

קבוצת פלסטו-קרגל בע"מ

תוכן העניינים:

1. תיאור עסקי החברה.
2. דוח הדירקטוריון על מצב ענייני החברה.
3. דוחות כספיים מאוחדים ליום 31.12.2025 ומידע כספי נוסף על החברה ליום 31.12.2025.
4. פרטים נוספים על החברה.
5. הצהרות המנהל הכללי ונושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים.

הדוח מונגש באתר: www.cargal.co.il

דוח תקופתי לשנת 2025

חלק א'

תיאור עסקי התאגיד

("הדוח")

קבוצת פלסטו-קרגל בע"מ

שם החברה :

52-004116-1

מס' חברה ברשם :

727

מס' חברה בבורסה :

שד' שוורץ 1 לוד, 7129449

מען רשום :

08 - 9275601

טלפון :

08 - 9275700

פקסימיליה :

Manage@Cargal.co.il

דואר אלקטרוני :

31.12.2025

תאריך המאזן :

17.3.2026

תאריך הדוח :

31.12.2025 – 1.1.2025

תקופת הדוח :

תיאור עסקי התאגיד – תוכן עניינים

		חלק א' – תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי הקבוצה
עמוד		
5	כללי	.1
5	מבנה הקבוצה	.2
6	רכישת, מכירה או העברה של נכסים בהיקף מהותי שלא במהלך העסקים הרגיל	.3
6	תיאור תחומי הפעילות של הקבוצה - כללי	.4
7	השקעות בהון החברה ועסקאות במניותיה	.5
7	חלוקת דיבידנדים בחברה	.6
8	מידע כספי לגבי תחומי הפעילות של הקבוצה	.7
9	סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות הקבוצה	.8
		חלק ב' – תחום הקרטון הגלי
13	מידע כללי על תחום הקרטון הגלי	.9
15	מוצרים	.10
16	פילוח הכנסות ורווחיות מוצרים	.11
16	לקוחות	.12
17	שיווק והפצה	.13
17	צבר הזמנות	.14
17	תחרות	.15
18	עונתיות	.16
18	כושר ייצור	.17
18	רכוש קבוע מקרקעין ומתקנים	.18
20	מכונות וציוד	.19
21	נכסים לא מוחשיים	.20
21	הון אנושי	.21
23	חומרי גלם וספקים	.22
24	הון חוזר	.23
26	סיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם	.24
27	מגבלות ופיקוח על פעילות הקבוצה בתחום הקרטון הגלי	.25
29	הסכמים מהותיים	.26
29	הליכים משפטיים	.27
29	צפי להתפתחות בשנה הקרובה	.28
29	יעדים ואסטרטגיה עסקית	.29
		חלק ג' – תחום האריזות הגמישות
30	מידע כללי על תחום האריזות הגמישות	.30
32	מוצרים	.31
33	פילוח הכנסות ורווחיות מוצרים	.32
33	לקוחות	.33
33	שיווק והפצה	.34
34	צבר הזמנות	.35
34	תחרות	.36
35	כושר ייצור	.37
35	רכוש קבוע מקרקעין ומתקנים	.38
36	מחקר ופיתוח	.39
36	נכסים לא מוחשיים	.40
36	הון אנושי	.41
38	חומרי גלם וספקים	.42
39	הון חוזר	.43
40	סיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם	.44
43	מגבלות ופיקוח על פעילות קא"ג	.45
43	הסכמים מהותיים	.46
44	הליכים משפטיים	.47
44	יעדים ואסטרטגיה עסקית	.48
44	צפי להתפתחויות בשנה הקרובה	.49
		חלק ד' – עניינים הנוגעים לכלל פעילות הקבוצה
45	הון אנושי	.50
46	מימון	.51
50	ביטוח	.52
50	מיסוי	.53
50	דיון בגורמי סיכון	.54

מקרא

למען הנוחות, בחלק זה להלן תהיינה לקיצורים הבאים המשמעות הרשומה לצידם :

קבוצת פלסטו קרגל בע"מ	-	"החברה"
קרגל בע"מ	-	"קרגל"
חברות הבנות הפעילות של החברה	-	"החברות הבנות" או "חברות הקבוצה"
החברה וחברות הבנות שלה	-	"הקבוצה"
מיכלי טריפלקס (2003) בע"מ	-	"טריפלקס"
קרגל וטריפלקס	-	"חברות הקרטון הגלי"
החברה וקא"ג	-	"חברות האריזות הגמישות"
פלסטו איבריקה ופלסטו מקסיקו	-	"חברות הקבוצה הזרות"
הבורסה לניירות ערך בתל-אביב בע"מ	-	"הבורסה"
דולר ארה"ב	-	"דולר"
חוק החברות, תשנ"ט-1999	-	"חוק החברות"
חוק ניירות ערך, תשכ"ח-1968	-	"חוק ניירות ערך"
תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), תש"ל-1970	-	"תקנות הדוחות"
הדוח התקופתי של החברה לשנת 2025	-	"הדוח התקופתי" או "הדוח"
מור תעשיות פלסטיק בע"מ	-	"מור"
קרגל אריזות גמישות בע"מ	-	"קא"ג"
קרגל להבים בע"מ	-	"קרגל להבים"
קרגל נכסים בע"מ	-	"קרגל נכסים"
פרודוסייף בע"מ	-	"פרודוסייף"
סי. אי. תעשיות קרטון בע"מ	-	"סי. אי"
מקום חדש לקרטון החזקות שותפות מוגבלת	-	"השותפות"
מקום חדש לקרטון ניהול בע"מ	-	"השותף הכללי"
הדוח התקופתי השנתי של החברה לשנת 2024 שפרסמה החברה ביום 12 במרץ 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-016328), הנכלל בדוח זה על דרך ההפניה	-	"הדוח התקופתי לשנת 2024"

החברה הינה "תאגיד קטן", כהגדרת מונח זה בתקנה 5 לתקנות הדוחות. במסגרת ההקלות שניתנו לתאגידי קטנים, דירקטוריון החברה החליט לאמץ את מלוא ההקלות אשר אושרו לתאגידי קטנים במסגרת התקנות האמורות, למעט ההקלה בדבר פרסום דוחות רבעוניים.

חלק א' - תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי הקבוצה

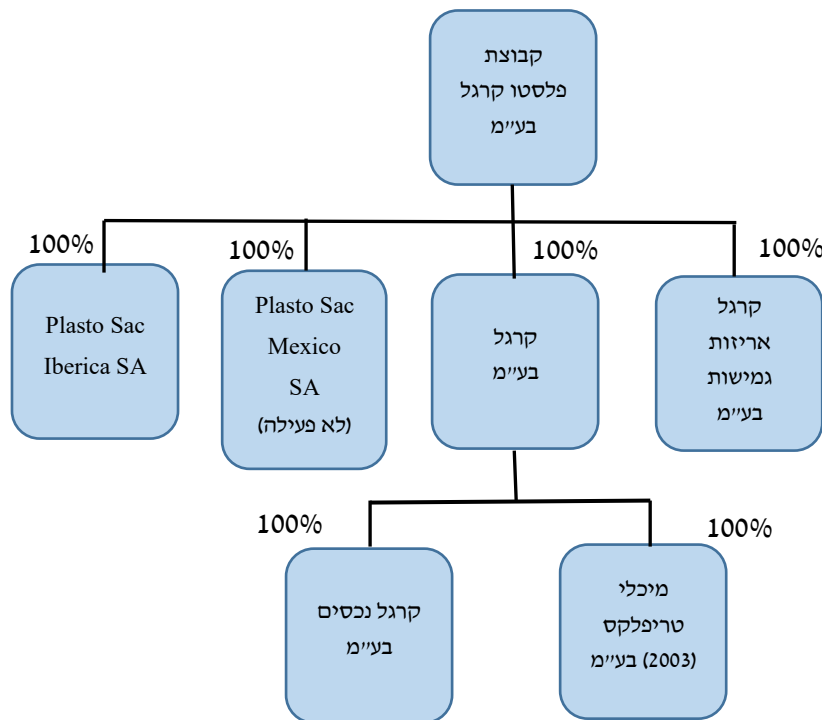
1. כללי

החברה התאגדה ביום 20.12.1981 כחברה פרטית מוגבלת במניות. עם רישומם למסחר על-פי תשקיף של ניירות הערך של החברה בבורסה בחודש מרץ 1994 הפכה החברה לחברה ציבורית.

2. מבנה הקבוצה

מקום חדש לקרטון ניהול בע"מ הינה השותף הכללי ("השותף הכללי") ב"מקום חדש לקרטון החזקות שותפות מוגבלת" ("השותפות") המחזיקה במניות החברה. מניות החברה הועברו לשותפות מסי. אי., בעלת השליטה לשעבר בחברה. סי. אי. העבירה את החזקותיה בחברה לשותפות במסגרת מהלך רה-ארגון פנימי, שכחלק ממנו, בעלי המניות בסי.אי. הינם כעת בעלי המניות בשותף הכללי ("בעלי המניות"), כך שהחזקות של בעלי המניות בשותף הכללי ובשותפות זהות להחזקותיהם בסי.אי. ערב הרה-ארגון. למועד זה, השותף הכללי הינו בעל השליטה בחברה. לפרטים נוספים בהקשר זה ראו תקנה 21(א) לפרק ד לדוח זה¹.

להלן מבנה האחזקות בחברה:



1 לפרטים נוספים ראו דוח מיידי על מצבת החל להיות בעל עניין מיום 14 בינואר 2026 (מס' אסמכתא: 2026-01-006305), הנכלל בדוח זה על דרך ההפניה.

3. רכישה, מכירה או העברה של נכסים בהיקף מהותי שלא במהלך העסקים הרגיל

מכירת 50% ממניות קרגל להבים בע"מ ("עסקת קרגל להבים השנייה")

- 3.1 ביום 15 באוגוסט 2024, דירקטוריון החברה קיבל החלטה לאשר התקשרות עם מגה אור החזקות בע"מ ("מגה אור") למכירת יתרת המניות של חברת קרגל להבים בע"מ ("קרגל להבים"), חברה נכדה לשעבר של החברה המוחזקת 50% בבעלות קרגל, ו- 50% בבעלות מגה אור, והמחזיקה בנכס נדל"ן המצוי בפארק התעשייה עידן הנגב בלהבים למגה אור, המושכר לשימוש מפעל קרגל.
- 3.2 ביום 20 באוגוסט 2024, חתמה קרגל על הסכם למכירת יתרת המניות של חברת קרגל להבים לחברת מגה אור.
- 3.3 ביום 1.10.2024 הושלמה עסקת מכר ("מועד השלמת העסקה"), שנחתמה ביום 20.8.2024 בין קרגל לבין קרגל להבים ומגה אור, למכירת יתרת 5,000 מניות רגילות בנות 1 ₪ ע.נ כ"א של קרגל להבים ("המניות הנמכרות"), אשר הוחזקו על ידי קרגל ואשר היוו 50% מהונה המונפק של קרגל להבים, באופן בו לאחר השלמת מכירת המניות לא מחזיקה עוד קרגל במניות קרגל להבים ומגה אור מחזיקה ב- 100% מהון המניות המונפק והנפרע של קרגל להבים ("הסכום המכר"). קרגל להבים הינה הבעלים של מקרקעין ועליו מבנה בפארק התעסוקה עידן הנגב המושכרים לקרגל אשר מנהלת שם את פעילותה התעשייתית ("הנכס").
- 3.4 סך התמורה אשר שולמה במועד השלמת העסקה לקרגל הינה כ-75 מיליון ₪.
- 3.5 במועד השלמת העסקה, נטלה מגה אור על עצמה את כל ערבויות/התחייבויות קרגל להבטחת התחייבויות קרגל להבים באופן שלקרגל אין עוד ערבויות או התחייבויות בקשר עם הבעלות על קרגל להבים.
- 3.6 רווח ההון שרשמה הקבוצה בעקבות השלמת העסקה האמורה הינו כ-25 מיליון ש"ח.
- 3.7 לפרטים נוספים על אודות העסקה והשלמתה ראו דיווחים מיידיים מימים 18 באוגוסט 2024, 20 באוגוסט 2024 ו-1 באוקטובר 2024 (מס' אסמכתאות: 2024-01-089587, 2024-01-085449 ו-2024-01-607573), הנכללים בדוח זה על דרך ההפניה וההתייחסות לעסקה בדוח הדירקטוריון של החברה.

4. תיאור תחומי הפעילות של הקבוצה - כללי

לקבוצה שני תחומי פעילות:

- 4.1 **תחום הקרטון הגלי** - במסגרת תחום פעילות זה, עוסקת הקבוצה בייצור, עיבוד ושיווק של לוחות ואריזות מקרטון גלי (לרבות פתרונות אריזה מעץ, ספוג ואריזות המשלבות קרטון גלי, עץ וספוג), המשמשים בעיקר לאריזה ושינוע של מוצרי תעשייה, ההיי-טק, מזון ותוצרת חקלאית. לפרטים נוספים ראו חלק ב' להלן.
- 4.2 **תחום האריזות הגמישות** - במסגרת פעילותה בתחום זה, עוסקת הקבוצה בפיתוח, ייצור ושיווק של שקים, שקיות, יריעות ואריזות גמישות אחרות, לרבות מודפסים, העשויים מיריעת פוליאטילן אחת או ממספר יריעות שונות (כגון: יריעות פוליאטילן, יריעות פוליופילן, יריעות אלומיניום, נייר, יריעות פוליאסטר), המוצמדות בתהליך למינציה, אשר משווקים בעיקר למגזר התעשייתי (בעיקר לתעשיית המזון והטואלטיקה) וללקוחות אחרים ("אריזות גמישות"). יצוין, כי החל מהשלמת מכירת מור, מוצרי החברה אינם כוללים יריעות פוליאטילן.

5. השקעות בהון החברה ועסקאות במניותיה

בשנתיים שקדמו ליום 31 בדצמבר 2025, ועד למועד דוח זה לא בוצעו השקעות בהון החברה, וכן, לא בוצעו על ידי בעלי עניין עסקאות מהותיות במניות החברה מחוץ לבורסה, למעט כמפורט להלן:

על פי דוח הצעת המדף, הציעה החברה 2,857,440 מניות רגילות, בנות 10 ש"ח ערך נקוב כל אחת של החברה ו-2,143,080 כתבי אופציה (סדרה 8), הניתנים למימוש למניות רגילות, בדרך של זכויות, למי שהיו רשומים במרשם בעלי המניות של החברה בתום יום המסחר של יום 30 באפריל 2023, באופן שכל מחזיק ב-67 מניות רגילות של החברה, אשר היו רשומות על שמו בתום יום זה, היה זכאי לרכוש יחידת זכות אחת.

עד למועד האחרון למסירת הודעות לניצול הזכויות, שחל ביום ה-15 במאי 2023, התקבלו בידי החברה הודעות ניצול של 58,656.79 זכויות לרכישת 2,815,526 מניות רגילות ו-2,111,644 כתבי אופציה (סדרה 8). התמורה המיידית ברוטו לחברה בגין הזכויות שהונפקו על פי דוח הצעת המדף הסתכמה בכ-9,854 אלפי ש"ח.

בהתאם לתוצאות הנפקת הזכויות הקצתה החברה 2,815,526 מניות רגילות ו-2,111,644 כתבי אופציה (סדרה 8) אשר ניתנים למימוש עד ליום 30 באפריל 2026. לפרטים נוספים ראו דיווח מידי שפרסמה החברה ביום 17 במאי 2023.

ביום ה-28 באוקטובר 2025, הודיעה החברה כי בהמשך לבקשתה, התקבלה החלטת בית משפט המחוזי בלוד בנושא אישור הסדר מוצע לפי סעיף 350 לחוק החברות בין החברה לבין בעלי מניותיה ובין החברה לבין מחזיקי כתבי האופציה (סדרה 8) של החברה, לפיו יופחת מחיר המימוש של כתבי האופציה בכחמישה אחוזים (כ-5%), לתקופת זמן מוגבלת שתחל ביום 30 לאוקטובר ותסתיים ביום 6 בנובמבר 2025, מבלי לבצע שינוי נוסף בתנאי כתבי האופציה (סדרה 8).

לפרטים נוספים ראו דיווח של החברה מיום 29.10.2025 (מס אסמכתא 01-081411-2025).

בהתאם למתווה להפחתת מחיר מימוש האופציות שאושר על ידי בית המשפט, מומשו 504,343 כתבי אופציות למניות החברה, בתוספת מימוש של 5 שח למניה, בתוספת מימוש כוללת של כ-2,523 אלפי ש"ח.

כמו כן החל מיום 4 למאי 2025, במסגרת רפורמת תחום עשיית שוק של רשות ניירות ערך, החברה הצטרפה ופועלת במסגרת זו תחת הבורסה לניירות ערך שמנהלת את עשיית השוק מול גופים שנבחרו על ידה במכרז.

6. חלוקת דיבידנדים בחברה

6.1 במהלך השנים 2024 ו-2025 לא חילקה החברה דיבידנדים.

6.2 נכון ליום 31.12.2025, לא קיימת לחברה יתרת רווחים לעניין מבחן הרווח בהתאם לסעיף 302 לחוק החברות. לחברה יתרת עודפים שלילית של 135,390 אלפי ש"ח. אם וככל שדירקטוריון החברה יחליט על חלוקת דיבידנדים, תיעשה חלוקה כאמור בכפוף להוראות כל דין, לרבות הוראות חוק החברות לעניין חלוקה והוראות תקנון החברה.

6.3 לחברה מדיניות חלוקת דיבידנד, לפיה תחלק החברה מתוך רווחיה, לפחות 30% מהרווח הנקי (לאחר מס) של החברה (כפי שיופיע בדוח הכספי השנתי של החברה), כדיבידנדים לבעלי מניותיה, והכל בהתחשב בתזרים המזומנים של החברה ובהשקעות הצפויות ב-12 החודשים הקרובים, והכל בכפוף להוראות כל דין ולמגבלות שהוטלו ו/או יוטלו על החברה על-ידי גורמים המעמידים לה מימון ו/או על ידי גורמים רגולטוריים. יצוין כי לחברה אין תוכניות לחלוקת דיבידנד בעתיד הקרוב.

6.4 יצוין כי לחברה ולקרול קיימות התחייבויות כלפי הבנקים המממנים לאי חלוקת דיבידנד מבלי לקבל את הסכמת הבנקים המממנים בכתב ומראש.

7. מידע כספי לגבי תחומי הפעילות של הקבוצה (באלפי ש"ח)

2023				2024				2025				
התאמות למאוחז	מאוחז	תחום האריות הגמישות	תחום הקרטון הגלי	התאמות למאוחז	מאוחז	תחום האריות הגמישות	תחום הקרטון הגלי	התאמות למאוחז	מאוחז	תחום האריות הגמישות	תחום הקרטון הגלי	
-	454,957	75,899	379,058			73,414	409,673		516,434	69,596	446,838	מחיצונים
(155)	-	94	61	58		-	58	31			31	מתחומי פעילות אחרים
(155)	454,957	75,993	379,119	(58)	483,087	73,414	409,731	(31)	516,434	69,596	446,869	סך הכל
-	-	-	377,647		475,544	77,445	398,099		507,012	75,816	431,196	עלויות אשר אינן מהוות הכנסות בתחום פעילות אחר
(155)		61	94	(58)		58	-	(31)		31		עלויות המהוות הכנסות של תחומי פעילות אחרים
-	-	76,956	377,741	(58)	475,602	77,503	398,099	(31)	507,043	75,847	431,196	סך הכל
-	-	28,621	123,208		161,839	30,240	131,599		167,542	29,293	138,249	עלויות קבועות מיוחסות
-	-	48,274	254,439		313,705	47,205	266,500		339,470	46,523	292,947	עלויות משתנות מיוחסות
-	1,306		1,306		756		756		-	-	-	חלק ברווחי עסקה משותפת
-	1,876	(902)	2,778		8,357	(4,031)	12,388		9,453	(6,220)	15,673	רווח מפעולות רגילות המיוחס לבעלים של החברה האם
-	177,546	54,564	122,982		165,940	39,469	126,471		144,270	33,057	111,213	סך הנכסים נטו המיוחסים לתחום הפעילות

להסברים אודות התפתחויות שחלו בנתונים הכספיים המתוארים לעיל, ראו דוח הדירקטוריון המצורף כפרק השני לדוח זה.

8. סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות הקבוצה

מגמות, אירועים והתפתחויות בסביבה המקרו-כלכלית, בה פועלת הקבוצה, עשויים להשפיע על פעילות הקבוצה בכללותה ו/או על אחד מתחומי הפעילות של הקבוצה, כמפורט להלן:

מלחמת "חרבות ברזל", המצב הכלכלי העולמי, המצב הכלכלי במשק הישראלי ונגיף הקורונה: - עודכן בהמשך.

פעילות הקבוצה מושפעת מהמצב הכלכלי בעולם ובמשק הישראלי. שינויים במצב הכלכלי וברמת הפעילות הכלכלית במשק הישראלי, כמו גם במצב הביטחוני במדינת ישראל, עשויים להגדיל או להקטין, לפי העניין, את הביקוש למוצרי הקבוצה. שנת 2024, כמו גם שנת 2023, אופיינו בצמיחה איטית וירידה בפעילות המשק. גורמים מאקרו-כלכליים גלובליים עשויים להשפיע אף הם על פעילותה של החברה בין היתר עקב פעילות היבוא והיצוא (ישיר ועקיף).

8.1 מלחמת "חרבות ברזל"

ביום 7 באוקטובר, 2023, פרצה במדינת ישראל מלחמת "חרבות ברזל" ("המלחמה"), וזאת לאחר מתקפת הפתע של ארגון הטרור חמאס מרצועת עזה על יישובי הנגב המערבי. בהמשך, התפתחה הלחימה בעצימות נמוכה יותר לגבולה הצפוני של המדינה וכן לים האדום. לאחר תקופה קצרה, הצטרף להתקפות נגד מדינת ישראל גם ארגון הטרור הלבנוני חיזבאללה, דבר שהביא לתקיפות מאסיביות של ישראל על ארגון הטרור ותשתיותיו כולל לחימה קרקעית על אדמת לבנון.

התמשכות המלחמה הובילה להאטה בפעילות העסקית במשק הישראלי כתוצאה מסגירה זמנית של עסקים, גיוס מילואים נרחב ופינוי אוכלוסייה אזרחית מאזורים גיאוגרפיים מסוימים. בנוסף, למלחמה השלכות כלכליות על המשק הישראלי, לרבות גידול בגירעון התקציבי.

במחצית השנייה של שנת 2024, חלה התאוששות בפעילות הכלכלית והתמודדות טובה יחסית עם אתגרי התקופה. ההשפעה הכלכלית הישירה של המלחמה כבר עברה את שיאה, כמו גם הפסקת האש בלבנון ועסקת השבת החטופים אשר נחתמה בינואר 2025 אשר הביאה להפסקת אש זמנית בחזית הדרומית. ביום 27 בנובמבר 2024 נכנס לתוקפו הסכם הפסקת אש בין ישראל לארגון הטרור חיזבאללה.

במהלך חודש יוני 2025 הורחבה המלחמה לזירה נוספת עת פתחה מדינת ישראל בעימות ישיר מול איראן במסגרת מבצע "עם כלביא", כאשר עם פתיחתו הכריזה מדינת ישראל על מצב מיוחד בעורף ועל סגירת המרחב האווירי, איסור על התקהלויות, סגירה זמנית ו/או קיצור שעות הפעילות של בתי עסק שונים וכן גיוס מילואים מסיבי אשר הביאו לצמצום הפעילות במשק ולירידה בפעילות הכלכלית. העימות הסתיים לאחר 12 יום אשר במהלכם נורו טילים מאיראן לעבר עורף הישראלי, שחלקם פגעו וגרמו נזקים מקומיים במספר מקומות בישראל. ביום 10 באוקטובר 2025 נכנס לתוקפו הסכם הפסקת אש בין ישראל לארגון הטרור חמאס לסיום מלחמת חרבות ברזל. יחד עם זאת, לא ברור אם לחימה זו עתידה להתחדש בעתיד ובאיזו עוצמה.

ביום ה-28 בפברואר 2026 החל מבצע ישראלי-אמריקני נגד איראן, מבצע "שאגת הארי", במסגרתו פתחו ישראל וארה"ב בתקיפות אוויריות מסיביות באיראן במטרה לפגוע במשטר הטרור האיראני ולהסיר את האיומים הקיומיים ממדינת ישראל בדמות הגרעין ותשתית הטילים האיראנים. למועד פרסום הדוח, ובעקבות ירי טילים מסיבי מצד איראן על ישראל, פיקוד העורף הטיל מגבלות התקהלות בדומה למגבלות שהיו קיימות במערכת "עם כלביא". מספר ימים לאחר מכן נפתחה פעילות לחימה מול ארגון הטרור הלבנוני חיזבאללה שהצטרף אף הוא ללחימה באמצעות התקפות טילים בעיקר על צפון מדינת ישראל.

ככל שהמבצע יביא להפחתה משמעותית של האיום על ישראל, צפויות להיות לכך השלכות חיוביות על פוטנציאל הצמיחה של המשק.

השפעות המלחמה על הקבוצה באו לידי ביטוי כדלהלן:

פגיעה מסוימת במכירות במחצית הראשונה של שנת 2024, בשל הירידה בפעילות המשקית בכלל ופגיעה בענף החקלאות בפרט, עקב אי פעילות באזורים חקלאיים בדרום ובאזורים אחרים בעקבות עזיבת עובדים זרים את ישראל. הפגיעה בענפים אלו קווצה בחלקה בהשפעות של עליה במכירות

לגופים ביטחוניים, ובהגדלת פעילות שיווקית במגזר הקרטון בסיוע חברת יעוץ שווקי. הפגיעה במכירות הסתיימה במחצית השנייה של השנה במהלך שנת 2025 הצטמצמה השפעת הפגיעה בחקלאות ובתעשייה על מכירות הקבוצה למגזרים אילו.

למעט האמור לעיל הקבוצה לא הושפעה כמעט מזמינות חומרי הגלם וחומרי העזר, לא נפגעה שרשרת האספקה של רכש החברה ומכירותיה ולא חל שינוי מהותי במבנה העלויות של החברה.

הקבוצה עוקבת אחר מצב הלקוחות וממשיכה לבדוק את טיבם, ובכלל זה ההשפעה על ההפרשה להפסדי אשראי בדוחות הכספיים ובהתאם רשמה הפרשה להפסדי אשראי.

להערכת הקבוצה לא היו השלכות מהותיות של המלחמה על מצבה הפיננסי של הקבוצה, על מקורות המימון ויכולתה לעמוד בפירעון התחייבויותיה, בין השאר, להערכת הקבוצה, תוצאותיה של התוכנית השיווקית להגדלת המכירות, מיתנו את נזקי המלחמה.

אולם, הימשכות המלחמה עלולה לגרור השלכות נרחבות על תחומים ענפיים רבים ואזורים גיאוגרפיים שונים במדינה. כמו כן, התנודות הפוטנציאליות בעלויות היבוא והשינוע, שערי מטבע החוץ, זמינות חומרי גלם, זמינות כוח אדם, שירותים מקומיים וגישה למשאבים מקומיים עלולים להשפיע על פעילותה העסקית של החברה.

יצוין כי נכון למועד דוח זה, אין ביכולתה של החברה להעריך באופן מהימן את היקף ההשפעה העתידית של המלחמה על היקף פעילותה של החברה (למעט ההשפעות שפורטו לעיל), בין היתר לאור התנודתיות החריפה בשווקים, חוסר הוודאות בדבר משך זמן הלחימה, עוצמתה, השפעותיה של המלחמה על תחומי הפעילות של החברה וכן, ביחס לצעדים נוספים שיינקטו על ידי הממשלה. דירקטוריון החברה והנהלתה ממשיכים לעקוב אחר ביצועי החברה בעת המלחמה, לרבות היקף המכירות, יכולת החברה לעמוד בהתחייבויותיה בהגיע מועד פירעון, מצבת כוח האדם, ולבצע את ההתאמות הנדרשות.

הערכות החברה בדבר ההשפעות וההשלכות האפשריות של המלחמה כמפורט לעיל על פעילותה, עסקיה ותוצאותיה של החברה, הינן בגדר מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, תשכ"ח-1968. הערכות אלו מבוססות, בין היתר, על ניסיונה של הנהלת החברה בתחומי פעילותה, המידע הקיים בחברה למועד הדוח ותחזיות כלכליות פומביות. לפיכך, אין כל ודאות כי הערכות כאמור, כולן או חלקן, אכן יתממשו והן עשויות להיות שונות, לרבות באופן מהותי מזה שנחזה כאמור, כתוצאה מגורמים שונים ובכלל זה, השלכות המלחמה ואי הוודאות ששוררת סביב אופייה ומשכה, מצב הכלכלה, המצב הפוליטי והביטחוני במדינה, מצב שוק התעשייה לרבות התחרות בענף וכן כתוצאה מהשפעתם של גורמי סיכון של החברה כמפורט בסעיף 54 להלן.

8.2 שינויים במחירי חומרי הגלם :

חומרי הגלם העיקריים המשמשים לייצור מוצרי הקבוצה הינם נייר ועמילן בתחום הקרטון ויריעות עשויות פולימרים מסוגים שונים בתחום האריזות הגמישות.

בתחום האריזות הגמישות מחירי מרבית חומרי גלם נתונים לתנודתיות המושפעת בעיקר משינויים ברמות הביקוש וההיצע של חומרי גלם אלו בעולם, וכן, משינויים במחירי הנפט. שינוי במחירי חומרי הגלם האמורים עשוי להשפיע על עלויות הייצור של מוצרי הקבוצה, ואף להשפיע על רווחיות חברות הקבוצה.

בתחום הקרטון הגלי, התנודתיות במחירי הנייר (אשר מושפעת בעיקר ממחירי האנרגיה, משינויים בהיצע ובביקוש לתאית ומשינויים בכלכלת העולם) עשויה להשפיע באופן מהותי על רווחיות החברה בתחום הקרטון הגלי. החברה מנסה להתאים, ככל שתנאי השוק מאפשרים זאת, את מחירי המכירה של מוצריה לשינויים החלים במחירי הנייר.

מחירי חומרי הגלם ושרשרת האספקה של חומרי הגלם והייצור כמו גם מחירי האנרגיה עשויים להיות מושפעים מעימותים צבאיים באזורי ייצור של חומרי הגלם ומהטלת סנקציות כלכליות על ידי מדינות וארגונים בעולם כדוגמת השפעת המשבר הלוגיסטי שנבע מהתפרצות נגיף הקורונה, ועימות הצבאי שפרץ בין רוסיה לאוקראינה.

הקבוצה פועלת לצמצום החשיפה באמצעות התאמת היקף מלאי חומרי הגלם המוחזק על-ידה לתחזיות בדבר שינויים צפויים במחירי חומרי הגלם, באמצעות הצמדת מחירי המוצרים, בהם מוכרות חברות הקבוצה את מוצריהן לחלק מלקוחותיהן, למחירי חלק מחומרי הגלם של מוצרים אלה ובאמצעות שמירה על זכותה, במסגרת הסכמיה עם חלק מלקוחותיה, לעדכן את מחירי המוצרים בהתאם לשינוי במחירי חומר הגלם.²

8.3 שינויים בשערי החליפין של מטבע חוץ:

חלק קטן ממכירות הקבוצה ללקוחותיה בחו"ל בתחום האריזות הגמישות נקובות במטבעות זרים, בדולר וביורו. כתוצאה מכך, התנודות החלות בשערי ההמרה בין המטבעות הזרים השונים לבין השקל וכן תנודות החלות בשערי ההמרה של הדולר מול המטבעות הזרים השונים, עלולות להשפיע על הכנסות, עלויות הייצור והוצאות המימון של הקבוצה וכן, על רווחיותה. בנוסף, מכירות הקבוצה מושפעות ממחירי הנייר העולמיים הנקובים במט"ח (בעיקר דולר ואירו).

חלק מהציוד ועיקר חומרי הגלם, המשמשים את חברות הקבוצה בתחום האריזות הגמישות וחלק מחומרי הגלם והציוד, המשמשים את חברות הקבוצה בתחום הקרטון הגלי, נרכשים על-ידן במטבעות זרים (בעיקר דולר ואירו), כאשר במרבית המקרים נקובים המחירים ללקוחות הקבוצה בישראל, בגין רכישותיהם מהקבוצה, בשקלים חדשים.³

כתוצאה מכך, התנודות החלות בשערי ההמרה היחסיים בין המטבעות הזרים השונים לבין השקל, עלולות להשפיע על הכנסות הקבוצה, עלויות הייצור והוצאות המימון של הקבוצה וכן, על רווחיותה. יצוין כי הקבוצה פועלת לצמצום החשיפה המטבעית באמצעות הגנות טבעיות כמפורט להלן: פעילות הייצוא של הקבוצה ופעילות המכירות הצמודה לשערי החליפין של המטבעות הזרים, תורמת, במידה מסוימת, ליכולתה של הקבוצה לבצע הגנות טבעיות על-ידי ייצוא מוצרים במטבעות זרים לאלה אשר בהם, בין היתר, מתבצעת רכישת חומרי הגלם. בנוסף, לעתים מבצעת הקבוצה הצמדה של המחירים בהם היא מוכרת את מוצריה ללקוחות, לשערי החליפין של המטבע בו מתבצעת רכישת חומרי הגלם וחלק מלקוחות החברה משלמים עבור המוצרים במטבע זר. כמו כן, מעת לעת מבצעת הקבוצה עסקאות הגנה בין היורו והדולר לשקל בכדי לצמצם את חשיפתה להשפעות השינוי בשערי החליפין על התחייבויותיה כלפי ספקי חומרי הגלם והציוד בתחום הקרטון הגלי.

8.4 אימוץ תקנים בינלאומיים על ידי לקוחות הקבוצה:

הקבוצה מזהה מגמה של אימוץ תקני איכות בינלאומיים על ידי לקוחות הקבוצה, ובעיקר לקוחות בתחום המזון ולקוחות שמייצאים את מוצריהם. להערכת החברה ככל שחברות הקבוצה תעמודנה בדרישות לקוחותיה לקבלת תקנים בינלאומיים, יהיה בכך כדי לסייע לקבוצה לצבור לקוחות נוספים ולשמר את הלקוחות הקיימים. העדר תקנים כאמור עלול לפגוע ביכולתן של חברות הקבוצה לפנות ללקוחות מסוימים.

8.5 קושי בגיוס עובדים מקצועיים:

הקבוצה מזהה קושי בגיוס עובדים מקצועיים בחברות תעשייתיות, לרבות בתחומים בהם פועלת הקבוצה. הקושי האמור עלול להשפיע על פעילותה של הקבוצה, הן בהיבט עלויות העבודה והן בהיבט היכולת להגדיל את כושר הייצור של מפעליה בשל הקושי בגיוס כח אדם חדש. קושי זה גובר עקב מדיניות משרד הכלכלה לביטול המכסה להיתרים לעובדים זרים בתעשייה.

² התאמת מחירי המוצרים המיוצרים על-ידי הקבוצה לשינויים במחירי חומרי הגלם מתאפשרת, על-פי רוב, זמן מה לאחר שחל השינוי במחיר חומרי הגלם, ומשכך אינה מספקת מענה לשינויים חדים ומהירים במחירי חומרי הגלם.
³ חלק לא מהותי ממכירות תחום הקרטון הגלי הינן צמודות דולר.

סעיף 8 זה, כולל התייחסות למידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך. המידע כאמור, כולל, בין היתר, תחזיות, הערכות, אומדנים ומידע אחר, המתייחסים לאירועים או עניינים עתידיים, אשר התממשותם אינה וודאית ואינה בשליטת החברה. מידע צופה פני עתיד אינו מהווה עובדה מוכחת והוא מבוסס רק על הערכתה הסובייקטיבית של החברה, אשר הסתמכה בהנחותיה, בין השאר, על ניתוח מידע כללי, שהיה בפניה במועד עריכת דוח זה, ובכללו פרסומים ציבוריים, מחקרים וסקרים, אשר לא ניתנה בהם התחייבות לנכונותו או שלמותו של המידע הכלול בהם ונכונותו לא נבחנה על-ידי החברה באופן עצמאי. בנוסף, התממשותו ו/או אי-התממשותו של המידע צופה פני העתיד תושפע מגורמים אשר לא ניתן להעריכם מראש והם אינם מצויים בשליטת החברה ובכללם, התפתחות המצב בעקבות מלחמת "חרבות ברזל", השלכות ארוכות טווח של משבר הקורונה, גורמי הסיכון המאפיינים את פעילות החברה כמפורט בסעיף 8 בדוח זה וכן מההתפתחויות בסביבה הכלכלית כמצוין בסעיף זה, הגורמים החיצוניים המשפיעים על פעילות החברה כמפורט בסעיף זה, והערכות אלו עשויות שלא להתממש, בין היתר, במקרים בהם הגורמים שצוינו לעיל ישפיעו על פעילות הקבוצה ותוצאותיה באופן השונה מהערכת החברה. לפיכך, על אף שהחברה מאמינה שציפיותיה, כפי שמופיעות בדוח זה, הינן סבירות, הרי שאין כל וודאות כי תוצאותיה בפועל של החברה בעתיד תהיינה בהתאם לציפיות אלה והן עשויות להיות שונות מאלו שהוצגו במידע צופה פני עתיד המובא בדוח זה.

חלק ב' – תחום הקרטון הגלי

9. מידע כללי על תחום הקרטון הגלי

9.1 מבנה תחום הקרטון הגלי ושינויים החלים בו

9.1.1 פעילות הקרטון הגלי מבוצעת בעיקרה באתר קרגל באזור התעשייה "עידן הנגב" שסמוך ללהבים ("האתר בלהבים") אלו הסתיימה העברת פעילות הייצור בשנת 2019, וכן במפעל בחבל יבנה בצמוד לעיר אשדוד ("המפעל בחבל יבנה"). בנוסף ממשיך להתקיים חלק זניח מפעילות הקרטון הגלי באתר באור עקיבא. לפרטים בדבר העברת פעילות הקרטון הגלי ללהבים, ראו סעיפים 18.1.1 - 18.1.2 להלן.

9.1.2 חברות הקרטון הגלי עוסקות בייצור, עיבוד ושיווק של לוחות ואריזות מקרטון גלי (לרבות פתרונות אריזה מעץ, ספוג ואריזות המשלבות קרטון גלי, עץ וספוג), המשמשות בעיקר לאריזה ושינוע של מוצרי תעשייה, מזון ותוצרת חקלאית, היי-טק, לרבות מוצרים המיוצאים לחוץ לארץ, כאמצעי שילוח והגנה על המוצרים הנארזים.

9.1.3 עיקר מוצרי חברות הקרטון הגלי נמכרים ללקוחות בישראל, אולם חלק משמעותי מלקוחותיהם משתמשים במוצרים לשם ייצוא תוצרתם, עובדה המצמצמת במידה מסוימת את התלות של חברות הקרטון הגלי במצב השוק בישראל ומאידך חושפת את חברות הקרטון הגלי לשינויים במצב הכלכלי העולמי.

9.1.4 לקוחות הקרטון הגלי הינם מתחום התעשייה, המזון והמשקאות, החקלאות, התעשיות הביטחוניות והיי-טק. בהתאם, ובשל אופיים הגלובאלי של תחומי הפעילות האמורים, הפעילות בשוק הקרטון הגלי בישראל מושפעת מהמצב הכלכלי, הביטחוני והפוליטי במשק הישראלי ובעולם. בתקופות של צמיחה כלכלית חל, בדרך כלל, גידול בביקושים מצד צרכני הקרטון הגלי, והדבר מביא לגידול בהיקף המכירות, בעוד מגמה הפוכה חלה בתקופות של מיתון והאטה.

9.2 מגבלות חקיקה, תקינה ואילוצים מיוחדים החלים על תחום הקרטון הגלי

פעילות הקבוצה בתחום הקרטון הגלי כפופה בין היתר, לדינים הקשורים לבטיחות בעבודה, איכות הסביבה ובכלל זה לחוק האריזות, תשע"א – 2011, חוקי המגן בתחום דיני העבודה ובכלל זה לחוק שעות העבודה ומנוחה, תשי"א – 1951 ודיני הצרכנות.

9.3 שינויים בהיקף הפעילות בתחום הקרטון הגלי וברווחיותו

השנים האחרונות התאפיינו בגידול בתחרות בתחום הקרטון הגלי בעיקר לאור עודף בכושר הייצור של החברות המתחרות בתחום. בנוסף, כאמור לעיל, בתקופות של צמיחה כלכלית חל, בדרך כלל, גידול בביקושים מצד צרכני הקרטון הגלי, והדבר מביא לגידול בהיקף המכירות, בעוד מגמה הפוכה חלה בתקופות של מיתון והאטה.

כמו כן, כאמור בסעיף 8 לעיל, מלחמת "חרבות ברזל" אשר החלה ב 7.10.2023 הביאה לקיטון בביקושים למוצרי החברה בשל צמצום הפעילות של לקוחות החברה בדרום הארץ ובכלל, ובעיקר מצמצום הפעילות החקלאית בדרום הארץ ובצפונה. מנגד, נהנתה החברה מתוספת הזמנות של משרד הביטחון והחברות הביטחוניות בישראל.

החל מהמחצית השנייה של שנת 2024 החל המשק לחזור לתוואי של צמיחה, אם כי צמיחה קלה, השפעות המלחמה הלכו ופחתו עד שהתפוגגו כמעט לחלוטין. בהתאם נהנתה החברה מגידול בביקוש למוצריה במגמה שהלכה והתחזקה במהלך שנת 2025.

9.4 התפתחויות בשוקים של תחום הקרטון הגלי ושינויים במאפייני לקוחותיו

9.4.1 ככלל, למעט בתקופות בהן מתקיימים אירועים חריגים במשק הישראלי (כדוגמת מלחמת "חרבות ברזל"), קיימת מגמה של גידול בביקוש לקרטון גלי בשוק הישראלי, התואם את הצמיחה במשק והחלפה של פתרונות אריזה בהתאם למגמה העולמית.

9.4.2 כמו כן, במסגרת המודעות ההולכת ומתפתחת לאחריות ומחויבות סביבתית, קיימת מגמה, לפיה עסקים בעולם פועלים כיום לצמצום השלכות פעילותם על הסביבה, בין היתר, על-ידי שימוש גובר בחומרי גלם ממוחזרים (חלף בתוליים) ושימוש מופחת בחומרי גלם (דיקוק). בנוסף, חלק מהלקוחות מוחזקים על-ידי תאגידים בינלאומיים אשר אימצו תקנים המעודדים שמירה על איכות הסביבה ושימוש בחומרים ממוחזרים. לאור האמור, פתרונות האריזה המוצעים על ידי חברות הקרטון הגלי הינם בין היתר מוטי מיחזור ודיקוק.

9.5 שינויים טכנולוגיים שיש בהם כדי להשפיע מהותית על תחום הפעילות

תחום הקרטון הגלי, מוצריו והמיכון המשמש בתחום אינם מאופיינים בשינויים טכנולוגיים מהותיים.

התפתחויות הטכנולוגיות העיקריות שחלו בשנים האחרונות ואשר אחריהם עוקבות ומטמיעות חברות הקרטון הגלי הינן מעבר מסוים לדפוס דיגיטלי ממוחשב חלף דפוס פלקסו (הליך בו ההדפסה נעשית באמצעות גלופות) אשר תוצריו של הדפוס הדיגיטלי הינן אריזות המודפסות באיכות גבוהה ומדויקת יותר ויכולת עבודה בסדרות ייצור קצרות יותר וכן מעבר ממכונות הפועלות בהנעה מכנית למכונות הפועלות בהנעה ישירה בה כל מנוע מונע באופן ישיר ולא דרך תמסורת (הנעה מכנית סיבובית) תוך שיפור יכולת ההפעלה ודיוק ההפעלה.

9.6 גורמי הצלחה הקריטיים בתחום הפעילות והשינויים החלים בהם

9.6.1 גורמי הצלחה בתחום ייצור קרטון גלי:

9.6.1.1 **איכות**: עמידה ביעדי איכות ואמינות של מוצרי הקרטון הגלי לשביעות רצונו של הלקוח.

9.6.1.2 **שירות**: מערך ייצור גמיש ומערכת הפצה איכותית ואמינה המאפשרת עמידה באספקות במועדי האספקה הנדרשים ללקוחות.

9.6.1.3 **תחרותיות**: יכולת להתאים לאורך זמן את מחירי המכירה לשינויים בתשומות הייצור, זאת לאור התנודתיות במחירי התשומות.

9.6.1.4 **פיתוח**: השקעה שוטפת בפיתוח, לצורך פיתוח פתרונות אריזה חדשים ושדרוג מוצרים קיימים.

9.6.1.5 **טכנולוגיה מתקדמת**: יכולת לפתח מוצרים בשיטות ייצור שיתנו מענה למגמות העולמיות, בשימוש מופחת בחומרי גלם לצורך ייצור המוצר (דיקוק), וכן, בדרך של צמצום הפגיעה במוצר בתהליך העבודה.

9.6.1.6 **יעילות תפעולית**: ביצוע הליכי התייעלות תפעולית על מנת להקטין את עלויות הייצור.

9.6.2 גורמי הצלחה בתחום עיבוד קרטון גלי

גורמי הצלחה ייחודיים בתחום עיבוד הקרטון הגלי הינם היכולת להתאים את המוצר לצרכי הלקוח והמוצר הנארז.

9.7 שינויים במערך הספקים וחומרי הגלם לתחום הקרטון הגלי

לפרטים אודות שינויים במערך הספקים וחומרי הגלם, ראו סעיף 22 להלן.

9.8 חסמי הכניסה והיציאה העיקריים של תחום הקרטון הגלי ושינויים החלים בהם

9.8.1 להערכת חברות הקרטון הגלי חסם כניסה ויציאה עיקרי הינו היות הענף עתיר הון, המצריך השקעות גבוהות בתשתיות ומיכון וכן השקעות בהון חוזר.

9.8.2 חסמי כניסה נוספים בתחום הקרטון הגלי נובעים מהעובדה כי מדובר בענף שמרני הנשען על בידול מועט בסגמנטים מסוימים (כגון בענף הייצוא החקלאי) וכן מהצורך בגרעין מקצועי מיומן ומנוסה.

לגבי חלק ממוצרי הקרטון הגלי המיוצרים על-ידי הקבוצה, קיימים תחליפים, הכוללים בעיקר ארגוני פלסטיק, אריזות עץ ואריזות שרינק (בעיקר למשקאות קלים)⁴.

10. מוצרים

10.1 תהליך הייצור של מוצרי חברות הקרטון הגלי

תהליך הייצור של מוצרי הקבוצה בתחום הקרטון הגלי מורכב משני שלבים עיקריים:

10.1.1 **שלב הקירגול** – הפעילות בשלב זה כוללת הכנסה של גלילי נייר למכונת קירגול (מקרגל), אשר בה מייצרים את השכבה הגלית, ולאחר מכן, נוצר הלוח הרציף על-ידי הדבקת כל השכבות יחדיו (בהתאם לעובי וסוג הלוח). בהמשך הלוחות נחתכים על-ידי המקרגל למידות הדרושות להמשך תהליכי הייצור.

10.1.2 **שלב העיבוד** – עם גמר ייצור הלוחות וחיתוכם, עוברים הלוחות לתחנות עיבוד אחרות (CONVERTING), בהן מבוצעות, באמצעות מכונות שונות, מגוון פעולות עיבוד, כגון: הדפסה על לוחות הקרטון (למעט במוצרי דפוס מקדים, בהם קודם שלב ההדפסה לשלב הקירגול), ניקוב, חיתוך, קיפול, הדבקה או תפירה ובמוצרים מסוימים שילוב של עץ וספוג במארז הקרטון הגלי. המוצרים המעובדים, הנוצרים בסופו של התהליך האמור, הינם מיכלי אריזה או לוחות חתוכים, מנוקבים ומודפסים שמהם מרכיב הלקוח את מיכל האריזה ו/או אריזה מוקמת הנשלחת ללקוח. לאחר תהליך משטוח נשלחים המוצרים המעובדים לעטיפה וקשירה ולאחר מכן אל שטחי האחסון במפעלי הקבוצה, ומשם ללקוחות, במישרין או דרך מרכזי הקמה ו/או מפיצים של חברות הקרטון הגלי.

10.2 מוצרי הקבוצה בתחום הקרטון הגלי מחולקים לשתי קבוצות עיקריות:

10.2.1 **לוחות קרטון גלי**: לוחות קרטון גלי משמשים כחומר גלם ומשווקים ברובם למעבדי קרטון גלי ובכללם לטריפלקס, אשר הופכים את הלוח למוצר מוגמר.

מעבדי הקרטון, ובכללם טריפלקס, להם מוכרת קרגל את לוחות הקרטון הגלי, הינם מפעלי עיבוד קטנים ובינוניים. על-פי רוב, עוסקים מעבדי קרטון אלה, בהספקה של הזמנות בהיקף קטן עד בינוני ו/או בלוח זמנים קצר, וכן, בייצור מוצרים המשלבים אלמנטים של עבודות ידניות.

10.2.2 **מוצרי קרטון גלי מעובדים**: מרבית מוצרי הקרטון הגלי המעובדים של הקבוצה מיוצרים בהתאם לדרישות ולצרכים הספציפיים של הלקוחות, הנקבעים, בין היתר, על-פי: סוג הסחורה המאוחסנת באריזות, עומסי המשקל הצפויים להיות מופעלים על האריזה בעת שינועה, תנאי הלחות והטמפרטורה בהם מאוחסנת ומשונעת האריזה, עיצובה הגרפי של האריזה וכיו"ב.

מוצרי הקרטון הגלי המעובדים כוללים, בעיקר, את הסוגים הבאים:

- מיכלי אריזה מסוג קרטון גלי RSC (Regular Slotted Container), שהינם מיכלים, בעלי צורה גיאומטרית של תיבה, המיוצרים בגדלים שונים ובצורות שונות.
- מיכלי אריזה מסוג קרטון גלי DC (Die Cutter), שהינם מיכלים בעלי צורות גיאומטריות מסובכות יותר, ואשר על-פי רוב ניתן להקים אותם על-ידי קיפול ידני של לוח הקרטון (אף ללא הדבקה) או קיפול ממוכן בעזרת דבק חס. במסגרת מוצרים אלה, מייצרת קרגל: אריזות בחיתוך שטוח, המיועדות לתעשייה עתירת מיכון העובדת בקצבים גבוהים, כגון: תעשיית המשקאות הקלים; ומגשים בחיתוך שטוח, המיועדים לחקלאות, והכוללים

⁴ במסגרת פעילות תחום הקרטון הגלי עוסקת חברת הבת של החברה, טריפלקס, גם בייצור של אריזות עץ ואריזות המשלבות עץ, קרטון וספוג.

מגשים המיועדים לקיפול ידני ומגשים שהקמתם נעשית רק באמצעות מכונת הקמה בעלת תבנית מתאימה (פורמט המספק מענה למחסור בכוח אדם הקיים בענף החקלאות).⁵

• טריפלס מעבדת ויוצרת, פתרונות אריזה ייחודיים הכוללים שילוב של קרטון גלי, עץ וספוג לרבות בתהליך של הדפסה דיגיטלית על גבי האריזות המיועדים לאריזות מוצרים עדינים, אלקטרוניים, אופטיים ואחרים להם נדרשת הגנה מיוחדת ואשר עלותם גבוהה. כמו גם, אריזות המיוצרות מחומרים אנטי סטטיים המיועדים למוצרים אלקטרוניים, ופתרונות אריזה בעלי דופן קשיחה לאריזות צובר לנפחים גדולים במיוחד. כמו כן מייצרת טריפלס ארגזי עץ ודיקט ומשטחי עץ המיועדים לאריזות מוצרים גדולים וכבדים במיוחד כגון מכונות, חלקי מטוסים וכו'.

מוצרי חברות הקרטון הגלי, הן לוחות הקרטון הגלי והן מוצרי הקרטון הגלי המעובדים, מיוצרים בשלוש רמות שונות: חד גלי (3 שכבות של נייר), דו גלי (5 שכבות של נייר) ותלת גלי (7 שכבות של נייר).

11. פילוח הכנסות ורווחיות מוצרים

להלן נתונים אודות התפלגות הכנסות תחום הקרטון הגלי הנובעות מכל קבוצת מוצרים דומים, אשר ההכנסות מהם היוו בשנים 2023-2025, 10% או יותר מסך הכנסות חברות הקבוצה בדוחות הכספיים (באלפי ש"ח):

2023		2024		2025		
שיעור מכלל הכנסות התחום	הכנסות	שיעור מכלל הכנסות התחום	הכנסות	שיעור מכלל הכנסות התחום	הכנסות	
98%	370,439	97%	399,525	98%	439,121	מוצרי קרטון גלי מעובדים
1%	3,687	2%	7,191	2%	6,943	לוחות קרטון
1%	4,932	1%	2,899	~0%	774	אחרים
100%	379,058	100%	409,615	100%	446,838	סך הכל

* מתוך סך המכירות הנ"ל, מכירות טריפלס לחיצוניים בשנים 2023, 2024 ו-2025 הסתכמו לסך של 82,629 אלפי ש"ח, 81,841 אלפי ש"ח ו-85,280 אלפי ש"ח, בהתאמה.

12. לקוחות

12.1 לקבוצה מאות לקוחות בתחום הקרטון הגלי, הנמנים על שני תחומים עיקריים:

12.1.1 התחום התעשייתי – לקוחות מתחום המזון, משקאות קלים, היי-טק, תעשייה ביטחונית, יקבים, מחלבות, פלסטיקה, טקסטיל, כימיקלים ודטרגנטים.

12.1.2 התחום החקלאי – חקלאים ובתי אריזה לשוק המקומי, בתי אריזה לייצוא, סוכנים ומפיצים של תוצרת חקלאית.

12.2 עיקר לקוחות הקבוצה בתחום הקרטון הגלי הינם לקוחות קבועים, במשך מספר רב של שנים. לתחום הקרטון הגלי אין תלות בלקוח בודד או במספר מצומצם של לקוחות. אין לקבוצה לקוח בתחום הקרטון הגלי, אשר ההכנסות ממנו, בשנים 2023 עד-2025, עלו על 10% מכלל הכנסות הקבוצה.

⁵ מכונות מסוג זה ממוקמות בחצרי חלק מהלקוחות הצורכים כמויות גדולות של מוצרים מהחברה או במרכזי הקמה של החברה המצויים בקרבה גיאוגרפית לאזורי הגידול והאריזה של התוצרת החקלאית (ראו גם סעיף 13.2.1 להלן).

12.3 להלן נתונים אודות התפלגות הכנסות תחום הקרטון הגלי, בשנת 2025 בחלוקה לסוגי לקוחות :

2025		סוג לקוח
באחוזים	באלפי ש"ח	
65%	291,544	תעשייה
33%	147,577	חקלאות
2%	7,717	אחרים
100%	446,838	סך הכול

לא קיים הבדל מהותי בין שיעורי הרווחיות של חברות הקרטון הגלי ממכירותיהן לסוגי הלקוחות המפורטים לעיל.

13 שיווק והפצה

13.1 מרבית השיווק של מוצרי הקבוצה בתחום הקרטון הגלי מבוצע ליצרני מוצרים המשתמשים במוצרי הקבוצה לאריזות מוצריהם, והיתר משווקים ליצרני קרטון, מעבדי קרטון וסוכנים.

חברות הקרטון הגלי מקיימות פעילות שיווק מול לקוחותיהן (על סוגיהם השונים), באמצעות אנשי מכירות ומפיצים, האחראים על קיום הקשר השוטף של חברות הקרטון הגלי עם לקוחותיהן, החל מקבלת הזמנות רכישה ועד להשלמת גביית הכספים המגיעים לחברות הקרטון הגלי בגין אספקת המוצרים נשוא ההזמנות.

13.2 כחלק ממערך השיווק וקידום המכירות של קרגל, מספקת קרגל ללקוחותיה שירותי הקמה משלימים, אשר מטרתם הקמה של המוצר הסופי (מגשים) ממוצרי קרטון גלי פרושים, קרי הקמת ארגזי הקרטון מקרטון פרוס, וזאת כמפורט להלן :

מתן שירותי ההקמה נעשה באחת משתי דרכים :

13.2.1 **מרכזי הקמה של קרגל** – קרגל מפעילה (באמצעות קבלני משנה) מרכזי הקמה, הממוקמים בסמיכות לאזורים חקלאיים, בהם קיים ריכוז גדול יחסית של לקוחות מן המגזר החקלאי. הקרבה הגיאוגרפית ללקוחות תורמת לייעול מערך ההפצה של קרגל ולהוזלת עלויות ההובלה של האריזות המוקמות. האריזות המוקמות במרכזי ההקמה מסופקות ללקוחות קרגל על-ידי קבלני המשנה המפעילים את מרכז ההקמה. לחברות הקרטון הגלי אין תלות באיזה מצינורות השיווק שלהן.

13.2.2 **העמדת מכונות הקמה של קרגל לרשות לקוחותיה וסוכניה** – בנוסף למרכזי ההקמה, מפעילה קרגל מערך של מכונות הקמה, המשמשות להזקפת מוצרי הקרטון הגלי הפרושים למגשים. המכונות מושאלות ללקוחות הצורכים כמויות גדולות יחסית של מוצרים.

14 צבר הזמנות

במרבית המקרים, מבוצעת האספקה ללקוח תוך זמן קצר ממועד קבלת ההזמנה (לרוב, תוך ימים ספורים). יחד עם זאת, חברות הקרטון הגלי נוהגות לקבל, תחזיות ו/או הזמנות מסגרת (בלתי מחייבות) מחלק מלקוחותיהם המורכבות ממוצרים מעובדים ומוצרים שאינם מעובדים ("**צבר הזמנות משוער**").

נכון למועד פרסום דוח זה, לחברות הקרטון הגלי צבר הזמנות בעיקר למספר ימים בהיקף שאינו מהותי.

15 תחרות

15.1 בשוק יצרני הקרטון הגלי בישראל פועלות ארבע חברות עיקריות, המתחרות ביניהן, והכוללות את: קרגל, אינפיניה אריזות (לשעבר כרמל), י.מ.א מוצרי קרטון ובסט קרטון. יתר צריכת הקרטון הגלי בישראל מסופקת על-ידי יבוא.

15.2 להערכת הנהלת החברה, נתח השוק של חברות הקרטון הגלי בתחום ייצור ועיבוד הקרטון הגלי בישראל עומד בשנים האחרונות על כ-22%, יצוין שאין נתון רשמי על היקף השוק בישראל.

