

סלקום ישראל בע"מ

דוח תקופתי לשנת 2025

תוכן העניינים

פרק א'	תיאור עסקי החברה
פרק ב'	דוח הדירקטוריון על מצב ענייני החברה
פרק ג'	דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2025
פרק ד'	פרטים נוספים על התאגיד
פרק ה'	דוח שנתי בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי לפי תקנה 9(ב) לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970

פרק א' – תיאור עסקי החברה

תוכן עניינים

<u>עמוד</u>	<u>סעיף</u>	<u>נושא</u>
4		הגדרות
חלק ראשון: תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי החברה		
7	1	פעילות הקבוצה ותיאור התפתחות עסקיה
9	2	תחומי פעילות
10	3	השקעות בהון החברה ועסקאות במניותיה
11	4	חלוקת דיבידנדים
חלק שני: מידע אחר		
12	5	מידע כספי לגבי תחומי הפעילות של החברה
14	6	סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות הקבוצה
חלק שלישי: תיאור עסקי הקבוצה לפי תחומי פעילות		
16	7	תחום התקשורת הסלולרית
21	8	תחום התקשורת הקווית
30	9	תחום אספקת החשמל
חלק רביעי: עניינים הנוגעים לפעילות הקבוצה בכללותה		
47	10	לקוחות
47	11	שיווק והפצה
50	12	תחרות
57	13	רכוש קבוע, מקרקעין
63	14	נכסים לא מוחשיים
66	15	הון אנושי
70	16	ספקים
72	17	הון חוזר
73	18	השקעות
77	19	מימון
79	20	מיסוי
79	21	סיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם

<u>נושא</u>	<u>סעיף</u>	<u>עמוד</u>
מגבלות ופיקוח על פעילות הקבוצה	22	81
הסכמים מהותיים	23	101
הסכמי שיתוף פעולה	24	102
הליכים משפטיים	25	104
יעדים, אסטרטגיה עסקית וצפי להתפתחות בשנה הקרובה	26	106
דיון בגורמי סיכון	27	107

הגדרות

לשם הנוחות, להלן הגדרות מונחים מרכזיים המופיעים בפרק זה:

- "החברה" או - סלקום ישראל בע"מ.
- "סלקום"
- "הקבוצה" - החברה יחד עם חברות הבת שלה.
- "בזק" או "קבוצת" - בזק החברה הישראלית לתקשורת בע"מ וחברות הבת שלה.
- "בזק"
- "גולן" - גולן טלקום בע"מ.
- "דינמיקה" - דינמיקה רשת חנויות תקשורת בע"מ.
- "הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה ליום 31 בדצמבר 2025"
- "הכספיים" - הנכללים בפרק ג' לדוח תקופתי זה.
- "דוח" - דוח הדירקטוריון על מצב ענייני התאגיד ליום 31 בדצמבר 2025
- "הדירקטוריון" - הנכלל בפרק ב' לדוח התקופתי.
- "הדוח התקופתי של החברה ליום 31 בדצמבר 2024 כפי שפורסם ביום 19 במרס 2025 (אסמכתא מספר: 01-018174-2025), הכלול לשנת 2024"
- בדוח זה על דרך ההפניה.
- "הוט מובייל" - הוט מובייל בע"מ (מקבוצת הוט).
- "היתר" - ההיתר הכללי החל על מי שרשום במרשם מכוח תקנות המרשם.
- "הסכם IRU" - Indefeasible Right of Use Agreement, הסכם למתן זכות שימוש בלתי הדירה.
- "וויקום" - וויקום מובייל בע"מ.
- "חוק הגנת הצרכן" - חוק הגנת הצרכן, התשמ"א-1981 והתקנות שהותקנו מכוחו.
- "חוק הקרינה" - חוק הקרינה הבלתי מייננת, התשס"ו-2006.
- "חוק התכנון והבניה" - חוק התכנון והבניה, התשכ"ה-1965.
- "חוק התקשורת" - חוק התקשורת (בזק ושידורים), התשמ"ב-1982.
- "חוק משק" - חוק משק החשמל, תשנ"ו-1996.
- "החשמל"
- "חוק ניירות ערך" - חוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968.
- "חח"י" - חברת החשמל לישראל בע"מ.
- "מב"ל" - מפעיל שירותי שיחות בינלאומיות (מפעיל בינלאומי).
- "MNO" - Mobile Network Operator, מפעיל תקשורת סלולרית בעל תשתית ותדרים.
- "מפעיל וירטואלי" - ספק מורשה המספק שירותי טלפוניה ניידת הניתן באמצעות רשת בזק של ספק מורשה אחר (דהיינו, מפעיל סלולרי אשר אין ברשותו תשתית ותדרים והוא רוכש שירותי אירוח ממפעיל אחר בעל תשתית ורישיון רט"ן).
- "מרשם" - מרשם של נותני שירותי בזק החייבים ברישום לפי חוק התקשורת.

- **"משק אנרגיה"** - משק אנרגיה - אנרגיות מתחדשות בע"מ.
- **"סלקום TV"** - שירותי טלוויזיה על גבי האינטרנט (OTT) הכוללים שידורי ערוצי טלוויזיה, שירותי וידאו לפי דרישה (VOD) ותכונות מתקדמות נוספות.
- **"סלקום TV+"**
- **"סלקום אנרגי"** - סלקום אנרגי (2023) שותפות מוגבלת.
- **"ספק מורשה"** - בעל רישיון או מי שרשום במרשם.
- **"פלאפון"** - פלאפון תקשורת בע"מ (מקבוצת בזק).
- **"פקודת הטלגרף האלחוטי (נוסח חדש)"** - פקודת הטלגרף האלחוטי (נוסח חדש), התשל"ב-1972.
- **"פרטנר"** - חברת פרטנר תקשורת בע"מ.
- **"ציוד קצה"** - סוגים שונים של מכשירי טלפון נייד, דיבוריות ואביזרים נלווים (כגון מטענים, אוזניות אלחוטיות ועוד), טאבלטים, מחשבים ניידים, מודמים, רמקולים, שעונים חכמים ומוצרי אלקטרוניקה נלווים ונוספים. כמו כן – מחשוב וציוד תקשורת (שרתים, נתבים ומתגים ועוד).
- **"רישיון אחוד"** - רישיון כללי למתן שירותי בזק המאפשר מתן שירותים מסוגים שונים שניתן לשותפות סלקום.
- **"השוק הסיטונאי"** - כמפורט בסעיף 22.6.2 להלן.
- **"שותפות סלקום"** - סלקום תקשורת קווית ש.מ.
- **"שותפות IBC"** - איי.בי.סי (אנלימיטד) החזקות שותפות מוגבלת.
- **"IBC"** - איי.בי.סי. איזראל ברודבאנד קומפני (2013) בע"מ.
- **"תקנות המרשם"** - תקנות התקשורת (בזק ושידורים) (היתר כללי למתן שירות בזק), התשפ"ג-2022.
- **"תש"י"** - קרן השקעות תשתיות לישראל 3 ש.מ.
- **"GSM"** - טכנולוגית רשת סלולרית ספרתית המקובלת במרבית מדינות העולם.
- **"GPRS"** - תקן של תקשורת נתונים על גבי רשת ה-GSM המאפשר העברת תכנים וגישת לאינטרנט.
- **"EDGE"** - תקן של תקשורת נתונים על גבי רשת ה-GSM, המהווה שדרוג של רשת ה-GPRS.
- **"HSPA"** - High Speed Packet Access - פרוטוקול לתקשורת סלולרית אלחוטית המיועדת לרשת תקשורת מרחבית המחברת בין רשתות עירוניות ורשתות מקומיות.
- **"HSPA+"** - שדרוג של טכנולוגיית HSPA.
- **"פתרונות IOT"** - פתרונות Internet of Things המאפשרים חיבור מוצרי קצה שונים לאינטרנט, כגון פתרונות "עיר חכמה".
- **"LTE"** - Long Term Evolution, תקן טכנולוגיית רדיו - טלפון נייד (רט"ן) המאפשר העברת נתונים בקצב גבוה.
- **"OTT"** - Over the Top, טכנולוגיה המשתמשת בתשתית אינטרנט ציבורי על מנת לספק שירותי טלוויזיה וידאו על פי דרישה.

- Universal Mobile Telecommunication System או מערכת הטלפוניה הסלולרית העולמית, היא אחת מטכנולוגיות דור 3 של הטלפוניה הסלולרית. טכנולוגיית HSPA על גבי רשת ה-UMTS מהווה את אחד התקנים הבולטים בדור 3.	"UMTS"
- Voice Over Broadband, שירות טלפוניה IP על גישה רחבת פס נייחת.	"VOB"
- Internet Protocol, פרוטוקול אינטרנט המאפשרת לכידות בין שירות קול, דאטה ווידאו על אותה רשת.	"IP"
- Voice over IP, שם כללי לטכנולוגיות ולשיטות שונות להעברת דיבור על-גבי רשתות IP, כדוגמת רשת האינטרנט.	"VOIP"
- Voice over LTE, טכנולוגיה המאפשרת (למכשירים תומכים) לבצע שיחות קוליות על גבי רשת דור 4 (LTE). יחידות מניה חסומות.	"VOLTE"
- לגבי טלפונים ניידים המוחזקים ליד הגוף, רמת הקרינה הבלתי מייננת הנפלטת מהטלפון נמדדת בשיעור הספיגה הסגולי ברקמה חיה, מדד ה-SAR – Specific Absorption Rate.	"RSUs"
- Synchronous Digital Hierarchy, תקן טכנולוגי להעברת נתונים על גבי מדיה אופטית.	"SDH"
- רשת תמסורת להעברת נתונים בטכנולוגיית IP.	"Carrier Ethernet"

חלק ראשון: תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי החברה

בפרק זה מובא להלן תיאור החברה והקבוצה והתפתחות עסקיה בשנת 2025 ("תקופת הדוח"). למעט אם נאמר מפורשות אחרת, הנתונים המופיעים בדוח זה נכונים ליום 31 בדצמבר 2025.

1. פעילות הקבוצה ותיאור התפתחות עסקיה

1.1 כללי

סלקום היא חברה ציבורית שהתאגדה בישראל, אשר מניותיה ואגרות חוב שלה רשומות למסחר בבורסה לניירות ערך בתל-אביב בע"מ ("הבורסה"). סלקום הינה קבוצת תקשורת ישראלית המספקת מגוון רחב של שירותי תקשורת בישראל בשני תחומי פעילות, תחום התקשורת הסלולרית ותחום התקשורת הקווית, וכן מספקת שירותי אספקת חשמל ללקוחות פרטיים ועסקיים בישראל במסגרת תחום פעילות נוסף. הקבוצה הינה ספקית שירותי הסלולר הגדולה בישראל עם נוכחות משמעותית הן במגזר הפרטי והן במגזר העסקי. החברה התאגדה בישראל כחברה מוגבלת במניות ביום 31 בינואר 1994, כאשר בחודש פברואר 2007 נרשמו מניותיה למסחר לראשונה בבורסת ניו יורק בארה"ב (New York Stock Exchange – "בורסת ניו יורק"), ובחודש יולי 2007 נרשמו באופן דואלי מניותיה למסחר לראשונה בבורסה. עד לשנת 2021, נסחרו מניות החברה בבורסת ניו יורק.

במהלך שנות פעילותה, הובילה סלקום מהפכות משמעותיות בשוק התקשורת הישראלי, החל משבירת מונופול בזק בשוק הסלולר, דרך הקמת רשת תמסורת לעסקים, והצגת פתרון חדשני לטלוויזיה מבוססת אינטרנט (OTT). סלקום המשיכה להתפתח ולצמוח באמצעות מיזוגים בשוק התקשורת, אשר העיקריים שבהם כללו: רכישת הפעילות הקווית של 013 נטוויז'ן בע"מ ומיזוגה עם פעילות הסלולר לכדי קבוצת תקשורת, השקעה ביחד עם תש"י ב-IBC תוך הפחתת התלות בספקי התשתית הקווית (במקביל לחתימת הסכם IRU עם IBC), רכישת גולן בשנת 2020 וחיזוק מעמד הקבוצה כמפעיל הסלולר הגדול במדינה, כניסת הוט כשותפה ב-IBC כמנוף להרחבה ופיתוח תשתית הסיבים והסכם שיתוף הרשתות עם וויקום כמפורט בפרק זה להלן.

בהמשך, בשנת 2022 החלה סלקום את פעילותה בתחום החשמל, ובשנת 2023 התקשרה בהסכם מייסדים להקמתה של סלקום אנרג'י (שבה החברה מחזיקה ב-50% מההון המונפק והנפרע), הפועלת בתחום אספקת חשמל ללקוחות פרטיים ועסקיים בישראל.

לפרטים בדבר עסקה למכירת מלוא החזקותיה של החברה ב-IBC, אשר הושלמה בחודש אוקטובר 2025, ואשר במסגרתה קיבלה החברה לידיה את התמורה בסך של כ-520 מיליון ש"ח, ראו סעיף 18.1.6 להלן.

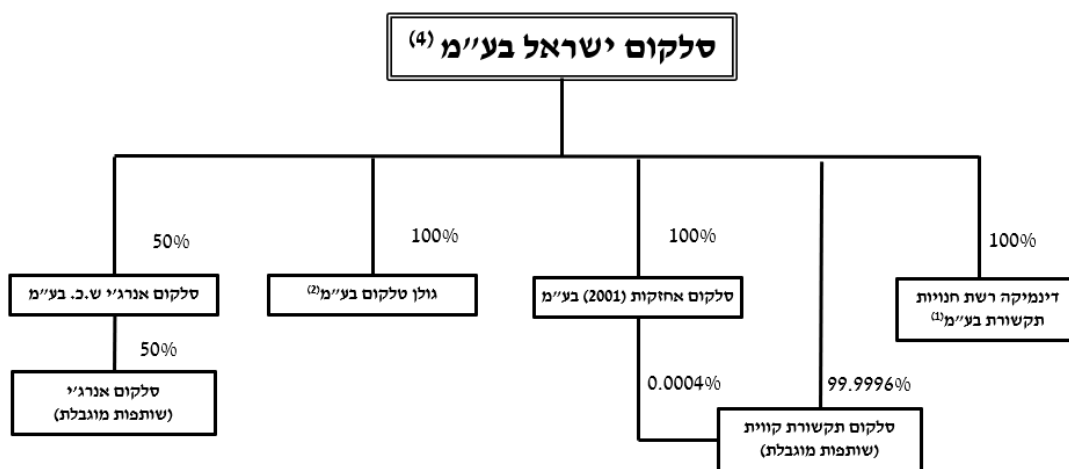
ביום 30 בנובמבר 2025 הגישה החברה הצעה אינדיקטיבית ובלתי מחייבת ל- Altice International S.à.r.l ולהוט, לרכישת פעילותה העסקית של הוט בתחום התקשורת הקווית. ההצעה הוגשה ללא משא ומתן מקדים בין הצדדים, וכפי שצוין בה (בין היתר), היא הצעה אינדיקטיבית ולא מחייבת, המוגבלת בזמן ומבוססת על תנאים והנחות שונות, וכן כפופה לביצוע בדיקות נאותות ולגיבוש הסכמות בין הצדדים. יובהר כי מדובר הצעה ראשונית ובלתי מחייבת אשר אין כל וודאות כי תבשיל לכדי הצעה מחייבת ו/או לכדי משא ומתן בקשר עם עסקה ו/או לכדי עסקה מחייבת (אשר תהא כפופה, בין היתר, גם לקבלת אישורים רגולטוריים).

1.2. השליטה בחברה

בעלת השליטה בחברה הינה אף.אף-6-סל, שותפות מוגבלת, אשר מחזיקה למועד פרסום דוח זה כ-33.20% מהונה המונפק והנפרע של החברה ומזכויות ההצבעה בה (המהוות כ-31.72% מההון וההצבעה בדילול מלא). בעל השליטה באף.אף-6-סל, שותפות מוגבלת הינו מר יובל כהן באמצעות פורטיסימו קפיטל 6 ניהול (גיי פי) בע"מ. פורטיסימו קפיטל 6 ניהול (גיי פי) בע"מ הינה השותף הכללי באף.אף-6-סל, שותפות מוגבלת וכן השותף הכללי בשותף הכללי של פורטיסימו קפיטל פאנד 6, ש.מ. ("קרן פורטיסימו 6"). קרן פורטיסימו 6 הינה שותף מוגבל באף.אף-6-סל, שותפות מוגבלת ומחזיקה בלמעלה מ-50% מהזכויות ההוןיות בה.

1.3. מבנה ההחזקות המהותיות של הקבוצה

להלן תרשים מבנה ההחזקות המהותיות של הקבוצה נכון למועד פרסום הדוח¹:



(1) דינמיקה מוכרת ומשווקת ציוד קצה ללקוחות פרטיים (לקוחות קצה) וללקוחות עסקיים (לקוחות קצה ונקודות מכירה), בישראל, לרבות: (א) מוצרי סלולר, לרבות טלפונים חכמים, אוזניות, טאבלטים, שעונים חכמים ואביזרים משלימים; (ב) מוצרי אלקטרוניקה וחשמל נוספים כגון מחשבים, קונסולות ואביזרי גיימינג, שמע, מולטימדיה, גאדג'טים, טלוויזיות, רחפנים ושואבי אבק. המוצרים הנמכרים על ידי דינמיקה הינם בעיקר של חברות אפל, סמסונג וכן של מספר יצרנים נוספים כדוגמת One Plus, Xiaomi ועוד. לפרטים נוספים בדבר הסכמיה של הקבוצה עם סמסונג ואפל, ראו סעיף 16 להלן. בנוסף, מספקת דינמיקה שירותי אחריות ותיקונים לציוד קצה.

(2) גולן משווקת שירותי סלולר וכן שירותי שיחות בינלאומיות (מב"ל) על סמך רישיונות הקבוצה². לפרטים ראו סעיף 22.4.3 (2) להלן.

(3) לפרטים אודות סלקום אנרג'י ופעילותה, ראו סעיף 9 להלן.

(4) התרשים אינו כולל את החזקות החברה בסי.אם.גיי נטוורק ש.מ. ("התאגיד

¹ ביום 24 בנובמבר 2025 החליט דירקטוריון החברה לפעול לפירוקה של שותפות סלקום ולהעברת כלל נכסי והתחייבויות שותפות סלקום לחברה, והכל בכפוף לאישור משרד התקשורת. אין וודאות בדבר התממשותו (אם בכלל) של האמור לעיל, בין היתר, כתלות בקבלת אישור משרד התקשורת.

² עד לחודש דצמבר 2023, פעלה גולן כספק מורשה וסיפקה שירותי סלולר וכן שירותי שיחות בינלאומיות מכוח רישום במרשם.

המשותף) – התאגיד המשותף שבאמצעותו מתקיים שיתוף רשתות הרדיו בין סלקום לבין וויקום, המוחזק בחלקים שווים (50%-50%) על ידי הצדדים.

2. תחומי פעילות

נכון למועד פרסום הדוח, עוסקת הקבוצה בשלושה תחומי פעילות כדלקמן:

2.1 תחום התקשורת הסלולרית

במסגרת תחום התקשורת הסלולרית, הקבוצה מספקת מגוון רחב של שירותי תקשורת סלולרית בישראל, מכוח רישיון שהוענק לה ממשרד התקשורת. כמו כן, מספקת הקבוצה שירותי נדידה בחו"ל ללקוחותיה וללקוחות מפעילים זרים המבקרים בישראל. נכון ליום 31 בדצמבר 2025, הקבוצה מספקת שירותי סלולר לכ- 3.661 מיליון מנויים³ על גבי מספר רשתות בפריסה ארצית, הכוללים שיחות, משלוח הודעות וקבלתן (SMS, MMS), גלישה והעברת נתונים ברשת האינטרנט ושירותים נלווים⁴. בנוסף, הקבוצה מוכרת (בעיקר באמצעות דינמיקה) ללקוחותיה ציוד קצה סלולרי ושירותי אחריות ותיקונים לציוד קצה. כמו כן, מספקת הקבוצה שירותי הקמה, תפעול ותחזוקה לרשת הרדיו, שלגביה חל הסכם השיתוף עם וויקום (לפרטים ראו סעיף 24.1 להלן). לפרטים נוספים אודות תחום הפעילות ראו סעיף 7 להלן.

2.2 תחום התקשורת הקווית

במסגרת תחום התקשורת הקווית, הקבוצה מספקת שירותי אינטרנט, וזאת מכוח רישיון שהוענק לה ממשרד התקשורת וכן מכוח היותה ספק מורשה לפי חוק התקשורת. שירותים אלה כוללים שירות גישה לאינטרנט (ISP) וכן שירות תשתית (שירותי פס רחב, על בסיס סיבים אופטיים של IBC; וכן סיבים אופטיים ותשתית נחושת של בזק במסגרת השוק הסיטונאי), שירותי טלוויזיה על גבי האינטרנט ("סלקום TV" ו"סלקום TV+"), שירותי טלפוניה ניחת בינלאומית (שירותי מב"ל) ופנים ארצית (שירותי מפ"א) ושירותי תמסורת ללקוחות עסקיים (לרבות שירותי תמסורת בינלאומית) ולמפעילות תקשורת על בסיס תשתית עצמאית של הקבוצה וכן על בסיס תשתית מפעילים אחרים. כמו כן מספקת הקבוצה שירותים נוספים כגון: פתרונות IOT, שירותי אינטגרציה ותחזוקה של פתרונות אבטחת מידע, שירותי אירוח שרתים. בנוסף מוכרת הקבוצה ציוד קצה נייד המשויך לתחום התקשורת הקווית.

לפרטים נוספים אודות תחום הפעילות ראו סעיף 8 להלן.

2.3 תחום אספקת החשמל

בחודש יולי 2021 קיבלה החברה רישיון לאספקת חשמל ללא אמצעי ייצור מאת רשות החשמל. כאמור להלן, בשנת 2022 החלה הקבוצה את פעילותה בתחום אספקת החשמל, ובשנת 2023 התקשרה בהסכם מייסדים להקמתו של מיזם משותף עם משק אנרגיה, באמצעות החזקה משותפת בחלקים שווים בסלקום אנרגי, לאספקת חשמל ללקוחות עסקיים ופרטיים בישראל. הרישיון הינו לתקופה בת 5 שנים כאשר בהמשך לאישורה של

³ ראו הגדרה בסעיף 3.2 לדוח הדירקטוריון.

⁴ יובהר, כי לא כל הרשתות ולא כל המכשירים תומכים בכל הטכנולוגיות וכל השירותים המסופקים על ידי הקבוצה. כמו כן, קיימים שירותים המותאמים ללקוחות העסקיים.

רשות החשמל מיום 10.4.2024, הועבר הרישיון על שם סלקום אנרג'י. סלקום אנרג'י צפויה להגיש לרשות החשמל בקשה לחידוש בחודשים הקרובים⁵.
 במסגרת תחום אספקת החשמל הקבוצה מספקת, באמצעות סלקום אנרג'י, שירותי אספקת חשמל ללקוחות עסקיים ופרטיים בישראל (למעט המגזר הכפרי כמפורט בסעיף 9.2 להלן), הכל בהתאם לרגולציה שחלה בתחום אספקת החשמל ללקוחות פרטיים ועסקיים, ובכללה החלטות רשות החשמל במסגרת המעבר למודל השוק ופתיחת מקטע אספקת החשמל ללקוחות פרטיים.
 לפרטים נוספים אודות תחום הפעילות ראו סעיף 9 להלן.

3. השקעות בהון החברה ועסקאות מהותיות במניותיה על ידי בעלי עניין במהלך השנים 2024, 2025

ועד בסמוך למועד פרסום הדוח

3.1. העברת השליטה בחברה

ביום 18 בדצמבר 2023, לאחר חתימתו של מזכר הבנות בין הצדדים מיום 4 בדצמבר 2023, דיווחה חברת השקעות דיסקונט בע"מ (בעלת השליטה בחברה באותו מועד) כי התקשרה עם קרן פורטיסימו 6 בהסכם למכירת החזקותיה במניות החברה (כ-35.57% באותו מועד) בתמורה לסך של כ-925 מיליון ש"ח, המשקף שווי של 2.6 מיליארד ש"ח לחברה ("ההסכם", "התמורה" ו-"העסקה", בהתאמה). התמורה הוצמדה למדד המחירים לצרכן החל מתום שלושה חודשים ממועד חתימת ההסכם.

העסקה הושלמה בחודש מאי 2024, זאת לאחר קבלת אישורים מרשות החשמל, הממונה על התחרות ומשרד התקשורת. עם התקיימותם של התנאים המתלים להשלמתה, במסגרת אישורו של משרד התקשורת כאמור, תוקן הסעיף ברישיון החברה, באופן שניתנה לחברה תקופה של 45 ימים שבמהלכה עליה לקבל הוראת ביטחון חלף דרישת הישראליות (לפרטים בדבר דרישת הישראליות כאמור, ראו סעיף 22.4.1(3)ב. להלן). ביום 2 ביוני 2024 התקבלה בחברה הוראת הביטחון כאמור.

3.2. שינויים בהחזקות בעלי עניין במניות החברה

3.2.1. ביום 13 ביולי 2025 עדכנה החברה שקרן פורטיסימו 6 מכרה בעסקה מחוץ לבורסה, לגוף מוסדי, מניות החברה המהוות 1.79% מהונה המונפק של החברה. לשיעור החזקות קרן פורטיסימו 6 בהון החברה למועד פרסום הדוח, ראו תקנה 21א בפרק ד' (פרטים נוספים על התאגיד) לדוח תקופתי זה.

3.2.2. לפרטים אודות שינויים נוספים בהחזקות בעלי עניין במניות החברה במהלך השנים 2024, 2025 ועד למועד פרסום הדוח, בעסקאות בבורסה ומחוץ לבורסה, ראו דיווחיה המיידים של החברה.

⁵ המידע הנ"ל בדבר הגשת בקשה לרשות החשמל לחידוש רישיון החשמל של סלקום אנרג'י הינו מידע צופה פני עתיד, אשר עלול שלא להתממש או להתממש באופן שונה מהמתואר, וזאת בשל גורמים שאינם תלויים בחברה.

4.

חלוקת דיבידנדים**4.1 חלוקת דיבידנד**

- 4.1.1. בשנת 2024, החברה לא חילקה דיבידנדים לבעלי מניותיה.
- 4.1.2. ביום 11 בדצמבר 2025, חילקה החברה דיבידנד בסך של כ-200 מיליון ש"ח בהתבסס על דוחותיה הכספיים של החברה ליום 30 בספטמבר 2025. לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 25 בנובמבר 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-091614) ודיווח משלים לו מיום 2 בדצמבר 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-095776), המובאים בזאת על דרך ההפניה.
- 4.1.3. נכון ליום 31 בדצמבר 2025, לחברה רווחים ראויים לחלוקה (כהגדרתם בסעיף 302 לחוק החברות), בסך של 2,041 מיליון ש"ח.
- 4.1.4. ביום 17 במרס 2026, הכריזה החברה על חלוקת דיבידנד לבעלי מניותיה בסכום כולל של 200 מיליון ש"ח. מועד תשלום הדיבידנד נקבע ליום 16 באפריל 2026.

4.2 מדיניות חלוקת דיבידנד

עד ליום 24.11.2025, היתה לחברה מדיניות לחלוקת דיבידנדים לפיה היא תשים לה למטרה לחלק לבעלי מניותיה לפחות 75% מיתרת הרווח השנתי שלה לאחר מס, על בסיס רבעוני, ובלבד שחלוקת הדיבידנד לא תפגע לרעה בצורכי המזומנים של הקבוצה ובתכניות שאושרו על ידי הדירקטוריון, הכל בכפוף למגבלות על פי דין ומגבלות חוזיות שהחברה נטלה ו/או תיטול על עצמה (כמפורט בסעיף 4.3 להלן). על אף האמור, דירקטוריון החברה רשאי, לפי שיקול דעתו, שלא לחלק דיבידנד או לחלק דיבידנד בהיקף שונה מהאמור לעיל.

ביום 24.11.2025, בד בבד עם קבלת ההחלטה בדבר חלוקת הדיבידנד כאמור בסעיף 4.1.2 לעיל, החליט דירקטוריון החברה על ביטולה של המדיניות כאמור. דירקטוריון החברה יבחן, מעת לעת, חלוקת דיבידנדים לבעלי מניותיה של החברה בהתחשב, בין היתר, בהוראות הדין ובמצבה העסקי של החברה.

4.3 מגבלות על חלוקת דיבידנד

לפרטים אודות התחייבויות החברה כלפי גורמים מממנים ומחזיקי אגרות החוב של החברה לעמידה באמות מידה פיננסיות ומגבלות על חלוקה העשויות להשפיע על יכולתה לחלק דיבידנדים, ראו סעיף 19.4 להלן, וכן ראו מגבלת ההון העצמי במסגרת רישיון הרט"ן בסעיף 22.4.1(3) להלן.

חלק שני: מידע אחר**5. מידע כספי לגבי תחומי הפעילות של החברה**

5.1. להלן נתונים כספיים של החברה לפי תחומי פעילות לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

2025 (במיליוני ש"ח):

מאחד	התאמות למאחד*	תחום אספקת החשמל	תחום התקשורת הקווית	תחום התקשורת הסלולרית	
4,244	(195)	195	1,380	2,864	הכנסות ממכירות מחיצוניים
-	(145)	-	141	4	הכנסות מתחומי פעילות אחרים
4,244	(340)	195	1,521	2,868	סה"כ הכנסות
3,732	(195)	-	1,428	2,387	עלויות שאינן מיוחסות להכנסות של תחום פעילות אחר
-	(145)	-	4	141	עלויות המהוות הכנסות של תחום פעילות אחר
3,815	(340)	194	1,432	2,528	סה"כ עלויות
1,418	(195)	195	274	1,144	עלויות משתנות**
2,396	(145)	-	1,158	1,383	עלויות קבועות**
3,814	(340)	194	1,432	2,528	סה"כ עלויות
429	-	-	89	340	רווח (הפסד) מפעולות
1,405	(1)	1	494	911	Adjusted EBITDA
6,451	-	492	2,226	3,733	סה"כ נכסים
(3,616)	-	(2,669)	(354)	(593)	סה"כ התחייבויות

* התאמות למאחד נובעות מעסקאות בין תחומי הפעילות השונים וכן התאמות לתחום אספקת החשמל אשר מוצג בדוח בכספי כהפסדי חברה כלולה.

** עלויות משתנות הינן עלויות שיש לקבוצה שליטה עליהן בטווח הקצר ומושפעות גם ממחזור ההכנסות. עלויות קבועות אינן גמישות בטווח הקצר והקבוצה תישא בהן גם במקרה של ירידה בהכנסות.

5.2. להלן נתונים כספיים של החברה לפי תחומי פעילות לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

2024 (במיליוני ש"ח):

מאחד	התאמות למאחד*	תחום אספקת החשמל	תחום התקשורת הקווית	תחום התקשורת הסלולרית	
4,444	(77)	77	1,504	2,940	הכנסות ממכירות מחיצוניים
-	(149)	-	139	10	הכנסות מתחומי פעילות אחרים
4,444	(226)	77	1,643	2,950	סה"כ הכנסות
4,070	(83)	83	1,519	2,551	עלויות שאינן מיוחסות להכנסות של תחום פעילות אחר

מאוחד	התאמות למאוחד*	תחום אספקת החשמל	תחום התקשורת הקווית	תחום התקשורת הסלולרית	
-	(149)	-	10	139	עלויות המהוות הכנסות של תחום פעילות אחר
4,070	(232)	83	1,529	2,690	סה"כ עלויות
1,725	(83)	83	422	1,303	עלויות משתנות**
2,345	(149)	-	1,107	1,387	עלויות קבועות**
4,070	(232)	83	1,529	2,690	סה"כ עלויות
374	-	-	114	260	רווח (הפסד) מפעולות
1,358	6	(6)	482	876	Adjusted EBITDA
6,504	547	-	2,250	3,707	סה"כ נכסים
4,052	2,991	-	377	684	סה"כ התחייבויות

* התאמות למאוחד נובעות מעסקאות בין תחומי הפעילות השונים.

** עלויות משתנות הינן עלויות שיש לקבוצה שליטה עליהן בטווח הקצר ומושפעות גם ממחזור ההכנסות. עלויות קבועות אינן גמישות בטווח הקצר והקבוצה תישא בהן גם במקרה של ירידה בהכנסות.

5.3. **להלן נתונים כספיים של החברה לפי תחומי פעילות לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023 (במיליוני ש"ח):**

מאוחד	התאמות למאוחד*	תחום התקשורת הקווית	תחום התקשורת הסלולרית	
4,065	-	1,523	2,875	הכנסות ממכירות מחיצוניים
-	(157)	142	15	הכנסות מתחומי פעילות אחרים
4,065	(157)	1,665	2,890	סה"כ הכנסות
1,885	-	1,482	2,583	עלויות שאינן מיוחסות להכנסות של תחום פעילות אחר
2,337	-	15	142	עלויות המהוות הכנסות של תחום פעילות אחר
4,065	(157)	1,497	2,725	סה"כ עלויות
333	-	566	1,319	עלויות משתנות**
1,272	-	931	1,406	עלויות קבועות**
6,620	670	1,497	2,725	סה"כ עלויות
4,357	3,280	168	165	רווח (הפסד) מפעולות
4,065	-	439	833	Adjusted EBITDA
-	(157)	2,211	3,739	סה"כ נכסים
4,065	(157)	402	675	סה"כ התחייבויות

* התאמות למאוחד נובעות מעסקאות בין תחומי הפעילות השונים.

** עלויות משתנות הינן עלויות שיש לקבוצה שליטה עליהן בטווח הקצר ומושפעות גם ממחזור ההכנסות. עלויות קבועות אינן גמישות בטווח הקצר והקבוצה תישא בהן גם במקרה של ירידה בהכנסות.

5.4. להסברי הדירקטוריון ביחס לנתונים הכספיים של החברה כפי שמופיעים בדוחות הכספיים, ראו את דוח הדירקטוריון.

6. סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות הקבוצה

להלן גורמים בסביבה המקרו-כלכלית אשר משפיעים או עשויים להשפיע על פעילותה של הקבוצה:

6.1. רגולציה ותלות ברישיונות או בהיתרים

שוק התקשורת בישראל מאופיין במעורבות רגולטורית גבוהה ודינמית, השינויים הרגולטוריים עשויים להיות בעלי השפעה מהותית על פעילות הקבוצה. פעילות הקבוצה, כפופה, בין היתר, לאסדרה של שוק התקשורת הכוללת, בין השאר, הוראות בפקודת הטלגרף, בחוק התקשורת והתקנות שהותקנו מכוחו (לרבות תקנות המרשם), וברישיונות שהוענקו לקבוצה על ידי משרד התקשורת ("אסדרת התקשורת"). באסדרה זו קבועים, בין היתר, תנאים ומגבלות בהם על הקבוצה לעמוד במסגרת פעילותה העסקית. אסדרת התקשורת ניתנת לשינוי, לרבות בניגוד לעמדת הקבוצה. הפרה של הוראות אסדרת התקשורת, עלולה להביא להטלת עיצומים כספיים משמעותיים על הקבוצה ואף (במקרים של הפרה מהותית) לביטול הרישיונות או למחיקה מהמרשם. בנוסף, אופן ואפקטיביות פיקוח משרד התקשורת על מפעילים אחרים הפועלים בשוק התקשורת משפיע גם על פעילות הקבוצה ועל התחרות בשוק התקשורת.

פעילות החברה כפופה גם לדינים נוספים, כגון: דיני התכנון והבניה (בכל הקשור להקמת אתרי בסיס ומתקנים אחרים), חוק הקרינה, דיני תחרות, דיני ניירות ערך, דיני צרכנות, דיני הגנת הפרטיות, דיני עבודה (לרבות חוק הסכמים קיבוציים, תש"ז-1957) ולהחלטות הרגולטורים הרלוונטיים ובתי המשפט בכל אחד מתחומים אלו ואחרים. לפרטים נוספים אודות מגבלות ופיקוח על פעילותה של הקבוצה, לרבות אודות הרישיונות שניתנו לקבוצה, ובכלל זה פרטים אודות הרפורמה באסדרת רישוי שירותי הבזק בישראל שהעבירה חלק מהגורמים המספקים שירותי בזק מאסדרה באמצעות רישיון לאסדרה באמצעות רישום במרשם, ראו סעיף 22 להלן.

לפרטים אודות הרגולציה ורישיונות בתחום פעילות אספקת חשמל, ראו סעיפים 9.1.3 ו-9.9 להלן.

6.2. תחרות

הקבוצה פועלת בשוק תחרותי בכל תחומי פעילותה. לפרטים נוספים ראו סעיפים 9.1.8, 9.5 ו-12 להלן.

6.3. שינויים טכנולוגיים ותלות בטכנולוגיה

תחום התקשורת הינו תחום דינמי ותחרותי מאד, המאופיין בקצב מהיר של שינויים טכנולוגיים, המצריכים היערכות מתאימה והשקעות עתירות הון בתשתיות תקשורת, על מנת לספק את צרכי הלקוחות המשתנים ולשמר את המעמד התחרותי של השחקנים הפועלים בו. בהתאם, הקבוצה נדרשת להשקיע בטכנולוגיות מתקדמות על מנת להישאר תחרותית. לפרטים נוספים ראו סעיף 27.2.7 להלן. בנוסף, הפעילות בתחום התקשורת מקימה לפועלים בו תלות בתשתיות התקשורת, במערכות מידע ובמערכות טכנולוגיות מורכבות, כאשר העדר תשתית עצמאית משמעה תלות בספקי התשתיות השונים. תקלות בטכנולוגיות כאמור עלולות להשפיע לרעה על יכולת הקבוצה לספק שירותים ומוצרים ללקוחות, להשפיע לרעה

על מוניתין הקבוצה וכן לחשוף אותה לתביעות. לפירוט בדבר השינויים הטכנולוגיים והמערכות הטכנולוגיות בתחום התקשורת הסלולרית ובתחום התקשורת הקווית, ראו סעיפים 7.1.4 ו-8.1.3 להלן.

לפרטים נוספים אודות השקעת הקבוצה ותלות הקבוצה בתשתיות וברשתות ראו סעיפים 13.2 ו-27.3.2 להלן.

6.4. **סיכונים סביבתיים**

לפרטים בדבר ההשפעה האפשרית של סיכונים סביבתיים על פעילות הקבוצה, ראו סעיף 21 להלן.

6.5. **אינפלציה וריבית במשק, סיכוני מטבע**

לפרטים בדבר השפעות האינפלציה במשק המקומי והגלובלי, וכן בדבר השפעות שינויי הריבית במשק על פעילות הקבוצה, ראו סעיף 1.4 לדוח הדירקטוריון. לפרטים בדבר ניהול הסיכונים הפיננסיים של החברה (לרבות ריבית ומדד ולרבות סיכוני מטבע), ראו ביאור 5 לדוחות הכספיים.

6.6. **מצב בטחוני**

לפרטים בדבר השפעותיו של המצב הבטחוני בישראל על פעילות הקבוצה, ראו ביאור 1.ב. לדוחות הכספיים.

חלק שלישי: תיאור עסקי הקבוצה לפי תחומי פעילות

7. תחום התקשורת הסלולרית

נוסף על המפורט בסעיף 2.1 לעיל, להלן יפורטו מגמות, אירועים והתפתחויות בסביבה המאקרו כלכלית של הקבוצה אשר יש או עשויה להיות להם השפעה על תחום התקשורת הסלולרית:

7.1 מבנה תחום הפעילות ושינויים בהיקף הפעילות בתחום

7.1.1 כללי

תחום הפעילות כולל שירותי תקשורת סלולרית ושירותים נלווים וכן מכר ציוד קצה סלולרי, אחריות ותיקונים לציוד הקצה, כמפורט בסעיף 7.2 להלן. שירותי תקשורת סלולרית ניתנים על ידי MNO – בעלי תשתית ו-MVNO – המתארחים על גבי תשתית ה-MNO.

בחודש אוגוסט 2020 השלימה הקבוצה את רכישת גולן וחזקה את מעמדה כמובילת שוק בתחום התקשורת הסלולרית. בשנים האחרונות, התאפיין שוק התקשורת הסלולרית בתחרות גבוהה, אשר הובילה למעבר תדיר ורחב היקף של מנויים בין המפעילים הסלולריים השונים (ניידות), שהביא לשחיקת ההכנסה הממוצעת של הקבוצה למנוי סלולרי ולפגיעה ברווחיות הקבוצה. בשנים 2022 – 2023 חל קיטון מסוים בהיקף של מעבר המנויים בין המפעילים הסלולריים השונים וירידה בשיעור הנטישה, אך בשנים 2024-2025 היקף הניידות גדל משנה לשנה. לפרטים בדבר התפתחות ההכנסה הממוצעת של הקבוצה ממנוי סלולר (בנטרול דמי קישור גומלין⁶) בשנים 2024 ו- 2025, ראו סעיף 3.2 לדוח הדירקטוריון.

שוק ציוד הקצה הסלולרי מתאפיין עדיין אף הוא בתחרות עזה בין הספקים השונים (מפעילים סלולריים, יבואנים, רשתות שיווק, חנויות פרטיות נוספות, אתרי סחר מקוונים וכיו"ב), המוכרים ציוד קצה סלולרי, לרבות ביבוא מקביל. בשנים האחרונות ובמהלך תקופת הדוח, לאור פעולות שביצעה הקבוצה למיקוד והרחבת פעילותה בתחום, הצליחה הקבוצה לשמר את המובילות בפעילות ציוד הקצה ביחס לשאר מפעילי הסלולר האחרים (ואף להגדיל את מובילותה כאמור), תוך המשך צמיחה והגדלת מחזור הפעילות.

7.1.2 מגבלות, חקיקה, תקינה ואילוצים מיוחדים החלים על תחום הפעילות

לפרטים אודות מגבלות רגולטוריות החלות על החברה, ובכלל זה על תחום פעילות התקשורת הסלולרית, ראו סעיף 22 להלן.

7.1.3 התפתחויות בשווקים של תחום הפעילות, או שינויים במאפייני הלקוחות שלו

שוק התקשורת הסלולרית מתאפיין בשיעורי צמיחה נמוכים, בשל רוויה בשיעור החדירה⁷ ובניוד בין המפעילים השונים. בשנים האחרונות התקשורת הסלולרית הפכה לאמצעי מרכזי בהתנהלות היום יומית של לקוחות פרטיים ועסקיים. המשתמשים מרחיבים את אופני השימוש ועברו משימוש בשירותי התקשורת

⁶ לפרטים בדבר מתווה להפחתת דמי קישור גומלין, ראו סעיף 22.3.1 להלן.
⁷ שיעור החדירה - היחס בין סך המנויים בשוק הסלולר לבין סך האוכלוסייה בישראל, לא כולל עובדים זרים ופולשתינאים, אף שאלה נכללים במספר המנויים.

בעיקר לשם שיחות טלפון קוליות, לשימוש הולך ומתרחב בשירותי התקשורת, ובעיקר שירותי גלישה סלולרית, שימוש באפליקציות, וכן בצידוד קצה מחובר (IoT). החברה סבורה כי מגמה זו תמשיך ותתגבר, בעיקר עם הרחבת הפריסה של רשת דור 5 והתפתחות יישומים ושימושים מבוססי דור 5.

7.1.4. שינויים טכנולוגיים שיש בהם כדי להשפיע על תחום הפעילות

שוק התקשורת הסלולרית מאופיין בשינויים טכנולוגיים תדירים ומשמעותיים, אשר בעטיים מחויבים המפעילים הסלולריים בהשקעות שוטפות בפיתוח ובהתאמות לטכנולוגיות מתקדמות. בשנים האחרונות קיימים שני שינויים טכנולוגיים עיקריים שיש בהם כדי להשפיע על תחום הפעילות כמפורט להלן:

(1) תעבורת נתונים יעילה באמצעות שדרוג והרחבת פריסת רשת דור 4 ודור 5 –

צמיחה בלתי פוסקת בהיקף תעבורת הנתונים הסלולריים, אשר מתרחשת בשנים האחרונות ברשתות התקשורת הסלולרית והקווית, מכתבה הכרח לשדרוג והרחבה של תשתיות הרשתות כאמור ומחייבת רכישת קיבולת הולכת וגדלה לאספקת שירות הגישה לאינטרנט ולתשתיות הקבוצה. להערכת הקבוצה, הצמיחה בתעבורת הנתונים כאמור, תימשך, בין היתר, בשל פיתוח שירותי תוכן וטלוויזיה ברזולוציה גבוהה המושתתים על תקשורת אינטרנטית, ובשים לב גם לשימושים גוברים המצריכים תעבורת מידע מהירה ויעילה (לרבות שימושי AI).

כדי לענות על הביקוש הגובר לתעבורת נתונים סלולריים ועל מנת לאפשר קיבולת גדולה יותר ויכולת העברת נתונים מהירה יותר, הקבוצה נדרשת, בין היתר, להמשיך בהשקעותיה לשדרוג והרחבה של פריסת רשתות דור 4 ו-5 (לרבות תשתיות קוויות תומכות) והתאמתן לתדרים החדשים המוקצים במרכזי התדרים. לפרטים בדבר הקמתה והפעלתה של ליבת רשת דור 5G SA (stand alone), ראו סעיף 13.2.1 (ד) להלן.

לפרטים נוספים אודות זכויות השימוש של הקבוצה בתדרים, זכיית החברה במכרז 2020, סגירת רשתות דור 2 ו-3 ודרישת משרד התקשורת להחלפת תדרים, ראו סעיף 14.5 להלן.

(2) שימוש בטכנולוגיית ה-e-SIM –

טכנולוגיית ה-e-SIM (Embedded Sim), הקיימת מזה מספר שנים, מחליפה את הצורך בהתקנת סים פיזי על גבי המכשיר הסלולרי ומאפשרת ניוו דיגיטלי בין מפעילים. נכון למועד פרסום הדוח, הרוב המכריע של מכשירי הסלולר המשווקים בישראל תומכים בפתרון משולב (כלומר, אינם תומכי e-SIM בלבד). עם זאת, במהלך חודש פברואר 2024, הושק שירות e-SIM למכשירי טלפון סלולריים על ידי חברות התקשורת הגדולות (והחברה בכללן), אולם נכון למועד פרסום הדוח, עדיין, טכנולוגיית ה-e-SIM עדיין אינה נפוצה מאד בשימוש בישראל. טכנולוגיית ה-e-SIM מאפשרת למנויים המחזיקים במכשירי סלולר תומכי e-SIM אלטרנטיבה לשיטת הרכישה הקיימת של מספרים מקומיים ממפעילים זרים (תוך שימוש בטכנולוגיית e-SIM), ויש בה כדי להחליף את רכישת חבילת הנדידה מהמפעיל בלבד בחלופות חיצוניות

אחרות בנסיעות של לקוחות ישראליים מחוץ לישראל. מנגד, יישום הטכנולוגיה אצל מפעילות תקשורת בישראל עשוי להקל על ניווד לקוחות סלולר למפעילות אלו.

להערכת החברה, שימוש הולך וגובר בטכנולוגיית ה-e-SIM עלול לגרום לשחיקה בהכנסות החברה משירותי נדידה (למנויי החברה הטסים מחוץ לישראל). עם זאת, שימוש הולך וגובר בטכנולוגיית ה-e-SIM כאמור עשוי גם לשמש כגורם שיאפשר גידול מסוים בהכנסות הקבוצה, בין היתר בשל הגברת מודעות צרכנית לאפשרות להגדרת מספר קווי טלפון בכל מכשיר טלפון נייד, בשל חסכון פוטנציאלי בעלויות השירות בקשר עם כרטיסי הסיים הפיזי (לרבות עלויות של שליחות הסיים למנוי), בשל הקטנת השיעור של ביטול עסקאות מכר קווי סלולר (בין מועד ההתקשרות עם הלקוח ועד למועד ביצוע העסקה באמצעות הפעלת הקו שנרכש על ידו) ובשל גידול פוטנציאלי בשיעורי החדירה של החברה והאפשרויות שייפתחו בפניה לאספקת שירותי נדידה בישראל (למנויים מחוץ לישראל, הנכנסים לתוך ישראל).

נכון למועד פרסום הדוח, הקבוצה אינה יכולה להעריך מתי ועד כמה תהפוך הטכנולוגיה האמורה לרווחת בקרב הציבור הישראלי, ומתי ועד כמה היא תשפיע על היקף המכר של חבילות נדידה מחוץ לישראל על ידי חברות התקשורת בישראל (והחברה בכללן). בהתאם, אין ביכולתה של החברה לאמוד את ההשפעה שתהיה לכך (ככל שתהיה) על השוק ועל תוצאות פעילותה של החברה.

(3) החברה בוחנת באופן מתמיד את הטכנולוגיות בשוק ואת הצורך בשדרוג טכנולוגיית הרשתות הקיימות שלה, זאת בהתאם למצב התחרות בשוק והכדאיות הכלכלית של השקעה בשדרוג הטכנולוגיות.

7.1.5. גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום הפעילות והשינויים החלים בהם

להערכת הקבוצה, גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום פעילות זה הינם כמפורט להלן:

(1) פריסה ארצית של רשת סלולרית יציבה, איכותית ומתקדמת, לרבות היכולת לתחזק את הרשת ברמה גבוהה ולבצע השקעות משמעותיות בתשתית הסלולרית באופן שוטף, הן לצורך כיסוי מיטבי ברחבי הארץ והן לצורך היכולת לספק קיבולת גדולה ללקוחות ולאפשר שירותים מתקדמים טכנולוגית;

(2) היכולת להציע מחירים תחרותיים ומגוון חבילות ותכניות תמחור;

(3) ערוצי מכירה והפצה רחבים ומגוונים;

(4) היכולת להתמודד עם השפעתם של החלטות ושינויים רגולטוריים;

(5) שירות לקוחות איכותי, הוגן ויעיל, לרבות היכולת להציע תמיכה טכנית ושירות לקוחות באמצעות ערוצים מגוונים, פיזיים, טלפוניים ודיגיטליים (לרבות שירות עצמי);

(6) מותג מוכר ומוביל;

(7) ניהול מגוון רחב של שירותי תקשורת ללקוחות תחת קורת גג אחת, והיכולת לספק ללקוח מענה מקיף;

(8) כח אדם מקצועי ומיומן.

7.1.6. חסמי כניסה ויציאה עיקריים

להערכת הקבוצה, חסמי הכניסה העיקריים לתחום הפעילות הינם:

- (1) התחרות בשוק התקשורת הסלולרית בישראל והרוויה בשיעור החדירה בענף. לפרטים נוספים ראו סעיף 12.3 להלן;
 - (2) צורך בקבלת רישיון כללי למתן שירותי תקשורת סלולרית ממשרד התקשורת, תוך עמידה בתנאים שנקבעו באסדרת התקשורת וקבלת זכות שימוש בתדרים מתאימים מהמדינה, אשר כרוכה בעלות כספית גבוהה;
 - (3) הצורך באמצעים פיננסיים בהיקפים גבוהים וידע רב לשם ביצוע ההשקעות הניכרות הדרושות בתשתיות טכנולוגיות, הקמת רשת ופריסה ארצית של אתרים, מערך תפעול, מערך מכר, תמיכה ושירות רחבים;
 - (4) רגולציה ופיקוח מכבידים בתחום התקשורת הסלולרית אשר עמידה בהם ובשינויים המתבצעים בהם עשויה לדרוש השקעות מהותיות ו/או לגרום לשחיקה בהכנסות. לפרטים נוספים ראו סעיף 22.5 להלן וכן ראו את סעיף 22.2.1(4) להלן ביחס לתיקון מס' 76 לחוק התקשורת שחולל רפורמה באסדרת רישוי שירותי הבזק בישראל, אשר הועברו בחלקם לאסדרה באמצעות רישום במרשם (חלף רישיון);
 - (5) צורך בהקמת אתרי בסיס (המכונים גם אנטנות סלולריות) בפריסה ארצית, הכרוך בקשיים רבים בשל קושי באיתור ובשכירת שטחים להקמת אתרי הבסיס וברישוי האתרים הנתקל, לעיתים רבות, בהתנגדות הרשויות המקומיות שבשטחן מוקם האתר, ותושביהן. לפרטים נוספים (לרבות אפשרות להקמת אתרי בסיס בפטור מהיתר) ראו סעיף 22.5 להלן.
- יצוין כי רוב חסמי הכניסה המתוארים לעיל, אינם מהווים חסם כניסה למפעיל וירטואלי, אולם אחד מחסמי הכניסה העיקרים למפעילים וירטואליים הינו התקשרות בהסכם אירוח עם בעל רישיון רט"ן (לשימוש ברשת הסלולרית).
- להערכת הקבוצה, חסמי היציאה העיקריים מתחום הפעילות הינם:
- (1) אישורו של שר התקשורת להפסקת מתן השירות, אשר עשוי להיות מותנה בהסדרת המשך רציף של השירות הניתן ללקוחות מפעיל המבקש לצאת מהתחום;
 - (2) ברישיון הרט"ן קבועות מגבלות, בין היתר, על העברת מניות של תאגידים המחזיקים ברישיון זה ועל העברה או שעבוד של נכסים המשמשים את הקבוצה לקיום תנאי הרישיון (לפרטים ראו סעיף 22.4.2 להלן);
 - (3) השקעות מהותיות הדורשות זמן ארוך להחזר ההשקעה.

7.1.7. מבנה התחרות בתחום הפעילות ושינויים החלים בו

לפרטים נוספים אודות מבנה התחרות בתחום הפעילות, ראו סעיף 12.3 להלן.

7.2. מוצרים ושירותים

למועד דוח זה, הקבוצה הינה ספקית שירותי הסלולר הגדולה בישראל בהתבסס על מספר מנויים ונתח שוק משוער בהתאם להערכות הקבוצה. נכון למועד הדוח, הקבוצה מספקת שירותי תקשורת סלולרית לכ- 3.661 מיליון מנויים בישראל, המהווים נתח שוק מוערך של כ- 32% משוק התקשורת הסלולרית.

- 7.2.1. הקבוצה מציעה למנוייה מגוון רחב של שירותים בתחום פעילות זה, לרבות⁸
- (1) שירות שיחות סלולריות (voice, לרבות באמצעות שירות Wi-Fi Calling) בישראל וכן שירותים נלווים כגון: שיחה ממתינה, שיחה מזוהה, תא דואר קולי, עקוב אחרי שיחות ועידה;
 - (2) שירות משלוח וקבלת מסרונים (SMS) והודעות מולטימדיה (MMS);
 - (3) שירותי גלישה ותקשורת נתונים – שירותי גלישה באינטרנט;
 - (4) שירותי נדידה למנויים בעת שהותם מחוץ לישראל, וכן שירותי נדידה למבקרים בישראל, שיכולים לעשות שימוש ברשת הסלולרית של החברה;
 - (5) שירותי ערך מוסף כגון: שירותי אבטחת מידע, שירות "המתנה נעימה" (שבו שומעים צליל המתנה אחר, לפי בחירת הלקוח, מצליל החיוג הרגיל), יישומי ניהול כוח אדם, ניהול צי רכב ועוד;
 - (6) פתרונות IOT (Internet Of Things) – פתרונות מתקדמים בתחום ה-IOT מקצה לקצה (כגון פתרונות "עיר חכמה");
 - (7) שירותי אחריות ותיקונים לציד קצה סלולרי – תמורת תשלום חודשי המזכה את הלקוח בשירות תיקונים ו/או תמורת תשלום חד פעמי בעת התיקון.

כמו כן, הקבוצה בוחנת באופן שוטף הצעת מוצרים ושירותים נוספים ללקוחותיה ומציעה למנויי הסלולר מגוון רחב של חבילות ותכניות תמחור. הקבוצה מציעה שתי דרכים לתשלום: תשלום מראש (pre paid) ותשלום בדיעבד (post paid). במסגרת תשלום בדיעבד ניתן על ידי המנוי אמצעי תשלום בתצורה של הוראה לחיוב חשבון הבנק או חיוב כרטיס אשראי⁹. שירותים בתשלום מראש משולמים בדרך כלל על ידי רכישת כרטיסי "Talkman" פיזיים או וירטואליים. מרבית מכירות הקבוצה בתחום זה נעשות בדרך של תשלום בדיעבד. בהתאם לאסדרת התקשורת החלה, תכניות השירותים הסלולריים אינן כוללות התחייבות לרכוש את שירותי הקבוצה לתקופה מוגדרת מראש, למעט בקשר עם הסכמים עם גופים עסקיים גדולים. לפרטים נוספים אודות מגבלות ופיקוח בתחום התקשורת הסלולרית ראו סעיף 22.5 להלן.

⁸ ראו ה"ש 3 לעיל.

⁹ בחודש נובמבר 2025, נכנסו לתוקפן תקנות התקשורת (בזק ושידורים) (היתר כללי למתן שירותי בזק) (תיקון מס' 2), תשפ"ה-2025 ("התקנות"), לפיהן, בין היתר, ספק מורשה (בעל רישיון או מי שרשום במרשם, כהגדרת מונחים אלה בחוק התקשורת, לא יגבה ממנוי פרטי עמלה בגין תשלום בהוראת קבע לחיוב חשבון הבנק. עוד נקבע בתקנות כי ספק מורשה רשאי לדרוש ממנוי המשלם באמצעות הוראת קבע כי תשלום כאמור יבוצע בטרם קבלת השירות, בהתאם למחזורי החיוב המוצעים למנויו.

7.2.2. בהתאם להסכם שיתוף הרשתות עם וויקום, מספקת הקבוצה שירותי נדידה פנים ארצית לוויקום וכן שירותי קבלן משנה לתאגיד המשותף. לפרטים נוספים אודות הסכם השיתוף כאמור ראו סעיף 24.1 להלן.

7.2.3. ציוד קצה

הקבוצה מוכרת במגוון ערוצי מכר, לרבות בחנויות פיזיות ואתרי האינטרנט (בעיקר באמצעות רשת דינמיקה המהווה את זרוע הריטייל של הקבוצה) מגוון רחב של טלפונים סלולריים, אביזרים נלווים וציוד אלקטרוני נוסף, כגון טבלטים, מחשבים ניידים, קונסולות ואביזרי גיימינג, רמקולים, אוזניות ושעונים חכמים. הקבוצה מציעה מגוון תכניות תשלום עבור ציוד הקצה כאמור. התמורה משולמת בתשלום אחד או במספר תשלומים, בהתאם לבחירת הלקוח. עיקר מכירות הטלפונים הסלולריים של הקבוצה בשנים 2024 ו-2025 היה ממותגי סמסונג ואפל (לפרטים נוספים בדבר הסכמיה של הקבוצה עם סמסונג ואפל, ראו סעיף 16 להלן).

7.3. פילוח הכנסות ממוצרים ושירותים

להלן נתונים אודות הכנסות מלקוחות בתחום התקשורת הסלולרית, ששיעורן מהווה 10% או יותר מסך הכנסות החברה (כפי שמוצגות בדוחות הכספיים המאוחדים של החברה) לשנים 2023, 2024 ו-2025 (במיליוני ש"ח)¹⁰:

שנת 2023		שנת 2024		שנת 2025		
שיעור *	ההכנסות	שיעור *	ההכנסות	שיעור *	ההכנסות	
42.5%	1,871	39.2%	1,741	38.9%	1,653	שירותי תקשורת סלולרית **
20.4%	898	24%	1,085	26%	1,095	ציוד קצה

* שיעור המחושב מסך הכנסות החברה בדוחות הכספיים המאוחדים בכל תקופה.

** כולל הכנסות מוויקום בגין הסכם השיתוף. לפרטים ראו סעיף 24.1 להלן.

8. תחום התקשורת הקווית

נוסף על המפורט בסעיף 2.2 לעיל, להלן יפורטו מגמות, אירועים והתפתחויות בסביבה המאקרו כלכלית של הקבוצה אשר יש או עשויה להיות להם השפעה על תחום התקשורת הקווית:

8.1. מבנה תחום הפעילות ושינויים בהיקף הפעילות, התפתחויות בשווקים של התחום ושינויים

במאפייני הלקוחות שלו

תחום הפעילות כולל מגוון שירותי תקשורת קווית, לרבות שירותי אינטרנט (גישה ותשתית), שירותי טלוויזיה OTT, שירותי טלפוניה ניחת פנים ארצית (שירותי מפ"א) ובינלאומית (שירותי מב"ל), שירותי תמסורת המוצעים ללקוחות העסקיים של הקבוצה ולמפעילות תקשורת אחרות (לרבות שירותי תמסורת בינלאומית), ופתרונות תקשורת שונים, כגון פתרונות IOT, וכן מכירת ציוד קצה בתחום הפעילות, כגון מחשוב וציוד תקשורת (שרתים, נתבים ומתגים ועוד), תוכנות ואינטגרציה של מוצרי אבטחת מידע. לפרטים ראו סעיף 8.2 להלן.

¹⁰ יצוין כי במונחי הכנסות, ליום 30 בספטמבר 2025, הקבוצה הינה מובילת שוק במכר ציוד קצה בתחום התקשורת הסלולרית בקרב מפעילות הסלולר.

לפרטים בדבר הצעה אינדיקטיבית ובלתי מחייבת שהגישה החברה לרכישת הפעילות העסקית של הוט בתחום התקשורת הקווית, ראו סעיף 1.1 לעיל.

מפעילות תקשורת שהינן בעלות תשתית קווית בפריסה ארצית, כמו בזק, מספקות ככלל את שירותי התקשורת ללקוחותיהן באמצעות התשתית העצמאית שלהן ואילו מפעילות תקשורת שאינן בעלות תשתית עצמאית בפריסה ארצית כאמור, כמו הקבוצה, עושות שימוש גם בתשתיות של בעלות התשתית לצורך אספקת שירותיהן, לרבות במסגרת השירותים והתעריפים המסופקים במסגרת השוק הסיטונאי (לפרטים בעניין השוק הסיטונאי, ראו סעיף 22.6.2 להלן). כאמור, ככלל, הקבוצה מספקת שירותי תקשורת קווית ללקוחותיה העסקיים, באמצעות תשתית עצמאית בבעלותה לצד תשתית ממפעילים אחרים – בעיקר בזק, ואילו השירותים ללקוחותיה הפרטיים מסופקים באמצעות תשתית IBC וכן תשתית בזק (במסגרת השוק הסיטונאי).

8.1.1. מגבלות, חקיקה, תקינה ואילוצים מיוחדים החלים על תחום הפעילות

(1) **תלות הקבוצה בבעלי תשתית קווית** – הקבוצה תלויה בבעלי התשתית הקווית IBC (מכוח הסכמי ה- IRU של הקבוצה ב- IBC (ראו סעיף 18.1 להלן), ובזק (ממנה רוכשת החברה קווי תשתית (סיבים ונחושת) במסגרת השוק הסיטונאי). לפרטים נוספים ראו סעיפים 16.2.3 (2) ו- 16.2.3 (3) להלן.

(2) **רגולציה** – לפרטים אודות מגבלות רגולטוריות החלות על החברה, ובכלל זה על תחום פעילות התקשורת הקווית, ראו סעיף 22 להלן.

8.1.2. התפתחויות בשווקים של תחום הפעילות, או שינויים במאפייני הלקוחות שלו

(1) **אינטרנט**

שוק זה כולל שירותי גישה לאינטרנט ותשתית אינטרנט. לפרטים ראו סעיף 8.2.1 (1) להלן.

בשוק האינטרנט נרשמה בשנים האחרונות צמיחה בשימושים והיקפי תנועת הנתונים המועברים על גבי רשתות התקשורת.

נכון למועד פרסום הדוח, קבוצות הוט ובזק הן היחידות במדינת ישראל שבבעלותן תשתית קווית כלל ארצית (או כמעט כלל ארצית) תשתית בזק מבוססת על פריסת כבלי נחושת לצד תשתית סיבים, בעוד תשתית הוט מבוססת כבלים לצד תשתית סיבים, מכוחו של הסכם ה- IRU עם IBC (יצוין, כי עד ליום 31 באוקטובר 2025, עם השלמתה של עסקה למכירת החזקות בשותפות IBC על ידי החברה, יחד עם הוט ותש"י (בחלקים שווים), היתה הוט בעלת החזקות ב- IBC). ביחס לתשתית הנחושת והכבלים מוטלת על חברות אלו חובת פריסה אוניברסלית (או כמעט כזו).

יצוין, כי ביום 9 באפריל 2025, בהמשך לשימוע שפרסם משרד התקשורת בחודש יולי 2024 בעניין עקרונות מדיניות לסגירה הדרגתית של רשתות הנחושת וביטול חובת האוניברסליות ברשת הנחושת בשלושה שלבים, פורסמה החלטת שר התקשורת בנושא. בהתאם להחלטה, פורטו עקרונות המדיניות לסגירה הדרגתית של רשתות הנחושת של בזק ושל הוט באופן הדרגתי עד לסגירה שלהן בשנת 2030, לטובת מעבר מלא מתשתיות הנחושת

שלהן לשימוש בתשתיות סיבים. שלב א' עוסק במתן פטור מפריסת נחושת באזורי בנייה חדשים, שלב ב' עוסק בסגירה הדרגתית של רשת הנחושת לאחר ש- 85% מהמשתמשים באזור מסוים יקבלו שירות באמצעות סיבים ושלב ב' עוסק בסגירת מה שנוותר מרשת הנחושת אף אם לא יגיעו למתן שירות בסיבים ל- 85% מהמשתמשים באזור מסוים.

ל-IBC תשתית מבוססת סיבים אופטיים באזורים נרחבים, המשמשת בעיקר לקוחות פרטיים. חלקה נפרס על גבי תשתיות החשמל של חברת החשמל וחלקה תוך שימוש בשוק הסיטונאי (באמצעות התשתית הפיזית של בזק וחלקה אף באמצעות התשתית הפיזית של הוט).

לפרטים נוספים אודות הסכם IRU לשימוש הקבוצה ברשת IBC, ראו סעיף 18.1 להלן.

לקבוצה תשתית סיבים אופטיים הפרוסה באזורי התעשייה ומרכזי העסקים בישראל, המשמשת אותה לאספקת שירותי תמסורת ומפ"א ללקוחות עסקיים ומפעילי תקשורת וכן תשתית בין אתרי התקשורת של הקבוצה.

יצוין, כי גם לפרטנר ישנה תשתית מבוססת סיבים אופטיים באזורים נבחרים. בחודש דצמבר 2022, הודיעו בזק ופרטנר על הסכם ביניהן, לפיו פרטנר רכשה מבזק זכות שימוש בלתי הדירה (IRU) לתקופה בת 15 שנים ב-120 אלף קווי תשתית במבנים המחוברים לתשתית הסיבים האופטיים של בזק, עם אופציה להארכה לשתי תקופות נוספות בנות 5 שנים כל אחת. בהתאם לדיווחיהן של בזק ופרטנר בעניין, משרד התקשורת רואה בהסכם זה כהצעת מדף לכל החפץ בכך. יצוין, כי בתיקון להסכם זה, מחודש ספטמבר 2024 (כפי שדיווחו הצדדים), נקבע כי פרטנר תהיה רשאית למכור מחדש, להשכיר ולהעניק בכל דרך אפשרית אחרת זכויות כלשהן בקווים בהם ניתנה לה זכות שימוש על פי ההסכם, לצד שלישי המחזיק רישיונות והיתרים הדרושים לפי דין לשימוש כאמור, ללא צורך בתשלום נוסף או הסכמה של בזק.

לקבוצת בזק רשת סיבים אופטיים משלה, הצפויה, על פי החובות שנקבעו ברישיונה וכן על פי החלטת השר מחודש פברואר 2025 שהתיר לבזק להרחיב את אזורי פריסת השירות שלה, להגיע לפריסה של כ-88.42% ממשקי הבית בישראל עד שנת 2027. בזק החלה להפעיל את רשת הסיבים שלה (אותה פרסה קודם לכן) בחודש מרס 2021.

בהודעה של משרד התקשורת מחודש ינואר 2023 צוין, כי הושלמו חובות הפריסה של כמעט 100% ממשקי הבית. בהודעה נוספת מינואר 2026, צוין כי נכון לאותו מועד, מוגשים כבר קרוב ל-95% ממשקי הבית בישראל לסיבים אופטיים.

בשנת 2015 הושק רשמית השוק הסיטונאי בישראל בתחום שירותי תשתית האינטרנט ובמידה מסוימת גם בתחום השימוש בתשתיות פיזיות מסוימות על ידי מפעילים שאינם בעלי תשתית. השוק הסיטונאי אפשר לספקי גישה לאינטרנט שאינם בעלי תשתית אינטרנט או ספקי גישה לאינטרנט להם תשתית אינטרנט שאינה בפריסה ארצית, להתחרות בקבוצות בזק והוט

(ובהמשך – גם במפעילות אחרות) ולספק חבילות שירותים הכוללות גישה לאינטרנט ותשתית אינטרנט.

על אף שהשוק הסיטונאי חל רשמית גם ביחס לתשתית של קבוצת הוט, מימוש השירותים הסיטונאיים על גבי רשת הוט התעכב מסיבות שונות, בין היתר בשל תעריפים גבוהים יותר מהתעריפים הסיטונאיים ברשת בזק. עד למועד פרסום הדוח השימוש שנעשה על ידי הקבוצה בשירותים הסיטונאיים על גבי רשת הוט הוא זניח.

לפרטים בדבר התפתחויות נוספות בשוק הסיטונאי ראו סעיף 22.6.2 להלן. לפרטים נוספים הנוגעים למחירי תשתית האינטרנט הסיטונאית על גבי רשת בזק, ראו סעיף 22.6.2 להלן.

(2) שירותי טלוויזיה

עד לכניסת הקבוצה לשוק הטלוויזיה הרב ערוצית בחודש דצמבר 2014, נשלט שוק שירותי הטלוויזיה הרב-ערוצית על ידי הוט (מונופול מוכרז בתחום זה) ויס (מקבוצת בזק), שסיפקו שירותי טלוויזיה בעיקר באמצעות טכנולוגיית הכבלים והלוויין, בהתאמה¹¹. סלקום הציגה לראשונה בישראל שיטת שידור טלוויזיה חדשנית על גבי האינטרנט (OTT) שהייתה אבן דרך משמעותית בפיתוח שוק האודיו הוויזואלי לצריכת תכנים על גבי רשת האינטרנט. שירות ה-OTT של הקבוצה הציג חדשנות בפרמטרים נוספים ובהם אפשרות צפייה בשידורים באמצעות אפליקציה (ללא ממיר), צפייה במספר מכשירים ניידים ונייחים בו זמנית, המשך צפייה בין מכשירים, הקלטה מרוכזת המאפשרת צפייה בתכנים ששודרו בערוצים המסחריים עד שבוע אחורה ("Catch-Up") ועוד, זאת לצד מגוון תכנים ישראלים ובינלאומיים ותכני ספורט. מאז שהקבוצה הציגה את שירות ה-OTT בישראל, אימצו את הפתרון שחקנים נוספים. בשנים האחרונות ניכרת כניסה לשוק של ספקי תוכן VOD בינלאומיים על תשתית אינטרנט, כדוגמת Netflix ודיסני, המשווקות את שירותיהן הן ישירות לצרכנים והן באמצעות שיתופי פעולה עם ספקי שירותי טלוויזיה. בנוסף, בחודש אפריל 2023, הושקה לציבור פלטפורמת שידור רב ערוצית על גבי האינטרנט המוכרת בשם Free TV, בשליטתה של קשת (לפרטים ראו סעיף 12.4.2 להלן).

בחודש נובמבר 2025, השיקה הקבוצה את שירות "סלקום tv+", ממשק בעל נראות חדשנית, הכולל פרופילים אישים, הגנת הורים, יכולת העברה מהירה תוך ראית התמונה ועוד.

¹¹ בעניין זה יוער, כי על פי פרסומיה של בזק, עד ראשית שנת 2026, אמורה היתה יס להשלים תהליך מעבר (מיגרציה) משידורים באמצעות לוויין, לשידורים באמצעות רשת האינטרנט. כפי שעדכנה בזק, החליטה יס להמשיך את שידוריה באמצעות לוויין במתכונת מצומצמת וממוקדת לקהלים רלוונטיים וביניהם לקוחות מוסדיים, עד לתום שנת 2028. נכון לחודש יוני 2025, על פי פרסומיה של בזק, שיעור מנויי יס העושים שימוש בשירותי ה-OTT שלה (+yes ו-STING+) הינו למעלה מ-85% מכלל מנויה.

(3) **טלפוניה ניחת (מפ"א)**

הקבוצה מציעה שירותי טלפוניה ניחת פנים ארציים ללקוחות עסקיים ושירותי טלפוניה ניחת באמצעות טכנולוגיית VOB ללקוחותיה הפרטיים.

(4) **שיחות בינלאומיות (מב"ל)**

שוק שירותי השיחות הבינלאומיות הינו תחרותי מאוד והתחרות מבוססת בעיקר על היכולת של המפעיל להציע תמחור אטרקטיבי ושירות בחבילה משולבת עם שירותים נוספים, כגון שירותים סלולריים. בשנים האחרונות השימוש בטכנולוגיות תקשורת חנימיות וחלופיות על גבי רשת האינטרנט (כגון voice over IP) הביאו לצמצום שוק הטלפוניה ובפרט שירותי הטלפוניה הבינלאומית וההכנסות מהם. מגמה זו צפויה להימשך גם בעתיד.

הערכות החברה בקשר עם המגמה לצמצום שוק הטלפוניה ובפרט שירותי הטלפוניה הבינלאומית וההכנסות מהם כמתואר לעיל, הינן מידע הצופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך. הערכות החברה עשויות שלא להתממש או להתממש בחלקן או באופן שונה (לרבות באופן מהותי) מן המתואר לעיל. וזאת בין היתר, בשל גורמים ו/או השפעות אשר לא ניתן להעריכם מראש ובכללם המשך ו/או הרחבת השימוש בטכנולוגיות תקשורת חנימיות וחלופיות חדשות על גבי רשת האינטרנט.

8.1.3. שינויים טכנולוגיים שיש בהם כדי להשפיע על תחום הפעילות

שוק התקשורת הקווית, בדומה לשוק התקשורת הסלולרית, הינו תחום דינאמי נוכח הקצב המהיר של שינויים טכנולוגיים והתחרות הרבה, אשר מצריכים הערכות מתאימה ומחייבים השקעה בטכנולוגיות מתקדמות על מנת להישאר תחרותיים.

בשנים האחרונות חלה צמיחה גדולה בתעבורת נתונים קווית, אשר מחייבת את הקבוצה לבצע השקעות (לרבות הרחבת והגדלת קיבולות והשקעה בסיבים אופטיים ותשתיות) ולרכוש קיבולות וקצבים גדולים יותר לשירותי האינטרנט (גישה ותשתית) המוצעים על ידה. מטבע הדברים, מעבר לטכנולוגיות חדשות ושימוש בציוד חדש כרוך בהשקעה כספית ובסיכונים מסוימים (הקשורים, בין היתר, בתקלות וקשיי תפעול).

כדי לענות על הדרישה לתעבורת נתונים ברשת הקווית, השקיעה הקבוצה בשדרוג ובהתאמת מערכות התקשורת והקישוריות אל מול המפעילים בארץ ובחו"ל. בנוסף, החברה השקיעה משאבים רבים בפריסת תשתית עצמאית, ולאחר מכן באמצעות IBC, זאת על מנת למצוא חלופות משתלמות יותר לרכישה של שירותי תשתית. בשנים האחרונות, פעלה IBC לשדרוג הרשת שלה, תוך מעבר מטכנולוגיית GPON לטכנולוגיה של XGS-PON, המאפשרת (בין היתר) קצבי הורדה והעלאת דאטה מהירים יותר¹². לפרטים אודות שינויים טכנולוגיים ותלות בטכנולוגיה כגורם סיכון בפעילות הקבוצה ראו סעיף 27.2.7 להלן.

¹² PON היא ארכיטקטורת רשת גישה (Access Network) המסוגלת לספק תקשורת דו-כיוונית רחבת-סרט לכמות גדולה של משתמשים, על גבי תשתית אופטית פאסיבית משותפת.

8.1.4.

גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום הפעילות והשינויים החלים בהם

להערכת הקבוצה, גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום פעילות זה הינם כמפורט להלן:

- (1) היכולת להציע שירותי תקשורת אמינים ויציבים במחיר תחרותי, תוך התאמה לשינויים התכופים בשוק התקשורת הקווית, בדגש על מתן מענה לצורך הגובר ברוחב פס וקצב תעבורת הנתונים;
- (2) נגישות לרשת איכותית ומתקדמת בפריסה רחבה, לרבות היכולת להקטין תלות בבעלי תשתית קווית חיצוניים;
- (3) היכולת להתמודד עם החלטות רגולטוריות;
- (4) התקנה יעילה ומהירה וחיבור התשתית והציוד הנלווה בבית הלקוח;
- (5) שירות לקוחות איכותי ויעיל, לרבות היכולת להציע תמיכה טכנית ושירות לקוחות באמצעות ערוצים מגוונים, פיזיים, טלפוניים ודיגיטליים;
- (6) היכולת להציע מגוון רחב של שירותים לבית ולעסק;
- (7) היכולת לבצע השקעות מהותיות (לרבות ביצוע תשלומים בהיקפים משמעותיים בקשר לרכישת קווי תשתית בהתאם לצורך ולביקושים, הן מכוח הסכם ה-IRU עם IBC והן מכוח השוק הסיטונאי);
- (8) ערוצי מכר והפצה רחבים ומגוונים;
- (9) מותג מוכר ומוביל;
- (10) כוח אדם מקצועי ומיומן.

8.1.5.

חסמי כניסה ויציאה עיקריים

(1) להערכת הקבוצה, לאור האפשרות לפעול כספק ללא תשתית, חסמי הכניסה העיקריים לתחום הפעילות הינם נמוכים. עם זאת, כדי לפעול בתחום הפעילות, נדרשים אמצעים פיננסיים (לצורך השקעות שנדרשות בקשר עם הרכשת הלקוחות, בהתקנה בבית הלקוח ובציוד הקצה הנדרש) וידע רב לצורך ניהול של מערך תפעול, מערך מכר, תמיכה ושירות, רחבים. בנוסף, על מנת לפעול כספק בעל תשתית בתחום הפעילות, נדרשות השקעות הוניות גבוהות מאוד בתשתית הן לצורך הקמתה והן לצורך תחזוקתה, שדרוגה ותפעולה השוטף.

יצוין כי נכון למועד פרסום הדוח, מתן שירותי טלוויזיה על גבי האינטרנט אינו דורש רישיון, אך קיים צורך באמצעים פיננסיים בהיקפים גבוהים, לרבות הצורך בהתקשרות בהסכמים לרכישת תכנים ותשתיות טכנולוגיות. לפרטים בדבר תזכיר חוק התקשורת (שידורים), התשפ"ו-2025, ראו סעיף 22.6.3 להלן.

(2) להערכת הקבוצה, חסם היציאה העיקרי מתחום הפעילות, למעט לעניין מתן שירותי טלוויזיה על גבי האינטרנט, הינו אישורו של שר התקשורת להפסקת מתן השירות, אשר עשוי להיות מותנה בהסדרת המשך רציף של השירות הניתן ללקוחות של מפעיל המבקש לצאת מהתחום.

(3) באסדרת התקשורת קבועות מגבלות, בין היתר, על העברת מניות בבעלי רישיונות ועל העברה או שעבוד של נכסים המשמשים לקיום תנאי הרישיון. לפרטים ראו סעיף 22.4.2 להלן.

8.1.6 מבנה התחרות בתחום הפעילות ושינויים החלים בו

לפרטים נוספים אודות מבנה התחרות בתחום הפעילות, ראו סעיף 12.4 להלן.

8.2 מוצרים ושירותים

במסגרת תחום התקשורת הקווית, הקבוצה מספקת שירותי אינטרנט הכוללים שירות גישה לאינטרנט (ISP) וכן שירות תשתית (שירותי פס רחב, על בסיס תשתית נחושת וסיבים אופטיים של בזק במסגרת השוק הסיטונאי ועל בסיס סיבים אופטיים של IBC), שירותי טלוויזיה על גבי האינטרנט ('סלקום TV+'), שירותי טלפוניה ניחת בינלאומית (שירותי מב"ל) ופנים ארצית (שירותי מפ"א) ושירותי תמסורת ללקוחות עסקיים ולמפעילות תקשורת על בסיס תשתית עצמאית של הקבוצה, הפרוסה בעיקר בין אזורי התעשייה והמתחמים העסקיים, וכן על בסיס תשתית צד ג' (בעיקר בזק¹³). שירותי התקשורת הקווית מסופקים מכוח רישיון או היתר שהוענקו לקבוצה ממשרד התקשורת (למעט שירותי הטלוויזיה על גבי האינטרנט שאינם דורשים רישיון). כמו כן, מספקת הקבוצה שירותים נוספים כגון: פתרונות IOT, שירותי אירוח וגיבוי שרתים, לצד פתרונות תקשורת כוללים (ללקוחות עסקיים). בנוסף, מוכרת הקבוצה ציוד קצה נייח המשוך לתחום התקשורת הקווית (שרתים, נתבים ועוד), ציוד בתחום הסיסטם (שרתים) ואבטחת מידע, כולל אינטגרציה ותחזוקה שוטפת. שירותי תשתית האינטרנט שמספקת הקבוצה ללקוחות פרטיים מבוססים על תשתית שוק סיטונאי נחושת של בזק וכן תשתית סיבים שברובה מבוססת על תשתית הסיבים האופטיים של IBC והיתר על שוק סיטונאי בזק.

הקבוצה מציעה ללקוחותיה חבילות של השירותים האמורים, הכוללות שירותי אינטרנט (גישה ותשתית) וטלוויזיה.

בהתאם לרגולציה בענף, תכניות השירותים אינן כוללות התחייבות לרכוש את שירותי הקבוצה לתקופה מוגדרת מראש, למעט בקשר עם הסכמים עם גופים עסקיים גדולים. לפרטים נוספים אודות מגבלות ופיקוח בתחום התקשורת הקווית, ראו סעיף 22.6 להלן. הקבוצה שוקלת ומעריכה, מעת לעת, את האפשרות להציע מוצרים ושירותים נוספים ללקוחותיה.

8.2.1 להלן התייחסות למוצרים והשירותים העיקריים במסגרת תחום הפעילות:

(1) אינטרנט (גישה ותשתית)

הקבוצה הינה ספק מרכזי של שירותי אינטרנט. ספק התשתיות אחראי לחיבור הלקוח מ"שקע ראשון" בבית הלקוח לתשתית. ספק שירותי הגישה לאינטרנט אחראי על מתן גישה לרשת האינטרנט ללקוח, מהתשתית של ספק התשתיות, באמצעות הרשת שלו, לרשת האינטרנט המקומית והעולמית. הקבוצה מספקת שירותי אינטרנט, לרבות אספקת ציוד קצה ותמיכה בו, במספר אופנים:

¹³ לצד השימוש בתשתיות בזק כאמור, עושה החברה שימוש גם בתשתיות הוט, בהיקף זניח.

א. אספקת שירותי גישה לאינטרנט (ISP) ללא שירות תשתית. מכירה זו נעשתה בשנים האחרונות בעיקר במסגרת באנדל הפוך (ספקיות התשתית בזק והוט שיוקו את שירותי התשתית שלהן יחד עם שירות הגישה לאינטרנט של הקבוצה). בשנים האחרונות, עיקר הפעילות התמקדה בשירות גישה יחד עם שירות תשתית ולפיכך מכירות ISP בנפרד ירדו משמעותית. במהלך שנת 2022 הופסק אופן מכירה זה לאור החלטת משרד התקשורת על ביטול ההפרדה בין שירות תשתית רחבת-פס לבין שירות גישה לרשת האינטרנט (ISP). במסגרת החלטה זו הותר לבזק ולהוט לספק שירות גישה לאינטרנט יחד עם שירות תשתית (לפרטים נוספים ראו סעיף 12.1.2 להלן).

ב. הקבוצה מספקת שירותי אינטרנט, על בסיס תשתית נחושת של קבוצת בזק (על בסיס השוק הסיטונאי) וכן באמצעות תשתית הסיבים האופטיים של IBC ושל בזק על בסיס השוק הסיטונאי. יצוין כי במהלך שנת 2022, בעקבות החלטתו של משרד התקשורת לבטל את המדיניות וההפרדה הקיימת בין שירות תשתית רחבת-פס לבין שירות גישה לאינטרנט, שחייבה לקוח המעוניין להתחבר לאינטרנט ברכישת שני שירותים משלימים אלה למנויים (עסקיים ופרטיים) בתצורת שירות פרטי בלבד, סלקום מציעה ללקוחות חדשים חבילת אינטרנט הכוללת גישה ותשתית יחד.

בנוסף, הקבוצה מציעה למנויי האינטרנט שלה שירותי ערך מוסף, שכוללים גם שירותי אבטחת מידע, שירותי אירוח וגיבוי שרתים (ללקוחות עסקיים), ופתרונות תקשורת כוללים (ללקוחות עסקיים).

(2) שירותי טלוויזיה רב-ערוצי OTT

החל מחודש דצמבר 2014, הקבוצה מציעה ללקוחות פרטיים שירותי טלוויזיה רב-ערוצי על גבי האינטרנט (שירות OTT), הממותגים בשם "סלקום + tv". במסגרת השירות מוצעת חבילה הכוללת שידורי ערוצים לינאריים וספריית VOD ללא תשלום. בנוסף יכול הלקוח להצטרף בתשלום לספריית VOD ייעודית (SVOD), לצפות בסרט בתשלום לפי צפייה (TVOD), להצטרף לערוצים נוספים בתשלום נוסף (כגון ערוצי ספורט, ערוצים בשפות ועוד) או להצטרף מעת לעת לערוצי FAST הכוללים פרסומות. שירות הטלוויזיה כולל גם שירותים מתקדמים נוספים כגון הקלטה בענן ופיצ'ר Catch Up המאפשר צפייה בתכנים ששודרו בערוצי השירות עד שבוע אחורה (בהתאם להסכמים עם בעלי הזכויות בתוכן).

בחודש דצמבר 2022, אישרה המועצה לשידורי כבלים ולוויין את רישומה של החברה במרשם ספקי התכנים בהתאם לחוק הפצת שידורים באמצעות תחנות שידור ספרתיות, התשע"ב-2012, בכל הנוגע לשירות סלקום + tv.¹⁴

¹⁴ ספק תכנים רשום במרשם כאמור זכאי לקבל הסכמה ורישיון לשידור שידוריו של גוף משדר ברשת האינטרנט.

בחודש דצמבר 2025, השיקה החברה את שירות הטלוויזיה המתקדם "סלקום tv+", הכולל, בנוסף לפיצ'רים הקיימים, גם שירות של פרופילים אישיים, המלצות אישיות ועוד.

(3) שירותי מב"ל

סלקום הינה אחד מהשחקנים העיקריים בשוק המב"ל בישראל. השירות העיקרי בשוק זה הוא שיחות טלפון יוצאות ונכנסות עם כיסוי עולמי בעל היקף משמעותי ורחב. סלקום מספקת שירות זה בעיקר ללקוחות המשלמים בדיעבד אך גם ללקוחות המשלמים מראש, בעיקר באמצעות מכירת כרטיסי חיוג. חלק ניכר מהלקוחות המשלמים מראש הינם עובדים זרים השוהים בישראל.

בנוסף, סלקום מספקת שירותי Hubbing למפעילים בינלאומיים שאינם מפעילים ישראלים שתפקידם לגשר בין שני מפעילים בינלאומיים, או יותר, שאינם ישראלים. סלקום מספקת שירותים אלה כאשר אין קשר ישיר בין שני המפעילים כאמור או כאשר הבדלי התמחור במיקומים השונים הופכים את שירותי הגישור לכדאיים.

(4) שירותי טלפוניה נייחת מקומית

הקבוצה מציעה ללקוחות עסקיים שירותי טלפוניה מתקדמים הכוללים שיחות והעברת נתונים ושירות מרכזיה בענן. כמו כן, הקבוצה מציעה ללקוחות פרטיים שירותי טלפוניה נייחת בסיסית באמצעות טכנולוגיית VOB. שירותי טלפוניה נייחת מאפשרים למשתמש קצה לנהל שיחת טלפון עם משתמש קצה אחר העושה שימוש בטלפון קווי, סלולרי או במחשב, בישראל או מחוץ לה.

(5) שירותי תמסורת

הקבוצה מספקת ללקוחותיה העסקיים ולמפעילי תקשורת שירותי תמסורת ותקשורת נתונים, מצפון הארץ ועד לגבול הדרומי (על בסיס תשתית עצמאית של הקבוצה וכן באמצעות ספקים אחרים), שירות תשתית וגישה לאינטרנט, כולל שירות IPVPN (רשת פרטית) וכן שירותי ערך מוסף ואבטחת מידע. כחלק מיכולותיה של קבוצת סלקום, באמצעות הסכמים עם ספקי כבלים תת ימיים, ניתנים גם שירותים בינלאומיים כגון: שירותי אינטרנט ותקשורת נתונים על פי צרכי לקוחותיה.

(6) האינטרנט של הדברים (IOT)

טכנולוגיית ה-IOT מאפשרת חיבור בין התקנים פיזיים שונים לרשת האינטרנט. הקבוצה, יחד עם שותפים אסטרטגיים, מציעה פתרונות IOT, בעיקר ללקוחות עסקיים, המבוססים על מגוון פתרונות תקשורת הכוללים תקשורת קווית ותקשורת סלולרית, מערכות שליטה, ניהול ובקרה, לרבות פתרונות "עיר חכמה" ומדי מים לקריאה מרחוק.

(7) פתרונות אירוח ואבטחת מידע

הקבוצה מספקת ללקוחותיה העסקיים פתרונות אירוח בחוות שרתים לצד פתרונות אירוח וירטואלי בענן (Hosting), כולל שירות ערך מוסף (דוגמת ניטור ובקרה), פתרונות IT (לרבות שירותי אבטחת מידע, כגון System Networking, Cyber & Information Security). הקבוצה מתמחה בפרויקטים מסוג "קצה לקצה" ומלווה את הלקוח משלב האפיון, עובר דרך התקנה והטמעת הפתרונות, ועד לליווי, תחזוקה ותמיכה שוטפת. בנוסף, פועלת הקבוצה במכר ציוד נלווה ושירותי אחזקה ואחריות.

9. תחום אספקת החשמל

9.1. מידע כללי על תחום אספקת החשמל

להלן יפורטו מגמות, אירועים והתפתחויות בסביבה המאקרו כלכלית של הקבוצה אשר יש או עשויה להיות להם השפעה על תחום אספקת החשמל:

9.1.1. כללי

הקבוצה החלה לפעול בתחום אספקת החשמל בשנת 2021 באמצעות מיזם משותף בין החברה למשק אנרגיה, והחל משנת 2023 פעילות זו מבוצעת באמצעות סלקום אנרג'י, בהתאם להסכם מייסדים בין החברה לבין משק אנרגיה להקמת סלקום אנרג'י מיום 31 באוגוסט 2023 ("הסכם המייסדים") ובהתאם להסכמי רכישת החשמל הראשוניים בין החברה לבין משק אנרגיה וגופים הקשורים למשק אנרגיה ("היצרן") עבור סלקום אנרג'י, שנחתמו בד בבד עם הסכם המייסדים ("הסכמי רכישת החשמל הראשוניים"). לפרטים נוספים אודות הסכם המייסדים והסכמי רכישת החשמל הראשוניים, ראו סעיף 9.10 להלן.

נכון למועד הדוח, פועלת סלקום אנרג'י בתחום פעילות זה ברכישה של חשמל המיוצר על ידי יצרני חשמל פרטיים ממתקני ייצור באנרגיה מתחדשת הכוללים מתקני אגירה במתח גבוה וכן רכישה של תעודות זמינות ממתקנים המחוברים לרשת המתח העליון (כאשר, תעודת הזמינות מאפשרת לסלקום אנרג'י לרכוש חשמל מנגה, בתעריפי שוק סיטונאי (SMP)), ומכירתו על ידיה כספק וירטואלי לצרכני קצה (הן לקוחות עסקיים והן צרכנים ביתיים). בנוסף, מספקת סלקום אנרג'י שירותים ללקוחותיה המבוססים על חשמל שנרכש מיצרני חשמל פרטיים. סלקום אנרג'י, שהינה מספקת וירטואלית של חשמל, פועלת מכוח רישיון לפעילות אספקת חשמל מטעם רשות החשמל, ואמונה על קביעת מחיר החשמל לצרכן, הפקת חשבונות וכיו"ב. התנאים לקבלת רישיון מספק קבועים בחוק משק החשמל והתקנות מכוחו (ראו סעיף 9.9 להלן).

מספק החשמל אינו אחראי להיבטים הפיזיים הקשורים לחיבור הצרכן לרשת החשמל. האחריות על איכות ואמינות החשמל, לרבות טיפול בתקלות נשאת של חח"י שהיא בעלת רישיון חלוקה ביחס למרבית האזורים בישראל ומהווה מספק ברירת מחדל במקטע האספקה. ככלל, מספק חשמל מחויב מכוח הרישיון שניתן לו לחובות מסוימות ובכלל זה להתקשר עם צרכני קצה בהסכמים במתכונת מסוימת הקובעים, בין היתר, את חובות המספק כלפי הצרכן, את משך תקופת

ההתקשרות, את מחיר החשמל שישלם הצרכן למספק, את אופן קביעת כמות החשמל שנצרכה על ידי הצרכן, את תנאי התשלום וכיו"ב.

כפי שמפורט בסעיף 9.1.3 להלן, לאור הרפורמה במשק החשמל, לכמיליון וחצי הצרכנים הביתיים בעלי מונה חכם בישראל, הצטרפו גם צרכנים ביתיים בעלי מונים בסיסיים שבאפשרותם לעבור למספקים הפרטיים השונים. בכך הוסר אחד החסמים המרכזיים שהיו קיימים במקטע האספקה וגדל משמעותית פוטנציאל הלקוחות שיוכלו לבצע ניווד.¹⁵

האמור לעיל בקשר עם היתכנות לגידול בפוטנציאל הלקוחות שיוכלו לבצע ניווד, הינו מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, אשר עשוי להתממש או לא להתממש או להתממש באופן שונה (לרבות באופן מהותי) מן המתואר לעיל, וזאת, בין היתר, בשל גורמים ו/או השפעות אשר לא ניתן להעריכם מראש ובכללם, שינויים שעלולים לחול (ככל שיחולו) ברפורמה במשק החשמל בישראל ושינויים רגולטוריים נוספים שאינם בשליטת החברה.

9.1.2.

מבנה תחום הפעילות ושינויים החלים בו

(1) רשות החשמל הינה הגורם המאסדר את מתן השירותים הציבוריים בתחום החשמל ומפקח עליהם. חח"י הינה אחראית לכמחצית מייצור החשמל במשק והינה הבעלים של מערכת ההולכה והחלוקה של החשמל. משק החשמל מתאפיין בשנים האחרונות בכניסת יצרנים פרטיים לייצור חשמל בטכנולוגיות שונות וכן גורמים פרטיים למקטע אספקת החשמל, בהם סלקום אנרג'י.

(2) בחודש יוני 2018 התקבלה החלטת ממשלת ישראל בנושא רפורמות במשק החשמל ושינוי מבנה בחברת החשמל, ובחודש יולי 2018 פורסם התיקון לחוק משק החשמל המיישם את עקרונות החלטת הממשלה כאמור ("הרפורמה"). מטרת הרפורמה הינן, בין היתר, ייעול משק החשמל ועידוד התחרותיות בו, לרבות פתיחת מקטע אספקת החשמל לתחרות.

(3) במסגרת הרפורמה במשק החשמל קבעה רשות החשמל אסדרה למקטע אספקת החשמל המעודדת כניסתם של שחקנים פרטיים במטרה להגדיל את התחרות במשק החשמל, באופן המאפשר לצרכנים להתקשר עם מספק פרטי כחלופה להתקשרות עם חח"י. במסגרת אסדרת מודל השוק (ראו להלן), החליטה רשות החשמל כי החל מיום 1 בינואר 2023 ייפתח מקטע אספקת החשמל לתחרות מלאה תוך הסרת המכסות שנקבעו לעניין זה בעבר ומהמועד האמור בעלי רישיון אספקת חשמל רשאים לצרף צרכני חשמל ללא מגבלות (למעט קיומו של מונה חשמל חכם) ולמכור להם חשמל אותו ירכשו בעלי הרישיון ממנהל המערכת. בחודש ספטמבר 2022 פרסמה רשות החשמל החלטה שעניינה קביעת מודל שוק המסדיר את פעילותם של מתקני ייצור ואגירה ברשת החלוקה ("אסדרת מודל השוק"). אסדרת מודל השוק מאפשרת לראשונה מכירת חשמל ממתקני ייצור חשמל למספקי חשמל

¹⁵ הנתונים הינם בהתאם לנתוני רשות החשמל שפורסמו במסגרת החלטה מס' 68807.

פרטיים באופן בילטרלי (בין קונה מרצון למוכר מרצון) וזאת החל מיום 1 בינואר 2024. ממועד זה בעלי רישיון אספקת חשמל רשאים לרכוש חשמל גם ממתקני ייצור המחוברים לרשת החלוקה באופן ישיר לצד המשך רכישת חשמל ממנהל המערכת, באמצעות שיוך מתקן ספציפי לבעל רישיון אספקת חשמל ספציפי, בהתאם לתנאים מסחריים שיוכמו ביניהם, בכפוף להוראות האסדרה הרלוונטית.

- (4) מספק וירטואלי פרטי הוא גוף אשר אין לו אמצעי ייצור חשמל אך בבעלותו רישיון לפעילות אספקת חשמל (לאחר שעמד בתנאים הקבועים בחוק משק החשמל והתקנות מכוחו) והוא מורשה להציע לצרכני קצה לרכוש באמצעותו חשמל חלף רכישה מחח"י (אשר מהווה מספק ברירת מחדל כיום).
- (5) מטרת פתיחת התחרות במקטע האספקה היא שכלול התחרות בשוק האנרגיה אשר עד לאחרונה היה שוק ריכוזי במיוחד, העברת התועלות מהתחרות בשוק הסיטונאי לצרכנים, עידוד התייעלות אנרגטית ושיפור השירות לצרכנים. תעריפי החשמל שהמספקים גובים מהצרכנים אינם נקבעים על ידי רשות החשמל, והמספקים רשאים להציע לצרכנים הסדרים שונים ביחס לתעריף.

9.1.3. מגבלות, חקיקה, תקינה ואילוצים מיוחדים החלים על תחום הפעילות

- (1) בחודש יולי 2021, קיבלה החברה רישיון לאספקת חשמל ללא אמצעי ייצור מאת רשות החשמל. הרישיון שימש לאספקת חשמל ללקוחות במסגרת מיזם משותף (סלקום אנרג'י) לחברה ולמשק אנרגיה. הרישיון כאמור ניתן לתקופה בת 5 שנים, כאשר בהמשך לאישורה של רשות החשמל מיום 10.4.2024, הועבר הרישיון על שם סלקום אנרג'י¹⁶.
- (2) בחודש פברואר 2022, החליטה רשות החשמל לאפשר ללקוחות להזמין התקנת מונה חשמל חכם בתשלום (זאת, החל מחודש אוגוסט 2022, כפוף לעמידה בתנאים מסוימים), ובכך הסירה עבורם חסם מעבר שהיה קיים בשוק. כמו כן רשות החשמל קיבלה החלטות ביחס למעבר למודל שוק החל משנת 2024 שבמסגרתו יכולים בעלי רישיון לאספקת חשמל ללא אמצעי ייצור לרכוש חשמל מיצרנים העובדים במודל השוק, כחלופה לרכישת חשמל ממנהל המערכת.
- (3) כאמור, עד לחודש יוני 2024, על מנת שמספק וירטואלי יוכל להתקשר עם לקוח קצה, אותו הלקוח נדרש בהתקנה של מונה רציף המאפשר קריאה מרחוק ("מונה חכם"). לאור כמות המונים החכמים בשוק שהינה קטנה מסך הלקוחות הפוטנציאליים, ככלל, רשות החשמל פועלת להרחבת הפריסה של "מונים חכמים" במשק הישראלי, ובגדר כך פרסמה בחודש יוני 2023 החלטה הכוללת תוכנית לפריסה מואצת של מונים כאמור. על פי החלטה של רשות החשמל מחודש אפריל 2024 כפי שעודכנה בחודש יולי 2024, במטרה להסיר חסמים ולקדם את התחרות במקטע האספקה, החל מחודש יולי 2024

¹⁶ כפי שנמסר לחברה, סלקום אנרג'י צפויה להגיש לרשות החשמל בקשה לחידוש בחודשים הקרובים.

