

תעשיות מספנות ישראל

מצגת משקיעים | מרץ 2026



תעשיות מספנות ישראל בע"מ



CIMENT.

נכד
מספנות
ישראל





מידע צופה פני עתיד

המצגת אינה מהווה הצעה להשקעה ו/או לרכישת ניירות ערך ו/או הזמנה לקבלת הצעות כאמור של החברה ובפרט אינה מהווה "הצעה לציבור" או "מכירה לציבור" מסוג כלשהו. המצגת נערכה לשם הצגה נוחה ותמציתית של פעילות החברה והיא אינה ממצה את מלוא הנתונים אודות החברה ופעילותה ואינה מחליפה את הצורך לעיין בדיווחים שפרסמה ותפרסם החברה לציבור. על מנת לקבל תמונה מלאה של פעילות החברה ושל הסיכונים בפעילות עמם מתמודדת החברה יש לעיין, בין היתר, בדוח התקופתי של החברה לשנת 2025 שפורסם ביום 18 במרץ, 2026. המידע הכלול במצגת זו אינו שלם וכל האמור בה כפוף לאמור בדיווחים של החברה. אין להסתמך על מצגת זו ואין לראות במצגת זו משום מצג או התחייבות כלשהם, לרבות לא לשלמות או לדיוק המידע הכלול בה. בכל מקרה של סתירה או אי התאמה בין המידע במצגת זו לבין המידע הרשום בספרי החברה ו/או המופיע בדיווחיה הרשמיים של החברה, לרבות בדיווחיה של החברה באתרי ההפצה, יגבר האמור במידע הרשמי כאמור. המצגת עשויה לכלול נתונים שהחברה אספה מצדדים שלישיים, שהחברה אינה יכולה לערוב לנכונותם היות ולא בדקה את הנתונים בעצמה. למען הסר ספק מובהר, כי החברה אינה מתחייבת לעדכן או לשנות נתונים ו/או תחזית ו/או הערכה שנכללו בה ואינה מתחייבת לעדכן מצגת זו. מצגת זו כוללת מידע חלקי וסלקטיבי בלבד. מצגת זו עשויה לכלול מידע צופה פני עתיד כהגדרת מונח זה בחוק ניירות ערך, התשכ"ח:1968, מידע כאמור כולל בין היתר, תחזיות, הערכות לרבות מידע המובא באמצעות אירויים גרפים, סקירות, אסטרטגיה עסקית וכל מידע אחר המובא בכל דרך, של החברה, המתייחסים לאירועים או עניינים עתידיים אשר התממשותם אינה ודאית ואינה בשליטת החברה ואשר עשויים להתקיים או להיות שונים באופן מהותי מהמוצג. מידע צופה פני עתיד אינו מהווה עובדה מוכחת ומבוסס על הערכות והנחות ערכניות נכון למועד המצגת, בין היתר, של הנהלת החברה, אשר על אף שהחברה סבורה שהן סבירות, הרי שהן בלתי ודאיות מטבען ומתבססות בחלקן על הערכות סובייקטיביות בלבד. התממשותו או אי התממשותו של מידע צופה פני עתיד תושפע, בין היתר, מגורמי סיכון המאפיינים את פעילות החברה וכן מההתפתחויות בסביבה הכלכלית ובגורמים חיצוניים המשפיעים על פעילות החברה, ואשר לא ניתן להעריכם מראש והם אינם מצויים בשליטת החברה. לפיכך, קוראי מצגת זו מחזהרים בזאת, כי תוצאותיה והישגיה בפועל של החברה בעתיד עלולים להיות שונים מהותית מאלו שהוצגו במידע צופה פני עתיד המובא במצגת זו. כמו כן, תחזיות והערכות צופות פני עתיד מתבססות על נתונים ומידע המצויים בידי החברה במועד המצגת והחברה אינה מחויבת בעדכון או שינוי כל תחזית ו/או הערכה כאמור על מנת שישקפו אירועים או נסיבות שיחולו לאחר מועד המצגת.

בעלים והנהלה



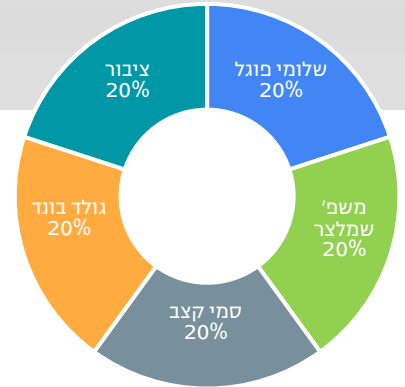
סמי קצב
קבוצת SK



אסי שמלצר
קבוצת שלמה



שלומי פוגל
קבוצת אמפא



ליאת מרחב
סמנכ"לית כספים
תעשיות מספנות ישראל

בעבר CFO בחברות בענף
המסחר והבניה, רואת חשבון



מיכל אלטרמן
יועצת משפטית
תעשיות מספנות ישראל

בעבר יועצת משפטית של
חברות במגזר הפיננסים



צביקה שכטרמן
מנכ"ל
תעשיות מספנות ישראל

ומנכ"ל נמל מספנות
ישראל, 22 שנים בחברה,
רואה חשבון



מאיר בן שיה,
מנכ"ל אירונאוס

לשעבר מפקד מערך
הבקרה האווירית



תמיר בן ליש
מנכ"ל הובלה ימית

10 שנים בחברה, בעבר
מנכ"ל חברת ספנות



איל הכט
מנכ"ל CEMENT

10 שנים בחברה, בעבר
מנכ"ל טמבור גבס



איתן צוקר
מנכ"ל מספנות ישראל

13 שנים בחברה, אל"מ
(מיל) בחיל הים



1.6 מיליארד ש"ח
מחזור שנתי

0.76 מיליארד ש"ח
מחזור שנתי

+110%
16% CAGR

בניית פלטפורמה עוצמתית וסינרגיה בין מגזרי הפעילות המתורגמת לצמיחה מואצת



1959



הקמת מספנות ישראל

1995



הפרטה

1997



תחילת ייצוא ספינות

2007



הקמת הנמל

2010



תמיכה ושירות לוגיסטי לתעשיית קידוחי הגז

2013



הקמת צי אוניות המטען

2016

CIMENT.

תחילת פעילות ייבוא המלט

2020



הנפקה

CIMENT.

