

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ

דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2025



פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ

דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2025

תוכן עניינים:

פרק א' – תיאור עסקי התאגיד

פרק ב' - דוח דירקטוריון

פרק ג' - דוחות כספיים

פרק ד' - פרטים נוספים על התאגיד

פרק ה' - הצהרות מנהלים

החברה הינה תאגיד קטן כהגדרת מונח זה בתיקון לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970, ודירקטוריון החברה אימץ את כל ההקלות הרלבנטיות לעניין זה (ובכלל זה פטור מצירוף דוחות מידע נפרד ("דוח סולו").

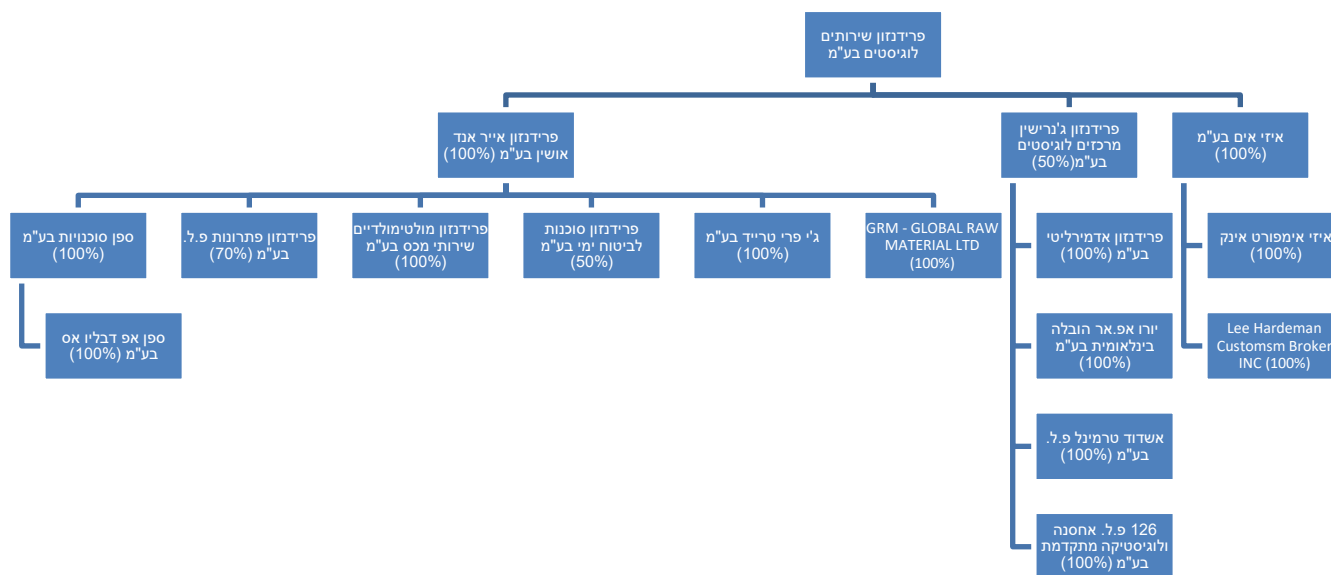
פרק א' - תיאור עסקי החברה

1. פעילות החברה ותיאור התפתחות עסקיה

1.1 החברה הינה חברה ציבורית מוגבלת במניות שהתאגדה בישראל בחודש מאי 1975 וניירות הערך של החברה נרשמו לראשונה למסחר בבורסה לניירות ערך בתל-אביב ("הבורסה") בחודש מרץ 2007.

1.2 ראשית פעילותה של החברה, בשנת 1975, היה במגזר ההובלות היבשתיות בישראל. עם השנים הרחיבה החברה את פעילותה ופיתחה מומחיות במגזר שינוע המטענים, במגזר השילוח הבינלאומי ובמגזר המרכזים הלוגיסטיים. פעילויות החברה משלימות זו את זו כך שיש לחברה יכולת להעניק ללקוחותיה פתרון שלם – One Stop Shop.

1.3 מבנה האחזקות של החברה הינו כמפורט בתרשים הבא:



פרק א' - תיאור עסקי החברה

2. תחומי הפעילות של החברה

לחברה שלושה תחומי פעילות שמהווים מגזרים בדוחות הכספיים שלה. כל אחד מתחומי הפעילות של החברה מהווה חוליה בשרשרת הלוגיסטית והקבוצה על כלל תחומי הפעילויות שלה מהווה One Stop Shop ומספקת חבילת שירות כוללת ללקוחותיה בכל הקשור להובלה בינלאומית, הובלה יבשתית ולוגיסטיקה.

2.1 שינוע מטענים

החברה מספקת מגוון מוצרים ושירותים לוגיסטיים עם יכולת שינוע מטענים בעיתוי הנכון ובאופן היעיל ביותר. מוצרים ושירותים אלו כוללים את כל התשומות והתפוקות הדרושות: אמצעי תובלה, שינוע, חלוקה והפצה, אחזקה וכוח אדם. בין היתר מספקת החברה שירותי הובלה ייחודיים: חומרים מסוכנים המצריכים רישוי מיוחד, מטענים חורגים מבחינת גודל, צורה, היקף ומשקל, עבודות מנופים מורכבות, שינוע והעתקת קווי מפעלים, הצבת דרגנועים ועוד.

2.2 מרכזים לוגיסטיים

כחלק משרשרת הערך הלוגיסטית, החברה מעניקה ללקוחותיה שירותי אחסנה, ניהול מלאי, שירותי ערך מוסף, הפצה ועוד. השירותים ניתנים באמצעות חברה כלולה (50%) פרידנזון ג'נריישן מרכזים לוגיסטיים בע"מ ("מרכזים לוגיסטיים"). השירותים כאמור ניתנים מהמתחמים והמרכזים הלוגיסטיים אשר מרכזים לוגיסטיים מפעילה באשדוד ובחיפה.

2.3 שילוח בינלאומי

2.3.1 החברה פועלת, באמצעות חברת הבת פרידנזון אייר אנד אושין וחברות הבת שלה, במתן שירותי שילוח בינלאומי, עמילות מכס, ביטוח מטענים, הובלה בינלאומית, שירותי סוכן אונייה, ניהול שרשרת אספקה, סחר ושירותים נלווים נוספים בתחומים האמורים.

2.3.2 החל מחודש מרץ 2020 החברה בת של החברה, ספן סוכנויות בע"מ, משמשת כסוכן אנייה בלעדי לאניות של צדדים שלישיים.

2.3.3 החברה עוסקת באמצעות חברת הבת ג'י פרי טרייד בע"מ במתן מענה כולל בתעשייה הישראלית לאיתור, רכישה ואספקה של חומרי גלם ליצרן והתעשיין.

החברה פיתחה ומפתחת באמצעות חברת הבת איזי אים בע"מ ממשק טכנולוגי לטובת יבואנים אמריקאים המבקשים להתנהל עצמאית בתהליך היבוא מול המכס האמריקאי ובינואר 2026 רכשה חברה העוסקת במתן שירותי עמילות מכס ולה רישיון מטעם רשויות המכס הפדרליים לעסוק בשחרור מכס בכל נמל בארה"ב, החברה הממוקמת באטלנטה ג'ורג'יה ארה"ב. איזי אים מתכננת להעניק שירותי עמילות מכס ללקוחותיה באמצעות החברה הנרכשת. לפרטים בדבר נכס המחקר ופיתוח ראה ביאור 9 בדוחות הכספיים המאוחדים.

פרק א' - תיאור עסקי החברה

3. השקעות בהון החברה ועסקאות מניותיה

בחודש אוקטובר 2025 רכש מר דוד פרידנזון 47,950 מניות רגילות של החברה בעסקה מחוץ לבורסה בשער עסקה 8,000 אגורות למניה.

4. חלוקת דיבידנדים

4.1 להלן פרטים על דיבידנדים שחילקה החברה בשנתיים שקדמו למועד הדוח:

תאריך הכרזה ע"י הדירקטוריון	תאריך חלוקה	סכום חלוקה (ש"ח)	סכום שחולק לכל 1 שח ע.נ. מניה רגילה (ש"ח)
17/3/2024	4/4/2024	2,000,000	1.23
30/5/2024	20/6/2024	1,000,000	0.61
12/3/2025	3/4/2025	2,000,000	1.23
13/8/2025	3/9/2025	1,500,000	0.92
20/11/2025	10/12/2025	5,000,000	3.06

4.2 יתרת הרווחים של החברה הראויים לחלוקה לתאריך הדוח הינה כ-104 מיליוני ש"ח.

4.3 אין לחברה מדיניות חלוקת דיבידנדים.

פרק א' - תיאור עסקי החברה

5. מידע כספי לגבי תחומי הפעילות של החברה

5.1 להלן מידע כספי ביחס לכל מגזר פעילות של החברה לשנים 2023, 2024 ו-2025 (באלפי ש"ח):

שילוח בינלאומי*			מרכזים לוגיסטיים**			שינוע מטענים			
2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	
375,290	388,483	420,229	67,758	67,922	86,023	98,471	93,666	87,138	הכנסות מחיצוניים
328,997	348,085	390,099	26,656	25,977	31,352	79,156	71,734	69,506	עלויות משתנות
<u>30,064</u>	<u>25,138</u>	<u>26,789</u>	<u>30,622</u>	<u>29,829</u>	<u>37,825</u>	<u>20,292</u>	<u>24,515</u>	<u>20,897</u>	עלויות קבועות
359,061	373,223	416,888	57,278	55,806	69,177	99,448	95,949	90,403	סך עלויות המיוחסות למגזר הפעילות
16,229	15,260	3,341	10,480	12,116	16,846	977-	2,283-	3,265-	רווח (הפסד) תפעולי
137,616	145,831	116,847	369,196	321,442	465,460	254,051	255,048	249,873	סך הנכסים ליום 31 בדצמבר

* מגזר שילוח בינלאומי כולל הכנסות המוצגות נטו בסך 9,051 אלפי ש"ח, 9,755 אלפי ש"ח ו-12,720 אלפי ש"ח בשנים 2025, 2024 ו-2023, בהתאמה, והכנסות המוצגות ברוטו בסך 411,178 אלפי ש"ח, 378,728 אלפי ש"ח ו-362,570 אלפי ש"ח בשנים 2025, 2024 ו-2023, בהתאמה.

** ה-NOI (הכנסות תפעוליות בניכוי כל ההוצאות תפעוליות אך למעט הוצאות פחת) של החברה במגזר פעילות זה הינו 27,198 אלפי ש"ח, 21,652 אלפי ש"ח ו-24,128 אלפי ש"ח, לשנים 2025, 2024 ו-2023 בהתאמה

5.2 להסברים בדבר שינויים שחלו בנתונים הכספיים של כל מגזר פעילות, ראו דוח דירקטוריון של החברה לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2025.

פרק א' - תיאור עסקי החברה

6. מגזר שינוע מטענים

6.1 מידע כללי על מגזר הפעילות

6.1.1 מבנה מגזר הפעילות ושינויים החלים בו

- א. הפעילות במגזר שינוע המטענים כוללת מגוון רחב של פתרונות הובלה ושינוע ושירותים לוגיסטיים אותם מציעה החברה ללקוחותיה בארץ ובעולם. פתרונות אלה נבדלים ביניהם בהתאם לאופי המטען המובל, היקף ההובלה, אמצעי ההובלה, פתרונות השינוע והלוגיסטיקה הנלווים להובלה ופתרונות הלוגיסטיקה הייחודיים הדרושים לכל לקוח ולקוח.
- ב. במסגרת פעילותה במגזר זה עוסקת החברה במתן חבילת שירות כוללת ללקוח (one stop shop) יתרונות החברה במומחיותה והיותה חלק מקבוצת חברות בעלות התמחות לאורך שרשרת האספקה והיכולות לייצר ללקוחותיה באמצעות חטיבת מרכזים לוגיסטיים וחטיבת השילוח של החברה ערך כלכלי ורמת שירות גבוהה.
- ג. באמצעות השילוב בין שלוש חטיבות החברה העיקריות לקוחות היצוא נהנים משירות DOOR TO DOOR הכולל הובלה בישראל, אחסנה לפני המכלה ליצוא, המכלה, תיאום מכס ושילוח ופעולות דומות במדינת היעד.
- ד. גם לקוחות היבוא של החברה נהנים משירות שלוש החטיבות העיקריות בחברה, משירות DOOR TO DOOR הכולל הובלה בינלאומית לישראל, אחסנה לפני שחרור ממכס, תיאום שחרור ממכס אחסנה במחסני החברה, והפצה.
- ה. החברה מעניקה ללקוחותיה במגזר פעילות זה שירותי הובלה ייחודיים ובכלל זה הובלה ושינוע של מטענים חורגים מבחינת גודלם, צורתם, היקפם ומשקלם, הובלת מכוניות, ציוד תעשייתי, חומרים מסוכנים, חומרי גלם, וביצוע עבודות מנופים מורכבות.
- ו. בביצוע שירותי ההובלה המקובלים מעניקה החברה ללקוחותיה ערך מוסף היוצר יתרונות לוגיסטיים תפעוליים ללקוחותיה הנהנים מהיתרונות שבשימוש יכולות החברה במגזרי המרכזים הלוגיסטיים השילוח, לקוחות אלו נהנים מיכולות המחשוב של החברה המאפשרות ללקוחות תמונת מצב מלאה ביחס למטענים שלהם ב"זמן אמת", שימוש בציוד מתקדם וחדשני, מציאת פתרונות לוגיסטיים לכל אחד משלבי ההובלה.

6.1.2 שינויים בהיקף הפעילות במגזר וברווחיותו

הפעילות במגזר שינוע המטענים מושפעת באופן ישיר מרמת הפעילות הכלכלית במשק. החברה ממשיכה לחדש את הציוד שברשותה ואת פעילותה הן בהובלות כלליות והן בהובלות ספציפיות כגון הובלת מוביליות ופרויקטים לוגיסטיים.

6.1.3 התפתחויות בשוקים של מגזר הפעילות, או שינויים במאפייני הלקוחות שלו

בהתאם לצרכי השוק החברה השקיעה משאבים רבים בציוד ייעודי להובלה שיאפשר לה לבצע הובלות מיוחדות. לפרטים נוספים ראה סעיף 6.2.3.

פרק א' - תיאור עסקי החברה

6.1.4 שינויים טכנולוגיים שיש בהם כדי להשפיע מהותית על מגזר הפעילות

- א. החברה מתמקדת בשנים האחרונות בהכנסת חידושים טכנולוגיים אשר משפרים ומייעלים את פעילותה לרבות את טיב השירות ללקוחות. לחברה מערכת מחשוב המאפשרת מעקב, שליטה ובקרה במצבן של כל אחת מהמטלות בכל נקודת זמן וכן מערכת תקשורת המאפשרת מעקב אחר מיקומם של כל אחד מכלי הרכב והכול כמפורט להלן.
- ב. מערכת המידע של החברה עושה שימוש במכלול הנתונים הזורם למחשבי החברה לצורך עריכת ניתוחים מיידיים ותקופתיים של ביצועים ופעילויות. המערכת תורמת באופן ישיר ליעילות בביצוע העבודות.
- ג. בשנת 2023 החליפה החברה את מערכת ה-ERP שלה, מערכת חדשה אשר ממצבת את החברה בקדמת הטכנולוגיה מהבחינה התפעולית וברמת השירות ללקוחות החברה.
- ד. להערכת החברה שילובן של טכנולוגיות מערכות המידע, המחשוב והתקשורת בתפעול מערך ההובלות והלוגיסטיקה של החברה גורם מרכזי ביכולת החברה לנהל את מערך ההובלות בצורה אופטימאלית ולתת ערך מוסף ללקוח.

6.1.5 גורמי ההצלחה הקריטיים במגזר הפעילות והשינויים החלים בהם

להערכת החברה, גורמי ההצלחה הקריטיים במגזר הפעילות הינם:

- א. זיהוי מגמות וכיוונים בשוק לאמור, הבנה וזיהוי הגורמים המשפיעים על הפעילות בשוק ועל איתור הזדמנויות עסקיות חדשות כגון איתור שווקים נוספים בנוסף לשווקים המסורתיים בהם פעלה החברה עד כה ופיתוח פתרונות עבור לקוחות על פי צרכיהם.
- ב. יכולת מתן פתרון כולל לצורכי הלקוח (הובלה, שילוח בינלאומי ואחסנה).
- ג. מקצועיות וניסיון.
- ד. צי רכבים מגוון ומתוחזק ברמה גבוהה.
- ה. מתן שירות ברמה גבוהה, איכותי ואדיב.
- ו. אמינות.
- ז. מחיר תחרותי.

6.1.6 מחסומי הכניסה והיציאה העיקריים של מגזר הפעילות ושינויים החלים בהם

- א. בשוק ההובלה קיימים חסמי כניסה כלכליים בעיקרם, אשר להערכת החברה אינם משמעותיים לאור אפשרויות המימון הקיימות כיום. עם זאת, המוצרים הייחודיים של החברה במגזר הפעילות המחייבים מיומנות מקצועית, יכולות לוגיסטיות-תפעוליות מורכבות, ציוד מיוחד, כלי רכב ייעודיים, החזקת כמות משמעותית של רכבי הובלה ונגררים, מערכות מידע, תקשורת ומחשוב מתקדמות, מקשים על כניסת מתחרים חדשים למגזר הפעילות של החברה ועל יכולתם להעניק ללקוחותיהם את סל המוצרים שהחברה מציעה ללקוחותיה.
- ב. להערכת החברה, חסמי היציאה היחידים ממגזר הפעילות עשויים לנבוע ממחויבות החברה על פי תנאי מכרזים שהחברה זכתה בהם ועל פיהם החברה מתקשרת עם חלק מלקוחותיה, לעניין זה ראו גם סעיף 6.2.3 להלן.

פרק א' - תיאור עסקי החברה

6.1.7 תחליפים למוצרי מגזר הפעילות ושינויים החלים בהם

חלופה אפשרית להובלת מטענים במשאיות היא הובלת מטענים ברכבת. החל מסוף שנת 2015 החברה מפעילה באמצעות חברה מוחזקת טרמינל רכבת סמוך לנמל אשדוד.

6.2 מוצרים ושירותים

נכון למועד דוח זה, החברה מתמקדת במתן שירותי הובלה ולוגיסטיקה באמצעות מספר קבוצות שירותים כדלקמן:

6.2.1 הובלה כללית

א. החברה מובילה מכולות, מטען כללי, חומרי גלם, מוצרי תעשייה ומוצרים אחרים. ההובלה נעשית באמצעות גוררים ונגררים הנבדלים ביניהם בעיקר ביכולת נשיאת המטען של הגורר והנגרר בהתאם לנפח המטען, גודלו, צורתו ומשקלו. לחברה צי גדול של גוררים ונגררים, המאפשר ניתוק נגררים באתר הלקוח, על פי סיכום מראש ובכך, הגברת התפוקה וניצול מרבי של ציוד ההובלה, תוך כדי הענקת ערך מוסף ויתרון למפעל המייצא על ידי קיצור ויעול תהליך השינוע של המטען מהנמל ואליו. פעילות זו של החברה מאפשרת ללקוח טעינה ישירה מקווי הייצור לתוך המכולה ובכך נמשכת עבודתו הרצופה של קו הייצור של הלקוח מול המכולה ללא הגבלת זמן.

ב. החברה מובילה ומאחסנת חומרים מסוכנים כגון כימיקלים וגזים שונים. הובלת החומרים המסוכנים מבוצעת במכולות ובאיזו-טנקים. סוג הובלה זה מתאפיין בדרישות מיוחדות, בעיקר מבחינת בטיחות, בהתאם לאופי המטען, קיומם של רישיונות מתאימים לחברה ולנהגים המבצעים את ההובלה, מיגון מיוחד למשאיות, בדיקות תקופתיות לרכבי ההובלה וריענונם והדרכות לנהגים. החברה הינה בעלת אישור להובלת חומרים מסוכנים בדרגות 1-9, לא כולל חומר מסוכן מקבוצת סיווג 7 (חומרים רדיואקטיביים), כאשר כל דרגה מציינת את קבוצת סיווגו של החומר המסוכן. צי החברה מונה רכבים המותאמים להובלת חומרים מסוכנים. כמו כן, לחברה נגררים וציוד ייעודי המותאם להובלת סוגי החומרים המסוכנים כאמור. נהגי החברה מוסמכים להובלת חומרים מסוכנים תחת פיקוחם של קציני הבטיחות של החברה.

ג. החברה עוסקת בשינוע מטענים חורגים מבחינת גודלם, צורתם, גובהם ומשקלם. בין היתר החברה מובילה מבנים יבילים, ריאקטורים, ארובות מיכלים, קרונות רכבת ועגורנים. בחלק מהמקרים ההובלה מתבצעת באמצעות גורר ונגרר סטנדרטים. במקרה של מטענים חורגים במיוחד החברה עושה שימוש בנגררים מיוחדים מבחינת גודל, צורה ויכולת העמסה. במסגרת פעילות זו החברה עושה שימוש בנגררים הידראוליים, נגררים מתארכים ונגררים מיוחדים להובלת מיכלים וכן נגררים רבי גלגלים. שינוע מטענים חורגים כרוך בין היתר בשימוש נלווה במנופים לצורך העמסת המטען ופריקתו. במקרים מסוימים החברה נדרשת לערוך סקר כבישים וגשרים מקדים על מנת להבטיח מעבר של המטען החורג עד ליעדו, כשבחלק מהמקרים החברה מתאמת מראש את ההובלה עם רשויות וגופים שונים כגון משטרת ישראל ומע"צ.

פרק א' - תיאור עסקי החברה

- ד. כחלק מהשירותים הנלווים להובלה עוסקת החברה במתן שירותי מנופאות מורכבים, לרבות תכנון פרוצדורות ההנפה ופיתוח מתקני הנפה מיוחדים. לצורך ביצוע השירותים כאמור מחזיקה החברה, משאיות מנוף וסמי מנופים מ- 62 טון ועד 295 טון כושר הנפה, ומפעם לפעם אף חוכרת מצדדים שלישיים אחרים מנופים מסוגים שונים לביצוע עבודות הרמה מסובכות של מטענים כבדים ולמקומות שהנגישות אליהם קשה.
- ה. מעל 90% מהכנסות של החברה ממתן שירותי הובלה כללית מתאפיין בעיקרו בשימוש בכלי רכב (של החברה ושל קבלני משנה) מסוג גוררים ואמצעי עזר שונים, אליהם מתחברים נגררים שונים, על פי צורכי הלקוח וסוג המטען (נגררים שטוחים להובלת מכולות ומטען כללי, נגררי צובר, נגררי ציוד כבד, אמצעי הנפה וכדומה). השימוש בקבלני משנה נעשה מעת לעת על פי שיקולי החברה.

6.2.2 מוביליות

- א. החברה עוסקת בהובלת מכוניות המיובאות לישראל מהנמלים הימיים של ישראל למרכזים הלוגיסטיים של היבואנים השונים, ומשם פיזור המכוניות לסוכנויות השונות ברחבי הארץ. הובלה זו נעשית באמצעות כלי רכב ייעודיים להובלת מכוניות הידועים בשם "מוביליות".
- ב. ברשות החברה מוביליות גדולות המסוגלות להוביל עד 11 מכוניות ומוביליות קטנות המסוגלות לשאת 5 עד 7 מכוניות. המוביליות הגדולות משמשות בדרך כלל להובלת מכוניות מנמלי הים למרכזים הלוגיסטיים של יבואני הרכב. המוביליות הקטנות משמשות בדרך כלל להובלת מכוניות מהמרכזים הלוגיסטיים של היבואנים לסוכנויות הרכב השונות, מפיצים, חברות השכרה, חברות ליסינג ולאתרי הפצה אחרים.

6.2.3 אחרים- פעילויות ייחודיות

לחברה מספר פעילויות לוגיסטיות ייחודיות כמפורט להלן:

- א. כחלק מהפתרון הכולל שהחברה מציעה ללקוחותיה, החברה מנהלת ומבצעת פרויקטים לוגיסטיים שונים בתחומי התעשייה, לרבות העתקת מפעלים שלמים והעתקת קווי יצור מאתר אחד לאתר אחר. הפתרון שהחברה מציעה ללקוחותיה במגזר זה כולל את תכנון הפרויקט הלוגיסטי לרבות לוחות זמנים, פירוק הציוד, אריזתו והמכלתו, שינוע יבשתי ולבסוף פריקתו והרכבתו באתר היעד. בפרויקטים מעין אלה נעשה שימוש תדיר במנופים ובאמצעי שינוע והרמה ייעודיים אחרים שהחברה מחזיקה כשבמידת הצורך החברה חוכרת אמצעים מיוחדים כגון אלה מצדדים שלישיים. כמו כן, במקרים רבים נדרשת במסגרת פרויקטים אלו הובלת מטענים חורגים. בפרויקטים מעין אלה באות לידי ביטוי התמחויות רבות של החברה ובהן יכולותיה בשינוע מטענים חורגים, טיפול בהובלות בהיקפים יוצאי דופן ואספקת פתרונות לוגיסטיים לכל אחד משלבי ההובלה.
- ב. החברה מספקת לאחד מלקוחותיה, במסגרת מגזר פעילות זה, שירותי אחזקה לכלי רכב ייחודיים של הלקוח באמצעות מכונאים שהם עובדי החברה. שירותים אלו מתבצעים במוסך שהוקם על ידי החברה בחצרי הלקוח ואשר מצוי בבעלות הלקוח, ללקוחות נוספים החברה משכירה ומתחזקת כלי שינוע ייעודיים.

פרק א' - תיאור עסקי החברה

ג. כמו כן במסגרת מגזר פעילות זה, החברה מבצעת פעולות לוגיסטיות במגזר המעליות והדרגנועים הכוללים בין השאר הובלה, שינוע, אחסנה והצבת היחידות במיקום המיועד. למיטב ידיעת החברה, תדמית ומיצוב החברה, בכל הנוגע לפרויקטים מיוחדים בתעשייה, הינם גבוהים. עם זאת, אין ביכולתה של החברה להעריך את שיעור פעילותה בתחום זה.

6.3 פילוח הכנסות ורווחיות מוצרים ושירותים

להלן פרטים בדבר סכומי ההכנסות ושיעורן מכלל הכנסות החברה ביחס לכל סדרת מוצרים במגזר שינוע המטענים המהווה למעלה מ-10% מסך כלל הכנסות החברה בדוח המאוחד לשנים 2023, 2024 ו-2025:

2023		2024		2025		מוצר
%	אלפי ש"ח	%	אלפי ש"ח	%	אלפי ש"ח	
13%	61,866	13%	60,830	11%	56,741	הובלה כללית
4%	19,876	3%	16,032	3%	15,926	מוביליות
4%	16,729	3%	16,804	3%	14,471	אחרים
21%	98,471	19%	93,666	17%	87,138	סה"כ

6.4 לקוחות

6.4.1 לחברה פיזור גבוה של לקוחות הפועלים במגוון נרחב של מגזרים במשק, ובכלל זה לקוחות מענפי המסחר, מהתעשיות המסורתיות ומתעשיות עתירות טכנולוגיה, יבואני רכב וגופים ממשלתיים.

6.4.2 ההתקשרות עם הלקוחות הפרטיים נעשית בהסכמים הקובעים את מסגרת תנאי ההתקשרות בין הצדדים לרבות תעריפי הובלה לפי פרמטרים שונים כגון מקום המוצא, היעד, סוג המטען ותנאי התשלום. מתכונת ההתקשרות השכיחה עם הלקוחות הפרטיים נעשית באמצעות הצעת מחיר, הכוללת סעיף עדכון מחירים ואשר אינה מציינת את משך ההתקשרות, עליה חותמים הצדדים. המחירים ללקוחות הפרטיים נקבעים בהתאם למשא ומתן המתנהל בין הצדדים. חלק ניכר מהלקוחות הפרטיים מתקשר במקביל להתקשרות עם החברה עם חברות הובלה נוספות. למרות שהחברה פועלת עם לקוחותיה הפרטיים העיקריים במשך תקופה ממושכת, אין מצד הלקוחות הפרטיים התחייבות להמשיך ולשכור את שירותי החברה. בפועל, נמשכת העבודה עם מרבית הלקוחות הפרטיים המשמעותיים של החברה למשך תקופות ארוכות טווח.

6.4.3 להלן פרטים על התפלגות הלקוחות בהתאם לוותק הלקוחות: בשנים 2025 ו-2024 כ-80% וכ-77% מהכנסות הקבוצה נבעו מלקוחות אשר היו פעילים מעל שלוש שנים, וכ-20% וכ-23% מהכנסות נבעו מלקוחות אשר התווספו לפעילות הקבוצה החל משנת 2023 ו-2022, בהתאמה.

פרק א' - תיאור עסקי החברה

6.4.4 התקשרות החברה עם לקוחות ממשלתיים ומוסדיים נעשית בעיקר באמצעות מכרזים, בשל החובה החוקית המוטלת על לקוחות אלו, בדרך כלל, לפרסום מכרז. ההתקשרות באמצעות מכרזים נעשית על ידי הסכם כתוב מראש המהווה חלק מתנאי המכרז הראשוניים אך הנתון, במקרים מסוימים, למשא ומתן בין הצדדים. היתרון של החברה בהתקשרות על פי מכרז הינו הבלעדיות המוענקת לחברה בביצוע עבודות למשך תקופות הנעות בדרך כלל בין שנה לשלוש שנים, כאשר החיסרון הוא בכך שההתקשרות בין החברה לבין אותו לקוח מוגבלת בזמן. עם זאת, בחלק מההתקשרויות קיימת אופציה להארכת תקופת ההתקשרות, בדרך כלל למשך תקופות הנעות בין שנה לשנתיים.

6.4.5 החברה הינה ספק הובלה מורשה של משרד הבטחון ומבצעת עבור המשרד הובלות מפעם לפעם על פי הזמנת משרד הבטחון.

6.4.6 אין מאפיינים ברורים המבדילים בין הרווחיות הנובעת מלקוחות פרטיים ללקוחות ממשלתיים ומוסדיים.

6.4.7 להערכת החברה, השירותים המסופקים על ידי החברה נובעים מדרישה מצד לקוחות החברה למתן פתרון כולל (one stop shop). דרישת הלקוחות מהווה חלק מביטוי מגמות עולמיות במגזר שינוע המטענים הכוללות הרחבת מספר הפעילויות המועברות לביצוע באמצעות מיקור-חוץ (Outsourcing) ומגמה של רכישת פתרון כולל מספק אחד – כשם שהחברה מספקת ללקוחותיה, להבדיל מרכישת שירותים נפרדים ממספר רב של ספקים.

6.4.8 להלן פירוט התפלגות המכירות ללקוחות שמקבלים שירות ממספר תחומי פעילות. הנתונים שלהלן מתבססים על ההנחה שסינרגיה מתקיימת כאשר מתקיימים אחד משני התנאים שלהלן: לקוח מקבל שירותים מכל מגזרי הפעילות; לקוח מקבל שירותים משני מגזרי פעילות והיקף ההכנסות מאותו לקוח מכל אחד ממגזרי הפעילות בנפרד מהווה יותר מ-10% מסה"כ ההכנסות של הקבוצה מאותו לקוח. בשנים 2025, 2024 ו-2023, כ-79%, כ-78% וכ-68% מההכנסות נבעו מלקוחות סינרגטיים, בהתאמה.

6.4.9 לחברה אין לקוח מהותי במגזר פעילות זה שההכנסות ממנו עולות על 10% מסך הכנסותיה ולא קיימת לחברה תלות בלקוח בודד או מספר מצומצם של לקוחות במגזר פעילות זה אשר אובדנם ישפיע באופן מהותי לרעה על הכנסות החברה.

פרק א' - תיאור עסקי החברה

6.5 שיווק והפצה

6.5.1 החברה פועלת למיצובה ולבידולה במגזר שינוע המטענים משאר החברות בענף על ידי מספר פעולות:

- א. העברת הודעות לתקשורת המקצועית הרלוונטית (Press release) בדבר מוצרים חדשים ופרויקטים העשויים לעניין את לקוחות החברה.
- ב. ארגון, השתתפות ומתן חסויות בכנסים מקצועיים כמובילי דעה.
- ג. העברת הרצאות בפני לקוחות וקהלי היעד של החברה בדבר מוצרים חדשים ופרויקטים העשויים לעניין את לקוחות החברה.
- ד. שיווק בדיוור ישיר ובביקורי לקוחות – פנים אל פנים.
- ה. יצוין, כי מאמצי השיווק וקידום המכירות של החברה מתבצעים לעיתים בחפיפה עם שיווק וקידום המכירות של מוצרי האחסנה ו/או השילוח הבינלאומי, בשל פניה לאותו קהל יעד.

6.5.2 אנשי המכירות אחראיים על איתור לקוחות פוטנציאליים שעשויים להתעניין ולהזדקק לשירותים השונים המוצעים על ידי החברה וכן, להבנת צרכי הלקוחות הקיימים.

6.5.3 החברה נוקטת בדרכי הפעולה הבאים לאיתור לקוחות פוטנציאליים:

- א. לחברה מחלקת שיווק ומכירות. אנשי המכירות פוקדים הן את הלקוחות הקיימים והן לקוחות חדשים בכדי להציע את שירותי החברה השונים עם העדפה ל one stop shop.
- ב. מתוקף חברותה של החברה בלשכת המסחר ניתנת לה גישה למקורות מידע המצויים בידי לשכת המסחר כגון רשימות שמיות של יצואנים ויבואנים על פי יעדים גיאוגרפיים ומאפייני המוצר. מקורות אלה ניתנים לניתוח לפי ענפי התעשייה השונים ומצביעים על מגמות של התפתחות בתחומים שונים, דבר המקנה לחברה את האפשרות לפתח ולקדם את תחום המכירות בחברה.
- ג. החברה מנויה על עיתונות מקצועית בתחום התעשייה והלוגיסטיקה, מהם לומדת החברה על מגמות ותהליכים המתרחשים אצל לקוחותיה. בעיתונים אלו מפרסמת החברה כתבות שיווקיות על פעילותה ומודעות פרסומת על מוצריה השונים.
- ד. החברה מעניקה חסויות לימי עיון בנושאי רכש ולוגיסטיקה. מנהלי החברה מעניקים את שירותיהם כמרצים מומחים בתחום ניהול שרשרת האספקה בימי עיון וכנסים מקצועיים בתחום זה.

פרק א' - תיאור עסקי החברה

- ה. החברה מפיצה בין לקוחותיה, מדי פעם בפעם ובעיקר כאשר ברצונה לעודד מוצר חדש שלה, מידע כתוב בנושאים אותם מעוניינת החברה לקדם ולשווק. כמו כן, לחברה אתר אינטרנט בו מתפרסמים פרויקטים ושירותים אותם מבצעת החברה עבור לקוחותיה. באתר האינטרנט של החברה ניתן גם למצוא עדכונים בנושאים לוגיסטיים ובנושא ניהול שרשרת האספקה.
- ו. כלי הרכב של החברה צבועים ומשולטים בצורה זהה הנושאת את לוגו וצבעי החברה המזוהים עם החברה ומשמשים ככלי שיווקי מהותי של החברה בכבישי הארץ ובכבישי אירופה.
- 6.5.4 לחברה אין תלות בצינור שיווק כלשהו.

תחרות 6.6

- 6.6.1 מגזר שינוע המטענים כולל הובלות המבוצעות באמצעות חברות ועצמאים המספקים שירותי הובלה ופתרונות שינוע בתשלום. לצד חברות ההובלה והעצמאים מתבצע חלק מהפעילות בתחום באמצעות חברות וארגונים שעיקר עיסוקם אינו בהובלה, אך הם מספקים לעצמם את שירותי ההובלה והלוגיסטיקה להם הם נזקקים באמצעות רכבי הובלה וציוד נלווה אותם הם מחזיקים.
- 6.6.2 במגזר שינוע המטענים פועלים מספר רב של מתחרים ובהם חברות קטנות בעלות מספר משאיות בודדות, נהגים בעלי רכב הובלה פרטי העובדים בקבלנות משנה וחברות בינוניות בעלות צי של עשרות רכבי הובלה. בנוסף, בתחום פועלות מספר מצומצם של חברות גדולות, כדוגמת החברה, בעלות צי של מאות משאיות ונגררים.
- 6.6.3 למיטב ידיעת החברה גורמים משמעותיים הפועלים בתחום הינם: חברת תעבורה בע"מ, חברת מפעלי תובלה מקבוצת כימיקלים לישראל, קבוצת המניע, שלב הובלות, צדוק שירות לחקלאי, ומספר קואופרטיבים קיבוציים. לחברת תעבורה נוכחות בולטת בהובלת מכוניות ובשינוע מטענים חורגים ומתן פתרונות הובלה ולוגיסטיקה מורכבים. לחברת מנופי אבי נוכחות בולטת במתן פתרונות לוגיסטיים מורכבים.
- 6.6.4 להערכת החברה, רמת התחרות במגזר הפעילות היא גבוהה ופועלים בו מתחרים רבים ולכן, למרות שהחברה מעריכה כי היא אחד מן הגופים הדומיננטיים הפועלים בתחום, אין ביכולתה של החברה להעריך את חלקה בתחום הפעילות.
- 6.6.5 להערכת החברה בין הגורמים החיוביים המשפיעים או העשויים להשפיע על מעמדה התחרותי של החברה בתחום ניתן למנות את הגורמים הבאים: ניסיונה ארוך הטווח והיכרותה העמוקה עם צרכי השוק וצרכי לקוחותיה, חדשנותה וחתירתה המתמידה למציאת מוצרים חדשים ומשלימים עבור לקוחותיה, יכולתה להציע פתרון כולל לצורכי ההובלה והלוגיסטיקה של הלקוח (הובלה מנקודת המוצא לנמל, שילוח בינלאומי (באמצעות פעילות השילוח של החברה), אחסנה בארץ ובחו"ל והובלה לנקודת היעד), יכולותיה בביצוע פרויקטים מורכבים ורחבי היקף.

פרק א' - תיאור עסקי החברה

6.6.6 תחום ההובלה של מכולות ומטען כללי הינו תחום אשר חסמי הכניסה אליו הינם נמוכים יחסית שכן המיומנויות המקצועיות הנדרשות לצורך ביצוע ההובלות בתחום זה אינן משמעותיות. למרות האמור, יתרונה של החברה הוא ביכולתה לשלב בין צרכי הלקוח בהובלה ובין צרכיו באחסנה וכך להציע שירות משלים, שירות זה מהווה יתרון עבור החברה. בתחומי ההובלה האחרים, בין השאר תחום הובלת מכוניות, ציוד כבד מיוחד וחומרים מסוכנים, הינם תחומים אשר חסמי הכניסה אליהם כוללים, ידע מקצועי ומיומנות ייחודיים וכן נדרשת איתנות פיננסית לצורך רכישת כלי רכב וציוד ייעודיים, המתאימים לביצוע השירותים הניתנים על ידי החברה. להערכת החברה, יש לה יתרון יחסי המתבטא בהיקף הציוד הרחב שברשותה המאפשר לה מתן שרות, בין השאר, ללקוחות גדולים.

6.6.7 על מנת להתמודד עם התחרות מבצעת החברה פעולות שיווק לשם הגדלת נפח הפעילות עם לקוחות קיימים והרחבת בסיס הלקוחות. החברה פועלת לשם הרחבת תחומי פעילותה בתחום עיסוקה. כמו כן, החברה דואגת לחידוש של המשאיות והציוד שברשותה, לרכישת ציוד חדשני בתחום פעילותה, שמירה על רמת תחזוקה טובה של כלי הרכב והציוד שברשותה ומפעילה מערכת של בקרת איכות לשיפור תהליכים ארגוניים ותפעוליים בחברה. בנוסף, החברה מתמקדת בהכנסת חידושים טכנולוגיים, אשר משפרים ומייעלים את פעילותה, לרבות את טיב השירות ללקוחות ולפיכך דואגת החברה לשדרוג מערכות קיימות ורכישת מערכות חדשות על מנת לשמור על יתרונה האיכותי.

6.7 כושר יצור

6.7.1 כתוצאה מאופי הפעילות של החברה, שהינו ברובו אספקת שירותים להזמנות שהתקבלו בהתראה קצרת מועד, כושר הייצור הפוטנציאלי של החברה מאופיין בגמישות מרבית. עם זאת כושר הייצור של החברה מותנה בעיקרו בכמות רכבי ההובלה והציוד הנלווה העומדים לרשותה ובכמות הנהגים המועסקים.

6.7.2 נכון לתקופות המתוארות בדוח זה, החברה ניצלה בין כ-70% לכ-90% מכושר הייצור שלה במגזר זה. להערכת החברה כושר הייצור הינו גמיש וניתן להרחבה או צמצום בטווחים קצרים לפי תנאי המשק המשתנים.

6.7.3 במידת הצורך, החברה יכולה להגדיל את כושר ההובלה שלה על ידי רכישת גוררים, נגררים וציוד נלווה וכן על ידי גיוס קבלני משנה. החברה סבורה כי היא יכולה להיערך בהתראה סבירה להגדלה משמעותית של כושר ההובלה שלה.

פרק א' - תיאור עסקי החברה

6.8 הון אנושי

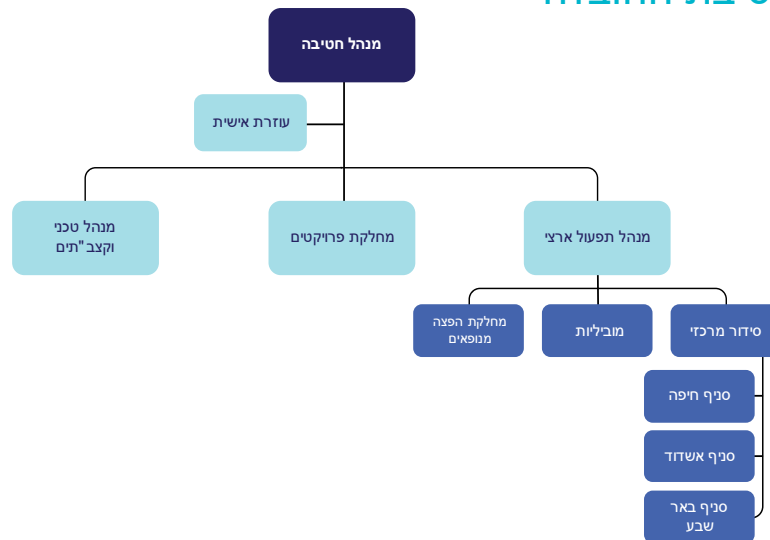
6.8.1 להלן פירוט בדבר עובדי החברה במגזר ההובלות והלוגיסטיקה נכון לתאריך הדוח¹, בחלוקה לפי מחלקות ומקצועות כמפורט להלן:

ליום 31 בדצמבר			מחלקה
2023	2024	2025	
129	119	109	נהגים, אנשי לוגיסטיקה ומפעילים
19	17	16	מטה*
148	136	125	סה"כ

* מטה - כולל: הנהלת סניפי אשדוד ומפרץ חיפה וסדרני עבודה.

6.8.2 להלן תרשים ארגוני:

מבנה חטיבת ההובלה



fridensn

6.8.3 החברה פועלת בסניפים הממוקמים באשדוד, באר שבע ובמפרץ חיפה. סניפים חיפה ואשדוד מנוהלים על ידי מנהל תפעול האחראי על מספר סדרני עבודה ומטריציונית לקצין בטיחות בתעבורה, בעוד שסניף באר שבע פועל תחת מנהל תפעול עצמאי המפעיל את סידור העבודה ומטריציונית לקצין בטיחות בתעבורה. קציני הבטיחות של הסניפים מנוהלים ישירות על ידי קצין הבטיחות בתעבורה הראשי של החברה, סדרני העבודה מקבלים את משימות העבודה היומיות ועוסקים בשיבוץ הנהגים, כלי הרכב ואנשי הלוגיסטיקה למטלות השונות. מערך כוח האדם בכל סניף כולל נהגים, אנשי לוגיסטיקה ואנשי צוות נוספים. בנוסף, החברה מפעילה שני צוותי פרויקטים המנוהלים ומתופעלים ע"י מנהל פרויקטים.

¹ פירוט בעניין עובדים כלליים ו/או שאינם משויכים ישירות לאחד מתחומי הפעילות, ראה פירוט בסעיף 11 להלן.

פרק א' - תיאור עסקי החברה

6.8.4 עיקר פעילותה של החברה במגזר זה מבוצע באמצעות משאיות שבבעלותה, נהגים שכירים ואנשי לוגיסטיקה המועסקים על ידה. בנוסף, מפעם לפעם החברה מתקשרת עם קבלני הובלה או קבלני מנופים לצורך ביצוע מטלות ספציפיות. ההתקשרות עם קבלני הובלה וקבלני המנופים נעשית, על פי רוב, באמצעות הזמנות עבודה המוצאות בכל פעם למטלה ספציפית נדרשת, לגביה מתקשרת החברה עם הקבלנים הנ"ל. כמו כן, נוהגת החברה, מדי פעם, להתקשר עם חברות הובלה אחרות, אשר אינן קשורות לחברה, כקבלני משנה לביצוע פעילויות שונות של החברה לפרקי זמן ממושכים על פי הנדרש. התקשרות החברה עם קבלני המשנה אינה יוצרת כל תלות בהם.

6.8.5 על נהגי החברה בישראל חלים הסכמים קיבוציים שמסדירים את המצב המשפטי החל על עובדים שתפקידם הקבוע הוא נהיגת רכב משא (גם אם באופן זמני אינם מועסקים בנהיגה).

6.8.6 כל עובדי החברה במגזר פעילות זה, מועסקים בתנאי העסקה (לרבות גובה השכר, תוספות שכר וכיו"ב) המסוכמים עמם באופן אישי ובכפוף להסכמים הקיבוציים הרלבנטיים. בהתאם להסכמים של החברה עם נהגי החברה, זכאים נהגי החברה לקבל מהחברה, בנוסף על משכורתם הבסיסית, גם לרכיב שכר חודשי הנגזר מהמחזור הכספי של ההובלות שבוצעו באמצעותם בחודש החולף. היקף רכיב השכר החודשי כאמור הינו מהותי ביחס לפעילות החברה והחברה ביצעה בדוחותיה הכספיים את כל ההפרשות הנדרשות.

6.9 חומרי גלם וספקים

6.9.1 חומרי הגלם העיקריים המשמשים במגזר הפעילות וזמינותם

חומר הגלם העיקרי המשמש את החברה במגזר פעילות זה הינו סולר אותו רוכשת החברה מספקים עיקריים בארץ. החברה מחזיקה במלאי סולר בתחנות התדלוק הפנימיות שלה עבור לפחות שני ימי עבודה. בהתאם להסכם של החברה עם ספקי הסולר, זמינות הסולר הינו כשני ימי עבודה ממועד הזמנת הסולר ועד שספק הסולר מספקו לתחנת התדלוק הפנימית של החברה, בפועל, לרוב הסולר מסופק לחברה תוך יום אחד מהזמנת החברה. החברה מבצעת מידי פעם בפעם עסקאות הגנה לצמצום חשיפתה לשינויים במחירי הסולר.

6.9.2 צורות ההתקשרות עם ספקים

א. בשנים הרלבנטיות לדוח זה התקשרה החברה עם מספר ספקי סולר בהסכמי מסגרת. בהתאם להסכמי המסגרת הנ"ל, רשאית החברה להזמין מהספק הרלבנטי, סולר, לפי צרכיה מעת לעת, בהתאם למחירון המועבר אליה מדי חודש, בתחילת כל חודש.

ב. החברה מתחזקת את כלי הרכב שלה במספר מוסכי יבואן ומוסכים מורשים של יבואני כלי הרכב שברשותה, החברה קשורה בהסכמי אחזקה עם היבואנים של רוב המשאיות שברשותה. עם שאר הרכבים קשורה החברה בהסכמים (חלקם בעל פה וחלקם בכתב) ולפיהם מוענקת לחברה הנחה מסוימת ממחיר המחירון של כל אחד מהמוסכים לשעת עבודה ולחלפים, בהתאם להסדר עמו הגיעה החברה עם כל אחד מהמוסכים.

6.9.3 להערכת החברה, אין לה תלות באף אחד מספקיה.

פרק א' - תיאור עסקי החברה

6.9.4 ספק שהוא בשליטת קרובים של בעלי השליטה בחברה

- א. החברה מתקשרת מעת לעת, במהלך עסקים רגיל, עם שלדות מפעלי מתכת בע"מ ("שלדות"), חברה בשליטת אחיהם של דוד ורמי פרידנזון, למתן שרותי הובלה, במחירי שוק ובהיקפים זניחים. כמו כן, החברה רוכשת, במהלך עסקים רגיל, על פי צרכי החברה, נגררים ושרותי תיקונים מהחברה האמורה, במחירי שוק ובהיקפים לא מהותיים. החברה נוהגת לקבל מספר הצעות מחיר לרכישת נגררים ושירותים ולבחור בהצעה המתאימה ביותר לצרכיה בהתחשב במחיר ובזמינות המוצר.
- ב. החברה וחברות מאוחדות מתקשרות בעסקאות שאינן חריגות שלבעלי שליטה או נושאי משרה עשוי להיות בהן עניין אישי לקבלת שירותי הובלה ימית עבור פעילות השילוח של החברה עם חברת אי.סי.אם ("אי.סי.אם"). אי.סי.אם עוסקת במתן שירותי ספנות וסוכנות אוניות ופעילותה משלימה את פעילות החברה במגזר השילוח. אי.סי.אם הינה חברה קשורה למר אריה פרידנזון, אחיהם של דוד פרידנזון ורמי פרידנזון, בעלי השליטה בחברה. החברה תתקשר עם אי.סי.אם לאחר קבלת מספר הצעות מחיר לרכישת השירותים מצדדים שלישיים שאינם קשורים לחברה ובחירת ההצעה המתאימה לצרכי החברה בהתחשב במחיר, באיכות השירות ובזמינות מתן השירותים.
- ג. להחלטות בדבר מסגרת להתקשרות החברה בעסקאות שאינן חריגות עם אי.סי.אם ו/או עם שלדות, שלבעל שליטה או נושאי משרה עשוי להיות בהן עניין אישי, ראה ביאור 30.ג.7. לדוחות הכספיים.

6.10 מדיניות אשראי - לקוחות ספקים והון חוזר

6.10.1 להלן ממוצע היקף האשראי הממוצע ימי האשראי של לקוחות החברה במגזר שינוע המטענים (הנתונים בטבלה באלפי ש"ח):

2024		2025		ממוצע ימי אשראי
ממוצע ימי אשראי	היקף אשראי ממוצע	ממוצע ימי אשראי	היקף אשראי ממוצע	
108	31,754	122	32,345	לקוחות
70	11,889	68	10,604	ספקים

6.10.2 ליום 31 בדצמבר, 2025 לחברה גרעון בהון החוזר בדוחות המאוחדים בסך כ-6 מיליוני ש"ח.

פרק א' - תיאור עסקי החברה

6.11 סיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם

6.11.1 תיאור הסיכונים הסביבתיים

א. הובלה של חומרים מסוכנים

(1) ראה סעיף 6.2.1.ב. להלן בעניין חוק שירותי הובלה, התשנ"ז-1997.

(2) קצין הבטיחות של החברה הינו הממונה על היתרי ההובלה בחומרים מסוכנים ובכלל.

ב. תחנות תדלוק פנימיות

(1) החברה מפעילה שתי תחנות תדלוק פנימיות לשימוש עצמי בלבד בהן מתדלקים רכבי החברה המונעים בסולר. תחנת תדלוק אחת נמצאת באתר החברה במפרץ חיפה ותחנה אחת נמצאת באתר החברה באשדוד. התדלוק הוא בסולר בלבד.

(2) תחנות התדלוק הפנימיות של החברה כפופות לתקנות רישוי עסקים (אחסנת נפט), התשל"ז-1976, המטילות על החברה מגבלות שונות לצורך קבלת רישיון עסק להפעלת תחנות תדלוק פנימיות לשימוש עצמי, ובכלל זה הגבלות על אופן אחסנת הסולר, מרחקי בטחון ממקום האחסנה, שימושים המותרים או האסורים בקרבת תחנת התדלוק, שילוט אזהרה ונושאים נוספים. כמו כן כפופה הפעלת תחנות התדלוק להוראות ולהנחיות של המשרד להגנת הסביבה.

(3) לתחנות התדלוק בחיפה ובאשדוד יש רישיון עסק. ביחס לתחנת התדלוק באשדוד יש היתר לאחסון דלק לסוגיו.

ג. כלי רכב המונעים בסולר (דיזל)

(1) החל מחודש אוקטובר 2006 כלי רכב המונעים בסולר (דיזל) מעל משקל של 3,500 ק"ג, המיובאים לישראל, חייבים לעמוד בתקני זיהום אויר מחמירים לפי התקן הידוע כ"יורו 4", המקובל במדינות הקהילה האירופית.

(2) החל מחודש ינואר 2010 חל תקן "יורו 5" שהעמידה בו מחייבת שימוש בטכנולוגיות מנועים ובמערכות פליטה מתקדמת, שנדרשת להן תשתית בתחנות התדלוק של סולר דל גופרית או תוספת מיוחדת למערכות הפליטה. בכדי לעמוד בתקן זה הוסיפה החברה בתחנות התדלוק הנ"ל מיכלים המכילים את התוספים הנדרשים בתקן הנ"ל.

(3) החל מחודש ינואר 2015 החלה החברה לרכוש רכבים עם מנועי הפעלה בתקן "יורו 6". מנועים אלה משפרים את איכות הפליטה באופן משמעותי.

(4) החל משנת 2016 חלה חובה על חברה עם צי רכבים של 100 כלי רכב כבדים ומעלה בדיווח על זיהום כלי הרכב לאיכות הסביבה.

(5) החל מנובמבר 2018 לא יעבור רכב דיזל ששנת הייצור שלו מתחת לשנת 2005

והוא בתקן יורו 3, אלא אם הותקנו בו אמצעים להפחתת זיהום אויר (מסנן חלקיקים)

(6) כל כלי הרכב המונעים בסולר של החברה הם מתוצרת אירופית ולכן הם עומדים בתקנים הנ"ל.

6.11.2 בתקופת הדיווח לא היה אירוע שגרם או שצפוי לגרום לפגיעה בסביבה, והחברה ו/או כל נושא משרה בה לא היו מעורבים בכל הליך מינהלי בקשר לכך.