מתאפשר לצרכנים ביתיים להתקשר עם מספקים פרטיים ולשייך את המונים שלהם אף אם הם בעלי מונים בסיסיים, בלא תלות בהתקנתו של מונה חכם. ההחלטה כאמור מסדירה את הליך ההתחשבות של המספקים מול מנהל המערכת, ואת התחשבות מנהל המערכת מול חח"י, כאשר צרכן ביתי ללא מונה חכם מצטרף למקטע האספקה התחרותי. בעבור המונים הבסיסיים, המספק מחויב בהתאם להערכות הצריכה אשר מבצעת נגה ביחס לכל צרכן. מנהל המערכת מבצע התחשבות רטרואקטיבית מול הספקים על בסיס קריאת המונים שתמשיך להיות מבוצעת על ידי חח"י.

(4) החל מחודש יולי 2024 התאפשר להגיש בקשות שיוך צרכנים למספקים כאמור גם ללא מונה חכם, באופן שבו משקי בית פרטיים יכולים להתקשר עם אחת מהחברות המספקות חשמל באופן פרטי, גם טרם התקנת מונה חכם. ניוד המונים הבסיסיים התאפשר החל מחודש נובמבר 2024. לפרטים אודות מגבלות רגולטוריות החלות בתחום הפעילות, ראו סעיף 9.9 להלן. לפרטים אודות מגבלות רגולטוריות החלות על הקבוצה בכללותה, ראו סעיף 22 להלן.

9.1.4 שינויים בהיקף הפעילות בתחום וברווחיותו

(1) בעוד שקצב כניסת יצרני חשמל פרטיים בעלי מתקני ייצור באנרגיה מתחדשת הכוללים מתקני אגירה במתח גבוה הינו מתון, הגידול בביקוש לחשמל פרטי הולך וגדל בקצב גבוה מאוד. כתוצאה, נוצר פער בין היצע ההספק התחרותי לבין הביקוש להספק זה, זאת מכיוון שחלק ניכר ממתקני החשמל הקונבנציונליים אשר הוקמו בעבר, מחויבים למכור את ההספק שלהם אך ורק למנהל המערכת. בכך מוגבלת למעשה האפשרות של המספקים הפרטיים להתקשר עם צרכנים נוספים ולהציע להם מחירי חשמל אטרקטיביים וחבילות שירות חדשניות.

בכדי להגדיל באופן משמעותי את היצע ההספק התחרותי בטווח הזמן הקצר והבינוני, רשות החשמל החליטה לקיים הליכים תחרותיים לרכישת הספק ממנהל המערכת, אליהם יורשו לגשת המספקים הווירטואליים בלבד. הזוכים בהליך התחרותי יוכלו לרכוש זמינות ישירות ממנהל המערכת, וכנגד אותה זמינות יוכלו לרכוש אנרגיה במחיר שוק (SMP) במקום בתעריף מספקים. ביום 7.1.2026 פרסמה רשות החשמל החלטה בה נקבע שבהליך התחרותי הראשון לרכישת תעודות זמינות, סלקום אנרג'י זכתה בתעודות זמינות בהיקף של 25MW.

(2) תעריפי החשמל שמספקי החשמל גובים מהצרכנים אינם נקבעים על ידי רשות החשמל, ומספקי החשמל רשאים להציע לצרכנים הסדרים שונים ביחס לתעריף, לרבות הנחות על חסכון בצריכת חשמל בשעות מסוימות ו/או בימים מסוימים.

9.1.5 התפתחויות בשווקים של תחום הפעילות, או שינויים במאפייני הלקוחות שלו

שוק אספקת החשמל ללקוחות פרטיים ומסחריים הינו כאמור שוק הנמצא בצמיחה הודות לרפורמה במשק החשמל כמתואר בסעיף 9.1.2 לעיל. להערכת

החברה, בשנים הקרובות צפוי להתגבר קצב המעבר של צרכנים פרטיים ומסחריים לצריכת חשמל ממגוון ספקיות החשמל שקיבלו את אישור רשות החשמל לאספקת חשמל, בשונה מצריכת חשמל מחח"י בלבד.

האמור לעיל בקשר עם התגברות קצב המעבר של הצרכנים כאמור, הינו מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, אשר עשוי להתממש או לא להתממש או להתממש באופן שונה (לרבות באופן מהותי) מן המתואר לעיל, וזאת, בין היתר, בשל גורמים ו/או השפעות אשר לא ניתן להעריכם מראש ובכללם, שינויים שעלולים לחול (ככל שיחולו) ברגולציה במשק החשמל בישראל ושינויים רגולטוריים נוספים שאינם בשליטת החברה, ובכלל זאת שינויים בתעריפים ובמבנה התעריפים.

9.1.6.

גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום הפעילות והשינויים החלים בהם

להערכת הקבוצה, גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום פעילות זה הינם כמפורט להלן:

- (1) היכולת להציע מחירים תחרותיים ומגוון חבילות ותכניות תמחור;
- (2) ערוצי מכירה והפצה רחבים ומגוונים;
- (3) היכולת להתמודד עם השפעתם של החלטות ושינויים רגולטוריים, בין היתר במסגרת ההסכמים שבהם מתקשרת סלקום אנרג'י לרכש חשמל;
- (4) שירות לקוחות איכותי, הוגן ויעיל, לרבות היכולת להציע תמיכה טכנית ושירות לקוחות באמצעות ערוצים מגוונים, פיזיים, טלפוניים ודיגיטליים;
- (5) מותג סלקום כמותג מוכר ומוביל באופן המשרת את סלקום אנרג'י גם בתחום אספקת החשמל;
- (6) התקשרות בהסכמים לרכישת חשמל בתנאים טובים;
- (7) כח אדם מקצועי ומיומן.
- (8) הצורך באמצעים פיננסיים בהיקפים גבוהים.

9.1.7.

חסמי כניסה ויציאה עיקריים בתחום הפעילות

להערכת הקבוצה, חסמי הכניסה העיקריים לתחום הפעילות הינם:

- (1) קבלת רישיון לאספקת חשמל מרשות החשמל;
- (2) התקשרות עם גורם הפועל במקטע הייצור לצורך רכישת החשמל;
- (3) הצורך באמצעים פיננסיים בהיקפים גבוהים לצורך רכישת חשמל והעמדת ערבויות במסגרת תחום הפעילות, לצד ביצוע השקעות שנדרשות גם בקשר עם הרכשת הלקוחות.

להערכת הקבוצה, חסמי היציאה העיקריים מתחום הפעילות הינם:

- (1) התקשרויות ארוכות טווח עם יצרני חשמל עשויות להוות חסם יציאה מהתחום;
- (2) השקעות (העשויות להיות מהותיות בראיית סלקום אנרג'י) הדורשות זמן להחזר ההשקעה.
- (3) מגבלות החלות על החברה, שנקבעו בהסכם המייסדים להקמת שותפות סלקום אנרג'י, על יציאה ו/או סיום שותפות סלקום אנרג'י לפני תום שלוש שנים ממועד קבלת רישיון אספקת החשמל על ידי סלקום אנרג'י.

9.1.8.

מבנה התחרות בתחום הפעילות ושינויים החלים בו

כאמור לעיל, עד ליישומה של הרפורמה במשק החשמל, תחום אספקת החשמל לצרכנים פרטיים רוכז בבלעדיות אצל חח"י, ומקטע התחרות היה פתוח לאספקת חשמל ללקוחות גדולים בלבד. עם תחילת יישום הרפורמה בשנת 2021, נפתח מקטע אספקת החשמל לתחרות תוך הסרת המכסות שנקבעו לעניין זה בעבר, ולתחום הפעילות נכנסו מתחרים חדשים שפועלים מכוח רישיון שהעניקה להם רשות החשמל לאספקת חשמל לצרכנים פרטיים. כמו כן, ההחלטה לאפשר לצרכנים ביתיים להשתייך למספקים פרטיים בלא תלות בהתקנתו של מונה חכם שנכנסה לתוקפה בחודש יולי 2024 באופן שבו משקי בית פרטיים יכולים להתקשר עם אחת מהחברות המספקות חשמל באופן פרטי, גם טרם התקנת מונה חכם, הגבירה אף יותר את התחרות בתחום הפעילות.

יצוין כי בעקבות תחילת יישום ההסדרה של מודל השוק במקטע החלוקה, מתאפשרת מכירת חשמל באנרגיות מתחדשות גם באמצעות מספקים וירטואליים ללקוחות קצה. בהתאם, התקשרה סלקום אנרג'י בהסכמי רכישת חשמל עם יצרנים באנרגיות מתחדשות.

להערכת החברה, התחרות בתחום הפעילות צפויה להתגבר בשנים הקרובות. לפרטים נוספים אודות התחרות בתחום הפעילות ראו סעיף 9.5 להלן.

9.2.

מוצרים ושירותים בתחום הפעילות

למועד פרסום דוח זה, מציעה החברה במסגרת תחום הפעילות שירותי אספקת חשמל לצרכנים עסקיים ופרטיים (למעט המגזר הכפרי¹⁷). שירותים אלו מועמדים באמצעות סלקום אנרג'י, העוסקת בשיווק, מכירה ואספקת חשמל לצרכנים עסקיים ופרטיים. פעילות זו מבוצעת על ידי סלקום אנרג'י במטרה לבסס את מעמדה כשחקנית משמעותית בתחום האספקה הוירטואלית במגזר הביתי והעסקי, בין היתר, על ידי ניצול היתרון היחסי של סלקום כמותג גדול ומוכר בישראל ושל משק אנרגיה כיצרנית אנרגיה. כחלק מיישום התכנית העסקית של סלקום אנרג'י, במהלך השנים 2023 – 2025, הוקמו והוטמעו הליכי מכר ושירות ונבנתה תשתית טכנולוגית.

להערכת החברה, סלקום אנרג'י מציעה הצעת ערך חדשנית ואטרקטיבית ללקוחות החברה אשר תסייע לבסס את מעמדה כשחקנית משמעותית בתחום אספקת החשמל לצרכנים עסקיים ופרטיים.

9.3.

לקוחות בתחום הפעילות

כאמור, לקוחותיה של הקבוצה בתחום הפעילות הינם מהמגזר הפרטי ומהמגזר העסקי. נכון למועד הדוח, לקבוצה אין תלות בלקוח מסוים אשר אובדנו ישפיע באופן מהותי על תחום הפעילות.

¹⁷ המגזר הכפרי - קיבוצים ומושבאים שיתופיים (לרבות ארגונים מרכזיים כגון ארגון קניות של קיבוצים ומושבאים שיתופיים), מפעלים הפועלים במקרקעי קיבוץ או מושב, ותאגידים שקיבוץ או מושב מחזיקים לפחות 26% מההון המונפק שלהם, וכן יישובים כפריים אחרים שייקבעו בהסכמה.

9.4. שיווק והפצה בתחום הפעילות

הקבוצה מספקת במסגרת תחום הפעילות שירותי שיווק והפצה עבור סלקום אנרג'י, בהתאם לאסטרטגיית השיווק של סלקום אנרג'י. לפרטים נוספים אודות פעילות השיווק וההפצה של כלל הקבוצה, ראו סעיף 11 להלן.

9.5. תחרות בתחום הפעילות

כאמור לעיל, עם פתיחת מקטע שוק אספקת החשמל ללקוחות פרטיים, כך שחח"י איננה עוד המתחרה היחידה בתחום, החלו להצטרף בשנים האחרונות מתחרים חדשים לתחום אספקת החשמל.

בשוק הישראלי קיימים כיום מספר מתחרים הפועלים בתחום אספקת חשמל וביניהם יצרנים פרטיים המחזיקים בנוסף לרישיון הייצור גם רישיון אספקה המאפשר להם לשמש גם כמספקים לצרכנים סופיים, וכן מספקים פרטיים אשר אין ברשותם אמצעי ייצור. למועד הדוח, להערכת החברה, נתח השוק של סלקום אנרג'י מכלל שוק אספקת החשמל בישראל אינו מהותי, כאשר חח"י נותרה מספק החשמל המרכזי בתחום, ובנוסף אליה ישנם עשרות מספקים וירטואליים בעלי רישיון אספקה, ולהערכת החברה כ-6 מספקים וירטואליים נוספים הפעילים במכירה לצרכני קצה ביתיים. בנוסף מספר גדול יותר של מספקים וירטואליים ויצרני חשמל פרטיים פועלים במכירת חשמל ללקוחות עסקיים.

על פי הרפורמה בתחום החשמל חח"י תוכל להתחרות במספקים הוירטואליים לאחר שנתח השוק שלה יפחת מ-60% בקרב לקוחות ביתיים במקטע מתח נמוך.

למיטב ידיעת החברה, מתחרים עיקריים בתחום הפעילות כוללים חברות בתחום האנרגיה ויצרני חשמל כדוגמת שיכון ובינוי אנרגיה, או.פי.סי אנרגיה, דוראד אנרגיה, דליה אנרגיות, וכן חברות תקשורת וחברות גז כגון חברת סופרגז (לשעבר אלקטרה) פאוור, פזגז, אמישראלגז חשמל וחברות תקשורת כגון פרטנר פאוור, הוט אנרג'י, בזק אנרג'י.

על מנת להתמודד עם התחרות בתחום הפעילות, מציעה סלקום אנרג'י תכניות שונות ללקוחותיה הפרטיים בתעריפי הנחות שונים המשתנים לפי שעות צריכת החשמל המותאמים למאפיינים שונים של לקוחות. במקביל, סלקום אנרג'י מתקשרת עם מתקני ייצור ברשת החלוקה אשר מאפשרים לה להוזיל את רכישת החשמל לצרכניה. בשנתיים האחרונות סיפקה חח"י כמות גדולה של תשובות מחלק חיוביות (באופן מלא ו/או חלקי) להקמת מתקני ייצור נוספים ברשת החלוקה. החברה מעריכה שגידול זה, אשר יבוא לידי ביטוי בשנים הקרובות, יאפשר לסלקום אנרג'י להתקשר בהסכמים נוספים לרכש חשמל במחירים אטרקטיביים. מאידך, מרווח המספק מושפע באופן מהותי ממהלכים רגולטוריים הנוגעים למחיר רכיב הייצור המשוקלל ולעלויות הרשת וניהול המערכת. גידול בעלויות רכיב הרשת וניהול המערכת משפיע לרעה על מרווח המספק מאחר וסלקום אנרג'י מספקת ללקוחותיה הפרטיים הנחה מבסיס התעריף הכולל את רכיב הרשת וניהול המערכת אשר מועבר על ידה לחברת נגה. ירידה בתעריף רכיב הייצור עשויה לפגוע במרווחים בהתקשרויות של סלקום אנרג'י מול מתקני ייצור ואגירה.

9.6. עונתיות בתחום הפעילות

עלויות ייצור החשמל משתנות באופן משמעותי בין שעות הפסגה לשעות השפל וכן בין עונות השנה. הרווחיות הנובעת לסלקום אנרג'י מלקוחות ביתיים אשר משלמים תעריף אחיד לאורך כל שעות היום וכל עונות השנה משתנה במהלך השנה (למשל, קיים פער בין רווחיות

כאמור בשעות הפסגה בקיץ לבין הרווחיות בשעות השפל או בעונות המעבר). יכולתה של סלקום אנרג'י להרוויח מתחום הפעילות תלוי באופן מהותי ביכולתה לנהל באופן יעיל את מקורות הייצור כך שאלה יביאו להפחתה של עלויותיה בתקופות בהן עלות הייצור במשק גבוהה. בקרב לקוחות עסקיים המשלמים תעריף תעו"ז המשתנה לאורך שעות היום ועונות השנה, יכולתה של סלקום אנרג'י להרוויח מתחום הפעילות תלוי ביכולתה לייצר לעצמה מקורות ייצור אלטרנטיביים זולים יותר מרכישה ממנהל המערכת.

9.7. נכסים לא מוחשיים בתחום הפעילות

9.7.1. סלקום אנרג'י הינה בעלת רישיון אספקת חשמל כמפורט לעיל. להלן עיקרי הרישיון:

- (1) הרישיון מתיר מכירת חשמל לצרכנים שבמקום הצרכנות שלהם מותקן מונה רציף המאפשר קריאה ושידור של נתוני הצריכה ברמה חצי שעתית לפחות או מונה אחר כפי שיוחלט על פי דין. בנוסף, החל מחודש יולי 2024 מתאפשרת מכירת חשמל גם לצרכנים בעלי מונה בסיסי.
- (2) בעל הרישיון ירכוש חשמל, בהתאם לכללי משק החשמל (אמות מידה לרמה, לטיב ולאיכות השירות שנותן ספק שירות חיוני), תשע"ח-2018 ("אמות המידה"), לצורך מכירתו לצרכניו.
- (3) בעל הרישיון יפיק חשבונות, יגבה תשלומים מצרכניו ויעביר למנהל המערכת תשלומים בהתאם לתעריפים שקובעת רשות החשמל עבור שירותים שנצרכו על ידי צרכניו.
- (4) בעל הרישיון יתקשר בהסכם התקשרות עם צרכן למתן השירות אשר יהיה ערוך ומתאים להנחיות המפורטות ברישיון.
- (5) רשות החשמל רשאית לשנות את תנאי הרישיון, להוסיף עליהם או לגרוע מהם.
- (6) בעל הרישיון יעמיד ערבות בנקאית אוטונומית למדינה ובטוחה למנהל המערכת כקבוע באמות המידה.

9.7.2. לפרטים אודות נכסים לא מוחשיים של הקבוצה בכללותה, ראו סעיף 14 להלן.

9.8. חומרי גלם וספקים בתחום הפעילות

9.8.1. כאמור לעיל, החברה פועלת בתחום אספקת החשמל ללקוחות פרטיים ועסקיים באמצעות שותפות סלקום אנרג'י, למועד פרסום הדוח, לסלקום אנרג'י תלות ביצרני החשמל עימם התקשרה לצורך אספקת החשמל. בנוסף, לסלקום אנרג'י תלות בשירותים תפעוליים שונים אותם מספקת לה החברה, בתמורה לסכומים לא מהותיים.

9.8.2. התקשרות בהסכמי רכישת חשמל במסגרת מודל אסדרת השוק

בשנת 2024 התקשרה סלקום אנרג'י עם יצרנים שונים, לרבות עם משק אנרגיה (באמצעות גופים הקשורים לה) במספר הסכמים לרכישת חשמל מפרויקטים פוטו-וולטאיים משולבי אגירה. במסגרת הסכמי רכישת החשמל סלקום אנרג'י רוכשת את כל החשמל המיוצר במתקן הרלוונטי למשך תקופת ההתקשרות, שעשויה להיות קצרת טווח (חודש מסוים או מספר חודשים) ועשויה להיות ארוכת טווח (20

שנים). במסגרת הסכמים אלה, היצרנים מתחייבים למכור לסלקום אנרג'י את כל החשמל המוזרם לרשת מהמתקן הסולארי וכן את מלוא קיבולת האגירה מהמתקנים כאמור. לפרטים נוספים ראו סעיף 9.10.2 להלן.

9.8.3. התקשרויות אלה מצטרפות להתקשרויות נוספות של סלקום אנרג'י עם יצרני חשמל פרטיים, שלהם מספקת סלקום אנרג'י מעטפת שירותית (לפרטים נוספים ראו סעיף 9.11 להלן).

9.8.4. לשם הבטחת התחייבויותיה של סלקום אנרג'י במסגרת הסכמי מכירת החשמל, העמידו החברה ומשק אנרגיה ערבויות חברת אם לטובת היצרנים. לפרטים בדבר ערבויות אלה, ראו ביאור 31.ב.ג.ג. לדוחות הכספיים.

9.9. מגבלות ופיקוח על פעילות החברה בתחום הפעילות

9.9.1. חוק משק החשמל - חוק משק החשמל כולל, בין היתר, הוראות המתייחסות להסדרת פעילות מספקי חשמל והוראות המתייחסות לבעל רישיון ספק שירות חיוני ולחובותיו. הפעילויות הקבועות בחוק משק החשמל יבוצעו בכפוף לקבלת רישיון לפי חוק משק החשמל, ופעילותו של בעל רישיון תתבצע בהתאם לתנאי רישיונו, החלטות רשות החשמל ואמות המידה.

9.9.2. תקנות החשמל - רישיון - תקנות אלה מסדירות את נושא הרישוי לצורך פעילות במשק החשמל בישראל. התקנות כוללות, בין היתר, הוראות בדבר הפרטים השונים שיש לכלול בבקשה לרישיון אספקה, התנאים למתן רישיון ודרכי בחירה בין מבקשי רישיון, הפיקוח על פעילות בעל רישיון וחובות דיווח של בעל רישיון.

9.9.3. אמות המידה - אמות המידה נקבעות על ידי רשות החשמל ובאות להסדיר את יחסי הגומלין בין ספקית השירות החיוני לבין לקוחותיה ובין מספקים וירטואליים לבין לקוחותיהם, בין היתר באופן של פירוט החובות והזכויות של הצדדים. אמות המידה מסדירות את הרמה, הטיב ואיכות השירות שנותן בעל רישיון ספק שירות חיוני וכן את תעריפי רכישת החשמל של מספקים וירטואליים ממנהל המערכת ואת אופן המכירה לצרכנים.

9.9.4. חוק הגנת הצרכן - עם כניסתו לתוקף של תיקון מס' 57 לחוק הגנת הצרכן החל על בעלי רישיון אספקת חשמל, מוטלת על סלקום אנרג'י אחריות לספק ללקוחותיה מענה אנושי בהתאם ללוחות הזמנים שנקבעו בחוק הגנת הצרכן (ובהחלטות רשות החשמל לעניין זה) באחד משלושת הנושאים שהוגדרו בחוק כאמור (תקלות, בירור חשבון, וסיום התקשרות). הפרה של הוראות התיקון כאמור עשויה להביא להשתת עיצומים כספיים.

9.10. הסכמי שיתוף פעולה בתחום הפעילות

9.10.1. התקשרות בהסכם מייסדים

(1) ביום 31 באוגוסט 2023 התקשרה החברה בהסכם מייסדים עם משק אנרגיה ("הסכם המייסדים"), להקמת שותפות מוגבלת רשומה ("סלקום אנרג'י" או "השותפות") אשר מטרתה לפעול בתחום שיווק, מכירה ואספקת חשמל לצרכנים ביתיים ועסקיים (למעט המגזר הכפרי ופעילויות מסוימות כפי שהוסכמו על ידי הצדדים, אשר לגביהן יהיה רשאי כל אחד מהצדדים לפעול באופן עצמאי). לצורך כך, העבירה החברה במהלך הרבעון השני של שנת 2024

את רישיון אספקת החשמל ללא אמצעי ייצור שקיבלה מרשות החשמל לסלקום אנרג'י ("הרישיון").

סלקום אנרג'י וכן חברת השותף הכללי של סלקום אנרג'י מוחזקות בחלקים שווים (50% - 50%) על ידי הצדדים.

(2) בהתאם לתכנית העסקית שאושרה על ידי הצדדים כחלק מהסכם המייסדים ("התכנית העסקית"), יעמיד כל אחד מהצדדים לשותפות, לפי חלקו היחסי בהון השותפות, את סכומי המימון המפורטים בתכנית העסקית (לרבות עדכוני תקציב, ככל שיהיו, שיאושרו במהלך תקופת התכנית העסקית, שהינה ל-5 שנים החל מיום 1 בינואר 2024). מימון זה יכול שיהיה בדרך של הזרמת הון, העמדת הלוואות בעלים, גיוס אשראי וכן העמדת ערבויות ובטחונות, הכל בהתאם לתכנית העסקית וכפי שייקבע על ידי השותף הכללי. בנוסף, נקבעו הוראות לעניין מימון נוסף, ככל שיידרש לשותפות בהתאם לקביעת השותף הכללי, וכן מנגנון דילול במקרים בהם צד מסוים לא העמיד את חלקו בסכומי המימון.

(3) הצדדים התחייבו, כי כל עוד יחזיקו בשיעור החזקות של 25% או יותר מהון השותפות, 25% או יותר מהון המניות של השותף הכללי, או שיהיו זכאים למנות דירקטור בשותף הכללי, הם יפעלו בתחום שיתוף הפעולה באמצעות סלקום אנרג'י בלבד, וזאת בחריגים מסוימים כפי שהוסכם בין הצדדים.

(4) לצורך קידום פעילותה של סלקום אנרג'י, הוסכם כי החברה תעניק שירותים לשותפות, בעיקר בתחום המכר וניהול הלקוחות, וזאת במסגרת הסכם שירותים בין הצדדים; וכן הוסכם כי משק אנרגיה תמכור לסלקום אנרג'י חשמל ממתקנים של משק אנרגיה (וגופים קשורים לה), שהינם מתקנים סולאריים משולבי אגירה, בתנאים שעיקרם יפורטו בסעיף 9.10.2 להלן. בנוסף, לסלקום אנרג'י תעמוד זכות הצעה ראשונה להגשת הצעות לרכישת חשמל ממתקנים סולאריים משולבי אגירה שיוקמו על ידי משק אנרגיה וגופים קשורים לה (ככל שיוקמו) במועדים שסוכמו בהסכם המייסדים ובהתאם למנגנון שנקבע בו. מנגד, למשק אנרגיה (ולגופים הקשורים לה) תעמוד זכות הצעה ראשונה להגשת הצעות לאספקת חשמל בכל הליך שתנהל סלקום אנרג'י לרכישת חשמל, בהתאם למנגנון הקבוע בהסכם המייסדים. זכויות ההצעה הראשונה לעיל יעמדו בתוקף כל עוד החברה או משק אנרגיה, לפי העניין, יחזיקו לפחות 30% בסלקום אנרג'י.

(5) החל ממועד הקמתה של סלקום אנרג'י ועד ליום 31 בדצמבר 2028, תעמוד לחברה (כל עוד מחזיקה ב-50% לפחות מזכויות סלקום אנרג'י ומניות השותף הכללי) הזכות למנות את יו"ר הדירקטוריון ויו"ר האסיפה הכללית של השותף הכללי של סלקום אנרג'י, וליו"ר כאמור יהיה קול מכריע בהצבעה בנושאים מסוימים שנקבעו בין הצדדים, בהתאם ובכפוף למנגנון שהוסדר בין הצדדים ("מנגנון הקול המכריע"). תוקפו של מנגנון הקול המכריע יוארך אוטומטית לתקופות נוספות בנות 5 שנים כל אחת באם לא נעשה במהלך התקופה הנ"ל

שימוש, יותר מפעמיים, במנגנון הקול המכריע, בכפוף לאישור התכנית העסקית לכל תקופה נוספת על ידי הצדדים.

(6) במסגרת הסכם המייסדים נקבעו מגבלות על העברת הזכויות בסלקום אנרג'י ובחברת השותף הכללי ובהן כי כל העברה צריכה להיות של מלוא הזכויות של כל צד, וכן נקבעה זכות סירוב ראשון הניתנת להפעלה בחלוף תקופה מסוימת ממועד קבלת הרישיון על ידי השותפות כפי שהוגדרה בהסכם. כמו כן, החל מתום 5 שנים ממועד כניסת הסכם המייסדים לתוקף תעמוד לכל אחד מהצדדים זכות לרכוש את חלקו של הצד השני בשותפות ובשותף הכללי, בהתאם למנגנון "BMBY" שנקבע. ככל שהחברה היא זו שתזוּם את מנגנון ה-"BMBY" ותרכוש את חלקה של משק אנרגיה בשותפות ובשותף הכללי, אזי משק אנרגיה תהיה רשאית לבטל את הסכמי רכישת החשמל שנחתמו בין סלקום אנרג'י למשק ו/או גופים הקשורים אליה, לפי מנגנון ותקופות שנקבעו בהסכם המייסדים.

9.10.2. התקשרות בהסכמי רכישת חשמל

(1) בד בבד עם חתימתו של הסכם המייסדים, התקשרו החברה ומשק אנרגיה עבור סלקום אנרג'י עם גוף הקשור למשק אנרגיה ("היצרן") ב-4 הסכמים לרכש חשמל (הם הסכמי החשמל הראשונים) ובשנת 2024 התקשרה סלקום אנרג'י ב-2 הסכמים נוספים לרכש חשמל מהיצרן, כל אחד מהם לתקופה של 20 שנים מהמועד בו ישויך כל מתקן ייצור לסלקום אנרג'י, בהתאם לכל אחד מההסכמים כאמור (כפוף בין היתר, לאמור בסעיף 9.10.1(6) לעיל), וזאת מ-6 מתקני ייצור שיוקמו - על ידי משק אנרגיה וגופים הקשורים לה, בהספק סולארי מותקן של כ-61 מגה וואט DC וקיבולת אגירה של כ-155 מגה וואט שעה, ביחס לכל המתקנים.

(2) סך התשלומים הצפויים על ידי סלקום אנרג'י בקשר עם רכישת חשמל מששת מתקני הייצור, לתקופת ההסכמים במצטבר, עומד על כ-750 מיליון ש"ח אשר יהיו צמודים בחלקם למדד המחירים לצרכן עם תקרה מוסכמת, ובחלקם לתעריף הייצור (תעריף רכיב ייצור משוקלל שמפורסם על ידי רשות החשמל – "התעריף המשוקלל") ("מנגנון ההצמדה") ובנוסף נקבעו תעריפי רצפה ותקרה צמודים למדד המחירים לצרכן שעל סלקום אנרג'י יהיה לשלם בגין הזרמת חשמל מכל מתקן ייצור כאמור (למעט מתקן אחד שמחירו נקבע לפי תעריף רכיב הייצור בניכוי הנחה בשיעור מסוים וכולל מחיר רצפה בלבד). התמורה כאמור מגלמת הנחה בשיעור שהוסכם מהתעריף המשוקלל.

(3) במעמד חתימת הצדדים על הסכמי רכישת החשמל, הועמדו על ידי החברה ומשק אנרגיה ערבויות חברת אם (מוגבלות בסכום) לפי חלקן בהחזקות בסלקום אנרג'י, להבטחת התשלומים של סלקום אנרג'י ליצרן בהתאם להסכמים. סכום הערבויות כאמור יתעדכן בהתאם למנגנון ההצמדה החל ממועד חתימת הסכמי רכישת החשמל, במצטבר לכל תקופת ההסכמים כאמור.

(4) היה והפעלתו המסחרית של כל אחד ממתקני הייצור (לאחר קבלת אישור הפעלה מסחרית מחברת החשמל), בהתאם להסכמי רכישת החשמל, לא אירעה עד למועדים שונים כפי שנקבעו, ישולם לסלקום אנרג'י פיצוי מוסכם בהתאם למנגנון שהוסכם, ואם ההפעלה המסחרית לא ארעה עד לתום 12 חודשים מהמועד כאמור, יהיה היצרן רשאי לבטל את הסכמי רכישת החשמל כך שיסתיימו בתום 12 החודשים כאמור ובמקרה כאמור יופעל מנגנון שהוסכם בין הצדדים לרכישת חשמל¹⁸. בנוסף, היה והיצרן לא יעמוד בהתחייבויות בקשר להיקף ושעות הזרמת החשמל המסופק לסלקום אנרג'י על פי ההסכם, ביחס לכל אחד ממתקני הייצור בנפרד, ישולם לסלקום אנרג'י פיצוי מוסכם עד לתקרת פיצוי בהתאם למנגנון שהוסכם, וככל שהיצרן הגיע לתקרת הפיצוי תעמוד לסלקום אנרג'י הזכות לבטל את ההסכם.

(5) כניסתו ותוקפו של הסכם המייסדים, לרבות הסכמי רכישת החשמל, הותנתה בקבלת אישור רשות התחרות (ללא תנאים שאינם מקובלים על מי מהצדדים), בתוך 90 ימים ממועד חתימתו. ביום 15 בנובמבר 2023 התקבלה החלטתה של הממונה על התחרות, במסגרתה ניתן פטור מאישור הסדר כובל בין הצדדים, וזאת לתקופה של 5 שנים (אשר בסופה תוכל הממונה על התחרות לשוב ולהעריך את ההשפעה התחרותית של ההסדר, עם התפתחות תחום האספקה הווירטואלית למשקי בית, לצד תחום אגירת החשמל). יצוין, כי ככל שלא יחודש הפטור כאמור, הצדדים הסכימו ביניהם על מנגנון לפירוק השותפות ביניהם.

(6) בכך, נכנסה ההתקשרות כאמור לתוקפה. יצוין, כי בהתאם לתכנית העסקית כפי שצורפה להסכם המייסדים, סלקום אנרג'י שואפת להגיע לנתח שוק של כ- 270,000 לקוחות חשמל עד לסוף שנת 2028.

האמור לעיל בקשר עם התכנית העסקית כאמור לעיל ובכלל כך, כל האמור בדבר השירותים שיעמידו הצדדים לסלקום אנרג'י ומכירת החשמל על ידי משק אנרג'יה והיקפם ותמורתם של שירותים כאמור וכן מודלים, הערכות אומדנים וניתוחים סובייקטיביים שבוצעו ושימשו את החברה להערכותיה במסגרת ההתקשרויות האמורות הינם מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, אשר עשוי להתממש או לא להתממש באופן שונה (לרבות באופן מהותי) מן המתואר לעיל, וזאת, בין היתר, בשל גורמים ו/או השפעות אשר לא ניתן להעריכם מראש ובכללם, שינויים שעלולים לחול בתכנית העסקית ובמועדי תחילת הפעילות הצפויים (בין היתר, בשל עיכובים בקשר עם השלכותיה של מלחמת חרבות ברזל ו/או המצב הבטחוני), לרבות שינויים שיחולו במשק החשמל ושינויים רגולטוריים (לרבות בקשר עם תעריפי החשמל), מועדי קבלת היתרים הנדרשים, שינויים בעלויות הקמה ומימון של פרויקטים העומדים בבסיס ההתקשרויות האמורות, השפעות התחרות בשוק על התכנית העסקית, סביבה כלכלית וגיאופוליטית משתנה ועוד.

9.10.3. במהלך שנת 2025 סלקום אנרג'י התקשרה במספר הסכמים מהותיים (ברמת סלקום אנרג'י) כמפורט להלן:

(1) בחודש ספטמבר 2025 התקשרה סלקום אנרג'י בהסכם נוסף ובמסמך הבנות ("ההסכם" ו-"מסמך ההבנות") לרכישת חשמל מתאגידים מקבוצת משק אנרגיה. סך התשלומים הצפויים על ידי סלקום אנרג'י בקשר עם רכישת החשמל בגין ההסכמים האמורים מוערך על ידי סלקום אנרג'י בכ- 1.18 מיליארד ש"ח.

על פי ההסכם, תרכוש סלקום אנרג'י את החשמל שייווצר בפרויקט פוטו וולטאי משולב אגירה ("הפרויקט"). ההסכם הינו לתקופה של 20 שנים ממועד תחילת אספקת החשמל בפרויקט, בהספק סולארי מותקן (כפי שנמסר לסלקום אנרג'י) של כ- 18 מגה וואט DC וקיבולת אגירה של כ- 68.5 מגה וואט שעה. ככל שהפעלתו המסחרית של המתקן בפרויקט לא תחל בתוך 12 חודשים מהמועד הצפוי להפעלה מסחרית (כפי שנמסר לחברה – במהלך הרבעון השלישי לשנת 2026), ולא עקב אירוע של כוח עליון, תהיה סלקום אנרג'י רשאית לבטל את ההסכם. החשמל שיירכש על ידי סלקום אנרג'י לפי ההסכם, יימכר במסגרת אסדרת מודל השוק (לפרטים ראו סעיף 9.1.2 (3) לעיל), במחיר המשקף הנחה על רכיב ייצור החשמל המשוקלל. התשלום הכולל החוזי בקשר עם ההסכם נאמד בכ- 400 מיליון ש"ח לאורך תקופת ההסכם. לצורך הבטחת התחייבויותיה של סלקום אנרג'י לפי ההסכם, העמידו משק אנרגיה והחברה ערבויות חברת אם מוגבלות בסכום עבור היצרן (אשר, בנסיבות מסוימות, תצטרף אליה ערבות בנקאית, בסכום שאינו מהותי לחברה).

בד בבד, התקשרה סלקום אנרג'י עם תאגיד המחזיק בבעלות מלאה ביצרן (100%) במסמך ההבנות, שלפיו, בכפוף להתקיימותם של תנאים מתלים, יחתמו הצדדים על שלושה הסכמי מכירת חשמל מחייבים תוך שמירה על עקרונות מסחריים זהים לאלה שהוסכמו בהסכם ("הפרויקטים העתידיים"). כפי שנמסר לחברה, הפרויקטים העתידיים צפויים להיות בהספק כולל צפוי (כפי שנמסר לסלקום אנרג'י) של כ- 30 מגה-וואט DC וקיבולת אגירה של כ- 123.5 מגה וואט שעה. התשלום הכולל החוזי בקשר עם הפרויקטים העתידיים נאמד על ידי סלקום אנרג'י בכ- 780 מיליון ש"ח לאורך תקופת ההסכמים האמורים. ההתקשרויות לפי מסמך ההבנות כפופות לתנאים מתלים, לרבות עמידה בלוחות זמנים להפעלה מסחרית כפי שנקבע בין הצדדים וכן חתימה על הסכמי מכירת חשמל מחייבים.

האמור לעיל בדבר המחיר שישולם בהסכם ובהסכמים הנוספים האמורים, בגין הפרויקט וכן בגין הפרויקטים העתידיים, ההספק המותקן של הפרויקט והפרויקטים העתידיים ומועדי ההפעלה המסחרית, מהווה מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך. המידע כאמור משקף את הערכותיה של סלקום אנרג'י ומתבסס, בין היתר, על תעריפי החשמל שנקבעו במסגרת ההתקשרויות המתוארות לעיל. מידע צופה פני עתיד, מטבעו, הוא מידע אשר עשוי להתממש, כולו או חלקו, או להתממש באופן שונה מבחינה מהותית מכפי שנצפה על ידי החברה ואף שלא להתרחש כלל, זאת, כתוצאה מגורמים שונים אשר אינם

בשליטת החברה או סלקום אנרג'י בלבד. לפרטים בדבר גורמי הסיכון בתחום פעילות אספקת החשמל, ראו בסעיף 9.12 להלן.

(2) בחודש דצמבר 2025, התקשרה סלקום אנרג'י בהסכם (בסעיף זה: "ההסכם") לרכישת תעודות זמינות מיצרן שאינו קשור לסלקום אנרג'י ("היצרן"). על פי ההסכם, תרכוש סלקום אנרג'י תעודות זמינות בהיקף של MW50 ממתקן ייצור חשמל פוטו-וולטאי בשילוב אגירה שיוקם על ידי היצרן וצפוי להיות מופעל במחצית השנייה של שנת 2027 (בסעיף זה: "הפרויקט"). ההסכם הינו לתקופה של 10 שנים ממועד תחילת אספקת תעודות הזמינות. תעודות הזמינות שיירכשו על ידי סלקום אנרג'י לפי ההסכם יאפשרו לה לרכוש אנרגיה בהיקף דומה להיקף הנרכש באמצעות תעודות זמינות כאמור, מחברת נגה ניהול מערכת החשמל, בתעריפי שוק סיטונאי (SMP). ההסכם כולל מנגנוני התאמת תמורה ליצרן אשר מתייחסים לשינויים אפשריים בתעריפי השוק הסיטונאי ורכיב הייצור וכן מנגנון תמורה מינימלית ומקסימלית אשר יעמדו בתוקף לתקופה המוגדרת בהסכם. כמו כן כולל ההסכם מנגנון של ביטול ההסכם בהתרחשות כח עליון אשר עולה על פרק זמן המוגדר בהסכם. התשלום הכולל החוזי בקשר עם ההסכם נאמד על ידי סלקום אנרג'י בכ-350 מיליון ש"ח לאורך תקופת ההסכם. לצורך הבטחת התחייבויותיה של סלקום אנרג'י לפי ההסכם, העמידו משק אנרגיה והחברה ערבויות חברת אם מוגבלות בסכום עבור היצרן אשר עשויות להיות מושהות או לקטון בנסיבות מסוימות שהוגדרו בהסכם.

האמור לעיל בדבר ההספק, מועד ההפעלה המסחרית והתשלום הכולל החוזי כאמור, מהווה מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, המידע כאמור משקף את הערכותיה של סלקום אנרג'י ומתבסס, בין היתר, על תעריפי החשמל שנקבעו במסגרת ההתקשרויות המתוארות לעיל. מידע צופה פני עתיד, מטבעו, הוא מידע אשר עשוי להתממש, כולו או חלקו, או להתממש באופן שונה מבחינה מהותית מכפי שנצפה על ידי החברה ואף שלא להתרחש כלל, זאת, כתוצאה מגורמים שונים אשר אינם בשליטת החברה או סלקום אנרג'י בלבד. לפרטים בדבר גורמי הסיכון בתחום פעילות אספקת החשמל, ראו בסעיף 9.12 להלן.

9.11. התקשרויות אלה מצטרפות להתקשרויות נוספות של סלקום אנרג'י עם יצרני חשמל פרטיים שלהם מספקת סלקום אנרג'י מעטפת שירותית ושדות PV+ אגירה. ככלל, משך התקשרויות אלו נע בין חודש ל-15 שנים (עם אפשרות הארכה במקרים מסוימים). למועד הדוח, סך התשלומים הצפויים על ידי סלקום אנרג'י בעסקאות ללקוחות ביתיים עומד על כ-1.2 מיליארד ש"ח וסכום זה עשוי להשתנות לפי השינוי בתעריף החשמל לצרכן הביתי. החברה ומשק אנרגיה העמידו ערבויות חברת אם (אשר בהסכמים עם היצרנים הפרטיים הן אינן מוגבלות בסכום) לפי חלקן בהחזקות בסלקום אנרג'י, להבטחת התשלומים של סלקום אנרג'י ליצרני החשמל הפרטיים בהתאם להסכמים¹⁹. לפרטים בדבר ערבויות שניתנו על ידי

החברה לטובת התקשרויות של סלקום אנרג'י וכלפי גופים פיננסיים המעמידים אשראי לסלקום אנרג'י, ראו ביאור 31.ב.2.ג. לדוחות הכספיים.

9.12. גורמי סיכון בתחום הפעילות

בנוסף לגורמי הסיכון של הקבוצה בכללותה כאמור בסעיף 27 להלן, פעילותה של החברה בתחום אספקת החשמל חשופה לגורמי סיכון כדלקמן:

9.12.1. תחרות – כאמור לעיל, בעקבות הרפורמה במשק החשמל בשנים האחרונות מתגברת התחרות בתחום הפעילות, וניכרת כניסתן של חברות מובילות במשק לתחום אספקת החשמל לצרכנים עסקיים ופרטיים. בעוד שהאמור מביא להקטנת נתח השוק של חח"י במקטע האספקה, יש בו כדי להגדיל את מספר מספקי החשמל ולהגביר את רמת התחרות בשוק אספקת החשמל, דבר שעלול להשפיע לרעה על עסקי אספקת החשמל של החברה, לרבות על תנאי ההתקשרות עבור החברה מול הלקוחות ותנאי רכש החשמל מיצרני החשמל ועל נטישה של לקוחות. להערכת סלקום אנרג'י, רמת התחרות הנוכחית בתחום הפעילות, כניסתם של מתחרים חדשים והצעת תכניות תמחור שונות ומגוונות על ידי מתחריה של הקבוצה צפויות להמשיך. לפרטים בדבר התמודדותה של הקבוצה עם התחרות בתחום הפעילות, ראו סעיפים 9.1.8 ו-9.5 לעיל.

9.12.2. רגולציה ושינויים בהסדרים רגולטוריים - פעילות החברה בתחום הפעילות כפופה לרגולציה בתחום החשמל בנוסף לרגולציה החלה על המגזר העסקי באופן כללי. לסלקום אנרג'י חשיפה לשינויים ברגולציה אליה היא כפופה במסגרת הפעילות שלה וכן לשינויים ברגולציה החלה על תחומים משיקים הקשורים לפעילותה. לתהליכי רגולציה שונים, לרבות שינויים בתעריפי רכיב הייצור ורכיבים נוספים, עשויה להיות השפעה שלילית על תחום הפעילות ותוצאותיו או על תנאי התקשרותה של החברה עם גורמים שלישיים כגון לקוחות וספקים. כמו כן, תהליכים רגולטוריים עלולים להוביל לעיכוב בקבלת היתרים ורישיונות, להשתת עיצומים כספיים ולפגיעה במוניטין החברה. הענף בו פועלת החברה בתחום הפעילות נתון לשינויים רגולטוריים תכופים בשנים האחרונות, ולהערכת סלקום אנרג'י, בשנים הקרובות עשויים להיות שינויים נוספים בהסדרים הרגולטוריים החלים על הענף, ובכלל זה החלת הסדרים חדשים על סלקום אנרג'י, בין היתר, לאור התפתחותו של שוק החשמל הפרטי בישראל בהתאם ליעדי הממשלה. כמו כן, הסדרים רגולטוריים כאמור עשויים לחול מכוח דיני התחרות ובהקשרים של קידום תחרותיות. כשל בזיהוי חקיקה חדשה או עדכון לחקיקה קיימת, מתן פרשנות לא מתאימה להוראות הדין, כשל בבקרה וניטור אחר יישום ועמידה בדרישות החוק והרגולציה החלה לרבות תנאי רישיונות, כשל בקבלת היתרים או רישיונות או אי חידוש רישיונות או החמרה בתנאים של רישיונות, החמרה בדרישות הרגולציה האמורה או אי עמידה בהן עלולה לגרום להוצאות או השקעות בהיקפים משמעותיים וכן לפגוע מהותית בתוצאות החברה בתחום הפעילות.

9.12.3. כמות אמצעי הייצור בשוק החשמל – המשך יכולתה של סלקום אנרג'י לגדול בנתח השוק שלה מושפע באופן ישיר מיכולתה להתקשר בהסכמי רכש חשמל בעיקר ממתקני ייצור משולבי אגירה. היכולת לחבר מתקני ייצור משולבי אגירה לרשת

החשמל תלויה בפיתוח רשת החשמל על ידי חח"י. ככל שפיתוח זה יתעכב הדבר עלול להוביל לעיכובים בפיתוח מתקני ייצור משולבי אגירה ולפגוע ביכולתה של סלקום אנרג'י להתקשר בתנאי רכישה אטרקטיביים ולגדול בנתח השוק שלה.

9.12.4 תלות הפעילות ברישיון האספקה ובהסכמים עם יצרני חשמל – סלקום אנרג'י

מספקת חשמל על פי רישיון לפעילות אספקת חשמל מטעם רשות החשמל, שהינו בתוקף לתקופה של 5 שנים ממועד קבלתו, דהיינו עד יולי 2026. אי חידוש הרישיון או החמרה בתנאיו של הרישיון עלולים לפגוע מהותית בפעילות החברה בתחום הפעילות. כמו כן, פעילותה של סלקום אנרג'י נשענת על התקשרות עם יצרני חשמל לצורך אספקת החשמל. שינויים במערך ההסכמים, מחלוקות שיתגלעו, אי חידוש הסכמים או חידושם בתנאים נחותים וכיו"ב, עשויים להשפיע באופן מהותי על תוצאות החברה במסגרת תחום הפעילות²⁰.

9.12.5 ערביות - במסגרת תחום הפעילות, מעמידה סלקום אנרג'י ערבויות למדינת

ישראל ולמנהל המערכת כקבוע באמות המידה וכן מעמידה החברה (בהתאם לחלקה בסלקום אנרג'י) ערבויות לשם הבטחת התחייבויותיה של סלקום אנרג'י במסגרת הסכמי אספקת החשמל וכלפי גופים פיננסיים המעמידים אשראי לסלקום אנרג'י (לפרטים ראו ביאור 31.ב.2.ג. לדוחות הכספיים). אי עמידה בהתחייבויות בגין הועמדו הערבויות כאמור עשויה לחשוף את סלקום אנרג'י והחברה לחילוט הערבויות (או חלק מהן).

9.12.6 כשלים במתקני הייצור - שיבושים ותקלות טכניות במתקני ייצור החשמל מהם

נרכש החשמל המשמש את החברה במקטע האספקה בו פועלת החברה, שיבושים ותקלות טכניות בצידוד הקריטי של מתקני הייצור וכן אי יכולת לשמור על רמות מלאי, איכות מלאי ורמה מספיקה של חלקי חילוף עלולים להשפיע, בין היתר, על עלות החשמל שרוכשת החברה באופן שישפיע על החברה במקטע האספקה ועשוי להביא להוצאות עודפות עבור החברה.

9.12.7 שינויים ברכיבי תעריף החשמל – שינויים ברכיבי תעריף החשמל לרבות רכיב ייצור

החשמל, עלויות הרשת וניהול המערכת עשויים להשפיע לרעה על תוצאות תחום הפעילות. ככלל, הפחתה ברכיב ייצור החשמל המפורסם על ידי רשות החשמל (אשר יכולה לנבוע מסיבות שונות, בין היתר, שער חליפין, עלויות דלקים של חח"י, ועוד) או עליה ברכיבי הרשת וניהול המערכת מקטינים את הרווחיות בתחום הפעילות. כמו כן, מאחר והסכמי רכש החשמל כוללים הצמדות למדד המחירים לצרכן, ככל שמדד המחירים לצרכן יעלה בשיעור גבוה יותר מעליית תעריף החשמל, הנ"ל עלול להוביל לשחיקה ברווחיות בתחום הפעילות.

להלן הערכות סלקום אנרג'י לגבי מידת ההשפעה של גורמי הסיכון האמורים על סלקום אנרג'י:

²⁰ המידע הנ"ל בדבר הגשת בקשה לרשות החשמל לחידוש רישיון החשמל של סלקום אנרג'י הינו מידע צופה פני עתיד, אשר עלול שלא להתממש או להתממש באופן שונה מהמתואר, וזאת בשל גורמים שאינם תלויים בחברה.

מידת ההשפעה על עסקי סלקום אנרג'י			גורמי הסיכון
השפעה קטנה	השפעה בינונית	השפעה גדולה	
		+	תחרות
		+	רגולציה ושינויים בהסדרים רגולטוריים
		+	כמות אמצעי הייצור בשוק החשמל
		+	תלות הפעילות ברישיון האספקה ובהסכמים עם יצרני חשמל
	+		ערבויות
+			כשלים במתקני הייצור
		+	שינויים ברכיבי תעריף החשמל

לפרטים בדבר גורמי סיכון המאקרו של החברה ראו סעיף 27.1 להלן.

חלק רביעי: עניינים הנוגעים לפעילות הקבוצה בכללותה

10. לקוחות

להלן נתונים אודות התפלגות הכנסות הקבוצה מלקוחות פרטיים ולקוחות עסקיים²¹:

שנת 2023		שנת 2024		שנת 2025		סוג לקוח
שיעור מסך ההכנסות	סה"כ הכנסות (מיליוני ש"ח)	שיעור מסך ההכנסות	סה"כ הכנסות (מיליוני ש"ח)	שיעור מסך ההכנסות	סה"כ הכנסות (מיליוני ש"ח)	
65.1%	2,836	68.9%	3,063	74.9%	3,177	לקוחות פרטיים
26.3%	1,157	25.9%	1,152	23.5%	999	לקוחות עסקיים
8.6%	378	5.2%	229	1.6%	68	אחר
100%	4,398	100%	4,444	100%	4,244	סה"כ

נכון למועד פרסום הדוח, לקבוצה אין תלות בלקוח מסוים אשר אובדנו ישפיע באופן מהותי על פעילותה או על איזה מתחומי הפעילות שלה.

11. שיווק והפצה

11.1. מכר ושירות לקוחות

11.1.1. הקבוצה מאחדת את מאמצי שירות הלקוחות והמכירה שלה, כדי למקסם את

ההזדמנויות של הקבוצה, לצד יעילות מרבית ושירות לקוחות איכותי. אגף שירות הלקוחות של הקבוצה הוא הערוץ המרכזי לשימור מערכת יחסים ארוכת טווח עם לקוחות הקבוצה, תוך מיקוד מאמצי טיפוח נאמנות הלקוחות במתן שירות איכותי. בנוסף, הקבוצה מאפשרת ללקוחותיה להצטרף לשירותיה בנוחות (באופן פרונטלי, טלפוני ובאמצעים דיגיטליים מבוססי שירות עצמי). הקבוצה מציעה שירותי תקשורת ושירותים ומשלמים, ציוד ושירותים נלווים באמצעות מגוון אמצעי מכירה, במטרה למשוך לקוחות חדשים ולטפח נאמנות לקוחות קיימים.

הקבוצה פועלת הן באמצעות משווקים עצמאיים והן באמצעות עובדים המועסקים על ידה. כל נציגי החברה (הן הפנימיים והן העצמאיים) הפועלים בממשק ישיר מול לקוחות, עוברים הכשרה מקצועית בראשית העסקתם, וכן במהלך תקופת העסקתם, על מנת להבטיח שירות איכותי.

הקבוצה מבצעת בקרות איכות יזומות באופן שוטף, להבטחת איכות השירות ולזיהוי אזורים לשיפור וכן פועלת באופן שוטף ליישום אמצעים לשימור לקוחות ולמניעת והפחתת שיעור נטישת לקוחות.

11.1.2. פעילות המכר ושירות הלקוחות של הקבוצה מתבצעים בעיקר בערוצים הבאים:

(1) נקודות מכירה פיזיות

הקבוצה מפיצה את מוצריה ושירותיה באמצעות אלפי נקודות מכירה פיזיות בפריסה ארצית, רובן מופעלות על ידי משווקים חיצוניים וחלקן מופעלות באופן ישיר ועצמאי על ידי הקבוצה.

²¹ כולל הכנסות מוויקום. לפרטים נוספים ראו סעיף 24.1 להלן וכן ביאור 30(ד) לדוחות הכספיים.

נכון ליום 31 בדצמבר 2025, הפעילה הקבוצה באופן עצמאי כ-73 נקודות שירות ומכירה (מתוכן כ-55 נקודות של דינמיקה), בפריסה ארצית. על פי רוב, נקודות השירות והמכירה ממוקמות במיקומים מרכזיים או במיקומים בהם קיימת תנועת לקוחות גבוהה (פריים לוקיישן), המאפשרים גישה קלה ונוחה ללקוחות הקבוצה ולקוחות פוטנציאליים. עיקר נקודות השירות והמכירה מציע את כל קשת המוצרים והשירותים של הקבוצה וכן מציע שירות לתיקון מכשירי טלפון (ובחלקם גם ציוד נוסף), או משמש כנקודת מסירה להפקדתם לתיקון וקבלתם לאחר התיקון (באותו מרכז או באמצעות שליח לבית הלקוח), בעוד שירות התיקון עצמו מתבצע בסניפים הפרונטליים של הקבוצה או במעבדה מרכזית²².

בנוסף, במסגרת המאמצים של הקבוצה להתרחב בסקטורים מסוימים על מנת להרחיב את פוטנציאל המכירות של הקבוצה ונקודות המגע עם לקוחות ולקוחות פוטנציאליים של הקבוצה, מתקשרת הקבוצה עם מפיצים בעלי התמחות מוכחת באותם סקטורים.

(2) מוקדים טלפוניים

המוקדים הטלפוניים המופעלים על ידי הקבוצה מתמקדים במתן שירות ללקוחות פרטיים ועסקיים בנושאים פיננסיים, שירותים, חבילות חו"ל, תמיכה טכנית במוצרי הסלולר, הנייח והטלוויזיה ובמכירות טלפוניות ללקוחות קיימים ופוטנציאליים. נציגי המכירות של הקבוצה מציעים ללקוחות הקבוצה מגוון רחב של מוצרים ושירותים, הן באופן פרואקטיבי והן בתגובה לבקשותיהם. שירותי המוקד הטלפוני של הקבוצה (ללקוחותיה הפרטיים) מחולק למוקדי משנה (לדוגמא: שירותים כלליים; שירותים טכניים; חיובים; מכירות, גבייה וכיו"ב). הקבוצה בוחנת את יעילות השירות באופן שוטף, ומפעילה גם מוקד טלפוני רב שימושי המספק את כל השירותים.

(3) לקוחות עסקיים

בתחומי פעילותה של החברה, צוות ייעודי שומר על קשר שוטף עם לקוחותיה העסקיים הגדולים והבינוניים של הקבוצה. בנוסף מספקת הקבוצה מוקד שירות ומכירה טלפוני ללקוחות עסקיים קטנים ובינוניים, מוקד שירות אישי ללקוחות עסקיים גדולים ובינוניים ומוקד תמיכה ללקוחות תקשורת קווית. במקרים מסוימים, ניתן ללקוחות עסקיים גדולים מאד שירות בחצרי הלקוח. מומחיות הקבוצה בתחומי התקשורת השונים מאפשרת לה טיפול מלא בצרכי הלקוחות העסקיים, לרבות פתרונות בהתאמה אישית, בעת הצורך. יצוין, כי הליך מכירה ללקוחות עסקיים גדולים או לרשויות ממשלתיות ומקומיות כרוך לעתים בהשתתפות הקבוצה בהליכי הזמנה להציע הצעות או הליך מכרזי.

(4) שירות עצמי ופעולות מקוונות

²² בעניין זה יצוין כי הקבוצה מפעילה עשרות בודדות של טכנאים כקבלני משנה בפריסה ארצית רחבה.

הקבוצה מציעה ללקוחותיה לבצע פעולות שונות ולקבל מידע באופן מקוון בכל שעות היממה, לרבות באמצעות אתר האינטרנט של הקבוצה. כמו כן, הקבוצה מספקת ללקוחותיה הקיימים והפוטנציאליים ערוצי שירות עצמי שונים, כגון שירות מענה קולי אינטראקטיבי (IVR), אתר אינטרנט וצ'אט באמצעות WhatsApp והאפליקציה של הקבוצה. ערוצי השירות העצמי מאפשרים ללקוחות הקבוצה, בין היתר, בירור פרטים וביצוע רכישת ציוד קצה, רכישת שירותים כגון חבילות חו"ל, מעקב אחר השימוש בנתונים, קבלת חשבוניות חודשיות דיגיטליות, הדרכות בשירות עצמי, צ'אט עם נציג שירות, ועוד. הקבוצה משקיעה משאבים בהכוונת לקוחותיה לאפיקי השירות העצמי.

(5) שירות באמצעות טכנאים

שירות הלקוחות עבור שירות סלקום TV+ ותשתית האינטרנט של הקבוצה ניתן באמצעות טכנאים (המועסקים על ידי החברה וכן באמצעות קבלנים חיצוניים) המספקים את השירותים בבתי הלקוחות. בנוסף, ללקוחות העסקיים של הקבוצה ניתן שירות באמצעות גורמי מקצוע (מקרב עובדי הקבוצה ובאמצעות ספקים חיצוניים) בתחומי פתרונות אבטחת מידע, שירותי תשתית, תקשורת ועוד.

(6) מתן שירות לאנשים עם מוגבלות

הקבוצה משקיעה מאמצים בהתאמת שירותיה לאנשים עם מוגבלות, כנדרש על פי דין. לצד הנגשת אתרי האינטרנט, הקבוצה מספקת ללקוחות עם מוגבלות נגישות נוחה לנקודות המכירה הפיזיות ושירותים מותאמים הכוללים שירות טקסט לדיבור וכן שירות תמיכה באמצעות צ'אט. הקבוצה מכשירה את נציגי השירות לתת שירות נגיש לכל לקוחותיה.

11.2. שיווק

אסטרטגיית השיווק של הקבוצה מדגישה את היות הקבוצה קבוצת תקשורת ישראלית, מובילה, הוגנת ויוזמת, המספקת ערך רב ללקוח בתמורה לכספו ובעלת יכולת לספק פתרון רחב לכלל צרכי התקשורת וזאת באמצעות חבילות ומערך רחב של שירותים. בראיית הקבוצה, אספקה של חבילות שירותים מחזקת את נאמנות הלקוחות ומגבירה את שביעות רצונם.

הקבוצה פועלת לספק שירות הוגן ואיכותי ללקוחותיה.

פעילויות השיווק של הקבוצה מבוססות על פרמטרים החשובים ללקוחותיה, כפי שאלו באים לידי ביטוי גם בסקרים שהקבוצה מבצעת מעת לעת.

הקבוצה ממנפת אינטראקציות עם לקוחותיה לאספקת השירות המבוקש, למכירת מוצרים ושירותים בהתאם לצרכי הלקוח, מגמות בשוק ושיקולי רווחיות. זאת, בעיקר באמצעות מערכת ניהול קשרי לקוחות (CRM) מתקדמת, להשאת שביעות רצון הלקוח והגדלת נאמנותו.

נכון למועד פרסום הדוח, לקבוצה אין תלות בערוץ שיווק מסוים אשר אובדנו ישפיע מהותית לרעה על תחום פעילותה או שיגרום לקבוצה לתוספת עלות מהותית כתוצאה מהצורך בהחלפתו.

12. תחרות

שוק התקשורת בישראל הינו שוק תחרותי ביותר ברבים מתחומיו. לפרטים לגבי רמת התחרות בתחום התקשורת הסלולרית והקווית ראו סעיפים 7.1 ו-8.1 לעיל, בהתאמה. גורמי התחרות העיקריים בשוק התקשורת הם השירותים הכלולים בחבילת שירותים המוצעת ללקוחות, תפיסת מחיר השירותים והציוד, תפיסת המותג, תפיסת איכות הרשת ורמת שירות לקוחות. כך, גם מגוון המכשירים הסלולריים וציוד הקצה הנוסף, הצורך בהתאמתם לצורכי הלקוח וכן מגוון ואיכות התוכן הטלוויזיוני, משפיעים על הגברת רמת התחרות בשוק זה.

12.1. קבוצות תקשורת והפרדה מבנית

12.1.1. התחרות בשוק התקשורת בישראל מתאפיינת בשנים האחרונות בתחרות בין

קבוצות תקשורת, אשר פועלות במקביל במספר מגזרי פעילות בשוק. יצוין, כי בתחומי הפעילות של הקבוצה פועלות גם מתחרות שאינן משתייכות לקבוצת תקשורת כלשהי. נכון למועד פרסום הדוח, פועלות ארבע קבוצות תקשורת בישראל – קבוצת סלקום, קבוצת בזק, קבוצת הוט וקבוצת פרטנר.

12.1.2. הואיל וקבוצות בזק והוט הן מונופול, כל אחת בעסקי הליבה שלה – קבוצת בזק

בשוק הטלפוניה הנייחת ובשוק תשתית האינטרנט וקבוצת הוט בשוק הטלוויזיה הרב-ערוצית, מוטלת עליהן חובת הפרדה מבנית מסוימת, ובהתאם חלות עליהן מגבלות שונות בקשר למכירת סלי שירותים משותפים. המגבלות החלות על קבוצת בזק, כוללות, בין היתר, דרישות להפרדה בין ההנהלות של החברות בקבוצת בזק, וכן הפרדה במערכות העסקית, הכספית והשיווק, בנכסים ובעובדים, איסור על העברת מידע בין בזק לחברת בת (בכפוף לחריגים), דרישה כי בזק תציע חלק מהשירותים הכלולים בחבילת השירותים בנפרד, באותם התנאים כמו בחבילה, ותאפשר למתחרותיה להציע את שירותיהן במסגרת חבילות שירותים באותם תנאים (אם החבילות כוללות שירותי גישה לאינטרנט, שיחות נייחות מבוססות אינטרנט או שיחות לחו"ל).

קיימות מגבלות נוספות על שיתופי פעולה בין בזק לבין החברות הבנות שלה, הן מכוח דיני התחרות ותנאים שנקבעו על ידי הממונה על התחרות באישורי מיזוג בין בזק לבין חברות בקבוצת בזק, האוסרים על הפליה לטובה של החברות הבנות במתן שירותים מסוימים והן מכוח הוראות רישיונה של בזק, המחייבות אותה לתת את שירותיה באופן שוויוני. לקבוצת בזק ניתנו הקלות בהפרדה המבנית המאפשרות לה להציע חבילות יחד עם חברות הבת שלה, בכפוף למספר תנאים. כמו כן, הותר לחברות הבת של בזק למכור ולשווק האחת את שירותי השנייה, כולל במסגרת חבילות של שירותיהן. למרות שגם על הוט מוטלות דרישות להפרדה מבנית בין שירותי הטלוויזיה הרב-ערוצית, שירותי גישה לאינטרנט, שירותי סלולר ושירותי טלפוניה נייחת, הותר להוט להציע חבילות של טלפוניה נייחת, שירותי טלוויזיה רב-ערוצית ותשתית אינטרנט. כמו כן, הוט והוט מובייל רשאיות למכור ולשווק האחת את שירותי השנייה ולהחליף ביניהן מידע.

באשר לקבוצת הוט – מכוח הקלות שונות שניתנו לה על ידי משרד התקשורת בשנים האחרונות, ככלל, באפשרותה לשווק את שירותי הוט וחברות הבת שלה ללקוחות ללא מגבלות משמעותיות. בנוסף, רשאית קבוצת הוט לשווק "סל

שירותים משותף" הכולל, בנוסף לאינטרנט הביתי והשידורים, גם את הסלולר (קוואטרו) ואת המב"ל. בהתאם להחלטת משרד התקשורת בעניין זה, על קבוצת הוט לקבל את אישור משרד התקשורת מראש לכל סל שירותים וביחס לסל שירותים שיוצע על ידי חלק מהחברות בקבוצת הוט, תידרש להציע גם שירותי מתחרים שאינם מקבוצת הוט.

בחודש יוני 2021, החליט משרד התקשורת על ביטול המדיניות וההפרדה הקיימת בין שירות תשתית רחבת-פס לבין שירות גישה לאינטרנט וקבע כי בזק והוט תוכלנה לספק בעצמן שירות גישה לאינטרנט יחד עם שירות תשתית. החל מחודש אפריל 2022 לגבי בזק ומחודש אוגוסט 2022 לגבי הוט, הותר להן לספק שירות גישה לאינטרנט יחד עם שירות תשתית ללקוחות חדשים, תוך שנאסר עליהן לספק שירות תשתית בנפרד למנוי בשירות פרטי חדש.

בהתאם, במהלך הרבעון הרביעי של שנת 2022, החלה יס לשווק חבילות משולבות טלוויזיה ואינטרנט (מבוססת תשתית בזק) ללקוחותיה.

12.1.3. ביום 22 באוקטובר 2025 פרסם משרד התקשורת קול קורא בעניין בחינה מחודשת

של חובת ההפרדה המבנית החלה על קבוצת בזק והוט. בין היתר, העלה המשרד שלוש חלופות מדיניות עיקריות (הגם שייתכן שיעלו חלופות נוספות): חלופה א' - ביטול מלא של ההפרדה המבנית; חלופה ב' - הפרדה פונקציונאלית שמשמעותה יצירת תאגיד או יחידה עסקית סיטונאית נפרדת לחלוטין בתוך קבוצת בזק המספקת תשתיות לחברות התקשורת האחרות; חלופה ג' - הפרדת בעלות על התשתית הפסיבית והעברת הבעלות לגוף עצמאי שאינו קשור לבעלים.

12.2. התמודדות הקבוצה עם התחרות בשוק התקשורת וגורמים המשפיעים על מעמדה התחרותי

12.2.1. להערכת הקבוצה, יכולתה להתמודד בהצלחה עם התחרות בשוק התקשורת

תלויה, בחלקה, בהקפדה וחתירה מתמדת לאספקת שירות איכותי ללקוחות וכן ביכולתה לצפות ולהגיב למגמות ואירועים המשפיעים על השוק, לרבות הצגת שירותים וטכנולוגיות חדשות, שינויים בהעדפות הצרכנים, מגמות דמוגרפיות, תנאים כלכליים, אסטרטגיות תמחור של מתחרים ושינויים בסביבה המשפטית והרגולטורית.

על מנת להתמודד עם התחרות בשוק התקשורת, מיישמת הקבוצה מספר צעדים ואסטרטגיות הכוללים, בין היתר: (1) מימוש הזדמנויות הממקסמות את יתרונותיה כקבוצת תקשורת, לצד מיקוד בהצעת חבילות שירותים כדוגמת חבילות המשלבות אינטרנט (על בסיס תשתיות נחושת או סיבים) וטלוויזיה, יחד עם שיווק של ציוד קצה משלים, איכותי ומתקדם, המחזקות את שימור הלקוח ומגדילות את היקף רכישותיו מהקבוצה; (2) השקעה וחיזוק של ערך המותג של החברה כמותג ישראלי ששם את הלקוח במרכז; (3) השקעה וחיזוק במותגי הקבוצה, לרבות דינמיקה וגולן; (4) התקשורת בהסכם שיתוף רשתות ואירוח עם וויקום המאפשרת מבנה עלויות יעיל יותר לרשתות, הפעלתן וההשקעות בהן; (5) הסכם IRU עם IBC, אשר מפחית את העלויות בגין רכישת סיבים על ידי הקבוצה (בהשוואה לעלויות הרכישה הקיימות כאמור מבזק) ואת תלותה בבזק; (6) השקעה ברשתות הקבוצה במטרה להבטיח אספקת שירותים סולריים וקוויים איכותיים

ומתקדמים, לרבות דור 5 ושירותים מתקדמים מכוחו; (7) הגברת פעילות השירות והמכר בערוצים הדיגיטליים, לרבות באמצעות כלי AI, להגברת שביעות רצון הלקוחות וחסכון בעלויות; ו-(8) הגברת המודעות של קהל הלקוחות הפוטנציאלי, באמצעות הרחבת מגוון המוצרים ופיתוח תחומי פעילות משיקים ונוספים. בגדר כך, סבורה החברה כי פעילותה בתחום אספקת החשמל, באמצעות סלקום אנרגי (כמפורט בסעיף 9 לעיל), עשויה להעמיק את המודעות ולהגביר את החשיפה לכלל המוצרים והשירותים שמציעה הקבוצה.

12.2.2. להערכת הקבוצה, בין הגורמים השליליים המשפיעים או אשר עשויים להשפיע על מעמדה התחרותי, כלולים גורמים כדלקמן: (1) החוב של הקבוצה, המקטין את ההון החופשי העומד למימון עסקיה ולפיתוחם ואשר עשוי להקטין את גמישות תגובתה לשינויים בשוק ובכלכלה וכן משית עליה הוצאות מימון גבוהות, מה שעשוי לפגוע ביכולתה לבצע את ההשקעות הדרושות ברשתות הקבוצה ובעסקיה באופן כללי; (לפרטים בדבר החוב של החברה והירידה בהיקפו, ראו ביאור 18 לדוחות הכספיים); (2) ככל שתוחל – רגולציה שתכביד על שירותי הטלוויזיה על גבי האינטרנט (OTT) שמציעה הקבוצה ללקוחותיה (לפרטים בדבר תזכיר חוק התקשורת (שידורים), התשפ"ג-2025, ראו סעיף 22.6.3 להלן); (3) ביטול ו/או מתן הקלות נוספות בחובת ההפרדה המבנית בבזק ו/או בהוט; (4) תקלות ו/או התקפות סייבר או פגיעה בתשתיות שיפגעו באספקת שירותי התקשורת על ידי הקבוצה ובתדמיתה; (5) אספקת שירותי תקשורת על ידי מדינת ישראל או מתן אפשרות לגופים לספק שירותי תקשורת לעצמם ו/או הקצאת תדרים (אם תהיה) לגופים שאינם חברות הסלולר, לטובת אספקת שירותי סלולר מקומיים²³; (6) השלכות על הקבוצה בטווח הקצר והבינוני הנובעות מביטול או שינוי הסכם השיתוף עם וויקום; (7) ירידה בהיקף ו/או בהכנסות משירותי נדידה המשווקים על ידי הקבוצה, לרבות כתוצאה משימוש גובר בטכנולוגיית ה-e-SIM וכניסת מתחרים (לפרטים ראו סעיף 7.1.4(2) לעיל); (8) הרחבת פעילותה של פלטפורמת Free TV בשוק הטלוויזיה הרב-ערוצית בישראל (אשר החלה את פעילותה בחודש אפריל 2023) ושל של partner TV+ (אשר החלה את פעילותה בממשק, המבוסס על תכני yes, בחודש ספטמבר 2025), אשר ייתכן ותגדיל את רמת התחרות הקיימת בשוק (לפרטים ראו סעיף 12.4.2 להלן); ו-(9) הפחתת חסמי כניסה לשוק התקשורת והפחתת הרגולציה על פיתוח טכנולוגי ועסקי (לפרטים נוספים ראו סעיף 22.2.1(4) להלן).

12.3. תחרות בשוק התקשורת הסלולרית

12.3.1. ישנה תחרות ערה בכל היבטי שוק התקשורת הסלולרית בישראל, עם שיעורי חדירה של כ-115% המייצגים 11.4 מיליון משתמשי סלולר ליום 31 בדצמבר 2025,

²³ בעניין זה יצוין, כי בחודש יולי 2023, פרסם משרד התקשורת מסמך מדיניות המתווה את הכללים להקצאת רצועת תדר בתחום 26 גה"ץ (וכן רצועה צרה בתחום ה-2.1 גה"ץ) לשימוש גורמים שאינם מפעילים סלולריים או מפעילים פנים ארציים, למטרת הפעלת רשתות פרטיות על בסיס מקומי (פוליון שטח) פר פרויקט. לפרטים אודות החלטת המשרד בעניין בעלות על מערכת רט"ן, ראה ה בסעיף 12.3.5 להלן.

ושיעור נטישה ממוצע של כ-29% במהלך שנת 2025. שיעור הנטישה בקבוצה בשנים 2024 ו-2025 עמד על 29.4% ו-31.1%, בהתאמה.

12.3.2. נכון למועד פרסום הדוח, פועלת הקבוצה לצד ארבעה מפעילי תקשורת סלולרית בעלי תשתית (MNO): פרטנר, פלאפון, הוט מובייל ו-וויקום, לצד מספר מפעילים וירטואליים (MVNO) שהבולטים שבהם הינם: רמי לוי שיווק השקמה תקשורת בע"מ, עזי תקשורת בע"מ ואקספון 018 בע"מ.

לפי הערכות הקבוצה, נתחי שוק המנויים של המפעילים הסלולריים השונים ליום 31 בדצמבר 2025, הינם: הקבוצה כ-32%, פרטנר כ-23%, פלאפון כ-23%, הוט מובייל כ-13%, וויקום כ-2.5% והמפעילים הווירטואליים יחד כ-24.5%.

12.3.3. בעולמות ציוד הקצה בתחום פעילות זה, פועלת הקבוצה לצד מפעילי התקשורת וכן שחקנים נוספים המספקים לציבור ציוד קצה, ביניהם iDigital, סאני, KSP ואחרים.

12.3.4. עם הגברת המודעות והשימוש הגובר בטכנולוגיית ה-e-SIM (ככל שיהיה), ייתכן כי תתגבר הפעילות השיווקית בישראל של חברות בינלאומיות לצד חברות ישראליות, למכירת חבילות תקשורת (נדידה) המיועדות לכלל הציבור, לצרכי שימוש מחוץ לישראל. בנוסף ובמקביל, ייתכן שתגבר התחרות של חברות התקשורת, בקשר עם אספקת שירותי נדידה בישראל (למנויים מחוץ לישראל, הנכנסים לתוך ישראל). לפרטים ראו סעיף 7.1.4 (2) לעיל.

12.3.5. בחודש יולי 2023, התקבלה החלטת משרד התקשורת ותוקן רישיון החברה באופן המתיר לצדדים שלישיים שאינם חברות סלולר ("יזמים") להקים תשתית מוקדי רדיו (אתרי סלולר) ולהשכירם לחברות הסלולר ובלבד שאתרים כאמור יופעלו ויתוחזקו רק על ידי חברות הסלולר, כאשר שימוש כאמור יהיה תוספתי לחובות הכיסוי הקבועות ברישיונות החברות. כן נקבע בהחלטת משרד התקשורת, כי לצורך הקמת והשכרת תשתית רדיו כאמור, יידרשו היזמים לקבל רישיון מתאים ממשרד התקשורת ולעמוד בתנאים ומגבלות. בחודש ספטמבר 2024, פרסם משרד התקשורת שימוע משלים, אשר מטרתו להציג כללים אשר בכוונת משרד התקשורת לקבוע לשם יישום מטרות ההחלטה מיולי 2023, לעדכן כי יותר ליזם להיות הבעלים של הציוד ולתחזק את הציוד בעצמו וכן לעדכן כי יותר למפעיל רט"ן להסתייע ביזם לצורך השלמת חובות הכיסוי בנסיבות המפורטות במסמך השימוע. בהחלטה נוספת מחודש ספטמבר 2025 (שפורסמה יחד עם תיקון נוסף לרישיון החברה), הוסדרו התנאים לשימוש של החברה בתשתית של יזמים ואופן רישום פעילותם מול המשרד. בהתאם להחלטה, בין היתר, נקבע כי: (1) היקף התעבורה הממוצע על גבי מוקדי רדיו תאיים של יזם לא יעלה על 40% מכלל תעבורת הנתונים ברשת של החברה; (2) היקף התעבורה המרבי על גבי מוקדי רדיו תאיים של יזם לא יעלה על 15% מכלל התעבורה שעברה ברשת של החברה; (3) תעבורת הנתונים ברשת החברה תיעשה אך ורק באמצעות תדרי רדיו שהוקצו לשימוש החברה או הרשת המשותפת; (4) איסור התניית התקשורת עם יזם

²⁴ הערכה זו מבוססת על דוחות שפורסמו לציבור על ידי מפעילים אחרים ועל הערכות החברה לגבי מפעילים שאינם מפרסמים דוחות לציבור.

בהתקשרות או העדר התקשרות על בעל רישיון רט"ן אחר. בנוסף, נקבעו תנאים נוספים כגון, מגבלות פעילות מול יזים שלא נרשמו מול המשרד וחובת קבלת אישור מראש בהתקשרות עם יזם שהוא קשור לגוף ממשלתי או רשות מקומית.

12.3.6. בשוק ציוד הקצה, מתחרה הקבוצה עם ספקים רבים, ביניהם מפעילים סלולריים, יבואנים, רשתות שיווק, חנויות פרטיות נוספות, אתרי סחר מקוונים וכיו"ב, המוכרים ציוד קצה סלולרי, לרבות ביבוא מקביל. הקבוצה צופה כי מגמה זו של תחרות תמשיך. להערכת הקבוצה, היא בעלת פעילות ציוד הקצה הגדולה מבין מפעילי הסלולר, והיא נחשבת לרשת ה-Mobile בעלת פעילות המכר הגדולה ביותר בישראל²⁵.

12.4. תחרות בשוק התקשורת הקווית

הפעילות בתחום התקשורת הקווית כוללת פעילויות במספר תחומי משנה, בעיקר שירותי תמסורת ואינטרנט (תשתית וגישה), שירותי טלפוניה מקומית ובינלאומית וכן שירותי טלוויזיה. יישום השוק הסיטונאי אפשר כניסת מפעילים נוספים שאינם בעלי תשתית לתחומי משנה נוספים ולהרחבת התחרות לכלל הפעילויות ולהגברת הצעת חבילות שירותים ממספר תחומים ללקוח. ישנה תחרות ערה בתחום פעילות זה, בעיקר בשירותי האינטרנט והטלוויזיה שאותם מספקת הקבוצה, כפי שיפורט להלן.

12.4.1. שירותי האינטרנט (גישה ותשתית)

(1) קבוצות הוט ובזק הן היחידות במדינת ישראל שבבעלותן תשתית קווית כלל ארצית (או כמעט כלל ארצית). קבוצות אלו הינן ספקיות תשתית האינטרנט העיקריות לסקטור הפרטי בישראל והן מספקות גם שירותי תשתית אינטרנט למפעילים שאין ברשותם תשתית במסגרת השוק הסיטונאי. על פי דיווחיה של בזק, נכון למועד פרסום הדוח, בזק מעניקה שירותי תשתית אינטרנט (על גבי נחושת וסיבים) לכ-1 מיליון משקי בית ופרסה תשתית סיבים לכ-2.95 מיליון משקי בית. אין לחברה יכולת להעריך את נתח השוק של הוט בתחום שירותי האינטרנט.

IBC מציעה שירותי תשתית אינטרנט סיטונאיים על גבי סיבים אופטיים למפעילים, לרבות לקבוצה, להוט ולפרטנר. נכון ליום 31 בדצמבר 2025, IBC פרסה תשתית סיבים לכ-2 מיליון משקי בית, ונכון למועד פרסום הדוח, הגיעה לכ-2.4 מיליון משקי בית. לפרטים בדבר מחלוקת בין החברה לבין IBC וחלק מבעלי הזכויות בה (לשעבר), בדבר (בין היתר) הרחבת הפריסה המבוצעת על ידה, ראו סעיף 18.1.5(3) להלן. לפרטים בדבר עסקה למכירת מלוא החזקותיה של החברה ב-IBC, אשר הושלמה בחודש אוקטובר 2025, ואשר במסגרתה קיבלה החברה לידיה את התמורה בסך של כ-520 מיליון ש"ח, ראו סעיף 18.1.6 להלן.

כמו כן, פרטנר מציעה שירותי תשתית אינטרנט למגזר הפרטי על גבי רשת סיבים אופטיים עצמאית הפרוסה באזורי מגורים נבחרים (על פי דיווחיה של

²⁵ במונחי הכנסות, ליום 30 בספטמבר 2025, הקבוצה הינה מובילת שוק במכר ציוד קצה סלולרי בתחום התקשורת הסלולרית.

פרטנר, נכון ליום 31 בדצמבר 2025, פרטנר פרסה תשתית סיבים לכ- 1.1 מיליון משקי בית). לפרטים בדבר הסכם IRU שנחתם בין פרטנר לבין בזק, ראו סעיף 18.1.2(1) לעיל.

(2) ספקי גישה לאינטרנט שאין ברשותם תשתית בפריסה ארצית, או כאלה שאין ברשותם תשתית אינטרנט כלל²⁶, נסמכים על תשתית האינטרנט של בזק, הוט ו-IBC (לפרטים נוספים ראו סעיף 18.1 להלן) לצורך אספקת שירותי תשתית ללקוחותיהם. ככל ש-IBC תהפוך לאלטרנטיבה בפריסה ארצית, צפויה להיות לכך השפעה חיובית על מעמדה התחרותי של הקבוצה בתחום התקשורת הקווית, על ידי הפחתה נוספת של תלות הקבוצה בבזק וצמצום בעלויותיה.

(3) בשנים 2024 ו-2025 המשיכה הקבוצה להתמקד בגיוס לקוחות אינטרנט על תשתית סיבים, להבדיל מתשתית נחושת. בחודש דצמבר 2022 פרסם משרד התקשורת את מדדי תחזית הביקושים לקיבולת נתונים ברשת בזק, אשר משמשים לקביעת תעריפי השוק הסיטונאי בתשתית הנחושת. מדדים אלה הובילו לעליה בתעריפי השוק הסיטונאי בתשתית הנחושת לשנת 2023. בנוסף, פרסם משרד התקשורת עדכון בדבר תעריפי השוק הסיטונאי בתשתית סיבים ברשת בזק שעלו ביחס לשנת 2022, שהופחתו על ידי בזק במסגרת הבנות שהושגו בינה לבין משרד התקשורת בקשר לאישור הסכם ה-IRU שלה עם פרטנר (לפרטים בדבר הסכם זה ראו סעיף 18.1.2(1) לעיל). לפרטים בדבר החלטת משרד התקשורת מחודש מרס 2023 בעניין קביעת מתכונת לבחינת צמצום מרווחים בשוק הסיטונאי, ראו סעיף 22.6.2 להלן.

(4) הצעת שירות תשתית אינטרנט על גבי סיבים אופטיים על ידי בזק, פרטנר והוט מגבירה את התחרות בתחום, אך גם מגדילה את מודעות הציבור לשירות ומביאה להסטת מכר לתשתית סיבים. בזק החלה לשווק את שירות הסיבים האופטיים שלה ללקוחותיה החל מחודש מרס 2021 והחל מחודש יולי 2021, שירות זה נמכר גם במסגרת השוק הסיטונאי. הוט החלה בשיווק השירות (על גבי תשתית IBC) בחודש אפריל 2021. לפרטים אודות עסקת השקעת הוט ב-IBC ראו סעיף 18.1.1 להלן.

להערכת הקבוצה על ההשפעה של הפסקת הפיצול בין גישה לתשתית אינטרנט, על התחרות בתחום זה, ראו סעיף 12.1 לעיל. לפרטים בדבר שימועים שפורסמו בעניין עקרונות מדיניות לסגירה הדרגתית של רשתות הנחושת ראו סעיף 18.1.2(1) לעיל.

(5) בקרב הלקוחות העסקיים, בזק היא בעלת נתח השוק הגבוה ביותר באספקת תמסורות, ומעמדה המוביל משפיע באופן משמעותי על התחרות בנתח שוק זה, כאשר לצד החברה, פועלות גם פרטנר והוט. לפרטים בדבר הצעה אינדיקטיבית ובלתי מחייבת שהגישה החברה לרכישת הפעילות העסקית של הוט בתחום התקשורת הקווית, ראו סעיף 1.1 לעיל.

²⁶ נכון למועד הדוח, קיימים בישראל כמה עשרות ספקי גישה לאינטרנט, שלרובם אין נתח שוק משמעותי.

- (6) ליום 31 בדצמבר 2025, הקבוצה מספקת שירותי תשתית אינטרנט לכ-386 אלף לקוחות (מתוכם, כ-351 אלף לקוחות על גבי סיבים אופטיים). מנויים המחברים לסיבים מהווים סך של 91% מסך מנויי תשתית האינטרנט של הקבוצה. להערכת הקבוצה, נתח השוק שלה בשוק זה הינו כ-14%.
- (7) נכון למועד פרסום הדוח, גישה בינלאומית לרשת האינטרנט בישראל מסופקת על ידי, שלושה כבלים תת ימיים המסופקים על ידי Telecom Italy Sparkle ("TIS") ואקסלרה טלקום בע"מ (לשעבר טמרס טלקום בע"מ, "אקסלרה").
- לפרטים נוספים ראו סעיף 16.2.3 להלן.

12.4.2. שירותי טלוויזיה רב-ערוצית

עד לכניסת הקבוצה לשוק הטלוויזיה הרב-ערוצית בחודש דצמבר 2014, נשלט שוק שירותי הטלוויזיה הרב-ערוצית על ידי הוט (מונופול מוכרז בתחום זה) ויס (מקבוצת בזק).

הקבוצה מציעה שירותי טלוויזיה רב-ערוצית על גבי האינטרנט (שירות OTT). בנוסף, לקבוצה התקשרויות עם Netflix ודיסני + (ספקי תוכן בינלאומיים על תשתית אינטרנט) המאפשרים גישה ישירה ליישומונים באמצעות אפליקציית סלקום. נכון ליום 31 בדצמבר 2025, מספקת הקבוצה את שירותי הטלוויזיה לכ-274 אלף לקוחות, להערכת הקבוצה, נתח השוק שלה בתחום זה הינו כ-15%. הוט ויס, כל אחת, משווקות מותג OTT מוזל, בשם Next TV ו-Sting TV, בהתאמה. נוסף על כך, במסגרת מהלך למעבר משידורי לוויין לטכנולוגיית OTT, יס השיקה מותג OTT נוסף בשם יס+. החל משנת 2022 יס מציעה את Netflix ודיסני + (ספקי תוכן VOD מבוסס אינטרנט בינלאומית נוספת) בשירותי ה-OTT שלה (לרבות בלינג בחשבון החודשי). השירות שמציעה קבוצת הוט כולל גם הוא את יישומון Netflix.

עד לחודש ספטמבר 2025, שיווקה פרטנר פתרון OTT הכולל את יישומון Netflix (לרבות בלינג (חיוב) בחשבון החודשי); והחל מחודש ספטמבר 2025²⁷, החלה פרטנר לשווק למנוייה את partner TV+, שירותי OTT המבוסס על שירותי Sting + המופעל על ידי יס, בשינויים מסוימים. על פי דיווחיה של פרטנר, השיווק כאמור הינו לתקופה של חמש שנים ממועד ההשקה המסחרית של השירות (וניתן להארכה לתקופה נוספת).

יצוין כי Netflix, Amazon Prime, דיסני+ ו-HBO Max, מספקות את שירותיהן לצופים בישראל, כשירות משלים לתוכן קיים בפלטפורמות הטלוויזיה הרב-ערוצית.

במהלך חודש אפריל 2023, החלה פעילותה של "FreeTV", פלטפורמת שידור רב-ערוצית על גבי האינטרנט, שהוחזקה באותו מועד על ידי שידורי קשת בע"מ ("קשת") וקבוצת אר.גי.אי גרופ בע"מ, שניים מבין ספקי התוכן העיקריים של הקבוצה לשירותי הטלוויזיה שלה (לפרטים נוספים ראו סעיף 16.2.5 להלן). למיטב ידיעת החברה, נכון למועד פרסום הדוח, מוחזק המיזם במלואו (100%) על ידי

²⁷ כך, על פי פרסומים של פרטנר בעניין זה.

קשת. בשלב זה, לא היתה השפעה משמעותית לכניסת הפלטפורמה החדשה על תוצאותיה של הקבוצה. עם זאת, ייתכן שלהעמקת פעילותה והתבססותה של הפלטפורמה החדשה (לרבות ככל שתוצע כשירות משולב אינטרנט) תהיה השפעה על תוצאות פעילות הקבוצה ו/או על מערכת היחסים העסקית בינה לבין ספקי התוכן שלה כאמור.

12.4.3. שירותי שיחות בינלאומיות

שוק שירותי השיחות הבינלאומיות השתנה רבות בשנים האחרונות. השימוש בטכנולוגיות תקשורת חנימיות וחלופיות כגון VOIP ושיחות WhatsApp, הביאו למגמת צמצום שוק שירותי הטלפוניה ובפרט ההכנסות משירותי הטלפוניה הבינלאומית, הצפויה, להערכת הקבוצה, להימשך גם בעתיד. הקבוצה הינה אחת מהספקיות העיקריות של שירותי שיחות בינלאומיות בישראל, כאשר מתחריה העיקריים של הקבוצה הינם בזק ופרטנר. כמו כן ישנם מתחרים נוספים כמו אקספון 018 בע"מ והוט.

12.4.4. שירותי טלפוניה נייחת (מפ"א)

שוק הטלפוניה הנייחת נשלט במשך שנים רבות על ידי קבוצת בזק, מונופול בשוק הטלפוניה הנייחת, ועל ידי קבוצת הוט. בזק החזיקה, על פי פרסומי משרד התקשורת, נכון ליום 25 במרס 2021, כ-72.9% מנתח ההכנסות המדווחות של שירותי הטלפוניה הנייחת בישראל (ונתח שוק גדול יותר בקרב לקוחות עסקיים) ספקים נוספים בתחום שירותי הטלפוניה הנייחת המקומית הם הקבוצה ופרטנר. הקבוצה מציעה שירותי טלפוניה נייחת ללקוחות עסקיים ושירותי טלפוניה נייחת באמצעות טכנולוגיית VOB ללקוחותיה הפרטיים. להערכת הקבוצה, נתח השוק שלה בשוק שירותי הטלפוניה הנייחת אינו מהותי ובשוק העסקי, הקבוצה מהווה את אחת מהשחקניות הבולטות בעולם המפ"א.

12.4.5. שירותים נייחים אחרים

שירותי תמסורת ושירותי תקשורת נתונים, המיועדים ללקוחות עסקיים ולמפעילות תקשורת, מסופקים על ידי הקבוצה, שהינה שחקנית מרכזית בעולם התמסורת לשוק העסקי, וכן על ידי קבוצת בזק, הוט ופרטנר, והחל משנת 2019 גם על ידי IBC.

פתרונות IOT מסופקים על ידי הקבוצה, מפעילות תקשורת אחרות, חברות אינטגרציה אחרות בתחום התוכנה וכן על ידי שחקנים נוספים הנכנסים לשוק זה. הקבוצה מתחרה בחברות הללו באמצעות הצעת פתרונות IOT מתקדמים בשיתוף עם ספקים מובילים של טכנולוגיות ושירותי IOT. שוק שירותי ה-IOT מאופיין בתחרות גבוהה ובמסגרתו מפעילי תקשורת מציעים הן פתרונות תקשורת לרבות פתרונות ניהול מרכזי ללקוחות עסקיים והן פתרונות קצה לקצה ללקוחות. אין ביכולת הקבוצה להעריך את הנתח שלה בשוק זה.

13. רכוש קבוע, מקרקעין ומתקנים

13.1. כללי

יתרת הרכוש הקבוע של הקבוצה נטו לימים 31 בדצמבר 2024 ו-31 בדצמבר 2025 הינה כ- 1,578 מיליון ש"ח וכ-1,537 מיליון ש"ח, בהתאמה.

לפרטים בדבר מגבלות על שעבוד הרכוש הקבוע והציוד המשמשים לאספקת שירותים במסגרת רישיונות הקבוצה ולמגבלות נוספות על הקבוצה ביצירת שעבוד על נכסיה, ראו סעיפים 19.4 ו-22.4 להלן.
לפרטים ראו באור 12 לדוחות הכספיים.

13.2. רשתות תקשורת

פעילות הקבוצה מבוססת, בין היתר, על הרשתות שלה. להלן פרטים בדבר רשתות הקבוצה בתחומי פעילותה:

13.2.1. תחום התקשורת הסלולרית

ציוד הרשתות הסלולריות של הקבוצה כולל אתרי בסיס הפרוסים ברחבי הארץ אשר מעניקים כיסוי תקשורתי לרוב המכריע של האזורים המיושבים בישראל.

(1) להלן יובא פירוט אודות הרשתות הסלולריות של הקבוצה למועד דוח זה:

א. רשת דור 2 (GSM/GPRS/EDGE) – רשת המכסה את מרבית אוכלוסיית ישראל ומאפשרת שיחות קוליות, העברת נתונים ושירותי מולטימדיה, אך במהירות נמוכה מזו שמתאפשרת באמצעות רשתות דור 3, 4 ו-5. רשת זו מאפשרת תמיכה מסוימת ברשתות דור 3, 4 ו-5 כאמור להלן. לפרטים בדבר סגירתה של רשת דור 2, ראו ס"ק (3) להלן.

ב. רשת דור 3 (UMTS/HSPA+) – הרשת מאפשרת שירותי מולטימדיה אינטראקטיביים מלאים על ידי הורדה והעלאת נתונים בקצב של עד כ-42 מגה לשנייה ו-5 מגה לשנייה, בהתאמה. רשת זו, התומכת בשירותים הדורשים לעיתים קצב העברת נתונים גבוה, מאפשרת תמיכה ברשת דור 4 דרך חלוקת העומס. לפרטים בדבר סגירתה של רשת דור 3, ראו ס"ק (3) להלן.

ג. רשת דור 4 (LTE) – רשת המאפשרת הורדה והעלאת נתונים בקצב של עד כ-150 מגה לשנייה וכ-50 מגה לשנייה, בהתאמה, ובתוספת תדרי דור 4 נשוא מכרז 2020 (כמשמעותו בסעיף 14.5 להלן), לקצב של עד כ-400 מגה לשנייה ו-70 מגה לשנייה, בהתאמה²⁸. עיקר תעבורת השיחות והנתונים ברשתות הקבוצה נעשית באמצעות רשת זו, המכסה את מרבית אוכלוסיית ישראל. עם הפעלת שירות VoLTE (Voice over LTE), המאפשר קיום שיחות על רשת דור 4, החל מעבר הדרגתי של שיחות מרשת דור 3 לרשת זו, ונכון למועד פרסום הדוח, למעלה מ-85% מהשיחות ברשתות הקבוצה מבוצע ברשת דור 4. בהמשך לזכיית הקבוצה במכרז 2020, כמתואר בסעיף 14.5 להלן, הקבוצה פועלת להמשיך את פריסת הרשת בתדרי דור 4 הנוספים, וזאת בכדי להמשיך ולאפשר ללקוחותיה שירות העברת נתונים בקצב גבוה ככל הניתן. רשת דור 4 של הקבוצה משותפת עם וויקום (בתצורת MOCN). לפרטים נוספים בדבר הסכם שיתוף הרשתות עם וויקום, ראו סעיף 24.1 להלן.

²⁸ באתרים בהם הושלם שדרוג רשת דור 4 הכולל את התדרים נשוא מכרז 2020.

ד. רשת דור 5 (NR 5G) – הושקה בשנת 2020. רשת המבוססת על תקן טכנולוגי מתקדם (N78), המאפשר הורדה והעלאת נתונים בקצב גבוה יותר (עד 1.3 גיגה לשנייה ו-50 מגה לשנייה, בהתאמה, ברוחב פס תדר של 100 מה"ץ). הרשת מאפשרת שימוש נרחב יותר בטכנולוגיות, לרבות מתחום האינטרנט של הדברים (IOT). בשנים 2020-2025 הקבוצה פרסה את הרשת באזורים נבחרים ובכוונתה להמשיך בפריסה כאמור בשנים הקרובות. רשת דור 5 של הקבוצה הינה בשיתוף עם וויקום (בתצורת MOCN). לפרטים נוספים בדבר הסכם שיתוף הרשתות עם וויקום, ראו סעיף 24.1 להלן.

החברה פועלת להקמתן והפעלתן של ליבות רשת דור 5G SA (stand alone), אשר יאפשרו (בין היתר) לחברה לספק שירותי דור 5 מלאים ללא תלות בליבת רשת דור 4. ליבת רשת SA מאפשרת מתן שירותי פרוסות רשת מלאים בליבת הרשת (Slicing), שירותי שיהיו נמוך ועוד. עיקר תנועת ה-DATA (גלישה) מבוצעת על רשתות דור 4 ודור 5.

(2) בחודש יוני 2021, החליט משרד התקשורת על הפסקת השירות בטכנולוגיות דור 2 ודור 3 ("הטכנולוגיות הישנות") ביום 31 בדצמבר 2025 ("היום הקובע"), וכן קבע הסדרי ביניים שונים שיחולו עד ליום הקובע. בנוסף, הורה משרד התקשורת על הארכת ההקצאות של פסי התדרים שהוקצו בשעתו לטכנולוגיות הישנות לשימוש גם בטכנולוגיות מתקדמות יותר עד ליום 31 בדצמבר 2030. בהקשר זה, בחודש יוני 2023 פרסם משרד התקשורת תיקון לרישיון הרט"ן של החברה המאפשר לחברה בכפוף לקבלת אישורו להמשיך לספק שירות למנויים בעלי ציוד M2M (Machine to Machine) הפועל בטכנולוגיות ישנות עד ליום 31 בדצמבר 2028 ברוחב פס מצומצם של לא יותר מ-1.2 מה"ץ. ביום 4 ביולי 2024 התקבל אישור משרד התקשורת כאמור. בנוסף, החל מיום 1 בינואר 2027 החברה רשאית לפנות למשרד התקשורת בבקשה נוספת להאריך את תקופת השירות למנויים כאמור עד ליום 31 בדצמבר 2030.

ביום 30 בדצמבר 2025, החליט משרד התקשורת, בין היתר, כי ניתן יהיה להמשיך ולספק שירות בטכנולוגיות הישנות, עד ליום 31 בינואר 2026 וכי החל מיום 1 בפברואר 2026, החברה תהיה רשאית להמשיך לספק שירות בטכנולוגיות הישנות בתחומי תדר הגבוהים מ-1,000 מה"ץ (ותהיה רשאית, בהתאם, להודיע למשרד התקשורת על המועד המדויק שבכוונתה לסגור את השירות בטכנולוגיות אלה). כן נקבע, כי החל מיום 1 בפברואר 2026 ועד ליום 29 במרץ 2026 לכל המאוחר, תוכל החברה להמשיך ולספק שירות למנויים בעל ציוד קצה ישן באמצעות רשת דור 3 הפועלת בתחום תדר 850 מה"ץ, במספר מצומצם של אתרים כפי שנקבע. עוד נקבע, כי בשים לב לאישור שקיבלה החברה לספק שירות M2M ברשת דור 2 כאמור לעיל, החברה תמשיך לספק שירות טלפוני ברשת דור 2 לטובת שיחות למוקדי החירום בלבד.