- 15.3 שוק מעבדי הקרטון הגלי הינו שוק תחרותי בו פועלים מתחרים רבים ובכללם החברה, אינפיניה, בסט קרטון, י.מ.א, די.סי.פאק, תלטון, שפי, אריזות שדרות ועוד רבים אחרים.
- 15.4 השיטות העיקריות של חברות הקרטון הגלי להתמודדות עם התחרות בשוק הינן, בין היתר, תכנון מוצרים והתאמת פתרונות האריזה לצרכים הספציפיים של לקוחותיהן, עמידה בכמויות ובמועדי האספקה הנדרשים ללקוחות, התאמת מחירי המכירה לשינויים בתשומות הייצור, הליכי התייעלות, חיזוק הקשר עם לקוחות אסטרטגיים, מיכון קצה וטכנולוגיה עדכנית ומתקדמת.
- 15.5 להערכת הנהלת החברה, הגורמים החיוביים המשפיעים על מעמדה התחרותי בשוק הקרטון הגלי הינם: מעבר פעילות הקרטון הגלי למפעל החדש בלהבים מאפשר חיסכון בעלויות שכר ועלויות התקורה וזאת לצד הגדלת כושר הייצור של חברות הקרטון הגלי, המקנה להן גמישות תפעולית ויעילות תפעולית; העובדה כי מערך ספקי חומרי הגלם בחברות הקרטון הגלי כולל ספקים ותיקים, יציבים ומובילים בתחום; ההיערכות הלוגיסטית הרחבה שלהן; הוותק והניסיון הרב של הגרעין המקצועי של חברות הקרטון הגלי בענף, באופן המקנה להן, בין היתר, יתרונות בפיתוח מוצרים חדשים.

16 עונתיות

בשנים החולפות ובכללן שנת 2023, הרבעון הראשון והרביעי של כל שנה מאופיינים בייצור חקלאי מוגבר ולכן ישנו ביקוש גבוה יותר למוצרי חברות הקרטון הגלי ברבעונים אלו. כמו כן, למועד חג הפסח ומועדי חגי תשרי בכל שנה יכולה להיות השפעה על שינוי במכירות בין רבעונים ראשון ושני ובין רבעונים שלישי ורביעי. בשנים 2024-2025 פעלה החברה לצמצום השפעת עונתיות בדרך של שינוי בתמהיל הלקוחות והמוצרים, באופן שבשנה זו לא ניכרת השפעה מהותית של עונתיות.

להלן נתונים אודות מכירות מוצרי הקבוצה בתחום הקרטון הגלי בשנים 2024 ו-2025 בחלוקה לרבעונים:

2024		2025		
ב- %	באלפי ש"ח	ב- %	באלפי ש"ח	
24%	97,285	24%	109,364	רבעון 1
22%	91,618	25%	111,920	רבעון 2
27%	110,966	25%	110,683	רבעון 3
27%	109,746	26%	114,871	רבעון 4
100%	409,615	100%	446,838	סך הכל

17 כושר ייצור

כושר הייצור הפוטנציאלי של קרגל באתר להבים, נאמד בכ- 100 אלפי טון נייר בשנה, בפועל פועל המפעל בלהבים, בתפוקה של כ- 90% מכושר הייצור המקסימאלי.

18 רכוש קבוע מקרקעין ומתקנים

18.1 מקרקעין

18.1.1 פעילות הקרטון הגלי מבוצעת במפעל הממוקם במקרקעין המצויים בלהבים ("המקרקעין בלהבים"), וכן במקרקעין הממוקם בחבל יבנה באמצעות טריפלקס, חברה בת של קרגל ("המקרקעין בחבל יבנה"). במקרקעין בלוד ממוקמים משרדי הנהלת קרגל מחלקת השיווק והמכירות ומטה הקבוצה. טריפלקס פעילה במפעל הממוקם במקרקעין בחבל יבנה, שם ממוקמים גם משרדי טריפלקס וכן באור עקיבא כמפורט בסעיפים 18.1.6 ו-18.1.7 להלן.

18.1.2 המקרקעין בלהבים

18.1.2.1 בשנת 2013 התקשרה קרגל בהסכמי פיתוח עם רשות מקרקעי ישראל ("רמ"י") ועם משרד התמ"ת בקשר עם חכירת קרקע באזור התעשייה עידן נגב שבצומת להבים על מנת לבנות

מפעל חדש בלהבים עבור קרגל, אליו תועבר הפעילות הקיימת במפעל בלוד ("המפעל בלהבים"). ביום 1 ביוני 2017 נחתם הסכם חכירה בין קרגל להבים לבין רמ"י לתקופה בת 49 שנים, החל מיום 13 באוגוסט 2013 (מועד אישור העסקה על ידי רמ"י), ועד ליום 12 באוגוסט 2062. לפרטים בדבר הסכמים בקשר עם המפעל בלהבים ראו סעיף 18.1.5 להלן.

18.1.2.2 בשנת 2019 ולאחר השלמת בניית המפעל בלהבים, הושלמה העברת כלל פעילות הקרטון הגלי מהמקרקעין בלוד למקרקעין בלהבים.

18.1.2.3 קרגל משכירה בשכירות משנה בלהבים שטח של כ- 3,000 מ"ר לתקופה ראשונה בת 5 שנים עד ליום 29.2.2028 ועוד 3 תקופות הארכה נוספות בנות 3 שנים כל אחת, סה"כ עד שנת 28.2.2037 בתמורה לכ- 105,000 ש"ח לחודש, צמוד למדד. לפרטים בדבר הסכם השכירות בין קרגל לקרגל להבים ראו סעיף 18.1.5 להלן.

18.1.3 הסכם להקמת מתקן פוטו וולטאי על גג אתר להבים

18.1.3.1 ביום 3.12.2017 התקשרה קרגל עם חברת נופר תעשייה 1 בע"מ בהסכם בקשר עם הקמת חברת פרויקט ייעודית ("חברת הפרויקט"), המוחזקת על-ידי חברת ע.י.נופר אנרג'י בע"מ ("נופר") אשר עניינה הקמת מתקן פוטו וולטאי להפקת חשמל על גג אתר להבים. תקופת ההסכם הינה 24 שנים ו-11 חודשים ממועד ההפעלה המסחרית ("תקופת שכירות המשנה" או "תקופת ההסכם").

18.1.3.2 החל מיום 1 בדצמבר 2018, ועד לתום תקופת שכירות המשנה, תשלם חברת הפרויקט לקרגל דמי שכירות שנתיים בסך של 700,000 ש"ח בתוספת מע"מ לכל גג המבנה. החל מהמחצית השנייה של שנת 2020, תשלם חברת הפרויקט דמי שכירות שנתיים נוספים בסך 45,000 ש"ח. בשנים עשרה (12) השנים הראשונות שתחילתן במועד ההפעלה המסחרית של המתקן, חברת הפרויקט תהיה רשאית לדחות את ביצועם של חלק מתשלומי דמי השכירות השנתיים בהתאם למנגנון הקבוע בהסכם.

18.1.3.3 נופר ערבה לקיום כל התחייבויותיה ולתשלום כל חובותיה של חברת הפרויקט על פי ההסכם למועד סיום התקנת הקונסטרוקציה בפועל.

18.1.3.4 נכון למועד פרסום הדוח, המתקן מפיק חשמל.

18.1.4 המקרקעין בלוד

ביום 3.3.2022 התקשרה קרגל עם צד שלישי בלתי קשור, בהסכם שכירות מקרקעין בלוד המשתרע על שטח של כ- 870 מ"ר ברוטו ו-40 חניות, הכולל משרדים המשמשים למשרדי הנהלת קרגל, מחלקת השיווק והמכירות ומטה הקבוצה. וזאת לתקופה של 36 חודשים מיום חתימת ההסכם ועוד שתי תקופות שכירות עוקבות של 36 חודשים כל אחת, סך הכל עד לתאריך 31.5.2032, התמורה החודשית על פי הסכם השכירות, לאחר הצמדה למדד, עומדת על כ- 44 אלפי ש"ח.

18.1.5 הסכם שכירות בין קרגל לקרגל להבים

18.1.5.1 ביום 5 במרץ 2020 וכפועל יוצא מהשלמת עסקת קרגל להבים⁶, נכנס לתוקפו הסכם שכירות ביחס למקרקעין שעליו מפעל החברה בפארק התעסוקה עידן הנגב (בסעיף זה: "הסכם השכירות" ו-"המושכר", בהתאמה).

18.1.5.2 תקופת השכירות על-פי הסכם השכירות, כוללת תקופה של 180 חודשים שלאחריה יעמדו לקרגל אופציות להאריך את תקופת השכירות בשתי תקופות נוספות בנות 60 חודשים ו-59 חודשים, ובלבד שסך תקופת השכירות המקסימלית לא תעלה על 24 שנים ו-11 חודשים.

18.1.5.3 דמי השכירות החודשיים אשר תשלם קרגל בגין המושכר במהלך תקופת השכירות עומדים על סך של 1,012,500 ש"ח (מיליון ושנים עשר אלף וחמש מאות ש"ח) לחודש, כשסכום זה

⁶ לפרטים נוספים על עסקת קרגל להבים, ראו סעיף 4.3 לדוח התקופתי של החברה לשנת 2021.

צמוד למדד היסודי כהגדרתו בהסכם השכירות החדש (להלן: "דמי השכירות"). נכון למועד 31 בדצמבר 2025, דמי השכירות השנתיים המשולמים בגין המושכר הינם כ-14.1 מיליון ש"ח לשנה.

18.1.5.4 נוסף על דמי השכירות, משלמת קרגל, את כל התשלומים, הארנונות, המסים ותשלומי החובה מכל סוג שהוא, העירוניים ו/או הממשלתיים ו/או האחרים החלים על פי מהותם ו/או על פי כל דין על שוכרת ו/או מחזיקה ו/או משתמשת ו/או על העסקים שמתנהלים במושכר ו/או על מפעיל עסק בנכס מקרקעין.

18.1.5.5 להבטחת התחייבויות קרגל בהתאם להוראות הסכם השכירות המציאה קרגל לקרגל להבים ערבות בנקאית בסכום המשקף דמי שכירות של 6 חודשים, בתוספת מע"מ כדין, אשר תפחת בתום 5 שנות שכירות לסכום המשקף 3 חודשי שכירות בתוספת מע"מ. נכון למועד פרסום הדוח פחתה הערבות הבנקאית לסכום המשקף 3 חודשי שכירות בתוספת מע"מ.

18.1.5.6 הסכם השכירות כולל הסדרים מקובלים נוספים המאפיינים הסכמים מסוג זה ובכללם הוראות שונות בדבר החזקת המושכר וניהולו, רישוי ורישיונות, שינויים, בניה והריסת מבנים בשטח המושכר במהלך תקופת השכירות, אחריות, ביטוח, סיום השכירות, בטחונות, השכרת המושכר בשכירות משנה, שוכר חלופי, הפרה וביטול, העברת זכויות וכו'.

18.1.5.7 בקשר עם האמור בסעיף 3.1.3 לעיל, יצוין כי לאחר מכירת יתרת 50% ממניות קרגל להבים למגה אור והשלמת עסקת להבים השנייה, לא השתנה הסכם השכירות.

18.1.6 מקרעני מפעל טריפלס

טריפלס התקשרה, עם צד שלישי בלתי קשור לחברה בהסכם שכירות מקרקעין עליו בנוי המפעל בחבל יבנה (כהגדרתו בסעיף 9.1.1 לעיל) (בסעיף זה: "הסכם השכירות" ו-"המושכר", בהתאמה). המושכר משתרע על שטח כולל של כ- 9,000 מ"ר ותקופת השכירות על פי הסכם השכירות הינה עד ליום 31.12.2026. לטריפלס מוקנית הזכות להאריך את השכירות למשך תקופה רצופה נוספת בת 5 שנים (60 חודשים) החל מיום 1.1.2027 ועד ליום 31.12.3031 וכן מוקנית הזכות לקצר את תקופת השכירות ולסיים את הסכם השכירות בכפוף למסירת הודעה מוקדמת בת 12 חודשים מראש ובכתב. נכון לשנת 2025, דמי השכירות ששולמו בגין המושכר עמדו על כ-2.5 מיליון ש"ח.

18.1.7 מקרעין באור עקיבא

טריפלס שוכרת מקרקעין באור עקיבא הכוללים שטח תפעולי (החצר) בקומת הקרקע, וכן, שטחי משרדים המשתרעים על כ- 500 מ"ר (בסעיף זה: "הנכס"). תקופת השכירות הראשונה על פי ההסכם האמור הסתיימה ביום 30.11.2023, וטריפלס מימשה את האופציה המוקנית לה על פי ההסכם להאריך את תקופת השכירות לתקופה נוספת של 3 שנים עד ליום 30.11.2026. טריפלס חתמה על הסכם המאריך את תקופת השכירות לתקופה נוספת של 36 חודשים שתחל ביום 1.12.2026 ותסתיים ביום 30.11.2029. בנוסף, מוקנית לטריפלס הזכות להאריך את חוזה השכירות לתקופה נוספת בת 36 חודשים החל מיום 1.12.2029 ועד ליום 30.11.2032. נכון לשנת 2025, דמי השכירות ששולמו בגין הנכס עומדים על כ-1.3 מיליון ש"ח בשנה.

19 מכונות וציוד

19.1.1 הרכוש הקבוע המהותי של הקבוצה בתחום הקרטון הגלי כולל בעיקר מכונות וציוד ייצור לתחום קירגול הנייר, מכונות עיבוד המבצעות עבודות חיתוך, הדפסה וקיפול, הדבקה ותפירה להשלמת המוצר הסופי וכן מכונות דפוס מקדים.

19.1.2 מכונת מקרגל ברוחב של 2.8 מטר, בעלת יכולת ייצור של תפוקות גבוהות יותר עקב הרוחב ומהירות

המכונה. 4 מכונות בובסט ומכונה רוטציונית לייצור קרטונים שטוחים, ו- 5 פולדרים לייצור קרטונים מקופלים.

19.1.3 כמו כן לקרגל מערכות עזר לייצור הקרטון כמו מטבח דבק, מטבח עמילן, מיכל לאחסון עמילן. בנוסף בבעלות קרגל מערכת מסועים אוטומטית לחלוטין מהמתקדמות בעולם המופעלת באתר קרגל בלהבים.

19.1.4 בנוסף, בבעלות קרגל מערך של מכונות הקמה, המוצבות במרכזי ההקמה של קרגל ובחצרי לקוחותיה, וכן, מערך של מכונות המושאלות ללקוחות קרגל.

19.1.5 על נכסי החברה ועל חלק מהציוד והמכונות שלה מוטלים שעבודים שוטפים וקבועים לטובת הבנקים המממנים את פעילותה. לפרטים נוספים אודות שעבודים אלו, ראו סעיפים 51.7.1-51.7.5 להלן.

19.1.6 לפרטים נוספים בדבר הרכוש הקבוע של הקבוצה, ראו ביאור 8 לדוחות הכספיים המאוחדים של הקבוצה.

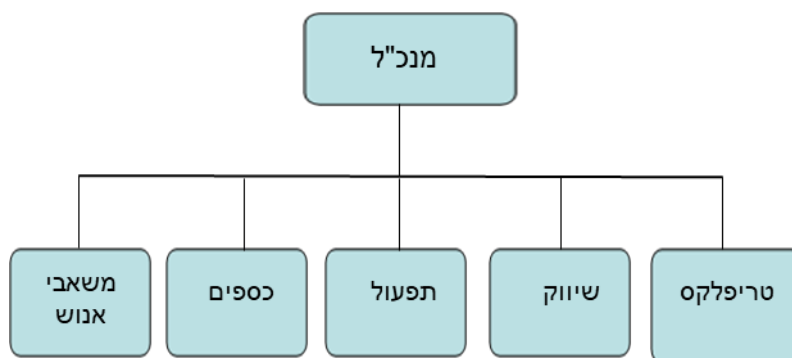
20 נכסים לא מוחשיים

לפרטים אודות נכסים לא מוחשיים בתחום הקרטון הגלי, ראו באור 10 לדוחות הכספיים של החברה.

21 הון אנושי

המבנה הארגוני של תחום הקרטון הגלי

להלן תרשים המבנה הארגוני של תחום הקרטון הגלי:



21.1 מצבת העובדים בתחום הקרטון הגלי

מצבת כל העובדים המועסקים על-ידי הקבוצה בתחום הקרטון הגלי (כולל עובדי כוח אדם אשר אינם מועסקים במישרין על ידי חברות הקבוצה), בהתאם למבנה הארגוני שלה נכון ליום 31.12.2024 וליום 31.12.2025:

31.12.2024	31.12.2025	מחלקה
346	327	תפעול
10	12	כספים
11	15	משאבי אנוש, מינהל ומערכות מידע
25	29	שיווק ומכירות
392	383	סך הכל

21.2

21.3 **תלות מהותית בעובד מסוים**
להערכת החברה, אין לחברות הקרטון הגלי, תלות מהותית בעובד מסוים. יחד עם זאת, אובדנם של עובדים מקצועיים באופן לא צפוי עלול להשפיע בטווח הקצר על ביצועי היחידה הרלוונטית.

21.4 **הסכמים קיבוציים מיוחדים**
21.4.1 מרבית עובדי חברות הקרטון הגלי, מועסקים על-פי ההסכם הקיבוצי המיוחד וההסכמים הקיבוציים הכלליים הנוהגים וכ- 35% מסך העובדים מועסקים בהסכמים אישיים הכוללים שכר, פנסיה והפרשות סוציאליות. כמו כן, חברות הקרטון הגלי מקבלות שירותים מנותני שירותים שונים, לרבות בתחום השמירה, הניקיון,⁷ וההסעדה וכן מעסיקות עובדי קבלן בהיקף שאינו מהותי.

21.4.2 בחודש פברואר 2012, בהמשך למשא ומתן שהתנהל בין קרגל לבין נציגות העובדים, חתמה קרגל על הסכם קיבוצי עם ועד עובדי קרגל ועם הסתדרות העובדים הלאומית ("ההסכם הקיבוצי הישן") אשר היה בתוקף עד ליום 12.2.2017.

21.4.3 ההסכם הקיבוצי הישן מסדיר את תנאי העבודה של עובדי קרגל וקובע, בין היתר, הוראות לעניין קבלת עובדים ואופן העסקתם, תקופת ניסיון, העברה מתפקיד לתפקיד, שעות עבודה ומשמרות, שכר ותוספות, תנאים סוציאליים, פיטורים התפטרות ופיצויי פיטורים, משמעת בעבודה, בטיחות וגהות. בנוסף נקבעו במסגרתו תנאי העסקה של העובדים שיועסקו על ידי קרגל החל ממועד החתימה על ההסכם הקיבוצי.

בהתאם לתנאי ההסכם הקיבוצי הודיעו הצדדים כי הם מעוניינים לערוך שינויים בהסכם הקיבוצי הישן ולאחר משא ומתן בין הצדדים נחתם ביום 7 במאי 2017 הסכם קיבוצי מיוחד בין קרגל לבין ועד הסתדרות העובדים הלאומית אשר חידש את תוקפו של ההסכם הקיבוצי הישן לארבע שנים נוספות, עד לחודש פברואר 2021 ("ההסכם הקיבוצי החדש"). על פי ההסכם הקיבוצי החדש ימשיכו לחול תנאי ההסכם הקיבוצי הישן. בנוסף, הוחמרו הוראות המשמעת שהיו נהוגות בתקנון העבודה המפעלי. מלבד זאת נוספו מספר הוראות שאינן מהותיות הנוגעות לתמריצים שונים שיוענקו לעובדים וביניהם תמריץ אי היעדרות חודשית, תמריץ איכות ופסולת חודשי, פרמיות ייצור חודשיות ומענקי קליטה ושימור של עובדים באתר קרגל בלהבים. בחודש מאי 2021 נחתם הסכם קיבוצי חדש המאריך את תוקפו של ההסכם הקיבוצי משנת 2012 ואשר מחליף את ההסכם הקיבוצי שנחתם בשנת 2021, לתקופה קצובה של ארבע שנים עד 31.3.2025. ביולי 2025 נחתם הסכם קיבוצי חדש המאריך את תוקפו של ההסכם הקיבוצי, לתקופה קצובה של עד 30.6.2027.

21.5 **הסכמים קיבוציים כלליים**
קרגל וטריפלס (אשר כל עובדיה מועסקים בהסכמים אישיים) הינן חברות בהתאחדות התעשיינים ומכח חברותן זו, הן נוהגות לפי ההסכמים הקיבוציים הכלליים החלים על כלל חברי התאחדות התעשיינים ועל הענפים בהן פועלות חברות הקרטון הגלי.

21.6 **תנאי העסקתם של נושאי משרה ועובדי הנהלה בחברות הקרטון הגלי**
21.6.1 נושאי משרה ועובדי הנהלה בכירה מועסקים על-פי הסכמי עבודה אישיים. שכרם של נושאי המשרה ועובדי הנהלה הבכירה נקבע בהתאם לתפקידם. כמו כן, על פי הסדרים הקיימים בחברות הקרטון הגלי זכאים בעלי תפקידים מסוימים לתגמול בגין עמידה ביעדי רווחיות ו/או מכירות. לחברות הקרטון הגלי אין תלות במי מנושאי המשרה המכהנים בה.

21.6.2 כל נושאי המשרה בחברות הקרטון הגלי מבוטחים בביטוח נושאי משרה.

21.6.3 בנוסף, לנושאי המשרה בקרגל ובחברות הקשורות, כפי שיהיו מעת לעת, לרבות לנושאי משרה שהם ו/או קרוביהם בעלי שליטה בקרגל ו/או שלבעלי שליטה עניין אישי במינויים, הוענקו כתבי שיפוי וזאת בהתאם להחלטת האספה הכללית של החברה מיום 11.3.2024. לפרטים נוספים אודות כתבי השיפוי ראו תקנה 22 לפרק ד' – פרטים נוספים על התאגיד.

⁷ השירותים ניתנים באמצעות חברה הנמצאת בשליטתו של קרובו של מנכ"ל החברה, מר גבי נגר, אשר הינו בעל עניין בחברה.

- 22.1 חומר הגלם העיקרי המשמש את קרגל לייצור מוצרי הקרטון הגלי הוא נייר קרטון לסוגיו (קרטון ממוחזר, קרטון בתול וכן קרטון לבן על סוגיו), המהווה בדרך כלל כ- 90%-85% מכלל רכישות חומרי הגלם שמבצעות חברות הקרטון הגלי.
- 22.2 נייר הקרטון בו עושה קרגל שימוש כחומר גלם לייצור מוצריה נרכש מספק מקומי וכן מיובא מספקים מחוץ לישראל. חלק מסוגי הנייר האמורים (קראפט, וויט טופ וסמי כמיקל, ממוחזר לסוגיו), בהם עושה קרגל שימוש כחומר גלם לייצור מוצריה, מיוצרים רק בארצות מחוץ לישראל. בשל היותו של הנייר חומר הגלם העיקרי של חברות הקרטון הגלי, מהווה עלות צריכת הנייר, בשנת 2025, כ-51% מעלות המכר של חברות הקרטון הגלי.
- על מנת להקטין את עלויות האנרגיה שלה הנדרשות לייצור, התקשרה קרגל עם דוראד אנרגיה בע"מ ("דוראד") בהסכם לרכישת חשמל לתקופה של 15 שנה, החל מאמצע שנת 2014⁸ אשר בהתאם לו רוכשות קרגל וטריפלס חלק מהחשמל הנצרך על ידן מדוראד. ביום 5 למרץ 2024 נחתם תיקון להסכם לפיו החל מיום 1 ליוני 2024 תעודכן ההנחה על תעריף רכיב הייצור בגין החשמל אותו רוכשת החברה מדוראד. לפרטים נוספים ראו תקנה 22 לפרק ד' - פרטים נוספים על התאגיד.
- ההסכם עם דוראד יכול לבוא לכדי סיום מוקדם, בהודעה מראש של 18 חודשים, באופן מלא או באופן חלקי, במידה וקרגל תקים מתקן לייצור חשמל בקוגנרציה באתר הייצור שלה. מתוך כוונה להוזלה נוספת של עלויות האנרגיה בהן נושאת קרגל, ב-14 במרץ 2024, חתמה קרגל הסכם להתקנת מתקן קוגנרציה בשטח מפעלה בלהבים.
- תקופת השימוש במתקן הוגדרה עד שנת 2045 או בתום 20 שנה ממועד ההפעלה המסחרית של המתקן, ככל שקרגל תאריך את הסכם השכירות בלהבים.
- קרגל מעניקה את זכות השימוש במקרקעין ליצרן המתקן ובתום תקופת השימוש המתקן עובר לבעלות קרגל ללא תמורה.
- בתקופת ההסכם קרגל תרכוש את החשמל והקיטור הדרוש לה מהיצרן, באופן שצפוי להוזיל את עלויות האנרגיה בהן היא נושאת.
- 22.3 נוסף לנייר, רוכשות חברות הקרטון הגלי חומרי גלם נוספים מספקים מקומיים ומיבוא, המשמשים אותן לייצור מוצריהן, הכוללים: צבע, עמילן ודבקים שונים, משטחים, סרטי קשירה, יריעות פלסטיות לעטיפה, עץ, ספוגים וכו'.
- 22.4 טריפלס רוכשת את הקרטון הגלי המשמש לייצור מוצריה מקרגל ומיצרניות קרטון גלי נוספות בישראל. יתר חומרי הגלם הנרכשים על ידי טריפלס נרכשים מיבואנים, יצרנים זרים ויצרנים מקומיים.
- 22.5 באפשרות חברות הקרטון הגלי לרכוש כל אחד מחומרי הגלם בהן הן עושות שימוש, ממספר ספקים חלופיים בעלויות דומות, ועל כן אין לחברות הקרטון הגלי תלות בספק כלשהו.
- 22.6 בשנת 2025, היו לחברות הקרטון הגלי שלושה ספקים עיקריים העוסקים בשיווק נייר.
- 22.7 לחברות הקרטון הגלי אין תלות במי מספקיהן.

⁸ למיטב ידיעת החברה, ה"ה רן פרידריך (דירקטור בחברה), שהינו חלק מקבוצת השליטה של החברה, הינו בעלי עניין בעקיפין בדוראד.

22.8 להלן נתונים אודות שיעור רכישות חברות הקרטון הגלי מספקיהם העיקריים, מתוך סך צריכת חומרי הגלם הכוללת של הקבוצה בתחום הקרטון הגלי בשנת 2025:

שיעור הרכישה	הספק
32.4%	ספק א'
27.5%	ספק ב'
12.2%	ספק ג'

22.9 עם חלק מספקיה קשורות חברות הקרטון הגלי בהסכמים בעיקר רבעוניים או שנתיים, שבהם נקבעים תנאי הרכישה והתשלום. יתר הרכישות מבוצעות מספקים על פי תנאים שנקבעים עבור כל רכישה ורכישה בהתאם להצעות מחיר שמתקבלות מהם.

22.10 רכישת חומרי הגלם הנדרשים לחברות הקרטון הגלי נעשית, מעת לעת, בהתאם להערכות חברות הקרטון הגלי בדבר היקף הרכישות הצפוי של לקוחותיהן ו/או בהתאם לצבר הזמנות המצוי ברשות חברות הקרטון הגלי ו/או הערכות חברות הקרטון הגלי לגבי שינויים צפויים במחירי חומרי הגלם. ככלל, הערכות אלה מבוצעות בהתבסס על תחזיות ו/או הזמנות מסגרת, אותן מקבלות חברות הקרטון הגלי מחלק מלקוחותיהן, ובהתבסס על נתונים בדבר היקפי הרכישות של לקוחות בשנים קודמות.

22.11 בחירת הספקים מהם רוכשות חברות הקרטון הגלי את מוצריהן, נעשית, מעת לעת, בהתאם לתנאי הרכישה (לרבות מחיר חומר הגלם, מועדי אספקה ותנאי תשלום), המוצעים לחברות הקרטון הגלי על-ידי הספקים הרלבנטיים השונים, ובהתאם לעמידתם במפרט הטיב הנקבע ונבדק על-ידי מעבדות חברות הקרטון הגלי.

23 הון חוזר

23.1 ההון החוזר התפעולי מורכב בעיקרו מלקוחות ומלאי בניכוי ספקים.

23.1.1 מדיניות החזקת מלאי

לצורך צמצום החשיפה של קרגל לשינויים צפויים במחירי חומרי הגלם, מגדילה קרגל, לעיתים ולפרקי זמן מוגבלים, את היקף מלאי חומרי הגלם המוחזק על-ידה, זאת על סמך תחזיותיה לעניין מחירי חומרי הגלם ולזמינותם.

יצוין כי טריפלס מחזיקה מלאי חומרי גלם מינימליים לצורך עבודה שוטפת ובהתאם לסוג המלאי וזמינותו.

23.1.1.1 מדיניות החזקת מלאי מוצרים גמורים – לחברות הקרטון הגלי קיימות רמות מלאי מוצרים מוגמרים למספר ימים בודדים בלבד.

23.1.1.2 מדיניות החזקת מלאי חומרי גלם – קרגל מחזיקה מלאי של נייר (על סוגיו השונים), המספיק בדרך כלל בממוצע, ל-90 יום. הזמנת נייר נעשית, בדרך כלל, בהתאם להערכות בדבר היקף הרכישות הצפוי של לקוחותיה, המבוססות על תחזיות ו/או על הזמנות מסגרת, אותן מקבלת קרגל מחלק מלקוחותיה, ועל נתונים בדבר היקפי הרכישות של לקוחות קרגל בשנים קודמות.

23.1.2 מדיניות החזרת מוצרים

ככלל, מאפשרות חברות הקרטון הגלי ללקוחותיהן להחזיר תוצרת פגומה ולקבל זיכוי בגינה, זאת בכפוף לכך שהמוצר הפגום נבדק על-ידי חברות הקרטון הגלי הרלוונטית והתלונה בגינה נמצאה מוצדקת. היקף החזרות הכולל בשנת 2025 לא היה מהותי. נכון למועד דוח זה, חברות הקרטון הגלי מבטחות בביטוח חבות מוצר.

⁹ "ספק עיקרי": ספק, שהיקף הרכישות של תחום הקרטון הגלי ממנו, בשנת 2025, עלה על 10% מסך רכישות חומרי הגלם הכולל של חברות הקרטון הגלי באותה שנה.

23.1.3 אשׂראי לקוחות

23.1.3.1 במרבית המקרים, מעניקות חברות הקרטון הגלי ללקוחותיהן אשׂראי לצורך רכישת מוצרי הקרטון הגלי בטווח הנע, בין 60 עד 120 יום מתום החודש בו נרכשו המוצרים. במקרים מסוימים, דורשות חברות הקרטון הגלי מלקוחותיהן מתן ערבויות אישיות כנגד האשׂראי הניתן להם, המחאות מעותדות, שעבודים ובטחונות נוספים.

23.1.3.2 חברות הקרטון הגלי נוהגות לבדוק (בין היתר באמצעות ועדות אשׂראי פנימיות), מעת לעת, את רמת החוב של לקוחותיהן ויכולתם לעמוד בו, ובהתאם מעדכנות את מסגרת האשׂראי שלהם, בין היתר על בסיס מסגרת האשׂראי המאושרת ללקוחות המבוטחים על ידי חברת ביטוח האשׂראי בה מבוטחות חברות הקרטון הגלי.

23.1.3.3 חברות הקרטון הגלי מבצעות מעת לעת מכירת חוב לקוחות (פקטורינג) ללא זכות חזרה במקרה בו הלקוח אינו משלם את חובו בשל קשיים עסקיים. שיעור החוב הנמכר לחברת הפקטורינג הינו כ- 85% מחוב הלקוח או מגובה החשבונות המומחית לחברת הפקטורינג. היקפי הפקטורינג הממוצעים בשנת 2025 הסתכמו בסך של כ- 25 מיליון ש"ח.

הליך הפקטורינג כולל המחאת זכות ומכירת חוב הלקוח לגוף הפקטורינג כנגד קבלת תשלום במזומן. במסגרת הפעילות נחתם בתחילה הסכם מסגרת בין החברה לבין גוף הפקטורינג אשר מסדיר את ההתקשרות בגין פעילות מכירת החוב והמחאת הזכויות בגינו, את התשלום שיינתן לחברה בגין מכירת החוב, וכן דרישה לקבלת אישור ספציפי בגין כל לקוח מצד גוף הפקטורינג כלקוח שאת חובו היא רוכשת.

הלקוחות שחובם נמכר כאמור מודעים להליך הפקטורינג ואף חותמים על אישור המחאת הזכות לגוף הפקטורינג. כאמור, לגורמים מולם התקשרה החברה אין זכות חזרה לחברה ואין להם זכות לדרוש תשלום בגין לקוח שלא שילם את חובו בגין כשל עסקי או חדלות פירעון, מאידך, קיימת להם זכות זו במקרה של אי תשלום על ידי הלקוח בשל סכסוך מסחרי.

23.1.3.4 תקופת האשׂראי הממוצעת ללקוחות תחום הקרטון הגלי עמדה בשנת 2025 על כ- 86 יום. ההיקף הממוצע של האשׂראי ללקוחות תחום הקרטון הגלי בשנת 2025 הסתכם בכ- 124 מיליון ש"ח.

23.1.4 אשׂראי ספקים

23.1.4.1 חברות הקרטון הגלי מקבלות אשׂראי מספקיהן בארץ לתקופות הנעות בין 15 יום לבין 150 יום מתום החודש בו הונפקה החשבונות, ומספקיהן מחוץ לישראל לתקופות הנעות בדרך כלל בין 90 ל- 180 יום ממועד הוצאת שטר המטען.

23.1.4.2 תקופת האשׂראי הממוצעת מספקים בתחום הקרטון הגלי בשנת 2025 עמדה על כ- 104 יום. ההיקף הממוצע של האשׂראי מספקים בתחום הקרטון הגלי בשנת 2025 הסתכם בכ- 112 מיליון ש"ח.

23.1.5 ניהול הון חוזר

כחלק מניהול הניזילות של חברות הקרטון הגלי, נלקחים בחשבון סעיפי ההון החוזר התפעולי האמורים לעיל ואפשרויות המימון בדרך של הלוואות ואשׂראי לזמן קצר וארוך כמפורט בסעיף 51 להלן. לחברות הקרטון הגלי מסגרות אשׂראי לזמן קצר כמפורט בסעיף 51 להלן, אותן מנצלות החברות לפי הצורך, הן למימון ההון החוזר התפעולי ולעיתים אף למימון השקעות ארוכות טווח. אשׂראי לזמן קצר, הנכלל בהון החוזר, כולל בעיקר הלוואות "און קול" הניתנות לקבלה ופירעון על בסיס יומי והן אינן דורשות מקורות פירעון בטווח הקצר מאחר והן מתחדשות ומאפשרות לחברות הקרטון הגלי לממן את פעילותן לתקופה השוטפת ולתקופות ארוכות יותר.

למגזר הקרטון הגלי, גרעון בהון החוזר. יצוין כי במהלך שנת 2024 פחת משמעותית הגרעון בהון החוזר של מגזר הקרטון הגלי לאור השלמת עסקת להבים השנייה, כאמור בסעיף 3.1 לעיל וכן לאור קבלת הלוואות לזמן ארוך כאמור בסעיף 51.3.3 להלן.

להערכתה ומניסיונה של החברה, מסגרות האשראי לזמן קצר לא צפויות להשתנות בצורה מהותית. ניצולן של מסגרות האשראי כהלוואות לזמן קצר מגדיל את ההתחייבות השוטפת ולפיכך מביא להגדלת הגרעון בהון החוזר.

יחד עם זאת, יצוין כי ההון החוזר התפעולי של החברה (לקוחות ומלאי בניכוי ספקים) הינו חיובי.

תוכנית חברות הקרטון הגלי להתמודדות עם הגרעון בהון החוזר, כוללת בין היתר פעולות לצמצום השימוש במסגרות לזמן קצר, צמצום אשר צפוי לנבוע בעיקר מתזרים המזומנים החיובי מפעילות שוטפת הצפוי לחברה בעתיד כתוצאה משיפור הרווחיות הצפוי ומצעדים תפעוליים בהן היא נוקטת.

24 סיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם

24.1 הסיכונים הסביבתיים אשר יש להם או צפויה להיות להם השפעה מהותית על חברות הקרטון

הגלי:

24.1.1 חומרים מסוכנים

לצורך פעילותה היצרנית, נדרשת קרגל להחזיק ולהשתמש בחומרים מסוכנים כאמור לעיל. פעילות זו כפופה, בין היתר, לחוק החומרים המסוכנים, התשנ"ג-1993 ולתקנות מכוחו ומחייבת החזקת היתר רעלים בתוקף הכולל תנאים בדבר החזקתם הנאותה של החומרים המסוכנים. המפעל מחזיק היתר רעלים בתוקף ונכון למועד הדוח עומד בתנאי היתר זה.

24.1.2 קרקע ומים

קרגל עושה שימוש באתר בלהבים בשפכי צבע במהלך הייצור. קרגל מיישמת תהליך של שימוש במי שטיפת ציוד ההדפסה לטובת הליך ייצור הדבק ומפנה את יתרת השפכים לאתרים מורשים.

24.1.3 זיהום אויר

חברות הקרטון הגלי פועלות לשיפור מתמיד במערכת הניהול הסביבתי, למניעת זיהום סביבתי ולעמידה בדרישות כל דין. באתר בלהבים פועלת קרגל בהתאם לדין ומבצעת ניטור ארובות אחת לשנתיים. בנוסף למפעל היתר רעלים בתוקף. לעניין זה יצוין, כי באתר להבים עושה קרגל שימוש בגז והמזוט נמצא רק כמערכת גיבוי במקרה של תקלה באספקת הגז.

24.1.4 רעש

פעילות המפעל בלהבים מצויה באזור תעשייה במיקום מבודד ולכן אינה מהווה מטרד רעש. קרגל נוקטת באמצעים לעמידה ברמות הרעש שנקבעו בתקנות למניעת מפגעים (רעש בלתי סביר), התש"ן – 1990. קרגל מחויבת לקיים את כל התהליכים והפעילויות, כפי שמוגדרים בנהלים ובהוראות העבודה, המותאמים לדרישות ISO 14001. יצוין, כי חברות הקרטון הגלי מבצעות באופן שוטף ניטור של הרעש ברחבי מפעליהן וסביבותיהם. בנוסף, חברות הקרטון הגלי מקיימות בדיקות שמיעה תקופתיות בקרב עובדיהן.

24.1.5 סיכוני אקלים

פירוט סיכוני האקלים העיקריים:

- סיכוני אש: חום קיצוני ויובש מעלים את הסיכון להתלקחות חומרי גלם, תוצרת בעיבוד ותוצרת גמורה (נייר וקרטון) ואבק. אירועי אקלים קיצוניים עלולים להקשות על כיבוי אש. במפעלי חברות הקרטון הגלי קיימות מערכות כיבוי אש בעלות מערכי גיבוי.
- עומסי חום קיצוניים: עלייה בטמפרטורות משפיעה על בטיחות ובריאות העובדים, ומעלה את הסיכון לשיבושים בתפקוד מכונות הייצור המפיקות חום רב בעצמן. במפעלי חברות הקרטון הגלי קיימות מערכות אוורור לשאיבת אויר ותחלופתו.

- **הצפות, סערות ולחות גבוהה**: הצפות פתאומיות או סערות עזות עלולות לפגוע במבנה המפעל, לפגוע בחומרי גלם, ולשבש את השינוע והלוגיסטיקה. חברות הקרטון הגלי נמנעות מאחסון של חומרי גלם בחצרי המפעל, ומאחסנות את חומרי הגלם והתוצרת הגמורה על גבי משטחי עץ או בהגבהה מהרצפה. מוצרי חברות הקרטון הגלי רגישים לרטיבות ולחות ולכן אירועי חום קיצוניים או לחות גבוהה עלולים לגרום לנזק למוצרים. יצוין כי מפעל קרגל ממוקם באזור בו רמת המשקעים והלחות אינם גבוהים.
- **חשיפה למס פחמן**: לחברות הקרטון הגלי פליטת גזי חממה ופחמן נמוכה מאד. חברות הקרטון הגלי פועלות באופן תדיר ושוטף לצמצום פליטות הפחמן, לצמצום זיהום ופליטות ומעבר לשימוש במקורות אנרגיה נקייה, ירוקה ומתחדשת וכן פועלות להתייעלות אנרגטית.

24.2 **השלכות מהותיות שיש להוראות הדין על התאגיד**

להלן פירוט בדבר הוראות הדין אשר במועד הדוח הן בעלות השלכות מהותיות על חברות הקרטון הגלי ובכלל זה על ההשקעות ההוניות, הרווח והמעמד התחרותי שלהן:

- 24.2.1 על פי היתר הרעלים של קרגל ומדיניות המשרד לאיכות הסביבה, עם סיום העתקת פעילות קרגל לאתר בלהבים, נדרשה קרגל לעריכת סקר קרקע בלוד. קרגל ביצעה סקר קרקע ובהתאם לממצאי הסקר, הועברה לאישור המשרד להגנת הסביבה תוכנית שיקום. להערכת קרגל עלויות השיקום הינן זניחות ולא צפויות כל הוצאות מהותיות נוספות.
- 24.2.2 השקעות חברות הקרטון הגלי בנושא איכות הסביבה בשנתיים האחרונות לשם עמידה בחוקים ותקנות הסתכמו בסכומים לא מהותיים וכולם הוצאו לצורך מניעה או הפחתה של הפגיעה בסביבה.
- 24.2.3 ככלל חברות הקרטון הגלי לומדות את השלכות החוקים הסביבתיים, פועלות למנוע או למזער את הסיכונים הסביבתיים העשויים להתרחש במהלך פעילותן לשם מילוי הוראות החוקים החלים עליהן ואלו אשר צפויים לחול עליהן.
- 24.2.4 להערכת החברה, חברות הקרטון הגלי לא צפויות לשאת בעלויות סביבתיות מהותיות לצורך מניעה או הפחתה של פגיעה בסביבה בשנה הקרובה.

24.3 **מדיניות התאגיד בניהול סיכונים סביבתיים**

- 24.3.1 בחברות הקרטון הגלי יש אחראי לנושא איכות הסביבה והינן פועלות על פי הנהלים בהתאם להוראות הדין.
- 24.3.2 חברות הקרטון הגלי פועלות למתן מידע נאות והדרכה בנושאי שמירה על איכות הסביבה לעובדים ולמנהלים.

25 **מגבלות ופיקוח על פעילות הקבוצה בתחום הקרטון הגלי**

25.1 **כללי**

פעילותן של חברות הקרטון הגלי בתחום הקרטון הגלי כפופה לחוקים שונים, בעיקרם חוקי עבודה, בטיחות וגהות בעבודה, חוקי איכות סביבה, חוקי צרכנות וכחברה מזוהת חוקי החברות וחוקי ניירות ערך.

25.2 **רישיון עסק**

המפעל בחבל יבנה פועל על פי רישיון עסק בתוקף עד 31.12.2029. המפעל באתר להבים פועל על פי רישיון עסק בתוקף עד 31.12.2028.

25.3 **בטיחות בעבודה**

חברות הקרטון הגלי כפופות לחקיקה בנושא בטיחות וגהות בעבודה.

25.4 ספק מורשה ומוכר למשרד הביטחון

חברות הקרטון הגלי הינן ספק מוכר ומורשה של משרד הביטחון ומייצרת אריזות קרטון, אריזות עץ ואריזות משולבות למערכת הביטחון ולתעשיות הביטחוניות בארץ.

25.5 תקינה

25.5.1 מערכת ניהול האיכות של חברות הקרטון הגלי עומדות בדרישות התקן הישראלי והתקן הבינלאומי ת"י ISO 9001:2015 בתחום ייצור ותכנון של לוחות ומיכלי קרטון גלי, אשר האישור בגינו בתוקף עד ליום 7.9.2026 במפעל קרגל באתר להבים ועד ליום 1.12.2027 במפעל טריפלס בחבל יבנה. בנוסף, קרגל קיבלה הסמכה לתקן ISO14001:2015 (Environmental Management – תקן מערכות ניהול סביבתי) האישור בתוקף עד יוני 2026. קרגל אף קיבלה הסמכה לתקן ISO:45001:2018 (Production and design of cardboard sheets and containers הסמכה לתקן ישראלי לניהול הבטיחות ובריאות בתעסוקה) האישור בתוקף עד ליום יוני 2026. קרגל פועלת בהתאם לדרישות התקן הישראלי – ת"י 588 : "קרטון גלי: קרטון חד גלי דו חזיתי וקרטון דו-גלי", המגדיר את מאפייניו של קרטון גלי המיועד לאריזה, דיפון ושימושים דומים, לפני שבוצעו בו פעולות עיבוד כלשהן (כגון: הדפסה, קיפול ניקוב וכיו"ב), זאת ביחס למוצרי הרלבנטיים לתקן זה. בנוסף קרגל מחזיקה בתקן 50001:2018 לגבי ייצור ותיכון של לוחות ומיכלי קרטון גלי אשר הינו בתוקף עד ליום יוני 2026. מעבדת קרגל, המבצעת בקרת איכות למוצרי קרגל, פועלת בהתאם לתקנים הבאים: (א) מפרט FEFCO, שהינו מפרט של איגוד יצרני הקרטון הגלי באירופה (הנקרא - European Federation of Corrugated Board Manufactures), המגדיר, בין היתר, תהליכי בדיקות מעבדה לאריזות קרטון גלי ונייר; ו- (ב) תקן TAPPI, שהינו תקן אמריקאי של איגוד יצרני הנייר והקרטון הגלי (הנקרא – Technical Association of the Pulp and Paper Industry), המגדיר, בין היתר, תהליכי בדיקות מעבדה לאריזות קרטון גלי, נייר ותאית.

25.5.2 בנוסף, חלק מהמוצרים המפותחים על-ידי חברות הקרטון הגלי, מפותחים בהתאם למפרט FEFCO האירופאי, המגדיר, בין היתר, את סוגי ומבני האריזה הסטנדרטיים המקובלים בתחום הקרטון הגלי.

25.5.3 כללים בנוגע לחיטוי אריזות עץ המשמשות בסחר בינלאומי. טריפלס קיבלה הסמכה מאת משרד החקלאות, היחידה להגנת הצומח, לחיטוי עץ על פי התקן הני"ל. ההסמכה בתוקף עד ליום 31.12.2026.

25.6 בקרת איכות

25.6.1 במפעל להבים פועלת מעבדה, המצוידת במכשור לבדיקת התכונות המכניות של חומרי הגלם העיקריים ושל המוצרים המוגמרים המיוצרים על-ידי קרגל. מעבדת קרגל בודקת את כל שלבי הייצור ונוטלת חלק בפיקוח על איכות ביצוע העבודות, החל מבדיקות מדגמיות של חומרי הגלם המשמשים בתהליך הייצור ופסילת חומרי גלם אשר אינם עומדים בקריטריונים טכניים שנקבעו על-ידי קרגל, וכלה בבדיקות מדגמיות של טיב המוצר המוגמר. מעבדת קרגל מבוקרת על-ידי המעבדה הבינלאומית-PIRA INTERNATIONAL U.K., אשר תפקידה לאשר את כיוול מכשירי המדידה אשר מבוצע על ידי גורם חיצוני מקצועי בהם עושה מעבדת קרגל שימוש.

25.6.2 במפעל בחבל יבנה ובאור עקיבא (טריפלס) מתבצעת בקרת איכות באמצעות ביקורת בתהליך וביקורת סופית על פי הצורך בהתאם לתקני ISO: 9001, על מנת לוודא התאמת המוצר למפרט הנדרש.

26 הסכמים מהותיים

להלן תיאור תמציתי של עיקרי ההסכמים המהותיים אשר חברות הקרטון הגלי, הינן צד להם :

26.1 **הסכם השכירות בלהבים** – לתיאור הסכם השכירות בלהבים, ראו סעיף 18.1.5 לעיל.

26.2 **להסכמי המימון** – ראו סעיף 51 להלן.

27 הליכים משפטיים

לפרטים בדבר הליכים משפטיים שחברות הקרטון הגלי צד להם נכון למועד הדוח, ראו ביאור 17 לדוחותיה הכספיים של החברה.

28 צפי להתפתחות בשנה הקרובה

חברות הקרטון הגלי פועלות כל העת לאיתור ופיתוח פתרונות אריזה יעילים יותר ותחרותיים יותר בתחום הקרטון הגלי. כמו כן פועלת החברה להגדלת כושר העיבוד והייצור שלה.

29 יעדים ואסטרטגיה עסקית

יעדי הקבוצה בתחום הקרטון הגלי הינם ביסוס מעמדה כקבוצה המספקת פתרונות אריזה מגוונים, והגדלת היקף המכירות באריזות מיוחדות וכן הגדלת הרווחיות של תחום פעילות הקרטון הגלי, תוך התמקדות בערכים של חדשנות ומתן ערך מוסף ללקוחות הקבוצה. להשגת יעדיה, בכוונת הקבוצה לפעול להרחבת מעורבותה של הקבוצה בשוקים בהם היא פעילה והגדלת מגוון פתרונות אריזה מיוחדים אשר ביכולתה לספק ללקוחותיה בתחום פעילותה. ועל דרך של צמיחה פנימית.

חלק ג' - תחום האריזות הגמישות

30 מידע כללי על תחום פעילות האריזות הגמישות

30.1 מבנה תחום הפעילות ושינויים החלים בו

30.1.1 החל מיום 3 באוקטובר 2022, ולאחר השלמת מכירת מור, פרודסייף ופעילות החברה בתחום האריזות הגמישות באתר שדרות, פועלת החברה בתחום האריזות הגמישות באמצעות קא"ג בלבד.

30.1.2 מפעל האריזות הגמישות ממוקם במשמר השרון ("מפעל משמר השרון").

30.1.3 במסגרת הפעילות בתחום האריזות הגמישות, עוסקת החברה בארץ, באמצעות קרגל אריזות גמישות בע"מ, בפיתוח, ייצור ושיווק של שקים, שקיות ואריזות גמישות אחרות, לרבות מודפסים, העשויים מיריעת פוליאטילן אחת או ממספר יריעות שונות (כגון: יריעות פוליאטילן, יריעות פוליפרופילן, יריעות אלומיניום, יריעות פוליאסטר), המוצמדות בתהליך למינציה, אשר משווקים בעיקר למגזר התעשייתי (בעיקר לתעשיית המזון והטואלטיקה) וללקוחות אחרים ("אריזות גמישות").

30.1.4 מוצרי האריזות הגמישות משווקים לשוק המקומי ובהיקפים קטנים גם לשווקים מחוץ לישראל.

30.1.5 בשנים האחרונות, מפותחים בשוק האריזות הגמישות מוצרים שונים, המספקים מענה פונקציונאלי דומה לזה של מוצרי אריזה קשיחים מסוימים, זאת כאשר מאפייני המוצר הנארז מאפשרים זאת.

30.2 מגבלות חקיקה, תקינה ואילוצים מיוחדים החלים על תחום הפעילות

קא"ג כפופה לדינים הקשורים לבטיחות בעבודה, כיבוי אש, איכות הסביבה ובכלל זה חוק האריזות, חוק אויר נקי, התשס"ח – 2008, דינים הקשורים בעבודה על חומרים מסוכנים, חוקי המגן בתחום דיני העבודה ובכלל זה לחוק שעות העבודה ומנוחה, התשי"א – 1951, ודיני הצרכנות, מגבלות חקיקה ותקינת מזון.

30.3 שינויים בהיקף הפעילות בתחום וברווחיותו

30.3.1 להערכת החברה לא חל שינוי משמעותי בהיקפי הפעילות בתחום האריזות הגמישות בשנים האחרונות. על אף האמור לעיל, לאור בידול שחל בשווקים בכלל ובשווקי המזון וההיגיינה בפרט בשנים האחרונות, חל גידול שאינו מהותי בצריכת מוצרי אריזות גמישות.

30.3.2 בשנים האחרונות, לאור התגברות התחרות, בעיקר מתחרים שאינם מקומיים, וכן, עלייה במחירי חומרי הגלם, חלה בתחום האריזות הגמישות שחיקה ברווחיות. לעניין זה יצוין כי החברה עוסקת באופן תדיר בהקטנת עלויות ובהתייעלות תפעולית.

30.4 התפתחויות בשווקים של תחום הפעילות או שינויים במאפייני הלקוחות שלו

30.4.1 התפתחויות בתחום הצרכני

30.4.1.1 בתחום המוצרים הנמכרים לצרכן הסופי (קרי – מזון ומשקאות ומוצרים שמגיעים לרשתות השיווק), זיהתה החברה מגמה של גידול בהשקעה בייחודיות ובידול האריזה, בין היתר לאור העלייה ברמת החיים ולאור הדמיון ההולך וגובר בין מוצרי הצריכה הנארזים. ובהתאם נכונות של לקוחות חברות האריזות הגמישות לפיתוח משותף בדרך של ניסוי מוצרים חדשניים.

30.4.1.2 בתחום הצרכני, החברה מזהה מגמה בתחום מוצרי המזון, המושפעת, להערכתה, מהמודעות הבריאותית הגוברת של מעבר ממוצרים קפואים ומשומרים למוצרים מצוננים וטריים, המחייבת מתן פתרונות אריזותיים מתוחכמים שיאפשרו להאריך את חיי המדף של המוצר הנארז תוך שמירה על טריותו ובהתאמה פיתוח אריזות מתמחזרות.

30.4.2 התפתחות בתחום אחריות סביבתית

בשנים האחרונות, הולכת ומתפתחת האחריות והמחויבות הסביבתית. בין היתר לאור הוראות חוק האריזות, החברה מזהה מגמה, לפיה עסקים בעולם פועלים כיום למען צמצום ההשלכות השליליות של פעילותם, בין היתר, על-ידי שימוש מופחת בחומרי גלם (דיקוק), וכן על ידי דרישה למוצרים הניתנים למחזור, כדוגמת מוצרי פוליאטילן דמויי נייר הניתנים למחזור במלואם. מגמות אלו משפיעות על תחום פעילות של חברות הקבוצה בכך שלקוחות חברות הקבוצה מעדיפים לעתים לרכוש מוצרים דקים יותר מבעבר, תוך שמירה על פונקציונליות האריזה.

30.5 שינויים טכנולוגיים שיש בהם כדי להשפיע מהותית על תחום הפעילות

30.5.1 ההתפתחויות הטכנולוגיות שחלו בשנים האחרונות מאפשרות שיפור וגיוון של תכונות וסוגי המוצרים, מבחינת מראה, ומבחינת התכונות הפונקציונאליות שלהם ובכלל זה ליצור מוצרים שתכונותיהם אחידות לאורך זמן. שינויים ושיפורים טכנולוגיים אלה מאפשרים לחברות האריזות הגמישות לייצר, בין היתר, אריזות דקות יותר (המכילות פחות חומר גלם) אך משמרות את תכונות המוצר, אריזות העשויות מחומרים המתכלים כתוצאה מפעילות ביולוגית ו/או בשיטות אחרות, ומפולימרים עם תוספים מסוימים המשפרים את האטימה לגזים, אריזות המאטות את הפעילות הבקטריוולוגית של המזון הנארז ומאריכות את חי המדף שלו, אריזות "חכמות" המאפשרות לעקוב אחר מצב הטריות של המזון, אריזות המאפשרות פתיחה קלה, בין היתר, באמצעות טכנולוגיית לייזר וכן, אריזות המודפסות באיכות גבוהה יותר.

30.5.2 ההתפתחויות הטכנולוגיות האמורות מאפשרות אריזת סוגי מוצרים שקודם לכן לא נארזו באריזות העשויות מיריעות גמישות, שכן אריזות כאלו מסוגלות כיום לתת פתרונות פונקציונליים שלא התאפשרו בעבר, לדוגמה החלפה של קופסאות שימורים במוצרי פוליאטילן.

30.6 גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום פעילותה של החברה בתחום האריזות הגמישות והשינויים החלים בהם

החברה מעריכה, כי גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום פעילותה הינם כמפורט להלן:

פיתוח וטכנולוגיה: יכולת לפתח ולייצר מוצרים חדשניים, מגוונים ובעלי ערך מוסף.

שירות: יכולת לעמוד באספקת כמויות ובמועדי האספקה הנדרשים ללקוחות.

איכות: עמידה ביעדי איכות ובתקני איכות משתנים, לשביעות רצון לקוחות הקבוצה.

תחרותיות: יכולת להתאים לאורך זמן את מחירי המכירה לשינויים בתשומות הייצור, זאת לאור התנודתיות במחירי התשומות.

השקעות הוניות: השקעה שוטפת בטכנולוגיות מתקדמות, לצורך יצירת פתרונות אריזה חדשניים, לצורך שיפור איכות הדפוס של מוצריה, ולצורך התייעלות התפעול וכניסה לנישות שיווקיות נוספות.

יתרון לגודל: יכולת רכש חומרי גלם במחירים תחרותיים יותר וכן יכולת לספק ללקוחות מגוון פתרונות אריזה, תוך ניצול היתרון לגודל של חברות האריזות הגמישות.

30.7 שינויים במערך הספקים וחומרי הגלם בתחום פעילות חברות הקבוצה

לפרטים אודות שינויים במערך הספקים וחומרי הגלם, ראו סעיף 42 להלן.

30.8 חסמי הכניסה והיציאה העיקריים של תחום פעילות חברות הקבוצה ושינויים החלים בהם

חסמי כניסה: להערכת החברה, חסמי הכניסה העיקריים בתחום האריזות הגמישות נובעים מהצורך במוטג רלבנטי מוכר ומבוסס, מהון ראשוני על מנת להקים את מפעל הייצור ולעמוד בדרישות איכות הסביבה, ממגבלות החקיקה ומגרעין מקצועי מיומן ומנוסה ומידע מקצועי ומיומנות טכנולוגית.

חסמי יציאה: להערכת החברה, לא קיימים חסמי יציאה משמעותיים בתחום האריזות הגמישות.

30.9 תחליפים למוצרי הקבוצה ושינויים החלים בהם

למוצרים מסוימים בתחום פעילותה של החברה בתחום האריזות הגמישות קיימים תחליפים, כגון: צנצנות זכוכית, קופסאות פח, קופסאות פלסטיק, שקיות נייר, שקיות בד, שקי פוליפרופילן, מיכלי אלומיניום, קופסאות ואריזות מקרטון ומקרטון גלי וכדומה.

30.10 מבנה התחרות בתחום פעילות חברות הקבוצה ושינויים החלים בו

לפרטים אודות מבנה התחרות בתחום הפעילות והשינויים החלים בו, ראו סעיף 36 להלן.