כניסת המותג הפרטי של סימנט לענף הבניה



פרוייקט הרשף



הקמה והפעלת הרכבת



הקמת הממגורות

2025



אירונאוס



ביטומן



תעשיית מספנות ישראל בע"מ

אסטרטגיה. ביצוע. תוצאות.

מההנפקה ב-2020 מפת דרכים שהפכה למציאות עסקית



הובלה ימית ✓

- ביסוס זרוע של הובלה ימית עם מומחיות מוכחת בניהול ותפעול צי אוניות
- סחר בכלי שיט (S&P)
- הגדלת צי האוניות
- גידול בהיקפי הפעילות הגלובלית



חומרי בניה ✓

- יבואנית הצמנט הגדולה בישראל (כ-33% נתח שוק ביבוא)
- מחברה של מוצר אחד למעטפת מלאה של מוצרים ופתרונות לענף הבנייה באמצעות רכישת חברות מובילות בתחומן.
- הקמת צי אוניות ייעודיות המספק שירותים ומוצרים ברחבי העולם
- פתרונות לוגיסטיים מקצה לקצה



נמל ✓

- התמחות במגוון תחומי פעילות יחודיים
- הקמת מסוף ממגורות עם טכנולוגיות פריקה ואחסון מהמתקדמים בעולם - מענה למחסור בתשתית לאומית
- הקמת מסילת רכבת וחיבורה לרכבת הארצית



מספנה ✓

- העמקת הפעילות של ייצוא ספינות בשווקים הבינלאומיים
- זכייה בפרויקט הרשף חוזה רב שנתי בהיקף של כ-2.5 מיליארד ש"ח
- הרחבת סל המוצרים והפתרונות הימיים והתרחבות בתחום היבשתי



תעשיות מספנות ישראל
תשתית לוגיסטית אסטרטגית בקו המים

ארבע מגזרי פעילות הפועלים בסינרגיה

1.6 מיליארד ש"ח
מחזור שנתי (לשנת 2025)

170 מיליון ש"ח
EBITDA (לשנת 2025)

חומרי בניה

ייבוא צמנט ואספקת מעטפת מלאה של מוצרים ופתרונות לענף הבניה והתשתיות



מספנה

בניית פלטפורמות ימיות מתקדמות ופעילות בתחומי Offshore ותשתיות אנרגיה



נמל

תשתית לוגיסטית המים אסטרטגית בקו המים



הובלה ימית

סחר ותפעול צי אוניות מסחרי



מסוף הצמנט

ממגורות

בניית כלי שיט

פעילות נמלית

ממשה ימי

תמיכה
בקידוחי הגז

שטחי אחסון וייצור
במיקומים מרכזיים
על כביש 6

1,000
מטר קו רציף

תשתית אסטרטגית
בקו המים
334,500
מ"ר קרקע



תעשיות מספנות ישראל בע"מ

תעשיות מספנות ישראל

תשתית אסטרטגית בקו המים

הובלה ימית



צי אוניות

12 אוניות
(כולל אוניות המלט)

קיבולת הובלה באוניות

200 אלפי טון

מומחיות

סחר ותפעול כלי שיט

נמל



פריקה בנמל

כ- 4.5 מיליון טון שנתי

40% נתח שוק
מטען כללי

ממגורות

כ- 65 אלפי קוב יכולת
(אחסון / שלב א')

פעילות בתחום ההובלה היבשתית

רכבת - 3 שלוחות
חיבור הנמל למסילה הארצית

חומרי בניה



טרמינל צמנט בקו המים

יכולת
אחסון 34 אלפי טון

33% נתח שוק
מיבוא צמנט

פתרון לוגיסטי מלא

70 אוניות מטען
משאיות

כ- 130 מוצרי בניה

פעילות סחר ולוגיסטיקה בינלאומית

מספנה



קדמה טכנולוגית

בניית ספינות העתיד של
ישראל

כ- 2.7 מיליארד ש"ח

צבר הזמנות

(ליום 31.12.25)

פעילות בתחום הגז

שרותים באסדות ובקו המים

פעילות ב-5 יבשות





66 שנות ידע ומוניטין בבניית הכוח הימי של מדינת ישראל ומדינות ברחבי העולם

מספנות ישראל פועלת לאורך עשרות שנים כליבה תעשייתית והנדסית בזירה הימית, עם ניסיון מוכח בפרוייקטים מורכבים בישראל ובשווקים בינלאומיים:



פתרונות לתשתיות ימיות, Offshore ואסדות גז



שרותי תחזוקה, שדרוג ותמיכה לאחר מסירה לאורך חיי כלי השיט



שיתופי פעולה עם מיטב התעשייה הבטחונית הישראלית ושיתופי פעולה בינלאומיים



פלטפורמות ימיות הניתנות להתאמה לדרישות לקוח



תכנון, פתוח וייצור כלי שיט מתקדמים (צבאיים ואזרחיים)



ספינות בטחון שוטף - משפחת ה-"שלדג"



OPV 45



ספינות סיור - משפחת OPV

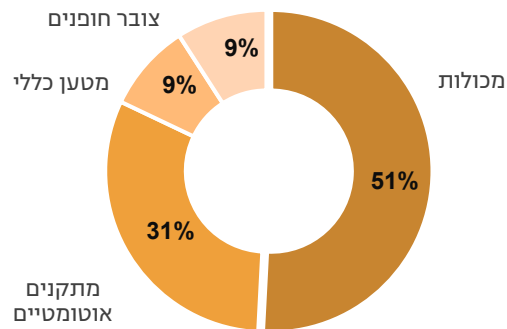


רשף

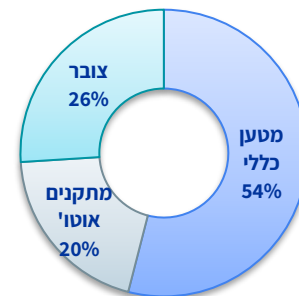
נמל מספנות ישראל

נכס לאומי אסטרטגי המשלב מומחיות רב-תחומית ושליטה מלאה בשרשרת הערך, מודל One Stop Port משולב פריקה, אחסון והפצה