(בהתאם לתנאים שנקבעו), ובזאת בתקופה שבין 1 בינואר 2026 ועד ליום 31 בדצמבר 2028.

בהתאם להחלטת המשרד כאמור, הודיעה החברה למשרד התקשורת על כוונתה לסגור את השירות בדור 2, וזאת במהלך חודש מרס 2026; והיא ממשיכה להפעיל את רשת דור 3 באמצעות תדרי ה- 2100 מה"ץ בלבד (ראו סעיף 14.5.1(2)ב. להלן).

ראו בנוסף ביאור 2.2 לדוחות הכספיים, בדבר השפעת החלטה זו על אופן הפחתת הרכוש הקבוע והרכוש הבלתי מוחשי המיוחס לטכנולוגיות הישנות. מהלך זה יאפשר לקבוצה לחסוך עלויות תפעול של רשתות דור 2 ודור 3 ולנצל את התדרים שיתפנו²⁹ לשיפור ביצועי רשתות דור 4 ודור 5. בכוונת הקבוצה להמשיך לבצע אופטימיזציה של הרשתות שלה כדי לספק ללקוחותיה תמיכה מקסימלית בווידאו, תכנים ושימושים נוספים הדורשים פס רחב.

(3) הקישוריות לרשת הסלולרית של הקבוצה, מסופקת בעיקרה באמצעות רשת סיבים אופטיים עצמאית, תוך שימוש בצידוד מיקרוגל³⁰ כפתרון משלים. כמו כן, הקבוצה חוכרת מבזק והוט קיבולת סיבים נוספת להשלמה.

(4) הקבוצה משלמת למדינת ישראל אגרות תדרים עבור התדרים בהם עושה הקבוצה שימוש. ראו סעיף 22.2.2 להלן. לפרטים בדבר דמי רישיון ששילמה החברה עבור דור 5 ראו ביאור 3.2. ט. לדוחות הכספיים. לפרטים בדבר הסדר ההנחות עבור השימוש ברצועת התדרים שבשימוש החברה שהסתיים במהלך חודש אוקטובר 2024, ראו סעיף 22.2.2 להלן.

(5) בהתאם לדרישות משרד התקשורת מכל ספקי שירותי הטלפוניה בישראל, הרשת הסלולרית (כמו גם הרשת הקווית) של הקבוצה מקושרת לרשתות של שאר ספקי שירותי הטלפוניה בישראל, במישרין או בעקיפין.

13.2.2. תחום התקשורת הקווית

(1) עיקר רכוש הקבוע של הקבוצה בתחום פעילות זה הינו רשת תמסורת המחברת את רוב מרכזי העסקים בישראל למערכות הקבוצה וכן מחברת את מרבית אתרי הבסיס שלה, בתחום פעילות התקשורת הסלולרית, למתגי הקבוצה. רשת התמסורת מאפשרת לקבוצה לספק ללקוחותיה העסקיים שירותי טלפוניה, שירותי תמסורת והעברת נתונים ושירותי תקשורת קווית מתקדמים.

(2) הקבוצה הקימה ומפעילה רשת תמסורת מסוג SDH וכן רשת תקשורת נתונים Carrier Ethernet, שאותה פועלת החברה להרחיב ולשדרג (לצד צמצום רשת ה- SDH). רשתות אלו, המכסות את רוב מרכזי העסקים בישראל והכוללות מערכות ניהול תקלות וניטור בזמן אמת, מאפשרות לקבוצה לספק לקהל לקוחותיה העסקיים שירותי טלפוניה והעברת נתונים (תמסורת) במהירות

²⁹ ראו סעיף 14.5 להלן.

³⁰ צידוד המשמש להפעלת עורק מיקרוגל - עורק תקשורת בין שתי נקודות, בתחומי תדר גבוהים.

ואיכות גבוהה, תוך צמצום הצורך מצידה לחכירת קיבולת נוספת מספקים חיצוניים.

רשת התמסורת האופטית של הקבוצה פרוסה אסטרטגית במטרה להעניק כיסוי למרבית מרכזי העסקים בישראל, מנהריה בצפון לאילת בדרום ולעפולה וירושלים במזרח, ואורכה בקירוב הינו כ- 2,300 קילומטרים (נעשה שימוש נוסף בתשתיות בזק באורך של כ- 2,000 קילומטרים לערך ובפרטנר והוט בהיקף שולי). רשת התמסורת האופטית מנוטרת על ידי מערכת לניהול תקלות המבצעת ניטור בזמן אמת על מנת לאפשר לקבוצה לספק שירות באיכות גבוהה. על מנת להשלים ביעילות את כיסוי רשת הקבוצה למרבית אתרי הסלולר שלה וללקוחות התמסורת והמפ"א העסקיים של הקבוצה, הקבוצה עושה שימוש ברשת מיקרוגל כפתרון משלים עבור אזורים שאינם מכוסים על ידי רשת התמסורת של הקבוצה שהינה על בסיס סיבים אופטיים. ליום 31 בדצמבר 2025, לקבוצה היו כ- 1,800 עורקי מיקרוגל לאתרי הסלולר וללקוחות התמסורת והמפ"א העסקיים של הקבוצה. הקבוצה משלמת למדינת ישראל דמי שימוש עבור תדרים בהם נעשה שימוש באמצעות רשת המיקרוגל. כמו כן, הקבוצה חוכרת מבזק והוט קיבולת נוספת הנדרשת עבור השירותים הנייחים שמסופקים ללקוחותיה העסקיים.

(3) במהלך חודש אפריל 2024 הושלמה פרישת סיבים אופטיים באורך של כ-250 ק"מ מדימונה לאילת על בסיס תשתית הוט במסגרת אסדרת השוק הסיטונאי.

(4) לפרטים אודות מערך הגיבוי ותכנית DRP והמשכיות עסקית והתאוששות מאסון, ראו סעיפים 13.5 ו-22.9 להלן.

(5) למועד פרסום הדוח, תשתית האינטרנט של הקבוצה מורכבת משלושה אתרי מתג הממוקמים בראש העין, אור יהודה ונתניה, אשר מחוברים באמצעות מערכות אופטיות תת ימיות בהן רכשה הקבוצה זכויות שימוש ארוכות טווח, לארבעה צמתי מיתוג בחו"ל, בפרנקפורט, מרסיי, במילאנו ובלונדון, ואשר דרכם רשת הקבוצה מתחברת לרשת האינטרנט הגלובלית. לפרטים נוספים ראו סעיפים 13.3.3 ו-16.2.3 להלן. תשתית אינטרנט זו כוללת יכולת גיבוי על מנת להבטיח את המשכיות השירות.

13.3. מקרקעין ומתקנים

13.3.1. לקבוצה אין מקרקעין בבעלותה, ופעילותה (מטה הקבוצה, מוקדים טלפוניים, מחסנים וחנויות) נעשית במקרקעין אותם היא שוכרת. להלן תיאור עיקרי הסכמי השכירות המהותיים שהקבוצה צד להם, למועד פרסום הדוח:

שימוש	מיקום	שטח	תקופת ההסכם	הערות
מטה הקבוצה	נתניה	כ-18 אלף מ"ר משמשים למשרדי הקבוצה (לצד שטחי שירות) וכ-440 חניות תת קרקעיות.	מיום 1 בינואר 2023 ועד ליום 31 בדצמבר 2030.	- לקבוצה ישנה אופציה להאריך את ההסכם לשטחים הקיימים לתקופה נוספת בת 5 שנים.

שימוש	מיקום	שטח	תקופת ההסכם	הערות
מרכז טכנו- לוגיסטי	נתניה	נכס בשטח של כ- 11 אלף מ"ר.	מיום 31 באוקטובר 2010 ועד ליום 31 ביולי 2026.	- החל משנת 2015, משכירה הקבוצה חלק מהנכס (נכון למועד פרסום הדוח, כ-5,500 מ"ר) בשכירויות משנה. - לנכון למועד פרסום הדוח מתקיים משא ומתן מתקדם להארכת ההסכם, לאחר המשא ומתן השטח יוחזר והקבוצה תשאר עם שטח של 5,250 מ"ר ³¹ .
משרדים, מוקדי שירות טלפוני, מחסני שרתים וציוד	חיפה	נכס בשטח של כ- 5,227 מ"ר.	מיום 1 בינואר 2026 ועד ליום 31 בדצמבר 2031.	- לקבוצה ישנה אופציה להאריך את ההסכם לשטחים הקיימים לתקופה נוספת בת 5 שנים. - בחודש ינואר 2026 נחתם הסכם ושטחי סלקום יעמדו על כ- 5,227 מ"ר.
	תל-אביב	נכס בשטח של כ- 620 מ"ר.	מיום 1 ביולי 2025 ועד ליום 30 בספטמבר 2027.	- לקבוצה אופציה להארכת ההסכם לשתי תקופות נוספות בנות שנתיים כל אחת, החל אוקטובר 2027. - עד לחודש יולי 2025, פעלו משרדים אלה במיקום אחר בתל אביב, בשטח של כ- 1,500 מ"ר. -
	ראש-העין	נכס בשטח של כ- 3,050 מ"ר.	עד ליום 31 בדצמבר 2032.	- לקבוצה אופציה להארכת ההסכם לארבע תקופות נוספות בנות שנתיים כל אחת, החל מינואר 2025.
מרכזי שירות ונקודות מכירה	פריסה ארצית	נכסים בשטח כולל של כ-4,700 מ"ר, המשמשים עבור כ- 73 מרכזי שירות ונקודות מכירה.	הסכמי השכירות הם לרוב לתקופות של בין שנה לשלוש שנים עם אופציה משתנה להארכה לתקופות נוספות דומות, ועם אפשרות לסיום ההסכמים בתנאים מסוימים.	- הקבוצה פועלת באופן שוטף על מנת לצמצם ולסגור נקודות שירות ומכירה אשר פעילותן הפסדית, ומנגד לפתוח נקודות המשפרות את פריסת הרשת והגדלת המכר. - על פי ניסיון הקבוצה, חידוש הסכמי השכירות עלול להיות כרוך בסך תמורה גבוה יותר ביחס לתקופה שקדמה למועד החידוש מעבר להצמדה למדד המחירים לצרכן.

13.3.2. אתרי בסיס – הקבוצה שוכרת או מקבלת זכויות שימוש מגורמים שונים (מרשויות

מקומיות, מגופים ממשלתיים כגון רשות מקרקעי ישראל ומגופים פרטיים) לצורך הקמה, תחזוקה ותפעול של אתרי בסיס המשמשים את רשת התקשורת הסלולרית שלה. הסכמי השכירות בהקשר זה הם לרוב לתקופות של בין שנתיים לחמש שנים, עם אופציה להארכה לתקופות דומות ועם אפשרות סיום בתנאים מסוימים. בהסכמים מסוימים, המשכיר רשאי להביא לסיום החוזה בכל זמן ומכל עילה שהיא בכפוף להתראה מוקדמת. על בסיס ניסיון העבר, נתקלת הקבוצה בקושי להארכת השכירות בשיעור של כ-10% מאתרי הבסיס, אשר לעיתים מחייב את הקבוצה לשלם שכירות גבוהה יותר בכדי להשאיר את מתקניה באותם אזורים או למצוא אתרים חלופיים.

13.3.3. אחסון ציוד ושרתי תקשורת – הקבוצה שוכרת ברחבי הארץ שטחים המשמשים

לאחסון ציוד, שרתי תקשורת וציוד תקשורת נוסף לצורך מתן השירות הקווי (פרטיים ועסקיים) והסלולרי (חיבור לרשת האינטרנט העולמית). בנוסף, שוכרת הקבוצה שטחי אחסון לשרתיה ולציוד הרלוונטי להם בלונדון, במרסיי, בפרנקפורט ובמילאנו, כמפורט בסעיף 13.2.2(5) לעיל.

13.3.4. לפרטים בדבר דמי השכירות אשר נזקפו בדוחות הכספיים המאוחדים של החברה

(בין כדמי שכירות ובין כהוצאות פחת, לאור יישום תקן דיווח בינלאומי IFRS 16), ראו ביאור 14 לדוחות הכספיים.

³¹ המידע בדבר המשא ומתן הינו מידע צופה פני עתיד, אשר עלול שלא להתממש או להתממש באופן שונה מהמתואר, וזאת בשל גורמים שאינם תלויים בחברה.

13.4. לקבוצה מרכז תפעול, הממוקם במטה הקבוצה בנתניה, אשר מצויד באמצעים הנדרשים לצורך ניטור רציף של כל המתגים והאתרים, לזיהוי תקלות ולשיגור טכנאים לטיפול בתקלות. מערכות התמיכה של הקבוצה מאפשרות פיקוח על איכות הרשת. כמו כן, מערכות אלה מייצרות מיפוי סטטיסטי לביצועי המערכת והתרעה על כשלים (כגון: שיחות חסומות, שיחות מנותקות, כשלי ציוד קצה וכיו"ב).

13.5. נוסף לכך, לקבוצה מערך גיבוי באתר נפרד, ותכנית היערכות לחירום (Disaster Recovery Plan - DRP) למערכות ההנדסיות, מערכות המידע ומערכות התמיכה בשירותי הטלוויזיה על גבי האינטרנט של הקבוצה. מערך הגיבוי אף מספק למערכת יתרונות נוספים, לרבות קיבולת גדולה יותר במקרים מסוימים וכן עמידות רבה יותר המגדילה את שרידות הרשת במקרה של נזק לאחד ממרכיביה. כמו כן, לקבוצה גם תכנית המשכיות עסקית והתאוששות מאסון להבטחת המשך פעילותה בהתאמה לדרישות הרישיון (לפרטים ראו סעיף 22.9 להלן), ובנוסף יש לה תכנית שרידות גם לשירותי הטלוויזיה שלה.

14. נכסים לא מוחשיים

14.1. מוניטין – המוניטין בחברה נוצר בעת הקצאת עודפי עלות בעקבות רכישת חברות בנות. המוניטין נבחן לפחות פעם בשנה לצורך בדיקת ירידת ערך. המוניטין אינו מופחת באופן שיטתי. סך המוניטין בספרי החברה ליום 31 בדצמבר 2025, הינו כ-1,563 מיליון ש"ח, שמתוכו 831 מיליון ש"ח בגין מוניטין המיוחס למגזר הנייד ו-732 מיליון ש"ח בגין מוניטין המיוחס למגזר הנייח. לפרטים נוספים ובדיקת ירידת ערך מוניטין ראו ביאור 13.ב. לדוחות הכספיים.

14.2. קשרי לקוחות ומותג – בעת רכישת חברת הבת גולן (בחודש אוגוסט 2020) זוהו נכסים בלתי מוחשיים של קשרי לקוחות ומותג. יתרת העלות המופחתת בגין נכסים אלו עומדת על 34 מיליון ש"ח ליום 31 בדצמבר 2025 (55 מיליון ש"ח ליום 31 בדצמבר 2024). נכסים אלו מופחתים לתקופה של 10-16 שנים, בהתאמה.

14.3. עלות הרכשת לקוח – החברה מהווה עלויות תוספתיות לצורך השגת חוזה עם לקוחות כאשר צפוי שהחברה תשיב עלויות אלו בהתאם לתקן דיווח בינלאומי IFRS 15. החברה מפחיתה נכסים אלו על פי קצב נטישה ממוצע של לקוח.

14.4. רישיונות ורישום במרשם – לפרטים אודות רישיונות בהם מחזיקה הקבוצה ורישום במרשם לצורך מתן שירותים בתחום התקשורת הסלולרית והקווית ראו סעיף 22.4 להלן.

14.5. זכויות שימוש בתדירים בתחום התקשורת הסלולרית

14.5.1. הקצאת תדירים

(1) זמינות התדירים בישראל הינה מוגבלת והקצאת התדירים נעשית על ידי ועדת התדירים באמצעות הליך רישוי. הקבוצה הינה בעלת זכות שימוש בתדירים לצורך מתן שירותי תקשורת ברשתות התקשורת שלה. דמי הרישיון מופחתים בדוחות הכספיים של החברה על פני תקופת הרישיון. בנוסף משלמת הקבוצה אגרות בסכומים קבועים (צמודי מדד) בגין זכות השימוש בתדירים אלו. לפרטים נוספים ראו ביאור 32.ט לדוחות הכספיים.

(2) למועד פרסום הדוח, הוקצו לקבוצה התדירים הבאים לצורך מתן שירותי תקשורת סלולרית:

א. 2X25 מה"ץ ברצועת התדרים 1800 מה"ץ המשמשים את הרשת המשותפת דור 4 ורשת דור 2 של הקבוצה. 2X3 מה"ץ מתוך תדרים אלה הוקצו לקבוצה במכרז דור 4 (בשנת 2015) לתקופה של 10 שנים. בהתאם להודעת משרד התקשורת מחודש אוגוסט 2025 הוארכה זמנית תוקפה של הקצאה כאמור עד ליום 31 בדצמבר 2025, ובהמשך עד ליום 31 במרס 2026; ו- 2X5 מה"ץ שהוקצו במקור לגולן, עם השלמת רכישתה על ידי הקבוצה, הוקצו לסלקום עד סוף שנת 2023 – כאשר, בחודש יולי 2023, התקבלה בקבוצה הודעה ממשרד התקשורת ויחידת התקשורת במנהל האזרחי באיו"ש, לפיה הוארכה באופן זמני ההקצאה של 2X5 מה"ץ פסי תדרים בתחום ה-1800 מה"ץ, שהוקצו לקבוצה עם השלמת רכישתה של גולן כאמור, לתקופה נוספת החל מיום 1 בינואר 2024 ועד ליום 31 בדצמבר 2025, או עד ליום סגירת רשת דור 3, לפי המוקדם ביניהם. בהמשך, הוארכה ההקצאה האמורה עד ליום 31 במרס 2026. הקצאת שאר התדרים (2X17 מה"ץ) היא עד לתום שנת 2030.

בהתאם לתקנות הטלגרף האלחוטי (רישיונות, תעודות ואגרות) (הוראת שעה), התשפ"ו-2026, שפורסמו ביום 2 בפברואר 2026, החברה לא תשלם אגרה בעד 2X2 מה"ץ ברצועת תדרים 1800 מה"ץ כאמור, וזאת כפוף לכך שתדרים אלה ישמשו לצורך שיחות טלפון למוקדי חירום בישראל (משטרת ישראל – 100, מגן דוד אדום – 101 ומכבי אש – 102).

ב. 2X10 מה"ץ ברצועת התדרים 2100 מה"ץ המשמשים את רשת דור 3 של הקבוצה, עד לתום שנת 2030.³²

ג. 2X5 מה"ץ ברצועת התדרים 700 מה"ץ, לתקופה של 15 שנים, עד לחודש אוקטובר 2035; 2X10 מה"ץ ברצועת התדרים 2,600 מה"ץ לתקופה של 15 שנים, עד לחודש אוקטובר 2035; ו-80 מה"ץ ברצועת התדרים 3,500-3600 מה"ץ, עד לחודש אוקטובר 2030. רצועת התדרים 700 מה"ץ משמשת כתדר הגברת הכיסוי העיקרי עבור שירותי דור 4 ודור 5.

ד. במסגרת הרשת המשותפת עם וויקום נעשה שימוש ב-2X5 מה"ץ ברצועת התדרים 1800 מה"ץ (כאמור בסעיף 14.5.1(2)א לעיל), ב-2X5 מה"ץ ברצועת התדרים 700 מה"ץ, לתקופה של 15 שנים; 2X10 מה"ץ ברצועת התדרים 2,600 מה"ץ לתקופה של 15 שנים; ו-20 מה"ץ ברצועת התדרים 3,500-3,600 מה"ץ, לתקופה של 10 שנים. תדרים אלו הוקצו לה ביוני 2022.

משרד התקשורת רשאי, בחלוף ארבע שנים מעת הקצאת תדר, לצמצם, ללא פיצוי או תמורה, את תחום התדרים בו רשאית הקבוצה לפעול, ככלל או באזורים גאוגרפיים מסוימים, למטרת ניצול יעיל יותר של ספקטרום התדרים בישראל, ואף רשאי להורות לקבוצה לשתף תדר כאמור עם מפעילים נוספים, בתיאום עימם.

³² לפרטים בדבר סגירתה של רשת דור 3, ראו סעיף 13.2.1(2) לעיל.

בנוסף, ככל שהקצאת איזה מהתדרים הללו לא תוארך או לחלופין לא יוקצו לחברה תדרים חלופיים, יתכן והקבוצה לא תוכל לשמור על אותה רמת איכות של שירותי תקשורת סלולרית המוצעים על ידיה.

ה. בחודש יולי 2023, לאחר שהשתתפה בהליך תיחור כספי במכרז שפרסם משרד התקשורת להצעת תדרי דור 5 בתחום ה- 26 גה"ץ לתקופה של 10 שנים, התקבלה בחברה הודעה מוועדת המכרזים לפיה, בין היתר, החברה זכתה ב-8 פסי תיחור ברוחב פס של 100 מה"ץ כל אחד (סה"כ 800 מה"ץ) במחיר ההתחלתי כפי שנקבע במסגרת המכרז.³³ למועד פרסום הדוח, פסי התיחור טרם הוקצו לחברה ובהתאם החברה טרם החלה בתשלום אגרות בגינם.

ו. ליום 31 בדצמבר 2025 ועד לסוף חודש ינואר 2026, לקבוצה הוקצו 2X5 מה"ץ ברצועת התדרים 850 מה"ץ אשר שימשו את רשת דור 3 של הקבוצה, עד לתום שנת 2030.³⁴ תדרים אלה הושבו על ידי החברה, למעט מספר מצומצם של אתרים הממשיך להיות מופעל על ידי החברה בתחום תדר זה, עד ליום 29 במרס 2026, לפרטים ראו סעיף 13.2.1(3) לעיל.

14.5.2. תדרים נוספים המשמשים את הרשת המשותפת עם וויקום

התדרים שבהם זכתה וויקום יחד עם הקבוצה במכרז תדרים שנערך בשנת 2020 ואשר הוקצו לוויקום, זמינים לשימוש הקבוצה בהתאם לתנאים שסוכמו עמה, לרבות ביחס לתקופת השימוש בהם.

14.5.3. דרישה להחלפת תדרים

בחודש מרס 2020 הודיע משרד התקשורת לקבוצה, ולמפעילה סלולרית נוספת, כי הן נדרשות להחליף את התדרים המוקצים להן ברצועת התדרים 850 מה"ץ לתדרים ברצועת התדרים 800 מה"ץ, כך שיתאמו לתקנים אירופאיים ולאזור בו מצויה מדינת ישראל.

נכון למועד 31 בדצמבר 2025, רוחב הפס של הקבוצה ברצועת התדרים 850 מה"ץ צומצם מ-10X2 מה"ץ ל-2X5 מה"ץ והועתק לפס חליפי, ולמועד פרסום הדוח, בהתאם לאמור בסעיף 13.2.1(1) לעיל, צומצם עוד, למעט מספר מצומצם של אתרים, שיכובו אף הם עד ליום 29 במרס 2026. בהתאם למתווה מוצע להקצאות תדרים שעליו הודיע משרד התקשורת לחברה במהלך חודש נובמבר 2024, בכוונת משרד התקשורת לשקול לפעול להקצאת רוחב פס של 10X2 מה"ץ תדרים ברצועת התדרים 800 מה"ץ, בהקצאה זמנית. על פי הודעת משרד התקשורת, הקצאות אלה תפקענה ביום 31 בדצמבר 2030. בהמשך, בהחלטה שפרסם המשרד בחודש אפריל 2025, הודיע המשרד כי החליט להקצות לחברה, על פי בקשה שתוגש, 10 מה"ץ בתחום תדר ה- 800 מה"ץ, במתווה לניסוי, עד לסוף שנת 2025. למועד פרסום דוח

³³ בחודש יולי 2023, פרסם משרד התקשורת מסמך מדיניות המתווה את הכללים להקצאת רצועת תדר בתחום 26 גה"ץ (וכן רצועה צרה בתחום ה-2.1 גה"ץ) לשימוש גורמים שאינם מפעילים סלולריים או מפעילים פנים ארציים, למטרת הפעלת רשתות פרטיות על בסיס מקומי (פוליגון שטח) עבור פרויקט. יישום המדיניות יצריך התאמות רגולטוריות באסדרת התקשורת.

³⁴ לפרטים בדבר סגירתה של רשת דור 3, ראו סעיף 13.2.1(2) לעיל. לפרטים בדבר דרישת משרד התקשורת להחלפת תדרים, ראו סעיף 14.5.3 להלן.

זה, טרם הוקצו התדירים כאמור, והחברה מקיימת הידברות עם המשרד בקשר למתווה ההקצאה.

השלמת החלפת התדירים כאמור, הינה תהליך שיחייב השקעות ניכרות והחלפת ציוד רדיו במרבית האתרים הסלולריים של הקבוצה, תהליך זה צפוי להימשך מספר שנים. החברה מסרה למשרד את עמדתה ביחס למתווה המוצע, והיא מקיימת הידברות עמו במטרה לקבל וודאות הנדסית וכלכלית בקשר למתווה.

14.6. סימני מסחר

נכון למועד פרסום הדוח, לקבוצה יש מעל ל-200 דומיינים וקרוב ל-60 סימני מסחר ובקשות לרישום. סימני המסחר העיקריים של הקבוצה הם סלקום / Cellcom, טוקמן / Talkman, סלקום / Cellcom tv, Netvision, ו-Netvision 013, גולן / Golan Telecom, טלקום / dynamica.

בהתאם לצרכיה, הקבוצה מגישה מעת לעת בקשות לרישום סימני מסחר, מנהלת מעקב שוטף אחר מועדי חידוש התוקף של סימני המסחר הרשומים שלה ומאריכה מעת לעת את תוקפם של אלה אשר בהם היא עושה שימוש.

סימני המסחר האמורים הכוללים את עיקר מותגיה של הקבוצה, מסייעים לבדל את שירותיה ומוצריה ביחס למתחריה.

14.7. איגוד ה-GSM – הקבוצה חברה באיגוד ה-GSM העולמי, המרכז מפעילי סלולר שונים מכל העולם המשתמשים בטכנולוגיית ה-GSM. כחברה באיגוד, הקבוצה רשאית לעשות שימוש בזכויות הקניין הרוחני של האיגוד, לרבות שימוש בלוגו האיגוד וסימן המסחר שלו.

14.8. זכויות תוכנה – הקבוצה עושה שימוש בתוכנות ומערכות מחשב, חלקן על פי רישיונות שרכשה וחלקן פותחו על ידי הקבוצה. חלק ניכר מהרישיונות האמורים מוגבלים בזמן ומתחדשים מידי תקופה.

15. הון אנושי

יכולת הקבוצה להשיג את יעדיה האסטרטגיים תלויה במידה רבה באיכות עובדיה ועל כן הקבוצה פועלת לגייס את המועמדים המתאימים ביותר לכל משרה ולהעניק לעובדים את ההכשרה הדרושה להם לביצוע משימותיהם באופן אפקטיבי. הקבוצה רואה חשיבות רבה בכך שעובדיה יהיו שבעי רצון תוך הקפדה על היותם יעילים ופרודוקטיביים. הקבוצה מיישמת מערכת הערכת ביצועים המנתחת, מעת לעת, את ביצועי העובדים ומסייעת לקבוצה בשיפור ביצועיהם ותגמולם בהתאם, וכן בזיהוי, שימור וקידום עובדיה הטובים ביותר. בהתאם לתפיסת השירות של הקבוצה, נכון למועד פרסום הדוח, כ-68% מכוח העבודה של הקבוצה עוסק בתפקידים בממשק לקוח.

15.1. להלן תיאור המבנה הארגוני של החברה נכון למועד פרסום הדוח :



15.2. מצבת תקנים

להלן פירוט מספר התקנים בקבוצה³⁵:

31 בדצמבר 2023	31 בדצמבר 2024	31 בדצמבר 2025	
33	29	29	הנהלה ומטה
140	129	128	משאבי אנוש
56	49	60	שיווק
1,899	1,700	1,689	לקוחות*
100	91	85	כספים
529	525	510	הנדסה ומכירות מידע
2,757	2,523	2,501	סה"כ

* יחידות המספקות שירות ללקוח, לרבות לקוחות עסקיים, מכירות, מערך קמעונאי, מערך בית לקוח ושירות לקוחות.

15.3. הכשרות והדרכות

הקבוצה נוהגת, מעת לעת, לשלוח את עובדיה להדרכות שונות, שכוללות קורסים מקצועיים, הדרכות כלליות בתחום שירות לקוחות, הדרכות מנהלים וכיו"ב. נציגי שירות הלקוחות הטלפוני והפרונטלי וצוות העובדים האחרים הבאים במגע עם לקוחות, עוברים הכשרה נרחבת לפני תחילת ביצוע תפקידם בקבוצה והכשרות באופן שוטף במהלכה, בהתאם לאופי תפקידם.

³⁵ יובהר, כי הנתונים שלהלן מתייחסים למשרות בכל אגף (להבדיל מכמות עובדים). כלומר, משרה מלאה אחת יכולה להיות מורכבת משני עובדים העובדים כל אחד בהיקף של חצי משרה. הנתונים משקפים את המבנה הארגוני בקבוצה לשנת 2025. הנתונים לשנים קודמות הוצגו בהתאמה.

15.4. תנאי העסקה

לקבוצה הסכמי העסקה אישיים עם עובדיה, חלקם משתכרים שכר חודשי גלובלי וחלקם מועסקים בשכר חודשי או שעתי. למרבית עובדי השירות והמכירה מתווסף תמריץ מבוסס ביצועים. בנוסף, מרבית עובדי הקבוצה כפופים להוראות ההסכמים הקיבוציים הקיימים בקבוצה. הרוב המכריע של עובדי הקבוצה חתום על הסכמי סודיות ואי-תחרות. לפרטים אודות ההסכמים הקיבוציים ראו סעיף 15.5 להלן.

ההתקשרות עם נושאי המשרה ועובדי ההנהלה הבכירה בקבוצה נעשית גם היא על פי תנאים הנקבעים בהסכמים אישיים, בדרך של העסקה כעובד, לאחר משא ומתן פרטני, וזאת בכפוף (בנוגע לנושאי המשרה בחברה) למדיניות התגמול של נושאי המשרה בחברה אשר אושרה לאחרונה כאמור בסעיף 15.6 להלן.

לפרטים אודות תגמול נושאי משרה בחברה ראו תקנה 21 בפרק ד' (פרטים נוספים על התאגיד) לדוח תקופתי זה.

15.5. הסכמים קיבוציים**15.5.1. הסכמים קודמים****(1) סלקום דינמיקה**

החל מיום 20 באפריל 2021, עת נחתם הסכם קיבוצי בין סלקום ודינמיקה לבין הסתדרות העובדים הכללית החדשה – איגוד עובדי הסלולר, האינטרנט וההייטק – וועד העובדים ("ועד העובדים" ו-"ההסכם הקיבוצי הקודם"), לפי העניין, חלים ההסכמים הקיבוציים במשותף על סלקום ועל דינמיקה (המוגדרות ביחד כ"חברה" לצרכי ההסכמים הקיבוציים), ועל עובדי סלקום ועובדי דינמיקה (המוגדרים ביחד כ-"עובדי החברה").

(2) גולן

החל מחודש ינואר 2023, עת נחתם הסכם קיבוצי מיוחד בין גולן לבין הסתדרות העובדים הכללית החדשה וועד העובדים ("הסכם גולן") חלים ההסכמים הקיבוציים במשותף על סלקום ועל גולן (המוגדרות ביחד כ"חברה" לצרכי ההסכמים הקיבוציים), ועל עובדי סלקום ועובדי גולן (המוגדרים ביחד כ-"עובדי החברה").

15.5.2. הסכם קיבוצי משנת 2024³⁶

(1) ביום 11 במרס 2024 התקשרו החברה, דינמיקה רשת חנויות תקשורת בע"מ וגולן טלקום בע"מ (שתיהן, חברות בבעלותה המלאה (100%) של החברה) בהסכם קיבוצי עם ועד העובדים והסתדרות העובדים הכללית החדשה ("הסכם קיבוצי 2024"), לתקופה של שלוש שנים (2024 עד 2026). הסכם קיבוצי 2024 חל על כל עובדי החברה (כפי שהוגדרו בהסכמים כאמור לעיל), למעט מספר עובדים בתפקידים מסוימים המוחרגים מתחולתו כולל מדיניות ותנאי העסקה דומים לאלו שנוהגים בחברה ושהוסדרו בהסכמים קיבוציים קודמים שחלו על סלקום דינמיקה וגולן (ובכללם: תנאים סוציאליים (כגון

³⁶ לפרטים אודות הודעת הסתדרות העובדים הכללית על סכסוך עבודה בחודש ינואר 2024, בטרם נחתם ההסכם הקיבוצי החדש, ראו דיווח מיידי של החברה מיום 10 בינואר 2024 (אסמכתא מספר: 2024-01-005436), הכלול בדוח זה על דרך ההפניה.

הפרשות פנסיוניות, דמי מחלה, דמי הבראה, ביגוד, רכב, השתתפות בעלות ארוחות ועוד); הפרשה לקרן השתלמות (לעובדים שהשלימו 36 חודשי עבודה בחברה); השתתפות ברווח תפעולי של קבוצת סלקום; נהלים שונים הנוגעים, בין היתר, לקליטת העובדים כעובדים בתקופת ניסיון, ולאחר 42 חודשים (3.5 שנים) קבלת מעמד של עובד קבוע (בכפוף לתנאים שנקבעו בהסכם); לאיוש משרות בחברה, לשינוי מקום העסקה ופיטורים והסדרת הזכויות של וועד העובדים להמליץ על דירקטור אחד לדירקטוריון החברה). הסכם קיבוצי 2024 מסדיר מספר שינויים, ובכללם: מתן תוספות שכר לעובדים זכאים, בשיעור של 3% בשנת 2024 ושל 3.5% בשנים 2025 ו- 2026 (בקיצוץ מסוימים שנקבעו), כאשר חלק מהסכום הינו בשיקול דעת המנהלים; מתן תוספת שכר נוספת בשיעור עליית שכר המינימום בשנת 2026 לעובדים בותק שנקבע ואשר יעמדו בקריטריונים לכך; תשלום מענק חד פעמי שישולם לקבוצת העובדים בותק מסוים בחברה הזכאים לו ("המענק"); מתן תקציב אישי לצורך רכישת מוצרי ושירותי רווחה, וכן הגדלת התקציב לפעילויות רווחה; הגבלת תקציב המענקים שישולמו לעובדים בגין השתתפות ברווחי החברה; תשלום מענק חד פעמי מיוחד לעובדים זכאים (כפי שהוגדרו בהסכם קיבוצי 2024) ששולם לאחר השלמת עסקת העברת השליטה בחברה במהלך שנת 2024. הסכם קיבוצי 2024 ממצה את תביעות הצדדים עד ליום 31 בדצמבר 2026 בנושאים שהוסדרו בו, וכולל התחייבות של הצדדים לשמור על שקט תעשייתי בנושאים המוסדרים בו. סכסוכי העבודה שהוכרוזו בחברה מיום 10 בינואר 2024 ומיום 14 ביוני 2022 בוטלו. לפרטים נוספים, ראו ביאור 30.ה. לדוחות הכספיים.

15.5.3. הסכם קיבוצי מיוחד מחודש דצמבר 2025

ביום 1 בדצמבר 2025 התקשרו החברה, דינמיקה וגולן בהסכם קיבוצי עם ועד העובדים והסתדרות העובדים הכללית החדשה, אשר במסגרתו, בין היתר, סוכם על מתווה לסיום העסקה וולונטרי מוגבל בזמן במסגרתו, למשך מספר שבועות, יוכלו עובדים הזכאים לכך לבקש לסיים את עבודתם בחברה בתנאים מטיבים הכוללים מענק פרישה. בקשה כאמור כפופה לאישור החברה. בהתאם להסכם זה, אישרה החברה את פרישתם של 77 עובדים, בתנאים מטיבים הכוללים מענקי פרישה בעלות מצטברת לחברה של כ- 12 מיליון ש"ח (לפני מס), אשר ההוצאה בגינה נרשמה בדוחותיה הכספיים של החברה לרבעון הרביעי של שנת 2025. החסכון השנתי שייוצר לחברה כתוצאה מהפרישה של עובדים אלה כאמור עומד על כ- 18 מיליון ש"ח (לפני מס).

15.6. תכניות תגמול עובדים

15.6.1. תגמול מבוסס ביצועים לעובדים – חלק מעובדי הקבוצה (שאינם נושאי משרה)

זכאים (בהתקיים התנאים המפורטים בהסכם הקיבוצי החל בחברה) למענק שנתי שמבוסס על ביצועי הקבוצה וביצועיהם האישיים.

15.6.2. תגמול הוני לעובדים – לחברה תכנית אופציות ו/או יחידות מניה חסומות לעובדים,

נושאי משרה ונותני שירותים בקבוצה. לפרטים אודות מתאר דוח מיידי של

החברה בדבר הענקת אופציות לנושאי משרה, מנהלים ועובדים אחרים בחברה ראו דוח מיידי של החברה מיום 9 בפברואר 2025 (אסמכתא מספר: 2025-01-009579) הכלול בדוח זה על דרך ההפניה.

15.6.3. מדיניות תגמול נושאי משרה – ביום 26 ביוני 2025, אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה, לאחר המלצת ועדת התגמול ואישור דירקטוריון החברה, (בין היתר) את מדיניות התגמול לנושאי המשרה בחברה (בתוקף מיום 26 ביוני 2025). לפרטים נוספים ראו דוח זימון אסיפה (משלים) מיום 12 ביוני 2025 (אסמכתא מספר: 2025-01-042336)

ביום 17 במרס 2026, אישר דירקטוריון החברה (לאחר קבלת אישורה של ועדת התגמול של החברה) תיקון למדיניות התגמול. החברה תפרסם דוח זימון לאסיפת בעלי מניות שלה בסמוך לאחר פרסום דוח זה.

16. ספקים

הקבוצה קשורה בהסכמים עם מספר רב של ספקים לרכישת ציוד תקשורת, מערכות מידע, שירותי תוכן, ציוד קצה ועוד.

16.1. ספקים עיקריים

הקבוצה רואה כספק עיקרי, ספק שהיקף הרכישות השנתי של הקבוצה ממנו עלה על 10% מסך היקף הרכישות השנתי של הקבוצה. בהתאם לאמור, Samsung International Co., Ltd. ("סמסונג") ו-Appl Distribution International ("אפל") הינם ספקים עיקריים של הקבוצה בגין שנת 2025, שכן שיעור רכישות הקבוצה מהם מתוך סך היקף הרכישות של הקבוצה בתקופה כאמור, היווה כ-11% וכ-14%, בהתאמה.

16.2. תלות בספקים

חלק מבין ספקיה של הקבוצה הינם ספקים שהפסקת ההתקשרות עימם עלולה לפגוע באיכות שירותים מסוימים של הקבוצה או להביא לביטול רישיונותיה עקב אי עמידה בדרישות הרישיונות ולכן הם עשויים להיחשב לספקים אשר לקבוצה יש תלות בהם. להלן פרטים אודות ספקים כאמור:

16.2.1. ציוד רשתות סלולר

(1) לחברה הסכם מסגרת עם NSN Israel השייכת ל-Nokia networks group, יצרנית רשתות בין-לאומית, לרכישת רשת LTE התומכת גם בטכנולוגיית LTE-Advanced (דור 4.5), רכישת ציוד רדיו דור 4 מתקדם ודור 5 ורכישת רכיבים ושירותים נלווים. הסכם זה חל גם על רכש ציוד ושירותים הניתנים במסגרת ההסכם הקודם של הקבוצה עם NSN Israel, בקשר עם מערכת הליבה, רשת הרדיו ומוצרים ושירותים נלווים ביחס לרשתות GSM/ GPRS/ EDGE/ UMTS/ HSPA/IMS³⁷ של הקבוצה. הקבוצה התקשרה גם בהסכם להקמת והפעלת ליבת רשת דור 5 (Stand Alone) ומערכות תקשורת IP. מכוח ההסכם רשאית הקבוצה לרכוש גם שירותי תחזוקה.

³⁷ IMS (IP Multimedia Subsystem) היא מערכת תוכנה המאפשרת העברת שירותי מולטימדיה (כמו קול, וידאו והודעות טקסט) דרך רשתות IP דוגמת VoLTE ו-VoWiFi.

- (2) לחברה הסכם עם חברת LM Ericsson Israel Ltd. לרכישת רשת רדיו ומוצרים ושירותים נלווים בטכנולוגיות UMTS, מוצרי UMTS/HSPA משודרגים ומוצרים נלווים. בחודש דצמבר 2011, התקשרה הקבוצה עם חברת LM Ericsson Israel Ltd. בהסכם לרכישת מוצרי UMTS/HSPA משודרגים ומוצרים נלווים. מכוח ההסכם רשאית הקבוצה לרכוש גם שירותי תחזוקה.
- (3) הקבוצה משתמשת בפלטפורמת הרשת החכמה של חברת Telcordia Technologies, Inc. (שנרכשה על ידי Ericsson), המספקת שירותים לרשתות הסלולריות של הקבוצה ומאפשרת, בעלות נמוכה וזמן קצר, פיתוח פנימי של שירותים חכמים המותאמים לדרישות השוק הישראלי. בימים אלה החברה מחליפה את מערכת זו במערכת חדשה מתוצרת אריקסון.

16.2.2. ציוד קצה

- (1) סמסונג מספקת לקבוצה מכשירי טלפון סלולרי של מותג "סמסונג" ומוצרים נוספים וחלקי חילוף למכשירים אלה. תנאי הרכישה, לרבות המחיר, נקבעים מעת לעת במשא ומתן בין הצדדים.
- (2) אפל מספקת לקבוצה מכשירי טלפון סלולרי של מותג "אייפון" ומוצרים נוספים וחלקי חילוף למכשירים אלה. תנאי הרכישה קבועים בהסכם לרכישה והפצת מוצרי אייפון בישראל.

16.2.3. תשתית אינטרנט

- (1) לקבוצה מספר הסכמים עם TIS ואקסלרה לרכישת זכויות שימוש בקיבולות מסוימות בכבלי התקשורת התת-ימיים המחברים את רשת האינטרנט הישראלית עם האינטרנט העולמי, וכן שירותי תחזוקה ותפעול ביחס לתשתיות אלה. זכויות השימוש שרכשה הקבוצה יהיו בתוקף מול TIS עד לשנת 2027 עם אפשרות הארכה ל- 5 שנים, עד לשנת 2032 ומול אקסלרה עד לשנת 2031.
- (2) החל משנת 2015 הקבוצה רוכשת מבזק שירותי תשתית אינטרנט Bit Stream Access ("BSA") בהתאם לתנאי השוק הסיטונאי המסדירים הן את מפרט השירות והן את מחירי השירות, הכוללים מרכיב קבוע ומרכיב המבוסס על היקף הקיבולת הנדרש לקבוצה עבור לקוחותיה. החל מחודש יולי 2021, החברה רוכשת מבזק שירות זה גם על גבי תשתית הסיבים האופטיים של בזק, כאשר מחיר השירות המירבי הינו קבוע בהתייחס למהירויות שהוגדרו בכללי הרגולציה (לפרטים ראו סעיף 22.6.2 להלן).
- (3) להסכם שבין הקבוצה ל-IBC לרכישת זכויות שימוש בלתי הדירות (IRU) בתשתית הסיבים של IBC, ראו סעיף 18.1 להלן.
- (4) לחברה הסכם לרכישת רשת תמסורת ו-IP מתוצרת Cisco Systems Inc. ("סיסקו"). הקבוצה רוכשת גם שירותי תחזוקה מסיסקו עבור מערכת זו ועבור מערכות IP אחרות.

16.2.4. ספקים נוספים בתחום התקשורת הקווית

- (1) לקבוצה הסכם עם חברת Ribbon Communications לתחזוקת רשת תקשורת פנים ארצית המשמשת לאספקת שירותי שיחות מפ"א.

(2) לקבוצה הסכם עם Enghouse המספקת לקבוצה מתגים בינלאומיים ושירותי תחזוקה.

(3) BroadSoft Inc. (מקבוצת סיסקו) מספקת לקבוצה (באמצעות אינטגרטור מקומי) מערכת לאספקת פתרונות שירותי מרכזיה קווית מתקדמים ללקוחות עסקיים ופרטיים.

16.2.5. ציוד ותוכן לשירותי טלוויזיה (OTT)

(1) לחברה הסכם עם Kaltura Europe Ltd. לרכישת פלטפורמה ומתן שירות לניהול תוכן מבוססת ענן לשירות הטלוויזיה OTT של הקבוצה. הפלטפורמה מאפשרת, בין היתר, הטמעה, ניהול, הפצה וניתוח של התוכן.

(2) מעת לעת החברה מתקשרת בהסכמים לרכישת זכויות שידור וקבלת רישיון שימוש בתכנים עם צדדים שלישיים לתקופות שונות, וביניהם, בין היתר, צ'רלטון בע"מ, קבוצת RGE, שידורי קשת בע"מ ורשת מדיה בע"מ.

16.2.6. מערכות מידע

הקבוצה משתמשת במגוון מערכות מידע המאפשרות אספקת שירות לקוחות תוך שיפור תהליכים פנימיים בקבוצה. מערכות החיוב וה-CRM (מערכת לניהול קשרי לקוחות) של הקבוצה נתמכות בעיקר באופן פנימי על ידי הקבוצה. נכון למועד פרסום הדוח, הקבוצה ממשיכה בפיתוח מודולים נוספים למערכת ה-CRM של החברה (מערכת שירות לקוחות למגזר הנייד ולמגזר הנייח), פרי פיתוח עצמי. מערכת זו החליפה במהלך שנת 2021 חלק מהמערכות שהיו בשימוש הקבוצה, ומאז חודש יוני 2021, ככלל, מבצעת הקבוצה באופן עצמאי את הפיתוח של המודולים החדשים, לרבות תמיכה בתהליכי מכר ותהליכי עבודה למול לקוחות פרטיים ועסקיים.

להלן הספקים העיקריים של מערכות המידע של הקבוצה:

(1) הקבוצה משתמשת במערכת אמדוקס לצורכי חיוב (בילינג) של לקוחותיה.

(2) הקבוצה משתמשת במערכת של Avaya לניהול שיחות נכנסות למוקדי שירות הלקוחות הטלפוניים של הקבוצה והוצאת שיחות יוצאות בתצורת call back (שיחה חוזרת).

(3) הקבוצה משתמשת בפתרונות ERP שמספקת SAP, אשר החל מחודש ינואר 2024, אף מתוחזקים באופן שוטף על ידי SAP (קודם לכן תוחזקו על ידי חברת Remini).

17. הון חוזר

ההון החוזר של הקבוצה מורכב מאשראי לקוחות ואשראי ספקים כמפורט להלן:

17.1. אשראי לקוחות³⁸ וספקים

17.1.1. אשראי מעסקאות מכירת מכשירי קצה – הקבוצה מעניקה ללקוחותיה שרכשו מכשירי קצה, אפשרות לפריסת תשלומים של עד 36 תשלומים שווים. בכדי לצמצם את הסיכונים בקשר לחשיפות אשראי, בוחנת הקבוצה מעת לעת את מדיניות

³⁸ הקבוצה מבצעת מעת לעת ניכיון (פקטורינג) בגין אשראי לקוחות ביחס לסוגי פעילויות מסוימות בסכומים שאינם מהותיים לחברה.

האשראי שלה ובמסגרת כך, בודקת הקבוצה את איתנותם הפיננסית של לקוחותיה (בהתאם לפרמטרים שנקבעו על ידה).

17.1.2. אשראי מחויב חודשי בגין שירותי תקשורת – לקוחות הקבוצה מחויבים אחת

לחודש בתאריכים שונים בגין צריכת שירותי התקשורת של החודש הקודם.

מרבית תשלומי לקוחות הקבוצה נעשים באמצעות חיוב חודשי בכרטיסי אשראי.

17.1.3. הקבוצה מקבלת אשראי מספקיה לתקופות משתנות, בהתאם להסכמות עם הספקים השונים³⁹.

17.1.4. להלן נתונים בדבר אשראי לקוחות וספקים לשנים 2023, 2024 ו-2025:

שנת 2023		שנת 2024		שנת 2025		
ממוצע ימי אשראי	היקף אשראי במיליוני ש"ח	ממוצע ימי אשראי	היקף אשראי במיליוני ש"ח	ממוצע ימי אשראי	היקף אשראי במיליוני ש"ח	
116	382	130	495	139	479	לקוחות בגין מכירת ציוד קצה*
63	490	56	432	50	395	לקוחות בגין שירותים*
64	811	61	808	67	713	ספקים

* בניכוי חובות מסופקים.

17.2. הון חוזר

17.2.1. להלן נתונים בדבר ההון החוזר של הקבוצה במיליוני ש"ח:

ליום 31 בדצמבר 2023	ליום 31 בדצמבר 2024	ליום 31 בדצמבר 2025	
1,635	1,558	1,616	נכסים שוטפים
1,981	2,083	1,935	התחייבויות שוטפות
(346)	(525)	(319)	עודף (התחייבות שוטפות) על הנכסים השוטפים

17.2.2. לפרטים בדבר גרעון בהון החוזר ולמדיניות החברה ותכניותיה לטיפול בגירעון

כאמור, ראו סעיף 5.1 לדוח הדירקטוריון.

18. השקעות

18.1. השקעת הקבוצה ב-IBC – עד לחודש אוקטובר 2025, החזיקה הקבוצה ב-IBC, זאת מכוחה

של עסקת השקעה מחודש יולי 2019. כאמור לעיל, IBC הינה חברת תקשורת המספקת שירותי תשתית תקשורת בישראל באמצעות פריסת סיבים אופטיים, לרבות על גבי תשתית רשת החשמל של חח"י. עסקת ההשקעה ב-IBC כאמור היתה מורכבת ממספר הסכמים שעיקריהם יובא להלן:

³⁹ החברה מבצעת ניכיון (פקטורינג) על תשלום לספקים מסוימים בסכומים שאינם מהותיים לחברה.

18.1.1. הסכמי שותפות והסכמי רכישת מניות – בחודש יולי 2019, התקשרה הקבוצה עם תש"י בהסכמים להקמת שותפות מוגבלת (היא שותפות IBC), בבעלות משותפת בחלקים שווים, אשר רכשה 70% ממניות IBC. במקביל, שותפות IBC, חח"י, IBC ובעלי מניות ונושים עיקריים אחרים של IBC התקשרו בהסכם במסגרתו רכשה שותפות IBC 70% מהון המניות המונפק והנפרע של IBC באמצעות השקעה בסך כולל של 110 מיליון ש"ח ב-IBC על ידי שותפות IBC (מתוכו שילמה הקבוצה מחצית) ("התמורה"), כאשר מרבית הסכום ניתן ל-IBC כהלוואת בעלים (ההלוואות צמודות למדד המחירים לצרכן וניתנו בשיעורי ריבית של 4%-6% מעל ריבית החוב הבכיר). על פי הסכם רכישת המניות, יתרת 30% מהון המניות המונפק והנפרע של IBC הוחזקו על ידי חח"י.. בנוסף, שותפות IBC התקשרה עם חח"י בהסכם בעלי מניות אשר הסדיר את ניהול IBC, לרבות הסדרים מסוימים ביחס למימון IBC ודילול (או אי דילול בנסיבות מסוימות) של בעלי מניות שלא משתתפים במימון.

בחודש פברואר 2021 הושלמה עסקת השקעה של הוט (יחד עם גופים הקשורים אליה) ב-IBC, אשר במסגרתה הוט הפכה לשותפה שווה בשותפות IBC (כך שכל אחת מהשותפות בשותפות החזיקה בעקיפין 23.3% מהון מניות IBC), על ידי ביצוע השקעה שווה מהותית להשקעה שבוצעה על ידי כל אחת מהקבוצה ותש"י עד למועד ההשלמה של העסקה האמורה. בנוסף לתנאים סטנדרטיים ומקובלים, העסקה כללה התחייבות להגדיל באופן משמעותי את פריסת רשת הסיבים האופטיים של IBC בשנים הקרובות. בנוסף, הסכמי ההשקעה כללו זכויות ממשיך תאגידי נוספות ומנגנונים אחרים ובהם זכות סירוב ראשון וזכות הצטרפות וכן מנגנוני אופציית PUT שניתנה לחברה.

18.1.2. הסכם שירותים עם חח"י – חח"י ו-IBC התקשרו בהסכם המעדכן את ההסכם הקיים של IBC לזכות שימוש ומתן שירותים לרשת הסיבים האופטיים של IBC הפרוסה על תשתיות חברת החשמל. הסכם השירותים עם חח"י כולל תמחור והסדרים מעודכנים ומשופרים ביחס לזכותה הבלעדית של IBC לפרוס רשת סיבים אופטיים על תשתית רשת החשמל של חח"י וביחס לשירותים אחרים המסופקים על ידי חח"י ל-IBC בקשר לכך.

18.1.3. הסכמים בין הוט ל-IBC – במסגרת הצטרפותה של הוט לשותפות IBC, התחייבה הוט לרכישת IRU בתשתית הסיבים של IBC. בנוסף, התקשרה הוט עם IBC בהסכמי שירותים, במסגרתם IBC התחייבה לרכוש שירותים מסוימים מהוט ורשאית לרכוש שירותים נוספים.

יצוין כי IBC התחייבה גם להמשיך ולרכוש מהקבוצה שירותים מסוימים המסופקים לה על ידי הקבוצה, מעבר למועד ההשלמה.

18.1.4. אישור משרד התקשורת לעסקה כלל תיקונים לרישיון IBC, לרבות התחייבות לפרוס את הרשת כך ש-1.7 מיליון משקי בית יהיו נגישים לרשת בתום 5 שנים מחודש מרס 2021, המשקפת ככלל את ההסכמות החוזיות בעסקה, כאמור לעיל, וכן לספק הצעת מדף לכל מפעיל המעוניין לרכוש את שירותיה.

18.1.5. הסכם רכישת IRU בתשתית הסיבים של IBC

(1) בהתאם להסכם כפי שעודכן עם השלמת עסקת ההשקעה של הוט ב-IBC, התחייבה הקבוצה לרכוש מ-IBC זכות שימוש בלתי הדירה (IRU) בקווי התשתית של IBC בשיעור של 10% (אשר יגדל בהדרגה ל-15%)⁴⁰ מבתי הלקוחות בבניינים המחוברים לתשתית הסיבים האופטיים של IBC ("Home Pass"), הכל בהתאם לפריסת תשתית הסיבים האופטיים שתבוצע על ידי IBC במהלך 15 השנים ממועד תחילת אספקת השירותים על ידי IBC ("יתקופת השירותים הראשונה") (לרבות אופציה להארכת השימוש בקווים לתקופות נוספות בנות 5 שנים כל אחת לאורך חיי רשת IBC⁴¹ ובלבד שלא תוארך מעבר למוקדם מבין מועדים מסוימים⁴², ללא תמורה נוספת, למעט תשלום דמי תחזוקה שנתיים). התשלום בגין ה-IRU משתנה בהתאם לפריסה בפועל של תשתית ה-Home Pass על ידי IBC, וגדל בכל רבעון בהתאם לתוספת התשתית שנפרסה באותו הרבעון, וזאת עד לפריסה של כ-2 מיליון בתי לקוחות ("מגבלת המחויבות") (לפרטים בדבר מחלוקת בין החברה לבין IBC וחלק מבעלי הזכויות בה, בדבר (בין היתר) הרחבת פריסה המבוצעת על ידה וכן לעניין מחויבותה של החברה לרכישת קווי תשתית מהפריסה החדשה, ראו סעיף 18.1.5(4) להלן). תשלום ה-IRU יבוצע, ככלל, ב-36 תשלומים רבעוניים (9 שנים), בתוספת ריבית שנתית קבועה שנקבעה מראש ובתוספת תשלום דמי תחזוקה שנתיים. להבטחת כל התשלומים בהם מחויבת הקבוצה לפי ההסכם היא מעמידה ל-IBC ערבות בנקאית אוטונומית, במנגנון שנקבע ובהיקף שלא יעלה על 50 מיליון ש"ח. להערכת הקבוצה בדבר השפעת הסכם זה על מעמדה התחרותי של החברה, ראו סעיף 12.4 לעיל. נכון ליום 31 בדצמבר 2024 וליום 31 בדצמבר 2025, הכמות המצטברת של ה-Home Pass הינה כ-2 מיליון וכ-2.4 מיליון, בהתאמה.

(2) ביום 26 במרס 2023, התקשרה הקבוצה בהסכם נוסף עם IBC ("ההסכם"), אשר במסגרתו נקבע, בין היתר, כי היקף הפריסה של רשת IBC יורחב ויעמוד על 2 מיליון בתי לקוח. עוד נקבע (בין היתר), כי החל מיום 1 ביולי 2023, התחייבות הקבוצה לרכוש מ-IBC זכות שימוש בלתי הדירה (IRU) בקווי התשתית של IBC תעמוד על שיעור שלא יפחת מ-12.5% מבתי הלקוחות בבניינים המחוברים לרשת IBC (חלף 10%, שנקבעו למועד ההתקשרות בהסכם המקורי) ויגיע ל-15% (החל מיום 1 ביולי 2024 ועד מגבלת המחויבות כאמור) ("שיעור ההתחייבות המעודכן"), והכל בהתייחס ליתרת תקופת השירותים הראשונה. עוד נקבע בהסכם, כי התמורה שתשולם על ידי החברה

⁴⁰ התחייבות הקבוצה עמדה על 15% עד להשלמת עסקת ההשקעה של הוט ב-IBC, ומאז (ועד ליום 30 ביוני 2023, כפי שיפורט להלן לעניין התקשרות בהסכם נוסף מחודש מרס 2023), עמדה על 10%.

⁴¹ תקופה שסיומה במועד בו מצבה של רשת IBC יחייב השקעה מהותית על מנת להבטיח שרשת IBC תהיה בת שימוש, ובכל מקרה, לא פחות מתקופה של 25 שנים ממועד ההסכם.

⁴² התקופה כאמור לא תוארך מעבר למועד המוקדם מבין: (1) תום תקופת רישיון החברה למתן שירותי תשתית, שלא עקב הפרת הוראות הרישיון על ידי IBC, אך בכל מקרה לא לפני 2043; ו- (2) תום תקופת הסכם השירותים וזכות השימוש בין IBC לבין חח"י, אך בכל מקרה לא לפני 2043. IBC התחייבה לפעול בתום לב להארכת התקופות האמורות מעבר לשנת 2043.

בגין קווי התשתית תותאם לשיעור ההתחייבות המעודכן כאמור ולהיקף הפריסה של רשת IBC כאמור בהסכם.

לנוכח התחייבות IBC לפעול להרחבת היקף פריסת התשתית שלה אל מעבר לחובותיה לפי תנאי הרישיון שלה, התחייבה הקבוצה כי היא תרכוש שירותי IRU בקווי תשתית מ-IBC בלבד, וזאת למשך תקופה קצובה שלא תפחת מ-3 שנים ובתנאים מסוימים, הכל כפי שפורט בהסכם.

עוד הוסכם, כי הקבוצה תקבל הנחה רבעונית בשיעור משתנה בגין דמי התחזוקה המשולמים מכוח הסכם ה-IRU שלה עם IBC, החל מיום 1 ביולי 2023 ועד ליום 31 בדצמבר 2025, בסכומים שאינם מהותיים לחברה.

(3) הפריסה החדשה – בהמשך לאמור לעיל, בדבר התחייבותה של החברה במסגרת הסכמי IRU עם IBC ובדבר פריסת התשתית של IBC, הרכיבה את הפריסה, וכפי שנמסר לחברה זו עמדה, ליום 31 בדצמבר 2025, על כ- 2.4 מיליון משקי בית ("הפריסה החדשה").

(4) בין החברה לבין IBC וחלק מבעלי הזכויות בה מחלוקת בקשר עם החלטות שהתקבלו ב-IBC וכן בשותפות IBC הנוגעות ליעד הפריסה החדשה ולביצועו, וכן לעניין מחויבותה של החברה לרכישת קווי תשתית מהפריסה החדשה, כאשר עמדתה של החברה (לרבות בהתאם ליעוץ משפטי שקיבלה) היא כי בין היתר, על פי המערכת ההסכמית שבין הצדדים (שבהתאם לה, התחייבה החברה לרכישת קווי תשתית כשיעור מסך הפריסה עד לכ- 2 מיליון משקי בית), אין לה מחויבות לרכישת קווים כאמור. החברה הודיעה על עמדתה ל-IBC בהתאם. בהמשך לאמור, בחודש מאי 2025, הגישה החברה תביעה בבית המשפט המחוזי בתל אביב-יפו נגד IBC, בה ביקשה, בין היתר, כי בית המשפט יצהיר ויורה כי אין לקבל את טענותיה של IBC לפיהן לחברה מחויבות לרכישת קווי תשתית בהיקף, במועדים ובסכומים ש-IBC דורשת מהחברה וכי פרשנותה של IBC לעניין זה הינה שגויה ואין לפעול לפיה; כי IBC מנועה מלפעול לפי פרשנותה השגויה כאמור; וכי IBC מנועה מלעשות שימוש בסעדים עצמיים מכוח הסכם ה-IRU, ובכלל כך כי היא מנועה מלפעול כדי לבטל ההסכם ו/או להפסיק ו/או להשהות ו/או לעכב איזה מהשירותים לפיו ו/או מנועה מלפעול לצורך חילוט הערבויות (ו/או איזה מהן) שהעמידה החברה לפי ההסכם כאמור (לפרטים בדבר הערבויות כאמור ראו סעיף 18.1.5(1) לעיל). יצוין, כי ביום 17 בנובמבר 2025, התקבלו אצל החברה כתב הגנה וכתב תביעה שכנגד מטעם IBC, בו נתבעו, בין היתר, סעד כספי בסך של כ-16.5 מיליון ש"ח וסעדים הצהרתיים. בנוסף, חילטה IBC את הסכום של כ-16.5 מיליון ש"ח כאמור מתוך הערבויות שהעמידה החברה (זאת – לפי עמדת החברה – שלא כדין ובניגוד להסכם ה-IRU. אין ביכולתה של החברה להעריך בשלב זה את תוצאותיה והשלכותיה של המחלוקת הנ"ל.

18.1.6. מכירת החזקות החברה ב-IBC

בחודש מאי 2025, קיבלה החברה הודעה ("ההודעה") מהוט ומתש"י, לפיה ביום 11.5.2025, קיבלו הוט ותש"י הצעה מחייבת ("ההצעה") מתאגיד

בקבוצת הפניקס ("המציע"), לרכישת מלוא החזקותיהן בשותפות IBC ובשותף הכללי בשותפות IBC ("השותף הכללי") (יחד – "ההחזקות הנמכרות").

בהמשך להודעה כאמור, ובהתאם להוראות הסכם שותפות IBC והוראות של הסכם בעלי המניות בשותף הכללי בדבר זכות הסירוב הראשונה המוקנית לחברה, בחודש יוני 2025 החליט דירקטוריון החברה שלא לממש את זכות הסירוב הראשונה, ובהמשך, החליט על מימוש זכות ההצטרפות למכירת כל החזקות החברה בשותפות IBC. ביום 31 באוקטובר 2025, לאחר שהתקיימו כל התנאים המתלים (אישור רשות התחרות מיום 20 באוגוסט 2025, אישור משרד התקשורת מיום 29 באוקטובר 2025 ואישורם של הגורמים המממנים של IBC לעסקה), הושלמה העסקה והחברה קיבלה לידיה את התמורה בסך של כ- 520 מיליון ש"ח. כתוצאה מהשלמת העסקה, רשמה החברה בדוחות הרבעון הרביעי לשנת 2025 רווח לפני מס בסך של כ- 386 מיליון ש"ח ראו ברור 30.1. לדוחות הכספיים. יצוין, כי העסקה אינה משפיעה על מערכת ההסכמים הקיימת בין החברה לבין IBC.

19. מימון

הקבוצה מממנת את פעילותה באמצעות תזרים מזומנים מפעילות שוטפת, נטילת הלוואות / אשראי מתאגידים בנקאיים ותאגידים פיננסיים, וכן באמצעות הנפקת ניירות ערך, לרבות אגרות חוב, ניירות ערך מסחריים (נע"ם) ומניות רגילות.

19.1 שיעור הריבית הממוצעת והאפקטיבית

להלן יובא פירוט שיעורי הריבית הממוצעת והריבית האפקטיבית על הלוואות ואגרות החוב של החברה לזמן קצר ולזמן ארוך (כולל חלויות שוטפות) שהינן בתוקף, או שהיו בתוקף במהלך השנים 2023, 2024 ו-2025, אשר לא יועדו לשימוש ייחודי בידי החברה, תוך הבחנה בין מקורות אשראי בנקאיים ומקורות אשראי לא בנקאיים:

שנת 2023		שנת 2024		שנת 2025		
ריבית אפקטיבית	ריבית ממוצעת	ריבית אפקטיבית	ריבית ממוצעת	ריבית אפקטיבית	ריבית ממוצעת	
4.14%	2.09%	3.80%	2.17%	2.62%	2.45%	מקורות חוץ בנקאיים – צמוד מדד
4.18%	3.28%	4.22%	3.33%	4.28%	3.38%	מקורות חוץ בנקאיים – שקלי לא צמוד
-	-	4.93%	4.73%	4.74%	4.75%	מקורות בנקאיים – שקלי לא צמוד
4.18%	3.14%	4.26%	3.38%	4.29%	3.52%	סה"כ התחייבויות

19.2. אגרות החוב וניירות הערך המסחריים (נע"ם) של החברה

למועד זה, קיימות במחזור אגרות חוב מסדרות י' עד יג' אשר הונפקו על ידי החברה ("אגרות החוב") וניירות ערך מסחריים אשר אינם רשומים למסחר. לפרטים בדבר אגרות החוב של החברה וניירות הערך המסחריים, ראו נספח לדוח הדירקטוריון וכן ביאור 18 לדוחות הכספיים.

19.3. אשראי והלוואות מתאגידים בנקאיים ותאגידים פיננסיים

19.3.1. לפרטים בדבר הסכמי הלוואה והעמדת האשראי המהותיים נכון למועד פרסום הדוח או שהיו בתוקף במהלך תקופת הדוח, ראו ביאור 18.ג. לדוחות הכספיים.

19.3.2. הקבוצה מתקשרת מעת לעת עם תאגידים פיננסיים, במהלך העסקים הרגיל, בהסכמי מסגרת לקבלת שירותים בנקאיים שונים, כגון מסגרות אשראי, עסקאות גידור ועסקאות פקטורינג.

19.4. מגבלות על קבלת אשראי

19.4.1. מגבלות מכוח שטרי נאמנות למחזיקי אגרות החוב של החברה – לפרטים בדבר התחייבויות החברה לעמידה באמות מידה פיננסיות, מגבלות על חלוקה ומגבלות נוספות כפי שמופיעות בשטרי הנאמנות של אגרות החוב (סדרות י' - יג') שהונפקו על ידי החברה וטרם נפרעו, ראו ביאור 18.ב. לדוחות הכספיים.

19.4.2. מגבלות מכוח הסכמים עם תאגידים פיננסיים ובנקאיים – לפרטים בדבר המגבלות הקיימות בהסכמי מסגרת להעמדת אשראי לחברה עם תאגידים פיננסיים ובנקאיים, ראו נספח לדוח הדירקטוריון.

ליום 31 בדצמבר 2025 ולמועד פרסום הדוח, עומדת החברה בכל אמות המידה הפיננסיות והמגבלות האחרות החלות עליה מכוח שטרי הנאמנות למחזיקי אגרות החוב של החברה ומכוח הסכמים עם תאגידים פיננסיים ובנקאיים.

19.5. בהתאם לעמדה משפטית מספר 104-15 "אירועי אשראי בר דיווח" של רשות ניירות ערך מחודש אוקטובר 2011, כפי שעודכנה בחודשים מרס 2017, פברואר 2023 וינואר 2024 ("עמדת הרשות"), לחברה אגרות חוב בסכום כולל (קרן) של כ- 1,354 מיליון ש"ח, ניירות ערך מסחריים בסכום כולל של 200 מיליון ש"ח וכן נכון ליום 31 בדצמבר 2025 מסגרות אשראי מחייבות בלתי מנוצלות מגופים בנקאיים ומוסדיים בסכום של 600 מיליון ש"ח, הכוללות (כל הסכם מסגרת על פי תנאיו) תניית הפרה צולבת מסוג Cross-Default מהותית (כהגדרת מונח זה בעמדת הרשות), בכפוף לתנאי סף כמותיים כפי שנקבעו בהסכמים⁴³. בהתאם לאמור, במקרה של התקיימותה של תניית הפרה צולבת מהותית מסוג Cross-Default כאמור באחד או יותר מהסכמי הלוואה האמורים לעיל, ובכפוף לסף הכמותי שנקבע בכל הסכם הלוואה כאמור, עשויה להיות זכות להעמדת כל הלוואות המפורטות לעיל לפירעון מיידי. לפרטים אודות אמות מידה פיננסיות מהותיות בהלוואותיה של החברה, האמורות לעיל, ראו ביאור 18 לדוחות הכספיים וכן בנספח לדוח הדירקטוריון.

⁴³ יצוין, כי בהסכמים כאמור ובשטרי הנאמנות לאגרות החוב קיים סכום סף לתניית ההפרה הצולבת המהותית העולה על 150 מיליון ש"ח למעט לגבי Cross Default שנגרם על ידי סדרה אחרת של אגרות החוב של החברה אשר לגביהן לא חל סכום סף כאמור.

19.6. ערבויות

לפירוט בדבר ערבויות בנקאיות ואחרות שניתנו על ידי החברה, ראו ביאור 31.ב. לדוחות הכספיים. לפרטים בדבר ערבויות נוספות למשרד התקשורת ול-IBC, ראו סעיפים 22.4.2 ו-18.1.5(1) לעיל. לפרטים בדבר ערבויות שניתנו על ידי החברה לטובת התקשרויות של סלקום אנרג'י וכלפי גופים פיננסיים המעמידים אשראי לסלקום אנרג'י, ראו ביאור 31.ב.2.ג. לדוחות הכספיים.

19.7. דרוג אשראי

למועד פרסום הדוח, החברה וסדרות אגרות החוב (סדרות "י עד יג") של החברה מדורגות בדירוג ilAA- Stable על ידי Standard & Poor's Maalot Ltd. ("מעלות"), כאשר מועד הדירוג האחרון של החברה ושל אגרות החוב (סדרות "י עד יג") הינו ביום 7 באוגוסט 2025. למועד פרסום הדוח, סדרת ניירות הערך המסחריים (סדרה 1) של החברה מדורגת בדירוג ilA-1+ בתחזית דירוג יציבה על ידי מעלות, כאשר מועד הדירוג האחרון הינו ביום 7 באוגוסט 2025.

לפרטים נוספים אודות היסטוריית דירוג אגרות החוב וניירות הערך המסחריים של החברה, לרבות שינויים שחלו בדירוג כאמור, ראו נספח לדוח הדירקטוריון.

19.8. גיוס מקורות נוספים

ביום 18 באפריל 2024, פרסמה החברה תשקיף מדף (מס' אסמכתא: 2024-01-039187). תשקיף המדף כאמור מאפשר לחברה להציע ולמכור ניירות ערך שונים כולל חוב והון בישראל.

20. מיסוי

לפרטים בדבר דיני המס החלים על החברה ושומות המס של החברה, ראו ביאור 29 לדוחות הכספיים.

21. סיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם**21.1. כללי**

הקבוצה פועלת לשמירה על הסביבה ולצמצום השפעותיה על הסביבה והנוף. הקבוצה מקדישה כוח אדם, כסף וטכנולוגיות להפחתת טביעת רגלה האקולוגית, בין היתר, באמצעות פריסה יעילה של תשתיות, מחזור רכיבים אלקטרוניים, הפחתת השימוש בנייר, הפחתת פליטות מזהמים, איסוף סוללות משומשות, מתן חשבונית חודשית והתכתבויות אחרות עם לקוחות באמצעות דואר אלקטרוני, וואטסאפ או SMS, הפרדה בין סוגים שונים של פסולת ורכישת חשמל המיוצר על ידי תחנת כוח פרטית מבוססת גז טבעי. כמו כן החברה, באמצעות סלקום אנרג'י, פועלת לרכישת חשמל ללקוחותיה משדות סולארים משולבי אגירה בהיקפים משמעותיים.

21.2. קרינה בלתי מייננת

ציוד קצה וסוגים שונים של אתרי אנטנות סלולריות ידועים כפולטי קרינה בלתי מייננת וכפופים לרגולציה, לרבות חוק הקרינה ומהווים מושא לדיון ציבורי וחששות. הסוכנות הבינלאומית לחקר הסרטן (סוכנות של ארגון הבריאות העולמי) סיווגה את שדות תדרי הרדיו האלקטרומגנטיים כגורם אפשרי לסרטן בבני אדם, בהתבסס על הסיכון המוגבר לחלות בגליומה, סוג ממאיר של סרטן המוח, בקשר עם השימוש בטלפונים סלולריים. קיימים

ומתבצעים מחקרים נוספים בנושא של הקשר בין חשיפה לקרינה אלקטרו מגנטית ושימוש במכשירים סלולריים לבין סרטן וסיכונים בריאותיים נוספים.

העיקרון המנחה בנושא חשיפה לקרינה בלתי מייננת בכלל ולטלפונים סלולריים בפרט, הוא עיקרון הזהירות המונעת. המלצות בנושא זה פורסמו על ידי הרשויות, לרבות משרד הבריאות ו-"תנודע" (Tnuda), מרכז ידע לאומי להשפעת הקרינה הבלתי מייננת על הבריאות. על פי המלצות תנודע, ניתן להפחית את החשיפה לקרינה הנפלטת מטלפונים סלולריים באמצעים פשוטים, בהתאם לעקרונות הבאים: מרחק, זמן, עוצמה. קיימות אף המלצות מיוחדות בנוגע לתינוקות, ילדים ובני נוער, הנחשבים לאוכלוסייה בסיכון בכל הנוגע להשפעה הבריאותית של חשיפות שונות.

כמו כן, הוועדה הבינ"ל להגנה מפני קרינה בלתי מייננת (ICNIRP) עדכנה בחודש מרס 2020 את הקווים המנחים להתגוננות מקרינה בתדרי הרדיו שפורסמו על ידה בשנת 1998. מגבלות החשיפה עברו הליך של בחינה ותיקוף בחלוף 22 שנים מהפרסום הקודם ועודכנו על בסיס הידע המדעי שנצבר בתקופה זו.

21.3. הקמת אתרי בסיס

הסדרת פריסתם של אתרי בסיס ומתקני שידור סלולריים, אופן הקמתם והאישורים הנדרשים לכך, מעוגנים בעיקר בחוק הקרינה, בחוק התכנון והבניה ובתמ"א 36. לפרטים בדבר הוראות חוק התכנון והבניה בקשר עם פריסתם של אתרי בסיס ומתקני שידור כאמור, ראו סעיף 22.5 להלן.

על פי חוק הקרינה, חל איסור על הקמה והפעלה של אתרים או מתקנים סלולריים ללא היתר הקמה והיתר הפעלה מהמשרד להגנת הסביבה. קבלת היתר הקמה מהמשרד להגנת הסביבה הינה תנאי מקדים לקבלת היתר בניה מוועדת התכנון והבניה או פטור ממנו, וקבלת היתר בניה או פטור ממנו הוא תנאי מקדים לקבלת היתר הפעלה מהמשרד להגנת הסביבה. הן לגבי היתר הקמה והן לגבי היתר הפעלה, על המבקש להציג את האמצעים שנקטו (כולל אמצעים טכנולוגיים) להגבלת רמות החשיפה מכל אתר בסיס או מתקן סלולרי.

תוקפו של היתר הקמה הוא לתקופה שלא תעלה על שלושה חודשים, אלא אם כן הוארך תוקפו על ידי הממונה על הקרינה במשרד איכות הסביבה ("הממונה על הקרינה"), ותוקפו של היתר הפעלה הוא לתקופה של חמש שנים, בכפוף להגשת סקרי קרינה שנתיים לאתרים או למתקנים אחרים, הנערכים באמצעות צדדים שלישיים שהוסמכו לכך על ידי הממונה על הקרינה. בהיתרי ההקמה ו/או ההפעלה מפורטים תנאים שונים המסדירים את הקמתם ו/או הפעלתם של האתרים. הקבוצה מקבלת עבור אתרי הסלולר ומתקני השידור של הקבוצה היתרי הקמה והפעלה מהממונה על הקרינה במסגרת הזמן הרלוונטית. בנוסף, מפעילים סלולריים, לרבות הקבוצה, נדרשים לספק לממונה על הקרינה נתונים שוטפים באופן מקוון לגבי ההספקים בכל אחד מאתריהם הסלולריים או מתקני השידור האחרים. הקבוצה מעבירה לממונה על הקרינה את הנתונים הנדרשים.

חוק הקרינה מסדיר את רמות החשיפה לקרינה המותרות, את הפיקוח על פעילות האתרים הסלולריים ו/או מתקני השידור, ומעניק לממונה סמכות להורות בצו על פינוי אתר סלולרי או מתקן אחר הפועלים בניגוד להיתר. כמו כן, חוק הקרינה מטיל סנקציות פליליות על הקבוצה ונושאי משרה בה בגין הפרות הוראות החוק. אי עמידה בהוראות חוק הקרינה או

תנאי ההיתר עלולים להביא לביטול ההיתר או להשהייתו וכן לעיכוב מתן היתר לאתרים נוספים של אותו המפעיל.

21.4. ציוד קצה

שירותי הסלולר מסופקים באמצעות ציוד קצה הפולט קרינה בלתי מייננת. תקנות הגנת הצרכן (מידע בדבר קרינה בלתי מייננת מטלפון נייד), התשס"ב-2002 ("תקנות הקרינה"), קובעות את אופן יידוע הלוחות בהקשר זה. בתקנות הקרינה וכן בעלון המידע המוצא מכוחן, קבועה רמת הקרינה המרבית המותרת של מכשיר טלפון נייד, הנמדדת על פי רמת ה-SAR⁴⁴. רמת ה-SAR של אבטיפוס של כל דגם נמדדת על ידי היצרן. למיטב ידיעת הקבוצה, דגמי ציוד הקצה המשווקים על ידיה עומדים ברמת ה-SAR הנדרשת על פי דין. עם זאת, הקבוצה אינה מבצעת בדיקות SAR לציוד הקצה ונסמכת על פרסומי היצרנים לגבי כל דגם. הקבוצה מקבלת אישורים מסוימים ממשרד התקשורת ומכון התקנים בקשר עם יבוא ציוד קצה. האישורים מחייבים שהדגם יעמוד בכל התקנים הרלוונטיים, לרבות רמת ה-SAR. הקבוצה מפרסמת באתר האינטרנט מידע בנוגע לרמת ה-SAR הנפלטת מטלפונים סלולריים, וכן מפנה להמלצות רשויות רלוונטיות בנוגע לכללי זהירות מניעתיים בשימוש בטלפונים סלולריים.

21.5. אירועים או עניינים מהותיים בקשר עם איכות הסביבה

נכון למועד פרסום הדוח, למיטב ידיעת הקבוצה היא אינה חשופה לאירועים או עניינים מהותיים בקשר עם איכות הסביבה.

21.6. הליכים משפטיים או מנהליים מהותיים בקשר עם איכות הסביבה

נכון למועד פרסום הדוח למיטב ידיעת הקבוצה היא אינה צד להליכים משפטיים או מנהליים מהותיים בקשר עם איכות הסביבה.

21.7. מדיניות הקבוצה בניהול סיכונים סביבתיים

הקבוצה מיישמת נוהל עבודה לגבי הרכשת אתרי בסיס ורישוי אתרים, נוהל רישוי איכות סביבה לאתר בסיס ובדיקות קרינה תקופתיות, אותן מקיימת הקבוצה בין השאר על מנת לוודא עמידה בתקנים המחייבים לפי הדין. לעניין ביצוע בדיקות קרינה תקופתיות והעברה של נתונים שוטפים באופן מקוון לממונה ביחס להספקים של כל אחד מאתרי הבסיס או מתקני השידור האחרים של הקבוצה, ראו סעיף 21.3 לעיל.

22. מגבלות ופיקוח על פעילות הקבוצה

להלן יובא פירוט אודות חוקים, תקנות, הנחיות ועניינים נוספים הנתונים לפיקוח רגולטורי, המהותיים לפעילות הקבוצה, כולל התייחסות ליוזמות חקיקה או אסדרה, אשר למיטב ידיעת הקבוצה, נמצאות בשלבים שונים של הליכי חקיקה או אסדרה, אך אין ודאות כי יתקבלו ואם יתקבלו, מה יהיה נוסחן הסופי של הוראות החוק או הרישיון בעניינים המתוארים לגביהן.

22.1. כללי

⁴⁴ בדיקת ה-SAR מתבצעת לגבי אבטיפוס של כל דגם ולא לגבי כל מכשיר ביד. אי לכך, לקבוצה אין מידע על רמת ה-SAR של ציוד הקצה במהלך חיי הציוד, לרבות לאחר תיקונו. הקבוצה מיידיעת את לקוחותיה כי במקרה של תיקון ציוד ייתכנו שינויים ברמת ה-SAR.

שוק התקשורת בישראל מאופיין במעורבות רגולטורית גבוהה בעסקי החברות הפועלות בתחום. חלק מהותי מפעילות הקבוצה, כפוף להוראות חוק התקשורת, תקנות שהותקנו על ידי משרד התקשורת והוראות הרישיונות שהוענקו לקבוצה על ידי שר התקשורת. על פי חוק התקשורת ופקודת הטלגרף, אספקת שירותי תקשורת מסוימים בישראל מותנית בקבלת רישיון והקצאת תדרים לשירותים אלו, וחלקם מותנים ברישום במרשם בהתאם לתקנות המרשם.

כמו כן, פעילות הקבוצה כפופה להוראות חוק המסדירות את מערכת היחסים ואופן ההתקשרות בינה לבין לקוחותיה. הוראות חוק אלה, כוללות, בין היתר, את הוראות חוק הגנת הצרכן וחוק הגנת הפרטיות, כמו גם הוראות חוק ייחודיות לתחום פעילותה כמפורט להלן.

כמו כן, כפופה פעילות הקבוצה להוראות הדין הכללי, לרבות דיני תחרות, דיני חוזים, יבוא ומכסים, תקינה, נגישות, דיני עבודה ורישוי עסקים.

22.2. דיני תקשורת

22.2.1. חוק התקשורת

(1) על פי חוק התקשורת, אספקת שירותים סלולריים, שירותי טלפוניה ניידת, שירותי טלפוניה בינלאומית ושירות אינטרנט מותנים בקבלת רישיון ממשרד התקשורת או רישום במרשם המנוהל על ידי משרד התקשורת. לפרטים נוספים ראו סעיף 22.4 להלן.

(2) הפרשנות והיישום של הוראות חוק התקשורת, התקנות שהותקנו מכוחו והרישיונות אינם ודאיים וכפופים לשינויים. בעבר התעוררו מחלוקות בין משרד התקשורת לבין הקבוצה בהקשר זה ועשויות להתעורר מחלוקות גם בעתיד. חוק התקשורת והתקנות לפיו, מקנים למשרד התקשורת סמכות פיקוח רגולטורית ענפה בכל הנוגע לפעילות הקבוצה. משרד התקשורת רשאי לשנות את הרישיונות של הקבוצה או את תקנות המרשם ו/או את ההנחיות הרגולטוריות ללא הסכמתה ובאופן שיכול להגביל את החופש של הקבוצה לנהל את עסקיה ולפגוע בתוצאות פעילותה. שינויים תכופים ברישיונות ו/או בחקיקה, או שינויים שנעשו בלוח זמנים שהקבוצה אינה יכולה לעמוד בו, עשויים להגדיל את הסיכון לאי עמידה בתנאי רישיונות הקבוצה או להפרת חקיקה ובהתאם את חשיפת הקבוצה לתביעות וסנקציות רגולטוריות. למשרד התקשורת הסמכות להטיל סנקציות מהותיות במקרה של הפרת הרישיונות או החוקים והתקנות הרלוונטיים, וכן הסמכות לבטל את הרישיונות, במקרה שהקבוצה תפר באופן מהותי את תנאיהם.

(3) חוק התקשורת מחייב את החברה לפעול גם בהתאם להנחיות שירות הביטחון הכללי בישראל, אשר עשויות לכלול דרישה לפיה נושאי משרה ובעלי תפקידים מסוימים יהיו בעלי אזרחות ותושבות ישראלית ובעלי סיווג בטחוני. בנוסף, חוק התקשורת מסמיך את שר התקשורת למנות עובד מדינה בעל סיווג בטחוני שישמש כמשקיף בישיבות הדירקטוריון וועדותיו. כמו כן, קובע חוק התקשורת כי במידה שממשלת ישראל תקבע כי השירות שמספקת החברה הינו "שירות חיוני", ראש ממשלת ישראל ומשרד התקשורת יהיו רשאים

להטיל מגבלות נוספות, לרבות דרישה מוגברת של בעלות ישראלית על מניות החברה.

(4) ביום 2 באוקטובר 2022 נכנסו לתוקפן תקנות המרשם, שהותקנו מכוחו של תיקון מס' 76 לחוק התקשורת (בזק ושידורים), התשמ"ב-1982 ("תיקון 76"). תיקון זה, שמטרתו להקטין את הנטל הביורוקרטי ולהפחית חסמי כניסה לשוק, מהווה שינוי יסודי באסדרת רישוי שירותי הבזק בישראל. עם כניסתו לתוקף של תקנות המרשם, חלק מהגורמים שסיפקו שירותי בזק עובר לתיקון 76, הועברו מאסדרה באמצעות רישיון לאסדרה באמצעות רישום במרשם. בהתאם, השירותים כאמור מסופקים על ידי הקבוצה מכח רישיון או רישום במרשם (למעט שירותי הטלוויזיה על גבי האינטרנט שאינם דורשים רישיון או רישום במרשם⁴⁵). למיטב ידיעת החברה, משרד התקשורת מבצע מיפוי סדור של ההוראות ברישיונות על מנת להתאים את הרישיון ותקנות המרשם לפי הצורך.

22.2.2. פקודת הטלגרף

פקודת הטלגרף מסדירה את השימוש בספקטרום האלקטרומגנטי וחלה, בין היתר, על השימוש שעושה הקבוצה בתדרי רדיו כחלק מהתשתית שלה. הקמה של מערכת שעושה שימוש בתדרי רדיו והפעלתה, כפופות על פי פקודת הטלגרף, למתן רישיון, והשימוש בתדרי רדיו כפוף להועדה והקצאה של תדר מתאים. לפי פקודת הטלגרף והתקנות שהוצאו מכוחה, מוטלות אגרות רישיון ואגרות בעד הועדת תדרים והקצאתם. נוכח המחסור הקיים בתדרי רדיו לשימוש הציבור בישראל (בין השאר בשל הקצאה של תדרים רבים לשימושים ביטחוניים), מגביל משרד התקשורת את מספר הרישיונות הניתנים לשימוש בתדרים, וכן נותן תמריצים לשימוש יעיל בתדרים. כך, לאור המחסור בתדרים כאמור, מאפשר משרד התקשורת שיתוף רשתות סלולר בין MNOs הכולל שימוש משותף בתדרי המפעילים (ובגדר כך, פועל אף התאגיד המשותף).

על פי פקודת הטלגרף והתקנות מכוחה, מחויבת החברה בתשלום שנתי קבוע עבור רצועות התדרים שברשותה (בסעיף זה – "אגרות התדרים"). בעקבות ובקשר עם מכרז 2020 (כהגדרתו בסעיף 14.5.3 לעיל), כפוף לתנאים מסוימים ולתקופה מוגבלת, עודכנו תקנות הטלגרף באופן שנקבע בהן הסדר להפחתת אגרות התדרים לתדרים קיימים ("הסדר ההנחות"). על פי תנאיו, הסתיים הסדר ההנחות החל על החברה במהלך חודש אוקטובר 2024. בהמשך לפעולות שביצעה החברה בקשר עם סיומו של הסדר ההנחות (ובגדר כך, בין היתר, פניה של החברה, יחד עם מפעילי תקשורת נוספים, למשרד התקשורת), בחודש אוגוסט 2025 הגישו החברה ומפעילי התקשורת הנוספים כאמור עתירה לבג"ץ נגד משרד התקשורת ושר התקשורת, במסגרתה התבקש בית המשפט, בין היתר, להוציא צו על תנאי המורה למשיבים ליתן טעם מדוע לא יפעלו עד סוף שנת 2025 ולחילופין תוך פרק זמן סביר, לעדכון של אגרות תדרים סלולריים המשמשות את חברות הסלולר לאספקת שירותיהן,

⁴⁵ בעניין זה יצוין, כי החברה רשומה במרשם כספק תכנים רשום לפי חוק הפצת שידורים באמצעות תחנות שידור ספרתיות, תשע"ב-2012.

כך שאגרות התדירים ישקפו את ערכם הכלכלי של התדירים. למועד פרסום הדוח, לא הוארך הסדר ההנחות, ולא התקבל הסדר אחר, ולפיכך החברה נשאה, בשנת 2025, באגרות תדירים בסכומים גבוהים יותר, בהיקף שנתי של כ-28 מיליון ש"ח בגין סיום הסדר ההנחות.

22.3. פיקוח על תעריפים

22.3.1. דמי קישור גומלין – בתקנות התקשורת (בזק ושידורים) (תשלומים בעד קישור גומלין), התשמ"ב-1982, נקבע מתווה הפחתה הדרגתי בתעריפי דמי קישור גומלין בשיחות שמסתיימות ברשתות של מפעיל סלולרי ומפעיל פנים ארצי, לפיו, הופחתו, ככלל, תעריפי קישור הגומלין המרביים לשיחות באופן שהחל בחודש יוני 2025 כל מפעיל יישא בעלויותיו, וככלל, לא תהיה העברת תשלומים בעד קישור גומלין ביחס לדקות שיחה. בהתייחס לשיחות בינלאומיות, הוסר הפיקוח ממקטע ההשלמה של שיחה בינלאומית נכנסת מחו"ל, ועל שיחה יוצאת לחו"ל חל האמור במתווה ההפחתה ההדרגתי כאמור לעיל.

22.3.2. דמי שירותי אירוח – בהתאם לחוק התקשורת, במקרה שבו לא יגיעו מפעיל מארח ומתארח להסכם בדבר התנאים למתן שירותי אירוח, בין אם באמצעות נדירה פנים ארצית של MNO או שירותי אירוח ל-MVNO, מוסמך שר התקשורת להתערב בתנאי ההסכם, לרבות באמצעות קביעת המחיר שייגבה עבור השירותים. תנאים ותמורה שאינם מטיבים עם הקבוצה עלולים להביא להשפעה מהותית לרעה על תוצאות פעילותה.

בנוסף, רשאי משרד התקשורת לתת הוראות בנוגע לתעריפי שירותי תקשורת במקרה של תשלום שאינו סביר או תשלום שמעורר חשש לפגיעה בתחרות. הוראות אלו עשויות להתבסס על תחשיב של עלות בתוספת רווח סביר, או על בסיס נקודות ייחוס של השוואה עם בעלי רישיון אחרים, שירותים דומים או תעריפי קישוריות במדינות אחרות.

בנוסף, שר התקשורת מוסמך לתת הוראות ביחס להפרדת התשלום בגין שירות בזק מסוים מהתשלום בגין מקבץ שירותים. כמו כן, ברישיונות הקבוצה קבועים סוגי תשלומים שמפעיל רשאי לגבות, וכן קיימת אסדרה ספציפית ביחס לשירותים מסוימים.

22.4. רישיונות התקשורת של הקבוצה

בשנים האחרונות נכנסו לתוקפם שינויים שונים ברישיונות הקבוצה, אשר השפיעו על התנהלות הקבוצה, הוצאותיה והשקעותיה, לרבות התנהלות הקבוצה מול לקוחותיה, השקעות הקבוצה ברשתות התקשורת שלה והגברת התחרות בשוק⁴⁶.

22.4.1. הרישיון הכללי למתן שירותי רט"ן

(1) החברה פועלת בתחום התקשורת הסלולרית מכוח רישיון כללי למתן שירותי רדיו טלפון נייד בשיטה התאית (רט"ן)⁴⁷ ("רישיון הרט"ן") אשר תוקפו עד ליום 1 בפברואר 2032, ובו קבועים תנאים, חובות (כגון החובה לספק

⁴⁶ לפרטים אודות תיקון 76 ושינוי מתכונת האסדרה בשוק התקשורת ראו סעיף 22.2.1(4) לעיל.

⁴⁷ רישיון הרט"ן, כפי שתוקן מעת לעת, ניתן לחברה על ידי משרד התקשורת ביום 27 ביוני 1994.

שירותים סלולריים במדינת ישראל לכל מנוי המעוניין בכך) ומגבלות בקשר לפעילות החברה, נושאי המשרה בה ובעלי מניות המחזיקים בה בשיעורים מסוימים. בהתאם להוראות רישיון הרט"ן, ככל שהחברה תעמוד בהוראות רישיון הרט"ן ובהוראות הדין וכן, תשקיע בשיפור השירות והרשת הסלולרית שלה, רישיון הרט"ן ניתן יהיה לחידוש על ידי משרד התקשורת לתקופות נוספות של עשר שנים נוספות בכל פעם. לחברה ניתן גם רישיון למתן שירותים סלולריים באזור יהודה ושומרון שהינו בתוקף עד לשנת 2032, הכולל, ככלל, את תנאי רישיון הרט"ן.

(2) משרד התקשורת שינה בעבר ועשוי לשנות בעתיד תנאים ברישיון הרט"ן ללא הסכמת החברה ובאופן שעשוי להגביל את יכולתה לנהל את עסקיה ולפגוע בתוצאות פעילותה. אין ודאות כי רישיון הרט"ן של החברה יחודש על ידי משרד התקשורת. ככל שרישיון הרט"ן יחודש, הוא עלול להיות מחודש בתנאים שונים.

(3) להלן יובאו הוראות עיקריות מרישיון הרט"ן:

א. רישיון הרט"ן של החברה ניתן לביטול, התליה או הגבלה על ידי שר התקשורת והגורם המוסמך לפי פקודת הטלגרף, בין היתר, במקרים הבאים: נדרש שינוי ברישיון כדי להבטיח את רמת השירותים הניתנים על פיו; הפרת תנאי מהותי מתנאי הרישיון; אחד ממנהלי החברה או דירקטור בה הורשע בעבירה שיש עמה קלון ומוסיף לכהן בתפקידו; או ההון העצמי המצרפי של החברה, יחד עם ההון העצמי המצרפי של בעלי מניותיה המחזיקים כל אחד 10% או יותר מהון מניותיה, ירד מ-200 מיליון דולר⁴⁸; הפרה של ההתחייבות, לפיה החברה, נושא משרה בחברה או מי שמחזיק ביותר מ-5% מאמצעי השליטה בה, למעט בעל עניין בחברה שהוא קרן נאמנות, חברת ביטוח, חברה להשקעות או קרן פנסיה ("משקיע מוסדי"), לא יחזיק במישרין או בעקיפין, ביותר מ-5% מאמצעי השליטה בבזק או במפעיל רט"ן אחר בישראל, או יכהן כנושא משרה של אחת ממתחרותיה של החברה (בכפוף לחריגים המחייבים אישור מראש של משרד התקשורת). רישיון הרט"ן קובע עוד כי משקיע מוסדי שהינו בעל ענין בחברה רשאי יהיה להחזיק גם עד 10% מאמצעי השליטה בבזק או מפעיל רט"ן אחר בתנאים מסוימים (ללא שנדרש אישור השר, ועל פי בקשה בכתב, רשאי יהיה השר להתיר למשקיע מוסדי שהנו בעל ענין בחברה להחזיק גם עד 25% מאמצעי השליטה בבזק או מפעיל רט"ן אחר בתנאים מסוימים;

ב. סך החזקותיהם, במישרין או בעקיפין, של בעלי המניות המייסדים או חליפיהם (כהגדרתם ברישיון⁴⁹) לא יפחת מ-26% מכל אחד מאמצעי השליטה בחברה (כאשר לענין זה, "אמצעי השליטה" משמעם, זכות

⁴⁸ נכון למועד הדוח, הקבוצה עומדת בהתחייבות ההון העצמי.

⁴⁹ "בעלי מניות מייסדים או חליפיהם" – א.פ.א. 6-סל (שהינה חליף של בעלי מניות המייסדים הקודמים, שהיו, עד לחודש מאי 2024, כור תעשיות בע"מ (חברה בבעלות מלאה (100%) של דסק"ש) וכן מגה אור החזקות בע"מ.

הצבעה באסיפה כללית של החברה או בגוף מקביל לה בתאגיד אחר, הזכות למנות דירקטור או מנהל כללי, הזכות להשתתף ברווחי התאגיד וכן, הזכות לחלק ביתרת נכסי בחברה לאחר סילוק חובותיו בעת פירוקו⁵⁰; סך החזקותיהם, במישרין או בעקיפין, של גורמים ישראלים (כמשמעות מונח זה ברישיון הרט"ן⁵¹), הנמנים עם בעלי המניות המייסדים או חליפיהם, לא יפחת מ-5% מסך הון המניות המונפק ומכל אחד מאמצעי השליטה בחברה או שתינתן לחברה הוראת ביטחון מטעם שירות הביטחון הכללי (אשר ניתנה לחברה ביום 2 ביוני 2024)⁵²; לפחות 10% מבין חברי הדירקטוריון של החברה מונו בידי הגורמים הישראלים (ככל שנבחרה חלופת דרישת הישראליות כמפורט לעיל); וכן, רוב הדירקטורים של הקבוצה הם בעלי אזרחות ישראלית ותושבי ישראל.

ג. החברה, נושא משרה בה או מי שמחזיק ביותר מ-5% מאמצעי השליטה בה לא יהיו צד לכל הסדר עם בזק או מפעיל סלולרי אחר בישראל, אשר נועדו או עלולים לצמצם או להגביל את התחרות בענף הסלולר.

תנאים נוספים הנכללים ברישיון הרט"ן קובעים, בין היתר, כי:

ד. רכישה (על ידי אדם בעצמו או יחד עם קרובו או עם אחר הפועלים עימו דרך קבע), או העברה, במישרין או בעקיפין, בעסקה אחת או יותר, של אמצעי שליטה בשיעור של 10% או יותר בחברה או שיש בה כדי להעביר את השליטה בה, לרבות על דרך יצירת שעבוד על ידי בעל מניות בחברה או על ידי בעל מניות בבעל עניין בה, באופן שמימוש השעבוד יגרום לשינוי בבעלות ב-10% או יותר מאמצעי שליטה כלשהם בחברה, מחייבת אישור מראש של שר התקשורת⁵³; לצרכי רישיון הרט"ן, "שליטה", משמעה, היכולת לכוון את פעילותה של החברה, בין במישרין ובין בעקיפין, לרבות יכולת הנובעת מתקנון החברה, מכוח הסכם, בין בכתב ובעל פה מכוח החזקת אמצעי שליטה בתאגיד אחר, ולמעט יכולת הנובעת רק ממילוי תפקיד של דירקטור או משרה אחרת בחברה;

⁵⁰ בעניין זה, יצוין כי 11 בנובמבר 2025, בהמשך לכניסה לתוקף (בחודש בספטמבר 2023) של צו תקשורת (בזק ושידורים) (קביעת שירות חיוני שנותנת "בזק", החברה הישראלית לתקשורת בע"מ) (תיקון), תשפ"ג-2023 ("התיקון לצו התקשורת", בהתאמה), שתיקן את צו תקשורת (בזק ושידורים) (קביעת שירות חיוני שנותנת "בזק", החברה הישראלית לתקשורת בע"מ), תשנ"ז-1997, דיווחה בזק כי נחתם תיקון להיתר השליטה בה, אשר בין היתר, התיר לבעלי ההיתר בה להחזיק בשיעור הנמוך מ-15% מכל סוג של אמצעי שליטה בבזק, ובכך למעשה לחדול מלהיות בעל השליטה בחברה, בתוך פרק זמן שנקבע. בהמשך, ביום 18 בנובמבר 2025, דיווחה בזק כי בי קומיוניקיישנס בע"מ, שהיתה עד לאותו מועד בעלת השליטה בה, מכרה את כל מניותיה בה. עוד יצוין, כי ביום 18 ביולי 2024 הודיעה פרטנר כי היא קיבלה הודעה ממשרד התקשורת כי שירות הביטחון הכללי אישר כי סך החזקותיהם במצטבר של בעלי מניות מייסדים או חליפיהם, לא יפחת מ-21% מכל אחד מאמצעי השליטה בפרטנר, בהתאם לרישיון הרט"ן של פרטנר.