פרק א' - תיאור עסקי החברה

6.12 מגבלות ופיקוח על פעילות התאגיד

6.12.1 כפיפות הפעילות לחוקים ספציפיים

א. פקודת התעבורה התשכ"א-1961

- (1) פקודת התעבורה התשכ"א-1961 והתקנות שהותקנו מכוחה ("תקנות התעבורה") מסדירות אספקטים מרכזיים במגזר התעבורה היבשתית, ובכלל זה את העניינים הנוגעים לתפעול משאיות העוסקות בהובלה בהיבטים שונים כגון עומס מרבי, הובלת מטענים רגילים וחורגים, הובלת מכולות, הובלת חומרים מסוכנים ושעות העבודה והמנוחה של הנהגים.
- (2) תקנות התעבורה קובעות, בין השאר, את חובתה של החברה להעסיק קצין בטיחות. בגדר תפקידיו של קצין הבטיחות נכללים, פיקוח על פעולתם של הנהגים בהתאם לדרישות דיני התעבורה; פיקוח על תקינות כלי הרכב; הדרכת הנהגים בענייני נהיגה, טעינה, פריקה, טיפול ברכב ודיני תעבורה; מתן המלצות לבעלי החברה בכל הנוגע להכשרתם ולהשתלמויותיהם של הנהגים בחברה; להנהגת סדרי בטיחות בחברה ובכל הנוגע לבטיחותם של הנהגים ושל הרכב. לחברה קצין בטיחות הכפוף למנכ"ל והאחראי על יישום תקנות התעבורה בחברה.
- (3) בשנים האחרונות, בעקבות מודעות ציבורית גוברת לאחוז הגבוה של תאונות קטלניות בהן מעורבים רכבי משא כבדים, ביחס לשיעורם מכלל כלי הרכב בישראל, הוגברה באופן משמעותי אכיפתם של דיני התעבורה השונים החלים על רכבי משא. החברה מעריכה כי האכיפה המוגברת לא תשנה מהותית את סדרי עבודתה של החברה, היות והחברה מכירה בחשיבות קיום דיני התעבורה בישראל ומקפידה כי עובדיה יקיימו את דיני התעבורה הרלבנטיים לפעילותה.

ו. חוק שירותי הובלה, תשנ"ז-1997

- (1) חוק שירותי הובלה, תשנ"ז-1997 קובע כי מתן שירותי הובלה מחייב קבלת רישיון מוביל עבור כל רכב המשמש לצורך ביצוע הובלות, בהתאם לסוג המטען אותו הוא מוביל וסוג הרכב המבצע את ההובלה. תקנות שירותי הובלה מפרטות, בין השאר, את התנאים הנדרשים לצורך קבלת רישיון כאמור ואת התנאים הנדרשים לקבלת רישיון להובלת חומר מסוכן, את ההיתר לנהג להוביל חומר מסוכן ואת ההכשרות, ההשתלמויות וההסמכות הנדרשות במגזר שירותי הובלה.
- (2) לחברה יש רישיון מוביל של משרד התחבורה, שניתן בהתאם לתקנה 5 לתקנות שירותי הובלה, התשס"א-2001. הרישיון מאפשר לחברה להוביל מטענים כללים, מכולות, תפוזות, אבקות, ציוד הנדסי כבד, פריקה עצמית במנוף, מטען כללי ופריקה עצמית, הובלת רכב, תומך-ללא יעוד מוגדר, חומרים מסוכנים-דלק וחומרים מסוכנים מדרגות 1-9, לא כולל חומר מסוכן מקבוצת סיווג 7 (חומרים רדיואקטיביים), כאשר כל דרגה מציינת את קבוצת סיווגו של החומר המסוכן.

פרק א' - תיאור עסקי החברה

- (3) הובלת חומרים מסוכנים כפופה, בנוסף להוראות פקודת התעבורה והוראות חוק שירותי הובלה, גם להוראות חוק חומרים מסוכנים, התשנ"ג-1993, אשר מחייב קבלת היתר לעיסוק ברעלים. לחברה היתר רעלים ברמת דירוג C (הדירוג מציין את תוקפו של היתר לעיסוק ברעלים בכמויות, בסוגי עסקים או בסוגי פעילות כמפורט תקנות החומרים המסוכנים (אמות מידה לקביעת תוקף היתרים), התשס"ג-2003) מהמשרד לאיכות הסביבה, שניתן בהתאם לסעיף 3 לחוק חומרים מסוכנים, התשנ"ג-1993. תוקף ההיתר הינו עד ליום 2 ביוני, 2027. תיתכן תחולה של הוראות דין נוספות על החברה ופעילותה, בהתאם לתוכן הסחורה הכלולה בשירות ההובלה הניתן כגון: תוצרת חקלאית ומוצרי תעשייה.
- (4) על כלי הרכב והציוד שבבעלות החברה חל חוק רישום ציוד וגיוסו לצבא הגנה לישראל, התשמ"ז-1987 והתקנות שהותקנו מכוחו, המאפשרים לצה"ל ואו לשר הביטחון לרשום ציוד אזרחי, להציבו ליחידות הצבא השונות ולגייסו בשעת הצורך לצה"ל. בהתאם לחוק זה המדינה תשלם דמי שימוש בעד הציוד שגויס ואם בתקופת הגיוס נגרם לציוד נזק, אזי גם פיצויים ישולמו בגין הנזק, בהתאם להוראות חוק זה. החברה ממלאת אחר הוראות חוק, ציודה רשום כמיועד ליחידה צבאית ספציפית וביקורות של צה"ל נערכות בחצריה לבדיקת הציוד ושמישותו.
- (5) תחנות הדלק הפנימיות של החברה כפופות לתקנות רישוי עסקים (אחסנת נפט), התשל"ז-1976, המטילות על החברה מגבלות שונות לצורך קבלת רישיון עסק לניהול תחנת דלק פנימית לשימוש עצמי ובכלל זה, הגבלות על אופן אחסנת הסולר, מרחקי ביטחון ממקום האחסנה, שימושים המותרים או אסורים בקרבת תחנת התדלוק הפנימית ובעת התדלוק, שילוט אזהרה וכדומה.
- (6) יצוין כי החברה אחראית לפעילות ההובלה, דהיינו להובלת המטען ולשלמותו אך לא לטיב המוצרים, איכותם וכיו"ב. החברה מקבלת מכולה סגורה ונעולה תוך הסתמכות על שטר המטען שלה באשר לתכולתה ("said to contain") וכך עליה למסור אותה בתום תהליך ההובלה. לחברה ביטוחים מתאימים לסיכונים הנובעים מכך.
- (7) כמו כן, פעילות שינוע המטענים כפופה לחוקים ולתקנות המקומיים, ובמיוחד לדיני התעבורה המקומיים, בכל אחת מהמדינות בהן החברה פועלת מחוץ לישראל. נכון למועד דוח זה ולמיטב ידיעת החברה, החברה עומדת בדרישות החלות עליה בכל אחת מהמדינות בהן החברה פועלת. נכון למועד דוח זה ולמיטב ידיעת החברה, החברה עומדת בכל מגבלות החקיקה כפי שפורטו לעיל.

פרק א' - תיאור עסקי החברה

6.12.2 תקינה

החברה הינה בעלת תקן הבינלאומי ISO9001. בהתאם לכך, פעילות החברה, לרבות השירותים המועמדים על ידה במגזר פעילות זה, עומדים בתקן הנ"ל. ההסמכה לתקן מתבצעת באופן תקופתי על ידי מכון התקנים הישראלי. על מנת להבטיח את העמידה השוטפת בתקן האמור, החברה מעמידה את המשאבים הדרושים לשם כך, לרבות התקשרות עם יועץ חיצוני המומחה בתחום והעמדת נציג הנהלה האחראי על יישום ניהול האיכות בחברה.

6.12.3 רישיונות עסק

פעילות החברה בתחום זה כפופה לחוק רישוי עסקים, תשכ"ח-1968 ("חוק רישוי עסקים") והתקנות שהותקנו מכוחו. בהתאם לצו רישוי עסקים (עסקים טעוני רישוי), תשנ"ה-1995, נדרשת החברה להשגת רישוי להיבטים שונים של פעילותה ובכלל זה, פעילות ההובלה, תחנות הדלק הפנימיות, אחסנה ומתן שירותי מוסך. להלן יפורטו רישיונות העסק הרלוונטיים לפעילות החברה בישראל:

(1) עיריית אשדוד העניקה לחברה רישיונות לניהול עסק באשדוד לפי חוק רישוי העסקים כדלקמן: רישיון העברת רכב ממקום למקום בגרירה, הובלה או בכל דרך אחרת וכן מקום המשמש לניהול העסק או שליטה בו לרבות משרד, אשר תוקפו עד 31.12.2029, וכן רישיון להובלת חומרים מסוכנים, איסופם שינועם ואחסונם לרבות חומרים רדיואקטיביים אשר תוקפם עד 31.12.2028.

(2) עיריית חיפה העניקה לחברה רישיון לניהול עסק לפי חוק רישוי עסקים לניהול עסק של הובלה אשר עומד בתוקפו עד לתאריך 31.12.2032. כמו כן, לחברה רישיון למתן שירות באמצעות ציוד מכני הנדסי כבד בחצריה שבחיפה ורישיון להפעלת תחנת תדלוק אשר תוקפם לצמינות.

6.12.4 החברה הינה בעלת אישור ספק מוכר למשרד הביטחון. עובדה זו מקנה לחברה, בין היתר, את הזכות להתמודד במכרזים המתפרסמים על ידי משרד הביטחון.

פרק א' - תיאור עסקי החברה

7. מרכזים לוגיסטיים

7.1 מידע כללי על מגזר הפעילות

7.1.1 החברה מעניקה ללקוחותיה שירותי אחסנה של מטעני הלקוחות בטרם העברתם לנמל המוצא, וכן שירותי אחסנה לוגיסטית ושירותי ערך מוסף במחסנים. השירותים ניתנים באמצעות חברה כלולה פרידנזון-ג'נריישן מרכזים לוגיסטיים בע"מ ("מרכזים לוגיסטיים"), שהחברה מכרה 50% ממניותיה בסוף חודש אוגוסט, 2021 - ראו סעיף 7.1.5 להלן.

7.1.2 למרכזים לוגיסטיים פעילות במגזר האחסון הלוגיסטי, הכוללת ניהול, פיתוח, תפעול ואחזקה של שבעה מתחמים לוגיסטיים (מתוכם חמישה מתחמים פעילים, מתחם אחד בחלקו פעיל ובחלקו בהקמה, ומתחם אחד בהקמה), הממוקמים בסמוך לנמלי הים באשדוד ובחיפה, ומעניקים שירותי אחסנה למטענים (לפני שחרורם מהמכס ואחריו), שירותי ניהול מלאי ושירותי ערך מוסף (התאמת מוצרים לתקינה ישראלית).

7.1.3 מגזר האחסון הלוגיסטי הינו תחום צומח, עתיר בהשקעות חדשות והזדמנויות פיתוח עסקי. למרכזים לוגיסטיים זכויות בנכסים אטרקטיביים, במיקומים אסטרטגיים (בקרבת נמלי ים ובעלי גישה לתשתית רכבת), לטווח ארוך ובתפוסות גבוהות, הכוללים גם פוטנציאל ייזום והקמה. בכוונת מרכזים לוגיסטיים להרחיב ולפתח פעילות זו לשם ניצול מיטבי של המתחמים הלוגיסטיים הקיימים.

7.1.4 השירותים העיקריים שמרכזים לוגיסטיים מספקת במגזר זה הינם: שירותי אחסנה למטענים, שירותי ניהול מלאי ושירותי ערך מוסף, שירותי אחסנה בחזקת המכס (בונדד חצרים/מסוף מטענים).

7.1.5 ביום 26.8.2021 הושלמה עסקה להשקעה ולשיתוף פעולה בין החברה ומרכזים לוגיסטיים, לבין ג'נריישן קפיטל בע"מ ("ג'נריישן"), לשיתוף פעולה בתחום המרכזים הלוגיסטיים שכיום כולל בעיקר מתחמים לוגיסטיים הסמוכים לנמלי הים בישראל, וזאת באמצעות השקעה של ג'נריישן במרכזים לוגיסטיים באופן שלאחר השלמת העסקה מחזיקות כל אחת מבין החברה וג'נריישן במניות המהוות 50% מהון המניות המונפק של מרכזים לוגיסטיים ("הסכם ההשקעה"). החברה רשמה בדוחותיה הכספיים לרבעון השלישי לשנת 2021 רווח בסך של כ- 52 מיליון ש"ח (בניכוי עלויות המיוחסות לעסקה בסך כ-1.5 מיליון ש"ח).

7.1.6 שיתוף הפעולה כולל פעילות אחסנה, ניהול, פיתוח, תפעול ואחזקה של מתחמים לוגיסטיים, כאשר פעילות מרכזים לוגיסטיים, הוא ביחס למתחמים קיימים, הממוקמים בעיקר בסמוך לנמלי ים בישראל (באשדוד ובחיפה), מתחמים אשר נמצאים בהליכי תכנון ופיתוח ועתידיים לשרת את פעילות הנמלים וכן מתחמים עתידיים אחרים. במסגרת שיתוף הפעולה, יפעלו הצדדים להרחבת פעילות האחסנה והמתחמים הלוגיסטיים של מרכזים לוגיסטיים, כאשר ניהול וקבלת ההחלטות במרכזים לוגיסטיים יעשה במשותף על ידי הצדדים. הוסכם כי סכום השקעת ג'נריישן במרכזים לוגיסטיים ישמש, בין היתר, להקמה ופיתוח של מרכזים לוגיסטיים במתחמים קיימים הממוקמים בסמיכות לנמלי ים בישראל וכן לרכישת מתחמים חדשים ופיתוחם. כמו כן הסכימו הצדדים, כי פעילותם בתחום האחסון הלוגיסטי כאמור תבוצע באמצעות מרכזים לוגיסטיים וחברות הבנות שלה.

פרק א' - תיאור עסקי החברה

7.1.7 במקביל להתקשרות בהסכם ההשקעה התקשרו החברה או חברות בנות שלה עם מרכזים לוגיסטיים או חברות בנות של מרכזים לוגיסטיים בהסכמים המסדירים, בין היתר, מתן שירותים מהחברה למרכזים לוגיסטיים (למשל, שירותי הובלה), ממרכזים לוגיסטיים או חברות בנות שלה לחברה (למשל, שכירות, אחסנה ושירותים נלווים), חלוקת ההוצאות ושירותים מקצועיים הנדרשים למרכזים לוגיסטיים.

7.1.8 החברה, מרכזים לוגיסטיים וגינריישן התקשרו ביום 26.8.2021 בהסכם בעלי מניות אשר מסדיר את יחסי הצדדים כבעלי מניות במרכזים לוגיסטיים. הסכם בעלי המניות כולל הוראות בדבר מינוי דירקטורים, ניהול מרכזים לוגיסטיים, קבלת החלטות במרכזים לוגיסטיים ומימון פעילות מרכזים לוגיסטיים על ידי הצדדים. כמו-כן נקבעו בהסכם בעלי המניות זכות מצרנות (Pre-emptive Right), זכות סירוב ראשונה וזכות הצטרפות (Tag Along) ומנגנון לפתרון מבוטא (Dead Lock) באסיפה כללית או בדירקטוריון מרכזים לוגיסטיים.

7.1.9 מרכזים לוגיסטיים מפעילה מתחמים ומרכזים לוגיסטיים כמפורט להלן:

א. מרכז לוגיסטי אשדוד - מרכזים לוגיסטיים מפעילה, באמצעות חברת בת שלה יורו אף אר הובלה בינלאומית בע"מ ("יורו אף אר"), מרכז לוגיסטי ("מרלו"ג") במתחם פארק נמלי ישראל באזור נמל אשדוד המשתרע על פני כ-22 דונם בו קיים מבנה בשטח של כ-11 דונם. בתמורה להרשאה משלמת יורו אף אר לחנ"י דמי הרשאה שנתיים בסך מקורי של כ-55 ש"ח למטר, צמודים למדד המחירים לצרכן (מדד בסיס אפריל 2021). המבנה בעל נפח אחסון המאפשר אחסנה של מוצרים במידות ובנפחים שונים ולגובה של עד 14 מטר. המרלו"ג הינו בעל יכולת האחסון וביצוע עבודות ערך מוסף מגוונות הכוללות הדבקה וסימון מוצרים, הכנת ערכות ואריזה, עבודות מעבדות, הרכבה ריקון, המכלה, מיטטוח ועוד. במרלו"ג הוטמעה מערכת תוכנה מתקדמת (WMS) לניהול המלאי והתהליכים התפעוליים ברצפת המחסן, באמצעותה ניתן להתממשק למערכות של הלקוחות ובכך לייעל ולשפר את זמני הטיפול בטובין, השגת אופטימיזציה בעלויות המלאי בניהול הכמויות ומאפשר ללקוח ניהול מלאי בזמן אמת.

פרק א' - תיאור עסקי החברה

ב. מסוף רכבת מטענים - מרכזים לוגיסטיים מפעילה ומשתמשת, באמצעות חברת בת שלה "אשדוד טרמינל בע"מ פ.ל." ("אשדוד טרמינל") במסוף רכבת למטענים ובשטח לוגיסטי הצמוד לו בשטח כולל של כ-79 דונם הנמצא בעורף נמל אשדוד (בסמיכות לכביש 41). ההפעלה הינה מכח הסכם זכיה במכרז של חנ"י בשנת 2015. בתמורה להרשאה משלמת אשדוד טרמינל לחנ"י דמי הרשאה שנתיים בסכום מקורי של 96 ש"ח למטר צמודים למדד המחירים לצרכן ובתוספת מס ערך מוסף כדון, כאשר לאחר חלוף 5 שנים מתחילת תקופת ההרשאה בשנת 2015 ולאחר מכן מידי חמש שנים מעודכנים דמי ההרשאה ב-7% מדמי ההרשאה כפי שעודכנו לאחרונה בתוספת הצמדות למועד העדכון. תקופת ההרשאה המקורית הייתה לתקופה של 15 שנים החל מאוקטובר 2015. בחודש ינואר 2025 חתמו אשדוד טרמינל וחנ"י על תוספת לחוזה ההרשאה לפיו הוארכה תקופת ההרשאה, כך שהתקופה הכוללת הינה 24 שנים ו-11 חודשים. במסגרת מאמציה של מרכזים לוגיסטיים לפתח את המקרקעין במסוף הרכבת באשדוד, ולגוון את השירותים המוצעים בהם הקימה מרכזים לוגיסטיים מרכז לוגיסטי בשטח של כ-12,500 מ"ר בנוי על שטח של כ-15,000 מ"ר, אשר כולל שטחי אחסנה בקירור ואחסנה יבשה, בשטח הטרמינל וזאת בהשקעה כוללת של כ-80 מיליון ש"ח. הפרויקט הביא להשבחה משמעותית של המקרקעין ויתרום לפיתוח פארק נמלי ישראל והשגת המטרות הציבוריות שלשמן הוא נועד.

בחודש פברואר 2024 ניתנה למרכז הלוגיסטי על ידי הוועדה המקומית לתכנון ובניה אשדוד תעודת גמר. החל מהרבעון השלישי לשנת 2024 החלה מרכזים בפעילות מרלו"ג האחסנה היבשה בשטח של כ-8 דונם. המרלו"ג לאחסנה בקירור ובהקפאה בשטח של כ-4 דונם מצוי בשלבי הקמה סופיים ולהערכת מרכזים לוגיסטיים צפוי להתחיל לפעול ברבעון השני של 2026 (המידע בדבר המועד הצפוי הינו מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך מאחר והוא עשוי שלא להתקיים בין היתר כתוצאה מעיכובים שאינם בשליטת מרכזים לוגיסטיים, לרבות ומבלי לגרוע מהאמור לעיל בשל דרישות של הרשויות המוסמכות והסיכונים הכרוכים בפעילות החברה כמפורט הדוח זה להלן).

אשדוד טרמינל מפעילה בשטח פעילות לוגיסטית הכוללת אחסנה וניהול מכולות לפני שחרור ממכס ולאחריו, אחסנת חצר ואחסנה במכולות. כמו כן, מרכזים לוגיסטיים מעניקה שירותי אחסנה למספר חברות ספנות ובין היתר לחברת הספנות מדקון המיוצגת על ידי ספן, חברה אחות למרכזים לוגיסטיים.

פרק א' - תיאור עסקי החברה

בעקבות החלטת המשרד לאיכות הסביבה ועיריית אשדוד לבצע הובלת החומרים מסוכנים ברכבת על ידי שימוש בשער היעודי בין המסוף ונמל אשדוד, הוכשר בשטח הטרמינל שטח אחסנה לחומרים מסוכנים. החל מהרבעון השלישי לשנת 2018 מכולות הברום המובלות ברכבת נפרקות מהרכבת בשטח המסוף ומובלות במשאיות דרך השער היעודי לתחומי נמל אשדוד.

בהתאם לסיכום מול חנ"י מחודש נובמבר 2023 קוזזו מהשטח החכירה כ-12 דונם בגין שטח מסילות, בתוקף מחודש מאי 2021, וכ-14 דונם עבור עבודות כביש, בתוקף הדרגתי החל מחודש מרץ 2023 ועד פברואר 2024. לאחר החזרת השטחים הנ"ל יתרת שטח מסוף רכבת מטענים שבחכירה הינו כ-79 דונם.

בעקבות ההסכמה של חנ"י על החזרת שטח המסילות ובעקבות החלטת החברה מאפריל 2024, ביצעה החברה ברבעון השני לשנת 2024 שינוי סיווג ביחס לפעילות הרכבת כמסוף ציבורי בשטח, כך שהחברה לא מחויבת לפעילות זו.

לאור החזרת השטחים הנ"ל לחנ"י שכרה מרכזים לוגיסטיים כ-10 דונם אחרים בקירבת נמל אשדוד (ראה סעיף ד. להלן).

ג. מרכזים לוגיסטיים מפעילה באשדוד מסוף מורשה לאחסנת חומרים מסוכנים הכולל תחנת דלק, מחסנים ומשרדים בגודל של כ-7 דונם.

ד. מרכזים לוגיסטיים שוכרת שטח של 10 דונם בשכירות לתקופה של 3 שנים עד לחודש אפריל 2026, במתחם מסוף אשדוד בונדד. השטח הושכר כשטח חלופי בעקבות סיכום עם חברת נמלי ישראל בע"מ בעקבות פינוי והעברה לחנ"י של שטח בגודל של 10 דונם משטח מסוף הטרמינל. השטח משמש כמסוף בונדד לרכבים לפני שחרור מהמכס.

בחודש פברואר 2026 חתמה מרכזים לוגיסטיים על הסכם לשכירות משנה בשטח חליפי של 11.5 דונם באשדוד לתקופה של 3 שנים, בתוקף מ-15. במרץ 2026, עם אופציה להארכה בשלוש שנים נוספות.

ה. בחודש נובמבר 2023 קיבלה חברת מרכזים לוגיסטיים הודעה מועדת המכרזים של חנ"י על בחירת ההצעה של מרכזים לוגיסטיים כזוכה במכרז להרשאה לשימוש במגרש בשטח 17 דונם בפארק נמלי ישראל שבעורף נמל אשדוד ("מתחם 126"). תקופת ההרשאה הינה של 15 שנים, ובמידה וייבנה מבנה תקופת ההרשאה תוארך ותסתכם ב-24 שנים ו-11 חודשים. בשטח מתוכנן להקים מרלוג"ג חומרים מסוכנים שמתוכנן לקלוט את הפעילות הקיימת במסוף חומרים מסוכנים. המרלוג"ג צפוי להיפתח במהלך הרבעון השני של שנת 2028 (המידע בדבר המועד הצפוי הינו מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך מאחר והוא עשוי שלא להתקיים בין היתר כתוצאה מעיכובים שאינם בשליטת מרכזים לוגיסטיים, לרבות ומבלי לגרוע מהאמור לעיל בשל דרישות של הרשויות המוסמכות, עיכובים בביצוע הפרוייקט והסיכונים הכרוכים בפעילות החברה כמפורט הדוח זה להלן).

פרק א' - תיאור עסקי החברה

- ו. בחודש דצמבר 2024 התקשרה מרכזים לוגיסטיים בהסכם עם צד ג' בהסכם הפעלת שירותי אחסנה לא מקורה בשטח של כ-9,471 מ"ר במגרש 133 באשדוד, שטח שבו לצד ג' זכות הרשאה מחנ"י. תקופת האחסנה החלה בחודש דצמבר 2024 והסתיימה בחודש יוני 2025.
- ז. מרכזים לוגיסטיים חוכרת מחנ"י, באמצעות חברת בת שלה פרידנזון אדמירליטי בע"מ ("פרידנזון אדמירליטי"), מתחם בשטח של כ-29 דונם בעורף נמל חיפה ("מתחם אדמירליטי"). המתחם הממוקם בסמיכות לנמל המפרץ. החכירה הינה מכח הסכם שנחתם בחודש ינואר 2019 עם חנ"י לתקופה של 15 שנה. בחודש יוני 2021 קיבלה פרידנזון אדמירליטי הודעה מחנ"י כי בכפוף לביצוע בנייה במתחם תוארך תקופת ההרשאה ב-9 שנים ו-11 חודשים. בתמורה להרשאה משלמת פרידנזון אדמירליטי לחנ"י דמי הרשאה שנתיים מקוריים בסך של 66 ש"ח למטר בתוספת מס ערך מוסף כדין. דמי ההרשאה עולים ב-7% בכל חמש שנים. במהלך שנת 2023 הועברה פעילות חברת מרכזים לוגיסטיים במתחם שמן הסמוך, למתחם פרידנזון אדמירליטי, והחל מחודש יולי 2023, כ-7 דונם מהשטח בפרידנזון אדמירליטי פעילים כמסוף מכולות. פרידנזון אדמירליטי ביצעה בשטח עבודות פיתוח והכשרה, ובחודש יוני 2024 החלה בהקמתו של מרלוג'ג בגודל של כ-14,350 מ"ר, בחלוקה לכ-10,670 מ"ר אחסון, כ-1,540 מ"ר מסחר, 900 מ"ר משרדים וכ-1,237 מ"ר שטחי שירות. המרלוג'ג צפוי להתחיל לפעול ברבעון השני של 2026 (המידע בדבר המועד הצפוי הינו מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך מאחר והוא עשוי שלא להתקיים בין היתר כתוצאה מעיכובים שאינם בשליטת מרכזים לוגיסטיים, לרבות ומבלי לגרוע מהאמור לעיל בשל דרישות של הרשויות המוסמכות, עיכובים בביצוע הפרוייקט והסיכונים הכרוכים בפעילות החברה כמפורט הדוח זה להלן).

פרק א' - תיאור עסקי החברה

7.1.10 נתונים על מגזר הפעילות

א. להלן פרטים על שטחי האחסנה לפי אזורים ושימושים אשר מייצגים נירמול למונחים שנתיים של שטחי האחסון ששימשו את מרכזים לוגיסטיים במהלך שנת 2025:

אזור	שטח אחסנה סגור (מ"ר)	שטח אחסנה פתוח (מ"ר)	סה"כ (מ"ר)
חיפה	-	7,000	7,000
אשדוד	19,000	103,994	122,994
סה"כ	19,000	110,994	129,994

ב. להלן פרטים על שטחי האחסנה לפי אזורים ושימושים אשר מייצגים נירמול למונחים שנתיים של שטחי האחסון ששימשו את מרכזים לוגיסטיים במהלך שנת 2024:

אזור	שטח אחסנה סגור (מ"ר)	שטח אחסנה פתוח (מ"ר)	סה"כ (מ"ר)
חיפה	-	7,000	7,000
אשדוד	15,000	95,256	110,256
סה"כ	15,000	102,256	117,256

ג. להלן פרטים על הכנסות משטחי האחסנה לפי אזורים בשנת 2025 (באלפי ש"ח):

אזור	הכנסות
חיפה	2,783
אשדוד	83,240
סה"כ	86,023

פרק א' - תיאור עסקי החברה

ד. להלן פרטים על הכנסות משטחי האחסנה לפי אזורים בשנת 2024 (באלפי ש"ח):

<u>הכנסות</u>	<u>אזור</u>
3,062	חיפה
64,861	אשדוד
67,923	סה"כ

ה. להלן פרטים על הכנסות ממוצעות למטר רבוע לפי אזורים בשנת 2025:

<u>הכנסה ממוצע למ"ר</u>	<u>אזור</u>
₪ 398	חיפה
₪ 638	אשדוד

ו. להלן פרטים על הכנסות ממוצעות למטר רבוע לפי אזורים בשנת 2024:

<u>הכנסה ממוצע למ"ר</u>	<u>אזור</u>
₪ 437	חיפה
₪ 588	אשדוד

7.1.11 מבנה מגזר הפעילות ושינויים החלים בו

א. הפעילות במגזר מרכזים לוגיסטיים כוללת שירותי אחסנה של מטעני הלקוחות בטרם שחרורם ממכס ולאחר שחרורם ממכס, אחסנת ביניים למטענים בטרם העברתם ליעד הסופי בחו"ל וכן ניהול מלאי לקוחות טרם מסירת המטען ליעדו הסופי בישראל.

ב. בשנים האחרונות עקב תהליכי התייעלות שעוברים לקוחות מרכזים לוגיסטיים קיימת דרישה למיקור חוץ פעילות האחסנה וביתר שאת בתקופה שלאחר הקורונה ובהתאם לכך מרכזים לוגיסטיים העניקה ללקוחותיה מגוון פתרונות לוגיסטיים, פתרונות ניהול מלאי, פעילות ערך מוסף ואחסנה בצורות שונות.

ג. מרכזים לוגיסטיים עוסקת בעבודת ערך מוסף באתריה ולצד זה פועלת גם בבית הלקוח, ובכלל זה מספקת שרותי ריקון למכולות באתר הלקוח וסידור הסחורה עד לשלב הקליטה.

7.1.12 מרכזים לוגיסטיים מפעילה שני מנופי גשר בשטח במסוף הרכבת באשדוד אשר משפרים את היעילות ואת קצב העבודה.

פרק א' - תיאור עסקי החברה

7.1.13 מגבלות, חקיקה, תקינה ואילוצים מיוחדים החלים על מגזר הפעילות

א. מגבלות חקיקה
למיטב ידיעת מרכזים לוגיסטיים, מרכזים לוגיסטיים מבצעת את פעילותה בהתאם לדין לרבות חוק ארגון הפיקוח על העבודה, התשי"ג-1954 ופקודת הבטיחות בעבודה.

ב. מגבלות התקינה
החברה הינה בעלת תקן בינלאומי ISO 9001. בהתאם לכך, פעילות החברה לרבות השירותים המועמדים על-ידה במגזר פעילות זה, עומדים בתקן הנ"ל. ההסמכה לתקן מתבצעת באופן תקופתי על-ידי מכון התקנים הישראלי. על מנת להבטיח את העמידה השוטפת בתקן האמור, החברה מעמידה את המשאבים הדרושים לשם כך.

7.1.14 שינויים בהיקף הפעילות במגזר וברווחיותו

א. מרכזים לוגיסטיים משקיעה משאבים רבים בתחום זה ביניהם גידול בשטחי האחסנה, השקעה בצידוד ייעודי, ובמחשוב.

ב. בעקבות הגברת הדרישה לשירותי אחסנה מרכזים לוגיסטיים הגדילה את פעילותה במגזר האחסנה. מרכזים לוגיסטיים מייעלת את שימוש לכל מטר אחסנה באמצעות חידוש המידוף וניצול טוב יותר של הקרקע, הכשרת שטחי אחסנה קיימים לאחסנה ייחודית (פעילות צינור) והקמת מתחמי אחסנה חדשים שישפרו את רווחיותה.

7.1.15 שינויים במאפייני הלקוחות

א. בשנים האחרונות חל שינוי בצרכי הלקוחות, לקוחות רבים שנהגו לנהל מחסן באופן עצמאי, התייעלו והעבירו את פעילות האחסנה או חלקה לחברות מקצועיות ומובילות בתחום. שביכולתן לספק את מכלול השירותים הנדרשים במסגרת שירותי האחסנה והלוגיסטיקה.

ב. שינויים טכנולוגיים שיש בהם כדי להשפיע מהותית על מגזר הפעילות:

- (1) מרכזים לוגיסטיים מתמקדת בהכנסת חידושים טכנולוגיים אשר משפרים ומייעלים את פעילותה לרבות את טיב השירות ללקוחותיה, למרכזים לוגיסטיים מערכת מחשוב מתקדמת המאפשרת מעקב שליטה ובקרה אחר מיקום המטען והפעולות שבוצעו במטען.
- (2) מערכת המידע של מרכזים לוגיסטיים עושה שימוש במכלול הנתונים הזורם למחשבי מרכזים לוגיסטיים לצורך עריכת נתונים מיידים ותקופתיים של ביצועים ופעילויות. המערכת תורמת באופן ישיר לחסכון בכוח אדם וליעילות בביצוע העבודה. כמו כן, בעזרת מערכת המחשוב מרכזים לוגיסטיים מנהלת באופן שוטף את מלאי הלקוחות. המידע מאפשר ללקוח לאסוף את הסחורות בתזמון אופטימלי.

פרק א' - תיאור עסקי החברה

(3) במהלך שנת 2023 הוטמעה מערכת WMS חדשה.

(4) מרכזים לוגיסטיים מקימה מרכז לוגיסטי במסוף רכבת מטענים באשדוד בשטח של כ-12 דונם מתוכו ברבעון שלישי 2024 החלה פעילות מרלו"ג יבש בשטח של כ-8 דונם, ופעילות אחסנה בקירור ובהקפאה בשטח של כ-4 דונם בשלבי הקמה סופיים. המרכז הלוגיסטי בהקפאה יכלול מערך ליקוט אחסנה אוטומטי לצורך אחסון בהקפאה (אחסנה במינוס 20 מעלות), ויתן מענה תפעולי ללא כוח אדם, כולל ליקוט ואחסנה, ויכולת אחסון גדולה יותר.

ג. גורמי ההצלחה הקריטיים במגזר הפעילות והשינויים החלים בהם

להערכת החברה גורמי ההצלחה הקריטיים במגזר הינם, שטחי אחסנה באזורי הביקוש, מתחמים ייעודים לאחסנה בהתאם לזיהוי מגמות וכיוונים בשוק, יכולת מתן פתרון כולל לצרכי הלקוח (שילוח בינלאומי, אחסנה והובלה) מקצועיות וניסיון, מתן שירות איכותי וברמה גבוהה, אמינות ומחיר תחרותי.

ד. מחסומי הכניסה והיציאה העיקריים של מגזר הפעילות ושינויים החלים בהם

א. בשוק האחסנה קיימים חסמי כניסה כלכליים בעיקרם אשר להערכת החברה אינם משמעותיים, עם זאת זמינות הקרקעות ומיקומם בחברת מרכזים לוגיסטיים מהווה יתרון של החברה וכן מספר פעילויות ושירותים ייחודיים אשר מאפשרים לה להעניק ללקוחותיה סל מוצרים כולל אשר נותן למרכזים לוגיסטיים יתרון יחסי בשוק.

ב. השילוב של מרכזים לוגיסטיים כחלק מקבוצת החברות של פרידנזון שירותים לוגיסטיים מאפשר להציע ללקוחות החברה שירות כולל מקצה לקצה המהווה יתרון תחרותי בעיקר ללקוחות המוטים יבוא ויצוא.

ג. מרכזים לוגיסטיים יתרון בניסיון המקצועי, במוניטין הרב שצברה, כוח אדם מיומן ואיכותי וכן אישורים מיוחדים שיש לה כגון אישור לאחסנת חומרים מסוכנים.

ד. להערכת החברה מחסומי היציאה היחידים מתחום הפעילות עשויים לנבוע ממחויבות החברה להסכמים שבהם התקשרה הן עם לקוחות והן בהסכמים עם בעלי הנכסים שמרכזים לוגיסטיים שוכרת מהם שטחים.

ה. תחליפים למוצרי מגזר הפעילות ושינויים החלים בהם

התחליף העיקרי לפעילות האחסנה הוא האפשרות העומדת לרשות הלקוח לאחסנה עצמית או אחסנה אצל מתחרים.

פרק א' - תיאור עסקי החברה

7.2 מוצרים ושירותים

7.2.1 שירותי אחסנה למטענים

- א. מרכזים לוגיסטיים מספקת שירותי אחסנה למטענים לפני שחרור ממכס ולאחר שחרור ממכס בגדלים ובמשקלים שונים, החל ממשטחי חומרי גלם, תוצרת גמורה, מטענים פרויקטלים ומכולות.
- ב. לחברה מסוף מכולות מכס המיועד לאחסנת מכולות לפני שחרור, בונדד חצרים המשמש לאחסנה חיצונית של מטענים לפני שחרורם מהמכס, בעיקר רכבים מיובאים. אחסנה חופשית (שאינה תחת מכס) של מכולות, משטחים ומטענים הדורשים ניהול מלאי וחלקם אף דורשים לעמוד בתנאי פיקוח רגולטוריים. מרכזים לוגיסטיים מאחסנת מגוון רחב של סחורות כגון: מוצרי טואלטיקה וניקיון, חומרים כימיים מסוכנים, מוצרי פלסטיק, מוצרי מזון, כלי רכב, מוצרי טקסטיל ועוד.
- ג. לצורך ביצוע שירות אופטימאלי מרכזים לוגיסטיים חוכרת ושוכרת שטחים בקרבת הנמלים חיפה ואשדוד, שחלקם פתוחים ומתאימים לאחסנת מכולות ומטענים גדולים וכן שטחים מקורים לאחסנת משטחים.
- ד. שירותי האחסנה מעניקים ללקוח מספר פתרונות הן אחסנה של תוצרת מוגמרת לייצוא שממתין במחסני החברה לתיאום ההובלה שלו למדינת היעד והן אחסנה של תוצרת מיובאת לישראל. במסגרת זו מרכזים לוגיסטיים מאחסנת את הסחורה ומעבירה אותה למחסני הלקוח בתזמון אופטימאלי מבחינתו, והן אחסנת ביניים שמאפשרת ללקוח לתזמן מלאי בין האתרים שלו.

7.2.2 ניהול מלאי

מרכזים לוגיסטיים מספקת שירותי ניהול מלאי ממוחשב ללקוחותיה, על מערכות המחשוב של מרכזים לוגיסטיים. השירות כולל מעקב מטענים באון ליין ומאפשר ללקוח למשוך למחסנים שלו או ללקוחותיו את הסחורה במרווח זמן אופטימלי. במסגרת זו מרכזים לוגיסטיים נעזרת בשירותי מחשוב מתקדמים אשר מרכזים את כל המידע הדרוש למרכזים לוגיסטיים וללקוח על מנת לעקוב אחר המיקום והפעילות כלפי המטען.

7.2.3 שירותי ערך מוסף

מרכזים לוגיסטיים מספקת ללקוחותיה שירותי ערך מוסף כחלק מפעילות האחסנה במסגרת זו מרכזים לוגיסטיים מסבה את המוצרים שהלקוח מייבא כך שיתאים לתקן הישראלי. השירות כולל, צירוף אביזרים, סימון מוצרים והתאמתם לדרישות התקן הישראלי, הדבקת תוויות ומק"טים ואריזה מחדש של המוצרים.

פרק א' - תיאור עסקי החברה

7.3 לקוחות

7.3.1 למרכזים לוגיסטיים לקוחות הפועלים במגוון רחב של מגזרים במשק. בכלל זה לקוחות מענפי המסחר מתעשיית הפלסטיק, מזון ושתייה, תעשיית הטואלטיקה, חומרים מסוכנים, מעליות, ציוד מכני כבד, טקסטיל וציוד לבניה.

7.3.2 ההתקשרות עם הלקוחות נעשית בדרך כלל באמצעות הצעת מחיר הקובעת את מסגרת תנאי ההתקשרות בין הצדדים, סוג השירותים הניתנים ללקוח, המחיר ועוד. בסוג התקשרות זה במרבית המקרים אין התחייבות לתקופת ההתקשרות אולם בפועל ברוב המקרים ההתקשרות היא לתקופה ממושכת.

7.3.3 בחלק מלקוחות מרכזים לוגיסטיים ההתקשרות היא באמצעות הסכם מוגבל לתקופה עם אפשרות להאריך את התקופה בהסכמת הצדדים.

7.3.4 למרכזים לוגיסטיים אין לקוח מהותי שהכנסות החברה ממנו עולות על 10% מסך כלל הכנסותיה. למרכזים לוגיסטיים לא קיים תלות בלקוח בודד או במספר מצומצם של לקוחות במגזר פעילות זה אשר אובדנם ישפיע באופן מהותי לרעה על הכנסות החברה.

7.4 שיווק והפצה

7.4.1 פעילות השיווק וההפצה של מרכזים לוגיסטיים מתנהלת על ידי הנהלת מרכזים לוגיסטיים ואנשי המכירות של החברה. במסגרת זו, החברה מפרסמת את כלל שירותיה (הובלה, אחסנה, שילוח בינלאומי ועמילות מכס) בעיתונות מקצועית ובכנסים מקצועיים. כמו כן, החברה מאתרת לקוחות פוטנציאליים למגזר האחסנה הן ממעקב אחר מידע המפורסם לעיתונות המקצועית והן מתוך המידע שיש לחברה במסגרת הפעילות האחרת שהיא מבצעת הן במגזר שינוע המטענים והן במגזר השילוח.

7.4.2 הנהלת החברה ואנשי המכירות פונים ללקוחות הפוטנציאליים ומקדמים את ההתקשרות במגזר האחסנה ו/או התקשרות כוללת לפעילות לוגיסטית של הובלה או שילוח יחד עם האחסנה.

7.4.3 למרכזים לוגיסטיים אין תלות בצינור שיווק כלשהו.

7.5 תחרות

7.5.1 פעילות בתחום האחסנה נעשית באמצעות חברות המבצעות אחסנה בתשלום. לצד חברות אלה חלק מהפעילות בתחום האחסנה נעשה באמצעות חברות וארגונים שעיקר עיסוקם אינו באחסנה, אך הם מספקים לעצמם את שירותי האחסנה והלוגיסטיקה להם הם נזקקים.

7.5.2 בתחום האחסנה והלוגיסטיקה פועלים מספר רב של מתחרים ובהם חברות קטנות בעלות מחסנים קטנים וחברות בינוניות בעלות מרכזים לוגיסטיים שונים. בנוסף, בתחום פועלות מספר מצומצם של חברות גדולות.

פרק א' - תיאור עסקי החברה

7.5.3 למיטב ידיעת מרכזים לוגיסטיים גורמים משמעותיים הפועלים בתחום הינם: קונטרס, לוגיסטיקר, גלובוס, סלע לוגיסטיקה, אוברסיז, אורשר ואחרים. להערכת מרכזים לוגיסטיים, רמת התחרות בתחום הפעילות היא גבוהה ופועלים בו מתחרים רבים ואין ביכולתה של מרכזים לוגיסטיים להעריך את חלקה בתחום.

7.5.4 להערכת מרכזים לוגיסטיים בין הגורמים החיוביים המשפיעים או העשויים להשפיע על מעמדה התחרותי של מרכזים לוגיסטיים בתחום ניתן למנות את הגורמים הבאים: ניסיונה ארוך הטווח והיכרותה העמוקה עם צרכי השוק וצרכי לקוחותיה, חדשנותה וחתירתה המתמידה למציאת מוצרים חדשים ומשלימים עבור לקוחותיה, יכולתה להציע פתרון כולל לאורך השרשרת הלוגיסטית (אחסנה בארץ ובחו"ל והובלה לנקודת היעד), יכולותיה בביצוע פרויקטים מורכבים ורחבי היקף.

7.5.5 להערכת מרכזים לוגיסטיים, בין הגורמים המשפיעים או העשויים להשפיע על מעמדה התחרותי של מרכזים לוגיסטיים ניתן למנות את הגורמים הבאים: אפשרות מתן פתרון כולל ללקוחות החברה, התמקצעות במגזר מרכזים לוגיסטיים, מיקום אסטרטגי בקרבת הנמלים ופיתוח פתרונות מחשוב ופתרונות תפעוליים שיתנו לחברה יתרון על פני המתחרים.

7.5.6 על מנת להתמודד עם התחרות מבצעת מרכזים לוגיסטיים פעולות שיווק לשם הגדלת נפח הפעילות עם לקוחות קיימים והרחבת בסיס הלקוחות. מרכזים לוגיסטיים פועלת לשם הרחבת תחומי פעילותה בתחום עיסוקה, מפעילה מערכת של בקרת איכות לשיפור תהליכים ארגוניים ותפעוליים בחברה. בנוסף, מרכזים לוגיסטיים מתמקדת בהכנסת חידושים טכנולוגיים, אשר משפרים ומייעלים את פעילותה, לרבות את טיב השירות ללקוחות ולפיכך דואגת מרכזים לוגיסטיים לשדרוג מערכות קיימות ורכישת מערכות חדישות על מנת לשמור על יתרונה האיכותי.

7.6 כושר יצור

7.6.1 כתוצאה מאופי הפעילות של מרכזים לוגיסטיים שהינו ברובו אספקת שירותים להזמנות שהתקבלו בהתראה קצרת מועד, כושר הייצור הפוטנציאלי של מרכזים לוגיסטיים מאופיין בגמישות מירבית. כושר הייצור של המגזר מותנה בעיקרו בהיקף שטחי האחסנה העומדים לרשות מרכזים לוגיסטיים ותלוי אף בכוח האדם במגזר הפעילות ובציוד השינוע.

7.6.2 מרכזים לוגיסטיים מעריכה כי היא מנצלת כ-90% מכושר הייצור שלה במגזר זה. להערכת מרכזים לוגיסטיים כושר הייצור הינו גמיש וניתן להרחבה/צמצום בטווחים קצרים לפני תנאי המשק המשתנים.

7.6.3 במידת הצורך מרכזים לוגיסטיים יכולה להגדיל את כושר הייצור שלה על ידי שכירת שטחי אחסנה נוספים.

פרק א' - תיאור עסקי החברה

7.7 מקרקעין ומיתקנים

7.7.1 הפעילות במגזר מרכזים לוגיסטיים מתבצעת במספר מתחמים הממוקמים בקרבת הנמלים בחיפה ובאשדוד כמפורט להלן:

מיקום	פרטי הנכס	תקופת השכירות	דמי השכירות
אשדוד	<u>מרכז לוגיסטי ("מרלו"ג')</u> מגרש בשטח של כ- 22 דונם בעורף הנמל באשדוד הכולל מרלו"ג בשטח של 11 דונם לאחסנת מוצרים במידות ובנפחים שונים בגובה של עד 14 מ'	24 שנים ו-11 חודשים החל מיוני 2011 ועד אפריל 2036	דמי הרשאה שנתיים בסך של כ- 55 ש"ח למטר, וכן ערבות של כ-1.1 מיליון ש"ח. הסכומים הנ"ל צמודים למדד המחירים לצרכן (מדד בסיס אפריל 2021).
אשדוד	<u>טרמינל</u> מסוף רכבת צמוד לנמל אשדוד המשמש, בין היתר, לאחסנת רכבים, מכולות, מטען כללי ומכולות קירור, בשטח כולל של כ-79 דונם. בשטח הוקם ומופעל החל מהרבעון השלישי לשנת 2024 מרלו"ג לאחסנה יבשה בשטח של כ-8 דונם, ומרלו"ג בקירור ובהקפאה בשטח של כ-4 דונם מצוי בשלבי הקמה סופיים וצפוי להתחיל לפעול ברבעון השני של שנת 2026 ² .	24 שנים ו-11 חודשים החל נובמבר 2015 ועד ספטמבר 2040	דמי הרשאה שנתיים בסכום מקורי של 96 ש"ח למטר, המתעדכן מידי 5 שנים בשיעור של 7%, וכן ערבות בסך של כ-7.9 מיליון ש"ח. הסכומים הנ"ל צמודים למדד המחירים לצרכן (מדד בסיס יוני 2015).
אשדוד	<u>מסוף חומרים מסוכנים</u> מגרש באשדוד בשטח של כ-7 דונם, מסוף מורשה לטיפול ואחסנת חומרים מסוכנים וכן מחסנים ומשרדים.	14 שנים החל מחודש ינואר 2012 ועד חודש דצמבר 2026	דמי השכירות חודשיים בסך של 128 אלפי ש"ח צמוד לעליית מדד המחירים לצרכן החל מהמדד בגין ינואר 2012.
אשדוד	<u>מסוף אשדוד בונדד</u> שטח של 10 דונם במתחם מסוף אשדוד בונדד. השטח הושכר כשטח חלופי בעקבות סיכום עם חברת נמלי ישראל בע"מ (להלן: "חנ"י") בעקבות פינוי והעברה לחנ"י 10 דונם משטח מסוף הטרמינל. השטח משמש כמסוף בונדד לרכבים לפני שחרור מהמכס.	3 שנים עד חודש אפריל 2026. שטח של 11,537.34 מ"ר באשדוד המושכר בשכירות משנה כשטח חלופי למסוף אשדוד בונדד, לצורך אחסנה פתוחה של רכבים	דמי השכירות חודשיים בסך של 175 אלפי ש"ח צמוד לעליית מדד המחירים לצרכן החל מהמדד בגין חודש אפריל 2023.
אשדוד	שטח של 11,537.34 מ"ר באשדוד המושכר בשכירות משנה כשטח חלופי למסוף אשדוד בונדד, לצורך אחסנה פתוחה של רכבים	3 שנים החל מ-15 במרץ 2026 עם אופציה להארכה של 3 שנים נוספות	דמי השכירות החודשיים יעמדו כדלקמן: בשנה הראשונה 20 ש"ח למ"ר;

² (המידע בדבר המועד הצפוי הינו מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך מאחר והוא עשוי שלא להתקיים בין היתר כתוצאה מעיכובים שאינם בשליטת מרכזים לוגיסטיים, לרבות ומבלי לגרוע מהאמור לעיל בשל דרישות של הרשויות המוסמכות והסיכונים הכרוכים בפעילות החברה כמפורט הדוח זה להלן).

פרק א' - תיאור עסקי החברה

מיקום	פרטי הנכס	תקופת השכירות	דמי השכירות
			בשנה השניה 20.5 ש"ח למ"ר; בשנה השלישית 21 ש"ח למ"ר; בתקופת האופציה 22 ש"ח למ"ר. דמי השכירות הנ"ל צמודים למדד במחירים לצרכן בגין חודש דצמבר 2025.
אשדוד	מתחם 126 (בהקמה) שטח של 17 דונם שמתוכנן בו הקמת מרלוי"ג חומרים מסוכנים בשטח של כ-9.5 דונם שיקלוט את הפעילות הקיימת במסוף חומרים מסוכנים. המרלוי"ג צפוי להיפתח במהלך הרבעון השני 32028.	תקופת ההרשאה הינה של 15 שנים, ובמידה וייבנה מבנה תקופת ההרשאה תוארך ותסתכם ב-24 שנים ו-11 חודשים.	דמי הרשאה שנתיים בסכום מקורי של 163 ש"ח למטר, המתעדכן מידי 5 שנים בשיעור של 7%, וכן ערבות בסך של כ-2.7 מיליון ש"ח. הסכומים הנ"ל צמודים למדד המחירים לצרכן.
חיפה	מתחם אדמירליטי מתחם הממוקם בסמיכות לנמל המפרץ בחיפה בשטח כולל של כ-29 דונם אשר בחודש יוני 2024 החלה בו הקמתו של מרלוי"ג בגודל כ-14,350 מ"ר, בחלוקה לכ-10,670 מ"ר אחסון וכ-1,540 מ"ר מסחר, 900 מ"ר משרדים וכ-1,237 מ"ר שטחי שירות. המרלוי"ג צפוי לפעול החל מרבעון שני 42026. החל מחודש יולי 2023 כ-7 דונם במתחם אדמירליטי פעילים כמסוף מכולות.	24 שנים ו-11 חודשים החל מפברואר 2019 ועד דצמבר 2043	דמי הרשאה שנתיים בסך של 66 ש"ח למטר המתעדכן מידי 5 שנים בשיעור של 7%. הסכומים הנ"ל צמודים למדד המחירים לצרכן (מדד בסיס ספטמבר 2018).

³ (המידע בדבר המועד הצפוי הינו מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך מאחר והוא עשוי שלא להתקיים בין היתר כתוצאה מעיכובים שאינם בשליטת מרכזים לוגיסטיים, לרבות ומבלי לגרוע מהאמור לעיל בשל דרישות של הרשויות המוסמכות, עיכובים בביצוע הפרוייקט והסיכונים הכרוכים בפעילות החברה כמפורט הדוח זה להלן)

⁴ (המידע בדבר המועד הצפוי הינו מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך מאחר והוא עשוי שלא להתקיים בין היתר כתוצאה מעיכובים שאינם בשליטת מרכזים לוגיסטיים, לרבות ומבלי לגרוע מהאמור לעיל בשל דרישות של הרשויות המוסמכות, עיכובים בביצוע הפרוייקט והסיכונים הכרוכים בפעילות החברה כמפורט הדוח זה להלן)

פרק א' - תיאור עסקי החברה

7.7.2 נכון למועד פרסום דוח זה כל הנכסים שלעיל מושכרים מצד שלישי שאינו קשור לחברה.

7.8 הון אנושי

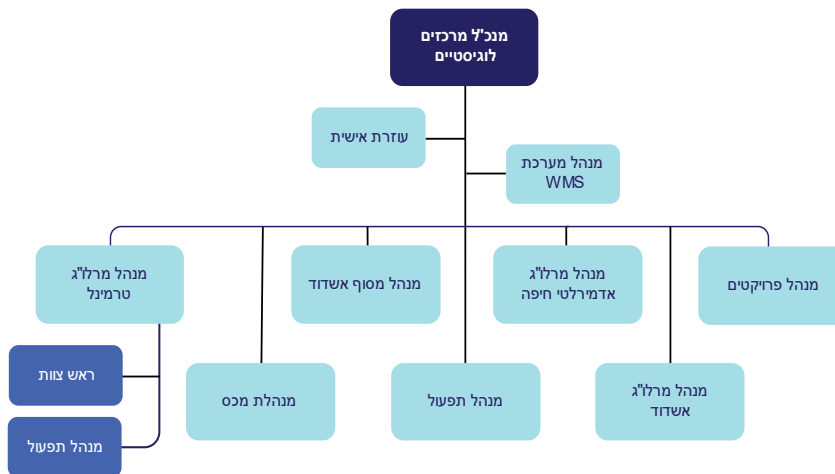
7.8.1 להלן פירוט בדבר עובדי מרכזים לוגיסטיים במגזר מרכזים לוגיסטיים נכון לתאריך הדוח בחלוקה לפי מחלקות ומקצועות:

ליום 31 בדצמבר			מחלקה
2023	2024	2025	
64	63	75	מלגזנים ואנשי שטח
18	14	15	מטה*
76	77	90	סה"כ

* מטה - כולל: הנהלת סניפי אשדוד ומפרץ חיפה.

7.8.2 להלן תרשים ארגוני:

מבנה חטיבת האחסנה



7.8.3 מרכזים לוגיסטיים פועלת מסניפים הממוקמים באשדוד ובמפרץ חיפה. כל סניף מנוהל על ידי מנהל מסוף אשר נעזר בפקידות ואנשי מטה אשר מנחים את המלגזנים ואנשי השטח. ככלל עובדי מרכזים לוגיסטיים מועסקים בתנאי העסקה (לרבות גובה השכר, תוספות שכר וכדומה) המסוכמים עימם באופן אישי.

