

ארד בע"מ | דוח תקופתי לשנת 2025



ארד בע"מ | דוח תקופתי לשנת 2025

תוכן עניינים

1. תיאור עסקי התאגיד
2. דוח דירקטוריון על מצב ענייני התאגיד
3. דוחות כספים מאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025
4. פרטים נוספים על התאגיד
5. מידע כספי נפרד של החברה לפי תקנה 38 ד'
לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידים),
תש"ל-1970
6. דוח בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח
הכספי ועל הגילוי לפי תקנה 38 ג(א)
7. שאלון ממשל תאגידי



תיאור עסקי
התאגיד
31.12.2025

עמוד

פרק 1 - תיאור עסקי התאגיד	2
חלק ראשון - תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי התאגיד	2
1 פעולות החברה ותיאור התפתחות עסקיה	2
2 תחומי פעילות	3
3 השקעות בהון התאגיד ועסקאות במניותיו	3
4 חלוקת דיבידנדים	3
חלק שני - מידע אחר	4
5 מידע כספי לגבי תחומי הפעילות של הקבוצה	4
6 סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות התאגיד	8
חלק שלישי - תיאור עסקי התאגיד לפי תחומי פעילות	9
7 תחום ה-AMI	9
8 תחום המוצרים המכניים (ללא יישומי AMI)	18
חלק רביעי - עניינים הנוגעים לפעילות הקבוצה בכללותה	24
9 שיווק והפצה	24
10 רכוש קבוע, מקרקעין ומיתקנים	25
11 מחקר ופיתוח	26
12 נכסים לא מוחשיים	26
13 הון אנושי	27
14 הון חוזר	31
15 מימון	32
16 מיסוי	34
17 סיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם	35
18 מגבלות, חקיקה, תקינה ופיקוח על פעולות התאגיד	39
19 הסכמים מהותיים	40
20 הסכמי שיתוף פעולה	41
21 הליכים משפטיים	41
22 גורמי ההצלחה הקריטיים והשינויים החלים בהם	42
23 יעדים ואסטרטגיה עסקית	42
24 צפי והתפתחות לשנה הקרובה	42
25 דיון בגורמי סיכון	42

פרק I - תיאור עסקי התאגיד

חלק ראשון - תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי התאגיד

1. פעולות החברה ותיאור התפתחות עסקיה

חברת ארד בע"מ (להלן: "החברה") וחברות הבנות שלה (להלן ביחד: "הקבוצה" או "קבוצת ארד") פועלות בתחום מדידת וניהול מערכות המים בארץ ובעולם. הקבוצה עוסקת בשני תחומי פעילות מרכזיים. תחום הפעילות הראשון והמרכזי הינו פיתוח, תכנון, ייצור ושיווק של מערכת תקשורת ממוחשבת לקריאה מרחוק Automatic Meter Information ("AMI") המשולבת במדי מים המיוצרים על ידי הקבוצה, הכוללים מדי מים אולטרסוניים ומדי מים וגז אחרים, בעלי יכולות תקשורת מגוונות ומערכות תוכנה ייעודיות לאיסוף ולניהול נתוני מדידת מים (להלן: "תחום ה-AMI"). תחום הפעילות השני הינו פיתוח, ייצור ושיווק מוצרים למדידת מים (להלן: "תחום המוצרים המכניים").

תרשים מבנה אחזקות עיקריות של הקבוצה ליום 31 בדצמבר 2025¹:



(1) Master Meter Inc., חברה פרטית הרשומה בטקסס ארה"ב (להלן: "מאסטר מיטר") עוסקת בהרכבה, שיווק והפצה של מוצרי הקבוצה בצפון אמריקה.

(2) ארד טכנולוגיות מדידה בע"מ (להלן: "ארד טכנולוגיות"), חברה פרטית הרשומה בישראל, עוסקת בפיתוח מוצרים למערכת תקשורת ממוחשבת לקריאה מרחוק - AMI, המשולבת במדי המים של הקבוצה.

¹ לפירוט כלל החברות המוחזקות על ידי החברה ראה באור 9 בדוחות הכספים לשנת 2025 הכלולים בדוח תקופתי זה.



- (3) Contazara, S.A, חברה פרטית הרשומה בסרגוסה, ספרד (להלן: "קונטזרה") עוסקת בפיתוח, ייצור ושיווק מודדים אלקטרוניים המשולבים במערכת מידע ייעודית שפותחה על ידי החברה, ועיקר פעילותה העסקית מתבצעת בספרד.
- (4) Arad Metering Technologies Wuhan Co. Ltd, חברה פרטית הרשומה בווהן, סין (להלן: "ארד סין"), עוסקת בהרכבה, ייצור, שיווק והפצה של מוצרי הקבוצה בסין.
- (5) Medidores Delaunet, S.A.P.I. de C.V, חברה פרטית הרשומה במקסיקו סיטי, מקסיקו (להלן: "סיקסה") עוסקת בייצור והפצה של מדי מים בעיקר במקסיקו ולחברות הקבוצה.
- (6) Watertech SpA, חברה פרטית הרשומה באסטי באיטליה (להלן: "וטרטק"), עוסקת בפיתוח, ייצור והפצה של ציוד לקריאת מדי מים וגז באיטליה, ומחזיקה ב- 62% (בדילול מלא) מהון המניות המונפק המוקצה של חברת ו- WaterTech LASSA SAS, חברה פרטית הרשומה בבוגוטה, קולומביה (להלן: "וטרטק קולומביה"), העוסקת בהפצת מדי מים בקולומביה.

שנת ההתאגדות וצורת ההתאגדות

החברה התאגדה בישראל ביוני 1941 כחברה פרטית. בדצמבר 2004 נרשמו מניות החברה למסחר בבורסה לניירות ערך בתל אביב בע"מ.

אופיו ותוצאותיו של כל שינוי מבני, מיזוג או רכישה מהותיים

בתקופת הדוח לא חלו שינויים מהותיים.

2. תחומי פעילות

2.1 לקבוצה, כאמור בסעיף 1 לעיל, שני תחומי פעילות עיקריים:

2.1.1 תחום ה-AMI

תכנון, פיתוח, ייצור ושיווק של מערכת תקשורת ממוחשבת לקריאה מרחוק - AMI המשולבת במדי מים המיוצרים על ידי הקבוצה, במדי גז וכן מערכות לניהול המידע של רשת המים ומתן פתרונות לאיתור נזילות ודליפות ובקרה על פחת המים.

2.1.2 תחום המוצרים המכניים (ללא יישומי AMI)

תכנון, פיתוח, ייצור ושיווק מוצרים למדידת מים, ונוזלים אחרים.

2.2 מוצרי הקבוצה בשני תחומי הפעילות, כאמור, משווקים ונמכרים על ידי הקבוצה באזורים גיאוגרפיים שונים הכוללים בעיקר את: צפון אמריקה, ישראל, אירופה (בעיקר איטליה וספרד), אמריקה הלטינית (בעיקר מקסיקו וקולומביה) ואסיה (בעיקר סין), הכל כמפורט בסעיפים 5.2 ו-9 להלן.

3. השקעות בהון התאגיד ועסקאות במניותיו

בתקופת הדוח, ובשנה שלפניה, לא היו השקעות בהון התאגיד.

4. חלוקת דיבידנדים

4.1 פרוט בדבר דיבידנדים שחולקו:

מועד חלוקת דיבידנד	סכום דיבידנד במזומן שהוכרז וחולק	דיבידנד למניה
יוני 2025	11.5 מיליון דולר (כ-41 מיליון שקלים) בגין רווחי שנת 2024 ²	0.465 דולר (1.6396 שקלים) למניה

² לפרטים נוספים ראה דיווח מידי מיום 21 במאי, 2025 (מספר אסמכתא: 2025-01-035602).



מועד חלוקת דיבידנד	סכום דיבידנד במזומן שהוכרז וחולק	דיבידנד למניה
יוני 2024	12 מיליון דולר (כ-44 מיליון שקלים) בגין רווחי שנת 2023 ³	0.485 דולר (1.8056 שקלים) למניה

4.2 רווחים ראויים לחלוקה

יתרת הרווחים הראויים לחלוקה נכון ליום 31/12/2025 הינם כ- 159.7 מיליוני דולר.

4.3 מדיניות חלוקת דיבידנד

ביום 23.11.2004 החליט דירקטוריון החברה לאמץ מדיניות לחלוקת דיבידנד לפיה תחלק החברה מידי שנה דיבידנד במזומן בסך שלא יפחת מ- 35% מסך הרווחים השנתיים הראויים לחלוקה בכל שנה על פי הדין ועל פי החלטות דירקטוריון החברה מעת לעת בהתחשב בצרכי המימון של החברה, התחייבויותיה ונזילותה.

חלק שני - מידע אחר

5. מידע כספי לגבי תחומי הפעילות של הקבוצה

5.1 מידע כספי לגבי תחומי הפעילות של הקבוצה

מגזרי הפעילות של הקבוצה הנכללים בדוחות הכספיים של החברה, מוצגים בהתבסס על האזורים הגיאוגרפיים בהם ממוקמים לקוחות הקבוצה ומהווים חתך על פיו נסקרת רווחיות הקבוצה באופן שוטף. מידע בדבר תוצאות הפעילות במגזרים הגאוגרפיים מדווח באופן שוטף למקבל החלטות התפעוליות הראשי ובהתבסס על מידע זה, מעריך מקבל החלטות התפעוליות הראשי את ביצועי המגזרים השונים ומקבל החלטות בדבר הקצאת משאבי הקבוצה והחלטות תפעוליות ועסקיות שונות. תהליכי הייצור, הרכש, הפיתוח, ניהול הכספים והניהול הכללי הם משותפים לכל האזורים הגיאוגרפיים, ולפיכך לא ניתן לדווח ולתת מידע באופן מפורט לכל מגזר גיאוגרפי הנכלל בדוחות הכספיים באופן נפרד.

בגין קווי המוצרים השונים, המדווחים כתחומי פעילות בפרק זה, לא קיים מידע פיננסי מפורט זמין בידי החברה ומקבל החלטות התפעוליות הראשי שלה, ולכן הקבוצה אינה מתקצבת, מודדת או מדווחת לפי חתך מוצרים אלה בדוחותיה הניהוליים השונים.

לאור האמור לעיל, במסגרת פרק זה בדוחות התקופתיים של החברה ניתן מידע בחתך של תחומי הפעילות (כפי שמפורט בסעיפים 7 ו-8 להלן), ולצד מידע זה ניתן גם מידע בחתך של מגזרים גיאוגרפיים ככל שנמצא רלוונטי.

להלן התפלגות הכנסות הקבוצה על פי חלוקה לתחומי הפעילות של הקבוצה:

שנת 2023		שנת 2024		שנת 2025		יישומי AMI
ב- % מהכנסות הקבוצה	באלפי דולר	ב- % מהכנסות הקבוצה	באלפי דולר	ב- % מהכנסות הקבוצה	באלפי דולר	
83.7%	302,360	87.0%	342,963	85.0%	358,518	

³ לפרטים נוספים ראה דיווח מידי מיום 26 במאי, 2024 (מספר אסמכתא: 2024-01-054126).



שנת 2023		שנת 2024		שנת 2025		
ב- % מהכנסות הקבוצה	באלפי דולר	ב- % מהכנסות הקבוצה	באלפי דולר	ב- % מהכנסות הקבוצה	באלפי דולר	
16.3%	58,841	13.0%	51,076	15%	62,241	מוצרים מכניים ללא יישומי AMI
100%	361,201	100%	394,039	100%	420,759	סה"כ

בשנים 2023, 2024 ו-2025 שיעור הרווח הגולמי הממוצע במכירת מוצרים המשלבים AMI הינו כ-35%-30%. שיעור הרווח הגולמי הממוצע במכירות מוצרים ללא יישומי AMI הינו כ-15%-25%.

לפרטים נוספים בנוגע להתפתחויות שחלו בנתונים הכספיים של תחומי הפעילות, ראה גם באור 36 בדוחות הכספיים.

5.2 מידע כספי לגבי מגזרים גיאוגרפיים

המגזרים הגיאוגרפיים בהם פועלת הקבוצה

חברות הקבוצה מוכרות את מוצריהן באזורים גיאוגרפיים שונים. האזורים הגיאוגרפיים העיקריים שבהם פועלת הקבוצה הם: צפון אמריקה, ישראל, אירופה, אמריקה הלטינית ואסיה. פעילות קבוצת ארד מתבצעת בחלוקה גיאוגרפית עולמית כדלקמן (ראה באור 36 בדוחות הכספיים):

5.2.1 צפון אמריקה

הקבוצה פועלת בצפון אמריקה באמצעות חברת הבת, בבעלות מלאה של החברה, מאסטר מיטר, המבצעת במפעלה שבטקסס, ארה"ב הרכבה סופית של המוצרים, בדיקתם ושיווקם במדינות השונות של ארה"ב. המוצרים המשווקים על ידי מאסטר מיטר הינם מדי מים ביתיים, שעיקרם בשילוב יישומי AMI, ומדי מים למערכות הולכת מים.

נתח השוק של מאסטר מיטר בארה"ב הגיע, להערכת הקבוצה, לכ-10% מסך מכירות מדי המים בארה"ב. לקוחותיה העיקריים של הקבוצה בארה"ב הם רשויות מוניציפאליות, תאגידים לניהול מים הנמצאים בשליטתן של אותן רשויות או מטעמן ומפיצים עצמאיים הרוכשים את מוצרי הקבוצה ומשווקים אותם במדינות השונות בארה"ב (ראה סעיף 9.2 להלן).

הפעילות בקנדה נעשית על ידי חברת מאסטר מיטר קנדה אינק, חברת בת בבעלותה המלאה של החברה המשוקת ומפיצה את מוצרי הקבוצה בקנדה.

5.2.2 ישראל

להערכת החברה בשנים 2024 ו-2025 מכירותיה בישראל היוו כ-70% מסך מכירות מדי המים בישראל. החברה מוכרזת כמונופול בתחום מדי מים בישראל וכן החברה וכל חברה הנשלטת על ידה מוכרזות כבעלות מונופולין בתחום אספקת חלקי חילוף למדי מים ביתיים ובתחום אספקת מכלולים למדי מים ביתיים.

מכירות החברה בישראל הינן בעיקר של מדי מים אולטרסונים ביתיים ולתחום ההולכה בשילוב יישומי AMI, וכן מדי מים ביתיים מכניים (ללא יישומי AMI). עיקר הלקוחות הם תאגידי מים ומושבים וקיבוצים במגזר הכפרי.


5.2.3 אירופה

פעילות הקבוצה באירופה מנוהלת על ידי חברת ווטרטק הפועלת בעיקר באיטליה, חברת קונטזרה הפועלת בעיקר בספרד וכן על ידי אגף השיווק והמכירות של החברה בישראל באמצעות מנהל שיווק האחראי על הפעילות ביבשת זו. בשנים האחרונות, פעילות החברות באירופה מתמקדת במדי מים ביתיים, בשילוב יישומי AMI המחליפים את המוצרים המכניים ששווקו בשנים הקודמות. שינוי נוסף בדפוס הפעילות בשוק האיטלקי הוא יישום גורף של הפתרון האולטרסוני כשיטת המדידה למדי המים השונים.

5.2.4 אמריקה הלטינית

פעילות הקבוצה באמריקה הלטינית מבוצעת על ידי חברת סיקסה (מקסיקו), על ידי חברת ווטרטק קולומביה (קולומביה) וכן על ידי אגף השיווק והמכירות של החברה בישראל באמצעות מנהל שיווק האחראי על הפעילות בשוק זה (בעיקר קוסטה ריקה, גואטמלה וברזיל) המסתייע במפיצים מקומיים.

מוצרי הקבוצה הנמכרים באמריקה הלטינית הינם בעיקר מדי מים מכניים (ללא יישומי AMI) ומדים אולטרסונים, המשמשים למדידת צריכה ביתית, למערכות הולכה ומדגופים לשימוש חקלאי. המכירות בשוק זה מתבססות על מכירות במסגרת מכרזים לרשויות ותאגידים המנהלים את מערכות המים במדינות השונות.

5.2.5 אסיה

פעילות השיווק בסין מתבצעת על ידי ארד סין. פעילות הקבוצה במדינות נוספות באסיה (בעיקר בפיליפינים, בתאילנד ובווייטנאם) מנוהלת על ידי אגף השיווק והמכירות של החברה בישראל באמצעות מנהל שיווק האחראי על הפעילות במזרח הרחוק המסתייע במפיצים מקומיים. מוצרי הקבוצה העיקריים הנמכרים באסיה הינם מודדים להולכה, מדי מים ביתיים, בשילוב יישומי AMI ומדי מים ביתיים מכניים (ללא יישומי AMI).

5.3 מידע כספי

להלן התפלגות מכירות הקבוצה על פי חלוקה גיאוגרפית:

שנת 2023		שנת 2024		שנת 2025		האזור
ב- %	באלפי דולר	ב- %	באלפי דולר	ב- %	באלפי דולר	
47%	170,996	44%	173,568	40%	169,538	צפון אמריקה
16%	57,805	18%	70,846	22%	91,780	ישראל
25%	91,535	28%	110,391	29%	119,839	אירופה
8%	28,870	7%	27,031	6%	25,003	אמריקה הלטינית
2%	7,473	2%	7,451	2%	8,918	אסיה
1%	4,522	1%	4,752	1%	5,681	אחרים
100%	361,201	100%	394,039	100%	420,759	סה"כ קבוצה



להלן נתוני הרווח הגולמי של הקבוצה על פי חלוקה גיאוגרפית:

שנת 2023		שנת 2024		שנת 2025		האזור
ב- %	באלפי דולר	ב- %	באלפי דולר	ב- %	באלפי דולר	
40%	68,377	38%	66,339	36%	61,831	צפון אמריקה
23%	13,544	23%	16,019	26%	23,681	ישראל
17%	15,813	20%	22,624	25%	30,275	אירופה
26%	7,647	29%	7,908	29%	7,141	אמריקה הלטינית
28%	2,091	30%	2,221	30%	2,675	אסיה
30%	1,370	33%	1,563	34%	1,946	אחרים
30.1%	108,842	29.6%	116,674	30.3%	127,549	סה"כ קבוצה

להלן נתוני הרווח התפעולי של הקבוצה על פי חלוקה גיאוגרפית:

שנת 2023		שנת 2024		שנת 2025		האזור
ב- %	באלפי דולר	ב- %	באלפי דולר	ב- %	באלפי דולר	
23%	39,223	20%	35,525	18%	30,814	צפון אמריקה
8%	4,648	9%	6,042	14%	12,861	ישראל
7%	5,972	9%	9,958	12%	14,240	אירופה
8%	2,276	11%	2,993	7%	1,755	אמריקה הלטינית
10%	752	12%	900	12%	1,074	אסיה
22%	979	23%	1,106	25%	1,413	אחרים
15%	53,850	14%	56,524	15%	62,157	סה"כ למגזרים
6%	20,555	5%	20,562	6%	24,146	הוצאות שלא ניתן לייחס למגזרים
9.2%	33,295	9.1%	35,962	9.0%	38,011	סה"כ קבוצה

הרווחיות הגולמית והתפעולית במגזרים הגאוגרפיים השונים מושפעת מגורמים ומשתנים רבים, וביניהם, אופן ותהליך המכירה - מכירה ישירה ללקוח (באמצעות החברה או חברות הבנות) או לחלופין באמצעות מפיצים, מכירה ישירה על בסיס מו"מ או מכירה כתוצאה מזכיה במכרזים; היקף האחריות ואורך החיים הנדרש של המוצרים, היקף ותמהיל המכירות ומבנה ההוצאות בכל אחת מהטריטוריות השונות (בחלק מהטריטוריות יש מרכיב של הוצאות קבועות אשר משפיעות על שיעור הרווחיות ביחס למכירות).

יצוין, כי אין ביכולת החברה להציג בנפרד את סך הנכסים וההתחייבויות המיוחסים לכל תחום פעילות.



6. סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות התאגיד

6.1 מלחמת "חרבות ברזל", "עם כלביא" ו"שאגת הארי":

ביום 9 באוקטובר 2025 נחתם הסכם בין מדינת ישראל להפסקת הלחימה בעזה, לאחר למעלה משנתיים של מלחמה אשר החלה ביום 7 באוקטובר 2023. למלחמה ולהימשכותה היו השלכות רוחביות על הכלכלה בישראל, אשר היקפן והשלכותיהן העתידיות טרם ניתנות לאמידה.

ביום 13 ביוני 2025 פרצה מלחמת "עם כלביא" עם איראן, אשר נמשכה כ-12 ימים וכללה השבתה חלקית של המשק הישראלי, לרבות מפעלי החברה בישראל אשר פעלו בימים הראשונים של המלחמה במתכונת חלקית, לפני שחזרו לפעילות סדירה.

ביום 28 בפברואר 2026 החל מבצע "שאגת הארי", במסגרתו פועלת מדינת ישראל באיראן, ובהמשך הורחבה הלחימה גם לזירה הצפונית מול ארגון חיזבאללה. נכון למועד פרסום דוח תקופתי זה, המבצע עדיין מתקיים והיקפו והשלכותיו הכלכליות האפשריות טרם ניתנות לאמידה.

ארד וארד טכנולוגיות המשיכו בפעילות התפעולית לאורך התקופה, ללא מגבלות משמעותיות על שרשרת האספקה, כושר הייצור ופעילות הפיתוח. מכירות הקבוצה מחוץ לישראל נמשכו באופן סדיר, וכך גם הפעילות הלוגיסטית והמשלוחים לחברות הבנות וללקוחות השונים בחו"ל. נכון למועד פרסום דוח תקופתי זה, החברות בקבוצה ממשיכות בפעילותן העסקית והתפעולית.

6.2 השפעת אינפלציה ושינויים בשיעור הריבית על עסקי החברה

בתקופת הדוח התמתנה המגמה העולמית של עליה ברמות המחירים, בין היתר על רקע אירועים כלכליים וגאו-פוליטיים, אשר השפיעו על התפתחות הצמיחה והסחר בעולם. הבנקים המרכזיים בעולם שהעלו בשנים קודמות את שיעורי הריבית במטרה לבלום את האינפלציה החלו בתהליך הפחתה איטי של שיעורי הריבית.

ככל ששיעור הריבית הגבוה יימשך וקצב הפחתת הריבית יהיה נמוך מהמצופה, יש חשש שהמשק הגלובלי ייכנס למיתון ו/או האטה כלכלית כאשר התחלות הבנייה עדיין בהיקף הנמוך מהשנים הקודמות (בעיקר בארה"ב) - גורמים שעלולים להביא לפגיעה בתוצאות פעילותה של החברה, בנוסף, לשיעורי הריבית עשויה להיות השפעה על תוצאות הפעילות בדרך של עליית עלויות המימון בגין אשראי מתאגידים בנקאיים.

החברה מעריכה כי איתנותה הפיננסית, בהתחשב ביתרת ותזרים המזומנים מפעילות שוטפת וקווי האשראי הזמינים לפעילותה, יאפשרו לה להמשיך ולממן את פעילותה השוטפת, להמשיך ולפתח את פעילותה העסקית, תוך עמידה בכל התחייבויותיה.

6.3 סביבה כללית של תעשיית מדידת המים

פעילות הקבוצה משתייכת לתחום תעשיית מדידת המים בעולם. תעשייה זו מוערכת, למיטב ידיעת הקבוצה, בהיקף שנתי של כ- 4.4 מיליארד דולר, מהם כ- 1.6 מיליארד דולר בארה"ב, כ- 1.1 מיליארד דולר באירופה והיתרה בשאר העולם. החברה מעריכה, על בסיס מחקרי שוק בינ"ל, שבשנים הקרובות קצב הצמיחה של תעשיית מדידת המים יעמוד על שיעור של כ- 5% בשנה.

6.4 תחום יישומי ה-AMI בתעשיית מדי המים מוערך בכ-2 מיליארד דולר לשנה ומתקיים ברובו בארה"ב ובאירופה. החברה מעריכה, על בסיס מחקרי שוק בינ"ל, שבשנים הקרובות קצב הצמיחה של תחום ה-AMI יעמוד על שיעור של כ- 6% בשנה. הקבוצה מזהה הזדמנויות בתחום ה-AMI במדינות נוספות בעולם.

6.5 כ-78% ממכירות הקבוצה בתקופת הדוח הינן ללקוחות מחוץ לישראל. על פי הנתונים המופיעים בסעיף זה מעריכה הקבוצה כי היא מחזיקה בכ- 5% מנתח השוק העולמי, כ- 10% מהשוק בארה"ב וכ- 70% מהשוק בישראל.

6.6 מגמת הצמיחה בשוק מדי המים מונעת על ידי שילוב של מגמות סביבתיות, צרכים כלכליים, רגולציה ושינויים טכנולוגיים גלובליים ונובעת מהגברת הצורך בשימור משאב המים עקב המחסור במי שתייה הקיים במדינות רבות ברחבי העולם בעקבות התחממות כדור הארץ המובילה לעלייה באירועי מזג



אוור קיצוניים המשפיעים על היצע מי השתייה וזמינותם וצמיחת האוכלוסייה העולמית המגדילה את הביקוש למים לשימושים ביתיים, חקלאיים ותעשייתיים. כתוצאה מכך, גובר הצורך העולמי בשימור משאב המים ומעבר לניהול משק מים יעיל וחסכוני יותר.

6.7 העלייה המתמדת במחירי המים ביחד עם התייקרות עלויות ההובלה, ועלויות הטיפול במים, הופכות את המדידה המדויקת לכדאית יותר מבחינה כלכלית ומובילה מגמה גלובלית של מעבר לניהול כלכלי המדגיש את הקטנת הפחת ואובדני המים. מערכות מתקדמות כמו ה-AMI מאפשרות בקרת צריכה בזמן אמת, איתור נזילות, גילוי חריגות ומתן התראות, המסייעים להפחית את אבדן ההכנסות של הגופים המנהלים את המים. לפרטים נוספים על השפעת משבר האקלים על תחום מדידת המים, ראה סעיף 17.2 להלן.

6.8 המגמה הכוללת בשווקים העולמיים היא של ניהול משאב המים באופן המגביר את השליטה והבקרה על השימוש בו וחלה עלייה במודעות הציבורית לחיסכון במים. פתרונות טכנולוגיים מאפשרים את הנגשת המידע לצרכן הסופי, דבר שמשפיע על דפוסי השימוש של הצרכן, מגביר את האמון בחשבון המים ומעודד שימוש יעיל יותר, כאשר אמצעי המדידה, השליטה והבקרה מהווים מרכיב בסיסי במעבר לניהול מוסדר.

6.9 מגמות נוספות שניתן להצביע עליהן הינן מעבר למערכות מתקדמות למדידת מים, המאפשרות מדידה מדויקת יותר, ובתחום ספיקות מים נמוכות אשר לא נמדדו בעבר, וכן החמרת הדרישות של רשויות תקינה בעולם לגבי מכשירי מדידת מים, ובמיוחד קביעת תקנים מחמירים המתייחסים למדי מים המיועדים למדידת מי שתייה.

6.10 ניהול כלכלי של משק המים מאיץ את המעבר למערכות AMI. מערכות AMI מסייעות להקטנת פחת המים, מאפשרות בקרה בזמן אמת על ניהול רשת המים ומתן בקרות והתראות על נזילות, חבלות ופחת מים וכתוצאה מכך מגדילות את ההכנסות של הגופים המנהלים את משק המים. בשנים האחרונות, המודעות לקיומן של מערכות תקשורת ממוחשבת לקריאה מרחוק (AMI) וליתרונותיהן הכלכליים, מגדילה את הביקוש למערכות אלו.

חלק שלישי – תיאור עסקי התאגיד לפי תחומי פעילות

7. תחום ה-AMI

7.1 מידע כללי על תחום ה-AMI

בשנת 2000 החלה הקבוצה, באמצעות ארד טכנולוגיות, חברה פרטית בבעלות מלאה של החברה, בפיתוח מקורי וייחודי של מערכת תקשורת ממוחשבת לקריאה מרחוק המשולבת במדי מים המיוצרים על ידי הקבוצה, ומשווקת בכל העולם ובעיקר לשוק בארה"ב.

7.1.1 מבנה תחום הפעילות והשינויים שחלו בו

פיתוח יישומי ה-AMI מתבצע על ידי ארד טכנולוגיות תוך התמקדות בתחומי ה-IOT, פרוטוקולים פתוחים ותוכנות לניהול מידע וכן באמצעות שיתוף פעולה עם אס. טי אנגיניירינג טלמטיקס וויירלס בע"מ ("טלמטיקס"), על פי מערכת של הסכמים שנחתמו בין הצדדים ("הסכמי טלמטיקס") כמפורט בסעיף 7.11 להלן.

מרבית המוצרים שהקבוצה משווקת מבוססים על מערכות AMI המשווקים ונמכרים בכל הטריטוריות בהן פועלת הקבוצה ומהווים את עיקר הפעילות של הקבוצה.

המוצרים בתחום ה-AMI כוללים מערכות העברת נתונים המתבססות על שידור רדיו (RF) או שידור סלולרי הניתנים לקריאה באמצעות מערכות קריאה חלופיות (לפרוט ראה סעיף 7.2 להלן). בשנים האחרונות, עקב שינוי בדרישות השוק, יש מעבר משמעותי לקריאה באמצעות שידור מרחוק ברדיו (RF) או באמצעות שידור סלולרי במקום קריאה באמצעות נסיעה בכלי רכב או קריאה ידנית.

שינויים נוספים בתחום הפעילות הבאים לידי ביטוי במגזר אירופה (בעיקר בספרד ובאיטליה) הינו מעבר משמעותי לשימוש במדי מים ביתיים בשילוב יישומי AMI המחליפים את המוצרים המכניים ששווקו בשנים הקודמות וכן כניסה לשוק מדי הגז הביתיים. שינוי נוסף בדפוס



הפעילות בשוק האיטלקי הוא יישום גורף של הפתרון האולטרסוני כשיטת המדידה למדי המים השונים בשילוב יישומי AMI.

הקבוצה מעריכה כי בשנים הקרובות תגבר המגמה, בין היתר, בשל הכדאיות הכלכלית בשיטה זו הנובעת מחיסכון בהוצאות הכרוכות בהפעלת המערכת וזמינות המידע המתקבל באמצעותה, המאפשר הגברת השליטה על ניהול משק המים, הקטנת פחת המים ושיפור הרווחיות של הגורם המנהל את משק המים.

יצוין, כי האמור בסעיף זה, בעניין הערכת החברה כי המגמה של שינוי בשיטת קריאת נתוני הצריכה ממדי המים תגבר, מהווה מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968 ("חוק ניירות ערך"), ומתבסס על אינפורמציה הקיימת בקבוצה בתאריך הדוח, וכולל הערכות של הקבוצה נכון לתאריך הדוח, בין היתר, בהתבסס על ניסיון העבר והידע שנצבר לה בנושא זה ועל המגמות הרווחות בעולם להגביר את השליטה והבקרה על השימוש במשאב המים. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מן התוצאות המוערכות או המשתמעות ממידע זה. כמו כן, ההערכות של הקבוצה שעל בסיסן הוצג המידע כאמור עשויות שלא להתממש, כולן או חלקן, או להתממש באופן שונה מהותית מכפי שנצפה, לרבות כתוצאה מהתממשות חלק או כל גורמי הסיכון המפורטים בסעיף 25 להלן.

7.1.2 מגבלות, תיקקה, תקינה ואילוצים מיוחדים החלים על תחום הפעילות

מוצרי תחום הפעילות מיוצרים בהתאם לתקני שידור ותקשורת וכן בהתאם לתקנים החלים על מדי מים לשתייה המקובלים במקומות שונים בעולם, אשר רלוונטיים הן לתחום ה-AMI והן לתחום המוצרים המכניים. לעניין זה ראה סעיפים 7.1.4 ו-18 להלן.

7.1.3 שינויים בהיקף הפעילות בתחום וברווחיותה

בשנים האחרונות, כתוצאה ממשבר האקלים והתגברות תופעת המחסור במים ברחבי העולם שהביאה לעלייה במחירי המים, נעשים מאמצים להביא לחסכון וייעול משקי המים ולהקטין את פחת המים. כתוצאה מכך, חל גידול בביקוש למערכות AMI, בטריטוריות שבהן פועלת הקבוצה. לפרטים נוספים על השפעת משבר האקלים על תחום מדידת המים, ראה סעיף 17.2 להלן.

7.1.4 התפתחויות בשוקי תחום הפעילות

המגמה הכוללת בשווקים העולמיים היא של ניהול משאב המים באופן המגביר את השליטה והבקרה על השימוש בו, כאשר אמצעי המדידה, השליטה והבקרה מהווים מרכיב בסיסי במעבר לניהול מוסדר. כתוצאה מכך, מדינות בעולם שבהן בעבר החיוב בגין צריכת המים בתחומן לא נעשה על בסיס מדידה, פועלות להרחבת השימוש במערכות למדידה לניהול משק מים יעיל, לרבות מערכות AMI.

בשנת 2021 נחקק בארה"ב חוק ה- Infrastructure Investment and Jobs Act, הכולל בתוכו את ה- Build America, Buy America Act (להלן: "BABA"). ב-BABA נקבע, בין היתר, כי כל המוצרים (manufactured products) שעושים בהם שימוש בפרויקטים של תשתית בארה"ב (לרבות פרויקטים של מערכות מים) אשר מקבלים תמיכה פיננסית פדרלית, צריכים לענות על שני תנאים מצטברים: (א) המוצרים צריכים להיות מיוצרים בארה"ב; ו- (ב) לפחות 55% מעלות הרכיבים שלהם צריכים להיות מיוצרים בארה"ב. ב-20 בדצמבר 2024 הוצא מסמך פטור (Waiver) מיוחד לתחום ה-AMI water meters המעניק פטור מדרישות ה-BABA למוצרי AMI water meters למשך שלוש שנים (החל מ-20.12.24), כדלקמן: (א) פטור מלא לכל רכיבי AMI water meters למשך שנתיים; (ב) לכל רכיבי water meters למעט גוף מד המים למשך שנה נוספת (פטור חלקי). היינו, במהלך השנה השלישית (20.12.26 - 19.12.27), גופי מדי המים יצטרכו לעמוד בדרישות ה-BABA וכל יתר רכיבי ה-AMI water meters עדיין יהיו פטורים מדרישות ה-BABA.

הקבוצה פועלת לעמידה בדרישות ה-BABA ולהשגת תאימות (BABA Compliance) במסגרת זו, החברה בוחנת ולומדת את המשמעויות הנגזרות מהדרישות, לרבות הצורך האפשרי בשינוי מערך הספקים ובהקמת מערך ייצור למוצרים שיתאימו לדרישות ה-BABA עם תום תקופות הפטור הרלוונטיות. צעדים אלו נדרשים על מנת לאפשר לקבוצה להמשיך ולמכור את מוצריה ללקוחות אשר יידרשו לעמידה בתנאי ה-BABA נכון למועד דוח זה, הקבוצה אינה יכולה להעריך את העלויות הכרוכות בהעמדת קו מוצרים כאמור.



בעקבות חקיקת חוק תאגידי מים וביוב, התשס"א-2001, הוקמו בישראל תאגידי מים במטרה להבטיח רמת שירות, איכות ואמינות לצרכנים במגזר העירוני. הקמת תאגידי המים בישראל הביאה לשינוי משמעותי בהתייחסות המגזר המוניציפלי לתחום המים והביוב, תוך ייעול משק המים, הורדת פחת המים והשקעת משאבים רבים בתשתיות שהוזנחו במשך שנים רבות. בתיקון כללי תאגידי מים (אמות מידה לשירות) מנובמבר 2020, נקבע שעל תאגידי המים בישראל להפעיל מערכות קר"מ ("קריאה מרחוק") ולהשלים התקנת מדי קר"מ אצל כל צרכניהם עד סוף שנת 2026. למיטב ידיעת החברה, נכון למועד הדוח, כל תאגידי המים התקינו מערכות קר"מ או נמצאים בהליכי מכרז או בהכנה למכרז להתקנה של מערכות קר"מ. מאחר והמכירות תלויות בזכייה במכרזים, לא ניתן לאמוד באופן מהימן את היקף המכירות הצפוי כתוצאה מהתיקון האמור.

בחדש יוני 2022 פורסמו תקנות כללי מדידת מים (מערכות מדידת מים), התשפ"ב-2022 הרלוונטיות לשוק הישראלי. התקנות כוללות, בין היתר, שינוי ביחס לתקופת השירות של מדי המים. במסגרת התקנות בוצעה אבחנה בין מדי מים בעלי מדידה מכנית ומדי מים בעלי מדידה אולטרסונית. נקבעה תקופת שירות⁴ בסיסית לכל מד מים: למדי מים מכניים 4 שנים ולמדי מים אולטרסונים 5 שנים. בשנה שלאחר מכן, רשות המים האריכה את תקופת השירות של מדי הסונטה (מדים אולטרסונים ביתיים שהחברה מוכרת) לתקופה של עשר שנים וכן האריכה תקופת השירות של מדי האוקטב (מדים אולטרסונים בקטרים 1.5"-12" שהחברה מוכרת) על פי מאפייני הדגמים השונים. להערכת החברה הארכת תקופת השירות למדי המים שהחברה מוכרת תביא לגידול בקצב המעבר למדים אולטרסונים על חשבון מדי מים מכניים. לעניין התפתחות מכירת מוצרי AMI ראה סעיף 7.3 להלן.

יצוין, כי האמור בסעיף זה, בעניין הערכת החברה כי המגמה של מעבר לפתרונות המשלבים מערכות קריאה מרחוק - AMI תגבר והגידול במכירות מדים אולטרסונים, מהווה מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך, ומתבסס על אינפורמציה קיימת בקבוצה בתאריך הדוח, וכולל הערכות של הקבוצה נכון לתאריך הדוח, בין היתר, בהתבסס על ניסיון העבר והידע שנצבר לה בנושא זה ועל המגמות הרווחות בעולם להגביר את השליטה והבקרה על השימוש במשאב המים. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מן התוצאות המוערכות או המשתמעות ממידע זה. כמו כן, ההערכות של הקבוצה שעל בסיסן הוצג המידע כאמור עשויות שלא להתממש, כולן או חלקן, או להתממש באופן שונה מהותית מכפי שנצפה, לרבות כתוצאה מהתממשות חלק או כל גורמי הסיכון המפורטים בסעיף 25 להלן.

7.1.5 שינויים טכנולוגיים שיש בהם כדי להשפיע על תחום הפעילות

הקבוצה מפתחת מגוון פתרונות מתקדמים ואיכותיים, בחזית הטכנולוגיה תוך שימוש בשיטות ואמצעי פיתוח מתקדמים לשם הרחבת סל המוצרים של הקבוצה ויצירת בידול מהמתחרים. מערך הפיתוח מיישם את הטכנולוגיות המתקדמות ביותר בשוק, וכן משפר באופן מתמיד את יכולות השידור המבוססים רדיו (RF) בפרוטוקול פתוח ויכולות השידור באמצעות שידור סלולרי המותאמים לטריטוריות בהן פועלת הקבוצה.

בנוסף, החברה משקיעה משאבי פיתוח משמעותיים בקו המוצרים האולטרסונים, בעלי יכולת מדידה מדויקת יותר ותקופת שירות ארוכה יותר (ראה סעיף 7.4 להלן).

הקבוצה מקדמת תהליך רוחבי להטמעת כלי AI בכלל פעילותה ובכלל החברות בקבוצה. בשלב זה, היישום המרכזי מתבצע במחלקות הפיתוח והתוכנה, שם השימוש בכלים אלו תורם לייעול תהליכי הפיתוח, להגדלת תפוקת צוותי הפיתוח ולקיצור זמני הפיתוח וההשקה של יכולות חדשות במערכות החברה. במקביל, הקבוצה פועלת לבחינה ולהטמעה הדרגתית של יישומי AI גם במחלקות נוספות, במטרה למקסם את הערך העסקי מהטכנולוגיה, לשפר יעילות תפעולית ולזהות הזדמנויות נוספות לשיפור תהליכים וליצירת יתרון תחרותי לאורך זמן. הקבוצה רואה חשיבות עליונה בניהול הסיכונים הנלווים לשימוש בטכנולוגיות אלו. לשם כך, גובש והוטמע נוהל ייעודי לשימוש ב-AI המבטיח עמידה בדרישות הרגולציה הרלוונטיות ושמירה על סטנדרטים גבוהים של אבטחת מידע והגנת הפרטיות.

⁴ תקופת השירות כהגדרתה בתקנות כללי מדידת מים: אורך החיים של מד מים ממועד ההתקנה ועד תום השירות, כפי שנקבע באישור הדגם



7.1.6 גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום הפעילות והשינויים החלים בהם

בנוסף לגורמי ההצלחה המשותפים לכלל פעילויות הקבוצה, ניתן למנות גורמי הצלחה ייחודיים או כאלו שמידת חשיבותם גבוהה במיוחד בתחום ה-AMI. בין גורמים אלה ניתן למנות את איכות הפיתוח והחדשנות במוצרים ובתוכנה, בשילוב יכולות פיתוח אלקטרוני ומכני יחד עם יכולות פיתוח תוכנה וחומרה, רמת שירות ותמיכה טכנית לאחר ביצוע המכירה, יצירה ושימור על בידול מול המתחרים. הדרישה למוצרי החברה הינה, בין היתר, פועל יוצא של הדרישה ההולכת וגוברת למדידת מים מדויקת, בזמן אמת, בכדי להתמודד הן עם המחסור ההולך וגובר במי שתייה, והן עם העלויות ההולכות ומאמירות של ההולכה והטיפול במים כפועל יוצא של ההתחממות הגלובלית ומשבר האנרגיה הפוקדים את העולם. לגורמי הצלחה משותפים לכלל פעילות החברה ראה סעיף 12 להלן.

7.1.7 שינויים במערך הספקים וחומרי הגלם לתחום הפעילות

הקבוצה פועלת באופן מתמיד לשיפור וקיצור שרשרת האספקה תוך גיוון והרחבה של מערכי הייצור, קבלני המשנה והספקים ברחבי העולם. לאור הגידול בביקושים למוצרים אולטרסונים של החברה, ועל מנת לתמוך בהיקף הפעילות ודרישות השוק השונות, החברה פעלה בתקופת הדוח להרחיב את היקף הפעילות של קבלני המשנה השונים המרכיבים את מוצריה (בעיקר עבור המוצרים האלקטרוניים) בארץ ובאירופה ולבסס קווי מוצר מתאימים.

בנוסף, הקבוצה פועלת להרחבת השימוש באתרי הייצור של חברות הבנות במקסיקו, איטליה וספרד, באמצעות התאמת אתרי הייצור והקמת קווי ייצור חדשים, לצורך תמיכה בפעילות הייצור עבור השווקים בהם פועלות חברות הבנות וכן עבור השווקים בהם פועלת החברה (ראה סעיף 7.10 להלן). הרחבת הפעילות באתרי הייצור של חברות הקבוצה תורמת לקיצור ולייעול שרשרת האספקה, במטרה לייעל את תהליכי הייצור והלוגיסטיקה ולתמוך בלקוחות הקבוצה.

החברה בוחנת באופן שוטף את כדאיות הייצור ומתאימה את היקפי הייצור בין אתרי הייצור השונים, בין היתר בהתחשב בשינויים בסביבה הכלכלית, בשיעורי מס מקומיים, בשיעורי מכס בין מדינות ובהגבלות רגולטוריות שונות.

במהלך חודש אפריל 2025 הודיע נשיא ארצות הברית על רפורמה במדיניות המכסים ('רפורמת המכסים') ועל החלטתו להטיל מכסים על סחורות המיובאות לארצות הברית ממדינות שונות בעולם, ובכללן ישראל. החל מחודש אפריל 2025, שיעור המכס שחל על מרבית הסחורות שהחברה ייצאה לארצות הברית עמד על 10%. בהמשך לכך, ביום 1 באוגוסט 2025 פורסם עדכון לפיו שיעור המכס על יבוא מישראל יעמוד על 15%. בחודש פברואר 2026 חל שינוי נוסף במדיניות הסחר והמכסים בארצות הברית. בית משפט העליון בארה"ב ביטל את רפורמת המכסים, ובעקבות כך נשיא ארצות הברית הטיל צו חדש על פיו שיעור המכס על יבוא לארה"ב (לרבות יבוא מישראל) יעמוד על 10% לתקופה של 150 יום, שבמהלכה נדרש אישור הקונגרס להמשך תחולת המכס במתכונתו האמורה. נשיא ארצות הברית הודיע על כוונתו להעלות את שיעור המכס ל-15%, אך נכון למועד זה, העלאה זו טרם בוצעה. על מנת למתן את השפעת המכסים, החברה בוחנת אפשרות להעתקת חלק מפעילויות הייצור לארצות הברית במטרה להפחית את השפעת המכסים על פעילותה. נכון למועד פרסום הדוח, אין בידי החברה אפשרות להעריך את ההתפתחויות הרגולטוריות העתידיות בנוגע למכסים המוטלים על יבוא מוצרים לארה"ב.

הקבוצה לומדת את המשמעויות הנגזרות מהשינויים במדיניות המכסים ומתחולת חוקי ה-BABA בארה"ב, לרבות הצורך לבצע שינויים במערך הספקים וקבלני המשנה, על מנת שניתן יהיה לייצר מוצרים שיעמדו בדרישות ה-BABA עם סיום תקופת הפטור הרלבנטיות.

7.1.8 מחסומי הכניסה העיקריים של תחום הפעילות ושינויים החלים בו

מחסומי הכניסה העיקריים טמונים בצורך לפתח ידע טכנולוגי בדיסציפלינות מגוונות בתחומי האלקטרוניקה והתקשורת, וביכולת להעבירו לייצור סדרתי באופן יעיל, איכותי ומהיר. ידע זה מוגן, בין היתר, בפטנטים שנרשמו על ידי הקבוצה. לעניין פטנטים וקניין רוחני ראה גם סעיפים 7.9 ו-12 להלן.



7.1.9 מחסומי היציאה העיקריים של תחום הפעילות ושינויים החלים בו

מחסומי היציאה העיקריים הינם תקופת האחריות הארוכה יחסית שהחברה מעניקה ללקוחות (בעיקר בארה"ב) וכן הסכמים ארוכי טווח עם לקוחות למספר שנים המחייבים שמירה על זמינות חלפים לתקופה ארוכה.

7.1.10 תחליפים למוצרי תחום הפעילות ושינויים החלים בהם

למוצרים המשלבים בתוכם יישומי AMI המאפשרים קריאה מרחוק של המדים, קיימות חלופות בדמות המוצרים המכניים ללא יישומי AMI שאותם קוראים באופן ידני על ידי הגעה פיסית למדי המים, המיוצרים אף הם על ידי הקבוצה.

7.1.11 מבנה התחרות בתחום הפעילות ושינויים החלים בו

שוק ה-AMI בתחום המים בעולם מתאפיין בתחרות עם חברות שפעלו באופן מסורתי בתחום המוצרים המכניים והרחיבו את פעילותן לתחום ה-AMI באמצעות שיתוף פעולה עם חברות מתחום התקשורת וה-RF אשר פיתחו עבורן יכולות תקשורת או שפיתחו יכולות תקשורת באופן עצמאי.

בשנים האחרונות גוברת הגישה של תאגידי המים השונים לראות את מערכת הקר"מ כחלק אינטגרלי מ"עיר חכמה" בה כל הסנסורים במרחב העירוני (בהם מדי המים) מגיעים למרכז הבקרה תוך עשיית שימוש באותה תשתית תקשורת.

לצורך כך גוברת הדרישה שהשידור והתקשורת של מערכת הקר"מ יבוצעו באמצעות פרוטוקולי תקשורת תקינים פתוחים שיוכלו להשתלב במערך התקשורת של ה"עיר החכמה". בנוסף, מעבר לפרוטוקולים פתוחים כאמור יאפשר לתאגידי מים ניידות רבה יותר בין מערכות קר"מ חילופיות. בהתאם למגמה זו, בשנים האחרונות נכנסו חברות תקשורת סלולרית הפועלות או הרוצות לפעול בתחום "העיר החכמה" וה-IOT (Internet of Things) לשוק ה-AMI בתחום מדידת המים. החברה פועלת ליצור שיתופי פעולה עם חברות תקשורת סלולרית באותן טריטוריות בהן מערכות הקר"מ מבוססות על תקשורת סלולרית (CAT-M/Nb-IOT). רשתות אלו נפרסות בימים אלו בערים שונות ברחבי העולם.

בשנים האחרונות החברה החלה להקים מערכות קר"מ המבוססות על תשתית תקשורת עם פרוטוקול תקשורת פתוח (LoRa ו-Nb-IOT), אשר אמורות להיות משולבות בתשתית העיר החכמה שבתחומן הן יוקמו.

7.2 מוצרים ושירותים

7.2.1 המוצרים המשולבים ביישומי AMI כוללים מערכות המתבססות על תקשורת רדיו אלחוטית (RF) ותקשורת סלולרית. המערכת משלבת יכולות שידור וקליטה אלחוטיות כיחידה אחודה ואינטגרלית בתוך מדי המים, או באמצעות יחידה חיצונית המתחברת למדי המים. המערכת מאפשרת קריאה ואיסוף של נתוני קריאת מדי המים, עיבוד הנתונים באמצעות אפליקציית ענן (SAAS) ויצירת מסד נתונים כולל לתאגידי המים, ומאפשרת מעקב ואיתור פחת במערכת הולכת המים, כגון נזילות או גניבת מים. מערכות ה-AMI ניתנות לשילוב ולממשק עם מערכות ניהול החיובים (Billing) של תאגידי המים, ומאפשרות גבייה יעילה ומדויקת מהצרכנים.

מערכת ה-AMI מבוססת על העברת נתונים אלחוטית דו-כיוונית באמצעות משדר/מקלט RF המותקן בתוך מד המים, ומשדר בכל פרק זמן קבוע את נתוני המדידה. המידע המשודר ניתן לקליטה באמצעות שלוש מערכות עיקריות חלופיות שפותחו על ידי ארד טכנולוגיות, ופועלות בשיטות עבודה שונות בהתאם לתנאי השטח ולצרכי הלקוח ("מערכת הקליטה"):



- קריאה באמצעות שידור מרחוק (RF (AMI), הנקלט על ידי רכזת (Concentrator/Gate) (way) המעבירה את הנתונים למערכת ניהול מידע באינטרנט (CityMind/Harmony).
- קריאה בנסיעה (Drive By), שבה נקלט המידע במהלך נסיעה באמצעות מקלט המותקן ברכב, ומועבר מהרכב ישירות למערכת ה-CityMind/Harmony;
- קריאה בהליכה (Walk By), שבה מתבצעת הקריאה על ידי מקלט/משדר נישא, ומועברת למערכת ה-CityMind/Harmony.

בנוסף, קיימת אפשרות לקריאת מדי המים באמצעות תקשורת סלולרית, שבמסגרתה משודרים נתוני המדידה במרווחי זמן קבועים למערכת ניהול המידע של החברה דרך הרשת הסלולרית, וזאת ללא צורך בהקמת תשתית תקשורת ייעודית.

בנוסף, חברות בקבוצה, בעיקר בספרד ובאיטליה, עוסקות גם בשיווק, מכירה והטמעה של מערכות AMI המיועדות לקריאה מרחוק של מדי גז, וזאת כחלק מהרחבת סל הפתרונות של הקבוצה בתחומי תשתיות "עיר חכמה" וה-IoT.

7.2.2 מערכת הקליטה משמשת לריכוז ולעיבוד הנתונים המתקבלים מכל המדים, ומאפשרת קישור למערכות חיוב של תאגיד המים לצורך הפקת חשבוניות למשתמשים. לאור השיפורים הטכנולוגיים ביכולות השידור והקליטה, להערכת החברה, בשנים הקרובות תגדל בשוק בארה"ב ובמקומות נוספים בעולם המגמה של מעבר לפתרונות המשלבים מערכות קריאה מרחוק (AMI) ומערכות מבוססות תקשורת סלולרית, כמפורט בסעיף 7.1.11 לעיל. החברה נערכת בהתאם לשינויים הצפויים בשוק האמריקאי.

יצוין, כי המידע בסעיף זה לעיל, בדבר גידול צפוי בשנים הקרובות בשוק בארה"ב ובמקומות נוספים בעולם של המגמה למעבר לפתרונות המשלבים מערכות קריאה מרחוק -AMI ומערכות מבוססות תקשורת סלולרית, הינו בבחינת מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך, ומתבסס על אינפורמציה הקיימת בקבוצה בתאריך הדוח, וכולל הערכות של הקבוצה נכון לתאריך הדוח, בין היתר, בהתבסס על ניסיון העבר והידע שנצבר לה בנושא זה. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מן התוצאות המוערכות או המשתמעות ממידע זה. כמו כן, ההערכות של הקבוצה שעל בסיסן הוצג המידע כאמור עשויות שלא להתממש, כולן או חלקן, או להתממש באופן שונה מהותית מכפי שנצפה, לרבות כתוצאה מהתממשות חלק או כל גורמי הסיכון המפורטים בסעיף 25 להלן.

7.3 פילוח הכנסות מוצרים בתחום ה-AMI

להלן נתונים אודות התפלגות הכנסות הקבוצה בתחום ה-AMI בשנים 2023, 2024 ו-2023 (לעניין זה ראה גם באור 36 בדוחות הכספיים):

שנת 2023		שנת 2024		שנת 2025		
ב- %	באלפי דולר	ב- %	באלפי דולר	ב- %	באלפי דולר	
מהכנסות הקבוצה		מהכנסות הקבוצה		מהכנסות הקבוצה		
83.7%	302,360	87.0%	342,963	85.0%	358,518	הכנסות ממכירת מוצרים בתחום ה-AMI

יצוין, כי החברה רואה במוצרים ובשירותים הנכללים בתחום פעילות זה כמוצרים ושירותים דומים ובהתאם מציינת את הסכום והשיעור מהכנסות ממכירות מוצרים בתחום ה-AMI מסך הכנסות הקבוצה.

7.4 מוצרים חדשים

הקבוצה שוקדת באופן רציף על פיתוח מוצרים מתקדמים בעלי יכולות משופרות והרחבתם בכדי לאפשר שליטה רחבה יותר על כל רשת המים, כולל בקרה וניהול כלכלי יעיל יותר על ידי לקוחותיה.

החברה מרחיבה את קו המוצרים של מדי מים אולטרסוניים ומשפרת את יכולות התוכנה המשולבות במדי המים האולטרסוניים, המאפשרות מדידה מדויקת יותר, אורך חיים ארוך יותר וערך גבוה יותר ללקוחות הקבוצה.


7.5 לקוחות

לקבוצה אין תלות בלקוח בודד. כמו כן לקבוצה אין הכנסות מלקוח עיקרי שמחזור ההכנסות ממנו מהוות 10% או יותר מהכנסות הקבוצה בדוחות הכספיים. להלן התפלגות מכירות הקבוצה בתחום ה-AMI באחוזים ללקוח, אשר המכירות אליו מהוות למעלה מ- 5% מסך מכירות הקבוצה בשנת 2025 ובשנת 2024:

שנת 2024	שנת 2025	
7.4%	6.9%	לקוח א' - מפיץ בארה"ב (*)
5.6%	5.6%	לקוח ב' - מפיץ בארה"ב (*)
5.1%	5.0%	לקוח ג' - שותף אסטרטגי בספרד (*)

(*) לפירוט אודות ההתקשרויות עם מפיצי החברה ראה סעיף 9.

7.6 צבר הזמנות

7.6.1 חלק ממכירות הקבוצה הינן מכירות בעלות אופי חוזר (מכירות חוזרות) ולפיכך ניתנות לצפייה על בסיס תחזיות מכירות, המבוצעות על ידי הסוכנים והמפיצים, בזמני אספקה קצרים יחסית. הקבוצה מתכננת את פעילות הייצור, המלאי ואספקת המוצרים בהתאם לתחזית המכירות האמורות ולא על פי ההזמנות בפועל.

7.6.2 צבר ההזמנות של הקבוצה בתחום פעילות ה-AMI ליום 31 בדצמבר, 2025 הינו כ-149.3 מיליון דולר וביום 1 במרץ 2026 (סמוך לפני מועד דוח זה) הינו כ-142.9 מיליון דולר. להלן התפלגות צבר ההזמנות של הקבוצה בתחום פעילות ה-AMI ליום 31 בדצמבר 2025:

צבר הזמנות מחייבות שטרם הוכרו כהכנסות בדוחות הכספיים במיליוני דולר	תקופה
66.0	Q1-2026
34.5	Q2-2026
22.8	Q3-2026
26.0	Q4-2026 ואילך

(*) צבר העבודות בתחום פעילות זה מורכב בעיקר מחוזי התקשרות הנערכים, בדרך כלל, בעקבות זכייה במכרזים לתקופות משתנות, אשר ללקוח הזכות לסיימם בכל שלב. הערכות הקבוצה מבוססות על ניסיון העבר והידע שנצבר לה בנושא, וכן על הערכות שונות ביחס למצב השווקים שבהם פועלת הקבוצה ועל גורמים חיצוניים אשר אינם בשליטת הקבוצה. לפיכך, אין כל ודאות כי האמור לעיל אכן יתממש, והתוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מההערכות המפורטות לעיל, בין היתר משום שביצוע הצבר משתנה בהתאם לתנאים רבים, ובהם: תנאי השוק, דרישות הלקוח, היתרים נדרשים לביצוע עבודות, הסדרי מימון שהלקוח נדרש להם לצורך הפרויקט, עיכובים באספקות של חומרי גלם, ולאור השפעתם של גורמי הסיכון שהחברה חשופה להם המפורטים בסעיף 25 להלן.

7.6.3 בתקופה המקבילה אשתקד, צבר ההזמנות של הקבוצה בתחום פעילות ה-AMI ליום 31 בדצמבר 2024 וליום 1 במרץ 2025 היה כ-149.1 מיליון דולר וכ-134.9 מיליון דולר בהתאמה. יצוין, כי לא היו שינויים מהותיים או ביטולים מהותיים באספקות בפועל מול הצבר הנ"ל.


תחרות 7.7

שוק ה-AMI בתחום המים בעולם מתמקד בעיקר בארה"ב ובישראל ובשנים האחרונות גם במדינות נוספות שהחלו לאמץ פתרונות AMI ומתאפיין בתחרות עם חברות שפעלו באופן מסורתי במשך שנים רבות בתחום המוצרים המכניים בלבד ובשנים האחרונות החלו לפעול גם בתחום ה-AMI באמצעות שיתוף פעולה עם חברות מתחום התקשורת וה-RF, אשר פיתחו עבורן פתרונות בתחום ה-AMI.

להערכת הקבוצה, לקבוצה נתח שוק של כ-10% משוק ה-AMI בארה"ב. נכון לתאריך דוח תקופתי זה, להערכת הקבוצה, המתחרות העיקריות של הקבוצה בשוק ה-AMI בתחום מדי המים בארה"ב הינן חברת Neptune שלה נתח שוק של כ-24% בשוק האמריקאי, חברת Xylem (לשעבר Sensus) שלה נתח שוק של כ-21% וחברת Badger שלה נתח שוק של כ-21%.

להערכת הקבוצה נתח השוק של קונטזרה בשוק ה-AMI בספרד הינו כ-40% כאשר המתחרה העיקרית בשוק זה הינה חברת Honeywell אשר להערכת הקבוצה נתח השוק שלה עומד על כ-10%.

להערכת הקבוצה נתח השוק של ווטרטק בשוק ה-AMI באיטליה הינו כ-20% כאשר המתחרות העיקריות בשוק זה הינן חברות Kamstrup ו-Fiorentini אשר להערכת הקבוצה נתח השוק שלה כל אחת מהן עומד על כ-15%-20%.

להערכת הקבוצה נתח השוק של סיקסה בשוק ה-AMI במקסיקו הינו כ-30% בדומה למתחרה העיקרית בשוק חברת Accell (לשעבר Itron).

להערכת הקבוצה נתח השוק של ווטרטק קולומביה בשוק ה-AMI בקולומביה הינו כ-25% כאשר המתחרה העיקרית בשוק זה הינה חברת Baylan אשר להערכת הקבוצה נתח השוק שלה דומה ועומד על כ-25%.

בשנים האחרונות חלים שינויים משמעותיים בשוק הישראלי בתחום מדידת המים בו פועלת הקבוצה. השינויים נובעים מהמחסור במים, התייקרות מחיר המים ומגורמים שונים הקשורים בהעברת ניהול משק המים מהרשויות המקומיות לתאגידי מים מקצועיים אשר מנהלים את רשת המים המקומית בנפרד מהפעילויות האחרות של הרשויות המקומיות. בנוסף, חלו שינויים בדרישות הרגולציה בייבוא מדי מים לישראל כך שבעוד שבעבר, מדי המים המיובאים נדרשו לעבור בדיקות במכון התקנים הישראלי ולקבל תו תקן ישראלי (ת"י 63) על מנת שניתן יהיה לשווקם בישראל, על פי תנאי הרגולציה המעודכנים הדרישה לתו תקן ישראלי בוטלה, והוכנס מנגנון של "אישור דגם" על ידי רשות המים, המאפשר הסתמכות על מסמכי תקינה בינלאומיים ללא צורך באישור ובדיקה של מכון התקנים הישראלי. כתוצאה מכך, הרף לייבוא של מדי מים מיצרנים שונים בעולם ירד, וניתן לייבא מדי מים לישראל בהתבסס על אישור דגם בלבד. הורדת חסם כניסה זה הביאה להגברת התחרות בשוק המקומי. בשנים האחרונות בשוק מדי המים פועלות מספר חברות ובהן: סלקום (בשיתוף פעולה עם יצרנית מדי המים זנר), מדי רימונים, מדי ורד, סילבר גייט (אקסיומה), וגת מדי מים. הקבוצה משמרת את יתרונה בשוק ה-AMI, באמצעות פיתוח מתמיד של פתרונות ייחודיים, המשלבים בין מדי המים של הקבוצה לבין רכיבי התקשורת והתוכנה המוצעים ללקוחות הקבוצה כמערכת משולבת אחודה ומתן רמת שירות גבוהה.

כושר ייצור 7.8

פעילות הייצור האלקטרוני בתחום ה-AMI מתבססת בעיקרה על עבודת קבלני משנה, שעברו הכשרה והסמכה על ידי הקבוצה. הקבוצה עורכת למגננוני ה-AMI המסופקים על ידי קבלני המשנה בקורות ובדיקות המבטיחות את איכותם באמצעות מבדקות ייעודיות. המודדים האלקטרוניים הייחודיים של קונטזרה ושל ווטרטק ימשיכו להיות מיוצרים באתר של קונטזרה בספרד ובאתר של ווטרטק באיטליה, בהתאמה וכן על ידי קבלני משנה שהן מפעילות. בנוסף פועלת הקבוצה להרחיב



את השימוש באתרי הייצור השונים בחברות הבנות: במקסיקו, איטליה וספרד, לטובת ייצור מוצרי החברה עבור השווקים בהם פועלות חברות הבנות ועבור השווקים בהם פועלת החברה (ראה סעיף 7.10 להלן).

למיטב ידיעת החברה, לקבלני המשנה המשרתים את הקבוצה יכולת לענות על צרכי ייצור יישומי ה-AMI המתוכננים של הקבוצה. להערכת הנהלת הקבוצה באפשרותה להרחיב את פעילותה באמצעות קבלני המשנה השונים או להכשיר קבלני משנה נוספים או חלופיים, במידת הצורך, בתוך פרק זמן סביר וללא פגיעה ביכולתה לספק את מוצריה באיכות הנדרשת.

7.9 נכסים לא מוחשיים

בפעולת הקבוצה מספר פטנטים רשומים ונכסי קניין רוחני אחרים המתייחסים לכלל תחומי פעילותה. לפרטים נוספים ראה סעיף 12 להלן.

7.10 חומרי גלם וספקים

7.10.1 חומרי הגלם העיקריים המשמשים את תחום פעילות ה-AMI הינם רכיבים אלקטרוניים שונים, סוללות, חלקי פלסטיק וגופי מתכת למדי המים. הקבוצה רוכשת את חומרי הגלם הנ"ל מספקים שונים.

7.10.2 להלן נתונים המתייחסים לתחום פעילות ה-AMI אודות שיעור הרכישות של חומרי גלם מספקים עיקריים מתוך סך הרכישות של הקבוצה, בשנת 2025:

שם הספק	חומר הגלם המסופק	שיעור הרכישות מתוך סך רכישות 2025
ר.ה אלקטרוניקה בע"מ (1)	רכיבים אלקטרוניים והרכבת מנגנונים	15.9%
Denso Ten Espana S.A (2)	רכיבים אלקטרוניים	9.5%
אס. טי אנג'ינירינג טלמטיקס ווירלס בע"מ ("טלמטיקס") (3)	רכיבים אלקטרוניים	3.9%
סה"כ		29.3%

(1) ספק בישראל העוסק בהרכבת מוצרי ה-AMI, כולל חלק מפעילות הרכש המשמשת לייצור מוצרי ה-AMI.

(2) ספק כרטיסי אלקטרוניקה, הממוקם בספרד, המספק כרטיסי אלקטרוניקה לתחום ה-AMI.

(3) ראה הסכמים בסעיף 7.11 להלן וכן סעיף 7.1.1 לעיל. להערכת הנהלת הקבוצה, הפסקת התקשרות עם הספק תחייב תקופת הערכות של כשנה, כאשר במערכת ההסכמים עם הספק קיימת תקופת הערכות ארוכה מכך.

7.11 הסכמי שיתוף פעולה

7.11.1 חלק מפיתוח יישומי ה-AMI המבוססים על פרוטוקול תקשורת סגור בלבד, מתבצע על ידי ארד טכנולוגיות בשיתוף פעולה עם טלמטיקס על בסיס מערכת הסכמים עם טלמטיקס שתחילתם בחודש דצמבר 2000 ואשר מסדירים את שיתוף הפעולה בין הצדדים בפיתוח, ייצור ושיווק מערכות רדיו (RF) המשמשות בתחום ה-AMI (קריאת מונים אוטומטית ("הסכם השת"פ")).

7.11.2 לאורך השנים מאז חתימת הסכם השת"פ, התקשרו חברות ארד טכנולוגיות וטלמטיקס בהסכמים נוספים בהם נקבעו תנאי הזמנות המסגרת של יחידות שתסופקנה, כמויות



מינימום ומחירים ליחידות הנרכשות. בנוסף, טלמטיקס התחייבה לספק את היחידות כשלהן אישורי תקן נדרשים כגון אישור FCC בארה"ב וכל האישורים הנדרשים על ידי הרשויות בישראל, כגון אישור משרד התקשורת, וארד טכנולוגיות התחייבה לפעול על פי תנאי האישורים בישראל ובחו"ל, כפי שיעודכנו מפעם לפעם.

7.11.3 ביום 31 בדצמבר, 2023 חתמה ארד טכנולוגיות, על הסכם שיתוף פעולה מתוקן ומעודכן עם טלמטיקס לפיתוח, ייצור ושיווק של מערכות RF-AMI (קריאת מונים אוטומטים) למדי מים המאפשרות קריאה מרחוק וניהול ובקרה של מדי מים ("הסכם 2023"), שהחליף את ההסכם הקודם בין החברות (הסכם 2020).

על פי הסכם 2023, טלמטיקס תמשיך לפתח, לייצר ולספק לקבוצת ארד רכיבים אלקטרוניים שונים בתחום הקריאה מרחוק (RF) של מדי מים, וקבוצת ארד תהיה אחראית להרכבה ולשילוב מוצרי טלמטיקס במדי המים מתוצרתה. ההסכם הינו לתקופה מינימאלית של 6 שנים, שהחלה ביום 1 בספטמבר 2023, במהלכה קבוצת ארד התחייבה לרכוש וטלמטיקס התחייבה לספק מוצרים שונים של טלמטיקס, על פי תמהיל שהוסכם ביניהן ובהתאם לתנאים המסחריים שסוכמו, בסכום מינימאלי כולל של 76 מיליון דולר במהלך תקופת 6 השנים הנ"ל. כמו כן נקבע, שכפוף לחריגים המפורטים בהסכם ולהוראות הדין, במהלך 3 השנים הראשונות של ההסכם, תחול בלעדית הדדית בין קבוצת ארד וטלמטיקס, בכל הקשור למערכות RF-AMI בפרוטוקולים סגורים (פרוטוקולים שאינם פתוחים) למדי מים.

8. תחום המוצרים המכניים (ללא יישומי AMI)

8.1 מידע כללי על תחום המוצרים המכניים

תחום זה כולל בעיקר פיתוח, ייצור, שיווק והפצה של מדי מים מכניים בישראל ובעולם.

8.1.1 מבנה תחום הפעילות והשינויים שחלו בו

תחום המוצרים המכניים כולל מדי מים מכניים בקטרים של עד 50 מ"מ (2 אינצ'), המשמשים לחיוב הצרכן הביתי הפרטי ועסקים קטנים, ומדי מים בקטרים גדולים מ-50 מ"מ (2 אינצ'), המשמשים למדידת מים בקווי הולכת מים, ההשקיה ולצרכני מים גדולים.

המשתמשים במדי המים (בקטרים של עד 50 מ"מ) למדידת הצריכה הביתית הינם הרשויות המוניציפאליות, העוסקות, בעצמן או באמצעות תאגידי בשליטתן, בניהול משק המים בתחומי הרשות. הרשויות אחראיות לאספקת המים לתושבים, טיפול ותחזוקת תשתית המים, מתן שירות וגביית תשלום מהצרכנים בגין אספקת המים.

המשתמשים במדי המים בקטרים הגדולים מ-100 מ"מ (4 אינצ') הינם בעיקר חברות המים הממונות על הפקה והולכת המים אל הרשות המוניציפאלית.

בנוסף, עוסקת הקבוצה בשיווק מוצרים נוספים בתחום המים המיוצרים על ידי הקבוצה הכוללים, בין השאר, קוצבים, מדגופים, חלקי חילוף למכלולים ואביזרים נלווים אחרים המשלימים את סל המוצרים של הקבוצה.

8.1.2 מגבלות, חקיקה, תקינה ואילוצים מיוחדים החלים על תחום הפעילות

מוצרי תחום הפעילות מיוצרים בהתאם לתקני מדי מים לשתייה המקובלים במקומות שונים בעולם, אשר רלוונטיים הן לתחום ה-AMI והן לתחום המוצרים המכניים. לעניין זה ראה סעיפים 8.10 ו-18 להלן.

8.1.3 שינויים בהיקף הפעילות בתחום וברווחיותו

בשווקים העולמיים הולכת ומתגברת מגמה של ניהול משאב המים בדרך המגבירה את השליטה והבקרה על השימוש בו, כאשר מוצרי מדידת המים וטכנולוגיות מדידת המים מהווים מרכיב בסיסי במעבר לניהול מוסדר. בנוסף, עליית מחירי המים תורמת לגידול בביקוש למוצרי מדידת מים בעולם. מגמת הצמיחה בשוק מדי המים העולמי צפויה לתמוך בהמשך היקף המכירות בתחום פעילות המוצרים המכניים.



הרווחיות בתחום הפעילות הושפעה במהלך תקופת הדוח משינויים בעלויות חומרי גלם שונים, ההובלה הימית והאווירית, התייקרות בעלות העבודה, ומשינויים בשערי החליפין של השקל, היורו, הפזו המקסיקני והפזו הקולומביאני לעומת הדולר.

8.1.4 התפתחויות בשווקים של תחום הפעילות

המגמה הכוללת בשווקים העולמיים היא של ניהול משאב המים בדרך המגבירה את השליטה והבקרה על השימוש בו, כאשר אמצעי המדידה, השליטה והבקרה מהווים מרכיב בסיסי במעבר לניהול מוסדר. כתוצאה מכך, מדינות בעולם שבעבר החיוב בגין צריכת המים בתחומן לא נעשה על בסיס מדידה, פועלות להכנסת אמצעי מדידה לניהול משק מים יעיל.

הקבוצה מעריכה כי תימשך המגמה של מעבר לפתרונות המשלבים מערכות קריאה מרחוק (AMI). כתוצאה מכך, להערכת החברה מגמת הירידה בהיקף המכירות של תחום הפעילות של המוצרים המכניים תמשך בשנים הבאות.

יצוין, כי האמור בסעיף זה, בעניין הערכת החברה כי המגמה של מעבר לפתרונות המשלבים מערכות קריאה מרחוק -AMI תגבר ובהתאם מגמת הירידה בהיקף המכירות של המוצרים המכניים תמשיך, מהווה מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך, ומתבסס על אינפורמציה הקיימת בקבוצה בתאריך הדוח, וכולל הערכות של הקבוצה נכון לתאריך הדוח, בין היתר, בהתבסס על ניסיון העבר והידע שנצבר לה בנושא זה ועל המגמות הרווחות בעולם להגביר את השליטה והבקרה על השימוש במשאב המים. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מן התוצאות המוערכות או המשתמעות ממידע זה. כמו כן, ההערכות של הקבוצה שעל בסיסן הוצג המידע כאמור עשויות שלא להתממש, כולן או חלקן, או להתממש באופן שונה מהותית מכפי שנצפה, לרבות כתוצאה מהתממשות חלק או כל גורמי הסיכון המפורטים בסעיף 25 להלן.

8.1.5 שינויים טכנולוגיים שיש בהם כדי להשפיע על תחום הפעילות

בתקופת הדוח המשיכה מגמת מעבר לקוחות לפתרונות המשלבים מערכות קריאה מרחוק -AMI עם תקשורת בפרוטוקולים פתוחים כגון LoRA-One ו NB-IOT המאפשרים ללקוחות לעבור ביתר קלות בין ספקים שונים של מערכות קריאה מרחוק -AMI.

8.1.6 גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום הפעילות והשינויים החלים בהם

לגורמי ההצלחה המשותפים לכל פעילויות הקבוצה, ראה סעיף 22 להלן.

8.1.7 שינויים במערך הספקים וחומרי הגלם לתחום הפעילות

הקבוצה פועלת באופן מתמיד לשיפור, ייעול וקיצור שרשרת האספקה, תוך גיוון והרחבה של מערכי הייצור, קבלני המשנה והספקים ברחבי העולם. בעקבות שיבושים שנרשמו בשנים האחרונות בשרשראות האספקה הגלובליות, לרבות בשל מגבלות שונות בשוק הסיני ששימש מקור משמעותי לחומרי גלם וחלקים שונים, פעלה החברה לגוון ולהרחיב את ספקי חומרי הגלם והחלקים השונים (בעיקר מתכות וחומרי גלם המשמשים לייצור חלקי פלסטיק) למדינות אחרות באסיה ואירופה, שבהן הזמינות והעמידה בתנאי האספקה היו גבוהים יותר. בנוסף, פועלת הקבוצה להרחיב את השימוש באתר הייצור בחברת סיקסה (מקסיקו) לטובת ייצור מדי המים המכניים של סיקסה ושל החברה (ראה סעיף 8.10 להלן).

8.1.8 מחסומי הכניסה העיקריים של תחום הפעילות ושינויים החלים בו

מחסומי הכניסה העיקריים בתחום המוצרים המכניים נובעים מדרישות התקינה המתמירות, הצורך בטכנולוגיות ייצור מתוחכמות הדורשות דיוק רב וממאפייני שוק הפעילות שהינו שוק שמרני בו ניתן דגש רב למוניטין רב שנים של החברות הפעילות בו.

8.1.9 מחסומי היציאה העיקריים של תחום הפעילות ושינויים החלים בו

מחסומי היציאה העיקריים הינם הסכמים ארוכי טווח עם לקוחות, והצורך לשמור חלפים לתקופה ארוכה.



8.1.10. תחליפים למוצרי תחום הפעילות ושינויים החלים בהם
 למוצרים המכניים ללא יישומי AMI (מדדים הנקראים ידנית ללא קריאה מרחוק) קיימים תחליפים בדמות המוצרים המשלבים בתוכם יישומי AMI המאפשרים קריאה מרחוק המיוצרים על ידי הקבוצה וגורמים נוספים.

8.1.11. מבנה התחרות בתחום הפעילות ושינויים החלים בו
 שוק מדידת המים מתאפיין בתחרותיות בהתאם לקבוצות המוצר והטריטוריות בהן פעילה הקבוצה (ראה גם סעיף 8.7 להלן).

8.2 פילוח הכנסות מוצרים מכניים (ללא יישומי AMI)

להלן נתונים אודות התפלגות הכנסות הקבוצה בתחום המוצרים כאחוז מהכנסות הקבוצה בשנים 2023, 2024 ו-2025:

שנת 2023		שנת 2024		שנת 2025		
באלפי דולר	ב- % מהכנסות הקבוצה	באלפי דולר	ב- % מהכנסות הקבוצה	באלפי דולר	ב- % מהכנסות הקבוצה	
58,841	16.3%	51,076	13.0%	62,241	15.0%	הכנסות ממכירת מוצרים מכניים

יצוין, כי החברה רואה במוצרים ובשירותים הנכללים בתחום פעילות זה כמוצרים ושירותים דומים ובהתאם מציינת את הסכום והשיעור של ההכנסות ממכירת המוצרים המכניים מסך הכנסות הקבוצה.

8.3 מוצרים חדשים

8.3.1. במהלך עסקיה מוציאה החברה לשוק מוצרים חדשים ומשדרגת מוצרים קיימים על פי תוכנית שנתית ובהתאם לעמידת מחלקת הפיתוח ביעדיה. במהלך שנת 2025, לא הושקו מוצרים משמעותיים בתחום פעילות זה.

8.4 לקוחות

8.4.1. לקבוצה אין תלות בלקוח בודד, כמו כן לקבוצה אין לקוחות שמכירות המוצרים המכניים ללא יישומי AMI באחוזים מהוות למעלה מ-10% ממכירות הקבוצה.

8.5 צבר הזמנות

8.5.1. חלק מהותי של מכירות הקבוצה הינן מכירות בעלות אופי חוזר (מכירות חוזרות) ולפיכך ניתנות לצפייה על בסיס תחזיות מכירות, המבוצעות על ידי הסוכנים והמפיצים בזמני אספקה קצרים יחסית. הקבוצה מתכננת את פעילות הייצור, הרכש ואספקת המוצרים בהתאם לתחזית המכירות האמורות ולא על פי ההזמנות בפועל.

8.5.2. צבר ההזמנות של הקבוצה בתחום המוצרים המכניים ליום 31 בדצמבר, 2025 הינו כ-9.3 מיליון דולר וביום 1 במרץ, 2026 הינו כ-11.2 מיליון דולר. להלן התפלגות צבר ההזמנות של הקבוצה בתחום המוצרים המכניים ליום 31 בדצמבר, 2025:



צבר הזמנות מחייבות שטרם הוכרו כהכנסות בדוחות הכספיים במיליוני דולר	תקופה
5.7	Q1-2026
1.5	Q2-2026
1.4	Q3-2026
0.7	Q4-2026 ואילך

(*) צבר העבודות בתחום פעילות זה מורכב בעיקר מחוזי התקשרות הנערכים, בדרך כלל, בעקבות זכיה במכרזים לתקופות משתנות, אשר ללקוח הזכות לסיימם בכל שלב. הערכות הקבוצה בהתחשב בניסיון העבר והידע שנצבר לה בנושא, הערכות שונות ביחס למצב השווקים בהם פועלת הקבוצה ובגורמים חיצוניים אשר אינם בשליטת הקבוצה. לפיכך, אין כל ודאות כי האמור לעיל אכן יתממש והתוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מההערכות המפורטות לעיל, בין היתר משום שביצוע הצבר משתנה בהתאם לתנאים רבים, ובהם: תנאי השוק, דרישות הלקוח, היתרים נדרשים לביצוע עבודות, הסדרי מימון שהלקוח נדרש להם לצורך הפרויקט, עיכובים באספקות של חומרי גלם, ולאור השפעתם של גורמי הסיכון שהחברה חשופה להם המפורטים בסעיף 25 להלן.

8.5.3 בתקופה המקבילה אשתקד, צבר ההזמנות של הקבוצה בתחום המוצרים המכניים ליום 31 בדצמבר, 2024 וליום 1 במרץ, 2025 היה כ-7.3 מיליון דולר וכ-9.6 מיליון דולר בהתאמה. יצוין, כי לא היו שינויים מהותיים או ביטולים מהותיים באספקות בפועל מול הצבר הנ"ל.

תחרות 8.6

שוק מדידת המים מתאפיין בתחרותיות בהתאם לקבוצות המוצר והטריטוריות בהן פעילה הקבוצה. בשוק העולמי פעילות מספר רב של חברות המייצרות מדי מים. להערכת הקבוצה, כ-55% מהשוק מרוכז בידי 4 החברות המובילות: Xylem, Honeywell, Itron (לשעבר Sensus) ו- Neptune. החברות המובילות הנ"ל הינן בעלות אופי גלובלי ובעלות פעילות ייצורית ברחבי העולם. להערכת הקבוצה, הקבוצה הינה השישית בגודלה עם נתח שוק של כ-5%.

בשוק בארה"ב עיקר התחרות של הקבוצה מתרכזת מול שלוש חברות מובילות: Xylem, Neptune (לשעבר Sensus) ו-Badger (חברה ציבורית), המחזיקות ביחד בכ-75% מהמכירות בארה"ב. להערכתה, לקבוצה נתח שוק בארה"ב של כ-8% מסך המכירות השנתיות. המתחרות העיקריות של הקבוצה בשוק בארה"ב הינן חברות ותיקות ומבוססות, בעלות חוסן פיננסי ומוניטין. עיקר יתרונה התחרותי של הקבוצה בא לידי ביטוי באיכות מוצריה, בשירות, בגמישות ובמוניטין שצברה.

בשווקי העולם האחרים מתמודדת הקבוצה, בנוסף על ארבע החברות הבינלאומיות המובילות, עם חברות מקומיות או חברות קטנות יותר בעלות כושר ייצור מקומי. הקבוצה נמנעת מלהתחרות בשווקים בחלק ממדינות העולם השלישי בהם מדי המים נבחנים רק על פי מחירים.

בשנים האחרונות חלים שינויים משמעותיים בשוק הישראלי בתחום מדידת המים בו פועלת הקבוצה. השינויים נובעים מהמחסור במים, התייקרות מחיר המים ומגורמים שונים הקשורים בהעברת ניהול משק המים מהרשויות המקומיות לתאגידי מים מקצועיים אשר מנהלים את רשת המים המקומית בנפרד מהפעילויות האחרות של הרשויות המקומיות. בנוסף, חלו שינויים בדרישות הרגולציה ביבוא מדי מים לישראל כמפורט בסעיף 7.7 לעיל.

ההשקעות הצפויות בשוק הישראלי הביאו לכניסה של מתחרים נוספים אשר לא היו פעילים בעבר בשוק הישראלי. גורמים אלו גרמו להתגברות התחרות בשוק המקומי.

נוצר ייצור 8.7

פעילות הייצור של מדי המים המכניים נשענת בעיקר על כושר הייצור של מחלקת הפלסטיקה באתר דליה. כושר ייצור זה נקבע בעיקר בהתאם למספר המכונות להזרקה חלקי פלסטיק המופעלות באתר. נכון למועד דוח תקופתי זה, מפעילה הקבוצה באתר דליה כ-40 מכונות הזרקה, הפועלות במספר משמרות במהלך היממה.



בתחילת כל שנת פעילות קלנדרית נערך אגף התפעול של החברה, על בסיס תחזית המכירות לשנה הקלנדרית הקרובה ותכנית העבודה השנתית והרב שנתית של החברה, להתאמת כושר הייצור. במסגרת זו נבחנים בין היתר התאמת גודל וסוג מכונות ההזרקה, התאמות בתשתיות המפעל וברשת החשמל, שדרוג תבניות קיימות והטמעת פתרונות אוטומציה במתקני הייצור, המאפשרים הגדלת נצילות מכונות ההזרקה. במידת הצורך מסתייעת החברה במספר קבלני משנה לביצוע הזרקות פלסטיק באמצעות תבניות הזרקה שפותחו ויוצרו על ידי החברה. בנוסף, לחברות הבנות הפעילות באיטליה, ספרד ומקסיקו קיימת יכולת ייצור של חלקי פלסטיקה באמצעות קבלני משנה מקומיים, וכן באמצעות מכונות להזרקה פלסטיק הפועלות באתר החברה במקסיקו.

כושר הייצור של הקבוצה מושפע גם ממספר המבדקות המשמשות את אתרי ההרכבה הסופית לביצוע בדיקות תקינות סופיות של המוצרים. המבדקות מפותחות ומיוצרות על ידי החברה. נכון למועד דוח תקופתי זה מפעילה הקבוצה כ-50 מבדקות לבדיקת מוצרים בישראל ומחוץ לישראל, המיועדות לבדיקת מדי מים בקטרים של 0.5 אינץ' ועד 12 אינץ'. נכון למועד דוח תקופתי זה, מספר המבדקות הקיים נותן מענה לצרכי הייצור של הקבוצה ומאפשר את מימוש תכניות הייצור של הקבוצה.

8.8 נכסים לא מוחשיים

בעלות הקבוצה מספר פטנטים רשומים ונכסי קניין רוחני אחרים המתייחסים לכלל תחומי פעילותה (ראה סעיף 13 להלן).

8.9 חומרי גלם וספקים

8.9.1 חומרי הגלם העיקריים המשמשים את תחום הפעילות הינם חלקי פלסטיק וגופי מתכת למדי המים. הקבוצה רוכשת את חומרי הגלם הנ"ל מספקים שונים. מועדי האספקה של מרבית חומרי הגלם הינם כ 3-6 חודשים מיום ההזמנה.

גופי מדי המים מיוצרים על ידי מספר ספקים ברחבי העולם שהוסמכו ואושרו מראש על ידי הקבוצה. ספקי גופי המתכת נבחרו בסמיכות גיאוגרפית לאתרי ההרכבה הסופית של הקבוצה ועיקרם מקסיקו, הודו וסין. הקבוצה אינה תלויה בספק כלשהו. חומרי הגלם המשמשים לייצור רכיבי הפלסטיק של מכלולי מדי המים נרכשים ממספר ספקים בישראל ובחו"ל.

8.9.2 עלות גופי מדי המים הנרכשים על ידי הקבוצה מושפעת באופן ישיר משינויים במחירים של מתכות מהם הם מיוצרים, בעיקר פליו וברונזה המכילים אחוז גבוה של נחושת. החברה משקיעה משאבים לשינוי תצורת ומשקל הגופים במטרה להוזיל את עלותם ולהגביר את כושר התחרות של מוצרי הקבוצה, כמו כן, החברה מציעה ללקוחותיה מדי מים המיוצרים מגוף עשוי פולימר פלסטיק העומד בדרישות התקינה ובעלות נמוכה יותר.

8.9.3 להלן נתונים המתייחסים לתחום הפעילות אודות שיעור הרכישות של חומרי גלם מספקים עיקריים מתוך סך הרכישות של הקבוצה, בשנת 2025:

שם הספק	חומר הגלם המסופק	שיעור הרכישות מתוך סך רכישות 2025
Fabricaciones Especializadas (1)	גופי מתכת	3.75%

(1) ספק גופי מתכת מסוגים שונים למדי מים שונים, הממוקם במקסיקו המספק את גופי המתכת על פי הזמנות שנשלחות באופן שוטף על פי צרכי הייצור. הגופים הנרכשים מיועדים לתחומי ה-AMR ולתחום המוצרים המכניים (ללא יישומי AMI).



8.10 מגבלות ופיקוח על פעילות התאגיד

8.10.1 תחרות כלכלית

בשנת 1988 הוכרזה החברה כמונופול בתחום מדי מים בישראל. בשנת 2003 הוכרזה החברה וכל חברה הנשלטת על ידה כבעלת מונופולין בתחום אספקת חלקי חילוף למדי מים ביתיים ובתחום אספקת מכלולים למדי מים ביתיים.

בפברואר 2002 החברה אימצה תכנית אכיפה פנימית להבטחת עמידתה בהוראות חוק התחרות הכלכלית, תשמ"ח-1988 ("חוק התחרות הכלכלית"). בשנת 2020 אימצה החברה תכנית אכיפה פנימית מעודכנת בתחום דיני התחרות, שנועדה לתת מענה לשינויים שחלו בשנים האחרונות בחוק התחרות הכלכלית ולאגרים הנובעים מפעילות בסביבה תחרותית משתנה בישראל, תוך שמירה קפדנית על דיני התחרות. מטרת תכנית האכיפה היא להנחות את נושאי המשרה, המנהלים והעובדים המעורבים בפעילות העסקית כיצד לפעול באופן התואם את הוראות הדין, להקנות להם כלים בסיסיים לאיתור מוקדם ולמניעת ליקויים בתחום דיני התחרות, ולהבטיח עמידה עקבית ומתמשכת בהוראות חוק התחרות הכלכלית. במסגרת התכנית התחייבה החברה לפעול בהתאם להוראות חוק התחרות הכלכלית ומינתה גורם מטעמה לשמש כממונה על האכיפה הפנימית. בנוסף, פועלת בחברה ועדת אכיפה בתחום התחרות הכלכלית, הדנה מעת לעת בסוגיות בתחום התחרות הכלכלית העולות במסגרת הפעילות השוטפת של החברה. תכנית האכיפה כוללת מנגנונים ואמצעים לזיהוי פנימי של הפרות וכשלים פוטנציאליים, בזמן אמת ולאחר מעשה. כחלק מיישום והטמעת התכנית אימצה החברה נהלים והנחיות פנימיים בתחום דיני התחרות, ומקיימת תכנית הטמעה נרחבת בסיוע אנשי מקצוע חיצוניים המתמחים בהטמעת תכניות אכיפה בתחום זה, הכוללת בין היתר הדרכות לעובדים, חתימה על הצהרות אישיות של מנהלים ונושאי משרה, ריענון והפצה של הנהלים הרלוונטיים, וכן פעילויות נוספות בהתאם לתכנית ההטמעה של הקבוצה.

8.10.2 פיקוח על המחירים

פעילות החברה בישראל כפופה לפיקוח מחירים ברמת חובת בקשה לפי פרק ו' לחוק הפיקוח על מחירי מצרכים ושירותים, התשנ"ו – 1996 ("חוק הפיקוח"), דהיינו החברה רשאית להגיש למפקח על המחירים בקשה מנומקת להעלאת מחיר מוצריה הנתונים בפיקוח.



חלק רביעי - עניינים הנוגעים לפעילות הקבוצה בכללותה

להלן יובא תיאור העניינים הנוגעים לפעילות הקבוצה בכללותה, המהווים ביחד עם המידע המופיע לעיל תיאור של כלל עסקי התאגיד.

9. שיווק והפצה

9.1 כללי

פעילות השיווק של הקבוצה מתבצעת בחלוקה גיאוגרפית: פעילות השיווק בישראל ובשאר העולם מתבצעת על ידי אגף השיווק והמכירות של החברה, הפועל בחלוקה לפי יבשות, כאשר לכל יבשת ממונה מנהל שיווק הפועל בשיתוף פעולה עם נציגים או מפיצים מקומיים בכל טריטוריה. פעילות השיווק בארה"ב מתבצעת על ידי מאסטר מיטר; פעילות השיווק בסין מתבצעת על ידי ארד סין; פעילות השיווק במקסיקו ובמדינות נוספות באמריקה הלטינית מתבצעת על ידי סיקסה; פעילות השיווק באיטליה מתבצעת על ידי ווטרטק; פעילות השיווק בקולומביה מתבצעת על ידי ווטרטק קולומביה. להתפלגות מכירות הקבוצה בחלוקה גיאוגרפית ראה סעיף 5.2 לעיל. לקבוצה אין תלות בצינורות השיווק שלה.

9.2 שיווק ומכירות בצפון אמריקה

מכירות הקבוצה על ידי מאסטר מיטר בארה"ב מבוצעות בשני ערוצים עיקריים: סוכני מכירה שהינם עובדי מאסטר מיטר, המחולקים טריטוריאלי לפי מדינות, ומפיצים עצמאיים (Distributors) הרוכשים את מוצרי הקבוצה בתנאי אשראי מקובלים (בממוצע בין 30 ל-60 יום ממועד הוצאת החשבונית, ללא קשר למועד מכירת המוצרים ללקוחות הקצה הסופיים) ומשווקים אותם במדינות השונות של ארה"ב. המפיצים רוכשים את מוצרי הקבוצה והקבוצה רואה במפיצים כלקוחותיה הסופיים. המפיצים רשאים לקבוע את מחירי המוצרים ללקוחות הקצה הסופיים כראות עיניהם. להערכת הקבוצה למאסטר מיטר אין תלות במפיצים אלה.

מכירות הקבוצה בקנדה מבוצעות על ידי חברת מאסטר מיטר קנדה אינק (חברת בת בבעלותה המלאה של מאסטר מיטר), המשווקת ומפיצה את מוצרי הקבוצה בקנדה.

9.3 שיווק ומכירות בישראל

מרבית מכירות הקבוצה בישראל מתבצעות על ידי סוכני מכירה שהינם עובדי החברה.

9.4 שיווק ומכירות באירופה

עיקר מכירות הקבוצה באירופה נעשות על ידי מערך השיווק וההפצה של חברות הבת, קונטזרה ווטרטק, הפועלות בעיקר בשוק הספרדי ובשוק האיטלקי בהתאמה ע"י מכירות ישירות ללקוחות ומכירות לרשויות ותאגידי מים כתוצאה מזכייה במכרזים.

שיווק מוצרי הקבוצה בשאר מדינות אירופה מנוהל על ידי אגף השיווק והמכירות של החברה. בחלק מהמקרים משתתפת החברה (במישרין או באמצעות הנציגות בטריטוריה) במכרזים לאספקת המוצרים.

9.5 שיווק ומכירות באמריקה הלטינית

שיווק מוצרי הקבוצה באמריקה הלטינית נעשה על ידי סיקסה, ווטרטק קולומביה ועל ידי אגף השיווק והמכירות של החברה.

בחלק מהמקרים משתתפת החברה (במישרין או באמצעות הנציגות בטריטוריה) במכרזים לאספקת המוצרים.

9.6 שיווק ומכירות באסיה

שיווק מוצרי הקבוצה בסין נעשה על ידי ארד סין. שיווק מוצרי הקבוצה ביתר המדינות באסיה מנוהל על ידי אגף השיווק והמכירות של החברה.

9.7 מוצרים

9.7.1 הקבוצה עוסקת בייצור ושיווק מוצרי מדידת מים הפועלים במספר שיטות מדידה שונות, כדלקמן:

9.7.1.1 "מדי מים אולטרסוניים" - מדים אלה מחשבים את מהירות זרם המים ע"י מדידת מהירות התקדמות גלי הקול והמרה לנתוני כמות וספיקה של מים. קו מוצרים זה נמצא במגמת צמיחה על חשבון שיטות מדידה אחרות.

9.7.1.2 "מדים מהירותיים רב זרמיים וחד זרמיים" (Multy Jet /Single Jet) - מדי מים המתרגמים סיבובי מאיץ כתוצאה ממהירות זרימת המים לנתונים כמותיים. מדים אלו משמשים בעיקר למדידת צריכה ביתית. קו מוצרים זה נמצא במגמת קיטון לטובת מדים המבוססים על מדידה אולטרסונית.

9.7.1.3 "מדים נפחיים" (PD - Positive Displacement) - מדי מים המתרגמים מעבר נפח קבוע של מים לאורך זמן לנתונים כמותיים. מדים אלו משמשים בעיקר למדידת צריכה ביתית. קו מוצרים זה נמצא במגמת קיטון לטובת מדים המבוססים על מדידה אולטרסונית.

9.7.1.4 "מדי טורבינה" (וולטמנים) - מדי מים המתרגמים סיבובי טורבינה לנתונים כמותיים מצטברים. מדים אלו משמשים בעיקר בתעשייה ובתחום ההולכה. קו מוצרים זה נמצא במגמת קיטון לטובת מדים המבוססים על מדידה אולטרסונית.

9.7.2 בנוסף, הקבוצה (בעיקר בספרד ובאיטליה), עוסקות גם בשיווק, מכירה והטמעה של מערכות AMI המיועדות לקריאה מרחוק של מדי גז.

10. רכוש קבוע, מקרקעין ומיתקנים
10.1 רכוש קבוע

1.1.10 הרכוש הקבוע של הקבוצה כולל בעיקר מכוונות הזרקה במחלקת הפלסטיקה ותבניות המשמשות בתהליך הייצור. נכון ליום 31 בדצמבר 2025, מערך הפלסטיקה באתר דליה כולל כ-40 מכוונות הזרקה בעלות יכולות ייצור שונות, הפועלות במספר משמרות במהלך היממה, וכן תבניות המשמשות בתהליך הייצור במחלקת הפלסטיקה. התבניות מתוכננות ומיוצרות הן במחלקת התבניות של הקבוצה והן אצל ספקים נבחרים. לקבוצה אין תלות במחלקת הפיתוח והתבניות, שכן באפשרותה, בהתקיים הצדקה כלכלית, להזמין תכנון וייצור תבניות ממתכננים ומיצרני תבניות בישראל או מחוץ לישראל.

פריט מהותי נוסף ברכוש הקבוע של הקבוצה הוא המבדקות המשמשות לבדיקת תקינותם ולכיולם של מדי המים לפני אריזתם ושילוחם ללקוחות הקבוצה. הבדיקה מתבצעת באמצעות הרצת מד המים בספיקות מים המדמות תנאי פעולה בשטח, תוך כיוול המודד במהלך ההרצה בהתאם לתקנים הרלוונטיים. תהליך הבדיקה באמצעות המבדקות הינו ממוכן ומתועד, באופן שתוצאות הבדיקות נשמרות במערכות החברה ומאפשרות מעקב והשוואה לתפקוד מדי המים גם לאחר התקנתם בשטח. המבדקות מתוכננות ומיוצרות על ידי מחלקת הפיתוח של הקבוצה ומותקנות באתרי ההרכבה הסופיים של הקבוצה.

10.1.2 מדיניות הקבוצה הינה להתאים את היקף הציוד והרכוש הקבוע על מנת לשמור על כושר התחרות של הקבוצה ולהתאים את כושר הייצור לגידול במכירות בכדי לאפשר מתן מענה לצרכי השוק תוך עמידה בזמני אספקה קצרים ככל האפשר לפי דרישת הלקוחות.



להלן פירוט השקעות הקבוצה ברכוש קבוע במהלך השנים 2025 ו-2024 (באלפי דולר):

סה"כ	ריהוט וציוד	תבניות	כלי רכב	מכונות וציוד (**)	מקרקעין, מבנים ושיפורים במושכר (*)	
6,911	546	727	216	3,457	1,965	2024
12,121	334	1,127	78	6,205	4,377	2025
19,032	880	1,854	294	9,662	6,342	סה"כ

(*) ההשקעות כוללות, בין היתר, השקעות במבנים באתרי הייצור השונים של הקבוצה. מרכיב מרכזי בגידול בהשקעות בשנת 2025 נובע מהשקעה בהתאמת מבנה חדש בקונטנרים, אשר השלמתו צפויה ברבעון השני של 2026. המבנה החדש מותאם להיקף הפעילות המתרחב של קונטנרים בשנים האחרונות, ויאפשר פיתוח קווי ייצור ייעודיים בתחומי המים והגז. בנוסף, הוא צפוי לשפר את היכולות התפעוליות, הלוגיסטיות והארגוניות של החברה.

(**) ההשקעות במכונות בשנת 2025 מיועדות להגדלת והתאמת כושר הייצור של המוצרים האולטרסונים שהקבוצה צופה גידול בהיקף פעילותם בשנים הבאות.

10.2 מקרקעין ומיתקנים

לפרטים אודות הסכמי שכירות מקרקעין שהחברה והחברות בנות הינן צד להם, ראו ביאור 22 א' לדוחות הכספיים.

11. מחקר ופיתוח

הקבוצה משקיעה משאבים ניכרים בתחום המחקר והפיתוח במטרה לשמור על מעמדה הייחודי וחדשנות מוצריה.

השקעות הקבוצה במחקר ופיתוח הסתכמו בשנת 2025 בכ-26.5 מיליוני דולר. הקבוצה צופה שלא יהיה שינוי מהותי בגובה השקעותיה במחקר ופיתוח בשנה הקרובה.

מירב פעילות המחקר והפיתוח בקבוצה מתבצע בארד טכנולוגיות וכן על ידי אגפי הפיתוח של קונטנרים ושל ווטרטק.

באגפי הפיתוח של הקבוצה מועסקים בתאריך דוח תקופתי זה 138 עובדים (מתוכם כ-15 עובדים באגפי הפיתוח של קונטנרים אשר מפתחים מדי מים בעיקר לשוק הספרדי ו-6 עובדים באגפי הפיתוח של ווטרטק אשר מפתחים מדי מים בעיקר לשוק האיטלקי). נכון לדוח תקופתי זה פעילות הפיתוח כוללת פיתוח סדרת מוצרים חדשים ושדרוג מוצרים קיימים המיועדים ברובם לשוק האמריקאי, פיתוח קו המוצרים האולטרסוני, פיתוח סדרת מוצרי AMI מתקדמים ומערכות תוכנה לניהול מידע, בקרה ושליטה על רשתות לאספקת מים, ופיתוח וייצור מודלים ותבניות ליציקת חלקי הפלסטיק המשולבים במוצרי הקבוצה השונים.

בנוסף, החברה רוכשת בעת הצורך שירותי פיתוח שונים מגורמים חיצוניים על מנת לקצר את זמן הפיתוח של מוצרים שונים עבור שווקים בהם להערכת החברה טמון פוטנציאל מכירות משמעותי.

12. נכסים לא מוחשיים

לזכות הקבוצה רשומים פטנטים וסימני מסחר בישראל, ארה"ב, ספרד ומדינות שונות ברחבי העולם. הפטנטים תקפים לתקופות הקבועות בחוק במדינות השונות. הקבוצה עורכת מעקב אחר תאריכי חידוש התוקף והתפוגה של הפטנטים וסימני המסחר הרשומים על שמה ומאריכה את תוקפם מפעם לפעם. עלות תחזוקת הפטנטים אינה מהותית.

לזכות הקבוצה רשומים בישראל ובעולם, בין היתר, סימני המסחר הבאים: Sonata, Octave, Allegro, Harmony, City Mind ושם ולוגו החברה.



בעקבות רכישת השליטה בקונטזרה, סיקסה ווטרטק, הכירה הקבוצה בנכסים בלתי מוחשיים שונים שיתרתם ליום 31 בדצמבר, 2025 הינה כ- 3.7, 0.7 ו-12.1 מיליוני דולר, בהתאמה (ראה באור 12 ו-13 בדוחות הכספיים).

להלן פירוט הפטנטים המהותיים שרשמה החברה נכון למועד דוח זה :

מועד פקיעה	מדינות/אזורים בהם אושר או ממתין לאישור	תיאור הפטנט	מספר פטנט	שם הפטנט
Pending	US	Method for identifying an incorrectly sized meter from a plurality of utility meters comprising receiving data from the plurality of meters at a central computer, identifying incorrectly sized meters by the central computer based on flow rate, and providing an interactive interface on the central computer for identifying the incorrectly sized meters.	-	System and Method For Correcting Meter Sizing
2036	US, Canada, Mexico, Europe, Israel	Ultrasonic flow meter device with transducers and reflective elements configured to project ultrasound wave through fluid passage in a travel path that is substantially z-shaped. A method of measuring flow rate using the flow meter device is also claimed.	9714855	Ultrasonic Water Meter
2038	US, Europe, Israel	Ultrasonic flow meter device, wherein an outer pipe body is made from a metallic material and an inner sleeve is made from a polymeric material. The inner sleeve is over molded within the outer pipe body. A method of manufacturing the device is also claimed.	10823597	Ultrasonic Water Meter Made of Multiple Materials

13. הון אנושי

13.1 מבנה ארגוני

13.1.1 מטה וניהול ענייני הקבוצה

בכפוף להנחיות דירקטוריון החברה, פועלת בקבוצת ארד ועדת היגוי שבה ששה חברים: יו"ר הדירקטוריון, מנכ"ל הקבוצה, משנה למנכ"ל הקבוצה, המנהל של מפעל החברה באתר דליה, המנהל של ארד טכנולוגיות והמנהל של מאסטר מיטר. ועדת ההיגוי עוסקת בתאום הפעילויות וקידום שיתוף הפעולה בין החברות בקבוצה. מנכ"ל הקבוצה מרכז ומנהל את פעילות הקבוצה ואת פעילות ועדת ההיגוי.

אגף הכספים של הקבוצה, הפועל במשרדי החברה בישראל, מרכז את הפעילות הפיננסית של כל החברות בקבוצה ונותן שירותי הנהלת חשבונות וחשבות לחברות הישראליות. בכל אחת מהחברות מחוץ לישראל קיים אגף כספים פנימי אשר אחראי לכל העניינים הכספיים המקומיים ומדווח לאגף הכספים של הקבוצה. על מנת להגביר



את יעילות ניהול מערך הבקרה והדיווח כל החברות בקבוצה משתמשות במערכת דיווח אחידה. החברות בקבוצה מפיקות דוחות חודשיים, הכוללים פרמטרים כספיים ועסקיים מרכזיים, ועדכונים שוטפים על ביצועיהן.

מטה שרשרת אספקה הגלובלית מרכז את פעילות מיקור החוץ באמצעות קבלני משנה תוך שיפור מתמיד של תהליכי יצור והקטנת אחוזי הנפל בייצור, וכן מוביל את תכנון שרשרת האספקה ואת ניהול מערכות המידע הניהוליות של הקבוצה.

החברה 13.1.2

פעילות החברה מתבצעת באמצעות האגפים: תפעול ואיכות, הנדסה, שיווק ומכירות בישראל, שיווק ומכירות לייצוא ושרשרת אספקה גלובלית.

אגף התפעול עוסק בניהול, תכנון ובקרת ייצור, תכנון ההצטיידות באמצעות מחלקת הרכש, אבטחת איכות ומערכות מידע; אגף הנדסה עוסק בתמיכה ושיפור של מוצרים קיימים, תכנון תבניות ומבדקות; אגף שיווק ומכירות עוסק בפעילות השיווק והמכירות של מוצרי החברה בישראל ובחו"ל (למעט בארה"ב, סין, ספרד, אטליה, מקסיקו וקולומביה, בהן עיקר השיווק נעשה על ידי חברות בת של החברה, ראה סעיפים 9.2, 9.4, 9.5 ו-9.6 לעיל);

מאסטר מיטר 13.1.3

פעילות מאסטר מיטר מתבצעת באמצעות שלושה אגפים: תפעול, שיווק ומכירות, שירות ותמיכה טכנית.

אגף התפעול עוסק בניהול מערך קו ההרכבות, תכנות והבדיקות הסופיות של המוצרים; אגף השיווק והמכירות אחראי לשיווק ולהפצת המוצרים בארה"ב; אגף השירות והתמיכה הטכנית עוסק במתן תמיכה ללקוחות ושירות למוצרים לאחר התקנתם. פעילות הטמעת מערכות תוכנה לחישוב וחיוב לקוחות בתחום השירותים הציבוריים (utility) עבור רשויות מוניציפאליות וספקי מים אזוריים (water districts).

ארד טכנולוגיות 13.1.4

אגף מחקר ופיתוח בארד טכנולוגיות אחראי לפעילות הפיתוח בקבוצת ארד.

קונטזרה 13.1.5

פעילות קונטזרה מתבצעת באמצעות שלושה אגפים: אגף מחקר ופיתוח, אגף תפעול ואגף שיווק ומכירות.

אגף מחקר ופיתוח מתכנן ומפתח מדי מים אלקטרוניים ומדי גז עבור השוק הספרדי; אגף התפעול אחראי למערך הייצור ובעבודה מול קבלני משנה המייצרים עבור קונטזרה; אגף שיווק ומכירות פועל בשיווק המוצרים בשוק הספרדי.

ארד סין 13.1.6

פעילות ארד סין מתבצעת באמצעות שני אגפים: אגף תפעול ואגף שיווק ומכירות.

אגף התפעול אחראי למערך הייצור ועל עבודה מול קבלני משנה המייצרים עבור ארד סין, אגף שיווק ומכירות פועל בשיווק המוצרים בשוק הסיני.

סיקסה 13.1.7

פעילות סיקסה מתבצעת באמצעות שני אגפים: אגף תפעול ואגף שיווק ומכירות.

אגף התפעול אחראי למערך הייצור ועל עבודה מול קבלני משנה ואגף שיווק ומכירות פועל בשיווק המוצרים בשוק המקסיקני.


13.1.8 ווטרטק

פעילות ווטרטק מתבצעת באמצעות שלושה אגפים: אגף תפעול, אגף פיתוח ואגף שיווק ומכירות.

אגף התפעול אחראי למערך הייצור ובעבודה מול קבלני משנה המייצרים עבור ווטרטק; אגף מחקר ופיתוח מתכנן ומפתח מדי מים ומדי גז עבור השוק האיטלקי ואגף שיווק ומכירות פועל בשיווק המוצרים בשווקים בהם החברה פעילה (בעיקר איטליה).

13.2 מצבת העובדים בקבוצה

נכון ליום 31.12.2025 מועסקים בקבוצה כ- 1,210 עובדים, מתוכם 575 בישראל ו-635 בחברות בחו"ל. מתוך כלל המועסקים על ידי הקבוצה בישראל כ- 559 עובדים הינם שכירים או עובדי חברות כוח אדם וכ- 16 הינם חברי קיבוץ דליה וקיבוץ רמות מנשה המועסקים באמצעותם בחברות הקבוצה בישראל ("החברים") (ראה סעיף 19.2 להלן). יחסי העבודה בקבוצה תקינים.

להלן התפלגות מצבת כוח האדם בקבוצה נכון ליום 31.12.2025 וליום 31.12.2024:

קבוצת ארז	עובדים ליום 31/12/2025	עובדים ליום 31/12/2024
יצור, תפעול, בקרת איכות, לוגיסטיקה ומערכות מידע	789	777
מחקר ופיתוח	138	128
שיווק	182	178
הנהלה ואחרים	101	97
סה"כ	1,210	1,180

(* נכון למועד סמוך לפני מועד פרסום הדוח, אין שינוי משמעותי במספר העובדים בקבוצה ביחס ליום 31.12.2025.

הגידול במספר העובדים נובע מהגידול בהיקף המכירות ומהרצון להמשיך ולהשקיע משאבים נוספים לצורך פיתוח מוצרים חדשים ושיפור טכנולוגיות קיימות.

13.3 השקעות בהכשרה, הדרכה ופיתוח ההון האנושי

הקבוצה מקיימת הכשרות והדרכות לעובדיה בהתאם לתפקיד העובד ולצרכי הקבוצה. כמו כן, הקבוצה שולחת את עובדיה המקצועיים לתערוכות, ימי עיון וסמינרים בנושאים שונים בהתאם לתחום התמחותם ולמקצועם.

13.4 הסכמי העסקה

תנאי העסקת העובדים השכירים בקבוצה מוסדרים בהסכמי העסקה אישיים. התחייבויות חברות הקבוצה הפעילות בישראל בגין סיום יחסי עובד-מעביד של העובדים השכירים בישראל מכוסות על ידי הפקדות שוטפות בקרנות פנסיה, בפוליסות ביטוח מנהלים ובקופה מרכזית לפיצויים.

13.4.1 הסכמי העסקה עם הקיבוצים לגבי חברי הקיבוצים המועסקים על ידי הקבוצה

לקבוצה הסכמי העסקה עם הקיבוצים לגבי חברי הקיבוצים המועסקים על ידה. לפירוט בדבר התנאים הקבועים בהסכמים אלה ראה סעיף 19.2 להלן.

13.4.2 עובדי חברות כוח אדם

הקבוצה מקבלת מעת לעת בהתאם לצרכיה שירותי כוח אדם מחברות כוח אדם שונות. נכון ליום 31.12.2025 הועסקו בשירות הקבוצה כ- 26 עובדים המועסקים על ידי חברות כוח אדם כאמור.


13.5 תכנית מתן תגמול (בונוסים) לעובדים ולנושאי משרה בחברה ובחברות בנות
13.5.1 תכניות בונוס שנתיות

בחברות הקבוצה השונות מיושמות תכניות בונוס לעובדי מפתח נבחרים במטרה לקשור את התגמול השנתי האישי, עם התוצאות העסקיות של החברות והקבוצה. על פי תכניות בונוס אלו, מתוגמלים העובדים בבונוס שנתי שנגזר מהתוצאות הכספיות של החברה בה הוא מועסק וכן מהרווח הנקי של הקבוצה בכללותה. הבונוסים משולמים אחת לשנה, לאחר אישור הדוחות הכספיים.

13.5.2 תכניות תגמולים

ביום 30 בנובמבר, 2010 אימצה החברה תכנית תגמולים במסגרתה, עובדים של החברה ושל חברות בנות שלה יהיו זכאים לקבל תגמולים כספיים שגובהם נגזר מעליית ערך הקבוצה (כפי שמונח זה מוגדר בתכנית התגמולים).

עקרונות תכנית התגמולים הינם כדלהלן: המוטבים יהיו זכאים לתגמול (בונוס) שייגזר כתוצאה מעליית ערך של הקבוצה (כפי שמוגדר בתכנית התגמולים). מידי שנה, מיד לאחר פרסום הדוח השנתי המאוחד המבוקר של הקבוצה, ישולם תגמול בגין השנה שחלפה; לצורך בחינת "השבחת" ערך הקבוצה יקבע לגבי כל אחת מהשנים ערך חברה בסיסי. התגמולים הם בנוסף למענקים אחרים להם זכאים המוטבים מכח החלטות קודמות של החברה ו/או מכח הסכמים קיימים; הגורם אשר יישא בתשלום התגמול למוטב המסוים הינו החברה הרלבנטית (חברת האם או מי מהחברות הבנות) המעסיקה את אותו מוטב.

תכנית התגמולים מוארכת על ידי האסיפה מעת לעת, כאשר ביום 28 בספטמבר, 2025, במסגרת אישור מדיניות התגמול של החברה, הוארכה תכנית התגמולים לשנים: 2026, 2027 ו-2028 (בשינויים המתחייבים). לנוסח מדיניות התגמול כפי שאושר, ראה דיווח מידי מיום 10 בספטמבר 2025 (מספר אסמכתא: 2025-01-068607) ולפרטים נוספים אודות אישור מדיניות התגמול, ראה דיווח מידי מיום 28 בספטמבר 2025 (מספר אסמכתא: 2025-01-072334) המובאים בדוח זה בהכללה על דרך ההפניה.

13.6 נושאי המשרה ועובדי ההנהלה הבכירה בחברות הקבוצה

13.6.1 להלן פירוט מספר נושאי המשרה ועובדי ההנהלה הבכירה בחברות הקבוצה הפעילות ליום 31.12.2025, בחלוקה לעובדים שכירים ונותני שירותים וחברי קיבוצים:

סך הכל	שכירים ונותני שירותים	חברי קיבוצים	תפקיד
1	1	-	יו"ר
1	1	-	מנכ"ל הקבוצה
8	8	-	משנה למנכ"ל הקבוצה ומנהלי חברות בנות בקבוצה
7	7	-	סמנכ"ל כספים/ מנהלי כספים
1	1	-	מבקר פנים
18	18	-	סה"כ


13.6.2 תכניות בונוס שנתיות לנושאי משרה בכירה

נושאי המשרה ועובדי ההנהלה הבכירה בקבוצה זכאים למענקים שנתיים, שגובהם נגזר מהרווח השנתי של השנה הרלוונטית, מהגידול ברווח (הרווח השנתי בגין השנה הרלוונטית בניכוי הרווח השנתי של השנה שקדמה לשנה הרלוונטית), ובמקרים מסוימים גם מהשיפור ברווח התפעולי של החברה הרלוונטית (הרווח התפעולי של השנה הרלוונטית בהתאם לדוחות הכספיים הלא מאוחדים (solo) של חברת ארד). בנוסף, נקבע כי תשלום המענקים בגין הגידול ברווח ובגין השיפור ברווח התפעולי, כאמור לעיל, מותנה בהשגת לפחות 85% מיעד הרווח השנתי/רווח תפעולי, כפי שנקבע במסגרת התקציב השנתי. על פי ההחלטה, שיעורי המענק לנושאי המשרה קבועים ואינם נתונים לשיקול דעת החברה. לעניין תכנית המענקים הנ"ל, "הרווח" משמעו - הרווח השנתי הנקי המאוחד של הקבוצה בהתאם לדוחות הכספיים המבוקרים שלה לאותה שנה.

13.6.3 תכניות תגמולים לנושאי משרה בכירה

ביום 30 בנובמבר, 2010 אימצה החברה תכנית תגמולים במסגרתה, נושאי משרה בכירה של החברה ושל חברות בנות שלה יהיו זכאים לקבל תגמולים כספיים שגובהם נגזר מעליות ערך הקבוצה (כפי שמונח זה מוגדר בתכנית התגמולים). נכון למועד דוח זה, ביום 28 בספטמבר, 2025 אישרה אסיפת בעלי מניות החברה את הארכת תוכנית התגמולים לשנים: 2026, 2027 ו-2028. לפרטים נוספים ראה סעיף 13.5.2 לעיל.

14. הון חוזר

פרוט בדבר הרכב ההון החוזר ושינויים שחלו בו במהלך התקופה, ראה דוח דירקטוריון הנכלל בדוח התקופתי לשנת 2025.

14.1 מדיניות החזקת מלאי חומרי גלם

רמות המלאי בקבוצה נקבעות בהתאם לסוגי חומרי הגלם ולמשך הזמן הצפוי מרגע הזמנתם ועד אספקתם מהספקים השונים בישראל ובעולם לאתרי הייצור של הקבוצה (Lead Time). הקבוצה מפעילה מערך שרשרת אספקה המאפשר ניהול ותזמון מיטביים של המלאי לאתרי הייצור בהתאם לצורכי הייצור. סך ערך המלאי של הקבוצה הסתכם ליום 31 בדצמבר 2025 בכ"2.166 מיליון דולר, המשקפים כ"197 ימי מלאי בממוצע, לעומת כ"149.7 מיליון דולר ליום 31 בדצמבר 2024, אשר משקפים כ"203 ימי מלאי בממוצע.

לצורך ניהול ותכנון חומרי הגלם עושה הקבוצה שימוש במערכת ניהול משולבת (ERP) הכוללת את הכלים והפרמטרים הנדרשים לתכנון ולניהול פעילותה, ובכלל זה ניהול הזמנות, תכנון וייצור מלאי, הנהלת חשבונות וניהול משאבי אנוש.

בנוסף, הקבוצה עושה שימוש במערכות BI שונות לצורך הפקה וניתוח של מידע ממאגרי הנתונים המרכזיים, התומכות בקבלת החלטות אסטרטגיות, תפעוליות ופיננסיות, ובכלל זה בשמירה על רמות מלאי נאותות תוך התחשבות בזמינות חומרי גלם ורכיבים אלקטרוניים, לשם עמידה במועדי האספקה של מוצרי הקבוצה.

14.2 מדיניות החזקת מלאי מוצרים גמורים

מדיניות הקבוצה הינה להחזיק רמת מלאי תוצרת גמורה של מוצרים מסוימים, אשר הביקוש לגביהם ניתן לצפייה. רמת מלאי זו מאפשרת לקבוצה לתת מענה ולספק במהירות הזמנות לקוח מוצרים אלו. מוצרים אחרים אשר הביקוש לגביהם אינו ניתן לצפייה, מייצרת הקבוצה רק על פי הזמנת לקוח.


14.3 מדיניות החזרת סחורות

הקבוצה מוכרת את מוצריה באופן ישיר ובאמצעות מפיצים עצמאיים (Distributors) הרוכשים את מוצרי הקבוצה בתנאי אשראי מקובלים, ללא זכות החזרה ומשווקים אותם ללקוחות השונים. במידה ומתקבל דיווח מלקוח על מוצר שאינו תקין, ובמידה שאותו מוצר נמצא תחת האחריות המוסכמת, מאפשרת הקבוצה החזרה של המוצר למפעל החברה בתמורה לקבלת מוצר חילופי תקין או הוצאת זיכוי כספי.

14.4 מדיניות מתן אחריות

הקבוצה נוהגת להתחייב בפני לקוחותיה לתקופת אחריות של שנה עד עשר שנים ממועד אספקת המוצרים ללקוח. בנוסף, בגין רכיבים מסוימים בישומי ה-AMI מתחייבת הקבוצה לתקופת אחריות של עד עשרים שנים כאשר עד עשר השנים הראשונות האחריות הינה ללא תמורה. על בסיס הערכת הנהלת הקבוצה וניסיון העבר רושמת הקבוצה בדוחותיה הכספיים הפרשה בגין אחריות למוצרים, המסתכמת ליום 31.12.2025 בכ-19.6 מיליוני דולר.

14.5 אשראי מספקים

האשראי הניתן לקבוצה על ידי מרבית הספקים הינו במוצע בין 60 לבין 120 יום ממועד הוצאת החשבונית. יתרת אשראי מספקים של הקבוצה ליום 31.12.2025 הסתכם ב-58.5 מיליוני דולר.

14.6 אשראי ללקוחות

מרבית האשראי הניתן על ידי הקבוצה ללקוחותיה בארה"ב הינו בין 30 לבין 60 יום ממועד הוצאת החשבונית וללקוחות הקבוצה בשאר העולם, לרבות ישראל, הינו בין 60 לבין 120 יום. מרבית האשראי שניתן ללקוחות הינו אשראי פתוח. יתרת הלקוחות של הקבוצה ליום 31.12.2025 הסתכמה ב-95.6 מיליוני דולר. החברה רכשה ביטוח אשראי המכסה מסגרות אשראי מאושרות לחלק מלקוחות החברה ולקוחות מאסטר מיטר.

הקבוצה מאפשרת ללקוחות תאגידי מים בישראל פריסת תשלומים בריבית מקובלת עד ל-60 חודשים. יתרת הלקוחות לזמן ארוך של הקבוצה ליום 31.12.2025 הסתכמה ב-9.4 מיליוני דולר.

15. מימון
15.1 שיעור הריבית הממוצעת

הקבוצה מממנת את פעילותה מהונה העצמי, מאשראי בנקאי לזמן קצר, אשראי בנקאי לזמן ארוך, ואשראי ספקים. המימון הבנקאי לחברות הפעילות בישראל הינו מבנקים בישראל, המימון הבנקאי למאסטר מיטר הינו מבנקים בארה"ב, המימון הבנקאי לקונטזרה הינו מבנקים בספרד, המימון הבנקאי לסיקסה הינו מבנקים במקסיקו והמימון הבנקאי לוטרטק הינו מבנקים באיטליה. להלן שיעור הריבית הממוצעת ליום 31 בדצמבר, 2025 על הלוואות שאינן מיועדות לשימוש ייחודי בידי הקבוצה:

שיעור הריבית הממוצעת להלוואות שאינן מיועדות לשימוש ייחודי לשנת 2025				
שיעור ממוצע	שיעור ריבית אפקטיבית	הלוואות לזמן ארוך	הלוואות לזמן קצר	
5.04%	5.04%	4.96%	5.21%	מקורות בנקאיים - במט"ח
4.73%	4.73%	3.15%	5.50%	מקורות בנקאיים - בשקלים (ללא הצמדה למדד)


15.2 מגבלות אשראי ומגבלות נוספות
15.2.1 מגבלות אשראי ממקורות בנקאיים

החברה נתנה התחייבות בלתי חוזרת לטובת בנקים בישראל כמפורט להלן:

15.2.1.1 החברה התחייבה באופן בלתי חוזר, בין היתר, שלא ליצור שעבודים שוטפים כלליים על הרכוש ונכסי החברה ללא קבלת הסכמת כל אחד מהבנקים, התחייבות שלא למכור או להעביר נכסים כלשהם שלא במהלך העסקים הרגיל ובעד תמורה מלאה ללא הסכמת הבנקים בכתב ומראש, וכן התחייבות לשמירה על יחסים פיננסיים מסוימים.

15.2.1.2 סכום ההון העצמי של החברה לא יפחת, בכל עת שהיא, מסכום השווה ל-30% מסך המאזן על פי הדוחות הכספיים המאוחדים או מסכום של 80 מיליון שקלים, הגבוה מביניהם.

הגדרת ההון עצמי לצורך חישוב היחס הפיננסי הינה כמוצג בדוחות הכספיים המאוחדים, לרבות, הון מניות נפרע, עודפים בלתי מחולקים, קרנות, בתוספת יתרת סכומי קרן הלוואות בעלים אשר לגביה נחתמו כלפי הבנק, על ידי החברה ובעלי מניותיה, כתבי נחיתות (subordination) ובניכוי חייבים לחברה שהינם בעלי עניין (כהגדרת המונחים הנ"ל בחוק ניירות ערך) וכן בניכוי ערבויות שניתנו על ידי החברה להבטחת חובותיהם של בעלי עניין במידה ויהיו.

יוער כי קיים שוני מסוים בין הגדרות ההון העצמי בין כתבי ההתחייבות לבנקים השונים, וההגדרה לעיל הינה המחמירה.

15.2.1.3 בנוסף, התחייבה החברה להמציא לבנקים מדי פעם, על פי בקשתם, נתונים שונים, לרבות, בקשר לרכוש ובקשר לחובות החברה לבנקים וספקים, כי לחברה תהיה שליטה בחברת ארד טכנולוגיות וכי לא יחול כל שינוי מבנה ביחס לחברה או שינוי בשליטה על החברה ללא קבלת הסכמת הבנק בכתב ומראש.

בכל מקרה שהחברה תפר או לא תקיים איזו מההתחייבויות כלפי כל אחד מהבנקים, יהיה הבנק רשאי לנקוט נגד החברה בכל האמצעים שימצא לנכון, לרבות העמדה לפרעון מיידי של הסכומים אשר ניתנו במסגרת השירותים הבנקאיים או כל חלק מהם ולאחוז בכל האמצעים שימצא לנכון לגבייתם.

15.2.2 עמידה ביחסים פיננסיים

סה"כ הון עצמי	יחס הון עצמי/לסך מאזן	
80 מיליון ש"ח	30%	התניה פיננסית
כ- 610 מיליון ש"ח	47.5%	מצב ליום 31/12/2025

15.3 אשראי שנתקבל בין תאריך הדוחות הכספיים לבין תאריך עריכת הדוח התקופתי

מתחילת שנת 2026 ועד לתאריך אישור הדוח התקופתי לא התקבל אשראי לזמן ארוך נוסף.

15.4 מסגרות אשראי

נכון ליום 31.12.2025 וליום 1.3.2026 לחברות הקבוצה יתרת מסגרות האשראי בנקאי לזמן קצר בסך של כ-48 מיליוני דולר. מתוך המסגרות הנ"ל ניצלה הקבוצה כ-26 מיליוני דולר.


16. מיסוי
16.1. דיני המס החלים על חברות הקבוצה

על החברה והחברות המוחזקות הרשומות בישראל חלות הוראות פקודת המס. כמו כן, החברה וחברה בת הינן חברות תעשייתיות כהגדרתן **בחוק עידוד התעשייה (מיסים), התשכ"ט – 1969**, כמו כן על החברה חל **החוק לעידוד השקעות הון, תשי"ט**, והחל משנת 2011 לחברה ולחברה בת בישראל מעמד של "מפעל מועדף". החברה וחברת הבת נכללות באזור פיתוח א'.

החברות המאוגדות מחוץ לישראל נישומות לפי חוקי המס בארצות מושבן. לפרטים נוספים ראה באור 21 בדוחות הכספיים.

16.2 שיעורי המס החלים על חברות הקבוצה:

2026 ואילך	2025		
23% 7.5%	23% 7.5%	רגיל חוק עידוד איזור א'	ישראל (*)
21%	21%		ארה"ב
25%	25%		ספרד
25%	25%		סין
30%	30%		מקסיקו
27.9%	23.9%		איטליה
30%	30%		קולומביה

(*) לחברה ולחברת בת פעילה בישראל ניתן החל משנת 2000 מעמד של "מפעל מאושר" מעמד של "מפעל מוטב" והחל משנת 2011 מעמד של "מפעל מועדף" המזכים להטבות מס. החברה וחברת הבת נכללות באזור א' לצורך חישוב שיעור המס.

המסים השוטפים והמסים הנדחים לתקופות המדווחות בדוחות כספיים אלו מחושבים בהתאם לשיעורי המס הצפויים בשנים הבאות. לפרטים נוספים ראה באור 21 בדוחות הכספיים.

16.3 שומות מס

לפרטים בדבר שומות המס של החברה וחברות הבנות, ראה באור 21 בדוחות הכספיים.

16.4 ההטבות העיקריות על פי חוק עידוד השקעות הון
16.4.1 שיעור מס מופחת.

16.4.2 לפרטים בדבר תכנית במסלול מענקים שנתקבלה על פי החוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959 ראה באור 35 בדוחות הכספיים.

16.5 חברות קשורות המאוגדות בחו"ל

החברות בקבוצה המאוגדות מחוץ לישראל נישומות למס בהתאם לדיני המס החלים במדינות מושבן. פעילות הקבוצה כוללת, בין היתר, עסקאות בין החברות שונות בקבוצה. מחירי ההעברה בעסקאות בין החברות השונות בקבוצה, נקבעים בהתאם לסעיף 85א(ג) לפקודת מס הכנסה ולהנחיות ה-OECD בנושא BEPS (Base Erosion and Profit Shifting), בהתבסס על עבודה כלכלית (Transfer Pricing Study) המסדירה את חלוקת הרווחים בין החברות על בסיס פרמטרים כלכליים אובייקטיביים. הקבוצה מעדכנת את העבודה באופן שוטף ופועלת בהתאם לממצאיה.



הנחיות ה-OECD בנושא BEPS כוללות שני "עמודי תווך" (Pillars), כאשר עמוד התווך 2 - הקובע מס חברות מינימלי גלובלי בשיעור 15% עבור קבוצות שמחזור הכנסותיהן עולה על 750 מיליון אירו - עשוי להיות רלוונטי לקבוצה. עם זאת, במועד זה הקבוצה אינה עומדת בדרישת הסף האמורה, ולהערכת החברה גם בשנים הקרובות לא צפויה לעמוד בה, ולפיכך הוראות אלה אינן חלות על הקבוצה.

יובהר כי האמור לעיל כולל מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, תשכ"ח-1968, המבוסס, בין היתר, על הערכות החברה ביחס למחזור ההכנסות העתידי של הקבוצה ולהתפתחויות הרגולטוריות הרלוונטיות. הערכות אלה עשויות שלא להתממש, כולן או חלקן, או להתממש באופן שונה מהותית, בין היתר עקב שינויים בהיקפי הפעילות של הקבוצה, בסביבת התחרות, בשערי חליפין, במדיניות מס, בפרשנות או ביישום ההנחיות הבינלאומיות, או עקב גורמים נוספים שאינם בשליטת החברה.

16.6 הפסדים מועברים לצורכי מס

נכון לדוח תקופתי זה, לא נצברו באף אחת מחברות הקבוצה הפסדים מועברים.

17. סיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם

פעילות החברה כרוכה בשימוש בחומרים המוגדרים בחוק רישוי עסקים, התשכ"ח-1968, ובחוק החומרים המסוכנים, התשנ"ג-1993 ("חוק חומרים מסוכנים"), כחומרים מסוכנים, שהחזקתם והשימוש בהם טעונים היתרים ורישיונות מיוחדים. כמו כן, בתהליכי הייצור של החברה נוצרים פסולת ושפכים שלהם פוטנציאל לנזק סביבתי, ואשר יש לטפל בהם, בעיקר בסילוק שפכים, על פי ההוראות הקבועות בחוקים העוסקים בהגנת הסביבה. לפיכך, הסיכונים שהחברה חשופה להם בהיבט של פגיעה בסביבה הינם שפך תעשייתי, זיהום קרקע, טיפול בשפכים, והיווצרות פסולת חומרים מסוכנים.

הקבוצה רואה בשמירה על הסביבה חלק אינטגרלי ממדיניות הקבוצה, וזאת למען עובדיה, לקוחותיה והקהילה. הקבוצה עורכת בקביעות סקרים סביבתיים וסקרי CFP ועובדיה נוקטים בצעדים הנדרשים למניעת מפגעים סביבתיים, למזעור ההשפעות הסביבתיות הנובעות מהתהליכים במפעל ומהמוצרים המסופקים על ידה, ופועלים, בין היתר, לחסכון בפליטת גזי חממה באמצעות צמצום שימוש בחשמל ומים.

הקבוצה מחויבת להוראות כל דין בהתאם לדרישות החקיקה בתחום איכות הסביבה הרלוונטית לפעילות המפעל. על הקבוצה לעמוד בדרישות השונות של שמירת איכות הסביבה, הוראות המשרד להגנת הסביבה, משרד הבריאות ועוד, וכן בדרישות החקיקה השונות.

הקבוצה משקיעה בהבטחת מילוי הוראות חוקי הסביבה החלים עליה, בהשקעות קבועות ובהוצאות שוטפות, ופועלת למנוע או למזער את הסיכונים הסביבתיים העשויים להתרחש במהלך פעילותה. כל זאת בשיתוף עובדים ברמות השונות בתהליכים הקשורים באיכות הסביבה ונושא זה מוטמע בקרב העובדים והמנהלים בכל אתרי הקבוצה.

17.1 רגולציה סביבתית

הקבוצה כפופה, בין היתר להוראות הדינים הסביבתיים הבאים:

חוק למניעת מפגעים, תשכ"א-1961, חוק למניעת מפגעים סביבתיים (תביעות אזרחיות), התשנ"ב-1992, חוק רישוי עסקים, התשכ"ח-1968, חוק איגודי ערים, התשט"ו-1955, פקודת בריאות העם, 1940, חוק המים, התשי"ט-1959, חוק חומרים מסוכנים, התשנ"ג-1993, חוק מניעת זיהום היס ממקורות יבשתיים, התשמ"ח-1988, חוק שמירת הניקיון, התשמ"ד-1984, חוק תאגידי מים וביוב, התשס"א-2001, חוק אוויר נקי, התשס"ח-2008, חוק החומרים המסוכנים, התשנ"ג-1993, חוק התכנון והבניה, תשכ"ה-1965, חוק איסוף ופינוי פסולת למחזור, התשנ"ג-1993, חוק הקרינה הבלתי מייננת, התשס"ו-2006, החוק למניעת מפגעי אסבסט ואבק מזיק, התשע"א-2011, חוק הגנת הסביבה (פליטות והעברות לסביבה), התשע"ב-2012, חוק להסדרת הטיפול באריוזות, התשע"א-2011, חוק לטיפול סביבתי בצידוד חשמלי ואלקטרוני ובסוללות, התשע"ב-2012, כללי תאגידי מים וביוב (שפכי מפעלים המוזרמים למערכת הביוב), התשע"ד - 2014, חוקי העזר העירוניים של מ.א. מגידו וכל התקנות שהוצאו מכוח החוקים לעיל. החברה פועלת באופן סדיר לפי היתרים רגולטוריים, תנאים סביבתיים והיתר רעלים. נכון למועד הדוח, החברה אוזרת בהיתרים ורישיונות תקפים מהסוגים המנויים לעיל.



17.2 הסיכונים הסביבתיים אשר יש להם או צפויה להם השפעה מהותית על התאגיד

הקבוצה פועלת באופן מתמיד למניעת סיכונים סביבתיים כגון זיהום אוויר, קרקע ומים, ושימוש במשאבים מתחדשים לרבות באמצעות יועצים חיצוניים המתמחים בנושא איכות הסביבה, ולא ידוע לקבוצה על סיכון כאמור אשר יש לו או צפויה להיות לו השפעה מהותית על התאגיד.

שינויי אקלים עשויים להוות סיכון מהותי לחברה תעשייתית הפועלת בישראל ובעולם, הן בהיבט התפעולי והן בהיבט העסקי. אירועי מזג אוויר קיצוניים ועלייה בטמפרטורות עלולים לפגוע באתרי ייצור, בזמינות חומרי גלם וברציפות שרשרת האספקה הגלובלית. במקביל, החמרה גולטרית, תמחור פחמן ושינויי דרישות מצד לקוחות ושותפים עסקיים עלולים להשפיע על עלויות הייצור, נגישות לשווקים והיקף המכירות.

החברה תבצע סקר סיכונים אקלים אשר מטרתו לזהות ולהעריך חשיפות פיזיות וסיכונים מעבר, לרבות השפעה על שרשרת האספקה והמכירות.

17.3 השפעת משבר האקלים על תחום מדידת המים :

משבר האקלים, שהוביל בין השאר לעליה בטמפרטורות בכדור הארץ, משפיע ישירות על היצע המים ועל האתגרים הקשורים בניהול משק המים. עליה זו היא אחת הסיבות לעליה באירועי מזג אוויר קיצוניים דוגמת גלי חום, בצורות ושיטפונות, שלהם השפעה דרמטית על זמינות מקורות המים ועל חייהם של מיליוני אנשים. התחזיות הן שהתדירות והעוצמה של אירועי קיצון אקלימיים יגברו בהתאם לעלייה בטמפרטורה הגלובלית.

עקב התדלדלות מקורות המים הטבעיים בעקבות משבר האקלים מחד גיסא והגדלת הביקוש למים עקב צמיחת האוכלוסייה בעולם ועקב שינויי האקלים (בחודשי הקיץ החמים או בתקופות בצורת, יש עלייה גדולה בצריכה) (למשל במערכות השקיה, קירור תעשייתי ושימושים אחרים), מאידך גיסא, המים הינו משאב במחסור.

בעקבות כך, גוברת החשיבות לשימוש במערכת למדידת מים (AMI) המאפשרת גילוי בעיות בזמן אמת (כמו נזילות או חריגות בזרימה), וצמצום של פחת המים בצורה משמעותית.

ההתמודדות עם שינויים במערכות אספקת המים :

הצורך להתמודד עם השפעות השינוי האקלימי והמחסור במים הביא לפיתוח פתרונות טכנולוגיים במערכות ניהול המים:

- **ניהול נתונים בזמן אמת :** בעידן המודרני, מערכות ניהול המים הפכו להיות אינטליגנטיות יותר ומבוססות על איסוף נתונים בזמן אמת. זה מאפשר לבעלי תאגדי המים להבין בדיוק את הצריכה בכל רגע נתון ולנטר את השימוש במים בצורה היעילה ביותר, במיוחד באזורים עם מחסור במים.
- **שיפור המודעות לצריכה :** הפתרונות הקיימים כיום מאפשרים לא רק למדוד את המים, אלא גם להקנות את המודעות הנדרשת לצרכנים על הצריכה האישית שלהם. במדינות רבות, גידול במודעות הציבורית ובחינוך לשימוש חכם במים הפך למרכיב קריטי בהתמודדות עם המשבר.

לסיכום, השפעת שינויי האקלים על תחום מדידת המים הוא נושא חשוב ומורכב שדורש פתרונות טכנולוגיים מתקדמים, שיפור במערכות ניטור, וחשיבה מחדש על אופן ניהול המים באופן יעיל וחסכוני יותר.

17.4 השלכות מהותיות שיש להוראות הדין על התאגיד

הקבוצה נוקטת אמצעים שונים למניעת זיהום אוויר, קרקע ומים על ידי טיפול שוטף בשפכי מפעלי הקבוצה, מחזור, טיפול בפסולות תעשייתיות, אלקטרוניות ופסולות מסוכנות בפרט. בהתאם לתוכנית הבטיחות גהות וסביבה של המפעל, מתבצע ניטור דו חודשי לבריכות בחצר המפעל וניטור רבעוני לשפכי המפעל המוזרמים לביוב על ידי חברות בעלות הסמכה מהמשרד להגנת הסביבה.

הקבוצה מובילה סוללות חשמליות ומפנה פסולות מסוכנות על פי חוק החומרים המסוכנים והתקנות מכוחו בכפוף לתקנות שירותי הובלה לחומרים מסוכנים התשס"א - 2001.



הקבוצה התקשרה עם תאגיד מ.א.י בהסכם לטיפול בפסולת האלקטרונית ועם ת.מ.י.ר תאגיד מיחזור יצרנים בישראל בע"מ בהסכם לטיפול בפסולת אריזות.

בעת קבלת היתרי בניה, על הקבוצה לעמוד בדרישות השונות של שמירת איכות הסביבה, הוראות המשרד להגנת הסביבה, משרד הבריאות ועוד, וכן בדרישות החקיקה השונות כגון חוק רישוי עסקים.

למיטב ידיעת הקבוצה לא התקיים אירוע או עניין אשר גרם או צפוי לגרום לפגיעה בסביבה ובעל השפעה מהותית על הקבוצה וכן לא מתנהלים הליכים משפטיים או מנהליים מהותיים הקשורים עם איכות הסביבה כנגד חברות הקבוצה.

17.5 מדיניות הקבוצה בניהול סיכונים סביבתיים

הקבוצה נוקטת בפעולות שונות לשמירה על איכות הסביבה, למניעת זיהומים, להגברת המודעות בקרב עובדי הקבוצה, ובניהול תכנית אכיפה פנימית בנושא איכות סביבה בליווי יועץ חיצוני המתמחה בתחום, קיום הרצאות בנושא שמירת איכות הסביבה ואחריות סביבתית לציבור העובדים והמנהלים.

אתרי היצור של הקבוצה נבדקים באופן שוטף הן באופן עצמאי באמצעות שימוש במעבדות חיצוניות והן בצורה רנדומאלית על ידי דוגמים של פיקוד העורף, המשרד להגנת הסביבה ואיגודי ערים. למיטב ידיעת הקבוצה, עומדת הקבוצה בכל החוקים, התקנות, הדרישות והתקנים לשמירה על איכות הסביבה ופועלת באופן שוטף בהתאם לדרישות סטטוטוריות מחייבות.

החל משנת 2002 לחברה יש הסמכה לתקן ISO 14001 (מערכת ניהול סביבתי). באתרי החברה מתבצע שימוש חוזר באריזות קרטון, פוליסטירן ומשטחי עץ, וכן, פסולת אלקטרונית, סוללות, חלקי פלסטיק, חלקי מתכת וניילון נשלחים למיחזור להקטנת כמויות הפסולת לפינוי.

החל משנת 2025 לחברה יש הסמכה לתקן ISO 50001 (ניהול מערכות אנרגיה). במסגרת יישום ISO 50001 בוצע סקר אנרגיה מקיף, במסגרתו מיפתה החברה את צרכני האנרגיה המהותיים, זוהה פוטנציאל חיסכון והוטמעה מערכת ניהול שיטתית המבוססת יעדים, מדדים ושיפור מתמיד לצמצום עלויות וחשיפה רגולטורית.

הקבוצה פועלת באופן שוטף ליישום חוקים ותקנות בתחום איכות הסביבה, הבטיחות והגהות בעבודה, באמצעות מחלקת בטיחות גהות וסביבה, האחראית על יישום הוראות איכות הסביבה והבטיחות בעבודה ועל ביצוע הדרכות עפ"י חוק לעובדים בנושאים כלליים וייחודיים הקשורים באיכות הסביבה ובבטיחות בעבודה כגון: הדרכות מעשיות בכיבוי אש, תרגול צוותי חירום, עזרה ראשונה, הדרכת מלגזנים, עגורנאים, חשמלאים, רתכים ואנשי אחזקה, שימוש בחומרים מסוכנים, הפרדה ומחזור פסולת. לחברה היתר רעלים בתוקף עד אוקטובר, 2027.

בנוסף, הקבוצה מקצה משאבי כוח אדם ותקציבים לצורך יישום המדיניות כאמור והשגת המטרות בנושאים הסביבתיים. בין היתר, מונה מנהל בטיחות וגהות ומונתה מנהלת תחום איכות הסביבה.

הקבוצה ביצעה שינויים והיערכות לצורך עמידה בהוראות דירקטיבות ירוקות באיחוד האירופי ואמנות סביבתיות בינלאומיות במידה הנדרשת ממנה כיצואנית של ציוד אלקטרוני וחשמלי.

הקבוצה מבצעת ניטורים לסביבות העבודה כגון: רעש, חשיפה לממסים ודלק כנדרש לפי התקנות. כמו כן, עובדי הקבוצה הבאים במגע עם חומרים מסוכנים עוברים בדיקות רפואיות תקופתיות ע"י רופא תעסוקתי. מפעל החברה בקיבוץ דליה מוסמך ע"י מכוון התקנים הישראלי ל ISO 45001 בבטיחות וגהות המנחה את מדיניות התאגיד בבטיחות וגהות, מחויבות לשיפור מתמיד, תכנון מערכת ניהול הבטיחות, בקרה, הערכה ומדידה של ביצועי הבטיחות והגהות.

הקבוצה נמצאת בפיקוח שוטף על ידי מפקח עבודה של משרד התמי"ת לגבי יישום חוק ותקנות הבטיחות והגהות בעבודה.

פרט להוצאות שוטפות אין לתאגיד הוצאות חריגות בגין האמור לעיל.



הוראת דיווח על קיימות:

ה- CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) - הוא תקן חדש שנקבע על ידי האיחוד האירופי, ומטרתו להרחיב את דרישות הדיווח על קיימות עבור חברות, כך שיוכלו לדווח בצורה שקופה יותר על השפעתן הסביבתית, החברתית והניהולית.

התקן קובע דרישות מחמירות יותר עבור חברות המדווחות על קיימות ומתמקד בהגברת השקיפות, בהגברת האחריות החברתית והסביבתית של חברות ובשמירה על אמות מידה אחידות לדיווחים. מטרת התקן לאפשר למשקיעים, צרכנים ורגולטורים לקבל מידע אמין ומפורט על פעילותן של חברות בתחום הסביבה. הוא מחייב את החברות לדווח על אסטרטגיות קיימות, סיכונים והזדמנויות, כמו גם על מדדים כמותיים להערכת השפעתן.

דרישות הדיווח ב- CSRD:

- התקן דורש מחברות לעמוד בדרישות דיווח רחבות יותר בהשוואה לדיווחים הקיימים היום:
- **היקף הדיווח:** החברות יצטרכו לכלול את תחום הקיימות בדוחות השנתיים שלהן, אשר יכללו מידע מדויק על השפעתן הסביבתית והחברתית.
 - **קיימות סוציולוגית וסביבתית:** הדיווח יכלול גם את התהליכים שמיועדים להפחתת ההשפעה הסביבתית של החברה, כמו פליטות גזי חממה, צריכת מים, טיפול בשפכים, ושימוש במשאבים טבעיים.
 - **נושא גיוון ושוויון:** חברות יצטרכו לדווח על האופן שבו הן מקדמות גיוון ושוויון בין המינים, זכויות עובדים, ופיתוח קהילות.
 - **השפעה פיננסית:** הדיווחים יצטרכו לכלול את האפקט הפיננסי שקשור לאתגרים הסביבתיים, החברתיים והניהוליים.
 - **הערכת סיכונים והזדמנויות:** חברות נדרשות להעריך את הסיכונים וההזדמנויות שנובעים משינויי אקלים, שינויי רגולציה וחששות ציבוריים שיכולים להשפיע על הפעילות שלהן.

התקן יחייב את החברות לדווח על האסטרטגיות שלהן בנוגע לקיימות ולכלול נתונים כמותיים הנוגעים להשפעה שלהן על הסביבה והחברה. תהליך הדיווח יכלול את מדדי ה- KPIs הרלוונטיים לכל תחום, ויכלול פרקטיקות סטנדרטיות שניתן להשוות ביניהן וכן מחייב את החברות לשקול את ניהול הקיימות כחלק מהאסטרטגיה שלהן.

היישום הראשון של ה- CSRD עבור חברות קונטורה ווטרטק הפעילות באירופה יעשה במהלך שנת 2026 (בגין שנת 2025) ועבור חברת ארד במהלך שנת 2029 (בגין שנת 2028) ככל ותעמוד במועד זה בתנאי הסף, ויכלול הערכות לדרישות הרגולציה האירופאית בתחום דיווח CSRD, הכוללת איסוף מידע, זיהוי והערכת סיכונים, תכנון צעדים מבוססי מדידה ודיווח שקוף לבעלי עניין ורגולטורים, כדי להבטיח עמידה בסטנדרטים בינלאומיים וצמצום חשיפה משפטית ופיננסית.

בשנת 2026 מתחילה החברה בהערכות למסגרת כוללת לניהול ESG, המשלבת שיקולים סביבתיים, חברתיים וממשל תאגידי בתהליכי קבלת החלטות, פיתוח מדדים, בקרה ויעדים למדידת חוסן וביצועי קיימות.

18. מגבלות, חקיקה, תקינה ופיקוח על פעולות התאגיד

18.1 כפיפות הפעילות לחוקים ספציפיים:

פעילות הקבוצה כפופה, במישרין ו/או בעקיפין, לחוקים הספציפיים המפורטים להלן. למיטב הבנתה, הקבוצה פועלת בהתאם להוראות החוקים השונים החלים עליה:

- א. חוק מדידת מים, תשט"ו – 1955;
- ב. כללי מדידת מים (מערכות מדידת מים), תשפ"ב – 2022
- ג. פקודת הטלגרף האלחוטי (נוסח חדש), התשל"ב – 1972
- ד. חוק התקשורת (בזק ושידורים), התשמ"ב – 1982


18.2 הגבלים עסקיים - דיני תחרות

ראה סעיף 8.10.1 לעיל.

18.3 פיקוח על המחירים

ראה סעיף 8.10.2 לעיל.

18.4 תקנים

18.4.1 מוצרי הקבוצה מיוצרים על פי תקנים מקומיים ובינלאומיים שונים המתייחסים בין השאר לדיוק המדידה ואיכות המוצר אשר בא במגע עם מים לשתייה, וביניהם בין היתר:

18.4.1.1 הקבוצה מייצרת מוצרים העומדים בתקני מי השתייה המחמירים ביותר בעולם, בין היתר: התקן האמריקאי (NSF61 ו-NSF372), תקן מי שתייה ישראלי - ת"י 5452, ותקני מי שתייה במדינות נוספות, לרבות בריטניה, צרפת, אוסטרליה וגרמניה, שאליהן משווקת החברה מדים שנבחנו ואושרו על ידי מכוני תקינה מקומיים.

החברה הינה חלוצה בתחום שילובם של מדי מים בשוק המקומי בישראל העומדים בתקנים מחמירים למי שתייה.

18.4.1.2 אישור התאמה לדירקטיבה אירופאית למכשירי מדידה:

2014/32/EU MID (Measuring Instruments Directive) ואישורי התאמה לתקנים בינלאומיים למדי מים ISO 4064, OIML R-49 בגרסאותיהם האחרונות.

18.4.1.3 תקן למדי מים אמריקאי AWWA (American Water Works Association), ארגון מדעי וחינוכי בינלאומי (ללא מטרת רווח) הפועל לשיפור איכות מי השתייה והספקתם, אשר נוסד בשנת 1881.

18.4.1.4 תקן ישראלי למדי מים ת"י 4064.

18.4.1.5 מוצרי ארד המשווקים בישראל, עומדים בדרישות העדכניות והינם בעלי אישורי דגם של רשות המים.

18.4.2 מערך האיכות של החברה כפוף לתקנים הבינלאומיים כדלקמן:

18.4.2.1 מערך הייצור של החברות הפעילות בישראל עומד בדרישות התקן הישראלי והבינלאומי מערכת איכות (תכנון וייצור) ISO 9001.

18.4.2.2 כל מבדקות החברה מאושרות לפי תקן IEC/ISO17025 ע"י הרשות להסמכת מעבדות.

18.4.2.3 אתרי החברה ומערכת האיכות של החברה נסקרים על בסיס שנתי על ידי גופי הסמכה מקומיים ובינלאומיים ובניהם: מכון התקנים הישראלי, גופי הסמכה בינלאומיים: UL, FM, SMU, SAI Global.

18.4.2.4 לחברה אישור תקינה בנושא של איכות סביבה בהתאם לתקן ISO14001;

18.4.2.5 לחברה תקן בטיחות וגהות בהתאם לדרישות של ISO 45001;

18.4.2.6 לחברה תקן אבטחת מידע בהתאם לדרישות של ISO 27001.



18.5 רישיונות והיתרים

למיטב ידיעת הנהלת הקבוצה ברשותה כל האישורים הדרושים לפעילותה. להלן פירוט הרישיונות העיקריים שברשות הקבוצה:

א. בשנת 1985 ניתן לחברה רישיון עסק קבוע, לניהול מפעל לייצור מדי מים.

ב. ביום 14.1.2004 משרד התקשורת העניק רישיון סחר לפיתוח, ייבוא, וסחר במערכות אלחוטיות לחברת ארד טכנולוגיות. האישור מאושר מחדש מעת לעת והינו בתוקף עד ליום 31.12.2027.

הרישיון מוגבל לתחומי התדרים: 920-917/3/916.3/870-868-470-450 מה"ץ.

ג. לחברה רישיון לניהול והפעלה של מבדקה למדי מים שהתקבל מנציבות המים בהתאם לכללי מדידת מים (מדי מים), תשמ"ח – 1988. על פי הרישיון רשאית החברה לבדוק ולכיל מדי מים רב זרמיים בספיקה של 1.5 מ"ק עד 15 מ"ק ומדי מים וולטמן בגדלים 50 מ"מ עד 300 מ"מ. על פי הרישיון רשאית החברה לבדוק ולכיל מדי מים בהתאם למפורט בתעודת ההסמכה מס' 157 של הרשות הלאומית להסמכת מעבדות. תוקף הרישיון הנוכחי הינו עד ליום 31.12.2026.

19. הסכמים מהותיים

פרט להסכמים במהלך הרגיל של עסקיה, חתמו חברות בקבוצה, על ההסכמים והעסקאות הבאים בתקופת דוח תקופתי זה או קודם לכן והם עדיין בני תוקף ועשויים להיחשב כמהותיים:

19.1 הסכמי טלמטיקס

בין ארד טכנולוגיות לבין אס. טי אנגיניירינג טלמטיקס וויירלס בע"מ קיימת מערכת הסכמים בדבר שיתוף פעולה בפיתוח יישומי AMI וזאת החל מחודש דצמבר 2000 (ראה סעיף 7.11 לעיל).

19.2 הסכם בין הקבוצה לבין הקיבוצים להסדרת תנאי העמדת שירותי כוח-אדם לקבוצה

על פי הסכמים בעל פה בין הקבוצה לבין כל אחד מהקיבוצים (לחוד) מקבלת הקבוצה מזה עשרות שנים שירותי כוח אדם על ידי כל קיבוץ באמצעות חבריו. ביום 12.11.2004 התקשרו הקבוצה והקיבוצים בהסכם בכתב להסדרת תנאי העמדת שירותי כוח האדם על ידי הקיבוצים לחברה ולחברות הקבוצה הפועלות בישראל (להלן בסעיף זה יחד - "החברה") ("הסכם השירותים").

על פי הסכם השירותים, הקבוצה תעסיק את החברים בתפקידים שונים על פי כישוריהם ועל פי צרכי החברה תוך מתן עדיפות להעסקת חברים, אולם זאת בכפוף לצורך של הקבוצה במילוי תפקיד כלשהו ובכפוף לכך שכישוריו של החבר המועמד לתפקיד מסוים בקבוצה מתאימים לדרישות התפקיד.

בהסכם השירותים סוכם שעבודת החברים בקבוצה אינה יוצרת ואינה מהווה יחסי עובד-מעביד בין כל חבר לבין הקבוצה וכי החברים הועסקו, מועסקים ויועסקו בקבוצה במסגרת הסדר שלפיו הקיבוצים מספקים שירותי עבודה לקבוצה. בהתאם, התמורה לכל אחד מהקיבוצים עבור עבודת החברים בקבוצה, שגובהה נקבע על פי מנגנון המפורט בהסכם, משולמת אך ורק לידי הקיבוצים. בנובמבר 2004 התחייב כל קיבוץ לשפות ולפצות את הקבוצה בגין כל הוצאה וכל נזק שיגרם לקבוצה מכל סוג, בקשר עם טענות, דרישות או תביעות, שתועלנה מצד מי שהם חברי אותו קיבוץ או היו חברי הקיבוץ נגד הקבוצה, שעילתן בטענות בדבר יחסי עובד-מעביד בין מי מהחברים הנ"ל לבין הקבוצה בגין התקופה שבה כל תמורת עבודת החברים הועברו מהחברה לקיבוצים.

בהתאם להוראות תיקון 16 לחוק החברות, החליטה ועדת הביקורת של הקבוצה בישיבה שהתקיימה ביום 19.06.2023 לאשר מחדש את ההסכם בין הקבוצה לבין הקיבוצים להסדרת תנאי העמדת שירותי כוח-אדם לקבוצה, כעסקה שאינה חריגה, בתנאים הקיימים בכפוף לשינויים להלן: תקופת ההסכם הנ"ל תוקצב לשלוש שנים; אחת לשנה, תבחן ועדת הביקורת את תנאי ההסכם הנ"ל. נכון להיום מועסקים בחברה על פי הסכם זה 16 עובדים בלבד (ראה סעיף 13.2 לעיל).

19.3 הסכם בין החברה לבין האגודה בדבר שכירות מקרקעי אתר דליה

לפרטים אודות הסכם בין החברה לבין האגודה בדבר שכירות מקרקעי אתר דליה ראה סעיף 10.2 לעיל.

20. הסכמי שיתוף פעולה

בין ארד טכנולוגיות לבין א.ס. טי אנגיניירינג טלמטיקס וויירלס בע"מ קיימת מערכת הסכמים, וזאת החל מחודש דצמבר 2000 בדבר שיתוף פעולה בפיתוח יישומי AMI, הכל כמפורט בסעיף 7.11 לעיל.

21. הליכים משפטיים

21.1 בקשה לאישור תובענה כייצוגית כנגד החברה

א. בחודש יוני 2021, הוגשה כנגד החברה וכנגד 23 תאגידי מים, בקשה לאישור תובענה כייצוגית לבית המשפט המחוזי מחוז מרכז בלוד על ידי 34 צרכני מים פרטים. בחודש ספטמבר 2021, הוגשה בקשה לאישור תובענה כייצוגית כנגד החברה וכנגד 5 תאגידי מים נוספים על ידי 5 צרכני מים פרטים (הזהה לבקשת אישור התובענה הייצוגית המקורית) ובקשה לאחד את הבקשות לאישור. לטענת המבקשים, קיימים מספר כשלים במדי המים האולטרסונים של החברה הגורמים לאי דיוק במדידה ולחויב ביתר של הצרכנים. בבקשה לאישור נטען שסכום התביעה הקבוצתית בלתי ניתן להערכה.

ביום 2 בנובמבר, 2023, בית המשפט המחוזי דחה על הסף את הבקשות לאישור תובענות ייצוגיות ומחק את תביעות שהוגשו כנגד החברה וכנגד תאגידי מים שונים בישראל. ביום 29 בינואר, 2024 הוגש כתב ערעור לבית המשפט העליון על ידי העותרים. ביום 5 באוגוסט, 2024, הגישה החברה את תשובתה לערעור. בחודש דצמבר 2025 התקיים דיון בערעור בבית המשפט העליון, טרם התקבל פסק דין.

החברה דוחה את כל הטענות, העובדתיות והמשפטיות ואת הסעדים המבוקשים במסגרתה. להערכת יועציה המשפטיים של החברה, הסיכוי כי הבקשה לאישור התובענה כייצוגית תתקבל במתכונתה הנוכחית נמוך ולפיכך לא יצרה החברה הפרשה בדוחות הכספיים בגין בקשה זו. למידע נוסף ראה באור 22(ב)1 בדוחות הכספיים לשנת 2025 הכלולים בדוח תקופתי זה ודיווח מיידי מיום 27 ביוני, 2021 (מס' אסמכתא: 2021-01-043372), הנכלל בדוח זה על דרך ההפניה.

ב. בקשה לאישור תובענה ייצוגית כנגד חברת הבת מאסטר מיטר בארה"ב

בחודש ספטמבר 2025 הוגשה בקשה לאישור תובענה ייצוגית נגד אחד מלקוחותיה של מאסטר מיטר ונגד חברת הבת מאסטר מיטר בארה"ב, בסכום העולה על 5 מיליון דולר. בחודש ינואר 2026 הודיעו התובעים לבית המשפט על מחיקת חברת הבת מהתובענה הייצוגית. בהתאם לחוות דעת יועציה המשפטיים של מאסטר מיטר בשלב זה לא ניתן להעריך האם קיימת חשיפה לחברה בגין ההליך ומה היקפה.

22. גורמי ההצלחה הקריטיים והשינויים החלים בהם

בגורמי ההצלחה המרכזיים של פעילות הקבוצה ניתן למנות את צוות ההנהלה של קבוצת ארד, אשר יחד עם צוותי ההנהלה של החברות הבנות מוביל את פעילות הקבוצה ואת המשך צמיחתה, תוך שיתוף פעולה וסנכרון בין החברות ואתרי הייצור השונים. גורם הצלחה נוסף הוא הניסיון רב השנים והמוניטין שצברה קבוצת ארד בתחום מדידת המים, לצד מובילות טכנולוגית בתחומי פעילותה השונים, וכן פריסה שיווקית רחבה ורשת הפצה מבוססת בארה"ב, בישראל ובטריטוריות נוספות בהן הקבוצה פועלת.

בנוסף, פעילות הקבוצה נתמכת במגמות ארוכות טווח בשוק מדי המים, ובכללן הגברת הצורך בשימור משאבי מים על רקע המחסור במים במדינות רבות בעולם, בין היתר כתוצאה מהתחממות גלובלית, עלייה מתמשכת במחירי המים ובעלויות האנרגיה והטיפול בהם, וכן מגידול במודעות לחשיבות החיסכון במים ולהפחתת אובדני מים ופחת במערכות המים.

מגמות אלו, לצד גורמים נוספים, תומכות בצמיחתה של קבוצת ארד בשנים האחרונות.

23. יעדים ואסטרטגיה עסקית

הגדלת נתח השוק בארה"ב תמשיך להיות יעד מרכזי ומשמעותי עבור הקבוצה. במסגרת יעדי התכנית הרב שנתית תפעל הקבוצה להרחבת פעילותה במדינות נוספות, בעיקר באמצעות הגדלת המכירות של מוצרים בתחום תפעל הקבוצה להרחבת פעילותה במדינות נוספות, בעיקר באמצעות הגדלת המכירות של מוצרים בתחום ה-AMI ופתרונות נוספים המייצרים ערך מוסף ללקוחותיה. ההתרחבות לשווקים נוספים צפויה להתבצע באמצעות שיתופי פעולה עם מפיצים מקומיים, ובשילוב רכישות ומיזוגים, ככל שיימצאו מתאימים, תוך צירת ערך וסינרגיה עם פעילות הקבוצה.

בכוונת הקבוצה להמשיך לפתח, לייצר ולשווק פתרונות מדידת מים חדשניים ומתקדמים, ובכלל זה מודדים אולטרה-סוניים ומודדים אלקטרוניים שונים, במטרה להעמיד לרשות תאגידי המים כלים לניהול יעיל, אפקטיבי וכלכלי של משק המים.

בנוסף, פועלת הקבוצה להגדלת המכירות בתחום מדי הגז המחברים לרשתות תקשורת, כחלק מהרחבת סל הפתרונות החכמים בתחום המדידה והניהול של תשתיות אנרגיה ותשתיות עיר חכמה.

תחזיות והנחות הקבוצה לעיל בקשר עם היעדים והאסטרטגיה העסקית בכל אחד מהתרחישים המפורטים בסעיף זה לעיל, הינן "מידע צופה פני עתיד", כהגדרתו בחוק ניירות ערך. לקבוצה אין כל ודאות לגבי יכולתה לממש את החזון ולהשיג את היעדים האמורים. יעדים ואסטרטגיה הינם מטבעם ענייניים שלקבוצה, באשר היא, אין שליטה עליהם. כך גם על התחזיות וההנחות שבבסיס יעדים ואסטרטגיה אלו. לפיכך, הנתונים המובאים לעיל בעניין זה, שהינם כאמור בגדר הערכות בלבד, עשויים להשתנות על-פי צרכי הקבוצה וסביבתה החיצונית וכן עשויים שלא להתממש, כולם או בחלקם, או להתממש באופן שונה (ואף שונה מהותית) מכפי שהוערך, כתוצאה מגורמים שונים, לרבות גורמים מאקרו כלכליים המשפיעים על תחום הפעילות בכלל והקבוצה בפרט וכן התממשות איזה מגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 25 להלן.

24. צפי והתפתחות לשנה הקרובה

הקבוצה מתכוונת להמשיך ליישם בשנה הקרובה את תכנית העבודה הרב שנתית שלה וצופה בהסתמך על ניתוח השווקים בהם היא פועלת כי תחום ה-AMI בשילוב מדי מים אולטרה-סוניים ימשיך ויהווה חלק משמעותי בפעילותה. במהלך השנה הקרובה צופה הקבוצה להמשיך ולהעמיק את מכירותיה באזורי הפעילות בהם ריכזה את מאמצי השיווק בשנים האחרונות.

תחום מדידת המים עתיד להמשיך ולהתפתח בשנים הקרובות בכדי להתמודד עם האתגרים הנובעים מהשפעת שינויי האקלים. פתרונות כמו מדי מים חכמים, מערכות תקשורת מבוססות אינטרנט של הדברים (IoT) ובינה מלאכותית יהיו חלק מהעתיד של ניהול משק המים.

מידע זה הינו בבחינת מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, ומתבסס על אינפורמציה הקיימת בקבוצה בתאריך הדוח, וכולל הערכות של הקבוצה נכון לתאריך הדוח, בין היתר, בהתבסס על ניסיון העבר והידע שנצבר לה בנושא זה. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מן התוצאות המוערכות או המשתמעות ממידע זה. כמו כן, ההערכות של הקבוצה שעל בסיסן הוצג המידע כאמור עשויות שלא להתממש, כולן או חלקן, או להתממש באופן שונה מהותית מכפי שנצפה, לרבות כתוצאה מהתממשות חלק או כל גורמי הסיכון המפורטים בסעיף 25 להלן.

25. דיון בגורמי סיכון

פעילות הקבוצה עשויה להיות מושפעת מגורמי הסיכון העיקריים הבאים:

סיכונים מקרו-כלכליים:

25.1 האטה כלכלית בשוק העולמי - האטה כלכלית בשוק העולמי ובעיקר בארה"ב, וכתוצאה מכך צמצום רכישות מערכות למדידת מים עלולות להשפיע על הכנסות הקבוצה לרעה. האטה כאמור עשויה להשפיע, בין היתר, על היקף ההזמנות המתקבלות על ידי החברות בקבוצה ועל רמת המחירים שמציעה הקבוצה.

25.2 חשיפה לשינויים בשערי החליפין - שינוי שערי החליפין של מטבעות שונים, ובעיקר של השקל, הליש"ט, הפזו המקסיקני, הפזו הקולומביאני והיורו מול הדולר הינו בבחינת גורם סיכון של



הקבוצה. הכנסות הקבוצה הנקובות במטבעות אלו אינן שוות להוצאות הקבוצה הנקובות במטבעות אלו, כך ששינוי בשערי החליפין של מטבעות אלו מול הדולר עלול להשפיע על התוצאות הכספיות של הקבוצה.

25.3 סיכונים גיאופוליטיים ומלחמה - חלק משמעותי מפעילות הרכש והייצור של הקבוצה מתבצע בישראל, במקסיקו ובמדינות במזרח הרחוק. שינויים גיאופוליטיים, ובכלל זה סיכונים מלחמה ואי יציבות אזורית, עלולים להשפיע על זמינות חומרי הגלם, על רציפות הייצור ועל אספקת מוצרי הקבוצה לשווקי היעד. אירועים כאמור עלולים גם להביא לשיבושים בשרשראות האספקה ובתובלה הבינלאומית, לעלייה במחירי האנרגיה ובפרט במחירי הנפט, וכן להשפיע לרעה על הפעילות הכלכלית הגלובלית ואף להוביל להאטה או למשבר כלכלי, אשר עשויים להשפיע על פעילות הקבוצה ועל הביקושים למוצריה. הקבוצה פועלת לצמצום חשיפה לסיכונים אלו, בין היתר באמצעות גיוון בסיס הספקים ומקורות האספקה, במטרה לשפר את גמישות שרשרת האספקה ולהקטין את ההשפעה האפשרית של אירועים כאמור על פעילותה.

25.4 מלחמת סחר ומכסים - לאחר תחילת כהונתו של הנשיא טראמפ, חלו שינויים במדיניות הממשל בארה"ב, המתבטאת בהטלת מכסים במטרה לצמצם את הגירעון המסחרי של ארה"ב ועידוד ייצור בארה"ב. מדיניות זו, עלולה ליצור תנודתיות בשווקים הגלובלים והשפעה על שרשראות האספקה והסחר הבינלאומי. הקבוצה עוקבת אחר ההתפתחויות ופועלת לצמצם את ההשפעות, תוך ניצול הזדמנויות עסקיות הנובעים מהשינויים בשוק.

25.5 סיכונים סייבר - פעילות הקבוצה נתמכת על ידי מערכות מידע ממוחשבות. תקלה במערכות המחשוב עלולה לפגוע בפעילות העסקית של הקבוצה. על מנת למנוע פגיעה באבטחת המידע, הקבוצה מקיימת נהלים ומנגנונים לאבטחת מידע בצורה מיטבית ועלפי דרישות החוק ומגנה על מאגרי המידע המוגדרים כרגישים לקבוצה מפני התקפות סייבר וזאת על מנת שהמידע לא יזלוג לגורמים מחוץ לקבוצה, ייזוק או יאבד. מערכות המידע של הקבוצה משמשות את עובדי הקבוצה, ולפיכך רמת החשיפה לסיכונים קיברנטיים חיצוניים מוערכת כמוגבלת.

בחברה מותקנים מספר מעגלי אבטחה לקבלת נתונים על תקיפות אפשריות ודרכי התגוננות אפשריים המתעדכנים באופן שוטף ממאגרי הנתונים של ספקי אבטחת המידע המובילים בשוק. כמו כן החברה מבצעת סקרי סיכונים ובדיקות חדירה קבועות לצמצום הפגיעה בתשתיות הקבוצה. בנוסף, כל המבואות לתשתית המחשוב של הקבוצה מבוקרות באופן קבוע על ידי מערך אבטחת המידע של הקבוצה. יצוין, כי לפחות אחת לשנה המבקר הפנימי של החברה ביחד עם אנשי מקצוע חיצוניים לבדיקת נושא הסייבר בכל חברות הקבוצה, לרבות בדיקה של סיכונים חדירה לרשת האירגונית. תוצאות הבדיקות כאמור, נדונות באופן שוטף בישיבות ועדת הביקורת של החברה.

סיכונים ענפיים:

25.6 חומרי גלם - שינויים גלובליים עלולים ליצור מצב של חוסר איזון בין הביקוש וההיצע של חומרי גלם מסוגים שונים בעולם (לרבות רכיבים אלקטרוניים) ועלולים לפגוע בשרשרת האספקה. החברה פועלת בדרכים מגוונות על מנת להרחיב את מקורות הרכש לרבות שימוש ביכולות פיתוח לצורך שינוי ועדכון בעצי המוצר על מנת להתאים את המוצר לחומרי גלם (לרבות רכיבים אלקטרוניים) הזמינים בשוק.

25.7 תקינה והתפתחות רגולטורית - בחלק ממדינות היעד של מוצרי הקבוצה קיימת מגמה של החמרת דרישות התקינה, בעיקר בהתייחס להיבטים של איכות סביבה. מגמה זו עלולה להביא להגבלת יכולת התחרות של הקבוצה. הקבוצה נערכת לאשר את כל מוצריה בתקנים העיקריים המתאימים למי שתייה בארה"ב, ישראל, אירופה ועוד.

25.8 חקיקה המתעדפת תוצרת מקומית בארה"ב (BABA) – כניסה לתוקף של הוראות ה-BABA הקובעות שמוצרים (manufactured products), שעושים בהם שימוש בפרוייקטי תשתית בארה"ב המקבלים תמיכה פיננסית פדרלית, צריכים להיות מיוצרים בארה"ב כך שלפחות 55% מעלות הרכיבים שלהם צריכים להיות מיוצרים בארה"ב. אי עמידה בתנאי ה-BABA עלולה לפגוע ביכולת הקבוצה למכור מוצרים בפרוייקטים המקבלים מימון פדרלי ובפרוייקטים אחרים בארה"ב בהם תקבע דרישת סף של עמידה בתנאי ה-BABA. הקבוצה לומדת את המשמעות הנגזרות לרבות הצורך להקים מערך ייצור של מוצרים שיעמדו בדרישות ה-BABA עם סיום תקופות הפטור הרלבנטיות על מנת שתוכל למכור את מוצריה ללקוחות שיידרשו עמידה בתנאי ה-BABA. לפרטים נוספים ראה סעיף 7.1.4 לעיל.



25.9 חידושים טכנולוגיים - פיתוחים טכנולוגיים חדשניים בשוק בעיקר בתחום ה-AMI עלולים לגרום לאובדן היתרון התחרותי של הקבוצה.

25.10 השקעה במחקר ופיתוח - לקבוצה השקעות במחקר ופיתוח מוצרים חדשים ושיפור מוצריה הקיימים, אולם אין וודאות כי כתוצאה מהשקעות אלה ניתן יהיה לייצר מוצרים שישווקו באופן מסחרי או שלשיפור המוצרים הקיימים תהא תרומה מהותית להכנסות הקבוצה ולפיכך קיים סיכון כי השקעות אלו ירדו לטמיון.

25.11 אחריות למוצרים - הקבוצה נוהגת להתחייב בפני לקוחותיה לתקופת אחריות בגין מוצריה ועל בסיס הערכת הנהלת הקבוצה וניסיון העבר רושמת הקבוצה בדוחותיה הכספיים הפרשה בגין אחריות למוצרים. פגם נסתר אשר עלול להתגלות בסדרת ייצור לאחר התקנת המוצרים, עלול לחייב את הקבוצה בהוצאה עודפת מעבר לאומדן הנהלה לפיו בוצעה הפרשה. הקבוצה מפעילה מערך בקרת איכות ואבטחת איכות על מנת למזער את החשיפה לפגמי ייצור במוצריה.

סיכונים ייחודיים לחברה:

25.12 חדירה של יבוא זול לארה"ב - המוצרים הנמכרים בארה"ב על ידי הקבוצה ומתחרותיה, הינם מוצרים ברמה טכנולוגית ואיכותית גבוהה. חדירת מוצרים המיוצרים בעלות נמוכה וברמת מחירים נמוכה מהמקובל, במידה ותתממש, עלולה להשפיע על נתח השוק של הקבוצה ועל הרווחיות.

25.13 שינויים בתקינה האמריקאית - התחום בו פועלת הקבוצה כפוף לתקנים שונים המתייחסים בין השאר לדיוק המדידה ואיכות המוצר הבא במגע עם מי השתייה. עמידה בתנאים הינה תנאי הכרחי בכדי לשווק את מוצרי הקבוצה. עמידה בתקנים השונים מחייבת הקצאת משאבים וידע רב. תקנים אלה משתנים מעת לעת והקבוצה משקיעה את המשאבים הנדרשים על מנת להכיר את הדרישות המשתנות ולעמוד בתקנים הנדרשים בשווקים השונים ובפרט בשוק בארה"ב.

25.14 התחזקות מתחרים בשוק - תחום הפעילות בו פועלת הקבוצה מאופיין במספר מצומצם של חברות ענק בינלאומיות, בעלות חוסן פיננסי ומוניטין אשר חולשות על נתח שוק משמעותי ומתוות את תנאי השוק. הקבוצה פועלת לעמוד בתנאי השוק, ומייצרת מוצרים איכותיים בחזית הטכנולוגיה, תוך מתן שירות ברמה הגבוהה ביותר.

25.15 תלות בספק יחיד - לקבוצה מספר ספקים אשר מוגדרים כספק יחיד בתחומם. לחברה קיימת תלות בקבלת מוצרים ושירותים מספקים אלה ובמידה ויחול כשל אצל אחד מהספקים, יידרש זמן הערכות ממושך על מנת לאתר חלופה ראויה.

25.16 מידת ההשפעה של גורם הסיכון על פעילות הקבוצה בכללותה

בטבלה שלהלן מוצגים גורמי הסיכון שתוארו לעיל, כשהם מדורגים בהתאם להערכות הנהלת החברה על פי השפעתם על עסקי הקבוצה בכללותה - השפעה גדולה, בינונית והשפעה קטנה:

מידת ההשפעה של גורם הסיכון על פעילות הקבוצה בכללותה			
השפעה גדולה	השפעה בינונית	השפעה קטנה	
סיכוני מאקרו:			
<u>X</u>			האטה כלכלית בשוק העולמי ובארה"ב בפרט
	<u>X</u>		שינויים בשערי החליפין
	<u>X</u>		סיכונים גיאופוליטיים ומלחמה
	<u>X</u>		מלחמת סחר ומכסים
	<u>X</u>		סיכוני סייבר
סיכונים ענפיים:			
	<u>X</u>		חומרי גלם
	<u>X</u>		תקינה והתפתחות רגולטורית
	<u>X</u>		חקיקה המתעדפת תוצרת מקומית בארה"ב (BABA)
	<u>X</u>		חידושים טכנולוגיים
	<u>X</u>		השקעה במחקר ופיתוח
<u>X</u>			אחריות למוצרים
סיכונים מיוחדים לקבוצה:			
	<u>X</u>		חדירה של ייבוא זול לארה"ב
	<u>X</u>		שינויים בתקינה אמריקאית
	<u>X</u>		התחזקות מתחרים בשוק האמריקאי
	<u>X</u>		תלות בספק יחיד

מנכ"ל הקבוצה
גבי ינקוביץ

יו"ר הדירקטוריון
ד"ר הוגו צ'אופן

18 במרץ, 2026



דוח
דירקטוריון
31.12.2025

תוכן עניינים

עמוד

חלק א' - הסברי הדירקטוריון למצב עסקי הקבוצה

- 1 .1 המצב הכספי
- 4 .2 תוצאות הפעילות
- 7 .3 נזילות ומקורות מימון
- 8 .4 אירועים מהותיים ו/או חריגים בתקופת הדוח ולאחריו
- 9 .5 שינויים במחירים והשפעתם על תוצאות הקבוצה

חלק ב' - היבטי ממשל תאגידי

- 10 .6 תכניות אכיפה פנימית
- 10 .7 דירקטוריון והנהלה
- 11 .8 גילוי בדבר המבקר הפנימי בתאגיד
- 13 .9 שכרו של רואה החשבון
- 14 .10 אחריות חברתית, מעורבות ותרומה לקהילה

חלק ג' - הוראות גילוי בקשר עם הדיווח הפיננסי של הקבוצה

- 15 .11 פרטים לגבי בדיקת ירידת ערך של נכסי פעילות



ארד בע"מ

דוח דירקטוריון לתקופה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2025

הרינו מתכבדים להגיש את דוח הדירקטוריון של ארד בע"מ (להלן: "החברה") והחברות המוחזקות שלה, אשר דוחותיהן הכספיים מאוחדים עם דוחותיה של החברה (להלן ביחד: "הקבוצה") ליום 31 בדצמבר, 2025 ולשנה (להלן: "התקופה") ושלושה חודשים (להלן: "הרבעון") שנסתיימו ביום 31 בדצמבר, 2025 בהתאם לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידים), תש"ל-1970.

חלק א' - הסברי הדירקטוריון למצב עסקי הקבוצה

1. המצב הכספי

להלן השוואה של השינויים המהותיים בסעיפים העיקריים בדוח על המצב הכספי ליום 31 בדצמבר, 2025, לעומת הדוח על המצב הכספי ליום 31 בדצמבר, 2024:

ליום 31 בדצמבר 2024	ליום 31 בדצמבר 2025	
אלפי דולר	אלפי דולר	
259,092	296,497	נכסים שוטפים
40,010	45,295	רכוש קבוע, נטו
55,107	60,903	נכסים לא שוטפים אחרים
354,209	402,695	סה"כ נכסים
139,803	156,507	התחייבויות שוטפות
49,830	53,737	התחייבויות לא שוטפות
189,633	210,244	סה"כ התחייבויות
163,311	191,175	הון השייך לבעלים
1,265	1,276	זכויות המיעוט
354,209	402,695	סה"כ התחייבויות והון

1.1 המצב הכספי

סך הנכסים בדוח על המצב הכספי המאוחד ליום 31 בדצמבר, 2025 הסתכם בכ-402.7 מיליון דולר לעומת כ-354.2 מיליון דולר ליום 31 בדצמבר, 2024. עיקר השינויים יפורטו בהמשך.

1.2 נכסים שוטפים

הנכסים השוטפים ליום 31 בדצמבר, 2025 הסתכמו לסך של כ-296.5 מיליון דולר לעומת כ-259.1 מיליון דולר ליום 31 בדצמבר, 2024.

הנכסים השוטפים ליום 31 בדצמבר, 2025 כוללים, בין היתר:

יתרת המזומנים ושווי המזומנים של החברה ליום 31 בדצמבר, 2025 הסתכמה בכ- 18.8 מיליון דולר לעומת כ- 17.6 מיליון דולר ליום 31 בדצמבר, 2024. עיקר השינוי בתקופת הדוח נובע מגיוס ופרעונות הלוואות לזמן ארוך ולזמן קצר, מתזרים המזומנים מפעילות שוטפת בקיזוז דיבידנד שחולק ותשלומים למימון השקעות ברכוש קבוע.

יתרת הלקוחות ליום 31 בדצמבר, 2025 הסתכמה בכ- 95.6 מיליון דולר לעומת כ- 78.7 מיליון דולר ליום 31 בדצמבר, 2024. הגידול ביתרת הלקוחות בתקופת הדוח נובע מהגידול בהיקף המכירות כאשר מירב הצמיחה הינה בשווקים המאופיינים בימי אשכנזים באופן יחסי. מעבר לכך, לא היו שינויים בתנאי האשראי שהחברה מעניקה ללקוחותיה בשווקים השונים.

יתרת המלאי בקבוצה ליום 31 בדצמבר, 2025 הסתכמה בכ- 166.2 מיליון דולר לעומת כ- 149.7 מיליון דולר ליום 31 בדצמבר, 2024. החברה מנהלת רמות מלאי התומכות בגמישות תפעולית גבוהה, תוך שמירה על יכולת אספקה מהירה ללקוחות. מדיניות זו מאפשרת מענה בלוחות זמנים קצרים יחסית וניצול הזדמנויות מכירה בזמן אמת, לצד ניהול מושכל של סיכונים שרשרת האספקה הגלובלית והתנודתיות בסביבה העסקית.

בנוסף, הנכסים השוטפים ליום 31 בדצמבר, 2025 כוללים יתרות נכסי מסים שוטפים, חייבים ויתרות חובה בסך כולל של כ- 15.8 מיליון דולר.

1.3 רכוש קבוע, נטו

הרכוש הקבוע, נטו של הקבוצה ליום 31 בדצמבר, 2025 הסתכם בכ- 45.3 מיליון דולר לעומת כ- 40.0 מיליון דולר ליום 31 בדצמבר, 2024. החברה הגדילה את היקף ההשקעות ברכוש קבוע, בדגש על תשתיות וציוד בקווי מוצר התומכים בתוכניות הצמיחה של הקבוצה באתרי הייצור השונים בעולם. ההשקעות כוללות הטמעת אוטומציה וכלים טכנולוגיים מתקדמים, במטרה לשפר פריון, איכות ויעילות תפעולית, לחזק את כושר הייצור.

1.4 נכסים לא שוטפים אחרים

הנכסים הלא שוטפים האחרים של הקבוצה ליום 31 בדצמבר, 2025 הסתכמו בכ- 60.9 מיליון דולר לעומת כ- 55.1 מיליון דולר ליום 31 בדצמבר, 2024.

הנכסים הלא שוטפים האחרים ליום 31 בדצמבר, 2025 כוללים, בין היתר:

יתרות מוניטין בסך של כ- 12.8 מיליון דולר, בגין רכישות של חברת ווטרטק, חברת סיקסה וחברת קונטזרה (ראה באור 12 בדוחות הכספיים המאוחדים, המובא בדוח זה בהכללה על דרך ההפניה) לעומת כ- 11.3 מיליון דולר ליום 31 בדצמבר, 2024. השינוי ביתרת המוניטין בתקופה נובע כתוצאה משינויים בשע"ח בתקופת הדוח ובעיקר היורו.

נכס זכויות שימוש בסך של כ- 24.1 מיליון דולר, שמרביתו נובע מחוזה שכירות לטווח ארוך של אתר החברה, כתוצאה מיישום של תקן חשבונאות IFRS16 לעומת כ- 22.9 מיליון דולר ליום 31 בדצמבר, 2024. עיקר הגידול בתקופה נובע מיישום אופציה להארכת הסכם שכירות חברת הבת בישראל מצד שאינו קשור לחברה, לתקופה של 3 שנים.

בנוסף, הנכסים הלא שוטפים האחרים ליום 31 בדצמבר, 2025 כוללים יתרות לקוחות לזמן ארוך, נכסים בלתי מוחשיים אחרים (ראה באור 13 בדוחות הכספיים המאוחדים), נכסים בגין הטבות לעובדים, נכסי מסים נדחים ומזומנים מוגבלים בסך כולל של כ- 24.0 מיליון דולר.

1.5 התחייבויות שוטפות

סה"כ ההתחייבויות השוטפות ליום 31 בדצמבר, 2025 הסתכמו בכ- 156.5 מיליון דולר לעומת כ- 139.8 מיליון דולר ליום 31 בדצמבר, 2024.

ההתחייבויות השוטפות ליום 31 בדצמבר, 2025 כוללות, בין היתר:

אשראי מתאגידים בנקאיים וחלויות שוטפות של הלוואות לזמן ארוך בסך של כ-41.7 מיליון דולר, לעומת כ-42.0 מיליון דולר ליום 31 בדצמבר, 2024. הקיטון ביתרת האשראי לזמן קצר וחלויות שוטפות מתאגידים בנקאיים נובע בעיקר מתזרים המזומנים מפעילות שוטפת בתקופה.

יתרת ספקים בסך של כ-58.5 מיליון דולר, לעומת כ-51.9 מיליון דולר ליום 31 בדצמבר, 2024. יתרת הספקים גדלה בתקופת הדוח ללא שינוי מהותי בתנאי האשראי שהחברה משלמת לספקיה.

יתרת זכאים בסך של כ-29.5 מיליון דולר, לעומת כ-25.4 מיליון דולר ליום 31 בדצמבר, 2024. עיקר הגידול בתקופת הדוח נובע מהתחייבויות לשכר וכן מהפרשות חשבונאיות להכרה בהכנסה הנפרסות על פני השנה.

יתרת הפרשה לאחריות בסך של כ-19.6 מיליון דולר, לעומת כ-13.9 מיליון דולר ליום 31 בדצמבר, 2024. הגידול בהפרשה נובע בעיקר מעלייה בהיקף המכירות ובמספר היחידות של מוצרי קריאה מרחוק מתקדמים המותקנות אצל לקוחות, וכן מהארכת תקופת השירות של המוצרים בישראל. שילוב גורמים אלה מגדיל את החשיפה המצטברת לאחריות ולעלויות שירות עתידיות, ובהתאם לכך עודכנה ההפרשה.

חלויות שוטפות של התחייבויות חכירה בסך של כ-6.6 מיליון דולר, שמרביתן נובעת מחוזה שכירות לטווח ארוך של אתר החברה, כתוצאה מיישום של תקן חשבונאות IFRS16 לעומת סך של כ-5.7 מיליון דולר ליום 31 בדצמבר, 2024.

בנוסף, ההתחייבויות השוטפות ליום 31 בדצמבר, 2025 כוללות יתרות בגין מסים שוטפים בסך כולל של כ-0.6 מיליון דולר.

1.6 התחייבויות לא שוטפות

ההתחייבויות הלא שוטפות ליום 31 בדצמבר, 2025 הסתכמו בכ-53.7 מיליון דולר לעומת כ-49.8 מיליון דולר ליום 31 בדצמבר, 2024.

ההתחייבויות לא שוטפות ליום 31 בדצמבר, 2025 כוללות, בין היתר:

הלוואות מבנקים לזמן ארוך בסך של כ-28.2 מיליון דולר, לעומת כ-26.6 מיליון דולר ליום 31 בדצמבר, 2024. בתקופת הדוח גייסה הקבוצה הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים בסך כ-15.2 מיליון דולר ופרעה הלוואות קיימות בהתאם ללוחות הסילוקין שנקבעו.

התחייבויות חכירה בסך של כ-20.3 מיליון דולר, שמרביתן נובעות מחוזה שכירות לטווח ארוך של אתר החברה, כתוצאה מיישום של תקן חשבונאות IFRS16 לעומת כ-17.9 מיליון דולר ליום 31 בדצמבר, 2024. עיקר הגידול בתקופה נובע מאופציה להארכת הסכם שכירות חברת הבת בישראל מצד שאינו קשור לחברה, לתקופה של 3 שנים.

בנוסף, ההתחייבויות הלא שוטפות ליום 31 בדצמבר, 2025 כוללות יתרות בגין הטבות לעובדים ומסים נדחים בסך כולל של כ-5.2 מיליון דולר.

1.7 הון

סך ההון ליום 31 בדצמבר, 2025 הסתכם לכ-192.5 מיליון דולר לעומת כ-164.6 מיליון דולר ליום 31 בדצמבר, 2024. סך הון המיוחס לבעלים ליום 31 בדצמבר, 2025 הסתכם לכ-191.2 מיליון דולר לעומת כ-163.3 מיליון דולר ליום 31 בדצמבר, 2024.

השינוי בהון בתקופת הדוח נובע מהרווח שנצבר במהלך התקופה, דיבידנד שחולק ומשינויים בקרנות הון.

2. תוצאות הפעילות:

2.1 להלן תמצית דוחות רווח והפסד מאוחדים לתקופות שנתיימו ביום 31 בדצמבר, 2025 ולתקופות המקבילות אשתקד:

לשלושת החודשים שנסתיימו ביום 31 בדצמבר		לשנה שנתיימה ביום 31 בדצמבר		
2024	2025	2024	2025	
אלפי דולר		אלפי דולר		
100,051	102,328	394,039	420,759	הכנסות ממכירות
70,538	71,954	277,365	293,210	עלות המכירות
29,513	30,374	116,674	127,549	רווח גולמי
5,653	6,885	22,208	26,501	הוצאות מחקר ופיתוח
8,542	9,023	34,011	36,612	הוצאות מכירה ושיווק
7,175	6,716	24,762	26,475	הוצאות הנהלה וכלליות
(111)	(102)	(269)	(50)	הכנסות אחרות, נטו
8,254	7,852	35,962	38,011	רווח מפעולות רגילות
2,114	593	6,604	2,564	הוצאות מימון, נטו
6,140	7,259	29,358	35,447	רווח לפני מסים על ההכנסה
891	1,287	4,869	5,914	הוצאות מסים על ההכנסה
74	168	195	318	חלק המיעוט ברווח
5,175	5,804	24,294	29,215	רווח נקי לתקופה

2.2 הכנסות

הכנסות הקבוצה בתקופת הדוח הסתכמו בכ- 420.8 מיליון דולר, לעומת כ- 394.0 מיליון דולר בתקופה המקבילה אשתקד, גידול של כ- 6.8%, המכירות בתקופת הדוח מהוות שיא מכירות. הגידול במכירות נבע בעיקר מהשוק בישראל, גידול של כ- 21 מיליון דולר וגידול במכירות באירופה של כ- 9 מיליון דולר.

ברבעון הסתכמו הכנסות הקבוצה בסך של כ- 102.3 מיליון דולר, לעומת הכנסות בסך של כ- 100.1 מיליון דולר, ברבעון המקביל אשתקד, גידול של כ- 2.3%.

ראה באור 36 בדוחות הכספיים המאוחדים, המובא בדוח זה בהכללה על דרך ההפניה.

2.3 רווח גולמי

הרווח הגולמי בתקופת הדוח הסתכם בכ- 127.5 מיליון דולר ומהווה כ- 30.3% מסך ההכנסות לעומת רווח גולמי של כ- 116.7 מיליון דולר בתקופה המקבילה אשתקד, המהווה כ- 29.6% מסך ההכנסות. שיעור הרווח הגולמי בתקופת הדוח הושפע לחיוב מהיקף מכירות גבוה, מתמהיל מכירות המאופיין ברווחיות גבוהה יותר, וכן מפעילות מקיפה ואפקטיבית בשרשרת האספקה והרכש של הקבוצה. מנגד, שיעור הרווח הגולמי הושפע לשלילה מעלייה בהוצאות החברה הנובעת מחיובי המכס בארה"ב, כמפורט בסעיף 4.2 להלן אשר הביאו לשחיקה ברווחיות הגולמית.

ברבעון הסתכם הרווח הגולמי בכ- 30.4 מיליון דולר, ומהווה כ- 29.7% מסך ההכנסות לעומת כ-29.5 מיליון דולר ברבעון המקביל אשתקד, המהווה כ- 29.5% מסך ההכנסות. שיעור הרווח הגולמי ברבעון הדוח הושפע לשלילה מעלייה בהוצאות החברה הנובעת מחיובי המכס בארה"ב, כמפורט בסעיף 4.2 להלן אשר הביאו לשחיקה ברווחיות הגולמית.

ראה באור 36 בדוחות הכספיים המאוחדים, המובא בדוח זה בהכללה על דרך ההפניה.

2.4 הוצאות מחקר ופיתוח

ההוצאות בגין מחקר ופיתוח בתקופת הדוח, הסתכמו בסך של כ- 26.5 מיליון דולר, כ- 6.3% מסך ההכנסות, לעומת סך של כ- 22.2 מיליון דולר בתקופה המקבילה אשתקד, כ- 5.6% מסך ההכנסות. ברבעון הסתכמו הוצאות המחקר והפיתוח בסך של כ- 6.9 מיליון דולר, לעומת הוצאות בסך של כ- 5.7 מיליון דולר ברבעון המקביל אשתקד.

עיקר הוצאות המחקר והפיתוח מופנות לפיתוח מוצרים אולטרה סוניים, בשילוב פרוטוקולי תקשורת שונים, המיועדים לשוק האמריקאי ולשווקים נוספים בהם הקבוצה מזהה פוטנציאל ליישום פתרונות טכנולוגיים מתקדמים.

2.5 הוצאות מכירה ושיווק

הוצאות המכירה והשיווק בתקופת הדוח הסתכמו בכ- 36.6 מיליון דולר, כ- 8.7% מסך ההכנסות, לעומת כ- 34.0 מיליון דולר בתקופה המקבילה אשתקד, כ- 8.6% מסך ההכנסות. ברבעון הסתכמו הוצאות המכירה והשיווק בסך של כ- 9.0 מיליון דולר, לעומת הוצאות בסך של כ- 8.5 מיליון דולר ברבעון המקביל אשתקד. הגידול בהוצאות המכירה והשיווק נובע בעיקר מהרחבת הפריסה השיווקית לטריטוריות נוספות בצפון ארה"ב, מהלך שנועד לתמוך בהמשך הצמיחה והחדירה למדינות נוספות בארה"ב בשנים הקרובות. בנוסף, נרשם גידול בהוצאות כתוצאה מעלייה בהיקף המכירות בתקופה ומהשפעת שינויים בשערי החליפין.

2.6 הוצאות הנהלה וכלליות

הוצאות הנהלה וכלליות בתקופת הדוח הסתכמו בכ- 26.5 מיליון דולר, כ- 6.3% מסך ההכנסות, לעומת כ- 24.8 מיליון דולר כ- 6.3% מסך ההכנסות בתקופה המקבילה אשתקד. ברבעון הסתכמו הוצאות הנהלה וכלליות בסך של כ- 6.7 מיליון דולר לעומת הוצאות בסך של כ- 7.2 מיליון דולר ברבעון המקביל אשתקד.

2.7 הכנסות אחרות, נטו

הכנסות אחרות, נטו בתקופת הדוח הסתכמו בסך של כ- 0.1 מיליון דולר לעומת הכנסות אחרות, נטו בסך של כ- 0.3 מיליון דולר בתקופה המקבילה אשתקד. ברבעון הסתכמו הכנסות אחרות, נטו בסך של כ- 0.1 מיליון דולר, בדומה להכנסות אחרות, נטו בסך של כ- 0.1 מיליון דולר ברבעון המקביל אשתקד.

2.8 רווח מפעולות רגילות

הרווח מפעולות רגילות בתקופת הדוח הסתכם בכ- 38.0 מיליון דולר, המהווה כ- 9.0% מסך ההכנסות, לעומת רווח מפעולות רגילות של כ- 36.0 מיליון דולר, המהווה כ- 9.1% מסך ההכנסות, בתקופה המקבילה אשתקד גידול של כ- 5.7%. ברבעון הסתכם הרווח מפעולות רגילות בכ- 7.9 מיליון דולר, המהווה כ- 7.7% מסך ההכנסות, לעומת סך של כ- 8.3 מיליון דולר, המהווה כ- 8.3% מסך ההכנסות, ברבעון המקביל אשתקד. קיטון של כ- (5%).

עיקר הגידול ברווח מפעולות רגילות נובע מהצמיחה במכירות ומהתייעלות ומיקוד בפעילות שרשרת האספקה והרכש של הקבוצה. מנגד, הרווח הושפע לשלילה מעלייה בהוצאות החברה הנובעת מחיובי המכס בארה"ב, כמפורט בסעיף 4.2 להלן, וכן מהשפעת שינויים בשערי החליפין בהם פועלת הקבוצה, כמפורט בסעיף 5.1 להלן, אשר תרמו לשחיקה מסוימת ברווחיות.

EBITDA 2.9

ה EBITDA בתקופת הדוח הסתכמה בכ-54.4 מיליון דולר לעומת EBITDA של כ-51.9 מיליון דולר בתקופה המקבילה אשתקד, גידול של כ-4.8%. ברבעון הסתכמה ה- EBITDA בכ-12.0 מיליון דולר לעומת EBITDA של כ-12.3 מיליון דולר ברבעון המקביל אשתקד, קיטון של כ-2%.

עיקר השינוי ב-EBITDA נובע מהשינוי ברווח מפעולות רגילות.

הוצאות מימון, נטו 2.10

הוצאות המימון, נטו, בתקופת הדוח הסתכמו בסך של כ-2.6 מיליון דולר לעומת הוצאות מימון, נטו, בסך של כ-6.6 מיליון דולר בתקופה המקבילה אשתקד. ברבעון הסתכמו הוצאות המימון, נטו בסך של כ-0.6 לעומת הוצאות מימון, נטו בסך של כ-2.1 מיליון דולר ברבעון המקביל אשתקד.

עיקר הקיטון בהוצאות המימון, נטו, בתקופת הדוח וברבעון נובע מהכנסות שנרשמו בגין עסקאות הגנה על מטבע וכן מהפרשי שער על פריטים כספיים, אשר בשנה הקודמת נרשמו כהוצאה ואילו בתקופה הנוכחית נרשמה בגינם הכנסה. בנוסף, הוצאות או הכנסות המימון מושפעות מיתרת החוב הבנקאי ומהשינויים בשיעור הריבית הממוצעת.

רווח לפני מסים על הכנסה 2.11

הרווח לפני מסים על הכנסה בתקופת הדוח הסתכם בסך של כ-35.4 מיליון דולר לעומת רווח לפני מסים בסך של כ-29.4 מיליון דולר בתקופה המקבילה אשתקד. ברבעון הסתכם הרווח לפני מסים על הכנסה בסך של כ-7.3 מיליון דולר לעומת סך של כ-6.1 מיליון דולר ברבעון המקביל אשתקד. הגידול נובע בעיקר מהגידול ברווח הגולמי וכן מקיטון בהוצאות המימון (כמוסבר לעיל בסעיף 2.10).

הוצאות מסים על הכנסה 2.12

הוצאות מסים על הכנסה בתקופת הדוח הסתכמו בסך של כ-5.9 מיליון דולר, לעומת הוצאות מסים על הכנסה בסך של כ-4.9 מיליון דולר בתקופה המקבילה אשתקד.

ברבעון הסתכמו הוצאות המס על הכנסה בסך של כ-1.3 מיליון דולר לעומת סך של כ-0.9 מיליון דולר ברבעון המקביל אשתקד.

שיעור המס האפקטיבי בתקופת הדוח הינו כ-16.7% מסך הרווח לפני מסים על הכנסה לעומת שיעור מס אפקטיבי בתקופת המקבילה אשתקד של כ-16.6% מסך הרווח לפני מסים על הכנסה.

שיעור המס הושפע מתמהיל הרווח לפני מס בין הטריטוריות השונות בהן פועלת הקבוצה, שלהן שיעורי מס שונים. בנוסף, הדיווח הכספי של החברות הנישומות בישראל מוצג בדולרים, בעוד חישוב הוצאות המס מבוצע על בסיס התוצאות הכספיות בשקלים של אותן חברות. לפיכך, שינויים בשער החליפין של הדולר מול השקל יוצרים הוצאות או הכנסות מימון, אשר מגדילות או מקטינות את ההכנסה החייבת לצורכי מס בחברות אלו.

רווח נקי לתקופה 2.13

הרווח הנקי בתקופת הדוח הסתכם בכ-29.2 מיליון דולר, המהווה כ-6.9% מסך ההכנסות, לעומת כ-24.3 מיליון דולר בתקופה המקבילה אשתקד, המהווה כ-6.2% מסך ההכנסות. ברבעון הסתכם הרווח הנקי בסך של כ-5.8 מיליון דולר, המהווה כ-5.7% מסך ההכנסות, לעומת סך של כ-5.2 מיליון דולר ברבעון המקביל אשתקד המהווה כ-5.2% מסך ההכנסות.

2.14 להלן תמצית דוחות רווח והפסד רבעוניים לשנת 2025 באלפי דולר :

סה"כ	מ א ו ח ד				
	רבעון 4	רבעון 3	רבעון 2	רבעון 1	
420,759	102,328	104,164	110,644	103,623	הכנסות ממכירות
293,210	71,954	71,883	76,972	72,401	עלות המכירות
127,549	30,374	32,281	33,672	31,222	רווח גולמי
26,501	6,885	6,769	6,632	6,215	הוצאות מחקר ופיתוח
36,612	9,023	9,390	9,445	8,754	הוצאות מכירה ושיווק
26,475	6,716	6,903	6,708	6,148	הוצאות הנהלה וכלליות
(50)	(102)	46	44	(38)	הוצאות (הכנסות) אחרות, נטו
38,011	7,852	9,173	10,843	10,143	רווח מפעולות רגילות
2,564	593	972	(243)	1,242	הוצאות (הכנסות) מימון, נטו
35,447	7,259	8,201	11,086	8,901	רווח לפני מיסים על ההכנסה
5,914	1,287	1,091	1,925	1,611	הוצאות מיסים על ההכנסה
318	168	23	39	88	חלק המיעוט ברווח
29,215	5,804	7,087	9,122	7,202	רווח נקי לתקופה

3. נזילות ומקורות מימון

תזרימי המזומנים שנבעו מפעילות שוטפת הסתכמו בתקופת הדוח לסך של כ- 31.2 מיליוני דולר, לעומת תזרימי המזומנים שנבעו מפעילות שוטפת בסך של כ- 29.5 מיליוני דולר בתקופה המקבילה אשתקד. תזרימי המזומנים בתקופה הושפע בעיקר מהגידול ברווח, ומנגד מהגידול בהון החוזר, אשר נבע בעיקר מעלייה ביתרות הלקוחות ובמלאי, במטרה לתמוך בהתרחבות היקף הפעילות של הקבוצה.

מזומנים ואשראי לזמן קצר וארוך :

- המזומנים ושווי המזומנים הסתכמו ביום 31 בדצמבר, 2025 לסך של כ- 18.8 מיליון דולר, לעומת כ- 17.6 מיליון דולר ביום 31 בדצמבר, 2024.

- סך האשראי לזמן קצר וחלויות שוטפות של התחייבויות לזמן ארוך הסתכם ביום 31 בדצמבר, 2025 לסך של כ- 41.7 מיליוני דולר, לעומת כ- 42 מיליוני דולר ביום 31 בדצמבר, 2024. היקף האשראי לזמן קצר הממוצע בשנת 2025 הינו כ- 24 מיליון דולר (ללא חלויות שוטפות).

- סך האשראי לזמן ארוך מהמערכת הבנקאית הסתכם ביום 31 בדצמבר, 2025 לסך של כ- 28.2 מיליון דולר, לעומת כ- 26.6 מיליון דולר ביום 31 בדצמבר, 2024. היקף האשראי לזמן הארוך הממוצע בשנת 2025 הינו כ- 46 מיליון דולר (כולל חלויות שוטפות).

יתרות המזומנים נטו (מזומנים בקיזוז האשראי לזמן קצר וארוך מהמערכת הבנקאית) גדלו כתוצאה מתזרימי המזומנים מהפעילות השוטפת של הקבוצה ששימשו לצמיחת הפעילות, בקיזוז תשלומים ששימשו להשקעות ברכוש קבוע וחלוקת דיבידנד שבוצעה בתקופת הדוח.

היחס השוטף של הקבוצה עמד ב- 31 בדצמבר, 2025 על כ- 1.9, בדומה לכ- 1.9 ל- 31 בדצמבר, 2024. היחס המהיר של הקבוצה עמד על כ- 0.8 ב- 31 בדצמבר 2025 בדומה לכ- 0.8 ל- 31 בדצמבר 2024.

סך המאזן המאוחד של הקבוצה הסתכם ביום 31 בדצמבר, 2025 בכ- 402.7 מיליון דולר, לעומת כ- 354.2 מיליון דולר ביום 31 בדצמבר, 2024.

שיעור ההון העצמי מסך המצב הכספי המאוחד ליום 31 בדצמבר, 2025 הינו כ-47.8% לעומת כ-46.5% ביום 31 בדצמבר 2024. שיעור ההון העצמי השייך לבעלים מסך המצב הכספי המאוחד ליום 31 בדצמבר, 2025 הינו כ-47.5% לעומת כ-46.1% ביום 31 בדצמבר 2024.

ימי האשראי בשנת 2025 בגין אשראי ספקים הינו 102 ימים וימי האשראי בשנת 2025 בגין אשראי לקוחות הינו 76 ימים.

להבטחת אשראי שקיבלה החברה ממוסדות פיננסיים בנקאים, החברה נדרשת לעמוד בהתניה הפיננסית הבאה: שיעור ההון העצמי המוחשי מסך כל המאזן לא יפחת בכל עת שהיא מ-30%, או מסכום של 80 מיליון שקלים, הגבוה מביניהם. למועד תאריך דוח תקופתי זה וליום אישור דוח תקופתי זה, החברה עומדת באמת המידה הפיננסית החלה עליה שכן, שיעור ההון העצמי מסך המאזן המאוחד עומד על כ-47.8% ועל כ-192.5 מיליון דולר (כ-613.9 מיליון שקלים).

4. אירועים מהותיים ו/או חריגים בתקופת הדוח ולאחריו

4.1 מלחמת "חרבות ברזל", "עם כלביא" ו"שאגת הארי"

לפרטים אודות מלחמת "חרבות ברזל", "עם כלביא" ו"שאגת הארי" והשפעותיהן על הקבוצה, ראו באור 38 בדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר, 2025.

4.2 עדכון בדבר שינויים במדיניות המכסים של ממשלת ארה"ב

לפרטים אודות עדכון בדבר שינויים במדיניות המכסים של ממשלת ארה"ב והשפעותיהן על הקבוצה, ראו באור 38 בדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר, 2025.

המידע האמור לעיל, לרבות הערכות החברה ביחס להשפעת המכסים והצעדים האפשריים לצמצום השפעתם, מהווה מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968. מידע זה מבוסס על הערכות והנחות הנהלת החברה נכון למועד פרסום הדוח, ועשוי שלא להתממש או להתממש באופן שונה מהותית, בין היתר עקב שינויים רגולטוריים, החלטות ממשלתיות או גורמים נוספים שאינם בשליטת החברה.

4.3 הסביבה המאקרו-כלכלית

לפרטים אודות הסביבה המאקרו-כלכלית והשפעותיהן על הקבוצה, ראו באור 38 בדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר, 2025. יודגש כי ההשפעות בפועל עשויות להיות שונות מהערכות אלו, המהוות מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968.

4.4 השפעת אינפלציה ושינויים בשיעור הריבית על עסקי החברה

לפרטים אודות השפעת אינפלציה ושינויים בשיעור הריבית על עסקי החברה, ראו באור 38 בדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר, 2025. יודגש כי ההשפעות בפועל עשויות להיות שונות מהערכות אלו, המהוות מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968.

4.5 בקשה לאישור תובענה כייצוגית

בדבר בקשה לאישור תובענה כייצוגית שהוגשה כנגד החברה, ראה באור 22 בדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר, 2025.

4.6 דיבידנדים

לפרטים בדבר דיבידנד שחולק במהלך תקופת הדוח, ראה באור 26 בדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר, 2025.


5. שינויים במחירים והשפעתם על תוצאות הקבוצה
5.1 שינויים בשערי חליפין:

הקבוצה פועלת במגוון מדינות ומטבעות שונים. מכיוון שחלק מפעילות הקבוצה מתבצע במטבעות שאינם הדולר, שינויים בשערי החליפין של המטבעות השונים מול הדולר בתקופת הדוח משפיעים על התוצאות הדולריות המדווחות של הקבוצה.

להלן השינויים בשער החליפין של השקל, יורו, הפזו המקסיקני והפזו הקולומביאני מול הדולר במהלך תקופת הדיווח ולאחר תאריך המאזן עד ליום 15 במרץ, 2026, שיכולים להשפיע על תוצאות החברה:

ש"ח / \$	\$ / אירו	פזו מקסיקני / \$	פזו קולומביאני / \$	
3.63	1.11	16.97	3,875	31/12/2023
3.65	1.04	20.82	4,378	31/12/2024
3.72	1.08	20.48	4,165	31/03/2025
3.37	1.17	18.89	4,073	30/06/2025
3.31	1.17	18.35	3,905	30/09/2025
3.19	1.17	17.95	3,758	31/12/2025
3.14	1.14	17.84	3,686	15/03/2026

שע"ח ממוצע לתקופה של שלושה חודשים שנסתיימה ביום 31 בדצמבר			שע"ח ממוצע לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר			
שיעור השינוי	2024	2025	שיעור השינוי	2024	2025	
(11.9)%	3.69	3.25	(6.7)%	3.70	3.45	ש"ח / \$
10.2	1.06	1.17	4.4	1.08	1.13	\$ / אירו
(8.8)	20.07	18.31	5.2	18.30	19.26	פזו מקסיקני / \$
(12.6)	4,355	3,807	(0.2)	4,071	4,063	פזו קולומביאני / \$

חלק ב' - היבטי ממשל תאגידי

6. תכניות אכיפה פנימית

6.1 תכנית אכיפה פנימית - דיני ניירות ערך

בחדש נובמבר 2011 אימץ דירקטוריון החברה תכנית אכיפה פנימית בהתאם לקריטריונים שקבעה רשות ניירות ערך. במהלך שנת 2024 עודכנה התכנית ואושרה מחדש על ידי דירקטוריון החברה. מטרת התכנית הינה להטמיע ולאכוף נורמות של שמירת דין, כללי אתיקה וכללי התנהגות בקרב הקבוצה, נושאי המשרה בה ועובדיה, ובכך להבטיח את ציות הקבוצה והיחידים בה להוראות דיני ניירות ערך. החברה מינתה גורם מטעמה לשמש כממונה על האכיפה הפנימית. בנוסף, פועלת בחברה ועדת אכיפה בתחום דיני ניירות ערך, הדנה מעת לעת בסוגיות העולות במסגרת הפעילות השוטפת של החברה.

התכנית כוללת מנגנונים לזיהוי פנימי של הפרות וכשלים פוטנציאליים, הן בזמן אמת והן בדיעבד, שמטרתם בין היתר לאתר ולטפל בטעויות, למנוע דליפות מידע פנים, למנוע השפעה אסורה על המסחר בניירות הערך של החברה, ליעל תהליכי דיווח ולצמצם מצבי ניגוד עניינים. בנוסף, תכנית אכיפה אפקטיבית מהווה כלי בידי המנכ"ל והדירקטוריון לצורך מילוי חובת הפיקוח המוטלת עליהם, ועשויה להיזקק לזכות החברה במקרה של הפרה בתחום דיני ניירות ערך.

במסגרת יישום והטמעת התכנית, ובהתאם לקריטריונים שפורסמו על ידי רשות ניירות ערך, אימצה החברה נהלים והנחיות פנימיים בתחום דיני ניירות ערך, לרבות בנושאי התקשרויות עם צדדים קשורים ועסקאות בעלי עניין, דיווחים תקופתיים ומיידיים, איסור שימוש במידע פנים ומניעת תרמית ומניפולציה. החברה מקיימת תהליך הטמעה שוטף, בסיוע יועצים חיצוניים המתמחים בהטמעת תכניות אכיפה בתחום זה, הכולל בין היתר הדרכות לעובדים, חתימה על הצהרות אישיות של מנהלים ונושאי משרה, ריענון והפצת נהלים רלוונטיים ופעולות נוספות כחלק מתכנית ההטמעה בקבוצה.

6.2 תכנית אכיפה – דיני תחרות (הגבלים עסקיים)

בהתאם להחלטת הממונה על דיני התחרות, אימצה החברה בפברואר 2002 תכנית אכיפה פנימית להבטחת עמידתה בהוראות חוק התחרות הכלכלית, תשמ"ח 1988. במהלך שנת 2024 עודכנה התכנית ואושרה מחדש על ידי דירקטוריון החברה. במסגרת התכנית התחייבה החברה לפעול בהתאם להוראות חוק התחרות הכלכלית ומינתה גורם מטעמה לשמש כממונה על האכיפה הפנימית. בנוסף, פועלת בחברה ועדת אכיפה בתחום התחרות הכלכלית, הדנה מעת לעת בסוגיות בתחום התחרות הכלכלית העולות במסגרת הפעילות השוטפת של החברה.

תכנית האכיפה הפנימית נותנת מענה לשינויים שחלו בשנים האחרונות בחוק התחרות הכלכלית ולהתפתחויות בסביבה התחרותית בישראל, ומטרתה להבטיח המשך הקפדה על עמידה בהוראות הדין. התכנית נועדה להנחות את נושאי המשרה ועובדי הקבוצה המעורבים בפעילות העסקית כיצד לפעול לשם שמירה קפדנית על הוראות החוק, ולהקנות להם כלים לאיתור מוקדם ולמניעת ליקויים בתחום דיני התחרות. במסגרת זו התחייבה החברה לפעול בהתאם להוראות הדין ומינתה ממונה מטעמה על האכיפה הפנימית בתחום דיני התחרות. התכנית כוללת מנגנונים לזיהוי פנימי של הפרות וכשלים פוטנציאליים, הן בזמן אמת והן בדיעבד. בנוסף, תכנית אכיפה אפקטיבית מהווה כלי בידי המנכ"ל והדירקטוריון לצורך מילוי חובת הפיקוח המוטלת עליהם, ועשויה להיזקק לזכות החברה במקרה של הפרה בתחום דיני התחרות.

במסגרת יישום והטמעת התכנית אימצה החברה נהלים והנחיות פנימיות בתחום דיני התחרות. החברה מקיימת תהליך הטמעה שוטף, בסיוע יועצים חיצוניים המתמחים בהטמעת תכניות אכיפה בתחום זה, הכולל בין היתר הדרכות לעובדים וחתימה על הצהרות אישיות של מנהלים ונושאי משרה.

7 דירקטוריון והנהלה

7.1 גילוי בדבר שיעור הדירקטורים הבלתי תלויים

נכון למועד דוח זה, החברה לא אימצה הוראה בתקנונה בדבר שיעור הדירקטורים הבלתי תלויים אשר יכהנו מעת לעת בדירקטוריון החברה (כהגדרת מונח זה בחוק החברות, התשנ"ט-1999), ולא חלו שינויים בנוגע לשיעור הדירקטורים הבלתי תלויים המכהנים בדירקטוריון החברה.

7.2 דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית

דירקטוריון החברה קבע כי המספר המזערי של הדירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית בדירקטוריון החברה, לא יפחת מ-2, בהתחשב בהיקף החברה, מהות פעילותה, מורכבותה וגודלה. מספר הדירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית נקבע גם בהתחשב במיומנות החשבונאית, העסקית והפיננסית הגבוהה הקיימת בשאר נושאי המשרה הבכירה בחברה, ולאור מערך הייעוץ החיצוני המקצועי השוטף בו נעזרת החברה.

נכון למועד דוח זה, מכהנים בחברה 4 דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית: ד"ר הוגו צ'אופן, מיכל ספיר, מרדכי ביגניץ ושאל גימאל. לפירוט אודות הדירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית ראו תקנה 26 בחלק ד' לדוח תקופתי זה (דוח פרטים נוספים).

8. גילוי בדבר המבקר הפנימי בתאגיד:

שם המבקר: מר רמי איצלב.

עמידה בהוראות: למיטב ידיעת החברה, המבקר הפנימי עומד בהוראות סעיף 146(ב) לחוק החברות וכן בהוראות סעיף 8 לחוק הביקורת הפנימית, תשנ"ב-1992 ("חוק הביקורת הפנימית") ובכל התנאים הקבועים בסעיף 3(א) לחוק הביקורת הפנימית.

כישורי המבקר: מר רמי איצלב הוסמך כמבקר פנימי מטעם לשכת המבקרים הפנימיים בישראל, הינו מבקר מערכות מידע CISA (מטעם ארגון ISACA הבינלאומי), בעל תואר שני במנהל עסקים מאוניברסיטת בר אילן ובעל תואר ראשון במדעי המחשב וסטטיסטיקה מאוניברסיטת בר אילן.

החזקה בניירות ערך של החברה או בגוף הקשור אליה: למיטב ידיעת החברה, בהתאם לבירור שערכה עם המבקר הפנימי, הוא אינו מחזיק בניירות ערך של החברה או של גוף קשור אליה.

קשרי המבקר הפנימי עם החברה או עם גוף הקשור אליה: למיטב ידיעת החברה, בהתאם לבירור שערכה עם המבקר הפנימי, אין למבקר הפנימי קשרים עסקיים מהותיים או קשרים מהותיים אחרים עם החברה או עם גוף קשור אליה.

מבקר חיצוני: המבקר הפנימי מעניק לחברה שירותי ביקורת פנימית כגורם חיצוני והוא אינו עובד החברה.

דרך המינוי: ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה אישרו את מינויו של המבקר הפנימי בימים 23 באפריל 2023 ו-28 במאי 2023, בהתאמה. מינויו של מר איצלב אושר בוועדת הביקורת ובדירקטוריון החברה בהתחשב בהשכלתו, בהיכרותו עם החברה בשנים האחרונות, בידע ובניסיונו, התמחותו בנושא אבטחת מידע וביקורת פנימית בחברות ציבוריות בישראל. המינוי בוצע בהתייחס לחובות ולתפקידים המוטלים על המבקר הפנימי על פי הדין, בהתחשב, בין השאר, בגודלה של החברה, היקף פעילותה ובמורכבות פעולותיה.

זהות הממונה הארגוני על המבקר הפנימי: דירקטוריון החברה קבע כי ועדת הביקורת הינה הממונה הארגוני על המבקר הפנימי.

תכנית העבודה: היקף ואופי עבודתו של המבקר הפנימי וצוות עובדיו הכפופים לו והמונחים על ידו, ייגזר מתוכנית העבודה השנתית. תכנית העבודה השנתית תובא מידי שנה מראש לאישור ועדת הביקורת. תכנית העבודה השנתית תקיף את פעילות כל החברות בקבוצה, בארץ ובח"ל, ותכסה את תחומי הפעילות העיקריים של הקבוצה, בהתבסס על הערכת סיכונים הנערכת על ידי ועדת הביקורת, מבקר הפנים, והנהלת הקבוצה. שיקול דעת המבקר הפנימי לסטות מתוכנית העבודה שנקבעה כאמור לעיל כפוף לאישורם של ועדת הביקורת והדירקטוריון.

ביקורת בחו"ל או של תאגידים מוחזקים: תכנית הביקורת מתייחסת לפעילות כל החברות בקבוצה, בארץ ובח"ל, ומכסה את תחומי הפעילות העיקריים של הקבוצה.

היקף העסקה: שעות העבודה ישולמו למבקר הפנימי בהתאם לתעריף שעת עבודה שסוכם בין הצדדים. היקף העסקת המבקר הפנימי ייקבע על ידי ועדת הביקורת בהתאם לתוכנית הביקורת ועל פי צרכיה. היקף עבודתו של המבקר הפנימי בשנת 2025 עמד על כ- 1,625 שעות שנתיות, כמפורט להלן:



מספר שעות שהושקעו בביקורת פנימית בחברות מוחזקות	מספר שעות שהושקעו בביקורת פנימית בחברה
1,111	514

מספר שעות שהושקעו בביקורת פנימית מחוץ לישראל	מספר שעות שהושקעו בביקורת פנימית בישראל
989	636

עריכת הביקורת: המבקר הפנימי, על פי הודעתו, עורך את הביקורת הפנימית בהתאם לתקנים המקצועיים המקובלים כאמור בסעיף 4(ב) לחוק הביקורת הפנימית. הדירקטוריון הניח את דעתו, בהסתמך על הצהרות המבקר הפנימי, כי המבקר הפנימי עמד בכל הדרישות כאמור.

גישה למידע: למבקר הפנימי הומצאו מסמכים ומידע כאמור בסעיף 9 לחוק הביקורת הפנימית, ובכלל זה ניתנה לו גישה חופשית, מתמדת ובלתי אמצעית למערכות המידע של החברה, לרבות לנתונים כספיים.

דין וחשבון המבקר הפנימי: דוחות המבקר הפנימי מוגשים ליו"ר דירקטוריון החברה, ליו"ר ועדת הביקורת וחבריה ולמנכ"ל הקבוצה. במהלך שנת 2025 התקיימו שישה דיונים בוועדת הביקורת במועדים הבאים: 24.2.2025, 24.3.2025, 14.7.2025, 13.8.2025, 3.11.2025, 15.12.2025, בהם נדונו חמש עשרה דוחות ביקורת פנים שנעשו בכלל חברות הקבוצה. הדוחות הוגשו מבעוד מועד לחברי ועדת הביקורת ולמשתתפי הועדה.

הערכת הדירקטוריון את פעילות המבקר: תכנית הביקורת לשנת 2025, נקבעה במשותף על ידי המבקר הפנימי וועדת הביקורת, בהתחשב, בין היתר, במאפייני וצרכי החברה כאמור לעיל. לדעת הדירקטוריון היקף, אופי ורציפות הפעילות, וכן תכנית העבודה של המבקר הפנימי בשנת 2025, היו סבירים בנסיבות העניין, והיה בהם כדי להגשים את מטרות הביקורת הפנימית בחברה ובחברות הקבוצה, בהתחשב, בין היתר, במאפייניה.

תגמול המבקר הפנימי: התשלום למבקר הפנימי נעשה על פי שעות ובהתאם לתכנית העבודה שאושרה על ידי ועדת הביקורת. לא ניתנו למבקר הפנימי ניירות ערך כחלק מתנאי העסקתו. שכרו של המבקר הפנימי בשנת 2025 הסתכם בכ- 380 אלפי ש"ח. לדעת דירקטוריון החברה, תגמול המבקר הפנימי לא משפיע או פוגם בהפעלת שיקול דעתו המקצועית, וזאת, בין היתר, בשים לב להתרשמות הדירקטוריון מהאופן בו הוא מבצע את מלאכת ביקורת הפנים בחברה, ומידת הפירוט, הדיוק וההעמקה של דוחות הביקורת המוגשים על ידו.

9. שכרו של רואה החשבון

שכר הטרחה של רואה החשבון המבקר את החברות הפעילות בישראל נקבע על ידי דירקטוריון החברה בכל שנה בהתבסס על הערכת היקף העבודה השנתית. שכר הטרחה של רואי החשבון המבקרים את החברות מחוץ לישראל נקבע על ידי המנהלים של החברות מחוץ לישראל, על בסיס שעות העבודה בפועל, ובהתבסס על תעריף לשעת עבודה מוסכם. בשנת הדוח ובשנה שקדמה לה, לא חל שינוי מהותי בעקרונות לקביעת שכר הטרחה של רואה החשבון המבקר בחברות הקבוצה.



להלן פרטים בקשר לשכר הטרחה של רואי החשבון המבקרים של החברה ושל חברות מאוחדות בשנת הדוח ובשנה שקדמה לה:

בשנת 2025 (אלפי דולר):

שם החברה	שם רואה החשבון	סכום ששולם בגין שירותי ביקורת ושירותי מס	שירותים אחרים	מהות שירותים אחרים
חברות פעילות בישראל + מאסטר מיטר	Deloitte	401	129	יעוץ עמידה בתקנים
מאסטר מיטר	BDO TAX	55	-	-
ווטרסק	Deloitte	44	26	-
קונטורה	KPMG	32	24	-
ארד סין	Zhongxi	11	-	-
סיקסה	Deloitte	51	12	-

בשנת 2024 (אלפי דולר):

שם החברה	שם רואה החשבון	סכום ששולם בגין שירותי ביקורת ושירותי מס	שירותים אחרים	מהות שירותים אחרים
חברות פעילות בישראל + מאסטר מיטר	Deloitte	344	107	יעוץ עמידה בתקנים
מאסטר מיטר	BDO TAX	51	-	-
ווטרסק	Deloitte	50	-	-
קונטורה	KPMG	30	23	-
ארד סין	Zhongxi	11	-	-
סיקסה	Deloitte	50	10	-

**10. אחריות חברתית, מעורבות ותרומה לקהילה****פנימיית בית זינגר :**

החל מחודש ינואר 2005 השיקה הקבוצה פרויקט מעורבות קהילתית בשיתוף פנימיית בית-זינגר שבכפר יחזקאל. הפנימייה מהווה אכסניה לילדים אשר הוצאו מבתיים מתוקף החלטת מוסדות הרווחה או בית המשפט.

מטרת הפרויקט להביא לידי ביטוי את ערכי הקבוצה בקהילה הקרובה תוך רתימת עובדי הקבוצה בישראל לפעילות התנדבותית. הפרויקט כולל מרכיבים שונים כגון הקמת חדר מחשבים בפנימייה ותמיכה טכנית בהפעלתו, הקמת ספרייה לימודית, עזרה בלימודים ושעורי עזר לתלמידי הפנימייה, עזרה באחזקת הפנימייה, השתתפות באירועים משותפים ומתן הכשרה מקצועית לבוגרי הפנימייה. התרומות הכספיות בשנת 2025 הסתכמו לסך של כ-120 אלפי שקלים (כ-35 אלפי דולר).

לאורך השנים בהם הקבוצה מלווה את פנימיית בית זינגר תרמה החברה סכום של כשני מיליון שקלים לצרכי הפנימייה השונים.

המשקם :

החל משנת 2006 חברת ארד פועלת בשיתוף פעולה עם חברת המשקם, המעסיקה כ-2,700 עובדים עם מוגבלות במספר אתרים שונים ברחבי ישראל. המשקם פועלת לשיקום תעסוקתי ושיפור מיומנויות תעסוקתיות ובין אישיות תוך העצמה ותמיכה במימוש הפוטנציאל של כל אחד מהעובדים.

מאות מעובדי חברת המשקם מועסקים בפרויקטים מגוונים של חברת ארד, אשר אחראית להדרכה, הכשרה וליווי צמוד לעובדי החברה ובכך תורמת לשיקומם התעסוקתי, למימוש הפוטנציאל האישי וגיבוש הזהות התעסוקתית תוך שימת דגשים על מיומנויות תעסוקתיות, בין אישיות וכן תהליכי הכשרה והעצמה.

במהלך השנים האחרונות גדלו היקפי פעילות החברה עם חברת המשקם אשר משמשת כיום כקבלן משנה מרכזי של החברה בפעילות היצור שלה.

חרבות ברזל :

החל מיומה הראשון של המלחמה נרתמה החברה לפעולות שונות על מנת לתמוך ולסייע לצה"ל בתקופה זו. בין היתר, תרמה החברה מוצרים שונים כגון ציוד טאקטי, מכשירי כריזה צבאיים, משקפי מגן ליחידות ההנדסה, אמצעי הצללה, ביגוד וטואלטיקה, הציבה עמדות התרעננות ונקודות חשמל לחיילים במוקדים שונים ברחבי הארץ וכן סייעה במימון לינה למפונים מיישוב העוטף עד למועד התערבותה של המדינה.

חלק ג' - הוראות גילוי בקשר עם הדיווח הפיננסי של הקבוצה

11. פרטים לגבי בדיקת ירידת ערך של נכסי הפעילות של ווטרטק, קונטזרה וסיקסה בהתאם לתקן חשבונאות 36 IAS:

- **עיתוי הערכה:** בחינת ירידת ערך הנכסים ליום 31 בדצמבר, 2025 נעשתה במהלך החודשים פברואר-מרץ 2026.
- **מודל הערכה:** הערכת שווי היחידה המניבה מזומנים הינה שיטת היוון תזרימי מזומנים (ה- DCF).

פרטים לגבי בדיקת ירידת ערך של נכסי הפעילות, בהתאם לתקן חשבונאות 36 IAS	שווי פעילות היחידה המניבה מזומנים נכון ליום 31.12.2025	יתרת נכסים והתחייבויות תפעוליים ליחידה המניבה נכון ליום 31.12.2025	מסקנה	ההנחות שלפיהן ביצע המערך את הערכה
ווטרטק 48,240 אלפי יורו	28,016 אלפי יורו	לא חל הצורך לבצע ירידת ערך בשווי הפנקסני של היחידה המניבה מזומנים	שיעור ההיוון המשוקלל של החברה (WACC) - 12.75% שיעור הצמיחה לטווח הארוך: 3.0%	
קונטזרה 42,500 אלפי יורו	31,872 אלפי יורו	לא חל הצורך לבצע ירידת ערך בשווי הפנקסני של היחידה המניבה מזומנים	שיעור ההיוון המשוקלל של החברה (WACC) 12.25% שיעור הצמיחה לטווח הארוך: 3.0%	
סיקסה 88,000 אלפי פסו מקסיקני	35,179 אלפי פסו מקסיקני	לא חל הצורך לבצע ירידת ערך בשווי הפנקסני של היחידה המניבה מזומנים	שיעור ההיוון המשוקלל של החברה (WACC) - 14% שיעור הצמיחה לטווח הארוך: 3.0%	

זיהוי המערך ואיפיוני

העבודות לבדיקת ירידת ערך של נכסי פעילות ווטרטק, קונטזרה וסיקסה נעשו על ידי משרד פאהן קנה יועצים בע"מ. פאהן קנה יועצים הנה חברת הבת של משרד רואי חשבון פאהן, קנה ושות', הנמנה עם ששת המשרדים הגדולים בישראל. פאהן קנה יועצים מהווה את זרוע ה- Special Advisory Services של רשת Thornton Grant העולמית, המתמחה בהובלת עסקאות בינלאומיות, ביצוע הערכות שווי וייעוץ בביצוע עסקאות, הנפקת חברות בבורסות בעולם וייעוץ ניהולי ומימון פרויקטים. רו"ח שלומי ברטוב, שותף ומנכ"ל פאהן קנה יועצים, בעל תואר שני במינהל עסקים (MBA) ובעל תואר ראשון בכלכלה וחשבונאות, שניהם מאוניברסיטת ת"א. מר ברטוב הינו בעל ניסיון עשיר ורב שנים בליווי ויעוץ לחברות מהגדולות במשק.

ד"ר הוגו צ'אופן
יו"ר הדירקטוריון

מנכ"ל הקבוצה
גבי ינקוביץ

18 במרץ, 2026



**דוחות כספיים
מאוחדים ליום
31.12.2025**

ארד בע"מ

דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2025
(באלפי דולר)

ארד בע"מ

דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2025

(באלפי דולר)

עמוד

1	דוח רואי החשבון המבקרים לבעלי המניות בדבר ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח הכספי
2-5	דוח רואי החשבון המבקר
	הדוחות הכספיים
6	דוחות מאוחדים על המצב הכספי
7	דוחות מאוחדים על הרווח והפסד
8	דוחות מאוחדים על הרווח הכולל
9	דוחות מאוחדים על השינויים בהון
10-11	דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים
12-52	באורים לדוחות הכספיים המאוחדים



דוח רואי החשבון המבקרים הבלתי תלויים לבעלי המניות של ארד בע"מ בדבר ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי בהתאם לסעיף 9ב (ג) בתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970

ביקרנו רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של ארד בע"מ וחברות בנות (להלן ביחד "החברה") ליום 31 בדצמבר 2025. רכיבי בקרה אלה נקבעו כמוסבר בפיסקה הבאה. הדירקטוריון והנהלה של החברה אחראים לקיום בקרה פנימית אפקטיבית על דיווח כספי ולהערכתם את האפקטיביות של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי המצורפת לדוח התקופתי לתאריך הנ"ל. אחריותנו היא לחוות דיעה על רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של החברה בהתבסס על ביקורתנו.

רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי שבוקרו נקבעו בהתאם לתקן ביקורת (ישראל) 911 של לשכת רואי חשבון בישראל "ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי" על תיקוניו, (להלן "תקן ביקורת (ישראל) 911"). רכיבים אלה הינם: (1) בקרות ברמת הארגון, לרבות בקרות על תהליך העריכה והסגירה של דיווח כספי ובקרות כלליות של מערכות מידע; (2) בקרות על תהליך ההכנסות וההכרה בהכנסה בחברה (3) בקרות על תהליך המלאי בחברה (4) בקרות על תהליך ההכנסות וההכרה בהכנסה בחברת הבת Master Meter Inc. (5) בקרות על תהליך המלאי בחברת הבת. (6) בקרות על תהליך ההכנסות וההכרה בהכנסה בחברת המוחזקת Contazara, S.A. (7) בקרות על תהליך המלאי בחברה המוחזקת Contazara, S.A. (8) בקרות על תהליך ההכנסות וההכרה בהכנסה בחברת הבת Water-tech S.p.A (9) בקרות על תהליך המלאי בחברת הבת Water-tech S.p.A (כל אלה מכונים להלן "רכיבי הבקרה המבוקרים").

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקן ביקורת (ישראל) 911. על-פי תקן זה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצעה במטרה לזהות את רכיבי הבקרה המבוקרים ולהשיג מידה סבירה של ביטחון אם רכיבי בקרה אלה קוימו באופן אפקטיבי מכל הבחינות המהותיות. ביקורתנו כללה השגת הבנה לגבי בקרה פנימית על דיווח כספי, זיהוי רכיבי הבקרה המבוקרים, הערכת הסיכון שקיימת חולשה מהותית ברכיבי הבקרה המבוקרים, וכן בחינה והערכה של אפקטיביות התכנון והתפעול של אותם רכיבי בקרה בהתבסס על הסיכון שהוערך. ביקורתנו, לגבי אותם רכיבי בקרה, כללה גם ביצוע נהלים אחרים כאלה שחשבנו נכוחים בהתאם לנסיבות. ביקורתנו התייחסה רק לרכיבי הבקרה המבוקרים, להבדיל מבקרה פנימית על כלל התהליכים המהותיים בתאגיד בקשר עם הדיווח הכספי, ולפיכך חוות דעתנו מתייחסת לרכיבי הבקרה המבוקרים בלבד. כמו כן, ביקורתנו לא התייחסה להשפעות הדדיות בין רכיבי הבקרה המבוקרים לבין כאלה שאינם מבוקרים ולפיכך, חוות דעתנו אינה מביאה בחשבון השפעות אפשריות כאלה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו בהקשר המתואר לעיל.

בשל מגבלות מובנות, בקרה פנימית על דיווח כספי בכלל, ורכיבים מתוכה בפרט, עשויים שלא למנוע או לגלות הצגה מוטעית. כמו כן, הסקת מסקנות לגבי העתיד על בסיס הערכת אפקטיביות נוכחית כלשהי חשופה לסיכון שבקרות תהפוכנה לבלתי מתאימות בגלל שינויים בנסיבות או שמידת הקיום של המדיניות או הנהלים תשתנה לרעה.

לדעתנו, בהתבסס על ביקורתנו, החברה קיימה באופן אפקטיבי, מכל הבחינות המהותיות, את רכיבי הבקרה המבוקרים ליום 31 בדצמבר 2025.

ביקרנו גם, בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, את הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה לימים 31 בדצמבר 2025 ולשנה שהסתיימה באותו תאריך והדוח שלנו, מיום 18 במרץ 2026, כלל חוות דעת ללא שינוי מהנוסח האחיד על אותם דוחות כספיים בהתבסס על ביקורתנו ועל דוחות רואי החשבון המבקרים האחרים.

בריטמן אלמגור זר ושות'

רואי חשבון

A Firm in the Deloitte Global Network

תל אביב, 18 במרץ, 2026

תל אביב - משרד ראשי | מרכז עזריאלי 1 תל אביב, ת.ד. 16593 | טל אביב 6116402 | טלפון: 03-6085555 | info@deloitte.co.il

משרד ירושלים	משרד חיפה	משרד אילת	משרד נצרת
קצרת המדע 3 מגדל הר חוצבים ירושלים, 914510 ת.נ. 45396	מעלה השחרור 5 ת.ד. 5648 חיפה, 3105502	המרכז העירוני ת.ד. 583 אילת, 8810402	מרג' אבן עאמר 9 נצרת, 16100
טלפון: 02-5018888 פקס: 02-5374173 info-jer@deloitte.co.il	טלפון: 04-8607333 פקס: 04-8672528 info-haifa@deloitte.co.il	טלפון: 08-6375676 פקס: 08-6371628 info-eilat@deloitte.co.il	טלפון: 073-3994455 פקס: 073-399445 info-nazareth@deloitte.co.il

משרד בית שמש	משרד רעננה - מתחם	משרד ראשון לציון - מתחם
יגאל אלון 1 בית שמש, 9906201	מילניא הפנינה 8, רעננה	מילניא שדרות ראשונים 23 ראשון לציון

דוח רואי החשבון המבקרים לבעלי המניות של ארד בע"מ

חוות הדעת

ביקרנו את הדוחות המאוחדים של ארד בע"מ (להלן – "החברה") הכוללים את הדוח המאוחד על המצב הכספי ליום 31 בדצמבר 2025, ואת הדוחות המאוחדים על רווח או הפסד, על הרווח הכולל, על השינויים בהון ועל תזרימי המזומנים לשנה שהסתיימה באותו תאריך ואת הביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים, לרבות עיקרי המדיניות החשבונאית.

לא ביקרנו את הדוחות הכספיים של חברות שאוחדו אשר נכסיהן הכלולים בדוח המאוחד על המצב הכספי מהווים כ-12% מכלל הנכסים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025, והכנסותיהן הכלולות בדוח המאוחד על הרווח או הפסד מהוות כ-12% מכלל ההכנסות המאוחדות לשנה שהסתיימה באותו תאריך. הדוחות הכספיים של אותן חברות בוקרו על ידי רואי חשבון אחרים שדוחותיהם הומצאו לנו וחוות דעתנו, ככל שהיא מתייחסת לסכומים שנכללו בגין אותן חברות, מבוססת על דוחות רואי החשבון האחרים.

לדעתנו, בהתבסס על ביקורתנו ועל הדוחות של רואי חשבון אחרים, הדוחות הכספיים המאוחדים המוצגים משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי המאוחד ליום 31 בדצמבר 2025 ואת תוצאות הכספיות המאוחדות ותזרימי המזומנים המאוחדים לשנה שהסתיימה באותו תאריך בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים (IFRS Accounting Standards) ולהוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

הבסיס לחוות הדעת

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. חובותינו על-פי תקנים אלו מתוארות בפסקה חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של הדוחות הכספיים במאוחדים בדוח זה. אנו בלתי תלויים בחברה ובחברות המאוחדות שלה בהתאם הוראות הדין החלות בישראל בעניין אי תלות ומניעת ניגוד עניינים של רואה החשבון המבקר בישראל. כמו כן, קיימנו את חובות האתיקה האחרות שלנו בהתאם לחוק רואי חשבון, תשט"ו-1955, ותקנות מכוחו. אנו סבורים שראיות הביקורת אשר הושגו, לרבות דוחות רואי החשבון המבקרים האחרים הן נאותות ומספיקות על מנת להוות בסיס לחוות דעתנו.

ענייני מפתח בביקורת

ענייני מפתח בביקורת המפורטים להלן הם העניינים אשר תוקשרו, או שנדרש היה לתקשרם, לדיקטוריון החברה ואשר, לפי שיקול דעתנו המקצועי, היו משמעותיים ביותר בביקורת הדוחות הכספיים המאוחדים לתקופה השוטפת. עניינים אלה כוללים, בין היתר, כל עניין אשר: (1) מתייחס, או עשוי להתייחס, לסעיפים או לגילויים מהותיים בדוחות הכספיים המאוחדים וכן (2) שיקול דעתנו לגביו היה מאתגר, סובייקטיבי או מורכב במיוחד. לעניינים אלה ניתן מענה במסגרת ביקורתנו וגיבוש חוות דעתנו על הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם, התקשור של עניינים אלה להלן, אינו משנה את חוות דעתנו על הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם ואין אנו נותנים באמצעותנו חוות דעת נפרדת על עניינים אלה או על הסעיפים או הגילויים שאליהם הם מתייחסים.

תל אביב - משרד ראשי

מרכז עזריאלי 1 תל אביב, ת.ד. 16593 | טלפון: 03-6085555 | 6116402 | info@deloitte.co.il

משרד ירושלים	משרד חיפה	משרד אילת	משרד נצרת
קריית המדע 3 מגדל הר חוצבים ירושלים, 914510 ת.נ. 45396	מעלה השחרור 5 ת.ד. 5648 חיפה, 3105502	המרכז העירוני ת.ד. 583 אילת, 8810402	מרג' אבן עאמר 9 נצרת, 16100
טלפון: 02-5018888 פקס: 02-5374173 info-jer@deloitte.co.il	טלפון: 04-8607333 פקס: 04-8672528 info-haifa@deloitte.co.il	טלפון: 08-6375676 פקס: 08-6371628 info-eilat@deloitte.co.il	טלפון: 073-3994455 פקס: 073-399445 info-nazareth@deloitte.co.il

משרד בית שמש	משרד רעננה - מתחם	משרד ראשלי"צ - מתחם
יגאל אלון 1 בית שמש, 9906201	אופניטי הפנינה 8, רעננה	מילנייה שדרות ראשונים 23 ראשלי"צ

להלן ענייני המפתח בביקורת הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2025:

מלאי

כמפורט בביאור 2(ה), ביאור 4(ב)2 וביאור 8 לדוחות הכספיים המאוחדים, ליום 31 בדצמבר 2025, יתרת המלאי נטו של החברה הינה בסך של 166,183 אלפי דולר. לצורך בחינת קיום המלאי לתום השנה, הנהלת החברה קבעה נהלי ספירה עבור פרטי המלאי שבבעלות החברה. כמו כן, החברה העריכה את שווי המלאי לפי הנמוך מבין עלות לשווי מימוש נטו. שווי מימוש נטו מייצג את אומדן מחיר המכירה במהלך העסקים הרגיל בניכוי אומדן העלויות להשלמה ואומדן העלויות הדרושות לביצוע המכירה. עלות המלאי כוללת את העלויות הרכישה, עלויות עבודה ישירה, עלויות תקורה קבועות ומשתנות וכן עלויות אחרות שהתהוו בהבאת המלאי למיקומו ומצבו הנוכחיים.

תהליך בחינת הפרשה למלאי איטי, מתבסס על כמות המכירות והצריכה הממוצעת של פריטי המלאי וכן על הערכות הנהלה. לאור מהותיות יתרת המלאי בחברה והעובדה שנושא זה דורש שיקול דעת ומהווה חלק מהותי מעבודת הביקורת, קבענו, על פי שיקול דעתנו המקצועי, כי בחינת קיום והערכת המלאי לתום השנה, הינו עניין מפתח בביקורת.

נהלי הביקורת שביצענו הקשורים לעניין מפתח זה כללו, בין היתר, את הנהלים הבאים:

הערכנו את התכנון, ובדקנו את אפקטיביות הבקורות הפנימיות בקשר עם קיום והערכת המלאי; נכחנו במחסי החברה במועד ספירת המלאי ודגמנו פרטי מלאי לצורך בדיקת קיומם; בחנו את הפערים שנמצאו בספירות המלאי של החברה; בדקנו כי פרטי מלאי מוצגים לפי הנמוך מבין עלות או שווי מימוש נטו; ביקרנו את האומדנים בהם עשתה החברה שימוש בעת בחינת ההפרשה למלאי איטי; ביצענו בדיקת שלמות ודיוק הנתונים ששימשו את החברה בקביעת ההפרשה למלאי איטי.

הפרשה לאחריות

כאמור בביאור 17, ביאור 2(יב) ו- ביאור 4(ב)1 לדוחות הכספיים המאוחדים, ליום 31 בדצמבר 2025, ההפרשה לאחריות הינה בסך של 19,578 אלפי דולר. החברה עורכת אומדן של הפרשה לאחריות בגין המוצרים שנמכרו המתבססת על הערכות הנהלה ולהתחייבויות החברה ללקוחותיה ועל סמך ניסיון העבר. הפרשה בגין עלויות אחריות מוכרות במועד מכירת המוצרים נשואי האחריות, בהתאם לאומדן הטוב ביותר של הנהלה לגבי היציאות הנדרשות ליישוב מחויבות הקבוצה בגין האחריות. זיהינו את ההפרשה לאחריות כעניין מפתח בביקורת. שיקול דעתנו נדרש כדי להעריך את נאותות ההפרשה לאחריות.

נהלי הביקורת שביצענו הקשורים לעניין מפתח זה כללו, בין היתר, את הנהלים הבאים:

הערכנו ובדקנו את נאותות ההנחות המשמעותיות ששימשו את החברה בקביעת האומדן; בדקנו את שלמות ודיוק הנתונים ששימשו את הנהלה בקביעת האומדן; בדקנו את סבירות האומדן אל מול נתונים היסטוריים של ניצול האחריות תוך אבחנה בין מוצרים שונים.

חובות של הדירקטוריון והנהלה לדוחות הכספיים המאוחדים

הדירקטוריון והנהלה אחראים להכנה ולהצגה נאותה של הדוחות הכספיים המאוחדים בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים (IFRS Accounting Standards) ולהוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010; וכן הם אחראים לבקרה הפנימית הנחוצה בהתאם לקביעת הדירקטוריון והנהלה על מנת לאפשר הכנת דוחות כספיים מאוחדים ללא הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות.

בהכנת הדוחות הכספיים המאוחדים, הדירקטוריון והנהלה אחראים להעריך את יכולת החברה להמשיך ולפעול כעסק חי, לתת גילוי, ככל שנדרש, לעניינים הקשורים לעסק חי וליישם בסיס חשבונאי של עסק חי, אלא אם הדירקטוריון והנהלה מתכוונים לפרק או להפסיק את פעילות החברה, או שאין להם חלופה מציאותית אחרת מלבד זאת.

תל אביב - משרד ראשי מרכז עזריאלי 1 תל אביב, ת.ד. 16593 תל אביב 6116402 טלפון: 03-6085555 info@deloitte.co.il			
משרד ירושלים קרית המדע 3 מגדל הר חוצבים ירושלים, 914510 ת.נ. 45396	משרד חיפה מעלה השחרור 5 ת.ד. 5648 חיפה, 3105502	משרד אילת המרכז העירוני ת.ד. 583 אילת, 8810402	משרד נצרת מרג' אבן עאמר 9 נצרת, 16100
טלפון: 02-5018888 פקס: 02-5374173 info-jer@deloitte.co.il	טלפון: 04-8607333 פקס: 04-8672528 info-haifa@deloitte.co.il	טלפון: 08-6375676 פקס: 08-6371628 info-ellat@deloitte.co.il	טלפון: 073-3994455 פקס: 073-399445 info-nazareth@deloitte.co.il

משרד בית שמש יואל אלון 1 בית שמש, 9906201	משרד רעננה - מתחם אופניטי הפנינה 8, רעננה	משרד ראשלי"צ - מתחם מילניה שדרות ראשונים 23 ראשלי"צ
--	--	--

חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של הדוחות הכספיים המאוחדים

המטרות שלנו הן להשיג מידה סבירה של ביטחון כי הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם אינם כוללים הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות, ולתת דוח רואה החשבון המבקר הכולל את חוות דעתנו. מידה סבירה של ביטחון היא רמה גבוהה של ביטחון, אך היא אינה מהווה ערובה לכך שביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל תגלה תמיד הצגה מוטעית מהותית כאשר היא קיימת. הצגות מוטעות יכולות לנבוע מתרמית או מטעות והן נחשבות מהותיות אם, בנפרד או במצטבר, ניתן לצפות באופן סביר שהן ישפיעו על ההחלטות הכלכליות של משתמשים אשר התקבלו על בסיס דוחות כספיים מאוחדים אלו.

בביקורת המבוצעת, לרבות הסתמכות על רואי חשבון מבקרים אחרים, בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, אנו מפעילים שיקול דעת מקצועי ושומרים על ספקנות מקצועית במהלך הביקורת. בנוסף אנו:

- מזהים ומעריכים את הסיכונים להצגה מוטעית מהותית בדוחות הכספיים המאוחדים, בין שמקורה בתרמית או בטעות, מתכננים ומבצעים נוהלי ביקורת במענה לאותם סיכונים, ומשיגים ראיות ביקורת נאותות ומספיקות על מנת לבסס חוות דעתנו. הסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מתרמית גבוה יותר מהסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מטעות, שכן תרמית עלולה להיות כרוכה בקנוניה, זיוף, השמטות מכוונות, מצג שווא בדדון או עקיפה של בקרה פנימית.
- משיגים הבנה של הבקרה הפנימית הרלוונטית לביקורת על מנת לתכנן נוהלי ביקורת מתאימים בנסיבות העניין.
- מעריכים את נאותות המדיניות החשבונאית שישומה ואת סבירותם של האומדנים החשבונאיים והגילויים הקשורים אשר נעשו על ידי הדירקטוריון והנהלה.
- מגיעים למסקנה בקשר לנאותות קביעת הדירקטוריון והנהלה בדבר קיומה של הנחת העסק החי, וכן, בהתבסס על ראיות הביקורת אשר השגנו, האם קיימת אי ודאות מהותית הקשורה לאירועים או מצבים העלולים להטיל ספקות משמעותיים ביכולתה של החברה להמשיך כעסק חי. אם הגענו למסקנה כי קיימת אי ודאות מהותית, נדרש מאיתנו להפנות את תשומת הלב בדוח רואה החשבון המבקר שלנו לגילויים הקשורים בדוחות הכספיים המאוחדים או, אם גילויים אלו אינם מספקים, לכלול שינוי מהנוסח האחד בחוות דעתנו. מסקנותינו מבוססות על ראיות ביקורת אשר הושגו עד למועד דוח רואה החשבון המבקר שלנו. יחד עם זאת, אירועים או מצבים עתידיים עלולים לגרום לחברה שלא להמשיך לפעול כעסק חי.
- מעריכים את ההצגה בכללותה, המבנה והתוכן של הדוחות הכספיים המאוחדים, לרבות הגילויים, והאם הדוחות הכספיים המאוחדים משקפים את העסקאות והאירועים העומדים בבסיסם באופן המשיג הצגה נאותה.
- משיגים ראיות ביקורת נאותות במידה מספקת בדבר העריכה של הדוחות הכספיים המאוחדים לרבות בדיקה כי כללי החשבונאות שישומו בדוחות הכספיים שבוקרו על ידי רואי חשבון מבקרים אחרים תואמים לכללים אותם נוקטת החברה, כללי הדיווח לפיהם נערכו הדוחות שבוקרו על ידי רואי חשבון מבקרים אחרים תואמים לחוקים והנחיות מחייבים החלים על החברה וכן שכלל הנתונים הנדרשים לצורך האיחוד קבלו ביטוי נאות בדוחות הכספיים המאוחדים.

אנו מתקשרים עם הדירקטוריון והנהלה, בין היתר, את ההיקף ועיתוי הביקורת המתוכננים וממצאי ביקורת משמעותיים, לרבות ליקויים משמעותיים בבקרה פנימית שרואה החשבון המבקר מזהה במהלך הביקורת.

כמו כן, אנו מספקים לדירקטוריון והנהלה הצהרה כי קיימנו את דרישות האתיקה הרלוונטיות בנוגע לאי תלותנו, וכן מתקשרים איתם את כל הקשרים ועניינים אחרים שעשויים להיחשב, באופן סביר, כמשפיעים על אי תלותנו, וכאשר רלוונטי, אמצעי הגנה שישומו על מנת לבטל איומים מזוהים על אי תלותנו.

מתוך העניינים אשר תוקשרו, או שנדרש היה לתקשרם, עם הדירקטוריון והנהלה קבענו את העניינים המשמעותיים ביותר בביקורת הדוחות הכספיים המאוחדים לתקופה השוטפת ולכן הם ענייני המפתח בביקורת. אנו מתארים עניינים אלו בדוח רואה החשבון המבקר שלנו, אלא אם הוראות חוק או רגולציה מונעות גילוי לצדדים חיצוניים לגבי אותו עניין.

תל אביב - משרד ראשי			
מרכז עזריאלי 1 תל אביב, ת.ד. 16593 תל אביב 6116402 טלפון: 03-6085555 info@deloitte.co.il			
משרד ירושלים	משרד חיפה	משרד אילת	משרד נצרת
קריית המדע 3 מגדל הר חובבים ירושלים, 914510 ת.נ. 45396	מעלה השחרור 5 ת.ד. 5648 חיפה, 3105502	המרכז העירוני ת.ד. 583 אילת, 8810402	מרג' אבן עאמר 9 נצרת, 16100
טלפון: 02-5018888 פקס: 02-5374173 info-jer@deloitte.co.il	טלפון: 04-8607333 פקס: 04-8672528 info-haifa@deloitte.co.il	טלפון: 08-6375676 פקס: 08-6371628 info-ellat@deloitte.co.il	טלפון: 073-3994455 פקס: 073-399445 info-nazareth@deloitte.co.il

משרד בית שמש	משרד רעננה - מתחם	משרד ראשון לציון - מתחם
יגאל אלון 1 בית שמש, 9906201	משרד רעננה - מתחם אופניטי הפינה 8, רעננה	משרד ראשון לציון - מתחם מילניא שדרות ראשונים 23 ראשון לציון

פיסקת קישור

ביקרנו גם, בהתאם לתקן ביקורת (ישראל) 911 של לשכת רואי חשבון בישראל בדבר "ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי", רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של החברה ליום 31 בדצמבר 2025 והדוח שלנו מיום 18 במרץ 2026 כלל חוות דעת בלתי מסויגת על קיומם של אותם רכיבים באופן אפקטיבי.

שותפת ההתקשרות של הביקורת נשוא דוח רואה החשבון המבקר הבלתי תלוי היא שרון שתוי כהן.

בריטמן אלמגור זהר ושות'

רואי חשבון

A Firm in the Deloitte Global Network

תל אביב, 18 במרץ, 2026

תל אביב - משרד ראשי

מרכז עזריאלי 1 תל אביב, ת.ד. 16593. תל אביב 6116402 | טלפון: 03-6085555 | info@deloitte.co.il

משרד ירושלים	משרד חיפה	משרד אילת	משרד נצרת
קריית המדע 3 מגדל הר חוצבים ירושלים, 914510 ת.נ. 45396	מעלה השחרור 5 ת.ד. 5648 חיפה, 3105502	המרכז העירוני ת.ד. 583 אילת, 8810402	מרג' אבן עאמר 9 נצרת, 16100
טלפון: 02-5018888 פקס: 02-5374173 info-jer@deloitte.co.il	טלפון: 04-8607333 פקס: 04-8672528 info-haifa@deloitte.co.il	טלפון: 08-6375676 פקס: 08-6371628 info-eilat@deloitte.co.il	טלפון: 073-3994455 פקס: 073-399445 info-nazareth@deloitte.co.il

משרד בית שמש	משרד רעננה - מתחם	משרד ראשלי"צ - מתחם
יגאל אלון 1 בית שמש, 9906201	הפנינה 8, רעננה	מילנייה שדרות ראשונים 23 ראשלי"צ

ארד בע"מ
דוחות מאוחדים על המצב הכספי

ליום 31 בדצמבר			
2024	2025		
אלפי דולר	אלפי דולר	באור	
			נכסים שוטפים
17,551	18,830	א5	מזומנים ושווי מזומנים
1,474	3,357	21	נכסי מסים שוטפים
78,742	95,634	6	לקוחות
11,624	12,493	7	חייבים ויתרות חובה
149,701	166,183	8	מלאי
<u>259,092</u>	<u>296,497</u>		
			נכסים לא שוטפים
-	1,088	ב5	פקדונות מוגבלים לזמן ארוך
7,191	9,448	10	חייבים ויתרות חובה לזמן ארוך
40,010	45,295	11	רכוש קבוע, נטו
11,322	12,771	12	מוניטין
7,594	7,037	13	נכסים בלתי מוחשיים אחרים, נטו
84	113	19	נכסים בגין הטבות לעובדים, נטו
6,066	6,298	21	נכסי מסים נדחים, נטו
22,850	24,148	20	נכס זכויות שימוש
<u>95,117</u>	<u>106,198</u>		
<u>354,209</u>	<u>402,695</u>		סה"כ נכסים
			התחייבויות שוטפות
42,013	41,718	14	אשראי מתאגידים בנקאיים וחלויות שוטפות של הלוואות לזמן ארוך
51,901	58,518	15	ספקים ונותני שירותים
25,360	29,472	16	זכאים ויתרות זכות
13,924	19,578	17	הפרשה לאחריות
869	609	21	התחייבות בגין מסים שוטפים
5,736	6,612		חלויות שוטפות של התחייבות חכירה
<u>139,803</u>	<u>156,507</u>		
			התחייבויות לא שוטפות
26,612	28,185	18	הלוואות מתאגידים בנקאיים ומנותני אשראי אחרים
1,990	1,605	21	התחייבויות מסים נדחים, נטו
3,315	3,605	19	התחייבויות בגין הטבות לעובדים, נטו
17,913	20,342		התחייבות בגין חכירה לזמן ארוך
<u>49,830</u>	<u>53,737</u>		
			הון
1,021	1,021	25	הון מניות
33,672	33,672	26	פרמיה על מניות
(13,385)	(3,236)		קרנות הון
142,003	159,718		עודפים
<u>163,311</u>	<u>191,175</u>		הון המיוחס לבעלים של החברה האם
1,265	1,276		זכויות שאינן מקנות שליטה
<u>164,576</u>	<u>192,451</u>		סה"כ הון
<u>354,209</u>	<u>402,695</u>		סה"כ התחייבויות והון
			18 במרץ, 2026
יואב פישר - סמנכ"ל כספים	גבי ינקוביץ - סמנכ"ל הקבוצה	ד"ר הוגו צ'אופן - יו"ר הדירקטוריון	תאריך אישור הדוחות הכספיים

ארד בע"מ
דוחות רווח והפסד מאוחדים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי דולר	באור
361,201	394,039	420,759	
252,359	277,365	293,210	27
108,842	116,674	127,549	
21,896	22,208	26,501	28
31,152	34,011	36,612	29
22,765	24,762	26,475	30
(266)	(269)	(50)	31
33,295	35,962	38,011	
(5,159)	(1,844)	(13,006)	32
6,286	7,593	12,290	33
682	855	3,280	33
1,809	6,604	2,564	
31,486	29,358	35,447	
4,080	4,869	5,914	21
27,406	24,489	29,533	
27,023	24,294	29,215	
383	195	318	
27,406	24,489	29,533	
רווח מיוחס ל:			
בעלי מניות החברה			
זכויות שאינן מקנות שליטה			
רווח למניה רגילה - (בדולר)			
1.093	0.982	1.181	34
רווח למניה בסיסי ומדולל המיוחס לבעלי מניות החברה			

ארד בע"מ

דוחות מאוחדים על הרווח הכולל

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי דולר
27,406	24,489	29,533
2,331	(5,590)	10,347
(49)	(124)	(76)
2,282	(5,714)	10,271
29,688	18,775	39,804
29,351	18,655	39,364
337	120	440
29,688	18,775	39,804

רווח נקי לשנה

רווח כולל אחר

סכומים אשר יסווגו בעתיד לרווח או הפסד, נטו ממס :

הכנסות (הוצאות) הפרשי שער בגין תרגום פעילות חוץ

סכומים אשר לא יסווגו בעתיד לרווח או הפסד, נטו ממס :

הוצאות מדידות מחדש של התחייבות נטו בגין הטבה מוגדרת, נטו ממס

רווח (הפסד) כולל אחר לשנה

סה"כ רווח כולל לשנה

מיוחס ל:

בעלי מניות החברה

זכויות שאינן מקנות שליטה

ארד בע"מ
 דוחות מאוחדים על השינויים בהון
 (אלפי דולר)

סך הכל	זכויות שאינן מקנות שליטה	סה"כ מיוחס בעלי מניות החברה	עודפים	קרן הון בגין הפרשי תרגום של פעילות חוץ	מדידות מחדש של ההתחייבויות בגין הטבה מוגדרת	קרן הון מעסקאות עם זכויות שאינן מקנות שליטה	פרמיה על מניות	הון המניות
139,613	808	138,805	115,605	(10,446)	680	(308)	32,253	1,021
27,406	383	27,023	27,023	-	-	-	-	-
2,331	(46)	2,377	-	2,377	-	-	-	-
(49)	-	(49)	-	-	(49)	-	-	-
29,688	337	29,351	27,023	2,377	(49)	-	-	-
(11,500)	-	(11,500)	(11,500)	-	-	-	-	-
-	-	-	(1,419)	-	-	-	1,419	-
157,801	1,145	156,656	129,709	(8,069)	631	(308)	33,672	1,021
24,489	195	24,294	24,294	-	-	-	-	-
(5,590)	(75)	(5,515)	-	(5,515)	-	-	-	-
(124)	-	(124)	-	-	(124)	-	-	-
18,775	120	18,655	24,294	(5,515)	(124)	-	-	-
(12,000)	-	(12,000)	(12,000)	-	-	-	-	-
164,576	1,265	163,311	142,003	(13,584)	507	(308)	33,672	1,021
29,533	318	29,215	29,215	-	-	-	-	-
10,347	122	10,225	-	10,225	-	-	-	-
(76)	-	(76)	-	-	(76)	-	-	-
39,804	440	39,364	29,215	10,225	(76)	-	-	-
(11,500)	-	(11,500)	(11,500)	-	-	-	-	-
(429)	(429)	-	-	-	-	-	-	-
192,451	1,276	191,175	159,718	(3,359)	431	(308)	33,672	1,021

יתרה ליום 1 בינואר 2023:

רווח נקי לשנה
 הפרשי תרגום בגין פעילויות חוץ
 מדידות מחדש של התחייבויות בגין הטבה מוגדרת, נטו ממס

סה"כ רווח כולל לשנה

דיבידנד ששולם
 הקצאת הון

סה"כ הון ליום 31 בדצמבר 2023:

רווח נקי לשנה
 הפרשי תרגום בגין פעילויות חוץ
 מדידות מחדש של התחייבויות בגין הטבה מוגדרת, נטו ממס

סה"כ רווח כולל לשנה

דיבידנד ששולם

סה"כ הון ליום 31 בדצמבר 2024:

רווח נקי לשנה
 הפרשי תרגום בגין פעילויות חוץ
 מדידות מחדש של התחייבויות בגין הטבה מוגדרת, נטו ממס

סה"כ רווח כולל לשנה

דיבידנד ששולם
 דיבידנד לזכויות שאינן מקנות שליטה

סה"כ הון ליום 31 בדצמבר 2025

ארד בע"מ

דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי דולר
27,406	24,489	29,533
(8,412)	5,019	1,628
18,994	29,508	31,161
(13,832)	(6,911)	(12,121)
102	323	12
(685)	(582)	(916)
-	-	(1,045)
(14,415)	(7,170)	(14,070)
2,993	2,317	112
21,898	15,156	18,645
(15,113)	(18,209)	(17,813)
(11,500)	(12,000)	(11,500)
(5,185)	(5,836)	(6,552)
(6,907)	(18,572)	(17,108)
(2,328)	3,766	(17)
(51)	(516)	1,296
16,680	14,301	17,551
14,301	17,551	18,830

תזרימי מזומנים מפעילויות שוטפות

רווח נקי לפי דוח רווח והפסד
התאמות הדרושות להצגת תזרימי המזומנים מפעילויות שוטפות (נספח א')

מזומנים נטו, שנבעו מפעילויות שוטפות

תזרימי מזומנים מפעילויות השקעה

רכישת רכוש קבוע
תמורה ממימוש רכוש קבוע
רכישת נכסים בלתי מוחשיים
הפקדה לפקדונות מוגבלים

מזומנים נטו, ששימשו לפעילויות השקעה

תזרימי מזומנים מפעילויות מימון

גידול באשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים, נטו
קבלת הלוואות לזמן ארוך
פירעון הלוואות לזמן ארוך
דיבידנד ששולם
תשלומים בגין חכירה מימונית

מזומנים נטו, ששימשו לפעילויות מימון

עלייה (ירידה) נטו, במזומנים ושווי מזומנים

השפעת השינויים בשערי חליפין על יתרות מזומנים המוחזקים במטבע חוץ

מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה

מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה

ארד בע"מ

נספחים לדוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים

נספח א' - התאמות הדרושות להצגת תזרימי המזומנים מפעילויות שוטפות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי דולר
15,114	15,928	16,347
(95)	(90)	235
(290)	(470)	870
(2,602)	(202)	(696)
305	337	(299)
(91)	(165)	2,356
335	1	73
4,845	(12,197)	(12,926)
(2,608)	(1,371)	1,349
(21,846)	5,163	(10,337)
160	(2,586)	(2,375)
(8,416)	(473)	4,454
343	3,326	5,105
4,075	(942)	(444)
2,631	(1,512)	(2,084)
(272)	272	-
<u>(8,412)</u>	<u>5,019</u>	<u>1,628</u>
<u>4,400</u>	<u>5,666</u>	<u>4,446</u>
<u>315</u>	<u>598</u>	<u>451</u>
<u>5,004</u>	<u>5,690</u>	<u>7,391</u>
<u>741</u>	<u>846</u>	<u>362</u>

הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים:

פחת והפחתות
רווח (הפסד) ממימוש רכוש קבוע
תאום ערך (שחיקה) בגין הלוואות שהתקבלו, נטו
שינוי במיסים נדחים, נטו
גידול (קיטון) בהתחייבויות ובהפקדות בגין הטבות עובדים, נטו
תאום ערך (שחיקה) התחייבות פיננסית בגין חכירה
גריעות והפסד בגין שינוי תקופת חכירה IFRS 16

שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות:

קיטון (גידול) בלקוחות
קיטון (גידול) בחייבים ויתרות חובה
קיטון (גידול) במלאי
קיטון (גידול) בחייבים אחרים לזמן ארוך
גידול (קיטון) בספקים ונותני שירותים
גידול בהפרשה לאחריות
גידול (קיטון) בזכאים ויתרות זכות
שינוי במיסים שוטפים, נטו
שינוי במכשירים פיננסיים, נטו

נספח ב' - מידע נוסף

תשלומי ריבית
תקבולי ריבית
תשלומי מיסים
תקבולי מיסים

ארד בע"מ באורים לדוחות הכספיים

באור 1 - כללי

א. כללי

חברת ארד בע"מ (להלן - "החברה") התאגדה בישראל ביוני 1941 כחברה פרטית ומשרדה ממוקם בקיבוץ דליה. החברה הפכה לחברה ציבורית בישראל ביום 7 בדצמבר 2004. ניירות הערך של החברה רשומים למסחר בבורסה לניירות ערך בתל-אביב.

ב. תחומי הפעילות

החברה והחברות הבנות שלה ("להלן - "הקבוצה") פועלות בתחום מדידה וניהול מערכות המים בארץ ובעולם. הקבוצה עוסקת בשני תחומי פעילות מרכזיים. תחום הפעילות הראשון והמרכזי הינו פיתוח, תכנון, ייצור ושיווק של מערכת תקשורת ממוחשבת לקריאה מרחוק - Automatic Meter Information ("AMI") המשולבת במדי מים המיוצרים על ידי הקבוצה, מערכות לאיסוף נתוני מדידת מים ומערכות לניהול נתוני מדידת מים (להלן - "תחום ה-AMI"). תחום הפעילות השני הינו פיתוח, ייצור ושיווק מוצרים למדידת מים (להלן - "תחום המוצרים המכניים").

ג. מלחמת "חרבות ברזל", "עם כלביא" ו"שאגת הארי"

בדבר השפעת מלחמת "חרבות ברזל", "עם כלביא" ו"שאגת הארי" על פעילות הקבוצה, ראה באור 38.

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

א. הצהרה לגבי יישום תקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים (IFRS)

הדוחות הכספיים המאוחדים של הקבוצה נערכו בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים (להלן - "תקני IFRS") ופרשנויות להם שפורסמו על ידי הוועדה לתקני חשבונאות בינלאומיים חשבונאיים (IASB). עיקרי המדיניות החשבונאית המפורטים בהמשך יושמו באופן עקבי לגבי כל תקופות הדיווח המוצגות בדוחות כספיים מאוחדים אלה.

ב. יישום תקנות ניירות ערך

הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם לתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע -2010 (להלן - "תקנות דוחות כספיים").

ג. מטבע חוץ

מטבע הפעילות ומטבע ההצגה

הדוחות הכספיים של כל אחת מחברות הקבוצה ערוכים במטבע של הסביבה הכלכלית העיקרית בה היא פועלת (להלן - "מטבע הפעילות"). למטרת איחוד הדוחות הכספיים, התוצאות והמצב הכספי של כל אחת מחברות הקבוצה, מתורגמים לדולר, שהוא מטבע הפעילות של החברה. הדוחות הכספיים המאוחדים של הקבוצה מוצגים בדולר (להלן - "מטבע הדיווח או מטבע ההצגה").

ד. דוחות כספיים מאוחדים

(1) כללי:

הדוחות הכספיים המאוחדים של הקבוצה כוללים את הדוחות הכספיים של החברה ושל ישויות, הנשלטות על ידי החברה, במישרין או בעקיפין. חברה משקיעה שולטת בחברה מושקעת כאשר היא חשופה, או שיש לה זכויות, לתשואות משתנות הנובעות מהחזקתה במושקעת, וכאשר יש לה יכולת להשפיע על אותן תשואות באמצעות הפעלת כוח על המושקעת. זכויות הצבעה פוטנציאליות נחשבות ממשיות מקום בו בידי הקבוצה קיימת יכולת מעשית לממשן. בעת קיומן של זכויות הצבעה פוטנציאליות כגון: מכשירים המירים, אופציות וחוזי אקדמה במושקעת בידי החברה או בידי צדדים אחרים המחזיקים בהשקעה, אשר מימושן יגדיל/ יקטין את גובה זכויות ההצבעה של הישות במושקעת, בוחנת הקבוצה האם קיומן של זכויות הצבעה פוטנציאליות ממשיות אלה יחד עם זכויות הצבעה אחרות הקיימות במושקעת מביאים לידי קיומה של שליטה.

תוצאות הפעילות של חברות בנות שנרכשו או מומשו במהלך תקופת הדיווח נכללים בדוחות הרווח והפסד המאוחדים של החברה החל מהמועד בו הושגה השליטה או עד למועד בו הופסקה השליטה, לפי העניין.

דוחות כספיים של חברות מאוחדות הערוכים שלא על פי המדיניות החשבונאית של הקבוצה מותאמים, לפני איחודם, למדיניות החשבונאית המיושמת על ידי הקבוצה.

לצורך האיחוד, מבוטלות במלואן כל העסקאות, היתרות, ההכנסות וההוצאות הבין-חברתיות.

(2) זכויות מיעוט שאינן מקנות שליטה:

חלק הזכויות שאינן מקנות שליטה בנכסים נטו, למעט מוניטין, של חברות בנות שאוחדו, מוצג בנפרד במסגרת ההון של הקבוצה. זכויות שאינן מקנות שליטה כוללות את הסכום של זכויות אלה במועד צירוף העסקים וכן את חלקן של הזכויות שאינן מקנות שליטה בשינויים שאירעו בהן החברה המאוחדת לאחר מועד צירוף העסקים.

ארד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ה. מזומנים ושווי מזומנים

מזומנים כוללים מזומנים הניתנים לשימוש מיידי ופיקדונות לפי דרישה. שווי מזומנים הינם השקעות לזמן קצר (שלושה חודשים או פחות ממועד ההשקעה) ברמת נזילות גבוהה אשר ניתנות להמרה בנקל לסכומים ידועים של מזומנים ואשר חשופות לסיכון בלתי משמעותי של שינויים בשווי.

יתרות בחשבונות בנק שהשימוש של הקבוצה בהן כפוף למגבלות חוזיות על ידי צד שלישי נכללות כחלק מהמזומנים ושווי המזומנים, אלא אם המגבלות מביאות לכך שאותן יתרות אינן עומדות בהגדרת מזומנים ושווי מזומנים. כאשר המגבלות החוזיות נמשכות מעבר ל-12 חודשים מתום תקופת הדיווח, סכומי המזומנים ושווי המזומנים המוגבלים מסווגים כנכסים בלתי שוטפים בדוח על המצב הכספי.

ו. מלאי

העלות נקבעה כדלהלן:

חומרי גלם, רכיבים ואריזה	בשיטת ממוצע נע
תוצרת בעיבוד	לפי עלות מחושבת (1)
תוצרת גמורה	לפי עלות מחושבת (1)
	(1) לפי עלות ייצור ישירה בתוספת החלק המתייחס של הוצאות עקיפות בייצור, על בסיס ממוצע.

ז. רכוש קבוע

אורך החיים השימושי ושיעורי הפחת בהם נעשה שימוש בחישוב הפחת הינו כדלקמן:

	שיעור פחת (%)	אורך חיים שימושיים (שנים)	
	2.5	40	מבנים
(בעיקר 10%)	10-20	5-10	שיפורים במושכר
(בעיקר 10%)	10-33	3-10	מכונות וציוד (כולל מחשבים)
(בעיקר 33%)	12-33	3-8	כלי רכב
	14	7	תבניות
	6-15	7-17	ריהוט וציוד משרדי

ח. נכסים בלתי מוחשיים, פרט למוניטין

אורך החיים השימושיים בהפחתת נכסים בלתי מוחשיים בעלי אורך חיים שימושיים מוגדר הינו כדלקמן:

	שיעור פחת (%)	אורך חיים שימושיים (שנים)	
	10	10	קשרי לקוחות
	10	10	פיתוח מהוון
	20-25	4-5	תוכנה
	25	4	פטנטים
	20	5	מותג

הנכסים הבלתי מוחשיים של הקבוצה מוכרים ונמדדים בהתאם לאופן היווצרותם, לפי הקבוצות הבאות:

(1) נכסים בלתי מוחשיים שנרכשו בנפרד

נכסים בלתי מוחשיים שנרכשו בנפרד מוצגים לפי העלות בניכוי הפחתה והפסדים מירידת ערך שנצברו. הפחתת נכסים בלתי מוחשיים בעלי אורך חיים מוגדר, מחושבת על בסיס הקו הישר על פני משך החיים השימושיים המשוער שלהם. אומדן משך החיים ושיטת ההפחתה נבחנים בתום כל שנת דיווח כאשר השפעת שינויי אומדן מטופלת בדרך של "מכאן ולהבא".

ארד בע"מ באורים לדוחות הכספיים

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ח. נכסים בלתי מוחשיים, פרט למוניטין (המשך)

(2) נכסים בלתי מוחשיים שנוצרו באופן פנימי - עלויות מחקר ופיתוח

עלויות בגין פעילויות מחקר נזקפות לדו"ח הרווח והפסד במועד התהוותן, בניכוי מענקים והשתתפויות. נכס בלתי מוחשי שנוצר באופן פנימי מפעילויות הפיתוח של הקבוצה (או משלב הפיתוח של פרויקט פנימי) מוכר, בניכוי מענקים והשתתפויות, רק בהתקיים כל התנאים הבאים:

- (1) קיימת היתכנות טכנית (**Technical Feasibility**) להשלמת הנכס כך שהוא יהיה זמין לשימוש או למכירה.
- (2) בכוונת הקבוצה להשלים את הנכס ולהשתמש בו או למוכרו.
- (3) ביכולתה של הקבוצה להשלים את הנכס ולהשתמש בו או למוכרו.
- (4) צפוי שהנכס יפיק הטבות כלכליות עתידיות.
- (5) קיימים בידי הקבוצה משאבים טכניים (**Technical**), פיננסיים ואחרים זמינים להשלמת הפיתוח ולשימוש בנכס או למכירתו.
- (6) עלויות במהלך הפיתוח שניתן לייחסן לנכס, ניתנות למדידה באופן מהימן.

כאשר לא ניתן להכיר בנכס בלתי מוחשי שנוצר באופן פנימי, עלויות הפיתוח נזקפות לדוח הרווח והפסד במועד התהוותן.

נכסים בלתי מוחשיים ברי הפחתה שנוצרו באופן פנימי בחברה מופחתים לפי שיטת הקו הישר על פני תקופת החיים השימושיים שלהם ומוצגים בעלות, בניכוי הפחתה והפסדים מירידת ערך שנצברו.

ט. הכרה בהכנסה

(1) הכנסה ממכירת סחורות

הקבוצה מוכרת מערכת תקשורת ממוחשבת לקריאה מרחוק המשולבת במדי מים המיוצרים על ידי הקבוצה, מערכות לאיסוף נתוני מדידת מים ומערכות לניהול נתוני מדידת מים ומוצרים למדידת מים ונוזלים אחרים לתאגידי מים ולקוחות נוספים באמצעות מפיצים. האחריות על הציוד אינה ניתנת לרכישה בנפרד והיא משמשת הבטחה כי המוצרים הנמכרים עונים למפרטים שהוסכם עליהם. בהתאם לכך, האחריות מטופלת כמתואר בביאור 17.

במכירת מוצרי הקבוצה, ההכנסה מוכרת כאשר השליטה על הסחורה מועברת ללקוח, כאשר הסחורה הגיעה למיקום הספציפי של הלקוח (בעת משלוח). לאחר המשלוח, ללקוח יש שיקול דעת מלא על אופן ההפצה ועל מחיר המכירה של הסחורה, הוא נושא בסיכון של התיישנות ו/או אובדן של הסחורה. לאחר המשלוח, הקבוצה מכירה בחיבים בגין המכירה מאחר ובמועד זה יש לה זכות לתמורה שאינה מותנית.

(2) הכנסה מהספקת שירותים

- הכנסה מעסקה להספקת שירותים מוכרת בהתאם לשלב ההשלמה של העסקה ובהתקיים כל התנאים הבאים:
- סכום ההכנסה ניתן למדידה באופן מהימן.
 - צפוי שההטבות הכלכליות הקשורות לעסקה יזרמו לקבוצה. שלב ההשלמה של העסקה בתאריך המאזן ניתן למדידה באופן מהימן.
 - העלויות שהתהוו במסגרת העסקה והעלויות הנדרשות להשלמתה ניתנות למדידה באופן מהימן.
- שלב ההשלמה של העסקה נקבע כלהלן:
- דמי התקנה מוכרים בהתאם לשלב ההשלמה של ההתקנה תוך קביעת החלק היחסי של ההתקנה שבוצעה, נכון לתאריך המאזן, מתוך משך הזמן הכולל הצפוי של ההתקנה.
 - דמי שרות הכלולים במחיר מוצרים שנמכרו מוכרים בהתאם לחלק היחסי של העלות הכוללת להספקת השרות למוצר שנמכר, תוך הבאה בחשבון של מגמות היסטוריות במספר השירותים שסופקו בפועל בגין סחורות שנמכרו בעבר.

י. מענקים ממשלתיים:

מענקים ממשלתיים אינם מוכרים עד למועד בו קיים בטחון סביר שהקבוצה תעמוד בתנאים הנלווים להם ושהמענקים יתקבלו.

מענקים ממשלתיים שהתנאי העיקרי להם הוא רכישה, הקמה או השגה בדרך אחרת של נכסים בלתי שוטפים על-ידי הקבוצה, מוצגים בניכוי מהערך בספרים של הנכס נשוא המענק. סכום המענק נזקף לרווח או הפסד על בסיס שיטתי סביר על פני תקופת החיים השימושיים של הנכסים הקשורים.

ארד בע"מ באורים לדוחות הכספיים

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

יא. חכירות

הקבוצה מעריכה האם חוזה הינו חכירה (או כולל חכירה) במועד ההתקשרות בחוזה. הקבוצה מכירה בנכס זכות שימוש מחד ובהתחייבות חכירה מאידך בגין כל חוזי החכירה בהם היא החוכר, למעט חכירות לטווח קצר (לתקופה של עד 12 חודשים) וחכירות של נכסים בעלי ערך נמוך. בחכירות אלה מכירה הקבוצה בתשלומי החכירה כהוצאה תפעולית על בסיס קו ישר על פני תקופת החכירה.

כהקלה מעשית, הקבוצה מיישמת את הוראות IFRS 16 לתיק של חכירות כלי רכב בעלות מאפיינים דומים מאחר והקבוצה מצפה באופן סביר כי ההשפעות על הדוחות הכספיים של יישום התקן לתיק לא יהיו שונות באופן מהותי מאשר יישום תקן זה לחכירות הבודדות הכלולות בתיק.

תקופת החכירה הינה התקופה שאינה ניתנת לביטול שלגביה לחוכר יש את הזכות להשתמש בנכס החכור יחד עם:

- תקופות המכוסות על ידי אופציה להארכת החכירה אם ודאי באופן סביר שהחוכר יממש אופציה זו, וכן
 - תקופות המכוסות על ידי אופציה לבטל את החכירה אם ודאי באופן סביר שהחוכר לא יממש אופציה זו.
- בקביעת תקופת החכירה, הקבוצה לקחה בחשבון אופציות הארכה אשר למועד תחילת החכירה ודאי באופן סביר שימומשו על ידה. סבירות המימוש של אופציות הארכה נבחנה בהתחשב, בין היתר, בתשלומי החכירה בתקופות הארכה ביחס למחירי השוק, שיפורים משמעותיים במושכר שבוצעו על ידי הקבוצה אשר צפוי שתהיה להם הטבה כלכלית משמעותית לקבוצה בתקופת הארכה, עלויות המתחייבות לסיום החכירה (ניהול משא ומתן, פינוי הנכס הקיים ואיתור נכס חלופי במקומו), חשיבות הנכס לפעילויות הקבוצה, מיקום הנכס החכור והזמינות של חלופות מתאימות.

יב. הפרשה לאחריית

הפרשה בגין עלויות אחריית מוכרת במועד מכירת המוצרים נשואי האחריית, בהתאם לאומדן הטוב ביותר של הנהלת הקבוצה לגבי הסכומים הצפויים שיידרשו ליישוב מחויבויות הקבוצה בגין האחריית.

יג. הטבות לעובדים

(1) הטבות לאחר סיום העסקה

הטבות הקבוצה לאחר סיום העסקה כוללות: פנסיה והתחייבות לפיצוי פיטורין. הטבות הקבוצה לאחר סיום העסקה הינן בחלקן תוכניות להפקדה מוגדרת ובחלקן תוכניות להטבה מוגדרת. הוצאות בגין התחייבות הקבוצה להפקדת כספים במסגרת תכנית להפקדה מוגדרת (Defined Contribution Plan) נזקפות לרווח והפסד במועד הספקת שירותי העבודה, בגינם מחויבת הקבוצה לביצוע ההפקדה. ההפרש בין סכום ההפקדה העומד לתשלום, לבין סך ההפקדות ששולמו מוצג כהתחייבות.

כאשר סך ההפקדות ששולמו עולה על ההפקדה הנדרשת בגין השירות שסופק עד לתאריך הדוח על המצב הכספי, ועודף זה יוביל להקטנת ההפקדות העתידיות, או להחזר כספי, מכירה הקבוצה בנכס.

הוצאות בגין תכנית להטבה מוגדרת (Defined Benefit Plan) נזקפות לרווח והפסד, או מהוונות לעלות הנכס בהתאם לשיטת יחידת הזכאות החזויה (Projected Unit Credit Method), תוך שימוש בהערכות אקטואריות המתבצעות בתום כל תקופת דיווח. הערך הנוכחי של מחויבות הקבוצה בגין תכנית להטבה מוגדרת ליום 31 בדצמבר 2025 נקבע באמצעות היוון תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים בגין התכנית תוך שימוש בשיעור היוון המתאים לתשואות שוק של אגרות חוב קונצרניות באיכות גבוהה הנקובות במטבע בו ישולמו ההטבות בגין התכנית, ובעלות תקופת פדיון הזהות בקירוב למועדי הסילוק החזויים של התכנית. בהתאם למדיניות החשבונאית של הקבוצה, עלות הריבית נטו נכללת בהוצאות עלות המכר בדוח על הרווח או הפסד ורווח כולל אחר.

רווחים והפסדים אקטואריים נזקפים לרווח הכולל האחר במועד היווצרותם. עלות שירות עבר (Cost Past Service) מוכרת ברווח וההפסד במועד תיקון התוכנית או במועד ההכרה בעלויות בהטבות בגין פיטורין, לפי המוקדם מביניהם. רווחים והפסדים אקטואריים שנזקפו לרווח כולל אחר לא יסווג מחדש לרווח או הפסד במועד מאוחר יותר.

נכסי התוכנית נמדדים בשווי הוגן. הכנסת ריבית על נכסי תוכנית נקבעת על בסיס שיעור ההיוון של המחויבות לתחילת התקופה ונזקפת לרווח או הפסד כחלק מעלות הריבית נטו. ההפרש בין הכנסת הריבית על נכסי תוכנית לבין התשואה הכוללת על נכסי התוכנית נזקף לרווח כולל אחר ולא יסווג מחדש לרווח או הפסד במועד מאוחר יותר.

התחייבות הקבוצה בגין תכנית הטבה מוגדרת המוצגת בדוח על המצב הכספי כוללת את הערך הנוכחי של המחויבות בגין הטבה מוגדרת בניכוי שווים ההוגן של נכסי התוכנית. נכס נטו, המתהווה מהחישוב כאמור, מוגבל לגובה ההטבות הכלכליות העתידיות הזמינות לקבוצה בצורה של הקטנה בהפקדות עתידיות או החזר כספי, בין אם במישרין לקבוצה ובין אם בעקיפין לתוכנית אחרת שנמצאת בגירעון (להלן - "סכום התקרה") עודף הנכס נטו, אשר התהווה מהחישוב האמור העולה על סכום התקרה נזקף לרווח הכולל האחר ולא יסווג מחדש לרווח או הפסד במועד מאוחר יותר.

ארד בע"מ באורים לדוחות הכספיים

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ג. הטבות לעובדים (המשך)

(2) הטבות עובדים לטווח קצר

הטבות עובדים לטווח קצר, הן הטבות אשר צפויות להיות מסולקות בתקופה שאינה עולה על 12 חודשים מתום התקופה בה סופק השירות המזכה בהטבה.

הטבות עובדים לטווח קצר בקבוצה כוללות את התחייבות הקבוצה בגין היעדרויות לזמן קצר, תשלומי מענקים, שכר, הטבות אלו נזקפות לדוח רווח והפסד. ההטבות נמדדות על בסיס לא מהוון אותו חזויה החברה לשלם. הפרש בין גובה ההטבות לזמן קצר להן זכאי העובד, לבין הסכום ששולם בגין מוכר כנס, או כהתחייבות.

באור 3 - תקני דיווח כספי חדשים ופרשנויות שפורסמו:

א. תקנים חדשים, פרשנויות חדשות ותיקונים לתקנים המשפיעים על התקופה הנוכחית ו/או על תקופות דיווח קודמות:

- **תיקון IAS 21 "השפעות השינויים בשערי החליפין של מטבע חוץ" (בדבר העדר יכולת חליפין):**

התיקון קובע כי יכולת חליפין קיימת כאשר מטבע ניתן להמרה למטבע אחר והישות יכולה לקבל את המטבע האחר באמצעות מנגנון שוק או חליפין שיוצר זכויות וחובות ניתנות לאכיפה ובמסגרת זמן סבירה (עיכוב אדמיניסטרטיבי לא פוגע ביכולת החליפין).

אם הישות יכולה להשיג לא יותר מסכום לא משמעותי של המטבע האחר במועד המדידה למטרה מוגדרת, יכולת החליפין של המטבע לא מתקיימת. יש לשים לב, שההערכה אם יכולת החליפין מתקיימת תלויה ביכולתה של הישות להשיג את המטבע האחר ולא בכוונתה או בהחלטתה לעשות כך.

כמו כן, התיקון קובע כי כאשר יכולת החליפין לא מתקיימת, ישות נדרשת לאמוד את שער החליפין המידי (spot exchange rate) במועד המדידה על מנת לשקף את השער שבו תבצע עסקת חליפין רגילה במועד המדידה בין משתתפי שוק בתנאים הכלכליים השוררים באותה נקודת זמן.

התיקון אינו קובע כיצד על ישות להעריך את שער החליפין המידי על מנת לעמוד במטרה הזו אולם מציינ כי הישות עשויה להשתמש בשער חליפין נצפה ללא התאמות (כגון שער החליפין העוקב הראשון שבו ניתן לבצע את החליפין) או בטכניקת אומדן אחרת הכוללת התאמות במידת הצורך על מנת לעמוד במטרה.

בנוסף, התיקון קובע כי כאשר יכולת החליפין לא מתקיימת וישות אומדת את שער החליפין המידי, נדרש לתת גילוי המאפשר למשתמשי הדוחות הכספיים של הישות להבין כיצד המטבע שלא מקיים את יכולת החליפין משפיע, או צפוי להשפיע על ביצועיה הפיננסיים, מצבה הכספי ותזרימי המזומנים שלה.

התיקון מיושם לתקופות דיווח שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2025 או לאחר מכן, ללא הצגה מחדש של מידע השוואתי.

התיקון ל- IAS 21 לא השפיע על דוחותיה הכספיים של הקבוצה.

ב. תקנים, פרשנויות ותיקונים לתקנים שפורסמו ואינם בתוקף, ולא אומצו באימוץ מוקדם בידי הקבוצה, אשר צפויה או עשויה להיות להם השפעה על תקופות עתידיות:

- **תקן דיווח כספי בינלאומי IFRS 18 "הצגה וגילוי בדוחות כספיים" (IFRS 18):**

ביום 9 באפריל 2024 פורסם IFRS 18 אשר מחליף את תקן חשבונאות בינלאומי 1 "הצגת דוחות כספיים" (IAS 1). מטרת התקן הינה לשפר את אופן העברת המידע על ידי ישויות למשתמשים בדוחות הכספיים שלהן.

השינויים העיקריים בתקן מתמקדים בתחומים הבאים:

1. מבנה דוח רווח או הפסד- הצגת סיכומי משנה מוגדרים וחלוקה לקטגוריות בדוח רווח או הפסד.
2. דרישות בנוגע לשיפור הקיבוץ והפיצול של מידע בדוחות הכספיים ובביאורים.
3. הצגת מידע בנוגע למדדי ביצוע המוגדרים על ידי ההנהלה ("MPM") שאינם מבוססים על תקני חשבונאות (NON-GAAP) בביאורים לדוחות הכספיים.

בנוסף, בעת יישום IFRS 18 יכנסו לתוקף תיקונים לתקני IFRS נוספים, בין היתר לתקן חשבונאות בינלאומי 7 "דוח על תזרימי מזומנים" שנועדו לשפר את השוואה בין ישויות. השינויים כוללים בעיקר: שימוש בסיכום משנה של רווח תפעולי כנקודת מוצא יחידה ביישום השיטה העקיפה לדיווח על תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת וכן ביטול החלופות לבחירת מדיניות חשבונאית בנוגע להצגת ריבית ודיבידנדים. לאור זאת, למעט מקרים מסוימים,

ארד בע"מ באורים לדוחות הכספיים

באור 3 - תקני דיווח כספי חדשים ופרשנויות שפורסמו (המשך)

ב. תקנים, פרשנויות ותיקונים לתקנים שפורסמו ואינם בתוקף, ולא אומצו באימוץ מוקדם בידי הקבוצה, אשר צפויה או עשויה להיות להם השפעה על תקופות עתידיות (המשך):

• **תקן דיווח כספי בינלאומי IFRS 18 "הצגה וגילוי בדוחות כספיים" (IFRS 18) (המשך):**

ריבית ודיבידנדים שהתקבלו יכללו במסגרת תזרימי מזומנים מפעילות השקעה ומנגד ריבית ששולמה ודיבידנדים ששולמו יכללו במסגרת פעילות מימון.

התקן יכנס לתוקף לתקופות דיווח שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2027 או לאחריו.

הקבוצה בוחנת את השפעת IFRS 18, לרבות השפעת התיקונים לתקני IFRS נוספים כתוצאה מיישומה, על הדוחות הכספיים.

• **תיקוני IFRS 9 "מכשירים פיננסיים" ו-IFRS 7 "מכשירים פיננסיים: גילויים" (בדבר סיווג ומדידה של מכשירים פיננסיים והוספת דרישות גילוי):**

עיקרי התיקונים ל-IFRS 9:

1. הוספת אפשרות לגרוע התחייבות פיננסית שסולקה באמצעות העברה במערכת תשלומים אלקטרונית לפני מועד הסילוק, בהתקיים הקריטריונים הבאים:

- לישות אין יכולת מעשית למשוך, לעצור או לבטל את הוראת התשלום;
- לישות אין יכולת מעשית לגשת למזומנים שימשו לסילוק כתוצאה מהוראת התשלום; וכן
- סיכון הסליקה הקשור למערכת התשלומים האלקטרונית אינו משמעותי.

ישות שתבחר באפשרות זו נדרשת ליישמה על כל ההתחייבויות המסולקות באותה מערכת תשלומים אלקטרונית.

2. הוספת הנחיות יישום ודוגמאות לצורך הערכה האם תזרימי מזומנים חוזיים של נכס פיננסי מהווים רק תשלומי קרן וריבית בגין סכום הקרן שטרם נפרעה לצורך סיווג הנכס הפיננסי.

3. התיקון מבהיר כי לנכס פיננסי יש מאפיינים של נכס ללא זכות חזרה (Non-Recourse) אם זכותה הסופית של הישות לקבל תזרימי מזומנים מוגבלת חוזית לתזרימי מזומנים שנוצרו מנכסים מוגדרים.

4. התיקונים מבהירים את המאפיינים של מכשירים צמודים לפי חוזה (Contractually linked instruments) המבדילים אותם מעסקאות אחרות.

עיקרי התיקונים ל-IFRS 7:

1. עדכון דרישות הגילוי לגבי השקעות במכשירים הוניים המיועדים לשווי הוגן דרך רווח כולל אחר.

2. הוספת דרישות גילוי לגבי תנאים חוזיים שעשויים לשנות את העיתוי או הסכום של תזרימי המזומנים החוזיים של מכשירים פיננסיים בהתרחשות (או אי התרחשות) של אירוע מותנה (לדוגמה, השגת יעדי הפחתת פליטות גזי חממה) שאינו מתייחס ישירות לשינויים בסיכונים ובעלויות של הסכמי הלוואה בסיסיים (כגון ערך הזמן של הכסף או סיכון אשראי).

התיקונים יכנסו לתוקף לתקופות דיווח שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2026 או לאחר מכן. להערכת הקבוצה ליישום התיקונים לא צפויה השפעה מהותית על תוצאות הקבוצה.

• **שיפורים שנתיים לתקני IFRS חשבונאיים (כרך 11):**

במסגרת תהליך השיפורים השנתיים, פורסמו ביולי 2024 מספר תיקונים לתקני IFRS הכוללים:

1. תיקוני ניסוח מצומצמים בהיקפם ל-IFRS 1 "אימוץ לראשונה של תקני דיווח כספי בינלאומיים", IFRS 10 "דוחות כספיים מאוחדים" ו-IFRS 7 "דוח על תזרימי מזומנים".

2. תיקונים ל-IFRS 9 "מכשירים פיננסיים" המבהירים כי כאשר נקבע כי התחייבות חכירה סולקה (extinguished) בהתאם להוראות IFRS 9, החוכר נדרש ליישם את הוראות סעיף 3.3.3 ל-IFRS 9 כך שהרווח או ההפסד הנובע מהגרעה יוכר ברווח או הפסד. כמו כן, הובהר כי יתרת לקוחות תימדד במועד ההכרה לראשונה בהתאם לסכום שנקבע ביישום IFRS 15 ולא בהתאם למחיר העסקה.

התיקונים יכנסו לתוקף לתקופות דיווח שנתיות המתחילות ב-1 בינואר 2026 או לאחר מכן. יישום מוקדם אפשרי תוך מתן גילוי לעובדה זו. התיקון ל-IFRS 9 בדבר גריעת התחייבויות חכירה יישם לגבי התחייבויות חכירה שסולקו בתחילת תקופת הדיווח השנתית שבה התיקון מיושם לראשונה.

ארד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 4 - שיקולי דעת ביישום מדיניות חשבונאית וגורמי מפתח לחוסר וודאות באומדן

א. כללי

ביישום המדיניות החשבונאית של הקבוצה, המתוארת בביאור 2 לעיל, נדרשת הנהלת החברה, במקרים מסוימים, להפעיל שיקול דעת חשבונאי נרחב בנוגע לאומדנים והנחות בקשר לערכם בספרים של נכסים והתחייבויות שאינם בהכרח בנמצא במקורות אחרים. האומדנים וההנחות הקשורות, מבוססים על ניסיון העבר וגורמים אחרים הנחשבים כרלוונטיים. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלה.

האומדנים וההנחות שבבסיסם, נבחנים באופן שוטף. שינויים לאומדנים החשבונאיים מוכרים בתקופה בה בוצע שינוי באומדן במידה והשינוי משפיע רק על אותה תקופה או מוכרים בתקופה האמורה ובתקופות עתידיות במקרים בהם השינוי משפיע הן על התקופה הנוכחית והן על התקופות העתידיות.

ב. גורמי מפתח לחוסר וודאות באומדן:

(1) הפרשה לאחריות

הנהלת הקבוצה עורכת אומדן של הפרשה לאחריות בגין המוצרים שנמכרו המתבססת על הערכות ההנהלה ולהתחייבויות החברה ללקוחותיה ועל סמך ניסיון העבר.

(2) הפרשה למלאי איטי

בכל תום תקופת דיווח, החברה בוחנת את אומדן הפרשה למלאי איטי המתבססת על כמות המכירות והצריכה הממוצעת של פריטי המלאי וכן על הערכות ההנהלה.

(3) ירידת ערך מוניטין

לצורך הקביעה האם חלה ירידת ערך של מוניטין, מבצעת הנהלת הקבוצה אומדן של שווי השימוש של יחידות מניבות מזומנים להן הוקצה המוניטין. לצורך חישוב שווי השימוש מחשבת הקבוצה את אומדן תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים, הנובעים מכל אחת מהיחידות מניבות המזומנים, וכן את שיעור הניכיון המתאים בכדי לחשב את הערך הנוכחי. לפרטים נוספים ראה באור 12.

(4) התחייבויות תלויות

חברות הקבוצה נתבעות בתביעות משפטיות שונות. מידי תקופה, בוחנת הקבוצה את התביעות ומעריכה, בהתבסס על חוות דעת יועציה המשפטיים, את ההתחייבויות הגלומות בהן, אם בכלל. בהתאם, רושמת הקבוצה בדוחות הכספיים הפרשות ליישוב תוצאות התביעות.

ארד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 5 - מזומנים, שווי מזומנים ופקדונות מוגבלים לזמן ארוך

ליום 31 בדצמבר		א. הרכב מזומנים ושווי מזומנים
2024	2025	
אלפי דולר	אלפי דולר	
2,278	1,859	מזומנים ושווי מזומנים נקובים בש"ח
15,273	16,971	מזומנים ושווי מזומנים במט"ח
<u>17,551</u>	<u>18,830</u>	

ליום 31 בדצמבר		ב. הרכב פקדונות מוגבלים לזמן ארוך
2024	2025	
אלפי דולר	אלפי דולר	
-	1,088	מזומנים ופקדונות מוגבלים לזמן ארוך

לצורך הנפקת ערבויות לצד ג' עבור מכרזים ארוכי טווח, שעבדה הקבוצה פקדון לזמן ארוך עד למועד פקיעת הערבויות הצפוי בשנת 2033 ועל כן סווגו המזומנים הנ"ל כמזומנים ופקדונות מוגבלים לזמן ארוך.

באור 6 - לקוחות

ליום 31 בדצמבר		א. ההרכב
2024	2025	
אלפי דולר	אלפי דולר	
77,320	93,624	חובות פתוחים
2,665	3,708	המחאות לגביה
79,985	97,332	
(1,243)	(1,698)	הפרשה להפסדי אשראי
<u>78,742</u>	<u>95,634</u>	

ב. ניהול סיכון האשראי על ידי הקבוצה

סיכון אשראי מתייחס לסיכון שהצד שכנגד לא יעמוד בהתחייבויותיו החוזיות ויגרם להפסד פיננסי לקבוצה. טרם קבלת לקוח חדש, הקבוצה אומדת את איכות האשראי המוענק ללקוח, ומגדירה מגבלות אשראי. המגבלות המיוחסות ללקוחות הקבוצה נבחנות אחת לשנה, או לעיתים קרובות יותר, בהתבסס על מידע חדש שנתקבל, ועל עמידתו בתשלומי חובות קודמים. נכון לשנת 2025, 89% מיתרת הלקוחות של הקבוצה עמדו בתקופת האשראי שנקבעה להם.

לקבוצה אין לקוחות עיקריים אשר יתרת חובם לקבוצה עולה על 5% מהנכסים הכספיים ברוטו בכל עת במהלך השנה. ריכוז סיכונים האשראי מוגבל, לאור היות בסיס הלקוחות גדול והיותו מחולק לענפים ואזורים גיאוגרפיים שונים.

תקופת האשראי הממוצעת במכירת סחורות/הספקת שירותים הינה 30-120 ימים. בתקופה זו, לא מחויבים לקוחות הקבוצה בתשלומי ריבית. לאחר תקופה זו, מחויבים לקוחות הקבוצה בריבית בגין יתרת חובם.

הקבוצה מודדת את ההפרשה להפסדי אשראי בגין לקוחות לפי הסתברות לחדלות פירעון לכל אורך חיי המכשיר. הפסדי האשראי הצפויים בגין חובות לקוחות נאמדים תוך שימוש במטריצת הפרשות המבוססת על ניסיון העבר של הקבוצה לגבי הפסדי אשראי ומותאמת לגורמים שהם ספציפיים ללקוח, תנאים כלכליים כלליים והערכה הן של המגמה השוטפת של התנאים והן של המגמה החזויה של התנאים במועד הדיווח לרבות ערך הזמן של הכסף לפי הצורך. לא חל שינוי בטכניקות האמידה או בהנחות מהותיות שבוצעו בתקופת הדיווח השוטפת. הקבוצה מוחקת חובות לקוחות כאשר קיים מידע המצביע על כך שהלקוח נמצא בקשיים פיננסיים חמורים ואין סיכוי ריאלי להשבת החוב. למשל, כאשר הלקוח נכנס להליכי פירוק או פשיטת רגל. לקבוצה קיימות יתרות שנמחקו במהלך תקופת הדיווח ועדיין כפופים לפעילויות אכיפה במסגרת הליכי הגביה של הקבוצה.

להלן טבלה המפרטת את פרופיל הסיכון של חובות הלקוחות על בסיס מטריצת הפרשות של הקבוצה. מאחר וניסיון העבר של הקבוצה לגבי הפסדי אשראי מצביע על דפוסי הפסד שונים באופן משמעותי למגזרי לקוחות שונים, ההפרשה להפסדי אשראי המבוססת על ניסיון העבר מובחנת בין בסיסי הלקוחות השונים של הקבוצה.

ארד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 6 - לקוחות (המשך)

ב. ניהול סיכון האשראי על ידי הקבוצה (המשך)

ליום 31 בדצמבר 2025:

הפסדי אשראי חזויים לאורך כל חיי המכשיר	שיעור הפסדי האשראי הצפויים	ערך בספרים ברוטו
אלפי דולר	%	אלפי דולר
132	0.2%	78,479
260	2%	16,303
625	50%	1,257
681	53%	1,293
1,698		97,332

לקוחות שאינם בחריגה מימי האשראי
לקוחות בחריגה של 1-6 חודשים
לקוחות בחריגה של 7-12 חודשים
לקוחות בחריגה של 13 חודשים ואילך
סך-הכל

ליום 31 בדצמבר 2024:

הפסדי אשראי חזויים לאורך כל חיי המכשיר	שיעור הפסדי האשראי הצפויים	ערך בספרים ברוטו
אלפי דולר	%	אלפי דולר
87	0.14%	60,960
303	1.8%	16,499
374	50%	745
479	27%	1,781
1,243		79,985

לקוחות שאינם בחריגה מימי האשראי
לקוחות בחריגה של 1-6 חודשים
לקוחות בחריגה של 7-12 חודשים
לקוחות בחריגה של 13 חודשים ואילך
סך-הכל

תנועה בהפרשה להפסדי אשראי:

סה"כ	שנבחנו על בסיס ספציפי	שנבחנו על בסיס קבוצתי
אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי דולר
1,243	1,076	167
492	251	241
(1)	(1)	-
(151)	(151)	-
115	84	31
1,698	1,259	439

יתרה ליום 1 בינואר 2025
שינוי נטו בהפרשה להפסד בגין לקוחות קיימים
חובות אבודים
שינוי בהפרשה להפסד בגין חובות לקוחות שנפרעו
הפרשי תרגום
יתרה ליום 31 בדצמבר 2025

סה"כ	שנבחנו על בסיס ספציפי	שנבחנו על בסיס קבוצתי
אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי דולר
3,855	3,534	321
25	164	(139)
(2,149)	(2,149)	-
(292)	(292)	-
(196)	(181)	(15)
1,243	1,076	167

יתרה ליום 1 בינואר 2024
שינוי נטו בהפרשה להפסד בגין לקוחות קיימים
חובות אבודים
שינוי בהפרשה להפסד בגין חובות לקוחות שנפרעו
הפרשי תרגום
יתרה ליום 31 בדצמבר 2024

ארד בע"מ
 באורים לדוחות הכספיים

באור 7 - חייבים ויתרות חובה

ההרכב

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי דולר	אלפי דולר
5,660	6,520
39	113
403	328
<u>6,102</u>	<u>6,961</u>
1,627	1,489
3,895	4,043
<u>5,522</u>	<u>5,532</u>
<u>11,624</u>	<u>12,493</u>

חייבים

מוסדות ממשלתיים
 עובדים
 חייבים אחרים

יתרות חובה

מקדמות לספקים
 הוצאות מראש

באור 8 - מלאי

ההרכב

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי דולר	אלפי דולר
27,664	41,839
39,771	38,387
77,275	81,637
4,991	4,320
<u>149,701</u>	<u>166,183</u>

תוצרת גמורה
 תוצרת בעיבוד
 חומרי גלם, רכיבים ואריזה
 מלאי בדרך

ארד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 9 - השקעה בחברות מוחזקות

פירוט החברות המאוחדות של הקבוצה

שיעור ההחזקה ושיעור בזכויות ההצבעה		מדינת התאגדות ומקום פעילות עסקי עיקרי	תחום פעילות	שם החברה הבת
2024	2025			
100	100	ארצות הברית	שיווק מוצרי הקבוצה בארה"ב וכן הרכבה סופית של מוצרים מחלקים שנרכשו מחברות הקבוצה, כיוולם ושיווקם.	Master Meter Inc. (להלן: "מסטר מיטר")
100	100	קנדה	שיווק ומכירה של מוצרי הקבוצה בקנדה	Master Meter Products of Canada Inc. (להלן: "מסטר מיטר קנדה")
100	100	ישראל	פיתוח של מערכות תקשורת ממוחשבות לבקרה וצריכת מים	ארד טכנולוגיות מדידה בע"מ (להלן: "ארד טכנולוגיות")
100	100	ספרד	פיתוח, ייצור והפצה של מדי מים וגז בספרד	Contazara, S.A. (להלן: "קונטזרה")
100	100	איטליה	פיתוח, ייצור והפצה של מדי מים וגז באיטליה	WaterTech S.p.A (להלן: "וטרטק")
62	62	קולומביה	הפצת מדי מים בקולומביה	WaterTech Lassa SaS (להלן: "וטרטק קולומביה")
100	100	סין	שיווק ומכירה של מוצרי הקבוצה בסין	Arad Metering Technologies Wuhan Co. Ltd (להלן: "ארד סין")
100	100	מקסיקו	פיתוח, ייצור והפצה של מדי מים במקסיקו	Medidores Delaunet, S.A.P.I. de C.V (להלן: "סיקסה")

(*) החברה מוחזקות על ידי מסטר מיטר.
(**) החברה מוחזקת על ידי ארד טכנולוגיות.
(***) החברה מוחזקת על ידי וטרטק.

ארד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 10 - חייבים ויתרות חובה לזמן ארוך

הרכב

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי דולר	אלפי דולר
1,294	799
5,503	8,219
164	164
230	266
<u>7,191</u>	<u>9,448</u>

המחאות לגביה
לקוחות
הוצאות מראש
חייבים אחרים לזמן ארוך

באור 11 - רכוש קבוע, נטו

א. ההרכב והתנועה

סך הכל	ריהוט וציוד משרדי	תבניות	כלי רכב	מכונות וציוד	שיפורים במושכר	מקרקעין קרקע ומבנים
אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי דולר
91,368	4,750	16,519	1,557	43,550	12,577	12,415
11,350	334	1,127	78	5,434	3,676	701
(3,104)	(25)	(1,069)	(132)	(1,335)	(543)	-
771	-	-	-	771	-	-
2,989	133	613	56	1,920	313	(46)
<u>103,374</u>	<u>5,192</u>	<u>17,190</u>	<u>1,559</u>	<u>50,340</u>	<u>16,023</u>	<u>13,070</u>
51,358	2,949	11,436	1,093	27,259	5,507	3,114
7,609	417	1,716	278	3,630	1,240	328
(2,864)	(30)	(1,069)	(132)	(1,325)	(308)	-
1,976	101	436	56	1,273	112	(2)
<u>58,079</u>	<u>3,437</u>	<u>12,519</u>	<u>1,295</u>	<u>30,837</u>	<u>6,551</u>	<u>3,440</u>
<u>45,295</u>	<u>1,755</u>	<u>4,671</u>	<u>264</u>	<u>19,503</u>	<u>9,472</u>	<u>9,630</u>
92,767	4,367	17,571	1,660	45,012	11,520	12,637
5,436	396	713	216	2,661	1,340	110
(6,430)	(104)	(1,409)	(259)	(3,641)	(788)	(229)
1,475	150	14	-	796	515	-
(1,880)	(59)	(370)	(60)	(1,278)	(10)	(103)
<u>91,368</u>	<u>4,750</u>	<u>16,519</u>	<u>1,557</u>	<u>43,550</u>	<u>12,577</u>	<u>12,415</u>
51,519	2,675	11,353	1,063	28,311	5,246	2,871
7,285	415	1,778	294	3,404	1,035	359
(6,183)	(100)	(1,402)	(208)	(3,627)	(783)	(63)
(1,263)	(41)	(293)	(56)	(829)	9	(53)
<u>51,358</u>	<u>2,949</u>	<u>11,436</u>	<u>1,093</u>	<u>27,259</u>	<u>5,507</u>	<u>3,114</u>
<u>40,010</u>	<u>1,801</u>	<u>5,083</u>	<u>464</u>	<u>16,291</u>	<u>7,070</u>	<u>9,301</u>

עלות

ליום 1 בינואר 2025
רכישות
גריעות

תשלומים על חשבון רכוש קבוע

הפרשי שער הנובעים מתרגום דוחות כספיים
למטבע הפעילות

עלות ליום 31 בדצמבר 2025

פחת שנצבר

ליום 1 בינואר 2025
הוצאות פחת
גריעות

הפרשי שער הנובעים מתרגום דוחות כספיים
למטבע הפעילות

פחת שנצבר ליום 31 בדצמבר 2025

עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2025

עלות

ליום 1 בינואר 2024
רכישות
גריעות

תשלומים על חשבון רכוש קבוע

הפרשי שער הנובעים מתרגום דוחות כספיים
למטבע הפעילות

עלות ליום 31 בדצמבר 2024

פחת שנצבר

ליום 1 בינואר 2024
הוצאות פחת
גריעות

הפרשי שער הנובעים מתרגום דוחות כספיים
למטבע הפעילות

פחת שנצבר ליום 31 בדצמבר 2024

עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2024

ב. לעניין שעבודים ראה באור 24.

ארד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 12 - מוניטין

א. התנועה

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי דולר	אלפי דולר
12,137	11,322
(815)	1,449
<u>11,322</u>	<u>12,771</u>

יתרה לתחילת השנה
 הפרשי שער הנובעים מתרגום דוחות כספיים למטבע ההצגה

ב. בחינת ירידת ערך שנתית של היחידות המניבות מזומנים:

במהלך שנת הכספים, אמדה הקבוצה את הסכום בר ההשבה של המוניטין, וקבעה כי אין צורך ביצירת הפרשה לירידת ערך המוניטין.

הסכום בר ההשבה של ווטרטק נקבע לפי שווי השימוש המבוסס על תחזיות תזרימי המזומנים לתקופה של חמש שנים ושיעור ניכיון של 12.75% (2024: 13.5%). תזרימי המזומנים מעבר לתקופת חמש השנים חושבו תוך שימוש בשיעור צמיחה שנתי קבוע ומשוער של 3% לכל שנה.

הסכום בר ההשבה של סיקסה נקבע לפי שווי השימוש המבוסס על תחזיות תזרימי המזומנים לתקופה של חמש שנים ושיעור ניכיון של 14% (2024: 14.5%). תזרימי המזומנים מעבר לתקופת חמש השנים חושבו תוך שימוש בשיעור צמיחה שנתי קבוע ומשוער של 3% לכל שנה.

הסכום בר ההשבה של קונטזרה נקבע לפי שווי השימוש המבוסס על תחזיות תזרימי המזומנים לתקופה של חמש שנים ושיעור ניכיון של 12.25% (2024: 12%). תזרימי המזומנים מעבר לתקופת חמש השנים חושבו תוך שימוש בשיעור צמיחה שנתי קבוע ומשוער של 3% לכל שנה.

ג. הקצאת מוניטין ליחידות מניבות מזומנים:

המוניטין הוקצה ליחידות מניבות-מזומנים לצורך בחינת ירידת ערך כדלקמן:

הרכב

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי דולר	אלפי דולר
2,900	3,271
172	172
7,544	8,509
706	819
<u>11,322</u>	<u>12,771</u>

חברת קונטזרה
 חברת מסטר מיטר סיסטמס
 חברת ווטרטק
 חברת סיקסה

ארד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 13 - נכסים בלתי מוחשיים אחרים, נטו

								א.	הרכב והתנועה
טכנולוגיה		קשרי לקוחות		פטנטים		פיתוח מהוון		הסכם אי תחרות	
סך הכל	קיימת	מותג	לקוחות	פטנטים	תוכנות	מהוון	הסכם אי תחרות		
אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי דולר		
34,570	-	4,519	11,267	79	7,667	11,038	-	עלות	
916	-	-	-	-	613	303	-	יתרה ליום 1 בינואר 2025	
(1,250)	-	-	-	-	(1,250)	-	-	רכישות	
3,495	-	592	1,465	10	436	992	-	גריעות	
37,731	-	5,111	12,732	89	7,466	12,333	-	הפרשי שער הנובעים מתרגום דוחות כספיים למטבע הפעילות	
26,976	-	2,438	8,015	72	6,408	10,043	-	יתרה ליום 31 בדצמבר 2025	
2,298	-	345	882	2	693	376	-	הפחתה שנצברה וירידת ערך	
(1,243)	-	-	-	-	(1,243)	-	-	יתרה ליום 1 בינואר 2025	
2,663	-	340	1,084	10	354	875	-	הפחתה	
30,694	-	3,123	9,981	84	6,212	11,294	-	גריעות	
7,037	-	1,988	2,751	5	1,254	1,039	-	הפרשי שער הנובעים מתרגום דוחות כספיים למטבע הפעילות	
37,912	1,818	4,873	12,095	85	7,275	11,564	202	יתרה ליום 31 בדצמבר 2025	
582	-	-	-	-	582	-	-	יתרה ליום 1 בינואר 2024	
(1,989)	(1,778)	-	-	-	(20)	-	(191)	רכישות	
(1,935)	(40)	(354)	(828)	(6)	(170)	(526)	(11)	גריעות	
34,570	-	4,519	11,267	79	7,667	11,038	-	הפרשי שער הנובעים מתרגום דוחות כספיים למטבע הפעילות	
28,066	1,818	2,318	7,750	79	5,817	10,082	202	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024	
2,361	-	332	866	-	785	378	-	הפחתה שנצברה וירידת ערך	
(1,987)	(1,778)	-	-	-	(18)	-	(191)	יתרה ליום 1 בינואר 2024	
(1,464)	(40)	(212)	(601)	(7)	(176)	(417)	(11)	הפחתה	
26,976	-	2,438	8,015	72	6,408	10,043	-	גריעות	
7,594	-	2,081	3,252	7	1,259	995	-	הפרשי שער הנובעים מתרגום דוחות כספיים למטבע הפעילות	
								יתרה ליום 31 בדצמבר 2024	

ב. פילוח הפחתת נכסים בלתי מוחשיים בדוח רווח או הפסד

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי דולר
1,241	1,111	1,030
41	17	15
344	331	345
964	902	908
2,590	2,361	2,298

הוצאות עלות המכר
הוצאות מחקר ופיתוח
הוצאות שיווק ומכירה
הוצאות הנהלה וכלליות

ארד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 14 - אשראי מתאגידים בנקאיים וחלויות שוטפות של הלוואות לזמן ארוך

ליום 31 בדצמבר		שיעור ריבית שנתית ליום 31 בדצמבר 2025 %	הרכב
2024	2025		
אלפי דולר	אלפי דולר		
26,144	21,557	5.21%	הלוואות ואשראי במט"ח או צמודות לו הלוואות ואשראי בש"ח חלויות שוטפות של הלוואות מתאגידים בנקאיים לזמן ארוך (ראה באור 18)
120	4,590	5.50%	
15,749	15,571		
42,013	41,718		

באור 15 - ספקים ונותני שירותים

ליום 31 בדצמבר		הרכב
2024	2025	
אלפי דולר	אלפי דולר	
51,901	58,518	חשבונות פתוחים

- תקופת האשראי הממוצעת הניתנת לקבוצה בגין רכישת סחורות היא 60-120 ימים, בגינה הקבוצה לא משלמת ריבית.

באור 16 - זכאים ויתרות זכות

ליום 31 בדצמבר		הרכב
2024	2025	
אלפי דולר	אלפי דולר	
553	690	בעלי מניות (*)
13,903	18,786	עובדים ומוסדות בגין שכר
3,484	4,177	הכנסות מראש בגין חוזי שירות
734	406	מקדמות מלקוחות
1,244	784	מוסדות ממשלתיים
4,241	3,091	הוצאות לשלם
1,201	1,538	אחרים
25,360	29,472	

(*) החשבון ליום 31 בדצמבר 2025 ו-2024 אינו נושא ריבית.

באור 17 - הפרשה לאחריות

ליום 31 בדצמבר		הרכב
2024	2025	
אלפי דולר	אלפי דולר	
13,924	19,578	א. הפרשה לאחריות
		ב. תנועה
10,791	13,924	יתרה ליום 1 בינואר 2025
6,789	10,089	הפרשות נוספות שהוכרו
(3,656)	(4,435)	סכומים שבוטלו במהלך התקופה
13,924	19,578	יתרה ליום 31 בדצמבר 2025

ארד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 18 - הלוואות מתאגידים בנקאיים ומנותני אשראי אחרים

א. ההרכב

ליום 31 בדצמבר		שיעור ריבית שנתית ליום 31 בדצמבר 2025 %	
2024	2025		
אלפי דולר	אלפי דולר		
3,899	2,257	3.15%	בשקלים ללא הצמדה למדד
38,462	41,499	4.96%	במט"ח או בהצמדה אליו
42,361	43,756		
(15,749)	(15,571)		בניכוי - חלויות שוטפות
26,612	28,185		

ב. מועדי פירעון

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי דולר	אלפי דולר	
15,749	15,571	שנה ראשונה - חלויות שוטפות
11,665	12,453	שנה שנייה
8,885	8,719	שנה שלישית
4,703	5,038	שנה רביעית
1,179	1,853	שנה חמישית
180	122	שנה שישית ואילך
26,612	28,185	
42,361	43,756	

ג. התניות פיננסיות

החברה נתנה התחייבות בלתי חוזרת לטובת בנק לאומי לישראל בע"מ, בנק הפועלים בע"מ ובנקים אחרים כמפורט להלן:

בכתב ההתחייבות התחייבה החברה באופן בלתי חוזר, בין היתר, שלא ליצור שעבודים שוטפים כלליים על הרכוש ונכסי החברה ללא קבלת הסכמת כל אחד מהבנקים, התחייבות שלא למכור או להעביר נכסים כלשהם שלא במהלך העסקים הרגיל ובעד תמורה מלאה ללא הסכמת הבנקים בכתב ומראש, וכן התחייבות לשמירה על יחסים פיננסיים מסוימים.

שיעור ההון העצמי מסך כל המאזן לא יפחת בכל עת שהיא מ-30%, או מסכום של 80 מיליון שקלים, הגבוה מביניהם.

הגדרת ההון עצמי לצורך חישוב היחס הפיננסי הינה כמוצג בדוחות הכספיים המאוחדים, לרבות, הון מניות נפרע, עודפים בלתי מחולקים, קרנות, בתוספת יתרת סכומי קרן הלוואות בעלים אשר לגביה נחתמו כלפי הבנק, על ידי החברה ובעלי מניותיה, כתבי נחיתות (subordination) ובניכוי חייבים לחברה שהינם בעלי עניין (כהגדרת המונחים הנ"ל בחוק ניירות ערך, תשכ"ח – 1968) וכן בניכוי ערבויות שניתנו על ידי החברה להבטחת חובותיהם של בעלי עניין במידה ויהיו.

יוער כי קיים שוני מסוים בין הגדרות ההון העצמי בין כתבי ההתחייבות לבנקים השונים, והגדרה לעיל הינה המחמירה. בנוסף התחייבה החברה להמציא לבנקים מדי פעם, על פי בקשתם, נתונים שונים, לרבות, בקשר לרכוש ובקשר לחובות החברה לבנקים וספקים, כי לחברה תהיה שליטה בחברת ארד טכנולוגיות וכי לא יחול כל שינוי מבנה ביחס לחברה או שינוי בשליטה על החברה ללא קבלת הסכמת הבנק בכתב ומראש.

בכל מקרה שהחברה תפר או לא תקיים איזו מההתחייבויות כלפי כל אחד מהבנקים, יהיה הבנק רשאי לנקוט נגד החברה בכל האמצעים שימצא לנכון, לרבות העמדה לפרעון מידי של הסכומים אשר ניתנו במסגרת השירותים הבנקאיים או כל חלק מהם ולאחוז בכל האמצעים שימצא לנכון לגבייתם.

נכון למועד תאריך דוח כספי זה וליום אישור דוח כספי זה, החברה עומדת באמות המידה הפיננסיות החלות עליה שכן שיעור ההון העצמי מסך המאזן המאוחד עומד על כ-47.8% ועל כ-192.5 מיליון דולר (כ-614 מיליון שקלים).

יתרת הלוואות שבגינן קיימות התניות פיננסיות הינה 22 מיליון דולר.

ד. שעבודים- ראה באור 24.

ארד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 19 - הטבות לעובדים

א. כללי

הטבות לעובדים כוללות הטבות לאחר סיום העסקה בגין פיטורין ופרישה לגמלאות. לחברה תוכניות הטבה מוגדרות בגין היא מפקידה סכומים בפוליסות ביטוח וקרנות פנסיה מתאימות. על מרבית עובדי החברה חל סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין, התשכ"ג – 1963. לדעת ההנהלה למיעוט עובדי החברה אשר עליהם לא חל סעיף 14 לעיל, קיימת הזכות לקבלת הפיצויים בסכום המשכורת האחרונה של העובד מוכפל בוותק שנות העבודה שלו.

ב. ההרכב

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי דולר	אלפי דולר
84	113
13,903	18,786
3,315	3,605
17,218	22,391

הצגה בדוח על המצב הכספי:

נכסים בגין הטבות עובדים
לא שוטף

התחייבויות בגין הטבות עובדים
שוטף
לא שוטף

ג. הטבות לאחר סיום העסקה

התחייבות בגין פיצויי פרישה ופיטורין

המחויבות האמורה חושבה תוך שימוש בשיטת יחידת הזכאות החזויה, המבוססת על הערכה אקטוארית. הערכה האקטוארית בוצעה על ידי אלי מאיר, דירקטור ייעוץ אקטואריה ארנסט אנד יאנג ישראל. הערך הנוכחי של המחויבות להטבה מוגדרת והעלויות המתייחסות של שירות שוטף ושירותי עבר, נמדדו תוך שימוש בשיטת יחידת הזכאות החזויה.

ההנחות האקטואריות העיקריות לתום תקופת הדיווח

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
%	%
2.9-10.47	2.6-9.42
1.3-10.47	1.3-9.42
2-3.75	2-3.75
2-3.75	2-3.75
2-5	2-5

שיעורי הריבית להיוון
 שיעורי התשואה החזויים לגבי נכסי התוכנית
 שיעורי העלאות משכורות חזויים
 שיעורי אינפלציה
 שיעורי תחלופה ועזיבה

ארד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 19 - הטבות לעובדים (המשך)

ג. הטבות לאחר סיום העסקה (המשך)

ניתוחי רגישות להנחות אקטואריות עיקריות

ניתוחי הרגישות שלהלן נקבעו בהתבסס על שינויים אפשריים באופן סביר בהנחות האקטואריות לתום תקופת הדיווח. ניתוח הרגישות אינו מתחשב בתלות הדדית כלשהי הקיימת בין ההנחות: אם שיעור ההיוון היה גדל (קטן) בנקודת אחוז אחת, המחויבות להטבה מוגדרת הייתה קטנה ב- 292 אלפי דולר (גדלה ב- 292 אלפי דולר). אם שיעור העלאות משכורות חזיים היה גדל (קטן) בנקודת אחוז אחת, המחויבות להטבה מוגדרת הייתה גדלה ב- 228 אלפי דולר (קטנה ב- 228 אלפי דולר).

התנועה בערך הנוכחי של המחויבות בגין תכנית הטבה מוגדרת

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי דולר	אלפי דולר	
6,296	6,358	יתרת פתיחה
435	456	עלות שירות שוטף
328	380	עלות ריבית
(429)	(590)	הטבות ששולמו
(416)	836	הפרשי מטבע
		הפסדים (רווחים) בגין מדידות מחדש:
(23)	(324)	רווחים והפסדים אקטואריים הנובעים משינויים בהנחות פיננסיות
167	498	רווחים והפסדים אקטואריים אחרים
6,358	7,614	יתרת סגירה

התנועה בשווי ההוגן של נכסי תכנית

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי דולר	אלפי דולר	
3,097	3,127	יתרת פתיחה
177	176	הכנסות ריבית
160	687	הפקדות על ידי המעסיק
(48)	(53)	תשואה שהועברה לסעיף תגמולים
(226)	(545)	הטבות ששולמו
(22)	448	הפרשי מטבע
(11)	282	רווחים (הפסדים) בגין מדידות מחדש
3,127	4,122	יתרת סגירה

התאמת הערך הנוכחי של המחויבות בגין תכנית להטבה המוגדרת והשווי ההוגן של נכסי התוכנית לנכסים וההתחייבויות שהוכרו בדוח על המצב הכספי

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי דולר	אלפי דולר	
6,358	7,614	ערך נוכחי של ההתחייבות
3,127	4,122	שווי הוגן של נכסי התוכנית
3,231	3,492	התחייבויות נטו הנובעות ממחויבות להטבה מוגדרת

ארד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 19 - הטבות לעובדים (המשך)

ד. הטבות עובדים אחרות לזמן ארוך

ימי חופשה בתשלום

בהתאם לחוק חופשה שנתית התשי"א-1951, זכאים עובדי החברה למספר ימי חופשה בתשלום בגין כל שנת עבודה. בהתאם לחוק האמור ותוספת לו שנקבעה בהסכם בין החברה לעובדים, מספר ימי החופשה בשנה להם זכאי כל עובד נקבעים בהתאם לוותק של אותו עובד.

החברה צופה כי ימי החופשה שטרם נוצלו לתום השנה בה סופק השירות המזכה בהטבה, לא ינוצלו במלואם לפני 12 חודשים מאותו מועד, ועל כן המחויבות בגינם נמדדת כהתחייבות אחרות לטווח ארוך.

לעניין הצגת ההתחייבות בדוח על המצב הכספי, אף על פי שמחויבות זו נמדדת כהטבות לטווח ארוך, מוצגת ההתחייבות בגין חופשה בהתחייבויות השוטפות במסגרת סעיף הזכאים, זאת בשל העובדה כי אין לקבוצה זכות בלתי מותנית לדחות את סילוק ההתחייבות לאחר 12 חודשים מתום תקופת הדיווח.

צדדים קשורים

למידע בדבר התחייבויות בגין הטבות לעובדים שניתנו לצדדים קשורים ראה באור 37.

ארד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 20 - חכירות

כללי:

הקבוצה התקשרה בהסכם לחכירת מכונות, נדל"ן וכלי רכב למשך מספר שנים, עם אפשרות להארכת חלק מההסכמים במספר שנים נוספות (אופציה הניתנת למימוש).

נכסי זכות שימוש:

מבנים	כלי רכב	סה"כ
אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי דולר
27,272	9,320	36,592
3,154	3,540	6,694
-	(2,463)	(2,463)
492	67	559
819	-	819
31,737	10,464	42,201
8,794	4,948	13,742
3,404	3,036	6,440
-	(2,373)	(2,373)
244	-	244
12,442	5,611	18,053
19,295	4,853	24,148

עלות
ליום 1 בינואר 2025
תוספות
גריעות
שערוך והצמדה
השפעת השינוי בשערי חליפין
ליום 31 בדצמבר 2025

פחת נצבר
ליום 1 בינואר 2025
הוצאות פחת
גריעות
השפעת השינוי בשערי חליפין
ליום 31 בדצמבר 2025

עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2025

מבנים	מכונות	כלי רכב	סה"כ
אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי דולר
24,689	368	8,504	33,561
5,825	-	2,821	8,646
(3,320)	(368)	(2,046)	(5,734)
659	-	108	767
(581)	-	(67)	(648)
27,272	-	9,320	36,592
8,523	317	3,951	12,791
3,324	51	2,907	6,282
(2,819)	(368)	(1,907)	(5,094)
(234)	-	(3)	(237)
8,794	-	4,948	13,742
18,478	-	4,372	22,850

עלות
ליום 1 בינואר 2024
תוספות
גריעות
שערוך והצמדה
השפעת השינוי בשערי חליפין
ליום 31 בדצמבר 2024

פחת נצבר
ליום 1 בינואר 2024
הוצאות פחת
גריעות
השפעת השינוי בשערי חליפין
ליום 31 בדצמבר 2024

עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2024

סכומים שהוכרו ברווח והפסד ובדוח על תזרימי המזומנים:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי דולר	אלפי דולר
6,282	6,440
855	3,280
7,137	9,720

הוצאות פחת בגין נכסי זכות שימוש
הוצאות מימון בגין התחייבויות חכירה
סך תזרים המזומנים השליליים בגין חכירות

ארד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 21 - מסים על הכנסה

א. המסים השוטפים והנדחים מוצגים כדלקמן:

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי דולר	אלפי דולר
1,474	3,357
(869)	(609)
<u>605</u>	<u>2,748</u>
6,066	6,298
(1,990)	(1,605)
<u>4,076</u>	<u>4,693</u>

נכסים (התחייבויות) שוטפים:

נכסי מסים שוטפים
התחייבויות מסים שוטפים

נכסים (התחייבויות) לא שוטפים:

נכסי מסים נדחים
התחייבויות מסים נדחים

ב. הוצאות מסים על הכנסה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי דולר
6,536	5,064	6,862
(2,526)	(202)	(1,205)
70	7	257
<u>4,080</u>	<u>4,869</u>	<u>5,914</u>

הוצאות מסים שוטפים
הכנסות מסים נדחים
הוצאות מסים בגין שנים קודמות

ג. ההרכב והתנועה בגין מיסים נדחים

סך הכל	בגין הפרשי עיתוי אחרים	בגין הפרשות לזכויות עובדים	בגין מחקר ופיתוח	בגין נכסים קבועים בני פחת
2,526	2,293	137	149	(53)
10	-	10	-	-
40	20	25	(5)	-
<u>3,908</u>	<u>2,395</u>	<u>889</u>	<u>1,379</u>	<u>(755)</u>
202	(391)	(15)	187	421
31	-	31	-	-
(65)	29	(96)	2	-
<u>4,076</u>	<u>2,033</u>	<u>809</u>	<u>1,568</u>	<u>(334)</u>
316	(893)	(31)	312	928
20	-	20	-	-
282	240	31	(3)	14
<u>4,694</u>	<u>1,380</u>	<u>829</u>	<u>1,877</u>	<u>608</u>

שינויים בשנת 2023

זקיפה לדוח רווח והפסד
זקיפה לרווח כולל אחר
שחיקת שער חליפין

יתרה ליום 31 בדצמבר 2023

שינויים בשנת 2024

זקיפה לדוח רווח והפסד
זקיפה לרווח כולל אחר
שחיקת שער חליפין

יתרה ליום 31 בדצמבר 2024

שינויים בשנת 2025

זקיפה לדוח רווח והפסד
זקיפה לרווח כולל אחר
שחיקת שער חליפין

יתרה ליום 31 בדצמבר 2025

ארד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 21 - מסים על הכנסה (המשך)

ד. מידע נוסף

שומות מס

לחברה שומות מס סופיות עד וכולל שנת 2020, לחברת ארד טכנולוגיות שומות מס סופיות עד וכולל שנת 2020. לחברת מאסטר מיטר שומות מס סופיות עד וכולל שנת 2020. לחברת קונטזרה שומות מס סופיות עד וכולל שנת 2021. לחברת ווטרטק שומות מס סופיות עד וכולל שנת 2019. לחברת סיקסה שומות מס סופיות עד וכולל שנת 2019.

שיעור מס חברות בחברות מחוץ לישראל

החברות מחוץ לישראל נישומות לפי חוקי המס בארץ מושבן. שיעורי המס העיקריים החלים על הפעילות העסקית של החברות הנ"ל הינם 21% בארצות הברית, 23.9% באיטליה (משנת 2026 – 27.9%), 25% בספרד ובסין, 30% במקסיקו ובקולומביה 30% בשנת 2025.

פטורים והקלות במסים

החברה וחברת הבת בישראל פועלות באזורי פיתוח א' המוגדרים בהתאם לחוק עידוד השקעות הון תשי"ט 1959. שיעורי המס החלים על החברה הינם שיעורי המס על חברה באזור פיתוח א': 7.5%.

ה. המס האפקטיבי

ההפרש בין סכום המס המחושב על הרווח לפי שיעורי המס הרגילים לבין סכום ההפרשה למיסים מוסבר להלן:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי דולר	
31,486	29,358	35,447	רווח לפני מיסים על ההכנסה
23%	23%	23%	שיעור מס סטטוטורי
7,242	6,752	8,153	מס מחושב לפי שיעור מס רגיל
			חסכון במס בגין:
(3,562)	(2,047)	(2,957)	התאמה בגין שיעור מס בחברות בעלות הטבות מס
(257)	(85)	316	הוצאות (הכנסות) לא מוכרות
676	628	446	הפרש בשיעור המס החל על חברות מאוחדות מחוץ לישראל
70	7	257	הוצאות מיסים בגין שנים קודמות
(288)	(247)	(379)	הפסדים והטבות לצורכי מס שלא הוכרו בגינם מיסים נדחים
200	(139)	78	שינויים בהתאמת הון ונכסים לא כספיים לצרכי מס
(3,162)	(1,883)	(2,239)	
4,080	4,869	5,914	

ארד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 22 - התחייבויות תלויות והתקשרויות

א. התקשרויות

הסכמי שכירות:

- (1) החברה התקשרה בהסכם עם דליה רמות מנשה מקרקעין אגודה שיתופית חקלאית בע"מ ("האגודה"), לפיו שוכרת החברה בדרך של חכירת משנה מהאגודה את מקרקעי אתר דליה בשטח של כ-16.5 דונם, המשמשים כמפעלה. תוקף ההסכם עד ליום 1 בספטמבר, 2028 עם אופציה של החברה להאריך את תקופת השכירות בתקופה של 5 שנים נוספות. בהתאם להערכת שמאי חיצוני בלתי תלוי שנעשתה, דמי השכירות עומדים על סך של כ-265 אש"ח בחודש, בתוספת מע"מ כד"ן, אשר צמודים למדד המחירים.
- (2) החברה שוכרת מקיבוץ דליה שטח נוסף הנמצא בסמיכות למפעל החברה בקיבוץ דליה הכולל כ-4.4 דונם המשמשים את החברה בפעילות הייצור, ושטח של כ-1.3 דונם המשמשים לחניה. ההסכם מתחדש מדי שנה. דמי השכירות עומדים על סך של כ-30 אש"ח בחודש, בתוספת מע"מ כד"ן, אשר צמודים למדד המחירים.
- (3) החברה התקשרה בהסכם שכירות עם חברת וילאר נכסים, צד בלתי קשור לחברה ולבעלות השליטה בה, לפיו תשכור שטח שישמש כמשרדים ומרכז לוגיסטי בשטח כולל של כ-4,900 מ"ר באזור התעשייה ציפורית. תוקף ההסכם עד ליום 18 ביוני, 2029. דמי השכירות עומדים על סך של כ-150 אש"ח בחודש, בתוספת מע"מ כד"ן, אשר צמודים למדד המחירים.
- (4) החברה התקשרה בהסכם שכירות עם חברת ס.א.ל צד בלתי קשור לחברה ולבעלות השליטה בה, לפיו תשכור שטח שישמש כמרכז לוגיסטי בשטח כולל של כ-2,600 מ"ר באזור התעשייה ציפורית. תוקף ההסכם עד ליום 31 בדצמבר, 2027. דמי השכירות עומדים על סך של כ-80 אש"ח בחודש, בתוספת מע"מ כד"ן, אשר צמודים למדד המחירים.
- (5) החברה התקשרה בהסכם שכירות עם קיבוץ רמות מנשה, למבנה תעשייתי ומשרדים בשטח של כ-3.3 דונם, המשמשים לפעילות החברה בישראל. תקופת השכירות על פי ההסכם הינה עד 31 בדצמבר, 2026 ותוארך מאליה בכל פעם בשנה נוספת אלא אם יודיע צד למשנהו שישה חודשים לפני כל מועד הארכה כי אינו מסכים להארכת תקופת השכירות כאמור. דמי השכירות עומדים על סך של כ-30 אש"ח בחודש, בתוספת מע"מ כד"ן.
- (6) החברה התקשרה בהסכם שכירות עם חברת דורסל לפיו תשכור משרדים וחניות בשטח כולל של כ-1,629 מ"ר במבנה באזור התעשייה ביקנעם המשמשים לפעילות החברה. תקופת השכירות על פי ההסכם הינה עד 31 בדצמבר, 2030. דמי השכירות עומדים על סך של כ-130 אש"ח בחודש, בתוספת מע"מ כד"ן, אשר צמודים למדד המחירים.
- (7) ארד טכנולוגיות התקשרה בהסכם שכירות עם חברת דורסל לפיו תשכור משרדים בשטח כולל של כ-2,550 מ"ר במבנה באזור התעשייה ביקנעם המשמשים לפעילות ארד טכנולוגיות. תקופת השכירות על פי ההסכם הינה עד 31 בדצמבר, 2030. דמי השכירות עומדים על סך של כ-180 אש"ח בחודש, בתוספת מע"מ כד"ן, אשר צמודים למדד המחירים.
- (8) ארד טכנולוגיות התקשרה בהסכם שכירות עם חברת שפיר לפיו תשכור משרדים בשטח כולל של כ-1,850 מ"ר במבנה באזור התעשייה ביקנעם המשמשים לפעילות ארד טכנולוגיות. תקופת השכירות על פי ההסכם הינה עד 30 בספטמבר, 2030. דמי השכירות עומדים על סך של כ-80 אש"ח בחודש, בתוספת מע"מ כד"ן, אשר צמודים למדד המחירים.
- (9) חברה מאוחדת באיטליה התקשרה בהסכם שכירות של מבנים תעשייתיים ומשרדים בשטח כולל של כ-7,200 מ"ר במחוז אסטי. תקופת השכירות על פי ההסכם הינה עד 31 באוגוסט, 2032. דמי השכירות הכוללים עומדים על סך של כ-24 אלפי אירו בחודש.
- (10) בנוסף, התקשרה החברה המאוחדת באיטליה בהסכם שכירות של משרד בשטח כולל של כ-45 מ"ר במילאנו. תוקף הסכמי השכירות עד 30 בינואר, 2028. דמי השכירות עומדים על סך של כ-2 אלפי אירו בחודש.

ארד בע"מ באורים לדוחות הכספיים

באור 22 - התחייבויות תלויות והתקשרויות (המשך)

א. התקשרויות (המשך)

- (11) חברה מאוחדת בספרד התקשרה בהסכם שכירות של מבנה תעשייתי ומשרדים בשטח כולל של כ-3,600 מ"ר לפעילותה השוטפת בעיר סרגוסה. תוקף הסכמי השכירות עד אפריל 2026 ויארך עד למועד מעבר החברה למבנה החדש לאחר שיותאם לצרכיה (סעיף 12 להלן). דמי השכירות עומדים על סך של כ-5 אלפי אירו בחודש.
- (12) חברה מאוחדת בספרד התקשרה בהסכם שכירות של מבנה תעשייתי ומשרדים בשטח כולל של כ-11,500 מ"ר לפעילותה השוטפת בעיר סרגוסה החל מה-1 במאי 2025. תוקף הסכמי השכירות עד אפריל 2030 עם 2 אופציות הארכה של 5 שנים כל אחת. דמי השכירות עומדים על סך של כ-11 אלפי אירו בחודש.
- (13) חברה מאוחדת בסין התקשרה בהסכם שכירות של מבנה תעשייתי ומשרדים בשטח כולל של כ-2,800 מ"ר לפעילותה השוטפת. תוקף הסכמי השכירות עד דצמבר 2027. דמי השכירות עומדים על סך של כ-16 אלפי דולר בחודש.
- (14) חברה מאוחדת במקסיקו התקשרה בהסכם שכירות של מבנה תעשייתי ומשרדים בשטח כולל של כ-6,400 מ"ר לפעילותה השוטפת. תוקף הסכמי השכירות עד אפריל 2029. דמי השכירות עומדים על סך של כ-30 אלפי דולר בחודש, אשר צמודים למדד המחירים לצרכן במקסיקו.
- (15) חברה מאוחדת בקנדה התקשרה בהסכם שכירות של משרדים ומחסן. תוקף הסכמי השכירות הינם עד לחודש מרץ ומאי 2026 בהתאמה. כוונת החברה להאריך את ההסכמים בתנאים דומים. דמי השכירות עומדים כל כ-2 אלפי דולר בחודש.

התקשרויות אחרות

- (16) ביום 31.12.2023, חתמה ארד טכנולוגיות, על הסכם שיתוף פעולה מתוקן ומעודכן עם טלמטיקס לפיתוח, ייצור ושיווק של מערכות AMI – RF (קריאת מונים אוטומטים) למדי מים המאפשרות קריאה מרחוק וניהול ובקרה של מדי מים ("הסכם 2023"), שהחליף את ההסכם הקודם בין החברות (הסכם 2020). הסכם זה החליף הסכמים קודמים בין החברות, שהראשון מביניהם נחתם בשנת 2000.
- על פי הסכם 2023, טלמטיקס תמשיך לפתח, לייצר ולספק לקבוצת ארד רכיבים אלקטרוניים שונים בתחום הקריאה מרחוק (RF) של מדי מים, וקבוצת ארד תהיה אחראית להרכבה ולשילוב מוצרי טלמטיקס במדי המים מתוצרתה. ההסכם הינו לתקופה מינימאלית של 6 שנים, שהחלה ביום 1 בספטמבר 2023, במהלכה קבוצת ארד התחייבה לרכוש וטלמטיקס התחייבה לספק מוצרים שונים של טלמטיקס, על פי תמהיל שהוסכם ביניהן ובהתאם לתנאים המסחריים שסוכמו, בסכום מינימאלי כולל של 76 מיליון דולר במהלך תקופת 6 השנים הנ"ל. כמו כן נקבע, שכפוף לחריגים המפורטים בהסכם ולהוראות הדין, במהלך 3 השנים הראשונות של ההסכם, תחול בלעדיות הדדית בין קבוצת ארד וטלמטיקס, בכל הקשור למערכות AMI – RF בפרוטוקולים סגורים (פרוטוקולים שאינם פתוחים) למדי מים.
- (17) ביום 12 בנובמבר, 2004 התקשרו החברה והקיבוצים בהסכם בכתב להסדרת תנאי העמדת שירותי כוח האדם על ידי הקיבוצים לחברה ולחברות הקבוצה הפועלות בישראל (להלן בסעיף זה יחד - "החברה") ("הסכם השירותים"). על פי הסכם השירותים, החברה תעסיק את החברים בתפקידים שונים על פי כישוריהם ועל פי צרכי החברה תוך מתן עדיפות להעסקת חברים, אולם זאת בכפוף לצורך של החברה במילוי תפקיד כלשהו ובכפוף לכך שכישוריו של החבר המועמד לתפקיד מסוים בחברה מתאימים לדרישות התפקיד.
- בהסכם השירותים סוכם שעבודת החברים בחברה אינה יוצרת אינה מהווה יחסי עובד-מעביד בין כל חבר לבין החברה וכי החברים הועסקו, מועסקים ויועסקו בחברה במסגרת הסדר שלפיו הקיבוצים מספקים שירותי עבודה לחברה. בהתאם, התמורה לכל אחד מהקיבוצים עבור עבודת החברים בחברה, שגובהה נקבע על פי מנגנון המפורט בהסכם, משולמת אך ורק לידי הקיבוצים. כל קיבוץ התחייב לשפות ולפצות את החברה בגין כל הוצאה וכל נזק שיגרם לחברה מכל סוג, בקשר עם טענות, דרישות או תביעות, שתועלנה מצד מי שהם חברי אותו קיבוץ או היו חברי הקיבוץ נגד החברה, שעילתן בטענות בדבר יחסי עובד-מעביד בין מי מהחברים הנ"ל לבין החברה בגין התקופה שבה כל תמורת עבודת החברים הועברו מהחברה לקיבוצים.
- בהתאם להוראות תיקון 16 לחוק החברות, החליטה ועדת הביקורת של החברה בישיבה שהתקיימה ביום 19 ביוני, 2023 לאשר מחדש את ההסכם בין החברה לבין הקיבוצים להסדרת תנאי העמדת שירותי כוח-אדם לחברה, כעסקה שאינה חריגה, בתנאים הקיימים בכפוף לשינויים להלן: תקופת ההסכם הנ"ל תוקצב לשלוש שנים; אחת לשנה, תבחן ועדת הביקורת את תנאי ההסכם הנ"ל.
- (18) בנוסף, כחלק ממהלך העסקים הרגיל של החברה, במהלך תקופת הדוח החברה חתמה על חוזים לאספקת מערכות למדידת מים עם תאגידי מים שונים ברחבי ישראל. במסגרת ההסכמים, החברה מתקינה בתחום השיפוטי של המזמינים מערכות למדידת מים, ומספקת שירותי אחריות ותחזוקה למערכות אלו.

ארד בע"מ באורים לדוחות הכספיים

באור 22 - התחייבויות תלויות והתקשרויות (המשך)

התקשרויות אחרות (המשך)

(19) בספטמבר 2013, אושר בוועדת התגמול ובדירקטוריון החברה מתן גמול שנתי וגמול השתתפות החל מיום 1 ביולי, 2013 ואילך, בגובה הסכום הקבוע כהגדרתו בתקנות החברות לדירקטורים הנמנים עם בעלי השליטה בחברה.

ב. התחייבויות תלויות

א. בקשה לאישור תובענה כייצוגית

בחודש יוני 2021, הוגשה כנגד החברה וכנגד 23 תאגידי מים, בקשה לאישור תובענה כייצוגית לבית המשפט המחוזי מחוז מרכז בלוד על ידי 34 צרכני מים פרטים. בחודש ספטמבר 2021, הוגשה בקשה לאישור תובענה כייצוגית כנגד החברה וכנגד 5 תאגידי מים נוספים על ידי 5 צרכני מים פרטים (הזהה לבקשת אישור התובענה הייצוגית המקורית) ובקשה לאחד את הבקשות לאישור. לטענת המבקשים, קיימים מספר כשלים במדי המים האולטרסונים של החברה הגורמים לאי דיוק במדידה ולחויב ביתר של הצרכנים. בבקשה לאישור נטען שסכום התביעה הקבוצתית בלתי ניתן להערכה.

ביום 2 בנובמבר, 2023, בית המשפט המחוזי דחה על הסף את הבקשות לאישור תובענות ייצוגיות ומחק את תביעות שהוגשו כנגד החברה וכנגד תאגידי מים שונים בישראל. ביום 29 בינואר, 2024 הוגש כתב ערעור לבית המשפט העליון על ידי העותרים. ביום 5 באוגוסט, 2024, הגישה החברה את תשובתה לערעור. בחודש דצמבר 2025 התקיים דיון בערעור בבית המשפט העליון, טרם התקבל פסק דין.

החברה דוחה את כל הטענות, העובדתיות והמשפטיות ואת הסעדים המבוקשים במסגרתה. להערכת יועציה המשפטיים של החברה, הסיכוי כי הבקשה לאישור התובענה כייצוגית תתקבל במתכונתה הנוכחית נמוך ולפיכך לא יצרה החברה הפרשה בדוחות הכספיים בגין בקשה זו.

ב. בקשה לאישור תובענה ייצוגית כנגד חברת הבת מאסטר מיטר בארה"ב

בחודש ספטמבר 2025 הוגשה בקשה לאישור תובענה ייצוגית נגד אחד מלקוחותיה של מאסטר מיטר ונגד חברת הבת מאסטר מיטר בארה"ב, בסכום העולה על 5 מיליון דולר. בחודש ינואר 2026 הודיעו התובעים לבית המשפט על מחיקת חברת הבת מאסטר מיטר מהתובענה הייצוגית. בהתאם לחוות דעת יועציה המשפטיים של מאסטר מיטר, בשלב זה לא ניתן להעריך האם קיימת חשיפה לחברה בגין ההליך ומה היקפה.

ג. שונות

נוסף על האמור לעיל, החברה והחברות המאוחדות שלה הינן צד (כתובע או כנתבע) מפעם לפעם במהלך העסקים הרגיל של עסקיהן, להליכים משפטיים או להליכים העלולים להסתיים בהליכים משפטיים אשר להערכת הנהלת הקבוצה כל אחד מהם בפני עצמו אינו מהותי לקבוצה וסך כל התביעות האמורות אף הוא איננו מהותי לקבוצה. דוחותיה הכספיים של הקבוצה כוללים הפרשות מתאימות כל אימת שקיים סיכוי סביר בהתבסס על הערכת יועציה המשפטיים.

ארד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 23 - מכשירים פיננסיים

א. כללי

האחראי בקבוצה לניהול סיכוני השוק הינו מנכ"ל הקבוצה. מאחר וקיימת חפיפה מטבעית חלקית בין הוצאות הקבוצה והכנסותיה, החברה חשופה בעיקר לשינויים בשער החליפין של הדולר מול השקל, היורו, הלירה שטרלינג הפזו המקסיקני והפזו הקולומביאני. הקבוצה פועלת לצמצום היקף החשיפה באמצעות ביצוע התקשרות עם ספקים בישראל במחירים צמודים לדולר, וכן באמצעות עסקאות במכשירים פיננסיים.

הגוף המפקח על מדיניות הקבוצה בניהול הסיכונים הינו הדירקטוריון. הדירקטוריון דן באופן סדיר בסיכונים השונים ומגבש את מדיניות ההגנה המתאימה. האחראי בקבוצה לניהול סיכוני השוק, נוהג לדווח מעת לעת על החשיפות הקיימות, פירוט ההגנות ותוצאותיהן.

ד. קבוצות מכשירים פיננסיים

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי דולר	אלפי דולר
17,551	18,830
1,474	3,357
78,742	95,634
6,102	6,961
6,797	9,018
-	1,088
110,666	134,888
42,013	41,718
51,901	58,518
18,414	21,484
26,612	28,185
23,649	26,954
869	609
163,458	177,468

נכסים פיננסיים
 מזומנים ושווי מזומנים
 נכסי מסים שוטפים
 לקוחות
 חייבים ויתרות חובה
 חייבים ויתרות חובה לזמן ארוך
 מזומנים ופקדונות מוגבלים לזמן ארוך

התחייבויות פיננסיות
 אשראי מתאגידים בנקאיים
 ספקים ונותני שירותים
 זכאים ויתרות זכות
 הלוואות מתאגידים בנקאיים ואחרים
 התחייבות בגין חכירות
 התחייבות בגין מסים שוטפים

ה. מטרת ניהול סיכונים פיננסיים

מחלקת הכספים של הקבוצה מספקת שירותים לפעילות העסקית, מאפשרת גישה לשווקים פיננסיים מקומיים ובינלאומיים, מפקחת ומנהלת את הסיכונים הפיננסיים הקשורים לפעילויות הקבוצה באמצעות דוחות פנימיים המנתחים את מידת החשיפה לסיכונים לפי רמתם ועוצמתם. סיכונים אלה כוללים סיכוני שוק (סיכון מטבע, סיכון שווי הוגן בגין שיעור ריבית, סיכון מחיר וסיכון תזרים מזומנים בגין שיעור ריבית), סיכון אשראי וסיכון נזילות.

הקבוצה מפחיתה את השפעת הסיכונים הנ"ל על-ידי שימוש במכשירים פיננסיים נגזרים על מנת לגדר את החשיפות לסיכונים. השימוש במכשירים פיננסיים נגזרים נעשה בהתאם למדיניות הקבוצה שאושרה על-ידי הדירקטוריון, אשר קובעת עקרונות כתובים לגבי: ניהול סיכון מטבע, סיכון שיעור ריבית, סיכון אשראי, השימוש במכשירים פיננסיים נגזרים ומכשירים פיננסיים לא נגזרים וההשקעה של עודף נזילות. הציות למדיניות ולרמות החשיפה נסקרת על-ידי המבקרים הפנימיים על בסיס מתמשך.

ו. סיכוני שוק

פעילות הקבוצה חושפת אותה בעיקר לסיכונים פיננסיים לשינויים במחירי חומרי גלם (ראה סעיף ז להלן), שינוי בשערי חליפין של מטבע חוץ (ראה סעיף ח להלן), ולשינויים בשיעורי ריבית (ראה סעיף ט להלן). הקבוצה מחזיקה מגוון של מכשירים פיננסיים על מנת לנהל את החשיפות שלה לסיכוני שוק, הכוללים:

חוזת אקדמה להחלפת מטבע חוץ על מנת לגדר את סיכון המטבע הנובע ממכירות במטבעות שונים ממטבע הדיווח (דולר).

חוזים עם ספקים בהם מוגדר מנגנון התאמת מחירי הרכש עקב שינויים במחירי חומרי הגלם בכדי להקטין את הסיכון הנובע משינויים במחיר חומרי גלם.

במהלך תקופת הדיווח, לא חל שינוי בחשיפה לסיכוני שוק או בדרך בה הקבוצה מנהלת או מודדת את הסיכון.

ארד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 23 - מכשירים פיננסיים (המשך)

ז. סיכון מחיר הנובע משינויים במחירי חומרי גלם

הקבוצה חשופה לשינויים במחירי חומרי גלם ולמחיר הנחושת אשר מהווה חומר גלם בעלות גופי מדי המים של הקבוצה. מרבית הגופים נרכשים מספקים מסין, הודו ומקסיקו.

ח. סיכון מטבע

כללי

פעילות הקבוצה מתנהלת בעיקר בדולר. הקבוצה חשופה לסיכונים המתייחסים לשינוי בשער החליפין של הדולר לעומת מטבעות אחרים כתוצאה משינויים בשערי חליפין (בעיקר שקל ואירו). סיכון המטבע נובע מכך שקיימת חפיפה חלקית בלבד בין הוצאות החברה והכנסותיה במטבעות השונים ממטבע הפעילות והדיווח (של הקבוצה).

הקבוצה עושה שימוש בנגזרי מטבע חוץ - עסקאות אקדמה (Forward) ואופציות מטבע - במטרה להגן על עצמה מפני הסיכון שתזרימי המזומנים בדולרים, יושפעו משינויים בשערי החליפין.

במהלך שנת 2025 לא חל שינוי בדרך בה הקבוצה מנהלת או מודדת את הסיכון.

ניתוח רגישות של מטבע חוץ

הטבלה הבאה מפרטת את הרגישות לעלייה של 5% בשער החליפין הרלוונטי. ניתוח הרגישות כולל יתרות קיימות של פריטים כספיים הנקובים במטבע חוץ וכן הלוואות חיצוניות הנקובות במטבע השונה מהמטבע של המלווה או של הלווה, ומתאים את התרגום שלהם בתום התקופה לשינוי בשיעור של 5% בשיעורי מטבע חוץ.

השפעה של עלייה ב-5% במטבע הדולר מול המטבעות השונים לפני השפעת מס:

**מבחן רגישות לשינויים בשערי חליפין
רווח (הפסד) מהשינויים באלפי דולר**

השפעת מטבע פזו קולומביאני ליום 31 בדצמבר		השפעת מטבע פזו מקסיקני ליום 31 בדצמבר		השפעת מטבע פאונד ליום 31 בדצמבר		השפעת מטבע יורו ליום 31 בדצמבר		השפעת מטבע ש"ח ליום 31 בדצמבר	
2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
(171)	(198)	(83)	(137)	(69)	(103)	(560)	(443)	609	357

רווח (הפסד)

ארד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 23 - מכשירים פיננסיים (המשך)

ו. סיכון מטבע (המשך)

ניתוח קבוצות נכסים והתחייבויות פיננסיים לפי בסיסי הצמדה וסוג מטבע:

סך הכל אלפי דולר	בשקל חדש או בהצמדה אליו אלפי דולר	בפז קולומביאני או בהצמדה אליו אלפי דולר	בפז מקסיקני או בהצמדה אליו אלפי דולר	בפאונד או בהצמדה אליו אלפי דולר	באירו או בהצמדה אליו אלפי דולר	בדולר או בהצמדה אליו אלפי דולר	
ליום 31 בדצמבר 2025							
נכסים							
18,830	1,859	2,867	578	201	8,190	5,135	מזומנים ושווי מזומנים
3,357	1,671	11	505	-	1,161	9	נכסי מסים שוטפים
95,634	37,118	1,195	1,482	1,873	29,749	24,217	לקוחות
6,961	1,915	210	3,434	-	1,342	60	חייבים ויתרות חובה
9,018	7,615	1,403	-	-	-	-	חייבים ויתרות חובה לזמן ארוך
1,088	-	-	-	-	1,088	-	פקדונות מוגבלים לזמן ארוך
134,888	50,178	5,686	5,999	2,074	41,530	29,421	
התחייבויות							
41,718	6,095	462	-	-	3,567	31,594	אשראי מתאגידים בנקאיים
58,518	25,107	134	1,607	13	17,438	14,219	וחלויות שוטפות של הלוואות לזמן ארוך
21,484	4,831	870	566	-	2,739	12,478	ספקים ונותני שירותים
28,185	752	-	-	-	5,090	22,343	זכאים ויתרות זכות
26,954	20,546	-	1,101	-	3,828	1,479	הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים
609	-	265	-	-	-	344	אחרים
177,468	57,331	1,731	3,274	13	32,662	82,457	התחייבות בגין חכירות
							התחייבות בגין מסים שוטפים
(42,580)	(7,153)	3,955	2,725	2,061	8,868	(53,036)	נכסים כספיים בניכוי התחייבויות כספיות (התחייבויות כספיות בניכוי נכסים כספיים)
ליום 31 בדצמבר 2024							
נכסים							
17,551	2,278	2,535	236	32	6,577	5,893	מזומנים ושווי מזומנים
1,474	594	48	525	-	307	-	נכסי מסים שוטפים
78,742	22,681	539	676	1,619	30,327	22,900	לקוחות
6,102	2,835	228	2,025	-	943	71	חייבים ויתרות חובה
6,797	5,511	1,286	-	-	-	-	חייבים ויתרות חובה לזמן ארוך
110,666	33,899	4,636	3,462	1,651	38,154	28,864	
התחייבויות							
42,013	1,924	464	-	-	2,592	37,033	אשראי מתאגידים בנקאיים
51,901	20,529	38	410	5	16,798	14,121	וחלויות שוטפות של הלוואות לזמן ארוך
18,414	3,966	710	537	-	2,560	10,641	ספקים ונותני שירותים
26,612	1,974	-	-	-	732	23,906	זכאים ויתרות זכות
23,649	17,715	-	1,138	-	3,474	1,322	הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים
869	-	-	-	-	765	104	אחרים
163,458	46,108	1,212	2,085	5	26,921	87,127	התחייבות בגין חכירות
							התחייבות בגין מסים שוטפים
(52,792)	(12,209)	3,424	1,377	1,646	11,233	(58,263)	נכסים כספיים בניכוי התחייבויות כספיות (התחייבויות כספיות בניכוי נכסים כספיים)

ארד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 23 - מכשירים פיננסיים (המשך)

ט. סיכון ריבית

כללי

הקבוצה חשופה לסיכון ריבית מכיוון שחברות בקבוצה לוות ומלוות בשיעורי ריביות קבועות ומשתנות. הסיכון מנוהל ע"י הקבוצה באמצעות שמירה על יחס מתאים בין הלוואות בריבית משתנה להלוואות בריבית קבועה. פעולות הגידור מוערכות באופן שוטף על מנת להתאימן לתחזיות בדבר שיעור הריבית. הבטחת אסטרטגיית גידור אופטימאלית נעשית על ידי התאמת תמהיל הלוואות הקבוצה.

חשיפות הקבוצה לשיעורי ריבית על נכסים והתחייבויות פיננסיים מתוארת בחלק זה לגבי ניהול סיכון נזילות ראה בהמשך באור זה.

סוג ריבית

להלן פירוט בדבר סוג הריבית של הקבוצה:

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי דולר	אלפי דולר	
53,168	54,881	מכשירים בריבית קבועה- התחייבויות פיננסיות
15,457	15,022	מכשירים בריבית משתנה- התחייבויות פיננסיות
68,625	69,903	סה"כ התחייבויות פיננסיות

י. ניהול סיכון אשראי

סיכון אשראי מתייחס לסיכון שהצד שכנגד לא יעמוד בהתחייבויותיו החוזיות ויגרום להפסד פיננסי לקבוצה.

יתרת הלקוחות של הקבוצה כוללת מספר רב של לקוחות המפוזרים על פני מגוון אזורים גיאוגרפיים. הערכת אשראי לגבי מצב החובות של הלקוחות הפתוחים נעשית באופן שוטף על ידי כל הנהלת כל אחת מהחברות המאחדות ועל ידי הנהלת הקבוצה. רוב לקוחות החברה הינם לקוחות עימם עובדת החברה שנים רבות. לכל אחד מהלקוחות מוגדרת מסגרת אשראי המהווה את החשיפה המרבית של החברה. הקבוצה רוכשת ביטוח אשראי לכיסוי האשראי בגין חובות לקוחות החברה ובגין חלק מלקוחות הקבוצה בארה"ב מחברות לביטוח אשראי. מכירות בגבולות מסגרת האשראי המאושרת מבוצעות באשראי פתוח ללא בטחונות. במקרה של חריגה ממסגרת האשראי או במכירה ללקוחות ללא דירוג אשראי מתאים, המכירות מותנות באישור גורם הנהלה מוסמך או בקבלת בטחונות (כדוגמת מכתבי אשראי). מכירות החברה לחברות מוחזקות מבוצעות ללא בטחונות. להערכת הנהלת החברה, ההפרשה לחובות מסופקים הכלולה בדוחות הכספיים, מכסה באופן נאות את סיכויי האשראי הנובעים מחובות הלקוחות (ראה באור 6).

סיכון האשראי בגין סכומים נזילים ומכשירים פיננסיים מוגבל מאחר והצדדים הנגדיים ליתרות אלה הינם בנקים עם דירוג אשראי גבוה הנקבע ע"י סוכנות לדירוג אשראי בינלאומיות.

יא. ניהול סיכון נזילות

כללי

הדירקטוריון הינו אחראי לניהול סיכון נזילות של הקבוצה. הקבוצה מנהלת את סיכון הנזילות על ידי שמירה על קרנות מתאימות, מסגרות אשראי בנקאיות בארץ ובעולם ועל ידי פיקוח מתמשך על תזרימי המזומנים השוטפים ואלו הצפויים.

ארד בע"מ
 באורים לדוחות הכספיים

באור 23 - מכשירים פיננסיים (המשך)

יא. ניהול סיכון נזילות (המשך)

טבלאות סיכון ריבית ונזילות

התחייבויות פיננסיות שאינן מהוות מכשירים פיננסיים נגזרים

הטבלאות הבאות מפרטות את מועדי הפירעון החוזיים הנותרים של הקבוצה בגין התחייבויות פיננסיות, אשר אינן מהוות מכשיר פיננסי נגזר. הטבלאות נערכו בהתבסס על תזרימי המזומנים הבלתי מהוונים של ההתחייבויות הפיננסיות בהתבסס על המועד המוקדם ביותר בו הקבוצה עשויה להידרש לפרוע אותן.

סה"כ תזרים מזומנים חזוי	שנה חמישית ואילך	שנה רביעית	שנה שלישית אלפי דולר	שנה שנייה	שנה ראשונה	הערך בספרים
26,147	-	-	-	-	26,147	26,147
58,518	-	-	-	-	58,518	58,518
29,472	-	-	-	-	29,472	29,472
49,258	1,655	5,193	9,321	14,313	18,776	43,756
<u>31,154</u>	<u>8,205</u>	<u>4,178</u>	<u>4,863</u>	<u>6,449</u>	<u>7,459</u>	<u>26,954</u>
<u>194,549</u>	<u>9,860</u>	<u>9,371</u>	<u>14,184</u>	<u>20,762</u>	<u>140,372</u>	<u>184,847</u>

ליום 31 בדצמבר 2025

התחייבויות פיננסיות :
 אשראי לזמן קצר מבנקים
 ספקים ונותני שירותים
 זכאים ויתרות זכות
 הלוואות לזמן ארוך מבנקים,
 ומאחרים
 התחייבות בגין חכירה

סה"כ

סה"כ תזרים מזומנים חזוי	שנה חמישית ואילך	שנה רביעית	שנה שלישית אלפי דולר	שנה שנייה	שנה ראשונה	הערך בספרים
26,264	-	-	-	-	26,264	26,264
51,901	-	-	-	-	51,901	51,901
25,360	-	-	-	-	25,360	25,360
46,425	1,391	4,908	9,507	12,891	17,728	42,361
<u>24,836</u>	<u>6,629</u>	<u>2,920</u>	<u>4,726</u>	<u>4,825</u>	<u>5,736</u>	<u>23,649</u>
<u>174,786</u>	<u>8,020</u>	<u>7,828</u>	<u>14,233</u>	<u>17,716</u>	<u>126,989</u>	<u>169,535</u>

ליום 31 בדצמבר 2024

התחייבויות פיננסיות :
 אשראי לזמן קצר מבנקים
 ספקים ונותני שירותים
 זכאים ויתרות זכות
 הלוואות לזמן ארוך מבנקים,
 ומאחרים
 התחייבויות בגין חכירה

סה"כ

ארד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 23 - מכשירים פיננסיים (המשך)

י.ב. שווי הוגן של מכשירים פיננסיים

(1) מכשירים פיננסיים אשר אינם נמדדים בשווי הוגן

הקבוצה סבורה כי ערכם בספרים של הנכסים וההתחייבויות הפיננסיים המוצגים בעלות מופחתת בדוחות הכספיים זהה בקירוב לשווי הוגן.

(2) מכשירים פיננסיים אשר נמדדים בשווי הוגן

פרט למפורט בטבלה הבאה, סבורה הקבוצה כי ערכם הפנקסני של הנכסים וההתחייבויות הפיננסיים המוצגים בעלות מופחתת בדוחות הכספיים זהה בקירוב לשווי הוגן:

שווי הוגן		ערך פנקסני	
ליום 31 בדצמבר		ליום 31 בדצמבר	
2024	2025	2024	2025

בנקאיים ומאחרים בריבית קבועה 53,451 54,943 53,168 54,881

השווי הוגן של הלוואות הנושאות ריבית קבועה מבוסס על חישוב הערך הנוכחי של תזרימי המזומנים לפי שיעור ריבית 5.1%, המקובל להלוואות דומות בעלות מאפיינים דומים (2024: 5.5%).

באור 24 - שעבודים

הלוואות לזמן ארוך והלוואות ואשראי לזמן קצר מבנקים ואחרים של חברת בת בארה"ב מובטחים על ידי שעבוד קבוע של ציוד, כולל זכויות הביטוח, זכויות על קרקע ומבנים, הון מניות והמוניטין, הדוקומנטים, שטרות ומסמכים סחירים כלשהם בקשר עם יצוא ותמורתו שנמסרו לבנק, משכון כלי רכב, ושעבוד שוטף על המלאי של המפעל ויתרת הרכוש, ועל ידי שטרות, המחאות ויתרות של לקוחות, היקף הנכסים המשועבדים הינו 53 מיליון דולר. כמו כן, ערבויות לטובת צדדים שלישיים, אשר הופקו לבקשת חברת בת באיטליה על ידי מוסד פיננסי, מובטחות על ידי שעבוד של פיקדונות לזמן ארוך בבנק עד למועד פקיעת הערבויות בשנת 2033.

באור 25 - הון מניות ופרמיה

א. הון המניות מורכב כלהלן

ליום 31 בדצמבר 2024		ליום 31 בדצמבר 2025	
מונפק ונפרע	ר ש ו ם	מונפק ונפרע	ר ש ו ם
24,730,728	30,000,000	24,730,728	30,000,000

מניות רגילות בנות 0.1 ש"ח

ב. הקצאת הון

ביום 21 בנובמבר, 2023 אישר דירקטוריון החברה הקצאת הון של כ-5.3 מיליון שקל (כ-1.4 מיליון דולר) לטובת עמידה בתנאי התוכנית להרחבה של המפעל באזור התעשייה בקיבוץ דליה, במסלול מענקים בהתאם לחוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959. בהתאם לאישור שנתקבל ממרכז ההשקעות הקצאת ההון נעשתה על ידי העברת הסכום מסעיף עודפים אל סעיף הפרמיה.

באור 26 - דיבידנדים

ביום 20 במאי 2025, הכריזה החברה על חלוקת דיבידנד במזומן בסך 11.5 מיליון דולר כ-0.465 דולר למניה, למחזיקים במניות החברה ביום 27 במאי, 2025 (יום הקום). חלוקת הדיבידנד בוצעה ביום 8 ביוני, 2025.

ארד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 27 - עלות המכירות

הרכב

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי דולר
154,844	175,005	174,834
42,051	43,903	50,505
17,253	17,764	19,951
4,994	5,597	7,260
2,020	1,070	2,662
419	2,293	4,578
6,034	8,401	7,143
2,413	2,669	3,145
10,080	11,050	10,822
240,108	267,752	280,900
6,147	(685)	(481)
6,104	10,298	12,791
252,359	277,365	293,210

שימוש בחומרים
שכר עבודה ונלוות
עבודות חוץ
אחזקה ותפעול מפעל
אחזקת רכב
הוצאות אחריות
אחרות
מערכות מידע
פחת והפחתות

גידול (קטיון) בעלות מלאי שנמכר לחברות מאוחדות וטרם מומש
גידול במלאי תוצרת בעיבוד ותוצרת גמורה

באור 28 - הוצאות מחקר ופיתוח

הרכב

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי דולר
14,165	14,786	17,986
692	683	904
659	641	760
751	665	724
2,363	2,168	2,352
1,923	1,981	2,142
711	740	940
632	544	693
21,896	22,208	26,501

שכר עבודה ונלוות
חומרים ועבודות חוץ
אחזקת רכב
אחזקה
קבלני משנה וייעוץ מקצועי
פחת והפחתות
מערכות מידע
אחרות

באור 29 - הוצאות מכירה ושיווק

הרכב

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי דולר
17,254	19,023	21,223
5,988	6,091	6,999
1,193	1,760	1,719
783	948	1,070
1,463	1,764	2,024
753	915	896
1,362	1,742	718
1,472	1,106	1,356
884	662	607
31,152	34,011	36,612

שכר עבודה ונלוות
הובלות ומשלוחים
עמלות לסוכנים
נסיעות לחו"ל ואירוח
פרסום ותערוכות
ייעוץ מקצועי ופיתוח עסקי
אחזקת רכב
פחת והפחתות
אחרות

ארד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 30 - הוצאות הנהלה וכלליות

הרכב

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי דולר
12,456	12,058	13,956
(163)	(267)	341
4,004	6,289	5,031
2,272	2,336	2,780
778	944	1,049
1,639	1,791	2,027
1,779	1,611	1,291
<u>22,765</u>	<u>24,762</u>	<u>26,475</u>

שכר עבודה ונלוות
חובות מסופקים ואבודים
שירותים מקצועיים
שכר דירה ואחזקה
ביטוחים
פחת והפחתות
אחרות

באור 31 - הכנסות אחרות, נטו

הרכב

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי דולר
(354)	-	-
88	(269)	(50)
<u>(266)</u>	<u>(269)</u>	<u>(50)</u>

שינוי הפרשה בגין קנס רשות התחרות בחברת ווטרטק
אחרות

באור 32 - הכנסות מימון

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי דולר
488	383	486
18	414	19
258	-	1,683
4,395	1,047	10,818
<u>4,671</u>	<u>1,461</u>	<u>12,520</u>
<u>5,159</u>	<u>1,844</u>	<u>13,006</u>

א. הכנסות ריבית

הכנסות ריבית והפרשי הצמדה בגין הלוואות לזמן ארוך

ב. אחרות

הכנסות ריבית מפיקדונות
הכנסות מכשירים פיננסיים מגזרים
הפרשי תרגום ושערוך

ארד בע"מ
 באורים לדוחות הכספיים

באור 33 - הוצאות מימון

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי דולר
3,999	4,917	4,134
682	855	3,280
-	37	-
-	-	24
188	242	394
2,099	2,397	7,738
2,969	3,531	11,436
6,968	8,448	15,570

א. הוצאות ריבית והצמדה

הוצאות ריבית בגין הלוואות זמן ארוך

ב. אחרות

הוצאות מימון בגין חכירות לזמן ארוך

הוצאות מכשירים פיננסיים מגזרים

הוצאות ריבית מס הכנסה

הוצאות בגין עמלות

הוצאות בגין הפרשי תרגום ושערך

באור 34 - רווח למניה

רווח בסיסי ומדולל-

א. כמות המניות המשוקללת ששימשה לחישוב הרווח למניה:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
24,730,728	24,730,728	24,730,728
27,023	24,294	29,215

ממוצע משוקלל של מספר המניות הרגילות ששימשו לחישוב רווח בסיסי ומדולל למניה

א. רווח ששימש לצורכי חישוב הרווח למניה:

רווח נקי לפי דוח רווח והפסד באלפי דולר

באור 35 - מענקים ממשלתיים

בדצמבר, 2017 קיבלה החברה כתב אישור מטעם מנהל הרשות להשקעות ולפיתוח התעשייה והכלכלה (להלן: "מרכז ההשקעות") לתוכנית במסלול מענקים לתקופה של 5 שנים שהסתיימה בדצמבר, 2022, על פי החוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959 (להלן: "החוק"), לצורך הרחבה של מפעל לייצור מדי מים ומערכות בקרה באזור תעשייה דליה (אז"פ א').

כתב האישור מונה תנאים סטנדרטיים וקובע כי מילוי התנאים המפורטים בו והוראות החוק יהוו תנאי הכרחי ומקדים לקבלת ההטבות שמקנה כתב האישור.

החברה עומדת בכל התנאים, הנפקת ההון הנדרש נעשתה באמצעות העברת סכומים מיתרת העודפים של החברה אל חשבון פרמיה על מניות בשתי פעימות: פעימה ראשונה בסכום של 10 מיליון שקלים בוצעה בשנת 2019 ופעימה שנייה בסך של כ- 5.3 מיליון שקלים בוצעה בשנת 2023.

בתקופת התכנית התקבלו מענקים על חשבון התכנית בסך של כ-3.7 מיליון שקלים, יתרת המענקים טרם התקבלה.

ארד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 36 - מגזרים

א. תפעוליים

מגזרים תפעוליים מזוהים על בסיס הדיווחים הפנימיים אודות מרכיבי הקבוצה, אשר נסקרים באופן סדיר על-ידי מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי של הקבוצה לצורך הקצאת משאבים והערכת ביצועי המגזרים התפעוליים. מערכת הדיווחים המועברת למקבל ההחלטות התפעולי הראשי של הקבוצה, לצורך הקצאת משאבים והערכת ביצועי המגזרים התפעוליים מתבססת על אזורים גיאוגרפיים.

להלן מפורטים מגזרי הפעילות של החברה בהתאם ל-IFRS 8:

סך - הכל אלפי דולר	אחרים אלפי דולר	אמריקה הלטינית אלפי דולר	אסיה אלפי דולר	אירופה אלפי דולר	ישראל (ב. להלן) אלפי דולר	צפון אמריקה אלפי דולר	
420,759	5,681	25,003	8,918	119,839	91,780	169,538	לשנה שהסתיימה ביום
293,210	3,735	17,862	6,243	89,564	68,099	107,707	31 בדצמבר 2025
							הכנסות ממכירות
							עלות המכירות
127,549	1,946	7,141	2,675	30,275	23,681	61,831	רווח גולמי
							רווח תפעולי לפני
62,157	1,413	1,755	1,074	14,240	12,861	30,814	הוצאות שלא הוקצו
							למגזרים
24,146							הוצאות שלא הוקצו למגזרים
38,011							רווח הפעלה
2,564							הוצאות מימון, נטו
5,914							הוצאות מיסים על ההכנסה
29,533							רווח נקי לשנה
16,347	136	1,238	491	6,825	2,208	5,449	פחת והפחתות
13,037	69	1,272	170	7,391	1,117	3,018	עלות רכישה של רכוש לטווח
							ארוך שיוחס למגזרים
36,612	358	2,242	524	6,551	7,624	19,313	הוצאות שיווק ומכירה

(*) מכירות הקבוצה ללקוח א' הסתכמו בסך של כ- 32,918 אלפי דולר.

ארד בע"מ
 באורים לדוחות הכספיים

באור 36 - מגזרים (המשך)

א. תפעוליים (המשך)

<u>סך - הכל</u>	<u>אחרים</u>	<u>אמריקה הלטינית</u>	<u>אסיה</u>	<u>אירופה</u>	<u>ישראל (ב. להלן)</u>	<u>צפון אמריקה</u>	
<u>אלפי דולר</u>	<u>אלפי דולר</u>	<u>אלפי דולר</u>	<u>אלפי דולר</u>	<u>אלפי דולר</u>	<u>אלפי דולר</u>	<u>אלפי דולר</u>	
394,039	4,752	27,031	7,451	110,391	70,846	173,568	לשנה שהסתיימה ביום
277,365	3,189	19,123	5,230	87,767	54,827	107,229	31 בדצמבר 2024
116,674	1,563	7,908	2,221	22,624	16,019	66,339	הכנסות ממכירות עלות המכירות
							רווח גולמי
56,524	1,106	2,993	900	9,958	6,042	35,525	רווח תפעולי לפני הוצאות שלא הוקצו למגזרים
20,562							הוצאות שלא הוקצו למגזרים
35,962							רווח הפעלה
6,604							הוצאות מימון, נטו
4,869							הוצאות מיסים על ההכנסה
24,489							רווח נקי לשנה
15,928	123	1,242	482	6,389	1,832	5,860	פחת והפחתות
7,493	45	424	92	4,179	674	2,079	עלות רכישה של רכוש לטווח ארוך שיוחס למגזרים
34,011	356	2,192	528	5,579	7,682	17,674	הוצאות שיווק ומכירה

(*) מכירות הקבוצה ללקוח א' הסתכמו בסך של כ- 32,770 אלפי דולר.

ארד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 36 - מגזרים (המשך)

א. תפעוליים (המשך)

סך - הכל אלפי דולר	אחרים אלפי דולר	אמריקה הלטינית אלפי דולר	אסיה אלפי דולר	אירופה אלפי דולר	ישראל (ב. להלן) אלפי דולר	צפון אמריקה אלפי דולר	
361,201	4,522	28,870	7,473	91,535	57,805	170,996	לשנה שהסתיימה ביום
252,359	3,152	21,223	5,382	75,722	44,261	102,619	31 בדצמבר 2023
108,842	1,370	7,647	2,091	15,813	13,544	68,377	הכנסות ממכירות עלות המכירות
							רווח גולמי
53,850	979	2,276	752	5,972	4,648	39,223	רווח תפעולי לפני הוצאות שלא הוקצו למגזרים
20,555							הוצאות שלא הוקצו למגזרים
33,295							רווח הפעלה
1,809							הוצאות מימון, נטו
4,080							הוצאות מיסים על ההכנסה
27,406							רווח נקי לשנה
15,114	134	1,287	366	5,765	1,701	5,861	פחת והפחתות
14,517	81	793	156	4,177	1,046	8,264	עלות רכישה של רכוש לטווח ארוך שיוחס למגזרים
31,152	312	1,786	490	5,054	6,962	16,548	הוצאות שיווק ומכירה

(*) מכירות הקבוצה ללקוח ב' הסתכמו בסך של כ- 35,089 אלפי דולר.

ארד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 36 - מגזרים (המשך)

ב. השוק הישראלי

פעילות החברה בתחום מדי המים בישראל הוכרזה כמונופול על פי חוק ההגבלים העסקיים, התשמ"ח-1988. על פי הוראות חוק הפיקוח על מחירי מוצרים ושירותים, התשנ"ו-1996, מחירי מדי מים מתוצרת החברה הינם תחת פיקוח ברמת חובת בקשה, דהיינו, החברה רשאית להגיש למפקח על המחירים בקשה מנומקת להעלאת המחירים בפיקוח וזה רשאי לא להתיר את ההעלאה או להתירה בשיעור נמוך יותר. להערכת הנהלת החברה העובדה שמחירי מוצריה בפיקוח כאמור, אינה משפיעה באופן מהותי על תוצאות הפעולות של החברה. בשנת 2003, הוכרזה החברה כמונופול בתחום אספקת חלקי חילוף למדי מים ביתיים ובתחום אספקת מכלולים למדי מים ביתיים.

ג. קבוצות מוצר

פעילות החברה והחברות המאוחדות שלה נחלקת למספר קבוצות מוצר עיקריות. מוצרים המשלבים בתוכם מערכות תקשורת אלחוטיות וסולריות - Automatic Meter Information (מוצרים בתחום ה- "AMI") ומוצרים ושירותים ללא יישומי AMI. להלן פירוט מכירות החברה לפי מוצרים עיקריים:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי דולר
302,360	342,963	358,518
58,841	51,076	62,241
361,201	394,039	420,759

מוצרים בתחום AMI
מוצרים מכאניים ללא יישומי AMI

באור 37 - עסקאות ויתרות עם צדדים קשורים

א. יתרות:

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי דולר	אלפי דולר
553	690

נכלל בזכאים ויתרות זכות:
בעלי מניות

ב. עסקאות:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי דולר
837	635	563
131	151	127
1,627	1,684	1,962
2,595	2,470	2,652
463	544	600
369	311	317
158	203	197
119	59	67
277	262	264

עלות המכירות

שכר עבודה
עבודות חוץ
הוצאות ייצור אחרות

הוצאות פיתוח

הוצאות מכירה ושיווק

הוצאות הנהלה וכלליות

שכר לדיריקטורים הנמנים עם בעלי השליטה (ראה ביאור ג' להלן)
אחרות

ארד בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 37 - עסקאות ויתרות עם צדדים קשורים (המשך)

ג. שכר לדירקטורים הנמנים עם בעלי השליטה

בספטמבר 2013, אושר בוועדת התגמול ובדירקטוריון החברה מתן גמול שנתי וגמול השתתפות החל מיום 1 ביולי, 2013 ואילך, בגובה הסכום הקבוע כהגדרתו בתקנות החברות לדירקטורים הנמנים עם בעלי השליטה בחברה. בספטמבר 2025, אושרה מדיניות התגמול החדשה של החברה, במסגרתה הוארכה תכנית התגמולים כאמור עד לשנת 2028.

ד. תגמול חמשת אנשי מפתח ניהוליים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי דולר
1,260	1,617	1,703
3,618	2,131	3,152
<u>4,878</u>	<u>3,748</u>	<u>4,856</u>

שכר ודמי ניהול
מענקים

ה. הטבות שניתנו לבעלי עניין

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי דולר
1,982	1,516	2,334
2	2	2
89	111	115
2	3	3

שכר ונלוות לבעלי עניין המועסקים בחברה
מספר האנשים אליהם מתייחסת ההטבה
גמול דירקטורים אשר אינם מועסקים בחברה
מספר האנשים אליהם מתייחסת ההטבה

ד"ר הוגו צ'אופן מכהן כיו"ר הדירקטוריון מיום 1 במאי, 2002. על פי הסכם עמו רשאים הצדדיים לסיים את ההתקשרות בהודעה מוקדמת של 6 חודשים.

לאורך השנים נקבעו תנאי העסקתו, לרבות תקופת ההעסקה, באסיפות כלליות של החברה. ביום 11.3.2024, אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה את הארכת כהונתו של ד"ר הוגו צ'אופן כיו"ר הדירקטוריון לתקופה של שלוש שנים נוספות שתחילתה ביום 1.5.2025 וסיומה בתום שלוש שנים, דהיינו ביום 30.4.2028.

ד"ר הוגו צ'אופן זכאי לתגמול בסך 0.75% משיעור הרווח השנתי, בתוספת של 1.80% מתוך הגידול ברווח השנתי. בנוסף, הוגו צ'אופן זכאי לתגמול בסך של 0.472% מעליית ערך החברה על פי תכנית תגמולים שאושרה לראשונה באסיפה הכללית ביום 28 בדצמבר 2010 והוארכה על ידי האסיפה מעת לעת.

ארד בע"מ באורים לדוחות הכספיים

באור 38 - אירועים מהותיים בתקופת הדוח

א. מלחמת "חרבות ברזל", "עם כלביא" ו"שאגת הארי"

ביום 9 באוקטובר 2025 נחתם הסכם בין מדינת ישראל להפסקת הלחימה בעזה, לאחר למעלה משנתיים של מלחמה אשר החלה ביום 7 באוקטובר 2023. למלחמה ולהימשכותה היו השלכות רחבות על הכלכלה בישראל, אשר היקפן והשלכותיהן העתידיות טרם ניתנות לאמידה.

ביום 13 ביוני 2025 פרצה מלחמת "עם כלביא" עם איראן, אשר נמשכה כ-12 ימים וכללה השבתה חלקית של המשק הישראלי, לרבות מפעלי החברה בישראל אשר פעלו בימים הראשונים של המלחמה במתכונת חלקית, לפני שחזרו לפעילות סדירה.

ביום 28 בפברואר 2026 החל מבצע "שאגת הארי", במסגרתו פועלת מדינת ישראל באיראן, ובהמשך הורחבה הלחימה גם לזירה הצפונית מול ארגון חיזבאללה. נכון למועד פרסום דוח תקופתי זה, המבצע עדיין מתקיים והיקפו והשלכותיו הכלכליות האפשריות טרם ניתנות לאמידה.

ארד וארד טכנולוגיות המשיכו בפעילות התפעולית לאורך התקופה, ללא מגבלות משמעותיות על שרשרת האספקה, כושר הייצור ופעילות הפיתוח. מכירות הקבוצה מחוץ לישראל נמשכו באופן סדיר, וכך גם הפעילות הלוגיסטית והמשלוחים לחברות הבנות וללקוחות השונים בחו"ל. נכון למועד פרסום דוח תקופתי זה, החברות בקבוצה ממשיכות בפעילות העסקית והתפעולית.

ב. עדכון בדבר שינויים במדיניות המכסים של ארה"ב

במהלך השנים 2025-2026 חלו שינויים מהותיים במדיניות הסחר והמכסים של ארצות הברית.

במהלך חודש אפריל 2025 הודיע נשיא ארצות הברית על רפורמה במדיניות המכסים ("רפורמת המכסים") ועל החלטתו להטיל מכסים על סחורות המיובאות לארצות הברית ממדינות שונות בעולם, ובכללן ישראל. החל מחודש אפריל 2025, שיעור המכס שחל על מרבית הסחורות שהחברה ייצאה לארצות הברית עמד על 10%. בהמשך לכך, ביום 1 באוגוסט 2025 פורסם עדכון לפיו שיעור המכס על יבוא מישראל יעמוד על 15%.

בחודש פברואר 2026 חל שינוי נוסף במדיניות הסחר והמכסים בארצות הברית. בית משפט העליון בארה"ב ביטל את רפורמת המכסים, ובעקבות כך נשיא ארצות הברית הטיל צו חדש על פיו שיעור המכס על יבוא לארה"ב (לרבות יבוא מישראל) יעמוד על 10% לתקופה של 150 יום, שבמהלכה נדרש אישור הקונגרס להמשך תחולת המכס במתכונתו האמורה. נשיא ארצות הברית הודיע על כוונתו להעלות את שיעור המכס ל-15%, אך נכון למועד זה, העלאה זו טרם בוצעה.

על מנת למתן את השפעת המכסים, ביצעה החברה עדכון מחירים ללקוחותיה בארצות הברית, אשר נועד לקזז חלק מהעלויות הנוספות הנובעות מהמכסים. בנוסף, החברה בוחנת אפשרות להענתקת חלק מפעילויות הייצור לארצות הברית, על בסיס בחינת כדאיות כלכלית, במטרה להפחית את השפעת המכסים על פעילותה וכן לצורך עמידה בדרישות ה-BABA (Build America, Buy America), הקובעות בין היתר, שמוצרים שעושים בהם שימוש בפרוייקטי תשתית בארה"ב המקבלים תמיכה פיננסית פדרלית צריכים להיות מיוצרים בארה"ב.

נכון למועד פרסום הדוח, אין בידי החברה אפשרות להעריך את ההתפתחויות הרגולטוריות העתידיות בנושא זה ואת השפעתן האפשרית על פעילותה.

ארד בע"מ באורים לדוחות הכספיים

באור 38 - אירועים מהותיים בתקופת הדוח (המשך)

ג. הסביבה המאקרו-כלכלית

החברה מנטרת באופן שוטף התפתחויות בסחר הבינלאומי ובסביבה המאקרו-כלכלית הגלובלית, לרבות הטלת מכסים, סנקציות והגבלות סחר אחרות בין מדינות וגושים כלכליים מרכזיים. בנוסף, החברה עוקבת אחר ההתפתחויות הגיאופוליטיות בזירות שונות בעולם, ובכלל זה ההסלמה הצבאית בין איראן לבין מדינות נוספות באזור המזרח התיכון. להתפתחויות כאמור עשויות להיות השלכות על הכלכלה העולמית, לרבות באמצעות השפעה על מחירי האנרגיה והנפט, פגיעה בתעבורה הימית והאווירית, על יציבות השווקים הפיננסיים ועל היקפי הסחר הבינלאומי. מגמות אלו יוצרות אי-ודאות בסביבה הכלכלית הגלובלית ועלולות להשפיע על פעילות החברה ותוצאותיה הכספיות במספר היבטים, ובכלל זה:

- שרשרת האספקה ועלויות ייצור: החברה עלולה להיות חשופה לשיבושים בשרשרת האספקה הגלובלית, לרבות עיכובים במשלוחים זמניים מוגבלת של חומרי גלם ורכיבים מסוימים. בנוסף, הסלמה גיאופוליטית במזרח התיכון, ובפרט העימות הצבאי עם איראן, עלולה להשפיע על מחירי האנרגיה והנפט ולהוביל לעלייה בעלויות הייצור, ההובלה והלוגיסטיקה של החברה. כמו כן, הטלת מכסים או הגבלות סחר אחרות על יבוא ו יצוא של סחורות עשויה להוביל לעלייה בעלויות הרכש ו או בעלויות הייצור של החברה, ובכך להשפיע לרעה על רווחיותה.
 - ביקושים ושוקי יעד: שינויים במדיניות הסחר העולמית, לרבות הטלת מכסים על מוצרי החברה בשוקי יעד מרכזיים, וכן האטה בפעילות הכלכלית בשווקים אלו כתוצאה מהחרפת מתחים גיאופוליטיים, עימותים צבאיים או מלחמות סחר, עלולים להשפיע לרעה על הביקושים למוצרי החברה ועל יכולתה להתחרות בשווקים אלו. בנוסף, עלייה במחירי האנרגיה והנפט עשויה להשפיע על קצב הצמיחה של הכלכלה העולמית ועל היקף ההשקעות בתשתיות בשווקים בהם פועלת החברה.
 - שערי חליפין ושוקים פיננסיים: אי-ודאות כלכלית הנובעת מהחרפת מתחים גיאופוליטיים או מהתפתחויות בסחר הבינלאומי עלולה להביא לתנודתיות מוגברת בשערי החליפין ובשווקים הפיננסיים, ובכך להשפיע על תוצאותיה הכספיות של החברה כפי שהן מתורגמות למטבע הדיווח.
 - השקעות והתרחבות: אי-ודאות מאקרו-כלכלית, תנודתיות בשווקים הפיננסיים ועלולות להשפיע על קצב ההשקעות בתשתיות ועל תוכניות השקעה והתרחבות של החברה ושל לקוחותיה, הן בישראל והן בשווקים בינלאומיים בהם פועלת החברה.
- להערכת הנהלת החברה, נכון למועד פרסום דוח זה, לא ניתן להעריך באופן מהימן את היקפן או משכן של ההשפעות האפשריות הנובעות מהתפתחויות בסחר הבינלאומי ומהתפתחויות גיאופוליטיות כאמור. לפיכך, אין בידי החברה בשלב זה יכולת להעריך את מלוא ההשפעה האפשרית של גורמים אלו על פעילותה העסקית, מצבה הכספי ותוצאותיה הכספיות בעתיד. יודגש כי התממשות חלק מהסיכונים המתוארים לעיל עלולה להשפיע לרעה על פעילות החברה ותוצאותיה.

ד. השפעת אינפלציה ושינויים בשיעור הריבית על עסקי החברה

בתקופת הדוח התמתנה המגמה העולמית של עלייה ברמות המחירים, בין היתר על רקע אירועים כלכליים וגאו-פוליטיים, אשר השפיעו על התפתחות הצמיחה והסחר בעולם. הבנקים המרכזיים בעולם שהעלו בשנים קודמות את שיעורי הריבית במטרה לבלום את האינפלציה החלו בתהליך הפחתה איטי של שיעורי הריבית. ככל ששיעור הריבית הגבוה ימשך וקצב הפחתת הריבית יהיה נמוך מהמצופה, יש חשש שהמשק הגלובלי ייכנס למיתון ו/או האטה כלכלית כאשר התחלות הבנייה עדיין בהיקף הנמוך מהשנים הקודמות (בעיקר בארה"ב) - גורמים שעלולים להביא לפגיעה בתוצאות פעילותה של החברה, בנוסף, לשיעורי הריבית עשויה להיות השפעה על תוצאות הפעילות בדרך של עליית עלויות המימון בגין אשראי מתאגידים בנקאיים.

בתקופת הדוח לא הייתה השפעה מהותית על פעילות הקבוצה כתוצאה משיעורי הריבית והאינפלציה. להערכת החברה, איתנותה הפיננסית, בשילוב יתרות המזומנים, תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת וקווי האשראי הזמינים לה, יאפשרו לה להמשיך לממן את פעילותה השוטפת ולפתח את פעילותה העסקית, תוך עמידה בכל התחייבויותיה.

באור 39 - אישור הדוחות

הדוחות הכספיים אושרו לפרסום ביום 18 במרץ, 2026 על ידי דירקטוריון הקבוצה.



פרטים נוספים על התאגיד 31.12.2025

תוכן עניינים

עמוד

1	תקנה 9 ד : דוח מצבת התחייבויות לפי מועדי פירעון
1	תקנה 10 א' : תמצית דוחות על הרווח הכולל
1	תקנה 11 : רשימת השקעות בחברות בת ובחברות כלולות
1	תקנה 12 : שינויים בהשקעות בחברות בת ובחברות כלולות
1	תקנה 13 : הכנסות של חברות בת וחברות כלולות והכנסות התאגיד מהן
1	תקנה 20 : מסחר בבורסה- ניירות ערך שנרשמו למסחר, מועדי וסיבות הפסקת מסחר
1	תקנה 21 : תגמולים לבעלי עניין ולנושאי משרה בכירה
1	תקנה 21 א' : בעלי השליטה בתאגיד
1	תקנה 22 : עסקאות עם בעל שליטה
1	תקנה 24 : החזקות בעלי עניין ונושאי משרה בכירה
1	תקנה 24 א' : הון רשום, מונפק וניירות ערך המירים
1	תקנה 24 ב' : מרשם בעלי המניות של החברה
1	תקנה 25 א' : מען רשום
2	תקנה 26 : הדירקטורים של התאגיד
2	תקנה 26 א' : נושאי משרה בכירה
2	תקנה 26 ב' : מורשה חתימה עצמאי
2	תקנה 27 : רואי חשבון של התאגיד
2	תקנה 28 : שינוי בתזכיר או תקנון שנעשה בשנת הדיווח
3	תקנה 29 א' : החלטות החברה

נספחים

4	נספח א' תקנה 11 : רשימת השקעות בחברות בת לתאריך המאזן
5	נספח ב' תקנה 12 : שינויים בהשקעות בחברות בת ובחברות קשורות
6	נספח ג' תקנה 13 : הכנסות של חברות בת והכנסות התאגיד מהן
7	נספח ד' תקנה 21 : תגמולים לבעלי עניין ולנושאי משרה בכירה
10	נספח ה' תקנה 22 : עסקאות עם בעל שליטה
12	נספח ו' תקנה 26 : הדירקטורים של התאגיד
20	נספח ז' תקנה 26 א' : נושאי משרה בכירה



פרטים נוספים על התאגיד

- תקנה 19 ד:** **דוח מצבת התחייבויות לפי מועדי פירעון**
למצבת ההתחייבות של החברה והחברות המוחזקות ראו דיווח מיידי (ת126) המדווח במקביל לדוח תקופתי זה.
- תקנה 10 א':** **תמצית דוחות על הרווח הכולל**
ראה דוחות על הרווח הכולל בדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר, 2025 ("הדוחות הכספיים"), הנכללים בדוח תקופתי זה.
- תקנה 11:** **רשימת השקעות בחברות בת ובחברות כלולות**
ראה נספח א' המצורף.
- תקנה 12:** **שינויים בהשקעות בחברות בת ובחברות כלולות**
ראה נספח ב' המצורף.
- תקנה 13:** **הכנסות של חברות בת וחברות כלולות והכנסות התאגיד מהן**
ראה נספח ג' המצורף.
- תקנה 20:** **מסחר בבורסה - ניירות ערך שנרשמו למסחר, מועדי וסיבות הפסקת מסחר**
בתקופת הדוח לא נרשמו ניירות ערך של החברה למסחר. בתקופת הדוח לא חלה הפסקת מסחר בניירות הערך של החברה.
- תקנה 21:** **תגמולים לבעלי עניין ולנושאי משרה בכירה**
ראה נספח ד' המצורף.
- תקנה 21 א':** **בעלי השליטה בתאגיד**
בעלי השליטה בחברה נכון למועד הדוח הינם כדלקמן:
 - אחזקות תעשייה דליה - אגש"ח בע"מ (תאגיד הנמצא בבעלותו המלאה של קיבוץ דליה);
 - תשתיות רמות מנשה - אגודה שיתופית חקלאית בע"מ (תאגיד הנמצא בבעלותו המלאה של קיבוץ רמות מנשה);
 - מיילסטונס מערכות מדידת וניהול מים (אס.פי.סי) בע"מ.
למיטב ידיעת החברה, בין בעלי השליטה המנויים לעיל קיים הסכם בעלי שליטה.
- תקנה 22:** **עסקאות עם בעל שליטה**
ראה נספח ה' המצורף.
- תקנה 24:** **החזקות בעלי עניין ונושאי משרה בכירה**
לפרטים אודות החזקות בעלי עניין ונושאי משרה בכירה, ראה דיווח מיידי מיום 5 בינואר, 2026 (מספר אסמכתא: 001348-01-2026), המובא בדוח זה בהכללה על דרך ההפניה.
- תקנה 24 א':** **הון רשום, מונפק וניירות ערך המירים**
ראה באור 25 בדוחות הכספיים.
- תקנה 24 ב':** **מרשם בעלי המניות של החברה**
ראה דיווח מיידי של החברה מיום 25 באוקטובר, 2023 (מס' אסמכתא: 01-2023-098047), המובא בדוח זה בהכללה על דרך ההפניה.



מען רשום : תקנה 25 א'
כתובת: קיבוץ דליה, 1923900
טלפון: 04-9897911, פקס: 04-9897960
כתובת אתר אינטרנט: www.arad.co.il
כתובת הדואר האלקטרוני: arad@arad.co.il

הדירקטורים של התאגיד : תקנה 26
ראה נספח ו' המצורף.

נושאי משרה בכירה : תקנה 26 א'
ראה נספח ז' המצורף.

מורשה חתימה עצמאי : תקנה 26 ב'
בתאגיד אין מורשה חתימה עצמאי.

רואי חשבון של התאגיד : תקנה 27
בריטמן אלמגור זהר ושות'
מרכז עזריאלי 1
תל-אביב 6701101

שינוי בתזכיר או תקנון שנעשה בשנת הדיווח : תקנה 28
בתקופת הדוח לא נעשה שינוי בתזכיר או בתקנון.

: תקנה 29

החלטות הדירקטוריון שאינן טעונות אישור האסיפה הכללית .א

במהלך שנת הדיווח לא התקבלו החלטות דירקטוריון שאינן טעונות אישור האסיפה הכללית, למעט החלטה בדבר תשלום דיבידנד, כמפורט בביאור 26 לדוחות הכספיים.

החלטות אסיפה כללית .ב

יצוין, כי במהלך שנת הדיווח לא התקבלו החלטות באסיפה הכללית של החברה שלא בהתאם להמלצות הדירקטוריון בעניינים המפורטים בתקנה 29(א).

להלן יפורטו החלטות של אסיפות כלליות מיוחדות של החברה אשר התכנסו במהלך שנת הדיווח ונכון למועד פרסום דוח זה:

1. ביום 28 בספטמבר, 2025, אישרה האסיפה הכללית השנתית והמיוחדת של בעלי מניות החברה את הנושאים הבאים: (א) מינוי מחדש של רואה החשבון המבקר של החברה; (ב) מינוי מחדש של הדירקטורים המכהנים בחברה, למעט הדירקטורים החיצוניים; (ג) מתן פטור מאחריות וכתבי התחייבות לשיפוי לדירקטורים המכהנים מטעם בעלות השליטה בחברה; ו- (ד) מדיניות תגמול מעודכנת לנושאי משרה ודירקטורים בחברה. לפרטים נוספים, ראו דיווחים מידיים מימים 10.9.2025 ו- 28.9.2025 (מספרי אסמכתאות: 2025-01-068607 ו- 2025-01-072334, בהתאמה) ("זימון ותוצאות אסיפה מחודש ספטמבר 2025"), המובאים בדוח זה בהכללה על דרך ההפניה.

2. ביום 4 בינואר, 2026, אישרה האסיפה הכללית והמיוחדת של בעלי מניות החברה, את מינויים של הדירקטורים החיצוניים בחברה לתקופת כהונה נוספת בת שלוש שנים. לפרטים נוספים, ראו דיווחים מידיים מימים 27.11.2025 ו- 4.1.2026 (מספרי אסמכתאות: 2025-01-093197 ו- 2026-01-001170, בהתאמה), המובאים בדוח זה בהכללה על דרך ההפניה.



מנכ"ל הקבוצה
גבי ינקוביץ

יו"ר הדירקטוריון
ד"ר הוגו צ'אופן

18 במרץ, 2026



נספח א'

תקנה 11 : רשימת השקעות בחברות-בת וחברות כלולות לתאריך המאזן

חברות הבת אינן רשומות למסחר בבורסה ומניותיהן אינן נסחרות בבורסה. להלן טבלה המציגה את השקעות החברה בחברות הבנות לתאריך המאזן.

ערך ההלוואות לחברות הבת ליום 31.12.2025 באלפי דולר	ערך בדוח הכספי (שווי מאזני) ליום 31.12.2025 באלפי דולר	שיעור החזקה ב-%			שם החברה
		בסמכות למנות דירקטורים	בהצבעה	בהון	
-	48,269	100	100	100	Master Meter Inc.
-	48,439	100	100	100	ארד טכנולוגיות מדידה בע"מ
-	42,046	100	100	100	Contazara S.A (*)
-	4,057	100	100	100	Arad Metering Technologies Wuhan Co. Ltd
750 (**)	6,141	100	100	100	Medidores Delaunet, S.A.P.I. de C.V
-	40,427	100	100	100	Watertech SpA

ההחזקה בכלל החברות המפורטות לעיל היא החזקה במלוא הון המניות המונפק והנפרע של החברות

(*) חברה המוחזקת על ידי ארד טכנולוגיות מדידה בע"מ.

(**) ביום 1 ביולי, 2023 ניתנה הלוואה לחברת סיקסה בסך 250 אלף דולר, נושאת ריבית שנתית בשיעור 5%, שתשולם באופן רבעוני לפי לוח סילוקין שהוסכם, וקרן ההלוואה תפרע עד ליום 30 ביוני, 2026.

ביום 6 ביוני, 2019 ניתנה הלוואה לחברת סיקסה בסך 500 אלף דולר, נושאת ריבית שנתית של 5% שמועד הפירעון (לאחר עדכון תקופת הפירעון) של ההלוואה הינו 30 ביוני, 2028.



נספח ב'

תקנה 12 : שינויים בהשקעות בחברות בת ובחברות קשורות

במהלך שנת 2025, השקיעה החברה כ-2,000 אלפי דולר בהון המניות של חברת הבת Medidores Delaunet, S.A.P.I. de C.V ("סיקסה"), שהינה בבעלות מלאה של החברה.



נספח ג'

תקנה 13 : הכנסות של חברות בת וחברות כלולות והכנסות התאגיד מהן (אלפי דולר)

ריבית שהתקבלה (ששולמה) או שיש זכאות לקבל בגין שנת הדיווח ו/או עבור תקופה שלאחר מכן	דמי ניהול שהתקבלו או שיש זכאות לקבל לאחר תקופת הדוח בגין שנת הדיווח ו/או עבור תקופה שלאחר מכן	דיבידנד שהתקבל או שיש זכאות לקבל לאחר תקופת הדוח בגין שנת הדיווח ו/או עבור תקופה שלאחר מכן	דמי ניהול שהתקבלו בתקופת הדוח בגין שנת הדיווח ו/או עבור תקופה שלאחר מכן	דיבידנד שהתקבל על ידי החברה בתקופת הדוח בגין שנת הדיווח ו/או עבור תקופה שלאחר מכן	רווח (הפסד) כולל אחר בתקופת הדוח	רווח (הפסד) בתקופת הדוח	שם החברה
-	-	-	-	-	-	5,572	Master Meter Inc
-	-	-	-	10,720	4,474	11,427	ארד טכנולוגיות מדידה בע"מ
471	-	-	-	-	4,793	1,068	Contazara S.A (*)
-	-	-	-	-	153	629	Arad Metering Technologies Wuhan Co. Ltd
(38)	-	-	-	-	512	460	Medidores Delaunet, S.A.P.I. de C.V
-	-	-	-	-	4,771	4,055	Watertech SpA

(*) חברה המוחזקת על ידי ארד טכנולוגיות מדידה בע"מ, ותוצאותיה הכספיות כלולות גם כן בתוצאות החברה המחזיקה.


נספח ד'
תקנה 21 : תגמולים לבעלי עניין ולנושאי משרה בכירה (אלפי שקלים)

1. סך התשלומים שקיבלו כל הדירקטורים החיצוניים והבלתי תלויים של החברה בשנת הדיווח הינו כ- 122 אלפי דולר (כ-410 אלפי שקלים). הגמול שנתי והגמול בגין השתתפות בישיבה נקבע בגובה 'הסכום הקבוע' לדירקטור חיצוני, כפי שיהיה מעת לעת, כקבוע בתקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני), תשי"ס-2000 ("תקנות הגמול"), בהתאם לדרגת החברה, כפי שתהיה מעת לעת, לרבות החזר הוצאות נסיעה ובכפוף להוראות הדין.
2. סך התשלומים שקיבלו כל הדירקטורים מטעם בעלי השליטה של החברה בשנת הדיווח הינו כ- 197 אלפי דולר (כ-680 אלפי שקלים) הגמול שנתי והגמול בגין השתתפות בישיבה נקבע בגובה 'הסכום הקבוע', כפי שיהיה מעת לעת, כקבוע בתקנות הגמול, בהתאם לדרגת החברה, כפי שתהיה מעת לעת, לרבות החזר הוצאות נסיעה ובכפוף להוראות הדין.
3. להלן פירוט התגמולים שניתנו בשנת 2025 לכל אחד מבעלי התגמולים הגבוהים ביותר מבין נושאי המשרה הבכירה בחברה או בתאגיד שבשליטתה, ואשר ניתנו לו בקשר עם כהונתו בחברה או בתאגיד שבשליטתה (הנתונים להלן הינם על בסיס שנתי):

סה"כ באלפי שקלים בפועל 2025	תגמולים אחרים (אלפי שקלים)					תגמולים עבור שירותים (באלפי שקלים) (*)					פרטי מקבל התגמולים				
	אחר	דמי שכירות	ריבית	אחר	עמלה	דמי יעוץ	דמי ניהול	תשלום מבוסס מניות	מענק (**)	שכר	שיעור החזקה בהון בתאגיד (ב-%)	היקף משרה	מין	תפקיד	שם
4,664	-	-	-	-	-	-	-	-	3,178	1,486	0.0%	100%	זכר	מנכ"ל הקבוצה	גבי ינקוביץ (1)
2,795	-	-	-	-	-	-	918	-	1,877	-	0.0%	75%	זכר	יו"ר הדירקטוריון	ד"ר הוגו צ'אופן (2)
3,382	-	-	-	-	-	-	-	-	2,236	1,146	0.0%	100%	זכר	מנהל ארד	זיו הללי (4)
3,014	-	-	-	-	-	-	-	-	1,976	1,038	0.0%	100%	זכר	מנהל מאסטר מיטר	טים היינס (3)
2,841	-	-	-	-	-	-	-	-	1,734	1,107	0.0%	100%	זכר	מנהל ארד טכנולוגיות	רותם גזית (5)
2,838	-	-	-	-	-	-	-	-	1,734	1,104	0.0%	100%	זכר	משנה למנכ"ל קבוצת ארד	יחזקאל מזרחי (6)

(***) הנתונים מוצגים בשקלים לפי ש"ח דולר/ש"ח ליום 13/3/2026.

(*) במונחי עלות לתאגיד



1. **גבי ינקוביץ** מועסק כמנכ"ל קבוצת ארד החל מחודש 04/2004 (החל את עבודתו בחברה ושימש כסמנכ"ל הכספים מחודש 07/1999) והחל מיום 31.8.2010 ועד ליום 19.3.2017 אף כיהן כמנהל חברת ארד טכנולוגיות (חברת בת). על פי הסכם העסקה עמו, רשאית החברה לסיים את ההתקשרות בהודעה מוקדמת של 8-12 חודשים, והמנהל חייב לתת הודעה מוקדמת של 4 חודשים (במקרים נוספים המפורטים בהסכם כגון: שינוי מבני בחברה, שינוי בתפקידו של המנהל בחברה - המנהל יהיה זכאי להתפטר בדין מפוטר במתן הודעה מראש של 8-12 חודשים, כאשר ב- 4 החודשים הראשונים בתקופת ההודעה המוקדמת, יהיה המנהל חייב להמשיך בבצוע עבודתו).

תנאי העסקתו של מר ינקוביץ, כפי שאושרו באסיפת בעלי מניות החברה ביום 6 ביולי 2021, הינם כדלקמן:

(א) **שכר חודשי** - משכורתו החודשית של מר ינקוביץ הינה בסך של 87,000 ש"ח ברוטו לחודש ("המשכורת").

מר ינקוביץ ימשיך להיות זכאי לתנאים נלווים שונים, ובין השאר, רכב צמוד והוצאות בגין הרכב (כולל גילום מס), טלפון ותנאים סוציאליים שונים לרבות קרן השתלמות, ימי חופשה ימי מחלה והפרשות סוציאליות.

(ב) **מענק שנתי** - (1) **מענק שנתי על בסיס רווח נקי** – מענק בשיעור של 1.4% מ"הרווח הנקי המאוחד של הקבוצה" של השנה הרלוונטית, ובתוספת 2.92% מ"הגידול ברווח הנקי המאוחד של הקבוצה" בשנה הרלוונטית, כהגדרת המונחים הנ"ל במדיניות התגמול של החברה, כפי שאושרה במסגרת זימון ותוצאות אסיפה מחודש ספטמבר 2025 (כהגדרתם בתקנה 29 לעיל) ("מדיניות התגמול של החברה"); ו- (2) **מענק שנתי מבוסס EBITDA** – יחושב בהתאם לתכנית תגמולים לכלל נושאי המשרה הבכירים מיום 1.12.2010, כפי שאושרה לראשונה בדירקטוריון ביום 30 בנובמבר 2010 והוארכה לאחרונה במסגרת אישור מדיניות התגמול של החברה, לשנים 2026, 2027 ו- 2028 ("תכנית התגמולים"). במסגרת מענק זה, מר ינקוביץ זכאי למענק שנתי בשיעור של 0.75% מעליית ערך" לשנה הרלוונטית, כהגדרתה בתכנית התגמולים, וכן הערך המזערי וערך החישוב (כהגדרתם בתכנית התגמולים) יקבעו על ידי ועדת התגמול ודירקטוריון החברה מראש ובכל מקרה לא יפחתו מערכי השנה הקודמת.

יצוין, כי בכל מקרה של סיום העסקה של מר ינקוביץ, מכל סיבה שהיא, הוא יהיה זכאי למענקים המפורטים לעיל באופן יחסי עד למועד סיום ההודעה המוקדמת (גם אם לא עבד במהלכה בפועל) ואף אם יחסי העבודה בינו לבין החברה הסתיימו לפני מועד תשלום מי מהבונוסים בפועל.

(ג) מר ינקוביץ ימשיך להיות זכאי לכיסוי ביטוחי ולכתב פטור והתחייבות לשיפוי כפי שהחברה מעניקה מעת לעת ליתר נושאי המשרה בחברה.

2. **ד"ר הוגו צ'אופן** מונה לתפקיד יו"ר הדירקטוריון בחודש 05/2002. על פי ההסכם עימו רשאים הצדדים לסיים את ההתקשרות בהודעה מוקדמת של 6 חודשים. במהלך השנים הוארכה תקופת הכהונה מספר פעמים והאחרונה שבהם ביום 11.3.2024, בו אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה העלאה של הגמול החודשי של יו"ר הדירקטוריון, ד"ר הוגו צ'אופן וכן את הארכת כהונתו של ד"ר הוגו צ'אופן כיו"ר הדירקטוריון לתקופה של שלוש שנים נוספות שתחילתה ביום 1.5.2025 וסיומה בתום שלוש שנים, דהיינו ביום 30.4.2028. לפרטים נוספים ראו דיווחים מיידיים שפרסמה החברה בימים 8.2.2024 ו- 11.3.2024 (מספרי אסמכתאות: 2024-01-012259 ו- 2024-01-021151, בהתאמה) המובאים בדוח זה על דרך ההפניה.

התשלום המפורט, הינו העלות הכוללת שהחברה משלמת לד"ר צ'אופן תמורת שירותיו.

ד"ר הוגו צ'אופן זכאי לתגמול בסך 0.75% משיעור הרווח השנתי, בתוספת של 1.80% מתוך הגידול ברווח השנתי. בנוסף, הוגו צ'אופן זכאי לתגמול בסך של 0.472% מעליית ערך החברה על פי תכנית התגמולים.

3. **זיו הללי** מועסק כמנכ"ל ארד החל מחודש 01/2019 (החל את עבודתו בחברה ושימש כסמנכ"ל תפעול ואיכות מחודש 01/2006). על פי הסכם העסקה, רשאים הצדדים לסיים את ההתקשרות בהודעה מוקדמת של עד 6 חודשים.

מרכיב השכר כולל את כל הרכיבים הבאים: משכורות, הפרשות סוציאליות ונלוות כמקובל ורכב.



זיו הללי זכאי לתגמול בסך 0.60% משיעור הרווח שנתי (עד שנת 2021 0.45%), בתוספת של 1.3% מתוך הגידול ברווח השנתי, בתוספת 0.86% מתוך הרווח התפעולי (סולו) של חברת ארד ובנוסף, זכאי לתגמול בסך של 0.375% מעליית ערך החברה, כהגדרתם במדיניות התגמול של החברה, על פי תכנית התגמולים.

4. **טים היינס** מועסק כמנכ"ל מאסטר מיטר החל מחודש 07/2024 (החל את עבודתו במאסטר מיטר ושימש כסמנכ"ל מכירות מחודש 11/2016).

מרכיב השכר כולל את כל הרכיבים הבאים: משכורות, הפרשות סוציאליות ונלוות כמקובל ורכב.

טים היינס זכאי לתגמול בסך 0.64% משיעור הרווח שנתי, בתוספת של 2.1% מתוך הגידול ברווח השנתי ובנוסף, זכאי לתגמול בסך של 0.104% מעליית ערך החברה, כהגדרתם במדיניות התגמול של החברה, על פי תכנית התגמולים שאושרה באסיפה הכללית ביום 13 בנובמבר 2014.

5. **רותם גזית** מועסקת כמנכ"ל ארד טכנולוגיות החל מחודש 10/2020 (החל את עבודתו בחברה ושימש כסמנכ"ל פיתוח מחודש 09/2019).

מרכיב השכר כולל את כל הרכיבים הבאים: משכורות, הפרשות סוציאליות ונלוות כמקובל ורכב.

רותם גזית זכאי לתגמול בסך 0.7% משיעור הרווח שנתי, בתוספת של 1.3% מתוך הגידול ברווח השנתי ובנוסף, רותם גזית זכאי לתגמול בסך של 0.375% מעליית ערך החברה, כהגדרתם במדיניות התגמול, על פי תכנית התגמולים.

6. **יחזקאל מזרחי** מועסק כמשנה למנכ"ל קבוצת ארד החל מחודש 01/2023 (החל את עבודתו 08/2001 ושימש בקבוצה במגוון תפקידים ניהוליים ובשנים הקודמות למינוי כמשנה למנכ"ל הקבוצה שימש כסמנכ"ל תפעול וסמנכ"ל שרשרת אספקה).

מרכיב השכר כולל את כל הרכיבים הבאים: משכורות, הפרשות סוציאליות ונלוות כמקובל ורכב.

יחזקאל מזרחי זכאי לתגמול בסך 0.7% משיעור הרווח שנתי, בתוספת של 1.3% מתוך הגידול ברווח השנתי ובנוסף, זכאי לתגמול בסך של 0.375% מעליית ערך החברה, כהגדרתם במדיניות התגמול של החברה, על פי תכנית התגמולים.

נספח ה'

תקנה 22 : עסקאות עם בעל שליטה

להלן פרטים, למיטב ידיעת החברה, בדבר כל עסקה עם בעלי השליטה בחברה או שלבעל השליטה בחברה יש ענין אישי באישורה, אשר החברה או חברות בשליטתה התקשרו בה בשנת הדיווח או במועד מאוחר לסוף שנת הדיווח ועד למועד הגשת דוח זה, או שהיתה בתוקף ו/או עדיין בתוקף במועד הדוח:

א. עסקאות שאינן מנויות בסעיף (4)270 לחוק החברות

בהתאם לתיקון 16 לחוק החברות, ביום 19 ביוני, 2023, דנה ובחנה מחדש, ועדת הביקורת בהתקשרויות עם בעלי השליטה בחברה, המנויות להלן, והחליטה כי התקשרויות אלו הינן בגדר עסקאות שאינן חריגות ושאין זניחות, בכפוף לתנאים הבאים:

(א) תקופת העסקאות תוקצב לשלוש שנים; ו- (ב) אחת לשנה, תבחן ועדת הביקורת את תנאי העסקאות על מנת לבחון את הפרמטרים הכמותיים ששימשו לצורך סיווג העסקה, לתקף את התנאים מול תנאי השוק נכון לאותה עת ובמידת הצורך לקיים הליך תחרותי/אחר בקשר עמם.



- **הסכם אספקת שירותי כח אדם עם קיבוץ דליה וקיבוץ רמות מנשה (להלן: "הקיבוצים")** - בשנת 2004 נחתם הסכם עם הקיבוצים להסדרת מתן שירותי כח אדם לחברות ארד וחברות הבת שלה הפעילות בישראל. התשלום השנתי בתקופת הדוח עבור שירותי כוח האדם לקיבוץ דליה הינו כ-3,124 אלפי ש"ח ולקיבוץ רמות מנשה מוערך בכ-2,008 אלפי ש"ח (לפרטים אודות הסכם זה, ראה סעיף 19.2 בפרק "תיאור עסקי התאגיד").
- **הסכם קבלנות משנה - הרכבת מכלולים מול קיבוץ דליה** - החברה מעסיקה מספר קבלני משנה בארץ ובעולם אשר מקבלים חלקי פלסטיק המיוצרים על ידי החברה וחלקים נרכשים אחרים, ומבצעים פעילות של הרכבה של המנגנון המכני. פעילות דומה נעשית בחברה במחלקת מכלולים, בקיבוץ דליה, בחברת המשקם, וכן אצל קבלני משנה בחו"ל אשר הוכשרו על ידי החברה (ארד סין וחברת סיקסה). בנוסף לתשלום עבור פעילות ההרכבה, משלמת ארד סכום חודשי קבוע של 7,500 ש"ח בגין השתתפות בשכר מנהל המחלקה. התשלום השנתי בתקופת הדוח עבור שירותי קבלנות המשנה לקיבוץ דליה מוערך בכ-166 אלפי ש"ח.
- **הסכם אספקת ארוחות צהריים ארד מול קיבוץ דליה** - החברה רוכשת מקיבוץ דליה ארוחות צהריים בעלות של 39 שקלים לארוחה (ללא מע"מ) (הסכום נכון למועד זה). בנוסף, החברה רוכשת ארוחות לאירועים מיוחדים של החברה לפי בקשתה ובתמחור מותאם עבור כל אירוע. התשלום השנתי בתקופת הדוח עבור אספקת ארוחות צהריים וארוחות מיוחדת מוערך בכ-2,158 אלפי ש"ח.
- **הסכמי תשתיות תקשורת מול הקיבוצים** - החברה חולקת את עלויות השימוש בתשתיות התקשורת השונות עם כל אחד מהקיבוצים, והעלויות מתחלקות בין החברה ובין כל אחד מהקיבוצים באופן יחסי על פי השימוש בפועל. התשלום השנתי בתקופת הדוח של החברה עבור תשתיות התקשורת לקיבוץ דליה מוערך בכ-52 אלפי ש"ח.
- **הסכם קבלנות משנה - הרכבת מכלולים מול קיבוץ רמות מנשה** - החברה מעסיקה מספר קבלני משנה בארץ ובעולם אשר מקבלים חלקי פלסטיק המיוצרים על ידי החברה וחלקים נרכשים אחרים, ומבצעים פעילות של הרכבה של המנגנון המכני. פעילות דומה נעשית בחברה במחלקת מכלולים, בקיבוץ רמות מנשה, בחברת המשקם, וכן אצל קבלני משנה בחו"ל אשר הוכשרו על ידי החברה (ארד סין). בנוסף לתשלום עבור פעילות ההרכבה, משלמת ארד סכום חודשי קבוע של 6,500 ש"ח בגין השתתפות בשכר מנהל המחלקה. התשלום השנתי בתקופת הדוח עבור שירותי קבלנות המשנה לקיבוץ רמות מנשה מוערך בכ-287 אלפי ש"ח.
- **הסכם שכירות מול קיבוץ רמות מנשה** - החברה שוכרת מתחם בקיבוץ רמות מנשה המשמש אותה לצרכי פעילות שוטפת. התשלום השנתי בתקופת הדוח עבור השכירות הינו כ-388 אלפי ש"ח.
- **הסכם שכירות, ארד מול קיבוץ דליה (חלקה 3 וחניון)** - החברה שוכרת שטח המשמש לחניון עבור עובדי החברה וכן שטח תפעולי המשמש לפעילות השוטפת של החברה. ההסכם מתחדש באופן אוטומטי אחת לשנתיים אלא אם אחד הצדדים יודיעו על ביטולו. התשלום השנתי עבור השכירות הינו כ-411 אלפי ש"ח.
- כמו כן, דנה ועדת הביקורת בהתקשרויות החברה מול בעלי השליטה בה, והחליטה לסווגן כעסקאות זניחות בהתאם לקריטריונים לזיהוי עסקאות זניחות של החברה.
- **רכישות בחנות הכלבו של קיבוץ דליה** - החברה וחברת בת רוכשים מצרכים שונים בעלות שנתית בתקופת הדוח המוערכת בכ-5 אלפי ש"ח לצורכי כיבוד ואירוח בחנות הכלבו של קיבוץ דליה, שהינה מקור זמין לחברה לרכישת מצרכים.
- **תשלומים נוספים לקיבוץ דליה** - עבור עסקאות נוספות עם קיבוץ דליה לפי צרכי החברה, לרבות, תשלום בגין מים, תשלום בגין שימוש באולם הספורט של קיבוץ דליה ותשלום בגין אירוח אורחים במתקני קיבוץ דליה, החברה משלמת לקיבוץ דליה סכום שנתי בתקופת הדוח מוערך של כ-179 אלפי ש"ח.



ב. עסקאות המנויות בסעיף 270(4) לחוק החברות

1. לפירוט אודות אישור הענקת כתבי פטור וכתבי התחייבות לשיפוי לדירקטורים המכהנים מטעם בעל השליטה, ראה תקנה 29א לעיל.
2. ביום 29 באוקטובר 2018, אישרה האסיפה הכללית, בהמשך להחלטת ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה, את התקשרות החברה בהסכם שכירות (בנוסח מתוקן) בין החברה לבין דליה רמות מנשה מקרקעין אגודה שיתופית חקלאית בע"מ, הנמצאת בבעלות קיבוץ דליה וקיבוץ רמות מנשה בחלקים שווים, לתקופה בת 10 שנים שתחילתה ביום 2 בספטמבר, 2018 וסיומה ביום 1 בספטמבר, 2028, עם אופציה של החברה להארכה של 5 שנים נוספות. במסגרת הסכם השכירות נקבע, בין היתר, מנגנון הערכת שמאי לדמי השכירות, כאשר בהתאם להערכה האחרונה שבוצעה על-ידי שמאי חיצוני בלתי תלוי נקבע סכום השכירות לסך של 265 אלפי ש"ח בחודש, צמודים למדד המחירים לצרכן.



נספח ו'

תקנה 26: הדירקטורים של התאגיד

<p>יו"ר הדירקטוריון 013891890 01/05/1944 וייס 2/44, תל-אביב 69124 ישראלית לא לא בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית : בעל מומחיות מקצועית : לא 01/06/2001 אין כן</p>	<p>1. ד"ר הוגו צ'אופן: מס' תעודת זהות : תאריך לידה : מען להמצאת כתבי בי-דין : נתינות : חברות בועדת דירקטוריון : דירקטור בלתי תלוי/חיצוני : בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית/בעל כשירות מקצועית : עובד של התאגיד ו/או חברה קשורה : מועד תחילת הכהונה : קירבת משפחה לבעל עניין אחר בחברה : דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון :</p>
--	--

השכלה:

דוקטור - כלכלה, אוניברסיטת רוסאריו, ארגנטינה
רואה חשבון בישראל

עיסוק בחמש השנים האחרונות:

מקום העבודה	התפקיד שמילא
ארד טכנולוגיות מדידה בע"מ (חברת בת)	יו"ר דירקטוריון
מאסטר מיטר (חברת בת)	יו"ר דירקטוריון
קונטזרה (חברת בת)	יו"ר דירקטוריון
סיקסה (חברת בת)	יו"ר דירקטוריון
וטרטק (חברת בת)	יו"ר דירקטוריון
גורמור בע"מ	יו"ר דירקטוריון
אילקס מדיקל	דירקטור
איילון חברה לבטוח	יו"ר וועדת השקעות

2. דניאל ווקנין

<p>069257210 29/12/1955 שמעון בן צבי 38, גבעתיים ישראלית לא לא בעל כשירות מקצועית : בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית/בעל כשירות מקצועית : לא 21/05/2017 לא לא</p>	<p>מס' תעודת זהות : תאריך לידה : מען להמצאת כתבי בי-דין : נתינות : חברות בועדת דירקטוריון : דירקטור בלתי תלוי/חיצוני : בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית/בעל כשירות מקצועית : עובד של התאגיד ו/או חברה כלולה : מועד תחילת הכהונה : קירבת משפחה לבעל עניין אחר בחברה : דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון :</p>
---	---



השכלה:

בוגר - חשבונאות וכלכלה, האוניברסיטה העברית בירושלים.
רואה חשבון מוסמך

עיסוק בחמש השנים האחרונות:

מקום העבודה	התפקיד שמילא
אלומיי קפיטל בע"מ	דירקטור חיצוני
קרדן ישראל בע"מ	דירקטור חיצוני
ב.ס.ר הנדסה ופיתוח בע"מ	דירקטור חיצוני
כלל ביטוח בע"מ	דירקטור בלתי תלוי
אילקס מדיקל בע"מ	דירקטור
דני וקנין ניהול והשקעות בע"מ	מנכ"ל ויו"ר דירקטוריון
לוקאויל ישראל בע"מ (סיים ב-2022)	דירקטור
מיילסטונס חברה לשדרוג ותעשיות בע"מ	דירקטור
מיילסטונס מערכות מדידה וניהול מים (אס פי סי) בע"מ	דירקטור
קוואדרו תשתיות לאומיות בע"מ (סיום יוני 2024)	דירקטור
דאבל מ ניהול והשקעות בע"מ (סיום ינואר 2025)	דירקטור
פישמן רשתות בע"מ	דירקטור

3. אפרים אברמזון

00195008	מס' תעודת זהות:
15/08/1946	תאריך לידה:
ביתר 2, ירושלים	מען להמצאת כתבי בי-דין:
ישראלית	נתינות:
לא	חברות בועדת דירקטוריון:
לא	דירקטור בלתי תלוי/חיצוני:
בעל כשירות מקצועית:	בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית/בעל כשירות מקצועית:
לא	עובד של התאגיד ו/או חברה כלולה:
21/05/2017	מועד תחילת הכהונה:
לא	קירבת משפחה לבעל עניין אחר בחברה:
לא	דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון:

השכלה:

מוסמך - משפטים, NYU
בוגר - משפטים, האוניברסיטה העברית בירושלים

עיסוק בחמש השנים האחרונות:

מקום העבודה	התפקיד שמילא
משרד עורכי דין ש.פרידמן אברמזון ושות'	שותף מנהל
משרד עורכי דין אברמזון ושות'	שותף מנהל
התזמורת הפילהרמונית הישראלית	דירקטור



מקום העבודה	התפקיד שמילא
מרכז המוזיקה ירושלים	דירקטור
הפסטיבל הקאמרי הבינלאומי בירושלים	דירקטור
איילון אחזקות בע"מ (סיים ב-2022)	דירקטור

4. רוני ברניר

054939525	מס' תעודת זהות:
15/03/1958	תאריך לידה:
קיבוץ רמות מנשה 19245	מען להמצאת כתבי בי-דין:
ישראלית	נתינות:
לא	חברות בועדת דירקטוריון:
לא	דירקטור בלתי תלוי/חיצוני:
לא	בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית/בעל כשירות מקצועית:
לא	עובד של התאגיד ו/או חברה קשורה:
24/03/2010	מועד תחילת הכהונה:
אין	קירבת משפחה לבעל עניין אחר בחברה:
	דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון:
לא	

השכלה:

קורס מנהל עסקי בכיר - אוניברסיטת חיפה
הנדסאי בעלי חיים - מדרשת רופין

עיסוק בחמש השנים האחרונות:

מקום העבודה	התפקיד שמילא
קיבוץ רמות מנשה	יו"ר הקיבוץ
קיבוץ רמות מנשה	מנהל עסקי
קיבוץ רמת השופט	מנהל עסקי
משקי עמק יזרעאל	רכז אזורי

5. מרכוס שטרסברג

15608128	מס' תעודת זהות:
03/12/1965	תאריך לידה:
השדות, 164 קיבוץ רמות מנשה 19245	מען להמצאת כתבי בי-דין:
ישראלית	נתינות:
לא	חברות בועדת דירקטוריון:
לא	דירקטור בלתי תלוי/חיצוני:
לא	בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית/בעל כשירות מקצועית:
לא	עובד של התאגיד ו/או חברה קשורה:
28/05/2023	מועד תחילת הכהונה:
אין	קירבת משפחה לבעל עניין אחר בחברה:
	דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון:
לא	

השכלה:

בוגר - הנדסאי תעשייה וניהול, הטכניון



עיסוק בחמש השנים האחרונות:

מקום העבודה	התפקיד שמילא
קיבוץ רמות מנשה	מנהל עסקי
רפאל תעשיית מגופים בע"מ	מנהל שיווק ומכירות בינלאומי, דסק אמל"ט ואיבריה
רפאל תעשיית מגופים בע"מ	מנהל מוצר
מפל פלסטיק	דירקטור, שיווק ומכירות

6. עמי גלעד¹

מס' תעודת זהות: 032002685
 תאריך לידה: 24/09/1974
 מען להמצאת כתבי בי-דין: קיבוץ עין שמר, ישראלית
 נתינות: לא
 חברות בועדת דירקטוריון: לא
 דירקטור בלתי תלוי/חיצוני: לא
 בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית/בעל כשירות מקצועית: בעל כשירות מקצועית
 עובד של התאגיד /או חברה קשורה: לא
 מועד תחילת הכהונה: 22/11/2022
 קירבת משפחה לבעל עניין אחר בחברה: אין
 דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון: לא

השכלה:

מוסמך - משפטים, אוניברסיטת בר אילן
 בוגר - כלכלה ומנהלת מכללת רופין
 קורס דירקטורים

עיסוק בחמש השנים האחרונות:

מקום העבודה	התפקיד שמילא
קיבוץ רמות מנשה	מנהל עסקי
קיבוץ משמרות	מנהל עסקי
קיבוץ עין שמר	רכז צמיחה דמוגרפית
גומי עין שמר	דירקטור

7. שמעון צור

מס' תעודת זהות: 12001814
 תאריך לידה: 19/12/1947
 מען להמצאת כתבי בי-דין: קיבוץ רמות מנשה, 1924500, ישראלית
 נתינות: לא
 חברות בועדת דירקטוריון: לא
 דירקטור בלתי תלוי/חיצוני: לא
 בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית/בעל כשירות מקצועית: לא
 עובד של התאגיד /או חברה קשורה: לא
 מועד תחילת הכהונה: 29/5/2018

¹ יצויין כי מר עמי גלעד חדל לכהן כדירקטור בחברה ביום 20 במרץ, 2025.



קירבת משפחה לבעל עניין אחר בחברה : אין
 דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות
 חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי : לא
 שקבע הדירקטוריון :

השכלה:

בוגר - הנדסאי תעשייה וניהול, מדרשת רופין.

עיסוק בחמש השנים האחרונות:

מקום העבודה	התפקיד שמילא
-	-

8. מיכאל אתגר

מס' תעודת זהות : 059229963
 תאריך לידה : 25/05/1965
 מען להמצאת כתבי בי-דין : קיבוץ משמרות ד.ג. מנשה
 נתינות : ישראלית
 חברות בועדת דירקטוריון : לא
 דירקטור בלתי תלוי/חיצוני : לא
 בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית/בעל כשירות מקצועית : בעל כשירות מקצועית
 עובד של התאגיד ו/או חברה קשורה : כן. יו"ר קיבוץ דליה, הנמנית על בעלי השליטה בחברה.
 מועד תחילת הכהונה : 22/08/2021
 קירבת משפחה לבעל עניין אחר בחברה : אין
 דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות
 חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי : לא
 שקבע הדירקטוריון :

השכלה:

בוגר - כלכלה וניהול, האוניברסיטה הפתוחה

עיסוק בחמש השנים האחרונות:

מקום העבודה	התפקיד שמילא
קיבוץ נחשולים	מנכ"ל
שדות ים	מנהל קהילה
קיבוץ דליה	יו"ר
זהר דליה	דירקטור
תפן טכנולוגיות זרימה ומינון בע"מ	דירקטור
נחשולים קייט ונופש בע"מ	דירקטור
רפת רגלים אגשי"ח בע"מ	דירקטור

9. עומר ארז

מס' תעודת זהות : 027971464
 תאריך לידה : 20/09/1970
 מען להמצאת כתבי בי-דין : קיבוץ דליה, 1923900
 נתינות : ישראלית
 חברות בועדת דירקטוריון : לא
 דירקטור בלתי תלוי/חיצוני : לא
 בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית/בעל כשירות מקצועית : בעל כשירות מקצועית



לא : עובד של התאגיד ו/או חברה קשורה :
 מועד תחילת הכהונה :
 19/03/2023 : קירבת משפחה לבעל עניין אחר בחברה :
 דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות :
 חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי :
 לא : שקבע הדירקטוריון :

השכלה:

בוגר - מנהל עסקים, מדרשת רופין
 בוגר - הנדסאי תעשייה וניהול, מדרשת רופין
 קורס דירקטורים

עיסוק בחמש השנים האחרונות:

מקום העבודה	התפקיד שמילא
קיבוץ דליה	מנהל עסקים
ע.צ.ה תעשיות ומסחר בע"מ	מנהל מפעל

10. מיכל ספיר (דח"צ)

מס' תעודת זהות : 54245220
 תאריך לידה : 25/10/1957
 מען להמצאת כתבי בי-דין : אחד העם 110, תל אביב
 נתינות : ישראלית
 חברות בוועדת דירקטוריון : הועדה לבחינת הדוחות הכספיים, יו"ר ועדת ביקורת, יו"ר ועדת תגמול
 דירקטור בלתי תלוי/חיצוני : כן
 בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית/בעל כשירות מקצועית : בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית
 עובד של התאגיד ו/או חברה קשורה : לא
 מועד תחילת הכהונה : 08/03/2020
 קירבת משפחה לבעל עניין אחר בחברה : אין
 דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות :
 חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי :
 לא : שקבע הדירקטוריון : כן

השכלה:

בוגר - מדעי המדינה וביחסים בינלאומיים, האוניברסיטה העברית, ירושלים
 מוסמך - MBA (התמחות במימון), אוניברסיטת NYU (Stern School), ארה"ב

עיסוק בחמש השנים האחרונות:

מקום העבודה	התפקיד שמילא
עצמאית	יועצת עסקית בתחומים הבאים : תכניות עסקיות, ייעוץ אסטרטגיות, מיזוגים ורכישות
חברת מהדרין בע"מ	דירקטורית חיצונית
אומני קפיטל בע"מ	דירקטורית חיצונית
פנאקסיה מעבדות בע"מ	דירקטורית חיצונית
חברת ההשקעות של קיבוץ יקום	דירקטורית חיצונית



11. מרדכי ביגניץ (דח"צ)

מס' תעודת זהות:	063808133
תאריך לידה:	25/08/1951
מען להמצאת כתבי בי-דין:	עוזי חיטמן 5, נתניה
נתינות:	ישראלית
חברות בוועדת דירקטוריון:	יו"ר ועדה לבחינת הדוחות הכספיים, ועדת ביקורת, ועדת תגמול
דירקטור בלתי תלוי/חיצוני:	כן
בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית/בעל כשירות מקצועית:	בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית
עובד של התאגיד /או חברה קשורה:	לא
מועד תחילת הכהונה:	08/03/2020
קירבת משפחה לבעל עניין אחר בחברה:	אין
דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון:	כן

השכלה:

בוגר - כלכלה וחשבונאות, אוניברסיטת תל אביב
 רואה חשבון מוסמך בישראל
 Babson College - בוסטון, ארה"ב - תכנית מנהלים : ניהול ואסטרטגיות בקמעונות

עיסוק בחמש השנים האחרונות:

מקום העבודה	התפקיד שמילא
מגדל קרנות נאמנות בע"מ	דירקטור חיצוני
מלמ תים בע"מ	דירקטור חיצוני
גלובל ליסינג בע"מ	דירקטור חיצוני

12. שאול ג'אמל

מס' תעודת זהות:	012544102
תאריך לידה:	02/01/1946
מען להמצאת כתבי בי-דין:	יונה ואליעזר נלקין 6, כפר סבא
נתינות:	ישראלית
חברות בוועדת דירקטוריון:	הועדה לבחינת הדוחות הכספיים, ועדת ביקורת, ועדת תגמול
דירקטור בלתי תלוי/חיצוני:	כן
בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית/בעל כשירות מקצועית:	בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית
עובד של התאגיד /או חברה קשורה:	לא
מועד תחילת הכהונה:	06/07/2023
קירבת משפחה לבעל עניין אחר בחברה:	אין
דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון:	כן

השכלה:

מוסמך - כלכלה : אוניברסיטת רוטריו, ארגנטינה

עיסוק בחמש השנים האחרונות:

מקום העבודה	התפקיד שמילא
חברות טכנולוגיות בהקמה	יועץ פיתוח עסקי ופיננסי



נספח ז'

תקנה 26 א': נושאי משרה בכירה

1. **גבי ינקוביץ**
- מס' תעודת זהות: 67127993
 תאריך לידה: 26/06/1957
 מועד תחילת הכהונה: 14/04/2004
 תפקיד בחברה: מנכ"ל קבוצת ארד
 דירקטור בחברות בנות: יו"ר דירקטוריון Arad Metering Technologies Wuhan Co. Ltd, דירקטור Master Meter Inc, דירקטור Contazara, S.A, דירקטור Medidores Delaunet, S.A.P.I. de C.V.
- בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל עניין בתאגיד: לא

השכלה:

בוגר- כלכלה וניהול, טכניון, חיפה

עיסוק בחמש השנים האחרונות:

מקום העבודה	התפקיד שמילא
ארד בע"מ	מנכ"ל קבוצת ארד

2. **יחזקאל מזרחי**
- מס' תעודת זהות: 29577491
 תאריך לידה: 28/07/1972
 מועד תחילת הכהונה: 15/01/2023
 תפקיד בחברה: משנה למנכ"ל קבוצת ארד
 דירקטור בחברות בנות: דירקטור בחברות בנות:
 בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל עניין בתאגיד: לא

השכלה:

בוגר - מנהל עסקים, מדרשת רופין
 מוסמך - מנהל עסקים, האוניברסיטה העברית, ירושלים

עיסוק בחמש השנים האחרונות:

מקום העבודה	התפקיד שמילא
קבוצת ארד	סמנכ"ל שרשרת אספקה
ארד טכנולוגיות מדידה בע"מ	סמנכ"ל תפעול

3. **זיו הללי**
- מס' תעודת זהות: 056497225
 תאריך לידה: 18/07/1960
 מועד תחילת הכהונה: 30/01/2019
 תפקיד בחברה: מנכ"ל מפעל ארד
 דירקטור בחברות בנות: דירקטור Arad Metering Technologies Wuhan Co. Ltd
 בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל עניין בתאגיד: לא

השכלה:

מוסמך - מנהל עסקים, אוניברסיטה העברית
 בוגר - סטטיסטיקה, אוניברסיטת חיפה



עיסוק בחמש השנים האחרונות:

מקום העבודה	התפקיד שמילא
ארד בע"מ	מנכ"ל מפעל ארד

4. רותם גזית

מס' תעודת זהות: 024632036
 תאריך לידה: 04/02/1970
 מועד תחילת הכהונה: 01/10/2020
 תפקיד בחברה: מנכ"ל חברת ארד טכנולוגיות מדידה בע"מ (חברת בת)
 בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל עניין בתאגיד: לא

השכלה:

מוסמך - מנהל עסקים, הטכניון, חיפה
 בוגר - BSc הנדסת מחשבים, הטכניון, חיפה

עיסוק בחמש השנים האחרונות:

מקום העבודה	התפקיד שמילא
ארד טכנולוגיות מדידה בע"מ	מנכ"ל

5. Tim Hanes

מס' דרכון אמריקאי: 541635248
 תאריך לידה: 11/05/1971
 מועד תחילת הכהונה: 01/07/2024
 תפקיד בחברה: מנכ"ל חברת Master Meter Inc. (חברת בת)
 בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל עניין בתאגיד: לא

השכלה:

בוגר - Penn State University

עיסוק בחמש השנים האחרונות:

מקום העבודה	התפקיד שמילא
חברת Master Meter Inc. (חברת בת)	סמנכ"ל מכירות

6. Isaac Navarro

מס' דרכון ספרדי: A-25170099
 תאריך לידה: 05/02/1974
 מועד תחילת הכהונה: 08/04/2012
 תפקיד בחברה: מנכ"ל Contadores de Agua de Zaragoza, S.A. (חברת בת)
 בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל עניין בתאגיד: לא

השכלה:

מוסמך - B.S. European Business School, Spain. - MBA
 בוגר - University of Zaragoza, Spain - Industrial Technical



עיסוק בחמש השנים האחרונות:

מקום העבודה	התפקיד שמילא
Contadores de Agua de Zaragoza, S.A.	מנכ"ל

.7 Victor Vega

מס' דרכון מקסיקאי: G23387674
 תאריך לידה: 28/7/1962
 מועד תחילת הכהונה: 01/06/2019
 תפקיד בחברה: מנכ"ל חברת Medidores Delaunet, S.A.P.I. de C.V (חברת בת)

בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל עניין בתאגיד: לא

השכלה:

בוגר - Industrial Electrical, Instrumental and Control Engineering
 Colegio Nacional de Educacion Profesional, Mexico

עיסוק בחמש השנים האחרונות:

מקום העבודה	התפקיד שמילא
Compañía industrial y Comercial de Agua SA	מנכ"ל

.8 Enrico Parodi

מס' דרכון איטלקי: YA3638217
 תאריך לידה: 20/9/1957
 מועד תחילת הכהונה: 1/12/1998
 תפקיד בחברה: מנכ"ל חברת WaterTech, S.p.A (חברת בת), דירקטור WaterTech Lassa SaS

בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל עניין בתאגיד: לא

השכלה:

מוסמך - Computer & Network (Huazhong University of Science and Technology)
 בוגר - Mechanical Engineering (Huazhong Agricultural University)

עיסוק בחמש השנים האחרונות:

מקום העבודה	התפקיד שמילא
WaterTech S.p.A	מנכ"ל

.9 Mao Rong Feng

מס' תעודת זהות: 420111197203055015
 תאריך לידה: 05/03/1972
 מועד תחילת הכהונה: 12/03/2021 (שימש כמנהל טכני ומכירות החל מ- 1/9/2012)
 תפקיד בחברה: מנכ"ל Arad Metering Technologies Wuhan Co. Ltd (חברת בת)

בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל עניין בתאגיד: לא

השכלה:

בוגר - Engineering, University of Genova (Italy)



עיסוק בחמש השנים האחרונות:

מקום העבודה	התפקיד שמילא
Arad Metering Technologies Wuhan Co. Ltd	מנהל טכני ומנהל מכירות

10. יואב פישר, רו"ח
 מס' תעודת זהות: 029376399
 תאריך לידה: 27/04/1972
 מועד תחילת הכהונה: 07/03/2011
 תפקיד בחברה: סמנכ"ל כספים
 דירקטור בחברות בנות: דירקטור Arad Metering Technologies Wuhan Co. Ltd,
 דירקטור Contazara, S.A, דירקטור Medidores Delaunet,
 דירקטור S.A.P.I. de C.V, דירקטור WaterTech, S.p.A
 בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל עניין בתאגיד: לא

השכלה:

מוסמך - משפטים, אוניברסיטת בר-אילן
 בוגר - כלכלה וחשבונאות, אוניברסיטת חיפה

עיסוק בחמש השנים האחרונות:

מקום העבודה	התפקיד שמילא
ארד בע"מ	סמנכ"ל כספים קבוצת ארד

11. יצחק ברן, רו"ח
 מס' תעודת זהות: 025220575
 תאריך לידה: 15/12/1972
 מועד תחילת הכהונה: 18/03/2013
 תפקיד בחברה: מנהל כספים
 בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל עניין בתאגיד: לא

השכלה:

מוסמך - משפטים, אוניברסיטת בר-אילן
 בוגר - כלכלה וחשבונאות, אוניברסיטת חיפה

עיסוק בחמש השנים האחרונות:

מקום העבודה	התפקיד שמילא
ארד בע"מ	מנהל כספים קבוצת ארד

12. רמי איצלב
 מס' תעודת זהות: 309170561
 תאריך לידה: 30/01/1977
 מועד תחילת הכהונה: 28/05/2023
 תפקיד בחברה: מבקר פנים
 בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל עניין בתאגיד: לא



השכלה:

מוסמך - מנהל עסקים, אוניברסיטת בר אילן
בוגר - מדעי המחשב וסטטיסטיקה, אוניברסיטת בר אילן

עיסוק בחמש השנים האחרונות:

מקום העבודה	התפקיד שמילא
משרד לביקורת פנימית	מבקר פנים



**מידע נספי נפרד של
החברה לפי תקנה 38 ד'
לתקנות ניירות ערך
(דוחות תקופתיים
ומיידים), תש"ל 1970**

ארד בע"מ

דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2025

(באלפי דולר)

תוכן עניינים

ארד בע"מ

דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2025
(באלפי דולר)

עמוד

1-2	דוח מיוחד של רואי החשבון המבקרים לבעלי המניות הדוחות הכספיים הנפרדים
3	נתונים על המצב הכספי של החברה
4	נתונים על הרווח והפסד של החברה
5	נתונים על הרווח הכולל של החברה
6-7	נתונים על תזרימי המזומנים של החברה
8-16	מידע נוסף לדוחות הכספיים הנפרדים



לכבוד
בעלי המניות של ארד בע"מ

קיבוץ דליה

, א.נ.

הנדון: דוח מיוחד של רואי החשבון המבקרים הבלתי תלויים על מידע כספי נפרד לפי תקנה 9ג לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970

חוות הדעת

ביקרנו את המידע הכספי הנפרד המובא לפי תקנה 9ג לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970 של ארד בע"מ (להלן - "החברה") ליום 31 בדצמבר 2025 ולשנה שהסתיימה באותו תאריך. (להלן - "המידע הכספי הנפרד")

לא ביקרנו את המידע הכספי הנפרד מתוך הדוחות הכספיים של חברות מוחזקות אשר סך ההשקעה בהן ליום 31 בדצמבר 2025 הסתכמה לסך של כ-46,103 אלפי דולר החלק בתוצאותיהן לשנה שהסתיימה באותו תאריך הסתכם לרווח בסך של כ-2,656 אלפי דולר. הדוחות הכספיים של אותן חברות בוקרו על ידי רואי חשבון מבקרים אחרים שדוחותיהם הומצאו לנו וחוות דעתנו, ככל שהיא מתייחסת לסכומים שנכללו בגין אותן חברות, מבוססת על דוחות רואי החשבון המבקרים האחרים.

לדעתנו, בהתבסס על ביקורתנו ועל הדוחות של רואי חשבון אחרים, המידע הכספי הנפרד ערוך, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם להוראות תקנה 9ג לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

בסיס לחוות הדעת

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל. חובותינו על פי תקנים אלו מתוארות בפיסקת חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של המידע הכספי הנפרד. אנו בלתי תלויים בחברה בהתאם להוראות הדין החלות בישראל בעניין אי תלות ומניעת ניגוד עניינים של רואה החשבון המבקר בישראל. כמו כן, קיימנו את חובות האתיקה האחרות שלנו בהתאם לחוק רואי חשבון, תשט"ו-1955, ותקנות מכוחו. אנו סבורים שראיות הביקורת אשר הושגו, לרבות דוחות רואי החשבון המבקרים האחרים הן נאותות ומספיקות על מנת להוות בסיס לחוות דעתנו.

חובות של הדירקטוריון וההנהלה למידע הכספי הנפרד

הדירקטוריון וההנהלה אחראים להכנה ולהצגה של המידע הכספי הנפרד בהתאם להוראות תקנה 9ג לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל - 1970, ולבקרה הפנימית הנחוצה בהתאם לקביעת הדירקטוריון וההנהלה על מנת לאפשר הכנת מידע כספי נפרד ללא הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות. בהכנת המידע הכספי הנפרד, הדירקטוריון וההנהלה אחראים להעריך את יכולת החברה להמשיך ולפעול כעסק חי, לתת גילוי, ככל שנדרש, לעניינים הקשורים לעסק חי והן ליישם בסיס חשבונאי של עסק חי, במידע הכספי הנפרד, אלא אם הדירקטוריון וההנהלה מתכוונים לפרק או להפסיק את פעילות החברה, או שאין להם חלופה מציאותית אחרת מלבד זאת.

תל אביב - משרד ראשי

מרכז עזריאלי 1 תל אביב, ת.ד. 16593 תל אביב 6116402 | טלפון: 03-6085555 | info@deloitte.co.il

משרד נצרת
מרג' אבן עאמר 9
נצרת, 16100

טלפון: 073-3994455
פקס: 073-399445
info-nazareth@deloitte.co.il

משרד אילת
המרכז העירוני
ת.ד. 583
אילת, 8810402

טלפון: 08-6375676
פקס: 08-6371628
info-eilat@deloitte.co.il

משרד חיפה
מעלה השחרור 5
ת.ד. 5648
חיפה, 3105502

טלפון: 04-8607333
פקס: 04-8672528
info-haifa@deloitte.co.il

משרד ירושלים
קרית המדע 3
מגדל הר חוצבים
ירושלים, 914510
ת.ח. 45396

טלפון: 02-5018888
פקס: 02-5374173
info-jer@deloitte.co.il

משרד ראש"ל"צ - מתחם מילנייה
שדרות ראשונים 23
ראש"ל"צ

משרד רעננה - מתחם אינפיניטי
הפנינה 8,
רעננה

משרד בית שמש
יגאל אלון 1
בית שמש, 9906201

חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של המידע הכספי הנפרד

המטרות שלנו הן להשיג מידה סבירה של ביטחון כי המידע הכספי הנפרד אינו כולל הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות, ולתת דוח מיוחד של רואה החשבון המבקר הכולל את חוות דעתנו. מידה סבירה של ביטחון היא רמה גבוהה של ביטחון, אך היא אינה מהווה ערובה לכך שביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל תגלה תמיד הצגה מוטעית מהותית כאשר היא קיימת. הצגות מוטעות יכולות לנבוע מתרמית או מטעות והן נחשבות מהותיות אם, בנפרד או במצטבר, ניתן לצפות באופן סביר שהן ישפיעו על ההחלטות הכלכליות של משתמשים אשר התקבלו על בסיס המידע הכספי הנפרד. בביקורת המבוצעת, לרבות הסתמכות על רואי חשבון מבקרים אחרים, בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, אנו מפעילים שיקול דעת מקצועי ושומרים על ספקנות מקצועית במהלך הביקורת. בנוסף אנו:

- מזיהים ומעריכים את הסיכונים להצגה מוטעית מהותית בדוח הכספי הנפרד, בין שמקורה בתרמית או בטעות, מתכננים ומבצעים נוהלי ביקורת במענה לאותם סיכונים, ומשיגים ראיות ביקורת נאותות ומספיקות על מנת לבסס חוות דעתנו. הסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מתרמית גבוה יותר מהסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מטעות, שכן תרמית עלולה להיות כרוכה בקנוניה, זיוף, השמטות מכוונות, מצג שואו בזדון או עקיפה של בקרה פנימית.
 - משיגים הבנה של הבקרה הפנימית הרלוונטית לביקורת על מנת לתכנן נוהלי ביקורת מתאימים בנסיבות העניין.
 - מעריכים את נאותות המדיניות החשבונאית שיושמה ואת סבירותם של האומדנים החשבונאיים והגילויים הקשורים אשר נעשו על ידי הדירקטוריון וההנהלה.
 - מגיעים למסקנה בקשר לנאותות קביעת הדירקטוריון וההנהלה בדבר קיומה של הנחת העסק החי, וכן, בהתבסס על ראיות הביקורת אשר השגנו, האם קיימת אי ודאות מהותית הקשורה לאירועים או מצבים העלולים להטיל ספקות משמעותיים ביכולתה של החברה להמשיך כעסק חי. אם הגענו למסקנה כי קיימת אי ודאות מהותית, נדרש מאיתנו להפנות את תשומת הלב בדוח רואה החשבון המבקר שלנו לגילויים הקשורים במידע הכספי הנפרד או, אם גילויים אלו אינם מספקים, לכלול שינוי מהנוסח האחד של הדוח המיוחד. מסקנותינו מבוססות על ראיות ביקורת אשר הושגו עד למועד הדוח המיוחד שלנו. יחד עם זאת, אירועים או מצבים עתידיים עלולים לגרום לחברה שלא להמשיך לפעול כעסק חי.
 - מעריכים את ההצגה בכללותה, המבנה והתוכן של המידע הכספי הנפרד, לרבות הגילויים, והאם המידע הכספי הנפרד הוכן, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם להוראות תקנה 9 לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל – 1970.
- אנו מתקשרים עם הדירקטוריון וההנהלה, בין היתר, את ההיקף ועיתוי הביקורת המתוכננים וממצאי ביקורת משמעותיים, לרבות ליקויים משמעותיים בבקרה פנימית שרואה החשבון המבקר מזהה במהלך הביקורת.

בריטמן אלמגור זהר ושות'

רואי חשבון

A Firm in the Deloitte Global Network

תל אביב, 18 במרץ, 2026

תל אביב - משרד ראשי

מרכז עזריאלי 1 תל אביב, ת.ד. 16593 תל אביב 6116402 | טלפון: 03-6085555 | info@deloitte.co.il

משרד נצרת מרג' אבן עאמר 9 נצרת, 16100	משרד אילת המרכז העירוני ת.ד. 583 אילת, 8810402	משרד חיפה מעלה השחרור 5 ת.ד. 5648 חיפה, 3105502	משרד ירושלים קרית המדע 3 מגדל הר חוצבים ירושלים, 914510 ת.ח. 45396
טלפון: 073-3994455 פקס: 073-399445 info-nazareth@deloitte.co.il	טלפון: 08-6375676 פקס: 08-6371628 info-eilat@deloitte.co.il	טלפון: 04-8607333 פקס: 04-8672528 info-haifa@deloitte.co.il	טלפון: 02-5018888 פקס: 02-5374173 info-jer@deloitte.co.il

משרד ראש"ל - מתחם מילנייה שדרות ראשונים 23 ראש"ל	משרד רעננה - מתחם אינפיניטי הפנינה 8, רעננה	משרד בית שמש יגאל אלון 1 בית שמש, 9906201
---	--	--

ארד בע"מ
נתונים על המצב הכספי של החברה

ליום 31 בדצמבר		מידע נוסף	
2024	2025		
אלפי דולר	אלפי דולר		
3,382	5,235	2	נכסים שוטפים
49,303	48,381		מזומנים ושווי מזומנים
5,935	4,789		לקוחות
797	1,574	5	חייבים ויתרות חובה
83,006	88,371		נכסי מיסים שוטפים
142,423	148,350		מלאי
			נכסים לא שוטפים
8,270	7,528		חייבים ויתרות חובה לזמן ארוך
123,700	147,333	4	השקעות בחברות מוחזקות
750	750	7	הלוואות לצד קשור
19,213	19,624		רכוש קבוע, נטו
623	455		נכסים בלתי מוחשיים אחרים, נטו
84	113		נכסים בגין הטבות לעובדים, נטו
-	2	5	נכסי מסים נדחים, נטו
14,261	12,836		נכס זכויות שימוש
166,901	188,641		
309,324	336,991		סה"כ נכסים
			התחייבויות שוטפות
37,957	28,689		אשראי מתאגידים בנקאיים ואחרים וחלויות שוטפות של הלוואות לזמן ארוך
36,260	40,684		ספקים ונותני שירותים
8,513	11,623		זכאים ויתרות זכות
14,154	18,173		הפרשה לאחריות
2,082	4,696	7	הלוואה מצד קשור
3,334	3,885		חלויות שוטפות של התחייבות חכירה
102,300	107,750		
			התחייבויות לא שוטפות
23,713	21,928		הלוואות מתאגידים בנקאיים
8,328	4,697	7	הלוואה מצד קשור
195	-	5	התחייבויות מסים נדחים, נטו
11,477	11,441		התחייבות בגין חכירה לזמן ארוך
43,713	38,066		
			הון
1,021	1,021		הון מניות
33,672	33,672		פרמיה על מניות
(13,385)	(3,237)		קרנות הון
142,003	159,719		עודפים
163,311	191,175		
309,324	336,991		סה"כ התחייבויות והון

18 במרץ, 2026

יואב פישר -
סמנכ"ל כספים

גבי ינקוביץ -
מנכ"ל הקבוצה

ד"ר הוגו צ'אופן -
יו"ר הדירקטוריון

תאריך אישור הדוחות הכספיים

המידע הנוסף המצורף למידע הכספי הנפרד מהווה חלק בלתי נפרד ממנו.

ארד בע"מ

נתונים על הרווח והפסד של החברה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			מידע נוסף	
2023	2024	2025		
אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי דולר		
233,780	218,879	244,308		הכנסות ממכירות
197,760	190,112	210,056		עלות המכירות
36,020	28,767	34,252		רווח גולמי
12,154	12,585	13,675		הוצאות מכירה ושיווק
8,236	7,511	9,183		הוצאות הנהלה וכלליות
5	27	51		הוצאות אחרות, נטו
15,625	8,644	11,343		רווח מפעולות רגילות
(2,719)	(1,271)	(9,784)		הכנסות מימון
3,988	5,097	10,339		הוצאות מימון
73	435	2,640		הוצאות מימון בגין חכירות
1,342	4,261	3,195		הוצאות מימון, נטו
13,923	20,334	22,153		חלק החברה ברווחי חברות מוחזקות
28,206	24,717	30,301		רווח לפני מיסים על ההכנסה
1,183	423	1,086	5	הוצאות מיסים על ההכנסה
27,023	24,294	29,215		רווח נקי לשנה

המידע הנוסף המצורף למידע הכספי הנפרד מהווה חלק בלתי נפרד ממנו.

ארד בע"מ

נתונים על הרווח הכולל של החברה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי דולר
27,023	24,294	29,215
		רווח נקי לשנה
		רווח (הפסד) כולל אחר:
		סכומים אשר יסווגו בעתיד לרווח או הפסד :
2,377	(5,515)	10,225
		הכנסות (הוצאות) הפרשי שער בגין תרגום פעילויות חוץ
		סכומים אשר לא יסווגו בעתיד לרווח או הפסד :
(49)	(124)	(76)
		הוצאות מדידות מחדש של התחייבות נטו בגין הטבה מוגדרת
2,328	(5,639)	10,149
		רווח (הפסד) כולל אחר לשנה
29,351	18,655	39,364
		סה"כ רווח כולל לשנה

המידע הנוסף המצורף למידע הכספי הנפרד מהווה חלק בלתי נפרד ממנו.

ארד בע"מ

נתונים על תזרימי מזומנים של החברה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי דולר
27,023	24,294	29,215
(15,366)	(16,572)	5,419
11,657	7,722	34,634
(6,031)	(2,621)	(4,490)
-	-	7
(255)	(155)	(74)
(6,286)	(2,776)	(4,557)
965	6,991	(7,549)
15,000	15,000	13,000
(13,959)	(16,564)	(16,154)
(11,500)	(12,000)	(11,500)
4,310	4,346	-
(3,164)	(3,258)	(3,763)
-	-	(2,258)
(8,348)	(5,485)	(28,224)
(2,977)	(539)	1,853
6,898	3,921	3,382
3,921	3,382	5,235

תזרימי מזומנים מפעילויות שוטפות

רווח נקי לפי דוח רווח והפסד
 התאמות הדרושות להצגת תזרימי המזומנים מפעילויות שוטפות (נספח א')

מזומנים נטו, שנבעו מפעילות שוטפות

תזרימי מזומנים לפעילויות השקעה

רכישת רכוש קבוע
 תמורה ממימוש רכוש קבוע
 רכישת נכסים בלתי מוחשיים

מזומנים נטו, ששימשו לפעילות השקעה

תזרימי מזומנים לפעילויות מימון

גידול (קיטון) באשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים
 קבלת הלוואות לזמן ארוך
 פירעון הלוואות לזמן ארוך
 דיבידנד ששולם
 קבלת הלוואה מצד קשור
 תשלומים בגין חכירה מימונית
 פרעון הלוואה מצד קשור

מזומנים נטו, ששימשו לפעילות מימון

עלייה (ירידה) נטו, במזומנים ושווי מזומנים

מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה

מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה

המידע הנוסף המצורף למידע הכספי הנפרד מהווה חלק בלתי נפרד ממנו.

ארד בע"מ

נתונים על תזרימי מזומנים של החברה

נספח א' - התאמות הדרושות להצגת תזרימי המזומנים מפעילויות שוטפות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי דולר
8,010	8,208	8,112
7	3	7
(483)	(59)	982
(352)	(145)	2,001
193	(572)	(91)
(88)	19	(197)
73	81	(91)
(13,923)	(20,334)	(22,153)
(8)	15	7
(15,989)	(4,123)	(1,078)
447	(2,566)	1,146
(2,536)	4,294	(5,365)
3,963	(2,685)	643
6,813	(12,056)	15,144
(893)	654	4,019
789	(83)	(777)
(1,117)	12,505	3,110
(272)	272	-
(15,366)	(16,572)	5,419
3,527	4,685	3,449
236	447	253
1,289	2,245	2,414
570	503	-
-	2,453	2,000
-	-	10,720

הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים:

פחת והפחתות
 הפסד ממימוש רכוש קבוע
 תאום ערך (שחיקה) בגין הלוואות שהתקבלו, נטו
 תאום ערך (שחיקה) התחייבות פיננסית בגין חכירה
 תאום ערך (שחיקה) בגין הלוואות מצדדים קשורים
 שינוי במיסים נדחים, נטו
 גידול (קיטון) בנכסים ובהפקדות בגין הטבות עובדים, נטו
 חלק ברווחים של חברות מוחזקות
 הפסד (רווח) בגין גריעות ושינוי תקופת חכירה IFRS 16

שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות:

גידול בלקוחות
 קיטון (גידול) בחייבים ויתרות חובה
 קיטון (גידול) במלאי
 קיטון (גידול) בחייבים אחרים לזמן ארוך
 גידול (קיטון) בספקים ונותני שירותים
 גידול (קיטון) בהפרשה לאחריות
 שינוי במיסים שוטפים, נטו
 גידול (קיטון) בזכאים ויתרות זכות
 שינוי במכשירים פיננסיים, נטו

נספח ב' - מידע נוסף

תשלומי ריבית
 תקבולי ריבית
 תשלומי מיסים
 תקבולי מיסים

נספח ג' - פעילות שאינה במזומן

היוון חוב
 תקבול דיבידנד מחברה מוחזקת

המידע הנוסף המצורף למידע הכספי הנפרד מהווה חלק בלתי נפרד ממנו.

ארד בע"מ
מידע נוסף לדוחות הכספיים הנפרדים

1 - כללי

(1) כללי

הדוחות הכספיים הנפרדים של החברה ערוכים בהתאם להוראות תקנה 9ג והתוספת העשירית לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים) התש"ל-1970.

(2) הגדרות

החברה - ארד בע"מ.

חברות מוחזקות - חברות מאוחדות וחברות שהשקעת החברה בהן כלולה, במישרין או בעקיפין, בדוחות הכספיים על בסיס שווי מאזני.

(3) מדיניות חשבונאית:

הדוחות הכספיים הנפרדים נערכו בהתאם למדיניות החשבונאית המפורטת בביאור 2 לדוחות הכספיים המאוחדים של החברה פרט לסכומי הנכסים, ההתחייבויות, ההכנסות, הוצאות ותזרימי המזומנים בגין חברות מוחזקות, כמפורט להלן:

א. הנכסים וההתחייבויות מוצגים בגובה ערכם בדוחות המאוחדים המיוחסים לחברה עצמה כחברה אם, למעט השקעות בחברות מוחזקות.

ב. השקעות בחברות מוחזקות מוצגות כסכום נטו של סך הנכסים בניכוי סך ההתחייבויות המציגים בדוחות המאוחדים של החברה מידע כספי בגין החברות המוחזקות, לרבות מוניטין.

ג. סכומי ההכנסות וההוצאות משקפים את ההכנסות וההוצאות הכלולות בדוחות המאוחדים המיוחסים לחברה עצמה כחברה אם, בפילוח בין רווח או הפסד לבין רווח כולל אחר, למעט סכומי הכנסות והוצאות בגין חברות מוחזקות.

ד. חלק החברה בתוצאות חברות מוחזקות מוצג כסכום נטו של סך ההכנסות בניכוי סך ההוצאות המציגים בדוחות המאוחדים של החברה תוצאות פעילות בגין חברות מוחזקות, לרבות ירידת ערך מוניטין או ביטולה בפילוח בין רווח או הפסד לבין רווח כולל אחר.

ה. סכומי תזרימי המזומנים משקפים את הסכומים הכלולים בדוחות המאוחדים המיוחסים לחברה עצמה כחברה אם, למעט סכומי תזרימי המזומנים בגין חברות מוחזקות.

ו. הלוואות שניתנו ו/או נתקבלו מחברות מוחזקות מוצגות בגובה הסכום המיוחס לחברה עצמה כחברה אם.

ז. יתרות, הכנסות והוצאות בגין עסקאות עם חברות מוחזקות אשר בוטלו במסגרת הדוחות המאוחדים, נמדדות ומוצגות במסגרת הסעיפים הרלוונטיים בנתונים על המצב הכספי ועל רווח והפסד, באותו אופן בו היו נמדדות ומוצגות עסקאות אלו, אילו היו מבוצעות מול צדדים שלישיים. רווחים (הפסדים) בגין עסקאות אלו, עד למידה שאינן מוכרות בדוחות המאוחדים של החברה, שנדחו מוצגים בניכוי (כתוספת) מסעיפי חלק החברה ברווחי (הפסדי) חברות מוחזקות והשקעות בחברות מוחזקות כך שהרווח (הפסד) הנפרד של החברה זהה לרווח (הפסד) המאוחד של החברה המיוחס לבעלים של החברה האם.

2 - מזומנים ושווי מזומנים
הרכב

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי דולר	אלפי דולר
2,161	1,692
1,221	3,543
<u>3,382</u>	<u>5,235</u>

מזומנים ושווי מזומנים נקובים בש"ח
מזומנים ושווי מזומנים במט"ח

ארד בע"מ
מידע נוסף לדוחות הכספיים הנפרדים

- מכשירים פיננסיים

3

א. ניתוח קבוצות נכסים והתחייבויות פיננסיים לפי בסיסי הצמדה וסוג מטבע

סך הכל אלפי דולר	בשקל חדש או בהצמדה אליו אלפי דולר	בפאונד או בהצמדה אליו אלפי דולר	באירו או בהצמדה אליו אלפי דולר	בדולר או בהצמדה אליו אלפי דולר	
					ליום 31 בדצמבר 2025
					נכסים
5,235	1,692	201	1,004	2,338	מזומנים ושווי מזומנים
1,574	1,574	-	-	-	נכסי מסים שוטפים
48,381	37,029	1,873	6,049	3,430	לקוחות
2,088	2,088	-	-	-	חייבים ויתרות חובה לזמן קצר
7,473	7,473	-	-	-	חייבים ויתרות חובה לזמן ארוך
750	-	-	-	750	הלוואות לצד קשור
<u>65,501</u>	<u>49,856</u>	<u>2,074</u>	<u>7,053</u>	<u>6,518</u>	
					התחייבויות
28,689	4,590	-	-	24,099	אשראי מתאגידים בנקאיים
40,684	28,504	13	895	11,272	וחלויות שוטפות של
8,866	3,437	-	-	5,429	הלוואות לזמן ארוך
9,393	-	-	9,393	-	ספקים ונותני שירותים
21,928	2,257	-	-	19,671	זכאים ויתרות זכות
15,326	15,326	-	-	-	הלוואה מצד קשור
					הלוואות מתאגידים בנקאיים
					התחייבות בגין חכירה
<u>124,886</u>	<u>54,114</u>	<u>13</u>	<u>10,288</u>	<u>60,471</u>	
(59,385)	(4,258)	2,061	(3,235)	(53,953)	נכסים כספיים בניכוי
					התחייבויות כספיות
					(התחייבויות כספיות בניכוי
					נכסים כספיים)
					ליום 31 בדצמבר 2024
					נכסים
3,382	2,161	32	491	697	מזומנים ושווי מזומנים
797	797	-	-	-	נכסי מסים שוטפים
49,303	22,637	1,619	12,501	12,545	לקוחות
3,459	3,459	-	-	-	חייבים ויתרות חובה לזמן קצר
8,217	5,220	-	-	2,997	חייבים ויתרות חובה לזמן ארוך
750	-	-	-	750	הלוואות לצד קשור
<u>65,907</u>	<u>34,274</u>	<u>1,651</u>	<u>12,992</u>	<u>16,989</u>	
					התחייבויות
37,957	1,924	-	-	36,032	אשראי מתאגידים בנקאיים
36,260	23,792	5	670	11,793	וחלויות שוטפות של
5,971	2,931	-	-	3,040	הלוואות לזמן ארוך
10,410	-	-	10,410	-	ספקים ונותני שירותים
23,713	1,974	-	-	21,739	זכאים ויתרות זכות
14,811	14,811	-	-	-	הלוואה מצד קשור
129,121	45,433	5	11,080	72,604	הלוואות מתאגידים בנקאיים
					התחייבות בגין חכירה
<u>(63,215)</u>	<u>(11,158)</u>	<u>1,646</u>	<u>1,913</u>	<u>(55,615)</u>	

ארד בע"מ
מידע נוסף לדוחות הכספיים הנפרדים

3 - **מכשירים פיננסיים (המשך)**

ב. קבוצות מכשירים פיננסיים

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי דולר	אלפי דולר
3,382	5,235
797	1,574
49,303	48,381
3,459	2,088
8,217	7,473
750	750
65,907	65,501
37,957	28,689
36,260	40,684
5,971	8,866
23,713	21,928
10,410	9,393
14,811	15,326
129,121	124,886

נכסים פיננסיים
מזומנים ושווי מזומנים
נכסי מסים שוטפים
לקוחות
חייבים ויתרות חובה
חייבים ויתרות חובה לזמן ארוך
הלוואות לצד קשור

התחייבויות פיננסיות
אשראי מתאגידים בנקאיים וחלויות שוטפת של הלוואות לזמן ארוך
ספקים ונותני שירותים
זכאים ויתרות זכות
הלוואות מתאגידים בנקאיים ואחרים
הלוואה מצד קשור
התחייבות הכירה

במועד הדיווח לא קיימים ריכוזים משמעותיים של סיכונים אשראי לגבי הלוואות וחייבים שיועדו בשווי הוגן דרך רווח והפסד. הערך הפנקסני המוצג לעיל מייצג את החשיפה המרבית של הקבוצה לסיכון אשראי לגבי הלוואות וחייבים כאמור.

ג. סיכון ריבית

(1) כללי

החברה חשופה לסיכון ריבית מכיוון שהחברה לווה בשיעורי ריביות קבועות ומשתנות. הסיכון מנוהל ע"י החברה באמצעות שמירה על יחס מתאים בין הלוואות בריבית משתנה להלוואות בריבית קבועה. פעולות הגידור מוערכות באופן שוטף על מנת להתאימן לתחזיות בדבר שיעור הריבית. הבטחת אסטרטגיית גידור אופטימאלית נעשית על ידי התאמת תמהיל הלוואות החברה.

חשיפות החברה לשיעורי ריבית על נכסים והתחייבויות פיננסיים מתוארת בחלק זה לגבי ניהול סיכון נזילות ראה בהמשך באור זה.

(2) סוג ריבית

להלן פירוט בדבר סוג הריבית של החברה:

2024	2025
אלפי דולר	אלפי דולר
52,545	38,043
9,125	12,574
61,670	50,617

מכשירים בריבית קבועה-
התחייבויות פיננסיות

מכשירים בריבית משתנה-
התחייבויות פיננסיות

ארד בע"מ
מידע נוסף לדוחות הכספיים הנפרדים

3 - **מכשירים פיננסיים (המשך)**

ד. ניהול סיכון נזילות

(1) כללי

הדירקטוריון הינו אחראי לניהול סיכון נזילות של החברה. החברה מנהלת את סיכון הנזילות על ידי שמירה על קרנות מתאימות, מסגרות אשראי בנקאיות בארץ ובעולם ועל ידי פיקוח מתמשך על תזרימי המזומנים השוטפים ואלו הצפויים.

(2) טבלאות סיכון ריבית ונזילות

התחייבויות פיננסיות שאינן מהוות מכשירים פיננסיים נגזרים

הטבלאות הבאות מפרטות את מועדי הפירעון החוזיים הנותרים של החברה בגין התחייבויות פיננסיות, אשר אינן מהוות מכשיר פיננסי נגזר. הטבלאות נערכו בהתבסס על תזרימי המזומנים הבלתי מהוונים של ההתחייבויות הפיננסיות בהתבסס על המועד המוקדם ביותר בו החברה עשויה להידרש לפרוע אותן.

הערך בספרים	שנה ראשונה	שנה שנייה	שנה שלישית אלפי דולר	שנה רביעית	שנה חמישית ואילך	סה"כ תזרימי מזומנים חזוי
15,571	15,571	-	-	-	-	15,571
40,684	40,684	-	-	-	-	40,684
11,623	11,623	-	-	-	-	11,623
9,393	4,696	-	4,697	-	-	9,393
38,909	15,057	11,677	7,630	3,876	669	38,909
17,598	4,482	3,660	2,610	2,140	4,706	17,598
127,643	92,113	15,337	14,937	6,016	5,375	133,778

ליום 31 בדצמבר 2025

התחייבויות פיננסיות שאינן נגזרים:

אשראי לזמן קצר
ספקים ונותני שירותים
זכאים ויתרות זכות
הלוואה מצד קשור
הלוואות לזמן ארוך מבנקים
התחייבות בגין חכירות

סה"כ

הערך בספרים	שנה ראשונה	שנה שנייה	שנה שלישית אלפי דולר	שנה רביעית	שנה חמישית ואילך	סה"כ תזרימי מזומנים חזוי
23,820	23,820	-	-	-	-	23,820
36,260	36,260	-	-	-	-	36,260
8,513	8,513	-	-	-	-	8,513
10,410	6,246	-	4,164	-	-	10,410
39,609	15,896	10,329	7,813	4,464	1,107	39,609
14,199	3,334	2,791	2,821	2,027	3,226	14,199
131,664	94,069	13,120	14,798	6,491	4,333	132,811

ליום 31 בדצמבר 2024

התחייבויות פיננסיות שאינן נגזרים:

אשראי לזמן קצר
ספקים ונותני שירותים
זכאים ויתרות זכות
הלוואה מצד קשור
הלוואות לזמן ארוך מבנקים ואחרים
התחייבות בגין חכירות

סה"כ

החברה צופה כי תעמוד בפירעון התחייבויותיה האחרות על ידי תזרימי המזומנים התפעוליים שלה ומפדיון נכסיה הפיננסיים.

ארד בע"מ
מידע נוסף לדוחות הכספיים הנפרדים

3 - **מכשירים פיננסיים (המשך)**
ה. שווי הוגן של מכשירים פיננסיים

(1) כללי

השווי ההוגן של נכסים והתחייבויות פיננסיים נקבע כדלקמן:

- רמה 1: מחירים מצוטטים (שלא תואמו) בשווקים פעילים עבור נכסים זהים או התחייבויות זהות שלישות יש גישה אליהם במועד המדידה.
 - רמה 2: נתונים, מלבד מחירים מצוטטים שכלולים ברמה 1, שהם ניתנים לצפייה עבור הנכס או ההתחייבות, במישרין או בעקיפין.
 - רמה 3: נתונים שאינם ניתנים לצפייה עבור הנכס או ההתחייבות.
- סיווג הנכסים או ההתחייבויות הנמדדים בשווי הוגן נעשה בהתבסס על הרמה הנמוכה ביותר בה נעשה שימוש משמעותי לצורך מדידת השווי ההוגן של הנכס או ההתחייבות בכללותם.
- (2) פרט למפורט בטבלה הבאה, סבורה החברה כי ערכם הפקסני של הנכסים וההתחייבויות הפיננסיים המוצגים בעלות מופחתת בדוחות הכספיים זהה בקירוב לשוויים ההוגן:

שווי הוגן		ערך פקסני	
ליום 31 בדצמבר		ליום 31 בדצמבר	
2024	2025	2024	2025
אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי דולר

התחייבויות פיננסיות
הלוואות לזמן ארוך מתאגידים
בנקאיים בריבית קבועה

29,020	22,735	28,724	22,472
--------	--------	--------	--------

4 - **השקעות בחברות מוחזקות**

שם החברה הבת	תחום פעילות	מדינת התאגדות ומקום פעילות עסקי עיקרי	שיעור ההחזקה ושיעור בזכויות ההצבעה	היקף ההשקעה בחברה המוחזקת במישרין ע"י החברה	
				ליום 31 בדצמבר	ליום 31 בדצמבר
				2024	2025
		%		אלפי דולר	
Master Meter Inc.	שיווק מוצרי הקבוצה בארה"ב וכן הרכבת סופית של מוצרים מחלקים שנרכשו מחברות הקבוצה, כיוולם ושיווקם.	ארצות הברית	100	42,697	48,269
ארד טכנולוגיות מדידה בע"מ	פיתוח של מערכות תקשורת ממוחשבות לבקרה וצריכת מים.	ישראל	100	42,958	48,439
Arad Metering Technologies Wuhan Co. Ltd	שיווק ומכירה של מוצרי הקבוצה בסין.	סין	100	3,274	4,057
WaterTech S.p.A (להלן: "וטרטק")	פיתוח, ייצור והפצה של מדי מים וגז באיטליה.	איטליה	100	31,601	40,427
Medidores Delaunet, S.A.P.I. de C.V	פיתוח, ייצור והפצה של מדי מים במקסיקו	מקסיקו	100	3,170	6,141
				123,700	147,333

ארד בע"מ
מידע נוסף לדוחות הכספיים הנפרדים

- **מסים על הכנסה**

5

א. המסים הנדחים מוצגים כדלקמן:

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי דולר	אלפי דולר
-	2
195	-

בנכסים לא שוטפים – נכסי מסים נדחים

בהתחייבויות לא שוטפות – התחייבויות מסים נדחים

ב. ההרכב והתנועה:

סך הכל	בגין הפרשי עיתוי אחרים	בגין היוון הוצאות פיתוח	בגין נכסים קבועים בני פחת
88	87	5	(4)
(176)	(14)	205	(367)
197	62	34	101
2	(22)	256	(232)

שינויים בשנת 2023
זקיפה לדוח רווח והפסד
יתרה ליום 31 בדצמבר 2023

שינויים בשנת 2024
זקיפה לדוח רווח והפסד
יתרה ליום 31 בדצמבר 2024

שינויים בשנת 2025
זקיפה לדוח רווח והפסד
יתרה ליום 31 בדצמבר 2025

ג. יתרות מסים שוטפים

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי דולר	אלפי דולר
797	1,574

נכסים שוטפים:
נכסי מסים שוטפים

ד. הכנסות (הוצאות) מסים על הכנסה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי דולר
(1,127)	(366)	(1,000)
88	(19)	197
(144)	(38)	(283)
(1,183)	(423)	(1,086)

מסים שוטפים
מסים נדחים
מסים בגין שנים קודמות

ה. פטורים והקלות במסים

(1) לחברה שומות מס סופיות עד וכולל שנת 2020.

(2) החברה וחברת הבת בישראל פועלות באזורי פיתוח א' המוגדרים בהתאם לחוק עידוד השקעות הון תשי"ט 1959. שיעורי המס החלים על החברה הינם שיעורי המס על חברה באזור פיתוח א': 7.5%.

ארד בע"מ מידע נוסף לדוחות הכספיים הנפרדים

- 6 - מענקים ממשלתיים**
- בדצמבר, 2017 קיבלה החברה כתב אישור מטעם מנהל הרשות להשקעות ולפיתוח התעשייה והכלכלה (להלן: "מרכז ההשקעות") לתוכנית במסלול מענקים לתקופה של 5 שנים שהסתיימה בדצמבר, 2022, על פי החוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959 (להלן: "החוק"), לצורך הרחבה של מפעל לייצור מדי מים ומערכות בקרה באזור תעשייה דליה (אז"פ א').
- כתב האישור מונה תנאים סטנדרטיים וקובע כי מילוי התנאים המפורטים בו והוראות החוק יהוו תנאי הכרחי ומקדים לקבלת ההטבות שמקנה כתב האישור.
- החברה עומדת בכל התנאים, הנפקת ההון הנדרש נעשתה באמצעות העברת סכומים מיתרת העודפים של החברה אל חשבון פרמיה על מניות בשתי פעימות: פעימה ראשונה בסכום של 10 מיליון שקלים בוצעה בשנת 2019 ופעימה שנייה בסך של כ- 5.3 מיליון שקלים בוצעה בשנת 2023.
- בתקופת התכנית התקבלו מענקים על חשבון התכנית בסך של כ-3.7 מיליון שקלים, יתרת המענקים טרם התקבלה.
- 7 - הלוואה מצד קשור**
- בחודש יוני, 2024 קיבלה החברה הלוואה בסך 4 מיליון יורו מחברת קונטזרה, בריבית שנתית קבועה בשיעור 5%. תקופה ההלוואה 36 חודשים ממועד העמדתה. ההלוואה תיפרע בתום תקופת ההלוואה והריבית משולמת אחת לרבעון על פי לוח סילוקין.
- בחודש יוני, 2023 קיבלה החברה הלוואה בסך 4 מיליון יורו מחברת קונטזרה, בריבית שנתית קבועה בשיעור 4.5%. תקופה ההלוואה 36 חודשים ממועד העמדתה. ההלוואה תיפרע בתום תקופת ההלוואה והריבית משולמת אחת לרבעון על פי לוח סילוקין.
- בחודש ינואר, 2022 קיבלה החברה הלוואה בסך 2 מיליון יורו מחברת קונטזרה, בריבית שנתית קבועה בשיעור 1.5%. תקופה ההלוואה 36 חודשים ממועד העמדתה. ההלוואה תיפרע בתום תקופת ההלוואה והריבית משולמת אחת לרבעון על פי לוח סילוקין. ההלוואה נפרעה בדצמבר 2025.
- 8 - התקשרויות, אירועים ועסקאות מהותיות**
- א. דיבידנדים**
- ביום 20 במאי 2025, הכריזה החברה על חלוקת דיבידנד במזומן בסך 11.5 מיליון דולר כ- 0.465 דולר למניה, למחזיקים במניות החברה ביום 27 במאי, 2025 (יום הקום). חלוקת הדיבידנד בוצעה ביום 8 ביוני, 2025.
- ביום 26 בנובמבר 2025, הכריזה חברת הבת על חלוקת דיבידנד בסך 35 מיליון ש"ח (10.7 מיליון דולר). חלוקת הדיבידנד בוצעה שלא במזומן ביום 27 בנובמבר, 2025.
- ב. התקשרויות עם צדדים קשורים**
- (1) שכר לדירקטורים הנמנים עם בעלי השליטה**
- בספטמבר 2013, אושר בוועדת התגמול ובדירקטוריון החברה מתן גמול שנתי וגמול השתתפות החל מיום 1 ביולי, 2013 ואילך, בגובה הסכום הקבוע כהגדרתו בתקנות החברות לדירקטורים הנמנים עם בעלי השליטה בחברה. בספטמבר 2025, אושרה מדיניות התגמול החדשה של החברה, במסגרתה הוארכה תכנית התגמולים כאמור עד לשנת 2028.
- (2) התקשרות נמשכת**
- (1)** החברה התקשרה בהסכם עם דליה רמות מנשה מקרקעין אגודה שיתופית חקלאית בע"מ ("האגודה"), לפיו שוכרת החברה בדרך של חכירת משנה מהאגודה את מקרקעי אתר דליה בשטח של כ- 16.5 דונם, המשמשים כמפעלה. תוקף ההסכם עד ליום 1 בספטמבר, 2028 עם אופציה של החברה להאריך את תקופת השכירות בתקופה של 5 שנים נוספות. בהתאם להערכת שמאי חיצוני בלתי תלוי שנעשתה, דמי השכירות עומדים על סך של כ- 265 אש"ח בחודש, בתוספת מע"מ כדון, אשר צמודים למדד המחירים.
- (2)** החברה שוכרת מקיבוץ דליה שטח נוסף הנמצא בסמיכות למפעל החברה בקיבוץ דליה הכולל כ- 4.4 דונם המשמשים את החברה בפעילות הייצור, ושטח של כ- 1.3 דונם המשמשים לחניה. ההסכם מתחדש מדי שנה. דמי השכירות עומדים על סך של כ-30 אש"ח בחודש, בתוספת מע"מ כדון, אשר צמודים למדד המחירים.

ארד בע"מ

מידע נוסף לדוחות הכספיים הנפרדים

8

- התקשרויות, אירועים ועסקאות מהותיות (המשך)

ב. התקשרויות עם צדדים קשורים (המשך)

(2) התקשרות נמשכת

(3) החברה התקשרה בהסכם שכירות עם קיבוץ רמות מנשה, למבנה תעשייתי ומשרדים בשטח של כ-3.3 דונם, המשמשים לפעילות החברה בישראל. תקופת השכירות על פי ההסכם הינה עד 31 בדצמבר, 2026 ותוארך מאליה בכל פעם בשנה נוספת אלא אם יודיע צד למשנהו שישה חודשים לפני כל מועד הארכה כי אינו מסכים להארכת תקופת השכירות כאמור. דמי השכירות עומדים על סך של כ-30 אש"ח בחודש, בתוספת מע"מ כדין.

ג. התקשרויות

(4) החברה התקשרה בהסכם שכירות עם חברת וילאר נכסים, צד בלתי קשור לחברה ולבעלות השליטה בה, לפיו תשכור שטח שישמש כמשרדים ומרכז לוגיסטי בשטח כולל של כ-4,900 מ"ר באזור התעשייה ציפורית. תוקף ההסכם עד ליום 18 ביוני, 2029. דמי השכירות עומדים על סך של כ-150 אש"ח בחודש, בתוספת מע"מ כדין, אשר צמודים למדד המחירים.

(5) החברה התקשרה בהסכם שכירות עם חברת ס.א.ל. צד בלתי קשור לחברה ולבעלות השליטה בה, לפיו תשכור שטח שישמש כמרכז לוגיסטי בשטח כולל של כ-2,600 מ"ר באזור התעשייה ציפורית. תוקף ההסכם עד ליום 31 בדצמבר, 2027. דמי השכירות עומדים על סך של כ-80 אש"ח בחודש, בתוספת מע"מ כדין, אשר צמודים למדד המחירים.

(6) החברה התקשרה בהסכם שכירות עם חברת דורסל לפיו תשכור משרדים וחניות בשטח כולל של כ-1,629 מ"ר במבנה באזור התעשייה ביקנעם המשמשים לפעילות החברה. תקופת השכירות על פי ההסכם הינה עד 31 בדצמבר, 2030. דמי השכירות עומדים על סך של כ-130 אש"ח בחודש, בתוספת מע"מ כדין, אשר צמודים למדד המחירים.

ד. אירועים ועסקאות מהותיות

א. מלחמת "חרבות ברזל", "עם כלביא" ו"שאגת הארי"

ביום 9 באוקטובר 2025 נחתם הסכם בין מדינת ישראל להפסקת הלחימה בעזה, לאחר למעלה משנתיים של מלחמה אשר החלה ביום 7 באוקטובר 2023. למלחמה ולהימשכותה היו השלכות רוחביות על הכלכלה בישראל, אשר היקפו והשלכותיהן העתידיות טרם ניתנות לאמידה.

במהלך חודש יוני 2025 פרצה מלחמת "עם כלביא" עם אירן, אשר נמשכה כ-12 ימים וכללה השבתה חלקית של המשק הישראלי, לרבות מפעלי החברה בישראל אשר פעלו בימים הראשונים של המלחמה במתכונת חלקית, לפני שחזרו לפעילות סדירה.

ביום 28 בפברואר 2026 החל מבצע "שאגת הארי", במסגרתו פועלת מדינת ישראל באיראן, ובהמשך הורחבה הלחימה גם לזירה הצפונית מול ארגון חיזבאללה. נכון למועד פרסום דוח תקופתי זה, המבצע עדיין מתקיים והיקפו והשלכותיו הכלכליות האפשריות טרם ניתנות לאמידה.

ארד וארד טכנולוגיות המשיכו בפעילות התפעולית לאורך התקופה, ללא מגבלות משמעותיות על שרשרת האספקה, כושר הייצור ופעילות הפיתוח. מכירות הקבוצה מחוץ לישראל נמשכו באופן סדיר, וכך גם הפעילות הלוגיסטית והמשלוחים לחברות הבנות וללקוחות השונים בחו"ל. נכון למועד פרסום דוח תקופתי זה, החברות בקבוצה ממשיכות בפעילותן העסקית והתפעולית.

ארד בע"מ

מידע נוסף לדוחות הכספיים הנפרדים

הליכים משפטיים

9

א. בקשה לאישור תובענה ייצוגית

בחודש יוני 2021, הוגשה כנגד החברה וכנגד 23 תאגידי מים, בקשה לאישור תובענה כייצוגית לבית המשפט המחוזי מחוז מרכז בלוד על ידי 34 צרכני מים פרטים. בחודש ספטמבר 2021, הוגשה בקשה לאישור תובענה כייצוגית כנגד החברה וכנגד 5 תאגידי מים נוספים על ידי 5 צרכני מים פרטים (הזהה לבקשת אישור התובענה הייצוגית המקורית) ובקשה לאחד את הבקשות לאישור. לטענת המבקשים, קיימים מספר כשלים במדי המים האולטרסונים של החברה הגורמים לאי דיוק במדידה ולחייב ביתר של הצרכנים. בבקשה לאישור נטען שסכום התביעה הקבוצתית בלתי ניתן להערכה.

ביום 2 בנובמבר, 2023, בית המשפט המחוזי דחה על הסף את הבקשות לאישור תובענות ייצוגיות ומחק את תביעות שהוגשו כנגד החברה וכנגד תאגידי מים שונים בישראל. ביום 29 בינואר, 2024 הוגש כתב ערעור לבית המשפט העליון על ידי העותרים. ביום 5 באוגוסט, 2024, הגישה החברה את תשובתה לערעור. בחודש דצמבר 2025 התקיים דיון בערעור בבית המשפט העליון, טרם התקבל פסק דין.

החברה דוחה את כל הטענות, העובדתיות והמשפטיות ואת הסעדים המבוקשים במסגרתה. להערכת יועציה המשפטיים של החברה, הסיכוי כי הבקשה לאישור התובענה כייצוגית תתקבל במתכונתה הנוכחית נמוך ולפיכך לא יצרה החברה הפרשה בדוחות הכספיים בגין בקשה זו.

ב. שונות

נוסף על האמור לעיל, החברה והחברות המאוחדות שלה הינן צד (כתובע או כנתבע) מפעם לפעם במהלך העסקים הרגיל של עסקיהן, להליכים משפטיים או להליכים העלולים להסתיים בהליכים משפטיים אשר להערכת הנהלת הקבוצה כל אחד מהם בפני עצמו אינו מהותי לקבוצה וסך כל התביעות האמורות אף הוא איננו מהותי לקבוצה. דוחותיה הכספיים של הקבוצה כוללים הפרשות מתאימות כל אימת שקיים סיכוי סביר בהתבסס על הערכת יועציה משפטיים.

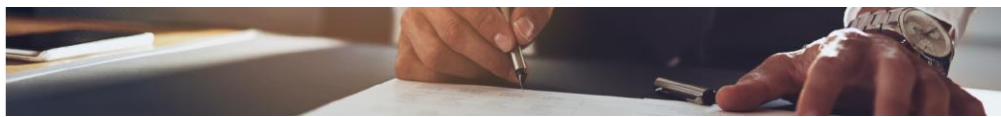


**דוח בדבר
אפקטיביות
הבקרה הפנימית
31.12.2025**

תוכן עניינים

עמוד

- 1 דוח שנתי בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית
- 2 הצהרת מנהל כללי
- 3 הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים



דוח שנתי בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי לפי תקנה 9ב(א):
 ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון של חברת ארד בע"מ (להלן – "התאגיד"), אחראית לקביעתה והתקיימותה של בקרה פנימית נאותה על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד.

לעניין זה, חברי ההנהלה הם:

- | | |
|------------------------|-----------------------------|
| 1. גבי ינקוביץ - | מנהל כללי קבוצת ארד ; |
| 2. יחזקאל מזרחי - | משנה למנהל כללי קבוצת ארד ; |
| 3. יואב פישר - | סמנכ"ל כספים קבוצת ארד ; |
| 4. זיו הללי - | מנהל מפעל ארד ; |
| 5. טים היינס - | מנהל מאסטר מיטר ; |
| 6. רותם גזית - | מנהל ארד טכנולוגיות מדידה ; |
| 7. איסק נבארו - | מנהל קונטזרה ; |
| 8. ויקטור וגה - | מנהל סיקסה ; |
| 9. מאו רונגפנג - | מנהל ארד סין ; |
| 10. אנריקו פרודי - | מנהל ווטרטק ; |
| 11. רגב ינאי - | סמנכ"ל שיווק מקומי ארד ; |
| 12. יאיר זוננשיין - | סמנכ"ל שיווק בינלאומי ארד ; |
| 13. אדריאן סווגי - | סמנכ"ל כספים מאסטר מיטר ; |
| 14. קריסטינה קאלבו - | סמנכ"ל כספים קונטזרה ; |
| 15. צחי ברן - | מנהל כספים קבוצת ארד ; |
| 16. צבי רובנשטיין - | סמנכ"ל כספים סיקסה ; |
| 17. ז'אנקלאודיו סרנו - | סמנכ"ל כספים ווטרטק ; |

בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי כוללת בקרות ונהלים הקיימים בתאגיד, אשר תוכננו בידי המנהל הכללי ונושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או תחת פיקוחם, או בידי מי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, בפיקוח דירקטוריון התאגיד, אשר נועדו לספק מידה סבירה של ביטחון בהתייחס למהימנות הדיווח הכספי ולהכנת הדוחות בהתאם להוראות הדין, ולהבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלות בדוחות שהוא מפרסם על פי הוראות הדין נאסף, מעובד, מסוכם ומדווח במועד ובמתכונת הקבועים בדין.

הבקרה הפנימית כוללת, בין השאר, בקרות ונהלים שתוכננו להבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלותו כאמור, נצבר ומועבר להנהלת התאגיד, לרבות למנהל הכללי ולנושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או למי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, וזאת כדי לאפשר קבלת החלטות במועד המתאים, בהתייחס לדרישת הגילוי.

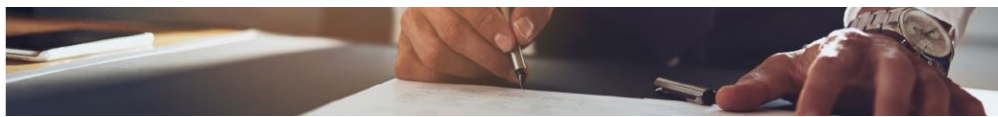
בשל המגבלות המבניות שלה, בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אינה מיועדת לספק ביטחון מוחלט שהצגה מוטעית או השמטת מידע בדוחות תימנע או תתגלה.

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון, ביצעה בדיקה והערכה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד והאפקטיביות שלה ;

הערכת אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי והגילוי שביצעה ההנהלה בפיקוח הדירקטוריון כללה:

1. מיפוי ועדכון התהליכים העסקיים והבקרות על התהליכים שנקבעו כמהותיים בפעילות החברה.
2. ביצוע מבדקים פנימיים וחיצוניים על התהליכים שנקבעו כמהותיים ועל יישום הבקרות שנקבעו.

בהתבסס על הערכת האפקטיביות שביצעה ההנהלה בפיקוח הדירקטוריון כמפורט לעיל, הדירקטוריון והנהלת התאגיד הגיעו למסקנה, כי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד ליום 31/12/2025 היא: אפקטיבית.



הצהרות מנהלים:

(א) הצהרת מנהל כללי לפי תקנה 9(ב)(ד)(1):

**הצהרת מנהלים
הצהרת מנהל כללי**

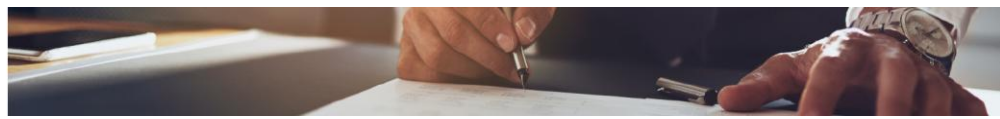
אני, גבי ינקוביץ, מצהיר כי:

- (1) בחנתי את הדוח התקופתי של ארד בע"מ (להלן - "התאגיד") לשנת 2025 (להלן - "הדוחות");
 - (2) לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
 - (3) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
 - (4) גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדת הביקורת של דירקטוריון התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
- (א) את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן -
- (ב) כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;
- (5) אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:
- (א) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התשי"ע-2010, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן -
 - (ב) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;
 - (ג) הערכתי את האפקטיביות של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, והצגתי בדוח זה את מסקנות הדירקטוריון וההנהלה לגבי האפקטיביות של הבקרה הפנימית כאמור למועד הדוחות.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

18 במרץ, 2026

גבי ינקוביץ
מנכ"ל קבוצת ארד



(ב) הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים לפי תקנה 9(ד)2):

**הצהרת מנהלים
הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים**

אני, יואב פישר, מצהיר כי:

- (1) בחנתי את הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות של ארד בע"מ (להלן - "התאגיד") לשנת 2025 (להלן - "הדוחות");
- (2) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
- (3) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
- (4) גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדת הביקורת של דירקטוריון התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:

(א) את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות, העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן –

(ב) כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;

(5) אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:

(א) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי מתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, ככל שהוא רלוונטי לדוחות הכספיים ולמידע כספי אחר הכלול בדוחות, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן –

(ב) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחנו, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;

(ג) הערכתי את האפקטיביות של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות למועד הדוחות; מסקנותיי לגבי הערכתי כאמור הובאו לפני הדירקטוריון וההנהלה ומשולבות בדוח זה.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

18 במרץ, 2026

יואב פישר
סמנכ"ל כספים



**שאלון מחשל
תאגידי
31.12.2025**

שאלון ממשל תאגידי¹

ארד בע"מ

עצמאות הדירקטוריון

לא נכון	נכון	
	✓	<p>1. בכל שנת הדיווח כיהנו בתאגיד שני דירקטורים חיצוניים או יותר. בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהנו שני דירקטורים חיצוניים אינה עולה על 90 ימים, כאמור בסעיף 363א(ב)(10) לחוק החברות, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהנו בתאגיד שני דירקטורים חיצוניים או יותר בשנת הדיווח (ובכלל זה גם תקופת כהונה שאושרה בדיעבד, תוך הפרדה בין הדירקטורים החיצוניים השונים):</p> <p>דירקטור א': מיכל ספיר דירקטור ב': מרדכי ביגניץ</p> <p>מספר הדירקטורים החיצוניים המכהנים בתאגיד נכון למועד פרסום שאלון זה: 2.</p>
—	—	<p>2. שיעור² הדירקטורים הבלתי תלויים³ המכהנים בתאגיד נכון למועד פרסום שאלון זה: 3/11. שיעור הדירקטורים הבלתי תלויים שנקבע בתקנון⁴ התאגיד⁵: ✓ לא רלוונטי (לא נקבעה הוראה בתקנון).</p>
	✓	<p>3. בשנת הדיווח נערכה בדיקה עם הדירקטורים החיצוניים (והדירקטורים הבלתי תלויים) ונמצא כי הם קיימו בשנת הדיווח את הוראת סעיף 240(ב) ו-(ו) לחוק החברות לעניין היעדר זיקה של הדירקטורים החיצוניים (והבלתי תלויים) המכהנים בתאגיד וכן מתקיימים בהם התנאים הנדרשים לכהונה כדירקטור חיצוני (או בלתי תלוי).</p>

¹ פורסם במסגרת הצעות חקיקה לשיפור הדוחות ביום 16.3.2014.

² בשאלון זה, "שיעור" - מספר מסוים מתוך הסך הכל. כך לדוגמה 3/8.

³ לרבות "דירקטורים חיצוניים" כהגדרתם בחוק החברות.

⁴ לענין שאלה זו - "תקנון" לרבות על פי הוראת דין ספציפית החלה על התאגיד (לדוגמה בתאגיד בנקאי - הוראות המפקח על הבנקים).

⁵ חברת איגרות חוב אינה נדרשת לענות על סעיף זה.

עצמאות הדירקטוריון

לא נכון	נכון	
	✓	<p>4. כל הדירקטורים אשר כיהנו בתאגיד במהלך שנת הדיווח, אינם כפופים למנהל הכללי, במישרין או בעקיפין (למעט דירקטור שהוא נציג עובדים, אם קיימת בתאגיד נציגות לעובדים).</p> <p>אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, הדירקטור כפוף למנהל הכללי כאמור) - יצוין שיעור הדירקטורים שלא עמדו במגבלה האמורה: _____.</p>
	✓	<p>5. כל הדירקטורים שהודיעו על קיומו של ענין אישי שלהם באישור עסקה שעל סדר יומה של הישיבה, לא נכחו בדיון ולא השתתפו בהצבעה כאמור (למעט דיון ו/או הצבעה בנסיבות המתקיימות לפי סעיף 278(ב) לחוק החברות):</p> <p>אם תשובתכם הינה "לא נכון" -</p> <p>האם היה זה לשם הצגת נושא מסוים על ידו בהתאם להוראות סעיף 278(א) סיפה:</p> <p><input type="checkbox"/> כן <input type="checkbox"/> לא (יש לסמן x במשבצת המתאימה).</p> <p>יצוין שיעור הישיבות בהם דירקטורים כאמור נכחו בדיון ו/או השתתפו בהצבעה למעט בנסיבות כאמור בס"ק א: ____.</p>
	✓	<p>6. בעל השליטה (לרבות קרובו ו/או מי מטעמו), שאינו דירקטור או נושא משרה בכירה אחר בתאגיד, לא נכח בישיבות הדירקטוריון שהתקיימו בשנת הדיווח.</p> <p>אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, בעל שליטה ו/או קרובו ו/או מי מטעמו שאינו חבר דירקטוריון ו/או נושא משרה בכירה בתאגיד נכח בישיבות הדירקטוריון כאמור) - יצוינו הפרטים הבאים לגבי נוכחות כל אדם נוסף בישיבות הדירקטוריון כאמור:</p> <p>זהות: _____.</p> <p>תפקיד בתאגיד (ככל וקיים): _____.</p> <p>פירוט הזיקה לבעל השליטה (אם מי שנכח אינו בעל השליטה עצמו): _____.</p> <p>האם היה זה לשם הצגת נושא מסוים על ידו: <input type="checkbox"/> כן <input type="checkbox"/> לא (יש לסמן x במשבצת המתאימה).</p> <p>שיעור נוכחותו⁷ בישיבות הדירקטוריון שהתקיימו בשנת הדיווח לשם הצגת נושא מסוים על ידו: _____, נוכחות אחרת: _____.</p> <p><input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).</p>

⁶ לעניין שאלה זו - עצם כהונה כדירקטור בתאגיד מוחזק הנמצא בשליטת התאגיד, לא ייחשב כ"כפיפות", מאידך, כהונת דירקטור בתאגיד המכהן כנושא משרה (למעט דירקטור) ו/או עובד בתאגיד המוחזק שבשליטת התאגיד ייחשב כ"כפיפות" לעניין שאלה זו.

⁷ תוך הפרדה בין בעל השליטה, קרובו ו/או מי מטעמו.

כשירות וכישורי הדירקטורים

לא נכון	נכון			
	✓	בתקנון התאגיד לא קיימת הוראה המגבילה את האפשרות לסיים מיידית את כהונתם של כלל הדירקטורים בתאגיד, שאינם דירקטורים חיצוניים (לעניין זה – קביעה ברוב רגיל אינה נחשבת מגבלה) ⁸ . אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, קיימת מגבלה כאמור) יצוין –		.7
		פרק הזמן שנקבע בתקנון לכהונת דירקטור : _____ .	א.	
		הרוב הדרוש שנקבע בתקנון לסיום כהונתם של הדירקטורים : _____ .	ב.	
		מניין חוקי שנקבע בתקנון באסיפה הכללית לשם סיום כהונתם של הדירקטורים : _____ .	ג.	
		הרוב הדרוש לשינוי הוראות אלו בתקנון : _____ .	ד.	
✓		התאגיד דאג לעריכת תוכנית הכשרה לדירקטורים חדשים, בתחום עסקי התאגיד ובתחום הדין החל על התאגיד והדירקטורים, וכן דאג לעריכת תכנית המשך להכשרת דירקטורים מכהנים, המותאמת, בין השאר, לתפקיד שהדירקטור ממלא בתאגיד. אם תשובתכם הינה "נכון" – יצוין האם התוכנית הופעלה בשנת הדיווח : כן ☐ לא ☐ (יש לסמן x במשבצת המתאימה)		.8

⁸ חברת איגרות חוב אינה נדרשת לענות על סעיף זה.

כשירות וכישורי הדירקטורים

לא נכון	נכון			
	✓	<p>בתאגיד נקבע מספר מזערי נדרש של דירקטורים בדירקטוריון שעליהם להיות בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית. אם תשובתכם הינה "נכון" - יצוין המספר המזערי שנקבע: 2</p>	א.	9.
		<p>מספר הדירקטורים שכיהנו בתאגיד במהלך שנת הדיווח - בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית⁹: 4 בעלי כשירות מקצועית¹⁰: 5 במקרה שהיו שינויים במספר הדירקטורים כאמור בשנת הדיווח, יינתן הנתון של המספר הנמוך ביותר (למעט בתקופת זמן של 60 ימים מקרות השינוי) של דירקטורים מכל סוג שכיהנו בשנת הדיווח.</p>	ב.	
	✓	<p>בכל שנת הדיווח כלל הרכב הדירקטוריון חברים משני המינים. אם תשובתכם הינה "לא נכון" - יצוין פרק הזמן (בימים) בו לא התקיים האמור: _____. בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהנו דירקטורים משני המינים אינה עולה על 60 ימים, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהנו בתאגיד דירקטורים משני המינים: -</p>	א.	10.
_____	_____	<p>מספר הדירקטורים מכל מין המכהנים בדירקטוריון התאגיד נכון למועד פרסום שאלון זה: גברים: 10. נשים: 1.</p>	ב.	

⁹ לאחר הערכת הדירקטוריון, בהתאם להוראות תקנות החברות (תנאים ומבחנים לדירקטור בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית ולדירקטור בעל כשירות מקצועית), התשס"ו – 2005.
¹⁰ ר' ה"ש 9.

ישיבות הדירקטוריון (וכינוס אסיפה כללית)

לא נכון	נכון						
_____	_____	<p>מספר ישיבות הדירקטוריון שהתקיימו במהלך כל רבעון בשנת הדיווח:</p> <p>רבעון ראשון (שנת 2025): 2</p> <p>רבעון שני: 1</p> <p>רבעון שלישי: 1</p> <p>רבעון רביעי: 1</p>					
_____	_____	<p>לצד כל אחד משמות הדירקטורים שכיהנו בתאגיד במהלך שנת הדיווח, יצוין שיעור¹¹ השתתפותו בישיבות הדירקטוריון (בס"ק זה - לרבות ישיבות ועדות הדירקטוריון בהן הוא חבר, וכמצוין להלן) שהתקיימו במהלך שנת הדיווח (ובהתייחס לתקופת כהונתו):</p> <p>(יש להוסיף שורות נוספות לפי מספר הדירקטורים).</p>					
		שם הדירקטור	שיעור השתתפותו בישיבות הדירקטוריון	שיעור השתתפותו בישיבות הועדה לבחינת הדוחות כספיים ¹³	שיעור השתתפותו בישיבות ועדת ביקורת ¹²	שיעור השתתפותו בישיבות דירקטוריון נוספות בהן הוא חבר (תוך ציון שם הועדה)	שיעור השתתפותו בישיבות ועדת תגמול ¹⁴
		הוגו צ'אופן	5/5				

11 ר' ה"ש 2.

12 לגבי דירקטור החבר בוועדה זו.

13 לגבי דירקטור החבר בוועדה זו.

14 לגבי דירקטור החבר בוועדה זו.

ישיבות הדירקטוריון (וכינוס אסיפה כללית)

לא נכון	נכון											
							5/5	רוני ברנר				
							5/5	דניאל וקנין				
							2/5	אפרים אברמזון				
							5/5	שמעון צור				
							5/5	מיכאל (מייקי) אתגר				
							2/2	עמי גלעד				
							4/5	מרכוס שטרסברג				
							5/5	עומר ארז				
			2/2	4/4	6/6		5/5	מיכל ספיר				
			2/2	4/4	6/6		5/5	מוטי ביגניץ				
			2/2	4/4	6/6		5/5	שאול גימאל				
	✓	בשנת הדיווח קיים הדירקטוריון דיון אחד לפחות לעניין ניהול עסקי התאגיד בידי המנהל הכללי ונושאי המשרה הכפופים לו, בלא נוכחותם וניתנה להם הזדמנות להביע את עמדתם.										12.

הפרדה בין תפקידי המנהל הכללי ויושב ראש הדירקטוריון

לא נכון	נכון	
	✓	<p>13. בכל שנת הדיווח כיהן בתאגיד יו"ר דירקטוריון.</p> <p>בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהן בתאגיד יו"ר דירקטוריון אינה עולה על 60 ימים כאמור בסעיף 363א(2) לחוק החברות, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהן בתאגיד יו"ר דירקטוריון כאמור: -</p>
	✓	<p>14. בכל שנת הדיווח כיהן בתאגיד מנהל כללי.</p> <p>בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהן בתאגיד מנכ"ל אינה עולה על 90 ימים כאמור בסעיף 363א(6) לחוק החברות, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהן בתאגיד מנכ"ל כאמור: -</p>
		<p>15. בתאגיד בו מכהן יו"ר הדירקטוריון גם כמנכ"ל התאגיד ו/או מפעיל את סמכויותיו, כפל הכהונה אושר בהתאם להוראות סעיף 121(ג) לחוק החברות¹⁵.</p> <p>✓ לא רלוונטי (ככל שלא מתקיים בתאגיד כפל כהונה כאמור).</p>
	✓	<p>16. המנכ"ל אינו קרוב של יו"ר הדירקטוריון.</p> <p>אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, המנכ"ל הנו קרוב של יו"ר הדירקטוריון) –</p>
_____	_____	<p>א. תצוין הקרבה המשפחתית בין הצדדים: _____.</p>
_____	_____	<p>ב. הכהונה אושרה בהתאם לסעיף 121(ג) לחוק החברות¹⁶:</p> <p>כן <input type="checkbox"/></p> <p>לא <input type="checkbox"/></p> <p>(יש לסמן x במשבצת המתאימה)</p>
	✓	<p>17. בעל שליטה או קרובו אינו מכהן כמנכ"ל או כנושא משרה בכירה בתאגיד, למעט כדירקטור.</p> <p><input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).</p>

¹⁵ בחברת איגרות חוב – אישור בהתאם לסעיף 121(ד) לחוק החברות.

¹⁶ בחברת איגרות חוב – אישור בהתאם לסעיף 121(ד) לחוק החברות.

ועדת הביקורת

לא נכון	נכון			
—	—		בוועדת הביקורת לא כיהן בשנת הדיווח -	18.
	✓		א. בעל השליטה או קרובו. <input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).	
	✓		ב. יו"ר הדירקטוריון.	
	✓		ג. דירקטור המועסק על ידי התאגיד או על ידי בעל השליטה בתאגיד או בידי תאגיד בשליטתו.	
	✓		ד. דירקטור הנותן לתאגיד או לבעל השליטה בתאגיד או תאגיד בשליטתו שירותים דרך קבע.	
	✓		ה. דירקטור שעיקר פרנסתו על בעל השליטה. <input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).	
	✓		מי שאינו רשאי להיות חבר בוועדת ביקורת, ובכלל זה בעל שליטה או קרובו, לא נכח בשנת הדיווח בישיבות ועדת הביקורת, למעט בהתאם להוראות סעיף 115(ה) לחוק החברות.	19.
	✓		מנין חוקי לדיון ולקבלת החלטות בכל ישיבות ועדת הביקורת שהתקיימו בשנת הדיווח היה רוב של חברי הועדה, כאשר רוב הנוכחים היו דירקטורים בלתי תלויים ואחד מהם לפחות היה דירקטור חיצוני. אם תשובתכם הינה "לא נכון" - יצוין שיעור הישיבות בהן לא התקיימה הדרישה כאמור : -	20.
	✓		ועדת הביקורת (ו/או הועדה לבחינת הדוחות הכספיים) קיימה בשנת הדיווח ישיבה אחת לפחות בנוכחות המבקר הפנימי ורואה החשבון המבקר ובלא נוכחות של נושאי משרה בתאגיד שאינם חברי הועדה, לעניין ליקויים בניהול העסקי של התאגיד.	21.
	✓		בכל ישיבות ועדת הביקורת בה נכח מי שאינו רשאי להיות חבר הועדה, היה זה באישור יו"ר הועדה ו/או לבקשת הועדה (לגבי היועץ המשפטי ומזכיר התאגיד שאינו בעל שליטה או קרובו).	22.
	✓		בשנת הדיווח היו בתוקף הסדרים שקבעה ועדת הביקורת לגבי אופן הטיפול בתלונות של עובדי התאגיד בקשר לליקויים בניהול עסקיו ולגבי ההגנה שתינתן לעובדים שהתלוננו כאמור.	23.
	✓		ועדת הביקורת (ו/או הועדה לבחינת הדוחות הכספיים) הניחה את דעתה כי היקף עבודתו של רואה החשבון המבקר ושכר טרחתו ביחס לדוחות הכספיים בשנת הדיווח, היו נאותים לשם ביצוע עבודת ביקורת וסקירה ראויים.	24.

תפקידי הועדה לבחינת הדוחות הכספיים (להלן - הועדה) בעבודתה המקדימה לאישור הדוחות הכספיים

לא נכון	נכון		
_____	_____	יצוין פרק הזמן (בימים) אותו קבע הדירקטוריון כזמן סביר להעברת המלצות הועדה לקראת הדיון בדירקטוריון לאישור הדוחות הכספיים : 3 ימים	25. א.
_____	_____	מספר הימים שחלפו בפועל בין מועד העברת ההמלצות לדירקטוריון למועד הדיון בדירקטוריון לאישור הדוחות הכספיים : דוח רבעון ראשון (שנת 2025) : 3 ימים דוח רבעון שני : 3 ימים דוח רבעון שלישי : 3 ימים דוח שנתי : 4 ימים	25. ב.
		מספר הימים שחלפו בין מועד העברת טיוטת הדוחות הכספיים לדירקטורים למועד הדיון בדירקטוריון לאישור הדוחות הכספיים : דוח רבעון ראשון (שנת 2025) : 3 ימים דוח רבעון שני : 3 ימים דוח רבעון שלישי : 3 ימים דוח שנתי : 4 ימים	25. ג.
	✓	רואה החשבון המבקר של התאגיד השתתף בכל ישיבות הועדה והדירקטוריון, בה נדונו הדוחות הכספיים של התאגיד המתייחסים לתקופות הנכללות בשנת הדיווח. אם תשובתכם הינה "לא נכון", יצוין שיעור השתתפותו : _____	26.

תפקידי הועדה לבחינת הדוחות הכספיים (להלן - הועדה) בעבודתה המקדימה לאישור הדוחות הכספיים

לא נכון	נכון	
_____	_____	27. בועדה התקיימו בכל שנת הדיווח ועד לפרסום הדוח השנתי, כל התנאים המפורטים להלן:
	✓	א. מספר חבריה לא פחת משלושה (במועד הדיון בוועדה ואישור הדוחות כאמור).
	✓	ב. התקיימו בה כל התנאים הקבועים בסעיף 115(ב) ו-(ג) לחוק החברות (לענין כהונת חברי ועדת ביקורת).
	✓	ג. יו"ר הועדה הוא דירקטור חיצוני.
	✓	ד. כל חבריה דירקטורים ורוב חבריה דירקטורים בלתי תלויים.
	✓	ה. לכל חבריה היכולת לקרוא ולהבין דוחות כספיים ולפחות אחד מהדירקטורים הבלתי תלויים הוא בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית.
	✓	ו. חברי הוועדה נתנו הצהרה עובר למינוים.
	✓	ז. המניין החוקי לדיון ולקבלת החלטות בוועדה היה רוב חבריה ובלבד שרוב הנוכחים היו דירקטורים בלתי תלויים ובהם דירקטור חיצוני אחד לפחות.
_____	_____	אם תשובתכם הנה "לא נכון" לגבי אחד או יותר מסעיפי המשנה של שאלה זו, יצוין ביחס לאיזה דוח (תקופתי/רבעוני) לא התקיים התנאי האמור וכן התנאי שלא התקיים:

לא נכון	נכון			
	✓	הועדה מנתה, בשנת הדיווח, לפחות שלושה חברים והדירקטורים החיצוניים היוו בה רוב (במועד הדיון בועדה). <input type="checkbox"/> לא רלוונטי (לא התקיים דיון).		28.
	✓	תנאי כהונתם והעסקתם של כל חברי ועדת הגמול בשנת הדיווח הינם בהתאם לתקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני), התש"ס-2000.		29.
_____	_____	בועדת התגמול לא כיהן בשנת הדיווח -		30.
	✓	בעל השליטה או קרובו. <input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).	א.	
	✓	יו"ר הדירקטוריון.	ב.	
	✓	דירקטור המועסק על ידי התאגיד או על ידי בעל השליטה בתאגיד או בידי תאגיד בשליטתו.	ג.	
	✓	דירקטור הנותן לתאגיד או לבעל השליטה בתאגיד או תאגיד בשליטתו שירותים דרך קבע.	ד.	
	✓	דירקטור שעיקר פרנסתו על בעל השליטה. <input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).	ה.	
	✓	בעל שליטה או קרובו לא נכחו בשנת הדיווח בישיבות ועדת התגמול, למעט אם קבע יו"ר הועדה כי מי מהם נדרש לשם הצגת נושא מסוים.		31.
	✓	ועדת התגמול והדירקטוריון לא עשו שימוש בסמכותם לפי סעיפים 267א(ג), 272(ג)(3) ו-272(ג)(1)(1) (ג) לאישור עסקה או מדיניות תגמול, למרות התנגדותה של האסיפה הכללית. אם תשובתכם הנה "לא נכון" יצוין – סוג העסקה שאושרה כאמור: _____ מספר הפעמים בהן נעשה שימוש בסמכותם בשנת הדיווח: _____		32.

לא נכון	נכון	
✓		33. יו"ר הדירקטוריון או מנכ"ל התאגיד הוא הממונה הארגוני על המבקר הפנימי בתאגיד.
	✓	34. יו"ר הדירקטוריון או ועדת הביקורת אישרו את תכנית העבודה בשנת הדיווח. בנוסף, יפורטו נושאי הביקורת בהם עסק המבקר הפנימי בשנת הדיווח: _____ (יש לסמן x במשבצת המתאימה).
_____	_____	35. היקף העסקת המבקר הפנימי בתאגיד בשנת הדיווח בשעות 1,981 : 17
	✓	בשנת הדיווח התקיים דיון (בועדת הביקורת או בדירקטוריון) בממצאי המבקר הפנימי.
	✓	36. המבקר הפנימי אינו בעל ענין בתאגיד, קרובו, רו"ח מבקר או מי מטעמו וכן אינו מקיים קשרים עסקיים מהותיים עם התאגיד, בעל השליטה בו, קרובו או תאגידים בשליטתם.

¹⁷ כולל שעות עבודה שהושקעו בתאגידים מוחזקים ובביקורת מחוץ לישראל, ולפי העניין.

לא נכון	נכון		
✓		<p>37. בעל השליטה או קרובו (לרבות חברה שבשליטתו) אינו מועסק על-ידי התאגיד או נותן לו שירותי ניהול. אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, בעל השליטה או קרובו מועסק על ידי התאגיד או נותן לו שירותי ניהול) יצוין – מספר הקרובים (לרבות בעל השליטה) המועסקים על-ידי התאגיד (לרבות חברות שבשליטתם ו/או באמצעות חברות ניהול): 9/12 הינם דירקטורים שמונו מטעם בעלי השליטה.</p> <p>- האם הסכמי העסקה ו/או שירותי הניהול כאמור אושרו בידי האורגים הקבועים בדין:</p> <p style="text-align: right;">X כן</p> <p style="text-align: right;"><input type="checkbox"/> לא [צריך לענות על השאלות האלו רק אם סימנתם "לא נכון" בעמודה השמאלית]</p> <p style="text-align: right;">(יש לסמן X במשבצת המתאימה)</p> <p style="text-align: right;"><input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה). _____.</p>	
	✓	<p>38. למיטב ידיעת התאגיד, לבעל השליטה אין עסקים נוספים בתחום פעילותו של התאגיד (בתחום אחד או יותר). אם תשובתכם הינה "לא נכון" – יצוין האם נקבע הסדר לתיחום פעילויות בין התאגיד ובעל השליטה בו:</p> <p style="text-align: right;">X כן</p> <p style="text-align: right;"><input type="checkbox"/> לא</p> <p style="text-align: right;">(יש לסמן X במשבצת המתאימה)</p> <p style="text-align: right;"><input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).</p>	

יו"ר הועדה לבחינת הדוחות הכספיים: _____

יו"ר ועדת הביקורת: _____

יו"ר הדירקטוריון: _____