סך המטען בנמלי ישראל כ- 60 מיליון טון



תמהיל פריקת מטענים נמל מספנות ישראל, 2025

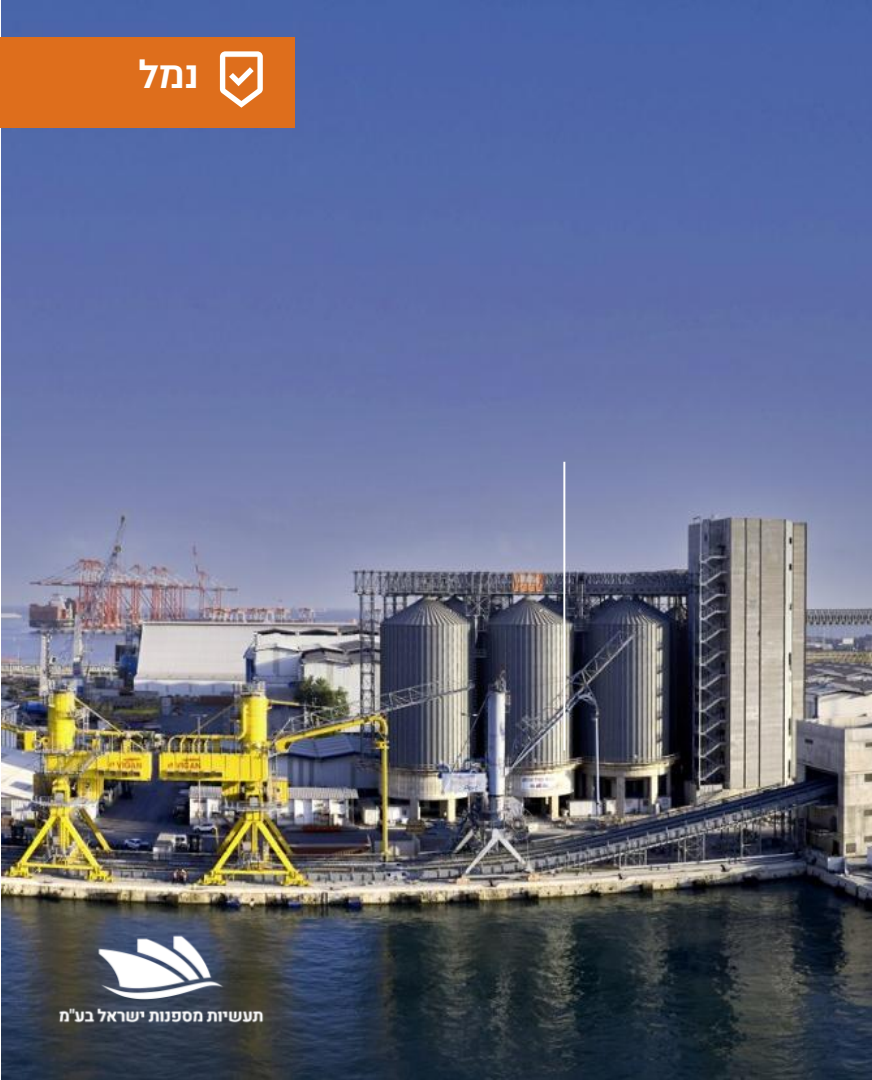


נמל מספנות ישראל, נתח שוק 2025:

סוג מטען	אחוז
מטען כללי	40%
צובר חופנים	18%
מלט יבוא	16%
מכולות	0%

* נתונים מאתר רספ"ן

פעילות הנמל מתרכזת בפריקת מטען כללי וצובר חופנים. הנמל פועל בתחום המתקנים האוטומטיים בפריקת מלט ומרחיב את הפעילות לתחום פריקת גרעינים במתקן הממגורות.





יבואנית הצמנט המובילה בישראל

ומשווקת מעטפת מוצרים ופתרונות לענף הבנייה והתשתיות

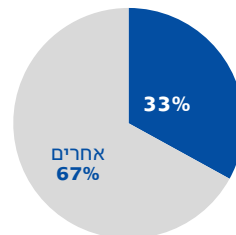
מעבר מחברה של מוצר אחד לייבוא צמנט, לחברה שמספקת את כל פתרונות הבניה במקום אחד

הפעלת מערך אוניות לפעילות סחר ולוגיסטיקה בינלאומית

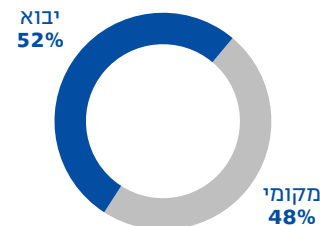
מערך פתרונות לוגיסטיים מלא לשינוע ימי ויבשתי - אספקה מהירה, גמישה ואמינה

טרמינל ייעודי בקו המים ייעודי לאחסון, אריזה והפצת צמנט מהמתקדמים והגדולים בעולם

נתח שוק מסך היבוא



מקורות היצע הצמנט בישראל





120+

מוצרים ופתרונות איכותיים



30+

שנות ניסיון בענף הבניה בישראל



+5,000

לקוחות מרוצים

כל פתרונות הבניה במקום אחד

◆ מחברה של מוצר אחד לחברה המספקת מעטפת מוצרים ופתרונות מקצועיים המספקים מענה מקיף לכל שלבי הבנייה - החל מחומרי יסוד ועד מוצרי גמר מתקדמים כגון חומרי גמר ובידוד, לוחות גבס, בלוקים, דבקים, טיח דקורטיבי, צבעים וחיפויים.

◆ מותג חזק ואיכותי

◆ מערך לוגיסטי מלא הכולל צי אוניות ומשאיות

◆ מרכזים לוגיסטיים ברחבי הארץ

◆ שליטה מלאה בשרשרת הלוגיסטית מקצה לקצה



טרמינל ייעודי בקו המים
לייצור, אחסון, אריזה
והפצה מהמתקדמים
והגדולים בעולם



30 משאיות בבעלות.
40 משאיות קבלני
משנה



אוניות מטען

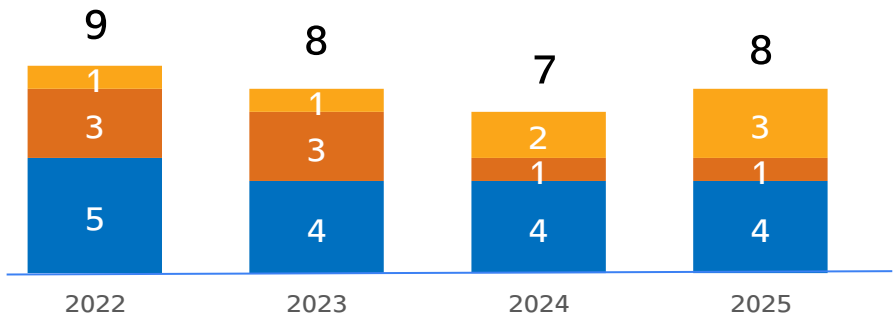


צי אסטרטגי בצמיחה מתמדת

מערך אוניות מגוון עם סינרגיה לפעילות
הקבוצה ופוטנציאל השבחה

- ◆ פיתוח הפעילות תוך ניצול הידע והסחר בקבוצה
- ◆ שילוב האוניות בפעילות הנמל למתן פתרון כולל ללקוחות
- ◆ רכישה ומכירה של כלי שיט, כחלק מניהול הצי וממקסום רווחיות המגזר