פרק א' - תיאור עסקי החברה

7.9 מדיניות אשראי - לקוחות ספקים והון חוזר

להלן ממוצע האשראי וימי האשראי ללקוחות מרכזים וממוצע האשראי וימי האשראי שמרכזים לוגיסטיים מקבלת מ ספקיה (הנתונים בטבלה באלפי ש"ח).

2024		2025		ממוצע ימי אשראי
ממוצע	היקף	ממוצע	היקף	
ימי	אשראי	ימי	אשראי	
אשראי	ממוצע	אשראי	ממוצע	
117	23,925	110	32,189	לקוחות
56	5,681	44	5,666	ספקים

7.10 מימון

7.10.1 להלן טבלת הלוואות שהתקבלו מתאגידים בנקאיים על ידי מרכזים לוגיסטיים וחברת הבת יורו אף.אר:

7.10.2

מועד פירעון קרן וריבית	שיעור ריבית נקובה	בזמן ארוך	בזמן קצר (חלויות שוטפות)	יתרת הלוואה ליום 31.12.2025	תקופת ההלוואה	סכום מקורי של ההלוואה	מועד נטילת ההלוואה	חברה מקבלת
144 תשלומים חודשיים	ריבית קבועה בשיעור 4.29%	1,912 אלפי ש"ח	2,083 אלפי ש"ח	3,995 אלפי ש"ח	12 שנים	25 מיליון ש"ח	אוגוסט 2015	יורו אף.אר.
120 תשלומים חודשיים	ריבית קבועה בשיעור 3.5%	1,868 אלפי ש"ח	1,400 אלפי ש"ח	3,268 אלפי ש"ח	10 שנים	14 מיליון ש"ח	פברואר 2018	יורו אף.אר.
120 תשלומים חודשיים	ריבית בשיעור פריים בתוספת של 1.03%	2,813 אלפי ש"ח	700 אלפי ש"ח	3,511 אלפי ש"ח	10 שנים	7 מיליון ש"ח	דצמבר 2020	יורו אף.אר.
144 תשלומים חודשיים	ריבית בשיעור פריים בתוספת של 1.25%	10,006 אלפי ש"ח	1,250 אלפי ש"ח	11,256 אלפי ש"ח	12 שנים	15 מיליון ש"ח	דצמבר 2022	יורו אף.אר.
108 תשלומים חודשיים	ריבית בשיעור פריים בתוספת של 0.4%	10,353 אלפי ש"ח	1,333 אלפי ש"ח	11,686 אלפי ש"ח	9 שנים	12 מיליון ש"ח	ספטמבר 2025	יורו אף.אר.
186 תשלומים החל מחודש מרץ 2026	ריבית בשיעור פריים בתוספת של 0.5%	58,305 אלפי ש"ח	1,900 אלפי ש"ח	60,205 אלפי ש"ח	15.5 שנים	60 מיליון ש"ח	אוגוסט 2025	מרכזים לוגיסטיים

פרק א' - תיאור עסקי החברה

- 7.10.3 להבטחת כל התחייבויות המפורטות לעיל של יורו אף.אר. לתאגיד הבנקאי הועמדו לתאגיד הבנקאי הבטוחות שלהלן: שעבוד קבוע על הון המניות הבלתי נפרע והמוניטין של יורו אף.אר., שעבוד צף על כל הנכסים והזכויות של יורו אף.אר., שעבוד על הון המניות המונפק של יורו אף.אר., שעבוד על הסכם השכירות בין יורו אף.אר. למרכזים לוגיסטיים וערבות לא מוגבלת בסכום של מרכזים לוגיסטיים.
- 7.10.4 למרכזים לוגיסטיים מסגרות מתאגידים בנקאיים בסכום כולל של 105 מיליון ש"ח שמשמשים לטובת הפעילות השוטפת ולטובת מימון בניית מרכזים לוגיסטיים בהקמה. נכון ליום 31 בדצמבר 2025 ניצלה מרכזים לוגיסטיים סך של כ-38 מיליון ש"ח מהמסגרות הנ"ל.
- 7.10.5 הסכמי האשראי כולל הוראות נוספות מקובלות בהסכמים מסוג זה.

7.11 סיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם

- 7.11.1 תיאור הסיכונים הסביבתיים - אחסון חומרים מסוכנים - מרכזים לוגיסטיים מאחסנת עבור לקוחותיה בשני אתרים באשדוד, חומרים מסוכנים. עפ"י חוק חומרים מסוכנים, תשנ"ג-1993, ותקנות חומרים מסוכנים (אמות מידה לקביעת תוקף היתרים), תשס"ג-2003, אחסון חומרים אלו טעון היתר רעלים לפי החוק הנ"ל. למרכזים לוגיסטיים היתרים לאחסנה ושינוע חומרים מסוכנים לקיחים, כימיקלים ורעלים. היתר הרעלים הוא בדרגה A כאמור בתקנות הנ"ל. מנכ"ל מרכזים לוגיסטיים הינו גם הממונה על ההיתרים הנ"ל.
- 7.11.2 בתקופת הדיווח לא היה אירוע שגרם או שצפוי לגרום לפגיעה בסביבה, ומרכזים לוגיסטיים ו/או כל נושא משרה בה לא היו מעורבים בכל הליך מינהלי בקשר לכך.

7.12 מגבלות ופיקוח על פעילות התאגיד

7.12.1 תקינה

מרכזים לוגיסטיים הינה בעלת תקן בינלאומי ISO 9001.

7.12.2 רישיונות עסק

פעילות מרכזים לוגיסטיים במגזר זה כפופה לחוק רישוי עסקים, תשכ"ח-1968 והתקנות שהותקנו מכוחו. בהתאם לצו רישוי עסקים (עסקים טעוני רישוי), תשנ"ה-1995, נדרשת מרכזים לוגיסטיים להשגת רישוי להיבטים שונים של פעילותה ובכלל זה, פעילות ההובלה, תחנות הדלק הפנימיות, אחסנה ומתן שירותי מוסך.

פרק א' - תיאור עסקי החברה

8. מגזר השילוח הבינלאומי

8.1 מידע כללי על מגזר הפעילות

8.1.1 מבנה הפעילות והשינויים שחלו בו

- א. החברה פועלת במגזר השילוח הבינלאומי באמצעות חברת הבת פרידנזון אייר אנד אושין בע"מ, פעילות הכוללת שירותי שילוח בינלאומי, עמילות מכס, ביטוח מטענים, הובלה בינלאומית, ניהול שרשרת אספקה ושירותים נלווים נוספים בתחומים האמורים.
- ב. החל משנת 2020 נחתמו בין החברה הבת ספן סוכנויות בע"מ לצדדים שלישיים הסכמי סוכנות, לפיו משמשת החברה בת סוכן אנייה בלעדי לאניות של הצדדים השלישיים.
- החברה פיתחה באמצעות חברת הבת איזי אים בע"מ פלטפורמה דיגיטלית לביצוע עמילות מכס בארה"ב. בחודש ינואר 2026 רכשה חברה העוסקת במתן שירותי עמילות מכס ולה רישיון מטעם רשויות המכס הפדרליים לעסוק בשחרור מכס בכל נמל בארה"ב.
- ג. החברה עוסקת באמצעות חברת הבת ג'י פרי טרייד בע"מ במתן מענה כולל בתעשייה הישראלית לאיתור, רכישה ואספקה של חומרי גלם ליצרן והתעשיין.
- ד. בחודש מאי 2024 חברת הבת פרידנזון פתרונות פ.ל. בע"מ ("פרידנזון פתרונות") (שהחברה מחזיקה בעקיפין במניות המהוות 70% מהון המניות המונפק והנפרע שלה ומזכויות ההצבעה בה), התקשרה בהסכם עם צד שלישי לפיו הצד השלישי רכש את כל יתרת מלאי המוצרים שבבעלות חברת הבת בתמורה שאינה נמוכה מהעלות בספרי החברה בת, ופרידנזון פתרונות כבר אינה פעילה בתחום הסחר.
- ה. בחודש ינואר 2026 הגישה חברת הבת פרידנזון פתרונות תביעה כספית על סך 5.4 מיליון ש"ח וכן תביעה למתן חשבונות נגד צד ג' (להלן: "צד ג'") ונגד ערבים. עניינה של התביעה כלהלן: ביום 31.12.2018 נחתם הסכם שיתוף פעולה בין החברה לצד ג' (יחד "הצדדים"). מטרת הסכם זה הייתה להסדיר שיתוף פעולה בין הצדדים בתחום ייבוא, שיווק והפצת מוצרי מזון ומשקאות לישראל ("הפעילות"). על פי הסכם השת"פ הפעילות תבוצע במסגרת פתרונות, כאשר צד ג' התחייב, בין היתר, להעמיד לרשות החברה את "הידע, הנסיון והקשרים שלה עם לקוחות בישראל" בתחום של מוצרי משקאות אלכוהוליים ("המוצרים") וכן לגרום לכך שלקוחות יזמינו את המוצרים מפתרונות.
- לימים, התגלעו מחלוקות בין הצדדים, ובעקבותיהן שלחה פתרונות, בחודש דצמבר 2023 הודעה לצד ג' בדבר סיום הסכם השת"פ.
- בהמשך, בחודש מאי 2024 חתמו הצדדים על הסכם היפרדות ("הסכם ההיפרדות") שנועד להסדיר את סיום שיתוף הפעולה ורכישת מלאי המוצרים שהצטבר בידי החברה על ידי צד ג'. על פי הסכם ההיפרדות, החל מיום 15.5.2024 חדלה פתרונות מלעסוק במכירה ו/או בקניה של משקאות חריפים.
- לטענת פתרונות, כפי שפורטה בכתב התביעה, במהלך תקופת הפעילות היא הפכה להפסדית, והחל משנת 2019 ועד למועד הפסקת הפעילות (מאי 2024) נוצרו הפסדים. לפיכך, לטענת החברה, על צד ג' לשאת במחצית מההפסדים.

פרק א' - תיאור עסקי החברה

כמו כן נטען עניין נוסף בו עוסק כתב התביעה הוא התחייבות צד ג' שלא להתחרות בפעילות. בהתאם בכתב התביעה נטען כי נודע לפתרונות כי צד ג' הפרה את הוראת סעיף זה באופן יסודי, וייבאה ו/או מכרה מוצרים ללקוחות בישראל שלא במסגרת הפעילות המשותפת.

1. במסגרת פעילות החברה במגזר השילוח הבינלאומי מעניקה החברה ללקוחותיה שירותי תיאום וביצוע של הובלות בים, באוויר וביבשה מנקודות המוצא של המטענים השונים ועד לנקודות היעד הסופיות. כמו כן, מעניקה החברה ללקוחותיה שירותי עמילות מכס ושירותים נלווים כגון אישורם ממכון התקנים, ממשרדי הממשלה השונים ומעבדות אנליזה שונות, והובלה יבשתית ואחסנה בארץ ובעולם באמצעות סוכניה.

2. מחוץ לישראל מעניקה החברה שירותי שילוח באמצעות סוכניה ברחבי העולם. החברה עובדת עם סוכנים שונים ברחבי העולם וזאת במטרה לאפשר לה גמישות מרבית בהפעלת הסוכנים בהתאם לצרכים המשתנים של לקוחותיה. כחלק מפעילותה במגזר זה, החברה חברה במספר ארגוני משלחים בינלאומיים כדלהלן: International, WCA - World Cargo Alliance, Freight & Logistics Network, Inc. ("IFLN"). מטרת הארגון ליצור רשת שילוח בינלאומית, שתתמוך בחברי הארגון, תסייע להם בשיתוף פעולה ביניהם ותאפשר תחרות יעילה מול חברות ענק בינלאומיות.

ח. שיתוף הפעולה עם הארגונים השונים מאפשר לחברה להציע ללקוחותיה פתרון גלובלי לצורכי השילוח הבינלאומי שלהם. כאמור, שירותי השילוח הבינלאומי מהווים חלק מהפתרון הכולל אותו החברה מציעה ללקוחותיה. כחלק מתנאי ההתקשרות אחראית החברה על הטיפול בישראל של שילוחים בינלאומיים עבור לקוחות סוכני הארגונים מחו"ל ואילו הסוכנים בחו"ל מטפלים במדינות היעד בשילוח הבינלאומי עבור לקוחות החברה. ההתקשרות של החברה עם הארגונים השונים אינה על בסיס בלעדי.

ט. החברה משמשת כסוכן של WCA בישראל והחברה או הארגונים רשאיות לסיים את מינויה של החברה כסוכן, תוך 60 יום מיום שתניתן על כך הודעה בכתב על ידי מי מהן. החברה חייבת בתשלום דמי חברות שנתיים, הנקבעים על ידי הארגונים מדי שנה בשנה, כתנאי לחברות בארגונים. כמו כן, נדרשת החברה (עבור חלק מהארגונים) לנהל את חשבונותיה באופן ראוי ולדווח על מצב הגבייה של התמורה בגין עסקאות שנעשו עם סוכנים אחרים בארגון, על בסיס רבעוני על חיוביהם כלפי חברים אחרים בארגונים. בכך, מתאפשר פיקוח של כל אחד מהארגונים על חבריו, איתנותם הפיננסית ומוסר התשלומים שלהם.

י. יתרון החברות בארגונים הינו ביכולת החברה להתקשר עם סוכנים בינלאומיים שונים מבין מגוון מוצע של סוכנים בפריסה עולמית.

יא. לחברה סוכנים שאינם בקבוצות המשלחים, איתם היא מתקשרת בהסכמים שאינם בבלעדיות ובין היתר מייצגת את חברת יוסן ואת חברת BDP.

יב. במסגרת מגזר פעילות זה מעניקה החברה ללקוחותיה שירותי שילוח בינלאומי ושירותים שונים הנלווים לשירותי השילוח הבינלאומי כמפורט להלן:

פרק א' - תיאור עסקי החברה

(1) שירותי שילוח בינלאומי

שירותי השילוח הבינלאומי כוללים: תיאום וארגון הובלות ושילוחים בינלאומיים של מטענים בים ובאוויר, מישראל ולישראל (יבוא ויצוא) ובכלל זה טיפול בשילוח עד/מ נמלי המוצא והיעד, כמו גם הובלות מ"דלת לדלת" עד לאתרי הלקוח (תוך שימוש בשירותי ההובלה והלוגיסטיקה העומדים לרשותה) וזאת, מיעדים שונים ברחבי העולם, ובכלל זה צפון אמריקה, אירופה והמזרח הרחוק. החברה מציעה ללקוחותיה גם את שירותי ההובלה והלוגיסטיקה, על פי הצורך, בחבילת שירותי השילוח הבינלאומי אותם מעניקה החברה ללקוחותיה. בנוסף מציעה החברה שירותי שילוח בינלאומי גם מנקודות שונות בעולם לנקודות אחרות (שירותי DROP) שלא בהכרח מישראל או אליה.

(2) שירותי עמילות מכס בישראל

החברה מעניקה ללקוחותיה שירותי עמילות מכס. במסגרת פעילות זו מעניקה החברה ללקוחותיה שירותים לטיפול הנדרש ביבוא ויצוא טובין מישראל ולישראל אצל רשויות המכס, הנמלים הימיים והאוויריים, המעברים היבשתיים ובמשרדי הממשלה השונים. עיקר השירותים הניתנים במסגרת פעילות עמילות המכס הינם כדלקמן:

(א) עמילות מכס במשלוחי יבוא ויצוא על סוגיהם.

(ב) העברות מטענים בין נמלים.

(ג) הסדרת הובלה יבשתית בארץ.

(ד) ייצוג הלקוחות בפני משרדי הממשלה השונים (משרד הבריאות, מכון התקנים וכו').

(3) שירותים נלווים לשירותי השילוח הבינלאומי

החברה מעמידה ללקוחותיה שירותים נלווים כגון: תיאום השחרור של המשלוחים באמצעות עמילי מכס בחו"ל ומעקב של המטענים על ידי הלקוחות בזמן אמת באמצעות רשת האינטרנט. שירותי השילוח הבינלאומי המוענקים על ידי החברה משתלבים היטב עם פעילות החברה במגזר שינוע המטענים ומאפשרים לחברה להעניק ללקוחותיה חבילת שירות כוללת ומיוחדת המכילה שירותי הובלה ולוגיסטיקה מנקודת המוצא אל נמל היעד, כולל מתן פתרונות של שינוע חומרים מיוחדים, או מטענים מיוחדים, פירוקם, שימוש במנופים במידת הצורך, הטענת המטענים על המכולות או הנגררים הדרושים, שינועם לנמלי המוצא, והובלתם למדינת היעד. פרידנזון אייר אנד אושין פרוסה בארבע מוקדים שונים בארץ, הסניף הראשי באזור, סניף נתב"ג, סניף חיפה וסניף אשדוד.

פרק א' - תיאור עסקי החברה

(4) סוכנות אונייה

החל משנת 2020 נחתמו בין החברה בת ספן סוכנויות בע"מ ("ספן") לצדדים שלישיים הסכמי סוכנות, לפיו משמשת ספן סוכן אונייה בלעדי לאניות של הצדדים השלישיים. ההסכמים הינם ביחס לאניות שמגיעות ויוצאות מישראל מהמדינות ואל המדינות המפורטות בהסכמים ביניהן טורקיה וסין. במסגרת זו לספן הסכם סוכנות אונייה בלעדית של חברת MEDKON LINES המפעילה אוניות מכולה ממגוון יעדים שונים בטורקיה. כמו כן לספן הסכם סוכנות אונייה בלעדית של חברת Meditraline המפעילה אוניות גלנוע המשמשות להובלת רכבים ומטען כללי ממגוון נמלים בטורקיה לנמלי ישראל. ההסכמים כוללים הוראות מקובלות בהסכמים מסוג זה ובכלל זה הוראות בדבר התחייבויות ספן כסוכן, התשלומים להם זכאית ספן והעמדת ערבויות להתחייבויות החברה בת בסכום שאינו מהותי. ספן פועלת להרחבת פעילות הסוכנות באמצעות התקשרויות בהסכמי סוכנות נוספים.

(5) שרותים דיגיטליים eezy import

החל משנת 2019 מפתחת חברת הבת איזי איס בע"מ פלטפורמה דיגיטלית ליבואנים אמריקאים המאפשרת ביצוע עמילות מכס באופן עצמאי. שוק היעד העיקרי הינו יבואנים קטנים ובינוניים אשר מהווים 97% מכלל היבואנים בארה"ב ואחראיים על נתח שוק של כ-32% מכלל היבוא. הפלטפורמה מאפשרת ליבואנים לחסוך עמלות גבוהות של סוכני עמילות תוך שיפור השירות, שליטה על התהליך ושקיפות מכל מקום ואמצעי בעולם. כמו כן מאפשרת הפלטפורמה רכישת ביטוח ימי אונליין, וכן ביצוע שילוח בינלאומי למשלוחים חלקיים באמצעות הפלטפורמה.

בחודש ובינואר 2026 רכשה חברת הבת חברה העוסקת במתן שירותי עמילות מכס ולה רישיון מטעם רשויות המכס הפדרליים לעסוק בשחרור מכס בכל נמל בארה"ב, החברה הממוקמת באטלנטה ג'ורג'יה ארה"ב. איזי איס מתכננת להעניק שירותי עמילות מכס ללקוחותיה באמצעות החברה הנרכשת.

(6) פרידנזון אייר אנד אושין מעניקה באמצעות חברת הבת, פרידנזון מולטימודליים, לדואר ישראל שירותי עמילות בין היתר של דואר האקספרס (EMS) ושירותי שילוח בינלאומי נוספים.

(7) ביטוח ימי

החברה מציעה ללקוחותיה ביטוח ימי באמצעות תאגיד הביטוח שבבעלותה - פרידנזון סוכנות לביטוח ימי בע"מ.

פרק א' - תיאור עסקי החברה

(8)

פעילות סחר- ג'י פרי טרייד בע"מ

חברת הבת ג'י פרי טרייד בע"מ (להלן: "פרי טרייד"), הנכללת במגזר השילוח הבינלאומי, עוסקת, החל משנת 2022 במתן מענה כולל לתעשייה הישראלית לאיתור, רכישה ואספקה של חומרי גלם ליצרן והתעשיין. פרי טרייד מתמחה במתן שירותי רכש ואספקת חו"ג לתעשייה- כימיקלים, מתכות, חומרים מסוכנים, חומרים אורגנים ולא אורגנים. אספקת שירותי רכש פונה למפעלי הייצור וחברות מובילות בישראל. בשנת 2024 סיים מר סטרולב נתיב, אשר החזיק ב-20% ממניות חברת פרי טרייד, את כהונתו כמנכ"ל פרי טרייד. במסגרת הסכם העזיבה רכשה חברת הבת פרידנזון אייר אנד אושין בע"מ ממר סטרולב נתיב את החזקותיו בחברת פרי טרייד בתמורה שאינה מהותית, כך שהחל מתחילת שנת 2025 מחזיקה חברת הבת פרידנזון אייר אנד אושין בע"מ ב-100% ממניות פרי טרייד.

8.1.2 מגבלות חקיקה, תקינה ואילוצים מיוחדים

א. מגבלות חקיקה

פעילות החברות הבנות במגזר השילוח הבינלאומי ועמילות המכס כפופה להוראות מספר חוקים החלים על ענף זה כדלהלן:

(1) פעילות השילוח הבינלאומי

- (א) פעילות השילוח הבינלאומי כפופה בין היתר לחוק סוכני המכס, התשכ"ה-1964 אשר בהתאם להוראותיו נדרש המשלח הבינלאומי להירשם בפנקס המשלחים הבינלאומיים. הרישום של החברה מתחדש באופן אוטומטי מידי שנה בכפוף לתשלום האגרה.
- (ב) חוק התובלה האווירית, התש"ס-1980, פקודת הובלת טובין, התשנ"ב-1992 ותקנות הטייס (הובלת חומרים מסוכנים), התשמ"ג-1983 הקובעים כי המוסר מטען למשלוח חייב לוודא כי אותם חומרים מסוכנים אינם אסורים להובלה אווירית, כי הם מסווגים, ארוזים ומסומנים כראוי ומלווים בתעודת משלוח של חומרים מסוכנים.
- (ג) קיימים חיקוקים נוספים הנוגעים לשילוח סחורות מסוימות כגון, מוצרי מזון, תוצרת חקלאית, תרופות וכד', העשויים להיות רלבנטיים לשילוח טובין עבור לקוחות מסוימים בהתאם לסיווג הטובין המשולח. למיטב ידיעת החברה ועל פי ניסיונה, חיקוקים אלה מטילים את מלוא האחריות על היבואן או היצואן באשר לקבלת כל האישורים, הרישיונות וההיתרים הדרושים למשלוח הטובין. החברה מקפידה לקבל מלקוחותיה את כל האישורים, הרישיונות וההיתרים כאמור הדרושים למשלוח הטובין.

פרק א' - תיאור עסקי החברה

(2) פעילות עמילות המכס

(א) פעילות עמילות המכס כפופה, בין היתר, לפקודת המכס, פקודת היבוא והייצוא (נוסח חדש), התש"ט-1979, חוק סוכני המכס, התשכ"ה-1964 וצו יבוא חופשי, התשס"ו-2006. בהתאם להוראותיהם נדרש סוכן מכס להירשם בפנקס סוכני מכס. החברה רשומה כחברה בפנקס סוכני מכס כמתחייב בחוק. הרישום של החברה הינו מתחדש באופן אוטומטי בכל שנה בכפוף לתשלום אגרה.

(ב) חוק סוכני מכס, התשכ"ה-1964 קובע כי סוכן מכס שהוא תאגיד לא יעשה פעולת מכס, אלא באמצעות יחיד שהוא סוכן מכס או פקיד רישוי מטעמו. עוד נקבע כי לא יעשה אדם פעולת מכס, אלא אם הוא סוכן מכס או פקיד רישוי. החברה מעסיקה עובד שהינו סוכן מכס. פקודת הנמלים [נוסח חדש], 1971 והתקנות שהותקנו מכוחה מגדירות את סוכן המכס כשלוח של בעל טובין לעשות כל פעולה שבעל הטובין היה חייב לעשות לפי הפקודה ומטילה עליו אחריות אישית לתשלום כל האגרות וההיטלים שבעל הטובין

(ג) חייב בתשלומם. יש לציין כי אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותו של בעל הטובין. נכון למועד דוח זה ולמיטב ידיעת החברה, החברות הבנות עומדות במגבלות החקיקה כמפורט בסעיף זה.

ב. מגבלות תקינה

בפעילות חברות הבת במגזר השילוח הבינלאומי ועמילות המכס מפעילה החברה מערכת משולבת לניהול איכות בהתאם לדרישות התקן הבינלאומי ISO 9001: 2008.

8.1.3 שינויים בהיקף הפעילות

מגזר פעילות השילוח בינלאומי יוצר סינרגיה לחברה במתן לתת שירות לוגיסטי מקיף ומאפשר ניהול מלא של שרשרת האספקה לכל מפעל שמייבא או מייצא. השילוב בין הפעילות המקומית ומצד שני הבינלאומית אפשרה לחברה גישה ללקוחות שעיסוקם הגלובלי מחייב שירות מלא מדלת לדלת. רכישת הפעילות והסינרגיה הגדילו הן את היקפי הפעילות במגזר והן את הרווח הגולמי.

8.1.4 התפתחויות בשוקי הפעילות, או שינויים במאפייני הלקוחות שלו

א. במגזר השילוח קיימת דרישה גוברת להענקת שירותי ONE STOP SHOP הכוללים שירותי ניהול שרשרת האספקה של טובין לישראל מכל רחבי העולם בהתאם לצרכי הלקוח. שירותים במגזר זה מגוונים וכוללים בין היתר שילוח הטובין בארץ בים או באוויר, שרותי עמילות מכס, שרותי אחסנה במחסנים לוגיסטיים/ במחסני ערובה/ במחסנים חופשיים, הענקת כיסוי ביטוחי מתאים ושירותי הובלה יבשתית בארץ.

ב. גם מימון ללקוחות אלה הוא חלק ממכלול השירותים ונקבע כחלק מהעסקה הכוללת עם הלקוח.

ג. בנוסף חל גידול בשירותים הניתנים בין היתר למשלוחי צד ג' בין מדינות שונות בעולם, שאינם עוברים דרך ישראל, יותר ויותר חברות ישראליות מוכרות ציוד הנרכש בחו"ל לחברות אחרות בחו"ל והדבר מצריך הערכות לוגיסטית מתאימה.

פרק א' - תיאור עסקי החברה

8.1.5 שינויים טכנולוגיים שיש בהם כדי להשפיע מהותית על מגזר הפעילות

- א. החברה משתמשת בתהליך השילוח בתוכנת יוניפרייט כמערכת התפעולית ובמערכת SAP כמערכת הפיננסית. המערכות מאפשרות קבלת דוחות מדויקים יותר, דוחות רווחיות ללקוחות וסגמנטים מסוימים, רווחיות אנשי מכירות ומוצרים שונים.
- ב. בשנים האחרונות חלו שיפורים טכנולוגיים המאפשרים לחברות השילוח, ללקוחותיהן לנהל, באופן יעיל ומבוקר את השרשרת הלוגיסטית הכרוכה בפעילות השילוח, החל מקבלת ההזמנה מהלקוח, וכלה במסירת המשלוח ליעדו הסופי, כל זאת תוך מעקב רציף אודות סטאטוס השילוח. לשם כך, משקיעה החברה בפיתוח מערכות מידע מתאימות באמצעות שימוש באינטרנט, המסוגלות לנהל את התהליך, להתריע על חריגים, ולעדכן את הלקוח באופן שוטף.
- ג. מערכת שער עולמי - מערכת שער עולמי הינה תוכנה חדשה אשר הוטמעה בשנת 2018 בתהליכי היבוא של מדינת ישראל, המערכת מיועדת לרכז תחתיה את כלל פעילות המחשוב של סחר החוץ של רשויות המדינה והעוסקים במגזר, ובכלל זה משרתת את אגף המכס ואת ציבור סוכני המכס והמשלחים הבינלאומיים. החברה עברה את שלב ההטמעה בהצלחה רבה ולקוחותיה נהנים משירות איכותי ומהיר בהתקשרותה מול רשויות המכס.
- ד. בין יתר החידושים הטכנולוגיים שרוכשת החברה מצדדים שלישיים, החברה פיתחה באמצעות חברת הבת איזי אים בע"מ פלטפורמה דיגיטלית לביצוע עמילות מכס בארה"ב. במהלך שנת 2022 השיקה באמצעות אותה הפלטפורמה פורטל להזמנת משלוחים חלקיים ממדינות שונות ולארה"ב ובקרוב גם לישראל.

8.1.6 גורמי ההצלחה הקריטיים במגזר הפעילות והשינויים החלים בהם

- להערכת החברה, במגזר השילוח הבינלאומי, ישנם מספר גורמי הצלחה קריטיים הכוללים:
- א. הצעת מכלול שירותים הנדרשים ללקוח לצורך ביצוע היבוא ו/או היצוא תחת קורת גג אחת ובהתאם לצרכי הלקוחות (הובלה יבשתית בחו"ל, שרותי לוגיסטיקה ואחסנה, שילוח בינלאומי, הובלה לבית הלקוח, תיאום עם סוכני מכס).
 - ב. ניסיון עשיר ומקצועיות שנצברו בחברה בטיפול ובמתן פתרונות יצירתיים, בכל הקשור במטענים רגילים ובמיוחד בפרויקטים הנוגעים, בין השאר, למטענים חריגים מבחינת גודלם, היקפם, משקלם, צורתם ומאפיינים נוספים של המטען;
 - ג. מוניטין והיכרות עם השוק הרלבנטי, עם הספקים השונים וחברות הספנות ויכולת השגת מחירים
 - ד. אטרקטיביות לשירותים כתוצאה מהיקפי עבודה נרחבים עם חברות הספנות והתעופה.
 - ה. יכולת להציע שירותי שילוח בלוחות זמנים קצרים.
 - ו. פריסה גיאוגרפית בינלאומית רחבה.
 - ז. מתן שירות צמוד, מקצועי ואיכותי ללקוחות לרבות עדכון ומסירת אינפורמציה עדכנית ב"זמן אמת"
 - ח. על-ידי עובדי החברה ואפשרות התעדכנות עצמית של הלקוחות ב"זמן אמת" במצב המשלוח שלהם.
 - ט. מתן מימון ללקוחות.

פרק א' - תיאור עסקי החברה

8.1.7 מחסומי כניסה ויציאה עיקריים של התחום

המחסומים העיקריים התחום הפעילות הם:

- א. הצורך ברישום בפנקס המשלחים מטעם אגף המכס והמע"מ ובקבלת היתר לפיצול מטענים.
- ב. התקשרות עם סוכנים בעלי יכולת לוגיסטית בפריסה עולמית המאפשר מתן פתרונות ללקוחות החברה בכל העולם.
- ג. היכרות מצוינת עם ענף התובלה הבינלאומית, וכוח קנייה בתחום הספנות, התעופה, הלוגיסטיקה, הביטוח והמימון.
- ד. בתחום השילוח הפרוייקטלי של החברה, דהיינו שילוח של מטענים החורגים בגודלם, (משקל ו/או נפח), תוך כדי שילוב שירותים נלווים כגון: פירוק מטענים, המכלתם בנקודות המוצא, שינועם בחצר הלקוח והצבתם בנקודות היעד, חסם הכניסה העיקרי הוא מקצועיות וידע שנצבר במשך שנים ואינו מצוי בדרך כלל בקרב המשלחים האחרים במשק. הכולל גם הכרות עם ספקי משנה ייחודיים בתחום היכולים להעניק שירותים אלה ברמת מקצועיות גבוהה ובמחירים תחרותיים.
- ה. מחסום עיקרי בתחום עמילות המכס הוא הצורך ברישיון עמילות מכס מטעם אגף המכס והמע"מ בכפוף לחוק סוכני המכס והניסיון הנרכש מול המכס המאפשר יחסי עבודה נאותים מול המכס (הליך מכס מהיר).
- ו. החברות הבינוניות והגדולות במגזר הפעילות נהנות מיתרון לגודל שכן הן יכולות לרכוש שירותי מספקי משנה במחירים נמוכים יותר, מה שמקשה על מתחרים חדשים וקטנים להציע מחירים תחרותיים.

8.1.8 תחליפים למוצרי מגזר הפעילות ושינויים החלים בהם

קיימים בשוק תחליפים רבים לשירותים אותם מציעה החברה במגזר השילוח הבינלאומי הכללי, ועמילות המכס. כגון אפשרות שהלקוחות עצמם יקימו מחלקת שילוח פנימית כפי שקיים בחברות גדולות. בנוסף, החברה ערה לכך, כי חברות הספנות פונות ישירות ללקוחות הקצה ומציעות להם אפשרות לעבודה ישירה מול חברת הספנות ללא התיווך של המשלח הימי.

8.2 מוצרים ושירותים

8.2.1 כללי

- א. עיקר עיסוקה של אייר אנד אושין בע"מ היא במתן שירותי שילוח בינלאומי ועמילות מכס למטענים. לאייר אנד אושין בין היתר ידע, יכולות וקשרים הדרושים לביצוע ותפעול שילוח פרויקטלי. פעילות הקבוצה בתפעול מטענים פרויקטלים הינה ייחודית, מאחר ותחת ידה נמצאים אמצעי ההובלה, האחסנה, חברת השילוח וחברת העמילות.
- ב. שירותי שילוח בין לאומיים באוויר, בים וביבשה⁵, הן מדלת לדלת והן מנמל לנמל, בהתאם לדרישת הלקוח, הן בייבוא והן בייצוא. במסגרת תחום פעילות זה מעניקה החברה ללקוחותיה שירותי תיאום וארגון הובלת טובין, אל ישראל או ממנה, בתחומי ההובלה הימית, האווירית והיבשתית, בכל העולם, הן במשלוחים באוניות מכולה, באוניות מטען כללי ובאוניות גלנוע - מעבורת (roll-on / roll off). החברה מספקת שירותי הסדרת הובלה יבשתית מדלת הספק ועד לנמל היציאה, שירותי הובלה יבשתית בחו"ל – בין הנמל לאתר הלקוח הזר בחו"ל וכן, שירותי עמילות מכס וטיפול בהליכי השחרור במשלוחים. כמו כן, במסגרת מכלול שירותיה, החברה מעמידה לרשות לקוחותיה שירותים הנלווים לשירותי השילוח הבינלאומי הכוללים, בין היתר, שירותי אחסנה⁶ (לאחר שחרורם מהמכס), עמילות מכס ובמדינות זרות עמילי מכס חיצוניים, מעקב אחר המטענים בזמן אמת וכיו"ב.

⁵ שירותי ההובלה היבשתיים בישראל כוללים בתחום ההובלה והם יחד עם פעילות החברה בתחום השילוח משלימים את מכלול שירותי החברה ללקוחותיה.

⁶ שירותי האחסנה, המהווים שירות נלווה לפעילות ההובלה והלוגיסטיקה של החברה וכוללים בתחום המרכזים הלוגיסטיים של החברה.

פרק א' - תיאור עסקי החברה

8.2.2 המוצרים והשירותים העיקריים

א. שילוח ימי

במסגרת פעילות השילוח רוכשת החברה שירותי הובלה ימית מקבלני משנה. בעיקר רוכשת החברה שירותי הובלה מחברות ספנות על גבי אוניות מכולות, בקווים סדירים המגיעים והיוצאים מ/אל נמלי ישראל. החברה מציעה ללקוחותיה שילוח של מכולות שלמות וכן שילוח של מטענים חלקיים אשר מאפשרים ללקוח להזיל את שירות ההובלה הימית באמצעות חלוקת עלות הובלה במכולה בין מספר לקוחות. כמו כן רוכשת החברה שירותי הובלה באוניות גלנוע ובמטענים קונבנציונאליים. בנוסף לכך, רוכשת החברה שירותי הובלה ימית, באוניות קונבנציונאליות מסוכני אוניה, אשר חוכרים את האוניות בצ'רט. במקרים מסוימים, מתקשרת החברה עם הסוכנים לקיבולת האוניה השלמה ובמקרים אחרים לחלק מקיבולת האוניה בלבד.

ב. שילוח אווירי

החברה מעניקה שירותי תיאום הובלה אווירית ללקוחותיה. החברה רוכשת שירותים אלה הן באופן ישיר מחברות התעופה, הפוקדות את נמלי ישראל, והן מסוכניה השונים בחו"ל.

ג. שילוח יבשתי בחו"ל

במסגרת שירותי השילוח, אותם מעניקה החברה ללקוחותיה, החברה רוכשת באמצעות סוכניה ברחבי העולם שירותי הובלה, בעיקר להעברת מטענים מנמלי ההגעה ליעדם הסופי של המטענים או לחילופין, מפתח היצואנים בחו"ל ועד לנמלי היציאה. עלות ההובלה היבשתית בחו"ל כלולה במסגרת המחיר הכולל, אותו מציע הסוכן לחברה על פי בקשת הלקוח.

ד. שירותי עמילות מכס

שירותי עמילות המכס מוענקים ללקוחות החברה בישראל באמצעות אייר אנדאושין בע"מ ביבוא וביצוא ובאמצעות סוכני החברה מחוץ לישראל.

ה. שירותים נלווים

- (1) החברה מעניקה ללקוחותיה אפשרות לאחסן את הטובין בטרם או לאחר ששחררו מהמכס (ביבוא) או טרם יציאתם לחו"ל (ביצוא), במסגרת שירותי השילוח המוענקים להם. שירותים אלו רוכשת אייר אנד אושין בין היתר מהחברה הכלולה מרכזים לוגיסטיים, שירותים שניתנים באמצעות מסופי המכולות ומחסניה של מרכזים לוגיסטיים.
- (2) החברה מאפשרת ללקוחותיה שירות המאפשר להם, באמצעות אתר אינטרנט, שהגישה אליו מתבצעת דרך קוד המסופק לכל לקוח בנפרד לקבל מידע בזמן אמת לגבי מיקום המטענים בשרשרת הלוגיסטית.
- (3) החברה מאפשרת ללקוחותיה, באמצעות חברת בת, כיסוי ביטוחי מתאים לערך המטענים המובלים ביבוא ויצוא.
- (4) החברה מאפשרת ללקוחותיה, באמצעות חברת בת, פתרונות למימון רכישת הסחורות של לקוחותיה (מימון דוקומנטים).

פרק א' - תיאור עסקי החברה

8.3 פילוח הכנסות ורווחיות מוצרים ושירותים

להלן פרטים בדבר סכומי ההכנסות ושיעורן מכלל הכנסות החברה ביחס לכלל הפעילות לקבוצת מוצרים במגזר זה המהווה למעלה מ-10% מסך כלל הכנסות החברה לשנים 2023, 2024 ו-2025 (באלפי ש"ח ובשיעור מכלל הכנסות החברה בדוחות המאוחדים):

2023		2024		2025		קבוצת השירותים
שיעור %	אלפי ש"ח	שיעור %	אלפי ש"ח	שיעור %	אלפי ש"ח	
28	130,858	37	176,228	36	180,428	יבוא, ברוטו
3	12,720	2	9,905	2	9,052	אחרים, נטו
25	120,910	24	117,120	36	185,119	סוכן אוניה, ברוטו
23	110,802	18	85,230	9	45,630	אחרים ברוטו
79	375,290	81	388,483	83	420,229	סה"כ

8.4 לקוחות

8.4.1 החברה מעניקה שירותי שילוח בינלאומי ללקוחות מכל ענפי המשק. הלקוחות העיקריים של החברה הם מענפי התעשייה השונים, ובין השאר תעשיית הטואלטיקה, תעשיית הפלסטיק, מוצרי צריכה, המתכת ועוד. כמו כן, משרתת החברה לקוחות במגזר הטקסטיל, מוצרי בניה וחיפוי מוצרי הקרמיקה על סוגיהם, חברות הנדסה וניהול פרויקטים ועוד.

8.4.2 לחברה אין במגזר פעילות זה לקוח מהותי שהכנסות החברה ממנו עולות על 10% מסך כלל הכנסותיה.

8.4.3 לחברה לא קיים תלות בלקוח בודד או מספר מצומצם של לקוחות במגזר פעילות זה אשר אובדנם ישפיע באופן מהותי לרעה על הכנסות החברה.

פרק א' - תיאור עסקי החברה

8.5 שיווק וקידום מכירות

8.5.1 דרכי השיווק וקידום המכירות

החברה פועלת למיצובה ולבידולה במגזר השילוח הבינלאומי משאר החברות בענף על ידי מספר פעולות:

- א. העברת הודעות לתקשורת המקצועית הרלוונטית (Press release) בדבר מוצרים חדשים ופרויקטים העשויים לעניין את לקוחות החברה.
- ב. ארגון, השתתפות ומתן חסויות בכנסים מקצועיים כמובילי דעה.
- ג. העברת הרצאות בפני הלקוחות וקהלי היעד של החברה בדבר מוצרים חדשים ופרויקטים העשויים לעניין את לקוחות החברה.
- ד. שירותי השילוח הבינלאומי של החברה משווקים ונמכרים במספר רבדים שונים.
 - (1) אנשי מכירות ומנהלי לקוח המנהלים על ידי סמנכ"ל פיתוח עסקי של הקבוצה, אנשי מכירות אלו בעלי יכולות מולטידיספלינריות והן בעלי היכולת למכור את כל שירותי הקבוצה, ובין היתר את שירותי אייר אנד אושיין.
 - (2) "פריילנסרים" שמוכרים את מוצרי החברה ומתחלקים עם החברה ברווחי לקוחותיהם.
 - (3) מנהלי אייר אנד אושיין אשר מוכרים את שירותי השילוח הבינלאומי כחבילה כוללת יחד עם מוצרי ההובלה היבשתית ומוצרי הלוגיסטיקה השונים שמספקת החברה.
- ה. בנוסף, החברה מדגישה את תחום פיתוח התרבות הניהולית של מנהליה, ובין השאר במיקוד לנושאי שיווק ומכירה של מקבלי ההחלטות, המורשים והמוכשרים לבצע פעולות מכירה, אשר באים במגע יומיומי עם הלקוחות.
- ו. החברה מפיצה את שירותיה באמצעות סוכניה הפזורים ברחבי העולם, בין השאר באמצעות פרסום יכולותיה באתרים של רשתות השילוח אליהן משתייכת החברה (WCA), באמצעות השתתפות בכנסים פעמיים בשנה של אותן רשתות ובאמצעות קשריה העסקיים בחו"ל.
- ז. כמו כן, החברה משתתפת במכרזים של גופים עסקיים ומוסדות בארץ.
- ח. בנוסף, נוהגת החברה לפרסם את שירותיה בעיתונות המקצועית הכתובה ובאינטרנט וכן באמצעות אתר האינטרנט שלה.

8.5.2 צינורות השיווק – בשנים האחרונות, חברות הספנות החלו לבצע פעילות שיווק ישירה מול הלקוחות הסופיים, כלומר החלו להתחרות באייר אנד אושיין. אופן פעולה זה שינה את מפת הכוחות בשוק, וחייב את החברה הבת לנקוט באסטרטגיית שיווק שונה, תוך הגדלת האחריות ורמת הסיכון. להערכת החברה, פעילות זו הינה חלק מאסטרטגיה של חברות הספנות להגברת האינטרקציה עם לקוחות בינוניים וקטנים (SME), אשר צורכים שירותי שילוח בהיקף שנתי של עשרות אלפי דולרים במקביל, החברה החלה למנף את יכולותיה בכל שרשרת הלוגיסטיקה (הובלה, אחסנה ושילוח), ולהציע ללקוחות השילוח חבילת שירותים מלאה, בהתאם לצרכיהם.

8.5.3 יצוין כי פעולות השיווק של החברה במגזר זה הינן חופפות בחלקן לפעולות השיווק במגזר ההובלה והלוגיסטיקה וכן פונות לקהל יעד דומה וזאת, למרות שמדובר בתחומי פעילות שונים.

8.5.4 לחברה אין תלות בצינורות שיווק במגזר פעילות זה.

8.6.1 תנאי התחרות במגזר הפעילות

- א. במגזר השילוח והלוגיסטיקה הבינלאומי, פועלות כיום בישראל עשרות חברות-קטנות, בינוניות וגדולות. מתוכן כעשר חברות המשמשות כנציגות של חברות ענק זרות, כחמש עשרה חברות בינוניות ועוד מספר רב של חברות קטנות. הענף מתאפיין בתחרותיות רבה המתמקדת הן ברמת השירות והן ברמת המחירים.
- ב. בשנים האחרונות חלו שינויים רבים בתחום ההובלה הימית, התחרות גברה, מה שגרם לחברה הבת לפעול לביצוע שינויים משמעותיים בניהול אופן פעילותה בתחום זה, לרבות הרחבת היקף השירותים שהיא מספקת ללקוחותיה במגזר השילוח.
- ג. גורם לא פחות חשוב ביכולת התחרות של החברה, הוא היכולת של החברה להשתמש בקווים המיוצגים על ידי חברת הבת והקשרים הטובים של החברה עם חברות הספנות מהוות יתרון תחרותי לחברה בעת הזו.
- ד. חלק מהסכמי החברה הבת עם ספקי השילוח מקנים לה אצל ספקים מסוימים מחירים מוזלים לסוגים מסוימים של סחורות, כתוצאה מריכוז כמות סחורות בהפלגה אחת, לדוגמה משקאות, צמיגים וכו'. החברה הבת פועלת לווסת את שילוח סוגי הסחורות של לקוחותיה השונים בין ספקי שילוח על מנת לזכות בהנחות מספקים מסוימים לסחורות מסוימות.
- ה. לחברה התמחות בתחום הפרויקטים המיוחדים, עבור מטענים חורגים שאינם מובלים במכולות, וזאת באמצעות מגוון סוכנים בעלי מומחיות. השילוח הפרוייקטלי בו פועלת החברה, הינו שילוח של מטענים חורגים בגודלם, צורתם, היקפם, או משקלם ולעיתים תוך שילוב השילוח במתן שירותים נלווים. בתחום זה פועלות, להערכת החברה, כארבע חברות נוספות בשוק הישראלי, חלקן נמנה עם עשרת החברות הגדולות המייצגות בישראל את ענקי השילוח והלוגיסטיקה העולמיים. עם זאת, לפי מיטב ידיעת החברה, באף אחת מבין החברות הפועלות בענף, תחום השילוח הפרוייקטלי אינו מהווה תחום פעילות עיקרי, ואף אחת מהן אינה מוצבת בשוק הישראלי כמשלח פרויקטים (Project Forwarder).
- ו. תחום שילוח הפרויקטים מאופיין בהתמחות ובניסיון מצטבר, היתרון התחרותי של החברה בתחום הפרויקטים מלבד הניסיון המצטבר והמוניטין הרב של החברה הינו השילוב עם חברת האם בהובלת המטענים המיוחדים בישראל.
- ז. אייר אנד אושין מייצגת בישראל את חברת יוסן ואת קבוצת BDP האמריקאית. יצוין כי מרבית החברות הגדולות המתחרות בחברה קשורות לענקי השילוח הזרים ומשמשות כנציגיהן הבלעדיים בישראל. מחד לחברה אין נציגות בלעדית של ענק שילוח בינלאומי אולם החברה הינה משלח עצמאי ואיננה קשורה לאף אחד מענקי השילוח הזרים בקשר בלעדי, דבר המקנה לה גמישות עסקית מרבית בהתקשרויות עם סוכנים בחו"ל ובעריכת הסדרי שיתוף פעולה עם משלחים שונים במדינות שונות. גמישותה של החברה מאפשרת לה ליצור הסכמים ישירות עם ספקיה (חברות הספנות והתעופה) והיא אינה כבולה להסכמים בינלאומיים כמתחריה הבינלאומיים.
- ח. במגזר פעילות זה קיימות חברות מתחרות רבות וביניהן: Flying Cargo (F.C) – תובלה בינ"ל, DSV, אוריין בע"מ, אמקס ופריץ קומפניז ישראל בע"מ, ובתחום השילוח הימי: אייביטראנס, קריאף, סיוואי ועוד.

פרק א' - תיאור עסקי החברה

8.7 נכסים לא מוחשיים

8.7.1 שם החברה מהווה מותג בתחום ההובלה, השילוח ועמילות המכס בשוק הישראלי ובקרב שותפים עסקיים וחברות בחו"ל.

8.7.2 החברה פיתחה, באמצעות חברת בת, פלטפורמה דיגיטלית ליבואנים אמריקאי לביצוע עמילות מכס באופן עצמאי.

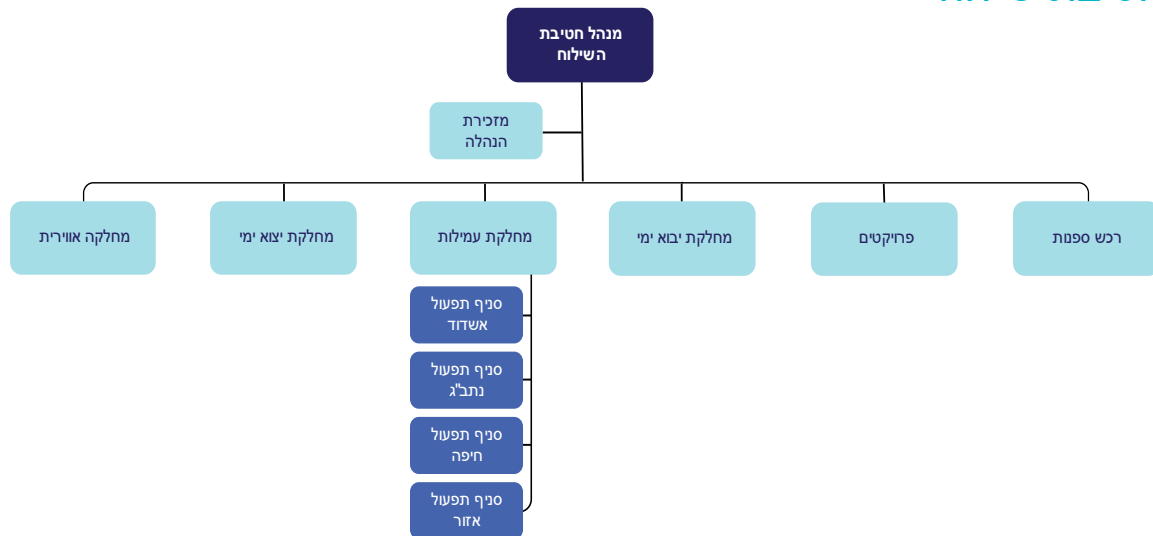
8.8 הון אנושי

8.8.1 להלן פירוט בדבר עובדי החברה במגזר השילוח נכון לתאריך הדוח:

2023	2024	2025	
36	38	38	שילוח בינלאומי וסוכנות אניה
44	40	30	עמילות מכס
55	54	49	מנהלה, מכירות, סחר ופלטפורמה דיגיטלית
135	132	117	סה"כ

ו. להלן תרשים ארגוני:

חטיבת שילוח



פרק א' - תיאור עסקי החברה

8.8.2 ככלל, עובדי החברה במגזר פעילות זה, מועסקים בתנאי העסקה (לרבות גובה השכר, תוספות שכר וכדומה) המסוכמים עמם באופן אישי. הסכמי העבודה האמורים נחתמים מול אייר אנד אושיין, אשר חברה בארגון המשלחים ועמילי המכס של לשכת המסחר תל אביב-יפו, וחל עליהם הסכם עבודה קיבוצי שמפרט ומסדיר נהלים ותנאי עבודה כגון: סדרי עבודה, דרכי קבלת עובדים למקום עבודה, זכויות וחובות עובדים, תנאי עבודה, הפרשות סוציאליות לעובדים ודרכי פיטורים. תנאי העסקה העיקריים לעובדים כוללים שכר בסיס, החזר הוצאות נסיעה, הבראה וחופשה כחוק, שעות עבודה לפי הממוצע במשק.

8.8.3 עובדי מחלקת מכירות הינם העובדים היחידים אשר בשכרם מופיע רכיב של עמלות ממכירות. העמלות מחושבות לפי מודל שקובע יעדים לכל אחד מאנשי המכירות לכל תחום פעילות, ובהתאם לעמידה ביעדים שנקבעו.

8.9 ספקים

8.9.1 לצורך פעילותה של החברה במגזר השילוח, מתקשרת החברה בעיקר עם ספקי הובלה ימית, הובלה אווירית וספקי הובלה יבשתית. החברה עובדת מול מרבית חברות ההובלה הימיות והאוויריות הקיימות, להן קווים ושירותים בישראל ועבודות מול הנמלים הימיים והאוויריים בארץ, בהסדרים מעת לעת. הסדרי התשלומים נקבעים במשא ומתן במהלך העסקים הרגיל, בין החברה לבין ספקים אלה, בהתאם לסוגי המטענים, קווי ההובלה וההיקפים שהחברה רוכשת מהם. החברה אינה מחויבת ואינה עובדת באופן בלעדי עם אף אחד מהספקים האלה בכל קווי ההובלה.

8.9.2 את שירותי ההובלה היבשתית והאחסנה בארץ ללקוחותיה במגזר פעילות זה מספקת החברה בעצמה, על פי הצורך, משתמשת גם בספקי הובלה חיצוניים אחרים.

8.9.3 החברה משתמשת במגזר פעילות זה ולצורך ביצוע השילוח הבינלאומי בשירותיהן של חברות הספנות ואינה תלויה באף אחת מהן. בדרך כלל קיים מגוון של חברות ספנות הפוקדות את ישראל ויוצאות ממנה והחברה מקיימת יחסי עבודה רציפים עם רובן. החברה מתקשרת מפעם לפעם ולפי הצורך עם חברות ספנות בינ"ל גם בהתקשרויות חד פעמיות או עם סוכני אוניות בישראל, וזאת למתן שירותי הובלה בים מיעדים אשר אין קווי ספנות לישראל או ממנה, או שהקווים הקיימים אינם מספקים את החברה לצרכיה בנושא זה או אחר, וכן כדי לשפר את תנאי ההתקשרות.

8.9.4 תעריפי חברות ההובלה הימית והאווירית משתנים מעת לעת בהתאם למגמות העולמיות בתחום זה. החברה מתעדכנת באופן שוטף במחירים אלה ומנהלת משא ומתן מעת לעת לקביעת מחירים שיאפשרו לה להתמודד מול מתחרותיה ולהציע שירותיה ללקוחותיה.

8.9.5 החברה אינה עובדת באופן בלעדי עם הסוכנים וחברות השילוח בחו"ל ויש לה את הגמישות לבחור את הסוכן המתאים למשימה הנדרשת. עם זאת, החברה עובדת באופן רציף עם סוכנים ברחבי העולם, על בסיס של הצעות מחיר מעת לעת.