⁵¹ "גורם ישראלי" – לגבי יחיד – מי שהוא אזרח ותושב מדינת ישראל; (ב) לגבי תאגיד – תאגיד שהתאגד בישראל ויחיד שהוא אזרח ישראל ותושב בה, שולט בו, במישרין או בעקיפין ובלבד שהשליטה בעקיפין תהיה רק באמצעות תאגיד שהתאגד בישראל, אחד או יותר. ואולם, לעניין אחזקה בעקיפין, רשאים ראש הממשלה ושר התקשורת לאשר אחזקה באמצעות תאגיד שלא התאגד בישראל, ובלבד שאותו תאגיד אינו מחזיק במישרין במניות החברה, והכל אם שוכנעו שלא יהיה בכך כדי לפגוע במטרות סעיף זה.

⁵² בחודש יולי 2020, תוקן רישיון הרט"ן באופן שהדרישה לאחזקה מינימלית של 5% מההון המונפק ומכל אחד מאמצעי השליטה בבעל הרישיון על ידי גורמים ישראליים הנמנים על בעלי מניות מייסדים או חליפיהם, ולמינוי לפחות 10% מחברי הדירקטוריון בידי גורמים ישראליים כאמור, תבוטלה עם קבלת הוראות חלופיות לחברה משירות הביטחון הכללי. כאמור לעיל, ביום 2 ביוני 2024 התקבלה אצל החברה הוראת ביטחון חלופית כאמור.

⁵³ לא נדרש אישור מראש ליצירת שעבוד כאמור אם הסכם השעבוד כולל סייג לפיו לא ניתן לממש את השעבוד ללא הסכמה מראש של שר התקשורת. רישיונותיה האחרים של החברה כוללים איסורים דומים.

ה. במשך כל תקופת הפעילות על החברה להיות קשורה בהסכמים עם יצרן ציוד רשת רט"ן שיכללו, בין היתר, הסכם העברת ידע והסכם המבטיח אספקת חלפים לציוד הרשת לתקופה של שבע (7) שנים לפחות; הקבוצה נדרשת לפעול לשם ביצוע קישור גומלין של הרשת לרשתות תקשורת ציבוריות אחרות בישראל, בתנאים שוויוניים וללא אפליה; על החברה להימנע מהעדפה במתן שירותי תשתית לבעל רישיון שהוא חברה בעלת זיקה (כהגדרת מונח זה בתקנות הרלוונטיות) על פני בעל רישיון אחר;

ו. הרישיון מפרט את סוגי התשלומים אשר החברה רשאית לגבות ממנוייה, נהלים ודרישות מסוימות לחיוב וגבייה ממנויים, מנגנונים וכללים לקביעת והעלאת תעריפים, וכן, את הדיווחים שעליה לתת לגביהם הודעה ללקוחות הקבוצה קודם לשינוי התעריפים. כן קובע הרישיון את סמכות השר להתערב בתעריפים, במקרים מסוימים;

ז. הרישיון מחייב את החברה לסטנדרט מינימלי של שירות לקוחות (הכולל פרמטרים מדידים של זמן מענה), לרבות תפעול מוקדי שירות, שמירה על רמת שירות מסוימת של הרשת (הן מבחינת כיסוי הרשת והן מבחינת ביצועים), הגנה על פרטיות מקבל השירות וכן, מגבלות ודרישות מסוימות בנוגע לתהליך ולתיעוד של המכירה והשיווק ללקוחות החברה, ובכך מחייב את הקבוצה להשקעה בכוח האדם במוקדים הטלפוניים ולהשקעה בציוד ובטכנולוגיה תומכת;

ח. הרישיון קובע מגבלות על מכירת, השכרת או משכון נכס מהנכסים המשמשים לביצוע הרישיון, ללא הסכמתו מראש של שר התקשורת;

ט. הקבוצה מחויבת מכוח הרישיון לערוך ביטוח שיכסה את פעילותה בתחום הסלולר. בנוסף, כולל הרישיון הוראות שעניינן אחריותה מכוח הדין של הקבוצה לכל אובדן או נזק, שייגרמו כתוצאה מהקמתה, קיומה, תחזוקתה והפעלתה של הרשת הסלולרית שלה, לכל צד שלישי. כן התחייבה הקבוצה לשפות את המדינה בכל חבות כספית שתושת על המדינה במקרה של אובדן או נזק כאמור. להבטחת התחייבויותיה של הקבוצה על פי הרישיון, הפקידה הקבוצה ערבות בנקאית (בסכום זניח) לטובת משרד התקשורת. במקרה של הפרת תנאי רישיון הרט"ן, ניתן יהיה לחלט את הערבות;

י. החברה נדרשת למלא אחר התנאים הנוספים הבאים: אימוץ תכנית המשכיות עסקית ותכנית התאוששות מאסון, וכן תכנית לניהול ההגנה בפני אירועי סייבר. לפרטים נוספים ראו סעיף 22.9 להלן.

יא. הקבוצה נדרשת להמציא למשרד התקשורת מידע ודוחות על פי בקשתו, וכן דוחות שנתיים מפורטים בדבר היבטים שונים בפעילות הקבוצה.

22.4.2. הרישיון האחד

(1) הקבוצה מספקת שירותי אינטרנט (תשתית פס רחב ושירותי גישה) ושירותי טלפוניה נייחת ובינלאומית תחת רישיון אחד. רישיון זה הינו בתוקף עד לשנת 2026 אך הוא ניתן להארכה על ידי משרד התקשורת

לתקופות נוספות של 10 שנים⁵⁴. כחלק מתנאי הרישיון האחד, נדרשה הקבוצה להפקדת ערבות בנקאית (בסכום זניח) בידי משרד התקשורת. ככלל, הוראות הרישיון האחד דומות להוראות רישיון הרט"ן של הקבוצה, המתואר בסעיף 22.4.1 לעיל, בכפוף למספר שינויים, ביניהם דרישה להחזקה מינימלית של 20% מהון המניות של הקבוצה בידי גורמים ישראלים. עם זאת, שר התקשורת מוסמך לוותר על דרישה כאמור במקרה שהמחזיק ברישיון האחד לשירותי בזק נשלט על ידי בעל רישיון כללי (כפי שמתקיים במקרה של הקבוצה).

(2) כמו כן, הקבוצה הינה בעלת רישיון מקביל לרישיון האחד המתואר לעיל לאזור יהודה ושומרון (ביחס לרישיון למתן שירותי בזק שהוענק לשותפות סלקום בתוקף עד שנת 2026). רישיונות אלה כוללים תנאים דומים בעיקרם לאלו שברישיון הרט"ן כמתואר לעיל.

ככל שהקבוצה לא תעמוד בדרישות התנאים ברשיונותיה או בהוראותיהן של תקנות המרשם, היא עלולה לעמוד בפני סנקציות משמעותיות, העלולות לכלול השעיית או ביטול רישיונותיה. בנוסף, בהתאם להוראות חוק התקשורת, משרד התקשורת רשאי להטיל על הקבוצה עיצומים כספיים בגין הפרת תנאי רישיון הרט"ן או חוק התקשורת⁵⁵.

22.4.3. תקנות המרשם

(1) לפרטים אודות תיקון 76 ותקנות המרשם ראו סעיף 22.2.1(4) לעיל.
(2) עד חודש אוקטובר 2022, סיפקה גולן שירותי סלולר (MVNO) וכן שירותי שיחות בינלאומיות (מב"ל) באמצעות חברת בת בבעלות מלאה, מכוח רישיון כללי אחד למתן שירותי בזק שהוענק לכל אחת מהן. עם כניסתן לתוקף של תקנות המרשם, שירותים אלו סופקו מכוח רישיון של חברות אלה במרשם, וממועד זה ואילך, משווקת גולן שירותי סלולר ומב"ל במסגרת רישיונותיה של הקבוצה. לפרטים בדבר תיקון 76 ראו סעיף 22.2.1(4) לעיל.

(3) הקבוצה נכללת במרשם בקשר לאספקת שירותי תקשורת קווית (שירותי תשתית פס רחב – תמסורת), וכן בקשר לפעילותו של התאגיד המשותף.

22.5. הוראות בתחום התקשורת הסלולרית

22.5.1. הקמת אתרי בסיס

(1) כללי

א. על מנת להבטיח ולשפר כיסוי לשידור וקליטה של הרשת האלחוטית עבור לקוחות הקבוצה, הקבוצה תלויה באתרי בסיס שנפרסים ברחבי הארץ.

⁵⁴ יצוין כי החברה פנתה למשרד התקשורת בבקשה לארכה, והיא סבורה כי תקבלה. האמור לעיל בדבר הארכת הרישיון מהווה מידע צופה פני עתיד, שאין וודאות בהתקיימותו, בין היתר בשל גורמים שאינם תלויים בחברה.

⁵⁵ סכום העיצום יחושב כאחוז מהכנסותיה ובהתאם למדרג חומרת ההפרה, ומשכך היקפו עשוי להיות משמעותי. העיצום המקסימלי בגין הפרה שייכול להיות מוטל על החברה הוא (בקירוב) כ-1.6 מיליון ש"ח בתוספת 0.225% אחוזים מההכנסה השנתית בשנה שקדמה להפרה אך לא יותר מעשרים אחוזים מהכנסתה השנתית. בחודש אוקטובר 2024, הטיל משרד התקשורת על החברה עיצום כספי בסכום זניח בגין אי עמידה בחובת כיסוי הרשת ואבני הדרך להקמת רשת בדור 4 ומתן שירות במספר מצומצם של כבישים. בהמשך לעתירה שהגישה החברה בעניין זה ולהסכמה שאלה הגיעו הצדדים, בחודש ספטמבר 2025 התקבלה החלטתו של בית המשפט לעניינים מנהליים בירושלים, אשר קיבלה את העתירה באופן חלקי.

הסדרת פריסתם של אתרי הבסיס, אופן הקמתם והאישורים הנדרשים לכך, מעוגנים בעיקרם בתכנית המתאר ארצית לתקשורת - תמ"א 36 - חלק א' - מתקני שידור קטנים וזעירים ("תמ"א 36"), בחוק התכנון והבניה ובחוק הקרינה. הסדרת פריסתם של מתקני גישה אלחוטית, שהם אתרי בסיס בעלי ממדים קטנים יותר, שהוקמו עד סוף שנת 2021 הוסדרה בעיקרה בחוק התקשורת, חוק התכנון והבניה ובחוק הקרינה. הקמת אתרי הבסיס מצריכה היתרים מגופים ממשלתיים שונים וגורמים קשורים, לרבות קבלת היתר בניה מכוח חוק התכנון והבניה שניתנים על ידי רשויות התכנון השונות, ובהן ועדות התכנון והבניה (וזאת ככל שלא חל פטור מהיתר בניה), וכן אישורים נוספים מגופים וגורמים שונים ובכללם אישור ממינהל התעופה האזרחי (ברוב המקרים) אישור מצבא הגנה לישראל (בחלק מהמקרים), ואישורים פרטניים נוספים, לפי העניין. בנוסף יש לקבל היתרים מהממונה על הקרינה.

לעיתים, הקבוצה נתקלת בקשיים בקבלת היתרים להקמת אתרים, בעיקר מרשויות מקומיות. אי קבלת האישורים וההיתרים הדרושים עלולה לחייב הפסקת פעילותם של אתרי הבסיס הרלוונטיים או העברתם למיקום חלופי נחות מבחינת צרכי הרשת, דבר אשר עלול לגרום לפגיעה באיכות ובכיסוי הרשת הסלולרית. הקבוצה פועלת באופן שוטף להשגת ההיתרים הנדרשים, וכן במידת הצורך למציאת מקומות חלופיים לאתריה.

ב. בחודש נובמבר 2021, שונתה האסדרה לעניין פטור מהיתר בניה להקמה, החלפה או תוספת לאתרים סלולריים מסוימים והכללת אתרים סלולריים בהגדרת תשתית לאומית במטרה להקל על הליכי פרישת תשתיות תקשורת ("**פטור מהיתר 2021**").

ג. הפעלת אתרים ומתקנים אחרים ללא ההיתר הנדרש או שלא בהתאם לתנאים הקבועים בהיתר שניתן או בתנאי הפטור מהיתר, עלולה לחשוף את הקבוצה ונושאי המשרה בה לתביעות אזרחיות ו/או להליכים פליליים ומנהליים. בנוסף, האתרים והמתקנים עלולים להיות מושא לצו הריסה ולטענות הפרת חוזה.

נכון למועד פרסום הדוח, חלק קטן מאוד מסך אתרי הבסיס של הקבוצה פועל ללא היתר בניה. ייתכן כי הקבוצה מפעילה מספר משמעותי של אתרים באופן שאינו תואם באופן מלא את היתר הבניה שמכוחו נבנו, אף שעבור אתרים כאמור התקבלו היתרים מהממונה על הקרינה ביחס לרמת הקרינה שלהם.

כנגד הקבוצה התנהלו הליכים משפטיים פליליים ומנהליים במסגרתם הועלו טענות בדבר אי חוקיות פעולת חלק קטן מאתרי הבסיס של הקבוצה, בשל היעדרם לכאורה של היתרים לפי חוק התכנון והבניה או בשל הקמתם בסטייה לכאורה מההיתר שניתן להם.

ד. בחודש פברואר 2025 פרסמה המדינה באמצעות מינהל הדיור הממשלתי במשרד האוצר מכרז פומבי להתקשרות בחוזה מסגרת לשימוש בנכסי מינהל הדיור הממשלתי לצורך הקמת מתקני שידור סלולריים. המכרז מאפשר לחברות הזוכות, להתקשר עם המדינה בחוזה מסגרת ובהסכמי רשות שימוש לשם הקמת מתקני תקשורת על גבי נכסי המדינה במחיר שנקבע מראש על ידי המדינה ועומד על סך של 1,750 ש"ח לאתר (בצירוף מע"מ, צמוד למדד חודש ינואר 2025). החברה, כמו גם חברות תקשורת אחרות (ביניהן PHI ופלאפון) הינה בין הזוכים במכרז, אשר מכוחו פורסמה (בחודש אוקטובר 2025) רשימת האתרים הרלוונטיים שבהם ניתן יהיה להקים מתקני תקשורת. ככל שיימצאו נכסים במיקום רלוונטי לצרכי החברה, כך צפוי לגדול היצע האתרים הפוטנציאלי באופן שיכול להשפיע לטובה על עלויות שכירות האתרים שהחברה משלמת.

(2) היתרי בניה

א. תמ"א 36

תמ"א 36 מעגנת, בין היתר, הנחיות להקמת אתרי בסיס, באופן שיתאפשר כיסוי לשידור ולקליטה של תקשורת אלחוטית בכל שטחי המדינה, תוך מניעת מפגעי קרינה ומזעור הפגיעה באיכות הסביבה והנוף. בתמ"א 36 נקבעו השיקולים אותם נדרשות לקחת בחשבון רשויות התכנון בעת הוצאת היתרי הבניה לאתרי הבסיס. כן, קובעת תמ"א 36 את המקרים בהם יש צורך ביידוע הציבור על דבר הבקשה להיתר בניה לפני נתינתו, וזאת על מנת לאפשר לציבור להגיש התנגדות מתאימה בהתאם להוראות חוק התכנון והבניה. בהתאם לתנאי פטור מהיתר 2021, יש לקבל עבור מתקן שידור סלולרי המוקם בהתאם לתנאי הפטור את האישורים הנדרשים לפי התכנית המתירה, כגון תמ"א 36 ואולם לא נדרש לקבל היתר מהוועדה המקומית. אם יחולו שינויים בתמ"א 36 הכוללים הגבלות ודרישות נוספות בהליך הקמת אתרים והפעלתם, הדבר עשוי להשפיע לרעה על יכולת הקבוצה להקים אתרי בסיס חדשים, לסרב את תהליך רישוי האתרים ולייקרו, וכן עלול להשפיע לרעה על הרשת הקיימת של הקבוצה ולעכב את פריסתה העתידית.

ב. פטורים מהיתר בניה

מתקני גישה אלחוטית שכאמור הוקמו עד סוף שנת 2021 היו פטורים מקבלת היתר בניה, ובלבד שהוקמו בתנאים שנקבעו בחוק התקשורת ובסעיף 266 לחוק התכנון והבניה והתקנות מכוחו ("הפטור"). החל מינואר 2022 הפטור מהיתר 2021 החליף את הפטור מהיתר למתקן גישה אלחוטית ברשת סלולרית כך שהחל ממועד זה לא ניתן להקים מתקני גישה אלחוטית ברשת סלולרית חדשים בהתבסס על הפטור

מהיתר למתקן גישה אלחוטית ואולם ניתן להקים מתקנים בפטור מהיתר בהתאם לתנאי הפטור מהיתר 2021.⁵⁶

ג. חוסר היכולת להסתמך על קבלת פטור מהצורך בקבלת היתר בניה למתקן לפי תנאי הפטור מהיתר 2021 או הטלת הגבלה מהותית על הקבוצה במסגרת הפטור ו/או יישומו, פירוק מתקני הגישה האלחוטיים ואתרי הסלולר בשל סיבות שאינם בשליטת הקבוצה, התנגדות רשויות תכנון ובניה מקומיות להעניק את ההיתרים והאישורים הדרושים, עלולים להשפיע לרעה על יכולת הקבוצה לקבלת היתרים לאתרים אלו ו/או להקמתם בפטור מהיתר, להשפיע לרעה על היקפה, איכותה ויכולת הכיסוי של הרשת (במיוחד באזורים עירוניים), על יכולת הקבוצה בהמשך שיווק מוצרי ושירותי הקבוצה באופן יעיל ועשויים להשפיע לרעה מהותית על תוצאות הפעילות ומצבה הכלכלי של הקבוצה.

ד. הקבוצה מספקת רפיטרים (מגברים) ואתרי מיקרו תוך-מבניים (Femtocells) למנוייה העסקיים המבקשים למצוא פתרון לבעיות קליטה חלשה בתוך מבנים, אשר חלקם טעונים קבלת היתר ספציפי וחלקם טעונים היתר סוג מהמשרד להגנת הסביבה, בהתאם לרמות הקרינה שלהם. הקבוצה דואגת שכל רפיטר יפעל בהתאם לפרמטרים הקבועים בהיתר הסוג הרלוונטי לו. קיימת אי-ודאות בשאלה האם התקנת רפיטרים מסוגים מסוימים ואתרי מיקרו תוך-מבניים טעונים קבלת היתר בניה.

בנוסף, מקימה ומפעילה הקבוצה מתקני מיקרוגל כחלק מרשת התמסורת שלה המשרתת הן את הרשת הסלולרית והן לצורך מתן שירותי תקשורת קווית. רוב סוגי מתקני המיקרוגל פטורים מקבלת היתרים מהמשרד להגנת הסביבה (עקב תפוקתם הנמוכה) או דורשים היתר כללי ביחס לרמות הקרינה שלהם.

בהסתמך על חוות דעת שקיבלה הקבוצה מיועציה המשפטיים, לא ביקשה ולא קיבלה הקבוצה היתרי בניה להתקנת מתקנים אלו על גגות. יצוין, כי הרפיטרים שהותקנו על גגות מהווים חלק קטן מסך הרפיטרים שהותקנו על ידי הקבוצה.

אם ייקבע, כי התקנתם של הרפיטרים מחייבת קבלת היתר בניה, תבחן הקבוצה את הכדאיות הכלכלית של הטיפול בבקשת היתרים לרפיטרים קיימים מול האפשרות של הסרתם וכן את כדאיות התקנתם של רפיטרים נוספים.

כמו כן, אם ייקבע כי התקנת מתקני מיקרוגל על גגות מחייבת היתר בניה, עלול הדבר להשפיע לרעה על יכולתה של החברה לקבל אישורי קרינה למתקנים אלו ולהתקין מתקנים נוספים, וכן, עלול לפגוע בהיקף, איכות ויכולת הכיסוי של רשת התמסורת של הקבוצה וכן לפגוע ביכולת הקבוצה

⁵⁶ אין באמור כדי לפגוע בתוקפם של מתקני גישה אלחוטית אשר הוקמו בזמן שהפטור למתקני גישה אלחוטית היה בתוקף.

בהמשך שיווק שירותי התקשורת הקווית ללקוחות העסקיים (בהתבסס על התשתית העצמאית של הקבוצה) באופן יעיל.

(3) התחייבות לשיפוי מכוח חוק התכנון והבניה

בהתאם לחוק התכנון והבניה, מחויבות הוועדות המקומיות לתכנון ולבניה לדרוש, כתנאי למתן היתר בניה לאתר בסיס, כתב שיפוי מפני תביעות לפיצויים לפי סעיף 197 לחוק התכנון והבניה⁵⁷. הפטור מהיתר 2021 גם כולל דרישה לעמידה בהוראות אלו. התקופה שבה ניתן להגיש תביעת פיצויים לפי חוק התכנון והבניה הינה המאוחר מבין שנה ממועד קבלת היתר הבניה לאתר או חצי שנה ממועד הקמת האתר, כאשר שר הפנים מוסמך להאריך תקופה זו. נכון ליום 31 בדצמבר 2025, הפקידה הקבוצה כ-668 (במצטבר) כתבי שיפוי להוצאת היתרי בניה או פטור כאמור.

כתוצאה מהדרישה להפקיד כתבי שיפוי בידי הוועדות המקומיות לתכנון ובניה, עשויה הקבוצה לפרק או להעביר אתרי בסיס למקומות מתאימים פחות או לא להקים אתרי בסיס מסוימים ככל שתגיע למסקנה כי הסיכון שבמתן כתבי שיפוי כאמור עולה על התועלת מהקמת אותם אתרים. החלטת הקבוצה על פירוק או העברה של אתרי בסיס כאמור, ככל שתתקבל, עלולה לגרום לפגיעה באיכות השירותים הסלולריים באותם מקומות ולפגיעה בפריסת הרשת.

(4) היתרים לפי חוק הקרינה

הקמת והפעלת אתרי בסיס, מתקני גישה ומתקני שידור אחרים כפופה להוראות חוק הקרינה. לפרטים בדבר הוראות חוק הקרינה וההיתרים הנדרשים על פיו ראו סעיפים 21.2 ו-22.5.1 לעיל.

22.5.2 תקנות מידע בדבר קרינה בלתי מייננת

שירותי הסלולר מסופקים באמצעות ציוד קצה הפולט קרינה בלתי מייננת. תקנות הקרינה כוללות, בין היתר, חובות יידוע. בתקנות אלו ובעלון שהוצא מכוחן, מצוינת, בין היתר, רמת הקרינה המרבית המותרת של ציוד קצה. לפרטים נוספים בדבר המגבלות מכוח תקנות אלו, ראו סעיף 21.4 לעיל.

22.5.3 הסכם שיתוף רשתות ואתרים

הסכם שיתוף רשתות הכולל שיתוף אקטיבי של תדר בין מפעילי רט"ן (MNO), יתאפשר בין מפעילים שלפחות אחד מהם אינו בעל רשת רט"ן בפריסה מלאה ומותנה בתנאים מסוימים, לרבות: (א) מפעילים אחרים יהיו רשאים להצטרף בתנאים דומים לאלו שהוענקו למפעיל עם נתח השוק הקטן ביותר; (ב) מפעיל המשתף רשת רשאי לארח מפעיל וירטואלי ללא צורך בהסכמתם של יתר המפעילים המשתפים; (ג) רשת הרדיו המשותפת חייבת להיות מופעלת באמצעות גוף משותף שיוחזק בשיעור שווה בין המפעילים המשתפים, כאשר הרשת המשותפת תשתמש בתדרים שיוקצו למפעילים המשתפים; (ד) רכיבי הרדיו של

⁵⁷ סעיף 197 לחוק התכנון והבניה קובע, כי בעל מקרקעין זכאי, עקרונית, לפיצויים מהוועדה המקומית לתכנון ולבניה, בגין ירידת ערך המקרקעין שלו כתוצאה מאישור תכנית שחלה בתחום המקרקעין שלו או בתחום שגובל עימו, הכל בהתאם לתנאים שבחוק התכנון והבניה.

הרשת המשותפת יוחזקו בשיעור שווה על ידי המפעילים המשתפים ; ו-(ה) לכל אחד מהמפעילים המשתפים תהיה זכות שימוש אפקטיבית בתשתית הפאסיבית של המפעילים המשתפים האחרים, לרבות במקרה של סיום ההסכם.

בחודש פברואר 2021, משרד התקשורת החליט לאפשר לכל המפעילים הסלולריים לשתף פעולה באמצעות נדידה פנים ארצית או תצורת MOCN באזורי פריפריה מסוימים ובכמות מוגבלת של אתרים. נכון למועד פרסום הדוח, שיתוף הפעולה האמור מומש בהיקף זניח. להערכת הקבוצה אין בשינוי האמור כדי להשפיע על תוצאות הקבוצה לאור היקף שיתוף הפעולה המצומצם האפשרי.

לפרטים אודות הסכם שיתוף רשתות ואירוח של הקבוצה עם וויקום, ראו סעיף 24.1 להלן.

לפרטים אודות הסכם שיתוף פעולה תשתיות פאסיביות של הקבוצה עם פלאפון, פרטנר והוט מובייל, ראו סעיף 24.3 להלן.

22.6. הוראות בתחום התקשורת הקווית

22.6.1. רשת סיבים אופטיים

חוק התקשורת מעניק למפעילים סמכויות מסוימות בפריסת תשתית סיבים אופטיים ופותר אותם מהדרישה לקבלת היתרי בניה (לרבות מתקני עזר). פרישת תשתית סיבים בשטח ציבורי כפופה להודעה מוקדמת ותיאום עם בעלי תשתית אחרים. פרישת תשתית סיבים בשטח פרטי כפופה להסכמת בעל הנכס. לפרטים בדבר שימוש בתשתיות מפעילים אחרים במסגרת השוק הסיטונאי ראו סעיף 22.6.2(1) להלן.

בחודש דצמבר 2020, תוקן חוק התקשורת באופן המעדין את חובות הפריסה של סיבים אופטיים וחובות אספקת השירות של מפעילים בעלי רישיון כללי – בעלי תשתית משל עצמם (אשר נדרשו קודם לכן לבצע פריסה אוניברסלית של כל רשת שהם פורסים), וקובע תמריצים לעידוד פריסת תשתית באזורים שבהם לא תתקיים חובת פריסה, על פי מבחני כדאיות כלכלית. עיקרי התיקון מפורטים להלן:

(1) בזק לא תהיה כפופה לדרישת פריסה אוניברסלית בכל הקשור לפריסת תשתית סיבים אופטיים, ובהתאם לאפשרות שניתנה לה, היא הודיעה למשרד על האזורים בהם היא מבקשת לבצע את הפריסה, ובאזורים אלה בזק מחויבת לספק שירות לכל הבתים בתוך 6 שנים; גם על הוט לא תוטל חובת פריסה אוניברסלית בכל הקשור לפריסת תשתית סיבים אופטיים, וזאת מהמועד בו נקבעה לבזק חובת פריסה כאמור ברישיון. עם זאת ביחס להוט קבע שר התקשורת בחודש יולי 2020 חובת פריסה מינימלית בשיעור 30%, וכן חובה לעמוד ביחס פריסה בין פריפריה ומרכז של 1:1, במקרה שתבחר לפרוס רשת אולטרה רחבת-פס שאינה מבוססת על תשתית הגישה הקיימת שלה;

(2) מדינת ישראל תערוך מכרזים לסבסוד פריסת סיבים אופטיים על ידי מתחרותיה של בזק באזורים בהם בזק תבחר שלא לפרוס סיב אופטי ("אזורי תמרוץ"). בזק וכל תאגיד בעל זיקה אליה אינם רשאים להשתתף במכרזים. בחודשים מרס 2022 ופברואר 2023 פרסם משרד התקשורת את תוצאות

מכרזי התמרוץ כאשר על החברות שזכו במכרז חלה החובה להשלמת חובות הפריסה ולמתן שירותים באזור השרות בו זכו עד למועד שנקבע. מכרז נוסף פורסם בחודש ינואר 2026.

(3) שר התקשורת רשאי לקבוע תעריף מופחת בעד שימוש בתשתית הפאסיבית הקיימת של בזק באזורי תמרוץ ובחודש יולי 2022, השתמש השר בסמכותו וקבע תעריף מופחת בעד השימוש בתשתית בזק הקיימת באזורי תמרוץ, ובאזור מעבר לאזור תמרוץ (אזור שאינו אזור תמרוץ ושאינו אזור מאזורי הפריסה של בזק).

(4) הסבסוד לפריסה באזורי התמרוץ ימומן באמצעות הטלת תשלום חובה נוסף בשיעור של 0.5% מההכנסה השנתית האחרונה בניכוי תשלומי קישור גומלין ושימוש של מחזיקי רישיונות תקשורת מסוימים בישראל (כולל בזק) (ולרבות חברות בת של מחזיקי הרישיונות כאמור, במקרים מסוימים), אשר הכנסתם השנתית האחרונה עלתה על 10 מיליון ש"ח, החל משנת 2021 ועד המועד שבו נקבעה חובת פריסה לכל אחד מאזורי התמרוץ ("קופת התמרוץ").

בהודעת משרד התקשורת מחודש יולי 2023 (שקדמה לפרסום צו התקשורת כאמור להלן), צוין כי מכרזי התמרוץ הביאו לחובת פריסה של 99.5% ממדינת ישראל, ובנוסף, בבחינה מקצועית שקיים משרד התקשורת עלה כי קיימת היתכנות גבוהה לכך שהשלמת הפריסה תמשיך להתבצע עד כדי 100%. בהמשך, ביום 31 ביולי 2023, פורסם ברשומות צו התקשורת (בזק ושירותים) (שיעור התשלום השנתי לקופת התמרוץ בעד שנת 2023) (הוראת שעה), התשפ"ג-2023, לפיו בשנת 2023 יעמוד שיעור התשלום של גוף חייב (כולל החברה) לקופת התמרוץ על 0% מהכנסתו החייבת כאמור. התקנת הצו כאמור הביאה לחיסכון בהוצאות החברה בשנת 2023 בסך של כ-18 מיליון ש"ח (לפני מס).

ביום 31 בדצמבר 2024 פורסם ברשומות צו התקשורת (בזק ושירותים) (שיעור התשלום השנתי לקופת התמרוץ בעד שנת 2024) (הוראת שעה), התשפ"ה-2024, לפיו בשנת 2024 יעמוד שיעור התשלום של גוף חייב (כולל החברה) לקופת התמרוץ על 0% מהכנסתו החייבת כאמור. התקנת הצו כאמור הביאה לחיסכון בהוצאות החברה בשנת 2024 בסך של כ-20 מיליון ש"ח (לפני מס). ביום 31 בדצמבר 2025, פורסם ברשומות צו התקשורת (בזק ושירותים) (שיעור התשלום השנתי לקופת התמרוץ בעד שנת 2025) (הוראת שעה), התשפ"ו-2025, לפיו בשנת 2025 יעמוד שיעור התשלום של גוף חייב (כולל החברה) לקופת התמרוץ על 0% מהכנסתו החייבת כאמור. התקנת הצו כאמור תביא לחיסכון בהוצאות החברה בשנת 2025 בסך של כ-21 מיליון ש"ח (לפני מס).

(5) בזק ותאגיד בעל זיקה אליה אינם רשאים לפרוס סיבים אופטיים באזורי תמרוץ במשך 5 שנים מתאריך קביעת חובת הפריסה ברישיון הזוכה, למעט פריסה ללקוחות עסקיים שאליהם הם רשאים לפרוס גם בתקופה זו. עם זאת, לבקשת בזק רשאי שר התקשורת לעדכן את התחייבות הפריסה המקורית שלה בשיעור של עד 10%, כל עוד טרם הוקצו כספים מכספי קופת התמרוץ

לאותו אזור תמרוץ; לבקשת בזק התיר לה שר התקשורת לפרוש סיבים אופטיים באזורים נוספים על אלו שנקבעו ברישיונה.

- (6) אין בהוראות התיקון למנוע האפשרות מבעל רישיון שאינו בזק או תאגיד בעל זיקה אליה לפרוס רשת סיבים או לספק שירותי בזק על גביה באזורי הפריסה של בזק, וכן באזור תמרוץ לגביו לא הוקצו לו כספים מקופת התמרוץ.
- בחודש יוני 2020 החליט משרד התקשורת כי במתן שירותי גישה לאינטרנט באמצעות סיבים אופטיים למנויים פרטיים, בעלי הרישיונות לא יוכלו להציע למנויים הצעות בתנאים שונים או בתעריף שונה, כתלות בתשתית המוצעת.
- (7) לפרטים בדבר החלטת משרד התקשורת בעניין סגירה הדרגתית של רשתות הנחושת, מחודש אפריל 2025, ראו סעיף 8.1.2(1) לעיל.

22.6.2. התפתחות השוק הסיטונאי

- (1) בשנת 2012 פרסם משרד התקשורת מסמך מדיניות בעניין שוק סיטונאי בשירותי התקשורת הקווית, שעיקריו הינם: (1) הקמת שוק סיטונאי אפקטיבי של שירותי גישה לשירותי תקשורת; ו-(2) ביטול מדורג של ההפרדה המבנית בקבוצות בזק והוט והחלפתה בהפרדה חשבונאית ושינוי שיטת הפיקוח על התעריפים הקמעונאיים של בזק, כך שייקבעו תעריפים מרביים. זאת, במקום השיטה שנהגה עד אז הקובעת תעריפים קבועים, התלויים, ככלל, בהתפתחות השוק הסיטונאי, במצב התחרות בשוק, וביחס לשירותי טלוויזיה – באפשרות סבירה לאספקת חבילת שירותי OTT בסיסית על ידי ספקים שאין להם תשתית תקשורת ארצית קווית.
- (2) כאמור בסעיף 8.1 לעיל, בשנת 2015 הושק רשמית השוק הסיטונאי בישראל בתחום שירותי תשתית האינטרנט וכן, במידה מסוימת, גם בתחום השימוש בתשתיות פיזיות מסוימות על ידי מפעילים שאינם בעלי תשתית. למועד פרסום הדוח, התעריפים המקסימליים עבור שירותי התקשורת הקווית הסיטונאיים שיינתנו על ידי בזק (על גבי תשתיות הנחושת והסיבים שלה) קבועים בתקנות התקשורת (בזק ושידורים) (שימוש ברשת בזק ציבורית של מפ"א), התשפ"ו-2026, (שתוקנו יחד עם ההחלטה בנושא השוק הסיטונאי, ראו להלן).
- (3) על פי חוק התקשורת, חובות סיטונאיות מסוימות חלות על כל המפעילים הנייחים, לרבות על הקבוצה, לפיהן כל המפעילים הנייחים צריכים להעניק לכל יתר המפעילים הנייחים גישה לתשתיות הפאסיביות שלהם (למעט התשתית הפאסיבית של IBC על גבי תשתית חח"י), על פי תנאים שידונו בין הצדדים (למעט בזק והוט, שתנאיהן נקבעים על ידי הרגולטור).
- (4) כמו כן, השוק הסיטונאי היה אמור לכלול טלפוניה נייחת סיטונאית החל מחודש מאי 2015. נכון למועד פרסום הדוח, לא נעשה שימוש על ידי הקבוצה בשירות הטלפוניה הנייחת במסגרת השוק הסיטונאי.
- (5) בחודש יוני 2020 אימץ משרד התקשורת הצעה של הוט להפחתה וולונטרית של התעריפים הסיטונאיים של שירות תשתית האינטרנט ברשתה, כולל מנגנון

לעדכון התעריפים. בחודש ינואר 2024 עודכנו התעריפים לשנת 2024. תעריפים אלה עודכנו במסגרת החלטה בנושא השוק הסיטונאי, ראו להלן.

(6) בחודש דצמבר 2022 פרסם משרד התקשורת את מדדי תחזית הביקושים לקיבולת נתונים ברשת בזק, אשר משמשים לקביעת תעריפי השוק הסיטונאי בתשתית הנחושת⁵⁸. מדדים אלה הובילו לעליה בתעריפי השוק הסיטונאי בתשתית הנחושת לשנת 2023. בחודש ינואר 2024 עודכנו התעריפים לשנת 2024 בגובה שיעור עליית המדד המחירים לצרכן. בנוסף, פרסם משרד התקשורת עדכון בדבר תעריפי השוק הסיטונאי בתשתית סיבים ברשת בזק שעלו ביחס לשנת 2022, שהופחתו על ידי בזק במסגרת הבנות שהושגו בינה לבין משרד התקשורת בקשר לאישור הסכם ה-IRU שלה עם פרטנר (לפרטים בדבר הסכם זה ראו סעיף 8.1.2 (1) לעיל).

(7) בחודש ינואר 2025 הודיע משרד התקשורת כי תעריפי השירותים שנקבעו בתקנות התקשורת בזק ושידורים שימוש ברשת ציבורית של מפ"א תשע"ה-2014 לא יוצמדו למדד המחירים לצרכן מכיוון שלעמדת משרד התקשורת הצמדה למדד תביא לקביעת תשלום לא ראוי בעד השימוש בשנת 2025 ומשרד התקשורת מצוי בהליך מתקדם לקביעת תשלומים חדשים על בסיס מודל עדכני.

(8) בהמשך, בהמשך לשימוע שפרסם משרד התקשורת בחודש יולי 2025 בעניין קביעת תשלומים מרביים בשוק הסיטונאי, (זאת, בהמשך לקול קורא שפרסם הפיקוח הרגולטורי המקדים על תעריפי השוק הסיטונאי) בו צוין, בין היתר, כי בחודש פברואר 2026 פרסם המשרד את החלטתו בנושא. בהתאם להחלטה, בין היתר, נקבעו תעריפים סיטונאיים עדכניים בעד שימוש ברשת בזק מתקדמת (סיבים – במהירויות מסוימות), המשקפים הפחתה משמעותית ביחס לתעריפים הנוכחיים ("המחיר המפוקח"), ואלה יעמדו בתוקף, עבור קבוצות התקשורת הגדולות (שלהן מעל 300,000 מנויי אינטרנט קמעונאיים (נכון למועד זה, הקבוצה נכללת על קבוצות אלה) – "חברות גדולות"), עד ליום 31 באוגוסט 2028. ההחלטה קובעת כמות מרבית שלגביה תחול על בזק חובה לספק שירותי תקשורת בשוק הסיטונאי במחיר המפוקח, וזו נקבעה לפי מכפלה של מספר דירות המגורים בעלות גישה לתשתית בזק בלבד, בנתח השוק של קווי אינטרנט הקמעונאיים של אותה חברה (כולל שירות מבוסס סיבים ונחושת ומקרב החברות הגדולות בלבד). מכסה זו תשתנה בהתאם לשינויים ככל שיחולו במספר דירות המגורים כאמור, וניתן יהיה לחרוג ממנה באישור משרד התקשורת ("המכסה המחושבת"). חובה זו תחול גם ביחס לקבוצת הוט.

לאחר תקופה זו (דהיינו, החל מיום 1 בספטמבר 2028), בזק תחויב לאפשר לחברות הגדולות שימוש בקווי תשתית בשוק הסיטונאי עד למכסה המחושבת, בתעריף שייקבע בהסכמה בין הצדדים בכפוף לדין.

⁵⁸ בשימוע שפרסם משרד התקשורת בחודש דצמבר 2023, צוין כי לא ייעשה עוד שימוש במודל המשקלל (בין היתר) את מדדי תחזית הביקושים כאמור, לצורך קביעת תעריפי השוק הסיטונאי לשנת 2024.

בנוסף, כוללת ההחלטה גם הפחתה משמעותית בתעריפים הסיטונאיים בעד שימוש ברשת מסורתית (נחושת) בבזק ובהוט ביחס לתעריפים שנהגו עובר למועד פרסום ההחלטה.

להחלטה כאמור צפויה להיות השפעה חיובית על תוצאות החברה בשנים הרלוונטיות כאמור, בהתחשב גם במספר המנויים הרלבנטיים בחברה. בשנת 2026 מוערכת ההשפעה כאמור על הרווח (לפני מס) בטווח שבין 15 - 20 מיליון ש"ח.

ההערכות האמורות לגבי ההשפעה על תוצאות החברה הינן מידע צופה פני עתיד שעשוי שלא להתממש או להתממש באופן חלקי או בתוצאה שונה מהותית מהאמור לעיל, בין היתר, כתלות במספר המנויים הרלוונטיים בחברה וכן בגורמים שאינם תלויים בחברה.

(9) בשנת 2022 פרסם משרד התקשורת שימוע (שנועד להחליף שימועים קודמים משנת 2014 ו-2017), המציע מתכונת חדשה לבחינת צמצום מרווחים ("Margin Squeeze") שמטרתה למנוע פגיעה תחרותית בפעילות השוק הסיטונאי על גבי רשת מתקדמת (רשת בזק מבוססת סיבים אופטיים) המתקיימת כאשר בעל תשתית שמחזיק בכוח שוק ומספק שירותים סיטונאיים למתחריו, מצמצם את המרווח בין התעריף הקמעונאי שלו למתחרים, כך שנפגעת הכדאיות הכלכלית של המתחרים נעדרי תשתית לרכוש ממנו תשומות סיטונאיות ולשווק שירותים קמעונאיים לצרכן. השימוע מציע לשמר מרווח בין המחיר הקמעונאי לעלות הסיטונאית בגובה של 25% מעל לעלות הסיטונאית. אם מרווח זה לא יתקיים יוכל שר התקשורת להורות לייצר מרווח כאמור באמצעות הפחתת התעריף הסיטונאי לתקופה של שנה אחת. ביום 27 במרס 2023 החליט שר התקשורת כי מתכונת בחינת צמצום המרווחים ברשת מתקדמת נייחת, תהיה המתכונת שפורסמה בהמלצה לשימוע, יחד עם מספר שינויים שפורטו בהחלטה. החברות עליהן יחול המבחן יהיו בזק והספקים הזוכים בפרישת רשתות מתקדמות באזורי תמרוץ.

(10) לפרטים בדבר חובתה של בזק שלא לחייב בתשלום ספקי אינטרנט בגין צריכת שירותי גישה לאינטרנט בהיקף מסוים הנובעת משידורי טלוויזיה על גבי האינטרנט ראו סעיף 22.6.3 (3) להלן.

22.6.3. אסדרה של שירותי טלוויזיה רב-ערוצית OTT

(1) נכון למועד פרסום הדוח, שירותי הטלוויזיה על גבי האינטרנט אינם כפופים לאסדרה בישראל.

ככל שתאומץ חקיקה אשר תחייב את הקבוצה להשקיע השקעות נוספות ו/או תטיל מגבלות על שירותי הטלוויזיה על-גבי האינטרנט של הקבוצה ו/או מגבלות על הקבוצה ולא על ספקים אחרים של שירותי טלוויזיה על גבי האינטרנט, הדבר עלול להשפיע לרעה על פעילות הקבוצה ועל שירותי הטלוויזיה של הקבוצה על-גבי האינטרנט.

(2) בחודש נובמבר 2025 אושרה בקריאה ראשונה בכנסת הצעת חוק התקשורת (שידורים), התשפ"ו 2025 ("הצעת החוק") בהצעת החוק נערכו שינויים שונים

ביחס להוראות התזכיר שפורסם בשנת 2023. הצעת החוק נועדה לתקן את החקיקה ולעדכן את מערך החובות והזכויות החלות על כלל השחקנים הפועלים בתחום תכני צפייה-ושמע. הצעת החוק כוללת הסדרים ומגנונים שונים, וביניהם:

א. הקמת רשות חדשה במקום מועצת הכבלים והלווין והרשות השניה שתפקידה יהיה לאסדר את תחום אספקת תכנים הצפייה-ושמע.

ב. נקבעו חובות רישום במרשם לספק תכנים ישראלי שהכנסתו השנתית מאספקת תכנים בישראל עולה על 40 מיליון ש"ח ("ספק רשום").

ג. נקבעו חובות השקעה בהפקות מקומיות מסוגה עילית שיחולו על כלל הספקים הרשומים, כאשר חובה זו תחול גם על ספקי תכנים בינלאומיים ועל ערוצים ישראליים, שהכנסתם השנתית מאספקת תכנים בישראל עולה על 40 מיליון ש"ח. חובת ההשקעה תהיה בשיעור של 6.5% מהכנסותיו של הספק הרשום (הכנסות מאספקת תכנים בניכוי הוצאות שהן הכנסה מאספקת תכנים בשנה הרלוונטית, של ספק רשום אחר), ותוחל באופן הדרגתי (החל מ- 2% בשנה הראשונה).

ד. בוטלו ההגבלות הקיימות על המודלים הכלכליים בשוק תכני הצפייה-ושמע, והותרו חלק מהאיסורים הקיימים לעניין בעלויות צולבות. בוטלו האיסורים החלים על הפלטפורמות המסורתיות בכל הנוגע לשידור פרסומות ואספקת תכנית חדשות.

ה. נקבעו הסדרים פרטניים בכל הנוגע לאספקת תכני חדשות, חובת רישום ייעודית, חובה לאמץ תקנון אתיקה בחדשות, וכן חובות שנועדו למנוע אספקת תכני חדשות בבלעדיות.

ו. נקבעו הסדרים לגבי אספקת תכני ספורט שיש להם ביקוש משמעותי בקרב הציבור או חשיבות תרבותית או לאומית. כך, נקבעו חובות שנועדו למנוע אספקה של מפעלי ספורט משמעותיים על גבי ספק תכנים בודד, חובות לעניין הנגשה לציבור של מפעלי ספורט להם חשיבות לאומית מיוחדת או עניין יוצא דופן בציבור. אסדרה זו תחול, לפי העניין, על כל הגופים הרלוונטיים בתחום זה – בעלי הזכויות, מפיקי התכנים, ספקי התכנים המספקים אותו לציבור, ספקי תכנים שגם מחזיקים בבלעדיות בזכויות.

ז. נקבעו חובות נוספות, בין היתר, לעניין הפצה של תכני תאגיד השידור הישראלי וערוץ הכנסת, חובות בתחום הצרכנות וחובות הנגשה.

בשלב זה אין ודאות איזה מהוראותיה של הצעת החוק, אם בכלל, תעוגן כחקיקה מחייבת, ומה יהיו תוכנה והסדריה של חקיקה כאמור, ולפיכך הקבוצה אינה יכולה להעריך, בשלב זה, את מידת ההשפעה על עסקי הקבוצה של החקיקה והאסדרה שייקבעו בעקבות הצעת החוק (ככל שייקבעו).

(3) בשנת 2014, פרסם הממונה על התחרות תנאים למיזוג בקבוצת בזק, במטרה להקל על פתיחת שוק הטלוויזיה הרב-ערוצית לתחרות, על ידי הורדת חסמי הכניסה לתחום הטלוויזיה. במסגרת זו קבע הממונה, בין היתר, הסדר לפיו

בזק לא תחייב בתשלום ספקי אינטרנט בגין צריכת שירותי גישה לאינטרנט בהיקף מסוים הנובעת משידורי טלוויזיה רב-ערוצית על גבי האינטרנט, וכן נאסר על יס למכור סל שירותי תקשורת הכוללים שירותי טלוויזיה במחיר שונה ממכירת שירות הטלוויזיה בנפרד ("תנאי הפריקות"). בנוסף, נקבע כי יבוטלו כל הסדרי בלעדיות קיימים שבזק ויס צד להן בנוגע לתכני טלוויזיה שאינם הפקות מקור, ותיאסר התקשרות בהסדרי בלעדיות מסוג זה בעתיד ("תנאי הבלעדיות"). בחודש אפריל 2021, החליטה הממונה על התחרות לשנות את תנאי המיזוג, כדלקמן: (1) לבטל את תנאי הפריקות; (2) לשנות את תנאי הבלעדיות כך שלא יחול על רכש תוכן זר אך ימשיך לחול בכל הקשור לתכני ספורט ולתכנים מקומיים שאינם נכנסים בגדר הפקות מקור כהגדרתם בתנאי הממונה. נכון למועד פרסום הדוח, התיקון כאמור לא השפיע באופן מהותי על תוצאות הפעילות של הקבוצה.

יובהר, כי חובת הפריקות קיימת גם ברישיונה של בזק מכוח חובת ההפרדה המבנית החלה עליה, עוד קודם לפרסום התנאים על ידי הממונה.

22.6.4. ביחס להיתרי בניה, פטור מהיתרי בניה ותחולת הוראות חוק הקרינה על מתקני תקשורת המוקמים כחלק מרשתות התקשורת הקווית, ראו סעיף 21.3 לעיל.

22.7. חקיקה צרכנית

פעילות הקבוצה כפופה לחקיקה המסדירה את מערכת היחסים ואת אופן ההתקשרות בינה ובין מנוייה⁵⁹. בכלל זה כפופה פעילות הקבוצה להוראות חוק הגנת הצרכן והתקנות מכוחו, וחבות עליה חובות שונות, לרבות, בין היתר, בעניין מסירת מידע ללקוחות בנושאים שונים; ביטול עסקאות והתנתקות משירותים מתמשכים; אופן יידוע בנוגע לתעריף שנקבע לתקופה קצובה; הוראות לעניין החזר חיובים שנגבו ממנוי שלא בהתאם להסכם התקשרות בתוספת דמי טיפול קבועים על פי החוק; מגבלות על הליכי גביית חובות; הרחבת תחולת האסדרה בנוגע למועדי ביקור טכנאי למקרים נוספים והקמת מאגר ארצי שבו ירשמו מספרי טלפון של צרכנים המעוניינים להגביל פניה שיווקית אליהם מאת עוסקים או מי מטעמם⁶⁰. כמו כן, על שולחנה של הכנסת מונחות מגוון הצעות חוק לתיקונים נוספים בחוק הגנת הצרכן, שעשויה להיות להן השפעה, בין היתר, על תנאי ההתקשרות וההתנהלות של חברות הקבוצה מול המנויים שלהן. שינויים בחקיקה צרכנית משפיעים על פעילותן של חברות הקבוצה באופן שוטף.

22.8. דיני הגנת הפרטיות

פעילות חברות הקבוצה מושפעת מהוראות חוק הגנת הפרטיות ותקנותיו לעניין ניהול והחזקה של מאגרי מידע ואבטחת המידע הכלול בהם. בשנים האחרונות חלו תמורות בדיני הגנת הפרטיות החלים בישראל, בכללן ניתן למנות חובות שונות החלות על בעל שליטה במאגרי מידע, לרבות חובות קביעת נהלים וביצוע הערכות סיכון ביחס לאבטחת מידע, וכן

⁵⁹ בנוסף על ההוראות הקבועות לעניין זה ברישיונות הקבוצה (ראו סעיף 22.4 לעיל).

⁶⁰ בחודש ינואר 2023 נכנסו לתוקפם תיקון לחוק הגנת הצרכן וכן תקנות שהוצאו מכוחו לפיהם יוקם על ידי הרשות להגנת הצרכן מאגר בו יירשמו מספרי טלפון של צרכנים המעוניינים להגביל פניות שיווקיות כאמור אליהם ועוסק לא יהיה רשאי לפנות באמצעות שיחה טלפונית (לרבות שיחה בתקשורת אלקטרונית) בפניה שיווקית לצרכן שמספר הטלפון שלו רשום במאגר (בכפוף לחריגים שנקבעו בחוק). על פי התקנות בנושא זה, על עוסק לפנות למאגר עם רשימת הלקוחות אליהם הוא מעוניין לפנות ויקבל בחזר את המספרים מתוך הרשימה.

שימוש באמצעי אבטחה מתקדמים להגנת המידע; לצד חובות שונות החלות ביחס למאגרי מידע הכוללים מידע המתקבל מהאזור הכלכלי האירופי.

בחודש אוגוסט 2025, נכנס לתוקף תיקון מקיף לחוק הגנת הפרטיות, המגביר משמעותית את החשיפה לחברות בהיבטי הגנת הפרטיות ואבטחת מידע. תיקון מס' 13 לחוק הגנת הפרטיות ("תיקון 13") מעניק סמכויות אכיפה נרחבות לרשות להגנת הפרטיות (בסעיף זה: "הרשות"), לרבות הטלת עיצומים כספיים, מרחיב את העילות שבגינן ניתן לתבוע מחברות פיצוי בלא הוכחת נזק בשל הפרת הוראות החוק ומעגן רפורמה בניהול ורישום מאגרי מידע. השינויים העיקריים במסגרת תיקון 13 כוללים בין היתר, חובת מינוי ממונה הגנת פרטיות (DPO) על גופים מסוימים, הרחבת חובות השקיפות באיסוף מידע אישי, הרחבת סמכויות הרשות להגנת הפרטיות ובכלל זה הסמכות להטיל עיצומים כספיים בגין הפרות של חוק הגנת הפרטיות והתקנות מכוחו בהיקף שעשוי להסתכם בהיקפים משמעותיים, הרחבת העילות לקבלת פיצוי בלא הוכחת נזק, וכיו"ב. בהתאם להוראות הדין בכלל ותיקון 13 בפרט, החברה מינתה ממונה על הגנת הפרטיות, וכן קבעה הנחיות ותהליכי עבודה לצורך יישום הפעולות הנדרשות על פי הוראות הדין החלות עליה בעניין זה.

22.9. הגנת סייבר ורציפות תפקודית

הקבוצה מספקת מגוון שירותי תקשורת המהווים תשתית לאומית חיונית הן בשגרה והן בחירום. הרישיונות מכוחם מספקת הקבוצה שירותי תקשורת כוללים חובה להיערך להבטחת הרציפות התפקודית ולפעול על פי תכנית להגנה בסייבר שתסייע להתגוננות מפני תקיפות סייבר, להתמודדות עם אירועי סייבר, להפחתת הסיכונים לפגיעה ברציפות התפקודית ולהתאוששות תפקודית בהתרחש אירוע סייבר ו/או אירוע שיפגע ברציפות התפקודית של החברה ("אירועי משבר"). בהתאם להוראות החוק להסדרת הביטחון בגופים ציבוריים, תשנ"ח-1998 ומעצם הגדרת שירותים המסופקים על ידי הקבוצה כשירותים חיוניים, מפוקחת ומבוקרת פעילותה של הקבוצה בהגנה על תשתיותיה גם על ידי שירות הביטחון הכללי.

החברה משקיעה משאבים ונוקטת בצעדים להפחתת ולהתמודדות עם סיכוני סייבר ולהבטחת הרציפות התפקודית. תכניות העבודה המיושמות בקבוצה בהקשר זה כוללות:

22.9.1. פעולות שמטרתן למנוע, במידת האפשר, התרחשות אירוע משבר, ובכללן: מינוי בעלי תפקידים, איתור והגדרת האיומים, סיווג האיומים בהתאם לרמת הסיכון הנובעת מהם, קביעת נהלי הגנה על מידע, יישום בקורות מונעות ומגלות, ביצוע סקרי סיכונים ומבדקי חדירות, ניטור, הצפנה, ניהול ובקרת הרשאות, העלאת מודעות עובדים להנחיות אבטחת מידע.

22.9.2. תגובה – תכניות העבודה המיושמות בחברה כוללות פעולות שתכליתן להיערך לקיומו של אירועי משבר ובכללן: קביעת נהלי עבודה והטמעת תהליכי עבודה שמטרתם לאפשר תגובה מהירה ומקצועית לאירועי משבר, קביעת תהליכי דיווח אודות אירועי משבר לגורמים הרלוונטיים בהתאם לנדרש על פי הוראות הדין ועל פי הרישיונות מכוחם מסופקים השירותים, הגדרת בעלי תפקידים לטיפול באירועי משבר, העברת הכשרות לטיפול באירועי משבר ובחינה מתמדת שתכליתה לשפר ולייעל את היערכות הקבוצה להתמודדות עם אירועי משבר.

22.9.3. הטמעת תהליכי עבודה להתאוששות מהירה ככל הניתן מאירועי משבר.

22.9.4. תכניות העבודה המיושמות בקבוצת סלקום להגנה מפני אירועי סייבר ולהבטחת המשכיות פעילותה העסקית מובאות לאישור דירקטוריון החברה.
במהלך שנת 2025 לא נתגלו אירועי סייבר שהשפיעו על הדוחות הכספיים של קבוצת סלקום.

22.10. הוראות בתחום דיני העבודה

על הקבוצה חלים דיני העבודה בישראל בקשר עם תנאי העסקתם של עובדיה, לרבות חוק שכר מינימום, התשמ"ז-1987, חוק פיצויי פיטורים, התשכ"ג-1963, חוק חופשה שנתית, התשי"א-1951, חוק שעות עבודה ומנוחה, התשי"א-1951, חוק להגברת האכיפה של דיני העבודה, התשע"ב-2011 וצווי הרחבה שונים בקשר עם הזכויות הסוציאליות וההפקדות הפנסיוניות להם זכאים עובדי הקבוצה.

בחודש מרס 2023 פג תוקפה של הוראת השעה על פיה עודכן שכר המינימום במשק (חוק שכר מינימום (העלאת שכר מינימום - הוראת שעה), התשע"ה-2015), ממועד זה מתעדכן שכר המינימום בהתאם להוראות חוק שכר מינימום תשמ"ז-1987 הקובעות כי שכר המינימום יעמוד על 47.5% מהשכר הממוצע כפי שהוא ב-1 באפריל מידי שנה. בהתאם לכך, ביום 1.4.2025 עלה השכר המינימום, וככל שלא יחולו שינויים – הוא צפוי לעלות גם בחודש אפריל 2026.

22.11. לפרטים אודות פיקוח על מחירי מוצרים ושירותים המוצעים על ידי הקבוצה, ראו סעיף 22.3 לעיל.

22.12. סנקציות מכוח הוראות הרגולציה – הליכים מנהליים ועיצומים כספיים

לרגולטורים שונים, לרבות משרד התקשורת והמנהל האזרחי באיו"ש, רשות התחרות, הרשות להגנת הפרטיות (החל מאוגוסט 2025 בהתאם לתיקון 13, ראו סעיף 22.8 לעיל), הרשות להגנת הצרכן ולסחר והוגן, נתונה סמכות להטלת סנקציות, לרבות עיצומים כספיים משמעותיים בגין הפרת הוראות הרגולציה הרלוונטיות. בשנים האחרונות עושים משרד התקשורת, רשות התחרות והרשות להגנת הצרכן ולסחר הוגן שימוש בסמכויות אלו. לפרטים בדבר עיצום שהוטל על החברה ראו הערת שוליים 55.

22.13. רישיון לאספקת חשמל

לפרטים אודות רישיון לאספקת חשמל של החברה אשר הועבר לסלקום אנרג'י, ראו סעיף 9.1.3 (1) לעיל. לפרטים אודות התקשרות בהסכם מייסדים והתקשרות בהסכמי רכישת חשמל בקשר עם סלקום אנרג'י, ראו בסעיף 9.10 לעיל.

23. הסכמים מהותיים

להלן יובא תיאור תמציתי של עיקרי ההסכמים המהותיים, אשר הקבוצה צד להם, או אשר למיטב ידיעתה, הקבוצה זכאית לפיהם, כולל הסכמים שהיו בתוקף בתקופה המתוארת בדוח או שהשפיעו על פעילות החברה באותה התקופה.

23.1. הסכמי ההשקעה של החברה ושל הוט ב-IBC – לפרטים אודות השקעת החברה והשקעת הוט ב-IBC, לרבות הסכמי השותפות עם תש"י, הסכמי רכישת IRU והסכם השירותים עם חח"י, ראו סעיף 18.1 לעיל.

23.2. התקשרויות עם ספקים – לפרטים בדבר התקשרויות הקבוצה עם ספקים מהותיים, בהם הקבוצה תלויה לצורך רכישתה, תפעול ותחזוקה של ציוד תקשורת, מערכות מידע, תוכן וציוד קצה, ראו סעיף 16 לעיל.

- 23.3. **הסכמי חוב ואשראי** – לפרטים בדבר הסכמי אשראי של החברה באמצעותם מממנת החברה את פעילותה, וכן בדבר אגרות החוב שהנפיקה החברה. ראו סעיף 19 לעיל.
- 23.4. **הסכמים קיבוציים** – לפרטים בדבר ההסכמים הקיבוציים של הקבוצה עם ועדי העובדים וההסתדרות, ראו סעיף 15.5 לעיל.
- 23.5. **הסכם שיתוף הרשתות** – לפרטים בדבר הסכם שיתוף הרשתות עם וויקום, ראו סעיף 24.1 להלן.
- 23.6. לפרטים בדבר הצעה אינדיקטיבית ובלתי מחייבת שהגישה החברה לרכישת פעילותה העסקית של הוט בתחום התקשורת הקווית, ראו סעיף 1.1 לעיל.

24. **הסכמי שיתוף פעולה**

24.1. **הסכם השיתוף עם וויקום**

הסכם שיתוף רשת דור 4 ו-5, ושירותי אירוח לרשתות דור 2 ו-3 עם וויקום, נכנס לתוקף בחודש אפריל 2017, ועדכונים לו נכנסו לתוקף בחודש מרס 2022 ("מועד ההשלמה"), במסגרת הסדר נושים לוויקום ("הסכם השיתוף" או "הסכם שיתוף הרשתות"). וויקום החלה לפעול בשוק הסלולר בחודש אפריל 2018.

הסכם השיתוף עם וויקום קובע את התנאים בהם תפעל הרשת המשותפת דור 4 ודור 5, את התנאים בהם יינתנו שירותי האירוח עבור רשת דור 2 ו-3 וכן קובע, בין השאר, את התנאים הבאים:

24.1.1. הסדרת השימוש בתדרים הרלוונטיים של הצדדים; ניהול ותפעול באמצעות התאגיד המשותף; הסדרת החזקת, הבעלות והשימוש של הצדדים ברכיבים האקטיביים והפאסיביים של הרשת המשותפת; הסדרת השקעות עתידיות ואופן ביצוע התשלום ברכיבי האקטיביים של רשת דור 5; הסדרת זכות שימוש בלתי-הדירה (IRU) ברכיבים האקטיביים של כל צד משתף כלפי הצד המשתף האחר; מתן זכות שימוש בלתי-הדירה (IRU) על ידי החברה לוויקום ולתאגיד המשותף ברכיבים הפאסיביים של הרשת המשותפת; הסדרת שירותים שיינתנו על ידי החברה לתאגיד המשותף כקבלן משנה; הסדרים להיפרדות הצדדים; והסדרים להוספת צד משותף נוסף.

הסכם השיתוף כולל את התחייבות וויקום לקבל ממשרד התקשורת רישיון רט"ן מתוקן ואת הקצאת התדרים מכוח מכרז 2020 (אשר נכון למועד דוח זה התקבלו, לפרטים ראו סעיף 14.5.1(2)ד. לעיל), וכן לשלם את דמי הרישיון ואגרות התדרים בגינם למשרד התקשורת.

24.1.2. **תקופת ההסכם** – ההסכם הינו לתקופה של 10 שנים ממועד ההשלמה. לנסיבות בהן תעמוד לוויקום אפשרות לקצר את תקופת ההסכם לשבע שנים, ראו סעיף 24.1.4 להלן.

24.1.3. **התמורה** – התמורה השנתית שתקבל הקבוצה במהלך תקופת ההסכם עם וויקום כוללת, בין היתר: (1) תשלום עבור IRU ברכיבים הפאסיביים של הרשת המשותפת ועבור עלויות הפעלה שוטפות, (2) תשלום עבור IRU בציד הרדיו האקטיבי של הרשת המשותפת, (3) תשלום עבור שירותי דור 2 ו-3 שהקבוצה מספקת לוויקום, (4) תשלום (במנגנון שנקבע) כתלות בכמות המנויים דור 5 או דור מתקדם אחר של וויקום ו- (5) תשלום עבור כל מנוי נוסף מעבר לכמות מסוימת שהוסכמה. החברה

מעריכה שהתמורה הכוללת מהסכם השיתוף, הכוללת גם השתתפות ברכישת ציוד לרשת המשותפת, תעמוד בתקופת ההסכם (10 שנים) על בין 350 – 300 מיליון ש"ח. להערכת החברה, הנחות כאמור בסעיף 24.1.4 להלן, אם תינתנה, אינן משנות מהותית את הערכת החברה ביחס לתמורה הכוללת מהסכם השיתוף, בעוד קיצור ההסכם, אם יקוצר, יפחית באופן יחסי את התמורה הכוללת.

24.1.4. אופציית רכש, אופציית הלוואה ואופציית מכר – לכליר החזקות תקשורת שותפות

מוגבלת ("כליר"), בעלת השליטה בוויקום לאחר השלמת הסדר הנושים של וויקום⁶¹, ניתנה אפשרות לחייב את החברה לרכוש את מלוא (100%) הון מניות וויקום במהלך תקופה שבין שלוש לחמש שנים וחצי ממועד ההשלמה, בתמורה לסך של כ-130 מיליון ש"ח (שעשוי לגדול בנסיבות מסוימות) ("אופציית הרכש")⁶². ככל שאופציית הרכש כאמור, המותנית בקבלת אישורים רגולטורים של משרד התקשורת והממונה על התחרות, לא תהיה ניתנת למימוש, ניתנה לכליר אפשרות לחייב את החברה להעמיד לוויקום. הלוואה נושאת ריבית באותו הסכום כנגד בטוחות שהיקפן הוסכם בין הצדדים, ובכפוף להוראות כל דין ("אופציית הלוואה")⁶³. החברה אינה יכולה להעריך האם אופציית הרכש או אופציית הלוואה תמומשנה, וככל שתמומשנה, האם יתקבלו האישורים הנדרשים לשם מימושו ובאילו תנאים.

בנסיבות מסוימות, במקרה שבו לא ניתן יהיה לממש את אופציית הרכש שניתנה לחברה ואף לא את אופציית הלוואה, תהא וויקום זכאית להנחות מסוימות בגין תשלומים תוספתיים שעליה לשלם לחברה, וכן תהא זכאית לקצר את תקופת ההסכם בשלוש שנים (לשבע שנים). ככל שוויקום תבחר לקצר את הסכם השיתוף כאמור, ניתנה לחברה אפשרות לחייב את בעלי המניות בוויקום למכור לחברה את מלוא הון המניות המונפק והנפרע של וויקום בתמורה לסך של 130 מיליון ש"ח, בכפוף לקבלת אישורים רגולטוריים כאמור ("אופציית המכר"). החברה אינה יכולה להעריך האם יתקיימו הנסיבות שיקנו את הזכות להנחות, קיצור ההסכם או אופציית המכר, האם זכויות אלו תמומשנה וככל שתמומש אופציית המכר – האם יתקבלו האישורים הרגולטורים הנדרשים למימושה ובאילו תנאים.

לפרטים בדבר הכנסות הקבוצה מוויקום, ראו ביאור 30 ד' לדוחות הכספיים.

הערכות החברה בקשר עם התמורה הכוללת על פי הסכם השיתוף, השפעות של הנחות אפשריות לתמורה כמפורט לעיל (אם תינתנה) והשפעות של קיצור ההסכם (אם יקוצר), על התמורה הכוללת, הינן מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, אשר עשוי להתממש או לא להתממש או להתממש באופן שונה (לרבות באופן מהותי) מן המתואר לעיל, וזאת, בין היתר, בשל גורמים ו/או השפעות אשר לא ניתן להעריכם מראש לרבות תלות בכמות המנייים של וויקום והשימוש שלהם ברשת המשותפת.

⁶¹ לאחר השלמת הסדר הנושים, כליר מחזיקה בשני שליש מהון מניות וויקום, כאשר אקספון 018 בע"מ, בעלת השליטה בוויקום קודם להשלמת הסדר הנושים, מחזיקה בשליש מהון מניות וויקום.

⁶² אופציית הרכש של החברה כפופה לזכות הסירוב הראשון של אקספון 018 בע"מ ("אקספון") על מניות וויקום. בנוסף, אם כליר תממש את אופציית הרכש כאמור, ואקספון לא תממש את זכות הסירוב הראשון כאמור – אז כליר תחייב את אקספון למכור את מניותיה בוויקום, כך שבמימוש האופציה על ידי כליר תרכוש סלקום 100% מהון המניות של וויקום.

⁶³ יצוין, כי כפי שציננה הממונה על התחרות בהחלטתה, הבחינה שתיערך על ידה טרם אישור אופציית הלוואה צפויה להתמקד, בין היתר, בקיומה של חלופה אחרת לקבלת אשראי ו/או השקעה של גוף פיננסי בוויקום.

24.2. **הסכמי נדידה** – הסכמי הנדידה מאפשרים ללקוחות מפעיל א', לקבל שירותי רשת סלולרית מאת מפעיל ב', כאשר הלקוח של מפעיל א' נמצא מחוץ לאזור הכיסוי של אותו מפעיל, אך נמצא באזור הכיסוי של מפעיל ב' (שירותי נדידה נכנסים ויוצאים).

באמצעות הסכמי נדידה, הקבוצה מציעה שירותי נדידה יוצאים למנוייה בעת שהותם מחוץ לישראל ושירותי נדידה נכנסים למנויים של מפעילים זרים בעת שהותם בישראל. נכון למועד פרסום הדוח, לקבוצה שיתופי פעולה לצורך מתן שירותי נדידה עם כמאות מפעילים וברוב מדינות העולם, המבוססים על הסכמי הנדידה הסטנדרטיים של ארגון GSMA⁶⁴.

24.3. **הסכם שיתוף פעולה תשתיות פאסיביות** – ביום 16 באוגוסט 2022, התקבל אישור משרד התקשורת להסכם מסגרת בו התקשרה החברה בחודש נובמבר 2021, לפיו תורחב פעילות שיתוף התשתיות הפאסיביות באתרים סלולריים עם פלאפון ופי. איי. איי. נטוורקס (2015) שותפות מוגבלת (האחרונה הוחלפה בהמשך על ידי פרטנר והוט מובייל). שיתוף הפעולה מקל ומייעל, במידה מסוימת, את פעילות הקמת אתרי הסלולר.

25. **הליכים משפטיים**

הקבוצה הינה צד להליכים משפטיים המוגשים נגדה מעת לעת. ליום 31 בדצמבר 2025, הפרישה החברה בגין כלל התביעות נגדה סך של כ-62 מיליון ש"ח.

כנגד הקבוצה מוגשות מעת לעת בקשות לאישור תביעות כתובענות ייצוגיות, חלקן בסכומים מהותיים.

נכון למועד פרסום הדוח, תלויות ועומדות כנגד הקבוצה 30 בקשות לאישור תביעות כתובענות ייצוגיות, והקבוצה הינה צד ל-5 תביעות ייצוגיות מהותיות תלויות ועומדות אשר הגשתן אושרה נגד הקבוצה.

25.1. **הליכים משפטיים מהותיים התלויים ועומדים:**

להלן פירוט של הליכים משפטיים תלויים ועומדים שהסכום הנטען בהם הוא מהותי או שעלולים להיות בעלי השלכות מהותיות על פעילות הקבוצה:

תאריך הגשת התביעה	סוג ההליך, הצדדים וערכאה	סכום התביעה המקורי	פרטים
ינואר 2024	בקשה לאישור תובענה כייצוגית, שהוגשה נגד החברה ונגד מפעילות סלולר נוספות, לבית המשפט המחוזי מרכז. בבקשה נטען כי מנויי המסלול הכשר של החברה נחסמו בחיוב מספרי טלפון מסוימים, שלא כדין ובניגוד להוראות משרד התקשורת.	למעלה מ-3 מיליון ש"ח	בחודש יוני 2024 התקיים דיון מקדמי בבית המשפט המחוזי. התיק ממשיך להתנהל.
פברואר 2018 ; יוני 2023	בקשה לאישור כתובענה ייצוגית שהוגשה לבית המשפט המחוזי בירושלים, בטענה כי הקבוצה העלתה שלא כדין את מחירה של חבילת הבסיס של תכנית שסיפקה ללקוחותיה, ואשר תקופת ההנחה בה הייתה קצובה בזמן, מבלי שמסרה הודעות מספקות על סיומה של תקופת ההנחה.	סכום התובענה הייצוגית הוערך בעשרות מיליוני ש"ח	בחודש אפריל 2020 התקבלה החלטת בית המשפט המחוזי בירושלים בבקשה, לפיה, התקבלה טענת המבקשים בחלקה, ונדחתה בחלקה. ביום 30 במאי 2023 ניתן פסק דין על ידי בית המשפט העליון המקבל ערעור על ההחלטה כאמור (לעניין חלק ההחלטה שדחה את הבקשה). במסגרת פסק הדין נקבע, בין היתר, כי החברה העלתה שלא כדין את מחירה של חבילת הבסיס של תכנית

⁶⁴ ארגון GSM - ארגון גג בו חברים כל מפעילי הסלולר הפועלים בטכנולוגיית GSM.

תאריך הגשת התביעה	סוג ההליך, הצדדים וערכאה	סכום התביעה המקורי	פרטים
			שסיפקה ללקוחותיה, ואשר תקופת ההנחה בה הייתה קצובה בזמן, מבלי שמסרה הודעות מספקות על סיומה של תקופת ההנחה. עם מתן פסק הדין, צפויה התובענה הייצוגית להתברר בבית המשפט המחוזי בירושלים. בחודש יוני 2023, הגישה החברה לבית המשפט העליון בקשה לדיון נוסף בקשר עם פסק הדין, אשר נדחתה על ידי בית המשפט ביום 17 באוגוסט 2023. התיק חזר לדיון בבית המשפט המחוזי, הצדדים הגיעו להסכם פשרה (בסכום שאינו מהותי לחברה) שהוגש לאישור בית המשפט. כנגד החברה הוגשה בקשה דומה קודמת, אשר עדיין תלויה ועומדת, הצדדים הגיעו להסכם פשרה (בסכום שאינו מהותי לחברה) שהוגש לאישור בית המשפט.
מרס 2023	בקשה לאישור כתביעה ייצוגית שהוגשה לבית המשפט המחוזי בחיפה כנגד החברה בטענה כי החברה שלחה ללקוחותיה הודעות פרסומיות בניגוד לדין, כשהיא איננה ממלאת אחרי תנאי ההסכמה למשלוח ההודעות כנדרש בחוק התקשורת.	סכום התובענה הייצוגית הוערך על ידי התובעים בסך של למעלה מ-2.5 מיליון ש"ח.	בחודש דצמבר 2024, התקבלה בידי החברה החלטה שניתנה על ידי בית המשפט המחוזי בחיפה, אשר אישרה לנהל תובענה כייצוגית כנגד החברה. הצדדים מנהלים הליך גישור במטרה להגיע לפשרה.
אפריל 2020	בקשה לאישור כתביעה ייצוגית שהוגשה לבית המשפט המחוזי בתל אביב-יפו, בטענה כי הקבוצה הטעתה את לקוחותיה בנוגע לתכולת חבילת גלישה בחו"ל והפרה את ההסכם עימם.	סכום התובענה הייצוגית הוערך בכ-82 מיליון ש"ח.	הצדדים הגיעו להסכם פשרה (בסכום שאינו מהותי לחברה) שהוגש לאישור בית המשפט.

2.5.2. הליכים משפטיים מהותיים שהסתיימו

להלן פירוט של הליכים משפטיים מהותיים שהסתיימו :

תאריך הגשת התביעה	סוג ההליך, הצדדים וערכאה	סכום התביעה המקורי	פרטים
פברואר 2013	תביעה ייצוגית שהוגשה לבית המשפט המחוזי במחוז מרכז, כנגד תאגיד לשעבר בקבוצה (כיום שותפות סלקום) בטענה כי אינו עומד בהוראות חוק הגנת הצרכן ותנאי הרישיון בדבר חובת סיום התקשרות במועד.	סכום התובענה הייצוגית הוערך בכ-72 מיליון ש"ח.	בחודש ינואר 2017 אושרה הבקשה כייצוגית באופן חלקי ביחס ללקוחות החברה אשר ביקשו להתנתק מהשירות ולא נותקו בטווח הזמן הקבוע בחוק וזאת גם אם הקבוצה טעתה לחשוב שהלקוח חזר בו מהודעת ההתנתקות. הטענה העיקרית בתביעה לפיה על הקבוצה לנתק לקוח מיד עם בקשתו לניתוק ללא ניסיונות שימור נדחתה, ובחודש מרס 2019 נדחה גם הערעור שהוגש על ידי התובעים לבית המשפט העליון, והתיק חזר לדיון בבית המשפט המחוזי. הצדדים הגיעו להסכם פשרה (בסכום שאינו מהותי לחברה) שהוגש לאישור בית המשפט. ביום 22.5.2025 ניתן פסק דין המאשר את הבקשה המוסכמת להסדר פשרה שהוגשה בין הצדדים בסכום שאינו מהותי לחברה.
יולי 2014	בקשה לאישור כתביעה ייצוגית שהוגשה על ידי התובעת, המועצה הישראלית לצרכנות כנגד הקבוצה, שתי מפעילות סלולר נוספות וספק תוכן, בטענה כי דרישות התשלום, ההליכים	סכום התובענה הייצוגית הוערך בסך של 300 מיליון ש"ח.	בחודש אוקטובר 2020 התקיים דיון בבית המשפט המחוזי בבקשה זו ובשתי בקשות נוספות לאישור בעניין שירותי התוכן שהדיון בהן אוחד. בית המשפט המליץ לתובעת שלא לעמוד על בקשה זו, למרות זאת, התיק ממשיך להתנהל. בעקבות המלצת בית

תאריך הגשת התביעה	סוג ההליך, הצדדים וערכאה	סכום התביעה המקורי	פרטים
	המשפטיים ו/או הסכומים שנגבו כתוצאה מהם על ידי ספק התוכן מנוגדים לדין.		המשפט, הצדדים הגיעו להסכם פשרה (בסכום שאינו מהותי לחברה) שהוגש לאישור בית המשפט. ביום 15.11.2025 ניתן פסק דין המאשר את הבקשה המוסכמת להסדר פשרה שהושגה בין הצדדים בסכום זניח.

26. יעדים, אסטרטגיה עסקית וצפי להתפתחות בשנה הקרובה

המרכיבים והמיקודים העיקריים באסטרטגיה העסקית של הקבוצה וביעדיה לשנים הקרובות הינם:

26.1. המשך צמיחה והגדלת הכנסות ממכר בתחומי התקשורת הסלולרית והקווית – הקבוצה

שואפת להגדיל את הכנסותיה בתחומי הפעילות, בין היתר, באמצעות הגדלת מכר בשירותים סלולריים ברשת דור 5 (לרבות שירותי ומוצרי פרימיום) לצד מכר חבילות סלולר משולבות שירותי ערך מוסף, וכן באמצעות שירותי אינטרנט מבוססי סיבים אופטיים (לרבות באמצעות המשך מיקוד בהסבת לקוחות החברה לתשתית סיבים; ומינוף שירות סלקום tv+ לצורך הגדלת הכנסות ומכירת שירותי טריפל). בנוסף, הקבוצה פועלת למיקוד בצמיחה בהכנסות מלקוחות עסקיים מרשת התמסורת של הקבוצה וכן צמיחה בעולמות ה-security והאינטגרציה.

26.2. הצעת פתרונות מקיפים למתן שירותי תקשורת סלולרית וקווית, תוך חתירה למצוינות תפעולית ושירותית – הקבוצה מציעה ללקוחותיה הפרטיים והעסקיים מגוון רחב של שירותי

תקשורת סלולרית וקווית. בכוונת הקבוצה להמשיך ולמנף את מעמדה המוביל ונתח השוק הגדול שלה על מנת להעמיק את היצע השירותים ללקוחותיה, וכן במטרה לצמצם את שיעורי הנטישה בעולמות התקשורת. לצורך כך משקיעה הקבוצה מאמצים בהענקת חוויית שירות ותמיכה איכותיים ללקוחותיה, פתרונות חדשניים ומתקדמים, וכן משקיעה בפיתוח תשתיות השירות לרבות הרחבה ושיפור מתמיד של ערוצי הדיגיטל ויכולות השירות העצמי (לרבות באמצעות מערכות משולבות AI ושילוב אמצעים טכנולוגיים מתקדמים במתן מענה ללקוחות). בנוסף, הקבוצה מבקשת להיות מובילה בענף התקשורת ולספק הצעות ערך ללקוחותיה העסקיים.

26.3. הרחבת פעילות המכר של ציוד הקצה – הקבוצה חותרת להעמיק ולהרחיב את פעילותה

במכר ציוד הקצה ושירותי אחריות תיקונים, ללקוחות פרטיים ועסקיים, בין היתר, באמצעות דינמיקה כזרוע ריטייל מובילה של הקבוצה. לצורך כך, החברה פועלת באופן שוטף לאופטימיזציה בפריסת הסניפים ומרכזי השירות באמצעותם (בין היתר) מבוצע המכר של ציוד הקצה (בעיקר ללקוחות הפרטיים). לפרטים בדבר נקודות המכר הפיזיות, ראו בסעיף 11.1.2 לעיל.

26.4. שמירה על מובילות מותגי הקבוצה – הקבוצה פועלת ותמשיך לפעול לחיזוק מותג סלקום

(לרבות סלקום אנרג'י) כמותג מוביל בשוק התקשורת, לצד שימור מותג גולן טלקום בשוק הסלולר ומותג דינמיקה כמותג ציוד הקצה הסלולרי המוביל בישראל.

26.5. השקעה, פיתוח ושדרוג רשתות התקשורת של הקבוצה – הקבוצה פועלת לקיום רשתות

איכותיות התומכות במתן פתרונות מתקדמים העונים לצרכי לקוחותיה, וזאת מתוך שאיפה להעניק להם את חוויית השימוש האיכותית והמתקדמת ביותר. בכלל זה, הקבוצה פועלת

לתחזוקה וניטור, שדרוג והרחבת הקיבולת והפריסה של רשתות הסלולר שלה. בכוונת החברה להמשיך ולקדם שיתופי פעולה בהקמת אתרי סלולר לצורך חסכון בעלויות (לפרטים בדבר הסכם שיתוף פעולה תשתיות פאסיביות, ראו סעיף 24.3 לעיל). בתחום התקשורת הקווית הקבוצה פועלת לתחזוקת ושדרוג רשת התמסורת והסיבים האופטיים של הקבוצה.

26.6. **אופטימיזציה של מבנה ההוצאות** – הקבוצה פועלת באופן מתמיד לצורך יעול והתאמת מבנה ההוצאות שלה באמצעות הפחתת עלויות ושיפור תהליכים בקבוצה, תוך חתירה מתמדת לשיפור ושמירה על איכות שירותי הקבוצה וכל זאת כמנוף להגדלת הכנסותיה ושיפור רווחיותה. בגדר כך, בוחנת החברה גם חלופות לאופטימיזציה בפעילותה בתחום שירותי הטלוויזיה⁶⁵. לפרטים בדבר הסכם קיבוצי מיוחד מחודש דצמבר 2025, אשר בהתאם לו יוצר חסכון שנתי לחברה, ראו סעיף 15.5.3 לעיל.

26.7. **פיתוח עסקי, חדשנות והתאמה למגמות בשוק** – הקבוצה שואפת לאפשר לעצמה את הגמישות הנדרשת על מנת להגיב באופן מהיר ויעיל למגמות בשוק, לרבות בתחום התקשורת הסלולרית ובתחום התקשורת הקווית. במסגרת הפיתוח העסקי שלה, הקבוצה פועלת לבחינת כניסה לתחומים משיקים ונוספים, במטרה למנף את יתרונותיה ולייצר צמיחה. בגדר כך, הקבוצה פועלת למינוף יכולות השיווק, המכר והשירות שלה, לצרכי העמקת פעילותה בתחום אספקת החשמל ובחינת מתן שירותים נוספים בתחום זה, ובהתאם – כוונתה לבסס את המותג שלה גם בתחום אספקת החשמל. בהתאם לתכנית העסקית של סלקום אנרגי, השאיפה היא להגיע לנתח שוק של כ-270,000 לקוחות חשמל עד לסוף שנת 2028⁶⁶. לפרטים בדבר הצעה אינדיקטיבית ובלתי מחייבת שהגישה החברה לרכישת הפעילות העסקית של הוט בתחום התקשורת הקווית, ראו סעיף 1.1 לעיל.

27. דיון בגורמי סיכון

להלן סקירה של גורמי סיכון אשר עלולה להיות להם השפעה שלילית על תחומי הפעילות של הקבוצה ותוצאותיה. לגורמי סיכון נוספים להם חשופה פעילות החברה בתחום אספקת החשמל ראו סעיף 9.12 לעיל.

⁶⁵ בגדר כך, התקשרה החברה בחודש נובמבר 2024 במזכר הבנות עם הוט, אשר בכפוף להשלמתו היתה צפויה החברה לשווק למנויים חבילה ייעודית של תוכן אודיו-ויזואלי של שירותי NEXT TV, כולל ספריית VOD שתכלול הפקות מקור של הוט. במסגרת ניהול מגעים על ידי החברה, מול רשות התחרות, קיבלה החברה מכתב מרשות התחרות בעניין בקשת הפטור מהסדר כובל בקשר עם המזכר כאמור, אשר במסגרתו ציינה רשות התחרות (בין היתר), כי לעת הנוכחית, בחינת ההסדר בין הוט לבין החברה מעלה לכאורה כי הכבילות שבו מגבילות את התחרות בחלק ניכר של השוק המושפע מן ההסדר ויש בהן כדי לפגוע פגיעה של ממש בתחרות. לאחר המשך המגעים עם הוט בקשר להתקשרות כאמור, הודיעו החברה והוט לרשות התחרות בחודש ספטמבר 2025 על משיכתה של בקשת הפטור. לפרטים ראו דיווחים מיידיים מהימים 12 בנובמבר 2024, 3 ביוני 2025 ו-11 בספטמבר 2025 (מספרי אסמכתא 2024-01-615316, 2024-01-039823 ו-2025-01-068905, 2025-01-068905). כפי שציינה החברה בדיווח מיידי מיום 11 בספטמבר 2025, החברה תמשיך לבחון חלופות לאופטימיזציה בפעילותה בתחום שירותי הטלוויזיה, לרבות עם הוט ו/או עם גורמים אחרים.

⁶⁶ האמור לעיל בקשר עם מס' לקוחות חשמל כאמור לעיל, הינו מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, אשר עשוי להתממש או לא להתממש או להתממש באופן שונה (לרבות באופן מהותי) מן המתואר לעיל, וזאת, בין היתר, בשל גורמים ו/או השפעות אשר לא ניתן להעריכם מראש ובכללם, שינויים שעלולים לחול בתכנית העסקית ובמועדי תחילת הפעילות הצפויים (בין היתר, בשל עיכובים בקשר עם השלכותיה של מלחמת חרבות ברזל ו/או המצב הבטחוני בצפון המדינה), לרבות שינויים שיחולו במשק החשמל ושינויים רגולטוריים (לרבות בקשר עם תעריפי החשמל), מועדי קבלת היתרים הנדרשים, שינויים בעלויות הקמה ומימון של פרויקטים העומדים בבסיס ההתקשרויות האמורות, השפעות התחרות בשוק על התכנית העסקית, סביבה כלכלית וגיאופוליטית משתנה ועוד.

27.1. גורמי סיכון מאקרו

27.1.1. סיכונים פיננסיים – הקבוצה חשופה לשינויים בשערי חליפין, היות שחלק

מהוצאותיה, בעיקר ציוד קצה נייד, הן בדולר ארה"ב בעוד שהכנסותיה הן ככלל בש"ח. כמו כן, לקבוצה חשיפה מסוימת בגין הוצאות נוספות הצמודות למדד המחירים לצרכן, כגון הוצאות שכירויות/דמי שימוש (ראו סעיף 13.3 לעיל). בנוסף, לשינויים בריבית עשויה להיות השפעה על עלות גיוס החוב על ידי החברה וכן על הוצאות המימון בגין הלוואות בריבית משתנה הנקובות במסגרות האשראי ובגין ריבית הנע"ם המושפעת מהריבית במשק. הקבוצה פועלת לצמצום החשיפה לסיכונים פיננסיים (לרבות חשיפה למטבע (דולר ארה"ב)) באמצעות עסקאות הגנה פיננסיות המבוצעות מעת לעת. בשנים האחרונות החברה ביצעה מספר הנפקות של אגרות חוב שאינן צמודות למדד.

27.1.2. סכסוך אזורי ואי יציבות פוליטית או כלכלית – סכסוך מזוין, פעילות טרור או אי

יציבות פוליטית או כלכלית באזור מדינת ישראל עלולים להביא לפגיעה בתשתיות ו/או בהכנסות הקבוצה, לרבות משירותי נדידה של תיירות נכנסת ויוצאת וממכר ציוד קצה (וזאת בשל פגיעה פוטנציאלית בייבוא ציוד קצה). השפעות שליליות מעין אלו עלולות להתממש גם עקב עליה בביקורת מצד הקהילה הבינלאומית על ישראל, לרבות הכללה ברשימות החברות שמתפרסמות מעת לעת על ידי ארגון זכויות האדם של האו"ם.

פעילות הקבוצה, רכוש הקבוצה, לקוחותיה וחלק מספקיה מצויים בישראל. כל נזק לרשת התקשורת ו/או למערכות המידע של הקבוצה עלול לפגוע ביכולת הקבוצה להמשיך ולספק את שירותיה, במלואם או בחלקם, ו/או לפגוע בדרך אחרת בפעילות הקבוצה, ועשוי להשפיע לרעה על תוצאותיה העסקיות.

כמו כן, הפסקת אספקת שירותים בשטחי יהודה ושומרון עקב הפסקת שליטת ישראל על שטחים אלו, עלולה לגרום לאבדן מנויים והכנסות.

לפרטים אודות השפעות מלחמת "חרבות ברזל" על פעילותה של הקבוצה ותוצאותיה העסקיות, ראו ביאור 1.ב לדוחות הכספיים.

27.1.3. מתקפות סייבר – בשנים האחרונות חלה עלייה בתדירות, בהיקף ובפוטנציאל הנזק

של התקפות הסייבר כנגד חברות לרבות הקבוצה. התקפות סייבר עלולות לגרום לכשלים בציוד, אובדן, גילוי, גישה, שימוש, השחתה, הרס או ניכוס מידע, לרבות מידע אישי רגיש של לקוחות או עובדים, או תוכן יקר ומידע טכני ושיווקי, וכן להפרעות בפעילות הקבוצה והלקוחות. חוסר אפשרות להפעיל את רשתות ומערכות הקבוצה, ספקיה או נותני שירותים אחרים, אפילו לזמן מוגבל, עלול לגרום להוצאות משמעותיות (אף מעבר לכיסוי הביטוחי של הקבוצה), לאבדן נתח שוק למפעילים אחרים, לתביעות, עיצומים והליכים משפטיים, וכן לפגוע במוניטין הקבוצה ולהביא להשפעה שלילית מהותית על תוצאות פעילותה או מצבה הכספי. לפרטים אודות הגנת הסייבר בקבוצה ותכניות רציפות תפקודית, ראו סעיף 22.9 לעיל. לפרטים נוספים ראו סעיף 22.9 לעיל.

27.2. סיכונים ענפיים**27.2.1. התגברות התחרות – שוק התקשורת מאופיין בתחרותיות רבה ברבים מתחומיו.**

משרד התקשורת ממשיך לפעול לצמצום חסמים ולהרחבת התחרות בתחומי התקשורת השונים. לפרטים ראו סעיף 22.2.1(4) לעיל. להערכת החברה, רמת התחרות הנוכחית ברוב השווקים בהם פועלת הקבוצה והצעת תכניות תמחור שונות ומגוונות על ידי מתחריה של הקבוצה צפויות להמשיך. לפרטים בדבר התמודדותה של הקבוצה עם התחרות בתחומי פעילותה, ראו סעיף 12.2 לעיל.

בהקשר זה, התממשות כל אחד מבין הסיכונים הבאים עלולה לגרום להשפעה (לרבות השפעה מהותית) לרעה על תוצאות פעילותה של הקבוצה:

- (1) ירידה בתעריפים, לרבות כחלק מחבילת שירותים;
- (2) תמחור או שינוי הרגולציה באופן שיפגע ביכולת הקבוצה להציע חבילות שירותים תחרותיות;
- (3) התגברות התחרות מצד קבוצות בזק והוט, עקב הדומיננטיות שלהן בשוק הקווי;
- (4) כניסת מתחרים חדשים, לרבות חברות בינלאומיות, לשווקים בהם פועלת הקבוצה או פעילות מתחרים באותו שוק לפי רגולציה שונה בצורה מהותית שתכביד על הקבוצה;
- (5) הפיכת שירותים משלימים (כגון: שירותים של ספקי תוכן בינלאומיים כמפורט בסעיף 12.4.2 לעיל) לתחרותיים לשירותי הקבוצה או כניסת מתחרים קיימים לתחומים שבהם לא פעלו או פעלו עד כה באופן חלקי;
- (6) הרחבה משמעותית של היכולת הנוכחית לספק שירותי תקשורת עצמית, לרבות באמצעות צד שלישי שאינו בעל רישיון; אספקת כיסוי טוב יותר מהכיסוי שניתן על ידי מפעילי סלולר בעלי תשתית באמצעות שימוש במספר רשתות; הקצאת תדרים לחברות שתוכלנה לספק שירות סלולר שלא לכלל הציבור בכל הארץ. ראו הערת שוליים 24.
- (7) היעדר יכולת הקבוצה לרכוש תדרים נוספים בכמות שווה או דומה לתדרים שירכשו על ידי מתחריה או בכמות שאינה מספקת ו/או היעדר יכולת של הקבוצה לעשות שימוש בתדרים שהוקצו לוויקום ו/או שוויקום זכתה בהם במכרז 2020. היעדר יכולת לבצע את ההשקעות הדרושות ברשתות או בעסקי הקבוצה באופן כללי, על מנת לשמור על מעמדה התחרותי;
- (8) שינויים רגולטוריים או טכנולוגיים המקלים ו/או המאפשרים מעבר של לקוחות בין מפעילים ועל אופן צריכת השירותים על ידי הלקוחות, ובכללם טכנולוגיית ה-e-SIM (לפרטים נוספים, ראו בסעיף 7.1 לעיל);
- (9) יכולתם של מתחריה של הקבוצה לקבל גישה ותנאי התקשורת עדיפים עם ספקים בינלאומיים או מפעילים זרים, בשל השתייכותם לקבוצות בינלאומיות או בשל קיום הסדרי בלעדיות;
- (10) מעבר לתדרים אחרים אשר ישפיע לרעה על שירותי הקבוצה או שהקבוצה תידרש לשאת בעלויות של שינוי תדרים או הפחתת תדרים, שלא ישפיע על המתחרים או הקצאת תדרים שברשות הקבוצה לחברות אחרות או דרישה

להחזרת תדירים שהוקצו לקבוצה או הגבלת השימוש בתדירים ו/או אי-הקצאת תדירים נוספים (אם יידרש) ו/או הקצאת תדירים בתנאים שאינם מיטיבים עם הקבוצה ו/או בתנאים פחות טובים ו/או בכמות קטנה עוד יותר מאשר למפעילים אחרים ו/או דרישה להחלפת תדירים בלוחות זמנים בלתי סבירים או תוך נשיאה בעלויות החלפתם. לפרטים בדבר דרישה שקיבלה החברה להחלפת תדירים, ראו סעיף 14.5.3 לעיל;

27.2.2. שינויים בחקיקה והתערבות רגולטורית גבוהה – לשינויים בחקיקה, להתערבות

רגולטורית בשוק התקשורת ובפעילות הקבוצה ולהחלטות בתי המשפט עלולה להיות השפעה לרעה באופן מהותי על תוצאות פעילות הקבוצה, בין היתר, בשל:

- (1) ביטול או הקלות נוספות בחובת ההפרדה המבנית החלה על בזק והוט;
- (2) קביעת רגולציה אחרת בנוגע לתעריפים בשוק הסיטונאי שאינה מיטיבה עם הקבוצה, לרבות קביעת תעריפים גבוהים עבור שירותים סיטונאיים (בייחוד לאור הביקוש הגדל במהירות עבור קיבולת נתונים גבוהה לצורך שירותי אינטרנט וטלוויזיה), או ביטול מוחלט של תעריפי השוק הסיטונאי. כמו כן, קביעת מנגנון שאינו מונע מבזק או הוט מלהפחית את התעריפים הקמעונאיים ובכך לצמצם את הפער בין התעריפים הסיטונאיים לקמעונאיים ("Margin Squeeze");
- (3) הענקת הקלות והטבות למתחריה של הקבוצה;
- (4) קביעת תנאים לפריסת הרשת של הקבוצה בעת השימוש בתדירים חדשים שידרשו מהקבוצה ביצוע השקעות מהותיות, מבלי להתייחס לכדאיות הכלכלית או למצבה הכלכלי של הקבוצה;
- (5) הפחתה נוספת של חסמי הכניסה ועידוד מתחרים נוספים להיכנס לשוק התקשורת, כגון הפחתת הדרישות לקבלת רישיון או מתן הקלות לאספקת שירותי תקשורת, אשר עשויים להגביר את התחרות בשוק;
- (6) הרחבה באופן משמעותי של היכולת הנוכחית לספק שירותי תקשורת עצמית, לרבות באמצעות צד שלישי שאינו בעל רישיון; אספקת כיסוי טוב יותר מהכיסוי שניתן על ידי מפעילי סלולר בעלי תשתית באמצעות שימוש במספר רשתות; הקצאת תדירים ומתן אפשרות לחברות לספק שירות סלולר שלא לכלל הציבור בכל הארץ;
- (7) קביעת דרישות נוספות לעניין בטיחות או בריאות; קביעת דרישות או מגבלות נוספות ביחס להקמת והפעלת אתרי הבסיס והרשתות;
- (8) קביעת מגבלות או דרישות נוספות על אספקת שירותים ומוצרים ו/או התערבות בתנאי השיווק, הפרסום, המחיר והאספקה שלהם, לרבות לגבי הסכמים קיימים;
- (9) קביעת סטנדרט שירות גבוה יותר, הן ביחס לאיכות, כיסוי ושרידות הרשת (לרבות שרידות אנרגטית ובכלל זה בעתות חירום) והן ביחס לשירות הלקוחות, לרבות זמני מענה;
- (10) קביעת לוח זמנים ליישום דרישות חדשות ברישיון או ליישום חקיקה אחרת שלא ניתן לעמוד בו;

(11) קביעת מדיניות מחמירה יותר לגבי הגנת הפרטיות, לרבות ביחס לפעילות מסחרית של הקבוצה או לטובת צדדים שלישיים;

(12) הטלת רגולציה על שירות הטלוויזיה OTT של הקבוצה, לרבות חובה לממן הפקות מקור או הטלת רגולציה כאמור על הקבוצה, ואי הטלת רגולציה כאמור, בין אם בכלל או בין אם מקלה, על ספקי OTT אחרים (לפרטים בדבר הצעת חוק התקשורת (שידורים), התשפ"ו 2025, ראו סעיף 22.6.3 (2) לעיל);

(13) הגבלה או איסור על חידוש הרישיונות והקצאת תדרים נוספים;

(14) קביעת רגולציה שאינה מטיבה עם פעילותה או מעמדה התחרותי של IBC, אשר תשפיע לרעה על הקבוצה כלקוחה של IBC.

(15) כל תיקון לחוק הקרינה או לחוק התכנון והבניה (לרבות שינויים בתמ"א 36) שיאסור או יגביל באופן משמעותי מתן היתרים או פטור מקבלת היתרים בהתאם לחוקים אלה, עלול, בין היתר, להגביל את יכולת הקבוצה להקים אתרים חדשים (ואם יחול על אתרים קיימים, עלול להגביל את יכולת הקבוצה לחדש היתרי הפעלה של רבים מבין אתריה הקיימים ואף להוביל לפירוקם), להשפיע לרעה על איכות וכיסוי רשתות הקבוצה הקיימות והעתידיות, במיוחד באזורים עירוניים, ולהשפיע לרעה על שיווק מוצרי ושירותי הקבוצה באופן יעיל ובכך להשפיע לרעה על תוצאות פעילותה.