8
אוניות מטען כללי
וצובר 5,000-39,000 טון



■ Coasters ■ General Cargo ■ Handysize

דוחות כספיים

ליום 31.12.2025



תמצית מאזן תעשיות מספנות ישראל (מיליוני ש"ח)

47%

יחס הון עצמי למאזן

1.14

יחס שוטף

2023	2024	2025	
1,740	1,673	2,004	סך מאזן
934	969	949	הון עצמי
418	328	377	מזומן ושווה מזומן
605	767	932	רכוש קבוע
328	*240	**474	הלוואות

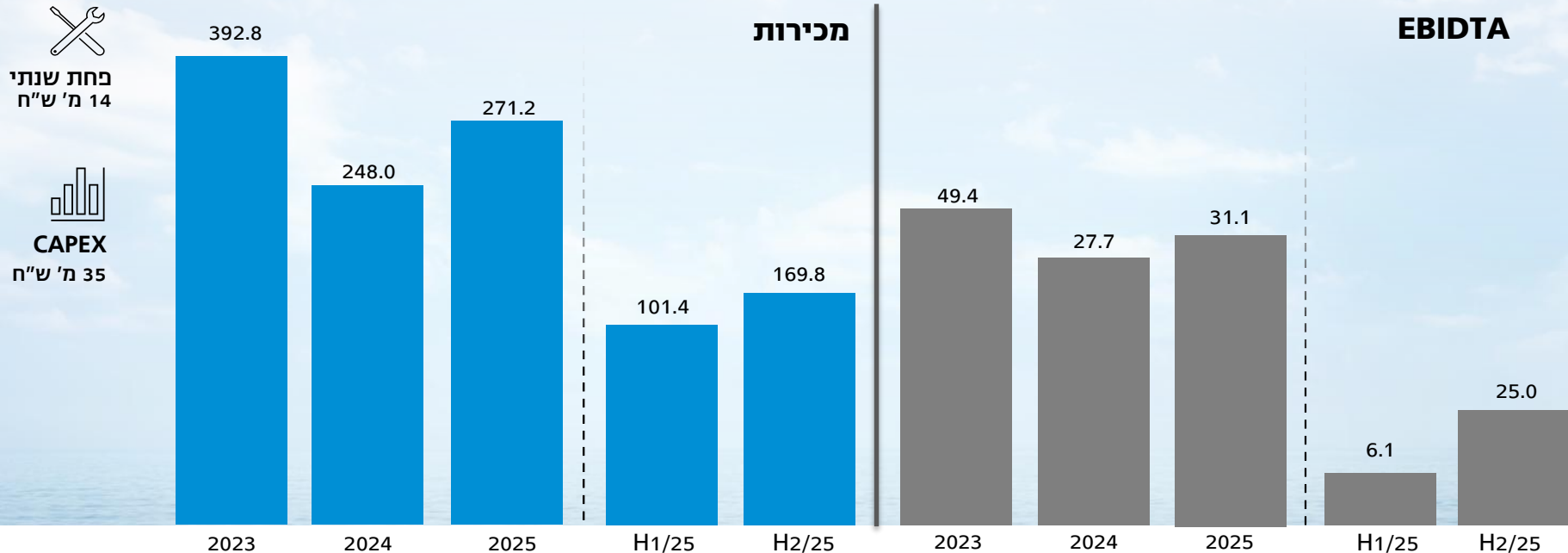
* בדצמבר 2025 ו-2024 בוצע ניכיון חוב לקוחות חד פעמי בסכום של כ- 140 - 150 מיליון ש"ח בהתאמה שתמורתו פרעה החברה אשראי לזמן קצר
 ** כולל הנפקת נע"מ בסך 150 מיליון ש"ח לגופים מוסדיים במטרה לגוון ולהוזיל את עלויות המימון.