8.9.6 החברה אינה תלויה באף אחד מספקיה, מכיוון שקיים היצע רחב של חברות ספנות, תעופה וסוכנים בינלאומיים.

פרק א' - תיאור עסקי החברה

8.10 מדיניות אשראי – לקוחות ספקים והון חוזר

8.10.1 החברה מעניקה לחלק מלקוחותיה מימון ביניים באופן אשר יאפשר להם לעמוד בתשלומים הכרוכים בהובלה, בשחרור הטובין ובתשלומי המיסים בהליך היבוא והיצוא. למיטב ידיעת החברה, מרבית המתחרים מעמידים מימון ללקוחותיהם בהיקפים משתנים. ללקוחות החברה קיימים אלטרנטיבות שונות למימון והם בוחרים לממן באמצעות החברה בהתאם ליכולותיהם לגייס מקורות מימון חיצוניים נוספים מתאגידים בנקאיים, שוק ההון חברות מימון חוץ בנקאיות וכדומה. מקורות המימון העומדים לרשות החברה לצורך העמדת אשראי ללקוחות הם מימון עצמי, מימון בנקאי ואשראי ספקים.

8.10.2 היקף האשראי המועמד על ידי החברה לכל לקוח מותנה בעיקר בביטחונות, ערבויות וממסרים דחויים אותם מעמיד הלקוח לחברה, כמו כן החברה מבטחת חלק ניכר מהאשראי המוענק ללקוחותיה. ישנם מקרים בהם נקבעת מסגרת אשראי ללא בטחונות. החברה בוחרת את מתן האשראי והיקפו על פי פרמטרים של ותק הלקוח, זמן ההתקשרות עם הלקוח, היקף העבודה המשותפת, חוסנו הכלכלי של הלקוח וחוסן הביטחונות המוענקים לה בכפוף להסכם האשראי.

8.10.3 האשראי ניתן בתנאים שונים הנקבעים במסגרת משא ומתן עם הלקוח על גובה האשראי, גובה הביטחונות ומסגרת התשלום. בד"כ החברה גובה ריבית כנגד מתן אשראי ללקוחותיה. סך כל יתרות האשראי ללקוחות במגזר השילוח, נכון ליום 31 בדצמבר, 2025 עומד על כ-42 מיליון ש"ח.

8.10.4 החברה נוהגת לשלם לספקיה במגזר השילוח הבינלאומי באשראי לתקופות קצובות בהתאם למשא ומתן בין הצדדים ולחלק קטן מהספקים כנגד קבלת שטר מטען. לתאריך 31 בדצמבר, 2025, סך יתרת הספקים ונותני שירותים עמד על סך של כ-36 מיליון ש"ח.

8.10.5 להלן פרטים על האשראי ללקוחות וספקים במגזר הפעילות:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר				
2024		2025		
ממוצע ימי אשראי	היקף אשראי ממוצע (אלפי ש"ח)	ממוצע ימי אשראי	היקף אשראי ממוצע (אלפי ש"ח)	
27	57,910	21	46,453	לקוחות
48	44,307	42	43,636	ספקים

פרק א' - תיאור עסקי החברה

8.11 מגבלות ופיקוח על פעילות התאגיד

8.11.1 מגבלות חקיקה

- א. פעילות החברה במגזר השילוח הבינלאומי כפופה להוראות חוק סוכני המכס, התשכ"ה-1964, המחייב את החברה ברישום בפנקס המשלחים הבינ"ל. כמו כן, בהתאם לסחורה המשולחת, תיתכן תחולה של הוראות דין נוספות דוגמת שילוח תרופות, חומרים מסוכנים, בעלי חיים, כימיקלים וכדומה.
- ב. הפעילות כפופה לחוקים ולתקנות המקומיים ובמיוחד לדיני התעבורה המקומיים, בכל אחת מהמדינות בהן החברה פועלת מחוץ לישראל. נכון למועד דוח זה ולמיטב ידיעת החברה, החברה עומדת בדרישות החלות עליה בכל אחת מהמדינות בהן החברה פועלת.
- ג. פעילות החברה בתחום עמילות המכס כפופה להוראות מספר חוקים החלים על ענף זה, כגון, פקודת המכס, פקודת היבוא והייצוא (נוסח חדש) התשל"ט-1979. לצורך פעילותה בתחום זה נדרשת החברה, בהתאם להוראות חוק סוכני המכס, התשכ"ה-1964 לרישום בפנקס סוכני המכס.
- ד. פעילות החברה בתחום סוכנות אוניות כפופה להוראות מספר חוקים החלים על ענף זה, כגון, לפקודת הנמלים [נוסח חדש], התשל"א-1971, ותקנות מכוחו, ולהוראות רגולטוריות של רשות הספנות והנמלים וחברות הנמל.
- ה. נכון למועד דוח זה ולמיטב ידיעת החברה, החברה עומדת במגבלות החקיקה כמפורט בסעיף זה.

8.11.2 תקינה

החברה מפעילה מערכת משולבת לניהול איכות בהתאם לדרישות התקן הבינ"ל ISO 2008: 9001. לפיכך, פעילות החברה, במגזר השילוח הבינלאומי, עומדת בתקן הני"ל. ההסמכה לתקן מתבצעת באופן תקופתי על ידי המכון לבקרה ואיכות-IQC. על מנת להבטיח את העמידה השוטפת בתקן האמור, החברה מעמידה את המשאבים הדרושים לשם כך.

8.11.3 רישיונות

לאייר שנד אושן תעודת משלח בינלאומי ורישיון עמיל מכס.

פרק א' - תיאור עסקי החברה

נושאים המתייחסים לקבוצה

9. נדל"ן ורכוש קבוע

9.1 להלן מובאת טבלת נכסים המשמשים את החברה בפעילותה.

דמי השכירות	תקופת השכירות	סוג הזכות	שימוש בנכס	פרטי הנכס	
דמי השכירות חודשיים בסך של 26 אלפי ש"ח צמוד לעליית מדד המחירים לצרכן החל מהמדד בגין ינואר 2012.	עד ליום 31.12.2026	שכירות משנה מהחברה הכלולה פרידנזון ג'נריישן מרכזים לוגיסטיים בע"מ	משרדים, העמסה, פריקה, חניה, תחנת תדלוק ושירותים נלווים לתחנת תדלוק	מגרש באשדוד הידוע גם כחלק מחלקה 19, בגוש 2057 עליו בנויים מבנה משרדים בגודל 427 מטר	1.
סך 52,000 ש"ח בחודש בצירוף מע"מ כדין. דמי הרשאת המשנה האמורים כוללים תשלום עבור חשמל, מים, ארנונה ואנליטיקה, ואינו כולל תשלום עבור שמירה פיזית.	החל מ-1.9.2025, ועד סיום תקופת ההרשאה מול חברת נמלי ישראל פיתוח ונכסים בע"מ בחודש דצמבר 2043.	שכירות- הרשאת משנה מהחברה הכלולה פרידנזון אדמירלטי בע"מ	חניית משאיות ונגררים ופעילות משרדית	4,475 מ"ר מתוך שטח הרשאה הממוקם במפרץ חיפה על פי חוזה עם חברת נמלי ישראל פיתוח ונכסים בע"מ	2.
סך של 30,000 ש"ח לחודש בתוספת מע"מ. סכום זה כולל מצלמות, תאורה היקפית, ארנונה מיסים והיטלים.	החל מ-1.1.2025 ועד 31.12.2026	שכירות	חניית רכבים כבדים	מגרש בשטח 1,500 מ"ר בא.ת. עמק שרה באר שבע	4.
-	-	בעלות	משרדי חברת פרידנזון איר אנד אושין.	מבנה באזור	5.
סך של 14,000 ש"ח בחודש, כולל שירותי אבטחה, ניקיון, אחזקה, חשמל, מים וארנונה.	לא נקבע	שכירות משנה מהחברה הכלולה פרידנזון ג'נריישן מרכזים לוגיסטיים בע"מ	פעילות משרדית חברת פרידנזון איר אנד אושין.	שטח של כ-375 מ"ר במסוף הטרמינל באשדוד מתוך שטח הרשאה על פי חוזה עם חברת נמלי ישראל פיתוח ונכסים בע"מ	6.

פרק א' - תיאור עסקי החברה

- 9.2 רכוש מהותי נוסף של החברה הינו צי כלי הרכב וציוד ההנפה והשינוע שלה. לחברה מאות כלי רכב ופרטי ציוד המשמשים אותה בפעילותה השוטפת. צי כלי הרכב בדרך כלל נרכש ישירות מהיבואן המורשה ומטופל במוסכים המורשים לאורך חייו בחברה. ציוד ההנפה והשינוע נרכש על פי צורך ומשמש את החברה למתן פתרונות ייחודיים של הנפה ושינוע של מכוונות וקווי יצור בתעשייה. מדיניות הרכש של החברה הינה להתבסס, ככל הניתן, על שנתונים חדישים של כלי הרכב תוך שיקולים של איכות ובטיחות הרכב ורמת השרות הניתנת על ידי היבואן המורשה.
- 9.3 החל משנת 2016 הקימה החברה מערכת מידע (BI) המוזנת מכלל המערכות התפעוליות של הקבוצה. מטרת המערכת הינה לשטח את המידע עבור הנהלות החברות ובפרט עבור הנהלת הקבוצה, לשפר את יכולת השיווק המשותף של החברה ולהעניק ללקוחות החברה מבט אחד על כלל שרשרת הלוגיסטיקה שביכולת הקבוצה לספק עבורם. הקבוצה צופה שגם בשנה הבאה תמשיך להשקיע בהקמת המערכת והטמעתה.
- 9.4 בשנת 2022 רכשה והטמיעה החברה מערכת CRM מסוג creatio, מטרת המערכת לנהל את המכירות של כלל החברות בקבוצה טוב יותר.
- 9.5 לפרטים נוספים ראו באור 8 לדוחות הכספיים של החברה.

הון אנושי .10

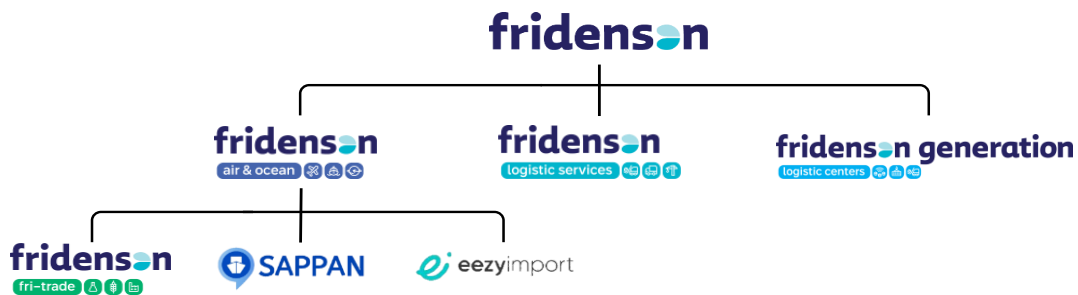
- 10.1 נכון למועד דוח זה, מועסקים בקבוצה כ-358 עובדים במשרה (כולל עובדי החברה הכלולה פרידנון ג'נריישן מרכזים בע"מ).
- 10.2 להלן התפלגות העובדים שאינם משתייכים ישירות לתחומי הפעילות של החברה :

תפקיד/מחלקה	31.12.23	31.12.24	31.12.25
הנהלה	4	4	4
כספים ומשרד	25	27	27
בטיחות אחזקה ואבטחה	8	7	5
שיווק ומכירה	9	9	10
סה"כ עובדים	46	47	46

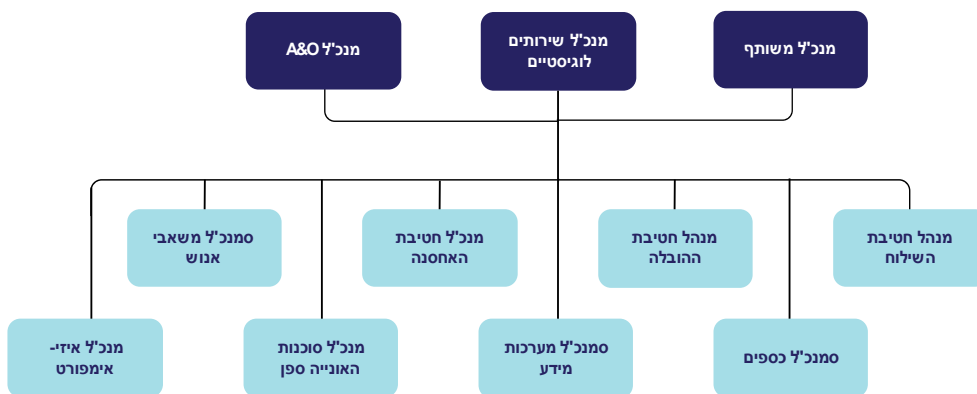
פרק א' - תיאור עסקי החברה

10.3 תרשים אירגוני

קבוצת פרידנזון



מבנה הקבוצה



פרק א' - תיאור עסקי החברה

- 10.4 ככלל, עובדי החברה, מועסקים בתנאי העסקה (לרבות גובה השכר, תוספות שכר ותנאים סוציאליים) המסוכמים עמם באופן אישי ובכפוף לתחולתם של ההסכמים הקיבוציים הרלבנטיים. תנאי העסקה של עובדי החברה שונים זה מזה בהתאם לתפקיד המבוצע על ידי כל אחד מעובדי החברה ועובדים שונים זכאים להטבות שונות כגון: משכורת 13, העמדת רכב וטלפון סלולארי לצורך שימוש למילוי משרתם, אש"ל וכיו"ב.
- 10.5 התחייבויות החברה בגין סיום יחסי עובד - מעביד מכוסות במלואן, הן באמצעות תשלום פרמיות לפוליסות ביטוח מנהלים וקרנות פנסיה והן באמצעות הפרשה בדוחות הכספיים של החברה המשקפת את מלוא התחייבויות החברה אשר אינן מכוסות בפוליסות.
- 10.6 בשלוש השנים האחרונות חל גידול במצבת העובדים, בעיקר במגזר ההובלה והאחסנה, בהתאם לקצב הגידול בפעילות מרכזים לוגיסטיים.
- 10.7 החברה עורכת מדי פעם ופעם הכשרות מקצועיות לעובדים בתחומים ספציפיים כולל הכשרות נהגים לנהיגת חורף ונהיגת קיץ וכן הכשרות להפעלת כלים ייעודיים. כמו כן, עורכת החברה מדי פעם ימי עיון מקצועיים לעובדיה ובנוסף לכך מאפשרת לאחדים מעובדיה השתתפות בימי עיון, קורסים וכנסים מקצועיים חיצוניים.
- 10.8 נכון לתאריך דוח זה, להלן נושאי המשרה בחברה:

מספר עובדים	תפקיד
1	יו"ר דירקטוריון
1	סגן יו"ר דירקטוריון ומנכ"ל בחברה הבת פרידנזון אייר אנד אושין בע"מ
1	דירקטור ומנכ"ל משותף
1	מנכ"ל משותף
1	מבקר פנים
1	סמנכ"ל כספים
1	חשב
1	סמנכ"ל שיווק ומכירות
1	סמנכ"לית משאבי אנוש
1	סמנכ"ל מערכות מידע
10	סה"כ

10.9 הטבות וטיב הסכמי העסקה של נושאי המשרה וההנהלה הבכירה

10.9.1 יו"ר דירקטוריון החברה אחראי למלא את כל תפקידי יושב ראש דירקטוריון החברה ובמסגרת זו פועל מתוך מטרה להביא לפיתוח עסקי של החברה ולקידום עסקאות של החברה עם לקוחות חדשים, וכן מקדיש את כישוריו, זמנו, מרצו, ידיעותיו וניסיונו לשם הענקת השירותים ומילוי תפקיד יושב ראש דירקטוריון החברה כפי שיידרש מעת לעת ובהתאם לצרכי החברה. התמורה בגין השירותים הינה עד 38 אלפי ש"ח בחודש בתוספת מס ערך מוסף בגין כל חודש בו יוענקו השירותים והחזר הוצאות ישירות שיוצאו על ידו כפי שיאושר על ידי המנהל הכללי של החברה.

פרק א' - תיאור עסקי החברה

10.9.2 המנכ"לים משותפים של החברה ומנכ"ל אייר אנד אושין מועסקים על פי הסכמי ניהול אישיים. לפרטים ראה ביאור 1.ג.30 ו-5.ג.30. לדוחות הכספיים.

10.9.3 סמנכ"ל הכספים, חשב, סמנכ"ל פיתוח עסקי, סמנכ"לית משאבי אנוש וסמנכ"ל מערכות מידע בחברה מועסקים בהתאם לתנאי העסקה המסוכמים עימם באופן אישי, הכוללים הפרשות לביטוח מנהלים וקרן השתלמות, העמדת כלי רכב וטלפון סלולארי לצורך מילוי תפקידם, מענקים בהתאם למדיניות התגמול של החברה ובכפוף לאישור הדירקטוריון, כפונקציה של התוצאות העסקיות של החברה.

10.10 לחברה אין תלות מהותית בעובד כלשהו, לרבות במי מבין הצוות הניהולי של החברה.

פרק א' - תיאור עסקי החברה

11. מימון

11.1 שיעור הריבית הממוצעת:

הלוואות מתאגידים בנקאיים לזמן ארוך ליום 31 בדצמבר, 2025

(כולל חלויות שוטפות)

הצמדה	יתרה באלפי ש"ח	% ריבית
לא צמוד	2,003	3.65
צמוד פריים	<u>23,313</u>	5.75-6.60
סה"כ	25,316	

אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים ליום 31 בדצמבר, 2025

(ללא חלויות שוטפות)

הצמדה	יתרה באלפי ש"ח	% ריבית
פריים	51,875	6.10-6.25

11.2 לפרטים אודות מגבלות על התאגיד בקבלת אשראי ואודות אמות מידה פיננסיות ראה ביאור 14.ב. לדוחות הכספיים של החברה.

11.3 נכון ליום 31 בדצמבר, 2025 לחברה אשראי לזמן קצר, הלוואות לזמן קצר ולזמן ארוך מתאגידים בנקאיים בסכום של כ- 77 מיליון ש"ח. נכון ליום 10 במרץ 2026 לחברה אשראי לזמן קצר, הלוואות לזמן קצר ולזמן ארוך מתאגידים בנקאיים בסכום של כ- 93 מיליון ש"ח. להבטחת הלוואות אלו, שיעבדה החברה כלי רכב וציוד אחר של החברה.

11.4 מסגרות האשראי של החברה ותנאיהן ויתרת האשראי שנוצלה לתאריך הדוח

11.4.1 סך מסגרות האשראי הבנקאי של החברה נכון ליום 31 בדצמבר, 2025 אשר נתקבלו מהבנק הן כ- 151 מיליון ש"ח, מתוכן נוצלו בפועל כ- 52 מיליון ש"ח.

11.4.2 סך מסגרות האשראי הבנקאי של החברה נכון ליום 10 במרץ 2026 אשר נתקבלו מהבנק הן כ- 160 מיליון ש"ח, מתוכן נוצלו כ- 71 מיליון ש"ח.

11.4.3 החברה מעמידה, מעת לעת, לחברות הבת שלה, ערבויות, בהתאם לצורך, לצורך קבלת אשראי על ידן.

12. מיסוי

12.1 לפרטים ראה ביאור 27 בדוחות הכספיים של החברה ליום 31 בדצמבר 2025.

13. הליכים משפטיים

לפרטים ראה ביאור 16.ג. ו-16.ד. לדוחות הכספיים המאוחדים של החברה ליום 31 בדצמבר, 2025.

14. יעדים ואסטרטגיה עסקית

החברה בוחנת את יעדיה והאסטרטגיה העסקית שלה מעת לעת. החברה קבעה לעצמה את היעדים האסטרטגיים המרכזיים הבאים:

פרק א' - תיאור עסקי החברה

14.1 הרחבת הפעילות בארץ

14.1.1 בכוונת החברה להמשיך לפתח ולבסס את כל פעולותיה העסקיות העכשוויות תוך הגדלת בסיס הלקוחות, שיפור מתמיד ברמת השירות וברוח.

14.1.2 החברה פועלת בנחרצות לצירוף לקוחות חדשים למאגר הלקוחות שלה תוך ניצול מיצובה הגבוה בתחום הלוגיסטיקה וההובלה בקרב קהלי היעד שלה. השם "פרידנזון" הנו מותג חזק ובעזרתו מצליחה החברה כיום, ומתכוונת להמשיך במדיניות זאת גם בעתיד, להרחיב את בסיס הלקוחות ולהחזיר מגוון רחב של מוצרים (שירותים) ופתרונות לוגיסטיים לשוק.

14.1.3 החברה משתמשת בידע והניסיון הנצבר בה לפיתוח פעילויות ומוצרים (שירותים) משלימים וחדשים. סוגיות וצרכים בתחומי הלוגיסטיקה השונים, הדורשים פתרון מועלים מרמת השטח הן ע"י אנשי החברה והן ע"י הלקוחות. סוגיות וצרכים אלה מנותחים ע"י צוותי עבודה המורכבים מאנשי שיווק ותפעול (לפעמים גם בהשתתפות הלקוחות עצמם) ומגובשים לידי פתרונות המהווים לאחר מכן מוצרים משלימים וחדשים. מוצרים אלה משווקים דרך צינורות השיווק של החברה הן לקהל הלקוחות הקיים שלה והן בקהלי היעד פוטנציאליים.

14.1.4 החברה בוחנת מעת לעת אפשרויות לרכוש פעילויות משלימות ונוספות אשר יש בהם פוטנציאל לייצר ערך לחברה.

14.2 הרחבת הפעילות בחו"ל

14.2.1 החברה פועלת להרחבה ופיתוח פעילותה בחו"ל במגזר השילוח הבינלאומי הן באמצעות הרחבת התקשרויות עם ארגוני שילוח נוספים וכן עם סוכנים נוספים (שאינם מאורגנים ברשתות סוכנים) המתמחים בין השאר בפרויקטים ברחבי העולם והן, באמצעות הרחבת בסיס הלקוחות הישראליים המשתמשים בשירותי השילוח הבינלאומי של החברה. גם בתחום זה מנצלת החברה את מיצובה הגבוה בשוק כדי להציע לקהל הלקוחות פתרונות בעלי ערך מוסף גבוה. בכוונת החברה להמשיך בפיתוח של תחומי נישה ופתרונות ייחודיים בתחומי השילוח הבינלאומי ובכך ליצור בידול ממתחריה בתחום ולהגביר את רווחיותה. בכוונת החברה גם לשקול בעתיד להתרחב במגזר השילוח הבינלאומי על ידי רכישת חברות נוספות בתחום.

14.2.2 החברה פיתחה באמצעות חברת הבת איזי איס בע"מ ממשק טכנולוגי לטובת יבואנים אמריקאים המבקשים להתנהל עצמאית בתהליך היבוא מול המכס האמריקאי וכן פלטפורמה לשיתוף משלוחים חלקיים לארה"ב ממגוון יעדים.

בחודש ינואר 2026 רכשה חברת הבת איזי איס חברה העוסקת במתן שירותי עמילות מכס ולה רישיון מטעם רשויות המכס הפדרליים לעסוק בשחרור מכס בכל נמל בארה"ב, החברה הממוקמת באטלנטה ג'ורג'יה ארה"ב. איזי איס מתכננת להעניק שירותי עמילות מכס ללקוחותיה באמצעות החברה הנרכשת.

פרק א' - תיאור עסקי החברה

14.3 ניצול הזדמנויות עסקיות

14.3.1 לחברה ידע וניסיון נצבר בתמחור, ניהול וביצוע פרויקטים לוגיסטיים רחבי היקף. בין השאר ביצעה החברה (בין באמצעותה ובין באמצעות חברות קשורות או חברות בת שלה) פרויקטים כגון הובלת שלושה מגדלים חורגים וציוד נלווה עבור הקמת מתקן אמוניה במישור רותם; פינוי, המכלה, אחסון והפצה לתושבים של מיטלטלין בפרויקט ההתנתקות, וכן פרויקטים אחרים הכרוכים בייעול תהליכים, העתקת מפעלים והוזלת עלויות בתחומי השינוע.

14.3.2 פרויקטים אלה ואחרים הינם בבחינת ניצול הזדמנויות עסקיות שלא במהלך העסקים הרגיל של החברה.

14.3.3 החברה מתכוונת להמשיך ולנצל הזדמנויות עסקיות בפרויקטים אשר אינם במהלך העסקים הרגיל כפי שעשתה זאת בעבר, בין השאר באמצעות השתתפות במכרזים של הפרטת פעילויות לוגיסטיות במוסדות, משרדי ממשלה ומערכת הביטחון.

14.4 סעיף זה כולל מידע צופה פני עתיד. מידע צופה פני עתיד הוא מידע בלתי וודאי לגבי העתיד, המבוסס על אינפורמציה הקיימת בחברה בתאריך הדוח, וכולל הערכות של החברה או כוונות שלה נכון לתאריך הדוח. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מן התוצאות המוערכות או משתמעות ממידע זה, בעיקר בשל גורמי הסיכון המפורטים בסעיף 16 להלן. במקרים מסוימים, ניתן לזהות קטעים המכילים מידע צופה פני עתיד על ידי הופעת מילים כגון: "להערכת החברה", "בכוונת החברה", "החברה סוברת", "לחברה צפוי" וכד', אך ייתכן כי מידע זה יופיע גם בניסוחים אחרים.

15. דיון בגורמי סיכון

15.1 ההשקעה בניירות ערך של החברה כרוכה בסיכונים שונים ועל רוכש ניירות ערך של החברה לשקול בקפידה, בין היתר גורמי הסיכון הכוללים סיכונים מאקרו וסיכונים ענפיים. החברה מעסיקה מבקר פנים הפועל על פי תוכנית רב שנתית המאושרת ע"י ועדת בקורת והדירקטוריון. כמו כן מנהלת החברה את הסיכונים באופן הבא: לחברה יועץ לסיכונים פיננסיים וכן מבצעת החברה מידי פעם הגנות על החשיפות במטח ועל מחירי הדלק. לחברה בטוח אשראי על מרבית חובות לקוחותיה. כמו כן לחברה אין לקוח מהותי. מרבית ההכנסות של החברה נובעות מלקוחות מן השורה הראשונה במשק הישראלי וכן פיזור הלקוחות רחב. החברה מנהלת מעקב רציף וסיסטמטי אחר התקציב ותזרים המזומנים.

15.2 להלן הסיכונים הכרוכים בפעילותה של החברה:

15.2.1 מיתון והאטה כלכלית

היות ומרבית הכנסותיה של החברה מפעילותה במגזר ההובלה, הלוגיסטיקה והשילוח הבינלאומי נובעים מהשוק הישראלי ומשכך מושפעים באופן ישיר מהיקף הפעילות במשק הישראלי, אזי למיתון/או להאטה כלכלית במשק צפויים להיות השפעות משמעותיות על היקף פעילותה של החברה ורווחיותה.

15.2.2 המצב המדיני והביטחוני

חלק ניכר מפעילותה של החברה מרוכזת בישראל. למצב המדיני והביטחוני של ישראל ולמצב הכלכלי בישראל, בין השאר כתוצאה מהמצב הביטחוני, עלולה להיות השפעה שלילית על תוצאות פעילות החברה.

פרק א' - תיאור עסקי החברה

15.2.3 השפעת שינויים בשערי חליפין

עיקר הכנסותיה של החברה מהפעילות הבינלאומית הינן במט"ח או בשקלים צמודי מט"ח. מרבית הוצאותיה של החברה במגזר זה משולמות על ידה במט"ח. הכנסותיה והוצאותיה של החברה במגזר השילוח הבינלאומי חשופות לפיכך לשינויים בשער החליפין של הדולר ו/או של האירו. בנוסף שינויים במטבע עשויים להביא לגידול או לקטון בהוצאות המימון של החברה כתוצאה מהלוואות או התחייבויות במטבעות זרים שיש לחברה כלפי ספקים או תאגידים בנקאיים. החברה וחברת הבת מבצעות מדי פעם בפעם עסקאות הגנה למזעור חשיפתה לשינויים בשערי המט"ח.

15.2.4 שינוי בהיקף הסחר הבינלאומי

חלק ניכר מלקוחות החברה הינם יצואנים ויבואנים. שינויים בהיקף הסחר הבינלאומי בכלל והיקף סחר החוץ של מדינת ישראל בפרט, עשויים להשפיע על תוצאות החברה בתחומי פעילותה. שינויים כאמור עשויים להקטין (במקרה של קטון בסחר החוץ) או להגדיל (במקרה של גידול בסחר החוץ), מטבע הדברים את היקף המוצרים המיוצאים ו/או המיוצאים לחו"ל על ידי לקוחות החברה וכתוצאה עשוי היקף הפעילות של הלקוחות עם החברה לקטון או לגדול.

15.2.5 מחירי הנפט ומוצרי

רכבי החברה מונעים במנועי דיזל הפועלים על סולר. בהתאם, אחת מההוצאות המשמעותיות של החברה הן הוצאות רכישת סולר. לכן, עליה במחירי הסולר הנובעת מעליית מחירים כלל עולמית ו/או משינוי במיסוי החל על דלקים צפויה להעלות משמעותית את שיעור ההוצאות של החברה על סולר ומשכך גם את הוצאות התפעול של החברה ולהשפיע באופן מהותי על רווחיות החברה במגזר שינוע המטענים. עקב עלית מחירי הסולר בעולם וכן שינוי במיסוי בישראל חלו שינויים במחירי הסולר כדלקמן: בשנת 2023 - עליה בכ-6%; בשנת 2024 - ירידה בכ-6%; בשנת 2025 - ירידה בכ-1%. החברה מבצעת מידי פעם בפעם עסקאות הגנה לצמצום חשיפתה לשינויים במחירי הסולר.

15.2.6 תחרות בתחומי פעילותה של החברה

במגזר שינוע המטענים פועלים מספר רב של תאגידים, קטנים בינוניים וגדולים, והענף מתאפיין בתחרות גבוהה המתרכזת בעיקר ברמת המחירים. במגזר השילוח והלוגיסטיקה הבינלאומי, פועלות כיום בישראל עשרות חברות-קטנות, בינוניות וגדולות. מתוכן כעשר חברות המשמשות כנציגות של חברות ענק זרות, כחמש עשרה חברות בינוניות ועוד מספר רב של חברות קטנות. הענף מתאפיין בתחרות רבה המתמקדת הן ברמת השירות והן ברמת המחירים ויתכן כי בעתיד יתווספו מתחרים נוספים.

15.2.7 שביתות ועיצומים בנמלים ו/או במכס

חלק ניכר מפעילות החברה קשור לפעילות יצוא ויבוא של לקוחותיה. בהתאם הפסקת העבודה בנמלי הים או האטה משמעותית בקצב העבודה עקב עיצומים הננקטים על ידי עובדי הנמלים ו/או עובדי המכס צפויה להשפיע על פעילות החברה ורווחיותה.

פרק א' - תיאור עסקי החברה

15.3 להלן פירוט השפעתם של הסיכונים על פעילות החברה.

מידת ההשפעה של גורם הסיכון על החברה			
קטנה	בינונית	גדולה	
			סיכוני מאקרו
	+		מיתון והאטה כלכלית
	+		המצב המדיני והביטחוני
+			שינויים בשערי החליפין
	+		שינויים בהיקף הסחר הבינלאומי
			סיכונים ענפיים
	+		מחירי הנפט ומוצריו
	+		מחירי הובלה ימית
	+		תחרות בתחומי פעילותה של החברה
		+	שביתות ועיצומים בנמלים ו/או במכס

החברה אימצה את כל ההקלות לתאגיד קטן
בהתאם לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידים) התש"ל-1970.

דוח הדירקטוריון לתקופה של שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2025¹

דירקטוריון פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ ("החברה") מתכבד להגיש בזה לבעלי המניות את דוח הדירקטוריון על מצב ענייני החברה לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2025.

1. תיאור עסקי החברה

1.1 החברה, בעצמה ובאמצעות חברות-בנות, פועלת בשלושה תחומים עיקריים:

1.1.1 שילוח בינלאומי

- א. החברה פועלת, באמצעות חברת הבת פרידנזון אייר אנד אושין וחברות הבת שלה, במתן שירותי שילוח בינלאומי, עמילות מכס, ביטוח מטענים, הובלה בינלאומית, שירותי סוכן אונייה, ניהול שרשרת אספקה, סחר ושירותים נלווים נוספים בתחומים האמורים.
- ב. החברה בת של החברה, ספן סוכנויות בע"מ, משמשת כסוכן אונייה בלעדי לאניות של צדדים שלישיים.
- ג. החברה עוסקת באמצעות חברת הבת ג'י פרי טרייד בע"מ במתן מענה כולל בתעשייה הישראלית לאיתור, רכישה ואספקה של חומרי גלם ליצרן והתעשיין.
- ד. החברה פיתחה באמצעות חברת הבת איזי איס בע"מ ממשק טכנולוגי לטובת יבואנים אמריקאים המבקשים להתנהל עצמאית בתהליך היבוא מול המכס האמריקאי ולאחרונה רכשה חברה העוסקת במתן שירותי עמילות מכס ולה רישיון מטעם רשויות המכס הפדרליים לעסוק בשחרור מכס בכל נמל בארה"ב, החברה ממוקמת באטלנטה גורג'יה ארה"ב. איזי איס מתכננת להעניק שירותי עמילות מכס ללקוחותיה באמצעות החברה הנרכשת.

1.1.2 שינוע מטענים

- א. החברה מספקת חבילת שירות כוללת ללקוחותיה בכל הקשור להובלה ולוגיסטיקה, מגוון מוצרים ושירותים לוגיסטיים עם יכולת שינוע מטענים בעיתוי הנכון ובאופן היעיל ביותר. מוצרים ושירותים אלו כוללים את כל התשומות והתפוקות הדרושות: אמצעי תובלה, שינוע, חלוקה והפצה, אחזקה וכוח אדם.
- ב. בין היתר מספקת החברה שירותי הובלה ייחודיים: חומרים מסוכנים המצריכים רישוי מיוחד, מטענים חורגים מבחינת גודל, צורה, היקף ומשקל, עבודות מנופים מורכבות, שינוע והעתקת קווי מפעלים, הצבת דרגנועים ועוד.

1.1.3 מרכזים לוגיסטיים

כחלק משרשרת הערך הלוגיסטית, החברה מעניקה ללקוחותיה שירותי אחסנה, ניהול מלאי, שירותי ערך מוסף, ועוד. השירותים ניתנים באמצעות חברה כלולה (50%) פרידנזון ג'נריישן מרכזים לוגיסטיים בע"מ ("מרכזים לוגיסטיים") אשר מפעילה שטחי אחסנה ומרכזים לוגיסטיים באשדוד ובחיפה.

¹ הנתונים בדוח זה מתייחסים לדוחות הכספיים המאוחדים של החברה אלא אם נאמר אחרת במפורש.

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ

דוח הדירקטוריון לתקופה של שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025

1.2 למידע נוסף ראה פרק תיאור עסקי החברה בדוחות הכספיים השנתיים של החברה לשנת 2025 שדוח זה מהווה חלק מהם.

1.3 השלכות מלחמת חרבות ברזל והמערכות נגד איראן

בעקבות מתקפת טרור חסרת תקדים מרצועת עזה על מדינת ישראל ב-7 לאוקטובר 2023, פרצה מלחמת חרבות ברזל אשר התרחבה בעצימות משתנה לשבע חזיתות שונות.

במהלך יוני 2025 יצא לדרך מבצע "עם כלביא" שגרם להשבתה של חלקים נרחבים במשק לפרק זמן של כשבועיים ובכלל זה גם להשבתה בפעילות הקבוצה.

באוקטובר 2025 מדינת ישראל חתמה על הסכם להפסקת המלחמה והשבת החטופים. עם זאת, פעילות הקבוצה ממשיכה להיות מאתגרת ומושפעת ממגבלות הסחר שהטילה ממשלת טורקיה שעדיין מתקיימות וכן מהשבתת נמל אילת והארכת קווי השיט כתוצאה מהמצור הימי של החותמים. לאור האמור לעיל, החברה מתמודדת עם מציאות מורכבת ומשתנה ונוקטת בצעדים למתן מענה ופתרונות חליפיים לקיום פעילות עסקית סדירה.

ב-28 בפברואר 2026 ארצות הברית וישראל פתחו במתקפה באיראן שמטרתה השמדת יכולות הגרעין וצמצום האיום של הטילים הבליסטיים.

איראן הגיבה במתקפת טילים נגדית על ישראל ועל מדינות המפרץ, בהם קיימים בסיסי צבא ארצות הברית. בנוסף לכך, גורמים רשמיים באיראן חרפו את המשבר בהצהרה כי מצרי הורמוז סגורים, תוך איום לתקוף כלי שיט שינסו לעבור בו, מהלך שהוביל לשיתוק לוגיסטי חמור במפרץ הפרסי בו לכודות אלפי אוניות. כתוצאה מכך, מחירי ההובלה והביטוח נסקו בצורה רבה וענף הספנות הבינלאומי נקלע לתקופה של אי יציבות שקשה להעריך לכמה זמן תימשך ואת השפעתה לאורך זמן.

לסיום הלחימה בעזה היו השלכות חיוביות על הכלכלה והמשק הישראלי שבאו לידי ביטוי בהתייצבות המצב הפיסקאלי וירידה בגירעון התקציבי מהתמ"ג ב-2025 לרמה של 4.7%. בנוסף לכך, שתי חברות דירוג (מתוך 3) העלו בנובמבר 2025 ובינואר 2026 את אופק הדירוג משלילי ליציב. מנגד, נוכח העובדה שהמערכה נגד איראן עדיין נמשכת, אין ביכולת החברה להעריך בשלב זה כיצד יתפתח המצב הבטחוני, את ההשפעות הכלכליות שלו ואת משכן ואת השלכותיה על ענף הלוגיסטיקה ועל פעילות החברה.

לפיכך, הערכות החברה בסעיף זה, בנוגע להשלכות אפשריות על תוצאותיה עסקיות לאור המצב הבטחוני מהוות מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך התשכ"ח-1968. הערכות אלו עשויות שלא להתממש או להתממש באופן שונה מהותית, בין היתר בשל אי הודאות הקיימת ביחס למצב הבטחוני המיוחד והימשכותו והשפעתו על כלכלת ישראל, על החברה ועל לקוחותיה, ובשל קיומם של אירועים שאינם בשליטת החברה.

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ

דוח הדירקטוריון לתקופה של שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025

מצב כספי

2.

להלן פרטים על שינויים מהותיים בדוח על המצב הכספי:

הסבר לשינוי	ליום 31 בדצמבר		הסעיף בדוח על המצב הכספי
	2024	2025	
	באלפי ש"ח		
הקיטון ביתרת הלקוחות נובע בעיקר מירידה ביתרת הלקוחות במגזר השילוח, בעיקר כתוצאה מהורדת מחירים על ידי חברות הספנות.	89,020	78,397	לקוחות
יתרת המלאי במגזר השילוח הבינלאומי בחברת הבת גי פרי טרייד בע"מ בגין פעילות חומרי גלם לתעשייה, ובתקופה המקבילה גם בחברות הבת פרידנזון פתרונות פ.ל. בע"מ בגין פעילות יבוא מקביל של סחורות. הקיטון ביתרת המלאי נובע מירידה בפעילות חברת הבת גי פרייד בע"מ ומסיום הפעילות בחברת הבת פרידנזון פתרונות פ.ל. בע"מ.	6,530	967	מלאי
ירידה ביתרת החייבים נובעת בעיקר מקיטון בחוב שוטף של חברת מרכזים לוגיסטיים ומקיטון ביתרת מע"מ בחובה.	12,042	9,776	חייבים ויתרות חובה
השינוי ביתרת הרכוש קבוע, נטו נובע מרכישות רכוש קבוע בניכוי גרועות ובניכוי פחת.	84,126	77,172	רכוש קבוע, נטו
השינוי נובע מהפרשי שער מתרגום דוחות כספיים של חברת הבת פרידנזון אייר אנד אושין בע"מ ממטבע פעילות בדולר למטבע הצגה בש"ח.	22,785	19,929	מוניטין
הקיטון ביתרת ההתחייבויות לספקים ולנותני שירותים נבע בעיקר ביתרת הספקים במגזר השילוח, בעיקר כתוצאה מהורדת מחירים על ידי חברות הספנות.	57,781	46,189	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
השינוי בהון העצמי נובע מהפסד כולל לתקופה ודיבידנד שהוכרז.	173,559	157,405	סה"כ הון עצמי
השינוי נבע בעיקר מתזרים מפעילות שוטפת בקיזוז מימון רכישת רכוש קבוע ובקיזוז דיבידנד ששולם.	43,604	44,005	חוב לכלל נותני האשראי, נטו (בניכוי מזומנים, פיקדונות ונכסים פיננסיים לזמן קצר)

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ

דוח הדירקטוריון לתקופה של שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025

3. תוצאות הפעילות

3.1 להלן פרטים על שינויים מהותיים בדוח על תוצאות הפעילות:

הסבר לשינוי	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			הסעיף בדוח על תוצאות הפעילות
	2023	2024	2025	
	אלפי ש"ח			
הגידול בהכנסות בשנת 2025 מול שנת 2024 נבע בעיקר מעליה בהכנסות בפעילות סוכן אנייה בחברת הבת ספן סוכנויות וכן מגידול בפעילות השילוח המסורתית, והגידול בהכנסות בשנת 2024 מול שנת 2023 נבע בעיקר מעליה במחירי השילוח הבינלאומי.	473,761	482,149	507,367	הכנסות
הקיסון ברווח הגולמי בשנת 2025 מול שנת 2024 נבע בעיקר מקיסון ברווח הגולמי במגזר השילוח, בעיקר בפעילות הסחר בחברת הבת ג'י פרי טרייד בע"מ, וכן בפעילות השילוח המסורתית. הקיסון ברווח הגולמי בשנת 2024 מול שנת 2023 נבע בעיקר מקיסון ברווחיות פעילות סחר יבוא מקביל של חברת הבת חברת השילוח הבינלאומי, כתוצאה מסיום פעילות זו. ראה בנוסף סעיף 3.3 להלן.	55,021	47,683	34,955	רווח גולמי
הקיסון ברווח מפעולות רגילות בשנת 2025 מול שנת 2024 נבע בעיקר מקיסון ברווחיות הגולמית הקיסון ברווח מפעולות רגילות בשנת 2024 מול שנת 2023 נבע בעיקר מקיסון ברווחיות הגולמית, ובקיסון ירידה בהוצאות התפעוליות. ראה בנוסף סעיף 3.3 להלן.	14,290	12,675	1,071	רווח מפעולות רגילות
הגידול בהוצאות מימון, נטו בשנת 2024 מול שנת 2023 נבע בעיקר מקיסון בהכנסות מהפרשי שער.	3,588	4,675	4,734	הוצאות מימון, נטו (הכנסות)

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ

דוח הדירקטוריון לתקופה של שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025

3.2 השפעות אינפלציה ועליית הריבית על הגילוי והדיווח הכספי

3.2.1 ליום 31 בדצמבר, 2025 לחברה התחייבויות לתאגידים בנקאיים הצמודות לפריים לזמן ארוך בסך כולל של כ- 23.3 מיליון ש"ח, ולזמן קצר בסך של 51.9 מיליון ש"ח. התחייבויות אלו חשופות לשינויים בשיעור ריבית הפריים, כך שכל עליה/ירידה של 1% בשיעור הריבית תביא לשינוי בהוצאות מימון בסך של כ- 750 אלפי ש"ח בשנה.

3.2.2 ליום 31 בדצמבר, 2025 לחברה כלולה של החברה פרידנזון ג'נריישן מרכזים לוגיסטיים בע"מ (להלן: "מרכזים") התחייבויות לתאגידים בנקאיים הצמודות לפריים לזמן ארוך בסך כולל של כ-86.7 מיליון ש"ח, ולזמן קצר בסך של 37.8 מיליון ש"ח. התחייבויות אלו חשופות לשינויים בשיעור ריבית הפריים, כך שכל עליה/ירידה של 1% בשיעור הריבית תביא לשינוי בהוצאות מימון בסך של כ- 1.3 מיליון ש"ח בשנה.

3.3 להלן מידע כספי ביחס לכל תחום פעילות של החברה:

מגזר השילוח הבינלאומי-

שילוח בינלאומי			
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח			
375,290	388,483	420,229	הכנסות מחיצוניים
16,229	15,260	3,341	רווח תפעולי
4.3%	3.9%	0.80%	שיעור רווח תפעולי

הגידול בהכנסות בשנת 2025 לעומת שנת 2024 נבע בעיקרו מגידול בהכנסות בפעילות סוכן אנייה בחברת הבת ספן סוכנויות בע"מ.

הקיטון ברווחיות התפעולית בשנת 2025 לעומת שנת 2024 נבע בעיקרו מירידה ברווחיות בפעילות השילוח המסורתי (שנגרמה כתוצאה מירידה במחירי השילוח ומתיסוף השקל), וכן מהפסד שנגרם בפעילות הסחר בחברת הבת ג'י פרי טרייד בע"מ כתוצאה מהתאמה ומחיקת מלאי. בנוסף לכך ברבעון הרביעי של שנת 2025 נזקפו הוצאות עסקה בסך 0.9 מ"ש"ח בגין רכישת 100% ממניות חברת Lee Hardeman Customs Broker Inc- ראה ביאור 7(א)(1)(3) בדוחות הכספיים..

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ

דוח הדירקטוריון לתקופה של שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025

מגזר שינוע מטענים-

שינוע מטענים			
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח			
98,471	93,666	87,138	הכנסות מחיצוניים
(977)	(2,283)	(3,265)	הפסד תפעולי
(1.0%)	(2.4%)	(3.7%)	שיעור הפסד תפעולי

הירידה בהיקף ההכנסות בשנת 2024 ובשנת 2025 היוותה גורם משמעותי בעלייה בהפסד התפעולי במגזר בשנים אלו שכן חלק נכבד מההוצאות אינו משתנה בהתאם להכנסות. בנוסף לכך הוצאות שכר של נהגים שנמצא במחסור עולה משנה לשנה. רכבי החברה מונעים במנועי דיזל הפועלים על סולר ועל כן שינוי במחירי הסולר, אם כתוצאה משינוי מחירי כלל עולמי ו/או שינוי במיסוי החל על דלקים, עשוי להשפיע משמעותית על הוצאות התפעול של המגזר.

מגזר מרכזים לוגיסטיים-

מרכזים לוגיסטיים			
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח			
67,758	67,923	86,023	הכנסות מחיצוניים
10,480	12,116	16,846	רווח תפעולי
15.5%	17.8%	19.6%	שיעור רווח תפעולי

חל גידול בשנת 2025 במחזור המכירות וברווחיות התפעולית, בעיקר כתוצאה מתחילת פעילות מרכז לוגיסטי אחסנה יבשה במסוף רכבת מטענים באשדוד החל מהרבעון השלישי לשנת 2024. ההכנסות בשנת 2024 הושפעו מחד מקיטון בפעילות המגזר כתוצאה מהשפעת מלחמת חרבות ברזל, ומאידיך מגידול בהכנסות כתוצאה מתחילת הפעלת המרכז הלוגיסטי הני"ל. כמו כן בעקבות הסכמות של החברה מול חברת נמלי ישראל-פיתוח ונכסים בע"מ (להלן: "חנני") על החזרת כ-14 דונם מהשטח עבור עבודות כביש, רשמה החברה בדוחותיה הכספיים ברבעון השלישי לשנת 2024 רווח בסך כ-2.4 מ"ח בעקבות החזרת השטח האמור.

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ

דוח הדירקטוריון לתקופה של שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025

4. **נזילות ומקורות מימון**

4.1 נזילות

הסבר	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			תזרים המזומנים
	2023	2024	2025	
	אלפי ש"ח			
הקיטון בתזרימי המזומנים מפעילות שוטפת בשנת 2025 מול שנת 2024 נבעה בעיקר מירידה ברווחיות ומשינוי בסעיפי רכוש והתחייבויות	31,949	35,158	13,810	פעילות שוטפת
הקיטון בתזרימי המזומנים ששימשו לפעילות השקעה בשנת 2025 מול שנת 2024 ובשנת 2024 מול שנת 2023 נבע בעיקר מקיטון בהשקעות ברכוש קבוע.	(17,725)	(13,732)	(2,023)	פעילות השקעה
השינוי בתזרימי המזומנים ששימשו לפעילות מימון נבע בעיקר משינויים באשראי מתאגידים בנקאיים, ומשינוי בדיבידנד ששולם.	772	(22,684)	(5,376)	פעילות מימון

4.2 מקורות המימון

היקף ממוצע בשנת 2025 (באלפי ש"ח)	סעיף
43,840	אשראי מתאגידים בנקאיים לזמן קצר
28,132	התחייבויות לתאגידים בנקאיים לזמן ארוך
49,873	אשראי ספקים

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ

דוח הדירקטוריון לתקופה של שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025

5. **אומדנים חשבונאיים קריטיים**
ראה ביאור ג.2. לדוחות הכספיים המאוחדים השנתיים.
6. **אירועים לאחר תום תקופת הדיווח**
ראה ביאור 32 לדוחות הכספיים.
7. **הערכת שווי מהותית**
החברה ביצעה בחינה האם חלה פגיעה בערכו של מוניטין שנוצר מעסקת הרכישה שבוצעה בחודש מרץ 2008, במסגרתה רכשה החברה את הפעילות העסקית ונכסים במגזר השילוח הבינלאומי. הבחינה בוצעה ליום 31/12/2025.
ההערכה בוצעה באמצעות כליר ויו ייעוץ כלכלי בע"מ, משרד שלצוות המוביל שלו יש ידע, יכולות מקצועיות וניסיון בתחומי הערכות שווי וחוות דעת כלכליות ובתחומים נוספים.
לפרטים ראה ביאור ג.9.4. לדוחות הכספיים.
8. **תרומות**
הדירקטוריון אימץ מדיניות על פיה הנהלת החברה תהיה מוסמכת לתרום סכומים של עד 400 אלפי ש"ח לשנה למטרות חינוך וחברה. בשנת 2025 תרמה החברה סך של כ-93 אלפי ש"ח. לחברה אין התחייבויות מהותיות למתן תרומות בתקופות עתידיות.
9. **דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית**
דירקטוריון החברה קבע, כי בהתחשב בהיקף ואופי פעילות החברה, המספר המזערי הנדרש של דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית הוא אחד. הדירקטורים שהחברה רואה כבעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית הינם מר גדעון אלטמן, מר אמיר שחר ומר יובל דובב.
לפרטים בדבר כישוריהם, השכלתם, ניסיונם והידע שלהם ראה תקנה 26 בפרק ד' בדוח התקופתי.
10. **דירקטורים בלתי תלויים**
תקנון החברה כולל תקנה לפיה מספר הדירקטורים שהינם בלתי תלויים (כולל הדירקטורים החיצוניים) לא יפחת משלושה.
11. **דוח בדבר מצבת ההתחייבויות**
ראה דיווח על מצבת ההתחייבויות של תאגיד לפי מועדי פירעון כפי שדיווחה החברה בסמוך לפרסום הדוחות הכספיים בטופס ת-126.

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ

דוח הדירקטוריון לתקופה של שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025

12. פרטים בדבר המבקר הפנימי של התאגיד

- 12.1 החל מיום 24 בנובמבר 2021 מונתה לתפקיד מבקרת הפנים של החברה רו"ח דנה גוטסמן ארליך. המבקרת הפנימית הינה שותפה במשרד רו"ח BDO ישראל ומתמחה בביקורת פנימית. המבקר הפנימי אינו עובד של החברה אלא מעניק לה שרותי ביקורת פנימית במיקור חוץ. היקף המשרה של המבקר הפנימי נקבע מידי שנה על ידי ועדת הביקורת של החברה.
- 12.2 בהתאם להודעתה של המבקרת הפנימית היא עומדת בתנאים הקבועים בסעיף 3(א) ו-8 לחוק הביקורת הפנימית, התשנ"ב-1992, בהוראות סעיף 146(ב) לחוק החברות, התשנ"ט-1999 והיא עורכת את הביקורת על פי תקנים מקצועיים מקובלים בהתאם לסעיף 4(ב) לחוק הביקורת הפנימית. בהתאם להודעת המבקרת הפנימית, היא אינה מחזיקה בניירות ערך של החברה או של גוף שקשור אליה ואין לה קשרים עסקיים מהותיים או קשרים מהותיים אחרים עם החברה או עם גוף שקשור אליה.
- 12.3 בשנת 2022 בוצע סקר סיכונים שעל בסיסו יקבעו נושאי הביקורת הפנימית לשנים הבאות, ובשנים 2022 עד 2025 בוצעו ביקורת פנימיות והוגשו דוחות בכתב על ממצאי מבקר הפנים לוועדת הביקורת.
- 12.4 הממונה הארגוני על המבקרת הפנימית הינו יושב ראש דירקטוריון החברה.
- 12.5 למבקרת הפנימית ניתן חופש פעולה מתמיד ובלתי אמצעי לכל הנתונים הנדרשים לה לביצוע עבודתה, לפי סעיף 9 לחוק הביקורת הפנימית, התשנ"ב-1992.

13. שכר רואי חשבון

להלן פירוט השכר הכולל ששולם לרואה החשבון המבקר:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2024	2025	
שכר טרחה באלפי ש"ח		
400	430	שירותי ביקורת, ושירותים הקשורים לביקורת מס
-	21	שירותים אחרים

דירקטוריון החברה מודה ומוקיר את מנהלי ועובדי החברה על תרומתם להישגים ולהצלחת החברה.

גדעון אלטמן
יושב ראש דירקטוריון

דוד פרידנזון
דירקטור ומנהל כללי משותף

תאריך: 16 במרץ, 2026

פרק ג - דוחות כספיים לשנת 2025

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ

דוחות כספיים לשנת 2025

תוכן העניינים

ע מ ד

2 - 5

דוח רואי החשבון המבקרים

הדוחות הכספיים:

6 - 7

דוחות מאוחדים על המצב הכספי

8 - 9

דוחות מאוחדים על הרווח או הפסד ורווח כולל אחר

10 - 12

דוחות מאוחדים על השינויים בהון

13 - 15

דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים

16 - 71

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

דוח רואי החשבון המבקרים הבלתי תלויים לבעלי המניות של

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ

חוות הדעת

ביקרנו את הדוחות הכספיים המאוחדים של פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ (להלן – "החברה") הכוללים את הדוח המאוחד על המצב הכספי ליום 31 בדצמבר 2025, ואת הדוחות המאוחדים על הרווח או הפסד ורווח כולל אחר, על השינויים בהון ועל תזרימי המזומנים לשנה שהסתיימה באותו תאריך ואת הביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים, לרבות עיקרי המדיניות החשבונאית.

