



יוניטרוניקס (ר"ג) בע"מ (1989)

דוח תקופתי ושנתי לשנת 2025

<u>עמוד</u>	<u>תוכן</u>	<u>פרק / סעיף</u>	<u>תוכן ענינים</u>
1-א	תיאור עסקי התאגיד	פרק א'	
1-א	חלק ראשון - תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי התאגיד		
1-א	פעילות התאגיד ותיאור התפתחות עסקיו	1.1	
1-א	חברות בנות, חברות קשורות ותרשים מבנה אחזקות	1.2	
2-א	תחום פעילות	1.3	
2-א	שינוי בעלי השליטה בחברה	1.4	
2-א	השקעות בהון התאגיד ועסקאות במניותיו	1.5	
3-א	חלוקת דיבידנדים	1.6	
5-א	חלק שני - מידע אחר		
5-א	מידע כספי לגבי תחום הפעילות של התאגיד	1.7	
5-א	סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות התאגיד	1.8	
7-א	חלק שלישי - תחום פעילות החברה		
7-א	תחום פעילות החברה	1.9	
22-א	פעילויות אחרות	1.10	
23-א	חלק רביעי - עניינים הנוגעים לפעילות החברה בכללותה		
23-א	רכוש קבוע, מקרקעין, מתקנים, נכסי זכות שימוש, ביטוח	1.11	
24-א	אזורים גיאוגרפיים	1.12	
25-א	נכסים לא מוחשיים	1.13	
26-א	הון אנושי	1.14	
28-א	מימון	1.15	
28-א	מיסוי	1.16	
29-א	מגבלות ופיקוח על פעילות התאגיד	1.17	
30-א	הסכמים מהותיים	1.18	
31-א	דיון בגורמי סיכון	1.19	
1-ב	דוח הדירקטוריון על מצב עניני התאגיד	פרק ב'	
1-ב	כללי	1	
2-ב	ניתוח המצב הכספי	2	
4-ב	אירועים בתקופת הדוח ולאחר תאריך המאזן	3	
5-ב	היבטי ממשל תאגידי	4	
7-ב	דוח מצבת התחייבות החברה לפי מועדי פירעון	5	

פרק ג'	דוחות כספיים שנתיים מבוקרים	1-ג
3.1	דוח רואי החשבון המבוקרים בדבר ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי	3-ג
3.2	דוח רואי החשבון המבוקרים	4-ג
3.3	דוחות מאוחדים על המצב הכספי	7-ג
3.4	דוחות מאוחדים על רווח או הפסד	9-ג
3.5	דוחות מאוחדים על הרווח הכולל	10-ג
3.6	דוחות מאוחדים על השינויים בהון	11-ג
3.7	דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים	12-ג
3.8	באורים לדוחות הכספיים המאוחדים	14-ג
3.9	נתונים כספיים מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים המיוחסים לחברה	42-ג
פרק ד'	פרטים נוספים על התאגיד	1-ד
4.1	תקנה 10א' - תמצית דוחות על הרווח הכולל (מאוחד) לכל אחד מהרבעונים של שנת 2025 (באלפי ש"ח)	1-ד
4.2	תקנה 11 - רשימת השקעות בחברות בת ובחברות כלולות מהותיות לתאריך הדוח על המצב הכספי	1-ד
4.3	תקנה 12 - שינויים בהשקעות בחברות בת ובחברות כלולות מהותיות	1-ד
4.4	תקנה 13 - הכנסות חברות בת וחברות כלולות מהותיות והכנסות החברה מהן (ת' 13)	2-ד
4.5	תקנה 20 - מסחר בבורסה לניירות ערך בתל-אביב בע"מ	2-ד
4.6	תקנה 21 - תגמולים לבעלי עניין ולנושאי משרה בכירה	3-ד
4.7	תקנה 21א' - השליטה בתאגיד	7-ד
4.8	תקנה 22 - עסקאות עם בעלי שליטה	8-ד
4.9	תקנה 24 - החזקות בעלי עניין ונושאי משרה בכירה	13-ד
4.10	תקנה 24א' - הון רשום, הון מונפק וניירות ערך המירים	13-ד
4.11	תקנה 24ב' - מרשם בעלי המניות של התאגיד	13-ד
4.12	תקנה 25א' - מען רשום	13-ד
4.13	תקנה 26 - הדירקטורים של התאגיד	14-ד
4.14	תקנה 26א' - נושאי משרה בכירה	21-ד
4.15	תקנה 26ב' - מורשי חתימה של החברה	22-ד
4.16	תקנה 27 - רואה החשבון של החברה	22-ד
4.17	תקנה 28 - שינוי בתזכיר או בתקנון	22-ד
4.18	תקנה 29(א) - המלצות והחלטות הדירקטורים	22-ד
4.19	תקנה 29(ג) - החלטות אסיפה כללית מיוחדת	22-ד
4.20	תקנה 29א' - החלטות החברה	23-ד
פרק ה'	דו"ח שנתי בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי לשנת 2025	1-ה

יוניטרניקס (1989) (ר"ג) בע"מ

פרק א' -

תיאור עסקי התאגיד

פרק א' - תיאור עסקי התאגיד

יוניטרוניקס (1989) (ר"ג) בע"מ (להלן: "החברה") מתכבדת להגיש בזאת את הדוח התקופתי לשנת 2025, הכולל את תיאור החברה והתפתחות עסקיה¹, בתקופה של שנים עשר חודשים שנסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2025. הנתונים הכספיים הכלולים בדוח זה נקובים בש"ח, אלא אם צוין אחרת. הנתונים מעודכנים ליום 31 בדצמבר, 2025, אלא אם צוין אחרת.

חלק ראשון - תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי התאגיד

1.1 פעילות התאגיד ותיאור התפתחות עסקיו

החברה התאגדה באוגוסט 1989 כחברה פרטית על-פי פקודת החברות (נוסח חדש), התשמ"ג 1983 (להלן: "פקודת החברות"). ביולי 1999 הפכה החברה לחברה ציבורית כמשמעותה בפקודת החברות. בספטמבר 1999 פרסמה החברה לראשונה תשקיף הצעה של מניותיה לציבור בבליגיה, בעקבותיו נרשמו מניותיה למסחר בבורסה בבליגיה ונסחרו שם עד למחיקתן ממסחר בשנת 2017. במאי 2004 פרסמה החברה תשקיף בישראל על פיו נרשמו מניות וניירות ערך נוספים של החברה למסחר גם בבורסה לניירות ערך בתל אביב (להלן: "הבורסה").

עד ליום 12 במרץ 2019 (להלן: "מועד הפיצול") פעלה החברה בשני תחומי פעילות עיקריים, תחום המוצרים ותחום הפתרונות האוטומטיים. החל ממועד הפיצול, במסגרתו הועברה פעילותה בתחום הפתרונות האוטומטיים לחברת יוטרון בע"מ (להלן: "יוטרון"), חברה בשליטת קרן פימי (בעלת השליטה לשעבר בחברה) ומר חיים שני (בעל השליטה בחברה), פועלת החברה בתחום המוצרים בלבד, כמפורט בסעיף 1.3 להלן (להלן: "הפיצול").

החברה עוסקת בתכנון, פיתוח, ייצור, שיווק, מכירה ותמיכה של בקרים לוגיים מתוכנתים – PLC's (Programmable Logic Controllers) (להלן: "בקרים") ומוצרי אוטומציה נוספים. בקרים הינם מוצרי אלקטרוניקה מבוססי מחשב (חומרה ותוכנה) המשמשים לשליטה ובקרה של מכונות המבצעות פעולות אוטומטיות, כגון מערכות ייצור ומתקנים אוטומטיים אחרים לתחומים שונים. בנוסף, החברה משווקת ומוכרת בקרי הינע (VFD ומערכות Servo), המשווקים בעיקר כמוצרים משלימים לבקרי החברה, ומיועדים להתממשק בצורה אינטגרטיבית ופשוטה לבקרים אלו. כמו כן, לחברה פלטפורמה אינטגרטיבית לשירותי ענן (SaaS), אשר מיועדת לאפשר לכל לקוח לחבר את בקרי החברה (ואף בקרים של חברות אחרות) לסביבה מבוססת תשתית מחשוב בענן, להעביר נתונים בצורה מאובטחת וליצור Dashboards עסקיים (BI). גם בשירות זה, הדגש הינו על שירות משלים לבקרי החברה בעל ערך מוסף, המתבטא בפשטות ובקלות היישום ובאינטגרציה המלאה עם שאר מוצרי החברה.

החברה פועלת בעיקר מבנייני משרדים ותעשייה הממוקמים באיירפורט סיטי שליד שדה התעופה על שם דוד בן גוריון (לפרטים נוספים ראה סעיף 1.11 להלן).

1.2 חברות בנות, חברות קשורות ותרשים מבנה אחזקות

נכון למועד הדוח, לחברה שלוש חברות בנות פעילות בבעלות מלאה, כדלקמן:

Unitronics Inc, שהתאגדה בארצות הברית (דלאוור) (להלן: "יוניטרוניקס אינק") והיא עוסקת בעיקר בתיאום וניהול פעילויות השיווק וההפצה של מוצרי החברה בארה"ב וקנדה.

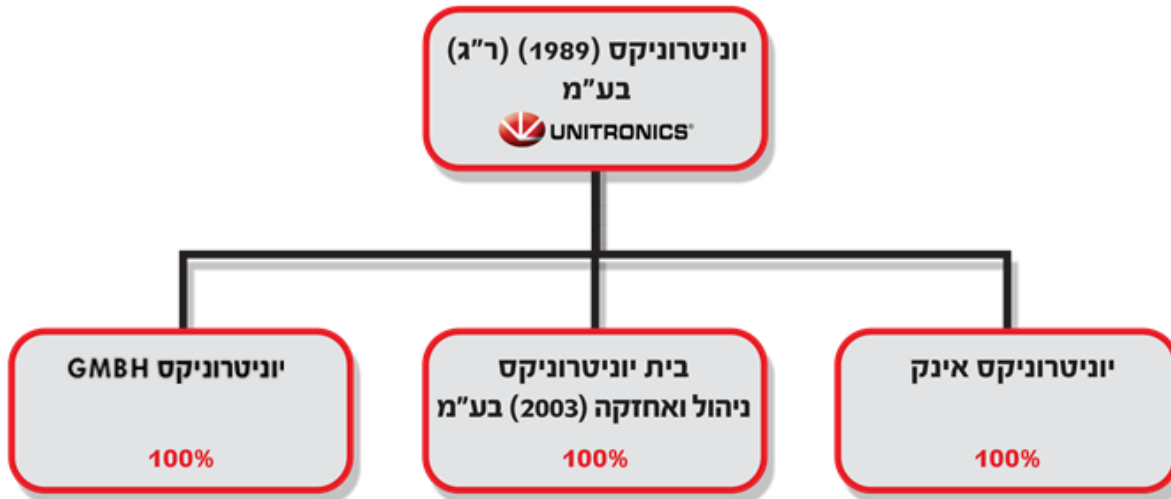
יוניטרוניקס GMBH, שהתאגדה ופועלת בגרמניה והיא עוסקת בעיקר במכירה, שיווק והפצה של מוצרי החברה באירופה (להלן: "יוניטרוניקס GMBH").

¹ דוח זה כולל נתונים על בסיס סקרים ומחקרים פומביים, לרבות מידע המופיע באתרי אינטרנט שונים. יצוין, כי למעט אם נאמר אחרת במפורש, החברה לא ביקשה, ובכל מקרה לא קיבלה, את הסכמת עורכי הסקרים, המחקרים ואתרי האינטרנט כאמור, לצורך הכללת מידע בדוח זה, ומידע זה הינו מידע אשר נגיש לציבור ולמיטב ידיעת החברה הינו פומבי. החברה לא בדקה מידע זה עצמאית ואינה אחראית לתוכן הסקרים, המחקרים והאתרים כאמור.

בית יוניטרוניקס ניהול ואחזקה (2003) בע"מ (להלן: "יוניטרוניקס ניהול"), שהתאגדה בישראל והיא עוסקת בעיקר בניהול ואחזקה של בית יוניטרוניקס.

(יוניטרוניקס אינק, יוניטרוניקס GMBH ויוניטרוניקס ניהול ייקראו להלן ביחד: "החברות הבנות", וביחד עם החברה: "הקבוצה").

להלן תרשים מבנה האחזקות של הקבוצה:



תחום פעילות

1.3

נכון למועד הדוח, הקבוצה עוסקת בתחום פעילות אחד – תחום המוצרים. במסגרת זו, החברה עוסקת בתכנון, פיתוח, ייצור, שיווק, מכירה ותמיכה בעיקר בבקרים מתוכנתים מדגמים שונים המשלבים פנל הפעלה (לוח מקשים ותצוגה) כחלק אינטגרלי של הבקר, וקישוריות (לרבות אינטרנט, אינטר-נט ותקשורת טלפון סולארי), וכן יחידות הרחבה חיצוניות לבקרים ותוכנות לבקרים. בשנים האחרונות הרחיבה החברה את סל מוצריה והחלה לשווק ולמכור גם בקרי הינע (VFD ומערכות Servo), ופלטפורמה אינטגרטיבית חדשה לשירותי ענן (SaaS). מוצרי החברה מיועדים בעיקר לניהול מערכות אוטומטיות, לרבות אוטומציה תעשייתית, מערכות לוגיסטיות, חניונים אוטומטיים, ניהול רצפות ייצור ואמצעי עזר נוספים.

מוצרי החברה ושירותיה משווקים ונמכרים באמצעות מערך שיווק ומכירות פנימי של החברה, באמצעות יוניטרוניקס אינק ויוניטרוניקס GMBH ובאמצעות רשת מפיצים הכוללת כ-180 מפיצים מתוכם כ-105 בארה"ב ובצפון אמריקה, ויתרתם בכשבעים מדינות (לרבות ישראל) בעיקר ברחבי אירופה, אסיה ודרום אמריקה.

שינוי בעלי השליטה בחברה

1.4

ביום 9 באוקטובר 2025 הושלמה עסקה אשר במסגרתה מכרו קרן פימי ומר חיים שני מניות רגילות של החברה לאילגין החזקה בע"מ (להלן: "אילגין"), אשר היוו כ-40.2% מהון המניות המונפק של החברה (ללא מניות רדומות), בתמורה לסך של כ-156 מיליון ש"ח. החל מאותו מועד, הפכה אילגין לבעלת השליטה בחברה יחד עם מר חיים שני, אשר המשיך להיות בעל השליטה בחברה, ואילו קרן פימי, אשר מכרה את מלוא החזקותיה במניות החברה במסגרת העסקה כאמור, חדלה להיות בעלת שליטה בה. במקביל, נכנס לתוקף הסכם בעלי מניות בין אילגין לבין מר חיים שני, והשתנה הרכב דירקטוריון החברה. נכון למועד פרסום הדוח אילגין ומר חיים שני מחזיקים יחדיו בכ-50.37% מהון המניות המונפק של החברה (ללא מניות רדומות). לפרטים נוספים ראה סעיף 4.7 (תקנה 21א') בחלק ד' לדוח התקופתי.

השקעות בהון התאגיד ועסקאות במניותיו

1.5

החל מיום 1 בינואר, 2024 ועד למועד פרסום דוח זה, לא בוצעו השקעות בהון החברה.

למיטב ידיעת החברה, החל מיום 1 בינואר 2024 ועד למועד פרסום דוח זה לא בוצעו עסקאות מהותיות במניות החברה על ידי בעלי עניין מחוץ לבורסה, למעט כמפורט להלן:

לפרטים נוספים ראו דיווחי החברה (הנכללים בדוח על דרך ההפניה)	שער ביצוע העסקה (אגורות)	כמות המניות	סוג עסקה	מועד ביצוע העסקה	בעל העניין
2024-01-013524	אג" 2,875	2,489,649	מכירה מחוץ לבורסה	2.2.2024	קרן פימי
2024-01-013530	אג" 2,875	1,091,661	מכירה מחוץ לבורסה	2.2.2024	חיים שני
2024-01-013533	אג" 2,876.73 *	2,957,500	רכישה מחוץ לבורסה	4.2.2024	י.ד. מור השקעות בע"מ
2025-01-074641	אג" 2,775	4,385,351	מכירה מחוץ לבורסה	9.10.2025	קרן פימי
2025-01-074642	אג" 2,775	1,239,240	מכירה מחוץ לבורסה	9.10.2025	חיים שני
2025-01-074645	אג" 2,775	5,624,591	רכישה מחוץ לבורסה	9.10.2025	אילגין
2025-01-083881	אג" 2,459	65,000	רכישה מחוץ לבורסה	4.11.2025	אילגין
2025-01-090853	אג" 2,459	70,000	רכישה מחוץ לבורסה	23.11.2025	אילגין
2025-01-105343	אג" 2,400	509,888	רכישה מחוץ לבורסה	30.12.2025	אילגין
2026-01-000199	אג" 2,400	509,888	מכירה מחוץ לבורסה	30.12.2025	י.ד. מור השקעות בע"מ
2026-01-005440	אג" 2,600	95,000	רכישה מחוץ לבורסה	12.1.2026	אילגין

(* השער בו בוצעה הפעולה כולל תוספת של עמלת ברוקראזי (שער ההפצה המקורי עמד על 2,875 אג.).

1.6 חלוקת דיבידנדים

1.6.1 המועדים וסכומי הדיבידנדים שהחברה חילקה בשנים 2024 ו-2025 ועד למועד פרסום הדוח

לפרטים נוספים ראו דיווחי החברה (הנכללים בדוח על דרך ההפניה)	סה"כ דיבידנד שחולק	סכום דיבידנד - ש"ח למניה	תאריך תשלום הדיבידנד בפועל	תאריך החלטת הדירקטוריון
2024-01-002241	10,000 אלפי ש"ח	0.7189357	23.1.2024	26.12.2023
2024-01-052461	16,000 אלפי ש"ח	1.1494338	16.6.2024	8.5.2024
2024-01-087837	8,000 אלפי ש"ח	0.5737319	19.9.2024	14.8.2024
2025-01-022414	8,000 אלפי ש"ח	0.5733933	22.4.2025	19.3.2025
2025-01-033656	21,000 אלפי ש"ח	1.5038194	3.7.2025	13.5.2025

1.6.2 בהתאם להוראות סעיף 302 לחוק החברות, התשנ"ט-1999 (להלן: "חוק החברות") נכון ליום 31.12.2025, לחברה יתרת רווחים ראויים לחלוקה בסך של כ- 26.8 מיליון ש"ח.

1.6.3 מדיניות חלוקת דיבידנד

ביום 26 בדצמבר 2023, החליט דירקטוריון החברה לעדכן את מדיניות חלוקת הדיבידנד של החברה כך שחלף מדיניות חלוקת הדיבידנד הקיימת של החברה, אימצה החברה מדיניות לפיה החברה תחלק לבעלי מניותיה דיבידנד בגובה של לפחות 50% מהרווח הנקי המיוחס לבעלי

המניות של החברה בהתאם לדוחות הכספיים הרבעוניים ו/או השנתיים המאוחדים של החברה (לא כולל רווחים שנובעים משערוך נכסים), בכפוף, בין היתר, להוראות כל דין לרבות מבחני החלוקה הקבועים בחוק החברות (מבחן הרווח ומבחן יכולת הפירעון) לצרכי החברה והתחייבויותיה, עמידת החברה באמות מידה פיננסיות, תוכניות העסקיות, מצבה הפיננסי של החברה, תזרים המזומנים הצפוי שלה וכו', והכל בהתאם לשיקול דעת הדירקטוריון במועד בחינת החלוקה.

יובהר, כי האמור לעיל איננו מהווה מצג של החברה, כי יהיה ביכולתה לחלק דיבידנד כאמור או התחייבות של החברה לחלק דיבידנד ודירקטוריון החברה רשאי, בכל עת, לחלק דיבידנד בשיעורים אחרים מהאמור לעיל ואף לא לחלק דיבידנד בכלל, וכן לשנות את מדיניות הדיבידנד הנ"ל בהתחשב, בין היתר, בהוראות הדין, במצב החברה ותוכניותיה ובמבנה ההון שלה, ותוך שמירת איזון בין הבטחת איתנותה הפיננסית לבין המשך השאת ערך לבעלי מניותיה באמצעות חלוקת דיבידנד שוטפת.

חלק שני - מידע אחר

מידע כספי לגבי תחום הפעילות של התאגיד 1.7

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
באלפי ש"ח			
211,671	192,236	154,779	הכנסות
			עלויות:
66,862	70,149	63,552	קבועות
93,675	77,522	64,798	משתנות
160,537	147,671	128,350	סה"כ עלויות
51,134	44,565	26,429	רווח מפעולות רגילות

להסבר לעניין ההתפתחויות שחלו בכל אחד מנתוני המידע הכספי, ראה סעיף 2 לפרק ב' (דוח הדירקטוריון) לדוח התקופתי.

סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות התאגיד 1.8

אוטומציה תעשייתית מיושמת במגוון תעשיות, לרבות תעשייה תהליכית (תעשיות מזון, משקאות, תרופות, כימיה, נייר, דלק), מערכות ייצור (מכונות ייצור, כלים ממוכנים), מערכות ייצור אנרגיה (תחנות כוח מכל הסוגים), מערכות לוגיסטיות (מערכות אחסון, שינוע והפצה), בקרות מבנה (מערכות מיזוג, חימום, בקרת אנרגיה, בקרת גישה, התרעה ובטחון), ועוד. להערכת החברה, הצורך באוטומציה נובע, בין היתר, מהמורכבות הגוברת של תהליכים בתעשייה, גידול בנפחי וסוגי הפעילויות והמידע הנדרש לניהולם, הרצון ליעל תהליכים (אופטימיזציה) ולהגדיל זמינות האמצעים תוך יישום כללי בטיחות, והרצון לחסוך בכוח אדם ובמעורבות ידנית. מוצרי אוטומציה אמורים לתת מענה לצרכים אלה, לרבות תגובה מהירה לצרכי השוק המשתנים, פשטות בתכנון, פשטות בתפעול, קישוריות למערכות ניהול ארגוניות (ERP), אמינות וזמן-בין-תקלות (MTBF) גבוהים, זמינות גבוהה, וחסיכון וייעול.

לניתוח הסביבה הכללית וכן בקשר עם מידע כללי על תחומי הפעילות המוצגים בדוח זה להלן, מתבססת החברה, בין השאר, על מספר מקורות. מקורות אלה כוללים, בין השאר, סקירות שוק ומאמרים של Mordor Intelligence (<https://www.mordorintelligence.com>), של Intel Market Research (<https://www.intelmarketresearch.com>) ושל MMR (<http://www.maximizemarketresearch.com>) (תמציות נגישות לציבור באתר). בכל מקום בו דוח זה מתבסס על סקירות השוק דלעיל, תצוין עובדה זו במפורש.

הנהלת החברה מעריכה כי התחום מושפע מהצורך הגובר ביישום אוטומציה הנובע מהגורמים המוסברים לעיל - מחד, וממצב הכלכלה העולמית והמקומית והשפעתם הכללית על הענפים השונים, מאידך.

מגמות נוספות בשוק האוטומציה העולמי כפי שמופיעות בסקרי השוק אשר צוינו לעיל הינן הצמיחה הכלכלית וההתפתחות התעשייתית המואצת של אזורים גיאוגרפיים מסוימים בעולם.

למרות האמור לעיל, לחברה אין כל יכולת להעריך או לכמת את השפעתן של התפתחויות אלה על תוצאות פעילותה. לדיון בגורמים חיצוניים נוספים, ובכלל זה סיכוני שוק מסוימים ודרכי ניהולם, ראה סעיף 1.19 להלן.

השלכותיה של מלחמת "חרבות ברזל" על החברה

ביום 7 באוקטובר 2023 הותקפה מדינת ישראל במתקפת פתע של ארגוני טרור מרצועת עזה, בעקבותיה הכריזה ממשלת ישראל על מלחמת "חרבות ברזל". בסמוך למתקפת הפתע החלה

לחכימה בגבול הצפוני של המדינה, ובהמשך התפתח גם איום בטחוני באזור היס האדום ונתיבי הסחר הסמוכים אליו מצידם של החותיים מתימן, וכן מצד אירן ושלוחותיה, אשר התבטא בין היתר בירי טילים וכתב"מים. כמו כן, ביוני 2025 פתחה ישראל במבצע צבאי נגד איראן, שנמשך 12 ימים עד להפסקת אש. באוקטובר 2025 חתמה מדינת ישראל על הסכם להפסקת הלחימה בעזה. ב- 28 בפברואר 2026 פתחו צבאות ארה"ב וישראל במבצע צבאי נרחב נגד איראן, שנמשך גם בימים אלה.

למלחמה השפעה משמעותית על המשק הישראלי המתבטאת, בין השאר, בגיוס נרחב של כוחות מילואים, סגירה זמנית של עסקים, סגירה זמנית של נמלי ישראל לכניסת ויציאת סחורות, תנודתיות של השקל אל מול מטבעות זרים והורדת דירוג האשראי של ישראל על-די חברות דירוג האשראי המובילות.

במהלך כל תקופת הלחימה, כלל מערכי החברה עבדו באופן סדיר ולא קיימת השפעה ישירה מהותית של המלחמה על פעילות החברה, בין היתר, לאור פעילותה הגלובלית. נכון למועד פרסום הדוח החברה אינה צופה שלאירועי המלחמה תהיה השפעה מהותית על פעילותה העסקית. עם זאת, אין וודאות שאכן זה יהיה מצב הדברים אם וככל שהמלחמה תתרחב והשלכותיה יחריפו.

הערכות החברה בקשר עם השפעת מלחמת "חרבות ברזל", הינן בבחינת מידע הצופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968 (להלן: "חוק ניירות ערך") המבוסס בין היתר, על הערכותיה הסבירות של הנהלת החברה. הערכות החברה האמורות מבוססות על המידע הקיים בחברה נכון למועד זה והן עשויות שלא להתממש, כולן או חלקן, או להתממש באופן שונה מכפי שנצפה, ויכול שתושפענה מגורמים אשר לא ניתן להעריכם מראש ואשר אינם בשליטתה של החברה, ובכלל זה מגבלות והשלכות על המשק (ככל ויהיו), עוצמת ההשפעות העקיפות על החברה עקב מעבר המשק להאטה (ככל ויהיו) וכיוצ"ב.

שינוי מדיניות המכסים על סחורות המיובאות לארה"ב

באפריל 2025, הודיע הממשל האמריקאי על הטלת מכסים על סחורות המיובאות לארה"ב ממדינות שונות בעולם, ובכללן ישראל, שינוי בעל השלכות רוחביות על הכלכלה האמריקאית ועל הכלכלה העולמית הגורם בין היתר להססנות וחוסר ודאות בקרב הלקוחות האמריקאיים של החברה. במסגרת תוכנית זו, החל מתחילת יישום התוכנית, המכס שהוטל על סחורות מתוצרת ישראל המיובאות לארה"ב עמד על 10%. החל מיום 7 באוגוסט 2025, עודכן שיעור המכס ויבוא מישראל לארה"ב לשיעור של 15%. ביום 20 בפברואר 2026 קבע בית המשפט העליון של ארה"ב כי נשיא ארה"ב חרג מסמכותו כאשר הוציא לפועל את תכנית המכסים הנרחבת שלו. בתגובה הודיע הממשל האמריקאי על הטלת מכס רוחבי גלובלי בשיעור של 10%, אשר יצטרף למכסים אשר נותרו בתוקף לאחר הפסיקה. בשלב זה, לא ברור עדיין אם ניתן יהיה לתבוע חזרה מכסים ששולמו וכיצד ישתנו שיעורי המכס בעתיד לאור הפסיקה.

נכון למועד זה עדיין קיים חוסר וודאות לגבי ההשפעה הכוללת של מדיניות המכסים החדשה על השווקים, ולפיכך בשלב זה אין ביכולת החברה להעריך את ההשפעה הכוללת של מדיניות המכסים החדשה על השווקים, וכפועל יוצא על פעילותה. עם זאת, לאור העובדה כי חלק משמעותי מהכנסות החברה נובע מייצוא לארה"ב (ראה גם ביאור 23 לדוחות הכספיים המאוחדים – פרק ג' לדוח התקופתי), החברה ביצעה ברבעון השלישי לשנת 2025 ולאחריו פעולות לצמצום ההשפעות הישירות על החברה בעת הזו כאמור לעיל, בדגש על הרווחיות, לרבות עדכון מחירי מכירה בארה"ב. מעבר לכך, החברה ממשיכה לבחון באופן שוטף את השינויים במדיניות המכסים האמריקאית ואת ההשפעות הפוטנציאליות על פעילותה וצעדים נוספים, ככל שיידרשו, לצמצום ההשפעות.

שיעורי האינפלציה והריבית במשק

לפירוט אודות השפעת האינפלציה ושיעורי הריבית במשק על תוצאות פעילות החברה, ראה סעיף 1.2 בפרק ב' (דוח הדירקטוריון) לדוח התקופתי.

חלק שלישי – תחום פעילות החברה

1.9 תחום פעילות החברה

1.9.1 מבנה תחום הפעילות ושינויים החלים בו

המוצרים העיקריים של החברה הינם בקרים המשלבים אינטגרטיבית, ביחידה אחת, את רכיבי הבקרה (התוכנה והחומרה המהווים את החלק הפעיל, ה"מוח", של הבקר) ואת רכיבי הממשק (HMI - Human-Machine Interface) שנועדו לאפשר למפעיל לשלוט בבקר עצמו ובאמצעותו, במכשור הנתון לשליטה ופיקוח של הבקר, ללא צורך בידע מוקדם בתכנות. כאמור, בשנים האחרונות החברה הרחיבה את קו המוצרים שלה והחלה לשווק גם בקרי Motion, המשווקים בעיקר כמוצרים משלימים לבקרי החברה, ומתממשקים בצורה אינטגרטיבית ופשוטה לבקרים אלו.

כמו כן, החברה השיקה פלטפורמה אינטגרטיבית חדשה לשירותי ענן בשם UniCloud. הפלטפורמה מיועדת לאפשר לכל לקוח לחבר את בקרי החברה (כמו גם בקרים של חברות צד שלישי) לסביבה מבוססת תשתית מחשוב בענן, להעביר נתונים בצורה מאובטחת וליצור Dashboards עסקיים (BI). גם בשירות זה, המשווק בעיקר כמוצר משלים לבקרי החברה, הדגש הינו על הערך המוסף המתבטא בפשטות וקלות היישום ובאינטגרציה המלאה עם שאר מוצרי החברה.

1.9.2 מגבלות חקיקה, תקינה, ואילוצים מיוחדים החלים על תחום הפעילות

ייצור ו/או שיווק מוצרים בתחום הבקרה והאוטומציה, כפופים לתקנים שונים באזורים שונים בעולם, חלקם כלליים לתחום האלקטרוניקה וחלקם ספציפיים לתחום הבקרה והאוטומציה. לעניין זה, רלוונטיים בעיקר תקנים כגון תקן אירופאי EN 61131-2: 2007 והעוסק בדרישות בקרים מתוכנתים (לתאימות אלקטרומגנטית וכן להיבטי בטיחות) ותקני בטיחות אמריקאים וקנדיים (כגון תקן UL/cUL 508 או UL/cUL 61010 ו-Hazardous Locations -ISA 12.12.01).

בנוסף, ייצור ו/או שיווק מוצרים בתחום זה כפוף גם לחקיקת תקינה המיועדת להגן על איכות הסביבה מצד רשויות בישראל ובחו"ל.