31 מוצרים

מוצרי תחום האריזות הגמישות הינם כדלקמן:

31.1 מגוון רחב של שקים, שקיות ואריזות גמישות אחרות, לרבות מודפסים, עשויים מיריעת פוליאטילן אחת או ממספר יריעות שונות (כגון: יריעות פוליאטילן, יריעות פוליפרופילן, יריעות אלומיניום, יריעות פוליאסטר, יריעות פוליאמיד ויריעות נייר), המוצמדות בתהליך למינציה ("למינטיים") ואשר משווקים בעיקר למגזר התעשייתי (בעיקר, לתעשיית המזון והטואלטיקה).

קבוצת מוצרים זו כוללת, בין היתר:

31.1.1 שקיות המיוצרות מפוליאטילן לאריזת מוצרי צריכה;

31.1.2 יריעות מודפסות – יריעות פוליאטילן, פוליפרופילן, פוליאסטר, ניילון, אלומיניום, או נייר, מודפסות על-פי דרישות גרפיקה של הלקוח, בשיטת דפוס פלקסו או שקע, המשמשות ליצירת אריזה גמישה;

31.2.4 שקיות למינציה מסוגים שונים, כגון: (1) שקיות גאסט – שקיות בעלות כפל בצידיהן, המאפשר התרחבות של נפח השקית; (2) שקיות Pillow – שקיות המונחות במצב שכיבה על המדף; (3) שקיות דויפק – שקיות המתאימות להעמדה על המדף; (4) שקיות עם פס סוגר רב פעמי (זיפר), המיועדות להליך אריזה ידני או חצי ידני; (5) שקיות עם פתיחה מהירה – שקיות הכוללות פס המאפשר פתיחה מהירה ומדויקת של האריזה, הנעשה באמצעות שימוש בטכנולוגיית לייזר (פס החלשת לייזר) (6) שקיות צורניות – שקיות המשמשות גם לדקורציה; (7) שקיות בעלי תכונות חסמות גבוהה משמשות בעיקר כשקיות לאוכל לבעלי חיים; (8) שקיות ריטורט – מיועדות לאריזת מזון טרי עם חיי מדף ארוכים ומהוות תחליף לאריזות השימורים.

31.2.5 יריעות למינטיים עיליים (לידים) לאריזות חצי גמישות לתחום המזון: יריעות עם אפשרות פתיחה קלה או פתיחת קשראקריעה לסוגי מגשים שונים, לסגירה חוזרת.

31.2.6 יריעות רב שכבתיות מודפסות המיועדות לאריזה של מוצרי מזון, יבש או רטוב, ולמוצרי היגיינה אישית, המיוצרות בתהליך של חיבור רב שכבתי (למינציה).

31.2.7 מוצרי למינציה מתמחרים המיועדים לאריזות מזון.

31.2 האריזות הגמישות מועברות ללקוח כשקיות או יריעות על גליל רציף, אותו משלב הלקוח בקו הייצור שלו, באופן שהלקוח יוצר את השקיות, ממלא אותן בתוצרת שלו (באופן ידני, חצי ידני או ממוכן לחלוטין) וסוגר אותן (Form, Feed & Seal).

31.3 כמו כן, בחירת השכבות השונות, מהן מורכבים הלמינטיים, נקבעת על-פי המאפיינים והתכונות הפונקציונאליות של האריזה הסופית, כפי שאלה מוצגים על-ידי הלקוח ומתחייבים מסוג המוצר הנארז (כגון: שיעור האטימות למעבר גזים ולחות וכן, תכונות ויזואליות כדוגמת – שקיפות, ברק, גוון ואפשרויות הדפסה). תכונותיה של האריזה הסופית הינן פועל יוצא של שילוב התכונות שמעניקה כל יריעה מבין היריעות המרכיבות את הלמינטיים. ככלל, ככל שבאריזה יש תכונות רבות יותר, כך בחירת השכבות המרכיבות אותה הינה מורכבת יותר ודורשת מיומנות, ניסיון וידע, שכן במהלך השילוב בין השכבות השונות, עשויה תכונה אחת לפגוע בתכונה אחרת.

31.4 כל אחת מקבוצות המוצרים העיקריות שפורטו לעיל, כוללת מוצרים בסיסיים, שהינם פשוטים יחסית מבחינה טכנולוגית ואשר ניתן להתאימם למגוון רחב של לקוחות ("מוצרי בסיס"), ומוצרי נישא, שהינם מורכבים יותר מבחינת טכנולוגית וכוללים מרכיבים ייחודיים המותאמים לצרכי השוק ו/או לצרכים הספציפיים של הלקוחות השונים ("מוצרים מתוחכמים"). בכל מקרה, המוצרים (בין אם הינם מוצרי בסיס ובין אם הינם מוצרים מתוחכמים), מיוצרים תוך התאמה אישית לדרישות ולצרכים הספציפיים של הלקוחות, הנקבעים, בין היתר, על-פי: סוג הסחורה המאוחסנת באריזות, עיצובה הגראפי של האריזה וכיוצא באלה, קרי – אין מדובר ב"מוצרי מדף".

להערכת החברה, לא צפוי שינוי מהותי בנתח השוק של החברה כתוצאה מהמגמות המתוארות לעיל. עם זאת, מעריכה החברה, כי היקף המכירות של המוצרים המתוחכמים המיוצרים על-ידי קא"ג יגדל בהתאם לגידול בשוק מוצרים זה. בחלק מהמוצרים של קא"ג קיימים יתרונות יחסיים העשויים לשמש מנוע צמיחה בקהלי היעד הרלוונטיים כגון טכנולוגיה ייחודית אשר נבנתה על פי דרישות ספציפיות שהותוו על ידי החברה; צוות פיתוח הן לעניין המיכון והן לעניין שימוש בחומרי גלם; פטנטים ונוסחאות ייחודיות למוצרים שפותחו בחברה.

הערכות החברה ביחס להיעדר שינוי מהותי צפוי בנתח השוק וביחס לגידול בהיקף המכירות האמורות מהוות מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך. ההערכות האמורות מבוססות על היכרות החברה את שוק האריזות הגמישות נכון למועד הדוח. יתכן, כי הערכות אלו לא יתממשו או יתממשו באופן שונה, בין היתר, עקב שינויים בשוק האריזות הגמישות, כניסת מתחרים חדשים לשוק זה או זיהוי מוטעה של המגמה האמורה על-ידי החברה ו/או שינויים שיחולו בה.

32. פילוח הכנסות ורווחיות המוצרים

ההכנסות מתחום האריזות הגמישות הינם בעלי שיעור רווחיות דומה ובעלי מאפיינים דומים.

33. לקוחות

33.1 לקוחות תחום האריזות הגמישות הינם לקוחות מתחומים שונים של התעשייה, כגון: מזון ומשקאות, קוסמטיקה, טואלטיקה, פרמצבטיקה וכו'.

33.1.1 לקוחות תחום האריזות הגמישות, על סוגיהם השונים, מתפלגים ללקוחות בשוק המקומי בעיקר ולמספר לקוחות בשווקים מחוץ לישראל.

33.1.2 ככלל, מוצרי תחום האריזות הגמישות משווקים ללקוחות הסופיים כחלק מהמוצר הנארז ולכן הקבוצה אינה מוכרת את מוצריה תחת מותג משל עצמה.

33.1.3 חלק ניכר מלקוחות תחום האריזות הגמישות הינם לקוחות ותיקים.

33.1.4 בתחום האריזות הגמישות אין תלות בלקוח בודד או במספר מצומצם של לקוחות.

33.1.5 כמו כן, אין לקבוצה לקוח בתחום האריזות הגמישות, אשר ההכנסות ממנו, בשנים 2023 עד-2025, עלו על 10% מכלל הכנסות הקבוצה.

34. שיווק והפצה

אסטרטגיית השיווק של תחום האריזות הגמישות מבוססת על חתירה לבידול מוצרים, התמחות וחדשנות, זאת על-ידי מתן מענה לצרכים ספציפיים של לקוחותיה ופיתוח מוצרים ייחודיים עבורם.

מוצרי תחום האריזות הגמישות משווקים לשוק המקומי ובהיקפים קטנים גם לשווקים מחוץ לישראל.

דרכי השיווק וההפצה של תחום האריזות הגמישות הינן כדלקמן :

- 34.1. בשוק המקומי מתקיימת פעילות שיווק ישירה מול הלקוחות (על סוגיהם השונים) באמצעות אנשי מכירות, האחראים על שימור הקשר עם הלקוחות, על קבלת הזמנות מהלקוחות והעברתן לחברה הרלוונטית, על הנעה וקידום של תהליכי פיתוח של מוצרים חדשים הנדרשים ללקוחות הקיימים, על סיוע בגבייה מהלקוחות ועל איתור לקוחות חדשים.
- 34.2. השיווק של מוצרי תחום האריזות הגמישות מחוץ לישראל נעשה על-ידי אנשי המכירות של החברה.
- 34.3. פעילות תחום האריזות הגמישות כוללת שיווק של מוצרי התחום בישראל ובחוץ לארץ, העברת הזמנות הלקוחות למשרדי החברה, ניהול מחסני המלאי, שחרור המוצרים מהמכס והעברתם לאחסון או ללקוחות וכן גביה מלקוחות.

35. צבר הזמנות

- 35.1. ככלל, ההזמנות המתקבלות מלקוחות בשוק המקומי, נדרשות לעמוד בתקופות אספקה של בין שבוע לבין חודשיים, בהתאם לדרישות הלקוח, לזמינות חומרי הגלם ולמגבלות הייצור של חברות הקבוצה.
- 35.2. עם זאת, חלק מהלקוחות בתחום האריזות הגמישות, אשר ההתקשרויות עמם מבוצעות באמצעות הסכמי מסגרת לא מחייבים, מעבירים הזמנות לתקופות ממושכות יותר, בהתאם להסכמים האמורים.
- ההזמנות המתקבלות מלקוחות בשווקים מחוץ לישראל, נדרשות על-פי רוב, לעמוד בתקופות אספקה של חודש עד חצי שנה.
- להלן פילוח צבר ההזמנות של החברה בתחום האריזות הגמישות, לפי תקופת ההכרה בהכנסה הצפויה בחתך של רבעונים לשנה הקרובה (באלפי ש"ח) :

תקופת ההכרה הצפויה בהכנסה	הכנסות שיוכרו בגין חוזים מחייבים
רבעון ראשון	6,321
רבעון שני	566
רבעון שלישי	27
רבעון רביעי	79
שנת 2026	

36. תחרות

- 36.1. תחום האריזות הגמישות הינו תחום תחרותי, הן בשוק המקומי, הכולל יצרנים מקומיים ויבואנים, והן בשווקים מחוץ לישראל.
- 36.2. בשוק המקומי קיימת תחרות במספר רב של יצרנים מקומיים, וכן, ביבואנים של מוצרי אריזות גמישות. ככלל, ככל שהמוצר בתחום האריזות הגמישות פחות מורכב, כך יש מספר רב יותר של יצרנים קטנים המייצרים אותו.
- 36.3. בשנים האחרונות, התחזקות הייבוא (בעיקר מטורקיה, והודו), המתאפיינת, בדרך כלל במוצרים זולים יותר, גרמה להתגברות התחרות בתחום בו פועלת החברה וכן להסטת חלק מהשוק, מצריכת מותגים איכותיים לשימוש בתחליפים זולים יחסית ולפגיעה משמעותית ברווחיות התחום. יחד עם זאת, החל משנת 2024, בשל, המשבר שנוצר מול טורקיה והגבלת היצוא מטורקיה למדינת ישראל על ידי השלטונות הטורקיים, וכן המגבלות על חופש השייט בים האדום עקב מתקפות המורדים החותיים בתימן, פחת הייבוא מטורקיה והודו. בשנת 2025 הייבוא מהודו חזר לסידרו.

36.4. בנוסף, מתחרה החברה בשוק המקומי במספר יצרנים מקומיים משמעותיים בתחום האריזות הגמישות, ביניהם: צ.ל.פ. תעשיות בע"מ, גלובל רוטו שקע בע"מ, רונופולידן בע"מ, ארגס אריזות גמישות בע"מ, אמיד דוד 2006 בע"מ ועוד רבים אחרים.

36.5. בשנים האחרונות חלה עליה משמעותית ביבוא אריזות גמישות לארץ בעיקר מטורקיה והודו, במחירים נמוכים עקב עודפי כושר יצור בחו"ל, והיעדר מכסי יבוא הפוגעים ביכולת התחרותית של החברה והמובילים לצמצום המרווחים במוצרים הפשוטים (לפרטים בדבר הפעולות שהחברה נוקטת לעניין זה ראו סעיף 30.3.2 לעיל). בהקשר לקיטון ביבוא אריזות גמישות לארץ מטורקיה והודו ראו סעיף 36.3 לעיל.

36.6. בין הגורמים החיוביים, המשפיעים או העשויים להשפיע על מעמדה התחרותי של החברה, ניתן למנות את מעמדה כיצרנית גדולה ובעלת מוניטין בשוק המקומי, הניסיון והידע הנצבר שלה, המאפשרים לה לבדל את מוצריה ממוצרי המתחרים, הקפדתה על איכות הייצור של מוצריה, יכולתה של החברה להתאים את מוצריה לצורכי השוק, מגוון פתרונות האריזה המיוצרים על ידה, יתרון לגודל וכן מערך ספקים רחב.

36.7. הגורם השלילי המשמעותי, העשוי להשפיע על מעמדה התחרותי של החברה בשוק המקומי, הינו כניסה של אחד או יותר מהיצרנים הבינלאומיים הגדולים לפעילות ייצור בשוק המקומי, בין היתר, באמצעות רכישת חברות מקומיות, המשך הגידול היבוא לישראל והמשך של מכירה של יצרנים זרים במחירי עלות, או מיזוג של מספר חברות מתחרות.

36.8. בכדי להתמודד עם התחרות הרבה בתחום פעילות האריזות הגמישות, משקיעה החברה מאמצים ומשאבים כדי להרחיב את היקף המוצרים המתוחכמים המיוצרים על ידי קא"ג ועל מנת לייעל את התהליכים התפעוליים שלה ובהתאם להוריד את עלויות הייצור.

זאת ועוד, על מנת לשמר את נתח השוק שלה, מקפידה החברה על איכותם הגבוהה של המוצרים המיוצרים על ידה, בין היתר, באמצעות ניהול מערכת בקרת איכות.

37. כושר ייצור

37.1. ייצור מוצרי תחום האריזות הגמישות מתבצע במפעל קא"ג במשמר השרון.

37.2. כושר הייצור תלוי ביכולת המכונות, במגבלות ניווד המוצרים בין מכונות חליפיות ובכוח האדם העומד לרשותן.

37.3. קא"ג פועלת בכ- 70% מכושר הייצור האופטימלי שלה.

38. רכוש קבוע, מקרקעין ומתקנים¹⁰

38.1. הציוד העיקרי המשמש קא"ג בתהליך הייצור הינו: מכונות הדפסה, מכונות חיתוך, מכונות למינציה, מכונות לייזר, מכונות שיקוק, צילינדרים וגלופות. לפרטים נוספים בדבר הרכוש הקבוע של חברות הקבוצה, ראו ביאור 8 לדוחות הכספיים של החברה.

38.2. מקרקעין

פעילות תחום האריזות הגמישות, מבוצעת, במפעל הממוקם בקיבוץ משמר השרון "**המפעל במשמר השרון**", על מקרקעין, אותם חוכרת קא"ג. משרדי קא"ג מצויים במפעל.

מקרקעי המפעל במשמר השרון

קא"ג התקשרה עם צד שלישי בלתי קשור, בהסכם שכירות מקרקעין במשמר השרון המשתרע על שטח של כ-19,430 מ"ר, הכולל, בין היתר, את המפעל המשתרע על שטח של כ-13,500 מ"ר, וזאת עד ליום 5 ביוני 2031 (בסעיף זה: "**הסכם השכירות**"). התמורה החדשית על-פי הסכם השכירות עומדת על 378 אלפי ש"ח ("**התמורה**"). כמו כן, התמורה

¹⁰ על נכסי קא"ג מוטלים שעבודים שוטפים לטובת הבנקים המממנים את פעילותן. כמו כן, שעבדה קא"ג, בשעבודים קבועים, לטובת הבנקים המממנים את פעילותה, חלק מהציוד והמכונות שלהן.

צמודה למדד המחירים לצרכן ("המדד") כפי שהיה בחודש נובמבר 2020.

התמורה מתעדכנת בכל 60 חודשים ("מועד העדכון"), באופן שבו התמורה שתשולם לאחר מועד העדכון תהיה גבוהה ב-2.5% ביחס לתמורה ששולמה בחודש שקדם למועד העדכון. נכון ליום 31 בדצמבר 2025 דמי השכירות החודשיים, עמדו על סך של כ-447 אלפי ש"ח.

על-פי הסכם השכירות, קא"ג רשאית להודיע למשכיר על סיום הסכם השכירות, מבלי שסיום כאמור יזכה מי מהצדדים לפיצוי כלשהו מהצד האחר, וזאת אם לא יתקבל רישיון עסק ומוצו כל ההליכים לקבלת הרישיון כאמור. נכון למועד זה, קא"ג מחזיקה ברישיון עסק כדלקמן: רישיון אחזקת חומרים מסוכנים בתוקף עד 31 בדצמבר 2031, רישיון לבית דפוס ייצור ועיבוד יריעות ואריזות גמישות בתוקף עד 31 בדצמבר 2035.

במהלך שנת 2021 התקשרה קא"ג בהסכם עם צד ג', לפיו הינה משכירה בשכירות משנה כ-1,800 מ"ר ממבנה המפעל במשמר השרון בתמורה לדמי שכירות חודשיים בסך של כ-53 אלפי ש"ח, צמוד למדד חודש יולי 2021.

39. מחקר ופיתוח

39.1. לקא"ג מנהל פיתוח העוסק במחקר ופיתוח מוצרים שמטרתם לתת מענה לצרכים המשתנים של לקוחות הקבוצה ולקוחות פוטנציאלים, ולהוביל חדשנות בתחום ההתמחות של הקבוצה.

39.2. פיתוח המוצרים החדשים נעשה על-ידי מנהל הטכנולוגיה והפיתוח בשיתוף עם מנהל הנדסת המוצר ומחלקת השיווק והמכירות, וכולל גם ניסויים, המבוצעים אצל הלקוחות, וכן, ניתוח תוצאות הניסויים. כמו כן, נעשה פיתוח שוטף של מוצרים חדשים בשיתוף פעולה עם מוסדות מחקר חיצוניים בארץ ובחו"ל.

39.3. יצוין כי הלקוחות אינם משתתפים במימון הפיתוח ואין להם זכויות לגביו.

39.4. השקעת קא"ג בפעילות של מחקר ופיתוח במהלך שנת 2025 אינה מהותית.

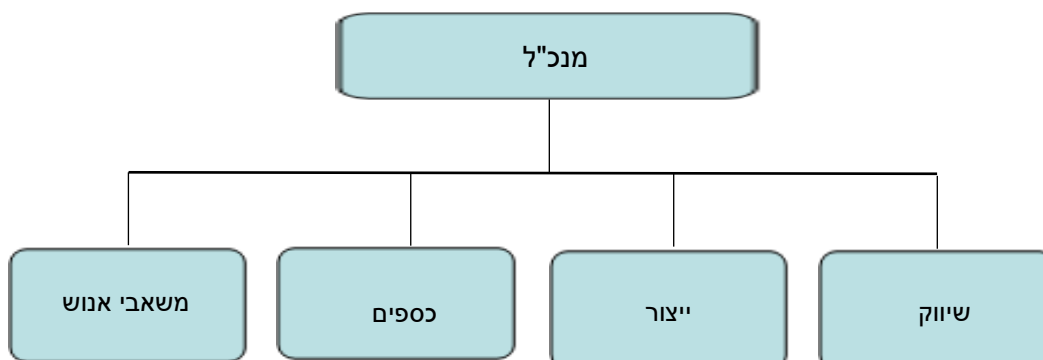
39.5. לפרטים בדבר הוצאות שהוכרו כנכס בלתי מוחשי ראו ביאור 10 לדוחותיה הכספיים של החברה.

40. נכסים לא מוחשיים

לפרטים נוספים בדבר נכסים בלתי מוחשיים של החברה, ראו ביאור 10 לדוחות הכספיים של החברה.

41. הון אנושי

המבנה הארגוני של תחום האריזות הגמישות נכון למועד הדוח:



41.1 קביעת המדיניות הכללית והפיקוח על פעילות המנכ"ל הינם בסמכות דירקטוריון החברה. המנכ"ל נעזר לצורך מילוי תפקידיו במטה הקבוצה ובהנהלה הבכירה.

41.2 מצבת העובדים

מצבת העובדים המועסקים על-ידי חברות האריזות הגמישות, בהתאם למבנה הארגוני שלה נכון ליום 31.12.2024 וליום 31.12.2025 הינו:

31.12.2024 ליום	31.12.2025 ליום	התפקיד ¹¹
3	4	כספים וכוח אדם
62	57	ייצור
9	10	שיווק ומכירות
74	71	סך הכל

41.3 הסכמי העסקה של עובדי חברות תחום האריזות הגמישות

41.3.1 קא"ג הינה חברה הפועלת בענף הפלסטיקה של התאחדות התעשיינים. לפיכך, על עובדי חברות הישראליות בתחום זה חלות הוראות צו ההרחבה בתחום הפלסטיקה, לרבות התיקונים לו.

41.3.2 בנוסף, חלים ההסכמים הקיבוציים הכלליים החלים על כלל חברי התאחדות התעשיינים: הסכם קיבוצי כללי בדבר הנהגת פנסיה מקיפה בתעשייה, 1979 (על התיקונים והתוספות שנחתמו לאחר מכך); הסכם קיבוצי כללי בדבר מסגרת לביטוח פנסיוני מקיף בתעשייה, 8/2005; תקנון העבודה הכללי בתעשייה - הסכם קיבוצי כללי; וההסכמים הקיבוציים הכלליים במשק, עליהם חתומה לשכת התיאום של הארגונים הכלכליים, בהם חברה התאחדות התעשיינים, ובהם ההסכמים בדבר השתתפות המעביד בהוצאות נסיעה לעבודה וממנה, תשלום דמי הבראה וקיצור שבוע עבודה, וכן, צווי ההרחבה הכלליים.

41.3.3 תנאי העסקה של עובדי קא"ג מוסדרים בהסכמים אישיים. חלק מעובדי המכירות מקבלים, בנוסף למשכורתם החודשית, עמלות הנגזרות מהמכירות הנעשות על ידם. בנוסף, עובדי קא"ג מבוטחים בקרן פנסיה מקיפה או בביטוח מנהלים.

41.3.4 התחייבויות קא"ג בגין סיוע יחסי עובד-מעביד ביחס לעובדים בישראל מכוסות בחלקן על-ידי תשלומים שוטפים לביטוח מנהלים וקרן פנסיה מקיפה.¹²

41.4 תלות בעובדים

להערכת החברה, אין תלות מהותית בעובד מסוים. יחד עם זאת, אובדנם של עובדים מקצועיים באופן לא צפוי, עלול להשפיע על הביצועים בטווח הקצר.

41.5 השקעות באימונים והדרכה

קא"ג מקיימת הכשרות והדרכות בהתאם לצרכיה. עלות הכשרות והדרכות אלו אינן מהותיות.

41.6 תוכניות תגמול לעובדים

קא"ג מתגמלת, מעת לעת, את עובדיה, בהתאם לעמידתה ביעדי רווחיות ו/או מכירות ו/או איכות ותפוקה, הנקבעים על-ידה. התגמול האמור נועד לטפח את השאיפה למצוינות, להישגיות ולתרומה בעבודה. פיתוח מנהלים, הכשרת מנהלים עקב חילופים.

¹¹ שירותיו של ה"ה גבי נגר ניתנים במסגרת הסכם ניהול.

¹² הסכמים שנצברו בקופות האמורות אינם בשליטתה ובניהולה של קא"ג ולפיכך לא ניתן להם ביטוי במאזן.

42.1 חומרי גלם עיקריים

42.1.1 חומרי הגלם העיקריים, המשמשים את קא"ג הינם: יריעות פוליאטילן, יריעות פוליפרופילן, יריעות פוליאסטר, נייר, יריעות אלומיניום, יריעות פוליאמיד, צבעים, מדללים ודבקים. קא"ג רוכשת את חומרי הגלם האמורים מספקים שונים בישראל ומחוצה לה.

42.1.2 מחירי חומרי הגלם מקבוצת הפוליאטילן, פוליפרופילן ופוליאסטר (קרי - פולימרים) וכן הצבעים והמדללים, מושפעים בין היתר, ממחירי הנפט ומעודפי ביקוש והיצע בשווקים העולמיים ובעיקר בשוקי המזרח הרחוק. לפיכך, שינויים חדים במחירי הנפט עשויים לגרום לשינויים במחירי חומרי הגלם האמורים.

42.2 **ספקים עיקריים וצורת ההתקשרות עמם**

להערכת החברה, לאור מדיניות המלאי של קא"ג,¹³ לפיה מוחזק מלאי בכמות מספקת לתקופה שתידרש למציאת ספק חלופי במידת הצורך, אין לה תלות בספק כלשהו.

42.2.1 נכון למועד הדוח, לצורך פעילות המפעל במשמר השרון, נרכשים יריעות פוליפרופילן ופוליאטילן, פוליאסטר, ואלומיניום מספקים בארץ ומחוצה לה. לכל ספקי חומרי הגלם האמורים קיימים ספקים חלופיים וספקי חומרי הגלם האמורים נבחרים על בסיס תנאים מסחריים כדאיים ואיכות חומרי הגלם.

42.2.2 בעולם קיימים מספר ספקים לחומרי חיזוק, צבעים, מדללים, דבקים ותוספים שונים, המשמשים לייצור המוצרים ("חומרי הגלם האחרים"). כל אחד מחומרי הגלם האחרים, ניתן לרכוש מספקים חלופיים, במחירים דומים למחירים בהם נרכשים חומרי הגלם כיום.

42.2.3 קא"ג נוהגת להתקשר עם מספר ספקים שונים בכל תת תחום על-מנת להקטין את התלות ולפזר את הסיכון הכרוך בעצירת אספקה, בין היתר, עקב תקלות, מחסור בחומרי גלם אצל ספקים מסוימים בתקופות מסוימות ומשברים בטחוניים. כמו כן, יש אפשרות לרכוש כל אחד מחומרי הגלם המשמשים אותה בייצור מוצריה מספקים חלופיים, במחירים דומים למחירים בהם הם נרכשים כיום.

42.2.4 מחירי חומרי הגלם נקבעים במשא ומתן עם הספקים, שמתקיים מדי תקופה, בהתאם לצרכים ולכמות הביקושים וההיצעים בשוק העולמי של חומרי הגלם.

42.2.5 להלן נתונים אודות שיעור רכישות משני ספקים עיקריים,¹⁴ מתוך סך רכישות חברות האריזות הגמישות מספקים בשנת 2025:

2025	הספק
14.7%	ספק א'
15.1%	ספק ב'

42.2.6 קא"ג רוכשת חומרי גלם בהתאם לצורך ולמדיניות מלאי חומרי הגלם שלהן, כמפורט בסעיף זה.

¹³ לפרטים אודות המדיניות ביחס להחזקת מלאי חומרי גלם, ראו סעיף 43.4 לדוח זה.
¹⁴ "ספק עיקרי": ספק, שהיקף הרכישות של חברות האריזות הגמישות ממנו, בשנת 2025, עלה על 10% מסך רכישות חומרי הגלם הכולל של חברות האריזות הגמישות באותה שנה.

42.2.7. להלן פרטים בדבר התקשרות קא"ג עם ספקים עיקריים :

- **ספק א'** - ממנו רוכשת קא"ג הינו חברה אשר מקום מושבה בישראל.
- **ספק ב'** - ממנו רוכשת קא"ג הינו חברה אשר מקום מושבה בישראל.
- עם שני הספקים העיקריים פועלת החברה על פי הבנות מסחריות המתחדשות מדי שנה, המגדירות בין היתר את הכמות השנתית אשר בכוונת החברה לרכוש, ואת אופן התאמת המחירים לאורך השנה.

43. הון חוזר

43.1. ההון החוזר התפעולי מורכב מעיקרו מלקוחות ומלאי בניכוי ספקים.

43.2. אשראי ספקים

43.2.1. קא"ג מקבלת אשראי מספקי חומרי הגלם שלה בישראל לתקופות הנעות בין 90 לבין 120 יום מתום החודש בו סופק חומר הגלם הרלוונטי, ומספקי חומרי הגלם הזרים לתקופות הנעות בדרך כלל בין 60 לבין 120 יום ממועד שטר המטען.

43.2.2. בשנת 2025 תקופת האשראי הממוצעת מספקים עמדה על כ- 108 יום וההיקף הממוצע של האשראי מספקים הסתכם בכ- 19 מיליון ש"ח.

43.3. אשראי לקוחות

43.3.1. קא"ג נוהגת להעניק ללקוחותיה אשראי לתקופות הנעות בין 60 ל-120 יום מתום החודש בו סופקה הסחורה ללקוח או ממועד שטר המטען, לפי העניין. מעת לעת מבצעת קא"ג עסקאות מכירה של חובות לקוחותיה ללא זכות חזרה של קונה החוב לחברה. תקופת האשראי הממוצעת ללקוחות חברות הקבוצה עמדה בשנת 2024 על כ- 111 יום. ההיקף הממוצע של האשראי ללקוחות חברות הקבוצה האריזות הגמישות, בשנת 2025 הסתכם בכ- 24 מיליון ש"ח.

43.3.2. קא"ג נוהגת לבדוק (בין היתר באמצעות ועדות אשראי פנימיות), מעת לעת, את רמת החוב של לקוחותיה ויכולתם לעמוד בו, ובהתאם מעדכנות את מסגרת האשראי שלהם, בין היתר על בסיס מסגרת האשראי המאושרת ללקוחות המבוטחים על ידי חברת ביטוח האשראי בה מבוטחת קא"ג.

43.3.3. מרבית הלקוחות אינם מעמידים בטוחות כלשהן. מקצת הלקוחות מעמידים בטוחות מסוגים שונים, בהתאם לרמת סיכון האשראי שלהם, מעת לעת, כגון: ערבויות אישיות כנגד אשראי; המחאות מעותדות; תשלום חלק או מלוא התמורה מראש וכדומה.

43.3.4. קא"ג מבצעת מעת לעת מכירת חוב לקוחות (פקטורינג) ללא זכות חזרה במקרה בו הלקוח אינו משלם את חובו בשל קשיים עסקיים. שיעור החוב הנמכר לחברת הפקטורינג הינו כ- 85% מחוב הלקוח או מגובה בחשבונית המומחית לחברת הפקטורינג. היקפי הפקטורינג הממוצעים בשנת 2025 הינם בהיקפים קטנים..

הליך הפקטורינג כולל המחאת זכות ומכירת חוב הלקוח לגוף הפקטורינג כנגד קבלת תשלום במזומן. במסגרת הפעילות נחתם בתחילה הסכם מסגרת בין החברה לבין גוף הפקטורינג אשר מסדיר את ההתקשרות בגין פעילות מכירת החוב והמחאת הזכויות בגינו, את התשלום שיינתן לחברה בגין מכירת החוב, וכן דרישה לקבלת אישור ספציפי בגין כל לקוח על ידי גוף הפקטורינג כלקוח שאת חובו היא רוכשת.

הלקוחות שחובם נמכר כאמור מודעים להליך הפקטורינג ואף חותמים על אישור המחאת הזכות לגוף הפקטורינג. כאמור, לגורמים מולם התקשרה החברה אין זכות חזרה לחברה ואין להם זכות לדרוש תשלום בגין לקוח שלא שילם את חובו

בגין כשל עסקי או חדלות פירעון, מאידך, קיימת להם זכות זו במקרה של אי תשלום על ידי הלקוח בשל סכסוך מסחרי.

43.4 מדיניות החזקת מלאי חומרי גלם

43.4.1 החזקת מלאי חומרי הגלם של קא"ג נעשית, בדרך כלל, בהתאם להערכה בדבר היקף הרכישות הצפוי של לקוחותיה, המבוססות בעיקר על נתונים בדבר היקפי הרכישות של לקוחותיה בשנים קודמות, וכן, על תחזיות מחייבות ו/או שאינן מחייבות ו/או הזמנות מסגרת אותן מקבלות החברות מחלק מלקוחותיהן ו/או צבר הזמנות המצוי ברשות החברות.

43.4.2 נכון למועד דוח זה, קא"ג מחזיקה מלאי חומרי גלם המספיק לייצור במשך כ- 68 יום בממוצע.¹⁵

43.5 מדיניות החזקת מלאי מוצרים גמורים

43.5.1 קא"ג נוהגת לשמור על רמות מלאי מוצרים גמורים נמוכות ככל האפשר ולהקפיד כי מלאי המוצרים הגמורים, אותו היא מחזיקה, יהיה מגובה בהזמנות מלקוחותיה.

43.5.2 כמו כן, במקרים מסוימים, נדרשת קא"ג על-ידי לקוחותיה לשמור על מלאי תוצרת גמורה עבור הלקוח, כאשר ללקוח נתונה זכות לקבל את התוצרת לשיעורין.

43.5.3 החברה בוחנת מעת לעת את היקף המלאי, גילו ומהירות התנועה בו ובוחנת במידת הצורך, הפחתת ערך ביחס לעלותו המקורית.

43.6 מדיניות החזרת מוצרים

43.6.1 בשוק המקומי, נוהגת קא"ג לקבל בחזרה מוצרים שנמצאו פגומים ומחליפה אותם ללא חיוב נוסף או מזכה את לקוחותיה. לגבי מוצרים ששווקו למדינות בחוץ לארץ ונמצאו פגומים, מעניקה קא"ג זיכוי כספי ללקוח. החזרת הסחורה והחלפתה או מתן זיכויים כאמור, מבוצעים רק לאחר שתלונת הלקוח נבדקה על-ידי מחלקת בקרת האיכות ונמצאה מוצדקת.

43.6.2 בשנת 2024 היקפי החזרת הסחורה של חברות האריזות הגמישות לא היו מהותיים.

44. סיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם

44.1 כללי

44.1.1 קא"ג פועלת לשיפור מתמיד במערכת הניהול הסביבתי, למניעת זיהום סביבתי ולעמידה בדרישות כל דין. קא"ג מחויבת להוראות כל דין בהתאם לדרישות החקיקה בתחום איכות הסביבה, הרלוונטיות לפעילות המפעלים. בהקשר לסעיף זה ראו גם 44.3.4 בדבר עיצום כספי שהוטל על החברה.

44.1.2 קא"ג פועלת לפיתוח פתרונות אריזה ידידותיים יותר לסביבה, בין היתר על ידי יישום פתרונות אריזה, הנותנים מענה למגמות הנובעות מהגברת האחריות הסביבתית (כגון: דיקוק, התכלות, מיחזור, דפוס דיגיטלי ופלקסו UV).

¹⁵ החישוב בוצע כחלוקה של ממוצע מלאי חומרי גלם לשנה הרלבנטית בצריכת החומרים הכלולה בעלות המכר באותה שנה מוכפל ב-365 ימים.

44.2 מדיניות איכות הסביבה

- 44.2.1 עמידה בחוקים ובתקנות איכות הסביבה על פי הוראות הדין.
- 44.2.2 שאיפה לשיפור מתמיד במערכות ניהול הסביבתי תוך שימוש במדדי איכות מדידים.
- 44.2.3 מחויבות לקיים את כל התהליכים והפעילויות, כפי שמוגדרים בנהלים ובהוראות העבודה, המותאמים לדרישות ISO 14001.
- 44.2.4 שאיפה לצייד את מתקני המפעלים הקיימים והעתידיים בטכנולוגיה המאפשרת שמירה על איכות הסביבה וניטור חריגות.
- 44.2.5 מתן מידע נאות והדרכה בנושאי שמירה על איכות הסביבה לעובדים ולמנהלים.

44.3 רגולציה סביבתית

- 44.3.1 קא"ג כפופה, בין היתר להוראות הדינים הסביבתיים הבאים: חוק חומרים מסוכנים, התשנ"ג-1993, חוק רישוי עסקים, התשכ"ח-1968, חוק אוויר נקי לישראל, התשס"ח-2008, חוק הטיפול באריזות, התשע"א-2011 ועוד.
- 44.3.2 ביום 7 ליוני 2022 חודש היתר פליטה במפעל במשמר השרון בהתאם להוראות חוק אוויר נקי. בנוסף, מדווח המפעל במשמר השרון כל שנה בהתאם להוראות תקנות הפלטות (PRTR).
- 44.3.3 על מנת לקבל רישיון עסק בהתאם להוראות חוק רישוי עסקים, התשכ"ח-1968, נדרש קבלת היתר רעלים מכוח חוק החומרים המסוכנים, התשנ"ג-1993. בהתאם לכך, מחזיקה קא"ג בהיתר רעלים מאת המשרד להגנת הסביבה שהינו בתוקף עד ליום 28.6.2027, המתיר לה עיסוק והחזקה של הרעלים המפורטים בו.
- 44.3.4 ביום 26.1.2023 התקבלה בחברה הודעת המשרד להגנת הסביבה על כוונתו להטיל על קא"ג עיצום כספי בסך של 2,956,800 ש"ח, בגין אי עמידה, לכאורה, של קא"ג בהוראות היתר הפליטה שניתן למפעל קא"ג במשמר השרון, וכן אי עמידה בהוראות חוק אוויר נקי, תשס"ח-2008.
- ההודעה על הכוונה להטיל את העיצום הכספי מייחסת לקא"ג שלוש הפרות נטענות: אי קיום בדיקת AST (דוח דגימת ארובה) בשנת 2020 בניגוד לדרישה בנוהל ניטור רציף בארובה; העדר מערכת בקרה והתראה ממוחשבת אשר מתריעה על פתיחת וסגירת השסתומים במערכת פליטת הגזים של מכוונת הדפוס והמעקפים המחוברים למתקן ה-RTO (מתקן לשריפת פליטות הגזים); ולכאורה פליטת גזים ממקור מוקדי שנצפתה בסיוור המשרד במפעל ביום 12.7.21.
- ביום 26.2.2023 הוגש מטעם קא"ג, מכתב בו היא דוחה את טענות המשרד להגנת הסביבה מכל וכול, וכן, בקשת ביטול או הפחתה של סכום העיצום הכספי.
- ביום 5.6.24 התקבלה בקא"ג דרישת תשלום מופחתת על סך של 2,138,850 ₪ וזאת לאחר הפחתה של 30%.
- נקבע כי על קא"ג לשלם את העיצום הכספי ב- 5 תשלומים חודשיים שווים בסך של 427,770 ש"ח החל מיום 15.7.2024 ועד ליום 15.11.2024 ובהמשך, לבקשת קא"ג, אושרה פריסה של 10 תשלומים חודשיים שווים בסך 213,885 ש"ח.
- ביום 21.7.2024 הוגשה עתירה מנהלית לביטול העיצום הכספי.
- ביום 24.11.2024 התקיים דיון שבסופו הומלץ לצדדים להגיע לפשרה.

ביום 12.12.2024 הצדדים הודיעו לבית המשפט כי הגיעו להסכמות ליישוב המחלוקות מחוץ לכותלי בית המשפט. בין היתר, הוסכם כי המשרד להגנת הסביבה ימחק את העיצום השלישי בגין פליטת גזים ממקור מוקדי מדרישת התשלום והעיצום יוטל בגין ההפרה הראשונה והשנייה בלבד בסכום כולל של 1,425,900 ₪ וללא כל עיצום בגין פליטת גזים או כל עיצום אחר המצביע על פגיעה באיכות הסביבה.

ביום 12.12.2024, הוגשה על ידי הצדדים בקשה למחיקת העתירה בעקבות הסכמות הצדדים.

ביום 14.12.2024, אישר בית המשפט את מחיקת העתירה ואת הפשרה לפיה הסכימו קא"ג והמשרד להגנת הסביבה על הקטנת סכום העיצום הכספי, לסכום כולל של 1,425,900 ש"ח. עוד סוכם כי, יתרת העיצום הכספי תשולם ב 6 תשלומים חודשיים שווים החל מינואר 2025 בסך של 95,060 ש"ח כל אחד, וזאת לאחר שקא"ג שילמה סך מצטבר של 855,540 ש"ח לפני המועד שקדם לאישור בית המשפט. נכון למועד דוח זה שולם העיצום הכספי במלואו.

44.4 הסיכונים הסביבתיים אשר יש להם או צפויה להיות להם השפעה מהותית על התאגיד

פעילותה של החברה כוללת שימוש בחומרים מסוכנים, ובהתאם קיים היתר רעלים כמפורט בסעיף 24.1.1 לעיל. בהתאם, הפגיעות הסביבתיות האפשריות על-ידי החברה הינם בעיקר זיהום אוויר וחומרים מסוכנים. לאור האמור מצויה קא"ג תחת פיקוח המשרד להגנת הסביבה והרשויות העירוניות.

44.5 השלכות מהותיות שיש להוראות הדין על התאגיד

44.5.1 בהתאם לדרישות המשרד להגנת הסביבה, ננקטו במפעל במשמר השרון, מספר פעולות בנושא איכות הסביבה, ביניהן: (א) הפעלת מתקן לטיפול בפליטות לאוויר של ממיסים (RTO). (ב) התקנת מערכת לניטור רציף, לשם פיקוח באופן שוטף על רמת פליטות של ממיסים לאוויר. מערכת הניטור הרציף מחוברת "On Line" לאיגוד ערים לאיכות הסביבה חדרה, ומאפשרת מעקב רציף אחר שיעור הפליטות של ממיסים לאוויר.

44.5.2 במפעל במשמר השרון, פועלת מכונה לזיקוק מדללים שנועדה להפחית את כמות המדללים שהמפעל נדרש לפנות לרמת חובב ו/או לחו"ל באמצעות חברות מורשות.

44.5.3 בהתאם להוראות חוק אוויר נקי, בחודש יוני 2022 חודש היתר הפליטה במפעל במשמר השרון.

44.5.4 השקעות קא"ג בנושא איכות הסביבה בשנת 2025, לשם עמידה בחוקים ותקנות הסתכם בסכומים שאינם מהותיים, וכולם הוצאו לצורך מניעה או הפחתה של פגיעה בסביבה.

44.6 סיכוני אקלים

פירוט סיכוני האקלים העיקריים:

סיכוני אש: חום קיצוני ויובש מעלים את הסיכון להתלקחות חומרי גלם, תוצרת בעיבוד ותוצרת גמורה (נייר וקרטון) ואבק. אירועי אקלים קיצוניים עלולים להקשות על כיבוי אש במפעל האריזות הגמישות קיימות מערכות כיבוי אש בעלות מערכי גיבוי.

עומסי חום קיצוניים: עלייה בטמפרטורות משפיעה על בטיחות ובריאות העובדים, ומעלה את הסיכון לשיבושים בתפקוד מכוונת הייצור המפיקות חום רב בעצמן, קיימות מערכות אוורור לשאיבת אוויר ותחלופתו.

הצפות, סערות ולחות גבוהה: הצפות פתאומיות או סערות עזות עלולות לפגוע במבנה המפעל, לפגוע בחומרי גלם, ולשבש את השינוע והלוגיסטיקה. במפעל האריזות הגמישות חומרי הגלם מאוחסנים בסככות או בתוך המפעל עצמו על גבי משטחי עץ, וארוזים כהגנה מלחות. חשיפה למס פחמן: במפעל האריזות הגמישות יש חשיפה לגזים המשתחררים בשריפת המדללים בתהליך היצור אולם באתר קיימת מכונת RTO השורפת גזים אלו, ומקושרת ישירות למעקב וניטור של המשרד לאיכות הסביבה.

45. מגבלות ופיקוח על פעילות קא"ג

45.1 רישיונות עסק

המפעל במשמר השרון פועל על-פי רישיון עסק אשר ניתן על-ידי המועצה האזורית עמק חפר כדלקמן: רישיון אחזקת חומרים מסוכנים הינו בתוקף עד 31.12.2031, רישיון לבית דפוס ייצור ועיבוד יריעות ואריזות גמישות בתוקף עד ליום 31.12.2035.

45.2 בטיחות בעבודה

קא"ג כפופה לחקיקה בנושא בטיחות וגהות בעבודה.

45.3 רישיונות ייצוא

קא"ג מוכרת כיצואן בהתאם להסכמי הסחר עליהם חתומה מדינת ישראל עם מדינות שונות.

45.4 תקינה

45.4.1 **תקן 5113:** תקינה ישראלית למוצרי פלסטיק הבא במגע עם מזון.

45.4.2 **תקן FSSC22000:** החל מיום 19.3.2020 הוסמך המפעל במשמר השרון לתקן FSSC22000, שהינו תקן ניהול בטיחות מזון, התאמה לרגולציות מערכות בטיחות מזון, וכולל דרישות ניהוליות ותפעוליות מקיפות במטרה להבטיח את בטיחות מוצרי המזון הנארזים על ידי מוצרי קא"ג התקן כולל את עקרונות HACCP ו-ISO22000. תוקף האישור הינו עד ליום 18.3.2029.

45.4.3 **רגולציה ארופאית REACH:** קא"ג מקפידה לעמוד בתקני איכות אירופאים האוסרים שימוש בחומרים מסוכנים כדוגמת דרישות REACH.

45.4.4 בדיקות הסמכת ספק המבוצעות על ידי לקוחות הקבוצה: חלק מלקוחות קא"ג, מבצעות בדיקות הסמכה עצמאיות בהן בוחנים ובודקים את עמידתה של קא"ג בתקני מזון מחמירים.

45.4.5 עלויות חידוש התקנים המפורטים לעיל, אשר נדרש לחדשם מעת לעת, אינן מהותיות.

45.5 בקרת איכות

בקרת האיכות במפעל קא"ג נעשית בתחילת תהליך הייצור לצורך קבלת אישור לתחילת עבודה, לאורך כל תהליך הייצור וכן בעת אישור המוצר הסופי בהעברתו מרצפת הייצור.

בקא"ג פועלת מעבדה, המצוידת במכשור לבדיקת תכונות מכניות (כגון: גמישות, עובי, חוזק) של המוצרים. במעבדה מתבצעות בדיקות איכות בהתאמה לדרישות מפרטי מוצר מבוקרים, כל הבדיקות מתועדות במהלך כל שלבי הייצור ונשמרות במאגר נתונים ממוחשב, לרבות בדיקות הבחנות את טיב המוצר המוגמר. בחלק מהמקרים מתבצעות הבדיקות בשלב אישור המוצר לייצור, בפיקוח נציגי הלקוחות.

46. הסכמים מהותיים

להלן תיאור תמציתי של עיקרי ההסכמים המהותיים, אשר קא"ג, הינן צד להם:

46.1 לתיאור הסכם שכירות וחכירה של מקרקעין, בו ממוקם המפעל, ראו סעיף 38.2 לעיל.

להסכמי המימון עם הבנקים המממנים, ראו סעיף 51 להלן.

47. הליכים משפטיים

לפרטים בדבר הליכים משפטיים שהחברה צד להם, ראו ביאור 17 לדוחותיה הכספיים של החברה ליום 31 בדצמבר 2025.

48. יעדים ואסטרטגיה עסקית

יעדי הקבוצה בתחום האריזות הגמישות הנם ביסוס מעמדה כספית פתרונית אריזה מגוונים, והגדלת היקף המכירות והרווחיות של תחום זה, תוך התמקדות בערכים של חדשנות ומתן ערך מוסף ללקוחותיה תוך פיתוח קווי מוצרים ייחודיים. להשגת יעדיה, בכוונתה לפעול בדרכים הבאות:

48.1 הרחבת מעורבותן של קא"ג בשווקים בהן היא פעילה והגדלת מגוון הפתרונות הייחודיים אשר ביכולתה לפתח ולספק ללקוחות.

48.2 החברה בוחנת באופן מתמשך את מידת התחרותיות של תהליכי הייצור שלה, ומיישמת תוכנית להוזלת העלויות התפעוליות בתהליכים השונים.

48.3 החברה בוחנת באופן מתמיד את מקורות האשראי שלה (לזמן קצר ולזמן ארוך) ופועלת לגיוון מקורות אלה, תוך בחינת כל האפשרויות העומדות לרשותה, הן במערכת הבנקאית והן בשוק ההון.

49. צפי להתפתחויות בשנה הקרובה

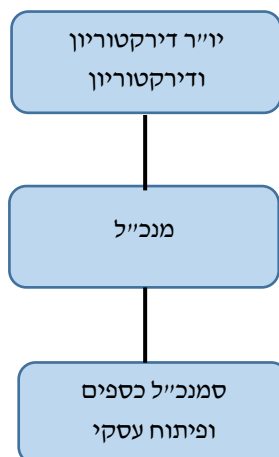
במהלך השנה הקרובה בכוונת החברה לפעול להגדלת היקפי המכירות של קא"ג ולשיפור יכולת הרכש שלה.

חלק ד' – עניינים הנוגעים לכלל פעילות הקבוצה

הון אנושי

50.

50.1 תרשים מבנה ארגוני קבוצתי



50.2 תכנית תגמול לעובדים

ביום 19 בדצמבר 2023 החליט דירקטוריון החברה לאמץ תכנית אופציות.

50.3 הטבות וטיבם של הסכמי העסקה

נושאי משרה ועובדי הנהלה בכירה מועסקים על-פי הסכמי עבודה אישיים. שכרם של נושאי המשרה ועובדי הנהלה הבכירה נקבע בהתאם לתפקידים. כמו כן, על פי הסדרים הקיימים בחברה, זכאים בעלי תפקידים מסוימים לתגמול בגין עמידה ביעדים על פי קריטריונים שונים, ובכלל זה, יעדים מדידים.

50.4 עובדי הנהלה בכירה

נושאי משרה ועובדי הנהלה בכירה מועסקים על-פי הסכמי עבודה אישיים. שכרם של נושאי המשרה ועובדי הנהלה הבכירה נקבע בהתאם לתפקידים. כמו כן, על-פי ההסדרים הקיימים בחברה, זכאים בעלי תפקידים מסוימים לתגמול בגין עמידה ביעדים על-פי קריטריונים שונים, ובכלל זה, יעדים מדידים. לפרטים על אודות נושאי המשרה הבכירה בחברה ותנאי העסקתם, ובכלל זה, הסכם הניהול עם קי.פי.איי בע"מ לקבלת שירותי מנכ"ל וסגן יו"ר דירקטוריון באמצעות מר גבי נגר, ראו תקנה 21 לחלק ד' - "פרטים נוספים על התאגיד".

50.5 תכנית תגמול לנושאי משרה בחברה

ביום 30 ביולי 2023 אישרה האסיפה הכללית של החברה, לאחר אישור ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, את מדיניות התגמול של החברה ("מדיניות התגמול"). לפרטים נוספים בדבר מדיניות התגמול, ראו דיווח מיידי של החברה מיום 30 ביולי 2023, (מספר אסמכתא 2023-01-071125), המובא על דרך ההפניה.

50.6 תגמול הוני

לפרטים אודות הקצאת אופציות (שאינן רשומות למסחר) הניתנות למימוש למניות רגילות של החברה, לסמנכ"ל הכספים של החברה, מר אופיר בן יעקב, ביום 30 בינואר, 2024, ראו תקנה 21 לחלק ד' – "פרטים נוספים של התאגיד".

51. מימון

51.1 החברה וחברות הקבוצה מממנות את פעילותן השוטפת מהלוואות מתאגידים בנקאיים, וכן, מאשראי חוץ בנקאי הכולל פקטורינג, והלוואות חוץ בנקאיות שונות בסכומים לא מהותיים.

51.2 לפרטים אודות היקף ההלוואות מתאגידים בנקאיים בקבוצה, ליום 31 בדצמבר 2025, ראו ביאור 13 לדוחות הכספיים של החברה.

51.3 נתונים בדבר מימון חברות הקבוצה

51.3.1 שיעור הריבית הממוצעת על הלוואות שאינן מיועדות לשימוש ייחודי בידי הקבוצה

להלן פירוט שיעור הריבית הממוצעת על הלוואות אשר היו בתוקף במהלך שנת 2025, ושאינן מיועדות לשימוש ייחודי בידי הקבוצה תוך הבחנה בין מקורות אשראי בנקאיים ומקורות אשראי חוץ בנקאיים, וכן, הפרדה בין הלוואות לזמן קצר והלוואות לזמן ארוך:

שיעור ריבית הממוצעת האפקטיבית	שיעור ריבית ממוצעת בהלוואות לזמן ארוך	שיעור ריבית ממוצעת בהלוואות לזמן קצר	
7.4%	7.5%	7.1%	אשראי בנקאי
8.7%		8.7%	אשראי חוץ בנקאי

51.3.2 אשראי בריבית משתנה

51.3.2.1 מרבית האשראי של הקבוצה מחויב, נכון למועד הדוח, בריבית משתנה, אשר הינה צמודה לשינויים בריבית הפריים, הנהוגה מעת לעת.

51.3.2.2 בתקופה שבין 1.1.2025 ועד 24.11.2025 עמד שיעור ריבית הפריים על 6.0%. ב-24.11.2025 ירד שיעור ריבית הפריים ל-5.75%, בסמוך למועד הדוח עומד שיעור ריבית הפריים על 5.5%.

51.3.3 אשראי בר דיווח בתקופת הדוח

הלוואות מהותיות שהועמדו לרשות החברה ליום 31 בדצמבר 2025:¹⁶ בד בבד עם השלמת עסקת קרגל להבית השנייה כאמור בסעיף 3.1 לעיל חתמה החברה ביחד עם החברות הבנות שלה על הסכמים עם הבנקים המממנים העיקריים של הקבוצה במסגרתם הוסכם על ארגון מחדש של האשראי אותו נוטלות חברות הקבוצה מהבנקים. להלן עקרי תנאי ההסכמים:

1. סך של 36 מיליון ₪ המהווה כ-55% מתוך תמורת עסקת המכירה ישמשו לפירעון מידי של חלק מהאשראי שהעמידו הבנקים לחברות הקבוצה. פירעון האשראי לבנקים מתוך תמורת העסקה נעשה פארי-פאסו לפי יחס החובות של הקבוצה לבנקים.

2. בנוסף, סך של 46 מיליון ₪ מתוך האשראי לזמן קצר של הקבוצה הוחלף והועמד כהלוואות לזמן ארוך (כל בנק העמיד הלוואה בהתאם לחלקו ביחס הפארי פאסו). הלוואות אלו יחלו להיפרע (קרן) החל מינואר 2027 למשך תקופה של 30 חודשים. על אף האמור נקבע כי בהתאם לתוצאות הקבוצה ברבעון השלישי של שנת 2026 יבחנו הבנקים את התאמת אמות המידה הפיננסיות של הקבוצה (אשר נותרו ללא שינוי כפי שהיו ערב חתימת ההסכמים) ובמידת הצורך יגיעו עם הקבוצה להסכמות על שינוי באמות המידה. ככל ולא יגיעו להסכמה, יהיה זכאי כל אחד מהבנקים להעמיד

¹⁶ בהתאם לעמדה משפטית מספר 15-104: אירוע אשראי בר דיווח, מיום 30 באוקטובר 2011, כפי שעודכנה ביום 19 במרץ 2017, ביום 2 בפברואר 2023 וביום 14 בינואר 2024.

לפירעון מיידית את ההלוואה שהעמיד לקבוצה. ההלוואות נושאות ריבית ממוצעת בשיעור של פריים +1.6%.

3. בהסכם ההלוואה נקבעו הסדרים נוספים הכרוכים בביצועי החברה בעתיד כדלקמן:

א. במידה והקבוצה תשיג תוצאת EBITDA שנתית נמוכה מ- 65 מיליון ₪, התחייבה החברה לבצע הנפקת זכויות חד פעמית בסך 10 מיליון ₪ אשר תמורתה תשמש לתזרים השוטף של הקבוצה. קבוצת השליטה התחייבה להשתתף בהנפקת הזכויות האמורה בהתאם לחלקה היחסי באחזקות בהון החברה. בדיקת ה- EBITDA תתבצע ביחס ל- 4 רבעונים אחרונים מצטברים המסתיימים ביום 30 ביוני 2026. הנפקת הזכויות תבוצע בחודש יולי 2026 ככל והחברה תעריך על בסיס תחזית שתבצע בחודש מאי 26 כי היא לא תעמוד בתנאי הסף. בחינה סופית של עמידת החברה בתנאי הסף תבוצע עם השלמת הדוח הכספי הסקור המאוחד של החברה ליום 30 ביוני 2026. עוד הוסכם כי החברה לא תידרש להנפקת זכויות בשנת 2026 גם אם לא תעמוד בתנאי הסף וזאת בהתקיים אחד מהתנאים הבאים: (1) בוצעה הנפקת זכויות בשנת 2025; או (2) בעלי השליטה מימשו אופציות למניות החברה שברשותם בסכום העולה על 5 מיליון שקלים במהלך החודשים אפריל- יולי 2026. בהקשר לזה יצוין כי ביום 28.10.2025 הודיעה החברה כי התקבלה החלטת בית משפט המחוזי בלוד בנושא אישור הסדר מוצע לפי סעיף 350 לחוק החברות בין החברה לבין בעלי מניותיה ובין החברה לבין מחזיקי כתבי האופציה (סדרה 8) של החברה, לפיו יופחת מחיר המימוש של כתבי האופציה בכחמישה אחוזים (כ-5%), לתקופת זמן מוגבלת שתחל ביום 30 לאוקטובר ותסתיים ביום 6 בנובמבר 2025, מבלי לבצע שינוי נוסף בתנאי כתבי האופציה (סדרה 8). לפרטים נוספים ראו דיווח של החברה מיום 29.10.2025 (מס אסמכתא-01-2025-081411).

בהתאם, בהמשך לדיווח מיידית של החברה מיום 6.11.2025 (מס אסמכתא-2025-01-084297).

בהתאם למתווה להפחתת מחיר מימוש האופציות שאושר על ידי בית המשפט, מומשו 504,343 כתבי אופציות למניות החברה, בתוספת מימוש של 5 שח למניה, בתוספת מימוש כוללת של כ- 2,523 אלפי ש"ח.

ב. במידה והקבוצה תציג EBITDA שנתית של מעל 71 מיליון ₪ אזי כל סכום עודף (מעל 71) עד 10 מיליון ₪ ישמש להקטנת ההלוואה האמורה בסעיף 2 לעיל, לפי יחס הפארי-פאסו. בדיקת ה- EBITDA לעניין זה תתבצע בהתאם לדוח כספי סקור מאוחד של החברה ביחס ל- 4 הרבעונים אחרונים מצטברים המסתיימים, ביום ה- 30 ביוני של כל שנה עד לסיום פירעון ההלוואות בסעיף 2 לעיל.

