



# RETAILORS.

## תוכן עניינים:

- פרק א - תיאור עסקי התאגיד
- פרק ב - דוח הדירקטוריון על מצב ענייני התאגיד
- פרק ג - דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2025 ודוח כספי נפרד של התאגיד
- פרק ד - פרטים נוספים על התאגיד
- פרק ה - דוח בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי

# תוכן עניינים

## פרק א - תיאור עסקי התאגיד

6.....	1. תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי הקבוצה.....
6.....	1.1 מבוא .....
6.....	1.2 פעילות החברה ותיאור התפתחות עסקיה.....
6.....	1.2.1 כללי.....
8.....	1.2.2 מבנה ההחזקות של החברה.....
9.....	1.3 תחומי פעילות.....
9.....	1.3.1 פעילות נייקי.....
12.....	1.3.2 פעילות פוט לוקר .....
13.....	1.3.3 הסכמי רישיון להפעלת חנויות נייקי.....
14.....	1.3.3.1 הסכם רישיון לא בלעדי להפעלת חנויות נייקי בישראל .....
14.....	1.3.3.2 הסכמי רישיון לא בלעדי להפעלת חנויות נייקי באירופה.....
16.....	1.3.3.3 הסכם רישיון לא בלעדי להפעלת חנויות נייקי בקנדה.....
17.....	1.3.3.4 הסכם רישיון לא בלעדי להפעלת חנויות נייקי באוסטרליה ובניו זילנד.....
19.....	1.3.4 הסכמי רישיון לפעילות פוט לוקר .....
22.....	1.4 אחרים .....
24.....	1.5 השקעות בהון החברה ועסקאות במניותיה .....
24.....	1.6 חלוקת דיבידנדים .....
26.....	2. מידע כספי לגבי תחומי הפעילות של החברה .....
26.....	2.1 מידע כספי לגבי תחומי הפעילות של החברה לשנים 2023-2025.....
27.....	2.2 סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות החברה.....
27.....	2.2.1 תחרות .....
27.....	2.2.2 עונתיות.....
27.....	2.2.3 תנודות בשערי החליפין .....
27.....	2.2.4 שינוי במדד המחירים לצרכן .....
28.....	2.2.5 מצב כלכלי במשק ושינויים ברמת החיים ובהרגלי הצריכה .....
29.....	2.2.6 שינוי שיעורי המכס .....
29.....	2.2.7 שינויים בתנאי העסקה .....
29.....	2.2.8 השבתת נמלי הים .....
30.....	2.2.9 שינויים רגולטוריים.....
30.....	2.2.10 שינויים במצב הביטחוני בישראל.....
31.....	2.2.11 מצבי חירום בריאותיים.....
32.....	3. מידע כללי על תחומי הפעילות .....
32.....	3.1 מבנה תחומי הפעילות ושינויים החלים בהם .....
32.....	3.1.1 תחום פעילות נייקי.....
34.....	3.1.2 תחום פעילות פוט לוקר.....
34.....	3.2 מגבלות, חקיקה, תקינה ואילוצים מיוחדים החלים על תחומי הפעילות.....

35	שינויים בהיקף הפעילות בתחום וברווחיותו	3.3
35	התפתחויות בשווקים של תחום הפעילות או שינויים במאפייני הלקוחות	3.4
35	גורמי ההצלחה הקריטיים בתחומי הפעילות והשינויים החלים בהם	3.5
35	חסמי כניסה ויציאה עיקריים	3.6
35	תחליפים למוצרי תחום הפעילות והשינויים החלים בהם	3.7
36	מבנה התחרות בתחומי הפעילות ושינויים החלים בו	3.8
36	מוצרים	3.9
36	3.9.1 מוצרי פעילות נייקי	
36	3.9.2 מוצרי פעילות פוט לוקר	
37	פילוח הכנסות ורווחיות מוצרים	3.10
37	3.10.1 נתונים אודות הכנסות מקטגוריות מוצרי החברה העיקריות	
38	3.10.2 פרטים אודות תוצאות פעילות הקבוצה בפילוח לפי חנויות הקבוצה	
38	3.10.2.1 פעילות נייקי	
39	3.10.2.2 פעילות פוט לוקר	
40	לקוחות	3.11
40	שיווק והפצה	3.12
41	3.12.1 מועדון לקוחות	
41	תחרות	3.13
42	עונתיות	3.14
43	רכוש קבוע, מקרקעין ומתקנים	3.15
43	3.15.1 חנויות הקבוצה	
43	3.15.1.1 הסכמי השכירות ביחס לחנויות המופעלות על ידי החברה בישראל	
44	3.15.1.2 הסכמי השכירות ביחס לחנויות המופעלות על ידי החברות מוחזקות בחו"ל	
45	3.15.1.3 פירוט אודות הפריסה הגיאוגרפית של חנויות הקבוצה	
47	3.15.1.4 פירוט אודות תנאי השכירות של הסניפים בחברה	
48	3.15.2 מבנה משרדים	
49	3.15.3 השקעות ברכוש קבוע, הוצאות הקמה וציוד	
49	נכסים בלתי מוחשיים	3.16
50	הון אנושי	3.17
51	3.17.1 מצבת עובדים	
51	3.17.2 שינויים מהותיים שחלו במצבת העובדים בתקופת הדוח	
51	3.17.3 תיאור תכניות תגמול לעובדים	
51	3.17.4 הטבות וטיבם של תנאי ההעסקה	
52	3.17.5 השקעות בהכשרה, הדרכה ופיתוח ההון האנושי	
52	ספקים	3.18
54	הון חוזר	3.19
54	3.19.1 מלאי	
55	3.19.2 מדיניות החזרת מוצרים	
55	3.19.3 מדיניות החזרת סחורות	
55	3.19.4 אשראי לקוחות וספקים	
55	3.19.4.1 אשראי לקוחות	
55	3.19.4.2 אשראי ספקים	

<b>55</b>	<b>3.20 מימון</b>	<b>55</b>
55	3.20.1 כללי	55
57	3.20.2 שיעור הריבית הממוצעת והאפקטיבית	57
57	3.20.3 מגבלות על קבלת אשראי	57
57	3.20.4 ערבויות ושעבודים	57
57	3.20.5 הערכת הקבוצה לגבי צורך בגיוס מקורות נוספים	57
<b>58</b>	<b>3.21 מיסוי</b>	<b>58</b>
<b>58</b>	<b>3.22 סיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם</b>	<b>58</b>
<b>58</b>	<b>3.23 מגבלות ופיקוח החלים על פעילות החברה</b>	<b>58</b>
59	3.23.1 צו תעריף המכס והפטורים ומס קנייה על טובין (הוראת שעה מס' 9), התשע"ח-2018	59
59	3.23.2 חוק רישוי עסקים, התשכ"ח 1968 ("חוק רישוי עסקים")	59
59	3.23.3 הוראות בתחום דיני העבודה	59
60	3.23.4 דיני צרכנות	60
60	3.23.5 הגנת הפרטיות	60
61	3.23.6 מאגרי מידע	61
61	3.23.7 חוקי נגישות	61
<b>61</b>	<b>3.24 הסכמי שיתופי פעולה והסכמים מהותיים</b>	<b>61</b>
<b>62</b>	<b>3.25 הליכים משפטיים</b>	<b>62</b>
<b>62</b>	<b>3.26 יעדים ואסטרטגיה עסקית</b>	<b>62</b>
62	3.26.1 הרחבת הפעילויות השונות של החברה	62
63	3.26.2 שיפור הביצועים וחווית הקנייה	63
<b>63</b>	<b>3.27 צפי להתפתחות בשנה הקרובה</b>	<b>63</b>
<b>63</b>	<b>3.28 מידע כספי לגבי אזורים גיאוגרפיים</b>	<b>63</b>
<b>63</b>	<b>3.29 דיון בגורמי סיכון</b>	<b>63</b>
63	3.29.1 מצב כלכלי וחברתי במשק ושינויים ברמת החיים ובהרגלי הצריכה	63
63	3.29.2 מצב ביטחוני בישראל	63
64	3.29.3 השבתת נמלי הים	64
64	3.29.4 שינויים בשיעורי הריבית ובמדד המחירים לצרכן	64
64	3.29.5 תנודות שיערי החליפין	64
64	3.29.6 מצבי חירום בריאותיים	64
64	3.29.7 שינוי שיעורי המכס	64
64	3.29.8 שימור עובדים ומנהלים	64
64	3.29.9 פעילות בשוק תחרותי	64
64	3.29.10 שינויים רגולטורים	64
64	3.29.11 חשיפה לרמות מלאי גבוהות	64
65	3.29.12 דמי שכירות	65
65	3.29.13 סיכוני אשראי	65
65	3.29.14 סיכוני סייבר	65
65	3.29.15 חשיפה ליציבות נותני הרישיון לפיתוח והפעלת חנויות החברה	65
66	3.29.16 ביטול הסכמי הרישיון לפיתוח והפעלת חנויות נייקי ופוט לוקר	66

68.....	פרק ב - דוח הדירקטוריון על מצב ענייני התאגיד.....
96.....	פרק ג - דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2025.....
192.....	פרק ג - דוח כספי נפרד של התאגיד.....
209.....	פרק ד - פרטים נוספים על התאגיד.....
228.....	פרק ה - דוח בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי.....

## חלק ראשון: תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי הקבוצה

### 1. התפתחות עסקי הקבוצה

#### 1.1. מבוא

בפרק זה מובא להלן תיאור עסקי ריטיילורס בע"מ ("החברה" ו/או "ריטיילורס", וביחד עם החברות המוחזקות: "הקבוצה") והתפתחות עסקיה.

#### 1.2. פעילות החברה ותיאור התפתחות עסקיה

##### 1.2.1. כללי

החברה התאגדה בישראל ביום 11 בדצמבר 2008, כחברה פרטית מוגבלת במניות בהתאם לחוק החברות, תחת השם ריטיילורס בע"מ.

ביום 13 בינואר 2015 התקשרו החברה ובעלי מניותיה דאז בהסכם עם פוקס-ויזל בע"מ ("פוקס"), אשר כתוצאה ממנו הפכה פוקס לבעלת 90% מהון המניות המונפק והנפרע של החברה.

ביום 13 במאי 2021 הוצעו לראשונה מניותיה של החברה לציבור באמצעות הנפקת מניות והצעת מכר מכוח תשקיף הנפקה ראשונה לציבור, תשקיף הצעת מכר ותשקיף מדף של החברה ("התשקיף", אסמכתא: 2021-01-085359). החל מיום 19 במאי 2021 נסחרות מניותיה בבורסה לניירות ערך בתל אביב בע"מ. נכון למועד הדוח, פוקס הינה בעלת השליטה בחברה.

לפרטים אודות הקמה ורכישה של פעילויות וחברות מוחזקות על ידי החברה, ראו סעיפים 1.3 ו-1.4 להלן.

החברה עוסקת במכירה קמעונאית של מוצרי הנעלה, הלבשת ספורט ואביזרי ספורט וכן אופנת פנאי, באמצעות רשת חנויות המופעלת על ידי החברה וחברות המוחזקות על ידי ישראל, קנדה, אירופה והחל מהרבעון השני לשנת 2024 גם באוסטרליה וניו זילנד ("רשת ריטיילורס" או "הרשת"), כמפורט בסעיף 3.15.1.3 להלן.

למועד הדוח, מונה הרשת 283 חנויות. החברה מפעילה 121 חנויות בישראל, מתוכן 29 חנויות של המותג נייקי (Nike), 89 חנויות של המותג פוט לוקר (Foot Locker), ו-3 חנויות של המותג קונברס (Converse). כמו כן, מפעילה החברה, באמצעות חברות מוחזקות, 26, 83 ו-41 חנויות נייקי בקנדה, אירופה ובאוסטרליה וניו זילנד, בהתאמה.

בנוסף, במסגרת רכישת קבוצת RPG האוסטרלית, הקבוצה עוסקת בהפעלת 12 חנויות של המותג סמסונג (Samsung) באוסטרליה (לפרטים נוספים ראו סעיף 1.4.4) והפעלת שני אתרי סחר מקוונים למכירת מוצרי צעצועים של Mattel באוסטרליה (לפרטים נוספים ראו סעיף 1.4.5).

החל מחודש יולי 2022 החברה מפיצה באופן בלעדי את מוצרי המותג Converse בישראל, וביום 2 בפברואר 2023 התקשרה בהסכמים במסגרתם הוענקו לחברה זכויות לפתיחת חנויות והקמת אתר סחר של המותג Converse בישראל. נכון למועד הדוח, לחברה 3 חנויות הפועלות בישראל. לפרטים נוספים ראו סעיף 1.4.2 להלן.

החל משנת 2023 החלה החברה בהפצת מוצרי המותג צ'מפיון למותגי החברה ולחברת טרמינל איקס (חברת בת של פוקס, בעלת השליטה בחברה). החברה סיימה את ההפצה של המותג צ'מפיון בסוף שנת 2025 והיא אינה עוד מפיצה של המותג בישראל. (לפרטים נוספים ראו סעיף 1.4.3).

הקבוצה רוכשת ומוכרת בחנויות הרשת בעיקר מוצרים מקטגוריות שונות של מוצרי הנעלה וביגוד ספורט מקצועי, וכן פריטי אופנה והנעלת ספורט, כאשר העיקריות שבהן הינן: נעלי ספורט (סניקרס), אופנת פנאי, נעלי ריצה, וכן הלבשת ספורט ואביזרי ספורט בקטגוריות: גברים, נשים וילדים (לפרטים נוספים, ראו סעיף 3.9 להלן).

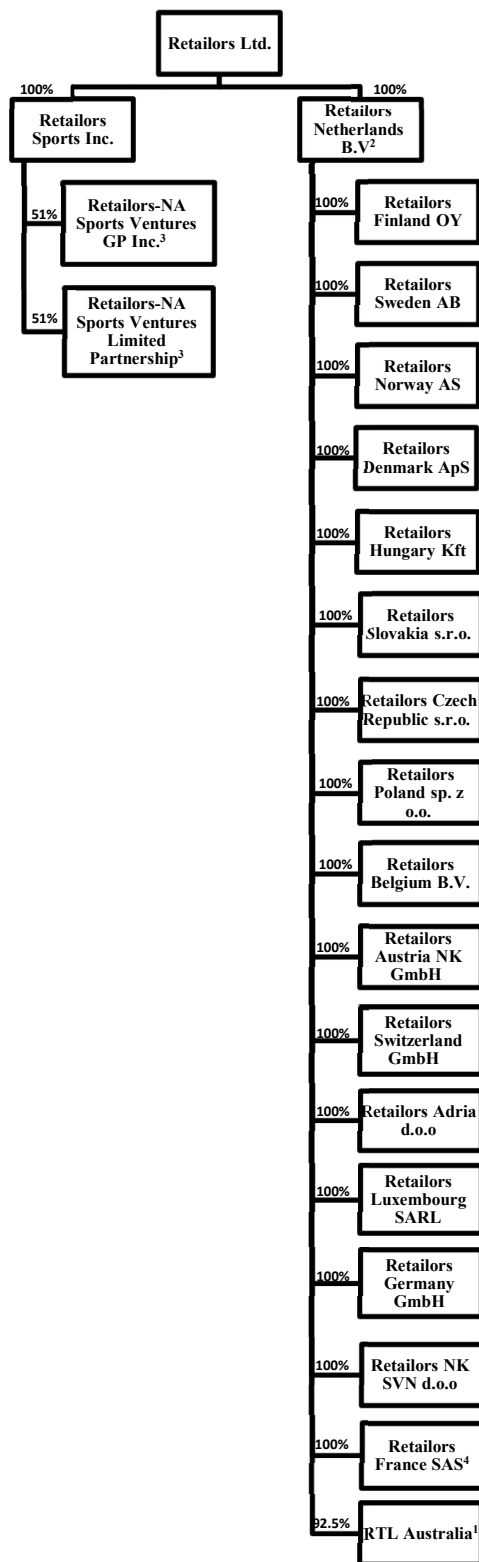
נכון ליום 31 בדצמבר 2025 ("מועד הדוח") החברה פועלת בשני תחומי פעילות עיקריים המדווחים מגזרי פעילות בדוחותיה הכספיים:

(א) **חנויות נייקי** - במסגרת תחום פעילות זה, עוסקת הקבוצה בפיתוח והפעלת חנויות חד-מותג (mono-brand) לממכר קמעונאי של פריטי הנעלה, ביגוד ואופנת ואביזרי ספורט של המותג Nike ("פעילות נייקי").

(ב) **חנויות פוט לוקר** - במסגרת תחום פעילות זה, עוסקת הקבוצה בהפעלת חנויות רב-מותג (multi-brand) לממכר קמעונאי של מוצרי הנעלה והלבשת פנאי וספורט אופנתיים של מותגי לייף סטייל בינלאומיים, תחת המותג Foot Locker, וכן בבעלותה אתר סחר מקוון תחת המותג המתופעל על ידי טרמינל איקס אונליין בע"מ, חברה בשליטתה של פוקס ("פעילות פוט לוקר"). כל אחד מתחומי הפעילות האמורים לעיל, מהווה מגזר פעילות חשבונאי. לפרטים אודות יישום הוראות תקן IFRS 8 בדבר מגזרי פעילות והקריטריונים ליישומן בהתאם לגישת ההנהלה, ראו באור 29 לדוחות הכספיים.

בנוסף לפעילות נייקי ופעילות פוט לוקר המסווגות כמגזרי פעילות בדוחותיה הכספיים של החברה, נכון למועד הדוח לחברה פעילויות נוספות אשר אינן מהוות מגזר בר דיווח, כמפורט בסעיף 1.4 להלן.

להלן תרשים מבנה ההחזקות של החברה נכון ליום 31 לדצמבר 2025:



נכון למועד הדוח, לחברה 2 חברות בנות, אשר יחד עם 19 חברות נכדות, מפעילות יחדיו 179 חנויות נייקי ברחבי העולם, 12 חנויות סמסונג באוסטרליה ושני אתרי סחר מקוונים למכירת מוצרי צעצועים של Mattel באוסטרליה.

1. חברת RTL Australia - חברה נכדה המאוגדת באוסטרליה המוחזקת על ידי החברה הבת Retailors Netherlands B.V בשיעור של 92.5%, בשיעור של 2.5% על ידי Franc Renzi (מנהל פעילות סמסונג של הקבוצה באוסטרליה) ובשיעור של 5% על ידי Andrew McDonald (מנכ"ל חברת RTL Australia). בנוסף, חברת RTL Australia מחזיקה בבעלות המלאה בנאמנות Retailors Group Trust אשר בבעלותה המלאה נמצאות חמש נאמנויות נוספות: Retailors Brands Trust, Retailors Operations Trust, Retailors Events Trust, Retailors NZ Trust, Retailors Trust.

2. ביום 8 באוגוסט 2024 החברת הבת ההולנדית, Retailors Europe B.V וחברות בת שלה מוזגו אל תוך החברה הבת ההולנדית, Retailors Netherlands B.V. המיזוג הינו רטרואקטיבי לצרכי מס החל מיום 1 בינואר 2024.

3. החברה הבת הקנדית Retailors Sports Inc מחזיקה ב- 51% מהשותף הכללי הקנדי, Retailors-NA Sports Ventures GP Inc, וחברת New Age Sports Inc מחזיקה ב- 49%. כמו כן, מחזיקה החברה הבת הקנדית Retailors Sports Inc ב- 51% מהשותפות המוגבלת הקנדית, Retailors-NA Sports Ventures Limited Partnership, וחברת New Age Sports Inc מחזיקה ב- 49%.

4. ביום 30 באפריל 2025 רכשה החברה, באמצעות החברה הבת Retailors Netherlands B.V, את מלוא הון המניות של תאגיד צרפתי ייעודי המחזיק תחתיו, נכון למועד הדוח, 20 תאגידים.

### 1.3 תחומי פעילות

נכון למועד הדוח, עוסקת החברה בשני תחומי פעילות המדווחים כמגזרי פעילות בדוחותיה הכספיים, פעילות נייקי ופעילות פוט לוקר. כמו כן, קיימות לחברה פעילויות נוספות אשר אינן מהוות מגזר בר דיוח, הפצה בלעדית של המותג הבינלאומי Converse בישראל החל מיום 1 ביולי 2022, הפעלת חנויות של המותג סמסונג (Samsung) באוסטרליה והפעלת שני אתרי סחר מקוונים למכירת מוצרי צעצועים של Mattel באוסטרליה. כמו כן החברה הפעילה חנויות רב-מותג (multi-brand) תחת השם "Dream Sport" עד לחודש ינואר 2025, וכן הייתה מפיצה של המותג צ'מפיון בישראל עד לסוף שנת 2025.

#### 1.3.1 פעילות נייקי

במסגרת תחום פעילות זה, הקבוצה מפעילה באמצעות רישיון נייקי, חנויות 'חד-מותג' (mono-brand) בישראל, קנדה, אירופה, אוסטרליה וניו זילנד, לממכר קמעונאי של מגוון פרטי הנעלה, אופנה ואביזרי ספורט של המותג Nike, אשר הינו מהמותגים המובילים במותגי הספורט בעולם. פעילות זו מאופיינת בשיווק של מוצרי אופנה וספורט באופן המותאם לאהדת הצרכן המקומי ותוך שילוב בין קטגוריות ספורט מקצועיות לבין אופנת ספורט. החברה בוחנת כל העת את אפשרויות הפיתוח הקיימות תחת תחום פעילות זה בארץ ובח"ל, ופועלת להרחבת הפעילות באמצעות פתיחתן של חנויות חדשות במיקומים אטרקטיביים ובאמצעות רכישת פעילויות קיימות. למועד הדוח, הקבוצה מפעילה 29 חנויות נייקי בישראל, 26 חנויות נייקי בקנדה, 83 חנויות נייקי באירופה, 34 חנויות נייקי באוסטרליה ו- 7 חנויות נייקי בניו זילנד.

החברה מפעילה בחנויות נייקי בגרמניה, בלגיה, צרפת, פולין, דנמרק, אוסטריה והולנד את מערכת Nike Assist, המאפשרת שירותי "Drop Shipping", שהינו שירות רכישה דיגיטלי (E-Commerce) באמצעותו הלקוח המגיע לחנויות יכול להזמין דרך החברה, מוצרים שאינם קיימים במלאי החנויות ולקבלם ישירות מנייקי. החברה פועלת להרחבת השירותים האמורים גם למדינות אחרות בתחום הפעילות, וכן פועלת ליישום שירותי מכירה דיגיטליים נוספים במספר מדינות בתחום הפעילות, ובהם רכישה באיסוף עצמי (Click & Collect) המאפשרת רכישה מקוונת ואיסוף מהחנויות הנתמכות.

#### (א) פעילות נייקי בישראל

הפעלת חנויות נייקי בישראל מבוצעת על ידי החברה החל משנת 2009. בחודש מרץ 2015, בסמוך לרכישת מניות החברה על ידי פוקס (כמפורט בסעיף 1.2.1 לעיל), המחטה פוקס לחברה את זכותה להפעלת חנויות נייקי מכוח הסכם לא בלעדי, להקמה ולתפעול רשת חנויות נייקי בישראל, כפי שנחתם בין פוקס לבין נייקי ישראל בע"מ ביום 27 בנובמבר 2014 ("הסכם רישיון נייקי ישראל" ו-"נייקי ישראל", בהתאמה). לפרטים נוספים בקשר עם הסכם רישיון נייקי ישראל, ראו סעיף 1.3.3.1 להלן.

בנוסף להמחאת הסכם רישיון נייקי ישראל לידי החברה כאמור, ביום 17 ביוני 2015 רכשה החברה מפוקס את פעילותה תחת המותג נייקי בישראל, אשר כללה הפעלתן של 4 חנויות, זכות לפתיחת חנות נוספת וכן את מלאי מוצרי המותג. בנוסף, במסגרת פעילותה מכוח הסכם רישיון נייקי ישראל, רכשה החברה, בתיאום עם נייקי ישראל, את זכויותיהם של מספר מפעילי חנויות מקומיים נוספים. למועד הדוח, החברה מפעילה 29 חנויות נייקי בישראל בפריסה ארצית.

#### (ב) פעילות נייקי בקנדה

החל משנת 2017 החברה מפעילה חנויות נייקי בקנדה באמצעות חברת Retailors Sports Inc., חברה בת בבעלות מלאה של החברה המאוגדת בקנדה (להלן: "החברה הבת"). פעילות זו, מכוח הסכם פתיחה והפעלה לא בלעדי שנחתם בין החברה לבין חברה מקבוצת נייקי ביום 21 באפריל 2017, כוללת הקמה והפעלה של חנויות לממכר פרטי הנעלה, ביגוד ואביזרי ספורט של המותג נייקי בקנדה, למעט בפרובינציה קולומביה הבריטית ("הסכם רישיון קנדה"). כמו כן, החל מחודש מרץ 2024 החלה החברה להפעיל חנויות נייקי גם בפרובינציות קולומביה הבריטית ואלברטה באמצעות שותפות עם זכיין מקומי. לפרטים נוספים ראו באור 17ב(5) לדוחות הכספיים.

למועד הדוח, מכוח הסכם רישיון קנדה ושותפות עם הזכיין המקומי, מפעילה החברה, באמצעות החברה הבת וחברה נכדה 26 חנויות. לפרטים בקשר עם הסכם הרישיון האמור והפריסה הגיאוגרפית של החנויות תחת פעילות זו, ראו סעיף 1.3.3.3 להלן.

#### (ג) פעילות נייקי באירופה

הפעלת חנויות נייקי של הקבוצה נעשית באמצעות חברות מוחזקות, בבעלות מלאה (במישרין או בעקיפין) של החברה.

בחודש פברואר 2020 התקשרה החברה, באמצעות חברת Retailors Europe B.V, עם חברה מקבוצת נייקי, בהסכם לא בלעדי לפתיחה והפעלה של חנויות נייקי בגרמניה, דנמרק, פינלנד, נורווגיה ושוודיה.

כמו כן, ביום 4 בפברואר 2020 (בתוקף מיום 1 במרץ 2020) התקשרה החברה עם חברה מקבוצת נייקי באמצעות חברת הבת Retailors-FL NK Ventures B.V ("חברת נייקי המשותפת"), להפעלת חנויות נייקי במדינות מסוימות במרכז אירופה, בבלגיה ובהולנד כאשר בחודש דצמבר 2022 נחתמה תוספת להסכם במסגרתה התווספו המדינות שוויץ ולוקסמבורג וביום 23 באוגוסט 2024, נחתם תיקון להסכם הרישיון עם נייקי, במסגרתו ניתן לחברה רישיון לא בלעדי לפיתוח והפעלת חנויות נייקי בצרפת. לפרטים נוספים ראו באור 17(ב)2 לדוחות הכספיים. כמו כן, עם השלמת העסקה לרכישת זכיון מקומי בצרפת, צרפת התווספה לנספח התנאים המסחריים מול נייקי בתוקף מיום 1 במאי 2025. בנוסף, החברה באמצעות תאגיד ייעודי שהוקם בצרפת התקשרה בהסכם הרישיון עם נייקי, בתוקף מיום 23 בספטמבר 2025 במסגרתו ניתן רישיון לא בלעדי לפיתוח והפעלת חנויות נייקי בצרפת. לפרטים נוספים ראו באור 5 לדוחות הכספיים.

חברת נייקי המשותפת הוחזקה 51% על ידי החברה ו-49% על ידי Foot Locker Europe B.V, כאשר ביום 18 ביולי 2022 רכשה החברה את מלוא החזקותיה של Foot Locker Europe B.V בחברת נייקי המשותפת, ולאחר השלמת העסקה שינתה החברה המשותפת את שמה ל-Retailors Netherlands B.V.

ביום 8 באוגוסט 2024 החברה הבת Retailors Europe B.V וחברות בת שלה מוזגו אל תוך חברת Retailors Netherlands B.V.

לפרטים נוספים בדבר הסכמי רישיון נייקי באירופה, לרבות תוקפם, תנאיהם ופעילות החברה במסגרתם, ראו סעיף 1.3.3.2(א) להלן.

למועד הדוח, מפעילה החברה בעצמה ובאמצעות חברות המוחזקות על ידה, ובהתאם להסכמי הרישיונות, 83 חנויות של המותג נייקי הממוקמות ב-16 מדינות באירופה. חלק מהחנויות נרכשו מזכיינים מקומיים באירופה (לפרטים נוספים לגבי רכישות הזכיינים ראו באור 17(ב) לדוחות הכספיים) והשאר הוקמו על ידי החברה.

לפרטים נוספים, לרבות בקשר עם הרישיון האמור, בקשר לשיתוף הפעולה שהיה קיים עם פוט לוקר אירופה לעניין זה, והפריסה הגיאוגרפית של החנויות תחת פעילות זו, ראו סעיפים 1.3.3.2(ב) להלן.

#### (ד) פעילות נייקי באוסטרליה

החל מיום 2 באפריל 2024, בעקבות רכישת קבוצת RPG (ראו באור 5 לדוחות הכספיים) עוסקת הקבוצה בהפעלת חנויות נייקי באוסטרליה וניו זילנד באמצעות חברה נכדה RTL Australia (המוחזקת ב-92.5% על ידי החברה הבת ההולנדית Retailors Netherlands B.V).

יצוין כי ההסכם של RPG מול Nike ביחס להפעלת חנויות נייקי באוסטרליה הינו עד למאוחר מבין 30 בינואר 2033 או ביחס לכל חנות לפי מועד הפקיעה של נספח ההפעלה והתפעול שנקבע לחנות הרלוונטית. כמו כן, ההסכם של קבוצת RPG מול נייקי ביחס להפעלת חנויות בניו זילנד הינו בתוקף עד ליום 13 באוקטובר 2032. (לפרטים נוספים ראו סעיף 1.3.3.4 להלן).

לפרטים נוספים בדבר תחום פעילות נייקי ראו סעיף 3 להלן.

במסגרת תחום פעילות זה, מפעילה החברה חנויות 'רב-מותג' (multi-brand) בישראל, תחת המותג Foot Locker לממכר קמעונאי של מוצרי הנעלה ואופנת פנאי וספורט של מותגי לייף סטייל וספורט בינלאומיים, כגון Adidas, Nike, Vans, Converse, New Balance ואחרים, וכן קולקציות בלעדיות בהלבשת ספורט, סניקרס ואקססוריז לגברים, נשים וילדים. פעילות זו נעשית מכוח הסכמים למתן רישיונות בלעדיים לפיתוח והפעלת רשת חנויות פוט לוקר בישראל. פעילותן של חנויות פוט לוקר מוכוונת לצרכנים של אופנת ספורט פנאי מגוונת, מובילה וממותגת. במסגרת פעילות זו, למועד הדוח החברה מפעילה בעצמה 89 חנויות פוט לוקר בישראל וכן בבעלותה אתר סחר מקוון בישראל של המותג פוט לוקר המתופעל באמצעות טרמינל איקס אונליין בע"מ, חברה בשליטת פוקס (לפרטים נוספים ראו באור 17ב(14) לדוחות הכספיים).

#### פעילות פוט לוקר בישראל

החברה מפעילה חנויות פוט לוקר בישראל מכוח הסכם למתן רישיון בלעדי בין החברה לבין פוט לוקר אירופה מיום 26 באוקטובר 2016 ("רישיון פוט לוקר ישראל"). תוקף הרישיון הוארך ביום 19 בספטמבר 2022 עד ליום 25 באוקטובר 2030, בשיעור תמלוגים קבוע, וכן הוענקה לחברה הנחה בסכום קבוע וחד פעמי של 1.9 מיליון יורו בתשלום תמלוגים אשר נוצלה בשנת 2022 ושנת 2023, בהתאם למנגנון שנקבע בתיקון להסכם. לפרטים נוספים ראו באור 17ב(4) לדוחות הכספיים.

לפרטים נוספים בקשר עם הסכם רישיון פוט לוקר ישראל ראו סעיף 1.3.4 להלן.

לפרטים נוספים בדבר תחום פעילות חנויות פוט לוקר ראו סעיף 3.1.2 להלן.

בנוסף לפעילות נייקי ופעילות פוט לוקר המסווגות כמגזרי פעילות בדוחותיה הכספיים של החברה, נכון למועד הדוח לחברה פעילויות נוספות אשר אינן מהוות מגזר בר דיווח כמפורט בסעיף 1.4 להלן.

להערכת החברה למועד הדוח, הביקוש לרכישה בחנויות הרשת נובע בעיקר מקיומה של מודעות צרכנית לשילוב פעילות ספורטיבית, הנעלה ואופנת ספורט בחיי היומיום, ביקושים נמשכים וחזקים למותגי הספורט אותם מציעה הרשת במחירים נוחים, קיומם של מוצרים בטכנולוגיות מתקדמות ואופנת ספורט חדשנית ועדכנית הפונה לקהל צרכנים רחב ומגוון, כל זאת תוך ליווי שיווקי, מסחרי ותפעולי. חנויות הקבוצה ממוקמות בפריסה עולמית במיקומים מועדפים תוך יצירת חווית קנייה מיוחדת ללקוח, מועדוני לקוחות גדולים ודינאמיים ופנייה לשווקים בינלאומיים.

לפרטים בעניין היעדים והאסטרטגיה העסקית של החברה להרחבת פעילותה, לרבות באמצעות פתיחת חנויות נוספות של נייקי ופוט לוקר בישראל וכן פתיחת חנויות נייקי נוספות בקנדה, אירופה, אוסטרליה וניו זילנד, ראו סעיף 3.26 להלן.

**האמור בסעיף זה לעיל בדבר כוונת החברה להרחיב את פעילותה באמצעות פתיחת חנויות נוספות הינו בבחינת מידע צופה פני עתיד, כהגדרת מונח זה בחוק ניירות ערך, והוא עשוי שלא להתממש או להתממש באופן שונה או חלקי, וזאת בשים לב, בין היתר, להוראות הסכמי רישיונות הפיתוח וההפעלה המתוארים בסעיפים 1.3.3 ו-1.3.4 להלן, למצב השוק בישראל ובעולם, בהתמודדות עם אתגרים לוגיסטיים, במשא ומתן עם צדדים שלישיים ובהתנהגות הצרכנים והלקוחות של החברה, ושיקולי כדאיות כלכלית נוספים אשר בחלקם אינם בשליטתה של החברה.**

החברה התקשרה בהסכמי רישיון עם חברת Nike Inc ("קבוצת נייקי"), להקמה והפעלה של רשת חנויות לממכר פריטי הנעלה, אופנה ואביזרי ספורט של המותג נייקי בישראל, בקנדה, באוסטרליה, בניו זילנד ובמדינות מסוימות באירופה (כמפורט להלן).

להערכת החברה, התקשרותה של נייקי עם החברה בהסכמי הרישיון, הינה חלק ממגמה הולכת וגוברת של נייקי להרחיב משמעותית את היקף פעילות הריטייל (קמעונאות) בנוסף להרחבת פעילות האולטייל (מכירה סיטונאית) בה התמקדה בעבר נייקי וזאת באמצעות התקשרות עם קמעונאים נבחרים, כדוגמת החברה.

במסגרת הוראות כל הסכמי הרישיון של החברה להפעלת חנויות נייקי (כמפורט להלן), ביחס לכל אחת מהטריטוריות הרלוונטיות נקבעו, בין היתר, תקופות הרישיון בהתאם לשטח הטריטוריה הרלוונטית, סטנדרט הפעלת החנויות כפי שמוכתב על ידי קבוצת נייקי וכן מנגנון התמורה. לעניין זה נקבע, כי קבלת הסכמי הרישיון על ידי החברה, כשלעצמה, אינה כרוכה במתן תמורה לנייקי, אלא שהתמורה אותה תשלם הקבוצה מכוח ההסכמים, תהיה עבור מוצרי המותג שיירכשו מקבוצת נייקי מעת לעת לצורך מכירתם בחנויות, בהתאם לתנאים מסחריים והנחות שייקבעו תחת כל הסכם רישיון. יצוין כי בגין שנת 2025 ניתנו לחברה הטבות בתנאי הרכש (לפרטים ראו סעיף 2.1 בדוח הדירקטוריון).

החברה אינה מחויבת לרכוש מנייקי כמות מינימלית של מלאים. נייקי רשאית להציע מחיר מומלץ לצרכן, כאשר מחיר המכירה בפועל נקבע על ידי החברה. כמו כן, תחת כל הסכם רישיון, קבוצת נייקי תספק המלצות (שאינן מחייבות את החברה) לתכנון המבחר והגיוון של המוצרים הנמכרים במסגרת חנויות הרשת בכל עונה, כאשר לחברה חופש הבחירה לעיצוב המגוון בחנויות מתוך הקולקציות העונתיות המשווקות על ידי נייקי. בסיום כל עונה לקבוצה האפשרות להחזיר לנייקי מוצרים שלא נמכרו באותה העונה עד לתקרות מוגדרות.

כמו כן, בהסכמי הרישיון נקבע כי לצדדים הזכות לבטל את ההסכם הרלוונטי במקרה של הפרות מהותיות שהוגדרו בהסכם, ובכללם, בין היתר, בגין הפרה של זכויות הקניין הרוחני של קבוצת נייקי, הפעלת חנויות במיקום שלא אושר במסגרת נספחי הפעלת חנויות נייקי, הפעלת חנויות חד-מותג של מותגים מתחרים וכן בגין פתיחת הליכי חדלות פירעון ומינוי כונס נכסים ("הפרות מהותיות").

לעניין פתיחת חנויות תחת הסכמי הרישיון, סוכם כי פתיחת כל חנות נייקי בטריטוריה הרלוונטית, תעשה בכפוף להסכמתה של נייקי למיקום החנות הנבחר על ידי הקבוצה ובכפוף לחתימת הצדדים על הסכם הפעלת חנות שיצורף כנספח להסכם הרישיון הרלוונטי ("נספח הפעלת חנות"). במסגרת נספח ההפעלה של כל חנות, תקבע על ידי הצדדים תקופת ההפעלה הרלוונטית לחנות, קו עיצובה ואפיון קונספט הפעלתה ומיתוגה בהתאם לסטנדרטים המוכתבים על ידי נייקי. ביחס לחלק מהחנויות נקבעו הוראות ביחס להשתתפות נייקי בעלויות הקמתן או רכישתן.

במסגרת הסכמי רישיון נייקי, נקבעו הוראות לעניין זכויות שימוש בקניין רוחני ולפיהן לנייקי הבעלות בכל לוגו או סימן מסחר הקשורים למוצרי נייקי והמשמשים למכירתם, וכי כל רעיון או שיטה, בין אם אלה מוגנים בזכויות יוצרים ובין אם לא, המשמשים לשיווק ולמכירה בחנויות, אשר פותחו על ידי החברה בקשר עם הפעלת חנויות נייקי, יימסרו לנייקי ויהיו קניינה.

לעניין פעולות השיווק והפרסום, נייקי העניקה לחברה ולחברות בקבוצה את הזכות להשתמש בשם המותג Nike במסגרת פרסומים ופעילויות שיווקיות הנוגעים למוצרי המותג ולחנויות המופעלות מכוח הסכמי הרישיון, וזאת בתיאום מראש עם נייקי. יש לקבל את אישורה של נייקי לפני כל פרסום או הפצה של החומרים הפרסומיים והשיווקיים כאמור וכן, לקבל את אישורה לעריכת קידומי מכירות או קמפיינים פרסומיים הקשורים לחנויות או הכוללים את סימני המסחר של נייקי. אין באישורה של נייקי כאמור כדי לגרוע מהאחריות הבלעדית של הקבוצה כלפי חומרים פרסומיים ושיווקיים ולעריכת קידומי מכירות וקמפיינים פרסומיים.

### 1.3.3.1 הסכם רישיון לא בלעדי להפעלת חנויות נייקי בישראל:

כאמור לעיל, ביום 27 בנובמבר 2014 נחתם בין פוקס לבין נייקי ישראל הסכם רישיון נייקי ישראל, לפיו הוענק לפוקס רישיון לא בלעדי להקמת רשת חנויות לממכר פריטי הנעלה, אופנה ואביזרי ספורט של המותג נייקי בישראל. פוקס המחתה, בהסכמת נייקי ישראל, את זכותה מכוח הסכם רישיון נייקי ישראל לידי החברה בתוקף החל מחודש מרץ 2015 (בסמוך למועד רכישת מניות החברה על ידי פוקס), כאשר החל ממועד ההמחאה, תהיה החברה אחראית להתחייבויות שבהסכם רישיון נייקי ישראל.

הסכם רישיון נייקי ישראל בתוקף עד המאוחר מבין: (א) 7 שנים ממועד חתימתו או (ב) מועד הפקיעה או הסיום של נספח הפתיחה והתפעול שנקבע לכל אחת מבין חנויות נייקי בישראל. למועד הדוח, לחברה נספחי פתיחה ותפעול של חנויות בישראל, שהאחרון בהם הוא עד ליום 8 ביוני 2032. כאמור לעיל, התמורה אותה תשלם החברה לנייקי ישראל, תהיה בעבור מוצרים שיירכשו על ידה מעת לעת, בהתאם לתנאים מסחריים והנחות קבועות ותלויות יעדים, כפי שנקבעו בין הצדדים ואשר הינם בתוקף עד ליום 31 במאי 2031.

### 1.3.3.2 הסכמי רישיון לא בלעדי להפעלת חנויות נייקי באירופה:

(א) גרמניה ומדינות נורדיות: ביום 4 בפברואר 2020 התקשרה החברה באמצעות חברת הבת ריטיילורס אירופה עם Nike European Operations Netherlands B.V ("נייקי אירופה"), חברה מקבוצת נייקי, בהסכם רישיון נייקי באירופה, כהגדרתו לעיל, לפיתוח והפעלת חנויות נייקי ביחס למדינות הנמצאות בשטח המוגדר לפעילות<sup>1</sup>. תקופת ההפעלה המוסכמת לכל חנות שתפתח בשטח האמור במהלך 3 השנים הראשונות להסכם הרישיון, תהא לתקופה ראשונית של 5 שנים אשר תוארך אוטומטית למשך 5 שנים נוספות, אלא אם הצדדים יחליטו אחרת בהסכמה משותפת. ביחס לחנויות שיפתחו לאחר 3 שנים הראשונות מחתימת הסכם הרישיון, נקבעה תקופת הפעלה של 7 שנים. הסכם הרישיון האמור הינו בתוקף החל מיום 1 במרץ 2020 ועד המאוחר מבין: (א) 5 שנים ממועד החתימה ותקופת הארכה אוטומטית ל-5 שנים נוספות או (ב) מועד הפקיעה או הסיום של נספח הפתיחה והתפעול שנקבע לכל חנות נייקי בשטח המוגדר. למועד הדוח, תחת הסכם רישיון נייקי באירופה לחברה הסכם פתיחה ותפעול חנויות שהאחרון בהם בתוקף עד ליום 25 ביולי 2034.

<sup>1</sup> גרמניה, שוודיה, נורווגיה, פינלנד ודנמרק.

בהתאם למנגנון התמורה שבהסכם רישיון נייקי באירופה, ריטיילורס אירופה תשלם לנייקי אירופה תמורה בגין הסחורה אותה תרכוש בהתאם לתנאים מסחריים והנחות קבועות ותלויות יעדים, כפי שנקבעו בין הצדדים ואשר הינם בתוקף עד ליום 28 בפברואר 2030.

כמו כן, נקבע כי חנויות נייקי, אשר יופעלו על ידי ריטיילורס אירופה, בעצמה או באמצעות חברות בבעלות מלאה שלה, יהיו חנויות שיירכשו ממפעילים קיימים וכן חנויות חדשות שיפתחו בהתאם להסכמתה של נייקי אירופה. לפרטים נוספים בדבר ריטיילורס אירופה, ראו באור 17(ב)1 לדוחות הכספיים.

לפרטים בדבר הרחבת הפעילות בגרמניה ראו סעיף 3.26.1 להלן.

(ב) מדינות מרכז ומערב אירופה: במקביל להסכם בסעיף 1.3.3.2 (א) לעיל, לפעילותה של החברה בגרמניה ובמדינות נורדיות תחת המותג נייקי באירופה, ובמסגרת שיתוף פעולה של החברה עם Foot Locker Europe B.V לפיתוח ולהפעלת חנויות נייקי באירופה, התקשרה חברת Retailors Netherlands B.V (Retailors-FL NK Ventures B.V), לשעבר) עם נייקי אירופה בהסכם רישיון להפעלת חנויות נייקי במדינות מסוימות במרכז אירופה<sup>2</sup>, וכן בבלגיה ובהולנד. בחודש דצמבר 2022 התווספו המדינות שוויץ ולוקסמבורג.

בהתאם למנגנון התמורה שבהסכם זה, חברת נייקי המשותפת תשלם לנייקי אירופה תמורה בגין הסחורה אותה תרכוש לשיווק בחנויות, בהתאם לתנאים מסחריים שבין הצדדים, המגלמים הנחות קבועות ותלויות יעדים ואשר הינם בתוקף עד ליום 28 בפברואר 2030.

ביום 18 ביולי 2022 רכשה החברה את מלוא החזקותיה של Foot Locker Europe B.V בחברת Retailors Netherlands B.V המהוות 49% מזכויות ההון וההצבעה בחברת Retailors Netherlands B.V, באופן שעם השלמת העסקה, מחזיקה החברה במלוא (100%) הבעלות בחברה. לפרטים נוספים ראו באור 17(ב)2 לדוחות הכספיים.

במסגרת ההסכם עם נייקי אירופה, אשר הינו בתוקף מיום 1 במרץ 2020, נקבע כי תוקפו יהיה עד המאוחר מביין: (א) 5 שנים ממועד החתימה, אשר תוארך אוטומטית ל-5 שנים נוספות; או (ב) מועד הפקיעה או הסיום של נספח הפעלת החנויות שנקבע לכל חנות במסגרת הפעילות המשותפת להפעלת חנויות נייקי באירופה, וזאת כולל לזכותו של כל צד לסיים את ההסכם בגין הפרות מהותיות (כהגדרתן בסעיף 1.3.3).

לעניין תוקפם של נספחי הפעלת החנויות תחת פעילות זאת, נקבע כי לכל חנות שתפתח במהלך 3 השנים הראשונות להסכם רישיון זה, תקבע תקופת הפעלה ראשונית בת 5 שנים, אשר תוארך אוטומטית למשך 5 שנים נוספות, אלא אם הצדדים יחליטו אחרת בהחלטה משותפת מוקדמת. לחנויות שיפתחו מכוח הסכם רישיון זה לאחר 3 השנים הראשונות להסכם, תקבע תקופת הפעלה בת 7 שנים. למועד הדוח, לחברה נספחי הפעלת חנויות נייקי שהאחרון מבניהם הינו עד ליום 26 בנובמבר 2035.

<sup>2</sup> אוסטריה, קרואטיה, צ'כיה, הונגריה, פולין, סלובקיה וסלובניה.

במסגרת מיזוג החברה הבת Retailors Europe B.V וחברות הבת שלה אל תוך חברת הבת Retailors Netherlands B.V ביום 8 באוגוסט 2024, כלל ההסכמים שנחתמו תחת חברת Retailors Europe B.V תקפים לחברה המאוחדת.

ביום 23 באוגוסט 2024, התקשרה החברה הבת Retailors Netherlands B.V בתיקון להסכם הרישיון, אשר במסגרתו הוענק לה רישיון לא בלעדי לפיתוח והפעלת חנויות נייקי בצרפת.

ביום 25 באפריל 2025 התקשרה החברה, באמצעות החברה הבת Retailors Netherlands B.V, בהסכם עם צד שלישי בלתי קשור, לרכישת הבעלות המלאה (100%) בתאגיד צרפתי ייעודי, אשר החזיק במועד השלמת העסקה בבעלות המלאה ב-12 תאגידים המפעילים 12 חנויות נייקי בצרפת. ביום 30 באפריל 2025 הושלמה העסקה.

כמו כן, צרפת התווספה לנספח התנאים המסחריים מול נייקי בתוקף מיום 1 במאי 2025. בנוסף, החברה הנכדה הצרפתית, Retailors France התקשרה בהסכם הרישיון עם נייקי, בתוקף מיום 23 בספטמבר 2025 במסגרתו ניתן רישיון לא בלעדי לפיתוח והפעלת חנויות נייקי בצרפת. תוקף ההסכם הינו עד למאוחר מבין תקופה של 5 שנים אשר תוארך באופן אוטומטי ל-5 שנים נוספות או תקופת הסיום של כל הסכם ביחס לחנות (ההסכם יוארך באופן אוטומטי כל עוד קיים הסכם לחנות שהינו בתוקף), כאשר תקופה לחנות תהא לעשר שנים. למועד הדוח, לחברה נספחי הפעלת חנויות נייקי שהאחרון מבניהם הינו עד ליום 20 באוקטובר 2035.

### 1.3.3.3 הסכם רישיון לא בלעדי להפעלת חנויות נייקי בקנדה

ביום 21 באפריל 2017 התקשרה החברה בהסכם עם Nike Canada Corp ("נייקי קנדה"), חברה מקבוצת נייקי, בקשר עם מתן רישיון לא בלעדי להפעלת חנויות נייקי בקנדה למעט בפרובינציה קולומביה הבריטית ("הסכם רישיון נייקי קנדה").

הסכם הרישיון עם נייקי קנדה הינו בתוקף עד המאוחר מבין (א) 7 שנים מיום חתימתו; או (ב) מועד הפקיעה או הסיום של נספח הפיתוח וההפעלה שנקבע לכל אחת מבין חנויות נייקי בקנדה. למועד הדוח, לחברה נספחי הפעלת חנויות נייקי בקנדה, שהאחרון בהם הינו עד ליום 20 ביולי 2035.

התמורה אותה תשלם החברה לנייקי קנדה, תהיה בתמורה לסחורה אותה תרכוש מספקי נייקי קנדה בהתאם לתנאים מסחריים שנקבעו בין הצדדים המגלמים הנחות קבועות ותלויות יעדים, אשר הינם בתוקף בהתאם לתוקף הסכם רישיון נייקי קנדה.

כמו כן, ביום 1 במרץ 2024 הושלמה עסקה להרחבת פעילותה של החברה הבת הקנדית לפרובינציות בריטיש קולומביה ואלברטה באמצעות שותפות (לפרטים בדבר העסקה ראו באור 17ב(5) לדוחות הכספיים). במועד השלמת העסקה כאמור לעיל, נחתם הסכם בין השותפות, לבין Nike Canada Corp, חברה בת של Nike Inc, לפיו הוענק לשותפות רישיון לא בלעדי להקמת והפעלת רשת חנויות לממכר פריטי הנעלה, ביגוד ואביזרי ספורט של המותג "Nike".

תקופת הסכם הרישיון הינה החל מיום 1 במרץ 2024 ועד למאוחר מבין: א) 5 שנים עם הארכה אוטומטית ל-5 שנים נוספות, או; ב) תקופת הסיום של כל הסכם ביחס לחנות. ביחס לכל חנות ייחתם הסכם, כאשר ביחס לחנויות שיפתחו כוונת הצדדים היא שתקופת ההסכם לחנות תהיה 10 שנים.

יצוין כי עשוי להידרש אישור מפורט לוקר להחרגה מהסדרי אי-תחרות ככל שתחול התרחבות בעתיד במצבת החנויות בבריטיש קולומביה מעבר לרף מסוים שהינו גבוה ממספר החנויות הקיים (ראו גם סעיף 1.3.4 להלן).

החל משנת 2017 החברה מפעילה חנויות נייקי בקנדה באמצעות חברת Retailors Sports Inc., חברה בת פרטית בבעלות מלאה, המאוגדת בקנדה ונכון למועד הדוח מפעילה 17 חנויות נייקי בקנדה באופן ישיר ו-9 חנויות נוספות באמצעות חברה נכדה.

#### 1.3.3.4 הסכם רישיון לא בלעדי להפעלת חנויות נייקי באוסטרליה ובניו זילנד

החל מיום 2 באפריל 2024, בעקבות רכישת קבוצת RPG (ראו באור 5 לדוחות הכספיים) מפעילה הקבוצה 41 חנויות נייקי באוסטרליה וניו זילנד באמצעות חברת נכדה RTL Australia (המוחזקת ב-92.5% על ידי החברה הבת ההולנדית, Retailors Netherlands B.V.).

יצוין כי ההסכם של RPG מול Nike ביחס להפעלת חנויות נייקי באוסטרליה הינו עד למאוחר מבין 30 בינואר 2033 או ביחס לכל חנות לפי מועד הפקיעה של נספח ההפעלה והתפעול שנקבע לחנות הרלוונטית. כמו כן, ההסכם של קבוצת RPG מול נייקי ביחס להפעלת חנויות בניו זילנד הינו בתוקף עד ליום 13 באוקטובר 2032. בהתאם להסכמות עם נייקי, נספח התנאים המסחריים הינו בתוקף עד 31 במאי 2029, תקופה ההסכם תוארך עד לחודש אפריל 2034 והתקופה ביחס לחנות חדשה תעמוד על עשר שנים. החברה פועלת מול נייקי לחתימת הסכמים עדכניים ביחס לאוסטרליה וניו זילנד אשר יעגנו בין היתר את ההסכמות האמורות לעיל.

#### להלן סיכום של עיקרי תנאי הסכמי הרישיון להפעלת חנויות נייקי:

הסכם	תקופת ההסכם	טריטוריה	בלעדיות בטריטוריה	מנגנון התמורה	ביטול ההסכם	חנויות מופעלות מכוח ההסכם
הסכם רישיון ישראל	החל מחודש מרץ 2015 ועד המאוחר מבין: (א) 7 שנים ממועד חתימת ההסכם או (ב) מועד הפקיעה או הסיום של כל אחד מבין נספחי הפתיחה והתפעול לחנויות נייקי בישראל. למועד הדוח לחברה נספחי פתיחה ותפעול של חנויות בישראל, שהאחרון בהם הוא עד ליום 8 ביוני 2032.	ישראל	לא	תמורה עבור מוצרי המותג שיירכשו מקבוצת נייקי מעת לעת לצורך מכירתם בחנויות	במקרה של הפרות מהותיות (כהגדרתן בסעיף 1.3.3 לעיל)	29

חנניות מופעלות מכוח ההסכם	ביטול ההסכם	מנגנון התמורה	בלעדיות בטריטוריה	טריטוריה	תקופת ההסכם	ההסכם
8				גרמניה, דנמרק, פינלנד, נורבגיה ושוודיה.	החל מיום 1 במרץ 2020 ועד המאוחר מבין: (א) 5 שנים ממועד החתימה ותקופת הארכה אוטומטית ל-5 שנים נוספות או (ב) מועד הפקיעה או הסיום של כל אחד מבין נספחי הפתיחה והתפעול תחת פעילות זו. למועד הדוח, מועדי הפקיעה או הסיום של נספחי הפעלת חנויות תחת הפעילות העצמאית הינם עד ליום 25 ביולי 2034.	הסכם רישיון נייד באירופה (במדינות גרמניה והנורדיות)
60				אוסטריה, קרואטיה, צ'כיה, הונגריה, פולין, סלובקיה, בלגיה, הולנד, שוויץ וסלובניה.	החל מיום 1 במרץ 2020 ועד המאוחר מבין: (א) 5 שנים ממועד החתימה, ותקופת הארכה אוטומטית ל-5 שנים נוספות; או (ב) מועד הפקיעה או הסיום של כל אחד מבין נספחי הפעלת החנויות תחת פעילות זו. למועד הדוח, מועדי הפקיעה או הסיום של נספחי הפעלת חנויות תחת פעילות זאת הינם עד ליום 26 בנובמבר 2035.	הסכם רישיון נייד באירופה (במדינות מרכז ומערב אירופה)
15				צרפת	החל מיום 23 בספטמבר 2025 ועד המאוחר מבין: (א) 5 שנים ממועד החתימה, ותקופת הארכה אוטומטית ל-5 שנים נוספות; או (ב) מועד הפקיעה או הסיום של כל אחד מבין נספחי הפעלת החנויות תחת פעילות זו. למועד הדוח, מועדי הפקיעה או הסיום של נספחי הפעלת החנויות תחת פעילות זאת הינם עד ליום 20 באוקטובר 2035.	הסכם רישיון נייד בצרפת

הסכם	תקופת ההסכם	טריטוריה	בלעדיות בטריטוריה	מנגנון התמורה	ביטול ההסכם	חננויות מופעלות מכוח ההסכם
הסכם רישיון נייקי קנדה	החל מיום 21 באפריל 2017 ועד המאוחר מבין (א) 7 שנים ממועד החתימה; או (ב) מועד הפקיעה או הסיום של נספח הפיתוח והפעלה שנקבע לכל אחת מבין חננויות נייקי בקנדה.  למועד הדוח, לחברה נספחי הפעלת חננויות נייקי בקנדה, שהאחרון בהם הינו עד ליום 20 ביולי 2035.	קנדה				26
הסכם רישיון נייקי אוסטרליה וניו זילנד	ההסכם מול נייקי ביחס לפעילות באוסטרליה הינו עד למאוחר מבין 30 בינואר 2033 או ביחס לכל חנות, מועד הפקיעה של נספח ההפעלה והתפעול שנקבע לחנות.  למועד הדוח, מועדי הפקיעה או הסיום של נספחי הפעלת החננויות תחת פעילות זאת הינם עד ליום 21 בנובמבר 2035.  כמו כן, ההסכם מול נייקי ביחס לפעילות בניו זילנד הינו בתוקף עד ליום 13 באוקטובר 2032.  למועד הדוח, מועדי הפקיעה או הסיום של נספחי הפעלת החננויות תחת פעילות זאת הינם עד ליום 21 בספטמבר 2033.	אוסטרליה וניו זילנד				41

#### 1.3.4. הסכמי רישיון לפעילות פוט לוקר

הקבוצה התקשרה בהסכמי רישיון בלעדיים עם פוט לוקר אירופה, לפיתוח והפעלה של רשת חננויות פוט לוקר בישראל לפיהם הקבוצה רשאית למכור בחננויות פוט לוקר מוצרים מספקים המאפשרים על ידי פוט לוקר אירופה.

על פי הסכמי הרישיון, על הקבוצה להפעיל את חננויות פוט לוקר בהתאם לסטנדרטים ומפרטים אחידים של עיצוב החננויות, נראות וגיוון מוצרים, כאשר הקבוצה אחראית על רכישת הריהוט, הציוד והסחורה הנמכרת בחננויות בהתאם לאותם סטנדרטים ומפרטים.

כמו כן, נקבע כי פוט לוקר אירופה תספק לקבוצה את חומרי הפרסום שיוסכמו על ידי הצדדים כמתאימים לכל טריטוריה, כאשר לחברות הקבוצה הרשות לשנותם ו/או להשתמש בחומרים שלא הועברו על ידי פוט לוקר אירופה בכפוף לאישור פוט לוקר אירופה.

לקבוצה עצמאות בניהול החנויות המופעלות על ידה בהתאם לרישיונות פוט לוקר בישראל ובכלל זה ניהול, גיוס והדרכת עובדי החנויות בהתאם לתוכניות הדרכה שאושרו על ידי פוט לוקר אירופה, ניהול ההתקשרויות בהסכמי השכירות לחנויות לאחר אישור מיקום החנויות על ידי פוט לוקר אירופה, התקשרויות מסחריות עם הספקים המאושרים ונושאים נוספים הנוגעים לתפעול הישיר של החנויות.

#### הסכם רישיון בלעדי להפעלת חנויות פוט לוקר בישראל:

ביום 26 באוקטובר 2016 התקשרה החברה בהסכם עם פוט לוקר אירופה בקשר עם מתן רישיון בלעדי לפתיחת והפעלת חנויות בישראל לממכר מוצרי הנעלת והלבשת ספורט של מותגי לייף סטייל בינלאומיים תחת המותג פוט לוקר ("רישיון פוט לוקר ישראל").

תקופת הרישיון נקבעה ל-10 שנים, קרי עד יום 25 באוקטובר 2026, כאשר ביום 19 בספטמבר 2022 התקשרו הצדדים בתיקון להסכם במסגרתו הוארכה תקופת ההסכם עד ליום 25 באוקטובר 2030 (בסעיף זה - "תקופת הרישיון").

בהסכם נקבע כי לצדדים הזכות לבטל את ההסכם במהלך התקופה כאמור במקרה של הפרות מהותיות, ובכללם, בין היתר, בגין הפרה של זכויות הקניין הרוחני של פוט לוקר אירופה, הפרה של חובת סודיות בהסכם, ביצוע עבירה פלילית או הונאה, בשל הצעה ו/או מכירה של סחורה מורשית באמצעות ערוצי הפצה שלא אושרו בהוראות הרישיון או הצעה ו/או מכירת סחורה שאינה מורשית וכן בגין פתיחת הליכי חדלות פירעון ומינוי כונס נכסים (בסעיף זה - "הפרות מהותיות"). כן נקבע כי כתמורה למתן זכות הרישיון תשלם החברה לפוט לוקר אירופה שיעור חודשי מסך המכירות באותו חודש ברוטו או שיעור נמוך יותר במידה שמכירות החברה בסוף כל שנת הסכם יעמדו על מעל לרף כספי מסוים בשנת הכספים הרלוונטית (בניכוי תשלומי מע"מ ומסי מכירות או שירותים אחרים ככל שיחולו). זאת בתוספת תשלומים שוטפים בגין הזמנת סחורות וקבלת שירותים נלווים. במסגרת רישיון פוט לוקר ישראל נקבע כי פוקס תהיה ערבה להתחייבויות החברה לפי הסכם זה. כמו כן, לצד ההסכם למכירת חברת פוט לוקר המשותפת, ביום 19 בספטמבר 2022 התקשרו החברה ופוט לוקר אירופה בתיקון להסכם הרישיון להפעלת חנויות פוט לוקר בישראל, במסגרתו הוארכה תקופת הסכם הרישיון עד ליום 25 באוקטובר 2030, בשיעור תמלוגים קבוע, וכן הוענקה לחברה הנחה בסכום קבוע וחד פעמי של 1.9 מיליון יורו בתשלום תמלוגים, אשר נוצלה בשנת 2022 ושנת 2023, בהתאם למנגנון שנקבע בתיקון להסכם. יצוין כי גם במהלך השנים 2024-2025 ניתנו בפועל הנחות על ידי פוט לוקר בתשלום תמלוגים.

במסגרת הסכם רישיון פוט לוקר ישראל ניתנה לחברה זכות בלעדית לפתיחת חנויות המותג פוט לוקר בישראל, אלא אם כן החברה לא תעמוד בקצב פיתוח והפעלת חנויות כמפורט להלן. כחלק מהסכם הרישיון נקבעה התחייבות החברה לקצב פיתוח והפעלת חנויות פוט לוקר בישראל, לפיה החל מסוף השנה הראשונה להסכם ובסופה של כל שנת הסכם, על החברה לעמוד ביעד פיתוח מוגדר להפעלת כמות חנויות בישראל ועד לכמות של 30 חנויות. למועד הדוח, החברה מפעילה 89 חנויות פוט לוקר בישראל ומשכך עומדת בהתחייבות האמורה כפי שנקבעה לכלל תקופת הסכם רישיון פוט לוקר ישראל.

פתיחתן וסגירתן של החנויות מכוח הסכם זה, תעשה באישורה של פוט לוקר אירופה ובהתאם למפרטים ולתוכניות שאושרו על ידה. בהתאם להסכם, על החברה וצדדים קשורים לה, שלא לקיים פעילות תחרותית בתקופת ההסכם, אלא בהסכמת פוט לוקר אירופה. בנוסף, נקבע איסור על הפעלת עסק תחרותי, כהגדרתו בהסכם<sup>3</sup>, בתנאים הבאים: (1) במקרה של סיום ההסכם (שלא בהתאם לתנאי הסיום על ידי החברה, קרי ביטול ההסכם קודם לסיום תקופת הרישיון בשל הפרה מהותית), יחולו הסדרי אי-תחרות לתקופה של 18 חודשים אשר במהלכם החברה, צדדים קשורים שלה, או בעליה, לא יוכלו להפעיל, לשכור, ליעץ, ולהחזיק זכות משפטית או כלכלית, ב- (א) עסק תחרותי הפועל בישראל; (ב) עסק תחרותי הפועל ברדיוס של 5 ק"מ מכל חנות פוט לוקר אשר פועלת או בהקמה נכון למועד סיום ההסכם; או (ג) כל ישות המעניקה רישיונות, סחורה, או זכויות אחרות להפעלה של עסק מתחרה; ו- (2) במקרה של פקיעת ההסכם (למעט כאשר החברה ביקשה לחדשו והצדדים לא הצליחו, בתום לב, להגיע להסכמות בעניין), יחולו למשך 12 חודשים הסדרי אי-תחרות כמפורט לעיל.

במסגרת ההסכמים מיום 18 ביולי 2022 לרכישת החזקותיה של פוט לוקר אירופה בחברת נייקי המשותפת באירופה, ניתנה הסכמה בלתי חוזרת של פוט לוקר אירופה לשחרור של החברה מכל ההתחייבויות והמגבלות לאי-תחרות מכוח הסכמים קודמים בין הצדדים, זאת בכל הנוגע לפעילות קיימת ועתידית של החברה (במישרין או בעקיפין) בהפעלת חנויות חד מותג של נייקי באירופה ובישראל. כמו כן, למועד פרסום הדוח, מוחרגת פעילותה הקיימת והעתידית של החברה בהפעלת חנויות חד מותג של נייקי בקנדה, כאשר ביחס לפעילות במחוז בריטיש קולומביה, ההחרגה שניתנה שהינה עד לרף מסוים של מספר חנויות נייקי בבריטיש קולומביה שהינו גבוה ממספר החנויות הקיים (לפרטים בדבר עסקת השותפות בקנדה ראו באור 17ב(5) לדוחות הכספיים). בנוסף, הוחרגה פעילותה של החברה בהפעלת חנויות חד מותג של נייקי באוסטרליה ובניו זילנד וזאת עד לרף מסוים שנקבע של מצבת חנויות נייקי באוסטרליה ובניו זילנד שהינו גבוה משמעותית ממספר חנויות נייקי בפעילות הנוכחית של החברה ועולה על כמות החנויות הנכללות באומדן החברה בדבר ההשקעות הצפויות לפיתוח פעילות זו במהלך 5 השנים הקרובות. יצוין ביחס לאמור לעיל כי ההתחייבויות לאי תחרות בפוט לוקר וההחרגות מהתחייבויות אלו (לרבות החרגות בתנאים כמפורט לעיל) אינם יוצרים ואינם צפויים לייצר מגבלה אפקטיבית על קצב התפתחות פעילות החברה.

הערכת החברה, לפיה מגבלות אי תחרות הקבועות בהסכמים עם פוט לוקר אינן יוצרות מגבלה אפקטיבית על פעילותה העצמאית של החברה תחת המותג נייקי הינה מידע צופה פני עתיד כמשמעות המונח בחוק ניירות ערך. מידע זה מבוסס על הערכות ואומדנים הקיימים בחברה למועד הדוח, ובכללם קצב הפיתוח הקיים והצפוי לפעילות זו. הערכות ואומדנים אלה, מעתם טיבם, עשויים שלא להתממש או להתממש באופן חלקי או שונה מכפי שנצפה, וזאת בשים לב, בין היתר, למצב השוק בישראל ובעולם, למשא ומתן עם צדדים שלישיים רלוונטיים, ולהתנהגות הצרכנים והלקוחות של החברה, אשר אינם בשליטת החברה.

<sup>3</sup> בהתאם למוגדר בהסכמי רישיון פוט לוקר ישראל, התחייבה החברה שלא לקיים, ליעץ או להעניק שירותים לעסק תחרותי המשווק או מוכר הנעלה או בייגוד אתלטי, הנעלת ספורט או סחורה נלווית הנמכרת בחנויות פוט לוקר או כל עסק דומה, אלא בהסכמתה של פוט לוקר אירופה.

להלן עיקרי תנאי הסכמי הרישיון להפעלת חנויות פוט לוקר בישראל:

חנויות מופעלות מכוח ההסכם	ביטול ההסכם	מנגנון התמורה	בלעדיות בטריטוריה	טריטוריה	תקופת ההסכם	ההסכם
89	במקרה של הפרות מהותיות כהגדרתן בסעיף 1.3.4 לעיל	שיעור חודשי קבוע מסך המכירות	כן	ישראל	עד ליום 25 באוקטובר 2030	רישיון פוט לוקר ישראל

**1.4. אחרים**

**1.4.1. רשת חנויות דרים ספורט**

החל משנת 2020 הפעילה החברה בישראל חנויות רב-מותג (multi-brand) תחת השם "Dream Sport" ("דרים ספורט"), לממכר קמעונאי של מגוון מוצרי הנעלה, אביזרי ספורט וביגוד ספורט מקצועי של מותגי ספורט בינלאומיים במדרג מחירים רחב. פעילות דרים ספורט, אינה מהווה מגזר בר דיווח בדוחותיה הכספיים של החברה.

ביום 8 בינואר 2024 הודיעה החברה על סגירה הדרגתית של חנויות דרים ספורט וכן סגירה מיידית של אתר הסחר המקוון המתופעל על ידי טרמינל איקס אונליין בע"מ (חברה בשליטת פוקס), וזאת לאור תרומתה השלילית של פעילות זו לתוצאות החברה. הפעילות נסגרה עם סגירת החנות האחרונה בחודש ינואר, 2025. החברה הפעילה חנות במתכונת פופ-אפ (במקום חנות של המותג דרים ספורט) ובגינה נרשמו הוצאות בדוחות הכספיים עד סוף שנת 2025.

**1.4.2. פעילות קונברס**

ביום 17 בדצמבר 2021 התקשרה החברה בהסכם מחייב עם חברת Converse Inc ("קונברס") לקבלת זכויות ההפצה הבלעדית בישראל של מוצרי המותג Converse החל מיולי 2022 וזאת לתקופה של 4.5 שנים. קונברס הינה חברה אמריקאית מובילה העוסקת בעיצוב ושיווק של הנעלה ואופנת פנאי. נעלי קונברס ידועים ברחבי העולם בעיצוב ובמיתוג הייחודי והאופנתי שלהם. קונברס נוסדה בארה"ב בשנת 1908, והחל משנת 2003 הינה חברה בת של Nike Inc. מטה החברה ממוקם בבוסטון, מסצ'וסטס בארה"ב.

במסגרת ההסכם, מונתה החברה כמפיץ בלעדי (Sole Distributor) בטריטוריה. כמו כן, ההסכם כולל התחייבות של החברה לעמידה בכמות מינימלית שנתית של רכישת מוצרים מקונברס במהלך תקופת ההסכם, וכן התחייבות של החברה להוצאות שיווק בשיעור שנקבע בין הצדדים. בהקשר זה, ומאחר ועל פי ההסכם חברת קונברס רשאית למכור את מוצריה ללקוחות אסטרטגיים בינלאומיים של קונברס שיוגדרו ופועלים בטריטוריה, סוכם בין הצדדים כי יתקיים דיון ביחס למידת ההתאמות בהתחייבות למינימום רכישות ובהוצאות השיווק במקרים שהוגדרו ביחס למכירות בטריטוריה של מוצרי Converse, ככל שיבוצעו שלא באמצעות החברה.

עוד הוסדרו במסגרת ההסכם שיעורי ההנחות שיוענקו לחברה ברכישת המוצרים מקונברס במהלך תקופת ההסכם.

יצוין כי במסגרת ההסכם נקבעו הוראות כמקובל בהתקשרויות מסוג זה ביחס לתנאי אספקה, אי-תחרות, סיום ההסכם וכיו"ב. כמו כן, לכל צד קיימת זכות להביא את ההסכם לסיומו בהודעה של 6 חודשים מראש שתימסר בכל עת לאחר חלוף שנתיים ממועד תחילת ההסכם.

ביום 2 בפברואר 2023 התקשרה החברה בהסכמים נוספים עם קונברס, במסגרתם קיבלה החברה זכויות לפתיחת חנויות והקמת אתר סחר של המותג Converse בישראל. ההסכם בגין החנויות יהיה בתוקף עד למאוחר מבין 31 בדצמבר 2026 או מועד הפקיעה של הנספח שנחתם ביחס לכל חנות. במסגרת ההסכמים לא נכללה התחייבות מצד החברה לפתיחה של מספר כלשהוא של חנויות. ביוני 2023 החברה פתחה בתל אביב את חנות הדגל תחת המותג Converse ונכון למועד הדוח, החברה מתפעלת כ-3 חנויות. נכון למועד הדוח, טרם הוקם אתר סחר מקוון למותג. בנוסף, יצוין כי במסגרת ההסכמים נקבעו בין היתר הוראות ביחס לתשלום תמלוגים כשיעור מהמכירות כפי שהוגדר בכל אחד מההסכמים, הוראות הנוגעות לסיום ההסכמים וכיו"ב. יצוין כי פתיחת חנויות נוספות וכן הקמת אתר הסחר עשויה להיות כפופה לקבלת אישורים של צדדים שלישיים ככל שיידרשו (לרבות בגין התחייבויות לאי-תחרות מכוח התקשרויות קיימות).

מינוי החברה כמפיץ הרשמי של מותג Converse הרחיבה את פעילות החברה לערוץ פעילות חדש, שיווק והפצה סיטונאית, פעילות סינרגטית התומכת באסטרטגיה של החברה אשר משלימה את פעילות הריטייל הקיימת.

בשנת 2025 הסתכמו הכנסות של המותג קונברס (כולל הכנסות בין חברתיות) לסך של כ-30,512 אלפי ש"ח.

החברה פועלת להארכת תקופת ההסכמים עם קונברס.

#### **פעילות צ'מפיון** 1.4.3

החל משנת 2023 החלה החברה בהפצת מוצרי המותג צ'מפיון למותגי החברה ולחברת טרמינל איקס (חברת בת של פוקס, בעלת השליטה בחברה). עד לסוף שנת 2025 שימשה החברה כמפיצה בלעדית של המותג צ'מפיון בארץ. נכון להיום החברה אינה מפיצה של המותג צ'מפיון בישראל.

בשנת 2025 הסתכמו הכנסות של המותג צ'מפיון (כולל הכנסות בין חברתיות) לסך של כ-6,209 אלפי ש"ח.

#### **פעילות סמסונג** 1.4.4

החל מיום 2 באפריל 2024 (בעקבות רכישת קבוצת RPG, ראו גם באור 5א לדוחות הכספיים) עוסקת הקבוצה בהפעלת חנויות 'חד-מותג' (mono-brand) באוסטרליה לממכר קמעונאי של מוצרי המותג Samsung (להלן: "פעילות סמסונג"), לרבות טלפונים סלולאריים, מכשירי טאבלט, שעונים חכמים, אוזניות וכן אביזרים נלווים לציוד קצה סלולארי. נכון למועד הדוח קיימות 12 חנויות של המותג סמסונג באוסטרליה. יצוין כי ההסכם של RPG מול Samsung הינו בתוקף עד ליום 31 בדצמבר 2025. הצדדים במשא ומתן להארכת ההסכם.

בשנת 2025 הסתכמו הכנסות של המותג סמסונג לסך של כ-102,873 אלפי ש"ח.

#### 1.4.5 פעילות Mattel

החל מיום 2 באפריל 2024 (בעקבות רכישת קבוצת RPG, ראו גם באור 5 לדוחות הכספיים) עוסקת הקבוצה בהפעלת אתר סחר למכירת צעצועים תחת המותג Mattel באוסטרליה אשר הושק בחודש יולי 2023.

Mattel היא חברת צעצועים אמריקאית המייצרת ומשווקת מוצרים פופולריים רבים לילדים, בהם בובות ברבי, מכוניות צעצוע "הוט ווילס", מוצרי פישר פרייס, "Thomas and Friends" ועוד. תוקף ההסכם הינו עד יולי 2028 ונכללת בו אופציה להארכה של 5 שנים נוספות, בכפוף לתנאי ההסכם.

ביום 5 במאי 2025 התקשרה חברה נכדה של החברה בהסכמים נוספים עם חברת Mattel, במסגרתם קיבלה זכויות לפתיחת אתר נוסף ("Mattel Creations") המיועד למכירת מוצרי אספנות של Mattel באוסטרליה וניו זילנד. ההסכם הינו לשנתיים עם אופציית הארכה לשלוש שנים נוספות בתנאים כפי שהוסדרו בהסכם. האתר הושק במהלך חודש יולי 2025. בשנת 2025 הסתכמו הכנסות של המותג מאטל לסך של כ-7,163 אלפי ש"ח.

#### 1.5 השקעות בהון החברה ועסקאות במניותיה

לא היו השקעות בהון החברה ועסקאות מהותיות שבוצעו על ידי בעלי עניין בחברה במניותיה (מחוץ לבורסה), במהלך השנים 2024-2025 ועד למועד פרסום הדוח.

לפרטים בדבר הקצאת יחידות מניה חסומות למר הראל ויזל, יו"ר דירקטוריון של החברה, מר תומר צ'פניק מנכ"ל החברה, נושאי משרה ומנהלים נוספים, מימוש יחידות חסומות וכן פקיעת יחידות מניה חסומות אשר הוקצו למנכ"ל החברה לשעבר ולנושאות משרה לשעבר עקב סיום יחסי עובד מעביד, ראו באור 19 לדוחות הכספיים.

#### 1.6 חלוקת דיבידנדים

##### 1.6.1 להלן פרטים אודות דיבידנדים שחילקה החברה בשנתיים שקדמו למועד הדיווח:

מועד החלוקה	סכום הדיבידנד (באלפי ש"ח)	האם נדרש אישור בית המשפט	בגין הרווחים נצברו בתקופה	% הדיבידנד שחולק מתוך הרווח בתקופה המתאימה
25.4.2024	61,223	לא	יולי - דצמבר 2023	100%
24.9.2024	41,543	לא	ינואר - יוני 2024	100%
28.4.2025	70,787	לא	יולי - דצמבר 2024	100%

##### 1.6.2 מדיניות חלוקת דיבידנד

בישיבת דירקטוריון החברה מיום 5 במאי 2021 הוחלט כי החל ממועד השלמת ההנפקה, תפעל החברה לקיים מדיניות חלוקת דיבידנד לפיה תחלק החברה דיבידנדים אחת לשנה לאחר פרסום הדוח הכספי השנתי ליום 31 בדצמבר, בגובה של לפחות 50% מהרווח הנקי של אותה שנה הניתן לחלוקה, והכול בכפוף להוראות כל דין, למבחני החלוקה הקבועים בסעיף 302 לחוק החברות ולצורכי המזומנים של החברה כפי שיהיו מעת לעת.

אין באמור לעיל, כדי לפגוע באפשרות החברה לבצע חלוקות ביניים, לפי החלטת דירקטוריון החברה כפי שיהיו מעת לעת, בכפוף לעמידה בהוראות הדין. בנוסף, הדירקטוריון יהיה רשאי לשנות את מדיניות הדיבידנד והחלוקה בפועל בהתאם לצרכי החברה.

על רקע המצב הבטחוני וכלל השלכותיו על המשק בישראל ובפרט ענף הקמעונאות, דירקטוריון החברה החליט בישיבתו מיום 18 במרץ 2026 בשלב זה לא לבצע חלוקת דיבידנד.

## חלק שני: מידע אחר

### 2. מידע כספי לגבי תחומי הפעילות של החברה

2.1 להלן מידע כספי לגבי תחומי הפעילות של החברה, מתוך דוחותיה הכספיים של החברה לשנים 2023-2025 (באלפי ש"ח):

שנת 2025						
סה"כ	התאמות	סה"כ לפני התאמות על בסיס 100% מהפעילות	אחרים (לא משויך)	פוט לוקר	נייקי	
2,573,344	(13,809)	2,587,153	147,451	651,001	1,788,701	סה"כ מכירות
-	-	100%	5.7%	25.2%	69.1%	% מסך ההכנסות
1,338,379	(345)	1,338,724	35,828	312,185	990,711	רווח גולמי
480,843	-	480,843	14,724	113,911	352,208	עלויות תפעול משתנות
685,173	-	685,173	20,419	153,712	511,042	עלויות תפעול קבועות
172,363	(345)	172,708	685	44,562	127,461	רווח תפעולי (*)
6.7%	-	6.7%	0.5%	6.8%	7.1%	שיעור רווח תפעולי

(\*) ללא הוצאה חד פעמית של כ-1.9 מיליון ש"ח בגין עלויות עסקת צרפת. לפרטים נוספים ראו באור 5 לדוחות הכספיים.

שנת 2024						
סה"כ	התאמות	סה"כ לפני התאמות על בסיס 100% מהפעילות	אחרים (לא משויך)	פוט לוקר	נייקי	
2,411,407	(18,336)	2,429,743	146,113	619,716	1,663,914	סה"כ מכירות
-	-	100%	6.0%	25.5%	68.5%	% מסך ההכנסות
1,239,189	460	1,238,729	31,480	306,484	900,765	רווח גולמי
378,754	-	378,754	21,477	109,711	247,566	עלויות תפעול משתנות
640,594	-	640,594	23,243	139,738	477,614	עלויות תפעול קבועות
219,840	460	219,380	(13,240)	57,035	175,585	רווח (הפסד) תפעולי (*)
9.1%	-	9.0%	(9.1%)	9.2%	10.6%	שיעור רווח (הפסד) תפעולי

(\*) ללא הוצאה חד פעמית של כ-3.6 מיליון ש"ח בגין הוצאות מס בולים מרכישת פעילות נייקי אוסטרליה. לפרטים נוספים ראו באור 5 לדוחות הכספיים.

שנת 2023						
סה"כ	התאמות	סה"כ לפני התאמות על בסיס 100% מהפעילות	אחרים (לא משויך)	פוט לוקר	נייקי	
1,933,965	(28,285)	1,962,250	146,448	507,589	1,308,213	סה"כ מכירות
-	-	100%	7.4%	25.9%	66.7%	% מסך ההכנסות
984,442	(1,752)	986,194	42,344	235,254	708,596	רווח גולמי
320,501	-	320,501	23,759	89,411	207,331	עלויות תפעול משתנות
481,518	-	481,518	52,755	116,638	312,125	עלויות תפעול קבועות
182,423	(1,752)	184,175	(34,170)	29,205	189,140	רווח (הפסד) תפעולי
9.4%	-	9.4%	(23.3%)	5.8%	14.5%	שיעור רווח (הפסד) תפעולי

להסברי הדירקטוריון ביחס לנתונים הכספיים של החברה כפי שמופיעים בדוחות הכספיים, ראו סעיף 2 לדוח הדירקטוריון.

## **2.2 סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות החברה**

להלן גורמים בסביבה המקרו-כלכלית אשר משפיעים או עשויים להשפיע על פעילותה של הקבוצה:

### **2.2.1 תחרות**

לפרטים אודות השפעת התחרות בתחום הפעילות על פעילותה של הקבוצה, ראו סעיף 3.13 להלן.

### **2.2.2 עונתיות**

פעילות הקבוצה מושפעת בעיקר מעיתוי של מועדי החגים העיקריים בארץ ובחו"ל ומועדים נוספים כגון חזרה לבית הספר בהם ישנה עלייה במכירות. לפרטים נוספים אודות עונתיות בתחום פעילותה של הקבוצה, ראו סעיף 3.14 להלן.

### **2.2.3 תנודות בשערי החליפין**

פעילות החברה במותג קונברס מושפעת מתנודות בשער המטבע של הדולר, הנובעת מכך שתחת פעילות זאת, הקבוצה רוכשת את הסחורה במטבע הדולר ומוכרת אותה בש"ח. נפח פעילות זו ביחס לפעילות הקבוצה אינו מהותי.

כמו כן, הקבוצה פועלת במספר מדינות הפועלות במטבעות זרים שונים, כגון דולר קנדי, דולר אוסטרלי, אירו ומספר מטבעות מקומיים נוספים בחלק ממדינות אירופה. הפעילות במטבעות זרים שונים עשויה לייצר תנודתיות בדוחות הכספיים של הקבוצה המוצגים במטבע השקל.

### **2.2.4 שינוי במדד המחירים לצרכן**

החל משנת 2021 חלה עלייה בשיעורי האינפלציה בישראל ובעולם. בשנים 2023, 2024 ו-2025 עלה מדד המחירים לצרכן בישראל בשיעור של כ-3.0%, 3.2% ו-2.6%, בהתאמה.

בהתאם לתחזית חטיבת המחקר של בנק ישראל שפורסמה בחודש ינואר 2026, שיעור האינפלציה במדינת ישראל בשנת 2026 צפוי לעמוד על כ-1.7%, נתון המסמן על צפי להתמתנות בקצב האינפלציה בישראל.

בדומה למתרחש בישראל, גם ברחבי העולם חלה עליה בשיעורי האינפלציה בשנת 2023 עם התמתנות מסוימת החל משנת 2024, כאשר באוסטרליה החלה שוב עליה בשיעור זה במחצית השנייה של שנת 2025 והוא צפוי להישאר גבוה ברבעונים הקרובים. בשנת 2023 שיעורי האינפלציה בגוש האירו עמדו על כ-2.9% ובקנדה על כ-3.4%. בשנת 2024 שיעור האינפלציה בגוש האירו, בקנדה ובאוסטרליה עמד על כ-2.4% ובשנת 2025 שיעור האינפלציה בגוש האירו, בקנדה ובאוסטרליה עמד על כ-2.1%, 2.1% ו-3.8% בהתאמה.

החברה, בין היתר, שוכרת נכסים ומנהלת את פעילותה בישראל. לפיכך, כלל התחייבויותיה של החברה בישראל כלפי משכירים, כלל הכנסותיה וכן אחוז ניכר מהוצאותיה בישראל הינם בש"ח. בהתאם, שינויים מהותיים במדד המחירים לצרכן עשויים להיות בעלי השפעה על התוצאות הכספיות של החברה, מאחר והכנסותיה האמורות אינן צמודות למדד, בעוד שחלק מהוצאותיה, בין היתר, בגין מרבית הסכמי השכירות בקשר עם חנויות הרשת בישראל, צמודות למדד וחשופות לשינויים בו.

כמו כן, שינויים מהותיים במדד המחירים המקומי במדינות אחרות בהן פועלת הקבוצה, עשויים להיות גם הם בעלי השפעה על התוצאות הכספיות של הקבוצה, מאחר שההכנסות במדינות הללו אינן צמודות למדד, בעוד שחלק מהוצאותיה, בין היתר, בגין הסכמי השכירות בקשר עם חנויות הרשת באירופה, צמודות למדד המקומי וחשופות לשינויים בו. לפרטים נוספים בדבר חשיפה לשינוי במדד המחירים לצרכן והשפעה על תוצאות החברה ראו באור 1ב לדוחות הכספיים.

#### 2.2.5. מצב כלכלי במשק ושינויים ברמת החיים ובהרגלי הצריכה

תחום מוצרי הצריכה מושפע, בין היתר, משינויים בהכנסה של משקי הבית וברמת הפעילות הכלכלית בשווקים בהם פועלת הקבוצה. האטה כלכלית במשק או מיתון, כמו גם שינוי בהרגלי הצריכה, עלולים לגרום לירידה בהיקף הצריכה הפרטית ולירידה במכירות הקמעונאיות בכלל. מגמת הצמיחה שאפיינה את המשק, בארץ ובעולם, מאז שלהי שנת 2020, והגיעה לשיאה במהלך שנת 2021, התהפכה ברבעון השני של שנת 2022, בין היתר נוכח הופעתם של מספר אירועים כלכליים וגאו-פוליטיים. התהפכות במגמת הצמיחה הביאה בין היתר לעליה בשיעורי האינפלציה (ראו סעיף 2.2.4).

בעקבות העלייה בשיעורי האינפלציה החליט בנק ישראל להעלות את הריבית החל מחודש אפריל 2022 והיא עלתה במספר פעימות משיעור אפסי (שבו שררה במשך כ-7 שנים) עד לשיעור של 4.75%. עקב התמתנות בשיעורי האינפלציה, בחודש ינואר 2024 החליט בנק ישראל להוריד את הריבית ב-0.25% לשיעור של 4.5% וכן בחודש נובמבר 2025 הוריד בנק ישראל את הריבית ב-0.25% לשיעור של 4.25%. לאחר מועד הדוח, בחודש ינואר 2026, החליט בנק ישראל על הורדת ריבית נוספת של כ-0.25% לשיעור של 4.0%. על פי התחזית של בנק ישראל, הריבית המוניטרית בישראל צפויה לעמוד על 3.5% בממוצע ברבעון הרביעי לשנת 2026.

בדומה לישראל, גם הבנקים המרכזיים בעולם העלו את הריבית בכדי לבלום את עליית המחירים. נכון למועד פרסום הדוח, ריביות הבנק המרכזי בגוש האירו, בקנדה ובאוסטרליה עומדות על 2.25%, 3.85% ו-2.15% בהתאמה. לאור עליית שיעור האינפלציה באוסטרליה, הצפי הוא כי ייתכנו העלאות ריבית נוספות בהמשך השנה.

בעקבות מלחמת חרבות ברזל שהחלה בישראל בתחילת חודש אוקטובר 2023, שיעור צמיחת התוצר בישראל לשנים 2023-2024 (לפי בנק ישראל) עמד על כ-2.0% ו-1.0% בהתאמה. ושיעורי צמיחת התוצר בישראל לשנים 2025 ו-2026 צפויים לעמוד על 2.8% ו-5.2%, בהתאמה, כאשר ההנחה הינה שתימשך הרגיעה היחסית בחזיתות השונות.

בעקבות המלחמה חברת דירוג האשראי הבינלאומית פיץ' הורידה את דירוג האשראי של ישראל לרמה של A, חברת דירוג האשראי מודי'ס הורידה את דירוג האשראי של מדינת ישראל לרמה של BAA1 וחברת דירוג האשראי סטנדרד אנד פורס הורידה את דירוג האשראי של מדינת ישראל לרמה של A.

להורדת הדירוג יכולה להיות השפעה שלילית על כלכלת ישראל וכן לייקר את ההלוואות שלוקחת ממשלת ישראל.

קודם למבצע "שאגת הארי" באיראן אשר החל ביום 28 בפברואר 2026 וחידוש הלחימה גם מול החיזבאללה, ביום 31 בינואר 2026 הודיעה מודי'ס על העלאת תחזית דירוג האשראי של ישראל משלילית ליציבה נוכח החוסן שהפגינה הכלכלה הישראלית חרף האתגרים.

לפי בנק ישראל, תחזיות הצמיחה בסביבה העולמית מתבססות בעיקרן על התחזיות שמגבשים מוסדות בין-לאומיים ובתי השקעות זרים. לפי תחזית זאת התוצר צפוי לצמוח בשיעורים של 1.5% ו-1.6% בשנים 2026 ו-2027, בהתאמה.

אין ביכולתה של החברה להעריך את ההשפעות העתידיות, ככל שתהיינה, של כלל הגורמים האמורים לעיל, על ענף הקמעונאות בישראל, אירופה, קנדה, אוסטרליה וניו זילנד בכלל ועל פעילותה של החברה בפרט. החברה מעריכה כי איתנותה הפיננסית יחד עם יתרת המזומנים הגבוהה שלה וכן תזרים המזומנים השוטף אותו היא מייצרת, יאפשרו לה להמשיך ולממן את פעילותה בעתיד ולעמוד בהתחייבויותיה.

המידע האמור לעיל הינו בבחינת מידע צופה פני עתיד, כמשמעותו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968, הכולל, בין היתר, סקירה ותרחישים שפורסמו על ידי גורמים חיצוניים לחברה כמפורט לעיל, ומבוסס על הערכות שאינן וודאיות, ולא מצויות בשליטת החברה.

#### שינוי שיעורי המכס .2.2.6

החברה רוכשת את מרבית מוצריה המשווקים בישראל, אירופה, קנדה, אוסטרליה וניו זילנד מספקים מקומיים באותם מדינות. רוב מוצרי החברה אותם רוכשת החברה מהספקים מיוצרים במזרח הרחוק. לפיכך, שינוי מכסים על יבוא מוצרי הנעלה והלבשה עלול לגרום לשינוי במחירים אותם החברה משלמת לספקים.

ביום 7 ביוני 2020 במסגרת תכנית "נטו הוזלות", הודיעו ראש הממשלה ושר האוצר על ביטול קבוע של מכסים ומסי קנייה על שורה ארוכה של מוצרי צריכה לציבור הרחב, ביניהם ביגוד והנעלה, החל מיום 15 ביוני 2020.

החל מיום 24 בדצמבר 2025, בהתאם לצו של שר האוצר הורחב הפטור ממע"מ על יבוא אישי מסכום של כ- 75 דולר לסכום של כ- 150 דולר. ביום 24 בפברואר 2026, בוטל הצו על ידי הכנסת מהטענה שהוא פוגע ביבואנים ובעסקים מקומיים קטנים. בעקבות ביטול הפטור על ידי הכנסת הוציא שר האוצר צו להרחבת הפטור ממע"מ ביבוא אישי לסכום של כ- 130 דולר. להעלאת סכום הפטור ממע"מ על היבוא האישי, עשויה להיות השפעה על הכנסות החברה בישראל.