תוצאות פעילות 2025

מגזר המספנה

במיליוני ש"ח

EBIDTA



תוצאות פעילות 2025

מגזר הנמל

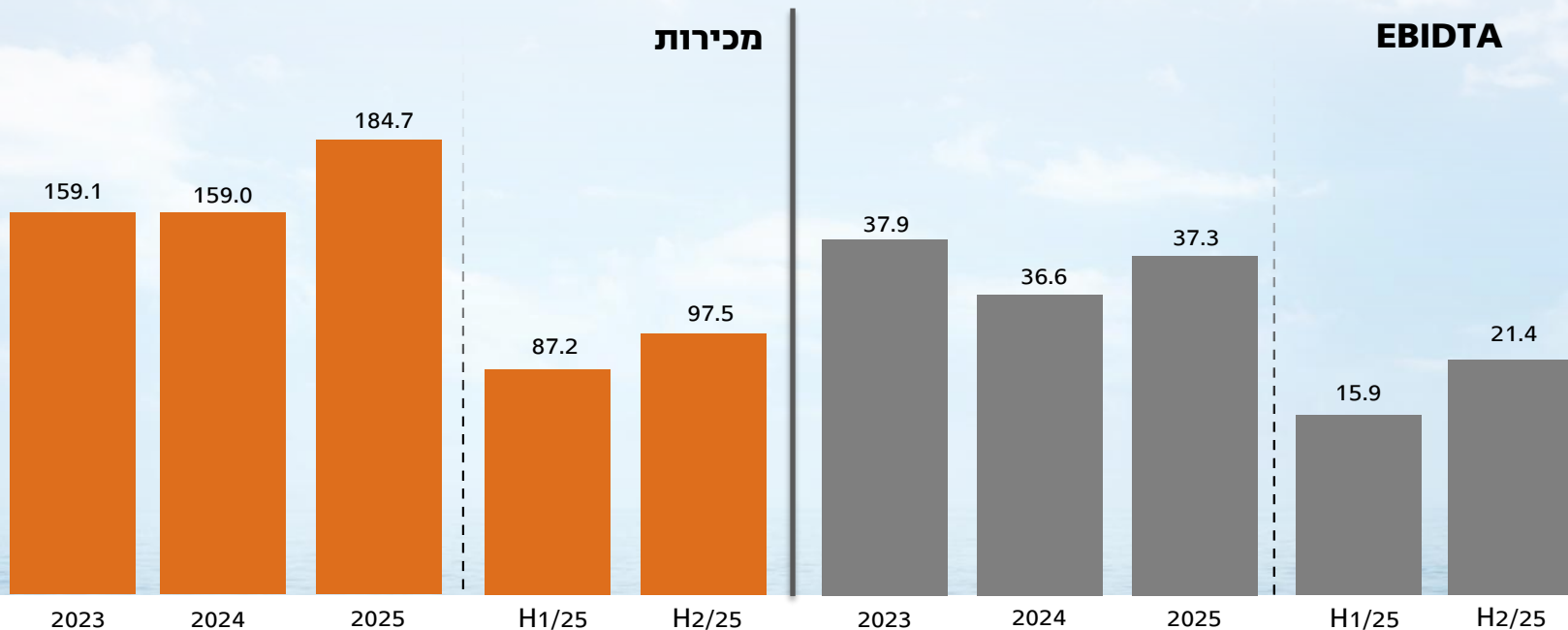
במיליוני ש"ח

EBIDTA


פחת שנתי
10 מ' ש"ח
(ללא הממגורות)


CAPEX
10 מ' ש"ח
(ללא הממגורות)

מכירות





תוצאות פעילות 2025

מגזר חומרי הבנייה

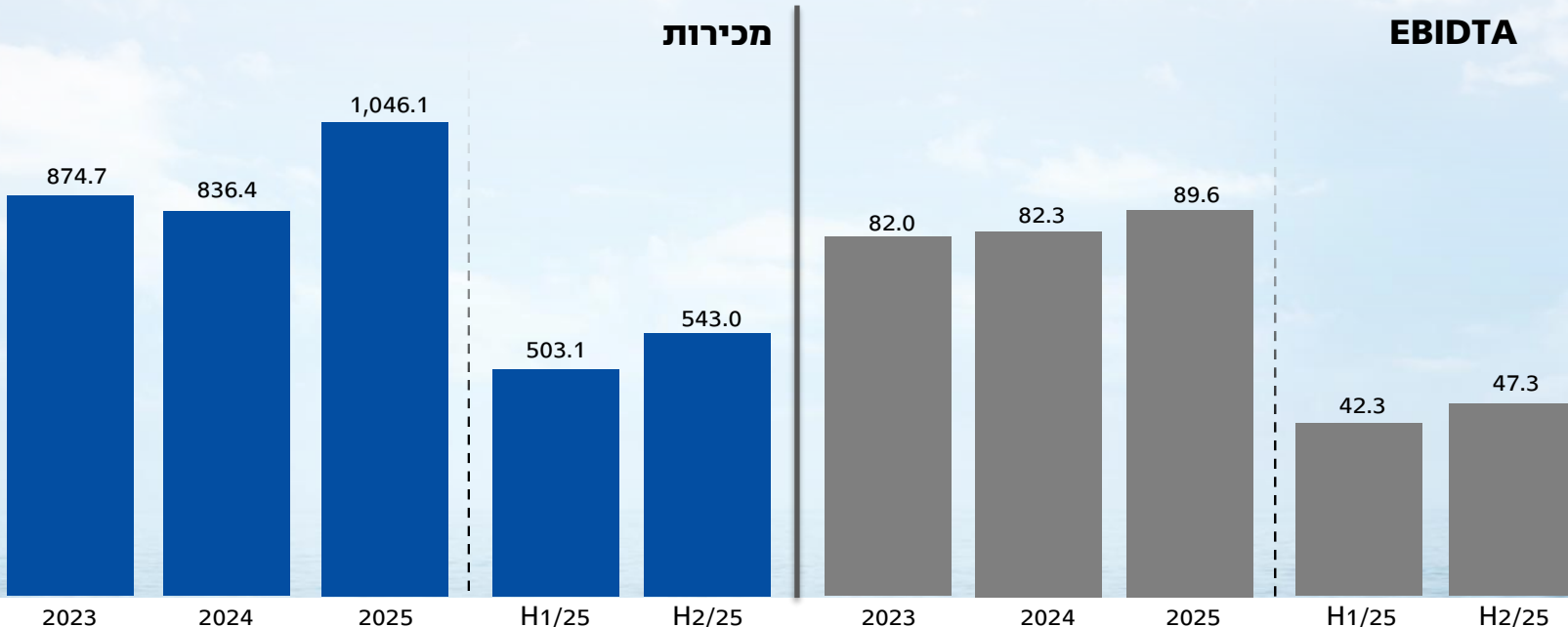
במיליוני ש"ח

EBIDTA

מכירות


פחת שנתי
 30 מ' ש"ח
 (70 מ' ש"ח כולל IFRS)