27.2.3. ירידה משמעותית ברווחיות עקב שינויים מהותיים בסביבה הרגולטורית והעסקית

– עליה ברמות התחרות בשווקים בהם הקבוצה פועלת, שעלולים להיגרם, בין היתר, כתוצאה משינויים מהותיים ומתמשכים בסביבה הרגולטורית והעסקית של הקבוצה, עלולים להשפיע לרעה על תוצאות פעילותה ומצבה הכספי של הקבוצה, למנוע ממנה לבצע את ההשקעות הנדרשות על מנת לשמור על מעמדה התחרותי וצמיחה פוטנציאלית עתידית או לחייבה לגייס חוב נוסף בתנאים שאינם מיטביים, או להקשות עליה במחזור חוב קיים.

27.2.4. רישוי אתרים – קשיים בהם נתקלת הקבוצה (כמו גם מתחרותיה) בהשגת ההיתרים

והאישורים הדרושים מגופים ממשלתיים וגופי אסדרה, ובייחוד היתרי בניה, לרבות בשל חשש הציבור מקרינה מהאתרים, יכולים להשפיע לרעה על התשתית הקיימת של הקבוצה ועל המשך פיתוח הרשת הסלולרית שלה. כמו כן, אי השגת האישורים במועד, עלולה לפגוע ביעדי איכות השירותים הסלולריים כפי שנקבעו ברישיון הקבוצה, לגרום לאובדן לקוחות, וכן לגרום להשפעה לרעה על תוצאותיה העסקיות של הקבוצה.

27.2.5. קרינה בלתי מייננת מצידוד קצה ומאתרים – צידוד קצה ואתרים סלולריים, על סוגיהם

השונים, פולטים קרינה בלתי מייננת. הקמה והפעלה של אתרי בסיס מותנית בקבלת היתר הקמה והפעלה מהממונה על הקרינה. הקבוצה פועלת על מנת שרמות הקרינה הנפלטת מצידוד הקצה הנמכר על ידה ומאתריה הסלולריים לא יחרגו מרמות הקרינה המותרות על פי הנחיות המשרד להגנת הסביבה (שנקבעו בהתאם לתקנים בינלאומיים).

ככל שחששות הציבור בקשר עם קרינה בלתי מייננת יגברו ו/או אם יתברר כי קיימים סיכונים בריאות כתוצאה מקרינה בלתי מייננת ו/או אם ימצא כי קיימת חריגה

מתקני הקרינה באתרים או בציוד הקצה ו/או בית משפט יפסוק נגד הקבוצה או נגד מפעיל סלולרי אחר ו/או תוסכם פשרה בתביעה הנוגעת לנזקים בריאותיים, עלולה להיות לכך השפעה מהותית לרעה על הקבוצה. השפעה מהותית זו, עלולה לנבוע בין השאר מהסיבות הבאות: תביעות מסוגים שונים לפיצויים בגין נזקי רכוש וגוף בהיקפים ניכרים, קושי בהקמה, הפעלה ושכירת אתרים, ירידה בהכנסות כתוצאה מירידה בשימושים בתקשורת סלולרית, ומימוש כתבי שיפוי שהופקדו בידי מוסדות תכנון בקשר עם סעיף 197 לחוק התכנון והבניה, כמפורט בסעיף 22.5.1(3) לעיל. יצוין, כי לקבוצה אין כיסוי ביטוחי עבור המקרים שתוארו לעיל. בנוסף, הקבוצה אינה יודעת להעריך את מידת ההשפעה של קרינה בלתי מייננת עליה, ככל שתהיה.

27.2.6. תלות ברישיונות וברישום במרשם – הקבוצה מספקת שירותי תקשורת על פי רישיונות והיתרים שניתנו לה ממשרד התקשורת, הנתונים לשינוי והארכה מעת לעת. אין ודאות כי רישיונות הקבוצה יוארכו על ידי משרד התקשורת. ככל שהרישיונות יוארכו, הם עלולים להיות מוארכים בתנאים שאינם נוחים לקבוצה. לעניין החשיפה לפרשנות והיישום שניתנים על ידי משרד התקשורת להוראות הרישיונות, ראו סעיף 22.4 לעיל.

27.2.7. שינויים טכנולוגיים ותלות בטכנולוגיה – שוק התקשורת מאופיין בשינויים תדירים ומשמעותיים בטכנולוגיה ומחייב השקעה בטכנולוגיות מתקדמות על מנת להישאר תחרותי.

על מנת לענות על הביקוש הגובר לתקשורת נתונים ברשת הסלולר, על הקבוצה להמשיך להשקיע ברשת דור 4 ורשת דור 5, להחזיק בכמות מספקת של תדרים ולשדרג את רשת התמסורת שלה. כמו כן, נדרשת החברה לפתח ולתת מענה לגידול בליבת הרשת ובמערך הקישוריות שלו (networking) וכן לדרישות לקיבולת בינלאומית בהתאם לגידול בהיקפי התנועה. הגידול בהיקפי תקשורת נתונים, הן ברשת הקווית והן ברשת הסלולר, צפוי להמשיך גם בעתיד.

כדי לענות על הדרישה הגוברת לתעבורת נתונים ברשת הקווית, ולמצוא חלופות משתלמות יותר לרכישת קיבולת מספקים בעלי תשתית נרחבת, השקיעה הקבוצה בפריסת תשתית וב-IBC (עובר למכירת ההחזקות בה, ראו סעיף 18.1.6 לעיל) והתקשרה בהסכם עם IBC לרכישת זכות שימוש בתשתיות שלה. מדובר בפעילויות יקרות הדורשות תשומת לב ניהולית שיכולה להיות מוכוונת לפעילות אחרת.

אם לרשות הקבוצה לא יעמדו תדרים בכמות מספקת או שהקבוצה לא תצליח לפצות על הגידול הנדרש בהוצאות או בהשקעות (במיוחד בהשוואה למתחריה, שחלקם לא נדרשים לבצע השקעות דומות או לשלם הוצאות מוגדלות), תוצאות הפעילות של הקבוצה עלולות להיות מושפעות לרעה באופן מהותי.

כמו כן, מעבר לטכנולוגיות חדשות ושימוש בציוד חדש, חושפת את המערכות והשירותים לתקלות, בין אם מדובר בתקלות שלא התגלו ולא נפתרו בטכנולוגיה החדשה או בציוד החדש ובין אם בגלל תהליך המעבר עצמו.

בנוסף, פעילות הקבוצה תלויה במספר מערכות מידע וטכנולוגיות מורכבות, לרבות מערכות חיוב. תקלות במערכות מורכבות המשתנות ומתרחבות באופן שוטף הינן בלתי נמנעות. תקלה בכל אחת ממערכות הקבוצה שיש בה כדי להשפיע לרעה על

היכולת לספק שירותים ומוצרים ללקוחות או לחייבם כהלכה, עלולה להביא לאובדן הכנסות, להשפיע לרעה על מיתוג הקבוצה ולחשוף אותה לתביעות וסנקציות מנהליות. נכון למועד פרסום הדוח, הקבוצה ממשיכה בפיתוח מודולים נוספים למערכת ה-CRM של החברה (לפרטים ראו בסעיף 16.2.6 לעיל). תהליך הפיתוח וההטמעה דורש משאבים כספיים וכן תשומת לב ניהולית משמעותית ואף עלול לגרום לקשיים וכשלים תפעוליים שאינם צפויים.

27.2.8. ירידה בהכנסות וברווח מציד קצה – מכירות ציד קצה מהוות חלק ניכר מההכנסות

של הקבוצה (הן בתחום התקשורת הסלולרית והן בתחום התקשורת הקווית). בשנים האחרונות, נכנסו מתחרים נוספים לתחום זה והגדילו את התחרות בשוק. המשך המגמה או שינויים נוספים בשוק זה, בין היתר אלו המפורטים להלן, עלולים להשפיע לרעה על היקף הפעילות והרווחיות מציד הקצה:

- (1) כניסת מתחרים מקומיים או בינלאומיים נוספים לתחום;
- (2) שינויים בערוצי הפצה או הרגלי קנייה של לקוחות;
- (3) חוסר יכולת להמשיך לשווק מוצרי ספקים מסוימים המהווים נתח גדול ממכירות הקבוצה (כגון שיווק מכשירי סמסונג ואפל המהווים נכון למועד פרסום הדוח את רוב המכירות של הקבוצה);
- (4) בעולמות ציד קצה נייח – מעבר לענן של חברות עסקיות ופחות צורך בציד קצה פיזי.
- (5) חקיקה חדשה והחלטות רגולטוריות או בתי משפט, שיש בהם כדי להשפיע על יכולתה של הקבוצה לשווק ציד קצה או להרוויח ממנו.

27.2.9. עתות חירום – קיימות הוראות חקיקה והוראות ברישיון הרט"ן המקנות בעתות

חירום, לגורמים המוסמכים על פי דין, הרשאה לנקוט צעדים הנדרשים להבטחת ביטחון המדינה ושלוש הציבור, ובכללם: חיוב הקבוצה במתן שירות או הקמת מתקן תקשורת עבור כוחות הביטחון, אספקת ציד הנדסי ומתקנים של הקבוצה ואף נטילת השליטה במערכות ובמשאבי הקבוצה.

27.2.10. הליכים משפטיים – הקבוצה צד להליכים משפטיים המוגשים נגדה מעת לעת

ובכללם: (א) תביעות בנושאים צרכניים ונושאי פרטיות – היקף וגודל פעילות הקבוצה, מספר השירותים המסופקים, כמות המידע המעובד, שינויים בפעילות הקבוצה ובתכניות המחיר שלה, השינויים התכופים ברגולציה ובדין החל על הקבוצה, מעורבות אלפי נציגי שירות ומכירה בקשר עם הלקוח והתקפות סייבר, מגבירים את הסיכון לכשלים בשירות, לפגיעה או חדירה למערכות החברה, ולאי התאמות בין התכניות, המחירים והמידע שעל בסיסו פועלת הקבוצה וזאת על אף מאמצי הקבוצה להקטנת הסיכון כאמור. חשיפת הקבוצה להליכים משפטיים שעילתם בנושאים צרכניים ונושאי פרטיות כאמור, לרבות במסגרת בקשות לאישור תובענות ייצוגיות כנגד הקבוצה, הינה בסכומים מהותיים⁶⁷; (ב) תביעות עובדים,

⁶⁷ לפרטים בדבר תיקון 13 לחוק הגנת הפרטיות, המטיל חובות שונות על החברה ומעניק לרשות הגנת הפרטיות סמכויות פיקוח ואכיפה נרחבות, ראו סעיף 22.8 לעיל.

קבלני משנה, ספקים, משכירי נכסים, רשויות ואחרים – הקבוצה מעסיקה אלפי עובדים ולפיכך חשופה לתביעות מצדם, לרבות תביעות ייצוגיות. כמו כן, הקבוצה חשופה לתביעות מצדדים שלישיים בקשר עם סכסוכים מסחריים, לתביעות מצד רשויות המדינה, ובכלל זאת משרד התקשורת, ולהליכים בעניין תכנון ובניה (כמפורט בסעיף 1.22.5(1)ג. לעיל); ו- (ג) תביעות קניין רוחני – לקבוצה קיים סיכון מפני תביעות זכויות קניין רוחני, ביחס לשירותיה הכוללים שירותי טלוויזיה ושירותי תוכן נוספים (לרבות, וידאו, תמונות ומוזיקה), אותם רוכשת הקבוצה מספקי תוכן חיצוניים. הליכים אלו עשויים לדרוש מהקבוצה ניהול הליכים יקרים ומורכבים, ללא קשר לצדקת הטענות נגד הקבוצה, וכן להגביל את יכולתה לעשות שימוש בתכנים מסוימים ככל שהליכים כאמור יוכרעו כנגדה.

27.3. סיכונים ייחודיים לקבוצה

27.3.1. חוב גבוה ויכולת מחזור חוב – הקבוצה גייסה חוב בהיקף גבוה, אשר חושף את

הקבוצה לשינויי שוק ועלול להקשות על תגובה מהירה של הקבוצה לשינויים בתעשייה ובתנאי השוק התחרותי, לרבות באמצעות גיוס חוב נוסף ו/או מחזור חוב. לפרטים נוספים ביחס לחוב הקבוצה, ראו סעיף 19 לעיל וביאור 18 לדוחות הכספיים.

27.3.2. תלות בספקים – לקבוצה יש תלות במספר ספקים המספקים לה ציוד רשת תקשורת,

מערכות מידע, תוכן וציוד קצה, לרבות שירותי תפעול ותחזוקה עבורם. תוצאותיה העסקיות של הקבוצה עלולות להיות מושפעות לרעה אם מי מספקיה לא יספק את מוצריו או שירותיו באיכות או במועד הדרוש, או שיספקם בתנאים שלא מיטיבים עם הקבוצה; יספק למתחרותיה של הקבוצה את מוצריו או שירותיו בתנאים עדיפים; לא יצליח לייצר מוצרים או תוכן מוצלחים או מבוקשים בהיעדר חלופה שוות ערך; או שיחליט להעלות את מחיר המוצרים או התוכן (כגון ספקי תוכן הספורט).

בנוסף, לקבוצה יש גם תלות בספקי תשתיות לצורך גישה לאינטרנט (בזק והוט), תשתית קווית (בזק ו-IBC), תקשורת קווית ושירותי טלוויזיה. כמו כן, מסתמכת הקבוצה על הסכמים עם מפעילים זרים, שאינה יכולה לשלוט בהם (או על טיב שירותם), המספקים יכולות נדידה סלולרית למנוייה הסלולריים של הקבוצה ושירותי מב"ל למנוייה הסלולריים והקווים. בנוסף, בפעילותה בעולם הטלוויזיה, יש לקבוצה תלות מסוימת בספקי התוכן שלה.

יתרה מזאת, מחסור עולמי בשבבים, עיכובים בשרשרת האספקה בשל מצב בטחוני (או אסון טבע, אירועי מזג אוויר קיצוני וכיו"ב) גלובלי ומקומי עלול לגרום לכך שספקים לא יוכלו לספק לקבוצה ציוד הנדרש לפעילותה או יעשו כן בלוחות זמנים ארוכים שיגרמו לעיכובים ולדחיות, כאשר כל אלה עשויים להשפיע לרעה על תוצאות הפעילות של הקבוצה ועל היכולת שלה לטפל בתקלות או לפתח את הרשת.

27.3.3. הסכם שיתוף הרשתות – שיתוף הרשתות של הקבוצה עם וויקום (מכוח הסכם

שיתוף הרשתות בין הצדדים) הינו מהותי לקבוצה. אם הסכם השיתוף יבוטל או יופר או לא ישולמו התשלומים לקבוצה על פי ההסכם לאורך זמן, מכל סיבה שהיא, הדבר עלול להביא להשפעה לרעה על תוצאות הפעילות של הקבוצה. בנוסף ככל שלא

יתאפשר לחברה לעשות שימוש בתדרי וויקום ברשת המשותפת הדבר עלול לפגוע באיכות השירות.

27.3.4. השקעות הקבוצה בעסקים חדשים – הקבוצה השקיעה, בשנים האחרונות, בפיתוח עסקים חדשים במטרה להרחיב את יכולותיה והיצע המוצרים שלה, כגון כניסתה לשוק אספקת החשמל.

השקעות הקבוצה בעסקים חדשים הינן מסוכנות מטבען ולכן אין ודאות שהאסטרטגיות או המוצרים האמורים יצליחו ולא ישפיעו לרעה באופן מהותי על המוניטין של הקבוצה, מצבה הפיננסי ותוצאות פעילותה.

27.3.5. התאגדות עובדים – התאגדות העובדים עלולה להגביל את הפעילות השוטפת של הקבוצה, לרבות את הגמישות בביצוע שינויים ארגוניים ופרסונאליים, ולדרוש תשומת לב ניהולית רבה. כמו כן, חילוקי דעות עם נציגות ארגון העובדים, עלולים להביא לנקיטת צעדים ארגוניים ולהשפעה שלילית על השירותים ושירותי הלקוחות של הקבוצה. שינויים כאמור עלולים להיכשל או להתבצע באופן שונה מהותית מהמתוכנן, וכתוצאה מכך להביא לחיסכון נמוך מהמתוכנן. לפרטים נוספים בדבר התאגדות עובדים בקבוצה, ראו סעיף 15.5 לעיל.

27.3.6. תקלה או כשל במערכות ליבה – החברה מספקת את שירותיה באמצעות תשתיות ומערכות שונות הכוללות, בין היתר, רשתות תקשורת, מערכות מידע, תשתיות פיזיות ועוד. לתשתיות ומערכות אלה חשיבות קריטית בתפעול עסקיה של החברה והן ממלאות תפקיד חיוני ביכולתה לבצע את פעילותה. קריסה, כשל, נזק או חוסר תפקוד זמני או מתמשך עלולים להשפיע לרעה על עסקיה של החברה. קיים גיבוי לחלק מהמערכות. עם זאת, במקרה של פגיעה בחלק או בכל המערכות בשל תקלה טכנית או בשל אסון טבע או פגיעה פיזית בתשתיות, עלולים להיגרם קשיים משמעותיים בהספקת שירותי החברה.

27.4. טבלת גורמי סיכון

בטבלה הבאה מוצגים גורמי הסיכון שתוארו לעיל על פי טיבם, אשר דורגו בהתאם להערכת ההנהלה של הקבוצה, ועל פי השפעתם על עסקי הקבוצה בכללותם:

סוג הסיכון	גורמי הסיכון	מידת ההשפעה על עסקי הקבוצה		
		השפעה גדולה	השפעה בינונית	השפעה קטנה
סיכונים מאקרו	סיכונים פיננסיים		X	
	סכסוך אזורי ואי יציבות פוליטית או כלכלית		X	
	מתקפות סייבר		X	
סיכונים ענפיים	התגברות התחרות	X		
	שינויים בחקיקה והתערבות רגולטורית גבוהה	X		

		X	ירידה משמעותית ברווחיות עקב שינויים מהותיים בסביבה הרגולטורית והעסקית	
	X		רישוי אתרים	
X			קרינה בלתי מייננת מצידוד קצה ומאתרים	
X			תלות ברישיונות	
	X		שינויים טכנולוגיים ותלות בטכנולוגיה	
	X		ירידה בהכנסות מצידוד קצה	
X			עתות חירום	
	X		הליכים משפטיים	
	X		חוב גבוה ויכולת מחזור חוב	
X			תלות בספקים	סיכונים ייחודיים לקבוצה
X			הסכם שיתוף הרשתות	
X			השקעות הקבוצה בעסקים חדשים	
X			התאגדות עובדים	
		X	תקלה או כשל במערכות ליבה	

לפרטים בדבר גורמי סיכון בתחום פעילות אספקת החשמל ראו סעיף 9.12 לעיל.

פרק ב'

דוח הדירקטוריון על מצב ענייני התאגיד

31 בדצמבר 2025

דירקטוריון החברה מתכבד בזאת להגיש את דוח הדירקטוריון על מצב ענייני התאגיד לתקופה של שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2025, בהתאם לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970 ("תקנות הדוחות").

פרק א': הסברי הדירקטוריון למצב עסקי החברה ותוצאות פעילותה

1. תיאור תמציתי של החברה, עסקיה ופעילותה בתקופת הדוח ואחריה

1.1. כללי

החברה התאגדה בישראל בשנת 1994 כחברה פרטית על פי חוקי מדינת ישראל, תחת השם סלקום ישראל בע"מ ("החברה"). החברה הינה חברה ציבורית אשר ניירות הערך שלה נסחרים בבורסה לניירות ערך בתל אביב בע"מ.

הקבוצה פועלת בשני תחומי פעילות בשוק התקשורת בישראל וכן מספקת שירותי אספקת חשמל ללקוחות פרטיים ועסקיים בישראל במסגרת תחום פעילות נוסף, המדווחים כמגזרים ברי דיווח בדוחותיה הכספיים המאוחדים של החברה ליום 31 בדצמבר, 2025 ("הדוחות הכספיים") (לפרטים ראו ביאור 6 לדוחות הכספיים):

1.1.1. תחום התקשורת הסלולרית (המגזר הנייד) – במסגרת תחום פעילות זה, הקבוצה מספקת מגוון רחב של שירותי תקשורת סלולרית בישראל, מכוח רישיון שהוענק לה ממשד התקשורת. השירותים כוללים שיחות, משלוח הודעות וקבלתן (SMS, MMS), גלישה והעברת נתונים ברשת האינטרנט ושירותים נלווים. כמו כן, מספקת הקבוצה שירותי נדידה בחו"ל ללקוחותיה וללקוחות מפעילים זרים המבקרים בישראל. בנוסף, הקבוצה מוכרת (בעיקר באמצעות דינמיקה) ציוד קצה סלולרי ושירותי אחריות ותיקונים לציוד קצה. כמו כן, מספקת הקבוצה שירותי הקמה, תפעול ותחזוקה לרשת הרדיו המשותפת לה ולוויקום.

1.1.2. תחום התקשורת הקווית (המגזר הנייח) – במסגרת תחום פעילות זה, הקבוצה מספקת שירותי אינטרנט, וזאת מכוח רישיון שהוענק לה ממשד התקשורת וכן מכוח היותה ספק מורשה לפי חוק התקשורת. שירותים אלה כוללים שירות גישה לאינטרנט (ISP) וכן שירות תשתית (שירותי פס רחב, על בסיס סיבים אופטיים של IBC; וכן תשתית נחושת וסיבים אופטיים של בזק במסגרת השוק הסיטונאי), שירותי טלוויזיה על-גבי האינטרנט ("סלקום TV" ו"סלקום TV+"), שירותי טלפוניה נייחת בינלאומית (שירותי מב"ל) ופנים ארצית (שירותי מפ"א) ושירותי תמסורת ללקוחות עסקיים (לרבות שירותי תמסורת בינלאומית) ולמפעילות תקשורת על בסיס תשתית עצמאית של הקבוצה וכן על תשתית מפעילים אחרים. כמו כן, מספקת הקבוצה שירותים נוספים כגון: פתרונות IOT, שירותי אינטגרציה ותחזוקה של פתרונות אבטחת מידע ושירותי אירוח שרתים. בנוסף, מוכרת הקבוצה ציוד קצה נייח המשוך לתחום התקשורת הקווית.

1.1.3. תחום אספקת החשמל – במסגרת תחום אספקת החשמל הקבוצה מספקת, באמצעות סלקום אנרג'י (תאגיד משותף המוחזק בחלקים שווים בין החברה למשק אנרגיה – אנרגיות מתחדשות בע"מ), שירותי אספקת חשמל ללקוחות פרטיים ועסקיים בישראל (למעט המגזר הכפרי), הכל בהתאם לרישיון לאספקת חשמל ללא אמצעי ייצור שניתן לסלקום אנרג'י מאת רשות החשמל ולרגולציה שחלה בתחום אספקת החשמל ללקוחות פרטיים ועסקיים, ובכללה החלטות רשות החשמל במסגרת המעבר למודל השוק ופתיחת מקטע אספקת החשמל לתחרות.

1.2. סקירת הנהלת החברה בדבר תוצאות הפעילות של הקבוצה לשנת 2025 ומהלכים מהותיים שבוצעו במהלך שנה זו:

הקבוצה סיימה את שנת 2025 ברווח נקי של 564 מיליוני ש"ח מול 173 מיליוני ש"ח בשנת 2024, המשקף עלייה של 226%. הרווח בשנת 2025 הושפע ממכירת החזקות החברה בחברת התשתיות IBC שהושלמה בחודש אוקטובר 2025. התמורה למכירה הסתכמה לסך של 520 מיליוני ש"ח. סך ההשפעה של עסקת המכירה על הרווח לפני מס בשנת 2025 הסתכם ל 386 מיליוני ש"ח.

ההכנסות בנטרול דמי קישור גומלין הסתכמו לסך של 4,155 מיליוני ש"ח בהשוואה ל- 4,176 מיליוני ש"ח בשנת 2024, המשקף קיטון של כ- 0.5%. הקיטון נובע מירידה בהכנסות מציד קצה ופעילות בינלאומית של המגזר הנייח. הקיטון קוֹזַז חלקית מגידול בהכנסות משרותי הנדידה, מחבילות סלולריות במגזר הנייד וגידול הכנסות בגין אינטרנט וטלוויזיה במגזר הנייח. סך הכנסות הקבוצה בשנת 2025 הסתכמו לסך של כ- 4,244 מיליוני ש"ח לעומת סך של כ- 4,444 מיליוני ש"ח בשנת 2024, המשקף קיטון בשיעור של כ- 4.5%.

ההכנסות משירותים במגזר הנייד בשנת 2025, בנטרול השפעת דמי קישור הגומלין, הסתכמו ל- 1,688 מיליוני ש"ח, עלייה של 4.8% בהשוואה לשנת 2024 הנובעת בעיקר מגידול בהכנסות משרותי נדידה וכן מחבילות סלולריות. סך ההכנסות במגזר הנייד כולל דמי קישור הגומלין ירדו בכ- 4.9% בהשוואה לשנה קודמת והסתכמו לסך של כ- 1,773 מיליוני ש"ח, הירידה נובעת בעיקר כתוצאה מהפחתה רגולטורית של הורדת דמי קישור גומלין (ראו ביאור 32 ה' לדוחות הכספיים).

ההכנסות משירותים במגזר הנייח לשנת 2025 הסתכמו לסך של כ- 1,359 מיליוני ש"ח בהשוואה ל 1,339 מיליוני ש"ח בשנת 2024 המשקף גידול של כ- 1.5%. העלייה נובעת מגידול בהכנסות משירותי אינטרנט וטלוויזיה.

בשנת 2025 החברה צמחה במצבת מנויי הסלולר של הקבוצה שהגיעה בתום השנה ל- 3,661 אלפי מנויים, צמיחה בשיעור של כ- 1.3% בהשוואה לשנת 2024. מצבת מנויי האינטרנט הגיעה לסך של כ- 386 אלפי מנויים, צמיחה של כ- 9 אלפי מנויים במהלך השנה. מצבת מנויי הסיבים הגיעה לכ- 351 אלפי מנויים המהווים סך של 91% מסך מנויי תשתית האינטרנט של הקבוצה.

סך ההכנסות מציד קצה בשנת 2025 הסתכמו לסך של כ- 1,257 מיליוני ש"ח, ירידה של כ- 9.5% בהשוואה לשנת 2024, הנובעת מקיטון הכנסות ציד במגזר הנייח.

ההכנסות מציד קצה במגזר הנייד בשנת 2025 הסתכמו לסך של כ- 1,095 מיליוני ש"ח בהשוואה ל- 1,085 מיליוני ש"ח בשנת 2024 המשקף עלייה של כ- 0.9%. ההכנסות מציד קצה במגזר הנייח בשנת 2025 הסתכמו לסך של כ- 162 בהשוואה ל- 304 מיליוני ש"ח בשנת 2024 המשקף ירידה של כ- 46.7%.

ה- Adjusted EBITDA (ראו הגדרת Adjusted EBITDA בסעיף 4 לדוח זה) הסתכם בשנת 2025 לסך של כ- 1,405 מיליוני ש"ח, צמיחה של כ- 3.5% לעומת שנת 2024. הגידול נבע מגידול בהכנסות ממכירות סלולריות ושרותי נדידה וכן מקיטון בהוצאות תפעוליות.

ה- Adjusted EBITDA במגזר הנייד הסתכם בשנת 2025 לסך של כ- 911 מיליוני ש"ח, צמיחה של כ- 4.4% לעומת שנת 2024, ובמגזר הנייח ה- Adjusted EBITDA בשנת 2025 הסתכם בסך של כ- 494 מיליוני ש"ח, צמיחה של כ- 1.9% מול שנה קודמת.

ה- Adjusted EBITDA במגזר החשמל הסתכם לרווח בסך של כ- 1 מיליוני ש"ח לעומת הפסד בסך של כ- 6 מיליוני ש"ח בשנת 2024, על פי חלקה היחסי של החברה בכל אחת מהשנים.

הרווח התפעולי הסתכם בשנת 2025 לסך של כ- 429 מיליוני ש"ח, צמיחה של כ- 14.7% לעומת שנת 2024. הרווח התפעולי במגזר הנייד הסתכם בשנת 2025 לסך של כ- 340 מיליוני ש"ח, צמיחה של כ- 30.9% לעומת שנת 2024, ובמגזר הנייד הרווח התפעולי בשנת 2025 הסתכם בסך של כ- 89 מיליוני ש"ח, ירידה של כ- 21.9% מול שנה קודמת. הירידה במגזר הנייד נובעת בעיקר מקיטון הכנסות ציוד במגזר הנייד. הרווח התפעולי בגין מגזר החשמל הסתכם בסך של כ- 0 מיליון ש"ח (חלק החברה) לעומת הפסד בסך של כ- 6 מיליון ש"ח בשנת 2024.

תזרים המזומנים החופשי (FCF) לשנת 2025 הסתכם בכ- 350 מיליון ש"ח לעומת כ- 285 מיליון ש"ח בשנת 2024, גידול של כ- 22.8% הנובע בין היתר משיפור הפעילות השוטפת של החברה ושיפור בהון החוזר. החברה שילמה בדצמבר 2025, סכום של 57 מיליוני ש"ח הוצאות מראש בגין אגרות תדריס עבור החציון הראשון של שנת 2026.

החוב הפיננסי נטו לסוף שנת 2025 הסתכם בסך של כ- 1,119 מיליון ש"ח, ירידה של כ- 582 מיליוני ש"ח ביחס לחוב בסוף שנת 2024. הירידה בחוב נובעת מתמורה ממכירת החזקות החברה בחברת התשתיות IBC ומתזרים המזומנים החופשי שתורמו להורדת החוב.

1.3. אירועים מהותיים בתקופת הדוח ואחריה

- א. לפרטים בדבר השפעת המצב הבטחוני בישראל על החברה, ראו ביאור 1 ב' לדוחות הכספיים.
- ב. בחודש אוקטובר 2025, הושלמה עסקה למכירת החזקות החברה ב IBC והחברה קיבלה לידה תמורת ההחזקות הנמכרות סך של כ- 520 מיליוני ש"ח. לפרטים בדבר העסקה ראו ביאור 30 ו' לדוחות הכספיים.
- ג. בחודש נובמבר 2025, הכריזה החברה על חלוקת דיבידנד בסך של 200 מיליוני ש"ח לבעלי מניותיה, אשר חולק בחודש דצמבר 2025. לפרטים נוספים בדבר חלוקת הדיבידנד ראו ביאור 20 ג' לדוחות הכספיים.
- ד. בחודש מרץ 2026, לאחר תקופת הדיווח, הכריזה החברה על חלוקת דיבידנד בסך של 200 מיליוני ש"ח לבעלי מניותיה. לפרטים נוספים בדבר ההכרזה ראו ביאור 20 ג' לדוחות הכספיים.
- ה. לפרטים בדבר מזכר הבנות עם הוט בקשר עם פעילות החברה בתחום שירותי הטלוויזיה ובקשת הפטור מהסדר כובל שהוגשה בקשר עם העסקה, ראו ביאור 30 ט' לדוחות הכספיים.
- ו. לפרטים בדבר הסכמי שיתוף פעולה בתחום החשמל, ראו ביאור 30 ח' לדוחות הכספיים.
- ז. לפרטים בדבר החלטה לפעול לפירוקה של סלקום תקשורת קווית שותפות מוגבלת, ראו ביאור 6 א' במידע כספי נפרד.
- ח. ביום 30 בנובמבר, 2025, הגישה החברה הצעה אינדיקטיבית ובלתי מחייבת ל- Altice International S. à r.l ולהוט מערכות תקשורת בע"מ ("הוט"), לרכישת פעילותה העסקית של הוט בתחום התקשורת הקווית. ההצעה הוגשה ללא משא ומתן מקדים בין הצדדים, המוגבלת בזמן ומבוססת על תנאים והנחות שונות, וכן כפופה לביצוע בדיקות נאותות ולגיבוש הסכמות בין הצדדים. יובהר כי מדובר בהצעה ראשונית ובלתי מחייבת אשר אין כל וודאות כי תבשיל לכדי הצעה מחייבת ו/או לכדי משא ומתן בקשר עם עסקה ו/או לכדי עסקה מחייבת (אשר תהא כפופה, בין היתר, גם לקבלת אישורים רגולטוריים).

לפרטים נוספים אודות תיאור הסביבה העסקית והשפעותיה על פעילות הקבוצה ראו פרק א' לדוח תקופתי זה.

1.4. השפעת האינפלציה והריבית על התוצאות במהלך התקופה

בשנת 2025, עלתה האינפלציה בשיעור של 2.36%. כמו כן, בנק ישראל קבע את הריבית במשק לשיעור של 4.25% בסוף שנת 2025 מול 4.5% בשנה הקודמת. בחודש ינואר 2026, לאחר תאריך החתך, ירדה הריבית לסך של 4%.

להלן הערכת ההשפעה הישירה של העלייה בשיעור האינפלציה והריבית על הקבוצה בשנת 2025:

ההשפעת העלייה בשיעור האינפלציה הינה על הוצאות השכירות של החברה בגין מבנים ואתרי סלולר שברובן צמודות למדד. על פי הערכות החברה, עלייה של כל 1% בשיעור האינפלציה, תגרום לגידול בהוצאות הקבוצה של כ- 2 מיליוני ש"ח, לפני מס.

כמו כן עלייה באינפלציה משפיעה על הוצאות המימון בגין סדרה י' של אגרות חוב הצמודה למדד. בשנת 2025, רשמה החברה הוצאות מימון בגין הצמדה למדד של אגרות החוב בסך של כ- 1 מיליוני ש"ח, לפני מס. יתרת החוב צמוד המדד של אגרות החוב ירד מרמה של 48 מיליוני ש"ח בסוף שנת 2024 לחוב של כ- 24 מיליוני ש"ח לסוף שנת 2025 וצפוי להיפרע במלואו במהלך שנת 2026.

להלן הערכת ההשפעה העקיפה של עלייה בשיעור האינפלציה על תוצאות הקבוצה:

בעקבות עליית המדד במשק, יתכן ויחולו התייקרויות במחירי התשומות של הקבוצה, אשר עשויות להשפיע על תוצאות הקבוצה.

להלן הערכת ההשפעה של שינוי הריבית במשק על החברה:

שינוי שיעור הריבית אינה משפיעה באופן מהותי על מבנה העלויות של החברה באופן ישיר. יחד עם זאת, בנוגע למחזור חוב עתידי ו/או גיוסי חוב עתידיים, ו/או ניצול מסגרות אשראי בהתאם לצרכי החברה, ככל שסביבת הריבית במשק תהיה גבוהה יותר, עלול המצב להשפיע על גובה הריביות בגיוסי חוב עתידיים כאלו ועל הוצאות המימון של החברה. לחברה ניירות ערך מסחריים ("נע"מ") ומסגרות אשראי המושפעים מהריבית במשק, ולפיכך כל שינוי של 1% בריבית במשק תגרום לגידול/קיטון בהוצאות המימון של כ- 2 מיליוני ש"ח לשנה. לפרטים נוספים בדבר השפעת הריבית על הדוחות הכספיים וכן השפעת ריבית על הבחינה לירידת ערך מוניטין, ראו באור 13 ב' ובאור 22 לדוחות הכספיים.

2. המצב הכספי

סעיף	ליום 31 בדצמבר		הסברי הדירקטוריון
	2025	2024	
	מיליוני ש"ח		
נכסים שוטפים	1,616	1,558	בעיקר כתוצאה מגידול בסעיף המזומנים הנובע מהתמורה ממכירת החזקות החברה בחברת התשתיות IBC, שקוזז חלקית מירידה ביתרות מלאי בתאריך חתך.
נכסים שאינם שוטפים	4,835	4,946	עיקר הירידה נובעת ממכירת השקעה בחברה כלולה.
סך הנכסים	6,451	6,504	
התחייבויות שוטפות	1,935	2,083	ירידה בעיקר של החלויות השוטפות של אגרות החוב כתוצאה מקיטון בהיקף החוב וקיטון ביתרת חוב ספקים.
התחייבויות שאינן שוטפות	1,681	1,969	ירידה כתוצאה מקיטון בהתחייבות לאגרות חוב.
סך ההתחייבויות	3,616	4,052	
הון עצמי	2,835	2,452	רווחים שוטפים בקיזוז דיבידנד שחולק לבעלי מניות.
סך התחייבויות והון עצמי	6,451	6,504	

3. ניתוח תוצאות הפעילות

3.1. להלן ניתוח תוצאות הפעילות של החברה לשנים 2023, 2024 ו- 2025 (במיליוני ש"ח):

סעיף	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			הסברי הדירקטוריון שנת 2025 אל מול שנת 2024
	2023	2024	2025	
	מיליוני ש"ח			
הכנסות משירותים	2,987	3,055	3,217	הקיטון נובע בעיקר מירידה מהכנסות מדמי קישור גומלין שקוזז חלקית מגידול בהכנסות משרותי סלולר. במגזר הנייח גידול בהכנסות מאינטרנט וטלוויזיה שקוזז חלקית בקיטון מהכנסות מפעילות בינלאומית.
הכנסות מציוד	1,257	1,389	1,181	בעיקר מקיטון בהכנסות מציוד קצה במגזר הנייח.
סך ההכנסות	4,244	4,444	4,398	
עלות ההכנסות	(2,793)	(3,034)	(3,062)	קיטון בדמי קישור גומלין ובעלויות ציוד קצה נייח בקיזוז עלייה באגרות התדרים בעקבות פקיעת הסדר הנחות.
רווח גולמי	1,451	1,410	1,336	
שיעור הרווח הגולמי מסך ההכנסות	34.2%	31.7%	30.4%	
הוצאות מכירה ושיווק, הנהלה וכלליות והפסדי אשראי	(1,066)	(1,042)	(999)	עלייה בהוצאות בגין עמלות מכירה, רווחה והפסדי אשראי. העלייה קווצה בחלקה כתוצאה מקיטון בהוצאות השכר.
הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו	44	6	(4)	בשנת 2025 עלייה מהכנסות מריבית בגין עסקאות בתשלומים והכנסות בגין עבודות תמורת תשלום. ההכנסות קווצו בחלקן כתוצאה מהוצאות בגין סיום העסקה וולונטרי.
רווח תפעולי	429	374	333	
הוצאות מימון, נטו	(102)	(125)	(140)	הקיטון נובע מירידה בריבית כתוצאה מקיטון בחוב, וכן מהכנסות הפרשי שער.
רווח הון ממכירת חברה כלולה המטופלת לפי שיטת השווי המאזני	386	-	-	רווח בגין מכירת החזקות החברה ב- IBC.
חלק ברווחי (הפסדי) ישויות מוחזקות	1	(16)	(3)	נובע מקיטון בהפסדים מישויות מוחזקות (סלקום אנרגי ו IBC).
רווח לפני מסים על הכנסה	714	233	190	
מיסים על הכנסה	(150)	(60)	(56)	גידול בהוצאות המס נובע מגידול ברווח בעיקר כתוצאה ממכירת החזקות החברה ב IBC.
רווח נקי	564	173	134	

השוואה בין רבעון נוכחי מול רבעון מקביל שנה שעברה :

הסברים	רבעון 4 2024	רבעון 4 2025	2025
	מיליוני ש"ח		
ירידה בעיקר כתוצאה מהפחתת דמי קישור גומלין ביוני 2025.	755	722	הכנסות משירותים
גידול במכירת ציוד סלולר שקוּזז מקיטון במכירת ציוד קצה במגזר הנייח.	340	330	הכנסות מציוד
	1,095	1,052	סך ההכנסות
ירידה בעיקר כתוצאה מהפחתת דמי קישור גומלין ביוני 2025.	(735)	(683)	עלות ההכנסות
	360	369	רווח גולמי
	32.9%	35.1%	שיעור הרווח הגולמי מסך ההכנסות
עלייה בעיקר מגידול בהוצאות פרסום ורווחה.	(266)	(296)	הוצאות מכירה ושיווק, הנהלה וכלליות והפסדי אשראי
	12	2	הכנסות אחרות, נטו
	106	75	רווח תפעולי
קיטון בהוצאות הריבית בגין ירידה ביתרות של אגרות חוב וכן גידול בהכנסות ריבית מפקדונות.	(27)	(20)	הוצאות מימון, נטו
נובע מרווח הון בגין מכירת חברת IBC ברבעון הנוכחי.	-	386	רווח הון ממכירת חברה כלולה המטופלת לפי שיטת השווי המאזני
	(6)	(2)	חלק בהפסדי ישויות מוחזקות
	73	439	רווח לפני מיסים על הכנסה
עלייה כתוצאה מגידול ברווח.	(18)	(75)	מיסים על ההכנסה
	55	364	רווח נקי

3.2. להלן תמצית נתונים כספיים ותפעוליים בחלוקה רבעונית (במיליוני ש"ח):

Q1'24	Q2'24	Q3'24	Q4'24	Q1'25	Q2'25	Q3'25	Q4'25	2024	2025	נתונים כספיים (מיליוני ש"ח)
376	400	417	406	409	413	442	420	1,599	1,684	הכנסות משירותים מגזר נייד
283	272	249	281	307	250	241	297	1,085	1,095	הכנסות ציוד קצה מגזר נייד
91	77	51	47	46	41	2	-	266	89	הכנסות משירותים אחר מגזר נייד (עד ליום 30 ביוני, 2025 כולל בעיקר קש"ג) ¹
750	749	717	734	762	704	685	717	2,950	2,868	סך הכנסות מגזר נייד
334	332	336	337	338	340	339	342	1,339	1,359	הכנסות משירותים מגזר נייד
88	57	100	59	47	39	43	33	304	162	הכנסות ציוד קצה מגזר נייד
422	389	436	396	385	379	382	375	1,643	1,521	סך הכנסות מגזר נייד
(39)	(38)	(37)	(35)	(35)	(36)	(34)	(40)	(149)	(145)	התאמות למאוחד
1,133	1,100	1,116	1,095	1,112	1,047	1,033	1,052	4,444	4,244	סך הכנסות מאוחד
60	58	57	51	53	45	57	62	226	217	רווח גולמי מציוד קצה
205	231	223	214	224	229	248	210	873	911	מגזר נייד Adjusted EBITDA ²
97	117	131	140	125	122	121	126	485	494	מגזר נייד Adjusted EBITDA ²
302	348	354	354	349	351	369	336	1,358	1,405	Adjusted EBITDA ²
47	111	110	106	110	117	127	75	374	429	רווח תפעולי
32	35	31	27	26	27	29	20	125	102	הוצאות מימון, נטו
7	55	56	55	60	64	76	364	173	564	רווח לתקופה

¹ קש"ג (קשרי גומלין) רכיב זה מתייחס לתעריפי דמי קישור גומלין שמשלם מפעיל סלולרי או מפעיל מפי"א או מפעיל בינלאומי עבור השלמת שיחה ברשת הניידת או הקוויית של הקבוצה, (החל מיום 15 ביוני 2025 ככלל לא חל יותר תשלום קש"ג בעבור דקות שיחה) או עבור העברת הודעת SMS לרשת הרט"ן של הקבוצה. לפרטים נוספים בדבר תעריפי הקש"ג ראו סעיף 22.3.1 בפרק א' בדוח התקופתי לשנת 2025. החל מתחילת הרבעון השלישי לשנת 2025, משויכות ההכנסות בגין שיחה בינלאומית נכנסת מחו"ל לחברה כמפעיל רט"ן להכנסות משירותים מגזר נייד חלק ההכנסות משירותים אחר מגזר נייד.

² ראו הגדרה בסעיף 4 להלן.

Q1/24	Q2/24	Q3/24	Q4/24	Q1/25	Q2/25	Q3/25	Q4/25	2024	2025	נתונים כספיים (מיליוני ש"ח)
152	171	166	176	149	165	145	171	665	630	השקעות תזרימיות ברכוש קבוע ואחר
162	156	159	161	129	133	134	178	638	574	השקעות רכוש קבוע ואחר
59	62	93	71	94	103	111	42	285	350	תזרים פנוי
1,855	1,820	1,750	1,701	1,625	1,554	1,464	1,119	1,701	1,119	חוב פיננסי נטו
										נתונים תפעוליים
3,561	3,554	3,571	3,614	3,602	3,624	3,645	3,661	3,614	3,661	מספר מנויי סלולר (באלפים) ³
7.6%	7.7%	7.6%	6.4%	8.3%	7.5%	8.0%	7.7%	29.3%	31.5%	שיעור נטישה של מנויי סלולר ⁴
43.7	44.8	43.7	42.1	42.1	41.8	40.8	38.6	43.6	40.8	הכנסה חודשית ממוצעת למנויי סלולר (ARPU) ש"ח ⁵
35.3	37.6	39.0	37.7	37.8	38.2	40.5	38.4	37.4	38.7	הכנסה חודשית ממוצעת למנויי סלולר (ARPU) (ש"ח) ללא קש"ג ⁶
88.9	91.7	92.8	96.2	97.9	98.9	100.3	101.5	92.5	99.6	הכנסה חודשית ממוצעת למנויי אינטרנט (ARPU) (ש"ח) ⁷
266	269	272	273	273	275	275	275	273	275	מספר מנויי טלוויזיה (באלפים)
358	365	373	377	381	384	386	386	377	386	מספר מנויי תשתית אינטרנט (באלפים) ⁸
280	295	311	322	334	341	348	351	322	351	מספר מנויי סיבים (באלפים)

³ נתוני מצבת המנויים מתייחסים למנויים "פעילים". לצרכי מצבת המנויים, "מנויי" אחד הינו קו אחד. החברה מוסיפה מנוי למצבת המנויים בעת הצטרפותו לשירות. מנוי המשלם מראש יצטרף למצבת המנויים רק במועד הטענת כרטיס חיוב. מנוי שחדל להיות מנוי "פעיל" הינו מנוי שאינו מייצר הכנסות ופעילות ברשת סלקום במשך שישה חודשים רצופים. למיטב ידיעת החברה, מדיניות ששת החודשים עולה בקנה אחד עם המדיניות שאומצה על ידי מפעילים סלולריים אחרים בישראל אך מדיניות ספירת המנויים אינה זהה בין המפעילים הסלולריים השונים.

⁴ שיעור נטישה מחושב לפי היחס של מנויי הסלולר שהתנתקו משירותי החברה (בין אם כתוצאה מניתוק יזום ע"י המנוי או ניתוק ע"י הקבוצה) ושל מנויים שהפכו ללא פעילים במהלך התקופה, ליתרת המנויים הפעילים בתחילת התקופה.

⁵ ARPU מחושב באמצעות חלוקת סך ההכנסה החודשית הממוצעת משירותי סלולר לתקופה, בכמות המנויים הפעילים הממוצעת לתקופה. הכנסות משירותי סלולר כוללות, בין היתר, הכנסות משירותי נדידה ומשירותי אירוח ושיתוף רשתות והכנסות חודשיות משירותי תיקון, לא כוללות מכר ציוד קצה. החל מתחילת הרבעון השלישי לשנת 2025, משוייכות ההכנסות בגין שיחה בינלאומית נכנסת מחו"ל לחברה כמפעיל רט"ן להכנסות משירותים מגזר נייד חלף הכנסות משירותים אחר מגזר נייד.

⁶ ראו ה"ש 1 לעיל.

⁷ ARPU אינטרנט מחושב כסך הכנסות אינטרנט לתקופה חלקי מצבת לקוחות אינטרנט ממוצעת לתקופה. הכנסות אינטרנט מוגדרות כהכנסות ממוצר תשתית האינטרנט והחלק היחסי של הכנסות האינטרנט מתוך מוצר הטרפיל.

⁸ נתוני מצבת המנויים מתייחסים ל"מנויים פעילים".

3.3. להלן נתונים כספיים מרכזיים לפי מגזרי פעילות (במיליוני ש"ח) :

התאמות בין מגזריות		חשמל			נייח			נייד			
2024	2025	% שינוי	2024	2025	% שינוי	2024	2025	% שינוי	2024	2025	
(226)	(340)	153.2%	77	195	1.5%	1,339	1,359	(4.9%)	1,865	1,773	הכנסות משירותים
-	-	-	-	-	(46.7%)	304	162	0.9%	1,085	1,095	הכנסות מציד קצה
(226)	(340)	153.2%	77	195	(7.9%)	1,643	1,521	(2.8%)	2,950	2,868	סה"כ הכנסות
6	-	(100.0%)	(6)	-	(21.9%)	114	89	30.9%	260	340	רווח (הפסד) תפעולי
6	(1)	(116.7%)	(6)	1	1.9%	485	494	4.4%	873	911	Adjusted EBITDA
(2.7%)	0.3%	(106.4%)	(7.8%)	0.5%	10.1%	29.5%	32.5%	7.5%	29.6%	31.8%	Adjusted EBITDA כאחוז מסך ההכנסות

התאמות בין מגזריות		חשמל			נייח			נייד			
2023	2024	% שינוי	2023	2024	% שינוי	2023	2024	% שינוי	2023	2024	
(157)	(226)	133.3%	33	77	(0.7%)	1,349	1,339	(6.4%)	1,992	1,865	הכנסות משירותים
-	-	-	-	-	7.4%	283	304	20.8%	898	1,085	הכנסות מציד קצה
(157)	(226)	133.3%	33	77	0.7%	1,632	1,643	2.1%	2,890	2,950	סה"כ הכנסות
-	6	20%	(5)	(6)	(2.6%)	117	114	17.6%	221	260	רווח (הפסד) תפעולי
-	6	20%	(5)	(6)	9.2%	444	485	4.8%	833	873	Adjusted EBITDA
-	(2.7%)	(48.7%)	(15.2%)	(7.8%)	8.5%	27.2%	29.5%	2.8%	28.8%	29.6%	Adjusted EBITDA כאחוז מסך ההכנסות

4. מדדים פיננסיים ותפעוליים (KPIs)

4.1. למועד הדוח, הנהלת החברה נעזרת במדדי ביצוע **פיננסיים** שאינם מבוססים על כללי החשבונאות המקובלים, לאומדן, מעקב, והצגת הביצועים הכספיים של החברה. מדדים אלה אינם מהווים תחליף למידע הכלול בדוחות הכספיים של החברה. להלן פירוט המדדים:

המדד	דרך החישוב / רכיבים	פירוט מטרות המדד	נתונים
Adjusted EBITDA	מייצג את הרווח הנקי לפני: הוצאות מימון נטו, מיסים, הכנסות (הוצאות) אחרות שאינן חלק מהפעילות השוטפת של החברה (כולל הפרשות בגין תביעות משפטיות הכלולות בסעיף הוצאות אחרות) פחת והפחתות, רווחים (הפסדים) מחברות כלולות ותשלומים מבוססי מניות. בנוסף, כולל הכנסות (הוצאות) אחרות שהינן חלק מהפעילות השוטפת של החברה, כגון הכנסות ריבית בגין עסקאות, מכירה בתשלומים והכנסות נוספות בתחומי הפעילות של החברה.	החברה מציגה מדד זה כמדד ביצועים נוסף, כיוון שהיא מאמינה שהוא מאפשר השוואות ביצועים תפעוליים בין תקופות ובין חברות, תוך נטרול הפרשים פוטנציאליים הנובעים משוני במבנה ההון, במיסים, בגיל הנכסים הקבועים ובהוצאות הפחת בגינם. ה- Adjusted EBITDA אינו לוקח בחשבון את צרכי שירות החוב והתחייבויות נוספות, כולל השקעות הוניות, ולכן, אינו מצביע בהכרח על הסכומים שיהיו זמינים לשימוש החברה. בנוסף, אין להשוות את ה- Adjusted EBITDA למדדים המכונים בכינוי דומה המדווחים על ידי חברות אחרות עקב שוני באופן חישוב המדדים הללו.	ראו סעיף 4.2 להלן.
תזרים מזומנים פנוי	מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת בתוספת התמורה ממכירת רכוש קבוע או השקעה, הקשורים למהלך העסקים השוטף, ובניכוי מזומנים ששימשו לפעילות השקעה ברכוש קבוע או ברכוש אחר, ובניכוי תשלומים בגין חכירות. תזרים המזומנים הפנוי אינו כולל השקעות בחברות בנות.	החברה מציגה מדד זה כמדד ביצועים נוסף, כיוון שהיא מאמינה שהוא מאפשר השוואות של קצב ייצור המזומנים מהפעילות התפעולית בין תקופות תוך נטרול הפרשים פוטנציאליים הנובעים משוני במבנה ההון והחוב. תזרים המזומנים הפנוי אינו לוקח בחשבון את צרכי שירות החוב ופעילויות מימון נוספות, ולכן, אינו מצביע בהכרח על הסכומים שיהיו זמינים לשימוש החברה. בנוסף, אין להשוות את תזרים המזומנים הפנוי למדדים המכונים בכינוי דומה המדווחים על ידי חברות אחרות עקב שוני באופן חישוב המדדים הללו.	ראו סעיף 4.3 להלן.

4.2. להלן פירוט ההתאמות בין הרווח הנקי ל-Adjusted EBITDA של החברה בשנים 2023, 2024 ו- 2025 (במיליוני ש"ח):

לתקופה של שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
134	173	564	רווח נקי
56	60	150	הוצאות מסים
140	125	102	הוצאות מימון, נטו
-	-	(386)	רווח ממכירת חברה כלולה שטופלה לפי שיטת השווי המאזני
37	24	(4)	הוצאות (הכנסות) אחרות שאינן מפעילות שוטפת
878	944	961	פחת והפחתות
3	16	(1)	הפסדים (רווחים) מישויות מוחזקות
24	16	19	תשלום מבוסס מניות
1,272	1,358	1,405	EBITDA Adjusted

4.3. להלן פירוט הנתונים בדבר תזרים המזומנים הפנוי של החברה בתקופות הדיווח (במיליוני ש"ח):

לתקופה של שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
1,173	1,195	1,213	מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת
(525)	(654)	(87)	מזומנים ששימשו לפעילות השקעה
(119)	-	(14)	בנטרול שינויים תיק השקעות/ פיקדונות *
-	-	(520)	בנטרול מימוש השקעה ב-IBC
(258)	(255)	(244)	מזומנים ששימשו עבור חכירות (קרן וריבית) (מוצג בפעילות מימון)
1	(1)	2	השפעת תנודות בשער החליפין על יתרות המזומנים ושווי המזומנים
272	285	350	תזרים מזומנים פנוי

* שינויים בפיקדונות/השקעות שאינן מהווים חלק מהתזרים הפנוי של החברה.

5. נזילות

להלן הסברי הדירקטוריון למצב נזילות החברה לשנים 2025, 2024 ו- 2023 (במיליוני ש"ח):

סעיף	2025	2024	2023	הסברי הדירקטוריון שנת 2025 אל מול שנת 2024
יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת התקופה	371	473	773	
תזרים מזומנים מפעילות שוטפת	1,213	1,195	1,173	
תזרים מזומנים מפעילות השקעה	(87)	(654)	(525)	הקיטון נובע ממימוש החזקות החברה בחברה כלולה.
תזרים מזומנים לפעילות מימון	(1,023)	(642)	(949)	הגידול נובע מחלוקת דיבידנד בשנת 2025 ושינוי באשראי לזמן קצר בשנת 2024.
השפעת תנודות בשער החליפין על יתרות המזומנים ושווי המזומנים	2	(1)	1	
יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף תקופה	476	371	473	

5.1. ליום 31 בדצמבר, 2025, לחברה גרעון בהון החוזר בסך של כ- 319 מיליוני ש"ח (מאוחד) וגרעון בהון החוזר (סולו) בסך של כ- 625 מיליוני ש"ח. יצוין, כי נכון ליום 31 בדצמבר, 2025, לקבוצה מסגרות להעמדת אשראי לא מנוצלות בסך של כ- 600 מיליוני ש"ח אשר לא נלקחו בחשבון במסגרת ההון החוזר. הגרעון בהון החוזר נובע בין היתר משינוי ניהול האשראי של החברה אשר העבירה חלק מההתחייבות הפיננסיות שלה מזמן ארוך לזמן קצר משיקולי חיסכון בריבית. הגרעון בהון החוזר בדוח סולו של החברה נובע מכך שכל החוב של החברה מנוהל בחברה בעוד שחלק מההון החוזר החיובי הינו בחברות בנות אשר הינן בשליטה מלאה (100%) של החברה.

5.2. הדירקטוריון בחן את יתרות המזומנים של החברה, תזרים המזומנים החופשי הצפוי למשך שנתיים ממועד הדוח הנוכחי, מסגרות האשראי האמורות לעיל וחידושן הצפוי וכן העריך את נגישות החברה למקורות אשראי עתידיים. בשים לב גם לכך שחלק מחוב החברה הינו לזמן קצר מתוך שיקולי עלות תועלת בסביבת שוק של ריבית גבוהה, קבע דירקטוריון החברה כי על אף הגרעון בהון החוזר ליום 31 בדצמבר, 2025, לא קיימת בעיית נזילות בחברה, ולפיכך לא מתקיימים סימני אזהרה כהגדרתם בתקנה 10(ב)(14) לתקנות הדוחות.

6. מקורות המימון

החברה מממנת את פעילותה בעיקר באמצעות תזרים מזומנים מפעילות שוטפת, הנפקת ניירות ערך והלוואות מגופים פיננסיים ו/או מוסדיים. לפרטים נוספים אודות מקורות המימון של החברה, ראו סעיף 19 בפרק א' לדוח תקופתי זה.

פרטים אודות תעודות התחייבות שבמחזור ומסגרות אשראי של החברה ליום 31 בדצמבר, 2025, מצורפים כנספח לדוח דירקטוריון זה.

6.1. תעודות התחייבות שבמחזור – ראו פרק ג' להלן.

6.2. אשראי ספקים – ראו סעיף 17.1 בפרק א' לדוח תקופתי זה.

6.3. אשראי לקוחות – ראו סעיף 17.1 בפרק א' לדוח תקופתי זה.

פרק ב': היבטי ממשל תאגידי

7. מעורבות החברה בקהילה ותרומות

החברה רואה בתרומה ובסיוע לקהילה בישראל נדבך בחזון העסקי שלה ומאמינה כי יש לה אחריות חברתית, והכל מתוך הכרה, כי מובילות עסקית דרה בכפיפה אחת עם מובילות ערכית - חברתית. בהתאם לכך, בשנת 2025, תרמה החברה סך של כ- 303 אלף ש"ח וכ- 180 מבין עובדי החברה השתתפו בפעילות התנדבותית בקהילה.

סלקום, כספקית התקשורת של צה"ל, המעניקה שירותי סלולר ואינטרנט אזרחי לצבא, התגייסה באופן מלא על מנת להעניק לכוחותינו מענה מלא ומקיף 24/7 ולהעניק לכוחות את הפתרונות המקיפים והמתקדמים ביותר בלוחות זמנים מאתגרים: מקליטה בימ"חים, רכש אמצעים, הקמת אתרי סלולר באזורים מאתגרים עוד. הכל, תוך תחושת מחויבות ושליחות אדירה ובעמידה לצד צה"ל, כתף אל כתף, במלחמה על הבית.

8. קוד אתי

החברה אימצה קוד אתי שאושר על ידי דירקטוריון החברה, המעגן את ערכי היסוד הבסיסיים על פיהם היא פועלת. הקוד האתי כולל נורמות של כללי התנהגות לנושאי המשרה בחברה, מנהליה, עובדיה וספקיה, אשר יש ליישם לצד הוראות החוק ונהלי החברה.

9. דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית

המספר המזערי של דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית הראוי לחברה, כפי שנקבע על ידי דירקטוריון החברה לפי סעיף 92(א)(12) לחוק החברות, התשנ"ט-1999 ("חוק החברות"), הינו 2 דירקטורים, וזאת בהתחשב באופי הסוגיות החשבונאיות וסוגיות הבקרה החשבונאית המתעוררות בהכנת דוחותיה הכספיים של החברה, תחומי פעילותה של החברה, גודלה והיקף ומורכבות פעילותה. כיום מכהנים בדירקטוריון החברה שמונה דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית, יובל כהן, אורי זהבי, חנן גל עזר, שמואל בראשי, ריצ'רד הנטר, רן בוקשפן, שמואל האוזר וסמי בקלש. לפרטים נוספים באשר לדירקטורים אלו, ראו נספח א' בפרק ד' לדוח תקופתי זה.

10. דירקטורים בלתי תלויים ודירקטורים חיצוניים

למועד הדוח, תקנון החברה אינו כולל הוראה בדבר שיעור הדירקטורים הבלתי תלויים. נכון למועד הדוח מכהנים בחברה שני דירקטורים חיצוניים: פרופ' שמואל האוזר ופרופ' ורדה ליברמן, וכן דירקטור בלתי תלוי אחד, כהגדרת מונח זה בחוק החברות, מר רן בוקשפן, לפרטים נוספים באשר לדירקטורים אלו, ראו נספח א' בפרק ד' לדוח תקופתי זה.

11. גילוי בדבר המבקר הפנימי של החברה

11.1. פרטי המבקר הפנימי: רו"ח יצחק רביד משמש כמבקר הפנימי של החברה החל מיום 14 במרס 2017. מר רביד בוגר תואר ראשון בחשבונאות וכלכלה מאוניברסיטת תל אביב, משמש כשותף מנהל במשרד רו"ח רווה-רביד ושות' ובעל למעלה מ-30 שנות ניסיון בתחום הביקורת הפנימית.

למיטב ידיעת החברה, המבקר הפנימי עומד בהוראות סעיף 146(ב) לחוק החברות, ובהוראות סעיפים 3(א) ו-8 לחוק הביקורת הפנימית, התשנ"ב-1992 ("חוק הביקורת הפנימית").

המבקר הפנימי הינו נותן שירותים חיצוני לחברה מטעם משרד רווה-רביד ושות', בו הוא מכהן כשותף ובעלים. למיטב ידיעת החברה, המבקר הפנימי אינו מחזיק בניירות ערך של החברה או של חברה קשורה אליה. למיטב ידיעת החברה, המבקר הפנימי אינו ממלא תפקיד היוצר או עלול ליצור ניגוד עניינים עם תפקידו.

11.2. דרך המינוי: מינויו של מר יצחק רביד אושר ביום 14 במרס, 2017 בדירקטוריון החברה לתקופה בת 3 שנים, לאחר קבלת המלצת ועדת הביקורת. לאחר בחינה מעמיקה של השכלתו וניסיונו רב השנים, הדירקטוריון מצא כי מר יצחק רביד מתאים לכהן כמבקר הפנימי של החברה, וזאת בהתחשב, בין היתר, בסוג החברה, גודלה, היקף פעילותה ומורכבותה. בתום התקופה הנ"ל המינוי הוארך לתקופות נוספות בנות שנה כל אחת. ביום 14 בנובמבר, 2023 החליט הדירקטוריון, לאחר דיון בוועדת הביקורת, לאשר את הארכת כהונתו של המבקר הפנימי, ולחזור ולאשר את מינויו בוועדת הביקורת אחת לחמש שנים.

11.3. זהות הממונה הארגוני על המבקר הפנימי: בהתאם להוראות תקנה 60 לתקנון החברה, הממונה הארגוני על המבקר הפנימי הינו מר אלי אדדי, מנכ"ל החברה.

11.4. תכנית העבודה של המבקר הפנימי: תכנית העבודה של המבקר הפנימי הינה במתכונת שנתית. תכנית העבודה נקבעת בהתאם לאופי פעילותה העסקית של החברה והסבירות לקיום תקלות וחשיפות בפעילותה העסקית בהסתמך על סקר הערכת סיכונים שעורך המבקר הפנימי אחת ל-5 שנים. הכנת תכנית הביקורת נעשית בשיתוף חברי ההנהלה הבכירה וועדת הביקורת, אשר מאשרת את תכנית העבודה. תכנית הביקורת הנוכחית של החברה לשנת 2026 אושרה על ידי ועדת הביקורת בחודש ינואר 2026.

11.5. ביקורת לתאגידים מוחזקים מהותיים שלה החברה: תכנית הביקורת של המבקר הפנימי כוללת התייחסות לתאגידים מוחזקים מהותיים של החברה.

11.6. היקף העסקת המבקר הפנימי: בשנים 2024 ו-2025 היקף עבודת המבקר הפנימי עמד על כ- 6,000 שעות בכל אחת מהשנים. היקף העבודה נקבע על ידי ועדת הביקורת בשים לב למבנה החברה, מורכבותה ומאפייניה. חריגה מהיקף השעות מאושרת על ידי ועדת הביקורת.

11.7. עריכת הביקורת: המבקר הפנימי וצוות העובדים הכפופים לו, נדרשים לבצע את עבודת הביקורת תוך הקפדה על אמות מידה הכרחיות לקיום ביקורת מקצועית, מהימנה, עצמאית ובלתי תלויה בגורם המבוקר.

11.8. גישה חופשית למבקר הפנימי: למבקר הפנימי ניתנת גישה חופשית כאמור בסעיף 9 לחוק הביקורת הפנימית, ובכלל זה גישה מתמדת ובלתי אמצעית למערכות המידע של החברה, לרבות לנתונים כספיים.

11.9. דין וחשבון המבקר הפנימי: דוחות הביקורת מוגשים בכתב למנכ"ל החברה ולחברי ועדת הביקורת, ונדונים בוועדת הביקורת של החברה.

בשנת 2025 המבקר הפנימי הגיש לחברה 10 דוחות ביקורות שנדונו בוועדת הביקורת. בנוסף, בכל ישיבה מוצג סטטוס מעקב יישום המלצות שעלו בדוחות ביקורת פנימית.

11.10. הערכת ועדת הביקורת את פעילות המבקר הפנימי: להערכת ועדת הביקורת, היקף, אופי ורציפות פעילות המבקר הפנימי ותכנית עבודתו סבירים בנסיבות העניין, ויש בהם כדי להגשים את מטרות הביקורת הפנימית.

11.11. תגמול המבקר הפנימי: תגמול המבקר הפנימי נעשה על בסיס שעות עבודה שבוצעו בפועל. בשנת 2025 שולם למבקר הפנימי סך כולל של כ- 950 אלפי ש"ח. התגמול למבקר הפנימי אינו משתנה ואינו תלוי בתוצאות הביקורת ולפיכך, להערכת דירקטוריון החברה, הפעלת שיקול דעתו המקצועי של המבקר הפנימי אינו מושפע מאופן תגמולו.

12. גילוי בדבר רואה החשבון המבקר של החברה

12.1. זחות רואה החשבון המבקר

החל מחודש יוני 2023 רואי החשבון המבקרים של החברה הינם קוסט פורר ארנסט ויאנג (EY) שכתובתם דרך מנחם בגין 144א', תל אביב-יפו 6492102 ("רואי החשבון המבקרים").

12.2. שכר רואה החשבון המבקר

להלן נתונים בדבר שכר הטרחה לרואי החשבון המבקרים בגין שירותי ביקורת ומס ובגין שירותים אחרים שניתנו לחברות הקבוצה¹ (במיליוני ש"ח):

שנה	בגין שירותי ביקורת, נלווה לביקורת ומס	שירותים אחרים
	מיליוני ש"ח	
2023	1.6	0.7
2024	1.5	0.5
2025	2.0	0.8

12.2.1. שירותי הביקורת כוללים את ביקורת של הדוחות הכספיים השנתיים, דוחות המס של החברה וכן שירותים נלווים לביקורת. שירותים אחרים כוללים שירותים מקצועיים הניתנים לצורך עמידת החברה בדרישות רשויות המס לרבות ביקורת החזרי מס מקוריים ומתוקנים, תכנון וייעוץ מס, למעט בקשר לביקורת. כמו כן כוללים הטיפול החשבונאי במהלך העסקים הרגיל של החברה, ייעוץ בהשלכות יישום תקני חשבונאות חדשים וסוגיות חשבונאיות אחרות המתרחשות מעת לעת וכן דוחות מיוחדים שבהם נדרש אישור רואה חשבון מבקר לגבי תנאי עמידה במכרזים שונים שהקבוצה משתתפת בהם.

שכר טרחת רואה החשבון המבקר של החברה נקבע במשא ומתן בין רואה החשבון המבקר לבין הנהלת החברה, בהתאם לתעריף המוערך למתן השירותים, המתבסס על כמות השעות המושקעות על ידי רואה החשבון המבקר. שכר טרחת רואה החשבון המבקר מאושר על ידי ועדת הביקורת של החברה.

¹ עד ליום 31 במאי 2023, כיהן משרד קסלמן וקסלמן (PWC ישראל) כרואה החשבון המבקר של החברה.

פרק ג' - גילוי בקשר עם הדיווח הפיננסי**13. פרטים בקשר עם תעודות התחייבות שבמחזור**

13.1. פרטים בקשר עם תעודות התחייבות שבמחזור ליום 31 בדצמבר, 2025 מצורפים כנספח לדוח הדירקטוריון.

13.2. נכון למועד הדוח בהתאם לקביעת דירקטוריון החברה, לא מתקיימים סימני אזהרה כהגדרתם בתקנה 10(ב)(14) לתקנות הדוחות והחברה עומדת בכל אמות המידה הפיננסיות והתנאים וההתחייבויות הנוספים הקבועים בשטרי הנאמנות לתעודות ההתחייבות שהנפיקה.

14. הערכות שווי מהותיות ומהותיות מאוד

הערכות השווי מתייחסות לבחינה לירידת ערך המוניטין של המגזר הנייד והמגזר הנייח של החברה בדוחות הכספיים השנתיים של החברה ליום 31 בדצמבר 2025, עומדות במבחנים הכמותיים הקבועים בעמדת רשות ניירות ערך 23-105 בדבר פרמטרים לבחינת מהותיות הערכות שווי. יחד עם זאת, להערכת החברה, מבחינה איכותית¹, נכון למועד הדוח, כיוון שמדובר בהערכות שווי שנועדו לצורך בדיקת ירידת ערך של היחידות מניבות המזומנים ותחת כל שינוי אפשרי באופן סביר בהנחות המפתח ששימשו לקביעת ערך בר השבה של היחידות (המגזר הנייד והמגזר הנייח), לא הייתה מוכרת ירידת ערך מהותית מאוד, הרי שחלף צירוף הערכות השווי ניתן גילוי להערכות השווי כהערכות שווי מהותיות בהתאם לתקנה 8(ב)(ט) לתקנות הדוחות.

הערכת שווי לבחינת ולהערכת ערך המוניטין בדוחות הכספיים השנתיים של החברה

שווי שימוש של המגזר הנייד והמגזר הנייח לצורך בדיקת ירידת ערך מוניטין שנזקק בדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר, 2025 בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי 36.	זיהוי נושא ההערכה:
31.12.2025 הערכת שווי נחתמה ביום 17 במרס, 2026.	עיתוי ההערכה:
1,859 מיליוני ש"ח ערך פנקסני של המגזר הנייח, מוניטין בסך 732 מיליוני ש"ח. 3,122 מיליוני ש"ח ערך פנקסני של המגזר הנייד, מוניטין בסך 831 מיליוני ש"ח.	שווי נשוא ההערכה שנקבע סמוך לפני מועד ההערכה:
2,507 מיליוני ש"ח שווי של המגזר הנייח 4,240 מיליוני ש"ח שווי של המגזר הנייד	שווי נשוא ההערכה שנקבע בהתאם להערכה:
הערכת שווי בוצעה על ידי Management and Consulting BDO LTD. שהינה חלק מרשת BDO הבינלאומית. העבודה בוצעה על ידי צוות בראשות רו"ח מוטי דטלקרמר שותף מנהל שהינו בוגר תואר ראשון בכלכלה ומדעי המחשב בעל ניסיון של מעל 10 שנים ביעוץ לעסקים. הצוות מתמחה בעבודות של הערכות שווי, הקצאת עודפי עלות PPA בדיקות נאותות ובחינות לירידת ערך ועוד.	פרטים אודות מעריך השווי:
החברה התחייבה לשפות את מעריך השווי בסכום מעבר לסכום שעולה על פי שלושה משכר הטרחה שלו אלא אם כן פעל ברשלנות או בזדון. במקרים כאלו לא יחול השיפוי.	האם קיים הסכם שיפוי עם מעריך השווי?

¹ בהתאם לאמור בשו"ת 5(3) להבהרה של רשות ניירות ערך לעמדה 105-23 (כפי שעודכנה מעת לעת, לרבות בימים 1.12.2022 ו- 5.11.2023).

שיטת היוון תזרים מזומנים.	מודל ההערכה שמעריך השווי פעל על פיו:
שיעור היוון אחרי מס – 8.5% שיעור צמיחה - 1.5% למגזר הנייד ו-1% למגזר הנייח	ההנחות שלפיהן ביצע מעריך השווי את ההערכה, בהתאם למודל ההערכה:

17 במרס, 2026

מר אלי אדדי
מנכ"ל החברה

מר יובל כהן
יו"ר הדירקטוריון

נספח – פרטים בדבר תעודות התחייבות שבמחזור למועד הדוח

1. פרטים בדבר תעודות התחייבות שבמחזור :

זכות לפדיון מוקדם	האם ניתנת להמרה	תנאי הצמדה	מועדי תשלום הריבית ¹	מועדי תשלום הקרן	סוג הריבית	שווי בורסאי (במיליוני ש"ח)	יתרה בדוחות הכספיים ליום 31.12.2025 (במיליוני ש"ח)	סכום הריבית שנצברה (במיליוני ש"ח)	שווי נקוב ליום 31.12.2025, כולל הצמדה (במיליוני ש"ח)	שווי נקוב ליום 31.12.2025 (במיליוני ש"ח)	שווי נקוב במועד ההנפקה (במיליוני ש"ח)	מועד ההנפקה	סדרה (**)
בכפוף לתנאים מסוימים	לא	צמוד (קרן וריבית) למדד המחירים לצרכן	ביום 5 בינואר וביום 5 ביולי, של כל אחת מהשנים 2017 עד 2026 (כולל)	ביום 5 ביולי של השנים 2021 ועד 2026 (כולל)	ריבית שנתית בגובה 2.45%	24.813	24.855	0.295	24.579	20.653	103.267	25 בספטמבר, 2016	סדרה י'
בכפוף לתנאים מסוימים	לא	ללא הצמדה	ביום 5 בינואר וביום 5 ביולי, של כל אחת מהשנים 2017 עד 2026 (כולל)	ביום 5 ביולי של השנים 2021 ועד 2026 (כולל)	ריבית שנתית בגובה 3.55%	144.067	144.476	2.474	142.127	142.127	710.634	25 בספטמבר, 2016; 1 ביולי, 2018; 10 בדצמבר, 2018*	סדרה יא'
בכפוף לתנאים מסוימים	לא	ללא הצמדה	ביום 5 בינואר של כל אחת מהשנים 2019 עד 2028 (כולל)	ביום 5 בינואר של השנים 2023 ועד 2028 (כולל)	ריבית שנתית בגובה 2.50%	735.092	739.121	18.037	731.488	731.488	1,235.937	24 בינואר, 2018; 10 בדצמבר, 2018; 12 במאי, 2020; 1 בדצמבר, 2020; יולי 2022*	סדרה יב', ^{2,3,4,5}
בכפוף לתנאים מסוימים	לא	ללא הצמדה	ביום 5 בינואר וביום 5 ביולי, של כל אחת מהשנים 2023 עד ינואר 2030 (כולל)	ביום 5 בינואר של השנים 2025 ועד 2030 (כולל)	ריבית שנתית בגובה 4.73%	485.117	477.481	10.906	470.169	470.169	494.915	8 בספטמבר, 2022; 26 בנובמבר, 2024*	סדרה יג', ⁶
						1,389.089	1,385.933	31.712	1,368.363	1,364.437	2,544.753		סה"כ

(*) במועדים אלו הורחבה סדרת אגרות החוב. המידע המופיע בטבלה מתייחס לסדרה המלאה.

(**) נכון ליום 31 בדצמבר, 2025, אגרות החוב של החברה (סדרות יא', יב' ו-יג') הינן מהותיות ומהוות מעל 5% מסך התחייבויות החברה כפי שהוצגו בדוחות הכספיים. כמו כן, נכון ליום 31 בדצמבר, 2025, יחס החוב נטו ל-Adjusted EBITDA של החברה עמד על 0.80, כולל סך הריבית שנצברה בספרים. בתקופת הדוח לא חלה עילה לפירעון מוקדם.

- (1) תשלומים חצי-שנתיים, למעט אגרות חוב (סדרה יב') שבה תשלום שנתי.
- (2) בחודש דצמבר 2019, ביצעה החברה רכישה של אגרות חוב (סדרה יב') של החברה בסך של כ-10 מיליון ש"ח.
- (3) בחודש מאי 2020, הנפיקה החברה אגרות חוב (סדרה יב') בערך נקוב של כ-222 מיליון ש"ח.
- (4) בחודש דצמבר 2020, הנפיקה החברה אגרות חוב (סדרה יב') בערך נקוב של כ-400 מיליון ש"ח.
- (5) בחודש יולי 2022, הרחיבה החברה סדרת אגרות חוב קיימת (סדרה יב') בערך נקוב של 105 מיליון ש"ח.
- (6) בחודש ספטמבר 2022, הנפיקה החברה אגרות חוב (סדרה יג') בערך נקוב של כ-395 מיליון ש"ח.
- (7) בחודש נובמבר 2024, הרחיבה החברה אגרות חוב (סדרה יג'), בדרך של הנפקה פרטית, בערך נקוב של כ-100 מיליון ש"ח.
- (8) בחודש יולי 2025, נפרעו אגרות חוב של החברה (סדרה ט') בפדיון סופי.

2. פרטים בדבר הנאמן :

סדרה	שם חברת הנאמנות	שם האחראי על תעודת ההתחייבות	דרך ליצירת קשר	כתובת למשלוח מסמכים
סדרה י'	משמרת חברה לשירותי נאמנות בע"מ	רו"ח רם סבטי	דוא"ל: office@trust.co.il טל: 03-6374354	רחוב דרך מנחם בגין 48, תל אביב, 6618001
סדרה יא'	משמרת חברה לשירותי נאמנות בע"מ	רו"ח רם סבטי	דוא"ל: office@trust.co.il טל: 03-6374354	רחוב דרך מנחם בגין 48, תל אביב, 6618001
סדרה יב'	שטראוס לזר, חברה לנאמנות (1992) בע"מ	רו"ח אורי לזר	דוא"ל: ori@slcpa.co.il טל: 03-6237777	רחוב יגאל אלון 94, תל אביב, 6789139
סדרה יג'	שטראוס לזר, חברה לנאמנות (1992) בע"מ	רו"ח אורי לזר	דוא"ל: ori@slcpa.co.il טל: 03-6237777	רחוב יגאל אלון 94, תל אביב, 6789139

¹ יחס החוב נטו ל-Adjusted EBITDA הוא היחס בין החוב נטו של החברה ל-Adjusted EBITDA בתקופה של 12 חודשים רצופים, בנטרול אירועים חד-פעמיים. לעניין זה, "חוב נטו" מוגדר כאשראי והלוואות מתאגידים בנקאיים וממוסדות פיננסים העוסקים במתן אשראי וכן התחייבויות בגין אגרות חוב, בניכוי מזומנים ושווי מזומנים, פקדונות (למעט פקדונות מוגבלים כנגד ערבויות בנקאיות) והשקעות שוטפות בניירות ערך סחירים. "Adjusted EBITDA" – ראו הגדרה בסעיף 4.1. לעיל.

3. פרטים בדבר דירוג תעודות ההתחייבות וניירות ערך מסחריים :

סדרה	שם החברה המדרגת	הדירוג למועד ההנפקה	הדירוג למועד הדוח	דירוגים נוספים בין מועד ההנפקה למועד הדוח	פרטים לעניין כוונת החברה המדרגת לשינוי הדירוג
				מועדי הדירוג ⁽¹⁾	
סדרה י'	מעלות	A+	AA-	08/2016, 06/2017, 01/2018, 06/2018, 08/2018, 12/2018, 03/2019, 08/2019, 05/2020, 08/2020, 11/2020, 08/2021, 08/2022, 08/2023, 11/2023, 08/2024, 08/2025 ⁽¹⁾	בחדש אוגוסט 2025, עדכנה מעלות את תחזית דירוג החברה מדירוג ilA+ עם אופק יציב לדירוג ilAA- עם אופק יציב.
סדרה יא'	מעלות	A+	AA-	08/2016, 06/2017, 01/2018, 06/2018, 08/2018, 12/2018, 03/2019, 08/2019, 05/2020, 08/2020, 11/2020, 08/2021, 08/2022, 08/2023, 11/2023, 08/2024, 08/2025 ⁽¹⁾	
סדרה יב'	מעלות	A+	AA-	01/2018, 06/2018, 08/2018, 12/2018, 03/2019, 08/2019, 05/2020, 08/2020, 11/2020, 08/2021, 07/2022, 08/2022, 08/2023, 11/2023, 08/2024, 08/2025 ⁽¹⁾	
סדרה יג'	מעלות	A	AA-	08/2022, 09/2022, 08/2023, 11/2023, 08/2024, 11/2024, 08/2025 ⁽¹⁾	
נע"מ 1	מעלות	A-1	A-1+	01/2024, 08/2024, 08/2025 ⁽¹⁾	

(1) בחודשים יוני 2014, אוגוסט 2014, ינואר 2015, ספטמבר 2015, מרס 2016, אוגוסט 2016, יוני 2017, ינואר 2018, יוני 2018, אוגוסט 2018 ודצמבר 2018 אשררה מעלות את דירוג החברה A+ עם אופק יציב. בחודש מרס 2019, עדכנה מעלות את תחזית דירוג החברה מדירוג A+ עם אופק יציב לדירוג A+ עם אופק שלילי. בחודש אוגוסט 2019, עדכנה מעלות את דירוג החברה מדירוג A+ עם אופק שלילי. בחודש אוגוסט 2020 ונובמבר 2020 אשררה מעלות את דירוג החברה A עם אופק שלילי. בחודש אוגוסט 2021, עדכנה מעלות את תחזית דירוג החברה מדירוג A עם אופק שלילי לדירוג A עם אופק יציב. בחודש אוגוסט 2022, עדכנה מעלות את תחזית דירוג החברה מדירוג A עם אופק יציב לדירוג A עם אופק חיובי. בחודש אוגוסט 2023, עדכנה מעלות את תחזית דירוג החברה מדירוג ilA' עם אופק חיובי לדירוג ilA+ עם אופק יציב. בחודש נובמבר 2023, אשררה מעלות את דירוג החברה A עם אופק יציב. בחודש ינואר 2024, דירגה מעלות נייר ערך מסחרי לזמן קצר של החברה בדירוג ilA-1. בחודש אוגוסט 2024, אשררה מעלות את תחזית דירוג החברה ilA+ עם אופק יציב. בחודש נובמבר 2024, דירגה מעלות את הרחבת אג"ח יג' בדירוג ilA+'. בחודש אוגוסט 2025, עדכנה מעלות את תחזית דירוג החברה מדירוג ilA+ עם אופק יציב לדירוג ilAA- עם אופק יציב ועדכנה את תחזית דירוג הנייר ערך מסחרי לזמן קצר מדירוג A-1 לדירוג A-1+.

4. התחייבויות נוספות בתעודות ההתחייבות ומסגרות האשראי :

- 4.1. אגרות החוב של החברה (סדרות י' עד יג') אינן מובטחות וכוללות, בנוסף לתנאים והתחייבויות מקובלים, את ההתחייבויות הבאות :
 - א. התחייבות לאי יצירת שעבודים (Negative Pledge), בכפוף לחריגים מסוימים. אי עמידה בהתחייבות זו, תיחשב כעילה לפירעון מיידי.
 - ב. התחייבות לאי חלוקה של יותר מ-95% מהרווחים הראויים לחלוקה לפי חוק החברות ("הרווחים"); ובלבד ש-(1) אם יחס החוב נטו ל-EBITDA של החברה עולה על יחס של 1:3.5, החברה לא תחלק יותר מ-85% מהרווחים; (2) אם יחס החוב נטו ל-EBITDA של החברה עולה על 1:4, החברה לא תחלק יותר מ-70% מהרווחים; ו-(3) אם יחס החוב נטו ל-EBITDA של החברה עולה על 1:5, או 1:4.5 במשך ארבעה רבעונים רצופים, ו/או אם ההון העצמי של החברה יפחת מ-700 מיליון ש"ח במשך שני רבעונים רצופים (סדרה יג' בלבד), לא תחלק החברה דיבידנדים.
 - ג. התחייבות לדירוג אגרות החוב באמצעות חברת דירוג (ככל שהדבר בשליטת החברה).
 - ד. בסדרות י' עד יא', בירידה של שתי דרגות מהדירוג הראשוני יינתן פיצוי ריבית בשיעור של 0.25%, וכל הורדת דירוג נוספת תביא לפיצוי ריבית נוסף של 0.25%, עד לפיצוי מקסימאלי בשיעור של 1%. בסדרה יב', בירידה של שתי דרגות מהדירוג הראשוני יינתן פיצוי ריבית בשיעור של 0.25%, וכל הורדת דירוג נוספת תביא לפיצוי ריבית נוסף של 0.25%, עד לפיצוי מקסימאלי בשיעור של 1%. בסדרה יג', בירידה של דרגה אחת מהדירוג הראשוני יינתן פיצוי ריבית בשיעור של 0.25%, וכל הורדת דירוג נוספת תביא לפיצוי ריבית נוסף של 0.25%, עד לפיצוי מקסימאלי בשיעור של 1%.
 - ה. התחייבות החברה שלא להנפיק אגרות חוב נוספות מכל אחת מהסדרות במידה והחברה אינה עומדת באמות המידה הפיננסיות או אם הנפקה כאמור תגרום לירידה בדירוג אגרות החוב.
- 4.2. בנוסף, אגרות החוב של החברה כוללות אירועי הפרה, לרבות :
 - א. העמדת חוב אחר של החברה לפירעון מיידי (Cross Default) ע"י מלווה שאינו ספק (באגרות החוב (סדרה יג') בלבד - על ידי גוף בנקאי ו/או מוסדי פיננסי), למעט ביחס לחוב בסך 150 מיליון ש"ח או פחות. מגבלת העמדת חוב כאמור לא תחול על Cross Default שנגרם על ידי סדרה אחרת של אגרות החוב של החברה.
 - ב. מקרה בו תחדל החברה מלפעול בתחום התקשורת הסלולרית ו/או חדלה מלהחזיק ברישיון הרט"ן שלה למשך תקופה העולה על 60 יום.
 - ג. השעיית המסחר באגרות החוב בבורסה בתל אביב, לתקופה העולה על 45 יום.
 - ד. ביצוע חלוקה שאינה עומדת בהתחייבות החברה ביחס למגבלות על חלוקת רווחים.
 - ה. אי דירוג של אגרות החוב לתקופה העולה על 60 יום.
 - ו. בקשה או צו בית משפט להקפאת הליכים כנגד החברה או הגשת בקשה להסדר נושים.

- ז. מכירת חלק מהותי מנכסי החברה או מיזוג (למעט חריגים מסוימים).
 - ח. אי פרסום דוחות כספיים במועד.
 - ט. יחס חוב נטו ל-Adjusted EBITDA העולה על 1:5, או העולה על 1:4.5 במשך ארבעה רבעונים עוקבים.
 - י. אם ההון העצמי של החברה יפחת מ-700 מיליון ש"ח במשך שני רבעונים רצופים (סדרה יג' בלבד).
 - יא. אי עמידה בהתחייבות החברה לאי יצירת שעבודים.
 - יב. הרעה מהותית בעסקי החברה לעומת מצבה במועד הנפקת אגרות החוב, וקיום חשש ממשי שהחברה לא תוכל לפרוע את אגרות החוב במועדן.
 - יג. קיום חשש ממשי שהחברה לא תעמוד בהתחייבויות המהותיות שלה כלפי מחזיקי אגרות החוב.
 - יד. הכללת הערה בדוחות הכספיים של החברה בדבר החשש להמשך קיומה של החברה כ"עסק חי" לתקופה של שני רבעונים רצופים.
 - טו. הפרת התחייבויות החברה ביחס להנפקת אגרות חוב נוספות.
- 4.3. מסגרות האשראי של החברה כוללות ככלל אירועי הפרה דומים לאלו המפורטים בסעיף 4.2 לעיל. בנוסף, ניירות הערך המסחריים שהונפקו על ידי החברה כוללים חלק מאירועי ההפרה באופן דומה למצוין בסעיף 4.2 לעיל.

סלקום ישראל בע"מ
דוחות כספיים מאוחדים

ליום 31 בדצמבר, 2025

תוכן העניינים

עמוד

2	דוח רואה החשבון המבקר
6	דוח רואה החשבון המבקר בדבר ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי
7	דוחות מאוחדים על המצב הכספי
8	דוחות מאוחדים על רווח או הפסד
9	דוחות מאוחדים על הרווח הכולל
10	דוחות מאוחדים על השינויים בהון
11	דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים
13	ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

דוח רואה החשבון המבקר הבלתי תלוי

לבעלי המניות של סלקום ישראל בע"מ

חוות הדעת

ביקרנו את הדוחות הכספיים המאוחדים של סלקום ישראל בע"מ (להלן: "החברה") הכוללים את הדוחות המאוחדים על המצב הכספי ליום 31 בדצמבר 2025, ואת הדוחות המאוחדים על רווח או הפסד, הרווח הכולל, השינויים בהון ותזרימי המזומנים לשנה שהסתיימה באותו תאריך ואת הביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים, לרבות עיקרי המדיניות החשבונאית.

לדעתנו, הדוחות הכספיים המאוחדים המצורפים משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי המאוחד של החברה ליום 31 בדצמבר 2025 ואת התוצאות הכספיות המאוחדות ותזרימי המזומנים המאוחדים שלה לשנה שהסתיימה באותו תאריך בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים (IFRS Accounting Standards) ולהוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

בסיס לחוות הדעת

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. חובותינו על פי תקנים אלו מתוארות בפיסקת חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של הדוחות הכספיים המאוחדים בדוח זה. אנו בלתי תלויים בחברה בהתאם להוראות הדין החלות בישראל בעניין אי תלות ומניעת ניגוד עניינים של רואה החשבון המבקר בישראל. כמו כן, קיימנו את חובות האתיקה האחרות שלנו בהתאם לחוק רואי חשבון, תשט"ו-1955, ותקנות מכוחו. אנו סבורים שראיות הביקורת אשר הושגו הן נאותות ומספיקות על מנת להוות בסיס לחוות דעתנו.

ענייני מפתח בביקורת

ענייני מפתח בביקורת המפורטים להלן הם העניינים אשר תוקשרו, או שנדרש היה לתקשרם, לדירקטוריון החברה ואשר, לפי שיקול דעתנו המקצועי, היו משמעותיים ביותר בביקורת הדוחות הכספיים המאוחדים לתקופה השוטפת. עניינים אלה כוללים, בין היתר, כל עניין אשר: (1) מתייחס, או עשוי להתייחס, לסעיפים או לגילויים מהותיים בדוחות הכספיים המאוחדים וכן (2) שיקול דעתנו לגביהם היה מאתגר, סובייקטיבי או מורכב במיוחד. לעניינים אלה ניתן מענה במסגרת ביקורתנו וגיבוש חוות דעתנו על הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם, התקשור של עניינים אלה להלן, אינו משנה את חוות דעתנו על הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם ואין אנו נותנים באמצעות חוות דעת נפרדת על עניינים אלה או על הסעיפים או הגילויים שאליהם הם מתייחסים.

בחינת ירידת ערך מוניטין

כפי שמתואר בבאור 13 לדוחות הכספיים המאוחדים, יתרת המוניטין בדוחות הכספיים המאוחדים הינה בסך של 1,563 מיליוני ש"ח ליום 31 בדצמבר, 2025 המהווה כ- 24% מכלל הנכסים של הקבוצה. הנהלת החברה בוחנת ירידת ערך מוניטין אחת לשנה, ליום 31 בדצמבר או לעיתים קרובות יותר אם אירועים או שינויים בנסיבות מצביעים על כך שקיימת ירידת ערך. בחינת ירידת ערך מוניטין נקבעת על ידי בחינת סכום בר ההשבה של היחידה מניבת המזומנים שאלה הוקצה המוניטין. כאשר הסכום בר ההשבה נמוך מהיתרה בדוחות הכספיים מוכר הפסד מירידת ערך המיוחס ראשית למוניטין. זיהינו את הנושא כעניין מפתח בביקורת בשל שיקול הדעת המשמעותי הנדרש מההנהלה והמופקדים על ממשל תאגידי והמורכבות של אומדני התחזיות הנכללים בבסיס בחינת ירידת הערך התקופתית.

נהלי הביקורת שבוצעו כמענה לעניין המפתח בביקורת

הנהלים העיקריים שביצענו בקשר לעניין מפתח זה במסגרת ביקורתנו הינם:

1. בחנו את ההנחות, השיטות והמידע אשר שימשו את הקבוצה לקביעת סכום בר ההשבה על ידי השוואתם למידע חיצוני, למשל: שיעורי אינפלציה, שיעורי היוון ושיעורי צמיחה צפויים.
2. בדקנו את שלמות ודיוק הנתונים הבסיסיים המשמשים במודל, בנוסף אימתנו כי תחזיות תזרימי המזומנים המשמשות להערכת השווי תואמות את המידע שאושר על ידי ההנהלה והדירקטוריון.
3. ערכנו ניתוח רגישות, על מנת להעריך את הרגישות לשינויים בהנחות המפתח וההשפעה של שינויים בהנחות אלו על ירידת ערך אפשרית.
4. השתמשנו במומחה כלכלי מטעם צוות הביקורת שיסייע לנו בבדיקת העבודה.
5. בחינה והערכה של הכשירות, היכולות והאובייקטיביות של מעריך השווי של הקבוצה
6. בנוסף, בחנו את אפקטיביות הבקרה הפנימית של הקבוצה בקשר עם בחינת ירידת ערך מוניטין ואת נאותות הגילוי שניתן בדוחות הכספיים.

אומדן אורך החיים השימושי של ציוד תקשורת ונתבי סיבים (רכוש קבוע)

כפי שמתואר בביאורים 2 ו-12 לדוחות הכספיים המאוחדים, ליום 31 בדצמבר, 2025 יתרת הרכוש הקבוע של החברה הינו בסך של כ- 1,537 מיליון ש"ח והוצאות הפחת בגינו לשנה שהסתיימה באותו תאריך הסתכמו לכ- 386 מיליון ש"ח. הנהלת החברה בוחנת מידי תקופת דיווח אם חל שינוי באומדן אורך החיים השימושיים של פריטי רכוש קבוע, זאת בעיקר בשל שינויים טכנולוגיים, הערכות הנדסיות, ניסיון מצטבר והתפתחויות בענף התקשורת, שימוש בפועל בציוד, שינוי בתנאי רגולציה ועוד. ככל ונדרש הדבר, שינוי של שיעורי הפחת מטופלים כשינוי אומדן חשבונאי באופן של מכאן ולהבא. בתקופת הדוח, זיהתה החברה הצטברות סממנים שהביאו לבחינה עדכנית של אורך החיים השימושיים של פריטי רכוש קבוע שהינם חלק מקבוצת ציוד התקשורת ונתבי הסיבים. לשם כך, נעזרה החברה במומחה חיצוני לבחינת יתרת אורך החיים של ציוד התקשורת, אשר על בסיסה הכירה החברה בשינוי אומדן יתרת אורך החיים. לפירוש שיקולי החברה אשר עמדו בבסיס החלטה זו, ופרטי השלכות שינוי האומדן על דוחותיה הכספיים של החברה, ראה ביאור ד' לדוחות הכספים המאוחדים.

זיהנו את שינוי אומדן אורך החיים השימושיים של פריטי רכוש קבוע ציוד התקשורת ונתבי הסיבים והשינוי שבוצע בו כעניין מפתח בביקורת, מכיוון שהינו מתבסס, בין היתר, על הערכות סובייקטיביות והערכות עתידיות בסביבה של אי וודאות, ועל כן לשינוי בהערכות ובשיקולי הדעת של הנהלת החברה, עשויה להיות השפעה מהותית על אומדן אורך החיים של פריטי ציוד התקשורת ונתבי הסיבים, ומשכן על הדוחות הכספיים.

נהלי הביקורת שבוצעו כמענה לעניין המפתח בביקורת

הנהלים העיקריים שביצענו בקשר לעניין מפתח זה במסגרת ביקורתנו הינם:

1. בחנו את הנסיבות אשר בעטיין בחנה החברה את אומדן אורך החיים של פריטי ציוד התקשורת ונתבי הסיבים.
2. בחנו את המתודולוגיה כפי שיושמה בעבודת המומחה החיצוני מטעמה של החברה, לקביעת אורך חיי השימוש של ציוד התקשורת והערכנו את סבירות ההנחות המרכזיות.
3. בחנו את נאותות ההערכות, שיקולי הדעת והנתונים ששימשו להערכת אומדן אורך החיים השימושי והמתודולוגיה ששימשה לצורך האמור.
4. הערכנו את הכשירות המקצועית ואת עצמאות היועץ המשמש מומחה של החברה על ידי בירורים לגבי ניסיונו וכשירותו המקצועית הרלוונטית.
5. השווינו את האומדנים שנקבעו על ידי ההנהלה למקובל בענף התקשורת המקומי והבינלאומי, תוך התייחסות לאומדנים בדוחות הכספיים אצל מפעילים דומים בעולם.
6. בדיקת שלמות ודיוק של הנתונים והמידע בהם נעשה שימוש.
7. בחינת הגילויים שנכללו בדוחות הכספיים בקשר עם שינוי האומדן.

חובות של הדירקטוריון וההנהלה לדוחות הכספיים המאוחדים

הדירקטוריון וההנהלה אחראים להכנה ולהצגה נאותה של הדוחות הכספיים המאוחדים בהתאם לתקני דיוח כספי בינלאומיים חשבונאיים (IFRS Accounting Standards) ולהוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010; וכן הם אחראים לבקרה הפנימית הנחוצה בהתאם לקביעת הדירקטוריון וההנהלה על מנת לאפשר הכנת דוחות כספיים מאוחדים ללא הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות.

בהכנת הדוחות הכספיים המאוחדים, הדירקטוריון וההנהלה אחראים להעריך את יכולת החברה להמשיך ולפעול כעסק חי, לתת גילוי, ככל שנדרש, לעניינים הקשורים לעסק חי וליישם בסיס חשבונאי של עסק חי, אלא אם הדירקטוריון וההנהלה מתכוונים לפרק או להפסיק את פעילות החברה או שאין להם חלופה מציאותית אחרת מלבד זאת.

חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של הדוחות הכספיים המאוחדים

המטרות שלנו הן להשיג מידה סבירה של ביטחון כי הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם אינם כוללים הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות, ולתת דוח רואה החשבון המבקר הכולל את חוות דעתנו. מידה סבירה של ביטחון היא רמה גבוהה של ביטחון, אך היא אינה מהווה ערובה לכך שביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל תגלה תמיד הצגה מוטעית מהותית כאשר היא קיימת. הצגות מוטעות יכולות לנבוע מתרמית או מטעות והן נחשבות מהותיות אם, בנפרד או במצטבר, ניתן לצפות באופן סביר שהן ישפיעו על ההחלטות הכלכליות של משתמשים אשר התקבלו על בסיס דוחות כספיים אלו.

בביקורת המבוצעת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, אנו מפעילים שיקול דעת מקצועי ושומרים על ספקנות מקצועית במהלך הביקורת. בנוסף אנו:

- מזהים ומעריכים את הסיכונים להצגה מוטעית מהותית בדוחות הכספיים המאוחדים, בין שמקורה בתרמית או בטעות, מתכננים ומבצעים נוהלי ביקורת במענה לאותם סיכונים, ומשיגים ראיות ביקורת נאותות ומספיקות על מנת לבסס חוות דעתנו. הסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מתרמית גבוה יותר מהסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מטעות, שכן תרמית עלולה להיות כרוכה בקונוניה, זיוף, השמטות מכוונות, מצג שווה בזדון או עקיפה של בקרה פנימית.
- משיגים הבנה של הבקרה הפנימית הרלוונטית לביקורת על מנת לתכנן נוהלי ביקורת מתאימים בנסיבות העניין.
- מעריכים את נאותות המדיניות החשבונאית שיושמה ואת סבירותם של האומדנים החשבונאיים והגילויים הקשורים אשר נעשו על ידי הדירקטוריון וההנהלה.