#### שינויים בתנאי ההעסקה .2.2.7

פעילותה של החברה עשויה להיות מושפעת משינויים רגולטוריים בשכר המינימום וכן שינויים מהותיים אחרים הקשורים בהעסקת עובדים בישראל ובמדינות בהן היא פועלת באירופה, קנדה, אוסטרליה וניו זילנד. בשל מספר העובדים הרב שמעסיקה החברה בשכר בסיס, עלייה משמעותית בשכר המינימום צפויה להגדיל באופן משמעותי את הוצאותיה בגין שכר עבודה (בין היתר משום שהעלאה בשכר המינימום משפיעה בעקיפין ובטווח הקרוב גם על רמות שכר אחרות בחברה), ובכך צפויה להשפיע על תוצאותיה העסקיות ולגרום לשחיקה ברווחיותה. לפרטים נוספים אודות העלאות שכר המינימום בשנים האחרונות, ראו סעיף 3.23.3 להלן.

#### השבתת נמלי הים והשפעה על נתיבים ימיים .2.2.8

מאחר ומרבית מוצרי הקבוצה (אותם רוכשת הקבוצה מספקיה) מיוצרים בחו"ל, מובלים ומשונועים לישראל ולחננויות בחו"ל דרך הים, הרי ששיבושים בפעילות נמלי הים בישראל, במזרח הרחוק ו/או בנמלי יעד בחו"ל עלולים לשבש את שיווק מוצרי הקבוצה ולפגוע ברווחיה.

## 2.2.9 שינויים רגולטוריים

פעילותה של החברה בישראל ומחוץ לישראל חשופה ומושפעת מהוראות חוק ומצווים בענייני ייבוא, צרכנות, לרבות פיקוח על מחירי מצרכים ושירותים, איכות מוצרים והחזרתם, קניין רוחני, רישוי עסקים, נגישות וכיו"ב. כתוצאה מכך, שינויים ברגולציה החלה על פעילות החברה והחברות המחזקות בארץ ובחו"ל עשויים להשפיע על תמחור מוצרי החברה ועל מצבה הכספי ותוצאותיה. בנוסף, על מנת לעמוד ככל הניתן בדרישות הרגולטוריות, משקיעה החברה משאבים כספיים וניהוליים. לפרטים נוספים אודות מגבלות ופיקוח החלים על פעילות החברה, ראו סעיף 3.23 להלן.

## 2.2.10 שינויים במצב הביטחוני בישראל

פעילות הקבוצה בישראל עשויה להיות רגישה למצב של אי-יציבות ביטחונית, זאת בשל פריסת חנויות הרשת בכל הארץ, מצפון עד דרום, וכן בשל מיקומן של חנויות הרשת בקניונים ובמרכזים המסחריים. שינוי לרעה במצב הביטחוני בישראל עלול לצמצם את הגעתם של לקוחות לחנויות הרשת בישראל ובכך לפגוע במכירותיה, ובהתאם לפגוע בתוצאותיה הכספיות של הקבוצה. ביום 7 באוקטובר 2023 הכריזה ממשלת ישראל על מלחמת "חרבות ברזל" עקב ההתקפה הרצחנית של ארגון הטרור חמאס. בהמשך שנת 2023 וגם בשנת 2024 התפתחה המלחמה לגבול הצפוני של המדינה. כמו כן חוותה ישראל מתקפת טילים על ידי איראן והחות"ם. בתחילת המלחמה, ובדומה לחברות אחרות בתחומי הקמעונאות, הצטמצמו היקפי פעילות החברה בישראל באופן משמעותי. לאור זאת הודיעה החברה ביום 22 באוקטובר 2023 כי חנויות החברה בישראל פועלות ככל שניתן, בהתאם להנחיות פיקוד העורף ולתנועת הקונים המצומצמת, אתרי הסחר המקוון ממשיכים לפעול ומטה החברה עובד במתכונת מצומצמת בלבד. החל מחודש נובמבר 2023 ניכר שיפור הדרגתי במכירות הקבוצה בישראל ומטה החברה חזר לפעילות מלאה החל מתחילת חודש דצמבר 2023. במהלך שנת 2024 ולאור ארועי המלחמה, חנות פוט לוקר בעיר שדרות נותרה סגורה ונפתחה לקהל ביום 20 בפברואר 2024, כמו כן חנות פוט לוקר בטרמינל 1 נותרה סגורה בעקבות הפסקת פעילות טרמינל 1 בנתב"ג ופעלה במהלך שנת 2024 בחודשים יוני עד אוקטובר בלבד ובשנת 2025 שבה לפעול מיום 30 במרץ 2025, נסגרה שוב בחודש יוני 2025 עקב מבצע "עם כלביא" ושוב לפעול בחודש אוגוסט 2025. וכן חנות פוט לוקר בעיר קריית שמונה נותרה סגורה במהלך כל שנת 2024 ונפתחה לקהל ביום 22 באוקטובר 2025.

ביום 13 ביוני 2025 יצאה מדינת ישראל במתקפת פתע נרחבת על איראן, אשר כללה סיכולים ממוקדים, תקיפת מתקני גרעין ואתרי טילים בליסטיים (להלן: "המבצע"). החל מתחילת המבצע הכריזה ממשלת ישראל על מצב מיוחד בעורף ועקב כך נסגרו כלל חנויות החברה בישראל החל מיום 13 ביוני 2025 ועד ליום 18 ביוני 2025. ביום 19 ביוני 2025 נפתחו חנויות החברה בישראל במתכונת חלקית, בהתאם להנחיות פיקוד העורף, אך עם הצטרפות ארצות הברית למתקפה על איראן בליל 22 ביוני 2025, חנויות החברה בישראל נסגרו בשנית עד ליום 24 ביוני 2025, כולל. ביום 28 בפברואר 2026 מדינת ישראל וארצות הברית פתחו במתקפה משולבת על איראן, כאשר נכון למועד הדוח, חודשה גם הלחימה בלבנון מול החיזבאללה. החל מיום 5 במרץ, 2026 חזרו חנויות החברה לפעול בכפוף למגבלות ותחת איום הטילים הן מאיראן והן מלבנון. גם מטה החברה חזר לפעילות ביום 5 במרץ, 2026.

לפרטים נוספים אודות השלכות המלחמה על פעילות הקבוצה בישראל ופעולות שנקטה הקבוצה לצמצום חשיפותיה בהקשר זה ראו באור ג1 לדוחות הכספיים.

למצב הבטחוני השפעה ישירה על המשק בישראל, היקפה ועומקה של השפעת המלחמה על המשק הישראלי ובכלל זאת על ענף הקמעונאות משתנים ואינם ניתנים לאומדן. ההשלכות האפשריות בעתיד של המלחמה על פעילותה של החברה בישראל ואופן התמודדותה, הן בבחינת מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, ואשר כפופות, בין היתר, להיקף ועוצמת התמשכות המלחמה בעתיד.

#### 2.2.11. מצבי חירום בריאותיים

פעילות הקבוצה עשויה להיות מושפעת ממצבי חירום בריאותיים, כדוגמת התפרצות נגיף הקורונה במהלך שנת 2020 ו-2021 אשר הובילה להשלכות מאקרו כלכליות בעולם.

ההשלכות האפשריות של מצבי חירום בריאותיים בעתיד, על פעילותה של הקבוצה ואופן התמודדותה, הן בבחינת מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, ואשר כפופות, בין היתר, לאופן והיקף מצבי חירום בריאותיים כאמור.

## חלק שלישי: תיאור עסקי הקבוצה

### 3. מידע כללי על תחומי הפעילות

כאמור לעיל, תחומי הפעילות העיקריים של החברה הינם תחום פעילות נייקי ותחום פעילות פוט לוקר. אף על פי שתחומי פעילות אלה הינם תחומי פעילות נפרדים, בשים לב לכך שהם חולקים מאפיינים דומים רבים, הם מוצגים להלן באופן מאוחד, וזאת למען הנוחות והיעילות. כאשר קיימים נושאים בהם יש מאפיינים שונים בתחום פעילות מסוים, הם מקבלים ביטוי בהתאם.

#### 3.1. מבנה תחומי הפעילות ושינויים החלים בהם

במסגרת תחומי פעילות החברה, עוסקת החברה במכירה קמעונאית של מוצרי אופנה והנעלה ספורט באמצעות הפעלת רשת חנויות בישראל, קנדה, אירופה, אוסטרליה וניו זילנד.

##### 3.1.1. תחום פעילות נייקי

להערכת החברה שוק אופנת הספורט בכללותו נמצא תחת מגמות התפתחות ומעבר משוק העוסק בשיווק של ביגוד ספורט מקצועי בעיקרו, אל עבר שוק המשלב מקצועיות יחד עם מיתוגו של לבוש הספורט כאופנת פנאי ולייף סטייל. כחלק מכך, תחום חנויות חד-מותג, ובכלל זה חנויות נייקי המופעלות על ידי החברה, נמצא בתהליכים של העצמת המותג ויצירה של תודעה צרכנית המזהה את מותג הספורט כמותג אופנה לכל דבר. לצורך כך, שיטת הפעלת חנויות חד-מותג, משנה בשנים האחרונות את פניה ושמה דגש רב יותר על עיצוב החנויות בסטנדרטים גבוהים ואחידים תוך הגברת יוקרתו של המותג.

שינוי זה מחייב את תחום חנויות חד-המותג בפרט ושוק אופנת הספורט בכלל, לעבור משיטה של הפעלת חנויות ושיווק באמצעות זכיינים רבים, אשר אינם בהכרח בעלי מאפיינים וידע מקצועי דומה, לשיטה של הפעלה ושיווק באמצעות מספר זכיינים קטן והומוגני המפעיל חנויות אחידות. התפתחות זו בשוק אופנת הספורט, מובילה להפעלת חנויות בעלות סטנדרטים גבוהים ואחידים היוצרים אפיון ייחודי למותג הספציפי. בשיטת הפעלה הנעשית על ידי זכיינים רבים ובעלי מאפייני פעילות מגוונים, קיים חוסר אחידות בנראות החנויות, בשיטת המיתוג ובמרכזיותו של המותג הספציפי. חוסר אחידות שכזה, עלול לפגום בערך המוצר בעיני הצרכנים. לעומת זאת, הפעלת חנויות הממותגות כחנויות חד-מותג ואשר מאופיינות בסטנדרט כולל ואחיד, יוצרת שפה אחידה בין החנויות השונות של אותו המותג מבחינת מחירים, עיצוב, נראות ורמת שירות וכתוצאה מכך משרתות את ערך המותג ומוצריו ומעלות את מעמדו בקרב הצרכנים.

בשנים האחרונות ניכרות בתחום פעילות זה מספר מגמות:

- גידול במודעות הצרכנים לפעילות ספורטיבית בכלל ולהנעלה ואופנת ספורט כחלק אינטגרלי מחיי היום יום.
- גידול באהדה ובביקוש של הצרכן למותגי ספורט בינלאומיים.
- כניסה של פירמות בינלאומיות לשוק המקומי.
- גידול במכירות המקוונות של מותגי ספורט בינלאומיים.
- פיתוח וחדשנות באמצעות מוצרים בעלי חדשנות טכנולוגית וחדשנות אופנתית.

תחום פעילות זה הינו תחום רווי בתחרות המאופייין בשחקנים רבים ובתחרות גבוהה מצד רשתות אחרות, אשר פעילותן הקמעונאית ממוקדת לממכר מוצרי הנעלה, אופנה ואביזרי ספורט תחת מותג מוביל אחד, כגון Nike (חנויות Outlet), Adidas, Vans, Asics, Lululemon, Alo Yoga, JD ואחרים.

נוסף על כך, מתאפיין תחום הפעילות בגידול משמעותי ומתמיד בשיעור הרכישות מאתרי אינטרנט, כדוגמת ASOS, Lululemon, Alo yoga, Nike, Adidas ואחרים, המציעים אף הם מגוון רחב של מוצרים ומותגי ספורט, כאשר לחלק מהאתרים הבינלאומיים קיימת פעילות מכירה נרחבת בישראל ובשאר למדינות האחרות בתחום הפעילות.

במסגרת שיחת משקיעים של נייקי העולמית ביום 27 ביוני 2024, הודיעה נייקי כי היא צופה ירידה בשיעור חדספרתי בהכנסותיה במהלך השנה הקרובה, בין היתר על רקע שינויים מאקרו כלכליים והשפעתם על התנהגות הצרכנים. לצד זאת, ציינה נייקי את השנה הקרובה כשנת מפנה אסטרטגית, הכוללת קידום חדשנות, גיוון מוצרים, ייעול וקיצור תהליכי פיתוח, שינוי המבנה הארגוני והשקעה בחיזוק הקשר עם הצרכן. בהמשך לכך, בשיחת משקיעים מיום 19 בדצמבר 2024, הציג מר אליוט היל (מנכ"ל נייקי העולמית) את הצעדים האסטרטגיים הנדרשים מתוך ראייה ארוכת טווח, ובהם הגברת ההשקעה במותג, חיזוק צוותים במדינות מפתח, צמצום מבצעים והשקעה בספורטאי על ומובילי דעת קהל, במטרה להשיב את מעמדו של נייקי כמותג פרמיום.

כמו כן, במסגרת שיחת משקיעים מיום 18 בדצמבר 2025, עדכן מנכ"ל נייקי העולמית כי נייקי מצויה בעיצומו של תהליך התאוששות הנובע מיישום הצעדים האסטרטגיים, וכי תוצאות הפעילות משקפות ביצועים טובים במעט מהתחזיות הקודמות לצד פוטנציאל נוסף לשיפור, אף שהחברה ממשיכה לפעול בסביבה עסקית דינמית וצופה ירידה חדספרתית נמוכה בהכנסותיה ברבעון הקרוב (שלושת החודשים שהסתיימו ביום 28 בפברואר 2026).

בהמשך לאמור לעיל, יצוין כי ניכרת ירידה גם בהכנסותיה של החברה תחת תחום פעילות נייקי בתקופת הדוח ואף לאחריה ונכון למועד פרסום הדוח, בבחינת מדד "חנניות זהות" (לפרטים ראו סעיף 2 לדוח הדירקטוריון). להערכת החברה, לצעדים אשר נייקי מתכננת לנקוט כפי שהוצגו במסגרת שיחת המשקיעים כאמור לעיל, עשויה להיות השפעה חיובית על מנועי הצמיחה של החברה, לרבות הרחבת הפעילות הקיימת בטריטוריות השונות וכניסה לטריטוריות חדשות וכן באופטימיזציה של חנניות הרשת.

החברה מאמינה בחוזקו של המותג נייקי וממשיכה לפעול להעמקת שיתוף הפעולה הגלובלי עם נייקי ולהרחבת פעילותה, בין היתר, באמצעות הרחבת הפעילויות הקיימות בישראל ומחוץ לישראל, לרבות בדרך של הקמת חנויות חדשות ו/או רכישת חנויות מזכיינים, כניסה לטריטוריות חדשות וכן בוחנת מעת לעת הזדמנויות עסקיות להרחבה וגיוון הפורטפוליו של החברה.

יצוין כי האמור לעיל ביחס להערכות נייקי העולמית וביחס להערכות החברה, הינו בבחינת מידע צופה פני עתיד, כמשמעותו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968; אין באפשרות החברה להעריך את המידה וההיקף של השלכות התממשות הערכותיה ותוכניותיה של נייקי העולמית כאמור לעיל על פעילות החברה תחת תחום פעילות נייקי, שכן תוצאות פעילותה של נייקי העולמית והערכותיה מבוססות על תחומי פעילותה של נייקי בערוצים השונים בהם נייקי העולמית פועלת ומגוון גורמים שאינם עומדים באופן ישיר וחד ערכי עם פעילותה של החברה והטריטוריות בהן פועלת החברה תחת המותג. ההערכות והמידע כאמור אינו וודאי ואינו בשליטת החברה, ותלוי, בין היתר, בגורמים חיצוניים שאינם בשליטת החברה, אשר עשויים להתממש באופן שונה מהותי מהאמור לעיל או לא להתממש.

בחנויות מסוגה של פוט לוקר, שהינן חנויות רב-מותג, ניתן דגש על מגוון מוצרים רחב המוצג באופן המושך את עיני הצרכן וכן על חידוש תכוף של קולקציות במהלך השנה. זאת על מנת ליצור גיוון וחידוש של המוצרים הנמכרים בחנויות פוט לוקר וכתלות במותגים המאפשרים על ידי קבוצת פוט לוקר העולמית.

להבדיל מחנויות חד-מותג, חנויות רב-מותג (כדוגמת פוט לוקר) הינן חנויות בעלות גיוון במותגים ובמאפיינים, הפונות למספר קהלי יעד ובעלי מאפיינים צרכניים שונים במקביל. כל זאת באמצעות מכירתם של מוצרי אופנת לייף סטייל, נעלי סניקרס ואופנת ספורט במקביל לביגוד והנעלת ספורט ולאביזרי הלבוש השונים. לצרכן ניתנת אפשרות בחירה רחבה בין המותגים השונים בהתייחס לאותו המוצר וחווית קנייה מלאה בשל מגוון המוצרים המשלימים הקיים בחנויות. בנוסף, בשל מגוון המותגים הרחב הנמצא בחנויות, קיימים מוצרים ברמות מחיר שונות, המאפשרים פנייה והתאמה לקהלי יעד רבים.

להערכת החברה, בשנים האחרונות ניכרות בתחום פעילות זה מספר מגמות:

- דרישות צרכניות לשיווק של אופנת ספורט ולייף סטייל ממותגת ואיכותית החוצה את השימוש הספורטיבי של המותג והמכירות באופנה זו כחלק ממותגי האופנה היומיומיים ותוך שינוי קוד הלבוש היומיומי.
- מגמות צרכניות המזוהות עם שילובם של נעלי הסניקרס כפריט אופנתי במגוון אוכלוסיות וסגנונות לבוש.
- גידול באהדה ובביקוש של הצרכן למותגי ספורט בינלאומיים.

מגמה נוספת המאפיינת את תחום הפעילות, היא עלייה במודעות הצרכן ל"מבחר". קהלים רחבים של צרכנים מודעים למגוון המותגים הקיימים בשוק והם מבקשים מגוון רחב של אפשרויות בחירה לאותו סוג של מוצר, ובפרט למגוון כאמור באותו המקום. להערכת החברה, מגמה זו עשויה להוביל לגידול בביקוש לרכישה בחנויות פוט לוקר המופעלות על ידי החברה ולהגעה למגוון של קהלי יעד שונים ויצירת התאמה גבוהה בין רצון הצרכן לבין המוצרים המוצעים בחנויות.

כמו כן, גם תחום פעילות זה מאופיין בתחרות גבוהה מצד רשתות אופנה ואופנת ספורט, דוגמת Nike, Adidas, Vans, Puma ו-JD, בתי כלבו וחנויות המשלבות בתוכן מחלקות נפרדות להנעלה או אופנת ספורט כגון המשביר לצרכן ו-H&O, וכן חנויות אופנה וספורט מקומיות המציעות גם הן מוצרי הנעלה ואופנת ספורט של מותגים בינלאומיים. בדומה לתחום חנויות נייקי, גם תחום זה מאופיין בגידול משמעותי בשיעור הרכישות המבוצעות מאתרי אינטרנט שונים, בעלי מגוון רחב של מוצרים ומותגי אופנה, ספורט ולייף סטייל. פעילות תחרותית זו מסייעת לשיפור הרגלי הצריכה הגלובליים באופן המשרת גם את פעילות הצריכה תחת רשת חנויות פוט לוקר המופעלות על ידי החברה בארץ.

### 3.2. **מגבלות, חקיקה, תקינה ואילוצים מיוחדים החלים על תחומי הפעילות**

לפרטים בעניין מגבלות חקיקה, תקינה ואילוצים מיוחדים החלים על תחומי הפעילות, ראו סעיף 3.23 להלן.

### 3.3 שינויים בהיקף הפעילות בתחום וברוחיותו

החברה פועלת בשוק מבוזר המורכב ממספר רב של שחקנים שאינם ניתנים להגדרה ו/או אפיון מדויקים. לפיכך, אין בידי החברה נתונים אובייקטיביים בדבר שינויים בהיקף הפעילות או רוחיותו.

### 3.4 התפתחויות בשווקים של תחום הפעילות או שינויים במאפייני הלקוחות

ראו סעיף 3.1 לעיל.

### 3.5 גורמי ההצלחה הקריטיים בתחומי הפעילות והשינויים החלים בהם

להערכת החברה, גורמי ההצלחה הקריטיים בתחומי פעילותה הינם כמפורט להלן:

(א) תפיסת הצרכן והמודעות לפעילות ספורטיבית בכלל ולהנעלה ואופנת הספורט כחלק מחיי היומיום.

(ב) הפופולריות והטרנדיות של מותגי ספורט בינלאומיים.

(ג) השקעה של מותגי הספורט העולמיים בקולקציות, טכנולוגיות ואופנת ספורט חדשנית ועדכנית תוך ליווי שיווקי בעולמות הספורט והאופנה.

(ד) פריסה ארצית של חנויות הקבוצה במיקומים מועדפים ומובחרים בתוך הקניונים ובמתחמי המסחר העיקריים בארץ ובח"ל. יצירת חווית קנייה מיוחדת ללקוח באמצעות עיצוב חנויות עדכני וחדשני.

(ה) ניצול יתרון הגודל של החברה, הן בהיקפי הזמנות והן במספר הפריטים המוזמנים מכל סוג מוצר, דבר המסייע להקטנת עלויות הרכש והצגת מחירים תחרותיים ללקוח.

(ו) קיום וניצול מערכי ניהול, שליטה, מידע ובקרת מלאי מתקדמים, ממוכנים וממוחשבים.

(ז) מועדוני לקוחות גדולים ודינאמיים הנותנים ערך מוסף ללקוח.

(ח) פנייה לשווקים בינלאומיים באמצעות חנויות בהפעלה ישירה.

(ט) פיתוח ערוצי מכירה מקוונים בשילוב עם רשת החנויות הפיזיות, כחלק ממגמות התחזקות ערוצי האונליין בענף והתחרות שהן מייצרות לצד הפוטנציאל הטמון בהן.

### 3.6 חסמי כניסה ויציאה עיקריים

להערכת החברה, חסמי הכניסה להקמת חנות בודדת בתחומי הפעילות אינם משמעותיים ואינם מצריכים משאבים מיוחדים. עם זאת, המעבר מפעילות באמצעות חנות בודדת או מספר חנויות בפריסה מקומית לפעילות ברמה של רשת חנויות בפריסה ארצית או בינלאומית מצריך: (1) חוסן כלכלי כאשר נדרש הון גבוה למימון עלויות ההקמה, כגון: דמי שכירות, שיפוץ תשתיות והתאמה של נכסים לייעוד הפעילות, העסקת צוות עובדים בהיקף גדול, הוצאות פרסום ושיווק, מימון מלאי וכו'; (2) ביסוס התקשרויות עם מותגי ספורט בינלאומיים והתקשרות בהסכמים עימם; (3) השקעות גדולות בתשתיות, במערכות מידע ובמערך לוגיסטי הכולל ניהול מערך הפצה מתקדם.

להערכת החברה, חסמי היציאה בתחום הפעילות הינם בעיקר עלויות הכרוכות בסגירת חנויות והשתחררות מהסכמי הרישיון, שכירות חנויות ומשרדים.

### 3.7 תחליפים למוצרי תחום הפעילות והשינויים החלים בהם

למוצרי הספורט שנמכרים בחנויות של הקבוצה קיימים מוצרים תחליפיים בנקודות מכירות רבות ומגוונות. קיימים מספר מותגי ספורט בינלאומיים אשר מציעים מגוון רחב מאוד של מוצרי הנעלה ואופנת ספורט ברמות מחיר שונות, בקטגוריות ספורטיביות מגוונות ועם מאפיינים טכנולוגיים ואופנתיים שונים.

מותגי הספורט הבינלאומיים מוכרים את מוצריהם בפריסה כלל עולמית וכן באמצעות משווקים רבים בישראל, בחנויות ובאתרים שונים באינטרנט. החברה פועלת לחזק ולשמר את היתרון שיש לרשתות המותגים המופעלות על ידה, וזאת על ידי הצעת חווית קנייה ייחודית ללקוח (בדגש על חנויות החד-מותג של נייקי) והקניית ערך מוסף למותגיה באמצעות הקפדה על קולקציה עדכנית, מובילה ואופנתית, תמחור תחרותי, פרסום, יחסי ציבור וניהול מועדוני לקוחות אטרקטיביים, הן באופן עצמאי והן כחלק ממועדון הלקוחות המאוחד של קבוצת פוקס - Dream Card. יובהר כי נייקי אינה לוקחת חלק במועדון הלקוחות המאוחד של קבוצת פוקס וזאת, בין היתר, לאור החשיבות המיוחדת שבבידול פעילותה ומיתוגה של נייקי. החברה מפעילה מועדון לקוחות נפרד לחנויות נייקי, הפונה לקהל יעד לקוחות בעלי מודעות גבוהה לפעילות ספורטיבית.

מועדון הלקוחות מאפשר לחברה ליצור חוויה מותאמת ללקוח בהתבסס על העדפותיו, וכן להציע הנחות או מבצעים מיוחדים התואמים את אורך החיים והרגלי הקנייה של אותו לקוח. למידע נוסף לעניין מועדון הלקוחות, ראו סעיף 3.12.1 להלן.

### **3.8 מבנה התחרות בתחומי הפעילות ושינויים החלים בו**

תחומי הפעילות מאופיינים בתחרות גבוהה מצד רשתות מתחרות במספר סגמנטים. להרחבה בנושא התחרות ראו סעיף 3.13 להלן.

### **3.9 מוצרים**

המוצרים המשווקים על ידי החברות שבקבוצה נחלקים למספר קטגוריות בעלות מאפיינים שונים תחת תחומי הפעילות:

3.9.1 מוצרי פעילות נייקי - בחנויות נייקי נמכרים מגוון של מוצרי ביגוד והנעלה ספורט ולייף סטייל וכן אביזרים נלווים של המותג נייקי, המותאמים לפעילות אתלטית וספורטיבית ונחלקים לקטגוריות גברים, נשים וילדים.

3.9.2 מוצרי פעילות פוט לוקר - בחנויות פוט לוקר נמכרים מוצרים של מגוון מותגים בינלאומיים (כדוגמת Nike, Adidas, New Balance, Converse ועוד) וזאת בדגש על הנעלה והלבשת פנאי, אופנת ספורט ולייף סטייל בנוסף למספר מצומצם של מוצרי הנעלה והלבשת ספורט מקצועי של המותגים המפורטים ואחרים.

### 3.10 פילוח הכנסות ורווחיות מוצרים

3.10.1 להלן נתונים אודות הכנסות, כפי שמוצגות בדוחות הכספיים, מקטגוריות מוצרי החברה העיקריות (לרבות שיעור מסך ההכנסות), ששיעורן מהווה או היווה 10% או יותר מסך הכנסות החברה בחנויות הקבוצה לשנים 2023-2025:

#### שנת 2025

פוט לוקר		נייקי		
שיעור מכל ההכנסות	הכנסות (באלפי ש"ח)	שיעור מכל ההכנסות	הכנסות (באלפי ש"ח)	
100.0%	651,001	18.1%	324,119	ישראל
0.0%	-	81.9%	1,464,582	חו"ל
<b>100%</b>	<b>651,001</b>	<b>100%</b>	<b>1,788,701</b>	<b>סה"כ</b>

#### שנת 2024

פוט לוקר		נייקי		
שיעור מכל ההכנסות	הכנסות (באלפי ש"ח)	שיעור מכל ההכנסות	הכנסות (באלפי ש"ח)	
100.0%	619,716	21.4%	356,537	ישראל
0.0%	-	78.6%	1,307,377	חו"ל
<b>100%</b>	<b>619,716</b>	<b>100%</b>	<b>1,663,914</b>	<b>סה"כ</b>

#### שנת 2023

פוט לוקר		נייקי		
שיעור מכל ההכנסות	הכנסות (באלפי ש"ח)	שיעור מכל ההכנסות	הכנסות (באלפי ש"ח)	
100.0%	507,589	28.1%	367,934	ישראל
0.0%	-	71.9%	940,279	חו"ל
<b>100%</b>	<b>507,589</b>	<b>100%</b>	<b>1,308,213</b>	<b>סה"כ</b>

קטגוריות מוצרי החברה העיקריות הינן הנעלה וביגוד כאשר הממוצע לשנים 2024-2025 של רכיב הנעלה היווה כ-44.5% וכ-71.2% בפעילות נייקי ופוט לוקר, בהתאמה. יצוין כי שיעורי הרווחיות הגולמית של קטגוריות המוצרים העיקריות כאמור לעיל בשנים 2024-2025 הינם כ-52.5% בממוצע בפעילות נייקי וכ-50.8% בממוצע בפעילות פוט לוקר.

3.10.2 להלן פרטים אודות תוצאות פעילות הקבוצה בפילוח לפי חנויות הקבוצה:

3.10.2.1 פעילות נייקי

לשנה שהסתיימה ביום			
31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	
<b>נתונים כלליים</b>			
88	151	179	מספר סניפים בהפעלה ישירה בארץ ובחו"ל
47,401	71,564	91,698	שטח מסחר נטו (מ"ר)
39,430	60,590	82,500	שטח מסחר נטו בשקלול תקופת פתיחה (מ"ר)
3,003	4,161	4,464	חנויות
100	139	152	הון אנושי מטה
<b>תוצאות הפעילות (באלפי ש"ח)</b>			
1,308,213	1,663,914	1,788,701	הכנסות
-	-	-	עלות המכר
599,617	763,149	797,990	עלויות קבועות
599,617	763,149	797,990	עלויות משתנות
<b>708,596</b>	<b>900,765</b>	<b>990,711</b>	<b>רווח גולמי</b>
187,533	272,325	299,197	תשלומי שכירות ודמי ניהול חנויות <sup>[10]</sup>
180,235	176,480	172,929	השקעות הוניות בסניפים חדשים <sup>[1]</sup>
478	2,388	1,633	הוצאות פרסום
29,992	62,248	92,695	הוצאות פחת והפחתות <sup>[2]</sup>
<b>189,140</b>	<b>175,585</b>	<b>127,461</b>	<b>רווח תפעולי</b>
<b>נתונים בדבר פדיון ומכירות</b>			
2,760	2,286	1,817	הכנסות למ"ר <sup>[9]</sup>
1.1%	(13.4%)	(15.3%)	שיעור השינוי בהכנסות מחנויות זהות (%) <sup>[7]</sup>
<b>נתונים בדבר מועדון לקוחות</b>			
0.287	0.715	0.741	מספר חברים במועדון הלקוחות (במיליונים) <sup>[4]</sup>
12.0%	13.7%	14.3%	שיעור רכישה מזוהה (%) <sup>[5]</sup>

לשנה שהסתיימה ביום			
31.12.2023 <sup>[7]</sup>	31.12.2024	31.12.2025	
<b>נתונים כללים</b>			
79	84	89	מספר סניפים בהפעלה ישירה בארץ ובח"ל
17,752	21,500	23,244	שטח מסחר נטו (מ"ר)
16,061	19,930	22,200	שטח מסחר נטו בשקלול תקופת פתיחה (מ"ר)
1,087	1,367	1,418	הון אנושי
28	34	36	חנויות מטרה
<b>תוצאות הפעילות (באלפי ש"ח)</b>			
507,589	619,716	651,001	הכנסות
-	-	-	עלויות קבועות
272,335	313,232	338,816	עלויות משתנות
<b>235,254</b>	<b>306,484</b>	<b>312,185</b>	<b>רווח גולמי</b>
68,639	81,557	88,362	תשלומי שכירות ודמי ניהול חנויות <sup>[10]</sup>
27,105	21,416	21,535	השקעות הוניות בסניפים חדשים <sup>[1]</sup>
1,683	2,656	3,893	הוצאות פרסום
10,976	14,830	15,414	הוצאות פחת והפחתות <sup>[2]</sup>
<b>29,205</b>	<b>57,035</b>	<b>44,562</b>	<b>רווח תפעולי</b>
<b>נתונים בדבר פדיון ומכירות</b>			
2,620	2,523	2,438	הכנסות למ"ח <sup>[8]</sup>
(4.2%)	10.6%	(3.2%)	שיעור השינוי בהכנסות מחנויות זהות (%) <sup>[7]</sup>
<b>נתונים בדבר מועדון לקוחות</b>			
2.09	2.17	2.24	מספר חברים במועדון הלקוחות (במיליונים) <sup>[3]</sup>
42%	37%	32%	שיעור רכישה מזוהה (%) <sup>[5]</sup>

[1] עלות הקמת חנויות (כולל הקמת מקומות חדשים לחנויות קיימות) ואינה כוללת רכישת זכיינים מקומיים (בפעילות נייקי באירופה, קנדה, אוסטרליה ובניו זילנד) או השתתפות צדדים שלישיים בעלויות ההקמה. העלות בפועל עשויה להיות נמוכה יותר עקב השתתפות כאמור.

[2] פחת והפחתות מוצגים בנטרול השפעת IFRS16. הגידול בשנים 2024 ו-2025 במגזר נייקי נובע בין היתר מהפחתת עודפי עלות בסך של כ-8.5 מיליון ש"ח וכ-11.6 מיליון ש"ח, בהתאמה, שנוצרו מרכישת הפעילות באוסטרליה ב-2024 ובצרפת ב-2025 וכן מהפסד שנרשם בשנת 2025 של כ-13.1 מיליון ש"ח בעקבות סגירת 5 חנויות של פעילות נייקי באירופה.

[3] מספר חברי המועדון של מועדון Dream Card אליו הצטרפה פוט לוקר בתחילת שנת 2019.

[4] מתייחס למועדון הלקוחות של נייקי בישראל ומועדון הלקוחות של נייקי באוסטרליה ובניו זילנד.

[5] שיעור רכישה מזוהה מתוך כלל ההכנסות במגזר. בפעילות נייקי - מחושב באמצעות חלוקה של המכירות בגין רכישות חברי מועדון הלקוחות המזוהים של נייקי בישראל, אוסטרליה ובניו זילנד מתוך סך ההכנסות תחת תחום פעילות זה; בפעילות פוט לוקר - מחושב באמצעות חלוקה של המכירות בגין רכישות חברי מועדון הלקוחות Dream Card מתוך סך ההכנסות תחת תחום פעילות זה.

[6] עלות המכר מורכבת מעלות משתנה מלאה בגין רכישת סחורות מספקים ומהשינויים במלאי.

[7] החנויות ששימשו לצורך חישוב המכירות הן רק חנויות אשר פעלו באופן רציף וסדיר במהלך כל התקופות הרלוונטיות בשנת 2025 וכן בשנת 2024, ואשר לא חל שינוי כלשהו בשטחן. נתוני המכירות בחנויות זהות בישראל במגזר נייקי ופוט לוקר הינם בנטרול תקופת מבצע "עם כלביא" (מיום 13 ביוני 2025 עד יום 24 ביוני 2025), שכן במהלך רוב תקופה זו חנויות החברה בישראל היו סגורות לפעילות.

[8] לגבי החנויות בישראל של פעילות נייקי ופוט לוקר נטרלה התקופה (מיום 13 ביוני 2025 עד ליום 24 ביוני 2025) שבה החנויות היו סגורות בשל ההגבלות שהוטלו על פתיחת חנויות הקבוצה עקב מבצע "עם כלביא".

[9] הירידה במכירות למ"ר נובעת בין היתר גם מהשפעת התחזקות השקל מול מטבעות הפעילות של החברות הבנות של החברה.

[10] ללא מיצוע תמריצי חכירה ממשכירים להם זכאיות החברה והחברות הבנות.

### 3.11. לקוחות

לקוחות הקבוצה בפעילות הקמעונאית הם הצרכנים הסופיים בחנויותיה בניהול ובהפעלת החברה בישראל ומחוץ לישראל. כמו כן במסגרת פעילותה הסיטונאית תחת המותג קונברס (ראו סעיף 1.4.2 לעיל) החברה מוכרת סחורה ללקוחות סיטונאים. כנגד מכירות אלה החברה מבצעת ביטוח אשראי או קבלת ערבות מהלקוח כך שחשיפת החברה הינה שולית.

יצוין שלחברה אין תלות בלקוח מסוים אשר אובדנו ישפיע באופן מהותי על תחום פעילותה.

### 3.12. שיווק והפצה

פעילות השיווק של מוצרי החברה, נעשית באמצעות החנויות השונות המופעלות על ידי החברה תחת כל תחום פעילות.

במסגרת תחומי הפעילות של החברה, החברה פועלת בשני ערוצי שיווק עיקריים כבעלת רישיונות פיתוח והפעלת חנויות של המותגים נייקי ופוט לוקר ("המותגים הבינלאומיים"): (א) מכירה ישירה לצרכן הסופי בחנויות בניהול ובהפעלת החברה בישראל; (ב) מכירה ישירה לצרכן הסופי בחנויות בניהול ובהפעלת החברות המוחזקות הפועלות בקנדה, באירופה, באוסטרליה ובניו זילנד. בתוך כך, במסגרת פעילות החברה בהפעלת חנויות נייקי, החברה פועלת כמשווק של מוצרי המותג כאשר במסגרת פעילות החברה בהפעלת חנויות פוט לוקר, משווקת החברה את מוצריהם של מותגי ספורט ולייף סטייל שונים (כמפורט בסעיף 3.9 לעיל) בכפוף לאישורה של פוט לוקר לשיווק מוצריהם. כמו כן, החברה השיקה ברבעון הרביעי של שנת 2021 אתר אינטרנט למכירת המוצרים המשווקים תחת פעילות פוט לוקר. לפרטים נוספים בעניין אתר האינטרנט, ראו באור 17ב(14) לדוחות הכספיים.

הפצת המוצרים לרשת החנויות בישראל נעשית ישירות מהספקים בישראל לחנויות הרשת השונות (פרט למוצרי נייקי, קונברס, צ'מפיון (שהפצתו הסתיימה בסוף שנת 2025) ודגמים נבחרים של מותגים שונים המופצים על ידי החברה במסגרת פעילותה ברשת חנויות פוט לוקר בישראל) והפצת המוצרים בחו"ל נעשית ישירות מספקים מקומיים לחנויות הרשת. ההפצה נעשית על פי הוראות ההפצה המתוכננות במטה החברה, בהתאם לתחזית המכירות, יעדי החברה והמכירות בפועל. ההפצה מתבצעת לרוב על בסיס יומי והיא כוללת מוצרים אשר הוזמנו בהתאם לצורכי כל חנות ופריטים בהזמנות חוזרות.

החל מהרבעון השלישי של שנת 2021, החברה עושה שימוש במרכז לוגיסטי של ספק חיצוני לצורך שינוע של מוצרי נייקי, קונברס, צ'מפיון (שהפצתו הסתיימה בסוף שנת 2025) ודגמים נבחרים של מותגים שונים (עלות האחסון והשינוע בגין דגמים אלו חל על הספק) המשווקים על ידה במסגרת פעילותה בהפעלת חנויות פוט לוקר בישראל. פרט לכך, רוב המוצרים מופצים ישירות על ידי הספקים לחנויות החברה (כולל מוצרי נייקי המשווקים על ידה במסגרת פעילותה בהפעלת חנויות נייקי). לפרטים נוספים אודות הסכם השירותים בין החברה לבין פוקס, ראו באור 17ב(8) לדוחות הכספיים.

ספקי המותגים הבינלאומיים רשאים להציע מחיר מומלץ לצרכן עבור מוצריהם, כאשר החברה אינה מחויבת למכור במחירים אלו. עם זאת, לקראת ובסיום עונה, החברה רשאית לקדם בצורה מוגבלת מבצעים והנחות על מוצרים מסוימים שאינם נמכרים בקצב מספק. כמו כן, בסיום עונה, החברה רשאית להחזיר לספקי המותגים הבינלאומיים כמות מסוימת של סחורה אשר לדעתה הינה עודפת או אינה צפויה להימכר, וזאת בהתאם להסכמים בין החברה לספק הרלוונטי.

למועד הדוח, הקבוצה מפיצה את מוצריה ללקוחותיה באמצעות 283 חנויות הרשת וכן באמצעות הלקוחות שהיא מוכרת להם במסגרת פעילותה הסיטונאית.

לפרטים בדבר חנויות הרשת ראו סעיף 3.15.1.3 להלן.

### 3.12.1. מועדון לקוחות

ביום 1 בינואר 2014 השיקה פוקס מועדון לקוחות מאוחד בשם Dream Card שכולל בתוכו את מותגי קבוצת פוקס בישראל, ובכלל כן את רשת חנויות פוט לוקר בישראל (החל מיום 15 בינואר 2019). בכפוף לתקנון מועדון הלקוחות, חברות במועדון הלקוחות מקנה לחברים הנחות בקנייה ו/או זכות להשתתף במבצעי מכירות מיוחדים אותם יוזמת קבוצת פוקס מעת לעת וכן לצבור נקודות בגין רכישה מזכה ולממש נקודות בכל אחד ממותגי המועדון. הצטרפות למועדון הלקוחות כרוכה בתשלום דמי חבר חד פעמיים.

ביום 10 ביולי 2018 השיקה קבוצת פוקס בשיתוף עם מקס איט פיננסים בע"מ ומקס איט אשראים בע"מ (להלן ביחד: "מקס") את כרטיס האשראי Dream Card VIP במסגרת מועדון הלקוחות של הקבוצה. כרטיס האשראי מעניק הטבות ייחודיות, ביניהן ללקוחות פוט לוקר בישראל, לרבות במסגרת של שיתופי פעולה עם צדדים שלישיים, וכן צבירת נקודות בשיעור גבוה יותר, וזאת לצד הטבות המוענקות על ידי מקס לקהל הלקוחותיה.

פוקס נוהגת להפיץ לחברי המועדון חומר פרסומי ייעודי הכולל, בין היתר, מידע אודות מבצעים ומוצרי החברה. על פי תקנון מועדון הלקוחות, רשאית פוקס לשנות את מסלול ההטבות לחברי מועדון הלקוחות ו/או את התקנון מעת לעת, בהתאם לשיקול דעתה הבלעדי, בכפוף לדין. החברה רואה במועדון הלקוחות עוגן מרכזי בשימור הנאמנות של לקוחותיה ומשקיעה מאמצי שיווק וקידום מכירות ניכרים ביחס לשאר מאמצי השיווק של החברה.

לפרטים אודות הסכם להתחשבות בין החברה לבין פוקס ביחס למועדון הלקוחות וכרטיס האשראי Dream Card VIP, ראו באור 17ב(10) לדוחות הכספיים.

עבור רשת חנויות נייקי בישראל (לא כולל חנויות Outlet שמופעלות על ידי נייקי ישראל ובעלותה) מפעילה החברה מועדון לקוחות נפרד, בו חברי המועדון יכולים ליהנות מהטבות וכן לצבור נקודות בגין רכישה מזכה ולממש נקודות וכן ליהנות מהטבת יום הולדת.

עבור רשת חנויות נייקי באוסטרליה ובניו זילנד, מפעילה החברה מועדון לקוחות נפרד, בו חברי המועדון זכאים להטבות שונות, לרבות קבלת גיפט קארד בסך 50 דולר אוסטרלי ברכישה מצטברת מעל 500 דולר אוסטרלי. ההטבה ניתנת בהתאם לתנאי המועדון ובכפוף למדיניות החברה הנכדה, והיא מהווה חלק ממאמצי השימור והתגמול של לקוחות הרשת.

### 3.13. תחרות

תחומי הפעילות בהם החברה פועלת מאופיינים בתחרות גבוהה. בתחום חנויות נייקי פועלים מתחרים אשר פעילותם הקמעונאית ממוקדת לממכר מוצרי הנעלה, אופנה ואביזרי ספורט תחת מותג מוביל אחד, כגון Nike (חנויות Outlet), Adidas, Vans, Asics, Lululemon, Alo Yoga ואחרים.

חנויות חד-מותג כגון אלה ואחרים הינם חלק גם משוק התחרות במסגרתו פועלת החברה במסגרת תחום פעילות נייקי בקנדה, באירופה, באוסטרליה ובניו זילנד.

תחום פעילות פוט לוקר מאופיין בתחרות גבוהה מצד רשתות אופנה ואופנת ספורט המפעילות רשתות בפריסה ארצית כגון Nike, Adidas, Vans, Puma, JD ואחרים (להלן בסעיף זה: "רשתות מותגי הספורט"). בנוסף, עם מתחרי החברה נמנים גם בתי הבלבו והחנויות המשלבות בתוכם מחלקות נפרדות להנעלה או אופנת ספורט כגון המשביר לצרכן ו-H&O וכן חנויות אופנה וספורט מקומיות המציעות גם הן מוצרי הנעלה ואופנת ספורט של מותגים בינלאומיים.

במסגרת פעילותם של מתחרים אלה, משווקים מותגי ספורט בינלאומיים שונים במגוון רחב של מוצרי הנעלה ואופנת ספורט ברמות מחיר שונות, בקטגוריות ספורטיביות מגוונות ובעלות מאפיינים טכנולוגיים ואופנתיים שונים.

בנוסף, עשויים להתחרות בפעילות החברה בתחומי פעילותה השונים מותגי ספורט בינלאומיים, המוכרים את מוצריהם בפריסה כלל עולמית וכן באמצעות משווקים רבים בישראל. כך גם באמצעות שיווק הנעשה באתרי אינטרנט שונים, כדוגמת ASOS, Lululemon, Alo Yoga, Nike, Adidas ואחרים המציעים אף הם מגוון רחב של מוצרים ומותגי ספורט, תוך יצירת קטגוריות ייעודיות לממכר מותגים ומוצרים בתחומי הפעילות. לחלק מהאתרים הבינלאומיים קיימת פעילות מכירה נרחבת בישראל וחלקם פועלים באופן תדיר לשיפור הממשק, המשלוחים והשירות הניתן ללקוחות הקצה. מגמות תחרותיות אלה מובילות לעלייה מתמדת בשיעורי ובהיקפי הרכישה. יתרונותיה של החברה למול מתחרים מסוג זה הינם האפשרות לבחון ולהתרשם ממוצרי החנות באופן מוחשי ובלתי אמצעי, וכן הנגישות והזמינות המיידית של חנויות הרשת (לעומת הזמנה אונליין הכרוכה בהמתנה למשלוח).

על מנת להתמודד עם התחרות הקיימת תחת תחומי הפעילות ולצורך הגדלת החשיפה הצרכנית לרכישת המוצרים הנמכרים בחנויות הרשת, החברה משקיעה משאבים רבים לצורך הקמה והפעלה של חנויות הרשת בסטנדרטים גבוהים ואחידים של עיצוב ורמת שירות, תוך קיומן של הכשרות מקצועיות לצוות עובדיה בתחומי המכירה והקמעונאות. בנוסף, החברה פועלת לאיתור מיקומים פוטנציאליים מרכזיים לצורך הקמת חנויות הרשת בארץ ובמדינות פעילותה בחו"ל. כמו כן, החברה החלה להפעיל במהלך הרבעון הרביעי של שנת 2021 אתרי מכירות אונליין של המותג פוט לוקר בישראל (ראו באור 17ב(14) לדוחות הכספיים). בנוסף, לחברה התקשרויות רבות שנים עם בעלי המותגים הבינלאומיים נייקי ופוט לוקר, המאפשרות לחברה לקיים קשרים מסחריים יציבים תחת תחומי פעילותה.

מעבר לאמור, לאור שיוכה של החברה לקבוצת פוקס, לחברה קשרים מסחריים טובים אשר נבנו לאורך השנים מול משכירים בישראל ובחו"ל, שבדרך זו מאפשרים לחברה קבלת תנאי שכירות טובים ואפשרות לפתיחה של חנויות במיקומים אטרקטיביים.

### 3.14. עונתיות

הכנסות החברה בישראל מושפעות בעיקר מעיתוי של מועדי החגים העיקריים כגון חג הפסח וחגי תשרי בישראל, ראש השנה האזרחית ומועדים נוספים כמו חזרה לבית הספר ותקופות של סופי עונה, כאשר בתקופות אלו חלה עלייה בהיקף המכירות.

הכנסות החברה מחוץ לישראל מושפעות בעיקר מעונת החגים השנתית, שחלה במהלך הרבעון הרביעי (סביב חג המולד), כאשר הרבעון הראשון בכל שנה עוקבת, מאופיין במגמה של ירידה בהכנסות, הן בשל הצריכה הגבוהה בתקופת החגים והן בשל החזרות של מוצרים. פעילות החברה מחוץ לישראל מאופיינת אף היא במכירות גבוהות לקראת מועד החזרה לבתי הספר. להלן התפלגות מכירות החברה על פי רבעונים באחוזים:

השנה	רבעון 1	רבעון 2	רבעון 3	רבעון 4
2025	20.4%	23.4%	27.5%	28.7%
2024	18.6%	25.6%	26.6%	29.2%

ברבעון הראשון של השנה, חלקן היחסי של ההכנסות מתוך סך ההכנסות השנתיות נמוך יותר, בהתאם למאפייני הצמיחה הגלובלית של החברה.

עם התרחבות החברה לשווקים בינלאומיים, אנו מזהים דפוסי עונתיות טבעיים, כיוון שבמדינות מסוימות הביקוש נמוך יותר בחודשים הקרים. מגמה זו משקפת את הפיכתה של החברה לשחקן גלובלי.

### 3.15. רכוש קבוע, מקרקעין ומתקנים

לחברה אין מקרקעין בבעלותה ופעילותה (חנויות, מחסנים ומשרדים) נעשית במקרקעין הנשכרים על ידיה. להבטחת הסכמי השכירות, החברה נתנה ערבויות בנקאיות למשכירי החנויות בהן היא פועלת<sup>4</sup>. הערבויות הבנקאיות שהחברה נתנה למשכירי חנויות מסתכמות לסך של 45,264 אלפי ש"ח ו-40,664 אלפי ש"ח לימים 31 בדצמבר 2025 ו-31 בדצמבר 2024, בהתאמה.

#### להלן תיאור הסכמי השכירות המהותיים שהקבוצה צד להם:

3.15.1 חנויות הקבוצה - למועד הדוח הרשת מונה 283 חנויות. מתוכן, 121 חנויות מופעלות ע"י החברה בישראל, 83 חנויות של המותג נייקי מופעלות באירופה על ידי חברות בנות ונכדות, 26 חנויות של המותג נייקי מופעלות בקנדה על ידי חברה בת וחברה נכדה, 41 חנויות של המותג נייקי מופעלות באוסטרליה וניו זילנד על ידי חברה נכדה ו-12 חנויות של המותג סמסונג מופעלות באוסטרליה על ידי חברה נכדה. במקביל להסכמי השכירות נחתמים הסכמי ניהול מול חברות הניהול של הקניונים והמרכזים המסחריים. לאור מספר החנויות הרב שמפעילה הקבוצה, להערכתה אף הסכם אינו מהותי.

##### 3.15.1.1 הסכמי השכירות ביחס לחנויות המופעלות על ידי החברה בישראל:

תנאי השכירות לכל חנות נקבעים במשא ומתן בין החברה לבין המשכיר. דמי שכירות החנויות מחושבים בעיקר על בסיס מחזור (שיעור מפדיון) החנויות, בנוסף, ישנן חנויות אשר נקבע להן סכום בסיסי מינימלי הצמוד למדד המחירים לצרכן. על פי רוב משלמת החברה, בנוסף לדמי השכירות, תשלומים בגין ניהול ואחזקת המושכר. בחוזה השכירות נקבעו תקופות שכירות בסיסיות עם זכות האופציה להארכה. במרבית הסכמי השכירות תקופת השכירות הראשונה הינה בין 5 ל-10 שנים. כמו כן, במרבית ההסכמים לחברה זכות הארכת השכירות לתקופה כוללת בין 5 ל-15 שנים (לרוב, זכות האופציה להארכה מפוצלת לתקופה אחת עד 3 תקופות), בהודעה מראש של בין 3 ל-6 חודשים. בהתאם להסכמי השכירות, בתקופות האופציה, לרוב גדל שיעור דמי השכירות המינימליים בין 5%-10%, אם כי בפועל תנאי השכירות לתקופת האופציה נקבעים במשא ומתן מחדש בין החברה למשכירים. נכון למועד הדוח, אין הסכמי שכירות מהותיים ביחס לחנויות הרשת אשר צפויים להסתיים בשנתיים הקרובות.

האפשרויות העומדות לחברות המוחזקות בדבר סיום הסכמי השכירות משתנות בין הסכם אחד למשנהו.

<sup>4</sup> קיימים הסכמי שכירות בודדים אשר להבטחתם ניתנה ערבות מטעם פוקס.

להלן סיכום ההוראות העיקריות הנכללות בהסכמי השכירות:

(א) חלק מהסכמי השכירות מתחדשים אוטומטית בתום תקופת השכירות, אלא אם נתן אחד הצדדים להסכם הודעה לצד השני בדבר אי רצונו להמשיך את תקופת השכירות, אשר תינתן בין 3 ל-6 חודשים לפני תום תקופת השכירות, וחלק מהסכמי השכירות מתחדשים בכפוף למתן הודעה מוקדמת על ידי השוכר בדבר רצונו להמשיך את תקופת השכירות, אשר תינתן בין 3 ל-6 חודשים לפני תום תקופת השכירות.

(ב) ישנם הסכמים בהם המשכירה השתתפה בעלויות ההשקעות בחנות, כאשר ככל שהשוכר בוחר שלא להמשיך לתקופות הארכה, נדרש השוכר להחזיר את סכום ההשקעה למשכירה באופן יחסי לתקופת השכירות בפועל.

(ג) מרבית ההסכמים אינם כוללים הוראה בדבר האפשרות לסיימם במהלך תקופת ההתקשרות.

לפרטים בדבר דמי השכירות ששילמה החברה בשנים 2024 ו-2025 ראו סעיף 3.10.2 לעיל. לפרטים בדבר ערבויות או בטוחות אחרות שהעמידו בעלת השליטה או החברה להבטחת התחייבויותיה והתחייבויותיהן של החברות המוחזקות מכוח הסכמי השכירות כאמור לעיל, ראו סעיף 3.20.4 להלן.

#### 3.15.1.2 הסכמי השכירות ביחס לחנויות המופעלות בחו"ל:

תנאי השכירות לכל חנות נקבעים במשא ומתן בין החברה לבין המשכיר. דמי שכירות החנויות מחושבים בעיקר על בסיס שיעור מפדיון החנויות, אך לא פחות מסכום בסיסי מינימלי הצמוד למדד המחירים לצרכן באותן מדינות בהן פועלות החנויות. על פי רוב משלמת הקבוצה, בנוסף לדמי השכירות תשלומים בגין ניהול, שיווק ואחזקת המושכר. במרבית הסכמי השכירות תקופת השכירות הראשונה הינה בין 5 ל-7 שנים. כמו כן, במרבית הסכמי השכירות לחברה ניתנת זכות (אופציה) להאריך את תקופת השכירות לתקופה נוספת אחת של בין 3 ל-7 שנים בהודעה מראש של בין 12 ל-18 חודשים. בתקופות האופציה לרוב גדל שיעור דמי השכירות המינימליים בין 5% ל-10%. ישנם הסכמים בהם דמי השכירות גדלים משנה לשנה, וכן הסכמים בהם דמי השכירות גדלים בהתאם לשווי שוק הוגן או שיעור היסטורי של דמי הפדיון במועד ההעלאה ולא בהתאם לשיעור קבוע מראש.

נכון למועד הדוח, אין הסכמי שכירות מהותיים ביחס לחנויות הרשת אשר צפויים להסתיים בשנתיים הקרובות.

האפשרויות העומדות לחברות המוחזקות בדבר סיום הסכמי השכירות משתנות בין הסכם אחד למשנהו, להלן סיכום ההוראות העיקריות הנכללות בהסכמי השכירות:

(א) חלק מהסכמי השכירות מתחדשים אוטומטית בתום תקופת השכירות, אלא אם נתן אחד הצדדים להסכם הודעה לצד השני בדבר אי רצונו להמשיך את תקופת השכירות, אשר תינתן בין 6 ל-18 חודשים לפני תום תקופת השכירות;

(ב) מרבית ההסכמים אינם כוללים הוראה בדבר האפשרות לסיימם במהלך תקופת ההתקשרות.

לפרטים בדבר דמי השכירות ששילמה החברה בשנים 2024 ו-2025 ראו סעיף 3.10.2 לעיל.

לפרטים בדבר ערבויות או בטוחות אחרות (במהלך העסקים הרגיל) שהעמידו בעלת השליטה או החברה (בעצמה או באמצעות חברות מוחזקות) להבטחת התחייבויותיה והתחייבויותיהן של החברות המוחזקות מכוח הסכמי השכירות כאמור לעיל, ראו סעיף 3.20.4 להלן.

3.15.1.3 פירוט אודות הפריסה הגיאוגרפית של חנויות הקבוצה:

מספר חנויות		מיקום	חברה מפעילה
לשנה שהסתיימה ביום			
31.12.2024	31.12.2025		
<b>נייקי</b>			
27	29	ישראל	החברה
25	26	קנדה	Retailors Sport Inc.
1	1	גרמניה	Retailors Germany GmbH
5	8	הולנד	Retailors Netherlands BV
7	7	בלגיה	Retailors Belgium B.V
14	23	פולין	Retailors Poland sp. z o.o.
7	7	צ'כיה	Retailors Czech Republic
2	2	סלובקיה	Retailors Slovakia s.r.o
3	4	הונגריה	Retailors Hungary Kft.
5	5	אוסטריה	Retailors Austria NK GmbH (AU)
3	3	דנמרק	Retailors Denmark APS
4	2	שוודיה	Retailors Sweden AB
1	1	נורווגיה	Retailors Norway AS
3	1	פינלנד	Retailors Finland Oy
2	1	שוויץ	Retailors Switzerland GmbH
2	2	קרואטיה	Retailors Adria d.o.o
-	1	סלובניה	Retailors NK SVN d.o.o
-	15	צרפת	Retailors France SAS
33	34	אוסטרליה	RTL Australia
7	7	ניו זילנד	RTL Australia
<b>פוט לוקר</b>			
84	89	ישראל	החברה
<b>דרים ספורט</b>			
1	0	ישראל	החברה
<b>קונברס</b>			
2	3	ישראל	החברה
<b>סמסונג</b>			
11	12	אוסטרליה	RTL Australia

**פירוט מספר הסניפים שנפתחו ונסגרו לפי תחום פעילות בשנים 2023-2025:**

פוט לוקר		נייקי		
פרטים נוספים	חנויות	פרטים נוספים	חננויות	
	74		64	סה"כ חנויות 31.12.2022
5 חנויות בישראל: עלות ממוצעת למ"ר בישראל של כ- 5,086 ש"ח.	5	17 חנויות באירופה מתוכן 4 חנויות שנרכשו מזכייין מקומי במזרח אירופה בסכום כולל של כ-3.4 מיליון ש"ח. 2 חנויות חדשות בישראל. 5 חנויות חדשות בקנדה.  עלות ממוצעת להקמת חנות 9,021 ש"ח למ"ר (הגידול נובע בעיקר מחנויות ענק שנפתחו (בעיקר בקנדה) להן יש עלויות גבוהות וכן התחזקות שערי חלפין מול השקל).	24	פתיחת חנויות 2023
-	-	-	-	סגירת חנויות 2023
	79		88	סה"כ חנויות 31.12.2023 (*)
7 חנויות בישראל (לא כולל חנויות שהוגדלו/עברו למיקום חדש בקניון): עלות ממוצעת להקמת חנות 4,434 ש"ח למ"ר (החישוב לא כולל 2 חנויות חדשות של המותג פוט לוקר שנכנסו במקום המותג דרים ספורט).	7	3- חנויות שנרכשו מזכיינים באירופה (בפולין ובקרוואטיה). 9- חנויות חדשות באירופה. 4- חנויות חדשות בקנדה. 6- חנויות קיימות בקנדה נוספו בעסקה עם הזכייין המקומי בפרובינציית בריטיש קולומביה. 39- חנויות קיימות באוסטרליה וניו זילנד בעקבות רכישת חברת RPG. -חנות אחת נרכשה מזכייין באוסטרליה. 2- חנויות חדשות בישראל. עלות ממוצעת להקמת חנות 7,088 ש"ח למ"ר.	64	פתיחת חנויות 2024
2 חנויות בישראל.	2	חנות אחת בישראל נסגרה לצורך מעבר מיקום בקניון ותיפתח במהלך שנת 2025.	1	סגירת חנויות 2024
	84		151	סה"כ חנויות 31.12.2024
7 חנויות בישראל (לא כולל חנויות שהוגדלו/עברו למיקום חדש בקניון): עלות ממוצעת להקמת חנות חדשה 4,928 ש"ח למ"ר.	7	2- חנויות חדשות בישראל (בנוסף, ישנה חנות אחת אשר עברה למיקום חדש בקניון). 3- חנויות חדשות באוסטרליה. -חנות אחת שנרכשה מזכייין באוסטרליה. -חנות אחת חדשה בקנדה. 12- חנויות קיימות באירופה נוספו במסגרת עסקה עם הזכייין בצרפת. 5 - חנויות קיימות באירופה שנרכשו מזכייין בפולין. 12- חנויות חדשות באירופה. עלות ממוצעת להקמת חנות חדשה 6,722 ש"ח למ"ר.	37	פתיחת חנויות 2025

פוט לוקר		נייקי	
פרטים נוספים	חנויות	פרטים נוספים	חנויות
2 חנויות בישראל.	2	9- חנות אחת בישראל נסגרה לצורך שיפוץ ותיפתח במהלך שנת 2026. 3- חנויות נסגרו באוסטרליה. 5- חנויות נסגרו באירופה.	9
	89		179
			31.12.2025 סה"כ חנויות

העלות הממוצעת להקמת חנות חדשה הינה ללא השתתפות צדדים שלישיים בעלויות ההקמה והעלות בפועל לחברה עשויה להיות נמוכה יותר עקב השתתפות כאמור. בשנת 2024-2025 מהווה השתתפות הקניונים במוצע כ-30% מתקציב הקמת חנויות חדשות. ההשתתפות נקבעת במו"מ בין החברה למשכיר, לרוב בשל רצון המשכיר להכניס מותג מבין מותגי הקבוצה לקניון בכדי לשפר את מיצובו בשוק הקניונים או בשל דרישה לשנות מיקום של חנות.

להלן פירוט אודות השינויים בצמיחה ברמת הקבוצה בשנים 2023-2025:

לשנה שהסתיימה ביום			
31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	
<b>צמיחה ברמת הקבוצה</b>			
33.2%	47.1% (**)	25.6% (**)	שיעור השינוי בשטחי מסחר / רצפת מכירה
(1.0%)	(6.6%) (*)	(11.6%) (*)	שיעור השינוי במכירות מחנויות זהות

(\*) אחוז השינוי בהכנסות מחנויות זהות לא כולל את פעילות המותג דרים ספורט.

(\*\*) אחוז הגידול בשטחי המסחר לא לוקח בחשבון את פעילות דרים ספורט.

- נתוני ההכנסות מחנויות זהות לשנת 2024, בישראל, חושבו בנטרול מכירות החנויות אשר נסגרו לתקופה ממושכת בשל מלחמת "חרבות ברזל", מנגד, ההכנסות לוקחות בחשבון מכירות של חנויות שעבדו במתכונת חלקית, ו/או נסגרו לתקופות קצרות בעיקר במהלך אוקטובר 2023 ובשל כך נפגעו הכנסות המגזר ברבעון הרביעי ובשנת 2023, ויש לכך השפעה על נתוני החנויות הזהות.
- נתוני ההכנסות מחנויות זהות לשנת 2025, בישראל, חושבו בנטרול תקופת מבצע "עם כלביא" (מיום 13 ביוני 2025 עד יום 24 ביוני 2025), שכן במהלך רוב תקופה זו חנויות החברה בישראל היו סגורות לפעילות.

3.15.1.4 להלן פרטים אודות תנאי השכירות של הסניפים בחברה ליום 31 בדצמבר 2025:

פעילות רשת נייקי:

מספר חנויות	סה"כ השטח המושכר (במ"ר) (*)	תקופת הסכם השכירות (ללא אופציה להארכה)
31	12,937	עד שנה
26	15,922	מעל שנה ועד שלוש שנים
21	16,400	שלוש עד חמש שנים
101	84,286	מעל חמש שנים

פעילות רשת פוט לוקר:

מספר חנויות	סה"כ השטח המושכר (במ"ר) (*)	תקופת הסכם השכירות (ללא אופציה להארכה)
15	7,165	עד שנה
35	13,591	מעל שנה ועד שלוש שנים
31	12,228	שלוש עד חמש שנים
8	3,347	מעל חמש שנים

(\*) כולל שטחים ציבוריים וללא מחסנים.

3.15.2 **מבנה משרדים** - עד לחודש דצמבר 2022 שכרה החברה בשכירות משנה מפוקס משרדים בקרית שדה התעופה, בהתאם להסכם בין הצדדים. לפרטים נוספים ראו באור 17ב(8) לדוחות הכספיים.

ביום 29 במאי 2022 התקשרה החברה בהסכם שכירות מול צד שלישי ברחוב הירקון בבני ברק, לגבי שטח של כ-1,746 מ"ר שמשמש כמשרדי החברה החל מיום 15 דצמבר 2022. בהתאם להסכם השכירות החדש נקבע כי תקופת השכירות תהיה לתקופה של כ-4.5 שנים (עד ליום 25 באפריל 2027), כאשר תהיה אפשרות להארכה לשלוש תקופות נוספות של 5 שנים כל אחת כאשר בכל תקופה יעודכנו דמי השכירות בשיעור שהוסכם בין הצדדים. בשנת 2025 התשלום בגין שכר הדירה ודמי ניהול הסתכם לסך של כ-2.5 מיליון ש"ח. בהתאם להסכם, העמידה החברה ערבות בנקאית לטובת המשכיר בגובה דמי שכירות בגין שלושה חודשים כאשר הערבות תעמוד בתוקף עד למועד סיום ההסכם.

חברת הבת Retailors Sports Inc שוכרת שטח בהיקף של כ-608 מ"ר בקניון "Yorkdale" הממוקם בטורונטו, קנדה, המשמש כמשרדי החברה החל מיום 1 בנובמבר 2023. בהתאם לתנאי הסכם השכירות, תקופת השכירות נקבעה עד ליום 31 באוקטובר 2029, כאשר התשלום השנתי בגין דמי השכירות מסתכם בכ-659 אלפי ש"ח לשנת 2025. החברה משכירה בשכירות משנה לחברות נוספות מקבוצת "FOX" חלק מהמשרד, לאחר ביצוע התחשבנות מול חברת "FOX", נושאת החברה בסך של כ-306 אלפי ש"ח מתוך סך דמי השכירות השנתיים.

חברת הבת Retailors Netherlands BV וחברות בנות שלה מחזיקות בשלושה משרדים. המשרד הראשון, הממוקם באמסטרדם, הולנד משמש כמשרדי החברה החל מיום 1 במרץ 2020. בהתאם לתנאי הסכם השכירות, תקופת השכירות נקבעה עד ליום 31 בדצמבר 2029, כאשר התשלום השנתי בגין דמי השכירות עומד על כ-708 אלפי ש"ח לשנת 2025. החל מיום 1 בינואר 2024, החברה מחזיקה במשרד נוסף הנמצא בוורשה, פולין. שטחו נאמד בכ-514 מ"ר, ותקופת השכירות לגביו נקבעה עד ליום 31 בדצמבר 2034, כאשר התשלום השנתי בגין דמי השכירות של משרד זה מסתכם בכ-568 אלפי ש"ח לשנת 2025. החל מיום 1 ביוני 2025, החברה מחזיקה במשרד נוסף הנמצא בפריז, צרפת. שטחו נאמד בכ-96 מ"ר, כאשר התשלום השנתי בגין דמי השכירות של משרד זה מסתכם בכ-195 אלפי ש"ח לשנת 2025.

החברה הנכדה RTL Australia שוכרת שטח בהיקף של כ-476 מ"ר במלבורן, אוסטרליה, המשמש כמשרדי החברה האוסטרלית. בהתאם לתנאי הסכם השכירות, תקופת השכירות נקבעה עד ליום 6 בספטמבר 2030, כאשר התשלום בגין דמי השכירות עומד על כ-746 אלפי ש"ח לשנת 2025.

### 3.15.3 השקעות ברכוש קבוע, הוצאות הקמה וציוד

בבעלות החברה ציוד ורכוש קבוע (בעיקר שיפורים במושכר). העלות המופחתת והמתואמת של הרכוש הקבוע הסתכמה לסך של 503,033 אלפי ש"ח ו-436,120 אלפי ש"ח לימים 31 בדצמבר 2025 ו-31 בדצמבר 2024, בהתאמה.

להלן פירוט ההשקעות ברכוש הקבוע בקבוצה, הוצאות ההקמה והוצאות הפחת בגינן נכון לימים 31.12.2025 ו-31.12.2024 (באלפי ש"ח):

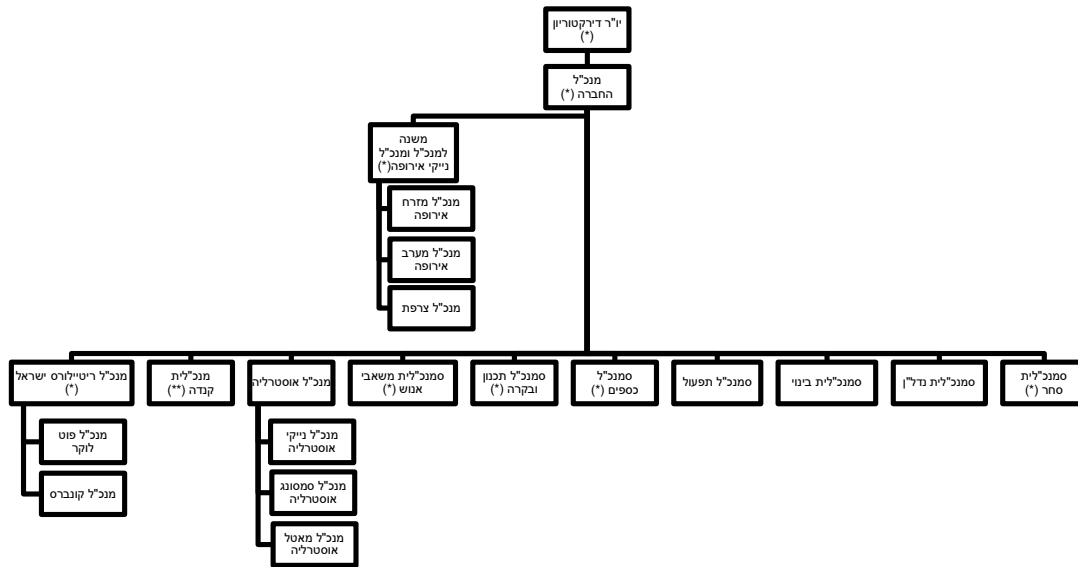
סעיף	ליום 31 בדצמבר 2025			ליום 31 בדצמבר 2024		
	עלות	פחת שנצבר	עלות מופחתת	עלות	פחת שנצבר	עלות מופחתת
ריהוט וציוד בחנויות ובמשרדים	89,222	37,655	51,567	63,607	25,087	38,520
שיפורים במושכר	688,320	236,854	451,466	563,670	166,070	397,600
סה"כ רכוש קבוע	777,542	274,509	503,033	627,277	191,157	436,120

(\*) הגידול המוצג בעלות ההשקעה ברכוש הקבוע בין השנים נובע בעיקר מהגידול המשמעותי במספר החנויות המופעלות על ידי הקבוצה וכפועל יוצא מכך גם בשטחי המסחר של חנויות הרשת. (\*\*\*) למועד הדוח קיימת יתרת רכוש קבוע אשר טרם שולמה בסך כולל של כ-30.4 מיליון ש"ח.

### 3.16 נכסים בלתי מוחשיים

לפרטים בדבר הסכמי רישיון בהם מחזיקה החברה במסגרת פעילותה, ראו סעיף 1.3.3 לעיל. החברה עושה שימוש בסימני המסחר של בעלי המותגים הבינלאומיים Nike, Foot Locker, Samsung, Mattel ו-Converse בהתאם להסכמי הרישיון עם קבוצת נייקי, קבוצת פוט לוקר, סמסונג, מאטל וקונברס, בהתאמה.

להלן תיאור המבנה הארגוני של הקבוצה למועד פרסום הדוח:



(\* נוסא משרה בכירה בחברה.)

(\*\*) נושאת משרה בכירה בתאגיד נשלט בעל השפעה מהותית על התאגיד.

### 3.17.1 מצבת עובדים

ליום 31 בדצמבר בשנים 2024 ו-2025 הועסקו בקבוצה 6,283 ו-5,955 עובדים, בהתאמה. כמו כן, על פי רוב מסתייעת החברה בשירותיה של פוקס לצורך הליך איתור וסינון העובדים בישראל ולאחר מכן, העובדים נקלטים בחברה ומועסקים ישירות על ידיה.

להלן פירוט כמות העובדים בקבוצה לימים 31 בדצמבר של השנים 2024 ו-2025:

מחלקה	2025	2024
הנהלה ומטה	193	175
מנהלי אזור	38	32
מנהלי חנויות	461	438
מוכרנים	5,591	5,310
סה"כ	6,283	5,955

להלן התפלגות העובדים בקבוצה לפי תחומי פעילות ליום 31 בדצמבר של השנים 2024 ו-2025:

מחלקה	2025	2024
נייקי	4,616	4,300
פוט לוקר	1,454	1,401
סה"כ	6,070	5,701

### 3.17.2 שינויים מהותיים שחלו במצבת העובדים בתקופת בדוח

הגידול במצבת העובדים בשנת 2025 ביחס לשנת 2024 נובע בעיקרו מכניסה למדינה חדשה באירופה (צרפת). כמו כן, בחברה מועסקים עובדים נוספים במסגרת פעילויות קונברס, סמסונג ומאטל, אשר אינן מהוות מגזר בר דיווח.

### 3.17.3 תיאור תכניות תגמול לעובדים

3.17.3.1 לפרטים אודות מדיניות תגמול לנושאי משרה ראו באור 19 לדוחות הכספיים. לפרטים בדבר הקצאת יחידות מניה חסומות ליו"ר הדירקטוריון, מנכ"ל החברה נושאי משרה נוספים ומנהלים בחברה, בהתאם להוראות מדיניות התגמול של החברה, ראו באור 19 לדוחות הכספיים.

3.17.3.2 בתום כל שנה בסמוך לפרסום הדוחות הכספיים השנתיים ובהתאם לתוצאות החברה בהשוואה לתקציב ולתוצאותיה בשנה הקודמת, החברה בוחנת מתן מענקים לעובדי דרג הביניים במטה הנהלת החברה.

3.17.3.3 החברה מעניקה למנהלי ועובדי החנויות בישראל ובמרבית החנויות בחו"ל, בהתאם לשיקול דעתה, בונוסים המחושבים בין היתר לפי סך מכירות העובד, יעדי מכירות של החנויות וכן פרמטרים נוספים.

### 3.17.4 הטבות וטיבם של תנאי ההעסקה

מרבית עובדי החברה מועסקים בשכר מינימום שעתי או קרוב אליו כשכר בסיס וכל עובדיה זכאים לתנאים סוציאליים על פי דין.

כמו כן, לחברה מנגנונים לתמרוץ המוכרנים העובדים בחנויות הרשת, בין היתר באמצעות מענקים בגין מכירות והגעה ליעדים. מנהלים אזוריים, מנהלי חנויות, עובדי ההנהלה והמטה מועסקים בהתאם להסכמי העסקה אישיים, משתכרים שכר חודשי גלובלי וכן זכאים לתמריצים בדמות מענקים תלויי מכירות ו/או הגעה ליעדים. תנאי העסקתם נקבעים לאחר משא ומתן אישי לפי מספר פרמטרים, לרבות התפקיד, כישורי העובד, וותק העובד, יכולתו המקצועית ונחיצותו לעבודה. הסכמי ההעסקה האישיים כוללים, ככלל, סעיף סודיות.

כמו כן, הסכמי ההעסקה האישיים של חלק מדרג הביניים ודרג ההנהלה הגבוה יותר, כוללים ביטוח מנהלים, קרן השתלמות, הסדרים מיוחדים לסיום העסקה וכן סעיפי אי-תחרות ואי-תחולה של חוק שעות עבודה ומנוחה, התשי"א-1951.

לפרטים נוספים אודות הטבות לעובדים ראו באור 18 לדוחות הכספיים.

### 3.17.5. השקעות בהכשרה, הדרכה ופיתוח ההון האנושי

החברה עורכת מעת לעת ועל פי הצורך הדרכות לעובדיה, בהתאם למהות התפקיד ולדרג העובד. החברה מאמינה כי המשאב האנושי חשוב להצלחת עסקיה ומשום כך מבצעת באופן שוטף וקבוע הכשרות והדרכות לעובדי החנויות ובעיקר לדרג הניהול בחנות בנושאי מכירות, מתן שירות ללקוחות, תפעול החנות, תפעול הקופה ונושאים דומים הנוגעים לפעילות המכירה ותודעת השרות. ההדרכות מבוצעות בהתאם לנהלי החברה ובהתאם לסטנדרטים של נותני הרישיונות לפתיחת והפעלת החנויות אותן החברה מפעילה. לצורך השלמת חלקן של ההכשרות המקצועיות, החברה מקיימת מבחני הסמכה וידע. בנוסף, החברה מקיימת קורסי ניהול לכלל מנהלי החנויות בחברה ומגוון הכשרות אד הוק על פי דרישה והתאמה לתפקיד המסוים.

### 3.18. ספקים

ספקיה של החברות בקבוצה, מחולקים בהתאם לתחומי הפעילות, כאמור בסעיפים 1.3 ו-1.4 לעיל. במסגרת פעילות הקבוצה בתחומי הפעילות נייקי ופוט לוקר ("המותגים הבינלאומיים"), פועלת הקבוצה כאמור תחת הסכמי הרישיון לפתיחה ולהפעלה של חנויות נייקי ופוט לוקר כמפורט בסעיפים 1.3.3 ו-1.3.4 לעיל. במסגרת זו לחברה תלות בבעלי המותגים הבינלאומיים, והיא חשופה ליציבות הכלכלית והשיווקית שלהם כבעלי הפלטפורמות השיווקיות במסגרתן פועלת החברה תחת תחומי הפעילות. בנוסף, פועלת החברה כמפיצה של המותג קונברס ועד סוף 2025 של המותג צ'מפיון בהתאם להסכם הפצה כמפורט בסעיף 1.4.2 ו-1.4.3 לעיל וכן פועלת הקבוצה כאמור תחת הסכמי הרישיון לפתיחה ולהפעלה של חנויות סמסונג באוסטרליה ושני אתרי סחר למכירת צעצועי Mattel באוסטרליה כמפורט בסעיפים 1.4.4 ו-1.4.5. יצוין, כי לבעלי המותגים הבינלאומיים זכות לביטול הסכמי הרישיון במקרה של הפרות מהותיות מצד החברה, אירועי חדלות פירעון, שינוי שליטה ואירועים פוליטיים בישראל, לרבות מלחמה. לפרטים נוספים בדבר הסכמי הרישיון תחת תחומי הפעילות, ראו סעיפים 1.3.3, 1.3.4, 1.4.2, 1.4.3, 1.4.4 ו-1.4.5 לעיל.

הסחורה הנמכרת בחנויות נייקי, המופעלות על ידי הקבוצה בישראל, בקנדה, באירופה, באוסטרליה ובניו זילנד, נרכשת ברובה מחברות של נייקי באותן מדינות או בסמוך אליהן.

תחת הסכמי הרישיון מול פוט לוקר, לחברה הסכמים מסחריים עם ספקים מקומיים של מותגי אופנת ספורט ולייף סטייל בישראל, מהם נרכשת הסחורה המשווקת בחנויות. התקשרויות אלו, נעשות בהתאם לאישורה של קבוצת פוט לוקר לשיווק המותג הספציפי ובהתאם למגוון המוצרים המאושר למכירה בחנויות המותג. במסגרת זו, הספקים המהותיים מהם רוכשת החברה את הסחורה הנמכרת הם ספקי המותג Nike ו-2 ספקי מותגי ספורט מובילים ("הספקים המהותיים") בנוסף לספקי מותגים מאושרים אחרים.

מוצרי הספקים המהותיים מהווים יחד כ-78.6%. מבין ספקי החברה, לחברה תלות בספק נייקי.

במסגרת הסכמי הרישיון להפצת מוצרים של פעילות קונברס, החברה קונה את הסחורה מספק יחיד (קונברס). יחד עם זאת, למותג קונברס קיימים ספקים רבים במדינות רבות בעולם בהן הוא מייצר ועל כן אין תלות בספק מסוים.

במסגרת הסכמי הרישיון להפעלת חנויות של פעילות סמסונג, החברה קונה את הסחורה מספק עיקרי (Samsung).

במסגרת הסכמי הרישיון להפעלת שני אתרי סחר למכירת צעצועי ילדים Mattel, הקבוצה קונה את הסחורה מספק יחיד (Mattel).

החברה משלמת לספקים עבור מוצרים ושירותים, בתנאי אשראי שונים, הכל בהתאם למשא ומתן שבין הצדדים ולשיקולים כלכליים.

3.18.1 בטבלה שלהלן מפורט שיעור קניית מלאי, בחלוקה לפי ספקים עיקריים מתוך סך קניית המלאי של החברה בכל תחום פעילות לשנת 2025:

פוט לוקר				נייקי			
מתוך סך קניית תוצ'ג	היקף רכישה באלפי ש"ח	מדינה	ספק	מתוך סך קניית תוצ'ג	היקף רכישה באלפי ש"ח	מדינה	ספק
35.9%	144,382	ישראל	נייקי ישראל בע"מ	44.6%	373,731	אירופה	Nike European Operations Netherlands B.V
21.8%	87,823	ישראל	ספק א	21.0%	175,610	ישראל	נייקי ישראל בע"מ
20.9%	84,182	ישראל	ספק ב	20.0%	167,677	קנדה	Nike Canada Corp

3.18.2 בטבלה שלהלן מפורט שיעור קניית מלאי, בחלוקה לפי ספקים עיקריים מתוך סך קניית המלאי של החברה בכל תחום פעילות לשנת 2024:

פוט לוקר				נייקי			
מתוך סך קניית תוצ'ג	היקף רכישה באלפי ש"ח	מדינה	ספק	מתוך סך קניית תוצ'ג	היקף רכישה באלפי ש"ח	מדינה	ספק
44.5%	147,915	ישראל	נייקי ישראל בע"מ	32.4%	254,514	אירופה	Nike European Operations Netherlands B.V
20.1%	66,975	ישראל	ספק א	31.4%	246,752	קנדה	Nike Canada Corp
13.2%	43,846	ישראל	ספק ב	23.8%	186,665	ישראל	נייקי ישראל בע"מ

3.18.3 בטבלה שלהלן מפורט שיעור קניית מלאי, בחלוקה לפי ספקים עיקריים מתוך סך קניית המלאי של החברה בכל תחום פעילות לשנת 2023:

פוט לוקר (*)				נייקי			
מתוך סך קניית תוצ"ג	היקף רכישה באלפי ש"ח	מדינה	ספק	מתוך סך קניית תוצ"ג	היקף רכישה באלפי ש"ח	מדינה	ספק
51.4%	143,411	ישראל	נייקי ישראל בע"מ	40.4%	248,879	אירופה	Nike European Operations Netherlands B.V
13.9%	38,890	ישראל	ספק א	32.1%	197,960	קנדה	Nike Canada Corp
8.6%	23,851	ישראל	ספק ב	26.4%	162,524	ישראל	נייקי ישראל בע"מ

עיקר הגידול בקניות מהספקים לאורך השנים, נובע מהגידול בפעילות החברה בשל פתיחה מסיבית של חנויות.

### 3.19. הון חוזר

ההון החוזר של החברה כולל בעיקר מלאי, אשראי לקוחות ואשראי ספקים. סך ההון החוזר של החברה מסתכם לסך 259.3 מיליוני ש"ח ו-264.0 מיליוני ש"ח לימים 31 בדצמבר 2025 ו-31 בדצמבר 2024, בהתאמה. ההון החוזר בנטרול השפעות לא תזרימיות הנובעות מיישום תקן חשבונאות IFRS16 של החברה מסתכם לסך 493.6 מיליוני ש"ח ו-469.5 מיליוני ש"ח לימים 31 בדצמבר 2025 ו-31 בדצמבר 2024, בהתאמה.

### 3.19.1. מלאי

החברה והחברות המוחזקות מחזיקות מלאי סחורה לשם הספקת מוצריה לתקופה ממוצעת של בין 4 ל-5 חודשים וזאת ע"פ השיקולים הבאים: (1) הקולקציה המסחרית מוזמנת ונמכרת על פי עונות, אשר חופפות בעיקרן לעונות השנה; (2) תחזית מכירות עתידית ביחס למלאי הקיים, פתיחת חנויות חדשות, שינויים בטעם הלקוחות וכד'. ימי המלאי לשנים 2025 ו-2024 עומדים על 148 ו-123, בהתאמה. ימי המלאי מחושבים בצורה הבאה: יתרת המלאי למועד הדוח מחולקת בעלות המכר לתקופה של 12 חודשים (שקדמו למועד הדוח) מוכפלת ב-365 יום.

להלן נתוני עלויות מלאי (באלפי ש"ח):

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
238,559	300,384	פעילות נייקי
129,767	179,244	פעילות פוט לוקר

החברה בוחנת מעת לעת את מצב המלאי וגילו, ודואגת להביא את מוצרי המלאי למכירה מבעוד מועד על מנת שלא להישאר עם מלאי שאינו מאפשר את מכירתו.

העלייה בהיקפי המלאי במגזר נייקי בין השנים 2024 ו-2025, נובעת בעיקרה מתוספת המלאי הנדרשת בעקבות הגידול בחנויות הרשת בישראל, אירופה, קנדה, אוסטרליה וניו זילנד, וכן מגידול בשטחי המסחר בחנויות פוט לוקר.

### 3.19.2 מדיניות החזרת מוצרים

ביחס להחזרת מוצרים על ידי לקוחות הרשת, החברה פועלת בהתאם להוראות חוק הגנת הצרכן, התשמ"א-1981 ותקנות הגנת הצרכן (ביטול עסקה), התשע"א-2010 ובהתאם לחקיקה מקבילה מחוץ לישראל.

### 3.19.3 מדיניות החזרת סחורות

בחלק מההסכמים המסחריים של החברה עם ספקיה, קיימת לחברה זכות החזרה של מוצרים בהתאם לתקרות ומגבלות מסחריות. החברה מממשת את זכותה להחזיר לספקים סחורות בהתאם לתנאים המסחריים השונים שנקבעו מולם.

### 3.19.4 אשראי לקוחות וספקים

3.19.4.1 אשראי לקוחות - החברה מאפשרת ללקוחות המשלמים בכרטיס אשראי (בעיקר בישראל) פריסת תשלומים, ללא הצמדה וריבית, בכפוף להיקף הקנייה. מעת לעת, החברה מתקשרת עם מנפיקים של תווי קנייה וכרטיסי מתנה מגנטיים (שאינם כרטיסי חיוב) בארץ המקנים אפשרות קנייה במספר רב של בתי עסק ורשתות, בהסדר המאפשר ניצולם גם בחנויות פוט לוקר ונייקי בישראל אותן מפעילה החברה, בהתאם לערכם. הגופים האמורים משלמים לחברה את התמורה בגין עסקאות אלו, בניכוי הנחה, בתנאי שוטף פלוס 30-45 יום.

לשנים שהסתיימו בימים 31 בדצמבר 2025 ו-31 בדצמבר 2024 הסתכם האשראי המשוקלל אותו העניקה החברה ללקוחותיה בכ-8 ו-10 ימים, בהתאמה.

כמו כן, במסגרת פעילותה הסיטונאית תחת המותג קונברס וצ'מפיון (ראו סעיפים 1.4.2 ו-1.4.3 לעיל) החברה מוכרת למספר לקוחות סיטונאים. כנגד מכירות אלה בדרך כלל מבצעת החברה ביטוח אשראי/מקבלת ערבות מהלקוח כך שחשיפתה שולית.

הנהלת החברה מבצעת באופן שוטף הערכת אשראי הניתן ללקוחות. במידת הצורך נכללות בדוחות הכספיים הפרשות ספציפיות המשקפות בצורה נאותה לפי הערכת ההנהלה את ההפסד הגלום בחובות שגבייתם מוטלת בספק.

3.19.4.2 אשראי ספקים - החברה מקבלת מכלל הספקים אשראי בתנאים של שוטף פלוס 90-30 יום. בשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025, האשראי הממוצע אותו קיבלה החברה מספקיה עמד על כ-55 ימים, לעומת 53 ימים לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024.

## 3.20 מימון

### 3.20.1 כללי

החברה מממנת את פעילותה בעיקר ממקורותיה העצמיים והן באמצעות מוסדות בנקאיים. כמו כן, החברות המוחזקות מקבלות הלוואות בעלים/השקעות בעלים, מעת לעת, לצורך מימון פעילותן.

### הלוואות מתאגידים בנקאיים

בחודש אוקטובר 2023 לקחה החברה שתי הלוואות נפרדות מתאגידים בנקאים ישראלים גדולים בסכום כולל של 150 מיליון ש"ח. ההלוואות הן בריבית פריים בתוספת מרווח של 0.28%-0.27%.

ההלוואות יפרעו ב-20 תשלומים רבעוניים שווים, החל מחודש ינואר 2024 ותשלומי ריבית רבעוניים החלו גם מחודש ינואר 2024. ההלוואות נפרעו בחודש ינואר, 2026. לפרטים נוספים ראו באור 30 לדוחות הכספיים.

בחודש דצמבר 2024 לקחה החברה הנכדה ריטיילורס בלגיה הלוואה מתאגיד בנקאי מקומי בסכום כולל של 4 מיליון אירו. ההלוואה הינה בריבית קבועה של 3.47% ונפרעת ב-28 תשלומי קרן וריבית קבועים, החל מחודש פברואר 2025.

בחודש מאי 2025 לקחה החברה הלוואה לזמן ארוך בסך של 100 מיליון ש"ח מתאגיד בנקאי ישראלי גדול. ההלוואה הינה בריבית פריים בניכוי מרווח של 0.04%. ההלוואה תיפרע ב-20 תשלומים רבעוניים שווים ותשלומי ריבית רבעוניים החל מחודש אוגוסט 2025. ההלוואה נפרעה בחודש ינואר, 2026 לפרטים נוספים ראו באור 30 לדוחות הכספיים.

בחודש מאי 2025 לקחה החברה הלוואה לזמן ארוך בסך של 25 מיליון יורו מתאגיד בנקאי ישראלי גדול. ההלוואה הינה בריבית יוריבור ל-3 חודשים בתוספת מרווח של 0.08%. ההלוואה תיפרע ב-20 תשלומים רבעוניים שווים ותשלומי ריבית רבעוניים החל מחודש אוגוסט 2025.

כחלק מרכישת הבעלות המלאה בתאגידים המפעילים כ-12 חנויות חד-מותג של נייקי בצרפת, נוספו לחברה 11 הלוואות (שקוזו ממחיר הרכישה) שהיו קיימות בחלק מהחברות הצרפתיות שנרכשו. ההלוואות נלקחו בתקופת הקורונה בטווח ריביות של 1.95%-0.58%. קרן ההלוואות ליום העסקה הסתכמה לסך של כ-4.1 מיליון אירו (כ-16.5 מיליון ש"ח). ההלוואות עומדות לפירעון עד חודש פברואר 2030.

נכון ליום 31 בדצמבר 2025 יתרת קרן ההלוואות עומדת על סך של כ-10.5 מיליון ש"ח.

#### הלוואות שלקחה החברה לאחר תאריך מאזן

ביום 5 בינואר 2026 קיבלה החברה שתי הלוואות לזמן ארוך בסך כולל של 250 מיליון ש"ח מתאגיד בנקאי ישראלי גדול. ההלוואות הינה בריבית פריים בניכוי מרווח בטווח שבין 0.25%-0.30%. ההלוואות תיפרענה ב-17 תשלומים רבעוניים. לפרטים נוספים ראו באור 30 לדוחות הכספיים.