לדעתנו, הדוחות הכספיים המאוחדים המוצגים משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי המאוחד ליום 31 בדצמבר 2025 ואת התוצאות הכספיות המאוחדות ותזרימי המזומנים המאוחדים לשנה שהסתיימה באותו תאריך בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים (IFRS Accounting Standards) ולהוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

בסיס לחוות הדעת

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. חובותינו על פי תקנים אלו מתוארות בפיסקת חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של הדוחות הכספיים המאוחדים בדוח זה. אנו בלתי תלויים בחברה ובחברות המאוחדות שלה. בהתאם להוראות הדין החלות בישראל בעניין אי תלות ומניעת ניגוד עניינים של רואה החשבון המבקר בישראל. כמו כן, קיימנו את חובות האתיקה האחרות שלנו בהתאם לחוק רואי חשבון, תשט"ו-1955, ותקנות מכוחו. אנו סבורים שראיות הביקורת אשר הושגו, הן נאותות ומספיקות על מנת להוות בסיס לחוות דעתנו.

ענייני מפתח בביקורת

ענייני מפתח בביקורת המפורטים להלן הם העניינים אשר תוקשרו, או שנדרש היה לתקשרם, לדיקטוריון החברה ואשר, לפי שיקול דעתנו המקצועי, היו משמעותיים ביותר בביקורת הדוחות הכספיים המאוחדים לתקופה השוטפת. עניינים אלה כוללים, בין היתר, כל עניין אשר: (1) מתייחס, או עשוי להתייחס, לסעיפים או לגילויים מהותיים בדוחות הכספיים המאוחדים וכן (2) שיקול דעתנו לגבי היה מאתגר, סובייקטיבי או מורכב במיוחד. לעניינים אלה ניתן מענה במסגרת ביקורתנו וגיבוש חוות דעתנו על הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם, התקשור של עניינים אלה להלן, אינו משנה את חוות דעתנו על הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם ואין אנו נותנים באמצעות חוות דעת נפרדת על עניינים אלה או על הסעיפים או הגילויים שאליהם הם מתייחסים.

תל אביב - משרד ראשי

מרכז עזריאלי 1 תל אביב ת.ד. 16593 תל אביב 6116402 | טלפון: 03-6085555 | info@deloitte.co.il

משרד נצרת
מרג' אבן עאמר 9
נצרת, 16100

משרד אילת
מרכז העירוני
ת.ד. 538
אילת, 88104002

משרד חיפה
מעלה השחרור 5
ת.ד. 5648
חיפה, 3105502

משרד ירושלים
קרית המדע 3
מגדל הר חוצבים
ירושלים, 914510
ת.ח. 45396

טלפון: +972 (73) 399 4455
פקס: +972 (73) 637 4455
info-nazareth@deloitte.co.il

טלפון: +972 (8) 637 5676
פקס: +972 (2) 637 1628
info-eilat@deloitte.co.il

טלפון: +972 (4) 860 7333
פקס: +972 (2) 867 2528
info-haifa@deloitte.co.il

טלפון: +972 (2) 501 8888
פקס: +972 (2) 537 4173
info-jer@deloitte.co.il

משרד ראשל"צ - מתחם מילנייה
שדרות ראשונים 23
ראשל"צ

משרד רעננה - מתחם אינפיניטי
הפנינה 8,
רעננה

משרד בית שמש
יגאל אלון 1
בית שמש, 9906201

הכרה בהפרשות הכנסות לקבל והוצאות לשלם בפעילות השילוח הבינלאומי

כאמור בביאורים 21 ו-22 לדוחות הכספיים המאוחדים, הכנסות והוצאות החברה משילוח בינלאומי נכון ליום 31 בדצמבר 2025, עומדות על סך של 405,789 אלפי ש"ח ו-354,540 אלפי ש"ח, בהתאמה. הפרשות החברה להכנסות לקבל והוצאות לשלם הינם בסך של 963 אלפי ש"ח ו-4,412 אלפי ש"ח, בהתאמה. הנהלת החברה מכירה בהפרשות כאמור בפעילות השילוח הבינלאומי בכל מועד חתך. רישום ההפרשות להכנסות לקבל והוצאות לשלם, מחייב את הנהלת החברה להפעיל שיקול דעת בקביעתן כמפורט בביאור 2 (ג) לדוחות הכספיים המאוחדים.

הנהלת החברה נדרשת להפעיל שיקול דעת סובייקטיבי בקביעת סכומי ההפרשות. סכומים אלה מבוססים על ניסיון העבר וגורמים אחרים הנחשבים כרלוונטיים על ידי הנהלת החברה והם כרוכים באי וודאיות. שינוי בהפרשות אלו, עשוי להשפיע משמעותית על סכומי ההכרה בהכנסות ובהוצאות בפעילות השילוח הבינלאומי. בהתאם, במסגרת הביקורת נדרש להפעיל שיקול דעת לגבי קביעת אופי והיקף מאמצי הביקורת, וכן לגבי מידת המיומנות והידע המיוחדים הנדרשים בבחינת סבירות הנתונים ששימשו את הנהלה. לכן, זיהינו כי הכרה בהפרשות בהכנסות והוצאות בפעילות השילוח הבינלאומי כעניין מפתח בביקורת.

כמענה לאי הוודאויות הכרוכות בקביעת הפרשות הכנסות והוצאות בפעילות השילוח הבינלאומי, ביצענו בין היתר את הנהלים הבאים: (1) הבנת סביבת הבקרה הפנימית בנוגע להכרה בהפרשות הכנסות והוצאות בפעילות השילוח הבינלאומי; (2) סקירת מדיניות החברה לעניין הכרה בהפרשות הכנסות והוצאות בפעילות השילוח הבינלאומי, ווידוא שמדיניות זו סבירה ועקבית לזו שישומה בתקופות קודמות; (3) הערכת סבירות הנחות הנהלה בקביעת הפרשות הכנסות והוצאות בפעילות השילוח הבינלאומי; (4) בדיקת שלמות ודיוק בסיס הנתונים של החברה לקביעת הפרשות הכנסות והוצאות בפעילות השילוח הבינלאומי

חובות של הדירקטוריון וההנהלה לדוחות הכספיים המאוחדים

הדירקטוריון וההנהלה אחראים להכנה ולהצגה נאותה של הדוחות הכספיים המאוחדים בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים (IFRS Accounting Standards) ולהוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010; וכן הם אחראים לבקרה הפנימית הנחוצה בהתאם לקביעת הדירקטוריון וההנהלה על מנת לאפשר הכנת דוחות כספיים מאוחדים ללא הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות.

בהכנת הדוחות הכספיים המאוחדים, הדירקטוריון וההנהלה אחראים להעריך את יכולת החברה להמשיך ולפעול כעסק חי, לתת גילוי, ככל שנדרש, לעניינים הקשורים לעסק חי וליישם בסיס חשבונאי של עסק חי, אלא אם הדירקטוריון וההנהלה מתכוונים לפרק או להפסיק את פעילות החברה, או שאין להם חלופה מציאותית אחרת מלבד זאת.

תל אביב - משרד ראשי

מרכז עזריאלי 1 תל אביב ת.ד. 16593 תל אביב 6116402 | טלפון: 03-6085555 | info@deloitte.co.il

משרד נצרת מרג' אבן עאמר 9 נצרת, 16100	משרד אילת מרכז העירוני ת.ד. 538 אילת, 88104002	משרד חיפה מעלה השחרור 5 ת.ד. 5648 חיפה, 3105502	משרד ירושלים קרית המדע 3 מגדל הר חוצבים ירושלים, 914510 ת.ח. 45396
טלפון: +972 (73) 399 4455 פקס: +972 (73) 637 4455 info-nazareth@deloitte.co.il	טלפון: +972 (8) 637 5676 פקס: +972 (2) 637 1628 info-eilat@deloitte.co.il	טלפון: +972 (4) 860 7333 פקס: +972 (2) 867 2528 info-haifa@deloitte.co.il	טלפון: +972 (2) 501 8888 פקס: +972 (2) 537 4173 info-jer@deloitte.co.il

משרד ראשל"צ - מתחם מילנייה
שדרות ראשונים 23
ראשל"צ

משרד רעננה - מתחם אינפינטי
הפנינה 8,
רעננה

משרד בית שמש
יגאל אלון 1
בית שמש, 9906201

חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של הדוחות הכספיים המאוחדים

המטרות שלנו הן להשיג מידה סבירה של ביטחון כי הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם אינם כוללים הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות, ולתת דוח רואה החשבון המבקר הכולל את חוות דעתנו. מידה סבירה של ביטחון היא רמה גבוהה של ביטחון, אך היא אינה מהווה ערובה לכך שביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל תגלה תמיד הצגה מוטעית מהותית כאשר היא קיימת. הצגות מוטעות יכולות לנבוע מתרמית או מטעות והן נחשבות מהותיות אם, בנפרד או במצטבר, ניתן לצפות באופן סביר שהן ישפיעו על ההחלטות הכלכליות של משתמשים אשר התקבלו על בסיס דוחות כספיים מאוחדים אלו.

בביקורת המבוצעת, בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, אנו מפעילים שיקול דעת מקצועי ושומרים על ספקנות מקצועית במהלך הביקורת. בנוסף אנו:

- מזהים ומעריכים את הסיכונים להצגה מוטעית מהותית בדוחות הכספיים המאוחדים, בין שמקורה בתרמית או בטעות, מתכננים ומבצעים ניהול ביקורת במענה לאותם סיכונים, ומשיגים ראיות ביקורת נאותות ומספיקות על מנת לבסס חוות דעתנו. הסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מתרמית גבוה יותר מהסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מטעות, שכן תרמית עלולה להיות כרוכה בקנוניה, זיוף, השמטות מכוונות, מצג שווא בדון או עקיפה של בקרה פנימית.
- משיגים הבנה של הבקרה הפנימית הרלוונטית לביקורת על מנת לתכנן ניהול ביקורת מתאימים בנסיבות העניין, אך לא לצורך מתן חוות דעת על אפקטיביות הבקרה הפנימית של החברה.
- מעריכים את נאותות המדיניות החשבונאית שיושמה ואת סבירותם של האומדנים החשבונאיים והגילויים הקשורים אשר נעשו על ידי הדירקטוריון והנהלה.
- מגיעים למסקנה בקשר לנאותות קביעת הדירקטוריון והנהלה בדבר קיומה של הנחת העסק החי, וכן, בהתבסס על ראיות הביקורת אשר השגנו, האם קיימת אי ודאות מהותית הקשורה לאירועים או מצבים העלולים להטיל ספקות משמעותיים ביכולתה של החברה להמשיך כעסק חי. אם הגענו למסקנה כי קיימת אי ודאות מהותית, נדרש מאיתנו להפנות את תשומת הלב בדוח רואה החשבון המבקר שלנו לגילויים הקשורים בדוחות הכספיים המאוחדים או, אם גילויים אלו אינם מספקים, לכלול שינוי מהנוסח האחד בחוות דעתנו. מסקנותינו מבוססות על ראיות ביקורת אשר הושגו עד למועד דוח רואה החשבון המבקר שלנו. יחד עם זאת, אירועים או מצבים עתידיים עלולים לגרום לחברה שלא להמשיך לפעול כעסק חי.
- מעריכים את ההצגה בכללותה, המבנה והתוכן של הדוחות הכספיים המאוחדים, לרבות הגילויים, והאם הדוחות הכספיים המאוחדים משקפים את העסקאות והאירועים העומדים בבסיסם באופן המשיג הצגה נאותה.

תל אביב - משרד ראשי

מרכז עזריאלי 1 תל אביב ת.ד. 16593 | 6116402 | טלפון: 03-6085555 | info@deloitte.co.il

משרד נצרת מרג' אבן עאמר 9 נצרת, 16100	משרד אילת מרכז העירוני ת.ד. 538 אילת, 88104002	משרד חיפה מעלה השחרור 5 ת.ד. 5648 חיפה, 3105502	משרד ירושלים קרית המדע 3 מגדל הר חוצבים ירושלים, 914510 ת.ח. 45396
טלפון: +972 (73) 399 4455 פקס: +972 (73) 637 4455 info-nazareth@deloitte.co.il	טלפון: +972 (8) 637 5676 פקס: +972 (2) 637 1628 info-eilat@deloitte.co.il	טלפון: +972 (4) 860 7333 פקס: +972 (2) 867 2528 info-haifa@deloitte.co.il	טלפון: +972 (2) 501 8888 פקס: +972 (2) 537 4173 info-jer@deloitte.co.il
משרד ראשל"צ - מתחם מילנייה שדרות ראשונים 23 ראשל"צ	משרד רעננה - מתחם אינפינטי הפנינה 8, רעננה	משרד בית שמש יגאל אלון 1 בית שמש, 9906201	

אנו מתקשרים עם הדירקטוריון והנהלה, בין היתר, את ההיקף ועיתוי הביקורת המתוכננים וממצאי ביקורת משמעותיים, לרבות ליקויים משמעותיים בבקרה פנימית שרואה החשבון המבקר מזהה במהלך הביקורת. כמו כן, אנו מספקים לדירקטוריון ולהנהלה הצהרה כי קיימנו את דרישות האתיקה הרלוונטיות בנוגע לאי תלותנו, וכן מתקשרים איתם את כל הקשרים ועניינים אחרים שעשויים להיחשב, באופן סביר, כמשפיעים על אי תלותנו, וכאשר רלוונטי, אמצעי הגנה שישומו על מנת לבטל איומים מזהים על אי תלותנו. מתוך העניינים אשר תוקשרו, או שנדרש היה לתקשרם, עם הדירקטוריון והנהלה קבענו את העניינים המשמעותיים ביותר בביקורת הדוחות הכספיים המאוחדים לתקופה השוטפת ולכן הם ענייני המפתח בביקורת. אנו מתארים עניינים אלו בדוח רואה החשבון המבקר שלנו, אלא אם הוראות חוק או רגולציה מונעות גילוי לצדדים חיצוניים לגבי אותו עניין.

שותפת ההתקשרות של הביקורת נשוא דוח רואה החשבון המבקר הבלתי תלוי היא מרינה קפלון.

בריטמן אלמגור זהר ושות'
רואי חשבון
A Firm in the Deloitte Global Network

חיפה, 16 במרץ, 2026

תל אביב - משרד ראשי

מרכז עזריאלי 1 תל אביב ת.ד. 16593 תל אביב 6116402 | טלפון: 03-6085555 | info@deloitte.co.il

משרד נצרת מרג' אבן עאמר 9 נצרת, 16100	משרד אילת מרכז העירוני ת.ד. 538 אילת, 88104002	משרד חיפה מעלה השחרור 5 ת.ד. 5648 חיפה, 3105502	משרד ירושלים קרית המדע 3 מגדל הר חוצבים ירושלים, 914510 ת.ח. 45396
טלפון: +972 (73) 399 4455 פקס: +972 (73) 637 4455 info-nazareth@deloitte.co.il	טלפון: +972 (8) 637 5676 פקס: +972 (2) 637 1628 info-eilat@deloitte.co.il	טלפון: +972 (4) 860 7333 פקס: +972 (2) 867 2528 info-haifa@deloitte.co.il	טלפון: +972 (2) 501 8888 פקס: +972 (2) 537 4173 info-jer@deloitte.co.il
משרד ראשל"צ - מתחם מילנייה שדרות ראשונים 23 ראשל"צ	משרד רעננה - מתחם אינפיניטי הפנינה 8, רעננה	משרד בית שמש יגאל אלון 1 בית שמש, 9906201	

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ
דוחות מאוחדים על המצב הכספי

ליום 31 בדצמבר		ביאור
2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
28,406	31,971	3
1,259	1,216	4
89,020	78,397	5
6,530	967	10
12,042	9,776	6
2,452	3,202	27
<u>139,709</u>	<u>125,529</u>	
73,279	71,369	7
322	360	18
84,126	77,172	8
22,785	19,929	9
7,301	7,524	9
1,974	4,772	27
<u>189,787</u>	<u>181,126</u>	
<u>329,496</u>	<u>306,655</u>	

נכסים

נכסים שוטפים:

מזומנים ושווי מזומנים
 נכסים פיננסיים
 לקוחות
 מלאי
 חייבים ויתרות חובה
 מס הכנסה לקבל
סה"כ נכסים שוטפים

נכסים לא שוטפים:

השקעה בחברות כלולות
 נכסי זכות שימוש
 רכוש קבוע, נטו
 מוניטין
 נכסים בלתי מוחשיים, נטו
 מסים נדחים
סה"כ נכסים לא שוטפים

סה"כ נכסים

הביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ

**דוחות מאוחדים על המצב הכספי
(המשך)**

ליום 31 בדצמבר		ביאור	
2024	2025		
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח		
53,852	63,213	11	התחייבויות והון
57,781	46,189	12	התחייבויות שוטפות:
3,500	3,431		אשראי מתאגידים בנקאיים
17,001	18,119	13	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
357	366	18	מקדמות מלקוחות
132,491	131,318		זכאים ויתרות זכות
			חלויות שוטפות התחייבויות בגין חכירות
			סה"כ התחייבויות שוטפות
19,417	13,979	14	התחייבויות לא שוטפות:
355	347	15	התחייבויות לתאגידים בנקאיים
3,674	3,606	27	התחייבויות בגין הטבות לעובדים, נטו
23,446	17,932		מסים נדחים
			סה"כ התחייבויות לא שוטפות
155,937	149,250		סה"כ התחייבויות
55,684	51,621	17	הון המיוחס לבעלים של חברת האם:
115,635	103,827		הון מניות נפרע וקרנות הון
171,319	155,448		עודפים
2,240	1,957		הון המיוחס לבעלים של החברה האם
			זכויות שאינן מקנות שליטה
173,559	157,405		סה"כ הון
329,496	306,655		סה"כ התחייבויות והון

16 במרץ, 2026

תאריך אישור
הדוחות הכספיים

דוד טל
סמנכ"ל כספיים

גדעון אלטמן
יו"ר הדירקטוריון

דוד פרידנזון
דירקטור ומנכ"ל משותף

הביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ
דוחות מאוחדים על רווח או הפסד ורווח כולל אחר

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			ביאור	
2023	2024	2025		
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח		
473,761	482,149	507,367	21	מחזור הפעולות
418,740	434,466	472,412	22	עלות העבודות והשירותים
55,021	47,683	34,955		רווח גולמי
10,707	9,140	8,732	23	הוצאות מכירה ושיווק
30,699	27,058	29,016	24	הוצאות הנהלה וכלליות
465	404	(974)		הוצאות (הכנסות) תפעוליות אחרות, נטו
13,150	11,081	(1,819)		רווח (הפסד) מפעולות רגילות לפני חלק החברה בתוצאות חברה כלולה
1,140	1,594	2,890	7	חלק החברה ברווחי חברות כלולות
14,290	12,675	1,071		רווח מפעולות רגילות
6,455	5,532	5,052	25	הוצאות מימון
(2,867)	(857)	(318)	26	הכנסות מימון
10,702	8,000	(3,663)		רווח (הפסד) לפני מסים על ההכנסה
3,402	2,443	(220)	27	מסים על ההכנסה (הטבת מס)
7,300	5,557	(3,443)		רווח (הפסד) לשנה
				רווח (הפסד) כולל אחר לאחר מיסים בגין:
				סכומים אשר יסווגו בעתיד לרווח או הפסד:
657	129	(4,063)		רווח (הפסד) מהפרשי תרגום דוחות כספיים של חברת בת
657	129	(4,063)		סך פריטים שיסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד
(183)	(20)	(45)		סכומים אשר לא יסווגו בעתיד לרווח או הפסד, נטו ממס:
				מדידות מחדש של תכניות להטבה מוגדרת, נטו ממס
(183)	(20)	(45)		סך פריטים שלא יסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד
474	109	(4,108)		סה"כ רווח (הפסד) כולל אחר לשנה
7,774	5,666	(7,551)		סה"כ רווח (הפסד) כולל לשנה

הביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ
דוחות מאוחדים על רווח או הפסד ורווח כולל אחר
(המשך)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח

ביאור

7,430	5,930	(3,263)
(130)	(373)	(180)
<u>7,300</u>	<u>5,557</u>	<u>(3,443)</u>

רווח (הפסד) לשנה מיוחס ל:

בעלים של החברה האם
 זכויות שאינן מקנות שליטה

סה"כ רווח (הפסד) כולל לשנה מיוחס ל:

7,904	6,039	(7,371)
(130)	(373)	(180)
<u>7,774</u>	<u>5,666</u>	<u>(7,551)</u>

בעלים של החברה האם
 זכויות שאינן מקנות שליטה

רווח למניה רגילה אחת (בש"ח) בת 1 ש"ח ע.ג. המיוחס לבעלים של
 חברת האם:

29

<u>4.553</u>	<u>3.634</u>	<u>(2.000)</u>
--------------	--------------	----------------

רווח (הפסד) בסיסי ורווח מדולל למניה

הביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ

דוחות מאוחדים על השינויים בהון

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2025

<u>סה"כ</u>	<u>עודפים</u>	<u>זכויות שאינן מקנות שליטה</u>	<u>קרן הון בגין הלוואה לבעל שליטה</u>	<u>קרן הון מהפרשי תרגום</u>	<u>פרמיה על מניות</u>	<u>הון המניות</u>
<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>
173,559	115,635	2,240	(604)	(4,727)	56,603	4,412
(3,443)	(3,263)	(180)	-	-	-	-
(4,108)	(45)	-	-	(4,063)	-	-
(7,551)	(3,308)	(180)	-	(4,063)	-	-
(103)	-	(103)	-	-	-	-
(8,500)	(8,500)	-	-	-	-	-
<u>157,405</u>	<u>103,827</u>	<u>1,957</u>	<u>(604)</u>	<u>(8,790)</u>	<u>56,603</u>	<u>4,412</u>

יתרה ליום 1 בינואר, 2025

הפסד לשנה

הפסד כולל אחר לשנה

סה"כ הפסד כולל לשנה

רכישת זכויות מיעוט

דיבידנד שחולק (ראה ביאור 17.ב.).

סה"כ הון ליום 31 בדצמבר, 2025

הביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ

דוחות מאוחדים על השינויים בהון

(המשך)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2024

סה"כ	עודפים	זכויות שאינן מקנות שליטה	קרן הון בגין הלוואה לבעל שליטה	קרן הון מהפרשי תרגום	פרמיה על מניות	הון המניות
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
170,893	112,725	2,613	(604)	(4,856)	56,603	4,412
5,557	5,930	(373)	-	-	-	-
109	(20)	-	-	129	-	-
5,666	5,910	(373)	-	129	-	-
(3,000)	(3,000)	-	-	-	-	-
<u>173,559</u>	<u>115,635</u>	<u>2,240</u>	<u>(604)</u>	<u>(4,727)</u>	<u>56,603</u>	<u>4,412</u>

יתרה ליום 1 בינואר, 2024

רווח (הפסד) לשנה

רווח (הפסד) כולל אחר לשנה

סה"כ רווח כולל לשנה

דיבידנד שחולק (ראה ביאור 17.ב.).

סה"כ הון ליום 31 בדצמבר, 2024

הביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ

דוחות מאוחדים על השינויים בהון

(המשך)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2023

סה"כ	עודפים	זכויות שאינן מקנות שליטה	תקבולים על חשבון כתבי אופציה	קרן הון בגין הלוואה לבעל שליטה	קרן הון מהפרשי תרגום	פרמיה על מניות	הון המניות
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
169,619	111,978	2,743	612	(604)	(5,513)	55,991	4,412
7,300	7,430	(130)	-	-	-	-	-
474	(183)	-	-	-	657	-	-
7,774	7,247	(130)	-	-	657	-	-
-	-	-	(612)	-	-	612	-
(6,500)	(6,500)	-	-	-	-	-	-
<u>170,893</u>	<u>112,725</u>	<u>2,613</u>	<u>-</u>	<u>(604)</u>	<u>(4,856)</u>	<u>56,603</u>	<u>4,412</u>

יתרה ליום 1 בינואר, 2023

רווח (הפסד) לשנה

רווח (הפסד) כולל אחר לשנה

סה"כ רווח כולל לשנה

פקיעת כתבי אופציה (ראה ביאור 17.ג.)

דיבידנד שחולק (ראה ביאור 17.ב.)

סה"כ הון ליום 31 בדצמבר, 2023

הביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ

דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
7,300	5,557	(3,443)
(1,140)	(1,594)	(2,890)
-	-	(254)
14,595	14,385	13,507
(3,479)	(1,590)	(2,222)
465	830	639
7	(58)	-
584	595	368
(309)	283	(53)
(115)	(210)	1
<u>10,608</u>	<u>12,641</u>	<u>9,096</u>
25,358	(6,046)	7,116
(5,026)	(545)	2,041
5,231	10,418	5,563
(2,452)	552	(695)
(2,419)	-	-
306	1,063	228
(6,494)	9,651	(7,848)
62	2,031	1,816
(150)	-	-
(375)	(164)	(64)
<u>14,041</u>	<u>16,960</u>	<u>8,157</u>
<u>31,949</u>	<u>35,158</u>	<u>13,810</u>

תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת
רווח (הפסד) לשנה

התאמות בגין:

חלק החברה ברווחי חברות כלולות, נטו
רווח ממימוש השקעה בחברה מוחזקת
פחת והפחתות
הכנסות מסים נדחים
הפסד ממימוש רכוש קבוע, נטו
שערוך התחייבות בגין חכירות לזמן ארוך
שערוך הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים כולל ריבית לשלם
הוצאות (הכנסות) מימון אחרות, נטו
ירידת (עליית) ערך נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח והפסד

שינויים בסעיפי רכוש והתחייבות

ירידה (עליה) בלקוחות
ירידה (עליה) בחייבים ויתרות חובה
ירידה במלאי
ירידה (עליה) במס הכנסה לקבל
ירידה במס הכנסה לשלם
עליה במקדמות מלקוחות
עליה (ירידה) בספקים ונותני שירותים
עליה בזכאים ויתרות זכות
ירידה בהפרשות
ירידה בהתחייבויות בגין הטבות לעובדים, נטו

מזומנים נטו, מפעילות שוטפת

הביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ

דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים

(המשך)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
(22,797)	(18,145)	(11,450)	תזרימי מזומנים לפעילות השקעה
774	285	-	רכישת רכוש קבוע
5,810	6,167	5,260	קיטון בהלוואות שניתנו לזמן קצר
(1,511)	(1,447)	(1,026)	תמורה ממימוש רכוש קבוע
(135)	(1,167)	(2,449)	גידול בנכסים בלתי מוחשיים
134	575	2,491	רכישת נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח והפסד
-	-	5,000	מימוש נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח והפסד
-	-	151	קבלת דיבידנד מחברה כלולה
(17,725)	(13,732)	(2,023)	תמורה ממימוש חברה מוחזקת – ראה ביאור 7.ב.1(2)
			מזומנים נטו, לפעילות השקעה
			תזרימי מזומנים לפעילות מימון
(6,500)	(3,000)	(8,500)	דיבידנד ששולם
12,500	8,000	7,000	קבלת הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים
-	-	(103)	רכישת זכויות מיעוט
(12,625)	(14,656)	(11,962)	פירעון הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים
8,983	(12,324)	8,543	אשראי מתאגידים בנקאיים ומנותני אשראי אחרים לזמן קצר, נטו
(1,586)	(704)	(354)	פירעון התחייבויות בגין חכירות
772	(22,684)	(5,376)	מזומנים נטו, מפעילות (לפעילות) פעילות מימון
			עליה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים
14,996	(1,258)	6,411	
			מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה
14,095	29,855	28,406	
			הפרשי שער בגין יתרות מזומנים ושווי מזומנים
764	(191)	(2,846)	
			מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה
29,855	28,406	31,971	

הביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ
דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים
(המשך)

נספח א' - מידע נוסף על תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
6,269	4,801	4,337	ריבית ששולמה
1,009	471	512	ריבית שהתקבלה
11,697	5,458	6,159	מסים על הכנסה ששולמו

נספח ב' - פעילות מהותית שלא במזומן:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
267	561	897	רכישת נכסים קבועים באשראי ספקים

הביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 1 - כללי

א. פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ (להלן - "החברה") התאגדה בישראל ביום 27 במאי, 1975 תחת השם "פרידנזון מנפים והובלות בע"מ". ביום 8 במרץ 2001 שינתה החברה את שמה ל- "פרידנזון שירותים לוגיסטיים, הובלה ופרויקטים בתעשייה בע"מ" וביום 6 ביוני, 2007 שינתה החברה את שמה ל- "פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ".

כתובת המשרד הרשום של החברה הינה המצודה 31, אזור. החברה מוגדרת כתושבת ישראל. ניירות הערך של החברה נרשמו למסחר בבורסה ביום 6 במרץ, 2007 על פי תשקיף מיום 26 בפברואר, 2007.

בעלי השליטה בחברה הינם האחים רמי פרידנזון ודוד פרידנזון, המחזיקים ביחד כ- 75% ממניות החברה, במישרין ובעקיפין.

ראשית פעילותה של החברה משנת 1975 היה בתחום ההובלות היבשתיות בישראל. עם השנים הרחיבה את פעילותה.

החברה פועלת בעצמה ובאמצעות חברות מוחזקות בשלושה תחומים עיקריים:

(1) שילוח בינלאומי:

החברה פועלת באמצעות חברת הבת פרידנזון אייר אנד אושין במתן שירותי שילוח בינלאומי, עמילות מכס, ביטוח מטענים, הובלה בינלאומית, שירותי אוניה, ניהול שרשרת אספקה, סחר ומתן אשראי ושירותים נלווים נוספים בתחומים האמורים.

החברה הבת פרידנזון אייר אנד אושין פועלת מול לקוחותיה כספק עיקרי ולכן מציגה את הכנסותיה משילוח בינלאומי ברוטו מעלויות השילוח. מטבע הפעילות של החברה הבת הינו דולר.

החברה עוסקת באמצעות חברת הבת ג'י פרי טרייד בע"מ במתן מענה כולל בתעשייה הישראלית לאיתור, רכישה ואספקה של חומרי גלם ליצרן והתעשיין.

החברה פיתחה באמצעות חברת הבת איזי אים בע"מ ממשק טכנולוגי לטובת יבואנים אמריקאים המבקשים להתנהל עצמאית בתהליך היבוא מול המכס האמריקאי וכן פלטפורמה לשיתוף משלוחים חלקיים לארה"ב ממגוון יעדים. בחודש ינואר 2026 הושלמה רכישת 100% ממניות Lee Hardeman Customs Broker, Inc, תאגיד בארה"ב, העוסק בעמילות מכס ושירותים לוגיסטיים נלווים בארצות הברית- ראה ביאור 7 (א)(1)(3) להלן.

(2) שינוע מטענים:

החברה מספקת חבילות שירות כוללת ללקוחותיה בכל הקשור להובלה ולוגיסטיקה - מגוון מוצרים ושירותים לוגיסטיים עם יכולת שינוע מטענים בעיתוי הנכון ובאופן היעיל ביותר. מוצרים ושירותים אלו כוללים את כל התשומות והתפוקות הדרושות: אמצעי תובלה, שינוע, חלוקה והפצה, אחזקה וכוח אדם. בין היתר מספקת החברה שירותי הובלה ייחודיים: חומרים מסוכנים המצריכים רישוי מיוחד, מטענים חורגים מבחינת גודל, צורה, היקף ומשקל ועבודות מנופים מורכבות, שינוע והעתקת קווי מפעלים, הצבת דרגנועים ועוד.

(3) מרכזים לוגיסטיים:

כחלק משרשרת הערך הלוגיסטית, החברה מעניקה ללקוחותיה שירותי אחסנה, ניהול מלאי, שירותי ערך מוסף, הפצה ועוד. השירותים ניתנים באמצעות חברה כלולה פרידנזון ג'נריישן מרכזים לוגיסטיים בע"מ (להלן - "מרכזים לוגיסטיים"). בסוף חודש אוגוסט 2021 הושלמה עסקת מכירת 50% ממניות מרכזים לוגיסטיים לחברת ג'נריישן קפיטל בע"מ- ראה ביאור 16.ה.2. ח. להלן, והחל ממועד זה מוצגת חברת מרכזים לוגיסטיים בספרי החברה כחברה כלולה בשיטת השווי המאזני.

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 1 - כללי

א. (המשך)

(3) מרכזים לוגיסטיים: (המשך)

השירותים כאמור ניתנים מהמתחמים העיקריים המפורטים להלן:

- (1) מרכזים לוגיסטיים מפעילה מרכז לוגיסטי באשדוד המשתרע על פני כ- 22 דונם בו קיים מבנה בשטח של כ- 11,000 מ"ר. המבנה בעל נפח אחסון המאפשר אחסנה של מוצרים במידות ובנפחים שונים ולגובה של עד 14 מטר.
- (2) מרכזים לוגיסטיים מפעילה מסוף רכבת ושימוש בשטח לוגיסטי הצמוד לו בשטח כולל של 79 דונם הנמצא בצמוד לנמל אשדוד (להלן - "מסוף טרמינל").
בחודש פברואר 2024 לאחר שהשלימה מרכזים לוגיסטיים הקמת מרכז לוגיסטי במסוף הטרמינל של כ- 12,500 מ"ר, ניתנה למרכז הלוגיסטי על ידי הוועדה המקומית לתכנון ובניה אשדוד תעודת גמר. המרלו"ג כולל שטחי אחסנה בקירור ובהקפאה ואחסנה יבשה. ברבעון השלישי לשנת 2024 החלה החברה פעילות של אחסנה יבשה במרלו"ג בשטח של כ- 8 דונם. המרלו"ג לאחסנה בקירור ובהקפאה בשטח של כ- 4 דונם מצוי בשלבי הקמה סופיים וצפוי להתחיל לפעול ברבעון השני לשנת 2026.
- (3) למרכזים לוגיסטיים מסוף באשדוד מורשה לחומרים מסוכנים הכולל תחנת דלק, מחסנים ומשרדים בגודל של כ- 7,000 מ"ר.
- (4) מרכזים לוגיסטיים שוכרת שטח של 10 דונם בשכירות ל- 3 שנים עד לחודש אפריל 2026, במתחם מסוף אשדוד בונדד. השטח הושכר כשטח חלופי בעקבות סיכום עם חברת נמלי ישראל בע"מ (להלן - "חני") בעקבות פינוי והעברה לחני" 10 דונם משטח מסוף הטרמינל. השטח משמש כמסוף בונדד לרכבים לפני שחרור מהמכס.
בחודש פברואר 2026 חתמה מרכזים לוגיסטיים על הסכם לשכירות משנה בשטח חליפי של 11.5 דונם באשדוד לתקופה של 3 שנים, בתוקף מ-15 במרץ 2026, עם אופציה להארכה בשלוש שנים נוספות.
- (5) בחודש נובמבר 2023, קיבלה חברת מרכזים לוגיסטיים הודעה מועדת המרכזים של חני" על בחירת ההצעה של מרכזים לוגיסטיים כזוכה במכרז להרשאה לשימוש במגרש בשטח 17 דונם בפארק נמלי ישראל שבעורף נמל אשדוד ("מתחם 126"). תקופת ההרשאה הינה של 15 שנים, ובמידה וייבנה מבנה תקופת ההרשאה תוארך ותסתכם ב- 24 שנים ו-11 חודשים. בשטח מתוכנן להקים מרלו"ג חומרים מסוכנים שמתוכנן לקלוט את הפעילות הקיימת במסוף חומרים מסוכנים. המרלו"ג צפוי להיפתח במהלך רבעון ראשון שנת 2028.
- (6) מרכזים לוגיסטיים שוכרת שטח של כ- 29 דונם בעורף נמל חיפה ("מתחם אדמירליטי"). מדובר במתחם הממוקם בסמיכות לנמל המפרץ החדש. כ-7 דונם מהשטח פעילים כמסוף מכולות החל מחודש יולי 2023. בשטח הוקם מרלו"ג בגודל של כ-14,350 מ"ר, בחלוקה לכ-10,670 מ"ר אחסון וכ-1,540 מ"ר מסחר, 900 מ"ר משרדים וכ-1,237 מ"ר שטחי שירות. המרלו"ג במתחם צפוי להתחיל לפעול ברבעון שני לשנת 2026.

שטחי האחסנה הנ"ל משלימים ומבססים את הפריסה הארצית של הקבוצה.

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 1 - כללי (המשך)

ב. השלכות מלחמת "חרבות ברזל" והמערכות נגד איראן

בעקבות מתקפת טרור חסרת תקדים מרצועת עזה על מדינת ישראל ב-7 לאוקטובר 2023, פרצה מלחמת חרבות ברזל אשר התרחבה בעצימות משתנה לשבע חזיתות שונות. במהלך יוני 2025 יצא לדרך מבצע "עם כלביא" שגרם להשבתה של חלקים נרחבים במשק לפרק זמן של כשבועיים ובכלל זה גם להשבתה בפעילות הקבוצה. באוקטובר 2025 מדינת ישראל חתמה על הסכם להפסקת המלחמה והשבת החטופים. עם זאת, פעילות הקבוצה ממשיכה להיות מאתגרת ומושפעת ממגבלות הסחר שהטילה ממשלת טורקיה שעדיין מתקיימות וכן מהשבתת נמל אילת והארכת קווי השיט כתוצאה מהמצור הימי של החותים. לאור האמור לעיל, החברה מתמודדת עם מציאות מורכבת ומשתנה ונוקטת בצעדים למתן מענה ופתרונות חליפיים לקיום פעילות עסקית סדירה. ב-28 בפברואר 2026 ארצות הברית וישראל פתחו במתקפה באיראן שמטרתה השמדת יכולות הגרעין וצמצום האיום של הטילים הבליסטיים. איראן הגיבה במתקפת טילים נגדית על ישראל ועל מדינות המפרץ, בהם קיימים בסיסי צבא ארצות הברית. בנוסף לכך, גורמים רשמיים באיראן החריפו את המשבר בהצהרה כי מצרי הורמוז סגורים, תוך איום לתקוף כלי שיט שינסו לעבור בו, מהלך שהוביל לשיתוק לוגיסטי חמור במפרץ הפרסי בו לכודות אלפי אוניות. כתוצאה מכך, מחירי ההובלה והביטוח נסקו בצורה חדה וענף הספנות הבינלאומי נקלע לתקופה של אי יציבות שקשה להעריך לכמה זמן תימשך ואת השפעתה לאורך זמן. לסיום הלחימה בעזה היו השלכות חיוביות על הכלכלה והמשק הישראלי שבאו לידי ביטוי בהתייבשות המצב הפיסקאלי וירידה בגירעון התקציבי מהתמ"ג ב-2025 לרמה של 4.7%. בנוסף לכך, שתי חברות דירוג (מתוך 3) העלו בנובמבר 2025 ובינואר 2026 את אופק הדירוג משלילי ליציב. מנגד, נוכח העובדה שהמערכה נגד איראן עדיין נמשכת, אין ביכולת החברה להעריך בשלב זה כיצד יתפתח המצב הבטחוני, את ההשפעות הכלכליות שלו ואת משכן ואת השלכותיה על ענף הלוגיסטיקה ועל פעילות החברה.

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

א. הצהרה לגבי יישום תקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים (IFRS® Accounting Standards):

הדוחות הכספיים המאוחדים של הקבוצה נערכו בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים (IFRS Accounting Standards) ופרשנויות להם שפורסמו על ידי הוועדה לתקני חשבונאות בינלאומיים (IASB®). עיקרי המדיניות החשבונאית המפורטים בהמשך יושמו באופן עקבי לגבי כל תקופות הדיווח המוצגות בדוחות כספיים מאוחדים אלה.

ב. עקרונות ערכת דוחות כספיים:

הדוחות הכספיים השנתיים כוללים את הגילוי הנוסף הנדרש לפי תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

ג. הנחות מפתח בהסתייעות באומדנים מהותיים:

הכנת הדוחות הכספיים של החברה בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים (IFRS Accounting Standards), דורשת מההנהלה לערוך אומדנים ולהניח הנחות המשפיעים על הסכומים המוצגים בדוחות הכספיים.

אומדנים אלו מצריכים לעיתים שיקול דעת בסביבה של אי וודאות והינם בעלי השפעה מהותית על הצגת הנתונים בדוחות הכספיים.

להלן יתוארו הנחות המפתח בהסתייעות באומדנים החשבונאיים המהותיים המשמשים בהכנת הדוחות הכספיים של החברה, אשר בעת גיבושם נדרשה הנהלת החברה להניח הנחות באשר לנסיבות ואירועים הכרוכים באי וודאות משמעותית. בשיקול דעתה בקביעת האומדנים, מתבססת הנהלת החברה על ניסיון העבר, עובדות שונות, גורמים חיצוניים ועל הנחות סבירות בהתאם לנסיבות המתאימות לכל אומדן. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדני ההנהלה.

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ג. הנחות מפתח בהסתייעות באומדנים מהותיים: (המשך)

ירידת ערך מוניטין - מבוצעת בחינה על בסיס שנתי, האם יש צורך בירידת ערך מוניטין. השווי בר ההשבה של היחידה מניבה מזומנים נקבע בהתבסס על שווי שימוש. השימוש בשיטה זו דורש אומדן בדבר תזרימי מזומנים עתידיים ובחירה של שיעור היוון נאות לצורך חישוב הערך הנוכחי של תזרימי המזומנים. לפרטים נוספים - ראה ביאור 4.ג.9. להלן.

הפרשה לחובות מסופקים - החברה בוחנת באיזה סכום יש להכיר בהפרשה בדוחות הכספיים בגין חובות לקוחות. למידע נוסף ראה ביאורים 5.א. ו-19.ד. להלן.

אומדנים מהותיים להכרה בהכנסה משילוח בינלאומי - החברה מבצעת הפרשות להוצאות והכנסות שטרם נרשמו בפעילות השילוח הבינלאומי נכון למועדי החתך.

ד. שווי הוגן:

(1) מדידת שווי הוגן:

החברה מודדת שווי הוגן כמחיר שהיה מתקבל במכירת נכס או המחיר שהיה משולם להעברת התחייבות בעסקה רגילה בין משתתפים בשוק במועד המדידה.

(2) מדרג השווי ההוגן:

לצורכי גילוי, החברה מסווגת מדידות שווי הוגן לאחת מהרמות במדרג השווי ההוגן המשקף את משמעותיות הנתונים ששימשו בעת ביצוע המדידות. מדרג השווי ההוגן הינו:

- רמה 1 - מחירים מצוטטים (לא מתואמים) בשווקים פעילים עבור נכסים זהים או התחייבויות זהות.
- רמה 2 - נתונים שאינם מחירים מצוטטים הכלולים ברמה 1, אשר ניתנים לצפייה לגבי הנכס או ההתחייבות, במישרין או בעקיפין.
- רמה 3 - נתונים שאינם ניתנים לצפייה עבור הנכס או ההתחייבות.

כאשר הנתונים ששימשו למדידת שווי הוגן מסווגים לרמות שונות במדרג השווי ההוגן, החברה מסווגת את מדידת השווי ההוגן בכללותה לרמה הנמוכה ביותר של הנתון שהוא משמעותי למדידה בכללותה. החברה מפעילה שיקול דעת בהערכת המשמעותיות של נתון מסוים למדידה בכללותה תוך הבאה בחשבון של גורמים ספציפיים לנכס או להתחייבות.

ה. דוחות כספיים מאוחדים:

(1) חברות בנות:

כאשר החברה חשופה, או בעלת זכויות, לתשואות משתנות ממעורבותה בישות מושקעת ויש לה את היכולת להשפיע על תשואות אלה באמצעות כוח ההשפעה שלה, החברה שולטת באותה ישות אשר מסווגת כחברה בת. החברה מעריכה מחדש את שליטתה בחברה בת כאשר העובדות והנסיבות משתנות.

הדוחות הכספיים המאוחדים מציגים את הדוחות הכספיים של החברה והחברות הבנות שלה כדוחות כספיים של ישות כלכלית אחת החל מהמועד בו מושגת שליטה ועד למועד בו החברה מאבדת שליטה. לפיכך, יתרות הדדיות, הכנסות והוצאות, רווחים והפסדים אשר הוכרו בנכסים ותזרימי מזומנים, הנובעים מעסקאות תוך קבוצותיות בין הישויות של הקבוצה, בוטלו במלואם.

כמו כן, הדוחות הכספיים של החברות הבנות הוכנו תוך שימוש במדיניות חשבונאית אחידה עם החברה לגבי עסקאות ואירועים דומים בנסיבות דומות.

הקבוצה מכירה במוניטין למועד הרכישה כעודף של סך התמורה שהועברה על הסכום נטו למועד הרכישה של הנכסים הניתנים לזיהוי שנרכשו ושל ההתחייבויות שניטלו. בתקופות עוקבות נמדד המוניטין בעלות.

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ **ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים**

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ה. דוחות כספיים מאוחדים: (המשך)

(2) זכויות שאינן מקנות שליטה:

חלק הזכויות שאינן מקנות שליטה בנכסים נטו, למעט מוניטין, של חברות בנות שאוחדו, מוצג בנפרד במסגרת ההון של הקבוצה. זכויות שאינן מקנות שליטה כוללות את הסכום של זכויות אלה במועד צירוף העסקים, וכן את חלקן של הזכויות שאינן מקנות שליטה בשינויים שאירעו בהון החברה המאוחדת לאחר מועד צירוף העסקים.

ו. חברות כלולות:

כאשר לחברה יש את הכוח לקחת חלק בהחלטות בדבר המדיניות הפיננסית והתפעולית של ישות אחרת, אך כוח זה אינו מהווה שליטה או שליטה משותפת באותה המדיניות, לחברה יש השפעה מהותית באותה ישות, אשר תסווג כחברה כלולה. קיומן של זכויות הצבעה פוטנציאליות, במידה וקיימות, הניתנות למימוש או המרה באופן מיידי, והשפעתן, כולל זכויות הצבעה פוטנציאליות המוחזקות על-ידי ישות אחרת, הובאו בחשבון בהערכת הכוח לקביעת המדיניות כאמור.

השקעה בחברה כלולה תטופל תוך שימוש בשיטת השווי המאזני (למעט כאשר ההשקעה מסווגת כמוחזקת למכירה בהתאם לתקן דיווח כספי בינלאומי 5).

הדוחות הכספיים של החברה הכלולה הוכנו תוך שימוש במדיניות חשבונאית אחידה עם החברה לגבי עסקאות ואירועים דומים בנסיבות דומות. כמו כן, הדוחות הכספיים של החברה הכלולה ערוכים לתאריכים ולתקופות זהים לאלה של החברה.

רווחים והפסדים הנובעים מעסקאות בין הקבוצה לבין החברה הכלולה מוכרים בדוחותיה הכספיים של החברה רק בגובה חלקם של המשקיעים הלא-קשורים בחברה הכלולה.

ז. מטבע חוץ:

(1) מטבע הפעילות ומטבע ההצגה:

הדוחות הכספיים של כל אחת מחברות הקבוצה ערוכים במטבע של הסביבה הכלכלית העיקרית בה היא פועלת (להלן - "מטבע הפעילות"). למטרת איחוד הדוחות הכספיים, התוצאות והמצב הכספי של כל אחת מחברות הקבוצה, מתורגמים לש"ח, שהוא מטבע הפעילות של החברה.

(2) תרגום עסקאות שאינן במטבע הפעילות:

בהכנת הדוחות הכספיים של כל אחת מחברות הקבוצה, עסקאות שבוצעו במטבעות השונים ממטבע הפעילות של אותה חברה (להלן - "מטבע חוץ") נרשמות לפי שערי החליפין שבתוקף במועדי העסקאות. בתום כל תקופת דיווח, פריטים כספיים הנקובים במטבע חוץ מתורגמים לפי שערי חליפין שבתוקף לאותו מועד; פריטים לא-כספיים הנמדדים בשווי הוגן הנקוב במטבע חוץ מתורגמים לפי שערי החליפין למועד בו נקבע השווי ההוגן; פריטים לא-כספיים הנמדדים במונחי עלות היסטורית מתורגמים לפי שערי חליפין שבתוקף במועד ביצוע העסקה בקשר לפריט הלא-כספי.

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ז. מטבע חוץ: (המשך)

(3) תרגום דוחות כספיים של חברות מוחזקות שמטבע הפעילות שלהן שונה ממטבע הפעילות של החברה:

לצורך הצגת הדוחות הכספיים המאוחדים, הנכסים וההתחייבויות של פעילויות חוץ, לרבות מוניטין ועודפי עלות מיוחסים, מוצגים עפ"י שערי החליפין שבתוקף לתום תקופת הדיווח. פריטי הכנסות והוצאות מתורגמים לפי ממוצע שערי החליפין בתקופת הדיווח, אלא אם כן חלה במהלכה תנודתיות משמעותית בשערי החליפין. במקרה זה, תרגום פריטים אלה נעשה לפי שערי החליפין במועד ביצוע העסקאות. הפרשי התרגום מוכרים ברווח הכולל האחר במסגרת סעיף "הפרשי שער בגין תרגום פעילויות חוץ". הפרשי שער אלו מסווגים במלואם לרווח או הפסד במועד מימוש מלוא פעילות החוץ בגינה נוצרו הפרשי התרגום וכן בעת מימוש חלקי של פעילות החוץ הכרוך באיבוד שליטה או במעבר מהשקעה המטופלת לפי שיטת השווי המאזני לנכס פיננסי. במימוש חלקי של חברה בת שכוללת פעילות חוץ שאינו כרוך באיבוד שליטה, חלק יחסי של הסכום המצטבר של הפרשי השער שהוכרו ברווח כולל אחר מיוחס מחדש לזכויות שאינן מקנות שליטה באותה פעילות חוץ. בכל מימוש חלקי אחר, רק החלק היחסי של הסכום המצטבר של הפרשי השער שהוכרו ברווח כולל אחר מסווג מחדש לרווח או הפסד.

(4) הפרשי שער נזקפים לדוח רווח והפסד.

ח. הצמדה:

נכסים והתחייבויות הצמודים למדד המחירים לצרכן נכללו לפי המדד המתאים לגבי כל נכס או התחייבות. הלוואות צמודות למדד נמדדות בעלות מופחתת כאשר היתרה לתאריך המאזן צמודה למדד בפועל.

ט. מכשירים פיננסיים:

(1) נכסים פיננסיים:

השקעות בנכסים פיננסיים מוכרות לראשונה על פי שוויין ההוגן, בתוספת עלויות עסקה, למעט אותם נכסים פיננסיים המסווגים בשווי הוגן דרך רווח והפסד, אשר מוכרים לראשונה לפי שוויים ההוגן. עלויות עסקה בגין נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד נזקפות כהוצאה מיידיית לרווח או הפסד.

לאחר ההכרה לראשונה, נכסים פיננסיים יימדדו בעלות מופחתת או בשווי הוגן בהתאם לסיווגם.

מכשירי חוב נמדדים בעלות מופחתת כאשר מתקיימים שני התנאים הבאים:

- המודל העסקי של הקבוצה הינו להחזיק את הנכסים במטרה לגבות תזרימי מזומנים חוזיים, וכן
- התנאים החוזיים של הנכס קובעים תאריכים מדויקים בהם יתקבלו תזרימי המזומנים החוזיים אשר מהווים תשלומי קרן וריבית בלבד.

(2) התחייבויות פיננסיות:

התחייבויות פיננסיות בעלות מופחתת:

במועד ההכרה לראשונה, החברה מודדת את התחייבויות הפיננסיות בשווי הוגן בניכוי עלויות עסקה שניתן לייחס במישרין להנפקה של ההתחייבות הפיננסית.

לאחר ההכרה הראשונית, החברה מודדת את כל התחייבויות פיננסיות לפי העלות המופחתת תוך שימוש בשיטת הריבית האפקטיבית, פרט להתחייבויות פיננסיות בשווי הוגן דרך רווח או הפסד כגון נגזרים.

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

י. רכוש קבוע:

(1) רכוש קבוע מוכר לראשונה לפי עלות, לרבות עלויות שניתן ליחסן במישרין לרכישת רכוש קבוע ולהבאתו למיקום ולמצב הדרושים לצורך פעולתו. העלות של פריט רכוש קבוע היא הסכום שווה ערך למחיר במזומן במועד ההכרה.

(2) בתקופות שלאחר ההכרה לראשונה, הרכוש הקבוע מוצג לפי העלות בניכוי פחת נצבר ובניכוי הפסדים מירידת ערך שנצברו, במידה וקיימים.

(3) פחת ושיטת פחת:

(א) החברה מפחיתה בנפרד כל חלק של רכוש קבוע עם עלות שהיא משמעותית ביחס לסך העלות של הפריט. הוצאות הפחת לכל תקופה מוכרות בדוח רווח והפסד, אלא אם הן נכללות בערך בספרים של נכס אחר.

(ב) הוצאת הפחת מוכרות לפי שיטת הקו הישר על פני תקופת החיים השימושיים של פריטי הרכוש הקבוע

(ג) החברה סוקרת את ערך השייר, את אורך החיים השימושיים של פריט רכוש קבוע ואת שיטת הפחת בה נעשה שימוש לפחות כל סוף שנת כספים. שינויים מטופלים כשינוי באומדן חשבונאי.

(4) עלויות עוקבות:

(א) החברה אינה מכירה בערך בספרים של פריט רכוש קבוע את עלויות התחזוקה השוטפות של הפריט. עלויות אלה מוכרות בדוח רווח והפסד בעת התהוותן.

(ב) החברה מכירה בעלות של החלפת חלקים של פריטי רכוש קבוע מסוימים כחלק מהערך בספרים של פריט רכוש קבוע, כאשר צפוי שתתקבלנה הטבות כלכליות עתידיות מאותו הפריט וכן הערך בספרים של הפריט המוחלף נגרע.

(5) שיפורים במושכר מופחתים על פני משך תקופת השכירות לרבות תקופת האופציה כאשר 'ודאי באופן סביר' שאופציית ההארכה תמומש, או אורך החיים השימושיים שלהם, כקצר ביניהם.

(6) לעניין שיעורי הפחת של פריטי הרכוש הקבוע - ראה ביאור 8 להלן.

