כמכשיר הוני:

התחייבויות ומכשירים הוניים שהונפקו על ידי הקבוצה מסווגים כהתחייבויות פיננסיות או כמכשיר הוני בהתאם למהות ההסדרים החוזיים ולהגדרת התחייבות פיננסית ומכשיר הוני.

(ב) מכשירים הוניים:

מכשיר הוני הוא כל חוזה המעיד על זכות שייר בנכסי הקבוצה לאחר הפחתת כל התחייבויותיה. מכשירים הוניים שהונפקו על ידי הקבוצה נרשמים לפי תמורת הנפקתם בניכוי הוצאות המתייחסות במישרין להנפקת מכשירים אלו.

רכישה עצמית של מכשירי ההון של הקבוצה מוכרת ומופחתת ישירות בהון. לא מוכר כל רווח או הפסד ברכישה, מכירה, הנפקה או ביטול של מכשירי ההון של הקבוצה.

(ג) התחייבויות פיננסיות:

התחייבויות פיננסיות מוצגות ונמדדות בהתאם לסיווג הבא:

- התחייבויות פיננסיות בשווי הוגן דרך רווח או הפסד
- התחייבויות פיננסיות בעלות מופחתת

התחייבויות פיננסיות בשווי הוגן דרך רווח או הפסד:

התחייבות פיננסית מסווגת בשווי הוגן דרך רווח או הפסד אם היא מהווה תמורה מותנית שנוצרה בצירוף עסקים אשר אינה מסווגת כהון או שהיא מוחזקת למטרת מסחר או שהיא יועדה כהתחייבות פיננסית בשווי הוגן דרך רווח או הפסד.

התחייבויות פיננסיות בשווי הוגן דרך רווח והפסד מוצגות לפי שווי הוגן כאשר רווחים או הפסדים כלשהם הנובעים משינויים בשווי ההון מוכרים ברווח או הפסד. הרווח או ההפסד נטו שנזקף לרווח או הפסד מגלם בתוכו ריבית ששולמה על ההתחייבויות הפיננסיות ונכלל בסעיף המימון בדוח רווח או הפסד.

התחייבויות פיננסיות בעלות מופחתת:

יתר ההתחייבויות הפיננסיות שאינן נמדדות בשווי הוגן דרך רווח או הפסד, מוכרות לראשונה בשווי הוגן לאחר ניכוי עלויות עסקה. לאחר מועד ההכרה הראשונית התחייבויות פיננסיות אלה נמדדות בעלות מופחתת תוך שימוש בשיטת הריבית האפקטיבית. שיטת הריבית האפקטיבית היא שיטה לחישוב העלות המופחתת של התחייבות פיננסית ושל הקצאת הוצאות ריבית על פני תקופת האשראי הרלוונטית. שיעור הריבית האפקטיבי הוא השיעור שמנכה באופן מדויק את הזרם החזוי של תזרימי המזומנים העתידיים על פני אורך החיים הצפוי של ההתחייבות הפיננסית לערכה בספרים, או מקום שמתאים, לתקופה קצרה יותר.

(ד) גריעה של התחייבויות פיננסיות:

הקבוצה גורעת התחייבות פיננסית כאשר ורק כאשר ההתחייבות הפיננסית נפרעת, מבוטלת או פוקעת. ההפרש בין הערך בספרים של ההתחייבות הפיננסית ששולקה בין התמורה ששולמה מוכר ברווח או הפסד.

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ט. מכשירים פיננסיים: (המשך)

(3) מכשירים פיננסיים נגזרים וחשבונאות גידור:

(א) כללי:

לעיתים, הקבוצה עושה שימוש במכשירים פיננסיים נגזרים על מנת לנהל את החשיפות לשינויים בשערי מטבע חוץ. במסגרת ניהול החשיפות, הקבוצה רוכשת עסקאות אקדמה (Forward) על שערי מטבע. פרטים נוספים על הנגזרים בהם משתמשת הקבוצה ניתנים בביאור 29.

מכשירים פיננסיים נגזרים מוכרים לראשונה במועד ההתקשרות ובתום כל תקופת דיווח שלאחר מכן לפי שוויים ההוגן. שינויים בשווי ההוגן של מכשירים פיננסיים נגזרים נזקפים ככלל לרווח או הפסד. עיתוי ההכרה ברווח או הפסד של שינויים בשווי ההוגן של מכשירים פיננסיים נגזרים, אשר יועדו למטרת גידור, כאשר גידור זה הינו אפקטיבי ועונה לכל התנאים לקביעת יחסי גידור, מותנה באופי ובסוג הגידור כמפורט להלן.

סיווגם של מכשירים פיננסיים נגזרים המשמשים לגידור בדוח על המצב הכספי, נקבע בהתאם למשך הזמן החוזי של המכשיר הפיננסי הנגזר. אם יתרת הזמן החוזית של הנגזר עולה על 12 חודשים, הנגזר יוצג בדוח על המצב הכספי כפריט לא שוטף, ואם יתרת הזמן אינה עולה על 12 חודשים יסווג הנגזר כפריט שוטף.

(ב) חשבונאות גידור:

הקבוצה מייעדת לגידור מכשירים פיננסיים נגזרים. הפריטים המגדרים מיועדים כגידור שווי הוגן. עסקאות לגידור סיכוני מטבע חוץ הנובעים מהתקשרויות איתנות מטופלות כגידור שווי הוגן.

יחסי הגידור מתועדים בידי הקבוצה במועד ההתקשרות בעסקת הגידור. במסגרת התיעוד, מזוהים המכשיר המגדר, הפריט המגודר, הסיכון המגודר, אסטרטגית הגידור המיושמת, ונבחנת מידת ההתאמה של האסטרטגיה למדיניות הכוללת של הקבוצה בכל סוג גידור. בנוסף, החל מתחילת יחסי הגידור ולאורך כל תקופתם, מתעדת הקבוצה את המידה בה המכשיר המגדר אפקטיבי בקיזוז החשיפה לשינויים בשווי ההוגן או בתזרימי המזומנים בגין הסיכון המגודר על הפריט המגודר.

סיווגם המאזני של מכשירים מגדרים נקבע בהתאם ליתרת התקופה של יחסי הגידור בתום תקופת הדיווח. אם בתום תקופת הדיווח עולה יתרת תקופת יחסי הגידור על 12 חודשים, מסווג המכשיר המגדר בדוח על המצב הכספי כנכס או כהתחייבות בלתי שוטפים. במידה ובתום תקופת הדיווח יתרת תקופת יחסי הגידור אינה עולה על 12 חודשים, מסווג המכשיר המגדר בדוח על המצב הכספי כנכס או כהתחייבות שוטפים.

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ט. מכשירים פיננסיים: (המשך)

(3) מכשירים פיננסיים נגזרים וחשבונאות גידור: (המשך)

(ג) גידור שווי הוגן:

פעילות הגידור של הקבוצה כוללת את יחס הגידור הבאים:

הקבוצה מיישמת חשבונאות גידור שווי הוגן בגין עסקאות עתידיות לרכישה או למכירה של מטבע חוץ, המיועדות להבטחת כנגד שינויים בשער מטבע.

השינויים בערכם של מכשירים פיננסיים המיועדים לגידור סיכון שווי הוגן מוכרים מידית ברווח או הפסד במקביל לשינויים בשווי ההוגן של הפריט המגודר המיוחסים לסיכון המגודר. חשבונאות גידור שווי הוגן מופסקת כאשר המכשיר המגדר פוקע, נמכר או ממומש או כאשר יחסי הגידור אינם עומדים עוד בתנאי הסף לגידור. לעניין זה, החלפת הצד שכנגד למכשיר המגדר כתוצאה מדרישות חוקיות או רגולטוריות, באופן שבו אין שינויים נוספים לתנאים של המכשיר המגדר מעבר לשינויים ההכרחיים כתוצאה מהחלפת הצד שכנגד, אינה מהווה פקיעה או מימוש. התאמות לערך בספרים של הפריט המגודר נזקפים לרווח או הפסד החל ממועד הפסקת הגידור ואילך.

י. הפרשות:

החברה מכירה בהפרשות בדוחות הכספיים כאשר קיימת לחברה מחויבות (משפטית או משתמעת) כתוצאה מאירועי העבר, צפוי שיידרש תזרים שלילי של משאבים המגלמים הטבות כלכליות כדי לסלקה וכן ניתן לערוך אומדן מהימן של סכום המחויבות. הסכום המוכר כהפרשה הינו האומדן הטוב ביותר של הוצאה הנדרשת לסילוק המחויבות הקיימת בתאריך המאזן. כאשר ההשפעה של ערך הזמן הינה מהותית, סכום ההפרשה יימדד לפי הערך הנוכחי של ההוצאות הנדרשות לסילוק המחויבות.

יא. מלאי:

המלאי מוערך לפי העלות (עלויות רכישה, עלויות המרה ועלויות אחרות שהתהוו בהבאת המלאי למיקומו ולמצבו הנוכחי) או שווי מימוש נטו (אומדן מחיר המכירה במהלך העסקים הרגיל בניכוי אומדן העלויות להשלמה ואומדן העלויות הדרוש לביצוע המכירה), כנמוך שבהם.

להלן נוסחאות העלות של מרכיבי המלאי:

חומרים וחלפים	-	לפי שיטת ממוצע משוקלל.
מוצרים קנויים	-	על בסיס "נכנס ראשון - יוצא ראשון".
מוצרים בתהליך ותוצרת גמורה	-	לפי עלויות הייצור מחושבות (הכוללות חומרים עבודה, קבלני משנה) לפי שלבי העיבוד.

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

יב. הסדרי זיכיון למתן שירותים:

החברה קיבלה מהמדינה, באמצעות הרשות לשירותים ציבוריים - חשמל, רישיונות (זיכיונות) להקמת מתקני ייצור חשמל סולאריים בטכנולוגיה פוטו-וולטאית לשם מתן שירותי ייצור חשמל ממקורות אנרגיה מתחדשת, וכן התקשרה בהסכמים עם חברת החשמל לישראל (להלן - חח"י) לרכישת החשמל המיוצר במתקנים, בהתקשרות מסוג BOO (Build, Operate, Own).

הסדרי זיכיון למתן שירותים הינם הסדרים בהם המדינה (מעניק הזיכיון) מתקשרת בחוזה עם גוף מהסקטור הפרטי שבו אותו גוף מתחייב לתכנן, לבנות ולממן נכסים המהווים תשתית לשירות הציבור ובתמורה להקמת הנכסים מקבל המפעיל זיכיון מהמדינה להפעיל את הנכסים לתקופה מוגדרת, וכן לספק שירותים נלווים הקשורים בנכסים.

הטיפול החשבונאי במתקנים פוטו-וולטאים בינוניים וגדולים בישראל על פי עמדת סגל הרשות משנת 2013 מבוצע בהתאם לפרשנות מספר 12 של הוועדה לפרשנויות של דיווח כספי בינלאומי בדבר הסדרי זיכיון למתן שירות (להלן הפרשנות או IFRIC 12).

בהתאם להוראות הפרשנות, על מנת להיכנס לתחולת IFRIC 12 צריכים להתקיים התנאים הבאים במצטבר:

(1) המעניק שולט או מסדיר אילו שירותים המפעיל חייב לספק באמצעות התשתית, למי הוא חייב לספק אותם ובאיזה מחיר.

(2) המעניק שולט, באמצעות בעלות, זכות מוטב או בדרך אחרת - בזכות שייר משמעותית כלשהי בתשתית בסיום תקופת ההסדר.

בהקשר לתנאי א' לעיל, לגבי המערכות הבינוניות והגדולות בישראל, המדינה שולטת ומסדירה את הסדרי הרישיון באופנים המפורטים להלן:

(1) המדינה שולטת בשירותים אותם חייב המפעיל לספק באמצעות התשתית - ליצרן קמה זכאות לקבלת הרישיון רק לאחר עמידה בתנאי סף רגולטוריים וסטטוטוריים מפורטים, קיימת לחברה מחויבות חוזית לייצר ולמכור חשמל באמצעות מתקני ה-PV וכן לתפעל ולשמור על תקינותם באופן שוטף ועל חיבור ראוי שלהם לרשת החשמל הארצית לאורך כל תקופת הרישיון. היצרן רשאי לפעול אך ורק בהתאם לתנאי הרישיון. כל שינוי ברישיון דורש אישור של שר האנרגיה. כלומר, רשות החשמל שולטת בשירותים שיסופקו על ידי מתקני ה-PV. על פי תנאי הרישיון, בעל הרישיון מחויב לייצר חשמל ובמקרה של הפרת תנאי מתנאי הרישיון עלול בעל הרישיון להיות חשוף לסנקציות השונות הקבועות בדיון וברישיון (לרבות ביטול הרישיון או התלייתו ולרבות חילוט הערבות מכוח הרישיון).

(2) המדינה קובעת למי בעל הרישיון חייב לספק את שירותי ייצור החשמל - באופן עקרוני, בעל הרישיון יהיה רשאי למכור חשמל לצרכנים במחיר שבין מוכר מרצון לקונה מרצון בכפוף להוראות הדין ולרישיון הספקה. אולם, מבחינה מהותית, בהתאם למצב העובדתי נכון למועד פרסום הדוח ולמועד בחינת תחולת פרשנות IFRIC 12 בגין המתקנים, האפשרות של מכירת חשמל שלא לחברת חשמל בישראל אינה אפשרית עדיין, הן בשל ההסדרה הרגולטורית החלה על מכירת חשמל לצרכנים פרטיים, לפיה במתקנים מעל 5 מגה וואט, ככל שהיצרן מעוניין למכור חשמל שלא במסגרת ההסכם מול חברת החשמל אלא לצדדים שלישיים, נדרש רישיון הספקה ייעודי מרשות החשמל, אך נוסח רישיון הספקה מעין זה טרם פורסם על ידי רשות החשמל למתקנים פוטו-וולטאים ולמעשה אין כללים המסדירים כיצד מכירה לצדדים שלישיים אמורה להתבצע והן בשל חוסר כדאיות כלכלית.

(3) המדינה מכתיבה באיזה מחיר יירכשו השירותים - רשות החשמל שולטת בתעריף החשמל המשולם עבור החשמל המיוצר במתקנים הפוטו וולטאיים בכך שהיא זו הקובעת את התעריף במועד האישור התעריף, ומחייבת את היצרן לחתום על הסכם למכירת החשמל מול חברת החשמל, כתנאי לקבלת רישיון הייצור הקבוע.

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ**ביאורים לדוחות הכספיים****ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)****יב. הסדרי זיכיון למתן שירותים: (המשך)**

בהקשר לתנאי ב' לעיל, החברה ביצעה בחינה להערכת ערך השייר של המתקנים ובהתאם לבחינה זו נמצא כי ערך השייר אינו מהותי מהסיבות להלן:

ההיבט הרגולטורי - תקופת הרישיון וההסכם למכירת חשמל:

• הסדרות שפרסמה הרשות לשירותים ציבוריים חשמל בישראל (להלן - "רשות החשמל") קובעות כי תקופת הרישיון הניתן במועד ההפעלה המסחרית של המתקן מוגדרת ל- 20 שנה, כאשר בסיומן פוקע תוקף הרישיון והיצרן אינו זכאי עוד לתעריף המיוחד. היצרן אינו יכול ואינו רשאי להחליט באם להמשיך ולמכור חשמל לאחר מועד פקיעת הרישיון. בהתאם לאמור בהסדרה, גם ההסכם למכירת החשמל המיוצר במתקנים, שנחתם בין היצרן לבין חברת החשמל כולל התחייבות של חברת החשמל לרכוש חשמל מהמתקן לתקופה של 20 שנה ממועד ההפעלה המסחרית של המתקן בלבד ולא מעבר לכך. כאמור, במתקנים מעל 5 מגה וואט, גם לאחר תום תקופת הרישיון, ככל שהיצרן מעוניין למכור חשמל נקבע כי בעל הרישיון יהיה רשאי לבקש לחדש את הרישיון לתקופה נוספת בכפוף לאישור השר ולאחר שבחנה הרשות את עמידת בעל הרישיון בתנאים מסוימים. בנוסח הרישיון נקבע במפורש כי אין בחידוש הרישיון כדי להבטיח חובת רכישת חשמל לרבות בתנאי הרכישה שהתקיימו במועד מתן הרישיון הקבוע. בנוסף, כאמור, לצורך מכירת חשמל שלא במסגרת הסכם מול חברת החשמל אלא לצדדים שלישיים, נדרש רישיון הספקה ייעודי מרשות החשמל.

היבטים כלכליים-מסחריים:

▪ למיטב ידיעת החברה, בכל הסגירות הפיננסיות שבוצעו בישראל עד היום למתקנים פוטו-וולטאים בינוניים וגדולים, לא התחשבו הגורמים המממנים בערך שייר כלשהו במודלים הפיננסיים עליהם התבסס מימון הפרויקט הרלוונטי. כמו כן, בשוק הישראלי בוצעו עד היום מספר עסקאות בין קונה מוצר למוכר מוצר למכירת מתקנים בינוניים וגדולים, בין אם כאלה שחברו לרשת ובין אם כאלה שקיבלו את כל ההיתרים הדרושים להקמתם ונמכרו טרם הקמה. למיטב ידיעת החברה, בעסקאות אלה שווי המתקנים נקבע באופן גורף על בסיס מודל כלכלי שחישב תזרים מזומנים ל-20 שנות הפעלה, ללא התחשבות בערך שייר הנובע מתקופת הפעלה נוספת או מערך גרט בתום 20 שנה. ברור מכך, כי כוחות השוק הקובעים את המחיר הכלכלי למתקנים אינם מייחסים ערך שייר למתקנים אלה.

לאור האמור לעיל, התקשרויות החברה עם חברת החשמל לישראל (חח"י) לגבי מערכות בינוניות (מערכת אחת בהספק 430 קוואט"ש ומערכת נוספת בהספק 515 קוואט"ש) מטופלות בהתאם להוראות פרשנות מספר 12 (IFRIC 12). החברה מיישמת את מודל הנכס פיננסי כהגדרתו ב-IFRIC 12 לאור העובדה שלחברה קיימת זכות חוזית למכור לחח"י את כל כמות החשמל המיוצרת מהמתקנים (ללא סיכון ביקוש).

סך התמורה הצפויה להתקבל על פני תקופת הרישיון, מוקצית לשירותי ההקמה ולשירותי התפעול על סמך ערכי השווי ההוגן היחסיים של שירותים אלה.

שווי שירותי ההקמה נקבע על פי עלויות ההקמה ובתוספת מרווח ההקמה המקובל בהתאם להערכת החברה. שווי שירותי התפעול נקבע על פי עלויות התפעול בתוספת מרווח מקובל בהתאם להערכת החברה.

הנכס הפיננסי בגין שירותי ההקמה מוכר על פני תקופת ההקמה. הנכס הפיננסי המוכר במועד ההכרה בהכנסה כאמור לעיל, מטופל כ- "נכס חוזה בגין הסדרי זיכיון" בעלות מופחתת כאמור בסעיף ט'.

הכנסות ריבית מוכרות במשך תקופת הרישיון לפי שיטת הריבית האפקטיבית בהתבסס על שיעור תשואה המשקף את הסיכונים הרלוונטיים בתקופת ההקמה והתפעול של הפרויקט.

תמורת מכירת החשמל והתפעול השוטף לאחר הקמת המתקן, מכירה החברה במועד ההכרה בהכנסה בנכס חוזה, אשר מוכר לראשונה בשווי הוגן על ידי קביעת שיעור התשואה כאמור לעיל. לעניין עיתוי ההכרה בהכנסה ממתן שירותים ראה סעיף יז' להלן.

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

יב. הסדרי זיכיון למתן שירותים: (המשך)

בשנת 2016 ביצעה הרשות לניירות ערך בחינה מחודשת בדבר המחויבות למכור חשמל לחברת החשמל. בנוסף, פרסמה הרשות לניירות ערך שאלה ותשובה בדבר קווים מנחים לחישוב ערך השייר. לאחר בחינה שערכה החברה תוך יישום הקווים המנחים שניתנו על ידי הרשות לחישוב ערך השייר, עלה כי לחברה לא קיים ערך שייר מהותי בגין מתקניה בקיבוץ גדות ולכן לחישוב האמור אין השפעה שונה על הטיפול החשבונאי בדוחות הכספיים של החברה בהתאם למודל הנכס הפיננסי.

ביום 26 במאי 2016 קיבלה החברה מכתב מהרשות לניירות ערך לסיכום נושא הטיפול החשבונאי במתקנים הפוטו-וולטאיים הבינוניים בהתאם למכתב הרשות המסכם את סוגיית הטיפול החשבונאי כאמור לעיל תמשיך החברה לטפל במתקנים הפוטו-וולטאיים הבינוניים שברשותה בהתאם להוראות פרשנות IFRIC12.

יג. הכנסות לקבל בגין חוזי הקמה:

מחשבות בנפרד לכל חוזה הקמה ומוצגות במאזן כנס בסכום המצטבר של סך העלויות שהתהוו בתוספת סך הרווחים שהוכרו ובניכוי סך ההפסדים שהוכרו וחשבוניות שהוגשו. במידה והסכום שלילי הוא מוצג במאזן כזכאים בגין חוזי הקמה.

יד. רכוש קבוע:

(1) רכוש קבוע מוכר לראשונה לפי עלות, לרבות עלויות שניתן ליחסן במישרין לרכישת רכוש קבוע. העלות של פריט רכוש קבוע היא הסכום שווה ערך למחיר במזומן במועד ההכרה.

(2) בתקופות שלאחר ההכרה לראשונה, הרכוש הקבוע מוצג לפי העלות בניכוי פחת נצבר ובניכוי הפסדים שנצברו לירידת ערך.

(3) פחת ושיטת פחת:

(א) החברה מפחיתה בנפרד כל חלק של רכוש קבוע עם עלות שהיא משמעותית ביחס לסך העלות של הפריט. הוצאות הפחת לכל תקופה מוכרות בדוח רווח והפסד, אלא אם הן נכללות בערך בספרים של נכס אחר.

(ב) להקצאת הסכום בר-פחת של הרכוש קבוע באופן שיטתי על פני אורך החיים השימושיים שלו, החברה משתמשת בשיטת הקו הישר שיטת הפחת בה נעשה שימוש משקפת את הדפוס החזוי לצריכת ההטבות הכלכליות העתידיות מהנכס.

(ג) החברה סוקרת את ערך השייר, את אורך החיים השימושיים של פריט רכוש קבוע ואת שיטת הפחת בה נעשה שימוש לפחות כל סוף שנת כספים. שינויים מטופלים כשינוי באומדן חשבונאי בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים.

(4) עלויות עוקבות:

(א) החברה אינה מכירה בערך בספרים של פריט רכוש קבוע את עלויות התחזוקה השוטפות של הפריט. עלויות אלה מוכרות בדוח רווח והפסד בעת התהוותן.

(ב) החברה מכירה בעלות של החלפת חלקים של פריט רכוש קבוע מסוימים כחלק מהערך בספרים של פריט רכוש קבוע, כאשר העלות התהוותה.

(5) לעניין ירידת ערך, ראה ביאור 2 יח' להלן.

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

טו. חכירות:

הקבוצה כחוכר:

הקבוצה מעריכה האם חוזה הינו חכירה (או כולל חכירה) במועד ההתקשרות בחוזה. הקבוצה מכירה בנכס זכות שימוש מחד ובהתחייבות חכירה מאידך בגין כל חוזי החכירה בהם היא החוכר, למעט חכירות לטווח קצר (לתקופה של עד 12 חודשים) וחכירות של נכסים בעלי ערך נמוך. בחכירות אלה מכירה הקבוצה בתשלומי החכירה כהוצאה תפעולית על בסיס קו ישר על פני תקופת החכירה, אלא אם כן בסיס שיטתי אחר מייצג בצורה טובה יותר את תבנית צריכת ההטבות הכלכליות על ידי הקבוצה מהנכסים החוכרים.

כהקלה מעשית, הקבוצה מיישמת את הוראות IFRS 16 לתיק של חכירות כלי רכב בעלות מאפיינים דומים מאחר והקבוצה מצפה באופן סביר כי ההשפעות על הדוחות הכספיים של יישום התקן לתיק לא יהיו שונות באופן מהותי מאשר יישום תקן זה לחכירות הבודדות הכלולות בתיק.

תקופת החכירה הינה התקופה שאינה ניתנת לביטול שלגביה לחוכר יש את הזכות להשתמש בנכס החוכר יחד עם:

- תקופות המכוסות על ידי אופציה להארכת החכירה אם ודאי באופן סביר שהחוכר יממש אופציה זו, וכן
- תקופות המכוסות על ידי אופציה לבטל את החכירה אם ודאי באופן סביר שהחוכר לא יממש אופציה זו.

בקביעת תקופת החכירה, הקבוצה לקחה בחשבון אופציות הארכה אשר ליום 1 בינואר 2019 / למועד תחילת החכירה ודאי באופן סביר שימומשו על ידה. סבירות המימוש של אופציות ההארכה נבחנה בהתחשב, בין היתר, בתשלומי החכירה בתקופות ההארכה ביחס למחירי השוק, שיפורים משמעותיים במושכר שבוצעו על ידי הקבוצה אשר צפוי שתהיה להם הטבה כלכלית משמעותית לקבוצה בתקופת ההארכה, עלויות המתייחסות לסיום החכירה (ניהול משא ומתן, פינוי הנכס הקיים ואיתור נכס חלופי במקומו), חשיבות הנכס לפעילויות הקבוצה, מיקום הנכס החוכר והזמינות של חלופות מתאימות.

התחייבות החכירה נמדדת לראשונה לפי הערך הנוכחי של תשלומי החכירה שאינם משולמים במועד התחילה, מהוונים תוך שימוש בשיעור הריבית הגלום בחכירה. מכיוון ששיעור הריבית הגלום בחכירה אינו ניתן לקביעה בנקל, נעשה שימוש בשיעור הריבית התוספתי של הקבוצה. שיעור ריבית זה הינו השיעור אותו הקבוצה הייתה נדרשת לשלם על מנת ללוות לתקופה דומה ועם בטוחה דומה את הסכומים הדרושים על מנת להשיג נכס בערך דומה לנכס זכות שימוש בסביבה כלכלית דומה.

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ**ביאורים לדוחות הכספיים**

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

טו. חכירות: (המשך)

המדיניות החשבונאית שלהלן מיושמת החל מיום 1 בינואר 2019: (המשך)

הקבוצה כחוכר (המשך)

תשלומי החכירה הנכללים במדידת התחייבות החכירה מורכבים מהתשלומים הבאים:

- תשלומים קבועים (כולל תשלומים קבועים במהותם), בניכוי תמריצי חכירה כלשהם;
- תשלומי חכירה משתנים שתלויים במדד או בשער, שנמדדים לראשונה על ידי שימוש במדד הקיים או בשער הקיים במועד התחילה;
- סכומים החזויים לעמוד לתשלום על ידי החוכר בהתאם לערבויות לערך שייר;
- מחיר המימוש של אופציית רכישה אם ודאי באופן סביר שהחוכר יממש אופציה זו; וכן
- תשלומי קנסות לביטול החכירה, אם תקופת החכירה משקפת מימוש אופציה לבטל את החכירה על ידי החוכר.

התחייבות החכירה מוצגת בסעיף נפרד בדוח על המצב הכספי. התחייבות חכירה נמדדת לאחר מכן על ידי הגדלת הערך בספרים על מנת לשקף ריבית על התחייבות החכירה בשיטת הריבית האפקטיבית ועל ידי הקטנת הערך בספרים על מנת לשקף את תשלומי החכירה שבוצעו.

הקבוצה מודדת מחדש את התחייבות החכירה (כנגד התאמה לנכס זכות השימוש) כאשר:

- חל שינוי בתקופת החכירה או כאשר חל שינוי בהערכה של אופציה לרכישת נכס הבסיס. במקרה זה התחייבות החכירה נמדדת על ידי היוון תשלומי החכירה המעודכנים תוך שימוש בשיעור היוון מעודכן.
- חל שינוי בתשלומי חכירה עתידיים הנובע משינוי במדד או בשער המשמש לקביעת תשלומים אלה (לדוגמה, תשלומי חכירה הצמודים למדד המחירים לצרכן) או כאשר חל שינוי בסכומים החזויים לעמוד לתשלום בהתאם לערבות לערך שייר. במקרה זה התחייבות החכירה נמדדת על ידי היוון תשלומי החכירה המעודכנים תוך שימוש בשיעור ההיוון המקורי (אלא אם כן השינוי בתשלומי החכירה נובע משינוי בשיעורי ריבית משתנים, במקרה זה, נעשה שימוש בשיעור היוון מעודכן).
- בוצע תיקון חכירה שאינו מטופל כחכירה נפרדת. במקרה זה התחייבות החכירה נמדדת מחדש על ידי היוון תשלומי החכירה המעודכנים תוך שימוש בשיעור היוון מעודכן.

העלות של הנכס זכות שימוש מורכבת מסכום המדידה לראשונה של התחייבות החכירה, תשלומי חכירה כלשהם שבוצעו במועד התחילה או לפניו ועלויות ישירות ראשוניות. לאחר מכן, נכס זכות שימוש נמדד לפי העלות בניכוי פחת נצבר והפסדים מירידת ערך. הקבוצה חוכרת גגות עליהם היא מקימה ומפעילה מערכות פוטו-וולטאיות שבבעלותה, ובנוסף, חוכרת הקבוצה מחסנים ואולמות ייצור.

נכס זכות השימוש נמדד לפי מודל העלות ומופחת בקו ישר על פני התקופה הקצרה מבין תקופת החכירה לבין אורך החיים השימושיים של נכס הבסיס. הפחת מתחיל ממועד תחילת החכירה. הקבוצה מיישמת את הוראות IAS 36 ירידת ערך נכסים על מנת לקבוע אם נפגם הנכס זכות שימוש ולטפל בהפסד מירידת ערך כלשהו שזוהה, ראה סעיף יח' להלן. נכס זכות השימוש מוצג בסעיף נפרד בדוח על המצב הכספי.

גגות למתקנים סולאריים	-	13-14 שנים
מחסנים ואולמות ייצור	-	2-12 שנים
רכבים	-	3 שנים

כהקלה מעשית, IFRS 16 מאפשר לחוכר לא להפריד רכיבים שאינם חכירה מרכיבי חכירה ובמקום זאת לטפל בכל רכיב חכירה וברכיבים כלשהם שאינם חכירה הקשורים אליו כרכיב חכירה יחיד. הקבוצה השתמשה בהקלה מעשית זו.

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

טז. הוצאות מחקר ופיתוח:

הוצאות מחקר, נזקפות לדוח רווח והפסד עם התהוותן.

הוצאות בגין פעילויות פיתוח שאינן מקיימות את התנאים להיוון (ראה ביאור 2 כו להלן), נזקפות לדוח רווח והפסד עם התהוותן.

יז. הכרה בהכנסה:

הכנסות מחוזים עם לקוחות מוכרות בדוח על הרווח או הפסד כאשר השליטה בנכס מועברת ללקוח. שליטה בנכס מועברת ללקוח על פני זמן אם הלקוח מקבל וצורך בו זמנית את ההטבות המסופקות על ידי ביצועי הקבוצה ככל שהקבוצה מבצעת.

כאשר הקריטריון לעיל לא מתקיים, השליטה בנכס מועברת ללקוח בנקודת זמן.

על מנת לקבוע את נקודת הזמן שבה הלקוח משיג שליטה על נכס שהובטח והקבוצה מקיימת מחויבות ביצוע, הקבוצה מביאה בחשבון סימנים להעברת שליטה, אשר כוללים בעיקר את הסימנים הבאים:

- לקבוצה יש זכות לתשלום בהווה עבור הנכס
- ללקוח יש בעלות משפטית על הנכס
- הקבוצה העבירה חזקה פיזית על הנכס
- ללקוח יש את הסיכונים וההטבות המשמעותיים מהבעלות על הנכס
- הלקוח אישר את קבלת הנכס

הכנסה נמדדת ומוכרת לפי שווי הוגן של התמורה שצפויה להתקבל בהתאם לתנאי החוזה, בניכוי הסכומים שנגבו לטובת צדדים שלישיים (כגון, מסים). הכנסה מוכרת בדוחות המאוחדים על רווח או הפסד עד למידה שצפוי שההטבות הכלכליות יזרמו לקבוצה, וכן ההכנסה והעלויות, אם רלוונטי, ניתנות למדידה מהימנה.

(1) הכרה בהכנסה מהספקת שירותים:

הקבוצה מספקת שירותי הנדסה ללקוחות עסקיים.

עבודות שתמורתן נקבעת בשיטה של חיוב עבור שעות עבודה בפועל ו/או פרמטרים אחרים - החברה מכירה בהכנסה על בסיס שעות העבודה ולא פרמטרים אחרים שהושקעו בתקופה המדווחת ולפי התעריפים שהוסכמו מראש.

עבודות שתמורתן נקבעת מראש בסכום קבוע וסופי - שירותים אלו מהווים מחויבות ביצוע המקוימת לאורך זמן מאחר והלקוח מקבל וצורך בו זמנית את ההטבות המסופקות על ידי ביצועי הקבוצה ככל שהקבוצה מבצעת, ולכן הקבוצה מכירה בהכנסות על פני תקופת השירות. ההכנסה מוכרת בהתאם לשלב השלמה של העסקה בסוף תקופת הדיווח כאשר הלקוח מקבל וצורך בו-זמנית את ההטבות המסופקות על ידי ביצועי החברה ולא הנכס נשלט על ידי הלקוח תוך כדי יצירתו או שיפורו. החברה מודדת את ההתקדמות על בסיס העלויות שהתהוו לחברה ביחס לסך העלויות החזויות בפרויקט (שיטה המבוססת על תשומות).

(2) הכנסה ממכירת מוצרים וציוד:

הכנסות ממכירות מוצרים וציוד - החברה מוכרת בעיקר ציוד לתעשיית הפלסטיק, ובנוסף, מוכרת החברה מוצר רפואי בתחום הקולונוסקופיה ומוצרים שיוצרו בבתי המלאכה שלה בהתאם לדרישות הלקוחות. ההכנסות מוכרות כאשר השליטה על הציוד והמוצרים מועברת לקונה והמוכרת אינה שומרת מעורבות ניהולית נמשכת. בדרך כלל, מועד המסירה הינו המועד שבו הועברה הבעלות.

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

יז. הכרה בהכנסה: (המשך)

(3) הכנסות ממכירת חשמל:

הכנסות ממכירת חשמל נזקפות לדוח רווח והפסד עם הצטברותן על פני תקופת הפקת החשמל. ההכנסות נמדדות על פי השווי ההוגן של התמורה שנתקבלה בקבוצה או העומדת להתקבל, ומוכרות בדוחות הכספיים כל עוד גבייתן מוערכת כצפויה במועד ההכרה בהן וכאשר סכום ההכנסות ניתן למדידה באופן מהימן.

(4) הכנסות מריביות:

הכנסות ריבית בגין נכסים פיננסיים, הנמדדים בעלות מופחתת מוכרות על בסיס צבירה בשיטת הריבית האפקטיבית.

(5) הכנסות מתמלוגים:

מוכרות על בסיס צבירה בהתאם למהות ההסכם.

(6) הכרה בהכנסות על בסיס ברוטו או על בסיס נטו:

בעסקאות בהן פועלת החברה כסוכנת או כמתווכת ללא נשיאה בסיכונים ובתשואות הנגזרים מהעסקה, מוצגות הכנסות החברה מהעסקאות על בסיס נטו. הכנסות בגין עסקאות בהן החברה היא החייב העיקרי, ונושאת בסיכונים ובתשואות הנגזרים מהעסקה, מוצגות על בסיס ברוטו.

(7) הכנסות הכוללות שירותי אחריות:

במסגרת חוזה, החברה מספקת שירותי אחריות ללקוחותיה, וזאת בהתאם להוראות חוק או בהתאם למקובל בענף. במרבית החוזים של החברה, שירותי האחריות ניתנים על ידה על מנת להבטיח את טיב הציוד/העבודה שבוצעה ולא כשירות נוסף שניתן ללקוח. בהתאם לכך, האחריות אינה מהווה מחויבות ביצוע נפרדת ולכן מכירה החברה בדוחותיה הכספיים בהפרשה לאחריות בהתאם להוראות IAS 37.