ביום 6 בינואר 2026 קיבלה החברה שתי הלוואות לזמן ארוך בסך כולל של 100 מיליון ש"ח מתאגיד בנקאי ישראלי גדול. ההלוואות הינן בריבית פריים בניכוי מרווח של 0.25%-0.30%. ההלוואות תיפרענה ב-17 תשלומים רבעוניים שווים החל מחודש ינואר 2027 ותשלומי ריבית רבעוניים החל מחודש אפריל 2026.

ביום 6 בינואר 2026 קיבלה החברה הלוואה לזמן ארוך בסך של 13 מיליון יורו מתאגיד בנקאי ישראלי גדול. ההלוואה הינה בריבית יוריבור ל-3 חודשים בתוספת מרווח של 1.84%. ההלוואה תיפרענה ב-17 תשלומים רבעוניים שווים החל מחודש ינואר 2027 ותשלומי ריבית רבעוניים החל מחודש אפריל 2026.

החברה פרעה במהלך חודש ינואר 2026 הלוואות מתאגידים בנקאים בסכום כולל של 180 מיליון ש"ח (קרן) בתוספת ריבית שנצברה עד ליום הפירעון. החברה פרעה את ההלוואות עקב קבלת הלוואות בתנאים משופרים.

### 3.20.2 שיעור הריבית הממוצעת והאפקטיבית

שיעורי הריבית הממוצעת והאפקטיבית על הלוואות שהיו בתוקף במהלך התקופה אשר לא יועדו לשימוש ייחודי בידי החברה, היו כלהלן:

שנת 2024		שנת 2025		
שיעור הריבית האפקטיבית	שיעור הריבית הממוצעת	שיעור הריבית האפקטיבית	שיעור הריבית הממוצעת	
P + 0.275%		P + 0.12%		הלוואות בנקאיות שקליות לזמן ארוך
3.47%		3.75%		הלוואות בנקאיות ביורו לזמן ארוך

### 3.20.3 מגבלות על קבלת אשראי

1. החברה התחייבה לא למשכן, לא לשעבד, לא להמחאות ולא להעניק זכויות ממושכנות באיזה אופן שהוא, בזכויות שיהיו קודמות, שוות או נחותות לזכויות הניתנות למלווה, בלי הסכמת המלווה לכך מראש ובכתב.
2. החברה שיעבדה לתאגידים בנקאיים בישראל את יתרות שוברי כרטיסי האשראי הפתוחים שלה כבטוחה למסגרות אשראי שניתנו לחברה.
3. כנגד התחייבויות לצדדים שלישיים, העמידו חברות בנות באירופה (במהלך העסקים הרגיל) שעבודים על מזומנים בבנקים בסך של כ-2.2 מיליון ש"ח.
4. במסגרת רכישת תאגידים בצרפת (ראו באור 5 לדוחות הכספיים), היו לחברות הנרכשות שעבודים על נכסי פעילותן, אשר שימשו כבטוחה להלוואות, בהיקף כולל של כ-9.5 מיליון אירו (כ-35.4 מיליון ש"ח), אשר הועמדו במהלך השנים 2019-2022.

למועד הדוח ולמועד אישור הדוחות הכספיים, עומדת החברה בכל המגבלות המפורטות לעיל.

### 3.20.4 ערבויות ושעבודים

לפרטים בדבר העמדת ערבויות, שעבודים, שטרי הון ובטוחות אחרות על ידי החברה וחברה בת לצדדים שלישיים במהלך העסקים הרגיל, לרבות בנקים, ספקים ומשכירי נכסים, להבטחת התחייבויות של החברה והחברות המוחזקות, ראו באורים 17 ו-17ד לדוחות הכספיים.

### 3.20.5 הערכת הקבוצה לגבי צורך בגיוס מקורות נוספים

החברה עשויה לבחון מעת לעת אפשרויות שונות למימון פעילותה העסקית (לרבות מחזור חוב קיים בתנאים מיטיבים) והכל בהתאם לכדאיות הפיננסית לחברה, כפי שתהיה מעת לעת.

*האמור בסעיף זה לעיל בדבר הערכת הקבוצה לגבי הצורך בגיוס מקורות נוספים, הינו מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך. הערכה זו עשויה שלא להתממש או להתממש באופן חלקי או שונה מכפי שנצפה, וזאת בין היתר כתוצאה מגורמים שאינם בשליטתה של החברה, ובכללם מצב השוק, התנהגות הצרכנים והלקוחות של החברה, יכולתה של החברה לייצר תזרים פעילות שוטפת ו/או התממשות כל או חלק מגורמי הסיכון המתוארים בסעיף 3.29 להלן.*

### 3.21. מיסוי

לפרטים בדבר דיני המס החלים על הקבוצה ושומות המס של הקבוצה, ראו באור 26 לדוחות הכספיים. להלן שיעורי המס החלים על חברות מוחזקות מחוץ לישראל, נכון לשנות המס 2025 ו-2024:

מדינה	2025	2024
קנדה - אלברטה	23%	23%
קנדה - אונטריו וקוויבק	26.5%	26.5%
קנדה - בריטיש קולומביה	27%	27%
הולנד	25.8% (**)	25.8% (**)
בלגיה	25%	25%
גרמניה	30.1%	32.28%
פולין	19%	19%
שוודיה	20.6%	20.6%
דנמרק	22%	22%
הונגריה	9%	9%
צ'כיה	21%	19%
סלובקיה	24%	21%
נורווגיה	22%	22%
אוסטריה	23%	23%
פינלנד	20%	20%
שווייץ - ציריך	19.65%	19.65%
קרואטיה	18%	18%
ניו זילנד	28%	28%
אוסטרליה	30%	30%
צרפת	25.8%	(*)
סלובניה	22.0%	(*)

(\*) לא הייתה פעילות במדינה בשנה זו.

(\*\*) 19% מס עד הכנסה חייבת בסך של 200 אלף אירו.

### 3.22. סיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם

למועד הדוח, לא קיימים סיכונים סביבתיים שיש או צפויה להיות להם השפעה מהותית על החברה. בשנת 2011, נכנס לתוקפו חוק להסדרת הטיפול באריזות, תשע"א-2011, שמטרתו צמצום כמות פסולת האריזה, מניעת הטמנתה ועידוד השימוש החוזר באריזות. חוק זה מחייב, על פי הכללים הקבועים בו, מחזור פסולת אריזות בדרך של התקשרות עם "גוף מוכר". החברה חתמה על הסכם עם גוף מוכר, ופועלת בהתאם להנחיות ודרישות הדין החלות עליה לעניין זה.

### 3.23. מגבלות ופיקוח החלים על פעילות החברה

על פעילותה של החברה והחברות המוחזקות על ידה בישראל ומחוץ לישראל חלות הוראות הדין הכללי, בכלל זה דינים בענייני ייבוא ומכסים, תקינה, הגנת הצרכן, נגישות, קניין רוחני, דיני עבודה, דיני פרטיות, מאגרי מידע ורישוי עסקים, דיני תחרות, דיני חברות ודיני ניירות ערך. להלן פירוט של הוראות דין עיקריות החלות על פעילות החברה בישראל:

### 3.23.1 צו תעריף המכס והפטורים ומס קנייה על טובין (הוראת שעה מס' 9), התשע"ח-2018

לפרטים בדבר ביטול המכסים, בין היתר, על חלק ממוצרי האופנה, הנעלה והטקסטיל ראו סעיף 2.2.6 לעיל.

### 3.23.2 חוק רישוי עסקים, התשכ"ח-1968 ("חוק רישוי עסקים")

בהתאם לחוק רישוי עסקים, הפעלת חלק מחנויות הרשת בישראל טעונה רישיון עסק. חוק רישוי עסקים קובע סנקציות פליליות (מאסר או קנס) כלפי מי שעוסק ללא רישיון בעסק טעון רישיון. למועד הדוח, מרבית החנויות בקניונים ובמרכזי מסחר אינן טעונות רישוי, והחנויות אשר הפעלתן טעונה רישיון עסק מחזיקות ברישיון כאמור.

### 3.23.3 הוראות בתחום דיני העבודה

על פעילות הקבוצה בישראל חלים דיני העבודה בישראל בקשר עם תנאי העסקתם של עובדי הקבוצה, לרבות חוק שכר מינימום, תשמ"ז-1987 ותקנות שהותקנו מכוחו (ביחד להלן: "חוק שכר מינימום"), חוק פיצויי פיטורים, התשכ"ג-1963, חוק חופשה שנתית, התשי"א-1951, חוק שעות עבודה ומנוחה, התשי"א-1951, חוק הזכות לעבודה בישיבה ובתנאים הולמים, תשס"ז-2007 וצווי הרחבה שונים בקשר עם הזכויות הסוציאליות וההפקדות הפנסיוניות להם זכאים עובדי הקבוצה. בהתאם לחוק שכר מינימום, התשע"ה-2015 (סעיף 1), שכר המינימום החודשי מתעדכן מדי שנה ב-1 באפריל, כך שמדי חודש אפריל יעמוד על לא פחות מ-47.5% מהשכר הממוצע במשק, כפי שנקבע ב-1 בינואר של אותה שנה (זאת, ככל שלא נקבע שכר מינימום גבוה מכך בהוראת שעה). נכון למועד הדוח, עומד שכר המינימום החודשי על 6,247.67 ש"ח (34.32 ש"ח לשעה). בהתאם להוראות החוק, צפויה עלייה נוספת בשכר המינימום ב-1 באפריל 2026, אז הוא יעלה ל-6,443.85 ש"ח לחודש (כ-35.4 ש"ח לשעה).

ביום 15 במרץ 2018 נחתם צו הרחבה, במסגרתו החל מחודש אפריל 2018, שבוע העבודה יקוצר מ-43 שעות ל-42 שעות בשבוע (ובהתאמה, שכר לשעה יחושב לפי 182 שעות במוצע לחודש עבודה ולא 186 שעות כפי שהיה קודם לכן).

בשנים 2021-2022 הוקפא העדכון בשל מגפת הקורונה, וב-2023 עלה בכ-270 ש"ח. לאור העלייה שחלה בשכר הממוצע במשק בישראל ב-1 בינואר 2024 לעומת השכר הממוצע במשק שנה קודמת, ביום 11 במרס 2024 עודכן שכר המינימום החל מחודש אפריל 2024 לסכום של 5,880.02 ש"ח לחודש.

לעלייה בשכר המינימום כאמור, לרבות שכר המינימום השעתי, השפעה מהותית על תוצאותיה של החברה, שכן מרבית עובדיה מועסקים בשכר מינימום.

כמו כן, חלות על הקבוצה הוראות חוק עבודת הנוער, תשי"ג-1953, בעניין המגבלות וההסדרים המיוחדים על העסקת עובדים מכוחו.

דיני העבודה במדינות האיחוד האירופי (EU) הינם דומים במרביתם משום שהמדינות במסגרת האיחוד מחייבות עמידה בסטנדרטים משותפים בנוגע להגנה על זכויות העובדים ולתנאי העסקתם. נגזרים מכך לדוגמה, היבטי תעסוקה שמורכבים מחוקים ותקנות הכוללות חוקי שכר מינימום, תקנות שעות העבודה ומנוחה; הגנת העובד מפני פיטורין שלא כדין וחוק פיצויי פיטורין; מרבית מדינות האיחוד האירופי קובעות מסגרת חלקית ומקסימלית של שעות עבודה לשבוע וזכויות לימי חופשה שבועית; וכו'.

כמו כן, חלק מהמדינות מחייבות שכר מינימום, כאשר שכר המינימום משתנה בין המדינות.

שכר המינימום במדינות שונות באירופה, מתעדכן מעת לעת, כמו גם כללים לשעות העבודה ותנאי הפיצויים במקרה של פיטורין. על מנת לוודא עמידה בשינויים ותיקונים בחוקי עבודה מקומיים, נעזרת החברה בחברות חשבות שכר אשר אחראיות לעדכן את השכר בהתאם לעדכוני דיני העבודה ולהבטיח עמידה מלאה בדרישות החוק.

#### 3.23.4. דיני צרכנות

על תחום פעילותה של החברה חלים דיני הצרכנות, ביניהם, חוק הגנת הצרכן, התשמ"א-1981 וחוק הפיקוח על מצרכים ושירותים, התשי"ח-1957, כללי הרשות השנייה לטלוויזיה ורדיו (אתיקה בפרסומת בטלוויזיה) תשנ"ד - 1994, לרבות צווים ותקנות שהותקנו מכוחם (ביחד להלן: "**חוק הגנת הצרכן**"). בין היתר, מדובר בהוראות דין בדבר איסור הטעיית צרכנים, הוראות בדבר סימון מחירים, סימון מרכיבים, הוראות כביסה, הוראות בדבר ביטול עסקה, הוראות הנוגעות לתווי קנייה, זיכויים, פרסום, והוראות בעניין מדיניות החזרת מוצרים. לפרטים נוספים אודות מדיניות החזרת המוצרים של החברה, ראו סעיף 3.19.2 לעיל.

חוק הגנת הצרכן קובע מנגנון של אכיפה מנהלית בגין הפרות של דיני הגנת הצרכן ומתן סמכויות לרשות להגנת הצרכן לאכיפה ופיקוח והטלת עיצומים כספיים. בהתאם לחוק הגנת הצרכן, הרשויות הרלוונטיות רשאיות לפעול במהירות ובמידת החומרה הנדרשת לכל מקרה של הפרה של דיני הגנת הצרכן ובמקרים שבהם נבחר לא לנקוט באמצעי אכיפה פלילית, לפעול כנגד מפרי החוק ללא צורך בהוכחת היסודות הנדרשים באכיפה פלילית.

במדינות מחוץ לישראל חלים דיני צרכנות בהתאם לחוקים ולכללים המקומיים בכל מדינת פעילות. יצוין כי בחלק ממדינות הפעילות מחוץ לישראל, לא קיימות הוראות חוק ביחס להחזר מוצרים וביטול עסקאות, למעט בשל מוצרים פגומים. יחד עם זאת, הקבוצה מאפשרת החזרים וביטולים בהתאם לנורמה הקיימת בשווקים השונים.

#### 3.23.5. הגנת הפרטיות

במסגרת פעילותה העסקית קיימים אצל החברה מאגרי מידע שונים, בהם בין היתר נתוני לקוחות, נתוני עובדים, נתוני ספקים וכיוצא באלה. לכן, כפופה החברה להוראות חוק הגנת הפרטיות, התשמ"א-1981, לתקנות מכוחו ולהנחיות רגולטוריות מחייבות של הרשות להגנת הפרטיות ("חוקי הגנת הפרטיות"), וכן לתיקון חוק התקשורת (בזק ושידורים) (תיקון מס' 40) התשס"ח-2008 ("חוק הספאם").

בשנת 2025, תוקנו חוקי הגנת הפרטיות באופן שמקנה לרשות להגנת הפרטיות סמכויות אכיפה רחבות היקף, לרבות הסמכות להטיל עיצומים כספיים בהיקפים שיכולים להגיע למיליוני שקלים. מוגשות גם באופן תדיר תביעות אישיות וייצוגיות לאכיפת הפרה של הוראות חוקי הגנת הפרטיות וחוק הספאם.

החברה ממשיכה לחזק את הגנת הפרטיות ואבטחת המידע בארגון, לצורך היערכות ועמידה בדרישות תיקון 13 לחוק הגנת הפרטיות. נערכו בדיקות לנחיצותם של עדכונים במיפוי מאגרי המידע, התאמת נהלים, הדרכות לעובדים בנושאי פרטיות ואבטחת מידע. במקביל יושמה תכנית העבודה השוטפת אשר כללה בין היתר בדיקות תקופתיות ופעולות נדרשות לצרכי ציות שוטפים, ואף מונה ממונה הגנת פרטיות.

### 3.23.6 מאגרי מידע

לחברה קיים מאגר מידע בגין מועדון הלקוחות של נייקי המתנהל על פי הוראות חוק הגנת הפרטיות, לפיהן נתוני המידע שנכללים במאגר יישמשו אך ורק למטרות שלשמן הוקם המאגר. בנוסף, לחברה מאגר ספקים ומאגר לקוחות של אתר הסחר פוט לוקר ואתר הסחר דרים ספורט. כמו כן, החברה רשומה כמחזיקה במספר מאגרי מידע. בשל כך, על החברה חלות חובות דיווח מסוימות לרשם מאגרי המידע ובנוסף חלה עליה אחריות לשמירת סודיות המידע שברשותה והחובה לאבטחת הנתונים שבמאגר.

### 3.23.7 חוקי נגישות

החברה פועלת על פי חוקי הנגישות השונים ביניהם, חוק שוויון זכויות לאנשים עם מוגבלות, התשנ"ח-1998 על תקנותיו, להנגשת השירות הניתן על ידה.

### 3.24 הסכמי שיתופי פעולה והסכמים מהותיים

3.24.1 לפרטים בדבר הסכמים בהם התקשרה החברה עם בעלי עניין, לרבות הסכם הניהול, הסכם השירותים, הסכם המועדון והסכם תיחום הפעילות עם פוקס, עדכונם והארכת תוקפם, בכפוף לאישור האסיפה הכללית של החברה אשר תזומן לאחר פרסום הדוח של החברה לשנת 2025, ראו באור 28, 17ב(8), 17ב(9), 17ב(10) ו-17ב(11) לדוחות הכספיים.

3.24.2 לפרטים בדבר הסכמי הרישיון של החברה ראו סעיפים 1.3.3, 1.3.4, 1.4.2, 1.4.3, 1.4.4 ו-1.4.5 לעיל.

3.24.3 לפרטים אודות התקשרות בין החברה לבין טרמינל איקס אונליין בע"מ (חברה בשליטת פוקס) לפיו טרמינל תפעיל עבור החברה אתרי אינטרנט למכירת המוצרים המשווקים תחת פעילות פוט לוקר ודרים ספורט (אתר דרים ספורט נסגר במהלך 2024), עד ליום 31 במאי 2026, ראו באור 17ב(14) לדוחות הכספיים.

3.24.4 לפרטים בדבר התקשרות בהסכמים והשלמת עסקת השותפות בקנדה, החל מיום 1 במרץ, 2024, להרחבת פעילותה של החברה בהפעלת חנויות נייקי בפרובינציות בריטיש קולומביה ואלברטה בקנדה באמצעות שותפות, ראו באור 17ב(5) לדוחות הכספיים. לפרטים בדבר החרגות מהסדרי אי-תחרות מול פוט לוקר, ראו סעיף 1.3.4 לעיל.

3.24.5 לפרטים בדבר התקשרות בהסכמים והשלמת עסקה ביום 2 באפריל 2024 במסגרתה החברה מחזיקה בעקיפין כ- 92.5% מקבוצת RPG, שעיקר פעילותה הינו הפעלת כ-41 חנויות נייקי באוסטרליה ובניו זילנד וכ-12 חנויות סמסונג באוסטרליה (מספר החנויות נכון ליום 31 בדצמבר, 2025), ראו באור 5א לדוחות הכספיים. לפרטים בדבר תביעה שהוגשה על ידי החברה והחברה החדשה באוסטרליה כנגד המוכרים בעסקה, ראו באור 17א(2) לדוחות הכספיים. לפרטים בדבר החרגות מהסדרי אי-תחרות מול פוט לוקר, ראו סעיף 1.3.4 לעיל.

3.24.6 לפרטים בדבר התקשרות בהסכמים והשלמת עסקה ביום 30 באפריל 2025 במסגרתה החברה מחזיקה באמצעות חברת הבת Retailors Netherlands B.V בתאגיד צרפתי ייעודי, אשר עיקר פעילותו הינו הפעלת כ-12 חנויות נייקי בצרפת, ראו באור 5ב לדוחות הכספיים. לפרטים בדבר החרגות מהסדרי אי-תחרות מול פוט לוקר, ראו סעיף 1.3.4 לעיל.

### 3.25. הליכים משפטיים

לפרטים ראו באור 17 לדוחות הכספיים.

### 3.26. יעדים ואסטרטגיה עסקית

החברה פועלת מתוך רצון לשמר את מיקומה האסטרטגי על מפת התחרות ולהמשיך לשפר את ביצועיה באופן שוטף. למועד הדוח, אסטרטגיית החברה לשנים הבאות מבוססת על מנופי הצמיחה העיקריים הבאים: התרחבות הפעילויות הקיימות בטריטוריות השונות, כניסה לטריטוריות חדשות, אופטימיזציה של חנויות הרשת הקיימות, פעילות סיטונאית ובחינת הזדמנויות עסקיות להרחבה וגיוון הפורטפוליו של החברה כפי שמפורט להלן:

#### 3.26.1. הרחבת הפעילויות השונות של החברה

בכוונת החברה לפעול להמשך הרחבת כלל הפעילויות שלה ושיפור תוצאותיה, בין היתר, באמצעות פתיחת חנויות חדשות (גידול חד ספרתי בכל פעילות) והרחבת חנויות קיימות, הרחבת נוכחות ופעילות חנויות המונו-ברנד של נייקי בישראל ומחוץ לישראל, הרחבת נוכחות ופעילות חנויות המולטי-ברנד של פוט לוקר בישראל והרחבת הפעילות הסיטונאית:

- בישראל ובקנדה בכוונת החברה להמשיך ולהקים מספר חנויות חד ספרתי של המותגים הקיימים, לגבי חלקם נחתמו חוזים ולגבי השאר החברה מנהלת הליכי משא ומתן, וכן לבצע שיפוץ והגדלה של מספר חנויות במיקומים אסטרטגיים.
- במסגרת אסטרטגיית החברה להיכנס לשווקים חדשים, ביום 2 באפריל 2024 הושלמה עסקה שבמסגרתה החברה מחזיקה בעקיפין כ- 92.5% מקבוצת RPG, שעיקר פעילותה הינו הפעלת כ-41 חנויות נייקי באוסטרליה ובניו זילנד וכ-12 חנויות סמסונג באוסטרליה. (לפרטים נוספים ראו באור 5 לדוחות הכספיים). בכוונת החברה להמשיך לבצע שיפוץ והגדלה של חנויות נייקי באוסטרליה (בשנת 2025 בוצעו 4 שיפוצים של חנויות חדשות, נפתחו 3 חנויות חדשות ונרכשה חנות אחת מזכייני) במיקומים אסטרטגיים וכן לפתוח מספר חנויות סמסונג חדשות.
- בהמשך לעסקה במסגרתה רכשה החברה 12 חנויות נייקי בצרפת החברה פתחה במהלך שנת 2025 3 חנויות נוספות של המותג נייקי בצרפת והגדילה מיקום בחנות קיימת של הזכייני הקודם. במהלך 2026 בכוונת החברה לפתוח בין 5-10 חנויות נייקי חדשות במיקומים אסטרטגיים.
- בחודש מאי 2025 החלה החברה לפעול להרחבת פעילותה בגרמניה, בנוסף לחנות הקיימת בהמבורג, ונמצאת בתהליך בחינה ואישור של מיקומים להפעלת חנויות נייקי ברחבי גרמניה. במסגרת זו, בכוונת החברה לפעול לפתיחה של 15-30 חנויות נייקי בגרמניה בתקופה החל משנת 2026 עד לתום שנת 2028, בהשקעה המוערכת בסך של כ-30-15 מיליון יורו.
- במקביל לפיתוח והרחבת פעילויות החנויות השונות, החברה תמשיך להשקיע בפעילויות האונליין בישראל של המותג פוט לוקר ליצירת חוויה קנייה משלימה לצרכן.
- לחברה קיימים משרדים באמסטרדם, ורשה, צרפת, טורונטו, מלבורן ובני ברק לצורך ניהול מקומי ותמיכה בהתרחבות של פעילות נייקי באירופה, ישראל, קנדה, אוסטרליה וניו זילנד.
- פעילות סיטונאית - לפרטים על פעילותה של החברה במותג Converse בישראל ראו סעיף 1.4.2 לעיל.

הערכות החברה לעיל, לרבות ביחס לתוכניותיה של החברה להרחבת פעילותה (לרבות אומדן ההשקעות) ופוטנציאל הגידול של הרשת הינה בגדר מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך אשר התממשותו אינה וודאית ואשר עשוי שלא להתממש או להתממש באופן שונה וזאת כתוצאה מנסיבות אשר התממשותן אינן בשליטת החברה, ובין היתר כתוצאה משינויים בתנאי השוק והתנהגות צרכנים ושיקולי כדאיות כלכלית נוספים, זמינותם של מיקומים אטרקטיביים ו/או כתוצאה מהתממשות של איזה מגורמי הסיכון הקבועים בסעיף 3.29 להלן.

אסטרטגיית התרחבות הרשת מתבססת בין היתר על מאגר נתונים של החברה למיקומים אופטימליים לחנויות חדשות. החברה פועלת להקמת חנויות חדשות, לפי סדר שנקבע בהתאם למתודולוגיית ניתוח ודירוג המיקומים הכלולים במאגר. בהתאם למתודולוגיה, דירוג יעדי החברה האופטימליים לחנויות חדשות ייקבע בהתאם לפרמטרים הבאים:

- (א) ערים מרכזיות - לפי כמות התיירים, נתוני שכר מקומיים, מספר התושבים וגודל השוק.
- (ב) נוכחות מתחרים - נוכחות מותגי אופנה מבוססים, נוכחות חנויות ספורט multi-brand (רב-מותג), נוכחות מותגים מבוססים אחרים ונוכחות מותגי יוקרה.
- (ג) מרכז קניות/רחוב קניות ראשי - תנועת הלקוחות באזור, שטח הפנוי להשכרה, המלצות ונתונים כמותיים רלוונטיים.

### 3.26.2 שיפור הביצועים וחוויית הקנייה (אופטימיזציה צמיחת חנויות הרשת הקיימות)

ליבת התוכנית האסטרטגית של החברה בהקשר זה, היא שיפור חוויית הקנייה בחנויות נייקי ופוט לוקר הקיימות שיוביל לשיפור מתמיד של רווחיות הקבוצה.

החברה משקיעה בכלל פעילותיה מאמצים ביצירת סביבה חדשנית ומודרנית, מזמינה, דינמית וצעירה, מוקפדת ומאורגנת, תוך ניהול שוטף של כלל ההיבטים התפעוליים והמסחריים.

בנוסף, החברה פועלת בטכנולוגיית ניהול מלאי מתקדמת (במרבית החנויות) אשר מחליפה את טכנולוגיית ניהול המלאי הקיימת (מבוססת תיוג אלקטרוני - RFID).

### 3.27 צפי להתפתחות בשנה הקרובה

להרחבה בדבר האסטרטגיה של החברה לפעול להמשך הרחבת הרשת ושיפור תוצאותיה העסקיות באמצעות פתיחת חנויות חדשות בישראל ומחוץ לישראל, וכן כניסה לטריטוריות נוספות, ראו סעיף 3.26 לעיל.

### 3.28 מידע כספי לגבי אזורים גיאוגרפיים

לפרטים בדבר התפלגות הכנסות החברה לפי אזורים גיאוגרפיים, ראו סעיף 3.10 לעיל.

### 3.29 דיון בגורמי סיכון

#### גורמי מאקרו

#### 3.29.1 מצב כלכלי וחברתי במשק ושינויים ברמת החיים ובהרגלי הצריכה

ראו סעיף 2.2.5 לעיל.

#### 3.29.2 מצב ביטחוני בישראל

ראו סעיף 2.2.10 לעיל.

### 3.29.3 השבתת נמלי הים

ראו סעיף 2.2.8 לעיל.

### 3.29.4 שינויים בשיעורי הריבית ובמדד המחירים לצרכן

ראו סעיף 2.2.4 לעיל.

### 3.29.5 תנודות שערי החליפין

ראו סעיף 2.2.3 לעיל.

### 3.29.6 מצבי חירום בריאותיים

מצבי חירום בריאותיים עלולים להשפיע על הרגלי והיקפי הצריכה של הצרכנים כמו גם על יכולתה של החברה לרכוש ולייבא מוצרים ממקומות הסובלים ממצב החירום הבריאותי, ובהתאם למכור אותם בצורה סדירה.

### גורמי סיכון ענפיים

#### 3.29.7 שינוי שיעורי המכס

ראו סעיף 2.2.6 לעיל.

#### 3.29.8 שימור עובדים ומנהלים

פעילות החברה דורשת העסקת מספר משמעותי של מנהלים ועובדים בכל עת. בהתאם, יכולתה של החברה להמשיך ולבצע את פעילותה וכן להרחיב אותה, תלויה ביכולתה לגייס כוח אדם איכותי ובעל תודעת שירות גבוהה בישראל ומחוץ לישראל וכן לשמר עובדים ומנהלים ובפרט מנהלי וסגני מנהלי חנויות הרשת.

#### 3.29.9 פעילות בשוק תחרותי

כמפורט בסעיף 3.1 לעיל, תחומי הפעילות של החברה מאופיינים בתחרות גבוהה מצד רשתות מתחרות ופלטפורמות למסחר מקוון. התחרות מחייבת את החברה לחדש ולהגיב במהירות לשינויים בשוק, וזאת תוך שמירה על חוויית קנייה ייחודית וחיובית ללקוחותיה. לפרטים בדבר דרכים בהם החברה מתמודדת עם התחרות בתחומי פעילותה, ראו סעיף 3.13 לעיל.

#### 3.29.10 שינויים רגולטוריים

פעילותה של החברה מושפעת מרגולציה והוראות חקיקה בארץ ובמדינות מחוץ לישראל בהן פועלת החברה, ובכלל זה, דינים בענייני הגנת הצרכן, דיני עבודה, יבוא (מיסים) ועוד. שינויים רגולטוריים משמעותיים עלולים לפגוע בתוצאותיה של החברה. לפרטים נוספים ראו סעיפים 2.2.6, 2.2.7 ו-3.23.3 לעיל.

#### 3.29.11 חשיפה לרמות מלאי גבוהות

הערכות לא נכונות של ביקושים עתידיים עשויות לחשוף את הקבוצה לרמות מלאי גבוהות. חוסר יכולת לחזות מראש את הביקוש למוצרים עלול להותיר את הקבוצה עם מלאי עודף.

### דמי שכירות 3.29.12

הקבוצה פועלת מתוך חנויות מושכרות בקניונים ובמרכזים מסחריים. לשינויים מבניים באופי פעילות שווקים אלה או של הקבוצה ביחס אליהם, עשויים להיות השפעה על גובה דמי השכירות של הקבוצה ולהשפיע באופן מהותי על תוצאות פעילותה. לפרטים אודות גובה דמי השכירות אותם משלמת הקבוצה, ראו סעיף 3.15 לעיל.

### סיכוני אשראי 3.29.13

הכנסות הקבוצה נובעות ממספר רב של לקוחות בארץ ובח"ל. מרבית מכירות החברה מתבצעות בעיקר במזומן או באמצעות כרטיסי אשראי במסגרת רשת החנויות אותה היא מפעילה, כאשר עיקר החובות של הלקוחות בגין מכירות אלו הינן מול חברות כרטיסי האשראי.

### סיכוני סייבר 3.29.14

סיכון סייבר הינו הסיכון לשיבוש, הפרעה, השבתה של פעילות, גניבת נכס, איסוף מודיעין או פגיעה במוניטין או באמון הציבור כתוצאה מהתרחשות אירוע סייבר. סיכוני אבטחת מידע וסייבר מנוהלים על ידי החברה בהתאם לדין, על ידי צוות אבטחת מידע, המדווח באופן שוטף לסמנכ"לית מערכות מידע בקבוצת "FOX". הצוות נעזר מעת לעת בנותני שירותים ייעודיים המתמחים בתחומי אבטחת מידע וסייבר. בחברה יש וועדת היגוי לענייני אבטחת מידע וסייבר, הכוללת נציגי מחלקות רלבנטיות, אשר מנחה את פעילות החברה בנושאים אלה ומפקחת עליה, לרבות בהקשר הבקורות וההגנות המותאמות לסיכוני אבטחת מידע וסייבר בקבוצת "FOX". החברה משקיעה אמצעים רבים (אנושיים וטכנולוגיים) בכדי לחזק את מערך אבטחת המידע והגנת הסייבר, על מנת להתמודד עם התפתחות האיומים בנושא. במסגרת זו, החברה מקיימת סקר סיכונים תקופתי, ובהתאם לו גיבשה ומעדכנת באופן שוטף את מדיניותה לניהול סיכוני אבטחת מידע וסייבר, ואת תכנית עבודתה. החברה מפעילה תהליכי הגנת סייבר כדי למזער את הסיכון לחדירה ולגישה לא מורשית למערכות המידע ולהתממשות תקיפות, ולהבטיח את נכונות, זמינות וחשאיית מאגרי המידע, לרבות באמצעות גיבויים מסוגים שונים. במקביל מפעילה החברה תהליכים לניטור, מניעה ובקרה של אירועי סייבר, ונערכת להכלת אירוע סייבר תוך מזעור הנזק לנכסי החברה ולקוחותיה.

קבוצת פוקס, בעלת השליטה בחברה, רכשה בשנת 2018 ביטוח להגנה על סיכוני סייבר אשר מכסה את פעילותה של החברה בישראל ובח"ל כאשר הפוליסה בתוקף עד ליום 2 ביולי 2026. למען הזהירות, החברה דירגה את סיכון הסייבר כסיכון בינוני. בשנת 2025 לא נתגלו בחברה אירועי סייבר מהותיים. החברה רואה חשיבות רבה בקיום תרבות ארגונית לניהול סיכון, ופועלת בדרכים מגוונות להגברת מודעות העובדים לסיכוני הסייבר, לדוגמה באמצעות הדרכות, לומדות, מיילים ופעילויות חווייתיות.

### גורמי סיכון ייחודיים

#### חשיפה ליציבות נותני הרישיון לפיתוח והפעלת חנויות החברה 3.29.15

החברה חשופה ליציבות הכלכלית והשיווקית של נותני הרישיון להקמה ותפעול של חנויות נייקי, פוט לוקר וסמסונג, בערוץ השיווק הסיטונאי תחת פעילות קונברס ובערוץ המכירות און ליין תחת פעילות מטאל אשר מכוחם פועלת החברה. לפרטים ראו סעיפים 1.3.3, 1.3.4, 1.4.2, 1.4.4 ו- 1.4.5 לעיל. ככל שמצבם הכלכלי או השיווקי של נייקי ופוט לוקר יורע באופן משמעותי, עשויה להיות לכך השפעה משמעותית על החברה.

### 3.29.16. ביטול הסכמי הרישיון לפיתוח והפעלת חנויות נייקי ופוט לוקר

מאחר שהחברה פועלת בתחומי פעילותה מכוחם של הסכמי רישיון לפיתוח והפעלת חנויות של המותגים נייקי ופוט לוקר ("רישיונות המותגים" ו-"המותגים"), לביטול של כל או חלק מרישיונות המותגים, לשינוי משמעותי בתנאיהם או לאי-הארכתם לאחר תום התקופה המוגדרת בהם, עשויה להיות השפעה משמעותית על החברה. בהקשר זה יצוין, כי הזכות לביטול רישיונות המותגים לפני תום תוקפם הינה במקרה של הפרות מהותיות מצד החברה (כהגדרתן בסעיפים 1.3.3 ו-1.3.4 לעיל), ואירועי חדלות פירעון. למועד הדוח, הקבוצה עומדת בכל התנאים המהותיים של הסכמי הרישיון. לחברה מערכות יחסים מסחריות חזקות וארוכות שנים עם בעלי המותגים, כמפורט בסעיפים 1.3.3 ו-1.3.4 לעיל.

## טבלת גורמי סיכון

בטבלה הבאה מוצגים גורמי הסיכון שתוארו לעיל על פי טיבם, אשר דורגו בהתאם להערכת ההנהלה של החברה, ולפי השפעתם על עסקי החברה בכללותם:

מידת ההשפעה על עסקי הקבוצה			גורמי הסיכון	סוג הסיכון
השפעה קטנה	השפעה בינונית	השפעה גדולה		
	X		מצב כלכלי וחברתי במשק ושינויים ברמת החיים ובהרגלי הצריכה	סיכוני מקרו
	X		מצב ביטחוני בישראל	
	X		השבתת נמלי הים	
X			שינויים בשיעורי הריבית ובמדד המחירים לצרכן	
X			תנודות שערי החליפין	
	X		מצבי חירום בריאותיים	
X			שינוי שיעורי המכס	סיכונים ענפיים
X			שימור עובדים ומנהלים	
	X		פעילות בשוק תחרותי	
	X		שינויים רגולטוריים	
	X		חשיפה לרמות מלאי גבוהות	
	X		דמי שכירות	
	X		סיכוני אשראי	
	X		סיכוני סייבר	
		X	חשיפה ליציבות נותני הרישיון לפיתוח והפעלת חנויות נייקי ופוט לוקר	
		X	ביטול הסכמי הרישיון לפיתוח והפעלת חנויות נייקי ופוט לוקר	

הערכת החברה בדבר גורמי הסיכון דלעיל ובכלל זה מידת ההשפעה של גורמי הסיכון על החברה, הינה בגדר מידע צופה פני עתיד כמשמעותו בחוק ניירות ערך, המבוססת על מידע הערכות ואומדנים של החברה למועד הדוח. השפעת התממשותו של גורם סיכון מסוים עשויה להשתנות מהערכותיה של החברה, בין היתר בשל גורמים אשר אינם בהכרח בשליטת החברה. כמו כן, החברה עלולה להיות חשופה בעתיד לגורמי סיכון נוספים.

הראל ויזל - יו"ר הדירקטוריון

תומר צ'פניק - מנכ"ל

תאריך: 18 במרץ 2026



# RETAILORS.

ריטיילורס בע"מ

דו"ח הדירקטוריון ליום 31 בדצמבר 2025

רח' הירקון 2, בני ברק, 5126012

Hayarkon St. 2 Bnei Brak; 5126012

טל. 074-7653447-TEL. ; פקס. 03-9050200-FAX.

## ריטיילורס בע"מ

הננו מתכבדים להגיש את דו"ח הדירקטוריון של חברת ריטיילורס בע"מ (להלן: "החברה") וחברות המוחזקות על ידה (להלן ביחד: "הקבוצה") לתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025 (להלן: "התקופה המדווחת"), בהתאם לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל – 1970.

הדוחות הכספיים המצורפים ערוכים על פי כללי החשבונאות הבינלאומיים IFRS. לפרטים נוספים ראו באור 2 לדוחות הכספיים של החברה ליום 31 בדצמבר 2025 (להלן: "מועד הדוח"). דוח דירקטוריון זה נערך תחת ההנחה שבפני קוראיו מצויים יתר חלקי הדוח התקופתי של החברה לשנת 2025.

החברה הינה חברה בשליטת חברת פוקס-ויזל בע"מ (להלן: "פוקס") החל מיום 1 במרץ 2015 ומאוחדת בדוחותיה הכספיים החל ממועד זה.

### **א. הסברי הדירקטוריון למצב עסקי החברה**

#### **1. תיאור תמציתי של הקבוצה וסביבתה העסקית**

##### **כללי**

החברה התאגדה בישראל ביום 11 בדצמבר 2008, כחברה פרטית מוגבלת במניות בהתאם לחוק החברות, תחת השם ריטיילורס בע"מ. ביום 13 במאי 2021 הוצעו לראשונה מניותיה של החברה לציבור באמצעות הנפקת מניות והצעת מכר מכוח התשקיף. החל מיום 19 במאי 2021 נסחרות מניותיה בבורסה לניירות ערך בתל אביב.

החברה עוסקת במכירה קמעונאית של מוצרי הנעלה, הלבשת ספורט ואביזרי ספורט וכן אופנת פנאי, באמצעות רשת חנויות המופעלות על ידי החברה וחברות המוחזקות על ידה, בישראל, קנדה, אירופה, והחל מהרבעון השני לשנת 2024, באוסטרליה וניו זילנד. כמו כן, במסגרת רכישת קבוצת RPG (ראו באור 5 לדוחות הכספיים), והחל מהרבעון השני לשנת 2024, הקבוצה עוסקת בנוסף במכירה של מוצרים מתוצרת סמסונג, באוסטרליה, לרבות טלפונים סלולאריים, מכשירי טאבלט, שעונים חכמים, אוזניות ואביזרים נלווים לציוד קצה סלולארי וכן מפעילה באוסטרליה אתרי אינטרנט לממכר צעצועים תחת המותג מטאל. נכון למועד הדוח מונה רשת החנויות של הקבוצה 283 חנויות. בנוסף, עוסקת החברה במכירה סיטונאית בישראל של המותג קונברס.

##### **הסביבה העסקית**

בחודש אוקטובר 2023 פרצה מלחמת "חרבות ברזל" במדינת ישראל. בנוסף, ביום 13 ביוני 2025 יצאה מדינת ישראל למתקפת פתע נרחבת על איראן שבעקבותיה הכריזה ממשלת ישראל על מצב מיוחד בעורף. במהלך חודש אוקטובר 2025 נחתם הסכם הפסקת אש עם חמאס.

ביום 28 בפברואר 2026 מדינת ישראל וארצות הברית פתחו במתקפה משולבת על איראן, שבעקבותיה הכריזה ממשלת ישראל על מצב מיוחד בעורף, כאשר בנוסף חודשה גם הלחימה בלבנון מול החיזבאללה.

לפרטים אודות השלכות המלחמה, מבצע עם כלביא ומבצע שאגת הארי, על פעילות החברה בישראל, לרבות תקופות בהן חנויות החברה נסגרו או פעלו במתכונת חלקית בהתאם להנחיות פיקוד העורף ולתנועת הקונים, וכן בדבר צעדים שננקטו על ידי החברה שמטרתם צמצום הוצאות והקטנת הנזק הכלכלי, הסכמות החברה מול משכירים וכן פיצויים במסגרת תקנות מס רכוש וקרן פיצויים בגין נזקי המלחמה, ראו באור 10 לדוחות הכספיים.

### 1.1 תחום פעילות נייקי

במסגרת תחום פעילות זה, עוסקת הקבוצה בפיתוח והפעלת חנויות 'חד-מותג' (mono-brand) לממכר קמעונאי של פרטי הנעלה, ביגוד ואביזרי ספורט של המותג Nike (להלן: "פעילות נייקי") בישראל, קנדה, אוסטרליה, ניו זילנד ואירופה (במדינות: פולין, הולנד, בלגיה, גרמניה, נורווגיה, הונגריה, צ'כיה, סלובקיה, שוודיה, דנמרק, אוסטריה, שווייץ, פינלנד, קרואטיה, צרפת וסלובניה) בקטגוריות גברים, נשים וילדים.

בתאריך 23 באוגוסט 2024 קיבלה החברה רישיון לא בלעדי להקמה והפעלה של חנויות נייקי בצרפת וביום 30 באפריל 2025 הושלמה עסקה לרכישת הבעלות המלאה בתאגידי המפעילים כ-12 חנויות חד-מותג של נייקי בצרפת. החברה פתחה במהלך שנת 2025 3 חנויות של המותג נייקי בצרפת והגדילה חנות קיימת של הזכין הקודם. במהלך שנת 2026 בכוונת החברה לפתוח בין 5-10 חנויות נייקי חדשות במיקומים אסטרטגיים.

ביום 4 במאי 2025 הודיעה החברה כי החלה לפעול להרחבת פעילותה בגרמניה, בנוסף לחנות הקיימת בהמבורג, ונמצאת בתהליך בחינה ואישור של מיקומים להפעלת חנויות נייקי ברחבי גרמניה. במסגרת זו, בכוונת החברה לפעול לפתיחה של 15-30 חנויות נייקי בגרמניה בתקופה החל משנת 2026 עד לתום שנת 2028, בהשקעה המוערכת בסך של כ-15 מיליון יורו.

#### נכון למועד הדוח מונה הרשת תחת תחום פעילות נייקי, בהפעלה של הקבוצה, 179 חנויות כלהלן:

<u>31/12/2025</u>	<u>30/09/2025</u>	<u>30/06/2025</u>	<u>31/03/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	
29	30	30	28	27	ישראל
26	26	26	25	25	קנדה
34	30	32	32	33	אוסטרליה (*)
7	7	7	7	7	ניו זילנד (*)
<u>83</u>	<u>81</u>	<u>76</u>	<u>60</u>	<u>59</u>	אירופה (**)
<b>179</b>	<b>174</b>	<b>171</b>	<b>152</b>	<b>151</b>	<b>סה"כ</b>

(\*) פעילות נייקי אוסטרליה וניו זילנד אוחדה החל מיום 2 באפריל 2024 בעקבות רכישת קבוצת RPG (\*\*\*) הפעילות הנרכשת בצרפת של 12 החנויות אוחדה לראשונה החל מיום 30 באפריל 2025. לפרטים נוספים ראו באור 55 לדוחות הכספיים.

החברה עמדה בתוכניתיה לפתוח מספר משמעותי של חנויות נייקי באירופה עד סוף שנת 2025, ובמסגרת זו פועלות כיום באירופה 83 חנויות של המותג נייקי בהפעלת החברה. החברה ממשיכה לפעול להרחבת פעילותה במותג נייקי, לרבות בטריטוריות הקיימות.

להרחבה בנושא תחום פעילות נייקי, ראו סעיף 1.3.1 בפרק א' לדוח התקופתי.

בהמשך לאמור בסעיף 3.1.1. לפרק א' בדוח התקופתי, בדבר עדכונים שנמסרו על ידי נייקי העולמית במסגרת שיחות משקיעים, יצוין כי ניכרת ירידה גם בהכנסותיה של החברה תחת תחום פעילות נייקי בתקופת הדוח בבחינת מדד "חנויות זהות" (לפרטים ראו סעיף 2 להלן) וכן נכון למועד פרסום הדוח. להערכת החברה, לצעדים אשר נייקי מתכננת לנקוט כפי שהוצגו במסגרת שיחת המשקיעים כאמור לעיל, עשויה להיות השפעה חיובית על מנועי הצמיחה של החברה, לרבות הרחבת הפעילות הקיימת בטריטוריות השונות וכניסה לטריטוריות חדשות וכן באופטימיזציה של חנויות הרשת. החברה מאמינה בחוזקו של המותג נייקי וממשיכה לפעול להעמקת שיתוף הפעולה הגלובלי עם נייקי ולהרחבת פעילותה במותג.

האמור לעיל הינו בבחינת מידע צופה פני עתיד, כהגדרת המונח בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968, שכן אין וודאות בדבר מידת ואופן התממשותם של תוכניותיה של החברה להרחבת פעילותה בגרמניה, לרבות אומדן ההשקעות כאמור לעיל, ובדבר פתיחת חנויות נייקי באירופה והעמקת שיתוף פעולה עם נייקי, אשר עשויים להשתנות לרבות באופן מהותי, בין היתר, בשל גורמים ונסיבות שאינם בשליטת החברה, לרבות תנאי שוק, זמינותם של מיקומים אטרקטיביים, התנהגות צרכנים, התממשותם של גורמי סיכון, וכי"ב.  
ראו גם סעיף 3.1.1. בפרק א' לדוח התקופתי.

## 1.2. תחום פעילות פוט לוקר

במסגרת תחום פעילות זה, עוסקת הקבוצה בפיתוח והפעלת חנויות 'רב-מותג' (multi-brand) בישראל תחת המותג Foot Locker, לממכר קמעונאי של מוצרי הנעלה והלבשת פנאי וספורט אופנתיים של מותגי לייף סטייל וספורט בינלאומיים מובילים, כגון: Nike, Adidas, Vans, Converse, New Balance ואחרים, וכן קולקציות בלעדיות בהלבשת ספורט, סניקס ואקססורזי בקטגוריות גברים, נשים וילדים.  
להרחבה בנושא תחום פעילות פוט לוקר, ראו סעיף 1.3.2 בפרק א' לדוח התקופתי.

### נכון למועד הדוח מונה הרשת תחת תחום הפעילות פוט לוקר בישראל, בהפעלה של החברה, 89 סניפים כלהלן:

<u>31/12/2025</u>	<u>30/09/2025</u>	<u>30/06/2025</u>	<u>31/03/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	
89	90	89	89	84	פוט לוקר (*)

(\*) החל מיום 7 באוקטובר 2023 חנות המותג בקרית שמונה הפסיקה לפעול עקב מלחמת "חרבות ברזל". החנות שבה לפעילות ביום 22 באוקטובר 2025.  
כמו כן, חנות המותג בטרמינל 1 נסגרה אף היא החל מיום 7 באוקטובר 2023 עקב מלחמת "חרבות ברזל". בשנת 2024 החנות פעלה לסירוגין ובשנת 2025 שבה לפעול מיום 30 במרץ 2025, נסגרה שוב בחודש יוני 2025 עקב מבצע "עם כלביא" ושוב לפעול בחודש אוגוסט 2025.  
בנוסף, חנות המותג בעזריאלי ת"א נסגרה לצורך שיפוצים החל מיום 13 ביוני 2025 ושוב לפעול ביום 3 בספטמבר 2025.

### 1.3. לחברה פעילויות אחרות אשר אינן מהוות מגזר בר דיווח בדוחותיה הכספיים של החברה, כמפורט להלן:

#### 1.3.1. פעילות סמסונג

במסגרת תחום פעילות זה, עוסקת הקבוצה החל מיום 2 באפריל 2024 (במסגרת רכישת קבוצת RPG, ראו גם באור 5 לדוחות הכספיים) בהפעלת חנויות 'חד-מותג' (mono-brand) באוסטרליה לממכר קמעונאי של מוצרי המותג Samsung (להלן: "פעילות סמסונג"), לרבות טלפונים סלולאריים, מכשירי טאבלט, שעונים חכמים, אוזניות, וכן אביזרים נלווים לציד קצה סלולארי. יצוין כי ההסכם של RPG מול Samsung הינו בתוקף עד ליום 31 בדצמבר 2025. הצדדים במשא ומתן להארכת ההסכם. החברה פועלת להרחיב את פעילותה במותג. להרחבה בנושא תחום פעילות סמסונג ראו סעיף 1.4.4 בפרק א' לדוח התקופתי.

### נכון למועד הדוח מונה רשת סמסונג באוסטרליה 12 חנויות כלהלן:

<u>31/12/2025</u>	<u>30/09/2025</u>	<u>30/06/2025</u>	<u>31/03/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	
12	11	11	11	11	סמסונג

### 1.3.2. פעילות דרים ספורט

מתחילת שנת 2024 החברה החלה בסגירה הדרגתית של חנויות רב המותג Dream Sport וסגירה מיידית של אתר הסחר המקוון של המותג שהופעל על ידי טרמינל איקס אונליין בע"מ (חברה בשליטת פוקס), וזאת לאור תרומתה השלילית של הפעילות לתוצאות החברה. הפעילות נסגרה עם סגירת החנות האחרונה בחודש ינואר, 2025. חנות המותג בכפר סבא נסגרה בסוף השנה ובהתאם לכך החברה הפעילה פופ אפ של מותגי קבוצת פוקס במיקום זה, אשר סיים את פעילותו בחודש ספטמבר (ההתקשרות מול מותגי קבוצת פוקס לגבי הפעלת חנות הפופ אפ אושרה וסווגה כעסקה זניחה במסגרת נוהל אישור וסיווג עסקאות זניחות, אשר אומץ על ידי החברה). לפרטים נוספים ראו סעיף 1.4.1 בפרק א' לדוח התקופתי.

#### נכון למועד הדוח כלל חנויות רשת דרים ספורט נסגרו כלהלן:

<u>31/12/2025</u>	<u>30/09/2025</u>	<u>30/06/2025</u>	<u>31/03/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	
-	-	-	-	1	דרים ספורט

### 1.3.3. פעילות קונברס

ביום 17 בדצמבר 2021 התקשרה החברה בהסכם מחייב עם חברת Converse Inc (להלן: "קונברס") לקבלת זכויות ההפצה של מוצרי המותג Converse בישראל, לתקופה של 4.5 שנים החל מיום 1 ביולי 2022. קונברס הינה חברה אמריקאית מובילה העוסקת בעיצוב ושיווק של הנעלה ואופנת פנאי. נעלי קונברס ידועות ברחבי העולם בעיצוב ובמיתוג הייחודי והאופנתי שלהם. במסגרת ההסכם, מונתה החברה כמפיץ בלעדי (Sole Distributor) בישראל, בגדה המערבית וברצועת עזה. ביום 2 בפברואר 2023 התקשרה החברה בהסכמים נוספים עם קונברס, במסגרתם קיבלה החברה זכויות לפתיחת חנויות והקמת אתר סחר של המותג Converse בישראל. להרחבה בנושא תחום פעילות קונברס, ראו סעיף 1.4.2 בפרק א' לדוח התקופתי.

#### נכון למועד הדוח החברה מפעילה 3 חנויות של המותג Converse בישראל כלהלן:

<u>31/12/2025</u>	<u>30/09/2025</u>	<u>30/06/2025</u>	<u>31/03/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	
3	3	3	3	2	קונברס

### 1.3.4. פעילות צ'מפיון

החל משנת 2023 החברה החלה להפיץ את מוצרי צ'מפיון למותגי החברה וכן להפיץ לטרמינל איקס אונליין בע"מ (חברה בשליטתה של פוקס). בהתאם לסיכום עקרוני מיום 2 במרץ 2023 בין החברה לבין חברת Champion Europe SRL (להלן: "צ'מפיון"), במהלך 2024 החברה הייתה המפיצה הבלעדית של צ'מפיון בארץ ללא התחייבות לפתיחת חנויות או למינימום רכישות. החברה סיימה את ההפצה של צ'מפיון בסוף שנת 2024, כאשר החברה סיפקה הזמנות אחרונות למספר מצומצם של לקוחות עד חודש אוקטובר 2025. לפרטים נוספים ראו סעיף 1.4.3 בפרק א' לדוח התקופתי.

### 1.3.5 פעילות Mattel

החל מיום 2 באפריל 2024 (בעקבות רכישת קבוצת RPG, ראו גם באור 5 לדוחות הכספיים) עוסקת הקבוצה בהפעלת אתר סחר למכירת צעצועים תחת המותג Mattel באוסטרליה. Mattel היא חברת צעצועים אמריקאית המייצרת ומשווקת מוצרים פופולריים רבים לילדים, בהם בובות ברבי, מכוניות צעצוע "הוט וילס", מוצרי פישר פרייס, "Thomas and Friends" ועוד. תוקף ההסכם הינו עד לחודש יולי 2028 ונכללת בו אופציה להארכה של 5 שנים נוספות, בכפוף לתנאי ההסכם. ביום 5 במאי 2025 התקשרה חברה נכדה של החברה בהסכמים נוספים עם Mattel, במסגרתם קיבלה זכויות לפתיחת אתר נוסף ("Mattel Creations") המיועד למכירת מוצרי אספנות של Mattel באוסטרליה וניו זילנד. ההסכם הינו לשנתיים עם אופציית הארכה לשלוש שנים נוספות, בתנאים כפי שהוסדרו בהסכם. האתר הושק במהלך חודש יולי 2025. להרחבה בנושא תחום פעילות Mattel ראו סעיף 1.4.5 בפרק א' לדוח התקופתי.

### 1.4 אירועים מהותיים בתקופת הדוח ולאחריה:

- 1.4.1 לפרטים בדבר חלוקת דיבידנד, ראו סעיף 5.4 להלן בדוח דירקטוריון זה.
- 1.4.2 לפרטים בדבר השלמת עסקה עם צד שלישי בלתי קשור, לרכישת הבעלות המלאה בתאגידים המפעילים כ-12 חנויות חד מותג של נייקי בצרפת, ראו באור 5ב לדוחות הכספיים.
- 1.4.3 לפרטים בדבר הרחבת פעילות החברה בגרמניה, אשר במסגרתה מבוצע תהליך של בחינה ואישור מיקומים להפעלת חנויות נייקי ברחבי גרמניה, ראו סעיף 1.1 בדוח דירקטוריון זה.
- 1.4.4 לפרטים בדבר אישור האסיפה הכללית של החברה מיום 12 במרץ 2025 בדבר מדיניות תגמול עדכנית לשנים 2025-2027; חידוש תנאי כהונתו של יו"ר הדירקטוריון הפעיל, מר הראל ויזל (דירקטור ומנכ"ל פוקס ומבעלי השליטה בה); עדכון תנאי העסקתו של מנכ"ל החברה, מר תומר צ'פניק (חתנו של מר ויזל); עדכון תנאי העסקתו של מנכ"ל פעילות החברה בישראל, מר מורן ויזל (בנו של מר ויזל); ועדכון תנאי העסקתם של ה"ה איתי ויזל ועומר ויזל (קרובים של בעל שליטה), ראו באורים 19, 19 ד ו-28 לדוחות הכספיים.
- 1.4.5 לפרטים בדבר הקצאת יחידות מניה חסומות לנושאי משרה ומנהלים אחרים, בתקופת הדוח, ראו באור 19ג לדוחות הכספיים.
- 1.4.6 לפרטים בדבר הסכם הפעלת אתר פוט לוקר ראו באור 17ב(14) לדוחות הכספיים.
- 1.4.7 לפרטים בדבר עדכון סכומים בהסכם שירותים והעמסות בין החברה לחברה האם פוקס, ראו באור 17ב(8) לדוחות הכספיים.
- 1.4.8 לפרטים בדבר אישור ועדת הביקורת של החברה התקשרות מול פוקס לרכישת מסגרת לזמן אור לפרסום לשנים 2025-2026 בערוץ "רשת" בתנאי שוק ובהיקף זניח לפי אמות המידה, ראו באור 28ד(24) לדוחות הכספיים.
- 1.4.9 לפרטים אודות מימוש יחידות מניה חסומות ע"י הראל ויזל, יו"ר הדירקטוריון ומבעלי השליטה בחברת פוקס, ראו באור 20ה לדוחות הכספיים.
- 1.4.10 לפרטים אודות מימוש יחידות מניה חסומות ע"י נושאי משרה ומנהלים בחברה, ראו באור 20ה לדוחות הכספיים.
- 1.4.11 לפרטים אודות פתיחת אתר המיועד למכירת מוצרי אספנות של Mattel באוסטרליה וניו זילנד, ראו באור 17ב(7) לדוחות הכספיים.
- 1.4.12 לפרטים בדבר הלוואות לזמן ארוך שלקחה ופרעה החברה בתקופת הדוח ולאחריה, ראו באורים 16ב ו-30א, 30ב, 30ג ו-30ד לדוחות הכספיים.

1.4.13. לפרטים בדבר תביעה במסגרתה החברה והחברה הבת באוסטרליה תובעות מהמוכרים בעסקת הרכישה באוסטרליה וניו זילנד סך של כ-39.5 מיליון דולר אוסטרלי, בין היתר בגין הפרת מצגים והתחייבויות של המוכרים במסגרת הסכם הרכישה, ראו באור 17א(2) לדוחות הכספיים.

**הליכים משפטיים:** לפרטים בדבר בקשות לאישור תביעות ייצוגיות שהוגשו כנגד החברה, ראו באור 17א לדוחות הכספיים.

**2. להלן תרשים מבנה הפעילויות בחברה לפי הצגתן בדיווח המגזרי והחשבונאי:**

דוח חשבונאי						
ס"ח דוח כספי מאוחד לתוצאות הפעילות	התאמות לתוצאות הפעילות	סה"כ לפני התאמות על בסיס 100% מהפעילות	אחרים	פוט לוקר	נייקי	
<u>מכירות:</u> Foot Locker, Nike Israel, Nike Canada, Nike Europe, Nike Australia and New Zealand, Dream Sport, Converse, Champion, Samsung, Mattel	בניכוי מכירות של המותגים קונברס וצ'מפיון למותג פוט לוקר	<u>סיכום ביניים</u> פעילות נייקי, פוט לוקר ואחרים	Dream Sport (***), Converse, Champion, Samsung (***), Mattel (***)	Foot Locker	Nike Israel, Nike Canada (*), Nike Europe (**), Nike Australia and New Zealand (***)	הכנסות ומכירות ושירותים
<u>רווח גולמי:</u> Foot Locker, Nike Israel, Nike Canada, Nike Europe, Nike Australia and New Zealand, Dream Sport, Converse, Champion, Samsung, Mattel	בניכוי רווח גולמי של המותגים קונברס וצ'מפיון הנובע ממכירות למותג פוט לוקר	<u>סיכום ביניים</u> פעילות נייקי, פוט לוקר ואחרים	Dream Sport (***), Converse, Champion, Samsung (***), Mattel (***)	Foot Locker	Nike Israel, Nike Canada (*), Nike Europe (**), Nike Australia and New Zealand (***)	רווח גולמי
<u>רווח תפעולי:</u> Foot Locker, Nike Israel, Nike Canada, Nike Europe, Nike Australia and New Zealand, Dream Sport, Converse, Champion, Samsung, Mattel	בניכוי רווח תפעולי של המותגים קונברס וצ'מפיון הנובע ממכירות למותג פוט לוקר	<u>סיכום ביניים</u> פעילות נייקי, פוט לוקר ואחרים	Dream Sport (***), Converse, Champion, Samsung (***), Mattel (***)	Foot Locker	Nike Israel, Nike Canada (*), Nike Europe (**), Nike Australia and New Zealand (***)	רווח תפעולי

(\*) פעילות Nike Canada כוללת את הישויות Retailors Sports Inc., Retailors-NA Sports Ventures GP Inc. ו-Retailors -NA Sports Ventures Limited Partnership.  
 (\*\*) פעילות Nike Europe כוללת את חברת Retailors Netherlands B.V ואת חברות הבת שלה.  
 (\*\*\*) תוצאות הפעילויות של Nike New Zealand, Nike Australia, Samsung ו-Mattel הינן החל מיום 2 באפריל 2024 בעקבות רכישת קבוצת RPG.  
 (\*\*\*\*) פעילות Dream Sport נסגרה ברבעון הראשון לשנת 2025, לפרטים נוספים ראו סעיף 1.3.2 לדוח זה.

תוצאות הפעילות העסקית של הקבוצה בחלוקה לתחומי פעילות לשנים 2025 ו-2024 (באלפי ש"ח):

1-12/2025						
סה"כ דוח כספי מאוחד	התאמות	סה"כ לפני התאמות על בסיס 100% מהפעילות	אחרים Dream Sport, Converse, Champion, Samsung, Mattel	פוט לוקר Foot Locker Israel	נייקי Nike Israel, Nike Canada, Nike Europe, Nike Australia, Nike New Zealand	
2,573,344	-	2,573,344	133,642	651,001	1,788,701	הכנסות מחיצוניים
-	(13,809)	13,809	13,809	-	-	הכנסות בין מגזריות
2,573,344	(13,809)	2,587,153	147,451	651,001	1,788,701	סה"כ הכנסות
-	-	100%	5.7%	25.2%	69.1%	% מסך ההכנסות
1,338,379	(345)	1,338,724	35,828	312,185	990,711	רווח גולמי
52.0%	-	51.7%	24.3%	48.0%	55.4%	שיעור רווח גולמי
172,363	(345)	172,708	685	44,562	127,461	רווח תפעולי
6.7%	-	6.7%	0.5%	6.8%	7.1%	שיעור רווח
112,715	(345)	113,060	(1,277)	30,428	83,909	רווח (הפסד) תפעולי בנטרול IFRS16 (**)
4.4%	-	4.4%	(0.9%)	4.7%	4.7%	שיעור רווח (הפסד)
1,927	-	-	-	-	-	הוצאות אחרות
219,937	(2,272)	222,209	(238)	45,842	176,605	EBITDA מתואם (*)

1-12/2024						
סה"כ דוח כספי מאוחד	התאמות	סה"כ לפני התאמות על בסיס 100% מהפעילות	אחרים Dream Sport, Converse, Champion, Samsung, Mattel	פוט לוקר Foot Locker Israel	נייקי Nike Israel, Nike Canada, Nike Europe, Nike Australia, Nike New Zealand	
2,411,407	-	2,411,407	127,777	619,716	1,663,914	הכנסות מחיצוניים
-	(18,336)	18,336	18,336	-	-	הכנסות בין מגזריות
2,411,407	(18,336)	2,429,743	146,113	619,716	1,663,914	סה"כ הכנסות
-	-	100%	6.0%	25.5%	68.5%	% מסך ההכנסות
1,239,189	460	1,238,729	31,480	306,484	900,765	רווח גולמי
51.4%	-	51.0%	21.5%	49.5%	54.1%	שיעור רווח גולמי
219,840	460	219,380	(13,240)	57,035	175,585	רווח (הפסד) תפעולי
9.1%	-	9.0%	(9.1%)	9.2%	10.6%	שיעור רווח (הפסד)
179,567	460	179,107	(17,761)	47,096	149,772	רווח (הפסד) תפעולי בנטרול IFRS16 (*)
7.4%	-	7.4%	(12.2%)	7.6%	9.0%	שיעור רווח (הפסד)
3,632	-	-	-	-	-	הוצאות אחרות
257,103	(3,172)	260,275	(13,754)	61,925	212,104	EBITDA מתואם (**)

10-12/2025						
סה"כ דוח כספי מאוחד	התאמות	סה"כ לפני התאמות על בסיס 100% מהפעילות	אחרים Dream Sport, Converse, Champion, Samsung, Mattel	פוט לוקר Foot Locker Israel	נייקי Nike Israel, Nike Canada, Nike Europe, Nike Australia, Nike New Zealand	
738,150	-	738,150	29,266	177,528	531,356	הכנסות מחיצוניים
-	(1,017)	1,017	1,017	-	-	הכנסות בין מגזריות
738,150	(1,017)	739,167	30,283	177,528	531,356	סה"כ הכנסות
-	-	100%	4.1%	24.0%	71.9%	% מסך ההכנסות
394,004	447	393,557	6,867	85,876	300,814	רווח גולמי
53.4%	-	53.2%	22.7%	48.4%	56.6%	שיעור רווח גולמי
81,506	447	81,059	(1,173)	16,657	65,575	רווח (הפסד) תפעולי
11.0%	-	11.0%	(3.9%)	9.4%	12.3%	שיעור רווח (הפסד)
66,891	447	66,444	(1,707)	13,742	54,409	רווח (הפסד) תפעולי בנטרול IFRS16 (**)
9.1%	-	9.0%	(5.6%)	7.7%	10.2%	שיעור רווח (הפסד)
22	-	-	-	-	-	הכנסות אחרות
100,250	469	99,781	(1,217)	17,358	83,640	EBITDA מתואם (*)

10-12/2024						
סה"כ דוח כספי מאוחד	התאמות	סה"כ לפני התאמות על בסיס 100% מהפעילות	אחרים Dream Sport, Converse, Champion, Samsung, Mattel	פוט לוקר Foot Locker Israel	נייקי Nike Israel, Nike Canada, Nike Europe, Nike Australia, Nike New Zealand	
703,857	-	703,857	34,556	169,376	499,925	הכנסות מחיצוניים
-	(4,121)	4,121	4,121	-	-	הכנסות בין מגזריות
703,857	(4,121)	707,978	38,677	169,376	499,925	סה"כ הכנסות
-	-	100%	5.5%	23.9%	70.6%	% מסך ההכנסות
362,609	(679)	363,288	7,339	84,891	271,058	רווח גולמי
51.5%	-	51.3%	19.0%	50.1%	54.2%	שיעור רווח גולמי
77,412	(679)	78,091	(5,024)	17,768	65,347	רווח (הפסד) תפעולי
11.0%	-	11.0%	(13.0%)	10.5%	13.1%	שיעור רווח (הפסד)
63,837	(679)	64,516	(5,910)	15,355	55,071	רווח (הפסד) תפעולי בנטרול IFRS16 (**)
9.1%	-	9.1%	(15.3%)	9.1%	11.0%	שיעור רווח (הפסד)
86,826	(679)	87,505	(4,797)	19,122	73,180	EBITDA מתואם (*)

(\*) EBITDA מתואם - רווח תפעולי ללא הוצאות פחת בגין נכסי זכות שימוש (לפי תקן IFRS16), הכולל הוצאות שכר דירה בגין חוזי חכירה (שבתחילת חישוב תקן IFRS16) וללא הוצאות פחת והפחתות בגין רכוש קבוע ורכוש אחר. חישוב סכום ה-EBITDA המתואם בכל תחום פעילות נעשה באמצעות חיבור הרווח התפעולי וסכומי הפחת וההפחתות הרלוונטיים.

(\*\*) ללא מיצוע תמריצי חכירה ממשכירים להם זכאיות החברה והחברות הבנות.

להלן פירוט של מכירות חנויות זהות בגין תחומי פעילות החברה לתקופות של 12 ו-3 חודשים (\*\*):

**מכירות חנויות זהות לתקופה של 12 חודשים**

פוט לוקר		נייקי		
1-12/2024	1-12/2025	1-12/2024	1-12/2025	
455,736	441,337	1,012,760	857,340	סה"כ מכירות בחנויות זהות (באלפי ש"ח) (*)

פוט לוקר			נייקי			
1-12			1-12			
2023	2024	2025	2023	2024	2025	
(4.2%)	10.6%	(3.2%)	1.1%	(13.4%)	(15.3%)	% השינוי בהכנסות מחנויות הזהות (**)

**מכירות חנויות זהות לתקופה של 3 חודשים**

פוט לוקר		נייקי		
10-12/2024	10-12/2025	10-12/2024	10-12/2025	
149,236	143,161	404,931	350,721	סה"כ מכירות בחנויות זהות (באלפי ש"ח) (*)

פוט לוקר			נייקי			
10-12			10-12			
2023	2024	2025	2023	2024	2025	
(15.8%)	23.5%	(4.1%)	(17.5%)	(9.7%)	(13.4%)	% השינוי בהכנסות מחנויות הזהות (**)

(\*) החנויות ששימשו לצורך חישוב המכירות הן רק חנויות אשר פעלו באופן רציף וסדיר במהלך כל התקופות הרלוונטיות בשנת 2025 וכן בשנת 2024, ואשר לא חל שינוי כלשהו בשטחן. נתוני המכירות בחנויות זהות בישראל במגזר נייקי ופוט לוקר הינם בנטרול תקופת מבצע "עם כלביא" (מיום 13 ביוני 2025 עד ליום 24 ביוני 2025), שכן במהלך רוב תקופה זו חנויות החברה בישראל היו סגורות לפעילות. לפרטים נוספים ראו באור ג' לדוחות הכספיים.

(\*\*) נתוני מכירות בחנויות זהות במגזר נייקי לתקופה של שנים-עשר חודשים אינם כוללים את פעילות נייקי באוסטרליה וניו זילנד עקב רכישת הפעילות ביום 2 באפריל 2024 ופעילות צרפת שנרכשה ב-30 לאפריל, 2025.

(\*\*\*) לפרטים בדבר עדכונים שנמסרו על ידי נייקי העולמית במסגרת שיחות משקיעים והתייחסות החברה ביחס לירידה במכירות חנויות זהות במגזר נייקי, ראו סעיף 1.1 לדוח זה.

### מכירות למ"ר לא בחנויות זהות

להלן פירוט ההכנסות למ"ר עבור כל אחד מתחומי פעילות הקבוצה לתקופות של 12 ו-3 חודשים בשנים 2023-2025:

#### לתקופה של 12 חודשים

פוט לוקר			נייקי			
1-12			1-12			
2023	2024	(1)2025	2023	2024	2025	
2,620	2,523	2,438	2,760	2,286	1,817	סה"כ מכירות למ"ר (בש"ח) לחודש <sup>(2)</sup>
16,061	19,930	22,200	39,430	60,590	82,500	סה"כ שטחים ששימשו לחישוב מכירות (במ"ר) לחודש <sup>(3)</sup>
11.1%	24.1%	11.4%	44.9%	53.7%	36.2%	שיעור השינוי בשטחי המסחר <sup>(4)</sup>

#### לתקופה של 3 חודשים

פוט לוקר			נייקי			
10-12			10-12			
2023	2024	(1)2025	2023	2024	2025	
2,411	2,575	2,422	2,798	2,384	1,935	סה"כ מכירות למ"ר (בש"ח) לחודש <sup>(2)</sup>
16,976	21,188	23,274	44,788	69,851	91,454	סה"כ שטחים ששימשו לחישוב מכירות (במ"ר) לחודש <sup>(3)</sup>
11.8%	24.8%	9.8%	41.8%	56.0%	30.9%	שיעור השינוי בשטחי המסחר <sup>(4)</sup>

1. לגבי החנויות בישראל של פעילויות נייקי ופוט לוקר, נוטרלה התקופה שבה החנויות היו סגורות בשל ההגבלות שהוטלו על פתיחת חנויות החברה עקב מבצע "עם כלביא" (מיום 13 ביוני 2025 עד ליום 24 ביוני 2025). לפרטים נוספים ראו באור 1 ג לדוחות הכספיים.
2. נתוני המכירות למ"ר אינם נתוני חנויות זהות ומושפעים, בין היתר, מהשינוי בגודל החנויות. נתוני המכירות ששימשו לצורך חישוב המכירות למ"ר כללו את כל אמצעי התשלום שהתקבלו בקופות החנויות בניכוי מע"מ ובניכוי כל הנחות והמבצעים, לרבות מימוש נקודות מועדון והנחות בגין תווי קנייה וכרטיסי מתנה.
3. נתוני השטחים במ"ר ששימשו לצורך החישוב הינם במונחי נטו ואינם כוללים שטחים ציבוריים ומחסנים. חישוב סה"כ השטחים לתקופה במ"ר נעשה באופן יחסי לפי מספר חודשי הפעילות של כל חנות.
4. הגידול בשטחי המסחר במגזר נייקי בין השנים 2023 ו-2024 נובע בעיקר מרכישת קבוצת RPG, אשר כוללת בתוכה את פעילות נייקי באוסטרליה וניו זילנד. בנוסף, עיקר הגידול בשטחי המסחר בשנת 2025 נובע מרכישת החנויות בצרפת. לפרטים נוספים, ראו באור 5 לדוחות הכספיים.
5. הירידה במכירות למ"ר נובעת בין היתר גם מהשפעת התחזקות השקל מול מטבעות הפעילות של החברות הבנות של החברה.

## לתקופה של 12 חודשים (במיליוני ש"ח)

הסבר	שיעור השינוי	1-12/2024	1-12/2025	
הגידול במכירות נובע בעיקר מהגידול בשטחי המסחר וכניסה לטריטוריות חדשות. הגידול קוזז בחלקו מירידה במכירות בחנויות זהות, מהתחזקות השקל מול מטבעות הפעילות של החברות הבנות של החברה לעומת תקופה מקבילה אשתקד (דוחות רווח והפסד של החברות הבנות מתורגמים לפי ש"ח ממוצע לתקופה) ומסגירת החנויות של פעילות ני"קי בישראל במהלך חודש יוני עקב מבצע עם כלביא (ראו באור 1 ג לדוחות הכספיים). כמו כן לפרטים נוספים ראו סעיף 3.1.1 בפרק א' לדוח התקופתי.	7.5%	1,663.9	1,788.7	מכירות

הסבר	שינוי ביחס למחזור	שיעור השינוי	1-12/2024		1-12/2025		
			שיעור ממחזור	סכום	שיעור ממחזור	סכום	
העלייה ברווח הגולמי נובעת בעיקר מהעלייה במכירות כפי שהוסבר לעיל. העלייה בשיעור הגולמי נובעת מהטבות בתנאי הרכש שנתקבלו בגין שנת 2025. העלייה קוזזה עם גידול בהנחה הממוצעת ללקוחות.	1.3%	10.0%	54.1%	900.8	55.4%	990.7	רווח גולמי
הירידה ברווח התפעולי ובשיעור הרווח התפעולי נובעת בעיקר מירידה במכירות בחנויות זהות, מירידה במכירות למטר בחנויות לא זהות ומהפחתת עודפי עלות שנוצרו עקב רכישת החברות באוסטרליה וצרפת (ראו באור 5 לדוחות הכספיים) וכן מהפסד שנרשם בשנת 2025 של כ-13.1 מיליון ש"ח בעקבות סגירת 5 חנויות של פעילות ני"קי באירופה.	(3.5%)	(27.4%)	10.6%	175.6	7.1%	127.5	רווח תפעולי
	(4.3%)	(44.0%)	9.0%	149.8	4.7%	83.9	רווח תפעולי בנטרול IFRS16

## לתקופה של 3 חודשים (במיליוני ש"ח)

הסבר	שיעור השינוי	10-12/2024	10-12/2025	
הגידול במכירות נובע בעיקר מהגידול בשטחי המסחר וכניסה לטריטוריות חדשות. הגידול קוזז בחלקו מירידה במכירות בחנויות זהות ומהתחזקות השקל מול מטבעות הפעילות של החברות הבנות של החברה לעומת תקופה מקבילה אשתקד (דוחות רווח והפסד של החברות הבנות מתורגמים לפי ש"ח ממוצע לתקופה). כמו כן לפרטים נוספים ראו סעיף 3.1.1 בפרק א' לדוח התקופתי.	6.3%	499.9	531.4	מכירות

הסבר	שינוי ביחס למחזור	שיעור השינוי	10-12/2024		10-12/2025		
			שיעור ממחזור	סכום	שיעור ממחזור	סכום	
העלייה ברווח הגולמי נובעת בעיקר מהעלייה במכירות כפי שהוסבר לעיל. העלייה בשיעור הגולמי נובעת מהטבות בתנאי הרכש שנתקבלו בגין שנת 2025. העלייה קוזזה עם גידול בהנחה הממוצעת ללקוחות.	2.4%	11.0%	54.2%	271.1	56.6%	300.8	רווח גולמי
הירידה בשיעור הרווח התפעולי נובעת בעיקר מירידה במכירות בחנויות זהות, מירידה במכירות למטר בחנויות לא זהות וכן מהפסד שנרשם הרבעון של כ-7.7 מיליון ש"ח בעקבות סגירת 2 חנויות של פעילות נייקי באירופה הרבעון. הירידה מקוזזת בחלקה מעלייה ברווח הגולמי.	(0.8%)	0.4%	13.1%	65.3	12.3%	65.6	רווח תפעולי
	(0.8%)	(1.2%)	11.0%	55.1	10.2%	54.4	רווח תפעולי בנטרול IFRS16

## 2.2 תחום פעילות פוט לוקר

### לתקופה של 12 חודשים (במיליוני ש"ח)

הסבר	שיעור השינוי	1-12/2024	1-12/2025	
העלייה במכירות נובעת בעיקר מהגידול בשטחי המסחר. העלייה קוזזה בחלקה מירידה במכירות בחנויות זהות, וכן מסגירת החנויות בישראל במהלך חודש יוני עקב מבצע עם כלביא (ראו באור וג לדוחות הכספיים).	5.0%	619.7	651.0	מכירות

הסבר	שינוי ביחס למחזור	שיעור השינוי	1-12/2024		1-12/2025		
			שיעור ממחזור	סכום	שיעור ממחזור	סכום	
העלייה ברווח הגולמי נובעת בעיקר מהעלייה במכירות כפי שהוסבר לעיל. הירידה בשיעור הרווח הגולמי נובעת בעיקר מעלייה בשיעור ההנחה הממוצעת.	(1.5%)	1.9%	49.5%	306.5	48.0%	312.2	רווח גולמי
הירידה ברווח התפעולי ובשיעור הרווח התפעולי נובעת בעיקר מהירידה בשיעור הרווח הגולמי כפי שהוסבר לעיל.	(2.4%)	(21.9%)	9.2%	57.0	6.8%	44.6	רווח תפעולי
	(2.9%)	(35.4%)	7.6%	47.1	4.7%	30.4	רווח תפעולי בנטרול IFRS16

**לתקופה של 3 חודשים (במיליוני ש"ח)**

הסבר	שיעור השינוי	10-12/2024	10-12/2025	
העלייה במכירות נובעת בעיקר מהגידול בשטחי המסחר, אשר קוזזה בחלקה מירידה במכירות בחנויות זהות.	4.8%	169.4	177.5	מכירות

הסבר	שינוי ביחס למחזור	10-12/2024		10-12/2025			
		שיעור השינוי	שיעור ממחזור סכום	שיעור ממחזור	סכום		
הירידה בשיעור הרווח הגולמי נובעת בעיקר מעלייה בשיעור ההנחה הממוצעת.	(1.7%)	1.2%	50.1%	84.9	48.4%	85.9	רווח גולמי
הירידה ברווח התפעולי ובשיעור הרווח התפעולי נובעת בעיקר מהירידה בשיעור הרווח הגולמי כפי שהוסבר לעיל.	(1.1%)	(6.3%)	10.5%	17.8	9.4%	16.7	רווח תפעולי
	(1.4%)	(10.5%)	9.1%	15.4	7.7%	13.7	רווח תפעולי בנטרול IFRS16

## דוח חשבונאי

### 3. תוצאות הפעילות העסקית של החברה

הכנסות החברה מושפעות מעונתיות, המתבטאת בדרך כלל במכירות מוגברות בישראל לקראת ובמהלך חג הפסח וחגי תשרי, מכירות מוגברות בחו"ל ברבעון הרביעי של השנה, בעיקר לקראת חג הכריסמס, וכן מכירות מוגברות בימי מכירות מיוחדים הכוללים מבצעים ייעודיים (כדוגמת Black Friday או Friends&Family) ובתקופות של חזרה לבית הספר.

#### תמצית דוחות הרווח והפסד החשבונאיים המאוחדים (באלפי ש"ח):

לרבעון 10-12/24	לשנת 2024	לרבעונים				לשנת 2025	
		1-3/25	4-6/25	7-9/25	10-12/25		
703,857	2,411,407	525,876	602,036	707,282	738,150	2,573,344	הכנסות ממכירות
341,248	1,172,218	266,782	284,033	340,004	344,146	1,234,965	עלות המכירות
<b>362,609</b>	<b>1,239,189</b>	<b>259,094</b>	<b>318,003</b>	<b>367,278</b>	<b>394,004</b>	<b>1,338,379</b>	<b>רווח גולמי</b>
<b>51.5%</b>	<b>51.4%</b>	<b>49.3%</b>	<b>52.8%</b>	<b>51.9%</b>	<b>53.4%</b>	<b>52.0%</b>	<b>שיעור רווח גולמי</b>
273,992	983,053	244,653	264,038	314,178	305,909	1,128,778	הוצאות מכירה ושיווק
12,937	39,049	10,380	10,636	12,960	6,589	40,565	הוצאות הנהלה וכלליות
(1,732)	879	-	(1,378)	-	(22)	(1,400)	הוצאות (הכנסות) אחרות
<b>77,412</b>	<b>216,208</b>	<b>4,061</b>	<b>44,707</b>	<b>40,140</b>	<b>81,528</b>	<b>170,436</b>	<b>רווח תפעולי</b>
<b>11.0%</b>	<b>9.0%</b>	<b>0.8%</b>	<b>7.4%</b>	<b>5.7%</b>	<b>11.0%</b>	<b>6.6%</b>	<b>שיעור רווח תפעולי</b>
26,215	63,788	10,266	26,704	22,541	18,867	78,378	הוצאות מימון, נטו
<b>51,197</b>	<b>152,420</b>	<b>(6,205)</b>	<b>18,003</b>	<b>17,599</b>	<b>62,661</b>	<b>92,058</b>	<b>רווח (הפסד) לפני מיסים על הכנסה</b>
10,629	32,314	(1,821)	4,806	3,382	15,185	21,552	מיסים על הכנסה
<b>40,568</b>	<b>120,106</b>	<b>(4,384)</b>	<b>13,197</b>	<b>14,217</b>	<b>47,476</b>	<b>70,506</b>	<b>רווח נקי (הפסד)</b>
<b>5.8%</b>	<b>5.0%</b>	<b>(0.8%)</b>	<b>2.2%</b>	<b>2.0%</b>	<b>6.4%</b>	<b>2.7%</b>	<b>שיעור רווח נקי (הפסד)</b>

(\*) על מנת לעיין בתוצאות בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד, יש לעיין בניתוח המגזרי.

**לתקופה של 12 חודשים (במיליוני ש"ח)**

סעיף	1-12/24	1-12/25	שיעור השינוי	הסבר
הכנסות ממכירות	2,411.4	2,573.3	6.7%	העלייה נובעת בעיקר מהגידול בשטחי המסחר במותגים השונים ומכניסה לטריטוריות חדשות. העלייה קוזזה בחלקה מירידה במכירות בחנויות זהות בפעילויות נייקי ופוט לוקר, מסגירת החנויות בישראל במהלך חודש יוני עקב מבצע עם כלביא (ראו באור וג לדוחות הכספיים), מסגירת חנויות של המותג דרים ספורט עקב סיום הפעילות וכן מהתחזקות השקל מול מטבעות הפעילות של החברות הבנות של החברה לעומת תקופה מקבילה אשתקד (דוחות רווח והפסד של החברות הבנות מתורגמים לפי ש"ח ממוצע בתקופה).
עלות המכירות	1,172.2	1,234.9	5.4%	
<b>רווח גולמי</b>	<b>1,239.2</b>	<b>1,338.4</b>	<b>8.0%</b>	
<b>שיעור רווח גולמי</b>	<b>51.4%</b>	<b>52.0%</b>	<b>0.6%</b>	לניתוח שיעור הרווחיות הגולמית ברמת מגזר ראו סעיף 2 לעיל.
הוצאות מכירה ושיווק	983.1	1,128.8	14.8%	העלייה נובעת בעיקר מגידול בשטחי המסחר, מגידול בהוצאות פחת עקב הפחתת עודפי עלות שנוצרו מרכישת החברות באוסטרליה וצרפת (ראו גם באור 5 לדוחות הכספיים) וכן, מהפסד שנרשם בשנת 2025 בסך של 13.1 מיליון ש"ח בעקבות סגירת 5 חנויות של פעילות נייקי באירופה.
<b>שיעור ממחזור</b>	<b>40.8%</b>	<b>43.9%</b>	<b>3.1%</b>	
הוצאות הנהלה וכלליות	39.0	40.6	3.9%	העלייה בהוצאה נובעת בעיקר מגידול בשירותים מקצועיים עקב כניסה לטריטוריות חדשות.
<b>שיעור ממחזור</b>	<b>1.6%</b>	<b>1.6%</b>	<b>0.0%</b>	
הוצאות (הכנסות) אחרות, נטו לתקופה נובעות מהכנסה בגין מענק שהתקבל מהמדינה עבור נזקי מלחמת "חרבות ברזל" של כ-3.3 מיליון ש"ח שקוזז עם הוצאה חד פעמית שנוצרה לחברה עקב רכישת 12 חנויות בצרפת של כ-1.9 מיליון ש"ח (לפרטים נוספים ראו באור 5 בדוחות הכספיים).	0.9	(1.4)	(259.3%)	הוצאות (הכנסות) אחרות, נטו בתקופה המקבילה אשתקד נובעות בעיקר מהוצאה בסך של כ-3.6 מיליון ש"ח בגין תשלום מס בולים באוסטרליה עקב רכישת קבוצת RPG, אשר קוזזה בחלקה עם הכנסה בגין מענק מהמדינה עבור נזקי מלחמת "חרבות ברזל".
<b>רווח תפעולי</b>	<b>170.4</b>	<b>216.2</b>	<b>(21.2%)</b>	
<b>שיעור רווח תפעולי</b>	<b>6.6%</b>	<b>9.0%</b>	<b>(2.4%)</b>	לניתוח הרווח התפעולי לפי מגזרים ראו סעיף 2 לעיל.
הוצאות מימון, נטו השנה נבעו מהוצאות מימון מהתחייבות בגין חכירה בסך של כ-75.6 מיליון ש"ח, מעמלות בסך של כ-2.2 מיליון ש"ח, מריבית על הלוואה לזמן ארוך בסך של כ-13.5 מיליון ש"ח ומהוצאות מימון שונות בסך של כ-0.7 מיליון ש"ח, אשר קוזזו בחלקן מהכנסות משערוך אופציית מכר בגין עסקת אוסטרליה בסך של 5.9 מיליון ש"ח, מהכנסות משערוך מיתרות מט"ח בסך של כ-1.8 מיליון ש"ח וריבית בגין ניירות ערך ופיקדונות בסך של כ-6.0 מיליון ש"ח.	63.8	78.3	22.9%	הוצאות מימון, נטו לתקופה המקבילה אשתקד נבעו מהוצאות מימון מהתחייבות בגין חכירה בסך של 64.6 מיליון ש"ח, מהוצאות משערוך יתרות מט"ח בסך של כ-13.1 מיליון ש"ח, מעמלות בסך של כ-1.5 מיליון ש"ח, מהוצאות מימון שונות בסך של כ-0.5 מיליון ש"ח ומריבית על הלוואה לזמן ארוך בסך של כ-8.6 מיליון ש"ח, אשר קוזזו בחלקן מהכנסות בגין שערוך ניירות ערך המוחזקים למסחר בסך של כ-7.5 מיליון ש"ח, מהכנסות בגין שערוך אופציה בסך של 1.5 מיליון ש"ח וריבית בגין ניירות ערך ופיקדונות בסך של כ-15.5 מיליון ש"ח.
<b>רווח לפני מיסים על הכנסה</b>	<b>152.4</b>	<b>92.1</b>	<b>(39.6%)</b>	
מיסים על הכנסה	32.3	21.6	(33.3%)	
נטל המס	20.7%	22.9%	2.2%	
<b>רווח נקי</b>	<b>120.1</b>	<b>70.5</b>	<b>(41.3%)</b>	
<b>שיעור רווח נקי</b>	<b>5.0%</b>	<b>2.7%</b>	<b>(2.3%)</b>	

**לתקופה של 3 חודשים (במיליוני ש"ח)**

סעיף	10-12/25	10-12/24	שיעור השינוי	הסבר
הכנסות ממכירות	738.2	703.9	4.9%	העלייה במכירות נובעת בעיקר מהגידול בשטחי המחסר במותגים השונים ומכניסה לטריטוריות חדשות. העלייה קוזזה בחלקה מירידה במכירות בחנויות זהות בפעילויות נייקי ופוט לוקר ומהתחזקות השקל מול מטבעות הפעילות של החברות הבנות של החברה לעומת תקופה מקבילה אשתקד (דוחות רווח והפסד של החברות הבנות מתורגמים לפי ש"ח ממוצע בתקופה).
עלות המכירות	344.2	341.3	0.8%	
<b>רווח גולמי</b>	<b>394.0</b>	<b>362.6</b>	<b>8.7%</b>	
<b>שיעור רווח גולמי</b>	<b>53.4%</b>	<b>51.5%</b>	<b>1.9%</b>	לניתוח שיעור הרווחיות הגולמית ברמת מגזר ראו סעיף 2 לעיל.
הוצאות מכירה ושיווק	305.9	274.0	11.6%	העלייה נובעת בעיקר מגידול בשטחי המסחר וכן מהפסד שנרשם הרבעון בסך של 7.7 מיליון ש"ח בעקבות סגירת 2 חנויות של פעילות נייקי באירופה.
<b>שיעור ממחזור</b>	<b>41.4%</b>	<b>38.9%</b>	<b>2.5%</b>	
הוצאות הנהלה וכלליות	6.6	12.9	(49.1%)	הירידה בהוצאות הנהלה וכלליות נובעת עקב שינוי אומדן בגין תשלום מבוסס מניות, אשר הוביל להיפוך ההוצאה ברבעון הרביעי השנה.
<b>שיעור ממחזור</b>	<b>0.9%</b>	<b>1.8%</b>	<b>(0.9%)</b>	
הוצאות (הכנסות) אחרות, נטו	-	(1.7)	(98.7%)	הוצאות (הכנסות) אחרות, נטו בתקופה המקבילה אשתקד נובעות בעיקר מהכנסה לקבל בגין מענק מהמדינה עבור נזקי מלחמת "חרבות ברזל".
<b>רווח תפעולי</b>	<b>81.5</b>	<b>77.4</b>	<b>5.3%</b>	לניתוח הרווח התפעולי לפי מגזרים ראו סעיף 2 לעיל.
<b>שיעור רווח</b>	<b>11.0%</b>	<b>11.0%</b>	<b>0.0%</b>	
הוצאות מימון, נטו	18.9	26.2	(28.0%)	הוצאות מימון, נטו ברבעון הרביעי של השנה נבעו מהוצאות מימון מהתחייבות בגין חכירה בסך של כ-19.8 מיליון ש"ח, מעמלות בסך של כ-0.6 מיליון ש"ח, מריבית על הלוואה לזמן ארוך בסך של כ-4.0 מיליון ש"ח ומהוצאות מימון שונות בסך של כ-0.5 מיליון ש"ח, אשר קוזזו בחלקן מהכנסות משערוך אופציית מכר בגין עסקת אוסטרליה בסך של 5.2 מיליון ש"ח מהכנסות משערוך מיתרות מט"ח בסך של כ-0.4 מיליון ש"ח וריבית בגין ניירות ערך ופיקדונות בסך של כ-0.4 מיליון ש"ח.
הוצאות מימון, נטו	18.9	26.2	(28.0%)	הוצאות מימון, נטו ברבעון המקביל אשתקד נבעו מהוצאות מימון מהתחייבות בגין חכירה בסך של כ-17.0 מיליון ש"ח, מהוצאות משערוך יתרות מט"ח בסך של כ-16.5 מיליון ש"ח ומריבית על הלוואה לזמן ארוך בסך של כ-2.0 מיליון ש"ח, אשר קוזזו בחלקן מהכנסות בגין שערוך ניירות ערך המוחזקים למסחר בסך של כ-3.3 מיליון ש"ח, ריבית בגין ניירות ערך ופיקדונות בסך של כ-3.4 מיליון ש"ח, מהכנסות בגין שערוך אופציה בסך של 1.5 מיליון ש"ח, מעמלות בסך של כ-0.9 מיליון ש"ח והוצאות מימון שונות בסך של כ-0.2 מיליון ש"ח.
<b>רווח לפני מיסים על הכנסה</b>	<b>62.7</b>	<b>51.2</b>	<b>22.4%</b>	
מיסים על הכנסה	15.2	10.6	42.9%	
נטל המס	24.2%	20.9%	3.3%	
<b>רווח נקי</b>	<b>47.5</b>	<b>40.6</b>	<b>17.0%</b>	
<b>שיעור רווח נקי</b>	<b>6.4%</b>	<b>5.8%</b>	<b>0.6%</b>	

4. השפעת היישום של תקן דיווח כספי בינלאומי מספר 16 - חכירות

החברה יישמה לראשונה את תקן דיווח כספי בינלאומי מספר 16 - חכירות ברבעון הראשון לשנת 2019. בשל ההשפעה של התקן על הדוחות הכספיים החברה בחרה לציין את השפעות התקן על התוצאות.