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

יא. נכסים בלתי מוחשיים:

- (1) החברה סוקרת את אורך החיים השימושיים ואת שיטת ההפחתה בה נעשה שימוש לפחות כל סוף שנת כספיים. שינויים מטופלים כשינוי באומדן חשבונאי.
- (2) מוניטין שנוצר באופן פנימי בחברה לא הוכר כנכס בלתי מוחשי. מוניטין הנובע מרכישת חברה מוחזקת - ראה ביאור 4.ג.9. להלן.
- (3) לעניין שיעורי ההפחתה של הנכסים הבלתי מוחשיים - ראה ביאור 9 להלן.
- (4) **נכסים בלתי מוחשיים שנוצרו באופן פנימי - עלויות מחקר ופיתוח:**
עלויות בגין פעילויות מחקר נזקפות לרווח או הפסד במועד התהוותן.
נכס בלתי מוחשי שנוצר באופן פנימי מפעילויות הפיתוח של הקבוצה (או משלב הפיתוח של פרויקט פנימי) מוכר, בהתקיים כל התנאים הבאים:

- קיימת היתכנות טכנית (Technical Feasibility) להשלמת הנכס כך שהוא יהיה זמין לשימוש או למכירה;
- בכוונת הקבוצה להשלים את הנכס ולהשתמש בו או למוכרו;
- ביכולתה של הקבוצה להשלים את הנכס ולהשתמש בו או למוכרו;
- האופן שבו הנכס יפיק הטבות כלכליות עתידיות ניתן לקביעה;
- קיימים בידי הקבוצה משאבים טכניים (Technical), פיננסיים ואחרים זמינים להשלמת הפיתוח ולשימוש בנכס או למכירתו; וכן
- עלויות במהלך הפיתוח שניתן ליחסן לנכס, ניתנות למדידה באופן מהימן.

כאשר לא ניתן להכיר בנכס בלתי מוחשי שנוצר באופן פנימי, עלויות הפיתוח נזקפות לרווח או הפסד במועד התהוותן.

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

יב. הכרה בהכנסה:

(1) הכרה בהכנסה מהספקת שירותים:

- החברה מספקת שירותי הובלה ולוגיסטיקה, בגין שירותים אלו מכירה החברה בהכנסה לאחר השלמת מתן השירות בפועל.
- במקרים מסוימים, כאשר הספקת שירותים ניתנת על פני זמן, מכירה החברה בהכנסה בהתאם לשלב ההשלמה של העסקה בתום תקופת הדיווח, ובהתקיים התנאים הבאים:
- סכום ההכנסה ניתן למדידה באופן מהימן;
 - צפוי שההטבות הכלכליות הקשורות לעסקה יזרמו לקבוצה;
 - שלב ההשלמה של העסקה בתום תקופת הדיווח ניתן למדידה באופן מהימן

(2) הכרה בהכנסה על בסיס ברוטו או נטו:

במגזר השילוח הבינלאומי, מבצעת החברה בחינה בגין עסקאות מסוימות מול לקוחותיה, בהן מרכיב משמעותי מהשירות מבוצע בידי צד שלישי, האם היא מהווה סוכן או צד עיקרי.

בעסקאות בהן פועלת הקבוצה כסוכנת או כמתווכת, ומהות ההבטחה שלה ללקוח היא לארגן שאתם סחורות או שירותים יסופקו ע"י צד אחר, מוצגות הכנסות הקבוצה מהעסקאות על בסיס נטו. הכנסות בגין עסקאות בהן הקבוצה היא הספק העיקרי, מוצגות על בסיס ברוטו.

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

יג. סיווג ריבית ודיבידנדים ששולמו / שהתקבלו בדוח על תזרימי המזומנים:

הקבוצה מסווגת תזרימי מזומנים בגין ריבית שהתקבלה וכן תזרימי מזומנים בגין ריבית ששולמה כתזרימי מזומנים אשר נבעו או שימשו מפעילות שוטפת. ריבית ששולמה והוונה לנכס כשיר מסווגת כמזומנים לפעילות השקעה, באופן עקבי עם יתר היציאות המשולמות ומהוונות לאותו נכס.

תזרימי מזומנים בגין מסים על הכנסה מסווגים ככלל כתזרימי מזומנים אשר שימשו לפעילות שוטפת, למעט אלו אשר ניתנים לזיהוי בנקל עם תזרימי מזומנים אשר שימשו לפעילות השקעה או מימון. דיבידנדים אשר התקבלו ודיבידנדים המשולמים על ידי הקבוצה מסווגים כתזרימי מזומנים מפעילות השקעה וכתזרימי מזומנים לפעילות מימון, בהתאמה.

יד. מלאי:

מלאי הוא נכס המוחזק לצרכי מכירה במהלך העסקים הרגיל, בתהליך ייצור לצרכי מכירה או חומרים שייצרו בתהליך הייצור או במהלך הספקת השירותים. מלאי מוצג לפי הנמוך מבין עלותו לבין השווי מימוש נטו שלו.

עלות המלאי כוללת את כל עלויות הרכישה וכן עלויות אחרות שהתהוו בהבאת המלאי למיקומו ומצבו הנוכחיים, בשיטת "נכנס ראשון יוצא ראשון".

שווי מימוש נטו מייצג את אומדן מחיר המכירה במהלך העסקים הרגיל בניכוי אומדן העלויות להשלמה ואומדן העלויות הדרושות לביצוע המכירה.

טו. תקנים, פרשנויות ותיקונים שפורסמו ואינם בתוקף, ולא אומצו באימוץ מוקדם בידי הקבוצה, אשר צפויה או עשויה להיות להם השפעה על תקופות עתידיות:

• תקן דיווח כספי בינלאומי IFRS 18 "הצגה וגילוי בדוחות כספיים" (IFRS 18):

ביום 9 באפריל, 2024, פורסם IFRS 18 אשר מחליף את תקן חשבונאות בינלאומי 1 "הצגת דוחות כספיים" (IAS 1). מטרת התקן הינה לשפר את אופן העברת המידע על ידי ישויות למשתמשים בדוחות הכספיים שלהן.

התקן מתמקד בתחומים הבאים:

1. מבנה דוח רווח או הפסד - הצגת סיכומי משנה מוגדרים וחלוקה לקטגוריות בדוח רווח או הפסד.
2. דרישות בנוגע לשיפור הקיבוץ והפיצול של מידע בדוחות הכספיים ובביאורים.
3. הצגת מידע בנוגע למדדי ביצוע המוגדרים על ידי ההנהלה ("MPM") שאינם מבוססים על תקני חשבונאות (NON-GAAP) בביאורים לדוחות הכספיים.

בנוסף, בעת יישום IFRS 18 יכנסו לתוקף תיקונים לתקני IFRS נוספים, בין היתר לתקן חשבונאות בינלאומי 7 "דוח על תזרימי מזומנים" שנועדו לשפר את ההשוואה בין ישויות. השינויים כוללים בעיקר: שימוש בסיכום משנה של רווח תפעולי כנקודת מוצא יחידה ביישום השיטה העקיפה לדיווח על תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת וכן ביטול החלופות לבחירת מדיניות חשבונאית בנוגע להצגת ריבית ודיבידנדים. לאור זאת, למעט מקרים מסוימים, ריבית ודיבידנדים שהתקבלו יכללו במסגרת תזרימי מזומנים מפעילות השקעה ומנגד ריבית ששולמה ודיבידנדים ששולמו יכללו במסגרת פעילות מימון.

התקן יכנס לתוקף לתקופות דיווח שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר, 2027 או לאחריו. התקן מיושם למפרע, עם הוראות מעבר ספציפיות. אימוץ מוקדם אפשרי, אולם בהתאם להחלטת רשות ניירות ערך אימוץ מוקדם יתאפשר רק החל מהתקופה המתחילה ביום 1 בינואר, 2025 (דוחות כספיים לרבעון הראשון של שנת 2025).

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

טו. תקנים, פרשנויות ותיקונים לתקנים שפורסמו ואינם בתוקף, ולא אומצו באימוץ מוקדם בידי הקבוצה, אשר צפויה או עשויה להיות להם השפעה על תקופות עתידיות: (המשך)

החברה בוחנת את השפעת IFRS 18, לרבות השפעת התיקונים לתקני IFRS נוספים כתוצאה מיישומן, על הדוחות הכספיים.

• **תיקוני IFRS 9 "מכשירים פיננסיים" ו- IFRS 7 "מכשירים פיננסיים: גילויים" (בדבר סיווג ומדידה של מכשירים פיננסיים והוספת דרישות גילוי):**

עיקרי התיקונים ל- IFRS 9:

הוספת אפשרות לגרוע התחייבות פיננסית שסולקה באמצעות העברה במערכת תשלומים אלקטרונית לפני מועד הסילוק, בהתקיים הקריטריונים הבאים:
לישות אין יכולת מעשית למשוך, לעצור או לבטל את הוראת התשלום;
לישות אין יכולת מעשית לגשת למזומנים שימשו לסילוק כתוצאה מהוראת התשלום; וכן
סיכון הסליקה הקשור למערכת התשלומים האלקטרונית אינו משמעותי.
ישות שתבחר באפשרות זו נדרשת ליישמה על כל ההתחייבויות המסולקות באותה מערכת תשלומים אלקטרונית.

- הוספת הנחיות יישום ודוגמאות לצורך הערכה האם תזרימי מזומנים חוזיים של נכס פיננסי מהווים רק תשלומי קרן וריבית בגין סכום הקרן שטרם נפרעה לצורך סיווג הנכס הפיננסי.
- התיקון מבהיר כי לנכס פיננסי יש מאפיינים של נכס ללא זכות חזרה (Non-Recourse) אם זכותה הסופית של הישות לקבל תזרימי מזומנים מוגבלת חוזית לתזרימי מזומנים שנוצרו מנכסים מוגדרים.
- התיקונים מבהירים את המאפיינים של מכשירים צמודים לפי חוזה (Contractually linked instruments) המבדילים אותם מעסקאות אחרות.

עיקרי התיקונים ל- IFRS 7:

- עדכון דרישות הגילוי לגבי השקעות במכשירים הוניים המיועדים לשווי הוגן דרך רווח כולל אחר.
 - הוספת דרישות גילוי לגבי תנאים חוזיים שעשויים לשנות את העיתוי או הסכום של תזרימי המזומנים החוזיים של מכשירים פיננסיים בהתרחשות (או אי התרחשות) של אירוע מותנה (לדוגמה, השגת יעדי הפחתת פליטות גזי חממה) שאינו מתייחס ישירות לשינויים בסיכונים ובעלויות של הסכמי הלוואה בסיסיים (כגון ערך הזמן של הכסף או סיכון אשראי).
 - התיקונים יכנסו לתוקף לתקופת דיווח שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2026 או לאחר מכן. יישום מוקדם אפשרי בתנאי שכל התיקונים ייושמו בו זמנית או שיישומן רק התיקונים הקשורים לסיווג הנכסים הפיננסיים.
- ישות נדרשת ליישם את התיקונים למפרע. הישות לא נדרשת להציג מחדש תקופות קודמות במועד היישום לראשונה אך היא רשאית לעשות זאת אם, ורק אם, ניתן לעשות ללא שימוש ב"ראיה לאחור" (hindsight).

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 3 - מזומנים ושווי מזומנים

הרכב:

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
14,794	14,692
13,612	17,279
28,406	31,971

בשקלים:

בקופה ובבנקים

במט"ח:

בקופה ובבנקים

סה"כ

ביאור 4 - נכסים פיננסיים

קבוצות של נכסים פיננסיים:

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
1,246	1,211
13	5
1,259	1,216

נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח והפסד:

השקעה במניות

עובר ושב

סה"כ

ביאור 5 - לקוחות

א. הרכב לקוחות:

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
63,638	59,738
19,499	16,489
83,137	76,227
2,321	1,633
7,821	6,415
93,279	84,275
(4,259)	(5,878)
89,020	78,397

בחשבון פתוח:

בשקלים

במט"ח

הכנסות לקבל

בחשבון המחאות לגבייה וכרטיסי אשראי

בניכוי הפרשה לחובות מסופקים

סה"כ

ב. פרטים נוספים:

ראה ביאור 19. ד. בדבר סיכון אשראי של מכשירים פיננסיים.

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 6 - חייבים ויתרות חובה
הרכב:

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
6,203	6,075
415	350
2,002	914
1,033	973
24	2
2,365	1,462
12,042	9,776

הוצאות מראש
מקדמות לספקים
צדדים קשורים
הכנסות לקבל
הלוואות שניתנו לזמן קצר
חייבים ויתרות חובה אחרים

ביאור 7 - השקעות בחברות מוחזקות

א. חברות בנות - הרכב:

(1) ההרכב:

ליום 31 בדצמבר			
2024		2025	
שיעור החזקה			
בהון המניות %	בהצבעה %	בהון המניות %	בהצבעה %

מדינת
התאגדות

שם החברה

חברות מאוחדות:

100	100	100	100	ישראל	איזי אים בע"מ
100	100	100	100	ישראל	פרידנזון אייר אנד אושין בע"מ
70	70	70	70	ישראל	פרידנזון פתרונות פ.ל. בע"מ (1)
100	100	100	100	ישראל	פרידנזון מולטימדיה (1)
100	100	100	100	ישראל	ספן סוכנויות בע"מ (1)
100	100	100	100	ישראל	ספן אפ דבליו אס בע"מ (1)
80	80	100	100	ישראל	ג'י פרי טרייד בע"מ (1) (2)
-	-	100	100	ישראל	GRM-GLOBAL RAW MATERIA LTD (1)
100	100	100	100	ארה"ב	Eezy Import Inc (3)

(1) חברה המוחזקת בעקיפין על ידי חברה הבת פרידנזון אייר אנד אושין בע"מ.

(2) בשנת 2024, סיים מר סטרולב נתיב, אשר החזיק ב- 20% ממניות חברת ג'י פרי פרייד, את כהונתו כמנכ"ל ג'י פרי טרייד. במסגרת הסכם העזיבה רכשה חברת הבת פרידנזון אייר אנד אושין בע"מ ממר סטרולב נתיב את החזקותיו בחברת ג'י פרי טרייד בתמורה ל- 20% מההון העצמי של ג'י פרי פרייד, כך שהחל מתחילת שנת 2025 מחזיקה חברת הבת פרידנזון אייר אנד אושין בע"מ ב- 100% ממניית ג'י פרי טרייד.

(3) בחודש ינואר 2026 השלימה חברת Eezy Import Inc שהחברה מחזיקה בעקיפין במלוא הון המניות שלה, רכישת 100% ממניות חברת Lee Hardeman Customs Broker, Inc, חברה המאוגדת בארה"ב ועוסקת בעמילות מכס בתמורה לסך כולל של כ-2.2 מיליון דולר (כ-6.9 מיליון ש"ח), אשר בחלקו מותנה בתוצאות עתידיות.

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 7 - השקעות בחברות מוחזקות (המשך)

ב. חברות כלולות:

1. ההרכב:

ליום 31 בדצמבר				מדינת התאגדות	שם החברה
2024		2025			
שיעור החזקה					
בהון המניות %	בהצבעה %	בהון המניות %	בהצבעה %		
50	50	50	50	ישראל	פרידנזון-ג'נריישן מרכזים לוגיסטיים בע"מ
50	50	50	50	ישראל	יורו.אף.אר הובלה בינלאומית בע"מ (1)
50	50	50	50	ישראל	אשדוד טרמינל פ.ל. בע"מ (1)
50	50	50	50	ישראל	פרידנזון אדמירליטי בע"מ (1)
50	50	50	50	ישראל	126 פ.ל. אחסנה ולוגיסטיקה מתקדמת בע"מ (1)
100	100	50	50	ישראל	פרידנזון סוכנות ביטוח ימי בע"מ (2)

(1) חברה המוחזקת בעקיפין על ידי חברה הבת פרידנזון-ג'נריישן מרכזים לוגיסטיים בע"מ.

(2) בשנת 2025 הושלמה מכירת 50% ממניות פרידנזון סוכנות ביטוח ימי בע"מ (להלן: "פרידנזון סוכנות") מחברת הבת פרידנזון אייר אנד אושין בע"מ לצד ג' בתמורה לסך של 70 אלפי דולר (226 אלפי ש"ח). הסכם מכירת המניות מסדיר את הזכויות והחובות של בעלי המניות בפרידנזון סוכנות כולל ניהול הסוכנות, העברת מניות, חלוקת רווחים ועוד.

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 7 - השקעות בחברות מוחזקות (המשך)

ב. חברות כלולות: (המשך)

2. מידע כספי מתומצת על חברת פרידנזון-ג'נריישן מרכזים לוגיסטיים בע"מ:

להלן מידע פיננסי מתומצת על חברת פרידנזון ג'נריישן מרכזים לוגיסטיים בע"מ (ראה ביאור 16.ה.2. להלן). הסכומים המוצגים הינם הסכומים לפי IFRS מהחברה הכלולה (ולא חלק החברה בסכומים אלה). הסכומים הינם לפני קיזוז עסקאות בין חברתיות.

מידע כספי תמציתי על מצב התאגיד (שיטת מדידה-שווי מאזני):

<u>ליום 31 בדצמבר</u>		
<u>2024</u>	<u>2025</u>	
<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	
34,871	39,209	נכסים שוטפים
386,124	426,251	נכסים לא שוטפים
(86,515)	(74,327)	התחייבויות שוטפות
(234,927)	(294,038)	התחייבויות לא שוטפות
99,553	97,095	נכסים נטו

מידע כספי תמציתי על תוצאות פעילות התאגיד:

<u>לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר</u>			
<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	
<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	
67,758	67,923	86,023	הכנסות
4,083	4,991	7,510	רווח כולל לשנה
2,041	2,495	3,755	חלק החברה ברווח החברה הכלולה (לא כולל הפחתת עודפי עלות)
(901)	(901)	(901)	תיאום בגין הפחתת עודפי עלות
1,140	1,594	2,854	סה"כ חלק החברה ברווחי החברה הכלולה

התאמה לערך בספרים של ההשקעה בחברה הכלולה:

<u>ליום 31 בדצמבר</u>		
<u>2024</u>	<u>2025</u>	
<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	
49,776	48,547	חלק החברה בנכסים נטו
23,503	22,602	יתרת עודף עלות
73,279	71,149	ערך בספרים של ההשקעה בחברה הכלולה

3. מידע כספי מתומצת על חברת סוכנות ביטוח ימי בע"מ:

כאמור בסעיף 7.ב.1. (2) לעיל, בשנת 2025 הושלמה מכירת 50% ממניות פרידנזון סוכנות ביטוח ימי בע"מ (להלן: "פרידנזון סוכנות") מחברת הבת פרידנזון אייר אנד אושין בע"מ לצד ג'. החל ממועד השלמת המכירה פרידנזון סוכנות מטופלת בדוחותיה הכספיים של החברה כחברה כלולה. בשנת 2025 רשמה החברה חלק ברוחי פרידנזון סוכנות בסך 36 אלפי ש"ח, וליום 31 בדצמבר 2025 הערך הספרים של ההשקעה בפרידנזון סוכנות הינו כ-220 אלפי ש"ח.

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 8 - רכוש קבוע, נטו

א. ההרכב:

ליום 31 בדצמבר, 2025

<u>סה"כ</u> <u>אלפי ש"ח</u>	<u>ריהוט</u> <u>וציוד</u> <u>משרדי</u> <u>אלפי</u> <u>ש"ח</u>	<u>כלי רכב (*)</u> <u>אלפי ש"ח</u>	<u>נגררים</u> <u>מנופים</u> <u>ומלגזות</u> <u>(*)</u> <u>אלפי ש"ח</u>	<u>משאיות</u> <u>וציוד (*)</u>	<u>מקרקעין</u> <u>ומבנים (*)</u> <u>אלפי ש"ח</u>
168,393	25,970	8,443	43,049	79,165	11,766
12,170	885	1,045	2,403	7,432	405
(12,610)	(6)	(807)	(1,134)	(10,663)	-
(1,974)	(1,239)	(483)	-	-	(252)
165,979	25,610	8,198	44,318	75,934	11,919
84,267	18,505	2,480	26,460	33,809	3,013
12,379	1,253	1,165	2,737	6,580	644
(6,725)	(3)	(415)	(886)	(5,421)	-
(1,114)	(873)	(77)	-	-	(164)
88,807	18,882	3,153	28,311	34,968	3,493
77,172	6,728	5,045	16,007	40,966	8,426
	6-33	15	7	10-20	4
	33	15	7	10	4

עלות:

יתרה ליום 1 בינואר, 2025

רכישות השנה

מימושים השנה

הפרשי שער הנובעים מתרגום דוחות כספיים

יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025

פחת נצבר:

יתרה ליום 1 בינואר, 2025

פחת השנה

מימושים השנה

הפרשי שער הנובעים מתרגום דוחות כספיים

יתרת פחת נצבר ליום 31 בדצמבר, 2025

יתרה מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2025

שיעורי הפחת ב- %

שיעור הפחת העיקרי ב- %

(*) משועבד לטובת מוסדות בנקאיים (ראה ביאור 1.א.16).

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 8 - רכוש קבוע, נטו

ב. ההרכב:

ליום 31 בדצמבר, 2024

סה"כ אלפי ש"ח	ריהוט וציוד משרדי אלפי ש"ח	כלי רכב (*) אלפי ש"ח	נגררים מנופים ומלגזות (*) אלפי ש"ח	משאיות וציוד (*)	מקרקעין ומבנים (*) אלפי ש"ח
170,030	24,636	6,099	40,779	86,894	11,622
18,491	1,488	4,291	5,923	6,645	144
(20,042)	(110)	(1,905)	(3,653)	(14,374)	-
(86)	(44)	(42)	-	-	-
168,393	25,970	8,443	43,049	79,165	11,766
84,174	17,081	2,319	25,870	36,434	2,470
13,181	1,484	1,079	2,894	7,181	543
(13,046)	(27)	(909)	(2,304)	(9,806)	-
(42)	(33)	(9)	-	-	-
84,267	18,505	2,480	26,460	33,809	3,013
84,126	7,465	5,963	16,589	45,356	8,753
	7-33	15	7	10-20	4
	33	15	7	10	4

עלות:

יתרה ליום 1 בינואר, 2024

רכישות השנה

מימושים השנה

הפרשי שער הנובעים מתרגום דוחות כספיים

יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024

פחת נצבר:

יתרה ליום 1 בינואר, 2024

פחת השנה

מימושים השנה

הפרשי שער הנובעים מתרגום דוחות כספיים

יתרת פחת נצבר ליום 31 בדצמבר, 2024

יתרה מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2024

שיעורי הפחת ב- %

שיעור הפחת העיקרי ב- %

(*) משועבד לטובת מוסדות בנקאיים (ראה ביאור 1.א.16).

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 9 - נכסים בלתי מוחשיים, נטו

א. הרכב ליום 31 בדצמבר, 2025:

מחקר ופיתוח
אלפי ש"ח

9,522
 1,026

 10,548

2,221
 803

 3,024

7,524

10

עלות:

יתרה ליום 1 בינואר, 2025
 גידול

יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025

הפחתה נצברת:

יתרה ליום 1 בינואר, 2025
 הפחתה

יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025

יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025

שיעור הפחתה ב-%

ב. הרכב ליום 31 בדצמבר, 2024:

מחקר ופיתוח
אלפי ש"ח

8,075
 1,447

 9,522

1,418
 803

 2,221

7,301

10

עלות:

יתרה ליום 1 בינואר, 2024
 גידול

יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024

הפחתה נצברת:

יתרה ליום 1 בינואר, 2024
 הפחתה

יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024

יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024

שיעור הפחתה ב-%

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 9 - נכסים בלתי מוחשיים, נטו (המשך)

ג. פרטים נוספים:

(1) שיטת ההפחתה שיישמה החברה בקשר עם ההפחתה של נכסים בלתי מוחשיים בעלי אורך חיים שימושיים מוגדר הינה שיטת הקו הישר.

(2) הוצאות הפחתה של נכסים בלתי מוחשיים בעלי אורך חיים שימושיים מוגדר נקפו לסעיף עלות השירותים בדוח רווח והפסד.

(3) החברה פיתחה ומפתחת באמצעות חברת הבת איזי אים בע"מ ממשק טכנולוגי לטובת יבואנים אמריקאים המבקשים להתנהל עצמאית בתהליך היבוא מול המכס האמריקאי ובינואר 2026 רכשה 100% ממניות חברת Lee Hardeman Customs Broker, Inc - חברה בארה"ב העוסקת במתן שירותי עמילות מכס ולה רישיון מטעם רשויות המכס הפדרליים לעסוק בשחרור מכס בכל נמל בארה"ב, החברה הממוקמת באטלנטה ג'ורג'יה ארה"ב. איזי אים בע"מ מתכננת להעניק שירותי עמילות מכס ללקוחותיה באמצעות החברה הנרכשת.

(4) מוניטין:

א. ההרכב:

מוניטין	אלפי ש"ח	עלות
	22,660	יתרה ליום 1 בינואר, 2024
	125	הפרשי שער הנובעים מתרגום דוחות כספיים למטבע הצגה בשנת 2024
	22,785	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024
	(2,856)	הפרשי שער הנובעים מתרגום דוחות כספיים למטבע הצגה בשנת 2025
	19,929	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025

ב. לצורך קביעת סכום בר ההשבה של המוניטין הסתמכה הנהלת החברה על חוות דעת מומחה חיצוני בלתי תלוי. בהתאם לחוות הדעת, פעילות השילוח הבינלאומי זוהתה כיחידה מניבת-מזומנים הקטנה ביותר אליה ניתן להקצות את המוניטין, וסכום בר ההשבה נקבע לפי הערכת שווי השימוש, אשר התבססה על:

- תחזיות תזרימי מזומנים על בסיס הנחות סבירות אשר משקפות את מצבה הנוכחי של היחידה מניבת מזומנים, וכן מייצגות את האומדן הטוב ביותר של הנהלה לגבי התנאים הכלכליים, שישררו במהלך אורך חייה השימושיים של היחידה מניבת-מזומנים.

- שיעור ניכיון לפני מס, המשקף הערכות שוק שוטפות ואת הסיכונים הספציפיים ליחידה מניבת המזומנים.

- תזרימי המזומנים נחזו והונו לשנים 2026-2031, כאשר שנת 2031 נקבעה כשנה מייצגת, וכן נקבע השווי בתום התקופה כערך הנוכחי של זרמי המזומנים לאינסוף, על בסיס תזרים מייצג לתקופה.

- נלקח רווח תפעולי ממוצע בשש שנים בסך 1,490 אלפי דולר (בשנת 2024 - 2,075 אלפי דולר).

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 9 - נכסים בלתי מוחשיים, נטו (המשך)

ג. פרטים נוספים: (המשך)

(4) מוניטין:

ב. (המשך)

- נלקח שיעור צמיחה לטווח ארוך של 3.8% (בשנת 2024 - 4.0%), המשקף נאמנה את שיעור הצמיחה לטווח ארוך של חברת הבת בדומה לשיעור הצמיחה של המשק הישראלי
- שיעור הניכיון לפני מס לפיו הונו זרמי המזומנים התפעוליים נקבע בכ-21.6% (בשנת 2024 - 23.2%).
- סכום בר ההשבה של היחידה מניבת המזומנים נקבע על בסיס שווי השימוש, המחושב לפי אומדן תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים מהנכס, אשר נקבע בהתאם לתקציב מאושר לחמש שנים הקרובות.
- הערכות ההנהלה בדבר הנחות המפתח:
- המרווח התפעולי מבוסס על ניסיון עבר ותחזיות עתידיות אשר מבוססות על תנאים כלכליים ותנאי שוק צפויים.
- שיעור הניכיון מבוסס על הבטא המותאמת של הקבוצה זאת מתוך מטרה לשקף את הנחות ההנהלה לגבי סיכונים ספציפיים המיוחסים ליחידה מניבת המזומנים.
- שיעורי הצמיחה מבוססים על מידע גלוי ביחס לשוק הפעילות של חברת הבת פרידנזון אייר אנד אושין בע"מ וביחס לאינדיקטורים פיננסיים וכן מבוססת על מגמות היסטוריות של פעילות החברה.

- ג. שווי בר ההשבה של המוניטין בסך 6,827 אלפי דולר עולה על ערכו הפנקסי ב-1,700 אלפי דולר (בשנת 2024 ב-286 אלפי דולר). אילו כל אחד מהשינויים הבאים היה נעשה בהנחות המפתח שלהלן, הערך בספרים והערך בר ההשבה היו זהים:
- שולי הרווח תפעולי בשנת 2027 - קטן מ-1.6% ל-1.3% (בהנחה כי הצמיחה ברווח התפעולי בשנים 2028-2030 תשמר).
- שיעור הניכיון - גדל מ-21.6% ל-25.8%.
- שיעור הצמיחה החל מהשנה המייצגת (לעומת השנה הקודמת) קטן מ-3.8% ל-1.9%.

ביאור 10 - מלאי

- (1) חברת הבת ג'י פרי טרייד בע"מ (להלן - "פרי טרייד"), עוסקת, החל משנת 2022 במתן מענה כולל לתעשייה הישראלית לאיתור, רכישה ואספקה של חומרי גלם ליצרן והתעשיין. פרי טרייד מתמחה במתן שירותי רכש ואספקת חו"ג לתעשייה-כימיקלים, מתכות, חומרים מסוכנים, חומרים אורגנים ולא אורגנים.
- (2) בחודש מאי 2024, חברת הבת פרידנזון פתרונו פ.ל. בע"מ ("פרידנזון פתרונו") (שהחברה מחזיקה בעקיפין במניות המהוות 70% מהון המניות המונפק והנפרע שלה ומזכויות ההצבעה בה), התקשרה בהסכם עם צד שלישי לפיו הצד השלישי ירכוש את כל יתרת מלאי המוצרים שבבעלות חברת הבת בתמורה שאינה נמוכה מהעלות בספרי החברה בת. בשנת 2025 הסתיימה מכירת יתרת המלאי לצד השלישי.

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 11 - אשראי מתאגידים בנקאיים

א. ההרכב:

ליום 31 בדצמבר		שיעור ריבית ליום בדצמבר	בסיס הצמדה	
2024	2025	2025		
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	%		
43,359	51,876	6.1-6.25	צמוד לריבית פריים	אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים: הלוואות לזמן קצר
10,493	11,337			חלויות שוטפות של התחייבויות לזמן ארוך בגין הלוואות מתאגידים בנקאיים
<u>53,852</u>	<u>63,213</u>			סה"כ

ב. שעבודים וערבויות - ראה ביאור 16 א. ו-16 ב.

ביאור 12 - התחייבויות לספקים ולנותני שירותים

ההרכב:

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
16,834	12,991	בחשבון פתוח:
24,265	21,370	בשקלים
41,099	34,361	במט"ח
1,176	1,898	בחשבון המחאות לפירעון
15,506	9,930	הוצאות לשלם
<u>57,781</u>	<u>46,189</u>	סה"כ

ביאור 13 - זכאים ויתרות זכות

ההרכב:

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
10,018	9,174	התחייבויות לעובדים בשל שכר ומשכורת
2,387	2,712	מוסדות
4,011	5,061	הוצאות לשלם
403	361	בעלי עניין וצדדים קשורים
182	811	זכאים ויתרות זכות אחרים
<u>17,001</u>	<u>18,119</u>	סה"כ

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 14 - התחייבויות לתאגידים בנקאיים

א. הרכב לפי בסיסי הצמדה ושיעורי ריבית:

ליום 31 בדצמבר					
2024	2025				
סה"כ בניכוי חלויות שוטפות אלפי ש"ח	סה"כ בניכוי חלויות שוטפות אלפי ש"ח	חלויות שוטפות אלפי ש"ח	סה"כ לפני חלויות שוטפות אלפי ש"ח	שיעור ריבית נקובה ליום 31.12.2025 %	בסיס הצמדה
2,003	1,402	(601)	2,003	3.65	לא צמוד
17,414	12,577	(10,736)	23,313	5.75 – 6.60	צמוד לריבית פריים
<u>19,417</u>	<u>13,979</u>	<u>(11,337)</u>	<u>25,316</u>		סה"כ

ב. פרטים נוספים:

(1) למידע אודות שעבודים וערבויות - ראה ביאורים 16 א. ו- 16 ב. להלן.

(2) אמות מידה פיננסיות לבנק לאומי:

דירקטוריון החברה בישיבתו בחודש נובמבר 2015 אישר את התקשרות החברה בהסכם עם בנק לאומי לישראל בע"מ (להלן - "הבנק"), לפיו העמדת אשראים ומתן שירותים בנקאיים לחברה ו/או בערבותה והמשך ניהולם יהיו מותנים בכך שהחברה תעמוד בכל עת בכל אמות המידה הפיננסיות הבאות:

יחס כיסוי החוב של החברה יהיה קטן או שווה ל- 6, כאשר:

"יחס כיסוי החוב" (Debt service ratio) משמעו - המנה המתקבלת מחלוקת הסכום המצטבר של יתרת סך ההתחייבויות כלפי בנקים, מוסדות פיננסיים, בעלי אגרות חוב, ומלווים אחרים, בניכוי מזומנים ושוי מזומנים, ברווח התפעולי לשירות החוב.

"הרווח התפעולי לשירות החוב" (EBITDA) משמעו - הסכום המצטבר של הרווח התפעולי מפעילות שוטפת, על פי הדוחות הכספיים של ארבעת הרבעונים הקלנדריים העוקבים שמועד סיומם הנו מועד הדוחות הכספיים הרבעוניים האחרונים, לפני הוצאות מימון (ריבית, הפרשי הצמדה, הפרשי שער ומטבע ועמלות) ומיסים בתוספת הוצאות פחת והפחתות שנרשמו באותה תקופה.

לגבי דוחות כספיים הערוכים לפי תקני ה-IFRS הגדרת ה-EBITDA תשתנה ובחישובה לא ייכללו סעיפים כמפורט להלן: (א) רווחי/הפסדי שיערוך של נדלן להשקעה; (ב) רווחים/הפסדים הנובעים משינויים בהנחות אקטואריות ששימשו לצורך אמידת ההטבות לעובדים; (ג) רווחי/ הפסדי הון; (ד) הוצאות/הכנסות בגין שיערוך אופציות שתוספת המימוש בגין צמודה/מרכיב המרה של אג"ח להמרה שמחיר המימוש שלהם צמוד.

בנוסף כולל ההסכם התחייבויות לאי שינוי השליטה בחברה, ולאי ביצוע מיזוג - ללא הסכמת הבנק.

יתרת האשראי מתאגידים בנקאיים, נטו נכון ליום 31 בדצמבר 2025 ו- 2024 הינה 44,044 אלפי ש"ח ו- 43,603 אלפי ש"ח, בהתאמה.

נכון ליום 31 בדצמבר 2025 החברה עומדת ביחס הנ"ל.

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 14 - התחייבויות לתאגידים בנקאיים (המשך)

ב. פרטים נוספים: (המשך)

(3) אמות מידה פיננסיות לבנק הבינלאומי הראשון בע"מ:

בחודש אפריל 2022, חתמה החברה על כתב התחייבות לבנק הבינלאומי הראשון בע"מ, לפיו יחס חוב נטו ל-EBITDA לא יעלה בכל עת על 6.

"יחס חוב נטו ל-EBITDA" - התוצאה המתקבלת מחלוקת ההתחייבויות המימוניות נטו של החברה, ב-EBITDA.

"התחייבויות מימוניות נטו" - הסכום הכולל של אשראי (לרבות בגין התחייבויות והלוואות לזמן קצר ולזמן ארוך) מבנקים, ממוסדות פיננסיים כלשהם (למעט אשראי ספקים ומקדמות מלקוחות), התחייבויות בגין אג"ח, אג"ח להמרה וכן התחייבויות כלפי מלווים אחרים, לרבות הלוואות שניתנו על ידי בעלי עניין (כולן או חלקן) שאינן נחותות לבנק, ולרבות חובות החברה בגין שטרי הון שהונפקו לטובת בעלי עניין ובגינן לא נחתמו כתבי נחיתות לטובת הבנק, ובניכוי מזומנים ושוי מזומנים.

סעיף זה יחושב על פי יתרתו בדוחות הכספיים (הכוללת ריבית והפרשי הצמדה).

כמו כן, סעיף זה לא יכלול התחייבויות בגין חכירה (לזמן קצר וארוך) אשר מופיעות במאזן בהתאם לתקן IFRS 16.

"EBITDA" - הסכום המצטבר של הרווח התפעולי מפעילות שוטפת לפני הוצאות מיסים והוצאות מימון על פי הדוחות הכספיים ובתוספת פחת והפחתות שנרשמו באותה תקופה.

ברווח התפעולי לא יכללו הכנסות והוצאות חד פעמיות שאינן משקפות את מהלך העסקים הרגיל של החברה, כגון: רווחי והפסדי שערך נדל"ן להשקעה, רווחי והפסדי הון, רווחים והפסדים משערך אופציות לעובדים.

כמו כן, בחברות המיישמות תקינה בינלאומית, סך ה-EBITDA לא יכלול את השפעות יישום תקן IFRS16 (כלומר, מסך ה-EBITDA כהגדרתו לעיל, ינוטרלו תשלומים (קרן וריבית) בגין התחייבויות חכירה במהלך התקופה הנ"ל).

כתב ההתחייבות כולל בין היתר סעיפי נחיתות של התחייבויות לבעלים ובגין שטרי הון, התחייבות לאי פירעון הלוואות בעלים, חלוקת ותשלום דיבידנדים, שינוי באחזקות והתחייבויות לכיסוי ביטוחי.

יתרת האשראי מתאגידים בנקאיים, נטו נכון ליום 31 בדצמבר 2025 ו-2024 הינה 44,044 אלפי ש"ח ו-43,603 אלפי ש"ח, בהתאמה.

נכון ליום 31 בדצמבר 2025 החברה עומדת ביחס הנ"ל.

(4)

בשנת 2025 קיבלה החברה מתאגיד בנקאי הלוואות לזמן ארוך כדלקמן:

א. הלוואה בסכום של 2,000 אלפי ש"ח לתקופה של 24 חודשים בריבית שנתית משתנה לפי הפריים, בשיעור של ריבית פריים+0.22%.

ב. הלוואה בסכום של 5,000 אלפי ש"ח לתקופה של 60 חודשים בריבית שנתית משתנה לפי הפריים, בשיעור של ריבית פריים+0.1%.

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 15 - התחייבויות בגין הטבות לעובדים, נטו

א. התחייבויות החברה והחברות המאוחדות לפיצויי פיטורין, פרישה ופנסיה לעובדיה, אשר חושבו על בסיס חוקי העבודה והסכמי העבודה הקיימים, מכוסות במלואן - בחלקן על ידי הפקדות שוטפות וסכומים שנצברו בקופות פנסיה, קופות לפיצויים ופוליסות לביטוח מנהלים (נכסי תוכנית) ויתרתן על ידי ההתחייבות הכלולה בדוחות הכספיים.

לחלק מהעובדים בקבוצה יש תכניות להפקדה מוגדרת לעובדים אשר חל עליהן סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין, התשכ"ג-1963.

התוכניות להטבה מוגדרת של החברה חושפות אותה לסיכונים אקטואריים (כגון: סיכון אורך חיים, סיכון ריבית, סיכון שערי חליפין, סיכון בגין אינפלציה, סיכון בגין שינויים בשכר) וכן סיכון שוק בגין נכסי תכנית.

ההתחייבות נמדדת לפי שיעור תשואת השוק על אגרות חוב קונצרניות צמודות מדד באיכות גבוהה שהמטבע שלהם הוא ש"ח בסוף תקופת הדוח. שינויים בשיעורי התשואה ובשווי ההוגן של נכסי התוכנית עשויים לחשוף את החברה לשינויים עתידיים בגובה ההתחייבות נטו.

ב. הרכב התכנית להטבה מוגדרת נטו:

<u>ליום 31 בדצמבר</u>	
<u>2024</u>	<u>2025</u>
<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>
8,019	8,629
(7,664)	(8,282)
<u>355</u>	<u>347</u>
<u>355</u>	<u>347</u>
<u>355</u>	<u>347</u>

ערך נוכחי של מחויבויות ממומנות
שווי הוגן של נכסי התכנית
התחייבות נטו

סכומים במאזן:

התחייבויות בגין הטבות לעובדים, נטו
התחייבות נטו

ג. תנועה בערך נוכחי של המחויבויות בגין הטבה מוגדרת:

<u>ליום 31 בדצמבר</u>	
<u>2024</u>	<u>2025</u>
<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>
8,009	8,019
503	421
348	385
228	354
-	(158)
(1,069)	(392)
<u>8,019</u>	<u>8,629</u>

יתרה לתחילת שנה
עלות שירות שוטף
עלות ריבית
התאמת הפסדים אקטואריים
מעבר חברה
הטבות ששולמו
יתרה לסוף שנה

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 15 - התחייבויות בגין הטבות לעובדים, נטו (המשך)

ד. תנועה בשווי הוגן של נכסי התוכנית:

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
7,516	7,664	יתרה לתחילת שנה
331	370	הכנסות ריבית
203	295	התאמת רווחים אקטואריים
662	459	הפקדות על ידי המעסיק
-	(142)	מעבר חברה
(1,048)	(364)	הטבות ששולמו
7,664	8,282	יתרה לסוף שנה

ה. הנחות אקטואריות עיקריות:

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
%	%	
2	2	שיעור גידול חזוי בשכר - מגזר שילוח
3	2	שיעור גידול חזוי בשכר - מגזר שינוע מטענים
10	10	שיעור עזיבה - מגזר שילוח
26	26	שיעור עזיבה - מגזר שינוע מטענים
5.14	4.42	שיעור היוון על המחויבות בגין תכנית - מגזר שילוח
5.05	4.36	שיעור היוון על המחויבות בגין תכנית - מגזר שינוע מטענים

עובדים לאחר גיל פרישה:

הונח כי עובדים פעילים שעברו את גיל הפרישה יקבלו את הגבוה מבין מלוא הפיצויים המחושבים על פי מכפלת הוותק בשכרם האחרון ובין כספי הפיצויים שנצברו בביטוחי מנהלים וקרנות הפנסיה נכון למועד ההערכה.

ו. סכום, עיתוי וחוסר ודאות של תזרימי מזומנים עתידיים:

לסוף תקופת הדיווח שינוי בהנחה בשיעור של 1% בריבית להיוון, בשיעור גידול חזוי בשכר ובהסתברויות התמותה, גריעה וכיו"ב אינן משפיעות מהותית על דוחותיה הכספיים של החברה.

שיטת החישוב ששימשה לבדיקת ניתוח הרגישות מבוססת על שיטת יחידת הזכאות החזויה באותו אופן כפי שחושבה המחויבות להטבה מוגדרת לצורך הכרה בדוח על המצב הכספי. החישוב מציג את ההשפעה הכספית על המחויבות להטבה מוגדרת בהנחה כי שאר המשתנים נשארים קבועים. במציאות הנחה זו פעמים רבות אינה מתקיימת ועשויה להיות קורלציה בין ההנחות.

ז. הוצאות בתקופה בגין תכניות להפקדה מוגדרת:

בשנים 2025 ו-2024 הוכרו הוצאות בגין תכנית להפקדה מוגדרת אשר נכללו בהוצאות שכר עבודה ונלוות בדוח רווח והפסד.

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 16 - שעבודים, ערבויות, התחייבויות תלויות הפרשות והתקשרויות

א. שעבודים:

- (1) החברה נוהגת כמדיניות לשעבד את רכושה הקבוע. לחברה שעבודים על מקרקעין ומבנים, כלי רכב, נגררים, משאיות, נתמכים וציוד ההרמה שלה אשר ניתנו לטובת הבטחת אשראי מהבנקים השונים - ראה גם ביאור 8.
- (2) החברה רשמה שעבוד בדרגה ראשונה על 70% מתוך 100% אחזקותיה בחברת הבת פרידנזון אייר אנד אושין בע"מ.
- (3) החברה שיעבדה לטובת בנק הפועלים מבנה משרדים באזור המושכר לחברת הבת פרידנזון אייר אנד אושין שעלותו באפריל 2008 הייתה 7.4 מיליון ש"ח וערכו בספרים (ללא שיפורים במושכר) ליום 31 בדצמבר, 2025 הינו כ- 5.3 מיליון שח.

ב. ערבויות:

- (1) נכון ליום 31 בדצמבר, 2025 יתרה משוערכת של ערבויות שהחברה ובנותיה העמידו במהלך העסקים הרגיל לטובת גופים שלישיים הינה בסך כולל של כ-11.7 מיליון ש"ח.
- (2) החברה העמידה לבנק הפועלים ולבנק לאומי ערבות ללא הגבלת סכום לטובת אשראי שיינתן לחברת פרידנזון אייר אנד אושין בע"מ. נכון ליום 31 בדצמבר, 2025 יתרת האשראי עומדת על סך של כ-7.3 מיליון ש"ח.

ג. התחייבויות תלויות:

- (1) נכון למועד דוח זה, קיימים מספר הליכים משפטיים שהחברה או חברות מוחזקות צד להן, כאשר אין הליך אשר הסכום הנתבע בו מהווה 10% או יותר מהרכוש השוטף של החברה על בסיס הדוחות הכספיים נכון ליום 31 בדצמבר, 2025.
- (2) התחייבויות החברה לעמוד בהתניות ובאמות מידה פיננסיות - ראה ביאור 14.ב.2. ו-14.ב.3. לעיל.

ד. הפרשות בגין תביעות משפטיות:

כנגד החברה קיימות מספר תביעות בגין פעילותה במהלך עסקיה הרגיל וכן של עובדים לשעבר בגין תשלומים שלטענתם מגיעים להם מהחברה.

ה. התקשרויות:

להלן פרטים בדבר ההסכמים המהותיים שנחתמו על ידי החברה בשנתיים שקדמו למועד דוח זה וכל הסכם מהותי המחייב עדיין את החברה, למעט הסכמים בדרך העסקים הרגילה:

(1) התקשרויות- חברות מאוחדות:

(א) החל משנת 2020 נחתמו בין החברה הבת לצדדים שלישיים הסכמי סוכנות, לפיו תשמש החברה בת סוכן אנייה בלעדי לאניות של הצדדים השלישיים. ההסכמים הינם ביחס לאניות שמגיעות ויוצאות מישראל מהמדינות ואל המדינות המפורטות בהסכמים ביניהן טורקיה ומצרים.

ההסכמים כוללים הוראות מקובלות בהסכמים מסוג זה ובכלל זה הוראות בדבר התחייבויות החברה הבת כסוכן, התשלומים להם זכאית החברה בת, והעמדת ערבויות להתחייבויות החברה בת בסכום שאינו מהותי.

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 16 - שעבודים, ערבויות, התחייבויות תלויות הפרשות והתקשרויות (המשך)

ה. התקשרויות: (המשך)

(1) התקשרויות- חברות מאוחדות: (המשך)

(ב) בחודש מאי 2024 חברת הבת פרידנזון פתרונות פ.ל. בע"מ ("פרידנזון פתרונות") (שהחברה מחזיקה בעקיפין במניות המהוות 70% מהון המניות המונפק והנפרע שלה ומזכויות ההצבעה בה), התקשרה בהסכם עם צד שלישי לפיו הצד השלישי ירכוש את כל יתרת מלאי המוצרים שבבעלות חברת הבת בתמורה שאינה נמוכה מהעלות בספרי החברה בת. בשנת 2025 הסתיימה מכירת יתרת המלאי לצד השלישי.

(2) התקשרויות- חברה כלולה פרידנזון ג'נריישן מרכזים לוגיסטיים בע"מ (להלן - "פרידנזון מרכזים"):

(א) פרידנזון מרכזים מפעילה, באמצעות חברת בת שלה יורו אף.אר. הובלה בינלאומית בע"מ (להלן - "יורו אף.אר."), מרכז לוגיסטי במתחם פארק נמלי ישראל באזור נמל אשדוד המשתרע על פני כ- 22 דונם, בו קיים מבנה בשטח של כ- 11 דונם (להלן - "מרלו"ג"). המרלו"ג בעל נפח אחסון המאפשר אחסנה של מוצרים במידות ובנפחים שונים ולגובה של עד 14 מטר. ההפעלה הינה מכח הסכם שנחתם בחודש יוני 2011 עם חנ"י לתקופה של 25 שנה ומכח התוספות שנחתמו להסכם. המרלו"ג מאפשר הרחבת יכולת האחסון לשטחי אחסנת חומרים מסוכנים וביצוע עבודות ערך מוסף מגוונות הכוללות הדבקה וסימון מוצרים, הכנת ערכות ואריזה, עבודות מעבדות, הרכבה ריקון, המכלה, משטוח ועוד. יתרת העלות המופחתת של המרכז הלוגיסטי בספרי יורו אף.אר. הינה כ- 25.3 מיליון ש"ח ו- 27.9 מיליון ש"ח נכון ליום 31 בדצמבר 2025 ו- 2024, בהתאמה.

(ב) בחודש אוגוסט 2015, לאחר גמר בניית חלק ראשון של המרכז הלוגיסטי באשדוד, התקשרה חברת יורו אף.אר. עם תאגיד בנקאי בהסכם הלוואה לפיו הועמדה ליורו אף.אר. הלוואה לזמן ארוך לתקופה של 12 שנים בסך של 25 מיליון ש"ח, בשיעור ריבית קבועה של 4.29%. הקרן והריבית נפרעים בתשלומים חודשיים. בחודש פברואר 2018, לצורך בניית חלק שני של המרכז הלוגיסטי באשדוד, התקשרה יורו אף.אר. עם תאגיד בנקאי בהסכם הלוואה לפיו הועמדה ליורו אף.אר. הלוואה לזמן ארוך לתקופה של 10 שנים בסך של 14 מיליון ש"ח, בשיעור ריבית קבועה של 3.5%. הקרן והריבית נפרעים בתשלומים חודשיים. בחודש דצמבר, 2020, התקשרה יורו אף.אר. עם תאגיד בנקאי בהסכם הלוואה לפיו הועמדה ליורו אף.אר. הלוואה לזמן ארוך לתקופה של 10 שנים בסך של 7 מיליון ש"ח, בשיעור ריבית פריים בתוספת 1.03%. הקרן והריבית נפרעים בתשלומים חודשיים. בחודש דצמבר, 2022 קיבלה יורו מתאגיד בנקאי הלוואה לזמן ארוך בסכום של 15 מיליון ש"ח לתקופה של 12 שנים בריבית שנתית בשיעור פריים + 1.25%. בחודש ספטמבר, 2025 קיבלה חברת הבת יורו אף.אר. (הלוואה לזמן ארוך מבנק לאומי בסך 12 מיליון ש"ח, לתקופה של 9 שנים בריבית שנתית משתנה לפי הפריים, בשיעור של פריים + 0.4%. כמו כן, ברבעון השלישי בשנת 2025 קיבלה פרידנזון מרכזים הלוואה לזמן ארוך מבנק הפועלים בסך 60 מיליון ש"ח, לתקופה של 16 שנים בריבית שנתית משתנה לפי הפריים, בשיעור של פריים + 0.5%. להבטחת התחייבויות יורו אף.אר. לתאגיד הבנקאי, הועמדו לתאגיד הבנקאי הבטחות שלהלן: שעבוד קבוע על הון המניות הבלתי נפרע והמוניטין של יורו אף.אר., שעבוד צף על כל הנכסים והזכויות של יורו אף.אר., שעבוד על הון המניות המונפק של יורו אף.אר., שעבוד על חוזה השכירות בין פרידנזון מרכזים ויורו אף.אר. וערבות לא מוגבלת בסכום של פרידנזון מרכזים.

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 16 - שעבודים, ערבויות, התחייבויות תלויות הפרשות והתקשרויות (המשך)

ה. התקשרויות: (המשך)

(2) התקשרויות- חברה כלולה פרידנזון ג'נריישן מרכזים לוגיסטיים בע"מ (להלן - "פרידנזון מרכזים"):

ג) פרידנזון מרכזים מפעילה ומשתמשת, באמצעות חברת בת שלה "אשדוד טרמינל בע"מ פ.ל." (להלן - "אשדוד טרמינל") במסוף רכבת למטענים ובשטח לוגיסטי הצמוד לו בשטח כולל של כ- 79 דונם הנמצא בצמוד לנמל אשדוד (בסמיכות לכביש 41).

הפעלה הינה מכוח הסכם זכיה במכרז של חנ"י בשנת 2015 לתקופה של 24 שנים ו- 11 חודשים. בתמורה להרשאה משלמת אשדוד טרמינל לחנ"י דמי הרשאה שנתיים בסך של 96 ש"ח למטר צמודים למדד המחירים לצרכן ובתוספת מס ערך מוסף כדין. לאחר חלוף 5 שנים מתחילת תקופת ההרשאה ולאחר מכן מידי חמש שנים מעודכנים דמי ההרשאה ב- 7% בתוספת הצמדות למועד העדכון.

בחודש פברואר 2024 ניתנה למרכז הלוגיסטי על ידי הוועדה המקומית לתכנון ובניה אשדוד תעודת גמר. החל מהרבעון השלישי לשנת 2024 החלה מרכזים בפעילות מרלו"ג האחסנה היבשה בשטח של כ- 8 דונם. המרלו"ג לאחסנה בקירור ובהקפאה בשטח של כ- 4 דונם מצוי בשלבי הקמה סופיים וצפוי להתחיל לפעול ברבעון השני של 2026.

בעקבות ההסכמה של חנ"י על החזרת שטח המסילות ובעקבות החלטת החברה מאפריל 2024, ביצעה החברה ברבעון השני לשנת 2024 שינוי סיווג ביחס לפעילות הרכבת כמסוף ציבורי בשטח, כך שהחברה לא מחויבת לפעילות זו.

כמו כן מציעה מרכזים לוגיסטיים במסוף טרמינל, אחסנת מכולות לפני שחרור וממכס ולאחריו, אחסנת חצר ואחסנה במכולות של החברה, כמו כן החברה משמשת כדפו למספר חברות ספנות ובין היתר לחברת הספנות מדקון המיוצגת על ידי ספן, חברה אחות למרכזים לוגיסטיים.

ד) פרידנזון מרכזים מחכירה מחנ"י, באמצעות חברת בת שלה "פרידנזון אדמירליטי בע"מ" (להלן - "פרידנזון אדמירליטי"), מתחם בשטח של כ- 29 דונם בעורף נמל חיפה.

ההחכרה הינה מכח הסכם שנחתם בחודש ינואר 2019 עם חנ"י לתקופה של 15 שנים עם אופציה להארכה בעוד 10 שנים בכפוף לבניית מבנה לוגיסטי ובכפוף לשיקולה עתה הבלעדי של חנ"י. בחודש יוני 2021 קיבלה פרידנזון אדמירליטי הודעה מחנ"י כי בכפוף לביצוע בנייה במתחם תוארך תקופת ההרשאה ב- 9 שנים ו- 11 חודשים.

בתמורה להרשאה משלמת פרידנזון אדמירליטי לחנ"י דמי הרשאה שנתיים בסך של 66 ש"ח למטר צמודים למדד המחירים לצרכן ובתוספת מס ערך מוסף כדין. לאחר חלוף 5 שנים מתחילת תקופת ההרשאה ולאחר מכן מידי חמש שנים יעודכנו דמי ההרשאה ב- 7% מדמי ההרשאה כפי שעודכנו לאחרונה בתוספת הצמדות למועד העדכון.

כ- 7 דונם מהשטח פעילים כמסוף מכולות החל מחודש יולי 2023. בשטח הוקם מרלו"ג בגודל 14,350 מ"ר, בחלוקה לכ- 10,670 מ"ר אחסון וכ- 1,540 מ"ר מסחר, 900 מ"ר משרדים וכ- 1,237 מ"ר שטחי שירות. המרלו"ג צפוי להתחיל לפעול ברבעון השני של שנת 2026.