ג. ביום 13.1.2025 הודיעה החברה על בחינת הנפקת זכויות נוספת ב- 30.6.2027, החברה התחייבה בהתחייבות נוספת לבצע הנפקת זכויות בסך של 10 מיליון ₪, במידה והחברה לא תעמוד בתנאי הסף של EBITDA שנתי של 65 מיליון ₪, בשנה המסתיימת ביום 30.6.2027 ואשר תמורתה תשמש לתזרים השוטף של הקבוצה וכן קבוצת השליטה בחברה התחייבה להשתתף בהנפקת הזכויות האמורה בהתאם לחלקה היחסי באחזקות בהון החברה, לפרטים נוספים ראו דיווח מיום 13.1.2025 (מס אסמכתא 005630-01-2026).

4. כמו כן הוסכם כי במהלך חודש ינואר 2025 תשעבד קרגל חלק מנכסיה הקבועים בשעבוד ספציפי קבוע לבנקים. השעבודים בוצעו בהתאם למוסכם.

א. בתקופת הדוח, פרעו חברות הקבוצה חלויות שוטפות של הלוואות לזמן ארוך בסך של כ 23 מיליון ש"ח.

ב. בתקופה שמתאריך הדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 ועד למועד דוח זה לא חל שינוי מהותי בהיקף האשראי הבנקאי.

51.4 מימון פיננסי חוץ בנקאי לחברה

החברה נוטלת, מעת לעת, הלוואות חוץ בנקאיות, בהיקפים שאינם מהותיים ולתקופות קצרות וקצרות.

51.5 פרטים לעניין מסגרות אשראי מהותיות ובחינת עמידה באמות מידה פיננסיות:

- 51.5.1 לקבוצה מסגרות אשראי לזמן קצר ממספר מוסדות פיננסיים הנעות בין כ- 1 מיליון ש"ח לבין כ-48 מיליון ש"ח. מסגרות אשראי אלו הסתכמו, נכון ליום 31.12.2025 בכ- 105 מיליון ש"ח. נכון ליום 31.12.2025 וסמוך למועד הדוח, מנצלות חברות הקבוצה, נטו, סך של כ- 96 מיליון ש"ח מתוך מסגרות האשראי האמורות. בסמוך למועד פרסום דוח זה עומדות מסגרות האשראי הבלתי מנוצלות לזמן קצר של הקבוצה על כ-19 מיליון ש"ח.
- הריביות בגין האשראי המנוצל מתוך מסגרות האשראי, נקבעות בהסכמה בין חברות הקבוצה לבין נותן האשראי במועד לקיחת האשראי.
- 51.5.2 **בקשר עם קבלת מסגרות האשראי האמורות הוענקו למוסדות הפיננסיים האמורים בטוחות מקובלות שונות ובין היתר:** שעבוד צף מדרגה ראשונה על כל הנכסים והזכויות של חברות הקבוצה, שעבוד מדרגה ראשונה ומשכון על הון המניות ועל המוניטין של חברות הקבוצה ומשכון, שעבוד ספציפי קבוע על חלק מהנכסים הקבועים ושעבוד קבוע מדרגה ראשונה על ניירות הערך, המסמכים ושטרות של אחרים, שחברות הקבוצה מסרו או תמסורנה למוסדות הפיננסיים.
- 51.5.3 **התחייבויות מקובלות בקשר להעמדה של מסגרות האשראי האמורות ובין היתר:** (1) לא לשלם למי מבעלי מניות חברות הקבוצה או למי מבעלי השליטה מתוך הסכומים שהמוסדות הפיננסיים העמידו, למעט תשלומים מסוימים שהוסכמו; (2) לא להעניק לבעלי עניין ו/או גורמים הקשורים אליהם הלוואות כלשהן ו/או סיוע כלשהו לקבלת אשראי ולא ליצור ערבויות לטובתם, ללא הסכמת המוסד הפיננסי, ולמעט תשלומים מסוימים שהוסכמו¹⁷.
- 51.5.4 **במסגרת המסמכים עליהם חתמו חברות הקבוצה, או מי מהן, כלפי הבנקים נקבעו עילות לפירעון מיידי המקובלות ובכלל זה:** (1) אי עמידה באמות המידה הפיננסיות המפורטות להלן; (2) שינוי שליטה או מבנה בחברות הקבוצה ללא הסכמת המוסד הפיננסי; (3) שיעור אחזקותיה של השותפות בהון המניות ובזכויות ההצבעה בחברה יפחת מ- 36%; (4) שינוי שליטה בשותפות, ללא הסכמת המוסד הפיננסי; (5) אם אירע שינוי לרעה במצב הכספי, בעסקיהם או ביחסים הפיננסיים שעלול לסכן את החזרת סכומים מובטחים; (6) אם יחול שינוי לרעה העולה על 2,500,000 דולר בשווי הבטוחות; (7) בקרות אירוע cross default (8) מתן הלוואות לבעלי מניות בחברה.

¹⁷ למעט תשלומים ע"פ הסכמים קיימים ו/או ע"פ כתבי שיפוי מסוימים ו/או כתוצאה מהתקשרויות במהלך העסקים הרגיל ובמחירי שוק עם חברות בקבוצת מי מבעלי המניות של החברה.

51.6 קבוצת פלסטו-קרגל בע"מ

התחייבויות החברה כלפי שלושה מוסדות פיננסיים שונים אשר העמידו לחברה מסגרות אשראי לא מחייבות, כוללות, בין היתר, שמירה על אמות מידה פיננסיות כמפורט להלן:

תוצאת חישוב ליום 31.12.2025	אמות מידה פיננסיות בהן התחייבה החברה
21.0%	שיעור ההון העצמי המוחשי לסך המאזן המוחשי המאוחד לא יפחת מ-18.12%
131	סכום ההון העצמי המוחשי לא יפחת מ-120 מיליון ש"ח.
2.5	יחס חוב פיננסי נטו ל-EBITDA על בסיס דוחות מאוחדים לא יעלה על 5.5
72.6%	היחס בין חוב הפיננסי נטו לזמן קצר (לא כולל חלויות שוטפות של ישראל לזמן ארוך), להון חוזר (יתרת לקוחות ומלאי בניכוי ספקים), לא יעלה על 90%.

נכון ליום 31.12.2025 עמדה קבוצת פלסטו-קרגל באמות המידה הפיננסיות המפורטות לעיל.

קרגל בע"מ

התחייבויות קרגל כלפי שלושה מוסדות פיננסיים נוספים אשר העמידו לחברה מסגרות אשראי לא מחייבת, וכלפי המלווה, המנוי בסעיף 51.6, כוללות, בין היתר, שמירה על אמות מידה פיננסיות כמפורט להלן:

תוצאת חישוב ליום 31.12.2025	אמות מידה פיננסיות בהן התחייבה קרגל
29%	שיעור ההון העצמי מסך המאזן על בסיס דוחותיה המאוחדים של קרגל לא יפחת מ-16%.
175	סך ההון העצמי של קרגל לא יפחת מ-115 מיליון ש"ח.
2.31	היחס בין החוב הפיננסי נטו לבין ה-EBITDA על בסיס דוחותיה המאוחדים של קרגל לא יעלה על 4.5.

נכון ליום 31.12.2025 עמדה קרגל באמות המידה הפיננסיות המפורטות לעיל.

בטחונות שהועמדו על-ידי החברה ועל ידי חברות הקבוצה

- 51.7.1 לצורך הבטחת פירעון האשראים שהועמדו לחברות הקבוצה על-ידי תאגידים בנקאיים (להלן ביחד: "הבנקים"), העמידו חברות הקבוצה, כולן או חלקן, בטחונות שונים לטובת הבנקים האמורים או מי מהם.
- 51.7.2 בטחונות אלה כוללים, בין היתר ולפי העניין, ערבויות שהעמידו חלק מחברות הקבוצה, שעבודים שוטפים על כלל נכסיהן (לרבות שעבוד קבוע על מוניטין החברות ועל הון המניות של החברות שטרם נדרש ו/או שנדרש וטרם נפרע), שעבודים קבועים על חלק מנכסי החברות האמורות ועל פיקדונות של החברות בבנקים.
- 51.7.3 קרגל העמידה ערבויות שונות שאינן מוגבלות בסכום, להבטחת פירעון מסגרות אשראי שהועמדו לטובת חברות הקרטון הגלי על ידי מוסדות פיננסיים שונים.
- 51.7.4 לפרטים נוספים לעניין הלוואות מתאגידים בנקאיים ואחרים, ערבויות ושעבודים, ראו ביאור 13 לדוחות הכספיים המאוחדים של החברה.
- 51.7.5 החברה, העמידה ערבויות, שאינן מוגבלות בסכום, להבטחת פירעון מסגרות אשראי שהועמדו על ידי הבנקים, לחלק מחברות הבנות הפרטיות שלהן. נכון ליום 31.12.2025, חובות חברות

¹⁸ "הון עצמי מוחשי" – הון עצמי בניכוי נכסים בלתי מוחשיים (כגון מוניטין, זכויות יוצרים, פטנטים, סימני מסחר, שמות מסחריים, השקעות במו"פ וכו'), כמוצג במאזן המאוחד של החברה לאותו מועד.

הבנות, להן העמידה החברה ערבויות כאמור, עמדו על סך מצטבר של כ- 145 מיליון ש"ח. נכון סמוך לפרסום דוח זה, חובות חברות הבנות להן העמידה החברה ערבויות כאמור, הסתכמו בסך של כ- 136 מיליון ש"ח.

51.8 הערכת החברה בדבר הצורך בגיוס מקורות נוספים

החברה וחברות הקבוצה פועלות מעת לעת לקבלת מסגרות אשראי ואפיקי מימון שונים בהתאם לצרכיהן העסקיים והתזרימים. לאור פירעון אשראי לזמן ארוך במהלך שנת 2025 והצפוי במהלך 2026, החברה מעריכה כי ייתכן ותזדקק לגיוס מקורות כספיים נוספים לא משמעותיים.

הערכותיה של הנהלת החברה בקשר עם הצורך בגיוס מקורות כספיים נוספים מהוות מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך. מידע כאמור, כולל, בין היתר, תחזיות, הערכות, אומדנים ומידע אחר, המתייחסים לאירועים או עניינים עתידיים, אשר התממשותם אינה וודאית ואינה בשליטת החברה והם עשויים שלא להתממש, בין היתר לאור חוסר הוודאות הקיים כיום לאור המתוחות מול איראן וחיזבאללה וכן במקרה שידרשו השקעות נוספות שאינן בידיעת החברה במועד הדוח.

52. ביטוח

52.1 ביטוח אחריות נושאי משרה ושיפוי נושאי משרה

נושאי המשרה בחברה ובחברות הבת מבוטחים בפוליסת ביטוח נושאי משרה. בנוסף, לנושאי המשרה בחברה הוענקו כתבי שיפוי. לפרטים נוספים בדבר ביטוח אחריות נושאי המשרה ותנאי כתבי השיפוי, ראו תקנה 22 לפרק ד' לדוח התקופתי לשנת 2025 - "פרטים נוספים".

52.2. בנוסף, חברות הקבוצה קשורות בפוליסות ביטוח שונות לצורך פעילותן הכוללת, בין היתר, פוליסת ביטוח רכוש וציוד, פוליסות ביטוח חבויות שונות הנוגעות לפעילותן השוטפת, פוליסת חברות מעבידים, פוליסת סיכוני סייבר (חלק מחברות הקבוצה) פוליסת אחריות מוצר, מעילה באמון, כספים בקופה, ביטוח צד ג', אחריות מעבידים, ביטוח נאמנות, פוליסת אחריות נושאי משרה ודירקטורים. התקשרויות החברה בפוליסות כאמור נעשות, ככלל, תוך התייעצות עם היועצים הביטוחיים של החברה. להערכת החברה חברות הקבוצה אינן בתת ביטוח.

53. מיסוי

לפרטים בדבר דיני המס החלים על החברה ו/או סוגיות שונות בנושא מיסוי ראו ביאור 12 לדוחות הכספיים המאוחדים של החברה.

54. דיון בגורמי סיכון

הקבוצה, בכללותה, חשופה לאיומים, חולשות וגורמי הסיכון העיקריים הבאים:

54.1 סיכוני מקרן

54.1.1 שינויים בשערי החליפין - ככלל, רוכשת הקבוצה את מרבית חומרי הגלם המשמשים אותה לפעילותה במטבעות זרים (בדרך כלל, דולר ואירו), כאשר במרבית המקרים המחירים ללקוחות הקבוצה, נקובים בשקלים חדשים. בהתייחס למכירותיה של הקבוצה הנקובות בשקלים, שחיקה של השקל לעומת הדולר והאירו, עלולה לפגוע ברווחיות הקבוצה, אם וככל שלא תתאפשר התאמת מחירי המכירה. בנוסף, חלק ממכירות חברות הקבוצה נקובות, במטבעות זרים, ושינוי בשער מטבעות אילו עלול להשפיע על רווחיותן.

54.1.2 שינוי בשיעורי הריבית - במהלך השנים 2022-2024 חווה המשק הישראלי עליה חדה בשיעור האינפלציה כתוצאה מאירועים כלכליים וגיאוגרפיים, כאשר בשנת 2022 שיעור האינפלציה עמד על 5.3% בשנת 2023 שיעור האינפלציה עמד על 3.0% ובשנת 2024 שיעור האינפלציה עמד על 3.2%. בשנת 2025 התמתן שיעור האינפלציה ועמד על 2.6%.

בניסיון לבלום את עליית המחירים, החלו הבנקים המרכזיים בעולם, ובכללם בנק ישראל, להעלות את שיעורי הריבית. בנק ישראל העלה במספר פעימות את שיעור הריבית משיעור אפסי לרמתה הגבוהה שעמדה בשיאה על שיעור של 4.75%. יצוין כי בחודשים האחרונים היו 2 הורדות ריבית ע"י בנק ישראל ושיעור הריבית הנוכחי עומד על 4.0%.

סיכון שיעור הריבית של הקבוצה נובע מהלוואות לזמן ארוך ומהלוואות לזמן קצר. לפיכך, עליה בשיעור הריבית תגרום לעליה בהוצאות המימון של הקבוצה ולפגיעה ברווחיותה. בהקשר לסיכון זה, ראו סעיף 2 לדוח הדירקטוריון המצורף כפרק ב'.

54.1.3 האטה כלכלית והמשבר הכלכלי בישראל ובעולם - האטה כלכלית עלולה להביא לירידה בצריכה במשק ובשל כך לפגיעה בביקוש למוצרי הקבוצה.

54.1.4 המצב הביטחוני - למצב הביטחוני בישראל קיימת השפעה, בין היתר, על רמת הפעילות וההשקעות בשוק מוצרי הצריכה, התעשייה והחקלאות, בהם פועלים לקוחות הקבוצה. להרעה במצב הביטחוני עלולה להיות השפעה שלילית על עסקי הקבוצה.

54.1.5 עליה במדד המחירים לצרכן – בהתאם לתחזיות כלכליות שיעור האינפלציה הצפוי בארבעת הרבעונים הקרובים (קרי ארבעת הרבעונים של שנת 2026 צפויה לעמוד על כ-2%). חלק מהתחייבויות הקבוצה צמודות מדד. לפיכך, עליה במדד המחירים לצרכן עלולה לגרום לעליה בהוצאות המימון של הקבוצה ולפגוע ברווחיותה. בהקשר לסיכון זה, ראו גם סעיף 2 לדוח הדירקטוריון המצורף כפרק ב' לדוח זה.

כמו כן עליה במדד המחירים לצרכן הנובעת, בין היתר, מעליית מחירים של התשומות בהן נושאת החברה, ללא יכולת מלאה של החברה לעדכן את מחירי המכירה של מוצריה, עלולה להביא להשפעה לרעה על עסקי הקבוצה ותוצאותיה.

54.1.6 פנדמיה עולמית (וירוס הקורונה וכד') - השפעת וירוס הקורונה באה לידי ביטוי בעיקר בהאטה בפעילות היצרנית בעולם ובעיקר בסין, בעליה במחירי תשומות וחומרי גלם בירידות שערים בשוק ההון וכן בפגיעה במגזרי פעילות שונים. ככל שתהא התפרצות נוספת של מגפת הקורונה או יתקיימו מצבי חירום בריאותיים אחרים בעלי השפעות דומות, אשר יכללו צעדים דומים לאלו שנקטו על ידי רשויות ומדינות לאור וירוס הקורונה, או חריפים מהם, עלול לפגוע בפעילות העסקית של החברה, וזאת, בין היתר, לאור האפשרות לעיכובים באספקת חומרי גלם, רכיבים ציוד ומוצרים מיובאים הנדרשים לפעילות החברה, פגיעה בפעילות הנמלים, היעדרות מהותית אפשרית של הון אנושי (שעלול להיווצר עקב התפשטות המגפה, בידוד נרחב או מגבלות רגולטוריות אחרות), האטה בפעילות לקוחות ופגיעה באיתנותם, חוסר יציבות בתשתיות ובשוקים הפיננסיים.

54.2 סיכונים ענפיים

54.2.1 חשיפה לתנודתיות מחירי חומרי הגלם - מחירי עיקר חומרי הגלם המשמשים את חברות הקבוצה לצורך ייצור מוצריהן, נתונים לתנודות מחירים כלל עולמיות. שינויים בעלויות חומרי הגלם עשויים להשפיע על עלויות הייצור של הקבוצה ועל רווחיותה.

54.2.2 חשיפה לתחרות - תחרות מוגברת ממתחרים קיימים וכניסה של מתחרים חדשים, עשויות להקטין את היקף המכירות של חברות הקבוצה ו/או לפגוע ברווחיותן. בתקופה האחרונה מורגשת עליה בתחרות האמורה.

54.2.3 עליות השכר הממוצע במשק ושכר המינימום - עליה בשכר הממוצע במשק ובשכר המינימום עשויות להביא לגידול בעלויות העסקת העובדים בקבוצה ובעלויותיהם של קבלני משנה שונים עמם קשורות חברות הקבוצה.

54.2.4 שביתות בנמלים - חלק מהותי מחומרי הגלם המשמשים את חברות הקבוצה לייצור מוצריהן מיובא מחוץ לארץ, באמצעות נמלי הים. כמו כן, אף התוצרת המוגמרת המיוצאת על-ידי הקבוצה, משונעת על-פי רוב דרך נמלי הים. לפיכך, לשביתות בנמלים בארץ ובמדינות מהן מייבאת הקבוצה את חומרי הגלם המשמשים אותה ואשר אליהן מייצאת הקבוצה את תוצרתה, עלולות להיות השפעה לרעה על עסקי הקבוצה ותוצאותיה.

54.2.5 קושי בגיוס עובדים מקצועיים - החברה מזהה קושי בגיוס עובדים מקצועיים בחברות תעשייתיות, לרבות בתחומים בהם פועלת הקבוצה. הקושי האמור עשוי להשפיע על פעילותה של הקבוצה, הן בהיבט של עלויות שכר והן בהיבט של היכולת להגדיל את כושר הייצור של מפעליה. קושי זה צפוי להתגבר לאור ההחמרה במתן היתרי עבודה בתעשייה לעובדים זרים.

54.2.6 אימוץ תקנים בינלאומיים על ידי לקוחות הקבוצה - החברה מזהה מגמה של אימוץ תקני איכות בינלאומיים על ידי לקוחות הקבוצה, בעיקר לקוחות בתחום המזון ולקוחות שמייצאים את מוצריהם מחוץ לישראל. להערכת החברה ככל שהחברות הקבוצה יעמדו בדרישות לקבלת תקנים בינלאומיים, יכול הדבר לסייע להם בצבירת לקוחות נוספים. היעדר תקנים כאמור עלול לפגוע ביכולתן של חברות הקבוצה לפנות ללקוחות מסוימים.

54.2.7 איכות הסביבה - דרישות המשרד להגנת הסביבה בקשר עם תחום פעילות החברה, מחייבת את החברה להקצות משאבים כספים בנושא זה.

54.2.8 פגעי טבע - התרחשותם של פגעי טבע ובכללם פגעי מזג האוויר והחרפת בעיית מחסור המים בישראל, עלולים לפגוע בהיקף פעילותם של לקוחות הקבוצה המשתייכים למגזר החקלאי, ועקב כך להשפיע לרעה על היקף הרכישות של מוצרי הקבוצה על-ידם, זאת בייחוד בתחום הקרטון הגלי.

54.3 סיכונים מיוחדים לקבוצה

54.3.1 סיכוני נזילות - פעילותה של הקבוצה ממומנת בעיקר בהון זר המלווה בהתחייבויות לעמידה בהתניות פיננסיות. לאור תלות החברה במקורות מימון חיצוניים, ותלות ברצונם או יכולתם של מממניה להעמיד לקבוצה מימון, אזי, בעיקר בתקופות בהן צרכי האשראי של הקבוצה גבוהים, עלולה הקבוצה להיתקל במחסור של מקורות אשראי.

54.3.2 סיכוני אשראי - מכירות הקבוצה ללקוחותיה מתבצעות ברובן תוך הענקת אשראי ללקוחות. חלק לא מהותי של אשראי זה מובטח בביטחונות שמעמידים הלקוחות לחברות הקבוצה. הקבוצה חשופה לסיכוני אי-פירעון בקשר עם חלקו של אשראי הלקוחות, אשר אינו מוגן בביטחונות.

54.3.3 אחריות מוצר - הקבוצה חשופה לתביעות במקרה של פגמים במוצרים המיוצרים ומשווקים על-ידה, לרבות נזקים עקיפים העשויים להיגרם כתוצאה מפגמים אלו. לחלק מחברות הקבוצה פוליסות ביטוח אחריות מוצר, המכסות חלק מסיכונים אלו. כמו כן, פגמים במוצרים עלולים לפגוע במוניטין הקבוצה.

54.3.4 סיכוני רכוש ותבויות - הקבוצה חשופה לסיכוני רכוש ותבויות שונים. לחברות הקבוצה פוליסות ביטוח המכסות חלק מהסיכונים להם הן חשופות, במגבלות הקבועות בתנאי הפוליסות, כגון: ביטוחי רכוש שונים, אובדן רווחים, ביטוח אחריות כלפי צד שלישי, ביטוח אחריות מעבידים וביטוח נושאי משרה. להערכת החברה, היא אינה מצויה בתת-ביטוח.

54.3.5 קריסת מערכות מידע - לעסקי הקבוצה תלות במערכות המידע המשמשות אותה לפעילותה. פגיעה בזדון (סיכוני סייבר) או תקלה בקנה מידה רחב במערכות האמורות עלולות להשפיע לרעה על עסקי הקבוצה ותוצאותיה.

54.3.6 שביתות בנמלים - חלק מחומרי הגלם המשמשים את הקבוצה לייצור מוצריהן מיובא מחוץ לארץ, באמצעות נמלי הים. לפיכך, לשביתות בנמלים בארץ, כשלים לוגיסטיים ועיכובים בהובלה הימית עלולים לגרום להשפעה לרעה על עסקי הקבוצה ותוצאותיה.

54.3.7 אי עמידה בהתניות פיננסיות - לקבוצה התחייבויות לגופים המממנים שלה לעמידה בהתניות פיננסיות שונות כמפורט בסעיף 51.7 לעיל. אי עמידה בתניה פיננסית אחת או יותר חושפת את הקבוצה לדרישות פירעון מיידי מצד גופיה המממנים.

בטבלה הבאה מוצגים גורמי הסיכון שתוארו לעיל על-פי טיבם - סיכוני מקרו, סיכונים ענפיים וסיכונים המיוחדים לקבוצה. הסיכונים דורגו, בהתאם להערכת החברה, על-פי השפעתם על עסקי הקבוצה בכללותה, כדלקמן:

מידת ההשפעה של גורם הסיכון על פעילות הקבוצה בכללותה			
קטנה	בינונית	גדולה	
סיכוני מקרו:			
	*		שינויים בשערי החליפין
	*		שינוי בשיעורי הריבית
	*		האטה כלכלית
	*		המצב הביטחוני
*			עליה במדד המחירים לצרכן
*			פנדמיה עולמית (וירוס הקורונה וכד')
סיכונים ענפיים:			
	*		חשיפה לתנודתיות מחירי חומרי הגלם
	*		חשיפה לתחרות בעיקר מיבוא
	*		עליית השכר הממוצע במשק ושכר המינימום
	*		הובלה ימית ונמלים
*			איכות הסביבה
*			תקנים בינלאומיים
*			העתקה של מתקני ייצור חומרי גלם למדינות עוינות לישראל
	*		קושי בגיוס עובדים מקצועיים
*			פגעי טבע
סיכונים מיוחדים לקבוצה:			
		*	סיכון נזילות
*			סיכוני אשראי
*			אחריות מוצר
*			סיכוני רכוש וחבויות
*			קריסת מערכות מידע
	*		אי עמידה בהתניות פיננסיות

דוח תקופתי לשנת 2025

חלק ב'

דוח הדירקטוריון על מצב ענייני החברה
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025

הדוח מונגש באתר: www.cargal.co.il

דוח הדירקטוריון על מצב ענייני קבוצת פלסטו-קרגל בע"מ

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025

דירקטוריון קבוצת פלסטו-קרגל בע"מ ("החברה") מתכבד להגיש את סקירת הדירקטוריון לדוחות הכספיים לתקופה של 12 חודשים שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025 ("הדוחות הכספיים"), כשהיא ערוכה על-פי תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), תש"ל-1970 ("התקנות"). הנתונים הכספיים בסקירה זו הינם באלפי ש"ח ומתייחסים לדוחות המאוחדים של החברה והחברות המאוחדות. פעילותה של החברה מתבצעת באמצעות החברה ובאמצעות החברות המאוחדות (חברות), אשר החברה מחזיקה בהן, במישרין או בעקיפין, מעל 50% מזכויותיהן (החברה והחברות המאוחדות, יחד: "הקבוצה").

למונחים ולמושגים בהם נעשה שימוש במסגרת דוח זה תהא המשמעות הנתונה להם בפרק תיאור עסקי התאגיד ("פרק תיאור עסקי התאגיד") הנכלל בדוח התקופתי שדוח דירקטוריון זה מהווה חלק ממנו.

א. הסברי הדירקטוריון למצב ענייני הקבוצה ליום 31.12.2025

1. תאור תמציתי של עסקי התאגיד

החברה עוסקת בשני תחומי פעילות:

1.1. **תחום הקרטון הגלי** - במסגרת תחום פעילות זה, עוסקת החברה באמצעות קרגל בע"מ ("קרגל"), ובאמצעות מיכלי טריפלס (2003) בע"מ ("טריפלס") בייצור, עיבוד ושיווק של לוחות ואריזות מקרטון גלי (לרבות פתרונות אריזה מעץ, ספוג ואריזות המשלבות קרטון גלי, עץ וספוג), המשמשים בעיקר לאריזה ושינוע של מוצרי תעשייה, ההיי-טק, מזון והתוצרת חקלאית.

1.2. **תחום האריזות הגמישות** - החל מיום 3 באוקטובר 2022, ולאחר השלמת מכירת מור, פרודסייף ופעילות החברה בתחום האריזות הגמישות באתר שדרות, פועלת החברה בתחום האריזות הגמישות באמצעות קרגל אריזות גמישות בע"מ בלבד ("קא"ג"). במסגרת תחום פעילות זה, עוסקת החברה באמצעות קא"ג בפיתוח, ייצור ושיווק של מוצרים שונים ובין היתר: שקים, שקיות ואריזות גמישות אחרות, לרבות מודפסים העשויים מיריעות פוליאתילן אחת או ממספר יריעות שונות, המוצמדות בתהליך למינציה, ואשר משווקים בעיקר למגזר התעשייתי וללקוחות בתחומים אחרים.

2. גילוי בדבר השפעות האינפלציה והריבית

לאחר מספר שנים בהן שיעורי האינפלציה בישראל היו נמוכים ונעו בטווח של כ- 1% לשנה, החל משנת 2022 חלה עלייה בשיעור האינפלציה בישראל ובעולם. מדד המחירים לצרכן עלה בשנת 2023 בשיעור של 3.0%, בשנת 2024 בשיעור של 3.2% ובשנת 2025 בשיעור של 2.6% עם צפי להמשך התמתנות בקצב עליית האינפלציה בעתיד הנראה לעין.

בנוסף, לאחר העלאות ריבית שבוצעו על ידי בנק ישראל בעבר, ושיעור ריבית בנק ישראל היה גבוה, החל בנק ישראל להוריד את הריבית בישראל וביצע זאת בשתי פעימות של הפחתה בחודשים האחרונים בשיעור של 0.25% כל אחת. התחזיות צופות המשך הורדת הריבית, אם כי בקצב איטי.

יצוין כי ריבית הפריים בישראל גבוהה ב 1.5% מריבית בנק ישראל.

החברה בחנה את השפעת עליית המדד והריבית על תוצאותיה הכספיות וכן השפעות צפויות עתידיות.

עיקר חשיפת החברה לעליית המדד הינה להלוואות צמודות למדד (בסכומים שאינם מהותיים). בשנת 2025 רשמה החברה הוצאות הפרשי הצמדה למדד בסכום של כ-0.2 מיליון ש"ח. החברה מעריכה שכל עליה של 1% בשיעור עליית המדד, תגדיל את הוצאת המימון בסך של כ-0.1 מיליון ש"ח.

עיקר חשיפת החברה לעליית הריבית הינה בגין הלוואות בריבית משתנה, חשיפה המקבלת ביטוי בעלויות המימון של החברה. החברה ביצעה ניתוח רגישות להשפעות של העלאת ריבית או הפחתת ריבית נוספת, החברה מעריכה שכל עלייה או ירידה של 1% בשיעור ריבית בנק ישראל, תגדיל או תקטין את הוצאות המימון בסך של כ-1.8 מיליון ש"ח בשנה.

יובהר כי המידע האמור בסעיף 2 זה, בדבר הערכות החברה ביחס להשפעות הפוטנציאליות הנובעות מעליית המדד ושינוי בשיעור הריבית, מהווה מידע צופה פני עתיד כהגדרת המונח בחוק ניירות ערך, ומבוסס על הידוע לחברה נכון למועד פרסום הדוח ועל הערכות הנהלת החברה, בהתאם. המידע והערכות החברה כאמור עשויות שלא להתממש או להתממש באופן שונה מהערכות החברה כאמור, בין יתר, בשל גורמים אשר אינם ידועים לחברה נכון למועד פרסום דוח זה ואינם בשליטתה, ובכלל זה, בין היתר, באשר להתפתחות של מיתון מקומי או עולמי אשר עלולים לפגוע בתוצאותיה הכספיות של החברה.

3. נתונים עיקריים מתוך פרק תיאור עסקי התאגיד והסבר על שינויים בפעילות הקבוצה בשנת 2025

3.1. מלחמת "חרבות ברזל" ומבצע "עם כלביא":

כאמור בביאור 1ב' לדוחות המצורפים בפרק ג', ביום 7 באוקטובר, 2023, פרצה במדינת ישראל מלחמת "חרבות ברזל", וזאת לאחר מתקפת הפתע של ארגון הטרור חמאס מרצועת עזה על יישובי הנגב המערבי, כאשר בהמשך, לאחר תקופה קצרה, הצטרף להתקפות נגד מדינת ישראל גם ארגון הטרור הלבנוני חיזבאללה, דבר שהביא לתקיפות מאסיביות של ישראל על ארגון הטרור ותשתיותיו כולל לחימה קרקעית על אדמת לבנון.

ביום 27 בנובמבר 2024 נכנס לתוקפו הסכם הפסקת אש בין ישראל לארגון הטרור חיזבאללה.

במהלך חודש יוני 2025 הורחבה המלחמה לזירה נוספת, עת פתחה מדינת ישראל בעימות ישיר מול איראן במסגרת מבצע "עם כלביא", כאשר עם פתיחתו הכריזה מדינת ישראל על מצב מיוחד בעורף ועל סגירת המרחב האווירי, איסור על התקהלויות, סגירה זמנית ו/או קיצור שעות הפעילות של בתי עסק שונים וכן גיוס מילואים מסיבי אשר הביאו לצמצום הפעילות במשק ולירידה בפעילות הכלכלית. העימות הסתיים לאחר 12 יום, עם השפעה לא מהותית על תוצאות פעילות הקבוצה.

ביום 10 באוקטובר 2025 נכנס לתוקפו הסכם הפסקת אש בין ישראל לארגון הטרור חמאס לסיום מלחמת חרבות ברזל, יחד עם זאת, לא ברור אם לחימה זו עתידה להתחדש ובאיזו עוצמה.

ביום ה-28 בפברואר 2026 החל מבצע ישראל-אמריקני נגד איראן, מבצע "שאגת הארי", במסגרתו פתחו ישראל וארה"ב בתקיפות אוויריות מסיביות באיראן במטרה לפגוע במשטר הטרור האיראני ולהסיר את האיומים הקיומיים ממדינת ישראל בדמות הגרעין ותשתית הטילים האיראנים. למועד פרסום הדוח, ובעקבות ירי טילים מסיבי מצד איראן על ישראל, פיקוד העורף הטיל מגבלות התקהלות בדומה למגבלות שהיו קיימות במערכת "עם כלביא". מספר ימים לאחר מכן נפתחה פעילות לחימה מול ארגון הטרור הלבנוני חיזבאללה שהצטרף אף הוא לחימה באמצעות התקפות טילים בעיקר על צפון מדינת ישראל.

ככל שהמבצע יביא להפחתה משמעותית של האיום על ישראל, צפויות להיות לכך השלכות חיוביות על פוטנציאל הצמיחה של המשק.

השפעות המלחמה על החברה באו לידי ביטוי כדלהלן:

בהתייחס להשפעות שהיו בשנת 2024, ופורטו בדוחות הקבוצה לשנת 2024, במהלך שנת 2025 הצטמצמה השפעת הפגיעה בחקלאות ובתעשייה על מכירות הקבוצה למגזרים אלו. החברה עוקבת אחר מצב הלקוחות וממשיכה לבדוק את טיבם, ובכלל זה ההשפעה על הפרשה להפסדי אשראי בדוחות הכספיים ובהתאם רשמה הפרשה להפסדי אשראי. להערכת החברה לא היו השלכות מהותיות של המלחמה על מצבה הפיננסי של החברה ליום 31 בדצמבר 2025, על מקורות המימון ויכולתה לעמוד בפירעון התחייבויותיה, וכמו כן לא הייתה השפעה מהותית על עמידתה של החברה באמות המידה הפיננסיות עליהן היא נבחנת מול המממנים השונים, זאת לנוכח העובדה כי לא חלה פגיעה מהותית במכירות החברה, במבנה העלויות של החברה, בכוח האדם של החברה או בפעילותה. הימשכות המלחמה עלולה לגרום השלכות נרחבות על תחומים ענפיים רבים ואזורים גיאוגרפיים שונים במדינה. כמו כן, התנודות הפוטנציאליות בעלויות היבוא והשינוע, שערי מטבע החוץ, זמינות חומרי גלם, זמינות כוח אדם, שירותים מקומיים וגישה למשאבים מקומיים עלולים להשפיע על פעילותה העסקית של החברה.

יצוין כי נכון למועד דוח זה, אין ביכולתה של החברה להעריך באופן מהימן את היקף ההשפעות העתידיות של חידוש המלחמה מול ארגון הטרור חמאס ועל המשך הלחימה מול איראן וארגון הטרור חיזבאללה, על היקף פעילותה של החברה, בין היתר לאור התנודתיות החרیפה בשווקים, חוסר הוודאות בדבר משך זמן הלחימה, עוצמתה, השפעותיה של המלחמה על תחומי הפעילות של החברה וכן, ביחס לצעדים נוספים שיינקטו על ידי הממשלה.

3.2 שינוי בתנאי מימוש אופציות סדרה 8:

ביום 28.10.2025 הודיעה החברה כי בהמשך לבקשתה, התקבלה החלטת בית משפט המחוזי בלוד בנושא אישור הסדר מוצע לפי סעיף 350 לחוק החברות בין החברה לבין בעלי מניותיה ובין החברה לבין מחזיקי כתבי האופציה (סדרה 8) של החברה, לפיו יופחת מחיר המימוש של כתבי האופציה בכחמישה אחוזים (כ-5%), לתקופת זמן מוגבלת שתחל ביום 30 לאוקטובר ותסתיים ביום 6 בנובמבר 2025, מבלי לבצע שינוי נוסף בתנאי כתבי האופציה (סדרה 8).

לפרטים נוספים ראו דיווח של החברה מיום 29.10.2025 (מס אסמכתא 2025-01-081411).

בהתאם למתווה להפחתת מחיר מימוש האופציות שאושר על ידי בית המשפט, מומשו 504,343 כתבי אופציות למניות החברה, בתוספת מימוש של 5 שח למניה, בתוספת מימוש כוללת של כ 2,526 אלפי ש"ח.

3.3 התחייבות לבחינת הנפקת זכויות:

ביום 13.1.2026 הודיעה החברה על בחינת הנפקת זכויות נוספת ב- 30.6.2027.

החברה התחייבה כלפי הבנקים המממנים, בהתחייבות נוספת, לבצע הנפקת זכויות בהיקף של 10 מיליון ש"ח, במידה והחברה לא תעמוד בתנאי הסף של EBITDA שנתי של 65 מיליון ש"ח בשנה המסתיימת ביום 30.6.2027 ואשר תמורתה תשמש לתזרים השוטף של הקבוצה, וכן קבוצת השליטה בחברה התחייבה להשתתף בהנפקת הזכויות האמורה בהתאם לחלקה היחסי באחזקות בהון החברה.

לפרטים נוספים ראו דיווח מיום 13.1.2026 (מס אסמכתא 005630-01-2026).

הערכות החברה באשר למידת השפעה האפשרית של הסביבה המאקרו כלכלית בה פועלת החברה, מצב הכלכלה המקומית והעולמית ואירועים גלובליים (דוגמת מלחמת "חרבות ברזל", ומבצע "עם כלביא", מבצע "שאגת הארי" והשינויים בשיעורי האינפלציה והריבית) ומקומיים אשר צפויה להיות להם, השפעה על פעילותה ועל תוצאותיה העסקיות, ואופן השפעתם על החברה, פעילותה ותוצאותיה, מהווה מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך, אשר אינו וודאי שכן הוא מושפע ממכלול גורמים אשר אינם בשליטתה של החברה ונתון בין היתר להשפעת גורמי הסיכון כמפורט בסעיף 53 לדוח התקופתי של החברה לשנת 2025, אשר הפרטים הכלולים בו מובאים בזאת על דרך ההפניה.

4. המצב הכספי (תקנה 10(ב)(1)(ב)) (באלפי ש"ח):

הסבר	גידול/ (קיטון) ב-%	31.12.2024	31.12.2025	סעיף מהדוחות המאוחדים על המצב הכספי	נכסים שוטפים
הקיטון ביתרת הנכסים השוטפים ליום 31 בדצמבר 2025 לעומת 31 בדצמבר 2024 נובע בעיקר מקיטון בלקוחות וקיטון במלאי.	(10.1%)	283,935	254,133	הנכסים השוטפים % מסך מאזן	
הקיטון בלקוחות ליום 31 בדצמבר 2025 לעומת 31 בדצמבר 2024 נבע בעיקר בגין ירידה בימי אשראי לקוחות וגידול במקדמות מלקוחות.	(5.6%)	157,533	148,665	לקוחות	
הקיטון במלאי ליום 31 בדצמבר 2025 לעומת 31 בדצמבר 2024 נבע בעיקר מקיטון במלאי חומרי גלם בגין קיטון בקניות חומרי גלם ומירידת ערך מלאי.	(18.7%)	106,655	86,679	מלאי	
	(0.9%)	10,164	10,075	חייבים אחרים	
עיקר הקיטון בהיקף הנכסים שאינם שוטפים ליום 31 בדצמבר 2025 בהשוואה ליום 31 בדצמבר 2024 נבע בעיקר מקיטון ביתרת רכוש קבוע, קיטון בנכסים בגין זכות שימוש וקיטון נכסים בלתי מוחשיים אל מול גידול בחייבים נטו בגין השקעה בחכירה וגידול ביתרת מיסים נדחים.	(3.1%)	393,392	380,970	נכסים שאינם שוטפים % מסך מאזן	נכסים שאינם שוטפים
הקיטון ביתרת הרכוש הקבוע ליום 31 בדצמבר 2025 בהשוואה ליום 31 בדצמבר 2024 נבע מהפחת השוטרף וכן מירידת ערך רכוש קבוע אל מול רכישות רכוש קבוע במהלך השנה.	(2.5%)	207,600	202,317	רכוש קבוע	
הקיטון ביתרת נכסים בגין זכויות שימוש ליום 31 בדצמבר 2025 לעומת היתרה ליום 31 בדצמבר 2024 נבע בעיקר כתוצאה מהפחתה שוטפת. אל מול הכרה בנכסי זכות שימוש חדשים.	(3.9%)	129,999	124,948	נכסים בגין זכות שימוש	
הגידול ביתרת חייבים נטו בגין השקעה בחכירה ליום 31 בדצמבר 2025 בהשוואה ליום 31 בדצמבר 2025 נבע מעדכון הסכמי חכירות משנה.	(4.9%)	22,973	24,107	חייבים נטו בגין השקעה בחכירה	
עיקר הקיטון בנכסים בלתי מוחשיים ליום 31 בדצמבר 2025 בהשוואה ליום 31 בדצמבר 2024 נבע מירידת ערך נכסי פיתוח וכן מהפחתה שוטפת.	(22.5%)	17,476	13,538	נכסים בלתי מוחשיים	
הגידול ביתרות חובה לזמן ארוך ליום 31 בדצמבר 2025 לעומת 31 בדצמבר 2024 נבע מגידול בהלוואות ללקוחות.	6.9%	2,490	2,661	יתרות חובה לזמן ארוך	
הגידול ביתרת מיסים נדחים ליום 31 בדצמבר 2025 בהשוואה ליום 31 בדצמבר 2025 נבע בעיקר מרישום מיסים נדחים בגין הפסדים נוספים לצרכי מס.	22.9%	4,026	4,948	מיסים נדחים	
		548	576	יעודה בקופת פיצויים, לאחר ניכוי התחייבות בשל סיום יחסי עובד מעביד	

הסבר	גידול/ קיטון) ב- %	31.12.2024	31.12.2025	סעיף מהדוחות המאוחדים על המצב הכספי	
הקיטון בהתחייבויות השוטפות ליום 31 בדצמבר 2025 לעומת 31 בדצמבר 2024 נבע בעיקר מקיטון בספקים ונותני שירותים, ומקיטון באשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים.	(5.2%)	278,997	264,526	ההתחייבויות השוטפות % מסך מאזן	התחייבויות שוטפות
הקיטון באשראי מתאגידים בנקאיים ליום 31 בדצמבר 2025 לעומת 31 בדצמבר 2024 נבע בעיקר מתזרים המזומנים של החברה.	(3.8%)	109,305	105,170	אשראי מתאגידים בנקאיים ואחרים	
הקיטון בספקים ונותני שירותים ליום 31 בדצמבר 2025 לעומת 31 בדצמבר 2024 נבע בעיקר מקיטון בקניות חומרי גלם.	(6.7%)	116,305	108,476	ספקים ונותני שירותים	
עיקר הקיטון ביתרת הזכאים האחרים ליום 31 בדצמבר 2025 בהשוואה ליום 31 בדצמבר 2024, נבע בעיקר מקיטון בזכאים שונים ויתרת הוצאות לשלם אל מול גידול במוסדות ועובדים וגידול במוסדות מע"מ לשלם.	(4.4%)	30,884	29,522	זכאים אחרים	
		20,984	20,905	חלויות שוטפות של התחייבות בגין חכירות	
הקיטון בהתחייבויות שאינן שוטפות ליום 31 בדצמבר 2025 לעומת 31 בדצמבר 2024 נבע בעיקר מקיטון בהלוואות לזמן ארוך בניכוי חלויות שוטפות מתאגידים בנקאיים ומקיטון בהתחייבויות בגין חכירה.	(2.6%)	232,390	226,307	התחייבויות שאינן שוטפות % מסך מאזן	התחייבויות שאינן שוטפות
הקיטון בהלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים ליום 31 בדצמבר 2025 לעומת 31 בדצמבר 2024 נבע בעיקר מפירעון שוטף של הלוואות.	(6.5%)	50,974	47,640	הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים, בניכוי חלויות שוטפות	
הקיטון ביתרת התחייבות בגין חכירה ליום 31 בדצמבר 2025 לעומת 31 בדצמבר 2024 נבע מתשלומים שוטפים בגין חכירות.	(1.8%)	178,384	175,243	התחייבות בגין חכירה	
הגידול ביתרת ספקים לזמן ארוך ליום 31 בדצמבר 2025 לעומת 31 בדצמבר 2024 נבע מרכש ציוד באשראי ספקים לזמן ארוך.		27	619	ספקים לזמן ארוך	
בתקופת הדוח קטן ההון העצמי בסך של כ- 21.7 מיליון ש"ח כתוצאה מההפסד השוטף השנה אל מול הנפקת הון מניות בסך של כ- 2.5 מיליון ש"ח.	(13.1%)	165,940	144,270	הון עצמי	הון עצמי
		24.5%	22.8%	שיעור הון עצמי מסך המאזן	

5. תוצאות הפעילות של הקבוצה - תמצית דוחות רווח והפסד - לשנת 2025 (באלפי ש"ח):

שנה	מחצית שניה 2025	מחצית ראשונה 2025	
<u>1-12/ 25</u>	<u>7-12/ 25</u>	<u>1-6/ 25</u>	
516,435	260,002	256,432	הכנסות ממכירות
(456,955)	(235,248)	(221,706)	עלות המכירות
59,480	24,754	34,726	רווח גולמי
(33,422)	(16,727)	(16,695)	הוצאות מכירה ושיווק
(16,605)	(8,096)	(8,509)	הוצאות הנהלה וכלליות
(5,395)	(4,309)	(1,086)	הוצאות אחרות, נטו
4,058	(4,378)	8,436	רווח (הפסד) מפעולות
(29,278)	(13,070)	(16,208)	הוצאות מימון, נטו
(25,220)	(17,448)	(7,772)	הפסד לפני מיסים על ההכנסה
940	(285)	1,225	הטבת (הוצאות) מס
(24,280)	(17,733)	(6,547)	הפסד לתקופה
66	66	-	רווח כולל אחר
(24,214)	(17,667)	(6,547)	סך הפסד כולל לתקופה

6. הסברים בדבר תמצית דוחות רווח והפסד

הסברי הנהלה	שנת 2023 אלפי ש"ח	שיעור שינוי בין שנת 2025 לשנת 2024	שנת 2024 אלפי ש"ח	שנת 2025 אלפי ש"ח	
מכירות	454,957	6.9%	483,087	516,435	
מכירות מחצית 2	220,997	(0.2%)	260,569	260,002	
רווח גולמי % ממכירות	42,116 9.3%	16.1%	54,436 11.3%	59,480 11.5%	
רווח גולמי מחצית 2 % ממכירות	20,940 9.4%	(21.4%)	31,529 12.1%	24,754 9.5%	
הגידול ברווח הגולמי בשנת 2025 לעומת שנת 2024 נבע בעיקר מהגידול במכירות כאמור לעיל אל מול הכרה בירידת ערך מלאי.					
הקיטון ברווח הגולמי במחצית השנייה של שנת 2025 לעומת המחצית השנייה אשתקד נבע מירידת ערך מלאי, גידול בהוצאות יצור וגידול בהוצאות שכר עבודה.					
הוצאות מכירה ושיווק - % ממכירות	27,389 6.0%	6.5%	31,389 6.5%	33,422 6.3%	
הוצאות מכירה ושיווק מחצית 2 % ממכירות	14,147 6.4%	1.3%	16,514 6.3%	16,727 6.4%	
הוצאות הנהלה וכלליות - % ממכירות	14,157 3.1%	7.5%	15,446 3.2%	16,605 3.2%	
הוצאות הנהלה וכלליות מחצית 2 % ממכירות	7,331 3.3%	5.7%	7,662 2.9%	8,096 3.1%	
הגידול בהוצאות הנהלה וכלליות בשנת 2025 לעומת שנת 2024 נבע בעיקר מעליה בהוצאות שכר הנהלה ותוספת עלות ביטוח אשראי לקוחות.					
הגידול בהוצאות הנהלה וכלליות בשנת 2025 לעומת שנת 2024 נבע בעיקר מהגידול במכירות.					
הוצאות אחרות נרשמו השנה בעיקר בגין רישום ירידת ערך של רכוש קבוע ונכסי פיתוח אל מול הכנסות האחרות אשתקד שנבעו בעיקר מרווח הון ממכירת 50% מחברת הנכדה קרגל להבים בקיזוז הוצאות אחרות.	(2,168)		17,543	(5,395)	הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו
הוצאות אחרות נרשמו השנה בעיקר בגין רישום ירידת ערך של רכוש קבוע ונכסי פיתוח אל מול הכנסות האחרות במחצית השנייה של אשתקד שנבעו ממכירת 50% מחברת הנכדה קרגל להבים בקיזוז הוצאות אחרות.	(949)		18,851	(4,309)	הכנסות (הוצאות), נטו - מחצית 2

הסברי הנהלה	שנת 2023 אלפי ש"ח	שיעור שינוי בין שנת 2025 לשנת 2024	שנת 2024 אלפי ש"ח	שנת 2025 אלפי ש"ח	
הקיטון בהוצאות מימון בשנת 2025, לעומת שנת 2024 נבע בעיקר מירידה בחוב הפיננסי ומהשונות בהפרשי השער. הוצאות המימון, נטו של הקבוצה מושפעות בעיקר מהיקף האשראי מתאגידים בנקאיים, מאגרות החוב של החברה משער החליפין של השקל מול הדולר, האירו, משער ריבית הפריים, והוצאות מימון בגין יישום IFRS16.	36,765	(10.4%)	32,685	29,278	הוצאות מימון, נטו
הקיטון בהוצאות מימון במחצית השנייה של שנת 2025, לעומת המחצית השנייה אשתקד נבעה בעיקר מירידה בחוב הפיננסי ומהשונות בהפרשי השער.	17,482		15,391	13,070	הוצאות מימון, נטו - מחצית 2
הטבת המס בשנת 2025 נבעה בגין הפסדים שנצברו בשנת 2025. הוצאות המס אשתקד נבעו בעיקר מקיטון במיסים הנדחים ובגין מס רווח הון על מכירת 50% מקרגל להבים.	8,434		(4,811)	940	הטבת (הוצאות) מס
הוצאות המס במחצית השנייה של שנת 2025 נבעו מקיטון במיסים הנדחים, הוצאות המס במחצית השנייה אשתקד נבעו בעיקר מקיטון במיסים הנדחים ובגין מס רווח הון על מכירת 50% מקרגל להבים.	4,997		(7,484)	(285)	הטבת (הוצאות) מס - מחצית 2
ההפסד בשנת 2025 נבע בעיקר מגידול בהוצאות אחרות וגידול בהוצאות מכירה והנהלה, אל מול שיפור ברווח הגולמי.	(28,623)		(11,596)	(24,280)	(הפסד)
ההפסד בשנת 2024 נבע מהוצאות מימון גבוהות ומהוצאות מס גבוהות בעיקר בגין מס רווח הון על מכירת קרגל להבים, אל מול גידול ברווח הגולמי ורווח הון ממכירת 50% מחברת קרגל להבים.	(13,301)		3,329	(17,733)	רווח (הפסד) - מחצית 2
ההפסד הכולל בשנת 2025 נבע בעיקר מהפסד כמפורט בסעיף רווח (הפסד) לעיל.	(23,525)		(11,644)	(24,214)	רווח (הפסד) כולל
ההפסד הכולל בשנת 2024 נבע בעיקר מהפסד כמפורט בסעיף רווח (הפסד) לעיל.	(8,203)		3,291	(17,667)	רווח (הפסד) כולל - מחצית 2
ההפסד הכולל במחצית השנייה של שנת 2025 נבע בעיקר מההפסד כמפורט בסעיף רווח (הפסד) לעיל. ההפסד הכולל במחצית השנייה אשתקד נבע בעיקר מהפסד כמפורט בסעיף רווח (הפסד) לעיל.					

7. נזילות

תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת (באלפי ש"ח):

הסברי הנהלה	שנת 2023	שנת 2024	שנת 2025	
המזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת בשנת 2025 הושפעו בעיקר מהרווחיות התזרימית של הקבוצה ביחד עם קיטון בהון החוזר של הקבוצה. המזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת בשנת 2024 הושפעו בעיקר מהרווחיות התזרימית של הקבוצה אל מול גידול בהון החוזר של הקבוצה.	30,945	355	44,435	פעילות שוטפת
תזרימי המזומנים נטו ששמשו לפעילות השקעה בשנת 2025 שימשו בעיקר להשקעה ברכוש קבוע בסך 21,280 אלפי ש"ח, אל מול תקבולים בגין השקעה נטו בחכירה בסך 2,026 אלפי ש"ח, ופירעון הלוואות מוכר והלוואות שהוענקו ללקוחות נטו בסך 580 אלפי ש"ח. תזרימי המזומנים נטו שנבעו מפעילות השקעה בשנת 2024 נבעו בעיקר מתמורה תזרימית ממכירת 50% ממניות חברת הנכדה קרגל להבים בסך 66,993 אלפי ש"ח, תקבולים בגין השקעה נטו בחכירה בסך 1,708 אלפי ש"ח, ופירעון הלוואות מוכר והלוואות שהוענקו ללקוחות נטו בסך 11,313 אלפי ש"ח, אל מול השקעה ברכוש קבוע בסך 16,128 אלפי ש"ח.	908	64,251	(18,286)	פעילות השקעה
תזרימי המזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון בשנת 2025, שימשו לפירעון הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים בסך של 23,028 אלפי ש"ח, לפירעון התחייבויות בגין חכירה בסך של 22,046 אלפי ש"ח, אל מול קבלת אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים בסך של 15,559 אלפי ש"ח נטו, ותמורה ממימוש אופציות למניות בסך של 2,526 אלפי ש"ח. תזרימי המזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון בשנת 2024, שימשו לפירעון אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים נטו, בסך של 86,045 אלפי ש"ח פירעון הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים בסך של 23,330 אלפי ש"ח, ופירעון התחייבויות בגין חכירה בסך של 20,269 אלפי ש"ח, אל מול קבלת אשראי לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים בסך של 61,004 אלפי ש"ח.	(46,543)	(68,640)	(26,989)	פעילות מימון
	13,434	9,583	8,714	יתרת מזומנים ושווה מזומנים

8. מקורות המימון

החברה מממנת את פעילותה בעיקר ממקורותיה העצמאיים, מאשראים בנקאיים קצרי מועד ומהלוואות לזמן ארוך וכן, מאשראי חוץ בנקאי הכולל פקטורינג והלוואות בסכומים לא מהותיים.

- 8.1. היקפו הממוצע בשנת הדיווח של הלוואות לזמן ארוך עמד על 59 מיליוני ש"ח.
- 8.2. היקפו הממוצע של אשראי לזמן קצר נטו עמד על 87 מיליוני ש"ח.
- 8.3. לפרטים בדבר היקפו הממוצע בשנת הדיווח של האשראי מספקים והיקפו הממוצע בשנת הדיווח של האשראי מלקוחות, ראו סעיפים 23.1, 42.2 ו-42.3 לפרק א' - תיאור עסקי התאגיד.
- 8.4. לפרטים נוספים בדבר מקורות המימון של הקבוצה, ראו סעיף 51 לפרק א' תיאור עסקי התאגיד.

ב. היבטי ממשל תאגידי

מדיניות החברה בעניין מתן תרומות (תקנה 10(ב)(6))

לחברה אין מדיניות מתן תרומות. בשנת 2025 תרמו החברה וחברות הבנות סכומים שאינם מהותיים.

גילוי בדבר דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית תקנה 10(ב)(9)

נכון למועד פרסום הדוח, בדירקטוריון החברה מכהנים שלושה דירקטורים, אשר נקבע לגביהם כי הינם בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית כמפורט בתקנות החברות (תנאים ומבחנים לדירקטור בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית ולדירקטור בעל כשירות מקצועית), תשס"ו-2005, כמפורט להלן: מר אהוד לוריא (יו"ר הדירקטוריון), מר אלון הלר (דירקטור), מר אודי שניג (דח"צ ויו"ר הועדה לבחינת הדוחות הכספיים), לפרטים נוספים אודות הדירקטורים האמורים, לרבות ניסיונם ופרטי השכלתם, ראו תקנה 26 לפרק ד' לדוח התקופתי - פרטים נוספים.

1. גילוי בדבר המבקר הפנימי (תקנה 10(ב)(11))

ריכוז הפרטים	
שם המבקר הפנימי	רו"ח יוסי גינוסר ממשד פאהן קנה ("המבקר הפנימי")
מועד תחילת כהונה	7.2.2017
עמידה בהוראות הדין	למיטב ידיעת החברה, וכפי שנמסר לה על ידי המבקר הפנימי, המבקר הפנימי עומד בהוראות סעיף 146(ב) לחוק החברות ובהוראות סעיפים 3(א) ו-8 לחוק הביקורת הפנימית, התשנ"ב-1992 ("חוק הביקורת הפנימית"). למיטב ידיעת החברה, וכפי שנמסר לה על ידי המבקר הפנימי, המבקר הפנימי אינו מחזיק בניירות ערך של החברה או של גופים הקשורים אליה, ואין לו קשרים עסקיים מהותיים עם החברה או עם גוף הקשור אליה.
מתכונת העסקה	המבקר הפנימי אינו עובד של התאגיד והוא מעניק שירותי ביקורת פנימית כנותן שירותים חיצוני. בביקורתו, נעזר מבקר הפנימי בעובדי משרדו, כדוגמת אנשי ביקורת ומחשב.
דרך המינוי	מינוי המבקר הפנימי אושר על ידי ועדת הביקורת והדירקטוריון של החברה בסמוך לפני מועד מינויו. בין הנימוקים לאישור מינויו: השכלתו, כישוריו וניסיונו הרב של המבקר הפנימי בביקורת פנימית.
הממונה הארגוני	מנכ"ל החברה.
תוכנית העבודה	תוכנית הביקורת נקבעת על ידי דירקטוריון החברה מעת לעת, בדרך כלל לתקופה של שנה, וזאת בהתבסס על הצעתו של המבקר הפנימי וכן בהתחשב בהצעות החברה, ולאחר קבלת המלצת ועדת הביקורת. תוכנית העבודה השנתית של המבקר הפנימי לשנת 2025 התבססה על תוכנית עבודה שאושרה בוועדת ביקורת מיום 19.12.2024.
התייחסות הביקורת לתאגידים מוחזקים מהותיים	דוחות הביקורת מתייחסים גם לתאגידים מוחזקים של החברה. בשנת 2025 ערך המבקר הפנימי ביקורת בנושאים מסוימים על פעילות פלסטו - קרגל בע"מ, וזאת בהתאם לתוכנית עבודה שאושרה על ידי דירקטוריון החברה.
היקף העסקה	היקף העסקת המבקר הפנימי נקבע על-ידי דירקטוריון החברה. וזאת לאחר בחינת צרכיה של החברה עם הנהלת החברה והמבקר הפנימי. בשנת 2025 ניתנו שירותי ביקורת פנימית בהיקף של כ- 440 שעות עבודה.
עריכת הביקורת	על פי הודעת המבקר הפנימי, הביקורת נערכת בהתאם לתקני לשכת המבקרים הפנימיים (IIA ישראל) ובהתאם לסעיף 4(ב) לחוק הביקורת הפנימית.
גישה למידע	למבקר הפנימי גישה מלאה, בלתי מוגבלת ובלתי אמצעית למערכות המידע ולנתונים כספיים של הקבוצה לצורך הביקורת כאמור בסעיף 9 לחוק הביקורת הפנימית.