השפעת תקן דיווח כספי בינלאומי מספר 16 - חכירות על דוח רווח והפסד המאוחד (באלפי ש"ח):

1-12/24		1-12/25		
ללא השפעת תקן דיווח כספי בינלאומי מספר 16 - חכירות	כפי שדווח	ללא השפעת תקן דיווח כספי בינלאומי מספר 16 - חכירות (**)	כפי שדווח	סעיף
175,935	216,208	110,788	170,436	רווח תפעולי
(2,656)	63,788	8,506	78,378	הוצאות (הכנסות) מימון, נטו
178,591	152,420	102,282	92,058	רווח לפני מיסים על הכנסה
37,065	32,314	23,941	21,552	מיסים על הכנסה
141,526	120,106	78,341	70,506	רווח נקי
(*) 257,103	507,655	(*) 219,937	527,963	EBITDA

10-12/24		10-12/25		
ללא השפעת תקן דיווח כספי בינלאומי מספר 16 - חכירות	כפי שדווח	ללא השפעת תקן דיווח כספי בינלאומי מספר 16 - חכירות (**)	כפי שדווח	סעיף
63,837	77,412	66,913	81,528	רווח תפעולי
8,556	26,215	1,871	18,867	הוצאות מימון, נטו
55,281	51,197	65,042	62,661	רווח לפני מיסים על הכנסה
11,949	10,629	15,435	15,185	מיסים על הכנסה
43,332	40,568	49,607	47,476	רווח נקי
(*) 86,826	154,008	(*) 100,250	176,776	EBITDA

(\*) EBITDA מתואם - רווח תפעולי ללא הוצאות פחת בגין נכסי זכות שימוש (לפי תקן IFRS16), הכולל הוצאות שכ"ד של חוזי חכירה (שבתחולת חישוב תקן IFRS16) וללא הוצאות פחת והפחתות בגין רכוש קבוע ורכוש אחר. חישוב סכום ה-EBITDA המתואם בכל תחום פעילות נעשה באמצעות חיבור הרווח התפעולי וסכומי הפחת וההפחתות הרלוונטיים. (\*\*\*) ללא מיצוע תמריצי חכירה ממשכירים להם זכאיות החברה והחברות הבנות.

5. מצב כספי, הון עצמי, נזילות, מקורות מימון ותזרימי מזומנים

5.1 המצב הכספי (במיליוני ש"ח)

הסבר	31.12.24	31.12.25	סעיף
	3,055.9	3,712.8	סך המאזן המאוחד
<b>גידול בסעיפים:</b> מזומנים, חייבים ויתרות חובה ומלאי.			
<b>ירידה בסעיפים:</b> השקעות לזמן קצר, חלות שוטפת של ניירות ערך הנמדדים בעלות מופחתת ולקוחות.	1,042.3	1,177.3	נכסים שוטפים
	34.1%	31.7%	שיעור מסך המאזן
<b>גידול בסעיפים:</b> רכוש קבוע, חייבים לזמן ארוך, נכסי זכות שימוש, מיסים נדחים, דמי פינוי חנויות, נכסים בלתי מוחשיים ומוניטין. הגידול בנכסים הלא שוטפים ובנכסי זכות שימוש נובע, בין היתר, מהאיחוד לראשונה של החברות הנרכשות בצרפת.	2,013.6	2,535.5	נכסים לא שוטפים
<b>ירידה בסעיפים:</b> השקעות לזמן ארוך, ניירות ערך הנמדדים בעלות מופחתת ופקדונות משועבדים.			
	65.9%	68.3%	שיעור מסך המאזן
<b>גידול בסעיפים:</b> חלות שוטפת של הלוואות מתאגידים בנקאיים ואחרים, התחייבויות לספקים ונותני שירותים, זכאים ויתרות זכות וחלות שוטפת של התחייבויות בגין חכירה. הגידול בהתחייבויות השוטפות נובע, בין היתר, מהאיחוד לראשונה של החברות הנרכשות בצרפת.	778.3	918.0	התחייבויות שוטפות
	25.5%	24.7%	שיעור מסך המאזן
<b>גידול בסעיפים:</b> הלוואות מתאגידים בנקאיים, התחייבות בגין חכירה לזמן ארוך ומיסים נדחים. הגידול בהתחייבויות הלא שוטפות נובע, בין היתר, מהאיחוד לראשונה של צרפת.	1,328.9	1,867.1	התחייבויות לא שוטפות
<b>ירידה בסעיפים:</b> התחייבויות אחרות והתחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו.			
	43.5%	50.3%	שיעור מסך המאזן
	264.0	259.3	הון חוזר
	469.5	493.6	הון חוזר בנטרול IFRS16
	1.3	1.3	יחס שוטף
	1.8	1.7	יחס שוטף בנטרול IFRS16
	0.8	0.7	יחס מהיר
	1.1	1.0	יחס מהיר בנטרול IFRS16
	948.7	927.6	הון עצמי
	31.0%	25.0%	שיעור מסך המאזן

**5.2 שינויים בהון עצמי**

סך ההון העצמי של החברה לימים 31 בדצמבר 2025 ו-31 בדצמבר 2024 הסתכם לכ-927.6 מיליון ש"ח ולכ-948.7 מיליון ש"ח, בהתאמה, המהווה קיטון בהון העצמי של החברה בסך של כ-21.1 מיליון ש"ח. הקיטון נובע מדיבידנד ששולם בסך של כ-70.8 מיליון ש"ח שקוזז עם גידול שנובע בעיקר מרווח כולל בסך של כ-48.3 מיליון ש"ח ומעלות תשלום מבוסס מניות בסך של כ-1.4 מיליון ש"ח. שיעור ההון העצמי מסך המאזן המאוחד ליום 31 בדצמבר 2025 עומד על כ-25.0% בהשוואה לכ-31.0% ליום 31 בדצמבר 2024.

**5.3 נזילות ומקורות מימון**

נכון ליום 31 בדצמבר 2025 סך היתרות השוטפות הפיננסיות, נטו מסתכמות לסך של כ-411.1 מיליון ש"ח, כאשר הקבוצה מחזיקה בנכסים פיננסיים הכוללים מזומנים ושווה מזומנים והשקעות לזמן קצר המסתכמים לסך של כ-510.9 מיליון ש"ח, אשר מקוזזים בחלקם מחלויות שוטפות של התחייבויות פיננסיות לזמן קצר הכוללות הלוואות מתאגידים בנקאיים ואחרים לזמן קצר בסך של כ-99.8 מיליון ש"ח (ההתחייבויות הפיננסיות אינן כוללות התחייבות בגין חכירה).

נכון ליום 31 בדצמבר 2024 סך היתרות השוטפות הפיננסיות, נטו מסתכמות לסך של כ-460.9 מיליון ש"ח, כאשר הקבוצה מחזיקה בנכסים פיננסיים הכוללים מזומנים, השקעות לזמן קצר, פקדון לזמן קצר וחלות שוטפת של ניירות ערך הנמדדים בעלות מופחתת המסתכמים לסך של כ-498.9 מיליון ש"ח, אשר מקוזזים בחלקם מחלויות שוטפות של התחייבויות פיננסיות לזמן קצר הכוללות הלוואות מתאגידים בנקאיים ואחרים לזמן קצר בסך של כ-38.0 מיליון ש"ח (ההתחייבויות הפיננסיות אינן כוללות התחייבות בגין חכירה).

**5.4 דיבידנד**

1. לפרטים בדבר מדיניות חלוקת דיבידנד בחברה, ראו סעיף 1.6.2 בפרק א' לדוח התקופתי לשנת 2025 על רקע המצב הבטחוני וכלל השלכותיו על המשק בישראל ובפרט ענף הקמעונאות, דירקטוריון החברה החליט בישיבתו מיום 18 במרץ 2026 בשלב זה לא לבצע חלוקת דיבידנד.
2. ביום 25 במרץ 2025 החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד בסך של כ-70,787 אלפי ש"ח. הדיבידנד שחולק ביחד עם הדיבידנד שחולק ב-24 בספטמבר, 2024 מהווה כ-100% מהרווח הנקי למחצית השנייה לשנת 2024. הדיבידנד מהווה כ-1.46 ש"ח לכל מניה רגילה וחולק ביום 28 באפריל 2025.

**5.5 תמצית דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים (באלפי ש"ח)**

לתקופה של 12 חודשים שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2024	2025	
422,071	374,265	מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת
(226,795)	(128,597)	מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה
(306,586)	(150,232)	מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון
(16,465)	(13,352)	התאמה הנובעת מתרגום יתרות מזומנים
<b>(127,775)</b>	<b>82,084</b>	<b>עלייה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים</b>

**לתקופה של 12 חודשים (במיליוני ש"ח)**

שיעור השינוי	1-12/2024	1-12/2025	
(11.3%)	422.1	374.3	מזומנים נטו שנבעו שוטפת

תזרים המזומנים החיובי מפעילות שוטפת של החברה בתקופת הדוח, נבע מרווח נקי של כ-70.5 מיליון ש"ח, מתזרים מזומנים חיובי בגין התאמות לסעיפי רווח והפסד בסך של כ-449.8 מיליון ש"ח, בניכוי תזרים מזומנים שלילי בגין עלייה בסעיפי הון החוזר של כ-31.4 מיליון ש"ח ותזרים מזומנים שלילי בגין תשלומים נטו בגין ריבית ומיסים בסך של כ-114.6 מיליון ש"ח.

תזרים המזומנים החיובי מפעילות שוטפת של החברה בתקופה המקבילה אשתקד, נבע מרווח נקי של כ-120.1 מיליון ש"ח, מתזרים מזומנים חיובי בגין התאמות לסעיפי רווח והפסד בסך של כ-375.5 מיליון ש"ח ומתזרים מזומנים חיובי בגין ירידה בסעיפי ההון החוזר של כ-19.9 מיליון ש"ח, בניכוי תזרים מזומנים שלילי בגין תשלומים נטו בגין ריבית ומיסים בסך של כ-93.4 מיליון ש"ח.

**תזרים מזומנים מפעילות השקעה 5.5.2**

**לתקופה של 12 חודשים (במיליוני ש"ח)**

שיעור השינוי	1-12/2024	1-12/2025	
(43.3%)	(226.8)	(128.6)	מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה

תזרים המזומנים השלילי מפעילות השקעה בתקופת הדוח, נבע מתזרים שלילי בגין השקעה של כ-181.7 מיליון ש"ח בגין רכישת רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים ומזומן ששולם (נטו) בגין רכישת הפעילות בצרפת בסך של כ-44.5 מיליון ש"ח שקוזזו בחלקו מתזרים מזומנים חיובי של כ-67.1 מיליון ש"ח ממכירת ניירות ערך הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח והפסד (נטו), כ-23.9 מיליון ש"ח בגין פירעון ניירות ערך הנמדדים בעלות מופחתת וממשיכת פקדונות (נטו) בסך של כ-6.6 מיליון ש"ח.

**תזרים מזומנים מפעילות מימון 5.5.3**

**לתקופה של 12 חודשים (במיליוני ש"ח)**

שיעור השינוי	1-12/2024	1-12/2025	
(51.0%)	(306.6)	(150.2)	מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון

בתקופת הדוח החברה פרעה התחייבויות בגין חכירה בסך של כ-240.8 מיליון ש"ח, שילמה דיבידנד בסך של 70.8 מיליון ש"ח ופרעה הלוואות מתאגידים בנקאיים ואחרים בסך של כ-57.6 מיליון ש"ח, בקיזוז קבלת הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים ואחרים בסכום של 219.0 מיליון ש"ח.

## **ב. פרטים בדבר חשיפה לסיכוני שוק ודרכי ניהולם**

### **האחראי על ניהול סיכוני שוק בחברה**

האחראי על ניהול סיכוני שוק בחברה הינו מר אביאור טבול, סמנכ"ל הכספים של החברה. לפרטים נוספים אודותיו, ראו תקנה 26א לפרק ד' לדוח התקופתי.

### **תיאור סיכוני השוק**

פעילות החברה כרוכה בגורמי סיכון חיצוניים שעלולה להיות להם השפעה מהותית על פעילותה העסקית ושלא ניתן לכמת אותם.

החברה חשופה למגוון סיכוני שוק במהלך העסקים הרגיל ובעיקר לשינויים בשיעורי הריבית, שינויים במדד המחירים לצרכן, שינויים בשערי החליפין (בעיקר דולר ארה"ב) ושינויים בשערי ניירות הערך בבורסה בישראל כתוצאה מהחזקת תיק ניירות ערך, המשפיעים הן באופן ישיר והן באופן עקיף על נכסיה הנזילים של החברה והתוצאות העסקיות שלה. סיכונים אחרים, כגון שינויים בשכר המינימום, ברמת החיים, במצב הביטחוני, בטעמי האופנה ובמזג האוויר אינם בשליטת החברה ואינם ניתנים להגנה על ידי החברה.

בחלק קטן מפעילותה בישראל (בעיקר בפעילות קונברס), חשופה החברה לשינויים בשערי החליפין לאור העובדה כי המוצרים נרכשים בדולר ארה"ב ונמכרים בש"ח. האשראי ללקוחות החברה בישראל הינו שקלי ואינו נושא ריבית.

כמו כן, חשופה הקבוצה לשינויים במדד המחירים לצרכן לאור העובדה כי חלק מההוצאות של החברה (בעיקר שכירות ודמי ניהול) צמודות למדד המחירים לצרכן. לפרטים נוספים ראו באור 1ב לדוחות הכספים.

### **מדיניות החברה בניהול סיכוני השוק**

הנהלת החברה משקיעה את עודפי נכסיה הנזילים בהתאם למודל עסקי, לפי מדיניות שאושרה על ידי ועדה לניהול סיכונים פיננסיים של הדירקטוריון:

תיק נכסים פיננסיים המורכב בעיקר מהשקעה בנכסים באפיקים סולידיים שונים ומהשקעה באפיקים שיקליים לטווח קצר באמצעות פקדונות, מק"מים, קרנות, אגרות חוב ממשלתיות ואגרות חוב קונצרניות. תיק זה מנוהל על בסיס שווי הוגן והביצועים שלו נמדדים על פי השווי ההוגן וזאת על מנת להשיג תשואה נאותה על עודפי הנכסים הנזילים.

### **הפיקוח על מדיניות ניהול סיכונים פיננסיים ואופן מימושה**

דירקטוריון החברה דן באמצעות הוועדה לניהול סיכונים פיננסיים במדיניות החברה בניהול סיכוני שוק, ומחליט על הצעדים ו/או השינויים הנדרשים במדיניות בהתאם לנתונים המובאים בפניו. הוועדה בוחנת אחת לתקופה ולפחות אחת לשנה, בהתאם לנסיבות והאירועים בשווקים הפיננסיים, את מדיניות ההשקעה בתיקי ניירות הערך של החברה. בנוסף, אחת לרבעון, כחלק מאישור הדוחות הכספיים, מתקיים דיון בוועדה לאישור הדוחות הכספיים (בו לוקחים חלק גם כל חברי הוועדה לניהול סיכונים פיננסיים) בנושא השקעות החברה בניירות ערך. בדיון זה מובאות בפני הוועדה תוצאות תיקי ניירות הערך בהתאם למדיניות שנקבעה.

**מאזן בסיסי הצמדה מאוחד ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)**

סה"כ	פריטים שאינם כספיים	מטבע חוץ				במטבע ישראלי			
		אחר	דולר אוסטרלי או בהצמדה לו (*)	דולר קנדי או בהצמדה לו	יורו או בהצמדה לו	דולר או בהצמדה לו	צמוד למדד	לא צמוד	
357,626	-	61,533	25,406	69,099	89,843	2,709	-	109,036	<b>נכסים</b> מזומנים ושווי מזומנים
153,224	-	-	-	-	-	-	-	153,224	השקעות לזמן קצר (**)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	השקעות המוחזקות לפדיון לקוחות
63,799	-	2,265	116	3,539	2,630	-	-	55,249	חייבים ויתרות חובה מלאי
102,815	6,915	-	11,725	24,593	23,674	-	-	35,908	פקדונות משועבדים
499,844	499,844	-	-	-	-	-	-	-	חייבים זמן ארוך
2,182	-	878	-	-	1,304	-	-	-	השקעות לזמן ארוך
8,662	-	-	-	-	8,662	-	-	-	רכוש קבוע, נטו
12,905	-	-	-	-	-	-	-	12,905	נכסי זכות שימוש
503,033	503,033	-	-	-	-	-	-	-	מיסים נדחים
1,764,914	1,764,914	-	-	-	-	-	-	-	דמי פינוי חנויות
23,292	23,292	-	-	-	-	-	-	-	נכסים בלתי מוחשיים
19,188	19,188	-	-	-	-	-	-	-	מוניטין
80,344	80,344	-	-	-	-	-	-	-	
120,965	120,965	-	-	-	-	-	-	-	
<b>3,712,793</b>	<b>3,018,495</b>	<b>64,676</b>	<b>37,247</b>	<b>97,231</b>	<b>126,113</b>	<b>2,709</b>	<b>-</b>	<b>366,322</b>	<b>סך כל הנכסים</b>
									<b>התחייבויות</b>
311,945	-	-	10,882	-	107,865	-	-	193,198	הלוואות מתאגידים בנקאיים ואחרים
406,815	-	67,409	54,008	53,809	91,540	571	-	139,478	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
177,178	56,558	8,564	9,859	9,825	45,963	-	-	46,409	זכאים ויתרות זכות
5,593	-	-	5,593	-	-	-	-	-	התחייבויות אחרות
1,875,543	-	124,238	189,895	271,924	752,852	-	536,634	-	התחייבות בגין חכירה
2,714	-	339	-	-	86	-	-	2,289	התחייבויות בשל סיום יחסי עובד מעביד, נטו
5,367	5,367	-	-	-	-	-	-	-	מיסים נדחים
<b>2,785,155</b>	<b>61,925</b>	<b>200,550</b>	<b>270,237</b>	<b>335,558</b>	<b>998,306</b>	<b>571</b>	<b>536,634</b>	<b>381,374</b>	<b>סך כל ההתחייבויות</b>
<b>927,638</b>	<b>2,956,570</b>	<b>(135,874)</b>	<b>(232,990)</b>	<b>(238,327)</b>	<b>(872,193)</b>	<b>2,138</b>	<b>(536,634)</b>	<b>(15,052)</b>	<b>יתרה מאזנית, נטו</b>

(\*) היתרות המוצגות הינן בעיקר בדולר אוסטרלי.

## ג. היבטי ממשל תאגידי

### 6. מדיניות החברה בנושא תרומות

החברה לא קבעה מדיניות בנוגע למתן תרומות. במהלך תקופת הדוח תרמה החברה בהיקפים שאינם מהותיים.

### 7. פירוט ביחס לדירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית

דירקטוריון החברה קבע כי המספר המזערי הראוי של דירקטורים בחברה בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית הינו שני דירקטורים. קביעה זו נעשתה בהתחשב בגודל החברה, סוג פעילותה, מורכבותה ואופי הסוגיות החשבונאיות והפיננסיות הקשורות לדוחות הכספיים של החברה לאור תחומי פעילותה. נכון למועד הדוח, מכהנים בדירקטוריון החברה שלושה דירקטורים ה"ה, שחר רניה, ישראל יעקבי ואורית אלסטור, אשר הינם בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית.

### 8. דירקטורים בלתי תלויים

נכון למועד הדוח, החברה לא אימצה בתקנון שלה את ההוראה בדבר שיעור הדירקטורים הבלתי תלויים (כהגדרת המונח בחוק החברות) בהתאם להוראות התוספת הראשונה לחוק החברות. נכון למועד הדוח, מכהנים בחברה דירקטור בלתי תלוי אחד ושתי דירקטוריות חיצוניות.

### 9. מצבת נושאי משרה בכירה בחברה והרכב הדירקטוריון

לפרטים בדבר מצבת הדירקטורים ונושאי המשרה הבכירה בחברה, לרבות שינויים בתקופת הדוח, ראו תקנה 26 ו-26א' בפרק ד' לדוח התקופתי.

### 10. תכנית אכיפה פנימית בדיני ני"ע

בהמשך לאימוץ תכנית אכיפה פנימית בתחום דיני ניירות ערך מספטמבר 2022, ביום 18 במאי 2023 אישרה ועדת הביקורת נוהל אמות מידה לסיווג עסקאות בעלי עניין עסקאות בעלי עניין כעסקאות שאינן חריגות, נוהל אמות מידה לסיווג עסקאות בעלי עניין כעסקאות זניחות, ונוהל אמות מידה לקיום הליך תחרותי או אחר, שיהווה חלק מתוכנית האכיפה. הועדה שבה ואישרה אמות מידה אלה אחת לשנה, ולאחרונה, ביום 15 במרץ 2026.

### 11. גילוי בדבר המבקר הפנימי בחברה

#### פרטי המבקר הפנימי:

- שם המבקר הפנימי: ר"ח עוזיאל שמואלי.
- תאריך תחילת כהונתו: 23 באוגוסט 2021.
- המבקר הפנימי עומד בכל התנאים הקבועים בסעיפים 3(א) ו-8 לחוק הביקורת הפנימית, תשנ"ב-1992 ("חוק הביקורת הפנימית"), ובתנאים הקבועים בסעיף 146(ב) לחוק החברות.
- למיטב ידיעת החברה, המבקר הפנימי אינו מחזיק בניירות ערך של החברה או של גוף קשור אליה.
- המבקר הפנימי משמש מבקר פנימי בפוקס-ויזל בע"מ, בעלת השליטה בחברה, ובחברה הבת שלה, טרמינל איקס אונליין בע"מ. לדעת החברה, אין בכהונתו של מר שמואלי כאמור כמבקר פנימי בפוקס ובחברה הבת שלה כאמור, כדי ליצור ניגוד עניינים עם תפקידו כמבקר הפנימי בחברה. מעבר לכך, למיטב ידיעת החברה, למבקר הפנימי אין קשרים עסקיים עם החברה או עם גוף קשור אליה.
- המבקר אינו עובד החברה. שירותי הביקורת הפנימית ניתנים על ידו, כמינוי אישי, באמצעות משרדו, "שמואלי את שמואלי ושות'", המעסיק עובדים בעלי מיומנויות שונות, לרבות ביקורת פנימית.

## דרך המינוי

מינויו של מר עוזיאל שמואלי כמבקר פנימי אושר על ידי דירקטוריון החברה ביום 23 באוגוסט 2021 בהתאם להמלצת ועדת הביקורת, לאחר בחינה מעמיקה של השכלתו וניסיונו רב השנים בתחום הביקורת הפנימית, היכרותו המעמיקה עם עסקי החברה מכוח תפקידו כמבקר הפנימי של פוקס, וזאת גם לאחר פגישה שנערכה עמו והתרשמות ממנו על ידי הנהלת החברה וועדת הביקורת. מר שמואלי נמצא מתאים לכהן כמבקר הפנימי של החברה, לאחר שהצהיר כי הוא עומד בכל דרישות הכשירות הנדרשות לשם מילוי תפקידו כמבקר הפנימי על פי דין, ובין היתר בהתחשב בהיקף פעילותה ומורכבותה של החברה.

## זהות הממונה על המבקר הפנימי

הממונה הארגוני על המבקר הפנימי הינו יו"ר דירקטוריון החברה.

## תכנית העבודה

המבקר הפנימי גיבש תכנית ביקורת פנימית רב שנתית, בהסתמך על סקר סיכונים שערך, במסגרתו מופו הסיכונים העיקריים בפעילותה של החברה, הבקורות והסיכון השיורי. תכנית עבודת הביקורת הפנימית השנתית נגזרת מהתוכנית הרב שנתית, והיא מותאמת למוקדי הסיכון המרכזיים שמופו. תכנית העבודה לשנת 2025 אושרה על ידי הדירקטוריון לאחר קבלת המלצת ועדת הביקורת. בהתאם לצורך, המבקר הפנימי יכול להציע שינויים בתוכנית העבודה, הכפופים לאישור ועדת הביקורת. ככלל, המבקר הפנימי ועובדי הביקורת הפנימית משתתפים בכל ישיבות הדירקטוריון וועדותיו, במסגרתן נחשפים לכלל המידע המוצג, לרבות מידע בדבר עסקאות מהותיות והליך אישורן.

## ביקורת של תאגידים מוחזקים

החברה מחזיקה בתאגידים נוספים בחו"ל ותוכניות העבודה של המבקר הפנימי לשנים 2025-2026 כוללות התייחסות לפעילויות אלה.

## היקף העסקה

בשנת 2025 עמד היקף העסקתו של המבקר הפנימי על כ-849 שעות עבודה, מתוכן כ-355 שעות עבודה עבור חברות בנות. ככלל, המבקר הפנימי ועובדי הביקורת הפנימית משתתפים בכל ישיבות הדירקטוריון וועדותיו במסגרתם נחשפים לכלל המידע המוצג, לרבות מידע בדבר עסקאות מהותיות והליך אישורן. להערכת דירקטוריון החברה, אין בתגמול למבקר הפנימי כדי להשפיע או לפגוע בהפעלת שיקול דעתו המקצועי של המבקר הפנימי.

## עריכת הביקורת

על פי הודעת המבקר הפנימי, מתבצעת הביקורת הפנימית בהתאם לחוק הביקורת הפנימית ועל פי התקנים המקצועיים המקובלים שהוצאו על ידי לשכת המבקרים הפנימיים בישראל למעט הנחיה 1312 בדבר הערכת איכות חיצונית בעבודת הביקורת הפנימית. הדירקטוריון הסתמך על דיווחיו של המבקר הפנימי בדבר עמידתו בדרישות התקנים המקצועיים האמורים, לפיהם הוא עורך את הביקורת.

## גישה למידע

למבקר הפנימי ניתנת גישה חופשית למסמכים ולמערכות המידע של החברה, בארץ ובחו"ל, לרבות נתונים כספיים והכל לצורך ביצוע תפקידו, ובהתאם לאמור בסעיף 9 בחוק הביקורת הפנימית.

### דין וחשבון המבקר הפנימי

דוחות המבקר הפנימי מוגשים בכתב ליו"ר הדירקטוריון, מנכ"ל החברה וחברי ועדת הביקורת. ועדת הביקורת התכנסה ל-5 ישיבות במהלך שנת 2025, מתוכן 4 ישיבות עסקו, בין היתר, בדוחות ביקורת פנימית.

### הערכת הדירקטוריון את פעילות המבקר הפנימי

לדעת דירקטוריון החברה, היקף, אופי ורציפות פעילות המבקר הפנימי ותוכנית עבודתו לעתיד סבירים בנסיבות העניין, ויש בהם כדי להגשים את מטרות הביקורת הפנימית בתאגיד.

### 12. גילוי שכר רואה חשבון המבקר

רואה החשבון המבקר של החברה והחברות בנות (ללא החברה הקנדית) הינו משרד קוסט פורר גבאי את קסירר (Ernst & Young).

להלן פרטים לגבי השכר הכולל (\*) לו זכאים רואי החשבון המבקרים בתקופת הדוח ובשנה שקדמה לה:

באלפי ש"ח		
2024	2025	
		<u>שירותי ביקורת</u>
790	879	קוסט פורר גבאי את קסירר
		<u>שירותי מס</u>
306	562	קוסט פורר גבאי את קסירר
		<u>שירותים אחרים</u>
92	83	קוסט פורר גבאי את קסירר

(\*) כולל שכר בגין שירותי ביקורת, מס ושירותים אחרים שניתנו לחברות בנות.

להלן העקרונות לקביעת שכר הטרחה של רואה החשבון המבקר והגורמים אשר אישרו את שכר הטרחה: שכר הטרחה של רואה החשבון המבקר נקבע במשא ומתן בין הנהלת החברה לבין רואה החשבון המבקר ולדעת הנהלת החברה הינו סביר ומקובל בהתאם לאופי החברה והיקפי הפעילות שלה. שכר הטרחה אושר על ידי דירקטוריון החברה, לאחר קבלת המלצת ועדת המאזן. שכר הטרחה בגין שירותים אחרים, שאינם קשורים לביקורת נקבע בעיקר בהתאם לסוג העבודה והיקפה.

### 13. מדיניות תגמול לנושאי משרה בכירה

לפרטים בדבר מדיניות התגמול לנושאי משרה בחברה, ראו באור 19 לדוחות הכספיים.

### 14. הרכב דירקטוריון החברה וועדותיו

חברי הדירקטוריון נכון למועד הדוח הינם: הראל ויזל (יו"ר הדירקטוריון), שחר רניה, מיכל רבקינד, טליה פורת, רן ארנון, ישראל יעקבי (דירקטור בלתי תלוי), אורית אלסטר (דח"צ) ודליה טל (דח"צ).

## ועדות הדירקטוריון:

### • ועדת ביקורת

נכון למועד הדוח על חברי הוועדה נמנים ה"ה: אורית אלסטר (דח"צ וי"ר הוועדה), ישראל יעקבי (דירקטור בלתי תלוי) ודליה טל (דח"צ).

### • ועדה לאישור הדוחות הכספיים

נכון למועד הדוח על חברי הוועדה נמנים ה"ה: אורית אלסטר (דח"צ וי"ר הוועדה), ישראל יעקבי (דירקטור בלתי תלוי) ודליה טל (דח"צ).

### • ועדה לניהול סיכונים פיננסיים

ועדה זו דנה במדיניות ההשקעות של ניירות הערך, מבנה המקורות של החברה ומדיניות ההגנות בפני סיכונים שערי החליפין.

נכון למועד הדוח על חברי הוועדה נמנים ה"ה: הראל ויזל (י"ר הוועדה), שחר רניה, אורית אלסטר (דח"צ) וישראל יעקבי (דירקטור בלתי תלוי).

### • ועדת תגמול

נכון למועד הדוח על חברי הוועדה נמנים ה"ה: דליה טל (דח"צ וי"ר הוועדה), אורית אלסטר (דח"צ) וישראל יעקבי (דירקטור בלתי תלוי).

## הסבר באשר לתגמולים לנושאי משרה בכירה

במסגרת ישיבת ועדת התגמול מיום 15 במרץ 2026 וישיבת הדירקטוריון לאישור הדוחות הכספיים שהתקיימה ביום 18 במרץ 2026, התקיים דיון לגבי כל אחד מנושאי המשרה הבכירה המנויים בתקנה 21 בפרק ד', באופן נפרד, בקשר שבין התגמול שניתן לכל אחד מנושאי המשרה כאמור בשנת 2025, לתרומתו של כל אחד מהם באותה השנה ובהתאם למדיניות התגמול שאושרה.

דירקטוריון החברה בדק ומצא כי רכיבי התגמול הקבועים והמשתנים אשר שולמו לבעלי העניין ונושאי המשרה הבכירה בחברה הינם בהתאם למדיניות התגמול של החברה וכי הינם סבירים והוגנים.

## ד. גילוי בקשר עם הדיווח הפיננסי של התאגיד

### גילוי בדבר אומדנים חשבונאים קריטיים

בעריכת הדוחות הכספיים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים, נדרשת ההנהלה להשתמש באומדנים והערכות המשפיעים על הנתונים המדווחים של נכסים והתחייבויות, על הנתונים בדבר נכסים מותנים והתחייבויות תלויות שניתן להם גילוי בדוחות הכספיים וכן על נתוני הכנסות והוצאות בתקופת הדוח. חלק מהאומדנים אשר עשויה להיות להם השפעה מהותית על הצגת הנתונים בדוחות הכספיים, מחייבים הפעלת שיקול דעת בסביבה של אי-וודאות.

לתיאור האומדנים החשבונאיים הקריטיים המשמשים בהכנת הדוחות הכספיים, אשר בעת גיבושם נדרשה החברה להניח הנחות באשר לנסיבות ולאירועים הכרוכים באי-וודאות, ראו באור 33 לדוחות הכספיים השנתיים לשנת 2025. בהפעלת שיקול דעתה לצורך קביעת האומדנים החשבונאיים, לוקחת החברה בחשבון, לפי העניין, את העובדות הרלוונטיות, ניסיון העבר, השפעת גורמים חיצוניים והנחות סבירות בהתאם לנסיבות. מאחר ומדובר באומדנים בלבד, התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלה.

---

הראל ויזל - יו"ר הדירקטוריון

---

תומר צ'פניק - מנכ"ל

תאריך : 18 במרץ 2026

**דוחות כספיים שנתיים של**

**ריטיילורס בע"מ**

**ליום 31 בדצמבר 2025**

## ריטיילורס בע"מ

### דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2025

#### תוכן העניינים

98-102	דוחות רואי החשבון המבקרים
103-104	דוחות מאוחדים על המצב הכספי
105	דוחות מאוחדים על הרווח או הפסד
106	דוחות מאוחדים על הרווח הכולל
107-109	דוחות מאוחדים על השינויים בהון
110-112	דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים
113-191	באורים לדוחות הכספיים

-----

**דוח רואה החשבון המבקר הבלתי תלוי לבעלי המניות של ריטיילורס בע"מ  
בדבר ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי  
בהתאם לסעיף 99(ג) בתקנות ניירות ערך (זוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970**

ביקרנו רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של ריטיילורס בע"מ וחברות בנות (להלן ביחד: "החברה") ליום 31 בדצמבר 2025. רכיבי בקרה אלה נקבעו כמוסבר בפסקה הבאה. הדירקטוריון והנהלה של החברה אחראים לקיום בקרה פנימית אפקטיבית על דיווח כספי ולהערכתם את האפקטיביות של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי המצורפת לדוח התקופתי לתאריך הנ"ל. אחריותנו היא לחוות דיעה על רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של החברה בהתבסס על ביקורתנו.

לא בדקנו את האפקטיביות של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של חברות בנות שאוחדו אשר נכסיהן והכנסותיהן הכלולים באיחוד מהווים כ-13.2% וכ-16.1%, בהתאמה, מהסכומים המתייחסים בדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר ולשנה שהסתיימה באותו תאריך. האפקטיביות של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של אותן חברות בוקרה על ידי רואי חשבון מבקרים אחרים שדוחותיהם הומצאו לנו וחוות דעתנו, ככל שהיא מתייחסת לאפקטיביות של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של אותן חברות, מבוססת על דוחות רואי החשבון המבקרים האחרים.

רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי שבוקרו על ידינו נקבעו בהתאם לתקן ביקורת (ישראל) 911 של לשכת רואי חשבון בישראל "ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי" (להלן: "תקן ביקורת (ישראל) 911"). רכיבים אלה הינם: (1) בקרות ברמת הארגון, לרבות בקרות על תהליך העריכה והסגירה של דיווח כספי ובקרות כלליות של מערכות מידע; (2) בקרות על תהליך המכירות; (3) בקרות על תהליך המדידה ותמחור המלאי; (4) בקרות על תהליך השכר (כל אלה יחד מכונים להלן: "רכיבי הבקרה המבוקרים").

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקן ביקורת (ישראל) 911. על-פי תקן זה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה לזהות את רכיבי הבקרה המבוקרים ולהשיג מיידה סבירה של ביטחון אם רכיבי בקרה אלה קוימו באופן אפקטיבי מכל הבחינות המהותיות. ביקורתנו כללה השגת הבנה לגבי בקרה פנימית על דיווח כספי, זיהוי רכיבי הבקרה המבוקרים, הערכת הסיכון שקיימת חולשה מהותית ברכיבי הבקרה המבוקרים, וכן בחינה והערכה של אפקטיביות התכנון והתפעול של אותם רכיבי בקרה בהתבסס על הסיכון שהוערך. ביקורתנו, לגבי אותם רכיבי בקרה, כללה גם ביצוע נהלים אחרים כאלה שחשבונו כנחוצים בהתאם לנסיבות. ביקורתנו התייחסה רק לרכיבי הבקרה המבוקרים, להבדיל מבקרה פנימית על כלל התהליכים המהותיים בקשר עם הדיווח הכספי, ולפיכך חוות דעתנו מתייחסת לרכיבי הבקרה המבוקרים בלבד. כמו כן, ביקורתנו לא התייחסה להשפעות הזדיות בין רכיבי הבקרה המבוקרים לבין כאלה שאינם מבוקרים ולפיכך, חוות דעתנו אינה מביאה בחשבון השפעות אפשריות כאלה. אנו סבורים שביקורתנו ודוחות רואי החשבון המבקרים האחרים מספקים בסיס נאות לחוות דעתנו בהקשר המתואר לעיל.

בשל מגבלות מובנות, בקרה פנימית על דיווח כספי בכלל, ורכיבים מתוכה בפרט, עשויים שלא למנוע או לגלות הצגה מוטעית. כמו כן, הסקת מסקנות לגבי העתיד על בסיס הערכת אפקטיביות נוכחית כלשהי חשופה לסיכון שבקרות תהפוכנה לבלתי מתאימות בגלל שינויים בנסיבות או שמידת הקיום של המדיניות או הנהלים תשתנה לרעה.

לדעתנו, בהתבסס על ביקורתנו ועל דוחות רואי החשבון המבקרים האחרים, החברה קיימה באופן אפקטיבי, מכל הבחינות המהותיות, את רכיבי הבקרה המבוקרים ליום 31 בדצמבר 2025.

ביקרנו גם, בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, את הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה ליום 31 בדצמבר 2025, ולשנה שהסתיימה באותו תאריך. הדוח שלנו, מיום 18 במרץ 2026, כלל חוות דעת ללא שינוי מהנוסח האחיד על אותם דוחות כספיים בהתבסס על ביקורתנו ועל דוחות רואי החשבון המבקרים האחרים.

## דוח רואה החשבון המבקר הבלתי תלוי לבעלי המניות של ריטיילורס בע"מ

### חוות הדעת

ביקרנו את הדוחות הכספיים המאוחדים של ריטיילורס בע"מ (להלן: "החברה") הכוללים את הדוח המאוחד על המצב הכספי ליום 31 בדצמבר 2025, ואת הדוחות המאוחדים על הרווח או הפסד והרווח הכולל, על השינויים בהון ועל תזרימי המזומנים לשנה שהסתיימה באותו תאריך ואת הבאורים לדוחות הכספיים המאוחדים, לרבות עיקרי המדיניות החשבונאית.

לא ביקרנו את הדוחות הכספיים של חברות שאוחדו אשר נכסיהן הכלולים בדוח המאוחד על המצב הכספי מהווים כ-13.2% מכלל הנכסים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025, והכנסותיהן הכלולות בדוח המאוחד על רווח או הפסד ורווח כולל אחר מהוות כ-16.1% מכלל ההכנסות המאוחדות לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025. הדוחות הכספיים של אותן חברות בוקרו על ידי רואי חשבון מבקרים אחרים שדוחותיהם הומצאו לנו וחוות דעתנו, ככל שהיא מתייחסת לסכומים שנכללו בגין אותן חברות, מבוססת על דוחות רואי החשבון המבקרים האחרים.

לדעתנו, בהתבסס על ביקורתנו ועל הדוחות של רואי החשבון המבקרים האחרים, הדוחות הכספיים המאוחדים המוצגים משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי המאוחד ליום 31 בדצמבר 2025 ואת התוצאות הכספיות המאוחדות ותזרימי המזומנים המאוחדים לשנה שהסתיימה באותו תאריך בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים (IFRS Accounting Standards) ולהוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

### בסיס לחוות הדעת

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. חובותינו על פי תקנים אלו מתוארות בפסקת חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של הדוחות הכספיים המאוחדים בדוח זה. אנו בלתי תלויים בחברה ובחברות המאוחדות שלה בהתאם להוראות הדין החלות בישראל בעניין אי תלות ומניעת ניגוד עניינים של רואה החשבון המבקר בישראל. כמו כן, קיימנו את חובות האתיקה האחרות שלנו בהתאם לחוק רואי חשבון, תשט"ו-1955, ותקנות מכוחו. אנו סבורים שראויות הביקורת אשר הושגו, לרבות דוחות רואי החשבון המבקרים האחרים, הן נאותות ומספיקות על מנת להוות בסיס לחוות דעתנו.

### ענייני מפתח בביקורת

ענייני מפתח בביקורת המפורטים להלן הם העניינים אשר תוקשרו, או שנדרש היה לתקשרם, לדירקטוריון החברה ואשר, לפי שיקול דעתנו המקצועי, היו משמעותיים ביותר בביקורת הדוחות הכספיים המאוחדים לתקופה השוטפת. עניינים אלה כוללים, בין היתר, כל עניין אשר: (1) מתייחס, או עשוי להתייחס, לסעיפים או לגילויים מהותיים בדוחות הכספיים המאוחדים וכן (2) שיקול דעתנו לגביהם היה מאתגר, סובייקטיבי או מורכב במיוחד. לעניינים אלה ניתן מענה במסגרת ביקורתנו וגיבוש חוות דעתנו על הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם, התקשור של עניינים אלה להלן, אינו משנה את חוות דעתנו על הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם ואין אנו נותנים באמצעות חוות דעת נפרדת על עניינים אלה או על הסעיפים או הגילויים שאליהם הם מתייחסים.

### בחינת ירידת ערך מוניטין ונכסים בלתי מוחשיים

בהתאם למתואר בבאור 2, 3 ו-11 לדוחות הכספיים המאוחדים, יתרת המוניטין והנכסים הבלתי מוחשיים בספרי החברה ליום 31 בדצמבר 2025 מסתכמת לסך של 207,579 אלפי ש"ח. הנהלת החברה בוחנת ירידת ערך של יחידות מניבות מזומנים שהוקצו אליהן מוניטין ונכסים בלתי מוחשיים אחת לשנה, ליום 31 בדצמבר או לעיתים קרובות יותר אם התרחשו אירועים או שינויים בנסיבות מצביעים על כך שקיימת אינדיקציה לירידת ערך.

הבחינה מחייבת את ההנהלה לבצע אומדן של תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים לנבוע מיחידה מניבת המזומנים (או מקבוצת יחידות מניבות המזומנים) שאליה (שאליהן) הוקצו המוניטין והנכסים הבלתי מוחשיים ולבחון האם הערך בספרים עולה על סכום בר-ההשבה של היחידה מניבת המזומנים. במידה וקיים הפרש, יוכר הפסד מירידת הערך המיוחס ראשית למוניטין. הערכה זו מתבססת על אומדנים משמעותיים הכרוכים באי ודאות ועל הערכות סובייקטיביות כגון: (1) תחזיות תזרימי מזומנים ותחזיות צמיחה המבוססות על תקציבים ותחזיות שאושרו על ידי ההנהלה; (2) קביעת שיעור היוון המיושם והמשקף את סיכוני השוק וסיכונים ספציפיים של היחידות מניבות המזומנים; לשינוי באומדנים או בהערכות אלו, עשויה להיות השפעה מהותית על יתרת המוניטין והנכסים הבלתי מוחשיים בדוחות הכספיים.

ביקורת על בחינת ירידת ערך מוניטין ונכסים בלתי מוחשיים דורשת שיקול דעת של המבקר וכן ידע וניסיון על מנת לבחון את סבירות ההנחות והנתונים ששימשו את ההנהלה בקביעת אומדן סכום בר-ההשבה של היחידות מניבות המזומנים אליהן מתייחס המוניטין ונכסים בלתי מוחשיים, ועל כן אומדנים אלו נקבעו כעניין מפתח בביקורת.

#### נהלי הביקורת שביצענו כמענה לעניין המפתח בביקורת

- הנהלים העיקריים שביצענו בקשר לעניין מפתח זה במסגרת ביקורתנו הינם, בין היתר:
- בחינה והבנה של המתודולוגיה ששימשה את החברה בעבודתה;
  - זיהוי יחידות מניבות המזומנים אליהן מוקצים מוניטין ונכסים בלתי מוחשיים;
  - בחינה של שלמות ודיוק הנתונים הבסיסיים ששימשו את החברה בעבודתה;
  - בחינה והערכה של הכשירות, היכולות והאובייקטיביות של המומחה מטעם החברה;
  - שימוש בגורמים מומחים פנימיים מטעם צוות הביקורת לסייע בבחינת עבודת החברה;
  - הערכת סבירות של ההנחות המשמעותיות העומדות בבסיס עבודת החברה לבחינת ירידת ערך כגון סבירות אומדן תזרימי המזומנים החזויים, רווחים חזויים לפני ריבית, פחת והפחתות, מיסים, EBITDA ושיעורי היוון;
  - הערכת סבירות תחזיות החברה תוך התחשבות בביצועי עבר והווה של היחידות מניבות המזומנים, וכן – האם הנחות אלה תאמו ראיות שהושגו בתחומים אחרים של הביקורת;
  - ביצוע ניתוח רגישות בגין ההנחות המשמעותיות של ההנהלה ששימשו בהערכת השווי ובחינת השינוי בסכום בר ההשבה של היחידות מניבות המזומנים שאליהן מוקצים המוניטין ונכסים בלתי מוחשיים;
  - בחינה של נאותות הגילויים בדוחות הכספיים הקשורים לבחינת ירידת הערך של המוניטין והנכסים הבלתי מוחשיים;

#### **בחינת ירידת ערך רכוש קבוע ונכסי זכות שימוש**

בהתאם למתואר בבאור 3 לדוחות הכספיים המאוחדים, תהליך חישוב ובחינת ירידת הערך של הרכוש הקבוע ונכסי זכות השימוש המיוחסים לחנויות החברה, מורכב ומתבסס על אומדנים משמעותיים הכרוכים באי ודאות ועל הערכות סובייקטיביות. לשינוי באומדנים או בהערכות אלה עשויה להיות השפעה משמעותית על סכום ירידת הערך של הרכוש הקבוע ונכסי זכות השימוש האמורים.

כאשר החברה בוחנת ומזהה סממנים לירידת ערך של פריטי רכוש קבוע ונכסי זכות שימוש המשמשים להפעלת חנויות החברה, בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי 36, היא מעריכה את תזרים המזומנים החזוי בהתאם לתחזיות צמיחה המבוססות על תקציבים ותחזיות שאושרו על ידי ההנהלה, בכדי לאמוד את שווי השימוש בנכסי החנות. לאחר מכן מבוצעת השוואה בין השווי ההוגן בניכוי עלויות מכירה לבין שווי השימוש. במידה וסכום בר ההשבה נמוך מהערך בספרים, תכיר החברה בירידת ערך בגובה הפרש בניהם. האומדנים וההנחות המשמעותיות ששימשו את החברה בחישוב שווי השימוש של נכסים אלו כללו את תחזית תזרימי המזומנים הצפויים מהחנות. ביקורת על בחינת ירידת ערך רכוש קבוע ונכסי זכות שימוש דורשת שיקול דעת של המבקר וכן ידע וניסיון על מנת לבחון את סבירות ההנחות והנתונים ששימשו את ההנהלה בקביעת אומדן ירידת הערך, ועל כן אומדנים אלו נקבעו כעניין מפתח בביקורת.

### נהלי הביקורת שביצענו כמענה לעניין המפתח בביקורת

הנהלים העיקריים שביצענו בקשר לעניין מפתח זה במסגרת ביקורתנו הינם, בין היתר:

- בחינה והבנה של המתודולוגיה ששימשה את החברה בעבודתה;
- בחינה של שלמות ודיוק הנתונים הבסיסיים ששימשו את החברה בעבודתה;
- הערכת סבירות של ההנחות המשמעותיות העומדות בבסיס עבודת החברה לבחינת ירידת ערך כגון סבירות אומדן תזרימי המזומנים החזויים, רווחים חזויים לפני ריבית, פחת והפחתות, מיסים, EBITDA ושיעורי היוון;
- בחינה של התכנון, היישום והאפקטיביות התפעולית של בקורת פנימיות מסוימות הקשורות לבחינת ירידת הערך של הרכוש הקבוע ונכסי זכות השימוש;
- הערכת סבירות תחזיות החברה תוך התחשבות בביצועי עבר והווה של היחידות מניבות המזומנים, וכן – האם הנחות אלה תאמו ראיות שהושגו בתחומים אחרים של הביקורת;
- בחינה של נאותות הגילויים בדוחות הכספיים הקשורים לבחינת ירידת הערך של הרכוש הקבוע ונכסי זכות השימוש;

### **חובות הדירקטוריון וההנהלה לדוחות הכספיים המאוחדים**

הדירקטוריון וההנהלה אחראים להכנה ולהצגה נאותה של הדוחות הכספיים המאוחדים בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים (IFRS Accounting Standards) ולהוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010; וכן הם אחראים לבקרה הפנימית הנחוצה בהתאם לקביעת הדירקטוריון וההנהלה על מנת לאפשר הכנת דוחות כספיים מאוחדים ללא הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות.

בהכנת הדוחות הכספיים המאוחדים, הדירקטוריון וההנהלה אחראים להעריך את יכולת החברה להמשיך ולפעול כעסק חי, לתת גילוי, ככל שנדרש, לעניינים הקשורים לעסק חי וליישם בסיס חשבונאי של עסק חי, אלא אם הדירקטוריון וההנהלה מתכוונים לפרק או להפסיק את פעילות החברה, או שאין להם חלופה מציאותית אחרת מלבד זאת.

### **חובות רואה החשבון המבקר לביקורת הדוחות הכספיים המאוחדים**

המטרות שלנו הן להשיג מידה סבירה של ביטחון כי הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם אינם כוללים הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות, ולתת דוח רואה החשבון המבקר הכולל את חוות דעתנו. מידה סבירה של ביטחון היא רמה גבוהה של ביטחון, אך היא אינה מהווה ערובה לכך שביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל תגלה תמיד הצגה מוטעית מהותית כאשר היא קיימת. הצגות מוטעות יכולות לנבוע מתרמית או מטעות והן נחשבות מהותיות אם, בנפרד או במצטבר, ניתן לצפות באופן סביר שהן ישפיעו על ההחלטות הכלכליות של משתמשים אשר התקבלו על בסיס דוחות כספיים מאוחדים אלו.

בביקורת המבוצעת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, אנו מפעילים שיקול דעת מקצועי ושומרים על ספקנות מקצועית במהלך הביקורת. בנוסף אנו:

- מזהים ומעריכים את הסיכונים להצגה מוטעית מהותית בדוחות הכספיים המאוחדים, בין שמקורה בתרמית או בטעות, מתכננים ומבצעים נוהלי ביקורת במענה לאותם סיכונים, ומשיגים ראיות ביקורת נאותות ומספיקות על מנת לבסס חוות דעתנו. הסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מתרמית גבוה יותר מהסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מטעות, שכן תרמית עלולה להיות כרוכה בקנוניה, זיוף, השמטות מכוונות, מצג שווא בדון או עקיפה של בקרה פנימית.
- משיגים הבנה של הבקרה הפנימית הרלוונטית לביקורת על מנת לתכנן נוהלי ביקורת מתאימים בנסיבות העניין.
- מעריכים את נאותות המדיניות החשבונאית שיושמה ואת סבירותם של האומדנים החשבונאיים והגילויים הקשורים אשר נעשו על ידי הדירקטוריון וההנהלה.

- מגיעים למסקנה בקשר לנאותות קביעת הדירקטוריון וההנהלה בדבר קיומה של הנחת העסק החי, וכן בהתבסס על ראיות ביקורת אשר השגנו, האם קיימת אי ודאות מהותית הקשורה לאירועים או מצבים העלולים להטיל ספקות משמעותיים ביכולתה של החברה להמשיך כעסק חי. אם הגענו למסקנה כי קיימת אי ודאות מהותית, נדרש מאיתנו להפנות את תשומת הלב בדוח רואה החשבון המבקר שלנו לגילויים הקשורים בדוחות הכספיים המאוחדים או, אם גילויים אלו אינם מספקים, לכלול שינוי מהנוסח האחיד בחוות דעתנו. מסקנותינו מבוססות על ראיות ביקורת אשר הושגו עד למועד דוח רואה החשבון המבקר שלנו. יחד עם זאת, אירועים או מצבים עתידיים עלולים לגרום לחברה שלא להמשיך לפעול כעסק חי.
- מעריכים את ההצגה בכללותה, המבנה והתוכן של הדוחות הכספיים המאוחדים, לרבות הגילויים, והאם הדוחות הכספיים המאוחדים משקפים את העסקאות והאירועים העומדים בבסיסם באופן המשיג הצגה נאותה.
- משיגים ראיות ביקורת נאותות במידה מספקת בדבר העריכה של הדוחות הכספיים המאוחדים לרבות בדיקה כי כללי החשבונאות שיושמו בדוחות הכספיים שבוקרו על ידי רואי חשבון מבקרים אחרים תואמים לכללים אותם נוקטת החברה, כללי הדיווח לפיהם נערכו הדוחות שבוקרו על ידי רואי חשבון מבקרים אחרים תואמים לחוקים והנחיות מחייבים החלים על החברה וכן שכלל הנתונים הנדרשים לצורך האיחוד קבלו ביטוי נאות בדוחות הכספיים המאוחדים.

אנו מתקשרים עם הדירקטוריון וההנהלה, בין היתר, את ההיקף ועיתוי הביקורת המתוכננים וממצאי ביקורת משמעותיים, לרבות ליקויים משמעותיים בבקרה פנימית שרואה החשבון המבקר מזהה במהלך הביקורת.

כמו כן, אנו מספקים לדירקטוריון ולהנהלה הצהרה כי קיימנו את דרישות האתיקה הרלוונטיות בנוגע לאי תלותנו, וכן מתקשרים איתם את כל הקשרים ועניינים אחרים שעשויים להיחשב, באופן סביר, כמשפיעים על אי תלותנו, וכאשר רלוונטי, אמצעי הגנה שיושמו על מנת לבטל איומים מזהים על אי תלותנו.

מתוך העניינים אשר תוקשרו, או שנדרש היה לתקשרם, עם הדירקטוריון וההנהלה, קבענו את העניינים המשמעותיים ביותר בביקורת הדוחות הכספיים לתקופה השוטפת ולכן הם ענייני המפתח בביקורת. אנו מתארים עניינים אלו בדוח רואה החשבון המבקר שלנו, אלא אם הוראות חוק או רגולציה מונעות גילוי לצדדים חיצוניים לגבי אותו עניין.

## פיסקת קישור

ביקרנו גם, בהתאם לתקן ביקורת (ישראל) 911 של לשכת רואי חשבון בישראל בדבר "ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי", רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של החברה ליום 31 בדצמבר 2025, והדוח שלנו מיום 18 במרץ 2026 כלל חוות דעת בלתי מסויגת על קיומם של אותם רכיבים באופן אפקטיבי.

שותף ההתקשרות של הביקורת נשוא דוח רואה החשבון המבקר הבלתי תלוי הוא גיא זבולון.

ליום 31 בדצמבר		באור	
2024	2025		
מבוקר			
אלפי ש"ח			
			<u>נכסים שוטפים</u>
275,542	357,626	6	מזומנים ושווי מזומנים
219,719	153,224	7	השקעות לזמן קצר
3,672	-	16	חלות שוטפת של ניירות ערך הנמדדים בעלות מופחתת לקוחות
79,879	63,799		
67,149	102,815	8	חייבים ויתרות חובה
396,327	499,844	2	מלאי
<u>1,042,288</u>	<u>1,177,308</u>		
			<u>נכסים לא שוטפים</u>
436,120	503,033	10	רכוש קבוע
15,645	12,905		השקעות לזמן ארוך
18,978	-	16	ניירות ערך הנמדדים בעלות מופחתת
8,689	2,182	17	פקדונות משועבדים
4,082	8,662		חייבים לזמן ארוך
1,317,915	1,764,914	9	נכסי זכות שימוש
21,465	23,292	26	מיסים נדחים
16,413	19,188	12	דמי פינוי חנויות
74,816	80,344	11	נכסים בלתי מוחשיים
99,461	120,965	11	מוניטין
<u>2,013,584</u>	<u>2,535,485</u>		
<u>3,055,872</u>	<u>3,712,793</u>		סה"כ נכסים

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

ליום 31 בדצמבר		באור	
2024	2025		
מבוקר			
אלפי ש"ח			
<u>התחייבויות שוטפות</u>			
38,039	99,765	16	חלות שוטפת של הלוואות מתאגידים בנקאיים ואחרים
374,506	406,815	14	התחייבויות לספקים ונותני שירותים
160,227	177,178	15	זכאים ויתרות זכות
205,499	234,279	16	חלות שוטפת של התחייבויות בגין חכירה
<u>778,271</u>	<u>918,037</u>		
<u>התחייבויות לא שוטפות</u>			
103,237	212,180	16	הלוואות מתאגידים בנקאיים
1,207,891	1,641,264	16	התחייבויות בגין חכירה
11,414	5,593	א5	התחייבויות אחרות
3,172	2,714	18	התחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו
3,179	5,367	26	מיסים נדחים
<u>1,328,893</u>	<u>1,867,118</u>		
<u>הון</u>			
829,971	838,442	20	הון מניות ופרמיה על מניות
(13,261)	(33,797)		קרן הון מהפרשי תרגום
888	1,005		קרן הון ממדידה מחדש של תוכניות להטבה מוגדת
12,715	5,628	19	קרן בגין עסקאות תשלום מבוסס מניות
2,858	2,858		קרן בגין עסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
97,354	92,504		יתרת רווח
930,525	906,640		סה"כ הון המיוחס לבעלי מניות הרוב
18,183	20,998		זכויות שאינן מקנות שליטה
<u>948,708</u>	<u>927,638</u>		סה"כ הון
<u>3,055,872</u>	<u>3,712,793</u>		סה"כ התחייבויות והון

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

18 במרץ, 2026			
אביאור טבול סמכ"ל כספים	תומר צ'פניק מנכ"ל	הראל ויזל יו"ר הדירקטוריון	תאריך אישור הדוחות הכספיים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			באור	
2023	2024	2025		
מבוקר				
אלפי ש"ח				
1,933,965	2,411,407	2,573,344	21	הכנסות ממכירות
949,523	1,172,218	1,234,965	22	עלות המכירות
984,442	1,239,189	1,338,379		רווח גולמי
767,775	983,053	1,128,778	23	הוצאות מכירה ושיווק
35,344	39,049	40,565	24	הוצאות הנהלה וכלליות
(1,100)	879	(1,400)	5, ג	הוצאות (הכנסות) אחרות, נטו
182,423	216,208	170,436		רווח תפעולי
45,048	88,279	94,610	25	הוצאות מימון
(35,364)	(24,491)	(16,232)	25	הכנסות מימון
172,739	152,420	92,058		רווח לפני מיסים על הכנסה
42,510	32,314	21,552	26	מיסים על ההכנסה
130,229	120,106	70,506		רווח נקי
				מיוחס ל:
130,229	112,331	65,937		בעלי מניות החברה
-	7,775	4,569		זכויות שאינן מקנות שליטה
130,229	120,106	70,506		
2.69	2.32	1.36	27	רווח נקי בסיסי למניה (בש"ח)
2.69	2.31	1.36	27	רווח נקי מדולל למניה (בש"ח)

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
מבוקר			
אלפי ש"ח			
130,229	120,106	70,506	רווח נקי
			<u>רווח (הפסד) כולל אחר לאחר השפעת מס:</u>
			<u>סכומים שלא יסווגו לאחר מכן לרווח או הפסד:</u>
278	(189)	117	רווח אקטוארי בגין תוכניות להטבה מוגדרת, נטו
			<u>סכומים שיסווגו לרווח או הפסד בהתקיים תנאים ספציפיים</u>
11,723	(25,854)	(22,290)	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ בגין חברות מאוחדות
12,001	(26,043)	(22,173)	סה"כ רווח (הפסד) כולל אחר
<u>142,230</u>	<u>94,063</u>	<u>48,333</u>	סה"כ רווח כולל
			סה"כ רווח כולל מיוחס ל:
142,230	87,143	45,518	בעלי מניות החברה
-	6,920	2,815	זכויות שאינן מקנות שליטה
<u>142,230</u>	<u>94,063</u>	<u>48,333</u>	סה"כ רווח כולל

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

מיוחס לבעלי מניות החברה									
סה"כ הון	זכויות שאינן מקנות שליטה	סה"כ	יתרת רווח	קרן בגין עסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה מבוקר אלפי ש"ח	קרן בגין מדידה מחדש של תוכניות להטבה מוגדרת	קרן הון מהפרשי תרגום	קרן בגין עסקאות תשלום מבוסס מניות	הון המניות ופרמיה על מניות	
948,708	18,183	930,525	97,354	2,858	888	(13,261)	12,715	829,971	יתרה ליום 1 בינואר 2025
70,506	4,569	65,937	65,937	-	-	-	-	-	רווח נקי
(22,173)	(1,754)	(20,419)	-	-	117	(20,536)	-	-	רווח (הפסד) כולל אחר
48,333	2,815	45,518	65,937	-	117	(20,536)	-	-	סה"כ רווח (הפסד) כולל
1,359	-	1,359	-	-	-	-	1,359	-	עלות תשלום מבוסס מניות
(70,787)	-	(70,787)	(70,787)	-	-	-	-	-	דיבידנד שהוכרז ושולם
25	-	25	-	-	-	-	(8,446)	8,471	מימוש יחידת מניות חסומות
927,638	20,998	906,640	92,504	2,858	1,005	(33,797)	5,628	838,442	יתרה ליום 31 בדצמבר 2025

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים המאוחדים.

מיוחס לבעלי מניות החברה									
סה"כ הון	זכויות שאינן מקנות שליטה	סה"כ	יתרת רווח	קרן בגין עסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה מבוקר אלפי ש"ח	קרן בגין מדידה מחדש של תוכניות להטבה מוגדרת	קרן הון מהפרשי תרגום	קרן בגין עסקאות תשלום מבוסס מניות	הון ופרמיה על מניות	
940,926	-	940,926	87,789	2,858	1,077	11,738	12,128	825,336	יתרה ליום 1 בינואר 2024
120,106	7,775	112,331	112,331	-	-	-	-	-	רווח נקי
(26,043)	(855)	(25,188)	-	-	(189)	(24,999)	-	-	הפסד כולל אחר
94,063	6,920	87,143	112,331	-	(189)	(24,999)	-	-	סה"כ רווח (הפסד) כולל
5,206	-	5,206	-	-	-	-	5,206	-	עלות תשלום מבוסס מניות
(102,766)	-	(102,766)	(102,766)	-	-	-	-	-	דיבידנד שהוכרז ושולם
16	-	16	-	-	-	-	(4,619)	4,635	מימוש יחידת מניות חסומות
11,263	11,263	-	-	-	-	-	-	-	זכויות שאינן מקנות שליטה שנוצרו בעסקת שותפות בקנדה (ראו באור 17ב(5)ב)
948,708	18,183	930,525	97,354	2,858	888	(13,261)	12,715	829,971	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

מיוחס לבעלי מניות החברה							
סה"כ הון	יתרת רווח	קרן בגין עסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה	קרן בגין מדידה מחדש של תוכניות להטבה מוגדרת	קרן הון מהפרשי תרגום	קרן בגין עסקאות תשלום מבוסס מניות	הון המניות ופרמיה על מניות	
מבוקר אלפי ש"ח							
966,692	131,970	2,858	799	15	5,714	825,336	יתרה ליום 1 בינואר 2023
130,229	130,229	-	-	-	-	-	רווח נקי
12,001	-	-	278	11,723	-	-	רווח כולל אחר
142,230	130,229	-	278	11,723	-	-	סה"כ רווח כולל
6,414	-	-	-	-	6,414	-	עלות תשלום מבוסס מניות
(174,410)	(174,410)	-	-	-	-	-	דיבידנד שהוכרז ושולם
940,926	87,789	2,858	1,077	11,738	12,128	825,336	יתרה ליום 31 בדצמבר 2023

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר				
2023	2024	2025		
מבוקר				
אלפי ש"ח			באור	
130,229	120,106	70,506		<u>תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת</u>
187,983	301,965	303,759		רווח נקי
318,212	422,071	374,265		ההתאמות הדרושות להצגת תזרים המזומנים מפעילות שוטפת (א)
				מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת
				<u>תזרימי מזומנים מפעילות השקעה</u>
(143,319)	(176,171)	(181,668)		רכישת רכוש קבוע, נכסים בלתי מוחשיים ודמי פינוי חנויות
(68,778)	(74,940)	(176,414)		רכישת ניירות ערך הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד
113,176	152,333	243,529		מכירת ניירות ערך הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד
5,808	-	6,645		משיכת (הפקדת) פקדונות משועבדים, נטו
27,329	27,298	-		משיכת (הפקדת) פקדונות, נטו
3,104	2,839	23,855		פרעון של ניירות ערך הנמדדים בעלות מופחתת
-	8,975	-	ב(5)17	מזומן שהתקבל בגין כניסה לשותפות בקנדה
-	(167,129)	-	א5	מזומן ששולם, נטו בגין רכישת קבוצת RPG אוסטרליה
-	-	(44,544)	ב5	מזומן ששולם, נטו בגין רכישת הפעילות בצרפת (ג)
(62,680)	(226,795)	(128,597)		מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה
				<u>תזרימי מזומנים מפעילות מימון</u>
150,000	19,009	219,006	16	קבלת הלוואות מתאגידים בנקאיים ואחרים
(890)	(31,080)	(57,642)	16	פרעון הלוואות מתאגידים בנקאיים ואחרים
(174,410)	(102,766)	(70,787)	20	דיבידנד ששולם
-	16	25		מימוש יחידות מניה חסומות למניות
(149,457)	(191,765)	(240,834)	16	פרעון התחייבות בגין חכירה
(174,757)	(306,586)	(150,232)		מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון
9,138	(16,465)	(13,352)		התאמה הנובעת מתרגום יתרות מזומנים ושווי מזומנים
89,913	(127,775)	82,084		<u>עלייה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים</u>
313,404	403,317	275,542		<u>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה</u>
403,317	275,542	357,626		<u>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה</u>

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			באור	
2023	2024	2025		
מבוקר				
אלפי ש"ח				
				(א)
				<u>ההתאמות הדרושות להצגת תזרים המזומנים מפעילות שוטפת</u>
				הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים: פחת רכוש קבוע, דמי פינוי חנויות ונכסי זכות שימוש
210,597	278,497	340,900		הפחתה של נכסים בלתי מוחשיים
1,980	12,981	16,627		שינוי בהתחייבות לסיום יחסי עובד מעביד
849	350	(306)		מיסים על ההכנסה
42,510	32,314	21,552	26	הפסד (רווח) משערוך ניירות ערך
(13,862)	(7,531)	2,121	25	הפסד הון בגין מימוש רכוש קבוע
-	116	-		עלויות תשלום מבוסס מניות
6,414	5,206	1,359	19	הכנסות מימון בגין שערוך אופציה
-	(1,494)	(5,892)	5	הוצאות מימון, נטו
30,673	55,074	73,467		
279,161	375,513	449,828		
				שינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות:
(5,948)	18,167	16,204		ירידה (עלייה) בלקוחות
(9,233)	9,488	24,492		ירידה (עלייה) בחייבים ויתרות חובה
(4,178)	(13,418)	(96,533)		עלייה במלאי
(16,790)	7,822	3,207		עלייה (ירידה) התחייבויות לספקים ונותני שירותים
9,769	(2,178)	21,172		עלייה (ירידה) בזכאים אחרים ויתרות זכות
(26,380)	19,881	(31,458)		
				מזומנים ששולמו במהלך השנה עבור:
(50,021)	(41,910)	(36,481)		מיסים ששולמו
14,816	5,113	1,527		מיסים שהתקבלו
(41,742)	(73,642)	(86,920)		ריבית ששולמה
12,149	17,010	7,263		ריבית שהתקבלה
(64,798)	(93,429)	(114,611)		
187,983	301,965	303,759		ההתאמות הדרושות להצגת תזרים המזומנים מפעילות שוטפת
				(ב)
				<u>פעילויות מהותיות שלא נעשו במזומן</u>
14,797	(10,529)	(17,842)	10	תנועה ברכישת נכסים באשראי
1,193	-	-		ויתור על תשלומי חכירה בגין פעילות מימון
346,748	287,074	676,382	16	גידול בנכסי זכות שימוש כנגד התחייבות בגין חכירה

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			באור	(ג) רכישת חברות מאוחדות שאוחדו לראשונה
2023	2024	2025		
מבוקר				
אלפי ש"ח				
-	13,094	6,285		הון חוזר (למעט מזומנים ושווי מזומנים)
-	(47,536)	(17,804)		רכוש קבוע
-	(110,313)	(64,736)		נכסי זכות שימוש
-	(72,062)	(25,101)		נכסים בלתי מוחשיים
-	(101,330)	(29,890)		מוניטין
-	(1,783)	5,480		מסים נדחים
-	139,337	64,736		התחייבויות בגין חכירה
-	-	16,486		הלוואות לזמן ארוך, כולל חלויות שוטפות
-	13,464	-		התחייבות בגין אופציית מכר
-	(167,129)	(44,544)		

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

באור 1: - כללי

א. חברת ריטיילורס בע"מ (להלן: "החברה") התאגדה ביום 11 בדצמבר 2008 והחלה את פעילותה בחודש ינואר 2009. ביום 13 בינואר 2015 התקשרו החברה ובעלי מניותיה דאז בהסכם עם פוקס ויזל בע"מ (להלן: "פוקס"), במסגרתו רכשה פוקס את השליטה בחברה. ביום 13 במאי 2021, הוצעו לראשונה מניותיה של החברה לציבור באמצעות הנפקת מניות והצעת מכר והחל מיום 19 במאי 2021, נסחרות מניותיה בבורסה לניירות ערך בתל אביב.

החברה עוסקת במכירה קמעונאית של מוצרי הנעלה, הלבשת ספורט ואביזרי ספורט וכן אופנת פנאי באמצעות רשת חנויות המופעלות על ידי החברה וחברות המוחזקות על ידה בישראל, קנדה, אירופה, אוסטרליה וניו זילנד (החל מיום 2 באפריל 2024) (להלן: "רשת ריטיילורס" או "הרשת"). נכון למועד הדוח, החברה מפעילה סך של 283 חנויות, 121 חנויות בישראל, מתוכן 29 חנויות מונו-ברנד של המותג Nike, 89 חנויות של המותג Foot Locker ו-3 חנויות של המותג Converse. בנוסף, החברה מפעילה 26, 83 ו-41 חנויות מונו-ברנד של המותג Nike בקנדה, אירופה, ואוסטרליה וניו זילנד, בהתאמה, וכן 12 חנויות של המותג סמסונג באוסטרליה (הפעילות באוסטרליה וניו זילנד הינה החל מיום 2 באפריל 2024). החל מיום 1 ביולי 2022 החברה הינה המפיצה של מוצרי המותג Converse בישראל וכן מפעילה באוסטרליה וניו זילנד שני אתרי אינטרנט לממכר צעצועים תחת המותג מטאל (אתר אחד החל מיום 2 באפריל 2024 ואתר נוסף החל מיום 5 במאי 2025).

ביום 27 בנובמבר 2014 חתמה החברה האם פוקס על הסכם עם חברת נייקי ישראל בע"מ לפיו הוענקה לפוקס זכות לא בלעדית להקמה ותפעול של רשת חנויות בישראל לממכר פריטי הנעלה, אופנה ואביזרי ספורט של המותג "Nike". בחודש פברואר 2015, עם רכישת מניות החברה על ידי פוקס, המחתה פוקס לחברה את זכותה להפעלת חנויות נייקי מכוח הסכם הרישיון עם נייקי. למידע נוסף ראו באור 17ב(3) להלן.

ביום 26 באוקטובר 2016 נחתם הסכם בין החברה לבין Foot Locker Europe B.V (להלן: "פוט לוקר אירופה"), לפיו העניקה פוט לוקר אירופה לחברה רישיון בלעדי להקמת והפעלת רשת חנויות בישראל לממכר מוצרי הנעלה והלבשת ספורט של מותגי לייף סטייל בינלאומיים מובילים תחת המותג "Foot Locker". למידע נוסף ראו באור 17ב(4) להלן.

ביום 21 באפריל 2017 נחתם הסכם בין החברה לבין Nike Canada Corp, חברה בת של Nike Inc, לפיו הוענק לחברה רישיון לא בלעדי להקמת והפעלת רשת חנויות בקנדה. כמו כן, ביום 1 במרץ 2024 הושלמה עסקה במסגרתה הורחבה פעילותה של החברה בהפעלת חנויות נייקי בקנדה לפרובינציות אלברטה ובריטיש קולומביה באמצעות שותפות. למידע נוסף ראו באור 17ב(5) להלן.

ביום 4 בפברואר 2020 התקשרה החברה בעצמה ובאמצעות חברות המוחזקות על ידה בהסכמים בקשר עם הפעלת חנויות תחת המותג Nike במספר מדינות באירופה לפרטים נוספים ראו באור 17ב(6) להלן.

ביום 2 באפריל 2024 רכשה החברה RTL Australia PTY Ltd. (חברה המוחזקת ב-92.5% מהון המניות על ידי חברת הבת Retailors Netherlands B.V) את מלוא הון המניות של קבוצת Retail Prodigy Group ("קבוצת RPG"), אשר עיקר פעילותה הינו הפעלת חנויות נייקי באוסטרליה ובניו זילנד, חנויות סמסונג באוסטרליה והפעלת שני אתרי אינטרנט לממכר צעצועים תחת המותג Mattel באוסטרליה וניו זילנד. לפרטים נוספים ראו באור 17ב(7).

ביום 30 באפריל 2025 רכשה החברה, באמצעות החברה הבת Retailors Netherlands B.V, את מלוא הון המניות של תאגיד צרפתי ייעודי, אשר מפעיל (בעצמו ובאמצעות חברות בנות) 12 חנויות נייקי בצרפת. לפרטים נוספים ראו באור 5ב להלן.

באור 1: - כללי (המשך)

**ב. השפעות האינפלציה ועליית שיעור הריבית**

במהלך שנת 2022 החלו התפתחויות מאקרו כלכליות ברחבי העולם אשר הובילו לעלייה בשיעורי האינפלציה בארץ ובעולם. כחלק מהצעדים שנקטו על מנת לבלום את עליית המחירים, החלו הבנקים המרכזיים בעולם, ובכללם בנק ישראל, להעלות את שיעור הריבית.

בשנים 2023, 2024 ו-2025 עלה מדד המחירים לצרכן בישראל בשיעורים של 3.0%, 3.2% ו-2.6%, בהתאמה.

על-פי תחזית חטיבת המחקר של בנק ישראל המעודכנת שניתנה בחודש ינואר 2026, שיעור האינפלציה בארבעת הרבעונים הקרובים המסתיימים ברבעון הרביעי לשנת 2026 צפוי לעמוד על 1.7%, נתון המסמן על צפי להמשך התמתנות בקצב האינפלציה בישראל.

בניסיון לרסן את האינפלציה שהחלה לעלות בשנת 2022, העלה בנק ישראל את שיעור הריבית, אשר עמדה על 0.1% בחודש אפריל 2022 וטיפסה עד לשיעור של 4.75% בחודש מאי 2023. עקב התמתנות בשיעורי האינפלציה, בחודש ינואר 2024 החליט בנק ישראל להוריד את הריבית ב-0.25% לשיעור של 4.5% וכן בחודש נובמבר 2025 הוריד בנק ישראל את הריבית ב-0.25% לשיעור של 4.25%. לאחר מועד הדוח, בחודש ינואר 2026, החליט בנק ישראל על הורדת ריבית נוספת של כ-0.25% לשיעור של 4.0%. בהתאם לתחזית בנק ישראל, הריבית צפויה לעמוד על כ-3.5% במוצע ברבעון הרביעי לשנת 2026.

בדומה לאינפלציה בישראל, גם ברחבי העולם חלה עלייה חדה בשיעורי האינפלציה בשנת 2023 עם התמתנות מסוימת החל משנת 2024, כאשר באוסטרליה החלה שוב עליה בשיעור זה במחצית השניה של שנת 2025 והוא צפוי להישאר גבוה ברבעונים הקרובים. שיעור האינפלציה לשנים 2023 ו-2024, בגוש האירו עומד על כ-2.9%, כ-2.4%, וכ-2.1%, בהתאמה, בקנדה עומד על כ-3.4%, כ-2.4%, וכ-2.1%, בהתאמה, ובאוסטרליה עומד על כ-4.1%, כ-2.4%, וכ-3.8%, בהתאמה. שיעורי האינפלציה החזויים לשנת 2026 בגוש האירו, בקנדה ובאוסטרליה צפויים לעמוד על כ-1.9%, כ-2.0% וכ-3.6%, בהתאמה. בדומה לישראל, גם הבנקים המרכזיים בעולם העלו את הריבית בכדי לבלום את עליית המחירים. נכון למועד פרסום הדוחות, ריביות הבנק המרכזי בגוש האירו, בקנדה ובאוסטרליה עומדות על 2.15%, 2.25% ו-3.85%, בהתאמה. לאור עליית שיעור האינפלציה באוסטרליה, הצפי הוא כי ייתכנו העלאות ריבית נוספות בהמשך השנה.

מרבית חוזי השכירות של החברה הינם חוזים הצמודים למדד וכפועל יוצא העלייה במדד מביאה לגידול בתשלומי השכירות.

כתוצאה מהעלייה בשיעורי האינפלציה כמתואר לעיל, הגידול בתשלומי השכירות ודמי הניהול בתקופת הדוח הסתכם לסך של כ-5,030 אלפי ש"ח. בנוסף, יתרת ההתחייבויות בגין חכירה למועד הדוח גדלה בסך כולל של כ-22,590 אלפי ש"ח (כנגד גידול בנכסי זכות שימוש).

**ג. השלכות מלחמת "חרבות ברזל" ומבצע "עם כלביא"**

**מלחמת "חרבות ברזל"**

בחודש אוקטובר 2023 פרצה מלחמת "חרבות ברזל" (להלן: "המלחמה") במדינת ישראל. הימשכות המלחמה הובילה להאטה בפעילות העסקית במשק הישראלי, פגיעה בתשתיות, גיוס אנשי מילואים לתקופה שאינה ידועה מראש וכן, לשיבוש הפעילות הכלכלית בישראל. במהלך שנת 2024 חלה הסלמה ביחסים בין מדינת ישראל לאיראן, חיזבאללה וגורמים נוספים באזור, ומדינת ישראל התמודדה עם ריבוי חזיתות במלחמה.

בתחילת המלחמה, ובדומה לחברות אחרות בתחומי הקמעונאות, הצטמצמו היקפי פעילות החברה בישראל באופן משמעותי והחברה נקטה בצעדים שמטרתם צמצום הוצאות והקטנת הנזק הכלכלי, אשר עיקרם הוצאה לחופשה ללא תשלום של חלק מעובדי החברה והפחתת שכר לתקופה קצובה של יתר העובדים, ובכללם מנכ"ל וי"ר דירקטוריון החברה. עובדי מטה החברה (לרבות נושאי משרה בחברה) חזרו לפעילות מלאה ביום 10 בדצמבר 2023 והתשלום החדושי למנכ"ל החברה ולי"ר הדירקטוריון חזר לעמוד על 100%.

החברה אינה זכאית למענק מתוקף חוק התוכנית לסיוע כלכלי (הוראת שעה - חרבות ברזל). החברה הגישה תביעת פיצויים במסגרת תקנות מס רכוש וקרן פיצויים בגין נזקי המלחמה והכירה בשנים 2023, 2024 ו-2025 בהכנסות בסך של 1,100 אלפי ש"ח, 2,868 אלפי ש"ח ו- 3,327 אלפי ש"ח, בהתאמה, כאשר הסכומים נרשמו בסעיף הוצאות (הכנסות) אחרות, נטו בדוח רווח או הפסד. כמו כן, לאחר תאריך המאזן אושר לחברה סכום נוסף בסך של כ-3,717 אלפי ש"ח, אשר התקבל בפועל ביום 12 בפברואר 2026. לאור אי הוודאות ששררה ליום 31 בדצמבר 2025 בדבר זכאות החברה לקבלת הסכום והתקיימות התנאים הנלווים לכך, הסכום יוכר כהכנסה ברבעון הראשון של שנת 2026.

בחודש אוקטובר 2025 נחתם הסכם הפסקת אש בין מדינת ישראל לחמאס.

#### מבצע "עם כלביא"

ביום 13 ביוני 2025 יצאה מדינת ישראל במתקפת פתע נרחבת על איראן, אשר כללה סיכולים ממוקדים, תקיפת מתקני גרעין ואתרי טילים בליסטיים (להלן: "המבצע"). החל מתחילת המבצע הכריזה ממשלת ישראל על מצב מיוחד בעורף ועקב כך נסגרו כלל חנויות החברה בישראל החל מיום 13 ביוני 2025 ועד ליום 18 ביוני 2025. ביום 19 ביוני 2025 נפתחו חנויות החברה בישראל במתכונת חלקית, בהתאם להנחיות פיקוד העורף, אך עם הצטרפות ארצות הברית למתקפה על איראן בליל 22 ביוני 2025, חנויות החברה בישראל נסגרו בשנית עד ליום 24 ביוני 2025, כולל.

בהתאם, נקטה החברה בצעדים שמטרתם צמצום הוצאות והקטנת הנזק הכלכלי בתקופה מאתגרת זו, מתוך אחריות לכלל עובדיה ולקוחותיה של החברה. כחלק מהצעדים האמורים לעיל הודיעה החברה למרבית העובדים על יציאה לחופשה ללא תשלום של 12 יום, כאשר מטה החברה המשיך לפעול במתכונת מצומצמת לצורך המשכיות עסקית. ביום 25 ביוני 2025, עם סיום המבצע, חזרו כלל עובדי החברה מהחופשה ללא תשלום. בנוסף לאמור, במסגרת מאמצי החברה להקטנת הנזק הכלכלי מתחילת המבצע ביצעה החברה פעולות, בין היתר, לצמצום הוצאות תפעול וטיפול במלאים ובתנאי רכש.

בתקופת הדיווח, הגיעה החברה להסכמות מול מרבית המשכירים בישראל כי לא ישולמו תשלומי שכירות ודמי ניהול (באופן חלקי או מלא) בגין התקופה בה נאסרה פעילות החנויות בעקבות מבצע עם כלביא, ותבוצע התחשבנות עומסים בגין התקופה. בהתאם לכך, בשנת 2025 הכירה החברה בקיטון בהוצאות שכירות ודמי ניהול בסך של כ-3.5 מיליון ש"ח.

בעקבות המלחמה, שיעור צמיחת התוצר בישראל לשנים 2023 ו-2024 (לפי נתוני בנק ישראל) עמד על 2.0% ו-1.0%, בהתאמה, כאשר שיעור הצמיחה בשנת 2025 צפוי לעמוד על 2.8%. בעקבות המלחמה, במהלך שנת 2024 חברות דירוגי האשראי הבינלאומיות החליטו על הורדת דירוג האשראי של מדינת ישראל. בחודש אוגוסט 2024 חברת הדירוג פיץ' הורידה את דירוג האשראי של ישראל לרמה של A, בחודש ספטמבר 2024 חברת הדירוג מודיס הורידה את דירוג האשראי של ישראל לרמה של BAA1 ובחודש אוקטובר 2024, חברת הדירוג סטנדרד אנד פורס הורידה את דירוג האשראי של ישראל לרמה של A. להורדות הדירוג עשויה להיות השפעה שלילית על כלכלת ישראל.

ביום 31 בינואר 2026 הודיעה מודיס על העלאת תחזית דירוג האשראי של ישראל משלילית ליציבה נוכח החוסן שהפגינה הכלכלה הישראלית חרף האתגרים.

באור 1: - כללי (המשך)

מבצע "שאגת הארי"

ביום 28 בפברואר 2026 החלה מתקפה צבאית משולבת של ישראל וארצות הברית על איראן, הכוללת סיכול ממוקד של מנהיגים ואישיים בכירים באיראן, תקיפת מתקני גרעין ואתרי טילים בליסטיים. החל מתחילת המבצע הכריזה ממשלת ישראל על מצב מיוחד בעורף. במהלך המבצע התלקחה הלחימה בזירות נוספות, וכן התחדשה הלחימה בלבנון מול החיזבאללה. אתר הסחר של פוט לוקר המשיך לפעול, כאשר חנויות החברה בישראל נסגרו החל מיום 28 בפברואר 2026 ועד ליום 4 במרץ 2026, ונפתחו במתכונת מצומצמת בהתאם לתנועת הקונים ולהנחיות פיקוד העורף החל מיום 5 במרץ 2026, בהתאם להנחיות פיקוד העורף. מטה החברה המשיך לפעול במתכונת מצומצמת לצורך המשכיות עסקית.

להערכת החברה, בהתבסס על ניסיון העבר, החברה תפעל להגיע להסכמות מול מרבית המשכירים בישראל כי לא ישולמו תשלומי שכירות ודמי ניהול (באופן חלקי או מלא) בגין התקופה בה נאסרה פעילות החנויות בעקבות מבצע שאגת הארי. כמו כן, הקבוצה תפעל להגיע להסכמות עם משכיריה ביחס לתשלומי שכירות, דמי ניהול מופחתים והקלות בתקופה שלאחר חזרת חנויות הקבוצה לפעילות ועד לחזרה למצב פעילות שגרת. טרם אושר מתווה ממשלתי לסיוע כלכלי לעסקים. בצל אי הוודאות הרבה ביחס למשך והיקף המערכה הבטחונית, השלכותיה על כלכלת ישראל בכלל, על ענף הקמעונאות ועל פעילות החברה בפרט, לא ניתן להעריך בשלב זה את ההשפעה על פעילותה העסקית של החברה בישראל ותוצאותיה הכספיות בפרט.

ד. הגדרות

בדוחות כספיים אלה:

החברה	-	ריטיילורס בע"מ.
הקבוצה	-	ריטיילורס בע"מ והחברות המוחזקות על ידה.
חברות מאוחדות	-	חברות אשר לחברה שליטה בהן (כהגדרתה ב- IFRS 10) ואשר דוחותיהן מאוחדים עם דוחות החברה.
פוקס	-	פוקס-ויזל בע"מ, בעלת השליטה בחברה.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית

המדיניות החשבונאית המפורטת להלן יושמה בדוחות הכספיים בעקביות, בכל התקופות מוצגות, למעט אם נאמר אחרת.

א. בסיס הצגת הדוחות הכספיים

הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים IFRS Accounting Standards (להלן: "IFRS"). כמו כן, הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם להוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

הדוחות הכספיים של החברה ערוכים על בסיס העלות, למעט: נכסים פיננסיים המוצגים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד, השקעה בחברה המטופלת בהתאם לשיטת השווי המאזני והתחייבויות בגין הטבות לעובדים, נטו. החברה בחרה להציג את פריטי הרווח או הפסד לפי שיטת מאפיין הפעילות.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ב. מחזור תפעולי

תקופת המחזור התפעולי הרגיל של הקבוצה היא שנה.

ג. דוחות כספיים מאוחדים

הדוחות הכספיים המאוחדים כוללים את הדוחות של חברות שלחברה יש שליטה בהן (חברות בנות). שליטה מתקיימת כאשר לחברה יש כוח השפעה על החברה המושקעת, חשיפה או זכויות לתשואות משתנות כתוצאה ממעורבותה בחברה המושקעת, וכן היכולת להשתמש בכוח שלה כדי להשפיע על סכום התשואות שינבע מהחברה המושקעת. בבחינת שליטה מובאת בחשבון השפעת זכויות הצבעה פוטנציאליות רק אם הן ממשיות. איחוד הדוחות הכספיים מתבצע החל ממועד השגת השליטה ועד למועד בו הופסקה השליטה.

ד. צירופי עסקים ומוניטין

עלות הרכישה נמדדת על פי השווי ההוגן של התמורה שהועברה במועד הרכישה בתוספת זכויות שאינן מקנות שליטה בנרכשת. בכל צירוף עסקים, החברה בוחרת האם למדוד את הזכויות שאינן מקנות שליטה בנרכשת בהתאם לשווים ההוגן במועד הרכישה או לפי חלקן היחסי בשווי ההוגן של הנכסים המזוהים נטו של הנרכשת. עלויות רכישה ישירות נזקפות בעת התהוותן לדוח רווח או הפסד.

אופציית מכר שהונפקה על ידי החברה לזכויות שאינן מקנות שליטה מטופלת בהתאם לגישת הרכישה הצפויה, קרי, הנחת המוצא העומדת בבסיס השיטה הינה שהאופציה תמומש. לכן, החברה האם מחזיקה הלכה למעשה באחוז ההחזקה ממניות חברת הבת לאחר מימוש אופציית המכר. אופציית מכר שהונפקה על ידי החברה לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה תמורת מזומן או נכס פיננסי אחר מוכרת כהתחייבות בגובה הערך הנוכחי של מחיר המימוש של האופציה וזאת בהתחשב בסכומים אותה היא נדרשת לשלם עם מימוש אופציית המכר.

ה. מטבע הפעילות, מטבע ההצגה ומטבע חוץ

1. מטבע הפעילות ומטבע ההצגה

מטבע הפעילות של החברה הינו ש"ח ומייצג את המטבע של הסביבה הכלכלית העיקרית שבה פועלת החברה. מטבע ההצגה של הדוחות הכספיים הינו ש"ח.

הקבוצה קובעת עבור כל חברה בקבוצה מהו מטבע הפעילות של כל חברה.

נכסים והתחייבויות של חברה מוחזקת המהווה פעילות חוץ, לרבות עודפי עלות שנוצרו, מתורגמים לפי שער סגירה בכל תאריך דיווח. פריטי דוח רווח או הפסד מתורגמים לפי שערי חליפין ממוצעים בכל התקופות המוצגות. הפרשי התרגום שנוצרו נזקפים לרווח (הפסד) כולל אחר.

הלוואות בין-חברתיות בקבוצה, אשר אין כוונה לסלקן והן אינן צפויות להיפרע בעתיד הנראה לעין מהוות במהותן חלק מההשקעה בפעילות חוץ, ולפיכך הפרשי שער מהלוואות אלו (בניכוי השפעת המס) נזקפים לרווח (הפסד) כולל אחר.

2. פריטים כספיים צמודי מדד

נכסים והתחייבויות כספיים הצמודים על פי תנאיהם לשינויים במדד מותאמים לפי המדד הרלוונטי, בכל תאריך דיווח, בהתאם לתנאי ההסכם.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

1. מלאי

מלאי נמדד לפי הנמוך מבין עלות או שווי מימוש נטו. עלות המלאי כוללת את ההוצאות לרכישת המלאי ולהבאתו למקומו ולמצבו הנוכחיים. שווי מימוש נטו הינו אומדן מחיר המכירה במהלך העסקים הרגיל, בניכוי אומדן עלויות להשלמה ועלויות הדרושות לביצוע המכירה. החברה בוחנת מדי תקופה את מצב המלאי וגילו ומבצעת הפרשות למלאי איטי בהתאמה. לימים 31 בדצמבר 2025 ו-2024, סכום ההפרשה בגין ירידת ערך מלאי של הקבוצה הסתכמה לסך של 4,969 אלפי ש"ח ו-2,983 אלפי ש"ח, בהתאמה. לגבי מדיניות הפחתת המלאי ראו באור 3 להלן.

עלות המלאי נקבעת על בסיס "נכנס ראשון - יוצא ראשון".

רכוש קבוע

בבעלות הקבוצה ציוד ורכוש קבוע (בעיקר שיפורים במושכר בחנויות). פריטי הרכוש הקבוע מוצגים לפי עלותם.