לפרטים נוספים בדבר תאימות מוצרי החברה לתקנים ולחקיקה האמורים והערכות החברה בנידון, ראה סעיף 1.9.20 להלן.

1.9.3 שינויים בהיקף הפעילות בתחום וברווחיותו, התפתחויות בשווקי התחום ושינויים במאפייני הלקוחות שלו

על פי סקירה של MMR שוק הבקרים הלוגים המתוכנתים העולמי הוערך בשנת 2025 בכ- 14.7 מיליארד דולר וצפוי להגיע למעל ל- 22 מיליארד דולר בשנת 2032, המייצג קצב גידול שנתי ממוצע של כ- 6%. עפ"י Intel Market Research שוק הבקרים העולמי צפוי להגיע למעל ל- 20 מיליארד דולר בשנת 2032 עם קצב גידול שנתי ממוצע של 5.2%. ההערכה לגבי גודל שוק הבקרים העולמי של Mordor Intelligence הינה דומה וצופה כי יגיע בשנת 2031 לכ- 16.4 מיליארד דולר המייצג קצב גידול שנתי ממוצע של כ- 4.24%. תחום ה-VFD מוערך עפ"י אותו מקור בכ- 24 מיליארד דולר בשנת 2025, הצפוי לגדול לכ- 30 מיליארד דולר בשנת 2030 עם קצב גידול שנתי ממוצע של 5.3%. עפ"י Intel Market Research תחום ה-VFD מוערך ב- 2025 בכ- 20 מיליארד דולר עם קצב צמיחה שנתי ממוצע של 4.4% ותחום ה-AC-SERVO מוערך בכ- 8 מיליארד דולר בשנת 2025 עם קצב גידול שנתי ממוצע של 5.7%.

מרבית המקורות מזהים באופן דומה מספר מגמות:

א. סיווג הבקרים על פי ממדיהם ותכונותיהם: כמות וסוג האמצעים החיצוניים הניתנים לחיבור ושליטה על ידי בקר מגדירים את ממדיו כ-:

- ננו בקרים (Nano PLCs), המכונים גם ממסרים חכמים (Smart Relay).
- מיקרו בקרים (Micro PLCs), המכונים גם בקרים קומפקטים (Compact PLC).
- בקרים קטנים או בינוניים (Small PLCs ו-Medium PLCs), המכונים יחד בקרים מודולריים (Modular PLCs).
- בקרים גדולים (Large PLCs), המכונים גם בקרים מודולריים למשימות מורכבות (Rackmount).

כאמור בסעיף 1.9.9 להלן, החברה מתמקדת בננו בקרים, מיקרו בקרים ובקרים קטנים ובינוניים (ואינה מתמקדת בבקרים גדולים), שהינם על פי המקורות שצוינו לעיל, מהווים את החלק הארי של שוק הבקרים ובעלי שיעורי הצמיחה היחסית הגבוהים ביותר.

ב. ענפי יישום: במקביל לצורך הגובר באוטומציה כפי שהוסבר לעיל, קיימת השפעה של הכלכלה העולמית והמקומית על השוק, המתבטאת, בין השאר, בצפי להתפתחות השוק בשנים הקרובות בשיעורים שונים בתחומי התעשייה השונים ועבור סוגי לקוחות שונים.

ג. התפלגות גיאוגרפית: עפ"י סקירות השוק השונות כאמור לעיל, צפון אמריקה ו-APAC הן הטריטוריות המובילות הן מבחינת נתח השוק והן מבחינת קצב הגידול הצפוי בשנים הקרובות.

סקירות השוק השונות, מצביעות על צפי להמשך צמיחה של שוק הבקרים, תוך כדי תחרות רבה הצפויה אף היא לגדול בהיקפה ואף להתרחב לתחומים שונים. עפ"י Mordor Intelligence אחת המגמות בתחום הבקרים היא מעבר לשימוש במערכות מבוזרות המבוססות על בקרים קטנים יותר בהם מתמקדת פעילות החברה. בנוסף הם מציינים לצידה גם מגמה של גידול בהיקף הצורך באינטגרציה של בקרים לפתרונות/יכולות IIOT המאפשרות ניטור ובקרה טובים יותר תוך שמירה על חיבוריות מאובטחת.

1.9.4 שינויים טכנולוגיים שיש בהם כדי להשפיע מהותית על תחום הפעילות

שוק הבקרים מאופיין בהתפתחויות טכנולוגיות תכופות, כניסת מוצרים וטכנולוגיות חדשות ושינויים בצרכים ובדרישות השוק. התפתחויות וחידושים בתחומי האלקטרוניקה, התקשורת והמחשבים, משפיעות גם על ענפי הבקרה והאוטומציה, כולל מגמה של מזעור הבקרים (יחידות קטנות יותר המתחרות בפונקציונליות ובמחיר עם יחידות גדולות מזדורות קודמים), שימוש מתרחב בתקשורת (בין בקרים לבין עצמם, בין בקרים למחשבי שליטה למערכות ארגוניות ויישומי ענן ובין בקרים לסמארטפונים וטאבלטים) ושכלול ממשקים נוחים וידידותיים למשתמש, לרבות שימוש במסכים צבעוניים בגדלים שונים ושימוש במסכי מגע כאמצעי תקשורת אדם-מכונה במכשירים ומכונות.

ה- Industry 4.0 וה- IIoT (Industrial Internet of Things) גורמים לשינוי באופן המסורתי שבו תהליכים תעשייתיים נשלטים ומבוקרים ובדרישה לזרימת מידע מהמכונה למערכות המידע הארגוניות וליישומי ענן. שינויים אלו מחזקים את הצורך בשימוש בבקרים אך מחייבים גם התאמות ותמיכה ביכולות חדשות, בעיקר בהיבט של יכולות התקשורת.

החברה מתכננת את מוצריה בהתאם למגמות אלה, לרבות מזעור (עד מוצרים כגודל כף יד), שילוב ממשקי משתמש ידידותיים ונוחים בגוף הבקר, יכולות תקשורת מובנות, חיבוריות פשוטה ומאובטחת ליישומי ענן שהחברה החלה להציע ועוד, כמפורט בסעיפים 1.9.9 ו-1.9.11 להלן.

1.9.5 גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום הפעילות והשינויים החלים בהם

להערכת החברה, בתחום הבקרים, בין גורמי ההצלחה העיקריים ניתן למנות היצע של מגוון מוצרים העונים על דרישות השוק ומגמותיו, סביבת תכנות חזקה וגמישה שנועדה לאפשר

מימוש מהיר וקל של צרכי האוטומציה והבקרה של הלקוח, אמינות פונקציונאלית של המוצרים, מחירים תחרותיים המשקפים יחסי עלות-תועלת ראויים, רמת שירות ותמיכה גבוהים הבונים תדמית ונאמנות לקוחות, ומערך הפצה רחב הערוך לתת מענה גלובלי.

1.9.6 מחסומי הכניסה והיציאה העיקריים של תחום הפעילות ושינויים החלים בהם

להערכת החברה, בתחום הבקרים, בין מחסומי הכניסה העיקריים ניתן למנות את משך תהליכי הפיתוח של הטכנולוגיות בבסיס הבקרים וטווחי הזמן המשמעותיים ותהליכי ההחדרה המורכבים, בהם כרוך שילוב ו/או החלפת בקר במכונה או יישום מסוימים. להערכת החברה, אין מחסומי יציאה מהותיים מהתחום.

1.9.7 תחליפים למוצרי תחום הפעילות ושינויים החלים בהם

תחום הבקרים התעשייתיים כולל בקרים מתוצרת חברות שונות, כמפורט בסעיף 1.9.8 להלן. בקר תעשייתי מתוכנת, דורש מטבעו פעולות התאמה ותכנות המתבצעות לרוב על ידי הלקוח או אינטגרטור מטעמו, לצורך התאמתו למשימה עבורה הוא מיועד. לפיכך, לא ניתן להצביע על מוצרים המהווים תחליף מיידי ישיר למוצרי החברה, ובכל מקרה על הלקוח לבצע התאמות, כתיבת תוכנה ובדרך כלל גם התאמות חשמליות ומכאניות, על מנת להשתמש בבקרים אחרים.

1.9.8 מבנה התחרות בתחום הפעילות ושינויים החלים בו

למיטב ידיעת החברה, שוק הבקרים מאופיין בריכוזיות גבוהה כאשר מירב השוק העולמי מוחזק על ידי מספר מועט של שחקנים עיקריים ובנוסף יש הרבה חברות להן מחזור מכירות שנתי של מעל ל- 10 מיליון דולר אמריקאי. בין התאגידים הגלובליים המובילים את השוק (להם פעילות רב תחומית, כולל בתחום הבקרים) ניתן לציין את:

Rockwell, Schneider Electric SE, Mitsubishi Electric Corporation, ABB Ltd, Automation Inc, ו-Siemens AG, השולטים על נתח גדול מהשוק. יחד עם זאת, ישנם חברות רבות, קטנות יותר, הפועלות באזורים גיאוגרפיים מוגבלים או מוצרי נישה ייחודיים. עם קבוצה זו ניתן למנות, בין היתר, חברות כגון: הוניול (Honeywell Safety Management Systems), הורנר (Horner Electric APG), ופילו (PILZ). להערכת החברה, פעילותה נמנית על קטגוריה זו. לחברה לא ידוע על חברות ישראליות אחרות בקטגוריה זו.

לפרטים נוספים אודות התחרות בתחום הפעילות ראו סעיף 1.9.15 להלן.

1.9.9 מוצרים ושירותים

עיקר מוצרי החברה הינם בקרים מסדרות שונות ויחידות הרחבה חיצוניות, וסתי תנועה ומערכות Servo, שירות מבוסס ענן ותוכנות, כמפורט להלן:

1.9.9.1 בקרים ויחידות הרחבה

החברה מתכננת, מפתחת, מייצרת, משווקת ומוכרת ואף מעמידה שירותי תמיכה במספר סדרות של בקרים. בבסיס הבקרים, יחידת עיבוד מרכזית (CPU) למערכות תעשייתיות משובצות מחשב (Embedded), המרכזת את מגוון פעולות השליטה, הבקרה והתקשורת שמבצע הבקר. בקרי החברה כוללים גם רכיב ממשק אדם-מכונה אינטגרלי (HMI-Human-Machine Interface), שנועד לאפשר למפעיל לשלוט בבקר עצמו ובאמצעותו במכשור הנתון לשליטה ופיקוח של הבקר. ממשק זה עשוי להיות שונה מסדרה לסדרה של מוצרים מבחינת אופיו ומורכבותו, וכולל צג נתונים עם מסך מגע (touch screen) ו/או לוח לחיצים. הבקר מתקשר עם רכיבים חיצוניים (כגון אמצעי הייצור עצמו, מנועים, חיישנים) באמצעות חיבורים פיסיים מובנים (מעין "שקעים", בדומה לשקע טלפון או מחשב), שנועדו לקלט ופלט של נתונים. יכולות הקלט/פלט של בקר (כמות וסוג האמצעים הניתנים לחיבור), מגדירות את ממדיו כמפורט בטבלה שלהלן.

ניתן להרחיב יכולות קלט/פלט של בקר באמצעות יחידות הרחבה חיצוניות ובכך לשדרג את תפקודו (כמפורט להלן). בקרי החברה תוכננו לתאימות עם פרוטוקולים שונים של תקשורת קווית ואלחוטית, כולל באמצעות רשת האינטרנט (גישה ושליטה מרחוק, מתוך הארגון ומחוץ לו, באמצעות מחשב, וללא קשר פיסי), רשתות אינטר-נט (תקשורת בקר-בקר ו/או בקר-למחשבי שליטה למערכות ארגוניות בתחומי הארגון) ובאמצעות טלפון סלולארי (גישה למידע ו/או שליטה מרחוק ללא קשר פיסי וללא מחשב, תוך שימוש בתשתיות טלפון סלולארי). יכולת התקשורת של הבקרים נועדה לאפשר מעקב, שליטה ובקרה אחר מערכות ותהליכים לא רק מהאתר בו מותקן הבקר (רצפת הייצור, המחסן הלוגיסטי וכיו"ב), אלא גם מעמדות אחרות, ובכלל זה משרדי ההנהלה ואף מחוץ לחצרי הארגון ובכך לאפשר גישה לנתונים ו/או לאמצעי שליטה לרבדים השונים של הארגון, החל מרובד מפעילי אמצעי הייצור בארגון, עבור דרך רובד התכנון והבקרה בארגון (כולל תכנון מלאי חומרי גלם, מוצרים מוגמרים וכיו"ב), וכלה ברובד ההנהלה הבכירה וכן גם מחוץ לארגון. להלן מאפיינים עיקריים המבחינים בין קטגוריות הבקרים דלעיל:

סווג מסורתי	ננו בקרים	מיקרו בקרים	בקרים קטנים	בקרים בינוניים
סווג אלטרנטיבי	ממסרים חכמים	בקרים קומפקטיים		בקרים מודולריים
יתרונות יחסיים עיקריים	קומפקטיים מאד; עלות נמוכה; מתאימים לשליטה ואוטומציה של מטלות בסיסיות בלבד	יחס מחיר / ביצועים יעיל; מתאים לשליטה במטלות פשוטות והפעלת ציוד פשוט יחסית	כמות גדולה יותר של יכולות קלט/פלט ותוכנת תמיכה חזקה יותר, ארוזים במארז קומפקטי יחסית; מתאים לשליטה ובקרה במטלות אוטומציה מורכבות	יכולת עיבוד של כמויות גדולות של קלט ושליטה במספר רכיבי אוטומציה הקשורים ביניהם
שימושים עיקריים בתעשייה	מטלות אוטומציה תעשייתית פשוטות, בקרות בנין מתוזמנות, מערכות סביבתיות (השקיה, מיזוג אויר וכיו"ב), מערכות בטיחות	בדרך כלל משמשים לשליטה במטלות אוטומציה פשוטות ומורכבות במרבית היישומים התעשייתיים, לרבות תעשיות רכב, עיבוד מזון, תעשיות כימיקלים, תרופות, תעשיות מתכת, כריה, תעשיות נייר, פלסטיק, מערכות שינוע ואריזה ועוד.		

מוצרי החברה ממוקדים בתחום של עד עשרות נקודות קלט/פלט מובנות בכל בקר בודד ויכולת הרחבה למאות נקודות נוספות (עד 4,000 בסדרת המוצרים UniStream™) באמצעות יחידות הרחבה חיצוניות ורשתות תקשורת.

הסדרות העיקריות של הבקרים ויחידות ההרחבה מתוצרת החברה כוללים בקרים גרפיים בעלי ממדים שונים (סדרות Samba™, Vision™, UniStream™) לרוב בעלי מסך מגע צבעוני, ננו ומיקרו בקרים אלפא נומריים (סדרות Jazz®, M91), יחידות הרחבה חיצוניות ועזרים נוספים (כגון כבלים, מתאמים ועוד).

בקרי החברה נחשבים למוצרים מתקדמים טכנולוגית בקרב קהל המטרה – מהנדסי הבקרה ובוני המכונות. אחת ההוכחות לכך היא זכייה ברציפות במשך 14 שנים (החל משנת 2012 עד וכולל זכייה בשנת 2025) בכל שנה בזכות מוצר אחר שהושק באותה השנה, בתחרות engineers' choice awards של מגזין "Control Engineering" (www.controleng.com). מדובר על תחרות שנתית, שמבצע אחד המגזינים המוערכים ביותר בארה"ב בתחום הבקרה (שבמסגרתה הקוראים עצמם בוחרים את המוצרים הנבחרים במספר קטגוריות מקרב המוצרים שהושקו באותה שנה. בשנת 2025, למשל, זכה בתחרות בקר חדש עם מסך 15" מסדרת ה-Unistream™ כ-"Most Valuable Product of the year", כלומר קיבל את מירב הצבעות ובחירות הקוראים מבין כל הקטגוריות שהתחרו באותה שנה.

MOTION 1.9.9.2

החברה משווקת ומוכרת מוצרים בתחום בקרת ההינע (המשווקים בעיקר כמוצרים משלימים לבקרי החברה), המתממשים בתקשורת תעשייתית ונשלטים ע"י בקרי החברה, ומתמקדת בתחום זה בעיקר בווסתי התדר (VFD) ומערכות Servo.

ווסת התדר הינו רכיב המקבל זרם חילופין מרשת החשמל בתדר מסוים ומחלק אותו מחדש

בתדר הרצוי לשם שליטה במהירות ובמומנט המופק ע"י מנועים חשמליים ביישומים ובתהליכים שונים בתעשייה. מוצרים אלו נפוצים בשימוש במשאבות, מאווררים, מדחסים וכו'.

מערכות ה-Servo הינן מערכות בקרה "בחוג סגור" (הצורך לקבל משוב תמידי בכדי לתקן שגיאות בזמן ריצה ובקצב תגובה מהיר), תכונה המבדילה אותם מווסתי התדר. מערכות אלו מכילות מגבר (Servo Drive) ומנוע (Servo Motor). יישומים נפוצים למוצר זה הם: מכונות שונות בתחום האריזה, שינוע, ועיבוד חומרי גלם, ציוד אוטומציה מעבדתי, ומכונות בתחום המזון והמשקאות.

UniCloud 1.9.9.3

החברה השיקה פלטפורמה אינטגרטיבית חדישה לשירותי ענן בשם UniCloud. הפלטפורמה מיועדת לאפשר לכל לקוח לחבר את בקרי החברה (ואף בקרים של חברות אחרות) לסביבה מבוססת תשתית מחשוב בענן, העברת נתונים בצורה מאובטחת ויצירת Dashboards עסקיים (BI). גם בשירות חדש זה, הדגש הינו על הערך המוסף המתבטא בפשטות וקלות היישום ובאינטגרציה המלאה עם שאר מוצרי החברה.

לקוחות החברה מחויבים בתשלום חודשי עבור השירות, בדומה לשירותי SaaS דומים. להערכת החברה, שירות זה מאפשר לה וללקוחותיה גמישות עסקית, מקטין משמעותית את חסמי הכניסה בהצטרפות לשירות ומייצר לחברה יתרון תחרותי משמעותי נוסף בשוק בו היא פועלת.

מוצרי ההינע (MOTION) וה- UniCloud כמתואר לעיל, תוכננו כך שהאינטגרציה שלהם לבקרי החברה תאפשר לייצר ערך מוסף וייחודי ללקוחות החברה, ולכן מדובר במוצרים משלימים למוצרי הבקרים, אשר לרוב נמכרים כמקשה אחת. עם זאת, ניתן למכור ללקוחות החברה כל אחד ממוצרים אלה גם בנפרד מהאחרים.

כמו כן מוצרים מסוימים בקבוצת הבקרים נמכרים יחד עם שירותי ענן מובנים בהיקפים זניחים.

תוכנות 1.9.9.4

החברה מפתחת ומשווקת, כתבילה אחת ביחד עם הבקרים מתוצרתה, תוכנות הפעלה לבקרים, באמצעותן ניתן לתכנת את ממשקי ההפעלה של הבקר עצמו ואת פעילותו, וכן את פעולות השליטה והבקרה של הבקר במכשור אליו הוא מחובר. כחלק מהרחבת סל המוצרים של החברה, החברה פיתחה סביבה אינטגרטיבית שנועדה לאפשר לתכנת ולהגדיר באמצעות אותם כלי תוכנה גם את פתרונות ה- Motion (הינע) שהחברה משווקת בצורה קלה ופשוטה, דבר שמפשט את תהליך האינטגרציה וחוסך את הצורך בשימוש והכרת כלי תוכנה נוספים בהם השתמשו הלקוחות עד כה. התוכנות העיקריות מסוג זה הינן תוכנת ה- UniLogic® של החברה המשמשת בקרים מסדרת ה- UniStream™ בלבד, וכן תוכנות ה- U90™ וה- VisiLogic® של החברה, המשמשות את שאר סדרות הבקרים של החברה. תוכנות אלו פועלות בסביבת "חלונות" של מיקרוסופט ונועדו לאפשר גם למי שאינו בעל מיומנות מקצועית בתחום התכנות, יכולת לתכנת באופן אינטואיטיבי ונגיש, הן את ממשק ההפעלה של הבקר עצמו לפי נוחיות המפעיל, הן את מטלות הבקר אל מול רכיבי המערכות במכונה או בציוד עליהם הבקר אמור לשלוט והן את מאפייני התנועה של אלמנטי ה-Motion.

בנוסף, מספקת החברה גם כלי תוכנה לטיפול בצרכים נוספים, כגון קריאת מידע נאגר מהבקר לגיליון אלקטרוני, חיבור הבקר לרשתות תקשורת והשתלטות מרחוק. חבילת התוכנה כוללת גם 'עותק רך' (soft-copy) של הוראות תפעול, תוכנות הבקר, תיעוד הספציפיקציות הטכניות של המוצר ונתוני תיעוד נלווים.

1.9.9.5 מגמות ושינויים

בקרי החברה ממוקדים בתחום הננו בקרים, מיקרו בקרים ובקרים קטנים ובינוניים. תחום זה מאופיין בסקירות השוק המפורטות לעיל כפלאח השוק בעל קצב הגידול הגבוה ביותר. יחד עם זאת, פלאח שוק זה הינו מאוד תחרותי (ראה גם סעיף 1.9.8 לעיל).

החברה מציעה בקרי MOTION כאשר הדגש הינו על הערך מוסף המתבטא בפשטות התכנות באמצעות תוכנת ה- UniLogic® של החברה והאינטגרציה המלאה בין כלל רכיבי האוטומציה שהחברה מציעה.

החברה מציעה גם פלטפורמה אינטגרטיבית חדישה לשירותי ענן בשם UniCloud. הפלטפורמה מיועדת לאפשר לכל לקוח לחבר את בקרי החברה (ואף בקרים של חברות אחרות) לסביבה מבוססת תשתית מחשוב בענן, להעביר נתונים בצורה מאובטחת וליצור Dashboards עסקיים (BI).

החברה משקיעה בפיתוח מוצרים חדשים שנועדו לענות על הצרכים המשתנים של הלקוחות בשוק האוטומציה. מוצרים אלו מחליפים ונועדו להמשיך ולהחליף את המוצרים הוותיקים יותר של החברה וכן לפתוח עבור החברה הזדמנויות ושווקים חדשים.

1.9.9.6 שירותים

שירותי החברה מתמקדים בתמיכה הטכנית במוצרי החברה וניתנים באמצעות צוות תמיכה טכנית בארץ ובחול, המציע שירותי תמיכה קודם לרכישה ולצורך רכישת מוצרי החברה (בעיקר ייעוץ להתאמת מוצרים לצרכים הייחודיים של כל פונה), הדרכה ותמיכה טכנית לאחר הרכישה ולצורך הטמעת השימוש במוצרים ו/או טיפול בבעיות. פניות לצוות התמיכה מגיעות בדרך כלל ממפצי החברה (ראה סעיף 1.9.13 להלן), מלקוחות סופיים ישירים ומלקוחות סופיים עקיפים (שרכשו את מוצרי החברה ממפיצים בארץ או בחול). פניות מטופלות על ידי אנשי התמיכה, כאשר במידת הצורך מעורבים צוותי המעבדה, הפיתוח והשיווק של החברה.

בנוסף, החברה מציעה ללקוחותיה גם שירותי ענן בשם UniCloud, המאפשרים לכל לקוח לייצר Dashboards עסקיים (BI) המבוססים על נתוני אמת ונתוני עבר המגיעים בצורה מאובטחת מבקרי החברה (ואף מבקרים של חברות אחרות). שירות הענן של החברה מהווה מודל חדש (SaaS) למכירת שירותים ללקוחות החברה, ראה הרחבה בסעיף 1.9.9.3 לעיל.

1.9.10 פילוח הכנסות ורווחיות

הסדרות השונות של המוצרים העיקריים של החברה, תורמות לרווחיותה באופן שאיננו שונה מהותית בין סדרה לסדרה.

להלן פילוח ההכנסות מקבוצת מוצרים דומים, אשר שיעורה מהווה 10% או יותר מסך הכנסות החברה לשנים 2023-2025:

שיעור מכלל הכנסות החברה			הכנסות (באלפי ש"ח)			המוצר
2023	2024	2025	2023	2024	2025	
93%	96%	95%	199,635	183,969	146,894	בקרים ויחידות הרחבה *

* החברה רואה בבקרים ויחידות הרחבה קבוצת מוצרים אחת, כאשר שיעור הרווח הגולמי של מוצרי הקבוצה דומה בעיקרו.

1.9.11 מוצרים חדשים

בתקופת הדוח החברה עסקה ובכוונתה להמשיך ולעסוק, בין היתר, בפעילות פיתוח של סדרות בקרים נוספות ו/או מוצרי בקרה חדשים, הרחבת היכולות והפונקציונליות של סדרות הבקרים הקיימות ו/או הרחבת קווי המוצרים ושירותי ה- UniCloud של החברה. מהלכים ומוצרים אלו נועדו לאפשר לחברה להציע ללקוחותיה פתרונות מתקדמים ומקיפים, החורגים מטווח המוצרים הקיים של החברה, תוך שילוב טכנולוגיות מתקדמות המאפשרות שיפור

ביצועים². מוצרים אלו המצויים בשלבי פיתוח שונים (חלקם ראשוניים וחלקם מתקדמים יותר לקראת השקתם לשוק), מיועדים להרחיב את היצע החברה, להעמיק את סל הפתרונות שהיא מציעה, ולפתוח בפניה הזדמנויות עסקיות חדשות בשוקים קיימים וחדשים כאחד.

במהלך שנת 2025 השיקה החברה, בין היתר, דגם חדש לסדרת ה- UniStream המרחיב את מגוון גדלי ה- HMI המוצעים על ידה עד למסך בגודל 21 אינץ', וכן הוסיפה יכולות מתקדמות נוספות לבקרי החברה. במסגרת זו, המשיכה החברה להעמיק ולהרחיב את התמיכה הייחודית שלה ביכולות תקשורת ובפונקציונליות מתקדמת המיועדות בעיקר למערכות המותקנות בחוות שרתים. כך, בנוסף לתמיכה המובנית בפרוטוקול RedFish בקרי החברה תומכים גם ב- IPv6 ובפונקציונליות מתקדמת נוספת, המותאמת לדרישות העדכניות של לקוחות בתחום זה (ובפרט לדרישות המחמירות המאפיינות ספקי Hyperscale). בנוסף, החברה הרחיבה והעשירה את הפונקציונליות המוצעת בתחום ה- MOTION ואת מגוון שירותי ה- UniCloud שהיא מציעה. יכולות מתקדמות אלו נועדו לאפשר שימוש נרחב יותר במוצרי החברה הן בשוקים קיימים והן בשוקים חדשים ולפשט עוד יותר את האינטגרציה בין בקרי החברה לבין המוצרים והשירותים המשלימים שהחברה מציעה, כחלק מתפיסת פתרון כולל.

מאמצי פיתוח אלה דורשים מהחברה הקצאת משאבים רבים בעיקר בתחום ההון האנושי, במקביל ללימוד והטמעת פלטפורמות וטכנולוגיות חדשות. למידע אודות הוצאות הפיתוח של החברה ראה סעיף 1.9.17 להלן.

1.9.12 לקוחות

1.9.12.1 הלקוחות הישירים של החברה הם בעיקר מפיצים הפועלים מול החברה במסגרת הסכמי הפצה. לצד פעילות זו, החברה מוכרת את מוצריה ישירות ללקוחות קצה.

הלקוחות הסופיים הם בדרך כלל יצרני מכונות תעשייתיות (OEM) או חברות המתמחות ביישום פתרונות אוטומציה, ממגוון תעשיות שונות, ביניהם תעשיות מזון, פלסטיקה, מערכות מים, ניהול אנרגיה ואנרגיה חלופית, חקלאות, טקסטיל, וכן תחומים תעשייתיים נוספים. מגוון רחב זה של תחומי יישום משקף את הגמישות וההתאמה של מוצרי החברה למגוון רחב של מערכות ותהליכי אוטומציה, ואת יכולתה של החברה לפעול במספר רב של מגזרי תעשייה.

בשנתיים האחרונות, בולט במיוחד תחום חוות השרתים (Data Centers) אשר נמצא בתנופת צמיחה משמעותית בכל העולם. על רקע מגמה זו השקיעה החברה בשיווק ממוקד ובפיתוח יכולות ייעודיות בבקריה המותאמות ליצרני מכונות ופתרונות בתחום הקירור וניהול האנרגיה לחוות שרתים. בעקבות זאת ובזכות העובדה שיצרני מכונות בתחום החלו לבסס את פתרונותיהם על מוצרי החברה, בעוד שעד שנת 2024 היו מכירות החברה לתחום זה זניחות, בשנת 2025 גדלה הפעילות בתחום לכדי למעלה מ-10% מכלל מכירות החברה. החברה מעריכה כי ככל שמגמת הצמיחה בשוק חוות השרתים תימשך בקצב דומה לזה שנרשם בשנים האחרונות, עשויה פעילותה בתחום זה להמשיך ולהתרחב; עם זאת יודגש כי מדובר בהערכה בלבד ואין כל ודאות כי מגמות אלו אכן יימשכו או כי החברה תמשיך ליהנות מצמיחה דומה בתחום זה.

באופן כללי, מכונות או פתרונות אוטומטיים של הלקוחות הסופיים נשלטים על ידי בקרים

² המידע בדבר ביצועים שאינם בטווח המוצרים הקיים של החברה הינו מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך. הנתונים העיקריים המשמשים בסיס בנושא זה הינם תכניות פיתוח של החברה המתבססות בין השאר על ניתוח סקירות שוק כמפורט בסעיפים 1.8 ו-1.9.3 לעיל, ניתוח צרכי השוק והעדפות הצרכנים כפי שאלו באים לידי ביטוי במגעים הבלתי אמצעיים של החברה עם השוקים, התכנות טכנולוגי, הערכות החברה בדבר עלויות המחקר והפיתוח הנדרש למימון ביצוע הפיתוחים וכן התחרותיות הרבה בתחום כמפורט בדוח זה. הגורמים העיקריים העשויים להביא לכך שמידע זה לא יתממש הינם שיעור ההשקעות שידרשו בפעילות זו העלולות לחרוג משמעותית מתקציבי החברה בנושאים אלו, מגבלות בקשר ליכולת למסחר טכנולוגיות אלה במחירי שוק תחרותיים או בכלל, העדר התפתחות שוקים ותרבות צרכנית המתאימים לשימוש בטכנולוגיות המפותחות, והאמצעים הפיננסיים והטכנולוגיים העדיפים העומדים לרשות חלק ניכר ממתחרי החברה, והכל בנוסף לגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 1.19 בדוח זה.

ומיועדים לאוטומציה של מטלות מוגדרות כגון אריזות, פעולות ספציפיות בקו ייצור, קירור או חימום וכיוצא באלה. יצרן המכונות או מיישם פתרון האוטומציה רוכש את הבקרים המתאימים למכונה אותה הוא מייצר או לפרוייקט אותו הוא מיישם, מתקין בהם את בקרי החברה ומשווק אותם ללקוחותיו, אצלם הם משולבים במסגרת קו ייצור או יישומים אוטומטיים אחרים הנשלטים ומנוהלים באמצעות בקרי החברה. למעט במקרים של מכירה ישירה ללקוח הסופי, לחברה לרוב אין קשר ישיר עם הלקוחות הסופיים אשר עומדים בקשר ישיר עם המפיצים השונים לרבות לצורכי התאמה, התקנה, אחריות וכיו"ב.