CAPEX
 30 מ' ש"ח





תוצאות פעילות 2025

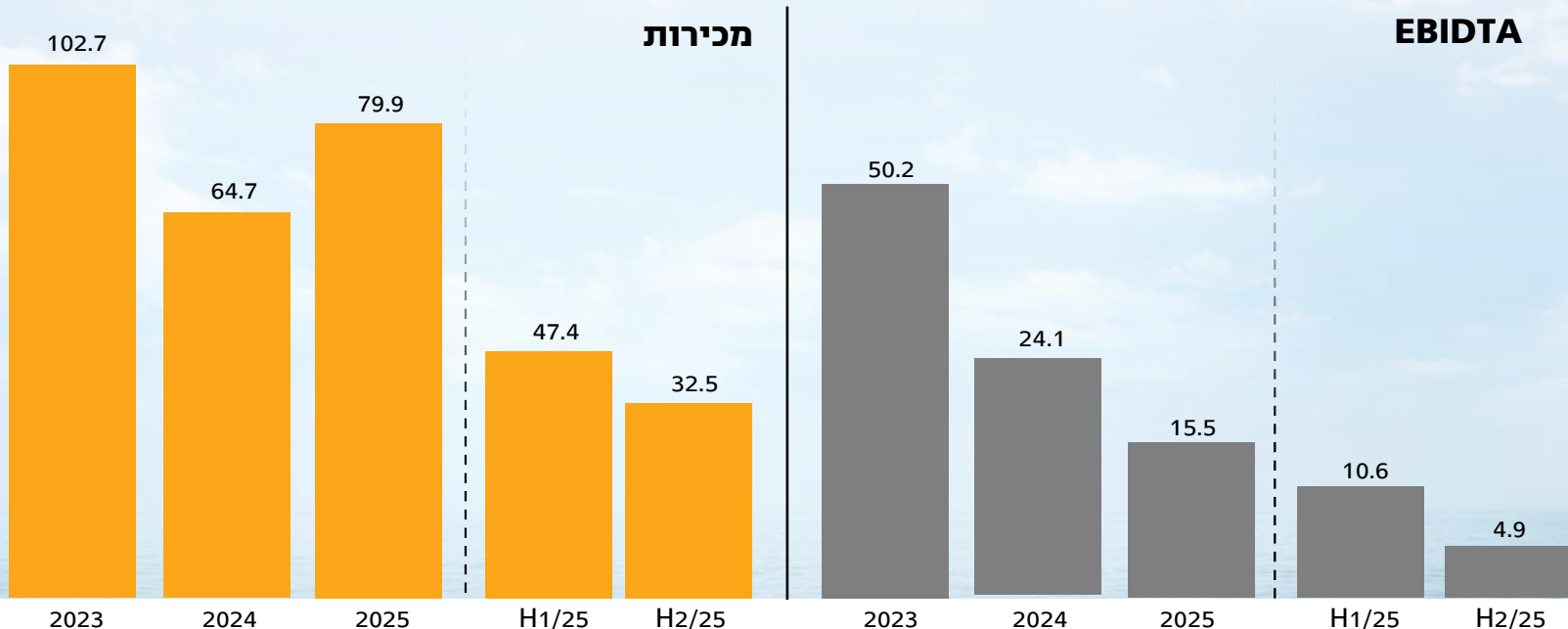
מגזר ההובלה הימית

במיליוני ש"ח

EBIDTA


פחת שנתי
20 מ' ש"ח

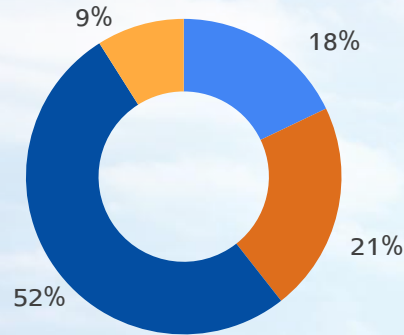

CAPEX
50 מ' ש"ח



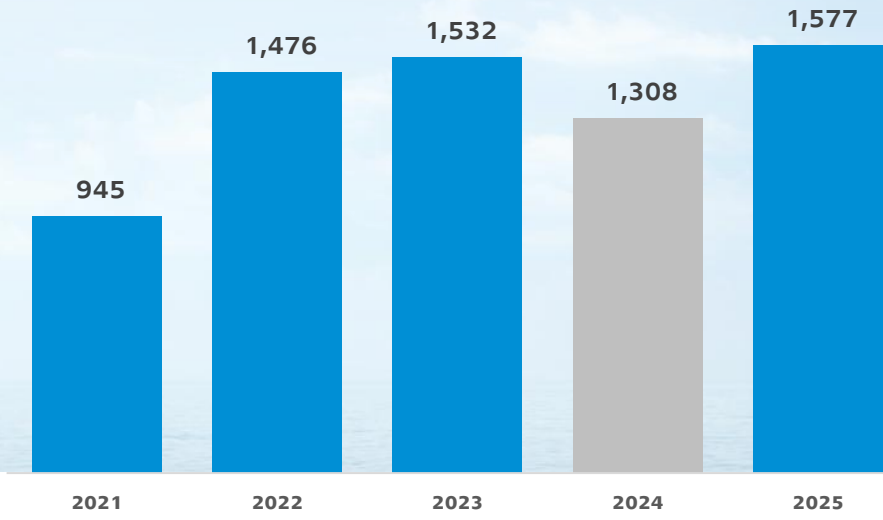
הכנסות 2021-2025

במיליוני ש"ח

התפלגות EBITDA לפי מחזורי פעילות



- מגזר מספנה
- מגזר הנמל
- מגזר חומרי הבנייה
- מגזר ההובלה הימית



תעשיית מספנות ישראל

אסטרטגיית צמיחה 2030





הרחבת פורטפוליו מוצרי כלי השיט
והתרחבות לתחום היבשתי

פיתוח יכולות, בניית שותפויות
אסטרטגיות חדשות, שיתופי פעולה עם
מספנות זרות להגדלת כושר הייצור

ניהול פרויקטים מורכבים רב-מערכתיים
המשלבים מספר תחומי ידע והתמחויות שונות
בשוק הביטחוני והתעשייה המתקדמת

בחינת רכישת מספנה בחו"ל כחלק מהתרחבות
בינלאומית ומינוף יכולות השיווק של החברה



פתרונות ימיים

הרחבת פעילות גלובלית





תכנון ובניית ספינות העתיד של חיל הים הישראלי - "רשף"



הפלטפורמה הימית המתקדמת ביותר, שנבנתה במדינת ישראל

תכנון כחול לבן מקצה לקצה, המבוסס ניסיון ארוך שנים של פרויקטים רבים עבור **חיל הים הישראלי** וציים זרים

תכנון, פיתוח וייצור פלטפורמה המותאמת לצרכיו המשתנים של **חיל הים הישראלי** נוכח האיומים הסביבתיים

שדרוג תשתיות ייצור בהיקף חסר תקדים, הצעדת המספנה לחזית אחת עם המספנות המובילות בעולם



הרחבת פעילות תחזוקה וצמיחה בתשתית גז Offshore

הגדלת מאגר הלקוחות
הרחבת פעילות הענקת
שירותי תחזוקה לוגיסטית
ולוגיסטיקה בלב ים וביבשה

הרחבת סל השירותים
פיתוח סגמנטים נוספים בשלבי
הקידוח והפקת הגז-באסדות
ומתקני החוף

השקעה בציוד ייעודי
וטכנולוגיה, הכשרות והסמכות
ייחודיות לעמידה בתקנים
ישראלים ובינלאומיים