הפחת מחושב בשיעורים שנתיים שווים על בסיס שיטת הקו הישר לאורך תקופת החיים השימושיים בנכס, כדלקמן:

בעיקר %	%	
10	7-33	ריהוט וציוד משרדי
10	לאורך תקופת השכירות	שיפורים במושכר

שיפורים במושכר מופחתים לפי שיטת הקו הישר על פני תקופת החכירה של נכס הבסיס.

2. התחייבויות בשל הטבות לעובדים

הטבות לאחר סיום העסקה

לקבוצה תוכניות להפקדה מוגדרת, בהתאם לסעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין, שלפיהן הקבוצה משלמת באופן קבוע תשלומים מבלי שתהיה לה מחויבות משפטית או משתמעת לשלם תשלומים נוספים, גם אם בקרן לא הצטברו סכומים מספיקים כדי לשלם את כל ההטבות לעובד המתייחסות לשירות העובד בתקופה השוטפת ובתקופות קודמות.

ח. חכירות

הקבוצה כחוכר

הקבוצה פועלת בחנויות המושכרות בקניונים ומרכזים מסחריים. הקבוצה מכירה במועד התחילה בחכירה בנכס זכות שימוש כנגד התחייבות בגין חכירה, וזאת למעט עסקאות חכירה לתקופה של עד 12 חודשים ועסקאות חכירה בהן נכס הבסיס בעל ערך נמוך, בהן בחרה הקבוצה להכיר בתשלומי החכירה כהוצאה ברווח או הפסד בקו ישר על פני תקופת החכירה. במסגרת מדידת ההתחייבות בגין חכירה הקבוצה ביצעה הפרדה בין רכיבי חכירה לרכיבים שאינם חכירה הכלולים באותה עסקה, כאשר רכיבים שאינם מהווים חכירה כוללים דמי ניהול, שכירות המשולמת בהתאם לפדיון בחנות ודמי אחזקה.

להלן נתונים בדבר מספר שנות ההפחתה של נכסי זכות השימוש הרלוונטיות לפי קבוצות של נכסי זכות שימוש:

בעיקר	מספר שנים	מקרקעין כלי רכב
10	5-12	
3	1.5-3	

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

### תשלומי חכירה משתנים

תשלומי חכירה משתנים אשר מבוססים על ביצוע ואינם תלויים במדד או בריבית, הינם בעיקר תשלומי שכירות אשר משולמים בהתאם לפדיון בחנויות. תשלומים אלה מוכרים כהוצאה בעסקאות בהן הקבוצה מהווה חוכר במועד היווצרותם.

### אופציות להארכה וביטול של תקופת חכירה

תקופת החכירה שאינה ניתנת לביטול כוללת גם תקופות המכוסות על ידי אופציה להאריך את החכירה, כאשר ודאי באופן סביר שהאופציה להארכה תמומש. לפי ניסיון העבר של הקבוצה ברוב המוחלט של המקרים האופציה הראשונה ממומשת ובהתאם תקופת החכירה כוללת את תקופת זמן זו.

ט. ירידת ערך נכסים לא פיננסיים

### מוניטין

החברה בוחנת ירידת ערך של מוניטין אחת לשנה, ליום 31 בדצמבר, או לעיתים קרובות יותר אם אירועים או שינויים בנסיבות מצביעים על כך שקיימת ירידת ערך.

י. מכשירים פיננסיים

מכשירי חוב בעלות מופחתת - הקבוצה מודדת מכשירי חוב בעלות מופחתת (בעיקר לקוחות ונכסי אגרות חוב להשקעה), כאשר המודל העסקי של החברה הינו החזקת הנכסים הפיננסיים על מנת לגבות תזרימי מזומנים חוזיים, וכן כאשר התנאים החוזיים של הנכסים הפיננסיים מספקים זכאות במועדים מוגדרים לתזרימי מזומנים שהם רק תשלומי קרן וריבית בגין סכום הקרן שטרם נפרעה.

מכשירי חוב בשווי הוגן דרך רווח או הפסד - הקבוצה מודדת מכשירי חוב בשווי הוגן דרך רווח או הפסד (בעיקר אגרות חוב ומלוות ממשלתיים), כאשר נכס פיננסי המהווה מכשיר חוב אינו עומד בקריטריונים למדידתו בעלות מופחתת או בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר.

מכשירים הוניים ונכסים פיננסיים אחרים המוחזקים למסחר - הקבוצה מודדת מכשירים אלה כאשר המכשירים הפיננסיים אינם עומדים בקריטריונים האמורים לעיל ועל כן נמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד. למועד הדוח לחברה נכסי יחידות השתתפות בקרנות נאמנות, השקעה בקרנות כספיות ואחרים הנכללים בסיווג זה.

יא. הפרשות

תביעות משפטיות - הפרשה בגין תביעות מוכרת כאשר לחברה קיימת מחויבות משפטית בהווה או מחויבות משתמעת כתוצאה מאירוע שהתרחש בעבר, כאשר יותר סביר מאשר לא כי החברה תידרש למשאביה הכלכליים לסילוק המחויבות וניתן לאמוד אותה באופן מהימן.

יב. הכרה בהכנסה

### הכנסות ממכירת סחורות

הכנסות ממכירת סחורות מוכרות כאשר הועברו כל הסיכונים והתשואות המשמעותיים הנגזרים מהבעלות על הסחורות לקונה והמוכרת אינה שומרת מעורבות ניהולית נמשכת. בדרך כלל מועד המסירה הינו במעמד הרכישה בחנויות (או במועד מסירת הסחורה ללקוח).

### הנחות ללקוחות

הנחות שוטפות ללקוחות נכללות בדוחות הכספיים עם הענקתן ונזקפות לסעיף מכירות.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

### תוכניות נאמנות לקוחות

מותג החברה פוט לוקר משתתף במועדון לקוחות המבוסס על נקודות שמפעילה קבוצת פוקס. התוכנית מאפשרת ללקוחות לצבור נקודות בעת קניית מוצרים בחנויות. ניתן לקבל מוצרים בחינם תוך ניצול הנקודות שנצברו, מותנה במינימום נקודות שנצברו.

החברה מפעילה מועדון לקוחות בפעילות חנויות נייקי בישראל. התוכנית מאפשרת ללקוחות לצבור נקודות בעת קניית מוצרים בחנויות. ניתן לקבל מוצרים בחינם תוך ניצול הנקודות שנצברו.

החברה מפעילה מועדון לקוחות בפעילות חנויות נייקי באוסטרליה וניו זילנד. התוכנית מאפשרת ללקוחות לקבל שובר למימוש בחנויות נייקי בסכום של 50 דולר אוסטרלי בעת קניה מצטברת מעל סכום של 500 דולר אוסטרלי.

הקבוצה דוחה את ההכנסותיה בגין צבירת נקודות בהתאם לצפי למימוש הנקודות על בסיס ניסיון העבר.

### הפרשה לזיכויים בגין החזרות

בחלק מעסקאותיה מעניקה הקבוצה ללקוח זכות להחזיר את המוצר לאחר רכישתו. הקבוצה מבצעת הפרשה בגין הנפקת זיכויים שניתן לממשם ובוחנת את גובה הפרשה בהתאם לניסיון העבר של תקופת מימוש הזיכויים.

### יג. עלות ההכנסות והנחות מספקים

בעלות המכירות נכללות הוצאות בגין אובדן, אחסון ושינוע מלאי עד לנמל היעד. כמו כן, נכללים בעלות המכירות הפסדים בגין ירידת ערך מלאי, מחיקת מלאי והפרשות בגין מלאי איטי.

הנחות מנוכות מעלות הקניות במועדים בהם מתקיימים התנאים המזכים באותן הנחות. חלק מההנחות בגין אותו חלק מהקניות המתווסף למלאי הסגירה מיוחס למלאי והחלק הנותר מקטין את עלות המכירות.

### יד. מיסים על ההכנסה

#### מיסים שוטפים

חבות בגין מיסים שוטפים נקבעת תוך שימוש בשיעורי המס וחוקי המס שחוקקו או אשר חקיקתם הושלמה למעשה, עד לתאריך הדיווח, וכן התאמות נדרשות בקשר לחבות המס לתשלום בגין שנים קודמות.

#### מיסים נדחים

מיסים נדחים מחושבים בגין הפרשים זמניים בין הסכומים הנכללים בדוחות הכספיים לבין הסכומים המובאים בחשבון לצורכי מס.

נכסי מיסים נדחים בגין הפסדים מועברים מוכרים כאשר יש צפי גבוה לניצולם בהתאם לצפי לרווחים עתידיים בפעילות הרלוונטית בגינה הוכרו המיסים הנדחים.

יתרות המסים הנדחים מחושבות לפי שיעור המס הצפוי לחול כאשר הנכס ימומש או ההתחייבות תסולק, בהתבסס על חוקי המס שחוקקו או אשר חקיקתם הושלמה למעשה עד לתאריך הדיווח.

באור 3: - עיקרי השיקולים, האומדנים וההנחות בעריכת הדוחות הכספיים

בתהליך יישום עיקרי המדיניות החשבונאית בדוחות הכספיים, הפעילה הקבוצה שיקול דעת וסקלה את השיקולים לגבי הנושאים הבאים, שלהם ההשפעה המהותית על הסכומים שהוכרו בדוחות הכספיים:

א. השיקולים

שיעור היוון של התחייבות בגין חכירה

החברה אינה יכולה לקבוע בנקל את שיעור הריבית הגלומה בחכירות ולכן לצורך חישוב ההתחייבויות בגין חכירה היא משתמשת בשיעור הריבית התוספתי של החברה. שיעור הריבית התוספתי שקובעת החברה, מהווה את שיעור הריבית שהחברה הייתה צריכה לשלם על הלוואה לתקופה הדומה לתקופת החכירה עם בטוחה דומה, וזאת לשם השגת נכס בערך דומה לנכס זכות השימוש הנובע מהחכירה והכל בסביבה כלכלית דומה. במצבים בהם אין עסקאות מימון עליהן החברה יכולה להתבסס היא קובעת את שיעור הריבית התוספתי בהתאם לסיכון המימוני המיוחס לחברה, תקופת החכירה וכן משתנים כלכליים נוספים הנובעים מתנאים ומגבלות הקיימות בחוזה החכירה. החברה נעזרת במעריך שווי חיצוני לצורך קביעת שיעור הריבית התוספתי.

ב. אומדנים והנחות

בעת הכנת הדוחות הכספיים, נדרשת ההנהלה להסתייע באומדנים והנחות המשפיעים על יישום המדיניות החשבונאית ועל הסכומים המדווחים של נכסים, התחייבויות, הכנסות והוצאות. שינויים באומדנים החשבונאיים נזקפים בתקופה בה נעשה שינוי האומדן.

להלן ההנחות העיקריות שנעשו בדוחות הכספיים בקשר לאי הודאות לתאריך הדיווח ואומדנים קריטיים שחושבו על ידי הקבוצה ואשר שינוי מהותי באומדנים ובהנחות עשוי לשנות את ערכם של נכסים והתחייבויות בדוחות הכספיים בשנה העוקבת:

- תביעות משפטיות

בהערכות סיכויי תוצאות התביעות המשפטיות שהוגשו נגד החברה וחברות מוחזקות שלה, הסתמכו החברות על חוות דעת יועציהן המשפטיות. הערכות אלה של היועצים המשפטיים מתבססות על מיטב שיפוטם המקצועי, בהתחשב בשלב בו מצויים ההליכים, וכן על הניסיון המשפטי שנצבר בנושאים השונים. מאחר שתוצאות התביעות תקבענה בבתי המשפט, עלולות תוצאות אלה להיות שונות מהערכות אלה. ההשלכות האפשריות הן שינוי בגובה הפרשה לתביעה או אי יצירת הפרשה לתביעה.

- ירידת ערך מלאי

מלאי מוצרי החברה הינו מרכיב מהותי מכלל נכסי החברה. מלאי החברה נרשם לפי העלות או שווי מימוש נטו, הנמוך מביניהם. בהתאם למדיניות החברה בנושא מלאי איטי ומלאי מת, מלאי שגילו מעל שנתיים מופחת ב-50% מערכו ומעל 5 שנים מופחת במלואו.

- שיעורי פחת

החברה מפחיתה את הרכוש הקבוע לתקופת הזמן המשוערת שבה ישמש אותה או לאורך תקופת השכירות, כולל תקופות האופציה, לפי הנמוך מביניהם.

- הפרשה בגין תווי קנייה, כרטיסי מתנה ותוכניות נאמנות לקוחות

חלק ממותגי החברה משתתפים במועדון הלקוחות דרים קארד של קבוצת פוקס המבוסס על נקודות. התוכנית מאפשרת ללקוחות לצבור נקודות/לקבל שובר כספי בעת קניית מוצרים בחנויות. ניתן לקבל מוצרים בחינם תוך ניצול הנקודות שנצברו, מותנה במינימום נקודות שנצברו. החברה מפעילה מועדון לקוחות בפעילות חנויות נייקי בישראל ובאוסטרליה וניו זילנד. ההכנסה שיוחסה לתמריץ המכירה נדחית ומוכרת על בסיס ניצול הנקודות בפועל ובהתאם לניסיון העבר.

באור 3: - עיקרי השיקולים, האומדנים וההנחות בעריכת הדוחות הכספיים (המשך)

עסקאות חכירה הכוללות אופציות הארכה וביטול

לצורך הערכה האם ודאי באופן סביר שהחברה תממש אופציה להארכת תקופת חכירה או לא לממש אופציה לביטול תקופת חכירה, מביאה בחשבון החברה את כל העובדות והנסיבות הרלוונטיות אשר יוצרות עבור החברה תמריץ כלכלי לממש אופציה להארכה או לא לממש אופציה לביטול, כגון: סכומים משמעותיים שהושקעו בגין שיפורים במושכר, חשיבות נכס הבסיס והייחודיות הטמונה בו לצורך פעילותה של החברה, ניסיון העבר של החברה בעסקאות חכירה דומות ועוד.

לאחר מועד תחילת החכירה, החברה מעריכה מחדש האם ודאי באופן סביר שהיא תממש אופציה להארכה או לא לממש אופציה לביטול, כאשר מתרחש אירוע משמעותי או שינוי משמעותי בנסיבות אשר יש בהן כדי להשפיע על החלטות החברה בדבר מימוש או אי מימוש האופציה, כגון: שיפורים משמעותיים שבוצעו במושכר ולא היו חזויים במועד התחילה, התקשרות בחכירת משנה של נכס הבסיס לתקופה העולה על סוף תקופת החכירה שנקבעה קודם לכן ועוד.

ירידת ערך מוניטין

החברה בוחנת ירידת ערך של מוניטין לפחות אחת לשנה. הבחינה מחייבת את ההנהלה לבצע אומדן של תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים לנבוע משימוש מתמשך ביחידה מניבת המזומנים (או קבוצת יחידות מניבות מזומנים) שאליה (שאליהן) הוקצה המוניטין. כמו כן, נדרשת ההנהלה לאמוד שיעור ניכיון מתאים לתזרימי מזומנים אלה. ההשלכות האפשריות על הדוחות הכספיים הן זקיפת הפסדים מירידת ערך לרווח או הפסד בתקופה שבה התהוו.

ירידת ערך רכוש קבוע ונכסי זכות שימוש

תהליך חישוב ירידת הערך של הרכוש הקבוע ונכסי זכות השימוש מורכב ומתבסס על אומדנים הכרוכים באי ודאות ועל הערכות סובייקטיביות. לשינוי באומדנים או בהערכות אלה עשויה להיות השפעה משמעותית על סכום ירידת הערך של הרכוש הקבוע ונכסי זכות השימוש האמורים.

כאשר מתקיימים סממנים לירידת ערך של החנויות, בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי 36, החברה מעריכה את תזרימי המזומנים החזוי בהתאם לתחזיות צמיחה המבוססות על תקציבים ותחזיות שאושרו על ידי ההנהלה, על מנת לאמוד את שווי השימוש בחנות. לאחר מכן, במידת הצורך, מבוצעת השוואה בין השווי ההוגן בניכוי עלויות מכירה לבין שווי השימוש לצורך קביעת הסכום בר השבה. במידה וסכום בבר ההשבה נמוך מהערך בספרים, תרשם ירידת ערך.

האומדנים וההנחות המשמעותיות שמשמשים בחישוב שווי השימוש של הנכסים כוללים את תחזית תזרימי המזומנים הצפויים מהחנות.

באור 4: - גילוי לתקני IFRS חדשים בתקופה שלפני יישומם

תקן דיווח כספי בינלאומי 18, הצגה וגילוי בדוחות כספיים

בחודש אפריל 2024 פרסם המוסד הבינלאומי לתקינה בחשבונאות (IASB) את תקן דיווח כספי בינלאומי 18 (IFRS 18), הצגה וגילוי בדוחות כספיים (להלן: "התקן החדש") אשר מחליף את תקן חשבונאות בינלאומי 1 (IAS 1), הצגת דוחות כספיים (להלן: "IAS 1").

מטרת התקן החדש הינה לשפר את יכולת ההשוואה והשקיפות בדוחות הכספיים.

באור 4: - גילוי לתקני IFRS חדשים בתקופה שלפני יישומם (המשך)

התקן החדש יכלול דרישות קיימות של IAS 1 ודרישות חדשות להצגה בדוח רווח או הפסד לרבות הצגת סכומים וסיכומי משנה אשר נדרשים בהתאם לתקן החדש, מתן גילוי על מדדי ביצוע המוגדרים על ידי ההנהלה (management-defined performance measures) ודרישות חדשות להקבצה ופיצול של מידע פיננסי.

התקן החדש אינו משנה את הוראות ההכרה והמדידה של פריטים בדוחות הכספיים. עם זאת, מאחר ופריטים בדוח רווח או הפסד יצטרכו להיות מסווגים לאחת מחמש קטגוריות (פעילות תפעולית, פעילות השקעה, פעילות מימון, מסים על הכנסה ופעילות שהופסקה) הוא עשוי לשנות את הרווח התפעולי של הישות. כמו כן, פרסום התקן החדש גרם לתיקונים בהיקף מצומצם לתקני חשבונאות נוספים אשר ביניהם IAS 7, דוח על תזרימי מזומנים ו-IAS 34, דיווח כספי לתקופות ביניים.

התקן החדש ייושם למפרע החל מתקופות שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2027 או לאחריו. יישום מוקדם אפשרי, תוך מתן גילוי.

החברה בוחנת את השפעת התקן החדש, לרבות השפעת התיקונים לתקני חשבונאות נוספים כתוצאה מהתקן החדש, על הדוחות הכספיים המאוחדים.

באור 5: - צירופי עסקים

א. רכישת קבוצת RPG הפועלת באוסטרליה ובניו זילנד

ביום 2 באפריל 2024 הושלמה עסקה במסגרתה רכשה החברה הבת Retailors Netherlands B.V (להלן: "החברה ההולנדית"), באמצעות חברה חדשה המאוגדת באוסטרליה בשם RTL Australia (להלן: "החברה החדשה"), את הבעלות המלאה בקבוצת RPG באוסטרליה, באופן שמיד לאחר השלמת העסקה, החברה ההולנדית מחזיקה ב-92.5% ובעלי מניות המיעוט מחזיקים ב-7.5% מהון המניות של החברה החדשה. עיקר פעילות RPG נכון ליום 31 בדצמבר 2025 הינה הפעלת 41 חנויות נייקי (מתוכן 7 חנויות נייקי בניו זילנד), 12 חנויות סמסונג והפעלת שני אתרי אתרי אינטרנט לממכר צעצועים תחת המותג מטאל. למידע נוסף ראו באור 17 ב(7). לפרטים בדבר תביעה אשר הוגשה על ידי החברה והחברה החדשה נגד המוכרים ראו באור 17 א(2).

ב. רכישת תאגידים צרפתיים המפעילים 12 חנויות נייקי בצרפת

ביום 25 באפריל 2025 התקשרה החברה, באמצעות החברה הבת Retailors Netherlands B.V, בהסכם מחייב עם צד שלישי בלתי קשור, לרכישת הבעלות המלאה (100%) בתאגיד צרפתי ייעודי, אשר יחזיק במועד השלמת העסקה, בכפוף להתקיימותם של תנאים מתלים, בבעלות המלאה ב-12 תאגידים המפעילים 12 חנויות נייקי בצרפת, בתמורה לסך של 17.5 מיליון יורו, בכפוף להתאמות על בסיס חוב נטו אפס (Free Cash - Free Debt) והון חוזר נורמטיבי כפי שסוכם בין הצדדים.

ביום 30 באפריל 2025 הושלמה העסקה ובמועד זה שילמה החברה סך של כ-66.2 מיליון ש"ח בגין הרכישה.

ביום 23 בדצמבר 2025 חתמו הצדדים על הסכם נוסף, אשר מטרתו להסדיר את ההתאמות למחיר רכישת המניות, בהתאם להסכם מיום 25 באפריל 2025. בהתאם להסכם זה, נקבעו התאמות למחיר הרכישה על בסיס החוב נטו וההון החוזר, כך שהתאמת החוב נטו נקבעה כסכום חיובי של כ-19.3 מיליון ש"ח, התאמת ההון החוזר נקבעה כסכום שלילי של כ-2.6 מיליון ש"ח, ובהתאם לכך התאמת מחיר הרכישה הכוללת הסתכמה בסכום חיובי של כ-16.7 מיליון ש"ח.

ביום 29 בדצמבר 2025 שילמה החברה למוכר את מלוא סכום התאמת מחיר הרכישה כאמור. עלות העסקה הכוללת הסתכמה לסך של כ-82.9 מיליון ש"ח.

כמו כן, הכירה החברה בעלויות רכישה ישירות המיוחסות לעסקה בסך של כ-1.9 מיליון ש"ח, אשר נזקפו כהוצאה ונכללו בסעיף הוצאות אחרות בתקופת הדיווח.

החברה הכירה בשווי ההוגן של הנכסים שנרכשו והתחייבויות שניטלו במסגרת צירוף העסקים על פי מדידה ארעית. נכון למועד אישור הדוחות הכספיים, טרם התקבלה הערכת שווי סופית על ידי מעריך שווי חיצוני ביחס לשווי ההוגן של הנכסים המזוהים שנרכשו והתחייבויות שניטלו. תמורת הרכישה וכן השווי ההוגן של הנכסים והתחייבויות שנרכשו ניתנים להתאמה סופית עד 12 חודשים ממועד הרכישה. במועד המדידה הסופית, ההתאמות מבוצעות בדרך של הצגה מחדש של מספרי ההשוואה שדווחו בעבר לפי המדידה הארעית.

השווי ההוגן של הנכסים המזוהים והתחייבויות המזוהות של החברה הצרפתית במועד הרכישה:

שווי הוגן אלפי ש"ח	
38,376	מזומנים ושווי מזומנים
489	לקוחות
22,210	חייבים
17,397	מלאי
17,804	רכוש קבוע
64,736	נכסי זכות שימוש
25,101	נכסים בלתי מוחשיים
<b>186,113</b>	
36,577	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
9,804	זכאים ויתרות זכות
64,736	התחייבויות בגין חכירה
16,486	הלוואות לזמן ארוך, כולל חלויות שוטפות
5,480	מסים נדחים
<b>133,083</b>	
53,030	נכסים מזוהים נטו
29,890	מוניטין הנובע מהרכישה
<b>82,920</b>	סך עלות הרכישה
	<u>עלות הרכישה</u>
אלפי ש"ח	
66,183	מזומן ששולם
16,737	זכאים בגין רכישה
<b>82,920</b>	סך עלות הרכישה

החל ממועד הרכישה, תרמה החברה הצרפתית רווח של כ-2.7 מיליון ש"ח (לאחר הפחתת עודפי עלות בסך של כ-1.5 מיליון ש"ח), ותרמה למחזור ההכנסות המאוחד כ-137.1 מיליון ש"ח.

המוניטין שנוצר ברכישה מיוחס להטבות החזויות הנובעות מהסינרגיה של שילוב הפעילויות של החברה והחברה הנרכשת. לא חזוי שהמוניטין שהוכר יהיה מותר בניכוי לצרכי מס הכנסה.

באור 6: - מזומנים ושווי מזומנים

31 בדצמבר		% ריבית
2024	2025	
אלפי ש"ח		
47,145	24,282	
168,966	237,470	
59,431	95,874	~4%
<u>275,542</u>	<u>357,626</u>	

מטבע ישראלי  
מטבע חוץ  
שווי מזומנים - פקדונות לזמן קצר

באור 7: - השקעות לזמן קצר

31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	
26,904	1,440
14,761	151,784
178,054	-
<u>219,719</u>	<u>153,224</u>

נכסים פיננסיים שיועדו למדידה בשווי הוגן דרך רווח או הפסד

יחידות השתתפות בקרנות נאמנות  
השקעה בקרנות גידור, בקרנות כספיות ואחרים  
אגרות חוב ומלוות ממשלתיים

באור 8: - חייבים ויתרות חובה

31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	
9,776	19,222
55	87
1,983	6,864
42,723	55,568
8,832	17,050
3,780	4,024
<u>67,149</u>	<u>102,815</u>

חברות קשורות (\*)  
מקדמות לספקים  
הוצאות מראש  
הכנסות לקבל  
מוסדות  
אחרים

(\*) יתרה שוטפת במהלך העסקים הרגיל.

באור 9: - חכירות

לחברה הסכמי חכירה כוללים חכירות של חנויות, רכבים ומשרדי החברה, אשר משמשים לצורך קיום הפעילות השוטפת של החברה. הסכמי החכירות של המבנים הינם לתקופה הנעה בין 5 ל-12 שנים, בעוד הסכמי החכירות של הרכבים הינם לתקופה של בין 1.5 ל-3 שנים. חלק מהסכמי החכירה שבהן התקשרה החברה כוללים אופציות הארכה ו/או ביטול וכן תשלומי חכירה משתנים.

א. פירוט בדבר עסקאות חכירה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח			
41,448	64,604	75,634	הוצאות ריבית בגין התחייבויות חכירה
73,232	42,811	81,352	הוצאות בגין תשלומי חכירה משתנים
264,137	299,180	397,820	סך תזרים מזומנים שלילי עבור חכירות

ב. דמי חכירה משתנים

חלק מחוזי החכירה של חנויות המשמשות את החברה כוללים תשלומי חכירה המשתנים בהתאם לקצב המכירות הנובע מהחנות הספציפית. מטרת החברה בביצוע התקשרויות חכירה הכוללות תשלומי חכירה משתנים הינה לבצע הקבלה בין העלויות הנובעות מחכירת החנות לבין הכנסות הנובעות מפעילות החנות ובאמצעות הקבלה זו להפחית את העלויות הקבועות הנובעות מהפעלת החנות. להלן פירוט בגין תשלומי החכירה הנובעים מחוזי החכירה של חנויות הכוללים תשלומי חכירה משתנים ותשלומי חכירה קבועים:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח			
189,819	255,655	315,578	תשלומי חכירה קבועים
73,232	42,811	81,352	תשלומי חכירה משתנים

ג. אופציות הארכה וביטול

לחברה הסכמי חכירה הכוללים הן אופציות הארכה והן אופציות ביטול. אופציות אלה מקנות לחברה גמישות בניהול עסקאות החכירה והתאמה לצרכים העסקיים של החברה. החברה מפעילה שיקול דעת משמעותי בבחינה האם ודאי באופן סביר כי אופציות הארכה או ביטול ימומשו.

למעט חריגים, מדיניות החברה הינה לכלול אופציות אשר מאריכות את תקופת החכירה עד לסך 10 שנים, שכן החברה נוהגת לממש אופציות אלו.

בנוסף, בהסכמי חכירה של רכבים, החברה לא כללה במסגרת תקופת החכירה מימוש של אופציות הארכה שכן החברה לא נוהגת לממש אופציות אלו ולחכור את הרכבים לתקופה אשר עולה על 3 שנים (ללא מימוש אופציית הארכה).

באור 9: - חכירות (המשך)

ד. גילויים בדבר נכסי זכות שימוש

סה"כ	כלי רכב אלפי ש"ח	מקרקעין	
<u>עלות</u>			
1,719,037	4,148	1,714,889	יתרה ליום 1 בינואר 2024
110,313	-	110,313	צירופי עסקים
287,074	1,907	285,167	תוספות בגין חכירות חדשות ועדכוני חוזי חכירה במהלך השנה
(76,927)	-	(76,927)	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
2,039,497	6,055	2,033,442	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024
64,736	-	64,736	צירופי עסקים
676,382	528	675,854	תוספות בגין חכירות חדשות ועדכוני חוזי חכירה במהלך השנה
(64,318)	-	(64,318)	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
<u>2,716,297</u>	<u>6,583</u>	<u>2,709,714</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר 2025
<u>פחת שנצבר</u>			
531,839	3,561	528,278	יתרה ליום 1 בינואר 2024
210,280	677	209,603	תוספות במהלך השנה
(20,537)	-	(20,537)	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
721,582	4,238	717,344	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024
248,379	800	247,579	תוספות במהלך השנה
(18,578)	-	(18,578)	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
<u>951,383</u>	<u>5,038</u>	<u>946,345</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר 2025
<u>1,317,915</u>	<u>1,817</u>	<u>1,316,098</u>	נכסי זכות שימוש ליום 31 בדצמבר 2024
<u>1,764,914</u>	<u>1,545</u>	<u>1,763,369</u>	נכסי זכות שימוש ליום 31 בדצמבר 2025

ה. לניתוח מועדי פירעון של התחייבויות חכירה ראו באור 16.

ו. לחברה הסכמי חכירה של רכבים לתקופה הקצרה משנה או בעלי ערך כספי נמוך. עבור חכירות אלו מיישמת החברה את ההקלה שניתנה בתקן IFRS 16 ומכירה בעלויות החכירה כהוצאה בקו ישר על פני תקופת החכירה.

ז. למידע נוסף על הסכמי השכירות של החברה ראו באור 17(ב1).

באור 10: - רכוש קבוע

סה"כ	שיפורים במושכר אלפי ש"ח	ריהוט וציוד
------	-------------------------------	----------------

עלות

456,258	410,210	46,048	יתרה ליום 1 בינואר 2024
154,252	139,435	14,817	תוספות במהלך השנה
(138)	-	(138)	גריעות במהלך השנה
47,536	41,272	6,264	חברה שאוחדה לראשונה (ראו באור 5(א))
(30,631)	(27,247)	(3,384)	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
627,277	563,670	63,607	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024
154,579	126,800	27,779	תוספות במהלך השנה
17,804	16,750	1,054	חברה שאוחדה לראשונה (ראו באור 5(ב))
(22,118)	(18,900)	(3,218)	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
<u>777,542</u>	<u>688,320</u>	<u>89,222</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר 2025

פחת שנצבר

136,749	122,217	14,532	יתרה ליום 1 בינואר 2024
65,555	53,506	12,049	תוספות במהלך השנה
(875)	(770)	(105)	גריעות במהלך השנה
(10,272)	(8,883)	(1,389)	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
191,157	166,070	25,087	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024
89,074	75,089	13,985	תוספות במהלך השנה
(5,722)	(4,305)	(1,417)	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
<u>274,509</u>	<u>236,854</u>	<u>37,655</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר 2025
<u>436,120</u>	<u>397,600</u>	<u>38,520</u>	רכוש קבוע, נטו ליום 31 בדצמבר 2024
<u>503,033</u>	<u>451,466</u>	<u>51,567</u>	רכוש קבוע, נטו ליום 31 בדצמבר 2025

(\*) למידע על שעבודים וערבויות ראו באור 17.

(\*\*) למועד הדוח קיימת יתרת רכוש קבוע אשר טרם שולמה בסך כולל של כ-30.4 מיליון ש"ח.

הפרשה בגין סגירת חנויות

למועד הדוח קיימת יתרת הפרשה בגין סגירת חנויות בסך של כ-0.9 מיליון ש"ח.

באור 11: - נכסים בלתי מוחשיים

א. הרכב ותנועה:

מוניטין	זיכיון	תוכנות	סה"כ	
אלפי ש"ח				
				<u>עלות</u>
3,607	3,543	9,662	16,812	יתרה ליום 1 בינואר 2024
-	6,825	7,675	14,500	תוספות במהלך השנה
101,330	71,081	981	173,392	חברה שאוחדה לראשונה (ראו סעיף קטן (ג))
(5,476)	(4,539)	(1,028)	(11,043)	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
99,461	76,910	17,290	193,661	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024
-	-	6,294	6,294	תוספות במהלך השנה
29,890	21,445	-	51,335	חברה שאוחדה לראשונה (ראו סעיף קטן (ג))
(8,386)	(6,480)	(780)	(15,646)	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
120,965	91,875	22,804	235,644	יתרה ליום 31 בדצמבר 2025
				<u>פחת שנצבר</u>
-	3,202	4,460	7,662	יתרה ליום 1 בינואר 2024
-	10,039	2,942	12,981	תוספות במהלך השנה
-	(730)	(529)	(1,259)	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
-	12,511	6,873	19,384	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024
-	13,063	3,564	16,627	תוספות במהלך השנה
-	(1,126)	(550)	(1,676)	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
-	24,448	9,887	34,335	יתרה ליום 31 בדצמבר 2025
99,461	64,399	10,417	174,277	נכסים בלתי מוחשיים, נטו ליום 31 בדצמבר 2024
120,965	67,427	12,917	201,309	נכסים בלתי מוחשיים, נטו ליום 31 בדצמבר 2025

הוצאות ההפחתה נזקפות לסעיף הוצאות מכירה ושיווק בדוח על רווח או הפסד.

ב. הוצאות הפחתה

הוצאות ההפחתה נזקפות לסעיף הוצאות מכירה ושיווק בדוח על רווח או הפסד. ההוצאות שנזקפו בשנים 2025, 2024 ו-2023 הינן 16,627 אלפי ש"ח, 12,981 אלפי ש"ח ו-1,980 אלפי ש"ח, בהתאמה.

ג. בחינת ירידת ערך מוניטין ונכסים בלתי מוחשיים בעלי אורך חיים מוגדר

לצורך בחינת ירידת ערך של מוניטין ונכסים בלתי מוחשיים בעלי אורך חיים מוגדר הוקצה המוניטין עקב רכישת זכיון נייקי בישראל, רכישה של חברת RPG האוסטרלית (ראו גם באור 5א) ותאגיד צרפתי (ראו גם באור 5ב) למגזר נייקי. כמו כן, הוקצה זיכיון לפעילות נייקי וסמסונג באוסטרליה (בעקבות רכישת חברת RPG האוסטרלית - ראו באור 5א), לפעילות נייקי בצרפת (בעקבות רכישת תאגיד צרפתי - ראו באור 5ב) ולפעילות נייקי בקנדה בעקבות כניסה לשותפות ראו באור 17ב(5).

באור 11: - נכסים בלתי מוחשיים (המשך)

להלן היתרה בדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 של הנכסים הבלתי מוחשיים, האמורים לעיל, שהוקצתה לכל אחת מהיחידות מניבות מזומנים (המהווה מגזר):

מגזר נייעי	אחרים אלפי ש"ח	סה"כ	
120,965	-	120,965	מוניטין
18,107	-	18,107	זיכיון פעילות צרפת
44,470	-	44,470	זיכיון פעילות אוסטרליה
4,850	-	4,850	זיכיון פעילות קנדה

סכום בר ההשבה של מגזר נייעי נקבע על בסיס שווי השימוש, המחושב לפי אומדן תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים מהנכס, אשר נקבע בהתאם לתקציב לחמש השנים הקרובות, ואושר על ידי הנהלת החברה. שיעור הנכיון לאחר מס לפיו הווננו תזרימי המזומנים הינו 14.8%. תחזיות תזרימי המזומנים לתקופה העולה על חמש שנים נאמדו תוך שימוש בשיעור צמיחה קבוע של כ-1.8%, אשר מהווה את שיעור הצמיחה הממוצע לטווח ארוך המקובל בענפים בהם פועלות היחידות.

**הנחות המפתח ששימשו בחישוב סכום בר ההשבה**

חישוב סכום בר ההשבה עבור מגזר נייעי עשוי להשתנות אם יחול שינוי בהנחות הבאות:

- רווח גולמי.
- שיעור נכיון.
- שיעור הצמיחה לתקופה מעל 5 שנות התקציב.

רווח גולמי - הרווח הגולמי מחושב בעיקר על בסיס ערכים ממוצעים שהושגו במהלך השנה האחרונה שקדמה לתקופת התקציב.

שיעור הנכיון - שיעור הנכיון משקף את הנחות ההנהלה לגבי הסיכון הספציפי. שיעור נכיון זה מהווה בסיס מקובל שמשמש את ההנהלה לאמוד את ביצועיה התפעוליים.

שיעורי צמיחה - שיעורי הצמיחה מבוססים על מידע ענפי קיים, על בסיס שיעורי הצמיחה בשנה האחרונה שקדמה לתקופת התקציב ועל בסיס הערכות הנהלת החברה.

בהתייחס להנחות ששימשו לקביעת סכום בר ההשבה של מגזר נייעי, ההנהלה סבורה כי אין שינויים אפשריים בהנחות המפתח שפורטו לעיל אשר עלולים לגרום ליתרה בדוחות הכספיים של היחידות לעלות באופן משמעותי על הסכום בר ההשבה.

באור 12: - דמי פינוי חנויות

דמי פינוי חנויות אלפי ש"ח	עלות
26,022 4,229 <u>(746)</u>	יתרה ליום 1 בינואר 2024 תוספות במהלך השנה התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
29,505 2,953 3,656 <u>(764)</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024 תוספות במהלך השנה צירופי עסקים התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
<u>35,350</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר 2025
<u>פחת שנצבר</u>	
10,579 2,662 <u>(149)</u>	יתרה ליום 1 בינואר 2024 תוספות במהלך השנה התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
13,092 3,447 <u>(377)</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024 תוספות במהלך השנה התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
<u>16,162</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר 2025
<u>16,413</u>	<u>דמי פינוי חנויות, נטו ליום 31 בדצמבר 2024</u>
<u>19,188</u>	<u>דמי פינוי חנויות, נטו ליום 31 בדצמבר 2025</u>

הוצאות ההפחתה בגין הפחתת נכס דמי פינוי חנויות נזקפות לסעיף הוצאות מכירה ושיווק בדוח רווח או הפסד.

באור 13: - השקעות בחברות מוחזקות

- א. Retailors Sports INC  
 בחודש אפריל 2017 הקימה החברה חברת בת בקנדה (בשליטה מלאה) בשם Retailors Sports Inc לצורך הפעלת רשת חנויות מונו ברנד של המותג "Nike" בקנדה.  
 בחודש דצמבר 2023 התקשרה החברה הבת בקנדה בהסכמים מחייבים עם צד שלישי לא קשור להקמת שותפות מוגבלת אשר תפעל בפרובינציות אלברטה וברטיש קולומביה בקנדה. העסקה הושלמה ביום 1 במרץ 2024.  
 נכון למועד הדוח מפעילה Retailors Sports Inc וחברה בת שלה 26 חנויות של המותג Nike ברחבי קנדה.  
 לפרטים נוספים בגין הפעילות בקנדה והרחבתה, ראו באור 17(5) להלן.
- ב. Retailors Europe B.V  
 בחודש מרץ 2020 הקימה החברה חברה בהולנד (בשליטה מלאה) בשם B.V Retailors Europe לצורך הפעלת רשת חנויות מונו ברנד של המותג "Nike" בגרמניה ובמדינות הנורדיות. לפרטים נוספים ראו באור 17(6)(1) להלן.  
 בחודש אוגוסט 2024 מוזגה חברת Retailors Europe B.V וחברות הבנות שלה אל תוך Retailors Netherlands B.V.

באור 13: - השקעות בחברות מוחזקות (המשך)

ג. Retailors Netherlands B.V

בחודש מרץ 2020 הקימה החברה יחד עם פוט לוקר אירופה חברה בהולנד בשם Retailors-FL NK Ventures B.V, אשר הוחזקה 51% על ידי החברה ו-49% על ידי פוט לוקר, לצורך הפעלת רשת חנויות מונו ברנד של המותג "Nike" במספר מדינות באירופה.

ביום 18 ביולי 2022 רכשה החברה את מלוא החזקותיה של פוט לוקר אירופה (49%) בחברת Retailors-FL NK Ventures B.V, באופן שעם השלמת העסקה, מחזיקה החברה במלוא (100%) מהבעלות בחברת Retailors-FL NK Ventures B.V. לאחר הרכישה שמה של החברה שונה ל-Retailors Netherlands B.V. לפרטים נוספים ראו באור 17 ב(6)2 להלן. נכון למועד הדוח מפעילה Retailors Netherlands B.V וחברות בנות שלה 83 חנויות של המותג Nike במדינות פולין, הולנד, בלגיה, גרמניה, נורווגיה, הונגריה, צ'כיה, סלובקיה, שוודיה, דנמרק, אוסטרליה, שווייץ, פינלנד, קרואטיה, צרפת וסלובניה.

באור 14: - התחייבויות לספקים ונותני שירותים

31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	
374,506	406,815
210,231	267,338

חובות פתוחים (1)

(1) כולל חובות בהצמדה למטבע חוץ

החובות לספקים אינם נושאים ריבית. ממוצע ימי אשראי לרוב הספקים הינו שוטף +90-30.

באור 15: - זכאים ויתרות זכות

31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	
29,415	27,948
51,997	53,126
27,318	37,646
26,132	26,159
10,498	17,783
12,952	12,616
1,915	1,900
160,227	177,178

הוצאות לשלם ואחרים  
עובדים והתחייבויות אחרות בגין שכר (1)  
מוסדות ממשלתיים  
זכאים בגין מועדון לקוחות (2)  
הכנסות מראש  
הפרשה לזיכויים  
צד קשור

1. כולל הפרשה לחופשה והבראה ויתרות עם בעלי עניין. לפרטים נוספים ראו באור 28 להלן.

2. התחייבות בגין תוכניות נאמנות לקוחות (ראו באור 12). תוכניות נאמנות הלקוחות הינן במטרה לעודד מכירת מוצרים של החברה. במסגרת התוכניות בישראל לקוחות החברה צוברים נקודות זיכוי לרכישות עתידיות. נכון לימים 31 בדצמבר 2025 ו-2024, קיימת יתרת הכנסה נדחית בסך של 24,846 אלפי ש"ח ו-24,622 אלפי ש"ח, בהתאמה, המייצגת את חלק התמורה שהתקבלה בגין נקודות הזיכוי אגב מכירות של מוצרי החברה שטרם נפדו.

באור 16: - מכשירים פיננסיים

א. נכסים פיננסיים

31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	
26,904	1,440
30,406	164,689
178,054	-
235,364	166,129
22,650	-
8,689	2,182
31,339	2,182
266,703	168,311
223,391	153,224
43,312	15,087

נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד:  
 יחידות השתתפות בקרנות נאמנות  
 השקעה בקרנות גידור, בקרנות כספיות ואחרים  
 אגרות חוב ומלוות ממשלתיים  
 סה"כ נכסים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד  
נכסים פיננסיים בעלות מופחתת:

אגרות חוב  
 פקדון משועבד

סה"כ נכסים פיננסיים בעלות מופחתת

סה"כ נכסים פיננסיים

סה"כ שוטף

סה"כ לא שוטף

ב. התחייבויות פיננסיות

31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	
15,000	15,000
15,000	15,000
-	20,000
-	18,728
1,948	1,991
-	4,966
6,091	13,198
-	10,882
38,039	99,765
45,000	30,000
45,000	30,000
-	70,000
-	65,546
13,237	11,069
-	5,565
103,237	212,180
141,276	311,945

שיעור הריבית  
 האפקטיבית  
 מועד פרעון  
 %

הלוואות נושאות ריבית  
ואשראים שוטפים

חלויות שוטפות  
 חלויות שוטפות  
 חלויות שוטפות  
 חלויות שוטפות  
 חלויות שוטפות  
 חלויות שוטפות (1)  
 אשראי שוטף בש"ח  
 אשראי שוטף במט"ח

סה"כ הלוואות נושאות ריבית  
 ואשראים שוטפים

הלוואות לא שוטפות אחרות

הלוואה מתאגיד בנקאי  
 הלוואה מתאגיד בנקאי  
 הלוואה מתאגיד בנקאי  
 הלוואה מתאגיד בנקאי  
 הלוואה מתאגיד בנקאי  
 הלוואה מתאגיד בנקאי (1)

סה"כ הלוואות נושאות ריבית  
 ואשראים לא שוטפים

סה"כ הלוואות נושאות ריבית  
 ואשראים

(1) היתרה מורכבת ממספר הלוואות שונות שהתקבלו בצרפת בסכומים שאינם מהותיים, ראו סעיף ג.3 להלן.

ג. הלוואות נושאות ריבית

1. בחודש אוקטובר 2023 קיבלה החברה הלוואות לזמן ארוך בסך כולל של 150 מיליון ש"ח משני תאגידי בנקאיים ישראלים גדולים. ההלוואות הינן בריבית פריים בתוספת מרווח של 0.27%-0.28%. ההלוואות תיפרענה ב-20 תשלומים רבעוניים שווים, החל מחודש ינואר 2024 ותשלומי ריבית רבעוניים החלו גם מחודש ינואר 2024.
2. בחודש דצמבר 2024 קיבלה חברה נכדה של החברה הלוואה מתאגיד בנקאי בלגי בסך כולל של 4 מיליון אירו. ההלוואה הינה בריבית קבועה של 3.47% ותיפרע ב-28 תשלומי קרן וריבית קבועים, החל מחודש פברואר 2025.
3. במסגרת רכישת הבעלות המלאה בתאגידי המפעילים כ-12 חנויות חד-מותג של נייקי בצרפת (כאמור בבאור 5 לעיל), איחדה החברה גם 11 הלוואות שהיו קיימות בחלק מהחברות שנרכשו. ההלוואות נלקחו בתקופת הקורונה בטווח ריביות של 0.58%-1.95%. נכון ליום מועד העסקה, יתרת ההלוואה עמדה על כ-4.1 מיליון אירו (כ-16.5 מיליון ש"ח). ההלוואות עומדות לפירעון עד חודש פברואר 2030.
4. ביום 20 במאי 2025 קיבלה החברה הלוואה לזמן ארוך בסך של 100 מיליון ש"ח מתאגיד בנקאי ישראלי גדול. ההלוואה הינה בריבית פריים בניכוי מרווח של 0.04%. ההלוואה תיפרע ב-20 תשלומים רבעוניים שווים ותשלומי ריבית רבעוניים החל מחודש אוגוסט 2025.
5. ביום 20 במאי 2025 קיבלה החברה הלוואה לזמן ארוך בסך של 25 מיליון יורו מתאגיד בנקאי ישראלי גדול. ההלוואה הינה בריבית יוריבור ל-3 חודשים בתוספת מרווח של 2.08%. ההלוואה תיפרע ב-20 תשלומים רבעוניים שווים ותשלומי ריבית רבעוניים החל מחודש אוגוסט 2025.

להלן פירוט הלוואות מתאגידי בנקאיים ליום 31 בדצמבר 2025

יתרה בניכוי	חלויות		יתרה	שיעור ריבית אפקטיבי %	שיעור ריבית נקוב %
	חלויות שוטפות	חלויות שוטפות אלפי ש"ח			
	30,000	15,000	45,000	P+0.27	1 הלוואה
	30,000	15,000	45,000	P+0.28	2 הלוואה
	11,069	1,991	13,060	3.47	3 הלוואה
	70,000	20,000	90,000	P-0.04	4 הלוואה
	65,546	18,728	84,274	EURIBOR+2.08	5 הלוואה
	5,565	4,966	10,531	0.58-1.95	6 הלוואה (1)
	<u>212,180</u>	<u>75,685</u>	<u>287,865</u>		

(1) היתרה מורכבת ממספר הלוואות שונות שהתקבלו בצרפת בסכומים שאינם מהותיים, ראו סעיף ב.3 לעיל.

להלן פירוט הלוואות מתאגידים בנקאיים ליום 31 בדצמבר 2024

יתרה בניכוי	חלויות		יתרה	שיעור ריבית אפקטיבית %	שיעור ריבית נקוב %
	חלויות שוטפות	חלויות שוטפות אלפי ש"ח			
45,000	15,000	60,000		P+0.27	1 הלוואה
45,000	15,000	60,000		P+0.28	2 הלוואה
13,237	1,948	15,185		3.47	3 הלוואה
<u>103,237</u>	<u>31,948</u>	<u>135,185</u>			

לפרטים בדבר הלוואות שנפרעו והלוואות חדשות שנלקחו לאחר מועד הדיווח, ראו באורים 30א, 30ב, 30ג ו-30ד להלן.

ד. יעדי ומדיניות ההנהלה בדבר ניהול סיכונים פיננסיים

הנכסים הפיננסיים העיקריים של הקבוצה כוללים: מזומנים ושווי מזומנים, השקעות לזמן קצר, פקדון לזמן קצר, השקעות לזמן ארוך, לקוחות וחייבים ויתרות חובה.

החברה חשופה לסיכונים שוק (סיכון מטבע חוץ, סיכון מדד מחירים לצרכן, סיכון מחיר וסיכון ריבית), סיכון אשראי וסיכון נזילות. החברה הקימה ועדה לניהול סיכונים פיננסיים אשר מייעצת להנהלה הבכירה בנוגע לסיכונים פיננסיים ולגבי מסגרת הפיקוח ההולמת לסיכון הפיננסי של החברה. הוועדה לסיכונים פיננסיים מוודאת עבור ההנהלה הבכירה שהפעילות של החברה באשר לסיכונים הפיננסיים נתמכת על ידי מדיניות הולמת ונהלים נאותים ושהסיכונים הפיננסיים מזוהים, נמדדים ומנוהלים בהתאמה למדיניות ויעדי החברה.

1. סיכוני שוק

סיכון שוק הוא הסיכון שהשווי ההוגן או תזרימי המזומנים העתידיים ממכשיר פיננסי ישתנו כתוצאה משינויים במחירי השוק. סיכון שוק כולל שלושה סוגי סיכון: סיכון שיעור הריבית, סיכון מטבע, וסיכונים מחיר אחרים כגון, סיכון מחיר מניה וסיכון מחיר סחורות. מכשירים פיננסיים המושפעים מסיכון שוק כוללים, בין היתר, פקדונות והשקעות לזמן קצר.

2. סיכון מטבע חוץ

סיכון מטבע חוץ הוא הסיכון בו השווי ההוגן של תזרימי המזומנים העתידיים של מכשיר פיננסי ישתנו כתוצאה משינויים בשערי החליפין של מטבע חוץ. החשיפה של החברה לסיכון של מטבע חוץ קשורה בעיקר לפעילות הנמשכת של החברה.

3. סיכון ריבית

סיכון ריבית הוא הסיכון שהשווי ההוגן של תזרימי המזומנים העתידיים ממכשיר פיננסי ישתנה כתוצאה משינויים בשיעורי ריביות השוק.

החשיפה של הקבוצה לסיכון של שינויים בשיעורי ריביות השוק מתייחסת בעיקר להתחייבויות של החברה הנושאות ריבית משתנה אשר מורכבות מהלוואות לזמן ארוך ואשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים.

4. סיכון מחיר ניירות ערך סחירים

השקעותיה של החברה בניירות ערך סחירים, רגישות לסיכון במחיר השוק הנובע מאי וודאות לגבי השווי העתידי של השקעות אלה. החברה מנהלת את סיכון המחיר על ידי גיוון בתיק ההשקעות ועל ידי הגבלת סך ההשקעה בחברה ספציפית בפרט.

דיווחים על תיק ההשקעות מוגשים לדירקטוריון החברה ולוועדה לניהול סיכונים פיננסיים של החברה באופן סדיר.

לחברה השקעות במכשירים פיננסיים סחירים בבורסות לניירות ערך הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד, שבגינם חשופה החברה לסיכון תנודתיות במחיר נייר הערך הנקבע בהתבסס על מחירי השוק בבורסה. יתרת ההשקעות ליום 31 בדצמבר 2025 הינה 166,129 אלפי ש"ח (ליום 31 בדצמבר 2024: 235,364 אלפי ש"ח). למידע נוסף ראו באור 16 להלן.

5. סיכון אשראי

לחברה אין ריכוזים משמעותיים של סיכונים אשראי. מכירות קמעונאיות מתבצעות בעיקר במזומן או באמצעות כרטיסי אשראי.

מרבית מכירות החברה מתבצעות במסגרת רשת חנויות אותן היא מפעילה. עיקר החובות של הלקוחות בגין מכירות אלו הינן מול חברות כרטיסי האשראי.

מרבית המזומנים ושווי מזומנים של החברה מופקדים בתאגידים בנקאיים גדולים. להערכת החברה, סיכון האשראי בגין יתרות אלה נמוך.

ביום 31 בדצמבר 2025 הסתכמו המזומנים ושווי מזומנים ופקדונות לזמן קצר לסך של 357,626 אלפי ש"ח (ליום 31 בדצמבר 2024: 275,542 אלפי ש"ח). סיכון האשראי הנובע מיתרות בבנקים ומוסדות פיננסיים, מנוהל על ידי הנהלת החברה בהתאם למדיניותה. השקעות של עודפי נזילות מבוצעות רק מול גופים שאושרו מראש ורק במסגרת תקרה עבור כל גוף שכנגד. התקרות כאמור נסקרות על ידי הדירקטוריון על בסיס שנתי, ועשויות להתעדכן במהלך השנה בכפוף לאישור הוועדה לניהול סיכונים של הקבוצה. מטרת קביעת התקרות הינה למזער את ריכוזיות סיכון האשראי וכך לצמצם את ההפסד במקרה של חדלות פירעון של הצד שכנגד.

6. סיכון נזילות

החברה שומרת על רמה מספקת של מזומנים, וכן על זמינותם של קווי אשראי מיועדים, על מנת למזער את סיכון הנזילות אליו היא חשופה.

הטבלה שלהלן מציגה את זמני הפירעון של ההתחייבויות הפיננסיות של הקבוצה על פי התנאים החוזיים בסכומים לא מהווים (כולל תשלומים בגין ריבית):

31 בדצמבר 2025

עד שנה	משנה עד שנתיים	משנתיים עד 3 שנים	משנתיים עד 4 שנים	מ-4 שנים עד 5 שנים	מעל 5 שנים	סה"כ	
406,815	-	-	-	-	-	406,815	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
120,620	-	-	-	-	-	120,620	זכאים ויתרות זכות הלוואות מתאגידים
113,783	83,808	78,089	44,284	22,309	2,424	344,697	בנקאיים ואחרים
310,492	292,746	273,128	263,351	246,275	753,621	2,139,613	התחייבות בגין חכירה
<u>951,710</u>	<u>376,554</u>	<u>351,217</u>	<u>307,635</u>	<u>268,584</u>	<u>756,045</u>	<u>3,011,745</u>	

באור 16: - מכשירים פיננסיים (המשך)

31 בדצמבר 2024

עד שנה	משנה עד שנתיים	משנתיים עד 3 שנים	מ-3 שנים עד 4 שנים אלפי ש"ח	מ-4 שנים עד 5 שנים	מעל 5 שנים	סה"כ	
374,506	-	-	-	-	-	374,506	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
111,436	-	-	-	-	-	111,436	זכאים ויתרות זכות הלוואות מתאגידים בנקאיים ואחרים
45,649	37,588	35,637	33,682	2,457	4,914	159,927	התחייבות בגין חכירה
228,364	220,802	208,539	186,251	172,419	482,674	1,499,049	
<u>759,955</u>	<u>258,390</u>	<u>244,176</u>	<u>219,933</u>	<u>174,876</u>	<u>487,588</u>	<u>2,144,918</u>	

7. מבחני רגישות בגין שינוי בגורמי שוק

הטבלה שלהלן מדגימה את מבחן הרגישות לשינוי אפשרי באופן סביר לשערי החליפין של הדולר הקנדי, כאשר כל שאר המשתנים ללא שינוי. ההשפעה על ההון של החברה היא בגין השינויים של השווי ההוגן של נכסים והתחייבויות כספיים.

להלן ניתוח רגישות לשינויים בשער החליפין של הדולר הקנדי (לפני השפעת המס):

קיטון של 10%	יתרת נכס (התחייבות), נטו בספרים אלפי ש"ח	גידול של 10%	ההשפעה על ההון	ההשפעה על ההון
23,833	(238,327)	(23,833)	2025	
16,494	(164,941)	(16,494)	2024	

הטבלה שלהלן מדגימה את מבחן הרגישות לשינוי אפשרי באופן סביר לשערי החליפין של הדולר האמריקאי, כאשר כל שאר המשתנים ללא שינוי. ההשפעה על הרווח לפני מס של החברה היא בגין השינויים של השווי ההוגן של נכסים והתחייבויות כספיים.

להלן ניתוח רגישות לשינויים בשער החליפין של הדולר האמריקאי (לפני השפעת המס):

קיטון של 10%	יתרת נכס (התחייבות), נטו בספרים אלפי ש"ח	גידול של 10%	ההשפעה על ההון	ההשפעה על ההון
(214)	2,138	214	2025	
(2,564)	25,643	2,564	2024	

הטבלה שלהלן מדגימה את מבחן הרגישות לשינוי אפשרי באופן סביר לשערי החליפין של היורו, כאשר כל שאר המשתנים ללא שינוי. ההשפעה על הרווח לפני מס של החברה היא בגין השינויים של השווי ההוגן של נכסים והתחייבויות כספיים.

להלן ניתוח רגישות לשינויים בשער החליפין של היורו (לפני השפעת המס):

קיטון של 10%	יתרת נכס (התחייבות), נטו בספרים אלפי ש"ח	גידול של 10%	
ההשפעה על ההון		ההשפעה על ההון	
78,783	(787,833)	(78,783)	2025
55,770	(557,695)	(55,770)	2024

הטבלה שלהלן מדגימה את מבחן הרגישות לשינוי אפשרי באופן סביר לשערי החליפין של הדולר האוסטרלי, כאשר כל שאר המשתנים ללא שינוי. ההשפעה על הרווח לפני מס של החברה היא בגין השינויים של השווי ההוגן של נכסים והתחייבויות כספיים.

להלן ניתוח רגישות לשינויים בשער החליפין של הדולר האוסטרלי (לפני השפעת המס):

קיטון של 10%	יתרת נכס (התחייבות), נטו בספרים אלפי ש"ח	גידול של 10%	
ההשפעה על ההון		ההשפעה על ההון	
23,299	(232,990)	(23,299)	2025
15,628	(156,278)	(15,628)	2024

להלן ניתוח רגישות לשינוי בשערי הבורסה של ניירות ערך סחירים (לפני השפעת המס):

קיטון של 10%	יתרת נכס (התחייבות), נטו בספרים אלפי ש"ח	גידול של 10%	
רווח (הפסד) כולל		רווח (הפסד) כולל	
(16,613)	166,129	16,613	2025
(23,536)	235,364	23,536	2024

להלן ניתוח רגישות לשינוי במדד המחירים לצרכן (לפני השפעת המס):

קיטון של 5%	יתרת נכס (התחייבות), נטו בספרים אלפי ש"ח	גידול של 5%	
רווח (הפסד) כולל		רווח (הפסד) כולל	
-	-	-	2025
(1,133)	22,650	1,133	2024

מבחני רגישות והנחות העבודה העיקריות

השינויים שנבחרו במשתני הסיכון הרלוונטיים נקבעו בהתאם להערכות ההנהלה לגבי שינויים אפשריים סבירים במשתני סיכון אלה.

בקבוצה התבצעו מבחני רגישות לגורמי סיכון שוק עיקריים שיש בהם כדי להשפיע על תוצאות הפעולות או המצב הכספי המדווחים. מבחני הרגישות מציגים את ההשפעה על ההון או על הרווח הכולל של החברה, עבור כל מכשיר פיננסי בגין משתנה הסיכון הרלוונטי שנבחר עבורו נכון לכל מועד דיווח. בחינת גורמי הסיכון נעשתה על בסיס מהותיות החשיפה של תוצאות הפעולות או המצב הכספי בגין כל גורם סיכון בהתייחס למטבע הפעילות ובהנחה שכל שאר המשתנים קבועים.

מבחני הסיכון להשקעות סחירות שלגביהן קיים מחיר שוק מצוטט (מחיר בורסה) התבססו על שינויים אפשריים במחירי שוק אלה.

ה. שווי הוגן

שווי הוגן הוא המחיר שהיה מתקבל במכירת נכס או המחיר שהיה משולם להעברת התחייבות בעסקה רגילה בין משתתפים בשוק במועד המדידה. השווי הוגן של נכס או התחייבות נמדד תוך שימוש בהנחות שמשותפים בשוק ישתמשו בעת תמחור הנכס או ההתחייבות, בהנחה שמשותפים בשוק פועלים לטובת האינטרסים הכלכליים שלהם.

הקבוצה משתמשת בטכניקות הערכה שהן מתאימות לנסיבות ושקיימים עבורן מספיק נתונים שניתנים להשגה כדי למדוד שווי הוגן, תוך מקסום השימוש בנתונים רלוונטיים שניתנים לצפייה ומזעור השימוש בנתונים שאינם ניתנים לצפייה.

כל הנכסים וההתחייבויות הנמדדים בשווי הוגן או שניתן גילוי לשווי הוגן שלהם מחולקים לקטגוריות בתוך מדרג השווי הוגן, בהתבסס על רמת הנתונים הנמוכה ביותר, המשמעותית למדידת השווי הוגן בכללותה:

- רמה 1: מחירים מצוטטים (ללא התאמות) בשוק פעיל של נכסים והתחייבויות זהים.
- רמה 2: נתונים שאינם מחירים מצוטטים שנכללו ברמה 1 אשר ניתנים לצפייה במישרין או בעקיפין.
- רמה 3: נתונים שאינם מבוססים על מידע שוק ניתן לצפייה (טכניקות הערכה ללא שימוש בנתוני שוק ניתנים לצפייה).

ההנהלה העריכה שיתרת המזומנים ושווי מזומנים, פקדונות משועבדים, לקוחות, ספקים והתחייבויות שוטפות אחרות מהווה בקירוב את שווי הוגן וזאת בשל מועדי הפירעון הקצרים של מכשירים אלה.

החברה החזיקה תיק ניירות ערך המוחזקים לפדיון אשר נרכשו במהלך שנת 2022. במהלך תקופת הדיווח מימשה החברה את מלוא אחזקותיה בניירות הערך בתמורה לסך של כ- 23.9 מיליון ש"ח.

נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן:

ליום 31 בדצמבר 2025			ניירות ערך סחירים
סה"כ	רמה 2	רמה 1	
בלתי מבוקר			
אלפי ש"ח			
166,129	14,345	151,784	

ליום 31 בדצמבר 2024			ניירות ערך סחירים
סה"כ	רמה 2	רמה 1	
בלתי מבוקר			
אלפי ש"ח			
235,364	26,447	208,917	

1. שינויים בהתחייבויות הנובעים מפעילות מימון

סה"כ התחייבויות הנובעות מפעילות מימון	התחייבות בגין חכירה אלפי ש"ח	הלוואות לזמן ארוך	הלוואות קצר	
1,022,548	1,016,120	-	6,428	<u>יתרה ליום 1 בינואר 2023</u>
(347)	(149,457)	150,000	(890)	תזרים מזומנים
35,803	35,803	-	-	השפעת שינויים בשערי חליפין
346,748	346,748	-	-	הכרה בהתחייבויות בגין חכירה
(4,083)	(4,083)	-	-	שינויים אחרים
1,400,669	1,245,131	150,000	5,538	<u>יתרה ליום 31 בדצמבר 2023</u>
(203,836)	(191,765)	(13,991)	1,920	תזרים מזומנים
(61,015)	(60,191)	(824)	-	השפעת שינויים בשערי חליפין
287,074	287,074	-	-	הכרה בהתחייבויות בגין חכירה
139,337	139,337	-	-	חברות שאוחדו לראשונה
(7,563)	(6,196)	-	(1,367)	שינויים אחרים
1,554,666	1,413,390	135,185	6,091	<u>יתרה ליום 31 בדצמבר 2024</u>
(79,470)	(240,834)	143,375	17,989	תזרים מזומנים
(55,876)	(48,695)	(7,181)	-	השפעת שינויים בשערי חליפין
676,382	676,382	-	-	הכרה בהתחייבויות בגין חכירה
81,222	64,736	16,486	-	חברות שאוחדו לראשונה
10,564	10,564	-	-	שינויים אחרים
<u>2,187,488</u>	<u>1,875,543</u>	<u>287,865</u>	<u>24,080</u>	<u>יתרה ליום 31 בדצמבר 2025</u>

באור 17: - התחייבויות תלויות, התקשרויות, שעבודים וערבויות

## א. התחייבויות תלויות

1. ביום 23 ביוני 2020 הוגשה לבית המשפט המחוזי בלוד בקשה לאישור תובענה כייצוגית כנגד החברה וכן כנגד החברה פוקס, בעלת השליטה בחברה, וחברות נוספות המוחזקות על ידי פוקס (להלן ביחד בסעיף זה: "המשיבות"). לטענת המבקשת, המשיבות מפירות את תקנות הגנת הצרכן (ביטול עסקה), התשע"א - 2010 ואינן מאפשרות לצרכנים לבטל עסקה כאשר אין בידיהם את הקבלה המקורית, ובכלל זה פתק החלפה, וכי המשיבות מאפשרות לצרכן רק קבלת זיכוי או רכישת מוצר חלופי בחנות. בנוסף, נטען כי על חלק מפתקי החלפה המשיבות מסמנות באופן שגוי קוד שמיועד לעובדי הקבוצה, שמשמעותו כי הטובין נרכשו בתווי קנייה/שובר מתנה, ובכך יוצא כי הרוכשים אינם זכאים לתחולת הדין. זאת ועוד, נטען כי בניגוד לחוק, המשיבות טוענות כי מאחר והמוצרים נרכשו בחנות עודפים, לא ניתן לקבל החזר כספי. טענה נוספת נגד המשיבות היא שהן נותנות ללקוחותיהן שוברי זיכוי או שוברי מתנה, באופן שאינו מונע את מחיקת הכתוב בהן, ובכך בחלוף הימים הלקוחות אינם יכולים לממש את זכאותם. סכום התביעה הכולל, כתביעה ייצוגית, מוערך בסך של 150 מיליון ש"ח. ביום 8 בדצמבר 2020 הגישו המשיבות תשובה מטעמן לבקשת האישור. בדיון קדם משפט שהתקיים ביום 5 ביולי 2021 בהמלצת בית המשפט הסכימו הצדדים לפנות להליך גישור, אך הליך זה לא צלח.

דיונים מקדמיים התקיימו בחודש יולי 2022 ובחודש אפריל 2023. ביום 18 בפברואר 2024 וביום 11 בספטמבר 2024 התקיימו דיוני הוכחות בתיק. סיכומי המבקש הוגשו ביום 13 בינואר 2025. ביום 27 באפריל 2025 הוגשו סיכומי המשיבות. ביום 9 ביולי 2025 הוגשו סיכומי תשובה.

לאחר מועד הדיווח, ביום 16 בפברואר 2026, ניתנה החלטת בית המשפט המאשרת את הבקשה לאישור התובענה כייצוגית. בית המשפט אישר את התובענה הייצוגית בשתי עילות ודחה את טענת המבקש ביחס להחזר כספי בגין ביטול עסקה בחנויות עודפים.

הקבוצה הוגדרה על ידי בית המשפט כך: "כל מי שפנה למשיבות כשבדו אסמכתא שאינה הקבלה המקורית ובכלל זה פתק החלפה, ולא ניתן לו החזר התמורה, כמשמעותו בתקנות הגנת הצרכן (ביטול עסקה), התשע"א - 2010, וזאת ב-7 שנים שקדמו להגשת התובענה ועד מועד מתן החלטה זו; ואו כל מי שקיבל מהמשיבות שובר זיכוי או שובר מתנה שלא הודפס או נכתב באופן המונע את מחיקת הכתוב בו, ואשר ממועד קבלתו ואו פגות תוקפו, לפי המאוחר מביניהם, וזאת ב-7 שנים שקדמו להגשת התובענה ועד מועד מתן החלטה זו".

להערכת יועציה החיצוניים של החברה, על אף שהבקשה אושרה בשתי עילות מתוך שלוש, ובהינתן שלב מקדמי זה, לא השתנתה הערכת הסיכון ולפיה, סביר יותר להניח, בסבירות העולה על 50%, שההליך יסתיים בפשרה או בפסק דין בסכומים שאינם מהותיים לחברה.

2. בחודש אפריל 2025, הגישה החברה החדשה באוסטרליה לבית המשפט הפדרלי בויקטוריה, אוסטרליה, תביעה כנגד המוכרים, בין היתר, בגין הפרת מצגים והתחייבויות של המוכרים במסגרת הסכם הרכישה, במסגרתה, בין היתר, הוערך הנזק בסך של כ-39.5 מיליון דולר אוסטרלי. בחודש יולי 2025 הוגשה בקשה להוספת החברה כתובעת נוספת, לצירוף נתבעים נוספים ותיקון כתב התביעה שהוגש. ביום 25 באוגוסט 2025 הורה בית המשפט על הגשת כתב תביעה חדש חלף התביעה אשר הוגשה. ביום 16 באוקטובר 2025 אישר בית המשפט את קבלת כתב תביעה החדש, הוספת החברה כתובעת וצירוף הנתבעים הנוספים מקבוצת המוכרים כמבוקש. הנתבעים פנו לבית המשפט בבקשה לקבלת אורכה להגשת תשובתם עד ליום 28 בנובמבר 2025, ובעקבות זאת קבע בית המשפט דיון ליום 15 בדצמבר 2025.

באור 17: - התחייבויות תלויות, התקשרויות, שעבודים וערבויות (המשך)

ביום 15 בדצמבר 2025 בית המשפט הורה לנתבעים להגיש כתבי תשובה מתוקנים אשר הוגשו ביום 23 בדצמבר 2025.

לאחר מועד הדיווח, בחודש פברואר 2026 בית המשפט הורה, בין היתר, על תהליך גילוי מסמכים בין הצדדים עד לימים 6 ו-10 באפריל 2026 (לפי העניין) וכן שהתובעות ימציאו עד ליום 15 במאי 2026 פרטים וכן חו"ד מומחה ביחס להפסד והנזק שנגרם לתובעות. כמו כן, נקבע כי הצדדים יפנו לגישור עד 12 ביוני 2026.

## ב. התקשרויות

### 1. דמי שכירות

(א) משרדי ההנהלה וחנויות הקבוצה ממוקמים במבנים שכורים, בגינם נחתמו הסכמי שכירות. החברה יישמה את הוראות תקן דיווח כספי בינלאומי מספר 16 - חכירות, והכירה בגין הסכמים אלו בנכסי זכות שימוש כנגד התחייבויות בגין חכירה. לפרטים נוספים ראו באור 9.

(ב) במהלך שנת 2022 ועד ליום 15 בדצמבר 2022 שכרה הנהלת החברה משרדים למטה החברה ברחוב גלבווע 2, קרית שדה התעופה. המשרדים שייכים לקבוצת פוקס. ביום 29 במאי 2022 התקשרה החברה עם צד ג' בהסכם שכירות במגדל אלייד ברחוב הירקון 2, בני ברק, ביחס לשטח של כ-1,746 מ"ר שמשמש כמשרדי החברה החל מיום 15 דצמבר 2022. בהתאם להסכם השכירות החדש נקבע כי תקופת השכירות תהיה לתקופה של כ-4.5 שנים, כאשר תהיה אפשרות לחברה להאריכה לשלוש תקופות נוספות של 5 שנים כל אחת, כאשר בכל תקופה יעודכנו דמי השכירות בשיעור שהוסכם בין הצדדים. ההוצאה השנתית בגין שכר דירה ודמי ניהול בתקופת השכירות הראשונה בגין המשרדים כאמור, מסתכמת לסך של כ-1.9 מיליון ש"ח לשנה (נומינלי). בשנת 2025 ההוצאות בגין שכר הדירה ודמי ניהול הסתכמו לסך של כ-2.5 מיליון ש"ח (בשנת 2024, כ-2.4 מיליון ש"ח).

בהתאם להסכם, העמידה החברה ערבות בנקאית לטובת המשכיר בגובה דמי שכירות של שלושה חודשים, כאשר הערבות תעמוד בתוקף עד למועד סיום ההסכם.

בנוסף, חברות בנות של החברה שוכרות משרדים בטורנטו, אמסטרדם, ורשה, פריז ומלבורן.

(ג) דמי שכירות החנויות מחושבים בעיקר על בסיס המחזור, אך לא פחות מסכום בסיסי מינימלי הצמוד למדד המחירים לצרכן. על פי רוב, בנוסף לדמי השכירות, משלמת החברה תשלומים בגין ניהול ואחזקת המושכר. בחוזי השכירות נקבעו תקופות שכירות בסיסיות עם זכות להארכה. תקופות השכירות נעות בדרך כלל בין 5 לבין 12 שנים (כולל אופציות הארכה).

(ג) לימים 31 בדצמבר 2025 ו-2024, רשת חנויות הקבוצה כוללת 283 חנויות ו-249 חנויות, בהתאמה. נכון ליום 31 בדצמבר 2025 התקשרה הקבוצה בהסכמי שכירות לפתיחת 19 חנויות חדשות הצפויות להיפתח במהלך שנת 2026, עם השלמת בניית מרכזי הקניות או המבנה המסחרי בו הן ממוקמות ופתיחתם לקהל.

באור 17: - התחייבויות תלויות, התקשרויות, שעבודים וערבויות (המשך)

2. מועדון לקוחות - החל מיום 1 בינואר 2014 השיקה קבוצת פוקס מועדון לקוחות מאוחד (Dream Card) שכולל בתוכו את מותגי קבוצת פוקס. החל משנת 2019 מועדון הלקוחות כולל, בין היתר, גם את מותג Foot Locker של החברה והחל משנת 2020 גם את מותג דרים ספורט של החברה (עד לסגירת פעילות דרים ספורט בחודש ינואר 2025). בכפוף לתקנון, חברות במועדון הלקוחות מקנה לחברים הנחות בקנייה ו/או זכות להשתתף במבצעי מכירות מיוחדים אותם יוזמת קבוצת פוקס מעת לעת. הצטרפות למועדון הלקוחות כרוכה בתשלום דמי חבר חד פעמיים. ביום 10 ביולי 2018 השיקה קבוצת פוקס בשיתוף עם מקס איט פיננסים בע"מ את כרטיס האשראי Dream Card VIP. כאמור לעיל, מותגי Foot Locker ודרים ספורט (עד לסגירת פעילות דרים ספורט בחודש ינואר 2025) של החברה בישראל נמנים במועדון הלקוחות, ובהתאם לכך, חברי מועדון הלקוחות יכולים לצבור נקודות שוות כסף בעת ביצוע רכישות בחנויות Foot Locker של החברה וכן לממש בהן נקודות שנצברו בחנויות של כל מותגי קבוצת פוקס. לפרטים בדבר הסכם בין החברה לבין פוקס בקשר עם מועדון הלקוחות ראו באור 17ב(10) להלן.

3. פעילות נייקי ישראל - ביום 27 בנובמבר 2014 חתמה פוקס על הסכם עם חברת נייקי ישראל בע"מ לפיו הוענקה לפוקס זכות לא בלעדית להקמה ותפעול של רשת חנויות בישראל לממכר פריטי הנעלה, אופנה ואביזרי ספורט של המותג "נייקי", מהמובילים במוותגי הספורט בעולם (להלן: "**הסכם הרישיון**"). פוקס המחתה לחברה בתוקף החל מחודש פברואר 2015 (בסמוך למועד רכישת מניות החברה על ידי פוקס), את זכותה להפעלת חנויות נייקי מכוח הסכם הרישיון עם נייקי. במהלך השנים 2015-2017 נרכשו כל חנויות נייקי שהופעלו ע"י מפעילי חנויות מקומיים. הסכם הרישיון האמור הינו בתוקף עד המאוחר מביין: (א) 7 שנים ממועד חתימתו או (ב) מועד הפקיעה או הסיום של נספח הפתיחה והתפעול שנקבע לכל אחת מביין חנויות נייקי בישראל.

4. הסכם פוט לוקר - ביום 26 באוקטובר 2016 נחתם הסכם בין החברה לבין פוט לוקר אירופה לפיו העניקה פוט לוקר אירופה לחברה רישיון בלעדי להקמת והפעלת רשת חנויות בישראל לממכר מוצרי הנעלה והלבשת ספורט של מותגי לייק סטייל בינלאומיים מובילים תחת המותג "Foot Locker". ההסכם הינו ל-10 שנים, קרי עד יום 25 באוקטובר 2026, וניתן להארכה בהסכמת הצדדים ובכפוף לבקשה מוקדמת מצד החברה. כמו כן, נקבע כי כתמורה למתן זכות הרישיון תשלם החברה לפוט לוקר אירופה שיעור חודשי מסך המכירות באותו חודש ברוטו או שיעור נמוך יותר במידה שמכירות החברה בסוף כל שנת הסכם יעמדו על מעל לרף כספי מסוים בשנה הרלוונטית (בניכוי תשלומי מע"מ ומיסי מכירות או שירותים אחרים ככל שיהולו), זאת בתוספת תשלומים שוטפים בגין הזמנת סחורות וקבלת שירותים נלווים, ככל שיש.

ביום 19 בספטמבר 2022 נחתם תיקון להסכם הרישיון להפעלת חנויות פוט לוקר בישראל, במסגרתו הוארכה תקופת הסכם הרישיון עד ליום 25 באוקטובר 2030, בשיעור תמלוגים קבוע, וכן הוענקה לחברה הנחה בסכום קבוע וחד פעמי של 1.9 מיליון יורו בתשלום תמלוגים אשר נוצלה בשנים 2022-2023, בהתאם למנגנון שנקבע בתיקון להסכם.

5. פעילות נייקי קנדה

א. ביום 21 באפריל 2017 נחתם הסכם בין החברה, לבין Nike Canada Corp, חברה בת של Nike Inc, לפיו הוענק לחברה רישיון לא בלעדי להקמת והפעלת רשת חנויות בקנדה, למעט בפרובינציה בריטיש קולומביה, לממכר פריטי הנעלה, ביגוד ואביזרי ספורט של המותג "Nike". הסכם רישיון נייקי קנדה הינו בתוקף עד המאוחר מביין (א) 7 שנים מיום חתימתו; או (ב) מועד הפקיעה או הסיום של האחרון מביין נספחי הפעלת חנויות נייקי בקנדה. החברה מפעילה את חנויות נייקי בקנדה באמצעות חברת בת קנדית בשליטה מלאה בשם Retailors Sport Inc.

באור 17: - התחייבויות תלויות, התקשרויות, שעבודים וערבבויות (המשך)

ב. ביום 13 בדצמבר 2023 התקשרה החברה באמצעות חברה קנדית בבעלותה המלאה (להלן: "החברה הבת"), בהסכמים עם צד שלישי לא קשור New Age Sports Inc (להלן: "ניו אייג'"), וביום 1 במרץ 2024 הושלמה העסקה, כמפורט להלן:

קודם לחתימת ההסכמים, ובהתאם להסכמות בין הצדדים, הקימה החברה הבת שותפות מוגבלת בפרובינציה בריטיש קולומביה, קנדה (להלן: "השותפות"), בבעלות מלאה של החברה הבת ושל שותף מוגבל שהינו חברה ייעודית מוגבלת קנדית בבעלות מלאה של החברה (להלן: "השותף המוגבל"), ובחודש יוני 2023 נפתחו לקהל 2 חנויות נייעודיות בפרובינציה אלברטה, קנדה, וכן, נפתחה חנות נוספת בחודש דצמבר 2023, כך שהשטח הכולל של 3 החנויות החדשות של השותפות באלברטה, קנדה, מסתכם בכ-47 אלף סקוור פיט (כ-4.4 אלף מ"ר) (להלן: "הפעילות החדשה").

במועד השלמת העסקה וכנגד הקצאת של כ-49% מהזכויות בשותפות וכ-48.99% מההון המונפק של השותף הכללי בשותפות לניו אייג', העבירה ניו אייג' לשותפות את פעילותה ב-6 חנויות נייעודיות קיימות הממוקמות בפרובינציה בריטיש קולומביה, קנדה, בשטח כולל של כ-29.7 אלף סקוור פיט (כ-2.8 אלף מ"ר) (להלן: "הפעילות המועברת"). יצוין כי הפעילות המועברת כוללת את 6 החנויות כאמור, לרבות מלאי, רכוש קבוע, הסכמי שכירות והסכמים תפעוליים מסוימים, וכן עובדים, אשר קיבלו את הצעת השותפות לעבור להיות מועסקים בה, הועברו ברצף זכויות. יצוין כי עשוי להידרש אישור מפורט לוקר להחרגה מהסדרי אי-תחרות, ככל שתחול התרחבות בעתיד במצבת החנויות בבריטיש קולומביה מעבר לרף מסוים, שהינו גבוה ממספר החנויות הנוכחי.

יצוין כי שווי הנכסים (ללא המלאי) של הפעילות המועברת מוערך בסך של כ-2.8 מיליון דולר קנדי. כמו כן, במועד השלמת העסקה שילמה ניו אייג' לחברה הבת סך של כ-1.5 מיליון דולר קנדי בגין חלקה היחסי של ניו אייג' (49%) בעלויות ההקמה של חנויות הפעילות החדשה לפי שטח החנויות החדשות העולה על שטח החנויות בפעילות המועברת (לא כולל 2 חנויות בפעילות המועברת שהסכם השכירות שלהן צפוי להסתיים בחודשים אוקטובר ונובמבר 2025). לאחר השלמת העסקה ובהתאם למנגנון שנקבע בהסכמים, במהלך שנת 2024, נערכה התחשבות בין היתר לעניין המלאי בפעילות החדשה לעומת המלאי בפעילות המועברת בהתאם לספירת מלאי שבוצעה ונכון למועד השלמה. התחשבות נוספת נערכה בין הצדדים לעניין פערים בהון החוזר של הפעילות החדשה והפעילות המועברת כפי שנקבע בהסכמים.

במסגרת ההסכמים, הוסדרו הוראות בקשר עם ניהול ענייני השותפות בידי השותף הכללי וזכות החברה הבת למנות את רוב חברי הדירקטוריון בשותף הכללי. כמו כן נקבע, בין היתר, כי החלטות בדירקטוריון ובאסיפה הכללית של השותף הכללי יתקבלו ברוב רגיל, למעט ביחס לרשימה מוגדרת ומצומצמת של החלטות לגביהן תידרש הסכמת ניו אייג'. כמו כן נקבעו הוראות ביחס למימון השותפות ובמסגרת זו התחייבו החברה הבת וניו אייג' להעמיד מימון לשותפות ככל שיוחלט על ידי השותף הכללי (כהון או כהלוואת בעלים), לפי חלקם היחסי, בסך כולל של עד 10 מיליון דולר קנדי.

כמו כן, נקבעו הוראות ביחס למדיניות חלוקת רווחים, מגבלות והוראות הנוגעות להעברת זכויות בשותפות ובשותף הכללי וכן הוראות בדבר מתן שירותי יעוץ על ידי הצדדים לשותפות בתמורה זהה לפי אחוז שנקבע ממחזור המכירות של השותפות, וכן העמדת שירותים נוספים על ידי החברה לשותפות. עסקה זו מהווה הרחבה של פעילותה של החברה בהפעלת חנויות נייעודיות בקנדה, וכניסתה לראשונה לפרובינציה בריטיש קולומביה בקנדה.

באור 17: - התחייבויות תלויות, התקשרויות, שעבודים וערבויות (המשך)

יצוין כי במועד השלמת העסקה כאמור לעיל, נחתם הסכם בין השותפות לבין Nike Canada Corp, חברה בת של Nike Inc, לפיו הוענק לשותפות רישיון לא בלעדי להקמת והפעלת רשת חנויות לממכר פריטי הנעלה, ביגוד ואביזרי ספורט של המותג "Nike". תקופת הסכם הרישיון הינה החל מיום 1 במרץ 2024 ועד למאוחר מביין: (א) 5 שנים עם הארכה אוטומטית ל-5 שנים נוספות, או; (ב) תקופת הסיום של כל הסכם ביחס לחנות. ביחס לכל חנות יחתם הסכם, כאשר ביחס לחנויות שיפתחו כוונת הצדדים היא שתקופת ההסכם לחנות תהיה 10 שנים.

6. הסכמים להפעלת חנויות תחת המותג Nike במספר מדינות באירופה

ביום 4 בפברואר 2020 התקשרה החברה בעצמה ובאמצעות חברות המוחזקות על ידה בהסכמים בקשר עם הפעלת חנויות תחת המותג Nike במספר מדינות באירופה, כמפורט להלן:

1. הסכם בין הבת Retailors Europe B.V (המוחזקת 100% על ידי החברה) לבין חברה מקבוצת Nike בקשר עם הפעלת חנויות Nike בגרמניה ובמדינות נורדיות. תקופת ההסכם הינה החל מיום 1 במרץ 2020 ועד למאוחר מביין: (א) 5 שנים עם הארכה אוטומטית ל-5 שנים נוספות, או; (ב) תקופת הסיום של כל הסכם ביחס לחנות. ביחס לכל חנות יחתם הסכם, כאשר ביחס לחנויות שיפתחו במהלך 3 השנים הראשונות, תקופת ההסכם ביחס לכל חנות תהא ל-5 שנים עם הארכה אוטומטית ל-5 שנים נוספות, וביחס לחנויות שיפתחו לאחר חלוף 3 שנים ממועד ההסכם, תקופת ההסכם ביחס לכל חנות תהיה 7 שנים. החנויות אשר יופעלו על ידי Retailors Europe BV בעצמה ו/או באמצעות חברות בבעלות מלאה שלה יהיו חנויות שירכשו ממפעילים קיימים וחנויות חדשות.

בחודש אוגוסט 2024 חברת הבת Retailors Europe B.V והחברות הבנות שלה מוזגו אל תוך חברת הבת Retailors Netherlands B.V. המיזוג הינו רטרואקטיבי לצרכי מס החל מיום 1 בינואר 2024. כל ההסכמים שנחתמו תחת חברת Retailors Europe B.V מחייבים את חברת Retailors Netherlands B.V.

בחודש מאי 2025 החלה החברה לפעול להרחבת פעילותה בגרמניה, בנוסף לחנות הקיימת בהמבורג, ונמצאת בתהליך בחינה ואישור של מיקומים להפעלת חנויות נייקי ברחבי גרמניה.

2. הסכם בין חברה מקבוצת נייקי לבין חברת Retailors-FL NK Ventures B.V (להלן: "חברת נייקי המשותפת"), אשר הוחזקה 51% על ידי החברה ו-49% על ידי חברת פוט לוקר אירופה, בקשר עם הפעלת חנויות Nike במדינות מסוימות במרכז אירופה, וכן בבלגיה ובהולנד. תקופת ההסכם ותקופת ההתקשרות ביחס לכל חנות הינה בהתאם למנגנון המפורט בסעיף 1 לעיל.

החנויות אשר מופעלות על ידי חברת נייקי המשותפת יהיו חנויות שירכשו ממפעילים קיימים וחנויות חדשות.

ביום 18 ביולי 2022 רכשה החברה את מלוא החזקותיה של פוט לוקר אירופה בחברת נייקי המשותפת (49%), באופן שלאחר השלמת העסקה, מחזיקה החברה במלוא הבעלות (100%) בחברת נייקי המשותפת. לאחר השלמת העסקה שינתה חברת נייקי המשותפת את שמה ל-Retailors Netherlands B.V. בגין הרכישה שילמה החברה סך של כ-38,085 אלפי ש"ח.

באור 17 - : התחייבויות תלויות, התקשרויות, שעבודים וערבבויות (המשך)

במסגרת ההסכמים לעיל, ניתנה הסכמה בלתי חוזרת של פוט לוקר אירופה לשחרור של החברה מכל ההתחייבויות והמגבלות לאי תחרות מכוח הסכמים בין הצדדים (לרבות הסכם הרישיון בישראל שהינו בתוקף), זאת בכל הנוגע לפעילות קיימת ועתידית של החברה (במישרין או בעקיפין) בהפעלת חנויות חד מותג של נייקי באירופה ובישראל.

בחודש דצמבר 2022 נחתם תיקון להסכם הרישיון עם נייקי במסגרתו התווספו המדינות שוויץ ולוקסמבורג. ביום 23 באוגוסט 2024 נחתם תיקון להסכם הרישיון עם נייקי במסגרתו ניתן לחברה רישיון לא בלעדי לפיתוח והפעלת חנויות נייקי בצרפת. כמו כן, צרפת התווספה לנספח התנאים המסחריים מול נייקי בתוקף מיום 1 במאי 2025. בנוסף, החברה באמצעות תאגיד ייעודי שהוקם בצרפת התקשרה בהסכם הרישיון עם נייקי, בתוקף מיום 23 בספטמבר 2025 במסגרתו ניתן רישיון לא בלעדי לפיתוח והפעלת חנויות נייקי בצרפת. תוקף ההסכם הינו עד למאוחר מבין תקופה של 5 שנים אשר תוארך באופן אוטומטי ל-5 שנים נוספות או תקופת הסיום של כל הסכם ביחס לחנות (ההסכם יוארך באופן אוטומטי כל עוד קיים הסכם לחנות שהינו בתוקף), כאשר תקופה לחנות תהא לעשר שנים.

#### רכישת זכיינים באירופה

ביום 1 בספטמבר 2023 הושלמה עסקה לרכישת הפעילות של שתי חנות נייקי בפולין מזכייין מקומי בעלות כוללת של כ-1.5 מיליון ש"ח.

ביום 1 באוקטובר 2023 הושלמה עסקה לרכישת הפעילות של חנות נייקי בקרואטיה מזכייין מקומי בעלות כוללת בסך של כ-0.4 מיליון ש"ח.

ביום 16 בנובמבר 2023 הושלמה עסקה לרכישת הפעילות של חנות נייקי בפולין מזכייין מקומי בעלות כוללת בסך של כ-1.5 מיליון ש"ח.

ביום 7 ביוני 2024 הושלמה עסקה לרכישת הפעילות של חנות נייקי בקרואטיה מזכייין מקומי בעלות כוללת בסך של כ-0.5 מיליון ש"ח.

בימים 1 ביולי ו-1 באוגוסט 2024 הושלמה עסקה לרכישת הפעילות של 2 חנויות נייקי בפולין בעלות כוללת של כ-0.7 מיליון ש"ח.

בימים 5 בפברואר, 4 ו-5 ביוני ו-7 ו-14 בנובמבר 2025 הושלמה עסקה לרכישת הפעילות של 5 חנויות נייקי בפולין בעלות כוללת של כ-1.4 מיליון ש"ח.

ביום 25 באפריל 2025 התקשרה החברה, באמצעות החברה הבת Retailors Netherlands B.V, בהסכם מחייב עם צד שלישי בלתי קשור, לרכישת הבעלות המלאה (100%) בתאגיד צרפתי ייעודי, אשר מחזיק במועד השלמת העסקה, בבעלות המלאה ב-12 תאגידים המפעילים 12 חנויות נייקי בצרפת, בתמורה לסך של 17.5 מיליון יורו, בכפוף להתאמות על בסיס חוב נטו אפס (Free Debt - Free Cash) והון חוזר נורמטיבי כפי שסוכם בין הצדדים. לפרטים נוספים ראו באור 25 לעיל.

באור 17: - התחייבויות תלויות, התקשרויות, שעבודים וערבויות (המשך)

7. הסכמים מחייבים לרכישת קבוצת RPG הפועלת באוסטרליה ובניו זילנד:

ביום 14 בפברואר 2024 התקשרה החברה הבת Retailors Netherlands B.V (להלן: "החברה ההולנדית"), וכן חברה חדשה המאוגדת באוסטרליה בשם RTL Australia בבעלות מלאה של החברה ההולנדית (להלן: "החברה החדשה") בהסכמים מחייבים במסגרתם, במועד השלמת העסקה, תרכוש החברה החדשה את הבעלות המלאה בקבוצת RETAIL PRODIGY GROUP (להלן: "RPG", המתוארת להלן), וכן ייכנס לתוקפו הסכם בעלי מניות בין החברה ההולנדית לבין שני בעלי המניות הנוטרים, אנדרו מקדונלד (אשר קודם לתפקיד מנכ"ל החברה) ופרנק רנזי (המכהן כמנכ"ל פעילות סמסונג ואמון על הפיתוח העסקי), אשר יחזיקו במועד השלמת העסקה (כל אחד באמצעות נאמנויות בשליטתו) כ-5% וכ-2.5% מהון המניות של החברה החדשה (להלן: "בעלי מניות המיעוט"), בהתאמה, והכל כמפורט להלן. ביום 2 באפריל 2024 הושלמה העסקה.

RPG החלה לפעול בשנת 2011 ומשרדיה הראשיים ממוקמים בעיר מלבורן, אוסטרליה, כאשר נכון למועד העסקה מעסיקה RPG כ-1,100 עובדים. עיקר פעילות RPG הינה הפעלת 32 חנויות נייקי באוסטרליה ו-7 חנויות נייקי בניו זילנד. יצוין כי ההסכם של RPG מול NIKE ביחס לפעילות באוסטרליה הינו עד למאוחר מבין 30 בינואר 2033 או ביחס לכל חנות לפי מועד הפקיעה של נספח ההפעלה והתפעול שנקבע לחנות הרלוונטית. כמו כן, ההסכם של קבוצת RPG מול NIKE ביחס לפעילות בניו זילנד הינו בתוקף עד ליום 13 באוקטובר 2032. בנוסף, כוללת פעילות RPG הפעלה של 11 חנויות סמסונג באוסטרליה. יצוין כי ההסכם של RPG מול Samsung הינו עד ליום 31 בדצמבר 2025, הצדדים במשא ומתן להארכת ההסכם.

בחודש יולי 2023 השיקה RPG אתר סחר מקוון למכירת מוצרי צעצועים של Mattel, הפעיל בשלב זה באוסטרליה, זאת בהתאם להסכם שהינו בתוקף עד לחודש יולי 2028 ונכללת בו אופציה להארכה של 5 שנים נוספות, בכפוף לתנאי ההסכם.

להלן פירוט עיקרי ההסכמים:

במועד השלמת העסקה, אשר חל ביום 2 באפריל 2024, בתמורה לרכישת מלוא בעלות RPG על ידי החברה החדשה, שילמה החברה החדשה לבעלי המניות המוכרים את התמורה (כהגדרתה להלן) וכן הקצתה לבעלי מניות המיעוט 7.5% מהון המניות של החברה החדשה, באופן שמיד לאחר השלמת העסקה, החברה ההולנדית מחזיקה ב-92.5% ובעלי מניות המיעוט מחזיקים ב-7.5% מהון המניות של החברה החדשה. התמורה לבעלי המניות המוכרים הינה בגובה המכפלה של 92.5% בשווי מוסכם של 75 מיליון דולר אוסטרלי על בסיס חוב נטו אפס והון חוזר נורמטיבי (להלן: "התמורה"). התמורה שולמה במועד השלמה בהתאם למנגנון ולאומדן קביעת חוב נטו אפס והון החוזר הנורמטיבי כפי שהוסדרו בהסכם הרכישה.

לאחר מועד השלמת העסקה, התבצעה התחשבנות בין הצדדים לעניין התאמות לסכום התמורה, בהתאם לדוחות כספיים ביחס לתקופה עד למועד השלמה. מימון תשלום התמורה היה ממקורותיה העצמאיים של החברה. העלות הכוללת שהחברה שילמה בגין צירוף העסקים הסתכמה לסך של כ-173,471 אלפי ש"ח.

באור 17: - התחייבויות תלויות, התקשרויות, שעבודים וערבויות (המשך)

במסגרת הסכם בעלי המניות נקבע, בין היתר, כי החברה ההולנדית זכאית למנות את כל חברי הדירקטוריון, החלטות בדירקטוריון ובאסיפה הכללית יתקבלו ברוב קולות (אין זכויות וטו לבעלי מניות המיעוט). כמו כן, נקבעו אופציית מכר של בעלי מניות המיעוט ואופציית רכש של החברה ההולנדית, ביחס להחזקות בעלי מניות המיעוט, הניתנות למימוש בתקופות החלון הבאות: בתוך 60 יום ממועד אישור הדוחות הכספיים השנתיים של החברה החדשה לשנים 2024, 2026, 2028 ו-2032, בתמורה כפי שתסוכם או בהעדר הסכמה, תחושב לפי מכפיל שנקבע על ה- EBITDA השנתי המאוחד של החברה, על בסיס חוב נטו אפס והון חוזר נורמטיבי. בנוסף לתקופות החלון שהוגדרו כאמור לעיל, הוגדרו אירועים מצומצמים אשר יאפשרו מימוש אופציית המכר/הרכש מחוץ לתקופות החלון, אך עד לתום תקופת החלון השלישית, וכן מימוש אופציית הרכש על ידי החברה ההולנדית כל עוד בעל מניות המיעוט מחזיק במניות החברה החדשה. נכון למועד הדוח לא מומשו אופציות כאמור. כמו כן, נקבעו, בין היתר, הוראות ומגבלות ביחס להעברת מניות בחברה החדשה, לרבות זכות סירוב, זכות הצטרפות וזכות גרירה למכירה כפויה. יובהר כי במהלך תקופת האופציות, מימוש זכות הסירוב, זכות ההצטרפות או זכות הגרירה יהיה בהתאם למנגנון התמורה שנקבע ביחס למימוש אופציות. בנוסף, הוסדרו במסגרת הסכם בעלי המניות הוראות הנוגעות למדיניות חלוקת דיבידנדים, שירותי ניהול ושירותי מטה אשר החברה ההולנדית וכל צד קשור יהיו רשאים להעמיד לחברה החדשה.

יצוין כי עשוי להידרש אישור מפוט לוקר להחרגה מהסדרי אי-תחרות ככל שתחול התרחבות משמעותית בעתיד במספר חנויות נייקי באוסטרליה ובניו זילנד מעבר לרף מסוים, שהינו גבוה משמעותית ממצבת החנויות הנוכחית ועולה על כמות החנויות הנכללות באומדן החברה בדבר ההשקעות הצפויות.

עלויות רכישה ישירות המיוחסות לעסקה בסך של כ-1.9 מיליון ש"ח נרשמו בעיקר ברבעון הרביעי לשנת 2023. כמו כן, החברה האוסטרלית הכירה בעלויות עסקה נוספות בגין הרכישה בסכום כולל של כ-3.6 מיליון ש"ח, אשר נזקף בשנת 2024 לסעיף הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו בדוח רווח והפסד.

ביום 5 במאי 2025 התקשרה חברה נכדה של החברה בהסכמים נוספים עם חברת Mattel, במסגרתם קיבלה זכויות לפתיחת אתר נוסף ("Mattel Creation") המיועד למכירת מוצרי אספנות של Mattel באוסטרליה וניו זילנד. ההסכם הינו לשנתיים עם אופציית הארכה לשלוש שנים נוספות בתנאים כפי שהוסדרו בהסכם. האתר הושק במהלך חודש יולי 2025.

לפרטים בדבר תביעה במסגרתה החברה והחברה הבת באוסטרליה תובעות מהמוכרים בעסקת הרכישה באוסטרליה וניו זילנד סך של כ-39.5 מיליון דולר אוסטרלי, ראו באור 17א(2) לעיל.

באור 17: - התחייבויות תלויות, התקשרויות, שעבודים וערבויות (המשך)

8. הסכם שירותים והעמסות בין החברה לחברה האם פוקס - ביום 12 במאי 2021 התקשרה החברה בהסכם עם פוקס שעניינו מתן שירותי תפעול ושירותים שונים (להלן: "**הסכם השירותים**") לחברה על ידי פוקס (להלן ביחד: "הצדדים") לצורכי פעילותה השוטפת של החברה. הסכם השירותים נחתם על מנת שהחברה תוכל להוסיף ולנצל יתרונות לגודל וליהנות מהערכים הסינרגטיים הנובעים מקבלת השירותים מפוקס.

הסכם השירותים מסדיר את השירותים השונים המוענקים על ידי פוקס לחברה ואת אופן העמסת העלויות כאמור על החברה.

העמסת העלויות מוסדרת בהסכם באמצעות מנגנונים קבועים אשר גובשו במשא ומתן בין פוקס לבין החברה ובהתבסס על שיטות העמסה מקובלות בהסכמים דומים (כמפורט להלן) והמתבססים על: (א) סכומים קבועים מראש אשר עוגנו בהסכם ואשר משקפים את החלק היחסי של השירותים המסופקים על ידי העובדים במחלקה כלשהי לכל אחד מן הצדדים (ביחס לשירותי כוח אדם) ובאופן שיביא לסך עלויות נמוך או שווה לחברה ביחס לחלק היחסי של השירותים המוענקים לה; (ב) מפתחות העמסה הקבועים בהסכם והרלוונטיים לכל סוג של שירותים, וזאת בהתבסס על כל אחד מן הבאים: יחס עובדים ויחס שטחים.

באופן ספציפי, במסגרת הסכם השירותים, נקבעו בין היתר מנגנוני העמסות ביחס לשירותים ולהוצאות הבאים:

א. כוח אדם - הצדדים יישאו בעלויות העסקתם של עובדים ובעלי תפקידים המספקים שירותים לשני הצדדים, וזאת בהתאם לסכומים אשר נקבעו בהסכם ועודכנו בחלקם כמפורט להלן, ואשר משקפים את היקף עיסוקם ביחס לכל אחד מהצדדים, בקשר עם המחלקות הבאות כמפורט להלן.

יצוין כי לפי הסכם השירותים, במקרה של גידול או קיטון בכוח אדם במחלקה רלוונטית כלשהי כתוצאה מהרחבת תקנים קיימים או במקרה של גידול או קיטון בעלות העסקה של עובדים כלשהם אשר בגינם מחושבים תשלומים כאמור בסעיף זה, אזי יגדל או יקטן באופן יחסי התשלום אותו תידרש החברה לפי שיעור חלקה בתשלומים המשולמים לעובדים במחלקה הרלוונטית ביחס לכלל עלות העסקה של העובדים במחלקה הרלוונטית.

בהתאם, ביום 9 בפברואר 2023 וביום 25 במרץ 2025, לאחר קבלת אישור ועדת הביקורת של החברה, התקשרו הצדדים בתוספת להסכם השירותים, במסגרתה עודכנה עלות חלק מהשירותים, ביחס לשנים 2022, 2023 ואילך, נוכח הגידול בהיקף השירותים שפוקס העמידה ומעמידה לחברה, מצבת העובדים שמעמידים את השירותים וגידול בעלות השירותים, כמפורט להלן.

1. מחלקת יבוא, מחלקה משפטית והנהלת חשבונות - התשלום בסך של כ-33.5 אלפי ש"ח לחודש עודכן כך שבגין התקופה החל משנת 2022, החברה נושאת בעלות העסקתם של עובדי מחלקות אלו בסך כולל של כ-88.5 אלפי ש"ח לחודש. לשנים 2023 ו-2024, העלות עודכנה לסך כולל של כ-96.2 אלפי ש"ח לחודש, ולשנת 2025, עודכנה לכ-89.2 אלפי ש"ח לחודש.

2. מחלקת רכש, מחלקת שיווק ומחלקת גרפיקה - התשלום בסך של כ-29.5 אלפי ש"ח לחודש עודכן כך שבגין התקופה החל משנת 2022, החברה נושאת בעלות העסקתם של עובדי מחלקות אלו בסך של כ-36 אלפי ש"ח לחודש. החל מחודש אוקטובר 2023 העלות עודכנה לסך של כ-64 אלפי ש"ח לחודש. לשנים 2024 ו-2025, העלות עודכנה לסך כולל של כ-78 אלפי ש"ח לחודש ו-73 אלפי ש"ח לחודש, בהתאמה.

באור 17: - התחייבויות תלויות, התקשרויות, שעבודים וערבויות (המשך)

3. מחלקת משאבי אנוש, מחלקת שירות לקוחות, מחלקת מערכות מידע ושירותי קב"ט - התשלום בסך של כ- 93 אלפי ש"ח לחודש עודכן כך שבגין התקופה החל משנת 2022, החברה נושאת בעלות העסקתם של עובדי מחלקות אלו בסך כולל של כ- 127 אלפי ש"ח לחודש. לשנים 2023, 2024 ו-2025, העלות עודכנה לסך כולל של כ- 178 אלפי ש"ח לחודש, כ- 221 אלפי ש"ח לחודש וכ- 240 אלפי ש"ח לחודש, בהתאמה.

כמות העובדים המועסקים על ידי פוקס בגין השירותים המפורטים לעיל נכון למועד הדוח מוערכת בין 18-22 עובדים. התמורה בגין שירותי כוח אדם נקבעה על ידי הצדדים בהתייחס לעלות ההעסקה בפועל של כוח האדם המועמד בפועל על ידי פוקס לחברה לשם מתן השירותים במועד חתימת הסכם השירותים ו/או התוספת, כפי שנקבע לאחר בחינה משותפת של החברה ושל קבוצת פוקס את היקף שירותי כוח האדם המועמדים לחברה על ידי פוקס. עדכון הסכומים כמפורט לעיל אושר על ידי ועדת הביקורת של החברה כנדרש.

ב. ייעוץ ביטוח משותף וייעוץ משפטי חיצוני משותף לתביעות בסכומים נמוכים - עלויות בגין שירותי ייעוץ ביטוח וייעוץ משפטי חיצוני המשותף לקבוצת פוקס, יחולו על החברה לפי שיעור המחזור של החברה מתוך סך מחזור החברות בקבוצה המקבלות שירותי ייעוץ ביטוח וייעוץ משפטי חיצוני כאמור, כך שחלקה של החברה בשירותים אלו מתוך סך כל שירותי ייעוץ הביטוח והייעוץ המשפטי החיצוני המשותף לקבוצת פוקס בשנת 2025 עמד על כ-18%. יחס זה נקבע בהתאם להערכת הצדדים בגין החשיפה הביטוחית של החברה.

ג. הוצאות רווחה (לרבות פעילות התנדבות), תקשורת, קניות משרדיות שוטפות (כדוגמת מזון ושתייה קלה) - כל צד יישא בהוצאות אלה בהתאם לחלקו היחסי לפי יחס מפתח עובדים.

ד. שכר דירה ואחזקת משרד - עד ליום 15 בדצמבר 2022 החברה נשאה בחלקה בהוצאות הכרוכות בשכירות משרדי קבוצת פוקס, לרבות, דמי שכירות, דמי שכירות חניות, כל תשלומי המיסים החלים על שוכר, מיסי עירייה וארנונה, חשמל, מים, ניקיון, הוצאות שמירה, דמי ניהול, ביטוחים וכן כל תשלום או הוצאה הקשורים באחזקה שוטפת של המושכר בהתאם למפתח יחס שטחים ולעלות המצרפית למ"ר. יחס זה נקבע שכן דמי השכירות וההוצאות הנלוות נגזרים באופן ישיר מהחלק היחסי אותו מנצלת חברה כלשהי מתוך שטח המשרדים המושכר. שכר דירה חושב בהתאם לעלות למ"ר בסך 104 ש"ח למ"ר, צמוד לעלייה במדד המחירים לצרכן בעדכון רבעוני.

ביום 15 בדצמבר 2022 עברה החברה למשרדיה החדשים בבני ברק, שאותם היא שוכרת מצד ג', ופינתה את המשרדים ששכרה מפוקס. לפרטים נוספים ראו באור 17(1) לעיל.

#### ה. שירותים מקצועיים:

1. פרסום מותג (לרבות משרד פרסום) ושיווק דיגיטלי - החברה תישא בחלקה בהתאם למפתח יחס עובדים, כאשר לעניין שירותי דיוור אלקטרוני משותפים במסגרת פרסום המותג, עיבוד נתונים ותחזוקת מאגרי מידע החברה תישא בחלקה לפי יחס מחזור של מותגי החברה שמשותפים בשירותים לעומת המחזור של יתר המותגים בקבוצת פוקס שאינם תחת החברה.

2. אחזקת חנויות - החברה תשלם לפוקס סכום חודשי קבוע עבור כל חנות בישראל. הסכום אותו משלמת החברה לפוקס עבור כל חנות עודכן בשיעור של 10% ועומד על כ-0.2 אלפי ש"ח לחודש.

באור 17: - התחייבויות תלויות, התקשרויות, שעבודים וערבויות (המשך)

3. שירותי כספים ואיסוף כספים - החברה משלמת לפוקס סכום קבוע לחודש עבור כל חנות בישראל בהתאם לקבוע בהסכם וזאת בסכום קבוע כולל בגין השירותים בסך של כ-0.5 אלפי ש"ח לחודש, לכל חנות. הסכום בגין שירותי כספים עודכן בשנת 2024 וגדל ב-15% בעקבות הגידול בעלויות כח אדם.
4. אישורי כבאות - החברה משלמת לפוקס סכום רבעוני קבוע בגין כל החנויות בישראל בסך של כ-21 אלפי ש"ח.
5. בטיחות - החברה משלמת לפוקס סכום קבוע של כ-0.1 אלפי ש"ח לחודש עבור כל חנות בישראל.
6. שירותי ניהול פרויקט בינוי ופתיחת חנויות - בגין ניהול על בסיס תקציב ולוחות זמנים, הפעלה של קבלנים רבים בתחומים שונים, השגת האישורים הנדרשים, ביצוע עבודות בהתאם לסטנדרטים הנדרשים ומסירת החנות לידי החברה, שילמה החברה לפוקס סכום קבוע בסך של כ-15 אלפי ש"ח לחודש עבור כל חנות חדשה שנפתחה. הסכום עודכן בשנת 2023 לטווח של 15-35 אלפי ש"ח לחנות בהתאם לגודלה.
- לעניין שירותי אחזקת חנויות, שירותי כספים, שירותי איסוף כספים, אישורי כבאות, בטיחות ושירותי בינוי ופתיחת חנויות, שינוי בתמורה עבור השירותים כאמור בשיעור של עד 10% בשלוש שנים לא יחייב את הצדדים באישורים תאגידיים נוספים ובלבד שהשינוי נעשה באופן רוחבי ביחס למרבית החנויות השונות המופעלות על ידי קבוצת פוקס.
- ו. מרכז לוגיסטי - החברה תישא בעלות אחסון במרכז הלוגיסטי של פוקס לפי עלות בפועל של שימוש במשטח בהתאם למחירים הנקבעים על ידי ספקי משנה של פוקס.
- ז. הובלות והפצה - החברה תישא בעלות הובלות והפצה לפי שימושים בפועל (אד הוק), בהתאם למחירים הנקבעים על ידי ספק צד ג'.
- ח. תווי קנייה - ביחס לתווי קנייה אשר מוכרת פוקס ואשר ניתנים למימוש ברשתות קבוצת פוקס, לרבות ברשתות החברה, יחולו ההוראות הבאות:
1. החברה תקבל תשלום מפוקס בגין מכירת תווי קנייה שנמכרו באמצעות המחלקה העסקית של פוקס ומומשו ברשת החנויות של החברה בניכוי ההנחה הממוצעת על העסקאות.
2. שירותי מכירות תווי קנייה מחלקה עסקית קבוצת פוקס - החברה תישא בסך העלויות בגין שירותי המכירות של תווי הקנייה בהתאם לשיעור המימוש של תווי הקנייה על ידי לקוחות בפועל ביחס ליתר המימושים מתוך סך המימושים בחנויות ברשתות של המותגים בקבוצת פוקס שבהם מכבדים את תווי הקנייה.
3. גובה ההנחה הממוצעת זהה לכלל המותגים שמכבדים את התווים בחנויות שלהם.
- ט. מערכות מחשב ותשתיות משותפות - החברה תחוייב מעת לעת בגין חיובים ספציפיים על תשתית מערכות מידע משותפות עם פוקס בגובה החלק היחסי של המחזור מסך המחזור של הרשתות שמשותפות בשרותי המחשוב המשותפים ובכפוף למתן הודעה מראש על ידי פוקס לחברה בדבר החיוב כאמור, לרבות פירוט ביחס לשיפורים והעדכונים הנעשים בתשתית כאמור.
- י. ביטוח דירקטורים ונושאי משרה - החל מיום 1 במרץ 2022 לחברה פוליסת עצמאית לביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה.

באור 17: - התחייבויות תלויות, התקשרויות, שעבודים וערבויות (המשך)

יא. ביטוח עסק - החברה תישא בעלות ביטוח העסק, לפי שיעור המחזור שלה מתוך סך מחזור החברות בקבוצת פוקס הכלולות בפוליסת הביטוח, ותישא בנפרד בעלויות סעיפי ביטוח נפרדים אשר חלים עליה בלבד.

יב. חיובים שוטפים מספקי צד ג' - החברה תישא בעלות הובלות והפצה לפי שימושים בפועל, בהתאם למחירים הנקבעים על ידי ספק צד ג'.

יג. הוצאות כלליות - הוצאות בגין עבודות ושירותים כלליים, אשר ידרשו לחברה בקשר עם ולצורך התנהלות תקינה ופעילותה השוטפת (ככל שידרשו). עלות השירותים כאמור תחושב בהתאם למפתחות העמסה, אשר יקבעו בהסכמה בין ועדת הביקורת של החברה ומנכ"ל פוקס בהתאם למתודולוגיה העומדת בבסיס מפתחות ההעמסה המפורטים בהסכם ובכפוף להוראות כל דין. מפתחות ההעמסה בקשר עם ההוצאות הכלליות יוצגו בפני ועדת הביקורת של החברה לכל הפחות אחת לשנה.

הסכם השירותים כולל מנגנון אשר יאפשר לפוקס להפסיק להעמיד לחברה שירותים כלשהם וזאת בכפוף להודעה מראש לחברה וכן מנגנון הקובע כי החברה, באישור ועדת הביקורת שלה, תהא רשאית להודיע לפוקס כי היא מעוניינת להפסיק לקבל מפוקס שירותים כלשהם על פי הסכם השירותים. מועד הפסקת מתן השירותים כאמור יהיה תום הרבעון הקלנדרי בו ניתנה ההודעה.

עוד קובע הסכם השירותים מנגנון לפיו הצדדים יהיו רשאים להסכים ביניהם מזמן לזמן כי פוקס תעמיד שירותים נוספים לחברה, הנדרשים לה לשם פעילותה השוטפת, וזאת בכפוף לקבלת אישור ועדת הביקורת של החברה לכך ובכפוף להוראות כל דין.

הצדדים הסכימו כי אם פוקס תעמיד לחברה שירותים נוספים, אזי התמחור של השירותים האמורים יקבע בהתאם למפתחות ההעמסה המפורטים בהסכם, ובלבד כי, בכל מקרה, לא יהיו רשאים הצדדים להסכים על הוספת שירותים כאמור, אשר התגמול השנתי הצפוי הכולל בגינם (במצטבר) יעלה על 1 מיליון ש"ח וכי החברה תכלול פירוט בדוח השנתי שלה ביחס לכל שירות נוסף כאמור, לרבות ביחס למפתח ההעמסה לפיו נקבע ועלותו המשווערת ביחס לכל שנה ("מנגנון הרחבת השירותים"). לגבי שירותי אחזקת חנויות ושירותי בינוי השינוי בעלות הינו תלוי במספר החנויות שיהיו בשנה הרלוונטית, ולא יעלה על תקרת מנגנון הרחבת השירותים.

הסכם השירותים יעמוד בתוקפו למשך 5 שנים ממועד השלמת ההנפקה לראשונה לציבור של מניות החברה (למעט ביחס לרכיבי העמסות הכלולים בהסכם ביחס לשירותים המועמדים על ידי צדדים שלישיים אשר אינם בעלת שליטה, ואשר יעמדו בתוקף 3 שנים ממועד השלמת ההנפקה, אלא אם ועדת הביקורת אישרה בהתאם לדין כי ההסכם ימשיך לעמוד בתוקף למשך 5 שנים גם ביחס לרכיבים אלו). בהתאם, ביום 17 במרץ 2024 אישרה ועדת הביקורת של החברה, בהתאם להוראות סעיף 275(א1)(2) לחוק החברות, תשנ"ט-1999, כי תוקפו של הסכם השירותים והעמסות יהיה ל- 5 שנים ממועד ההצעה לראשונה לציבור של מניות החברה (קרי עד ליום 13 במאי 2026, באותם תנאים). יובהר כי הארכת ההסכם מעבר לכך, תהא אך ורק בכפוף לקבלת האישורים התאגידיים הנדרשים מהחברה לשם כך, על פי כל דין. לאחר מועד הדיווח, בימים 15 במרץ 2026 ו-18 במרץ 2026 החליטו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה, בהתאמה, על עדכון הסכם השירותים והארכת תוקפו בכפוף לאישור האסיפה הכללית של חברה אשר תזומן לאחר מועד פרסום הדוחות. לפרטים נוספים ראו באור 130 להלן.

באור 17: - התחייבויות תלויות, התקשרויות, שעבודים וערבויות (המשך)

מובהר כי כל אחד מהצדדים רשאי להודיע בכל עת על ביטול הסכם השירותים או חלק ממנו בהודעה מראש של 180 יום (בכפוף לקבלת האישורים התאגידיים הנדרשים לפי דין).

כמו כן, כחלק מתוכנית העבודה הרב שנתית של המבקר הפנימי, יבחן המבקר הפנימי את אופן יישום הסכם זה ויצג מסקנותיו לוועדת הביקורת של החברה.

9. שירותי ניהול וייעוץ על ידי פוקס - החל ממועד השלמת ההנפקה לציבור של מנייתיה של החברה, נכנס לתוקפו הסכם שירותי ניהול וייעוץ בין פוקס לבין החברה (להלן: **"הסכם הניהול"**), אשר עיקריו כדלקמן:

- השירותים - פוקס תעמיד לחברה שירותי ניהול הכוללים: שירותי דירקטורים (לא כולל שירותי י"ר דירקטוריון פעיל); ייעוץ בתחום מימון פעילות החברה, לרבות קשרים מול משקיעים פרטיים ובנקים; ייעוץ בקשר עם הסכמי רישיון ושירותים, קשרי ספקים; ייעוץ בקשר עם פעילות בשוק ההון; פיתוח עסקי ובחינת עסקאות; ייעוץ פיננסי; ייעוץ אסטרטגי; איתור הזדמנויות וקשרים בארץ ובח"ל; וייעוץ נדל"ן, לרבות בחינה ואיתור של מיקומים ומ"מ מול משכירים.

- התמורה - החברה תשלם לפוקס דמי ניהול רבעוניים בסך של 225 אלפי ש"ח לכל רבעון קלנדר, בתוספת מע"מ כדין. דמי הניהול יעודכנו אחת לשנה, באופן שעל כל גידול בהיקף של 250 מיליון ש"ח במחזור של החברה בהתאם לדוחות הכספיים השנתיים המבוקרים והמאוחדים של החברה לשנה הקודמת, יחול גידול של 50 אלפי ש"ח ברבעון בתוספת מע"מ כדין. ובלבד שבכל מקרה: (א) לא יחול גידול בדמי הניהול כאמור, כל עוד לא עלה מחזור ההכנסות של החברה כאמור על מיליארד ש"ח; ו- (ב) דמי הניהול לרבעון לא יעלו בכל מקרה על סך של 400 אלפי ש"ח.

בשנת 2023 החברה שילמה לפוקס דמי ניהול בסך של כ- 1.3 מיליון ש"ח. בהתאם לתנאי ההסכם ולאור הגידול במחזור המכירות, דמי הניהול ששולמו בשנת 2024 הסתכמו לסך של כ- 1.5 מיליון ש"ח. בשנת 2025 לא חל שינוי בדמי הניהול ששולמו לעומת שנה קודמת אשר הסתכמו גם כן לסך של כ- 1.5 מיליון ש"ח, וזאת לאור כך שמחזור המכירות של החברה לא עלה ב-250 מיליון ש"ח לעומת תקופה מקבילה אשתקד.

- החזר הוצאות - בנוסף לדמי הניהול, תהיה זכאית פוקס להחזר הוצאות שהוצאו על ידה בפועל לצורך מתן שירותי הניהול, לרבות תשלומים ששולמו ליועצים חיצוניים, הוצאות אירוח, הוצאות נסיעות, טיסות והוצאות נלוות למתן שירותי הניהול, והכל בהתאם לנהלי החברה וכנגד הצגת חשבונית מס, ככל שהוצאות אלו לא ישולמו במישרין על ידי פוקס ("החזר הוצאות"). החזר הוצאות ישולם בד בבד עם תשלום דמי הניהול, בגין הרבעון הקלנדר שקדם למועד התשלום. החזר הוצאות אינו כפוף לתקרה. ההוצאות יאושרו על ידי סמנכ"ל הכספים של החברה, אשר אחת לשנה, ימסור על כך דיווח לוועדת הביקורת, אשר תדון בסבירות ההוצאות הנ"ל ותהיה רשאית לקבוע להן תקרה ולהפחיתן ממועד ההחלטה והלאה. בשנת 2025 אושר החזר הוצאות לפוקס בסכום זניח לחברה.

באור 17: - התחייבויות תלויות, התקשרויות, שעבודים וערבבויות (המשך)

• תקופת ההסכם וסיומו - הסכם הניהול יכנס לתוקף עם השלמת ההנפקה, ויהיה בתוקף לתקופה של חמש שנים ממועד השלמת ההנפקה. לאחר חלוף תקופת ההסכם הראשונה, יתחדש הסכם הניהול אך ורק בכפוף לקבלת האישורים התאגידיים הנדרשים מהחברה לשם כך, על פי כל דין. מובהר כי כל אחד מהצדדים רשאי להודיע בכל עת על ביטול הסכם הניהול בהודעה מראש של 180 יום או ביטול מיידי במקרה של הפרה יסודית של ההסכם שלא תוקנה בתוך 14 ימי עסקים.

לאחר מועד הדיווח, בימים 15 במרץ 2026 ו-18 במרץ 2026 החליטו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה, בהתאמה, על עדכון הסכם הניהול והארכת תוקפו בכפוף לאישור האסיפה הכללית של חברה אשר תזומן לאחר מועד פרסום הדוחות. לפרטים נוספים ראו באור 130 להלן.

10. הסכם שירותים מועדון לקוחות - ביום 12 במאי 2021 התקשרה החברה בהסכם עם פוקס, אשר עניינו מתן שירותי שיווק ושירות לקוחות מועדון Dream Card (להלן: "המועדון") בקשר עם רשתות דרים ספורט (עד לסגירת פעילות דרים ספורט בחודש ינואר 2025) ופוט לוקר בישראל, אשר בניהול והפעלת החברה ואשר נמנות עם מותגי המועדון (להלן לעניין זה: "הצדדים" ו-"הסכם דרים קארד", בהתאמה). הסכם דרים קארד נחתם על מנת שהחברה תוכל להמשיך ולכלול את הרשתות כאמור במועדון הלקוחות של קבוצת פוקס, ולהוסיף ולנצל יתרונות לגודל של קבוצת פוקס, כפי שעשתה עד למועד ההתקשרות כאמור.

הסכם דרים קארד מסדיר את השירותים השונים המוענקים על ידי פוקס לחברה ממחלקת לקוחות המועדון, הכוללים שירותי שיווק ושירות לקוחות הקשורים למועדון הלקוחות Dream Card, לרבות ניהול מועדון לקוחות, מתן שירות שוטף ללקוחות חברי המועדון, תחזוקת מאגר המידע, עיבוד נתונים וניתוחם, הפקת דוחות, ביצוע דיוורים וכי"ב, וזאת באופן דומה וכמקובל ביחס ליתר היחידות העסקיות בקבוצת פוקס המקבלות שירותים ממחלקת מועדון הלקוחות Dream Card. בנוסף, מסדיר ההסכם התחייבויות בין פוקס לבין החברה ביחס למימוש וצבירת נקודות של חברי המועדון ברשתות המנוהלות ומופעלות על ידי החברה בישראל וכן ביחס לצבירה במסגרת מסלול כרטיס האשראי במועדון. להסרת ספק, הקניין הרוחני הקיים במסגרת מועדון הלקוחות יישאר בבעלות פוקס. בתמורה לשירותים, החברה נושאת בחלקה בעלות העסקתם של עובדי מחלקת מועדון הלקוחות Dream Card בסך של כ-16 אלפי ש"ח בחודש.

בנוסף להסדרת השירותים ממחלקת המועדון בפוקס לחברה והתמורה בגינם, מסדיר ההסכם התחייבויות בין החברה לבין פוקס ביחס למימוש וצבירת נקודות של חברי המועדון ברשתות המנוהלות ומופעלות על ידי החברה בישראל וכן ביחס לצבירה במסגרת מסלול כרטיס האשראי במועדון.

• חברי המועדון אשר רוכשים ברשתות פוט לוקר ודרים ספורט (עד לסגירת פעילות דרים ספורט בחודש ינואר 2025), זכאים במסגרת המועדון לצבירת נקודות ומימוש נקודות בהתאם לתקנון המועדון. הנקודות ניתנות למימוש ברשתות אלו וכן ניתנות למימוש ברשתות אחרות אשר הינן חלק ממותגי המועדון. החברה תרשום בספריה את ההתחייבות בגין צבירת הנקודות מחברי המועדון שרכשו בחנויות פוט לוקר ודרים ספורט ותקטין את ההתחייבות בגין מימוש נקודות של לקוחות המועדון שפרקו נקודות ברשת פוט לוקר ודרים ספורט. ההתחייבות נטו שתורשם בספרי החברה הינה חוב של החברה למועדון הלקוחות Dream Card, אשר מנוהל על ידי פוקס.

באור 17: - התחייבויות תלויות, התקשרויות, שעבודים וערבויות (המשך)

- ככל שחלקה היחסי של החברה בהתחייבות כלפי רשת פוקס מכוח מועדון הלקוחות יישאר דומה לזה הקיים לחברות הרלוונטיות האחרות בקבוצת פוקס ביחס להיקף המכירות של כל אחת מהחברות כאמור, אזי לא תידרש החברה לבצע תשלומים כלשהם כלפי פוקס בקשר עם ההתחייבות כאמור.
  - ככל שחלקה היחסי של החברה בהתחייבות כלפי רשת פוקס מכוח מועדון הלקוחות יהיה גבוה בשיעור של לפחות 10% מזה של חברות הרלוונטיות האחרות בקבוצת פוקס ביחס להיקף המכירות של כל אחת מהחברות כאמור ("רף המינימום להתאמה") וזאת למשך תקופה רצופה של לפחות 24 חודשים, אזי פוקס תהא רשאית לדרוש כי החברה תשלם לה את סכום ההתחייבות העודף, או לחלופין לחייב את החברה בריבית, בשיעור שנתי שלא יעלה על שיעור הריבית הממוצע על ההלוואות שפוקס נטלה מתאגידים בנקאיים בתקופה של 24 החודשים שקדמו לאותו מועד, ובמידה ולא קיימות הלוואות אזי ריבית לפי סעיף 3' לפקודת מס הכנסה, בגין התקופה שבה שיעור ההתחייבות העודף כאמור נמצא מעל רף המינימום להתאמה.
  - ככל שהחברה תבחר לסיים את ההסכם ולצאת ממועדון הלקוחות, אזי תדרש החברה לשלם לפוקס את מלוא סכום ההתחייבות אשר יהיה קיים בספריה כלפי פוקס במסגרת מועדון הלקוחות, כפי שזה יהיה במועד סיום הסכם זה ולחלופין, ככל שבמועד סיום ההסכם תהיה קיימת בספרי החברה יתרת נכס כלפי פוקס, אזי תשלם פוקס לחברה את מלוא סכום הזכות שיהיה קיים לחברה במסגרת מועדון הלקוחות.
  - מסלול כרטיס האשראי במועדון Dream Card (להלן לעניין זה: "מועדון האשראי") מאפשר צבירה של 15% על העסקאות בהשוואה לצבירה במועדון Dream Card שאינו מבוסס כרטיס אשראי במסגרתו הצבירה הינה בשיעור 10% על העסקאות. בגין צבירת נקודות בעסקאות של לקוחות מועדון האשראי, ברשת פוט לוקר ודרים ספורט, תזוכה החברה בגובה הפער שבין אחוז הצבירה במועדון האשראי לבין 10% כפול סך הצבירה שנבעו מעסקאות שנעשו בכרטיס Dream Card VIP במסגרת מועדון האשראי. מלבד תשלום זה לא תהא זכאית החברה להכנסות נוספות ממועדון האשראי. ההתחשבות כאמור תעשה אחת לרבעון בתוך 10 ימים מתום כל רבעון.
  - החברה לא תהא זכאית לכל תמורה בגין מימוש הטבות והנחות אחרות בחנויות פוט לוקר או דרים ספורט במסגרת המועדון (לרבות מועדון האשראי).
- הסכם המועדון כולל מנגנון אשר מאפשר לפוקס להפסיק להעמיד לחברה שירותים כלשהם וזאת בכפוף להודעה מראש לחברה וכן החברה, באישור ועדת הביקורת שלה, רשאית להודיע לפוקס כי היא מעוניינת להפסיק לקבל מפוקס שירותים כלשהם על פי הסכם דרים קארד.
- הסכם המועדון נכנס לתוקף עם השלמת ההנפקה ויהיה בתוקף לתקופה של 5 שנים ממועד השלמת ההנפקה (להלן לעניין זה: "תקופת ההסכם הראשונה").
- ביום 17 במרץ 2024, אישרה ועדת הביקורת של החברה, בהתאם להוראות סעיף 275(א1)(2) לחוק החברות, תשנ"ט-1999, כי תוקפו של הסכם המועדון יהיה ל-5 שנים ממועד הצעה לראשונה לציבור של מניות החברה (קרי עד ליום 13 במאי 2026, באותם תנאים).

באור 17: - התחייבויות תלויות, התקשרויות, שעבודים וערבויות (המשך)

על אף האמור, כל אחד מהצדדים רשאי להודיע, בכל עת, על ביטול הסכם המועדון בהודעה מראש של לפחות 12 חודשים מראש. הודעת החברה ביחס לסיום הסכם זה תינתן באישור ועדת הביקורת של החברה. במקרה של הבאת ההסכם לידי סיום, הצדדים לא ידרשו להמשיך ולשלם את התמורה עד תום תקופת השירותים או עד תום תקופת השירותים המוארכת, לפי העניין, והסכם דרים קארד יובא לסיום בתום תקופת ההודעה המוקדמת. מובהר כי החברה תשלם לפוקס את יתרת החוב נטו של החברה ללקוחות המועדון כפי שתהיה רשומה בספריה של החברה במועד סיום תקופת ההודעה המוקדמת, על מנת שהתחייבות כאמור כלפי הלקוחות תכובד על ידי פוקס. אחת לשנה תבחן ועדת הביקורת בסיוע המבקר הפנימי של החברה את יישום הוראות הסכם זה. לאחר מועד הדיווח, בימים 15 במרץ 2026 ו-18 במרץ 2026 החליטו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה, בהתאמה, על הארכת תוקפו של הסכם המועדון בכפוף לאישור האסיפה הכללית של חברה אשר תזומן לאחר מועד פרסום הדוחות. לפרטים נוספים ראו באור 130 להלן.

11. **הסכם תיחום פעילות - ביום 12 במאי 2021 התקשרו פוקס והחברה בהסכם תיחום פעילות, אשר נכנס לתוקף החל מההנפקה לציבור של מניותיה של החברה, המסדיר את הנסיבות בהן יידרשו קבוצת פוקס, ונושאי משרה המכהנים הן בחברה והן בחברות אחרות בקבוצת פוקס, להביא הזדמנות עסקית אשר נקרתה בפניהם לידיעת ובחינת החברה. ההסכם מתייחס להזדמנות עסקית בטרטוריות בהן החברה וחברות מוחזקות על ידה פועלות במועד רלוונטי כלשהו ואשר עניינה רכישה ו/או קבלת זכות להקמה והפעלה של רשת חנויות פיזיות שמתמחה במוצרי הנעלה וביגוד ספורט של מותגים בינלאומיים. ההסכם לא יחול באחד או יותר מהמקרים הבאים:**

א. רכיב הנעלת הספורט בפעילות הרלוונטית יהיה נמוך מרכיב הנעלת הספורט באיזו מהפעילויות המהותיות של החברה (נכון למועד הדוח: פחות מ-40% מהיקף הפעילות הרלוונטית);

ב. החברה מוגבלת בהתאם להסכמים הקיימים שלה כפי שיהיו מעת לעת מניצול ההזדמנות העסקית, לרבות כתוצאה מהתחייבות לאי תחרות בהסכמים של החברה;

ג. בנוסף, מוסר ההזדמנות העסקית לא יידרש להעביר לחברה הזדמנות עסקית כלשהי ככל שהשותף לפעילות העסקית או בעל המותג הרלוונטי הודיע לו בכתב כי הוא דורש כי הפעילות הרלוונטית תעשה במישרין על ידי פוקס ולא על ידי החברה ו/או במקרה בו בעל מותג, איתו קיימת לקבוצת פוקס התקשרות ירחיב את מגוון המותגים והמוצרים המשווקים על ידו.

בהתאם להסכם, ככל שהאורגנים הרלוונטיים בחברה יחליטו כי לחברה אין עניין בהזדמנות העסקית, תהיה רשאית פוקס או כל חברה בקבוצתה להתקשר בעסקה נשוא ההזדמנות העסקית, מבלי שהדבר ייחשב כניצול הזדמנות עסקית של החברה, וזאת בכפוף לעמידה בתנאים המפורטים בהסכם.

הסכם תיחום הפעילות יהיה ניתן לביטול על ידי החברה, בהחלטה של ועדת הביקורת של החברה, וזאת באמצעות הודעה מוקדמת של 120 ימים מראש. ביחס לפוקס, הסדר תיחום הפעילות יפסיק לחול במועד בו לא יכהנו בחברה נושאי משרה המכהנים כנושאי משרה בפוקס או בחברה בשליטת פוקס (להלן: "נושא משרה כפולה"). בנוסף, נושא משרה כפולה כלשהו יהיה רשאי להודיע כי הסדר תיחום הפעילות לא יחול ביחס אליו, וזאת באמצעות מתן הודעה מוקדמת של 180 ימים מראש על ידי פוקס לחברה וזאת מבלי לגרוע מהחובות והמחויבויות של פוקס או של נושא המשרה הכפולה כאמור על פי דין.

באור 17: - התחייבויות תלויות, התקשרויות, שעבודים וערבויות (המשך)

במסגרת הסכם תיחום הפעילות נקבע כי תנאי למינויו של נושא משרה כלשהו בפוקס או באיזו מהחברות בקבוצתה בנושא משרה בחברה, הינו חתימתו של נושא המשרה האמור על הסדר ניגוד עניינים במסגרתו:

1. יתחייב שלא להשתתף בקבלת החלטה בכל ישיבת דירקטוריון או איזה מוועדותיו של החברה, אשר על סדר יומם התקשרות כלשהי בין החברה לבין פוקס או איזו מהחברות האחרות בקבוצת פוקס.

2. יתחייב כי לא ישתתף, בכובעו כנושא משרה בפוקס או באיזו מהחברות בקבוצתה בקבלת החלטה בנושא רכש או מכירה של מותג מהותי כלשהו המשווק על ידי החברה או החברות הבנות שלה באתר טרמינל איקס.

לעמדת החברה, הסכם תיחום הפעילות וכן הסדר ניגוד העניינים מסירים או ממזערים את החשש מניגוד עניינים של נושאי משרה כפולה, כמו גם את החשש מניצול הזדמנויות עסקיות של החברה על ידי פוקס או איזו מהחברות המוחזקות על ידי פוקס. כמו כן, בניגוד לחברה, לא מתמקדת פעילותה של אף אחת מהחברות בקבוצת פוקס, בתחום הממוקד של מוצרי הנעלה, הלבשת ספורט ומוצרי ספורט של מותגים בינלאומיים.

ביחס לפעילות אתר האונליין של טרמינל, על אף שקיימת חפיפה של מותגים הנמכרים הן בטרמינל והן בחברה, מדובר בחפיפה חלקית. בנוסף, החברה וטרמינל מנהלות ומתפעלות באופן נפרד מכל הבחינות המהותיות (לרבות מלאי, כוח אדם אשר מיוחס לניהול והתפעול של פעילות התמחור, ההזמנות והרכש).

לאחר מועד הדיווח, בימים 15 במרץ 2026 ו-18 במרץ 2026 החליטו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה, בהתאמה, על הארכת תוקפו של הסכם תיחום הפעילות בכפוף לאישור האסיפה הכללית של חברה אשר תזומן לאחר מועד פרסום הדוחות. לפרטים נוספים ראו באור 130 להלן.

12. פעילות קונברס - ביום 17 בדצמבר 2021 התקשרה החברה בהסכם מחייב עם חברת Converse Inc (להלן: "קונברס") לקבלת זכויות ההפצה של מוצרי המותג Converse בישראל, לתקופה של 4.5 שנים החל מיום 1 ביולי 2022.

קונברס הינה חברה אמריקאית מובילה העוסקת בעיצוב ושיווק של הנעלה ואופנת פנאי. נעלי קונברס ידועות ברחבי העולם בעיצוב ובמיטוג הייחודי והאופנתי שלהם. קונברס נוסדה בארה"ב בשנת 1908 והחל משנת 2003 הינה חברה בת של Nike Inc. מטה החברה ממוקם בעיר בוסטון, ארה"ב. במסגרת ההסכם, מונתה החברה כמפיץ בלעדי (Sole Distributor) בישראל, בגדה המערבית וברצועת עזה (להלן: "הטריטוריה").

כמו כן, ההסכם כולל התחייבות של החברה לעמידה בכמות מינימלית שנתית של רכישת מוצרים מקונברס במהלך תקופת ההסכם ("התחייבות למינימום רכישות"), וכן התחייבות של החברה להוצאות שיווק בשיעור שנקבע. בהקשר זה, ומאחר ועל פי ההסכם קונברס רשאית למכור את מוצריה ללקוחות אסטרטגיים בינלאומיים של קונברס שיוגדרו ופועלים בטריטוריה, סוכם בין הצדדים כי יתקיים דיון ביחס למידת ההתאמות בהתחייבות למינימום רכישות ובהוצאות השיווק במקרים שהוגדרו ביחס למכירות בטריטוריה של מוצרי קונברס, ככל שיבוצעו שלא באמצעות החברה. עוד הוסדרו במסגרת ההסכם, שיעורי ההנחות שיוענקו לחברה ברכישת המוצרים מקונברס במהלך תקופת ההסכם.

באור 17: - התחייבויות תלויות, התקשרויות, שעבודים וערבויות (המשך)

יצוין כי במסגרת ההסכם נקבעו הוראות כמקובל בהתקשרויות מסוג זה ביחס לתנאי אספקה, אי-תחרות, סיום ההסכם וכיו"ב. כמו כן, לכל צד קיימת זכות להביא את ההסכם לסיומו ("מטעמי נוחות") בהודעה של 6 חודשים מראש, שתימסר בכל עת לאחר חלוף שנתיים ממועד תחילת ההסכם.

ביום 2 בפברואר 2023 התקשרה החברה בהסכמים נוספים עם קונברס במסגרתם קיבלה החברה זכויות לפתיחת חנויות והקמת אתר סחר של המותג Converse בישראל. ההסכם בגין החנויות יהיה בתוקף עד למאוחר מבין 31 בדצמבר 2026 או מועד הפקיעה של הנספח שנחתם ביחס לכל חנות. נכון למועד הדוח, החברה מפעילה 3 חנויות של המותג קונברס. במסגרת ההסכמים לא נכללה התחייבות מצד החברה לפתיחה של מספר כלשהו של חנויות.

יצוין כי פתיחת חנויות נוספות וכן הקמת אתר הסחר עשויה להיות כפופה לקבלת אישורים של צדדים שלישיים ככל שיידרשו. נכון למועד הדוח, טרם הוקם אתר סחר מקוון על ידי החברה. יצוין כי במסגרת ההסכמים נקבעו בין היתר הוראות ביחס לתשלום תמלוגים כשיעור מהמכירות כפי שהוגדר בכל אחד מההסכמים, הוראות הנוגעות לסיום ההסכמים וכיו"ב. החברה פועלת להארכת תקופת ההסכם.

13. פעילות צ'מפיון - החל משנת 2023 החלה החברה להפיץ את מוצרי המותג למותגי החברה וכן לחברת טרמינל איקס (חברת בת של פוקס).

יצוין כי בחודש ספטמבר 2023 הוסכם עקרונית בין החברה לצ'מפיון שבמהלך שנת 2024 החברה תהיה המפיצה הבלעדית של צ'מפיון בארץ, ללא התחייבות לעמידה במינימום רכישות או פתיחת חנויות. החברה סיימה את ההפצה של צ'מפיון בסוף שנת 2025. נכון להיום החברה אינה מפיצה של המותג צ'מפיון בישראל.

14. הסכם עם טרמינל בקשר עם הפעלת אתרי פוט לוקר ודרים ספורט

ביום 12 במאי 2021 נחתם הסכם בין החברה לבין טרמינל איקס אונליין בע"מ (להלן: "טרמינל"), חברה בשליטת פוקס, לפיו אתרי פוט לוקר ודרים ספורט יופעלו עבור החברה באמצעות טרמינל (להלן: "ההסכם המקורי"). יצוין כי אתר פוט לוקר החל את פעילותו בחודש אוקטובר 2021 ואתר דרים ספורט ברבעון השלישי של שנת 2022 ונסגר בחודש ינואר 2024.

ביום 9 במאי 2022 התקיימה אסיפה כללית של בעלי המניות בחברה אשר במסגרתה אושרה התקשרות בהסכם מעודכן עם טרמינל (להלן: "ההסכם המעודכן") לתקופה שתחילתה ביום 1 בינואר 2022 וסופה ביום 31 בדצמבר 2024, וזאת בתנאים שעיקריהם מפורטים להלן:

1. טרמינל תפעיל את אתרי פוט לוקר ודרים ספורט ותישא בהוצאות הפעלת האתרים, לרבות עלויות שיווק ותשלום תמלוגים לפוט לוקר, ולמעט עלויות הקמת אתר דרים ספורט אשר ייחולו על החברה, וזאת כפי שנקבע גם בהסכם המקורי. האתרים הינם בבעלות החברה, לרבות הקניין הרוחני. כמו כן, טרמינל תשלם לחברה דמי שימוש חודשיים עבור כל אחד מהאתרים האמורים בסך של 10,000 ש"ח ועד לסך מצטבר מקסימלי של 350,000 ש"ח בשנה.

2. כפי שנקבע בהסכם המקורי, החברה תקבע את המותגים והמוצרים אשר יימכרו באתר ותמכור לטרמינל את המוצרים במחירי עלות. אלוקציות יחולקו בין חנויות פוט לוקר ודרים ספורט של החברה לבין האתרים השונים בהתאם לשיעור המכירות מהמחזור, אשר יחושב על בסיס מחזור רבעוני.

באור 17: - התחייבויות תלויות, התקשרויות, שעבודים וערבויות (המשך)

3. החברה תמכור את המוצרים לטרמינל במחיר עלות לפי הזמנות בתחילת כל עונה, כאשר טרמינל תהא זכאית לרווחים הנובעים מהפעלת האתרים. בנוסף וחלף תנאי ההסכם המקורי, על פי ההסכם המעודכן, טרמינל תעביר לחברה תמלוגים בסכום קבוע עבור כל שנה, בסכומים של 3, 4 ו-5 מיליון ש"ח בשנים 2022, 2023 ו-2024, בהתאמה. התשלומים יחולקו רבעונית בהתאם למנגנון הקבוע בהסכם.

4. החברה תחשב כמוכרת כלפי הצרכן הסופי, אך מכירות האתרים ירשמו בספרי טרמינל, שתישא במלוא הוצאות הפעלת האתרים לרבות הוצאות תמלוגים שמשולמים לקבוצת פוט לוקר העולמית בגין המכירות באתר פוט לוקר, בשיעור זהה לשיעור התמלוגים שמשלמת החברה לקבוצת פוט לוקר, בהתאם להסכם רישיון פוט לוקר ישראל. מובהר כי במסגרת ההסכם המעודכן, נקבע כי טרמינל תישא באחריות המלאה בכל הנוגע להפעלת האתרים על ידה, לרבות עמידתה בהתחייבויותיה של החברה כלפי פוט לוקר בקשר עם הפעלת האתרים (Back to Back) וכן קיום הוראות כל דין בקשר עם הפעלת האתרים. בהתאם, טרמינל תפצה ותשפה את החברה, בגין כל נזק שייגרם לחברה כתוצאה מאי עמידתה של טרמינל בהתחייבויותיה כאמור. לפרטים נוספים אודות הסכם רישיון פוט לוקר ישראל ראו באור 17ב(4).

ביום 6 ביולי 2023 אישרו האסיפות הכלליות של החברה ושל טרמינל (לאחר שנתקבלו אישורי ועדות הביקורת והדירקטוריונים של החברה ושל טרמינל) עדכון להסכם, הכולל גם מתווה להתקשרויות עתידיות בין הצדדים לעניין הפעלת אתרי סחר (להלן: "הסכם מתווה החלופי").

#### להלן עיקרי הסכם המתווה החלופי:

1. טרמינל תפעיל את אתרי פוט לוקר ודרים ספורט (אשר נסגר בחודש ינואר 2024). האתרים הינם בבעלות החברה, לרבות הקניין הרוחני.
2. החברה תקבע את המותגים והמוצרים אשר יימכרו באתרים (בהתייעצות עם טרמינל) וכן תקבע את מחיר המכירה לצרכן. טרמינל תהא מחויבת למחירי המכירה והמבצעים (לרבות תנאי ומועדי מבצעים) כפי שמתקיימים בחנויות החברה וכפי שיקבע על ידי החברה.
3. החברה תהיה הבעלים של המלאי ובהתאם המלאי, ההכנסות ועלות המכר ירשמו בספרי החברה.
4. הרווח או ההפסד התפעולי מהפעלת האתרים יתחלק בין הצדדים בחלקים שווים (50% לכל צד). לצורך זאת, אחת לרבעון, עד לתום 30 ימים מתום הרבעון, יערכו הצדדים ד"ח הנהלה משותף ביחס לתוצאות אתרי הסחר. במקרה של מחלוקת, יחול מנגנון של הכרעה בידי פוסק כפי שנקבע בהסכם המתווה החלופי. דוח הנהלה יתבסס על עקרונות ייחוס ההוצאות לאתרי הסחר אשר נקבעו בהסכם.
5. ההסכם קובע תקציב שיווק שנתי בהיקף מינימלי מההכנסות וכן קובע סכום של 1,650 אלפי ש"ח בשנה של הוצאות קבועות כאשר חלקה של טרמינל הינו כ-1,577 אלפי ש"ח ושל החברה הינו כ-73 אלפי ש"ח.
6. עלויות פיתוח והשקעות עתידיות באתרי הסחר יקבעו על ידי החברה בהתייעצות עם טרמינל, ובלבד שלא יעלו על 0.5 מיליון ש"ח בשנה, ונקבע מנגנון בקשר עם הוצאות והשקעות נוספות, ככל שידרשו. החברה תחייב את טרמינל אחת לחודש לפי 50% מעלויות הפיתוח אשר יחושבו על בסיס חודשי לתקופה של 7.5 שנים כל עוד ההסכם בתוקף.

באור 17: - התחייבויות תלויות, התקשרויות, שעבודים וערבויות (המשך)

7. ועדות הביקורת של החברה וטרמינל תהיינה רשאיות להסכים על הוצאות והשקעות נוספות הנדרשות לשם הפעלת אתרי הסחר ופיתוחם, ובלבד שסכום ההוצאות וההשקעות כאמור לא יעלה על 750 אלפי ש"ח בשנה. החברה תחייב את טרמינל לפי 50% מעלויות הפיתוח, אשר יחושבו על בסיס חודשי, לתקופה של 7.5 שנים כל עוד ההסכם בתוקף. ככל שוועדת ביקורת של צד כלשהו תהיה סבורה שהפעלתם התקינה של אתרי הסחר מחייבת הוצאות והשקעות נוספות כאמור ולא תתקבל לכך הסכמת ועדת הביקורת של הצד השני להסכם זה, יחולו הוראות ההסכם ביחס לפוסק.
8. החברה תעביר לטרמינל את חלקה היחסי ברווח (או לחלופין, טרמינל תשפה את החברה בגין חלקה היחסי בהפסד), בתוך 30 ימים ממועד השלמת עריכת הד"ח הניהולי כאמור והחתימה עליו.
9. בנוסף להתחשבויות המפורטות בסעיף 4 לעיל, טרמינל תעביר לחברה תמלוגים בגובה 2% על המכירות נטו של מותג נייקי שיימכרו באתר של טרמינל. במקרה של סיום מוקדם של ההסכם על ידי טרמינל, תמשיך טרמינל להעביר לחברה תמלוגים אלה עד לתום תקופת ההסכם (31 במאי 2025). כמו כן, טרמינל תשלם לחברה דמי שימוש חודשיים עבור אתר פוט לוקר בלבד בסך של כ-20 אלפי ש"ח. ככל שההסכם יוארך לשנה שלישית (קרי עד ליום 31 במאי 2026, באישור ועדות הביקורת של הצדדים), דמי השימוש החודשיים יעודכנו לסך של 10 אלפי ש"ח. ככל וההסכם יובא לידי סיום מוקדם על ידי אחד מהצדדים וזאת מכל סיבה, טרמינל תפצה את החברה בסיום ההסכם בסכום השווה למכפלת של 10 אלפי ש"ח במספר החודשים שנותרו עד לתום תקופת ההסכם (31 במאי 2025).
10. טרמינל תישא באחריות המלאה בכל הנוגע להפעלת האתרים על ידה, לרבות עמידתה בהתחייבויותיה של החברה כלפי פוט לוקר בקשר עם הפעלת האתרים (Back to Back) וכן קיום הוראות כל דין בקשר עם הפעלת האתרים. בהתאם, טרמינל תפצה ותשפה את החברה, בגין כל נזק שייגרם לחברה כתוצאה מאי עמידתה של טרמינל בהתחייבויותיה כאמור.
11. הסכם המתווה החלופי נכנס לתוקף החל מיום 1 ביוני 2023 ויעמוד בתוקף עד ליום 31 מאי 2025. על אף האמור לעיל, כל אחד מהצדדים להסכם יהיה רשאי לבטל את ההסכם וזאת בהודעה מוקדמת של 6 חודשים מראש. בנוסף, החברה תהיה זכאית להביא את ההסכם לסיומו בכל עת, לפי דרישת פוט לוקר העולמית. הצדדים, באישור ועדות הביקורת שלהם, יהיו רשאים להאריך את ההסכם לתקופה של שנה נוספת, עד ליום 31 במאי 2026, באותם התנאים.
12. תנאי ההסכם החדש הינם לשני האתרים (פוט לוקר ודרים ספורט) כמקשה אחת. יחד עם זאת, ועדת הביקורת של החברה תהיה רשאית לקבוע כי הסכם זה לא יחול ביחס לדרים ספורט ובמקרה זה ימשיך לחול ההסכם ביחס לאתר הסחר של פוט לוקר בלבד, והחברה לא תהא רשאית להפעיל את אתר דרים ספורט באמצעות צד שלישי עד למועד סיום ההסכם. יצוין כי אתר דרים ספורט נסגר בחודש ינואר 2024.
13. ההסכם כולל תנאים נוספים ובכללם כי הצדדים, בהסכמה של ועדות הביקורת שלהם, יהיו רשאים להסכים על הפעלת מערכת הזמנות מאתרי הסחר מחנויות החברה (ובמקרה זה יחולו כל יתר הוראות הסכם זה בשינויים המחויבים ביחס להזמנות אלו) וכן אופציה לטרמינל להפעיל טכנולוגית את אתרי הסחר ובלבד שהעלות של ההפעלה הטכנולוגית של האתרים כאמור לא תעלה ביותר מ-5% מעלות הפעלתם על ידי צד ג'.

באור 17: - התחייבויות תלויות, התקשרויות, שעבודים וערבויות (המשך)

14. ועדות הביקורת של הצדדים יהיו רשאיות להסכים כי ההסכם יחול בשינויים המחויבים גם על אתרי סחר נוספים של מותגים נוספים של החברה, ובלבד שבכל מקרה מועד סיום ההסכם ביחס למותגים אלו יהיה לא מאוחר מחלוף 3 שנים מיום 6 ביולי 2023 וכן כי האמור לעיל ביחס לתמלוגים ביחס למכירות תחת המותג נייקי לא יחול ביחס להפעלת אתרי הסחר של מותגים אלו. מבלי לגרוע מהאמור לעיל, יובהר כי במקרה שבו ההסכם יחול ביחס למותג נוסף כלשהו, אזי ביחס לכל מותג כאמור, יחולו דמי שימוש חודשיים על טרמינל בסך של 10,000 ש"ח. החברה תישא בעלות ההקמה והפיתוח ביחס לאתר המותג הנוסף, וככל שיידרשו השקעות פיתוח נוספות בקשר עם אתר המותג הנוסף, השקעות נוספות אלו יוגבלו לסך של עד 1.25 מיליון ש"ח (החברה תחייב את טרמינל אחת לחודש לפי 50% בגין עלויות פיתוח נוספות אשר יחושבו על בסיס חודשי לתקופה של 7.5 שנים), והוצאות הקבועות השנתיות יהיו בסך של עד מיליון ש"ח.

15. יצוין כי ועדת הביקורת של החברה, בסיוע מבקר הפנים שלה (כחלק מתוכנית העבודה הרב שנתית של מבקר הפנים) יבחנו את אופן היישום של הסכם זה, ובפרט את קיום ויישום ההוראות הנוגעות לתשלומים מכוחו. מבקר הפנים יציג את מסקנותיו לוועדת הביקורת של החברה.

בחודש מרץ 2025, ועדות הביקורת של הצדדים אישרו להאריך את ההסכם לשנה שלישית, עד ליום 31 במאי 2026.

15. למועד הדוח, לקבוצה התקשרויות לרכישת סחורות עתידיות בסך של כ-932 מיליון ש"ח.

ג. שעבודים

1. החברה שיעבדה לתאגידים בנקאיים בישראל את יתרות שוברי כרטיסי האשראי הפתוחים שלה כבטוחה למסגרות אשראי שניתנו. במקביל, חתמה החברה עם תאגידים בנקאיים בישראל על התחייבות לאי יצירת שעבוד לטובת בנק אחר ללא אישורם (שעבוד שלילי).

2. כנגד התחייבויות לצדדים שלישיים, העמידו חברות בנות באירופה (במהלך העסקים הרגיל) שעבודים על מזומנים בבנקים בסך של כ-2.2 מיליון ש"ח.

3. במסגרת רכישת תאגידים בצרפת (ראו באור 15), היו לחברות הנרכשות שעבודים על נכסי פעילותן, אשר שימשו כבטוחה להלוואות, בהיקף כולל של כ-9.5 מיליון אירו (כ-35.4 מיליון ש"ח), אשר הועמדו במהלך השנים 2019-2022.

ד. ערבויות

1. חברות הקבוצה נתנו ערבויות בנקאיות (במהלך העסקים הרגיל) לצדדים שלישיים בסך של כ-57.1 מיליון ש"ח.

2. כנגד הלוואה שלקחה חברה נכדה (בלגית) של החברה, העמידה החברה הנכדה שעבוד על נכסיה, וכן חברת הבת של החברה Retailors Netheraland B.V. העמידה ערבות לחברה הנכדה (בלגית) כנגד הלוואה זו.

3. החברה מעמידה ערבות חברה לבנק אוסטרלי לטובת העמדת מסגרת אשראי לחברה הנכדה RTL Australia בסכום כולל של כ-16.2 מיליון דולר אוסטרלי וכ-1 מיליון דולר ניו זילנדי (כ-36.3 מיליון ש"ח).

## באור 18: - התחייבויות בשל הטבות לעובדים

הטבות לעובדים כוללות הטבות לזמן קצר, הטבות לאחר סיום העסקה והטבות אחרות לטווח ארוך.

א. הטבות לאחר סיום העסקה

דיני העבודה וחוק פיצויי פיטורין בישראל מחייבים את הקבוצה לשלם פיצויים לעובד בעת פיטורין או פרישה או לבצע הפקדות שוטפות בתוכניות להפקדה מוגדרת לפי סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין כמתואר להלן. התחייבות הקבוצה בשל כך מטופלת כהטבה לאחר סיום העסקה. חישוב התחייבות הקבוצה בשל הטבות לעובדים מתבצע על פי הסכם העסקה בתוקף ומבוסס על משכורת העובד ותקופת העסקתו, אשר יוצרים את הזכות לקבלת הפיצויים.

ההטבות לעובדים לאחר סיום העסקה ממומנות, בדרך כלל, על ידי הפקדות המסווגות כתוכנית להטבה מוגדרת או כתוכנית להפקדה מוגדרת.

ב. תוכניות להטבה מוגדרת

החלק של תשלומי הפיצויים שאינו מכוסה על ידי הפקדות בתוכניות להפקדה מוגדרת, הפוטרות אותה מכל התחייבות נוספת לעובדים, מטופל על ידי הקבוצה כתוכנית להטבה מוגדרת לפיה מוכרת התחייבות בגין הטבות עובדים ובגינה הקבוצה מפקידה סכומים בקופות מרכזיות לפיצויים ובפוליסות ביטוח מתאימות.

באור 19: - מדיניות תגמול

בימים 5 במאי 2021 ו-10 במאי 2021, אישרו דירקטוריון החברה והאסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה מדיניות תגמול, בהתאם לסעיף 267 לחוק החברות וכן בהתאם לאמור בתקנה 1 לתקנות החברות (הקלות לעניין החובה לקבוע מדיניות תגמול), תשע"ג-2013, לפיה מדיניות תגמול שתוארה בתשקיף או במסמך הצעה לציבור של חברה המציעה לראשונה ניירות ערך שלה לציבור תיחשב כמדיניות שנקבעה לפי סעיף 267 לחוק החברות והיא תהיה טעונה אישור רק בחלוף 5 שנים מהמועד שבו תירשמה לראשונה מניות החברה למסחר בבורסה. ביום 8 במאי 2024 אישרה האסיפה הכללית של החברה את הארכת תוקפה של מדיניות התגמול לנושאי משרה בחברה כך שתחול ביחס לשנים 2024-2026 וכן עדכון הוראותיה, הן בקשר לתנאי העסקתו של מנכ"ל החברה (עדכון תקרת התגמול הקבוע, עדכון המענק השנתי, עדכון תקרת התגמול ההוני וקביעת תקרת עלות שנתית כוללת), והן בקשר לתגמול ההוני (אופן קביעת מחיר מימוש, נסיבות המאפשרות האצה מלאה או חלקית של תגמול הוני, מגבלות ביחס להענקה של יחידות מניה חסומות וכן התייחסות לאפשרות להעניק תגמול הוני ליו"ר דירקטוריון פעיל) (מדיניות תגמול 2024-2026).

כמו כן, ביום 12 במרץ 2025 אישרה האסיפה הכללית מדיניות תגמול עדכנית ביחס לשנים 2025-2027 (מדיניות תגמול 2025-2027). להלן יובאו עיקרי מדיניות התגמול בהתאם לעדכונים שחלו ביחס לתקופות הרלוונטיות, לפי העניין.

תוכנית התגמול כוללת שלושה מרכיבי תגמול:א. שכר חודשי ותנאים נלווים

בהתאם למדיניות התגמול, יהיו זכאים המנהלים לשכר חודשי ולתגמולים נלווים לשכר החודשי, כמפורט במדיניות. השכר החודשי של כל מנהל ייקבע בהתאם להשכלתו, כישוריו, מומחיותו, ניסיונו המקצועי, הישגיו, תרומתו לחברה, תחומי אחריותו והסכמי שכר קודמים שנחתמו עמו.

במסגרת מדיניות התגמול 2025-2027, תקרת התגמול הקבוע למנכ"ל החברה עודכנה מסך של 80,000 ש"ח לחודש ל-100,000 ש"ח לחודש, תקרת התגמול למנהל פעילות הורחבה לסך של 80,000 ש"ח לחודש, וכן תחול אף ביחס למשנה למנכ"ל; תקרת התגמול הקבוע ליתר נושאי המשרה עודכנה מסך של 50,000 ש"ח לחודש לסך של 60,000 ש"ח לחודש. התקרות האמורות לעיל הינן עבור 100% משרה, וצמודות לעליית מדד המחירים לצרכן שפורסם בחודש פברואר 2025.

**ב. מענק שנתי**

ועדת התגמול ודירקטוריון החברה יהיו רשאים לאשר תשלום מענק שנתי לנושאי משרה הכפופים למנכ"ל על פי קריטריונים הניתנים למדידה, בהתאם לתרומתו של כל אחד מהם ובכפוף לתקרות שנקבעו. היעדים יוגדרו אחת לשנה בידי ועדת התגמול והדירקטוריון, כשיבחרו לפחות שני יעדים ולכל יעד או מספר יעדים בסך הכל, ייוחס משקל מתוך מרכיב התגמול מבוסס היעדים לו יהיה זכאי נושא המשרה, באם יושג היעד או היעדים האמורים.

על אף האמור לעיל, נושאי משרה שהינם בעל שליטה או קרובו יהיו זכאים למענק שנתי בגובה התקרות לפי הרלבנטי, כאשר לוועדת תגמול ולדירקטוריון החברה, זכות להפחית את המענק בהתחשב, בין היתר, בעמידה ביעדים שנקבעו בתחילת כל שנה (לרבות יעדים מדידים) ואשר יפורטו במסגרת הדוח השנתי של החברה לשנה שבגינה הוחלט להפחית את המענק.

המענק השנתי למנכ"ל החברה יהיה כנגזר מהרווח השנתי של החברה כמפורט להלן. בנוסף למענקים מבוססי יעדים, ובכפוף לתקרות המענקים שנקבעו, ועדת התגמול ודירקטוריון החברה יהיו רשאים להעניק לנושאי המשרה בחברה הכפופים למנכ"ל, למעט נושאי משרה שהינם בעל שליטה או קרובו, על-פי שיקול דעתם, ועל פי הערכת הדירקטוריון, מענק בשיקול דעת (שסכומו לא יעלה על שלוש משכורות חודשיות בשנה) בהתבסס, בין היתר, על קריטריונים איכותיים.

**תקרות המענקים (בהתאם להוראות מדיניות התגמול בתוקף בתקופה הרלוונטית)**

שנת 2022 ואילך	
המענק למנכ"ל יוגבל בהתאם למדרגות המפורטות להלן ויחושב על פי חלק יחסי מהרווח הנקי	מנכ"ל
13 משכורות ברוטו	מנהל פעילות ומשנה למנכ"ל
7 משכורות ברוטו	נושאי משרה אחרים

**בהתאם למדיניות תגמול 2025-2027, המענק לנושאי משרה (למעט מנכ"ל החברה) יקבע על פי מדרגות רווח שנתי נקי כלהלן:**

- רווח שנתי נקי של פחות מ- 70 מיליון ש"ח - לא יחולק מענק שנתי (להלן: "הסף המינימאלי למענק"). על אף האמור בסעיף זה, ועדת התגמול של החברה תהא רשאית, בהתאם לשיקול דעתה הבלעדי, לאשר תגמול לכלל נושאי המשרה (למעט למנכ"ל) בסך כולל של עד 2 מיליון ש"ח, אך לא יותר מעד 4 משכורות לנושא משרה בודד.
- רווח שנתי נקי של 70 מיליון ש"ח עד 100 מיליון ש"ח - המענק השנתי לנושאי המשרה (למעט המנכ"ל) יעמוד על עד 2.7% מהרווח השנתי הנקי.
- רווח שנתי נקי של 100 מיליון ש"ח עד 120 מיליון ש"ח - המענק השנתי לנושאי המשרה (למעט המנכ"ל) יעמוד על עד 3.15% מהרווח השנתי הנקי.
- רווח שנתי נקי של 120 מיליון ש"ח עד 150 מיליון ש"ח - המענק השנתי לנושאי המשרה (למעט המנכ"ל) יעמוד על עד 2.7% מהרווח השנתי הנקי.
- רווח שנתי נקי של מעל ל-150 מיליון ש"ח המענק השנתי לנושאי המשרה (למעט המנכ"ל) יעמוד על עד 2.55% מהרווח השנתי הנקי.

בהתאם למדיניות התגמול לשנים 2025-2027, ביחס למנכ"ל החברה יחולו מדרגות רווח שנתי נקי כדלקמן:

- רווח שנתי נקי עד 75 מיליון ש"ח - לא יחולק למנכ"ל מענק שנתי.
- רווח שנתי נקי של 75 מיליון ש"ח עד 90 מיליון ש"ח - המענק השנתי למנכ"ל יעמוד על 0.7% מהרווח השנתי הנקי.
- רווח שנתי נקי של 90 מיליון ש"ח עד 100 מיליון ש"ח - המענק השנתי למנכ"ל יעמוד על 0.8% מהרווח השנתי הנקי.
- רווח שנתי נקי של 100 מיליון ש"ח עד 110 מיליון ש"ח - המענק השנתי למנכ"ל יעמוד על 0.9% מהרווח השנתי הנקי.
- רווח שנתי נקי של 110 מיליון ש"ח עד 120 מיליון ש"ח המענק השנתי למנכ"ל יעמוד על 1% מהרווח השנתי הנקי.
- רווח שנתי נקי של 120 מיליון ש"ח עד 140 מיליון ש"ח - המענק השנתי למנכ"ל יעמוד על 1.1% מהרווח השנתי הנקי.
- רווח שנתי נקי של 140 מיליון ש"ח עד 160 מיליון ש"ח - המענק השנתי למנכ"ל יעמוד על 1.2% מהרווח השנתי הנקי.
- רווח שנתי נקי של 160 מיליון ש"ח עד 180 מיליון ש"ח - המענק השנתי למנכ"ל יעמוד על 1.3% מהרווח השנתי הנקי.
- רווח שנתי נקי מעל 180 מיליון ש"ח - המענק השנתי למנכ"ל יעמוד על 1.4% מהרווח השנתי הנקי.

לועדת התגמול ולדירקטוריון הסמכות להפחית את גובה הבונוס השנתי לנושאי המשרה או למי מהם, בכל שיעור, על פי שיקול דעתם המלא והבלעדי מנימוקים שיפורטו.

ביחס למענקים לשנת 2025, בהתאם להגדרת רווח נקי במדיניות התגמול נוטרלו מהרווח הנקי לשנת 2025 הכנסות משערוך אופציה והוצאות חד פעמיות בגין עסקת צרפת - אשר הסתכמו לסך כולל של כ-4.5 מיליון ש"ח, נטו ובהתאם הרווח הנקי לצורך קביעת מדרגת הזכאות למענק שנתי הינו נמוך מ-70 מיליון ש"ח. בהתאם להוראות מדיניות רווח שנתי נקי של פחות מ-70 מיליון ש"ח - לא יחולק מענק שנתי. על אף האמור, ועדת התגמול של החברה תהא רשאית, בהתאם לשיקול דעתה הבלעדי, לאשר תגמול לכלל נושאי המשרה (למעט למנכ"ל) בסך כולל של עד 2 מיליון ש"ח, אך לא יותר מעד 4 משכורות לנושא משרה בודד.

המענק השנתי, ככל שייקבע, ישולם לנושאי המשרה בשתי מנות, כאשר המנה הראשונה תהווה 75% ממנו, ותחולק ביום התשיעי לחודש אפריל בכל שנה קלנדרית, לאחר אישור הדוחות הכספיים של השנה הקלנדרית הקודמת על ידי דירקטוריון החברה ובהתאם לתוצאות החברה בפועל באותה שנה. המנה השנייה, אשר תהווה את 25% הנותרים תחולק 12 חודשים לאחר חלוקת המנה הראשונה.

שיעור הרכיב המשתנה (מענק ותגמול הוני) מסך התגמול למנכ"ל החברה עודכן במדיניות 2025-2027, כך שלא יעלה על 80% (חלף 65%). שיעור הרכיב המשתנה (מענק ותגמול הוני) מסך התגמול לנושאי המשרה הנוספים הכפופים למנכ"ל עודכן אף הוא, כך שלא יעלה על 65% (חלף 55%).

ההוצאה שהוכרה בשנת 2025 בגין מענקים לנושאי משרה בהתאם למדיניות התגמול של החברה הינה כ-1,179 אלפי ש"ח (בשנת 2024: כ-2,680 אלפי ש"ח), ובגין מענקים למי שאינו נושא משרה נרשמה הוצאה בסך של כ-4,271 אלפי ש"ח (בשנת 2024: כ-4,639 אלפי ש"ח). סך כל ההוצאות בגין מענקים לשנים 2025 ו-2024 של בקבוצה הסתכמו לסך של כ-5,450 אלפי ש"ח ו-7,319 אלפי ש"ח, בהתאמה.

באור 19: - מדיניות תגמול (המשך)

יצוין כי בנוסף למענק השנתי, בהתאם למדיניות התגמול, החברה רשאית להעניק בכפוף לאישורים הנדרשים על פי דין, ובנוסף חד פעמי שלא יעלה על 3 משכורות ברוטו לנושאי משרה בחברה בגין מאמצים מיוחדים ו/או בקורות אירוע עסקי מהותי. מענק חד פעמי למנכ"ל, לבעל שליטה ו/או לקרוביו יהיה כפוף לאישור האסיפה הכללית של החברה.

בשנת 2025 הוכרה הוצאה בסך של 120 אלפי ש"ח בגין מענק שנתי מיוחד למשנה למנכ"ל בגין תפקידו ולאור ריבוי נסיעות לחו"ל.

כמו כן, במסגרת מדיניות התגמול העדכנית לשנים 2025-2027 התווספה תקרת שווי ההטבה הכולל ליו"ר הדירקטוריון הפעיל בגין תגמול הוני במסגרת מדיניות תגמול 2025 בסך של 15 מיליון ש"ח, כאשר שווי ההטבה השנתית במועד ההענקה של תגמול הוני ליו"ר הדירקטוריון פעיל במסגרת מדיניות תגמול 2025-2027 יוגבל לסך של 3 מיליון ש"ח; עודכנה תקרת התגמול הכולל השנתי למנכ"ל החברה מסך של 4 מיליון ש"ח לסך של 5.8 מיליון ש"ח (כולל רכיבי תגמול הוני שהוענק לו בעבר ויוענק לו במסגרת מדיניות תגמול 2025-2027). בנוסף, עודכנה תקרת שווי ההטבה הכולל למנכ"ל החברה של תגמול הוני ככל שיוענק לו במסגרת מדיניות תגמול 2025 באופן שסכום התגמול ההוני לא יעלה על סך כולל של 6 מיליון ש"ח, כאשר שווי ההטבה השנתית במועד ההענקה של התגמול ההוני ככל שיוקצה למנכ"ל יוגבל לסך של 2 מיליון ש"ח. בנוסף, עודכנה תקרת ההטבה השנתית בגין תגמול הוני לנושא משרה (שאינו יו"ר ומנכ"ל החברה) לסך של 500 אלפי ש"ח (חלף 375 אלפי ש"ח במדיניות תגמול 2024).

#### ג. תגמול הוני

1. ביום 5 במאי 2021 לפני השלמת ההנפקה הראשונה של מניות החברה לציבור, אישר דירקטוריון החברה הקצאה של יחידות מניה חסומות (RSU) (להלן: "יחידות חסומות" או "RSU") למנכ"ל החברה לשעבר, מר דב שנידמן (להלן: "שנידמן") ולנושא משרה נוסף בחברה, מר דני גאוני, המכהן נכון למועד פרסום הדוחות כמשנה למנכ"ל (להלן: "גאוני"). ביום 10 במאי 2021 אישרה האסיפה הכללית של החברה את הקצאת היחידות החסומות לשנידמן. כמו כן, ביום 22 במרץ 2021, לפני השלמת ההנפקה הראשונה של מניות החברה לציבור, אישרו דירקטוריון החברה והאסיפה הכללית של החברה הקצאה של יחידות חסומות למר תומר צ'פניק, המכהן נכון למועד הדוח כמנכ"ל החברה (להלן: "צ'פניק").

ביום 11 בינואר 2022 אישר דירקטוריון החברה אימוץ תוכנית תגמול הוני להקצאה פרטית של 9,882 יחידות מניה חסומות, לא רשומות למסחר, הניתנות למימוש למניות החברה, למר שנידמן וכן הקצאה פרטית של 49,410 יחידות חסומות, לא רשומות למסחר, הניתנות למימוש למניות החברה, למר גאוני ומר צ'פניק.

ההקצאה בפועל חלה ביום 14 בפברואר 2022.

החברה התקשרה עם מעריך שווי חיצוני בלתי תלוי על מנת לאמוד את השווי ההוגן של היחידות המוקצות. השווי ההוגן של כלל היחידות המוקצות ליום ההענקה הינו כ-3,318 אלפי ש"ח. השווי ההוגן של היחידות המוקצות נקבע על בסיס מחיר של מניית החברה (לפי שער ממוצע של 30 ימי המסחר הראשונים) אשר עמד על 60.71 ש"ח, בניכוי הערך הנוכחי של הדיבידנדים הצפויים לאורך תקופת החסימה.

ביום 9 במאי 2023 הודיע מנכ"ל החברה הקודם מר דב שנידמן על רצונו לפרוש מתפקידו כמנכ"ל החברה ולפנות לעיסוקים אחרים, תוך ויתור חד צדדי מצדו על הודעה מוקדמת בהתאם להסכם העסקתו. בהתאם, היחידות החסומות אשר הוקצו למר שנידמן פקעו (ללא מימוש) בהתאם לתנאיהן ביום 1 ביוני 2023.

לפרטים בדבר המרת יחידות מניה חסומות (RSU), אשר הוקצו למר צ'פניק ומר גאוני, למניות ראו באור 20 להלן.

לפרטים נוספים בדבר תנאי העסקתו של מר תומר צ'פניק ראו באור 28ד(2). כמו כן, לפרטים בדבר הענקת יחידות מניה חסומות נוספות למר צ'פניק ראו באורים 19ג(3) ו-19ג(7) להלן.

2. ביום 26 במרץ 2023 הקצתה החברה (לאחר אישור ועדת התגמול והדירקטוריון) 70,113 יחידות מניה חסומות (RSU) (לא רשומות למסחר) אשר היוו כ-0.14% מהון המניות המונפק והנפרע של החברה, בהנחת המרה מלאה של כלל היחידות החסומות כאמור לעיל לנושא משרה בחברה, שאינו מכהן כדירקטור או כמנכ"ל בחברה ושאינו בעל שליטה או קרובו, וכן ל-6 מנהלים בכירים בחברות בנות המוחזקות על ידי החברה, שאינם נושאי משרה בחברה ושאינם בעלי השליטה או קרוביהם (להלן: "הניצעים"). הקצאת היחידות החסומות לניצעים הינה הצעה פרטית שאינה חריגה או מהותית, בהתאם לתקנות הצעה פרטית.

52,914 יחידות חסומות תבשלנה בשלוש מנות שוות, כאשר הבשלת כל מנה תהיה בכפוף לעמידה ביעד רווח נקי שנתי (כפי שהוגדר) שלא יפחת מסך של 110 מיליון ש"ח ("יעד הרווח השנתי") בגין השנה הרלוונטית (2023, 2024, 2025, לפי העניין) או לחלופין עמידה ביעד של רווח שנתי נקי מצרפי בגין השנים 2023-2025 שלא יפחת מסך של 330 מיליון ש"ח ("היעד המצרפי"):

- 17,638 יחידות חסומות ("המנה הראשונה") יבשילו ביום 31 במרץ 2025 ("מועד ההבשלה הראשון") בכפוף לעמידה ביעד הרווח השנתי בגין שנת 2023. ככל שהחברה לא עמדה ביעד הרווח השנתי בגין שנת 2023, המנה הראשונה תבשיל במועד ההבשלה השני (כהגדרתו להלן) בכפוף לעמידה ביעד המצרפי.
- 17,638 יחידות חסומות ("המנה השנייה") יבשילו ביום 31 במרץ 2026 ("מועד ההבשלה השני") בכפוף לעמידה ביעד הרווח השנתי בגין שנת 2024 או לחלופין בעמידה ביעד המצרפי.
- 17,638 יחידות חסומות ("המנה השלישית") יבשילו במועד ההבשלה השני בכפוף לעמידה ביעד הרווח השנתי בגין שנת 2025 או לחלופין בעמידה ביעד המצרפי.

בנוסף, 17,199 יחידות חסומות אשר הוענקו למנהלת בכירה בחברה מוחזקת, יבשילו ביום 1 ביולי 2027 בכפוף לעמידה ביעד הרווח השנתי ביחס לכל אחת מהשנים 2023, 2024, 2025, או לחלופין עמידה ביעד המצרפי, ובכפוף לכך שתשמש עובדת ו/או נושאת משרה (לרבות כנותנת שירותים) בחברה או בחברה המוחזקת על ידי החברה במועד ההבשלה כאמור. למרות האמור, במקרה בו היחסים יסתיימו ביוזמת החברה (או החברה המוחזקת, לפי העניין) קודם למועד ההבשלה, תהיה המנהלת זכאית לחלק היחסי של היחידות החסומות בגין התקופה החל ממועד הקצאתן ועד למועד סיום היחסים כאמור.

החברה התקשרה עם מעריך שווי חיצוני בלתי תלוי על מנת לאמוד את השווי ההוגן של היחידות החסומות. השווי ההוגן של כלל היחידות החסומות ליום ההענקה הינו כ-4,023 אלפי ש"ח. השווי ההוגן של היחידות החסומות נקבע על בסיס מחיר של מניית החברה ליום 8 בפברואר 2023 (ערב אישור דירקטוריון החברה את התוכנית) אשר עמד על 65.20 ש"ח, בניכוי הערך הנוכחי של הדיבידנדים הצפויים לאורך תקופת החסימה. מועד ההקצאה של היחידות החסומות חל ביום 26 במרץ 2023.

ביום 6 ביולי 2023 פקעו 6,902 יחידות מניה חסומות (RSU) אשר הוקצו לנושאת משרה בחברה, ללא מימוש, עקב סיום יחסי עובד-מעביד.

החברה עמדה ביעד הרווח השנתי בגין השנים 2023-2024 ובהתאם המנה הראשונה הבשילה במועד ההבשלה הראשון (לפרטים בדבר המרת 15,338 יחידות מניה חסומות (RSU) אשר הוקצו לנושא משרה ומנהלים בחברה למניות, ראו באור 20 להלן), והמנה השניה תבשיל במועד ההבשלה השני.

החברה לא עמדה ביעד הרווח השנתי בגין שנת 2025 או לחלופין עמידה ביעד של רווח שנתי נקי מצרפי בגין השנים 2023-2025 ובהתאם המנה השלישית לא תבשיל ותפקע בהתאם לתנאיה.

3. ביום 23 במרץ 2023 אישרה האסיפה הכללית של החברה הצעה פרטית של 6,902 יחידות מניה חסומות (RSU) נוספות למר תומר צ'פניק, אשר הוקצו ביום 26 במרץ 2023. יחידות המניה החסומות אושרו במסגרת החלטות ועדת התגמול ודירקטוריון החברה בדבר הענקת תגמול הוני ל-10 נושאי משרה ומנהלים בחברה ובחברות מוחזקות על ידה, בכמות ובשווי שלא עולה על התגמול ההוני אשר אושר לכל אחד מיתר הניצעים, ובאותם התנאים (ראו סעיף 2 לעיל).

השווי ההוגן הכולל של היחידות החסומות נכון למועד הענקה הינו כ-404 אלפי ש"ח בהתאם להערכת שווי אשר בוצעה בהתאם לתקינה חשבונאית בינלאומית IFRS 2 ובהתאם לפרקטיקה מימונית מקובלת.

לפרטים בדבר המרת 2,301 יחידות מניה חסומות (RSU) במסגרת מימוש המנה הראשונה אשר הוקצו למר צ'פניק בשנת 2025, ראו באור 20 להלן. המנה השניה של 2,301 יחידות מניה חסומות (RSU) תבשיל במועד ההבשלה השני, והמנה השלישית של 2,301 יחידות מניה חסומות לא תבשיל עקב אי עמידה ביעד הרווח השנתי בשנת 2025 או ביעד הרווח השנתי המצרפי כאמור בסעיף 2 לעיל.

מר צ'פניק הינו מנכ"ל החברה וחתנו של מר הראל ויזל (המכהן כיו"ר דירקטוריון פעיל של החברה והינו מנכ"ל ודירקטור בפוקס ומבעלי השליטה בה). לפרטים בדבר תנאי העסקתו של מר צ'פניק ראו באור 28(2).

4. ביום 23 במרץ 2023 אישרה האסיפה הכללית של החברה הצעה פרטית של 6,902 יחידות מניה חסומות (RSU) למר מורן ויזל, המכהן נכון למועד הדוח כמנכ"ל ריטיילורס ישראל, אשר הוקצו ביום 26 במרץ 2023. יחידות המניה החסומות אושרו במסגרת החלטות ועדת התגמול ודירקטוריון החברה בדבר הענקת תגמול הוני ל-10 נושאי משרה ומנהלים בחברה ובחברות מוחזקות על ידה, בכמות ובשווי שלא עולה על התגמול ההוני אשר אושר לכל אחד מיתר הניצעים, ובאותם התנאים (ראו פרטים בסעיף 2 לעיל).

לפרטים בדבר המרת 2,301 יחידות מניה חסומות (RSU) במסגרת מימוש המנה הראשונה אשר הוקצו למר מורן ויזל בשנת 2025, ראו באור 20 להלן. המנה השניה של 2,301 יחידות מניה חסומות (RSU) תבשיל במועד ההבשלה השני, והמנה השלישית של 2,301 יחידות מניה חסומות לא תבשיל עקב אי עמידה ביעד הרווח הנקי בשנת 2025 או ביעד הרווח השנתי המצרפי כאמור בסעיף 2 לעיל.

מר מורן ויזל הינו בנו של מר הראל ויזל (המכהן כיו"ר דירקטוריון פעיל של החברה והינו מנכ"ל ודירקטור בפוקס ומבעלי השליטה בה). לפרטים בדבר תנאי העסקתו של מר מורן ויזל ראו באור 28(1). לפרטים בדבר הענקת יחידות מניה חסומות נוספות למר מורן ויזל ראו באורים 19(8) להלן.

5. ביום 20 במרץ 2024 החליט דירקטוריון החברה (לאחר קבלת המלצות ועדת תגמול) על הקצאה פרטית של 5,088 יחידות מניה חסומות (RSU) (לא רשומות למסחר) המהוות כ-0.01% מהון המניות המונפק והנפרע של החברה בהנחת המרה מלאה של כלל היחידות החסומות כאמור לעיל לנושא משרה בחברה, שאינו מכהן כדירקטור או כמנכ"ל החברה ושאינו בעל השליטה או קרובו (להלן: "הניצע"). הקצאת היחידות החסומות לניצע הינה הצעה פרטית שאינה חריגה או מהותית, בהתאם לתקנות הצעה פרטית.

5,088 יחידות חסומות תבשלנה בשלוש מנות שוות, כאשר הבשלת כל מנה תהיה בכפוף לעמידה ביעד רווח נקי שנתי שלא יפחת מסך של 130 מיליון ש"ח (להלן: "יעד הרווח השנתי") בגין השנה הרלוונטית (2024, 2025, ו-2026), לפי העניין, או לחלופין עמידה ביעד של רווח שנתי נקי מצרפי בגין השנים 2024-2026 שלא יפחת מסך של 390 מיליון ש"ח (להלן: "היעד המצרפי"):

- 1,696 יחידות חסומות (להלן: "המנה הראשונה") יבשילו ביום 31 במרץ 2026 (להלן: "מועד ההבשלה הראשון") בכפוף לעמידה ביעד הרווח השנתי בגין שנת 2024; ככל שהחברה לא עמדה ביעד הרווח השנתי בגין שנת 2024, המנה הראשונה תבשיל במועד ההבשלה השני (כהגדרתו להלן) בכפוף לעמידה ביעד המצרפי.
- 1,696 יחידות חסומות יבשילו ביום 31 במרץ 2027 (להלן: "מועד ההבשלה השני") בכפוף לעמידה ביעד הרווח השנתי בגין שנת 2025 או לחלופין בעמידה ביעד המצרפי.
- 1,696 יחידות חסומות יבשילו במועד ההבשלה השני בכפוף לעמידה ביעד הרווח השנתי בגין שנת 2026 או לחלופין בעמידה ביעד המצרפי.

השווי הכולל של היחידות החסומות ליום ההענקה הינו כ-450 אלפי ש"ח. מועד ההקצאה של היחידות החסומות חל ביום 26 במרץ 2023. החברה לא עמדה ביעד הרווח השנתי בגין השנים 2024-2025.

6. ביום 23 בפברואר 2025 אישר דירקטוריון החברה (לאחר אישור ועדת התגמול) הקצאה של 51,366 יחידות מניה חסומות (RSU) (לא רשומות למסחר) אשר מהוות כ-0.1% מהון המניות המונפק והנפרע של החברה, בהנחת המרה מלאה של כלל היחידות החסומות כאמור לעיל ל-2 נושאי משרה בחברה, שאינם מכהנים כדירקטורים או כמנכ"ל החברה ושאינם בעלי השליטה או קרוביהם, וכן ל-3 מנהלים בכירים בחברה ובחברות בנות המוחזקות על ידי החברה, שאינם נושאי משרה בחברה ושאינם בעלי השליטה או קרוביהם (להלן: "הניצעים"). בכפוף לעמידה ביעד רווח נקי שנתי (כפי שהוגדר להלן) שלא יפחת מסך של 115 מיליון ש"ח בגין שנת 2025, 125 מיליון ש"ח בגין שנת 2026 ו-135 מיליון ש"ח בגין שנת 2027 ("יעד הרווח השנתי", לפי העניין) כאשר עמידה מלאה (100%) ביעד הרווח השנתי הרלוונטי תזכה במלוא המנה ועמידה בשיעור של לפחות 80% מיעד הרווח השנתי הרלוונטי ("היעד החלקי השנתי", לפי העניין) תזכה במחצית המנה (50% מהמנה); לחלופין עמידה ביעד של רווח שנתי נקי מצרפי בגין השנים 2025-2027 שלא יפחת מסך של 340 מ"ש"ח ("היעד המצרפי"), והכל כמפורט להלן:

א. 7,135 יחידות חסומות לנושא משרה אחד יבשילו ביום 31 במרץ 2026 ויתרת היחידות החסומות, קרי 9,987 יחידות חסומות ליתר הניצעים יבשילו ביום 31 במרץ 2027, בכפוף לעמידה ביעד הרווח השנתי בגין שנת 2025; ככל שהחברה עמדה ביעד החלקי השנתי, תבשיל מחצית (50%) מהמנה הראשונה ביחס לכל אחד מהניצעים, והיתרה (50% מהמנה הראשונה) תבשיל במועד ההבשלה השלישי בס"ק (ג) בכפוף לעמידה ביעד המצרפי; ככל שהחברה לא עמדה ביעד החלקי השנתי, המנה הראשונה ביחס לכל אחד מהניצעים תבשיל במועד ההבשלה השלישי בס"ק (ג), לפי העניין, בכפוף לעמידה ביעד המצרפי.

ב. 7,135 יחידות חסומות לנושא משרה אחד יבשילו ביום 31 במרץ 2027, ויתרת היחידות החסומות, קרי 9,987 יחידות חסומות ליתר הניצעים יבשילו ביום 31 במרץ 2028, בכפוף לעמידה ביעד הרווח השנתי בגין 2026. ככל שהחברה עמדה ביעד החלקי השנתי, תבשיל מחצית (50%) מהמנה השניה ביחס לכל אחד מהניצעים, והיתרה (50% מהמנה השניה) תבשיל במועד ההבשלה השלישי בס"ק (ג) בכפוף לעמידה ביעד המצרפי; ככל שהחברה לא עמדה ביעד החלקי השנתי, המנה השניה ביחס לכל אחד מהניצעים תבשיל במועד ההבשלה השלישי בס"ק (ג), לפי העניין, בכפוף לעמידה ביעד המצרפי.

ג. 7,135 יחידות חסומות לנושא משרה אחד יבשילו ביום 31 במרץ 2028, ויתרת היחידות החסומות, קרי 9,987 יחידות חסומות ליתר הניצעים יבשילו ביום 31 במרץ 2029, בכפוף לעמידה ביעד הרווח השנתי בגין שנת 2027 או לחלופין בעמידה ביעד המצרפי. ככל שהחברה לא עמדה ביעד הרווח השנתי או ביעד המצרפי אך עמדה ביעד החלקי השנתי, תבשיל מחצית (50%) מהמנה השלישית ביחס לכל אחד מהניצעים.

החברה התקשרה עם מעריך שווי חיצוני בלתי תלוי על מנת לאמוד את השווי ההוגן של היחידות החסומות. השווי ההוגן של כלל היחידות החסומות ליום ההענקה הינו כ-3,236 אלפי ש"ח. השווי ההוגן של היחידות החסומות נקבע על בסיס מחיר של מניית החברה ליום 30 בינואר 2025 (ערב אישור דירקטוריון החברה את התוכנית) אשר עמד על 70.08 ש"ח, בניכוי הערך הנוכחי של הדיבידנדים הצפויים לאורך תקופת החסימה.

מועד ההקצאה של היחידות החסומות חל ביום 16 במרץ 2025.

ביום 30 בנובמבר 2025 פקעו 6,420 יחידות מניה חסומות (RSU) אשר הוקצו למנהלת בחברה, ללא מימוש, עקב סיום עובד-מעביד.

החברה לא עמדה ביעד הרווח השנתי או ביעד הרווח החלקי השנתי בגין שנת 2025.

7. ביום 12 במרץ 2025 אישרה האסיפה הכללית של החברה לאחר אישור ועדת תגמול ודירקטוריון החברה, הצעה פרטית של 85,617 יחידות מניה חסומות (RSU) למר תומר צ'פניק, מנכ"ל החברה, בשווי כלכלי כולל של 6 מיליון ש"ח ואשר הוקצו ביום 16 במרץ 2025. המניות החסומות תבשלנה בשלוש מנות שוות כמפורט בסעיף 9 להלן. לפרטים בדבר תנאי העסקתו של מר צ'פניק ראו באור 28ד(2). לפרטים בדבר הקצאות נוספות של יחידות מניה חסומות למר צ'פניק ראו באור 19ג(3).

8. ביום 12 במרץ 2025 אישרה האסיפה הכללית של החברה לאחר אישור ועדת תגמול ודירקטוריון החברה, הצעה פרטית של 19,264 יחידות מניה חסומות (RSU) למר מורן ויזל, מנכ"ל ריטיילורס ישראל, בשווי כלכלי כולל של 1.35 מיליון ש"ח ואשר הוקצו ביום 16 במרץ 2025. 4,994 מניות חסומות תבשלנה ב-31 במרץ, 2026, 7,135 מניות חסומות תבשלנה ב-31 במרץ, 2027, ו-7,135 מניות חסומות תבשלנה ב-31 במרץ, 2028 כמפורט בסעיף 9 להלן. לפרטים בדבר תנאי העסקתו של מר מורן ויזל ראו באור 28ד(1). לפרטים בדבר הקצאות נוספות של יחידות מניה חסומות למר מורן ויזל ראו באור 19ג(4).

9. בהמשך לסעיפים 7 ו-8 לעיל, להלן תיאור עיקרי מנגנון ההבשלה של היחידות החסומות למר צ'פניק ולמר מורן ויזל ושוויין ההוגן:

הבשלת כל מנה תהיה בכפוף לעמידה ביעד רווח נקי שנתי (כהגדרתו בסעיף 6 לעיל), כאשר עמידה מלאה (100%) ביעד הרווח השנתי הרלוונטי תזכה במלוא המנה ועמידה בשיעור של לפחות 80% מיעד הרווח השנתי הרלוונטי ("היעד החלקי השנתי", לפי העניין) תזכה במחצית המנה (50% מהמנה); לחלופין עמידה ביעד של רווח שנתי נקי מצרפי (כהגדרתו בסעיף 2 לעיל) והכל כמפורט להלן:

באור 19: - מדיניות תגמול (המשך)

א. 28,539 יחידות חסומות למר תומר צ'פניק ו-4,994 יחידות חסומות למר מורן ויזל יבשילו ביום 31 במרץ 2026, בכפוף לעמידה ביעד הרווח השנתי בגין שנת 2025; ככל שהחברה עמדה ביעד החלקי השנתי, תבשיל מחצית (50%) מהמנה הראשונה, והיתרה (50% מהמנה הראשונה) תבשיל במועד ההבשלה השלישי בס"ק (ג) בכפוף לעמידה ביעד המצרפי; ככל שהחברה לא עמדה ביעד החלקי השנתי, המנה הראשונה תבשיל במועד ההבשלה השלישי בס"ק (ג), בכפוף לעמידה ביעד המצרפי.

ב. 28,539 יחידות חסומות למר תומר צ'פניק ו-7,135 יחידות חסומות למר מורן ויזל יבשילו ביום 31 במרץ 2027, בכפוף לעמידה ביעד הרווח השנתי בגין 2026. ככל שהחברה עמדה ביעד החלקי השנתי, תבשיל מחצית (50%) מהמנה השניה, והיתרה (50% מהמנה השניה) תבשיל במועד ההבשלה השלישי בס"ק (ג) בכפוף לעמידה ביעד המצרפי; ככל שהחברה לא עמדה ביעד החלקי השנתי, המנה השניה תבשיל במועד ההבשלה בס"ק (ג), לפי העניין, בכפוף לעמידה ביעד המצרפי.

ג. 28,539 יחידות חסומות למר תומר צ'פניק ו-7,135 יחידות חסומות למר מורן ויזל יבשילו ביום 31 במרץ 2028, בכפוף לעמידה ביעד הרווח השנתי בגין שנת 2027 או לחלופין בעמידה ביעד המצרפי. ככל שהחברה לא עמדה ביעד הרווח השנתי או ביעד המצרפי אך עמדה ביעד החלקי השנתי, תבשיל מחצית (50%) מהמנה השלישית.

החברה התקשרה עם מעריך שווי חיצוני בלתי תלוי על מנת לאמוד את השווי ההוגן של היחידות החסומות. השווי ההוגן של היחידות החסומות למר תומר צ'פניק ולמר מורן ויזל נכון למועד אישור האסיפה הינו כ-6,965 ו-1,561 אלפי ש"ח, בהתאמה. השווי ההוגן של היחידות החסומות נקבע על בסיס מחיר של מניית החברה ליום 12 במרץ 2025 (מועד האסיפה) אשר עמד על 86.5 ש"ח, בניכוי הערך הנוכחי של הדיבידנדים הצפויים לאורך תקופת החסימה. מועד ההקצאה של היחידות החסומות חל ביום 16 במרץ 2025.

החברה לא עמדה ביעד הרווח השנתי או ביעד הרווח החלקי השנתי בגין שנת 2025.

#### ד. תגמול ליו"ר דירקטוריון פעיל

ביום 22 בפברואר 2022 אישרה אסיפה כללית מיוחדת של החברה תגמול לחברה פרטית בבעלות ובשליטה של מר הראל ויזל (להלן: "ויזל") בגין העמדת שירותיו כיו"ר דירקטוריון פעיל של החברה, וזאת לאחר שנתקבל אישור ועדת התגמול ודירקטוריון החברה.

התגמול יכלול תשלום חודשי קבוע בסך של 55 אלפי ש"ח, בתוספת מע"מ וכנגד חשבונית מס כדין, בגין התקופה החל מיום 1 בפברואר 2022 ואילך (לבקשת יו"ר הדירקטוריון של החברה, הגמול החודשי בגין כהונתו, בסך של 55 אלפי ש"ח בתוספת מע"מ, ישולם ישירות על ידי החברה לפוקס, בה מכהן ויזל כמנכ"ל ודירקטור והינו מבעלי השליטה בה, זאת בגין התקופה החל מיום 1 בינואר 2023).

בנוסף, ביום 28 בפברואר 2022 הוקצו למר ויזל 152,904 יחידות מניה חסומות (RSU), בלתי סחירות ובלתי עבירות הניתנות למימוש ל-152,904 מניות רגילות של החברה, ללא ערך נקוב (כפוף להתאמות שנקבעו). המניות החסומות תבשלה בשלוש מנות שוות על פני תקופה של ארבע שנים כלהלן: (א) 50,968 יחידות חסומות תבשלה ביום 31 במרץ 2024; (ב) 50,968 יחידות חסומות תבשלה ביום 31 במרץ 2025; (ג) 50,968 יחידות חסומות תבשלה ביום 31 במרץ 2026.

המרת יחידות מניה חסומות למניות החברה תבצע באופן אוטומטי בסמוך למועד ההבשלה של כל מנה לפי העניין, כנגד תשלום בסך של 30 אגורות למניה.

הזכאות למימוש היחידות החסומות הינה בכפוף לכך שויזל משמש כנושא משרה בחברה במועד ההבשלה, בכפוף לסייגים שהוגדרו.

החברה התקשרה עם מעריך שווי חיצוני בלתי תלוי על מנת לאמוד את השווי ההוגן של היחידות המוקצות. השווי ההוגן של כלל היחידות החסומות ליום אישור האסיפה הינו כ-13,529 אלפי ש"ח. השווי ההוגן של היחידות החסומות נקבע על בסיס מחיר של מניית החברה ביום אישור האסיפה הכללית אשר עמד על 93.99 ש"ח, בניכוי הערך הנוכחי של הדיבידנדים הצפויים לאורך תקופת החסימה.

לפרטים בדבר המרת יחידות מניה חסומות (RSU) אשר הוקצו למר הראל ויזל בשנים 2024-2025, ראו באור 20 להלן.

ביום 12 במרץ 2025 אישרה האסיפה הכללית של החברה, לאחר אישור ועדת תגמול ודירקטוריון החברה, את חידוש תנאי כהונתו של מר ויזל כיו"ר דירקטוריון פעיל של החברה לשלוש שנים נוספות, ובמסגרת זו המשך תשלום תגמול חודשי קבוע בגין כהונתו כיו"ר דירקטוריון פעיל, בסך של 55 אש"ח, בתוספת מע"מ וכנגד חשבונית מס כדן, בגין התקופה החל מחודש פברואר 2025 ואילך. כמו כן, אישרה האסיפה הענקת 214,041 יחידות מניה חסומות (RSU), המשקפות למועד החלטת הדירקטוריון שווי כלכלי כולל של 15 מיליון ש"ח. היחידות החסומות תבשלנה בארבע מנות שוות על פני תקופה של חמש שנים ממועד ההענקה, וזאת בחלוף שנתיים, שלוש, ארבע וחמש שנים ממועד ההענקה, בכפוף לעמידה ביעד רווח נקי שנתי (כפי שהוגדר להלן) שלא יפחת מסך של 115 מיליון ש"ח בגין שנת 2025, 125 מיליון ש"ח בגין שנת 2026 ו-135 מיליון ש"ח בגין שנת 2027 ("יעד הרווח השנתי", לפי העניין) כאשר עמידה מלאה (100%) ביעד הרווח השנתי הרלוונטי תזכה במלוא המנה ועמידה בשיעור של לפחות 80% מיעד הרווח השנתי הרלוונטי ("היעד החלקי השנתי", לפי העניין) תזכה במחצית המנה (50% מהמנה); לחלופין עמידה ביעד של רווח שנתי נקי מצרפי בגין השנים 2025-2027 שלא יפחת מסך של 340 מ"ש"ח ("היעד המצרפי"), והכל כמפורט להלן:

א. 53,510 יחידות חסומות יבשילו ביום 31 במרץ 2027, בכפוף לעמידה ביעד הרווח השנתי בגין שנת 2025. ככל שהחברה עמדה ביעד החלקי השנתי, תבשיל מחצית (50%) מהמנה הראשונה, והיתרה (50% מהמנה הראשונה) תבשיל במועד ההבשלה השלישי בס"ק (ג) בכפוף לעמידה ביעד המצרפי; ככל שהחברה לא עמדה ביעד החלקי השנתי, המנה הראשונה תבשיל במועד ההבשלה השלישי בס"ק (ג), בכפוף לעמידה ביעד המצרפי.

ב. 53,510 יחידות חסומות יבשילו ביום 31 במרץ 2028, בכפוף לעמידה ביעד הרווח השנתי בגין שנת 2026. ככל שהחברה עמדה ביעד החלקי השנתי, תבשיל מחצית (50%) מהמנה השניה, והיתרה (50% מהמנה השניה) תבשיל במועד ההבשלה השלישי בס"ק (ג) בכפוף לעמידה ביעד המצרפי; ככל שהחברה לא עמדה ביעד החלקי השנתי, המנה השניה תבשיל במועד ההבשלה בס"ק (ג), לפי העניין, בכפוף לעמידה ביעד המצרפי.

ג. 53,510 יחידות חסומות יבשילו ביום 31 במרץ 2029, בכפוף לעמידה ביעד הרווח השנתי בגין שנת 2027 או לחלופין בעמידה ביעד המצרפי. ככל שהחברה לא עמדה ביעד הרווח השנתי או ביעד המצרפי אך עמדה ביעד החלקי השנתי, תבשיל מחצית (50%) מהמנה השלישית.

ד. 53,511 יחידות חסומות יבשילו ביום 31 במרץ 2030, בכפוף לעמידה ביעד הרווח השנתי בגין שנת 2027 או לחלופין בעמידה ביעד המצרפי. ככל שהחברה לא עמדה ביעד הרווח השנתי או ביעד המצרפי אך עמדה ביעד החלקי השנתי, תבשיל מחצית (50%) מהמנה הרביעית.

באור 19: - מדיניות תגמול (המשך)

החברה התקשרה עם מעריך שווי חיצוני בלתי תלוי על מנת לאמוד את השווי ההוגן של היחידות החסומות. השווי ההוגן של כלל היחידות החסומות למועד אישור האסיפה הכללית הינו כ-16,256 אלפי ש"ח. השווי ההוגן של היחידות החסומות נקבע על בסיס מחיר של מניית החברה ליום 12 במרץ 2025 (מועד האסיפה) אשר עמד על 86.5 ש"ח, בניכוי הערך הנוכחי של הדיבידנדים הצפויים לאורך תקופת החסימה.

מועד ההקצאה של היחידות החסומות חל ביום 16 במרץ 2025.

החברה לא עמדה ביעד הרווח השנתי או ביעד הרווח החלקי השנתי בגין שנת 2025.

ה. ההוצאות שהוכרו בספרי החברה בגין מניות חסומות:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח			
4,527	2,971	1,389	י"ר דירקטוריון פעיל
1,093	1,363	93	נושאי משרה
794	872	(123)	אחרים
<u>6,414</u>	<u>5,206</u>	<u>1,359</u>	

במהלך שנת 2025 עדכנה החברה את הצפי שלה בנוגע לאי עמידה בתנאי הביצוע של התוכנית לתשלום מבוסס מניות שהעניקה.

באור 20: - הון

א. הרכב הון המניות:

31 בדצמבר 2024		31 בדצמבר 2025		
מונפק ונפרע	רשום	מונפק ונפרע	רשום	
מספר המניות				
<u>48,493,890</u>	<u>200,000,000</u>	<u>48,614,208</u>	<u>200,000,000</u>	מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.ג. כ"א

לפרטים בדבר רישום והנפקת מניות ראו באור 1א.

ב. התנועה בהון המניות

להלן הרכב ותנועה בהון המניות של החברה בש"ח:

ש"ח ע.ג.	מספר מניות	
-	48,442,922	<u>יתרה ליום 1 בינואר 2023</u>
-	(*) -	שינוי
-	48,442,922	<u>יתרה ליום 31 בדצמבר 2023</u>
-	50,968	שינוי
-	48,493,890	<u>יתרה ליום 31 בדצמבר 2024</u>
	120,318	שינוי
	<u>48,614,208</u>	<u>יתרה ליום 31 בדצמבר 2025</u>

(\*) לא היו תנועות בהון המניות בשנת 2023.

באור 20: - הון (המשך)

ג. זכויות הנלוות למניות

זכויות הצבעה באסיפה הכללית, זכות לדיבידנד, זכויות בפירוק החברה, זכות למינוי הדירקטורים בחברה וסחירות בבורסה לניירות ערך בתל אביב.

ד. דיבידנד

דירקטוריון החברה בישיבתו ביום 19 במרץ 2023 החליט על חלוקת דיבידנד בסך של 105,404 אלפי ש"ח. הדיבידנד מהווה כ-2.18 ש"ח לכל מניה רגילה וחולק ביום 23 באפריל 2023.

דירקטוריון החברה בישיבתו ביום 20 באוגוסט 2023 החליט על חלוקת דיבידנד בסך של 69,006 אלפי ש"ח. הדיבידנד מהווה כ-1.42 ש"ח לכל מניה רגילה וחולק ביום 26 בספטמבר 2023.

דירקטוריון החברה בישיבתו מיום 20 במרץ 2024 החליט על חלוקת דיבידנד בסך של כ-61,223 אלפי ש"ח המהווה 100% מהרווח הנקי למחצית השנייה לשנת 2023. הדיבידנד מהווה כ-1.26 ש"ח לכל מניה רגילה וחולק ביום 25 באפריל 2024.

דירקטוריון החברה בישיבתו מיום 20 באוגוסט 2024 החליט על חלוקת דיבידנד בסך של כ-41,543 אלפי ש"ח, המהווה כ-100% מהרווח הנקי למחצית הראשונה לשנת 2024. הדיבידנד מהווה כ-0.86 ש"ח למניה וחולק ביום 24 בספטמבר 2024.

דירקטוריון החברה בישיבתו מיום 25 במרץ 2025 החליט על חלוקת דיבידנד בסך של כ-70,787 אלפי ש"ח המהווה 100% מהרווח הנקי למחצית השנייה לשנת 2024. הדיבידנד מהווה כ-1.46 ש"ח לכל מניה רגילה וחולק ביום 28 באפריל 2025.

ה. מימוש יחידות מניה חסומות (RSU)

ביום 1 באפריל 2024 הומרו 50,968 יחידות מניה חסומות (RSU) אשר הוקצו למר הראל ויזל, יו"ר דירקטוריון החברה, ל-50,968 מניות רגילות של החברה, תמורת 30 אגורות למניה.

ביום 1 באפריל 2025 הומרו 50,968 יחידות מניה חסומות (RSU) נוספות אשר הוקצו למר הראל ויזל, יו"ר דירקטוריון החברה, ל-50,968 מניות רגילות של החברה, תמורת 30 אגורות למניה.

ביום 1 באפריל 2025 מימשו מנכ"ל החברה ו-7 נושאי משרה ומנהלים נוספים בחברה 19,940 יחידות מניה חסומות (RSU) ל-19,940 מניות רגילות של החברה. מר תומר צ'פניק ומר מורן ויזל מימשו תמורת 30 אגורות למניה.

ביום 1 ביולי 2025 מימש מר תומר צ'פניק, מנכ"ל החברה, 24,705 יחידות מניה חסומות (RSU) ל-24,705 מניות רגילות של החברה תמורת 30 אגורות למניה וכן מימש מר דני גאוני, נושא משרה בחברה, 24,705 יחידות מניה חסומות (RSU) ל-24,705 מניות רגילות של החברה.

ו. ניהול ההון בחברה

מטרת החברה בניהול ההון שלה הינה לשמר את יכולת הקבוצה להבטיח את המשכיות העסק ובכך ליצור תשואה לבעלי המניות, משקיעים ובעלי עניין אחרים. החברה פועלת להשגת תשואה על ההון ברמה המקובלת בענף ובתחום הפעילות בשוקים בהם פועלת החברה. תשואה זו נתונה לשינויים בהתאם לגורמי השוק בענף הפעילות ובסביבה העסקית של החברה. החברה אינה נתונה לדרישות כלשהן באשר להון מינימלי.

באור 21 - הכנסות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח			
962,928	998,125	983,357	מכירות קמעונאיות בארץ
940,279	1,388,785	1,575,281	מכירות קמעונאיות בחו"ל
27,674	22,798	13,250	מכירות סיטונאיות בארץ
3,084	1,699	1,456	הכנסות מתמלוגים
<u>1,933,965</u>	<u>2,411,407</u>	<u>2,573,344</u>	

באור 22 - עלות המכירות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח			
330,719	341,822	396,327	מלאי בתחילת השנה
960,626	1,226,723	1,338,482	קניות
(341,822)	(396,327)	(499,844)	מלאי בסוף השנה
<u>949,523</u>	<u>1,172,218</u>	<u>1,234,965</u>	

באור 23 - הוצאות מכירה ושיווק

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח			
177,081	201,479	225,716	דמי שכירות דמי ניהול, אחסנה ואחזקה
156,452	209,904	247,991	הפחתת נכסי זכות שימוש
306,724	393,549	447,021	שכר והוצאות נלוות
10,941	15,265	14,969	עמלות כרטיסי אשראי
10,438	15,501	15,387	תמלוגים
6,463	6,762	9,251	פרסום
2,915	3,497	3,395	אחזקת כלי רכב ונסיעות
40,908	55,928	55,900	הוצאות אחרות
55,853	81,168	109,148	פחת והפחתות (*)
<u>767,775</u>	<u>983,053</u>	<u>1,128,778</u>	

(\*) בשנת 2025: כולל הפחתת עודפי עלות בגין רכישת קבוצת RPG (ראו באור 5א לעיל) בסך של כ-11.2 מיליון ש"ח והפחתת עודפי עלות בגין רכישת תאגידים צרפתיים המפעילים 12 חנויות נייקי בצרפת (ראו באור 5ב לעיל) בסך של כ-1.8 מיליון ש"ח, בשנת 2024: כולל הפחתת עודפי עלות בגין רכישת קבוצת RPG (ראו באור 5א לעיל) בסך של כ-9.2 מיליון ש"ח.

באור 24: - הוצאות הנהלה וכלליות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח		
17,302	18,713	18,008
1,300	1,500	1,500
15,013	13,776	16,644
275	187	686
-	3,377	2,507
1,454	1,496	1,220
<u>35,344</u>	<u>39,049</u>	<u>40,565</u>

שכר והוצאות נלוות  
דמי ניהול  
שרותים מקצועיים  
אחזקת משרד  
דמי ניהול לשותף  
הוצאות אחרות

באור 25: - הכנסות והוצאות מימון

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח		
13,862	7,531	-
5,484	5,520	2,268
7,218	9,900	5,816
8,063	-	1,808
-	1,540	5,892
737	-	448
<u>35,364</u>	<u>24,491</u>	<u>16,232</u>

הכנסות מימון

שינוי נטו בשווי הוגן של נכסים פיננסיים שיועדו למדידה בשווי הוגן דרך רווח או הפסד הכנסות ריבית מנכסים פיננסיים שיועדו לשווי הוגן דרך רווח או הפסד הכנסות ריבית מפקדונות בבנקים רווח נטו משינוי בשערי חליפין הכנסות שיערוך אופציה הנמדדת לפי שווי הוגן אחרות

הוצאות מימון

שינוי נטו בשווי הוגן של נכסים פיננסיים שיועדו למדידה בשווי הוגן דרך רווח או הפסד הוצאות מימון בגין אשראי לזמן קצר ועמלות בנקים הוצאות ריבית בגין התחייבויות פיננסיות הנמדדות לפי עלות מופחתת הפסד נטו משינוי בשערי חליפין הוצאות מימון בגין חכירות אחרות

-	-	2,121
1,483	1,491	2,222
2,117	8,613	13,472
-	13,052	-
41,448	64,604	75,634
-	519	1,161
<u>45,048</u>	<u>88,279</u>	<u>94,610</u>

באור 26: - מיסים על ההכנסה

א. חוקי המס החלים על החברהחוק מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה), התשמ"ה-1985

על פי החוק, עד לתום שנת 2007 נמדדו התוצאות לצורכי מס בישראל כשהן מותאמות לשינויים במדד המחירים לצרכן.

בחודש פברואר 2008 התקבל בכנסת תיקון לחוק מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה), התשמ"ה-1985 המגביל את תחולתו של חוק התיאומים משנת 2008 ואילך. החל משנת 2008 נמדדות התוצאות לצורכי מס בערכים נומינליים למעט תיאומים מסוימים בגין שינויים במדד המחירים לצרכן בתקופה שעד ליום 31 בדצמבר 2007. תיאומים המתייחסים לרווחי הון, כגון בגין מימוש נדל"ן (שבח) וניירות ערך, ממשיכים לחול עד למועד המימוש. התיקון לחוק כולל, בין היתר, את ביטול תיאום התוספת והניכוי בשל אינפלציה והניכוי הנוסף בשל פחת (לנכסים בני פחת שנרכשו לאחר שנת המס 2007) החל משנת 2008.

רפורמת המס הבינלאומית של ה-OECD (להלן: Pillar Two)

בדצמבר 2021 פרסם ארגון ה-OECD את כללי ה-Pillar two הידועים גם ככללי ה-Global Anti-Base Erosion (GloBE) - כללים אלו נועדו להבטיח כי קבוצות רב-לאומיות ישלמו רמת מס מינימלית בכל תחום שיפוט שבו הן פועלות. במסגרת זו נקבע שיעור מס אפקטיבי מינימלי גלובלי של 15%, המחושב על בסיס תחום שיפוט, עבור קבוצות רב-לאומיות שמחזור הכנסותיהן בדוחות המאוחדים עולה על 750 מיליון אירו, בלפחות שתיים מתוך ארבע שנות המס שקדמו לשנת המס הנבחרת.

נכון ליום 1 בינואר 2025, מרבית תחומי השיפוט שבהם פועלת הקבוצה השלימו חקיקה ליישום כללי ה-GloBE.

בדצמבר 2025 נחקק בישראל חוק מס מינימלי לחברות רב לאומיות, בהתאם למסגרת ה-Pillar Two של ה-OECD, החוק קובע מנגנון של מס מינימלי מקומי מוסמך (Qualified Domestic Minimum Top-Up Tax – QDMTT) אשר נועד להבטיח כי רווחי ישויות של קבוצות רב-לאומיות יהיו כפופים לשיעור מס אפקטיבי מינימלי בישראל. מנגנון ה-QDMTT יחול החל מיום 1 בינואר 2026, לגבי הכנסות שיופקו ממועד זה ואילך.

בהתבסס על הערכת ה-Pillar Two שביצעה הקבוצה, יישום כללי ה-GloBE לא מביא להשפעה מהותית על הדוחות הכספיים המאוחדים של הקבוצה לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025. הקבוצה תמשיך לעקוב אחר התפתחויות חקיקתיות בעולם ובישראל, ולבחון את השפעתן האפשריות על דוחותיה הכספיים.

ב. שיעורי המס החלים על החברה

בדצמבר 2016 אושר חוק ההתייעלות הכלכלית (תיקוני חקיקה ליישום המדיניות הכלכלית לשנות התקציב 2017 ו-2018), התשע"ז - 2017, אשר כולל הפחתת שיעור מס החברות החל מיום 1 בינואר 2017 לשיעור של 24% (במקום 25%) והחל מיום 1 בינואר 2018 לשיעור של 23%.

שיעור מס החברות בישראל בשנים 2025, 2024 ו-2023 הינו 23%. חבר בני אדם חייב במס על רווח הון ריאלי בשיעור מס החברות החל בשנת המכירה.

שיעורי המס החלים על חברות מוחזקות מחוץ לישראל בשנות המס 2024 ו-2025:

2024	2025	מדינה
23%	23%	קנדה - אלברטה
26.5%	26.5%	קנדה - אונטריו וקוויבק
27%	27%	קנדה - בריטיש קולומביה
(**) 25.8%	(**) 25.8%	הולנד
25%	25%	בלגיה
32.28%	30.1%	גרמניה
19%	19%	פולין
20.6%	20.6%	שוודיה
22%	22%	דנמרק
9%	9%	הונגריה
19%	21%	צ'כיה
21%	24%	סלובקיה
22%	22%	נורווגיה
23%	23%	אוסטריה
20%	20%	פינלנד
19.65%	19.65%	שוויץ - ציריך
18%	18%	קרואטיה
(*)	25.8%	צרפת
(*)	22.0%	סלובניה
28%	28%	ניו זילנד
30%	30%	אוסטרליה

(\*) לא הייתה פעילות במדינה בשנה זו.  
 (\*\*) 19% מס עד הכנסה חייבת בסך של 200 אלף אירו.

ג. שומות מס

שומות מס סופיות

לחברה בישראל טרם הוצאו שומות מס סופיות מאז היווסדה, אולם השומות שלה לשנות המס עד וכולל שנת 2020 נחשבות כסופיות.  
 לחברה הבת בקנדה טרם הוצאו שומות מס סופיות מאז היווסדה, אולם השומות שלה לשנות המס עד וכולל שנת 2022 נחשבות כסופיות. לחברות הבנות באירופה טרם הוצאו שומות מס סופיות מאז היווסדן. לחברה הבת האוסטרלית טרם הוצאו שומות מס סופיות מאז היווסדה. יחד עם זאת, החברה חשופה לשומות העבר של חברת הבת החל ממועד האיחוד לראשונה.

ד. הפסדים מועברים לצרכי מס והפרשים זמניים אחרים

למועד הדוח קיימת יתרה בגין הפסדים עסקיים לצורכי מס המועברים לשנים הבאות מחברות בנות בסך של 7,066 אלפי ש"ח. בגין הפסדים אלה הוכרו בדוחות הכספיים נכסי מסים נדחים בסך של כ-2,100 אלפי ש"ח. בשנת 2024 הייתה יתרה של הפסד עסקי מועבר מחברות בנות בסך של 32,490 אלפי ש"ח. כמו כן, לא הוכרו נכסי מיסים נדחים בגין הפסדים הוניים בסך של כ-11,077 אלפי ש"ח בהיעדר צפי לניצולם בעתיד הנראה לעין.

באור 26: - מיסים על ההכנסה (המשך)

ה. מיסים נדחים

הרכב:

דוחות על רווח או הפסד			דוחות על המצב הכספי			
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			איחוד לראשונה			
2023	2024	2025	31 בדצמבר 2024	30 באפריל 2025	31 בדצמבר 2025	
אלפי ש"ח						
2,249	1,200	(1,825)	(4,180)	-	(2,339)	רכוש קבוע
						נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד
2,437		-	-	-	-	הפרשה לחופשה והבראה
95	(276)	(129)	1,480	-	1,609	הפרשה לפיצויים
(182)	136	(286)	2,136	-	2,291	הטבות לעובדים
(1,139)	(81)	1,366	2,268	-	901	מוניטין
82	82	20	(810)	-	(830)	נכס זכות שימוש
43,134	(3,244)	101,885	(300,014)	-	(415,315)	התחייבות בגין חכירה
(45,782)	(1,461)	(108,356)	325,764	-	446,770	שערוך הלוואה
-	-	-	1,217	-	2,707	הפסדים מועברים (*)
129	(10,549)	7,383	9,747	-	2,100	הכנסות לקבל בגין פיצויי מלחמה
-	673	(673)	(673)	-	-	דיבדנד לקבל מחברת בת נכסים בלתי מוחשיים
-	1,268	(104)	(1,268)	-	(1,164)	הטבת מס בגין רכישת חברה(*)
-	(2,754)	(2,927)	(17,540)	(4,957)	(18,738)	מלאי
-	11,807	-	-	-	-	אחרים
-	(37)	(69)	159	-	215	הוצאות (הכנסות) בגין מיסים נדחים
-	-	295	-	-	(282)	
<u>1,023</u>	<u>(3,236)</u>	<u>(3,420)</u>				
			<u>18,286</u>	<u>(4,957)</u>	<u>17,925</u>	נכס מיסים נדחים, נטו

בשנת 2025 נרשמו רווחים שנזקפו לקרן הון בגין מיסים נדחים בסך כולל של 1,455 אלפי ש"ח. בשנת 2024 נרשמו רווחים שנזקפו לקרן הון בגין מיסים נדחים בסך כולל של 2,121 אלפי ש"ח.

(\*) ההפסדים המועברים נוצרו בשנת 2024, בעקבות הטבת המס שקיבלה החברה האוסטרלית במועד הרכישה של פעילות RPG, לפרטים נוספים ראו באור 5.

המיסים הנדחים מוצגים בדוח על המצב הכספי כלהלן:

31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
21,465	23,292	נכסים לא שוטפים
(3,179)	(5,367)	התחייבויות לא שוטפות
<u>18,286</u>	<u>17,925</u>	

המיסים הנדחים מחושבים לפי שיעורי המס הצפויים לחול בעת המימוש.

באור 26 - מיסים על ההכנסה (המשך)

1. מיסים על ההכנסה הכלולים ברווח או הפסד

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח			
39,907	35,631	24,327	מיסים שוטפים
1,580	(81)	645	מיסים בגין שנים קודמות
1,023	(3,236)	(3,420)	מיסים נדחים
<u>42,510</u>	<u>32,314</u>	<u>21,552</u>	

2. מס תיאורטי

להלן מובאת התאמה בין סכום המס שהיה חל אילו כל ההכנסות וההוצאות, הרווחים וההפסדים ברווח או הפסד היו מתחייבים במס לפי שיעור המס הסטטוטורי לבין סכום מיסים על ההכנסה שנזקק ברווח או הפסד:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח			
172,739	152,420	92,058	רווח לפני מיסים על ההכנסה
23%	23%	23%	שיעור המס הסטטוטורי
39,730	35,057	21,173	מס מחושב לפי שיעור המס הסטטוטורי
			עלייה (ירידה) במיסים על ההכנסה הנובעת מהגורמים הבאים:
2,122	1,651	(1,565)	הוצאות (הכנסות) שאינן מוכרות לצורכי מס
774	519	450	בגין חברות בנות הפועלות מחוץ לישראל
-	-	-	חלק הקבוצה בהפסדי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
-	(1,158)	-	הפרשים זמניים בגינם לא נזקפו מיסים נדחים
-	-	(122)	הכנסות החייבות בשיעורי מס מיוחדים
-	(2,237)	(1,193)	חלק הזכויות שאינן מקנות שליטה ברווחי ישות שקופה לצרכי מס
402	256	82	גידול בהפסדים לצורכי מס בגינם לא הוכרו מיסים נדחים בתקופה
-	(309)	-	ניצול הפסדים לצורכי מס משנים קודמות, בגינם לא הוכרו מיסים נדחים בעבר
(518)	(1,465)	2,727	מיסים שנים קודמות ואחרים
<u>42,510</u>	<u>32,314</u>	<u>21,552</u>	מיסים על ההכנסה
<u>24.6%</u>	<u>21.2%</u>	<u>23.4%</u>	שיעור מס אפקטיבי

באור 27: - רווח נקי למניה

פרוט כמות המניות והרווח ששימשו בחישוב הרווח נקי למניה (\*)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר					
2023		2024		2025	
כמות מניות	מחיר	כמות מניות	מחיר	כמות מניות	מחיר
רווח נקי	1 ש"ח ע.ג.	רווח נקי	1 ש"ח ע.ג.	רווח נקי	1 ש"ח ע.ג.
130,229	48,442,922	112,331	48,480,243	65,937	48,570,862
-	-	-	185,341	-	71,556
<u>130,229</u>	<u>48,442,922</u>	<u>112,331</u>	<u>48,665,584</u>	<u>65,937</u>	<u>48,642,418</u>

כמות המניות והרווח המיוחס לבעלי מניות החברה:  
 לצורך חישוב רווח נקי בסיסי  
 השפעת מניות רגילות פוטנציאליות מדללות  
 לצורך חישוב רווח נקי מדולל

באור 28: - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים

א. יתרות עם בעלי עניין וצדדים קשורים

ליום 31 בדצמבר 2025

בעל עניין וצדדים קשורים	חברות אחיות	בעל שליטה	
אלפי ש"ח			
-	545	18,677	חייבים ויתרות חובה
1,050	1,900	-	זכאים ויתרות זכות
249	-	4,145	קרן הון תשלום מבוסס מניות

יתרת החובה הגבוהה ביותר של בעל עניין במהלך שנת 2025 הינה כ-11.5 מיליון ש"ח.

ליום 31 בדצמבר 2024

בעל עניין וצדדים קשורים	חברות אחיות	בעל שליטה	
אלפי ש"ח			
-	1,716	8,060	חייבים ויתרות חובה
1,995	1,902	-	זכאים ויתרות זכות
1,788	-	7,270	קרן הון תשלום מבוסס מניות
4,499	-	-	השקעות לזמן קצר (*)

(\*) החברה מחזיקה בקרנות של הפניקס אחזקות בע"מ, אקסלנס השקעות בע"מ ומגדל אחזקות ביטוח ופיננסים בע"מ, שהינם בעלי עניין בחברה.

יתרת החובה הגבוהה ביותר של בעל עניין במהלך שנת 2024 הינה כ-4.9 מיליון ש"ח.

באור 28: - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך)

ב. עסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025

בעלי עניין וצדדים קשורים	חברות אחיות אלפי ש"ח	בעל שליטה	
-	5,694	7,032	הכנסות
-	278	-	עלות המכר
1,680	5,347	14,700	הוצאות מכירה ושיווק (*)
4,341	-	3,455	הוצאות הנהלה וכלליות
-	-	75	הוצאות מימון

(\*) כולל הסכמי שכירות משנה והסכמי שכירות צד אל צד מול משכירים. לפרטים נוספים ראו באור 28ד(19).

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024

בעלי עניין וצדדים קשורים	חברות אחיות אלפי ש"ח	בעל שליטה	
-	5,920	2,108	הכנסות
1,780	4,120	16,263	הוצאות מכירה ושיווק (*)
6,869	-	3,462	הוצאות הנהלה וכלליות

(\*) כולל הסכמי שכירות משנה והסכמי שכירות צד אל צד מול משכירים. לפרטים נוספים ראו באור 28ד(19).

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023

בעלי עניין וצדדים קשורים	חברות אחיות אלפי ש"ח	בעל שליטה	
-	8,902	1,954	הכנסות
-	(*) 4,292	-	עלות המכר
2,919	1,592	15,456	הוצאות מכירה ושיווק (**)
6,728	-	3,552	הוצאות הנהלה וכלליות

(\*) נובע מרכישת המלאי בחזרה מטרמינל בגין ההסכם המעודכן. לפרטים נוספים ראו באור 14ב(14).

(\*\*) כולל הסכמי שכירות משנה והסכמי שכירות צד אל צד מול משכירים. לפרטים נוספים ראו באור 28ד(19).

באור 28: - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך)

ג. תגמול והטבות לצדדים קשורים, בעלי עניין ואנשי מפתח ניהוליים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח			
4,450	5,006	4,467	שכר ונלוות למועסקים בחברה או מטעמה
5,145	3,590	1,501	תשלום מבוסס מניות
1,300	1,500	1,500	דמי ניהול
<u>10,895</u>	<u>10,096</u>	<u>7,468</u>	

מספר האנשים אליהם מתייחסים השכר

וההטבות

6	6	6	צדדים קשורים, בעלי עניין ואנשי מפתח ניהוליים המועסקים בחברה או מטעמה
3	5	4	דירקטורים שאינם מועסקים בחברה או מטעמה
<u>9</u>	<u>11</u>	<u>10</u>	

ד. עסקאות והתקשרויות עם צדדים קשורים ובעלי עניין

תנאי עסקאות עם צדדים קשורים ובעלי עניין

1. מורן ויזל - מר מורן ויזל מועסק בחברה החל משנת 2016, ובמסגרת תפקידו הנוכחי מכהן בתפקיד מנכ"ל פעילות ריטיילורס ישראל. תנאי העסקתו בחברה אושרו ועודכנו מעת לעת על ידי ועדת הביקורת, הדירקטוריון והאסיפה הכללית של החברה, ולאחרונה על ידי האסיפה הכללית של החברה ביום 12 במרץ 2025. במסגרת זו, משכורתו החודשית של מר מורן ויזל בשנת 2023 בסך של 40,000 ש"ח, עודכנה ביום 1 בינואר 2024 לסך של 45,000 ש"ח, ביום 1 באפריל 2024 לסך של 50,000 ש"ח, ביום 1 בינואר 2025 לסך של 55,000 ש"ח וביום 1 באפריל 2025 לסך של 70,000 ש"ח. בנוסף, בגין שנת 2023 היה זכאי למענק בגובה 7 משכורות, בגין כל אחת מהשנים 2024-2026, מענק בגובה 13 משכורות, כאשר לוועדת התגמול ולדירקטוריון החברה, זכות להפחית את המענק בהתחשב, בין היתר, בעמידה ביעדים שנקבעו בתחילת כל שנה (לרבות יעדים מדידים) ואשר יפורטו במסגרת הדוח השנתי של החברה לשנה שבגינה הוחלט להפחית את המענק.

לפרטים בדבר הקצאת 6,902 יחידות מניה חסומות אשר הוקצו למר מורן ויזל ביום 26 במרץ 2023, ראו באור 19(4) לעיל.

לפרטים לעניין יחידות מניה חסומות נוספות שהוענקו למורן ותנאיהן ראו באורים 19(8) ו-19(4) לעיל.

מר מורן ויזל הינו בנו של מר הראל ויזל (המכהן כיו"ר דירקטוריון פעיל של החברה והינו מנכ"ל ודירקטור בפקס ומבעלי השליטה בה).

באור 28: - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך)

2. תומר צ'פניק - מר תומר צ'פניק, אשר החל את עבודתו בחברה ביום 1 באוגוסט 2017, מכהן בתפקיד מנכ"ל החברה החל מיום 1 ביוני 2023.

תנאי העסקתו של מר צ'פניק בחברה אושרו ועודכנו מעת לעת על ידי ועדת הביקורת, הדירקטוריון והאסיפה הכללית של החברה, ולאחרונה על ידי האסיפה הכללית של החברה ביום 12 במרץ 2025. במסגרת זו, משכורתו החודשית של מר צ'פניק בשנת 2023 בסך של 70,000 ש"ח, עודכנה לסך של 80,000 ש"ח לחודש צמוד למדד המחירים לצרכן בתוקף החל מיום 1 בינואר 2025, לסך של 90,000 ש"ח, החל מיום 1 באפריל 2025 ולסך של 100,000 ש"ח, החל מיום 1 בינואר 2026 (הסכומים צמודים לעלית מדד המחירים לצרכן לעומת המדד שיפורסם בחודש פברואר 2025).

ביום 23 במרץ 2023 אישרה האסיפה הכללית של החברה, במסגרת עדכון תנאי העסקתו של מר צ'פניק, הצעה פרטית של 6,902 יחידות מניה חסומות (RSU) למר צ'פניק. כמו כן, האסיפה הכללית המיוחדת של החברה אישרה מענק מיוחד וחד פעמי למר צ'פניק בסך של 400 אלפי ש"ח ברוטו, וזאת בגין מאמצים והישגים יוצאי דופן וטיפול בהצלחה יתרה בנושאים תחת אחריותו במהלך השנים 2020-2022. המענק אושר בחריגה ממדיניות התגמול של החברה ושולם בחודש אפריל 2023.

ביום 8 במאי 2024 אישרה האסיפה הכללית של החברה, לאחר אישור ועדת תגמול ודירקטוריון החברה, עדכון לתנאי העסקתו של מר צ'פניק, במסגרתו אושר, בין היתר, כי מר צ'פניק יהיה זכאי לרכב בשווי של עד 320 אלפי ש"ח, חלף 200 אלף ש"ח (כאשר גילום המס בגין הרכב משולם על ידי החברה). בנוסף, מר צ'פניק יהיה זכאי למענק שנתי כלהלן:

- רווח שנתי נקי של פחות מ- 70 מיליון ש"ח - מנכ"ל החברה לא יהיה זכאי למענק שנתי.
- רווח שנתי נקי של מעל 70 מיליון ש"ח - המענק השנתי למנכ"ל יעמוד על עד 0.7% מהרווח השנתי הנקי, בכפוף לכך שהיחס בין סך הרכיבים המשתנים לבין סך התגמול למנכ"ל החברה לא יעלה על 65%, וכן סך התגמול למנכ"ל החברה לא יעלה על סך של 4,000,000 ש"ח.

ביום 12 במרץ 2025 אישרה האסיפה הכללית של החברה, לאחר אישור ועדת תגמול ודירקטוריון החברה, עדכון נוסף לתנאי כהונה והעסקה של מר צ'פניק, במסגרתו עודכן, בין היתר, המענק השנתי למר צ'פניק (החל מהמענק השנתי בגין שנת 2025 ואילך) בהתאם למדרגות מענק שנתי למנכ"ל (ראו באור 19 לעיל), ובלבד שסך עלות העסקתו השנתית הכוללת של מר צ'פניק (לרבות בגין תגמול הוני שהוענק לו ויוענק לו במסגרת מדיניות תגמול 2025) לא יעלה על 5.8 מיליון ש"ח. היחס בין רכיבי התגמול המשתנה לסך התגמול לא יעלה על 80%. יובהר כי ככל שהתגמול השנתי הכולל למנכ"ל החברה יעלה בפועל על תקרת התגמול הכולל למנכ"ל החברה, יופחת התגמול תחילה דרך רכיב המענק ולאחר מכן הרכיב ההוני ככל שיידרש (כך שהחברה תחלט מספר רלוונטי של יחידות); כמו כן, אושרה הענקה של 85,617 יחידות חסומות בשווי כלכלי כולל של 6 מיליון ש"ח. לפרטים נוספים לעניין המניות החסומות שהוענקו למר צ'פניק ותנאיהן ראו באור 19ג(7) לעיל.

מר צ'פניק הינו מנכ"ל החברה וחתנו של מר הראל ויזל (המכהן כיו"ר דירקטוריון פעיל של החברה והינו מנכ"ל ודירקטור בפוקס ומבעלי השליטה בה)

3. שנידמן אחזקות בע"מ (בעלת עניין בחברה) היא חברה בבעלותו המלאה של מר דב שנידמן, אשר כהן כמנכ"ל החברה החל מיום 1 בינואר 2020 ועד ליום 31 במאי 2023.

באור 28: - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך)

4. דב שנידמן - ביום 9 במאי 2023 הודיע מר דב שנידמן על רצונו לפרוש מתפקידו כמנכ"ל החברה ולפנות לעיסוקים אחרים, תוך ויתור חד צדדי מצדו על הודעה מוקדמת בהתאם להסכם העסקתו. בהתאם, היחידות החסומות אשר הוקצו למר שנידמן פקעו (ללא מימוש) בהתאם לתנאיהן ביום 1 ביוני 2023. ביום 6 ביולי 2023 האסיפה השנתית של החברה אישרה את מינויו של מר דב שנידמן לדירקטור בחברה, וביום 13 במרץ 2025 הסתיימה כהונתו כדירקטור בחברה לבקשתו.

5. עומר ויזל - העסקת מר עומר ויזל (להלן: "עומר"), בנו של מר אסף ויזל (מבעלי השליטה בפוקס ומנכ"ל רשת פוקס ישראל) - עומר החל לעבוד בחברה בשנת 2018, והועסק בחברה כמוכרן וכאחראי משמרת בחנויות נייקי ולאחר מכן החל מאוגוסט 2023 בתפקיד מנהל בחנות נייקי, בתגמול שאינו עולה על השכר החדשי הממוצע בהתאם לתקנה 11 בתקנות החברות (הקלות בעסקאות עם בעלי עניין), התש"ס - 2000 ("תקנות ההקלות").

ביום 8 במאי 2024 אישרה האסיפה הכללית של החברה לאחר אישור ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, עדכון בתנאי העסקתו של עומר, וזאת לאור קידומו של עומר ויזל לעתודה לניהול מסחרי, כלהלן: (1) החל מחודש אפריל 2024 משכורתו החודשית של עומר תעמוד על סך של 18,000 ש"ח, ובנוסף יהיה זכאי להחזר נסיעות בסך של 700 ש"ח לחודש (2) עומר יהיה זכאי למענק שנתי בגובה משכורת אחת בלבד (ברוטו), בגין כל אחת מהשנים 2024-2026, כאשר לוועדת התגמול ולדירקטוריון החברה, זכות להפחית את המענק בהתחשב, בין היתר, בעמידה ביעדים שנקבעו בתחילת כל שנה (לרבות יעדים מדידים) ואשר יפורטו במסגרת הדוח השנתי של החברה לשנה שבגינה הוחלט להפחית את המענק.

ביום 12 במרץ 2025 אישרה האסיפה הכללית, לאחר אישור ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, עדכון לתנאי כהונה והעסקה של מר עומר ויזל, ככל שיוחלט לקדם את מר עומר ויזל לתפקיד מנהל מסחרי בחברה, בהיקף של משרה מלאה. להלן פירוט תנאי העסקתו ככל שיוחלט לקדמו למנהל מסחרי: (1) החל מתחילת העסקתו בתפקיד מנהל מסחרי ולמשך שנה - משכורת חודשית בסך של 20,000 ש"ח ברוטו וכן החזר נסיעות חודשי בסך של אלף ש"ח, ולאחר חלוף שנה, משכורת חודשית בסך של 22,000 ש"ח ברוטו והחזר נסיעות חודשי בסך של 1,500 ש"ח; (2) מענק שנתי שלא יעלה על משכורת חודשית אחת. לוועדת התגמול ולדירקטוריון החברה תהא הסמכות להפחית את המענק השנתי מנימוקים שימסרו. ועדת התגמול ודירקטוריון החברה החליטו להפחית את המענק לעומר בגין שנת 2025 ל-0.6 משכורות עקב אי עמידה ביעדי החברה; (3) הפרשות סוציאליות, ימי חופשה, ימי הבראה וימי מחלה על פי חוק.

מר עומר ויזל החל את תפקידו כמנהל מסחרי ביום 1 לדצמבר 2025 ומשכורתו עודכנה בהתאם.

מר עומר ויזל אינו נושא משרה בחברה ולא חלה עליו מדיניות התגמול של החברה.

6. איתי ויזל - מר איתי ויזל (להלן: "איתי"), בנו של מר הראל ויזל (יו"ר דירקטוריון פעיל של החברה, וכן דירקטור ומנכ"ל ומבעלי השליטה בפוקס) החל לעבוד בחברה במסגרת עתודה ניהולית בספטמבר 2021 בהיקף מלא, עבר הכשרה לתפקידי ניהול מכירות, שימש מוכרן בחנויות פוט לוקר, וקודם לתפקיד סגן מנהל חנות, וזאת בשכר גלובלי ובתנאים נלווים, כמקובל במסלול כזה בחברה, ובכל מקרה בשכר חודשי שאינו עולה על השכר החודשי הממוצע במשק, בהתאם לתקנות ההקלות.

ביום 6 ביולי 2023 אישרה האסיפה הכללית של החברה (לאחר שנתקבל אישור ועדת תגמול ודירקטוריון החברה) את עדכון תנאי העסקתו בחברה של איתי נוכח קידומו לתפקיד מנהל חנות קונברס בחברה, בתוקף החל מיום 1 במאי 2023 ולמשך 3 שנים, כמפורט להלן: איתי יהיה זכאי למשכורת ברוטו חודשית בסך של 12,500 ש"ח (להלן: "שכר הבסיס"), ולבנוס חודשי ברוטו בסך של 2,000 ש"ח. בתום כל שנה מהתקופה אליה מתייחס אישור זה, יעלה שכר הבסיס ב-500 ש"ח והבנוס החודשי יעלה ב-200 ש"ח.

באור 28: - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך)

בנוסף, איתי יהיה זכאי להחזר נסיעות חודשי בסך 500 ש"ח וכן להפרשות סוציאליות, ימי חופשה, ימי הבראה וימי מחלה על פי חוק, בהתאם לשכר הבסיס. בהתאם לבקשתו החל מיום 8 לפברואר 2024 יצא איתי לחופשה ללא תשלום עד ליום 31 במרץ 2024.

ביום 12 במרץ 2025 אישרה האסיפה הכללית, לאחר אישור ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, עדכון תנאי כהונה והעסקה של מר איתי ויזל, לאור קידומו לתפקיד מנהל אזור, החל מחודש פברואר 2025, ולמשך שלוש שנים, בהיקף של משרה מלאה, ובכפופות לסמנכ"ל מכירות פוט לוקר, כדלקמן: (1) עדכון המשכורת החודשית לסך של 18,000 ש"ח ברוטו החל מחודש פברואר 2025, לסך של 20,000 ש"ח החל מינואר 2026 ולסך של 22,000 ש"ח החל מינואר 2027; (2) רכב חברה כמקובל בתפקידי מנהל אזור בחברה כאשר איתי ישא בחבות המס; (3) בונוס מכירות חודשי ברוטו בסך של 2,500 ש"ח החל מפברואר 2025, 3,000 ש"ח החל מינואר 2026 ו-3,500 ש"ח החל מינואר 2027; (4) מענק שנתי בגובה משכורת חודשית אחת, כאשר לוועדת התגמול ולדירקטוריון החברה תהא הסמכות להפחית את המענק מנימוקים שימסרו, בין היתר בשל אי עמידה ביעדים.

ועדת התגמול ודירקטוריון החברה החליטו להפחית את המענק לאיתי בגובה 1 משכורות ל-0.6 משכורות עקב אי עמידה ביעדי החברה.

איתי סיים את העסקתו בחברה ביום 1 לדצמבר 2025 לאור קידומו בחברה אחרת בקבוצת פוקס.

מר איתי ויזל אינו נושא משרה בחברה ולא חלה עליו מדיניות התגמול של החברה.

7. יונתן ויזל - ביום 16 ביולי 2024 אישר דירקטוריון החברה (לאחר אישור ועדת התגמול) את תנאי העסקתו של מר יונתן ויזל (להלן: "יונתן"), בנו של מר אסף ויזל (מבעלי השליטה בפוקס ומנכ"ל רשת פוקס ישראל), בתפקיד מוכרן בחנויות נייקי, וזאת בשכר שעתי ובתנאים נלווים, כמקובל לתפקיד כזה בחברה, ובכל מקרה בשכר חודשי שאינו עולה על השכר החודשי הממוצע במשק.

דירקטוריון החברה אישר בהחלטתו את העסקתו של יונתן בתפקידו כאמור לעיל או בתפקיד מקביל באחד ממותגי החברה האחרים, לרבות אפשרות קידומו בתפקיד בכפוף להתאמתו ומידת שביעות הרצון מתפקודו, למשך 3 שנים החל ממועד תחילת העסקתו בחברה בחודש יולי 2024, ובלבד שהתגמול ליונתן יהיה בטווח השכר המקובל בתפקידים דומים בחברה ולא יעלה על השכר החודשי הממוצע במשק (לרבות באופן יחסי בהתחשב בחלקיות משרה, ככל שרלוונטי), בהתאם לתקנה 1ב לתקנות החברות (הקלות בעסקאות עם בעלי עניין), התש"ס - 2000. ועדת התגמול ודירקטוריון החברה אישרו כי ההתקשרות אינה מהווה "חלוקה", כמשמעותה בחוק החברות. נכון למועד הדוח, אין יותר משני מועסקים בחברה שאושרו בהתאם לתנאי הקלות והינם בעל שליטה או קרובו.

יונתן סיים את העסקתו בחברה בחודש נובמבר 2025.

8. פוקס נותנת שרותי ניהול לחברה ולחברת הבנות. לפרטים נוספים ראו באור 17ב(9) לעיל.

9. פוקס נותנת שירותים שונים לרבות שירותי ספירה והפקדת כספים, ביטוח, הנהלת חשבונות, משאבי אנוש, שירות לקוחות, ייעוץ משפטי, מערכות מידע, רכש, ניהול מועדון, מכירת גיפט קארד, אחזקת חנויות, שירותי ייעוץ וביטחון, אחסון, הפצה ושירותי אחזקה שוטפים עבור חנויות לחברה. בתמורה לקבלת השירותים משלמת החברה לפוקס תמורה אשר משקפת את עלות השירותים. לפרטים נוספים ראו באור 17ב(8) לעיל.

באור 28: - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך)

10. הסכם שירותים מועדון לקוחות - ביום 12 במאי 2021 התקשרה החברה בהסכם עם פוקס, שעניינו מתן שירותי שיווק ושירות לקוחות מועדון Dream Card בקשר עם רשתות דרים ספורט (שנסגרה בחודש ינואר 2025) ופוט לוקר בישראל, אשר בניהול והפעלת החברה ואשר נמנות עם מותגי המועדון. לפרטים נוספים ראו באור 17ב(10) לעיל.
11. לפרטים אודות התקשרות בין החברה לבין טרמינל איקס, חברה בשליטת פוקס, ביחס להפעלת אתרי אינטרנט למכירת המוצרים המשווקים תחת פעילות פוט לוקר ודרים ספורט ראו באור 17ב(14). אתר פוט לוקר הושק במהלך חודש אוקטובר 2021 ואתר דרים ספורט הושק ברבעון השלישי לשנת 2022 ונסגר בחודש ינואר 2024.
12. בהסכמי שכירות בודדים בהם התקשרה החברה לצורך השכרת שטחים להפעלת חנויות המותגים השונים בישראל, העמידה פוקס ערבויות חברה לטובת המשכירים להבטחת התחייבויות החברה (השוכרת) על פי הסכמי השכירות. ככל שתחולט ערבות כאמור שהועמדה על ידי פוקס למשכיר, תידרש החברה לשפות את פוקס בגין כל סכום שחולט כאמור. כמו כן, פוקס ערבה לטובת משכירים עבור חלק מחוזי שכירות בחברה בת בקנדה להבטחת התחייבויות השוכרת על פי הסכמי השכירות.
- בנוסף, במסגרת הסכם הרישיון בישראל בין החברה לבין פוט לוקר אירופה, מעמידה פוקס ערבויות לטובת פוט לוקר אירופה, להבטחת התחייבויות החברה על פי ההסכם. ככל שתחולט ערבות כאמור שהועמדה על ידי פוקס עבור החברה, תידרש החברה לשפות את פוקס בגין כל סכום שחולט כאמור. החברה עשויה לפעול בעתיד לשחרור פוקס מהערבויות שהעמידה עבור החברה וזאת בכפוף לאישור ועדת הביקורת של החברה.
13. בשנת 2025 מכרה החברה לפוקס וחברות בנות שלה רכוש קבוע נטו בסכום כולל של כ- 552 אלפי ש"ח ורכשה מפוקס וחברות בנות שלה תוכנות נטו בסכום כולל של כ-440 אלפי ש"ח. בשנת 2024 רכשה החברה מפוקס וחברות בנות שלה רכוש קבוע נטו בסכום כולל של כ-248 אלפי ש"ח ורכשה מפוקס וחברות בנות שלה תוכנות נטו בסכום כולל של כ-373 אלפי ש"ח. החיובים הינם במסגרת הוצאות כלליות לפי הסכם השירותים שמוינו לסעיף רכוש קבוע בספרי החברה והם כנגד חשבונית מצד ג'.
14. שכירות משנה לחברת יאנגה בע"מ (להלן: "יאנגה") ולחברת בילי האוס בע"מ (להלן: "בילי האוס") - יאנגה ובילי האוס, חברות בנות של פוקס, שוכרות מהחברה בשכירות משנה חלקים ממבנה שהחברה שוכרת בנמל ת"א. החברה מחייבת את יאנגה ובילי האוס בגין חלקן בדמי שכירות, הוצאות חשמל, ארנונה ואגרות שילוט.
- תקופת ההסכם הינה עד ליום 31 ביולי 2022. בנוסף, לשוכרות ניתנה אופציה להאריך את תקופת השכירות לתקופה נוספת בת 60 חודשים, החל מיום 1 באוגוסט 2022 ועד ליום 31 ביולי 2027, וזאת מבלי שהדבר יחייב כל אישור נוסף של האורגנים המוסמכים של החברה. בשנת 2022 החברה מימשה את האופציה, עם התאמות, והשכירות הוארכה עד ליום 30 בנובמבר 2027.
15. שכירות משנה מבילי האוס - החברה שוכרת מבילי האוס בשכירות משנה מחסן המהווה חלק מחנות בקניון ממילא בירושלים, אשר בילי האוס שוכרת ישירות ממשכיר צד ג'. בילי האוס מחייבת את החברה בגין חלקה בדמי שכירות, הוצאות חשמל, ארנונה ואגרות שילוט. תקופת ההסכם הינה עד ליום 27 במאי 2022. דירקטוריון החברה והאסיפה הכללית של החברה אישרו מראש את התקשרות החברה בהסכם להארכת השכירות מבילי האוס, וזאת לשיקול דעת החברה ובכפוף להסכמה עם בילי האוס, וזאת לתקופה של עד 5 שנים ממועד השלמת ההנפקה ובתנאים זהים לתנאים הקיימים של ההסכם עם בילי האוס. בשנת 2022 החברה האריכה את השכירות עד ליום 31 ביולי 2027.

באור 28: - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך)

16. שכירות משנה לחברת Fox Group Canada Inc. (להלן: "פוקס קנדה") ולחברת Laline Canada Holdings Inc. (להלן: "ללין קנדה") - פוקס קנדה וללין קנדה, חברות בנות של פוקס, שוכרות מהחברה הקנדית בשכירות משנה חלקים ממבנה שהחברה שוכרת בטורונטו, קנדה. החברה מחייבת את פוקס קנדה וללין קנדה בגין חלקן בדמי שכירות, דמי הניהול, הוצאות חשמל, ארנונה ושונות. תקופת ההסכם הינה חלה מיום 15 ביולי 2023 ועד ליום 31 באוקטובר 2026. בנוסף, לשוכרות ניתנה אופציה להאריך את תקופת השכירות לתקופה נוספת בת 36 חודשים, החל מיום 1 בנובמבר 2026 ועד ליום 31 באוקטובר 2029 (מימוש האופציה ביחס לחברה הינו בכפוף לאישור ועדת הביקורת של החברה). ההתקשרות אושרה וסווגה כעסקה זניחה במסגרת נוהל אישור וסיווג עסקאות זניחות, אשר אומץ על ידי החברה.

17. לפרטים נוספים בדבר אישור ועדת תגמול, דירקטוריון החברה והאסיפה הכללית בדבר תגמול ליו"ר הדירקטוריון הפעיל של החברה, ראו באור 19.

18. הנחות לעובדי הקבוצה ומשפחותיהם -

(א) ימי הנחות "Friends & Family" - חברות בקבוצת פוקס, וביניהן החברה, מציעות מעת לעת (לרוב פעמיים בשנה) מבצעי הנחות למספר ימים לעובדי הקבוצה בישראל ומשפחותיהם, הכוללים בין היתר את בעלי השליטה בפוקס וקרוביהם. המבצע לרוב נמשך על פני מספר ימים במהלכם מוצעות הנחות בשיעור של בין 30%-40% על המוצרים הנמכרים ברשתות המנוהלות על ידי חברות קבוצת פוקס, לרבות בחנויות הרשת בישראל, לכל אחד מהזכאים להנחות.

(ב) הנחות עובדים - חברות בקבוצת פוקס, וביניהן החברה, מציעות במהלך העסקים הרגיל הנחות לעובדי קבוצת פוקס בישראל ובני משפחותיהם, במסגרת הטבות לעובדים, ברשתות המנוהלות על ידי חברות קבוצת פוקס בישראל לרבות בחנויות הרשת. העובדים ובני משפחתם מדרגה ראשונה זכאים, במהלך תקופת ההעסקה של העובד בחברה, להנחה בשיעור 20% בחנויות ברחבי הארץ או בשיעור של בין 30%-40% בחנויות בודדות מסוימות במרכז הארץ, כאשר ההנחות אינן כוללות כפל מבצעים והטבות. השתתפות עתידית של עובדי החברה במבצעי הנחות אלו תהא כפופה לקבלת האישורים הנדרשים על פי דין.

19. הסכמי שכירות משנה נוספים - החברה ופוקס או חברות אחרות בקבוצתה, מתקשרות מעת לעת, במהלך העסקים הרגיל שלהן, ובכפוף לקבלת האישורים התאגידיים הנדרשים על פי כל דין, בהסכמי שכירות משנה או בהסכמי שכירות צד אל צד מול משכירים. בנוסף, ובכפוף לקבלת כל האישורים הנדרשים לכך על פי דין, פוקס מעמידה לחברה ערבויות כלפי שוכרים וספקים אחרים.

20. הסכמי מכירת סחורות בין החברה לבין חברות בשליטת פוקס - ביום 19 בספטמבר 2022 אישר דירקטוריון החברה (לאחר שנתקבל אישור ועדת הביקורת) התקשרויות נפרדות בין החברה לבין חברות בשליטת פוקס אשר סווגו כולן כעסקאות שאינן חריגות עם בעל שליטה, כדלהלן: (א) התקשרות בין החברה לבין טרמינל בקשר עם מכירת מוצרים של קונברס ושל צ'מפיון לטרמינל. ההתקשרות ביחס לצ'מפיון סווגה כעסקה זניחה; (ב) התקשרות בין החברה לבין מיננה בע"מ.

בשנת 2023 אישרה החברה התקשרות בין החברה לבין ג'מבו בע"מ (חברה בשליטת פוקס) בגין מכירת מוצרי מותגי הבית של דרים ספורט, אשר סווגה כעסקה זניחה. בשנת 2024 אישרה החברה התקשרות בין החברה לבין אף.דבליו.אס קמעונאות בע"מ (חברה בשליטת פוקס) בקשר עם מכירת מוצרי קונברס, אשר סווגה כעסקה זניחה. בשנת 2025 אישרה החברה התקשרות בין החברה לבין ג'מבו בע"מ (חברה בשליטת פוקס) בקשר עם מכירת מוצרי קונברס, אשר סווגה כעסקה זניחה. ועדת הביקורת בוחנת את ההתקשרויות האמורות לעיל אחת לשנה לרבות את סיווגן כאמור ומאשררת אותן.

באור 28: - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך)

21. בחודש יוני 2025 אישרה החברה התקשרות בין החברה לבין חברת סטרונגפול (חברת בת של טרמינל איקס) בגין רכישת מוצרים לפעילות פוט לוקר של החברה אשר סווגה כעסקה זניחה.
22. במהלך שנת 2024 קיבלה החברה תשלום דמי פינוי מפוקס, לרבות חברות בשליטתה, בסך כולל של כ-2.1 מיליון ש"ח עבור מיקום חנויות אשר פונו על ידי החברה. התקשרויות אלו אושרו על ידי האורגנים המוסמכים לכך בחברה, וסווגו כעסקה זניחה (ביחס לכל התקשרות בנפרד).
23. במהלך שנת 2024 שילמה החברה דמי פינוי לפוקס בסך כולל של כ-1.8 מיליון ש"ח בגין מיקומי חנויות שהועברו לחברה מפוקס. התקשרויות אלו סווגו כעסקה לא חריגה ואושרו על ידי האורגנים המוסמכים לכך בחברה.
24. ביום 20 באוגוסט 2023 אישרה ועדת הביקורת מסגרת התקשרות עם פוקס לכל אחת מהשנים 2023 ו-2024 לרכישת זמן אוויר לפרסום בערוץ "רשת", בתנאי שוק ובהיקף זניח לפי אמות המידה, אשר נוצלה בשנת 2023 לפי צרכי החברה. ביום 25 במרץ 2025 וביום 15 במרץ 2026 אישרה ועדת הביקורת של החברה מסגרת לרכישת זמן אוויר לפרסום לשנים 2025 ו-2026, בהתאמה, בערוץ "רשת" בתנאי שוק ובהיקף זניח לפי אמות המידה.
25. במהלך השנים 2024 ו-2025 שילמה החברה לחברת פוקס 0.2 מיליון ש"ח (בגין כל שנה) בגין פיתוח פלטפורמה חדשה לאתר פוט לוקר של החברה. ההתקשרות המתוארת לעיל אושרה על ידי האורגנים המוסמכים לכך בחברה, וסווגה כעסקה זניחה.
26. במהלך השנים 2024 ו-2025 שילמה החברה לחברה בקבוצת פוקס 0.2 מיליון ש"ח (בגין כל שנה) בגין שיתוף פעולה בהפקות פרסום למותג פוט לוקר. ההתקשרות המתוארת לעיל אושרה על ידי האורגנים המוסמכים לכך בחברה, וסווגה כעסקה זניחה.
27. החברה ופוקס התקשרו, במהלך העסקים הרגיל שלהן, בהתקשרות למתן שירותים של חברות הבנות בקנדה ואירופה לחברות בקבוצת פוקס, כגון שירותי ניהול, משאבי אנוש, קב"ט ועוד. ההתקשרות אושרה וסווגה כעסקה זניחה על ידי ועדת הביקורת של החברה.
28. החברה התקשרה עם חברות בקבוצת פוקס בגין שכירות וניהול חנות פופ אפ זמנית על ידי החברה. החברות מקבוצת פוקס שהשתתפו בחנות הפופ אפ הזמנית שילמו לחברה אחוז ממחזור בגין שכירות וניהול של החנות. ההתקשרות אושרה על ידי האורגנים המוסמכים לכך בחברה, וסווגה כעסקה זניחה.

באור 29: - מגזרי פעילות

א. כללי

- מגזרי הפעילות נקבעו בהתבסס על המידע הנבחן על ידי מקבל החלטות התפעוליות הראשי (CODM) לצורכי קבלת החלטות לגבי הקצאת משאבים, כאשר הערכת תוצאות המגזרים נבחנות בהתבסס על רווח (הפסד) תפעולי כמוצג בדוחות הכספיים. בהתאם לזאת, למטרות ניהול, הקבוצה בנויה לפי מגזרי פעילות בהתבסס על תחומי הפעילות של הקבוצה כדלקמן:
- פעילות נייקי - תחום פעילות זה כולל מכירת מוצרי ספורט בחנויות נייקי בישראל, אירופה, קנדה ואוסטרליה וניו זילנד (החל מחודש אפריל 2024).
  - פעילות פוט לוקר - תחום פעילות זה כולל מכירת מוצרים בחנויות פוט לוקר בישראל.
  - אחרים - פעילות דרים ספורט (נסגרה ברבעון הראשון לשנת 2025), קונברס, צ'מפיון, סמסונג ומטאל. פעילות קונברס.
- פעילות צ'מפיון החלה הפצה למותגי החברה וחברה אחות ביום 1 בינואר 2023 ונסגרה בסוף שנת 2025. פעילות סמסונג ומטאל החל מחודש אפריל 2024 (ראו באור 5א).

באור 29 - מגזרי פעילות (המשך)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025 (מבוקר):

סה"כ	התאמות	אחר	פוט לוקר	נייקי	
אלפי ש"ח					
2,573,344	-	133,642	651,001	1,788,701	הכנסות מחיצונים
-	(13,809)	13,809	-	-	הכנסות בין מגזריות
<u>2,573,344</u>	<u>(13,809)</u>	<u>147,451</u>	<u>651,001</u>	<u>1,788,701</u>	סה"כ הכנסות
1,234,965	(13,463)	111,623	338,816	797,989	עלות המכר
357,527	-	10,592	61,288	285,647	פחת והפחתות
172,363	(345)	685	44,562	127,461	רווח מגזרי
(78,378)					הוצאות מימון, נטו
(1,927)					הוצאות אחרות (ראו באור 5ב)
<u>92,058</u>					רווח לפני מיסים על הכנסה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 (מבוקר):

סה"כ	התאמות	אחר	פוט לוקר	נייקי	
אלפי ש"ח					
2,411,407	-	127,777	619,716	1,663,914	הכנסות מחיצונים
-	(18,336)	18,336	-	-	הכנסות בין מגזריות
<u>2,411,407</u>	<u>(18,336)</u>	<u>146,113</u>	<u>619,716</u>	<u>1,663,914</u>	סה"כ הכנסות
1,172,218	(18,796)	114,633	313,232	763,149	עלות המכר
291,447	-	12,486	61,641	217,320	פחת והפחתות
219,840	460	(13,240)	57,035	175,585	רווח (הפסד) מגזרי
(63,788)					הוצאות מימון, נטו
(3,632)					הוצאות אחרות (ראו באור 5א)
<u>152,420</u>					רווח לפני מיסים על הכנסה

באור 29 - מגזרי פעילות (המשך)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023 (מבוקר):

סה"כ	התאמות	אחר אלפי ש"ח	פוט לוקר	נייקי	
1,933,965	-	118,163	507,589	1,308,213	הכנסות מחיצונים
-	(28,285)	28,285	-	-	הכנסות בין מגזריות
1,933,965	(28,285)	146,448	507,589	1,308,213	סה"כ הכנסות
949,523	(29,888)	107,469	272,334	599,608	עלות המכר
212,667	-	25,846	48,153	138,668	פחת והפחתות
182,423	(1,752)	(34,170)	29,205	189,140	רווח (הפסד) מגזרי
(9,684)					הוצאות מימון, נטו
172,739					רווח לפני מיסים על הכנסה

ב. להלן פירוט הכנסות הקבוצה לפי פילוח גאוגרפי:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח			
993,686	1,022,622	998,062	הכנסות ממכירות בארץ
412,408	495,188	413,982	הכנסות ממכירות בקנדה
527,871	600,463	800,961	הכנסות ממכירות באירופה
-	293,134	360,339	הכנסות ממכירות באוסטרליה וניו זילנד
1,933,965	2,411,407	2,573,344	

באור 30 - אירועים לאחר תאריך הדיווח

א. ביום 5 בינואר 2026 קיבלה החברה שתי הלוואות מתאגיד בנקאי, בסך כולל של 250 מיליון ש"ח (להלן: "ההלוואות"), המהוות אשראי מהותי של החברה בהתאם לעמדה משפטית מספר 104-15 (אשראי בר דיווח), נושאות ריבית פריים בניכוי מרווח בטווח שבין 0.25%-0.3%. ההלוואות יועמדו לתקופה של חמש שנים, כאשר בשנה הראשונה יבוצעו תשלומי ריבית רבעוניים בלבד, ולאחר השנה הראשונה, הקרן והריבית יפרעו ב-17 תשלומים רבעוניים. יצוין כי לא ניתנו בטוחות לטובת המלווה, ולא נקבעו אמות מידה או מגבלות פיננסיות. מטרת ההלוואות הינה חיזוק הנזילות של החברה, וכן מיחזור הלוואות קיימות.

ב. ביום 6 בינואר 2026 קיבלה החברה שתי הלוואות לזמן ארוך בסך כולל של 100 מיליון ש"ח מתאגיד בנקאי ישראלי גדול. ההלוואות הינה בריבית פריים בניכוי מרווח של 0.25%-0.3%. ההלוואות תיפרענה ב-17 תשלומים רבעוניים שווים החל מחודש ינואר 2027 ותשלומי ריבית רבעוניים החל מחודש אפריל 2026.

ג. ביום 6 בינואר 2026 קיבלה החברה הלוואה לזמן ארוך בסך של 13 מיליון יורו מתאגיד בנקאי ישראלי גדול. ההלוואות הינה בריבית יוריבור ל-3 חודשים בתוספת מרווח של 1.84%. ההלוואה תיפרענה ב-17 תשלומים רבעוניים שווים החל מחודש ינואר 2027 ותשלומי ריבית רבעוניים החל מחודש אפריל 2026.

באור 30: - אירועים לאחר תאריך הדיווח (המשך)

- ד. החברה פרעה במהלך חודש ינואר 2026 הלוואות מתאגידים בנקאים בסכום כולל של 180 מיליון ש"ח (קרן) בתוספת ריבית שנצברה עד ליום הפרעון. החברה פרעה את ההלוואות עקב קבלת הלוואות בתנאים משופרים (ראו באור 30 א 301ב).
- ה. ביום 23 בנובמבר 2025 אישר דירקטוריון החברה, לאחר קבלת אישור ועדת התגמול, כי עם מינויה של גב' מיכל רבקינד לדירקטורית בחברה, בתוקף מיום 23 בנובמבר 2025, תהא גב' מיכל רבקינד זכאית להיכלל בפוליסה לביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה בחברה, וכן תהא זכאית לקבלת כתב פטור ושיפוי, כמקובל בחברה ביחס לדירקטורים, ובהתאם למדיניות התגמול בחברה.
- ו. בימים 15 במרץ 2026 ו-18 במרץ 2026 החליטו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה, בהתאמה, על עדכון והארכת תוקפם של הסכמים בין החברה לפוקס, לרבות הסכם הניהול, הסכם השירותים, הסכם המועדון והסכם תיחום הפעילות (לפרטים ראו באורים 17ב(8), 17ב(9)), 17ב(10) ו-17ב(11) לעיל), בכפוף לאישור האסיפה הכללית של חברה אשר תזומן לאחר פרסום הדוח השנתי של החברה לשנת 2025 כנדרש על פי דין.
- ז. לאחר תאריך הדיווח קיבלה החברה תשלום דמי פינוי מחברות בנות של פוקס בסך כולל של כ- 1.3 מיליון ש"ח בגין שני מיקומי חנויות אשר פונו ע"י החברה. התקשרויות אלו אושרו ע"י האורגנים המוסמכים לכך בחברה, וסווגו כעסקה זניחה (ביחס לכל התקשרות בנפרד).
- ח. החל מחודש ינואר 2026, חברה בת של פוקס שוכרת מהחברה בשכירות משנה חלק ממבנה שהחברה שוכרת בפארק הקרח אילת. החברה מחייבת את חברת הבת בגין חלקה בתשלום דמי השכירות, דמי הניהול, דמי חניה ומקדמות מיזוג אוויר. תקופת ההסכם הינה עד ליום 9 במרץ 2034. בנוסף, לשוכרת ניתנה אופציה להאריך את תקופת השכירות לתקופה נוספת בת 10 שנים, החל מיום 10 במרץ 2034 ועד ליום 9 במרץ 2044. התקשרות זו אושרה ע"י האורגנים המוסמכים לכך בחברה, וסווגה כעסקה זניחה.

61339535\M25\C12-Retailors.docx

## ריטיילורס בע"מ

### נתונים כספיים מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים

#### המיוחסים לחברה ליום 31 בדצמבר 2025

#### תוכן עניינים

<u>עמוד</u>	
193	דוח מיוחד לפי תקנה 9'ג
194-195	דוח מיוחד של רואה החשבון המבקר על מידע כספי נפרד לפי תקנה 9'ג
196-197	נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על המצב הכספי המיוחסים לחברה
198	נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על רווח או הפסד המיוחסים לחברה
199	נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על הרווח הכולל המיוחסים לחברה
200-201	נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על תזרימי המזומנים המיוחסים לחברה
202-208	מידע נוסף

-----

## דוח מיוחד לפי תקנה 9ג'

### נתונים כספיים ומידע כספי מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים

#### המיוחסים לחברה

להלן נתונים כספיים ומידע כספי נפרד המיוחסים לחברה מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים של הקבוצה ליום 31 בדצמבר 2025 המפורסמים במסגרת הדוחות התקופתיים (להלן - דוחות מאוחדים), המוצגים בהתאם לתקנה 9ג' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

עיקרי המדיניות החשבונאית שיושמה לצורך הצגת נתונים כספיים אלה פורטו בבאור 2 לדוחות המאוחדים.

חברות מאוחדות כהגדרתן בבאור 1ד לדוחות המאוחדים.

לכבוד  
בעלי המניות של ריטיילורס בע"מ

א.ג.נ.,

**הנדון: דוח מיוחד של רואה החשבון המבקר הבלתי תלוי על מידע כספי נפרד לפי תקנה 9' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970**

## חוות הדעת

ביקרנו את המידע הכספי הנפרד המובא לפי תקנה 9' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970 של ריטיילורס בע"מ (להלן: "החברה") ליום 31 בדצמבר 2025 ולשנה שהסתיימה באותו תאריך (להלן: "המידע הכספי הנפרד").

לא ביקרנו את המידע הכספי הנפרד מתוך הדוחות הכספיים של חברות מוחזקות אשר ההשקעה בהן ליום 31 בדצמבר 2025 הסתכמה לסך של כ-109,694 אלפי ש"ח, וחלק החברה בתוצאותיהן לשנה שהסתיימה באותו תאריך הסתכם לסך של כ-15,771 אלפי ש"ח. הדוחות הכספיים של אותן חברות בוקרו על ידי רואי חשבון מבקרים אחרים שדוחותיהם הומצאו לנו וחוות דעתנו, ככל שהיא מתייחסת לסכומים שנכללו בגין אותן חברות, מבוססת על דוחות רואי החשבון המבקרים האחרים.

לדעתנו, בהתבסס על ביקורתנו ועל דוחות של רואי החשבון המבקרים האחרים, המידע הכספי הנפרד הוכן, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם להוראות תקנה 9' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

## בסיס לחוות הדעת

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל. חובותינו על פי תקנים אלה מתוארות בפסקת חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של המידע הכספי הנפרד. אנו בלתי תלויים בחברה בהתאם להוראות הדין החלות בישראל בעניין אי תלות ומניעת ניגוד עניינים של רואה החשבון המבקר בישראל. כמו כן, קיימנו את חובות האתיקה האחרות שלנו בהתאם לחוק רואי חשבון, תשט"ו-1955, ותקנות מכוחו. אנו סבורים שראיות הביקורת אשר הושגו, לרבות דוחות רואי החשבון המבקרים האחרים, הן נאותות ומספיקות על מנת להוות בסיס לחוות דעתנו.

## חובות הדירקטוריון וההנהלה למידע הכספי הנפרד

הדירקטוריון וההנהלה אחראים להכנה ולהצגה של המידע הכספי הנפרד בהתאם להוראות תקנה 9' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970, ולבקרה הפנימית הנחוצה בהתאם לקביעת הדירקטוריון וההנהלה על מנת לאפשר הכנת מידע כספי נפרד ללא הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות.

בהכנת המידע הכספי הנפרד, הדירקטוריון וההנהלה אחראים להעריך את יכולת החברה להמשיך ולפעול כעסק חי, לתת גילוי, ככל שנדרש, לעניינים הקשורים לעסק חי והן ליישם בסיס חשבונאי של עסק חי, במידע הכספי הנפרד אלא אם הדירקטוריון וההנהלה מתכוונים לפרק או להפסיק את פעילות החברה או שאין להם חלופה מציאותית אחרת מלבד זאת.

## חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של המידע הכספי הנפרד

המטרות שלנו הן להשיג מידה סבירה של ביטחון כי המידע הכספי הנפרד אינו כולל הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות, ולתת דוח מיוחד של רואה החשבון המבקר הכולל את חוות דעתנו. מידה סבירה של ביטחון היא רמה גבוהה של ביטחון, אך היא אינה מהווה ערובה לכך שביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל תגלה תמיד הצגה מוטעית מהותית כאשר היא קיימת. הצגות מוטעות יכולות לנבוע מתרמית או מטעות והן נחשבות מהותיות אם, בנפרד או במצטבר, ניתן לצפות באופן סביר שהן ישפיעו על ההחלטות הכלכליות של משתמשים אשר התקבלו על בסיס המידע הכספי הנפרד.



Shape the future  
with confidence

טל. +972-3-6232525  
פקס +972-3-5622555  
ey.com

קוסט פורר גבאי את קסירר  
דרך מנחם בגין 144א',  
תל-אביב 6492102

בביקורת המבוצעת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, אנו מפעילים שיקול דעת מקצועי ושומרים על ספקנות מקצועית במהלך הביקורת. בנוסף אנו:

- מזהים ומעריכים את הסיכונים להצגה מוטעית מהותית במידע הכספי הנפרד, בין שמקורה בתרמית או בטעות, מתכננים ומבצעים נהלי ביקורת במענה לאותם סיכונים, ומשיגים ראיות ביקורת נאותות ומספיקות על מנת לבסס חוות דעתנו. הסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מתרמית גבוה יותר מהסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מטעות, שכן תרמית עלולה להיות כרוכה בקנוניה, זיוף, השמטות מכוונות, מצג שווא בזדון או עקיפה של בקרה פנימית.
- משיגים הבנה של הבקרה הפנימית הרלוונטית לביקורת על מנת לתכנן נהלי ביקורת מתאימים בנסיבות העניין.
- מעריכים את נאותות המדיניות החשבונאית שיושמה ואת סבירותם של האומדנים החשבונאיים והגילויים הקשורים אשר נעשו על ידי הדירקטוריון והנהלה.
- מגיעים למסקנה בקשר לנאותות קביעת הדירקטוריון והנהלה בדבר קיומה של הנחת העסק החי, וכן, בהתבסס על ראיות הביקורת אשר השגנו, האם קיימת אי ודאות מהותית הקשורה לאירועים או מצבים העלולים להטיל ספקות משמעותיים ביכולתה של החברה להמשיך כעסק חי. אם הגענו למסקנה כי קיימת אי ודאות מהותית, נדרש מאיתנו להפנות את תשומת הלב בדוח המיוחד שלנו לגילויים הקשורים במידע הכספי הנפרד או, אם גילויים אלו אינם מספקים, לכלול שינוי מהנוסח האחיד של הדוח המיוחד. מסקנותינו מבוססות על ראיות ביקורת אשר הושגו עד למועד הדוח המיוחד שלנו. יחד עם זאת, אירועים או מצבים עתידיים עלולים לגרום לחברה שלא להמשיך לפעול כעסק חי.
- מעריכים את ההצגה בכללותה, המבנה והתוכן של המידע הכספי הנפרד, לרבות הגילויים, והאם המידע הכספי הנפרד הוכן, מכך הבחינות המהותיות, בהתאם להוראות תקנה 9' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

אנו מתקשרים עם הדירקטוריון והנהלה, בין היתר, את ההיקף ועיתוי הביקורת המתוכננים וממצאי ביקורת משמעותיים, לרבות ליקויים משמעותיים בבקרה פנימית שרואה החשבון המבקר מזהה במהלך הביקורת.

קוסט פורר גבאי את קסירר  
רואי חשבון

תל אביב,  
במרץ 2026

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על המצב הכספי המיוחסים לחברה

ליום 31 בדצמבר		מידע נוסף	
2024	2025		
מבוקר			
אלפי ש"ח			
<b>נכסים שוטפים</b>			
108,023	115,638	3	מזומנים ושווי מזומנים
219,719	153,224	4	השקעות לזמן קצר
3,672	-	4	חלות שוטפת של ניירות ערך הנמדדים בעלות מופחתת לקוחות
68,412	55,248		חייבים ויתרות חובה
20,646	24,302		מלאי
201,917	250,470		חברות קשורות
35,617	59,630		
<u>658,006</u>	<u>658,512</u>		
<b>נכסים לא שוטפים</b>			
139,380	141,326		רכוש קבוע
18,978	-	4	ניירות ערך הנמדדים בעלות מופחתת
463,672	498,332		נכסי זכות שימוש
483,922	609,078		השקעות והלוואות לחברות מוחזקות
15,645	12,905		השקעות לזמן ארוך
2,071	1,885		נכסים בלתי מוחשיים
9,424	7,920		דמי פינוי חנויות
3,607	3,607		מוניטין
9,523	10,374	6	מיסים נדחים
<u>1,146,222</u>	<u>1,285,427</u>		
<u>1,804,228</u>	<u>1,943,939</u>		סה"כ נכסים

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על המצב הכספי המיוחסים לחברה

ליום 31 בדצמבר		מידע נוסף	
2024	2025		
מבוקר			
אלפי ש"ח			
<u>התחייבויות שוטפות</u>			
36,091	81,926	5	חלות שוטפת של הלוואות מתאגידים בנקאיים ואחרים
168,862	141,042	5	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
75,373	79,863	5	זכאים ויתרות זכות
83,489	86,111	5	חלות שוטפת של התחייבות בגין חכירה
<u>363,815</u>	<u>388,942</u>		
<u>התחייבויות לא שוטפות</u>			
90,000	195,546		הלוואות מתאגידים בנקאיים
417,346	450,523	5	התחייבות בגין חכירה
2,542	2,288		התחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו
<u>509,888</u>	<u>648,357</u>		
<u>הון המיוחס לבעלי מניות החברה</u>			
829,971	838,442		הון מניות ופרמיה על מניות
(13,261)	(33,797)		קרן הון מהפרשי תרגום
888	1,005		קרן הון ממדידה מחדש של תוכניות להטבה מוגדת
12,715	5,628		קרן בגין עסקאות תשלום מבוסס מניות
2,858	2,858		קרן בגין עסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
97,354	92,504		יתרת רווח
<u>930,525</u>	<u>906,640</u>		<u>סה"כ הון</u>
<u>1,804,228</u>	<u>1,943,939</u>		סה"כ התחייבויות והון

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

18 במרץ 2026			
אביאור טבול	תומר צ'פניק	הראל ויזל	תאריך אישור הדוחות הכספיים
סמנכ"ל כספים	מנכ"ל	יו"ר הדירקטוריון	

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על רווח או הפסד המיוחסים לחברה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
מבוקר			
אלפי ש"ח			
1,073,120	1,067,848	1,009,802	הכנסות ממכירות ומתן שירותים
531,184	519,957	511,695	עלות המכירות
541,936	547,891	498,107	רווח גולמי
408,693	413,038	426,540	הוצאות מכירה ושיווק
12,641	8,547	8,835	הוצאות הנהלה וכלליות
30,184	24,089	37,474	חלק החברה ברווחי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
(1,100)	(2,868)	(3,327)	הכנסות אחרות
151,886	153,263	103,533	רווח תפעולי
21,189	38,874	41,375	הוצאות מימון
(27,021)	(22,976)	(11,138)	הכנסות מימון
157,718	137,365	73,296	רווח לפני מיסים על הכנסה
27,489	25,034	7,359	מיסים על הכנסה
130,229	112,331	65,937	רווח נקי המיוחס לחברה

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על הרווח הכולל המיוחסים לחברה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
מבוקר			
אלפי ש"ח			
130,229	112,331	65,937	רווח נקי המיוחס לחברה
			<u>רווח (הפסד) כולל אחר לאחר השפעת מס:</u>
			<u>סכומים שלא יסווגו לאחר מכן לרווח או הפסד:</u>
278	(189)	117	רווח (הפסד) אקטוארי בגין תוכניות להטבה מוגדרת
			<u>סכומים שיסווגו לרווח או הפסד בהתקיים תנאים ספציפיים</u>
11,723	(24,999)	(20,536)	חלק הקבוצה ברווח (הפסד) כולל אחר, נטו של חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
12,001	(25,188)	(20,419)	סה"כ רווח (הפסד) כולל אחר המיוחס לחברה
<u>142,230</u>	<u>87,143</u>	<u>45,518</u>	סה"כ רווח כולל המיוחס לחברה

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על תזרימי המזומנים המיוחסים לחברה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
מבוקר			
אלפי ש"ח			
			<b>תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת</b>
130,229	112,331	65,937	רווח נקי המיוחס לחברה
66,176	136,392	22,665	ההתאמות הדרושות להצגת תזרים המזומנים מפעילות שוטפת (א)
196,405	248,723	88,602	מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת
			<b>תזרימי מזומנים מפעילות השקעה</b>
(35,278)	(49,807)	(27,653)	רכישת רכוש קבוע, נכסים בלתי מוחשיים ודמי פינוי חנויות
(68,778)	(74,940)	(176,414)	רכישת ניירות ערך הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח והפסד
113,176	152,333	243,529	מכירת ניירות ערך הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח והפסד
3,104	2,839	23,855	פרעון של ניירות ערך הנמדדים בעלות מופחתת
-	(245,202)	(163,467)	מתן שטרי הון והלוואות לזמן ארוך לחברות מוחזקות
-	-	19,506	פרעון שטרי הון והלוואות לזמן ארוך לחברות מוחזקות
12,224	(214,777)	(80,644)	מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) השקעה
			<b>תזרימי מזומנים מפעילות מימון</b>
150,000	3,000	207,671	קבלת הלוואות מתאגידים בנקאיים ואחרים
(890)	(31,080)	(51,107)	פירעון הלוואות מתאגידים בנקאיים ואחרים
-	16	25	מימוש יחידות מניה חסומות למניות
(174,410)	(102,766)	(70,787)	דיבינד ששולם
(73,585)	(77,436)	(86,145)	פירעון התחייבות בגין חכירה
(98,885)	(208,266)	(343)	מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון
-	(3,835)	-	התאמה הנובעת מתרגום יתרות מזומנים ושווי מזומנים
109,744	(178,155)	7,615	<b>עלייה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים</b>
176,434	286,178	108,023	<b>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה</b>
286,178	108,023	115,638	<b>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה</b>

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על תזרימי המזומנים המיוחסים לחברה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
מבוקר		
אלפי ש"ח		

(א) התאמות הדרושות להצגת תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת

הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים:			
107,355	105,871	109,641	פחת רכוש קבוע, דמי פינוי חנויות ונכסי זכות שימוש
1,187	1,444	1,273	הפחתה של נכסים בלתי מוחשיים
574	306	(102)	שינוי בהתחייבות לסיום יחסי עובד-מעביד
27,489	25,034	7,359	מיסים על ההכנסה
(13,862)	(7,531)	2,121	הפסד (רווח) משערוך ניירות ערך
(30,184)	(24,089)	(37,474)	חלק החברה ברווחי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
6,414	5,206	1,359	תשלום מבוסס מניות
11,161	17,587	24,032	הוצאות מימון
<u>110,134</u>	<u>123,828</u>	<u>108,209</u>	

שינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות:

(125)	11,356	13,164	ירידה (עלייה) בלקוחות
2,765	18,488	29,783	ירידה בחייבים ויתרות חובה
32,715	4,876	(48,553)	ירידה (עלייה) במלאי
(44,882)	29,421	(22,767)	עלייה (ירידה) התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
5,934	(1,230)	(12,217)	עלייה בזכאים אחרים ויתרות זכות
<u>(3,593)</u>	<u>62,911</u>	<u>(40,590)</u>	

מזומנים שהתקבלו (שולמו) במהלך השנה עבור:

(18,729)	(32,004)	(34,491)	ריבית ששולמה
9,437	12,423	4,425	ריבית שהתקבלה
(36,549)	(30,766)	(14,888)	מיסים ששולמו
5,476	-	-	מיסים שהתקבלו
<u>(40,365)</u>	<u>(50,347)</u>	<u>(44,954)</u>	
<u>66,176</u>	<u>136,392</u>	<u>22,665</u>	התאמות הדרושות להצגת תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת

(ב) פעילות מהותית שלא במזומן

(226)	3,129	(262)	תנועה ברכישת נכסים באשראי
1,193	-	-	ויתור על תשלומי חכירה בגין פעילות מימון
<u>70,245</u>	<u>50,256</u>	<u>118,438</u>	הכרה בנכס זכות שימוש כנגד התחייבות בגין חכירה

1. מידע נוסף בדבר תקני IFRS חדשים לפני יישומם ואשר השפעתם הצפויה על המידע הכספי הנפרד של החברה הינה מהותית

תקן דיווח כספי בינלאומי 18, הצגה וגילוי בדוחות כספיים

בחודש אפריל 2024 פרסם המוסד הבינלאומי לתקינה בחשבונאות (IASB) את תקן דיווח כספי בינלאומי 18 (IFRS 18), הצגה וגילוי בדוחות כספיים (להלן: "התקן החדש") אשר מחליף את תקן חשבונאות בינלאומי 1 (IAS 1), הצגת דוחות כספיים (להלן: "IAS 1").

מטרת התקן החדש הינה לשפר את יכולת ההשוואה והשקיפות בדוחות הכספיים.

התקן החדש יכלול דרישות קיימות של IAS 1 ודרישות חדשות להצגה בדוח רווח או הפסד לרבות הצגת סכומים וסיכומי משנה אשר נדרשים בהתאם לתקן החדש, מתן גילוי על מדדי ביצוע המוגדרים על ידי ההנהלה (management-defined performance measures) ודרישות חדשות להקבצה ופיצול של מידע פיננסי.

התקן החדש אינו משנה את הוראות ההכרה והמדידה של פריטים בדוחות הכספיים. עם זאת, מאחר ופריטים בדוח רווח או הפסד יצטרכו להיות מסווגים לאחת מחמש קטגוריות (פעילות תפעולית, פעילות השקעה, פעילות מימון, מסים על הכנסה ופעילות שהופסקה) הוא עשוי לשנות את הרווח התפעולי של הישות. כמו כן, פרסום התקן החדש גרם לתיקונים בהיקף מצומצם לתקני חשבונאות נוספים אשר ביניהם IAS 7, דוח על תזרימי מזומנים ו-IAS 34, דיווח כספי לתקופות ביניים.

התקן החדש ייושם למפרע החל מתקופות שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2027 או לאחריו. יישום מוקדם אפשרי, תוך מתן גילוי.

החברה בוחנת את השפעת התקן החדש, לרבות השפעת התיקונים לתקני חשבונאות נוספים כתוצאה מהתקן החדש, על הדוחות הכספיים הנפרדים של החברה.

2. יתרת המזומנים ושווי מזומנים המיוחסת לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות)

31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
47,145	24,283	מטבע ישראלי
1,454	1,002	מטבע חוץ
59,424	90,353	שווי מזומנים - פקדונות לזמן קצר
<u>108,023</u>	<u>115,638</u>	

3. גילוי בדבר הנכסים הפיננסיים המיוחסים לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות)

פירוט ההשקעות המהותיות בקבוצות הנכסים הפיננסיים בהתאם ל-IFRS 9 המיוחסים לחברה:

31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
26,904	1,440	יחידות השתתפות בקרנות נאמנות
30,406	164,689	השקעה בקרנות גידור, בקרנות כספיות ואחרים
178,054	-	אגרות חוב ומלוות ממשלתיים
22,650	-	ניירות ערך הנמדדים בעלות מופחתת (זמן קצר וזמן ארוך)

4. גילוי בדבר ההתחייבויות הפיננסיות המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות)

א. זכאים ויתרות זכות המיוחסים לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות)

31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	
17,029	12,841
23,742	24,468
-	7,407
1,762	1,574
<u>42,533</u>	<u>46,290</u>

הוצאות לשלם ואחרים  
עובדים והתחייבויות אחרות בגין שכר  
מוסדות ממשלתיים  
צד קשור

ב. סיכון נזילות המיוחס לחברה

הטבלה שלהלן מציגה את זמני הפרעון של ההתחייבויות הפיננסיות של החברה על פי התנאים החוזיים בסכומים לא מהווים (כולל תשלומים בגין ריבית):

ליום 31 בדצמבר 2025

סה"כ	מעל 5 שנים	מ-4 שנים עד 5 שנים	מ-3 שנים עד 4 שנים אלפי ש"ח	משנתיים עד 3 שנים	משנה עד שנתיים	עד שנה
308,233	-	19,735	40,960	74,167	78,125	95,246
141,042	-	-	-	-	-	141,042
46,290	-	-	-	-	-	46,290
621,955	165,380	72,112	81,042	90,480	103,847	109,094
<u>1,117,520</u>	<u>165,380</u>	<u>91,847</u>	<u>122,002</u>	<u>164,647</u>	<u>181,972</u>	<u>391,672</u>

הלוואות מתאגידים בנקאיים ואחרים  
התחייבויות לספקים ולנותני שירותים  
זכאים ויתרות זכות  
התחייבות בגין חכירה

ליום 31 בדצמבר 2024

סה"כ	מעל 5 שנים	מ-4 שנים עד 5 שנים	מ-3 שנים עד 4 שנים אלפי ש"ח	משנתיים עד 3 שנים	משנה עד שנתיים	עד שנה
142,727	-	-	31,224	33,180	35,131	43,192
168,862	-	-	-	-	-	168,862
42,533	-	-	-	-	-	42,533
587,143	150,477	68,120	77,816	89,840	95,959	104,931
<u>941,265</u>	<u>150,477</u>	<u>68,120</u>	<u>109,040</u>	<u>123,020</u>	<u>131,090</u>	<u>359,518</u>

הלוואות מתאגידים בנקאיים ואחרים  
התחייבויות לספקים ולנותני שירותים  
זכאים ויתרות זכות  
התחייבות בגין חכירה

4. גילוי בדבר ההתחייבויות הפיננסיות המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) (המשך)

ג. שינויים בהתחייבויות הנובעים מפעילות מימון

סה"כ התחייבויות הנובעות מפעילות מימון	התחייבות בגין חכירה	הלוואות לזמן ארוך	אשראי לזמן קצר	
אלפי ש"ח				
542,614	536,186	-	6,428	יתרה ליום 1 בינואר 2023
75,525	(73,585)	150,000	(890)	תזרים מזומנים
70,245	70,245	-	-	הכרה בהתחייבויות בגין חכירה
(4,831)	(4,831)	-	-	שינויים אחרים
683,553	528,015	150,000	5,538	יתרה ליום 31 בדצמבר 2023
(105,516)	(77,436)	(30,000)	1,920	תזרים מזומנים
50,256	50,256	-	-	הכרה בהתחייבויות בגין חכירה
(1,367)	-	-	(1,367)	שינויים אחרים
626,926	500,835	120,000	6,091	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024
70,419	(86,145)	149,457	7,107	תזרים מזומנים
(5,183)	-	(5,183)	-	השפעת שינויים בשערי חליפין
118,438	118,438	-	-	הכרה בהתחייבויות בגין חכירה
3,506	3,506	-	-	שינויים אחרים
814,106	536,634	264,274	13,198	יתרה ליום 31 בדצמבר 2025

5. גילוי בדבר יתרות נכסי מיסים נדחים והתחייבויות מיסים נדחים המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) וגילוי בדבר הכנסות מיסים או הוצאות מיסים המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות)

מיסים על ההכנסה המיוחסים לחברה

א. חוקי המס החלים על החברה

חוק מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה), התשמ"ה-1985

על-פי החוק, עד לתום שנת 2007 נמדדו התוצאות לצורכי מס בישראל כשהן מותאמות לשינויים במדד המחירים לצרכן.

בחודש פברואר 2008 התקבל בכנסת תיקון לחוק מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה), התשמ"ה-1985 המגביל את תחולתו של חוק התיאומים משנת 2008 ואילך. החל משנת 2008, נמדדות התוצאות לצורכי מס בערכים נומינליים למעט תיאומים מסוימים בגין שינויים במדד המחירים לצרכן בתקופה שעד ליום 31 בדצמבר, 2007. תיאומים המתייחסים לרווחי הון, כגון בגין מימוש נדל"ן (שבח) וניירות ערך, ממשיכים לחול עד למועד המימוש. התיקון לחוק כולל, בין היתר, את ביטול תיאום התוספת והניכוי בשל אינפלציה והניכוי הנוסף בשל פחת (לנכסים בני פחת שנרכשו לאחר שנת המס 2007) החל משנת 2008.

ב. שיעורי המס החלים על החברה

שיעור מס החברות בישראל בשנים 2025, 2024 ו-2023 הינו 23%.

5. גילוי בדבר יתרות נכסי מיסים נדחים והתחייבויות מיסים נדחים המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) וגילוי בדבר הכנסות מיסים או הוצאות מיסים המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) (המשך)

ג. שומות מס המיוחסות לחברה

לחברה טרם הוצאו שומות מס סופיות מאז היווסדה, אולם השומות של החברה הנ"ל לשנות המס עד וכולל 2020 נחשבות כסופיות. חבר בני אדם חייב במס על רווח הון ריאלי בשיעור מס החברות החל בשנת המכירה.

ד. מיסים נדחים המיוחסים לחברה

הרכב

דוחות על רווח והפסד			דוחות על המצב הכספי		
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			31 בדצמבר		
2023	2024	2025	2024	2025	
אלפי ש"ח					
(2,219)	2,606	397	(1,824)	(2,221)	רכוש קבוע
2,437	-	-	-	-	נכסים פיננסיים שיועדו לשווי הוגן דרך רווח או הפסד
82	82	20	(810)	(830)	מוניטין
(2,130)	(6,849)	7,972	(106,644)	(114,616)	נכס זכות שימוש
1,880	6,251	(8,234)	115,192	123,426	התחייבות בגין חכירה
(1,139)	(81)	1,367	2,268	901	הטבות לעובדים בגין מניות חסומות
-	-	-	1,217	2,707	שערוך הלוואה
(36)	(346)	(141)	2,065	2,171	הטבות לעובדים בגין שכר
-	1,268	(104)	(1,268)	(1,164)	דיבדנד לקבל מקנדה
-	673	(673)	(673)	-	הכנסות לקבל בגין פיצויי מלחמה
<u>(1,125)</u>	<u>3,604</u>	<u>604</u>			הוצאות (הכנסות) מיסים נדחים
			<u>9,523</u>	<u>10,374</u>	נכסי מיסים נדחים, נטו

(\*) בשנת 2025 נרשמו רווחים שנזקפו לקרן הון בגין המיסים הנדחים בסך כולל של 1,455 אלפי ש"ח. בשנת 2024 נרשמו רווחים שנזקפו לקרן הון בגין המיסים הנדחים בסך כולל של 2,121 אלפי ש"ח.

ה. מיסים על ההכנסה המיוחסים לחברה הכלולים לסעיפי רווח או הפסד

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח			
28,614	21,703	7,576	מיסים שוטפים
(1,125)	3,604	604	מיסים נדחים
-	(273)	(821)	מיסים בגין שנים קודמות
<u>27,489</u>	<u>25,034</u>	<u>7,359</u>	

## 6. הלוואות, יתרות והתקשרויות מהותיות עם חברות מוחזקות

יתרות ועסקאות עם חברות מוחזקות

א. יתרות עם חברות מוחזקות

31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	
22,071	21,695
289,431	410,852

יתרות חובה שוטפות עם חברות מוחזקות  
שטרי הון והלוואות לחברות מוחזקותב. עסקאות עם חברות מוחזקות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח		
79,434	45,226	11,685
4,601	3,465	7,381
3,866	8,261	5,907
62	3,980	5,590

הכנסות  
הכנסות מכירה ושיווק  
הכנסות הנהלה וכלליות  
הכנסות מימון

החברה מחייבת את חברות הבנות, המוחזקות במלואן על ידי החברה, בגין שירותים שניתנו להן במחירי שוק מקובלים.

ג. ערבויות

החברה העמידה ערבויות לצדדים שלישיים לטובת חברות מוחזקות בסך של כ-36.3 מיליון ש"ח.

ד. הלוואות ושטרי הון

1. בחודש אוקטובר 2023 קיבלה החברה הלוואות לזמן ארוך בסך כולל של 150 מיליון ש"ח משני תאגידים בנקאיים ישראלים גדולים. ההלוואות הן בריבית פריים בתוספת מרווח של -0.28% ו-0.27%. ההלוואות יפרעו ב-20 תשלומים רבעוניים שווים, החל מחודש ינואר 2024 ותשלומי הריבית יחלו גם מחודש ינואר 2024.
2. במהלך שנת 2024 הנפיקה חברת הבת Retailors Netherlands B.V לחברה שטרי הון בסכום כולל של כ-46.9 מיליון יורו. שטרי ההון אינם צמודים למדד כלשהו, אינם נושאי ריבית או תשואה כלשהי ואינם ניתנים לפירעון לפני תום תקופה של של חמש שנים ממועד ההנפקה.
3. במהלך שנת 2024 העניקה החברה לחברת הבת RTL Australia PTY Ltd הלוואה לזמן ארוך בסך של 33.5 מיליון דולר אוסטרלי. ההלוואה נושאת ריבית שנתית בשיעור משתנה, אשר עמד בשנת 2024 על 6.22% ותיפרע ב-10 תשלומים שנתיים שווים החל מחודש אפריל 2025. ההלוואה נועדה לרכישת קבוצת RPG, לפרטים נוספים ראו באור 5 לדוחות המאוחדים.
4. במהלך שנת 2024 העניקה החברה לחברת הבת Retail Prodigy Group ("קבוצת RPG") הלוואה לזמן ארוך בסך של 3.2 מיליון דולר אוסטרלי. ההלוואה נושאת ריבית שנתית בשיעור משתנה, אשר עמד בשנת 2024 ו-2025 על 6.22%.

6. הלוואות, יתרות והתקשרויות מהותיות עם חברות מוחזקות (המשך)

5. ביום 20 במאי 2025 קיבלה החברה הלוואה לזמן ארוך בסך של 100 מיליון ש"ח מתאגיד בנקאי ישראלי גדול. ההלוואה הינה בריבית פריים בניכוי מרווח של 0.04%. ההלוואה תיפרע ב-20 תשלומים רבעוניים שווים ותשלומי ריבית רבעוניים החל מחודש אוגוסט 2025.
6. ביום 20 במאי 2025 קיבלה החברה הלוואה לזמן ארוך בסך של 25 מיליון יורו מתאגיד בנקאי ישראלי גדול. ההלוואה הינה בריבית יוריבור ל-3 חודשים בתוספת מרווח של 2.08%. ההלוואה תיפרע ב-20 תשלומים רבעוניים שווים ותשלומי ריבית רבעוניים החל מחודש אוגוסט 2025.
7. ביום 20 במאי 2025 העניקה החברה הלוואה לזמן ארוך בסך של 25 מיליון יורו לחברת הבת Retailors Netherlands B.V. ההלוואה תיפרע ב-20 תשלומים רבעוניים שווים ותשלומי ריבית רבעוניים החל מחודש אוגוסט 2025. ההלוואה נושאת ריבית שנתית בשיעור משתנה, אשר עמד בשנת 2025 על 4.7%.
8. במהלך שנת 2025 הנפיקה חברת הבת Retailors Netherlands B.V לחברה שטרי הון בסכום כולל של כ- 15.4 מיליון יורו. שטרי ההון אינם צמודים למדד כלשהו, אינם נושאי ריבית או תשואה כלשהי ואינם ניתנים לפירעון לפני תום תקופה של של חמש שנים ממועד ההנפקה.
9. במהלך שנת 2025 העניקה החברה לחברת הבת Retail Prodigy Group ("קבוצת RPG") הלוואה לזמן קצר בסך של 1.3 מיליון דולר אוסטרלי. ההלוואה נושאת ריבית שנתית בשיעור משתנה, אשר עמד בשנת 2025 על 6.22%.

ה. מידע נוסף

למידע נוסף אודות חברות מוחזקות, התקשרויות עימן ומידע אודות עסקאות עם צדדים קשורים, ראה באורים 13, 17 ו-28 לדוחות המאוחדים.

7. אירועים לאחר תאריך הדיווח

- א. ביום 5 בינואר 2026 קיבלה החברה שתי הלוואות מתאגיד בנקאי, בסך כולל של 250 מיליון ש"ח (להלן: "ההלוואות"), המהוות אשראי מהותי של החברה בהתאם לעמדה משפטית מספר 15-104 (אשראי בר דיווח), נושאות ריבית פריים בניכוי מרווח בטווח שבין 0.3%-0.25%. ההלוואות יועמדו לתקופה של חמש שנים, כאשר בשנה הראשונה יבוצעו תשלומי ריבית רבעוניים בלבד, ולאחר השנה הראשונה, הקרן והריבית ייפרעו ב-17 תשלומים רבעוניים. יצוין כי לא ניתנו בטוחות לטובת המלווה, ולא נקבעו אמות מידה או מגבלות פיננסיות. מטרת ההלוואות הינה חיזוק הנזילות של החברה, וכן מיחזור הלוואות קיימות.
- ב. ביום 6 בינואר 2026 קיבלה החברה שתי הלוואות לזמן ארוך בסך כולל של 100 מיליון ש"ח מתאגיד בנקאי ישראלי גדול. ההלוואות הינה בריבית פריים בניכוי מרווח של 0.3%-0.25%. ההלוואות תיפרענה ב-17 תשלומים רבעוניים שווים החל מחודש ינואר 2027 ותשלומי ריבית רבעוניים החל מחודש אפריל 2026.
- ג. ביום 6 בינואר 2026 קיבלה החברה הלוואה לזמן ארוך בסך של 13 מיליון יורו מתאגיד בנקאי ישראלי גדול. ההלוואות הינה בריבית יוריבור ל-3 חודשים בתוספת מרווח של 1.84%. ההלוואה תיפרענה ב-17 תשלומים רבעוניים שווים החל מחודש ינואר 2027 ותשלומי ריבית רבעוניים החל מחודש אפריל 2026.

7. אירועים לאחר תאריך הדיווח (המשך)

ד. החברה פרעה במהלך חודש ינואר 2026 הלוואות מתאגידים בנקאים בסכום כולל של 180 מיליון ש"ח (קרן) בתוספת ריבית שנצברה עד ליום הפרעון. החברה פרעה את הלוואות עקב קבלת הלוואות בתנאים משופרים (ראו סעיף 7 ו-7ב לעיל).

ה. בהמשך לאמור בבאור 6ד(4) ו-6ד(9), ביום 13 בינואר 2026 נפרעו הלוואות במלואן.

-----

61339535\M\25\12-Retailors-Solo.docx

# RETAILORS.

## פרק ד' : פרטים נוספים על התאגיד

	ריטיילורס בע"מ :	<u>שם התאגיד</u>
	51-421145-7 :	<u>מספר התאגיד ברשם החברות</u>
(תקנה 25א')	רח' הירקון 2, בני ברק :	<u>כתובת</u>
(תקנה 25א')	03-9050100 :	<u>טלפון</u>
(תקנה 25א')	03-9050200 :	<u>פקסימיליה</u>
(תקנה 25א')	avior@retailors.com :	<u>כתובת דואר אלקטרוני</u>
		<u>תאריך המאזן/</u>
	31.12.2025 :	<u>תאריך הדוח על המצב הכספי</u>
(תקנות 1 ו-7)	18.3.2026 :	<u>תאריך הד"ח</u>
	שנת 2025 (החל מ-1.1.2025 ועד 31.12.2025) :	<u>שנת הדיווח</u>



ביום 13 במאי 2021 פרסמה החברה תשקיף הנפקה ראשונה לציבור של מניותיה, תשקיף הצעת מכר ותשקיף מדף וכן את תוצאות ההנפקה לציבור. החל מיום 19 במאי 2021 מניותיה של החברה נסחרות בבורסה לניירות ערך בתל אביב. לפרטים נוספים ראו באור וא לדוחות הכספיים.

למיטב ידיעת החברה, לא הופסק המסחר בניירות הערך של החברה, למעט הפסקות מסחר קצובות בגין פרסום דוחות כספיים והודעות החברה.

- ביום 1 באפריל 2024 ו-2025 נרשמו למסחר 50,968 מניות ו-50,968 מניות, בהתאמה, של החברה אשר נבעו מהמרה של יחידות מניה חסומות למניות החברה עבור יו"ר הדירקטוריון הפעיל של החברה, שהינו מבעלי השליטה בפקס, בעלת השליטה בחברה.
  - ביום 1 באפריל 2025, נרשמו למסחר 19,940 מניות של החברה אשר נבעו מהמרה של יחידות מניה חסומות למניות החברה עבור מנכ"ל החברה, נושאי משרה נוספים בחברה ומנהלים בחברה.
  - ביום 1 ביולי 2025, נרשמו למסחר 49,410 מניות של החברה אשר נבעו מהמרה של יחידות מניה חסומות למניות החברה עבור מנכ"ל החברה ומשנה למנכ"ל החברה.
- לפרטים נוספים ראו באור 20ה לדוחות הכספיים.

תגמולים לבעלי עניין ולנושאי משרה בכירה

בטבלה שלהלן יפורטו התגמולים שניתנו לכל אחד מחמשת בעלי התגמולים הגבוהים ביותר מבין נושאי המשרה הבכירה בתאגיד או בתאגיד בשליטתו, כפי שהוכרו בדוחות הכספיים לשנת הדיווח, (באלפי ש"ח):

סה"כ שנתי	תגמולים אחרים (*)			תגמולים עבור שירותים (*)							פרטי מקבלי התגמולים			
	אחר	דמי שכירות	ריבית	אחר	עמלה	דמי יעוץ	דמי ניהול	תשלום מבוסס מניות (2)	מענק (1)	שכר (**)	שיעור החזקה בהון התאגיד (***)	היקף משרה	תפקיד	שם (***)
2,049	-	-	-	-	-	-	660	1,389	-	-	0.21%	-	יו"ר דירקטוריון פעיל	הראל ויזל (א)
1,741	-	-	-	-	-	-	-	165	400	1,176	0.05%	100%	משנה למנכ"ל ומנכ"ל פעילות אירופה	דני גאוני (ז) (ג)
1,711	-	-	-	-	-	-	-	165	-	1,546	-	100%	מנכ"ל החברה	תומר צ'פניק (ז) (ב)
1,413	-	-	-	-	-	-	-	-	280	1,133	0.00%	100%	מנכ"ל ריטיילורס ישראל	מורן ויזל (ז) (ד)
1,117	-	-	-	-	-	-	-	-	193	924	0.00%	100%	סמנכ"ל כספים	אביאור טבול (ז) (ה)

(\*) הסכומים המפורטים בטבלה הינם במונחי עלות לחברה, על בסיס שנתי.

(\*\*) כולל גם הוצאות טלפון, רכב והוצאות פיצויים וחופשה.

(\*\*\*) על פי סעיף 6א לחוק שכר שווה לעובדת ולעובד, יש לציין את מין מקבל השכר המפורט בתקנה 21.

(\*\*\*\*) שלא בדילול מלא.

(1) לפרטים בדבר הוראות מדיניות התגמול ראו באור 19 לדוחות הכספיים השנתיים. יצוין ביחס למענקים לשנת 2025 כי בהתאם להגדרת רווח נקי במדיניות התגמול (ראו ביאור 19 לדוחות הכספיים) נוטרלו מהרווח הנקי לשנת 2025 הכנסות משערוך אופציה והוצאות חד פעמיות בגין עסקת צרפת - אשר הסתכמו בסך כולל של כ-4.5 מיליון ש"ח, נטו ובהתאם הרווח הנקי לצורך קביעת מדרגת הזכאות למענק שנתי הינו נמוך מ-70 מיליון ש"ח. בהתאם להוראות מדיניות ברווח שנתי נקי של פחות מ-70 מיליון ש"ח - לא יחולק מענק שנתי. על אף האמור ועדת התגמול של החברה תהא רשאית, בהתאם לשיקול דעתה הבלעדי, לאשר תגמול לכלל נושאי המשרה (למעט למנכ"ל) בסך כולל של עד 2 מיליון ש"ח, אך לא יותר מעד 4 משכורות לנושא משרה בודד. בהתאם לאישור ועדת התגמול ודירקטוריון החברה המענק השנתי כפי שאושר בגין שנת 2025, ישולם במלואו באפריל 2026.

(2) הרישום בטבלה לעיל לעניין ההוצאה החשבונית בגין תגמול הוני הינו לאור אי עמידה ביעד רווח בגין שנת 2025 כפי שנקבע במסגרת תגמול הוני ולאור הצפי ביחס לעמידה ביעדי הרווח ליתרת תקופת התגמול הוני (לפרטים ראו ביאורים 2, 3, 4, 6, 7, 8 ו-19 לדוחות הכספיים).

(א) **הראל ויזל** - יו"ר דירקטוריון פעיל של החברה, דירקטור ומנכ"ל בפוקס, בעלת השליטה בחברה, ומבעלי השליטה בה. לפרטים בדבר התגמול החודשי לו הוא זכאי, אשר משולם בפועל לפוקס לפי בקשתו, החל מיום 1 בינואר 2023, וכן לפרטים בדבר 152,904 יחידות מניה חסומות (RSU), בלתי סחירות ובלתי עבירות אשר הוקצו לחברה פרטית בבעלותו ובשליטתו של מר ויזל, ראו באור 19 לדוחות הכספיים. ביום 12 במרץ 2025 אישרה האסיפה הכללית של החברה, לאחר אישור ועדת תגמול ודירקטוריון החברה, המשך תשלום התגמול החודשי למר ויזל ללא שינוי, לשלוש שנים החל מחודש פברואר 2025, וכן הקצאה של 214,041 יחידות מניה חסומות נוספות אשר תבשלנה על פני תקופה של כחמש שנים, בכפוף לעמידה ביעדי רווח נקי. היחידות החסומות הוקצו ביום 16 במרץ 2025. לפרטים נוספים ראו באור 19 לדוחות הכספיים. נכון למועד הדוח, מר ויזל מחזיק בכ-0.75% מהון המניות ומזכויות ההצבעה בחברה, בדילול מלא. כמו כן, זכאי מר ויזל לביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה, לפטור ולשיפוי, כמקובל ביחס לנושאי המשרה והדירקטורים בחברה.

(ב) **תומר צ'פניק** - מר תומר צ'פניק מכהן כמנכ"ל החברה החל מחודש יוני 2023. מר צ'פניק הינו חתנו של מר הראל ויזל (יו"ר דירקטוריון החברה, מנכ"ל ודירקטור ומבעלי השליטה בפוקס, בעלת השליטה בחברה). לפרטים בדבר תנאי העסקתו, לרבות בדבר יחידות המניה החסומות אשר הוקצו לו ביום 14 בפברואר 2022, ביום 26 במרץ 2023 וביום 16 במרץ 2025, ראו באור 28ד(2) לדוחות הכספיים. כמו כן, זכאי מר צ'פניק לביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה, לפטור ולשיפוי, כמקובל ביחס לנושאי המשרה והדירקטורים בחברה. בהתאם לתנאי העסקתו של מר צ'פניק ולהוראות מדיניות התגמול של החברה, מר צ'פניק אינו זכאי למענק שנתי בגין שנת 2025 עקב רווח נקי נמוך מ-75 מיליון ש"ח (ראו ביאור 19 לדוחות הכספיים). נכון למועד הדוח, מר צ'פניק מחזיק כ-0.18% מזכויות ההון וההצבעה בחברה, בדילול מלא.

(ג) **דני גאוני** - מר דני גאוני מכהן כמשנה למנכ"ל החברה החל מחודש פברואר 2025 (קודם לכן כיהן כמנכ"ל פעילות פוט לוקר ישראל וכסמנכ"ל ריטייל גלובל), ובחודש יוני 2025 התמנה לתפקיד מנכ"ל פעילות החברה באירופה בנוסף לתפקידו כמשנה למנכ"ל. תנאי כהונתו של מר גאוני כוללים משכורת חודשית בסך 70,000 ש"ח; (2) ביטוח מנהלים, 18 ימי חופשה, ימי מחלה מהיום הראשון, דמי הבראה, קרן השתלמות עד גובה תקרת ההפקדה להטבת מס וזכויות סוציאליות נוספות על פי דין; (3) אחזקת טלפון סלולארי, רכב פרטי בליסינג לרבות הוצאות שימוש ברכב כאשר גילום הרכב חל על החברה, וכן הודעה מוקדמת בת 60 יום. כמו כן, זכאי מר גאוני לביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה, לפטור ולשיפוי, כמקובל ביחס לנושאי המשרה והדירקטורים בחברה. בהמשך להערה בס"ק (1) לעיל, ביום 15 במרץ 2026 וביום 18 במרץ 2026 אישרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, בהתאמה, מענק שנתי למר גאוני בגין שנת 2025 בסך של 280 אלפי ש"ח. כמו כן, ובהתאם להחלטת ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, זכאי מר גאוני למענק מיוחד של 120 אלפי ש"ח בגין תפקידו כמשנה למנכ"ל ולאור ריבוי נסיעות לחו"ל במסגרת תפקידו. לפרטים בדבר הקצאה של 24,705 יחידות מניה חסומות למר גאוני ביום 14 בפברואר 2022 ותנאיהן, ו-21,408 יחידות מניה חסומות ביום 16 במרץ 2025 ותנאיהן ראו באור 19ג(1) ו-19ג(6) לדוחות הכספיים, בהתאמה. נכון למועד הדוח, מר גאוני מחזיק כ-0.09% מזכויות ההון וההצבעה בחברה, בדילול מלא.

(ד) **מורן ויזל** - מר מורן ויזל מכהן כמנכ"ל ריטיילורס ישראל בנוסף לתפקידו הקודם כמנכ"ל פעילות ניקי NSP ישראל בחברה החל מחודש פברואר 2025. מורן הינו בנו של מר הראל ויזל (יו"ר דירקטוריון החברה, מנכ"ל ודירקטור ומבעלי השליטה בפוקס, בעלת השליטה בחברה). לפרטים בדבר תנאי העסקתו, לרבות תנאי יחידות המניה החסומות אשר הוקצו לו ביום 26 במרץ 2023 וביום 16 במרץ 2025 ראו באור 28ד(1) לדוחות הכספיים.

כמו כן, זכאי מורן לביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה, לפטור ולשיפוי, כמקובל ביחס לנושאי המשרה והדירקטורים בחברה.

בהמשך להערה בס"ק (1) לעיל, ביום 15 במרץ 2026 וביום 18 במרץ 2026 אישרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, בהתאמה, מענק שנתי למורן בגין שנת 2025 בסך של 280 אלפי ש"ח. ועדת התגמול ודירקטוריון החברה החליטו להפחית את המענק הקבוע למורן בגובה 13 משכורות ל-4 משכורות עקב אי עמידה ביעדי החברה. נכון למועד הדוח, מורן מחזיק כ-0.05% מזכויות ההון וההצבעה בחברה, בדילול מלא.

(ה) **אביאור טבול** - מר טבול מכהן כסמנכ"ל הכספים של החברה החל מיום 1 באפריל 2021 כאשר ההסכם עמו כולל, בין היתר (1) משכורת חודשית בסך של 55,000 ש"ח (2) תנאים נלווים, ביניהם 20 ימי חופשה שנתית, ימי מחלה, דמי הבראה ופנסיה, קרן השתלמות עד גובה תקרת ההפקדה להטבת מס וזכויות סוציאליות נוספות על פי דין, העמדת רכב פרטי לפי שיקול דעת החברה לרבות הוצאות השימוש (כאשר גילום הרכב יחול על החברה) וכן הודעה מוקדמת בת 60 יום. כמו כן, זכאי מר טבול לביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה, לפטור ולשיפוי, כמקובל ביחס לנושאי המשרה והדירקטורים בחברה. בהמשך להערה בס"ק (1) לעיל, ביום 15 במרץ 2026 וביום 18 במרץ 2026 אישרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, בהתאמה, מענק שנתי למר טבול בגין שנת 2025 בסך של 193 אלפי ש"ח. לפרטים בדבר הקצאה של 6,902 יחידות מניה חסומות למר טבול ביום 26 במרץ 2023 ותנאיהן, ראו באור 19(2) לדוחות הכספיים. נכון למועד הדוח, מר טבול מחזיק כ-0.01% מזכויות ההון וההצבעה בחברה, בדילול מלא.

**(א) תגמולים לבעלי עניין לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח):**

סה"כ	תגמולים אחרים			תגמולים בעבור שירותים							פרטי מקבל התגמולים			
	אחר	דמי שכירות	ריבית	אחר	עמלה	דמי ייעוץ	דמי ניהול	תשלום מבוסס מניות	מענק	שכר	שיעור החזקה בהון	היקף משרה	תפקיד	שם
1,510	-	-	-	10	-	-	1,500	-	-	-	58.40%	-	שרותי ניהול	פוקס ויזל בע"מ

לפרטים בדבר הסכם שירותי ניהול וייעוץ על ידי פוקס ראו באור 17(9) לדוחות הכספיים. כמו כן ראו פירוט בתקנה 22 להלן.

**גמול דירקטורים**

ה"ה אורית אלסטר (דירקטורית חיצונית), דליה טל (דירקטורית חיצונית) וישראל יעקבי (דירקטור בלתי תלוי) זכאים לגמול השתתפות בשיבות וגמול שנתי, בסכום המרבי, הקבוע בתקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני), התש"ס-2000 (להלן: "גמול הדירקטורים").

בהתאם, גמול הדירקטורים והוצאות נלוות שאינן חורגות מהמקובל, שהוכרו כהוצאות על ידי החברה בדוחות הכספיים בגין שנת 2025 ושולמו לדירקטורים הנזכרים לעיל, הסתכמו בכ-528 אלפי ש"ח.

לפרטים בדבר התגמול למר הראל ויזל בגין כהונתו כיו"ר דירקטוריון פעיל של החברה ראו תקנה 21 לעיל וכן באור 19 לדוחות הכספיים. יתר הדירקטורים בחברה אינם זכאים לגמול עבור כהונתם כדירקטורים בחברה.

**השליטה בחברה**

**תקנה 21א:**

בעלת השליטה בחברה היא פוקס ויזל בע"מ - חברה ציבורית הנסחרת בבורסה לניירות ערך בתל אביב. נכון למועד הדוח פוקס ויזל מחזיקה בכ-58.40% מהון המניות המונפק והנפרע של החברה וכ-57.83% בדילול מלא.

למיטב ידיעת החברה, בעלי השליטה העקיפה בחברה, באמצעות שליטתם בפוקס, הינם: (א) ויזל אחזקות א.י.ה בע"מ, חברה פרטית בבעלות ובשליטה מלאה של ה"ה האחים יפתח, הראל ואסף ויזל (בחלקים שווים), ו-(ב) טריקו פוקס בע"מ, חברה פרטית בבעלות ובשליטה מלאה, בשרשור סופי, של מר אברהם פוקס וזאת מכוח הסכם בעלי מניות ביניהם. יצוין כי למיטב ידיעת החברה, קרובי משפחה של מר אברהם פוקס מחזיקים במישרין מניות בשיעורים זניחים בפוקס.

### עסקאות עם בעלי שליטה

**תקנה 22:**

להלן פירוט אודות הסכומים אותם רשמה החברה בספריה בשנת 2025 בגין התקשרויות עם בעלת השליטה ו/או התקשרויות בהן לבעלת השליטה עניין אישי:

סעיף בפרק זה	שנת 2025	הסכם
	אלפי ש"ח	
1א	1,510	שירותי ניהול וייעוץ על ידי פוקס כולל החזר הוצאות
2א	13,974	הסכם שירותים מקצועיים והעמסות כוח אדם
3א	1,714	הכנסות בגין הסכם המועדון
3א	186	הסכם שירות מועדון לקוחות Dream Card
4א	4,976	הסכם טרמינל איקס הפעלת אתר סחר
1ג	663	שכירות משנה לחברת יאנגה ובילי האוס
2ג	242	שכירות משנה מבילי האוס
3ג+4ב	1,712	שכ"ד

ראו להלן פירוט בדבר ההתקשרויות לעיל וכן התקשרויות נוספות לרבות התקשרויות אשר סווגו כלא חריגות או זניחות בהתאם לנהלי החברה. ביום 18 במרץ 2026 אישר דירקטוריון החברה (לאחר אישור ועדת הביקורת) עדכון והארכת תוקפם של הסכמים בין החברה לבין בעלת השליטה בכפוף לאישור האסיפה הכללית של החברה אשר תוזמן לאחר פרסום הדוח לשנת 2025. לפרטים ראו ביאור 130 לדוחות הכספיים.

### א. עסקאות המנויות בסעיף 270(4) לחוק החברות, התשנ"ט-1999 (להלן: "חוק החברות")

1. שירותי ניהול וייעוץ על ידי פוקס - לפרטים בדבר הסכם שירותי ניהול וייעוץ של החברה על ידי פוקס, ראו באור 17ב(9) לדוחות הכספיים.
2. הסכם שירותים והעמסות בין החברה לפוקס - לפרטים אודות הסכם שירותים והעמסות בין החברה לפוקס, לרבות אישור ועדת הביקורת מיום 17 במרץ 2024, בהתאם להוראות סעיף 275(א1)(2) לחוק החברות, תשנ"ט-1999, כי תוקפו של הסכם השירותים והעמסות יהיה ל-5 שנים ממועד ההצעה לראשונה לציבור של מניות החברה, ראו באור 17ב(8) לדוחות הכספיים. הירידה בעלויות בשנת 2025 לעומת שנה קודמת נובע בעיקר מירידה בעלויות לוגיסטיקה של המותג קונברס.

3. הסכם שירות מועדון לקוחות Dream Card - לפרטים אודות הסכם שירותי מועדון לקוחות, לרבות אישור ועדת הביקורת מיום 17 במרץ 2024, בהתאם להוראות סעיף 275(א1)(2) לחוק החברות, תשנ"ט-1999, כי תוקפו של הסכם המועדון יהיה ל- 5 שנים ממועד ההצעה לראשונה לציבור של מניות החברה, ראו באור 17ב(10) לדוחות הכספיים.
4. הסכם טרמינל איקס - לפרטים אודות הסכם בין החברה לבין חברת טרמינל איקס אונליין בע"מ (חברה בשליטת פוקס) ("טרמינל"), בקשר עם הפעלת אתר הסחר של פוט לוקר, ראו באור 17ב(14) לדוחות הכספיים. הסכום משקף את החיובים נטו, שטרמינל חייבה את החברה בגין עלויות האתר וחלקה ברווחים של האתר (50%) שהסתכמו לסך של כ-5.9 מיליון ש"ח, בקיזוז תמלוגים בגין מכירות נייקי באתר טרמינל ודמי תפעול האתר שהסתכמו לסך של כ-1.0 מיליון ש"ח.
5. תנאי כהונה של מר הראל ויזל, יו"ר הדירקטוריון הפעיל של החברה (דירקטור ומנכ"ל בפוקס, בעלת השליטה בחברה, ומבעלי השליטה בפוקס) - לפרטים אודות תנאי כהונתו של מר ויזל כיו"ר דירקטוריון פעיל של החברה, ראו תקנה 21 בפרק זה סעיף קטן (א) וכן באור 19ד לדוחות הכספיים.
6. תנאי העסקה של מר תומר צ'פניק, מנכ"ל החברה - לפרטים אודות תנאי העסקתו של מר צ'פניק (חתנו של מר הראל ויזל), ראו תקנה 21 בפרק זה סעיף קטן (ב) וכן באור 28ד(2) לדוחות הכספיים.
7. תנאי העסקה של מר מורן ויזל מנכ"ל ריטיילורס ישראל - לפרטים אודות תנאי העסקתו של מר מורן ויזל (בנו של מר הראל ויזל) ראו תקנה 21 בפרק זה סעיף קטן (ד) ובאור 28ד(1) לדוחות הכספיים.
8. תנאי העסקה של מר עומר ויזל, בנו של מר אסף ויזל (מבעלי השליטה בפוקס) - לפרטים בדבר תנאי העסקתו של מר עומר ויזל, ראו באור 28ד(5) לדוחות הכספיים.
9. תנאי העסקה של מר איתי ויזל, בנו של מר הראל ויזל - לפרטים בדבר תנאי העסקתו של מר איתי ויזל ראו באור 28ד(6) לדוחות הכספיים. ביום 1 בדצמבר 2025 סיים איתי את תפקידו בחברה.
10. תנאי העסקה של מר יונתן ויזל, בנו של מר אסף ויזל (מבעלי השליטה בפוקס) - לפרטים בדבר תנאי העסקתו של מר יונתן ויזל ראו באור 28ד(7) לדוחות הכספיים. ברבעון הרביעי לשנת 2025 סיים יונתן את תפקידו בחברה.
11. עסקאות שאינן מנויות בסעיף 270(4) לחוק החברות, לרבות עסקאות זניחות:  
במהלך העסקים הרגיל שלהן, החברה וחברות הבנות שלה, מבצעות או עשויות לבצע עסקאות בעלי עניין, לדוגמא עסקאות מן הסוגים ובעלות מאפיינים כמפורט להלן: קבלת שירותים שוטפים מסוג השירותים המפורטים בהסכם השירותים וההעמסות המפורט בתקנה 22 סעיף (2) לדוח זה; הסכמי שכירות משנה (לרבות דמי פינוי), הסכמים לרכישת ציוד לפעילות שוטפת מבעלת השליטה או לצידה, שירותים אדמיניסטרטיביים והתקשרויות עם ספקי ציוד לשימוש שוטף ועסקאות בקשר עם מבצעי שיווק, פרסום והנחות ביחד עם בעלי עניין או הקשורים למוצרים של בעלי עניין.
- מדובר בעסקאות במהלך העסקים הרגיל שאינן מהותיות עבור החברה, הן מבחינה כמותית והן מבחינה איכותית והן נעשות לרוב בתנאי שוק ובתנאים דומים לתנאיהן של עסקאות אחרות הנעשות מול צדדים שלישיים.

ביום 5 במאי 2021 החליט דירקטוריון החברה על אימוץ קווים מנחים וכללים לסיווגה של חברה או של החברות הבנות שלה עם בעל עניין בה כעסקה זניחה, כקבוע בתקנה 41 לתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010 ("תקנות דוחות כספיים"). דירקטוריון החברה קבע, כי כללים וקווים מנחים אלו ישמשו גם לבחינת היקף הגילוי בדוח התקופתי לגבי עסקה של החברה או של חברות הבנות שלה עם בעל שליטה או שלבעל השליטה יש עניין אישי באישורה כקבוע בתקנה 22 לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970 ובתקנה 54 לתקנות ניירות ערך (פרטי התשקיף וטיטוט התשקיף - מבנה וצורה), התשכ"ט-1969. סוגי העסקאות הקבועים בתקנות כאמור, יקראו לעיל ולהלן יחד: "עסקאות בעל עניין".

ביום 19 בספטמבר 2022 אימץ דירקטוריון החברה תכנית אכיפה פנימית בדיני ניירות ערך, הכוללת, בין היתר, אמות מידה לסיווג עסקאות בעלי עניין כעסקאות שאינן חריגות, ואמות מידה לסיווג עסקאות בעלי עניין כעסקאות זניחות, אשר אושרו על ידי ועדת הביקורת בשנים 2023-2025, וכן לאחרונה ביום 15 במרץ 2026.

לעניין חובת הדיווח החלה על החברה בקשר עם עסקאות בעלי עניין אשר אינן עסקאות חריגות<sup>1</sup>, כהגדרת המונח בחוק החברות, בהתאם לאמות המידה, עסקה תיחשב כעסקה שאינה חריגה אם היא עומדת במבחן דו-שלבי מצטבר: (1) מבחן איכותי: אם מבחינת אופייה, מהותה והשפעתה על החברה אינה מהותית לחברה ולא קיימים שיקולים מיוחדים העולים מכלל נסיבות העניין המעידים על מהותיות העסקה; ו- (2) מבחן כמותי: בהעדר שיקולים איכותיים מיוחדים העולים מכלל נסיבות העניין, עסקת בעל עניין תיחשב כעסקה שאינה חריגה אם אמת המידה הרלוונטית המחושבת לעסקה (אחת או יותר, כאמור להלן) הינה בשיעור של פחות מ- 5% מאמת המידה הרלוונטית, והיא אף תיחשב כעסקה זניחה אם היא אינה חריגה, ואם אמת המידה הרלוונטית המחושבת לעסקה (אחת או יותר, כאמור להלן) הינה בשיעור של פחות מ-2% מאמת המידה הרלוונטית, ובלבד שהיקף העסקה השנתי אינו עולה על 1.5 מיליון ש"ח.

במסגרת בחינת עמידה במבחן הכמותי תחושב אחת או יותר מאמות המידה הרלוונטיות לעסקה המסוימת על בסיס הדוחות הכספיים המאוחדים השנתיים האחרונים של החברה - יחס מכירות: סך המכירות נשוא עסקת בעל העניין חלקי סך המכירות השנתי; יחס עלות מכירות: עלות עסקת בעל העניין חלקי סך עלות המכירות השנתית; יחס רווחים: הרווח או ההפסד בפועל או החזוי המשוך לעסקת בעל העניין חלקי הרווח או ההפסד השנתי הממוצע בשנה האחרונה; יחס נכסים: היקף הנכסים נשוא עסקת בעל העניין חלקי סך הנכסים; יחס התחייבויות: ההתחייבות נשוא עסקת בעל העניין חלקי סך ההתחייבויות; יחס הוצאות תפעוליות: היקף ההוצאה נשוא עסקת בעל העניין חלקי סך ההוצאות התפעוליות השנתי.

במקרים בהם, לפי שיקול דעת סמנכ"ל הכספים והייעוץ המשפטי של החברה, כל אמות המידה הכמותיות הנזכרות לעיל אינן רלוונטיות לסיווגה של עסקת בעל עניין, תיחשב העסקה כעסקה שאינה חריגה בהתאם לאמת מידה רלוונטית אחרת, שתיקבע על ידי סמנכ"ל הכספים והייעוץ המשפטי של החברה.

אף אם עמדה עסקת בעל עניין במבחן הכמותי שלעיל, העסקה כאמור לא תיחשב באופן אוטומטי כעסקה שאינה חריגה או כעסקה זניחה אם שיקולים איכותיים מעידים על מהותיותה, הן מבחינת השפעתה על החברה והן בשל חשיבות גילוייה לציבור המשקיעים.

1. בהתאם להוראות חוק החברות, "עסקה חריגה" הינה עסקה שאינה במהלך העסקים הרגיל של החברה, עסקה שאינה בתנאי שוק, או עסקה העשויה להשפיע באופן מהותי על רווחיות החברה, רכושה, או התחייבויותיה.

עסקאות בעלי עניין נפרדות שמתקיימת ביניהן תלות, באופן שבפועל הן מהוות חלק מאותה התקשרות, תיבחנה כעסקה אחת לצורך בחינת רכיב המהותיות (למשל ניהול משא ומתן מרוכז לגבי מכלול של עסקאות). ביחס לעסקאות רב שנתיות, יחושב היקף העסקה לצרכי בחינת אי חריגות או זניחות על בסיס שנתי. סכומי עסקאות של חברות כלולות של החברה יחושבו לצורך בחינת המהותיות על פי שיעור ההחזקה של החברה בחברות הכלולות. עסקאות של החברה עם בעל עניין אשר סווגו בהתאם לאמות המידה כעסקאות שאינן חריגות ו/או כעסקאות זניחות, טעונות אישורם של סמנכ"ל הכספים והיועמ"ש בלבד.

מדי שנה סוקרת ועדת הביקורת את אופן יישום הוראות נוהל זה לרבות לעניין אמות המידה, וכן עורכת בחינה מדגמית של עסקאות אשר סווגו כעסקאות זניחות על פי הוראות הנוהל. במסגרת הבחינה המדגמית של עסקאות כאמור, בוחנת ועדת הביקורת בין היתר את דרכי קביעת המחירים ויתר תנאי העסקה, לפי נסיבות העניין, ובוחנת את השפעת העסקה על מצבה העסקי של החברה ועל תוצאות פעולותיה.

## **ב. עסקאות שאינן חריגות ואינן זניחות שאושרו או שהמשיכו להתקיים בשנת הדיווח:**

1. ערבויות שהעמידה חברת פוקס - לפרטים נוספים ראו באור ד28(12) לדוחות הכספיים.
2. הנחות לעובדי הקבוצה ומשפחותיהם - ימי הנחות "Friends & Family" והנחות עובדים - לפרטים נוספים ראו באור ד28(19) לדוחות הכספיים.
3. הסכם למכירת מוצרים - בימים 14 בספטמבר 2022 ו-19 בספטמבר 2022, אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה, בהתאמה, התקשרות בין החברה לבין טרמינל איקס אונליין בע"מ, חברה בשליטתה של פוקס, בקשר עם מכירת מוצרי קונברס וצ'מפיון לטרמינל, בהיקף שאינו עולה על 5% מאמת המידה הרלוונטית. סך ההכנסות, נטו שרשמה החברה בשנת 2025 בגין התקשרות זו, הסתכמו בכ-3.9 מיליון ש"ח. לפרטים אודות עסקאות נוספות למכירת מוצרי החברה לקבוצת פוקס, ראו באור ד28(20) לדוחות הכספיים.
4. הסכם שכירות משנה - החל משנת 2018 שוכרת החברה נכס מפוקס בשכירות משנה, back to back מול תנאי הסכם השכירות של פוקס עם בעלי הנכס, אשר משמש להפעלת חנות פוט לוקר בדיזינגוף סנטר, וזאת בהיקף שאינו עולה על 5% מאמת המידה הרלוונטית. ההתקשרות אושרה על ידי סמנכ"ל הכספים והייעוץ המשפטי של החברה במרץ 2024, בהתאם לנוהל אמות מידה לסיווג עסקאות בעלי עניין כעסקאות שאינן חריגות. לפרטים אודות הסכמי שכירות משנה נוספים המהווים עסקת בעל שליטה, כהגדרתה לעיל, ראו באור ד28(19) לדוחות הכספיים.

## **ג. עסקאות זניחות שאושרו בתקופת הדיווח ולאחריה:**

1. שכירות משנה לחברת יאנגה בע"מ ולחברת ביילי האוס בע"מ - לפרטים נוספים ראו באור ד28(14) לדוחות הכספיים.
2. שכירות משנה מבילי האוס - לפרטים נוספים ראו באור ד28(15) לדוחות הכספיים.
3. הסכמי שכירות משנה - החברה ופוקס או חברות אחרות בקבוצת פוקס, מתקשרות מעת לעת, במהלך העסקים הרגיל שלהן, בעסקאות שכירות משנה, שהינן זניחות לפי אמות המידה, בתנאים back to back מול תנאי הסכם השכירות עם בעלי הנכס המושכר, לרבות הסדרי פשרה מול המשכיר בקשר עם המושכר ו/או או זיכויים/הנחות בקשר עם המושכר - לפרטים ראו באור ד28(19) לדוחות הכספיים.

4. דמי פינוי חנויות - החברה ופוקס או חברות אחרות בקבוצת פוקס, מתקשרות מעת לעת, במהלך העסקים הרגיל שלהן, בעסקאות זניחות לפי אמות המידה, לתשלום או קבלת דמי פינוי חנויות, זאת כאשר אחד הצדדים מפנה חנות והצד השני מעוניין להיכנס בנעליו בחנות זו. בשנת 2024 התקשרה החברה בשתי עסקאות לתשלום דמי פינוי לחברות מקבוצת פוקס וכן 4 עסקאות לקבלת דמי פינוי מחברות מקבוצת פוקס.
5. התקשרות למכירת מוצרים - החברה ופוקס או חברות אחרות בקבוצתה, מתקשרות מעת לעת, במהלך העסקים הרגיל שלהן, בעסקאות זניחות לפי אמות המידה, למכירת מוצרי החברה לחברות מקבוצת פוקס או קניית מוצרים של חברות מקבוצת פוקס לחברה. סה"כ הכנסות שרשמה החברה בשנת 2025 בגין מכירות אלה הסתכם בכ-1.3 מיליון ש"ח (למעט מכירת מוצרים לטרמינל כמתואר בסעיף 4 לעיל). סה"כ הוצאות שרשמה החברה בגין קניית מוצרים לשנת 2025 הסתכם לכ-0.3 מיליון ש"ח. לפרטים נוספים ראו באור 28ד(20) לדוחות הכספיים.
6. התקשרות לרכישת זמן אויר לפרסום ב"רשת" - ביום 20 באוגוסט 2023 אישרה ועדת ביקורת מסגרת התקשרות עם פוקס וטרמינל לכל אחת מהשנים 2023 ו-2024 לרכישת זמן אוויר לפרסום ב"רשת", בתנאי שוק ובהיקף זניח לפי אמות המידה, אשר נוצלה רק בשנת 2023 לפי צרכי החברה. ביום 25 במרץ 2025, אישרה ועדת ביקורת מסגרת התקשרות עם פוקס וטרמינל לשנת 2025 לרכישת זמן אוויר לפרסום ב"רשת", בתנאי שוק ובהיקף זניח של 1 מיליון ש"ח לפי אמות המידה. החברה לא ניצלה זמן אוויר לפרסום ב"רשת" בשנים 2024 ו-2025. ביום 15 במרץ 2026, אישרה ועדת ביקורת מסגרת התקשרות עם פוקס וטרמינל לשנת 2026 לרכישת זמן אוויר לפרסום ב"רשת", בתנאי שוק ובהיקף זניח של 1 מיליון ש"ח לפי אמות המידה.
7. שכירות משנה - חברות בת של פוקס (היושבות בקנדה) שוכרות מחברת הבת הקנדית של החברה, בשכירות משנה חלקים ממבנה משרדים שחברת הבת הקנדית שוכרת בטורונטו, קנדה. חברת הבת הקנדית מחייבת את חברות הבת של פוקס בגין חלקן בדמי שכירות, דמי ניהול, הוצאות חשמל וארנונה. תקופת ההסכם הינה מיום 15 ביולי 2023 ועד ליום 31 באוקטובר 2026, עם אופציה להאריך את הסכם השכירות לתקופה נוספת בת 36 חודשים, החל מיום 1 בנובמבר 2026 ועד ליום 31 באוקטובר 2029. ההתקשרות אושרה וסווגה כעסקה זניחה בהתאם לנוהל אמות מידה ולסיווג עסקאות זניחות אשר אומץ על ידי החברה.
8. במסגרת הירתמות הנהלת קבוצת פוקס (בעלת השליטה בחברה), החברה ועובדי החברה למאמץ המלחמתי, במהלך חודשים אוקטובר-דצמבר 2023 תרמה החברה (במסגרת תרומה של קבוצת פוקס) סך של כ-338 אלפי ש"ח כסיוע לתושבי יישובי העוטף שנפגעו במלחמה, וכן סייעה במימון נסיעות עבור כוחות הביטחון.
9. החברה ופוקס התקשרו, במהלך העסקים הרגיל שלהן, בעסקה זניחה לפי אמות המידה, לניהול בניית אתר פוט לוקר על ידי קבוצת פוקס (האתר החדש נבנה על ידי צד ג). ההתקשרות אושרה וסווגה כעסקה זניחה בהתאם לנוהל אמות מידה ולסיווג עסקאות זניחות אשר אומץ על ידי החברה.

10. החברה ופוקס התקשרו, במהלך העסקים הרגיל שלהן, בעסקה זניחה לפי אמות המידה, לשירותים שנותנת חברות הבת של החברה בקנדה ואירופה לחברות בקבוצת פוקס (בקנדה בעיקר) כגון שירותי ניהול, משאבי אנוש, קב"ט ועוד. ההתקשרות אושרה וסווגה כעסקה זניחה בהתאם לנוהל אמות מידה ולסיווג עסקאות זניחות אשר אומץ על ידי החברה.

11. החברה וחברת בת בקבוצת פוקס התקשרו, במהלך העסקים הרגיל שלהן, בעסקה זניחה לפי אמות המידה, לשירותי פרסום משותפים. ההתקשרות אושרה וסווגה כעסקה זניחה בהתאם לנוהל אמות מידה ולסיווג עסקאות זניחות אשר אומץ על ידי החברה.

12. החברה ופוקס התקשרו, במהלך העסקים הרגיל שלהן, בעסקה זניחה לפי אמות המידה, לבניית אפליקציה למועדון הלקוחות של קבוצת פוקס (Dream Card). ההתקשרות אושרה וסווגה כעסקה זניחה בהתאם לנוהל אמות מידה ולסיווג עסקאות זניחות אשר אומץ על ידי החברה.

13. החברה פוקס וחברות בת בקבוצת פוקס התקשרו, במהלך העסקים הרגיל שלהן, בעסקה זניחה לפי אמות המידה, להפעלת חנות פופ אפ שתנוהל על ידי החברה, וזאת תחייב את חברות הבת בהוצאות הפעלת החנות כאחוז ממחזור. ההתקשרות אושרה וסווגה כעסקה זניחה בהתאם לנוהל אמות מידה ולסיווג עסקאות זניחות אשר אומץ על ידי החברה.

14. דמי פינוי שהתקבלו מחברות בנות של פוקס לאחר תקופת הדיווח – לפרטים נוספים ראו באור 30 לדוחות הכספיים.

15. שכירות משנה לחברה בת של פוקס לאחר תקופת הדיווח – לפרטים נוספים ראו באור 30 לדוחות הכספיים.

ד. הסדר תיחום פעילות עם פוקס והסדר למניעת ניגוד עניינים של נושאי משרה בחברה המכהנים כנושאי משרה בקבוצת פוקס - לפרטים ראו באור 17ב(11) לדוחות הכספיים.

#### **תקנה 24: החזקות בעלי עניין ונושאי משרה בכירה במניות ובניירות ערך אחרים של החברה**

למצבת החזקות בעלי עניין ונושאי משרה בכירה ליום 31 בדצמבר 2025 ראה דוח מיידי מיום 6 בינואר 2026 (אסמכתא: 2026-01-002394).

#### **תקנה 24א, ב: פירוט הון רשום, הון מונפק, ניירות ערך המירים, מרשים בעלי מניות**

לפרטים בדבר מרשם בעלי המניות ומרשם ניירות הערך של החברה נכון ליום 31 בדצמבר 2025 ראו דיווח מיידי מיום 2 בדצמבר 2025 (אסמכתא: 2025-01-095448).

#### **תקנה 25א: מען רשום**

מענה הרשום של החברה הינו ברחוב הירקון 2, בני ברק 5126012; מס' טלפון: 03-9050100; מס' פקס: 03-9050200; כתובת מייל: [avior@retailors.com](mailto:avior@retailors.com).

שם הדירקטור	הראל אליעזר ויזל	מיכל רבקינד	שחר רגיה	רן ארנון	טליה פורת	אורית אלסטר	דליה טל	ישראל יעקבי
תעודת זהות	022314702	025019811	028824712	022310304	255367734	059618587	07372584	054327283
תאריך לידה	01.05.1966	18.11.72	05.11.1971	01.03.1966	30.06.1958	04.04.1965	06.06.1949	23.06.1956
מען להמצאת כתבי בי דין	הגבעה 63, סביון	גרניט 27, שוהם	יעל רום 19, פתח תקווה	החרמון 6, איירפורט סיטי	סביון 5, תל אביב	הבנים 7, רמת השרון	וורמיזה 15, תל אביב	ברקנית 239, מודיעין - מכבים-רעות
נתינות	ישראלית	ישראלית	ישראלית	ישראלית	ישראלית	ישראלית	ישראלית	ישראלית
חברות בוועדה או דירקטוריון	ועדה לניהול סיכונים פיננסים	-	ועדה לניהול סיכונים פיננסים	-	-	ועדה לניהול סיכונים פיננסים, ועדת מאזן, ועדת תגמול וועדת ביקורת	ועדת מאזן, ועדת תגמול וועדת ביקורת	ועדה לניהול סיכונים פיננסים, ועדת מאזן, ועדת תגמול וועדת ביקורת
האם דירקטור חיצוני, חיצוני מומחה או בלתי תלוי	לא	לא	לא	לא	לא	דירקטור חיצוני	דירקטור חיצוני	דירקטור בלתי תלוי
התאריך בו החל לכהן כדירקטור	01.03.2015	23.11.25	01.03.2015	08.05.2024	08.05.2024	16.08.2021	16.08.2021	16.08.2021
השכלתו בציון המקצועות או התחומים שבהם נרכשה ההשכלה, המוסד שבו נרכשה והתואר האקדמי או התעודה המקצועית שהוא מחזיק בהם	תיכונית	תואר ראשון בכלכלה ומנהל עסקים, אוניברסיטת בר אילן	בוגר כלכלה ומנהל עסקים, אוניברסיטת בר אילן	תואר שני במנהל עסקים; האוניברסיטה העברית	תואר ראשון במדעי ההתנהגות; אוניברסיטת בן גוריון	תואר ראשון בכלכלה, אוניברסיטת תל אביב	תואר ראשון במשפטים, אוניברסיטת תל אביב	בוגר כלכלה, אוניברסיטת תל אביב (MBA)
האם הינו בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או בעל מקצועית	בעל מקצועית	בעל מקצועית	בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית ובעל מקצועית	בעל כשירות מקצועית	בעל כשירות מקצועית	בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית ובעל מקצועית	בעל מקצועית	בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית ובעל מקצועית
התעסקותו בחמש השנים האחרונות	דירקטוריון פעיל של החברה, מנכ"ל ודירקטור בפוקס-ויזל בע"מ	2018-דצמבר 2021: מנכ"ל צ'לדרנס פלייס ינואר 2022: מנכ"ל ג'מבו ריטייל יוון בע"מ	סמנכ"ל כספים של קבוצת פוקס-ויזל בע"מ אפריל 2024: מנכ"ל של קבוצת פוקס-ויזל בע"מ	משנה בכיר למנכ"ל פוקס ויזל בע"מ	2010-מאי 2024: מנכ"ל רשת פוקס הום קבוצת פוקס ויזל בע"מ מאי 2024: מנכ"ל פוקס ויזל בע"מ	2011-2019: ראש החטיבה העסקית, בנק דיסקונט 2012-2024: דירקטורית IDB NY 2020-מרץ 2022: דירקטורית בהפניקס חברה לביטוח בע"מ 2020-היום: יו"ר הדירקטוריון של דיסקונט קפיטל בע"מ	2018-2021: יועצת חיצונית משרד עורכי דין מיתר 2021-אוגוסט 2022: דירקטורית ישראלמקו נגב 2 שותפות מוגבלת	2016-2019: דירקטור חיצוני מישורים השקעות נדל"ן בע"מ 2016-2025: דירקטור חיצוני קבוצת חנן מור אחזקות בע"מ פברואר 2022 - אוקטובר 2023: דירקטור בלתי תלוי בחברת מהדרין בע"מ 2016-היום: דירקטור ביג מרכזי קניות בע"מ

שם הדירקטור	הראל אליעזר ויזל	מיכל רבקינד	שחר רניה	רן ארנון	טליה פורת	אורית אלסטר	דליה טל	ישראל יעקבי	
						2022-2025: דירקטורית בעשות אשקלון בע"מ	2018 - היום: דירקטורית בעוגן - קרן להלוואות חברתיות בע"מ;  2022 - היום: דירקטורית בלתי תלויה במנורה מבטחים פנסיה וגמל בע"מ;  2023- היום: יועצת חיצונית למשרד ארדינסט, בן נתן, טולידאנו ושות';  2023 - 2024: דירקטורית חיצונית באינטו בע"מ;  2025 - היום: דירקטורית וויצ'ק בע"מ;		
פירוט התאגידים בהם מכהן כדירקטור	יור' דירקטוריון טרמינל איקס אונליין בע"מ; פוקס-ויזל בע"מ; ללין נרות וסבונים בע"מ; ללין בינלאומי בע"מ; אף. דבליו. אס קמעונאות בע"מ; א.ח. ייצור ושיווק אופנה 3020 בע"מ; יאנגה האוס בע"מ; יו.אף.איי קמעונאות בע"מ; טרמינל איקס אונליין בע"מ; שילב שיווק ישיר לבית היולדת בע"מ; Retailors; Sports Inc. סאן גלס ישראל בע"מ; ג'מבו ריטייל יוון בע"מ; Fox Group; Canada Inc	-	אף.דבליו.אס קמעונאות בע"מ; יאנגה בע"מ; איתי ברנדס בע"מ; איתי ברנדס אילת בע"מ; ללין נרות וסבונים בע"מ; ללין בינלאומי בע"מ; בילי האוס בע"מ; יו.אף.איי קמעונאות בע"מ; טרמינל איקס אונליין בע"מ; שילב שיווק ישיר לבית היולדת בע"מ; Retailors; Sports Inc. סאן גלס ישראל בע"מ; ג'מבו ריטייל יוון בע"מ; Fox Group; Canada Inc	ללין נרות וסבונים בע"מ, ללין בינלאומי בע"מ, אף.דבליו.אס קמעונאות בע"מ, א.ח. ייצור ושיווק אופנה 3020 בע"מ, יאנגה בע"מ, ג'מבו ריטייל יוון בע"מ; שילב שיווק ישיר לבית היולדת בע"מ, בילי האוס בע"מ, יו.אף.איי קמעונאות בע"מ, סאן גלס ישראל בע"מ, מיננה בע"מ, Fox Group Jumbo Canada Inc.	הועד המנהל וועדת הכספים של עמותת סוזן דלל ועד מנהל של ציונות 2000	דיסקונט קפיטל בע"מ; חילן בע"מ, בזק חברה לתקשורת בע"מ, יס שירותי טלוויזיה ותקשורת בע"מ, פלאפון תקשורת בינלאומי בע"מ, בזק בע"מ, שיבא נגב בע"מ	מנורה מבטחים פנסיה וגמל בע"מ, עוגן - קרן להלוואות חברתיות בע"מ, וויצ'ק בע"מ	ביג מרכזי קניית בע"מ;	

שם הדירקטור	הראל אליעזר ויזל	מיכל רבקינד	שחר רניה	רן ארנון	טליה פורת	אורית אלסטר	דליה טל	ישראל יעקבי
	ויזל אחזקות א.י.ה בע"מ; מאי ויזל בע"מ; RTL Australia; PTY Ltd., ויזל ירזין סלע השקעות בע"מ; Terminal X Single Member SA; ישראל בע"מ; ג'מבו ריטייל יוון בע"מ; מיננה בע"מ; Retailors; Finland oy Fox Group Canada; Inc איתי ברנדס בע"מ; איתי ברנדס אילת בע"מ; רדי טו איט בע"מ; Retailors Netherlands B.V; פוקס טק שותף כללי בע"מ; קבוצת פוקס טק שותפות מוגבלת יו"ר		Terminal X Single; Member SA; רדי טו איט בע"מ; Fox Group Jumbo; Canada Inc פוקס טק שותף כללי בע"מ; קבוצת פוקס טק שותפות מוגבלת					
האם הוא עובד בחברה, בת, חברה קשורה או בעל עניין בחברה	דירקטוריון החברה, מנכ"ל ודירקטור בפוקס-ויזל בע"מ	-	משנה למנכ"ל וסמנכ"ל כספים קבוצת פוקס-ויזל בע"מ	משנה בכיר למנכ"ל פוקס ויזל בע"מ	לא (החל ממאי 2025)	לא	לא	לא
האם הוא בן משפחה של בעל עניין אחר בתאגיד	כן	כן	לא	לא	לא	לא	לא	לא
האם הוא דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות חשובה ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדיקטוריון לפי סעיף 92(א)(12) לחוק החברות	לא	לא	כן	לא	לא	כן	לא	כן

ביום 23 בנובמבר 2025 מונתה ה"ה מיכל רבקינד לדירקטורית בחברה, חלף ה"ה אסף ויזל, אשר חדל לכהן כדירקטור בחברה.

מר דב שנידמן חדל לכהן כדירקטור בחברה ביום 13 במרץ 2025.

**תקנה 26א: נושאי משרה בכירה של התאגיד**

שם נושא המשרה	תומר אלפרד צ'פניק	דני גאוני	ענת גרינברג	אביאור שלמה שלום טבול	חן בושארי	מורן ויזל	מריסה אדטו	יובל לדרמן	עוזי שמואלי	ברית גולדשטיין
<b>תעודת זהות</b>	301909966	032013195	037294022	066559212	300039286	313287989	014534002	301416970	055904122	021756846
<b>תאריך לידה</b>	18.07.1988	25.12.1974	16.04.1980	30.11.1983	07.08.1987	22.01.1995	03.03.1970	30.12.1987	08.07.1959	01.05.83
<b>תפקיד שממלא בחברה</b>	מנכ"ל החברה מנכ"ל נייקי NSP גלובל בחברה	משנה למנכ"ל ומנכ"ל פעילות נייקי באירופה	מנכ"לית קנדה ריטיילורס	סמנכ"ל כספים	חשבת	מנכ"ל ריטיילורס ישראל ומנכ"ל נייקי NSP בישראל	סמנכ"ל משאבי אנוש	סמנכ"ל תכנון ובקרה	המבקר הפנימי	סמנכ"ל סחר
<b>התאריך שבו החלה כהונתו</b>	01.06.2020	01.01.2016	02.02.2025	01.04.2021	22.08.2024	20.03.2024	31.03.2024	31.03.2024	23.08.2021	17.03.25
<b>התפקיד שהוא ממלא בחברה בת קשורה שלה או בבעל עניין בה</b>	דירקטור בחברות הבאות: Retailors Belgium B.V; Retailors Sweden AB; Retailors Norway AS; Retailors Denmark ApS; Retailors Netherlands B.V.;; Retailors Poland Sp. z o.o.;; Retailors-Hungary Kft; Retailors Czech Republic s.r.o.;; Retailors Austria NK GmbH; Retailors Switzerland GmbH; Retailors Germany GmbH; Retailors Finland Oy; RTL Australia PTY Ltd; Retailors Slovakia s.r.o.;; Retailors Sports Inc.;; Retailors-	אין	אין	דירקטור בחברת הבאות: Retailors ב-NA Sports Ventures GP Inc; RTL Australia PTY Ltd;	אין	אין	אין	אין	המבקר הפנימי משמש מבקר פנימי בפוקס-ויזל בע"מ, השליטה (בחברה) ובחברות נוספות בקבוצת פוקס	אין

שם נושא המשרה	תומר אלפרד צ'פניק	דני גאוני	ענת גרינברג	אביאור שלמה שלום טבול	חן בושארי	מורן ויזל	מריסה אדטו	יובל לדרמן	עוזי שמואלי	ברית גולדשטיין
	NA Sports Ventures GP Inc; Retailors Adria d.o.o.									
האם בן משפחה של נושא משרה בכירה בחברה או של בעל עניין אחר בחברה	כן	לא	לא	לא	לא	כן	לא	לא	לא	לא
השכלתו או המקצועות או שבהם נרכשה ההשכלה, המוסד שבו נרכשה והתואר האקדמי או התעודה המקצועית שהוא מחזיק בהם	תואר ראשון במנהל עסקים, בינלאומי, המרכז הבינתחומי הרצליה	תואר ראשון במשפטים, המרכז הבינתחומי הרצליה; תואר שני במנהל עסקים, הקריה האקדמית אונו; תעודות בקורסי גישור ודירקטורים	תיכונת. תעודת לימודי ביטוח חיים ובריאות מהמכללה לביטוח ופיננסיים, ת"א	תואר ראשון בכלכלה וחשבונאות, אוניברסיטת בן גוריון בנגב	תואר ראשון בכלכלה וחשבונאות, אוניברסיטת בר אילן	תואר ראשון במנהל עסקים, אוניברסיטת רייכמן	תואר ראשון בפסיכולוגיה, אוניברסיטת קולומביה, ניו יורק; תואר ראשון במדעי החברה (התמחות בבילוגיה), אוניברסיטת סנט ג'ונס, ניו יורק; תואר שני במנהל עסקים, אוניברסיטת דרבי, אנגליה	תיכונת	אקדמית. בוגר מנהל עסקים מהמכללה למנהל. רואה חשבון מוסמך	תיכונת
עיסוק בשנים האחרונות	יוני 2020 - מרץ 2022: מנהל הפעילות הבינלאומית של נייקי יוני 2020 - מרץ 2022: מנהל הפעילות הבינלאומית של נייקי. החל ממרץ 2022, נייקי NSP גלובל ינואר 2020 - יוני 2020: מנהל פעילות פוט לוקר ישראל. החל מאוגוסט 2024 גם סמנכ"ל ריטייל גלובל בחברה.	מרץ 2022 - דצמבר 2022: מנכ"ל פעילות פוט לוקר גלובל 2020-מרץ 2022: מנהל פעילות נייקי ופוט לוקר בישראל. החל ממרץ 2021 גם מנהל פעילות דרים ספורט בישראל	מרץ 2020 - 2022: סמנכ"לית קנדה	מרץ 2015 - חשב 2021: קבוצת פוקס-ויזל בע"מ	מאי 2023 - אוגוסט 2024: מנהלת כספים, פטרוטקס שותפות מוגבלת אוקטובר 2019 - אפריל 2023: פטרוטקס שותפות מוגבלת	2024 - 2022: מנכ"ל נייקי ישראל 2020 - 2022: סמנכ"ל מכירות נייקי ישראל בחברה	מאי 2022 - אפריל 2024: סמנכ"ל תכנון ריטיילורס NSP מאי 2020 - מאי 2022: פלנר ראשי ריטיילורס NSP	שותף במשרד רואי חשבון, מבקר פנימי בחברות ציבוריות		

ביום 2 בפברואר 2025, אישר דירקטוריון החברה שינויים נוספים במבנה הארגוני של החברה על מנת לתמוך באופן מיטבי בפעילויות החברה זאת לאור ההתרחבות המשמעותית בפעילות החברה מחוץ לישראל. במסגרת זו, אישר דירקטוריון החברה את מינויים של ה"ה דני גאוני, אשר כיהן כמנכ"ל פעילות פוט לוקר ישראל וסמנכ"ל ריטייל גלובל לתפקיד משנה למנכ"ל, ומורן ויזל, אשר כיהן כמנכ"ל נייקי NSP ישראל וסמנכ"ל ריטייל גלובל לתפקיד מנכ"ל ריטיילורס ישראל וזאת בנוסף על תפקידו כמנכ"ל נייקי NSP ישראל. בנוסף, אישר דירקטוריון החברה את קידומה של גב' ברית גולדשטיין לתפקיד סמנכ"לית סחר גלובל בחברה. כמו כן, גב' ענת גרינברג המכהנת כמנכ"לית פעילות נייקי בקנדה התווספה למצבת נושאי משרה בכירה. בחודש יוני 2025 התמנה מר דני גאוני לתפקיד מנכ"ל פעילות החברה באירופה בנוסף לתפקידו כמשנה למנכ"ל.

**תקנה 26ב:**

**מורשי חתימה עצמאיים**

אין בחברה מורשי חתימה עצמאיים.

**תקנה 27:**

**רואי החשבון של התאגיד**

קוסט פורר גבאי את קסירר (EY) - רחוב מנחם בגין 144א', תל אביב.

**תקנה 28:**

**שינויים בתזכיר או בתקנון בשנת הדיווח**

במהלך שנת הדיווח לא בוצעו שינויים בתקנון החברה.

**תקנה 29:**

**המלצות והחלטות הדירקטורים**

**תקנה 29(א): המלצות הדירקטוריון בפני האסיפה הכללית וכן החלטות הדירקטוריון שאינן טעונות אישור האסיפה**

**הכללית**

לפרטים בדבר הקצאת יחידות מניה חסומות בשנת 2025 ליו"ר דירקטוריון, מנכ"ל החברה, וכן נושאי משרה ומנהלים נוספים ראו באור ג19 ו-19ד לדוחות הכספיים. דירקטוריון החברה בישיבתו מיום 25 במרץ 2025 החליט על חלוקת דיבידנד בסך של כ-70,787 אלפי ש"ח. המהווה כ-100% מהרווח הנקי לחציון השני לשנת 2024. הדיבידנד מהווה כ-1.46 ש"ח לכל מניה רגילה וחולק ביום 28 באפריל 2025.

**תקנה 29(ב):**

**החלטות האסיפה הכללית שנתקבלו שלא בהתאם להמלצות המנהלים בעניינים המפורטים בתקנת משנה (א)**

אין.

**תקנה 29(ג):**

**החלטות אסיפה כללית מיוחדת**

ביום 12 במרץ 2025 אישרה האסיפה הכללית של החברה אימוץ מדיניות תגמול עדכנית לשנים 2025-2027; חידוש תנאי כהונתו של יו"ר דירקטוריון פעיל של החברה, מר הראל ויזל, לרבות הקצאת יחידות מניה חסומות; עדכון תנאי העסקתו של מנכ"ל החברה, מר תומר צ'פניק (חתנו של מר הראל ויזל) וכן הקצאת יחידות מניה חסומות; עדכון תנאי העסקתו של מר מורן ויזל (בנו של מר הראל ויזל) לאור קידומו לתפקיד מנכ"ל פעילות החברה בישראל בנוסף על תפקידו כמנכ"ל נייקי NSP ישראל וכן הקצאת יחידות מניה חסומות; עדכון תנאי העסקתו של מר איתי ויזל (בנו של מר הראל ויזל) לאור קידומו לתפקיד מנהל אזור; עדכון תנאי העסקתו של מר עומר ויזל (בנו של מר אסף ויזל) ככל שימונו לתפקיד מנהל מסחרי. לפרטים נוספים ראו באורים 19ד ו-28ד לדוחות הכספיים.

התחייבות לפטור ושיפוי

בימים 5 במאי 2021 ו-10 במאי 2021, אישרו דירקטוריון החברה והאסיפה הכללית, בהתאמה, הענקת כתבי פטור ושיפוי לדירקטורים ונושאי משרה המכהנים ושיכהנו מעת לעת בחברה או מטעם החברה בתאגידים אחרים בהם מחזיקה החברה בניירות ערך. במסגרת זו, החברה מתחייבת לשפות מראש את נושאי המשרה האמורים בגין כל חבות או הוצאה (כמפורט בכתב השיפוי) ו/או הוצאות התדיינות סבירות, לרבות שיפוי לפי חוק אכיפה מנהלית ובכפוף להוראותיו, ובלבד שהסכום המרבי של השיפוי הכולל לא יעלה, במצטבר, לכל נושאי המשרה, על סכום השווה ל-25% מההון העצמי של החברה (כפי שיהיה לפי דוחותיה הכספיים המאוחדים האחרונים של החברה, כפי שיהיו לפני קרות אירוע השיפוי), וזאת לכל אחד מנושאי המשרה ולכולם יחד, למקרה בודד ובמצטבר לכל המקרים. כמו כן, התחייבה החברה לשפות את נושאי המשרה כאמור בדיעבד.

כמו כן, במסגרת כתבי השיפוי והפטור, החברה פוטרת את הדירקטורים ונושאי המשרה האמורים, כפי שיהיו מעת לעת וכל אחד מהם בנפרד, מאחריות בשל נזק שייגרם ו/או נגרם לה, בין במישרין ובין בעקיפין, עקב הפרת חובת הזהירות של דירקטורים ונושאי משרה כאמור, כלפי החברה וכלפי יתר החברות בקבוצה, בפעולותיהם מתוקף היותם דירקטורים או נושאי משרה בחברה, או דירקטורים או נושאי משרה מטעם החברה בחברות בנות ו/או קשורות של החברה, והכל בכפוף ובהתאם לדין. עם זאת, הפטור לא יחול ביחס לאחריות בגין נזק עקב הפרת חובת הזהירות בחלוקה (כהגדרתה בחוק החברות), ו/או בכל הליך של "תביעה שכנגד" של החברה כנגד הדירקטור כתגובה לתובענה שלו כנגד החברה, למעט מקום בו התובענה שלו הינה לשמירה על זכויות מגן בדיני העבודה שמקורם בדין ו/או בהסכם עבודה אישי בין דירקטור לבין החברה. כמו כן, הפטור האמור לא יחול על החלטה או עסקה שלבעל השליטה או לנושא משרה כלשהו בחברה (גם נושא משרה אחר מזה שעבורו הוצא כתב הפטור) יש בה עניין אישי, כהגדרת מונחים אלו בחוק החברות. ביום 8 במאי 2024 אישרה האסיפה הכללית מתן כתב פטור ושיפוי או הארכת תוקפו לנושאי משרה שהינם בעל שליטה ו/או קרובו וכן לדירקטורים המכהנים מכוח הסכם שירותי הניהול עם פוקס.

ביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה

ביום 22 בפברואר, 2024, אישרה ועדת התגמול של החברה, בהתאם להוראות מדיניות התגמול של החברה ולתקנה 1ב1 לתקנות החברות (הקלות בעסקאות עם בעלי עניין), התש"ס-2000 ("תקנות ההקלות"), התקשרות בפוליסה לביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה בחברה מיום 16 במרץ, 2024, בגבולות אחריות של עד 20 מיליון דולר למקרה ולתקופה ובפרמיה של 47,440 דולר. תנאי הפוליסה זהים לכלל הדירקטורים ונושאי המשרה בחברה, לרבות דירקטורים ונושאי משרה הנמנים על בעלי השליטה בחברה או קרוביהם.

בנוסף, ביום 22 בפברואר 2024 וביום 20 במרץ 2024 אישרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, בהתאמה, את ההתקשרות האמורה גם ביחס לבעלי שליטה וקרוביהם, ולרבות הדירקטורים המכהנים בדירקטוריון החברה ומכהנים כנושאי משרה בפוקס, וכן ביחס למנכ"ל החברה, וזאת בהתאם לתקנה 1ב1(א)5 ולתקנה 1א1 לתקנות ההקלות, בהתאמה.

ביום 17 במרץ 2025, אישרה ועדת התגמול של החברה, בהתאם להוראות מדיניות התגמול של החברה ולתקנה 1ב1 לתקנות החברות (הקלות בעסקאות עם בעלי עניין), התש"ס-2000 ("תקנות הקלות"), התקשרות בפוליסה לביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה בחברה לתקופה של 17 חודשים מיום 16 במרץ 2025, בגבולות אחריות של עד 20 מיליון דולר למקרה ולתקופה ובפרמיה של 45,068 דולר לשנה. תנאי הפוליסה זהים לכל הדירקטורים ונושאי המשרה בחברה, לרבות דירקטורים ונושאי משרה הנמנים על בעלי השליטה בחברה או קרוביהם.

בנוסף, ביום 17 במרץ 2025 וביום 25 במרץ 2025 אישרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, בהתאמה, את ההתקשרות האמורה גם ביחס לבעלי שליטה וקרוביהם, ולרבות הדירקטורים המכהנים בדירקטוריון החברה ומכהנים כנושאי משרה בפוקס, וכן ביחס למנכ"ל החברה, וזאת בהתאם לתקנה 1ב1(א)5 ולתקנה 1א1 לתקנות הקלות, בהתאמה.

במסגרת החלטותיהם כאמור, קבעו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה כי ההתקשרות בפוליסת הביטוח כאמור לעיל עומדת בהוראות מדיניות התגמול של החברה, הינה בתנאים זהים ביחס לכלל הדירקטורים ונושאי המשרה בחברה ובתנאי שוק ואינה עשויה להשפיע באופן מהותי על רווחיות החברה, רכושה או התחייבויותיה. התקשרות בפוליסת ביטוח דירקטורים ונושאי משרה בחברה הינה מקובלת בחברות ציבוריות בישראל, מהווה חלק מתנאי הכהונה הנהוגים לנושאי משרה במהלך הרגיל של עסקיה והינה לטובת החברה.

---

הראל ויזל - י"ר הדירקטוריון

---

תומר צ'פניק - מנכ"ל

## דוח בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי לפי תקנה 9ב(א)

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון של ריטיילורס בע"מ (להלן: "התאגיד"), אחראית לקביעתה והתקיימותה של בקרה פנימית נאותה על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד.

לעניין זה, חברי ההנהלה הם:

1. תומר צ'פניק, מנהל כללי.
2. אביאור טבול, סמנכ"ל הכספים.

בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי כוללת בקרות ונהלים קיימים בתאגיד, אשר תוכננו בידי המנהל הכללי ונושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או תחת פיקוחם, או בידי מי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, בפיקוח דירקטוריון התאגיד, אשר נועדו לספק מידה סבירה של ביטחון בהתייחס למהימנות הדיווח הכספי ולהכנת הדוחות בהתאם להוראות הדין, ולהבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלות בדוחות שהוא מפרסם על פי הוראות הדין נאסף, מעובד, מסוכם ומדווח במועד ובמתכונת הקבועים בדין.

הבקרה הפנימית כוללת, בין השאר, בקרות ונהלים שתוכננו להבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלותו כאמור, נצבר ומועבר להנהלת התאגיד, לרבות למנהל הכללי ולנושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או למי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, וזאת על מנת לאפשר קבלת החלטות במועד המתאים, בהתייחס לדרישות הגילוי.

בשל המגבלות המבניות שלה, בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אינה מיועדת לספק בטחון מוחלט שהצגה מוטעית או השמטת מידע בדוחות תימנע או תתגלה.

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון, ביצעה בדיקה והערכה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד והאפקטיביות שלה.

הערכת אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי והגילוי שבצעה ההנהלה בפיקוח הדירקטוריון באמצעות מבדקים פנימיים וחיצוניים כללה:

1. עדכון מסמך ה- SCOPING (מסמך המיקוד) לשנת 2025 על מנת לוודא את התהליכים המהותיים האמורים להיכלל במיפוי הנוכחי.
2. עדכון התהליכים והבקרות בתחומי הפעילות שנקבעו כמהותיים ביותר בפעילות התאגיד בהתאם לשינויים שחלו בשנת 2025. להלן התהליכים שנקבעו כמהותיים:
  - 2.1 תהליך המכירות - תמחור וניהול הזמנות.
  - 2.2 תהליך מדידה ותמחור המלאי.
  - 2.3 תהליך השכר.
3. בדיקת בקרות בתהליכים המהותיים.
4. בקרות על תהליך העריכה והסגירה של דיווח כספי ובקרות כלליות של מערכות מידע.
5. הערכת אפקטיביות הבקרה הפנימית בתחום הדיווח הכספי של התאגיד וכן בתחום ה- ELC (בקרת העל בתאגיד).
6. במהלך שנת 2025 בדק התאגיד את ביצוע הבקרות שהוגדרו וכן רמת התיעוד הנדרשת הינה נאותה ובהתאם לכפי שהוגדר.

בהתבסס על הערכה זו, הדירקטוריון בישיבתו מיום 18 במרץ 2026 והנהלת התאגיד הגיעו למסקנה כי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד ליום 31 בדצמבר 2025 הינה אפקטיבית.

## הצהרת מנהלים - הצהרת מנהל כללי לפי תקנה 99(ד1)

אני, תומר צ'פניק, מצהיר כי:

1. בחנתי את הדוח התקופתי של ריטיילורס בע"מ (להלן: "התאגיד") לשנת 2025 (להלן: "הדוחות");
2. לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
3. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון, לוועדת הביקורת ולוועדה לבחינת דוחות כספיים של דירקטוריון התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי: 4.1. את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן - 4.2. כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;
5. אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד: 5.1. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן - 5.2. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים; 5.3. הערכתי את האפקטיביות של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, והצגתי בדוח זה את מסקנות הדירקטוריון וההנהלה לגבי האפקטיביות של הבקרה הפנימית כאמור למועד הדוחות.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

---

תומר צ'פניק, מנכ"ל

18 במרץ 2026

## הצהרת מנהלים - הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים לפי תקנה 9ב(ד)2

אני, אביאור טבול, מצהיר כי:

1. בחנתי את הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות של ריטיילורס בע"מ (להלן: "התאגיד") לשנת 2025 (להלן: "הדוחות");
2. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
3. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון, לוועדת הביקורת ולוועדה לבחינת הדוחות הכספיים של התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
  - 4.1. את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות, העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן -
  - 4.2. כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;
5. אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:
  - 5.1. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (עריכת דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, ככל שהוא רלוונטי לדוחות הכספיים ולמידע כספי אחר הכלול בדוחות, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן -
  - 5.2. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחנו, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;
  - 5.3. הערכתי את האפקטיביות של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות למועד הדוחות; מסקנותיי לגבי הערכתי כאמור הובאו לפני הדירקטוריון והנהלה ומשולבות בדוח זה.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

---

אביאור טבול, סמנכ"ל כספים

18 במרץ 2026