ריכוז הפרטים	
דין וחשבון המבקר הפנימי	דוחות הביקורת הפנימית מוגשים בכתב ליושב ראש הדירקטוריון, מנכ"ל החברה ולחברי ועדת הביקורת. דוחות הביקורת בנושא "תהליך הוצאות בחברה" ו"מעקב תיקון ליקויים מדוח הביקורת בנושא הבטחת איכות" נידונו בוועדת הביקורת בתאריך 9.6.2025, ודוחות הביקורת בנושא " אבטחת מידע וסייבר" ו"סקר סיכונים" מתוכנית נידונו בוועדת הביקורת בתאריך 30.12.2025.
הערכת הדירקטוריון את פעילות המבקר הפנימי	לדעת הדירקטוריון כישורי המבקר הפנימי וצוותו, היקף אופי ורציפות הפעילות ותוכנית העבודה של המבקר הפנימי, הינם נאותים בנסיבות העניין ויש בהם כדי להגשים את מטרות הביקורת הפנימית בחברה.
תגמול	היקף העסקת המבקר הפנימי הינו בהתאם לצרכי החברה ולפי אישור ועדת הביקורת של החברה. להערכת הדירקטוריון, אין לתגמול למבקר הפנימי השפעה על שיקול דעתו המקצועי. דירקטוריון החברה בדעה כי התגמול שמקבל המבקר הפנימי הינו סביר בנסיבות העניין וכי לאור העובדה, כי התגמול איננו משתנה בהתאם לתוצאות הביקורת, לא עשויה להיות לתגמול השפעה על הפעלת שיקול דעתו המקצועי של המבקר הפנימי. שכר המבקר לשנת 2025 הסתכם בכ- 79 אלפי ש"ח. לא ניתנו למבקר ניירות ערך כחלק מתנאי העסקתו.

2. גילוי בדבר שכר רואה החשבון המבקר (תקנה 10(ב)(12))

- 2.1. רואי החשבון של הקבוצה (ובכלל זה של חברות הבנות, למעט חברת הבת במקסיקו) הינם קסלמן וקסלמן רואי חשבון ("רואה החשבון המבקר").
- 2.2. להלן פירוט השכר הכולל ששולם המבקרים לרואה החשבון המבקר של הקבוצה בשנים 2025 ו-2024 (באלפי ש"ח):

2024	2025	
485	472	שירותי ביקורת ומס לחברה

- 2.3. שכר הטרחה של רואה החשבון המבקר נקבע במשא ומתן בין הנהלת החברה לבין רואה החשבון המבקר, בהתאם לכמות השעות המוערכת בעבודת הביקורת, ומובא לאישור דירקטוריון החברה, לאחר שוועדת הביקורת דנה בהיקף עבודתו ושכרו של רואה החשבון המבקר ובדבר התאמת כשירותו של רואה חשבון המבקר לביצוע ביקורת בחברה, ומעבירה את המלצותיה לדירקטוריון.

3. אכיפה מנהלית

ביום 30.1.2024 אימץ דירקטוריון החברה תכנית אכיפה פנימית בתחום דיני ניירות ערך, אשר מטרתה הסדרת אופן יישומם של אמצעי האכיפה הפנימית של החברה בתחום דיני ניירות ערך וכן הסדרת אופן הפיקוח והבקרה עליהם מתוך מטרה לקיים תרבות של ציות לדיני ניירות ערך ע"י החברה, נושאי המשרה בה, עובדיה ונותני השירותים לה (במקרים הרלוונטיים), לרבות על בסיס נהלים שאימצה החברה ו/או תאמץ מעת לעת בתחום זה. התוכנית קובעת הסדרים, בין היתר, ביחס לאופן הטמעת הנהלים בחברה, קיום מנגנוני פיקוח ודיווח, וכן קביעת דרכי פעולה ביחס להפרות (ככל שיהיו). התוכנית גובשה על בסיס מאפייניה הייחודיים וסביבת פעילותה של החברה ובהתאם לאמות המידה לתוכנית אכיפה יעילה, אשר פורסמו על ידי רשות ניירות ערך ביום 15.8.2011. דירקטוריון החברה מינה את אופיר בן יעקב, סמנכ"ל הכספים ופיתוח עסקי של החברה, להיות הממונה על האכיפה בחברה.

דירקטוריון החברה מביע את תודתו והערכתו למנהלי הקבוצה ועובדיה על עבודתם המסורה.

גבי נגר, מנכ"ל
וסגן יו"ר דירקטוריון

אהוד לוריא, יו"ר הדירקטוריון

תאריך: 17 במרץ 2026

קבוצת פלסטו-קרגל בע"מ

דוח שנתי 2025

קבוצת פלסטו-קרגל בע"מ

דוח שנתי 2025

תוכן העניינים

ע מ ד

3	מכתב הסכמה
4-6	דוח רואה החשבון המבקר לבעלי המניות הדוחות הכספיים המאוחדים - בשקלים חדשים (ש"ח):
7-8	דוחות מאוחדים על המצב הכספי
9	דוחות מאוחדים על רווח או הפסד ורווח (הפסד) כולל אחר
10	דוחות מאוחדים על השינויים בהון
11-13	דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים
14-63	ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים
64	נספח - פרטים על חברות בנות

17 במרץ 2026

לכבוד
הדירקטוריון של קבוצת פלסטו-קרגל בע"מ

לוד

א.ג.נ

הנדון: מכתב הסכמה בקשר לתשקיף מדף של החברה מחודש יוני 2025

הננו להודיעכם כי אנו מסכימים להכללה (לרבות בדרך של הפנייה) של הדוחות שלנו המפורטים להלן בקשר לתשקיף המדף מחודש יוני 2025:

דוח רואה החשבון המבקר מיום 17 במרץ 2026 על הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה ליום 31 בדצמבר 2025 ולשנה שהסתיימה באותו תאריך.

בברכה,

קסלמן וקסלמן
רואי חשבון

פירמה חברה ב- PricewaterhouseCoopers International Limited

דוח רואה החשבון המבקר הבלתי תלוי לבעלי המניות של קבוצת פלסטו-קרגל בע"מ

חוות הדעת

ביקרנו את הדוחות הכספיים המאוחדים של קבוצת פלסטו-קרגל בע"מ (להלן: "החברה") הכוללים את הדוח המאוחד על המצב הכספי ליום 31 בדצמבר 2025, ואת הדוחות המאוחדים על רווח או הפסד ורווח (הפסד) כולל אחר, על השינויים בהון ועל תזרימי המזומנים לשנה שהסתיימה באותו תאריך ואת הביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים, לרבות עיקרי המדיניות החשבונאית.

לדעתנו, הדוחות הכספיים המאוחדים המצורפים משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי המאוחד ליום 31 בדצמבר 2025 ואת התוצאות הכספיות המאוחדות ותזרימי המזומנים המאוחדים לשנה שהסתיימה באותו תאריך בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים (IFRS Accounting Standards) ולהוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

בסיס לחוות הדעת

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. חובותינו על פי תקנים אלו מתוארות בפיסקת חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של הדוחות הכספיים המאוחדים בדוח זה. אנו בלתי תלויים בחברה ובחברות המאוחדות שלה בהתאם להוראות הדין החלות בישראל בעניין אי תלות ומניעת ניגוד עניינים של רואה החשבון המבקר בישראל. כמו כן, קיימנו את חובות האתיקה האחרות שלנו בהתאם לחוק רואי חשבון, תשט"ו-1955, ותקנות מכוחו. אנו סבורים שראיות הביקורת אשר הושגו הן נאותות ומספיקות על מנת להוות בסיס לחוות דעתנו.

הדגש עניין - מצבה הכספי של החברה

אנו מפנים את תשומת הלב לאמור בביאור ג' בדוחות הכספיים המאוחדים, בדבר מצבה הכספי של החברה ולהערכות ההנהלה בקשר להתמודדות עם מצבה הכספי של החברה, אשר מפורטות בביאור האמור. חוות דעתנו אינה כוללת שינוי מהנוסח האחד בנוגע לעניין זה. ראה גם עניין מפתח בביקורת לגבי הערכת נאותות הנחת העסק החי להלן.

ענייני מפתח בביקורת

ענייני מפתח בביקורת המפורטים להלן הם העניינים אשר תוקשרו, או שנדרש היה לתקשרם, לדירקטוריון החברה ואשר, לפי שיקול דעתנו המקצועי, היו משמעותיים ביותר בביקורת הדוחות הכספיים המאוחדים לתקופה השוטפת. עניינים אלה כוללים, בין היתר, כל עניין אשר: (1) מתייחס, או עשוי להתייחס, לסעיפים או לגילויים מהותיים בדוחות הכספיים המאוחדים וכן (2) שיקול דעתנו לגביהם היה מאתגר, סובייקטיבי או מורכב במיוחד. לעניינים אלה ניתן מענה במסגרת ביקורתנו וגיבוש חוות דעתנו על הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם. התקשור של עניינים אלה להלן, אינו משנה את חוות דעתנו על הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם ואין אנו נותנים באמצעות חוות דעת נפרדת על עניינים אלה או על הסעיפים או הגילויים שאליהם הם מתייחסים.

הערכת נאותות הנחת העסק החי

כאמור בביאור 1'ג' לדוחות הכספיים המאוחדים, בדבר מצבה הכספית של החברה, החברה צברה בשנים האחרונות הפסדים וכן קיים גרעון בהון החוזר. כאמור באותו ביאור, להערכת ההנהלה והדירקטוריון, בהתאם להערכות שגובשו על ידם, החברה תוכל לפרוע את התחייבויותיה במועדן. זיהינו את הערכת נאותות הנחת העסק החי בחברה כעניין מפתח בביקורת, מאחר והערכות ההנהלה כוללות אומדנים משמעותיים הכרוכים בשיקול דעת וסובייקטיביות לגבי תזרימי מזומנים עתידיים. שיקול דעתנו נדרש כדי להעריך את מצב עסקי החברה ונאותות הנחת העסק החי.

נהלי הביקורת שבוצעו כמענה לעניין המפתח בביקורת

להלן הנהלים העיקריים שביצענו בקשר לעניין מפתח זה במסגרת ביקורתנו:

- השגת הבנה לגבי התהליכים של החברה לעניין הערכת מוסכמת העסק החי.
- בחינה של תחזיות ההנהלה לגבי תזרימי המזומנים העתידיים שאושרו על ידי הדירקטוריון.
- בחינה של הנחות המפתח אשר הונחו בבסיס התחזית.
- סקירת אירועים לאחר תאריך הדוח על המצב הכספית, העשויים להשפיע על נאותות הנחת העסק החי.
- הערכת נאותות הגילויים בדוחות הכספיים המאוחדים.

חובות של הדירקטוריון וההנהלה לדוחות הכספיים המאוחדים

הדירקטוריון וההנהלה אחראים להכנה ולהצגה נאותה של הדוחות הכספיים המאוחדים בהתאם לתקני דיווח כספיים בינלאומיים חשבונאיים (IFRS Accounting Standards) ולהוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010; וכן הם אחראים לבקרה הפנימית הנחוצה בהתאם לקביעת הדירקטוריון וההנהלה על מנת לאפשר הכנת דוחות כספיים מאוחדים ללא הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות. בהכנת הדוחות הכספיים המאוחדים, הדירקטוריון וההנהלה אחראים להעריך את יכולת החברה להמשיך ולפעול כעסק חי, לתת גילוי, ככל שנדרש, לעניינים הקשורים לעסק חי וליישם בסיס חשבונאי של עסק חי, אלא אם הדירקטוריון וההנהלה מתכוונים לפרק או להפסיק את פעילות החברה, או שאין להם חלופה מציאותית אחרת מלבד זאת.

חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של הדוחות הכספיים המאוחדים

המטרות שלנו הן להשיג מידה סבירה של ביטחון כי הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם אינם כוללים הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות, ולתת דוח רואה החשבון המבקר הכולל את חוות דעתנו. מידה סבירה של ביטחון היא רמה גבוהה של ביטחון, אך היא אינה מהווה ערובה לכך שביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל תגלה תמיד הצגה מוטעית מהותית כאשר היא קיימת. הצגות מוטעות יכולות לנבוע מתרמית או מטעות והן נחשבות מהותיות אם, בנפרד או במצטבר, ניתן לצפות באופן סביר שהן ישפיעו על החלטות הכלכליות של משתמשים אשר התקבלו על בסיס דוחות כספיים מאוחדים אלו. בביקורת המבוצעת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, אנו מפעילים שיקול דעת מקצועי ושומרים על ספקנות מקצועית במהלך הביקורת. בנוסף אנו:

- מזהים ומעריכים את הסיכונים להצגה מוטעית מהותית בדוחות הכספיים המאוחדים, בין שמקורה בתרמית או בטעות, מתכננים ומבצעים נוהלי ביקורת במענה לאותם סיכונים, ומשיגים ראיות ביקורת נאותות ומספיקות על מנת לבסס חוות דעתנו. הסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מתרמית גבוה יותר מהסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מטעות, שכן תרמית עלולה להיות כרוכה בקנוניה, זיוף, השמטות מכוונות, מצג שווא בזדון או עקיפה של בקרה פנימית.
- משיגים הבנה של הבקרה הפנימית הרלוונטית לביקורת על מנת לתכנן נוהלי ביקורת מתאימים בנסיבות העניין, אך לא לצורך מתן חוות דעת על אפקטיביות הבקרה הפנימית של החברה.
- מעריכים את נאותות המדיניות החשבונאית שישמה ואת סבירותם של האומדנים החשבונאיים והגילויים הקשורים אשר נעשו על ידי הדירקטוריון וההנהלה.

- מגיעים למסקנה בקשר לנאותות קביעת הדירקטוריון וההנהלה בדבר קיומה של הנחת העסק החי, וכן, בהתבסס על ראיות הביקורת אשר השגנו, האם קיימת אי ודאות מהותית הקשורה לאירועים או מצבים העלולים להטיל ספקות משמעותיים ביכולתה של החברה להמשיך כעסק חי. אם הגענו למסקנה כי קיימת אי ודאות מהותית, נדרש מאיתנו להפנות את תשומת הלב בדוח רואה החשבון המבקר שלנו לגילויים הקשורים בדוחות הכספיים המאוחדים או, אם גילויים אלו אינם מספקים, לכלול שינוי מהנוסח האחיד בחוות דעתנו. מסקנותינו מבוססות על ראיות ביקורת אשר הושגו עד למועד דוח רואה החשבון המבקר שלנו. יחד עם זאת, אירועים או מצבים עתידיים עלולים לגרום לחברה שלא להמשיך לפעול כעסק חי.
- מעריכים את ההצגה בכללותה, המבנה והתוכן של הדוחות הכספיים המאוחדים, לרבות הגילויים, והאם הדוחות הכספיים המאוחדים משקפים את העסקאות והאירועים העומדים בבסיסם באופן המשיג הצגה נאותה.

אנו מתקשרים עם הדירקטוריון וההנהלה, בין היתר, את ההיקף ועיתוי הביקורת המתוכננים וממצאי ביקורת משמעותיים, לרבות ליקויים משמעותיים בבקרה פנימית שרואה החשבון המבקר מזהה במהלך הביקורת. כמו כן, אנו מספקים לדירקטוריון ולהנהלה הצהרה כי קיימנו את דרישות האתיקה הרלוונטיות בנוגע לאי תלותנו, וכן מתקשרים איתם את כל הקשרים ועניינים אחרים שעשויים להיחשב, באופן סביר, כמשפיעים על אי תלותנו, וכאשר רלוונטי, אמצעי הגנה שיושמו על מנת לבטל איומים מזוהים על אי תלותנו. מתוך העניינים אשר תוקשרו, או שנדרש היה לתקשרם, עם הדירקטוריון וההנהלה, קבענו את העניינים המשמעותיים ביותר בביקורת הדוחות הכספיים לתקופה השוטפת ולכן הם ענייני המפתח בביקורת. אנו מתארים עניינים אלו בדוח רואה החשבון המבקר שלנו, אלא אם הוראות חוק או רגולציה מונעות גילוי לצדדים חיצוניים לגבי אותו עניין. שותף ההתקשרות של הביקורת נשוא דוח רואה החשבון המבקר הבלתי תלוי הוא עודד פנחס.

קסלמן וקסלמן
רואי חשבון

ירושלים,
17 במרץ 2026

פירמה חברה ב- PricewaterhouseCoopers International Limited

קבוצת פלסטו-קרגל בע"מ
דוחות מאוחדים על המצב הכספי

31 בדצמבר		ביאור	
2024	2025		
אלפי ש"ח			
			נ כ ס י ם
			נכסים שוטפים:
9,583	8,714	6	מזומנים ושווי מזומנים חייבים ויתרות חובה: לקוחות אחרים
157,533	148,665		
10,164	10,075		
106,655	86,679	7	מלאי
<u>283,935</u>	<u>254,133</u>		
			נכסים שאינם שוטפים:
1,718	1,048		פיקדון בנקאי משועבד
6,562	6,827		מסי הכנסה לקבל
207,600	202,317	8	רכוש קבוע
129,999	124,948	9	נכסים בגין זכות שימוש
22,973	24,107	2'ט	חייבים נטו בגין השקעה בחכירה
17,476	13,538	10	נכסים בלתי מוחשיים
2,490	2,661	11	חייבים לזמן ארוך
4,026	4,948	12'ה	מסי הכנסה נדחים
			נכסי תוכנית פיצויים, לאחר ניכוי התחייבויות בשל סיום יחסי עובד-מעביד
548	576	15	
<u>393,392</u>	<u>380,970</u>		
<u>677,327</u>	<u>635,103</u>		סך נכסים

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מדוחות כספיים אלה.

אופיר בן יעקב סמנכ"ל כספים ופיתוח עסקי	גבריאל נגר מנכ"ל ודירקטור	אהוד לוריא יו"ר הדירקטוריון
--	------------------------------	--------------------------------

תאריך אישור הדוחות הכספיים על ידי דירקטוריון החברה: 17 במרץ 2026.

קבוצת פלסטו-קרגל בע"מ
דוחות מאוחדים על המצב הכספי

31 בדצמבר		ביאור	
2024	2025		
אלפי ש"ח			
			התחייבויות והון
			התחייבויות שוטפות:
			אשראי וחלויות שוטפות של הלוואות לזמן ארוך:
109,305	105,170	13	מתאידיים בנקאיים ואחרים
1,519	453		מכשירים פיננסיים נגזרים
		14	זכאים ויתרות זכות:
116,305	108,476		ספקים ונותני שירותים
30,884	29,522		אחרים
20,984	20,905	9	חלויות שוטפות של התחייבויות בגין חכירה
<u>278,997</u>	<u>264,526</u>		
			התחייבויות שאינן שוטפות:
50,974	47,640	13	הלוואות מתאידיים בנקאיים
178,384	175,243	9	התחייבויות בגין חכירה
2,853	2,653	15	התחייבויות בשל סיום יחסי עובד-מעביד, נטו
152	152	16	זכאים אחרים לזמן ארוך
27	619		ספקים לזמן ארוך
<u>232,390</u>	<u>226,307</u>		
<u>511,387</u>	<u>490,833</u>		סך התחייבויות
			הון:
		18	הון המניות
70,934	71,438		פרמיה על מניות וקרנות הון
206,182	208,222		יתרת הפסד
(111,176)	(135,390)		סך ההון
<u>165,940</u>	<u>144,270</u>		
<u>677,327</u>	<u>635,103</u>		סך התחייבויות והון

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מדוחות כספיים אלה.

קבוצת פלסטו-קרגל בע"מ

דוחות מאוחדים על רווח או הפסד ורווח (הפסד) כולל אחר

שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			ביאור	
2023	2024	2025		
	אלפי ש"ח			
454,957	483,087	516,434		הכנסות
412,841	428,651	449,242	19	עלות ההכנסות
-	-	7,712		ירידת ערך מלאי
42,116	54,436	59,480		רווח גולמי
27,389	31,389	33,422	20	הוצאות מכירה ושיווק
14,157	15,446	16,605	20	הוצאות הנהלה וכלליות
(1,306)	(756)	-		חלק ברווחי עסקה משותפת
(2,168)	17,543	(5,395)	21	הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו
(292)	25,900	4,058		רווח (הפסד) מפעולות
1,702	3,654	3,461	22	הכנסות מימון
(38,467)	(36,339)	(32,739)	22	הוצאות מימון
(36,765)	(32,685)	(29,278)		הוצאות מימון, נטו
(37,057)	(6,785)	(25,220)		הפסד לפני מס
8,434	(4,811)	940	'12	הטבת (הוצאות) מס
(28,623)	(11,596)	(24,280)		הפסד לשנה
15	(48)	66		סעיף אשר לא יסווג מחדש לרווח או הפסד -
244	-	-		מדידות מחדש של התחייבויות (נטו) בשל סיום יחסי עובד-מעביד, נטו ממס
4,839	-	-		סעיפים אשר עשויים להיות מסווגים מחדש לרווח או הפסד -
5,098	(48)	66		הפרשים מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
(23,525)	(11,644)	(24,214)		גריעת הפרשים מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
				סך רווח (הפסד) כולל אחר לשנה
	ש"ח			סך הפסד כולל לשנה
(4.51)	(1.7)	(3.53)	23	הפסד למניה המיוחס לבעלי מניות החברה:
				הפסד בסיסי ומדולל

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מדוחות כספיים אלה.

קבוצת פלסטו-קרגל בע"מ

דוחות מאוחדים על השינויים בהון

סך ההון	יתרת הפסד	הפרשים מתרגום דוחות כספיים אלפי ש"ח	פרמיה על מניות וקרנות הון	הון המניות	
165,940	(111,176)	-	206,182	70,934	יתרה ליום 1 בינואר 2025
(24,280)	(24,280)				תנועה בשנת 2025:
66	66				הפסד כולל:
					הפסד לשנה
					רווח כולל אחר
<u>(24,214)</u>	<u>(24,214)</u>	<u>-</u>			סך הפסד כולל לשנה
18			18		עסקאות עם בעלים:
2,526			2,022	504	תשלום מבוסס מניות
					מימוש אופציות
<u>144,270</u>	<u>(135,390)</u>	<u>-</u>	<u>208,222</u>	<u>71,438</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר 2025
177,546	(99,532)	-	206,144	70,934	יתרה ליום 1 בינואר 2024
(11,596)	(11,596)				תנועה בשנת 2024:
(48)	(48)				הפסד כולל:
					הפסד לשנה
					הפסד כולל אחר
<u>(11,644)</u>	<u>(11,644)</u>	<u>-</u>			סך הפסד כולל לשנה
38			38		עסקאות עם בעלים:
<u>165,940</u>	<u>(111,176)</u>	<u>-</u>	<u>206,182</u>	<u>70,934</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024
191,356	(70,909)	(5,098)	224,584	42,779	יתרה ליום 1 בינואר 2023
(28,623)	(28,623)				תנועה בשנת 2023:
5,098		5,098			רווח (הפסד) כולל:
					הפסד לשנה
					רווח כולל אחר
<u>(23,525)</u>	<u>(28,623)</u>	<u>5,098</u>			סך רווח כולל לשנה
9,715			(18,440)	28,155	עסקאות עם בעלים:
<u>177,546</u>	<u>(99,532)</u>	<u>-</u>	<u>206,144</u>	<u>70,934</u>	הנפקת מניות
					יתרה ליום 31 בדצמבר 2023

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מדוחות כספיים אלה.

קבוצת פלסטו-קרגל בע"מ

דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים

שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח		

תזרימי מזומנים מפעילויות שוטפות:

61,939	30,890	74,692
(31,838)	(31,686)	(31,462)
1,282	1,440	1,470
(438)	(289)	(265)
<u>30,945</u>	<u>355</u>	<u>44,435</u>

מזומנים נטו שנבעו מפעולות (ששימשו לפעולות) (ראה נספח א')

ריבית ששולמה

ריבית שהתקבלה

מס' הכנסה ששולמו, נטו

מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת

תזרימי מזומנים לפעילויות השקעה:

(15,114)	(16,128)	(21,280)
375	334	48
-	66,993	-
(75)	-	-
(330)	(330)	(330)
899	361	670
13,749	11,313	580
1,404	1,708	2,026
<u>908</u>	<u>64,251</u>	<u>(18,286)</u>

רכישת רכוש קבוע

תמורה ממכירת רכוש קבוע

תמורה ממכירת עסקה משותפת

תשלום תמורה מותנית בגין רכישת פעילות

מתן הלוואות ללקוחות

פיקדון משועבד, נטו

פירעון קרן הלוואות מוכר

תקבולים בגין השקעה נטו בחכירה

מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) השקעה

תזרימי מזומנים לפעילויות מימון:

3,710	61,004	-
(23,043)	(23,330)	(23,028)
1,993	(86,045)	15,559
(18,670)	(20,269)	(22,046)
9,715	-	2,526
<u>(20,248)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<u>(46,543)</u>	<u>(68,640)</u>	<u>(26,989)</u>

קבלת הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים

פירעון קרן הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים

אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים - נטו

פירעון קרן התחייבויות בגין חכירה

תמורה מהנפקת מניות

פירעון קרן איגרות חוב

מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון

קיטון במזומנים ושווי מזומנים

(14,690)	(4,034)	(840)
28,167	13,434	9,583
<u>(43)</u>	<u>183</u>	<u>(29)</u>
<u>13,434</u>	<u>9,583</u>	<u>8,714</u>

יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה

הפרשי שער בגין מזומנים ושווי מזומנים

יתרת מזומנים ושווי מזומנים לגמר השנה

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מדוחות כספיים אלה.

קבוצת פלסטו-קרגל בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים

שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח		
(37,057)	(6,785)	(25,220)
30,556	30,246	29,992
47,734	49,091	48,887
28	294	(228)
-	-	3,400
(6,901)	(237)	155
-	(24,778)	-
-	(90)	-
-	1,519	(1,066)
(109)	(397)	(183)
10	-	-
29	-	-
(392)	(932)	(637)
(1,306)	(756)	-
-	38	18
290	-	-
814	390	-
43	(183)	29
<u>70,796</u>	<u>54,205</u>	<u>80,367</u>
18,893	(19,963)	8,949
44,820	(402)	19,976
(35,513)	3,835	(9,380)
<u>28,200</u>	<u>(16,530)</u>	<u>19,545</u>
<u>61,939</u>	<u>30,890</u>	<u>74,692</u>

נספח א' - מזומנים נטו שנבעו מפעולות:

הפסד לפני מיסים על ההכנסה התאמות בגין:
ריבית ששולמה, נטו
פחת והפחתות
התחייבויות בשל סיום יחסי עובד-מעביד, נטו
הפסד מירידת ערך
רווחי הון ממימוש רכוש קבוע, וממימוש נכס זכות שימוש נטו
רווח ממכירת פעילויות, נטו (ראה באור 5)
שנוי בהפרשה בגין שינוי מבני ואחרות
שינוי בשווי ההוגן של מכשירים פיננסיים נגזרים
שערוך חובות לזמן ארוך
הפחתת חובות לזמן ארוך
שערוך תמורה מותנית בגין רכישת פעילות
שערוך התחייבות בגין חכירה
חלק ברווחי עסקה משותפת
תשלום מבוסס מניות
הפחתת הוצאות הנפקה בגין אגרות חוב
הוצאות מימון בגין הלוואות ואגרות חוב
הפרשי שער בגין מזומנים ושווי מזומנים

שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות (הון חוזר תפעולי) תפעוליים:
קיטון (גידול) בחייבים ויתרות חובה
קיטון (גידול) במלאי
גידול (קיטון) בזכאים ויתרות זכות

מזומנים נטו שנבעו מפעולות

נספח ב' - מידע נוסף בדבר פעילויות השקעה ומימון שאינן

כרוכות בתזרימי מזומנים:

2,693	2,351	3,132
<u>11,944</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<u>8,068</u>	<u>12,773</u>	<u>15,142</u>
<u>-</u>	<u>-</u>	<u>298</u>

אשראי ספקים לרכישת רכוש קבוע
שינוי בחייבים בגין השקעה נטו בחכירה כתוצאה מגריעת נכס זכות שימוש
נכסי זכויות שימוש והתחייבויות בגין חכירות חדשות
חייבים בגין רכוש קבוע

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מדוחות כספיים אלה.

קבוצת פלסטו-קרגל בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 1 - כללי:

א. התאגדות ופעילות:

קבוצת פלסטו-קרגל בע"מ (להלן - החברה) והחברות הבנות שלה (להלן יחד - הקבוצה) פועלות במגזרים הבאים:

(1) מגזר הקרטון הגלי - תכנון, פיתוח, ייצור, עבוד ושיווק של אריזות ולוחות מקרטון גלי המשמשים לאריזה ולהובלה של מוצרי תעשייה, מוצרי מזון ותוצרת חקלאית, וכן ייצור, עיבוד ושיווק אריזות מקרטון, עץ וספוגים. בתחום זה פועלת הקבוצה באמצעות קרגל בע"מ (להלן - קרגל) וחברות בנות שלה.

(2) מגזר האריזות הגמישות - פיתוח, ייצור ושיווק של מוצרים שונים ובין היתר: שקים, שקיות ואריזות גמישות אחרות, לרבות מודפסים העשויים מיריעות פוליאתילן אחת או ממספר יריעות שונות, המוצמדות בתהליך למינציה, ואשר משווקים בעיקר למגזר התעשייתי וללקוחות בתחומים אחרים.

החברה התאגדה בישראל והינה תושבת בה. כתובת משרדה הרשום של החברה היא שד' שורץ 1, לוד.

מניות החברה נסחרות בבורסה לניירות ערך בתל-אביב.

ב. מלחמת חרבות ברזל (מלחמת התקומה)

ביום 7 באוקטובר, 2023, פרצה במדינת ישראל מלחמת "חרבות ברזל", אשר שמה השתנה לאחר מכן ל"מלחמת התקומה" (להלן "המלחמה"), וזאת בעקבות מתקפת הפתע של ארגון הטרור חמאס מרצועת עזה על דרום ישראל. בהמשך, התפתחה הלחימה בעצימות נמוכה יותר לגבולה הצפוני של המדינה וכן לים האדום. ביום 27 בנובמבר 2024 נכנס לתוקפו הסכם הפסקת אש בין ישראל לארגון הטרור חיזבאללה.

במהלך חודש יוני 2025 הורחבה המלחמה לזירה נוספת, עת פתחה מדינת ישראל בעימות ישיר מול איראן ומיליציות שונות הפועלות באיזור המזרח התיכון במסגרת מבצע "עם כלביא", כאשר עם פתיחתו הכריזה מדינת ישראל על מצב מיוחד בעורף ועל סגירת המרחב האווירי, איסור על התקהלויות, סגירה זמנית ו/או קיצור שעות הפעילות של בתי עסק שונים וכן גיוס מילואים מסיבי אשר הביאו לצמצום הפעילות במשק ולירידה בפעילות הכלכלית. העימות הסתיים ב 24 ביוני 2025, כאשר במהלכו נורו טילים מאיראן לעבר עורף הישראלי, שחלקם פגעו וגרמו נזקים מקומיים במספר מקומות בישראל. ביום 10 באוקטובר 2025 נכנס לתוקפו הסכם הפסקת אש בין ישראל לארגון הטרור חמאס לסיום מלחמת חרבות ברזל.

בהמשך להשפעות שהיו בשנת 2024 ופורטו בדוחות הכספיים לשנת 2024, במהלך שנת 2025 הצטמצמה השפעת הפגיעה בחקלאות ובתעשייה על מכירות הקבוצה למגזרים אלו. הקבוצה עוקבת אחר מצב הלקוחות וממשיכה לבדוק את טיבם, ובכלל זה ההשפעה על ההפרשה להפסדי אשראי בדוחות הכספיים ורישום הפרשה להפסדי אשראי, בהתאם. להערכת ההנהלה, נכון למועד הדוח על המצב הכספי ובהתבסס על המידע המצוי בידי החברה למועד אישור הדוחות הכספיים, למלחמה לא היו השלכות מהותיות על מצבה הפיננסי של הקבוצה, על מקורות המימון, על יכולתה לעמוד בפירעון התחייבויותיה, ועל יכולתה לעמוד באמות המידה הפיננסיות עליהן נבחנת הקבוצה מול המממנים השונים.

להערכת הנהלת הקבוצה, הימשכות המלחמה, עלולה לגרום השלכות נרחבות על תחומים ענפיים רבים ואזורים גיאוגרפיים שונים במדינה. כמו כן, התנדודות הפוטנציאליות בעלויות היבוא והשינוע, שערי מטבע החוץ, זמינות חומרי גלם, זמינות כוח אדם, עלולים להשפיע על פעילות העסקית של הקבוצה. יצוין כי נכון למועד הדוח על המצב הכספי, אין ביכולתה של הנהלת הקבוצה להעריך באופן מהימן את היקף ההשפעה העתידית של המלחמה, ככל שתתמשך, על היקף פעילותה של הקבוצה (למעט ההשפעות שפורטו לעיל), בין היתר, לאור התנדודות בשווקים, חוסר הוודאות בדבר משך זמן הלחימה, עוצמתה, השפעותיה של המלחמה על תחומי הפעילות של הקבוצה וכן, ביחס לצעדים נוספים שיינקטו על ידי הממשלה. דירקטוריון החברה והנהלתה ממשיכים לעקוב אחר ביצועי חברות הקבוצה בעת המלחמה, לרבות היקף המכירות, יכולת הקבוצה לעמוד בהתחייבויותיה בהגיע מועד פירעון, מצבת כוח האדם, ולבצע את ההתאמות הנדרשות.

ביום 28 בפברואר 2026 החל מבצע ישראלי-אמריקני נגד איראן - מבצע "שאגת הארי", במסגרתו פתחו ישראל וארה"ב בתקיפות אוויריות מסיביות באיראן במטרה לפגוע במשטר הטרור האיראני ולהסיר את האיומים הקיומיים ממדינת ישראל בדמות הגרעין ותשתית הטילים האיראנים. למועד פרסום הדוח, ובעקבות ירי טילים מצד איראן לישראל, פיקוד העורף הטיל מגבלות התקהלות בדומה למגבלות שהיו קיימות במערכת "עם כלביא". מספר ימים לאחר מכן נפתחה פעילות לחימה מול ארגון חיזבאללה בלבנון. ככל שהמבצע יביא להפחתה משמעותית של האיום על ישראל, צפויות להיות לכך השלכות חיוביות על פוטנציאל הצמיחה של המשק. אין ביכולתה של הנהלת הקבוצה להעריך באופן מהימן את היקף ההשלכות הכלכליות האפשריות של הסכסוך על פעילותה התפעולית והפיננסית של החברה. הנהלת החברה בחנה את השלכות המלחמה וקבעה כי, למועד פרסום הדוחות הכספיים ובהתייחס לתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025, לא אותרו השפעות שליליות מהותיות על הדוחות הכספיים המאוחדים, לרבות על אומדנים והערכות מהותיים שנעשו על ידי ההנהלה.

קבוצת פלסטו-קרגל בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 1 - כללי (המשך):

ג. המצב הכספי

החל משנת 2023, פעלה הקבוצה לצמצום בהיקפי רכישת נייר במטרה להביא לירידה ברמות המלאי ולתזרים מזומנים חיובי מפעילות שוטפת. השנים 2023 - 2025 התאפיינו בסביבת ריבית גבוהה אשר השפיעה לרעה על הקבוצה, נוכח העובדה שחלק גדול ממימון הקבוצה מבוסס על אשראי לזמן קצר. בשנת 2025 לקבוצה תזרים מזומנים חיובי מפעילות שוטפת בסך של כ- 44 מיליון ש"ח (בהשוואה ל 0.3 מ' תזרים חיובי מפעילות שוטפת אשתקד). נכון ליום 31 בדצמבר 2025 הקבוצה מציגה הון חוזר שלילי בסך של כ- 10 מ"ח (לעומת הון חוזר חיובי של כ- 5 מ"ח, ליום 31 בדצמבר 2024). ההנהלה פועלת להמשך ישום תוכנית התייעלות שהוגדרה בשנים קודמות. לקבוצה הון עצמי חיובי מתמשך במשך שנים רבות.

הנהלת הקבוצה והדירקטוריון מעריכים, בהתבסס על תחזית תזרימי מזומנים עדכנית שגובשה על ידי הנהלת הקבוצה, ועל בסיס מסגרות אשראי הקיימות לקבוצה נכון ליום החתימה על הדוחות הכספיים, וכן על יכולתה של הקבוצה במידת הצורך, בין השאר לייצר תזרימי מזומנים ממימוש נכסים, כי הקבוצה תוכל לפרוע את התחייבויותיה במועדן.

ד. השפעת השינויים בשיעורי האינפלציה והריבית

העלייה בשיעורי האינפלציה במהלך השנים האחרונות במדינות שונות ברחבי העולם הביאה את התאגידים בנקאיים המרכזיים לפעול לריסון מוניטרי משמעותי כך ששיעורי הריבית עלו ברוב כלכלות העולם. העלייה בשיעורי האינפלציה והריבית גרמו לגידול בהוצאות המימון של הקבוצה, בגין הלוואות הנושאות ריבית בשיעור משתנה ובגין התחייבויות שונות הצמודות למדד המחירים לצרכן.

קבוצת פלסטו-קרגל בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 2 - עיקרי המדינות החשבונאית:

א. בסיס ההצגה של הדוחות הכספיים:

הדוחות הכספיים של הקבוצה לימים 31 בדצמבר 2025 ו-2024 ולכל אחת משלוש השנים בתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025, מצייתים לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים (IFRS® Accounting Standards) שהם תקנים ופרשנויות אשר פורסמו על ידי המוסד הבינלאומי לתקינה בחשבונאות (IASB®) וכוללים את הגילוי הנוסף הנדרש לפי תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

(1) עיקרי המדיניות החשבונאית, המתוארים להלן, יושמו באופן עקבי ביחס לכל השנים המוצגות, אלא אם צוין אחרת.

(2) עריכת דוחות כספיים בהתאם לתקני ה-IFRS Accounting Standards, דורשת שימוש באומדנים חשבונאיים מסוימים מהותיים. כמו כן, היא מחייבת את הנהלת הקבוצה להפעיל שיקול דעת בתהליך יישום מדיניות החשבונאית של הקבוצה. בביאור 3 ניתן גילוי לתחומים בהם מעורבת מידה רבה של שיקול דעת או מורכבות, או תחומים בהם יש להנחות ולאומדנים השפעה מהותית על הדוחות הכספיים. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מהותית מהאומדנים וההנחות ששימשו את הנהלת הקבוצה.

(3) תקופת המחזור התפעולי של הקבוצה הינה 12 חודשים.

ב. דוחות כספיים מאוחדים:

(1) חברות בנות וצירופי עסקים

חברות בנות הן ישויות הנשלטות על ידי הקבוצה. חברות בנות נכללות באיחוד החל מהמועד שבו מושגת השליטה בהן על ידי הקבוצה. איחודן מופסק במועד שבו מפסיקה השליטה.

הטיפול החשבונאי של הקבוצה בצירופי עסקים מתבצע תוך שימוש בשיטת הרכישה. התמורה שמועברת בגין רכישת חברה בת (להלן - החברה הנרכשת), מחושבת כסכום של ערכי השווי ההוגן של הנכסים שמועברים על ידי הקבוצה, ההתחייבויות שמתהוות לקבוצה מול הבעלים הקודמים של החברה הנרכשת והזכויות ההוניות שמונפקות על ידי הקבוצה.

התמורה שמועברת כוללת את השווי ההוגן של כל נכס או התחייבות, שנובעים כתוצאה מהסדר תמורה מותנית. עלויות הקשורות לרכישה מוכרות ברווח או הפסד עם התהוותן. נכסים מזוהים שנרכשים וכן התחייבויות והתחייבויות תלויות שנוטלת הקבוצה על עצמה במסגרת צירוף עסקים נמדדים לראשונה בשוויים ההוגן במועד הרכישה.

תמורה מותנית שהתהוותה לקבוצה במסגרת צירוף עסקים נמדדת בשווייה ההוגן למועד צירוף העסקים. שינויים עוקבים בשווי ההוגן של התמורה המותנית, המסווגת כנכס או כהתחייבות, מוכרים ברווח או הפסד.

עודף הסכום הכולל של התמורה המועברת במסגרת צירוף העסקים מעל לסכום נטו, למועד הרכישה, של הנכסים הניתנים לזיהוי שנרכשו ושל ההתחייבויות שניטלו, שנמדדים כולם כאמור לעיל, מוכר כמוניטין (ראו גם סעיף ו' להלן).

(2) מימוש זכויות בחברות בנות

כאשר הקבוצה מאבדת שליטה בחברה בת, היא גורעת את הנכסים (כולל מוניטין כלשהו) ואת ההתחייבויות של החברה הבת ומכירה בהשקעה כלשהי שנותרת בחברה הבת לשעבר לפי שווייה ההוגן במועד שבו אבדה השליטה. שווי הוגן זה משמש כסכום שמוכר לראשונה בספרים לצורך הטיפול החשבונאי העוקב בזכויות בחברה הבת לשעבר שנותרת לאחר איבוד השליטה, כחברה כלולה או כנכס פיננסי.

הפרש בין השווי ההוגן של התמורה שהתקבלה מהעסקה שגרמה לאיבוד השליטה והשווי ההוגן של השקעה כלשהי שנותרת בחברה הבת לשעבר במועד איבוד השליטה (כאמור לעיל), לבין הערך בספרים של הנכסים (כולל מוניטין כלשהו) וההתחייבויות של החברה הבת לשעבר במועד בו אבדה השליטה בה, מוכר ברווח או הפסד.

קבוצת פלסטו-קרגל בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 2 - עיקרי המדינות החשבונאית (המשך):

(3) עסקה משותפת המטופלת לפי שיטת השווי המאזני

בהתאם לשיטת השווי המאזני מוכרת ההשקעה לראשונה לפי עלותה, והערך הפנקסי משתנה כך שהקבוצה מכירה בחלקה ברווח או הפסד של העסקה המשותפת ממועד הרכישה. חלק הקבוצה ברווח או הפסד של העסקה המשותפת לאחר מועד הרכישה נזקף לרווח או הפסד, כנגד ערכה בספרים של ההשקעה.

הקבוצה קובעת בכל תאריך דיווח האם קיימים סימנים לירידת ערכה של ההשקעה בעסקה המשותפת. במידה שמתקיים סימן כלשהו כאמור, הקבוצה מחשבת את סכום ירידת הערך כהפרש בין הסכום בר ההשבה של ההשקעה (הגבוה מבין שווי שימוש לבין שווי הוגן בניכוי עלויות מכירה) לערכה בספרים ומכירה בסכום ירידת הערך ברווח או הפסד.

רווחים או הפסדים שנבעו מעסקות בין הקבוצה לבין העסקאות המשותפות מוכרים בדוחות הקבוצה רק בגובה חלקם בעסקה המשותפת של המשקיעים הלא קשורים לקבוצה. חלקה של הקבוצה ברווחים או הפסדים של העסקה המשותפת בגין עסקות אלה מבוטל.

ג. תרגום יתרות ועסקות במטבע חוץ:

(1) מטבע הפעילות ומטבע ההצגה

פריטים הנכללים בדוחות הכספיים של כל אחת מחברות הקבוצה נמדדים במטבע של הסביבה הכלכלית העיקרית בה פועלת אותה ישות (להלן - מטבע הפעילות). הדוחות הכספיים המאוחדים מוצגים בשקל חדש, שהוא מטבע הפעילות ומטבע ההצגה של החברה.

(2) עסקות ויתרות

עסקאות במטבע השונה ממטבע הפעילות (להלן - מטבע חוץ) מתורגמות למטבע הפעילות באמצעות שימוש בשערי החליפין שבתוקף למועדי העסקות. הפרשי שער, הנובעים מיישוב עסקות, כאמור, ומתרגום נכסים והתחייבויות כספיים הנקובים במטבע חוץ לפי שערי החליפין לתום התקופה, נזקפים לדוח רווח או הפסד במסגרת "הכנסות מימון" או "הוצאות מימון".

תרגום דוחות כספיים של חברות הקבוצה התוצאות והמצב הכספי של כל חברות הקבוצה (אשר מטבע הפעילות של אף אחת מהן אינו מטבע של כלכלה היפר-אינפלציונית), אשר מטבע הפעילות שלהן שונה ממטבע ההצגה, מתורגמים למטבע ההצגה כדלקמן:

(א) נכסים והתחייבויות לכל תאריך דוח על המצב הכספי מוצג מתורגמים לפי שער הסגירה במועד אותו דוח על המצב הכספי;

(ב) הכנסות והוצאות לכל דוח רווח והפסד מוצג מתורגמים לפי שערי החליפין הממוצעים לתקופה (אלא אם ממוצע זה אינו קירוב סביר של השפעה המצטברת של שערי החליפין במועדי העסקות. במקרה זה מתורגמות הכנסות וההוצאות לפי שער החליפין במועדי העסקות);

(ג) כל הפרשי השער הנוצרים מוכרים במסגרת רווח כולל אחר.

בעת איחוד הדוחות הכספיים, נזקפים לרווח כולל אחר הפרשי שער הנובעים מתרגום ההשקעה נטו בפעילויות חוץ. כאשר פעילות חוץ ממומשת או נמכרת, הפרשי השער המתייחסים שנזקפו לרווח הכולל האחר מוכרים בדוח רווח או הפסד כחלק מהרווח או הפסד הנובעים ממכירה.

ד. רכוש קבוע

הרכוש הקבוע נכלל לראשונה לפי עלות הרכישה, בניכוי מענקים ממשלתיים מתייחסים.

בתקופות עוקבות, הרכוש הקבוע מוצג לפי העלות בניכוי פחת שנצבר והפסדים מירידת ערך שנצברו. פחת וירידות ערך בגין הרכוש הקבוע נזקפים לרווח או הפסד.

קבוצת פלסטו-קרגל בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 2 - עיקרי המדינות החשבונאית (המשך):

הפחת על הרכוש הקבוע מחושב לפי שיטת הקו הישר, כדי להפחית את עלות הנכסים לערך השייר שלהם על-פני אומדן אורך החיים השימושיים שלהם, כדלהלן:

מכונות וציוד כלי רכב	25-3 שנים 7 שנים
ריהוט וציוד משרדי (כולל מחשבים)	14-3 שנים (בעיקר 10 שנים)

שיפורים במושכר מופחתים לפי שיטת הקו הישר, על פני תקופת חוזה השכירות (כולל אופציות להארכה) או אורך החיים המשוער של השיפורים, לפי הקצר מביניהם.

ירידה בערך בספרים של נכס לסכום בר השבה שלו מוכרת מיידית, במידה שערכו בספרים של הנכס גבוה מאומדן הסכום בר ההשבה.

ה. נכסים בלתי מוחשיים:

(1) מוניטין

המוניטין אינו מופחת באופן שיטתי אלא נבחן לצורך הכרה בירידת ערך אחת לשנה, או בכל עת שישנו סימן לירידת ערכו. המוניטין מוצג בעלות, בניכוי הפסדים שנצברו בגין ירידת ערך. הפסדים מירידת ערך בגין מוניטין אינם מבוטלים בעת עליות ערך לאחר מכן.

המוניטין מיוחס ליחידות מניבות מזומנים לצורך בחינת ירידת הערך. ההקצאה מתבצעת עבור כל יחידה מניבת מזומנים או קבוצה של יחידות מניבות מזומנים הצפויות להפיק הנאה כלכלית מצירוף העסקים ממנו נבע המוניטין.

(2) קשרי לקוחות

קשרי הלקוחות מוצגים לפי שווים ההוגן שנקבע בעת רכישת פעילויות וחברות בנות, ומופחתים על בסיס שיטת הקו הישר על פני תקופה של 10 שנים, המשקפים את אורך החיים השימושיים שלהם.

(3) נכסי פיתוח

עלויות המתהוות בגין פרויקטים של פיתוח (מתייחסות לעיצוב ובחינה של מוצרים חדשים או משופרים) מוכרות כנכסים בלתי-מוחשיים כאשר מתקיימים התנאים שנקבעו בתקן חשבונאות בינלאומי 38 בעניין זה.

עלויות פיתוח שהווננו ומוצגות כנכסים בלתי מוחשיים, מופחתות החל מנקודת הזמן בה הנכסים זמינים לשימוש, בהתאם לשיטת הקו הישר, על פני אורך החיים השימושיים שלהם.

ו. ירידת ערך של נכסים לא-כספיים

נכסים בעלי אורך חיים שימושיים בלתי מוגדר, כדוגמת מוניטין, וכן נכסים בלתי מוחשיים שאינם זמינים עדיין לשימוש, אינם מופחתים, וירידה בערכם נבחנת אחת לשנה, או בכל עת שישנו סימן לירידת ערכם. ירידה בערכם של נכסים לא כספיים אחרים נבחנת, במידה שחלו אירועים או שינויים בנסיבות, המצביעים על כך שערכם בספרים לא יהיה בר השבה.

סכום ההפסד המוכר בגין ירידת ערך שווה לסכום בו עולה ערכו בספרים של נכס על הסכום בר השבה שלו. סכום בר השבה של נכס הוא הגבוה מבין שווי ההוגן של הנכס, בניכוי עלויות מכירה, לבין שווי השימוש שלו. לצורך בחינת ירידת ערך, מחולקים הנכסים לרמות הנמוכות ביותר, בגין קיימים תזרימי מזומנים מזוהים נפרדים (יחידות מניבות מזומנים). נכסים לא-כספיים, למעט מוניטין, אשר חלה ירידה בערכם, נבחנים לצורך זיהוי ביטול אפשרי של ירידת הערך שהוכרה בגינם בכל תאריך דוח על המצב הכספי.

ז. מענקים ממשלתיים

מענקים ממשלתיים מוכרים בשוויים ההוגן, כאשר קיים ביטחון סביר כי המענק יתקבל, וכי הקבוצה תציית לכל התנאים הנלווים אליו.

מענקים ממשלתיים המתייחסים לרכוש קבוע נכללים כניכוי מערכם בספרים של הנכסים המתייחסים, ונזקפים לדוח רווח או הפסד באמצעות זקיפת פחת מוקטנת, במקביל לקצב הפחת של הנכסים המתייחסים.

קבוצת פלסטו-קרגל בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 2 - עיקרי המדינות החשבונאית (המשך):

ח. נכסים פיננסיים:

(1) סיווג

נכסיה הפיננסיים של הקבוצה, שהינם מכשירי חוב, מסווגים לקטגוריית נכסים פיננסיים בעלות מופחתת.

נכסים פיננסיים בעלות מופחתת הינם נכסים פיננסיים המוחזקים במסגרת מודל עיסקי שמטרתו היא להחזיק נכסים פיננסיים על מנת לגבות תזרימי מזומנים חוזיים, וכן התנאים החוזיים שלהם מספקים זכאות במועדים מוגדרים לתזרימי מזומנים שהם רק תשלומי קרן וריבית בגין סכום הקרן שטרם נפרעה.

הנכסים הפיננסיים בעלות מופחתת של הקבוצה כלולים בסעיפים: "חייבים ויתרות חובה", "מזומנים ושוי מזומנים" וכן "יתרות חובה לזמן ארוך", המופיעים בדוח על המצב הכספי.

(2) הכרה ומדידה

רכישות ומכירות בדרך רגילה של נכסים פיננסיים נרשמות בספרי הקבוצה במועד סליקת העסקה, שהינו המועד בו הנכס נמסר לקבוצה או נמסר על ידי הקבוצה. נכסים פיננסיים נגרעים כאשר הזכויות לקבלת תזרימי מזומנים מהם פקעו או הועברו והקבוצה העבירה באופן מהותי את כל הסיכונים וההטבות בגין הבעלות על נכסים אלה.

ההשקעות מוכרות לראשונה בשווי הוגן בתוספת עלויות עסקה, למעט לקוחות (ראה סעיף י' להלן). נכסים פיננסיים בעלות מופחתת נמדדים בתקופות עוקבות בעלות מופחתת, על בסיס שיטת הריבית האפקטיבית.

(3) ירידת ערך נכסים פיננסיים

הקבוצה מכירה בהפרשה להפסד בגין הפסדי אשראי חזויים על נכסים פיננסיים שהינם מכשירי חוב הנמדדים בעלות מופחתת.

הקבוצה בוחנת בכל תאריך דוח על המצב הכספי האם חלה עליה משמעותית בסיכון האשראי של הנכס הפיננסי ממועד ההכרה בו לראשונה. לשם כך, הקבוצה משווה את הסיכון להתרחשות כשל במכשיר הפיננסי במועד הדיווח עם הסיכון להתרחשות כשל במכשיר הפיננסי במועד ההכרה לראשונה, תוך הבאה בחשבון של כל מידע סביר וניתן לביסוס, כולל מידע צופה פני עתיד. עבור נכסים פיננסיים שבהם חלה עליה משמעותית בסיכון האשראי ממועד ההכרה בהם לראשונה, הקבוצה מודדת את ההפרשה להפסד בסכום השווה להפסדי האשראי החזויים לאורך כל חיי המכשיר. אחרת, ההפרשה להפסד תימדד בסכום השווה להפסדי אשראי חזויים בתקופה של 12 חודשים.

ט. מלאי

המלאי נמדד לפי העלות או שווי מימוש נטו, כנמוך שבהם. עלות תוצרת גמורה ותוצרת בעיבוד כוללת עלויות עיצוב, חומרי גלם, עבודה ישירה, עלויות ישירות אחרות ועלויות תקורה קבועות בייצור (בהתבסס על קיבולת נורמלית (Normal capacity) של מתקני היצור שלה).

שווי מימוש נטו הינו אומדן מחיר המכירה במהלך העסקים הרגיל, בניכוי הוצאות מכירה משתנות מתייחסות.

עלות המלאי נקבעת לפי הבסיסים כדלקמן:

- חומרי גלם, חומרי עזר וחלקי חילוף - לפי בסיס ממוצע משוקלל נע.
- תוצרת בתהליך ותוצרת גמורה - לפי עלות החומרים (על בסיס ממוצע נע) בתוספת העמסת הוצאות ייצור (שכר עבודה והוצאות עקיפות).

קבוצת פלסטו-קרגל בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 2 - עיקרי המדינות החשבונאית (המשך):

י. לקוחות

יתרות הלקוחות החייבים מתייחסות לסכומים לקבל מלקוחותיה של הקבוצה עבור סחורות שנמכרו או שירותים שהוענקו במהלך העסקים הרגיל.

לקוחות מוכרים לראשונה לפי מחיר העסקה שלהם, ונמדדים לאחר מכן בעלות מופחתת, על בסיס שיטת הריבית האפקטיבית, בניכוי הפרשה להפסדי אשראי. הקבוצה מודדת תמיד את הפרשה להפסדי אשראי בגין לקוחות בסכום השווה להפסדי האשראי החזויים לאורך כל חיי המכשיר.

הקבוצה מבצעת מעת לעת מכירת חוב לקוחות ללא זכות חזרה. במסגרת עסקאות אלה, מועברים באופן מהותי כל הסיכונים וההטבות בגין חובות הלקוחות, ולכן עסקאות אלה מטופלות כגרעה של חובות הלקוחות. ראו להלן ביאור 6(א).

יא. מזומנים ושווי מזומנים

מזומנים ושווי מזומנים כוללים מזומנים בקופה, וכן פיקדונות בתאגידים בנקאיים לזמן קצר שנזילותם גבוהה (תקופת ההפקדה שלהן לא עולה על 3 חודשים), אשר אינם מוגבלים בשימוש.

יב. ספקים

יתרות הספקים כוללות התחייבויות של הקבוצה לשלם עבור טובין או שירותים שנרכשו מספקים במהלך העסקים הרגיל.

יתרות ספקים מוכרות לראשונה בשווי הוגן, ולאחר מכן נמדדות בעלות מופחתת, על בסיס שיטת הריבית האפקטיבית.

יג. הלוואות ואגרות חוב

הלוואות ואגרות החוב מוכרות לראשונה לפי שוויין ההוגן, בניכוי עלויות עסקה. בתקופות עוקבות הלוואות ואגרות החוב מוצגות בעלות מופחתת. כל הפרש בין התמורה (בניכוי עלויות עסקה) לבין ערך הפדיון מוכר ברווח או הפסד על פני תקופת הלוואות ואגרות החוב, בהתאם לשיטת הריבית האפקטיבית.

יד. מסים שוטפים ונדחים

הוצאת המס לשנים המדווחות כוללת מסים שוטפים ומסים נדחים. המסים מוכרים ברווח או הפסד, למעט מסים הקשורים בפריטים שנזקפו ישירות להון, אשר מוכרים גם הם בהון, יחד עם הפריט בגינו נוצרו.

הסכום שנזקק כמסים שוטפים מחושב על בסיס חוקי המס שנחקקו, או שחקיקתם הושלמה למעשה לתאריך הדוח על המצב הכספי, במדינות בהן חברות הקבוצה פועלות ומפיקות הכנסה חייבת. הנהלת הקבוצה בוחנת מדי תקופה את היבטי המס החלים על הכנסתה החייבת לצורכי מס, בהתאם לדיני המס הרלוונטיים, ויוצרת הפרשות בהתאם לסכומים הצפויים להיות משולמים לרשויות המס.