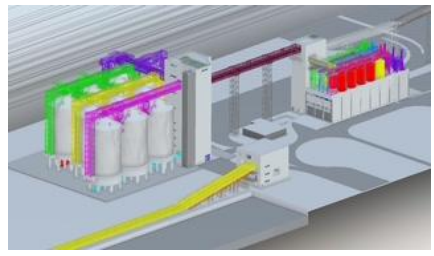
שיתופי פעולה עם חברות
ידע זרות להעברת ידע
ולקליזציה, כחלק מפיתוח
יכולות ישראליות בסגמנטים
חדשים



תעשיית מספנות ישראל

אסטרטגיית צמיחה 2030





פרויקט המגורות מבוסס טכנולוגיה מתקדמת בעולם

השקעה צפויה כ- 320 מיליון ש"ח

יכולת פריקה מדלים פנאומטיים

תפוקה מסועים - 1,000 טון / שעה כ"א

קיבלת אחסון 110 אלף קוב כושר אחסון בשני שלבים, 65 אלף קוב בשלב מיידי

תחילת הרצות ב- 01/2026

טכנולוגיה טכנולוגיות פריקה מהמתקדמות בעולם המאפשרות יעילות תפעולית גבוהה, מתקן אוטומטי הדורש כוח אדם מינימלי

יתרון תשתיתי פתרון טכנולוגי המגדיל את קיבולת הפריקה בנמל ללא צורך בהרחבת הרציפים





הרכבת

מינוף מודל לוגיסטי משולב (ים-נמל-יבשה)

הפצה
ברכבת
ומשאיות

אחסון

מיון

פריקה

הובלה
ימית

- חיבור ישיר למסילה הארצית באמצעות **3 שלוחות פעילות** (כ- 1.5 ק"מ מסילה)
- מאז תחילת הפעילות (01/2025) הופעלו **116 רכבות**
- כ- **130 אלפי טון** מטען הועברו באמצעות הרכבת
- כל רכבת מחליפה כ- 70 משאיות - שיפור יעילות תפעולית והפחתת עמוסים לוגיסטיים
- מהלך אסטרטגי המשלב יעילות תפעולית עם תרומה סביבתית ארוכת טווח
- הרחבת מרכזים לוגיסטיים ונקודות פריקה וכניסה להובלת צובר ברכבת



מהלך אסטרטגי למינוף הידע,
המומחיות והמודל התפעולי
שפותחו בנמל מספנות ישראל
בזירה הבינלאומית



פיתוח עסקי פעילות נמלית בינלאומית

01

הגשת הצעה במסגרת מכרז של
ממשלת יוון להפרטת נמל לבריון

02

עמידה בתנאי הסף במכרז
והמשך לשלב המסחרי

03

פתיחת ההצעות - טרם בוצע

תעשיית מספנות ישראל

אסטרטגיית צמיחה 2030





מנועי הצמיחה של סימנט

יתרון תפעולי ולוגיסטי מבדל



תשתיות יבוא וטרמינל ימי בקנה מידה בינלאומי, המאפשרים גמישות תפעולית ועמידות במחזורי שוק

הרחבת נתח פעילות בשוק המקומי



העמקת הקשר עם קבלנים והגדלת סל הפתרונות ללקוח לאורך שרשרת הערך

גמישות אסטרטגית לקידום צמיחה עתידית



מודל עסקי גמיש המאפשר הרחבת פעילות המקומית והבינלאומית והצפת ערך בטווח הבינוני, בכפוף להבשלת תנאי שוק

השקעה בתשתיות לאומיות מניעות ביקושים



ההשקעות המתוכננות בתשתיות לאומיות בשנים הקרובות צפויה לייצר עלייה מתמשכת בצריכת חומרי בנייה

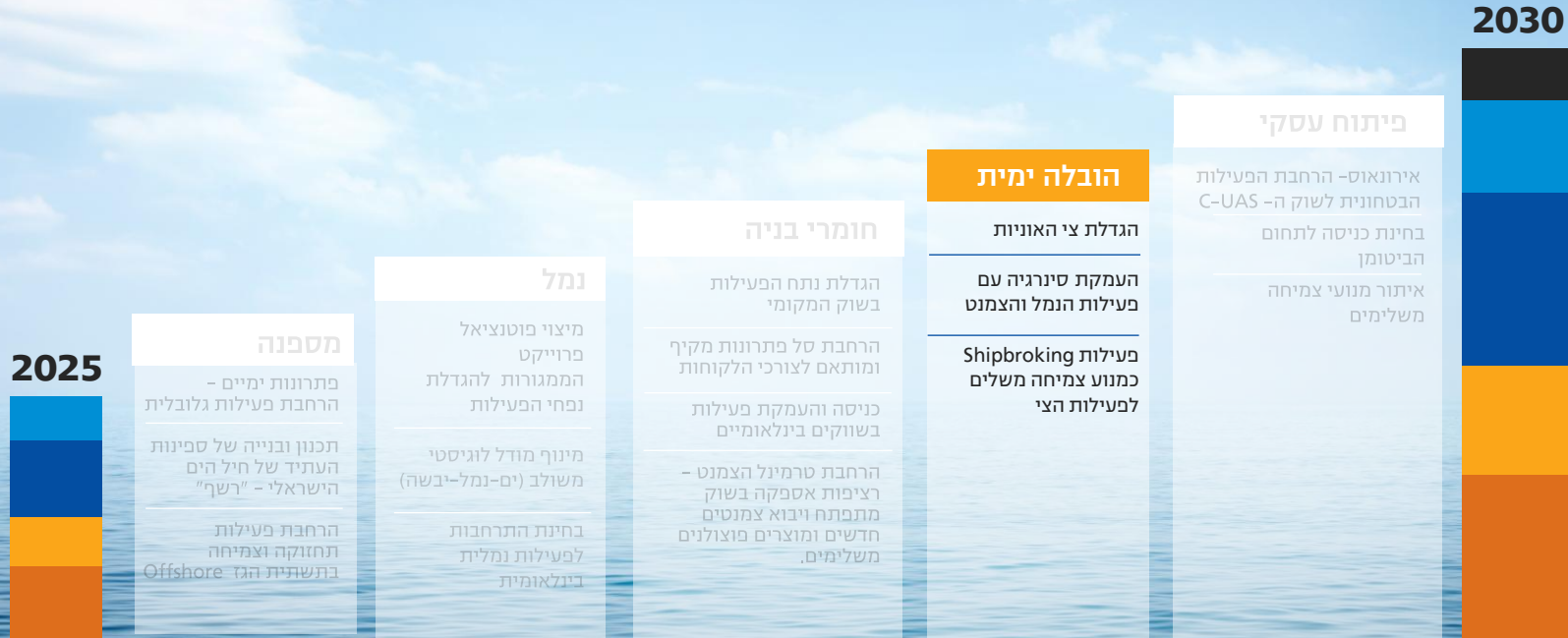
העמקת פעילות הסחר והלוגיסטיקה בשווקים בינלאומיים