○ מגיעים למסקנה בקשר לנאותות קביעת הדירקטוריון וההנהלה בדבר קיומה של הנחות העסקי החי, וכן, בהתבסס על ראיות הביקורת אשר השגנו, האם קיימת אי ודאות מהותית הקשורה לאירועים או מצבים העלולים להטיל ספקות משמעותיים ביכולתה של החברה להמשיך כעסק חי. אם הגענו למסקנה כי קיימת אי ודאות מהותית, נדרש מאיתנו להפנות את תשומת הלב בדוח רואה החשבון המבקר שלנו לגילויים הקשורים בדוחות הכספיים המאוחדים או, אם גילויים אלו אינם מספקים, לכלול שינוי מהנוסח האחד בחוות דעתנו. מסקנותינו מבוססות על ראיות ביקורת אשר הושגו עד למועד דוח רואה החשבון המבקר שלנו. יחד עם זאת, אירועים או מצבים עתידיים עלולים לגרום לחברה שלא להמשיך לפעול כעסק חי.

○ מעריכים את ההצגה בכללותה, המבנה והתוכן של הדוחות הכספיים המאוחדים, לרבות הגילויים, והאם הדוחות הכספיים המאוחדים משקפים את העסקאות והאירועים העומדים בבסיסם באופן המשיג הצגה נאותה.

אנו מתקשרים עם הדירקטוריון וההנהלה, בין היתר, את ההיקף ועיתוי הביקורת המתוכננים וממצאי ביקורת משמעותיים, לרבות ליקויים משמעותיים בבקרה פנימית שרואה החשבון המבקר מזהה במהלך הביקורת.

כמו כן, אנו מספקים לדירקטוריון ולהנהלה הצהרה כי קיימנו את דרישות האתיקה הרלוונטיות בנוגע לאי תלותנו, וכן מתקשרים איתם את כל הקשרים ועניינים אחרים שעשויים להיחשב, באופן סביר, כמשפיעים על אי תלותנו, וכאשר רלוונטי, אמצעי הגנה שיושמו על מנת לבטל איומים מזוהים על אי תלותנו.

מתוך העניינים אשר תוקשרו, או שנדרש היה לתקשרם, עם הדירקטוריון וההנהלה, קבענו את העניינים המשמעותיים ביותר בביקורת הדוחות הכספיים לתקופה השוטפת ולכן הם ענייני המפתח בביקורת. אנו מתארים עניינים אלו בדוח רואה החשבון המבקר שלנו, אלא אם הוראות חוק או רגולציה מונעות גילוי לצדדים חיצוניים לגבי אותו עניין.

פסקת קישור

ביקרנו גם, בהתאם לתקן ביקורת (ישראל) 911 של לשכת רואי חשבון בישראל "ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי" רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של החברה ליום 31 בדצמבר 2025, והדוח שלנו מיום 17 במרס, 2026 כלל חוות דעת ללא שינוי מהנוסח האחד על קיומם של אותם רכיבים באופן אפקטיבי.

שותפת ההתקשרות של הביקורת נשוא דוח רואה החשבון המבקר הבלתי תלוי היא עדי רוזנצויג.

קוסט פורר גבאי את קסירר

רואי חשבון

תל-אביב,

17 במרס, 2026

דוח רואה החשבון המבקר הבלתי תלוי לבעלי המניות של סלקום ישראל בע"מ

בדבר ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי

בהתאם לסעיף 9ב(ג) בתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970

ביקרנו רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של סלקום ישראל בע"מ וחברות בנות (להלן ביחד - החברה) ליום 31 בדצמבר, 2025. רכיבי בקרה אלה נקבעו כמסביר בפיסקה הבאה. הדירקטוריון והנהלה של החברה אחראים לקיום בקרה פנימית אפקטיבית על דיווח כספי ולהערכתם את האפקטיביות של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי המצורפת לדוח התקופתי לתאריך הנ"ל. אחריותנו היא לחוות דעה על רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של החברה בהתבסס על ביקורתנו.

רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי שבוקרו נקבעו בהתאם לתקן ביקורת (ישראל) 911 של לשכת רואי חשבון בישראל "ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי" (להלן תקן ביקורת (ישראל) 911). רכיבים אלה הינם: (1) בקרות ברמת הארגון, לרבות בקרות על תהליך העריכה והסגירה של דיווח כספי ובקרות כלליות של מערכות מידע; (2) בקרות על הכנסות; (3) בקרות על מוניטין (כל אלה יחד מכונים להלן רכיבי הבקרה המבוקרים).

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקן ביקורת (ישראל) 911. על-פי תקן זה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה לזהות את רכיבי הבקרה המבוקרים ולהשיג מידה סבירה של ביטחון אם רכיבי בקרה אלה קוימו באופן אפקטיבי מכל הבחינות המהותיות. ביקורתנו כללה השגת הבנה לגבי בקרה פנימית על דיווח כספי, זיהוי רכיבי הבקרה המבוקרים, הערכת הסיכון שקיימת חולשה מהותית ברכיבי הבקרה המבוקרים, וכן בחינה והערכה של אפקטיביות התכנון והתפעול של אותם רכיבי בקרה בהתבסס על הסיכון שהוערך. ביקורתנו, לגבי אותם רכיבי בקרה, כללה גם ביצוע נהלים אחרים כאלה שחשבנו כנחוצים בהתאם לנסיבות. ביקורתנו התייחסה רק לרכיבי הבקרה המבוקרים, להבדיל מבקרה פנימית על כלל התהליכים המהותיים בקשר עם הדיווח הכספי, ולפיכך חוות דעתנו מתייחסת לרכיבי הבקרה המבוקרים בלבד. כמו כן, ביקורתנו לא התייחסה להשפעות הדדיות בין רכיבי הבקרה המבוקרים לבין כאלה שאינם מבוקרים ולפיכך, חוות דעתנו אינה מביאה בחשבון השפעות אפשריות כאלה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו בהקשר המתואר לעיל.

בשל מגבלות מובנות, בקרה פנימית על דיווח כספי בכלל, ורכיבים מתוכה בפרט, עשויים שלא למנוע או לגלות הצגה מוטעית. כמו כן, הסקת מסקנות לגבי העתיד על בסיס הערכת אפקטיביות נוכחית כלשהי חשופה לסיכון שבקרות תהפוכנה לבלתי מתאימות בגלל שינויים בנסיבות או שמידת הקיום של המדיניות או הנהלים תשתנה לרעה.

לדעתנו, החברה קיימה באופן אפקטיבי, מכל הבחינות המהותיות, את רכיבי הבקרה המבוקרים ליום 31 בדצמבר, 2025.

ביקרנו גם, בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, את הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה ליום 31 בדצמבר, 2025 ולשנה שהסתיימה באותו תאריך והדוח שלנו מיום 17 במרס, 2026 כלל חוות דעת ללא שינוי מהנוסח האחיד על אותם דוחות כספיים.

קוסט פורר גבאי את קסירר
רואי חשבון

תל-אביב,
17 במרס, 2026

ליום 31 בדצמבר		ביאור	
2024	2025		
מיליוני ש"ח			
נכסים שוטפים			
371	476	9	מזומנים ושווי מזומנים
25	11		פקדונות
883	838	10	לקוחות
6	1	29	נכסי מסים שוטפים
33	82	10	חייבים ויתרות חובה, כולל נגזרים
90	104	30 ג'	הוצאות נדחות - זכויות שימוש
150	104	11	מלאי
1,558	1,616		
נכסים לא שוטפים			
202	208	10	לקוחות וחייבים אחרים
364	383	30 ג'	הוצאות נדחות - זכויות שימוש
1,578	1,537	12	רכוש קבוע, נטו
2,108	2,084	13	נכסים בלתי מוחשיים ואחרים, נטו
114	-	8	השקעות ביטחון מוחזקות המטופלות
576	620	14	לפי שיטת השווי המאזני, נטו
4	3	29	נכסי זכות שימוש, נטו
4,946	4,835		נכסי מסים נדחים
6,504	6,451		
התחייבויות שוטפות			
497	412	18	חלויות שוטפות של אגרות חוב
200	200	18	אשראי לזמן קצר
4	63	29	התחייבויות מסים שוטפים
185	181	14	חלויות שוטפות של התחייבויות בגין חכירה
808	713	15	ספקים והוצאות לשלם
93	90	16	הפרשות
296	276	17	זכאים ויתרות זכות, כולל נגזרים
2,083	1,935		
התחייבויות לא שוטפות			
1,348	942	18	אגרות חוב
430	474	14	התחייבויות לזמן ארוך בגין חכירה
25	28	16	הפרשות
4	11		התחייבויות אחרות לזמן ארוך
-	9	8	עודף הפסדים על השקעה בחברה המטופלת לפי
13	14	19	שיטת השווי המאזני
149	203	29	התחייבות בגין סיום יחסי עובד מעביד, נטו
1,969	1,681		התחייבויות מסים נדחים
4,052	3,616		
הון			
2,452	2,835	20	סך ההון
6,504	6,451		

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

17 במרס, 2026			
גדי אטיאס	אלי אדדי	יובל כהן	תאריך אישור הדוחות הכספיים
סמנכ"ל כספים	מנכ"ל	יו"ר הדירקטוריון	

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			ביאור	
2023	2024	2025		
מיליוני ש"ח				
4,398	4,444	4,244	23	הכנסות ממכירות ושירותים
(3,062)	(3,034)	(2,793)	24	עלות המכירות והשירותים
1,336	1,410	1,451		רווח גולמי
(716)	(742)	(763)	25	הוצאות מכירה ושיווק
(285)	(294)	(292)	26	הוצאות הנהלה וכלליות
2	(6)	(11)		רווחי (הפסדי) אשראי
(4)	6	44	27	הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו
333	374	429		רווח מפעולות רגילות
25	18	24		הכנסות מימון
(165)	(143)	(126)		הוצאות מימון
(140)	(125)	(102)	28	הוצאות מימון, נטו
-	-	386		רווח ממכירת חברה כלולה שטופלה לפי שיטת השווי המאזני
(3)	(16)	1		חלק ברווחי (הפסדי) ישויות מוחזקות
190	233	714		רווח לפני מסים על הכנסה
(56)	(60)	(150)	29	מסים על הכנסה
134	173	564		רווח נקי
0.81	1.04	3.35	20	רווח נקי למניה רווח נקי בסיסי למניה (בש"ח)
0.81	1.04	3.31		רווח נקי מדולל למניה (בש"ח)
164,928,168	165,696,022	168,195,526		ממוצע משוקלל של מספר המניות ששימשו לצורך חישוב הרווח הבסיסי למניה (במניות)
165,752,011	166,270,069	170,460,486		ממוצע משוקלל של מספר המניות ששימשו לצורך חישוב הרווח המדולל למניה (במניות)

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
מיליוני ש"ח			
134	173	564	רווח נקי
			פריטי רווח כולל אחר שלא יזקפו לרווח
			והפסד
			מדידה מחדש של תכנית הטבה מוגדרת,
1	-	-	נטו ממס
1	-	-	רווח כולל אחר, נטו ממס
135	173	564	סה"כ רווח כולל

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

הון המיוחס לבעלי המניות של החברה				
סה"כ הון	יתרת רווח	פרמיה על מניות	הון מניות	
מיליוני ש"ח				
2,104	1,310	792	2	יתרה ליום 1 בינואר, 2023
134	134	-	-	רווח נקי
1	1	-	-	רווח כולל אחר, נטו ממס
24	24	-	-	תשלום מבוסס מניות
2,263	1,469	792	2	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2023
173	173	-	-	רווח כולל
16	16	-	-	תשלום מבוסס מניות
2,452	1,658	792	2	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024
564	564	-	-	רווח כולל
19	19	-	-	תשלום מבוסס מניות
(200)	(200)	-	-	דיבידנד לבעלי מניות החברה
2,835	2,041	792	2	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
מיליוני ש"ח		

			תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת
134	173	564	רווח נקי
			התאמות:
878	944	961	פחת והפחותות
24	16	19	תשלום מבוסס מניות
-	-	2	הפסד ממכירת רכוש קבוע
56	60	150	מסים על הכנסה
140	125	102	הוצאות מימון, נטו
-	(6)	(5)	הכנסות אחרות
3	16	(1)	חלק בהפסדי (רווחי) ישויות מוחזקות
-	-	(386)	רווח הון ממכירת חברה כלולה שטופלה לפי שיטת השווי המאזני
			שינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות:
3	(36)	46	שינוי במלאי
(29)	29	38	שינוי בלקוחות (כולל לקוחות לזמן ארוך)
(83)	(104)	(149)	שינוי בהוצאות הנדחות - זכויות שימוש
(12)	(8)	(34)	שינוי בחייבים (כולל חייבים לזמן ארוך)
50	23	(38)	שינוי בספקים, הוצאות לשלם והפרשות
9	(13)	(25)	שינוי בהתחייבויות אחרות (כולל התחייבויות לזמן ארוך)
14	(4)	(2)	תקבולים (תשלומים) בגין מכשירים נגזרים
(14)	(20)	(29)	מגדרים, נטו
1,173	1,195	1,213	מס הכנסה ששולם
			מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת
			תזרימי מזומנים לפעילות השקעה
(427)	(451)	(406)	רכישת רכוש קבוע
(236)	(214)	(224)	רכישת נכסים בלתי מוחשיים ואחרים
(1)	-	-	הפקדה בפקדון
120	-	14	משיכת פקדונות
-	-	1	תמורה ממימוש רכוש קבוע
19	11	8	ריבית שהתקבלה
-	-	520	תמורה ממימוש השקעה בחברה כלולה
(525)	(654)	(87)	שטופלה לפי שיטת השווי המאזני
			מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
מיליוני ש"ח		
2	-	1
-	200	-
(604)	(609)	(503)
-	99	-
(89)	(77)	(77)
(29)	(31)	(32)
-	-	(200)
(229)	(224)	(212)
(949)	(642)	(1,023)
(301)	(101)	103
773	473	371
1	(1)	2
473	371	476

תזרימי מזומנים מפעילות מימון

תקבולים בגין מכשירים נגזרים, נטו
שינוי באשראי לזמן קצר
תשלומים בגין אגרות חוב
תמורה מהנפקת אגרות חוב בניכוי עלויות
הנפקה
ריבית ששולמה בגין אגרות חוב ואשראי לזמן
קצר
ריבית ששולמה בגין חכירה
חלוקת דיבידנד
פירעון קרן התחייבויות בגין חכירה

מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון

שינויים במזומנים ושווי מזומנים

יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה

**השפעת תנודות בשער החליפין על יתרות
מזומנים ושווי מזומנים**

יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

ביאור 1 - כללי

א. סלקום ישראל בע"מ ("החברה") הינה חברה תושבת ישראל, אשר התאגדה בישראל וכתובתה הרשמית היא רחוב הגביש 10, נתניה, 4250708, ישראל. מניות ואגרות החוב של החברה רשומות למסחר בבורסה לניירות ערך בתל אביב בע"מ ("הבורסה"). הדוחות הכספיים המאוחדים של הקבוצה ליום 31 בדצמבר, 2025, כוללים את אלה של החברה ושל החברות הבנות שלה, וכן את החזקות הקבוצה בשויות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני ("הקבוצה"). בחודש אוקטובר 2025, הושלמה עסקה למכירת החזקות החברה ב- IBC אשר טופלה בשיטת השווי המאזני, למידע נוסף בדבר העסקה, ראו ביאור 30 ו'. הקבוצה מפעילה ומתחזקת מערכת תקשורת סלולרית וקווית בישראל ומספקת שירותי תקשורת סלולרית, שירותי טלפוניה קווית, שירותי אינטרנט, שירותי שיחות בינלאומיות, שירותי טלוויזיה על גבי האינטרנט ושירותי תמסורת (לרבות באמצעות תשתית צדדים שלישיים), וכן מספקת חשמל ללקוחות פרטיים ועסקיים בישראל במסגרת תחום פעילות נוסף. החברה הנה בשליטת אף.אף.סל, שותפות מוגבלת ("השותפות"). השותפות הינה בשליטת מר יובל כהן באמצעות פורטיסימו קפיטל 6 ניהול (ג'י פי) בע"מ, שהינה השותף הכללי בשותפות, וכן השותף הכללי בשותף הכללי של פורטיסימו קפיטל פאנד 6, ש.מ. ("קרן פורטיסימו 6"). קרן פורטיסימו 6 הינה שותף מוגבל בשותפות ומחזיקה בלמעלה מ- 50% מהזכויות ההוןיות בה.

ב. המצב הביטחוני בישראל

בחודש אוקטובר 2023, פרצה מלחמת "חרבות ברזל" ("המלחמה"). הימשכות המלחמה הובילה לירידה בתיירות הנכנסת והיוצאת וכתוצאה מכך הביאה לירידה בהכנסות החברה משירותי נדידה.

בחודש יוני 2025, החל מבצע "עם כלביא" מול איראן שהביאה לסגירה חלקית של המשק וכן לסגירת השמיים לכשבעים, שהשפיעה לרעה על הכנסות משרותי נדידה מתיירות נכנסת ותיירות יוצאת וכן השפיעה לרעה על מכירות ציוד קצה בקבוצה.

להערכת החברה, בשנת 2025 הפגיעה הכוללת ברווח החברה (לפני מס) הינה כ- 10 מיליון ש"ח, כאשר מרבית הפגיעה מיוחסת לרבעון השני של שנת 2025, בעיקר על רקע המלחמה העצימה עם איראן והשפעותיה על היצע הטיסות של חברות התעופה.

ביום 28 בפברואר, 2026 נפתחה מתקפה משולבת על ידי מדינת ישראל וארצות הברית, בשם "שאגת הארי", כנגד מטרות ממשל באיראן. נכון למועד פרסום הדוחות, אין ביכולתה של החברה להעריך את היקף ההשלכות האפשריות של אירוע זה על פעילותה ותוצאותיה.

החברה בחנה את מקורות המימון והנזילות שלה וכן את נגישות החברה למקורות אשראי עתידיים, ומעריכה כי קיימת לה איתנות פיננסית להתמודד עם השלכות המלחמה וזאת בין היתר, לאור גיוון תחומי פעילותה והיקף היתרות הנזילות שלה.

יש לציין, כי יתכן ומדובר באירוע משברי מתמשך אשר אינו בשליטתה של החברה, המאופיין בחוסר וודאות, נכון למועד אישור הדוחות הכספיים אין וודאות ביחס להיקף ההשפעה העתידית על החברה ועל המשק הישראלי בכללותו. השפעות רוחביות כאמור, עלולות להשפיע לרעה על עסקי החברה ותוצאות פעילותה.

ביאור 2 - בסיס עריכת הדוחות הכספיים

א. הצהרה על עמידה בתקני דיווח כספי בינלאומיים

הדוחות הכספיים המאוחדים הוכנו על ידי הקבוצה בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים IFRS Accounting Standards (IFRS).

דוחות כספיים מאוחדים אלו נערכו גם בהתאם לתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

דוחות כספיים מאוחדים אלו, אושרו על ידי דירקטוריון החברה ביום 17 במרס, 2026.

ב. מטבע פעילות ומטבע הצגה

הדוחות הכספיים המאוחדים מוצגים בש"ח, שהינו מטבע הפעילות של הקבוצה, ומעוגלים למיליון הקרוב, למעט אם צוין אחרת. השקל הינו המטבע שמייצג את הסביבה הכלכלית העיקרית בה פועלת הקבוצה.

ג. בסיס המדידה

הדוחות הכספיים המאוחדים הוכנו על בסיס העלות ההיסטורית למעט הנכסים וההתחייבויות הבאים: השקעות שוטפות ומכשירים פיננסיים נגזרים ונדלן להשקעה אשר נמדדים בשווי הוגן דרך רווח והפסד, וכן נכסי והתחייבויות מסים נדחים, הפרשות, נכסים והתחייבויות בגין הטבות לעובדים והשקעות בחברות כלולות. למידע בדבר אופן המדידה של נכסים והתחייבויות אלו ראו ביאור 3, בדבר עיקרי המדיניות החשבונאית.

ביאור 2 - בסיס עריכת הדוחות הכספיים (המשך)

ד. שימוש באומדנים ובשיקול דעת

בעריכת הדוחות הכספיים בהתאם ל-IFRS, נדרשת הנהלת החברה להשתמש בשיקול דעת, בהערכות, אומדנים והנחות אשר משפיעים על יישום המדיניות החשבונאית ועל סכומים של נכסים והתחייבויות, הכנסות והוצאות. יובהר שהתוצאות בפועל עלולות להיות שונות מאומדנים אלה. בעת גיבושם של אומדנים חשבונאיים המשמשים בהכנת הדוחות הכספיים של הקבוצה, נדרשה הנהלת החברה להניח הנחות באשר לנסיבות ואירועים הכרוכים באי וודאות משמעותית.

בשיקול דעתה בקביעת האומדנים, מתבססת הנהלת החברה על ניסיון העבר, עובדות שונות, גורמים חיצוניים ועל הנחות סבירות בהתאם לנסיבות המתאימות לכל אומדן. האומדנים וההנחות שבבסיסם נסקרים באופן שוטף ע"י החברה. שינויים באומדנים חשבונאיים מוכרים בתקופה שבה תוקנו האומדנים ובכל תקופה עתידית מושפעת.

מידע בדבר הערכות, אי ודאות ושיקול דעת קריטי לגבי הפרשות והתחייבויות תלויות, מפורט בביאורים 16 ו-31. בנוסף, מידע לגבי אומדנים קריטיים שנערכו תוך יישום המדיניות החשבונאית והם בעלי השפעה מהותית על הדוחות הכספיים מוצג להלן:

הערכת הפסדי אשראי של יתרות לקוחות

הדוחות הכספיים כוללים הפרשה בגין הפסדי אשראי חזויים של לקוחות המשקפים באופן נאות, בהתאם להערכות ההנהלה, את ההפסד הפוטנציאלי מיתרות שאינן ניתנות לגביה. הקבוצה מפרישה לירידת ערך בהתבסס על ניסיון העבר בגביית חובות, וכן על בסיס מידע ספציפי על בעלי חוב. המרכיבים העיקריים של הפרשה זו הינם רכיב הפסד ספציפי המיוחס לחשיפות משמעותיות המזוהות בנפרד, ורכיב הפסד גלובלי המבוסס על קבוצה של נכסים דומים בהתייחס להפסדים שאירעו אך עדיין לא זוהו. ההפרשה הגלובלית להפסד נקבעת על בסיס סטטיסטיקה של היסטוריית התשלומים בגין נכסים דומים. ראו בנוסף ביאור 22.

בחינת ירידת ערך מוניטין

הקבוצה בוחנת ירידת ערך של יחידה מניבת מזומנים שיוחס לה מוניטין לפחות אחת לשנה. קביעת שווי שימוש מחייבת את ההנהלה לבצע אומדן של תזרימי מזומנים עתידיים הצפויים לנבוע משימוש מתמשך ביחידה מניבת המזומנים ואף לאמוד שיעור ניכיון מתאים לתזרימי מזומנים אלה המשקף את הערכות השוק לגבי ערך הזמן של הכסף והסיכונים הספציפיים המתייחסים ליחידה מניבת המזומנים. קביעת האומדנים של תזרימי המזומנים מתבססת על ניסיון העבר של ההנהלה, ועל מיטב הערכת ההנהלה לגבי התנאים הכלכליים שישררו במהלך יתרת אורך החיים השימושיים של היחידה מניבת המזומנים, ההשלכות האפשריות על הדוחות הכספיים הן בגין זקיפת הפסדים מירידת ערך לרווח או הפסד בתקופה שבה התהוו.

תביעות משפטיות

בהערכות סיכויי התביעות המשפטיות שהוגשו נגד החברה וחברות מוחזקות שלה, הקבוצה מביאה בחשבון את חוות דעת יועציה המשפטיות ומיטב שיפוטם המקצועי, השלב בו מצויים ההליכים, וכן הניסיון המשפטי שנצבר בנושאים השונים. מאחר שתוצאות התביעות תקבענה בבתי המשפט, עלולות תוצאות אלה להיות שונות מהערכות אלה. ההשלכות האפשריות על הדוחות הכספיים הן שינוי בגובה ההפרשה לתביעה במידה ונדרשת. ראו בנוסף ביאור 31.

עמדות מס לא וודאיות

בקביעת סכומי המסים השוטפים והנדחים, הקבוצה לוקחת בחשבון את ההשפעה של אי הוודאות לעניין קבלת עמדות המס שלה (uncertain tax positions) והסיכון כי תישא בהוצאות מס, ריבית והצמדה נוספות. הקבוצה בדעה כי התחייבות המס המצטברת הינה נאותה עבור כל השנים אשר טרם נתקבלו בגין שומות מס סופיות בהתבסס על ניתוח של מספר גורמים, לרבות פרשנויות של חוקי המס וניסיון העבר של הקבוצה. הערכה זו מתבססת על אומדנים והנחות אשר עשויים לכלול גם הערכות והפעלת שיקול דעת באשר לאירועים עתידיים. יתכן, כי בתקופות עתידיות, יתגלה מידע חדש אשר יצריך את הקבוצה לשנות את האומדן שלה באשר להתחייבות המס שהוכרה, שינויים כאמור יזקפו כהוצאה מיידיית באותה תקופה. ראו בנוסף ביאור 29.

ביאור 2 - בסיס עריכת הדוחות הכספיים (המשך)

ד. שימוש באומדנים ובשיקול דעת (המשך)

בחינת ירידת ערך ואורך חיי נכסים

החברה בוחנת מידי שנה וכן בעת קבלת מידע חדש ומשמעותי את אומדן אורך החיים השימושיים של הרכוש הקבוע. ברבעון הרביעי של שנת 2025, כתוצאה מהחלטה רגולטורית לסגור את דור 2 ודור 3 והערכות החברה לטובת ההחלטה הסופית של משרד התקשורת. (סגירה של דור 2 והשארה של דור 3 לסגירה וולנטרית על פי החלטת המפעילים) בחנה החברה מחדש את יתרת אורך החיים הנותר הצפוי של ציוד הסלולר של דור 4 ודור 5 ("ציוד התקשורת") אשר משמשים כיום כבסיס הרשת ההנדסית הסלולרית של החברה. עד למועד הבחינה, החברה הפחיתה את פריטי הרכוש הקבוע הנ"ל לאורך של כ- 7-12 שנים. לטובת הערכה זו בחנה החברה את אורך החיים הצפוי של רשתות אלו בין היתר על סמך ניסיון שנצבר של משך החיים של הדורות הקודמים וכן הערכות לגבי עיתוי כניסת הדור הבא (דור 6) עד החלפה המלאה של הדורות הקיימים. הבחינה נעשתה בעזרת מומחה חיצוני בלתי תלוי וכן בהתבסס על מידע ציבורי אודות אורך החיים השימושיים של ציוד תקשורת על ידי מפעילים אחרים בעולם. על פי הערכות ואומדן ההנהלה, בין היתר בהתבסס על חוות דעת מומחה כאמור לעיל עודכנה יתרת אורך החיים השימושיים של ציוד התקשורת, מאותו מועד לכ- 10 שנים, ולפיכך בוצע שינוי אומדן החל מתחילת חודש אוקטובר 2025 בהתאם.

בנוסף, בחנה החברה את אומדן אורך חיי נתבי הסיבים ("הנתבים" - ציוד שמשמש את הלקוחות לטובת הגלישה באינטרנט הקווי, שתומכים במהירות גלישה באינטרנט עד וכולל 2.5 ג'גה). על פי בדיקת החברה קצב החלפת נתבי הסיבים איטי יותר מאשר הוערך מלכתחילה וזאת על פי הניסיון שהצטבר בחברה עם ההגעה לשימוש נרחב של נתבי הסיבים בעקבות ההגעה לפריסת סיבים נרחבת בישראל. על בסיס סקירות שערכה החברה בהתבסס על מידע ציבורי אודות אורך החיים השימושיים של ציוד זה אצל מפעילים אחרים בעולם, וכן על פי תוצאות שימוע השוק הסיטונאי, השימושים במהירויות של מעל 2.5 ג'גה עדין אינם בשימוש במדינת ישראל כיום. להערכת ההנהלה השימוש במהירות גלישה באינטרנט הקווי יתרחב למהירות של מעל 2.5 ג'גה לפחות 5 שנים ממועד הבדיקה, לכל המוקדם.

השפעת שינויים אלו על הדוחות הכספיים השנתיים בשנה השוטפת ובשנים העוקבות הינה כדלקמן:

לתקופה המסתיימת ביום 31 בדצמבר

2029-ואילך	2028	2027	2026	Q4/2025	רדיו ומיתוג קיטון (גידול) בהוצאות הפחת
מיליוני ש"ח					
(84)	20	25	31	8	

לתקופה המסתיימת ביום 31 בדצמבר

2029-ואילך	2028	2027	2026	Q4/2025	נתבים קיטון (גידול) בהוצאות הפחת
מיליוני ש"ח					
(17)	(1)	6	8	4	

ביאור 2 - בסיס עריכת הדוחות הכספיים (המשך)

ה. להלן פירוט מדדי המחירים לצרכן (מדד ידוע) ושערי החליפין של הדולר של ארה"ב:

מדד המחירים לצרכן (בנקודות)*	שער חליפין של הדולר של ארה"ב	
263.42	3.190	ליום 31 בדצמבר, 2025
257.35	3.647	ליום 31 בדצמבר, 2024
248.82	3.627	ליום 31 בדצמבר, 2023
2.36%	(12.53%)	שיעורי השינוי:
3.43%	0.55%	לשנה שנתיימה ביום 31 בדצמבר, 2025
3.35%	3.07%	לשנה שנתיימה ביום 31 בדצמבר, 2024
		לשנה שנתיימה ביום 31 בדצמבר, 2023

* לפי מדד בסיס 1993.

ביאור 3 - מדיניות חשבונאית

כללי המדיניות החשבונאית המפורטת להלן יושמו בעקביות לכל התקופות המוצגות בדוחות מאוחדים אלה על ידי הקבוצה.

א. מכשירים פיננסיים

1. נכסים פיננסיים שאינם נגזרים

סיווג נכסים פיננסיים לקבוצות והטיפול החשבונאי בכל קבוצה

במועד ההכרה לראשונה, נכסים פיננסיים מסווגים לאחת מקטגוריות המדידה הבאות: עלות מופחתת או שווי הוגן דרך רווח והפסד.

לקבוצה יתרות לקוחות, חייבים ויתרות חובה ופיקדונות. תזרימי המזומנים החוזיים בגין נכסים פיננסיים אלו, כוללים אך ורק תשלומי קרן וריבית אשר משקפת תמורה עבור ערך הזמן של הכסף וסיכון האשראי. בהתאם לכך, נכסים פיננסיים אלו נמדדים בעלות מופחתת.

2. התחייבויות פיננסיות שאינן נגזרים

התחייבויות פיננסיות שאינן נגזרים כוללות: הלוואות ואשראי מתאגידים בנקאיים ומנותני אשראי אחרים, מכשירי חוב סחירים וניירות ערך מסחריים, התחייבויות בגין חכירה, ספקים וזכאים ויתרות זכות.

הכרה לראשונה בהתחייבויות פיננסיות

הקבוצה מכירה לראשונה במכשירי חוב שהונפקו במועד היווצרותם. יתר ההתחייבויות הפיננסיות מוכרות לראשונה במועד קשירת העסקה (trade date) בו הקבוצה הופכת לצד לתנאים החוזיים של המכשיר.

קיזוז מכשירים פיננסיים

נכסים פיננסיים והתחייבויות פיננסיות מקוזזים והסכומים נטו מוצגים בדוח על המצב הכספי כאשר, ורק כאשר, לקבוצה קיימת באופן מיידי (currently) זכות משפטית ניתנת לאכיפה לקזז את הסכומים שהוכרו וכן קיימת כוונה לסלק את הנכס הפיננסי וההתחייבות הפיננסית על בסיס נטו או לממש את הנכס ולסלק את ההתחייבות בו-זמנית.

ביאור 3 - מדיניות חשבונאית (המשך)**ב. רכוש קבוע**

פריטי הרכוש הקבוע מוצגים לפי העלות בניכוי פחת שנצבר והפסדים מצטברים מירידת ערך ככל שהיו כאלה.

1. הכרה ומדידה

העלות של רכוש קבוע כוללת הוצאות הניתנות לייחוס במישרין לרכישת הנכס. עלות נכסים שהוקמו באופן עצמי כוללת את עלות החומרים ושכר עבודה ישיר, וכן כל עלות נוספת שניתן לייחס במישרין להבאת הנכס למיקום ולמצב הדרושים לכך שהוא יוכל לפעול באופן שהתכוונה ההנהלה, אומדן עלויות פירוק ופינוי הפריטים ושיקום האתר בו ממוקם הפריט.

רשתות התקשורת מורכבות ממספר רכיבים משמעותיים בעלי אורך חיים שונה. רכיבים אלו מטופלים בנפרד, כאשר כל רכיב מופחת על פני אורך החיים השימושיים החזוי שלו. כאשר לחלקי רכוש קבוע משמעותיים יש אורך חיים שונה, הם מטופלים כפריטים נפרדים (רכיבים משמעותיים) של הרכוש הקבוע.

2. פחת

פחת נזקף לדוח רווח והפסד לפי שיטת הקו הישר על פני אומדן אורך החיים השימושי של כל חלק מפריטי הרכוש הקבוע.

שיעורי הפחת לתקופה השוטפת ולתקופות ההשוואה הינם כדלקמן:

%	
5-25	רשת התקשורת
15-33	ציוד ותשתיות נייד
6-33	כלי רכב, מחשבים, ריהוט וציוד משרדי

אורך החיים הכלכלי של נכסי הקבוצה נקבע על ידי הנהלת החברה במועד רכישת הנכסים. לפריטים נוספים, ראו ביאור 2 ד'. אורך החיים השימושיים, שיטת הפחת וערך השייר של כל נכס נבחנים לפחות אחת לשנה והשינויים מטופלים כשינוי אומדן חשבונאי ומיושמים החל ממועד השינוי.

שיפורים במושכר מופחתים לפי שיטת הקו הישר על פני תקופת השכירות (לרבות תקופת האופציה להארכה שבידי החברה שבכוונתה לממשה) או בהתאם לתקופת החיים השימושיים של השיפור, לפי הקצר שבהם.

ג. זכויות שימוש בקווי תקשורת וזכויות שימוש בתשתית הסיבים

עסקאות לרכישת זכות שימוש בלתי הדירה בקיבולת כבלים תת ימיים וזכויות שימוש בתשתית הסיבים מטופלות כעסקאות קבלת שירות. הסכום ששולם בגין זכויות השימוש בקווי תקשורת ובתשתית הסיבים מוכר כהוצאה מראש ומופחת בקו ישר על פני התקופה הנקובה בהסכם, לרבות תקופת האופציה אשר מהווים את אומדן אורך החיים השימושיים של אותן קיבולות.

ד. נכסים בלתי מוחשיים ואחרים**1. פיתוח תוכנה**

החברה מפתחת תוכנות או לחלופין משדרגת מערכות תוכנה קיימות אשר משמשות אותה לטובת פעילותה העסקית והפנים ארגונית עלויות אלו מוכרות כנכס בלתי מוחשי אם ורק אם: ניתן למדוד באופן מהימן את עלויות הפיתוח; המוצר או התהליך ישימים מבחינה טכנית ומסחרית; צפויה הטבה כלכלית עתידית מהמוצר ולקבוצה כוונה ומקורות מימון מספקים על מנת להשלים את הפיתוח ולהשתמש בנכס או למוכרו. עלויות פיתוח ישירות הנובעות מפיתוח תוכנת מערכת מידע לשימוש עצמי, עלויות שכר עבודה לעובדים העוסקים בפיתוח תוכנות במהלך שלב הפיתוח והוצאות תקורה שניתן לייחסן ישירות להכנת הנכס לשימוש המיועד, מהוונות ומוכרות כנכס בלתי מוחשי. עלויות פיתוח שהוכרו בעבר כהוצאה אינן מוכרות כנכס בתקופה מאוחרת יותר. עלויות פיתוח שהונו מופחתות מנקודת הזמן בה הנכס זמין לשימוש, כלומר כאשר הוא במיקום ובמצב הנדרשים לו על מנת שיוכל לפעול באופן שהתכוונה ההנהלה, על פני אורך החיים השימושיים שלו.

ביאור 3 - מדיניות חשבונאית (המשך)**ד. נכסים בלתי מוחשיים ואחרים (המשך)****2. נכסים בלתי מוחשיים אחרים**

קשרי לקוחות ומותג שנוצרו כתוצאה מרכישה של חברות בנות, הינם בעלי אורך חיים מוגדר על פי קצב ההטבות הצפויות מנכסים אלו בכל תקופה.

נכסים בלתי מוחשיים אחרים - עלויות בגין רישיונות ותדירים, תוכנות ורישיונות מחשב, נמדדים לפי עלות, בניכוי הפחתות והפסדים מירידת ערך שנצברו, וכוללים עלויות ישירות הנדרשות להבאת הנכסים למיקום ולמצב הדרושים לכך שהוא יוכל לפעול באופן שהתכוונה ההנהלה.

3. פחת

הפחתה נזקפת לדוח רווח והפסד לפי שיטת הקו הישר, על פני אומדן אורך החיים השימושיים של הנכסים הבלתי מוחשיים מהמועד שבו הנכסים זמינים לשימוש, מאחר ושיטה זו משקפת את תבנית הצריכה החזויה של ההטבות הכלכליות העתידיות הגלומות בכל נכס בצורה הטובה ביותר.

שיעורי הפחתה לתקופה השוטפת ולתקופות השוואה הינם כדלקמן:

%	
רישיונות תדירים	4-7 (בעיקר 4)
תוכנות ורישיונות מחשב	15-25
עלויות השגת חוזה	20-33
קשרי לקוחות ומותג	10-16

האומדנים בדבר שיטת הפחתה ואורך החיים השימושיים נבחנים מחדש לפחות אחת לשנה ומותאמים בעת הצורך.

אורך החיים הכלכלי של נכסי הקבוצה הינו אומדן שנקבע על ידי הנהלת החברה. לפרטים נוספים, ראו ביאור 2 ד'.

ה. ירידת ערך**נכסים פיננסיים שאינם נגזרים****נכסים פיננסיים ונכסי חוזה**

הקבוצה מודדת את ההפרשה להפסדי אשראי חזויים בגין לקוחות ונכסי חוזה בסכום השווה להפסדי האשראי החזויים לאורך כל חיי המכשיר.

הפסדי אשראי חזויים לאורך כל חיי המכשיר הינם הפסדי אשראי חזויים הנובעים מכל אירועי הכשל האפשריים לאורך כל חיי המכשיר הפיננסי. התקופה המרבית שנלקחת בחשבון בהערכת הפסדי האשראי החזויים היא התקופה החוזית המרבית שלאורכה הקבוצה חשופה לסיכון אשראי.

מדידת הפסדי אשראי חזויים

הפסדי אשראי חזויים מהווים אומדן משוקלל-הסתברויות של הפסדי אשראי. הפסדי אשראי נמדדים לפי הערך הנוכחי של הפער בין תזרימי המזומנים שהקבוצה זכאית להם לפי החוזה לבין תזרימי המזומנים שהקבוצה צופה לקבל.

ביאור 3 - מדיניות חשבונאית (המשך)**ה. ירידת ערך (המשך)****מחיקה**

הערך בספרים ברוטו של נכס פיננסי נמחק במלואו או בחלקו כאשר:

א. אין ציפיות סבירות להשבה. לרוב כאשר הקבוצה קובעת כי לחייב אין נכסים או מקורות הכנסה שעשויים להניב תזרימי מזומנים מספיקים על מנת לשלם את הסכומים הכפופים למחיקה.

ב. החברה מעבירה באופן מהותי את כל הסיכונים וההטבות הנובעים מהזכויות החוזיות לקבלת תזרימי המזומנים מהנכס הפיננסי או כאשר חלק מהסיכונים וההטבות בעת העברת הנכס הפיננסי נותרים בידי החברה אך ניתן לומר כי העבירה את השליטה על הנכס.

עסקאות מכירת לקוחות (Factoring) מטופלות כגרעיה מיתרת הלקוחות כאשר מתקיימים התנאים כאמור לעיל.

ו. הפרשות

הפרשה מוכרת כאשר לקבוצה יש מחויבות נוכחית, משפטית או משתמעת, כתוצאה מאירוע שהתרחש בעבר, הניתנת לאמידה באופן מהימן וכאשר צפוי כי יידרש תזרים שלילי של הטבות כלכליות לסילוק המחויבות. ההפרשות נמדדות על פי אומדן ההנהלה הטוב ביותר באשר להוצאות הדרושות לסילוק ההתחייבות לתאריך הדיווח.

הקבוצה מכירה בנכס שיפוי אם, ורק אם, וודאי למעשה (Virtually Certain) שהשיפוי יתקבל אם הקבוצה תסלק את המחויבות. הסכום שמוכר בגין השיפוי אינו עולה על סכום ההפרשה.

הפרשה בגין תביעות משפטיות (לרבות תביעות ייצוגיות) מוכרת כאשר לקבוצה קיימת מחויבות משפטית בהווה או מחויבות משתמעת כתוצאה מאירוע שהתרחש בעבר, יותר סביר מאשר לא (more likely than not) כי הקבוצה תידרש למשאביה הכלכליים לסילוק המחויבות וניתן לאמוד אותה באופן מהימן.

הפרשה בגין עלויות פירוק, פינוי ושיקום אתרים נוצרת בגין אותם הסכמים בהם התחייבה הקבוצה להחזיר את הנכס השכור בתום תקופת השכירות לקדמותו, לאחר פירוק ופינוי האתר וכן שיקום המקום במידת הצורך. לפרטים נוספים, ראו ביאור 16.

ז. הכרה בהכנסה

הקבוצה מכירה בהכנסה כאשר השליטה על הסחורה או השירות שהובטחו מועברת ללקוח. ההכנסה נמדדת לפי סכום התמורה לו הקבוצה מצפה להיות זכאית בתמורה להעברת סחורות או שירותים שהובטחו ללקוח, מלבד סכומים שנגבו לטובת צדדים שלישיים.

הכנסות הנובעות ממתן שירותים, הכוללות שירותי סלולר, שירותי אינטרנט, שירותי שיחות בינלאומיות, שיחות טלפוניה קווית, קישורי גומלין, שירותי נדידה, שירותי תוכן וערך מוסף, שירותי תמסורת ושירותי טלוויזיה, מוכרות לאורך זמן, על פני התקופה בה הלקוח מקבל את השירות, כאשר כל הקריטריונים להכרה בהכנסה התקיימו.

מכירת ציוד או שירות ללקוח נעשית ללא התחייבות חוזית של הלקוח לצורך שירותים בסכום מינימאלי לתקופה מוגדרת מראש. כפועל יוצא, הקבוצה מתייחסת לעסקת הציוד כעסקה נפרדת ומכירה בהכנסות מציוד בהתאם לשווי העסקה במועד מסירת הציוד ללקוח. ההכנסות משירותים מוכרות ונרשמות עם מתן השירותים.

קביעת מחיר העסקה

מחיר העסקה הוא סכום התמורה לו הקבוצה מצפה להיות זכאית בתמורה להעברת סחורות או שירותים שהובטחו ללקוח, מלבד סכומים שנגבו לטובת צדדים שלישיים. בעת קביעת מחיר העסקה הקבוצה מביאה בחשבון את ההשפעות של תמורה משתנה וקיטו של רכיב מימון משמעותי בחוזה.

ביאור 3 - מדיניות חשבונאית (המשך)

2. הכרה בהכנסה (המשך)

תמורה משתנה

מחיר העסקה כולל סכומים קבועים וסכומים שעשויים להשתנות כתוצאה מהנחות, החזרים, זיכויים, ויתורים על מחיר, תמריצים, קנסות, תביעות ומחלוקות וכן שינויים בחוזה שהתמורה בגינם טרם הוסכמה על ידי הצדדים. הקבוצה כוללת במחיר העסקה את סכום התמורה המשתנה, או את חלקו, רק כאשר צפוי ברמה גבוהה כי ביטול משמעותי של סכום ההכנסות המצטברות שהוכרו לא יתרחש כאשר אי הודאות הקשורה לתמורה המשתנה תתברר לאחר מכן. בסוף כל תקופת דיווח, מעדכנת הקבוצה במידת הצורך את אומדן סכום התמורה המשתנה שנכלל בתמורת העסקה.

הקצאת מחיר העסקה למחויבויות ביצוע

בעסקה מרובת מחויבויות ביצוע, תמורת העסקה מוקצית בין הרכיבים בעסקה לפי יחס מחירי המכירה הנפרדים שלהם.

קיומו של רכיב מימון משמעותי

לחברה עסקאות אשראי לזמן ארוך למכירת ציוד סלולרי, אביזרים ומכשירי חשמל. לצורך מדידת מחיר עסקאות אלה, הקבוצה מתאימה את סכום התמורה שהובטחה בגין השפעות של הזמן על ערך הכסף אם עיתוי התשלומים שהוסכם בין הצדדים מספק ללקוח או לקבוצה הטבה משמעותית של מימון.

כאשר קיים רכיב מימון משמעותי בחוזה, הקבוצה מכירה בסכום התמורה תוך שימוש בשיעור ההיוון שישתקף בעסקת מימון נפרדת בינה לבין הלקוח במועד ההתקשרות. רכיב המימון מוכר כהכנסות אחרות במהלך התקופה המחושבות בהתאם לשיטת הריבית האפקטיבית.

הכנסות הנובעות מהסדרי אשראי לזמן ארוך (עסקאות מעל 12 תשלומים חודשיים) נרשמות על בסיס הערך הנוכחי של תזרימי המזומנים העתידיים, מהוונים לפי שיעורי ריבית השוק במועד העסקה. ההפרש בין הסכום המקורי של האשראי לבין ערכו הנוכחי, כאמור לעיל, נפרס על פני תקופת האשראי ונרשם כהכנסות אחרות (במקום הכנסות ריבית) לאורך תקופת האשראי.

במקרים בהם הפער בין מועד קבלת התשלום לבין מועד העברת הסחורה או השירות ללקוח הינו שנה או פחות, הקבוצה מיישמת את ההקלה הפרקטית הקבועה בתקן ואינה מפרידה רכיב מימון משמעותי.

ספק עיקרי או סוכן

כאשר הקבוצה היא ספק עיקרי, היא מכירה בהכנסות בסכום ברוטו של התמורה. במידה והחברה מחויבת לספק סחורות או שירותים על ידי צד ג' אזי הקבוצה היא סוכן ולכן מכירה בהכנסה בסכום העמלה נטו.

הקבוצה הינה ספק עיקרי כאשר היא שולטת על הסחורה או השירות שהובטחו טרם העברתם ללקוח. אינדיקטורים לכך שהקבוצה שולטת על הסחורה או השירות לפני העברתם ללקוח כוללים, בין היתר, את הבאים: הקבוצה היא האחראית העיקרית לקיום ההבטחות בחוזה; לקבוצה יש סיכון מלאי לפני שהסחורה או השירות הועברו ללקוח; וכן, לקבוצה יש שיקול דעת בקביעת מחירים עבור הסחורה או השירות.

עלויות השגת חוזה

עבור השגת חלק מהחוזים של החברה עם לקוחותיה היא נושאת בעלויות תוספתיות להשגת החוזה (למשל עמלות מוכרנים המותנות בביצוע עסקת מכירה מחייבת). עלויות אשר התהוו על מנת להשיג את החוזה עם הלקוח ושלא היו מתהוות לה אם החוזה לא היה מושג ושהחברה מצפה להשיבן, מוכרות כנכס ומופחתות על בסיס שיטתי שהוא עקבי עם מתן השירותים שסופקו במסגרת החוזה הספציפי. החברה מכירה בהפסד מירידת ערך של נכס עלויות לקיום חוזה ברווח או הפסד כאשר הערך הפנקסני של הנכס הינו גבוה מההפרש הנובע בין יתרת התמורה אותה צפויה החברה לקבל בגין הסחורות או השירותים אשר אליהם מתייחס הנכס, לבין העלויות המיוחסות להספקת הסחורות או השירותים אשר טרם הוכרו כהוצאות.

ביאור 3 - מדיניות חשבונאית (המשך)

ז. הכרה בהכנסה (המשך)

הכנסות קבלן מבצע ופעילויות מתמשכות

במועד ההתקשרות בחוזה עם לקוח, החברה מזהה את עבודת ההקמה כמחויבות ביצוע. לאור העובדה כי ביצועי החברה יוצרים או משפרים נכס אשר נשלט על ידי הלקוח תוך כדי יצירתו או שיפורו, החברה מכירה בהכנסה לאורך זמן.

החברה מיישמת את שיטת התשומות המבוססת על עלויות (cost-based input method) לצורך מדידת התקדמות הביצוע כאשר מחויבות הביצוע מקוימת לאורך זמן. החברה מאמינה כי שימוש בשיטת התשומות, לפיה ההכנסה מוכרת על בסיס תשומות שהשקיעה החברה לצורך קיום מחויבות הביצוע מייצגת בצורה הנאותה ביותר את ההכנסה שהופקה בפועל. לצורך יישום שיטת התשומות, החברה מעריכה את העלות הדרושה להשלמת החוזה על מנת לקבוע את סכום ההכנסה שיוכר. האומדנים הללו כוללים את העלויות הישירות והעלויות העקיפות המתייחסות במישור לקיום החוזה ומוקצות לכל חוזה בנפרד על בסיס מפתח העמסה סביר.

ח. חכירות

1. קביעה אם הסדר מכיל חכירה

עבור חוזי חכירה בקבוצת אתרי תא ומתגים הכוללים רכיבים שאינם רכיבי חכירה, כגון שירותים או תחזוקה, הקשורים לרכיב חכירה, הקבוצה בחרה לטפל בחוזה כרכיב חכירה אחד ללא הפרדת הרכיבים.

עבור חוזי חכירה בקבוצת בנייני משרדים, מחסנים, מרכזי שירות, חנויות קמעונאיות וכלי רכב הכוללים רכיבים שאינם רכיבי חכירה, כגון שירותים או תחזוקה, הקשורים לרכיב חכירה, הקבוצה בחרה להפריד את רכיבי החכירה ולטפל ברכיב החכירה בנפרד.

2. תקופת החכירה

תקופת החכירה נקבעת כתקופה שבה החכירה אינה ניתנת לביטול, יחד עם תקופות המכוסות על ידי אופציה להאריך או לבטל את החכירה אם וודאי באופן סביר שהחוכר יממש או לא יממש את האופציה, בהתאמה. על פי ניסיון העבר החברה האריכה שהאופציות בגין הארכת החוזים ימומשו. הקבוצה מעריכה מחדש את תקופת החכירה בעת התרחשות אירוע משמעותי או שינוי משמעותי בנסיבות, אשר נמצא בשליטת הקבוצה, ואשר משפיע על ההחלטה אם וודאי באופן סביר שהקבוצה תממש אופציה שלא נכללה קודם לכן בקביעת תקופת החכירה, או לא תממש אופציה שנכללה קודם לכן בקביעת תקופת החכירה.

3. הפחתת נכס זכות שימוש

לאחר מועד תחילת החכירה, נכס זכות שימוש נמדד בשיטת העלות, בניכוי פחת שנצבר ובניכוי הפסדים מירידות ערך שנצברו ומתואם בגין מדידות מחדש של ההתחייבות בגין החכירה. הפחת מחושב על בסיס קו-ישר על פני אורך החיים השימושיים או תקופת החכירה החוזית, כמוקדם מבניהם כדלקמן:

1. אתרי תא ומתגים	5-15 שנים
2. בנייני משרדים, מחסנים מרכזי שירות וחנויות קמעונאיות	4-10 שנים
3. כלי רכב	2-3 שנים

ביאור 3 - מדיניות חשבונאית (המשך)

ט. הסדרי מימון ספקים

התחייבויות פיננסיות הנובעות מהסדרי מימון ספקים אשר בעלות מהות ומאפיינים דומים להתחייבויות ספקים רגילה, מסווגות בדוח על המצב הכספי במסגרת סעיף התחייבויות לספקים ולנותני שירותים אחרים.

הסדרי מימון ספקים הינם בעלי מהות ומאפיינים דומים להתחייבויות ספקים רגילות כאשר הסדר מימון הספקים מהווה חלק מההון החוזר המשמש את החברה במחזור התפעולי השוטף, רמת הבטוחה הניתנת תחת אותם ההסדרים דומה לזו הניתנת בהתחייבויות לספקים וכן, תנאי ההתחייבויות הנכללות בהסדר אינם שונים באופן מהותי מתנאי ההתחייבויות לספקים שאינם חלק מההסדר.

בנוסף, תזרימי מזומנים הקשורים להתחייבויות הנובעות מהסדרי מימון ספקים המוזכרים לעיל מסווגים תחת פעילות שוטפת בדוח על תזרימי המזומנים.

י. השקעות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני

רווחים והפסדים הנובעים מעסקאות כלפי מעלה או מטה עם חברה כלולה או עסקה משותפת מוכרים בדוחותיה הכספיים של החברה רק בגובה חלקם של המשקיעים הלא קשורים בחברה הכלולה או בעסקה המשותפת. חלקה של החברה ברווחים או הפסדים של החברה הכלולה או העסקה המשותפת בגין עסקאות אלה מבוטל.

יא. גילוי לתקני IFRS חדשים בתקופה שלפני יישומם

1. תיקונים ל-IFRS 9 מכשירים פיננסיים ו-IFRS 7 מכשירים פיננסיים: גילויים

בחודש מאי 2024, פרסם המוסד הבינלאומי לתקינה בחשבונאות (IASB) תיקונים לתקן דיווח כספי בינלאומי 9 מכשירים פיננסיים (להלן: "IFRS 9") ולתקן דיווח כספי בינלאומי 7 מכשירים פיננסיים: גילויים (להלן: "IFRS 7") המתקנים היבטים מסוימים של סיווג ומדידה של מכשירים פיננסיים.

התיקונים מתייחסים לנושאים הבאים:

(א) **גריעה של התחייבויות פיננסיות אשר מסולקת באמצעות מערכת תשלומים אלקטרונית** - ישות ראשית לגרוע התחייבויות פיננסיות (או חלק ממנה) המסולקת במזומן באמצעות מערכת תשלומים אלקטרונית לפני מועד הסילוק בהתקיים תנאים מוגדרים. האפשרות הנ"ל מהווה מדיניות חשבונאית וישות אשר תבחר ליישם מדיניות זאת נדרשת ליישמה על כלל ההתחייבויות אשר מסולקות באותה מערכת תשלומים אלקטרונית.

(ב) **הערכת מאפייני תזרים מזומנים חוזיים לצורך סיווג של נכסים פיננסיים** - התיקונים מבהירים כיצד להעריך את מאפייני תזרימי המזומנים החוזיים של נכסים פיננסיים הכוללים מאפיינים הקשורים לסביבה, חברה וממשל (ESG) ומאפיינים מותנים דומים אחרים. בנוסף, התיקונים מרחיבים את הגדרת המונח Non-Recourse וכן, מבהירים את המאפיינים של מכשירים צמודים לפי חוזה (CLIs).

(ג) **גילויים - דרישות גילוי חדשות התוספו ל-IFRS 7** עבור נכסים והתחייבויות פיננסיים עם תנאים חוזיים המתייחסים לאירועים מותנים (כולל אלו הקשורים ל-ESG), ומכשירים הוניים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר (FVTOCI).

התיקונים לתקנים ייושמו למפרע החל מתקופות דיווח שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר, 2026 או לאחריו. אימוץ מוקדם יותר אפשרי בכפוף למתן גילוי. בנוסף, ישות ראשית ליישם מוקדם רק את התיקונים הקשורים לסיווג נכסים פיננסיים והגילויים הקשורים בהם תוך מתן גילוי. ישות לא תציג מידע השוואתי אך, היא רשאית לעשות זאת אם, ורק אם, ניתן לעשות זאת ללא שימוש בראיה לאחור ("hindsight").

לתיקון לעיל לא צפויה להיות השפעה מהותית על הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה.

ביאור 3 - מדיניות חשבונאית (המשך)

א. גילוי לתקני IFRS חדשים בתקופה שלפני יישומם (המשך)

2. תקן דיווח כספי בינלאומי 18, הצגה וגילוי בדוחות כספיים

בחודש אפריל 2024, פרסם המוסד הבינלאומי לתקינה בחשבונאות (IASB) את תקן דיווח כספי בינלאומי 18 (IFRS 18), הצגה וגילוי בדוחות כספיים (להלן: "התקן החדש") אשר מחליף את תקן חשבונאות בינלאומי 1 (IAS 1), הצגת דוחות כספיים (להלן: "IAS 1").

מטרת התקן החדש הינה לשפר את יכולת ההשוואה והשקיפות בדוחות הכספיים.

התקן החדש יכלול דרישות קיימות של IAS 1 ודרישות חדשות להצגה בדוח רווח או הפסד לרבות הצגת סכומים וסיכומי משנה אשר נדרשים בהתאם לתקן החדש, מתן גילוי על מדדי ביצוע המוגדרים על ידי ההנהלה (management-defined performance measures) ודרישות חדשות להקבצה ופיצול של מידע פיננסי.

התקן החדש אינו משנה את הוראות ההכרה והמדידה של פריטים בדוחות הכספיים. עם זאת, מאחר ופריטים בדוח רווח או הפסד יצטרכו להיות מסווגים לאחת מחמש קטגוריות (פעילות תפעולית, פעילות השקעה, פעילות מימון, מסים על הכנסה ופעילות שהופסקה) הוא עשוי לשנות את הרווח התפעולי של הישות. כמו כן, פרסום התקן החדש גרם לתיקונים בהיקף מצומצם לתקני חשבונאות נוספים אשר ביניהם IAS 7, דוח על תזרימי מזומנים ו-IAS 34, דיווח כספי לתקופות ביניים.

התקן החדש ייושם למפרע החל מתקופות שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר, 2027 או לאחריו.

החברה בוחנת את השפעת התקן החדש, לרבות השפעת התיקונים לתקני חשבונאות נוספים כתוצאה מהתקן החדש, על הדוחות הכספיים המאוחדים.

ביאור 4 - שווי הוגן

א. קביעת שווי הוגן

כחלק מכללי המדיניות החשבונאית ודרישות הגילוי, נדרשת הקבוצה לקבוע את השווי ההוגן של נכסים והתחייבויות מסוימים. ערכי השווי ההוגן נקבעו לצרכי מדידה ו/או גילוי על בסיס השיטות המתוארות להלן. מידע נוסף לגבי ההנחות ששימשו בקביעת ערכי השווי ההוגן, ניתן בביאורים המתייחסים לאותו נכס או התחייבות.

לקוחות וחייבים אחרים

השווי ההוגן של לקוחות וחייבים אחרים נקבע על בסיס הערך הנוכחי של תזרימי המזומנים העתידיים, המהוונים על פי שיעור הריבית המתאים למועד הדיווח.

השקעות שוטפות ונגזרים

השווי ההוגן של חוזי אקדמה (Forward) נאמד על ידי היוון ההפרש בין מחיר ה-Forward הנקוב בחוזה לבין מחיר ה-Forward הנוכחי בגין יתרת התקופה של החוזה עד לפדיון, תוך שימוש בריביות שוק מתאימות למכשירים דומים כולל ההתאמות הנדרשות בגין סיכוני האשראי של הצדדים.

התחייבויות פיננסיות שאינן נגזרות

השווי ההוגן, אשר נקבע לצורך מתן גילוי, מחושב על בסיס הערך הנוכחי של תזרימי המזומנים העתידיים בגין מרכיב הקרן והריבית, המהוונים על פי שיעור ריבית השוק למועד ההנפקה.

ב. היררכיית שווי הוגן

בקביעת השווי ההוגן של נכס או התחייבות, משתמשת הקבוצה בנתונים נצפים מהשוק ככל שניתן. מדידות שווי הוגן מחולקות לשלוש רמות במדרג השווי ההוגן בהתבסס על הנתונים ששימשו בהערכה, כדלקמן:

- * רמה 1: מחירים מצוטטים (לא מתואמים) בשוק פעיל למכשירים זהים.
- * רמה 2: נתונים נצפים מהשוק, במישרין או בעקיפין, שאינם כלולים ברמה 1 לעיל.
- * רמה 3: נתונים שאינם מבוססים על נתוני שוק נצפים.

ביאור 5 - ניהול סיכונים פיננסיים

המסגרת לניהול סיכונים

האחריות המקיפה לבסס את מסגרת ניהול הסיכונים הפיננסיים של הקבוצה ולפקח עליה מצויה בידי הדירקטוריון. ועדת הביקורת אחראית על פיקוח ומעקב אחר מדיניות ניהול החשיפות הפיננסיות של הקבוצה. הוועדה ממליצה לדירקטוריון על שינויים במדיניות ניהול החשיפות הפיננסיות של הקבוצה.

מדיניות ניהול הסיכונים של הקבוצה גובשה בכדי לזהות, לנתח ולנהל את הסיכונים הפיננסיים העומדים בפני הקבוצה, ולפקח על הסיכונים ועל העמידה במדיניות. המדיניות והשיטות לניהול הסיכונים נסקרות באופן שוטף בכדי לשקף שינויים בתנאי השוק ובפעילות הקבוצה.

ועדת הביקורת מפקחת על מעקב ההנהלה אחר הציות למדיניות ניהול הסיכונים הפיננסיים של הקבוצה ונהליה והיא בוחנת את ההתאמה של מסגרת ניהול הסיכונים הפיננסיים ביחס לסיכונים העומדים בפני הקבוצה. ראו בנוסף ביאור 22, בדבר מכשירים פיננסיים.

סיכון אשראי

להנהלה מדיניות אשראי והיא מקיימת מעקב שוטף אחר חשיפת הקבוצה לסיכונים אשראי. סיכון האשראי של הקבוצה נובע בעיקר מחובות הלקוחות כלפי הקבוצה. הערך בספרים של הנכסים הפיננסיים ונכסי החוזה מייצגים את החשיפה המרבית לסיכון האשראי של הקבוצה.

לקוחות, חייבים ויתרות חובה ונכסי חוזה

הקבוצה מבצעת הערכת סיכון אשראי בגין הלקוחות ומתאימה את גובה האשראי המותר או דורשת ביטחונות כנגדה, בהתאם לרמת הסיכון של כל לקוח ולקוח. ההנהלה עוקבת באופן שוטף אחר חובות הלקוחות, חייבים ויתרות חובה ונכסי חוזה וזוקפת הפרשות לחובות מסופקים הנכללות בדוחות הכספיים אשר משקפות בצורה נאותה את ההפסד הגלום בחובות שגבייתם מוטלת בספק. הקבוצה חשופה לסיכונים אשראי הנובעים בעיקר מפעילותה בישראל.

נגזרים

הקבוצה מבצעת עסקאות נגזרים מול בנקים מרכזיים בישראל.

החשיפה המרבית לסיכון אשראי מיוצגת על ידי הערך בספרים של כל נכס פיננסי בדוח על המצב הכספי המאוחד. מכשירים פיננסיים שבאופן פוטנציאלי מהווים סיכון אשראי לקבוצה הם בעיקרם יתרות לקוחות. סיכון האשראי בגין יתרות הלקוחות הינו מוגבל בגלל הרכב בסיס הלקוחות הכולל פיזור רחב ומספר רב של לקוחות פרטיים ושל לקוחות עסקיים. החברה בודקת את סיכון האשראי של הלקוח טרם מכירה על סמך פרמטרים שונים של מצבו הפיננסי של הלקוח, קרדיט סקורינג, סכום הרכישה והסגמנט של הלקוח. דירוגי הלקוחות נקבעים תוך שימוש בנתונים כמותיים ואיכותיים שיכולים לחזות את הסיכון לכשל.

הערכת הפסדי אשראי חזויים ללקוחות תאגידיים ופרטיים

הקבוצה רושמת הפרשה להפסדי אשראי על יתרות קיימות על בסיס סטטיסטיקות עבר שחוזת את ההפסד מסיכון האשראי והגביה הצפויים וכן מפעילה שיקול דעת מבוסס על ניסיון עבר.

הקבוצה עושה שימוש במטריצת נתונים המתבססת בין היתר על גילוי חובות הלקוחות על מנת למדוד את הפסדי האשראי החזויים אשר מורכבת מכמות גדולה של חשבונות חוב קטנים.

חישוב שיעורי הכשל מבוסס על שקלול הסבירויות של חייב לאירועי כשל שונים החל מגבייה מלאה של החוב ועד למחיקתו.

ביאור 5 - ניהול סיכונים פיננסיים (המשך)

סיכון נזילות

מדיניות הקבוצה לניהול הנזילות שלה היא להבטיח, ככל הניתן, שתמיד תהיה לה נזילות מספקת למילוי התחייבויותיה במועד, בתנאים רגילים ובתנאי קיצון מבלי שיגרמו לה הפסדים או פגיעה במוניטין.

עודפי המזומנים המוחזקים על ידי הקבוצה, אשר אינם נדרשים למימון הפעילות השוטפת, הושקעו באפיקי השקעה נושאי ריבית כגון פקדונות לזמן קצר. אפיקי השקעה אלו נבחרים בהתאם לתחזיות עתידיות לגבי צרכי המזומנים של הקבוצה לצורך עמידה בהתחייבויותיה.

הקבוצה בוחנת תחזיות שוטפות של דרישות הנזילות שלה כדי לוודא שקיימים די מזומנים לצרכיה התפעוליים. תחזיות אלו מביאות בחשבון גורמים כגון תכנית הקבוצה להשתמש בחוב לצורך מימון פעילותה, עמידה באמות מידה פיננסיות מחייבות, וכן עמידה בדרישות חיצוניות כגון חוקים או רגולציה.

לקבוצה קיימות מחויבויות חוזיות לרכישות מלאי רכוש קבוע, חשמל ותוכן, מחויבות לתשלום דמי חכירה ושירותים שוטפים אחרים. למידע נוסף לגבי ההתקשרויות המהותיות ראו ביאור 30, בדבר התקשרויות.

סיכון שוק

במהלך העסקים הרגיל הקבוצה מבצעת עסקאות בנגזרים וכן לוקחת על עצמה התחייבויות פיננסיות לצורך ניהול סיכונים שוק. העסקאות האמורות מתבצעות בהתאם למדיניות שנקבעה על ידי הדירקטוריון.

סיכון ריבית ומדד

הקבוצה חשופה לתנודתיות בשיעור הריבית, כולל שינויים במדד המחירים לצרכן ("מדד"), מכיוון שחלק מאגרות החוב והסכמי השכירות שלה צמודים למדד וניירות ערך מסחריים בריבית משתנה. במסגרת מדיניות ניהול הסיכונים, הקבוצה מבצעת מעת לעת עסקאות פורוורד המגדרות באופן חלקי את החשיפה לשינויים במדד. העסקאות האמורות מתבצעות בהתאם למדיניות שנקבעה על ידי הדירקטוריון.

סיכון מטבע

הרווח התפעולי ותזרימי המזומנים של הקבוצה הקשור במכר ציוד קצה נייד, חשופים לסיכון מטבע (בעיקר דולר של ארה"ב), בעיקר בשל תשלומים עבור רכישות מכשירים סלולריים, ציוד רשת, רכש תוכן טלוויזיה, רכש קיבולת תקשורת ופעילות שירותי נדידה בינלאומית. כמו-כן, הקבוצה מנהלת חשבונות במטבעות השונים ממטבע הפעילות של הקבוצה, בעיקר בדולר. במסגרת מדיניות גידור חשיפות פיננסיות, הקבוצה מבצעת עסקאות פורוורד מעת לעת על מנת לגדר באופן חלקי את החשיפה הנובעת מתנודתיות בשערי החליפין.

ניהול הון

ניהול ההון של הקבוצה נועד להבטיח מבנה הון הלוך בחשבון, בין שאר הדברים, את הגורמים הבאים: יחס מינוף התומך בצרכי תזרים המזומנים של הקבוצה בהתייחס לפוטנציאל ייצור תזרימי המזומנים ובמדיניות הדיבידנדים של הקבוצה הנקבעת על ידי הדירקטוריון וזאת בהתחשב במגבלות חלוקת דיבידנדים שנקבעו בשטרי הנאמנות של אגרות החוב (סדרות י'-יג') של הקבוצה ובהסכמי ההלוואות, תוך שמירה על יחס חוב נטו ל- Adjusted EBITDA* שנקבעו במסמכים האמורים. יחס זה אינו מונח חשבונאי ואינו נתמך על ידי תקני דיווח כספי בינלאומיים (IFRS), אי לכך הגדרתו וחישובו עשויים להיות שונים בין חברה אחת לאחרת. נכון למועד הדוח, חוב הקבוצה כולל בעיקר נייר ערך מסחרי לא סחיר ואגרות חוב לזמן קצר ולזמן ארוך הנסחרות בבורסה לניירות ערך בתל אביב.

* יחס החוב נטו ל- Adjusted EBITDA הוא היחס בין החוב נטו של החברה ל- Adjusted EBITDA בתקופה של 12 חודשים רצופים, בנטרול אירועים חד-פעמיים. לעניין זה, "חוב נטו" מוגדר כאשראי והלוואות מתאגידים בנקאיים וממוסדות פיננסים העוסקים במתן אשראי וכן התחייבויות בגין אגרות חוב, בניכוי מזומנים ושויי מזומנים, פקדונות (למעט פקדונות מוגבלים כנגד ערבויות בנקאיות) והשקעות שוטפות בניירות ערך סחירים. "Adjusted EBITDA" - ראו ביאור 6.

ביאור 6 - מגזרי פעילות

הקבוצה פועלת בשלושה מגזרי פעילות ברי דיווח כמפורט להלן, אשר מהווים יחידות עסקיות אסטרטגיות של הקבוצה. יחידות עסקיות אסטרטגיות אלו מנוהלות בנפרד לצורך הקצאת משאבים והערכת ביצועים. מגזרי הפעילות נקבעו בהתבסס על דוחות הנהלה פנימיים שנסקרים על ידי מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי של הקבוצה. מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי אינו בוחן את יתרת הנכסים או ההתחייבויות עבור מגזרים אלה, ולכן הם אינם מוצגים.

- מגזר נייד (תקשורת סלולרית) - המגזר כולל את שירותי התקשורת הסלולרית, ציוד קצה סלולרי ושירותים נלווים.
- מגזר ניח (תקשורת קווית) - המגזר כולל שירותי אינטרנט, שירותי טלוויזיה, שירותי תמסורת, ציוד קצה ניח, שירותי טלפוניה קווית ושירותים נלווים.
- מגזר חשמל (שירותי חשמל) - המגזר כולל את שירותי אספקת החשמל על ידי השותפות סלקום אנרג'י (2023) שותפות מוגבלת ("סלקום אנרג'י"). ההכנסות וההוצאות של מגזר החשמל מוצגות על פי חלקה היחסי של הקבוצה (50%).

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2025

מיליוני ש"ח					
התאמה של סך ה- Adjusted EBITDA לרווח לשנה	מאוחד	התאמות למאוחד	חשמל	ניח	נייד
	2,987	(195)	195	1,218	1,769
	-	(145)	-	141	4
	1,257	-	-	162	1,095
	4,244	(340)	195	1,521	2,868
					הכנסות המגזר- שירותים
					הכנסות בין מגזריות-שירותים
					הכנסות המגזר- ציוד ואחר
					סך הכנסות
	1,451	(6)	6	378	1,073
					רווח (הפסד) גולמי
	429	-	-	89	340
					רווח תפעולי
1,405		(1)	1	494	911
					Adjusted EBITDA מגזרי *
(961)					פחת והפחתות
(19)					תשלומים מבוססי מניות
4					הכנסות אחרות
24					הכנסות מימון
(126)					הוצאות מימון
					רווח ממכירת חברה כלולה
					שטופלה לפי שיטת השווי
386					המאזני
1					חלק ברווחי ישויות מוחזקות
(150)					מסים על הכנסה
564					רווח נקי

* Adjusted EBITDA המגזרי שנסקר על ידי מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי של הקבוצה, מייצג את הרווח הנקי לפני הוצאות מימון נטו, מסים, הכנסות (הוצאות) אחרות שאינן חלק מהפעילות השוטפת של החברה (כולל הפרשות בגין תביעות משפטיות הכלולות בסעיף הוצאות אחרות), פחת והפחתות, רווחים (הפסדים) מחברות כלולות ותשלומים מבוססי מניות. בנוסף, כולל הכנסות (הוצאות) אחרות שהינן חלק מהפעילות השוטפת של החברה, כגון הכנסות ריבית בגין עסקאות מכירה בתשלומים והכנסות נוספות בתחומי הפעילות של החברה. Adjusted EBITDA מגזרי אינו מדד פיננסי בהתאם ל-IFRS ואין להשוותו למדדים דומים בחברות אחרות.

ביאור 6 - מגזרי פעילות (המשך)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2024						
מיליוני ש"ח						
התאמה של סך ה- Adjusted EBITDA לרווח לשנה	מאוחד	התאמות למאוחד	חשמל	נייח	נייד	
	3,055	(77)	77	1,200	1,855	הכנסות המגזר- שירותים
	-	(149)	-	139	10	הכנסות בין מגזריות -שירותים
	1,389	-	-	304	1,085	הכנסות המגזר- ציוד
	4,444	(226)	77	1,643	2,950	סך הכנסות
	1,410	-	-	409	1,001	רווח גולמי
	374	6	(6)	114	260	רווח (הפסד) תפעולי
1,358		6	(6)	485	873	Adjusted EBITDA מגזרי *
(944)						פחת והפחתות
(16)						תשלומים מבוססי מניות
(24)						הוצאות אחרות
18						הכנסות מימון
(143)						הוצאות מימון
(16)						חלק בהפסדי ישויות מוחזקות
(60)						מסים על הכנסה
173						רווח נקי

* Adjusted EBITDA המגזרי שנסקרו על ידי מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי של הקבוצה, מייצג את הרווח הנקי לפני הוצאות מימון נטו, מסים, הכנסות (הוצאות) אחרות שאינן חלק מהפעילות השוטפת של החברה (כולל הפרשות בגין תביעות משפטיות הכלולות בסעיף הוצאות אחרות), פחת והפחתות, רווחים (הפסדים) מחברות כלולות ותשלומים מבוססי מניות. בנוסף, כולל הכנסות (הוצאות) אחרות שהינן חלק מהפעילות השוטפת של החברה, כגון הכנסות ריבית בגין עסקאות מכירה בתשלומים והכנסות נוספות בתחומי הפעילות של החברה. Adjusted EBITDA מגזרי אינו מדד פיננסי בהתאם ל-IFRS ואין להשוותו למדדים דומים בחברות אחרות.

ביאור 6 - מגזרי פעילות (המשך)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2023					
מיליוני ש"ח					
התאמה של סך ה- Adjusted EBITDA למגזרי להפסד לשנה	מאוחד	התאמות למאוחד	חשמל	נייח	נייד
	3,217	-	33	1,207	1,977
	-	(157)	-	142	15
	1,181	-	-	283	898
	4,398	(157)	33	1,632	2,890
	1,336	-	(3)	323	1,016
	333	-	(5)	117	221
	1,272		(5)	444	833
(878)					
(24)					
(37)					
25					
(165)					
(3)					
(56)					
134					

הכנסות המגזר- שירותים
הכנסות בין מגזריות-שירותים
הכנסות המגזר- ציוד ואחר
סך הכנסות

רווח גולמי

רווח (הפסד) תפעולי

Adjusted EBITDA מגזרי *

פחת והפחתות
תשלומים מבוססי מניות
הכנסות אחרות
הכנסות מימון
הוצאות מימון
חלק בהפסדי ישויות מוחזקות
מסים על הכנסה
רווח נקי

* Adjusted EBITDA המגזרי שנסקף על ידי מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי של הקבוצה, מייצג את הרווח הנקי לפני הוצאות מימון נטו, מסים, הכנסות (הוצאות) אחרות שאינן חלק מהפעילות השוטפת של החברה (כולל הפרשות בגין תביעות משפטיות הכלולות בסעיף הוצאות אחרות), פחת והפחתות, רווחים (הפסדים) מחברות כלולות ותשלומים מבוססי מניות. בנוסף, כולל הכנסות (הוצאות) אחרות שהינן חלק מהפעילות השוטפת של החברה, כגון הכנסות ריבית בגין עסקאות מכירה בתשלומים והכנסות נוספות בתחומי הפעילות של החברה. Adjusted EBITDA מגזרי אינו מדד פיננסי בהתאם ל-IFRS ואין להשוותו למדדים דומים בחברות אחרות.

ביאור 7 - חברות בנות

להלן רשימה של חברות בנות מהותיות בקבוצה:

זכויות בעלות של הקבוצה בחברה הבת לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		שם החברה הבת	
2024	2025		
100%	100%	סלקום תקשורת קווית ש.מ.	ישראל
100%	100%	דינמיקה רשת חנויות תקשורת בע"מ	ישראל
100%	100%	גולן טלקום בע"מ	ישראל

ביאור 8 - ישויות מוחזקות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
מיליוני ש"ח		
		השקעות בישויות מוחזקות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני:
160	-	השקעה בהון מניות
(32)	(9)	הפסדי אקוויטי
(14)	-	רווחים שטרם מומשו ואחר
114	(9)	

בשנת 2025, חלק החברה בהפסדי ישות מוחזקת המטופלת לפי שיטת השווי המאזני עלה על סכום ההשקעה. בהשקעות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני בהן נגרמו הפסדים בסכומים העולים על ההון שלה, הכירה החברה בחלקה בהפסדי העסקה המשותפת עד גובה השקעתה בעסקה המשותפת בתוספת הפסד העלול להיגרם לה כתוצאה מערבות או תמיכה פיננסית אחרת שניתנו לשותפות.

בחודש אוקטובר 2025, הושלמה עסקה למכירת החזקות החברה ב- IBC אשר טופלה בשיטת השווי המאזני, למידע נוסף בדבר העסקה, ראו ביאור 30 ו'.

ביאור 9 - מזומנים ושווי מזומנים

הרכב:

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
מיליוני ש"ח		
51	101	מזומנים למשיכה מיידית
320	375	שווי מזומנים - פקדונות לזמן קצר
371	476	

שווי מזומנים כוללים פקדונות לזמן קצר אשר משך הזמן ממועד ההפקדה המקורי ועד למועד הפדיון הינו עד 3 חודשים, ברמת נזילות גבוהה, ניתנים להמרה בנקל לסכומים ידועים של מזומנים ואשר חשופים לסיכון בלתי משמעותי של שינויים בשווי. הפקדונות נושאים ריבית בשיעור ממוצע של כ- 4.11%.

חשיפת הקבוצה לסיכון שיעור ריבית וניתוח רגישות לנכסים ולהתחייבויות הפיננסיים, מפורטים בביאור 22.

ביאור 10 - לקוחות וחייבים

הרכב:

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
מיליוני ש"ח	
371	295
170	192
112	120
230	231
883	838
25	78
8	4
33	82
916	920
174	178
28	30
202	208
1,118	1,128

שוטף

לקוחות*

חובות פתוחים
חברות כרטיסי אשראי
הכנסות לקבל
חלויות שוטפות של לקוחות לזמן ארוך

חייבים ויתרות חובה

הוצאות מראש
אחרים

לא שוטף

לקוחות**

אחרים

* בניכוי הפרשה לחובות מסופקים, בנוסף ראו ביאור 22.

** יתרות לקוחות שאינן שוטפות, הינן בגין מכירות ציוד קצה בתשלומים (בעיקר 36 תשלומים חודשיים) וערכן הנוכחי ליום 31 בדצמבר, 2025, מחושב לפי שיעור היוון שנתי משוקלל של 6.47% (31 בדצמבר, 2024 - 6.63%).

ביאור 11 - מלאי

מלאי הטלפונים הסלולריים, האביזרים הנלווים, חלקי החילוף ואחר. עלות המלאי נקבעת לפי שיטת הממוצע הנע.

א. הרכב:

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
מיליוני ש"ח	
107	54
18	25
25	25
150	104

טלפונים סלולריים

אביזרים

חלקי חילוף ואחר

ב. הקבוצה בוחנת את הצורך בירידת ערך בגין מלאי שצריכתו איטית. במסגרת הבחינה שבוצעה בשנת 2025, נזקפה הפחתה בסך של כ- 8.8 מיליון ש"ח (בשנת 2024 - 3 מיליון ש"ח). ההפחתה נזקפה לסעיף עלות המכר.

ביאור 12 - רכוש קבוע, נטו

הרכב:

רשת תקשורת	ציוד ותשתית תקשורת רשת נייחת	רכבים, מחשבים, ריהוט וציוד אחר	שיפורים במושכר	סה"כ	
		מיליוני ש"ח			עלות
6,043	611	132	42	6,828	יתרה ליום 1 בינואר, 2024
230	149	43	4	426	תוספות
(11)	(108)	(40)	(6)	(165)	גריעות
6,262	652	135	40	7,089	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024
201	120	21	6	348	תוספות
(14)	(46)	(40)	(7)	(107)	גריעות
6,449	726	116	39	7,330	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025
					פחת נצבר
4,855	337	69	32	5,293	יתרה ליום 1 בינואר, 2024
246	106	28	3	383	פחת השנה
(11)	(108)	(40)	(6)	(165)	גריעת פחת
5,090	335	57	29	5,511	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024
234	120	29	3	386	פחת השנה
(11)	(46)	(40)	(7)	(104)	גריעת פחת
5,313	409	46	25	5,793	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025
1,172	317	78	11	1,578	יתרה מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2024
1,136	317	70	14	1,537	יתרה מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2025

הקבוצה רוכשת במהלך העסקים הרגיל חלק מהרכוש הקבוע באשראי ספקים שוטף. עלות הרכישה, שטרם שולמה למועד הדיווח, הסתכמה לסך של 111 מיליון ש"ח (ליום 31 בדצמבר, 2024 ו-2023 סך של 162 מיליון ש"ח ו-187 מיליון ש"ח, בהתאמה).

במהלך התקופה עודכנו אומדנים חשבונאיים מסוימים בקשר לרכוש קבוע. לפרטים בדבר אופן הטיפול החשבונאי והשפעת השינוי ראו ביאור 2 ד' – בסיס עריכת הדוחות הכספיים.

ביאור 13 - נכסים בלתי מוחשיים ואחרים, נטו

א. הרכב:

סה"כ	קשרי לקוחות ואחר	מוניטין	עלויות השגת חוזה	תוכנות ורשיונות מחשב	רשיונות ותדרים	
מיליוני ש"ח						
4,035	455	1,563	1,021	*355	*641	יתרה ליום 1 בינואר, 2024
212	-	-	147	65	-	תוספות
(50)	-	-	-	*(50)	*-	גריעות
4,197	455	1,563	1,168	*370	*641	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024
227	-	-	147	80	-	תוספות
(81)	-	-	-	(81)	-	גריעות
4,343	455	1,563	1,315	369	641	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025
1,890	379	-	784	*190	*537	יתרה ליום 1 בינואר, 2024
249	21	-	143	*71	*14	פחת השנה
(50)	-	-	-	*(50)	*-	גריעת פחת
2,089	400	-	927	*211	*551	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024
251	21	-	145	73	12	פחת השנה
(81)	-	-	-	(81)	-	גריעת פחת
2,259	421	-	1,072	203	563	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025
2,108	55	1,563	241	*159	*90	יתרה מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2024
2,084	34	1,563	243	166	78	יתרה מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2025

* סיווג מחדש

הקבוצה רוכשת, במהלך העסקים הרגיל, חלק מהנכסים הבלתי מוחשיים באשראי ספקים שוטף. עלות הרכישה, שטרם שולמה למועד הדיווח, הסתכמה לסך של 30 מיליון ש"ח (ליום 31 בדצמבר, 2024 ו-2023 סך של 27 מיליון ש"ח ו-26 מיליון ש"ח, בהתאמה).

ב. בדיקת ירידת ערך ליחידות מניבות מזומנים הכוללות מוניטין

סכום בר ההשבה של כל אחת מהיחידות מניבות המזומנים של החברה, המגזר הנייד והמגזר הנייח, הוערך על ידי החברה בסיוע מערך שווי חיצוני בלתי תלוי לפי שיטת שווי שימוש על בסיס שימוש בתזרימי המזומנים החזויים לאורך תקופות בנות חמש שנים בתוספת שנה מייצגת. תזרימי המזומנים החזויים לאחר חמש שנים נאמדו, בין השאר, על בסיס שיעור צמיחה לטווח ארוך. החברה השתמשה בשיעור היוון רלוונטי אשר שיקף את הסיכונים הספציפיים הנלווים לתזרימי המזומנים העתידיים של היחידות מניבות המזומנים שלה. הערך בספרים של המוניטין שיוחס למגזר הנייד והנייח ליום 31 בדצמבר, 2025, הינו 831 מיליון ש"ח ו-732 מיליון ש"ח, בהתאמה.

ביאור 13 - נכסים בלתי מוחשיים ואחרים, נטו (המשך)

ב. בדיקת ירידת ערך ליחידות מניבות מזומנים הכוללות מוניטין (המשך)

התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאלו ששימשו בהערכת השווי של החברה. יתכן כי הנחות החברה שתוארו לעיל עשויות להשתנות בתקופות עתידיות. במידה ואחת מהנחות אלו תשתנה באופן מהותי מתכניות החברה, הדבר יכול להוביל בעתיד לרישום של ירידת ערך של המוניטין.

להלן ההנחות:

יחידה מניבת מזומנים - מגזר נייד	יחידת מניבת מזומנים - מגזר ניח	שיעור היוון לפני מס שיעור צמיחה לטווח ארוך ARPU
10.77%	10.61%	
1.5%	1%	
37.8 ש"ח	99.6 ש"ח	

1. שיעור ההיוון לפני מס ושיעור הצמיחה לטווח ארוך נקובים במונחים ריאליים.
2. ליחידות מניבות המזומנים תזרים מזומנים ל- 5 שנים, בתוספת שנה מייצגת, כפי שנכלל במודל ה-DCF שלהן.
3. שיעור הצמיחה השנתי לטווח הארוך במגזר הנייד נאמד ב- 1.5% ובמגזר הניח 1% המשקף, בין היתר, את קצב הגידול הטבעי באוכלוסייה.
4. שיעור ההיוון לפני מס, נאמד ומחושב לפי מספר הנחות, ביניהן, התשואה הנדרשת על ההון העצמי של היחידות מניבות המזומנים, פרמיית סיכון על חוב נורמטיבי בקבוצה והערכות של שיעור המינוף הנורמטיבי בענף.
5. ARPU מגזר נייד (הכנסה חודשית ממוצעת למנוי) בשנה המייצגת (בין היתר, הכנסות משירותי נדידה ומשירותי אירוח ושיתוף רשתות והכנסות חודשיות משירותי תיקון ולמעט מכר ציוד קצה) בש"ח.
6. ARPU מגזר ניח (הכנסה בגין שירותי אינטרנט חודשית ממוצעת למנוי) בשנה המייצגת (הכנסות ממוצר תשתית האינטרנט והחלק היחסי של הכנסות האינטרנט מתוך מוצר הטריפל).

רגישות לשינויים בהנחות

סכום בר ההשבה המוערך של היחידות מניבות המזומנים, עולה על ערכן בספרים בכ- 1,118 מיליון ש"ח ו- 648 מיליון ש"ח במגזר הנייד ובמגזר הניח, בהתאמה. ההנהלה זיהתה הנחות מפתח ששינוי בהן יגרום לערך בספרים לגדול מעל הסכום בר ההשבה. להלן פרטים בדבר סכום השינוי הנדרש בהשפעת ההנחות, כל אחת בנפרד, בכדי להביא לשוויון בין הערך בספרים לבין הסכום בר ההשבה:

יחידה מניבת מזומנים - מגזר נייד	יחידת מניבת מזומנים - מגזר ניח	שיעור היוון לפני מס שיעור צמיחה לטווח ארוך ARPU
14.23%	13.77%	
(4.4)%	(3.5)%	
34.5 ש"ח	82.3 ש"ח	

בהתבסס על הערכת השווי שבוצעה, הגיעה החברה למסקנה כי סכום בר ההשבה של היחידות מניבות המזומנים שלה ליום 31 בדצמבר, 2025, הינו גבוה מערך בספרים ולכן, לא הוכרה ירידת ערך בגין.

קביעת שווי השימוש של יחידות מניבות מזומנים מחייבת שיקול דעת משמעותי, לרבות שיקולים לגבי שיעורי ההיוון המתאימים, שיעורי צמיחה סופיים, עלויות משוקללות של ההון וכן, סכום ועיתוי תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים. החברה תמשיך לעקוב אחר שווי השימוש של היחידות המניבות מזומנים שלה כדי לקבוע האם אירועים ושינויים בנסיבות כגון הרעה בענף או בתוצאות הפעילות, ירידה מתמשכת במחיר המניה, שינויים באסטרטגיה העסקית של ההנהלה או התאמות כלפי מטה לתחזיות תזרימי המזומנים של החברה, מצדיקות בחינה נוספת לירידת ערך בתקופות עתידיות.

ביאור 14 - חכירות

א. נכסי זכות שימוש

סה"כ	כלי רכב	מבנים	אתרי תא ומתגים
נכסי זכות שימוש			
מיליוני ש"ח			
1,402	40	366	996
160	51	32	77
(93)	(23)	(20)	(50)
1,469	68	378	1,023
220	8	61	151
(67)	(16)	(24)	(27)
1,622	60	415	1,147
784	19	214	551
231	27	47	157
(84)	(22)	(15)	(47)
(38)	-	(4)	(34)
893	24	242	627
212	26	45	141
(63)	(15)	(23)	(25)
(40)	-	(4)	(36)
1,002	35	260	707
576	44	136	396
620	25	155	440

עלות

יתרה ליום 1 בינואר, 2024
תוספות, שינויים בהסכמים ושערוך
גריעות בגין הסכמים שהסתיימו

יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024

תוספות, שינויים בהסכמים ושערוך
גריעות בגין הסכמים שהסתיימו

יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025

פחת, גריעות ושינויים אחרים

יתרה ליום 1 בינואר, 2024
פחת לשנה
גריעות בגין הסכמים שהסתיימו
שינויים בהסכמים ושערוך

יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024

פחת לשנה
גריעות בגין הסכמים שהסתיימו
שינויים בהסכמים ושערוך

יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025

יתרת העלות המופחתת ליום 31 בדצמבר, 2024
יתרת העלות המופחתת ליום 31 בדצמבר, 2025

ביאור 14 - חכירות (המשך)

ב. התחייבות בגין חכירות

סה"כ	כלי רכב	מבנים מיליוני ש"ח	אתרי תא ומתגים
655	21	160	474
192	50	32	110
(9)	(1)	(5)	(3)
31	2	8	21
(254)	(27)	(53)	(174)
615	45	142	428
256	8	61	187
(4)	(1)	(1)	(2)
32	2	7	23
(244)	(28)	(54)	(162)
655	26	155	474
185	23	45	117
430	22	97	311
615	45	142	428
181	18	48	115
474	8	107	359
655	26	155	474

יתרה ליום 1 בינואר, 2024
תוספות בגין הסכמים חדשים, שינויים בהסכמים
ושערך
גרועות בגין הסכמים שהסתיימו
הוצאות מימון
תשלומים בגין חכירה
יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024

תוספות בגין הסכמים חדשים, שינויים בהסכמים
ושערך
גרועות בגין הסכמים שהסתיימו
הוצאות מימון
תשלומים בגין חכירה
יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025

חלויות שוטפות של התחייבויות בגין חכירות
התחייבויות בגין חכירות לזמן ארוך
יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024

חלויות שוטפות של התחייבויות בגין חכירות
התחייבויות בגין חכירות לזמן ארוך
יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025

ביאור 15 - ספקים והוצאות לשלם

הרכב:

ליום 31 בדצמבר		ספקים הוצאות לשלם
2024	2025	
מיליוני ש"ח		
478	391	
330	322	
808	713	

יתרת ספקים ליום 31 בדצמבר, 2024, כוללת אשראי בגין עסקאות ניכיון ספקים בסך של כ- 24 מיליון ש"ח בהתאם לתקופת האשראי המקובלת של החברה (ליום 31 בדצמבר, 2025 אין לחברה יתרת אשראי בגין עסקאות ניכיון ספקים).

ביאור 16 - הפרשות

הרכב:

פירוק ושיקום אתרים	תביעות משפטיות	התחייבויות חוזיות אחרות	סה"כ
מיליוני ש"ח			
24	74	21	119
3	16	-	19
(2)	(18)	-	(20)
25	72	21	118
3	23	7	33
-	(33)	-	(33)
28	62	28	118
28	-	-	28
-	62	28	90
28	62	28	118

יתרה ליום 1 בינואר, 2024
הפרשות שנוצרו במהלך השנה
הפרשות שבוטלו במהלך השנה
יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024

הפרשות שנוצרו במהלך השנה
הפרשות שבוטלו במהלך השנה
יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025

לא שוטף
שוטף

הפרשות בגין פירוק ושיקום אתרים

הקבוצה נדרשת להכיר בעלויות מסוימות לסילוק נכסים ולשיקום האתרים בהם היו ממוקמים הנכסים. הוצאות פירוק אלו מחושבות בהתבסס על שווי הפירוק בשנה הנוכחית תוך התחשבות בהערכה הטובה ביותר לשינויים עתידיים במחירים, באינפלציה וכדומה, ומהוונות בריבית חסרת סיכון. תחזית לגבי היקף הנכסים המסולקים או המוקמים מעודכנת בהתאם לשינויים רגולטוריים ודרישות טכנולוגיות צפויות.

הפרשות בגין תביעות משפטיות

הקבוצה מעורבת במספר תביעות משפטיות ומחלוקות אחרות עם צדדים שלישיים. הנהלת הקבוצה, לאחר קבלת יעוץ משפטי, כללה הפרשות בדוחות הכספיים אשר נזקפות ומיוחסות באופן ספציפי לכל מקרה ומקרה. לא ניתן לקבוע בצורה מהימנה את העיתוי של תזרים המזומנים שקשור לתביעות אלו. לפרטים נוספים בנוגע לתביעות משפטיות כנגד הקבוצה, ראו ביאור 31.

הפרשות בגין התחייבויות חוזיות אחרות

הפרשות בגין התחייבויות חוזיות וחשיפות אחרות כוללות מספר התחייבויות הנובעות מהתחייבות חוזית או חקיקה שבהם יש מרכיב של אי ודאות גבוה ביחס לעיתוי ולסכומים הנדרשים לצורך סיום ההתחייבות.

ביאור 17 - זכאים ויתרות זכות, כולל נגזרים

הרכב:

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
מיליוני ש"ח		
153	151	עובדים והתחייבויות נלוות
36	27	מוסדות ממשלתיים
52	41	ריבית לשלם
7	13	הוצאות לשלם
48	44	הכנסות מראש ויתרות זכות אחרות
296	276	

ביאור 18 – אגרות חוב, אשראי והלוואות ממוסדות פיננסיים

א. ביאור זה נותן מידע לגבי התנאים החוזיים של אגרות החוב שהונפקו, אשר נמדדות בעלות מופחתת. למידע נוסף בדבר חשיפת הקבוצה לסיכונים ריבית, מטבע חוץ ונזילות, ראו ביאור 22.

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
מיליוני ש"ח		
1,348	942	התחייבויות שאינן שוטפות
1,348	942	אגרות חוב
497	412	התחייבויות שוטפות
200	200	חלויות שוטפות של אגרות חוב
697	612	אשראי לזמן קצר

ב. אגרות חוב ואשראי לזמן קצר

1. תנאי אגרות החוב ואשראי לזמן קצר של החברה ותקופות ההחזר מפורטים בטבלאות הבאות:

31 בדצמבר, 2024		31 בדצמבר, 2025		שנת הפירעון	שיעור ריבית נומינלית	מטבע	
מיליוני ש"ח		מיליוני ש"ח					
ערך בספרים	ערך נקוב	ערך בספרים	ערך נקוב				
112	113	-	-	2018 עד 2025	4.14%	ש"ח	אגרות חוב סדרה ט- לא צמוד
48	41	24	21	2021 עד 2026	2.45%	ש"ח	אגרות חוב סדרה י'- צמוד מדד
284	284	142	142	2021 עד 2026	3.55%	ש"ח	אגרות חוב סדרה יא- לא צמוד
911	931	721	731	2023 עד 2028	2.50%	ש"ח	אגרות חוב סדרה יב- לא צמוד
490	495	467	470	2025 עד 2030	4.73%	ש"ח	אגרות חוב סדרה יג- לא צמוד
1,845	1,864	1,354	1,364				סך אגרות חוב

ביאור 18 – אגרות חוב, אשראי והלוואות ממוסדות פיננסיים (המשך)

ב. אגרות חוב ואשראי לזמן קצר (המשך)

31 בדצמבר 2024		31 בדצמבר 2025		שנת הפירעון	שיעור ריבית נומינלית	מטבע ש"ח	ניירות ערך מסחריים בריבית משתנה
ערך בספרים	ערך נקוב	ערך בספרים	ערך נקוב				
200	200	200	200	2026	4.50%	ש"ח	סך הלוואות
200	200	200	200				

2. בחודש אוגוסט 2025, עדכנה מעלות את תחזית דירוג החברה מדירוג 'ilA+' עם אופק יציב לדירוג 'ilAA' עם אופק יציב.

3. בקשר עם אגרות חוב סדרות 'י' - 'ג', אשר אינן מובטחות וכוללות תנאים מקובלים, התחייבה החברה לעמוד באמות מידה פיננסיות והתחייבויות אחרות, ביניהן:

א. התחייבות לאי יצירת שעבודים (Negative Pledge), בכפוף לחריגים מסוימים. אי עמידה בהתחייבות זו, תיחשב כעילה לפירעון מיידי.

ב. התחייבות לאי חלוקה של יותר מ-95% מהרווחים הראויים לחלוקה לפי חוק החברות ("הרווחים"); ובלבד ש-(1) אם יחס החוב נטו ל-EBITDA (ראו הגדרה בביאור 5) של החברה עולה על יחס של 3.5:1, החברה לא תחלק יותר מ-85% מהרווחים; (2) אם יחס החוב נטו ל-EBITDA של החברה עולה על 4:1, החברה לא תחלק יותר מ-70% מהרווחים; ו-(3) אם יחס החוב נטו ל-EBITDA של החברה עולה על 5:1, או 4.5:1 במשך ארבעה רבעונים רצופים, ו/או אם ההון העצמי של החברה יפחת מ-700 מיליון ש"ח במשך שני רבעונים רצופים (סדרה 'ג' בלבד), לא תחלק החברה דיבידנדים.

ג. התחייבות לדירוג אגרות החוב באמצעות חברת דירוג (ככל שהדבר בשליטת החברה).

ד. בסדרות 'י' עד 'א', בירידה של שתי דרגות מהדירוג הראשוני יינתן פיצוי ריבית בשיעור של 0.25%, וכל הורדת דירוג נוספת תביא לפיצוי ריבית נוסף של 0.25%, עד לפיצוי מקסימאלי בשיעור של 1%. בסדרה 'ב', בירידה של שתי דרגות מהדירוג הראשוני יינתן פיצוי ריבית בשיעור של 0.5%, וכל הורדת דירוג נוספת תביא לפיצוי ריבית נוסף של 0.25%, עד לפיצוי מקסימאלי בשיעור של 1%. בירידה של דרגה אחת מהדירוג הראשוני יינתן פיצוי ריבית בשיעור של 0.25%, וכל הורדת דירוג נוספת תביא לפיצוי ריבית נוסף של 0.25%, עד לפיצוי מקסימאלי בשיעור של 1%.

ה. התחייבות החברה שלא להנפיק אגרות חוב נוספות מכל אחת מהסדרות במידה והחברה אינה עומדת באמות המידה הפיננסיות או אם הנפקה כאמור תגרום לירידה בדירוג אגרות החוב.

נכון ליום 31 בדצמבר 2025, הקבוצה עומדת באמות המידה הפיננסיות שנקבעו.

4. בנוסף, אגרות החוב של החברה כוללות אירועי הפרה, לרבות:

א. העמדת חוב אחר של החברה לפירעון מיידי (Cross Default) ע"י מלווה שאינו ספק (באגרות החוב (סדרה 'ג') בלבד - על ידי גוף בנקאי ו/או מוסדי פיננסי), למעט ביחס לחוב בסך 150 מיליון ש"ח או פחות. מגבלת העמדת חוב כאמור לא תחול על Cross Default שנגרם על ידי סדרה אחרת של אגרות החוב של החברה אשר לגביה לא חל סכום סף כאמור.