1.9.12.2 בתקופת הדוח לחברה לא היה לקוח שהכנסות החברה ממנו היוו 10% או יותר מסך הכנסות החברה על-פי דוחותיה הכספיים המאוחדים לשנת 2025.

1.9.12.3 למיטב ידיעת החברה, ללקוחות החברה, בעיקר מפיצים, נבדלים במיקומם הגיאוגרפי, מעבר לכך לא ידוע לחברה על מאפיינים קבועים לפיהם ניתן לאפיין את לקוחות החברה. לפיכך הכנסות החברה על-פי אזורים גאוגרפיים, ראה ביאור 23, סעיף א', לדוחות הכספיים המאוחדים – פרק ג' לדוח התקופתי.

1.9.13 שיווק והפצה

מוצרי החברה ושירותיה משווקים ונמכרים בצורה ישירה ללקוחות במדינות נבחרות באמצעות מערך שיווק ומכירות פנימי של החברה, באמצעות יוניטרוניקס GmbH ובאמצעות יוניטרוניקס אינק, וכן באמצעות רשת מפיצים הכוללת כ-180 מפיצים מתוכם כ-105 בארצות הברית וצפון אמריקה, ויתרתם בכשבעים מדינות (לרבות ישראל) בעיקר ברחבי אירופה, אסיה, ודרום אמריקה. בנוסף, בארה"ב ובאיטליה בלבד, החברה נעזרת ב- Independent Sales Representatives, המסייעים בייצוג החברה, מוצריה ושירותיה מול המפיצים ולקוחות הקצה במדינות אלו.

בשנים האחרונות ניכרת מגמת צמיחה במכירות הישירות של החברה, בקצב הגבוה מזה של המכירות באמצעות מפיצים, כפי שניתן ללמוד מהעלייה בחלקן היחסי מכלל הכנסות החברה. כך, בעוד שבשנת 2022 היוו המכירות הישירות כ-13% בלבד מהכנסות החברה, חלקן עלה לכ-18% בשנת 2023, לכ-24% בשנת 2024 ולכ-26% בשנת 2025. בתוך תקופה של ארבע שנים בלבד הכפיל ערוץ המכירות הישירות את חלקו היחסי בהכנסות החברה.

מגמה זו בולטת אף יותר כאשר בוחנים את הפעילות בשוק האמריקאי, שהוא השוק הגדול ביותר של החברה והשוק המרכזי ליישום אסטרטגיית המכירות הישירות שלה עד כה. בשוק זה גדל היקף המכירות הישירות מכ-16% מהמכירות בשנת 2022 לכ-37% בשנת 2025. נתונים אלו משקפים את המשך חיזוק הקשר הישיר עם לקוחות הקצה, את הרחבת הפעילות מול לקוחות אסטרטגיים, וכן את יכולתה של החברה להציע פתרונות מותאמים ומקיפים ללקוחות במגוון תחומים.

1.9.13.1 מערך המכירות והשיווק הפנימי של החברה

צוות השיווק שומר על קשר בלתי אמצעי עם קהל המשתמשים הקיים והמיועד של מוצרי החברה ושירותיה, לצורך מעקב והיזון חוזר, טיפוח קשרי לקוחות, ואיתור הזדמנויות עסקיות. צוות המכירות והשיווק הפנימי של החברה גם מתאם ומנחה את פעילות רשת המפיצים של החברה, על בסיס שוטף וכן באירועים מרכזיים כגון ועידות, כנסים, קורסים ומפגשי הדרכה שעורכת החברה במתקניה או בהדרכות מקוונות. החברה מפעילה גם צוות תמיכה טכנית המציע שירותי תמיכה לפני ולצורך רכישת מוצרי החברה (בעיקר יעוץ להתאמת מוצרים לצרכים הייחודיים של כל פונה), הדרכה ותמיכה טכנית לאחר הרכישה ולצורך הטמעת השימוש במוצרים ו/או טיפול בבעיות. הפניות לצוות התמיכה מגיעות בדרך כלל ממפיצי החברה, מלקוחות סופיים ישירים ומלקוחות סופיים עקיפים (שרכשו את מוצרי החברה ממפיצים בארץ או בחו"ל). הפניות מטופלות על ידי אנשי התמיכה, כאשר במידת הצורך מעורבים גם צוותי הפיתוח והמכירות של החברה.

1.9.13.2 מפיצים

הסכמי החברה עם מפיצה ברוב המקרים מקנים זכויות הפצה (ובחלק מהמקרים אף בלעדיות) בטריטוריות מוגדרות (בכפוף לזכות החברה למכור בעצמה ו/או באמצעות חברות בת) ולתקופות מוגבלות (בדרך כלל שנה), הניתנות לחידוש בכפוף לעמידה במכירות מינימום מסוימות או על פי שיקול דעת החברה, במידה והמפיץ אינו עומד במכירות המינימום כאמור. המפיצים רוכשים את מוצרי החברה בהתאם לתחזית רכישות שנתית המסופקת על ידיהם מראש, בד"כ על פי מחירון קבוע, ומוכרים אותם במחירים הנתונים לשיקול דעתם. החברה בדרך כלל מעמידה למפיצה 30 עד 90 ימי אשראי, ומחלקם (למעט בארצות הברית) דורשת ביטחונות כגון ערבות בנקאית או מכתבי אשראי. הסכמים אלו ניתנים בדרך כלל לסיום בכל עת בהודעה של כל צד בת 30 עד 90 יום, ועל פי רוב (למעט בארצות הברית) כפופים לדין הישראלי ולסמכות השיפוט של ביהמ"ש בתל-אביב ו/או למנגנון יישוב סכסוכים בבוררות.

החברה אינה משלמת עמלות למפיצה, והאחרונים גוזרים את רווחיהם מההפרש בין מחיר הקניה מהחברה לבין מחיר המכירה לצרכן הסופי. החברה מציעה למפיצים מחיר מכירה מומלץ, אך אינה מחייבת עמידה במחירים הללו. המפיץ בדרך כלל נדרש להעמיד ללקוחות הסופיים אחריות לתקופה של 24 חודשים.

אין למפיצי החברה זכות להחזרת מוצרים. במסגרת האחריות למוצרים, מתבצע תיקון או החלפה של מוצרים לא תקינים שנמצאים בתקופת האחריות. יצוין, כי בפועל היקף החלפת המוצרים אינו מהותי (לפירוט בדבר הכרה בהכנסה ראה ביאור 2, סעיף י"ד, לדוחות הכספיים המאוחדים - פרק ג' לדוח התקופתי).

אין לחברה הסכם הפצה מהותי ו/או תלות במפיץ כלשהו.

1.9.13.3 Independent Sales Representatives (להלן בסעיף זה: "הסוכנים")

לחברה יש הסכמים עם סוכנים באיטליה וארה"ב בלבד. הסכמים אלו בדרך כלל מקנים לסוכנים זכויות ייצוג בלעדיות בטריטוריות מוגדרות ולתקופה מוגבלת (בדרך כלל שנה) המתחדשת אוטומטית. הסכמים אלו ניתנים, בדרך כלל לסיום, בכל עת בהודעה מוקדמת של כל צד בת 30 עד 90 יום, ועל פי רוב כפופים לדין האמריקני ולסמכות השיפוט של ביהמ"ש במסצ'וסטס ו/או למנגנון יישוב סכסוכים בבוררות. ההסכמים עם הסוכנים באיטליה כפופים לדין האיטלקי.

החברה משלמת עמלות לסוכנים בהתאם למכירות בפועל שבוצעו למפיצים וללקוחות הקצה בטריטוריה בה לסוכן יש הסכם בלעדיות.

אין לחברה תלות במי מהסוכנים.

1.9.13.4 קידום מכירות

החברה מקדמת את מכירותיה בעיקר באמצעות:

(א) אתר אינטרנט (<http://www.unitronics.com>) להורדת תוכנות וכלי עזר אחרים למוצרי החברה, ולקבלת פרטים על החברה, מוצריה ושירותיה; (ב) רשתות חברתיות; (ג) יחסי ציבור ותקשורת עם השוק, לקוחות קיימים ופוטנציאלים, כולל עדכון בחידושים והתפתחויות בחברה, מעקב אחר שביעות רצון ו/או לקחים ליישום והפקה, ופעילויות דומות; (ד) עזרים ופעילויות לשיווק ומכירה, כולל קטלוגים מפורטים בעלי אופי שיווקי, הפצה קבועה של עדכוני מוצרים וחומר שיווקי, שימוש בערכות הדגמה באתר הלקוח ומפגשי הדרכה ללקוחות ולמפיצים; (ה) השתתפות בתערוכות לאומיות ובין לאומיות, במישרין או באמצעות מפיצי החברה; ו-(ו) פרסום במגזינים מקצועיים (מודפסים ודיגיטליים) בענף האוטומציה והבקרים התעשייתיים בעולם.

ככלל, צבר ההזמנות תואם את אופי הפעילות בשוק זה, המבוסס בעיקר על רכישות ממלאי ומהמדף אצל המפיצים ולפיכך ההזמנות מתקבלות על פי רוב לאספקה מיידית ולא לצבר הזמנות. עם זאת בשנים 2022 ו-2023, לאור המחסור העולמי ברכיבים והתארכות זמני האספקה בשוק הבקרים מצד כל השחקנים בשוק, לקוחות רבים החלו לבצע הזמנות גם לאופק רחוק יותר של מספר חודשים מראש. החל משנת 2024 ועד למועד הדוח החברה חזרה לספק בזמני אספקה קצרים, כפי שנהגה טרום המחסור העולמי ברכיבים, ובהתאם הלקוחות חזרו להזמין, לרוב, לאספקה מיידית.

צבר הזמנות מוצרים נכון ליום 31.12.2024	צבר הזמנות מוצרים נכון ליום 31.12.2025	צבר הזמנות מוצרים נכון ליום 24.02.2026 (תאריך הסמוך לתאריך דוח זה)	תקופת ההכרה בהכנסה הצפויה
באלפי ש"ח			
13,040	-	-	רבעון 1 2025
5,891	-	-	רבעון 2 2025
2,924	-	-	רבעון 3 2025
1,210	-	-	רבעון 4 2025
	12,357	11,956	רבעון 1 2026
	2,836	4,618	רבעון 2 2026
	1,266	2,273	רבעון 3 2026
	1,497	1,402	רבעון 4 2026
23,065	17,956	20,249	סה"כ

ההפרשים בצבר ההזמנות המדווח בתקופות השונות, הינם בעיקר בשל השינוי בשערי המט"ח בתקופות אלו.

תמהיל צבר ההזמנות מורכב ברובו המוחלט (מעל 95%) מבקרים, עם זאת התמהיל מבחינת המוצרים העיקריים הכלולים בו אינו אינדיקטיבי, והוא משתנה כל העת, שכן הוא משקף תמונת מצב נקודתית של דרישה למוצרים מסוימים על פי קצב הצריכה של הלקוחות השונים ודרישות השווקים השונים המכתיבות בדרך כלל קצב זה³.

לחברה לא ידוע על נתונים סטטיסטיים עליהם ניתן להתבסס לגבי צריכה ו/או מכירות בישראל של בקרים, ולפיכך אינה יכולה להעריך את גודל השוק המקומי, חלקה בשוק המקומי ו/או את חלקה ביחס ליצרנים/יבואנים של בקרים אחרים בישראל. באשר לחלקה בשוק העולמי, החברה מעריכה, על סמך מחקרי שוק בין-לאומיים המקובלים בענף, כי חלקה בשוק הבקרים המתוכננים העולמי עומד על מתחת לאחוז אחד.

החברה מתחרה ומתכוונת להמשיך ולהתחרות במתחריה בעיקר על בסיס טכנולוגיה מתקדמת המשולבת במוצריה, ויחס עלות - תועלת של מוצריה אל מול יחס עלות התועלת של מתחריה, ובכלל זה פונקציונליות של מוצריה, ביצועיהם, אמינותם, ניידותם, יכולות ההשתלבות שלהם במערכות קיימות, נוחות וקלות התקנתם, הפעלתם ותחזוקתם, ואיכות התמיכה הטכנית ושירות הלקוחות שמעמידה החברה. החברה מעריכה כי מוצריה ממוצבים בעיקר כמוצרי "נישה" (מוצרים קטנים - לרבות ננו ומיקרו בקרים), המשלבים יכולות ממשק

³ המידע בנוגע לצפי עיתוי ההכרה בהכנסה של צבר ההזמנות הינו מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך. הנתונים הנוגעים לצפי העיתוי הינם הערכה בלבד, אשר נשענת על ניסיון העבר ולוחות הזמנים המתוכננים בהתאם להזמנות השונות. שינויים בהנחות יסוד אלו אשר הביאו להערכה האמורה, עלולים לשנות באופן משמעותי את הערכת החברה לגבי צפי ההכרה בהכנסה של צבר ההזמנות לעומת הנתונים המוצגים לעיל.

משתמש מובנות ויכולות תקשורת נרחבות - תכונות המתאימות במיוחד ליישומים מבוזרים שונים ולשילוב כמרכיב בקרה עבור יצרני מכונות קטנות ובינוניות. עם זאת, אין כל וודאות שהשווקים או לקוחות קיימים או פוטנציאליים יראו במוצרי החברה כמוצרים ראויים בהשוואה למוצרי מתחריה. כמו כן, אין כל וודאות שמתחריה לא יפתחו מוצרים וטכנולוגיה שיגרמו למוצרי החברה להיות מיושנים או פחות תחרותיים.

כאמור בסעיף זה לעיל, עיקר מתחרי החברה הינן חברות גדולות ומבוססות ממנה, שלרשותן אמצעים כספיים ואחרים העולים משמעותית על שלה, לרבות אמצעי מחקר ופיתוח, שיווק ומכירה ושם מוכר בשוק. מתחרים אלו יכולים להגיב לפני החברה לצורכי השוק המשתנים, ואף להציע ללקוחות תנאי מימון גמישים ונוחים מאלו שמציעה החברה, ובכך להגביל את יכולתה של החברה להתחרות במתחריה ביעילות. אין כל וודאות כי החברה תצליח להתחרות בשוק זה, ויתכן כי מתחריה יצליחו לנגוס מחלקה.

1.9.16 כושר ייצור

החברה מייצרת את מוצריה בעיקר באמצעות קבלני משנה. קבלני המשנה אחראיים על פעילות השמת הרכיבים האלקטרוניים על המעגלים המודפסים, הזרקות מארזים וחלקי פלסטיקה ותתי מכלולים כדוגמת לוחות מקשים. החברה מבצעת בעצמה, באמצעות צוותיה ובמתקניה באירפורט סיטי, עבור מירב המוצרים את ההרכבה הסופית של המוצר, בדיקתו החשמלית, כיוולו ואריזתו. השימוש בקבלני משנה לביצוע הייצור נועד לאפשר צמיחה וגמישות הודות לכושר הייצור הגבוה של קבלני המשנה הקיימים והיכולת להוסיף קבלני משנה נוספים לפי הצורך (בכפוף לעקומת לימוד והטמעה). אשר לפעילויות הייצור המתבצעות בחברה, במועד דוח זה מנוצל מרבית כושר ייצור זה, אולם לחברה היכולת להגדיל את כושר הייצור שלה לפעילויות אלו במקרה הצורך, לאור האפשרות לשלב במטלות אלו כוח אדם לא מיומן, ולכן זמין יחסית, המצריך הכשרה קצרה בלבד.

1.9.17 מחקר ופיתוח

לפרטים נוספים ראה סעיף 1.9.11 לעיל.

להלן פרטים עיקריים בדבר סכומים שהוציאה החברה בתקופות המפורטות:

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
באלפי ש"ח			
9,622	11,298	12,399	שכר ונלוות
2,096	2,464	2,185	קבלני משנה
1,541	1,782	1,923	הוצאות אחרות
(8,788)	(10,767)	(12,380)	בניכוי הוצאות שהונו והוכרו ככס בלתי מוחשי
4,471	4,777	4,127	סה"כ

בסה"כ הוציאה החברה כ- 16,507 אלפי ש"ח במהלך שנת הדוח (מתוכם כ- 12,380 אלפי ש"ח הוכרו ככס בלתי מוחשיים) עבור פיתוח מוצרים וטכנולוגיות כמפורט בסעיף 1.9.11 לעיל.

לפרטים בדבר השקעות החברה בגין קניינייה הרוחניים ראה ביאור 9 לדוחות הכספיים המאוחדים - פרק ג' לדוח התקופתי.

בשנים 1992 עד 2003, השתתף המדען הראשי במשרד התעשייה המסחר והתעסוקה (להלן: "המדע"ר") במימון תכניות מחקר ופיתוח של החברה בהתאם לחוק לעידוד מחקר ופיתוח בתעשייה, התשמ"ד - 1984 (להלן: "חוק המו"פ"). בכפוף לתמיכה שנתקבלה למימון תוכניות פיתוח של החברה (לפרטים נוספים ראה סעיף 1.9.20 לפרק א' לדוח התקופתי לשנת

2012), על החברה לעמוד בהוראות חוק המו"פ, התקנות והכללים שמכוחו, ובהם תשלום תמלוגים למדע"ר בשיעור 2% עד 5% ממכירות מוצרים שפותחו בסיועו, עד להחזר מלוא המענקים (ולגבי מענקים שהתקבלו מינואר 1999, בתוספת ריבית בשיעור לייבור), קבלת אישורים בקשר עם שינויים באחזקות ובאמצעי שליטה בחברה, והימנעות מייצור בחו"ל של מוצרים המבוססים על טכנולוגיה שפותחה והעברתה של האחרונה לחו"ל. המענקים שאושרו לחברה על פי תוכניות הפיתוח הסתכמו לסך כולל של 583 אלפי דולר, בגין שילמה החברה תמלוגים למדע"ר עד ליום 31 בדצמבר 2025, סכום כולל של כ- 178 אלפי דולר. סכומי ההתחייבויות שהוכרו בדוחות הכספיים בגין מענקים שנתקבלו מהמדען הראשי נכון ליום 31 בדצמבר 2025 מסתכמים לסך של כ- 90 אלפי ש"ח, וזאת בגין תכניות שלהערכת הנהלת החברה צפוי תשלום תמלוגים בגין. נכון למועד פרסום דוח זה, עומדת החברה בהתחייבויותיה כלפי לשכת המדען הראשי.

בהתאם לתוכניות החברה סכומי ההשקעות הצפויות במחקר ופיתוח לשנת 2026 מוערכים בכ- 17 מיליוני ש"ח⁴.

1.9.18 חומרי גלם, ספקים

1.9.18.1 כל אחד ממוצרי החברה מורכב מעשרות עד מאות רכיבים מכאניים ואלקטרוניים, כולל מעגלים אלקטרוניים ורכיביהם, לוחות מקשים, מסכי תצוגה ואחרים. כ-90% מהרכיבים ברוב המוצרים הינם רכיבים סטנדרטיים (off the shelf) מתוצרת יצרנים בישראל ובחו"ל. כ-10% מהרכיבים ברוב מוצרי החברה, מיוצרים עבור החברה במיוחד, על פי מפרט ו/או תכנית (custom made), בעיקר מארזי פלסטיק, לוחות מקשים, מעגלים מודפסים (PCB), מחברים שונים, חלקי מתכת, מסכי מגע ותצוגות LCD מסוימות. הגם שלרכיבים אלה חשיבות מרכזית במוצרי החברה, ניתן להזמין ממספר ספקים/יצרנים בישראל ובחו"ל, בדרך כלל מבלי צורך בהתאמות במוצר, ולפיכך לא קיימת תלות בספק/יצרן בודד. מרבית הרכיבים הסטנדרטיים ניתנים לרכישה מספקים שונים הניתנים להחלפה ללא שינויים במוצר, ולחברה אין תלות במקור יחיד לאספקת חומרי גלם אלו. עם זאת, בחלק מהמקרים, הגם שניתן לרכוש ממספר יצרנים, החלפתם ביצרנים חדשים עלולה לגרום עיכובים של כמספר שבועות, הנובעים מעקומת לימוד והטמעת צרכי החברה על ידי ספק חלופי. עבור פריטים בודדים, שהחלפת ספק עבורם עלולה לגרום לעיכוב גבוה יותר, נשמרים מלאי בטחון של 3-4 חודשים, בהיקפי רכישה לא מהותיים מבחינה כספית.

לחברה תלות במספר יצרנים המתמחים בייצור ואספקת מספר קטן של פריטים ייחודיים, הכוללים מעבדים ורכיבי תקשורת שניתן לרכוש מספקים בישראל או בחו"ל. העיקרים שבהם הינם היצרנים: STM, NXP, Texas Instruments, Infineon, Analg Device, Lattice, למרות שמדובר ברכיבים סטנדרטיים (off the shelf), אשר ניתן למצוא להם תחליפים מתוצרת יצרנים אחרים, החלפתם עלולה להיות כרוכה בשינויים מבניים ופונקציונאליים, והתאמות שונות של תוכנה וחומרה העלולים לגרום עיכובים והוצאות התאמה. להפחתת התלות ברכיבים אלו, החברה מתקשרת בהזמנות שנתיות ובמקרים בודדים בהסכמי החזקת מלאי מינימום, עם מספר ספקים שונים, להבטחת זמינות ואספקה שוטפת של אותם רכיבים.

1.9.18.2 החברה בוחנת באופן שוטף את מצב היצע הרכיבים בשוק וזמני האספקות בכדי לזהות מגמות של חוסר מבעוד מועד. בשנת 2024 הסתיים המחסור העולמי של רכיבים אלקטרוניים ששרר בעיקר בין השנים 2021-2023, ובהתאם היצע ואספקות הרכיבים חזרו לסדרן, זמני האספקה של הרכיבים חזרו לתקופה שקדמה לשנות המחסור ונעצרה מגמת עליית המחירים

⁴ המידע בנוגע לסכומי ההשקעות הצפויות במחקר ופיתוח הינו מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך. הנתונים הנוגעים לצפי הינם הערכה בלבד, אשר נשענת על הערכותיה של החברה. שינויים בהנחות יסוד אשר הביאו להערכה האמורה, עלולים לשנות באופן משמעותי את הערכת החברה לגבי סכומי ההשקעות הצפויות במחקר ופיתוח לעומת הנתונים המוצגים לעיל.

שאפיינה את תקופת המחסור העולמי ברכיבים.

בשלהי שנת 2025 החלו להתארך בעולם זמני האספקה של רכיבי הזיכרון בעיקר בשל עלייה חדה בביקושים לטובת תחום חוות השרתים בד בבד עם עליית מחירים בחלק מהמקרים. כדי להגן על רציפות שרשרת האספקה, החברה מנטרת בתדירות גבוהה את מצב שוק רכיבי הזיכרון והחלה בביצוע פעולות יזומות לרבות הגדלת מלאי הביטחון של רכיבים מסוימים.

1.9.18.3 לחברה בדרך כלל אין הסכמים בכתב עם ספקי חומרי גלם, היא אינה קשורה בהסדרי מסגרת עימם, למעט הזמנות שנתיות והסכמי אחזקת מלאי מינימום מסוימים כמפורט להלן, ומזמינה חומרים על פי צורך, על בסיס אד-הוק, בדרך כלל על פי הזמנות רכש בלבד. התנאים המסחריים הנהוגים בדרך כלל עם ספקי חומרי הגלם הינם אשראי פתוח ללא ערבויות, תשלום על בסיס שוטף + 90 יום (לאחר אישור ביקורת קבלה), זמן אספקה מוגדר מראש (לעיתים כולל אפשרות לחברה לשינוי כמויות ו/או זמנים), מחירים נושאי הנחת כמויות, אספקה והובלה על חשבון הספק ואחריות הספק להחלפת טובין, על חשבוננו, במקרי אי התאמה או בעיות איכות.

החברה מתקשרת עם חלק מהספקים בהסכם החזקת מלאי מינימום לפיו מתחייב הספק להחזיק אצלו מלאי בשיעור מסוים מהצריכה השנתית של החברה (מתואם רבעונית או חודשית), המיועד בלעדית לאספקה לחברה במחירים נקובים. מתוך הסכמים אלו, החברה מחויבת לרכוש בסכומים שאינם מהותיים לחברה את מלאי המינימום, גם אם לא הוזמן, עד סיום תקופת ההסכם. חלק מהסכמים אלו אינו מוגבל בזמן והפסקת פעילות על פיהם לגבי פריטים מסוימים כפופה להודעה מראש.

1.9.18.4 החברה צד להסכם לא בלעדי מיום 12 בספטמבר, 2018, עם חברת פי.סי.בי טכנולוגיות, קבלן הרכבה של מעגלים מודפסים שהינו גם ספק של רכיבים ושירותים אחרים לחברה (להלן: "ספק המעגלים"), אשר החל ממאי 2018 קרן פימי, בעלת השליטה לשעבר בחברה, הייתה בעלת השליטה בו עד לינואר 2026. החברה היתה קשורה עם ספק המעגלים במשך תקופה של למעלה מעשר שנים עד לרכישת השליטה בו על ידי קרן פימי. למיטב ידיעת החברה בשנת 2019 השלים ספק המעגלים רכישה של חברה אשר היתה גם היא ספק נוסף של החברה בהרכבת מעגלים מודפסים (להלן: "חברת הבת של ספק המעגלים") במשך שנים לפני רכישתה על ידי ספק המעגלים. תנאי ההתקשרות עם ספק המעגלים ועם חברת הבת של ספק המעגלים, כוללים שירותי השמה והרכבה של מעגלים מודפסים ורכיבים אלקטרוניים, אותם מספקת להם החברה, לכדי כרטיסים מוגמרים, ובחלק מהמקרים גם בדיקה ואריזה של הכרטיסים, הכל בהתאם להנחיות החברה ותחת פיקוחה, על פי הזמנות רכש מפורטות המבוססות על תחזיות עיתיות המתעדכנות בשוטף. ספקים אלה מעמידים אחריות על עבודתם, מבטחים את התחייבויותיהם על פי ההסכם, והקניינים הרוחניים הקשורים במוצרים נשמרים בידי החברה. תשלום עבור המוצרים מבוסס על סכומים קבועים התלויים בהיקף העבודות המוזמנות ומשולם על בסיס שוטף +65. ההסכם הוא לתקופה של 12 חודשים ומתחדש אוטומטית, אלא אם הודיע אחד הצדדים מראש על סיומו.

ביום 15 במאי, 2023, אישרה האסיפה הכללית המיוחדת של בעלי המניות של החברה, לאחר קבלת אישורי ועדת מאזן, תגמול וביקורת ודירקטוריון החברה בימים 26 במרץ, 2023 ו-27 במרץ, 2023, בהתאמה, המשך התקשרות⁵ עם ספק המעגלים ועם חברת הבת של ספק המעגלים לתקופה בת שלוש שנים החל ממועד אישור האסיפה בהיקפים כספיים שנתיים של עד 12% מסך עלות המכר או 10 מיליון ש"ח, לפי הגבוה מבין השניים. היקפי הרכישות של החברה מספק המעגלים ומהחברה הבת של ספק המעגלים בשנים 2025, 2024 ו-2023 הסתכמו בכ- 4,691, בכ- 5,963 אלפי ש"ח ובכ- 7,016 אלפי ש"ח בהתאמה, המהווים כ- 6.0%, כ- 6.3% וכ- 6.6% מעלות ההכנסות השנתית של החברה. לחברה אין תלות בספק המעגלים ובחברה הבת של ספק המעגלים והיא יכולה גם לעבוד עם ספקים אחרים ולעבור מספק לספק

⁵ יצוין כי עד לאותו מועד ההתקשרויות נשוא סעיף זה אושרו על ידי האורגנים המוסמכים של החברה כעסקאות שאינן עסקאות חריגות ואינם עסקאות זניחות אשר לבעל השליטה יש בהם עניין אישי.

ללא קושי או הפרשי עלויות משמעותיים, אף כי להערכתה הדבר לא יהיה בהכרח לטובת החברה. לפרטים נוספים, ראה דוחות מיידים של החברה מימים 4 באפריל, 2023 ו-15 במאי, 2023 (מס' אסמכתאות: 2023-01-038949 ו-2023-01-051990, בהתאמה), המובאים בדוח זה על דרך ההפניה.

החל מאוקטובר 2025 קרן פימי הינה צד בלתי קשור לחברה והחל מינואר 2026 קרן פימי הינה צד בלתי קשור לספק המעגלים ולחברת הבת של ספק המעגלים.

1.9.18.5 לחברה אין תלות בקבלני משנה מסוימים לייצור, והחברה יכולה לשכור לצורך כך קבלנים שונים אחרים נוספים. עם זאת, החלפת קבלן משנה קיים בחדש עלולה להיות כרוכה בעיכובים הנובעים מעקומת לימוד והטמעה של צרכי החברה ו/או שימוש ברכיבי ייצור ייחודיים המותאמים לצורכי החברה (דוגמת תבניות ליציקת מארזי הפלסטיק של הבקרים). להערכת החברה, החלפת קבלן משנה כאמור אינה צפויה לגרום תוספת עלויות מהותית לחברה.

1.9.19 הון חוזר

1.9.19.1 סך הון חוזר

הונה החוזר של החברה ליום 31.12.2025 הסתכם לכ- 32,855 אלפי ש"ח (נכסים שוטפים בסך כ-80,720 אלפי ש"ח בניכוי התחייבויות שוטפות בסך כ-47,865 אלפי ש"ח).

1.9.19.2 מלאי

החברה בוחנת באופן רצוף את המגמות בשוק הרכיבים האלקטרוניים על מנת להתאים את רמות המלאי לאי הודאות הקיימת בשוק. החברה מנהלת את הליכי הייצור, רכישת חומרי גלם, מלאי חומרי גלם ומלאי מוצרים מוגמרים, באמצעות תוכנת ניהול כללית המשמשת במקביל את מערך הרכש, הייצור והמלאי בחברה, זאת לצד ניהול כספים והנהלת חשבונות (ERP - Enterprise Resource Planning). החברה בוחנת מעת לעת דרכי ניהול מלאי חדשות על מנת לסייע בידי המפיצים והלקוחות השונים ולהקל על הנגישות למוצרי החברה.

מדיניות החברה להחזיק באופן שוטף כ-150-30 ימי מלאי רכיבים, חומרי גלם ומלאי בתהליך בהתאם לתחזיות. בנוסף, מחזיקה החברה מלאי תוצרת גמורה לאספקת הזמנות שוטפות לכ-30 יום. מדיניות החברה הינה בדרך כלל להחזיק מלאי מוצרים מוגמרים על בסיס הזמנות בפועל או על פי תחזיות פנימיות המתבצעות ומתעדכנות באופן שוטף בחברה. עם זאת, ובהתאם לצורך, עשויה החברה לחרוג ממדיניות זו, בעיקר בהיערכויות לאירועים חריגים או כתגובה להתנהגות שווקי חומרי הגלם בעולם.

1.9.20 סיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם

1.9.20.1 כללי

פעילותה של החברה אינה מאופיינת בחשיפה לסיכונים סביבתיים כהגדרתם בסעיף 28 בתוספת הראשונה לתקנות ניירות ערך (פרטי התשקיף וטיוטת תשקיף - מבנה וצורה), התשכ"ט-1969.

עם זאת, כפי שצוין בסעיף 1.9.2 לעיל, ייצור ושיווק מוצרים אלקטרוניים כפוף במדינות שונות לדירקטיבות הנוגעות לשימוש בחומרים מסוימים בייצור מוצרים אלקטרוניים ולטיפול בפסולת של ציוד חשמלי ואלקטרוני. כמו כן, גם בדין הישראלי ישנן הוראות המשפיעות על שימוש בחומרים מסוימים בייצור מוצרים אלקטרוניים וטיפול בפסולת של ציוד חשמלי ואלקטרוני, ובכלל זה החוק להסדרת הטיפול באריזות והחוק להגנת הסביבה לטיפול סביבתי בציוד אלקטרוני.

1.9.20.2 הוראות הדין בנושא איכות הסביבה

החוק להסדרת הטיפול באריזות התשע"א – 2011 (להלן: "חוק האריזות"), מטרתו להביא

לצמצום כמות הפסולת הנוצרת מאריזות, למנוע את הטמנתה ולעודד שימוש חוזר באריזות המועברות להטמנה. החוק קובע יעדי מיחזור ליבואנים ויצרנים, לפי סוג החומר ובהתאם לשנת המחזור והכל לגבי יצרנים, שמשקל אריזות מוצריהם עובר סף מסוים לשנה. בהתאם לדרישת חוק זה, החברה התקשרה בהסכם עם "גוף יישום מוכר" מטעם משרד איכות הסביבה האחראי לקיום חובות יצרנים ויבואנים על פי הוראות החוק האמור.

החוק לטיפול סביבתי בציד חשמלי ואלקטרוני ובסוללות, התשע"ב-2012 (להלן: "חוק פסולת אלקטרונית") קובע יעדי מיחזור בהתאם לשנת המחזור ליבואנים ויצרני ציוד אלקטרוני. בהתאם לדרישת חוק זה, החברה התקשרה בהסכם עם "גוף יישום מוכר" מטעם משרד איכות הסביבה האחראי לקיום חובות יצרנים ויבואנים, בהתאם להוראות החוק האמור. מעבר לכך, החברה עוקבת אחר התפתחויות בנושא זה ובוחנת את ההשלכות עליה, בין השאר על ידי פנייה ליועצים וחומר מקצועי מעודכן.

להערכת החברה השפעת חוק האריזות וחוק פסולת אלקטרונית על הוצאותיה אינה צפויה להיות מהותית.

1.9.20.3 השפעת סיכונים סביבתיים על החברה

למיטב הערכתה של החברה, אין לסיכונים סביבתיים השפעה מהותית על פעילותה. בתקופת הדוח, למיטב ידיעת החברה, לא אירעו אירועים מהותיים שגרמו או צפויים לגרום לפגיעה בסביבה, ולא ננקטו כל הליכים הקשורים באיכות הסביבה נגד החברה או נושא משרה בה.

הערכה זו של החברה מהווה מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, המבוסס על הערכותיה של החברה. הערכה זו עשויה שלא להתממש, כולה או חלקה, או להתממש באופן שונה מכפי שנצפה, ויכול שתושפע מגורמים אשר לא ניתן להעריכם מראש ואשר אינם בשליטתה של החברה. גורמים עיקריים העשויים להשפיע על התממשותה של הערכה זו או על אי התממשותה כאמור לעיל הינם החלטות הרשויות המורשות כדין, לרבות החלטות בית המשפט ו/או שינויים מהותיים בהוראות הדין הנוגעות ו/או עקב התממשותם של כל או חלק מגורמי הסיכון המתוארים בסעיף 1.19 להלן.

1.9.21 יעדים ואסטרטגיה עסקית

החברה שואפת למצב את עצמה כגורם מוביל בתחום מוצרי הבקרה והאוטומציה בעולם, בנישות ובשווקים בהם יש למוצריה ערך מוסף ויתרון יחסי. נישות אלה כוללות בין השאר את תחומי הננו והמיקרו בקרים, בקרים משולבי פנל הפעלה, בקרים קטנים המשלבים יכולות תקשורת ותמיכה ברשתות ובקרים התומכים בארכיטקטורה מבוזרת. בפילוח שווקי היעד (בעניין זה ראה פרוט נוסף בסעיף 1.9.3 לעיל), בולטים בעיקר יצרני מכונות קטנות ובינוניות, הנדרשים לפתרונות בקרה אינטגרטיביים, חסכוניים ומתקדמים וכן מקימי מערכות הנדרשים לפתרונות של שליטה מרחוק ו/או איסוף מידע בתקשורת. מדדים לבחינת ההצלחה במימוש יעדים אלה, כוללים בין השאר, את כמות ההתקנות (הבקרים הנמכרים) מדי שנה, קצב החדירה (המכירה) במדינות וטריטוריות חדשות וקיימות, שביעות רצון לקוחות החברה, אחוז המכירות החוזרות ללקוחות אלה והתרומה הכוללת לרווחיות החברה.

על מנת לממש יעדים אלה, מתכננת החברה להמשיך ולשפר מוצרים קיימים וכן לפתח מוצרים חדשים, על בסיס ניתוח מתמשך של צרכי המשתמשים ומגמות השוק, סקרי שוק המתבצעים מדי פעם בפעם, וכן תגובות ממפיציה ולקוחותיה. אין כל וודאות בדבר יכולת החברה לשפר בפועל מוצרים קיימים ולפתח מוצרים חדשים והדבר תלוי, בין היתר, בניתוח צרכי השוק והעדפות הצרכנים כפי שאלו באים לידי ביטוי במגעים הבלתי אמצעיים של החברה עם השווקים, התכנות טכנולוגית, עלויות פיתוחים פוטנציאליים וכן התחרויות הרבה בתחום כמפורט בדוח זה.

בנוסף מתכננת החברה להמשיך לפתח ולחזק את יכולות המכירה הישירות שלה בארה"ב

ובאירופה לצד המשך פיתוח של מערך ההפצה הבינלאומי שהקימה במהלך השנים. במסגרת הפעילות לחיזוק המכירות הישירות, פועלת החברה בין היתר באמצעות עיבוי כוח המכירות של החברה, חיזוק הקשר הישיר עם לקוחות אסטרטגיים, הרחבת הפעילות מול יצרני ציוד (OEM) מובילים ויישום פתרונות מותאמים לצרכים ספציפיים של לקוחות בתחומים שונים. במקביל, ממשיכה החברה לפעול לחיזוק מערך ההפצה הבינלאומי שלה, בין היתר באמצעות פיקוח ומעקב שוטף אחר פעילותם של מפיצים קיימים, איתור מפיצים חדשים בטריטוריות בהן החברה מבקשת להרחיב את פעילותה, וכן החלפת מפיצים קיימים במקרים בהם החברה סבורה כי הדבר עשוי לשפר את הביצועים העסקיים באותה טריטוריה. בנוסף, משקיעה החברה בהכשרות ובהשתלמויות מקצועיות למפיצים בנושאי מוצרי החברה, יישומיהם השונים ויתרונותיהם הטכנולוגיים, וכן באיסוף מידע שיווקי ועסקי רלוונטי מן השווקים בהם היא פועלת, לצורך שיפור מתמיד של פעילות השיווק והמכירות.

אין כל וודאות בדבר יכולת החברה לחזק ולפתח את מערך השיווק והמכירות של החברה והדבר תלוי, בין השאר, בנייתוחים של מאפייני השיווק והשווקים של מוצרי החברה, אותם עורכת החברה מעת לעת.

בנוסף, בכוונת החברה להמשיך ולהשקיע בטווח הקרוב בפיתוח פעילותה בתחום חוות השרתים (Data Centers) אשר, כפי שפורט בסעיף 1.9.12 לעיל, מאופיין בשנים האחרונות בקצבי צמיחה גבוהים במיוחד. החברה פועלת להעמיק את פעילותה בתחום זה באמצעות המשך פיתוח יכולות טכנולוגיות ייעודיות למערכות קירור וניהול אנרגיה, חיזוק הקשרים עם יצרני מכונות ופתרונות בתחום, וכן הרחבת היקף השימוש במוצרי החברה בפרויקטים ובמערכות חדשות.

כמו כן, החברה מעריכה כי רכישת השליטה בה על ידי אילג'ין מקבוצת AMBER עשויה לפתוח בפניה הזדמנויות עסקיות נוספות, בין היתר בכניסה לשווקים גיאוגרפיים חדשים, הרחבת סל המוצרים, בפיתוח פתרונות משלימים ובבחינת אפשרויות כניסה לוורטיקלים חדשים.

יחד עם זאת, יודגש כי אין כל ודאות כי הזדמנויות אלו אכן יתממשו או כי החברה תצליח להרחיב את פעילותה בהתאם לתכניתה, והדבר תלוי, בין היתר, בהתפתחויות בשווקים הרלוונטיים, בביקושים למוצרי החברה, בתחרות, בתנאי השוק ובגורמים נוספים שאינם בשליטת החברה.

1.9.22 צפי להתפתחות בשנה הקרובה

החברה הציגה בשנים האחרונות צמיחה והגדלת נתח השוק, בעיקר בשוקי המטרה והמיקוד שלה. כדי להמשיך במגמת הצמיחה, נדרשת החברה להמשיך להשקיע סכומים משמעותיים בפיתוח ובשיווק, על מנת לאפשר לה להציע ללקוחותיה הקיימים וללקוחות פוטנציאלים נוספים, מוצרים תחרותיים ויעילים המיועדים לספק מענה הולם לדרישותיהם לעומת אלו המוצעים על ידי מתחריה. עם זאת, אין כל וודאות כי השקעת סכומים כאמור בפיתוח ובשיווק כאמור, יביאו להגדלה או לשמירה על קצב המכירות הנוכחי של החברה.

1.10 פעילויות אחרות

לחברה פעילות נוספת אשר אינה נכללת בתחום הפעילות העיקרי דלעיל, באמצעות יוניטרוניקס ניהול, אשר ההכנסות וההשקעות הכרוכות בה אינן מהותיות. פעילות זו בעיקרה הינה פעילות תחזוקה, אחזקה וניהול בקשר עם השימוש בבית יוניטרוניקס. להלן נתוני הכנסות החברה מפעילות יוניטרוניקס ניהול לתקופות הנקובות:

לשנה שנתיימה ביום 31 בדצמבר			הכנסות מפעילות יוניטרוניקס ניהול
2023	2024	2025	
באלפי ש"ח			
393	360	102	

חלק רביעי - עניינים הנוגעים לפעילות החברה בכללותה

1.11 רכוש קבוע, מקרקעין, מתקנים, נכסי זכות שימוש, ביטוח

להלן פרטים על הרכוש הקבוע, המתקנים והמקרקעין העיקריים המשמשים את החברה:

1.11.1 בית יוניטרוניקס - חכירה ממנהל מקרקעי ישראל: לחברה זכויות חכירה מהוונות (91%) לארבעים ותשע שנה (ואופציה להארכה לארבעים ותשע שנים נוספות) מכח הסכמי חכירה מיום 16.4.2008 בקומת קרקע (עם מרתף) וקומה ראשונה בשטח של כ- 1,295 מ"ר שטח רצפה, (להלן: "קומות החברה") וכן 841 מ"ר צמידויות שטחי חצר (להלן, ביחד עם קומות החברה: "זכויות החברה"), בבנין הקרוי "בית יוניטרוניקס", אשר כתובתו: קריית שדה התעופה, ת.ד. 300 נתב"ג, 70100, ישראל (להלן: "זכויות החברה בבית יוניטרוניקס"). זכויות החברה בבית יוניטרוניקס ידועות גם כחלק מגוש 6832 חלקה 27, והן רשומות בפנקס הבתים המשותפים בלשכת רישום המקרקעין. כמו כן, החברה רכשה זכויות במגרש נוסף בשטח של כדונם אחד הנמצא בצמידות לבית יוניטרוניקס והמשמש כשטח חניה לעובדי ומבקרי החברה (להלן: "החניון").

בפעילותה השוטפת משתמשת החברה במלוא שטחי קומות החברה בבית יוניטרוניקס. שאר הקומות בבית יוניטרוניקס (קומות 2-4) (להלן: "הקומות הפרטיות"), חכורות מהמנהל על ידי סקיי סיטי מרכז המשרדים לתעשיות עתירות ידע בע"מ (להלן: "סקיי סיטי" ו/או "המשכירה"), חברה בשליטת מר חיים שני, בעל שליטה בחברה (במשותף עם אילגין החל מאוקטובר 2025), המכהן גם כסגן יו"ר דירקטוריון פעיל של החברה, ואשתו הגב' ברקת שני, דירקטורית לשעבר בחברה, ומושכרות לצדדים שלישיים, למעט 1,279 מ"ר שהושכרו לחברה כמפורט בסעיף 1.11.2 להלן. הזכויות בקומות הפרטיות נרכשו כחודש ימים לפני רכישת זכויות החברה בקומות החברה, באמצעות הסכם נפרד ובלתי קשור לחברה או להסכם לפיו רכשה החברה את זכויותיה בקומות החברה, ובמחירים למ"ר המבוססים על אותו בסיס תמחור לפיו רכשה החברה את זכויותיה.

1.11.2 בית יוניטרוניקס - שכירות מבעל שליטה: בנוסף לקומות החברה המשמשות אותה במלואן, שוכרת החברה מהמשכירה שטחים בקומות הפרטיות, בהתאם לצרכיה המשתנים מעת לעת, בתנאים זהים לאלו בהם מושכרים שטחים בקומות הפרטיות לצדדים שלישיים, והמשקפים גם תנאי שכירות הנהוגים בקרית שדה התעופה בכלל.

ביום 15 במאי, 2023, אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה, לאחר קבלת אישורי ועדת מאזן, תגמול וביקורת ודירקטוריון החברה בימים 26 במרץ, 2023 ו-27 במרץ, 2023, בהתאמה, התקשרות בהסכם שכירות בין החברה המשכירה לתקופה בת שלוש שנים ממועד אישור האסיפה וזאת בקשר עם שכירת 1,022 מ"ר בבית יוניטרוניקס וכן 30 מקומות חניה (אשר החברה שכרה מסקיי סיטי עובר לאישור האסיפה הכללית כאמור לעיל, לאחר קבלת האישורים הנדרשים על פי דין). על-פי ההתקשרות שאושרה, תהא החברה זכאית לצמצם את השטח המושכר או להגדילו מחדש עד לסך של 1,600 מ"ר (ובלבד שלא יפחת מסך של 1,022 מ"ר, השטח המושכר בהסכם הקיים), ולהגדיל את מספר מקומות החניה העומדים לרשותה במושכר עד ל- 60 מקומות ולהקטינו חזרה (ובלבד שלא יפחת מ- 30 מקומות חניה, מספרם בהסכם הקיים) ללא שינוי המחיר למ"ר/לחניה או תנאי אחר מתנאי השכירות, כאשר הצמצום או ההגדלה מחדש ייעשו על-פי שיקול דעת ההנהלה בלבד בהתאם לצרכי החברה. דמי השכירות החודשיים עומדים על 75 ש"ח למ"ר ו- 350 ש"ח לחניה, כאשר תעריפים אלה צמודים למדד המחירים לצרכן של חודש יוני 2009. בהתאם לכך התקשרה החברה ברבעון השני של שנת 2023 עם סקיי סיטי בהסכם שכירות חדש לשכירת שטח משרדים של 1,279 מ"ר ו- 36 חניות (חלף שטח של 1,022 מ"ר ו- 30 חניות בהסכם הקודם) בתמורה לדמי שכירות בסך 95,925 ש"ח עבור שטחי המשרדים ו- 12,600 ש"ח עבור החניות, כשהם צמודים למדד חודש יוני 2009 ובצירוף מע"מ, ובנוסף ישולמו דמי ניהול כמפורט בהסכם. סה"כ עלות השכירות המשולמת לסקיי סיטי עבור דמי שכירות, מקומות חניה, דמי ניהול והפרשי הצמדה

למדד כאמור לעיל נכון ל- 31.12.2025 הינה כ- 150 אלפי ש"ח לחודש. לפרטים נוספים אודות המושכר והסכם השכירות ראה דוח מיידי של החברה מיום 4 באפריל 2023 בדבר זימון אסיפה כללית שנתית ומיוחדת של בעלי המניות של החברה, אסמכתא מס' 01-038949-2023, הנכלל בדוח זה על דרך ההפניה.

ביום 23 במרץ 2026 אישר דירקטוריון החברה (לאחר אישור ועדת הביקורת), את הארכת ההתקשרות האמורה, החל מיום 15 במאי 2026 ועד ליום 14 במאי 2029 בהתאם להוראות תקנה 1(1) לתקנות החברות (הקלות בעסקאות עם בעלי ענין), התש"ס-2000. הארכת התקשרות זו נעשתה בתנאי ההסכם המקורי, כפי שאושר באסיפה הכללית של החברה שהתקיימה ביום 15 במאי 2023. לפרטים אודות נימוקי האורגנים האמורים ראה דוח מיידי המתפרסם במקביל לדוח זה.

1.11.3 במסגרת הפיצול התקשרה החברה עם יוטרון פתרונות אוטומטיים בע"מ (להלן: "יוטרון פתרונות")⁶ בהסכם שכירות משנה לפיו שוכרת החברה כ- 220 מ"ר במושכר הני"ל, במחירי העלות ליוטרון פתרונות כלפי המשכיר, בתוספת עלויות תקורה ובסך כולל של כ- 13 אלפי ש"ח לחודש, ובתנאים גב-אל-גב (back to back) אל מול ההסכם של יוטרון פתרונות עם המשכיר. בנוסף, לכל צד הזכות לסיים את הסכם שכירות המשנה ביניהם בהודעה מראש ובכתב של תשעים יום. ביום 23 במרץ 2026 אישר דירקטוריון החברה (לאחר אישור ועדת הביקורת מיום 18 במרץ 2026) הסכם שכירות משנה של שטח איחסון של כ- 220 מ"ר במבנה חדש אליו עברה יוטרון, חלף ההסכם הקיים האמור לעיל. הסכם שכירות המשנה החדש הינו החל מיום 1 בינואר 2026 בתנאי גב אל גב (B2B) ביחס לעלות אותה משלמת יוטרון למשכיר בתוספת עלויות תקורה, כאשר העלות החודשית הינה כ- 16 אלפי ש"ח (צמוד למדד).

1.11.4 יוניטרונים אינק: יוניטרונים אינק שוכרת מצד ג' שאינו קשור לחברה ו/או לבעלי ענין בה, משרדים בעיר קווינסקי שליד בוסטון, מסצ'וסטס, בשטח כולל של כ- 2,363 רגל רבוע (כ- 219 מ"ר), המושכרים עד ליום 31 במאי 2028, בדמי שכירות שנתיים בסך כ- 63 אלפי דולר.

1.11.5 רכוש קבוע

לחברה רכוש קבוע המשמש אותה במסגרתה פעילותה השוטפת, הכולל: מכונות וציוד לייצור, ציוד וריהוט משרדי, שיפורים במושכר וכלי רכב, ואשר יתרתו אינה מהותית לחברה. לפירוט בדבר הרכוש הקבוע של החברה, ראו ביאור 8 לדוחות הכספיים המאוחדים – פרק ג' לדוח התקופתי.

1.11.6 ביטוח

החברה מבוטחת בפוליסות ביטוח שונות לצורך פעילותה, הכוללות, בין היתר, פוליסת ביטוח רכוש, ביטוח נזקים תוצאתיים, ביטוח צד שלישי, ביטוח אחריות נושאי משרה (לפרטים ראו סעיף 4.8 (תקנה 22) בפרק ד' לדוח התקופתי) וביטוח אחריות מקצועית ומוצר משולב, לרבות לחברות הבנות וכן ביטוחים שונים נוספים. התקשרויות החברה בפוליסות כאמור נעשות, ככלל, תוך התייעצות עם יועצי הביטוח של החברה. להערכת החברה ובהתבסס על יועציה הביטוחיים, לחברה כיסוי ביטוחי נאות.

1.12 אזורים גיאוגרפיים

לנתוני הכנסות החברה לפי אזורים גיאוגרפיים ראה ביאור 23, סעיף א', לדוחות הכספיים המאוחדים - פרק ג' לדוח התקופתי.

להלן סכום הנכסים הלא שוטפים ליום 31.12.2025 וליום 31.12.2024 על-פי ערכם בדוחות הכספיים המאוחדים של החברה, בחלוקה לאזורים גאוגרפיים, בהתאם למיקום הנכסים

⁶ החל ממועד הפיצול, הועברה פעילות החברה בתחום הפתרונות האוטומטיים ליוטרון, לרבות מניות יוטרון פתרונות אשר היתה עד למועד השלמת הפיצול בבעלות החברה. ביום 2.11.2023 הושלם מיזוג של יוטרון פתרונות ויוטרון, במסגרתו יוטרון פתרונות התמזגה לתוך יוטרון.

(סכומים באלפי ש"ח) :

31.12.2024	31.12.2025	אזור גאוגרפי
58,680	59,901	ישראל
3,205	883	ארה"ב
61,884	60,784	סה"כ

1.13 נכסים לא מוחשיים

1.13.1 כללי:

נכסיה הלא מוחשיים של החברה כוללים בעיקר השקעות בפיתוח מוצרים וכן בפטנטים ובריכוונות תוכנה.

החברה טוענת לזכויות יוצרים ולזכויות שימוש בטכנולוגיות, ידע וסודות מסחריים (לעניין פטנטים וסימני מסחר ראה להלן).

החברה מגינה על סודותיה המסחריים וקנייניה הרוחניים בעיקר באמצעות הסכמי סודיות עם עובדיה ויועציה, וחלק מלקוחותיה וכן באמצעות רישום פטנטים, רישום סימני מסחר, והגשת בקשות לרישום פטנטים, מדגמים וסימני מסחר. אין כל וודאות כי אמצעים אלו מספקים הגנה נאותה ואין בהם כדי להגן על החברה מפני פיתוחים מתחרים שיפותחו על ידי צדדים שלישיים באופן עצמאי.

החברה מעריכה כי בעולם של שינויים טכנולוגיים מהירים, יכולתה לפתח ולהביא לשוק מוצרים מתקדמים חדשים בזמן קצר יחסית, מסייעת להצלחתה ולחדירתה לשווקים, ומכאן פוחתת במידת מה חשיבות ההגנה על נכסיה הלא מוחשיים וקנייניה הרוחניים.

1.13.2 השקעה בעלויות פיתוח

החברה משקיעה דרך קבע בשדרוג מוצריה ובפיתוח מוצרים חדשים, וזאת על-מנת לשמור על יתרונה היחסי בשיווק מוצרים מתקדמים מבחינה טכנולוגית, ומהונת עלויות פיתוח (בעיקר שכר עבודה ושכר קבלני משנה) בכפוף לעמידה בכללים חשבונאיים.

תקופת ההפחתה של נכסי הפיתוח הינה 7 – 5 שנים.

להלן הרכב ההשקעה בעלויות פיתוח נכון ליום 31 בדצמבר 2025:

הנושא	סכום באלפי ש"ח
עלות	174,493
הפחתה נצברת	130,320
נכסי פיתוח, נטו	44,173

נכסי הפיתוח מורכבים מעלויות מיוחסות לפרויקטי הפיתוח של מוצרי החברה. נכון ליום 31 בדצמבר 2025 נכסי הפיתוח, נטו מתייחסים בעיקר לפרויקטי פיתוח של בקרים מסדרת Unistream, פתרונות הינע (Motion) ושירותי Unicloud.

1.13.3 פטנטים ובקשות לרישום פטנטים:

לחברה מספר פטנטים רשומים בנוגע לאופן חיבור יחידות IO.

בנוסף, לחברה מספר פטנטים של מדגם הרשומים בארה"ב, ישראל ומשרד הפטנטים האירופי, הקשורים לבקרים שמפתחת ומייצרת החברה.

1.13.4 רישום סימני מסחר:

השם "Unitronics" וסמל החברה (לוגו) נרשמו כסימני מסחר בישראל, באירופה, בסין ובארה"ב.

במהלך השנים, החברה הגישה, ואף ממשיכה להגיש, למשרד הפטנטים וסימני המסחר בצפון אמריקה ובאירופה ולרשם הפטנטים בישראל, בקשות לרישום סימני מסחר לשמות, לעיצובים (לוגו) ולמדגמים שונים המשמשים משפחות מוצרים שונות של החברה. החברה מגישה מפעם לפעם בקשות נוספות למשרד הפטנטים וסימני המסחר בארצות הברית ולרשם הפטנטים בישראל בקשר עם רישום סימני מסחר שונים, ואין כל ודאות כי בקשות אלה תתקבלנה.

1.13.5 שמות מתחם באינטרנט (Domain Names) :

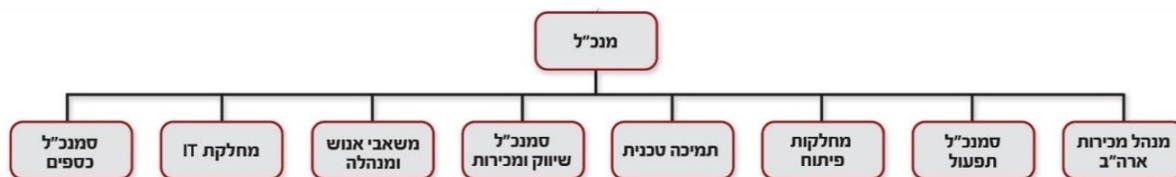
החברה רכשה זכויות שימוש ב"שמות מתחם" (Domain Names) (לרבות שמות מתחם עם סיומות של מדינות שונות) בהם היא מציגה מידע לגבי עצמה, מוצריה ועניינים נלווים. החברה משתמשת בשמות אלה ככתובות לאתרי אינטרנט אשר נועדו לתקשורת עם לקוחות קיימים ופוטנציאליים. על פי המקובל, החברה זכאית להמשיך להשתמש בבלעדיות באתרים אלו כל עוד תשלם דמי שימוש שנתיים (בסכומים לא מהותיים).

1.13.6 לפרטים נוספים בדבר השקעות החברה בגין קנייניה הרוחניים ראה ביאור 9 לדוחות הכספיים המאוחדים - פרק ג' לדוח התקופתי.

1.14 הון אנושי

1.14.1 מבנה ארגוני :

להלן תרשים המבנה הארגוני של החברה והחברות המוחזקות ומספר העובדים שהועסקו על ידה נכון למועד הדוח :



1.14.2 עובדי החברה והתפלגותם :

נכון ליום 31 בדצמבר 2025 הועסקו בחברה כ-151 עובדים, מתוכם 3 עובדים המועסקים על ידי החברה ומעמידים במסגרת זו גם שירותים ליוטרון; כמו כן 3 עובדים המועסקים על ידי יוטרון מעמידים שירותים לחברה; לפרטים ראה סעיף 4.8.1.5 בפרק ד' לדוח התקופתי.

להלן התפלגות עובדי החברה והחברות הבנות בישראל על בסיס תחום עיסוק במועדים הרלוונטיים :

מספר עובדים ליום		תחום העיסוק
31 בדצמבר 2024	31 בדצמבר 2025	
46	46	שיווק, מכירות ותמיכה טכנית
31	31	פיתוח
13	13	כספים, משאבי אנוש ומנהלה
58	57	ייצור, לוגיסטיקה ובקרת איכות
4	4	מערכות מידע ואינטגרציה
152	151	סה"כ

* מספר העובדים והתפלגותם סמוך למועד הדוח אינו שונה מהותית ממספרם והתפלגותם ליום 31 בדצמבר 2025.

1.14.3 תנאי ההעסקה : מרבית עובדי החברה עובדים על בסיס חוזים אישיים בכתב, הכוללים התחייבויות מקובלות בדבר סודיות, אי תחרות ושמירה על קנייניה הרוחניים של החברה. על

יחסי העבודה בין החברה לעובדיה לא חלים הוראות הסכמים קיבוציים מיוחדים כלשהם לרבות ההסכם הקיבוצי הכללי למקצועות המתכת, החשמל והאלקטרוניקה ולרבות צו ההרחבה החל על הסכם זה.

תכנית להקצאת אופציות לעובדים

ביום 30 במאי 2019, אימץ דירקטוריון החברה תכנית להענקת אופציות לעובדים, יועצים ונושאי משרה בחברה וחברות בנות שלה (להלן: "תכנית האופציות"). התכנית מיועדת לתגמל עובדים, יועצים ונושאי משרה בחברה כאמור באמצעות הענקת אופציות (בלתי סחירות) ללא תמורה, לרכישת מניות החברה (להלן – "האופציות"). מובהר בזאת כי הענקת האופציות בפועל מכח תכנית האופציות הינה בכפוף להוראות כל דין ולהיתרים הנדרשים לצורך הענקת האופציות בפועל.

למעט אם הדירקטוריון או ועדה של הדירקטוריון (לפי העניין) יקבעו אחרת, האופציות תבשלה ב- 3 מנות שוות, ותהיינה ניתנות למימוש כעבור שנתיים, שלוש שנים וארבע שנים ממועד הענקת האופציות בהתאמה. האופציות תפקענה בתום שש שנים ממועד הענקת האופציות.

מחיר המימוש הבסיסי של כל אופציה עבור כל מניה רגילה בת 0.02 ש"ח ע.נ. יהיה (1) הגבוה מבין: (א) מחיר הפתיחה של מניית החברה ביום החלטת הדירקטוריון על הענקת האופציות לניצע; (ב) פרמיה של 5% מעל המחיר הממוצע של מניות החברה בבורסה לניירות ערך בתל אביב בע"מ (להלן: "הבורסה"), במהלך 30 ימי המסחר שקדמו למועד ההחלטה על הענקת האופציות לניצע במסגרת תכנית האופציות, או (2) מחיר אחר שיקבע על ידי דירקטוריון החברה (להלן: "מחיר המימוש הבסיסי"). מחיר המימוש הבסיסי לא ישולם בפועל לחברה אלא ישמש אך ורק לקביעת שווי ההטבה הכספית הנובעת לניצע מהאופציות ומספר מניות המימוש הנגזר מכך (Cashless Exercise).

לפרטים בדבר תכניות להענקת אופציות לעובדים, הענקות שבוצעו בפועל, הפחתת מחיר מימוש והארכת תקופת ההבשלה של אופציות שהוענקו בשנת 2024 וכן בדבר מימושי אופציות שבוצעו בתקופת הדוח ולאחריו, ראה ביאורים 14 ו-26 לדוחות הכספיים המאוחדים - פרק ג' לדוח התקופתי.

1.14.4 שינויים מהותיים שחלו במצבת נושאי המשרה במהלך תקופת הדוח:

ביום 22 ביוני 2025 החלה גבי דורון שחר לכהן כדירקטורית חיצונית בחברה, במקומה של גבי רבקה גרנות, אשר סיימה את כהונתה כדירקטורית חיצונית ביום 18 במאי 2025.

בעקבות השלמת עסקת רכישת מניות החברה על ידי אילג'ין, ביום 9 באוקטובר 2025 החלו לכהן כדירקטורים בחברה ה"ה Sanjay ו-Hyun Chul Sim, Prakash Iyer, Jasbir Singh, Kumar Arora, חלף הדירקטורים עמית בן צבי, גילון בק, יריב אבישר וברקת שני. ברבעון השלישי לשנת 2025 מונה Mr. Jasbir Singh כיו"ר דירקטוריון החברה.

1.14.5 נושאי המשרה ועובדי הנהלה בחברה:

נושאי משרה בכירה מועסקים בחברה על-פי הסכמי עבודה אישיים או על פי הסכמי שירותי ניהול ו/או ייעוץ, ותנאי העסקתם כפופים למדיניות תגמול בחברה. תנאי ההעסקה ביחס לנושאי המשרה, אשר בינם לבין החברה חלים יחסי עובד-מעביד, כוללים, בין היתר, משכורת חודשית, הפרשות לקרן פנסיה ו/או ביטוח מנהלים, הפרשות לקרן השתלמות, זכאות לחופשה שנתית ודמי הבראה, החזר הוצאות והעמדת רכב חברה. כמו כן, עובדי החברה מתחייבים כלפיה לשמירה על סודיות ואי תחרות. הסכמי ההעסקה האמורים (למעט הסכם ההעסקה של מר חיים שני) הינם לתקופה בלתי קצובה, כאשר כל צד רשאי להביא את ההסכם לידי סיום בהודעה מוקדמת מראש. בנוסף, נושאי משרה בכירה בחברה, מקבלים כסוי ביטוחי במסגרת פוליסת אחריות מקצועית לדירקטורים ונושאי משרה.

כמו כן, ביום 9 ביולי, 2025, לאחר קבלת אישורי ועדת מאזן, תגמול וביקורת ודירקטוריון החברה, האסיפה הכללית המיוחדת של בעלי המניות של החברה אישרה מחדש את מדיניות התגמול לנושאי המשרה שלה, אשר בהתאם להוראות סעיף 267א(ד) לחוק החברות, תהיה בתוקף למשך שלוש שנים מתום תקופת מדיניות התגמול הנוכחית. לפרטים בדבר תנאי ההעסקה של נושאי המשרה הבכירה בחברה, ראה סעיף 4.6 (תקנה 21) בפרק ד' לדוח התקופתי.

1.14.6 השקעות החברה באימונים והדרכה:

החברה מקיימת במסגרת פעילויות השיווק הבינלאומיות והתמיכה במערך המפיצים שלה, כנסים, הדרכות מקצועיות למפיצים ונציגי מכירות אזוריים. כמו כן מתבצעות הדרכות מקצועיות והעשרות מקצועיות לעובדים לפי החלטות המנהלים וצרכי המחלקה. בנוסף, החברה מקיימת הדרכות פנימיות לעובדי המחלקות השונות בתחומי הבטיחות בעבודה. הדרכות אלו מועברות על ידי ממונה הבטיחות במתקני החברה, ובמסגרת תפקידו ועלות שכרו.

1.14.7 הסדרי שירותים בין החברה ויוטרון:

לפרטים אודות התקשרות החברה ויוטרון בהסכמי שירותים כחלק מהליך הפיצול, ראו סעיף 4.8.1.5 בפרק ד' לדוח התקופתי.

1.15 מימון

נכון למועד הדוח אין לחברה הלוואות ו/או מסגרות אשראי מהותיות, למעט כמפורט להלן: ביום 30 ביוני 2025 התקשרה החברה בהסכם לנטילת הלוואה בסכום של 14 מיליון ש"ח מתאגיד בנקאי בישראל (להלן: "ההלוואה" ו-"התאגיד הבנקאי", בהתאמה), אשר תשמש לפעילותה השוטפת וכחלק ממהלך העסקים הרגיל של החברה, ואשר הועמדה לרשות החברה החל מיום 1 ביולי 2025.

בהתאם להסכם ההלוואה, הריבית השנתית בגין ההלוואה הינה ריבית משתנה בשיעור משתנה בטווח של פריים עד פריים מינוס 0.5%, ופירעון ההלוואה והריבית ייעשה בחמישה (5) תשלומים רבעוניים שווים החל מיום 1 באוקטובר 2025, כך שההלוואה תיפרע במלואה ביום 30 בספטמבר 2026.

יצוין כי ההלוואה אינה מובטחת בבטוחות ואינה כולל דרישה לעמידה באמות מידה פיננסיות.

1.16 מיסוי

לפרטים בדבר דיני המס החלים על החברה והחברות הבנות, ראה ביאור 22 לדוחות הכספיים המאוחדים – פרק ג' לדוח התקופתי.

1.16.1 שיעורי המס החלים על החברה

בתיקון 71 לחוק עידוד השקעות הון (להלן בסעיף זה: "התיקון לחוק") נקבע שיעור מס על הכנסה מועדפת ממפעל מועדף בשיעור של 16% (למעט אזור א'). כמו כן, קובע התיקון לחוק כי במידה שיחולק דיבידנד ליחיד או לתושב חוץ מרווחי המפעל המועדף כאמור לעיל, יחול מס בשיעור של 20%. בתיקון לחוק נקבע מסלול הטבות מס ייחודי ל"מפעל טכנולוגי מועדף" לפיו חל שיעור מס של 12% (למעט אזור א').

החברה הודיעה לרשות המיסים על מעבר לתחולת התיקון לחוק החל משנת המס 2017.

להערכת הנהלת החברה, החברה זכאית להטבות על הכנסה מועדפת ממפעל טכנולוגי מועדף.

שיעור מס החברות בישראל החל מ-1 בינואר 2018 הינו 23%.

1.16.2 לחברה שומות מס הנחשבות כסופיות עד וכולל שנת 2020.

1.16.3 מפעל מאושר/מפעל מוטב

עד לתום שנת 2016 החברה הייתה במסלול של מפעל מאושר/מוטב בהתאם לחוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959 (להלן: "חוק עידוד השקעות הון").

ביום 15 בנובמבר 2021 פורסם תיקון 74 לחוק לעידוד השקעות הון במסגרת חוק ההתייעלות הכלכלית (תיקוני חקיקה להשגת יעדי התקציב לשנות התקציב 2021 ו-2022), התשפ"א – 2021 (להלן בסעיף זה: "התיקון לחוק"), לפיו החברה תהא מחויבת לבצע חלוקה פרו-רטה מרווחיה הפטורים (אם וככל שנותרו בידה במועד החלוקה) במצב של חלוקה (כמשמעותה בחוק) וזאת בהתאם להוראות החוק והתנאים שנקבעו.

החברה רשמה בדוחותיה הכספיים הוצאות מיסים בסך של כ-679 אלפי ש"ח, כ-946 אלפי ש"ח וכ-3,780 אלפי ש"ח בשנים 2025, 2024 ו-2023, בהתאמה, בקשר עם דיבידנדים שחולקו לאחר תחולת התיקון לחוק. יתרת רווחי מפעל מאושר/מוטב שטרם חולקו, בגינם לא נרשמה התחייבות נכון ליום 31.12.2025, הינה כ-7.3 מיליוני ש"ח. ככל ויחולק דיבידנד מרווחים אלו תחויב החברה במס בשיעור 23% ומקבלי הדיבידנד יחויבו במס בשיעור 15%.

1.16.4 יוניטרוניקס אינק ממוסה על פי דיני המס האמריקאים, כאשר שיעור המס הפדרלי החל עליה הינו 21%; בנוסף יוניטרוניקס אינק חייבת במיסי מדינה בשיעורי מס שונים (תלוי במדינה בה נמכרת התוצרת), כאשר סכום זה נחשב כהוצאה לצורך המס הפדרלי.

1.16.5 יוניטרוניקס GMBH ממוסה על-פי דיני המס בגרמניה, כאשר שיעור המס הכולל החל עליה הינו 31.825%.

1.17 מגבלות ופיקוח על פעילות התאגיד

1.17.1 רישיון עסק: פעילות החברה בבית יוניטרוניקס באירפורט סיטי חייבת ברישיון עסק לפי חוק רישוי עסקים, התשכ"ח - 1968. ביוני 2004, קיבלה החברה רישיון עסק למפעלה באירפורט סיטי ממחלקת רישוי עסקים במועצה אזורית חבל מודיעין ללא מגבלת זמן.

1.17.2 בטיחות בעבודה: לחברה ממונה בטיחות במפעל, האחראי על קיום הוראות הבטיחות בעבודה. בכל שנה מקיימת החברה הדרכות לעובדים במחלקות שונות בנושאי בטיחות בעבודה.

1.17.3 תקינה:

החברה מחויבת לאספקת מוצרים ושירותים איכותיים ואמינים, העומדים בדרישות הישימות ובדרישותיו וציפיותיו של הלקוח. במסגרת זו, מערכת האיכות של החברה הפועלת בתאימות עם דרישות תקן האיכות ISO 9001: 2015, מבצעת בקרה, ניטור, מדידה, ניתוח, למידה ותקשור לעובדי החברה.

ברשות החברה מעבדה, המצוידת במכשור שנועד לאפשר לה לבדוק את תקינות המוצרים המוגמרים, לרבות התכונות המכניות והאופרטיביות שלהם, ובכלל זה את רכיבי התוכנה שבהם. מעבדה זו שומרת על קשר עם מעבדות בדיקה אחרות בארץ ובח"ל.

בהתאם לדרישות שתי דירקטיבות האיחוד האירופאי למוצרים אלקטרוניים Directive 2014/30/EU (דירקטיבה העוסקת בתאימות אלקטרומגנטית) ו-Directive 2014/35/EU (דירקטיבה העוסקת בהיבטי בטיחות), נדרשים מוצרי החברה המוגדרים כבקרים מתוכנתים, לעמוד בתקנים המוגדרים בסעיפים 8 ו-11 של התקן EN 61131-2: 2007 העוסק בדרישות ממוצרים מסוג זה. בהתאם להוראות הדירקטיבות הנ"ל, מסמנת החברה את מרבית בקריה מהסדרות הרלוונטיות לתקנים אלו בסימון CE, המעיד על עמידתם בדרישות הדירקטיבה.

עמידה בתקנים שלעיל עשויה להיות דרישה חוקית מחייבת לצורך שיווק מוצרי החברה בחלק

משווקי היעד של החברה, ובאחרים הינה דרישת שוק אף שאיננה דרישה חוקית פורמאלית. אין וודאות כי החברה תצליח לעמוד בדרישות החלות על מוצריה בתקנים אחרים, אם ידרשו, ויתכן כי אי עמידה בדרישות תקנות אלו, תגביל את יכולתה של החברה לשווק את מוצריה בחלק משווקי היעד שלה.

מרבית בקרי החברה ורכיבי ההרחבה החיצוניים שלה, תואמים גם את דרישות התקן האמריקאי והקנדי UL/cUL 61010-2-201, UL/cUL 61010-1, UL/cUL 508 (היבטי בטיחות לרבות אש, עמידות בטמפרטורות, ובטיחות חשמלית) וחלקם תואמים את דרישות תקן UL Hazardous Locations ISA 12.12.01 (עבודה בסביבה מסוכנת או נפיצה). בהתאם, מסמנת החברה את אותם מוצרים, ומוצרים המבוססים עליהם מהותית, בסימון ה-UL/cUL.

חלק ממוצרי בקרת הינע של החברה תואמים גם את דרישות התקן האמריקאי והקנדי, ANSI/UL 508C, UL 61800-5-1, UL 61010-2-201, UL 61010-1. בהתאם, מסמנת החברה את אותם מוצרים בסימון ה-UL/cUL. חלק מהמוצרים תואמים גם את דרישות התקן האירופאי IEC 61508-1, IEC 61508-2, IEC 61508-3, IEC 61508-4, EN 62061/A2, EN ISO 13849-1, IEC 61800-5-2. בהתאם, מסמנת החברה את אותם מוצרים בסימון ה-TUV.

תקנות רשות ניירות ערך האמריקאית בנוגע ל-Conflict Minerals, שנועדו לצמצם פגיעה בזכויות אדם, מחייבות חברות ציבוריות הרשומות למסחר בבורסות אמריקאיות לדווח על שימוש במתכות מסוימות. תקנות אלו אינן חלות במישרין על החברה אולם עשויות לחול על חלק מלקוחותיה ולפיכך החברה עוקבת אחר התפתחויות בנושא זה.

נכון למועד דוח זה, החברה מעריכה כי איננה צפויה להוציא סכומים מהותיים בשנה הקרובה בכל הקשור לעמידה בתקנים ובתקנות המפורטים לעיל⁷.

1.18 הסכמים מהותיים

נכון לתקופת הדוח לחברה אין הסכמים מהותיים.

⁷ המידע בדבר עלויות הצפויות לחברה בקשר לעמידה בתקנים ובתקנות הינו מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך. הנתונים העיקריים ששימשו בסיס למידע זה הינם ההתפתחויות הידועות לחברה כיום בנוגע ליישום התקנות, השלבים הטכניים הדרושים ליישומה, ושיתוף הפעולה של החברה עם ספקיה ויצרניה בעניין זה. הגורמים העיקריים העשויים להביא לכך שמידע זה לא יתממש הינם, שינויים בהוראות ו/או בפרשנות התקנות, ועיכובים בעמידתם של ספקי רכיבים ומכלולים בתקנות אלה.

להלן גורמי סיכון המשפיעים על החברה והערכת הנהלת החברה בדבר מידת השפעתם על עסקיה:

הערכת מידת ההשפעה על החברה	מהות הסיכון	סוג הסיכון
בינונית	סיכוני שוק: החברה חשופה לשינויים בשערי ריבית, בשערי חליפין ובמדד המחירים לצרכן. לפרטים ראה גם ביאור 25 לדוחות הכספיים המאוחדים - פרק ג' לדוח התקופתי.	סיכוני מקרו
נמוכה	שביתות בנמלי ישראל: שביתות בנמלי הימ ו/או האוויר של מדינת ישראל עלולות לעכב ייבוא חומרי גלם המשמשים את החברה ו/או ייצוא מוצרים של החברה לחו"ל ובכך לפגוע במועדי האספקה להן התחייבה החברה, דבר העלול להיות כרוך בהוצאות לחברה ו/או בפגיעה במוניטין שלה.	
בינונית	מצב גיאופוליטי בישראל: אפשרות לחידוש מלחמת "חרבות ברזל" לרבות מלחמה כוללת במספר חזיתות ומעורבות מדינות נוספות בה, החמרת האיום בים האדום ונתיבי הסחר הסמוכים לו, וכיו"ב עשויים להביא להשפעה משמעותית על זמני ומחירי שינוע של יבוא/ייצוא, על שער החליפין, וכן פגיעה ביבוא של חומרי גלם מחו"ל וביצוא מוצרים לחו"ל.	
גבוהה	תחרות: החברה חשופה לתחרות מגורמים בעלי אמצעים ומוניטין העולים על אלו של החברה כמפורט בסעיף 1.9.15 לעיל.	סיכונים ענפיים לחברה
בינונית	תקינה: החברה חשופה לסיכונים הנובעים מאי עמידת מוצרים או שירותים שלה בדרישות תקינה מסוימות כמפורט בסעיף 1.9.20 לעיל. אי עמידה בדרישות התקינה תפגע ביכולת החברה לשווק ולמכור את מוצריה בטריטוריות בהן נדרשת תקינה כאמור.	
בינונית	חומרי גלם: ככלל החברה חשופה לסיכונים הנובעים ממחוסרים זמניים אפשריים ברכיבי אלקטרוניקה בעולם ומהקצאות מוגבלות של רכיבים על ידי יצרני רכיבים, במקרים מסוימים של עודף ביקושים.	
בינונית	פיתוח טכנולוגיות ו/או מוצרים חדשים: החברה חשופה לסיכונים הכרוכים בפיתוח מוצרים ו/או טכנולוגיות חדשות שהצלחת פיתוחם ו/או שיווקם נתונים בספקים כמפורט בסעיפים 1.9.4, 1.9.11 ו-1.9.18 לעיל. אי הצלחת פיתוח ו/או שיווק של מוצרים חדשים עלול לפגוע בתחרותיות של החברה, מעמדה בשוק ובהתאם גם בתוצאותיה.	
בינונית	איומי סייבר ואבטחת מידע: פעילותה של החברה כרוכה בממשקים למערכות מידע ולמידע דיגיטלי מסוגים שונים. במהלך השנים האחרונות חל גידול בתכיפות ובחומרת אירועי סייבר (לרבות פשיעת סייבר). מגמה זו צפויה להימשך גם בעתיד ואף להחמיר, על אף כל מנגנוני ההגנה המופעלים כנגדה. אירועי סייבר עלולים להוביל לגישה בלתי מורשית, חשיפה בלתי מורשית, ניצול לרעה, שיבוש, מחיקה או שינוי של המידע של החברה ו/או של לקוחותיה, וכן להפריע לפעילות השוטפת, לפגוע בשירותי המחשוב, להאט אותם באופן משמעותי ואף להשבית מערכות מידע. החברה חשופה לסיכונים הכרוכים בשימוש במגוון רב של מערכות מידע ורכיבי תקשורת שונים, כאשר חלק ממערכות אלו כולל חיבור לאינטרנט ו/או לענן באינטרנט. החברה מפעילה אמצעים שונים להגנת מערכות אלו, החל מחומת אש (Firewall) דרך אמצעי הצפנה והגנות חומרה ותוכנה שונות שנועדו למנוע חדירות או הפרעות זדוניות. השימוש בהגנות מסוג זה הוכח בעבר כיעיל ואמין והמערכות שהחברה התקינה בדרך כלל לא נפגעו מפעילות זדונית כאמור. יחד עם זאת, אין כל ערובה שאמצעים אלו ימשיכו להגן בעתיד בפני כל ניסיונות החדירה או השיבוש. במקרה של פגיעה בחברה כתוצאה מהתקפות סייבר כאמור עלולה החברה לסבול מהשלכות שליליות, כגון שיבוש הפעילות של החברה ו/או של לקוחותיה, שיבוש פעולתן של מערכות המידע של החברה או השבתתן, גניבת מידע של החברה ו/או של לקוחותיה וכן פגיעה במוניטין המשפיעה על אמוןם של לקוחותיה.	

הערכת מידת ההשפעה על החברה	מהות הסיכון	סוג הסיכון
	כמו כן, פגיעה כאמור שתגרם כתוצאה ממעשה או מחדל של החברה עלולה לחשוף את הקבוצה לתביעות משפטיות. במקרים כאמור, עלול הדבר לפגוע בתוצאותיה העסקיות של החברה.	
נמוכה	קניינים רוחניים שאינם רשומים: לחברה קניינים רוחניים מסוימים שאינם רשומים (אף כי לחברה גם קניינים רוחניים רשומים). החברה חשופה לסיכונים הנובעים מהעדר רישום של אותם קניינים רוחניים אשר בגינם הוגשו בקשות אך אלה טרם בוצעו (לפירוט ראה סעיף 1.13 לעיל).	סיכונים ייחודיים לחברה
נמוכה	סיכונים סביבתיים: לפרטים ראה סעיף 1.9.20 לעיל.	

יוניטרניקס (1989) (ר"ג) בע"מ

פרק ב' -

דוח הדירקטוריון על מצב ענייני התאגיד

פרק ב' - דוח הדירקטוריון על מצב ענייני התאגיד

דירקטוריון יוניטרוניקס (ר"ג) בע"מ (להלן: "החברה") מתכבד בזאת, להגיש את דוח הדירקטוריון על מצב ענייני החברה לשנה שנשתיימה ביום 31 בדצמבר 2025 (להלן: "תקופת הדוח") בהתאם לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970 (להלן: "התקנות"). דוח הדירקטוריון סוקר את השינויים העיקריים בפעילות החברה, אשר אירעו בתקופת הדוח ועד למועד פרסום הדוח. מובהר כי התיאור הנכלל בדוח הדירקטוריון כולל רק מידע אשר לדעת החברה מהווה מידע מהותי והוא נערך בהנחה שבפני הקורא מצוי תיאור עסקי התאגיד כפי שנכלל בפרק א' לדוח התקופתי.

1. פללי

1.1. תיאור תמציתי של התאגיד וסביבתו העסקית

החברה עוסקת בתכנון, פיתוח, ייצור, שיווק, מכירה ותמיכה של בקרים לוגיים מתוכנתים - PLC's (Programmable Logic Controllers) (להלן: "בקרים") ומוצרי אוטומציה נוספים. בקרים הינם מוצרי אלקטרוניקה מבוססי מחשב (חומרה ותוכנה) המשמשים לשליטה ובקרה של מכונות המבצעות פעולות אוטומטיות, כגון מערכות ייצור ומתקנים אוטומטיים אחרים לתחומים שונים. בנוסף, החברה משווקת ומוכרת בקרי הינע (VFD ומערכות Servo), המשווקים בעיקר כמוצרים משלימים לבקרי החברה, ומיועדים להתממשק בצורה אינטגרטיבית ופשוטה לבקרים אלו. כמו כן, לחברה פלטפורמה אינטגרטיבית לשירותי ענן (SaaS), אשר מיועדת לאפשר לכל לקוח לחבר את בקרי החברה (ואף בקרים של חברות אחרות) לסביבה מבוססת תשתית מחשוב בענן, להעביר נתונים בצורה מאובטחת וליצור Dashboards עסקיים (BI). גם בשירות זה, הדגש הינו על שירות משלים לבקרי החברה בעל ערך מוסף, המתבטא בפשטות ובקלות היישום ובאינטגרציה המלאה עם שאר מוצרי החברה.

פעילות זו מבוצעת בחברה וכן באמצעות יוניטרוניקס אינק, חברה בת בבעלות מלאה שהתאגדה בארה"ב, ובאמצעות יוניטרוניקס GMBH, חברה בת בבעלות מלאה שהתאגדה בגרמניה.

מוצרי החברה ושירותיה משווקים ונמכרים באמצעות מערך שיווק ומכירות פנימי של החברה, באמצעות יוניטרוניקס אינק ויוניטרוניקס GMBH ובאמצעות רשת מפיצים הכוללת כ-180 מפיצים מתוכם כ-105 בארה"ב ובצפון אמריקה, ויתרתם בכשבעים מדינות (לרבות ישראל) בעיקר ברחבי אירופה, אסיה, ודרום אמריקה.

החברה פועלת בעיקר מבנייני משרדים ותעשייה הממוקמים באיירפורט סיטי שליד שדה התעופה על שם דוד בן גוריון (לפרטים נוספים ראה סעיף 1.11 לפרק א' לדוח התקופתי).

1.2. השפעות אינפלציה ועליית הריבית

על פי תחזית חטיבת המחקר של בנק ישראל מחודש ינואר 2026, אשר גובשה לאחר הפסקת האש בחודש אוקטובר 2025 על רקע משק המאופיין בעודפי ביקוש ובשוק עבודה הדוק, התוצר צפוי לצמוח ב-2.8% בשנת 2025, ב-5.2% בשנת 2026 וב-4.3% בשנת 2027. שיעור האינפלציה בארבעת הרבעונים הקרובים (המסתיימים ברבעון הרביעי של שנת 2026) צפוי לעמוד על 1.7% ובמהלך שנת 2027 על 2.0%.

בנוסף, הריבית הממוצעת ברבעון הרביעי לשנת 2026 צפויה לעמוד על 3.5%, כאשר בחודשים נובמבר 2025 וינואר 2026 החליטה הוועדה המוניטרית של בנק ישראל להוריד (בכל החלטה) את הריבית ב-0.25%, לרמה העומדת נכון למועד פרסום הדוח על 4.0%. לחברה הלוואות מתאגידים בנקאיים בריבית משתנה הצמודה לפריים, וכן החברה שוכרת מבנה ושטחי חניה בתמורה לדמי שכירות הצמודים למדד המחירים לצרכן. להערכת החברה, השפעת המשך עליית מדד המחירים לצרכן וכן עליית הריבית לא צפויות להשפיע באופן מהותי על תוצאות פעילותה בהתחשב בהיקף הלוואות והעלויות המושפעות מעליית הריבית ומדד המחירים לצרכן.

יצוין, כי החברה מבצעת באופן שוטף מעקב ובחינה של השלכות אפשריות של עליית מדד המחירים לצרכן והריבית במשק על פעילות החברה, עסקיה ותוצאותיה הכספיות.

הערכות החברה בקשר עם השפעות האינפלציה ועליית הריבית הינן בבחינת מידע הצופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968, המבוסס, בין היתר, על הערכותיה הסבירות של הנהלת החברה. הערכות החברה האמורות מבוססות על המידע הקיים בחברה נכון למועד זה והן עשויות שלא להתממש,

כולן או חלקן, או להתממש באופן שונה מכפי שנצפה, ויכול שתושפענה מגורמים אשר לא ניתן להעריכם מראש ואשר אינם בשליטתה של החברה, ובכלל זה המשך מגמת האינפלציה והעלאות הריבית, שינוי במצב הכלכלי בישראל וכן בגין התממשות גורמי סיכון המפורטים בסעיף 1.19 בפרק א' לדוח התקופתי.

1.3. לפרטים אודות השלכות אפשריות של מלחמת "חרבות ברזל" ושינוי מדיניות המכסים על סחורות המיובאות לארה"ב, ראה סעיף 1.8 לפרק א' לדוח התקופתי.

2. ניתוח המצב הכספי

2.1. דוח על המצב הכספי

הסברי הדירקטוריון לשינויים עיקריים	ליום 31 בדצמבר		הנושא
	2024	2025	
	אלפי ש"ח		
ירידה ביתרת הנכסים השוטפים ליום 31 בדצמבר 2025 לעומת 31 בדצמבר 2024 של כ- 0.4 מיליון ש"ח נובעת בעיקר מקיטון ביתרת המלאי בסך 2.7 מיליון ש"ח וירידה ביתרת חברות קשורות לזמן-קצר בסך 1.6 מיליון ש"ח, אשר קוזזו חלקית עם עלייה ביתרת המזומנים בכ- 2.6 מיליון ש"ח ועלייה ביתרת הקוחות של 0.9 מיליון ש"ח.	81,105	80,720	נכסים שוטפים
קיטון של כ- 1.1 מיליון ש"ח ביתרת הנכסים הבלתי שוטפים ליום 31 בדצמבר 2025 לעומת היתרה ביום 31 בדצמבר 2024 נובע בעיקר מקיטון ביתרת חברות קשורות לזמן-ארוך בסך 3.5 מיליון ש"ח (פירעון חוב לחברה וכן מיון חובות מזמן-ארוך לזמן-קצר בהתאם למועד הפירעון הצפוי), אשר קוזזו חלקית בעיקר עם עלייה בנכסים בלתי מוחשיים, נטו בסך של 2.3 מיליון ש"ח בעקבות גידול בנכסי פיתוח.	61,884	60,784	נכסים בלתי שוטפים
	142,989	141,504	סך הכל נכסים
גידול ביתרת ההתחייבויות השוטפות ליום 31 בדצמבר 2025 לעומת היתרה ביום 31 בדצמבר 2024 בסך של כ- 3.1 מיליון ש"ח נובע בעיקר מקיטון ביתרת הלוואות מתאגידים בנקאיים בסך 8.6 מיליון ש"ח (בעקבות יתרת חלות שוטפת של הלוואה לזמן ארוך בסך 11.2 מיליון ש"ח שהתקבלה ברבעון השלישי של השנה, בקיזוז חלקי עם קיטון ביתרת אשראי לזמן-קצר (אונקול) מתאגיד בנקאי בסך כ- 2.5 (פירעון האשראי)), ומעלייה ביתרת ספקים ונותני שירותים בסך כ- 2.1 מיליון ש"ח, אשר קוזזו חלקית עם קיטון ביתרת זכאים ויתרות זכות של 6.8 מיליון ש"ח (ירידה בהוצאות לשלם, לרבות הפרשה לבונוסים וירידה ביתרת הפרשה למס בניכוי מקדמות ששולמו).	44,747	47,865	התחייבויות שוטפות
גידול של כ- 1.6 מיליון ש"ח ביתרת ההתחייבויות הבלתי שוטפות ליום 31 בדצמבר 2025 לעומת יתרתן ביום 31 בדצמבר 2024 נובע בעיקר מהכנסות מראש.	7,143	8,771	התחייבויות בלתי שוטפות
קיטון ביתרת ההון של החברה ליום 31 בדצמבר 2025 בסך של כ- 6.2 מיליון ש"ח נובע בעיקר נובע בעיקר מחלוקת דיבידנדים בסך 29 מיליון ש"ח, שקוזזה בחלקה עם הרווח לשנת הדיווח, שהסתכם בכ- 22.7 מיליון ש"ח.	91,099	84,868	הון
	142,989	141,504	סך הכל התחייבויות והון

הונה החוזר של החברה ליום 31 בדצמבר 2025 וליום 31 בדצמבר 2024 עמד על כ- 32,855 אלפי ש"ח וכ- 36,358 אלפי ש"ח, בהתאמה.

2.2. תוצאות הפעילות

הסברי הדירקטוריון לעיקרי השינויים בשנת 2025 ביחס לשנת 2024	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			הנושא
	2023	2024	2025	
	אלפי ש"ח			
הכנסות החברה בשנת 2025 ירדו בכ- 37.5 מיליון ש"ח לעומת שנת 2024 בעיקר בשל האטה בארה"ב עקב חוסר הוודאות בשווקים כתוצאה מתוכנית המכסים האמריקאית החל מהרבעון השני של שנת הדיווח, אשר קוֹזְזָה חלקית בזכות צמיחת פעילות החברה בתחום חוות השרתים בשוק האמריקאי. כמו כן התחזקות השקל ביחס לדולר ולאירו תרמה אף היא לירידה כאמור.	211,671	192,236	154,779	הכנסות
	106,096	93,954	77,985	עלות ההכנסות
הרווח הגולמי ירד בשנת 2025 לעומת שנת 2024 בסך של כ-21.5 מיליון ש"ח בעקבות הירידה בהכנסות. ירידה בשיעור הרווח הגולמי בעיקר בשל עלייה בשיעורן של הוצאות בעלות אופי קבוע (בעיקר פחת והפחתות ושכר) מההכנסות עם הירידה במכירות, אשר קוֹזְזָה חלקית לאור פעילות החברה להפחתת מחירי חומרי גלם.	105,575 (49.9%)	98,282 (51.1%)	76,794 (49.6%)	רווח גולמי (שיעור רווח גולמי)
ירידה בהוצאות הפיתוח, נטו בשנת 2025 בכ- 0.65 מיליון ש"ח, על-אף הגידול בעלויות שכר ונלוות (נוכח השקעת החברה בפרוייקט פיתוח של בקרים חדשים), נובעת בעיקר מגידול בהוצאות מיוחסות לפרוייקטים שהווננו.	4,471	4,777	4,127	הוצאות פיתוח
קיטון בהוצאות מכירה ושיווק בשנת 2025 בסך כ- 0.9 מיליון ש"ח בעיקר כתוצאה מירידה בהוצאות משתנות, אשר קוֹזְזָה חלקית עם עלות מכסים ביצוא לארצות הברית החל מהרבעון השני של השנה.	35,197	33,355	32,449	הוצאות מכירה ושיווק
ירידה בהוצאות הנהלה וכלליות בשנת 2025 לעומת שנת 2024 בסך כ- 1.9 מיליון ש"ח נובעת בעיקר מירידה בהוצאות שכר.	14,773	15,655	13,789	הוצאות הנהלה וכלליות
	-	70	-	הכנסות אחרות
	51,134	44,565	26,429	רווח מפעולות רגילות
הכנסות מימון, נטו בשנת 2025 בעיקר בעקבות רווח מעסקאות גידור על מט"ח וכמו כן מהפרשי שער חשבונאיים כתוצאה מהתחזקות השקל ביחס למט"ח (בעיקר דולר).	(1,532)	(280)	1,355	הכנסות (הוצאות) מימון, נטו
רווח של 6.9 מיליון ש"ח בשנת 2024 בעקבות פקיעת כתבי האופציה (לפימי) במהלך הרבעון השני של אותה שנה.	2,451	6,907	-	רווח (הפסד) משיערוך התחייבות בגין כתבי אופציה
	52,053	51,192	27,784	רווח לפני מיסים על ההכנסה
ירידה בהוצאות המיסים בשנת 2025 מול שנת 2024 של כ- 2.4 מיליון ש"ח בעקבות הירידה ברווח.	10,840	7,484	5,100	מיסים על ההכנסה
	41,213	43,708	22,684	רווח לתקופה

2.3. נזילות ומקורות מימון

לימים 31 בדצמבר 2025, 2024, ו-2023 עמדו יתרות המזומנים ושווי המזומנים של החברה על כ-5,254 אלפי ש"ח, כ-2,677 אלפי ש"ח וכ-13,259 אלפי ש"ח, בהתאמה. להלן הסברים לגבי השינויים בתזרימי המזומנים:

הסברי הדירקטוריון	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
	2023	2024	2025	
	אלפי ש"ח			
<p>תזרימי המזומנים שנבעו מפעילות שוטפת נובעים מהרווח מפעילות החברה בסך כ- 22.7 מיליון ש"ח בניכוי התאמות הדרושות לצורך הצגת תזרים המזומנים מפעילות שוטפת בסך של כ- 14.1 מיליון ש"ח. התאמות אלה כוללות:</p> <p>(1) תוספת בשל הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים בסך כ- 16.1 מיליון ש"ח, הנובעת בעיקר מפחת והפחתות בסך 13.3 מיליון ש"ח ותשלומים מבוססי מניות בסך כ- 2 מיליון ש"ח;</p> <p>(2) הפחתה בשל שינויים בסעיפי הון חוזר בסך כ- 2 מיליון ש"ח בעיקר בשל ירידה ביתרת זכאים ויתרות זכות של 4.8 מיליון ש"ח ובשל עלייה ביתרת לקוחות של 2.8 מיליון ש"ח, אשר קוזזו חלקית עם ירידה במלאי בסך 2.4 מיליון ש"ח ועלייה ביתרות ספקים ונותני שירותים של כ- 2.2 מיליון ש"ח.</p> <p>העלייה בתזרים המזומנים מפעילות שוטפת בשנת 2025 ביחס לשנת 2024, וזאת על אף הירידה ברווח, נובעת בעיקר מהפרש בשינויים בסעיפי הון חוזר וכן מרווח שנרשם בשנת 2024 מפקיעת כתבי אופציה שאינו כרוך בתזרימי מזומנים.</p>	58,379	34,909	36,777	תזרים מזומנים - פעילות שוטפת
<p>תזרימי המזומנים ששימשו לפעילות השקעה שימשו בעיקר להשקעות בנכסי פיתוח.</p>	(9,735)	(11,125)	(11,331)	תזרים מזומנים - פעילות השקעה
<p>תזרימי המזומנים ששימשו לפעילות מימון שימשו בשנת 2025 בעיקר לתשלומי דיבידנד בסך 29 מיליון ש"ח ולפירעונות אשראי לזמן-קצר ולזמן ארוך מתאגידים בנקאיים של כ- 5.5 מיליון ש"ח וכן לפירעון התחייבויות בגין חכירות בסך 2.8 מיליון ש"ח, שקוזזו חלקית עם קבלת הלוואה מתאגיד בנקאי בסך 14 מיליון ש"ח.</p>	(42,758)	(34,674)	(22,771)	תזרים מזומנים - פעילות מימון

נכון ליום 31 בדצמבר 2025 אין לחברה הלוואות וקווי אשראי בסכומים מהותיים, למעט כמפורט בסעיף 1.15 לפרק א' לדוח התקופתי. החברה פונה מעת לעת למוסדות הפיננסיים לקבלת קווי אשראי על פי צרכיה.

3. **אירועים בתקופת הדוח ולאחר תאריך המאזן**

3.1. לאירועים אשר התרחשו מיום 1 בינואר 2025 ועד למועד פרסום דוח זה ראו סעיף 3 לדוח הדירקטוריון המצורף לדוח החברה לרבעון הראשון לשנת 2025 אשר פורסם ביום 14 במאי 2025, סעיף 3 לדוח הדירקטוריון המצורף לדוח החברה לרבעון השני לשנת 2025 אשר פורסם ביום 21 באוגוסט 2025 וסעיף 3 לדוח הדירקטוריון המצורף לדוח החברה לרבעון השלישי לשנת 2025 אשר פורסם ביום 19 בנובמבר 2025 (אסמכתאות מספר: 033643-01-2025, 062345-01-2025 ו-089048-01-2025, בהתאמה).

3.2. לפרטים אודות אסיפות כלליות שהתקיימו בתקופת הדוח ראה סעיף 4.18 (תקנה 29(ג)) בפרק ד' לדוח.

3.3. לפרטים אודות אופציות שהוענקו בתקופת הדוח ולאחריו, לרבות הפחתת מחיר מימוש והארכת תקופת הבשלה לאופציות שהוענקו בשנת 2024, ראה ביאורים 14 ו-26 לדוחות הכספיים.

3.4. לפרטים אודות התקשרות בהסכם שכירות של שטח בבית יוניטרוניקס בקריית שדה התעופה, מחברה בשליטת מר חיים שני, מבעלי השליטה בחברה, והגב' ברקת שני (אשתו של מר שני) והארכת ההתקשרות בתקופה נוספת של 3 שנים, ראה סעיף 1.11.2 בפרק א' לדוח וביאור 26 לדוחות הכספיים.

3.5. לפרטים אודות התקשרות בהסכם שכירות משנה חדש עם יוטרון החל מיום 1 בינואר 2026 בתנאי גב אל גב (B2B) ביחס לעלות אותה משלמת יוטרון למשכיר בתוספת עלויות תקורה, ראה סעיף 1.11.3 בפרק א' לדוח

3.6. לפרטים אודות אישור דירקטוריון החברה להקצות אופציות למנכ"ל החברה, ראה ביאור 26 לדוחות הכספיים.

4. היבטי ממשל תאגידי

4.1. פרטים בדבר המבקר הפנימי של החברה

(א) המבקר הפנימי של החברה הינו רו"ח דניאל שפירא, המכהן בתפקיד זה ממאי 2019. מינויו של רו"ח שפירא אושר בישיבות ועדת מאזן, תגמול וביקורת (להלן בסעיף 4.1 זה – "ועדת הביקורת") ודירקטוריון החברה מימים 27.5.2019 ו-30.5.2019, בהתאמה. למיטב ידיעת החברה, רו"ח שפירא עומד בהוראות סעיף 146(ב) לחוק החברות, התשנ"ט-1999 (להלן: "חוק החברות") ובהוראות סעיף 8 לחוק הביקורת הפנימית, התשנ"ב-1992 (להלן: "חוק הביקורת הפנימית"). לדעת דירקטוריון החברה, רו"ח שפירא עומד בדרישות שנקבעו בתקנים הנ"ל וזאת בשים לב למקצועיותו, כישוריו, תקופת העסקתו על ידי החברה, היכרותו עם החברה, והאופן בו הוא עורך, מגיש ומציג לחברה את ממצאי הביקורות הנערכות על ידו המבקר הפנימי מונה לתפקידו לאחר שוועדת הביקורת ודירקטוריון החברה בחנו את ניסיונו ופעילותו בתחום ביקורת הפנים בחברות ציבוריות אחרות ובהתחשב בין השאר, בסוג החברה, גודלה, היקף ומורכבות פעילותה וכן לאור החובות, הסמכויות והתפקידים המוטלים עליו. למבקר הפנימי של החברה אין קשרים עסקיים מהותיים או קשרים מהותיים אחרים עם החברה או עם גוף קשור לחברה. יצוין כי המבקר הפנימי משמש גם כמבקר הפנימי של חברת יוטרון בע"מ, חברה בשליטת קרן פימי (בעלת השליטה לשעבר בחברה) ומר חיים שני (בעל השליטה בחברה, ביחד עם אילגין החזקה בע"מ). למיטב ידיעת החברה, המבקר הפנימי אינו ממלא תפקיד מחוץ לחברה היוצר או עלול ליצור ניגוד עניינים עם תפקידו כמבקר הפנים של החברה וכן אינו מחזיק בניירות ערך של החברה.

(ב) רו"ח דניאל שפירא אינו ממלא כל תפקיד נוסף בחברה מעבר לכהונתו כמבקר הפנים של החברה, ומעמיד שירותי ביקורת פנימית לחברה כגורם חיצוני באמצעות משרד "דניאל שפירא רואי חשבון" מרח' ז'בוטינסקי 7, רמת גן, אשר מתמחה בביקורת פנימית ובעל ניסיון של למעלה מ-30 שנים בביקורת פנימית בחברות ציבוריות במגוון תחומי פעילויות.

(ג) הממונה הארגוני על המבקר הפנימי של החברה הינו יו"ר דירקטוריון החברה, ויו"ר ועדת הביקורת של החברה כממונה מקצועי וכמי שמנחה את מבקר הפנים בדבר הנושאים לביקורת פנים.

תכנית העבודה והשיקולים בקביעתה: תכנית העבודה של הביקורת בחברה הינה תכנית רב שנתית, כאשר השיקולים בקביעתה הינם בעיקר: (1) הצעות המבקר הפנימי; (2) הצעות חברי ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה בהתבסס, בין היתר, על הצעות המבקר הפנימי, נושאי ביקורת הפנים בשנים עברו, המלצות היועץ המשפטי של החברה ונושאים שנידונו בישיבות שוטפות של ועדת ביקורת ודירקטוריון החברה; (3) גודל החברה, המבנה הארגוני שלה, מהות פעילויותיה העסקיות והיקפן; וכן (4) סקר סיכונים שבוצע בחברה והתאמות נדרשות לפי הצורך. ועדת הביקורת דנה ומאשרת את תכנית העבודה השנתית ואת הנושאים שיבדקו על ידי המבקר הפנימי ונושאים אלה נבדקים על ידי המבקר הפנימי בעבודתו השנתית. בסמכות המבקר הפנימי לפעול בהתאם לשיקול דעתו באם לסטות מהתוכנית המתוכננת ולבדוק נתונים שנמצאו על ידו באקראי במהלך ביצוע תכנית העבודה. היה ויחליט המבקר הפנימי לבצע בדיקה מקיפה בנושא או תחום שלא נמצא ברשימת הנושאים שאושרו על ידי ועדת הביקורת לתוכנית העבודה השנתית או התקופתית, ימליץ המבקר הפנימי ליו"ר ועדת ביקורת לתקן את התוכנית וזה יביא לדיון ואישור הנושא במסגרת ישיבות ועדת הביקורת. תכנית הביקורת מתייחסת מעת לעת ובהתאם לצורך גם לפעילות החברה בחו"ל.

(ד) בתקופת הדוח, בוצעו בפועל כ-120 שעות ביקורת פנימית על ידי המבקר הפנימי בביקורת פנימית של החברה בישראל. לדעת הדירקטוריון, היקף זה מתאים לפעילות המסוקרת על ידי המבקר הפנימי. למבקר הפנימי שמורה הגמישות להעביר שעות מנושא לנושא. כמו כן מאחר והפעילות מתבצעת באופן רציף ושוטף, יכול המבקר הפנימי להעביר שעות בין השנים על מנת לאפשר כיסוי טוב, ממצה ומעמיק של נושאים בהתאם לשיקול דעתו. בנוסף, היקף העסקת המבקר הפנימי נקבע בכל שנה עם אישור תכנית העבודה, בין היתר בשים לב להיקף תכנית העבודה לשנה הרלבנטית, למורכבות תכנית העבודה ולרגישות הנושאים הנבדקים באותה שנה.

המבקר הפנימי, על פי הודעתו לחברה עורך את הביקורת הפנימית בהתאם לתקנים המקצועיים המקובלים, כאמור בסעיף 4(ב) לחוק הביקורת הפנימית, המבוססים על התקנים המקצועיים המקובלים לביקורת פנימית. לדעת הדירקטוריון, המבקר הפנימי עומד בדרישות שנקבעו בתקנים הנ"ל, וזאת בשים לב למקצועיותו של המבקר הפנימי, כישוריו, תקופת העסקתו על ידי החברה, היכרותו עם החברה, והאופן בו הוא עורך, מגיש ומציג לחברה את ממצאי הביקורות הנערכות על ידו.

(ה) בחינת עסקאות מהותיות: בתקופת הדוח לא נבחנו עסקאות מהותיות כהגדרתן בסעיף 5(ו) לתוספת הרביעית של התקנות..

(ו) כל המסמכים והמידע שמתבקשים על ידי המבקר הפנימי לרבות בנוגע לפעילות באמצעות החברות הבנות נמסרים לו, כאמור בסעיף 9 לחוק הביקורת הפנימית, וכן ניתנת לו גישה חופשית למידע כאמור באותו סעיף, ובכלל זה גישה מתמדת ובלתי אמצעית למערכות המידע של החברה, לרבות לנתונים הכספיים.

(ז) להלן פירוט המועדים בהם הוגש דין וחשבון בכתב על ממצאי המבקר הפנימי ליו"ר הדירקטוריון וליו"ר ועדת הביקורת, והמועדים בהם התקיים דיון בוועדת הביקורת ו/או בדירקטוריון החברה:

נושא	שנת 2025	שנת 2024
נושאי הדוחות	שרשרת אספקה	שיווק ומכירות
מועד דיון בוועדת ביקורת	18/3/2026	16/3/2025
מועד דיון בדירקטוריון	23/3/2026	19/3/2025

(ח) להערכת דירקטוריון החברה, היקף, אופי ורציפות פעילות המבקר הפנימי של החברה ותכנית עבודתו הינם סבירים בהתחשב בגודל החברה, המבנה הארגוני שלה, מהות פעילויותיה העסקיות והיקפן, ויש בהם כדי להגשים את מטרת הביקורת הפנימית בחברה.

(ט) שכרו של המבקר הפנימי בגין השירותים שניתנו על ידו בגין שנת 2025 הסתכם בכ-24 אלפי ש"ח. שכרו של המבקר הפנימי מורכב מסך של כ-200 ש"ח בגין כל שעת עבודה. לדעת הדירקטוריון, תגמול המבקר הפנימי לא משפיע על הפעלת שיקול דעתו המקצועי, וזאת בין היתר, בשים לב להתרשמות הדירקטוריון מהאופן בו הוא מבצע את מלאכת ביקורת הפנים בחברה, מידת הפירוט, הדיוק וההעמקה של דוחות ממצאי הביקורת שהוגשו על ידו עד כה, וכן למיטב ידיעת החברה בשים לב להיקף הכנסתו הכולל לעומת שכרו כמבקר הפנימי של החברה.

4.2. דירקטורים בעלי מיומנות חשבונאית ופיננסית

בהתאם לסעיף 92(א)(12) לחוק החברות, דירקטוריון החברה קבע כי המספר המזערי הראוי של דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית הינו שניים. קביעה זו נעשתה בהתחשב, בין השאר, בסוג החברה, גודלה, היקף ומורכבות פעילותה. לדעת דירקטוריון החברה, המספר המזערי הראוי של דירקטורים כאמור, מאפשר לדירקטוריון לעמוד בחובות, בתפקידים ובסמכויות המוטלים עליו בהתאם לדין ולמסמכי ההתאגדות של החברה.

חברי דירקטוריון החברה אותם רואה הדירקטוריון כבעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית הינם ה"ה Prakash Iyer צבי ליבנה וגבי דורון שחר. לפרטים בדבר השכלתם, כישוריהם וניסיונם העסקי של הדירקטורים האמורים, ראה סעיף 4.13 לפרק ד' לדוח התקופתי.

4.3. דירקטורים בלתי תלויים

נכון למועד הדוח, החברה לא אימצה בתקנונה הוראה בדבר שיעור הדירקטורים הבלתי תלויים, בהתאם להוראות התוספת הראשונה לחוק החברות.

4.4. מדיניות תרומות

למועד הדוח לא נקבעה על ידי הדירקטוריון מדיניות בנושא תרומות ולא קיימות התחייבויות למתן תרומות בתקופות עתידיות. כמו כן, בתקופת הדוח החברה לא תרמה.

4.5. גילוי בדבר שכר רואה חשבון מבקר

רואה החשבון של החברה ושל חברות הבת שלה בישראל, בארה"ב ובגרמניה, הינו זיו האפט BDO.

שכר טרחתם של רואי החשבון בגין השירותים הניתנים לחברה ולחברות הבנות נקבע ומאושר על ידי דירקטוריון החברה לאחר דיון והמלצה של ועדת הביקורת, לאחר שחברי ועדת הביקורת השתכנעו בנוגע להיקף העבודה הנדרש על ידי רואי החשבון המבקרים ובנוגע לכך ששכר הטרחה מהווה תמורה הוגנת להיקף עבודתם. דירקטוריון החברה קיבל את המלצת ועדת הביקורת ואישר את שכר הטרחה של רואי החשבון המבקרים לשנת 2025.

להלן פירוט נתוני השכר הכוללים להם זכאים רואי החשבון המבקרים של החברה, בגין שרותי הביקורת ושירותים אחרים עבור החברה וחברות הבנות שלה בשנת הדיווח ובשנה שקדמה לה (באלפי ש"ח):

2024	2025	מהות השירות
364	360	שירותי ביקורת, שירותים קשורים לביקורת ושירותי מס
-	8	שירותים אחרים

5. דוח מצבת התחייבויות החברה לפי מועדי פירעון

נתונים בדבר מצבת התחייבויות של החברה ליום 31 בדצמבר 2025, כלולים בדוח זה על דרך ההפניה לנתונים כאמור הכלולים בדוח מידי של החברה בדבר מצבת התחייבויות של החברה לפי מועדי פירעון, אשר החברה פרסמה בד בבד עם דוח זה.

עמית הררי
מנכ"ל

חיים שני
סגן יו"ר דירקטוריון
פעיל

Jasbir Singh
יו"ר דירקטוריון
פעיל

23 במרץ 2026

יוניטרניקס (1989) (ר"ג) בע"מ

פרק ג' -

דוחות כספיים

יוניטרוניקס (1989) (ר"ג) בע"מ

**דוחות כספיים מאוחדים
ליום 31 בדצמבר 2025**

יוניטרניקס (ר"ג) בע"מ (1989)

דוחות כספיים מאוחדים

ליום 31 בדצמבר 2025

תוכן העניינים

עמוד

ג-3	דוח רואי החשבון המבקרים בדבר ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי
ג-4 – ג-6	דוח רואי החשבון המבקרים
ג-7 - ג-8	דוחות מאוחדים על המצב הכספי
ג-9	דוחות מאוחדים על רווח או הפסד
ג-10	דוחות מאוחדים על הרווח הכולל
ג-11	דוחות מאוחדים על השינויים בהון
ג-12 - ג-13	דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים
ג-14 - ג-41	באורים לדוחות הכספיים המאוחדים



**דוח רואי החשבון המבקרים לבעלי המניות של יוניטרוניקס (ר"ג) בע"מ
בדבר ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי בהתאם לתקנה 99(ג) לתקנות ניירות ערך (דוחות
תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970**

ביקרנו רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של יוניטרוניקס (1989) (ר"ג) בע"מ וחברות בנות (להלן ביחד - "החברה") ליום 31 בדצמבר 2025. רכיבי בקרה אלה נקבעו כמוסבר בפיסקה הבאה. הדירקטוריון וההנהלה של החברה אחראים לקיום בקרה פנימית אפקטיבית על דיווח כספי ולהערכתם את האפקטיביות של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי המצורפת לדוח התקופתי לתאריך הנ"ל. אחריותנו היא לחוות דעה על רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של החברה בהתבסס על ביקורתנו.

רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי שבוקרו נקבעו בהתאם לתקן ביקורת (ישראל) 911 של לשכת רואי חשבון בישראל "ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי" (להלן: "תקן ביקורת (ישראל) 911"). רכיבים אלה הינם: (1) בקרות ברמת הארגון, לרבות בקרות על תהליך העריכה והסגירה של דיווח כספי ובקרות כלליות של מערכות מידע; (2) בקרות על תהליך ההכנסות; (3) בקרות על תהליך רכש ומלאי (כל אלה יחד מכונים להלן: "רכיבי הבקרה המבוקרים").

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקן ביקורת (ישראל) 911. על-פי תקן זה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה לזהות את רכיבי הבקרה המבוקרים ולהשיג מידה סבירה של ביטחון אם רכיבי בקרה אלה קוימו באופן אפקטיבי מכל הבחינות המהותיות. ביקורתנו כללה השגת הבנה לגבי בקרה פנימית על דיווח כספי, זיהוי רכיבי הבקרה המבוקרים, הערכת הסיכון שקיימת חולשה מהותית ברכיבי הבקרה המבוקרים, וכן בחינה והערכה של אפקטיביות התכנון והתפעול של אותם רכיבי בקרה בהתבסס על הסיכון שהוערך. ביקורתנו, לגבי אותם רכיבי בקרה, כללה גם ביצוע נהלים אחרים כאלה שחשבנו כנחוצים בהתאם לנסיבות. ביקורתנו התייחסה רק לרכיבי הבקרה המבוקרים, להבדיל מבקרה פנימית על כלל התהליכים המהותיים בקשר עם הדיווח הכספי, ולפיכך חוות דעתנו מתייחסת לרכיבי הבקרה המבוקרים בלבד. כמו כן, ביקורתנו לא התייחסה להשפעות הדדיות בין רכיבי הבקרה המבוקרים לבין כאלה שאינם מבוקרים ולפיכך, חוות דעתנו אינה מביאה בחשבון השפעות אפשריות כאלה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו בהקשר המתואר לעיל.

בשל מגבלות מובנות, בקרה פנימית על דיווח כספי בכלל, ורכיבים מתוכה בפרט, עשויים שלא למנוע או לגלות חשבוש מוטעית. כמו כן, הסקת מסקנות לגבי העתיד על בסיס הערכת אפקטיביות נוכחית כלשהי חשופה לסיכון שבקרות תהפוכנה לבלתי מתאימות בגלל שינויים בנסיבות או שמידת הקיום של המדיניות או הנהלים תשתנה לרעה.

לדעתנו, החברה קיימה באופן אפקטיבי, מכל הבחינות המהותיות, את רכיבי הבקרה המבוקרים ליום 31 בדצמבר 2025.

ביקרנו גם, בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, את הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה ליום 31 בדצמבר 2025 ולשנה שהסתיימה באותו תאריך והדוח שלנו, מיום 23 במרץ 2026, כלל חוות דעת ללא שינוי מהנוסח האחיד על אותם דוחות כספיים.

זיו האפט

רואי חשבון

תל אביב, 23 במרץ 2026

תל אביב | ירושלים | חיפה | באר שבע | רחובות | בני ברק | קרית שמונה | עפולה | מודיעין עילית | אילת
03-6386868 | 02-6546200 | 04-8680600 | 077-7784100 | 03-6386788 | 073-7145300 | 04-8983322 | 04-6401555 | 08-9744111 | 08-6339911

משרד ראשי: בית אמות BDO, דרך מנחם בגין 48, תל אביב, 6618001 דוא"ל: bdo@bdo.co.il בקרו באתר שלנו: www.bdo.co.il

BDO Israel, an Israeli partnership, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms. BDO is the brand name for the BDO network and for each of the BDO Member Firms

חוות הדעת

ביקרנו את הדוחות הכספיים המאוחדים של יוניטרוניקס (1989) (ר"ג) בע"מ (להלן - "החברה") הכוללים את הדוח המאוחד על המצב הכספי ליום 31 בדצמבר 2025 ואת הדוחות המאוחדים על הרווח או הפסד, על הרווח הכולל, על השינויים בהון ועל תזרימי המזומנים לשנה שהסתיימה באותו תאריך ואת הביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים, לרבות עיקרי המדיניות החשבונאית.

לדעתנו, הדוחות הכספיים המאוחדים המצורפים משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי המאוחד ליום 31 בדצמבר 2025 ואת התוצאות הכספיות המאוחדות ותזרימי המזומנים המאוחדים לשנה שהסתיימה באותו תאריך בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים (IFRS Accounting Standards) ולהוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

בסיס לחוות הדעת

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג - 1973. חובותינו על פי תקנים אלו מתוארות בפיסקת חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של הדוחות הכספיים המאוחדים בדוח זה. אנו בלתי תלויים בחברה ובחברות המאוחדות שלה בהתאם להוראות הדין החלות בישראל בעניין אי תלות ומניעת ניגוד עניינים של רואה החשבון המבקר בישראל. כמו כן, קיימנו את חובות האתיקה האחרות שלנו בהתאם לחוק רואי חשבון, תשט"ו-1955, ותקנות מכוחו. אנו סבורים שראיות הביקורת אשר הושגו הן נאותות ומספיקות על מנת להוות בסיס לחוות דעתנו.

ענייני מפתח בביקורת

ענייני מפתח בביקורת המפורטים להלן הם העניינים אשר תוקשרו, או שנדרש היה לתקשרם, לדירקטוריון החברה ואשר, לפי שיקול דעתנו המקצועי, היו משמעותיים ביותר בביקורת הדוחות הכספיים המאוחדים לתקופה השוטפת. עניינים אלה כוללים, בין היתר, כל עניין אשר: (1) מתייחס, או עשוי להתייחס, לסעיפים או לגילויים מהותיים בדוחות הכספיים המאוחדים וכן (2) שיקול דעתנו לגביהם היה מאתגר, סובייקטיבי או מורכב במיוחד. לעניינים אלה ניתן מענה במסגרת ביקורתנו וגיבוש חוות דעתנו על הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם, התקשור של עניינים אלה להלן, אינו משנה את חוות דעתנו על הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם ואין אנו נותנים באמצעות חוות דעת נפרדת על עניינים אלה או על הסעיפים או הגילויים שאליהם הם מתייחסים.

ערך המלאי

בהתאם לאמור בביאור 6 בדוחות הכספיים של החברה, יתרת המלאי ליום 31 בדצמבר 2025, הסתכמה לסך של 40,958 אלפי ש"ח. יתרת המלאי מהווה 29% מסך יתרת המאזן ומורכבת ממלאי חומרי גלם ועזר, חומרי אריזה, מוצרים קנויים, מלאי בתהליך ומלאי תוצרת גמורה. החברה בוחנת מדי תקופה את מצב המלאי בעיקר על בסיס ניצול / שימוש החומר בפועל ובעתיד וכן על בסיס גילו. בהתאם לניתוח האמור מעדכנת החברה מדי תקופה את ההפרשה לירידת ערך בגין מלאי איטי ומלאי מת.

הנהלת הקבוצה נדרשת לשיקול דעת אשר כרוך באומדנים והערכות בעת רישום הפרשה לירידת ערך מלאי ומדידתו כנמוך מבין עלות או שווי המימוש נטו, בהתבסס על מחירי המכירה האחרונים והיסטוריית ניצול מלאים.

בשל המורכבות היחסית של העניין והיקפו, זיהינו עניין זה כעניין מפתח בביקורת.

נהלי הביקורת שבוצעו כמענה לעניין המפתח בביקורת:

1. הושגה הבנה של התהליכים והמערכות המעורבות בחברה בהתייחס לסעיף המלאי ונבחנו התכנון, היישום והאפקטיביות התפעולית של בקורות רלוונטיות לביקורת בקשר עם אמידת ערכי המלאי.
2. בחינת מפקדי המלאי שביצעה החברה במיקומים שנבחרו בהתחשב במהותיות, לרבות על בסיס מדגמי, בחינת קיומם של פריטים הכלולים ברשומות החשבונאיות וכן בחינת שלמות רישומם.
3. על בסיס מדגמי בחינת דיוק ערכי מלאי.



4. על בסיס מדגמי, בחנו מחירי מכירה (שווי מימוש נטו), בסמוך לתום תקופת הדיווח, אל מול עלות המלאי.
5. על בסיס מדגמי, בחינת דיוק גיול וגלגול המלאי.
6. הערכת שיקול הדעת של ההנהלה בדבר גובה ההפרשה לירידת ערך המלאי.

חובות של הדירקטוריון וההנהלה לדוחות הכספיים המאוחדים

הדירקטוריון וההנהלה אחראים להכנה ולהצגה נאותה של הדוחות הכספיים המאוחדים בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים (IFRS Accounting Standards) ולהוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התשי"ע-2010; וכן הם אחראים לבקרה הפנימית הנחוצה בהתאם לקביעת הדירקטוריון וההנהלה על מנת לאפשר הכנת דוחות כספיים מאוחדים ללא הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות.

בהכנת הדוחות הכספיים המאוחדים, הדירקטוריון וההנהלה אחראים להעריך את יכולת החברה להמשיך ולפעול כעסק חי, לתת גילוי, ככל שנדרש, לעניינים הקשורים לעסק חי וליישם בסיס חשבונאי של עסק חי, אלא אם הדירקטוריון וההנהלה מתכוונים לפרק או להפסיק את פעילות החברה, או שאין להם חלופה מציאותית אחרת מלבד זאת.

חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של הדוחות הכספיים המאוחדים

המטרות שלנו הן להשיג מידה סבירה של ביטחון כי הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם אינם כוללים הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות, ולתת דוח רואה החשבון המבקר הכולל את חוות דעתנו. מידה סבירה של ביטחון היא רמה גבוהה של ביטחון, אך היא אינה מהווה ערובה לכך שביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל תגלה תמיד הצגה מוטעית מהותית כאשר היא קיימת. הצגות מוטעות יכולות לנבוע מתרמית או מטעות והן נחשבות מהותיות אם, בנפרד או במצטבר, ניתן לצפות באופן סביר שהן ישפיעו על החלטות הכלכליות של משתמשים אשר התקבלו על בסיס דוחות כספיים מאוחדים אלו.

בביקורת המבוצעת, בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, אנו מפעילים שיקול דעת מקצועי ושומרים על ספקנות מקצועית במהלך הביקורת. בנוסף אנו:

- מזהים ומעריכים את הסיכונים להצגה מוטעית מהותית בדוחות הכספיים המאוחדים, בין שמקורה בתרמית או בטעות, מתכננים ומבצעים נוהלי ביקורת במענה לאותם סיכונים, ומשיגים ראיות ביקורת נאותות ומספיקות על מנת לבסס חוות דעתנו. הסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מתרמית גבוה יותר מהסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מטעות, שכן תרמית עלולה להיות כרוכה בקנוניה, זיוף, השמטות מכוונות, מצג שווא בזדון או עקיפה של בקרה פנימית.
- משיגים הבנה של הבקרה הפנימית הרלוונטית לביקורת על מנת לתכנן נוהלי ביקורת מתאימים בנסיבות העניין.
- מעריכים את נאותות המדיניות החשבונאית שיושמה ואת סבירותם של האומדנים החשבונאיים והגילויים הקשורים אשר נעשו על ידי הדירקטוריון וההנהלה.
- מגיעים למסקנה בקשר לנאותות קביעת הדירקטוריון וההנהלה בדבר קיומה של הנחת העסק החי, וכן, בהתבסס על ראיות הביקורת אשר השגנו, האם קיימת אי ודאות מהותית הקשורה לאירועים או מצבים העלולים להטיל ספקות משמעותיים ביכולתה של החברה להמשיך כעסק חי. אם הגענו למסקנה כי קיימת אי ודאות מהותית, נדרש מאיתנו להפנות את תשומת הלב בדוח רואה החשבון המבקר שלנו לגילויים הקשורים בדוחות הכספיים המאוחדים או, אם גילויים אלו אינם מספקים, לכלול שינוי מהנוסח האחיד בחוות דעתנו. מסקנותינו מבוססות על ראיות ביקורת אשר הושגו עד למועד דוח רואה החשבון המבקר שלנו. יחד עם זאת, אירועים או מצבים עתידיים עלולים לגרום לחברה שלא להמשיך לפעול כעסק חי.
- מעריכים את ההצגה בכללותה, המבנה והתוכן של הדוחות הכספיים המאוחדים, לרבות הגילויים, והאם הדוחות הכספיים המאוחדים משקפים את העסקאות והאירועים העומדים בבסיסם באופן המשיג הצגה נאותה.

אנו מתקשרים עם הדירקטוריון וההנהלה, בין היתר, את ההיקף ועיתוי הביקורת המתוכננים וממצאי ביקורת משמעותיים, לרבות ליקויים משמעותיים בבקרה פנימית שרואה החשבון המבקר מזהה במהלך הביקורת.

כמו כן, אנו מספקים לדירקטוריון ולהנהלה הצהרה כי קיימנו את דרישות האתיקה הרלוונטיות בנוגע לאי תלותנו, וכן מתקשרים איתם את כל הקשרים ועניינים אחרים שעשויים להיחשב, באופן סביר, כמשפיעים על אי תלותנו, וכאשר רלוונטי, אמצעי הגנה שיושמו על מנת לבטל איומים מזוהים על אי תלותנו.

מתוך העניינים אשר תוקשרו, או שנדרש היה לתקשרם, עם הדירקטוריון והנהלה, קבענו את העניינים המשמעותיים ביותר בביקורת הדוחות הכספיים לתקופה השוטפת ולכן הם ענייני המפתח בביקורת. אנו מתארים עניינים אלו בדוח רואה החשבון המבקר שלנו, אלא אם הוראות חוק או רגולציה מונעות גילוי לצדדים חיצוניים לגבי אותו עניין.

ביקרנו גם, בהתאם לתקן ביקורת (ישראל) 911 של לשכת רואי חשבון בישראל "ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי", רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של החברה ליום 31 בדצמבר 2025, והדוח שלנו מיום 23 במרץ 2026 כלל חוות דעת בלתי מסוייגת על קיומם של אותם רכיבים באופן אפקטיבי.

שותף ההתקשרות של הביקורת נשוא דוח רואה החשבון המבקר הבלתי תלוי הוא אבי עוז.

זיו האפט

רואי חשבון

תל אביב, 23 במרץ 2026

תל אביב | ירושלים | חיפה | באר שבע | רחובות | בני ברק | קרית שמונה | עפולה | מודיעין עילית | אילת
03-6386868 | 02-6546200 | 04-8680600 | 077-7784100 | 03-6386788 | 073-7145300 | 04-8983322 | 04-6401555 | 08-9744111 | 08-6339911

משרד ראשי: בית אמות BDO, דרך מנחם בגין 48, תל אביב, **דואר:** bdo@bdo.co.il **בקר באתר שלנו:** www.bdo.co.il

BDO Israel, an Israeli partnership, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms. BDO is the brand name for the BDO network and for each of the BDO Member Firms

יוניטרניקס (1989) (ר"ג) בע"מ

דוחות מאוחדים על המצב הכספי

ליום 31 בדצמבר					
2024	2025				
<u>אלפי שקלים חדשים</u>		<u>באור</u>			
2,677	5,254	3		<u>נכסים שוטפים</u>	
25,967	26,894	4		מזומנים ושווי מזומנים	
3,886	4,364	5		לקוחות, נטו	
4,875	3,250	21		חייבים ויתרות חובה	
43,700	40,958	6		חברות קשורות	
<u>81,105</u>	<u>80,720</u>			מלאי	
110	112			<u>נכסים בלתי שוטפים</u>	
3,548	-	21		פקדונות אחרים	
14,119	12,896	7		חברות קשורות	
2,183	3,518	8		נכסי זכות שימוש	
41,924	44,258	9		רכוש קבוע, נטו	
<u>61,884</u>	<u>60,784</u>			נכסים בלתי מוחשיים, נטו	
<u>142,989</u>	<u>141,504</u>				

איציק חי סמנכ"ל כספים	עמית הררי מנכ"ל	חיים שני סגן יו"ר דירקטוריון פעיל	Jasbir Singh יו"ר דירקטוריון פעיל
--------------------------	--------------------	--------------------------------------	--------------------------------------

תאריך אישור הדוחות הכספיים : 23 במרץ, 2026

הבאורים לדוחות הכספיים המאוחדים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

יוניטרניקס (ר"ג) בע"מ (1989)

דוחות מאוחדים על המצב הכספי

ליום 31 בדצמבר			
2024	2025		
<u>אלפי שקלים חדשים</u>		<u>באור</u>	
2,693	11,342	10	<u>התחייבויות שוטפות</u>
19,289	21,384		הלוואות מתאידיים בנקאיים ומאחרים
1,952	1,081	7	ספקים ונותני שירותים
20,813	14,058	11	התחייבויות בגין חכירות
44,747	47,865		זכאים ויתרות זכות
142	-		<u>התחייבויות בלתי שוטפות</u>
613	675	7	הלוואה מאחרים
-	1,192		התחייבויות בגין חכירות
1,414	1,446	12	הכנסות מראש
4,974	5,458	22 ח'	התחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו
7,143	8,771		מסים נדחים
		13	<u>התחייבויות תלויות</u>
		14,15	<u>הון</u>
430	431		הון מניות
64,603	64,798		פרמיה על מניות
(1,701)	(3,790)		קרן הון בגין התאמות מתרגום דוחות כספיים של
1,751	3,585		פעילויות חוץ
(7,042)	(7,042)		קרן הון בגין עסקאות תשלום מבוסס מניות
104	104		מניות באוצר
32,954	26,782		קרן בגין עסקה עם בעל שליטה
91,099	84,868		עודפים
<u>142,989</u>	<u>141,504</u>		

הבאורים לדוחות הכספיים המאוחדים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

יוניטרניקס (1989) (ר"ג) בע"מ

דוחות מאוחדים על רווח או הפסד

לשנה שהסתיימה				
ביום 31 בדצמבר				
2023	2024	2025		
<u>אלפי שקלים חדשים</u>			<u>באור</u>	
211,671	192,236	154,779	23	הכנסות
106,096	93,954	77,985	16	עלות ההכנסות
105,575	98,282	76,794		רווח גולמי
4,471	4,777	4,127	17	הוצאות פיתוח
35,197	33,355	32,449	18	הוצאות מכירה ושיווק
14,773	15,655	13,789	19	הוצאות הנהלה וכלליות
-	70	-		הכנסות אחרות
51,134	44,565	26,429		רווח מפעולות רגילות
788	968	2,783	20 א'	הכנסות מימון
2,320	1,248	1,428	20 ב'	הוצאות מימון
2,451	6,907	-	25 ה'	רווח משיערוך התחייבות בגין כתבי אופציה
52,053	51,192	27,784		רווח לפני מסים על הכנסה
10,840	7,484	5,100	22 י'	מסים על הכנסה
<u>41,213</u>	<u>43,708</u>	<u>22,684</u>		רווח לתקופה
			24	רווח למניה בת 0.02 ש"ח ערך נקוב (שקלים חדשים):
<u>2.979</u>	<u>3.139</u>	<u>1.624</u>		רווח בסיסי למניה בש"ח
<u>2.705</u>	<u>2.591</u>	<u>1.620</u>		רווח מדולל למניה בש"ח

הבאורים לדוחות הכספיים המאוחדים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

יוניטרניקס (1989) (ר"ג) בע"מ

דוחות מאוחדים על הרווח הכולל

לשנה שהסתיימה			
ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
<u>אלפי שקלים חדשים</u>			
41,213	43,708	22,684	רווח לשנה
			רווח כולל אחר (לאחר השפעת המס)
			<u>סכומים שלא יסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד:</u>
125	(15)	144	רווחים (הפסדים) ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת
			<u>סכומים שיסווגו מחדש לרווח או הפסד בהתקיים תנאים ספציפיים:</u>
363	21	(2,089)	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
488	6	(1,945)	רווח (הפסד) כולל אחר לשנה
<u>41,701</u>	<u>43,714</u>	<u>20,739</u>	סה"כ רווח כולל לשנה

הבאורים לדוחות הכספיים המאוחדים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

יוניטרניקס (1989) (ר"ג) בע"מ

דוחות מאוחדים על השינויים בהון

סה"כ	יתרת עודפים	קרן בגין עסקה עם בעל שליטה	מניות החברה המוחזקות על ידי החברה	קרן הון בגין עסקאות תשלום מבוסס מניות	קרן הון בגין התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ	פרמיה על מניות	הון מניות	
<u>אלפי שקלים חדשים</u>								
76,633	20,425	104	(7,042)	867	(2,085)	63,936	428	יתרה ליום 1 בינואר 2023
41,213	41,213	-	-	-	-	-	-	רווח לתקופה
488	125	-	-	-	363	-	-	רווח כולל אחר לתקופה
41,701	41,338	-	-	-	363	-	-	סה"כ רווח כולל לתקופה
148	-	-	-	148	-	-	-	עלות תשלום מבוסס מניות
(48,502)	(48,502)	-	-	-	-	-	-	חלוקת דיבידנד
-	-	-	-	(427)	-	425	2	מימוש אופציות לעובדים
<u>69,980</u>	<u>13,261</u>	<u>104</u>	<u>(7,042)</u>	<u>588</u>	<u>(1,722)</u>	<u>64,361</u>	<u>430</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר 2023
43,708	43,708	-	-	-	-	-	-	רווח לתקופה
6	(15)	-	-	-	21	-	-	רווח (הפסד) כולל אחר לתקופה
43,714	43,693	-	-	-	21	-	-	סה"כ רווח כולל לתקופה
1,405	-	-	-	1,405	-	-	-	עלות תשלום מבוסס מניות
(24,000)	(24,000)	-	-	-	-	-	-	חלוקת דיבידנד
-	-	-	-	(242)	-	242	*	מימוש אופציות לעובדים
<u>91,099</u>	<u>32,954</u>	<u>104</u>	<u>(7,042)</u>	<u>1,751</u>	<u>(1,701)</u>	<u>64,603</u>	<u>430</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024
22,684	22,684	-	-	-	-	-	-	רווח לתקופה
(1,945)	144	-	-	-	(2,089)	-	-	רווח (הפסד) כולל אחר לתקופה
20,739	22,828	-	-	-	(2,089)	-	-	סה"כ רווח כולל לתקופה
2,030	-	-	-	2,030	-	-	-	עלות תשלום מבוסס מניות
(29,000)	(29,000)	-	-	-	-	-	-	חלוקת דיבידנד
-	-	-	-	(196)	-	195	1	מימוש אופציות לעובדים
<u>84,868</u>	<u>26,782</u>	<u>104</u>	<u>(7,042)</u>	<u>3,585</u>	<u>(3,790)</u>	<u>64,798</u>	<u>431</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר 2025

(*) נמוך מ-500 ₪

הבאורים לדוחות הכספיים המאוחדים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

יוניטרניקס (1989) (ר"ג) בע"מ

דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים

לשנה שהסתיימה		
ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
<u>אלפי שקלים חדשים</u>		
תזרימי מזומנים - פעילות שוטפת:		
41,213	43,708	22,684
רווח לשנה		
17,166	(8,799)	14,093
התאמות הדרושות כדי להציג את תזרימי		
58,379	34,909	36,777
המזומנים מפעילות שוטפת (נספח א')		
מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת		
תזרימי מזומנים - פעילות השקעה:		
(694)	(582)	(1,304)
השקעה ברכוש קבוע		
-	157	-
תמורה ממימוש רכוש קבוע		
-	444	2,470
תקבולים מפרעון חוב חברות קשורות לזמן ארוך		
(253)	(273)	(86)
השקעה בנכסי זכות שימוש		
(8,788)	(10,871)	(12,411)
השקעה בנכסים בלתי מוחשיים		
(9,735)	(11,125)	(11,331)
מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה		
תזרימי מזומנים - פעילות מימון:		
(2,339)	(871)	(3,000)
פרעון הלוואות לזמן ארוך		
220	-	14,000
קבלת הלוואות לזמן ארוך מתאגיד בנקאי ומאחרים		
-	2,500	(2,500)
אשראי קצר מועד מתאגיד בנקאי, נטו		
(2,137)	(2,303)	(2,271)
פרעון התחייבויות בגין חכירות		
(38,502)	(34,000)	(29,000)
דיבידנדים ששולמו		
(42,758)	(34,674)	(22,771)
מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון		
436	308	(98)
השפעת שינויים בשערי חליפין של מט"ח בגין מזומנים		
6,322	(10,582)	2,577
שינוי במזומנים ושווי מזומנים לשנה		
6,937	13,259	2,677
יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה		
13,259	2,677	5,254
יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה		

הבאורים לדוחות הכספיים המאוחדים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

יוניטרניקס (ר"ג) בע"מ

דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים

לשנה שהסתיימה		
ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025

אלפי שקלים חדשים

נספח א'

התאמות הדרושות כדי להציג את תזרימי המזומנים - פעילות שוטפת

<u>הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים :</u>			
12,831	13,513	13,295	פחת והפחתות
148	1,405	2,030	עלות תשלום מבוסס מניות
238	(335)	205	שינוי בהתחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו
(257)	(285)	(7)	שערוך יתרות מזומנים במטבע חוץ
(260)	535	462	שינוי במסים נדחים
48	(5)	7	שערוך הלוואות לזמן ארוך
-	(70)	-	רווח הון מממוש רכוש קבוע
(152)	(99)	8	שערוך נכסים פיננסיים אחרים
(2,451)	(6,907)	-	שערוך כתבי אופציה
233	199	126	הוצאות ריבית בגין חכירות ואחרות
<u>שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות :</u>			
9,860	(2,863)	(2,765)	ירידה (עלייה) בלקוחות
2,676	(398)	(613)	ירידה (עלייה) בחייבים ויתרות חובה
(6,548)	2,141	2,395	ירידה (עלייה) במלאי
(2,348)	(3,460)	1,547	ירידה (עלייה) בחברות קשורות, נטו
(3,800)	(6,240)	2,186	עלייה (ירידה) בספקים ונותני שירותים
6,948	(5,930)	(4,783)	עלייה (ירידה) בזכאים ויתרות זכות
17,166	(8,799)	14,093	

נספח ב' - מידע נוסף על תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת

מזומנים ששולמו במשך השנה עבור :			
565	613	975	ריבית
7,751	10,177	6,654	מסים על הכנסה

מזומנים שהתקבלו במשך השנה עבור :			
81	35	354	ריבית

<u>נספח ג' - פעולות שאינן במזומן</u>			
3,587	404	1,404	התקשרויות בהסכמי חכירה חדשים
-	5,686	-	סיווג חוב חברות קשורות לזמן ארוך
-	-	668	רכישת רכוש קבוע מחברה קשורה (ביאור 22(5))
10,000	-	-	הכרזה על דיבידנד

הבאורים לדוחות הכספיים המאוחדים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

יוניטרוניקס (1989) (ר"ג) בע"מ
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 1 - כללי

א. יוניטרוניקס (1989) (ר"ג) בע"מ (להלן: "החברה") התאגדה בחודש אוגוסט 1989. בשנת 2004 הנפיקה החברה ניירות ערך בבורסה לניירות ערך, בתל אביב. כתובת המשרד הרשום של החברה הינה ערבה 3, איירפורט סיטי.

עד ליום 12 במרץ 2019, פעלה הקבוצה בשני תחומי פעילות עיקריים, תחום המוצרים ותחום הפתרונות האוטומטיים והחזיקה גם ב- 100% מזכויות ההון והשליטה בחברת יוטרון פתרונות אוטומטיים בע"מ (להלן - "יוטרון פתרונות"), לשעבר יוניטרוניקס פתרונות אוטומטיים בע"מ). החל מיום 12 במרץ 2019, פועלת החברה בתחום המוצרים בלבד, ופעילותה בתחום הפתרונות האוטומטיים הועברה לחברת יוטרון בע"מ (להלן: "יוטרון") במסגרת פיצול על בסיס תשקיף פיצול ורישום למסחר (להלן: "הפיצול").

ב. הקבוצה (החברה והחברות המאוחדות שלה כמפורט בסעיף ג' להלן) עוסקת בתכנון, פיתוח, ייצור, שיווק, מכירה ותמיכה של בקרים לוגיים מתוכנתים (PLC) ומוצרי אוטומציה נוספים.

ג. פרטים על החברות המאוחדות, הפעילות שלהן ושיעורי האחזקה בהן:

1. החברה מחזיקה ב- 100% מזכויות ההון והשליטה ב- Unitronics Inc (להלן: "יוניטרוניקס אינק"). יוניטרוניקס אינק הוקמה על ידי החברה בארצות הברית והחלה את פעילותה בחודש יוני 2001. יוניטרוניקס אינק עוסקת בעיקר בתיאום וניהול פעילויות השיווק וההפצה של מוצרי החברה בארה"ב ובקנדה.

2. החברה מחזיקה ב- 100% מזכויות ההון והשליטה ביוניטרוניקס GMBH (להלן: "יוניטרוניקס GMBH"). יוניטרוניקס GMBH הוקמה על ידי החברה בגרמניה והחלה את פעילותה בחודש אוקטובר 2020. יוניטרוניקס GMBH עוסקת בעיקר במכירה, בשיווק ובהפצה של מוצרי החברה באירופה.

3. החברה מחזיקה ב- 100% מזכויות ההון והשליטה בבית יוניטרוניקס ניהול ואחזקה (2003) בע"מ (להלן: "יוניטרוניקס ניהול"). יוניטרוניקס ניהול הוקמה על-ידי החברה בשנת 2003 והחלה את פעילותה בחודש ינואר 2004. יוניטרוניקס ניהול עוסקת בעיקר בניהול ואחזקה של בית יוניטרוניקס - הבניין בו שוכנים מתקני ומשרדי החברה.

ד. שינוי בעלי השליטה בחברה

ביום 9 באוקטובר 2025 הושלמה עסקה אשר במסגרתה מכרו קרן פימי ומר חיים שני, מניות רגילות של החברה לאילגין החזקה בע"מ (להלן: "אילגין"), אשר היוו כ-40.2% מהון המניות המונפק של החברה (ללא מניות רדומות). החל מאותו מועד, הפכה אילגין לבעלת השליטה בחברה יחד עם מר חיים שני, אשר המשיך להיות בעל שליטה בחברה, ואילו קרן פימי, אשר מכרה את מלוא מניותיה בחברה במסגרת העסקה כאמור, חדלה להיות בעלת שליטה בחברה. במקביל, נכנס לתוקף הסכם בעלי מניות בין אילגין לבין מר חיים שני, והשתנה הרכב דירקטוריון החברה. נכון למועד פרסום הדוחות אילגין ומר חיים שני מחזיקים יחד בכ- 50.37% מהון המניות המונפק של החברה.

ה. השלכותיה של מלחמת "חרבות ברזל" על החברה

ביום 7 באוקטובר 2023 הותקפה מדינת ישראל במתקפת פתע של ארגוני טרור מרצועת עזה, בעקבותיה הכריזה ממשלת ישראל על מלחמת "חרבות ברזל". כמו כן, ביוני 2025 פתחה ישראל במבצע צבאי "עם כלביא" נגד איראן, שנמשך 12 ימים עד להפסקת אש. בחודש אוקטובר 2025 חתמה מדינת ישראל על הסכם להפסקת הלחימה בעזה. ב- 28 בפברואר 2026 פתחו צבאות ארה"ב וישראל במבצע צבאי נרחב נגד איראן, שנמשך גם בימים אלה.

למלחמה השפעה משמעותית על המשק הישראלי המתבטאת, בין השאר, בגיוס נרחב של כוחות מילואים, סגירה זמנית של עסקים, תנודתיות של השקל אל מול מטבעות זרים והורדת דירוג האשראי של ישראל על-ידי חברות דירוג האשראי המובילות.

במהלך כל תקופת הלחימה, כלל מערכי החברה עבדו באופן סדיר ולא קיימת השפעה ישירה מהותית של המלחמה על פעילות החברה, בין היתר, לאור פעילותה הגלובלית. נכון למועד פרסום הדוח החברה אינה צופה שלאירועי המלחמה תהיה השפעה מהותית על פעילותה העסקית. עם זאת, אין וודאות שאכן זה יהיה מצב הדברים אם וככל שהמלחמה תתרחב והשלכותיה יחריפו.

יוניטרניקס (1989) (ר"ג) בע"מ
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 1 – כללי (המשך)

1. שינוי מדיניות המכסים על סחורות המיובאות לארה"ב

בחודש אפריל 2025, הודיע הממשל האמריקאי על הטלת מכסים על סחורות המיובאות לארצות הברית ממדינות שונות בעולם, ובכללן ישראל, שינוי בעל השלכות רוחביות על הכלכלה האמריקאית ועל הכלכלה העולמית הגורם בין היתר להססנות וחוסר ודאות בקרב הלקוחות האמריקאיים של החברה. במסגרת תוכנית זו, החל מתחילת יישום התוכנית, המכס שהוטל על סחורות מתוצרת ישראל המיובאות לארצות הברית עמד על 10%. החל מה- 7 באוגוסט 2025, עודכן שיעור המכס וייבוא מישראל לארצות הברית לשיעור של 15%. ביום 20 בפברואר 2026 קבע בית המשפט העליון של ארה"ב כי נשיא ארה"ב חרג מסמכותו כאשר הוציא לפועל את תכנית המכסים הנרחבת שלו. בתגובה הודיע הממשל האמריקאי על הטלת מכס רוחבי גלובלי בשיעור של 10%, אשר יצטרף למכסים אשר נותרו בתוקף לאחר הפסיקה. בשלב זה, לא ברור עדיין אם ניתן יהיה לתבוע חזרה מכסים ששולמו וכיצד ישתנו שיעורי המכס בעתיד לאור הפסיקה.

נכון למועד זה עדיין קיים חוסר וודאות לגבי ההשפעה של מדיניות המכסים החדשה על השווקים, ולפיכך בשלב זה אין ביכולת החברה להעריך את ההשפעה הכוללת של מדיניות המכסים החדשה על השווקים וכפועל יוצא על פעילותה. עם זאת, לאור העובדה כי חלק משמעותי מהכנסות החברה נובע מייצוא לארצות הברית, החברה ביצעה פעולות לצמצום ההשפעות הישירות על החברה בעת הזו, בדגש על הרווחיות, לרבות עדכון מחירי מכירה בארצות הברית. מעבר לכך, החברה ממשיכה לבחון באופן שוטף את השינויים במדיניות המכסים האמריקאית ואת ההשפעות הפוטנציאליות על פעילותה וצעדים נוספים, ככל שיידרשו, לצמצום ההשפעות.

באור 2 - מדיניות חשבונאית

המדיניות החשבונאית המפורטת להלן יושמה בדוחות הכספיים בעקביות, בכל התקופות המוצגות, למעט אם נאמר אחרת.

א. בסיס הצגת הדוחות הכספיים

דוחות כספיים אלו נערכו בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים (IFRS Accounting Standards) כמו כן, הדוחות הכספיים נערכו בהתאם לדרישות הגילוי בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התשי"ע-2010.

דוחות כספיים מאוחדים

הדוחות הכספיים המאוחדים כוללים את הדוחות של חברות שלחברה יש שליטה בהן (חברות בנות). שליטה מתקיימת כאשר לחברה יש כוח השפעה על הישות המושקעת, חשיפה או זכויות לתשואות משתנות כתוצאה ממעורבותה בישות המושקעת וכן היכולת להשתמש בכוח שלה כדי להשפיע על סכום התשואות שינבע מהישות המושקעת. בבחינת שליטה מובאת בחשבון השפעת זכויות הצבעה פוטנציאליות רק אם הן ממשיות. איחוד הדוחות הכספיים מתבצע החל ממועד השגת השליטה, ועד למועד בו הופסקה השליטה.

ב. הנחות ואומדנים

בעת הכנת הדוחות הכספיים, נדרשת ההנהלה להסתייע באומדנים והנחות המשפיעים על יישום המדיניות החשבונאית ועל הסכומים המדווחים של נכסים, התחייבויות, הכנסות והוצאות. שינויים באומדנים החשבונאיים נזקפים בתקופה בה נעשה שינוי האומדן.

להלן ההנחות העיקריות שנעשו בדוחות הכספיים בקשר לאי הודאות לתאריך הדיווח ואומדנים קריטיים שחושבו על ידי הקבוצה ואשר שינוי מהותי באומדנים ובהנחות עשוי לשנות את ערכם של נכסים והתחייבויות בדוחות הכספיים בשנה העוקבת.

עלויות פיתוח

עלויות פיתוח מהווות כנכס בהתאם למדיניות החשבונאית המפורטת בסעיף י' להלן. לשם קביעת הסכומים המיועדים להיוון כנכס, ההנהלה אומדת, בין היתר, את תזרימי המזומנים הצפויים לנבוע מהנכס ותקופת ההטבות הצפויה. ראה גם באור 9.

מסים נדחים

נכסים (התחייבויות) בגין מסים נדחים מוכרים בהתאם לסעיף יב' להלן. חישוב של נכסים (התחייבויות) בגין מסים נדחים כרוך בקביעת הנחות, בין היתר, לגבי מועדי המימוש של הפרשים הזמניים ושיעורי המס הצפויים לחול במועדי המימוש, ראה ביאור 22.

יוניטרניקס (1989) (ר"ג) בע"מ
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 2 - מדיניות חשבונאית (המשך)

ג. מטבע הפעילות, מטבע ההצגה ומטבע חוץ

1. מטבע הפעילות ומטבע ההצגה

הדוחות הכספיים מוצגים בשקלים חדשים, מטבע הפעילות של החברה, שהוא המטבע המשקף באופן הטוב ביותר את הסביבה הכלכלית שבה פועלת החברה ואת עסקאותיה.

מטבע הפעילות נקבע בנפרד עבור כל חברה מוחזקת ולפי מטבע זה נמדדים מצבה הכספי ותוצאות פעולותיה של החברה המוחזקת. כאשר מטבע הפעילות של החברה המוחזקת שונה מזה של החברה, החברה המוחזקת מהווה פעילות חוץ שנתוני דוחותיה הכספיים מתורגמים לצורך הכללתם בדוחות הכספיים של החברה כדלקמן:

א. נכסים והתחייבויות בכל תאריך דיווח (כולל מספרי השוואה) מתורגמים לפי שער הסגירה בכל תאריך דיווח.

ב. הכנסות והוצאות לכל התקופות המוצגות בדוח הרווח או הפסד (כולל מספרי השוואה) תורגמו לפי שערי חליפין ממוצעים בכל התקופות המוצגות; אולם במקרים בהם חלו תנודות משמעותיות בשערי החליפין, הכנסות והוצאות תורגמו לפי שערי החליפין כפי שהיו במועד העסקאות עצמן.

ג. הון מניות, קרנות הון ותנועות הוניות אחרות תורגמו לפי שערי החליפין במועד התהוותם.

ד. יתרת הרווח תורגמה בהתבסס על יתרת הפתיחה מתורגמת לפי שער החליפין לאותו מועד ותנועות רלבנטיות נוספות במשך התקופה, המתורגמות כאמור בסעיפים ב' ו-ג' לעיל.

ה. כל הפרשי תרגום שנוצרו סווגו כסעיף נפרד בהון, בקרן הון "התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ".

הלוואות ויתרות כספיות אחרות של הקבוצה למול פעילות החוץ, שסילוקן אינו מתוכנן ואשר לא סביר שתסולקנה בעתיד הנראה לעין, מהוות למעשה חלק מההשקעה נטו של החברה בפעילות החוץ. הפרשי השער שנבעו מפריטים אלה הוכרו ברווח כולל אחר ונצברו בהון.

בעת מימוש ההשקעה נטו, הפרשי התרגום שנכללו במסגרת קרן ההון כאמור לעיל נזקפים לדוח רווח או הפסד.

2. עסקאות, נכסים והתחייבויות במטבע חוץ

עסקאות הנקובות במטבע חוץ נרשמות עם ההכרה הראשונית בהן לפי שער החליפין במועד העסקה. לאחר ההכרה הראשונית, נכסים והתחייבויות כספיים הנקובים במטבע חוץ מתורגמים בכל תאריך דיווח לשקלים לפי שער החליפין במועד זה. הפרשי שער נזקפים לדוח רווח או הפסד. נכסים והתחייבויות לא כספיים מתורגמים לשקלים לפי שער החליפין במועד העסקה. נכסים והתחייבויות לא כספיים הנקובים במטבע חוץ ומוצגים לפי שווי הוגן מתורגמים לשקלים בהתאם לשער החליפין במועד שבו נקבע השווי ההוגן.

ג. מכשירים פיננסיים

1. נכסים פיננסיים

נכס פיננסי הוכר כאשר החברה הפכה צד להוראות החוזיות של המכשיר, תוך שימוש בחשבונאות מועד סליקת העסקה.

נכסים פיננסיים סווגו לאחת מקבוצות המדידה להלן על בסיס המודל העסקי של החברה לניהול הנכסים הפיננסיים ועל בסיס מאפייני תזרים המזומנים החוזי של הנכס הפיננסי – נכסים פיננסיים (מכשירי חוב) בעלות מופחתת ונכסים פיננסיים (מכשירי חוב או הון) לפי שווי הוגן דרך רווח או הפסד.

א. נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד

נכסים אלה נמדדים לראשונה בשווי הוגן, ושינויים בשווי הוגן לאחר ההכרה לראשונה הוכרו ברווח או הפסד. עלויות עסקה שיוחסו במישרין לנכסים אלה מוכרות ברווח או הפסד בעת התהוותן. בקבוצה זו נכללים נכסים פיננסיים המוחזקים למסחר.

יוניטרניקס (1989) (ר"ג) בע"מ
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 2 - מדיניות חשבונאית (המשך)

ב. מכשירי חוב בעלות מופחתת

מכשירי חוב, שמוחזקים בהתאם למודל עסקי שמטרתו החזקה על מנת לגבות את תזרימי המזומנים החוזיים ושהתנאים החוזיים שלהם מספקים זכאות במועדים מוגדרים לתזרימי מזומנים שהם תשלומי קרן וריבית בלבד, נמדדו לראשונה בשווי הוגן בתוספת עלויות עסקה שיוחסו במישרין, למעט לקוחות שנמדדו לראשונה במחיר העסקה שלהם. לאחר ההכרה לראשונה, נכסים אלה נמדדו בעלות מופחתת. הלוואות וחייבים נכללים בקבוצה זו. לאחר ההכרה הראשונית, הלוואות מוצגות על פי תנאיהן לפי העלות בתוספת עלויות עסקה ישירות, תוך שימוש בשיטת הריבית האפקטיבית ובניכוי הפרשה לירידת ערך. חייבים לזמן קצר מוצגים לפי תנאיהם, בדרך כלל בערכם הנומינלי.

2. התחייבויות פיננסיות

התחייבות פיננסית הוכרה כאשר החברה הפכה לצד להוראות חוזיות של המכשיר. לאחר ההכרה הראשונית, הטיפול החשבונאי בהתחייבויות פיננסיות מבוסס על סיווגם כמפורט להלן:

א. התחייבויות פיננסיות הנמדדות בעלות מופחתת

לאחר ההכרה הראשונית, הלוואות והתחייבויות אחרות, מוצגות על פי תנאיהן לפי העלות בניכוי עלויות עסקה ישירות תוך שימוש בשיטת הריבית האפקטיבית.

ב. התחייבויות פיננסיות בשווי הוגן דרך רווח או הפסד

התחייבויות פיננסיות הנמדדות בשווי הוגן דרך רווח או הפסד כוללות התחייבויות פיננסיות המוחזקות למסחר.

התחייבויות פיננסיות מסווגות כמוחזקות למסחר אם הן נרכשו לצורכי מכירה בתקופה הקרובה. רווחים או הפסדים בגין התחייבויות המוחזקות למסחר נזקפים לרווח או הפסד.