הקבוצה מכירה במסים נדחים, על בסיס שיטת ההתחייבות, בגין הפרשים זמניים בין הסכומים של הנכסים וההתחייבויות, הכלולים בדוחות הכספיים, לבין הסכומים שיובאו בחשבון לצרכי מס. סכום המסים הנדחים על ההכנסה נקבע בהתאם לשיעורי המס (וחוקי המס) שנחקקו או שחקיקתם הושלמה למעשה נכון לתאריך הדוח על המצב הכספי במדינות בהן פועלות החברה והחברות הבנות שלה, וצפויים לחול כאשר נכסי המס ימומשו או שהתחייבויות המס הנדחות ייושבו.

ההכרה בנכסי מסים נדחים נעשית בגין הפרשים זמניים הניתנים לניכוי לצורכי מס, בגבולות סכום הפרשים, שצפוי כי ניתן יהיה לנצלם בעתיד כנגד הכנסות חייבות במס.

הקבוצה אינה זוקפת מסי הכנסה נדחים בגין הפרשים זמניים, הנובעים מהשקעות בחברות בנות ובעסקה משותפת, מאחר שהיא שולטת על עיתוי היפוך הפרשים וצפוי שלא יחול היפוך בהפרשים הזמניים בעתיד הנראה לעין.

קבוצת פלסטו-קרל בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 2 - עיקרי המדינות החשבונאית (המשך):

טו. הטבות עובד:

(1) התחייבות לפיצויי פרישה ופנסיה

בהתאם לחוקי העבודה ולהסכמי העבודה בישראל ובהתאם לנוהג של חברות הקבוצה, חייבות חברות הקבוצה בתשלום פיצויי פרישה לעובדים שיפוטרו או שיפרשו מעבודתם בנסיבות מסוימות. התחייבות חברות הקבוצה לתשלום פיצויי פרישה לגבי חלק מהעובדים, מטופלת כתוכנית להטבה מוגדרת ולגבי יתר העובדים מטופלת כתוכנית להפקדה מוגדרת.

בהתאם להתחייבות חברות הקבוצה לעובדים שלגביהם קיימת תוכנית המהווה תוכנית להטבה מוגדרת, סכומי ההטבות שיקבל העובד הזכאי לפיצויים בעת פרישה, מתבססות על מספר שנות הוותק ומשכורתו האחרונה.

ההתחייבות לפיצויי פרישה המוצגת בדוח על המצב הכספי הינה הערך הנוכחי של ההתחייבות להטבה מוגדרת לתאריך הדוח על המצב הכספי, בניכוי השווי ההוגן של נכסי התכנית. כאשר ישנו עודף של נכסי תוכנית על ההתחייבות להטבה מוגדרת העודף מוצג כנכס בדוח על המצב הכספי. ההתחייבות להטבה מוגדרת נמדדת על בסיס שנתי על בסיס שיטת ה- Projected Unit Credit method.

הערך הנוכחי של ההתחייבות נקבע באמצעות היוון תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים (לאחר שגלקח בחשבון שיעור צפוי של עליית שכר), על בסיס שיעורי הריבית של אגרות חוב קונצרניות, הנקובות במטבע שבו ישולמו ההטבות, ואשר תקופתן עד לפירעון קרובה לתקופת ההתחייבויות המתייחסות לפיצויי הפרישה.

הקבוצה זוקפת מדידות מחדש של ההתחייבות (הנכס) נטו בגין הטבה מוגדרת לרווח כולל אחר בתקופה בה נבעו. מדידות מחדש אלה נוצרות כתוצאה משינויים בהנחות אקטואריות, משוני בין הנחות שהונחו בעבר לבין התוצאות בפועל ומהפרשים בין התשואה על נכסי התוכנית לסכומים שנכללו בריבית נטו על ההתחייבויות (הנכס) נטו בגין הטבה מוגדרת.

היעודות לפיצויים נמדדות לפי שוויין ההוגן. היעודות האמורות מהוות "נכסי תכנית" כהגדרתן ב IAS 19, ועל כן קוזזו מיתרת ההתחייבות בגין יחסי עובד-מעביד לצורכי ההגה בדוח על המצב הכספי.

התחייבות החברה לגבי יתר העובדים שהינם במסגרת תוכנית להפקדה מוגדרת הינה לבצע הפקדות קבועות לישות נפרדת ובלתי תלויה, כאשר לחברות הקבוצה אין כל מחויבות משפטית או משתמעת לבצע הפקדות נוספות, במצב שבו לא יהיה די בנכסי הקרן כדי לשלם לכל העובדים את ההטבות בגין שירותי העבודה בתקופה השוטפת ובתקופות קודמות.

(2) דמי חופשה והבראה

במסגרת החוק, זכאי כל עובד לימי חופשה ודמי הבראה, כאשר שניהם מחושבים על בסיס שנתי. הזכאות מתבססת על משך תקופת ההעסקה. הקבוצה זוקפת התחייבות והוצאה בגין דמי חופשה והבראה, בהתבסס על ההטבה שנצברה עבור כל עובד.

(3) שיתוף ברווחים ותכניות מענקים

הקבוצה מכירה בהתחייבות ובהוצאה בגין מענקים ושיתוף עובדים ברווחים, בהתבסס על נוסחה הלוקחת בחשבון את הרווח, לאחר התאמות מסוימות. הקבוצה מכירה בהפרשה כאמור כאשר קיימת מחויבות חוזית או כאשר הנוהג בעבר יצר מחויבות משתמעת, וכן ניתן לאמוד באופן מהימן את המחויבות.

קבוצת פלסטו-קרגל בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 2 - עיקרי המדינות החשבונאית (המשך):

טז. תשלום מבוסס מניות:

הקבוצה מפעילה תוכניות לתשלום מבוסס מניות לעובדים, המסולק במכשירים הוניים של חברות הקבוצה. במסגרת זאת, הקבוצה מעניקה לעובדים מעת לעת, בהתאם לשיקול דעתה, אופציות לרכישת מניות של חברות הקבוצה. שוויים ההוגן של השירותים המתקבלים מהעובדים בתמורה להענקת האופציות מוכר כהוצאה בדוח רווח והפסד. סך הסכום הנזקף כהוצאה בדוח רווח והפסד נקבע תוך התייחסות לשווי ההוגן של האופציות המוענקות ללא התחשבות בהשפעת תנאים כלשהם שאינם תנאי הבשלה.

תוספת המימוש, המתקבלת בעת מימוש האופציות למניות, בתוספת החלק המתייחס של קרן ההון האמורה, בניכוי עלויות עסקה המיוחסות במישרין, נזקפת להון המניות (ערך נקוב) של החברה ולפרמיה על המניות של החברה, כאשר האופציות ממומשות.

יז. הפרשות בגין תביעות משפטיות:

הנהלת הקבוצה מסתמכת על חוות דעת של יועציה המשפטיים לבחינת החשיפות הנובעות מתביעות שהוגשו נגדה, ולקביעת הסבירות כי הן תתממשנה לרעתה. ככל שצפוי (בהסתברות מעל ל-50%) כי יידרש תזרים שלילי של משאבים לצורך סילוק המחויבות, אומדת הנהלת הקבוצה את סכום הפרשה המוכרת בדוחות הכספיים המאוחדים, בהתבסס על האומדן הטוב ביותר לסכום שיידרש לצורך סילוק המחויבות בסוף תקופת הדיווח.

יח. הכרה בהכנסות:

(1) הכנסות מחוזים עם לקוחות:

(א) מדידת ההכנסות

הקבוצה מייצרת ומוכרת מגוון מוצרי קרטון ואריזות גמישות למגוון רחב של לקוחות. הכנסות הקבוצה ממכירת מוצריה נמדדות לפי סכום התמורה לו הקבוצה מצפה להיות זכאית בתמורה להעברת המוצרים שהובטחו ללקוח, למעט סכומים שנגבו עבור צדדים שלישיים, כגון מיסי מכירה מסוימים ומס ערך מוסף. הקבוצה נוהגת לקבל בחזרה מוצרים שנמצאו פגומים ומחליפה אותם ללא חיוב נוסף או מזכה את לקוחותיה. החזרת הסחורה והחלפתה או מתן זיכויים כאמור, מבוצעים רק לאחר שתלונת הלקוח נבדקה על-ידי מחלקת בקרת האיכות ונמצאה מוצדקת. בגין לקוחות איתם יש הסכמי הנחה תקופתיים (כגון הנחות כמות) הקבוצה יוצרת הפרשה לזיכויים בגין החלק היחסי של הנחת הכמות המיוחסת למכירה כנגד הקטנת ההכנסות בהתחשב בצפי שהלקוח יגיע ליעד המזכה אותו בהנחה.

(ב) מועד ההכרה בהכנסה

הקבוצה מכירה בהכנסה כאשר הלקוח משיג שליטה על המוצרים שהובטחו במסגרת החוזה עם הלקוח, בדרך כלל במועד מסירת המוצרים ללקוח.

(2) הכנסות ריבית

הכנסות ריבית בגין נכסים פיננסיים הנמדדים בעלות מופחתת, מוכרות בהתאם לשיטת הריבית האפקטיבית.

קבוצת פלסטו-קרגל בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 2 - עיקרי המדינות החשבונאית (המשך):

יט. חכירות:

(1) מדיניות הקבוצה ביחס לחכירות שבהן הקבוצה היא החוכרת:

הקבוצה חוכרת קרקע, מבנים, ציוד וכלי רכב. הסכמי החכירה הינם בעיקר לתקופות שבין 3 שנים ל-14 שנים, אך עשויים לכלול אופציות הארכה.

במועד ההכרה לראשונה, מכירה הקבוצה בהתחייבות בגין חכירה בגובה הערך הנוכחי של תשלומי החכירה העתידיים, אשר כוללים, בין היתר, את תשלומי החכירה שישולמו בתקופות נשוא אופציות הארכה אשר וודאי באופן סביר שתמומשה. במקביל, מכירה הקבוצה בנכס זכות שימוש בגובה ההתחייבות בגין חכירה, מותאם בגין תשלומי חכירה כלשהם שבוצעו במועד התחילה או לפניו בניכוי תמריצי חכירה כלשהם שהתקבלו, ובתוספת עלויות ישירות ראשוניות כלשהן שהתהוו לקבוצה.

תשלומי חכירה משתנים הצמודים למדד המחירים לצרכן נמדדים לראשונה על ידי שימוש במדד הקיים במועד תחילת החכירה, ונכללים בחישוב ההתחייבות בגין חכירה. כאשר חל שינוי בתזרימי המזומנים של החכירה כתוצאה משינוי במדד, מודדת הקבוצה מחדש את ההתחייבות בגין חכירה בהתבסס על התזרימים החוזיים המעודכנים, כתיאום לנכס זכות השימוש.

מכיוון ששיעור הריבית הגלום בחכירה אינו ניתן לקביעה בנקל, נעשה שימוש בשיעור הריבית התוספתי של הקבוצה. שיעור ריבית זה הינו השיעור אותו הקבוצה הייתה נדרשת לשלם על מנת ללוות לתקופה דומה ועם בטוחה דומה את הסכומים הדרושים על מנת להשיג נכס בערך דומה לנכס זכות שימוש בסביבה כלכלית דומה.

לאחר מועד תחילת החכירה, מודדת הקבוצה את נכס זכות השימוש בעלות, בניכוי פחת שנצבר והפסדים מירידת ערך שנצברו, מותאם בגין מדידה מחדש כלשהי של ההתחייבות בגין החכירה. הפחת על נכס זכות השימוש מחושב לפי שיטת הקו הישר, על פני אומדן אורך החיים השימושיים של הנכס המוחכר או תקופת החכירה, לפי הקצר מביניהם.

מבנים	3-24 שנים
מכונות וציוד	5 שנים
כלי רכב	3-5 שנים

בחכירות בהן הקבוצה מחכירה את הנכס בחכירת משנה, מסווגת הקבוצה את חכירת המשנה בהתייחס לנכס זכות השימוש הנובע מהחכירה הראשית, ולא בהתייחס לנכס הבסיס.

(2) מדיניות הקבוצה ביחס לחכירות שבהן הקבוצה היא המחכירה:

כאשר נכסים מוחכרים על ידי הקבוצה לאחרים במסגרת חכירה מימונית, הערך הנוכחי של תשלומי החכירה הנכללים במדידה של ההשקעה נטו בחכירה מסווג במסגרת חייבים ויתרות חובה.

כאשר נכסים מוחכרים על ידי הקבוצה לאחרים במסגרת חכירה תפעולית, הם נכללים בדוח על המצב הכספי בהתאם למהותם, ומופחתים על פני אורך החיים השימושיים הצפוי שלהם, באופן עקבי לנכסים דומים שבשימוש הקבוצה. הכנסות מדמי השכירות בגין החכירה התפעולית מוכרות על פני תקופת החכירה לפי שיטת הקו הישר.

כ. רווח (הפסד) למניה:

חישוב הרווח או ההפסד הבסיסי למניה מבוסס ככלל, על הרווח או ההפסד הניתן לחלוקה לבעלי המניות הרגילות, המחולק בממוצע המשוקלל של מספר המניות הרגילות הקיימות במחזור במהלך התקופה.

חישוב הרווח או ההפסד המדולל למניה מבוצע על ידי התאמת הרווח או ההפסד הניתן לחלוקה והמספר הממוצע המשוקלל של המניות הרגילות, בגין השפעת ניירות ערך פוטנציאליים אשר עשויים להביא לדילול הרווח או ההפסד למניה, כגון כתבי אופציה, אופציות לעובדים ומניות עתידיות.

במקרה של הפסד לתקופה, ניירות ערך פוטנציאליים נחשבים אנטי-מדוללים ולכן אינם נכללים בחישוב הרווח או ההפסד המדולל למניה. כתוצאה מכך, הרווח או ההפסד הבסיסי והמדולל למניה זהים.

קבוצת פלסטו-קרל בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 2 - עיקרי המדינות החשבונאית (המשך):

כא. תקני דיווח כספי בינלאומיים חדשים, תיקונים לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים ופרשנויות חדשות:

1) תיקונים לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים קיימים אשר נכנסו לתוקף ומיושמים על ידי הקבוצה עבור תקופות דיווח שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2025:

א. תיקון לתקן חשבונאות בינלאומי 21 השפעות השינויים בשערי חליפין של מטבע חוץ בנושא היעדר יכולת המרה (להלן - התיקון ל-21 IAS)

התיקון ל-21 IAS נועד לסייע לחברות:

1. להעריך את יכולת ההמרה בין שני מטבעות (האם מטבע בר המרה למטבע אחר במועד המדידה עבור התכלית המוגדרת); ו-
2. לאמוד את שער החליפין המידי, בהיעדר יכולת המרה.

הערכת יכולת ההמרה בין שני מטבעות דורשת ניתוח של גורמים שונים, כמו מסגרת הזמן להחלפה, היכולת להשיג את המטבע האחר, מנגנוני שוק או המרה, מטרת השגת המטבע האחר והיכולת להשיג סכומים מוגבלים בלבד מהמטבע האחר.

כאשר מטבע אינו בר המרה למטבע אחר, יש לאמוד את שער החליפין המידי. המטרה באמידת שער החליפין המידי היא לשקף את השער שבו תתבצע עסקת המרה רגילה במועד המדידה בין משתתפי שוק בהתאם לתנאים הכלכליים השוררים.

התיקון ל-21 IAS קובע מסגרת שלפיה ישות עשויה לקבוע את שער החליפין המידי במועד המדידה, בכפוף להוראות התיקון, באמצעות:

1. שער חליפין ניתן לצפייה ללא תיאום; או
2. שיטות הערכה אחרות.

התיקון ל-21 IAS כולל גם דרישות גילוי חדשות, עבור מצבים שבהם מטבע אינו בר המרה למטבע אחר, שיסייעו למשתמשים בדוחות הכספיים להבין כיצד המטבע שאינו בר המרה משפיע, או צפוי להשפיע, על ביצועי הישות, על מצבה הכספי ועל תזרימי המזומנים שלה. בתוך כך, ישות נדרשת לגלות מידע על:

- 1) המהות (nature) וההשפעות הכספיות של אותו מטבע;
- 2) שער החליפין המידי שנעשה בו שימוש;
- 3) תהליך האמידה; ו-
- 4) הסיכונים שהישות חשופה אליהם בעקבות היעדר יכולת ההמרה.

התיקון ל-21 IAS קובע כי בתקופת היישום לראשונה, ישות לא תציג מחדש מידע השוואתי. במקום זאת, היא נדרשת לתרגם את הסכומים המושפעים מהתיקון ל-21 IAS בהתאם להערכת שער החליפין המידי במועד היישום לראשונה, ולזקוף את השפעת התרגום לעודפים (עבור תרגום בין מטבע חוץ למטבע הפעילות) או לקרן תרגום בהון (עבור תרגום בין מטבע הפעילות למטבע ההצגה).

בהתאם להוראות התיקון ל-21 IAS, התיקון יושם על ידי הקבוצה לתקופות דיווח שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2025 או לאחריו. ליישום לראשונה של התיקון ל-21 IAS לא הייתה השפעה מהותית על הדוחות הכספיים המאוחדים של הקבוצה.

קבוצת פלסטו-קרנל בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 2 - עיקרי המדינות החשבונאית (המשך):

ב. תיקונים לדוגמאות להמחשה של התקנים IFRS 7, IFRS 18, IAS 1, IAS 8, IAS 36 ו- IAS 37 בנושא גילויים בקשר עם אי ודאויות בדוחות הכספיים

בחודש נובמבר 2025 פורסמו על ידי ה- IASB דוגמאות הממחישות כיצד חברות מיישמות את הדרישות בתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים לגילוי השפעות של אי וודאויות בדוחות הכספיים, תוך שימוש בדוגמאות הקשורות לאקלים כהמחשות פרקטיות. יצוין כי הדרישות והעקרונות אשר באים לידי ביטוי בדוגמאות אלה חלים גם על גילוי של אי וודאות בנושאים אחרים. הדוגמאות ממחישות כיצד ישויות יכולות ליישם תקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים קיימים לצורך השיפור של גילויים לגבי אי וודאות בדוחות הכספיים.

לפרסום הדוגמאות האמורות לא הייתה השפעה מהותית על הדוחות הכספיים של הקבוצה.

(2) תקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים חדשים ותיקונים לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים קיימים אשר עדיין אינם בתוקף מחייב ואשר הקבוצה לא בחרה ביישומם המוקדם:

(א) תקן דיווח כספי בינלאומי 18 *הצגה וגילוי בדוחות כספיים* (להלן - IFRS 18)

IFRS 18 מחליף את תקן חשבונאות בינלאומי 1 *הצגת דוחות כספיים* (להלן-IAS1) כאשר דרישות רבות של IAS 1 הועברו ל- IFRS 18, כמו גם למספר תקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים נוספים. IFRS 18 נועד לשפר את אופן העברת המידע על ידי ישויות למשקיעים באמצעות דוחותיהן הכספיים, ובפרט להגביר את השקיפות וההשוואתיות בין ישויות, תוך התמקדות במידע על ביצועים כספיים בדוח רווח או הפסד. כמו כן IFRS 18, מלווה בתיקונים לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים אחרים ביניהם תקן חשבונאות בינלאומי 7 *דוח על תזרימי מזומנים* (IAS 7) (כגון בנוגע לסיווג תזרימי מזומנים מריבית ודיבידנדים), תקן חשבונאות בינלאומי 33 *רווח למניה* (IAS 33) ותקן חשבונאות בינלאומי 34 *דיווח כספי לתקופות ביניים* (IAS 34).

העקרונות העיקריים החדשים לפי IFRS 18 מתייחסים לתחומים הבאים:

1. מבנה דוח רווח או הפסד - בהתאם ל-IFRS 18, פריטים בדוח רווח או הפסד יסווגו לאחת מ-5 קטגוריות: תפעולית, השקעה, מימון, מיסים על הכנסה ופעילויות מופסקות. IFRS 18 מספק הנחיות כלליות לסיווג הפריטים בין קטגוריות אלה. בנוסף, בהתאם ל-IFRS 18, ישויות תידרשנה להציג בדוח רווח או הפסד סיכומי ביניים מסוימים, שנקבעו במסגרת התקן.
2. גילוי בדוחות הכספיים על "מדדי ביצוע המוגדרים על ידי ההנהלה" (MPMs) - MPMs הם סיכומי ביניים של הכנסות והוצאות המפורסמים לציבור במטרה להעביר את תפיסת ההנהלה על הביצועים הכספיים של הישות בכללותה.
3. עקרונות לקיבוץ ופיצול מידע בדוחות הכספיים הראשיים או בביאורים.

במסגרת הוראות המעבר, IFRS 18 דורש כי בדוח השנתי לשנת היישום הראשונה של התקן, ישות תציג התאמה לכל סעיף בדוח רווח או הפסד עבור שנת ההשוואה שקודמת לשנת אימוץ התקן, בין הסכומים שיוצגו מחדש בהתאם ל-IFRS 18 לבין הסכומים שהוצגו במקור תוך יישום IAS 1. התאמה דומה נדרשת גם בדוחות כספיים ביניים בשנת היישום הראשונה עבור תקופת ההשוואה השוטפת והמצטברת בשנה שקודמת לשנת אימוץ התקן.

בהתאם להוראות IFRS 18, התקן ייושם על ידי הקבוצה, לתקופות דיווח שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2027, בדרך של יישום למפרע בהתאם להוראות IFRS 18, יישום מוקדם אפשרי. הקבוצה בוחנת את ההשפעה של יישום IFRS 18 על הדוחות הכספיים המאוחדים שלה אך בשלב זה השפעת האימוץ לראשונה עדיין אינה ניתנת לאמידה באופן סביר.

(ב) תיקונים לתקן דיווח כספי בינלאומי 9 *מכשירים פיננסיים* (להלן - IFRS 9) ולתקן דיווח כספי בינלאומי 7 *מכשירים פיננסיים: גילויים* (להלן - IFRS 7) בנושא סיווג ומדידה של מכשירים פיננסיים, לרבות דרישות הגילוי ביחס למכשירים פיננסיים מסוימים (להלן - התיקונים)

קבוצת פלסטו-קרל בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 2 - עיקרי המדינות החשבונאית (המשך):

התיקונים עוסקים בהיבטים הבאים:

1. מבהירים את מועד ההכרה והגריעה של נכסים והתחייבויות פיננסיים, בתוספת חריג חדש לעניין גריעת התחייבויות פיננסיות המיושבות באמצעות מערכת תשלומים אלקטרונית;
2. מבהירים ומוסיפים הוראות להערכה האם נכס פיננסי (שהינו מכשיר חוב) עומד בתנאי SPPI (solely payments of principal and interest) לסיווג נכסים פיננסיים בעלות מופחתת או בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר, בפרט בעת קיומו של תנאי מותנה בחוזה;
3. מוסיפים דרישות גילוי למכשירים פיננסיים מסוימים עם תנאים חוזיים העשויים לשנות את תזרימי המזומנים (כגון מכשירים עם מאפיינים הצמודים להשגת יעדי ESG); ו-
4. מעדכנים את דרישות הגילוי למכשירים הוניים שיועדו לשווי הוגן דרך רווח כולל אחר (FVOCI).

התיקונים בתוקף מחייב לתקופות שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2026 או לאחריו. יישום מוקדם אפשרי. כמו כן, ישות רשאית לבחור ליישם ביישום מוקדם רק את התיקונים לעניין תנאים חוזיים מותנים (סעיפים 2 ו-3 לעיל).

התיקון לתקן IFRS 7 ייושם באופן פרוספקטיבי (בדרך של מכאן ולהבא).

התיקון לתקן IFRS 9 ייושם באופן רטרוספקטיבי (יישום למפרע). עם זאת, ישות לא נדרשת לתקן את מספרי ההשוואה בשנת היישום לראשונה, אך היא רשאית לעשות זאת אם, ורק אם, הדבר אפשרי ללא שימוש במידע שבדיעבד. ככל שישות לא מציגה מחדש את מספרי ההשוואה, השפעת היישום לראשונה תוכר כהתאמה ליתרת הפתיחה של הנכס או ההתחייבות הפיננסיים, וההשפעה המצטברת (ככל שקיימת) תוכר כהתאמה ליתרת הפתיחה של העודפים (או סעיף אחר בהון, ככל שמתאים) במועד היישום לראשונה.

בתחילת תקופת הדיווח השנתית שבה הישות מיישמת את התיקונים לעניין סיווג מכשירים פיננסיים לראשונה (סעיף 2 לעיל), הישות תיתן גילוי ביחס לכל קבוצה של נכסים פיננסיים שסיווגה השתנה כתוצאה מיישום התיקונים, לגבי:

1. הסיווג והערך בספרים רגע לפני יישום התיקונים; ו-
2. הסיווג והערך בספרים רגע לאחר יישום התיקונים.

ליישום לראשונה של התיקונים לא צפויה להיות השפעה מהותית על הדוחות הכספיים המאוחדים של הקבוצה.

(ג) תיקונים לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים במסגרת פרויקט השיפורים השנתי של ה-IASB (Annual Improvements) (להלן - השיפורים)

כחלק מפרויקט השיפורים השנתי של ה-IASB, בחודש יולי 2024 פרסם ה-IASB מסמך המרכז שיפורים לתקני הדיווח הכספי הבינלאומיים החשבונאיים הבאים:

- תקן דיווח כספי בינלאומי 1 אימוץ לראשונה של תקני דיווח כספי בינלאומיים (IFRS 1);
- תקן דיווח כספי בינלאומי 7 מכשירים פיננסיים: גילויים (IFRS 7);
- תקן דיווח כספי בינלאומי 9 מכשירים פיננסיים (להלן - IFRS 9);
- תקן דיווח כספי בינלאומי 10 דוחות כספיים מאוחדים (IFRS 10);
- תקן חשבונאות בינלאומי 7 דוח על תזרימי מזומנים (IAS 7).

השיפורים כוללים תיקונים מצומצמים המוגבלים להבהרת ניסוחים של התקנים האמורים או לביצוע תיקונים קלים אחרים בתקנים האמורים אשר מטרתם להבהיר את כוונת ה-IASB או לפתור סתירות לא מכוונות בין דרישות התקנים השונים.

השיפורים בתוקף החל מתקופות דיווח שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2026 או לאחריו, יישום מוקדם אפשרי. לגבי אחד התיקונים ל-IFRS 9, שמתייחס לגריעת התחייבות בגין חכירה, נקבעה הוראת מעבר שלפיה התיקון תקף להתחייבויות בגין חכירה שנגרעו החל ממועד היישום לראשונה של התיקון האמור או לאחריו.

ליישום לראשונה של השיפורים לא צפויה להיות השפעה מהותית על הדוחות הכספיים המאוחדים של הקבוצה.

קבוצת פלסטו-קרגל בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 3 - אומדנים ושיקולי דעת חשבונאיים מהותיים:

אומדנים ושיקולי דעת, נבחנים באופן מתמיד, ומבוססים על ניסיון העבר ועל גורמים נוספים, לרבות ציפיות ביחס לאירועים עתידיים, שנחשבות לסבירות, לאור הנסיבות הקיימות.

1) אומדנים והנחות חשבונאיים מהותיים

הקבוצה מגבשת אומדנים והנחות בנוגע לעתיד. מעצם טבעם, נדיר שהאומדנים החשבונאיים המתקבלים יהיו זהים לתוצאות המתייחסות בפועל. האומדנים וההנחות, שבגינם ישנו סיכון משמעותי לביצוע התאמות מהותיות בערכם בספרים של נכסים והתחייבויות במהלך שנת הכספים הבאה, מפורטים להלן:

א. ירידת ערך נכסים

בהתאם ל IAS 36 הקבוצה בוחנת בכל מועד דיווח על המצב הכספי האם קיימים אירועים או נסיבות שעשויות להעיד על ירידת ערכם של נכסים לא פיננסיים אשר בתחולתו, לרבות השקעות בעסקאות משותפות המטופלות בשיטת השווי המאזני. כאשר קיימים סימנים המעידים על ירידת ערך, הקבוצה בוחנת האם הערך בספרים של הנכס עולה על הסכום בר-ההשבה שלו.

אחת לשנה בתאריך קבוע, עבור כל יחידה מניבת מזומנים הכוללת מוניטין, מבצעת הקבוצה הערכה של הסכום בר ההשבה, או באופן תכוף יותר אם קיימים סימנים לירידת ערך. במידת הצורך, מפחיתה הקבוצה את הנכס לסכום בר-ההשבה שלו, ומכירה בהפסד מירידת ערך. ההנחות בדבר תזרימי המזומנים הצפויים מבוססות על ניסיון העבר מהנכס הספציפי או מנכסים דומים, וכן על ציפיות הקבוצה בקשר לתנאים הכלכליים שישירו במהלך יתרת אורך החיים השימושיים של הנכס הקבוצה מסתייעת באומדנים של מעריכי שווי בקביעת סכום בר ההשבה של הנכסים.

ב. מסים נדחים

הקבוצה מכירה בנכסי מסים נדחים ובהתחייבויות מסים נדחים על בסיס ההפרשים בין הסכומים בספרים של הנכסים וההתחייבויות לבין סכומם המובא בחשבון לצורכי מס. הקבוצה בוחנת באופן שוטף את יכולת ההשבה של נכסי המס הנדחים הנכללים בחשבונותיה, על בסיס הכנסות חייבות היסטוריות, הכנסות חייבות חזויות, עיתוי היפוכם הצפוי של הפרשים זמניים ויישומן של אסטרטגיות תכנון מס. אם לא יהיה ביכולתה של הקבוצה להפיק הכנסות חייבות עתידיות בסכום מספיק, או במקרה של שינוי מהותי בשיעורי המס האפקטיביים בתקופה שבמהלכה הפרשים הזמניים המתייחסים הופכים לחייבים במס או ניתנים לניכוי, עשויה הקבוצה להידרש לבטל חלק מנכסי המס הנדחים או להגדיל את התחייבויות המס הנדחים, ועקב כך שיעור המס האפקטיבי שלה עלול לגדול ולהשפיע לרעה על תוצאות פעילותה.

ג. תקופת הפחתה של רכוש קבוע

הוצאות הפחתה בגין רכוש קבוע מחושבות בהתאם לשיטת הקו הישר על בסיס אומדן תקופת הזמן שבה ישמש הרכוש את הקבוצה (אורך חיים שימושי).

ד. הפחתת מלאי איטי או מת

הקבוצה עורכת אומדנים לצורך הפחתת מלאי איטי או מלאי מת בהתאם לניסיון העבר, יתרות מלאי שנתרו מתקופות קודמות והערכת תחזית המכירות.

ה. קביעת שיעור ההיוון להתחייבות בגין חכירה

ככלל, במועד ההכרה לראשונה, מחושב הערך הנוכחי של התחייבות בגין חכירה תוך שימוש בשיעור הריבית התוספתי של חברת הקבוצה שחוכרת את הנכס למועד זה. שיעור ריבית זה הינו השיעור שהחוכרת הייתה נדרשת לשלם על מנת ללוות לתקופה דומה ועם בטוחה דומה את הסכומים הדרושים על מנת להשיג נכס בערך דומה לנכס זכות שימוש בסביבה כלכלית דומה.

קבוצת פלסטו-קרגל בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 3 - אומדנים חשבונאיים מהותיים (המשך):

(2) שיקולי דעת בעלי השפעה מהותית על יישום מדיניות החשבונאית של הישות

א. קביעת תקופת החכירה

במסגרת יישום תקן דיווח כספי בינלאומי 16 (IFRS 16) לצורך הטיפול החשבונאי בחכירות, שוקלת ההנהלה עובדות ונסיבות אשר יוצרות תמריץ כלכלי למימוש אופציות הארכה, או לאי-מימוש של אופציות ביטול. אופציות הארכה, או תקופות שלאחר המועד למימוש אופציות ביטול, נכללות בתקופת החכירה רק במידה שוודאי באופן סביר שהחכירה תוארך או לא תבוטל, בהתאם לעניין.

כפי שמפורט בביאור 10, מעריכה הקבוצה כי ודאי באופן סביר שכלל אופציות ההארכה הקיימות בהסכמי החכירה בהן התקשרה הקבוצה תמומשנה, וכן ודאי באופן סביר שכלל אופציות הביטול לא תמומשנה.

הנהלת הקבוצה מעריכה מחדש האם ודאי באופן סביר שאופציות הארכה תמומש, או שאופציות ביטול לא תמומש, בעת התרחשות אירוע משמעותי או שינוי משמעותי בנסיבות, אשר הינו בשליטת הקבוצה, וכן משפיע על ההחלטה אם ודאי באופן סביר שהקבוצה תממש אופציה, שלא נכללה קודם לכן בקביעת תקופת החכירה, או לא תממש אופציה, שנכללה קודם לכן בקביעת תקופת החכירה.

קבוצת פלסטו-קרגל בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 4 - מכשירים פיננסיים וניהול סיכונים פיננסיים:

א. ניהול סיכונים פיננסיים:

(1) גורמי סיכון פיננסיים

פעילויות הקבוצה חושפות אותה למגוון סיכונים פיננסיים: סיכונים שוק (לרבות סיכונים מטבע, סיכון שווי הוגן בגין שיעור ריבית, סיכון תזרימי מזומנים בגין שיעור ריבית), סיכונים אשראי וסיכונים נזילות. תוכניתה הכוללת של הקבוצה לניהול סיכונים מתמקדת בכך כי לא ניתן לצפות את התנהגות השווקים הפיננסיים בניסיון למזער השפעות שליליות אפשריות על ביצועיה הכספיים של הקבוצה.

ניהול הסיכונים ובכללם סיכונים בגין שערי חליפין, סיכונים שיעור ריבית, סיכונים אשראי, שימוש במכשירים פיננסיים נגזרים ולא נגזרים והשקעות עודפי כספים, מתבצע על-ידי מחלקת הכספים של הקבוצה בהתאם למדיניות המאושרת על-ידי מועצת המנהלים. מחלקת הכספים של הקבוצה מזהה, מעריכה ומגדרת את הסיכונים הכספיים תוך שיתוף פעולה צמוד עם יחידותיה התפעוליות של הקבוצה.

(א) סיכונים שוק:

(1) סיכונים שער חליפין

חלק מפעילות הקבוצה היא בינלאומית והיא חשופה לסיכונים שער חליפין הנובעים מחשיפות למטבעות שונים, בעיקר לדולר, לאירו ולליש"ט. סיכון שער חליפין נובע מנכסים או התחייבויות הנקובים במטבע חוץ.

הנהלת הקבוצה קבעה מדיניות המחייבת את חברות הקבוצה לנהל את סיכון שער החליפין כנגד מטבע הפעילות שלהן.

ביום 31 בדצמבר 2025, אילו נחלש/התחזק מטבע הפעילות של הקבוצה ב-10% מול הדולר, ואילו כל יתר המשתנים נותרו קבועים, היה הרווח לפני מס לשנה נמוך/גבוה בכ- 97 אלפי ש"ח (31 בדצמבר 2024 – גבוה/נמוך בכ- 1,514 אלפי ש"ח), בעיקר כתוצאה מרווחים/הפסדים משינויי שער חליפין בגין תרגום יתרות זכאים, נכסים והתחייבויות פיננסיות בשווי הוגן דרך רווח או הפסד.

נכון ל-31 בדצמבר 2025, אילו נחלש/התחזק מטבע הפעילות של הקבוצה ב- 10% מול הליש"ט, ואילו כל יתר המשתנים נותרו קבועים, היה הרווח לפני מס לשנה נמוך/גבוה ב- 80 אלפי ש"ח (31 בדצמבר 2024 – נמוך/גבוה בכ- 948 אלפי ש"ח), בעיקר כתוצאה מרווחים/הפסדים משינויי שער חליפין בגין תרגום יתרות זכאים, נכסים והתחייבויות פיננסיות בשווי הוגן דרך רווח או הפסד.

נכון ל-31 בדצמבר 2025, אילו נחלש/התחזק מטבע הפעילות של הקבוצה ב- 10% מול האירו, ואילו כל יתר המשתנים נותרו קבועים, היה הרווח לפני מס לשנה גבוה/נמוך ב- 90 אלפי ש"ח (31 בדצמבר 2024 – גבוה/נמוך בכ- 572 אלפי ש"ח), בעיקר כתוצאה מרווחים/הפסדים משינויי שער חליפין בגין תרגום יתרות זכאים, נכסים והתחייבויות פיננסיות בשווי הוגן דרך רווח או הפסד.

(2) סיכון תזרימי מזומנים ושווי הוגן בגין שיעור ריבית הנובע מנכסים לטווח ארוך.

כיוון שאין לקבוצה נכסים משמעותיים נושאי ריבית, הכנסות הקבוצה ותזרימי המזומנים התפעוליים שלה אינם מושפעים באופן מהותי משינויים בשיעורי ריבית השוק.

קבוצת פלסטו-קרגל בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 4 - מכשירים פיננסיים וניהול סיכונים פיננסיים (המשך):

(3) סיכון שיעור הריבית של הקבוצה הנובע מהלוואות לטווח ארוך ואשראי.

הלוואות הנושאות שיעורי ריבית משתנים חושפות את הקבוצה לסיכון תזרימי מזומנים ואילו הלוואות הנושאות שיעורי ריבית קבועים חושפות את הקבוצה לסיכון שיעור ריבית בגין שווי הוגן.

לקבוצה אין מדיניות הגנה על השפעות סיכונים הריבית על תזרים המזומנים ואינה נוהגת לבצע עסקות להחלפת שיעורי הריבית.

אילו שיעורי הריבית על הלוואות ואשראי הנקובים בשקלים ליום 31 בדצמבר 2025 היו גבוהים ב-1%, בהינתן שכל שאר המשתנים נותרו קבועים, הרווח לפני מס היה נמוך בכ- 1.5 מיליון ש"ח (2024: הרווח לפני מס היה נמוך בכ- 1.9 מיליון ש"ח) בעיקר כתוצאה מהוצאות ריבית גבוהות יותר בגין נטילת הלוואות ואשראי.

(ב) סיכונים אשראי

סיכונים האשראי מטופלים ברמת הקבוצה. סיכונים אשראי הנובעים ממזומנים ושווי מזומנים, פיקדונות בתאגידים בנקאיים וכן חשיפות אשראי ביחס ללקוחות, לרבות יתרות חובה שטרם נפרעו ועסקות שהקבוצה מחויבת בהן (committe transactions). הקבוצה מתקשרת עם תאגידים בנקאיים ומוסדות פיננסיים אחרים שדורגו באופן בלתי-תלוי בדירוג AA לפחות.

באשר ללקוחות קמעונאיים, כאשר אלה מדורגים על-ידי גורם בלתי-תלוי, ההחלטה אם להתקשר עם לקוחות אלו מתבססת על אותם דירוגים. כאשר לקוחות אלו אינם מדורגים על-ידי גורם בלתי-תלוי, מחלקת הכספים סוקרת את איכות האשראי של הלקוח, תוך התחשבות במצבו הפיננסי, בניסיון העבר עמו ובגורמים נוספים. מגבלות סיכון (risk limits) פרטניות נקבעות לכל לקוח ולקוח, בהתבסס על דירוגים פנימיים וחיצוניים, וכן בין היתר על בסיס מסגרת האשראי המאושרת ללקוחות המבוטחים על ידי חברת ביטוח האשראי בה מבוטחת הקבוצה.

המכירות ללקוחות מסולקות במזומן, בשיקים ובהעברות בנקאיות.

(ג) סיכון נזילות

ניהול זהיר של סיכונים נזילות מחייב קיום מספק של מזומנים ושווי מזומנים, מסגרות אשראי זמינות למימון הפעילות ויכולת למכור פעילויות. לאור אופייה הדינמי של פעילותה העסקית, הקבוצה שומרת על גמישות מימונית, בעיקר באמצעות הקפדה על קיום מסגרות אשראי זמינות.

תחזית תזרימי המזומנים מבוצעת על ידי אגף הכספים של הקבוצה הבוחן תחזיות שוטפות של דרישות נזילות בקבוצה כדי לוודא שקיימים די מזומנים לצרכים התפעוליים, תוך הקפדה שבכל עת יהיו מספיק מסגרות אשראי לא מנוצלות, כך שהקבוצה לא תחרוג ממסגרות האשראי ומאמות מידה פיננסיות בגין איזו ממסגרות האשראי שלה. תחזיות אלה מביאות בחשבון מספר גורמים כגון תוכניות הקבוצה להשתמש בחוב לצורך מימון פעילותה ועמידה באמות מידה פיננסיות מחייבות.

קבוצת פלסטו-קרגל בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 4 - מכשירים פיננסיים וניהול סיכונים פיננסיים (המשך):

הטבלה שלהלן מציגה ניתוח של התחייבויותיה הפיננסיות של הקבוצה כשהן מסווגות לקבוצות רלוונטיות, על פי התקופה הנתרת למועד פירעון החוזי נכון לתאריך הדוח על המצב הכספי. הסכומים המוצגים בטבלה הנם תזרימי מזומנים חוזיים בלתי מהוונים:

פחות משנה	בין שנה לשנתיים אלפי ש"ח	בין שנתיים ל-3 שנים	יותר מ-3 שנים	
יתרה ליום 31 בדצמבר 2025:				
100,998	21,927	20,493	9,392	אשראי והלוואות
32,954	29,184	26,733	190,651	התחייבות בגין חכירות
453	-	-	-	מכשירים פננסיים נגזרים
137,997	372	216	31	ספקים ויתרות זכות אחרות
<u>272,402</u>	<u>51,483</u>	<u>47,442</u>	<u>200,074</u>	
יתרה ליום 31 בדצמבר 2024:				
108,125	6,980	22,164	23,010	אשראי והלוואות
33,030	35,420	35,531	185,193	התחייבות בגין חכירות
1,519	-	-	-	מכשירים פננסיים נגזרים
147,190	26	-	-	ספקים ויתרות זכות אחרות
<u>289,864</u>	<u>42,426</u>	<u>57,695</u>	<u>208,203</u>	

(2) ניהול סיכוני הון

יעדי ניהול סיכוני ההון של הקבוצה הם לשמר את יכולתה של הקבוצה להמשיך ולפעול כעסק חי במטרה להעניק לבעלי המניות תשואה על השקעתם, והטבות לבעלי עניין אחרים, ולקיים מבנה הון מיטבי במטרה להפחית את עלויות ההון.

הקבוצה עשויה לנקוט בצעדים שונים במטרה לשמר או להתאים את מבנה ההון שלה, לרבות שינוי סכומי הדיבידנדים המשולמים לבעלי המניות, החזר הון לבעלי המניות, הנפקת מניות חדשות או מכירת נכסים לצורך פירעון חובות.

(3) אומדני שווי הוגן

המכשירים הפיננסיים הנמדדים בשווי הוגן דרך רוח או הפסד, מסווגים בהתאם לרמות שונות שהוגדרו כדלקמן:

* מחירים מצוטטים (בלתי-מותאמים) בשווקים פעילים בהם נסחרים נכסים או התחייבויות זהים (רמה 1).

* נתונים שאינם מחירים מצוטטים, שנכללו ברמה 1, אשר ניתנים לצפייה לגבי הנכס או ההתחייבות, בין אם במישרין (כלומר כמחירים) ובין אם בעקיפין (כלומר נגזרים מהמחירים) (רמה 2).

* נתונים לגבי הנכס או ההתחייבות שאינם מבוססים על מידע שוק ניתן לצפייה (נתונים שאינם ניתנים לצפייה) (unobservable inputs) (רמה 3).

קבוצת פלסטו-קרגל בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 4 - מכשירים פיננסיים וניהול סיכונים פיננסיים (המשך):

ב. מכשירים פיננסיים:

(1) מכשירים פיננסיים לפי קבוצות

הנכסים הפיננסיים של הקבוצה לימים 31 בדצמבר 2025 ו-2024 מסווגים לקטגוריית הלוואות וחייבים הכוללת את הסעיפים הבאים - מזומנים ושווי מזומנים, לקוחות, חייבים ויתרות חובה (למעט הוצאות מראש ומקדמות מספקים) ויתרות חובה לזמן ארוך.

ההתחייבויות הפיננסיות של הקבוצה לימים 31 בדצמבר 2025 ו-2024 מסווגות לקטגוריית התחייבויות בשווי הוגן דרך רווח או הפסד - המכשירים הפיננסיים הנגזרים ולקטגוריית התחייבויות פיננסיות בעלות מופחתת - הלוואות, אשראי, ספקים וזכאים אחרים (למעט מקדמות מלקוחות).

(2) איכות האשראי של נכסים פיננסיים

ניתן להעריך את איכות האשראי של חובות הלקוחות, על ידי הסתמכות על דירוגי אשראי חיצוניים (אם זמינים) או על נתוני עבר בנוגע למקרי חדלות פירעון של הצד שכנגד:

31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
140,026	133,359	קבוצה א'
4,776	4,558	קבוצה ב'
<u>144,802</u>	<u>137,917</u>	

הנתונים לעיל, של דירוג הלקוחות, הינם בגין החובות הפתוחים, בניכוי הפרשה להפסדי אשראי.

קבוצה א' - לקוחות ללא פיגורים בתשלום.

קבוצה ב' - לקוחות עם פיגורים בתשלום. על פי ניסיון העבר של הקבוצה, רובם ככולם של החובות מקבוצה זו נפרעו.

עיקר המזומנים בקבוצה מופקדים בתאגידים בנקאיים בהם דירוג ההשקעה הינו AA ומעלה.

(3) ריכוז סיכוני אשראי

המכירות בישראל ובחו"ל נעשות למגוון רב של לקוחות. אי-לכך, יתרות הלקוחות של הקבוצה אינן מייצגות ריכוז משמעותי של סיכון אשראי לימים 31 בדצמבר 2025 ו-2024.

קבוצת פלסטו-קרגל בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 4 - מכשירים פיננסיים וניהול סיכונים פיננסיים (המשך):

ג. שינויים בהתחייבויות פיננסיות אשר תזרימי המזומנים בגין מסווגים כתזרימי מזומנים מפעילות מימון:

סך הכל	התחייבויות אחרת	המרת אופציות	התחייבויות בגין חכירות אלפי ש"ח	הלוואות	אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים	
				לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים ואחרים (כולל חלויות)		
418,823	231	-	210,330	35,937	172,325	<p>יתרה ליום 1 בינואר 2024 שינויים במהלך שנת 2024: התחייבויות שנוספו בגין חכירות חדשות תזרימי מזומנים שהתקבלו תזרימי מזומנים ששולמו סכומים שנזקפו לרווח או הפסד</p>
2,368			2,368			
61,004			(20,269)	61,004	(86,046)	
(129,646)	(78)		6,938	(23,331)	390	
<u>7,250</u>	<u>(78)</u>					
359,799	153	-	199,367	74,000	86,279	<p>יתרה ליום 31 בדצמבר 2024 שינויים במהלך שנת 2025: התחייבויות שנוספו בגין חכירות חדשות תזרימי מזומנים שהתקבלו תזרימי מזומנים ששולמו סכומים שנזקפו לרווח או הפסד</p>
14,079			14,079			
2,526		2,526	(22,046)	(23,028)	15,559	
(29,515)			4,747			
4,747						
<u>351,636</u>	<u>153</u>	<u>2,526</u>	<u>196,147</u>	<u>50,972</u>	<u>101,838</u>	

קבוצת פלסטו-קרגל בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 5 - מכירת פעילויות וחברות בנות:

מכירת פעילויות:

א. מכירת 50% ממניות חברת הבת קרגל להבים בע"מ (להלן – קרגל להבים)

ביום 20 באוגוסט 2024 חתמה החברה על הסכם עם חברת מגה אור החזקות בע"מ (להלן – "הרוכשת") למכירת 50% ממניות חברת הבת קרגל להבים בע"מ (להלן – "קרגל להבים"), אשר מהווים את יתרת השקעתה של החברה בחברת קרגל להבים. במסגרת ההסכם נקבע גם כי במסגרת עסקת המכירה, חוב של החברה לחברת קרגל להבים הומחה לרוכשת והועבר אליה.

ביום 1 באוקטובר 2024, הושלמה עסקת המכר (להלן - מועד השלמת העסקה), כאמור, בין קרגל לבין קרגל להבים ומגה אור, למכירת יתרת 5,000 מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.נ כ"א של קרגל להבים (להלן - "המניות הנמכרות"), אשר הוחזקו על ידי קרגל ואשר היוו 50% מהונה המונפק של קרגל להבים, באופן בו לאחר השלמת מכירת המניות לא מחזיקה עוד קרגל במניות קרגל להבים ומגה אור מחזיקה ב- 100% מהון המניות המונפק והנפרע של קרגל להבים (להלן - הסכם המכר). קרגל להבים הינה הבעלים של מקרקעין ועליו מבנה בפארק התעסוקה עידן הנגב המושכרים לקרגל אשר מנהלת שם את פעילותה התעשייתית (להלן - הנכס). סך התמורה אשר שולמה במועד השלמת העסקה לקרגל הינה כ-75 מיליון (תמורה במזומן בסך של כ 67 מיליון ש"ח וסך של כ 8 מיליון ש"ח אשר מהוה את המחאת החוב של החברה לרוכש). במועד השלמת העסקה, נטלה מגה אור על עצמה את כל ערבויות/התחייבויות קרגל להבטחת התחייבויות קרגל להבים באופן שלקרגל אין עוד ערבויות או התחייבויות בקשר עם הבעלות על קרגל להבים. רווח ההון שרשמה הקבוצה בעקבות השלמת העסקה האמורה הינו כ-25 מיליון ש"ח.

ב. מחיקת השקעה בחברת בת פלסטו שק מקסיקו

ביום 31 דצמבר 2024, מחקה הקבוצה את השקעתה בחברת פלסטו שק מקסיקו, כתוצאה מהמחיקה נרשם הפסד הון בסך כ 750 א"ש, אשר נכלל בסעיף הוצאות אחרות.

קבוצת פלסטו-קרגל בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 6 - חייבים ויתרות חובה:

א. לקוחות:

31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
148,496	141,124	יתרת לקוחות מורכבת כדלקמן:
12,731	10,748	חובות פתוחים
161,227	151,872	המחאות לגבייה
(3,694)	(3,207)	בניכוי - הפרשה להפסדי אשראי (*)
157,533	148,665	יתרת לקוחות - נטו

באשר ליתרות עם צדדים קשורים - ראה ביאור 25ב'.

נכון לימים 31 בדצמבר 2025 ו-2024, יתרות לקוחות שחורגות מעל 4 חודשים ממועד התשלום שנקבע להם, בגינם לא נכללו הפסדי אשראי, מהווים סכום שאינו מהותי ביחס ליתרת הלקוחות לימים אלו. יתרות אלו קשורות למספר לקוחות בלתי-תלויים, ועל פי ניסיונה של הקבוצה מהשנים האחרונות, רובם ככולם של החובות יפרעו.

התנועה בהפרשה להפסדי אשראי של הקבוצה שביצעה הקבוצה הנה כדלקמן:

2023	2024	2025	
אלפי ש"ח			
2,232	3,789	3,694	יתרה לתחילת השנה
1,557	1,038	-	הפסדי אשראי שהוכרו
-	(164)	-	ביטול הפסדי אשראי שהוכרו בעבר
-	(969)	(487)	חובות שנמחקו במהלך השנה כחובות אבודים
3,789	3,694	3,207	יתרה לגמר השנה

* סכומים הנזקפים להפרשה להפסדי אשראי או משוחררים ממנה נכללו במסגרת סעיף "הוצאות הנהלה וכלליות" בדוח רווח או הפסד (ראה ביאור 20). סכומים הנזקפים להפרשה נמחקים בדרך כלל כאשר לא צפוי לגבות בגינם מזומנים נוספים.

הקבוצה מבצעת מעת לעת מכירת חוב לקוחות ללא זכות חזרה. שיעור החוב הנמכר הינו כ- 85% מחוב הלקוח או מגובה בחשבונית המומחית. ההליך כולל המחאת זכות ומכירת חוב הלקוח כנגד קבלת תשלום במזומן. לגורמים מולם התקשרה החברה אין זכות חזרה לחברה ואין להם זכות לדרוש תשלום בגין לקוח שלא שילם את חובו בגין כשל עסקי או חדלות פירעון. מאידך, קיימת להם זכות זו במקרה של אי תשלום על ידי הלקוח בשל סכסוך מסחרי. עסקאות אלה מטופלות כגריעה של חובות הלקוחות.

ב. אחרים:

31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
904	1,016	עובדים
294	310	מוסדות
2,075	2,565	הוצאות מראש
916	949	הכנסות לקבל
1,906	1,851	מקדמות לספקים
1,763	1,612	חליות שוטפות של חייבים בגין השקעה נטו בחכירה
760	-	חייבים בגין מכירת פעילות חברות בנות
1,546	1,772	שונים
10,164	10,075	

קבוצת פלסטו-קרגל בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 6 - חייבים ויתרות חובה (המשך):

ג. השווי ההוגן של היתרות הכספיות של החייבים ויתרות החובה האחרים קרוב לערך בו הם מוצגים בספרים.

החשיפה המרבית לסיכונים אשראי ליום 31 בדצמבר 2025 בגין יתרות החייבים ויתרות חובה, הינה הערך בספרים של כל קבוצת החייבים ויתרות החובה כאמור לעיל בניכוי היתרות הלא כספיות (הנובעות מהוצאות מראש ומקדמות לספקים). בגין חלק מהלקוחות מקבלת הקבוצה בטחונות וערבויות להבטחת חובם.

ביאור 7 - מלאי:

הרכב המלאי

31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
77,248	56,049	חומרי גלם ועזר
4,695	3,380	מלאי בתהליך
11,734	13,709	תוצרת גמורה
12,978	13,541	חלקי חילוף ואחרים
<u>106,655</u>	<u>86,679</u>	

לימים 31 בדצמבר 2025 ו- 2024 מלאי חומרי גלם ועזר, מלאי בתהליך, מלאי תוצרת גמורה ומלאי חלקי חילוף ואחרים מוצג לפי עלות או שווי מימוש נטו כנמוך מביניהם. בשנת הדוח שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025 הוכרה ירידת ערך מלאי בסך כולל של כ-7,712 אלפי ש"ח, אשר נכללה בהוצאה בסעיף ירידת ערך מלאי, בשנת הדוח שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 הוכרה ירידת ערך מלאי בסך של כ-815 אלפי ש"ח, אשר נכללה בסעיף עלות ההכנסות. באשר לעלות המלאי שהוכרה בעלות ההכנסות - ראה ביאור 19. באשר לשעבודים על המלאי - ראה ביאור 17ד'.

קבוצת פלסטו-קרגל בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 8 - רכוש קבוע:

הרכב הרכוש הקבוע וההפחתה שנצברו בגינו, לפי קבוצות עיקריות, והתנועה בהם בשנת 2025, הינם:

יתרה מופחתת		יתרה	ירידות ערך	גריעות	תוספת	יתרה	יתרה	גריעות	תוספת	יתרה	
31 בדצמבר		לגמר	במשך	במשך	פחת במשך	לתחילת	לגמר	במשך	במשך	לתחילת	
2024	2025	השנה	השנה	השנה	השנה	השנה	השנה	השנה	השנה	השנה	
אלפי ש"ח											
1,396	2,672	10,371			1,052	9,319	13,043		2,328	10,715	שיפורים במושכר
197,836	192,087	487,346	908	38	23,195	463,281	679,433	111	18,427	661,117	מכונות וציוד
783	669	359		283	62	580	1,028	357	22	1,363	כלי רכב
7,585	6,889	16,242			1,682	14,560	23,131		986	22,145	רהיטים וציוד משרדי (כולל מחשבים)
207,600	202,317	514,318	908	321	25,991	487,740	716,635	468	21,763	695,340	

• ליום 31 בדצמבר 2025, רשמה החברה ירידת ערך בגין רכוש קבוע, בסך של כ- 908 אלפי ש"ח, ראה באור 10(ג).

הרכב הרכוש הקבוע וההפחתה שנצברו בגינו, לפי קבוצות עיקריות, והתנועה בהם בשנת 2024, הינם:

יתרה מופחתת		יתרה	גריעות	תוספת	יתרה	יתרה	גריעות	תוספת	יתרה	
31 בדצמבר		לגמר	במשך	פחת במשך	לתחילת	לגמר	במשך	במשך	לתחילת	
2023	2024	השנה	השנה	השנה	השנה	השנה	השנה	השנה	השנה	
העלות										
אלפי ש"ח										
1,112	1,396	9,319		958	8,361	10,715		1,242	9,473	שיפורים במושכר
209,003	197,836	463,281	143	24,148	439,276	661,117	163	13,001	648,279	מכונות וציוד
1,034	783	580	405	134	851	1,363	689	167	1,885	כלי רכב
7,898	7,585	14,560		1,691	12,869	22,145		1,378	20,767	רהיטים וציוד משרדי (כולל מחשבים)
219,047	207,600	487,740	548	26,931	461,357	695,340	852	15,788	680,404	

קבוצת פלסטו-קרגל בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 8 - רכוש קבוע (המשך):

הרכב הרכוש הקבוע והפחת וההפחתה שנצברו בגינו, לפי קבוצות עיקריות, והתנועה בהם בשנת 2023, הינם:

יתרה מופחתת		פחת וירידת ערך שנצברו			העלות					
31 בדצמבר	2022	יתרה לגמר השנה	גריעות במשך השנה	תוספת פחת במשך השנה	יתרה לתחילת השנה	יתרה לגמר השנה	גריעות במשך השנה	תוספת במשך השנה	יתרה לתחילת השנה	
					אלפי ש"ח					
612	1,112	8,361	-	861	7,500	9,473	-	1,361	8,112	שיפורים במושכר
219,953	209,003	439,276	1,094	24,535	415,835	648,279	1,374	13,865	635,788	מכונות וציוד
1,292	1,034	851	89	145	795	1,885	284	82	2,087	כלי רכב
7,813	7,898	12,869	-	1,525	11,344	20,767	-	1,610	19,157	רהיטים וציוד משרדי (כולל מחשבים)
229,670	219,047	461,357	1,183	27,066	435,474	680,404	1,658	16,918	665,144	

באשר לשעבודים על הנכסים - ראה ביאור 17ד'.

קבוצת פלסטו-קרגל בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 9 - נכסים והתחייבויות בגין חכירות:

ביאור זה מתייחס לחכירות שבהן הקבוצה הינה החוכרת.