ב. מקרה בו תחדל החברה מלפעול בתחום התקשורת הסלולרית ו/או חדלה מלהחזיק ברישיון הרט"ן שלה למשך תקופה העולה על 60 יום.

ג. השעיית המסחר באגרות החוב בבורסה בתל אביב, לתקופה העולה על 45 יום.

ד. ביצוע חלוקה שאינה עומדת בהתחייבות החברה ביחס למגבלות על חלוקת רווחים.

ה. אי דירוג של אגרות החוב לתקופה העולה על 60 יום.

ו. בקשה או צו בית משפט להקפאת הליכים כנגד החברה או הגשת בקשה להסדר נושים.

ז. מכירת חלק מהותי מנכסי החברה או מיזוג (למעט חריגים מסוימים).

ח. אי פרסום דוחות כספיים במועד.

ט. יחס חוב נטו ל-Adjusted EBITDA העולה על 1:5, או העולה על 1:4.5 במשך ארבעה רבעונים עוקבים. יחס החוב נטו ל-Adjusted EBITDA ליום 31 בדצמבר 2025 עומד על 0.8.

י. אם ההון העצמי של החברה יפחת מ-700 מיליון ש"ח במשך שני רבעונים רצופים (סדרה 'ג' בלבד).

ביאור 18 – אגרות חוב, אשראי והלוואות ממוסדות פיננסיים (המשך)

ב. אגרות חוב ואשראי לזמן קצר (המשך)

- א. אי עמידה בהתחייבות החברה לאי יצירת שעבודים.
- ב. הרעה מהותית בעסקי החברה לעומת מצבה במועד הנפקת אגרות החוב, וקיום חשש ממשי שהחברה לא תוכל לפרוע את אגרות החוב במועדן.
- ג. קיום חשש ממשי שהחברה לא תעמוד בהתחייבויות המהותיות שלה כלפי מחזיקי אגרות החוב.
- ד. הכללת הערה בדוחות הכספיים של החברה בדבר החשש להמשך קיומה של החברה כ"עסק חי" לתקופה של שני רבעונים רצופים.
- ה. הפרת התחייבויות החברה ביחס להנפקת אגרות חוב נוספות.

5. בחודש נובמבר 2024, ביצעה החברה הנפקה פרטית של אגרות חוב (סדרה יג'), בדרך של הרחבת סדרת אגרות חוב קיימת, בסך של כ- 100 מיליון ש"ח ע.ג. ובתמורה לסכום כולל נטו של כ- 99 מיליון ש"ח.

אגרות החוב (סדרה יג') נושאות ריבית שנתית קבועה בשיעור של 4.73%, אשר תשולם בשני תשלומים מדי שנה, ביום 5 בינואר וביום 5 ביולי של כל אחת מהשנים 2023 ועד 2030 (כולל). קרן אגרות החוב עומדת לפירעון בשישה תשלומים שנתיים לא שווים כמפורט להלן: 5% מהקרן ישולמו ביום 5 בינואר 2025, 10% מהקרן ישולמו ביום 5 בינואר 2026, 15% מהקרן ישולמו ביום 5 בינואר של כל אחת מהשנים 2027 ו- 2028 ו- 27.5% מהקרן ישולמו ביום 5 בינואר של כל אחת מהשנים 2029 ו- 2030.

ג. אשראי והלוואות ממוסדות פיננסיים

לחברה קיימות מסגרות אשראי עד לסך כולל של 600 מיליון ש"ח מול הגופים הבאים:

1. הסכם מסגרת להעמדת אשראי עם קבוצת גוף מוסדי ("המלווה") עד לסך כולל של 250 מיליון ש"ח. מסגרת האשראי מאפשרת לחברה לקבל הלוואות, לפי בחירתה של החברה, שאינן צמודות למדד כלשהו, משני סוגים:

א. הלוואות לטווח קצר שתפרענה מעת לעת ועל פי בחירתה של החברה עד תום 24 חודשים ממועד העמדת מסגרת האשראי. ההלוואות תישאנה ריבית משתנה בשיעור ריבית בנק ישראל בתוספת מרווח שנקבע בין הצדדים. הריבית תיפרע בתשלומים רבעוניים;

ב. הלוואות לטווח ארוך אשר תיפרענה בתשלומים חצי שנתיים שווים ממועד העמדת ההלוואה ועד תום 48 חודשים ממועד העמדת ההלוואה. ההלוואות תישאנה ריבית משתנה בשיעור ריבית בנק ישראל או ריבית קבועה בשיעור תשואת אגרות חוב ממשלתית כפי שתהיה במועד העמדת ההלוואה, ע"פ בחירתה של החברה, בתוספת מרווח שנקבע בין הצדדים. הריבית תיפרע בתשלומים רבעוניים.

החברה תשלם למלווה בכל אחד ממועדי תשלום הריבית, עמלת אי ניצול מסגרת בשיעור שנקבע בין הצדדים מסכום מסגרת האשראי הבלתי מנוצלת. העמדת ההלוואות מותנית בעמידת החברה בהצהרותיה והתחייבויותיה על פי ההסכם, באי קיום אירוע הפרה ובהעדר מניעה חוקית על המלווה להעמיד את ההלוואה.

2. הסכם מסגרת להעמדת אשראי עם תאגיד בנקאי ("המלווה") לתקופה בת 12 חודשים ממועד חידוש העמדת מסגרת האשראי, עד לסך כולל של 100 מיליון ש"ח, שיאפשר לחברה לקבל הלוואות לזמן קצר, לפי בחירתה של החברה. החברה תשלם למלווה בתום כל חודש קלנדרי עמלת הקצאת אשראי בשיעור שנקבע בין הצדדים על יתרת מסגרת האשראי הבלתי מנוצלת.

3. הסכם מסגרת להעמדת אשראי עם תאגיד בנקאי נוסף בהסכם להעמדת מסגרת אשראי ("ההסכם"), עד לסך כולל של 100 מיליון ש"ח, לתקופה בת 12 חודשים ממועד החתימה על הסכם, שיאפשר לחברה לקבל הלוואות לזמן קצר, וערבויות בנקאיות התקפות לעד 3 שנים ממועד הנפקתן, ע"פ בחירתה של החברה. החברה תשלם למלווה בתום כל רבעון קלנדרי עמלת הקצאת אשראי בשיעור שנקבע בין הצדדים על יתרת מסגרת האשראי הבלתי מנוצלת.

ביאור 18 – אגרות חוב, אשראי והלוואות ממוסדות פיננסיים (המשך)

ג. אשראי והלוואות ממוסדות פיננסיים (המשך)

4. הסכם מסגרת להעמדת אשראי עם תאגיד בנקאי נוסף בהסכם להעמדת מסגרת אשראי ("ההסכם"), עד לסך כולל של 150 מיליון ש"ח, לתקופה בת 12 חודשים ממועד החתימה על הסכם, שיאפשר לחברה לקבל הלוואות לזמן קצר. החברה תשלם למלווה בתום כל רבעון קלנדרי עמלת הקצאת אשראי בשיעור שנקבע בין הצדדים על יתרת מסגרת האשראי הבלתי מנוצלת.

הסכמי מסגרת האשראי אינם מובטחים בביטחונות וכוללים תנאים והתחייבויות מקובלים ובכלל זה התניות פיננסיות ואירועי הפרה שכלל חלים גם ביחס לאגרות החוב (סדרות י' – ג') של החברה.

ליום 31 בדצמבר, 2025, מסגרות האשראי אינן מנוצלות.

ד. ניירות ערך מסחריים

בחודש ינואר 2024, הנפיקה החברה ניירות ערך מסחריים ("נע"מ") שאינם סחירים בתמורה ל- 200 מיליון ש"ח ע.נ. בהתאם להוראות הנע"מ, קרן הנע"מ תיפרע בתשלום אחד לאחר כשנה מיום הסליקה וניתנת לחידוש לשנה נוספת בתום כל שנה עד לכ- 5 שנים מיום הסליקה. הנע"מ נושא ריבית משתנה בשיעור של ריבית בנק ישראל בתוספת מרווח בשיעור של 0.25%. הריבית תשולם בתום כל שנה. במהלך תקופת הנע"מ רשאים הרוכש או החברה להודיע על קיצור תקופת הנע"מ בהתאם לערכו במועד הפירעון בתוך שבעה ימי עסקים ממועד ההודעה.

ה. תנועה בהתחייבויות הנובעת מפעילויות מימון

אגרות חוב	אשראי לזמן קצר	נגזרים מיליוני ש"ח	ריבית לשלם	סה"כ
יתרה ליום 1 בינואר, 2024				
(2,335)	-	(5)	(51)	(2,391)
שינויים כתוצאה מתזרימי מזומנים מפעילויות מימון				
609	-	4	-	613
פירעון אג"ח ותקבולי נגזרים				
(97)	-	-	(2)	(99)
תמורה מהרחבת אגרות חוב בניכוי עלויות הנפקה				
-	(200)	-	-	(200)
תמורה מגיוס אשראי לזמן קצר				
-	-	-	75	75
512	(200)	4	73	389
סה"כ מזומנים נטו שנבעו מפעילויות מימון				
הוצאות (הכנסות) מימון שנזקפו לרווח והפסד				
(22)	-	2	(74)	(94)
(1,845)	(200)	1	(52)	(2,096)
יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024				
שינויים כתוצאה מתזרימי מזומנים מפעילויות מימון				
503	-	(1)	-	502
פירעון אג"ח ותקבולי נגזרים				
-	-	-	-	-
תמורה מגיוס אשראי לזמן קצר				
-	-	-	72	72
503	-	(1)	72	574
סה"כ מזומנים נטו שנבעו מפעילויות מימון				
הוצאות מימון שנזקפו לרווח והפסד				
(12)	-	-	(61)	(73)
(1,354)	(200)	-	(41)	(1,595)
יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025				

ביאור 19 - התחייבות בשל סיום יחסי עובד מעביד, נטו

התחייבויות הקבוצה על פי החוק והסכמי עבודה, לתשלום פיצויי פיטורין לעובדים אשר אינם מכוסים על ידי תכניות פנסיה וביטוח כאמור בסעיף א' להלן, ליום 31 בדצמבר, 2025 ו-2024 הסתכמו לסך של כ- 14 מיליון ש"ח וכ- 13 מיליון ש"ח, בהתאמה, כמופיע בדוחות המאוחדים על המצב הכספי, תחת סעיף התחייבות בגין סיום יחסי עובד מעביד, נטו.

א. תכנית הפקדה מוגדרת – לאחר סיום העסקה

התחייבות הקבוצה בגין סיום יחסי עובד מעביד בגין עובדיה מחושבת על פי החוק הישראלי בנוגע לפיצויי פיטורין. התחייבות הקבוצה אינה מכוסה במלואה על ידי הפקדות חודשיות בקרנות פנסיה ופוליסות ביטוח. בגין מרבית עובדי הקבוצה, התשלומים לקרנות הפנסיה ולחברות הביטוח פוטרות את הקבוצה ממחויבותה לעובדים בהתאם לסעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין, התשכ"ג-1963. הסכומים שנצברו בקרנות פנסיה וחברות ביטוח אינם תחת השליטה או הניהול של הקבוצה, ובהתאם לכך, גם סכומים אלה וגם ההתחייבות לפיצויי פיטורין בגינם אינם מוצגים בדוחות המאוחדים על המצב הכספי.

ב. תכנית הטבה מוגדרת – לאחר סיום העסקה

החלק של תשלומי הפיצויים שאינו מכוסה על ידי הפקדות בתוכניות הפקדה מוגדרת, כאמור לעיל, מטופל על ידי הקבוצה כתוכנית הטבה מוגדרת לפיה מוכרת התחייבות בגין הטבות עובדים ובגינה הקבוצה מפקידה סכומים בקופות מרכזיות לפיצויים ובפוליסות ביטוח מתאימות. סך ההתחייבות ליום 31 בדצמבר, 2025, עומדת על סך של 20 מיליון ש"ח (2024 - 19 מיליון ש"ח). השווי ההוגן של נכסי התוכנית, היעודה לפיצויים, עומד על סך של 15 מיליון ש"ח (2024 - 14 מיליון ש"ח). ההוצאה שהוכרה במסגרת דוח רווח והפסד המאוחד לשנה שהסתיימה ב-31 בדצמבר 2025, הינה 1 מיליון ש"ח (2024 - 1 מיליון ש"ח).

ג. ליום 31 בדצמבר, 2025, התחייבות הקבוצה בגין מענקי הסתגלות לעובדים, הינה 8 מיליון ש"ח (2024 - 8 מיליון ש"ח).

ביאור 20 - הון וקרנות

א. הון מניות

2023	2024	2025
ש"ח	ש"ח	ש"ח
1,649,052	1,653,412	1,661,023
4,360	7,611	19,773
<u>1,653,412</u>	<u>1,661,023</u>	<u>1,680,796</u>

הון מניות מונפק ונפרע ליום 1 בינואר
השפעת אופציות ומניות RSU שמומשו למניות
הון מניות מונפק ונפרע ליום 31 בדצמבר

הון המניות מורכב ממניות רגילות בערך נקוב של 0.01 ש"ח כל אחת.

בימים 31 בדצמבר, 2025, 2024 ו-2023 הון המניות הרשום כלל סך של 300 מיליון מניות.

ב. רווח בסיסי ומדולל למניה

החישוב בגין רווח בסיסי למניה הסתמך על הרווח שאותו ניתן לייחס לבעלי המניות הרגילות והממוצע המשוקלל של מספר המניות שהוחזקו וטרם נפרעו (168,195,526, 165,696,022 ו- 164,928,168 בשנים 2025, 2024 ו-2023, בהתאמה).

החישוב בגין רווח מדולל למניה הסתמך על הרווח שאותו ניתן לייחס לבעלי המניות הרגילות והממוצע המשוקלל של מספר המניות הרגילות לאחר הבאה בחשבון של מניות רגילות פוטנציאליות מדללות (170,460,486, 166,270,069 ו- 165,752,011 בשנים 2025, 2024 ו-2023, בהתאמה).

שווי השוק הממוצע של מניות החברה לצורך חישוב ההשפעה המדללת של כתבי האופציה למניות ומניות חסומות, התבסס על מחירי שוק מצוטטים לתקופה במהלכה היו כתבי האופציה במחזור.

ביאור 20 - הון וקרנות (המשך)

ג. דיבידנד

ביום 24 בנובמבר, 2025 הכריזה החברה על דיבידנד בסך של 200 מיליון ש"ח לבעלי מניותיה, אשר חולק ביום 11 בדצמבר 2025. הדיבידנד למניה הינו 1.19 ש"ח.

בחודש מרץ 2026, לאחר תקופת הדיווח, הכריז דירקטוריון הקבוצה על חלוקת דיבידנד במזומן בסך של כ- 1.19 ש"ח למניה ובסך כולל של 200 מיליון ש"ח, שישולם ביום 16 באפריל, 2026, למחזיקים במניות החברה שיהיו רשומים במרשם בעלי המניות של החברה בסיום יום המסחר בתאריך 1 באפריל, 2026.

ביאור 21 - תשלומים מבוססי מניות

בחודש מרס 2015, החברה אימצה תכנית תגמול הוני (אופציות ו/או יחידות מניה חסומות) לעובדים, נושאי משרה ונותני שירותים בקבוצה. בחודש מרס 2023 תוקנה התכנית ובחודש פברואר 2025 הווארכה התוכנית כאמור ב 10 שנים. בהתאם לתכנית, רשאי דירקטוריון החברה להחליט על תנאי ההענקות הכוללות את זהות הניצעים, כמות האופציות או המניות החסומות שיוענקו, תקופת ההבשלה ומחיר המימוש. בחודש פברואר 2025 פרסמה החברה מתאר ודוח מיידי בדבר הענקת אופציות לנושאי משרה, מנהלים ועובדים אחרים בחברה.

תנאי התשלום מבוסס המניות כוללים מנגנוני התאמה לרבות במקרה של חלוקת דיבידנד. האופציות ימומשו במנגנון מימוש נטו, ללא העברת מזומן.

במהלך שנת 2025 העניקה החברה כ- 4.5 מיליון אופציות למנהלים בכירים בקבוצה (בשנת 2024 כ- 1 מיליון אופציות) בארבע מנות שוות לכל ניצע, המבשילות בכל שנה והחל מתום שנה ממועד הענקתן.

ככלל מחיר המימוש של כתבי האופציה נקבע על פי ממוצע מחירי הסגירה של מנית החברה בבורסה בתל אביב במהלך 30 ימי מסחר אחרונים לפני מועד ההחלטה על ההקצאה או מחיר הסגירה של המניה בסוף יום המסחר שלפני מועד ההחלטה על ההקצאה, לפי הגבוה מבניהם.

ביום 17 במרס, 2026, לאחר תקופת הדיווח, אישר דירקטוריון החברה, לאחר קבלת אישורה של ועדת התגמול של החברה, הקצאה של 800 אלפי אופציות (לא רשומות) הניתנות למימוש ל 800 אלפי מניות רגילות של החברה לפי מנגנון מימוש נטו בהתאם לתכנית התגמול ההוני של החברה, בשווי של כ- 8.1 מיליון ש"ח. האופציות תבשלנה בשלוש מנות שוות לאחר שנה, שנתיים ושלוש שנים ממועד הענקתן. החברה תפרסם דוח זימון לאסיפת בעלי מניות שלה וכן דוח הצעה פרטית בסמוך לאחר פרסום דוח זה, לאישור ההקצאה האמורה.

הנחות בחישוב השווי ההוגן:

מחיר המניה במועד ההענקה בש"ח	37.95
תנודתיות צפויה (ממוצע משוקלל)	37.4%-34.1%
משך החיים של האופציה (ממוצע משוקלל צפוי)	2.66
שיעור ריבית חסרת סיכון	3.7%

ביאור 21 - תשלומים מבוססי מניות (המשך)

השינויים ביתרות האופציות היו כדלקמן:

ממוצע משוקלל של מחיר המימוש (ש"ח)	מספר האופציות (באלפים)	ממוצע משוקלל של מחיר המימוש (ש"ח)	מספר האופציות (באלפים)	ממוצע משוקלל של מחיר המימוש (ש"ח)	מספר האופציות (באלפים)	
2023		2024		2025		
17.5	11,386	16.3	15,609	16.8	9,234	יתרה ליום 1 בינואר
14.1	5,442	18.1	1,097	28.4	4,501	הוענקו במהלך השנה
16.0	(785)	16.7	(3,330)	15.4	(523)	פקעו/חולטו במהלך השנה
14.3	(434)	15.8	(4,142)	17.6	(5,423)	מומשו במהלך השנה
16.3	15,609	16.8	9,234	23.4	7,790	יתרת האופציות ליום 31 בדצמבר
16.5	4,312	17.6	2,748	16.7	2,971	יתרת האופציות שהובשלו הניתנות למימוש ליום 31 בדצמבר

יתרת משך החיים לפי ממוצע משוקלל של יתרת האופציות נכון ליום 31 בדצמבר, 2025 הינו 3.8 שנים.

הנחות בחישוב שווי הוגן:

השווי ההוגן של כתבי האופציה לעובדים נמדד באמצעות מודל בלק ושוולס. הנחות המודל כוללות את מחיר המניה למועד המדידה, תנודתיות צפויה שמבוססת על סמך תנודתיות היסטורית במניות החברה, אורך החיים של האופציות על בסיס ניסיון העבר ושיעור ריבית חסרת סיכון. להלן פירוט השווי ההוגן והנחות הבסיס ששימשו בחישוב:

2023	2024	2025	
3.6- 4.5	4.6-6.1	8.6-13.4	שווי הוגן במועד ההענקה בש"ח
13.3-14.6	15.1-20.5	24.7-34.6	הנחות בחישוב שווי הוגן:
13.8-14.6	15.7-20.5	14.6-34.6	מחיר המניה במועד ההענקה בש"ח
42.0%-42.5%	39.2%-39.4%	38.4%-37.7%	מחיר מימוש בש"ח
2.3	2.9	3.8	תנודתיות צפויה (ממוצע משוקלל)
3.9%-4.2%	4.3%-4.5%	3.9%-4.2%	משך החיים של האופציה (ממוצע משוקלל צפוי)
			שיעור ריבית חסרת סיכון

השינויים ביתרות יחידות המניה החסומות היו כדלקמן:

2023	2024	2025	
1,112	665	346	יתרה ליום 1 בינואר
(50)	(30)	(12)	בוטלו במהלך השנה
(397)	(289)	(171)	מומשו במהלך השנה
665	346	163	סה"כ יחידות מניה חסומות ליום 31 בדצמבר

ביאור 21 - תשלומים מבוססי מניות (המשך)

הוצאות שכר בגין תשלומים מבוססי מניות:

2023	2024	2025
מיליוני ש"ח		
24	16	19

הוצאות שכר בגין תשלומים מבוססי מניות

ביאור 22 - מכשירים פיננסיים

חשיפה לסיכון אשראי

הערך בספרים של הנכסים הפיננסיים מייצג את חשיפת האשראי המרבית. החשיפה המרבית לסיכון אשראי בתאריך הדיווח, הייתה כדלקמן:

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
מיליוני ש"ח	
1,057	1,016
42	31
25	11
2	-
1,126	1,058

לקוחות, כולל יתרות לזמן ארוך
הלוואות וחייבים אחרים, כולל יתרות לזמן ארוך
פקדונות
מכשירים פיננסיים נגזרים

הפסדים מירידת ערך

להלן גילוי נכסים פיננסיים למועד הדוח:

ירידת ערך	ברוטו	ירידת ערך	ברוטו
2024		2025	
מיליוני ש"ח			
28	1,472	30	867
31	64	35	66
18	38	20	40
77	1,574	85	973

אינם בפיגור
פיגור עד שנה
פיגור של מעל שנה

התנועה בהפרשה לירידת ערך בגין יתרות לקוחות במשך השנה הייתה כדלקמן:

2024	2025
מיליוני ש"ח	
74	77
(3)	(3)
6	11
77	85

יתרה ליום 1 בינואר
מחיקת חובות אבודים
הפסדי חובות מסופקים
יתרה ליום 31 בדצמבר

ההפרשה המחושבת, בהתייחס ללקוחות, משמשת לרישום ירידת הערך, אלא אם כן הקבוצה מעריכה שלא קיימת אפשרות שסכום החוב יוחזר. במקרה זה, הסכום שמוגדר כסכום שאינו בר-השבה נמחק ישירות כנגד יתרת הלקוח.

ביאור 22 - מכשירים פיננסיים (המשך)

סיכון נזילות

להלן מועדי הפירעון החוזיים של התחייבויות פיננסיות והתחייבויות לא חוזיות אחרות, כולל אומדן תשלומי ריבית. גילוי זה אינו כולל סכומים אשר לגביהם קיימים הסכמי קיזוז:

ליום 31 בדצמבר, 2025						
הערך בספרים	תזרים מזומנים חוזי	שנה ראשונה	שנה שנייה	שנה שלישית	ארבע עד חמש שנים	מעל חמש שנים
מיליוני ש"ח						
(1,386)	(1,480)	(461)	(372)	(362)	(146)	(139)
(209)	(218)	(9)	(209)	-	-	-
(787)	(787)	(787)	-	-	-	-
(2)	(2)	-	(2)	-	-	-
(655)	(746)	(198)	(146)	(109)	(160)	(132)
(3,041)	(3,235)	(1,455)	(731)	(471)	(306)	(271)

אגרות חוב *
אשראי לזמן קצר*
ספקים וזכאים אחרים
התחייבויות אחרות לזמן ארוך
התחייבויות בגין חכירות

ליום 31 בדצמבר, 2024						
הערך בספרים	תזרים מזומנים חוזי	שנה ראשונה	שנה שנייה	שנה שלישית	ארבע עד חמש שנים	מעל חמש שנים
מיליוני ש"ח						
(1,887)	(2,044)	(565)	(460)	(372)	(508)	(139)
(210)	(220)	(10)	(210)	-	-	-
(1,016)	(1,016)	(1,016)	-	-	-	-
(4)	(4)	(1)	(3)	-	-	-
(615)	(700)	(201)	(145)	(108)	(136)	(110)
(3,732)	(3,984)	(1,793)	(818)	(480)	(644)	(249)

אגרות חוב *
אשראי לזמן קצר*
ספקים וזכאים אחרים
התחייבויות אחרות לזמן ארוך
התחייבויות בגין חכירות

* כולל ריבית לשלם בשנה העוקבת

ביאור 22 - מכשירים פיננסיים (המשך)

סיכון מטבע ומדד המחירים לצרכן

חשיפת הקבוצה לסיכון מטבע חוץ ולמדד המחירים לצרכן הינה כדלקמן:

31 בדצמבר, 2024			31 בדצמבר, 2025			
לא צמוד	צמוד מדד מחירים לצרכן	מט"ח או צמוד מט"ח (בעיקר דולר ארה"ב)	לא צמוד	צמוד מדד מחירים לצרכן	מט"ח או צמוד מט"ח (בעיקר דולר ארה"ב)	
מיליוני ש"ח						
316	-	55	446	-	30	נכסים שוטפים
25	-	-	11	-	-	מזומנים ושווי מזומנים
855	-	28	822	-	16	השקעות שוטפות ופקדונות לקוחות
11	6	-	4	1	-	חייבים ויתרות חובה
						נכסים לא שוטפים
200	-	-	205	-	-	חייבים ויתרות חובה לזמן ארוך
						התחייבויות שוטפות
(673)	(24)	-	(588)	(24)	-	חלויות שוטפות של אג"ח ואשראי לזמן קצר
(643)	-	(165)	(575)	-	(138)	ספקים והוצאות לשלם זכאים ויתרות זכות, כולל נגזרים
(347)	(5)	(1)	(406)	(24)	-	חלויות שוטפות של התחייבות בגין חכירה
(1)	(179)	(6)	(1)	(176)	(4)	
						התחייבויות לא שוטפות
(1,324)	(24)	-	(942)	-	-	אגרות חוב התחייבויות אחרות לזמן ארוך
(39)	-	-	(52)	-	-	
(1)	(415)	(14)	(2)	(461)	(11)	התחייבות בגין חכירה
(1,621)	(641)	(103)	(1,078)	(684)	(107)	

החשיפה להצמדה וסיכון מטבע חוץ בגין מכשירים נגזרים ליום 31 בדצמבר, 2024 היא כדלקמן:

31 בדצמבר, 2024				
שווי הוגן	ערך נקוב	מטבע/הצמדה לשלם	מטבע/הצמדה לקבל	
מיליוני ש"ח				
-	(33)	ש"ח	דולר ארה"ב	מכשירים שאינם משמשים לגידור
-	(85)	ש"ח	מדד המחירים לצרכן	חוזי אקדמה על שערי חליפין
-	(51)	דולר ארה"ב	ש"ח	חוזי אקדמה על מדד המחירים לצרכן
				אופציות מכר על מטבע חוץ

אין לקבוצה חשיפה להצמדה וסיכון מטבע חוץ בגין מכשירים נגזרים ליום 31 בדצמבר, 2025.

ביאור 22 - מכשירים פיננסיים (המשך)

ניתוח רגישות

השינוי במדד המחירים לצרכן לימים 31 בדצמבר, 2025 ו-2024, היה מגדיל (מקטין) את ההון ואת הרווח או ההפסד בסכומים המוצגים להלן. ניתוח זה נעשה בהנחה שכל שאר המשתנים, ובמיוחד שעורי הריבית, נשארו קבועים. הניתוח לגבי שנת 2024 נעשה בהתאם לאותו בסיס.

רווח נקי	הון	שינוי	
מיליוני ש"ח			
(4)	(4)	2%	ליום 31 בדצמבר, 2025
(2)	(2)	1%	עליה במדד המחירים לצרכן
2	2	(1%)	עליה במדד המחירים לצרכן
4	4	(2%)	ירידה במדד המחירים לצרכן
			ירידה במדד המחירים לצרכן
(4)	(4)	2%	ליום 31 בדצמבר, 2024
(2)	(2)	1%	עליה במדד המחירים לצרכן
2	2	(1%)	עליה במדד המחירים לצרכן
4	4	(2%)	ירידה במדד המחירים לצרכן
			ירידה במדד המחירים לצרכן

השינוי בשער הדולר לימים 31 בדצמבר, 2025 ו-2024, היה מגדיל (מקטין) את ההון ואת הרווח או ההפסד בסכומים המוצגים להלן. ניתוח זה נעשה בהנחה שכל שאר המשתנים, ובמיוחד שעורי הריבית, נשארו קבועים.

רווח נקי	הון עצמי	שינוי	
מיליוני ש"ח			
(7)	(7)	2%	ליום 31 בדצמבר, 2025
(4)	(4)	1%	עליה בשער דולר
4	4	(1%)	עליה בשער דולר
7	7	(2%)	ירידה בשער דולר
			ירידה בשער דולר
(8)	(8)	2%	ליום 31 בדצמבר, 2024
(4)	(4)	1%	עליה בשער דולר
4	4	(1%)	עליה בשער דולר
8	8	(2%)	ירידה בשער דולר
			ירידה בשער דולר

ביאור 22 - מכשירים פיננסיים (המשך)

סיכון שיעורי ריבית

1. סוג ריבית

להלן פירוט בדבר סוג הריבית של מכשירים פיננסיים נושאי ריבית של הקבוצה לתאריך הדיווח, לא כולל נגזרים:

ערך בספרים		
2024	2025	
מיליוני ש"ח		
(1,845)	(1,354)	מכשירים בריבית קבועה התחייבויות פיננסיות
345	386	מכשירים בריבית משתנה נכסים פיננסיים
(200)	(200)	התחייבויות פיננסיות
145	186	

2. ניתוח רגישות תזרים המזומנים לגבי מכשירים בריבית משתנה

שינוי של 1% בשיעורי הריבית לסוף תקופת הדיווח, היה מגדיל (מקטין) את ההון העצמי ואת הרווח והפסד בסכומים שאינם מהותיים.

שווי הוגן

1. מכשירים פיננסיים שנמדדים בשווי הוגן לצרכי גילוי בלבד

הערך בספרים של נכסים והתחייבויות מסויימים, כולל מזומנים ושווי מזומנים, לקוחות, חייבים ויתרות חובה, השקעות שוטפות, כולל נגזרים, ספקים וזכאים ויתרות זכות, כולל נגזרים והתחייבויות לזמן ארוך, שווה או קרוב לשווי ההוגן שלהם.

השווי ההוגן של ההתחייבויות הפיננסיות שנותרו וכן, ערכן בספרים כפי שמוצגים בדוחות המאוחדים על המצב הכספי הינם כדלקמן:

31 בדצמבר, 2024		31 בדצמבר, 2025		
שווי הוגן*	ערך בספרים	שווי הוגן*	ערך בספרים	
מיליוני ש"ח				
(1,870)	(1,887)	(1,389)	(1,386)	אגרות חוב, כולל חלויות שוטפות וריבית לשלם

* השווי ההוגן של אגרות החוב ליום 31 בדצמבר, 2025 כולל קרן וריבית בסכום כולל של כ- 281 מיליון ש"ח, ששולמה בחודש ינואר 2026, לאחר תקופת הדיווח. השווי ההוגן ליום 31 בדצמבר, 2024 כולל ריבית בסכום כולל של כ- 267 מיליון ש"ח, ששולמה בחודש ינואר 2025.

השווי ההוגן של אגרות חוב נסחרות נקבע תוך התייחסות למחיר הרכישה המצוטט שלהן בסגירת המסחר (Quoted closing asking price), במועד הדיווח (רמה 1), בתוספת סכומי קרן וריבית, ששולמו בחודש העוקב לאחר סוף תקופת הדיווח.

ביאור 22 - מכשירים פיננסיים (המשך)

שווי הוגן (המשך)

2. קיזוז נכסים פיננסיים והתחייבויות פיננסיות

הטבלה להלן מציגה את הערך בספרים של מכשירים פיננסיים שהוכרו, אשר קוזזו והוצגו בנטו בדוח על המצב הכספי:

ליום 31 בדצמבר, 2025				
סכומים ברוטו של נכסים (התחייבויות) פיננסיים המוצגים בדוחות המאוחדים על המצב הכספי	סכומים ברוטו של נכסים (התחייבויות) פיננסיים שהוכרו וקוזזו בדוחות המאוחדים על המצב הכספי מיליוני ש"ח	סכומים ברוטו של נכסים (התחייבויות) פיננסיים שהוכרו	ביאור	
4	(9)	13	10	נכסים פיננסיים לקוחות
(4)	9	(13)	15	התחייבויות פיננסיות ספקים והוצאות לשלם
ליום 31 בדצמבר, 2024				
סכומים ברוטו של נכסים (התחייבויות) פיננסיים המוצגים בדוחות המאוחדים על המצב הכספי	סכומים ברוטו של נכסים (התחייבויות) פיננסיים שהוכרו וקוזזו בדוחות המאוחדים על המצב הכספי מיליוני ש"ח	סכומים ברוטו של נכסים (התחייבויות) פיננסיים שהוכרו	ביאור	
6	(30)	36	10	נכסים פיננסיים לקוחות
(3)	30	(33)	15	התחייבויות פיננסיות ספקים והוצאות לשלם

ביאור 23 - הכנסות ממכירות ושירותים

לפי סוגי הכנסה:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
מיליוני ש"ח		
1,466	1,487	1,564
1,184	1,186	1,213
139	114	121
2,789	2,787	2,898
1,181	1,389	1,257
3,970	4,176	4,155
428	268	89
4,398	4,444	4,244

הכנסות משירותים

הכנסות משירותי תקשורת סלולרית

הכנסות משירותי תקשורת ניידת

הכנסות משירותים אחרים*

סה"כ הכנסות משירותים

הכנסות ממכירה של ציוד קצה נייד ונייד

סה"כ הכנסות משירותים וממכירת ציוד קצה

הכנסות מקשרי גומלין

סה"כ הכנסות

* בשנת 2023 כולל הכנסות מפעילות החשמל בסך של 33 מיליוני ש"ח.
בשנים 2024-2025 הכנסות מפעילות החשמל מוצגות במסגרת רווחי/ הפסדי אקוויטי של החברות הכלולות.

ביאור 24 - עלות המכירות והשירותים

הרכב:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
מיליוני ש"ח		
98	103	110
164	166	160
819	579	434
189	191	190
576	622	635
94	105	136
132	105	88
2,072	1,871	1,753
990	1,163	1,040
3,062	3,034	2,793

תחזוקה והוצאות רשת טכנולוגית

משכורות והוצאות נלוות אחרות

תשלומים למפעילי תקשורת (כולל קשרי גומלין)

עלות שירותי תוכן

פחת והפחתות

אגרות תדירים

אחרות(*)

סה"כ עלות בגין השירותים

עלות מכר ציוד קצה

סה"כ עלות המכר

* בשנת 2023 כולל הוצאות מפעילות החשמל בסך של 36 מיליוני ש"ח.
בשנים 2024-2025 הוצאות מפעילות החשמל מוצגות במסגרת רווחי/ הפסדי אקוויטי של החברות הכלולות.

ביאור 25 - הוצאות מכירה ושיווק

הרכב:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
מיליוני ש"ח		
302	298	290
93	97	112
61	61	64
180	196	199
21	21	19
59	69	79
716	742	763

משכורות והוצאות נלוות
עמלות למשווקים ושירות לקוחות
פרסום ויחסי ציבור
פחת והפחתות
עמלות גביה
אחרות

ביאור 26 - הוצאות הנהלה וכלליות

הרכב:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
מיליוני ש"ח		
101	96	88
122	126	127
25	29	36
37	43	41
285	294	292

משכורות והוצאות נלוות
פחת והפחתות
עיבוד נתונים ושירותים מקצועיים
אחרות

ביאור 27 - הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו

ההרכב:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
מיליוני ש"ח		
13	18	21
16	15	23
(33)	(27)	12
-	-	(12)
(4)	6	44

הכנסות ריבית בגין עסקאות מכירה בתשלומים
רווח מקבלן מבצע ופעילויות מתמשכות
תביעות משפטיות ואחרות
הוצאות בגין תוכנית פרישה מרצון*
הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו

* ראו ביאור 30 ה'

ביאור 28 - הכנסות והוצאות מימון

הרכב:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
מיליוני ש"ח		
4	1	-
2	2	5
19	11	8
-	4	11
25	18	24

שינוי נטו בשווי ההוגן של נכסים פיננסיים שנמדדים לפי שווי הוגן דרך רווח או הפסד
הכנסות ריבית מהלוואות
הכנסות ריבית מפקדונות
אחרות
הכנסות מימון

(95)	(83)	(67)
-	-	(4)
(23)	(17)	(11)
(29)	(31)	(31)
(18)	(12)	(13)
(165)	(143)	(126)
(140)	(125)	(102)

הוצאות ריבית והוצאות הפרשי הצמדה למדד בגין התחייבויות לזמן ארוך
שינוי נטו בשווי ההוגן של נגזרים
הוצאות מהפחתת ניכיון
הוצאות מימון בגין התחייבויות בגין חכירות
אחרות
הוצאות מימון
הוצאות מימון, נטו

ביאור 29 - מסים על ההכנסה

א. פרטים בדבר סביבת המס בה פועלת הקבוצה

שיעור מס חברות

שיעור המס הרלוונטי לקבוצה לשנים 2023 – 2025 הינו 23%.

יתרות המסים הנדחים ליום 31 בדצמבר, 2025 וליום 31 בדצמבר, 2024, חושבו בהתאם לשיעור מס של 23%, שיעור המס הצפוי לחול במועד ההיפוך.

המסים השוטפים לתקופות המדווחות מחושבים בהתאם לשיעורי המס המוצגים לעיל.

ב. מרכיבי הוצאות מסים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
מיליוני ש"ח		
25	33	133
1	(2)	-
26	31	133
30	29	17
56	60	150

הוצאות (הכנסות) מסים שוטפים
בגין השנה השוטפת
התאמות בגין שנים קודמות, נטו

הוצאות מסים נדחים
יצירה והיפוך של הפרשים זמניים

מסים על הכנסה

ביאור 29 - מסים על ההכנסה (המשך)

ג. התאמה בין המס התיאורטי על הרווח לפני מסים על הכנסה לבין הוצאות המסים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
מיליוני ש"ח			
193	249	713	רווח לפני מסים על ההכנסה
23%	23%	23%	שיעור המס העיקרי של הקבוצה
44	57	164	מס מחושב לפי שיעור המס העיקרי של הקבוצה
8	3	3	תוספת (חיסכון) בחבות המס בגין:
4	-	(17)	הוצאות לא מוכרות
56	60	150	הפרשים אחרים
			הוצאות מסים

ד. נכסי והתחייבויות מסים נדחים שהוכרו

המסים הנדחים מחושבים לפי שיעור מס הצפוי לחול במועד ההיפוך כמפורט לעיל.

התנועה בנכסי והתחייבויות המסים הנדחים מיוחסת לפריטים הבאים:

סה"כ	אחרים	הפסדים להעברה לצרכי מס מיליוני ש"ח	רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים	הפרשה לחובות מסופקים	
(141)	28	36	(212)	7	יתרת נכס (התחייבות) מס נדחה ליום 1
(58)	(34)	(36)	11	1	בינואר, 2025
(199)	(6)	-	(201)	8	שינויים אשר נזקפו לרווח והפסד
54					יתרת נכס (התחייבות) מס נדחה ליום 31
(51)					בדצמבר, 2025
3					נכס מס נדחה
(254)					יתרות הניתנות לקיזוז
51					נכס מס נדחה בדוחות המאוחדים על המצב
(203)					הכספי ליום 31 בדצמבר, 2025
					התחייבות מס נדחה
					יתרות הניתנות לקיזוז
					התחייבות מס נדחה בדוחות המאוחדים על
					המצב הכספי ליום 31 בדצמבר, 2025

ביאור 29 - מסים על ההכנסה (המשך)

ד. נכסי והתחייבויות מסים נדחים שהוכרו (המשך)

כ"ס	אחרים	הפסדים להעברה מס לצרכי מיליוני ש"ח	רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים	הפרשה לחובות מסופקים
(106)	30	15	(166)	15
(39)	(1)	20	(50)	(8)
(145)	29	35	(216)	7
79				
(75)				
4				
(224)				
75				
(149)				

יתרת נכס (התחייבות) מס נדחה ליום 1
בינואר, 2024

שינויים אשר נזקפו לרווח והפסד

יתרת נכס (התחייבות) מס נדחה ליום 31
בדצמבר, 2024

נכס מס נדחה
יתרות הניתנות לקיזוז

נכס מס נדחה בדוחות המאוחדים על המצב
הכספי ליום 31 בדצמבר, 2024

התחייבות מס נדחה
יתרות הניתנות לקיזוז

התחייבות מס נדחה בדוחות המאוחדים על
המצב הכספי ליום 31 בדצמבר, 2024

ה. שומות מס

לחברה וליתר חברות הקבוצה שומות מס סופיות עד וכולל שנת המס 2020.

ו. שומות ניכויים

בחודש דצמבר 2025, פקיד השומה הוציא שומת ניכויים לפי מיטב השפיטה לשנות המס 2020-2023 לחברה, על סך של כ- 22.5 מיליון ש"ח (כולל קנסות וריבית והפרשי הצמדה). שומת הניכויים נסובה סביב הנושא של הטבות לעובדים. בחודש פברואר 2026, לאחר תקופת הדיווח, הוגשה השגה על השומה כאמור. לדעת החברה הבת ויועציה המקצועיים קיימות לה טענות טובות ביחס לעמדתה.

ביאור 30 - התקשרויות

א. לקבוצה התחייבויות בקשר לרישיון שהוענק לה בשנת 1994 לרבות:

1. לא לשעבד נכס מהנכסים המשמשים לביצוע הרישיון ללא הסכמה מראש של משרד התקשורת.
2. ההון המשותף של כלל בעלי מניות החברה, יחד עם ההון העצמי של החברה, לא יפחת מ- 200 מיליון דולר ארה"ב. לעניין זה, לא יובא בחשבון בעל מניות המחזיק פחות מ-10% מהזכויות בהון החברה.

נכון למועד חתימת הדוחות הכספיים, הקבוצה עומדת בהתחייבויותיה הנ"ל.

ב. נכון ליום 31 בדצמבר, 2025, לקבוצה התחייבויות לרכישת ציוד לרשתות התקשורת, ציוד קצה, תחזוקת מערכות ותוכנות, ותוכן ושירותים נלווים, בסך של כ- 293 מיליון ש"ח.

ביאור 30 – התקשרויות (המשך)

ג. לקבוצה קיימים 2 הסכמים לרכישת זכויות שימוש (IRU) Indefeasible Right of Use Agreement, הסכם למתן זכות שימוש בלתי הדירה:

1. זכויות שימוש בקווי תקשורת אל רשת האינטרנט העולמית: הקבוצה התקשרה במספר הסכמים לרכישת זכויות שימוש (IRU) בקיבולות תקשורת מסוימות בקווי תקשורת המחברים את רשת האינטרנט הישראלית עם האינטרנט העולמי, וכן שירותי תחזוקה ותפעול בקשר עם קווי התקשורת האמורים. תקופת ההסכם, בנוגע למרבית הקיבולות, היא עד מאי 2032. יתרת ההתחייבות מכלל ההסכמים הקיימים, נכון ליום 31 בדצמבר, 2025, הינה כ- 2 מיליון ש"ח.

2. זכויות שימוש בתשתית הסיבים האופטיים של IBC, לפרטים נוספים ראו סעיף ז' בביאור זה.

ד. הסכם השיתוף עם וויקום מובייל בע"מ ("וויקום") (לשעבר- מרתון (018) אקספון בע"מ):

הסכם שיתוף רשת דור 4 ו-5, ושירותי אירוח לרשתות דור 2 ו-3 עם וויקום, נכנס לתוקף בחודש אפריל 2017, ועדכונים לו נכנסו לתוקף בחודש מרס 2022 ("מועד ההשלמה"), במסגרת הסדר נושים לוויקום ("הסכם השיתוף" או "הסכם שיתוף הרשתות"). וויקום החלה לפעול בשוק הסלולר בחודש אפריל 2018. הסכם השיתוף עם וויקום קובע את התנאים בהם תפעל הרשת המשותפת דור 4 ודור 5, את התנאים בהם יינתנו שירותי האירוח עבור רשת דור 2 ו-3 וכן קובע, בין השאר, את התנאים הבאים:

1. הסדרת השימוש בתדרים הרלוונטיים של הצדדים; ניהול ותפעול באמצעות התאגיד המשותף; הסדרת החזקת הבעלות והשימוש של הצדדים ברכיבים האקטיביים והפסיביים של הרשת המשותפת; הסדרת השקעות עתידיות ואופן ביצוע התשלום ברכיביה האקטיביים של הרשת המשותפת; הסדרת זכות שימוש בלתי-הדירה (IRU) ברכיבים האקטיביים של כל צד משתף כלפי הצד המשתף האחר; מתן זכות שימוש בלתי-הדירה (IRU) על ידי החברה לוויקום ולתאגיד המשותף ברכיבים הפאסיביים של הרשת המשותפת; הסדרת שירותים שיינתנו על ידי החברה לתאגיד המשותף כקבלן משנה; הסדרים להיפרדות הצדדים; והסדרים להוספת צד משותף נוסף. הסכם השיתוף כולל את התחייבות וויקום לקבל ממשד התקשורת רישיון רט"ן מתוקן ואת הקצאת התדרים מכוח מכרז 2020 (אשר נכון למועד דוח זה התקבלו), וכן לשלם את דמי הרישיון ואגרות התדרים בגינם למשרד התקשורת.

2. **תקופת ההסכם** - ההסכם הינו לתקופה של 10 שנים ממועד ההשלמה. לנסיבות בהן תעמוד לוויקום אפשרות לקצר את תקופת ההסכם לשבע שנים, ראו סעיף 4 להלן.

3. **התמורה** - התמורה השנתית שתקבל הקבוצה במהלך תקופת ההסכם במסגרת ההסכם עם וויקום כוללת, בין היתר: (1) תשלום עבור IRU ברכיבים הפאסיביים של הרשת המשותפת ועבור עלויות הפעלה שוטפות, (2) תשלום עבור IRU בציד הרדיו האקטיבי של הרשת המשותפת, (3) תשלום עבור שירותי דור 2 ו-3 שהקבוצה מספקת לוויקום, (4) תשלום (במנגנון שנקבע) כתלות בכמות המנויים דור 5 או דור מתקדם יותר של וויקום ו- (5) תשלום עבור כל מנוי נוסף מעבר לכמות מסוימת שהוסכמה. החברה מעריכה שהתמורה הכוללת מהסכם השיתוף, הכולל גם השתתפות ברכישת ציוד לרשת המשותפת, תעמוד בתקופת ההסכם (10 שנים) על סך שבין 250-300 מיליון ש"ח. להערכת החברה, הנחות כאמור בסעיף 4 להלן, אם תינתנה, אינן משנות מהותית את הערכת החברה ביחס לתמורה הכוללת מהסכם השיתוף, בעוד קיצור ההסכם, אם יקוצר, יפחית באופן יחסי את התמורה הכוללת.

4. **אופציית רכש, אופציית הלוואה ואופציית מכר** - לכליר החזקות תקשורת שותפות מוגבלת ("כליר"), בעלת השליטה בוויקום לאחר השלמת הסדר הנושים של וויקום, ניתנה אפשרות לחייב את החברה לרכוש את מלוא (100%) הון מניות וויקום במהלך תקופה שבין שלוש לחמש וחצי שנים ממועד ההשלמה, בתמורה לסך של כ-130 מיליון ש"ח (שעשוי לגדול בנסיבות מסוימות) ("אופציית הרכש"). ככל שאופציית הרכש כאמור, המותנית בקבלת אישורים רגולטורים של משרד התקשורת והממונה על התחרות, לא תהיה ניתנת למימוש, ניתנה לכליר אפשרות לחייב את החברה להעמיד לוויקום הלוואה נושאת ריבית באותו הסכום כנגד בטוחות שהיקפן הוסכם בין הצדדים, ובכפוף להוראות כל דין ("אופציית ההלוואה"). החברה אינה יכולה להעריך האם אופציית הרכש או אופציית ההלוואה תמומשה, וככל שתמומשה, האם יתקבלו האישורים הנדרשים לשם מימון ובאילו תנאים.

ביאור 30 – התקשרויות (המשך)**ד. הסכם השיתוף עם וויקום מובייל בע"מ ("וויקום") (לשעבר- מרתון (018) אקספון בע"מ) (המשך):**

בנסיבות מסוימות, במקרה שבו לא ניתן יהיה לממש את אופציית הרכש שניתנה לחברה ואף לא את אופציית ההלוואה, תהא וויקום זכאית להנחות מסוימות בגין תשלומים תוספתיים שעליה לשלם לחברה, וכן תהא זכאית לקצר את תקופת ההסכם בשלוש שנים (לשבע שנים). ככל שוויקום תבחר לקצר את ההסכם השיתוף כאמור, ניתנה לחברה אפשרות לחייב את בעלי המניות בוויקום למכור לחברה את מלוא הון המניות המונפק והנפרע של וויקום בתמורה לסך של 130 מיליון ש"ח, בכפוף לקבלת אישורים רגולטוריים כאמור ("אופציית המכר"). החברה אינה יכולה להעריך האם יתקיימו הנסיבות שיקנו את הזכות להנחות, קיצור ההסכם או אופציית המכר, האם זכויות אלו תמומשנה וככל שתמומש אופציית המכר – האם יתקבלו האישורים הרגולטורים הנדרשים למימושה ובאילו תנאים.

ה. הסכמים קיבוציים:

בחודש מרס 2024, התקשרה הקבוצה בהסכם קיבוצי עם ועד העובדים והסתדרות העובדים הכללית החדשה ("ההסכם הקיבוצי"), לתקופה של שלוש שנים (2024 עד 2026). ההסכם הקיבוצי כולל מדיניות ותנאי העסקה דומים לאלו הנהוגים בחברה במספר שינויים, לרבות תוספת שכר של 3% בשנת 2024 ו- 3.5% בשנים 2025-2026 (בקיזוזים מסוימים שנקבעו). כמו כן כולל ההסכם הקיבוצי מענק שיינתן לעובדים בחברה מעל ותק מסוים. בנוסף, הוסכם על תשלום מענק חד פעמי מיוחד ("המענק המיוחד") לעובדים זכאים (כפי שהוגדרו בהסכם הקיבוצי) ששולם לאחר השלמת עסקת העברת השליטה בחברה. לפרטים נוספים לגבי עסקת מכירת השליטה כאמור שהושלמה ביום 13 במאי, 2024, ראו ביאור 1 א' בדוחות הכספיים המאוחדים.

העלות של ההסדרים הנכללים בהסכם הקיבוצי מוערכת בכ- 165 מיליון ש"ח, לפני מס כדלקמן: מענקים של כ- 40 מיליון ש"ח כפי שצוין לעיל ששולמו במהלך שנת 2024 וכן רכיבי הסכם נוספים בסך של כ- 125 מיליון ש"ח בפרסיה שנתית כדלקמן: כ- 26 מיליון ש"ח בגין שנת 2024, כ- 40 מיליון ש"ח בגין שנת 2025 וכן עלות משוערת של כ- 59 מיליון ש"ח בגין שנת 2026.

בחודש דצמבר 2025, התקשרה הקבוצה בהסכם קיבוצי עם ועד העובדים והסתדרות העובדים הכללית החדשה, אשר במסגרתו, בין היתר, סוכם על מתווה לסיום העסקה וולונטרי מוגבל בזמן במסגרתו, למשך מספר שבועות, יכלו עובדים הזכאים לכך לבקש לסיים את עבודתם בחברה בתנאים מטיבים הכוללים מענק פרישה. בקשה כאמור כפופה לאישור החברה. הקבוצה אישרה את פרישתם של 77 עובדים, בתנאים מטיבים הכוללים מענקי פרישה בעלות מצטברת לחברה של כ- 12 מיליון ש"ח (לפני מס), אשר הוצאה בגינה נרשמה בדוחותיה הכספיים של החברה לרבעון הרביעי של שנת 2025.

ו. עסקה למכירת החזקות החברה ב- IBC

בחודש יולי 2019, התקשרה הקבוצה עם קרן תשתיות ישראל 3 שותפות מוגבלת ("תש"י") בהסכמים להקמת שותפות מוגבלת (איי.בי.סי (אנלימיטד) החזקות שותפות מוגבלת – ("שותפות IBC")), בבעלות משותפת בחלקים שווים, אשר רכשה 70% ממניות IBC. בחודש פברואר 2021 הושלמה עסקת השקעה של הוט מערכת תקשורת בע"מ (יחד עם גופים הקשורים אליה) ("הוט") ב-IBC, אשר במסגרתה הוט הפכה לשותפה שווה בשותפות IBC (כך שכל אחת מהשותפות בשותפות החזיקה בעקפין 23.3% מהון מניות IBC).

בחודש מאי, 2025, קיבלה החברה הודעה ("ההודעה") מהוט ותש"י, לפיה ביום 11 במאי, 2025, קיבלו הוט ותש"י הצעה מחייבת ("ההצעה") מתאגיד בקבוצת הפניקס ("המציע"), לרכישת מלוא החזקותיהן בשותפות IBC ובשותף הכללי בשותפות IBC ("השותף הכללי") (יחד – "ההחזקות הנמכרות").

בהמשך להודעה כאמור ובהתאם להוראות הסכם שותפות IBC והוראותיו של הסכם בעלי המניות בשותף הכללי (יחד – "מערכת ההסכמים") בדבר זכות הסירוב הראשונה המוקנית לחברה, בחודש יוני 2025, החליט דירקטוריון החברה שלא לממש את זכות הסירוב הראשונה ובהמשך, החליט על מימוש זכות ההצטרפות למכירת כל החזקות החברה בשותפות.

ביאור 30 – התקשרויות (המשך)

ו. עסקה למכירת החזקות החברה ב- IBC (המשך)

בחודש אוקטובר 2025, לאחר שהתקיימו כל התנאים המתלים (אישור רשות התחרות מחודש אוגוסט 2025, אישור משרד התקשורת מחודש אוקטובר 2025 ואישורם של הגורמים המממנים של IBC לעסקה), הושלמה העסקה והחברה קיבלה לידיה תמורת ההחזקות הנמכרות סך של כ- 520 מיליוני ש"ח.

כתוצאה מהשלמת העסקה, הרווח לפני מס שהוכר בשנת 2025 הינו בסך של כ- 386 מיליוני ש"ח.

ז. הליכים משפטיים מול IBC

בין החברה לבין IBC וחלק מבעלי הזכויות בה מחלוקת בקשר עם החלטות שהתקבלו ב- IBC הנוגעות ליעד הפריסה החדשה ולביצועו, וכן לעניין מחויבותה של החברה לרכישת קווי תשתית מהפריסה החדשה, כאשר עמדתה של החברה (לרבות בהתאם לייעוץ משפטי שקיבלה) היא כי בין היתר, על פי המערכת ההסכמית שבין הצדדים (שבהתאם לה, התחייבה החברה לרכישת קווי תשתית כשיעור מסך הפריסה עד לכ- 2 מיליון משקי בית), אין לה מחויבות לרכישת קווים כאמור. החברה הודיעה על עמדתה ל- IBC בהתאם.

בהמשך אמור, בחודש מאי 2025, הגישה החברה תביעה בבית המשפט המחוזי בתל אביב נגד IBC, בה ביקשה, בין היתר, כי בית המשפט יצהיר ויורה כי אין לקבל את טענותיה של IBC לפיהן לחברה מחויבות לרכישת קווי תשתית בהיקף, במועדים ובסכומים ש- IBC דורשת מהחברה וכי פרשנותה של IBC לעניין זה הינה שגויה ואין לפעול לפיה, כי IBC מנועה מלפעול לפי פרשנותה השגויה כאמור, וכי IBC מנועה מלעשות שימוש בסעדים עצמיים מכוח הסכם ה-IRU, ובכלל כך כי היא מנועה מלפעול כדי לבטל ההסכם ו/או להפסיק ו/או להשהות ו/או לעכב איזה מהשירותים לפיו ו/או מנועה מלפעול לצורך חילוט הערבויות (ו/או איזה מהן) שהעמידה החברה לפי ההסכם כאמור. ביום 17 בנובמבר, 2025, התקבלו אצל החברה כתב הגנה וכתב תביעה שכנגד מטעם IBC, בו נתבעו, בין השאר, סעד כספי בסך כ-16.5 מיליון ש"ח וסעדים הצהרתיים. בנוסף, חילטה IBC את הסכום של כ- 16.5 מיליון ש"ח כאמור מתוך הערבויות שהעמידה החברה (זאת – לפי עמדת החברה – שלא כדין ובניגוד להסכם ה-IRU). אין ביכולתה של החברה להעריך בשלב זה את תוצאותיה והשלכותיה של המחלוקת הנ"ל.

נכון ליום 31 בדצמבר, 2025, לחברה יתרת חוב בגין קרן וריבית ל- IBC שעומדת על כ- 694 מ"ח על בסיס עמדת החברה על מחויבות פריסה של עד 2 מיליון משקי בית. להלן התשלומים הצפויים לפי שנים:

שנה	תשלום (מיליוני ש"ח)
2026	134
2027	130
2028	119
2029	96
2030	77
2031 ואילך	138

ביאור 30 – התקשרויות (המשך)

ח. הסכמי שיתוף פעולה בתחום פעילות החשמל

ביום 31 באוגוסט, 2023, התקשרה החברה בהסכם מייסדים עם משק אנרגיה ("הסכם המייסדים"), להקמת שותפות מוגבלת רשומה ("סלקום אנרג'י" או "השותפות") אשר מטרתה לפעול בתחום שיווק, מכירה ואספקת חשמל לצרכנים ביתיים ועסקיים. השותפות מטופלת כהשקעה בחברה כלולה לפי שיטת השווי המאזני. רווחים והפסדים מעסקאות הנובעים מחברה כלולה מוכרים בדוחותיה הכספיים של הקבוצה על פי שיעור אחזקה של 50%.

1. התקשרות בהסכמי רכישת החשמל

א. בד בבד עם חתימתו של הסכם המייסדים, התקשרו החברה ומשק אנרגיה עבור סלקום אנרג'י עם גוף הקשור למשק אנרגיה ("היצרן") ב-4 הסכמים לרכש חשמל (הם הסכמי החשמל הראשונים) ובשנת 2024 התקשרה סלקום אנרג'י ב-2 הסכמים נוספים לרכש חשמל מהיצרן, כל אחד מהם לתקופה של 20 שנים מהמועד בו ישויך כל מתקן ייצור לסלקום אנרג'י, בהתאם לכל אחד מההסכמים כאמור, וזאת מ-6 מתקני ייצור שיוקמו על ידי משק אנרגיה וגופים הקשורים לה בהספק סולארי מותקן של כ-61 מגה וואט DC וקיבולת אגירה של כ-155 מגה וואט שעה, ביחס לכל המתקנים.

ב. סך התשלומים הצפויים על ידי סלקום אנרג'י בקשר עם רכישת חשמל מששת מתקני הייצור, לתקופת ההסכמים במצטבר, עומד על כ-750 מיליון ש"ח אשר יהיו צמודים בחלקם למדד המחירים לצרכן עם תקרה מוסכמת, ובחלקם לתעריף הייצור (תעריף רכיב ייצור משוקלל שמפורסם על ידי רשות החשמל – "התעריף המשוקלל") ("מנגנון ההצמדה") ובנוסף נקבעו תעריפי רצפה ותקרה צמודים למדד המחירים לצרכן שעל סלקום אנרג'י יהיה לשלם בגין הזרמת חשמל מכל מתקן ייצור כאמור (למעט מתקן אחד שמחירו נקבע לפי תעריף רכיב הייצור בניכוי הנחה בשיעור מסוים וכולל מחיר רצפה בלבד). התמורה כאמור מגלמת הנחה בשיעור שהוסכם מהתעריף המשוקלל.

ג. במעמד חתימת הצדדים על הסכמי רכישת החשמל, הועמדו על ידי החברה ומשק אנרגיה ערבויות חברת אם (מוגבלות בסכום) לפי חלקן, להבטחת התשלומים של סלקום אנרג'י ליצרן בהתאם להסכמים. סכום הערבויות כאמור יתעדכן בהתאם למנגנון ההצמדה החל ממועד חתימת הסכמי רכישת החשמל, במצטבר לכל תקופת ההסכמים כאמור. לפרטים בדבר הערבויות ראו ביאור 31 ב' בדבר התחייבויות תלויות.

ד. היה והפעלתו המסחרית של כל אחד ממתקני הייצור (לאחר קבלת אישור הפעלה מסחרית מחברת החשמל), בהתאם להסכמי רכישת החשמל, לא אירעה עד למועדים שונים כפי שנקבעו, ישולם לסלקום אנרג'י פיצוי מוסכם בהתאם למנגנון שהוסכם, ואם ההפעלה המסחרית לא ארעה עד לתום 12 חודשים מהמועד כאמור, יהיה היצרן רשאי לבטל את הסכמי רכישת החשמל כך שיסתיימו בתום 12 החודשים כאמור ובמקרה כאמור יופעל מנגנון שהוסכם בין הצדדים לרכישת חשמל. בנוסף, היה והיצרן לא יעמוד בהתחייבויות בקשר להיקף ושעות הזרמת החשמל המסופק לסלקום אנרג'י על-פי ההסכם, ביחס לכל אחד ממתקני הייצור בנפרד, ישולם לסלקום אנרג'י פיצוי מוסכם עד לתקרת פיצוי בהתאם למנגנון שהוסכם, וככל שהיצרן הגיע לתקרת הפיצוי תעמוד לסלקום אנרג'י הזכות לבטל את ההסכם.

ה. כניסתו ותוקפו של הסכם המייסדים, לרבות הסכמי רכישת החשמל, הותנתה בקבלת אישור רשות התחרות (ללא תנאים שאינם מקובלים על מי מהצדדים), בתוך 90 ימים ממועד חתימתו. בחודש נובמבר 2023, התקבלה החלטתה של הממונה על התחרות, במסגרתה ניתן פטור מאישור הסדר כובל בין הצדדים, וזאת לתקופה של 5 שנים (אשר בסופה תוכל הממונה על התחרות לשוב ולהעריך את ההשפעה התחרותית של ההסדר, עם התפתחות תחום האספקה הווירטואלית למשקי בית, לצד תחום אגירת החשמל). יצוין, כי ככל שלא יחודש הפטור כאמור, הצדדים הסכימו ביניהם על מנגנון לפירוק השותפות ביניהם. בכך, נכנסה ההתקשרות כאמור לתוקפה.

ביאור 30 – התקשרויות (המשך)

ח. הסכמי שיתוף פעולה בתחום פעילות החשמל (המשך)

2. בחודש ספטמבר 2025 התקשרה סלקום אנרג' בהסכם נוסף ובמסמך הבנות ("ההסכם" ו-"מסמך ההבנות") לרכישת חשמל מתאגידים מקבוצת משק אנרגיה. סך התשלומים הצפויים על ידי סלקום אנרג' בקשר עם רכישת החשמל בגין ההסכמים האמורים מוערך על ידי סלקום אנרג' בכ- 1.18 מיליארד ש"ח.

על פי ההסכם, תרכוש סלקום אנרג' את החשמל שייווצר בפרויקט פוטו וולטאי משולב אגירה ("הפרויקט"). ההסכם הינו לתקופה של 20 שנים ממועד תחילת אספקת החשמל בפרויקט, בהספק סולארי מותקן (כפי שנמסר לסלקום אנרג') של כ- 18 מגה וואט DC וקיבולת אגירה של כ- 68.5 מגה וואט שעה. ככל שהפעלתו המסחרית של המתקן בפרויקט לא תחל בתוך 12 חודשים מהמועד הצפוי להפעלה מסחרית (כפי שנמסר לחברה – במהלך הרבעון השלישי לשנת 2026), ולא עקב אירוע של כוח עליון, תהיה סלקום אנרג' רשאית לבטל את ההסכם. החשמל שיירכש על ידי סלקום אנרג' לפי ההסכם, יימכר במסגרת אסדרת מודל השוק, במחיר המשקף הנחה על רכיב ייצור החשמל המשוקלל. התשלום הכולל החזוי בקשר עם ההסכם נאמד בכ- 400 מיליון ש"ח לאורך תקופת ההסכם. לצורך הבטחת התחייבויותיה של סלקום אנרג' לפי ההסכם, העמידו משק אנרגיה והחברה ערבויות חברת אם מוגבלות בסכום עבור היצרן (אשר, בנסיבות מסוימות, תצטרף אליה ערבות בנקאית, בסכום שאינו מהותי לחברה).

בד בבד, התקשרה סלקום אנרג' עם תאגיד המחזיק בבעלות מלאה ביצרן (100%) במסמך ההבנות, שלפיו, בכפוף להתקיימותם של תנאים מתלים, יחתמו הצדדים על שלושה הסכמי מכירת חשמל מחייבים תוך שמירה על עקרונות מסחריים זהים לאלה שהוסכמו בהסכם ("הפרויקטים העתידיים"). כפי שנמסר לחברה, הפרויקטים העתידיים צפויים להיות בהספק כולל צפוי (כפי שנמסר לסלקום אנרג') של כ- 30 מגה-וואט DC וקיבולת אגירה של כ- 123.5 מגה וואט שעה. התשלום הכולל החזוי בקשר עם הפרויקטים העתידיים נאמד על ידי סלקום אנרג' בכ- 780 מיליון ש"ח לאורך תקופת ההסכמים האמורים. ההתקשרויות לפי מסמך ההבנות כפופות לתנאים מתלים, לרבות עמידה בלוחות זמנים להפעלה מסחרית כפי שנקבע בין הצדדים וכן חתימה על הסכמי מכירת חשמל מחייבים.

3. בחודש דצמבר 2025, התקשרה סלקום אנרג' בהסכם ("ההסכם") לרכישת תעודות זמינות מיצרן שאינו קשור לסלקום אנרג' ("היצרן"). על פי ההסכם, תרכוש סלקום אנרג' תעודות זמינות בהיקף של 50 MW ממתקן ייצור חשמל פוטו-וולטאי בשילוב אגירה שיוקם על ידי היצרן וצפוי להיות מופעל במחצית השנייה של שנת 2027 ("הפרויקט"). ההסכם הינו לתקופה של 10 שנים ממועד תחילת אספקת תעודות הזמינות. תעודות הזמינות שיירכשו על ידי סלקום אנרג' לפי ההסכם יאפשרו לה לרכוש אנרגיה בהיקף דומה להיקף הנרכש באמצעות תעודות זמינות כאמור, מחברת נגה ניהול מערכת החשמל, בתעריפי שוק סטונאי (SMP). ההסכם כולל מנגנוני התאמת תמורה ליצרן אשר מתייחסים לשינויים אפשריים בתעריפי השוק הסיטונאי ורכיב הייצור וכן מנגנון תמורה מינימלית ומקסימלית אשר יעמדו בתוקף לתקופה המוגדרת בהסכם. כמו כן כולל ההסכם מנגנון של ביטול ההסכם בהתרחשות כח עליון אשר עולה על פרק זמן המוגדר בהסכם. התשלום הכולל החזוי בקשר עם ההסכם נאמד על ידי סלקום אנרג' בכ- 350 מיליון ש"ח לאורך תקופת ההסכם. לצורך הבטחת התחייבויותיה של סלקום אנרג' לפי ההסכם, העמידו משק אנרגיה והחברה ערבויות חברת אם מוגבלות בסכום עבור היצרן אשר עשויות להיות מושהות או לקטון בנסיבות מסוימות שהוגדרו בהסכם.

4. בכדי להגדיל באופן משמעותי את היצע ההספק התחרותי בטווח הזמן הקצר והבינוני, רשות החשמל החליטה לקיים הליכים תחרותיים לרכישת הספק ממנהל המערכת, אליהם יורשו לגשת המספקים הווירטואליים בלבד. הזוכים בהליך התחרותי יוכלו לרכוש זמינות ישירות ממנהל המערכת, וכנגד אותה זמינות יוכלו לרכוש אנרגיה במחיר שוק (SMP) במקום בתעריף מספקים. ביום 7 בינואר, 2026 פרסמה רשות החשמל החלטה בה נקבע שבהליך התחרותי הראשון לרכישת תעודות זמינות, סלקום אנרג' זכתה בתעודות זמינות בהיקף של MW25.

5. התקשרויות אלה מצטרפות להתקשרויות נוספות של סלקום אנרג' עם יצרני חשמל פרטיים, שלהם מספקת סלקום אנרג' מעטפת שירותית ו- PV+ אגירה. ככלל, משך התקשרויות אלו נע בין חודש ל-15 שנים (עם אפשרות הארכה במקרים מסוימים). למועד הדוח, סך התשלומים הצפויים על ידי סלקום אנרג' בעסקאות ללקוחות ביתיים עומד על כ- 1.2 מיליארד ש"ח וסכום זה עשוי להשתנות לפי השינוי בתעריף החשמל לצרכן הביתי. החברה ומשק אנרגיה העמידו ערבויות חברת אם (אשר בהסכמים עם היצרנים הפרטיים הן אינן מוגבלות בסכום) לפי חלקן בהחזקות בסלקום אנרג', להבטחת התשלומים של סלקום אנרג' ליצרני החשמל הפרטיים בהתאם להסכמים. לפרטים בדבר ערבויות שניתנו על ידי החברה לטובת התקשרויות של סלקום אנרג' וכלפי גופים פיננסיים המעמידים אשראי לסלקום אנרג', ראו ביאור 31 ב.ג.2.

ביאור 30 – התקשרויות (המשך)

ט. התקשרות במזכר הבנות עם הוט בקשר עם פעילות החברה בתחום שירותי הטלוויזיה

בחודש נובמבר 2024, התקשרה החברה במזכר הבנות עם הוט - מערכות תקשורת בע"מ ("הוט"), אשר בכפוף להשלמתו הייתה צפויה החברה לשווק למנויים חבילה ייעודית של תוכן אודיו-ויזואלי של שירות NEXT TV, כולל ספריית VOD שתכלול הפקות מקור של הוט ("המזכר"). כניסתו של המזכר לתוקף הותנתה בהתקיימות תנאים מתלים ובהם אישור רשות התחרות. במסגרת ניהול מגעים על ידי החברה, מול רשות התחרות, קיבלה החברה מכתב מרשות התחרות בעניין בקשת הפטור מהסדר כובל בקשר עם המזכר, אשר במסגרתו ציינה רשות התחרות (בין היתר), כי לעת הנוכחית, בחינת ההסדר בין הוט לבין החברה מעלה לכאורה כי הכבילות שבו מגבילות את התחרות בחלק ניכר של השוק המושפע מן ההסדר ויש בהן כדי לפגוע פגיעה של ממש בתחרות. לאחר המשך המגעים עם הוט בקשר להתקשרות כאמור, הודיעו החברה והוט לרשות התחרות בחודש ספטמבר 2025 על משיכתה של בקשת הפטור.

לאחר המשך המגעים עם הוט בקשר לעסקה, הודיעו החברה והוט לרשות התחרות ביום 11 בספטמבר, 2025, על משיכתה של בקשת הפטור מהסדר כובל שהוגשה בקשר עם העסקה.

ביאור 31 - התחייבויות תלויות

א. תביעות

הקבוצה מעורבת בתביעות משפטיות שונות נגדה הנובעות ממהלך העסקים הרגיל. העלויות שעשויות לבוע מתביעות אלו, מופרשות רק כאשר הסבירות שתיווצר חבות כספית בגין גבוהה מ-50% ושסכום החבות ניתן לכימות או הערכה בטווח סביר. סכום הפרשות שבוצעו בדוחות הכספיים מבוסס על הערכת מידת הסיכון בכל אחת מהתביעות, כאשר אירועים המתרחשים במהלך ההתדיינות המשפטית עשויים לחייב ביצוע מחדש של הערכת סיכון זה. הערכת הקבוצה בדבר הסיכון מתבססת הן על חוות דעת יועציה המשפטיים והן על אומדן הקבוצה בדבר סכומי הסדרי הפשרה הסבירים שהחברה צפויה לשאת ואשר יוסכמו על ידי הצדדים לתביעות. ההפרשה הנכללת בדוחות הכספיים נכון לתאריך 31 בדצמבר, 2025, בגין כלל התביעות נגד הקבוצה מסתכמת לסך של כ- 62 מיליוני ש"ח (ליום 31 בדצמבר, 2024 - 72 מיליוני ש"ח), ראו ביאור 16 בדבר הפרשות.

עיקר התביעות והבקשות לאשרן כתביעות ייצוגיות אשר מוגשות כנגד הקבוצה הינן תביעות של לקוחות הקבוצה, שעניין בעיקר טענות לגביית כספים שלא כדין, התנהלות שלא על פי דין או רישיון, או הפרת ההסכמים עם הלקוחות, תוך גרימת נזקים ממוניים ושאנם ממוניים ללקוחות (להלן: "תביעות צרכניות"). בנוסף, הוגשו תביעות משפטיות שונות כנגד הקבוצה על ידי עובדים, קבלני משנה, ספקים, רשויות ואחרים שעניין בעיקר טענות להפרת הוראות הדין ולהפרת הסכמים (להלן: "תביעות אחרות").

לאחר תקופת הדיווח, הוגשו 2 תביעות ובקשה לאשרן כתביעות ייצוגיות כנגד הקבוצה, אשר בגין לא צוין סכום התביעה. כמו כן הסתיימו 2 תביעות ייצוגיות כנגד הקבוצה אשר לא צוין סכום התביעה בגין.

להלן פירוט התביעות העומדות ותלויות כנגד הקבוצה, ליום 31 בדצמבר, 2025, מסווגות בהתאם לקבוצות בעלות מאפיינים דומים. הסכומים המוצגים להלן מחושבים על פי סכומי התביעות נכון למועדי הגשתן כנגד הקבוצה.

קבוצת תביעות	סכום התביעות שניתן להעריך את סיכוייהן מיליוני ש"ח
תביעות צרכניות	98 ⁽¹⁾
תביעות אחרות	59
סה"כ	157

⁽¹⁾ קיימות תביעות נוספות כנגד הקבוצה שבגין לא צוין סכום התביעה, אשר בגין עלולה להיות קיימת לקבוצה חשיפה נוספת.

ביאור 31 - התחייבויות תלויות (המשך)

א. תביעות (המשך)

להלן פירוט מספרן וסכומן של התביעות נכון ליום 31 בדצמבר, 2025, בחלוקה לפי סכום התביעה:

סכום התביעה	מספר התביעות	סה"כ סכום התביעות (במיליוני ש"ח)
עד 100 מיליון ש"ח *	25	157
תביעות שבגינן לא צוין סכום התביעה	25	-
תביעות שבגינן לא צוין סכום התביעה כנגד הקבוצה ונתבעים נוספים	5	-
סה"כ	55	157

* כולל 22 תביעות אשר הוגשו כנגד הקבוצה על ידי עובדים, קבלני משנה, ספקים, רשויות ואחרים ליום 31 בדצמבר, 2025 בהיקף של כ- 59 מיליוני ש"ח.

ב. שעבודים וערבויות

1. **שעבודים:** במסגרת הנפקת סדרות י' - יג' של אגרות החוב והסכמי ההלוואות שבהם התקשרה החברה, התחייבה החברה לא ליצור שעבודים על נכסיה למעט חריגים מסוימים.

2. **ערבויות:** ערבויות בנקאיות ואחרות שניתנו על ידי הקבוצה ליום 31 בדצמבר, 2025:

א. למוסדות ממשלתיים - 25 מיליוני ש"ח.

ב. לספקים ואחרים - 77 מיליוני ש"ח.

ג. ערבויות החברה לטובת ישות מוחזקת (1) מוגבלות בסכום בגין אשראי בנקאי והסכמים לרכישת חשמל כ- 74 מיליוני ש"ח, ו- (2) שאינן מוגבלות בסכום בגין הסכמי רכישת חשמל נוספים שפוטנציאל החשיפה המוערך ע"י החברה בגינם מסתכם בסך כ- 39 מיליוני ש"ח.

ביאור 32 - רגולציה וחקיקה

א. החברה מגייסת לקוחות אינטרנט על תשתית סיבים (של IBC ושל בזק) ועל תשתית הנחשת של בזק. בחודש דצמבר 2022 פרסם משרד התקשורת את מדדי תחזית הביקושים לקיבולת נתונים ברשת בזק, אשר משמשים לקביעת תעריפי השוק הסיטונאי בתשתית הנחשת. מדדים אלה הובילו לעליה בתעריפי השוק הסיטונאי בתשתית הנחשת לשנת 2023. בחודש ינואר 2024, עודכנו התעריפים לשנת 2024 בגובה שיעור עליית מדד המחירים לצרכן. בנוסף פרסם משרד התקשורת עדכון בדבר תעריפי השוק הסיטונאי בתשתית סיבים ברשת בזק שעלו ביחס לשנת 2022, שהופחתו על ידי בזק במסגרת הבנות שהושגו בינה לבין משרד התקשורת בקשר לאישור הסכם ה-IRU שלה עם פרטנר. בחודש ינואר 2025 הודיע משרד התקשורת כי תעריפי השירותים שנקבעו בתקנות התקשורת בזק ושידורים שימוש ברשת ציבורית של מפ"א תשע"ה-2014, לא יוצמדו למדד המחירים לצרכן מכיוון שלעמדת משרד התקשורת הצמדה למדד תביא לקביעת תשלום לא ראוי בעד השימוש בשנת 2025 ומשרד התקשורת מצוי בהליך מתקדם לקביעת תשלומים חדשים על בסיס מודל עדכני.

בהמשך לשימוע שפרסם משרד התקשורת בחודש יולי 2025 בעניין קביעת תשלומים מרביים בשוק הסיטונאי, בחודש פברואר 2026 פרסם המשרד את החלטתו בנושא. בהתאם להחלטה, בין היתר, נקבעו תעריפים סיטונאיים עדכניים בעד שימוש ברשת בזק מתקדמת (סיבים – במהירויות מסוימות), המשקפים הפחתה משמעותית ביחס לתעריפים הנוכחיים ("המחיר המפוקח"), ואלה יעמדו בתוקף, עבור קבוצות התקשורת הגדולות (שלהן מעל 300,000 מנוי אינטרנט קמעונאיים (נכון למועד זה, הקבוצה נכללת על קבוצות אלה) – "חברות גדולות"), עד ליום 31 באוגוסט 2028. ההחלטה קובעת כמות מרבית שלגביה תחול על בזק חובה לספק שירותי תקשורת בשוק הסיטונאי במחיר המפוקח, וזו נקבעה לפי מכפלה של מספר דירות המגורים בעלות גישה לתשתית בזק בלבד, בנתח השוק של קווי אינטרנט הקמעונאיים של אותה חברה (כולל שירות מבוסס סיבים ונחשת ומקרב החברות הגדולות בלבד). מכסה זו תשתנה בהתאם לשינויים ככל שיחולו במספר דירות המגורים כאמור, וניתן יהיה לחרוג ממנה באישור משרד התקשורת ("המכסה המחושבת"). חובה זו תחול גם ביחס לקבוצת הוט.

לאחר תקופה זו (דהיינו, החל מיום 1 בספטמבר 2028), בזק תחויב לאפשר לחברות הגדולות שימוש בקווי תשתית בשוק הסיטונאי עד למכסה המחושבת, בתעריף שייקבע בהסכמה בין הצדדים בכפוף לדיון.

בנוסף, כוללת ההחלטה גם הפחתה משמעותית בתעריפים הסיטונאיים בעד שימוש ברשת מסורתית (נחשת) בבזק ובהוט ביחס לתעריפים שנהגו עובר למועד פרסום ההחלטה.

ב. בחודש מרץ 2020, הודיע משרד התקשורת לקבוצה, ולמפעילה סלולרית נוספת, כי הן נדרשות להחליף את התדרים המוקצים להן ברצועות התדרים 850 מה"ץ לתדרים ברצועת התדרים 800 מה"ץ, כך שיתאימו לתקנים אירופאיים ולאזור בו מצויה מדינת ישראל. נכון ל-31 בדצמבר, 2025, רוחב הפס של הקבוצה ברצועת התדרים 850 מה"ץ צומצם מ-10X2 מה"ץ ל-5X2 מה"ץ והועתק לפס חליפי. בהתאם למתווה מוצע להקצאות תדרים שעליו הודיע משרד התקשורת לחברה במהלך חודש נובמבר 2024, בכונת המשרד לשקול לפעול להקצאת רוחב פס של 10X2 מה"ץ תדרים ברצועת התדרים 800 מה"ץ, בהקצאה זמנית. על פי הודעת משרד התקשורת, הקצאות אלה תפקענה ביום 31 בדצמבר, 2030. בהמשך, בהחלטה שפרסם המשרד בחודש אפריל 2025, הודיע המשרד כי החליט להקצות לחברה, על פי בקשה שתוגש, 10 מה"ץ בתחום תדר ה-800 מה"ץ, במתווה לניסוי, עד לסוף שנת 2025. למועד פרסום דוח זה, טרם הוקצו התדרים כאמור, והחברה מקיימת הידברות עם המשרד בקשר למתווה ההקצאה.

השלמת החלפת התדרים כאמור, הינה תהליך שיחייב השקעות ניכרות והחלפת ציוד רדיו במרבית האתרים הסלולריים של הקבוצה, תהליך זה צפוי להימשך מספר שנים. החברה מסרה למשרד את עמדתה ביחס למתווה המוצע, והיא מקיימת הידברות עמו במטרה לקבל וודאות הנדסית וכלכלית בקשר למתווה.

ג. בחודש דצמבר 2020, תוקן חוק התקשורת באופן המעדין את חובות הפריסה של סיבים אופטיים וחובות אספקת השירות של מפעילים בעלי רישיון כללי - בעלי תשתית משל עצמם (אשר נדרשו קודם לכן לבצע פריסה אוניברסלית של כל רשת שהם פורסים), וקובע תמריצים לעידוד פריסת תשתית באזורים שבהם לא תתקיים חובת פריסה, על פי מבחני כדאיות כלכלית. עיקר ההשפעה על הקבוצה, היא הטלת מס נוסף בשיעור 0.5% מהכנסתה השנתית (כפי שהוגדרה) החל משנת 2021 ועד המועד שבו נקבעה חובת הפריסה לכל אחד מאזורי התמרוץ. ביום 31 בדצמבר, 2024, פורסם ברשומות צו התקשורת לפיו בשנת 2024 יעמוד שיעור התשלום של גוף חייב (כולל החברה) לקופת התמרוץ על 0% מהכנסות החייבת כאמור. ביום 31 בדצמבר 2025, פורסם ברשומות צו התקשורת (בזק ושידורים) (שיעור התשלום השנתי לקופת התמרוץ בעד שנת 2025) (הוראת שעה), התשפ"ו-2025, לפיו בשנת 2025 יעמוד שיעור התשלום של גוף חייב (כולל החברה) לקופת התמרוץ על 0% מהכנסתו החייבת כאמור. התקנת הצו כאמור פוטרת את החברה בשנת 2025 ו-2024 מתשלום בסך של כ-21 ו-20 מיליון ש"ח (לפני מס) בהתאמה.

ביאור 32 - רגולציה וחקיקה (המשך)

ד. בחודש יוני 2021, קיבל משרד התקשורת החלטה על הפסקת השירות בטכנולוגיות דור 2 ודור 3 ("הטכנולוגיות הישנות") עד לתום שנת 2025. בנוסף, הורה משרד התקשורת על הארכת ההקצאות של פסי התדרים שהוקצו בשעתו לטכנולוגיות דור 2 ודור 3 לשימוש גם בטכנולוגיות מתקדמות יותר עד ליום 31 בדצמבר, 2030. בהקשר זה, בחודש יוני 2023 פרסם משרד התקשורת תיקון לרישיון הרט"ן של החברה המאפשר לחברה בכפוף לקבלת אישורו להמשיך לספק שירות למנויים בעלי ציוד (M2M (Machine to Machine הפועל בטכנולוגיות ישנות עד ליום 31 בדצמבר, 2028 ברוחב פס מצומצם של לא יותר מ-1.2 מה"ץ. ביום 4 ביולי, 2024 התקבל אישור משרד התקשורת כאמור. בנוסף, החל מיום 1 בינואר, 2027 החברה רשאית לפנות למשרד התקשורת בבקשה נוספת להאריך את תקופת השירות למנויים כאמור עד ליום 31, בדצמבר 2030.

ביום 30 בדצמבר, 2025, החליט משרד התקשורת, בין היתר, כי ניתן יהיה להמשיך ולספק שירות בטכנולוגיות הישנות, עד ליום 31 בינואר 2026 וכי החל מיום 1 בפברואר 2026, החברה תהיה רשאית להמשיך לספק שירות בטכנולוגיות הישנות בתחומי תדר הגבוהים מ-1,000 מה"ץ (ותהיה רשאית, בהתאם, להודיע למשרד התקשורת על המועד המדויק שבכוונתה לסגור את השירות בטכנולוגיות אלה). כן נקבע, כי החל מיום 1 בפברואר 2026 ועד ליום 29 במרץ 2026 לכל המאוחר, תוכל החברה להמשיך ולספק שירות למנויים בעל ציוד קצה ישן באמצעות רשת דור 3 הפועלת בתחום תדר 850 מה"ץ, במספר מצומצם של אתרים כפי שנקבע. עוד נקבע, כי בשים לב לאישור שקיבלה החברה לספק שירות M2M ברשת דור 2 כאמור לעיל, החברה תמשיך לספק שירות טלפוני ברשת דור 2 לטובת שיחות למוקדי החירום בלבד (בהתאם לתנאים שנקבעו), ובזאת בתקופה שבין 1 בינואר 2026 ועד ליום 31 בדצמבר 2028.

בהתאם להחלטת המשרד כאמור, הודיעה החברה למשרד התקשורת על כוונתה לסגור את השירות בדור 2, וזאת במהלך חודש מרץ 2026 והיא ממשיכה להפעיל את רשת דור 3 באמצעות תדרי ה-2100 מה"ץ בלבד.

ה. בתקנות התקשורת (בזק ושידורים) (תשלומים בעד קישור גומלין), התשמ"ב-1982, נקבע מתווה הפחתה הדרגתי בתעריפי דמי קישור גומלין בשיחות שמסתיימות ברשתות של מפעיל סלולרי ומפעיל פנים ארצי, לפיו, הופחתו, ככלל, תעריפי קישור הגומלין המרביים לשיחות באופן שהחל בחודש יוני כל מפעיל יישא בעלויותיו, וככלל, לא תהיה העברת תשלומים בעד קישור גומלין ביחס לדקות שיחה. בהתייחס לשיחות בינלאומיות, הוסר הפיקוח ממקטע ההשלמה של שיחה בינלאומית נכנסת מחו"ל, ועל שיחה יוצאת לחו"ל חל האמור במתווה ההפחתה ההדרגתי כאמור לעיל.

ו. בחודש יולי 2023, התקבלה החלטת משרד התקשורת ותוקן רישיון החברה באופן המתיר לצדדים שלישיים שאינם חברות סלולר ("יזמים") להקים תשתית מוקדי רדיו (אתרי סלולר) ולהשכירם לחברות הסלולר ובלבד שאתרים כאמור יופעלו ויתוחזקו רק על ידי חברות הסלולר, כאשר שימוש כאמור יהיה תוספתי לחובות הכיסוי הקבועות ברישיונות החברות. כן נקבע בהחלטת משרד התקשורת, כי לצורך הקמת והשכרת תשתית רדיו כאמור, יידרשו היזמים לקבל רישיון מתאים ממשרד התקשורת ולעמוד בתנאים ומגבלות. בחודש ספטמבר 2024, פרסם משרד התקשורת שימוע משלים, אשר מטרתו להציג כללים אשר בכוונת משרד התקשורת לקבוע לשם יישום מטרות ההחלטה מיולי 2023, לעדכן כי יותר ליזם להיות הבעלים של הציוד ולתחזק את הציוד בעצמו וכן לעדכן כי יותר למפעיל רט"ן להסתייע ביזם לצורך השלמת חובות הכיסוי בנסיבות המפורטות במסמך השימוע.

בחודש ספטמבר 2025 פורסמה החלטה ותוקן רישיון החברה בהתאם. ההחלטה מסדירה את התנאים לשימוש של החברה בתשתית של יזמים ואופן רישום פעילותם מול המשרד. בהתאם להחלטה, בין היתר, נקבע כי: (1) היקף התעבורה הממוצע על גבי מוקדי רדיו תאיים של יזם לא יעלה על 40% מכלל תעבורת הנתונים ברשת של החברה; (2) היקף התעבורה המרבי על גבי מוקדי רדיו תאיים של יזם לא יעלה על 15% מכלל התעבורה שעברה ברשת של החברה; (3) תעבורת הנתונים ברשת החברה תיעשה אך ורק באמצעות תדרי רדיו שהוקצו לשימוש החברה או הרשת המשותפת; (4) איסור התניית התקשרות עם יזם בהתקשרות או העדר התקשרות על בעל רישיון רט"ן אחר. נוסף לכך נקבעו תנאים נוספים כגון, מגבלות פעילות מול יזים שלא נרשמו מול המשרד וחובת קבלת אישור מראש בהתקשרות עם יזם שהוא קשור לגוף ממשלתי או רשות מקומית.

ביאור 32 - רגולציה וחקיקה (המשך)

ז. בחודש אפריל 2025, בהמשך לשימוע שפרסם משרד התקשורת בחודש יולי 2024, בעניין עקרונות מדיניות לסגירה הדרגתית של רשתות הנחושת וביטול חובת האוניברסליות ברשת הנחושת בשלושה שלבים, פורסמה החלטת שר התקשורת בנושא.

בהתאם להחלטה, פורטו עקרונות המדיניות לסגירה הדרגתית של רשתות הנחושת של בזק ושל הוט באופן הדרגתי עד לסגירה שלהן בשנת 2030, לטובת מעבר מלא מתשתיות הנחושת שלהן לשימוש בתשתיות סיבים. שלב א' עוסק במתן פטור מפרסית נחושת באזורי בנייה חדשים, שלב ב' עוסק בסגירה הדרגתית של רשת הנחושת לאחר ש- 85% מהמשתמשים באזור מסוים יקבלו שירות באמצעות סיבים ושלב ב' עוסק בסגירת מה שנוותר מרשת הנחושת אף אם לא יגיעו למתן שירות בסיבים ל- 85% מהמשתמשים באזור מסוים.

ח. בחודש באוגוסט 2025, נכנס לתוקף תיקון מקיף לחוק הגנת הפרטיות, המגביר משמעותית את החשיפה לחברות בהיבטי הגנת הפרטיות ואבטחת מידע. תיקון מס' 13 לחוק הגנת הפרטיות ("תיקון 13") מעניק סמכויות אכיפה נרחבות לרשות להגנת הפרטיות (בסעיף זה: "הרשות"), לרבות הטלת עיצומים כספיים, מרחיב את העילות שבגינן ניתן לתבוע מחברות פיצוי בלא הוכחת נזק בשל הפרת הוראות החוק ומעגן רפורמה בניהול ורישום מאגרי מידע. השינויים העיקריים במסגרת תיקון 13 כוללים בין היתר, חובת מינוי ממונה הגנת פרטיות (DPO) על גופים מסוימים, הרחבת חובות השקיפות באיסוף מידע אישי, הרחבת סמכויות הרשות להגנת הפרטיות ובכלל זה הסמכות להטיל עיצומים כספיים בגין הפרות של חוק הגנת הפרטיות והתקנות מכוחו בהיקף שעשוי להסתכם בהיקפים משמעותיים, הרחבת העילות לקבלת פיצוי בלא הוכחת נזק, וכיו"ב. בהתאם לתיקון 13, החברה מינתה ממונה על הגנת הפרטיות, וכן נערכה, ביצעה ומבצעת את הפעולות הנדרשות לצורך יישום הוראות הדין החלות עליה בעניין זה.

ט. פקודת הטלגרף מסדירה את השימוש בספקטרום האלקטרומגנטי וחלה, בין היתר, על השימוש שעושה הקבוצה בתדרי רדיו כחלק מהתשתית שלה. הקמה של מערכת שעושה שימוש בתדרי רדיו והפעלתה, כפופות על פי פקודת הטלגרף, למתן רישיון, והשימוש בתדרי רדיו כפוף להועדה והקצאה של תדר מתאים. לפי פקודת הטלגרף והתקנות שהוצאו מכוחה, מוטלות אגרות רישיון ואגרות בעד הועדת תדרים והקצאתם. נוכח המחסור הקיים בתדרי רדיו לשימוש הציבור בישראל (בין השאר בשל הקצאה של תדרים רבים לשימושים ביטחוניים), מגביל משרד התקשורת את מספר הרישיונות הניתנים לשימוש בתדרים, וכן נותן תמריצים לשימוש יעיל בתדרים. כך, לאור המחסור בתדרים כאמור, מאפשר משרד התקשורת שיתוף רשתות סלולר בין MNOs הכולל שימוש משותף בתדרי המפעילים (ובגדר כך, פועל אף התאגיד המשותף).

על פי פקודת הטלגרף והתקנות מכוחה, מחויבת החברה בתשלום שנתי קבוע עבור רצועות התדרים שברשותה (בסעיף זה – "אגרות התדרים"). בעקבות ובקשר עם מכרז 2020, כפוף לתנאים מסוימים ולתקופה מוגבלת, עודכנו תקנות הטלגרף באופן שנקבע בהן הסדר להפחתת אגרות התדרים לתדרים קיימים ("הסדר ההנחות"). על פי תנאיו, הסתיים הסדר ההנחות החל על החברה במהלך חודש אוקטובר 2024. בהמשך לפעולות שביצעה החברה בקשר עם סיומו של הסדר ההנחות (ובגדר כך, בין היתר, פניה של החברה, יחד עם מפעילי תקשורת נוספים, למשרד התקשורת), בחודש אוגוסט 2025 הגישו החברה ומפעילי התקשורת הנוספים כאמור עתירה לבג"ץ נגד משרד התקשורת ושר התקשורת, במסגרתה התבקש בית המשפט, בין היתר, להוציא צו על תנאי המורה למשיבים ליתן טעם מדוע לא יפעלו עד סוף שנת 2025 ולחילופין תוך פרק זמן סביר, לעדכון של אגרות תדרים סלולריים המשמשות את חברות הסלולר לאספקת שירותיהן, כך שאגרות התדרים יישקפו את ערכם הכלכלי של התדרים. למועד פרסום הדוח, לא הוארך הסדר ההנחות, ולא התקבל הסדר אחר, ולפיכך החברה נושאת באגרות תדרים בסכומים גבוהים יותר, בהיקף שנתי של כ-33 מיליון ש"ח צמוד למדד המחירים לצרכן בגין סיום הסדר ההנחות.

ביאור 33 - צדדים קשורים ובעלי עניין

א. יתרות מאזניות

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
מיליוני ש"ח		
7	1	נכסים שוטפים
1	3	התחייבויות שוטפות

יתרת אגרות החוב המוחזקת על ידי צדדים קשורים ובעלי עניין, הכוללת אגרות חוב המוחזקות לטובת הציבור באמצעות, בין היתר, קופות גמל, קרנות נאמנות וקופות פנסיה, לימים 31 בדצמבר, 2025 ו- 2024, הינה 562 ו- 767 מיליון ש"ח ע.ג. בהתאמה.

ב. עסקאות עם צדדים קשורים ובעלי עניין מתבצעות במהלך העסקים הרגיל בתנאים מסחריים רגילים:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
מיליוני ש"ח			
19	20	26	הכנסות:
			הכנסות שוטפות ואחרות
9	(2)	8	הוצאות:
			עלות (קיטון עלות) מתן השירותים ואחרות

עד ליום 13 במאי, 2024, החברה הייתה בבעלות חברת דסק"ש, והצדדים הקשורים לחברה סווגו בהתאם להשתייכותם לקבוצת דסק"ש. החל ממועד זה, בעקבות הסכם שנחתם בין דסק"ש לבין Fortissimo Capital Fund VI, L.P ("פורטיסימו") למכירת מלוא החזקות דסק"ש במניות החברה, החברה נמצאת בשליטתה של פורטיסימו, והצדדים הקשורים סווגו מחדש בהתאם להשתייכותם לקבוצת פורטיסימו.

בשנת 2003 התקשרה החברה בהסכם שכירות עם בעל עניין, מגדל אחזקות ביטוח ופיננסים בע"מ. בנובמבר 2021 האריכה החברה את הסכם השכירות לתקופה של שמונה שנים נוספות (מיום 1.1.2023 עד ליום 31.12.2030) ביחס לשטח שהופחת ביחס לשטח המקורי לכ- 18 אלף מ"ר בלבד המשמשים את מטה החברה ובנוסף ביחס לשטחי חניה תת קרקעית. לחברה ישנה אופציה להאריך את ההסכם לתקופה נוספת בת 5 שנים. לאור צמצום שטחי השכירות, קטנו עלויות השכירות והנלוות להן בסך של כ-12 מיליון ש"ח בשנה, החל משנת 2021.

בחודש פברואר 2022, התקשרה החברה עם בעל עניין מקבוצת גוף מוסדי ("המלווה") בהסכם מסגרת להעמדת אשראי, עד לסך כולל של 250 מיליון ש"ח, לתקופה בת 24 חודשים ממועד העמדת מסגרת האשראי ("מסגרת האשראי") שיאפשר לחברה לקבל הלוואות, ע"פ בחירתה של החברה, שאינן צמודות למדד כלשהו. בחודש אוגוסט 2023, האריכה החברה את תקופת המסגרת עד לחודש אוגוסט 2025 (חלף פברואר 2024), בתנאים דומים, פרט לשינויים שאינם מהותיים לחברה בתנאי ההלוואות (לרבות קיצור תקופת ההלוואה לזמן ארוך שתועמד במסלול של ריבית קבועה בלבד ל- 4 שנים, וגידול מסוים בגובה הריבית על ההלוואות ובעמלת אי ניצול המסגרת). בחודש נובמבר 2024, האריכה החברה את תקופת מסגרת האשראי עד לחודש נובמבר 2026 בתנאים דומים, פרט לשינויים שאינם מהותיים לחברה בתנאי ההלוואות (לרבות אפשרות שניתנה לחברה להקטין את מסגרת האשראי לפי מנגנון שנקבע). לפרטים נוספים, ראו ביאור 18 ג' בדבר אשראי והלוואות ממוסדות פיננסיים.

ביאור 33 - צדדים קשורים ובעלי עניין (המשך)

ב. עסקאות עם צדדים קשורים ובעלי עניין מתבצעות במהלך העסקים הרגיל בתנאים מסחריים רגילים (המשך):

הקבוצה נוהגת במהלך העסקים הרגיל, מעת לעת, לרכוש, לשכור, למכור ולשתף פעולה במכירת מוצרים ושירותים או להתקשר בעסקאות עם ישויות אשר הינן חברות בקבוצת פורטיסימו (לרבות חברות המחזיקות בחברות בקבוצת פורטיסימו) או בעלי עניין או צדדים קשורים אחרים.

הקבוצה בחנה עסקאות אלה ומאמינה כי הן בוצעו בתנאים מסחריים הדומים לאלה שהקבוצה יכולה לקבל מ/לספק לצדדים לא קשורים.

ג. הטבות לאנשי מפתח ניהוליים

המנהלים הבכירים בקבוצה זכאים, בנוסף לשכר, להטבות שלא במזומן (כגון: רכב, ביטוח רפואי וכדומה).

הקבוצה התחייבה לשפות נושאי משרה, בגין אירועים מסוימים המפורטים בכתבי השיפוי שהוענקו להם. סכום השיפוי המצטבר שישולם לכל נושאי המשרה שלהם ניתנו או שיינתנו להם כתבי שיפוי כאמור, מוגבל לסכום של תגמולי הביטוח שתקבל הקבוצה מחברת הביטוח במסגרת כל ביטוח של אחריות נושאי משרה בחברה, בתוספת סכום השווה ל- 30% מההון העצמי של הקבוצה לפי דוחותיה הכספיים ליום 31 בדצמבר, 2001, צמוד למדד המחירים לצרכן.