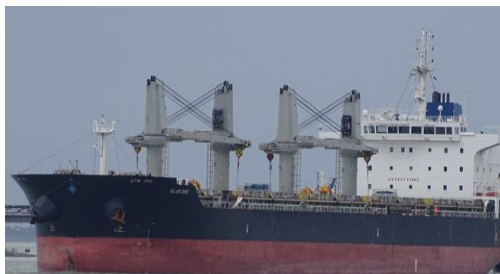


גיוון מקורות והגדלת היקפי הפעילות, תוך ניצול מערך לוגיסטי יעיל, גמיש ותחרותי

תעשיית מספנות ישראל

אסטרטגיית צמיחה 2030





הובלה ימית מנוע צמיחה גלובלי משולב

הרחבת נכסי הליבה



- הרחבה צי אוניות החברה בהתאם להתפתחות בשווקים הגלובליים
- איתור הזדמנויות בתחום הספנות
- שיפור תפעול צי האוניות בהתאם לתנאים הגאופוליטיים

העמקת סינרגיה קבוצתית



- אינטגרציה עם שרשרת האספקה הקבוצתית
- תמיכה בפעילות הצמנט והגרעינים

הרחבת מודל הפעילות



- פיתוח פעילות Shipbroking
- כהרחבת שרשרת הערך
- מינוף המומחיות בניהול כלי שיט

תעשיית מספנות ישראל

אסטרטגיית צמיחה 2030

2025

מספנה

פתרונות ימיים -
הרחבת פעילות גלובלית

תכנון ובנייה של ספינות
העתיד של חיל הים
הישראלי - "רשף"

הרחבת פעילות
תחזוקה וצמיחה
בתשתית הגז Offshore

נמל

מיצוי פוטנציאל
פרוייקט
הממגורות להגדלת
נפחי הפעילות

מינוף מודל לאגיסטי
(ים-נמל-יבשה)

בחינת התרחבות
לפעילות נמלית
בינלאומית

חומרי בניה

הגדלת נתח הפעילות
בשוק המקומי

הרחבת סל פתרונות מקיף
ומותאם לצורכי הלקוחות

כניסה והעמקת פעילות
בשוקים בינלאומיים

הרחבת טרמינל הצמנט -
רציפות אספקה בשוק
מתפתח ויבוא צמנטים
חדשים ומוצרים פוצולנים
משלימים.

הובלה ימית

הגדלת צי האוניות

העמקת סינרגיה עם
פעילות הנמל והצמנט

פעילות Shipbroking
כמנוע צמיחה משלים
לפעילות הצי

ביתוח עסקי

אירונאוס- הרחבת הפעילות
הבטחנית לשוק ה-C-UAS

בחינת כניסה לתחום
הביטוח

איתור מנועי צמיחה
משלימים

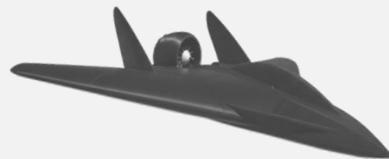
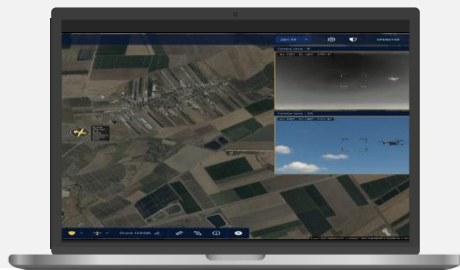
2030



הרחבת הפעילות לשוק ה-C-UAS

Drone-Nous

מערכת שליטה ובקרה לניהול ואיתור נחילי רחפנים, כולל יכולות יירוט ואינטגרציה למערכות קיימות.



Arrow-Nous

פלטפורמת יירוט אווירית אוטונומית

פיתוח מערכות יירוט מתקדמות (C-UAS)

- חברה בבעלות מלאה שהוקמה ב-2025
- גיוס צוות איכותי, מיומן ובעל ניסיון מוכח בתחום
- פיתוח, ייצור ושיווק פתרונות יירוט אוויריים מתקדמים
- שילוב טכנולוגיות לזיהוי, מעקב ונטרול אימים אוויריים
- מינוף הפלטפורמה השיווקית הבינלאומית של הקבוצה
- כ-8 מיליון ש"ח הושקעו עד כה בפעילות ההקמה והפיתוח הראשוני

מהלך אסטרטגי להרחבת הפעילות לתחום בעל פוטנציאל צמיחה גבוה בשוקי ישראל והעולם

תעשיות מספנות ישראל

תשתית אסטרטגית. מנועי צמיחה. ביצוע מוכח.

קבוצת תשתיות ימיות-לוגיסטיות אינטגרטיביות על קו המים, עם נכס ייחודי (נמל+מספנה), תוספת קיבולת (ממגורות), הרחבת השרותים הנלווים ובמקביל ביצוע צבר הזמנות ארוך טווח בפרויקט הרשף - שילוב שמייצר תזרים מזומנים יציב ותנאי מינוף טובים

פרופיל פיננסי שמרני

הון עצמי גבוה
(~47% מהמאזן)
יחס שוטף 1.14
(ל-31.12.2025)

אינטגרציה מלאה בשרשרת הערך

הובלה, פריקה/
אחסון/שינוע/הפצה
- יתרון תחרותי מול
פתרונות נקודתיים

פורטפוליו של מנועי צמיחה

מספנה (רשף), נמל,
ממגורות גרעיניים,
רכבת, חומרי בניה,
הובלה ימית

נכס אסטרטגי ייחודי

תשתית בקו המים
(כ-334 אלף מ"ר
וכ-1,000 מ' רציף)

תודה רבה!



תעשיות מספנות ישראל בע"מ



CIMENT.

נקל
מספנות
ישראל