(8) הכנסות מדיבידנד:

הכנסות מדיבידנד בגין השקעות מוכרות במועד בו נוצרה הזכאות לקבלת הדיבידנד.

(9) הכנסות מדמי שכירות:

הכנסות מדמי שכירות מוכרות לפי שיטת הקו הישר על פני תקופת השכירות.

יח. ירידת ערך:

החברה בוחנת בכל תאריך מאזן אם קיימים סימנים המצביעים על ירידת ערך לגבי נכסיה השונים שהינם בתחולת תקן חשבונאות בינלאומי 36.

לגבי נכס בלתי מוחשי שאינו זמין עדיין לשימוש הבחינה הינה אחת לשנה גם אם לא קיימים סימנים לירידת ערך. במידה וסימנים לירידת ערך קיימים, אומדת החברה את סכום בר ההשבה של הנכס. סכום בר ההשבה הוא כגובה מבין השווי ההוגן עלויות מכירה של הנכס או היחידה מניבת המזומנים לבין שווי השימוש בו. שווי שימוש הינו הערך הנוכחי של תזרימי המזומנים העתידיים, החזויים לנבוע מנכס או מיחידה מניבת מזומנים.

היה וסכום בר ההשבה נמוך מהערך בספרים של הנכס, מכירה החברה בהפסד מירידת ערך ומפחיתה את ערך הנכס בספרים לסכום בר ההשבה שלו. החברה מכירה בהפסדים מירידת ערך מיידית בדוח רווח והפסד. במידה ולא ניתן לאמוד את הסכום בר ההשבה של נכס בודד, החברה מחשבת את סכום בר ההשבה של היחידה מניבת מזומנים אליה שייך הנכס.

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

יט. הטבות לעובדים:

(1) התחייבויות בגין הטבות לעובדים לזמן קצר:

הטבות לעובדים לזמן קצר כוללות משכורות, ימי חופשה, הבראה והפקדות לביטוח לאומי ומוכרות כהוצאות עם מתן השירותים. כאשר לחברה קמה מחויבות משפטית או משתמעת, שניתנת לאמידה מהימנה, למתן מענקים לעובדים, החברה מכירה בהתחייבות זו במועד בה קמה המחויבות.

הטבות עובדים לטווח קצר, הן הטבות אשר צפויות להיות מסולקות במלואן לפני 12 חודשים מתום השנה בה ניתן השירות המזכה על ידי העובד.

(2) התחייבות בגין הטבות לעובדים לאחר סיום העסקה:

הטבות הקבוצה לאחר סיום העסקה כוללות פנסיה והתחייבות לפיצויי פיטורין. הטבות הקבוצה לאחר סיום העסקה הינן בחלקן תוכניות להפקדה מוגדרת ובחלקן תוכניות להטבה מוגדרת. הוצאות בגין התחייבות הקבוצה להפקדת כספים במסגרת תכנית להפקדה מוגדרת (Defined Contribution Plan) נזקפות לרווח והפסד במועד הספקת שירותי העבודה, בגינם מחויבת הקבוצה לביצוע ההפקדה. ההפרש בין סכום ההפקדה העומד לתשלום, לבין סך ההפקדות ששולמו מוצג כהתחייבות בגין הטבות לעובדים.

כאשר סך ההפקדות ששולמו עולה על ההפקדה הנדרשת בגין השירות שסופק עד לתאריך הדוח על המצב הכספי, ועודף זה יוביל להקטנת ההפקדות העתידיות, או להחזר כספי, מכירה הקבוצה בנכס.

הוצאות בגין תכנית להטבה מוגדרת (Defined Benefit Plan) נזקפות לרווח והפסד, בהתאם לשיטת יחידת הזכאות החזויה (Projected Unit Credit Method), תוך שימוש בהערכות אקטואריות המתבצעות בתום כל תקופת דיווח. הערך הנוכחי של מחויבות הקבוצה בגין תכנית להטבה מוגדרת נקבע באמצעות היוון תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים בגין התכנית תוך שימוש בשיעור היוון המתאים לתשואות שוק של אגרות חוב קונצרניות באיכות גבוהה, הנקובות במטבע בו ישולמו ההטבות בגין התכנית, ובעלות תקופות פדיון זהות בקירוב למועדי הסילוק החזויים של התכנית. בהתאם למדיניות החשבונאית של הקבוצה, עלות הריבית נטו נכללת בהוצאות הנהלה וכלליות ובעלות המכר בדוח על הרווח הכולל.

רווחים והפסדים אקטואריים נזקפים לרווח הכולל האחר במועד היווצרותם, עלות שירות עבר (Past Service Cost), צמצומים או סילוקים מוכרים ברווח וההפסד במועד תיקון התכנית או במועד ההכרה בעלויות בגין שינוי מבני קשורות לפי IAS 37 או בהטבות בגין פיטורין, לפי המוקדם מביניהם. רווחים והפסדים אקטואריים שנזקפו לרווח כולל אחר לא יסווגו מחדש לרווח או הפסד במועד מאוחר יותר.

נכסי התוכנית נמדדים בשווי הוגן. הכנסת ריבית על נכסי תוכנית נקבעת על בסיס שיעור ההיוון של המחויבות (לתחילת התקופה) ונזקפת לרווח והפסד כחלק מעלות הריבית נטו. ההפרש בין הכנסת הריבית על נכסי תוכנית לבין התשואה הכוללת על נכסי התוכנית נזקף לרווח כולל אחר ולא יסווג מחדש לרווח או הפסד במועד מאוחר יותר.

התחייבות הקבוצה בגין תכנית הטבה מוגדרת המוצגת בדוח על המצב הכספי כוללת את הערך הנוכחי של המחויבות בגין הטבה מוגדרת בניכוי שווים ההוגן של נכסי התוכנית.

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

כ. תשלום מבוסס מניות:

- (1) החברה מכירה בעסקאות תשלום מבוסס מניות, בין היתר, בגין רכישת סחורות או שירותים בהתאם להוראות תקן דיווח כספי בינלאומי 2 (להלן - "IFRS 2"). עסקאות אלה כוללות עסקאות עם עובדים או עם צדדים שאינם עובדים שיסולקו במכשירים הוניים, כגון: מניות או אופציות למניות של החברה, או במזומן וכן עסקאות המאפשרות לחברה או לספק השירות או הסחורות בחירה בין סילוק כספי במזומן לבין סילוק במכשירים הוניים כאמור.
- (2) לגבי עסקאות תשלום מבוסס מניות המסולקות במכשירים הוניים, שווי ההטבה בהנפקת תשלומים מבוססי מניות לעובדים נמדד בתאריך מתן ההטבה (יום ההענקה) על פי הוראות IFRS 2 בהסתמך על מודלים - בלק & שולס והמודל הבינומי לתמחור אופציות. שווי ההטבה נזקף באופן שוטף להוצאות שכן כנגד קרן הון על פני תקופת ההבשלה (Vesting).

כא. הנחות מספקים:

הנחות שוטפות מספקים נכללות בדוחות הכספיים עם קבלתן.

כב. מסים על ההכנסה:

- (1) החברה והחברות המאוחדות נוקטות בשיטה של ייחוס מסים. בהתאם לכך הדוחות הכספיים כוללים מסים נדחים בגין הפרשים זמניים בין הדיווח הכספי לבין הדיווח לצרכי מס-הכנסה. הפרשים אלה נובעים בעיקר מהפרשים בין היתרה המופחתת של נכסים בני פחת בדוחות הכספיים לבין הסכומים שיתורו בעתיד כפחת לצורכי מס-הכנסה, מפער בעיתוי זקיפת הוצאות והכנסות מסוימות, מיתרות להעברה של הפסדים לצורכי מס.
- (2) נכסי מסים נדחים והתחייבויות מסים נדחים נמדדים לפי שיעורי המס הצפויים להתייחס לתקופה שבה ימומש הנכס או תסולק ההתחייבות, בהתבסס על שיעורי המס וחוקי המס אשר נחקקו או אשר חקיקתם הושלמה למעשה, עד לתאריך המאזן.
- (3) החברה והחברות המאוחדות יוצרות נכס מס נדחה בגין כל ההפרשים הזמניים הניתנים לקיזוז, אם צפויים רווחים חייבים במס שכנגדם ניתן יהיה לקזזם.
- (4) החברה לא יצרה התחייבות מסים נדחים בגין הפרשים זמניים שנוצרו בגין השקעה בחברות מוחזקות. הפרשים זמניים אלה עשויים להתחייב במס, במידה והחברה תממש את ההשקעה בחברות המוחזקות. מכיוון שהשקעות אלה נרכשו כדי להחזיק בהן ולפתחן, והואיל ואין בכוונת החברה לממשן, לא נוצרה התחייבות כאמור.
- (5) מסים שוטפים ומסים נדחים יוכרו ברווח או הפסד, למעט אם הם נובעים מעסקה או מאירוע אשר מוכרים, באותה תקופה או בתקופה אחרת, מחוץ לרווח או הפסד.

כג. מגזרים תפעוליים:

מגזר פעילות הוא רכיב של הקבוצה אשר עוסק בפעילויות עסקיות שמהן הוא עשוי להניב הכנסות ובגין עשויות להתהוות לו הוצאות (כולל הכנסות והוצאות המתייחסות לעסקאות עם רכיבים אחרים של הקבוצה) ואשר התוצאות התפעוליות שלו נסקרות באופן סדיר על ידי מקבל החלטות התפעוליות הראשי של הקבוצה כדי לקבל החלטות לגבי משאבים שיוקצו למגזר וכדי להעריך את ביצועי המגזר וכן קיים מידע כספי נפרד בגינו.

המתכונת לדיווח מגזרי של הקבוצה נערכה בהתאם לאופן בו המידע מוצג למקבל החלטות התפעוליות הראשי של החברה.

המדיניות החשבונאית של מגזרי הפעילות זהה למדיניות החשבונאית המתוארת בביאור 2.

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ**ביאורים לדוחות הכספיים****ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)****כד. תקופת המחזור התפעולי:**

המחזור התפעולי הוא הזמן שחולף בין הרכישה של נכסים לצורך עיבודם ובין מימושם למזומנים או לשווי מזומנים. הנחת הבסיס במקרה ובו לא ניתן לזהות בבירור את המחזור התפעולי הרגיל, הינה כי תקופת המחזור התפעולי היא 12 חודשים.

המחזור התפעולי של החברה בהתייחס לפעילות החברה (כולל באמצעות חברות מוחזקות שלה) במגזר ביצוע עבודות ומתן שירותי תכנון עשויה להתמשך לתקופה של שנתיים.

הקבוצה מציגה נכסים והתחייבויות בדוח על המצב הכספי בהתבסס על מועדי המימוש והפירעון של נכסיה והתחייבויותיה. הרכוש השוטף וההתחייבויות השוטפות כוללים פריטים המיועדים והצפויים להתממש בתוך תקופת המחזור התפעולי של כל תחום פעילות בחברה (כולל באמצעות חברות המוחזקות שלה).

כה. רווח למניה:

החברה מחשבת את סכומי הרווח הבסיסי למניה לגבי רווח או הפסד, המיוחס לבעלי המניות של החברה על ידי חלוקת רווח או הפסד, המיוחס לבעלי המניות הרגילות של החברה, בממוצע משוקלל של מספר המניות הרגילות הקיימות במחזור במהלך תקופת הדיווח. לצורך חישוב הרווח המדולל למניה מתאמת החברה את הרווח או ההפסד, המיוחס לבעלי המניות הרגילות, ואת הממוצע המשוקלל של מספר המניות הקיימות במחזור, בגין ההשפעות של כל המניות הפוטנציאליות המדוללות.

כו. נכסים בלתי מוחשיים:

(1) נכס בלתי מוחשי הינו נכס לא כספי, ניתן לזיהוי, חסר מהות פיזית. קריטריון יכולת הזיהוי, בהגדרה זו, יתקיים במידה והנכס ניתן להפרדה או שהנכס נובע מזכויות חוזיות או זכויות משפטיות אחרות, וזאת מבלי להתחשב אם זכויות אלה ניתנות להעברה או ניתנות להפרדה מהחברה או מזכויות וממחויבויות אחרות.

(2) נכס בלתי מוחשי מוכר לראשונה לפי עלות לרבות עלויות שניתן ליחסן במישרין לרכישת הנכס הבלתי מוחשי. העלות של נכס בלתי מוחשי היא סכום שווה הערך למחיר במזומן במועד ההכרה. יציאה בגין פריט בלתי מוחשי שהוכרה לראשונה כהוצאה, לא תוכר כחלק מהעלות של נכס בלתי מוחשי במועד מאוחר יותר.

נכס בלתי מוחשי הנובע ממחקר לא מוכר - ראה ביאור 2(טז) לעיל.

נכס בלתי מוחשי הנובע מפיתוח מוכר, לראשונה, בהתקיים התנאים הבאים:

(א) ניתן להוכיח היתכנות טכנית של השלמת הנכס הבלתי מוחשי כך שהוא יהיה זמין לשימוש או למכירה.

(ב) בכוונת החברה להשלים את הנכס הבלתי מוחשי ולהשתמש בו או למוכרו.

(ג) ביכולת החברה להשתמש בנכס הבלתי מוחשי או למוכרו.

(ד) ביכולת החברה להוכיח את האופן שבו הנכס הבלתי מוחשי יפיק הטבות כלכליות עתידיות צפויות.

(ה) קיימים משאבים טכניים, פיננסיים ואחרים זמינים להשלמת הפיתוח ולשימוש בנכס הבלתי מוחשי או למכירתו.

(ו) ניתן למדוד באופן מהימן את היציאה שניתן לייחס לנכס הבלתי מוחשי במהלך פיתוחו. הכרה לראשונה כאמור הינה בהתאם לעלויות שניתן לייחס במישרין אשר הכרחיות ליצור, לייצר ולהכין את הנכס, ועל מנת שיוכל לפעול באופן אליו התכוונה החברה. נכסים בלתי מוחשיים שנוצרו באופן פנימי מופחתים לפי שיטת הקו הישר על פני תקופת החיים השימושיים שלהם, ומוצגים בעלות, בניכוי הפחתה והפסדים מירידת ערך שנצברו.

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

כז. הנחות מפתח בהסתייעות באומדנים מהותיים:

הכנת הדוחות הכספיים של החברה בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים (IFRS), דורשת מהנהלה לערוך אומדנים ולהניח הנחות המשפיעים על הסכומים המוצגים בדוחות הכספיים.

אומדנים אלו מצריכים לעיתים שיקול דעת בסביבה של אי וודאות והינם בעלי השפעה מהותית על הצגת הנתונים בדוחות הכספיים.

להלן יתוארו הנחות המפתח בהסתייעות באומדנים החשבונאיים המהותיים המשמשים בהכנת הדוחות הכספיים של החברה, אשר בעת גיבושם נדרשה הנהלת החברה להניח הנחות באשר לנסיבות ואירועים הכרוכים באי וודאות משמעותית. בשיקול דעתה בקביעת האומדנים, מתבססת הנהלת החברה על ניסיון העבר, עובדות שונות, גורמים חיצוניים ועל הנחות סבירות בהתאם לנסיבות המתאימות לכל אומדן. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדני ההנהלה.

אורך חיים שימושי של רכוש קבוע ונכסים לא מוחשיים בעלי אורך חיים מוגדר - אורך חיים שימושי מבוסס על הערכות ההנהלה לתקופה שבה הנכסים יפיקו הכנסות, אשר נבחנות מדי תקופה לצורך בחינת נאותות אומדנים אלה. שינויים בהערכות ההנהלה עשויים להוביל לשינויים מהותיים בהוצאות הפחת הנזקפות לרווח או הפסד.

שווי הוגן של מכשירים פיננסיים - השווי הוגן של מכשירים פיננסיים שאינם מצוטטים בשוק פעיל נקבע בהתאם לטכניקות הערכה מבוססות מודלים. טכניקות אלה מושפעות משמעותית על ידי ההנחות המשמשות בסיס לחישוב, כגון, שיעורי ריבית להיוון ואומדנים בדבר תזרימי מזומנים עתידיים.

התחייבות בגין הטבות לעובדים - העלויות, הנכסים וההתחייבויות בגין תוכניות להטבה מוגדרת נקבעים בהתאם לשיטת יחידת הזכאות החזויה אשר לוקחת בחשבון הערכות בדבר עלויות שכר עתידיות, שיעור היוון, שיעור תשואה חזוי וכדומה. שינוי במשתנים אלה עשוי לגרום לשינוי משמעותי בשווי של הנכסים וההתחייבויות וברווחים והפסדים אקטואריים בהם החברה מכירה.

מיסים על הכנסה - המיסים הנדחים מחושבים לפי שיעורי המס הצפויים במועד מימושם של ההפרשים הזמניים. שינויים בהנחות אלו עשויים להביא לשינויים מהותיים בערכם בספרים של המיסים הנדחים וכן הוצאות המס.

כח. תקני דיווח כספי חדשים, פרשנויות שפורסמו ותיקונים לתקנים:

תקנים, פרשנויות ותיקונים לתקנים שפורסמו ואינם בתוקף, ולא אומצו באימוץ מוקדם בידי הקבוצה, אשר צפויה או עשויה להיות להם השפעה על תקופות עתידיות:

• תיקון IAS 1 "הצגת דוחות כספיים" (בדבר סיווג התחייבויות כשוטפות או כלא שוטפות):

התיקון מבהיר כי סיווג ההתחייבויות כשוטפות או כלא שוטפות מבוסס על הזכויות שקיימות לתום תקופת הדיווח ואינו מושפע מהצפי של הישות למימוש זכות זו.

התיקון הסיר את ההתייחסות לקיומה של זכות בלתי מותנית והבהיר כי אם הזכות לדחיית הסילוק מותנית בעמידה באמות מידה פיננסיות, הזכות קיימת אם הישות עומדת באמות המידה שנקבעו לתום תקופת הדיווח, גם אם בחינת העמידה באמות המידה נעשית על ידי המלווה במועד מאוחר יותר.

כמו כן, במסגרת התיקון נוספה הגדרה למונח "סילוק" על מנת להבהיר כי סילוק יכול להיות העברת מזומן, סחורות ושירותים או מכשירים הוניים של הישות עצמה לצד שכנגד. בהקשר זה, הובהר כי אם לפי תנאי ההתחייבות, לצד שכנגד יש אופציה לדרוש סילוק במכשירים הוניים של הישות, תנאי זה אינו משפיע על סיווג ההתחייבות כשוטפת או כלא שוטפת אם האופציה מסווגת כרכיב הוני נפרד בהתאם ל- IAS 32 "מכשירים פיננסיים: הצגה".

התיקון משפיע רק על סיווג התחייבויות כשוטפות או כלא שוטפות בדוח על המצב הכספי ולא על הסכום או על עיתוי ההכרה באותן התחייבויות או בהכנסות ובהוצאות הקשורות להן. התיקון ייושם למפרע לתקופות דיווח שנתיים המתחילות ביום 1 בינואר 2023 או לאחריו. יישום מוקדם אפשרי.

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ**ביאורים לדוחות הכספיים****ביאור 3 - מזומנים ושווי מזומנים**

ההרכב:

ליום 31 בדצמבר		שיעור הריבית
2020	2021	ליום 31 בדצמבר
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	2021
		%
9,467	2,502	0.01
12,388	5,795	
21,855	8,297	
27,667	68,362	
49,522	76,659	

בשקלים:בקופה ובבנקים
פיקדונות**במטבע חוץ:**

בקופה ובבנקים

ביאור 4 - לקוחות

א. ההרכב:

ליום 31 בדצמבר	
2020	2021
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
27,365	50,921
1,256	2,675
469	141
1,922	9,387
(977)	(1,122)
30,035	62,002

בחשבון פתוח:

חובות פתוחים

הכנסות לקבל

המחאות לגביה

חלויות שוטפות של חובות לקוחות לזמן ארוך

הפרשה לחובות מסופקים

ב. פרטים נוספים:

חובות הלקוחות אינם נושאים ריבית (מלבד כמפורט בביאור 10 להלן). לרוב הלקוחות ניתנים ימי אשראי לתקופה שבין 30-90 ימים. לפרטים נוספים בדבר לקוחות לזמן ארוך ראה ביאור 10.

ירידת ערך חובות לקוחות מטופלת באמצעות רישום הפרשה ספציפית לחובות מסופקים, ובנוסף, הפרשה כללית לירידת ערך בגין הפסדי אשראי חזויים.

לפרטים נוספים ראה ביאור 29 ה' בדבר מכשירים פיננסיים.

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ**ביאורים לדוחות הכספיים****ביאור 5 - מלאי**

הרכב:

ליום 31 בדצמבר	
2020	2021
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
1,653	1,840
426	485
1,162	1,922
3,241	4,247

חלקי חילוף
תוצרת גמורה
מוצרים קנויים, מכונות

ביאור 6 - חייבים ויתרות-חובה

הרכב:

ליום 31 בדצמבר	
2020	2021
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
7,023	3,044
12	15
57	67
5,490	2,799
4,239	2,266
16,821	8,191

מקדמות לספקים
מוסדות
עובדים
הכנסות לקבל - נכסים בגין חוזים עם לקוחות
הוצאות מראש

ביאור 6 - חייבים ויתרות-חובה (המשך)**(1) תנועה בנכסים בגין חוזים עם לקוחות:**

ליום 31 בדצמבר	
2020	2021
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
3,542	5,490
5,490	2,429
(3,542)	(5,120)
5,490	2,799

יתרה לתחילת השנה
הכנסות שהוכרו במהלך תקופת הדיווח
העברה מנכסים בגין חוזים ללקוחות לסעיף לקוחות
יתרה לסוף השנה

(2) תנועה בהתחייבויות בגין חוזים עם לקוחות:

ליום 31 בדצמבר	
2020	2021
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
548	199
(391)	(199)
42	1,939
199	1,939

יתרה לתחילת השנה
הכנסות שהוכרו במהלך השנה
מקדמות שהתקבלו
יתרה לסוף השנה

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 7 - נכסי חוזה בגין הסדרי זיכיון

פרויקט פלסגד ולולים בקיבוץ גדות:

פרויקט במסגרתו הוקמו מתקנים לייצור חשמל בטכנולוגיה פוטו-וולטאית, בהספק מותקן כולל של 0.945 מגה-וואט, על מפעל "פלסגד" בקיבוץ גדות (הספק 430 קו"ט"ש) וכן על הלולים בקיבוץ גדות (הספק 515 קו"ט"ש), על פי ההסדרה הנוכחית למערכות המתחברות לרשת החלוקה ("מערכות בינוניות"). הפרויקט הינו בבעלות מלאה של החברה (באמצעות שותפויות ייעודיות המצויות בבעלותה המלאה), כאשר השטח מושכר לחברה על ידי הקיבוץ. על פי האישור התעריפי שהתקבל, התעריף למתקן הינו 1.44 ש"ח לקו"ט"ש, כאשר תעריף זה צמוד ב-100% למדד המחירים לצרכן ממועד קבלת האישור התעריפי, ביחס למדד הבסיס של דצמבר 2011 ומתעדכן בכל שנה קלנדרית. ליום 31 בדצמבר 2021 התעריף המעודכן (בהתאם לשינויים במדד המחירים לצרכן כאמור לעיל) הינו 1.5228 ש"ח לקו"ט"ש. עלות ההקמה, במאוחד, של הפרויקט הסתכמה לסך של כ-9.7 מיליון ש"ח. בהתאם לביאור 2 יב' לעיל, החברה מטפלת בפרויקט כנכס חוזה בגין הסדרי זיכיון בהתאם להוראות IFRIC12. סך עלויות ההקמה המצטברות בתוספת רווחי ההקמה (רווח יזמי) ותשואה על הנכס הסתכמו בכ-11.15 מיליון ש"ח. שיעור הרווח היזמי אשר שימש את החברה ברישום הנכס בדוחותיה הכספיים הינו 15%, כמקובל בהקמת תשתיות מתקנים פוטו - וולטאיים. שיעור התשואה על הנכס הפיננסי המשקף את הסיכונים הרלוונטיים בתקופת ההקמה והתפעול של הפרויקט עומד על כ-7%.

ביום 11 בנובמבר 2013, חיברה החברה את המתקן במפעל פלסגד בהספק של 430 קו"ט"ש כאמור לעיל. ביום 6 בנובמבר, 2014 חיברה החברה את המתקן הנוסף בלולים בהספק של 515 קו"ט"ש.

בשנת הדוח הכירה החברה בהכנסות מימון בגובה של כ-519 אלפי ש"ח בגין הנכס הפיננסי וזאת בהתאם לשיטת הריבית האפקטיבית, כאמור בביאור 2 ט', ומימשה סך של כ-652 אלפי ש"ח מהנכס האמור בהתאם לשיטת העלות המופחתת, כאמור בביאור 2 ט'.

לעניין בחינה שערכה החברה בשנת 2016 בהתאם לפניית רשות ניירות בכל הנוגע לאופן הטיפול החשבונאי במתקנים הפוטו-וולטאיים של החברה בקיבוץ גדות אשר מוצגים כנכס פיננסי על פי פרשנות מספר 12 של הוועדה לפרשנויות של דיווח כספי בינלאומי בנושא הסדרי זיכיון למתן שירות ("IFRIC 12") ולתשובת הרשות בנושא ראה ביאור 2 יב' לעיל.

התקשרות בהסכמי הקמה (EPC) הפעלה ואחזקה (O&M):

החברה התקשרה בהסכמי הקמה (EPC) הפעלה ואחזקה (O&M) עבור שני הפרויקטים עם חברת סולארפאוור. הסכמי הפעלה והאחזקה נחתמו לתקופה של 3 שנים לאחר סיום ההקמה והחייבו לרשת החשמל. החברה ממשיכה בהתקשרותה עם חברת סולארפאוור לקבלת שירותי אחזקה לשני הפרויקטים.

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ**ביאורים לדוחות הכספיים****ביאור 8 - השקעות במכשירי הון שיועדו בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר****הרכב:**

שוי הוגן		שיעור החזקה		שם החברה המושקעת	תחום פעילות
ליום 31 בדצמבר	ליום 31 בדצמבר	ליום 31 בדצמבר	ליום 31 בדצמבר		
2020	2021	2020	2021		
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	%	%		
				BIONESS INC (1)	פיתוח וייצור מערכות רפואיות חדשניות בתחום השיקום הנירולוגי
33	33	(*)	(*)	טב טק בע"מ (2)	פיתוח מכשיר בתחום הרפואה
89	89	4.33	4.33	לומנר (3)	פיתוח מכשיר בתחום הרפואה
-	-	3.66	3.66		פיתוח ראש הדפסה מבוסס לייזר להדפסה תלת-מימדית של מוצרים לתעשייה.
-	275	-	0.19	שלוש 3 דיאם ייצור דיגיטלי בע"מ (4)	פיתוח מוצרים רפואיים
81	81	0.5-2.3	0.5-2.3		
203	478				

סה"כ נכסים פיננסיים

(1) פחות מ-0.01 אחוז אחזקה.

(2) ביום 08.05.2020 הגישה החברה, כבעלת מניות בחברת טב-טק בע"מ ח.פ. 512299454 (להלן - "טב-טק"), יחד עם בעלי מיעוט נוספים בטב-טק, תביעה כנגד חברת Bioville Corporation N.V, מבעלי השליטה בטב-טק, נגד בעלי מניות נוספים ודירקטורים בטב-טק (להלן - "הנתבעים") ונגד טב-טק עצמה (כנתבעת פורמלית), לבית המשפט המחוזי בתל-אביב בהליך ת.א. 17248-05-19 טכנולוג ונצ'רס בע"מ ואח' נ' Bioville Corporation N.V ואח', בטענה לקיפוח המיעוט. עילתה של התביעה קיפוח המיעוט והקצאה פסולה ובלתי חוקית של מניות, זאת באמצעות המרה חד צדדית ובלתי חוקית של הלוואות המירות ישנות אשר המועד להמרתן למניות חלף, עת הגיע מועד פרעון, לפני שנים רבות. בין יתר הסעדים המבוקשים במסגרת תביעה זו, נתבקש ביהמ"ש להצהיר כי אין תוקף להמרות האג"ח ולהקצאות המניות שנעשו מכוחן, כי ימונה מעריך שווי חיצוני אובייקטיבי שיעריך את שווי טב-טק וכן להורות כי לאחר מכן תתבצע רכישה כפויה של מניות התובעים בהתאם לשווי שייקבע ע"י מעריך כאמור. במסגרת כתב ההגנה שהגישו הנתבעים ביום 13.11.19 נדחו על ידם טענות התובעים, וכן נטענו טענות מקדמיות בדבר התיישנות, שהיו ומניעות. ביום 12.01.2020 הגישו התובעים את כתב תשובתם. דיון קדם משפט ראשון התקיים ביום 19.01.2020, במסגרתו נקבעו הוראות לעניין הליכים מקדמיים אשר התקיימו. קדם משפט נוסף התקיים ביום 11.07.2021 ועובר לו הוגשו תצהירי עדות ראשית מטעם הצדדים. דיון הוכחות נקבע ליום 23.03.2022.

(3) ביום 8 בנובמבר, 2016 קיבלה החברה הודעה מלומנר על כך ש- Boston Scientific Limited (להלן - "בוסטון"), רכשה מלומנר אשר לחברה אחזקות בה, את המוצר LumenR Tissue Retractor System אשר הינו מערכת מתקדמת לניתוחים מורכבים במעי הגס ועל כך שהיא צפויה לבצע חלוקת רווחים ראשונית בגין המכירה אשר בגינה צפויה החברה לקבל תשלום בסך של כ-800 אלפי דולר (לפני מס) בגין אחזקותיה. כמו כן הודיעה לומנר לחברה, כי על פי תנאי הסכם המכירה, תהא לומנר זכאית על פני תקופה של עשר שנים לתשלומים נוספים, אשר מותנים בכך שלומנר תשיג אבני דרך מסוימות ואשר הכנסות החברה בגין תשלומים אלו, ככל שיתמלאו אבני הדרך, צפויות להסתכם בסך נוסף של עד לכ-2.8 מיליון דולר (לפני מס).

ביום 23 בנובמבר, 2016 קיבלה החברה מלומנר סכום בסך של כ-883 אלפי דולר ארה"ב. בגין סכום זה רשמה החברה רווח ממכירת זכויות וידע בסך של כ-3,197 אלפי ש"ח בניכוי הוצאות ולפני מס. ביום 4 בספטמבר, 2017 קיבלה החברה מלומנר סכום נוסף בסך של כ-366 אלפי דולר ארה"ב. בגין סכום זה רשמה החברה רווח ממכירת זכויות וידע בסך של כ-1,228 אלפי ש"ח בניכוי הוצאות ולפני מס.

ביום 10 בדצמבר, 2020 קיבלה החברה מלומנר סכום נוסף בסך של כ-421 אלפי דולר ארה"ב. בגין סכום זה רשמה החברה רווח ממכירת זכויות וידע בסך של כ-170 אלפי ש"ח בניכוי הוצאות ולפני מס. בהתאם לנתונים שקיבלה החברה מהנהלת לומנר, לא צפויים תקבולים נוספים בלומנר בגין אבני דרך נוספות ובהתאם ולא צפויות חלוקות רווחים נוספות לבעלים על ידי לומנר מעבר לחלוקה זו. כיוון וחברת לומנר אינה מחזיקה בנכסים אחרים כלשהם, איפסה החברה את שווי אחזקתה בחברת לומנר לאחר חלוקה זו.

(4) במסגרת פעילותה, בסוף אוגוסט 2020 התקשרה החברה בהסכם ייעוץ לחברת שלוש 3 דיאם ייצור דיגיטלי בע"מ. במסגרת ההסכם קיבלה החברה את הזכות לרכוש מניות של חברת שלוש 3 דיאם ייצור דיגיטלי בע"מ על פני תקופת הבשלה של ארבע שנים, בחלוקה שווה. כחלק מהליך הנפקה לראשונה של חברת שלוש 3 דיאם ייצור דיגיטלי בע"מ בשנת הדוח מימשה החברה זכאות שעמדה לה להאצת מועד ההבשלה של 50% מכמות כתבי האופציה שטרם הבשילו (למועד מימוש הזכות טרם הבשילו 100% מכתבי האופציה), לאחר ההאצה לחברה לא נותרו עוד אופציות של חברת שלוש 3 דיאם ייצור דיגיטלי בע"מ. לאחר מימוש הזכות הוקצו לחברה כ-15 אלפי מניות של חברת שלוש 3 דיאם ייצור דיגיטלי בע"מ והסכם הייעוץ בין החברה לחברת שלוש 3 דיאם ייצור דיגיטלי בע"מ הסתיים מיידית. שווי האחזקה במניות חברת שלוש 3 דיאם ייצור דיגיטלי בע"מ למועד הדוח הינו כ-275 אלפי ש"ח.

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ**ביאורים לדוחות הכספיים****ביאור 9 - השקעה בחברות מוחזקות****א. חברות מאוחדות:****פירוט החברות המאוחדות המהותיות המוחזקות על ידי החברה:**

שם החברה הבת		תחום הפעילות		מדינת התאגדות ומקום פעילות עיקרי		שיעור זכויות הבעלות	
						ליום 31 בדצמבר	
						2020	2021
						%	%
מוחזקות במישרין:							
ארן מחקר פיתוח ודגמים בע"מ	תכנון, פתוח וייצור מוצרים, ייצוג סוכנויות	ישראל	100	100			
ארן מחקר פיתוח ונכסים בע"מ	אחזקת מבנה	ישראל	100	100			
ארן גרינטק בע"מ	אנרגיה סולארית	ישראל	100	100			
שאינן מוחזקות במישרין:							
אס.איי.תרפיז בע"מ	מיזם רפואי	ישראל	56.89	56.89			
אפסטרים טכנולוגיות							
פריפריאליות בע"מ (1)	מיזם רפואי	ישראל	69	69			
אנדואייד בע"מ (2)	מיזם רפואי	ישראל	69.67	69.67			
ארן סול 7 - שותפות (3)	אנרגיה סולארית	ישראל	99.99	99.99			
ארן סול 8 - שותפות (3)	אנרגיה סולארית	ישראל	99.99	99.99			
ארן סופטוור (4)	מיקור חוץ	ישראל	80	80			

(1) לחברת הבת ארן מחקר ופיתוח דגמים בע"מ הסכם השקעה בחברת אפסטרים טכנולוגיות פריפריאליות בע"מ (להלן - "אפסטרים") העוסקת בתחום של מחקר ופיתוח רפואי. ביום 1 בנובמבר, 2018 ביצעה החברה השקעה נוספת בחברת אפסטרים במסגרתה עלתה החברה לשיעור אחזקה של 69% (חלף שיעור אחזקה של 58% טרם ההשקעה הנוספת). ההשקעה בסכום של כ-1.5 מיליון ש"ח נעשתה כנגד המרת מימון שוטף שעמידה החברה לאפסטרים להון מניות אפסטרים ובוצעה לפי שווי חברה של 4.35 מיליון ש"ח לאפסטרים לפני הכסף, המהווה את הונה העצמי של אפסטרים טרם העלייה בשיעור האחזקה. במהלך שנת 2012 קיבלה אפסטרים את אישור מנהל המזון והתרופות האמריקאי (FDA) לשיווק שלוש משפחות מוצרים בארה"ב. ביום 7 בינואר 2013, התקשרו ארן מחקר פיתוח ודגמים וחברת אפסטרים בהסכם עם Spectranetics Corporation למכירת כל הנכסים המוחשיים והלא מוחשיים של אפסטרים, לפרטים בדבר הסכם המכירה ראה ביאור 25 ב'. כיום עוסקת חברת אפסטרים בייצור ומכירת קטטר קרוס-אנטרי למעבר דרך חסימות בכלי דם בגפיים אותו פתחה ואשר קיבלה בגינו אישור FDA במהלך שנת 2019.