בחודש אוגוסט 2020, עודכן נוסח כתבי הפטור והשיפוי שהוענקו לדירקטורים מטעם בעלת השליטה וכן אלו שהוענקו ויוענקו לנושאי משרה ממועד אישור כאמור ואילך, כך: (1) נקבע כי סכום השיפוי המרבי לא יעלה על סכום השווה ל- 25% מהונה העצמי של החברה לפי דוחותיה הכספיים המאוחדים האחרונים לפני מועד תשלום השיפוי; ו- (2) נקבע כי הפטור לא יחול ביחס להחלטה או עסקה שלבעל השליטה בחברה או לנושא משרה כלשהו בחברה יש עניין אישי בה. כל זאת מבלי לגרוע מזכויותיהם של דירקטורים ונושאי משרה להם הוענקו כתבי הפטור והשיפוי בטרם מועד אישור כאמור.

בחודש אוגוסט 2023, אישרה האסיפה הכללית של החברה, בהמשך לאישור ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, חידוש כתבי שיפוי ופטור לנושאי משרה בחברה המכהנים ו/או שיכהנו מעת לעת, שהינם בעלי השליטה בחברה ו/או שבעלת השליטה בחברה עשויה להיחשב כבעלת עניין אישי בהענקתם, החל מיום 12 באוגוסט, 2023, בנוסח זהה לנוסח שאושר בחודש אוגוסט 2020.

בחודש דצמבר 2024 אושרה ואושרה ההחלטה בדבר הענקת כתבי שיפוי ופטור לנושאי משרה בחברה (לרבות דירקטורים) המכהנים ו/או שיכהנו מעת לעת, שהינם בעלי השליטה בחברה ו/או שבעלת השליטה בחברה עשויה להיחשב כבעלת עניין אישי בהענקתם, החל מיום 13 במאי 2024.

מנהלים בכירים משתתפים גם בתכנית כתבי אופציות למניות של הקבוצה (ראו ביאור 21, בדבר תשלומים מבוססי מניות).

הטבות בגין העסקת אנשי מפתח ניהוליים כוללות:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
	מיליוני ש"ח	
5	9	5
2	4	2
7	13	7

הטבות לעובדים לטווח קצר
תשלומים מבוססי מניות

ביאור 33 - צדדים קשורים ובעלי עניין (המשך)**ד. עסקאות זניחות**

הקבוצה מתקשרת או עשויה להתקשר מעת לעת במהלך העסקים הרגיל, בעסקאות זניחות, שאינן חריגות, עם בעל השליטה או בעסקאות שלבעל השליטה יש (או עשוי להיות) ענין אישי באישורן, מן הסוגים ובעלות מאפיינים, בין היתר כמפורט להלן: אספקת שירותי תקשורת ושירותים וציוד נלווה, רכישת שירותים שונים כגון שירותי תחזוקה לציוד ומתקנים המשמשים את פעילות החברה, השכרת נכסי מקרקעין והפעלת חדרי כושר, שירותי חניה וחניונים, שירותי ביטוח ושירות שטיפת רכבים.

על פי נהלי החברה, בהיעדר שיקולים איכותיים מיוחדים העולים מכלל נסיבות העניין, עסקה כאמור, שאינה עסקה חריגה, תיחשב כעסקה זניחה לצרכים האמורים לעיל, אם היקף העסקה המסוימת אינו עולה על 12 מיליון ש"ח והעסקה הינה בשיעור של פחות מ- 0.5% מהמבחן הכמותי הרלוונטי מבין המדדים הבאים: יחס נכסים – היקף הנכסים נשוא העסקה (הנכסים הנרכשים או הנמכרים) חלקי סך הנכסים במאזן החברה; יחס רווחים – הרווחים או ההפסדים בפועל או החזויים המשויכים לעסקה חלקי הרווח או ההפסד השנתי (בערך מוחלט) הממוצע של החברה בשנים-עשר הרבעונים האחרונים שהסתיימו לפני אותה עסקה. לעניין זה, "רווח" או "הפסד" הינו: רווח או הפסד נקי המיוחס לבעלי מניות בחברת האם; יחס מכירות - סך המכירות נשוא העסקה חלקי סך המכירות השנתיות של החברה; יחס הוצאות תפעוליות - היקף ההוצאה נשוא העסקה חלקי סך ההוצאות התפעוליות השנתיות ועלות ציוד קצה ויחס התחייבויות – ההתחייבות נשוא העסקה חלקי סך ההתחייבויות במאזן, טרם העסקה.

סלקום ישראל בע"מ

מידע כספי נפרד לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2025 (מבוקר)

תוכן העניינים

עמוד

2	דוח רואה החשבון המבקר
4	נתונים כספיים מתוך הדוחות הנפרדים על המצב הכספי המיוחסים לחברה
5	נתונים כספיים מתוך הדוחות הנפרדים על דוחות רווח או הפסד המיוחסים לחברה
6	נתונים כספיים מתוך הדוחות הנפרדים על הרווח הכולל המיוחסים לחברה
7	נתונים כספיים מתוך הדוחות הנפרדים על תזרימי המזומנים המיוחסים לחברה
9	ביאורים למידע הכספי הנפרד

לכבוד

בעלי המניות של חברת סלקום ישראל בע"מ

א.ג.ב.,

**הנדון: דוח מיוחד של רואה החשבון המבקר הבלתי תלוי על מידע כספי נפרד לפי תקנה 9 לתקנות ניירות ערך
(דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970**

חוות הדעת

ביקרנו את המידע הכספי הנפרד המובא לפי תקנה 9 לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל - 1970 של סלקום ישראל בע"מ (להלן: "החברה") ליום 31 בדצמבר 2025 ולשנה שהסתיימה באותו תאריך (להלן: "המידע הכספי הנפרד").

לדעתנו, בהתבסס על ביקורתנו ועל הדוחות של רואי חשבון אחרים, המידע הכספי הנפרד הוכן, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם להוראות תקנה 9 לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970.

בסיס לחוות הדעת

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל. חובותינו על פי תקנים אלה מתוארות בפיסקת חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של המידע הכספי הנפרד. אנו בלתי תלויים בחברה בהתאם להוראות הדין החלות בישראל בעניין אי תלות ומניעת ניגוד עניינים של רואה החשבון המבקר בישראל. כמו כן, קיימנו את חובות האתיקה האחרות שלנו בהתאם לחוק רואי חשבון, תשט"ו-1955, ותקנות מכוחו. אנו סבורים שראיות הביקורת אשר הושגו הן נאותות ומספיקות על מנת להוות בסיס לחוות דעתנו.

חובות של הדירקטוריון וההנהלה למידע הכספי הנפרד

הדירקטוריון וההנהלה אחראים להכנה ולהצגה של המידע הכספי הנפרד בהתאם להוראות תקנה 9 לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970, ולבקרה הפנימית הנחוצה בהתאם לקביעת הדירקטוריון וההנהלה על מנת לאפשר הכנת מידע כספי נפרד ללא הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות.

בהכנת המידע הכספי הנפרד, הדירקטוריון וההנהלה אחראים להעריך את יכולת החברה להמשיך ולפעול כעסק חי, לתת גילוי, ככל שנדרש, לעניינים הקשורים לעסק חי והן ליישם בסיס חשבונאי של עסק חי, במידע הכספי הנפרד אלא אם הדירקטוריון וההנהלה מתכוונים לפרק או להפסיק את פעילות החברה או שאין להם חלופה מציאותית אחרת מלבד זאת.

חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של המידע הכספי הנפרד

המטרות שלנו הן להשיג מידה סבירה של ביטחון כי המידע הכספי הנפרד אינו כולל הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות, ולתת דוח מיוחד של רואה החשבון המבקר הכולל את חוות דעתנו. מידה סבירה של ביטחון היא רמה גבוהה של ביטחון, אך היא אינה מהווה ערובה לכך שביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל תגלה תמיד הצגה מוטעית מהותית כאשר היא קיימת. הצגות מוטעות יכולות לנבוע מתרמית או מטעות והן נחשבות מהותיות אם, בנפרד או במצטבר, ניתן לצפות באופן סביר שהן ישפיעו על ההחלטות הכלכליות של משתמשים אשר התקבלו על בסיס המידע הכספי הנפרד.

בביקורת המבוצעת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, אנו מפעילים שיקול דעת מקצועי ושומרים על ספקנות מקצועית במהלך הביקורת. בנוסף אנו:

- מזהים ומעריכים את הסיכונים להצגה מוטעית מהותית בדוח הכספי הנפרד, בין שמקורה בתרמית או בטעות, מתכננים ומבצעים נוהלי ביקורת במענה לאותם סיכונים, ומשיגים ראיות ביקורת נאותות ומספיקות על מנת לבסס חוות דעתנו. הסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מתרמית גבוה יותר מהסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מטעות, שכן תרמית עלולה להיות כרוכה בקנוניה, זיוף, השמטות מכוונות, מצג שווא בזדון או עקיפה של בקרה פנימית.
- משיגים הבנה של הבקרה הפנימית הרלוונטית לביקורת על מנת לתכנן נוהלי ביקורת מתאימים בנסיבות העניין.
- מעריכים את נאותות המדיניות החשבונאית שיושמה ואת סבירותם של האומדנים החשבונאיים והגילויים הקשורים אשר נעשו על ידי הדירקטוריון והנהלה.
- מגיעים למסקנה בקשר לנאותות קביעת הדירקטוריון והנהלה בדבר קיומה של הנחת העסק החי, וכן, בהתבסס על ראיות הביקורת אשר השגנו, האם קיימת אי ודאות מהותית הקשורה לאירועים או מצבים העלולים להטיל ספקות משמעותיים ביכולתה של החברה להמשיך כעסק חי. אם הגענו למסקנה כי קיימת אי ודאות מהותית, נדרש מאיתנו להפנות את תשומת הלב בדוח המיוחד שלנו לגילויים הקשורים למידע הכספי הנפרד או, אם גילויים אלו אינם מספקים, לכלול שינוי מהנוסח האחיד של הדוח המיוחד. מסקנותינו מבוססות על ראיות ביקורת אשר הושגו עד למועד הדוח המיוחד שלנו. יחד עם זאת, אירועים או מצבים עתידיים עלולים לגרום לחברה שלא להמשיך לפעול כעסק חי.
- מעריכים את ההצגה בכללותה, המבנה והתוכן של המידע הכספי הנפרד, לרבות הגילויים, והאם המידע הכספי הנפרד הוכן, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם להוראות תקנה 99 לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

אנו מתקשרים עם הדירקטוריון והנהלה, בין היתר, את ההיקף ועיתוי הביקורת המתוכננים וממצאי ביקורת משמעותיים, לרבות ליקויים משמעותיים בבקרה פנימית שרואה החשבון המבקר מזהה במהלך הביקורת.

קוסט פורר גבאי את קסירר

רואי חשבון

תל-אביב,

17 במרס, 2026

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
מיליוני ש"ח	
246	293
632	639
6	-
31	71
22	56
97	61
1,034	1,120
208	204
1,493	1,451
429	422
2,391	2,145
330	274
541	555
5,392	5,051
6,426	6,171
497	412
200	200
166	165
684	588
75	84
-	50
160	-
280	246
2,062	1,745
1,348	942
412	423
24	28
2	9
-	9
12	13
114	167
1,912	1,591
3,974	3,336
2,452	2,835
6,426	6,171

נכסים שוטפים

מזומנים ושווי מזומנים
לקוחות
נכסי מיסים שוטפים
חייבים ויתרות חובה, כולל נגזרים
חלויות שוטפות של הלוואות לישויות מוחזקות
מלאי

נכסים לא שוטפים

לקוחות וחייבים אחרים
רכוש קבוע, נטו
נכסים בלתי מוחשיים ואחרים, נטו
השקעות בישויות מוחזקות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
הלוואות לישויות מוחזקות ושטרי הון
נכסי זכות שימוש, נטו

התחייבויות שוטפות

חלויות שוטפות של אגרות חוב
אשראי לזמן קצר
חלויות שוטפות של התחייבויות בגין חכירה
ספקים והוצאות לשלם
הפרשות
התחייבויות מס שוטפות
הלוואות מישויות מוחזקות
זכאים ויתרות זכות, כולל נגזרים

התחייבויות לא שוטפות

אגרות חוב
התחייבויות לזמן ארוך בגין חכירה
הפרשות
התחייבויות אחרות לזמן ארוך
עודף הפסדים על השקעה בחברה שטופלה לפי שיטת השווי המאזני
התחייבות בגין סיום יחסי עובד מעביד, נטו
התחייבויות מיסים נדחים

סך ההון

הון המיוחד לבעלי המניות של החברה

הביאורים למידע הכספי הנפרד מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

17 במרס, 2026

תאריך אישור הדוחות הכספיים

יובל כהן
יו"ר הדירקטוריון

אלי אדדי
מנכ"ל

גדי אטיאס
סמנכ"ל כספים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			ביאור
2023	2024	2025	
מיליוני ש"ח			
2,837	2,959	2,771	הכנסות ממכירות ושירותים
(2,143)	(2,310)	(2,075)	עלות המכירות והשירותים
694	649	696	רווח גולמי
(456)	(486)	(506)	הוצאות מכירה ושיווק
(200)	(211)	(215)	הוצאות הנהלה וכלליות
4	(2)	(5)	רווחי (הפסדי) אשראי
(4)	10	54	הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו
38	(40)	24	רווח (הפסד) מפעולות רגילות
29	23	26	הכנסות מימון
(188)	(164)	(124)	הוצאות מימון
(159)	(141)	(98)	הוצאות מימון, נטו
-	-	386	רווח ממכירת חברה כלולה שטופלה
290	386	362	לפי שיטת השווי המאזני
			חלק ברווחי ישויות מוחזקות
169	205	674	רווח לפני מסים על הכנסה
(35)	(32)	(110)	מסים על הכנסה
134	173	564	רווח נקי

3

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהמידע הכספי הנפרד.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
	מיליוני ש"ח		
134	173	564	רווח נקי
			פריטי רווח כולל אחר שלא יזקפו לרווח והפסד
1	-	-	מדידה מחדש של תכנית הטבה מוגדרת, נטו ממס
1	-	-	רווח כולל אחר, נטו ממס
135	173	564	סה"כ רווח כולל

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהמידע הכספי הנפרד.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
מיליוני ש"ח			
תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת			
134	173	564	רווח נקי
התאמות:			
720	772	767	פחת והפחתות
24	16	19	תשלומים מבוסס מניות
-	-	2	רווח הון ממכירת רכוש קבוע ורכוש אחר
-	-	(386)	רווח הון ממכירת חברה כלולה שטופלה לפי שיטת השווי המאזני
35	32	110	מסים על ההכנסה
159	141	98	הוצאות מימון, נטו
1	(6)	(5)	הוצאות (הכנסות) אחרות
(290)	(386)	(362)	חלק ברווחי ישויות מוחזקות
שינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות:			
-	(32)	36	שינוי במלאי
(49)	38	(45)	שינוי בלקוחות וחייבים (כולל לקוחות וחייבים לזמן ארוך)
29	114	(37)	שינוי בספקים, הוצאות לשלם והפרשות
8	78	(44)	שינוי בהתחייבויות אחרות (כולל התחייבויות לזמן ארוך)
14	(3)	(2)	תקבולים (תשלומים) בגין מכשירים נגזרים
(1)	-	2	מגדרים, נטו
784	937	717	מס הכנסה ששולם
מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת			
תזרימי מזומנים לפעילות השקעה			
(390)	(422)	(365)	רכישת רכוש קבוע
(207)	(186)	(189)	תוספות לנכסים בלתי מוחשיים ואחרים
120	-	-	שינוי בפקדונות
-	-	1	תמורה ממימוש רכוש קבוע ורכוש אחר
17	62	31	ריבית שהתקבלה
-	-	520	תמורה ממכירת חברה כלולה
(460)	(546)	(2)	מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהמידע הכספי הנפרד.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
מיליוני ש"ח			
תזרימי מזומנים מפעילות מימון			
2	-	1	תקבולים בגין מכשירים נגזרים, נטו
-	200	-	שינוי באשראי לזמן קצר
(604)	(609)	(503)	תשלומים בגין אגרות חוב
-	99	-	תמורה מהנפקת אגרות חוב בניכוי עלויות הנפקה
-	-	(200)	חלוקת דיבידנד
(28)	(29)	(31)	ריבית ששולמה בגין חכירה
(89)	(77)	(77)	ריבית ששולמה בגין אגרות חוב ואשראי לזמן קצר
292	175	330	הלוואות מחברות בנות
(210)	(202)	(190)	פירעון קרן התחייבויות בגין חכירה
(637)	(443)	(670)	מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון
(313)	(52)	45	שינויים במזומנים ושווי מזומנים
611	299	246	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה
1	(1)	2	השפעת תנודות בשער החליפין על יתרות מזומנים ושווי מזומנים
299	246	293	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהמידע הכספי הנפרד.

ביאור 1 – כללי

א. הגדרות

"החברה" – סלקום ישראל בע"מ.

"המידע הכספי הנפרד" – מידע כספי נפרד המובא לפי תקנה 9ג לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970.

למעט אם נאמר אחרת, כל המונחים המובאים במסגרת המידע הכספי הנפרד הינם כהגדרתם של מונחים אלה במסגרת הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה ליום 31 בדצמבר, 2025 (להלן: "הדוחות המאוחדים").

"חברה מוחזקת" – חברה בת או חברה כלולה.

"עסקאות בינחברתיות" – עסקאות של החברה עם חברות בנות.

"יתרות בינחברתיות", "הכנסות והוצאות בינחברתיות", "תזרימי מזומנים בינחברתיים" – יתרות, הכנסות או הוצאות, ותזרימי מזומנים, בהתאם לעניין, הנובעים מעסקאות בינחברתיות, אשר בוטלו במסגרת הדוחות המאוחדים.

ב. הון חוזר

נכון ליום 31 בדצמבר, 2025, לחברה גרעון בהון החוזר בסך של כ-625 מיליוני ₪ (1,028 מיליוני ₪ בשנת 2024). הגרעון בהון החוזר בדוח סולו של החברה נובע מכך שכל החוב של החברה מנוהל בחברה בעוד שחלק מההון החוזר החיובי הינו בחברות בנות אשר בשליטה מלאה (100%) של החברה.

ג. עיקרי אופן עריכת המידע הכספי הנפרד

להלן נתונים כספיים מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה ליום 31 בדצמבר, 2025 (להלן: "דוחות כספיים מאוחדים"), המפורסמים במסגרת הדוחות התקופתיים, המיוחסים לחברה עצמה (להלן: "מידע כספי נפרד"), המוצגים בהתאם להוראות תקנה 9ג (להלן: "התקנה") והתוספת העשירית לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים) התש"ל-1970 (להלן: "התוספת העשירית") בעניין המידע הכספי הנפרד של התאגיד.

המידע הכספי הנפרד אינו מהווה דוחות כספיים, לרבות דוחות כספיים נפרדים, הערוכים והמוצגים בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים IFRS Accounting Standards (IFRS) בכלל, והוראות תקן חשבונאות בינלאומי 27 "דוחות כספיים נפרדים" בפרט. עם זאת, המדיניות החשבונאית שפורטה בביאור 3 לדוחות המאוחדים, בדבר עיקרי המדיניות החשבונאית, והאופן בו סווגו הנתונים הכספיים במסגרת הדוחות המאוחדים, יושומו לצורך הצגת המידע הכספי הנפרד, וזאת בשינויים המתחייבים מהאמור להלן.

במסגרת הביאורים שיובאו להלן נכללים גם גילויים בנוגע למידע מהותי נוסף, בהתאם לדרישות הגילוי האמורות בתקנה 9ג וכמפורט בתוספת ובכפוף להבהרת סגל הרשות, ככל שמידע כאמור לא נכלל בדוחות המאוחדים באופן המתייחס במפורש לחברה עצמה.

ד. עסקאות בין החברה לחברות מוחזקות

1. נכסים והתחייבויות הכלולים בדוחות המאוחדים המיוחסים לחברה עצמה

סכומי הנכסים וההתחייבויות הכלולים בדוחות המאוחדים על המצב הכספי, מוצגים לאחר נטרול ביטול יתרות בינחברתיות שבוטלו במסגרת הדוחות המאוחדים, המיוחסים לחברה עצמה ומפורטים לפי סוגי הנכסים וההתחייבויות. נתונים אלו סווגו באותו אופן בו סווגו בדוחות המאוחדים על המצב הכספי. סכומי הנכסים וההתחייבויות האמורים משקפים את הנכסים וההתחייבויות הכלולים בדוחות המאוחדים על המצב הכספי, למעט סכומי הנכסים וההתחייבויות בגין חברות מוחזקות, ובתוספת או בניכוי, בהתאם לעניין, של יתרות בינחברתיות שבוטלו במסגרת הדוחות המאוחדים. בנוסף, מוצג סכום נטו, בהתבסס על הדוחות המאוחדים על המצב הכספי, המיוחס לבעלים של החברה, של סך הנכסים, בניכוי סך ההתחייבויות, המציגים בדוחות המאוחדים על המצב הכספי, מידע כספי בגין חברות מוחזקות, לרבות מוניטין.

ההצגה כאמור מביאה לכך שההון העצמי המיוחס לבעלים של החברה, על בסיס הדוחות המאוחדים, הינו זהה להון העצמי של החברה כפי שגזר מהמידע הכספי הנפרד.

ביאור 1 – אופן עריכת המידע הכספי הנפרד (המשך)**ד. עסקאות בין החברה לחברות מוחזקות (המשך)****2. הכנסות והוצאות הכלולים בדוחות המאוחדים המיוחסים לחברה עצמה**

סכומי ההכנסות וההוצאות הכלולים בדוחות המאוחדים, מוצגים בפילוח בגין רווח או הפסד ורווח כולל אחר, לאחר נטרול ביטול הכנסות והוצאות בינחברתיות שבוטלו במסגרת הדוחות המאוחדים, המיוחסים לחברה עצמה, ובפירוט לפי סוגי ההכנסות וההוצאות.

נתונים אלה סווגו באותו אופן בו סווגו בדוחות המאוחדים על הרווח הכולל, בדוחות הרווח או הפסד המאוחדים ובדוחות המאוחדים על הרווח הכולל. סכומי ההכנסות וההוצאות האמורים משקפים את ההכנסות וההוצאות הכלולות בדוחות המאוחדים על הרווח הכולל, בדוחות הרווח או הפסד המאוחדים ובדוחות המאוחדים על הרווח הכולל, למעט סכומי הכנסות והוצאות בגין חברות מוחזקות, ובתוספת או בניכוי, בהתאם לעניין, של הכנסות והוצאות בינחברתיות שבוטלו במסגרת הדוחות המאוחדים.

בנוסף, מוצג סכום נטו, בהתבסס על הדוחות המאוחדים, המיוחס לבעלים של החברה, של סך ההכנסות בניכוי סך ההוצאות, המציגים בדוחות המאוחדים תוצאות פעילות בגין חברות מוחזקות, לרבות ירידת ערך מוניטין או ביטולה. נתונים אלה מוצגים תוך פילוח בין רווח או הפסד לבין רווח כולל אחר.

ההצגה כאמור מביאה לכך שסך כל הרווח הנקי המיוחס לבעלים של החברה וסך כל הרווח הכולל המיוחס לבעלים של החברה, על בסיס הדוחות המאוחדים, הינו זהה לסך כל הרווח הנקי המיוחס לבעלים של החברה וסך כל הרווח הכולל המיוחס לבעלים של החברה, בהתאמה, כפי שנגזרים מהמידע הכספי הנפרד.

3. תזרימי מזומנים הכלולים בדוחות המאוחדים המיוחסים לחברה עצמה

מוצגים סכומי תזרימי המזומנים הכלולים בדוחות המאוחדים, המיוחסים לחברה עצמה, כשהם לקוחים מתוך הדוחות המאוחדים על תזרימי המזומנים (דהיינו, יתרות הסכומים לאחר שבוטלו תזרימי מזומנים בינחברתיים במסגרת הדוחות המאוחדים), בפילוח לפי תזרים מפעילות שוטפת, תזרים מפעילות השקעה ותזרים מפעילות מימון ותוך פירוט מרכיביהם. במסגרת כל אחת מהפעילויות האמורות, מוצגים בנפרד תזרימי המזומנים הבינחברתיים נטו.

נתונים אלה סווגו באותו אופן בו סווגו בדוחות המאוחדים. סכומים אלה משקפים את תזרימי המזומנים הכלולים בדוחות המאוחדים, למעט סכומי תזרימי המזומנים בגין חברות מוחזקות.

ביאור 2 – מכשירים פיננסיים

סיכון נזילות

להלן מועדי הפירעון החזויים של עיקרי ההתחייבויות והמכשירים הפיננסיים הנגזרים בשנים הבאות, כולל פירעון קרן ואומדן תשלומי ריבית עתידיים, לא מהוונים:

ליום 31 בדצמבר 2025						
הערך בספרים	תזרים מזומנים חוזי	שנה ראשונה	שנה שנייה	שנה שלישית	ארבע עד חמש שנים	מעל חמש שנים
מיליוני ש"ח						
(1,386)	(1,480)	(461)	(372)	(362)	(146)	(139)
(209)	(218)	(9)	(209)	-	-	-
(740)	(740)	(740)	-	-	-	-
(588)	(689)	(185)	(136)	(103)	(152)	(113)
(2,923)	(3,127)	(1,395)	(717)	(465)	(298)	(252)
ליום 31 בדצמבר 2024						
הערך בספרים	תזרים מזומנים חוזי	שנה ראשונה	שנה שנייה	שנה שלישית	ארבע עד חמש שנים	מעל חמש שנים
מיליוני ש"ח						
(1,887)	(2,044)	(565)	(460)	(372)	(508)	(139)
(210)	(220)	(10)	(210)	-	-	-
(1,084)	(1,084)	(1,084)	-	-	-	-
(1)	(1)	-	(1)	-	-	-
(578)	(661)	(93)	(48)	(44)	(105)	(371)
(3,760)	(4,010)	(1,752)	(719)	(416)	(613)	(510)

אגרות חוב *

אשראי לזמן קצר *

ספקים וזכאים אחרים

התחייבויות בגין חכירות

אגרות חוב *

אשראי לזמן קצר *

ספקים וזכאים אחרים

התחייבויות לזמן ארוך

התחייבויות בגין חכירות

* כולל ריבית לשלם בשנה העוקבת.

ביאור 3 – מסים על ההכנסה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
מיליוני ש"ח		
-	-	54
2	-	-
2	-	54
33	32	56
35	32	110

הוצאות מסים שוטפים

בגין השנה השוטפת
התאמות בגין שנים קודמות, נטו

הוצאות מיסים נדחים

יצירה והיפוך של הפרשים זמניים

מסים על הכנסה

ביאור 4 – רכוש קבוע ואחר

רכוש קבוע	רכוש אחר
מיליוני ש"ח	
6,560	1,754
397	185
(115)	(34)
6,842	1,905
318	195
(61)	(75)
7,099	2,025
5,108	1,307
356	203
(115)	(34)
5,349	1,476
358	202
(59)	(75)
5,648	1,603
1,493	429
1,451	422

עלות

יתרה ליום 1 בינואר 2024

תוספות

גרועות

יתרה ליום 31 בדצמבר 2024

תוספות

גרועות

יתרה ליום 31 בדצמבר 2025

פחת נצבר

יתרה ליום 1 בינואר 2024

פחת השנה

גרועת פחת

יתרה ליום 31 בדצמבר 2024

פחת השנה

גרועת פחת

יתרה ליום 31 בדצמבר 2025

יתרה מופחתת ליום 31 בדצמבר 2024

יתרה מופחתת ליום 31 בדצמבר 2025

ביאור 5 – התקשרויות, הלוואות ועסקאות מהותיות עם חברות מוחזקות

א. השקעות ושיעורי החזקה בחברות מוחזקות

השקעות בישויות מוחזקות ליום 31 בדצמבר		זכויות החברה בהון	
2024	2025		
מיליוני ש"ח			
1,622	1,437	100%	סלקום תקשורת קוית ש.מ
450	502	100%	גולן טלקום בע"מ
205	206	100%	דינמיקה רשת חנויות תקשורת בע"מ
121	-	0%	איי.בי.סי (אנלימיטד) החזקות שותפות מוגבלת
(7)	(9)	50%	סלקום אנרג'י (2023) שותפות מוגבלת
2,391	2,136		

* בחודש אוקטובר 2025, הושלמה עסקה למכירת החזקות החברה ב- IBC אשר טופלה בשיטת השווי המאזני, למידע נוסף בדבר העסקה, ראו ביאור 30 ו' לדוחות הכספיים המאוחדים.

ב. דמי ניהול

לחברה הסכם למתן שירותי ניהול עם מספר חברות מוחזקות. סך הכנסות מדמי ניהול בשנת 2025 ו- 2024 הסתכמו לסך של כ-3 מיליוני ש"ח בכל אחת מהשנים.

בנוסף, החברה ושותפות סלקום תקשורת קוית ש.מ מקיימות התחשבות שוטפת בגין השתתפות שוטפת בהוצאות שכר, הוצאות שכירות והוצאות אחרות. ההוצאות בהן נשאה החברה עבור השותפות בשנים 2025, 2024 ו-2023 מסתכמות לסך של כ-228 מיליון ש"ח בכל אחת מהשנים.

ג. הלוואות לחברות מוחזקות ושטרי הון

הלוואות לישויות מוחזקות ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
מיליוני ש"ח		
102	80	הלוואה לגולן טלקום בע"מ *
250	250	שטרי הון - גולן טלקום בע"מ
352	330	

* ההלוואה לגולן טלקום הוענקה בשנת 2017 ובמסגרת חתימה על הסכם שיתוף (אשר בא לידי סיום עם רכישתה), מחציתה נושאת ריבית שנתית בשיעור של 1.85% וצמודה למדד המחירים לצרכן, ומחציתה נושאת ריבית שנתית של 3.5% ואינה צמודה.

ביאור 5 – התקשרויות, הלוואות ועסקאות מהותיות עם חברות מוחזקות (המשך)

ד. הלוואות מחברות מוחזקות

הלוואות מישויות מוחזקות ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
מיליוני ש"ח	
90	-
70	-
160	-

חלויות שוטפות בגין הלוואה מסלקום תקשורת קווית ש.מ.

חלויות שוטפות בגין הלוואה מדינמיקה רשת חנויות תקשורת בע"מ

ההלוואות מסלקום תקשורת קווית ודינמיקה נושאות ריבית שנתית בשיעור של ריבית הפריים.

ה. דיבידנדים וחלוקת רווחים משותפות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2024	2025
מיליוני ש"ח	
89	73
553	420
642	493

דינמיקה רשת חנויות תקשורת בע"מ

סלקום תקשורת קווית ש.מ.

ביאור 6 – אירועים במהלך תקופת הדוח ולאחריה

א. פירוק סלקום תקשורת קווית שותפות מוגבלת

ביום 25 בנובמבר, 2025 קיבל דירקטוריון החברה החלטה לאשר ולפעול לפירוקה של סלקום תקשורת קווית שותפות מוגבלת ("השותפות"), ולהעברת כלל נכסי והתחייבויות השותפות לחברה, והכל בכפוף לאישור משרד התקשורת (לרבות תיקון תקנות התקשורת (בזק ושידורים) (הליכים ותנאים לקבלת רישיון כללי אחוד), תש"ע-2010, ככל שיידרש).

ב. ביום 10 במרס, 2025, חברת דינמיקה הכריזה על דיבידנד בסך של 73 מיליון ש"ח לבעלי מניותיה ששולם ביום 31 במרס, 2025. ביום 2 במרס, 2026, לאחר תקופת הדיווח, הכריז דירקטוריון חברת דינמיקה על חלוקת דיבידנד בסך של 40 מיליון ש"ח, הדיבידנד צריך להיות משולם ב-30 במרס, 2026.

ג. ביום 24 בנובמבר, 2025 הכריזה וחילקה חברת הבת, סלקום תקשורת קווית שותפות מוגבלת ("השותפות"), רווחים בסך של כ-420 מיליון ש"ח לחברה;

ד. למידע בדבר חלוקת דיבידנד למחזיקים במניות החברה, ראו ביאור 20 ג' לדוחות הכספיים המאוחדים;

ביאור 6 – אירועים במהלך תקופת הדוח ולאחריה (המשך)

- ה. למידע בדבר בעלי השליטה של החברה, ראו ביאור 1 א' לדוחות הכספיים המאוחדים;
- ו. למידע בדבר המצב הביטחוני בישראל, ראו ביאור 1 ב' לדוחות הכספיים המאוחדים;
- ז. למידע בדבר שינוי אורך חיי נתבי סיבים, ראו ביאור 2 ד';
- ח. למידע בדבר דירוג מעלות, ראו ביאור 18 ב' לדוחות הכספיים המאוחדים;
- ט. למידע בדבר הסכמים קיבוציים, ראו ביאור 30 ה' לדוחות הכספיים המאוחדים;
- י. למידע בדבר עסקה למכירת החזקות החברה ב IBC, ראו ביאור 30 ו' לדוחות הכספיים המאוחדים;
- יא. למידע בדבר התקשרות במזכר הבנות עם הוט בקשר עם פעילות החברה בתחום שירותי הטלוויזיה, ראו ביאור 30 ט' לדוחות הכספיים המאוחדים;
- יב. למידע בדבר קופת תמרוץ לפריסת סיבים, ראו ביאור 32 ג' לדוחות הכספיים המאוחדים;

פרק ד'

פרטים נוספים על התאגיד

31 בדצמבר 2025

תקנה 19 – דוח בדבר מצבת ההתחייבויות

למצבת התחייבויות החברה, ראו דיווח מיידי שמתפרסם בד בבד לפרסום דוח תקופתי זה.

תקנה 10א – תמצית דוחות על הרווח הכולל לכל אחד מהרבעונים של שנת 2025

לפרטים בדבר תמצית נתוני רווח כולל לכל אחד מהרבעונים ראו סעיף 3.2 לדוח הדירקטוריון שמצורף לדוח זה.

תקנה 11(1) ו-11(2) – רשימת השקעות בחברות בת ובחברות קשורות

להלן טבלה המציגה את השקעות החברה בחברות בנות ובחברות קשורות מהותיות, למועד הדוח על המצב הכספי:

שם החברה	מס' מניה בבורסה	סוג מניה	מספר מניות	סה"כ ע"ג. המוחזק על ידי החברה	ערך בדוח הכספי הנפרד של החברה (במיליוני ש"ח)	שיעור ההחזקה על ידי החברה		
						בהון	בזכויות ההצבעה	בסמכות למנות דירקטורים
סלקום תקשורת קווית ש.מ.	לא נסחרת	-	-	-	1,437	100%	100%	100%
גולן	לא נסחרת	רגילה בת ש"ח ע"ג. 0.01	21,664	217	502	100%	100%	100%
דינמיקה	לא נסחרת	רגילה בת ש"ח ע"ג. 0.001	1,003	1	206	100%	100%	100%

תקנה 11(3) – יתרת אגרות חוב והלוואות שניתנו והתקבלו על ידי החברה לחברות בנות ולחברות קשורות

מהותיות לתאריך הדוח על המצב הכספי

שם החברה מעמידת הלוואות	שם החברה מקבלת הלוואות	יתרת הלוואות/שטרי הון ליום 31.12.2025 (במיליוני ש"ח)	עיקר תנאי הלוואות
החברה	גולן	330	היתרה מורכבת: (א) הלוואה בסך 80 מיליון ש"ח, מחציתה צמודת מדד ונושאת ריבית בשיעור של 1.85% לשנה, ומחציתה ללא הצמדה הנושאת ריבית בשיעור של 3.5% לשנה. הלוואה הועמדה בחודש אפריל 2017 לתקופה של 10 שנים ותפרע ב-6 תשלומים חצי שנתיים שווים החל מהשנה השמינית בתקופת ההסכם (ריבית והפרשי הצמדה שיצברו, ישולמו החל מהשנה השישית); ו- (ב) שטרי הון בסך 250 מיליון ש"ח. שטרי ההון אינם צמודים ואינם נושאים ריבית, ומועד פירעונם לא לפני ספטמבר 2025.

תקנה 12 – שינויים בהשקעות בחברות בת ובחברות קשורות מהותיות בתקופת הדוח

במהלך תקופת הדוח לא חלו שינויים בקשר להשקעות החברה בחברות בנות ו/או בחברות קשורות מהותיות.

תקנה 13 – הכנסות של חברות בנות וחברות קשורות מהותיות והכנסות החברה מהן

להלן טבלה המפרטת את הרווח (ההפסד) הכולל של חברות בנות וחברות קשורות מהותיות של החברה (נתוני הרווח הם הנתונים המאוחדים של חברות אלו), והכנסות החברה מהן שהתקבלו עד לתאריך הדוח על המצב הכספי, עבור שנת 2025 וכן עבור התקופה שלאחר תאריך המאזן (במיליוני ש"ח).

דיבידנד ¹ (שהתקבל עד 31.12.2025)		ריבית והפרשי הצמדה (ששולמו) שהתקבלו (עד 31.12.2025)		דמי ניהול (שהתקבלו עד 31.12.2025)		סה"כ רווח כולל אחר לתקופה	רווח לתקופה	שם חברה
עבור התקופה שלאחר תאריך המאזן	עבור שנת 2025	עבור התקופה שלאחר תאריך המאזן	עבור שנת 2025	עבור התקופה שלאחר תאריך המאזן	עבור שנת 2025			
	-	-	(30)	-	-	235	235	סלקום תקשורת קווית ש.מ.
-	73	-	(3)	-	1	74	74	דינמיקה
-	-	7	6	-	2	71	71	גולן

תקנה 20 - מסחר בבורסה

1. בשנת הדיווח לא חלו הפסקות מסחר בבורסה בניירות ערך של החברה, למעט הפסקת מסחר קצובה אחת.
2. במהלך שנת 2025 מומשו 5,424,160 אופציות לא רשומות², והבשילו 171,130 יחידות מניה חסומות, כך שכתוצאה ממימושים והבשלה כאמור נרשמו למסחר 1,977,372 מניות רגילות.

¹ סלקום תקשורת קווית ש.מ. הינה שותפות מוגבלת, ובהתאם לכך היא מחלקת את רווחיה לחברה.

² האופציות הלא רשומות מומשו באמצעות מנגנון מימוש נטו (לפרטים ראו ה"ש 5 להלן).

תקנה 21 - תגמולים לבעלי עניין ונושאי משרה בכירה בשנת 2025

להלן פירוט התגמולים שניתנו בשנת הדיווח, כפי שהוכרו בדוחות הכספיים לשנת הדיווח, לכל אחד מחמשת בעלי התגמולים הגבוהים ביותר מבין נושאי המשרה הבכירה בחברה או בחברה בשליטתה (בכללם לפחות שלושה נושאי משרה בכירה בחברה עצמה), ואשר ניתנו להם בקשר עם כהונתם בחברה או בחברה בשליטתה, לפי העניין (הסכומים באלפי ש"ח) :

פרטי מקבל התגמולים	תגמולים בעבור שירותים										תגמולים אחרים			סה"כ
שם	תפקיד	היקף משרה	שיעור החזקה בהון	שכר ³	מענק מיוחד	מענק	תשלום מבוסס ⁴ מניות	ניהול דמי ייעוץ	עמלה	אחר	ריבית	דמי שכירות	אחר	
אלי אדדי (א)	מנכ"ל	100%	-	1,697		1,320	2,061							5,078
אפרת מדמוני (ב)	סמנכ"ל משאבי אנוש	100%	-	975	-	472	1,039							2,486
גדי אטיאס (ג)	סמנכ"ל כספים	100%	-	1,179		661	552							2,392
טיימורז רומשוילי (ד)	סמנכ"ל מכירות ופעילות בינלאומית	100%	-	1,248		632	390							2,270
לאריסה כהן (ה)	סמנכ"ל יעוץ משפטי ורגולציה	100%	-	1,216	-	526	462							2,204

להלן פרטים נוספים אודות תנאי כהונתם והעסקתם של נושאי המשרה הבכירה המנויים בטבלה לעיל :

(א) **מר אלי אדדי** מכהן כמנכ"ל החברה החל מיום 15 באוגוסט 2024, ועובר לכך, כיהן כמנכ"ל דינמיקה וכסמנכ"ל קמעונאות בחברה (החל מיום 23 בנובמבר 2020). הסכם העסקתו של מר אדדי הוא לתקופה בלתי מוגבלת וניתן לסיום בכל עת על ידי כל אחד מהצדדים, בהודעה מוקדמת של שישה חודשים. בגין כהונתו כמנכ"ל החברה, זכאי מר אדדי לתנאים העיקריים הבאים : (א) משכורת חודשית בסך של 110,000 ש"ח ; (ב) תנאים נלווים מקובלים, ובכללם ימי חופשה, ימי מחלה, קרן פנסיה / ביטוח מנהלים וקרן השתלמות ; (ג) רכב מטעם החברה ; (ד) ביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה, שיפוי ופטור כמקובל ביחס לנושאי המשרה והדירקטורים בחברה ; (ה) אפשרות לזכאות למענק שנתי ומענק מיוחד בהתאם לתנאי מדיניות התגמול של החברה. במסגרת ההסכם נקבעו הוראות בדבר אי תחרות לתקופה של 12 חודשים מתום תקופת ההעסקה ובדבר שמירת סודיות.

בימים 16 במאי 2023 ו-13 ביולי 2023, בהמשך לאישור ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, הקצתה החברה למר אדדי 276,658 ו-477,519 אופציות (לא רשומות) הניתנות למימוש ל-276,658 ו-477,519 מניות רגילות של החברה, בהתאמה, לפי מנגנון מימוש נטו על פי מתאר לעובדים מיום 10 במרס 2022 וכפי שתוקן ופורסם ביום 9 במרס 2023 (מס' אסמכתא : 2023-01-025173) ובהתאם לתכנית התגמול ההוני של החברה⁵, בשווי כולל של כ- 2,800 אלפי ש"ח. האופציות תבשלנה בשלוש מנות שוות לאחר שנה, שנתיים ושלוש שנים ממועד הענקתן, לפי העניין.

³ רכיב השכר כולל את הרכיבים הבאים : שכר ברוטו, הפרשות סוציאליות ונלוות כמקובל בחברה (כגון ימי חופשה, ימי מחלה, דמי הבראה, ביטוח מנהלים, קרן השתלמות, פנסיה, פיצויי פיטורין, ביטוח חיים, ביטוח אובדן כושר עבודה, תשלומים עבור ביטוח לאומי, רכב, ביטוח רפואי, טלפון, גילום למס בגין ההטבות וכיוצא בזה).

⁴ הסכום הנקוב בטבלה לעיל בטור "תשלום מבוסס מניות" מבטא את ההוצאות שנרשמו בדוחות הכספיים המאוחדים של החברה לתקופה הרלוונטית בשל תגמול מבוסס מניות, בהתבסס על השווי ההוגן של האופציות הרלוונטיות במועד הענקתן, בהתאם לכללי חשבונאות בקשר עם תגמול מבוסס מניות.

⁵ על פי מנגנון מימוש נטו, בעת המימוש, הניצע אינו משלם את מחיר המימוש אלא יונפקו לו מניות שמספרן יקבע לפי סכום ההטבה לה זכאי העובד הנגזר ממספר האופציות שממש, מוכפל בהפרש שבין מחיר השוק של המניה בעת המימוש למחיר המימוש של האופציה.

ביום 15 באוגוסט 2024, בהמשך לאישור ועדת התגמול, דירקטוריון החברה והאסיפה הכללית, הקצתה החברה למר אדדי 800,000 אופציות (לא רשומות) הניתנות למימוש ל-800,000 מניות רגילות של החברה לפי מנגנון מימוש נטו בהתאם לתכנית התגמול ההוני של החברה⁶, בשווי כולל של כ-3.67 מיליון ש"ח. האופציות תבשלנה בארבע מנות שוות לאחר שנה, שנתיים, שלוש וארבע שנים ממועד הענקתן.

לפרטים נוספים בדבר תנאי כהונתו והעסקתו של מר אדדי, ראו דיווחים מיידיים של החברה מהימים 15 באוגוסט 2024 ו-22 בספטמבר 2024 (מס' אסמכתאות: 2024-01-088714 ו-2024-01-604878, בהתאמה) הנכללים בדוח זה על דרך ההפניה. ביום 17 במרס 2026, אישר דירקטוריון החברה (לאחר קבלת אישורה של ועדת התגמול של החברה) הקצאה של 800,000 אופציות (לא רשומות) הניתנות למימוש ל-800,000 מניות רגילות של החברה לפי מנגנון מימוש נטו בהתאם לתכנית התגמול ההוני של החברה, בשווי של כ-8.1 מיליון ש"ח. האופציות תבשלנה בשלוש מנות שוות לאחר שנה, שנתיים ושלוש שנים ממועד הענקתן. החברה תפרסם דוח זימון לאסיפת בעלי מניות שלה וכן דוח הצעה פרטית בסמוך לאחר פרסום דוח זה, לאישור ההקצאה האמורה.

(ב) **גב' אפרת מדמוני** מכהנת כסמנכ"ל משאבי אנוש של החברה החל מיום 15 בדצמבר 2024. הסכם העסקת גב' מדמוני הוא לתקופה בלתי מוגבלת וניתן לסיום בכל עת על ידי כל אחד מהצדדים, בהודעה מוקדמת של שלושה חודשים במשך שלוש השנים הראשונות להעסקתה ולאחר מכן, בהודעה מוקדמת של שישה חודשים. בגין כהונתה כסמנכ"ל משאבי אנוש, זכאית גב' מדמוני לתנאים העיקריים הבאים: (א) משכורת חודשית בסך של 60,000 ש"ח (צמוד למדד המחירים לצרכן); (ב) תנאים נלווים מקובלים, ובכללם ימי חופשה, ימי מחלה, ביטוח מנהלים וקרן השתלמות; (ג) רכב מטעם החברה; (ד) ביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה, שיפוי ופטור כמקובל ביחס לנושאי המשרה והדירקטורים בחברה; (ה) אפשרות לזכאות למענק שנתי ומענק מיוחד בהתאם לתנאי מדיניות התגמול של החברה. במסגרת ההסכם נקבעו הוראות בדבר אי תחרות לתקופה של 12 חודשים מתום תקופת ההעסקה ובדבר שמירת סודיות.

ביום 12 בדצמבר 2024, בהמשך לאישור ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, הקצתה החברה לגב' מדמוני 296,802 אופציות (לא רשומות) הניתנות למימוש ל-296,802 מניות רגילות של החברה לפי מנגנון מימוש נטו על פי מתאר לעובדים מיום 10 במרס 2022 (אסמכתא מס' 2022-01-028354) ובהתאם לתכנית התגמול ההוני של החברה⁷, בשווי כולל של כ-1.8 מיליון ש"ח. האופציות תבשלנה בשלוש מנות שוות לאחר שנה, שנתיים ושלוש שנים ממועד הענקתן.

(ג) **מר גדי אטיאס** מכהן כסמנכ"ל הכספים של החברה החל מיום 1 במרס 2022. הסכם העסקת מר אטיאס הוא לתקופה בלתי מוגבלת וניתן לסיום בכל עת על ידי כל אחד מהצדדים, בהודעה מוקדמת של שישה חודשים. בגין כהונתו כסמנכ"ל הכספים, זכאי מר אטיאס לתנאים העיקריים הבאים: (א) משכורת חודשית בסך של 70,000 ש"ח (צמוד למדד המחירים לצרכן); (ב) תנאים נלווים מקובלים, ובכללם ימי חופשה, ימי מחלה, ביטוח מנהלים וקרן השתלמות; (ג) רכב מטעם החברה; (ד) ביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה, שיפוי ופטור כמקובל ביחס לנושאי המשרה והדירקטורים בחברה; (ה) אפשרות לזכאות למענק שנתי ומענק מיוחד בהתאם לתנאי מדיניות התגמול של החברה. במסגרת ההסכם נקבעו הוראות בדבר אי תחרות לתקופה של 12 חודשים מתום תקופת ההעסקה ובדבר שמירת סודיות.

⁶ ראו ה"ש 5 לעיל.

⁷ ראו ה"ש 5 לעיל.

ביום 4 באפריל 2022, בהמשך לאישור ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, הקצתה החברה למר אטיאס 471,157 אופציות (לא רשומות) הניתנות למימוש ל- 471,157 מניות רגילות של החברה לפי מנגנון מימוש נטו בהתאם לתכנית התגמול ההוני של החברה⁸, בשווי כולל של כ- 1.8 מיליון ש"ח. האופציות תבשלנה בשלוש מנות שוות לאחר שנה, שנתיים ושלוש שנים ממועד הענקתן.

ביום 13 באוגוסט 2025, בהמשך לאישור ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, הקצתה החברה למר אטיאס 250,000 אופציות (לא רשומות) הניתנות למימוש ל- 250,000 מניות רגילות של החברה לפי מנגנון מימוש נטו על פי מתאר לעובדים מיום 9 בפברואר 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-009579) ובהתאם לתכנית התגמול ההוני של החברה⁹, בשווי כולל של כ- 2.6 מיליון ש"ח. האופציות תבשלנה בארבע מנות שוות לאחר שנה, שנתיים, שלוש וארבע שנים ממועד הענקתן.

(ד) **מר טיימורז רומשווילי** מכהן כסמנכ"ל מכירות ופעילות בינלאומית של החברה החל מיום 23 באוקטובר 2011. הסכם העסקת מר רומשווילי הוא לתקופה בלתי מוגבלת וניתן לסיום בכל עת על ידי כל אחד מהצדדים, בהודעה מוקדמת של שישה חודשים. בגין כהונתו כסמנכ"ל מכירות ופעילות בינלאומית, זכאי מר רומשווילי לתנאים העיקריים הבאים: (א) משכורת חודשית בסך של 65,000 ש"ח (צמוד למדד המחירים לצרכן); (ב) תנאים נלווים מקובלים, ובכללם ימי חופשה, ימי מחלה, ביטוח מנהלים וקרן השתלמות; (ג) רכב מטעם החברה; (ד) ביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה, שיפוי ופטור כמקובל ביחס לנושאי המשרה והדירקטורים בחברה; (ה) אפשרות לזכויות למענק שנתי ומענק מיוחד בהתאם לתנאי מדיניות התגמול של החברה. במסגרת ההסכם נקבעו הוראות בדבר אי תחרות לתקופה של 12 חודשים מתום תקופת ההעסקה ובדבר שמירת סודיות.

ביום 13 ביולי 2023, בהמשך לאישור ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, הקצתה החברה למר רומשווילי 477,519 אופציות (לא רשומות) הניתנות למימוש ל- 477,519 מניות רגילות של החברה לפי מנגנון מימוש נטו על פי מתאר לעובדים מיום 10 במרס 2022 וכפי שתוקן ופורסם ביום 9 במרס 2023 (מס' אסמכתא: 2023-01-025173) ובהתאם לתכנית התגמול ההוני של החברה¹⁰, בשווי כולל של כ- 1.8 מיליון ש"ח. האופציות תבשלנה בשלוש מנות שוות לאחר שנה, שנתיים ושלוש שנים ממועד הענקתן.

גב' לאריסה כהן מכהנת כסמנכ"ל ייעוץ משפטי ורגולציה של החברה החל מיום 1 במאי 2022 (בתחילה, כסמנכ"ל ייעוץ משפטי ומזכירת החברה, והחל משנת 2024 כסמנכ"ל ייעוץ משפטי ורגולציה). הסכם העסקת גב' כהן הוא לתקופה בלתי מוגבלת וניתן לסיום בכל עת על ידי כל אחד מהצדדים, בהודעה מוקדמת של שישה חודשים. בגין כהונתה כסמנכ"ל ייעוץ משפטי ורגולציה, זכאית גב' כהן לתנאים העיקריים הבאים: (א) משכורת חודשית בסך של 70,000 ש"ח (צמוד למדד המחירים לצרכן); (ב) תנאים נלווים מקובלים, ובכללם ימי חופשה, ימי מחלה, ביטוח מנהלים וקרן השתלמות; (ג) רכב מטעם החברה; (ד) ביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה, שיפוי ופטור כמקובל ביחס לנושאי המשרה והדירקטורים בחברה; (ה) אפשרות לזכויות למענק שנתי ומענק מיוחד בהתאם לתנאי מדיניות התגמול של החברה. במסגרת ההסכם נקבעו הוראות בדבר אי תחרות לתקופה של 12 חודשים מתום תקופת ההעסקה ובדבר שמירת סודיות.

⁸ ראו ה"ש 5 לעיל

⁹ ראו ה"ש 5 לעיל

¹⁰ ראו ה"ש 5 לעיל.

ביום 15 ביוני 2022, בהמשך לאישור ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, הקצתה החברה לגב' כהן 590,602 אופציות (לא רשומות) הניתנות למימוש ל-590,602 מניות רגילות של החברה לפי מנגנון מימוש נטו על פי מתאר לעובדים מיום 10 במרס 2022 (אסמכתא מס' 028354-01-2022) ובהתאם לתכנית התגמול ההוני של החברה¹¹, בשווי כולל של כ-1.8 מיליון ש"ח. האופציות תבשלנה בשלוש מנות שוות לאחר שנה, שנתיים ושלוש שנים ממועד הענקתן.

ביום 13 באוגוסט 2025, בהמשך לאישור ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, הקצתה החברה לגב' כהן 181,445 אופציות (לא רשומות) הניתנות למימוש ל-181,445 מניות רגילות של החברה לפי מנגנון מימוש נטו על פי מתאר לעובדים מיום 9 בפברואר 2025 (מס' אסמכתא : 009579-01-2025) ובהתאם לתכנית התגמול ההוני של החברה¹², בשווי כולל של כ-1.8 מיליון ש"ח. האופציות תבשלנה בארבע מנות שוות לאחר שנה, שנתיים, שלוש וארבע שנים ממועד הענקתן.

תגמול בעלי עניין

הדירקטורים המכהנים בחברה ואשר יכהנו בה מעת לעת זכאים לתשלום גמול השתתפות וגמול שנתי בסכום שהינו "הסכום המרבי" כפי שנקבע בתקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני), התש"ס-2000 ("תקנות הגמול") לפי דרגתה של החברה וכן בהתאם להיותו של הדירקטור "דירקטור מומחה" או שאינו מומחה. הדירקטורים אינם זכאים למענק או לתגמול הוני.

בגין שנת 2025 שילמה החברה לכלל הדירקטורים גמול בסכום כולל של כ-2.4 מיליון ש"ח. תנאי תגמול אלה עומדים בהוראות מדיניות התגמול של החברה.

כמו כן, הדירקטורים המכהנים בחברה, כפי שיהיו מעת לעת, זכאים לביטוח אחריות דירקטורים ונושא משרה, שיפוי ופטור כמקובל ביחס לנושאי המשרה והדירקטורים בחברה. לפרטים ראו תקנה 29א להלן.

תקנה 21א - בעלי השליטה

נכון למועד פרסום הדוח, בעלת השליטה בחברה הינה אף.אף.6-סל, שותפות מוגבלת. בעל השליטה באף.אף.6-סל, שותפות מוגבלת הינו מר יובל כהן ת.ז. 057794307 באמצעות פורטיסימו קפיטל 6 ניהול (גיי פי) בע"מ ח.פ. 516572047. פורטיסימו קפיטל 6 ניהול (גיי פי) בע"מ הינה השותף הכללי באף.אף.6-סל, שותפות מוגבלת וכן השותף הכללי בשותף הכללי של פורטיסימו קפיטל פאנד 6, ש.מ. 530278654 ("קרן פורטיסימו 6"). קרן פורטיסימו 6 הינה שותף מוגבל באף.אף.6-סל, שותפות מוגבלת ומחזיקה בלמעלה מ-50% מהזכויות ההוניות בה.

תקנה 22 - עסקאות עם בעל שליטה

להלן פירוט, לפי מיטב ידיעת החברה, אודות עסקאות עם בעל השליטה או שלבעל השליטה יש עניין אישי באישורן, בהן החברה, חברות בשליטתה או חברות קשורות שלה (להלן בסעיף זה: "הקבוצה") התקשרו בשנת הדיווח או במועד מאוחר לסוף שנת הדיווח ועד למועד הגשת הדוח או שהן עדיין בתוקף במועד הדוח:

א. עסקאות המנויות בסעיף 270(4) לחוק החברות, התשנ"ט-1999 ("חוק החברות"):

לפרטים אודות הסדרי פטור, שיפוי וביטוח המוענקים לדירקטורים המכהנים בחברה מטעם בעלת השליטה בה, ראו תקנה 29א להלן.

¹¹ ראו ה"ש 5 לעיל.

¹² ראו ה"ש 5 לעיל.

ב. עסקאות שאינן מנויות בסעיף 270(4) לחוק החברות ושהינן זניחות

הקבוצה מתקשרת או עשויה להתקשר מעת לעת במהלך העסקים הרגיל, בעסקאות זניחות, שאינן חריגות, עם בעל השליטה או בעסקאות שלבעל השליטה יש (או עשוי להיות) ענין אישי באישורן, מן הסוגים ובעלות מאפיינים, בין היתר כמפורט להלן: אספקת שירותי תקשורת ושירותים וציוד נלווה, רכישת שירותים שונים כגון שירותי תחזוקה לציוד ומתקנים המשמשים את פעילות החברה, השכרת נכסי מקרקעין והפעלת חדרי כושר, שירותי חניה וחניונים, שירותי ביטוח ושירות שטיפת רכבים.

על פי נהלי החברה, בהיעדר שיקולים איכותיים מיוחדים העולים מכלל נסיבות העניין, עסקה כאמור שאינה עסקה חריגה תיחשב כעסקה זניחה לצרכים האמורים לעיל, אם היקף העסקה המסוימת אינו עולה על 12 מיליון ש"ח והעסקה הינה בשיעור של פחות מ- 0.5% מהמבחן הכמותי הרלוונטי מבין המדדים הבאים: יחס נכסים – היקף הנכסים נשוא העסקה (הנכסים הנרכשים או הנמכרים) חלקי סך הנכסים במאזן החברה; יחס רווחים – הרווחים או ההפסדים בפועל או החזויים המשויכים לעסקה חלקי הרווח או ההפסד השנתי (בערך מוחלט) הממוצע של החברה בשנים-עשר הרבעונים האחרונים שהסתיימו לפני אותה עסקה. לעניין זה, "רווח" או "הפסד" הינו: רווח או הפסד נקי לשנה המיוחס לבעלי מניות בחברת האם; יחס מכירות – סך המכירות נשוא העסקה חלקי סך המכירות השנתיות של החברה; יחס הוצאות תפעוליות - היקף ההוצאה נשוא העסקה חלקי סך ההוצאות התפעוליות השנתיות ועלות ציוד קצה ויחס התחייבויות – ההתחייבות נשוא העסקה חלקי סך ההתחייבויות במאזן טרם העסקה. לפרטים נוספים ראו ביאור 33 לדוחות הכספיים.

תקנה 24 - החזקות בעלי עניין ונושאי משרה בכירה בתאגיד

לפרטים אודות החזקות בעלי עניין ונושאי משרה בכירה בניירות ערך של החברה בסמוך למועד הדוח, למיטב ידיעת החברה, ראו דיווח מיידי של החברה מיום 7 בינואר 2026 (מס' אסמכתא: 2026-01-004056), הנכלל בדוח זה על דרך ההפניה.

תקנה 24א - הון רשום, הון מונפק וניירות ערך המירים

לפרטים בדבר ההון הרשום וההון המונפק והנפרע של החברה, לרבות בדבר ניירות ערך המירים, ראו ביאור 20 לדוחות הכספיים.

תקנה 24ב - מרשם בעלי המניות

לפרטים בדבר מרשם המחזיקים במניות החברה, לפי מיטב ידיעתה של החברה, ראו דוח מיידי של החברה מיום 5 במרס 2026 בדבר מצבת הון, הענקת זכויות לרכישת מניות ומרשמי ניירות הערך של התאגיד והשינויים בה (מס' אסמכתא: 2026-01-020064) הנכלל בזאת על דרך ההפניה.

תקנה 25א - מען רשום, טלפון ודואר אלקטרוני

המען הרשום של התאגיד: הגביש 10, ת.ד. 4060, נתניה.
מספר טלפון: 052-9989595.

דואר אלקטרוני: Cellcom_sec@cellcom.co.il

תקנה 26 - הדירקטורים של התאגיד

לפרטים בדבר הדירקטורים המכהנים בחברה למועד פרסום הדוח ראו נספח א', המצ"ב לדוח זה.

תקנה 26א - נושאי משרה בכירה

לפרטים בדבר נושאי המשרה הבכירה המכהנים בחברה אשר אינם חברי דירקטוריון ראו נספח ב', המצ"ב לדוח זה.

תקנה 26ב - מורשי חתימה עצמאיים

נכון למועד הדוח, בחברה אין מורשי חתימה עצמאיים.

תקנה 27 - רואה החשבון המבקר של התאגיד

קוסט פורר גבאי את קסירר (EY), דרך מנחם בגין 144א', תל אביב-יפו, 6492102.

תקנה 28 - שינוי בתזכיר או בתקנון של התאגיד

במהלך תקופת הדוח לא חל שינוי במסמכי ההתאגדות של החברה.

ביום 17 במרס 2025 אישרה האסיפה הכללית של החברה תיקונים לתקנון החברה, הכל כמפורט בדוח מיידי שפרסמה החברה ביום 9 בפברואר 2025 בדבר כינוס האסיפה (אסמכתא מספר: 009560-01-2025).

תקנה 29 - המלצות והחלטות הדירקטורים

א. המלצות הדירקטוריון בפני האסיפה הכללית והחלטות הדירקטוריון שאינן טעונות אישור האסיפה הכללית

- (1) תשלום דיבידנד או ביצוע חלוקה, כהגדרתה בחוק החברות, בדרך אחרת או חלוקת מניות הטבה – אין.
- (2) שינוי ההון הרשום או המונפק של התאגיד – אין.
- (3) שינוי תזכיר או תקנון התאגיד – ראו בתקנה 28 לעיל.
- (4) פדיון ניירות ערך בני פדיון – אין.
- (5) פדיון מוקדם של אגרות חוב – אין.
- (6) עסקה שאינה בהתאם לתנאי השוק, בין התאגיד ובעל עניין בו, למעט עסקה של התאגיד עם חברה בת שלו – אין.

ב. החלטות האסיפה הכללית שנתקבלו שלא בהתאם להמלצות הדירקטורים בנושאים המפורטים בתקנה - אין.

ג. החלטות אסיפה כללית מיוחדת

1. ביום 17 במרס 2025 אישרה האסיפה הכללית של החברה, שינויים בתקנון התאגדות של החברה. לפרטים ראו דיווחים מיידיים של החברה מהימים 9 בפברואר 2025 ו-17 במרס 2025 (מס' אסמכתאות: 009560-01-2025, 017716-01-2025 ו-017720-01-2025, בהתאמה).
2. ביום 26 ביוני 2025 אישרה האסיפה הכללית של החברה, לאחר שנתקבלו לכך אישורי ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, את (1) מדיניות התגמול לנושאי המשרה בחברה לתקופה בת 3 שנים החל ממועד האסיפה וכן (2) תנאי כהונתו והעסקתו של מנכ"ל החברה, מר אלי אדדי. לפרטים ראו דיווחים מיידיים של החברה מהימים 12 ביוני 2025 ו-26 ביוני 2025 (מספרי אסמכתא 042336-01-2025 ו-046019-01-2025, בהתאמה).

תקנה 29א - החלטות החברה

א. המלצות הדירקטוריון בפני האסיפה הכללית והחלטות הדירקטוריון שאינן טעונות אישור האסיפה הכללית

- (1) אישור פעולות לפי סעיף 255 לחוק החברות – אין.
 - (2) פעולה לפי סעיף 254(א) לחוק החברות אשר לא אושרה – אין.
 - (3) עסקאות הטעונות אישורים מיוחדים לפי סעיף 270(1) לחוק החברות, ובלבד שהמדובר בעסקה חריגה, כהגדרתה בחוק החברות –
- ביום 18 במרס 2025 החליט דירקטוריון החברה, לאחר שנתקבל לכך אישורה של ועדת הביקורת של החברה, לאשר העמדת ערבות חברת אם וכתב שיפוי לדליה אנרגיות כח בע"מ

(יח"פ) לצורך התקשרותה של סלקום אנרג'י (2023) שותפות מוגבלת ("השותפות") (שותפות המוחזקת על ידי החברה בשיעור של 50%) בהסכם לאספקת חשמל ללקוחות השותפות, מבלי להיכנס לשאלת חריגותה של העסקה, כעסקה שלנושאי המשרה בחברה יש בה ענין אישי. לפרטים נוספים ראו באור 30.ח לדוחות הכספים.

(4) פטור, ביטוח או התחייבות לשיפוי, לנושא משרה שבתוקף בתאריך הדוח.

ב. ביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה

ביום 2 בפברואר 2025 אישרה ועדת התגמול של החברה בהתאם למדיניות התגמול של החברה ולתקנה 1ב1 לתקנות ההקלות, את התקשרות החברה בפוליסה לביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה, לרבות נושאי משרה שהם בעלי שליטה בחברה ו/או קרוביהם (כפי שיהיו מעת לעת), לתקופה של 12 חודשים החל מיום 5 בפברואר 2025 ועד ליום 4 בפברואר 2026, המקנה לדירקטורים ולנושאי המשרה בחברה כאמור כיסוי ביטוחי בגבולות אחריות של עד חמישים מיליון דולר, בתוספת הוצאות משפט סבירות מעבר לגבול האחריות כאמור. הפרמיה בגין הפוליסה לתקופת הביטוח הנוכחית נמוכה מזו ששילמה החברה בגין תקופת הביטוח של הפוליסה שהסתיימה ביום 4 בפברואר 2024. הפוליסה כוללת המשך כיסוי ללא שינוי בתנאיה גם לאחר עסקת העברת השליטה בחברה. תנאי הפוליסה (לרבות הפרמיה וההשתתפות העצמית) עומדים בקריטריונים הקבועים במדיניות התגמול של החברה ביחס לביטוח נושאי משרה שאושרה באסיפת בעלי המניות של החברה בחודש אוגוסט 2023. תנאי פוליסת הביטוח כאמור הינם זהים ביחס לכל נושאי המשרה והדירקטורים בחברה (לרבות ביחס למנכ"ל החברה וביחס לדירקטורים המכהנים בה מטעם בעלת השליטה בחברה).

ביום 3 בפברואר 2026 אישרה ועדת התגמול של החברה בהתאם למדיניות התגמול של החברה ולתקנה 1ב1 לתקנות ההקלות, את התקשרות החברה בפוליסה לביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה, לרבות נושאי משרה שהם בעלי שליטה בחברה ו/או קרוביהם (כפי שיהיו מעת לעת), לתקופה של 12 חודשים החל מיום 5 בפברואר 2026 ועד ליום 4 בפברואר 2027, המקנה לדירקטורים ולנושאי המשרה בחברה כאמור כיסוי ביטוחי בגבולות אחריות של עד חמישים מיליון דולר, בתוספת הוצאות משפט סבירות מעבר לגבול האחריות כאמור. הפרמיה בגין הפוליסה לתקופת הביטוח הנוכחית נמוכה מזו ששילמה החברה בגין תקופת הביטוח של הפוליסה שהסתיימה ביום 4 בפברואר 2025. הפוליסה כוללת המשך כיסוי ללא שינוי בתנאיה. תנאי הפוליסה (לרבות הפרמיה וההשתתפות העצמית) עומדים בקריטריונים הקבועים במדיניות התגמול של החברה ביחס לביטוח נושאי משרה שאושרה באסיפת בעלי המניות של החברה בחודש יוני 2025. תנאי פוליסת הביטוח כאמור הינם זהים ביחס לכל נושאי המשרה והדירקטורים בחברה (לרבות ביחס למנכ"ל החברה וביחס לדירקטורים המכהנים בה מטעם בעלת השליטה בחברה).

ג. התחייבות לשיפוי ופטור דירקטורים ונושאי משרה

החברה העניקה כתבי פטור ושיפוי לדירקטורים ונושאי משרה המכהנים ושיכחנו בחברה מעת לעת, וכן לנושאי משרה המכהנים או שיכחנו מעת לעת, מטעם החברה בתאגידים אחרים אשר מחזיקה החברה באמצעי השליטה בהם (כהגדרתם בחוק החברות), במישרין ו/או בעקיפין ("תאגיד אחר"), לרבות למנכ"ל החברה.

במסגרת כתבי השיפוי והפטור התחייבה החברה לשפות את האמורים בגין כל חבות או הוצאה ו/או הוצאות התדיינות סבירות, כמפורט בכתב השיפוי, שתוטלנה עליהם עקב פעולותיהם בתוקף היותם נושאי משרה בחברה ו/או נושאי משרה או עובדים מטעם החברה בתאגיד אחר, ובלבד שהסכום המרבי של השיפוי בגין חבויות כספיות שיוטלו על האמורים על פי פסק דין (לרבות פסק

דין שניתן בפשרה או פסק בורר שאושר בידי בית המשפט) לא יעלה (במצטבר לכל נושאי המשרה, למקרה בודד ובמצטבר לכל המקרים) על סכום השווה לסך כל תגמולי הביטוח, שהחברה תקבל מזמן לזמן במסגרת כל ביטוח של אחריות נושאי משרה בחברה, בתוספת סך השווה ל- 30% מההון העצמי של החברה לפי דוחותיה הכספיים המבוקרים ליום 31 בדצמבר 2001, כשהוא מותאם מזמן לזמן לפי שיעור העלייה במדד המחירים לצרכן מאז אותו יום ("סכום השיפוי המרבי"). מובהר, כי השיפוי יחול מעבר לסכום שישולם (אם וככל שישולם) במסגרת ביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה שרכשה או שתרכוש החברה, מעת לעת.

כמו כן, במסגרת כתבי השיפוי והפטור פטרה החברה את האמורים מכל אחריות כלפיה (עד כמה שהדבר מותר עפ"י הדין), ביחס לכל נזק שייגרם לה על ידי האמורים בפעולותיהם מתוקף היותם נושאי משרה בחברה ו/או נושאי משרה או מועסקים מטעם החברה בתאגיד אחר, עקב הפרת חובת הזהירות (למעט נזק עקב הפרת חובת הזהירות בחלוקה) כהגדרתה בחוק החברות.

ביום 12 באוגוסט 2020 אישרה האסיפה הכללית של החברה, בהמשך לאישור ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, חידוש הענקת כתבי פטור ושיפוי בנוסח זהה לדירקטורים המכהנים ושיכהנו מעת לעת בחברה מטעם בעלת השליטה בחברה לתקופה של שלוש שנים. במסגרת זו, עודכן נוסח כתבי הפטור והשיפוי שהוענקו לדירקטורים מטעם בעלת השליטה וכן אלו שיוענקו לנושאי משרה ממועד אישור כאמור ואילך, כך: (1) נקבע כי סכום השיפוי המרבי לא יעלה על סכום השווה ל- 25% מהונה העצמי של החברה לפי דוחותיה הכספיים המאוחדים האחרונים לפני מועד תשלום השיפוי; ו- (2) נקבע כי הפטור לא יחול ביחס להחלטה או עסקה שלבעל השליטה בחברה או לנושא משרה כלשהו בחברה יש עניין אישי בה. כל זאת מבלי לגרוע מזכויותיהם של דירקטורים ונושאי משרה להם הוענקו כתבי הפטור והשיפוי בטרם מועד אישור כאמור.

ביום 21 באוגוסט 2023 אישרה האסיפה הכללית של החברה, בהמשך לאישור ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, חידוש כתבי שיפוי ופטור לנושאי משרה בחברה המכהנים ו/או שיכהנו מעת לעת, שהינם בעלי השליטה בחברה ו/או שבעלת השליטה בחברה עשויה להיחשב כבעלת עניין אישי בהענקתם, החל מיום 12 באוגוסט 2023, בנוסח זהה לנוסח שאושר באסיפה הכללית של החברה ביום 12 באוגוסט 2020.

לאור שינוי השליטה בחברה ביום 26 בדצמבר 2024 אישרה ואישררה האסיפה הכללית המיוחדת של החברה, החלטה מיום 21 באוגוסט 2023, בהמשך לאישורי ועדת התגמול ודירקטוריון את הענקת כתבי שיפוי ופטור לנושאי משרה בחברה (לרבות דירקטורים) המכהנים ו/או שיכהנו מעת לעת, שהינם בעלי השליטה בחברה ו/או שבעלת השליטה בחברה עשויה להיחשב כבעלת עניין אישי בהענקתם, לרבות הדירקטורים יובל כהן, שמואל בראשי, אורי זהבי, חנן גל עזר וריצ'רד הנטר, החל מיום 13 במאי 2024, בנוסח זהה לנוסח שאושר באסיפה הכללית של החברה ביום 12 באוגוסט 2020.

אלי אדדי
מנכ"ל

יובל כהן
יו"ר הדירקטוריון

נספח א' - פרטים בדבר דירקטורים בתאגיד לתאריך הדוח¹³ (לפי תקנה 26)

שם הדירקטור	יובל כהן, יו"ר	רן בוקשפן	סמי בקלש ¹⁴
מספר ת.ז.	057794307	57758740	012299764
תאריך לידה	10 באוקטובר 1962	26 ביולי 1962	20 באוגוסט 1960
מען להמצאת כתבי בי דין	רחוב הארבעה 30, תל אביב	הצבר 11, רמות השבים	השחפים 6, רעננה
נתינות	ישראלית	ישראלית	ישראלית
חברות בוועדות הדירקטוריון	לא	ועדת ביקורת, ועדת תגמול, ועדת ביטחון	לא
האם דירקטור חיצוני או בלתי תלוי	לא	דירקטור בלתי תלוי	לא
תחילת הכהונה כדירקטור	דירקטור – 13 במאי 2024 יו"ר הדירקטוריון – 19 במאי 2024	26.12.2024	21 בדצמבר 2023
האם בעל מומחיות חשבונאית פיננסית או כשירות מקצועית	בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית	בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית	בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית
השכלה	בוגר הנדסת תעשיה, אוניברסיטת תל אביב; מוסמך מנהל עסקים, אוניברסיטת הרווארד.	בוגר הנדסה תעשיה וניהול מאוניברסיטת תל-אביב	בוגר חשבונאות וכלכלה, אוניברסיטת תל אביב; מוסמך במנהל עסקים עם התמחות במימון, אוניברסיטת בר אילן.
עיסוקים עיקריים ב- 5 השנים האחרונות	2004 – היום: שותף מנהל ומייסד פורטיסימו קפיטל. 2023 – היום: רדור בע"מ (יו"ר). 2011 – היום: קורנית דיגיטל בע"מ (יו"ר). 2025 – היום: דירקטור סטרטסיס בע"מ.	מנכ"ל רפק בע"מ עד אפריל 2024. מנכ"ל טלרד נטוורקס בע"מ עד אפריל 2019.	2010 – היום: מנכ"ל בקלש יעוץ והשקעות בע"מ. 2010 – היום: מרצה בקורס דירקטורים וניהול תקין של עמותות. 2015 – היום: חבר בוועדות ערעור בבית המשפט המחוזי בתל אביב. 2005 – היום: נציג הציבור בעיריית רעננה וועדותיה. 2021 – היום: חבר ועד מנהל בעמותת התושב הוותיק ברעננה. 2022 – היום: חבר ועד מנהל בעמותת בית צימרמן. 2022 – 2023: אריקה בי-קור לייזר בע"מ (דח"צ). 2020 – 2021: מנכ"ל בכנסת ישראל.
במסגרת השכלתו/או עיסוקו במהלך 5 השנים האחרונות, האם הינו בעל/ת ניסיון, מומחיות או מיומנות בנושא אבטחת מידע או סייבר	תאגידים נוספים בהם מכהן כדירקטור	לא	לא
חברות פרטיות בפורטפוליו של פורטיסימו קפיטל.	חברות פרטיות בפורטפוליו של פורטיסימו קפיטל.	קבוצת ברן בע"מ (דח"צ)	נגה – ניהול מערכות החשמל בע"מ, תאגיד המים ברעננה ואינרום תעשיות בניה בע"מ (דב"ת), החברה הממשלתית לתיירות (יו"ר דירקטוריון).
האם הוא עובד של החברה, של חברה בת, או חברה קשורה שלה או של בעל עניין בה, והתפקידים שממלא כאמור	כן. בעל השליטה ושותף בפורטיסימו קפיטל, בעלת השליטה (בעקיפין) של החברה.	לא	לא
האם בן משפחה של בעל עניין בחברה	לא	לא	לא
האם החברה רואה בו בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון לפי סעיף 92(א)(12) לחוק החברות	כן	כן	כן

¹³ סדר הדירקטורים לאחר יו"ר הדירקטוריון הינו לפי סדר א"ב של שמות המשפחה.

¹⁴ מר בקלש הינו דירקטור אשר הומלץ על ידי ועד העובדים של החברה, בהתאם להוראות ההסכם הקיבוצי בחברה המקנה לוועד זכות להמליץ על דירקטור אחד לדירקטוריון.

שם הדירקטור	שמואל בראשי	חנן (נוני) גל עזר	שמואל האוזר
מספר ת.ז.	057792913	302883335	053488342
תאריך לידה	26 באוגוסט 1962	3 בינואר 1990	13 במאי 1955
מען להמצאת כתבי בי דין	רחוב הארבעה 30, תל אביב	רחוב הארבעה 30, תל אביב	אמירים 19, סביון
נתינות	ישראלית	ישראלית	ישראלית
חברות בוועדות הדירקטוריון	ועדת ביטחון	ועדת ביטחון	ועדת ביקורת, ועדת תגמול, ועדת ביטחון וועדת חשיפות.
האם דירקטור חיצוני או בלתי תלוי	לא	לא	דירקטור חיצוני
תחילת הכהונה כדירקטור	13 במאי 2024	13 במאי 2024	29 במרס 2019
האם בעל מומחיות חשבונאית פיננסית או כשירות מקצועית	בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית	בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית	בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית
השכלה	בוגר כלכלה וחשבונאות, אוניברסיטה העברית; מוסמך במנהל עסקים, האוניברסיטה העברית ומוסמך במשפטים, אוניברסיטת בר אילן.	בוגר מנהל עסקים וחשבונאות, אוניברסיטת רייכמן; מוסמך במנהל עסקים, INSEAD.	בוגר בסטטיסטיקה וכלכלה, האוניברסיטה העברית בירושלים; מוסמך במימון מנהל עסקים, האוניברסיטה העברית בירושלים; דוקטורט, אוניברסיטת טמפל (פלורידה).
עיסוקים עיקריים ב- 5 השנים האחרונות	2004 – היום: שותף בפורטיסימו קפיטל	2020 – היום: שותף בפורטיסימו קפיטל 2017-2019: יועץ אסטרטגי ב-PWC/Strategy &	2006 – היום: משנה לנשיא הקריה האקדמית אונו. 1995 - היום: פרופסור אמריטוס למימון, אוניברסיטת בן גוריון בנגב. 2006 - היום: בעלים, מנכ"ל ויו"ר נרטיב בע"מ. 2022-היום יו"ר בנק אש ישראל בע"מ. 2020-2024: יועץ לחברת eToro.
במסגרת השכלתו ו/או עיסוקו במהלך 5 השנים האחרונות, האם הינו בעל/ת ניסיון, מומחיות או מיומנות בנושא אבטחת מידע או סייבר			לא
תאגידים נוספים בהם מכהן כדירקטור	גט בלנד בע"מ, סולקון תעשיות בע"מ, אנרקון טכנולוגיות בע"מ, טוטנאור בע"מ, קרמר אלקטרוניקה אחזקות בע"מ, סלע מעבדות תוכנה בע"מ ורניום ציוד למעבדות מחקר בע"מ, רנט איט מגורים בע"מ, אקורד סוכנות לביטוח בע"מ.	כ.צ.ט בע"מ, סולידרן בע"מ, ריווחית בע"מ, אפמילק אגודה שיתופית חקלאית בע"מ, סלע מעבדות תוכנה בע"מ, אם גרופ אחזקות מ.ג.ע.ר בע"מ, סלופארק טכנולוגיות בע"מ.	גיי סיטי בע"מ (דח"צ).
האם הוא עובד של החברה, של חברה בת, או חברה קשורה שלה או של בעל עניין בה, והתפקידים שממלא כאמור	כן, שותף בפורטיסימו קפיטל בעלת השליטה (בעקיפין) של החברה.	כן, שותף בפורטיסימו קפיטל בעלת השליטה (בעקיפין) של החברה.	לא
האם בן משפחה של בעל עניין בחברה	לא	לא	לא
האם החברה רואה בו בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון לפי סעיף 92(א)(12) לחוק החברות	כן	כן	כן

שם הדירקטור	ריצ'ארד הנטר	אורי זהבי	ורדה ליברמן
מספר ת.ז.	011179538	015573066	05369319
תאריך לידה	24 באוגוסט 1969	31 בדצמבר 1981	1 בפברואר 1948
מען להמצאת כתבי בי דין	דגניה 18, רעננה	רחוב הארבעה 30, תל אביב	הרב נסים 9, תל אביב
נתינות	ישראלית	ישראלית	ישראלית
חברות בוועדות הדירקטוריון	לא	לא	ועדת ביקורת, ועדת תגמול וועדת אופציות.
האם דירקטור חיצוני או בלתי תלוי	לא	לא	דירקטורית חיצונית
תחילת הכהונה כדירקטור	13 במאי 2024	13 במאי 2024	29 במרס 2019
האם בעל מומחיות חשבונאית פיננסית או כשירות מקצועית	בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית	בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית	בעלת כשירות מקצועית
השכלה	בוגר משפטים, המכללה למינהל ראשון לציון; מוסמך במנהל עסקים, INSEAD.	בוגר מנהל עסקים ויזמון, אוניברסיטת רייכמן; מוסמך במנהל עסקים, London Business School.	תואר ראשון (B.Sc.) במתמטיקה וסטטיסטיקה, תואר שני (M.Sc.) במתמטיקה, דוקטורט (Ph.D.) במתמטיקה מאוניברסיטת תל אביב.
עיסוקים עיקריים ב- 5 השנים האחרונות	2014 – היום : שותף בקבוצת גרין לנטרן. 2015 – היום : הולמס פלייס (יו"ר).	2015 – היום : שותף בפורטיסימו קפיטל.	פברואר 2022 ועד היום-משנה לנשיא לעניינים אקדמיים, אוניברסיטת רייכמן. 2016 ועד היום-מייסדת וראש תכנית ה-MBA בחדשנות בתחום הבריאות, אוניברסיטת רייכמן. 2012 ועד היום-ראש התחום בקבלת החלטות, בית ספר אריסון למנע"ס, אוניברסיטת רייכמן. 1995 ועד היום-חברת סגל (בדרגת פרופ') בבית ספר אריסון למנע"ס, אוניברסיטת רייכמן. 1995- היום-ראש לימודי המתמטיקה והסטטיסטיקה, אוניברסיטת רייכמן. עסקה במתן הרצאות וסדנאות לארגונים בכל התחומים, בנושא קבלת החלטות וניהול סיכונים בתנאי אי ודאות. אקוואריס מנועים (א.מ) בע"מ (דח"צית) עד אוקטובר 2022.
במסגרת השכלתו ו/או עיסוקו במהלך 5 השנים האחרונות, האם היו בעל/ת ניסיון, מומחיות או מיומנות בנושא אבטחת מידע או סייבר			לא
תאגידים נוספים בהם מכהן כדירקטור	דלתא גליל תעשיות בע"מ, סוכנות מכוניות לים התיכון בע"מ (סמלת), גרין לנטרן 1, גרין לנטרן יועצים II בע"מ, גרין לנטרן מנג'מנט בע"מ, גרין לנטרן מנג'מנט II בע"מ, גרין לנטרן מנג'מנט III בע"מ, מחלבות גד בע"מ, פלקו בע"מ, א.ג. גילרו בע"מ, 911 אופנה בע"מ, מרינה גרופ בע"מ, מעדני יחיעם בע"מ, מאפה צרפתי בע"מ, יחיעם בע"מ, פריניב בע"מ, הולנדיה המרכז להנדסת שינה בע"מ, אירופלקס לשינה טובה יותר בע"מ וסיילי ישראל בע"מ.	כ.צ.ט בע"מ, מלח הארץ בע"מ, גדות תעשיות ביוכימיה בע"מ, פריוריטי סופטוור בע"מ, אם גרופ אחזקות מ.ג.ע.ר בע"מ וסלופארק טכנולוגיות בע"מ.	דירקטורית ב- Plus 500.
האם הוא עובד של החברה, של חברה בת, או חברה קשורה שלה או של בעל עניין בה, והתפקידים שממלא כאמור	לא	כן, שותף בפורטיסימו קפיטל בעלת השליטה (בעקיפין) של החברה.	לא
האם בן משפחה של בעל עניין בחברה	לא	לא	לא
האם החברה רואה בו בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון לפי סעיף 92(א)(12) לחוק החברות	כן	כן	לא

נספח ב' - פרטים בדבר נושאי המשרה הבכירה בתאגיד לתאריך הדוח (לפי תקנה 26א)

שם נושא המשרה	אלי אדדי	גדי אטיאס	לאריסה כהן	יעקב טרוזמן
מספר ת.ז.	033141383	032217085	034211235	028464634
תאריך לידה	26 באוגוסט 1976	5 במאי 1975	22 ביולי 1977	10 במרס 1971
תאריך תחילת כהונה	15 באוגוסט 2024	11 במרס 2022	1 במאי 2022	30 באוקטובר 2025
תפקיד שממלא בחברה	מנכ"ל	סמנכ"ל כספים	סמנכ"ל יעוץ משפטי ורגולציה	סמנכ"ל לקוחות עסקיים
תפקיד שממלא בחברה בת, בחברה קשורה או בבעל עניין בחברה	דירקטור בסלקום אחזקות (2001) בע"מ, דינמיקה רשת חנויות תקשורת בע"מ, נטוויז'ן בע"מ, גולן טלקום בע"מ, גולן טלקום בינלאומי בע"מ, גולן טל תקשורת (2011) בע"מ, הקהילה הסגולה בע"מ, סלקום אנרגי ש.כ. בע"מ. מ"מ מנכ"ל דינמיקה רשת חנויות תקשורת בע"מ עד פברואר 2025.	דירקטור בסלקום אחזקות (2001) בע"מ, גולן טלקום בע"מ, גולן טלקום בינלאומי בע"מ, גולן טל תקשורת (2011) בע"מ, סי.אמ.גי. ניהול נטוורק בע"מ, סייפוי-פתרונות אבטחת מידע בע"מ, הקהילה הסגולה בע"מ, סלקום אנרגי ש.כ. בע"מ ו- Cellcom Fixed Line Communications Inc. נטוויז'ן בע"מ.	דירקטורית בדינמיקה רשת חנויות תקשורת בע"מ, גולן טלקום בע"מ, גולן טלקום בינלאומי בע"מ וגולן טל תקשורת (2011) בע"מ, סלקום אנרגי ש.כ. בע"מ.	לא
האם בן משפחה של נושא משרה בכירה בחברה או של בעל עניין אחר בחברה	לא	לא	לא	לא
השכלה	בוגר תואר ראשון במנהל עסקים, אוניברסיטת בן גוריון בנגב; מוסמך במנהל עסקים עם התמחות בשיווק, אוניברסיטת בן גוריון בנגב.	בוגר חשבונאות וכלכלה, האוניברסיטה העברית.	LLB במשפטים ומדעי החברה (מדע המדינה) מהאוניברסיטה העברית. LLM במשפטים מאוניברסיטת תל אביב.	בוגר מדעי ההתנהגות, ניהול וכלכלה, אוניברסיטת בן גוריון
עיסוק בחמש השנים האחרונות	2011 - 2024 : מנכ"ל דינמיקה רשת חנויות תקשורת בע"מ.	2019 - 2022 סמנכ"ל כספים בליבנה צפוני בע"מ.	עד ליולי 2022 סמנכ"ל, יועצת משפטית ומזכירת החברה בחברת השקעות דיסקונט בע"מ וחברה לנכסים ולבנין בע"מ. עד ליולי 2022 דירקטורית בברטן החזקות והשקעות בע"מ (יו"ר), אפסילון בית השקעות בע"מ וחברות מוחזקות של חברה לנכסים ולבנין בע"מ. עד אוקטובר 2020 דירקטורית ב- IDB Group USA Investment Corp. עד ספטמבר 2020 סמנכ"ל ומזכירת חברה אי די בי חברה לפתוח בע"מ.	2021-2024 משנה למנכ"ל מכירות בפרטנר תקשורת בע"מ ("פרטנר"). 2018-2021 סמנכ"ל חטיבה עסקית ומכירות פרטנר.
במסגרת השכלתו/או עיסוקו במהלך 5 השנים האחרונות, האם הינו בעל/ת ניסיון, מומחיות או מיומנות בנושא אבטחת מידע או סייבר	לא	לא	לא	לא

שם נושא המשרה	אברהם גרינמן	טיימורז רומשוילי	ויקטור מלכה	אפרת מדמוני
מספר ת.ז.	028498558	313974123	069478923	033407370
תאריך לידה	23 במאי 1971	1 בינואר 1979	7 באוגוסט 1956	1 באוקטובר 1976
תאריך תחילת כהונה	12 ביוני 2022	23 באוקטובר 2011	18 במרס 2020	15 בדצמבר 2024
תפקיד שממלא בחברה	סמנכ"ל הנדסה	סמנכ"ל מכירות ופעילות בינלאומית	סמנכ"ל מערכות מידע	סמנכ"ל משאבי אנוש
תפקיד שממלא בחברה בת, בחברה קשורה או בבעל עניין בחברה	דירקטור בסי.אמ.ג'י. ניהול נטוורק בע"מ	-	דירקטור ב-הקהילה הסגולה בע"מ	לא
האם בן משפחה של נושא משרה בכירה בחברה או של בעל עניין אחר בחברה	לא	לא	לא	לא
השכלה	בוגר במנהל עסקים התמחות במערכות מידע; המכללה למנהל. מוסמך (EMBA) במנהל עסקים-אוניברסיטת בר אילן.	בוגר בכלכלה וניהול, האוניברסיטה לכלכלה בקייב, אוקראינה.	בוגר במתמטיקה (BSc), הטכניון – מכון טכנולוגי לישראל; מוסמך (MSc) בחקר ביצועים וניתוח מערכות, הטכניון – מכון טכנולוגי לישראל.	בוגרת במדעי החברה, התמחות בניהול ותקשורת, האוניברסיטה הפתוחה. מוסמכת במנהל עסקים, התמחות בייעוץ ארגוני, המכללה האקדמית אונו.
עיסוק בחמש השנים האחרונות	2020-2022 – מנהל אגף תחזוקה ותפעול הרשת בחברה פלאפון. מנהל מחלקת תפעול הרשת בחברה עד ל-2020.	2011 - 2020 : סמנכ"ל פעילות Pre-Paid בחברה	2019 - 2020 : יועץ תקשורת פעיל, 2012 - 2019 : מנהל אגף מערכות מידע בחטיבת הטכנולוגיות בבזק החברה הישראלית לתקשורת בע"מ.	2021-2024 מנהלת משאבי אנוש גלובלית באמדוקס נטוורקס בע"מ
במסגרת השכלתו/או עיסוקו במהלך 5 השנים האחרונות, האם הינו בעל/ת ניסיון, מומחיות או מיומנות בנושא אבטחת מידע או סייבר	כן. מתוקף תפקידו כסמנכ"ל הנדסה, הממונה גם על תחום אבטחת המידע בחברה.	לא	כן. מתוקף תפקידו כסמנכ"ל מערכות מידע.	לא

שם נושא המשרה	חנניה גלעד	גלית שקאלו-אופנברג	רון שלו	יצחק רביד
מספר ת.ז.	015315617	032756199	23077316	052761384
תאריך לידה	14 ביולי 1979	25 בפברואר 1978	9 בנובמבר 1967	24 באוגוסט 1954
תאריך תחילת כהונה	30 באוקטובר 2025	9 בפברואר 2025	1 בדצמבר 2014	14 במרס 2017
תפקיד שממלא בחברה	סמנכ"ל השירות הפרטי	סמנכ"ל קמעונאות	חשב	מבקר הפנים
תפקיד שממלא בחברה בת, בחברה קשורה או בבעל עניין בחברה	לא	מנכ"ל דינמיקה רשת חנויות תקשורת בע"מ	לא	לא
האם בן משפחה של נושא משרה בכירה בחברה או של בעל עניין אחר בחברה	לא	לא	לא	לא
השכלה	בוגר שרותי אנוש, סוציולוגיה ואנתרופולוגיה, אוניברסיטת חיפה. מוסמך שירותי אנוש, אוניברסיטת חיפה.	בוגרת בסטטיסטיקה, אוניברסיטה חיפה.	בוגר בחשבונאות ומנהל עסקים, המסלול האקדמי המכללה למנהל.	בוגר תואר ראשון בחשבונאות וכלכלה, אוניברסיטת תל אביב.
עיסוק בחמש השנים האחרונות	עד אוקטובר 2025 סמנכ"ל פתוח עסקי דינמיקה רשת חנויות תקשורת בע"מ. 2024-2025 יועץ לענייני שירות ותפעול. 2022-2024 מנהל אגף מטה ותפעול בפרטנר תקשורת בע"מ. 2021-2022 מנהל מחלקת תקציב תכנון ובקרה בסלקום ישראל בע"מ.	2020-2023 סמנכ"ל שירות לקוחות בפרטנר ודירקטורית בחברת בת של פרטנר.	חשב החברה.	שותף מנהל במשרד רו"ח רווה רביד ושות'.
במסגרת השכלתו ו/או עיסוקו במהלך 5 השנים האחרונות, האם הינו בעל/ת ניסיון, מומחיות או מיומנות בנושא אבטחת מידע או סייבר	לא	לא	לא	לא

דוח שנתי בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי לפי תקנה 9ב(א)

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון של סלקום ישראל בע"מ ("החברה"), אחראית לקביעתה והתקיימותה של בקרה פנימית נאותה על הדיווח הכספי ועל הגילוי בחברה.

לעניין זה, חברי ההנהלה הם:

1. אלי אדדי, מנכ"ל.
2. גדי אטיאס, סמנכ"ל כספים.
3. לאריסה כהן, סמנכ"ל יעוץ משפטי ורגולציה.
4. טימורז רומשווילי, סמנכ"ל מכירות ופעילות בינלאומית.
5. ויקטור מלכה, סמנכ"ל מערכות מידע.
6. אפרת מדמוני, סמנכ"ל משאבי אנוש.
7. יעקב טרוזמן, סמנכ"ל אגף לקוחות עסקיים.
8. אבי גרינמן, סמנכ"ל הנדסה.
9. חנניה גלעד, סמנכ"ל השירות הפרטי.
10. גלית שקאלו אופנברג, סמנכ"ל קמעונאות.
11. עומר הראל, מנהל מערך חדשנות ודיגיטל.
12. מני דנה, מנהל מערך שיווק ומרקום.

בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי כוללת בקורות ונהלים הקיימים בחברה, אשר תוכננו בידי המנהל הכללי ונושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או תחת פיקוחם, או בידי מי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, בפיקוח דירקטוריון החברה, אשר נועדו לספק מידה סבירה של ביטחון בהתייחס למהימנות הדיווח הכספי ולהכנת הדוחות בהתאם להוראות הדין, ולהבטיח כי מידע שהחברה נדרשת לגלות בדוחות שהיא מפרסמת על פי הוראות הדין נאסף, מעובד, מסוכם ומדווח במועד ובמתכונת הקבועים בדין.

הבקרה הפנימית כוללת, בין השאר, בקורות ונהלים שתוכננו להבטיח כי מידע שהחברה נדרשת לגלותו כאמור, נצבר ומועבר להנהלת החברה, לרבות למנהל הכללי ולנושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או למי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, וזאת כדי לאפשר קבלת החלטות במועד המתאים, בהתייחס לדרישת הגילוי.

בשל המגבלות המבניות שלה, בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אינה מיועדת לספק ביטחון מוחלט שהצגה מוטעית או השמטת מידע בדוחות תימנע או תתגלה.

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון, ביצעה בדיקה והערכה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי בחברה והאפקטיביות שלה.

הערכת אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי והגילוי שביצעה ההנהלה בפיקוח הדירקטוריון כללה:

מיפוי וזיהוי החשבוניות והתהליכים העסקיים אשר החברה רואה אותם כמהותיים מאוד לדיווח הכספי והגילוי; בחינת בקורות מפתח ובדיקת אפקטיביות הבקורות; רכיבי הבקרה הפנימית כללו בקורות על תהליכי עריכה והכנת הדוחות הכספיים והגילויים, בקורות ברמת הארגון, בקורות כלליות על מערכות המידע ובקורות בתהליכים עסקיים המשפיעים באופן מהותי מאד על הדוחות הכספיים, כגון הכנסות ומוניטין.

בהתבסס על הערכת האפקטיביות שביצעה ההנהלה בפיקוח הדירקטוריון כמפורט לעיל, הדירקטוריון והנהלת החברה הגיעו למסקנה, כי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי בחברה ליום 31 בדצמבר, 2025 היא אפקטיבית, וכי לא נמצאו ליקויים משמעותיים וחולשות מהותיות.

הצהרות מנהלים

הצהרת מנהל כללי לפי תקנה 9ב(ד)(1)

אני, אלי אדדי, מצהיר כי :

- (1) בחנתי את הדוח התקופתי של סלקום ישראל בע"מ ("החברה") לשנת 2025 ("הדוחות");
- (2) לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות ;
- (3) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של החברה לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות ;
- (4) גיליתי לרואה החשבון המבקר של החברה, לדירקטוריון, ולוועדת הביקורת של דירקטוריון החברה, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי :
א. את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתה של החברה לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין ; וכן-

ב. כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או שמעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי ;

(5) אני, לבד או יחד עם אחרים בחברה :

א. קבעתי בקורות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקורות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לחברה, לרבות חברות מאוחדות שלה כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, מובא לידיעתי על ידי אחרים בחברה ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות ; וכן-

ב. קבעתי בקורות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקורות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים ;

ג. הערכתי את האפקטיביות של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, והצגתי בדוח זה את מסקנות הדירקטוריון וההנהלה לגבי האפקטיביות של הבקרה הפנימית כאמור למועד הדוחות.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים לפי תקנה 9ב(ד)(2)

אני, גדי אטיאס, מצהיר כי:

- (1) בחנתי את הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות של סלקום ישראל בע"מ ("החברה") לשנת 2025 ("הדוחות");
- (2) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
- (3) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של החברה לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
- (4) גיליתי לרואה החשבון המבקר של החברה, לדירקטוריון ולוועדת הביקורת של דירקטוריון החברה, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי: א. את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות, העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתה של החברה לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן-
ב. כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או שמעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;
- (5) אני, לבד או יחד עם אחרים בחברה: א. קבעתי בקורות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקורות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לחברה, לרבות חברות מאוחדות שלה כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, ככל שהוא רלוונטי לדוחות הכספיים ולמידע כספי אחר הכלול בדוחות, מובא לידיעתי על ידי אחרים בחברה ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן
ב. קבעתי בקורות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקורות ונהלים תחת פיקוחנו, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;
ג. הערכתי את האפקטיביות של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות למועד הדוחות; מסקנותי לגבי הערכתי כאמור הובאו לפני הדירקטוריון והנהלה ומשולבות בדוח זה.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

לכבוד
הדירקטוריון של
סלקום ישראל בע"מ
הגביש 10
נתניה
ג.א.נ.,

הנדון: מכתב הסכמה בקשר לתשקיף מדף של חברת סלקום ישראל בע"מ ("החברה") מחודש אפריל 2024

הננו להודיעכם כי אנו מסכימים להכללה (לרבות בדרך של הפנייה) בתשקיף המדף שבנדון את הדוחות שלנו המפורטים להלן:

1. דוח רואה החשבון המבקר מיום 17 במרס, 2026 על הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה לימים 31 בדצמבר 2025 ו-2024 ולכל אחת משלוש השנים בתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2025;
2. דוח רואה החשבון המבקר מיום 17 במרס, 2026 על המידע הכספי הנפרד של החברה בהתאם לתקנה 9' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970 לימים 31 בדצמבר 2025 ו-2024 ולכל אחת משלוש השנים בתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2025;
3. דוח רואה החשבון המבקר מיום 17 במרס, 2026 על ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של החברה ליום 31 בדצמבר 2025;

בכבוד רב
קוסט פורר גבאי את קסירר
רואי חשבון

תל-אביב ,
17 במרס, 2026