ה) בחודש נובמבר 2023 קיבלה חברת מרכזים לוגיסטיים הודעה מועדת המכרזים של חברת נמלי ישראל-פיתוח ונכסים בע"מ (להלן - "חנ"י") על בחירת ההצעה של מרכזים לוגיסטיים כזוכה במכרז להרשאה לשימוש במגרש בשטח 17 דונם בפארק נמלי ישראל שבעורף נמל אשדוד.

דמי ההרשאה השנתיים יעמדו על 163 ש"ח למ"ר לשנה (לא כולל מע"מ) צמוד למדד המחירים לצרכן, ויעודכנו בשיעור של 7% מידי חמש שנים. תקופת ההרשאה הינה של 15 שנים, ובמידה וייבנה מבנה. תקופת ההרשאה תוארך ותסתכם ב- 24 שנים ו- 11 חודשים.

בשטח מתוכנן להקים מרלו"ג חומרים מסוכנים שמתוכנן לקלוט את הפעילות הקיימת במסוף חומרים מסוכנים.

ו) חברת מרכזים לוגיסטיים מפעילה באשדוד מסוף מורשה לאחסנת חומרים מסוכנים הכולל תחנת דלק, מחסנים ומשרדים בגודל של כ- 7 דונם.

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 16 - שעבודים, ערבויות, התחייבויות תלויות הפרשות והתקשרויות (המשך)

ה. התקשרויות: (המשך)

(2) התקשרויות- חברה כלולה פרידנזון ג'נריישן מרכזים לוגיסטיים בע"מ (להלן - "פרידנזון מרכזים"): (המשך)

(ז) חברת מרכזים לוגיסטיים שוכרת שטח של 10 דונם בשכירות לתקופה של 3 שנים עד לחודש אפריל 2026, במתחם מסוף אשדוד בונדד. השטח הושכר כשטח חלופי בעקבות סיכום עם חברת נמלי ישראל בע"מ בעקבות פינוי והעברה לחנ"י של שטח בגודל של 10 דונם משטח מסוף הטרמינל. השטח משמש כמסוף בונדד לרכבים לפני שחרור מהמכס.

בחודש פברואר 2026 חתמה מרכזים לוגיסטיים על הסכם לשכירות משנה בשטח חליפי של 11.5 דונם באשדוד לתקופה של 3 שנים, בתוקף מ-15 במרץ 2026, עם אופציה להארכה בשלוש שנים נוספות.

(ח) ביום 7 ביולי 2021, נחתם הסכם להשקעה ולשיתוף פעולה בין חברת האם והחברה ("החברה המשותפת") לבין ג'נריישן קפיטל בע"מ ("ג'נריישן"), לשיתוף פעולה בתחום המרכזים הלוגיסטיים שכיום כולל בעיקר מתחמים לוגיסטיים הסמוכים לנמלי הים בישראל, וזאת באמצעות השקעה של ג'נריישן בחברה המשותפת באופן שלאחר השלמת העסקה יחזיקו כל אחת מבין חברת האם וג'נריישן במניות המהוות 50% מהון המניות המונפק של החברה המשותפת ("הסכם ההשקעה"). ביום 26 באוגוסט, 2021 הושלמה העסקה.

שיתוף הפעולה כולל פעילות אחסנה, ניהול, פיתוח, תפעול ואחזקה של מתחמים לוגיסטיים. במסגרת שיתוף הפעולה, יפעלו הצדדים להרחבת פעילות האחסנה והמתחמים הלוגיסטיים של החברה המשותפת, כאשר ניהול וקבלת החלטות בחברה המשותפת יעשה במשותף על ידי הצדדים.

כמו כן הסכימו הצדדים, כי פעילותם בתחום האחסון הלוגיסטי כאמור תבוצע באמצעות החברה המשותפת וחברות הבנות שלה.

הסכם ההשקעה כולל הוראות מקובלות בהסכמים מסוג זה, ובכלל זה מצגים מצד חברת האם, החברה המשותפת וג'נריישן, ושיפויים של חברת האם כלפי ג'נריישן.

במקביל להתקשרות בהסכם ההשקעה התקשרו חברת האם או חברות בנות שלה עם החברה המשותפת או חברות בנות של החברה המשותפת בהסכמים המסדירים, בין היתר, מתן שירותים מחברת האם לחברה המשותפת (למשל, שירותי הובלה), מהחברה המשותפת או חברות בנות שלה לחברת האם (למשל, שכירות, אחסנה ושירותים נלווים), חלוקת הוצאות ושירותים מקצועיים הנדרשים לחברה המשותפת.

החל ממועד השלמת העסקה ג'נריישן נושאת ב- 50% מערבויות שהעמידה חברת האם או חברות הבת שלה, שניתנו לצדדים שלישיים בקשר עם פעילות החברה המשותפת או החברות הבנות של החברה המשותפת.

לאחר התאמות שבוצעו בהתאם להוראות הסכם ההשקעה, סך התמורה הכוללת ששולמה על ידי ג'נריישן במועד השלמת העסקה עמד על כ- 77 מיליון ש"ח, מתוכה כ- 70 מיליון ש"ח כנגד הנפקת 1,000 מניות 1 ש"ח ע.ג. לג'נריישן, וכ- 7 מיליון ש"ח כנגד העמדת הלואות בעלים מג'נריישן, שנפרעה בחודש ינואר 2022.

במועד השלמת הסכם ההשקעה, התקשרו חברת האם, החברה המשותפת וג'נריישן בהסכם בעלי מניות אשר מסדיר את יחסי הצדדים כבעלי מניות בחברה המשותפת. הסכם בעלי המניות כולל הוראות בדבר מינוי דירקטורים, ניהול החברה המשותפת, קבלת החלטות בחברה המשותפת ומימון פעילות החברה המשותפת על ידי הצדדים. כמו-כן נקבעו בהסכם בעלי המניות זכות מצרנות (Pre-emptive Right), זכות סירוב ראשונה וזכות הצטרפות (Tag Along) ומנגנון לפתרון מבי תום (dead lock) באסיפה כללית או בדירקטוריון החברה המשותפת.

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 17 - הון עצמי

א. הרכב הון:

ליום 31 בדצמבר			
2024		2025	
מונפק ונפרע	רשום	מונפק ונפרע	רשום
מספר המניות		מספר המניות	
1,631,811	120,000,000	1,631,811	120,000,000

מניות רגילות בנות 1 ש"ח ערך נקוב
כל אחת

ב. דיבידנד ששולם:

(1) להלן פרטים בדבר דיבידנדים שהוכרזו ושולמו במהלך התקופה:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
6,500	3,000	8,500

(2) פרטים נוספים:

להלן פירוט בדבר חלוקות דיבידנדים שביצעה החברה:

סכום שחולק לכל 1 שח ע.ג. מניה רגילה ש"ח	סכום חלוקה ש"ח	תאריך חלוקה	תאריך הכרזה ע"י הדירקטוריון
1.23	2,000,000	19/04/2023	21/03/2023
0.92	1,500,000	15/06/2023	23/05/2023
1.84	3,000,000	11/09/2023	17/08/2023
1.23	2,000,000	04/04/2024	17/03/2024
0.61	1,000,000	20/06/2024	30/05/2024
1.23	2,000,000	03/04/2025	12/03/2025
0.92	1,500,000	03/09/2025	13/08/2025
3.06	5,000,000	10/12/2025	20/11/2025

ג. ביום 30 באפריל, 2023 פקעו כתבי אופציה (סדרה 2) שהנפיקה החברה.

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 18 - חכירות:

א. כללי:

החברה התקשרה בהסכם לחכירת נדל"ן למשך 14 שנים, החל משנת 2012 ועד שנת 2026.

ב. נכסי זכות שימוש:

ליום 31 בדצמבר 2025		
סה"כ	רכבים	נכסי נדל"ן
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
5,902	1,783	4,119
363	-	363
(3,847)	(1,783)	(2,064)
<u>2,418</u>	<u>-</u>	<u>2,418</u>
5,580	1,783	3,797
325	-	325
(3,847)	(1,783)	(2,064)
<u>2,058</u>	<u>-</u>	<u>2,058</u>
360	-	360

עלות
 ליום 1 בינואר, 2025
 תוספות
 גריעות
 ליום 31 בדצמבר, 2025

פחת נצבר
 ליום 1 בינואר, 2025
 הוצאות פחת
 גריעות
 ליום 31 בדצמבר, 2025

עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2025

ליום 31 בדצמבר 2024		
סה"כ	רכבים	נכסי נדל"ן
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
7,717	3,619	4,098
28	7	21
(1,843)	(1,843)	-
<u>5,902</u>	<u>1,783</u>	<u>4,119</u>
6,712	3,236	3,476
620	299	321
(1,752)	(1,752)	-
<u>5,580</u>	<u>1,783</u>	<u>3,797</u>
322	-	322

עלות
 ליום 1 בינואר, 2024
 תוספות
 גריעות
 ליום 31 בדצמבר, 2024

פחת נצבר
 ליום 1 בינואר, 2024
 הוצאות פחת
 גריעות
 ליום 31 בדצמבר, 2024

עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2024

ג. סכומים שהוכרו ברווח והפסד ובדוח על תזרימי המזומנים:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
<u>1,608</u>	<u>620</u>	<u>325</u>
<u>68</u>	<u>26</u>	<u>16</u>

הוצאות פחת בגין נכסי זכות שימוש

הוצאות ריבית בגין התחייבויות חכירה

ד. בשנים 2025 ו-2024 שולמו בכל אחת מהשנים, תשלומי חכירה (קרן וריבית) בסך של 354 אש"ח ושל 704 אלפי ש"ח בהתאמה.

ה. ראה גם ביאור התקשרויות 16.ה.2. לעיל.

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 19 - מכשירים פיננסיים

א. שווי הוגן של מכשירים פיננסיים שערכם בספרים אינו מהווה קירוב סביר לשווי ההוגן:

שווי הוגן של הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים ליום 31 בדצמבר, 2025 בריבית קבועה הינו 1,803 אלפי ש"ח לעומת ערך בספרים בסך 2,003 אלפי ש"ח. השווי ההוגן נמדד ברמה 3.

שווי הוגן של הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים ליום 31 בדצמבר, 2024 בריבית קבועה הינו 2,275 אלפי ש"ח לעומת ערך בספרים בסך 2,604 אלפי ש"ח. השווי ההוגן נמדד ברמה 3.

ב. מדיניות ניהול סיכונים:

פעילויות הקבוצה חושפות אותה לסיכונים פיננסיים שונים, כגון: סיכון שוק (לרבות סיכון מטבע, סיכון ריבית וסיכון מחיר אחר), סיכון אשראי וסיכון נזילות. תכנית ניהול הסיכונים הכוללת של הקבוצה מתמקדת בפעולות לצמצום מינימלי של השפעות שליליות אפשריות על הביצועים הפיננסיים של הקבוצה. הקבוצה משתמשת במכשירים פיננסיים נגזרים לגדר חשיפות מסוימות לסיכונים.

ניהול הסיכונים מבוצע על ידי סמנכ"ל הכספים והמנכ"ל המשותף בהתאם למדיניות שאושרה על ידי הדירקטוריון. הדירקטוריון מספק עקרונות לניהול הסיכונים הכולל, כמו גם את המדיניות הספציפית לחשיפות מסוימות לסיכונים (כגון: סיכון שער חליפין, סיכון שיעור ריבית, סיכון אשראי), וכן שימוש במכשירים פיננסיים נגזרים, מכשירים פיננסיים לא נגזרים והשקעות עודפי נזילות.

האחראי על ניהול הסיכונים הפיננסיים בחברה, למעט סיכונים שוק, הינו רו"ח דוד טל, סמנכ"ל הכספים בחברה.

על ניהול סיכונים השוק בחברה אחראי מר דוד פרידנזון, מנכ"ל משותף ודירקטור, אשר בוחן מעת לעת ביחד עם הנהלת החברה את האפשרות לצמצם את החשיפה לסיכונים שוק, כמו כן מדווחת הנהלת החברה לדירקטוריון על הפעולות שהיא נוקטת להקטנת סיכונים שוק ועל התוצאות.

ג. סיכונים שוק:

סיכונים שוק פיננסיים כוללים שלושה סוגי סיכונים: סיכון מטבע, סיכון מחיר אחר וסיכון ריבית כדלקמן:

(1) סיכון מטבע:

עיקר הכנסותיה של החברה מהפעילות הבינלאומית הינן במט"ח או בשקלים צמודי מט"ח. הכנסותיה של החברה בתחום השילוח הבינלאומי חשופות לפיכך לשינויים בשער החליפין של הדולר ו/או של האירו. בנוסף שינויים במטבע עשויים להביא לגידול או לקטון בהוצאות המימון של החברה כתוצאה מהלוואות או התחייבויות במטבעות זרים שיש לחברה כלפי ספקים או תאגידים בנקאיים.

(2) סיכון מחיר אחר:

הקבוצה משקיעה את עודפי המזומנים בקרנות כספיות צמודי דולר, ובכך חושפת עצמה לתנודתיות במחיר אשר מובנה בשוק זה. החלטות השקעה מתקבלות על ידי הנהלת החברה בהתבסס על יעצים מקצועיים.

(3) סיכון שיעור ריבית:

סיכון שיעור הריבית של הקבוצה, נובע בעיקר מהלוואות לזמן ארוך. הלוואות הנושאות שיעורי ריבית משתנים (פריים) חושפות את הקבוצה לסיכון שיעור ריבית בגין תזרים מזומנים.

הקבוצה חשופה לסיכון בגין שינויים בריבית השוק הנובע מהלוואות לזמן ארוך והלוואות לזמן קצר שהתקבלו ונושאות ריבית משתנה. מדיניות הקבוצה היא לנהל את עלויות המימון המתייחסות לריבית תוך שימוש בתמהיל בין ריבית משתנה לבין ריבית קבועה בגין הלוואות לזמן ארוך של הקבוצה.

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 19 - מכשירים פיננסיים (המשך)

ג. סיכוני שוק: (המשך)

(3) סיכון שיעור ריבית: (המשך)

ליום 31 בדצמבר, 2025 מחזיקה הקבוצה כ- 92.1% מההלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים בשיעור ריבית צמוד לפריים וכ- 7.9% מההלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים בשיעור ריבית קבועה.

כמו כן ליום 31 בדצמבר, 2025 מחזיקה הקבוצה 100% מההלוואות לזמן קצר מתאגידים בנקאיים בשיעור ריבית משתנה.

עסקאות הגנה:

החברה והחברה הבת מבצעות מעת לעת עסקאות המגינות מפני שינויים בשערי חליפין של מטבעות, מדד מחירים לצרכן וכן עסקאות הגנה על עליית מחירי סולר.

ד. סיכוני אשראי:

(1) סיכון אשראי נובע בעיקרו מלקוחות הקבוצה.

(2) לקוחות:

לפני תחילת עבודה עם לקוחות חדשים מהותיים, מבצעת החברה בדיקת אשראי על ידי מקור חיצוני מהימן. בהתבסס על מידע זה נקבעים תנאי התשלום ומאושרים על ידי הנהלת החברה.

הנהלת החברה מקבלת דוחות חודשיים המסכמים את מחזור המכירות, יתרות הלקוחות וגיוול לכל לקוח בנפרד וכן רשימת לקוחות שיתרתם חורגת מתנאי התשלום שסוכמו.

החברה נוהגת לבטח את לקוחותיה בביטוח אשראי לקוחות.

לגבי הפרשה ספציפית, הפסדי האשראי החזויים נאמדים תוך התבססות על ניסיון העבר של הקבוצה לגבי הפסדי אשראי ומותאמת לגורמים שהם ספציפיים ללווה שלגביו מעריכה החברה שקיימת בעיית גבייה.

לגבי יתר הלקוחות קיימת הפרשה כללית, החברה בחנה את הפסדי האשראי ללקוחות החברה וביצעה הפרשה להפסדי אשראי בהתאם לניסיון העבר ולהפסד האשראי החזוי.

(3) חשיפה מרבית בגין סיכון האשראי:

הסכום המייצג באופן הטוב ביותר את החשיפה המרבית לסיכון אשראי של הקבוצה מבלי להתחשב בבטוחה כלשהי המוחזקת או בחיזוקי אשראי אחרים הינה הערך בספרים של הנכסים הפיננסיים וכן ערבות לחברה כלולה.

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 19 - מכשירים פיננסיים (המשך)

ד. סיכוני אשראי: (המשך)

(4) ריכוזי סיכון האשראי בקבוצה לתאריך המאזן:

מחזור וגיוול יתרת לקוחות לפי מגזרים עסקיים שערכם לא נפגם:

<u>יתרת הלקוחות</u>				
<u>ליום 31 בדצמבר, 2025</u>				
<u>בפיגור מעל 30 ימים ועד תשעה חודשים</u>	<u>בפיגור מעל 30 ימים ועד תשעה חודשים</u>	<u>בפיגור עד 30 ימים</u>	<u>יתרה שוטפת</u>	<u>סה"כ</u>
<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>
23	7,097	4,276	22,459	33,855
1,364	6,941	6,741	27,111	42,157
<u>1,387</u>	<u>14,038</u>	<u>11,017</u>	<u>49,570</u>	<u>76,012</u>

לקוחות - מגזר שינוע מטענים
לקוחות - מגזר שילוח
סה"כ

<u>יתרת הלקוחות</u>				
<u>ליום 31 בדצמבר, 2024</u>				
<u>בפיגור מעל 30 ימים ועד תשעה חודשים</u>	<u>בפיגור מעל 30 ימים ועד תשעה חודשים</u>	<u>בפיגור עד 30 ימים</u>	<u>יתרה שוטפת</u>	<u>סה"כ</u>
<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>
122	4,279	3,806	22,263	30,470
392	5,202	12,111	38,208	55,913
<u>514</u>	<u>9,481</u>	<u>15,917</u>	<u>60,471</u>	<u>86,383</u>

לקוחות - מגזר שינוע מטענים
לקוחות - מגזר שילוח
סה"כ

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 19 - מכשירים פיננסיים (המשך)

ד. סיכומי אשראי: (המשך)

(5) להלן ניתוח ההפרשה בגין חובות מסופקים:

ליום 31 בדצמבר, 2024			ליום 31 בדצמבר, 2025		
סכום	הפרשה	חוב פתוח	סכום	הפרשה	חוב פתוח
בספרים	ספציפית	אלפי ש"ח	בספרים	ספציפית	אלפי ש"ח
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
1,095	2,263	3,358	2,079	2,469	4,548
1,542	1,431	2,973	306	2,931	3,237
<u>2,637</u>	<u>3,694</u>	<u>6,331</u>	<u>2,385</u>	<u>5,400</u>	<u>7,785</u>

לקוחות - תחום שינוע מטענים
 לקוחות - תחום שילוח
 סה"כ לקוחות

(6) להלן התאמת השינויים בחשבון ההפרשה לחובות מסופקים:

ליום 31 בדצמבר, 2024			ליום 31 בדצמבר, 2025		
סה"כ	הפרשה	הפרשה	סה"כ	הפרשה	הפרשה
אלפי ש"ח	ספציפית	כללית	אלפי ש"ח	ספציפית	כללית
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
4,008	3,380	628	4,259	3,694	565
725	725	-	1,863	1,863	-
(474)	(411)	(63)	(244)	(157)	(87)
<u>4,259</u>	<u>3,694</u>	<u>565</u>	<u>5,878</u>	<u>5,400</u>	<u>478</u>

יתרה ליום 1 בינואר
 נוסף במהלך בשנה
 חובות שנמחקו במהלך השנה
 סה"כ ליום 31 בדצמבר

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 19 - מכשירים פיננסיים (המשך)

ה. סיכון נדילות:

סיכוני נדילות נובעים מניהול ההון החוזר של הקבוצה וכן מהוצאות המימון והחזרי הקרן של מכשירי החוב של הקבוצה.

מדיניות הקבוצה הינה להבטיח כי המזומן המוחזק יספיק תמיד לכיסוי ההתחייבויות במועד פירעון. על מנת להשיג מטרה זו הקבוצה שואפת להחזיק יתרות מזומנים (או קווי אשראי מתאימים), על מנת לענות על הדרישות הצפויות על פי תחזית תזרים המזומנים של החברה.

להלן ניתוח מועדי הפירעון החוזיים של התחייבויות פיננסיות בהתבסס, היכן שרלוונטי, על ערכים נקובים לסילוק שיעורי הריבית ושרי החליפין לתאריך המאזן:

ליום 31 בדצמבר, 2025							
מועדי פירעון							
סה"כ	מעל 5 שנים	בין 4 שנים ל-5 שנים	בין 2 ל-3 שנים	בין 6 חודשים לשנה	בין 6-1 חודשים	בתוך 30 ימים	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
64,354	-	-	-	6,158	5,267	52,929	התחייבויות שוטפות: אשראי מתגידים בנקאיים (*) התחייבויות לספקים ולנותני שירותים אחרים זכאים ויתרות זכות חליות שוטפות בגין חכירות
46,189	-	-	-	-	28,868	17,321	
5,353	-	-	-	-	-	5,353	
374	-	-	-	187	156	31	
14,722	-	2,320	12,402	-	-	-	התחייבויות לא שוטפות: התחייבויות לתגידים בנקאיים
130,992	-	2,320	12,402	6,345	34,291	75,634	סה"כ

(*) אשראי מתגידים בנקאיים לזמן קצר מנוצל בהתאם למסגרות המאושרות מהתגידים הבנקאיים ומתחדש אוטומטית.

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 19 - מכשירים פיננסיים (המשך)

ה. סיכון נזילות: (המשך)

להלן ניתוח מועדי הפירעון החוזיים של התחייבויות פיננסיות בהתבסס, היכן שרלוונטי, על ערכים נקובים לסילוק שיעורי הריבית ושערי החליפין לתאריך המאזן:

ליום 31 בדצמבר, 2024

מועדי פירעון

סה"כ	מל 5 שנים	בין 4 שנים ל-5 שנים	בין 2 ל-3 שנים	בין 6 חודשים לשנה	בין 1-6 חודשים	בתוך 30 ימים
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
55,350	-	-	-	9,165	2,345	43,840
57,781	-	-	-	-	36,113	21,668
4,345	-	-	-	-	-	4,345
365	-	-	-	183	152	30
20,880	-	4,447	16,433	-	-	-
138,721	-	4,447	16,433	9,348	38,610	69,883

התחייבויות שוטפות:

אשראי מתאגידים בנקאיים (*)
 התחייבויות לספקים ולנותני שירותים אחרים
 זכאים ויתרות זכות
 חלויות שוטפות בגין חכירות

התחייבויות לא שוטפות:

התחייבויות לתאגידים בנקאיים

סה"כ

(*) אשראי מתאגידים בנקאיים לזמן קצר מנוצל בהתאם למסגרות המאושרות מהתאגידים הבנקאיים ומתחדש אוטומטית.

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 20 - שינויים בהתחייבויות הנובעות מפעילות מימון:

הטבלה להלן מפרטת את השינויים בהתחייבויות של הקבוצה, הנובעות מפעילויות מימון, כולל הן שינויים הנובעים מתזרימי מזומנים והן שינויים שאינם במזומנים. התחייבויות הנובעות מפעילויות מימון הינן התחייבויות שלגביהן תזרימי מזומנים סווגו, או תזרימי מזומנים עתידיים יסווגו, בדוח על תזרימי המזומנים כתזרימי מזומנים מפעילויות מימון.

<u>שינויים שאינם במזומנים</u>						
יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025	שינויים אחרים (ב) אלפי ש"ח	קרן הון מהפרשי תרגום אלפי ש"ח	<u>הפרשי הצמדה למדד</u>		תזרימי מזומנים מפעילויות מימון (א) אלפי ש"ח	יתרה ליום 1 בינואר, 2025 אלפי ש"ח
			המחירים לצרכן אלפי ש"ח	עדכון התחייבות אלפי ש"ח		
51,876	-	(26)	-	-	8,543	43,359
25,316	368	-	-	-	(4,962)	29,910
366	-	-	7	356	(354)	357
77,558	368	(26)	7	356	3,227	73,626

אשראי מתאגידים בנקאים לזמן קצר
התחייבויות לתאגידים בנקאיים לזמן ארוך (כולל חלויות)
התחייבויות בגין חכירות לזמן ארוך (כולל חלויות)

<u>שינויים שאינם במזומנים</u>						
יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024	שינויים אחרים (ב) אלפי ש"ח	קרן הון מהפרשי תרגום אלפי ש"ח	<u>הפרשי הצמדה למדד</u>		תזרימי מזומנים מפעילויות מימון (א) אלפי ש"ח	יתרה ליום 1 בינואר, 2024 אלפי ש"ח
			המחירים לצרכן אלפי ש"ח	עדכון התחייבות אלפי ש"ח		
43,359	-	84	-	-	(12,324)	55,599
29,910	595	-	-	-	(6,656)	35,971
357	-	6	(58)	(56)	(704)	1,169
73,626	595	90	(58)	(56)	(19,684)	92,739

אשראי מתאגידים בנקאים לזמן קצר
התחייבויות לתאגידים בנקאיים לזמן ארוך (כולל חלויות)
התחייבויות בגין חכירות לזמן ארוך (כולל חלויות)

(א) תזרימי מזומנים מפעילויות מימון כוללים את תזרימי המזומנים נטו המוצגים בדוחות המאוחדים על תזרימי המזומנים כתזרימי מזומנים הנובעים מפעילויות מימון.
(ב) כולל ריבית שנצברה וריבית ששולמה.

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 21 - מחזור הפעולות

הרכב:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
98,471	93,666	87,138
375,290	388,483	420,229
<u>473,761</u>	<u>482,149</u>	<u>507,367</u>

הובלה
שילוח בינלאומי (*)
סה"כ

(*) מחזור הפעולות בשילוח בינלאומי כולל הכנסות המוצגות נטו בסך 9,051 אלפי ש"ח, 9,755 אלפי ש"ח ו- 12,720 אלפי ש"ח בשנים 2025, 2024 ו- 2023, בהתאמה, והכנסות המוצגות ברוטו בסך 411,178 אלפי ש"ח, 378,728 אלפי ש"ח ו- 362,570 אלפי ש"ח בשנים 2025, 2024 ו- 2023, בהתאמה.

ביאור 22 - עלות העבודות והשירותים

א. הרכב לפי עלויות:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
52,731	49,539	48,925
6,151	11,503	11,730
10,678	11,439	10,528
39,508	33,408	31,325
238,747	281,582	354,540
67,314	43,907	11,020
509	249	192
1,351	575	1,873
1,427	1,940	1,922
324	324	357
<u>418,740</u>	<u>434,466</u>	<u>472,412</u>

שכר עבודה ונלוות
פרויקטים ומובילי משנה
פחת והפחתות
אחזקת רכב וציוד
הוצאות שילוח
קניות מלאי
הוצאות ריבית
עמלות פרילנסרים
שירותי ממשק טכנולוגי
אחרות
סה"כ

ב. הרכב לפי מקורות ההכנסה:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
89,744	86,398	82,313
328,996	348,068	390,099
<u>418,740</u>	<u>434,466</u>	<u>472,412</u>

שינוע מטענים
שילוח בינלאומי
סה"כ

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 23 - הוצאות מכירה ושיווק

ההרכב:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
7,968	7,152	6,991
2,739	1,988	1,741
<u>10,707</u>	<u>9,140</u>	<u>8,732</u>

שכר עבודה
פרסום
סה"כ

ביאור 24 - הוצאות הנהלה וכלליות

ההרכב:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
13,088	11,407	10,496
3,858	3,295	4,209
1,412	1,500	1,453
3,444	3,786	4,903
1,698	543	850
2,740	2,826	2,821
4,459	3,701	4,284
<u>30,699</u>	<u>27,058</u>	<u>29,016</u>

שכר עבודה ונלוות
שירותים מקצועיים
אחזקת כלי רכב
שכר דירה ואחזקת משרד
חובת מסופקים ואבודים
פחת והפחתות
אחרות
סה"כ

ביאור 25 - הוצאות מימון

ההרכב:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
5,016	4,524	4,129
562	559	579
63	23	16
814	426	328
<u>6,455</u>	<u>5,532</u>	<u>5,052</u>

בגין הלוואות
עמלות
בגין התחייבויות חכירה
אחרות
סה"כ

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 26 - הכנסות מימון

הרכב:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
31	443	8	רווחים מניירות ערך
25	-	30	עסקת אקדמה
2,639	87	52	הפרשי שער
172	327	228	אחרות
<u>2,867</u>	<u>857</u>	<u>318</u>	סה"כ

ביאור 27 - מסים על ההכנסה

א. הצגה בדוח על המצב הכספי:

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
1,974	4,772	בנכסים לא שוטפים
(3,674)	(3,606)	בהתחייבויות לא שוטפות
<u>(1,700)</u>	<u>1,166</u>	סה"כ

ב. הרכב ותנועה במסים הנדחים:

ליום 31 בדצמבר 2025	תנועה שהוכרה ברווח כולל אחר	תנועה שהוכרה ברווח או הפסד	ליום 31 בדצמבר 2024	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
5,404	1	(230)	5,633	רכוש קבוע
(838)	(10)	(114)	(714)	הפרשות לזכויות עובדים
(890)	3	87	(980)	הפרשה לחובות מסופקים
(9,281)	-	(1,965)	(7,316)	הפסדים לצרכי מס
4,449	(638)	-	5,087	מוניטין ונכסים בלתי מוחשיים
(10)	-	-	(10)	אחרים
<u>(1,166)</u>	<u>(644)</u>	<u>(2,222)</u>	<u>1,700</u>	סה"כ

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 27 - מסים על ההכנסה (המשך)

ב. הרכב ותנועה במסים הנדחים: (המשך)

ליום 31 בדצמבר 2024	תנועה שהוכרה ברוח כולל אחר	תנועה שהוכרה ברוח או הפסד	ליום 31 בדצמבר 2023	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
5,633	1	(434)	6,066	רכוש קבוע
(714)	4	194	(912)	הפרשות לזכויות עובדים
(980)	4	(62)	(922)	הפרשה לחובות מסופקים
(7,316)	-	(1,288)	(6,028)	הפסדים לצרכי מס
5,087	28	-	5,059	מוניטין ונכסים בלתי מוחשיים
(10)	-	-	(10)	אחרים
<u>1,700</u>	<u>37</u>	<u>(1,590)</u>	<u>3,253</u>	סה"כ

ג. הוצאות (הכנסות) מסים על הכנסה שהוכרו ברווח או הפסד:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
6,514	3,954	1,990	מסים שוטפים
(3,480)	(1,590)	(2,222)	מסים נדחים
368	79	12	מסים בגין שנים קודמות
<u>3,402</u>	<u>2,443</u>	<u>(220)</u>	סה"כ

ד. שיעורי המס ושינוי בשיעורי המס החלים על החברה:

שיעור המס שחל על החברה משנת 2018 ואילך - 23%.

ה. שומות מס:

בשנת 2023 חתמה החברה על הסכם שומות עד וכולל שנת המס 2021.
ליתר החברות בקבוצה שומות הנחשבות סגורות עד וכולל שנת המס 2020.

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 27 - מסים על ההכנסה (המשך)

ו. גילוי להשפעות המסים המתייחסות לכל רכיב של רווח כולל אחר:

פריטים שלא יסווגו מחדש לאחר מכן לרווח והפסד:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
(238)	(25)	(59)
55	5	14
<u>(183)</u>	<u>(20)</u>	<u>(45)</u>

מדידות מחדש של תכניות להטבה מוגדרת:

סכום הוצאה לפני ניכוי מסים על ההכנסה

הטבת מס

הפסד כולל אחר נטו לאחר מס

ז. מס תיאורטי:

להלן התאמה בין סכום המס התיאורטי שהיה חל אילו כל ההכנסות היו מתחייבות במס לפי השיעורים הרגילים לבין ההפרשה למסים על הרווח מפעולות רגילות כפי שנזקפה בדוחות רווח והפסד:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
10,702	8,000	(3,663)
23%	23%	23%
<u>2,461</u>	<u>1,840</u>	<u>(842)</u>
238	228	219
316	256	404
368	79	12
19	40	(13)
<u>3,402</u>	<u>2,443</u>	<u>(220)</u>

רווח (הפסד) לפני מסים על ההכנסה

שיעורי המס הרגילים

המס התיאורטי

תוספת במס בגין:

הוצאות לא מוכרות, נטו

סכומים בגינם לא נוצרו מסים נדחים

מסים בגין שנים קודמות

אחרים

ביאור 28 - מידע נוסף לגבי מהות ההוצאות

להלן פרטים לגבי מהות ההוצאות כפי שנזקפו בסעיפים שונים בדוח רווח או הפסד:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
13,938	13,582	12,704
657	803	803
<u>73,786</u>	<u>68,098</u>	<u>66,412</u>

הוצאות פחת

הוצאות הפחתה (נכסים בלתי מוחשיים)

הוצאות בגין הטבות עובד

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 29 - רווח למניה לבעלי מניות חברת האם

א. רווח (הפסד) בסיסי למניה:

להלן נתוני הרווח (הפסד) לתקופה המיוחס לבעלים של חברת האם, ומספר המניות שהובאו בחשבון לצורך חישוב הרווח המיוחס לבעלי מניה רגילה בת 1 ש"ח ערך נקוב, לצורך חישוב הרווח (הפסד) למניה בחישוב בסיסי:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
7,430	5,930	(3,263)
<u>7,430</u>	<u>5,930</u>	<u>(3,263)</u>
1,631,811	1,631,811	1,631,811
<u>1,631,811</u>	<u>1,631,811</u>	<u>1,631,811</u>

חישוב רווח (הפסד) בסיסי למניה

רווח (הפסד) לשנה שמיוחס לבעלים של החברה האם
 רווח (הפסד) ששימש לצורך חישוב רווח (הפסד) בסיסי למניה

הממוצע משוקלל של מספר המניות הרגילות ששימש בחישוב הרווח (ההפסד) הבסיסי למניה

ביאור 30 - בעלי ענין וצדדים קשורים

א. יתרות:

ליום 31 בדצמבר, 2025		
אנשי מפתח ניהוליים המוגדרים כבעלי עניין אלפי ש"ח	חברות כלולות אלפי ש"ח	
-	907	ספקים
-	914	חייבים ויתרות חובה
-	71,369	השקעות בחברות כלולות
361	-	זכאים ויתרות זכות
<u>-</u>	<u>77,290</u>	
<u>361</u>	<u>-</u>	
ליום 31 בדצמבר, 2024		
אנשי מפתח ניהוליים המוגדרים כבעלי עניין אלפי ש"ח	חברות כלולות אלפי ש"ח	
-	472	ספקים
-	2,002	חייבים ויתרות חובה
-	73,279	השקעות בחברות כלולות
1,617	-	זכאים ויתרות זכות
<u>1,617</u>	<u>-</u>	
<u>1,617</u>	<u>-</u>	

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 30 - בעלי ענין וצדדים קשורים (המשך)

ב. עסקאות עם צדדים קשורים ובעלי ענין:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2025				
צדדים קשורים אחרים אלפי ש"ח	בעלי ענין אחרים אלפי ש"ח	אנשי מפתח ניהוליים		ביאור
		שאינם מוגדרים כבעלי ענין אלפי ש"ח	המוגדרים כבעלי ענין (**) אלפי ש"ח	
-	-	-	3,365	1.ג.30 הוצאות דמי ניהול לבעלי שליטה (*)
-	2,135	-	-	6,5,4.ג.30 שכר
-	-	505	-	שכר דירקטורים
-	351	-	-	2.ג.30 שירותים שהתקבלו בתחום הביטוח
96	-	-	-	7.ג.30 הכנסות מעסקאות עם צדדים קשורים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2024				
צדדים קשורים אחרים אלפי ש"ח	בעלי ענין אחרים אלפי ש"ח	אנשי מפתח ניהוליים		ביאור
		שאינם מוגדרים כבעלי ענין אלפי ש"ח	המוגדרים כבעלי ענין (**) אלפי ש"ח	
-	-	-	4,368	1.ג.30 הוצאות דמי ניהול לבעלי שליטה (*)
-	2,036	-	-	6,5,4.ג.30 שכר
-	-	577	-	שכר דירקטורים
-	330	-	-	2.ג.30 שירותים שהתקבלו בתחום הביטוח
31	-	-	-	7.ג.30 הכנסות מעסקאות עם צדדים קשורים

(*) למעט סכומים לא מהותיים כל הסכומים הינם בגין הטבות עובדים לזמן קצר.
 (**) השירותים נתקבלו מחברות שבבעלות בעלי העניין.

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 30 - בעלי ענין וצדדים קשורים (המשך)

ב. עסקאות עם צדדים קשורים ובעלי ענין: (המשך)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2023				
אנשי מפתח ניהוליים				
צדדים קשורים אחרים	בעלי ענין אחרים	המוגדרים כבעלי ענין (**)		ביאור
		שאינם מוגדרים כבעלי ענין	שאינם מוגדרים כבעלי ענין	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
-	-	-	4,128	1.ג.30 הוצאות דמי ניהול לבעלי שליטה (*)
-	2,036	-	-	6,5,4.ג.30 שכר
-	-	681	-	שכר דירקטורים
-	345	-	-	2.ג.30 שירותים שהתקבלו בתחום הביטוח
480	-	-	-	7.ג.30 הכנסות מעסקאות עם צדדים קשורים

(*) למעט סכומים לא מהותיים כל הסכומים הינם בגין הטבות עובדים לזמן קצר.

(**) השירותים נתקבלו מחברות שבבעלות בעלי הענין.

ג. פרטים נוספים על עסקאות עם צדדים קשורים ובעלי ענין:

(1) הסכמי ניהול:

בחודש נובמבר 2023, אישרה האסיפה הכללית של החברה הארכה של הסכמי הניהול עם קמברידג' השקעות בע"מ (להלן - "קמברידג'" או "חברת ניהול"), חברה בשליטתו המלאה (100%) של מר רמי פרידנזון ועם חברת אלשר ניהול ואחזקות בע"מ (להלן - "אלשר" או "חברת ניהול"), חברה בשליטתו המלאה (100%) של מר דוד פרידנזון, וזאת לתקופה של שלוש שנים מיום 16 בנובמבר, 2023 ועד ליום 15 בנובמבר, 2026.

קמברידג' ואלשר יעניקו לחברה שירותי ניהול באמצעות מר רמי פרידנזון ומר דוד פרידנזון או כל עובד מיומן אחר מטעמם (במקרים בהם יבצר ממר רמי פרידנזון ו/או ממר דוד פרידנזון למלא תפקידים באופן זמני). שירותי הניהול כוללים שירותי יעוץ ופיתוח עסקי הכוללים, בין היתר, סיוע בהכוננת החברה וקביעת מדיניותה, שירותי יעוץ וניהול, לרבות בתחום השיווק, הפרסום, התפעול, לרבות קשרים עסקיים והתקשרויות מול גורמים בחו"ל ויעוץ כלכלי ופיננסי (להלן - "שירותי הניהול"), בהיקף משרה כפי שידרש מעת לעת באופן סביר על-פי צרכי החברה ולא פחות מאשר משרה מלאה (כהגדרתה על-פי דיני העבודה בישראל).

במידה והשליטה בקמברידג' ו/או באלשר תועבר לגוף שאינו בשליטת מר רמי פרידנזון או מר דוד פרידנזון או קרוב להם, כהגדרתו בחוק החברות, תשנ"ט-1999 (להלן - "חוק החברות"), תהיה החברה רשאית לסיים את החוזה 180 יום מראש.

הסכמי הניהול אינם כולל סעיפי אי תחרות. עם זאת, מר רמי פרידנזון ומר דוד פרידנזון הודיעו לחברה כי אינם מתכוונים להתחרות בעתיד הקרוב בעסקיה של החברה, במישרין או בעקיפין.

במקרה שתסתיים ההתקשרות עם קמברידג' ו/או עם אלשר על-ידי החברה, תקבל קמברידג' ו/או אלשר מהחברה סכום חד-פעמי, השווה לתמורה החודשית הכוללת האחרונה של קמברידג' ו/או אלשר כשהיא מוכפלת ב- 6 חודשים.

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 30 - בעלי ענין וצדדים קשורים (המשך)

ג. פרטים נוספים על עסקאות עם צדדים קשורים ובעלי ענין: (המשך)

(1) הסכמי ניהול: (המשך)

בכפוף להוראות כל דין, קמברידג' ו/או אלשר רשאית להסב את זכויותיה וחובותיה, כפי שנקבעו בחוזה הניהול עם קמברידג' ו/או אלשר, לכל גוף אחר הנשלט על ידי מר רמי פרידנזון או על ידי מר דוד פרידנזון או על ידי קרובם (כהגדרתו בחוק החברות), ובלבד שדירקטוריון החברה אישר כי הונחה דעתו שהגוף הנעבר הנו בעל כישורים למלא את כל התחייבויותיה של קמברידג' ו/או אלשר, כפי שנקבעו בהסכמם עם קמברידג' ו/או אלשר.

שירותי הניהול שיינתנו על ידי קמברידג' ו/או אלשר יינתנו על ידה כקבלן עצמאי נותן שירותים לכל דבר ועניין, ויחסייהם של קמברידג' ו/או אלשר ו/או מי מטעמן עם החברה לא יהיו יחסי עובד - מעביד. במידה ויקבע על ידי גורם מוסמך, לרבות גוף שיפוט ו/או בורר, כי מר רמי פרידנזון או מר דוד פרידנזון, באמצעותם העניקו קמברידג' ואלשר את שירותי הניהול לחברה, הינו עובד ביחסיו עם החברה, אזי קמברידג' ו/או אלשר מתחייבת לשפות את החברה, בגין כל סכום שתחויב החברה לשלם לו, בגין יחסי העבודה בינו ובין החברה. יצויין, כי מר רמי פרידנזון ומר דוד פרידנזון אינם מקבלים כל תמורה נוספת בגין תפקידם כדירקטורים בחברה.

להלן עיקרי התנאים והשינויים בין תנאי ההתקשרות עד ליום 15 בנובמבר 2023 לבין תנאי ההתקשרות החל מיום 16 בנובמבר, 2023:

הנושא	תנאי התקשרות החל מיום 16 בנובמבר 2023 ועד ליום 15 בנובמבר 2023	תנאי התקשרות החל מיום 16 בנובמבר 2023
שירותים	שירותי ניהול ויעוץ.	ללא שינוי.
תמורה חודשית	120,000 ש"ח לחודש בתוספת מע"מ צמוד למדד.	ללא שינוי
מענק	מענק בגובה עלות שכר של 2 חודשים במקרה שהרווח המזכה יעלה על 5 מיליון ש"ח, למענק בגובה עלות שכר של 4 חודשים במקרה שהרווח המזכה יעלה על 8 מיליון ש"ח. המענק ישולם לאחר פרסום הדוחות הכספיים השנתיים בגין אותה שנה. במקרה של הפסקת ההתקשרות המענק יהיה באופן יחסי לתקופת ההתקשרות בשנה הרלוונטית. לעניין זה הרווח המזכה - הרווח של החברה (לפני מס) על-פי דוחות כספיים שנתיים מאוחדים מבוקרים בתוספת חלק החברה ברווחי (הפסדי) חברות מוחזקות (לפני מס), בניכוי רווחים ו/או הפסדים חד פעמיים משערוכי נדל"ן. לצורך חישוב המענק מהרווח השנתי המאוחד תקוזז יתרת הפסד שתיצבר, ככל שתיצבר.	מענק בגובה עלות שכר של 2 חודשים במקרה שהרווח המזכה יעלה על 7 מיליון ש"ח, למענק בגובה עלות שכר של 4 חודשים במקרה שהרווח המזכה יעלה על 9 מיליון ש"ח. המענק ישולם לאחר פרסום הדוחות הכספיים השנתיים בגין אותה שנה. נוסחת המענק תחול החל משנת 2024. במקרה של הפסקת ההתקשרות המענק יהיה באופן יחסי לתקופת ההתקשרות בשנה הרלוונטית. לעניין זה הרווח המזכה - הרווח של החברה (לפני מס) על-פי דוחות כספיים שנתיים מאוחדים מבוקרים בתוספת חלק החברה ברווחי (הפסדי) חברות מוחזקות (לפני מס), בניכוי רווחים ו/או הפסדים חד פעמיים משערוכי נדל"ן. לצורך חישוב המענק מהרווח השנתי המאוחד תקוזז יתרת הפסד שתיצבר, ככל שתיצבר, החל משנת 2024.
רכב	החזר ביטוח רכב, דלק ותיקונים לרכב.	ללא שינוי.
תנאים נלווים נוספים	מימון מלוא הוצאות הטלפון והטלפון הנייד הוצאות השהיה בחו"ל בנסיעות העסקיות בענייני החברה (כנגד קבלות מתאימות), החזר הוצאות אש"ל כנגד קבלות מתאימות, ולהחזר הוצאות נוספות בקשר עם מתן השירותים לפי הסכמי הניהול, עד לסך של 30,000 דולר ארה"ב בשנה (כנגד הצגת קבלות/ מסמך נאות), וכן סך של 1,500 ש"ח בחודש (ללא צורך בהצגת קבלות).	ללא שינוי.

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ **ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים**

ביאור 30 - בעלי ענין וצדדים קשורים (המשך)

ג. פרטים נוספים על עסקאות עם צדדים קשורים ובעלי ענין: (המשך)

(2) חוזה קבלת שירותים בתחום הביטוח:

בחודש נובמבר 2023 אישרה האסיפה הכללית של החברה הארכה של ההתקשרות עם מר רועי חיו, שהינו חתנו של מר דוד פרידנזון, בעל שליטה בחברה, לתקופה של שלוש שנים שתתחיל ביום 1 בנובמבר, 2023 ותסתיים ביום 30 באוקטובר, 2026 וזאת ללא שינוי בתנאי ההתקשרות שהיו עד ליום 31 באוקטובר 2023.

להלן עיקרי החוזה עם רכז הביטוח:

במסגרת תפקידו, יעניק רכז הביטוח באופן שוטף שירותי טיפול בפוליסות ובתביעות ביטוח של החברה הכוללים סיוע בעריכת הסכמי הביטוח של החברה, טיפול בתביעות בנושאי ביטוח מול חברות הביטוח וצדדים שלישיים וייצוג החברה בבית המשפט לתביעות קטנות, בתביעות בנושאי ביטוח בהיקף הנדרש על פי צרכי החברה מעת לעת.

החל מיום 1 בנובמבר, 2020 משולם לרכז הביטוח מהחברה בגין שירותיו סך של 25,000 ש"ח, בתוספת מע"מ, כשהוא צמוד למדד המחירים לצרכן בגין חודש אוקטובר 2020.

במידה ויידרשו החזרי הוצאות שאינן מפורטות בחוזה, הקשורות עם ביצוע חוזה זה, תישא בהן החברה כנגד קבלות לאחר שאישרה ההוצאות מראש (במידה והוצאות אלו יעלו על סך של 10,000 ש"ח לחודש בממוצע, הן יובאו לדיון ועדת הביקורת של החברה).

כמו כן, משמש רכז הביטוח כסוכן הביטוח של החברה, במקביל לשירותיו של סוכנות ביטוח חיצונית, בתחום הביטוח האלמנטרי הכללי, הכולל את כל נגזרותיו של ענף ביטוח זה, בתחום הביטוח הפנסיוני על כל ענפיו ובתחום הביטוח הימי ומקבלת עמלות בעבור זאת מחברות הביטוח.

בתחום הביטוח האלמנטרי הכללי, לחברה סוכן ביטוח ראשי אשר מקבל עמלות מחברות הביטוח וחולק אותן עם רכז הביטוח. כמו כן משמש רכז הביטוח כסוכן הביטוח הפנסיוני של עובדי החברה, בהתאם לרישיון הביטוח שבידו ומקבל עמלות בעבור זאת מחברות הביטוח.

בתחום ביטוח רכב פרטי ומסחרי, רכז הביטוח פועלת ישירות כסוכן ביטוח של החברה מול חברות הביטוח כצד ג' ומקבל מהן עמלות בהתאם.

רכז הביטוח לא ישמש סוכן ביטוח של החברה אלא בקשר עם פוליסות ביטוח אלמנטרי של רכבים פרטיים. עמלת הסוכן שקיבל ויקבל רכז הביטוח בגין פוליסות ביטוח אלו לא יעלה על 25 אלפי ש"ח בשנה.

מאחר ורכז הביטוח משמש כסוכן הביטוח הפנסיוני של חלק מעובדי החברה וחברות בת של החברה (לפי בחירתם של עובדים אלו) במקרה שתוגש תביעה כנגד החברה על ידי עובד כאמור בטענה כי בחוסר תום לב לא ניתנה לו אפשרות לבחור סוכן ביטוח פנסיוני, רכז הביטוח ישפה את החברה בגין כל הוצאה שתהייה חייבת החברה לשלם לפי פסק דין בתוספת הוצאות בגין שכר טרחת עורכי דין.

(3) בחודש אוגוסט 2016, אישרה האסיפה הכללית של החברה תיקון והענקה של כתבי פטור ושיפוי לנושאי משרה בחברה (לרבות נושאי משרה שהם בעלי שליטה בחברה ו/או קרובים של בעלי השליטה בחברה) באופן שהשיפוי עבור כל נושאי המשרה במצטבר יוגבל לסך השווה ל- 25% מהונה העצמי של החברה, בנטרול זכויות המיעוט ככל שישנן, לפי הדוחות הכספיים האחרונים של החברה שפורסמו סמוך ליום התשלום בפועל בגין השיפוי, כשהוא מותאם לשיעור עליית מדד המחירים לצרכן (כולל פירות וירקות) המתפרסם על ידי הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה מהמדד הידוע בתאריך הדוחות הכספיים האחרונים של החברה ועד למדד הידוע במועד השיפוי בפועל ובאופן שהפטור לא יחול על החלטה או עסקה שלבעל השליטה ו/או לנושא משרה כלשהו בחברה יש בה עניין אישי.

יובהר, כי כתבי הפטור והשיפוי המתוקנים יחולו על אירועים שיתרחשו החל ממועד אישור האסיפה הכללית ואילך.

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 30 - בעלי ענין וצדדים קשורים (המשך)

ג. פרטים נוספים על עסקאות עם צדדים קשורים ובעלי ענין: (המשך)

(4) העסקתו של מר אסף פרידנזון, בנו של מר דוד פרידנזון, בעל שליטה בחברה:

בחודש ינואר 2025 אישרה האסיפה הכללית של החברה המשך העסקתו של מר אסף פרידנזון במשרה מלאה, כמנכ"ל משותף בחברה, לתקופה של שלוש שנים החל מיום 1 בינואר, 2025.

מר אסף פרידנזון זכאי לפטור, שיפוי וביטוח כמקובל בחברה ביחס לנושאי משרה. כל אחד מהצדדים רשאי להביא את ההתקשרות לסיום בכל עת, מכל סיבה, בהודעה מוקדמת בכתב של 3 חודשים מראש.

להלן עיקרי התנאים והשינויים בין תנאי ההתקשרות עד ליום 31 בדצמבר 2024 לבין תנאי ההתקשרות החל מיום 1 בינואר 2025:

הנושא	תנאי התקשרות החל מיום 1 בינואר 2025	תנאי התקשרות החל מיום 1 בינואר 2022 ועד ליום 31 בדצמבר 2024
תפקיד	מנכ"ל משותף	משנה למנכ"ל
עלות חודשית	100,000 ש"ח צמוד למדד החל מיום 1.1.2025 בתוספת אפשרות להעסקה כנותן שירותים כנגד חשבונית ולא כשכיר.	80,000 ש"ח צמוד למדד החל מיום 1.2.2022
מענק	ללא שינוי, למעט שקיזוז יתרת הפסדים תהיה משנת 2025.	מענק בגובה עלות שכר של 2 חודשים במקרה שהרווח המזכה יעלה על 8 מיליון ש"ח, למענק בגובה עלות שכר של 4 חודשים במקרה שהרווח המזכה יעלה על 11 מיליון ש"ח ולמענק בגובה עלות שכר של 6 חודשים במקרה שהרווח המזכה יעלה על 14 מיליון ש"ח. המענק ישולם לאחר פרסום הדוחות הכספיים השנתיים בגין אותה שנה. נוסחת המענק למר פרידנזון תחול החל משנת 2022. לעניין זה הרווח המזכה - הרווח של החברה (לפני מס) על-פי דוחות כספיים שנתיים מאוחדים מבוקרים בתוספת חלק החברה ברווחי (הפסדי) חברות מוחזקות (לפני מס), בניכוי רווחים ו/או הפסדים חד פעמיים משערוכי נדל"ן. לצורך חישוב המענק מהרווח השנתי המאוחד תקוזז יתרת הפסד שתיצבר, ככל שתיצבר, החל משנת 2022.
רכב	ללא שינוי, למעט שהרכב יהיה בעלות של עד 350,000 ש"ח והחזר הוצאות הרכב יהיו בסך של 8,750 ש"ח לחודש	רכב בעלות של עד 300,000 ש"ח. ביום 19.5.22 אושר שינוי בתנאי העסקה של מר אסף פרידנזון החל מיוני 2022 כדלקמן: רכב החברה הוחזר לחברה ומר אסף פרידנזון רכש רכב לבעלותו הפרטית, כשכל הוצאות הרכב יחולו עליו. מנגד מר אסף פרידנזון זכאי להחזר הוצאות רכב בסך 7,500 ש"ח בחודש.
תנאים נלווים נוספים	ללא שינוי, למעט תוספת החזר הוצאות בארץ ובחו"ל הנאמנות על החברה בסכום של 2,500 ש"ח לחודש	טלפון נייד, החזר הוצאות בחו"ל, חופשה שנתית, הבראה, הפרשות סוציאליות וקרן השתלמות.

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 30 - בעלי ענין וצדדים קשורים (המשך)

ג. פרטים נוספים על עסקאות עם צדדים קשורים ובעלי ענין: (המשך)

(4) העסקתו של מר אסף פרידנזון, בנו של מר דוד פרידנזון, בעל שליטה בחברה: (המשך)

בחודש מרץ 2021, אישרה האסיפה הכללית של החברה הענקת 5,291 כתבי אופציה למר אסף פרידנזון הניתנים למימוש 5,291 מניות רגילות המהוות כ- 5% מהון המניות המנופק של איזי אימפורט בע"מ, חברה בת של החברה (100%) שמפתחת ממשק טכנולוגי לשימוש יבואנים אמריקאים המבקשים להתנהל עצמאית בתהליך היבוא מול המכס האמריקאי.