במהלך חודש פברואר 2019 המירה החברה יתרת זכות שוטפת לחברת הבת להלוואה לזמן ארוך, ההלוואה בגובה כ-1.9 מיליון ש"ח תישא ריבית בשיעור משתנה בהתאם לסעיף 3 (י') לפק' מס הכנסה. קרן ההלוואה והריבית (בשיעור 2.62% ליום 31.12.20) ייפרעו בתשלום אחד ביום 1 באפריל, 2022.

חברת הבת אפסטרים התקשרה בהסכמים להפצת ה- GoBack עם מפיצים באיטליה, אוסטריה ושווייץ אשר ישמשו כמפיצים של המוצרים במדינות אלו בלבד. כמו-כן התקשרה אפסטרים בהסכמי הפצה נוספים דומים בעיקר עם מדינות במערב אירופה (הולנד, אנגליה, סקנדינביה, אירלנד, צרפת, ספרד ופינלנד) וכן עם מפיצים בפולין, ברזיל וארה"ב. בנוסף התקשרה אפסטרים בהסכמי הפצה עם מקסיקו, ארגנטינה, רוסיה, קוריאה וטאיוואן (במקסיקו, רוסיה וטאיוואן החברה טרם החלה פעילות עיסוקית).

ביום 13 במאי, 2021 הקימה אפסטרים את חברת אפסטרים אינק, חברת בת בבעלות מלאה של אפסטרים. אפסטרים אינק משמשת כמפיצה של מוצרי אפסטרים בארה"ב.

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 9 - השקעה בחברות מוחזקות (המשך)

א. חברות מאוחדות: (המשך)

פירוט החברות המאוחדות המהותיות המוחזקות על ידי החברה: (המשך)

(2) במהלך חודש מאי 2013 השקיעה החברה בחברת הבת אנדואיד בע"מ (להלן - "אנדואיד"). בהתאם להוראות הסכם ההשקעה של החברה בחברת אנדואיד, תשקיע החברה באנדואיד סך כולל של 600 אלפי דולר ארה"ב, מתוכם סך של כ-142 אלפי דולר ארה"ב הושקעו בחודש מאי 2013 והיתרה בכפוף להשגת אישור ה-CE לשיווק המוצר אנדורינגס באירופה. ביום 10 באוקטובר 2013 הודיעה החברה כי חברת הבת, אנדואיד קיבלה את אישור ה-CE (להלן - ה-"CE") לשיווק מוצר ה-EndoRings באירופה. מוצר ה-EndoRings הינו התקן חד-פעמי המורכב על קצה קולונוסקופ ומשמש לייצוב ומרכז הקולונוסקופ בעת סריקת המעי הגס ולהרחבת ופתיחת המעי לשיפור הסריקה. בעקבות קבלת האישור כאמור לעיל, השקיעה החברה בסוף אוקטובר 2013 את יתרת ההשקעה כאמור בחברת אנדואיד.

ביום 12 בפברואר, 2014, הודיעה החברה כי אנדואיד קבלה את אישור מנהל התרופות והמזון האמריקאי (FDA) למוצר ה-EndoRings. קבלת אישור ה-FDA כאמור, מאפשרת לחברה את שיווק המוצר בארה"ב.

במהלך השנים 2014-2017 הודיעה החברה כי אנדואיד התקשרה בהסכמי הפצה בארה"ב, בהולנד, באיטליה, באנגליה, בגרמניה, בספרד, בצרפת ובתורכיה להפצת מוצרי החברה.

ביום 30 במרץ, 2017 התקשרה החברה בהסכם להשקעה נוספת במניות חברת הבת אנדואיד, כך שחברת אנדואיד תקצה לחברה מניות נוספות באופן שבו שיעור אחזקת החברה בהון מניות אנדואיד יעמוד לאחר ההקצאה על 69.67% מהון המניות של אנדואיד, לפי שווי של 17 מיליון דולר ארה"ב, לפני הכסף, וזאת כנגד המרת מימון שוטף שהעמידה החברה לאנדואיד להון מניות.

(3) בדבר השותפויות ארן סול 7 וארן סול 8 ראה ביאור 7 לעיל - נכס פיננסי בגין מערכות פוטו וולטאיות.

(4) השותפות ארן סופטוור נוסדה בספטמבר 2020 והיא עוסקת בהשמת כ"א במיקור חוץ אצל לקוחות בתחומי תשתיות IT ותוכנה.

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ**ביאורים לדוחות הכספיים**

ביאור 9 - השקעה בחברות מוחזקות (המשך)

א. חברות מאוחדות: (המשך)

(5) חברות בנות שיש להן זכויות שאינן מקנות שליטה שהן מהותיות לקבוצה:

ליום 31 בדצמבר		
2020	2021	
%	%	
31	31	אפסטרים - מקום עסקיה העיקרי בישראל והיא נתאגדה בישראל: שיעור הזכויות שאינן מקנות שליטה
43.11	43.11	אס איי ת'רפיז - מקום עסקיה העיקרי בישראל והיא נתאגדה בישראל: שיעור הזכויות שאינן מקנות שליטה
30.33	30.33	אנדואייד - מקום עסקיה העיקרי בישראל והיא נתאגדה בישראל: שיעור הזכויות שאינן מקנות שליטה
20	20	ארן סופטוור - מקום עסקיה העיקרי בישראל והיא נתאגדה בישראל: שיעור הזכויות שאינן מקנות שליטה

ליום 31 בדצמבר		
2020	2021	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
1,893	1,845	יתרת הזכויות שאינן מקנות שליטה - אפסטרים
62	60	יתרת הזכויות שאינן מקנות שליטה - אס איי ת'רפיז
(283)	(695)	יתרת הזכויות שאינן מקנות שליטה - אנדואייד
(64)	(178)	יתרת הזכויות שאינן מקנות שליטה - ארן סופטוור

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2019	2020	2021	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
(247)	198	(170)	אפסטרים: רווח (הפסד) המיוחס לזכויות שאינן מקנות שליטה חלקם של זכויות שאינן מקנות שליטה בתגמול מבוסס מניות
-	172	122	
(6)	(3)	(2)	אס איי ת'רפיז: הפסד המיוחס לזכויות שאינן מקנות שליטה
(335)	(331)	(411)	אנדואייד: הפסד המיוחס לזכויות שאינן מקנות שליטה
-	(64)	(114)	ארן סופטוור: הפסד המיוחס לזכויות שאינן מקנות שליטה

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ**ביאורים לדוחות הכספיים**

ביאור 9 - השקעה בחברות מוחזקות (המשך)

א. חברות מאוחדות: (המשך)

(5) חברות בנות שיש להן זכויות שאינן מקנות שליטה שהן מהותיות לקבוצה: (המשך)

מידע כספי תמציתי:

הסכומים להלן הינם קודם לביצוע ביטולים בין חברתיים:

ליום 31 בדצמבר		
2020	2021	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
12,733	13,362	<u>אפסטרם:</u>
		נכסים שוטפים
3,418	3,185	נכסים בלתי שוטפים
7,331	8,083	התחייבויות שוטפות
2,907	2,979	התחייבויות לא שוטפות
845	840	<u>אס איי ת'רפיז:</u>
		נכסים שוטפים
14	16	נכסים בלתי שוטפים
717	717	התחייבויות שוטפות
603	655	<u>אנדואייד:</u>
		נכסים שוטפים
6,341	4,979	נכסים בלתי שוטפים
7,149	7,195	התחייבויות שוטפות
730	730	התחייבויות בלתי שוטפות
101	931	<u>ארן סופטוור:</u>
		נכסים שוטפים
-	-	נכסים בלתי שוטפים
431	1,828	התחייבויות שוטפות
-	-	התחייבויות בלתי שוטפות

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ**ביאורים לדוחות הכספיים**

ביאור 9 - השקעה בחברות מוחזקות (המשך)

א. חברות מאוחדות: (המשך)

(5) חברות בנות שיש להן זכויות שאינן מקנות שליטה שהן מהותיות לקבוצה: (המשך)

מידע כספי תמציתי: (המשך)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

2019	2020	2021
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח

1,041	5,533	5,720
(672)	640	(549)
(672)	640	(549)
1,154	892	71
(1,203)	(260)	(74)
437	404	-
388	1,036	(397)

אפסטרם:

הכנסות

רווח (הפסד)

רווח (הפסד) כולל

תזרימי מזומנים נטו מפעילויות שוטפות

תזרימי מזומנים נטו מפעילויות (לפעילויות) השקעה

תזרימי מזומנים נטו מפעילויות (לפעילויות) מימון

עליה במזומנים ושווי מזומנים

אס איי ת'רפיז:

הכנסות

הפסד

הפסד כולל

תזרימי מזומנים נטו מפעילויות (לפעילויות) שוטפות

תזרימי מזומנים נטו לפעילויות השקעה

תזרימי מזומנים נטו לפעילויות מימון

עליה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים

אנדואייד:

הכנסות

הפסד

הפסד כולל

תזרימי מזומנים נטו מפעילויות שוטפות

תזרימי מזומנים נטו לפעילויות השקעה

תזרימי מזומנים נטו מפעילויות מימון

עליה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים

ארן סופטוור:

הכנסות

הפסד

הפסד כולל

תזרימי מזומנים נטו לפעילויות שוטפות

תזרימי מזומנים נטו לפעילויות השקעה

תזרימי מזומנים נטו מפעילויות מימון

עליה במזומנים ושווי מזומנים

-	-	1,205
-	(330)	(567)
-	(330)	(567)
-	(13)	(297)
-	-	-
-	100	400
-	87	103

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ**ביאורים לדוחות הכספיים**

ביאור 9 - השקעה בחברות מוחזקות (המשך)

א. חברות מאוחדות: (המשך)

(6) זכויות מגינות הקיימות בידי זכויות שאינן מקנות שליטה:

בהסכמים שנחתמו בחברות בהן אינה מחזיקה החברה במישרין בין החברה לבעלי הזכויות שאינן מקנות שליטה בחברות אלו, נקבע כי לצורך נושאים מסוימים יידרש רוב מיוחד בדירקטוריון, כגון: שינוי בתקנון, סגירת / פירוק החברה, שינוי מהותי בפעילות, לקיחת הלוואות מעל סכום מסוים והנפקה ראשונה לציבור.

ב. הסדרים משותפים:

עסקאות משותפות:

(1) פירוט העסקאות המשותפות של הקבוצה המוצגות בשיטת השווי המאזני:

שם העסקה המשותפת	בסיס מדידה	תחום הפעילות	מדינת התאגדות ומקום פעילות עסקי עיקרי	שיעור זכויות הבעלות ליום 31 בדצמבר	2020	2021
אינן מוחזקות במישרין:						
קרדיופס בע"מ (2)	שווי מאזני (3)	מיזם רפואי יבוא ושיווק חומרי גלם לתעשיית הפלסטיק	ישראל	50%	50%	
צידון פולימרים בע"מ (4)	שווי מאזני (5)		ישראל	50%	50%	

(2) מידע ביחס לעסקה משותפת המוצגת בשיטת השווי המאזני:

ליום 31 בדצמבר	
2020	2021
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
1,124	664

סך הכול ערך בספרים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2019	2020	2021
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
(14)	(11)	(460)

חלק הקבוצה ברווח (הפסד) מפעילויות נמשכות ובהפסד הכולל

ביום 20 בדצמבר, 2015, הודיעה החברה כי נחתם הסכם השקעה בין CardioPass Ltd (להלן - "קרדיופס") ובין חברת הבת, ארן דגמים (להלן: "הסכם ההשקעה"). במסגרת הסכם ההשקעה, הוסכם כי ארן דגמים תשקיע בקרדיופס סך כולל של 300,000 דולר ארה"ב, מתוכו השקיעה ארן דגמים נכון למועד דוח זה סך של 200,000 דולר ארה"ב. במסגרת מספר תיקונים להסכם ההשקעה שנחתמו בין הצדדים, האחרון ביניהם בחודש נובמבר, 2021, הוסכם כי יתרת ההשקעה בסך 100,000 דולר ארה"ב תועבר לקרדיופס ביום 30 בנובמבר, 2022. שאר תנאי ההסכם נותרו ללא שינוי.

בהתאם להסכם ההשקעה, הקצתה קרדיופס לחברה סך של 1,000 מניות רגילות בנות 1 ש"ח ערך נקוב כל אחת (להלן - ה"מניות"), כך ששיעור אחזקת חברת הבת בקרדיופס עומד על 50% מהון המניות המונפק והנפרע של קרדיופס.

עיסוקה של קרדיופס הינו פיתוח קטטר ייחודי לטיפול בחולי לב כרוניים. הקטטר מתוכנן לשפר את מצבם של חולים קשים אלו, הסובלים מאי ספיקת לב, בהליך צנתור קל ומהיר יחסית. בתקופת הדוח הפחיתה קרדיופס את יתרת הנכס הבלתי מוחשי בגין פיתוח זה במלואו.

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ**ביאורים לדוחות הכספיים**

ביאור 9 - השקעה בחברות מוחזקות (המשך)

ב. הסדרים משותפים (המשך)

(3) החברה מחזיקה במחצית ממניות חברת קרדיופס. במחצית השניה של מניות חברת קרדיופס מחזיקים מספר בעלי מניות אשר למיטב ידיעת החברה פועלים במשותף כגוף אחד מכוח הסדר הבנות הקיים ביניהם ביחס לאחזקותיהם בחברה. בהתאם למבנה האחזקות הנ"ל, הקבוצה היא צד להסדר משותף בו לצדדים ישנה שליטה משותפת כיוון והחלטות על הפעילויות הרלוונטיות דורשות הסכמה פה אחד של הצדדים החולקים שליטה מהסיבה שלחברה לא קיימת הזכות למינוי/להדחת מרבית חברי הדירקטוריון. כיוון והחברה חייבת לפעול יחד עם שאר המשקיעים המחזיקים במניות קרדיופס על מנת להתוות את פעילויות חברת קרדיופס ולחברה זכויות לנכסים נטו של ההסדר, מטופלת ההשקעה בהתאם לשיטת השווי המאזני. מאחר והחברה חייבת לפעול במשותף עם שאר המשקיעים המחזיקים במניות קרדיופס לחברה קיימת שליטה משותפת בקרדיופס.

(4) מידע ביחס לעסקה משותפת המוצגת בהתאם לשיטת השווי המאזני:

ליום 31 בדצמבר	
2020	2021
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
9,010	8,421

סך הכול ערך בספרים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2019	2020	2021
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
2,009 (*)	1,185 (*)	2,011 (*)

חלק הקבוצה ברווח מפעילויות נמשכות וברווח הכולל

(*) בניכוי הפרש מקורי.

ביום 24 באוגוסט 2015, הודיעה החברה כי חתמה (באמצעות חברת הבת ארן מחקר ופיתוח ודגמים בע"מ המוחזקת על ידה בשיעור של 100%) על מזכר הבנות לא מחייב להשקעה בחברת צידון פולימרים בע"מ העוסקת ביבוא והפצת חומרי גלם לתעשייה הפלסטית (להלן ובהתאמה: "צידון" ו-"העסקה"). ביום 22 בנובמבר 2015 אישר דירקטוריון החברה את התקשרות חברת הבת עם צידון ובעלי מניותיה בהסכם השקעה (להלן - "ההסכם"), לפיו צידון תקצה לחברת הבת מניות כך שחברת הבת תחזיק עשרים וחמישה אחוזים (25%) מהון המניות המונפק והנפרע של צידון לאחר ההקצאה (להלן - "המניות הנרכשות") וזאת בתמורה לסך של 4.45 מיליון ש"ח במזומן ו-24 חודשי שכירות ללא עלות החל מיום 1 בינואר 2016 (לפרטים נוספים בדבר הסכם השכירות בין החברה לצידון ראה ביאור 19 להלן). בנוסף, כללה העסקה אופציית PUT (מכר) למכירה חוזרת של המניות הנרכשות בתנאים מסוימים וכן אופציית רכש לרכישת 25% נוספים מהון המניות המונפק של צידון בתנאים מסוימים (CALL), כך ששיעור האחזקה של החברה בצידון יסתכם ל-50% מהון המניות המונפק של צידון. ביום 24 בדצמבר, 2015 הושלמה העסקה במסגרתה רכשה חברת הבת 25% ממניות חברת צידון.

כאמור לעיל, במסגרת ההסכם, ניתנה לחברת הבת אופציית PUT, לפיה רשאית חברת הבת לחייב את צידון לרכוש ממנה את המניות הנרכשות וזאת בתמורה לסך של 4.45 מיליון ש"ח במזומן, צמוד למדד הידוע ביום חתימת ההסכם, בניכוי סכומי דיבידנד ברוטו שחולקו לחברת הבת, ככל שחולקו, החל ממועד חתימת ההסכם ועד למועד המימוש בפועל של אופציית ה-PUT. אופציית ה-PUT תהיה ניתנת למימוש החל ממועד חתימת ההסכם ועד ליום 31 במרץ 2018. להבטחת פירעון תשלום אופציית ה-PUT התחייבו בעלי המניות בצידון בערבויות אישיות וכן שועבדו מניות צידון שבבעלותם לטובת חברת הבת, הכל בכפוף להוראות ההסכם. בהתאם להערכת שווי חיצונית שביצעה החברה, שוויה של אופציית ה-PUT ליום 31 בדצמבר 2015 עמד על 1,186 אלפי ש"ח. ליום 31 בדצמבר 2016 העמידה החברה את שוויה של אופציית ה-PUT על סך של 1,050 אלפי ש"ח וזאת בהתאם להערכת שווי פנימית שערכה החברה בהתאם למתודולוגיית הערכת השווי שבוצעה ליום 31 בדצמבר 2015.

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 9 - השקעה בחברות מוחזקות (המשך)

ב. הסדרים משותפים (המשך)

(4) מידע ביחס לעסקה משותפת המוצגת בהתאם לשיטת השווי המאזני: (המשך)

בנוסף, כאמור לעיל, ניתנה לחברת הבת אופציה אשר במסגרתה תקצה צידון לחברת הבת מניות נוספות כך שחברת הבת תגדיל את שיעור אחזקתה לחמישים אחוזים (50%) מהון המניות המונפק והנפרע של צידון לאחר מימוש האופציה (להלן - "אופציה למניות נוספות"). מימוש האופציה למניות נוספות יתאפשר בין המועדים 31.12.2017 ועד 31.03.2018 ובכפוף לתנאים נוספים כפי שנקבעו בהסכם. תמורת האופציה למניות נוספות נקבעה לסכום הגבוה מבין: (א) ממוצע הרווח הנקי של החברה בשנים 2016-2017 כשהוא מוכפל ב-4.5 (ארבע וחצי), כפול 0.334; (ב) 6.333 מיליון ש"ח. בהתאם להערכת שווי חיצונית שביצעה החברה, לא ייחסה החברה שווי לאופציה האמורה בדוחותיה הכספיים ליום 31 בדצמבר 2015.

במסגרת ההסכם הוענקו לחברת הבת זכויות מיעוט בחברת צידון וכן ניתנה לחברת הבת זכות למינוי דירקטור מטעמה לדירקטוריון צידון. בנוסף נקבע בהסכם כי ככל שתודיע חברת הבת על מימוש האופציה למניות נוספות, הרי שמיד עם מימושה תהא רשאית למנות דירקטור נוסף מטעמה. להבטחת התחייבויות חברת הבת כלפי צידון, ערבה החברה לכל התחייבויות חברת הבת על פי ההסכם.

בשנת 2016 חילקה חברת צידון דיבידנדים בסכום מצטבר של 4.2 מיליון ש"ח. חלקה של החברה בדיבידנדים האמורים עמד על סך של 1,050 אלפי ש"ח. בשנת 2017 חילקה חברת צידון דיבידנדים בסכום מצטבר של 3 מיליון ש"ח. חלקה של החברה בדיבידנדים האמורים עמד על סך של 750 אלפי ש"ח.

ביום 13 במרץ 2018, הודיעה חברת הבת ארן מחקר פיתוח ודגמים בע"מ לחברת צידון על מימוש אופציית הרכש שניתנה לה במסגרת ההשקעה בצידון פולימרים מחודש דצמבר 2015 (ראה לעיל). תמורת מימוש האופציה הסתכמה לסך של כ-6,519 אלפי ש"ח. חברת הבת ביצעה הערכת שווי חיצונית למועד המימוש ובהתאם אליה נקבע שווי אופציית הרכש ליום המימוש הינו 1,783 אלפי ש"ח, ובהתאם, הכירה החברה בשנת 2018 ברווח משערך האופציה לשווי הוגן בגובה של 746 אלפי ש"ח. לאחר מימוש האופציה מחזיקה חברת הבת ב-50% מהון המניות המונפק והנפרע של צידון פולימרים. ביום מימוש אופציית ה-CALL פקעה אופציית PUT בה החזיקה החברה למכירה חוזרת של המניות אותן רכשה במסגרת ההשקעה הראשונית בדצמבר 2015. בהתאם להערכת שווי חיצונית שבוצעה לאופציית ה-PUT ליום 31 בדצמבר, 2017 החברה לא ייחסה לה שווי בדוחותיה הכספיים ליום 31 בדצמבר, 2017.

עובר למועד מימוש אופציית הרכש על ידי חברת צידון הכריז דירקטוריון חברת צידון פולימרים על דיבידנד בסך של כ-8,439 אלפי ש"ח, חברת הבת זכאית ל-25% מסכום הדיבידנד הנ"ל. בנוסף, הכריז דירקטוריון חברת צידון במהלך שנת 2018 על דיבידנדים נוספים בסכום כולל של 3,880 אלפי ש"ח, חלקה של החברה בדיבידנדים אלו עמד על 1,695 אלפי ש"ח. במהלך שנת 2018 קיבלה החברה את חלקה בדיבידנדים האמורים.

בשנת 2019 חילקה חברת צידון דיבידנדים בסכום מצטבר של 3.3 מיליון ש"ח. חלקה של החברה בדיבידנדים האמורים עמד על סך של 1,650 אלפי ש"ח.

בשנת 2020 חילקה חברת צידון דיבידנדים בסכום מצטבר של 3.9 מיליון ש"ח. חלקה של החברה בדיבידנדים האמורים עמד על סך של 1,950 אלפי ש"ח.

בשנת הדוח חילקה חברת צידון דיבידנדים בסכום מצטבר של 5.2 מיליון ש"ח. חלקה של החברה בדיבידנדים האמורים עמד על סך של 2,600 אלפי ש"ח.

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ**ביאורים לדוחות הכספיים**

ביאור 9 - השקעה בחברות מוחזקות (המשך)

ב. הסדרים משותפים (המשך)

(5) החברה מחזיקה במחצית ממניות חברת צידון. במחצית השניה של מניות חברת צידון מחזיקים מספר בעלי מניות (אשר כולם בני משפחת צידון) אשר למיטב ידיעת החברה פועלים במשותף כגוף אחד מכוח הסדר הבנות הקיים ביניהם ביחס לאחזקותיהם בחברה. בהתאם למבנה האחזקות הנ"ל, הקבוצה היא צד להסדר משותף בו לצדדים ישנה שליטה משותפת כיוון והחלטות על הפעילויות הרלוונטיות דורשות הסכמה פה אחד של הצדדים החולקים שליטה מהסיבה שלחברה לא קיימת הזכות למינוי/להדחת מרבית חברי הדירקטוריון. כיוון והחברה חייבת לפעול יחד עם שאר המשקיעים המחזיקים במניות צידון על מנת להתוות את פעילויות חברת צידון ולחברה זכויות לנכסים נטו של ההסדר, מטופלת ההשקעה בהתאם לשיטת השווי המאזני. מאחר והחברה חייבת לפעול במשותף עם שאר המשקיעים המחזיקים במניות צידון לחברה קיימת שליטה משותפת בצידון.

ביאור 10 - לקוחות וחייבים לזמן ארוך

תנאי הצמדה וריבית:

ליום 31 בדצמבר		שיעור הריבית משוקלל	תנאי הצמדה	
2020	2021	2021		
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	%		
7,225	39,802	4.2	אירו/דולר	לקוחות לזמן ארוך
(1,923)	(9,387)			בניכוי - חלויות שוטפות
5,302	30,415			
92	75			הוצאות מראש
5,394	30,490			

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ**ביאורים לדוחות הכספיים**

ביאור 11 - רכוש קבוע

הרכב ליום 31 בדצמבר 2021:

מבנים ומקרקעין אלפי ש"ח	מערכת תעשייתית והתקנות במבנים אלפי ש"ח	תחנות פוטו- וולטאיות אלפי ש"ח	מחשבים, ציוד היקפי, ריהוט וציוד משרדי אלפי ש"ח	כלי-רכב אלפי ש"ח	סך-הכל אלפי ש"ח	
עלות:						
15,855	15,027	485	12,709	1,145	45,221	ליום 1 בינואר 2021
-	112	-	230	858	1,200	תוספות
-	-	-	-	853	853	גריעות
15,855	15,139	485	12,939	1,150	45,568	ליום 31 בדצמבר 2021
פחת שנצבר:						
8,061	12,306	134	11,492	490	32,483	ליום 1 בינואר 2021
481	683	32	544	92	1,832	תוספות
-	-	-	-	152	152	גריעות
8,542	12,989	166	12,036	430	34,163	ליום 31 בדצמבר 2021
יתרה מופחתת:						
7,313	2,150	319	903	720	11,405	ליום 31 בדצמבר 2021
2-7	7-15	5-7	6-33	15		שיעורי הפחת ב-%

הרכב ליום 31 בדצמבר 2020:

מבנים ומקרקעין אלפי ש"ח	מערכת תעשייתית והתקנות במבנים אלפי ש"ח	תחנות פוטו- וולטאיות אלפי ש"ח	מחשבים, ציוד היקפי, ריהוט וציוד משרדי אלפי ש"ח	כלי-רכב אלפי ש"ח	סך-הכל אלפי ש"ח	
עלות:						
15,855	14,726	483	12,497	1,136	44,697	ליום 1 בינואר 2020
-	301	2	212	9	524	תוספות
15,855	15,027	485	12,709	1,145	45,221	ליום 31 בדצמבר 2020
פחת שנצבר:						
7,526	11,460	102	10,977	375	30,440	ליום 1 בינואר 2020
535	846	32	515	115	2,043	תוספות
8,061	12,306	134	11,492	490	32,483	ליום 31 בדצמבר 2020
יתרה מופחתת:						
7,794	2,721	351	1,217	655	12,738	ליום 31 בדצמבר 2020
2-7	7-15	5-7	6-33	15		שיעורי הפחת ב-%

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ**ביאורים לדוחות הכספיים****ביאור 12 - נכסים לא מוחשיים****הרכב:**

סה"כ אלפי ש"ח	עלויות פיתוח אלפי ש"ח	פטנטים אלפי ש"ח
12,906	12,418	488
37	-	37
12,943	12,418	525
12,943	12,418	525
70	-	70
13,013	12,418	595
4,628	4,610	18
1,596	1,578	18
6,224	6,188	36
6,224	6,188	36
1,956	1,936	20
8,180	8,124	56
4,833	4,294	539
6,719	6,230	489

עלות:

יתרה ליום 1 בינואר 2020
תוספות - נרכשו

יתרה ליום 31 בדצמבר 2020**עלות:**

יתרה ליום 1 בינואר 2021
תוספות - נרכשו

יתרה ליום 31 בדצמבר 2021**פחת שנצבר:**

יתרה ליום 1 בינואר 2020
הפחתה בשנת החשבון

יתרה ליום 31 בדצמבר 2020**פחת שנצבר:**

יתרה ליום 1 בינואר 2021
הפחתה בשנת החשבון

יתרה ליום 31 בדצמבר 2021**עלות מופחתת:****ליום 31 בדצמבר 2021****ליום 31 בדצמבר 2020**

חברות הקבוצה מהוונות הוצאות פיתוח שהתהוו לנכסים בלתי מוחשיים וזאת לאחר שנבחנת העמידה בתנאים להכרה בנכס בלתי מוחשי בהתאם לתקן IAS38 (ראה ביאור 2 כט' לעיל).

הוצאות הפחת בגין הפחתת נכסי עלויות הפיתוח מקורן בחברת הבת אנדואייד אשר מפחיתה נכסים בלתי מוחשיים בספריה בהתאם למודל העלות בתקן IAS16, זאת בהתאם להערכת החברה כי לנכסים אורך חיים מוגדר. הנכסים מופחתים בקו ישר כאשר תקופות ההפחתה של הנכסים נקבעות בהתאם להערכות ואומדני מנהלי תחום המיזמים הרפואיים בחברה.

הוצאות הפחת בגין פטנטים מקורן בחברת הבת אנדואייד, הפטנטים מופחתים בספרים ל-20 שנה.

הוצאות הפחתת נכסים בלתי מוחשיים מסווגות בדוחות הרווח וההפסד במסגרת עלות העבודות והשירותים.

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ**ביאורים לדוחות הכספיים****ביאור 13 - חכירות (הקבוצה כחוכר)****א. כללי:**

הקבוצה התקשרה בשני הסכמי חכירת גגות מבנים על מנת להתקין ולהפעיל את המערכות הפוטו-וולטאיות שבבעלותה, והחל מיום 1 בינואר 2019 החברה מיישמת את תקן דיווח כספי בינלאומי 16 חכירות, אשר החליף את תקן חשבונאות בינלאומי 17. כמו-כן, במסגרת מגזר שירותי פיתוח, תכנון וייצור מוצרים שוכרת החברה מחסנים ואולמות הרכבה וייצור, ובנוסף, הקבוצה מתקשרת מעת לעת בהסדרי חכירה תפעולית של חכירת רכבים למשך תקופה של 3 שנים מרגע חכירת כל רכב.

ב. נכסי זכות שימוש:

סך-הכל אלפי ש"ח	כלי-רכב אלפי ש"ח	מחסנים ואולמות ייצור אלפי ש"ח	גגות למתקנים סולאריים אלפי ש"ח	
12,528	4,874	3,161	4,493	עלות:
462	462	-	-	ליום 1 בינואר 2020
				תוספות
12,990	5,336	3,161	4,493	ליום 31 בדצמבר 2020
2,056	1,996	60	-	תוספות
15,046	7,332	3,221	4,493	ליום 31 בדצמבר 2021
				פחת נצבר:
2,278	1,625	361	292	ליום 1 בינואר 2020
2,304	1,689	323	292	הוצאות פחת
4,582	3,314	684	584	ליום 31 בדצמבר 2020
2,496	1,948	256	292	הוצאות פחת
7,078	5,262	940	876	ליום 31 בדצמבר 2021
				עלות מופחתת:
7,968	2,070	2,281	3,617	ליום 31 בדצמבר 2021

ג. סכומים שהוכרו ברווח והפסד ובדוח על תזרימי המזומנים:

ליום 31 בדצמבר		
2020	2021	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
2,304	2,496	הוצאות פחת בגין נכסי זכות שימוש
367	310	הוצאות ריבית בגין התחייבויות חכירה

לפרטים בדבר התחייבויות חכירה - ראה ביאור 29.

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ**ביאורים לדוחות הכספיים****ביאור 14 - התחייבויות לספקים ולנותני שירותים**

ההרכב:

ליום 31 בדצמבר	
2020	2021
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
20,301	21,657
1,632	132
556	592
22,489	22,381

חובות פתוחים (1)

שטרות לפירעון

חלויות שוטפות של ספקים לזמן ארוך (2)

(1) החובות לספקים אינם נושאים ריבית (מלבד כאמור בביאור 16). ממוצע ימי אשראי ספקים הינו שוטף + 30-90.

(2) ראה ביאור 16 א'.

ביאור 15 - זכאים ויתרות-זכות

ההרכב:

ליום 31 בדצמבר	
2020	2021
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
5,424	6,339
580	7,182
1,546	3,878
217	215
25,934	26,986
33,701	44,600

התחייבויות לעובדים והתחייבויות אחרות בשל שכר ומשכורת

מוסדות

הוצאות לשלם

חברה קשורה

הכנסות מראש ומקדמות מלקוחות

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ**ביאורים לדוחות הכספיים**

ביאור 16 - התחייבויות לתאגידים בנקאיים ואחרים

א. ההרכב:

סה"כ		התחייבויות לא שוטפות		התחייבויות שוטפות		שיעור/טווח ריבית ליום	
ליום 31 בדצמבר		ליום 31 בדצמבר		ליום 31 בדצמבר		31.12.21	
2020	2021	2020	2021	2020	2021	%	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח		
4,005	4,004	-	-	4,005	4,004	P- 0.1%	הלוואות מתאגידים בנקאיים לזמן קצר (ב) הלוואות מתאגידים בנקאיים לזמן ארוך בריבית משתנה (ב) הלוואה מתאגיד בנקאי נקובה במטבע אירו לזמן ארוך (ג)
4,258	3,904	3,897	3,533	361	371	P+1.35%	הלוואה מתאגיד בנקאי נקובה במטבע אירו לזמן ארוך (ג)
276	176	197	106	79	70	2%	הלוואה מתאגיד בנקאי נקובה במטבע אירו לזמן ארוך (ג)
50	-	-	-	50	-	2.85%	הלוואה מתאגיד בנקאי נקובה במטבע אירו לזמן ארוך (ג)
4,841	3,360	3,755	2,394	1,086	966	2.40%	הלוואה מתאגיד בנקאי לזמן קצר (ד)
1,252	1,251	-	-	1,252	1,251	P+ 0.1%	הלוואה מתאגיד בנקאי בריבית קבועה לזמן ארוך (ה)
670	134	133	-	537	134	2.2%	הלוואה מתאגיד בנקאי לזמן קצר (ה)
1,001	1,001	-	-	1,001	1,001	P	הלוואה מבעל מניות מיעוט (ו)
868	888	868	888	-	-	2.62%	הלוואה מתאגיד בנקאי לזמן קצר (ז)
495	495	-	-	495	495	P - 0.1%	הלוואות מבעלי מניות מיעוט (ח)
242	242	242	242	-	-		הלוואות מתאגיד בנקאי לזמן קצר (ט)
6,000	6,000	-	-	6,000	6,000	P- 0.1%	הלוואות מתאגיד בנקאי נקובות במטבע אירו לזמן ארוך (י)
-	14,680	-	11,787	-	2,893	1.27%- 1.66%	הלוואות מתאגיד בנקאי נקובות במטבע דולר לזמן ארוך (יא)
-	26,744	-	20,859	-	5,885	2.19%- 2.3%	הלוואה מתאגיד בנקאי נקובה במטבע אירו לזמן ארוך (יב)
-	15,845	-	11,520	-	4,325	1.16%	אשראי מספקים
1,493	863	937	270	556	593	2.5% (*)	
25,451	79,587	10,029	51,599	15,422	27,988		סה"כ אשראי מתאגידים בנקאיים ומנותני אשראי אחרים

(*) ריבית משוקללת.

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 16 - התחייבות לתאגידים בנקאיים ואחרים (המשך)

ב. הלוואות מתאגידים בנקאיים לזמן קצר:

ביום 26 בפברואר 2012, נטלה החברה הלוואה בסך 18 מיליון ש"ח לצורך מימון שני מתקנים פוטו וולטאיים בהספק כולל של 0.945 מגה-וואט לאחר שקיבלה אישור תעריפי. להבטחת מלוא פירעון ההלוואה על פי הסכם ההלוואה הועמדו הביטחונות הבאים:

- שעבוד שוטף על נכסי החברה לטובת המלווה וכן שעבוד המבנה שבבעלות החברה בו שוכנים משרדיה.
- שותפויות הפרויקט וארן דגמים תיצורנה כל אחת שיעבוד לטובת המלווה על זכויותיהן בפרויקט.
- היתרות הבלתי מנוצלות של ההלוואה שיוותרו בשותפויות הפרויקט ישועבדו לטובת המלווה.

בינואר 2013 הקטינה החברה את יתרת ההלוואה ופרעה כ-7.9 מיליון ש"ח ממנה.

במהלך שנת 2015 פיצלה החברה את יתרת ההלוואה ל-3 הלוואות שונות בסך כולל של 10 מיליון ש"ח. 2 הלוואות לזמן ארוך בתנאים דומים בסך מצרפי של 6 מיליון ש"ח נחתמו בין התאגיד הבנקאי לבין ארן סול 7 וארן סול 8 (להלן - "שותפויות הפרויקט"). ההלוואות מוחזרות בתשלומים חודשיים על פני תקופה של 16 שנים ונושאות ריבית של $P + 2\%$. בנוסף, הלוואה לזמן קצר שנותרה בחברת ארן דגמים בסך של 4 מיליון ש"ח בתנאים זהים לתנאי ההלוואה טרם פיצול ($P + 0.2\%$). במהלך חודש מאי 2019 פרעה החברה במלואה את יתרת ההלוואה לזמן קצר בגובה 4 מיליון ש"ח ונטלה הלוואה בסכום זהה מתאגיד בנקאי אחר בתנאים מועדפים של $P - 0.1\%$, חלק $P - 0.2\%$. ההתחייבות בגין הלוואה זו ליום 31 בדצמבר, 2021 מסתכמת לסכום של כ-4,004 אלפי ש"ח.

במהלך חודש ספטמבר 2016 חתמו שתי שותפויות הפרויקט על עדכון להסכמי הלוואות בסכום מיצרפי של 6 מיליון ש"ח בהן התקשרו עם תאגיד בנקאי במאי 2015 ואשר מוחזרות בתשלומים חודשיים על פני תקופה של 16 שנים (מיום נטילת ההלוואות). בהתאם לעדכון, יישאו ההלוואות ריבית בשיעור של $P + 1.6\%$ חלק ריבית של $P + 2\%$ טרם העדכון, יתר תנאי ההלוואות נותרו ללא שינוי. במהלך חודש ספטמבר 2019 עודכנו תנאי ההלוואות הללו כך שהן נושאות ריבית של $P + 1.35\%$ חלק ריבית של $P + 1.6\%$ החל מתאריך זה. יתרת ההתחייבות בגין הלוואות אלה ליום 31 בדצמבר, 2021 הינה כ-3,904 אלפי ש"ח.

ג. במהלך חודש ינואר 2016 התקשרה החברה עם תאגיד בנקאי בהלוואה נקובה במטבע אירו. ההלוואה, בסך 250 אלפי אירו, נלקחה לצורך מימון אשראי שניתן ללקוח מגזר הנציגויות לצורך רכישת מכונות הזרקה. ההלוואה נושאת ריבית קבועה בשיעור 2.85% והוחזרה ב-20 תשלומי קרן רבעוניים שווים. יתרת ההתחייבות בגין ההלוואה ליום 31 בדצמבר, 2020 הסתכמה לסכום של כ-50 אלפי ש"ח וההלוואה נפרעה במלואה במהלך שנת הדוח.

במהלך חודש יוני 2019 התקשרה החברה עם תאגיד בנקאי בהלוואה נקובה במטבע אירו. ההלוואה, בסך 100 אלפי אירו, נלקחה לצורך מימון אשראי שניתן ללקוח מגזר הנציגויות לצורך רכישת מכונות הזרקה. ההלוואה נושאת ריבית קבועה בשיעור 2.12% ומוחזרת ב-20 תשלומי קרן רבעוניים שווים. יתרת ההתחייבות בגין ההלוואה ליום 31 בדצמבר, 2021 מסתכמת לסכום של כ-176 אלפי ש"ח.

במהלך חודש מאי 2020 התקשרה החברה עם תאגיד בנקאי בהלוואה נקובה במטבע אירו. ההלוואה, בסך 1,360 אלפי אירו, נלקחה לצורך מימון אשראי שניתן ללקוח מגזר הנציגויות לצורך רכישת מכונות הזרקה. ההלוואה נושאת ריבית קבועה בשיעור 2.40% ומוחזרת ב-20 תשלומי קרן רבעוניים שווים. יתרת ההתחייבות בגין ההלוואה ליום 31 בדצמבר, 2021 מסתכמת לסכום של כ-3.36 מיליון ש"ח.

ד. לצורך מימון השקעת החברה בחברת צידון פולימרים, כאמור בביאור 9 (ב), התקשרה החברה בהסכם הלוואה עם תאגיד בנקאי. ההלוואה בסך של 4 מיליון ש"ח נושאת ריבית קבועה בשיעור של 2.95% ומוחזרת ב-16 תשלומי קרן רבעוניים זהים החל מחודש מרץ 2016. במהלך חודש נובמבר 2018 פרעה החברה בפירעון מוקדם את יתרת ההתחייבות בגין הלוואה זו בהיקף של כ-1.25 מיליון ש"ח, ונטלה הלוואה בסכום זהה לזמן קצר ובתנאים עדיפים של $P + 0.1\%$. יתרת ההתחייבות בגין הלוואה זו לתאריך המאזן מסתכמת לסכום של כ-1,251 אלפי ש"ח.

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 16 - התחייבות לתאגידים בנקאיים ואחרים (המשך)

ה. לצורך מימון העלייה בשיעור האחזקה בחברת צידון פולימרים, כאמור בביאור 9 (ב), התקשרה החברה בהסכמי הלוואות עם תאגיד בנקאי. הלוואה ראשונה בסך של 2 מיליון ש"ח נושאת ריבית קבועה בשיעור של 2.2% ומוחזרת ב-15 תשלומי קרן רבעוניים זהים החל מחודש יולי 2018. יתרת ההתחייבות בגין הלוואה זו ליום 31 בדצמבר, 2021 מסתכמת לסך של כ- 134 אלפי ש"ח. בנוסף, נטלה החברה הלוואה לזמן קצר בסך של 1 מיליון ש"ח בריבית פריים. יתרת הלוואה זו ליום 31 בדצמבר, 2021 הינה כ- 1,001 אלפי ש"ח.

ו. במהלך החודשים פברואר ומאי 2019 העמיד בעל מניות מיעוט בחברת הבת אפסטרם טכנולוגיות פריפריאליות הלוואות בעלים לחברת הבת בהיקף של כ-440 אלפי ש"ח. הלוואות נושאת ריבית בשיעור משתנה בהתאם לסעיף 3 ('א') לפק' מס הכנסה. הלוואה והריבית ייפרעו בתשלום אחד ביום 1 באפריל, 2022. בשנת 2020 העמידו בעלי מניות המיעוט באפסטרם הלוואות נוספות לחברת הבת באותם תנאים בסכום של כ- 404 אלפי ש"ח. במהלך הרבעון הראשון של שנת הדוח עודכן מועד הפירעון של הלוואות ליום 1 באפריל, 2024. יתרת הלוואות ליום 31 בדצמבר, 2021 מסתכמת לכ-888 אלפי ש"ח. שיעור הריבית ליום 31 בדצמבר, 2021 הינו 2.45%.

ז. במהלך חודש מאי 2019 נטלה החברה הלוואה לזמן קצר (ON-CALL) בסכום של 497 אלפי ש"ח לצרכי מימון שוטף, הלוואה נושאת ריבית בשיעור 0.1% - P.

ח. במהלך החודשים אוגוסט וספטמבר 2014 העמידו החברה (באמצעות חברת בת בבעלותה המלאה) ובעלי מניות המיעוט הלוואות בעלים לחברת אנדואיד, בסך כולל של כ-710 אלפי ש"ח. הלוואות הבעלים הועמדו בהתאם לשיעורי האחזקה של בעלי המניות בחברת אנדואיד, והן יועמדו לפירעון לאחר שנתיים מיום העמדתן. הלוואות הבעלים צמודות למדד המחירים לצרכן ואינן נושאות ריבית. ביום 31 בדצמבר 2015 חתמו בעלי המניות בחברת אנדואיד על הסכמים במסגרתם עודכן מועד הפירעון של הלוואות ליום 31 בדצמבר 2017 בעוד שאר תנאי הלוואה נותרו ללא שינוי. ביום 31 בדצמבר 2016 חתמו בעלי המניות בחברת אנדואיד על הסכמים במסגרתם עודכן מועד הפירעון של הלוואות ליום 1 באפריל 2018, שאר תנאי הלוואה נותרו ללא שינוי. ביום 18 במאי 2017 חתמו בעלי המניות בחברת אנדואיד על הסכמים במסגרתם עודכן מועד הפירעון של הלוואות ליום 1 ביולי 2019, שאר תנאי הלוואה נותרו ללא שינוי. ביום 28 ביוני 2018 חתמו בעלי המניות בחברת אנדואיד על הסכמים במסגרתם עודכן מועד הפירעון של הלוואות ליום 30 ביולי 2020, שאר תנאי הלוואה נותרו ללא שינוי.

ביום 12 בדצמבר, 2019 חתמו בעלי המניות בחברת אנדואיד על הסכמים במסגרתם עודכן מועד הפירעון של הלוואות ליום 30 ביולי 2022, שאר תנאי הלוואה נותרו ללא שינוי. במהלך חודש יוני 2022 עודכן מועד הפירעון של הלוואות ליום 30 ביולי, 2024. יתרת ההתחייבות לבעלי זכויות המיעוט בגין הלוואות הבעלים ליום 31 בדצמבר 2021 הינה כ- 242 אלפי ש"ח.

ט. במהלך חודש מרץ, 2020, עם פרוץ מגפת הקורונה, נטלה החברה הלוואות לזמן קצר (ON-CALL) בסכום כולל של 6 מיליון ש"ח לצורכי מימון שוטף בריבית בשיעור 0.1% - P.

י. במהלך שנת הדוח התקשרה החברה עם תאגידים בנקאיים במספר הלוואות נקובות במטבע אירו לשם מתן מימון ללקוחות מגזר מכירת הציוד. הלוואות, בסכום מקורי כולל של כ- 4.49 מיליון אירו הינן בעלות מאפיינים דומים והן מוחזרות ב-20 תשלומים רבעוניים שווים. הלוואות נושאות ריבית קבועה בטווח של 1.66%-1.27%. יתרת המחויבות לתאריך הדוח בגין הלוואות אלה מסתכמת לכ- 14.68 מיליון ש"ח.

יא. במהלך שנת הדוח התקשרה החברה עם תאגידים בנקאיים במספר הלוואות נקובות במטבע דולר לשם מתן מימון ללקוחות מגזר מכירת הציוד. הלוואות, בסכום מקורי כולל של כ- 8.46 מיליון דולר הינן בעלות מאפיינים דומים והן מוחזרות ב-20 תשלומים רבעוניים שווים. הלוואות נושאות ריבית קבועה בטווח של 2.3%-2.19%. יתרת המחויבות לתאריך הדוח בגין הלוואות אלה מסתכמת לכ- 25.444 מיליון ש"ח. בנוסף, נטלה החברה הלוואה נוספת מתאגיד בנקאי בסכום של 500 אלפי דולר לצורך מתן אשראי ללקוח מגזר מכירת הציוד גם כן. הלוואה מוחזרת ב-12 תשלומים רבעוניים שווים ונושאת ריבית בשיעור 2.22%. יתרת ההתחייבות בגין הלוואה זו לתאריך הדוח הסתכמה לכ- 1.3 מיליון ש"ח.

יב. בסוף חודש דצמבר 2021 התקשרה החברה עם תאגיד בנקאי בהלוואה נקובה במטבע אירו לשם מתן מימון ללקוח מגזר מכירת הציוד. הלוואה, בסכום של 4.5 מיליון אירו מוחזרת ב-12 תשלומים רבעוניים שווים ונושאת ריבית קבועה בשיעור של 1.16%. הלוואה נלקחה כחלק מהיערכות החברה למתן אשראי ללקוח במסגרת עסקה למכירת 42 מכונות הזרקה בהיקף של כ- 14.9 מיליון אירו, לפרטים נוספים ראה ביאור 19 ו'.

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ**ביאורים לדוחות הכספיים****ביאור 17 - התחייבויות בגין הטבות לעובדים**

א. התחייבויות החברה והחברות המאוחדות לפיצויי פיטורין, פרישה ופנסיה לעובדיה, אשר חושבו על בסיס חוקי העבודה והסכמי העבודה הקיימים, מכוסות במלואן - בחלקן על ידי הפקדות שוטפות וסכומים שנצברו בקופות פנסיה, קופות לפיצויים ופוליסות לביטוח מנהלים (נכסי תוכנית) ויתרתן על ידי ההתחייבות הכלולה בדוחות הכספיים.

תוכניות ההטבה המוגדרות מזכות את העובדים במקרה של פיטורין, פרישה או נכות, למעט התפטרות וסיום מחמת הונאה או רמאות, להטבה חד פעמית השווה למשכורת החודשית האחרונה של העובד, כפול מספר שנות הוותק של העובד במקום העבודה. הטבה זו אינה חלה על עובדים אשר בחוזה ההעסקה שלהם כלולה הסכמה על החלת סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין, התשכ"ג-1963.

ב. תוכניות הפקדה מוגדרת:

לגבי חלק מתשלומי הפיצויים, חלים תנאי סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין, התשכ"ג-1963, על פיו הפקדויות השוטפות של הקבוצה בקרנות הפנסיה ו/או בפוליסות בחברות ביטוח, פוטרות אותה מכל התחייבות נוספת לעובדים, בגינם הופקדו הסכומים כאמור לעיל. הפקדות אלה וכן הפקדות בגין תגמולים מהוות תוכניות הפקדה מוגדרת. סך ההוצאה שהוכרה בגין הפקדות אלו בתקופת הדוח הסתכמה לסך של כ- 3,883 אלפי ש"ח (כ- 3,763 אלפי ש"ח וכ- 6,958 אלפי ש"ח לשנים 2020 ו-2019, בהתאמה).

ג. הרכב התכנית להטבה מוגדרת:

ליום 31 בדצמבר	
2020	2021
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
10,539	10,983
(7,721)	(8,044)
2,818	2,939

ערך נוכחי של המחויבויות בגין הטבה מוגדרת (ה)
שווי הוגן של נכסי התכנית (ד)
התחייבויות בגין הטבות לעובדים, נטו במאזן

ד. תנועה בשווי ההוגן של נכסי התוכנית:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2020	2021
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
8,020	7,721
86	68
(18)	29
150	398
139	142
(656)	(314)
7,721	8,044

יתרה לתחילת השנה
תשואה חזויה על נכסי תוכנית
עלות שרות שוטף בגין העברת התשואה הריאלית מרכיב הפיצויים לרכיב
התגמולים בביטוחי מנהלים לפני 2004
רווחים בגין מדידה מחדש של התשואה על נכסי תוכנית
הפקדות על-ידי המעסיק
הטבות ששולמו
יתרה לסוף השנה

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ**ביאורים לדוחות הכספיים**

ביאור 17 - התחייבויות בגין הטבות לעובדים (המשך)

ה. תנועה בערך הנוכחי של המחויבות בגין תוכנית להטבה מוגדרת:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2020	2021
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
11,822	10,539
258	265
108	75
1	(39)
43	363
(155)	94
(1,538)	(314)
10,539	10,983

יתרה לתחילת השנה
עלות שירות שוטף
עלות ריבית

הפסדים (רווחים) בגין מדידה מחדש:

הפסדים (רווחים) אקטואריים הנובעים משינויים בהנחות דמוגרפיות
הפסדים אקטואריים הנובעים מתיאומים על בסיס ניסיון העבר
הפסדים (רווחים) אקטואריים הנובעים משינויים בהנחות הפיננסיות
הטבות ששולמו
יתרה לסוף השנה

ו. הנחות אקטואריות עיקריות (נומינליות):

ליום 31 בדצמבר	
2020	2021
באחוזים	באחוזים
0.03-3.88	0.05-4.32
0.03-3.88	0.05-4.32
2.5	2.5

שיעור היוון על המחויבות בגין תוכנית

שיעור תשואה חזוי על נכסי תוכנית

שיעור גידול חזוי בשכר

שיעור התמורה נלקח מתוך לוחות תמורה לגברים ונשים פעילים שפורסמו על ידי משרד האוצר - אגף שוק ההון, ביטוח וחיסכון. שיעור התמורה מעודכן ליום 31 בדצמבר, 2021.

ז. ניתוחי רגישות להנחות אקטואריות עיקריות:

ניתוחי הרגישות שלהלן נקבעו בהתבסס על שינויים אפשריים באופן סביר בהנחות האקטואריות לתום תקופת הדיווח. ניתוחי הרגישות אינו מתחשב בתלות הדדית כלשהי הקיימת בין ההנחות:

- אם שיעור ההיוון היה גדל (קטן) בנקודת אחוז אחת, המחויבות להטבה מוגדרת הייתה קטנה בכ- 182 אלפי ש"ח (גדלה בכ- 172 אלפי ש"ח).
- אם שיעור גידול חזוי בשכר היה גדל (קטן) בנקודת אחוז אחת, המחויבות להטבה מוגדרת הייתה גדלה בכ- 160 אלפי ש"ח (קטנה בכ- 140 אלפי ש"ח).
- אם תוחלת אורך החיים הממוצעת החזויה לגברים ונשים הייתה גדלה (קטנה) בשנה אחת, המחויבות להטבה מוגדרת הייתה גדלה (קטנה) בכ- 22 אלפי ש"ח.

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ**ביאורים לדוחות הכספיים**

ביאור 18 - מסים על ההכנסה

א. שיעור מס חברות:

להלן שיעורי המס הרלוונטיים לחברה בשנים 2019-2021:

2019 - 23%

2020 - 23%

2021 - 23%

ב. מיסים נדחים:

(1) ההרכב ליום 31 בדצמבר, 2021:

ליום 31 בדצמבר 2021	תנועה שהוכרה ברוח או הפסד	תנועה שהוכרה ברוח כולל אחר	ליום 1 בינואר 2021
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
4,669	59	-	4,610
(1,619)	206	-	(1,825)
258	33	-	225
(63)	-	(63)	-
(1,000)	348	-	(1,348)
1,203	125	5	1,073
3,448	771	(58)	2,735

נכסי מסים נדחים:

הפסדים מועברים לצורכי מס
הפרשי פחת
הפרשה לחובות מסופקים
נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח כולל
אחר
הפרשי פחת נכס בלתי מוחשי
הטבות לעובדים

ההרכב ליום 31 בדצמבר, 2020:

ליום 31 בדצמבר 2020	תנועה שהוכרה ברוח או הפסד	תנועה שהוכרה ברוח כולל אחר	ליום 1 בינואר 2020
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
4,610	(227)	-	4,837
(1,825)	134	-	(1,959)
225	45	-	180
-	-	282	(282)
(1,348)	105	-	(1,453)
1,073	(107)	(61)	1,241
2,735	(50)	221	2,564

נכסי מסים נדחים:

הפסדים מועברים לצורכי מס
הפרשי פחת
הפרשה לחובות מסופקים
נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח כולל
אחר
הפרשי פחת נכס בלתי מוחשי
הטבות לעובדים

(2) לעניין שיעורי המס לפיהם חושבו המסים הנדחים - ראה סעיף א' להלן.

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ**ביאורים לדוחות הכספיים**

ביאור 18 - מיסים על ההכנסה (המשך)

ב. ההרכב:

ליום 31 בדצמבר	
2020	2021
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח

הסכום המצרפי של הפרשים זמניים המיוחסים להשקעות בחברות בנות וכלולות אשר בגינם לא הוכרו התחייבויות מיסים נדחים

59,177	70,339
--------	--------

ג. מסים המתייחסים לרכיבי רווח כולל אחר:

סכומים לפני מס אלפי ש"ח	השפעת מס אלפי ש"ח	סכומים בניכוי מס אלפי ש"ח
275	(63)	212
(20)	5	(15)
255	(58)	197

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2021:

רווח בגין מדידה מחדש של נכסים פיננסיים שיועדו בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר
הפסד אקטוארי בגין תכנית הטבה מוגדרת

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2020:

רווח בגין מדידה מחדש של נכסים פיננסיים שיועדו בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר
רווח אקטוארי בגין תכנית הטבה מוגדרת

(682)	282	(400)
263	(61)	202
(421)	221	(198)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2019:

רווח (הפסד) בגין מדידה מחדש של נכסים פיננסיים שיועדו בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר
רווח (הפסד) אקטוארי בגין תכנית הטבה מוגדרת

(181)	42	(139)
(869)	200	(669)
1,050	242	(808)

ד. הרכב הוצאות (הכנסות) מיסים על ההכנסה:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2019	2020	2021
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
674	573	3,451
(759)	(50)	(771)
4	(88)	-
(81)	435	2,680

מסים שוטפים
מסים נדחים
מסים בגין שנים קודמות

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ**ביאורים לדוחות הכספיים**

ביאור 18 - מיסים על ההכנסה (המשך)

ה. מס תיאורטי:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2019	2020	2021
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
1,664	3,245	12,925
23%	23%	23%
383	746	2,973

רווח לפני מיסים על ההכנסה בדוחות רווח והפסד
שעורי המס הרגילים
מס תיאורטי

תוספת (חסכון) במס בגין:

-	40	28	תשלום מבוסס מניות
(459)	(270)	(357)	חלק החברה ברווחי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
-	-	64	הפסדים והטבות לצורכי מס שלא הוכרו בגינם נכסי מיסים נדחים
5	(88)	-	מיסים בגין שנים קודמות
			הפרש בשיעור המס החל על הכנסות בחברות מאוחדות
(2)	(5)	(14)	הממוקמות בתחומי שיפוט אחרים
(8)	12	(4)	הוצאות לא מוכרות/הכנסות פטורות, נטו
-	-	(10)	אחרות
(81)	435	2,680	הוצאות (הכנסות) מיסים על ההכנסה

ו. שומות מס:

לחברה שומות סופיות (או הנחשבות כסופיות) עד וכולל שנת המס 2016.

לחברת ארן מחקר פיתוח ודגמים בע"מ שומה סופית (או הנחשבת כסופית) עד וכולל שנת המס 2014.

לחברת ארן גרינטק בע"מ שומה סופית (או הנחשבת כסופית) עד וכולל שנת המס 2015.

לחברות ארן מחקר ופיתוח נכסים (1995) בע"מ, אס. איי. תרפיז בע"מ, אפסטרים טכנולוגיות פריפריאליות בע"מ ואנדואייד בע"מ שומות סופיות (או הנחשבות כסופיות) עד וכולל שנת המס 2016.

ביאור 19 - התקשרויות והתחייבויות תלויות

התקשרויות:

א. זכויות חכירה מהוונות של קרקע ממנהל מקרקעי ישראל:

בשנת 1995 רכשה חברה מאוחדת זכויות חכירה מהוונות, לתקופה של 49 שנה, החל בשנת 1999, בקרקע בשטח של כ-3 דונם בקיסריה, בתמורה לסך של 1,798 אלפי ש"ח. לחברה המאוחדת אופציה להאריך את תקופת החכירה ב-49 שנים נוספות תמורת תשלום בשיעור של 5% מערך הקרקע במועד ההארכה.

בשנת 2007 רכשה החברה המאוחדת זכויות חכירה נוספות מהוונות בהמשך לחוזה חכירה שלעיל בתמורה נוספת בסך של 380 אלפי ש"ח.

ב. התקשרויות עם תאגידים בינלאומיים למכירת זכויות וידע - ראה ביאורים 25א ו-25ב.

ג. התקשרות החברה בהסכם למכירת חשמל בשני מתקנים פוטו וולטאיים שהקימה החברה - ראה ביאור 7 וכן ביאורים 2 יב' וביאור 16 ב'.

ד. לעניין התקשרות חברת הבת אנדואייד בהסכמי הפצה של מוצרים ממשפחת ה- Endorings ראה ביאור 9 א' לעיל.

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ**ביאורים לדוחות הכספיים****ביאור 19 - התקשרויות והתחייבויות תלויות (המשך)****התקשרויות: (המשך)**

ה. ביום 24 באוגוסט 2015, התקשרה החברה בהסכם שכירות עם חברת צידון פולימרים בע"מ (להלן - "צידון") במסגרתו שכרה צידון מהחברה שטח משרדים בשטח כולל של כ-100 מ"ר בבניין ארן הנמצא בפארק העסקים בקיסריה. דמי השכירות החודשיים נקבעו ע"ס 14,500 ש"ח והם כוללים שירותי IT, שירותי תקשורת, ארנונה, חשמל, מים, דמי ניהול בניין, שמירה, ניקיון וביטוח. ביום 1 בספטמבר 2015 העבירה חברת צידון את משרדיה למבנה חברת ארן בהתאם להסכם. החל מיום 1 בינואר, 2018 עודכן הסכם החודשי אותו תשלם חברת צידון לחברה בגין דמי השכירות והשירותים להלן לסכום של 13,000 ש"ח. לעניין הסכם ההשקעה של החברה בחברת צידון והתמורה בגין ההשקעה ראה ביאור 9 ג' (א).

ו. ביום 24 ביוני 2021, הודיעה החברה כי חברת בת בבעלותה המלאה של החברה, חברת ארן מחקר פיתוח ודגמים בע"מ (להלן - "החברה"), קיבלה הזמנה לאספקת 42 מכוניות הזרקה ללקוח העוסק בענף מוצרי הפלסטיק (להלן - "ההסכם"), בהיקף כולל של 14.9 מיליון אירו. שיעור הרווחיות הצפוי בעסקה הוא שיעור הרווחיות המקובל בעסקאות דומות של החברה. כחלק מתנאי ההסכם, תעניק החברה ללקוח אשראי ל-3 שנים בהיקף של כ-75% מסכום ההזמנה, אשר ייפרע ב-12 תשלומים רבעוניים שווים נושאי ריבית החל ממועד אספקת המכוניות ללקוח.

לאחר תאריך המאזן, במהלך הרבעון הראשון של שנת 2022, סופקו חלק מהמכוניות ללקוח, כאשר אספקת המכוניות כולה צפויה להסתיים במהלך הרבעון השני של שנת 2022.

לצורך העמדת האשראי ללקוח בהתאם לתנאי ההסכם, התקשרה חברת הבת עם שני תאגידים בנקאיים אשר העמידו לה הלוואות בסכום כולל של 12 מיליון אירו. הלוואה בסכום של 4.5 מיליון אירו בריבית של 1.16% המוחזרת ב-12 תשלומים רבעוניים שווים התקבלה בתאריך 21 בדצמבר 2021 והלוואה נוספת בסכום של 7.5 מיליון אירו המוחזרת גם כן ב-12 תשלומים רבעוניים שווים ונושאת ריבית בשיעור 1.137% התקבלה לאחר תאריך המאזן ביום 5 בינואר, 2022.

כמו כן, לאחר תאריך המאזן, התקשרה החברה עם מבטח אשראי על מנת לבטח את האשראי שמועמד ללקוח בסכום של כ-11 מיליון אירו. במסגרת ההסכם עם מבטח האשראי נקבע כי סכום ביטוח האשראי יפחת לאורך שלוש שנים בהתאם ללוח הפירעונות של חוב הלקוח כאמור לעיל. בנוסף, החברה תכיר בהוצאה בגין עליוות ביטוח האשראי בהתאם לפירעון הלקוח לאורך שלוש שנים.

ביאור 20 - הון**א. הרכב הון המניות הנומינלי:**

מספר מניות		מספר מניות	
ליום 31 בדצמבר		ליום 31 בדצמבר	
2020	2021	2020	2021
מונפק ונפרע		ר ש ו ם	
5,500,000	5,500,000	4,885,641	4,885,641

מניות רגילות בנות 0.01 ש"ח ע.נ. כ"א

ב. ביום 18 באוגוסט, 2019, החליט דירקטוריון החברה לעדכן את מדיניות הדיבידנד של החברה כך שהחל ממועד זה ובכפוף להוראות כל דין, למצבה התזרימי והעסקי של החברה ולהחלטות הדירקטוריון כפי שתקבלנה מעת לעת, תעודכן מדיניות חלוקת הדיבידנד בחברה כך שאחת לשנה עם אישור דוחותיה הכספיים השנתיים של החברה, תחלק החברה לבעלי מניותיה דיבידנד בסכום שלא יפחת מ-50% מסך הרווח המיוחס לבעלים של החברה, בהתאם לדוח הכספי השנתי של החברה ובכפוף להתאמות מסוימות לרווח בגין רווחי/הפסדי שערך חד-פעמיים שאינם מפעילות שוטפת. עוד הודגש כי אין לראות במדיניות חלוקת הדיבידנד משום התחייבות של החברה להכריז או לבצע חלוקת דיבידנד על פי הוראותיה, וכל חלוקה כאמור תידון בנפרד על ידי הדירקטוריון שיהיה רשאי לקבל החלטות שונות בנוגע להיקף החלוקה, אם בכלל.

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ**ביאורים לדוחות הכספיים**

ביאור 20 - הון (המשך)

ג. דיבידנד שהוכרז / ששולם:

להלן פרטים בדבר דיבידנדים שהוכרזו במהלך השנה:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2019	2020	2021
3,250	-	3,000
0.67	-	0.61

סה"כ דיבידנדים באלפי ש"ח

סה"כ דיבידנד בש"ח למניה רגילה בת 0.01 ש"ח ע.נ.

- (1) ביום 28 במרץ 2019, החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד בגובה של כ-40.936 אג' למניה ובסך כולל של 2 מיליון ש"ח. הדיבידנד חולק ביום 11 באפריל, 2019.
- (2) ביום 19 ביוני 2019, החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד בסכום של כ-25.585 אג' למניה, ובסך כולל של 1.25 מיליון ש"ח. הדיבידנד חולק ביום 8 ביולי, 2019.
- (3) ביום 25 באוגוסט 2021, החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד בסכום של כ-61.4 אג' למניה, ובסך כולל של 3 מיליון ש"ח. הדיבידנד חולק ביום 12 בספטמבר, 2021.
- (4) לאחר תאריך המאזן, ביום 30 במרץ 2022, החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד בסכום של כ-61.4 אג' למניה, ובסך כולל של 3 מיליון ש"ח. היום הקובע נקבע לתאריך 6 באפריל, 2022 ויום החלוקה נקבע לתאריך 13 באפריל, 2022.

ד. תשלום מבוסס מניות:

במהלך חודש יולי 2020, אישר דירקטוריון חברת הבת אפסטרים טכנולוגיות פריפריאליות בע"מ (חברת בת מאוחדת אשר שיעור זכויות הבעלות בה הינו 69%) (להלן - "חברת הבת") הענקת אופציות לסמנכ"ל המכירות של חברת הבת (להלן - "הניצע"), כאשר כתבי האופציה יוקצו לנאמן עבור הניצע בהתאם לסעיף 102 לפקודת מס הכנסה, במסלול רווח הון. בהתאם להענקה, יוקצו לניצע 686 כתבי אופציה וזאת בתמורה למחיר מימוש קבוע של 87.48 דולר ארה"ב לאופציה. כתבי האופציה שהוקצו יהיו ניתנים למימוש בארבע מנות לאורך 4 שנים, כאשר המנה הראשונה והשנייה בגובה 172 אופציות כל אחת יהיו ניתנות למימוש בחלוף שנה ובחלוף שנתיים ממועד תחילת העסקתו של הניצע בחברת הבת, בהתאמה, ואילו המנה השלישית והרביעית בגובה 171 אופציות כל אחת תבשלה בחלוף שלוש שנים ובחלוף ארבע שנים ממועד תחילת העסקתו של הניצע בחברת הבת, בהתאמה, כל זאת בכפוף להתקיימותם של יחסי עובד מעביד בין חברת הבת לניצע. בנוסף, כולל הסכם ההענקה מנגנון במסגרתו במקרה של מכירה או מיזוג של חברת הבת תואץ הבשלת האופציות. האופציות ניתנות למימוש לאורך 10 שנים החל ממועד ההענקה, כאשר כתבי אופציה שלא ימומשו עד תום תקופת המימוש יפקעו ולא יקנו לניצע זכות כלשהי. בהנחה שימומשו כל כתבי האופציה המוצעים, תהווה מניות חברת הבת אשר תוקצנה לניצע כ-2% מהון המניות המונפק והנפרע של חברת הבת נכון למועד ההקצאה. בהתאם להערכת שווי חיצונית שהזמינה החברה ושבוצעה על ידי מעריך שווי בלתי תלוי הוערך שווייה של ההענקה האמורה לניצע בסכום של כ-360 אלפי ש"ח. הערכת השווי בוצעה על פי המודל הבינומי, שיעור הריבית חסרת סיכון ששימשה לצורך החישוב הינה 0.77% ותנודתיות המניה ששימשה לצורך החישוב הינה 46.34%.

החברה מכירה בסכום זה כהוצאה בפריסה לאורך תקופת ההבשלה של האופציות. בגין ההענקה האמורה הכירה חברת הבת בהוצאות בסכום של כ-100 אלפי ש"ח בשנת הדוח.

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ**ביאורים לדוחות הכספיים****ביאור 21 - הכנסות ממכירות, מעבודות ומשירותים****ההרכב:**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2019	2020	2021
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
63,270	60,269	59,203
49,788	34,645	145,447
1,045	922	963
110	166	110
114,213	96,002	205,723

הכנסות מביצוע עבודות ומתן שירותים (*)
הכנסות ממכירת מוצרים
הכנסות מחשמל (אנרגיה סולארית) ותפעול מתקנים
הכנסות מתמלוגים

(*) סכום ההכנסות ממחויבויות ביצוע שטרם הוכרו צפויות להיות מוכרות במלואן בשנת 2022. סכום ההכנסות הנ"ל מסתכם לכ- 11,693 אלפי ש"ח.

ביאור 22 - עלות המכירות, העבודות והשירותים**ההרכב:**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2019	2020	2021
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
32,812	21,957	106,762
33,636	27,771	30,130
14,965	15,959	15,591
2,890	2,849	3,406
4,342	3,220	3,695
3,171	2,250	8,796
91,816	74,006	168,380

רכישת מוצרים
שכר עבודה ונלוות
חומרי גלם וחומר עזר
עבודות חוץ
פחת
שונות

הרכב לפי מקורות הכנסה:

56,788	49,825	52,956
34,594	23,558	114,817
434	623	607
91,816	74,006	168,380

עלות עבודות ומתן שירותים
עלות ציוד ומוצרים אחרים
עלות עבודות אנרגיה סולארית

ביאור 23 - הוצאות מכירה ושיווק**ההרכב:**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2019	2020	2021
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
8,955	8,293	11,217
349	40	48
529	507	584
1,220	1,115	1,196
11,053	9,955	13,045

שכר עבודה ונלוות
נסיעות לחו"ל
פחת
שונות

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ**ביאורים לדוחות הכספיים****ביאור 24 - הוצאות הנהלה וכלליות****הרכב:**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2019	2020	2021	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
4,850	4,029	5,692	שכר עבודה ונלוות
1,205	1,171	1,014	פחת
1,532	1,547	1,334	אחזקה, משרדיות ותקשורת
1,160	1,370	2,212	שירותים מקצועיים
143	196	145	חובות מסופקים ואבודים
2,112	1,151	1,595	שונות
11,002	9,464	11,992	

ביאור 25 - רווח ממכירת זכויות וידע

א. ביום 3 בנובמבר 2010, מכרה חברת הבת אס. איי. תרפיז בע"מ לתאגיד הבינלאומי Boston Scientific את המיזם הרפואי בתחום הקרדינל ווסקולרי, אותו פיתחה עם צדדים שלישיים. החברה מחזיקה בחברת אס. איי. תרפיז בע"מ מניות בשיעור 56.89%. הפיתוח נעשה בחברת ארן אשר רשמה את הוצאות הפיתוח כהוצאות מו"פ שוטפות בדוחותיה הכספיים וכחלק מהעסקה נמכר הפיתוח לאס. איי. תרפיז שהינה בעל הפטנט. התמורה שנתקבלה במועד חתימת ההסכם בסך של 18.4 מיליון ש"ח, הניבה רווח הון בסך של 15.5 מיליון ש"ח לפני מס ולפני חלקם של זכויות שאינן מקנות שליטה. על פי ההסכם, הייתה זכאית אס. איי. תרפיז בע"מ, לתמורה נוספת בסך של 0.57 מיליון דולר לפני מס, אשר הוחזקה בנאמנות עד להשלמתם של תנאי הנאמנות והתקבלה במהלך חודש נובמבר 2011. סכום זה הניב לחברה רווח הון בסך 2,074 אלפי ש"ח לפני מס ולפני חלקן של זכויות שאינן מקנות שליטה. בנוסף, זכאית חברת הבת לתקבולים עתידיים המותנים בהשגתם של אבני דרך בסכומים של עד 23.8 מיליון דולר לפני מס.

להלן חמשת אבני הדרך, הקשורות להיקף המכירות, להן כפופות ההכנסות העתידיות:

- (1) תוך 30 יום מתחילת מכירות המוצר בארה"ב, תהיה החברה זכאית לסכום של 6.8 מיליון דולר.
- (2) בתוך שנתיים מתחילת מכירות המוצר בארה"ב, ובמידה והמכירות הכלל-עולמיות יגיעו לסך של 10 מיליון דולר, תהיה החברה זכאית תוך 60 יום לסכום של 2.8 מיליון דולר.
- (3) במידה ותוך שנתיים כאמור בסעיף (2) לעיל, יגיעו המכירות הכלל-עולמיות של המוצר לסך של 20 מיליון דולר, תהיה החברה זכאית תוך 60 יום לסכום נוסף של 2.8 מיליון דולר.
- (4) במידה ותוך 4 שנים מיום תחילת המכירות המוצר בארה"ב, יגיעו מכירות המוצר המצטברות לסך של 30 מיליון דולר, תהיה החברה זכאית לסכום נוסף של 5.7 מיליון דולר.
- (5) במידה ובאותה נקודת זמן המצוינת בסעיף (4) לעיל יגיעו מכירות המוצר המצטברות הכלל עולמיות לסך של 40 מיליון דולר, תהיה החברה זכאית לסכום נוסף של 5.7 מיליון דולר.

במהלך חודש דצמבר 2013 החלו מכירות המוצר בארה"ב וחברת הבת קיבלה את התמורה בסך 6.8 מיליון דולר (כ-23.6 מיליון ש"ח) כאמור לעיל ביום 31 בדצמבר, 2013. סכום זה הניב לחברה רווח הון בסך של 20,346 אלפי ש"ח לפני מס ולפני חלקן של זכויות שאינן מקנות שליטה.

ביום 9 במרץ 2016, חברת הבת, אס. איי. תרפיז בע"מ, קיבלה הודעה מאת Boston Scientific על פיה לא הושגו אבני הדרך השנייה והשלישית (סעיפים (2) ו-(3) לעיל) שנקבעו בנוגע לעמידה ברף מכירות של 10 ו-20 מיליון דולר בתום שנתיים, ועל כן לא זכאית חברת הבת לתמורה המותנית בגין כפי שנקבעה בהסכם.

ביום 26 בפברואר 2018, חברת הבת, אס. איי. תרפיז בע"מ, קיבלה הודעה מאת Boston Scientific על פיה לא הושגו אבני הדרך הרביעית והחמישית (סעיפים (4) ו-(5) לעיל) שנקבעו בנוגע לעמידה ברף מכירות של 30 ו-40 מיליון דולר בתום 4 שנים, ועל כן לא זכאית חברת הבת לתמורה המותנית בגין כפי שנקבעה בהסכם.

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ**ביאורים לדוחות הכספיים****ביאור 25 - רווח ממכירת זכויות וידע (המשך)**

ב. ביום 7 בינואר 2013, התקשרו ארן מחקר ופיתוח ודגמים וחברת אפסטרם בהסכם עם Spectranetics Corporation (להלן - "הרוכשת"), למכירת כל הנכסים המוחשיים והלא מוחשיים של אפסטרם בקשר עם שלושה מוצרים שלה: ה-Upstreamtm Needle Holder, ה-Upstreamtm Support Catheter, וכן ה-Upstreamtm GR Guiding Balloon Catheter (להלן - "הסכם המכירה" ו"המוצרים", בהתאמה). בהתאם לתנאי הסכם המכירה, הרוכשת תשלם תמורה הכוללת את התשלומים הבאים:

- (1) תשלום במועד השלמת הסכם המכירה, בסך של 4 מיליון דולר. תשלום זה בוצע ביום 7 בינואר, 2013.
- (2) תשלום נוסף במועד השלמת ההסכם של 1.5 מיליון דולר, אשר יופקד לתקופה של שנתיים בחשבון נאמנות בכפוף להסכם נאמנות, אשר נכרת בין הרוכשת אפסטרם ונאמן שהוא צד שלישי בלתי קשור (להלן - "הנאמן"). הסכם הנאמנות נועד לשיפוי במקרה של הפרת מצגיהם של אפסטרם וארן בהסכם המכירה ובהסכמים הנלווים לו. תשלום זה בוצע ביום 31 בדצמבר, 2014.
- (3) תשלומים נוספים של עד 30 מיליון דולר (כך שסכום הרכישה הכולל יהיה עד 35.5 מיליון דולר; להלן - "הסכום הכולל"), אשר ישולמו על-ידי הרוכשת כדלקמן:

(א) מיליון דולר ישולמו בעת השלמת מסירת מידע ומסמכים מאת אפסטרם לרוכשת אודות המוצרים, פיתוחם ועניינים רגולטורים, והכל בהתאם לתנאי הסכם המכירה. תשלום זה בוצע בתחילת חודש פברואר, 2013.

(ב) חצי מיליון דולר ארה"ב ישולמו בעת מכירה ראשונה הן של מוצר ה-Needleholder והן של מוצר ה-Guidewire Catcher (במצטבר) שייצרו במפעלי הרוכשת או גופים הקשורים לה.

לאור חילוקי דעות בין חברת לרוכשת, ובהמשך למשא ומתן שהתקיים בין הצדדים, חתמה חברת הבת ביום 6 בספטמבר, 2017 על תיקון להסכם המקורי בגין אבן דרך זו. במסגרת התיקון להסכם נקבע כי חלף תשלום של חצי מיליון דולר ארה"ב שעל הרוכשת לשלם לאפסטרם בעת מכירה ראשונה הן של מוצר ה-Needleholder והן של מוצר ה-Guidewire Catcher (במצטבר) שייצרו במפעלי הרוכשת או גופים הקשורים לה, תשלום הרוכשת לאפסטרם סך של 375 אלפי דולר ארה"ב בלבד וזאת תוך 30 יום ממועד החתימה על התיקון להסכם. ביום 25 בספטמבר, 2017 התקבל הסכום האמור וחברת הבת הכירה בגינו ברווח הון אחרי לפני מס בסכום של כ-1.2 מיליון ש"ח. למעט התיקון האמור, ביתר תנאי ההסכם לא בוצע כל שינוי.

(ג) מיליון דולר נוספים ישולמו בארבעה תשלומים שווים כנגד השלמת ארבעה יעדים הקשורים בהליך קבלת פטנטים אכיפים ביחס למוצרים הן באירופה והן בארה"ב, אך בכל מקרה לא יועבר כל תשלום לפני ה-1 בינואר, 2015. תשלום בגובה 250 אלף דולר בגין אחד הפטנטים התקבל במהלך חודש דצמבר, 2015.

(ד) הרוכשת תשלם סכום השווה לשליש מהכנסות הרוכשת ממכירות המוצרים בכל אחת מן השנים 2014, 2015 ו-2016 עד לתקרת הסכום הכולל כאמור לעיל. בשנת 2014 הכירה החברה בהכנסות בגובה של כ-575 אלפי ש"ח בגין מכירות 2014, בשנת 2015 הכירה החברה בהכנסות בסכום של כ-345 אלפי ש"ח בגין מכירות שנת 2015 ובשנת 2016 רשמה החברה הכנסות בסך של כ-304 אלפי ש"ח בגין מכירות שנת 2016.

על פי תנאי הסכם המכירה, במקביל להשלמת העסקה המתוארת בהסכם המכירה, ארן דגמים והרוכשת חתמו על הסכם שירותי ייצור, אספקה ורגולציה (להלן - "הסכם המעבר") בקשר עם מעבר של המוצרים מאפסטרם לרוכשת, כאשר על פי הסכם המעבר אפסטרם וארן דגמים ייצרו ויספקו את המוצרים עבור הרוכשת. התשלומים בגין הסכם המעבר ישולמו בנוסף לסכומים שישולמו בגין הסכם המכירה. הרוכשת החלה בייצור כאמור לעיל בשנת 2013.

בגין הסכומים שהתקבלו בשנים 2013 ו-2014 כאמור לעיל, רשמה החברה רווח ממכירת זכויות וידע בסך של כ-13.3 מיליון ש"ח ובסך של כ-5.5 מיליון ש"ח, בהתאמה.

הדוחות הכספיים אינם כוללים השפעה של יתרת התקבולים העתידיים המותנים האפשריים כאמור בסעיף (ג) (מעבר לסכום שהתקבל בפועל) לעיל כיוון שבמועד פרסום הדוח, החברה אינה יכולה להעריך את צפי השגת אבני הדרך, אם בכלל.

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ**ביאורים לדוחות הכספיים****ביאור 26 - הוצאות והכנסות מימון**

א. ההרכב:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2019	2020	2021
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
603	562	519
667	1,131	2,341
155	95	867
1,425	1,788	3,727
221	289	332
115	157	195
79	70	31
427	367	310
1,178	1,582	3,740
2,020	2,465	4,608
595	677	881

הכנסות מימון בגין מכשירים פיננסיים:

הכנסות מימון מנכס פיננסי בגין הסדרי זיכיון

ריבית מפיקדונות והכנסות מהפרשי שער

ריבית בגין חובות לזמן ארוך

סך-הכל הכנסות מימון שהוכרו בדוח רווח והפסד**הוצאות מימון בגין מכשירים פיננסיים:**

בגין הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים

בגין הלוואות לזמן קצר מתאגידים בנקאיים

בגין אשראי ספקים

הוצאות ריבית בגין התחייבויות חכירה

בגין הפרשי שער ועמלות בנקים

סך-הכל הוצאות מימון שהוכרו בדוח רווח והפסד**סך-הכל הוצאות מימון נטו לשנה****ב. הוצאות והכנסות מימון ממכשירים פיננסיים שהוכרו בהון:**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2019	2020	2021
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
-	-	212
(139)	(400)	-
(139)	(400)	212

הכנסות:

רווחים מנכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר

הוצאות:

הפסדים מנכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר

ביאור 27 - רווח למניה לבעלי זכויות הונות בחברה

להלן נתוני הרווח הנקי והערך הנקוב של המניות שהובאו בחשבון לצורך חישוב הרווח המיוחס לבעלי זכויות הונות בחברה למניה רגילה 0.01 ש"ח ערך נקוב והתאמות שנערכו לצורך חישוב הרווח למניה בחישוב בסיסי ובדילול מלא.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2019	2020	2021
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
2,333	3,010	10,943
4,886	4,886	4,886
0.48	0.62	2.24

חישוב רווח בסיסי ומדולל למניה:

רווח המיוחס לבעלי המניות של חברת האם

ממוצע משוקלל של מספר המניות הרגילות

ששימש בחישוב הרווח הבסיסי והמדולל למניה:

רווח בסיסי ומדולל למניה

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ**ביאורים לדוחות הכספיים****ביאור 28 - בעלי שליטה, בעלי עניין וצדדים קשורים****א. כללי:**

ביום 24 בספטמבר 2020 אישרה האסיפה הכללית של החברה, לתקופה של 3 שנים מיום אישור האסיפה, את תנאי העסקתם של בעלי השליטה, בד בבד עם עדכון מדיניות התגמול של החברה. ביום 31 בינואר 2022 אישרה אסיפה הכללית של החברה תוספת לשכרו של מר סתו, מנכ"ל החברה וכן עודכנו תנאי הסף להענקת הבונוס השנתי המוענק למנכ"ל החברה וליו"ר דירקטוריון החברה. תנאי הכהונה של מנכ"ל החברה ויו"ר דירקטוריון החברה המעודכנים מובאים בתמצית להלן: (1) יו"ר דירקטוריון החברה המעמיד לטובת החברה שירותי ניהול בהיקף של 33.3% משרה זכאי לדמי ניהול חודשיים בסך של 27 אלפי ש"ח לחודש ואילו מנכ"ל החברה המעניק שירותי ניהול בהיקף של משרה מלאה לפחות זכאי לשכר חודשי (במסגרת יחסי עובד ומעביד בינו לבין החברה) בסך של כ- 100,700 ברוטו (לא כולל בונוס ולא כולל הוצאות רכב) (2) השכר ודמי הניהול לא יוצמדו אוטומטית למדד המחירים לצרכן; (3) החזר החברה בגין הוצאות אש"ל שהוציאו בעלי השליטה במסגרת תפקידם בארץ ובחו"ל יבוקרו על ידי ועדת הביקורת של החברה (4) כל אחד מבין בעלי השליטה, יהא זכאי לבונוס בהתאם לאמות המידה ולתנאים שנקבעו במדיניות התגמול המעודכנת של החברה כפי שאושרה על ידי האסיפה הכללית ביום 31 בינואר 2022, קרי, הבונוס ייגזר מתוך הרווח השנתי הנקי של החברה (לאחר מס) ובלבד שהרווח השנתי הנקי המינימאלי יעמוד על סך מינימאלי של שני (2) מיליון ש"ח לשנה אשר בגינה מוענק הבונוס. חישוב הרווח השנתי הנקי יעשה בניכוי זכויות המיעוט בגין חברות מוחזקות ועל בסיס תוצאות החברה בשנת הכספים הרלוונטית ובשנתיים שקדמו לה, באופן בו מקוזזים הפסדים משנתיים קודמות, ככל שהיו; גובה רכיב הבונוס ייקבע על בסיס המדרגות להלן: (1) רווח שנתי נקי של עד 2 מיליון ש"ח לא יזכה בבונוס; (2) רווח שנתי נקי של בין 2-4 מיליון ש"ח יזכה בבונוס בשיעור של 3% (החל מהשקל הראשון); (3) רווח שנתי נקי של בין 4-5 מיליון ש"ח יזכה בבונוס בשיעור של 4% (החל מהשקל הראשון); (4) רווח שנתי נקי של מעל 5 מיליון ש"ח יזכה בבונוס בשיעור של 5% (החל מהשקל הראשון). סך הבונוס בגין שנת כספים אחת לא יעלה על פי שש וחצי (6.5) מהשכר השנתי הממוצע של עובדי החברה. סך רכיב הבונוס מסך התגמול יעמוד בטווח שבין 0-50%. לדירקטוריון החברה ולוועדת התגמול תהיה סמכות להפחית גובהו של הבונוס כמדיניות הפחתה. יובהר כי זכאות יו"ר דירקטוריון החברה לבונוס תהא מוגבלת ל-33.33% מגובה הבונוס שיתקבל על בסיס הנוסחה דלעיל, זאת למעט הרווחים שינבעו לחברה מעסקה למכירת מהמיזמים הרפואיים: Go-Back בחברת הבת אפסטרם טכנולוגיות פריפריאליות בע"מ, מיזם Endorings בחברת הבת אנדואייד בע"מ ומיזם Next Geberation בחברת הבת ארן דגמים ו/או כל מיזם נוסף שיפונה לחברה ביזמתו של יו"ר הדירקטוריון אשר מהם יהא זכאי ל-100% מרכיב הבונוס השנתי בהתאם לנוסחה המפורטת לעיל. בנוסף בנוגע למענקי פרישה, האסיפה הכללית של החברה אישרה ביום 23 בספטמבר 2019 הענקת מענק פרישה חד פעמי ליו"ר דירקטוריון החברה בסך של 6 חודשי עלות שכר חודשי קבוע (ללא רכיב בונוס) אשר 2/3 מהמענק בסך של 323 אלף ש"ח שולם ביום 01 בפברואר 2020 ואילו 1/3 מהמענק בסך נוסף של 162 אלפי ש"ח ישולם במועד פרישתו מתפקידו כיו"ר הדירקטוריון של החברה. באשר למנכ"ל החברה, אישרה האסיפה הכללית של החברה ביום 24 בספטמבר 2020 כי מנכ"ל החברה יהא זכאי למענק פרישה חד פעמי השווה לשכר החודשי הקבוע האחרון שלו כשהוא מוכפל ב-6 חודשים, בכפוף להוראות מדיניות התגמול של החברה.

ב. יתרות:

ליום 31 בדצמבר	
2020	2021
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
291	1,345

התחייבויות לבעלי עניין ואנשי מפתח ניהוליים:

בגין שכר, דמי ניהול ומענק

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ**ביאורים לדוחות הכספיים**

ביאור 28 - בעלי שליטה, בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך)

ג. עסקאות עם בעלי שליטה, בעלי עניין וצדדים קשורים:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2019	2020	2021
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
3,074	1,568	2,691
2	2	2
187	190	143
5	5	4

שכר עבודה, דמי ניהול ונלוות לבעלי עניין המועסקים בחברה
(ראה סעיף א' לעיל)

מספר מקבלי השכר המועסקים בחברה או מטעמה

שכר דירקטורים - אינם מועסקים בחברה

מספר מקבלי שכר דירקטורים שאינם מועסקים בחברה

ד. הטבות לאנשי מפתח ניהוליים:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2019	2020	2021
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
2,612	1,677	2,754
649	81	81
3,261	1,758	2,835

הטבות לזמן קצר

הטבות אחרות לזמן ארוך

(*) לעניין הסכם שכירות עם צידון ראה ביאור 19ה'.

ה. בשנת הדוח ובשנת 2020 לא סיפקה החברה שירותים כלשהם לחברת אטריון.

במהלך שנת 2019 סיפקה החברה שירותי פיתוח ותכנון הנדסי לאטריון קורפוריישן בע"מ (להלן - "אטריון"), בעל עניין בחברה. היקף העסקאות לאספקת שירותים לאטריון ב-2019 הינו בסך מצטבר של כ-66 אלפי ש"ח.

העסקאות נעשו בתנאים המקובלים בחברה כלפי צדדים שאינם קשורים וזאת תוך התחשבות בהיקף העסקאות ובתקופת ההתקשרות ותנאים אלה משקפים תנאי שוק המתקיימים בתחום זה.

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ**ביאורים לדוחות הכספיים****ביאור 29 - מכשירים פיננסיים****א. שווי הוגן של מכשירים פיננסיים:**

הערך בספרים של הפריטים הבאים מהווה קירוב לשווי ההוגן: מזומנים ושווי מזומנים, נכסים והתחייבויות בלתי סחירים לזמן קצר, סכומים לקבל ולשלם לזמן קצר והלוואות לזמן ארוך.

ב. היררכיית השווי ההוגן:

(1) החברה מסווגת את מדידת מכשיריה הפיננסיים תוך שימוש בהיררכיית שווי הוגן המשקפת את מהות הנתונים ששימשו בעת ביצוע המדידות.

היררכיית השווי ההוגן הינה:

- (א) רמה 1 - מחירים מצוטטים (לא מתואמים) בשוק פעיל עבור נכסים או התחייבויות פיננסיות זהים.
- (ב) רמה 2 - נתונים שאינם מחירים מצוטטים הכלולים ברמה 1, אשר ניתנים לצפייה לגבי הנכס או ההתחייבות, בין אם במישרין (כלומר כמחירים) ובין אם בעקיפין (כלומר נגזרים מהמחירים).
- (ג) רמה 3 - נתונים עבור הנכס או ההתחייבות שאינם מבוססים על מידע שוק ניתן לצפייה (נתונים שאינם נצפים).

(2) להלן נתונים בדבר היררכיית השווי ההוגן של המכשירים הפיננסיים הנמדדים בשווי הוגן שהוכרו במאזן:

רמה 1	רמה 2	רמה 3	סך-הכל
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח

ליום 31 בדצמבר 2021:

נכסים פיננסיים בשווי הוגן:

נכסים פיננסיים שיועדו בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר - מניות

275	-	203	478
275	-	203	478

סך הכל נכסים פיננסיים בשווי הוגן

ליום 31 בדצמבר 2020:

נכסים פיננסיים בשווי הוגן:

נכסים פיננסיים שיועדו בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר - מניות

-	-	203	203
-	-	203	203

סך הכל נכסים פיננסיים בשווי הוגן

ג. מדיניות ניהול הסיכונים:

פעילויות הקבוצה חושפות אותה לסיכונים פיננסיים שונים, כגון סיכון מטבע וסיכון אשראי. תוכנית ניהול הסיכונים הכוללת של הקבוצה מתמקדת בפעולות לצמצום למינימום השפעות שליליות אפשריות על הביצועים הפיננסיים של החברה.

ניהול הסיכונים מבוצע על ידי מנהלי החברה והאחראי על העניינים הכספיים, בהתאם למדיניות שאושרה על ידי הדירקטוריון. הדירקטוריון מספק עקרונות לניהול הסיכונים הכולל, כמו גם את המדיניות הספציפית לחשיפות מסוימות לסיכונים, כגון סיכון שער חליפין, סיכון אשראי.

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ**ביאורים לדוחות הכספיים**

ביאור 29 - מכשירים פיננסיים (המשך)

ד. סיכויי שוק:

להלן יפורטו הסיכונים הפיננסיים אליהם חשופה הקבוצה ומדיניות ניהולם:

פעילות הקבוצה חושפת אותה בעיקר לסיכונים פיננסיים של שינוי בשערי חליפין של מטבע חוץ (ראה סעיף 1 להלן). כמו-כן, חשופה הקבוצה לשינויים בשיעור הריבית ולשינוי במדד המחירים לצרכן (ראה סעיפים 2 ו-3 להלן, בהתאמה). סיכויי שוק נובעים מהסיכון שהשווי ההוגן או תזרימי המזומנים העתידיים של מכשיר פיננסי ישתנו כתוצאה משינויים במחירי השוק. חשיפות שוק נמדדות על-ידי ניתוח רגישות.

(1) סיכון מטבע:

הקבוצה ביצעה מספר עסקאות הנקובות במטבע חוץ. כתוצאה מכך, חשופה הקבוצה לתנודות בשערי חליפין. החשיפה לסיכון המטבע מנוהלת על-ידי מדיניות ניהול סיכונים מאושרת כך שעל מנת להקטין את החשיפה לסיכון שוק זה, בעת מתן הצעת מחיר ללקוחותיה בתחום יבוא הציוד, נוהגת החברה לקבוע את מטבע התמורה בהתאם למטבע בו תשולם התשומה ובסמך לקבלת התמורה מהלקוח מועבר התשלום לספק בכדי להימנע מסיכון שבתנודות המטבע. ברוב המקרים הלקוח משלם את התמורה במטבע בו משולמת התשומה.

הערכים בספרים של הנכסים וההתחייבויות הכספיים של הקבוצה הנקובים במטבע חוץ הינם כדלקמן:

התחייבויות		נכסים		
ליום 31 בדצמבר		ליום 31 בדצמבר		
2020	2021	2020	2021	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
5,082	38,204	10,319	54,365	דולר
34,867	29,971	44,002	88,906	אירו

ניתוח רגישות של מטבע חוץ:

הטבלה הבאה מפרטת את הרגישות לעלייה או ירידה של 5% בשער החליפין הרלוונטי. 5% הוא שיעור הרגישות אשר נעשה בו שימוש בדיווח לאנשי המפתח הניהוליים וכן מדד זה מייצג את הערכות ההנהלה לגבי השינוי האפשרי הסביר בשערי החליפין. ניתוח הרגישות כולל יתרות קיימות של פריטים כספיים הנקובים במטבע חוץ ומתאים את התרגום שלהם בתום התקופה לשינוי בשיעור של 5% בשיעורי מטבע חוץ. מספר חיובי בטבלה מציינ עליה ברווח או ההפסד או גידול בהון כאשר מטבע הש"ח מתחזק ב-5% ביחס למטבע הרלוונטי, או ירידה ברווח או ההפסד וקטון בהון כאשר מטבע הש"ח נחלש ב-5% ביחס למטבע הרלוונטי.

בהנחה ששאר הפרמטרים היו נשארים קבועים, השפעה של עליה / ירידה ב-5% במטבע הש"ח מול המטבעות האחרים לפני השפעת מס הייתה כדלקמן:

השפעת מטבע אירו		השפעת מטבע דולר		רווח או הפסד
ליום 31 בדצמבר		ליום 31 בדצמבר		
2020	2021	2020	2021	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
457	2,947	262	808	

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ**ביאורים לדוחות הכספיים**

ביאור 29 - מכשירים פיננסיים (המשך)

ד. סיכוי שוק: (המשך)

(2) סיכון ריבית:

הקבוצה חשופה לסיכון ריבית כיוון ונטלה הלוואות בריבית משתנה הצמודה לריבית הפריים, בהיקף של כ- 16.6 מיליון ש"ח, כמפורט בביאור 16 א'. בנוסף, חברות בקבוצה מעניקות אשראי לקוחות ומקבלות אשראי ספקים ואשראי מבנקים למימון אשראי ללקוחות, כחלק מפעילותן השוטפת. הסיכון מנהל על-ידי הקבוצה באמצעות שמירה על הקבלה בין צורת האשראי שהתקבל מהספק/בנק לבין צורת האשראי שהועמד ללקוח (אשראי בריבית קבועה או משתנה) וכן הקפדה כי שיעור הריבית ללקוח תהיה גבוהה משיעור הריבית שהתקבלה מהספק/בנק (ראה גם ביאור 10 וביאור 16).

ליום 31 בדצמבר		
2020	2021	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
22,962	16,655	התחייבויות פיננסיות בריבית משתנה
11,145	71,443	התחייבויות פיננסיות בריבית קבועה

(3) חשיפה למדד המחירים לצרכן:

הקבוצה חשופה לסיכון תזרימי מזומנים בגין שינוי במדד המחירים לצרכן וזאת בעיקר בשל נכס פיננסי בגין מערכות פוטו-וולטאיות (כמפורט בביאור 7 לעיל), פרויקט במסגרתו הוקמו מתקנים לייצור חשמל בטכנולוגיה פוטו-וולטאית כאשר תעריף ייצור החשמל צמוד ב-100% למדד המחירים לצרכן. עם-זאת, כחלק מהליך ניהול הסיכונים של מנהלי החברה והאחראי על העניינים הכספיים, ובהתאם למדיניות שאושרה על ידי הדירקטוריון, על מנת להקטין את חשיפת הקבוצה לשינוי במדד המחירים לצרכן הצמידה החברה את כל החוזים המהותיים בהם התקשרה בהקשר להוצאות התפעול השוטפות של המערכות (כגון שכירות, הפעלה ואחזקה וכד') למדד המחירים לצרכן. בהתאם, ההשפעה בנטו של שינוי במדד המחירים לצרכן על תוצאותיה הכספיות של החברה, חשיפת החברה לשינוי במדד המחירים לצרכן אינה מהותית.

ה. סיכון אשראי:

(1) סיכון אשראי הוא הסיכון שצד אחד למכשיר פיננסי יגרום להפסד פיננסי אצל הצד האחר על ידי אי עמידה במחויבות. סיכון אשראי נובע בעיקרו מלקוחות הקבוצה.

(2) לקוחות:

מדיניות האשראי של החברה נקבעת, בדרך כלל, על פי מספר שיקולים, ביניהם ניסיון עבר עם הלקוח, היקף הרכישות של הלקוח, רמת הסיכון הפיננסי של הלקוח, בטחונות, סוג העסק שהוא מנהל וכיוצא באלה.

החברה מבצעת באופן שוטף הערכת האשראי הניתן ללקוחותיה, תוך בדיקת התנאים הפיננסיים הסביבתיים שלהם. החברה מבצעת הפרשה לחובות מסופקים, בהתבסס על גורמים המשפיעים על סיכון האשראי של לקוחות מסוימים, ניסיון עבר ומידע אחר.

החברה מעניקה ללקוחותיה אשראי ארוך טווח (תשלומים פרוסים על פני 3-5 שנים) לרכישת המכונות במקביל לאשראי המוענק לה בדרך כלל על-ידי הספק (לעיתים נוטלת החברה אשראי בנקאי במקום אשראי מהספק וזאת כאשר תנאי האשראי הבנקאי עדיפים). האשראי ניתן בדרך כלל כנגד בטחונות מתאימים: שיעבוד המכונה, ערבות אישית, מכתב אשראי, ערבות בנקאית, צ'קים לביטחון וכדומה.

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ**ביאורים לדוחות הכספיים**

ביאור 29 - מכשירים פיננסיים (המשך)

ה. סיכון אשראי: (המשך)

(3) חשיפה מקסימאלית בגין סיכון האשראי:

החשיפה המקסימאלית של הקבוצה בגין סיכון האשראי, לפי סוג מכשיר פיננסי הינה הערך בספרים של הנכסים הפיננסיים:

ערך בספרים	
ליום 31 בדצמבר	
2020	2021
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
30,035	62,002
5,394	30,490
35,429	92,492

לקוחות (כולל חלויות של לקוחות זמן ארוך)
לקוחות זמן ארוך וחייבים
סך-הכל חשיפה מקסימאלית בגין אשראי

(4) ריכוזי סיכון האשראי בקבוצה לתאריך המאזן:

גיוול יתרת לקוחות:

ליום 31 בדצמבר 2021			
בפיגור מעל 60 ימים	בפיגור בין 30 ל-60 ימים	יתרה שוטפת	סה"כ
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
935	1,749	89,808	92,492

לקוחות

ליום 31 בדצמבר 2020			
בפיגור מעל 60 ימים	בפיגור בין 30 ל-60 ימים	יתרה שוטפת	סה"כ
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
375	1,361	33,693	35,429

לקוחות

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ**ביאורים לדוחות הכספיים**

ביאור 29 - מכשירים פיננסיים (המשך)

ה. סיכון אשראי: (המשך)

(5) נכסים פיננסיים שערכם נפגם:

להלן ניתוח ההפרשה בגין חובות מסופקים:

ליום 31 בדצמבר 2021

הפרשה לסוף השנה אלפי ש"ח	תנועה בהפרשה אלפי ש"ח	הפרשה לתחילת השנה אלפי ש"ח
630	58	572
492	87	405
1,122	145	977

לקוחות אחרים משירותי פיתוח, תכנון וייצור מוצרים

לקוחות אחרים ממכירת מוצרים

סך-הכל הפרשה**ליום 31 בדצמבר 2020**

הפרשה לסוף השנה אלפי ש"ח	תנועה בהפרשה אלפי ש"ח	הפרשה לתחילת השנה אלפי ש"ח
572	178	394
405	18	387
977	196	781

לקוחות אחרים משירותי פיתוח, תכנון וייצור מוצרים

לקוחות אחרים ממכירת מוצרים

סך-הכל הפרשה

הגורמים העיקריים ששימשו בהערכת ירידת ערך הלקוחות הינם גיל היתרה וכן הנסיבות הספציפיות לכל לקוח. השווי ההוגן של הלקוחות בפיגור ושנפגמו הינו ערכם בספרים. בנוסף, ביצעה החברה הפרשה כללית לירידת ערך בגין הפסדי אשראי חזויים בהתאם להוראות IFRS9.

ו. סיכון נזילות:

(1) סיכוני נזילות נובעים מניהול ההון החוזר של הקבוצה וכן מהוצאות המימון והחזרי הקרן של מכשירי החוב של הקבוצה. סיכון נזילות הינו הסיכון שהקבוצה תתקשה לקיים מחויבויות הקשורות להתחייבויות פיננסיות.

מדיניות הקבוצה הינה להבטיח כי המזומן המוחזק יספיק תמיד לכיסוי ההתחייבויות במועד פירעון. על מנת להשיג מטרה זו הקבוצה שואפת להחזיק יתרות מזומנים (או קווי אשראי מתאימים), על מנת לענות על הדרישות החזיות, לתקופה של לפחות שנה. הנהלת הקבוצה בוחנת מעת לעת את תחזיות תזרימי המזומנים לתקופה של 12 חודשים כמו גם מידע בדבר יתרות המזומנים וכן השקעות הקבוצה. בתאריך המאזן, תחזיות אלו מצביעות כי לקבוצה צפויים מקורות נזילים מספיקים לכיסוי כל מחויבויותיה תחת הנחות סבירות.

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ**ביאורים לדוחות הכספיים**

ביאור 29 - מכשירים פיננסיים (המשך)

1. סיכון נזילות:

(2) להלן ניתוח מועדי הפירעון החוזיים של התחייבויות פיננסיות, בהתבסס, היכן שרלוונטי, על שיעורי הריבית ושערי החליפין לתאריך המאזן:

ריבית נקובה %	עד שנה אלפי ש"ח	משנה עד שנתיים אלפי ש"ח	משנתיים עד 3 שנים אלפי ש"ח	מ-3 עד 14 שנים אלפי ש"ח	סך-הכל אלפי ש"ח
1.16-2.95	27,395	16,178	15,896	18,125	77,594
1.17-4.75	1,533	1,261	965	4,814	8,573
(*)	22,692	270	-	1,130	24,092
	44,600	-	-	-	44,600
	96,220	17,709	16,861	24,069	154,859

ליום 31 בדצמבר 2021:

הלוואות מתאגידים

בנקאיים

התחייבויות חכירה

התחייבויות לספקים,

לנותני שירותים ולאחרים

זכאים

סך-הכל**ליום 31 בדצמבר 2020:**

הלוואות מתאגידים

בנקאיים

התחייבויות חכירה

התחייבויות לספקים,

לנותני שירותים ולאחרים

זכאים

סך-הכל**ליום 31 בדצמבר 2019:**

הלוואות מתאגידים

בנקאיים

התחייבויות חכירה

התחייבויות לספקים,

לנותני שירותים ולאחרים

זכאים

סך-הכל

(*) לעניין שיעור הריבית בגין אשראי ספקים לזמן ארוך, ראה ביאור 16 א'.

(3) נכסים פיננסיים:

לקבוצה קיימים מספר מקורות עיקריים המיועדים לפירעון התחייבויותיה הפיננסיות. המקורות כוללים בעיקר יתרות מזומנים ושווה מזומנים בהיקף של כ-76.6 מיליון ש"ח (ראה ביאור 3 לעיל) ויתרת לקוחות בסכום של כ-90.5 מיליון ש"ח.

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 30 - מגזרים

א. כללי:

(1) המתכונת לדיווח מגזרי של הקבוצה נערכה בהתאם לאופן בו המידע מוצג ולמקבל ההחלטות התפעוליות הראשי של החברה.

מקבל ההחלטות התפעוליות הרשאי בוחן את הפעילות העסקית לפי המגזרים המפורטים להלן:

בהתאם לאמור לעיל, מגזרי הפעילות של החברה הינם:

(א) שירותי פיתוח, תכנון וייצור מוצרים- מגזר זה כולל פיתוח מוצרים חדשים ו/או שדרוג וחדוש של מוצרים קיימים וייצור על פי דרישה.

(ב) מכירת ציוד (ייצוג סוכנויות) - מגזר זה כולל אספקת מכונות הזרקה ורובוטים לתעשיות הפלסטיק.

(ג) אנרגיה סולארית - מגזר זה כולל השקעה בתחנות כח פוטו וולטאיות (PV) ובתכנון, מכירה והתקנת (EPC) מערכות כאלה עבור אחרים. פעילות חדשה בשלבי הקמה.

(ד) השקעות במיזמים וחברות סטארט אפ - מגזר זה כולל את השקעות החברה בחברות סטארט אפ הנמצאות בשלבים הראשונים של ההתפתחות.

(2) נכסי המגזר כוללים את כל הנכסים התפעוליים המשמשים את המגזר ומורכבים בעיקר מחייבים ויתרות חובה, מלאי ורכוש קבוע לאחר ניכוי פחת שנצבר, הפחתות והפרשות. הערכים בדוחות הכספיים של נכסים מסוימים, המשמשים במשותף שני מגזרים או יותר, מוקצים למגזרים לפי בסיס סביר.

התחייבויות המגזר כוללות את כל ההתחייבויות התפעוליות ומורכבות בעיקר מהתחייבויות לספקים ולנותני שירותים, זכאים ויתרות זכות והתחייבויות שנצברו.

נכסי המגזר והתחייבויותיו אינם כוללים מסים נדחים.

תוצאות המגזר נמדדות על בסיס הרווח או הפסד מפעילות לפני מיסים.

(3) החברה פועלת בישראל ולכן לא הוצג מידע על בסיס מגזרים גיאוגרפיים.

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ**ביאורים לדוחות הכספיים**

ביאור 30 - מגזרים (המשך)

ב. מידע לגבי רווח או הפסד נכסים והתחייבויות:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2021					
שירותי פיתוח, תכנון וייצור מוצרים אלפי ש"ח	ממכירת ציוד אלפי ש"ח	אנרגיה סולארית אלפי ש"ח	השקעה במיזמים וחברות סטארט אפ אלפי ש"ח	סך-הכל אלפי ש"ח	
54,731 (1,662)	145,447 -	963 -	6,134 -	207,275 (1,662)	מחזור הפעולות מכירות בינמגזריות
53,069	145,447	963	6,134	205,613	סך-הכל הכנסות המגזר מלקוחות חיצוניים
2,280	614	324	1,956	5,174	
(3,128)	18,016	705	(2,676)	12,917	
					פחת והפחתות
					תוצאות המגזר

מידע נוסף:

ליום 31 בדצמבר 2021					
שירותי פיתוח, תכנון וייצור מוצרים אלפי ש"ח	ממכירת ציוד אלפי ש"ח	אנרגיה סולארית אלפי ש"ח	השקעה במיזמים וחברות סטארט אפ אלפי ש"ח	סך-הכל אלפי ש"ח	
27,248	80,064	11,095	8,775	127,182	נכסי המגזר
225	74	-	4	303	השקעות הוניות
12,113	111,074	3,881	1,875	128,943	התחייבות המגזר

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ**ביאורים לדוחות הכספיים**

ביאור 30 - מגזרים (המשך)

ב. מידע לגבי רווח או הפסד נכסים והתחייבויות: (המשך)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2020

שירותי פיתוח, תכנון וייצור מוצרים אלפי ש"ח	ממכירת ציוד אלפי ש"ח	אנרגיה סולארית אלפי ש"ח	השקעה במיזמים וחברות סטארט אפ אלפי ש"ח	סך-הכל אלפי ש"ח
56,777 (2,460)	34,645 -	922 -	5,952 -	98,296 (2,460)
54,317	34,645	922	5,952	95,836
2,405	550	311	1,740	5,006
929	1,917	694	(763)	2,777

מחזור הפעולות
מכירות בינמגזריותסך-הכל הכנסות המגזר
מלקוחות חיצוניים

פחת והפחתות

תוצאות המגזר

מידע נוסף:

ליום 31 בדצמבר 2020

שירותי פיתוח, תכנון וייצור מוצרים אלפי ש"ח	ממכירת ציוד אלפי ש"ח	אנרגיה סולארית אלפי ש"ח	השקעה במיזמים וחברות סטארט אפ אלפי ש"ח	סך-הכל אלפי ש"ח
25,470	32,757	12,322	11,518	82,067
201	2	2	249	454
14,127	49,179	8,386	1,894	73,586

נכסי המגזר

השקעות הוניות

התחייבות המגזר

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ**ביאורים לדוחות הכספיים**

ביאור 30 - מגזרים (המשך)

ב. מידע לגבי רווח או הפסד נכסים והתחייבויות: (המשך)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2019

שירותי פיתוח, תכנון וייצור מוצרים	ממכירת ציוד	אנרגיה סולארית	השקעה במיזמים וחברות סטארט אפ	סך-הכל אלפי ש"ח
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
64,506 (2,825)	49,788 -	1,045 -	1,589 -	116,928 (2,825)
61,681	49,788	1,045	1,589	114,103
2,588	520	323	1,619	5,050
(1,749)	4,132	842	(2,818)	407

מחזור הפעולות
מכירות בינמגזריותסך-הכל הכנסות המגזר
מלקוחות חיצוניים

פחת והפחתות

תוצאות המגזר

מידע נוסף:

ליום 31 בדצמבר 2019

שירותי פיתוח, תכנון וייצור מוצרים	ממכירת ציוד	אנרגיה סולארית	השקעה במיזמים וחברות סטארט אפ	סך-הכל אלפי ש"ח
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
29,840	14,175	12,740	12,256	69,011
256	39	7	1,221	1,523
15,814	9,701	7,149	1,554	34,218

נכסי המגזר

השקעות הוניות

התחייבות המגזר

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ**ביאורים לדוחות הכספיים**

ביאור 30 - מגזרים (המשך)

ג. התאמות:

(1) הכנסות:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2019	2020	2021
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
114,103	95,836	205,613
110	166	110
114,213	96,002	205,723

סך הכל הכנסות של מגזרים בני-דיווח מלקוחות חיצוניים
הכנסות מתמלוגים
הכנסות במאוחד

(2) רווח:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2019	2020	2021
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
407	2,777	12,917
1,995	1,174	1,551
(770)	(872)	(1,602)
32	166	59
1,664	3,245	12,925

סך הכל רווח של מגזרים בני-דיווח
סכומים לא מוקצים:
הכנסות אחרות ברמת הקבוצה
הכנסות (הוצאות) מימון, נטו
הכנסות תפעוליות אחרות ברמת החברה
רווח לפני הוצאת מסים על ההכנסה

(3) נכסים:

ליום 31 בדצמבר	
2020	2021
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
82,067	127,182
71,439	98,528
153,506	225,710

סך הכל נכסים של מגזרים בני-דיווח
נכסים לא מוקצים
סה"כ נכסים במאוחד

(4) התחייבויות:

ליום 31 בדצמבר	
2020	2021
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
73,586	128,943
19,596	29,029
93,182	157,972

סך הכל התחייבויות של מגזרים בני-דיווח
התחייבויות לא מוקצות
סה"כ התחייבויות במאוחד

ד. מידע לגבי לקוחות עיקריים:

בשנת 2021 היו לחברה שני לקוחות עיקריים שהיוו יחד כ- 44.3% מהמחזור לשנת הדוח. המכירות ללקוח א' הסתכמו לסך של כ- 62,544 אלפי ש"ח והמכירות ללקוח ב' הסתכמו לסך של כ- 28,550 אלפי ש"ח. שני הלקוחות נמנים על מגזר מכירת ציוד כאשר ההכנסות מלקוח א' בשנת הדוח מהוות כ- 43% מהכנסות המגזר ואילו הכנסות לקוח ב' מהוות כ- 19.6% מהכנסות המגזר.

בשנת 2020 היה לחברה לקוח עיקרי אחד שהיווה כ- 11% מהמחזור. המכירות ללקוח זה הסתכמו לסך של כ- 10,584 אלפי ש"ח. הלקוח נמנה על מגזר שירותי תכנון, פיתוח וייצור מוצרים והכנסות החברה מלקוח זה מהוות כ- 19.5% מהכנסות המגזר.

פרק ד' - פרטים נוספים על התאגיד

לשנת המס 2021

שם החברה: ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ
 מס' חברה ברשם: 510959596
 תאריך המאזן (תקנה 9): 31/12/2021
 תאריך הדוח: 30/03/2022

תקנה 10: שימוש בתמורות ניירות ערך ויעדי התמורה כפי שהוגדרו בתשקיף לא רלוונטי (גיוס ההון בבורסה של החברה היה בשנת 2000).

תקנה 11: רשימת השקעות בחברות בת ובחברות כלולות כל השקעותיה של החברה הן בחברות פרטיות שמניותיהן אינן נסחרות בבורסה.

שם החברה	סוג מניה	מספר מניות	סה"כ ע.נ.	אחזקות החברה בחברות (מס' מניות)	אחוז החזקות החברות בחברות	עלות**** (אלפי ש"ח)	ערך מאזני מתואם**** (אלפי ש"ח) ליום 31.12.21
ארן מחקר פיתוח ודגמים בע"מ(**)	מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.נ.	420,200	420,200 ש"ח	420,200	100%	(*)	70,616
ארן מחקר ופיתוח נכסים (1995) בע"מ	מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.נ.	99	99 ש"ח	99	100%	(*)	708
אס. איי. תרפז בע"מ	מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.נ.	1,422	1,422 ש"ח	809	56.89%	(*)	85
ארן גרינטק בע"מ (***)	מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.נ.	1,000	1,000 ש"ח	1,000	100%	3,691	12,093
אפסטרים טכנולוגיות פריפריאליות בע"מ	מניות רגילות בנות 0.01 ש"ח ע.נ.	33,607	336 ש"ח	23,189	69%	4,588	3,864
אנדואייד בע"מ	מניות רגילות בנות 0.01 ש"ח ע.נ.	999,887	9,999 ש"ח	660,067	69.67%	9,549	(1,785)

ערך מאזני מתואם**** (אלפי ש"ח) ליום 31.12.21	עלות**** (אלפי ש"ח)	אחוז החזקות החברה בחברות	אחזקות החברה בחברות (מס' מניות)	סה"כ ע.ג.	מספר מניות	סוג מניה	שם החברה
664	1,172	50%	1,000	2,000 ש"ח	2,000	מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.ג.	קרדיופס בע"מ
8,421	11,914	50%	1,200	2,400 ש"ח	2,400	מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.ג.	צידון פולימרים בע"מ
1,801	5	100%	5,000	5,000 זלוטי	5,000	מניות רגילות בנות 1 זלוטי ע.ג.	Aran Europe SP. Z o.o.
(718)	-	80%	80	100	100		ארן סופטוור שותפות מוגבלת

(*) סכום הנמוך מ-1 אלפי ש"ח.

(**) כולל גם עלות השקעה בחברות הנכדות אס.איי.תרפז בע"מ, אפסטרים בע"מ קרדיופס בע"מ ואנדואייד בע"מ

(***) כולל גם את השותפויות ארן סול 7 וארן סול 8

(***) נכון ליום 31.12.2021

תקנה 12: שינויים בהשקעות בחברות בת ובחברות כלולות בתקופת הדוח

אין

תקנה 13: הכנסות של החברות בנות וחברות כלולות והכנסות החברה מהן (אלפי ש"ח)

שם החברה	רווח (הפסד) לפני מס	רווח (הפסד) אחרי מס	דיבידנד	דמי ניהול	מימון
ארן מחקר פיתוח ודגמים בע"מ (*)	14,579	11,588	אין	אין	(771)
ארן מחקר ופיתוח נכסים (1995) בע"מ	442	349	אין	אין	935
ארן סופטוור שותפות מוגבלת	(567)	(567)	אין	אין	אין
אס. איי. תרפז בע"מ	(5)	(4)	אין	אין	אין
אפסטרים טכנולוגיות פריפריאליות בע"מ	(595)	(548)	אין	אין	אין
אנדואייד בע"מ	(1,760)	(1,356)	אין	אין	אין
צידון פולימרים בע"מ	6,205	4,772	2,600	490	אין
Aran Europe SP. Z o.o.	338	308	אין	אין	אין

(*) לא כולל חברות הבת אס. איי. תרפז בע"מ, אפסטרים טכנולוגיות פריפריאליות בע"מ ואנדואייד בע"מ אשר מוצגות בנפרד.

(**) כולל את השותפויות ארן סול 7 וארן סול 8.

תקנה 14 : הלוואות שניתנו לתאריך המאזן, אם מתן הלוואות היה אחד מעיסוקיה של החברה

מתן הלוואות אינו אחד מעיסוקיה העיקריים של החברה.

תקנה 20 : מסחר בבורסה – ני"ע שנרשמו למסחר/ הפסקת מסחר- מועדים וסיבות

בשנת הדו"ח לא רשמה החברה ניירות ערך למסחר בבורסה לני"ע.

למיטב ידיעת החברה, בתקופת הדוח לא חלה הפסקת מסחר בבורסה במניות החברה (שאינה הפסקת מסחר עקב פרסום דוחות כספיים שלה).

תקנה 21 : תשלומים לנושאי משרה בכירה

להלן פירוט של התשלומים ששילמה החברה וכל ההתחייבויות לתשלומים שקיבלה על עצמה החברה בשנת 2021 לרבות הוצאות פיצויים ופרישה, אחזקת רכב, בונוס, תשלום מבוסס מניות, שכר דירקטורים וכיו"ב לנושאי המשרה שכיהנו בה, בציון תפקידם והכל בין שהתשלומים או ההתחייבויות לתשלומים כאמור ניתנו לנושאי המשרה ובין שניתנו לאחר עבור נושא המשרה, או בשל העסקתו של נושא המשרה, בין שניתנו על ידי החברה או חברה שבשליטתה ובין שניתנו על ידי בעל השליטה בחברה או חברה בשליטת בעל השליטה כאמור. כל התשלומים להלן מבטאים עלות מעביד והינם על בסיס שנתי.

פרטי מקבל התגמולים							תגמולים ותשלומים בעבור שירותים (באלפי ש"ח)			
שם	תפקיד בחברה	היקף משרה	שיעור החזקה בהון התאגיד	שכר והוצאות נילוות כולל הוצאות רכב	מענק	דמי ניהול	שכר דיר'	תשלום מבוסס מניות	תגמולים אחרים	סה"כ
סתו רן	דירקטור ומנכ"ל	מלאה	19.25%	³ 1,385	586	-	-	-	⁴ 90 ⁵ 81	2,142
אבי חי ⁶	סמנכ"ל כספים	מלאה	-	894	130	-	-	-	⁷ 80 ⁸ 30	1,134
אלון לרמן	מנהל חטיבת ציוד לתעשיית הפלסטיק	מלאה	-	⁹ 1,044	-	-	-	-	-	1,044
אבי פוזן	סמנכ"ל מכירות באפסטרם	מלאה	-	723	29	-	-	105	-	857
אלון נחשון	סמנכ"ל פיתוח	מלאה	-	652	-	-	-	-	-	652

3 עלות השכר של מר סתו כוללת סך של 86 אלפי ש"ח בגין חופשה צבורה לשנת 2021 וכן סך של 164 אלפי ש"ח בגין הוצאות רכב לשנת 2021.

4 בהתאם למדיניות התגמול של החברה ותנאי הכהונה של מר סתו כפי שאושרו באסיפה הכללית של החברה, מר סתו היה זכאי בגין שנת 2020 לבונוס שנתי בסך של 90 אלפי ש"ח אשר תשלומם נדחה באופן וולנטרי בשל משבר נגיף הקורונה והשלכותיו. תשלום הבונוס כאמור בגין שנת 2020 מבוצע כעת בד בבד עם תשלום הבונוס בגין שנת 2021, כפי שאושר בועדת התגמול של החברה מיום 27.03.2022.

5 בגין חופשה צבורה לשנת 2020.

6 בהתאם לדיווח מיידי שפרסמה החברה ביום 21 בנובמבר 2021 (מס' אסמכתא 2021-01-168984), מר אבי חי, סמנכ"ל הכספים של החברה סיים את תפקידו ביום 18 בינואר 2022 ואת מקומו החליף מר גד מוסקוביץ (ראה דיווח מיידי שפרסמה החברה ביום 11 בינואר 2022 (מס' אסמכתא 2022-01-005614)).

7 מענק בשיקול דעת אשר הוענק על ידי מנכ"ל החברה בהתאם להוראות מדיניות התגמול של החברה, ואושר על ידי ועדת התגמול בישיבתה מיום 27.03.2022 וכן בדירקטוריון החברה בישיבתו מיום 30.03.2022.

8 בהתאם למדיניות התגמול של החברה ותנאי הכהונה וההעסקה של מר חי, מר חי היה זכאי בגין שנת 2020 לבונוס שנתי בסך של 30 אלפי ש"ח אשר תשלומם נדחה באופן וולנטרי בשל משבר נגיף הקורונה והשלכותיו. תשלום הבונוס כאמור בגין שנת 2020 בוצע בד בבד עם תשלום הבונוס בגין שנת 2021, כפי שאושר בועדת התגמול של החברה מיום 27.03.2022.

9 עלות השכר של מר אלון לרמן כוללת עמלות מכירה בסך של 526 אלפי ש"ח.

ביום 24 בספטמבר 2020, אימצה החברה מדיניות תגמול מתוקנת (להלן: "מדיניות התגמול הקודמת"). מדיניות התגמול הקודמת של החברה אושרה לתקופה של שלוש שנים החל ממועד אישור האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה ביום 24 בספטמבר 2020, קרי עד ליום 23 בספטמבר 2023. נוסח מדיניות התגמול הקודמת צורף לדו"ח זימון האסיפה שפרסמה החברה ביום 31 באוגוסט 2020 (מס' אסמכתא 2020-01-087091) וכן בדו"ח הזימון המתקן שפרסמה החברה ביום 21 בספטמבר 2020 (אסמכתא 2020-01-094261). ביום 31 בינואר 2022 אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה עדכון למדיניות התגמול הקודמת של החברה (להלן: "מדיניות התגמול המעודכנת"). נוסח מדיניות התגמול המעודכנת צורף לדו"ח זימון האסיפה שפרסמה החברה ביום 27 בדצמבר 2021 (אסמכתא 2021-01-185181) וכן בדו"ח הזימון המשלים מיום 24 בינואר 2022 (אסמכתא 2022-01-010846). תמצית השינויים שבוצעו במדיניות התגמול המעודכנת אל מול מדיניות התגמול הקודמת הינם כדלקמן: (א) תיקון תנאי הסף להענקת הבונוס השנתי המוענק למנכ"ל החברה וליו"ר דירקטוריון החברה באופן בו תנאי הסף לתשלום הבונוס השנתי יהא הרווח השנתי הנקי של החברה העומד, לכל הפחות, על שני (2) מיליון ש"ח לאותה שנה בגינה מוענק הבונוס, זאת במקום מיליון ש"ח בלבד בהתאם להוראות מדיניות התגמול הקודמת (לפרטים נוספים אודות העדכון בתנאי הסף להענקת הבונוס השנתי המוענק למנכ"ל החברה וליו"ר דירקטוריון החברה ראה תקנה 22 להלן); (ב) עדכון תקרת עלות שכר הבסיס החודשי המירבית של מנכ"ל החברה¹⁰ מ-120,000 ש"ח ל-130,000 ש"ח. לפרטים נוספים ראו דיווחים מיידים שפרסמה החברה ביום 27 בדצמבר 2021 (אסמכתא 2021-01-185181) וביום 24 בינואר 2022 (אסמכתא 2022-01-010846).

רן סתו, המועסק בחברה מיום 01/07/1983 ומכהן כמנכ"ל בחברה וכדירקטור. תנאי העסקתו של מנכ"ל החברה, אושרו מחדש באסיפה הכללית ביום 24 בספטמבר 2020 לתקופה של שלוש שנים נוספות, ועודכנו ביום 31 בינואר 2022 באישורה של האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה. לפירוט תנאי ההתקשרות והתגמולים של מנכ"ל החברה ובעל השליטה בה, מר רן סתו, ראה תקנה 22 להלן ודיווחים מידיים שפרסמה החברה ביום 27 בדצמבר 2021 (אסמכתא 2021-01-185181) וביום 24 בינואר 2022 (אסמכתא 2022-01-010846).

אבי חי, כיהן כסמנכ"ל הכספים של החברה, החל מיום 22 ביוני, 2011 ועד לסיום כהונתו ביום 18 בינואר 2022. עד לסיום כהונתו ובמהלך שנת הדו"ח, היה זכאי מר חי לשכר הכולל הפרשות לקרן השתלמות בסכום השווה ל-7.5% מהמשכורת ברוטו; בונוס שנתי כדלקמן: בגין רווח שנתי נקי של עד 1 מיליון ש"ח, לא יהא זכאי סמנכ"ל הכספים לבונוס שנתי, בגין רווח שנתי נקי של בין 4-1 מיליון ש"ח יהא זכאי לבונוס בשיעור 0.5% על כל הרווח הנקי הכולל (החל מהשקל הראשון), בגין רווח שנתי נקי של בין 4-5 מיליון ש"ח יהא זכאי לבונוס בשיעור 0.75% על כל הרווח הנקי הכולל (מהשקל הראשון) ובגין רווח שנתי נקי של 5 מיליון ש"ח ומעלה יהא זכאי לבונוס בשיעור 1% מהרווח השנתי הנקי הכולל (מהשקל הראשון), עד למקסימום תקרה של פי שישה מהשכר השנתי הממוצע של עובדי החברה ובלבד שבשנה אשר בגינה מוענק הבונוס היה לחברה רווח שנתי נקי של לפחות 1 מיליון ש"ח, הכל בהתאם ובכפוף להוראות אשר נקבעו במדיניות התגמול המעודכנת של החברה (לפרטים נוספים ראה נוסח מדיניות התגמול המעודכנת אשר צורף לדיווחים מידיים שפרסמה החברה ביום 27 בדצמבר 2021 (אסמכתא 2021-01-185181) וביום 24 בינואר 2022 (אסמכתא 2022-01-010846)). מר חי היה זכאי ל-24 ימי חופשה, אחזקת רכב צמוד וטלפון סלולרי וכן תנאים סוציאליים על פי דין. העלות השנתית הכוללת של העסקתו של מר אבי חי, סמנכ"ל הכספים בחברה לתקופת הדו"ח, עמדה על סך של 1,134 אלפי ש"ח, וכללה את הרכיבים המפורטים בטבלה דלעיל.

אלון לרמן – מנהל חטיבת ציוד לתעשיית הפלסטיק, מועסק בחברה החל מיום 06 ליוני 2010, זכאי לשכר שנתי הכולל הפרשות לקרן השתלמות בסכום השווה ל-7.5% מהמשכורת המלאה ברוטו, 20 ימי חופשה לשנה, אחזקת רכב צמוד וטלפון סלולרי, וכן לתנאים סוציאליים על פי דין בעלות שנתית של 518 אלפי ש"ח. בנוסף זכאי מר לרמן לעמלות מכירה בשיעור 2.5% מסך המכירות שלו בתחום הפעילות בניכוי עלות המכירות, משלוחים והוצאות רכב ושכר. בשנת 2021 הסתכמו עמלות המכירה למר אלון לרמן לסך של 526 אלפי ש"ח. דירקטוריון החברה בחן כי תנאי התגמול ניתנו בהתאם להסכם העסקה וכי עמד בדרישות התפקיד בו הוא מכהן ובהוראות ההסכמים עימו. הדירקטוריון בחן גם את סבירות תנאי התגמול ומצא כי תנאי התגמול סבירים והוגנים ביחס לתרומתו של מר לרמן להשאת רווחי החברה בתקופת הדוח.

אבי פוזן – סמנכ"ל מכירות בחברת הבת אפסטרים מיום 02 בפברואר 2020, זכאי לשכר שנתי הכולל הפרשות לקרן השתלמות בסכום השווה ל-7.5% מהמשכורת ברוטו, 20 ימי חופשה, בונוס שנתי המבוסס על מכירות מוצר ה GoBack בחברת אפסטרים, טלפון סלולרי וכן לתנאים סוציאליים על פי דין בעלות שנתית כוללת לתקופת הדו"ח בסך 857 אלפי ש"ח. בנוסף ביום 24 ביולי 2020, הוענקו למר פוזן 686 כתבי אופציה בחברת הבת אפסטרים, וזאת בתמורה למחיר מימוש קבוע של 87.48 דולר ארה"ב לאופציה. כתבי האופציה שהוקצו יהיו ניתנים למימוש בארבע מנות לאורך 4 שנים, כאשר המנה הראשונה והשניה בגובה 172 אופציות כל אחת יהיו ניתנות למימוש בחלוף שנה ובחלוף שנתיים ממועד תחילת העסקתו של הניצע בחברת הבת, בהתאמה, ואילו המנה השלישית והרביעית בגובה 171 אופציות כל אחת תבשלה בחלוף שלוש שנים ובחלוף ארבע שנים ממועד תחילת העסקתו של הניצע בחברת הבת, בהתאמה, כל זאת בכפוף להתקיימותם של יחסי עובד מעביד בין חברת הבת לניצע. בנוסף, כולל הסכם ההענקה מנגנון במסגרתו במקרה של מכירה או מיזוג של חברת הבת תואץ הבשלת האופציות. האופציות ניתנות למימוש לאורך 10 שנים החל ממועד ההענקה, כאשר כתבי אופציה שלא ימומשו עד תום תקופת המימוש יפקעו ולא יקנו לניצע זכות כלשהי. בהנחה

¹⁰ כולל תנאים נלווים והפרשות סוציאליות, לרבות הוצאות רכב, אך ללא מרכיב משתנה

שימושו כל כתבי האופציה המוצעים, תהווה מניות חברת הבת אשר תוקצנה לניצול כתוצאה מהמימוש, כ-2% מהון המניות המונפק והנפרע של חברת הבת נכון למועד ההקצאה. דירקטוריון החברה בחן כי תנאי התגמול ניתנו בהתאם להסכם העסקה וכי עמד בדרישות התפקיד בו הוא מכהן ובהוראות ההסכמים עימו. הדירקטוריון בחן גם את סבירות תנאי התגמול ומצא כי תנאי התגמול סבירים והוגנים ביחס לתרומתו של מר פוזן להשאת רווחי החברה בתקופת הדוח.

אלון נחשון, סמנכ"ל פיתוח בחברה מיום 06/01/2004 זכאי לשכר שנתי הכולל הפרשות לקרן השתלמות בסכום השווה ל-7.5% מהמשכורת ברוטו, 20 ימי חופשה, בונוס שנתי מבוסס על עמידה ביעדים של מחלקת פיתוח וכפוף להוראות מדיניות התגמול החדשה אחזקת רכב צמוד וטלפון סלולרי וכן לתנאים סוציאליים על פי דין בעלות שנתיים כוללת לתקופת הדו"ח בסך 652 אלפי ש"ח. דירקטוריון החברה בחן כי תנאי התגמול ניתנו בהתאם להסכם העסקה וכי עמד בדרישות התפקיד בו הוא מכהן ובהוראות ההסכמים עימו. הדירקטוריון בחן גם את סבירות תנאי התגמול ומצא כי תנאי התגמול סבירים והוגנים ביחס לתרומתו של מר נחשון להשאת רווחי החברה בתקופת הדוח.

תקנה 21א: השליטה בתאגיד

בעלי השליטה בתאגיד, הינם ה"ה זכאי אברהם וסתו רן. מר אברהם זכאי מחזיק בכ-22.78% מהון המניות המונפק והנפרע של החברה, ישירות וכן באמצעות חברה בבעלותו אבי זכאי השקעות בע"מ, ומר סתו רן מחזיק בכ-19.25% מהון המניות המונפק של החברה, ישירות ובאמצעות חברות בבעלותו, ר.סתו השקעות בע"מ וקוטאי השקעות בע"מ. 22.51% מהון המניות המונפק של החברה מוחזק בידי הציבור.

תקנה 22 : עסקאות עם בעל שליטה

עסקאות זניחות

ביום 18.01.2015 אימצה החברה נוהל קווים מנחים וכללים לסיווג ואישורן של עסקאות בין החברה לבין בעל שליטה ו/או שלבעל השליטה יש בה עניין אישי ו/או בין החברה לבין בעל עניין בה כעסקה זניחה כקבוע בתקנה 41(א)(6) (א) לתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, בתקנה 22 לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970 ובתקנה 54 לתקנות ניירות ערך (פרטי התשקיף וטיוטת תשקיף – מבנה וצורה) התשכ"ט, 1969 וכן לשם בחינת הצורך במסירת דיווח מיידית בדבר עסקה כאמור, בהתאם לתקנה 37א(6) לתקנות דוחות תקופתיים (להלן: "הנוהל"). הדירקטוריון בישיבתו מיום 20.03.16 לאחר אישור ועדת הביקורת של החברה מיום 16.03.16, אישרו עדכון הנוהל (להלן: "הנוהל המתוקן") הנוגע לתנאים שיחולו בעת אישור עסקת מסגרת בהתקשרות החברה עם בעלי עניין במסגרת עסקיה השוטפים, למכירה ו/או לרכישה שוטפת של מוצרים ו/או שירותים. לפרטים נוספים ראה דיווח מיידית מיום 20.03.2016 (אסמכתא: 2016-01-010167).

הדירקטוריון בישיבתו מיום 30.03.2022 וכן ועדת הביקורת בישיבתה מיום 27.03.2022, אישרו מחדש את הנוהל בנוסח שנקבע בנהל המתוקן, ללא כל שינוי או תוספת.

אישור עסקת מסגרת עם בעל עניין בהתאם לנהל המתוקן:

ביום 30.03.2022 במסגרת ישיבת דירקטוריון החברה ולאחר אישור ועדת הביקורת בישיבתה מיום 27.03.2022, ומכוחו של הנהל המתוקן, אושרה עסקת מסגרת לשנת 2022 ביחס לעסקאות שוטפות שאינן חריגות של החברה עם אטריון קורפוריישן בע"מ, בעל עניין בחברה (להלן: "אטריון") בדבר אספקת שירותים ו/או מוצרים על ידי החברה לאטריון בתחום הפיתוח והתכנון ההנדסי ובלבד שעסקת המסגרת תעמוד בהוראות הנהל המתוקן.

בהתאם להוראות הנהל המתוקן, בחנה הנהלת החברה במהלך תקופת הדו"ח את סטטוס העסקאות השוטפות שנערכו בין החברה לבין אטריון תחת עסקת המסגרת ועדכנה את ועדת הביקורת וכן את דירקטוריון כי במהלך שנת 2021 לא היו עסקאות למתן שירותים לאטריון.

תנאי כהונה והעסקה של מר זכאי, יו"ר דירקטוריון פעיל של החברה

בהתאם לאישור האסיפה הכללית מיום 24 בספטמבר 2020 (לאחר אישור ועדת התגמול מיום 09 באוגוסט 2020, מיום 31 באוגוסט 2020 ומיום 21 בספטמבר 2020 ואישור דירקטוריון החברה מיום 10 באוגוסט 2020, מיום 31 באוגוסט 2020 ומיום 21 בספטמבר 2020) הוראך תוקף התקשרות החברה בהסכם העסקה וניהול עם מר אברהם זכאי, יו"ר דירקטוריון פעיל של החברה, לתקופה של שלוש שנים נוספות ממועד אישור האסיפה הכללית. ביום 31 בינואר 2022, אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה, לאחר אישור ועדת התגמול ודירקטוריון החברה בישיבותיהם מיום 26 בדצמבר 2021 וביום 24 בינואר 2022, עדכון לתנאי הסף להענקת הבונוס השנתי המוענק ליו"ר הדירקטוריון של החברה (לפרטים נוספים ראה דו"ח מיידי שפרסמה החברה ביום 27 בדצמבר 2021 (אסמכתא 185181-01-2021) וכן ביום 24 בינואר 2022 (אסמכתא 010846-01-2022)). להלן עיקרי תנאי העסקה של מר זכאי:

מר אברהם זכאי, יו"ר דירקטוריון פעיל בחברה, מעמיד לטובת החברה שירותי ניהול¹¹ וזאת בהיקף של 33.3% משרה¹². התמורה החודשית בגין שירותי הניהול המוענקים על ידו לחברה הינה 27,000 לחודש בתוספת מע"מ כדין; התמורה החודשית אינה מוצמדת אוטומטית למדד המחירים לצרכן; מר זכאי אינו זכאי לתמורה כספית נוספת בגין כהונתו בדירקטוריון החברה מעבר לתמורה לה הוא זכאי בגין שירותי הניהול שהוא מעניק לחברה. מר זכאי זכאי למימון של מלוא הוצאות הטלפון והטלפון הנייד שלו, לרבות הוצאות החזקתם, למעט גילום שווי המס. מר זכאי זכאי שיועמד לו על ידי החברה רכב מדגם 7 תוך שהחברה נושאת בכל הוצאות החזקתו או לחילופין ובהתאם להסכם הניהול עמו, תשתתף החברה בעלות אחזקת רכב דומה¹³. החברה מחזירה למר זכאי הוצאות אש"ל בשהותו בתפקיד בארץ ובחו"ל כנגד קבלות. לא קיימת תקרה לשיעור ההוצאות. החזר החברה בגין הוצאות אש"ל שהוציא מר זכאי במסגרת תפקידו בארץ ובחו"ל מבוקרות על ידי ועדת הביקורת של החברה; החברה נושאת בכל המיסים וההיטלים לרבות ביטוח לאומי ומס הכנסה הנובעים ו/או הדרושים להסכם הניהול עם מר זכאי (למעט מע"מ). בנוסף לכך זכאי מר זכאי לבונוס שנתי כמפורט להלן ובמדיניות התגמול המעודכנת של החברה: הבונוס נגזר מתוך הרווח השנתי הנקי של החברה (לאחר מס) ובלבד שהרווח השנתי הנקי המינימאלי יעמוד על סך של שני מיליון ש"ח לשנה אשר בגינה מוענק הבונוס¹⁴. חישוב הרווח השנתי הנקי של החברה נעשה בניכוי זכויות המיעוט בגין חברות מוחזקות ועל בסיס תוצאות החברה בשנת הכספים הרלוונטית אשר בגינה מוענק הבונוס ובשנתיים שקדמו לה, באופן בו מקוזזים הפסדים משנתיים קודמות, ככל שהיו; גובה רכיב הבונוס ייקבע על בסיס המדרגות להלן, והוא יעמוד על 33.33% בלבד מגובה הבונוס שיתקבל על בסיס הנוסחה המפורטת להלן: (i) רווח שנתי נקי של עד 2 מיליון ש"ח לא יזכה בבונוס; (ii) רווח שנתי נקי של בין 2 מיליון ש"ח ל-4 מיליון ש"ח יזכה בבונוס בשיעור 3% על כל הרווח הנקי השנתי הכולל של החברה (החל מהשקל הראשון); (iii) רווח שנתי נקי של בין 4 מיליון ש"ח ל-5 מיליון ש"ח, יזכה בבונוס בשיעור 4% על כל הרווח הנקי השנתי הכולל של החברה (החל מהשקל הראשון); (iv) רווח שנתי נקי של 5 מיליון ש"ח ומעלה יזכה בבונוס בשיעור 5% על כל הרווח הנקי השנתי הכולל של החברה (החל מהשקל הראשון).

חרף האמור לעיל הוסכם, כי נוכח תרומתו של מר זכאי לפעילות החברה בתחום המיזמים, ניסיונו רב השנים בתחום המיזמים הרפואיים וקשריו הרבים בתחום זה, אזי בכל הנוגע לרכיב הבונוס השנתי לו זכאי מר אברהם זכאי בהתאם למנגנון המפורט לעיל, בגין רווחים שינבעו לחברה מעסקה למכירת המיזמים הרפואיים המפורטים להלן בלבד: מיזם "Goback" בחברת הבת אפסטרס טכנולוגיות פריפריאליות בע"מ, מיזם "Endorings" בחברת הבת EndoAid Ltd, מיזם Next Generation בחברת הבת ארן מחקר פיתוח ודגמים בע"מ ו/או כל מיזם נוסף שיופנה לחברה ביוזמתו של מר אברהם זכאי (להלן: **"המיזמים הרפואיים"**), יהא זכאי מר זכאי ל-100% מרכיב הבונוס השנתי בהתאם לזכאותו על פי הנוסחה המפורטת לעיל, ואילו בכל הנוגע לרווחים שינבעו לחברה מכל פעילות אחרת של החברה, יהא זכאי ל-33.33% בלבד מרכיב הבונוס השנתי. **"עסקת מכירה"** על פי סעיף זה תוגדר כעסקת מכירה חלקית או מלאה של נכסי או מניות חברת המיזם ו/או הנפקת חברת המיזם.

11 ביום 07 בנובמבר 2019 אישר ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, לבקשת מר אברהם זכאי, כי מתכנת העסקתו של מר זכאי כיו"ר דירקטוריון פעיל בחברה תשתנה באופן שמלוא התמורה המשולמת למר אברהם זכאי בגין שירותיו (אשר שולמה לו עד למועד זה בתלוש שכר) תשולם לו כדמי ניהול כנגד חשבונית מס כדין, מבלי שיהא בכך כדי לשנות את עלות העסקתו. לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 07 בנובמבר 2019 (אסמכתא 095649-01-2019).

12 החל מיום 01 בפברואר 2020 הופחת היקף המשרה של מר אברהם זכאי כיו"ר דירקטוריון פעיל של החברה ל-33.33% משרה ועודכנו תנאי העסקתו בהתאם להיקף המשרה המעודכן. לפרטים נוספים ראה דיווח מיידי של החברה מיום 18 באוגוסט 2019 (אסמכתא 085840-01-2019).

13 החל מיום 01 באוגוסט 2019, כתחליף להעמדת רכב חברה לרשותו של מר זכאי ובהתאם להחלטות ועדת התגמול מיום 24 ביולי 2019 והחלטת דירקטוריון החברה מיום 25 ביולי 2019 משולמת למר זכאי עלות אחזקת הרכב המוגלמת בתוך התמורה בגין שירותי הניהול.

14 ביום 31 בינואר 2022 אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה, לאחר אישור ועדת התגמול ודירקטוריון החברה בישיבותיהם מיום 26 בדצמבר 2021 וביום 24 בינואר 2022, עדכון למדיניות התגמול הקודמת של החברה אשר במסגרתו תוקן תנאי הסף להענקת הבונוס השנתי המוענק למנכ"ל החברה וליו"ר דירקטוריון החברה באופן בו תנאי הסף לתשלום הבונוס השנתי יהא הרווח השנתי הנקי של החברה העומד, לכל הפחות, על שני (2) מיליון ש"ח לאותה שנה בגינה מוענק הבונוס, זאת במקום מיליון ש"ח בלבד בהתאם להוראות מדיניות התגמול הקודמת. נוסח מדיניות התגמול המעודכנת צורף לדו"ח זימון האסיפה שפרסמה החברה ביום 27 בדצמבר 2021 (אסמכתא 185181-01-2021) וכן בדו"ח הזימון המשלים מיום 24 בינואר 2022 (אסמכתא 010846-01-2022).

סך הבונוס בגין שנת כספים אחת, בנטרול רכיב הבונוס בגין המיזמים הרפואיים, לא יעלה על פי 2.16 מהשכר השנתי הממוצע של עובדי החברה; סך הבונוס למר זכאי ללא נטרול הבונוס בגין המיזמים הרפואיים לא יעלה על פי 6.5 מהשכר השנתי הממוצע של עובדי החברה. סך רכיב הבונוס מסך התגמול למר אברהם זכאי יעמוד בטווח שבין 0%-50%; לדירקטוריון החברה ולוועדת התגמול תהיה סמכות להפחית גובהו של הבונוס כמדיניות הפחתה; מר אברהם זכאי מחויב להשיב כספים לחברה בתנאים מסוימים במקרה שהבונוס חושב על בסיס נתונים שהתבררו לאחר מכן כמוסעים.

במקרה של סיום היחסים בין מר זכאי לחברה, תינתן הודעה מוקדמת על ידי הצד שביקש את סיום היחסים בת שישה חודשים. בנוסף, זכאי מר זכאי לביטוח אחריות נושאי משרה והתחייבות לשיפוי מהחברה, בהתאם לתנאים המקובלים בחברה ובכפוף להוראות מדיניות התגמול. לפרטים נוספים ראה תקנה 29 א' להלן.

מענק פרישה: ביום 23 בספטמבר 2019 אישרה האסיפה הכללית של החברה, לאחר אישור ועדת התגמול בישיבתה מיום 14 באוגוסט 2019 ודירקטוריון החברה בישיבתו מיום 18 באוגוסט 2019, מענק פרישה חד פעמי, בסך של 6 חודשי שכר חודשי קבוע (ללא רכיב בונוס) (להלן: "מענק הפרישה"), אשר ישולם כדלקמן: (א) 2/3 ממענק הפרישה בסך של 323 אש"ח שולמו למר זכאי ביום 01 בפברואר 2020; (ב) 1/3 ממענק הפרישה בסך נוסף של 162 אש"ח ישולם למר זכאי במועד פרישתו מתפקידו כיו"ר דירקטוריון פעיל של החברה. לפרטים נוספים ראה דו"ח זימון אסיפה שפרסמה החברה ביום 18 באוגוסט 2019 (מס' אסמכתא 2019-01-085840).

תנאי כהונה והעסקה של מר סתו, מנכ"ל החברה

בהתאם לאישור האסיפה הכללית מיום 24 בספטמבר 2020 (לאחר אישור ועדת התגמול בישיבותיה מיום 09 באוגוסט 2020, מיום 31 באוגוסט 2020 ומיום 21 בספטמבר 2020 ואישור דירקטוריון החברה בישיבותיו מיום 10 באוגוסט 2020, מיום 31 באוגוסט ומיום 21 בספטמבר 2020) הוארך תוקף התקשרות החברה בהסכם העסקה וניהול עם מר רן סתו, מנכ"ל החברה, לתקופה של שלוש שנים נוספות. ביום 31 בינואר 2022, אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה, לאחר אישור ועדת התגמול ודירקטוריון החברה בישיבותיהם מיום 26 בדצמבר 2021 וביום 24 בינואר 2022, תוספת לשכרו של מר סתו, מנכ"ל החברה וכן עודכנו תנאי הסף להענקת הבונוס השנתי המוענק למנכ"ל החברה (לפרטים נוספים ראה דיווחים מיידיים שפרסמה החברה ביום 27 בדצמבר 2021 (אסמכתא 2021-01-185181) וכן ביום 24 בינואר 2022 (אסמכתא 2022-01-010846)). להלן עיקרי תנאי העסקה של מר סתו נכון למועד הגשת דו"ח זה:

מר סתו מעניק שירותי ניהול בהיקף של משרה מלאה לפחות, תוך שמתקיימים בין מר סתו לחברה יחסי עובד ומעביד. מר סתו זכאי לשכר חודשי בסך של 80,700 ש"ח ברוטו (לפני בונוס ולא כולל הוצאות רכב), אשר החל ממועד אישור האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה מיום 31 בינואר 2022, עלה לסך של כ-100,700 ש"ח ברוטו (לפני בונוס ולא כולל הוצאות רכב); עלות העסקתו החודשית של מר סתו הסתכמה לסך של כ-93,800 ש"ח (לפני בונוס ולא כולל הוצאות רכב)¹⁵, כאשר החל ממועד אישור האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה מיום 31 בינואר 2022, עלתה עלות העסקתו החודשית לסך של 107,828 ש"ח (לפני בונוס ולא כולל הוצאות רכב)¹⁶; השכר לא מוצמד אוטומטית למדד המחירים לצרכן; מר סתו אינו זכאי לתמורה כספית נוספת בגין כהונתו בדירקטוריון החברה מעבר לתגמול לו הוא זכאי בגין שירותי הניהול שהוא מעניק לחברה. החברה מחזירה למר סתו הוצאות אש"ח בשהותו בתפקיד בארץ ובחו"ל כנגד קבלות. לא קיימת תקרה לשיעור ההוצאות. החזר החברה בגין הוצאות אש"ח שהוציא מר סתו במסגרת תפקידו בארץ ובחו"ל מבוקרות על ידי ועדת הביקורת של החברה; החברה מעמידה לרשות מר סתו רכב מדרגה 7 ונושאת בכל הוצאות החזקתו¹⁷. החברה נושאת בכל המיסים וההיטלים לרבות ביטוח לאומי ומס הכנסה (ולמעט מע"מ) הנובעים ו/או הדרושים מתוקף הסכם הניהול עם מר סתו. מר סתו זכאי למימון של מלוא הוצאות הטלפון והטלפון הנייד שלו, לרבות הוצאות החזקתם, למעט גילום שווי המס.

¹⁵ הוצאות אחזקת הרכב עבור מר רן סתו בשנת 2021 עמדו על סך שנתי של כ-164 אש"ח.
¹⁶ ביום 31 בינואר 2022 אישרה האסיפה הכללית של החברה, לאחר אישור דירקטוריון החברה וועדת התגמול, תוספת לשכרו של מר סתו בסך של כ-20,000 ש"ח במונחי עלות, לפרטים נוספים ראה דיווחים מיידיים שפרסמה החברה ביום 27 בדצמבר 2021 (אסמכתא 2021-01-185181) וכן ביום 24 בינואר 2022 (אסמכתא 2022-01-010846).
¹⁷ או לחילופין ובהתאם להסכם הניהול עם מר סתו, תשתתף החברה בעלות אחזקת רכב דומה.

בנוסף לכך זכאי מר סתו לבונוס שנתי כמפורט להלן: הבונוס נגזר מתוך הרווח השנתי הנקי של החברה (לאחר מס) ובלבד שהרווח השנתי הנקי המינימאלי יעמוד על סך של שני מיליון ש"ח לשנה אשר בגינה מוענק הבונוס¹⁸. חישוב הרווח השנתי הנקי של החברה נעשה על פי הדוחות הכספיים השנתיים המבוקרים לשנה הקלנדרית הרלוונטית בניכוי זכויות המיעוט בגין חברות מוחזקות ועל בסיס תוצאות החברה בשנת הכספים הרלוונטית אשר בגינה מוענק הבונוס ובשנתיים שקדמו לה, באופן בו מקוויזים הפסדים משנתיים קודמות, ככל שהיו; גובה רכיב הבונוס ייקבע על בסיס המדרגות להלן: (i) רווח שנתי נקי של עד 2 מיליון ש"ח, לא יזכה בבונוס; (ii) רווח שנתי נקי של בין 2 מיליון ש"ח ל-4 מיליון ש"ח יזכה בבונוס בשיעור 3% על כל הרווח הנקי השנתי הכולל של החברה (החל מהשקל הראשון); (iii) רווח שנתי נקי של בין 4 מיליון ש"ח ל-5 מיליון ש"ח יזכה בבונוס בשיעור 4% על כל הרווח הנקי השנתי הכולל של החברה (החל מהשקל הראשון); (iv) רווח שנתי נקי של 5 מיליון ש"ח ומעלה יזכה בבונוס בשיעור 5% על כל הרווח הנקי השנתי הכולל של החברה (החל מהשקל הראשון). סך הבונוס בגין שנת כספים אחת לא יעלה על פי שש וחצי (6.5) מהשכר השנתי הממוצע של עובדי החברה; סך רכיב הבונוס מסך התגמול למר רן סתו יעמוד בטווח שבין 0%-50%; לדירקטוריון החברה ולוועדת התגמול תהיה סמכות להפחית גובהו של הבונוס כמדיניות הפחתה; מר רן סתו מחויב להשיב כספים לחברה בתנאים מסוימים במקרה שהבונוס חושב על בסיס נתונים שהתבררו לאחר מכן כמוטעים; מענק פרישה: במקרה של סיום היחסים בין מר רן סתו לחברה, תינתן הודעה מוקדמת על ידי הצד שביקש את סיום היחסים בת שישה חודשים. בנוסף ובכפוף לאישור הדירקטוריון ולהמלצת ועדת התגמול, יהא זכאי מר רן סתו למענק פרישה חד פעמי השווה לשכר החודשי הקבוע האחרון שלו כשהוא מוכפל ב-6 חודשים, בכפוף לתנאים המפורטים במדיניות התגמול המעודכנת.

בנוסף לכל האמור לעיל, מר סתו זכאי לביטוח אחריות נושאי משרה והתחייבות לשיפוי מהחברה, בהתאם לתנאים המקובלים בחברה ובכפוף להוראות מדיניות התגמול. לפרטים נוספים ראה תקנה 29 א' להלן.

בנוגע לרכב החברה הקודם שעמידה החברה למר סתו במהלך שנת 2012 בהתאם לתנאי הסכם הניהול עמו (ואשר נמכר על ידי החברה לצד שלישי במהלך שנת 2015) הודיע מר סתו במהלך חודש מרץ 2017 לחברה כי בווריאן מוטורס (להלן: "בווריאן") אשר טיפלה בהליך הרכישה, הייבוא וטיפול בכל נושא המיסים המוטלים על יבוא הרכב לא דיווחה את מלוא סכום העסקה לרשות המיסים כנדרש על פי דין. בעקבות זאת ומכיוון שמטעמים של שמירה על שווי הרכב, נרשם הרכב על שם רן סתו, התקבלה אצל רן סתו דרישה מרשות המיסים לתשלום הפרש מיסים בגין עסקת יבוא הרכב. בעקבות זאת פנה מר סתו לחברה לתשלום הפרש המיסים שכן הבעלות ברכב היתה שלה. ביום 23 במרץ 2017 אישרה ועדת התגמול כי החברה תשלם את הפרש המיסים בסך של 187,262 ש"ח בגין עסקת יבוא רכב החברה בהתאם לדרישת רשות המיסים ובלבד שמר סתו ימחה את כל התקבולים אשר יתקבלו מתביעה שתוגש נגד בווריאן מוטורס לתשלום הסכום. תביעה בסדר דין מקוצר כנגד בווריאן הוגשה מטעם רן סתו ביום 08 ליוני 2017, כתנאי למתן רשות להתגונן הפקידה בווריאן פקדון כספי בסך 94 אלף ש"ח. ביום 14.08.18 מונה לבווריאן מפרק זמני ובעקבות האמור עוכבו ההליכים בתביעה. ביום 02.12.18 ניתן צו פירוק והוגשה תביעת חוב מטעם רן סתו בגין תשלום הפרש המיסים כאמור. במסגרת תיק הפירוק של בווריאן נקבע כי יש להעביר את סכומי הפיקדון הכספי בסך 94,000 ש"ח שהופקד בקופת בית המשפט לידי מר סתו, אשר המחה את הסכום הנ"ל לחברה. בנוסף, התקבל בידי מר סתו דיבינדנד במסגרת תיק הפירוק בסך של 43,215 ש"ח וזאת ב-11.10.21. הסכום הנ"ל הומחה אף הוא לחברה.

¹⁸ ביום 31 בינואר 2022 אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה, לאחר אישור ועדת התגמול ודירקטוריון החברה בישיבותיהם מיום 26 בדצמבר 2021 וביום 24 בינואר 2022, עדכון למדיניות התגמול הקודמת של החברה אשר במסגרתו תוקן תנאי הסף להענקת הבונוס השנתי המוענק למנכ"ל החברה וליו"ר דירקטוריון החברה באופן בו תנאי הסף לתשלום הבונוס השנתי יהא הרווח השנתי הנקי של החברה העומד, לכל הפחות, על שני (2) מיליון ש"ח לאותה שנה בגינה מוענק הבונוס, זאת במקום מיליון ש"ח בלבד בהתאם להוראות מדיניות התגמול הקודמת. נוסח מדיניות התגמול המעודכנת צורף לדו"ח זימון האסיפה שפרסמה החברה ביום 27 בדצמבר 2021 (אסמכתא 01-185181-2021) וכן בדו"ח הזימון המשלים מיום 24 בינואר 2022 (אסמכתא 01-10846-2022).

תקנה 24 : החזקות בעלי עניין ונושאי משרה בכירה

שיעור אחזקה בדילול מלא (%)			שיעור אחזקה (%)							
בסמכות למנות דירקטורים	בהצבעה	בהון	בסמכות למנות דירקטורים	בהצבעה	בהון	מספר ני"ע המוחזקים	מס' הנייר בבורסה	שם הנייר	מס' תעודת זהות/ מס' חברה	שם בעל העניין
22.78	22.78	22.78	22.78	22.78	22.78	1,113,040	1085265	ארן מניה רגילה	002442754	זכאי אברהם*
19.25	19.25	19.25	19.25	19.25	19.25	940,272	1085265	ארן מניה רגילה	54505706	סתו רן**
14.88	14.88	14.88	14.88	14.88	14.88	726,775	1085265	ארן מניה רגילה	2700596	אטריון קורפוריישן
7.85	7.85	7.85	7.85	7.85	7.85	383,558	1085265	ארן מניה רגילה	513611509	ילין לפידות
11.05	11.05	11.05	11.05	11.05	11.05	539,710	1085265	ארן מניה רגילה	520033986	הראל השקעות

* מחזיק מניות גם באמצעות חברת אבי זכאי השקעות בע"מ אשר בבעלותו המלאה .
 ** מחזיק מניות גם באמצעות החברות ר. סתו השקעות בע"מ וקוטאי השקעות בע"מ.

השווי הנקוב של המניות שבעל העניין התחייב לקנות:

אין

הסכמים בין בעלי עניין בכל הנוגע לאחזקותיהם בחברה

ביום 20/08/2000 חתמו בעלי העניין (אבי זכאי, אבי זכאי השקעות בע"מ, רן סתו, רן סתו השקעות בע"מ, עדי שפרעם, ע. שפרעם השקעות בע"מ, ארלון ארן בע"מ) על הסכם לפיו כל אחד יתמוך במינויו של מועמד מטעם כל אחד מהצדדים כדירקטור בדירקטוריון החברה וכל שניים רשאים להציע דח"צ והשניים האחרים מתחייבים לתמוך בו. לפרטים נוספים אודות הסכם בעלי המניות מיום 20.08.00 ראה סעיף 57.1 לדוח התקופתי של החברה לשנת 2013 כפי שפורסם ביום 12.03.14.

ביום 23 בדצמבר 2014 הושלמה עסקת השקעה בחברה עם חברת אטריון קורפוריישן (להלן: "**המשקיע**") נשוא הסכם רכישת מניות אשר נחתם בין החברה למשקיע ביום 11 בנובמבר 2014 ("**הסכם רכישת המניות**"). בהתאם להסכם רכישת המניות, השקיע המשקיע בחברה סך של 7,152,325 ש"ח תמורת מניות של החברה המהוות 5% מהון המניות המונפק והנפרע של החברה בדילול מלא ו-5% מזכויות ההצבעה בחברה. בד בבד עם חתימת הסכם רכישת המניות, התקשר המשקיע בהסכם עם בעלי השליטה בחברה ה"אבי זכאי ורן סתו (להלן ביחד ולחוד: "**בעלי השליטה**") במסגרתו רכש המשקיע מניות של החברה מבעלי השליטה בחברה המהוות יחד 5% מהון המניות המונפק והנפרע של החברה בדילול מלא ו-5% מזכויות ההצבעה בחברה ("**הסכם רכישת המניות מבעלי השליטה בחברה**"). עם השלמת העסקה בין המשקיע לחברה ובין המשקיע לבעלי השליטה בחברה, הפך המשקיע לבעל עניין בחברה. לפרטים נוספים בדבר הסכם רכישת המניות והסכם רכישת המניות מבעלי השליטה בחברה ראה סעיף 57.1 לפרק א' "תיאור עסקי החברה" תקנה 22 לפרק ד' לדוח התקופתי של החברה לשנת 2016. בד בבד עם חתימת ההסכם הנ"ל התקשרו בעלי השליטה בחברה עם המשקיע (בעלי השליטה והמשקיע להלן יחד: "**הצדדים**") בהסכם בעלי מניות המסדיר את הבנותיהם בכל הנוגע למערכת היחסים ביניהם כבעלי מניות בחברה. להלן עיקרי ההסכם:

- על פי ההסכם, כל אחד מבין בעלי השליטה יהיו זכאים להציע את מועמדותם של שני דירקטורים מטעמו לדירקטוריון החברה.
- הצדדים התחייבו לתמוך בהצבעה באסיפה הכללית שעל סדר יומה מינוי דירקטורים לחברה, במינוי של כל אחד מבין שני המועמדים מטעם מי מבעלי השליטה, כדירקטורים בדירקטוריון החברה.
- כל אחד מבין בעלי השליטה יהיו זכאים להציע באסיפה הכללית שעל סדר יומה מינוי דירקטורים חיצוניים בחברה (להלן: "דחצ"ים") מועמד כדח"צ לחברה וכל הצדדים מתחייבים לתמוך במינוי זה.
- בנוסף, בעלי השליטה יחד (אבי זכאי ורן סתו יחדיו) יהיו זכאים להציע את מועמדותו של דירקטור אחד נוסף המקובל על בעלי השליטה (להלן: "הדירקטור הנוסף").
- הצדדים התחייבו לתמוך בהצבעה באסיפה הכללית שעל סדר יומה מינוי הדירקטור הנוסף כדירקטור בדירקטוריון החברה.
- עוד הוסכם כי זכאותם של כל אחד מבעלי השליטה למינוי דירקטורים כמובא לעיל, כפופה לכך ששיעור האחזקות (בין במישרין ובין בעקיפין) של מי מבין בעלי השליטה במניות החברה לא ירד מתחת ל 10% מהונה המונפק והנפרע של החברה. היה ושיעור האחזקות של מי מבין בעלי השליטה ירד מתחת ל-10% מהונה המונפק והנפרע של החברה, לא יחולו הוראות הסכם זה ככל שהן נוגעות לזכאותו למינוי דירקטורים.

עוד הוסכמו על הצדדים המנגנונים להלן בקשר עם העברת מניות בחברה: זכות הצעה ראשונה (Right Of First Offer), מכירה כפויה (Bring Along) וזכות ההצטרפות (Tag Along).

לפרטים נוספים אודות הסכם בעלי המניות דלעיל ראה דיווחים מיוחדים שפרסמה החברה ביום 11 בנובמבר 2014 (אסמכתא 2014-01-192882), 11 בדצמבר 2014 (אסמכתא 2014-01-220368), ו- 14 בדצמבר 2014 (אסמכתא 2014-01-220737) בדבר זימון אסיפה כללית שנתית ומיוחדת לאישור התקשרות החברה בעסקה עם המשקיע.

תקנה 24א: הון רשום, מונפק וניירות ערך המירים

הון מניות

הון מניות מונפק בניכוי מניות רדומות	הון מניות מונפק	הון מניות רשום	מס' נייר ערך בבורסה	
4,885,641	4,885,641	5,500,000	1085265	מקנות זכות הצבעה
-	-	-	-	שאינן מקנות זכות הצבעה
-	-	-	-	שאינן מקנות זכויות כלשהן

ניירות ערך המירים ליום 30 במרץ, 2022

אין

תקנה 24 ב' - מרשם בעלי מניות של החברה

לפרטים אודות מרשם בעלי המניות של החברה ראה דיווח מיידי שפרסמה החברה ביום 3 בינואר 2022 (אסמכתא מס': 2022-01-001357).

תקנה 25א' – מען רשום של התאגיד

כתובת: האשל 43 פרק תעשיה דרומי קיסריה 3088900

טלפון: 04-6239000

פקס: 04-6273260

כתובת הדואר האלקטרוני: ARAN@ARAN-RD.COM

שם מספר ת.ז. שנת לידה נתינות	מען להמצאת כתבי בית דין	חברות בוועדות הדירקטוריון האם הוא דירקטור בלתי תלוי/ דירקטור חיצוני כהגדרתו בחוק החברות- כן/לא;	האם הוא עובד של החברה, של חברה- בת שלה, של חברה קשורה שלה או של בעל ענין בה - התפקיד שהוא ממלא כאמור	השנה שבה החלה כהונתו כדירקטור של החברה	השכלתו והתעסקותו ב- 5 השנים האחרונות, תוך פירוט המקצועות או התחומים שבהם נרכשה ההשכלה, המוסד שבו נרכשה והתואר האקדמי או התעודה המקצועית שהוא מחזיק בהם, ופירוט התאגידים שבהם הוא משמש דירקטור	האם הוא לפי מיטב ידיעת החברה והדירקטורים האחרים שלה בן משפחה של בעל ענין אחר בחברה - כן/לא, בציון פרטים	האם הוא דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית
זכאי אברהם 002442754 1949 ישראלית	לוי אשכול 15 תל אביב	לא	יו"ר דירקטוריון של החברה	2008	השכלה: אקדמאי, תואר שני בכלכלה תעסוקה: יו"ר דירקטוריון החברה. יו"ר חברות בנות ומנכ"ל ובעל עניין - חברת אבי זכאי השקעות בע"מ, מנכ"ל בחברה בשליטתו- אוריאן מלניוס בע"מ. תאגידים בהם משמש כדירקטור: ארן דגמים, ארן נכסים, אס.פי.סי טק בע"מ, אפסטרס טכנולוגיות פריפריאליות בע"מ, אנדואיד בע"מ, קרדיופס בע"מ, כימרגי בע"מ, טבטק בע"מ, אבי זכאי השקעות בע"מ.	לא. מר אמנון זכאי, בנו של מר זכאי, כיהן כדירקטור בדירקטוריון החברה וסיים את כהונתו ביום 18/01/2021.	כן
רן סתו 054505706 1956 ישראלית	הרימון 6 אודים	לא	מנכ"ל החברה	2005	השכלה: תיכונית. תעסוקה: מנכ"ל בחברה ובחברות הבנות, עובד בחברה משנת 1984. מנכ"ל ובעל עניין- חברת ר. סתו השקעות בע"מ ורן סתו שירותי ניהול בע"מ- חברות בשליטתו. תאגידים בהם משמש כדירקטור: ארן דגמים, ארן נכסים, אפסטרס טכנולוגיות פריפריאליות בע"מ, אנדואיד בע"מ, קרדיופס בע"מ, צידון פולמרים בע"מ.	לא. גב' אורית סתו, אשתו של מר סתו, כיהנה כדירקטורית בדירקטוריון החברה וסיימה את כהונתה ביום 18/01/2021.	לא
ד"ר, רו"ח אסתר גילעז-רן 025682154 1974 ישראלית	יפה נוף 1/803 גבעתיים	לא	דירקטורית חיצונית חברה בועדת ביקורת, בועדת תגמול ויו"ר הוועדה לבחינה ואישור הדוחות הכספיים.	לא	השכלה: פוסט דוקטורט בבי"ס למנהל עסקים, המחלקה לחשבונאות, אוני' NYU, ד"ר לחשבונאות ומיסים מחלקה למימון בי"ס למנהל עסקים אוני' בן גוריון. תעסוקה: מרצה במחלקה לכלכלה באוניברסיטת בר אילן. עוסקת ביינוץ לחברות בנושא הערכות שווי, תכניות עסקיות, מיסים ויינוץ פיננסי. תאגידים בהם משמשת כדירקטורית: דירקטורית חיצונית בבנק מזרחי טפחות, יוחננוף, אורדע פרינט, אוברסיז קומרס, נתנאל גרופ, דירקטורית בלתי תלויה באימגיסאט ובבמינח.	לא	כן
דוד סלטון 55976153 1959 ישראלית	לוטם 67 הוד השרון	לא	דירקטור חיצוני. יו"ר ועדת ביקורת, יו"ר ועדת תגמול וחבר הוועדה לבחינה ואישור הדוחות הכספיים.	לא	השכלה: BSc. כלכלה וניהול, הפקולטה לתעשייה וניהול, הטכניון, ישראל תעסוקה: מנכ"ל ודירקטור בחברת ויריליטי מדיקל בע"מ, מנכ"ל ונשיא (עד מרס 2019) בחברת דנטאק שתלים בע"מ, תאגידים בהם משמש כדירקטור: דירקטור בלתי תלוי בחברת אינטרקויר בע"מ, דירקטור בלתי תלוי בחברת שחל טלרפואה בע"מ.	לא	כן
יונתן רגב 058415829 1964 ישראלית	נהלל	לא	דירקטור בלתי תלוי. חבר הוועדה לבחינה ואישור הדוחות הכספיים.	2021	השכלה: תואר ראשון בפזיקה אוניברסיטת תל אביב ותואר שני בכלכלה מהטכניון ואוניברסיטת חיפה. תעסוקה: עד 2018 שימש כ- COO של פינגיי טכנולוגיות בע"מ. מ-2018 משמש כיום ושותף ב- Cicada Voice. תאגידים בהם משמש כדירקטור: דח"צ משנת 2015 בפועלים איי.בי.איי. דח"צ משנת 2018 בפריורטק. דח"צ מחודש פברואר 2021 בקבוצת אחים יעקובי.	לא	כן
עו"ד חיל 034931378 1978 ישראלית	עמיחי פאגליון 9, תל אביב	לא	דירקטור בלתי תלוי. חבר בקורת וועדת תגמול	2021	השכלה: תואר ראשון במשפטים (LLB) משנת 2005, ותואר ראשון במימון, דיפלומטיה ואסטרטגיה (BA) במרכז הבינתחומי הרצליה, משנת 2005. בוגר משנת 2021, של התוכנית לדירקטורים ונשיא משרה בכירה בתאגיד מטעם להב פיתוח מנהלים אוניברסיטת תל אביב. תעסוקה: משנת 2021 בעלים של משרד עו"ד -תומר חיל ושות' עד שנת 2021 שותף דיני עבודה במשרד עורכי דין מ.פירון ושות'.	לא	לא

יצוין, כי ביום 03 בינואר 2021 חדל לכהן מר גיורא ענבר כדירקטור בלתי תלוי בחברה ואילו ביום 18 בינואר 2021, חדלו אורית סתו ואמנון זכאי לכהן כדירקטורים בחברה. לפרטים נוספים ראה דיווחים מיידיים של החברה מיום 03 בינואר 2021 אסמכתא 000516-01-2021, וכן מיום 18 בינואר 2021 אסמכתאות 007818-01-2021 ו- 007824-01-2021.

שם נושא המשרה	גד מוסקוביץ	ר"ח דורון רוזנבלום
מס' הזיהוי	037661253	024850406
שנת לידה	1975	1970
שנת תחילת כהונה	2022	2014
התפקיד שהוא ממלא בתאגיד, בחברה-בת שלו, בחברה קשורה שלו או בבעל ענין בו; היה נושא המשרה הבכירה מורשה חתימה עצמאי בתאגיד - תצוין עובדה זו	סמנכ"ל כספים ומזכיר החברה	מבקר פנים
אם הוא בעל עניין בתאגיד או בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל ענין בתאגיד	לא	לא
השכלתו ונסיונו העסקי בחמש השנים האחרונות. בפירוט השכלתו של נושא המשרה הבכירה יציגו המקצועות או התחומים שבהם נרכשה ההשכלה, המוסד שבו נרכשה והתואר האקדמי או התעודה המקצועית שהוא מחזיק בהם	תואר ראשון בכלכלה וחשבונאות, רואה חשבון. תפקידים קודמים – סמנכ"ל כספים הלן דורון בע"מ, סמנכ"ל כספים אייברי דניסון ישראל בע"מ דירקטור באנדואייד בע"מ	תואר ראשון בחשבונאות ותואר שני במנהל עסקים, שותף ובעלים של משרד העוסק במתן שירותי בקורת פנים.

תקנה 26 ב' – מורשי חתימה העצמאיים בתאגיד

נכון למועד פרסום דוח זה, אין בחברה מורשי חתימה עצמאיים.

תקנה 27: רואה החשבון של החברה

משרד רואה חשבון: ברייטמן אלמגור זוהר ושות' רואי חשבון. כתובת המשרד: דרך מנחם בגין 132, תל אביב. למיטב ידיעת החברה, רואה החשבון או שותפו אינו בעל עניין או בן משפחה של בעל ענין או של נושא משרה בכירה בחברה.

תקנה 28: שינוי בתזכיר או בתקנות

במהלך שנת הדיווח, לא בוצעו תיקונים ו/או שינויים בתקנון ההתאגדות של החברה.

תקנה 29:

(א) **המלצות הדירקטורים בפני האסיפה הכללית והחלטותיהם שאינן טעונות אישור האסיפה הכללית:** ביום 25 באוגוסט 2021 אישר דירקטוריון החברה חלוקת דיבידנד לבעלי המניות של החברה. לפרטים אודות חלוקת הדיבידנד ראה דיווח מיידי שפרסמה החברה ביום 25 באוגוסט 2021, אסמכתא 01-137739-2021.

(ב) **לא התקבלו בשנת הדוח החלטות באסיפה הכללית שלא בהתאם להמלצות המנהלים**

(ג) **החלטות שנתקבלו באסיפה כללית מיוחדת בשנת הדוח:**

(i) לפרטים אודות כינוס אסיפה כללית מיוחדת אשר על סדר יומה מינוי יהונתן רב ועו"ד תומר חיל כדירקטורים בלתי תלויים בחברה ראה דו"ח מיידי שפרסמה החברה ביום 14 בדצמבר 2020 (מס' אסמכתא 01-127648-2020).

(ii) לפרטים אודות כינוס אסיפה כללית מיוחדת אשר על סדר יומה עדכון מדיניות התגמול של החברה ותוספת שכר לרן סתו, מנכ"ל החברה ובעל השליטה בה ראה דוחות מיידיים שפרסמה החברה ביום 27 בדצמבר 2021 (אסמכתא 01-185181-2021), וביום 24 בינואר 2022 (אסמכתא 01-010846-2022).

תקנה 29א: החלטות החברה

1. **אישור פעולות נושא משרה לפי סעיף 255 לחוק החברות** - אין

2. **פעולה של נושא משרה לפי סעיף 254(א) לחוק החברות אשר לא אושרה, בין אם הובאה לאישור לפי סעיף 255 לחוק החברות ובין אם לאו** - אין

3. **עסקאות חריגות הטעונות אישורים מיוחדים לפי סעיף 270(1) לחוק החברות** - אין. למען הזהירות ראה תקנה 22 לעיל.

4. **פטור, ביטוח או התחייבות לשיפוי נושא משרה שבתוקף תאריך הדוח**

ביום 24 בספטמבר 2020 אישרה האסיפה הכללית של החברה, לאחר אישור ועדת התגמול בישיבותיה מיום 09 באוגוסט 2020, מיום 31 באוגוסט 2020 ומיום 21 בספטמבר 2020, ואישור דירקטוריון החברה בישיבותיו מיום 10 באוגוסט 2020, 31 באוגוסט 2020 ומיום 21 בספטמבר 2020, את עדכון מדיניות התגמול של החברה אשר במסגרתה נקבע כי נושאי המשרה בחברה יהיו זכאים לביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה וכן להסדר השיפוי הנהוג בחברה. נוסח כתב השיפוי הינו כפי שאושר באסיפה הכללית של החברה ביום 06.05.2019. על פי מדיניות התגמול של החברה, החברה תוכל להתקשר מעת לעת בפוליסות לביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה (לרבות מקרב בעלי השליטה) אשר יכהנו מעת לעת בחברה בתנאים המפורטים להלן: גבול האחריות השנתי בפוליסות הביטוח לא יעלה על 7.5 מיליון דולר ארה"ב, למקרה ולתקופה. סכום הפרמיה השנתית שתשולם עבור פוליסות הביטוח של החברה לא תעלה על 12,000 דולר ארה"ב. סכומי ההשתפות העצמית לא יעלו על המקובל בשוק הביטוח לעסקאות מסוג והיקף זה, נכון למועד ההתקשרות. ועדת התגמול בישיבתה מיום 26 בדצמבר 2021 ודירקטוריון החברה בישיבתו מיום 26 בדצמבר 2021, אישרו את חידוש התקשרות החברה בפוליסת ביטוח אחריות מקצועית לדירקטורים ונושאי משרה, לרבות נושאי משרה שהינם בעלי שליטה בחברה ו/או קרוביהם וזאת לתקופה החל מיום 01.10.21 ועד ליום 31.03.23. תנאי הפוליסה הינם: פרמיה שנתית בסך של כ- 8,690 דולר ארה"ב בתמורה לכיסוי ביטוחי עד גבול של 5 מיליון דולר למקרה.

שמות החותמים ותפקידם:

אברהם זכאי, יו"ר הדירקטוריון

רן סתו, מנכ"ל

גד מוסקוביץ, סמנכ"ל כספים

תאריך: 30 במרץ, 2022

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ

שאלון ממשל תאגידי¹⁹

עצמאות הדירקטוריון			
לא נכון	נכון		
	√	1. בכל שנת הדיווח כיהנו בתאגיד שני דירקטורים חיצוניים או יותר. בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהנו שני דירקטורים חיצוניים אינה עולה על 90 ימים, כאמור בסעיף 363א(ב)(10) לחוק החברות, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהנו בתאגיד שני דירקטורים חיצוניים או יותר בשנת הדיווח (ובכלל זה גם תקופת כהונה שאושרה בדיעבד, תוך הפרדה בין הדירקטורים החיצוניים השונים): דירקטור א': אסתר גילעז רן דירקטור ב': דוד סלטון. מספר הדירקטורים החיצוניים המכהנים בתאגיד נכון למועד פרסום שאלון זה: 2.	
		2. שיעור²⁰ הדירקטורים הבלתי תלויים²¹ המכהנים בתאגיד נכון למועד פרסום שאלון זה: 4/6. שיעור הדירקטורים הבלתי תלויים שנקבע בתקנון²² התאגיד²³: 3 דירקטורים. ☐ לא רלוונטי (לא נקבעה הוראה בתקנון).	

¹⁹ פורסם במסגרת הצעות חקיקה לשיפור הדוחות ביום 16.3.2014.

²⁰ בשאלון זה, "שיעור" – מספר מסוים מתוך הסך הכל. כך לדוגמה 3/8.

²¹ לרבות "דירקטורים חיצוניים" כהגדרתם בחוק החברות.

²² לענין שאלה זו - "תקנון" לרבות על פי הוראת דין ספציפית החלה על התאגיד (לדוגמא בתאגיד בנקאי - הוראות המפקח על הבנקים).

²³ חברת איגרות חוב אינה נדרשת לענות על סעיף זה.

פרק ה' – שאלון ממשל תאגידי

	√	3. בשנת הדיווח נערכה בדיקה עם הדירקטורים החיצוניים (והדירקטורים הבלתי תלויים) ונמצא כי הם קיימו בשנת הדיווח את הוראת סעיף 240(ב) ו-(ו) לחוק החברות לעניין היעדר זיקה של הדירקטורים החיצוניים (והבלתי תלויים) המכהנים בתאגיד וכן מתקיימים בהם התנאים הנדרשים לכהונה כדירקטור חיצוני (או בלתי תלוי).	
	√	4. כל הדירקטורים אשר כיהנו בתאגיד במהלך שנת הדיווח, אינם כפופים למנהל הכללי, במשרין או בעקיפין (למעט דירקטור שהוא נציג עובדים, אם קיימת בתאגיד נציגות לעובדים). אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, הדירקטור כפוף למנהל הכללי כאמור) - יצוין שיעור הדירקטורים שלא עמדו במגבלה האמורה: _____.	
	√	5. כל הדירקטורים שהודיעו על קיומו של ענין אישי שלהם באישור עסקה שעל סדר יומה של הישיבה, לא נכחו בדיון ולא השתתפו בהצבעה כאמור (למעט דיון ו/או הצבעה בנסיבות המתקיימות לפי סעיף 278(ב) לחוק החברות): אם תשובתכם הינה "לא נכון" - האם היה זה לשם הצגת נושא מסוים על ידו בהתאם להוראות סעיף 278(א) סיפה: ☐ כן ☐ לא (יש לסמן X במשבצת המתאימה). יצוין שיעור הישיבות בהם דירקטורים כאמור נכחו בדיון ו/או השתתפו בהצבעה למעט בנסיבות כאמור בס"ק א': _____.	
	√	6. בעל השליטה (לרבות קרובו ו/או מי מטעמו), שאינו דירקטור או נושא משרה בכירה אחר בתאגיד, לא נכח בישיבות הדירקטוריון שהתקיימו בשנת הדיווח. אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, בעל שליטה ו/או קרובו ו/או מי מטעמו שאינו חבר דירקטוריון ו/או נושא משרה בכירה בתאגיד נכח בישיבות הדירקטוריון כאמור) – יצוינו הפרטים הבאים לגבי נוכחות כל אדם נוסף בישיבות הדירקטוריון כאמור: זהות: _____. תפקיד בתאגיד (ככל וקיים): _____. פירוט הזיקה לבעל השליטה (אם מי שנכח אינו בעל השליטה עצמו): _____. האם היה זה לשם הצגת נושא מסוים על ידו: ☐ כן ☐ לא (יש לסמן X במשבצת המתאימה). שיעור נוכחות ²⁴ בישיבות הדירקטוריון שהתקיימו בשנת הדיווח לשם הצגת נושא מסוים על ידו: _____, נוכחות אחרת: _____. ☐ לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).	

²⁴ תוך הפרדה בין בעל השליטה, קרובו ו/או מי מטעמו.

פרק ה' – שאלון ממשל תאגידי

כשירות וכישורי הדירקטורים				
לא נכון	נכון			
	√	7. בתקנון התאגיד לא קיימת הוראה המגבילה את האפשרות לסיים מיידית את כהונתם של כלל הדירקטורים בתאגיד, שאינם דירקטורים חיצוניים (לעניין זה – קביעה ברוב רגיל אינה נחשבת מגבלה) ²⁵ . אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, קיימת מגבלה כאמור) יצוין –		
		א. פרק הזמן שנקבע בתקנון לכהונת דירקטור: _____.		
		ב. הרוב הדרוש שנקבע בתקנון לסיום כהונתם של הדירקטורים: _____.		
		ג. מניין חוקי שנקבע בתקנון באסיפה הכללית לשם סיום כהונתם של הדירקטורים: _____.		
		ד. הרוב הדרוש לשינוי הוראות אלו בתקנון: _____.		
X		8. התאגיד דאג לעריכת תוכנית הכשרה לדירקטורים חדשים, בתחום עסקי התאגיד ובתחום הדין החל על התאגיד והדירקטורים, וכן דאג לעריכת תכנית המשך להכשרת דירקטורים מכהנים, המותאמת, בין השאר, לתפקיד שהדירקטור ממלא בתאגיד. אם תשובתכם הינה "נכון" – יצוין האם התוכנית הופעלה בשנת הדיווח: □ כן □ לא (יש לסמן X במשבצת המתאימה)		
		א. בתאגיד נקבע מספר מזערי נדרש של דירקטורים בדירקטוריון שעליהם להיות בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית. אם תשובתכם הינה "נכון" – יצוין המספר המזערי שנקבע: 2.		9.
		ב. מספר הדירקטורים שכיהנו בתאגיד במהלך שנת הדיווח – בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית ²⁶ : 3. בעלי כשירות מקצועית ²⁷ : 6. במקרה שהיו שינויים במספר הדירקטורים כאמור בשנת הדיווח, יינתן הנתון של המספר הנמוך ביותר (למעט בתקופת זמן של 60 ימים מקרות השינוי) של דירקטורים מכל סוג שכיהנו בשנת הדיווח.		

²⁵ חברת איגרות חוב אינה נדרשת לענות על סעיף זה.

²⁶ לאחר הערכת הדירקטוריון, בהתאם להוראות תקנות החברות (תנאים ומבחנים לדירקטור בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית ולדירקטור בעל כשירות מקצועית), התשס"ו – 2005.

²⁷ ר' ה"ש 9.

פרק ה' – שאלון ממשל תאגידי

10.	א.	בכל שנת הדיווח כלל הרכב הדירקטוריון חברים משני המינים. אם תשובתכם הינה "לא נכון" - יצוין פרק הזמן (בימים) בו לא התקיים האמור: ____. בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהנו דירקטורים משני המינים אינה עולה על 60 ימים, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהנו בתאגיד דירקטורים משני המינים: ____.	√	
	ב.	מספר הדירקטורים מכל מין המכהנים בדירקטוריון התאגיד נכון למועד פרסום שאלון זה: גברים: 5, נשים: 1.		

ישיבות הדירקטוריון (וכינוס אסיפה כללית)					
לא נכון	נכון				
		11.	א.	מספר ישיבות הדירקטוריון שהתקיימו במהלך כל רבעון בשנת הדיווח: רבעון ראשון (שנת 2021): 2 (אחת מהן החלטה בכתב) רבעון שני: 1 רבעון שלישי: 1 רבעון רביעי: 1	
			ב.	לצד כל אחד משמות הדירקטורים שביצעו בתאגיד במהלך שנת הדיווח, יצוין שיעור ²⁸ השתתפותו בישיבות הדירקטוריון (בס"ק זה - לרבות ישיבות ועדות הדירקטוריון בהן הוא חבר, וכמצוין להלן) שהתקיימו במהלך שנת הדיווח (ובהתייחס לתקופת כהונתו): (יש להוסיף שורות נוספות לפי מספר הדירקטורים).	
				שם הדירקטור	שיעור השתתפותו בישיבות הדירקטוריון
				שיעור השתתפותו בישיבות	ועדת ביקורת ²⁹
				שיעור השתתפותו בישיבות	הועדה לבחינת הדוחות ³⁰
				שיעור השתתפותו בישיבות	ועדת תגמול ³¹
				שיעור השתתפותו בישיבות	דירקטוריון נוספות בהן הוא חבר (תוך ציון שם הועדה)

²⁸ ר' ה"ש 2.

²⁹ לגבי דירקטור החבר בוועדה זו.

³⁰ לגבי דירקטור החבר בוועדה זו.

³¹ לגבי דירקטור החבר בוועדה זו.

פרק ה' – שאלון ממשל תאגידי

						100%	אברהם זכאי			
						100%	רן סתו			
			100%	---	100%	100%	תומר חיל			
			100%	100%	100%	100%	אסתר גלעז רן			
			100%	100%	100%	100%	דוד סלטון			
			---	100%	----	100%	יהונתן רגב			
	√	בשנת הדיווח קיים הדירקטוריון דיון אחד לפחות לעניין ניהול עסקי התאגיד בידי המנהל הכללי ונושאי המשרה הכפופים לו, בלא נוכחותם וניתנה להם הזדמנות להביע את עמדתם.							12.	

הפרדה בין תפקידי המנהל הכללי ויושב ראש הדירקטוריון

לא נכון	נכון	
	√	13. בכל שנת הדיווח כיהן בתאגיד יו"ר דירקטוריון. בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהן בתאגיד יו"ר דירקטוריון אינה עולה על 60 ימים כאמור בסעיף 363א. (2) לחוק החברות, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהן בתאגיד יו"ר דירקטוריון כאמור: _____.
	√	14. בכל שנת הדיווח כיהן בתאגיד מנהל כללי. בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהן בתאגיד מנכ"ל אינה עולה על 90 ימים כאמור בסעיף 363א. (6) לחוק החברות, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהן בתאגיד מנכ"ל כאמור: _____.
		15. בתאגיד בו מכהן יו"ר הדירקטוריון גם כמנכ"ל התאגיד ו/או מפעיל את סמכויותיו, כפל הכהונה אושר בהתאם להוראות סעיף 121(ג) לחוק החברות ³² . √ לא רלוונטי (ככל שלא מתקיים בתאגיד כפל כהונה כאמור).
	√	16. המנכ"ל אינו קרוב של יו"ר הדירקטוריון. אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, המנכ"ל הנו קרוב של יו"ר הדירקטוריון) –
		א. תצוין הקרבה המשפחתית בין הצדדים: _____.
		ב. הכהונה אושרה בהתאם לסעיף 121(ג) לחוק החברות ³³ : ☐ כן ☐ לא (יש לסמן x במשבצת המתאימה)
X		17. בעל שליטה או קרובו אינו מכהן כמנכ"ל או כנושא משרה בכירה בתאגיד, למעט כדירקטור. ☐ לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).

³² בחברת איגרות חוב – אישור בהתאם לסעיף 121(ד) לחוק החברות.³³ בחברת איגרות חוב – אישור בהתאם לסעיף 121(ד) לחוק החברות.

ועדת הביקורת				
לא נכון		נכון		
		18. בועדת הביקורת לא כיהן בשנת הדיווח -		
	√	א. בעל השליטה או קרובו. ☐ לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).		
	√	ב. יו"ר הדירקטוריון.		
	√	ג. דירקטור המועסק על ידי התאגיד או על ידי בעל השליטה בתאגיד או בידי תאגיד בשליטתו.		
	√	ד. דירקטור הנותן לתאגיד או לבעל השליטה בתאגיד או תאגיד בשליטתו שירותים דרך קבע.		
	√	ה. דירקטור שעיקר פרנסתו על בעל השליטה. ☐ לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).		
	√	19. מי שאינו רשאי להיות חבר בוועדת ביקורת, ובכלל זה בעל שליטה או קרובו, לא נכח בשנת הדיווח בישיבות ועדת הביקורת, למעט בהתאם להוראות סעיף 115(ה) לחוק החברות.		
	√	20. מנין חוקי לדיון ולקבלת החלטות בכל ישיבות ועדת הביקורת שהתקיימו בשנת הדיווח היה רוב של חברי הועדה, כאשר רוב הנוכחים היו דירקטורים בלתי תלויים ואחד מהם לפחות היה דירקטור חיצוני. אם תשובתכם הינה "לא נכון" - יצוין שיעור הישיבות בהן לא התקיימה הדרישה כאמור : _____.		
	√	21. ועדת הביקורת קיימה בשנת הדיווח ישיבה אחת לפחות בנוכחות המבקר הפנימי ורואה החשבון המבקר ובלא נוכחות של נושאי משרה בתאגיד שאינם חברי הוועדה, לעניין ליקויים בניהול העסקי של התאגיד.		
	√	22. בכל ישיבות ועדת הביקורת בה נכח מי שאינו רשאי להיות חבר הועדה, היה זה באישור יו"ר הועדה ו/או לבקשת הועדה (לגבי היועץ המשפטי ומזכיר התאגיד שאינו בעל שליטה או קרובו).		
	√	23. בשנת הדיווח היו בתוקף הסדרים שקבעה ועדת הביקורת לגבי אופן הטיפול בתלונות של עובדי התאגיד בקשר לליקויים בניהול עסקיו ולגבי ההגנה שתינתן לעובדים שהתלוננו כאמור.		
	√	24. ועדת הביקורת (ו/או הועדה לבחינת הדוחות הכספיים) הניחה את דעתה כי היקף עבודתו של רואה החשבון המבקר ושכר טרחתו ביחס לדוחות הכספיים בשנת הדיווח, היו נאותים לשם ביצוע עבודת ביקורת וסקירה ראויים.		

פרק ה' – שאלון ממשל תאגידי

תפקידי הועדה לבחינת הדוחות הכספיים (להלן - הועדה) בעבודתה המקדימה לאישור הדוחות הכספיים				
לא נכון		נכון		
		יצוין פרק הזמן (בימים) אותו קבע הדירקטוריון כזמן סביר להעברת המלצות הועדה לקראת הדיון בדירקטוריון לאישור הדוחות הכספיים : 2-4	א.	25.
		מספר הימים שחלפו בפועל בין מועד העברת ההמלצות לדירקטוריון למועד הדיון בדירקטוריון לאישור הדוחות הכספיים : דוח רבעון שני : 2 דוח שנתי : 3	ב.	
		מספר הימים שחלפו בין מועד העברת טיוטת הדוחות הכספיים לדירקטורים למועד הדיון בדירקטוריון לאישור הדוחות הכספיים : דוח רבעון שני : 2 דוח שנתי : 3	ג.	
	√	רואה החשבון המבקר של התאגיד השתתף בכל ישיבות הועדה והדירקטוריון, בה נדונו הדוחות הכספיים של התאגיד המתייחסים לתקופות הנכללות בשנת הדיווח. אם תשובתכם הינה "לא נכון", יצוין שיעור השתתפותו : _____		26.
		בועדה התקיימו בכל שנת הדיווח ועד לפרסום הדוח השנתי, כל התנאים המפורטים להלן :		27.
	√	מספר חבריה לא פחת משלושה (במועד הדיון בועדה ואישור הדוחות כאמור).	א.	
	√	התקיימו בה כל התנאים הקבועים בסעיף 115(ב) ו-(ג) לחוק החברות (לענין כהונת חברי ועדת ביקורת).	ב.	
	√	יו"ר הועדה הוא דירקטור חיצוני.	ג.	
	√	כל חבריה דירקטורים ורוב חבריה דירקטורים בלתי תלויים.	ד.	

פרק ה' – שאלון ממשל תאגידי

	✓	ה. לכל חברה היכולת לקרוא ולהבין דוחות כספיים ולפחות אחד מהדירקטורים הבלתי תלויים הוא בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית.	
	✓	ו. חברי הוועדה נתנו הצהרה עובר למינוים.	
	✓	ז. המניין החוקי לדיון ולקבלת החלטות בוועדה היה רוב חברה ובלבד שרוב הנוכחים היו דירקטורים בלתי תלויים ובהם דירקטור חיצוני אחד לפחות.	
		אם תשובתכם הנה "לא נכון" לגבי אחד או יותר מסעיפי המשנה של שאלה זו, יצוין ביחס לאיזה דוח (תקופתי/רבעוני) לא התקיים התנאי האמור וכן התנאי שלא התקיים: _____.	

ועדת תגמול			
לא נכון	נכון		
	✓	28. הועדה מנתה, בשנת הדיווח, לפחות שלושה חברים והדירקטורים החיצוניים היוו בה רוב (במועד הדיון בועדה). ☐ לא רלוונטי (לא התקיים דיון).	
	✓	29. תנאי כהונתם והעסקתם של כל חברי ועדת תגמול בשנת הדיווח הינם בהתאם לתקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני), התש"ס-2000.	
		30. בועדת התגמול לא כיהן בשנת הדיווח -	
	✓	א. בעל השליטה או קרובו. ☐ לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).	
	✓	ב. יו"ר הדירקטוריון.	
	✓	ג. דירקטור המועסק על ידי התאגיד או על ידי בעל השליטה בתאגיד או בידי תאגיד בשליטתו.	
	✓	ד. דירקטור הנותן לתאגיד או לבעל השליטה בתאגיד או תאגיד בשליטתו שירותים דרך קבע.	
	✓	ה. דירקטור שעיקר פרנסתו על בעל השליטה. ☐ לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).	

פרק ה' – שאלון ממשל תאגידי

31.		בעל שליטה או קרובו לא נכחו בשנת הדיווח בישיבות ועדת התגמול, למעט אם קבע יו"ר הועדה כי מי מהם נדרש לשם הצגת נושא מסוים.	✓	
32.		ועדת התגמול והדירקטוריון לא עשו שימוש בסמכותם לפי סעיפים 267א(ג), 272(ג)(3) ו-272(ג)(1)(ג) לאישור עסקה או מדיניות תגמול, למרות התנגדותה של האסיפה הכללית. אם תשובתכם הנה "לא נכון" יצוין – סוג העסקה שאושרה כאמור: _____ מספר הפעמים בהן נעשה שימוש בסמכותם בשנת הדיווח: _____	✓	

מבקר פנים				
	לא נכון	נכון		
33.		✓	יו"ר הדירקטוריון או מנכ"ל התאגיד הוא הממונה הארגוני על המבקר הפנימי בתאגיד.	
34.		✓	יו"ר הדירקטוריון או ועדת הביקורת אישרו את תכנית העבודה בשנת הדיווח. בנוסף, יפורטו נושאי הביקורת בהם עסק המבקר הפנימי בשנת הדיווח: (1) ניהול פרויקטים (יש לסמן x במשבצת המתאימה).	
35.			היקף העסקת המבקר הפנימי בתאגיד בשנת הדיווח (בשעות): 100-110	
		✓	בשנת הדיווח התקיים דיון (בועדת הביקורת או בדירקטוריון) בממצאי המבקר הפנימי.	
36.		✓	המבקר הפנימי אינו בעל ענין בתאגיד, קרובו, רוי"ח מבקר או מי מטעמו וכן אינו מקיים קשרים עסקיים מהותיים עם התאגיד, בעל השליטה בו, קרובו או תאגידים בשליטתם.	

³⁴ כולל שעות עבודה שהושקעו בתאגידים מוחזקים ובביקורת מחוץ לישראל, ולפי העניין.

פרק ה' – שאלון ממשל תאגידי

עסקאות עם בעלי עניין			
לא נכון	נכון		
X		בעל השליטה או קרובו (לרבות חברה שבשליטתו) אינו מועסק על-ידי התאגיד או נותן לו שירותי ניהול. אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, בעל השליטה או קרובו מועסק על ידי התאגיד או נותן לו שירותי ניהול) יצוין – מספר הקרובים (לרבות בעל השליטה) המועסקים על-ידי התאגיד (לרבות חברות שבשליטתם ו/או באמצעות חברות ניהול): 2_. - האם הסכמי העסקה ו/או שירותי הניהול כאמור אושרו בידי האורגים הקבועים בדין: ☒ כן ☐ לא (יש לסמן X במשבצת המתאימה) ☐ לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה). _____.	37.
	✓	למיטב ידיעת התאגיד, לבעל השליטה אין עסקים נוספים בתחום פעילותו של התאגיד (בתחום אחד או יותר). אם תשובתכם הינה "לא נכון" – יצוין האם נקבע הסדר לתיחום פעילויות בין התאגיד ובעל השליטה בו: ☐ כן ☐ לא (יש לסמן X במשבצת המתאימה) ☐ לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).	38.

יו"ר הועדה לבחינת הדוחות הכספיים: _____

יו"ר ועדת הביקורת: _____

יו"ר הדירקטוריון: _____

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ

פרק ו' - מידע כספי נפרד לשנת 2021

ערוך בהתאם להוראות תקנה 9'ג' לתקנות ניירות ערך
(דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ

מידע כספי נפרד לשנת 2021

ערוך בהתאם להוראות תקנה 9' לתקנות ניירות ערך
(דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970

תוכן העניינים

ע מ ד

3	דוח מיוחד של רואה החשבון המבקר
4	נתונים על המצב הכספי
5	נתונים על הרווח או הפסד ורווח כולל אחר
6	נתונים על תזרימי המזומנים
7-9	נתונים נוספים בדבר מידע כספי נפרד ליום 31 בדצמבר 2021

לכבוד
בעלי המניות של
ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ
רח' האשל 43
פארק תעשייה קיסריה

א.נ.,

**הנדון: דוח מיוחד של רואה החשבון המבקר על מידע כספי נפרד
לפי תקנה 9'ג' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970**

ביקרנו את המידע הכספי הנפרד המובא לפי תקנה 9'ג' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970 של **ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ** (להלן - "החברה") לימים 31 בדצמבר 2021 ו-2020 ולכל אחת משלוש השנים שהאחרונה שבהן הסתיימה ביום 31 בדצמבר 2021. המידע הכספי הנפרד הינו באחריות הדירקטוריון והנהלה של החברה. אחריותנו היא לחוות דעה על המידע הכספי הנפרד בהתבסס על ביקורתנו.

לא ביקרנו את הדוחות הכספיים של חברה המטופלת לפי שיטת השווי המאזני, אשר ההשקעה בה לימים 31 בדצמבר 2021 ו-2020 הסתכמה לסך של כ- 8,421 אלפי ש"ח וכ- 9,010 אלפי ש"ח, בהתאמה, והחלק בתוצאותיה לשנים שהסתיימו בימים 31 בדצמבר 2021, 2020 ו-2019 הסתכם לסך של כ- 2,011 אלפי ש"ח, כ- 1,185 אלפי ש"ח וכ- 2,009 אלפי ש"ח, בהתאמה. הדוחות הכספיים של אותה חברה בוקרו על ידי רואי חשבון אחרים שדוחותיהם הומצאו לנו וחוונו דעתנו, ככל שהיא מתייחסת לסכומים שנכללו בגין אותה חברה, מבוססת על דוחות רואי החשבון האחרים.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל. על-פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין במידע הכספי הנפרד הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובפרטים הכלולים במידע הכספי הנפרד. ביקורת כוללת גם בחינה של הכללים החשבונאיים שיושמו בעריכת המידע הכספי הנפרד ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הדירקטוריון והנהלה של החברה וכן הערכת נאותות ההצגה של המידע הכספי הנפרד. אנו סבורים שביקורתנו ודוחות רואי החשבון האחרים מספקים בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, בהתבסס על ביקורתנו ועל הדוחות של רואי חשבון אחרים, המידע הכספי הנפרד ערוך, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם להוראות תקנה 9'ג' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970.

בריסטן אלמגור זר ושות'

רואי חשבון

A Firm in the Deloitte Global Network

תל אביב, 30 במרץ, 2022

3 - 1

תל אביב - משרד ראשי

מרכז עזריאלי 1 תל אביב, 6701101, ת.ד. 16593 תל אביב 6116402 | טלפון: 03-6085555 | info@deloitte.co.il

משרד נצרת
מרני אבן עאמר 9
נצרת, 16100

טלפון: 073-3994455
פקס: 073-3994455
info-nazareth@deloitte.co.il

משרד אילת
המרכז העירוני
ת.ד. 583
אילת, 8810402

טלפון: 08-6375676
פקס: 08-6371628
info-ailat@deloitte.co.il

משרד חיפה
מעלה השחרור 5
ת.ד. 5648
חיפה, 3105502

טלפון: 04-8607333
פקס: 04-8672528
info-haifa@deloitte.co.il

משרד ירושלים
קרית המדע 3
מגדל הר חוצבים
ירושלים, 914510
ת.ח. 45396

טלפון: 02-5018888
פקס: 02-5374173
info-jer@deloitte.co.il

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ**נתונים על המצב הכספי**

ליום 31 בדצמבר		מידע נוסף
2020	2021	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
1,073	90	
5	5	
1,078	95	
13,856	14,792	2
74,798	85,705	
2	-	
88,656	100,497	
89,734	100,592	

נכסים**נכסים שוטפים:**

מזומנים ושווי מזומנים
חייבים ויתרות-חובה
סה"כ נכסים שוטפים

נכסים לא שוטפים:

חברות מוחזקות
יתרה בגין חברות מוחזקות, נטו
מיסים נדחים
סה"כ נכסים לא שוטפים

התחייבויות שוטפות:

פקיד שומה

התחייבויות לא שוטפות:

חברות מוחזקות

הון המיוחס לחברה עצמה כחברה אם:

הון מניות נפרע וקרנות הון
עודפים

30 במרץ, 2022

תאריך אישור הדוחות הכספיים

אברהם זכאי -
יו"ר הדירקטוריוןרן סתו -
דירקטור ומנכ"לגד מוסקוביץ -
סמנכ"ל כספים

הנתונים הנוספים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהמידע הכספי הנפרד.

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ
נתונים על הרווח או הפסד ורווח כולל אחר

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			ביאור
2019	2020	2021	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
78	80	60	הוצאות הנהלה וכלליות
78	80	60	הפסד מפעולות רגילות
696	771	773	הוצאות מימון
795	876	935	הכנסות מימון
2,317	2,991	10,862	רווח בגין חברות מוחזקות, נטו
2,338	3,016	10,964	רווח לפני ניכוי מסים על ההכנסה
5	6	21	5 הוצאות מיסים על הכנסה
2,333	3,010	10,943	רווח לשנה מיוחס לחברה עצמה כחברה אם
(588)	(218)	47	רווח (הפסד) כולל לאחר מסים בגין:
			רווח (הפסד) כולל אחר בגין חברות מוחזקות, נטו
1,350	2,792	10,990	סך הכל רווח כולל לשנה המיוחס לחברה עצמה כחברה אם

הנתונים הנוספים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהמידע הכספי הנפרד.

ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ**נתונים על תזרימי המזומנים**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2019	2020	2021
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
2,333	3,010	10,943
(99)	(113)	(164)
5	6	2
(2,317)	(2,991)	(10,862)
(2,411)	(3,098)	(11,024)
15	1	-
-	-	18
3,922	1,032	2,080
3,937	1,033	2,098
3,859	945	2,017
-	-	-
(4,250)	-	(3,000)
(4,250)	-	(3,000)
(391)	945	(983)
519	128	1,073
128	1,073	90

תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת

רווח לשנה המיוחס לחברה עצמה כחברה אם

התאמות בגין:

הכנסות מימון בגין יתרות עם חברות מוחזקות, נטו

מיסים נדחים, נטו

חלק החברה ברווחי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו

שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות:

ירידה בחייבים ויתרות-חובה

פקיד שומה

שינוי ביתרות עם חברות מוחזקות, נטו

מזומנים, נטו, מפעילות שוטפת**תזרימי מזומנים לפעילות השקעה****תזרימי מזומנים לפעילות מימון**

דיבידנד ששולם

מזומנים, נטו, לפעילות מימון**עליה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים****יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה****יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה**

1. כללי:

א. המידע הכספי הנפרד של ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ (להלן - "החברה") כולל נתונים כספיים מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה, המיוחסים לחברה עצמה כחברה אם, וערוך בהתאם לנדרש בתקנה 9ג ולתוספת העשירית לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970.

ב. מדיניות חשבונאית:

המידע הכספי הנפרד של החברה ערוך בהתאם למדיניות החשבונאית המפורטת בביאור 2 לדוחות הכספיים המאוחדים של החברה פרט לסכומי הנכסים, ההתחייבויות, ההכנסות, ההוצאות ותזרימי המזומנים בגין חברות מוחזקות, כמפורט להלן:

- (1) הנכסים וההתחייבויות מוצגים בגובה ערכם בדוחות המאוחדים המיוחסים לחברה עצמה כחברה אם, למעט השקעות בחברות מוחזקות.
- (2) השקעות בחברות מוחזקות מוצגות כסכום נטו של סך הנכסים בניכוי סך ההתחייבויות המציגים בדוחות המאוחדים של החברה מידע כספי בגין החברות המוחזקות, לרבות מוניטין.
- (3) סכומי ההכנסות וההוצאות משקפים את ההכנסות וההוצאות הכלולות בדוחות המאוחדים המיוחסים לחברה עצמה כחברה אם, בפילוח בין רווח או הפסד לבין רווח כולל אחר, למעט סכומי הכנסות והוצאות בגין חברות מוחזקות.
- (4) חלק החברה בתוצאות חברות מוחזקות מוצג כסכום נטו של סך ההכנסות בניכוי סך ההוצאות המציגים בדוחות המאוחדים של החברה תוצאות פעילות בגין חברות מוחזקות, לרבות ירידת ערך מוניטין או ביטולה בפילוח בין רווח או הפסד לבין רווח כולל אחר.
- (5) סכומי תזרימי המזומנים משקפים את הסכומים הכלולים בדוחות המאוחדים המיוחסים לחברה עצמה כחברה אם, למעט סכומי תזרימי המזומנים בגין חברות מוחזקות.
- (6) הלוואות שניתנו ו/או נתקבלו מחברות מוחזקות מוצגות בגובה הסכום המיוחס לחברה עצמה כחברה אם.
- (7) יתרות, הכנסות והוצאות בגין עסקאות עם חברות מוחזקות אשר בוטלו במסגרת הדוחות המאוחדים, נמדדות ומוצגות במסגרת הסעיפים הרלוונטיים בנתונים על המצב הכספי ועל רווח או הפסד, באותו אופן בו היו נמדדות ומוצגות עסקאות אלו, אילו היו מבוצעות מול צדדים שלישיים. רווחים (הפסדים) נטו שנדחו מוצגים בניכוי (כתוספת) מסעיפי חלק החברה ברווחי (הפסדי) חברות מוחזקות והשקעות בחברות מוחזקות כך שהרווח (הפסד) הנפרד של החברה זהה לרווח (הפסד) המאוחד של החברה המיוחס לבעלים של החברה האם.

2. נכסים פיננסיים:

להלן ניתוח של סוגי ההשקעות המהותיות בנכסים פיננסיים לפי סוגי מטבע ואופן הצמדה:

ליום 31 בדצמבר 2021

סך-הכל	לא צמוד	צמוד למדד
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
14,792	14,792	-

נכסים פיננסיים:

הלוואות לחברות מוחזקות (*)

(*) ההלוואה נשאה ריבית בשיעור 6.75% בשנת 2021.

ליום 31 בדצמבר 2020

סך-הכל	לא צמוד	צמוד למדד
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
13,856	13,856	-

נכסים פיננסיים:

הלוואות לחברות מוחזקות (*)

(*) ההלוואה נשאה ריבית בשיעור 6.75% בשנת 2020.

3. התחייבויות פיננסיות:

א. להלן תנאי הצמדה של התחייבויות פיננסיות לפי סוגי מטבע ואופן הצמדה:

ליום 31 בדצמבר 2021		
סך-הכל	לא צמוד	צמוד למדד
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
33,868	33,868	-

התחייבויות:

התחייבויות לא שוטפות:
הלוואות מצדדים קשורים

ליום 31 בדצמבר 2020		
סך-הכל	לא צמוד	צמוד למדד
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
31,018	31,018	-

התחייבויות:

התחייבויות לא שוטפות:
הלוואות מצדדים קשורים

ב. סיכון נזילות:

- (1) מדיניות החברה הינה להבטיח כי המזומן המוחזק יספיק תמיד לכיסוי ההתחייבויות במועד פירעון. על מנת להשיג מטרה זו החברה שואפת להחזיק יתרות מזומנים (או קווי אשראי מתאימים), על מנת לענות על הדרישות החזויות.
- (2) להלן ניתוח מועדי הפירעון החוזיים של התחייבויות פיננסיות בהתבסס, היכן שרלוונטי, על ערכים נקובים לסילוק שיעורי הריבית ושערי החליפין לתאריך המאזן:

מועדי פירעון			
ליום 31 בדצמבר 2021			
סך-הכל	בין שנה לשנתיים	עד שנה	שיעור הריבית הנקובה %
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
33,868	33,868	-	2.45

חברות מוחזקות

מועדי פירעון			
ליום 31 בדצמבר 2020			
סך-הכל	בין שנה לשנתיים	עד שנה	שיעור הריבית הנקובה %
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
31,018	31,018	-	2.62

חברות מוחזקות

4. הון החברה:

- לפרטים נוספים בדבר הון המניות המונפק והנפרע של החברה ראה ביאור 20 לדוח הכספי המאוחד.
- לפרטים נוספים בדבר מדיניות הדיבידנד של החברה ודיבידנדים שהוכרזו ושולמו בשנת הדוח ראה ביאור 20 לדוח הכספי המאוחד.
- לפרטים נוספים בדבר בעלי השליטה בחברה ראה ביאורים 1 א' ו- 28 א' לדוחות הכספיים המאוחדים.

5. מסים על ההכנסה:

א. הרכב הוצאות מסים על ההכנסה:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2019	2020	2021
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
-	-	19
5	6	2
5	6	21

הוצאות מיסים שוטפים
הוצאות מיסים נדחים

ב. שומות מס:

לחברה שומות סופיות (או הנחשבות כסופיות) עד וכולל שנת המס 2016.

אני, רן סתו, מצהיר כי :

1. בחנתי את הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות של ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ (להלן: "החברה") לשנת 2021 (להלן: "הדוחות").
2. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות ;
3. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של החברה לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של החברה, לדירקטוריון ולוועדת הביקורת של חברה, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי :
(א) את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות, העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתה של החברה לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין ; וכן -
(ב) כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי ;
5. אני, לבד או יחד עם אחרים בחברה :
(א) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לחברה, לרבות חברות מאוחדות שלה כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, ככל שהוא רלוונטי לדוחות הכספיים ולמידע כספי אחר הכלול בדוחות, מובא לידיעתי על ידי אחרים בחברה ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות ; וכן-
(ב) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים ;
(ג) הערכתי את האפקטיביות של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות למועד הדוחות, מסקנותיי לגבי הערכתי כאמור הובאו לפני הדירקטוריון וההנהלה ומשולבות בדוח זה.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

תאריך : 30 במרץ 2022

רן סתו, מנהל כללי

הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים

לפי תקנה 9ב(ד)(2) לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים) התש"ל-1970

אני, גד מוסקוביץ, מצהיר כי :

1. בחנתי את הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות של ארן מחקר ופיתוח (1982) בע"מ (להלן: "החברה") לשנת 2021 (להלן: "הדוחות").
2. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
3. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של החברה לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של החברה, לדירקטוריון ולוועדת הביקורת של חברה, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
(ג) את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות, העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתה של החברה לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן -
- (ד) כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;
5. אני, לבד או יחד עם אחרים בחברה:
(א) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לחברה, לרבות חברות מאוחדות שלה כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, ככל שהוא רלוונטי לדוחות הכספיים ולמידע כספי אחר הכלול בדוחות, מובא לידיעתי על ידי אחרים בחברה ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן-
(ב) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;
- (ג) הערכתי את האפקטיביות של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות למועד הדוחות, מסקנותיי לגבי הערכתי כאמור הובאו לפני הדירקטוריון והנהלה ומשולבות בדוח זה.

אין באמור לעיל כדי לגורע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

תאריך: 30 במרץ 2022

גד מוסקוביץ, סמנכ"ל כספים