א. נכסים בגין זכות שימוש:

סה"כ	כלי רכב	מכונות	קרקע ומבנים
		וציוד	
אלפי ש"ח			
198,296	15,974	8,533	173,789
15,142	5,598	1,690	7,854
(5,234)	(1,280)	(1,819)	(2,135)
4,390	567	15	3,808
<u>212,594</u>	<u>20,859</u>	<u>8,419</u>	<u>183,316</u>
68,297	9,983	5,089	53,225
21,450	5,186	1,694	14,570
(2,078)	(774)	(1,304)	-
(23)	(10)	-	(13)
<u>87,646</u>	<u>14,385</u>	<u>5,479</u>	<u>67,782</u>
<u>129,999</u>	<u>5,991</u>	<u>3,444</u>	<u>120,564</u>
<u>124,948</u>	<u>6,474</u>	<u>2,940</u>	<u>115,534</u>

העלות:

יתרה ליום 1 בינואר 2025

שינויים במהלך השנה:

תוספות

גריעות

שינויים אחרים

יתרה ליום 31 בדצמבר 2025

פחת וירידת ערך שנצברו:

יתרה ליום 1 בינואר 2025

שינויים במהלך השנה:

פחת

גריעות

שינויים אחרים

יתרה ליום 31 בדצמבר 2025

יתרת העלות המופחתת ליום 1 בינואר 2025

יתרת העלות המופחתת ליום 31 בדצמבר

2025

סה"כ	כלי רכב	מכונות	קרקע ומבנים
		וציוד	
אלפי ש"ח			
200,758	13,782	8,069	178,907
12,773	6,791	1,000	4,982
(21,649)	(5,020)	(559)	(16,070)
6,414	421	23	5,970
<u>198,296</u>	<u>15,974</u>	<u>8,533</u>	<u>173,789</u>
60,005	9,647	4,023	46,335
20,286	3,899	1,566	14,821
(12,050)	(3,563)	(500)	(7,987)
56	-	-	56
<u>68,297</u>	<u>9,983</u>	<u>5,089</u>	<u>53,225</u>
<u>140,753</u>	<u>4,135</u>	<u>4,046</u>	<u>132,572</u>
<u>129,999</u>	<u>5,991</u>	<u>3,444</u>	<u>120,564</u>

העלות:

יתרה ליום 1 בינואר 2024

שינויים במהלך השנה:

תוספות

גריעות

שינויים אחרים

יתרה ליום 31 בדצמבר 2024

פחת וירידת ערך שנצברו:

יתרה ליום 1 בינואר 2024

שינויים במהלך השנה:

פחת

גריעות

שינויים אחרים

יתרה ליום 31 בדצמבר 2024

יתרת העלות המופחתת ליום 1 בינואר

2024

יתרת העלות המופחתת ליום 31 בדצמבר

2024

קבוצת פלסטו-קרגל בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 9 - נכסים והתחייבויות בגין חכירות (המשך) :

סה"כ	כלי רכב	מכונות וציוד	קרקע ומבנים
אלפי ש"ח			
201,996	13,289	7,548	181,159
7,941	5,661	815	1,465
(17,403)	(5,342)	(308)	(11,753)
8,224	174	14	8,036
<u>200,758</u>	<u>13,782</u>	<u>8,069</u>	<u>178,907</u>
53,146	10,986	2,816	39,344
19,574	3,348	1,515	14,711
(11,817)	(4,544)	(308)	(6,965)
(898)	(143)	-	(755)
<u>60,005</u>	<u>9,647</u>	<u>4,023</u>	<u>46,335</u>
<u>148,850</u>	<u>2,303</u>	<u>4,732</u>	<u>141,815</u>
<u>140,753</u>	<u>4,135</u>	<u>4,046</u>	<u>132,572</u>

העלות:

יתרה ליום 1 בינואר 2023

שינויים במהלך השנה:

תוספות

גרועות

שינויים אחרים

יתרה ליום 31 בדצמבר 2023

פחת וירידת ערך שנצברו:

יתרה ליום 1 בינואר 2023

שינויים במהלך השנה:

פחת

גרועות

שינויים אחרים

יתרה ליום 31 בדצמבר 2023

יתרת העלות המופחתת ליום 1 בינואר 2023

יתרת העלות המופחתת ליום 31 בדצמבר

2023

ב. התחייבויות בגין חכירות:

סה"כ	כלי רכב	מכונות וציוד	קרקע ומבנים
אלפי ש"ח			
199,368	8,502	3,993	186,873
15,142	5,598	1,690	7,854
(1,064)	(502)	(562)	-
12,621	634	195	11,792
(35,019)	(5,795)	(1,887)	(27,337)
5,100	609	15	4,476
<u>196,148</u>	<u>9,046</u>	<u>3,444</u>	<u>183,658</u>
20,905	4,524	1,439	14,942
175,243	4,522	2,005	168,716
<u>196,148</u>	<u>9,046</u>	<u>3,444</u>	<u>183,658</u>

יתרה ליום 1 בינואר 2025

שינויים במהלך השנה:

תוספות

גרועות

הוצאות ריבית

תשלומים בגין חכירה

הצמדה למדד ואחרים

יתרה ליום 31 בדצמבר 2025

מוצג כדלקמן:

חלויות שוטפות של התחייבויות בגין חכירות

התחייבויות בגין חכירות לזמן ארוך

יתרה ליום 31 בדצמבר 2025

קבוצת פלסטו-קרגל בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 9 - נכסים והתחייבויות בגין חכירות (המשך) :

סה"כ	כלי רכב	מכונות וציוד	קרקע ומבנים	
אלפי ש"ח				
210,329	6,498	4,647	199,184	יתרה ליום 1 בינואר 2024
12,773	6,791	1,000	4,982	שינויים במהלך השנה:
(10,397)	(1,476)	(51)	(8,870)	תוספות
13,058	623	162	12,273	גריעות
(33,627)	(4,356)	(1,788)	(27,483)	הוצאות ריבית
7,232	422	23	6,787	תשלומים בגין חכירה
199,368	8,502	3,993	186,873	הצמדה למדד ואחרים
				יתרה ליום 31 בדצמבר 2024
				מוצג כדלקמן:
20,984	4,408	1,609	14,967	חלויות שוטפות של התחייבויות בגין חכירות
178,384	4,094	2,384	171,906	התחייבויות בגין חכירות לזמן ארוך
199,368	8,502	3,993	186,873	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024
סה"כ	כלי רכב	מכונות וציוד	קרקע ומבנים	
אלפי ש"ח				
212,245	4,613	5,292	202,340	יתרה ליום 1 בינואר 2023
7,941	5,661	815	1,465	שינויים במהלך השנה:
(544)	(544)	-	-	תוספות
13,216	336	160	12,720	גריעות
(32,133)	(3,655)	(1,633)	(26,845)	הוצאות ריבית
9,604	87	13	9,504	תשלומים בגין חכירה
210,329	6,498	4,647	199,184	הצמדה למדד ואחרים
				יתרה ליום 31 בדצמבר 2023
				מוצג כדלקמן:
18,339	2,363	1,377	14,599	חלויות שוטפות של התחייבויות בגין חכירות
191,990	4,135	3,269	184,586	התחייבויות בגין חכירות לזמן ארוך
210,329	6,498	4,646	199,185	יתרה ליום 31 בדצמבר 2023

לניתוח מועדי הפירעון הצפויים של ההתחייבויות בגין חכירה הלא מהוונות ליום 31 בדצמבר 2025, ראה ביאור 4 (ג').

חלק מהסכמי החכירה בהם התקשרה הקבוצה כוללים אופציות להארכת ההסכם ו/או לביטול בהודעה מוקדמת או בכפוף לתשלום קנס. מרבית אופציות ההארכה/ביטול הן בידי הקבוצה, ולא בידי המחכיר. בגין מרבית ההסכמים כאמור, הניחה הקבוצה כי וודאי באופן סביר שתנוצל אופציית ההארכה וכי לא תנוצל אופציית הביטול. לפיכך, לא קיימים תזרימי מזומנים שליליים עתידיים להם חשופה הקבוצה באופן פוטנציאלי, אשר אינם משתקפים במדידת ההתחייבויות בגין חכירה.

קבוצת פלסטו-קרגל בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 10 - נכסים בלתי מוחשיים:

א. הרכב הנכסים הבלתי מוחשיים וההפחתה שנצברה בגינם, לפי קבוצות עיקריות, והתנועה בהם בשנת 2025, הינם:

יתרה מופחתת 31 בדצמבר	פחת וירידת ערך שנצברו				ה ע ל ו ת				מוניטין קשרי לקוחות נכסי פיתוח		
	יתרה	גריעות	תוספות	יתרה	יתרה	גריעות	תוספות	יתרה			
	לגמר השנה	במשך השנה/ ירידת ערך *	במשך השנה	לתחילת השנה	לגמר השנה	במשך השנה	במשך השנה	לתחילת השנה			
אלפי ש"ח	א ל פ י ש " ח				א ל פ י ש " ח						
10,912	10,912	82,762	-	-	82,762	93,674	-	-	-	93,674	מוניטין
4,520	2,626	23,418	-	1,090	22,328	26,044	(804)	-	-	26,848	קשרי לקוחות
2,044	-	4,138	2,492	356	1,290	4,138	804	-	-	3,334	נכסי פיתוח
17,476	13,538	110,318	2,492	1,446	106,380	123,856	-	-	-	123,856	

* ליום 31 בדצמבר 2025, רשמה החברה ירידת ערך בגין נכסי פיתוח שלא בשימוש, בסך של כ- 2,492 אלפי ש"ח.

הרכב הנכסים הבלתי מוחשיים וההפחתה שנצברה בגינם, לפי קבוצות עיקריות, והתנועה בהם בשנת 2024, הינם:

יתרה מופחתת 31 בדצמבר	פחת וירידת ערך שנצברו				ה ע ל ו ת				מוניטין קשרי לקוחות נכסי פיתוח	
	יתרה	גריעות	תוספות	יתרה	יתרה	גריעות	תוספות	יתרה		
	לגמר השנה	במשך השנה	במשך השנה	לתחילת השנה	לגמר השנה	במשך השנה	במשך השנה	לתחילת השנה		
אלפי ש"ח	א ל פ י ש " ח				א ל פ י ש " ח					
10,912	10,912	82,762	-	-	82,762	93,674	-	-	93,674	מוניטין
5,613	4,520	22,328	-	1,093	21,235	26,848	-	-	26,848	קשרי לקוחות
2,756	2,044	1,290	-	712	578	3,334	-	-	3,334	נכסי פיתוח
19,281	17,476	106,380	-	1,805	104,575	123,856	-	-	123,856	

קבוצת פלסטו-קרגל בע"מ
 ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 10 - נכסים בלתי מוחשיים (המשך):

הרכב הנכסים הבלתי מוחשיים וההפחתה שנצברה בגינם, לפי קבוצות עיקריות, והתנועה בהם בשנת 2023, הינם:

יתרה מופחתת 31 בדצמבר	פחת וירידת ערך שנצברו				העלות				מוניטין קשרי לקוחות נכסי פיתוח							
	יתרה לגמר	גריעות במשך	תוספות במשך	יתרה לתחילת	יתרה לגמר	גריעות במשך	תוספות במשך	יתרה לתחילת								
	2022	2023	השנה	השנה	השנה	השנה	השנה	השנה								
אלפי ש"ח			ח	ש	"	א	ל	פ	י	ח	ש	"	א	ל	פ	י
10,912	10,912	82,762	-	-	82,762	93,674	-	-	93,674							
6,706	5,613	21,235	-	1,093	20,142	26,848	-	-	26,848							
2,756	2,756	578	-	-	578	3,334	-	-	3,334							
20,374	19,281	104,575	-	1,093	103,482	123,856	-	-	123,856							

ב. מבחן לקביעת ירידת ערך מוניטין

להלן נתוני הקצאת המוניטין בין יחידות מניבות המזומנים של הקבוצה:

31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	
10,912	10,912

מיכלי טריפלס (2003) בע"מ

במסגרת בחינת הצורך להכרה בירידת ערך של המוניטין אחת לשנה, בחנה הקבוצה את הצורך בירידת ערך המוניטין המיוחס ליחידה מניבת המזומנים טריפלס באמצעות הערכת שווי אשר נערכה ליום 30 ביוני 2025. בהתאם להערכת השווי, הסכום בר ההשבה של היחידה ליום 30 ביוני 2025 היה גבוה מערכה הפנקסי של היחידה, ולפיכך לא עלה צורך ברישום ירידת ערך בגין המוניטין.

הסכום בר ההשבה של יחידה מניבת מזומנים נקבע כגבוה מבין שווי השימוש שלה לבין השווי ההוגן שלה בניכוי עלויות מכירה. בחישובי שווי השימוש שנערכו במסגרת הערכת השווי נעשה שימוש בתזרימי מזומנים חזויים לפני מס, בהתבסס על תקציבים פיננסיים שאושרו על ידי ההנהלה לאורך תקופה בת 5 שנים. תזרימי המזומנים החזויים לאחר 5 השנים האמורות נאמדים לאור שיעורי הצמיחה הצפויים, כפי שיפורטו במסגרת ההנחות העיקריות להלן.

ההנחות העיקריות ששימשו בחישוב שווי השימוש או השווי ההוגן בשנת 2025 הן כדלקמן:

22%	שיעור רווח גולמי בטווח הארוך
1%	שיעור צמיחה בטווח הארוך
11.5%	שיעור היוון (אחרי מס)

הנהלת הקבוצה קבעה את שיעור הרווח הגולמי בהתאם לתקציבים בהתבסס על ביצועי עבר וההתפתחויות שהיא צופה בשוק. הממוצעים המשוקללים של שיעורי הצמיחה ששימשו בחישוב עקביים עם תחזיות שהופיעו בדוחות שפורסמו ביחס לענף. שיעורי היוון ששימשו הנם לאחר מס, והם לוקחים בחשבון סיכונים ספציפיים הקשורים למגזר הרלוונטי.

נכון ליום 31 בדצמבר 2025, לא חלו סימנים לירידת ערך של המוניטין.

קבוצת פלסטו-קרגל בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 10 - נכסים בלתי מוחשיים (המשך):

ג. בקשר עם עריכת הדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025, בחנה הקבוצה את הצורך בירידת ערך ליחידה מניבת מזומנים קרגל אריזות גמישות בע"מ (להלן - קא"ג, היחידה), זאת בשל קיומם של סממנים לירידת ערך בגין ירידת שווי שוק של הקבוצה. במסגרת זו, ביצעה הקבוצה הערכת שווי לגבי הסכום בר ההשבה של היחידה.

בבחינת הסכום בר ההשבה ליום 31 בדצמבר 2025 כאמור, רשמה הקבוצה ירידת ערך המיוחסת ליחידה בסכום של 908 אלפי ש"ח, אשר הוכרה בדוחות הכספיים כירידת ערך של הנכסים הלא כספיים של היחידה (במסגרת רכוש קבוע), כנגד סעיף "הכנסות (הוצאות) אחרות" בדוח רווח או הפסד.

הסכום בר ההשבה של היחידה נקבע כגבוה מבין שווי השימוש שלה לבין השווי ההוגן שלה בניכוי עלויות מכירה. בחישובי שווי השימוש שנערכו במסגרת הערכת השווי נעשה שימוש בתזרימי מזומנים חזויים לפני מס, בהתבסס על תקציבים פיננסיים שאושרו על ידי ההנהלה לאורך תקופה בת 5 שנים. תזרימי המזומנים החזויים לאחר 5 השנים האמורות נאמדים לאור שיעורי הצמיחה הצפויים, כפי שפורטו במסגרת ההנחות העיקריות להלן.

ההנחות העיקריות ששימשו בחישוב שווי השימוש או השווי ההוגן בשנת 2025 הן כדלקמן:

שיעור רווח גולמי בטווח הארוך	13.5%
שיעור צמיחה בטווח הארוך	0%
שיעור היוון (אחרי מס)	11.25%

התחזית מבוססת על שילוב של צעדי התייעלות שונים וכן חסכונות רכש.

אם שיעור הרווח הגולמי, בהתאם לתקציבים והתחזיות המשמשים בחישוב שווי השימוש של היחידה מניבת המזומנים קא"ג ליום 31 בדצמבר 2025 היה נמוך ב-5% מאומדני ההנהלה (למשל 12.8% במקום 13.5%), הייתה הקבוצה נדרשת להכיר בירידת ערך נוספת בסך 3.4 מיליון ש"ח. אם אומדן שיעור היוון אחרי מס, המשמש להיוון תזרימי מזומנים של היחידה מניבת המזומנים קא"ג, ליום 31 בדצמבר 2025 היה גבוה ב-0.5% בהשוואה לאומדני ההנהלה (למשל 11.8% במקום 11.3%), הייתה הקבוצה נדרשת להכיר בירידת ערך נוספת בסך 1.6 מיליון ש"ח.

ביאור 11 - יתרות חובה לזמן ארוך

31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	
2,149	2,661
341	-
<u>2,490</u>	<u>2,661</u>

הלוואות ללקוחות
חוב בגין Plasto-Sac UK LTD, בניכוי חלויות שוטפות
סה"כ יתרות חובה לזמן ארוך

ביאור 12 - מסים על ההכנסה:

א. מסוי החברות בישראל

(1) מדידת התוצאות לצורכי מס

התוצאות לצורכי מס של החברה והחברות הבנות שלה בישראל, נמדדות בערכים שקליים נומינליים.

(2) שיעורי המס

הכנסות החברה והחברות הבנות שלה בישראל (למעט הכנסות הנהנות משיעורי מס מופחתים בהתאם לחוקי העידוד בישראל, ראה ג' להלן), חייבות במס חברות בשיעור רגיל.

שיעור מס החברות שחל על החברה והחברות הבנות שלה בישראל הינו 23%.

רווחי הון בידי החברה והחברות הבנות בישראל חייבים במס לפי שיעור מס החברות הרגיל החל בשנת המס.

קבוצת פלסטו-קרגל בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 12 - מסים על ההכנסה (המשך):

ב. חברות בנות מחוץ לישראל

החברות הבנות שמקום איגודן הינו מחוץ לישראל, נישומות לפי חוקי המס בארצות מושבן. שיעורי המס העיקריים החלים על החברות הבנות מחוץ לישראל הינם:

- חברה המאוגדת בספרד - שיעור מס של 25%.
- חברה המאוגדת במקסיקו - שיעור מס של 30%.

ככלל, עסקאות בינחברתיות בין חברות הקבוצה בישראל לחברות הבנות מחוץ לישראל כפופות להוראות ודיווח על פי תקנות מס הכנסה (קביעת תנאי שוק), התשס"ז - 2006.

ג. חוקי עידוד בישראל:

1) הטבות במס מתוקף החוק לעידוד השקעות הון, תשי"ט-1959 (להלן - החוק לעידוד השקעות הון):
(א) כללי

במסגרת החוק לעידוד השקעות הון נקבעו בעבר מספר מסלולי הטבות לפיהם זכאיות חברות להטבות מס שונות בתוקף המעמד של "מפעל מאושר" או "מפעל מוטב" שניתן לחלק ממפעליהן.

במסגרת חוק המדיניות הכלכלית לשנים 2011 ו-2012 (תיקוני חקיקה), התשע"א-2011, שאושר בכנסת ביום 29 בדצמבר 2010, תוקן גם החוק לעידוד השקעות הון (להלן - תיקון 68 לחוק). במסגרת תיקון 68 לחוק נקבעו מסלולי הטבות חדשים, חלף המסלולים הקיימים

בחוק לעידוד השקעות הון לפני תיקונו ("מפעל מועדף" ו"מפעל מועדף מיוחד"), שעיקרם החלת שיעור מס אחיד על כלל ההכנסות המועדפות של החברה כהגדרתן בתיקון לחוק. כמו כן נותר בחוק מסלול מענקים למפעלים באזור פיתוח א'.

בהתאם למתווה שנקבע בתיקון 68 לחוק, יכולה חברה הזכאית להטבות על פי החוק לעידוד השקעות הון לפני תיקונו לבחור באמצעות הגשת הודעה בכפוף למועדים הקבועים, להכנס לתחולת התיקון לחוק בכל שנה, החל מהשנה הראשונה לתחולתו (שנת 2011), וליהנות החל מאותה שנה מהטבות המס על פי המסלולים שנקבעו בתיקון 68 לחוק. בחירת החברה להכנס לתחולת תיקון 68 לחוק הינה ללא זכות חזרה, והחל מאותה שנה היא לא תהיה זכאית יותר להטבות המס שהוקנו לה בהתאם למסלולי ההטבות שנקבעו בחוק לעידוד השקעות הון לפני תיקון 68 לחוק. חברה שלא בוחרת להכנס לתחולת תיקון 68 לחוק ויש לה עדיין תכניות בתוקף לפי המסלולים של "מפעל מאושר" או "מפעל מוטב", תמשיך ליהנות מהטבות המס במסגרת החוק לעידוד השקעות הון לפני תיקון 68 לחוק, וזאת עד לתום תקופת ההטבות כמשמעותה בחוק.

במסגרת חוק ההתייעלות הכלכלית (תיקוני חקיקה להשגת יעדי התקציב לשנות התקציב 2017 ו-2018), התשע"ז-2016, הוספו שני מסלולי הטבות חדשים המיועדים לתעשייה עתירת הידע "מפעל טכנולוגי מועדף" ו"מפעל טכנולוגי מועדף מיוחד" (להלן - תיקון 73 לחוק). במסגרת זו, עודכנה גם הגדרת "הכנסה מועדפת" ונקבעה הוראת מעבר אשר הייתה בתוקף עד ליום 30 ביוני 2021 ואיפשרה לחברות להמשיך וליישם את מסלולי ה"מפעל המועדף" וה"מפעל המועדף המיוחד" בנוסחם הקודם (להלן - הוראת המעבר).

החל מיום 30 ביוני 2021, עם תום הוראת המעבר כאמור, כלל החברות המחילות את משטר ההטבות של המפעל המועדף / מועדף מיוחד נדרשות להחיל על הכנסתן מהמפעל המועדף את הכללים שנקבעו במסגרת תיקון 73 לחוק.

במסגרת תיקון 73 לחוק, נקבע בין היתר כי על חברה לחלק את הכנסותיה לעד שלושה סוגים של הכנסות - הכנסה המיוחסת לייצור, הכנסה המיוחסת לנכס לא מוחשי המשמש לשיווק והכנסה המיוחסת לטכנולוגיה. כמו כן נקבע כי על החברה ליישם את כללי הנקוסוס, ככל שרלוונטיים.

קבוצת פלסטו-קרגל בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 12 - מסים על ההכנסה (המשך):

(ב) הטבות המס

על חלק מחברות הקבוצה בישראל חלות הטבות המס במסלול של "מפעל מועדף" כפי שנקבעו בתיקון לחוק. בהתאם למתווה שנקבע בתיקון לחוק, הייתה אמורה לחול הפחתה הדרגתית של שיעורי המס החלים על ההכנסות המועדפות של החברות, אך במסגרת החוק לשינוי סדרי עדיפות לאומיים (תיקוני חקיקה להשגת יעדי התקציב לשנים 2013 ו-2014), התשע"ג-2013, אשר פורסם ברשומות ביום 5 באוגוסט 2013, נקבע כי שיעור המס הקבוע שיחול על הכנסות מועדפות, החל משנת 2014 ואילך, יהיה כדלקמן: שיעור המס שיחול על הכנסות של חברות שמפעליהן מצויים באזור פיתוח א' יהיה 9% ושיעור המס שיחול על הכנסות של חברות שמפעליהן מצויים באזור אחר יהיה 16%. במסגרת חוק ההתייעלות הכלכלית (תיקוני חקיקה להשגת יעדי התקציב לשנות התקציב 2017 ו-2018), התשע"ז-2016, אשר פורסם בחודש דצמבר 2016, נקבע כי שיעור המס שיחול על הכנסות מועדפות של חלק מחברות הקבוצה שמפעליהן מצויים באזור פיתוח א', החל משנת 2017 ואילך, יהיה 7.5%.
הזכאות להטבות האמורות נבחנת בכל שנת מס בפני עצמה ואין להן מגבלת זמן, למעט ההטבות במסגרת "מפעל מועדף מיוחד" אשר יינתנו לתקופה של 10 שנים. ההטבות ניתנות לחברות אשר יעמדו בתנאים המפורטים בחוקים האמורים.

עד שנת 2010, נהנו חלק מחברות הקבוצה מהטבות מס לפי החוק לעידוד השקעות הון לפני תיקונו, לפיהן בתקופת הטבות שנקבעה בחוק חלו שיעורי מס מופחתים או פטור ממס על הכנסות החברות המיוחסות ל"מפעלים מאושרים" או "מפעלים מוטבים" שבבעלותן. בכל מקרה של חלוקת דיבידנד על ידי חברה בקבוצה שיש לה הכנסות פטורות, אותה חברה תידרש להשלים מס חברות לפי שיעור המס שהיה חל על הכנסות בשנה שבה נצברו אלמלא הפטור, בגין חלק יחסי של הדיבידנד לכל הפחות בהתאם להוראות סעיף 74(ד) לחוק לעידוד השקעות הון). האמור תקף גם לגבי חלוקת "דיבידנד רעיוני" לפי סעיף 51ב לחוק לעידוד השקעות הון וסעיף 51(ח) לחוק עידוד השקעות הון כנוסחו לפני תיקון 60 לחוק.

(2) חוק עידוד התעשייה (מיסים), תשכ"ט - 1969:

(א) החברות הבנות קרגל, קא"ג, טריפלקס, הינן "חברות תעשייתיות" כמשמעותן בחוק הנ"ל. בתוקף מעמד זה זכאיות החברות ואף תבעו פחת בשיעורים מוגדלים לגבי ציוד המשמש בפעילות תעשייה, כפי שנקבע בתקנות מכוח חוק התיאומים.

(ב) דוחות מס מאוחדים:

(1) החברה וקרגל מגישות דוח מס מאוחד לפי סעיף 23 לחוק עידוד התעשייה. בהתאם לכך, זכאית כל אחת מהחברות לקזז את הפסדיה לצורכי מס (אשר נוצרו החל משנת הדיווח המאוחד לראשונה) מההכנסה החייבת של החברה האחרת, בכפוף למגבלות מסויימות.

(2) קרגל וטריפלקס מגישות דוח מס מאוחד לפי סעיף 23 לחוק עידוד התעשייה. בהתאם לכך, זכאית כל אחת מהחברות לקזז את הפסדיה לצורכי מס (אשר נוצרו החל משנת הדיווח המאוחד לראשונה) מההכנסה החייבת של החברה האחרת, בכפוף למגבלות מסויימות.

החברה, וקא"ג הגישו דוח מס מאוחד לפי סעיף 23 לחוק עידוד התעשייה עד לשנת המס 2023 כולל. בהתאם לכך, היתה זכאית כל אחת מהחברות, לקזז את הפסדיה לצורכי מס מההכנסה החייבת של החברות האחרות, בכפוף למגבלות מסויימות.

קבוצת פלסטו-קרگل בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 12 - מסים על ההכנסה (המשך):

ד. הפסדים לצורכי מס להעברה לשנים הבאות

נכסי מסים נדחים בגין הפסדים לצורכי מס להעברה לשנים הבאות, מוכרים במידה שמימוש הטבת המס המתייחסת באמצעות קיומה של הכנסה חייבת עתידית הוא צפוי.

הפסדים לצורכי מס של הקבוצה המועברים לשנים הבאות מגיעים לכ- 191 מיליון ש"ח ו- 134 מיליון ש"ח לימים 31 בדצמבר 2025 ו- 2024 בהתאמה, ובגין חלקם הגדול הוכרו בגינם מסים נדחים.

ה. מסי הכנסה נדחים:

(1) ניתוח נכסי והתחייבויות מסים נדחים הנו כדלקמן:

31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	
11,125	17,502
3,710	1,465
<u>14,835</u>	<u>18,967</u>
(10,809)	(14,019)
<u>4,026</u>	<u>4,948</u>

נכסי מסים נדחים:

נכסי מסים נדחים שהשבתם צפויה לאחר יותר מ- 12 חודשים מתאריך הדוח על המצב הכספי

נכסי מסים נדחים שהשבתם צפויה בתוך 12 חודשים מתאריך הדוח על המצב הכספי

התחייבויות מסים נדחים:

התחייבויות מסים נדחים שסילוקן צפוי לאחר יותר מ- 12 חודשים מתאריך הדוח על המצב הכספי

נכסי מסים נדחים (נטו)

(2) הרכב המסים הנדחים לתאריכי הדוחות על המצב הכספי והתנועה בהם באותן שנים הינם כדלקמן:

סה"כ	בגין הפסדים להעברה לצורכי מס (ראה ד' לעיל)			פיצויי פרישה והפרשה לשינוי מבני		רכוש קבוע בר פחת	
	אחרים	חכירה	אלפי ש"ח	הפרשה	לשינוי מבני		
547	8,355	329	3,687	539	(12,363)		יתרה ליום 1.1.2023 שינויים בשנת 2023:
8,166	9,031	885	(476)	(24)	(1,250)		זקיפה לדוח רווח או הפסד
8,713	17,386	1,214	3,211	515	(13,613)		יתרה ליום 31.12.2023 שינויים בשנת 2024:
(4,687)	(5,242)	1,034	(427)	51	(103)		זקיפה לדוח רווח או הפסד
4,026	12,144	2,248	2,784	566	(13,716)		יתרה ליום 31.12.2024 שינויים בשנת 2025:
940	157	(377)	1,245	(17)	(68)		זקיפה לדוח רווח או הפסד
(18)			(18)	(18)			זקיפה לרווח כולל אחר
<u>4,948</u>	<u>12,301</u>	<u>1,871</u>	<u>4,029</u>	<u>531</u>	<u>(13,784)</u>		יתרה ליום 31.12.2025

קבוצת פלסטו-קרגל בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 12 - מסים על ההכנסה (המשך):

(3) המסים הנדחים לימים 31 בדצמבר 2025 ו-2024 מחושבים לפי שעורי מס של 7.5%-23% (בעיקר 7.5%).

ו. מסים על ההכנסה (הטבת מס) הכלולים בדוחות רווח והפסד לתקופות המוצגות:

(1) הרכב:

שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח		
(268)	124	-
(8,166)	4,687	(940)
(8,434)	4,811	(940)

מסים שוטפים

מסים נדחים, ראה ה' לעיל

(2) להלן מובאת התאמה בין סכום המס "התיאורטי", שהיה חל אילו כל ההכנסות היו מתחייבות במס לפי השיעורים הרגילים החלים על חברות בישראל (ראה א' (2) לעיל), לבין סכום המס שנזקף בדוחות רווח והפסד לשנה המדווחת:

שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח		
(37,057)	(6,785)	(25,220)
(8,523)	(1,561)	(5,801)
(11)	(363)	-
-	-	3,496
(51)	573	-
81	102	109
5,680	(1,322)	1,044
-	6,766	771
(5,610)	616	(559)
(8,434)	4,811	(940)

הפסד לפני מסים על ההכנסה,

כמדווח בדוחות רווח והפסד

הטבת המס התיאורטי בגין הפסד זה

קיטון במסים הנובע מהפסדי הון מועברים בגינם לא נוצרו מסים נדחים

קיטון במסים הנובע מהפסדים מועברים בגינם לא נוצרו מסים נדחים

מיסים בגין שנים קודמות

הוצאות שאינן מותרות בניכוי לצורכי מס

מסים נדחים המחושבים לפי שיעור מס שונה

משיעור המס התיאורטי, נטו

מחיקת מסים נדחים הנובעים מהפסדים לצרכי מס משנים קודמות

אחרים

מסים על ההכנסה (הטבת מס)

ז. שומות מס

על פי הוראות הדין, תקופת ההתיישנות של שומות עצמיות המוגשות על ידי נישומים נקבעה ל-4 שנים מתום שנת המס בה הוגשה השומה. בהתאם, שומות עצמיות שהוגשו על ידי החברה והחברות הבנות בישראל עד שנת 2019 נחשבות כסופיות. במהלך שנת 2024 בוצעה לחברת בת ולחברה נכדה ביקורת שומות מס הכנסה בגין השנים 2019 עד 2022.

ביום 28 בנובמבר 2024 נחתם בין חברות הקבוצה ובין מס הכנסה הסכם שומות אשר מסדיר את שומות המס וההפסדים המועברים של החברות לכל אחד מהשנים 2019 עד 2022. לאור ההסכם האמור שומות המס עד שנת 2022 נחשבות כסופיות.

ח. מס ערף מוסף

החברה רשומה לצרכי מס ערף מוסף כעוסק מורשה משותף יחד עם חלק מהחברות הבנות שלה.

קבוצת פלסטו-קרגל בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 12 - מסים על ההכנסה (המשך):

ט. השפעת אימוץ תקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים בישראל על חבות המס

החברה עורכת את דוחותיה הכספיים, החל מיום 1 בינואר 2008, לפי תקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים.

תקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים שונים מכללי חשבונאות מקובלים בישראל, ובהתאם לכך, עריכת דוחות כספיים לפי תקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים עשויה לשקף מצב כספי, תוצאות פעולות ותזרימי מזומנים שהינם שונים מהותית מאלה המוצגים לפי כללי חשבונאות מקובלים בישראל.

בהתאם להוראות חוק שפורסמו בשנים 2010, 2012 ו-2014 (להלן - הוראות השעה), בקביעת ההכנסה החייבת לצורכי מס לגבי שנות המס 2007 עד 2013, לא יחול תקן חשבונאות מספר 29 של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות, אף אם הוחל בדוחות הכספיים לגבי שנות המס האמורות. משמעות הוראות השעה היא שתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים לא יחולו הלכה למעשה בעת חישוב הרווח המדווח לצורכי מס בגין שנות המס האמורות.

במהלך שנת 2014, פורסם תזכיר חוק מעודכן לתיקון פקודת מס הכנסה (להלן - תזכיר החוק) הנובע מיישום תקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים בדוחות הכספיים. תזכיר החוק מאמץ ככלל את תקני הדיווח הכספי הבינלאומיים החשבונאיים. יחד עם זאת, בהתאם לתזכיר החוק הוצעו מספר תיקונים לפקודת מס הכנסה, אשר יהא בהם להבהיר ולקבוע את אופן חישוב ההכנסה החייבת לצורכי מס במקרים שקיימת אי בהירות ותקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים אינם עולים בקנה אחד עם עקרונות שיטת המס בישראל. הליכי החקיקה בעניין תזכיר החוק טרם הושלמו וספק אם יתנימו בעתיד הקרוב.

עקב אי השלמת הליכי החקיקה בעניין תזכיר החוק, מעריכה הנהלת החברה כי הוראות השעה שנקבעו לשנים 2007 עד 2013 תוארכנה בסופו של דבר גם לשנים 2014 עד 2025. בשל כך, צופה הנהלת החברה בשלב זה כי החקיקה החדשה לא תחול על שנות המס שקודמות לשנת המס 2026.

בהתחשב בהוראות השעה החלות על שנות המס 2007 עד 2013 ובהערכת החברה לגבי ההיתכנות להארכתן גם לשנים 2014 עד 2025, כאמור לעיל, חישה החברה את הכנסתה החייבת לצורכי מס לשנות המס 2008 עד 2025 בהתבסס על התקינה החשבונאית הישראלית, בכפוף להתאמות מסוימות.

ביאור 13 - אשראי והלוואות:

א. ההרכב

31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
86,279	101,838	התחייבויות שוטפות: אשראי מתאגידים בנקאיים
23,026	3,332	חלויות שוטפות בגין הלוואות מתאגידים בנקאיים ואחרים
109,305	105,170	סך הכל התחייבויות שוטפות
50,974	47,640	התחייבויות לזמן ארוך (לאחר ניכוי חלויות שוטפות):
160,279	152,810	הלוואות מתאגידים בנקאיים ואחרים
		סך הכל אשראי והלוואות

קבוצת פלסטו-קרגל בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 13 - אשראי, הלוואות ואגרות חוב (המשך):

(1) יתרת הלוואות מתאגידים בנקאיים כוללת, בין היתר, את הלוואות הבאות:

א. הלוואה משני גופים מוסדיים שהתקבלה ביום 20 במרס 2016 בסכום כולל של 80,000 אלפי ש"ח. הסכום האמור התקבל בחברה הבת קרגל בע"מ ביום 22 ביוני 2016. הלוואה הינה צמודת מדד ונושאת ריבית של 5%. הלוואה נפרעת באמצעות 11 תשלומים חצי שנתיים החל מיום 28 מיוני 2018 ועד ליום 31 בדצמבר 2023 וב- 4 תשלומים רבעוניים החל מיום 1 באפריל 2024 ועד ליום 31 בדצמבר 2024. הוצאות גיוס הלוואה הסתכמו לסך של כ- 753 אלפי ש"ח אשר הופחתו מיתרת הלוואה. ביום 31 בדצמבר 2024 נפרעה הלוואה במלואה.

ב. הלוואות בערבות המדינה:

במהלך שנת 2020, התקשרו מספר חברות בקבוצה עם תאגידים בנקאיים בהסכמי הלוואה לזמן ארוך, לפיו העמידו התאגידים הבנקאיים לקבוצה הלוואות בסך כולל של 35.7 מיליון ש"ח בערבות מדינת ישראל, וזאת במסגרת תוכנית המדינה לסיוע לעסקים עקב השלכות משבר הקורונה. הלוואות הועמדו לתקופות של כ- 5 שנים, כאשר לא נקבעו תנאים מתלים שעל החברה לעמוד בהם על מנת להנות מתנאי הלוואה במשך כל תקופת הלוואה. קרן הלוואה אינה צמודה למדד, נושאת ריבית בשיעור שנתי של פריים + 1.5% ותיפרע ב- 48 תשלומים חודשיים שווים. הלוואות מובטחות כנגד שעבוד פיקדונות בנקאיים בסך של 1 מיליון ש"ח.

ג. במסגרת ארגון מחדש של האשראי אותו נוטלות חברות הקבוצה מהתאגידים בנקאיים הועמדו הלוואות זמן ארוך בסך 46 מיליון ש"ח, לפירעון החל מינואר 2027 למשך תקופה של 30 חודשים. על אף האמור, נקבע כי בהתאם לתוצאות הקבוצה, ברבעון 3 של שנת 2026 יבחנו התאגידים בנקאיים את התאמת אמות המידה הפיננסיות של הקבוצה ובמידת הצורך יגיעו עם הקבוצה להסכמות על שינוי באמות המידה. ככל ולא יגיעו להסכמה, יהיה זכאי כל אחד מהתאגידים הבנקאיים להעמיד לפירעון מיידי את הלוואות הגרייס שהעמיד לקבוצה. במסגרת ההסכמות נקבע כי במידה והקבוצה תשיג תוצאת EBITDA שנתית נמוכה מ- 65 מיליון ש"ח, בשנה המסתיימת ביום 30.6.2026 התחייבה החברה לבצע הנפקת זכויות חד פעמית בסך 10 מיליון ש"ח אשר תמורתה תשמש לתזרים השוטף של הקבוצה. וכן קבוצת השליטה בחברה התחייבה להשתתף בהנפקת הזכויות האמורה בהתאם לחלקה היחסי באחזקות בהון החברה, ראה גם סעיף ו' להלן. הלוואות נוספות בסך 15 מיליון ש"ח החלו בפירעון (קרן וריבית) בחודש ינואר 2025 ולמשך 10 חודשים ונשאו ריבית ממוצעת בשיעור דומה לריבית על מסגרות האשראי לזמן קצר.

ב. סיווג ופירוט ההתחייבויות לפי שיעורי ריבית ובסיסי הצמדה:

(1) מבחינת המטבעות בהם, או בהצמדה להם, עומדות ההתחייבויות לזמן ארוך לפירעון ושיעורי הריבית, ניתן לסווג את סכומן הכולל (לפני ניכוי חלויות שוטפות) כדלקמן:

31 בדצמבר		
2024	2025	
		שיעורי ריבית משוקללים
		%
אלפי ש"ח		
74,000	50,972	7.32

בש"ח:
ללא הצמדה

(2) מבחינת המטבעות, בסיס ההצמדה ושיעורי הריבית ניתן לסווג את סכומי האשראי מתאגידים בנקאיים ואחרים לזמן קצר (לא כולל חלויות שוטפות של הלוואות לזמן ארוך), כדלקמן:

31 בדצמבר		
2024	2025	
		שיעורי ריבית משוקללים
		%
אלפי ש"ח		
86,279	101,838	6.9

בש"ח ללא הצמדה

קבוצת פלסטו-קרגל בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 13 - אשראי, הלוואות ואגרות חוב (המשך):

(1) סכומי האשראי שנטלה הקבוצה החשופים לשינויים בשיעור הריבית (בעיקר לריבית הפריים) בהתאם לחוזי האשראי הינם: ליום 31 בדצמבר 2025: 150,043 אלפי ש"ח (ליום 31 בדצמבר 2024: 160,279 אלפי ש"ח) והם משתנים בחודש בו עודכנה הריבית.

ג. ערכן בספרים ושוויין ההוגן של ההתחייבויות לזמן ארוך כולל החלויות השוטפות שלהן הנו כדלקמן:

שווי הוגן		ערך בספרים		הלוואות מתאגידים בנקאיים ואחרים
31 בדצמבר		31 בדצמבר		
2024	2025	2024	2025	
אלפי ש"ח		אלפי ש"ח		
74,000	150,043	74,000	50,972	

שוויין ההוגן של האשראי לזמן קצר אינו שונה מהותית מערכו בספרים, כיוון שהשפעת ההיוון ושינויי ריבית השוק אינם מהותיים.

ד. ההתחייבויות לזמן ארוך (לאחר ניכוי חלויות שוטפות) עומדות לפירעון בשנים הבאות לאחר תאריכי הדוחות על המצב הכספי

31 בדצמבר		שנה שניה שנה שלישית שנה רביעית שנה חמישית ואילך
2024	2025	
אלפי ש"ח		
3,443	19,202	
19,202	19,114	
19,117	9,324	
9,212	-	
50,974	47,640	

ה. באשר לשעבודים להבטחת ההתחייבויות והגבלות שהוטלו בקשר אליהן - ראה ביאור 17ד'.

ו. החברה התחייבה כלפי הבנקים המממנים, בהתחייבות נוספת, לבצע הנפקת זכויות בהיקף של 10 מיליון ש"ח, במידה והחברה לא תעמוד בתנאי הסף של EBITDA שנתי של 65 מיליון ש"ח בשנה המסתיימת ביום 30.6.2027 ואשר תמורתה תשמש לתזרים השוטף של הקבוצה, וכן קבוצת השליטה בחברה התחייבה להשתתף בהנפקת הזכויות האמורה בהתאם לחלקה היחסי באחזקות בהון החברה.

ז. אמות מידה פיננסיות:

(1) החברה (מאוחד):

- במסגרת הלוואות מתאגידים בנקאיים, לחברה מחויבויות לאמות מידה פיננסיות כדלקמן:
- סכום ההון העצמי המוחשי לא יפחת מ-120 מיליון ש"ח
 - שיעור ההון העצמי המוחשי לסך המאזן המוחשי המאוחד לא יפחת מ-12%.
 - היחס שבין החוב הפיננסי נטו ל EBITDA (כהגדרתם בכתב ההתחייבות: רווח לפני מימון, מס ופחת ובנטרול הוצאות או הכנסות אחרות) לא יעלה על 5.5.
 - שיעור החוב הפיננסי נטו לזמן קצר מסך ההון החוזר התפעולי (יתרות לקוחות ומלאי בניכוי יתרת ספקים) לא יפחת מ 90%.

קבוצת פלסטו-קרגל בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 13 - אשראי, הלוואות ואגרות חוב (המשך):

(2) קרגל בע"מ:

קרגל התחייבה למוסדות בנקאיים במסגרת כתבי התחייבות, שעודכנו מעת לעת ובמסגרת הסכם הלוואה עם שני גופים מוסדיים לעמידה באמות מידה פיננסיות. אמות המידה הפיננסיות הרלוונטיות ליום 31 בדצמבר 2025 הינן:

- ההון העצמי לא יפחת מסך של 115 מיליון ש"ח.
- שיעור סך ההון העצמי מסך המאזן המאוחד לא יפחת מ-16%.
- היחס שבין החוב הפיננסי נטו ל EBITDA (כהגדרתם בכתב ההתחייבות): רווח לפני מימון, מס ופחת ובנטרול הוצאות או הכנסות אחרות) על בסיס דוחותיה המאוחדים, לא יעלה על 4.5.

נכון ליום 31 בדצמבר 2025 ובמהלך תקופת הדיווח, עמדה הקבוצה באמות המידה הפיננסיות הרלוונטיות.

אין אינדיקציות לכך שלקבוצה יהיה קושי לציית לאמות המידה הפיננסיות במועדי הבחינה הבאים במהלך 12 החודשים שלאחר תקופת הדיווח.

לאור האמור, ליום 31 בדצמבר 2025, הלוואות בנקאיות שהתקבלו לפרעון בטווח הארוך סווגו כהתחייבויות שאינן שוטפות בדוח על המצב הכספי.

ביאור 14 - זכאים ויתרות זכות:

א. ספקים ונותני שירותים

31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	
108,181	97,069
8,124	11,407
<u>116,305</u>	<u>108,476</u>

חובות פתוחים
שטרות והמחאות לפירעון

באשר ליתרות עם צדדים קשורים - ראה ביאור 25ב'.

ב. אחרים

31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	
8,011	8,299
5,641	6,017
4,209	2,411
1,778	4,017
7,554	7,228
3,691	1,550
<u>30,884</u>	<u>29,522</u>

עובדים ומוסדות שכר
הפרשה לחופשה והבראה
הוצאות לשלם
מוסדות מע"מ
מקדמות מלקוחות
שונים

ג. שווי הוגן של הזכאים ויתרות הזכות

ערכם בספרים של הזכאים ויתרות הזכות מהווה קירוב סביר לשוויים ההוגן מאחר והשפעת ההיוון אינה מהותית.

קבוצת פלסטו-קרגל בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 15 - התחייבויות בשל סיום יחסי עובד-מעביד:

- א. בהתאם לחוקי העבודה ולהסכמי העבודה שבתוקף, חייבות חברות הקבוצה בישראל בתשלום פיצויי פרישה ופנסיה לעובדים שיפוטרו או יפרשו מעבודתם בנסיבות מסוימות. סכומי ההטבות שיקבל עובד שיהיה זכאי לפיצויים בעת פרישה כאמור, מתבססים על מספר שנות הוותק שלו ומשכורתו האחרונה.
- ב. התחייבות חברות הקבוצה בישראל לתשלומי פנסיה וכן התחייבות חברות הקבוצה לתשלומי פיצויים בגין עובדים בישראל שלגביהם המחויבות האמורה הינה לפי סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורים מכוסה על ידי הפקדות שוטפות בתוכניות הפקדה מוגדרות. הסכומים שהופקדו כאמור אינם כלולים בדוחות על המצב הכספי. באשר להוצאות שנכללו בגין תוכניות הפקדה מוגדרת אלה, ראה ביאור 24.
- ג. לחברה ולחברות הקבוצה בישראל התחייבות לתשלומי פיצויים לעובדיהן המהוות תוכניות הטבה מוגדרת. בגין התחייבות זו קיימות יעודות לפיצויים וביטוחי מנהלים בהן מפקידות החברות כספים. סכום נכסי תוכנית הפיצויים, נטו, הכלולים בדוחות על המצב הכספי ליום 31 בדצמבר 2025 ו-2024 משקפים את הפער שבין התחייבות בגין פיצויי פרישה לבין נכסי תכנית הפיצויים כמפורט להלן.

קבוצת פלסטו-קרگل בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 15 - התחייבויות בשל סיום יחסי עובד-מעביד (המשך):

ד. התחייבות בגין פיצויי פרישה במסגרת תוכנית הטבה מוגדרת

הסכומים המוצגים בדוחות על המצב הכספי נקבעו כדלקמן:

31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	
948	979
(3,253)	(3,056)
<u>(2,305)</u>	<u>(2,077)</u>

השווי ההוגן של נכסי התוכנית
הערך הנוכחי של התחייבויות שנעשו בגין הפקדות

הסכומים מוצגים בדוחות על המצב הכספי כדלקמן:

31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	
548	576
(2,853)	(2,653)
<u>(2,305)</u>	<u>(2,077)</u>

במסגרת נכסים שאינם שוטפים
במסגרת התחייבויות שאינן שוטפות

התנועה בהתחייבות בשל סיום יחסי עובד-מעביד המהווה תוכנית הטבה מוגדרת במהלך התקופות המוצגות הנה כדלקמן:

2023	2024	2025
אלפי ש"ח		
2,848	2,933	3,253
255	235	251
160	171	152
(45)	39	(92)
<u>(285)</u>	<u>(125)</u>	<u>(508)</u>
<u>2,933</u>	<u>3,253</u>	<u>3,056</u>

יתרה לתחילת השנה
עלות שירות שוטף
הוצאות ריבית
מדידות מחדש של ההתחייבות
הטבות ששולמו
יתרה לסוף השנה

התנועה בשווים ההוגן של נכסי התוכנית במהלך התקופות המוצגות הנה כדלקמן:

2023	2024	2025
אלפי ש"ח		
865	922	948
62	50	39
263	(24)	(8)
<u>(268)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<u>922</u>	<u>948</u>	<u>979</u>

יתרה לתחילת השנה
הכנסות ריבית
מדידות מחדש של הנכסים
הטבות ששולמו
יתרה לגמר השנה

קבוצת פלסטו-קרגל בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 15- התחייבויות בשל סיום יחסי עובד-מעביד (המשך):

נכסי התוכנית מורכבים כדלקמן:

31 בדצמבר 2024		31 בדצמבר 2025		
סכום	%	סכום	%	
134	14%	199	20%	מכשירים הוניים
325	34%	382	39%	מכשירי חוב
489	52%	398	41%	אחרים
<u>948</u>	<u>100%</u>	<u>979</u>	<u>100%</u>	

ה. הנחות אקטואריות

להלן ההנחות האקטואריות העיקריות שהובאו בחשבון בגין תוכניות הטבה מוגדרת בחברות הקבוצה:

31 בדצמבר		
2024	2025	
%	%	
5.5	4.7	שיעור ההיוון
2.4	2.4	שיעור עליית המדד
7.4	8.1	שיעור פרישה צפוי (בהתאם לתקופת הוותק)
2.1	2.1	עלויות עתידיות בשכר

הנחות ביחס לשיעורי תמותה עתידיים נקבעות בהתאם לסטטיסטיקות שפורסמו והניסיון שנצבר בנושא זה בישראל.

ו. הפקדות חזויות

הפקדות חזויות לתוכניות הטבה לאחר פרישה לשנה שמסתיימת ביום 31 בדצמבר 2025 עומדות על סך של כ- 6,855 אלפי ש"ח.

ז. ביום 13 בפברואר 2012, בהתאם להסכמות שהושגו וגובשו במהלך שנת 2011, חתמה החברה על הסכם קיבוצי עם ההסתדרות הלאומית ועם ועד העובדים, המחליף את ההסכמים הקיבוציים הקודמים של החברה. במסגרת ההסכם הוסכם, בין היתר, על הליך פרישתם של החלק הארי של עובדי החברה במהלך השנים 2012 עד 2017, תוך שמירה על הידע והגרעין המקצועי. בנוסף נקבעו תנאי העסקה של העובדים החדשים שיועסקו על ידי החברה החל ממועד החתימה על ההסכם החדש. בשנת 2017 חתמה החברה על הסכם קיבוצי חדש עם ההסתדרות הלאומית ועם ועד העובדים ובשנת 2021 נחתם הסכם קיבוצי חדש המחליף את ההסכם הקיבוצי משנת 2017 בשנת 2025 נחתם הסכם קיבוצי חדש המאריך את תוקפו של ההסכם הקיבוצי, לתקופה קצובה של עד 30.6.2027.

ביאור 16 - זכאים אחרים לזמן ארוך:

31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
152	152	הפרשה לתמלוגים נכסי מדען
<u>152</u>	<u>152</u>	

קבוצת פלסטו-קרגל בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 17 - התקשרויות, התחייבויות תלויות, ערבויות ושעבודים:

א. התקשרויות:

- 1) בדבר הסכם שכירות בגין מבנה בלהבים (אשר בבעלות קרגל להבים), תוקפו של ההסכם הינו לתקופה של 15 שנים בתמורה לדמי שכירות שנתיים בסכום של 14,100 אלפי ש"ח, וכן ניתנו לחברה שתי אופציות להארכת תקופות השכירות לשתי תקופות נוספות כך שכל תקופת השכירות על ידי החברה מקרגל להבים לא תעלה על 24 שנים ו-11 חודשים.
- 2) קא"ג קשורה בהסכם שכירות בגין מבנים במשמר השרון שבשימוש. תוקפו של ההסכם יפוג בשנת 2031. דמי השכירות השנתיים, מחושבים לפי דמי שכירות בתוקף ליום 31 בדצמבר 2025, מסתכמים בכ-5.3 מיליון שקלים. דמי השכירות צמודים למדד ומתעדכנים בשיעור 2.5%, אחת ל-5 שנים.
- 3) הקבוצה קשורה במהלך העסקים הרגיל שלה בהסכמי חכירה של רכבים ומלגזות לתקופות שבין 3 ל-5 שנים. במידה והחברה תפסיק הסכם חכירה במהלך התקופה, דמי שכירות אשר שולמו מראש בגין חודשי שכירות בודדים (עד חודשיים) לא יושבו לקבוצה.
- 4) באשר להתקשרויות עם יו"ר דירקטוריון החברה ומנכ"ל החברה – ראה ביאורים 25א(5) ו-25א(3), בהתאמה.

ב. הליכים משפטיים:

- 1) נגד הקבוצה הוגשו מספר תביעות בגין נזקי גוף. התביעות כולן מטופלות על ידי עורכי דין של חברות הביטוח בהן מבוטחת הקבוצה. להערכת הקבוצה, מאחר שמדובר בתביעות בסכומים לא מהותיים ומאחר שפוליסות הביטוח של הקבוצה מכסות את סכומי התביעות, העלויות בהם תישא החברה ככל שיהיו, לא יהיו מהותיות לחברה.
- 2) בחודש פברואר 2024 הוגשה כנגד החברה תביעה משפטית בבית הדין האזורי לעבודה בנצרת, על ידי עובד ונושא משרה לשעבר בקבוצה. החברה הגישה כתב הגנה. החברה ויועציה המשפטיים מעריכים את הסיכון הגלום בתביעה בכ-500 אלפי ש"ח, ובהתאם נכללה הפרשה בדוח הכספי ליום 31 בדצמבר 2025.

ג. ערבויות

ערבויות ואשראים דוקומנטריים אשר ניתנו על ידי תאגידים בנקאיים ללקוחות ולספקים של הקבוצה, עומדים ליום 31 בדצמבר 2025 על סך של כ-5.9 מיליון ש"ח.

ד. שעבודים

להבטחת התשלום המלא של סכומי ההלוואות והאשראי לזמן קצר, שעבדו חברות הקבוצה לזכות תאגידים בנקאיים בשעבוד צף מדרגה ראשונה את כל נכסיהן ופירותיהן ללא הגבלה בסכום.

כמו כן, התחייבה הקבוצה כלפי התאגידים הבנקאיים, לטובתם יצרה את השעבודים הרלוונטיים, לא לרשום ללא הסכמתם שעבודים ומשכונים נוספים כלשהם על נכסי החברה, וכן (למעט בתנאים מסוימים) לא למכור ולא להשכיר או להעביר בכל אופן אחר את נכסי הקבוצה, כולם או חלקם, בלי הסכמתם בכתב ומראש.

בנוסף, שעבדה הקבוצה בשעבודים קבועים נכסים מסוימים כלפי תאגידים בנקאיים שונים.

קבוצת פלסטו-קרגל בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 18 - הון:

א. הון המניות:

(1) הון המניות מורכב ממניות רגילות בנות 10 ש"ח ערך נקוב, כדלקמן:

הסכום בש"ח		
31 בדצמבר		
2024	2025	
20,000,000	20,000,000	רשום
6,804,280	6,880,239	מונפק ונפרע

המניות נסחרות בבורסה לניירות ערך בתל אביב לפי 6.01 ש"ח למניה רגילה בת 10 ש"ח ערך נקוב ליום 31 בדצמבר 2025.

המניות הרגילות מקנות לבעליהן זכות הצבעה והשתתפות באסיפות בעלי המניות, זכות לקבלת הוחים וזכות להשתתף בעודפי הרכוש בעת פירוק החברה.

(2) ביום 21 במרץ 2023, בוצעה הגדלת ההון הרשום של החברה מסך של 50 מיליון ש"ח לסך של 200 מיליון ש"ח ביחד עם איחוד ההון של החברה ביחס של 1:10 באופן בו כל 10 מניות רגילות של החברה בנות 1 ש"ח ע.נ. כל אחת, אוחדו למניה רגילה אחת בת 10 ש"ח ע.נ. אשר בוצע בפועל ביום 2 באפריל 2023. לאחר איחוד ההון: הון המניות הרשום של החברה הינו 20,000,000 מניות רגילות בנות 10 ש"ח ע.נ. כל אחת. לאחר הנפקת הזכויות, כאמור בסעיפים 3 ו-4 להלן, הון המניות המונפק והנפרע של החברה ליום 31 בדצמבר 2025 הינו 6,880,239 מניות רגילות בנות 10 ש"ח ע.נ. כל אחת.

(3) ביום 17 במאי 2023 על פי דוח הצעת המדף, הציעה החברה 2,857,440 מניות רגילות, בנות 10 ש"ח ערך נקוב כל אחת של החברה ו- 2,143,080 כתבי אופציה (סדרה 8), הניתנים למימוש למניות רגילות לאחר 30 באפריל 2026 ובמחיר של 168 ש"ח ליחידה, בדרך של זכויות, למי שהיו רשומים במרשם בעלי המניות של החברה בתום יום המסחר של יום 30 באפריל 2023, באופן שכל מחזיק ב-67 מניות רגילות של החברה, אשר היו רשומות על שמו בתום יום זה, היה זכאי לרכוש יחידת זכות אחת מרכיב ההטבה בהטבת הזכויות היה 14.385%.

ביום ה-15 במאי 2023, התקבלו בידי החברה הודעות ניצול לרכישת זכויות של 58,656.79 יחידות: 2,815,526 מניות רגילות ו- 2,111,644 כתבי אופציה (סדרה 8). התמורה המיידית ברוטו לחברה בגין הזכויות שהונפקו על פי דוח הצעת המדף הסתכמה בכ- 9,854 אלפי ש"ח, בניכוי הוצאות הנפקה בסך 139 אלפי ש"ח.

בהתאם לתוצאות הנפקת הזכויות, הקצתה החברה 2,815,526 מניות רגילות ו- 2,111,644 כתבי אופציה.

(4) מימוש כתבי אופציה בחודש נובמבר 2025 מומשו 504,343 כתבי אופציה ל- 504,343 מניות רגילות, בתמורה לסך כולל של כ- 2,526 אלפי ש"ח.

ב. קרנות הון:

הרכב קרנות ההון הינו כדלקמן:

31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
179,346	181,368	פרמיה על המניות
7,210	7,228	בגין עסקאות עם זכויות שאינן מקנות שליטה
12,821	12,821	הטבה בגין הנפקת מניות לבעלי שליטה
6,805	6,805	רכיב הוני באגרות חוב ניתנות להמרה למניות
206,182	208,222	

קבוצת פלסטו-קרגל בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 18 - הון (המשך):

ג. אופציות לעובדים ונותני שירותים

ביום 30 בינואר 2024, הוענקו 54,000 אופציות לסמנכ"ל הכספים והפיתוח העסקי של החברה, אשר תהיינה ניתנות למימוש ל-54,000 מניות של החברה בתוספת מימוש של 3.3 ש"ח לאופציה. האופציות יבשילו ותהיינה ניתנות למימוש כמפורט להלן:

רבע מהאופציות יבשילו ביום 31.12.24 והן ניתנות למימוש במשך כ-9 שנים ממועד הבשלתן.
רבע מהאופציות יבשילו ביום 31.12.25 והן ניתנות למימוש במשך כ-8 שנים ממועד הבשלתן.
רבע מהאופציות יבשילו ביום 31.12.26 והן ניתנות למימוש במשך כ-7 שנים ממועד הבשלתן.
רבע מהאופציות יבשילו ביום 31.12.27 והן ניתנות למימוש במשך כ-6 שנים ממועד הבשלתן.
שווי ההטבה בגין האופציות האמורות, כפי שחושב במועד ההענקה הינו כ-70 אלפי ש"ח.
שווי זה מבוסס על ההנחות הבאות: דיבידנד צפוי בשיעור של 0%, סטיית תקן צפויה בשיעור של כ-45.5%, ריבית חסרת סיכון בשיעור של 4.0% ואורך תקופה צפויה עד למימוש של 10 שנים.

קבוצת פלסטו-קרגל בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 19 - עלות ההכנסות:

שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח		
251,174	259,561	273,522
78,726	85,793	90,185
8,843	8,618	8,538
45,353	46,657	46,154
28,569	29,777	31,503
176	(1,755)	(660)
<u>412,841</u>	<u>428,651</u>	<u>449,242</u>

שימוש בחומרים
משכורת, שכר והוצאות בקשר לעובדים
עבודות חוץ
פחת והפחתות
הוצאות ייצור אחרות
קיטון (גידול) במלאי תוצרת בתהליך ותוצרת גמורה

ביאור 20 - הוצאות מכירה ושיווק, הנהלה וכלליות:

שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח		
8,362	9,122	9,460
15,972	18,980	20,615
118	-	-
2,072	2,127	2,282
865	1,160	1,065
<u>27,389</u>	<u>31,389</u>	<u>33,422</u>

מכירה ושיווק:
משכורת והוצאות בקשר לעובדים
הובלה ומשלוחים
עמלת מכירות
פחת והפחתות
אחרות

שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח		
10,479	11,497	12,061
701	689	629
497	518	588
970	999	1,138
607	88	39
309	306	451
594	1,349	1,699
<u>14,157</u>	<u>15,446</u>	<u>16,605</u>

הנהלה וכלליות:
משכורת והוצאות בקשר לעובדים *
משרדיות
דואר, טלפון ותקשורת
שכר מקצועי
ביטוח אשראי והפרשה להפסדי אשראי
פחת והפחתות
אחרות

* כולל דמי ניהול לבעלי עניין, ראה ביאור 25א(3).

קבוצת פלסטו-קרגל בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 21 - הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו:

שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח		
7,044	237	155
(230)	-	-
-	24,778	-
(4,839)	-	-
-	-	(3,400)
(4,143)	(7,472)	(2,150)
(2,168)	17,543	(5,395)

רווחי הון, נטו
איחוד אתרים
רווח ממכירת פעילויות, נטו
גרעת הפרשים מתרגום בעקבות
הפסקת פעילויות חוץ
ירידת ערך נכסים בלתי מוחשיים ורכוש קבוע
אחרות

ביאור 22 - הכנסות והוצאות מימון:

שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח		
19,373	17,850	14,502
940	-	-
13,652	13,058	12,621
-	1,102	1,095
2,792	21	212
1,710	4,308	4,309
38,467	36,339	32,739
-	-	1,801
1,702	1,707	1,660
-	1,947	-
1,702	3,654	3,461
36,765	32,685	29,278

הוצאות מימון:
הוצאות ריבית בגין אשראי מתאגידים בנקאיים
בגין איגרות חוב
בגין התחייבויות בגין חכירות
הפסד ממכשירים פיננסיים נגזרים
הפרשי הצמדה ושער
אחרות
סך הוצאות מימון
הכנסות מימון:
הפרשי שער
בגין השקעה נטו בחכירות
אחרות
סך הכנסות מימון
הוצאות מימון - נטו

ביאור 23 - הפסד למניה:

א. בסיסי

ההפסד הבסיסי למניה מחושב על ידי חלוקת ההפסד המיוחס לבעלים של החברה במוצע המשוקלל של מספר המניות הרגילות המונפקות.

2023	2024	2025
אלפי ש"ח		
(28,623)	(11,596)	(24,280)
6,341	6,804	6,880
(4.51)	(1.7)	(3.53)

הפסד המיוחס לבעלים של החברה
הממוצע המשוקלל של מספר המניות הרגילות
המונפקות (באלפים)
ההפסד הבסיסי למניה (ש"ח)

ב. מדולל

לחברה קיימים מכשירים הוניים פוטנציאליים (אופציות למניות), אשר עקב הפסד בתקופה הינם אנטי-מדללים, ולפיכך ההפסד המדולל למניה זהה להפסד הבסיסי למניה.

קבוצת פלסטו-קרגל בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 24 - הוצאות בגין הטבות לעובדים:

שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח			
86,149	94,534	99,771	שכר ומשכורת
3,412	4,035	4,071	ביטוח לאומי-חלק מעביד
7,751	7,608	7,613	הוצאות פנסיה - תוכניות להפקדה מוגדרת
255	235	251	הוצאות פנסיה - תוכניות להטבה מוגדרת
<u>97,567</u>	<u>106,412</u>	<u>111,706</u>	

ביאור 25 - עסקות ויתרות עם בעלי עניין וצדדים קשורים:

"בעלי עניין" - כהגדרת "בעלי עניין" בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע - 2010. "צדדים קשורים" - כהגדרת מונח זה ב- IAS 24 - "גילויים בהקשר לצד קשור".

אנשי המפתח הניהוליים של החברה (Key management personnel - הנכללים, יחד עם גורמים אחרים, בהגדרת "צדדים קשורים" האמורה ב- IAS 24) כוללים את חברי הדירקטוריון, יו"ר הדירקטוריון ומנכ"ל החברה.

א. עסקות עם בעלי עניין וצדדים קשורים
(1) הכנסות והוצאות:

שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח			
393	401	536	מכירות, ראה (2) להלן
<u>3,034</u>	<u>3,249</u>	<u>3,653</u>	כניות, ראה (2) להלן
1,725	1,810	2,106	הטבות לבעלי עניין*:
140	282	256	דמי ניהול ושכר
<u>1,865</u>	<u>2,092</u>	<u>2,362</u>	שכר דירקטורים

* ההטבות ניתנו לבעלי העניין כדלקמן:

2023	2024	2025	
אלפי ש"ח			
1,725	1,810	2,106	בעלי עניין המועסקים בחברה או מטעמה:
<u>3</u>	<u>2</u>	<u>2</u>	הסכום - באלפי ש"ח
			מספר האנשים שאליהם מתייחסות ההטבות
140	282	256	בעלי עניין שאינם מועסקים כאמור:
<u>3</u>	<u>3</u>	<u>3</u>	הסכום - באלפי ש"ח
			מספר האנשים שאליהם מתייחסות ההטבות

(2) עסקות מכירה, קנייה ואחרות

החברה וחברות בנות שלה מבצעות עסקות מכירה וקנייה עם גופים הכלולים בהגדרת "בעלי עניין" בתוקף היותם קשורים לכלל תעשיות (כת"ש), שהינה בעלת עניין בחברה ולמנכ"ל החברה גבי נגר אשר הינו בעל מניות במקום חדש לקרטון ניהול בע"מ שהינה השותף הכללי ובעל מניות במקום חדש לקרטון החזקות שותפות מוגבלת בע"מ שהינה בעלת השליטה בחברה. העסקות מתבצעות בדרך העסקים הרגילה ובהתאם למחירים ותנאי אשראי שאינם חורגים מאלה המקובלים בשוק.

(3) הסכם העסקה עם חברה בשליטת מנכ"ל החברה

מר גבי נגר הינו בעל מניות במקום חדש לקרטון ניהול בע"מ שהינה השותף הכללי ובעל מניות במקום חדש לקרטון החזקות שותפות מוגבלת בע"מ אשר הינם בעלי השליטה בחברה. בנוסף, מר גבי נגר מחזיק באופן ישיר 0.31% מהונה המונפק של החברה.

קבוצת פלסטו-קרגל בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 25 - עסקות ויתרות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך):

1. הסכם ניהול בין החברה לבין קיו.פי.איי: לאחר קבלת אישור ועדת הביקורת (והתגמול) ודירקטוריון החברה מיום 23 במאי 2023 ואישור האס"כ מיום 30 ביולי 2023, התקשרה החברה בהסכם שירותי ניהול, עם קיו.פי.איי, שהינה בשליטת מר נגר, המעמידה לחברה את שירותיו של מר גבי נגר כמנכ"ל החברה וחברות הבנות שלה, בהיקף של משרה מלאה (בסעיף זה- הסכם הניהול). הסכם הניהול אושר בהתאם להוראות סעיפים 270(4) ו-275 לחוק החברות, בשל העובדה שמר גבי נגר הינו שותף במקום חדש לקרטון ניהול בע"מ ובעל מניות במקום חדש לקרטון החזקות שותפות מוגבלת בע"מ אשר הינם בעלי השליטה בחברה. הסכם הניהול האמור אושר לתקופה בת שלוש שנים החל מה-1 באוגוסט 2023 ועד ליום 31 ביולי 2026.

2. בתמורה להענקת שירותי הניהול, בהתאם להסכם הניהול, שילמה החברה לקיו.פי.איי דמי ניהול חודשיים בסך של 146,686 ש"ח, צמודים למדד המחירים לצרכן הידוע למועד פרסום דוח זה, בתוספת מע"מ. בחודש דצמבר 2024, הודיע מיוזמתו מר נגר לחברה, על הפחתת התמורה המשולמת לקיו.פי.איי הנקובה לעיל בשיעור של 20%, וזאת ללא פגיעה בהיקף העמדת שירותיו של מר נגר לחברה, עד ל 31 בדצמבר 2025.

לפרטים בדבר הסכם העסקה עם חברה בשליטת מנכ"ל החברה שהיה בתוקף עד ליום 31 ביולי 2023 ראו ביאור א29(3) לדוחות הכספיים לשנת 2022.

(5) הסכם העסקה עם חברה בשליטת יו"ר הדירקטוריון של החברה
מר אהוד לוריא מכהן כיו"ר הדירקטוריון החל מיום 23 במאי 2023. מר לוריא זכאי לגמול הניתן לדירקטורים החיצוניים בחברה בהתאם לדרגתה של החברה והינו בסכום אשר בטווח בין הסכום הקבוע לסכום המירבי, ובתוספת של 33% לאור היותו דירקטור מומחה, על פי תקנה 7 לתקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני), התש"ס-2000. מר לוריא זכאי לגמול שנתי ולגמול בגין השתתפותו בישיבות דירקטוריון החברה וישיבות וועדות רלוונטיות.

(6) להלן עיקרי פוליטת ביטוח דירקטורים ונושאי משרה לתקופה שהחל מיום 1 בספטמבר 2025 ועד ליום 31 באוגוסט 2026, גבול אחריות המבטח על פי תנאי הפוליסה עומד על 15 מיליון דולר לתביעה ובמצטבר, בכפוף להשתתפות עצמית בסך של 30 אלפי דולר בגין כל תביעה, פרט לתביעה המוגשת בארה"ב או בקנדה, בגינה חלה השתתפות עצמית בסך של 50 אלפי דולר. החברה נושאת בפרמיה שנתי בגין הפוליסה כאמור בסך של 37.5 אלפי דולר.

(7) שיפו - ביום 11 במרץ 2024 אישרה האסיפה הכללית של החברה לאחר קבלת אישור ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה לכך מהימים 21 בינואר 2023 ו- 30 בינואר 2023, בהתאמה להעניק כתיבת התחייבות לשיפו ופטור בנוסח אשר צורף כנספח ד' לדוח זימון האסיפה הכללית ("כתבי התחייבות"). לנושאי המשרה שמכהנים ו/או שיכהנו כנושאי משרה בחברה ו/או מכהנים ו/או יכהנו ו/או מועסקים ו/או יהיו מועסקים מטעם החברה בחברה אחרת, לרבות נושאי משרה הנמנים עם בעל השליטה בחברה, כפי שיהיו מעת לעת, מאחריות כלפי החברה בשל נזקים עקב הפרת חובת הזהירות, ביחס לפעולות שיבוצעו לאחד מועד הענקת כתיבת התחייבות, הכל כמפורט וכפוף לסייגים ולתנאים שבכתב ההתחייבות. יובהר כי הפטור במסגרת כתב ההתחייבות לא יחול על החלטה או עסקה שלבעל השליטה או לנושא משרה כלשהו בחברה יש בה עניין אישי, הכל בכפוף להוראות חוק החברות ותקנון החברה המובא לאישורה של האסיפה הכללית המזומנת.

התחייבות החברה לשיפו על פי כתבי ההתחייבות וכן על פי כל כתב שפוי אחר אשר העניקה או תעניק החברה מעת לעת לנושאי המשרה בה, הוגבלה לאירועים אשר לדעת דירקטוריון צפויים לאור פעילות החברה בפועל וכן הוגבלה לסך השווה לשיעור של 25% מההון העצמי של החברה כפי שיהיה לפי דוחותיה הכספיים הידועים של החברה במועד קרות האירוע בר השיפו.

(8) התקשרות לרכישת חשמל עם דוראד אנרגיה בע"מ - לחברה הסכם עם דוראד אנרגיה בע"מ ("דוראד") לרכישת חשמל לתקופה של 15 שנה לחברה ולחברות בנות של החברה, החל מאמצע שנת 2014. דירקטור בחברה, שהינו חלק מקבוצת השליטה של החברה, הינו בעל ענין בעקיפין, בדוראד.

קבוצת פלסטו-קרגל בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 25 - עסקות ויתרות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך):

ב. יתרות עם בעלי עניין וצדדים קשורים:

31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	
140	17
309	372

חובות שוטפים - מוצגים בדוחות על המצב הכספי בסעיפים לקוחות וחייבים ויתרות חובה
התחייבויות שוטפות - מוצגות בדוחות על המצב הכספי בסעיפים ספקים ונותני שירותים וזכאים ויתרות זכות - אחרים

קבוצת פלסטו-קרגל בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 26 - מידע מגזרי:

הקבוצה הגדירה את יו"ר הדירקטוריון, המנכ"ל, וסמנכ"ל הכספים והפיתוח העסקי כצוות המקבל את ההחלטות התפעוליות הראשיות של הקבוצה. בפני צוות זה נסקרים הדיווחים הפנימיים של הקבוצה בהתאם לתחומי הפעילות הרלוונטית לשם הערכת ביצועים והקצאת משאבים. הקבוצה מציגה את מגזרי הפעילות בהתבסס על דיווחים אלו. מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי בוחן את הפעילות העסקית על פי ההיבט של השונות בתחומי הפעילות. בהיבט זה, מעריכה הקבוצה את הביצועים של תחום הקרטון הגלי ותחום האריזות הגמישות. מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי בוחן את ביצועי מגזר הפעילות על בסיס הרווח מפעולות לפני הכנסות (הוצאות) אחרות. הכנסות והוצאות ריבית אינן נכללות בתוצאות כל אחד ממגזרי הפעילות, הנבחרים על ידי מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי. מידע נוסף המסופק למקבל ההחלטות התפעוליות הראשי, פרט לזה המתואר להלן, נמדד באופן התואם את שיטת המדידה בדוחות הכספיים.

סך הכל מאוחד			מגזר האריזות הגמישות			מגזר הקרטון הגלי		
2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025
א ל פ י ש " ח								
454,957	483,087	516,434	75,899	73,414	69,565	379,058	409,673	446,869
412,841	428,651	449,242	70,168	70,387	66,511	342,673	358,264	382,731
-	-	7,712	--	-	3,020	-	-	4,692
47,734	49,090	48,887	8,088	9,282	9,809	39,646	39,808	39,078
(2,168)	17,543	(5,395)	(7,150)	(3,829)	(4,874)	4,982	21,372	(521)
(292)	25,900	4,058	(8,052)	(7,802)	(11,094)	7,760	33,702	15,152
1,702	3,654	3,461						
(38,467)	(36,339)	(32,739)						
(37,057)	(6,785)	(25,220)						
8,434	(4,811)	940						
(28,623)	(11,596)	(24,280)						
750,536	677,327	635,103	183,068	111,678	93,713	567,468	565,649	541,390
572,990	511,387	490,833	180,443	70,109	65,604	392,547	441,278	425,229

מידע על הרווח וההפסד:
 הכנסות
 עלות המכירות (*)
 ירידת ערך מלאי
 פחת והפחתות
 הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו
 רווח (הפסד) מפעולות
 הכנסות מימון
 הוצאות מימון
 הפסד לפני מס
 הטבת (הוצאות) מס
 הפסד לשנה
 סך הנכסים
 סך ההתחייבויות
 (*) חלוקת הרכיבים העיקריים של עלות המכר זהה לחלוקה של עלות המכר בין המגזרים.

קבוצת פלסטו-קרגל בע"מ
 ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

שיעור החזקה במניות המקנות זכויות הצבעה וחלק ברווחים	ש מ ה ח ב ר ה
100%	קרגל בע"מ
100%	קרגל אריזות גמישות בע"מ
100%	Plasto Sac Iberica S.L
100%	Plasto Sac Mexico S.A
100%	קרגל נכסים בע"מ *
100%	מיכלי טריפלוקס (2003) בע"מ *
	* מוחזקת על-ידי קרגל בע"מ.

חלק ד' - פרטים נוספים על החברה

www.cargal.co.il הדוח מונגש באתר:

אלא אם נאמר במפורש אחרת, למונחים ולמושגים בהם נעשה שימוש במסגרת דוח זה תהא המשמעות הנתונה להם בפרק תיאור עסקי התאגיד שהינו חלק א' בדוח תקופתי זה ("פרק תיאור עסקי התאגיד").

1. רשימת השקעות בחברות בת ובחברות כלולות לתאריך הדוח על המצב הכספי (תקנה 11)

שיעור ניירות הערך המוחזקים ע"י החברה (***)	ערך בדוח הכספי הנפרד של החברה לתאריך הדוח על המצב הכספי באלפי ש"ח	סה"כ ע.נ. בש"ח	כמות נייר הערך (*)	סוג נייר הערך	החברה
100%	32,384	38,260	38,260	מ"ר	קרגל אריזות גמישות בע"מ
100%	266	100	100	מ"ר	Plasto Sac Iberica Ltd.
100%	148,802	41,501,919	41,501,919	מ"ר	קרגל בע"מ
100%	26,277	100	100	מ"ר	מיכלי טריפלס (2003) בע"מ (**)

(*) ניירות הערך של החברות המפורטות בטבלה לעיל אינם רשומים למסחר בבורסה.
 (***) מוחזקות בשיעור של 100% על ידי קרגל בע"מ.
 (***) בהון, בהצבעה ובזכות למנות דירקטורים.

2. שינויים בהשקעות התאגיד בשנת הדיווח בכל חברת-בת ובכל חברה כלולה שלו (תקנה 12)

בשנת הדיווח לא היו שינויים בהשקעות התאגיד.

3. הכנסות של חברות בנות וחברות כלולות מהותיות והכנסות התאגיד מהן לתאריך המאזן (תקנה 13)

שם החברה	הרווח הכולל של חברות בת וכלולות		הכנסות (הוצאות) החברה מחברות בת וכלולות שנתקבלו עד תאריך הדוח על המצב הכספי עבור שנת הדוח ועבור תקופה שלאחר מכן			הכנסות (הוצאות) החברה מחברות בת וכלולות שנתקבלו לאחר תאריך הדוח על המצב הכספי או שקיימת זכאות לקבלם עבור שנת הדוח ועבור תקופה שלאחר מכן		
	רווח או (הפסד)	רווח כולל אחר	דיבידנד	דמי ניהול	ריבית	דיבידנד	דמי ניהול	ריבית
באלפי ₪								
קרגל אריזות גמישות בע"מ	(12,074)					0	0	0
Plasto Sac Iberica Ltd.	0					0	0	0
קרגל בע"מ	(7,768)	11				0	0	(3,113)
מיכלי טריפלס (2003) בע"מ	893	55				0	0	0

4. רישום ניירות ערך למסחר בבורסה במהלך תקופת הדוח (תקנה 20)

בתקופת הדוח לא נרשמו ניירות ערך למסחר.

5. **תגמולים לבעלי עניין ולנושאי משרה בכירה (תקנה 21)**

תגמולים (באלפי ש"ח) שניתנו בשנת הדיווח לחמשת בעלי התגמולים הגבוהים ביותר מבין נושאי המשרה הבכירה בחברה או בחברה שבשליטתה, בקשר עם כהונתם בחברה או בחברה שבשליטתה, בין אם התגמולים ניתנו על-ידי החברה ובין אם ניתנו על-ידי אחר, כפי שהוכרו בדוחות הכספיים לשנת הדיווח:

סה"כ	תגמולים אחרים			תגמולים בעבור שירותים							פרטי מקבל התגמולים			
	אחר	דמי שכירות	ריבית	אחר	עמלה	דמי ייעוץ	דמי ניהול	תשלום מבוסס מניות	מענק	שכר**	שיעור החזקה בהון	היקף משרה	תפקיד	שם
1,780 ¹							1,780			-	*	100%	מנכ"ל (1)	גבי נגר
997								19		978	-	100%	סמנכ"ל כספים ופיתוח עסקי (2)	אופיר בן יעקב
365							365						יו"ר הדירקטוריון (3)	אהוד לוריא

* לפרטים אודות שיעור החזקות גבי נגר במניות החברה, ראו דיווח מיידי על מצבת החזקות בעלי עניין ונושאי משרה מיום 3 בינואר 2024 (מס' אסמכתא: 2024-01-001198), הנכלל בדוח זה על דרך ההפניה.

** רכיב השכר משקף עלות שכר בסיס, הפרשות לסוציאליות ונלוות והפרשות בגין סיום יחסי עובד מעביד.

פרטים בדבר התגמול המשולם למר גבי נגר :

החברה התקשרה בהסכם שירותי ניהול, עם קיו.פי.איי, שהינה בשליטת מר נגר, המעמידה לחברה את שירותיו של מר נגר כמנכ"ל החברה וחברות הבת שלה, בהיקף של משרה מלאה (בסעיף זה: "הסכם הניהול") לתקופה בת שלוש שנים החל מאישור האסיפה הכללית שהיתה ביום 30.7.2023 למשך 3 שנים. ההתקשרות אושרה בוועדת התגמול ודירקטוריון החברה מיום 23 במאי 2023, ובאסיפה הכללית מיום 30 ביולי 2023.²

התמורה – בתמורה להענקת שירותי הניהול, תהיה זכאית קיו.פי.איי לדמי ניהול חודשיים בסך של 127,553 ₪, צמוד למדד המחירים לצרכן הידוע לחודש מרץ 2023 אשר פורסם בחודש אפריל 2023, בתוספת מע"מ.

קיו.פי.איי תהא זכאית להחזר הוצאות חודשי בגין רכב וטלפון בסך של 19,133 ש"ח צמוד למדד המחירים לצרכן ובתוספת מע"מ, וכן להחזר הוצאות אירוח ומימון נסיעותיו של מר נגר לחו"ל לצורך הענקת שירותי הניהול וכנגד הצגת קבלות ו/או דיווח בהתאם לנוהלי החברה (בסעיף זה: "הוצאות האירוח"). ככל שסך הוצאות האירוח יחרוג מסך שנתי של 12,000 ש"ח, יוצג פירוט הוצאות האירוח בפני ועדת הביקורת של החברה.

סיום ההסכם - כל צד יהא רשאי להפסיק את ההתקשרות בכל עת בהודעה מוקדמת בכתב של 90 ימים מראש.

פרטים בדבר התגמול המשולם למר אופיר בן יעקב :

מר בן יעקב מכהן כמנכ"ל הכספים ופתוח עסקי של החברה, ובנוסף כמנכ"ל כספים ופיתוח עסקי של קרגל וכן כדירקטור בחברות בת של החברה. כל צד יהא רשאי להפסיק את ההתקשרות בכל עת בהודעה מוקדמת בכתב של 120 ימים מראש.

בהמשך לאישור ועדת התגמול, ולאישור דירקטוריון החברה ביום 30 בינואר 2024, הוענקו למר בן יעקב, סמנכ"ל הכספים של החברה, 54,000 אופציות (שאינן רשומות למסחר), אשר תהיינה ניתנות למימוש ל-54,000 מניות של החברה בתוספת מימוש של 3.3 ש"ח לאופציה. האופציות יבשילו ותהיינה ניתנות למימוש בארבע מנות שוות, כדלקמן :

- רבע מהאופציות הבשילו ביום 31.12.24 והן ניתנות למימוש במשך כ-9 שנים ממועד הבשלתן.
- רבע מהאופציות יבשילו ביום 31.12.25 והן ניתנות למימוש במשך כ-8 שנים ממועד הבשלתן.
- רבע מהאופציות יבשילו ביום 31.12.26 והן ניתנות למימוש במשך כ-7 שנים ממועד הבשלתן.
- רבע מהאופציות יבשילו ביום 31.12.27 והן ניתנות למימוש במשך כ-6 שנים ממועד הבשלתן.

שווי ההטבה בגין האופציות האמורות, כפי שחושב במועד ההענקה הינו כ-70 אלפי ש"ח. שווי זה מבוסס על ההנחות הבאות: דיבידנד צפוי בשיעור של 0%, סטיית תקן צפויה בשיעור של כ-45.5%, ריבית חסרת סיכון בשיעור של 4.0% ואורך תקופה צפויה עד למימוש של 10 שנים. לפרטים נוספים בקשר עם הקצאת האופציות כאמור ראו דוח הצעה פרטית שפרסמה החברה ביום [15.2.2024] (מס' אסמכתא: [2024-01-014080])

² לפרטים נוספים ראו דוח זימון אסיפה מיום 20.6.2023 (מס' אסמכתא: 2023-01-057595) הנכלל בזאת על דרך ההפניה.

ודיווחים מידיים של החברה מהימים [21.2.2024] (מס' אסמכתא: [2024-01-015694]), הנכללים בזאת על דרך ההפניה.

פרטים בדבר התגמול המשולם למר אהוד לוריא :

מר אהוד לוריא מכהן כיו"ר הדירקטוריון החל מיום 23 במאי 2023. מר לוריא זכאי לגמול הניתן לדירקטורים החיצוניים בחברה בהתאם לדרגתה של החברה והינו בסכום אשר בטווח בין הסכום הקבוע לסכום המירבי, ובתוספת של 33% לאור היותו דירקטור מומחה, על פי תקנה 7 לתקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני), התש"ס-2000. כמו כן, מר לוריא זכאי לגמול שנתי ולגמול בגין השתתפותו בישיבות דירקטוריון החברה וישיבות וועדות רלוונטיות.

גמול דירקטורים :

הגמול הניתן לדירקטורים החיצוניים בחברה הינו בהתאם לדרגתה של החברה והינו בסכום אשר בטווח בין הסכום הקבוע לסכום המירבי, על פי תקנה 7 לתקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני), התש"ס-2000. עלות הגמול בגין כהונתם של חברי הדירקטוריון הבלתי תלויים הסתכמה בשנת 2025 בסך של 256 אלפי ש"ח. יתר הדירקטורים אינם מקבלים שכר מהחברה בגין כהונתם כדירקטורים.

שם בעל השליטה בתאגיד (תקנה 21א) מקום חדש לקרטון ניהול בע"מ הינה השותף הכללי ב"מקום חדש לקרטון החזקות שותפות מוגבלת" המחזיקה במניות החברה ("השותף הכללי" ו-"השותפות", בהתאמה). מניות החברה הועברו לשותפות מסי. אי. תעשיות קרטון בע"מ, בעלת השליטה לשעבר בחברה ("סי.אי."). סי. אי. העבירה את החזקותיה בחברה לשותפות במסגרת מהלך רה-ארגון פנימי, שכחלק ממנו, בעלי המניות בסי.אי. הינם כעת בעלי המניות בשותף הכללי ("בעלי המניות"), כך שהחזקות של בעלי המניות בשותף הכללי ובשותפות זהות להחזקותיהם בסי.אי. ערב הרה-ארגון. למועד זה, השותף הכללי הינו בעל השליטה בחברה.

בעלי המניות בשותף הכללי הינם כדלקמן :

קוויק-פק בע"מ - 15.636%; פרידריך נגר החזקות (2016) שותפות כללית - 5.498%; עמירם לוינברג (המכהן כדירקטור בחברה) - 11.789%; גבריאל נגר - 1.4%; יהושע לוינברג (אחיו של מר עמירם לוינברג) - 11.789%; רן פרידריך (המכהן כדירקטור בחברה) - 4.97%; אפ.טי.קי נאמנות (2021) בע"מ - 11.789%; חיים הרברט לשקוביץ - 0.841%; ג'וזף לשקוביץ - 0.901%; אהרון צ'ורבה - 6.956%; מייק דייגי - 3.744%; אנט דייגי - 3.045%; אדם ג'וזף כהן - 3.739%; נטלי שנצר - 3.739%; דניאל סגל - 3.74%; ג'ורדנה פרוכטר - 3.74%; יאיר טלמור - 4.354%; אילן כהן - 1.163%; ואמיר כהן - 1.163%.

למיטב ידיעת החברה, נכון למועד הדוח, אין בשותף הכללי בעל שליטה, כהגדרת המונח "שליטה" בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968 וכן לא קיימים הסכמי הצבעה כלשהם בין בעלי המניות בשותף הכללי בקשר לאופן הצבעתם מכח מניותיהם בשותף הכללי.

למיטב ידיעת החברה, ה"ה גבריאל נגר (המכהן כמנכ"ל החברה), עמירם לוינברג (המכהן כדירקטור בחברה) יהושע לוינברג, רן פרידריך (המכהן כדירקטור בחברה), ענת רפאל ואפ.טי.קי נאמנות (2021) בע"מ, שהינם בעלי עניין (במישרין או בעקיפין) בשותף הכללי, מחזיקים במצטבר (במישרין או בעקיפין), שלא באמצעות

השותף הכללי), גם ב- 870,106.03 מניות רגילות של החברה המהוות כ-11.91% מהונה המונפק והנפרע של החברה ומזכויות ההצבעה בה (כ-12.10% בדילול מלא).

בנוסף, למיטב ידיעת החברה, ה"ה עמירם לוינברג (המכהן כדירקטור בחברה ואשר הינו בעל עניין בשותף הכללי), יהושע לוינברג (אשר הינו בעל עניין בשותף הכללי), ה"ה גבריאל נגר (המכהן כמנכ"ל החברה), ענת רפאל ואפ.טי.קי נאמנות (2021) בע"מ, רן פרידריך (המכהן כדירקטור בחברה ואשר הינו גם בעל עניין בשותף הכללי) (לרבות באמצעות חברה פרטית בבעלותו המלאה), אילן כהן, אמיר כהן, וסטאר אחזקות בע"מ, ג'וזף לשקוביץ, חיים הרברט לשקוביץ ושותפות LESHKOWITZ&COMP מחזיקים (במישרין או בעקיפין, ושלא באמצעות השותף הכללי), במצטבר, ב-1,102,337.45 מניות רגילות של החברה, המהוות כ-15.08% מהונה המונפק והנפרע של החברה ומזכויות ההצבעה בה (כ-14.97% בדילול מלא).

קווים פק בע"מ, פרידריך נגר החזקות (2016) בע"מ, עמירם לוינברג, גבריאל נגר, יהושע לוינברג, רן פרידריך, אפ.טי.קי נאמנות (2021) בע"מ (ובעלת השליטה בה גבי ענת רפאל), חיים הרברט לשקוביץ, ג'וזף לשקוביץ, LESHKOWITZ&COMP קשורים עם השותפות בהסכם הצבעה, במסגרתו התחייב כל אחד מה"ה האמורים להצביע בגין כל המניות אשר כל אחד מהם מחזיק באופן עצמאי בחברה באותו האופן בו תצביע השותפות ביחס לחברה, לרבות באסיפות הכלליות של החברה.

בהתאם לאמור, נכון למועד דיווח מיידי זה, רואה החברה בשותפות ובעלי המניות המפורטים מעלה כמחזיקים יחד וכבעלי שליטה בחברה. ראו דיווח מיידי של החברה מיום 14 בינואר, 2026 (מס' אסמכתא: 2026-01-006305), הנכלל בזאת על דרך ההפניה.

6. עסקאות עם בעל שליטה או שלבעל השליטה יש בהן ענין אישי (תקנה 22)

להלן פרטים, למיטב ידיעת החברה, בדבר כל עסקה עם בעל השליטה בחברה או שלבעל שליטה בחברה יש ענין אישי באישורה ("עסקה עם בעל שליטה"), אשר החברה, חברות בשליטתה וחברות קשורות שלה ("הקבוצה") התקשרו בה בשנת הדוח או במועד מאוחר לסוף שנת הדוח ועד למועד הגשת דוח זה, או שהיא עדיין בתוקף במועד הדוח:

6.1. עסקאות המנויות בסעיף 4)270 לחוק החברות

6.1.1. הסכם ניהול בין החברה לבין קיו.פי.איי: ראו סעיף 4 לעיל בדבר תנאי כהונתו והעסקתו של מר גבי נגר.

6.1.2. שיפוי נושאי משרה בחברה:

ביום 11 במרץ 2024 אישרה האסיפה הכללית של החברה³ לאחר קבלת אישור ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה לכך מימים 21 בינואר 2024 ו-31 בינואר 2024, בהתאמה, להעניק כתבי התחייבות לשיפוי ופטור בנוסח אשר צורף כנספח לדוח זימון האסיפה הכללית ("כתבי התחייבות"), לנושאי המשרה שמכהנים ו/או שיכהנו כנושאי משרה בחברה ו/או מכהנים ו/או יכהנו ו/או מועסקים ו/או יהיו מועסקים מטעם החברה בחברה אחרת, לרבות נושאי משרה

³ לפרטים נוספים ראו דוח תוצאות אסיפה כללית שפורסם על-ידי החברה ביום 11 במרץ 2024 מס' אסמכתא: 2024-01-021166, הנכלל בדוח זה על דרך ההפניה.

הנמנים עם בעל השליטה בחברה, כפי שיהיו מעת לעת, מאחריות כלפי החברה בשל נזקים עקב הפרת חובת הזהירות, ביחס לפעולות שיבוצעו לאחד מועד הענקת כתבי ההתחייבות, הכל כמפורט וכפוף לסייגים ולתנאים שבכתב ההתחייבות. יובהר כי הפטור במסגרת כתב ההתחייבות לא יחול על החלטה או עסקה שלבעל השליטה או לנושא משרה כלשהו בחברה יש בה עניין אישי, הכל בכפוף להוראות חוק החברות ותקנון החברה המובא לאישורה של האסיפה הכללית המזומנת לפי דוח מייד ז"ה.

יצוין, כי התחייבות החברה לשיפוי על פי כתבי ההתחייבות וכן על פי כל כתב שיפוי אחר אשר העניקה או תעניק החברה מעת לעת לנושאי המשרה בה, הוגבלה לאירועים אשר לדעת הדירקטוריון צפויים לאור פעילות החברה בפועל וכן הוגבלה לסך השווה לשיעור של 25% מההון העצמי של החברה כפי שיהיה לפי דוחותיה הכספיים הידועים של החברה במועד קרות האירוע בר השיפוי.

6.1.3. ביטוח אחריות נושאי משרה :

בהתאם למדיניות התגמול של החברה, החברה רשאית לרכוש פוליסות ביטוח אחריות נושאי משרה, בהן יבוטחו נושאי המשרה לרבות בעלי השליטה או קרוב של בעל שליטה בחברה ובחברות הבת, כפי שיהיו מעת לעת, ולרבות מי שכיהנו בעבר כנושאי משרה, ("נושאי המשרה הרלוונטיים"), בלבד שההתקשרות תהיה על בסיס עיקרי ההתקשרות המפורטים במדיניות התגמול.

ועדת הביקורת (בישיבתה כוועדת התגמול) של החברה החליטה לאשר בישיבתה מיום 9 ביוני 2025, בהתאם לתקנות 1א1 ו- 1ב1(א)5 לתקנות החברות (הקלות בעסקאות עם בעלי ענין), תש"ס – 2000, את הכללתם בפוליסה של נושאי המשרה, שהינם בעלי שליטה או קרוב של בעל שליטה או של מנכ"ל החברה ובחברות הבנות, כפי שיהיו מעת לעת, ולרבות מי שכיהנו בעבר כנושאי משרה, לשנה החל מ 1 בספטמבר 2025 ועד ליום 31 באוגוסט 2026. החברה התקשרה בפוליסת ביטוח לנושאי משרה בתוקף מיום 1.9.2025 ועד ליום 31.8.2026, באותם ערכי כיסוי שהיו עד כה.

להלן עיקרי פוליסת ביטוח דירקטורים ונושאי משרה לתקופה שהחל מיום 1.9.2025 ועד ליום 31.8.2026 : גבול אחריות המבטח על פי תנאי הפוליסה עומד על 15 מיליון דולר לתביעה ובמצטבר, בכפוף להשתתפות עצמית בסך של 30 אלפי דולר בגין כל תביעה, פרט לתביעה המוגשת בארה"ב או בקנדה או תביעת ניירות ערך בישראל, בגין חלה השתתפות עצמית בסך של 50,000 דולר.

החברה נושאת בפרמיה שנתית בגין הפוליסה כאמור בסך של 33,000 דולר.

6.2. עסקאות שאינן מנויות בסעיף 270(4) לחוק החברות

התקשרות לרכישת חשמל עם דוראד אנרגיה בע"מ ("דוראד") :

ביום 14 למרץ 2013, אישר דירקטוריון החברה לאחר קבלת אישור ועדת הביקורת של החברה את התקשרות החברה בהסכם עם דוראד אנרגיה בע"מ ("דוראד") לרכישת חשמל לתקופה של 15 שנה לחברה ולחברה בת של החברה, החל מאמצע שנת 2014. רן פרידריך (דירקטור בחברה) שהינו חלק

מקבוצת השליטה של החברה, הינו בעל עניין בעקיפין בדוראד ביום 5 למרץ 2024 נחתם תיקון להסכם לפיו החל מיום 1 ליוני 2024 תעודכן ההנחה על תעריף רכיב הייצור בגין החשמל אותו רוכשת החברה מדוראד.

6.3. עסקאות זניחות:

החברה אימצה קווים מנחים וכללים לסיווגה של עסקה של החברה או חברה מאוחדת שלה עם בעל ענין ("עסקת בעלי עניין") כעסקה זניחה ("נוהל זניחות") כקבוע בתקנה 41(א)(6) לתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), תש"ע-2010. כללים וקווים מנחים אלו ישמשו גם לבחינת היקף הגילוי בדוח התקופתי ובתשקיף (לרבות בדוחות הצעת מדף) לגבי עסקה עם בעל שליטה או שלבעל השליטה יש באישורה עניין אישי כקבוע בתקנה 22 לתקנות הדוחות ובתקנה 54 לתקנות ניירות ערך (פרטי התשקיף וטיטת תשקיף - מבנה וצורה) התשכ"ט - 1969 וכן לבחינת הצורך במסירת דיווח מידי בגין עסקה כאמור, כקבוע בתקנה 37(א)(6) לתקנות הדוחות.

במהלך העסקים הרגיל שלה, החברה וחברות מאוחדות שלה, מבצעות או עשויות לבצע עסקאות בעל עניין, לרבות עסקאות מן הסוגים ובעלות מאפיינים כמפורט להלן: עסקאות רכישת שירותים מבעלי עניין כגון: חומרי גלם, שירותי תקשורת, שירותי ייעוץ השקעות ושירותים פיננסיים אחרים; עסקאות רכישת ו/או שכירת מיטלטלין וטובין מבעלי עניין, רכישת כיסוי ביטוחי וכיו"ב.

בהיעדר שיקולים איכותיים מיוחדים העולים מכלל נסיבות הענין, עסקת בעלי ענין שאינה עסקה חריגה (קרי, היא נעשית במהלך העסקים הרגיל, בתנאי שוק והיא אינה עשויה להשפיע באופן מהותי על רווחיות החברה, רכושה או התחייבויותיה), תיחשב כעסקה זניחה לצרכים האמורים לעיל, אם אמת המידה הרלוונטית המחושבת לעסקה (אחת או יותר) הינה בשיעור של פחות מ - 1% וכן היקף העסקה אינו עולה על סך של 5 מיליון ש"ח, לפי הנמוך מביניהם.

הקווים המנחים והכללים לסיווגה של עסקת בעל עניין כעסקה זניחה לצרכים האמורים לעיל, כלהלן:

בכל עסקת בעל עניין שנבחן סיווגה כעסקה זניחה תחושב אחת או יותר מאמות המידה הרלבנטיות לעסקה המסוימת על בסיס הדוחות הכספיים המאוחדים השנתיים האחרונים של החברה: (א) יחס מכירות - סך המכירות נשוא עסקת בעל העניין חלקי סך המכירות השנתי. (ב) יחס עלות מכירות - עלות עסקת בעל העניין חלקי סך עלות המכירות השנתית. (ג) יחס רווחים - הרווח או ההפסד בפועל או החזוי המשויך לעסקת בעל העניין חלקי הרווח או ההפסד השנתי הממוצע בשלוש השנים האחרונות, מחושב על בסיס 12 הרבעונים האחרונים שפורסמו לגביהם דוחות כספיים סקורים או מבוקרים. (ד) יחס נכסים - היקף הנכסים נשוא עסקת בעל העניין חלקי סך הנכסים. (ה) יחס התחייבויות - ההתחייבות נשוא עסקת בעל העניין חלקי סך ההתחייבויות. (ו) יחס הוצאות תפעוליות - היקף ההוצאה נשוא עסקת בעל העניין חלקי סך ההוצאות התפעוליות השנתי.

במקרים בהם, לפי שיקול דעת החברה, כל אמות המידה הכמותיות הנזכרות לעיל אינן רלבנטיות לבחינת זניחותה של עסקת בעל עניין, תיחשב העסקה כזניחה, בהתאם לאמת מידה רלבנטית אחרת, שתקבע על-ידי החברה ובלבד שאמת המידה הרלבנטית המחושבת לעסקה תהיה בשיעור של פחות מאחוז אחד 1%.

בחינת השיקולים האיכותיים של עסקת בעל העניין עשויה להוביל לסתירת החזקה בדבר זניחות העסקה כאמור לעיל. כך למשל, ולשם הדוגמה בלבד, עסקת בעל עניין לא תיחשב בדרך כלל כזניחה אם היא נתפסת כאירוע משמעותי על-ידי הנהלת החברה ומשמשת כבסיס לקבלת החלטות ניהוליות, או אם במסגרת עסקת בעל העניין צפויים בעלי עניין לקבל טובות הנאה שיש חשיבות במסירת דיווח עליהם בציבור.

זניחותה של עסקה תיבחן על בסיס שנתי לצורך דיווח במסגרת דוח תקופתי, דוחות כספיים ותשקיף לרבות דוח הצעת מדף, תוך צירוף כלל העסקאות מאותו סוג של החברה עם בעל העניין או עם תאגידים בשליטתו של בעל העניין. יובהר, כי עסקאות נפרדות המתבצעות באופן תדיר וחוזר מדי תקופה, שאין ביניהן תלות כגון רכישת מלאי מדי תקופה מבעל עניין על בסיס הזמנה נקודתית וללא שקיימת התחייבות לרכישה כאמור, ייבחנו על בסיס שנתי לצורך דיווח במסגרת דוח תקופתי, דוחות כספיים ותשקיף (לרבות דוח הצעת מדף) על בסיס העסקה המסוימת לצרכי דיווח מיידי.

עסקת בעלי ענין שסווגה כזניחה על ידי חברה מוחזקת של החברה תיחשב זניחה גם ברמת החברה. עסקה כאמור אשר סווגה על ידי החברה מוחזקת כלא זניחה תיבחן מול אמות המידה הרלבנטיות ברמת החברה.

מדי שנה, במסגרת ועדת ביקורת שתזומן בטרם הדוחות הכספיים, כל שנה, תסקור ועדת הביקורת של החברה את אופן יישום הוראות נוהל זה על ידי החברה, וכן תערוך בחינה מדגמית של עסקאות בעלי ענין שהחברה צד להן במישרין ואשר סווגו כעסקאות זניחות על פי הוראות הנוהל. במסגרת הבחינה המדגמית של עסקאות כאמור, תבחן ועדת הביקורת, בית היתר, את דרכי קביעת המחירים ויתר תנאי העסקה, לפי נסיבות העניין, ותבחן את השפעת העסקה על מצבה העסקי של החברה ועל תוצאות פעולותיה. לפעולותיה של ועדת הביקורת כאמור בפסקה זו, לרבות הבחינה המדגמית האמורה, אופן ביצועה ותמצית תוצאותיה ומסקנותיה, יינתן גילוי בדוח התקופתי של החברה.

7. החזקות בעלי עניין ונושאי משרה בכירה (תקנה 24)

לפרטים אודות מצבת החזקות בעלי ענין ונושאי משרה בכירה בניירות ערך של התאגיד, ראו דיווח מיידי מיום 6 בינואר 2026 (מס' אסמכתא: 2026-01-002358) הנכלל בזאת על דרך ההפניה.

8. הון רשום, מונפק וניירות ערך המיירים (תקנה 24א')

לפרטים אודות הון רשום, מונפק וניירות ערך המיירים של התאגיד ראו דיווח מיידי מיום 3 בפברואר 2026 (מס' אסמכתא: 2026-01-011963) הנכלל בזאת על דרך ההפניה.

9. מרשם בעלי המניות של החברה (תקנה 24ב)

לפרטים אודות מרשם בעלי המניות של התאגיד ראו דיווח מיידי מיום 6 בינואר 2026 (מס' אסמכתא: 2026-01-002358) הנכלל בזאת על דרך ההפניה.

10. הדירקטורים של התאגיד (תקנה 26)

שם	אהוד לוריא	גבי נגר	רן פרידריך	עמירם לוינברג
ת.ז	053678926	056644404	51666071	053551289
תאריך לידה	30.6.1955	16.10.1960	15.4.1953	20.7.1955
מען להמצאת כתבי בי-דין	הדליות 46 רמת פולג נתניה	בן גוריון 60, הוד השרון	שז"ר 51, רמת גן	נח מוזס 5 רמת גן
נתינות	ישראלית	ישראלית	ישראלית	ישראלית
חברות בוועדות דירקטוריון	כן	לא	לא	לא
דח"צ/דב"ת	לא	לא	לא	לא
בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית	כן	לא	לא	לא
עובד של החברה, חברה בת, חברה קשורה או של בעל עניין בחברה	יו"ר דירקטוריון החברה, חבר בוועדות דירקטוריון אשר אינן יכולות לקבל החלטות אלא רק וועדות ממליצות ואשר הינן כדלהלן: ועדת אסטרטגיה, ועדת תזרים ואשראי, ועדת התייעלות, ועדת שיווק, ועדת סייבר.	מנכ"ל וסגן יו"ר דירקטוריון החברה, יו"ר ומנכ"ל בחברת קרגל בע"מ, דירקטור בחברות בת של החברה, יו"ר דירקטוריון בקוויק-פק בע"מ ובמקום חדש לקרטון ניהול בע"מ.	דירקטור בחברה, במקום חדש לקרטון ניהול בע"מ וקוויק-פק בע"מ.	דירקטור בחברה במקום חדש לקרטון ניהול בע"מ
תחילת כהונה כדירקטור בחברה	28.3.2017	27.6.2007	27.6.2007	4.8.2016
השכלה	BA בחשבונאות וכלכלה		תיכונת	M.Sc בהנדסת חשמל, הפקולטה להנדסת חשמל של הטכניון בחיפה; B.Sc בהנדסת חשמל, הפקולטה להנדסת חשמל של הטכניון בחיפה
תעסוקה בחמש השנים האחרונות ותאגידים נוספים בהם מכהן כדירקטור	דירקטור בחברת נח נכסי חיילים בע"מ, דירקטור ומנכ"ל בחברת אהוד לוריא בע"מ, יו"ר כלכלי של קיבוץ משמר הנגב.	סגן יו"ר דירקטוריון החברה; מנכ"ל החברה, יו"ר ומנכ"ל בקרגל בע"מ, יו"ר דירקטוריון בקי. פי.איי בע"מ, קוויק-פק בע"מ, ובמקום חדש לקרטון ניהול בע"מ. יו"ר בקרגל נכסים בע"מ, בקרגל אריזות גמישות בע"מ ובמיכלי טריפלסק (2003) בע"מ.	מנכ"ל באלומיי קפיטל בע"מ.	שותף כללי בקרן הון סיכון JAL Ventures Fund, בחברות פרטיות: Feedvisor, Ametrine, Sensos, Aligned
בן משפחה של בעל עניין אחר בחברה	לא	לא	לא	כן, אח של יהושע לוינברג, בעל מניות במקום חדש לקרטון ניהול בע"מ, שהינה בעלת השליטה בחברה

שם	אלון הלר	רותם חכמה	חגית הלר-קוצר	אודי שניג	אתי אברהם אנגלנדר ז"ל
ת.ז.	33342551	040276917	038440509	022697890	023907090
תאריך לידה	29.11.1976	15.4.1980	26.02.1976	5/12/1966	22.9.1968
מען להמצאת כתבי בי-דין	מרכז עזריאלי, מגדל משולש, קומה 45, תל אביב (אצל כלל תעשיות)	יעקב כהן 33, רמת השרון	דרך המשי 17 גני תקווה	בר כוכבא 33 הרצליה	עוזי נרקיס 11, תל אביב
נתינות	ישראלית	ישראלית	ישראלית	ישראלית	ישראלית
חברות בוועדות דירקטוריון	ועדה לבחינת הדוחות הכספיים	לא	ועדת ביקורת, ועדה לבחינת הדוחות הכספיים, ועדת תגמול, ועדת פרטיות וסייבר	יו"ר הוועדה לבחינת הדוחות הכספיים	יו"ר ועדת ביקורת, ועדה לבחינת הדוחות הכספיים, ועדת תגמול.
דח"צ/דב"ת	לא	לא	דח"צ	דח"צ	דח"צ
בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית	כן	לא	כן	כן	לא
עובד של החברה, חברה בת, חברה קשורה או של בעל עניין בחברה	דירקטור בחברה	Family COO בקניר השקעות משותפות המצויה בשליטת הדירקטור רן פרידריך	לא	לא	לא
תחילת כהונה כדירקטור בחברה השכלה	12.8.2021	24.3.2021	5.9.2024	15.3.2023	30.7.2023
תואר ראשון בכלכלה התמחות במדעי המחשב תואר שני במנהל עסקים התמחות מימון, באוניברסיטת בן גוריון	תואר ראשון, הנדסת תעשייה וניהול, אוניברסיטת בן גוריון	תואר ראשון במשפטים (LL.B) ותואר ראשון בניהול (B.A) - אוניברסיטת תל-אביב. תואר שני במנהל עסקים (M.B.A) התמחות במימון ושיווק אוניברסיטת תל-אביב. רישיון לעריכת דין.	תואר ראשון בכלכלה וחשבונאות - אוניברסיטת תל אביב, רישיון רואה חשבון.	BSC בהנדסת תעשייה וניהול - טכניון חיפה; MBA במנהל עסקים - אוניברסיטת תל אביב; קורס דירקטורים המרכז הבינתחומי בהרצליה	
תעסוקה בחמש השנים האחרונות	סמנכ"ל כספים בכלל תעשיות בע"מ, סמנכ"ל מימון וכלכלה בכלל תעשיות בע"מ, ראש תחום מימון וגזברות בכלל תעשיות בע"מ, דירקטור בחברת משאב אנרגיה בע"מ.	Family COO בקניר השקעות משותפות המצויה בשליטת הדירקטור רן פרידריך ודירקטור בשרונים תשתיות מים וביוב בע"מ	קבוצת טמבור, סמנכ"ל רגולציה ויועצת משפטית ראשית, חברת הנהלה.	בעלים של שניג ליווי פיננסי בע"מ. יו"ר קבוצת חיפה קריות נט בע"מ, מרצה לניתוח דוחות כספיים והערכות שווי במסלול האקדמי בראשל"צ.	מנהל פרויקטים בכיר בחברת שטראוס גרופ, מנכ"ל חטיבת הממתקים בחברת שטראוס גרופ, יועץ ניהולי עצמאי.
בן משפחה של בעל עניין אחר בחברה	לא	לא	לא	לא	לא

דירקטור שסיים את כהונתו במהלך תקופת הדוח ובתקופה שעד למועד פרסום הדו"ח :

שם: אתי אברהם אנגלנדר ז"ל ת.ז: 023907090 **תחילת כהונה:** 30.7.2023 **סיום כהונה:** 12.2.2026 (פטירה בטרם עת).

11. נושאי משרה בכירה של התאגיד (תקנה 26א')

שם	אופיר בן יעקב	דוד ויסמן	יוסי גינוסר
תעודת זהות	27843226	24822488	055377071
תאריך לידה	7.11.1970	10.5.1970	13.11.1958
תאריך תחילת כהונה	15.3.2010	5.10.2010	7.2.2017
התפקיד בחברה	סמנכ"ל כספים ופיתוח עסקי	חשב	מבקר פנימי
תפקיד בחברה בת, חברה קשורה של החברה או בעל עניין בה	סמנכ"ל כספים ופיתוח עסקי של קרגל בע"מ; דירקטור בחברות בת הבאות של החברה: קרגל בע"מ, קרגל נכסים בע"מ, קרגל אריזות גמישות בע"מ ומיכלי טריפלקס (2003) בע"מ.	לא	לא
בן משפחה של נושא משרה בכירה/בעל עניין	לא	לא	לא
השכלה	רואה חשבון מוסמך, בוגר בחשבונאות, ומינהל עסקים, מוסמך במינהל עסקים, המסלול האקדמי של המכללה למינהל	רואה חשבון מוסמך, בוגר בכלכלה וחשבונאות, אוניברסיטת בר אילן	בוגר מנהל עסקים וחשבונאות, האוניברסיטה עברית ירושלים
עיסוק בחמש השנים האחרונות	סמנכ"ל כספים ופיתוח עסקי של החברה וסמנכ"ל כספים ופיתוח עסקי בקרגל בע"מ. דירקטור חיצוני, חבר ועדת השקעות, יו"ר ועדת ביקורת, יו"ר ועדת תגמול ויו"ר ועדת אכיפה בווליו פ2פ שותף כללי בע"מ ובווליו פ2פ שותפות מוגבלת (לשעבר הפניקס ווליו/הלמן-אלדובי).		מנכ"ל משרד פאהן קנה ניהול ובקרה

נושאי משרה שסיימו את כהונתם במהלך תקופת הדוח ובתקופה שעד למועד פרסום הדו"ח :

אין.

12. **מורשה חתימה של התאגיד (תקנה 26ב')** - לחברה אין מורשי חתימה עצמאיים.

13. **רואה חשבון של התאגיד (תקנה 27)** - קסלמן וקסלמן רואי חשבון, דרך מנחם בגין 146, תל אביב.

14. **שינוי בתזכיר או בתקנון (תקנה 28)** - לא היו שינויים.

15. המלצות והחלטות הדירקטורים (תקנה 29)

15.1. לפרטים בדבר החלטות הדירקטוריון באשר לחלוקת דיבידנד ראו סעיף 6 לפרק א' לדוח זה, וכן ביאור 22ג' לדוחות הכספיים.

15.2. החלטות אסיפה כללית מיוחדת שהתקבלו בשנת הדוח:

15.2.1. ביום 28 במאי 2025 התקיימה אסיפה כללית מיוחדת, לאישור תיקון תקנון התאגדות החברה, לפרטים נוספים ראו דיווח מידי מיום 28 במאי 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-038233).

15.2.2. ביום 26 באוקטובר 2025 התקיימה אסיפה כללית מיוחדת, לאישור הסדר לשינוי תנאי כתבי אופציה (סדרה 8) לפי סעיף 350 לחוק החברות, תשנ"ט-1999. לפרטים נוספים ראו דיווח מידי מיום 26 באוקטובר 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-080376).

16. החלטות החברה (תקנה 29א')

16.1. פטור, ביטוח או התחייבות לשיפוי, לנושא משרה כהגדרתו בחוק החברות, שבתוקף בתאריך הדוח:

16.1.1. שיפוי נושאי משרה - לפרטים אודות שיפוי נושאי משרה בחברה, ראו סעיף 6.1.2 לעיל.

16.1.2. ביטוח אחריות נושאי משרה - לפרטים אודות ביטוח אחריות נושאי משרה בחברה,

לרבות אישור מראש להתקשרויות החברה בפוליסת ביטוח אחריות נושאי משרה, ראו סעיף 6.1.3 לעיל.

קבוצת פלסטו - קרגל בע"מ

תפקיד

יו"ר הדירקטוריון
מנכ"ל ודירקטור

שמות החותמים:

אהוד לוריא
גבי נגר

תאריך: 17 במרץ 2026

הצהרת מנכ"ל

אני, גבי נגר, מצהיר כי :

1. בחנתי את הדוח התקופתי של קבוצת פלסטו-קרגל בע"מ ("התאגיד") לשנת 2025 ("הדוחות");
2. לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
3. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדת הביקורת של דירקטוריון התאגיד, כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בדיווח הכספי ובגילוי ובבקרה עליהם.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

17.3.2026

גבי נגר, מנכ"ל החברה

הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים

אני, אופיר בן יעקב, מצהיר כי :

1. בחנתי את הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות של קבוצת פלסטו-קרגל בע"מ ("התאגיד") לשנת 2025 ("הדוחות");
2. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
3. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדת הביקורת של דירקטוריון התאגיד, כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בדיווח הכספי ובגילוי ובבקרה עליהם.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

17.3.2026

אופיר בן יעקב, סמנכ"ל הכספים