הענקת כתבי האופציה תיעשה במסגרת תכנית להענקת כתבי אופציה לעובדים של איזי אימפורט בע"מ. עיקרי תנאי כתבי האופציה שיוענקו למר אסף פרידנזון הם כלהלן:
כתבי אופציה יוענקו בהתאם לסעיף 3'ט' לפקודת מס הכנסה.
מחיר המימוש של כתבי האופציה יהיה 0.01 ש"ח למניה.

כתבי האופציה יבשילו בהתקיים כל התנאים הבאים: (1) חלוף שלוש שנים מיום 1.12.2020; (2) גיוס הון מצטבר של פחות 5 מיליון דולר; ו-(3) העסקה רציפה של מר אסף פרידנזון עד לאותו מועד והיותו של מר אסף פרידנזון עובד החברה במועד התקיימות התנאים שלעיל. הבשלת כתבי האופציה תואץ כך שכל כתבי האופציה יובשלו במלואם בהשמת אירוע מיזוג כהגדרתו בתוכנית כתבי האופציה ובתנאי שמר אסף פרידנזון יהיה עובד החברה באותו מועד.

יצוין, כי איזי אימפורט בע"מ העניקה לעובד נוסף שלה 529 כתבי אופציה באותם תנאים כפי שתוארו לעיל ביחס לכתבי האופציה שהוענקו למר אסף פרידנזון.

שווי כתב האופציה שהוענקו למר אסף פרידנזון בהתאם לחוות דעת שהתקבלה על ידי החברה הוא כ- 164 אלפי ש"ח.

(5) העסקתו של מר רן דרורי:

בחודש נובמבר 2023, אישרה האסיפה הכללית של החברה הארכה של ההתקשרות עם מר רן דרורי, שהינו חתנו של מר דוד פרידנזון, בעל שליטה בחברה, לתקופה של שלוש שנים שתתחיל ביום 16 בנובמבר, 2023 ותסתיים ביום 15 בנובמבר, 2026 וזאת ללא שינוי בתנאי ההתקשרות שהיו עד ליום 15 בנובמבר, 2023.

מר רן דרורי משמש החל מחודש מאי 2017 כמנהל פרויקטים של החברה ושל חברת הבת (פרידנזון אייר אנד אושין בע"מ), והחל מחודש ינואר 2021, שכרו הבסיס החודשי של מר רן דרורי עומד על 28,500 ש"ח, והרכב שיועמד לרשותו יהיה רכב שעלותו עד 160,000 ש"ח.

בנוסף זכאי מר רן דרורי למענק בשיעור של עד שתי משכורות, בהתאם לעמידה בתקציב הרווח הגולמי של החברה כפי שייקבע בכל שנה על-ידי דירקטוריון החברה, כך שסך השווה לשתי משכורות יוכפל בהתאם לשיעור העמידה בתקציב במכפלות הבאות: 90%, 95%, 100%, 110%. עמידה בפחות מ- 90% מיעד הרווח הגולמי לא תזכה במענק. עמידה ביותר מ- 110% מיעד הרווח הגולמי לא תזכה במענק מעבר לאמור.

בנוסף מר רן דרורי זכאי לתנאים הבאים:

- א. קרן פנסיה או ביטוח מנהלים: תשלומי המעביד בשיעור של 13.33% (תגמולים ופיצויים) ועד 2.5% ביטוח נכות זמנית ותשלומי העובד 5%;
- ב. קרן השתלמות (7.5% המעביד ו- 2.5% העובד);
- ג. הודעה מוקדמת, חופשה, הבראה, דמי מחלה - על-פי החוק;
- ד. רכב בעלות של עד 130,000 ש"ח (שהינו מקביל לרכב מקבוצת שימוש 2) שהחברה נושאת בכל הוצאות החזקתו;
- ה. מימון מלוא הוצאות הטלפון הנייד שברשותו.

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ **ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים**

ביאור 30 - בעלי ענין וצדדים קשורים (המשך)

ג. פרטים נוספים על עסקאות עם צדדים קשורים ובעלי ענין: (המשך)

(6) העסקתו של מר יואב פרידנזון:

בחודש יולי 2023, אישרה האסיפה הכללית של החברה את העסקתו של מר יואב פרידנזון בנו של מר רמי פרידנזון, סגן יושב ראש הדירקטוריון ובעל שליטה בחברה, בתפקיד מנהל מערכות אוטומציה בחברה, לתקופה של שלוש שנים שתתחיל ביום 21 במאי, 2023 ותסתיים ביום 20 במאי, 2026 בתנאים שלהלן: שכרו החודשי ברוטו בסך של 16,000 ש"ח בתוספת תנאים סוציאליים על פי דין, קרן השלמות, חופשה שנתית של 16 ימים ונסיעות בסך 500 ש"ח.

בחודש פברואר 2025 אישרה האסיפה הכללית של החברה שינוי בתנאי את העסקתו של מר יואב פרידנזון, בתוקף מיום 1 בינואר, 2025 בתנאים שלהלן: שכרו החודשי ברוטו בסך של 22,000 ש"ח בתוספת תנאים סוציאליים על פי דין, קרן השלמות, חופשה שנתית של 22 ימים והוצאות אחזקת רכב בסך של 1,500 ש"ח לחודש.

מר יואב פרידנזון יהיה זכאי למענקים בשנים 2025, 2026 ו- 2027 בהתאם לתנאים שלהלן: מענק בגובה של עד שתי משכורות, בהתאם לעמידה בתקציב הרווח התפעולי של החברה כפי שייקבע בכל שנה על ידי דירקטוריון החברה, כך שמר יואב פרידנזון יהיה זכאי למענק בגובה משכורת אחת במקרה של עמידה ב- 90% מיעד התקציב, משכורת וחצי במקרה של עמידה ב- 100% מיעד התקציב ושתי משכורות במקרה של עמידה ב- 110% מיעד התקציב. עמידה בפחות מ- 90% מיעד הרווח התפעולי לא תזכה במענק. עמידה ביותר מ- 110% מיעד הרווח התפעולי לא תזכה במענק מעבר לאמור. בנוסף, נוכח הצלחותיו של מר יואב פרידנזון בתפקידו בשנת 2024, שולם לו מענק בסך של 10,000 ש"ח ברוטו.

תקופת העסקתו של מר יואב פרידנזון אינה מוגבלת וכל אחד מהצדדים רשאי להביא את ההתקשרות לסיום בכל עת, מכל סיבה, בהודעה מוקדמת על פי דין.

(7) החלטות בדבר סיווג עסקאות כעסקאות זניחות וכעסקאות לא מהותיות:

החברה מתקשרת מעת לעת, במהלך עסקים רגיל, עם שלדות בע"מ, חברה בשליטת אחיהם של דוד ורמי פרידנזון, בעלי השליטה בחברה, למתן שרותי הובלה, במחירי שוק ובהיקפים זניחים. כמו כן, החברה רוכשת, במהלך עסקים רגיל, על פי צרכי החברה, נגררים ושרותי תיקונים מהחברה האמורה, במחירי שוק ובהיקפים לא מהותיים. החברה נוהגת לקבל מספר הצעות מחיר לרכישת נגררים ושירותים ולבחור בהצעה המתאימה ביותר לצרכיה בהתחשב במחיר ובזמינות המוצר.

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 30 - בעלי ענין וצדדים קשורים (המשך)

ג. פרטים נוספים על עסקאות עם צדדים קשורים ובעלי ענין: (המשך)

(7) החלטות בדבר סיווג עסקאות כעסקאות זניחות וכעסקאות לא מהותיות: (המשך)

החברה וחברות מאוחדות מתקשרות בעסקאות שאינן חריגות שלבעלי שליטה או נושאי משרה עשוי להיות בהן עניין אישי לקבלת שירותי הובלה ימית עבור פעילות השילוח של החברה עם חברת אי.סי.אם (להלן: "אי.סי.אם"). אי.סי.אם. עוסקת במתן שירותי ספנות וסוכנות אוניות ופעילותה משלימה את פעילות החברה בתחום השילוח. אי.סי.אם הינה חברה הקשורה למר אריה פרידנזון, אחיהם של דוד פרידנזון ורמי פרידנזון, בעלי השליטה בחברה. החברה תתקשר עם אי.סי.אם לאחר קבלת מספר הצעות מחיר לרכישת השירותים מצדדים שלישיים שאינם קשורים לחברה ובחירת ההצעה המתאימה לצרכי החברה בהתחשב במחיר, באיכות השירות ובזמינות מתן השירותים.

ביום 16 במרץ 2022, לאחר שהתקבל אישור ועדת הביקורת של החברה, קבע דירקטוריון החברה אמות מידה כדי לוודא שעסקאות שאינן מהותיות הן לטובת החברה והן אינן עסקאות חריגות, דהיינו שהן נעשות במהלך עסקים רגיל ובתנאי שוק וזאת, במסגרת הרף הכספי כאמור בסעיף זה כדלקמן: עסקה (לרבות שינוי בתנאי עסקה), אשר לבעל ענין בחברה יש בה ענין אישי, תיחשב כעסקה זניחה, אם היא עונה לכל התנאים שלהלן:

1. בהיעדר שיקולים איכותיים מיוחדים העולים מנסיבות העניין, בחינת סיווגה של כל עסקה עם בעל השליטה בחברה ו/או בעל עניין כעסקה זניחה, תחושב על בסיס אמת המידה הרלבנטית לאותה עסקה, המפורטות להלן, על בסיס הדוחות הכספיים השנתיים המבוקרים האחרונים שפורסמו למועד הבחינה (להלן - "הדוחות הכספיים"), ובלבד שהיקפי העסקאות (בנפרד ובמצטבר) לא יעלו על המפורט להלן:

1.1 בעסקאות למכירת שירותי הובלה, שירותי אחסנה, שירותי שילוח ועמילות מכס ושירותים אחרים לחברות שבשליטת ו/או קשורות לאח של בעל השליטה בחברה - היקף כל עסקה אינו עולה על 100,000 ש"ח ועל סך שנתי כולל של 2,000,000 ש"ח.

1.2 בעסקה לרכישת נגררים ושירותי תיקונים מחברות שבשליטת אח של בעל השליטה בחברה - היקף כל עסקה אינו עולה על 150,000 ש"ח ועל סך שנתי כולל של 1,000,000 ש"ח.

1.3 בעסקה לרכישת שירותי ספנות בתחום השילוח מחברות שקשורות לאח של בעל השליטה בחברה - היקף כל עסקה אינו עולה על 100,000 ש"ח ועל סך שנתי כולל של 1,000,000 ש"ח.

2. כל עסקה תבחן בפני עצמה, אולם אם עסקה מהווה שלב, מכלול או חלק מעסקאות אחרות (דוגמת רכישות עתידיות של מוצרים או שירותים על בסיס חד פעמי וכו'), תבוצע בחינה של כל העסקאות מאותו סוג, על בסיס שנתי.

3. בגין כל הצעת מחיר של צד קשור או לצד קשור תיערך השוואה בהתחשב במחיר, באיכות השרות ובזמינותו מול הצעות מחיר אחרות לאחר ניהול מו"מ.

4. במקרה בו החברה לא הצליחה לקבל הצעות מחיר להשוואה כאמור ייבחן אחוז הרווח הגולמי בהתבסס על עסקאות דומות שהחברה ביצעה בעבר.

5. העסקאות שנחשבות לכאלו שאינן מהותיות יוצגו בפני ועדת הביקורת אחת לרבעון, תוך פירוט נתונין על מנת לוודא התאמתן לפרמטרים ולאמות המידה שנקבעו לעיל.

(8) בחודש פברואר 2016 אישרה האסיפה הכללית של החברה שינוי תנאי כהונתו של יושב ראש הדירקטוריון של החברה באופן שהשכר הבסיס החודשי יעמוד עד 40,000 ש"ח.

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 30 - בעלי ענין וצדדים קשורים (המשך)

ג. פרטים נוספים על עסקאות עם צדדים קשורים ובעלי ענין: (המשך)

(9) להלן תגמול לבעלי עניין שנתנה החברה וחברות מאוחדות:

לשנה שהסתיימה ביום					
2023		2024		2025	
אלפי ש"ח	מספר בעלי עניין	אלפי ש"ח	מספר בעלי עניין	אלפי ש"ח	מספר בעלי עניין
6,164	5	6,404	5	5,505	5
681	4	577	4	505	4
345	2	330	1	351	1

בעלי ענין המועסקים בחברה או מטעמה

דירקטורים שאינם מועסקים בחברה או מטעמה

בעלי ענין אחרים שאינם מועסקים

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 31 - מגזרי פעילות

א. כללי:

המתכונת לדיווח מגזרי של הקבוצה נערכה בהתאם לאופן בו המידע מוצג למקבל ההחלטות התפעוליות הראשי של החברה.

המדיניות החשבונאית המיושמת בדיווח המגזרי זהה למדיניות החשבונאית המיושמת בדוחות הכספיים המאוחדים, למעט תוצאות חברה כלולה, אשר מוצגת בדוחות הכספיים בהתאם לשיטת השווי המאזני ובדיווח המגזרי בהתאם לדוחות החברה הכלולה.

הקבוצה פועלת ב- 3 מגזרים בני-דיווח. כל מגזר בר-דיווח הינו יחידה עסקית ואסטרטגית המנוהלת בנפרד, כיוון שלכל מגזר נפרד נדרשת מדיניות תפעולית ושיווקית שונה.

תוצאות הפעילות של מגזרי הפעילות נסקרות באופן שוטף על ידי מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי (CODM) בקבוצה וזאת לצורך קבלת החלטות לגבי משאבים שיוקצו למגזר וכדי להעריך את ביצועי המגזר.

המגזרים המדווחים משיגים את הכנסותיהם בעיקר מהפעילויות כדלקמן:

שילוח בינלאומי - מתן שירותי שילוח בינלאומי ועמילות מכס הכוללים הובלות ושילוחים בינלאומיים של מטענים בים, באוויר וביבשה מישראל ולישראל מיעדים שונים ברחבי העולם, וכן ביטוח מטענים, מימון ומתן אשראי ושירותים נלווים נוספים בתחומים האמורים, באמצעות חברה מאוחדת.

שינוע מטענים - מתן שירותי הובלה יבשתית בישראל ובאירופה לרבות מתן שירותי קצה להובלה.

מרכזים לוגיסטיים - החברה מעניקה ללקוחותיה שירותי אחסנה של מטעני הלקוחות בטרם העברתם לנמל המוצא, וכן שירותי אחסנה לוגיסטית ושירותי ערך מוסף במחסנים.

בהמשך לביאור 16.ה.2 ח. לעיל לעניין פיצול פעילות מרכזים לוגיסטיים, לאחר הפיצול כאמור ממשיך מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי (CODM) לסקור את פעילות מרכזים לוגיסטיים כמגזר נפרד (100%).

ב. הכנסות ותוצאות מגזרי:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2025					
סה"כ	בין מגזרי (*)	מרכזים לוגיסטיים	שינוע מטענים	שילוח בינלאומי	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
593,390	-	86,023	87,138	420,229	הכנסות מלקוחות חיצוניים
-	(762)	-	762	-	הכנסות בין מגזריות
<u>593,390</u>	<u>(762)</u>	<u>86,023</u>	<u>87,900</u>	<u>420,229</u>	סה"כ הכנסות המגזר
<u>16,922</u>	-	<u>16,846</u>	<u>(3,265)</u>	<u>3,341</u>	תוצאות המגזר

(*) לעניין התאמות למאוחד ראה ביאור 31.ד.

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 31 - מגזרי פעילות

ג. הכנסות ותוצאות מגזר: (המשך)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2024					
סה"כ	בין מגזרי	מרכזים	שינוע	שילוח	
אלפי ש"ח	(*)	לוגיסטיים	מטענים	בינלאומי	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
550,072	-	67,923	93,666	388,483	הכנסות מלקוחות חיצוניים
-	(768)	-	768	-	הכנסות בין מגזריות
<u>550,072</u>	<u>(768)</u>	<u>67,923</u>	<u>94,434</u>	<u>388,483</u>	סה"כ הכנסות המגזר
<u>25,093</u>	-	<u>12,116</u>	<u>(2,283)</u>	<u>15,260</u>	תוצאות המגזר

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2023					
סה"כ	בין מגזרי	מרכזים	שינוע	שילוח	
אלפי ש"ח	(*)	לוגיסטיים	מטענים	בינלאומי	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
541,519	-	67,758	98,471	375,290	הכנסות מלקוחות חיצוניים
-	(834)	-	834	-	הכנסות בין מגזריות
<u>541,519</u>	<u>(834)</u>	<u>67,758</u>	<u>99,305</u>	<u>375,290</u>	סה"כ הכנסות המגזר
<u>25,732</u>	-	<u>10,480</u>	<u>(977)</u>	<u>16,229</u>	תוצאות המגזר

(*) לעניין התאמות למאוחד ראה ביאור 31.ד.

ג. מידע נוסף:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2025					
סה"כ	התאמות	מרכזים	שינוע	שילוח	
אלפי ש"ח	למאוחד	לוגיסטיים	מטענים	בינלאומי	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
472,412	(59,801)	59,327	82,313	390,573	עלות מכר
13,507	(21,607)	21,607	11,481	2,026	פחת והפחתות
<u>11,450</u>	<u>(56,573)</u>	<u>56,573</u>	<u>9,633</u>	<u>1,817</u>	השקעות הוניות

ליום 31 בדצמבר, 2025					
סה"כ	התאמות	מרכזים	שינוע	שילוח	
אלפי ש"ח	למאוחד	לוגיסטיים	מטענים	בינלאומי	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
306,655	(525,525)	465,460	249,873	116,847	נכסי המגזר
<u>149,250</u>	<u>(398,761)</u>	<u>368,365</u>	<u>94,425</u>	<u>85,221</u>	התחייבויות המגזר

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 31 - מגזרי פעילות (המשך)

ג. מידע נוסף: (המשך)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2024					
ש"ח אלפי	ש"ח אלפי	ש"ח אלפי	ש"ח אלפי	ש"ח אלפי	
סה"כ	התאמות למאוחד	מרכזים לוגיסטיים	שינוע מטענים	שילוח בינלאומי	
434,466	(49,494)	49,014	86,398	348,548	עלות מכר
14,385	(19,954)	19,954	12,264	2,121	פחת והפחתות
18,145	(25,079)	25,079	15,293	2,852	השקעות הוניות

ליום 31 בדצמבר, 2024					
ש"ח אלפי	ש"ח אלפי	ש"ח אלפי	ש"ח אלפי	ש"ח אלפי	
סה"כ	התאמות למאוחד	מרכזים לוגיסטיים	שינוע מטענים	שילוח בינלאומי	
329,496	(492,378)	420,995	255,048	145,831	נכסי המגזר
155,937	(338,700)	321,442	83,726	89,469	התחייבויות המגזר

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2023					
ש"ח אלפי	ש"ח אלפי	ש"ח אלפי	ש"ח אלפי	ש"ח אלפי	
סה"כ	התאמות למאוחד	מרכזים לוגיסטיים	שינוע מטענים	שילוח בינלאומי	
418,740	(48,204)	47,639	89,743	329,562	עלות מכר
14,595	(17,666)	17,666	12,356	2,239	פחת והפחתות
22,797	(48,470)	48,470	19,068	3,729	השקעות הוניות

ליום 31 בדצמבר, 2023					
ש"ח אלפי	ש"ח אלפי	ש"ח אלפי	ש"ח אלפי	ש"ח אלפי	
סה"כ	התאמות למאוחד	מרכזים לוגיסטיים	שינוע מטענים	שילוח בינלאומי	
332,708	(428,155)	369,196	254,051	137,616	נכסי המגזר
161,815	(288,883)	274,634	85,768	90,296	התחייבויות המגזר

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 31 - מגזרי פעילות (המשך)

ד. התאמה בין הכנסות ותוצאות המגזרים לבין ההכנסות והתוצאות בדוחות הכספיים:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
541,519	550,072	593,390	הכנסות
(67,758)	(67,923)	(86,023)	הכנסות מגזרים בני דיווח
473,761	482,149	507,367	הכנסות מהשקעה בחברה המטופלת בשיטת השווי המאזני
			הכנסות ברווח והפסד
25,732	25,093	16,922	רווח או הפסד
(10,480)	(12,116)	(16,846)	סך מגזרים בני דיווח
			רווח מהשקעה בחברה המטופלת בשיטת השווי המאזני
(2,103)	(1,896)	(1,895)	הוצאות אחרות ברמת הקבוצה:
(6,456)	(5,532)	(5,052)	הוצאות הנהלה וכלליות שלא יוחסו למגזרים
2,869	857	318	הוצאות מימון
1,140	1,594	2,890	הכנסות מימון
10,702	8,000	(3,663)	חלק החברה ברווחי חברות כלולות, נטו
			רווח (הפסד) לפני מסים על הכנסה

ביאור 32 - אירועים לאחר תום תקופת הדיווח

א. בחודש ינואר 2026 הגישה חברת הבת פרידנזון פתרונות פ.ל. בע"מ ("להלן" פתרונות) תביעה כספית על סך 5.4 מיליון ש"ח וכן תביעה למתן חשבונית נגד צד ג' ("להלן": צד ג') ונגד ערבים. עניינה של התביעה כלהלן: ביום 31.12.2018 נחתם הסכם שיתוף פעולה בין החברה לצד ג' ("הצדדים"). מטרת הסכם זה הייתה להסדיר שיתוף פעולה בין הצדדים בתחום ייבוא, שיווק והפצת מוצרי מזון ומשקאות לישראל ("הפעילות"). על פי הסכם השת"פ הפעילות תבוצע במסגרת פתרונות, כאשר צד ג' התחייב, בין היתר, להעמיד לרשות החברה את "הידע, הניסיון והקשרים שלה עם לקוחות בישראל" בתחום של מוצרי משקאות אלכוהוליים ("המוצרים") וכן לגרום לכך שלקוחות יזמינו את המוצרים מפתרונות.

לימים, התגלעו מחלוקות בין הצדדים, ובעקבותיהן שלחה פתרונות, בחודש דצמבר 2023 הודעה לצד ג' בדבר סיום הסכם השת"פ.

בהמשך, בחודש מאי 2024 חתמו הצדדים על הסכם היפרדות ("הסכם ההיפרדות") שנועד להסדיר את סיום שיתוף הפעולה ורכישת מלאי המוצרים שהצטבר בידי החברה על ידי צד ג'. על פי הסכם ההיפרדות, החל מיום 15.5.2024 חדלה פתרונות מלעסוק במכירה ו/או בקניה של משקאות חריפים.

לטענת פתרונות, כפי שפורטה בכתב התביעה, במהלך תקופת הפעילות היא הפכה להפסדית, והחל משנת 2019 ועד למועד הפסקת הפעילות (מאי 2024) נוצרו הפסדים. לפיכך, לטענת החברה, על צד ג' לשאת במחצית מההפסדים. כמו כן נטען עניין נוסף בו עוסק כתב התביעה הוא התחייבות צד ג' שלא להתחרות בפעילות. בהתאם בכתב התביעה נטען כי נודע לפתרונות כי צד ג' הפרה את הוראת סעיף זה באופן יסודי, וייבאה ו/או מכרה מוצרים ללקוחות בישראל שלא במסגרת הפעילות המשותפת.

בהתאם להערכת הנהלת פתרונות ובהתבסס על הערכת יועציה המשפטיים, סיכויי התביעה להתקבל עולים על 50%.

ב. בחודש פברואר 2026 חתמה החברה הכלולה פרידנזון ג'נריישן מרכזים לוגיסטיים על הסכם לשכירות משנה בשטח חליפי של 11.5 דונם באשדוד לתקופה של 3 שנים, בתוקף מ-15 במרץ 2026, עם אופציה להארכה בשלוש שנים נוספות- לפרטים ראה ביאור 16.ה. (2) לעיל.

פרק ד' - פרטים נוספים על התאגיד

ההפניה לתקנות בחלק זה הינה לתקנות ניירות ערך (דו"חות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

תקנה 8א – תיאור עסקי החברה

ראה פרק תיאור עסקי החברה הכלול בחלק א' לדו"ח תקופתי זה.

תקנה 9 - דוחות כספיים

ראה הדוחות הכספיים המבוקרים המאוחדים של החברה לשנת 2025 וחוות הדעת של רואי החשבון המבוקרים הכלולים בחלק ג' לדו"ח תקופתי זה.

תקנה 9ב – הצהרות בקשר עם הבקרה הפנימית

הצהרות בקשר עם הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי מצורפות בחלק ה' לדוח זה.

תקנה 9ד' - דוח בדבר מצבת ההתחייבויות של התאגיד

ראה דיווח על מצבת ההתחייבויות של תאגיד לפי מועדי פירעון שדיווחה החברה ביום 16 במרץ, 2026 בטופס ת-126.

תקנה 10 - דוח הדירקטוריון על מצב ענייני התאגיד

ראה דוח הדירקטוריון הכלול בחלק ב' לדו"ח תקופתי זה.

תקנה 10א' - תמצית דוחות רווח והפסד רבעוניים (מאוחדים) לשנת 2025

סה"כ	רבעון				
	4	3	2	1	
אלפי ש"ח					
507,367	118,761	127,379	131,451	129,776	הכנסות
472,412	111,701	120,013	121,657	119,041	עלות העבודות והשירותים
34,955	7,060	7,366	9,794	10,735	רווח גולמי
8,732	2,330	2,146	2,235	2,021	הוצאות מכירה ושיווק
29,016	7,737	6,744	7,254	7,281	הוצאות הנהלה וכלליות
-974	-374	-824	-95	319	הוצאות (הכנסות) תפעוליות אחרות
-2,890	-1,032	-900	-433	-525	חלק החברה ברווחי חברות כלולות
1,071	-1,601	200	833	1,639	רווח מפעולות רגילות
5,052	1,057	1,508	1,304	1,183	הוצאות מימון
-318	180	-	-	-498	הכנסות מימון
-3,663	-2,838	-1,308	-471	954	רווח (הפסד) לפני מסים על ההכנסה
-220	-71	-71	-285	207	מסים על ההכנסה (הטבת מס)
-3,443	-2,767	-1,237	-186	747	רווח (הפסד) לתקופה
-4,108	-995	-456	-2,748	91	רווח (הפסד) כולל אחר
-7,551	-3,762	-1,693	-2,934	838	רווח (הפסד) כולל לתקופה

פרק ד' - פרטים נוספים על התאגיד

תקנה 11 - חברות בנות וחברות מוחזקות

השקעות בחברות בת וכלולות ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח):

שיעור ההחזקה באחוזים			ערך מאזני אלפי (ש"ח)	עלות (אלפי ש"ח)	סה"כ ע"נ (אלפי ש"ח)	מספר מניות מוחזקות על ידי החברה	סוג מניה	החברה
100	100	100	43,277	0.01	0.01	1,000	רגילה	פרידנזון אייר אנד אושין בע"מ
50	50	50	71,149	0.01	0.01	1,000	רגילה	פרידנזון ג'נריישן מרכזים לוגיסטיים בע"מ
100	100	100	12,913	0.01	0.01	1,000	רגילה	איזי אים בע"מ

תקנה 12 - שינויים בהשקעות בחברות בנות ומוחזקות

בשנת 2025 הושלמה מכירת 50% ממניות פרידנזון סוכנות ביטוח ימי בע"מ (להלן: "פרידנזון סוכנות") מחברת הבת פרידנזון אייר אנד אושין בע"מ לצד ג' בתמורה לסך של 70 אלפי דולר (226 אלפי ש"ח). הסכם מכירת המניות מסדיר את הזכויות והחובות של בעלי המניות בפרידנזון סוכנות כולל ניהול הסוכנות, העברת מניות, חלוקת רווחים ועוד.

פרק ד' - פרטים נוספים על התאגיד

תקנה 13 - הכנסות של חברות בת וחברות קשורות מהותיות והכנסות (הוצאות) מהן

רווח (הפסד), הכנסות החברה מדיבידנד, ריבית ודמי ניהול לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2025 (באלפי ש"ח):

הכנסות (הוצאות) החברה לשנה שנסתיימה ביום 31.12.2025		רווח (הפסד) אחרי מיסים על הכנסה	רווח (הפסד) לפני הפרשה למיסים על הכנסה	
ריבית	דיבידנד			
-	20,000	3,182	3,686	פרידנזון אייר אנד אושין בע"מ
-	-	7,510	9,776	פרידנזון-ג'נריישן מרכזים לוגיסטיים בע"מ
837	-	(3,802)	(3,792)	איזי אים בע"מ

תקנה 20 - מסחר בבורסה

לא היו הפסקות מסחר בניירות הערך של החברה.

פרק ד' - פרטים נוספים על התאגיד

תקנה 21- תשלומים לנושאי משרה בכירה

				תגמולים בעבור שירותים (אלפי ש"ח)				פרטי מקבל התגמולים			
סה"כ אלפי ש"ח	החזרי הוצאות	אחזקת רכב	דמי שכירות	שכר דירקטור	דמי ניהול	מענק	שכר	שיעור החזקה בהון התאגיד	היקף משרה	תפקיד	שם
1,729	31	16	-	-	1,682	-	-	38.94%	מלא	מנכ"ל משותף	דוד פרידנזון (1)(2)
1,730	31	17	-	-	1,682	-	-	36.18%	מלא	מנכ"ל חברת הבת וסגן יו"ר הדירקטוריון	רמי פרידנזון (1)
1,357	13	12	-	-	-	-	1,332	0.26%	מלא	מנכ"ל משותף	אסף פרידנזון (3)
810	-	-	-	-	-	-	810	-	מלא	סמנכ"ל כספים	דוד טל
782	-	-	-	-	-	90	692	-	מלא	סמנכ"ל שיווק ומכירות	שלומי שם טוב
505	-	-	-	505	-	-	-	-	ל.ר.	דירקטורים	שכר דירקטורים (4)

* סכומי התגמול מובאים במונחי עלות לתאגיד

פרק ד' - פרטים נוספים על התאגיד

- (1) מנכ"ל החברה ומנכ"ל חברת הבת פרידנזון אייר אנד אושין בע"מ מועסקים על פי הסכמי ניהול אישיים. לפרטים ראה ביאור 1.ג.30. לדוחות הכספיים של החברה לשנת 2025.
- (2) בנוסף למפורט בטבלה לעיל, מקבלת החברה שירותים בתחום ריכוז תחום הביטוח בחברה וסוכנות ביטוח של החברה. שירותים אלו ניתנים על ידי מר רועי חיו, שהינו חתנו של מר דוד פרידנזון. בגין מתן השירותים הנ"ל לחברה זכאי רכז הביטוח לתשלומים מהחברה ולעמלות מחברות הביטוח השונות, בהתאמה. לפרטים ראה ביאור 2.ג.30. לדוחות הכספיים של החברה לשנת 2025.
- (3) אסף פרידנזון מועסק כמנכ"ל משותף בחברה, לפרטים ראה ביאור 4.ג.30. לדוחות הכספיים של החברה לשנת 2025.
- (4) כולל שכר הדירקטורים הבאים: גדעון אלטמן, אמיר שחר, יובל דובב, ליאת בנימיני (עד חודש יוני 2025) ומיכל פרנק (החל מחודש יוני 2025). דוד פרידנזון ורמי פרידנזון אינם מקבלים תגמול בגין היותם דירקטורים.

תקנה 21א: בעל השליטה בחברה

בעלי השליטה בחברה הם ה"ה דוד פרידנזון ורמי פרידנזון.

תקנה 22: עסקאות עם בעל שליטה

1. עסקאות המנויות בסעיף 270(4) לחוק החברות
 - א. הסכמי ניהול עם רמי פרידנזון ודוד פרידנזון – לפרטים ראה ביאור 1.ג.30. לדוחות הכספיים של החברה לשנת 2025.
 - ב. התקשרות החברה בהסכם שירותי ריכוז הביטוח הניתנים על ידי מר רועי חיו, חתנו של מר דוד פרידנזון – לפרטים ראה ביאור 2.ג.30. לדוחות הכספיים של החברה לשנת 2025.
 - ג. התקשרות החברה בהסכם עם מר אסף פרידנזון, מנכ"ל משותף בחברה, בנו של מר דוד פרידנזון, בעל שליטה בחברה – לפרטים ראה ביאור 4.ג.30. לדוחות הכספיים של החברה לשנת 2025.
 - ד. התקשרות החברה בהסכם עם מר רן דרורי שהינו בעלה של בתו של מר דוד פרידנזון, בעל שליטה בחברה, בהסכם העסקה – לפרטים ראה ביאור 5.ג.30. לדוחות הכספיים של החברה לשנת 2025.
 - ה. התקשרות החברה בהסכם עם מר יואב פרידנזון שהינו בנו של מר רמי פרידנזון, בעל שליטה בחברה, בהסכם העסקה – לפרטים ראה ביאור 6.ג.30. לדוחות הכספיים של החברה לשנת 2025.
 - ו. התקשרות למתן פטור ושיפוי והתקשרות לביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה ובכללם לבעלי השליטה – לפרטים ראה תקנה 29א (א) להלן.
2. עסקאות אחרות
 - החלטות בדבר סיווג עסקאות כעסקאות זניחות וכעסקאות לא מהותיות – לפרטים ראה ביאור 7.ג.30. לדוחות הכספיים של החברה לשנת 2025.

פרק ד' - פרטים נוספים על התאגיד

תקנה 24 - החזקות בעלי עניין במניות

למיטב ידיעת החברה והדירקטורים שלה על בעלי העניין בחברה המחזיקים במניות החברה, ראה דוח מיידית על מצבת החזקות בעלי עניין ונושאי משרה בכירה שדיווחה החברה ביום 18 בפברואר 2026 בטופס ת-077 (מספר אסמכתא : 015962-01-2026).

תקנה 24א - הון רשום, הון מונפק וניירות ערך המיירים

ראה ביאור 17 לדוחות הכספיים של החברה לשנת 2025.

תקנה 24ב – מרשם בעלי המניות של החברה

לפרטים בדבר מרשם בעלי המניות של החברה ראה דוח מיידית על מצבת הון ומרשמי ניירות הערך של התאגיד והשינויים בה שדיווחה החברה ביום 1 במאי 2023 בטופס ת-087 (מספר אסמכתא : 01-2023-039685).

תקנה 25א - מען רשום

כתובת : המצודה 31, אזור מיקוד 58009 ת.ד. 3 ;

דואר אלקטרוני : mazkirut@fridenson.co.il ;

טלפון : 072-2642222 ;

פקס : 072-2642703 ;

פרק ד' - פרטים נוספים על התאגיד

תקנה 26 - הדירקטורים של התאגיד

שם :	דוד פרידנזון
מספר זיהוי	051507465
תאריך לידה :	04.11.1952
מען :	המצודה 31 אזור
נתינות :	ישראלית
חברות בוועדות הדירקטוריון :	לא
האם הוא דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון לפי סעיף 92(א) (12) לחוק החברות	לא
האם הוא בעל כשירות מקצועית	כן
האם הוא דירקטור חיצוני :	לא
התפקידים שממלא בחברה, בחברה בת, בחברה קשורה של החברה או של בעל עניין בה :	מנכ"ל משותף ודירקטור בחברה, דירקטור בחברת הבת פרידנזון אייר אנד אושיין בע"מ ובחברות הבנות שלה, דירקטור בחברת הבת איזי אים בע"מ, דירקטור בחברה הכלולה פרידנזון ג'נריישן מרכזים לוגיסטיים בע"מ ומנכ"ל באלשר ניהול ואחזקות בע"מ.
תאריך תחילת כהונה	9/07/2006
השכלה :	תיכונית
עיסוק בחמש השנים האחרונות ופירוט תאגידים נוספים בהם משמש כדירקטור :	מנכ"ל משותף ודירקטור בחברה, דירקטור בחברת הבת פרידנזון אייר אנד אושיין בע"מ ובחברות הבנות שלה, דירקטור בחברת הבת איזי אים בע"מ, דירקטור בחברה הכלולה פרידנזון ג'נריישן מרכזים לוגיסטיים בע"מ, מנכ"ל באלשר ניהול ואחזקות בע"מ, דירקטור בחברה הכלולה לשעבר אפ.אס.אם סיטי מוביליטי בע"מ.
קירבה משפחתית עם בעל עניין אחר בחברה (אם יש) :	אחיו של מר רמי פרידנזון, בעל השליטה במשותף בחברה ואביו של מר אסף פרידנזון, מנכ"ל משותף בחברה.
בלתי תלוי	לא

פרק ד' - פרטים נוספים על התאגיד

שם :	רמי פרידנזון
מספר זיהוי	056146707
תאריך לידה :	10.02.1960
מען :	המצודה 31 אזור
נתינות :	ישראלית וצרפתית
חברות בוועדות הדירקטוריון :	לא
האם הוא דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון לפי סעיף 92(א) (12) לחוק החברות	לא
האם הוא בעל כשירות מקצועית	כן
האם הוא דירקטור חיצוני :	לא
התפקידים שממלא בחברה, בחברה בת, בחברה קשורה של החברה או של בעל עניין בה :	מנכ"ל חברת הבת פרידנזון אייר אנד אושין בע"מ, סגן יו"ר הדירקטוריון בחברה, דירקטור בחברת הבת פרידנזון אייר אנד אושין בע"מ ובחברות הבנות שלה, דירקטור בחברת הבת איזי איס בע"מ, דירקטור בחברה הכלולה פרידנזון ג'נריישן מרכזים לוגיסטיים בע"מ ומנכ"ל בקימברידג' השקעות בע"מ.
תאריך תחילת כהונה	9/07/2006
השכלה :	על תיכונית
עיסוק בחמש השנים האחרונות ופירוט תאגידים נוספים בהם משמש כדירקטור :	מנכ"ל חברת הבת פרידנזון אייר אנד אושין בע"מ, סגן יו"ר הדירקטוריון בחברה, דירקטור בחברת הבת פרידנזון אייר אנד אושין בע"מ ובחברות הבנות שלה, דירקטור בחברת הבת איזי איס בע"מ, דירקטור בחברה הכלולה פרידנזון ג'נריישן מרכזים לוגיסטיים בע"מ, מנכ"ל בקימברידג' השקעות בע"מ, דירקטור בחברה הכלולה לשעבר אפ.אס.אם סיטי מוביליטי בע"מ.
קירבה משפחתית עם בעל עניין אחר בחברה (אם יש) :	אחיו של מר דוד פרידנזון, בעל השליטה במשותף בחברה; דודו של מר אסף פרידנזון, מנכ"ל משותף בחברה
בלתי תלוי	לא

פרק ד' - פרטים נוספים על התאגיד

שם :	גדעון אלטמן
מספר זיהוי	054989769
תאריך לידה :	17.11.1957
מען :	ארבל 37 ראשון לציון 75474
נתינות :	ישראלית
חברות בוועדות הדירקטוריון :	לא
האם הוא דירקטור חיצוני :	לא
האם הוא דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון לפי סעיף 92(א) (12) לחוק החברות	כן
האם הוא בעל כשירות מקצועית	כן
התפקידים שממלא בחברה, בחברה בת, בחברה קשורה של החברה או של בעל עניין בה :	יו"ר דירקטוריון בחברה
תאריך תחילת כהונה	31/12/2014
השכלה :	BA כלכלה ומנהל עסקים, אוניברסיטת בר אילן MBA; מנהל עסקים, אוניברסיטת בר אילן; קורס דירקטורים ונושאי משרה, המרכז הבינתחומי הרצליה.
עיסוק בחמש השנים האחרונות ופירוט תאגידים נוספים בהם משמש כדירקטור :	יו"ר ועדת אשראי כלל חברה לביטוח בע"מ ודירקטור ויועץ עסקי לחברות כיום: יו"ר צבי צרפתי ובניו בע"מ, דח"צ באחים נאוי בע"מ, חמת בע"מ ופתאל החזקות בע"מ, דירקטור בלתי תלוי ברבל בע"מ וכן דירקטור ובעלים באג'נלי בע"מ
קירבה משפחתית עם בעל עניין אחר בחברה (אם יש) :	אין
בלתי תלוי	לא

פרק ד' - פרטים נוספים על התאגיד

שם :	יובל זובב
מספר זיהוי	024578015
תאריך לידה :	3.12.1969
מען :	הס 6, תל אביב 6332469
נתינות :	ישראלית
חברות בוועדות הדירקטוריון :	חבר בוועדת ביקורת, בוועדה לבחינת דוחות כספיים ובוועדת תגמול
האם הוא דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון לפי סעיף 92(א) (12) לחוק החברות	כן
האם הוא בעל כשירות מקצועית	כן
האם הוא דירקטור חיצוני :	לא
התפקידים שממלא בחברה, בחברה בת, בחברה קשורה של החברה או של בעל עניין בה :	דירקטור בלתי תלוי בחברה
תאריך תחילת כהונה	01/03/2021
השכלה :	בוגר תואר ראשון במשפטים אוניברסיטת שפילד. בוגר תואר שני במנהל עסקים, MBA המרכז הבינתחומי הרצליה
עיסוק בחמש השנים האחרונות ופירוט תאגידים נוספים בהם משמש כדירקטור :	מנכ"ל חברת פרואקטיב אסטרטגיה בע"מ
קירבה משפחתית עם בעל עניין אחר בחברה (אם יש) :	אין
בלתי תלוי	כן

פרק ד' - פרטים נוספים על התאגיד

שם :	מיכל פרנק
מספר זיהוי	038565032
תאריך לידה :	9.4.1976
מען :	לוי יצחק 3 ת"א
נתינות :	ישראלית וגרמנית
חברות בוועדות הדירקטוריון :	חברה בוועדת ביקורת, בוועדה לבחינת דוחות כספיים ובוועדת תגמול
האם הוא דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון לפי סעיף 92(א) (12) לחוק החברות	לא
האם הוא בעל כשירות מקצועית	כן
האם הוא דירקטור חיצוני :	כן
התפקידים שממלא בחברה, בחברה בת, בחברה קשורה של החברה או של בעל עניין בה :	דירקטור חיצוני בחברה
תאריך תחילת כהונה	26/06/2025
השכלה :	תואר ראשון במשפטים ומוסמכת במנהל עסקים, האוניברסיטה העברית.
עיסוק בחמש השנים האחרונות ופירוט תאגידיים נוספים בהם משמש כדירקטור :	2024 ראש יוזמת 'חוסן ילדינו' לשיקום ילדים ונוער בקווי העימות, חל"צ שיתופים 2023-2024 ראש מערך כלכלה, עסקים ותעסוקה מנהלת תקומה לשיקום עוטף עזה 2021-2022 מנכ"לית משרד התחבורה והבטיחות בדרכים 2021 מנכ"לית הקרן לידידות 2019-2020 סמנכ"לית תכנון ותוכניות ארגון הגיוינט העולמי 2014-2020 מנכ"לית גיוינט חמ"ע (חבר המדינות העצמאיות) 2026 ובהווה מנכ"לית עזרה ובצרון חברה לשיכון בע"מ
קירבה משפחתית עם בעל עניין אחר בחברה (אם יש) :	אין
בלתי תלוי	כן

פרק ד' - פרטים נוספים על התאגיד

שם :	אמיר שחר
מספר זיהוי	038599742
תאריך לידה :	3.3.1976
מען :	רח' עמק השושנים 20, נס ציונה
נתינות :	ישראלית
חברות בוועדות הדירקטוריון :	חבר בוועדת ביקורת, בוועדה לבחינת דוחות כספיים ובוועדת תגמול
האם הוא דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון לפי סעיף 92(א) (12) לחוק החברות	כן
האם הוא בעל כשירות מקצועית	כן
האם הוא דירקטור חיצוני :	כן
התפקידים שממלא בחברה, בחברה בת, בחברה קשורה של החברה או של בעל עניין בה :	דירקטור חיצוני בחברה
תאריך תחילת כהונה	19/02/2020
השכלה :	בוגר תואר ראשון במדעי המחשב וחשבונאות, אוניברסיטת תל אביב, ורואה חשבון.
עיסוק בחמש השנים האחרונות ופירוט תאגידים נוספים בהם משמש כדירקטור :	החל מאפריל 2024, סמנכ"ל כספים בחברת רניום ציוד למעבדות מחקר בע"מ; 2020-2023 - סמנכ"ל כספים בחברת נובולוג (פארם אפ 1966) בע"מ.
קירבה משפחתית עם בעל עניין אחר בחברה (אם יש) :	אין
בלתי תלוי	כן

פרק ד' - פרטים נוספים על התאגיד

תקנה 26א- נושאי משרה בכירה

שם :	אסף פרידנזון
מספר זיהוי	06.07.1979
תאריך לידה :	036211431
התפקידים שממלא בחברה, בחברה בת, בחברה קשורה של החברה או של בעל עניין בה :	מנכ"ל משותף בחברה
תאריך תחילת כהונה	24.08.2009
השכלה :	תואר שני מוסמך אוניברסיטה במינהל עסקים, (MBA) אוניברסיטת תל אביב ; תואר ראשון במשפטים (LLB) ומנהל עסקים, המרכז הבינתחומי הרצליה ; בעל רשיון לעריכת דין בישראל
עיסוק בחמש השנים האחרונות ופירוט תאגידים נוספים בהם משמש כדירקטור :	מנכ"ל משותף בחברה, משנה למנכ"ל בחברה ובחברת הבת פרידנזון אייר אנד אושין בע"מ
קירבה משפחתית עם בעל עניין אחר בחברה (אם יש) :	בנו של מר דוד פרידנזון דירקטור ומנכ"ל משותף בחברה, אחיינו של מר רמי פרידנזון, דירקטור בחברה

פרק ד' - פרטים נוספים על התאגיד

דוד טל	שם :
23.9.1975	מספר זיהוי
032374878	תאריך לידה :
סמנכ"ל כספים של הקבוצה	התפקידים שממלא בחברה, בחברה בת, בחברה קשורה של החברה או של בעל עניין בה :
02.02.2023	תאריך תחילת כהונה
תואר ראשון במנהל עסקים וחשבונאות, המסלול האקדמי של המכללה למנהל תואר שני בניהול פיננסי, המסלול האקדמי של המכללה למנהל	השכלה :
סמנכ"ל כספים בחברת פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ, מנכ"ל בחברת גיבוי אחזקות בע"מ	עיסוק בחמש השנים האחרונות ופירוט תאגידיים נוספים בהם משמש כדירקטור :
אין	קירבה משפחתית עם בעל עניין אחר בחברה (אם יש) :

פרק ד' - פרטים נוספים על התאגיד

שם :	שלומי שם טוב
מספר זיהוי	027227958
תאריך לידה :	06.06.74
התפקידים שממלא בחברה, בחברה בת, בחברה קשורה של החברה או של בעל עניין בה :	סמנכ"ל שיווק ומכירות
תאריך תחילת כהונה	07.11.2023
השכלה :	תואר ראשון תקשורת אוניברסיטה הפתוחה
עיסוק בחמש השנים האחרונות ופירוט תאגידים נוספים בהם משמש כדירקטור :	מנהל מכירות בחברת מארסק ו ups
קירבה משפחתית עם בעל עניין אחר בחברה (אם יש) :	אין

פרק ד' - פרטים נוספים על התאגיד

שם :	דוד שריפי
מספר זיהוי	12.05.1976
תאריך לידה :	038397063
התפקידים שממלא בחברה, בחברה בת, בחברה קשורה של החברה או של בעל עניין בה :	חשב החברה והחברות הבנות של החברה, חשב החברה הכלולה פרידנזון ג'נריישן מרכזים לוגיסטיים בע"מ וחברות הבנות שלה.
תאריך תחילת כהונה	31.10.2010
השכלה :	תואר ראשון במנהל עסקים וחשבונאות והסמכה כרואה חשבון, המסלול האקדמי של המכללה למינהל
עיסוק בחמש השנים האחרונות ופירוט תאגידים נוספים בהם משמש כדירקטור :	חשב הקבוצה
קירבה משפחתית עם בעל עניין אחר בחברה (אם יש) :	אין

פרק ד' - פרטים נוספים על התאגיד

שם:	מרים פרחי
מספר זיהוי	57871154
תאריך לידה:	22.01.1963
התפקידים שממלא בחברה, בחברה בת, בחברה קשורה של החברה או של בעל עניין בה:	סמנכ"ל משאבי אנוש
תאריך תחילת כהונה	06.10.2016
השכלה:	תואר ראשון – B.A רב תחומי מדעי החברה
עיסוק בחמש השנים האחרונות ופירוט תאגידים נוספים בהם משמש כדירקטור:	סמנכ"ל משאבי אנוש בחברה
קירבה משפחתית עם בעל עניין אחר בחברה (אם יש):	אין

פרק ד' - פרטים נוספים על התאגיד

שם :	ישראל רוזלי
מספר זיהוי	024490047
תאריך לידה :	01.07.1969
התפקידים שממלא בחברה, בחברה בת, בחברה קשורה של החברה או של בעל עניין בה :	סמנכ"ל מערכות מידע
תאריך תחילת כהונה	01.06.2022
השכלה :	תיכונת
עיסוק בחמש השנים האחרונות ופירוט תאגידים נוספים בהם משמש כדירקטור :	סמנכ"ל מערכות מידע בחברה מנהל מערכות מידע בחברה מנהל מערכות מידע בקבוצת עזריאלי
קירבה משפחתית עם בעל עניין אחר בחברה (אם יש) :	אין

פרק ד' - פרטים נוספים על התאגיד

שם :	דנה גוטסמן ארליך
מספר זיהוי	08.08.1975
תאריך לידה :	037575735
התפקידים שממלא בחברה, בחברה בת, בחברה קשורה של החברה או של בעל עניין בה :	מבקר פנימי
תאריך תחילת כהונה	24.11.21
השכלה :	תואר ראשון במנהל עסקים וחשבונאות מכללה למנהל. הסמכה כרואת חשבון תואר שני - מנהל ציבורי התמחות בביקורת פנימית
עיסוק בחמש השנים האחרונות ופירוט תאגידים נוספים בהם משמש כדירקטור :	שותפה בBDO ישראל
קירבה משפחתית עם בעל עניין אחר בחברה (אם יש) :	אין

תקנה 26ב – מורשי חתימה עצמאיים

אין בחברה מורשי חתימה עצמאיים, למעט מר דוד פרידנזון, בעל שליטה בחברה, המכהן כדירקטור וכמנכ"ל משותף בחברה שהוא מורשה חתימה יחיד בחשבון בנק בחו"ל הרשום על שמו של מר דוד פרידנזון בנאמנות עבור החברה.

תקנה 27 - רואה-החשבון של התאגיד

רואי החשבון המבקרים של החברה הינם : בריטמן אלמגור זהר ושות' רואי חשבון, מען : מרכז עזריאלי 1, תל אביב.

תקנה 28 - שינוי בתקנון התאגיד

לא היה שינוי בתקנון או בתזכיר התאגיד בשנת 2025.

פרק ד' - פרטים נוספים על התאגיד

תקנה 29 - המלצות והחלטות הדירקטורים

המלצות הדירקטורים בפני האסיפה הכללית, והחלטותיהם שאינן טעונות אישור האסיפה הכללית תשלום דיבידנד או ביצוע חלוקה, כהגדרתה בחוק החברות, בדרך אחרת, או חלוקת מניות הטבה – ראה ביאור 17.ב. לדוחות הכספיים לשנת 2025.

החלטות אסיפה כללית מיוחדת

1. בתאריך 5 בינואר, 2025 אישרה האסיפה הכללית של החברה המשך העסקתו של מר אסף פרידנזון במשרה מלאה, כמנכ"ל משותף בחברה, לתקופה של שלוש שנים שתתחיל ביום 1.1.25 ותסתיים ביום 31.12.27 - ראה דיווח מידי שפרסמה החברה (2025-01-01451).
2. בתאריך 19 בפברואר, 2025 אישרה האסיפה הכללית של החברה שינוי בתנאי ההתקשרות עם מר יואב פרידנזון, בנו של מר רמי פרידנזון, סגן יושב ראש הדירקטוריון ובעל שליטה בחברה- ראה דיווח מידי שפרסמה החברה (2025-01-011740).
3. בתאריך 26 ביוני, 2025 אישרה האסיפה הכללית של החברה מינוי גברת מיכל פרנק כדירקטורית חיצונית בחברה ואת תנאי כהונתה - ראה דיווח מידי שפרסמה החברה (2025-01-045883).
4. בתאריך 9 במרץ, 2026 אישרה האסיפה הכללית של החברה מדיניות תגמול - ראה דיווח מידי שפרסמה החברה (2026-01-020880).
5. בתאריך 9 במרץ, 2026 אישרה האסיפה הכללית של החברה מינוי מר אמיר שחר כדירקטור חיצוני בחברה לתקופת כהונה נוספת - ראה דיווח מידי שפרסמה החברה (2026-01-020880).

תקנה 29א - החלטות החברה

פטור, ביטוח או התחייבות לשיפוי, לנושא משרה כהגדרתו בחוק החברות

ביום 8 בינואר 2026 אישר דירקטוריון החברה וביום 9 במרץ 2026 אישרה האסיפה הכללית של החברה את מדיניות התגמול של החברה במסגרתה נקבע כי נושאי המשרה יהיו זכאים לשיפוי ופטור בהיקף המירבי הניתן על פי חוק וביטוח בסכומים ובהיקף כפי שייקבע מעת לעת על ידי החברה. החברה תוכל להתקשר מעת לעת בפוליסות לביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה, אשר יכהנו מעת לעת בחברה בתנאים המפורטים להלן: (1) הכיסוי הביטוחי יהיה בסכום שלא יפחת מסך של 5 מיליון דולר ארה"ב, למקרה ולתקופה, ולא יעלה על סך של 10 מיליון דולר ארה"ב, למקרה ולתקופה, עבור כל הדירקטורים ונושאי המשרה בחברה; ו-(2) עלות פרמיית הביטוח וגובה ההשתתפות העצמית יהיו בהתאם לתנאי השוק במועד עריכת הפוליסה ובכפוף לכך שהעלות אינה מהותית לחברה.

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ

גדעון אלטמן

יו"ר הדירקטוריון

תאריך: 16 במרץ, 2026

דוד פרידנזון

דירקטור ומנכ"ל משותף

תאריך: 16 במרץ, 2026

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ

הצהרת מנהלים הצהרת מנהל כללי

אני, דוד פרידנזון, מצהיר כי:

- (1) בחנתי את הדוח התקופתי של פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ (להלן - התאגיד) לשנת 2025 (להלן - הדוחות);
- (2) לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
- (3) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
- (4) גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדת הביקורת של דירקטוריון התאגיד כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בדיווח הכספי ובגילויי ובבקרה עליהם.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

16 במרץ, 2026

מנכ"ל משותף

פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ

הצהרת מנהלים

הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים

אני, דוד טל, מצהיר כי:

- (1) בחנתי את הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר של פרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ (להלן - התאגיד) לשנת 2025 (להלן - הדוחות);
- (2) לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
- (3) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
- (4) גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדת הביקורת של דירקטוריון התאגיד כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בדיווח הכספי ובגילויי ובבקרה עליהם.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

16 במרץ, 2026

סמנכ"ל כספים

ונושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים