



איילון
ביטוח ופינסים



מצגת משקיעים

סיכום תוצאות כספיות | רבעון 3, 2025



אנו מסכמים רבעון נוסף של צמיחה בהכנסות וגידול ברווחיות מעסקי הליבה לצד רווחיות פיננסית ותשואה גבוהה של 33% על ההון. איילון ממשיכה להוביל את התשואות במגוון מסלולים במוצרים הקיימים שהיא מנהלת בתחומי קופות החיסכון וביטוחי המנהלים והחליטה להיכנס בשנה הבאה לתחום ניהול קופות הגמל ולהוות שחקן משמעותי נוסף שיגביר את התחרות בתחום זה הן לטובת ציבור החוסכים והן לטובת המשקיעים שלנו.

תוצאות החברה מעידות על הצלחת יישום התוכנית האסטרטגית וזאת לצד שמירה על איכות השירות ללקוחותינו כפי שבאה לידי ביטוי במיקום החברה גם השנה במדדי השירות שפרסמה רשות שוק ההון. הישגי החברה הם תוצאה של תרבות ארגונית בריאה והרוח החדשה של איילון בשנים האחרונות. אני מודה לכל העובדים על מסירותם הרבה אשר ממשיכה לדחוף את איילון קדימה ומובילה אותנו להישגים וממצבת אותנו כאחת מחברות הביטוח הטובות במשק.



שרון רייך,
מנכ"ל איילון ביטוח

המידע הכלול במצגת זו הינו תמצית בלבד, אינו ממצה את מלוא הנתונים אודות החברה ופעילותה, ואינו מחליף עיון בדוחות התקופתיים, ובדיווחיה השוטפים של החברה, כפי שדווחו לרשות ניירות ערך באמצעות אתר ההפצה של המגנ"א. לשם קבלת מידע מלא ומקיף על מצבה של החברה, עסקיה ותוצאותיה הכספיות ועל מנת לקבל תמונה מלאה של פעילות החברה יש לעיין בדיווחי החברה.

ככל וקיימת סתירה בין האמור במצגת זו לבין האמור בדיווחיה של החברה, יגבר האמור בדיווחי החברה. המצגת עשויה לכלול מידע שלא הוצג בדוחות ובדיווחי החברה בעבר, ו/או הוצג באופן, אפיון, עריכה, עיבוד, או פילוח שונים מהאופן בו מידע זה מוצג במצגת. יצוין כי תוצאות עבר אינן מעידות בהכרח על ביצועים עתידיים.

מצגת זו כוללת מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח - 1968. מידע כאמור כולל בין היתר, תחזיות, מטרות, הערכות ואומדנים, לרבות מידע המובא בדרך של איורים, גרפים, סקירות וכל מידע אחר המובא בכל דרך, המתייחס לאירועים ו/או עניינים עתידיים, אשר התממשותם אינה ודאית ואינה בשליטת החברה. מידע צופה פני עתיד אינו מהווה עובדה מוכחת והוא מבוסס רק על נקודת ראותה והערכתה הסובייקטיבית של הנהלת החברה, המתבססת, בין השאר, על ניתוח מידע כללי, הידוע להנהלת החברה בעת עריכת מצגת זו, ובכלל זאת, התפתחויות כלכליות, ענפיות, בפרט בענף הביטוח והתפתחויות אחרות, הערכות שוק של מתחריה, נתונים סטטיסטיים שפרסמו גופים ורשויות שונות, פרסומים מקצועיים, פרסומים ציבוריים, מחקרים וסקרים, אשר לא ניתנה בהם התחייבות לנכונותו ו/או לשלמותו של המידע הכלול בהם ונכונותו לא נבחנה על ידי החברה באופן עצמאי. התממשותו או אי התממשותו של המידע צופה פני עתיד מושפע, בין היתר, מגורמי סיכון המאפיינים את פעילות החברה, וכן מהתפתחויות בסביבה הכללית ובגורמים החיצוניים המשפיעים על פעילות החברה ולרבות כתוצאה משניונים בשוק הפינסים והביטוח בו פועלת החברה ומסביבה הכלכלית והתחרותית בה היא פועלת; מהתפתחויות רגולטוריות (בפרט בענף הביטוח), אשר הינם בלתי ניתנים לחיזוי מראש ואשר אינם מצויים בשליטת החברה. לפיכך, קוראי מצגת זו מוזהרים בזאת, כי תוצאותיה והישגיה בפועל של החברה בעתיד עלולים להיות שונים מהותית מאלו שהוצגו במידע צופה פני עתיד המובא במצגת זו.

החברה אינה מתחייבת לעדכן ו/או לשנות כל תחזית ו/או הערכה כאמור על מנת שישקפו אירועים ו/או נסיבות אשר ישררו לאחר מועד עריכת המצגת. כמו כן מובהר, כי תכניות ואסטרטגיות של החברה הכלולות במצגת זו נכונות למועד פרסומן ויכול וישתנו בהתאם להחלטות הנהלת החברה מעת לעת. בנוסף, המצגת עשויה לכלול נתונים והערכות המבוססים על מקורות חיצוניים ושהינם למיטב ידיעת החברה מידע פומבי. נתונים והערכות כאמור לא נבדקו באופן עצמאי על ידי החברה ואשר החברה אינה אחראית על נכונותם. מצגת זו נועדה למסירת מידע בלבד והיא אינה מהווה הצעה לרכישת ניירות ערך של החברה או הזמנה לקבלת הצעות כאמור והאמור בה אינו מהווה המלצה או חוות דעת או תחליף לשיקול דעת של המשקיע. המצגת גם אינה מתיימרת להקיף או להכיל את כל המידע העשוי להיות רלוונטי לצורך קבלת החלטה כלשהי בנוגע להשקעה בניירות הערך של החברה.

תוצאות

רבעון 3 2025*

₪1,457M

הון עצמי המיוחס
לבעלי המניות
(כולל הנפקת הון של כ-150 מ"ח)

35%

ROE
תשואה על בסיס רווח כולל רבעון 3
מותאם לתקופה של שנה

₪320M

רווח כולל לאחר מס
המיוחס לבעלי המניות

₪3.99B

סה"כ פרמיות

₪675M^{**}

עודף הון בתקופת הפריסה
(נכון יוני 2025)

136%^{**}

יחס כושר פירעון בתקופת הפריסה (נכון
יוני 2025)

₪18.9B

סה"כ נכסים

A1

בדצמבר 2024 עלה
דירוג החברה מ-A2 ל-A1

1987

תחילת המסחר
בבורסה לני"ע בת"א

1976

שנת הקמה

1,400

עובדים

₪125M

דיבידנד בגין שנת 2025
(₪90M דיבידנד בגין שנת 2024)

אנרגיה חדשה בעולם הביטוח שעושה את ההבדל



**מצוינות בשירות כערך מבדל בענף,
לצד צמיחה באמצעות סוכני ביטוח,
המעניקים למבוטחים שירות אישי,
מקצועי ואנושי ברגע האמת.**

חמישים שנה של עוצמה ואיתנות פיננסית

אילון ביטוח

- אחת מ-150 החברות האמינות במשק*
- זוכים לאמון מצד כל בעלי העניין

אסטרטגיה רב שנתית

מצוינות
בשירות



יצירת יתרונות
תחרותיים
מבדלים



מיקוד בצמיחה רווחית:
טיוב תיק, התייעלות תפעולית
ומיקוד בפעילות מניבה



פיתוח כלים ושירותים
דיגיטליים, לשירות מבוטחי
החברה וסוכניה



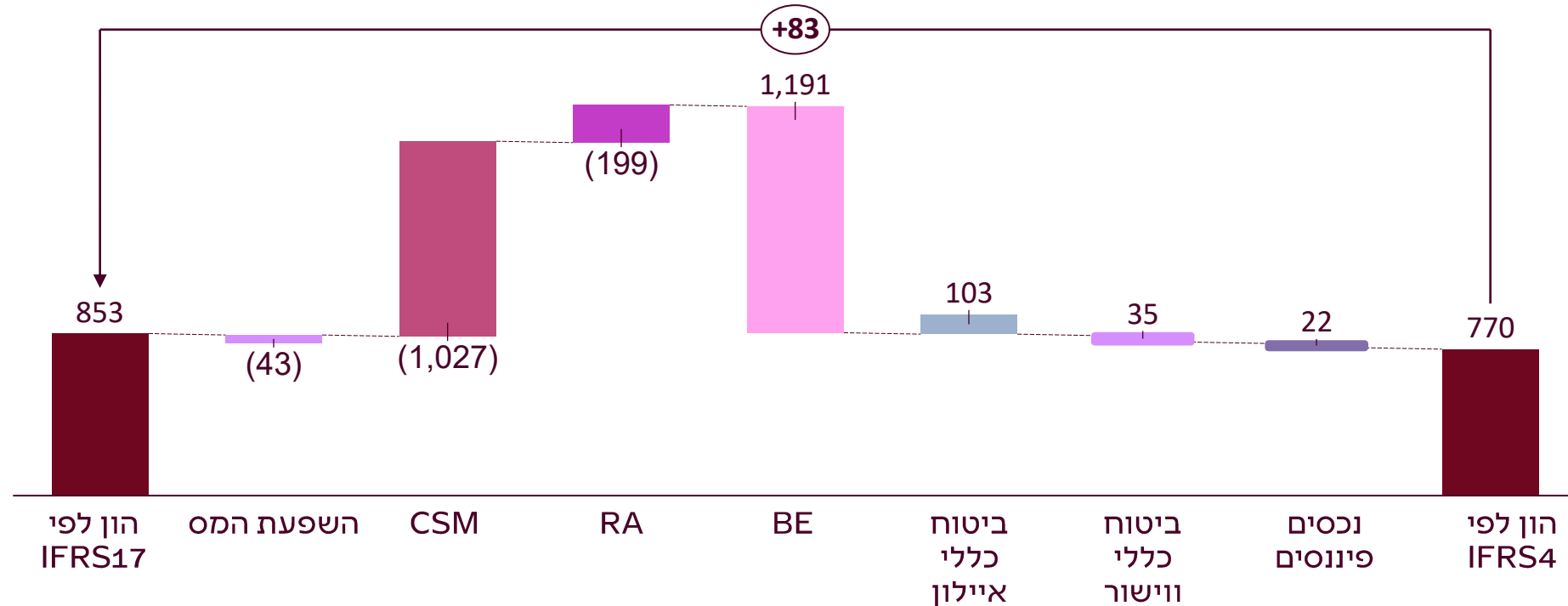
נתונים כספיים

(מוצגים במאחד כולל ווישור ביטוח
לרבות מספרי השוואה)

סיכום תוצאות כספיות לרבעון 3, 2025

השפעת IFRS17 – הון למועד מעבר 01/01/24

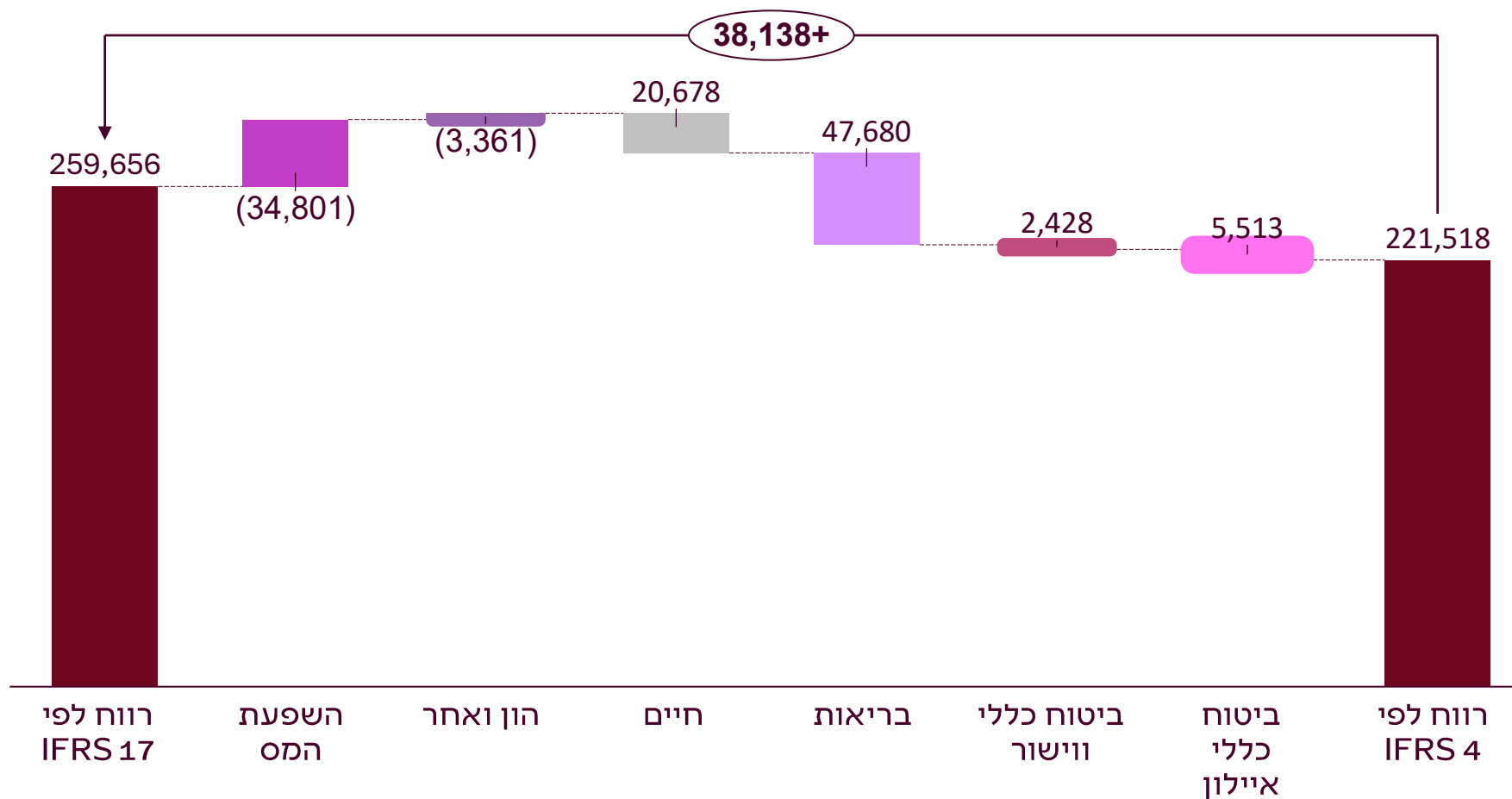
(במיליוני ש"ח)



עיקרי ההשפעה על ההון במועד המעבר ל- IFRS17 בביטוח חיים ובריאות, נובעים ממעבר לחישוב אומדן תזרימי מזומנים ויצירת BE ומנגד רישום CSM ו RA, וממדידת נכסים לא סחירים (כולל אג"ח מיועדות) בשווי הוגן חלף עלות מופחתת. עיקרי ההשפעה על ההון במועד המעבר ל- IFRS17 בביטוח כללי, נובעים משחרור עתודת עודף הכנסות על ההוצאות (צבירה) בתיק ערבויות, ממעבר לחישוב פקדונות מבטחי משנה על בסיס שווי הוגן, מפערים בקביעת ה- RA בהשוואה לסטיות התקן שחושבו בעבר, בין היתר לאור התחשבות בהטבה בגין פיזור בין התיקים והמגזרים השונים בחברה. בנוסף, רמת הקיבוץ של חוזי ביטוח שהשפיעה על חישוב רכיב ההפסד באופן שונה מהחישוב תחת IFRS4.

השפעת IFRS17 - רווח והפסד לשנת 2024

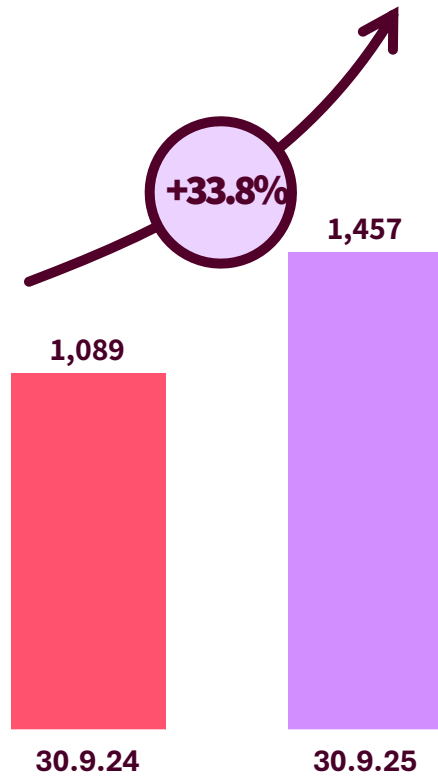
(באלפי ש"ח)



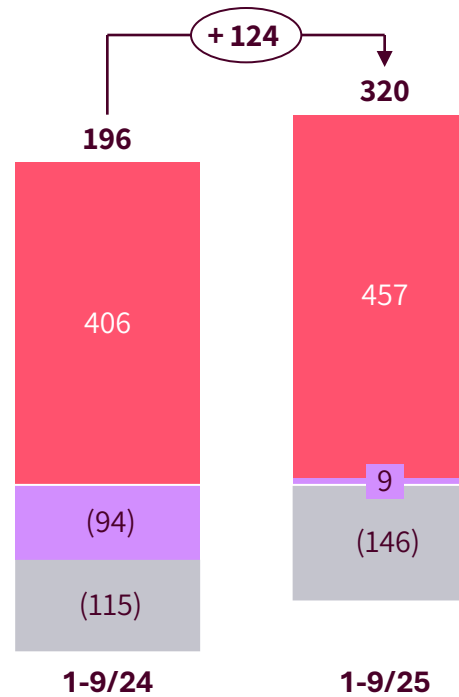
פרמיות רווח והון

לתשעה חודשים (במיליוני ₪)

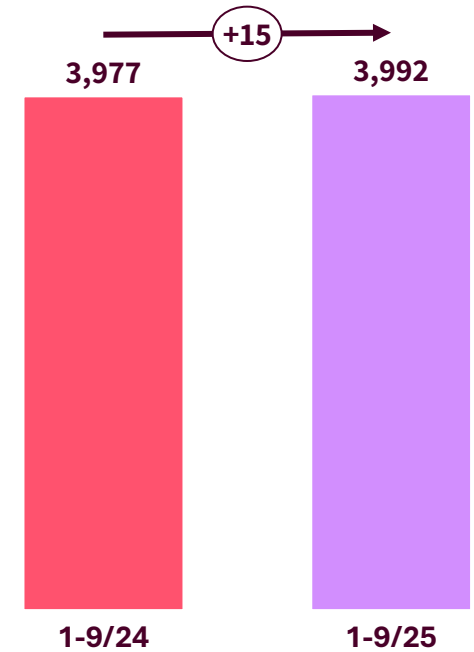
הון המיוחס לבעלי המניות



רווח כולל לאחר מס המיוחס לבעלי המניות



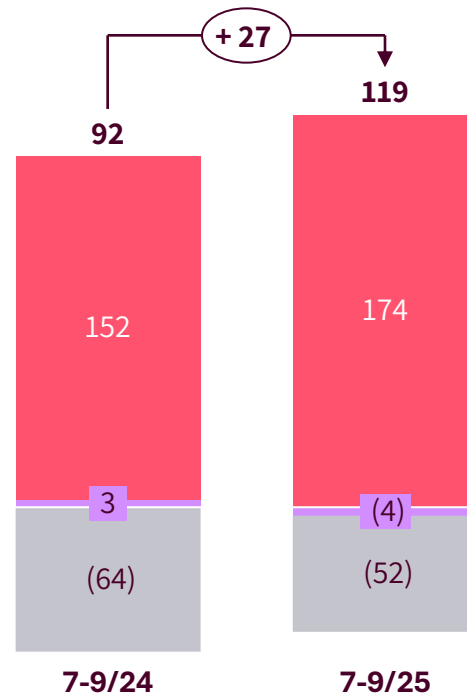
פרמיות



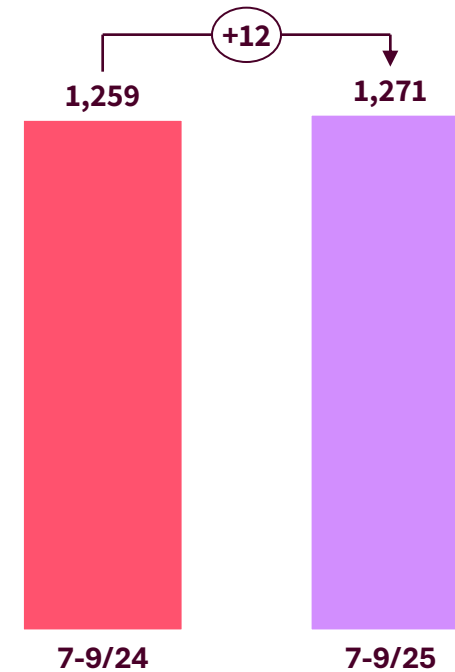
פרמיות ורווח רבעוני

לשלושה חודשים (במיליוני ₪)

רווח כולל לאחר מס המיוחס לבעלי המניות

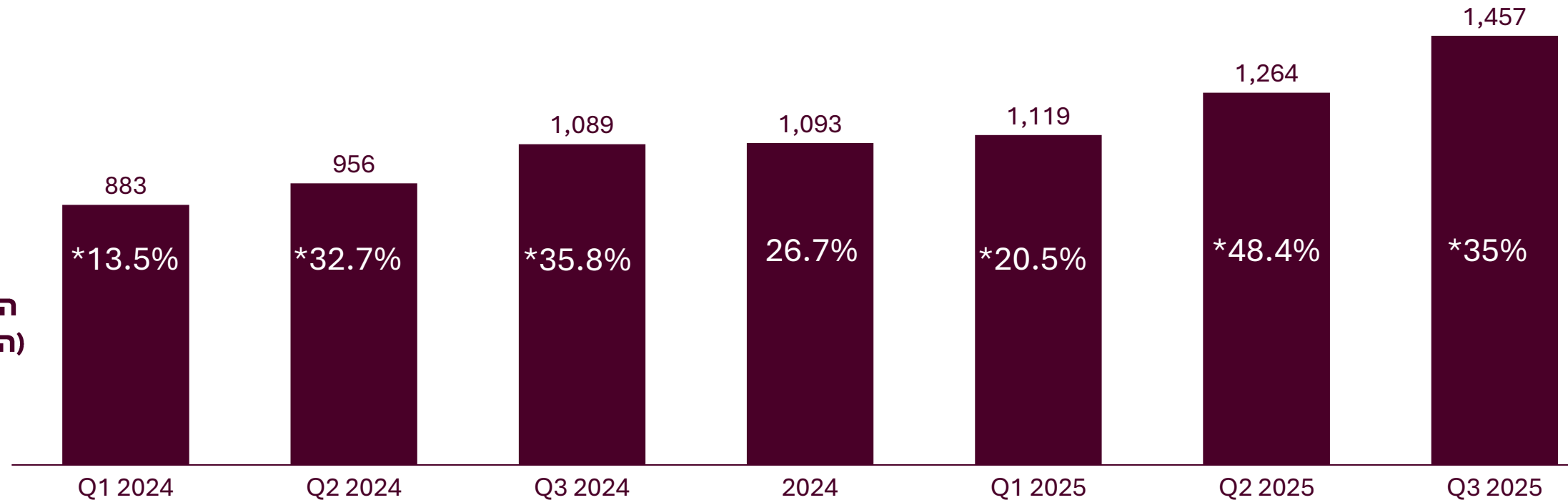


פרמיות



גידול בהון העצמי

(במיליוני ש"ח)



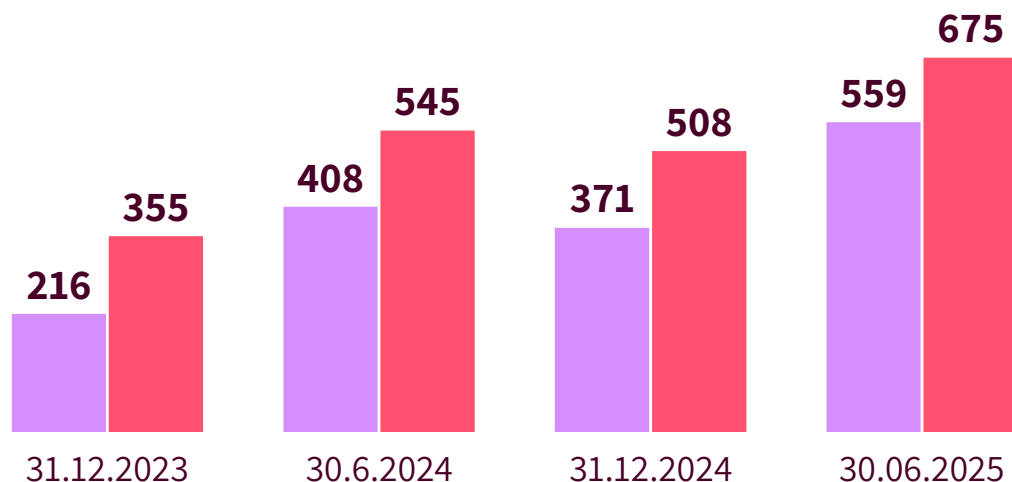
ROE
התפתחות הון
(המיוחס לבעלי
מניות)

**רווח כולל לתקופה
המיוחס לבעלי המניות
של החברה**

29	75	91	260	57	144	119
----	----	----	-----	----	-----	-----

יחס כושר הפירעון

התפתחות עודף הון
(מיליוני ש"ח)

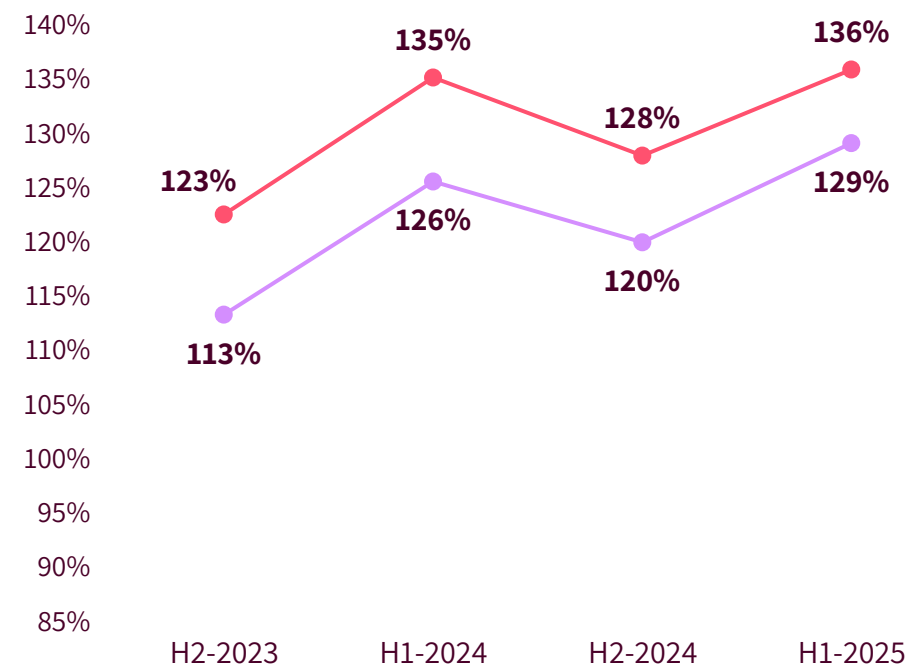


■ עודף הון - ללא הוראות הפריסה ■ עודף הון - כולל פריסה

דירוג החברה

- ◀ דירוג איתנות פיננסית (IFS) - A1 (אופק יציב)
- ◀ דירוג כתבי התחייבויות נדחים, הון רובד 2 (Hyb) - A-

התפתחות יחס כושר הפירעון (%)

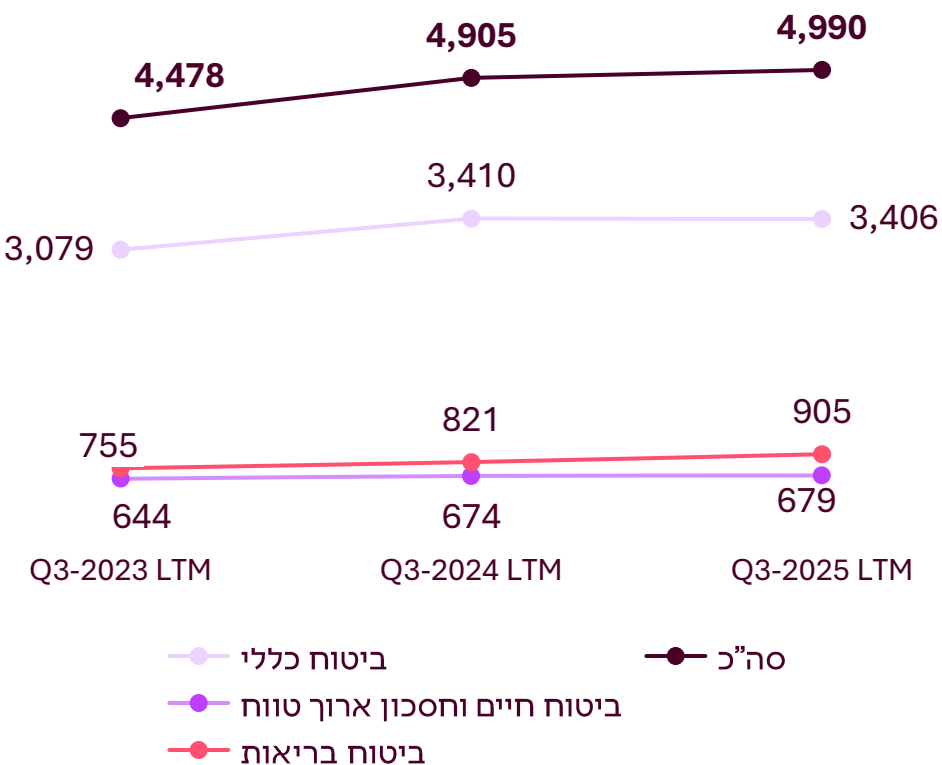


● יחס כושר פירעון ללא יישום הוראות המעבר לתקופת הפריסה ● יחס כושר פירעון בתקופת הפריסה

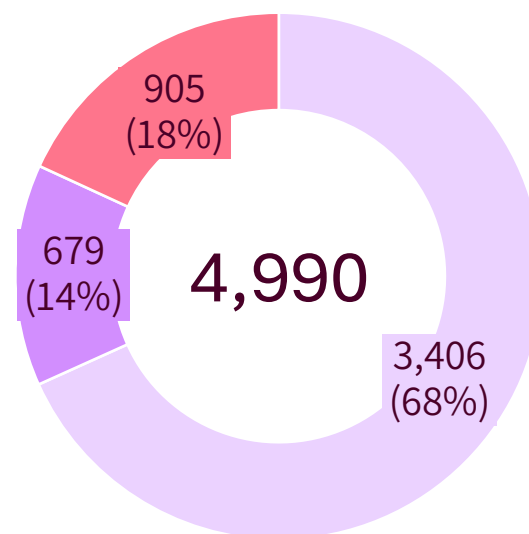
צמיחה בפרמיות בכלל מגזרי הפעילות

(במיליוני ש"ח)

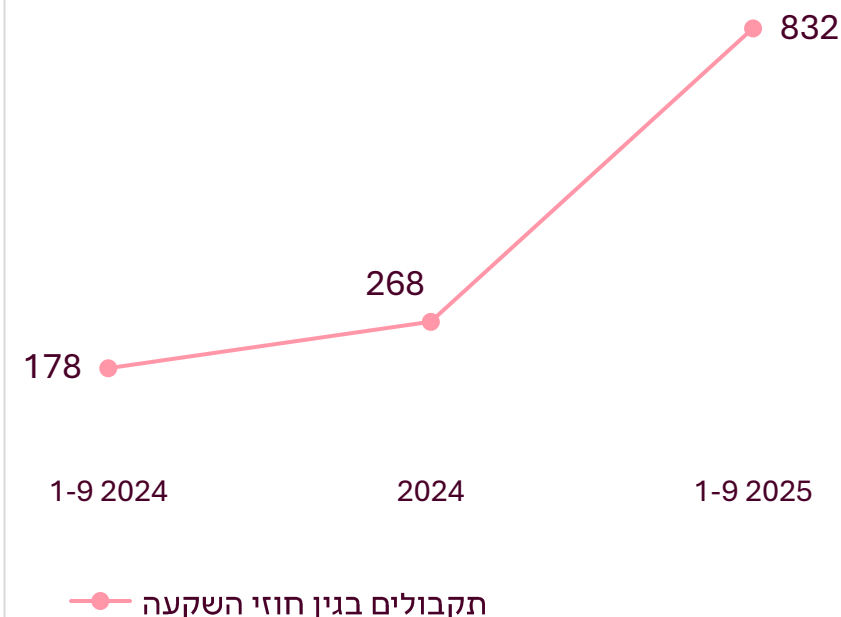
סך פרמיות לפי מגזרי פעילות



התפלגות הפרמיות לפי מגזרים, LTM 30.09.2025 (12 חודשים אחרונים)

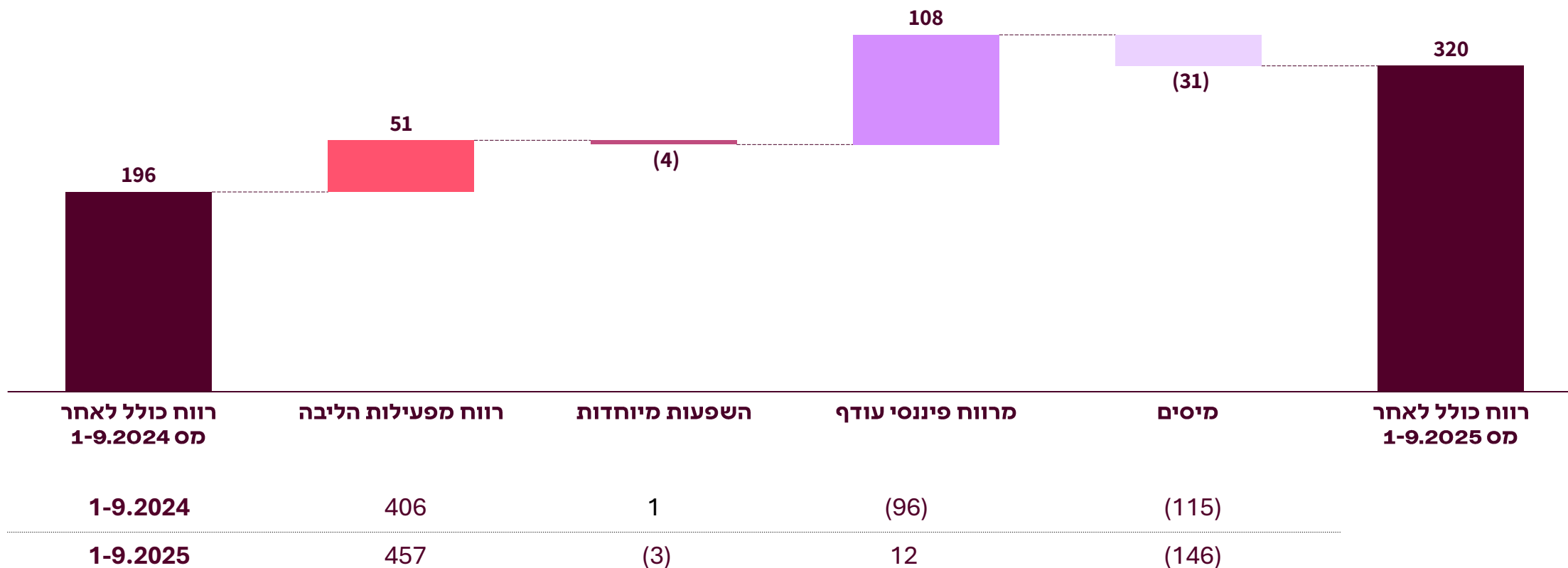


תקבולים בגין חוזי השקעה



ניתוח רווחיות

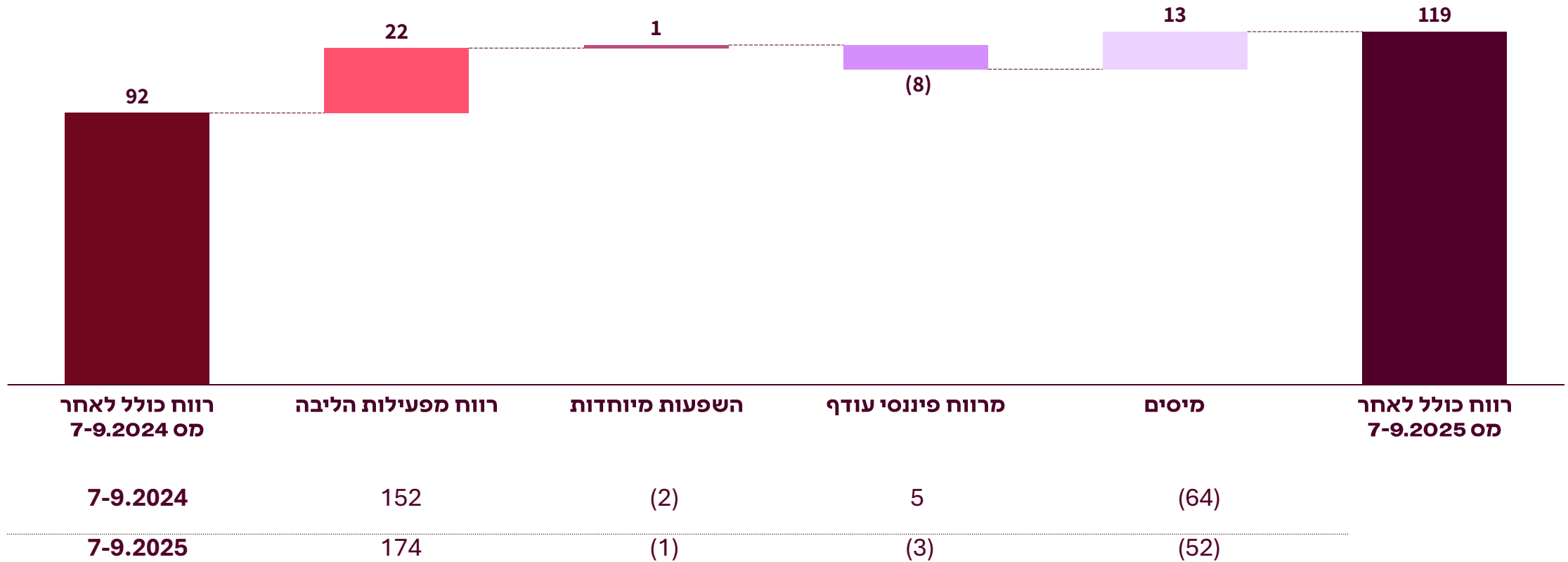
לתשעה חודשים (במיליוני ש"ח)



* רווחי ווישור ביטוח לתקופה של 9 חודשים ב-2025 וב-2024 היום כ- 9.2 מש"ח וכ- 12.7 מש"ח בהתאמה.

ניתוח רווחיות

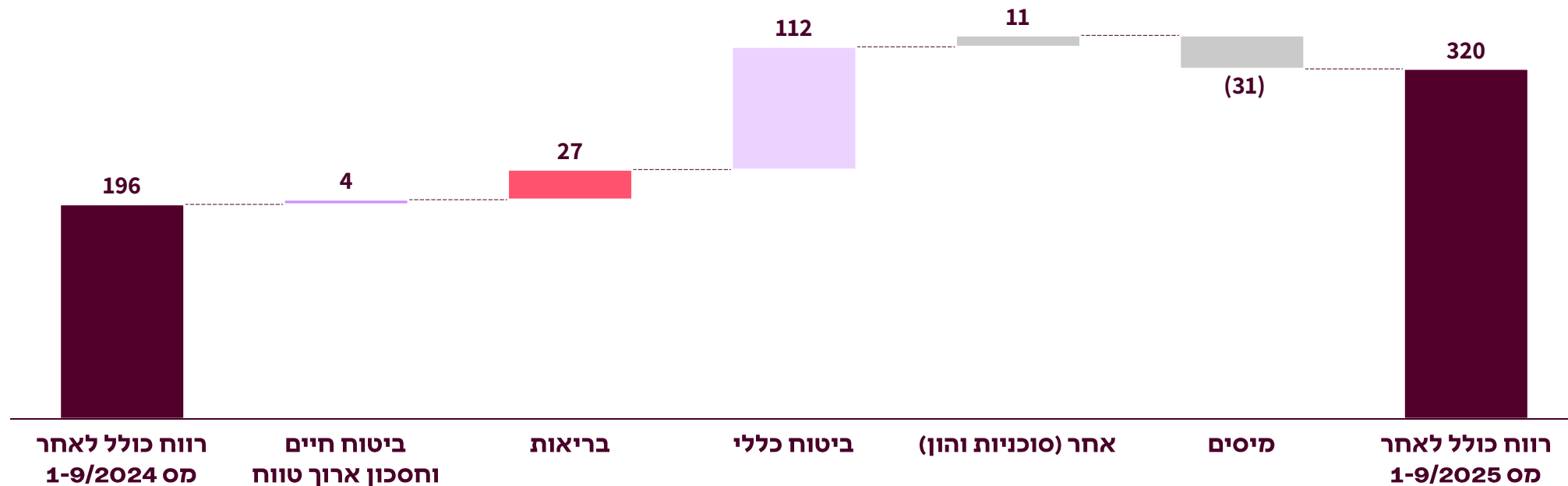
לשלושה חודשים (במיליוני ש"ח)



* רווחי ווישור ביטוח לתקופה של 3 חודשים ב-2025 וב-2024 הינם כ- 0.4 מ"ח וכ- 2 מ"ח בהתאמה.

רווח כולל בחלוקה למגזרי פעילות

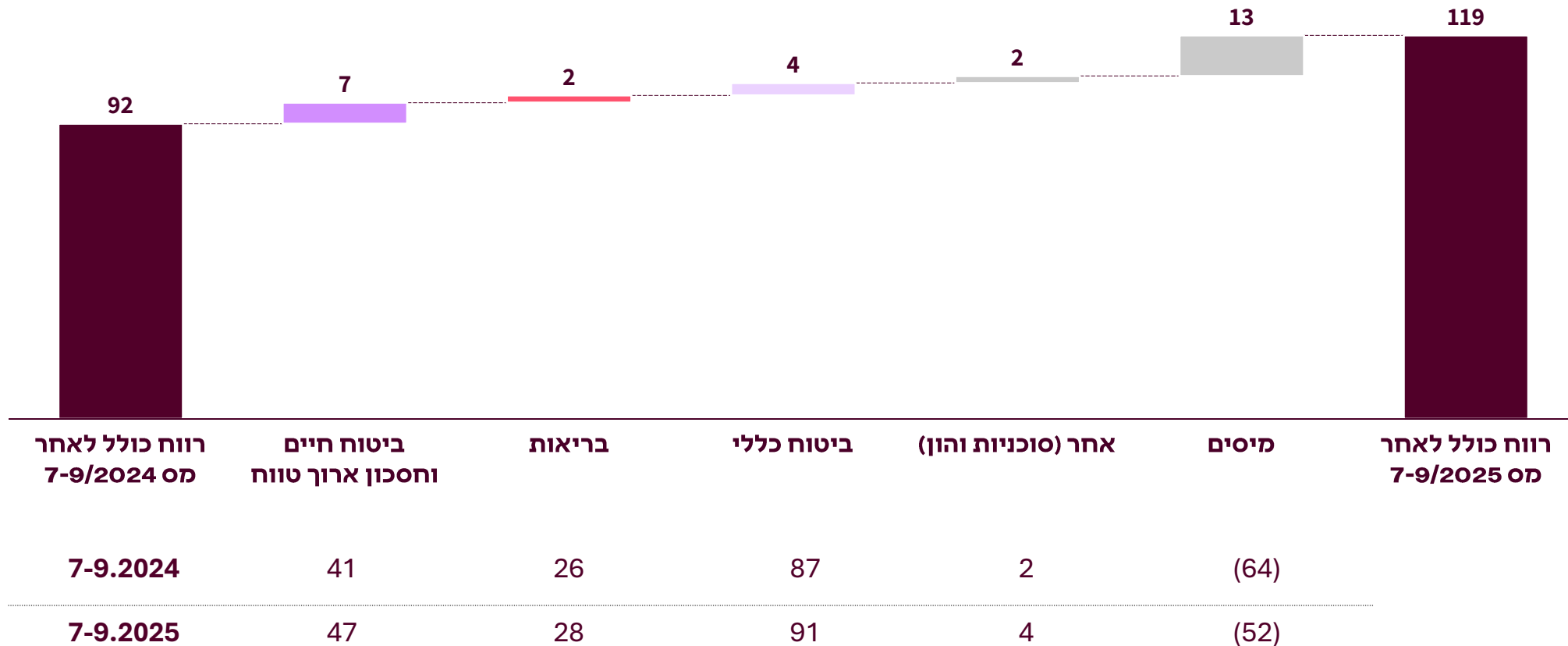
לתשעה חודשים (במיליוני ש"ח)



1-9.2024	74	63	189	(15)	(115)
1-9.2025	78	90	301	(4)	(146)

רווח כולל בחלוקה למגזרי פעילות

לשלושה חודשים (במיליוני ש"ח)



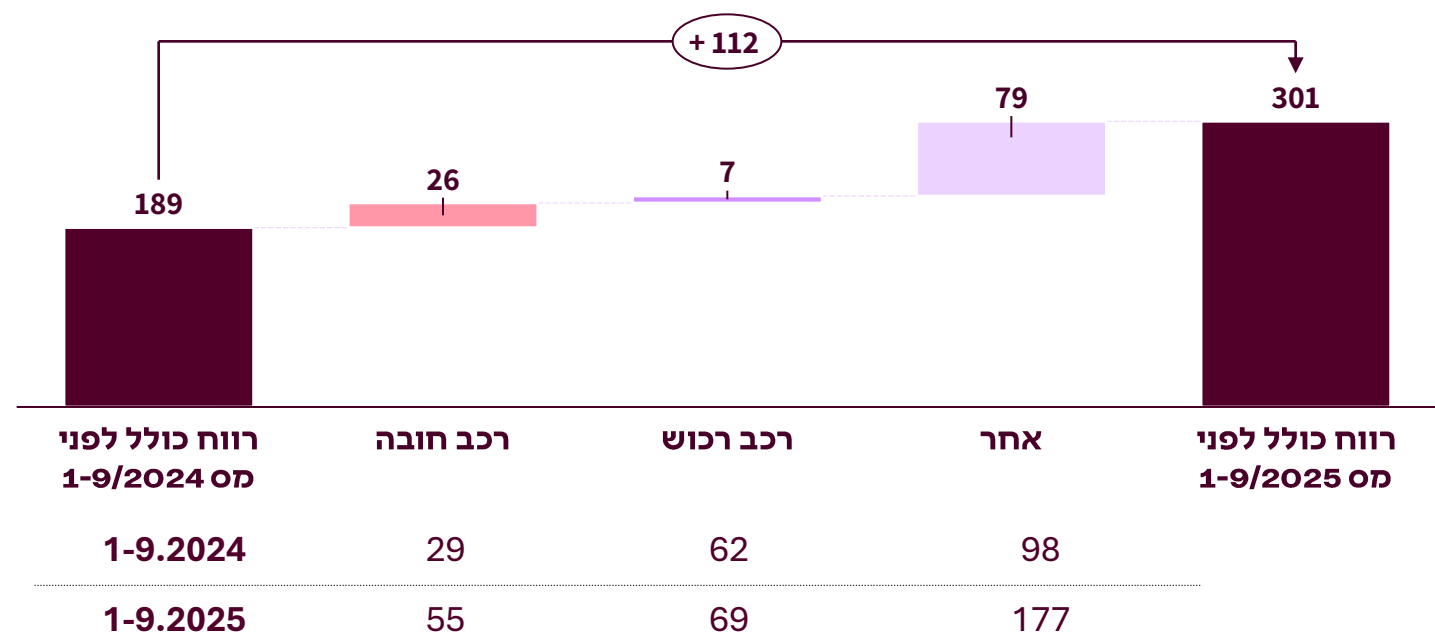
ניתוח מגזרי

מגזר כללי

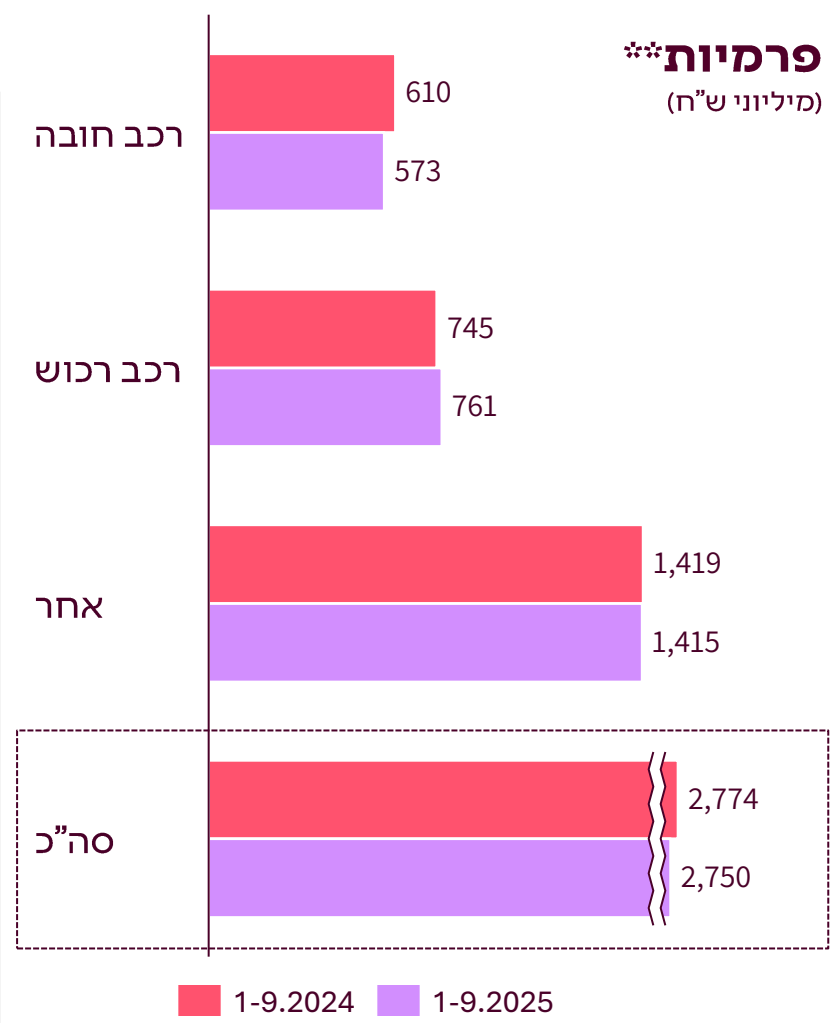
במיליוני ש"ח

לתשעה חודשים - שיפור ברווח הכולל בכ-112 מיליוני ש"ח

רווח כולל לפני מס*
(מיליוני ש"ח)



פרמיות**
(מיליוני ש"ח)

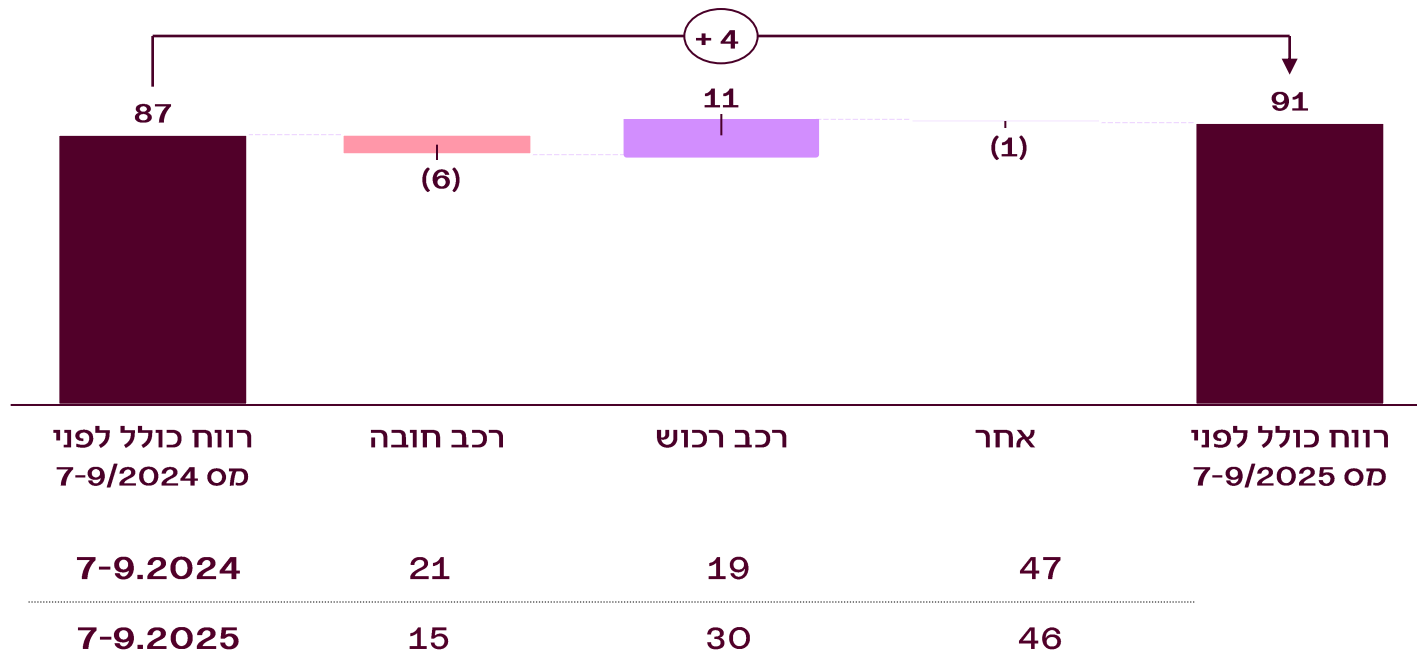


מגזר כללי

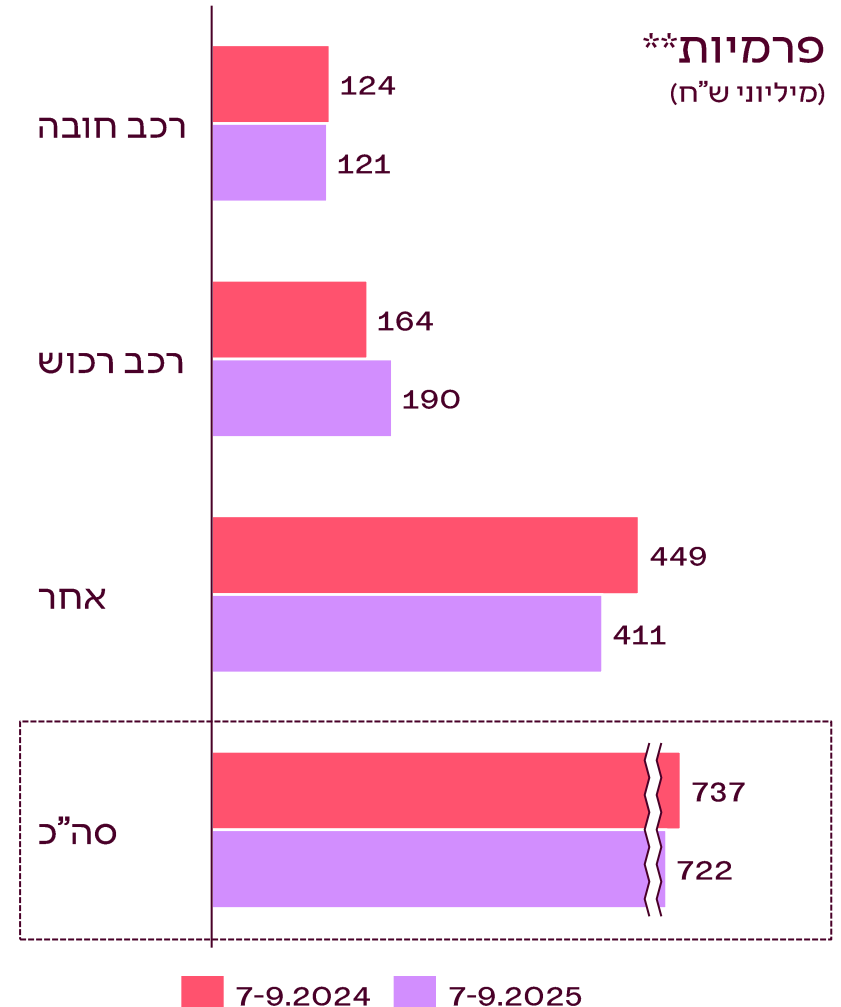
במיליוני ש"ח

לשלושה חודשים - שיפור ברווח הכולל בכ-4 מיליוני ש"ח

רווח כולל לפני מס*
(מיליוני ש"ח)



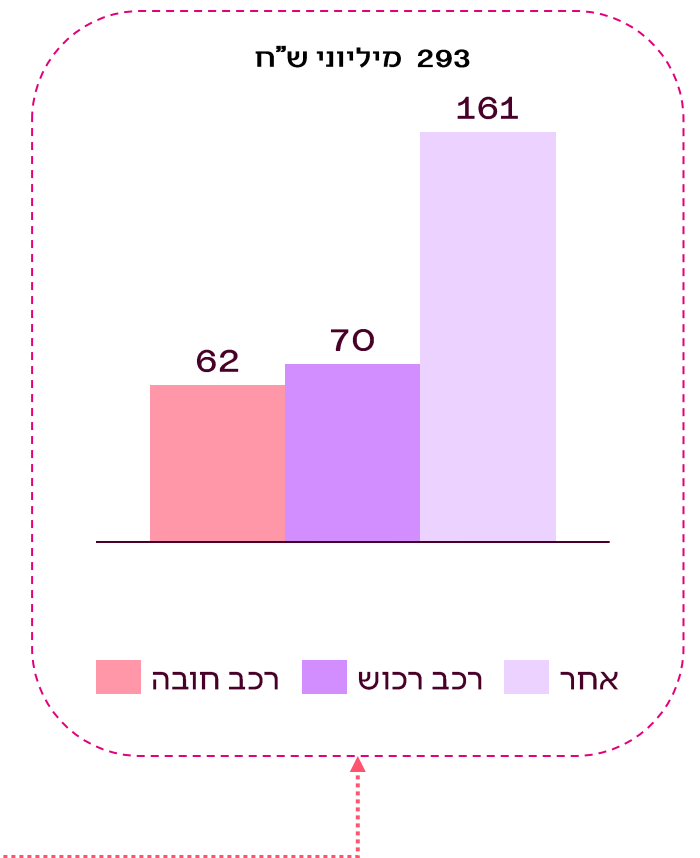
פרמיות**
(מיליוני ש"ח)



מגזר כללי במיליוני ש"ח

לתשעה חודשים - השיפור ברווח נבע משיפור ברווחי הליבה ומרווח פיננסי עודף

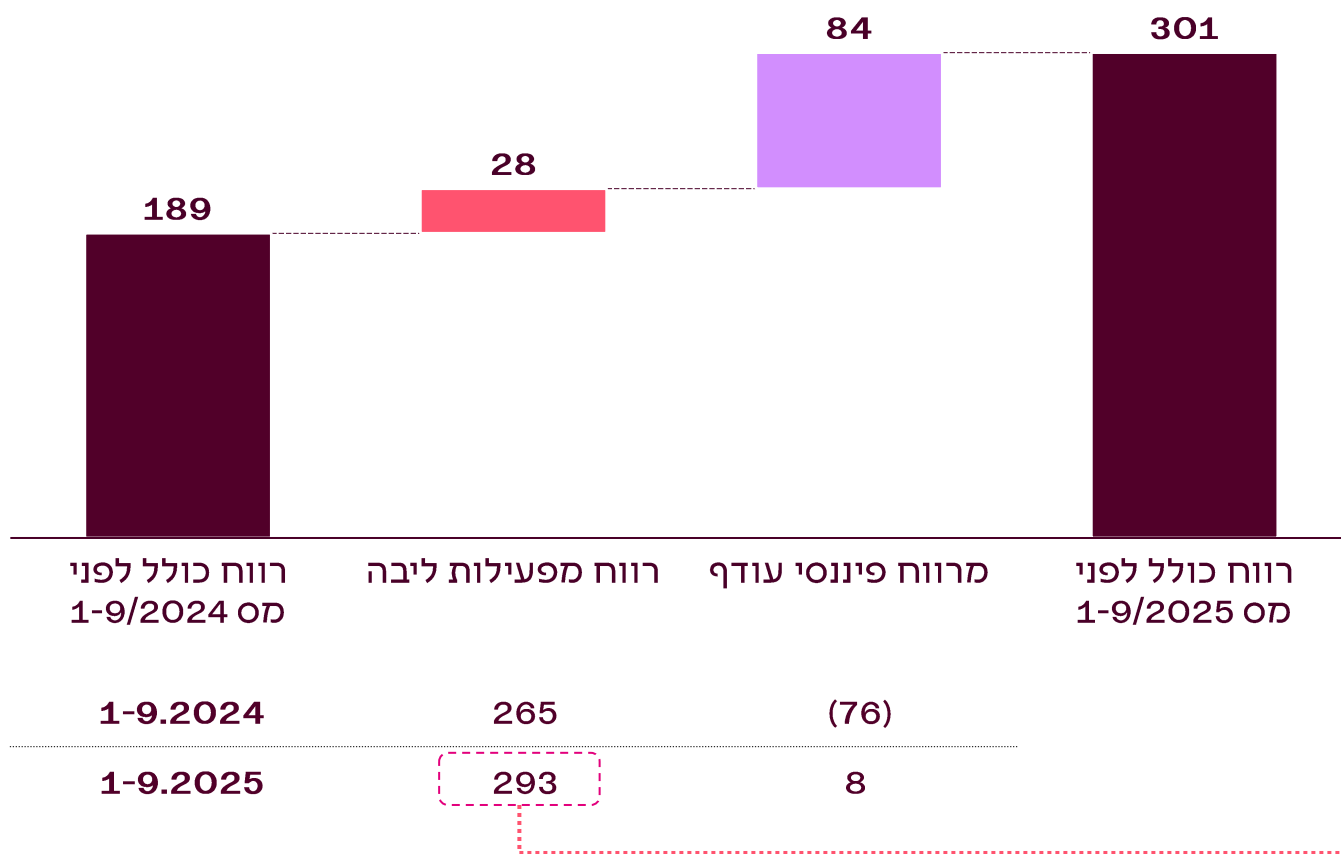
פילוח הרווח מפעילות ליבה לפי תת מגזר*
(מיליוני ש"ח)



התפלגות רווח מפעילות ליבה



מקורות הרווח של המגזר
(מיליוני ש"ח)



*רווח מפעילות ליבה של ווישור ביטוח לתקופה של 9 חודשים ב-2025 כ-30 מיליון ש"ח וכ-39 מיליון ש"ח.

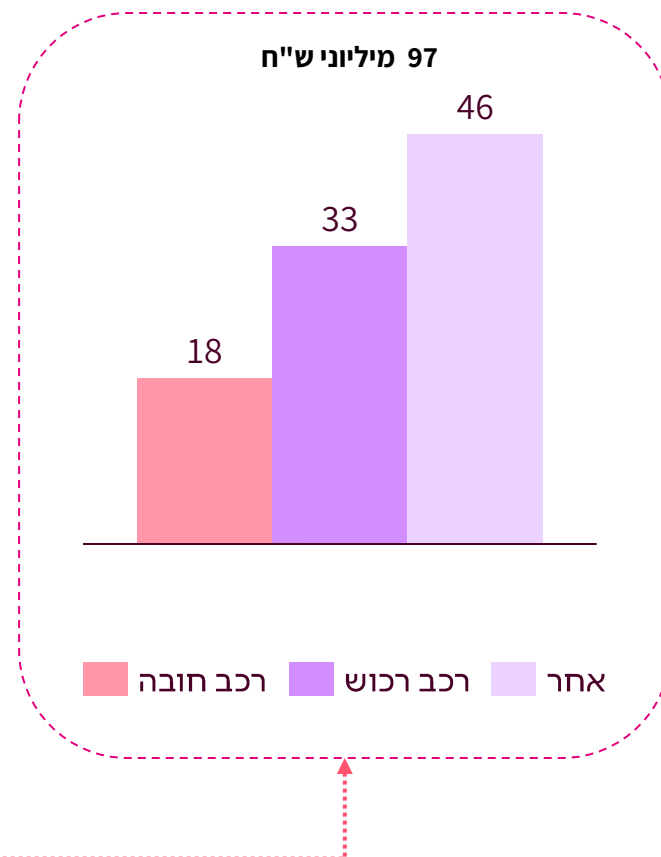
מגזר כללי

במיליוני ש"ח

לשלושה חודשים - השיפור ברווח נבע משיפור ברווחי הליבה ומרווח פיננסי עודף

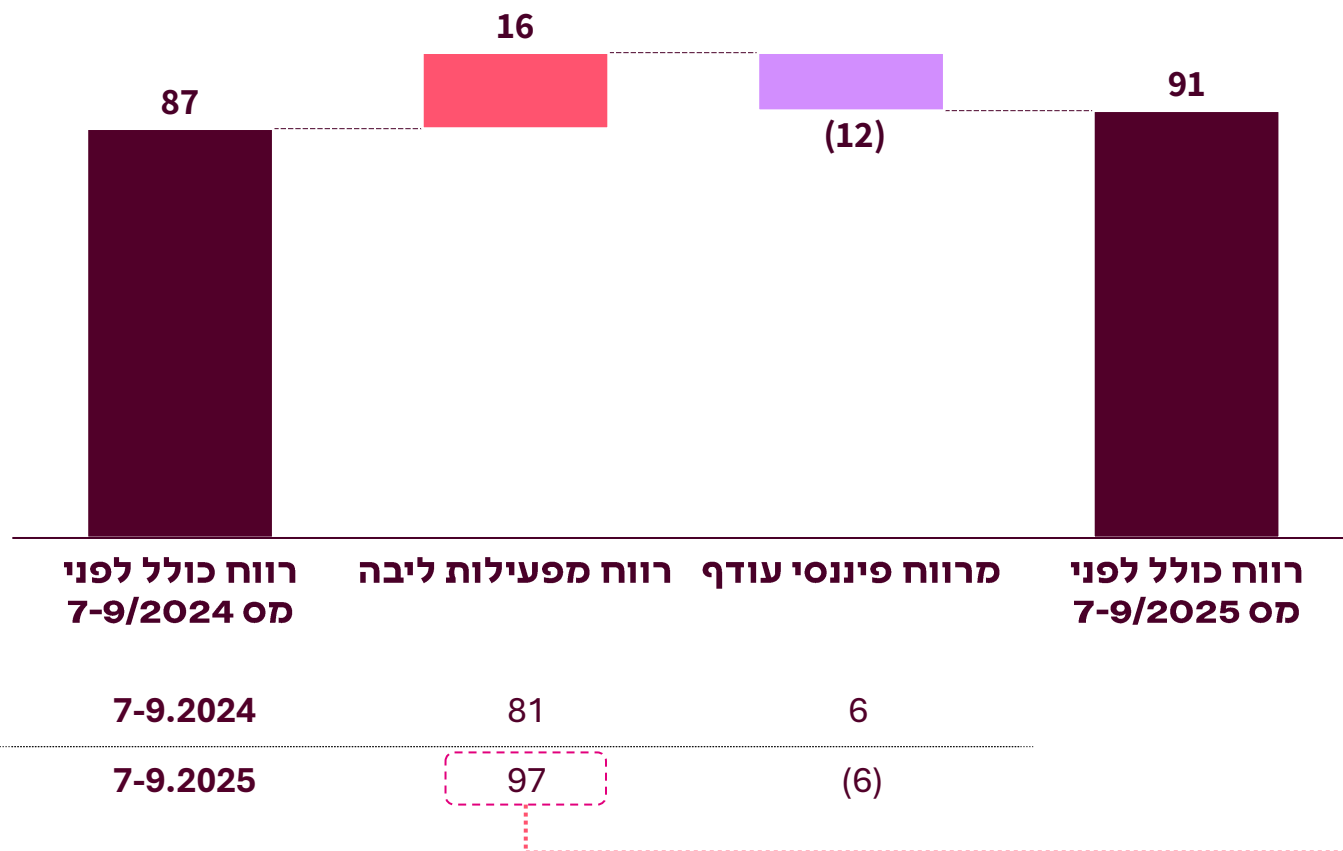
פילוח הרווח מפעילות ליבה לפי תת מגזר*

(מיליוני ש"ח)



מקורות הרווח של המגזר

(מיליוני ש"ח)



התפלגות רווח
מפעילות ליבה

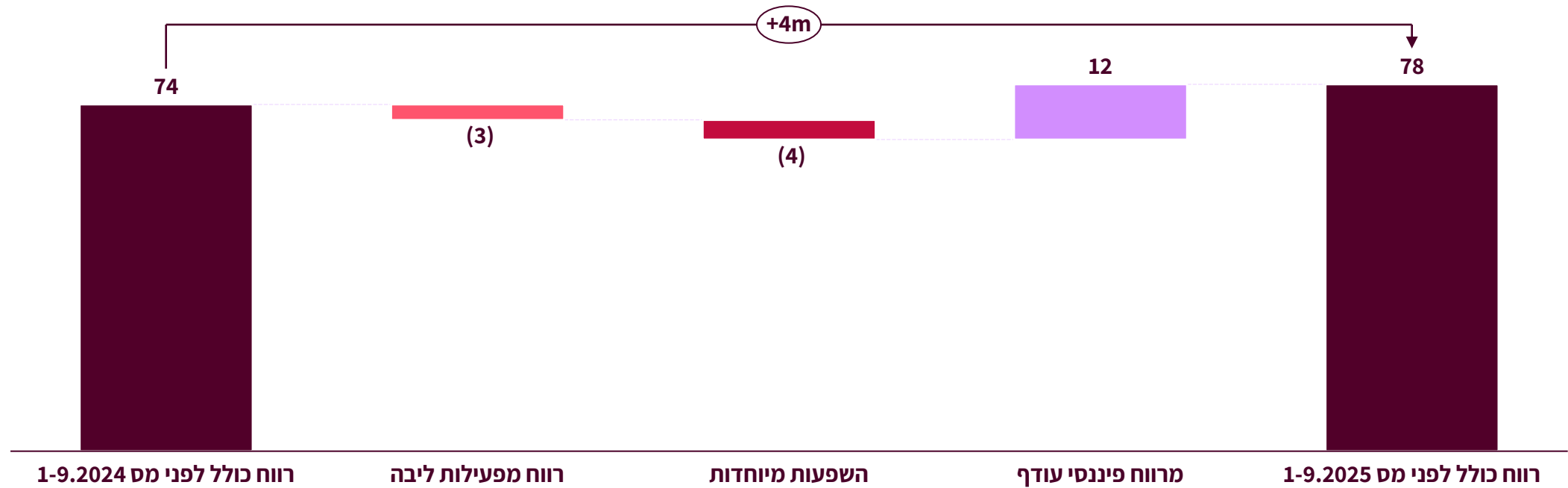


*רווח/הפסד מפעילות ליבה של ווישור ביטוח לתקופה של 3 חודשים ב-2025 ב-2024 כ-2.5 מ"ח רווח וכ-0.5 מ"ח הפסד.

מגזר חיים וחיסכון לטווח ארוך

במיליוני ש"ח

לתשעה חודשים

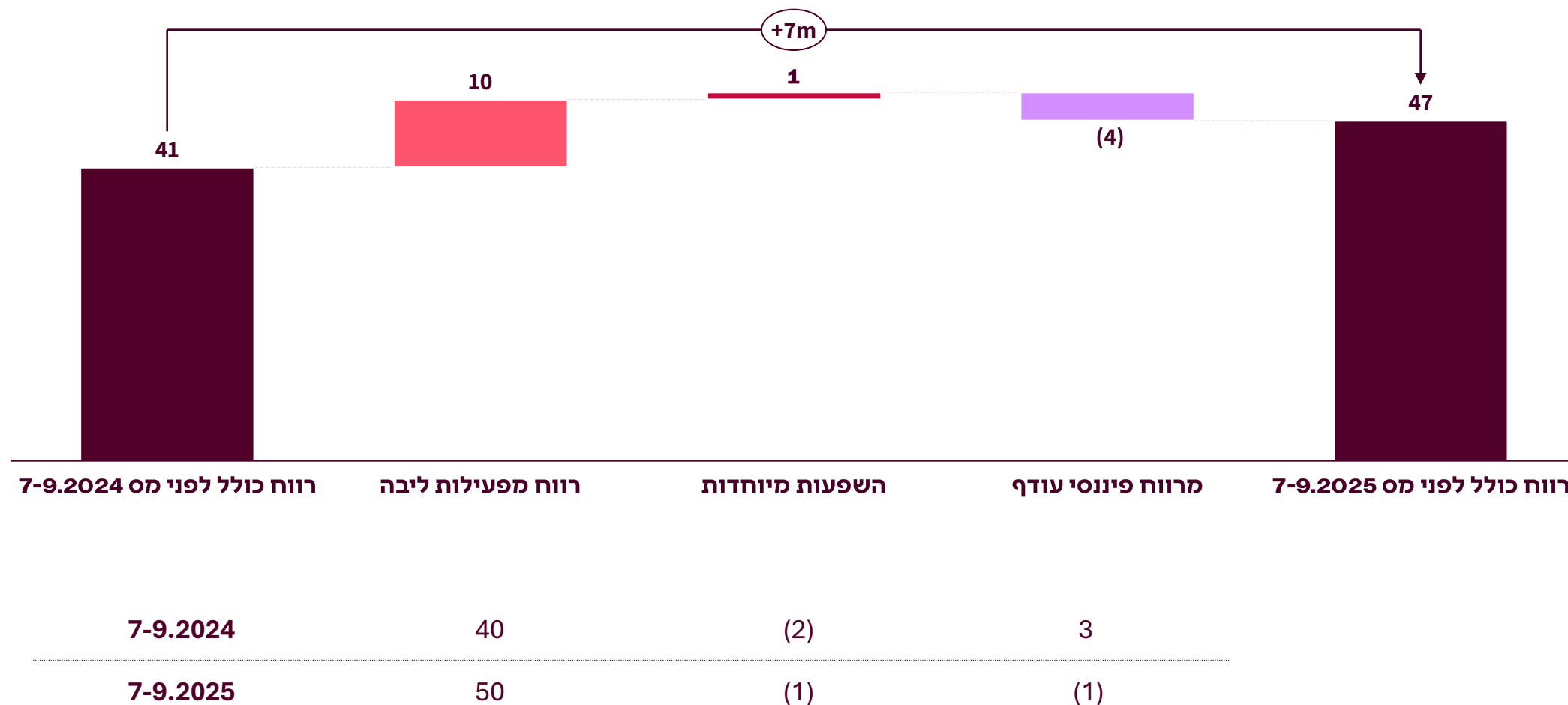


1-9.2024	84	1	(11)
1-9.2025	81	(3)	0

מגזר חיים וחיסכון לטווח ארוך

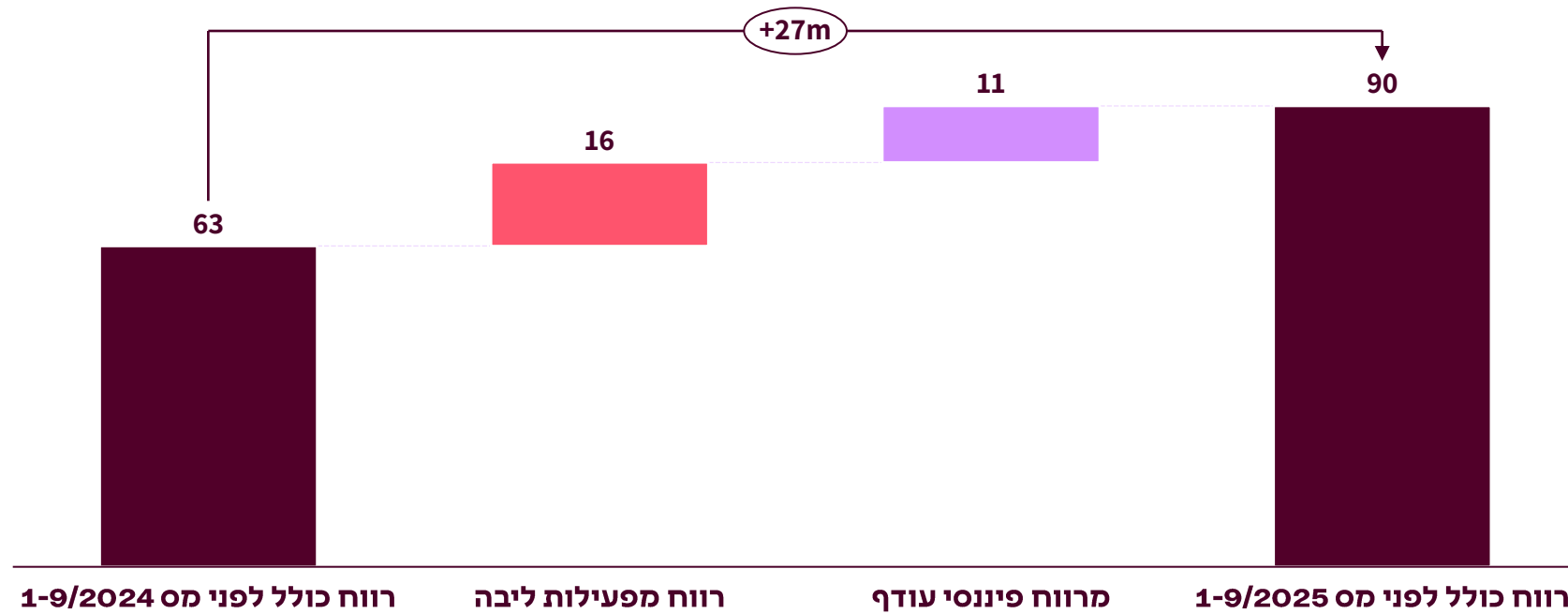
במיליוני ש"ח

לשלושה חודשים



מגזר בריאות במיליוני ש"ח

לתשעה חודשים - לחברה שיפור ברווח הכולל בכ-28 מיליוני ש"ח

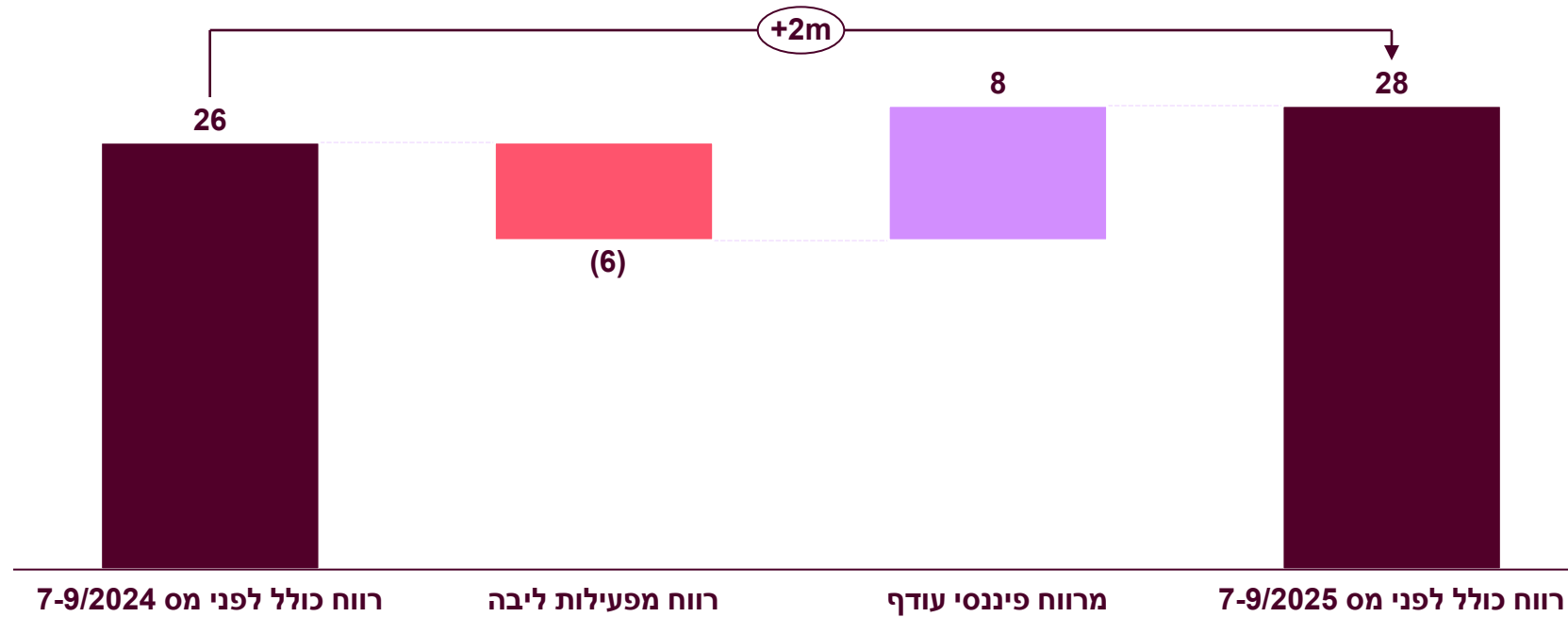


1-9.2024	71	(8)
1-9.2025	87	3

מגזר בריאות

במיליוני ש"ח

לשלושה חודשים



7-9.2024	29	(3)
7-9.2025	23	5

מהפכה

באיילון ביטוח ופינוסים





איילון ביטוח ופינוסים ברשימת מועדון המאה

רשימת החברות שבשנת 2024
הניבו תשואה של מעל ל- 100%



העלאת דירוג איילון



העלאת הדירוג נובעת
מהמשך יישום האסטרטגיה
בחברה שהוביל לשיפור
ביחס כושר הפירעון

דירוג האיתנות
הפיננסית של איילון
(IFS) הועלה מ-A2
ל-A1 ע"י מידרוג

בנוסף, כניסה למדד
תל-אביב SME60

הבעת אמון בחברה
המציגה שיפור במדדי
הרווחיות לצד צמיחה בכל
תחומי הפעילות





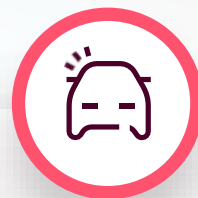
מובילים במדד השירות למבוטחים



במקום הראשון בשיעור
תשלום התביעות
בביטוח סיכון חיים



במקום השני בתשלום
תביעות בביטוח בריאות,
מבין כלל החברות



במקום הראשון במהירות
המענה הטלפוני בכל ענפי
ביטוח כללי:
רכב רכוש, רכב חובה ודירה
שנה שנייה ברציפות





מובילים במדד השירות למבוטחים



במקום הראשון בביטוח רכב חובה*



במקום הראשון בביטוח דירה*



הישגים

2023-2025



הישגים 2023-2025



בין 150 החברות האמינות ביותר בישראל



מהמעסיקים הטובים בישראל! ובמקום הרביעי מקרב חברות הפיננסים והביטוח



מדורגת בין 100 החברות שהכי טוב לעבוד בהן בישראל, עפ"י דירוגי CofaceBdi ו-TheMarker, שנה שנייה ברציפות



איילון ביטוח – מותג על בישראל, שנה שנייה ברציפות

הישגים 2023-2025



זוכת פרס 'אנשים ומחשבים'
בקטגוריית טרנספורמציה
דיגיטלית לשנת 2024



במקום הראשון בסקר שביעות
רצון בתחום ביטוח חיים, **בפעם**
השנייה ברציפות
(מקרב חברות בעלות נתח שוק
מצומצם)



- חברת הביטוח הצומחת של השנה*
- חברת הביטוח של השנה בענף ביטוחי חיים
- זוכת מוצר השנה בענף ביטוחי בריאות: ביטוח הבריאות של איילון



דירוג ESG הגבוה ביותר,
פלטינה+, **שנה שלישית**
ברציפות, במדד מעלה ESG

מלחמת "חרבות ברזל"

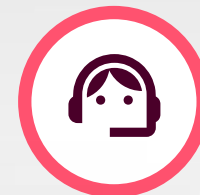
2024:



2025:



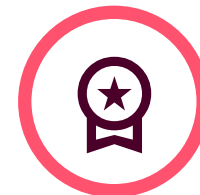
הקמת קו סיוע לאזרחים
למענה מקצועי וליווי אישי
בתביעות אל מול מס רכוש



פעילות למען הקהילה
ולתמיכה בעוטף



אות התרומה לקהילה ולחברה
של "ידיעות אחרונות",
שנה שנייה ברציפות



זוכת אות מצוינות בגין תרומה לקהילה במלחמת
"חרבות ברזל", ע"ש פולה מוזס בשיתוף
"ידיעות אחרונות", שנה שנייה ברציפות!



דוח ESG בפעם השלישית

סביבה, חברה
וממשל תאגידי

אחריות חברתית

”אשרי האדם שיכול לתת מבלי לזכור זאת כל הזמן ולקבל מבלי לשכוח זאת אף פעם“

אחריות תאגידית



קידום אנשים עם מוגבלויות בחברה



www.israel.org



השכלה גבוהה



קידום הבריאות בישראל



חברה וקהילה



תודה