נגזרים, מסווגים כמוחזקים למסחר אלא אם הם מיועדים לשמש כמכשירים להגנה אפקטיבית.

3. גריעת מכשירים פיננסיים

א. נכסים פיננסיים

נכס פיננסי נגרע מהדוח על המצב הכספי במועד סליקת העסקה כאשר הזכויות החוזיות לתזרימי מזומנים מהנכס הפיננסי פקעו או כאשר החברה העבירה את הנכס הפיננסי. העברה יכולה להתבצע רק באמצעות העברת הזכויות החוזיות לקבל את תזרימי המזומנים מהנכס הפיננסי או באמצעות נטילת מחויבות חוזית לשלם את תזרימי המזומנים לצד אחר בהתקיימות תנאים מסויימים.

ב. התחייבויות פיננסיות

התחייבות פיננסית נגרעת כאשר היא מסולקת, דהיינו ההתחייבות נפרעה, בוטלה או פקעה. התחייבות פיננסית מסולקת כאשר החייב (החברה) פורע את ההתחייבות על ידי תשלום במזומן, בנכסים פיננסיים אחרים, בסחורות או שירותים, או משוחרר משפטית מההתחייבות.

4. ירידת ערך נכסים פיננסיים

החברה מדדה הפסדי אשראי בסכום הפסדי האשראי החוזיים לאורך כל חיי המכשיר בגין לקוחות, בגין מכשירים פיננסיים אחרים שסיכון האשראי שלהם עלה באופן משמעותי ממועד ההכרה לראשונה, בגין הכנסות לקבל בגין חוזי הקמה ובגין חייבים בגין חכירה. הפסדי אשראי חוזיים לאורך כל חיי המכשיר הם הממוצע המשוקלל של הפסדי אשראי, משוקללים לפי הסיכונים להתרחשות כשל. החברה מדדה הפסדי אשראי בסכום הפסדי האשראי החוזיים בתקופת 12 חודשים בגין המכשירים הפיננסיים שסיכון האשראי שלהם לא עלה באופן משמעותי ממועד ההכרה לראשונה, למעט לקוחות.

בסוף כל תקופת דיווח החברה מעריכה אם סיכון האשראי של מכשיר פיננסי עלה באופן משמעותי ממועד ההכרה לראשונה על ידי השוואת הסיכון להתרחשות כשל במועד הדיווח לסיכון להתרחשות כשל במועד ההכרה לראשונה. החברה מחשיבה אירוע כשל כמתרחש כאשר צפוי שהחייב לא ישלם את מלוא החוב לחברה או כאשר תשלומים חוזיים נמצאים בפיגור של יותר מ-90 יום. כמו כן, החברה מניחה שסיכון האשראי של מכשיר פיננסי לא עלה באופן משמעותי ממועד ההכרה לראשונה, אם החברה קבעה בסוף תקופת הדיווח שהמכשיר הפיננסי הוא בעל סיכון אשראי נמוך, כלומר למכשיר

יוניטרניקס (1989) (ר"ג) בע"מ
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 2 - מדיניות חשבונאית (המשך)

הפיננסי יש סיכון נמוך לכשל, ללווה יש יכולת חזקה לקיים את מחויבויות תזרימי המזומנים החוזיים שלו בתקופה הקרובה ושינויים בעלי השפעה שלילית בתנאים הכלכליים והעסקיים בתקופה הארוכה יותר לא יגרמו בהכרח לירידה ביכולת של הלווה לקיים את אותן מחויבויות. בסוף כל תקופת דיווח החברה מעריכה אם נכס נפגם עקב סיכון אשראי, כלומר אם התרחש אירוע שיש לו השפעה מזיקה על תזרימי המזומנים העתידיים של הנכס שנאמדו. החברה מוחקת את הערך בספרים ברוטו של נכס פיננסי, בשלמותו או בחלקו, כאשר לחברה אין ציפייה סבירה להשבה של הנכס. לא קיימת השפעה מהותית בדוחות הכספיים בגין הפסדי האשראי החוזיים.

ד. מלאי

מלאי נמדד לפי הנמוך מבין עלות או שווי מימוש נטו. עלות המלאי כוללת את ההוצאות לרכישת המלאי ולהבאתו למקומו ולמצבו הנוכחיים. שווי מימוש נטו הינו אומדן מחיר המכירה במהלך העסקים הרגיל בניכוי אומדן עלויות להשלמה ועלויות הדרושות לביצוע המכירה.

עלות המלאי נקבעת כדלקמן:

חומרי גלם ואריזות - לפי שיטת ממוצע משוקלל נע.

תוצרת בעיבוד - על בסיס עלות ממוצעת הכוללת חומרים, עבודה והוצאות ייצור ישירות ועקיפות אחרות, בניכוי עלויות השלמה.

תוצרת גמורה - על בסיס עלות ממוצעת הכוללת חומרים, עבודה והוצאות ייצור ישירות ועקיפות אחרות.

החברה בוחנת מדי תקופה את מצב המלאי וגילו ומבצעת הפרשות למלאי איטי בהתאמה.

ה. תקופת מחזור תפעולי

המחזור התפעולי של החברה הינו שנה.

ו. מניות אוצר

מניות החברה המוחזקות על ידי החברה נמדדות לפי עלות רכישתן ומוצגות בקיזוז מהון החברה. כל רווח או הפסד הנובע מרכישה, מכירה, הנפקה או ביטול של מניות אוצר נזקפים ישירות להון.

ז. חכירות

1. כללי:

החברה קובעת במועד ההתקשרות בחכירה אם חוזה הוא חכירה, או אם הוא כולל חכירה, על ידי בחינה אם החוזה מעביר את הזכות לשלוט בשימוש בנכס מזוהה לתקופת זמן עבור תמורה. החברה מעריכה מחדש את קיומה של חכירה רק כאשר חל שינוי בתנאי החוזה. החברה קובעת את תקופת החכירה כתקופה שבה החכירה אינה ניתנת לביטול, בהתחשב גם בתקופות המכוסות על ידי אופציות להאריך (או לבטל) את תקופת החכירה, כאשר וודאי באופן סביר שהחוכר יממש (לא יממש) את האופציה, בהתאם להוראות תקן דיווח כספי בינלאומי 16 בדבר חכירות (IFRS 16).

2. החברה כחוכרת:

במועד תחילת החכירה החברה מכירה בדוח על המצב הכספי בנכס זכות שימוש ובהתחייבות חכירה בגין כל החכירות, למעט בגין חכירות שתקופתן אינה עולה על 12 חודשים ובגין חכירות שבהן נכס הבסיס הוא בעל ערך נמוך בתחילת חייו, אלו הוכרו כהוצאה בדוח על הרווח או הפסד וסווגו כתזרימי מזומנים מפעילות שוטפת בדוח על תזרימי המזומנים.

החברה מדדה במועד תחילת החכירה את התחייבות החכירה בגובה הערך הנוכחי של תשלומי החכירה שאינם משולמים באותו מועד, מהוונים בשיעור הריבית הגלום בחכירה, אלא אם שיעור זה לא ניתן לקביעה בנקל, ואז היא מדדה לפי שיעור הריבית התוספת הנומינלי של החברה באותו מועד. לאחר מועד תחילת החכירה, התחייבות החכירה נמדדה על ידי הגדלת הערך בספרים על מנת לשקף ריבית על התחייבות החכירה והקטנת הערך בספרים על מנת לשקף את תשלומי החכירה שבוצעו. נכס זכות שימוש נמדד במועד תחילת החכירה בעלות, המורכבת מסכום המדידה לראשונה של התחייבות החכירה בתוספת תשלומי חכירה כלשהם שבוצעו באותו מועד או לפניו (בניכוי תמריצי חכירה כלשהם ועלויות ישירות ראשוניות כלשהן שהתהוו). לאחר מועד תחילת החכירה, החברה מדדה את נכס זכות השימוש בעלותו, בניכוי פחת והפסדים מירידת ערך.

יוניטרניקס (1989) (ר"ג) בע"מ
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 2 - מדיניות חשבונאית (המשך)

לאחר מועד תחילת החכירה, התחייבות החכירה נמדדה על ידי הגדלת הערך בספרים על מנת לשקף ריבית על התחייבות החכירה; הקטנת הערך בספרים על מנת לשקף את תשלומי החכירה שבוצעו; התאמות בגין מדידה מחדש של התחייבות החכירה;

לאחר מועד תחילת החכירה, החברה מדדה את נכס זכות השימוש בעלותו, בניכוי פחת והפסדים מירידת ערך כלשהם שנצברו, ולרבות התאמה בגין מדידה מחדש כלשהי של התחייבות החכירה כאמור לעיל.

החל ממועד תחילת החכירה, בעת הפחתת נכס זכות השימוש החברה יישמה את דרישות הפחת לגבי רכוש קבוע בכפוף לאמור להלן. החברה מפחיתה את נכס זכות השימוש על פני התקופה הקצרה מבין תקופת החכירה לבין אורך החיים השימושיים של נכס זכות השימוש.

בדוח על המצב הכספי נכסי זכות שימוש והתחייבויות בגין חכירה הוצגו בנפרד. בדוח על רווח או הפסד ורווח כולל אחר, החברה הציגה הוצאות הפחתה של נכס זכות שימוש בנפרד מהוצאות ריבית בגין התחייבות חכירה. בדוח על תזרימי המזומנים, תשלומים בגין חלק הקרן של התחייבות החכירה סווגו כפעילות מימון ותשלומים בגין חלק הריבית על התחייבות החכירה סווגו כפעילות שוטפת. תשלומי חכירה לטווח קצר שלא נכללו במדידה של התחייבות החכירה סווגו כפעילות שוטפת.

ח. רכוש קבוע

אורך החיים השימושיים של פריטי רכוש קבוע הינו כדלקמן:

	%	
	2	מבנה וזכויות במקרקעין
	10	שיפורים במושכר
(בעיקר 33%)	7-33	מכונות וציוד
	15	כלי רכב
(בעיקר 7%)	6-33	ריהוט וציוד משרדי

שיפורים במושכר מופחתים לפי שיטת הקו הישר על פני אורך החיים השימושיים. בקביעת אורך החיים השימושיים של השיפורים במושכר נבחנו גם מועדי פקיעת החכירות הקשורות.

ט. נכסים בלתי מוחשיים

מחקר ופיתוח

עלויות מחקר נזקפות לרווח או הפסד עם התהוותן. נכס בלתי מוחשי הנובע מפרוייקט פיתוח או מפיתוח עצמי מוכר כנכס אם ניתן להוכיח את ההיתכנות הטכנולוגית של השלמת הנכס הבלתי מוחשי כך שהוא יהיה זמין לשימוש או למכירה; את כוונת החברה להשלים את הנכס הבלתי מוחשי ולהשתמש בו או למוכרו; את היכולת להשתמש בנכס הבלתי מוחשי או למוכרו; את האופן בו הנכס הבלתי מוחשי ייצור הטבות כלכליות עתידיות; את קיומם של המשאבים הנדרשים: טכניים, פיננסיים ואחרים, הזמינים להשלמת הנכס הבלתי מוחשי ואת היכולת למדוד באופן מהימן את ההוצאות בגינו במהלך פיתוחו.

הנכס נמדד על-פי העלות ומוצג בניכוי ההפחתה המצטברת ובניכוי ירידת ערך שנצברה. הפחתת הנכס מתחילה כאשר הפיתוח הושלם והנכס זמין לשימוש. הנכס מופחת על פני אורך החיים השימושיים בנכס. בחינת ירידת ערך מתבצעת אחת לשנה לאורך תקופת הפיתוח.

הוצאות אחרות בגין פיתוח, שאינן עומדות בתנאים אלה נזקפות לדוח רווח או הפסד בעת התהוותן. עלויות פיתוח שהוכרו בעבר כהוצאה אינן מוכרות כנכס בתקופה מאוחרת יותר. עלויות פיתוח שהווננו מוצגות כנכסים בלתי מוחשיים, ומופחתות מנקודת הזמן בה הנכס זמין לשימוש, לפי שיטת הקו הישר, על פני אורך החיים השימושיים שלו.

ירידת ערך נכסי פיתוח מטופלת בהתאם להוראות IAS36 "ירידת ערך נכסים" (ראה י' להלן).

נכסי הפיתוח מופחתים בשיטת הקו הישר לאורך חייהם השימושיים (5-7 שנים).

יוניטרניקס (1989) (ר"ג) בע"מ
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 2 - מדיניות חשבונאית (המשך)

י. ירידת ערך נכסים לא פיננסיים

החברה בוחנת את הצורך בירידת ערך בשווי הפנקסני של כל הנכסים הלא פיננסיים בדוח על המצב הכספי, למעט מלאי, נכסים הנובעים מחוזי הקמה ונכסי מסים נדחים, כאשר ישנם סימנים כתוצאה מאירועים או שינויים בנסיבות המצביעים על כך שהשווי הפנקסני אינו בר-השבה. במקרים בהם השווי הפנקסני של הנכסים הלא פיננסיים עולה על הסכום בר-ההשבה שלהם, מופחתים הנכסים לסכום בר-ההשבה שלהם. סכום בר-ההשבה הוא הגבוה מבין השווי ההוגן בניכוי עלויות מימוש ושווי השימוש. בהערכת שווי השימוש מהוונים את תזרימי המזומנים הצפויים לפי שיעור ניכיון לפני מס המשקף את הסיכונים הספציפיים לכל נכס. בגין נכס שאינו מייצר תזרימי מזומנים עצמאיים נקבע הסכום בר-ההשבה עבור היחידה מניבת המזומנים שאליה שייך הנכס.

הפסדים מירידת ערך נזקפים לדוח רווח או הפסד.

יא. מסים על ההכנסה

תוצאות המס בגין מסים שוטפים או נדחים נזקפות לרווח או הפסד למעט אם הן מתייחסות לפריטים הנזקפים לרווח כולל אחר או להון.

1. מסים שוטפים

חבות בגין מסים שוטפים נקבעת תוך שימוש בשיעורי המס וחוקי המס שחוקקו או אשר חקייתם הושלמה למעשה, עד לתאריך הדיווח, וכן התאמות נדרשות בקשר לחבות המס לתשלום בגין שנים קודמות.

2. מסים נדחים

מסים נדחים מחושבים בגין הפרשים זמניים בין הסכומים הנכללים בדוחות הכספיים לבין הסכומים המובאים בחשבון לצורכי מס.

יתרות המסים הנדחים מחושבות לפי שיעור המס הצפוי לחול כאשר הנכס ימומש או ההתחייבות תסולק, בהתבסס על חוקי המס שחוקקו או אשר חקייתם הושלמה למעשה עד לתאריך הדיווח.

בכל תאריך דיווח נכסי מסים נדחים נבחנים ובמידה שלא צפוי ניצולם הם מופחתים. הפרשים זמניים בגינם לא הוכרו נכסי מסים נדחים נבחנים בכל תאריך דיווח ובמידה שניצולם צפוי מוכר נכס מס נדחה מתאים.

בחישוב המסים הנדחים לא מובאים בחשבון המסים שהיו חלים במקרה של מימוש ההשקעות בחברות מוחזקות, כל עוד מכירת ההשקעות בחברות המוחזקות אינה צפויה בעתיד הנראה לעין. כמו כן, נכס מסים נדחים בגין הפרשים זמניים הניתנים לניכוי, שנבעו מהשקעות בחברות מוחזקות, הוכר רק כאשר היפוך הפרש הזמני צפוי בעתיד הנראה לעין וצפויות הכנסות חייבות במס, שכנגדן ניתן יהיה לנצל את הפרשים הזמניים.

מסים על הכנסה המתייחסים לחלוקות בעלים של מכשיר הוני ולעלויות עסקה של עסקה הונית מטופלים לפי IAS 12.

מסים נדחים מקוזזים אם קיימת זכות חוקית לקיזוז נכס מס שוטף כנגד התחייבות מס שוטפת והמסים הנדחים מתייחסים לאותה ישות החייבת במס ולאותה רשות מס.

יב. התחייבויות בשל הטבות לעובדים

בקבוצה קיימים מספר סוגי הטבות לעובדים:

1. הטבות לעובדים בזמן קצר

הטבות לעובדים לזמן קצר הינן הטבות אשר חזויות להיות מסולקות במלואן לפני 12 חודש לאחר תום תקופת הדיווח השנתית שבה העובדים מספקים את השירותים המתייחסים. הטבות אלו כוללות משכורות, ימי חופשה, מחלה, הבראה והפקדות מעסיק לביטוח לאומי ומוכרות כהוצאות עם מתן השירותים. התחייבות בגין בונוס במזומן או תוכנית להשתתפות ברווחים, מוכרת כאשר לחברה קיימת מחויבות משפטית או משתמעת לשלם את הסכום האמור בגין שירות שניתן על ידי העובד בעבר וניתן לאמוד באופן מהימן את הסכום.

יוניטרניקס (1989) (ר"ג) בע"מ
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 2 - מדיניות חשבונאית (המשך)

2. הטבות לאחר סיום העסקה

התוכניות ממומנות בדרך כלל על ידי הפקדות לחברות ביטוח וקרנות פנסיה והן מסווגות כתוכניות להפקדה מוגדרת וכן כתוכניות להטבה מוגדרת.

ג. התחייבויות בשל הטבות לעובדים (המשך)

לקבוצה תוכניות להפקדה מוגדרת, בהתאם לסעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין, שלפיהן הקבוצה משלמת באופן קבוע תשלומים, מבלי שתהיה לה מחויבות משפטית או משתמעת לשלם תשלומים נוספים, גם אם בקרן לא הצטברו סכומים מספיקים כדי לשלם את כל ההטבות לעובד המתייחסות לשירות העובד בתקופה השוטפת ובתקופות קודמות. הפקדות לתוכנית הפקדה מוגדרת בגין פיצויים בהתאם לסעיף 14 או בגין תגמולים, מוכרות כהוצאה בעת ההפקדה לתוכנית במקביל לקבלת שירותי העבודה מהעובד.

בנוסף, לחברה תוכנית להטבה מוגדרת בגין תשלום פיצויים בהתאם לחוק פיצויי פיטורין. לפי החוק, זכאים עובדים לקבל פיצויים עם פיטוריהם או עם פרישתם. ההתחייבות בשל סיום העסקה נמדדת לפי שיטת שווי אקטוארי של יחידת הזכאות החזויה. החישוב האקטוארי מביא בחשבון עליות שכר עתידיות ושיעור עזיבת עובדים, וזאת על בסיס הערכה של עיתוי התשלום. הסכומים מוצגים על בסיס היוון תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים, לפי שיעורי הריבית של אגרות חוב קונצרניות צמודות מדד באיכות גבוהה, אשר מועד פרעון דומה לתקופת ההתחייבויות המתייחסות לפיצויי הפרישה.

החברה מפקידה כספים בגין התחייבויותיה לתשלום פיצויים לחלק מעובדיה באופן שוטף בקרנות פנסיה וחברות ביטוח וקופה מרכזית לפיצויים (להלן - "נכסי התוכנית"). נכסי התוכנית הם נכסים המוחזקים על ידי קרן הטבות עובד לזמן ארוך או בפוליסות ביטוח כשירות. נכסי התוכנית אינם זמינים לשימוש נושי הקבוצה, ולא ניתן לשלם ישירות לקבוצה.

ההתחייבות בשל הטבות לעובדים המוצגת בדוח על המצב הכספי מייצגת את הערך הנוכחי של התחייבות ההטבה המוגדרת בניכוי השווי ההוגן של נכסי התוכנית.

מדידות מחדש של ההתחייבות נטו נזקפות לרווח כולל אחר בתקופת התהוותן.

ד. הכרה בהכנסה

החברה מכירה בהכנסה מחוזים עם לקוחות, כמפורט להלן, במועד העברת השליטה על סחורה או על שירות ללקוח ומודדת את ההכנסה בסכום המייצג את התמורה שהחברה מצפה להיות זכאית לה עבור אותה סחורה או שירות.

החברה מכירה בהכנסה ממכירת מוצרים במועד המסירה, מאחר וזהו המועד בו מועברת השליטה ללקוח.

החברה מכירה בהכנסות משירותי ענן ותחזוקה לאורך תקופת החוזה עם הלקוח. הכנסות נדחות, המייצגות התחייבות בחוזה, מייצגות תשלומים לא מוכרים הנגבים עבור שירותי ענן ותחזוקה. הכנסות נדחות מוכרות כאשר החברה מקיימת ומבצעת את החוזה.

הנחות שוטפות ללקוחות נכללות בדוחות הכספיים עם הענקתן ונזקפות לסעיף ההכנסות.

ט. רווח למניה

הרווח למניה מחושב לפי מספר המניות הרגילות. רווח הבסיסי למניה נכללות רק מניות אשר קיימות בפועל במהלך התקופה. מניות רגילות פוטנציאליות (ניירות ערך המירים כגון כתבי אופציה) נכללות רק בחישוב הרווח המדולל למניה במידה שהשפעתן מדללת את הרווח למניה על ידי כך שהמרתן מקטינה את הרווח למניה או מגדילה את ההפסד למניה. בנוסף, מניות רגילות פוטנציאליות שהומרו במהלך התקופה נכללות ברווח המדולל למניה רק עד למועד ההמרה ומאותו מועד נכללות המניות שהונפקו בעקבות ההמרה ברווח הבסיסי למניה. חלקה של החברה ברווחי חברות מוחזקות מחושב לפי חלקה ברווח למניה של אותן חברות מוחזקות מוכפל במספר המניות המוחזקות על ידי החברה.

ז. הפרשות

הפרשה בהתאם ל-37 IAS מוכרת כאשר לקבוצה קיימת מחויבות בהווה (משפטית או משתמעת) כתוצאה מאירוע שהתרחש בעבר, צפוי שיידרש שימוש במשאבים כלכליים על מנת לסלק את המחויבות וניתן לאמוד אותה באופן מהימן. כאשר הקבוצה צופה שחלק או כל ההוצאה תוחזר לחברה, כגון בחוזה ביטוח, ההחזר יוכר כנכס נפרד, רק במועד בו קיימת וודאות למעשה לקבלת הנכס. ההוצאה תוכר בדוח רווח או הפסד בניכוי החזר ההוצאה.

יוניטרניקס (1989) (ר"ג) בע"מ
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 2 - מדיניות חשבונאית (המשך)

יז. תשלום מבוסס מניות

החברה הכירה בעסקאות תשלום מבוסס מניות הכוללות עסקאות עם עובדים שתסולקנה במכשירים הוניים של החברה. שווי ההטבה נמדד במועד ההענקה בהתייחס לשווי ההוגן של המכשירים הוניים המוענקים ומוכר ברווח או הפסד, על פני תקופת ההבשלה בהתבסס על האומדן הטוב ביותר הניתן להשגה של מספר המכשירים הוניים החזויים להבשיל.

יח. תקן חדש בתקופה שלפני יישומו

תקן דיווח כספי בינלאומי 18, הצגה וגילוי בדוחות כספיים (להלן: "IFRS 18" או "התקן החדש"): התקן החדש מפרסם באפריל 2024 נועד לשפר את יכולת ההשוואה והשקיפות של הדיווח על ביצועי החברות. התקן החדש מחליף את תקן חשבונאות בינלאומי 1, הצגת דוחות כספיים ואינו עוסק בנושאי הכרה ומדידה של פריטים בדוחות הכספיים. להלן סקירה של עיקרי השינויים שיחולו בדוחות הכספיים עם יישום התקן החדש, ביחס להוראות ההצגה והגילוי החלות כיום:

- התקן החדש ישנה את מבנה הדוח על הרווח או הפסד ויכלול שלוש קטגוריות מוגדרות חדשות: תפעולית, השקעה ומימון וכן יוסיף שני סיכומי ביניים חדשים: רווח תפעולי ורווח לפני מימון ומסים על ההכנסה.
 - התקן החדש כולל הנחיות למתן גילוי על מידות ביצועים שהוגדרו על ידי ההנהלה (Management-defined Performance Measures).
 - התקן החדש מספק הנחיות לגבי קיבוץ ופיצול של המידע בדוחות הכספיים לגבי השאלה האם מידע צריך להיכלל בדוחות הראשיים או בביאורים וכן על גילויים לגבי פריטים שהוגדרו כ"אחרים".
 - התקן החדש כולל תיקונים לתקנים אחרים, לרבות תיקונים מוגבלים לתקן חשבונאות בינלאומי 7, דוח על תזרימי מזומנים.
- IFRS 18 ייושם למפרע החל מהתקופות השנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2027 או לאחר מכן תוך מתן גילוי ספציפי כפי שנקבע במסגרת הוראות המעבר של התקן החדש. יישום מוקדם של IFRS 18 אפשרי תוך מתן גילוי לכך.
- החברה בוחנת את ההשפעה האפשרית של IFRS 18 על הדוחות הכספיים, אולם בשלב זה אין ביכולתה להעריך השפעה כאמור.

יוניטרניקס (ר"ג) בע"מ
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 3 - מזומנים ושווי מזומנים

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
<u>אלפי שקלים חדשים</u>		
431	1,836	במטבע ישראלי במטבע חוץ
2,246	3,418	
<u>2,677</u>	<u>5,254</u>	

באור 4 - לקוחות, נטו

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
<u>אלפי שקלים חדשים</u>		
26,017	26,944	חשבונות פתוחים בניכוי הפרשה לחובות מסופקים
(50)	(50)	
<u>25,967</u>	<u>26,894</u>	

להלן ניתוח יתרת הלקוחות (חשבונות פתוחים) שלא הוכרה בגינם ירידת ערך (הפרשה לחובות מסופקים), לפי תקופת הפיגור בגבייה ביחס לתאריך הדיווח:

סה"כ	לקוחות שמועד פרעונם עבר והפיגור בגבייתם הינו			לקוחות שטרם הגיע מועד פירעונם (ללא פיגור בגבייה)	
	מעל 60 יום	30-60 יום	עד 30 יום		
<u>אלפי שקלים חדשים</u>					
<u>26,894</u>	<u>193</u>	<u>221</u>	<u>2,168</u>	<u>24,312</u>	<u>31 בדצמבר, 2025</u>
<u>25,967</u>	<u>277</u>	<u>257</u>	<u>1,559</u>	<u>23,874</u>	<u>31 בדצמבר, 2024</u>

באור 5 - חייבים ויתרות חובה

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
<u>אלפי שקלים חדשים</u>		
1,446	1,665	מוסדות הוצאות מראש חייבים אחרים
1,394	1,537	
1,046	1,162	
<u>3,886</u>	<u>4,364</u>	

יוניטרוניקס (1989) (ר"ג) בע"מ
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 6 - מלאי

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי שקלים חדשים		
26,062	24,163	חומרים ואריזות
6,787	6,937	מלאי בתהליך
10,851	9,858	תוצרת גמורה
<u>43,700</u>	<u>40,958</u>	

יתרת המלאי כוללת הפרשה לירידת ערך מלאי בסך של 3 מיליון ש"ח ליום 31 בדצמבר 2025 וסך של 2.5 מיליון ש"ח ליום 31 בדצמבר 2024.

באור 7 - חכירות

א. מידע לגבי פעילויות חכירה

1. החברה חוכרת צי רכבים למשך 3 שנים.
2. לחברה זכויות חכירה מהוונות (91%) למשך 49 שנים (ואופציה להארכה ל- 49 שנים נוספות) מכח הסכמי חכירה מיום 16.4.2008 למבנה בו פועלת החברה בישראל. אופציות הארכה לא נלקחו בחשבון חישוב נכס זכות שימוש, היות והחברה לא יכולה להעריך למועד הדוח כי הסתברות מימושן ודאי באופן סביר.
3. ביום 15 במאי, 2023, לאחר אישור ועדת מאזן, תגמול וביקורת ודירקטוריון החברה, אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות התקשרות בהסכם שכירות חלף הסכם השכירות הקיים לתקופה בת שלוש שנים. לפרטים נוספים ראה ביאור 21 אי(5) וכן ביאור 26.

ב. מידע לגבי נכסי זכות שימוש

זכויות במקרקעין	מבנה	כלי רכב	סה"כ	
אלפי שקלים חדשים				
				עלות:
23,443	6,631	1,445	31,519	יתרה ליום 1 בינואר 2024
273	-	404	677	תוספות
-	-	(749)	(749)	גריעות
-	4	-	4	הפרשי תרגום
23,716	6,635	1,100	31,451	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024
86	602	802	1,490	תוספות
-	(559)	(413)	(972)	גריעות
-	(91)	-	(91)	הפרשי תרגום
23,802	6,587	1,489	31,878	יתרה ליום 31 בדצמבר 2025
				פחת שנצבר:
11,560	3,077	669	15,306	יתרה ליום 1 בינואר 2024
521	1,658	487	2,666	הוצאות פחת
-	-	(639)	(639)	גריעות
-	(1)	-	(1)	הפרשי תרגום
12,081	4,734	517	17,332	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024
538	1,650	456	2,644	הוצאות פחת
-	(559)	(385)	(944)	גריעות
-	(50)	-	(50)	הפרשי תרגום
12,619	5,775	588	18,982	יתרה ליום 31 בדצמבר 2025
11,183	812	901	12,896	עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2025
11,635	1,901	583	14,119	עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2024

יוניטרוניקס (1989) (ר"ג) בע"מ
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 7 - חכירות (המשך)

לעניין ניתוח מועדי הפירעון החוזיים של התחייבויות חכירה - ראה ביאור 25 א' 3.

באור 8 - רכוש קבוע, נטו

סה"כ	ריהוט וציוד משרדי	כלי רכב	מכונות וציוד	שיפורים במושכר	
אלפי שקלים חדשים					הרכב ותנועה
					עלות:
14,597	3,324	1,102	8,044	2,127	יתרה ליום 1 בינואר 2024
582	89	-	216	277	רכישות
(326)	-	(326)	-	-	גריעות
7	3	4	-	-	הפרשי תרגום
14,860	3,416	780	8,260	2,404	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024
1,972	42	-	1,708	222	רכישות
(232)	(194)	(38)	-	-	הפרשי תרגום
16,600	3,264	742	9,968	2,626	יתרה ליום 31 בדצמבר 2025
					פחת שנצבר:
12,236	2,832	487	7,379	1,538	יתרה ליום 1 בינואר 2024
674	125	112	341	96	הוצאות פחת
(239)	-	(239)	-	-	גרעות
6	7	(1)	-	-	הפרשי תרגום
12,677	2,964	359	7,720	1,634	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024
574	96	66	287	125	הוצאות פחת
(169)	(156)	(13)	-	-	הפרשי תרגום
13,082	2,904	412	8,007	1,759	יתרה ליום 31 בדצמבר 2025
3,518	360	330	1,961	867	עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2025
2,183	452	421	540	770	עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2024

יוניטרניקס (1989) (ר"ג) בע"מ
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 9 - נכסים בלתי מוחשיים, נטו

סה"כ	עלויות פיתוח	תוכנות ורישיונות	פטנטים ותקינה	
אלפי שקלים חדשים				
הרכב ותנועה				
עלות:				
153,713	151,346	1,348	1,019	יתרה ליום 1 בינואר 2024
10,767	10,767	-	-	עלויות פיתוח שהוונו
104	-	104	-	רכישות
164,584	162,113	1,452	1,019	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024
12,380	12,380	-	-	עלויות פיתוח שהוונו
31	-	31	-	רכישות
176,995	174,493	1,483	1,019	יתרה ליום 31 בדצמבר 2025
פחת שנצבר:				
112,488	110,128	1,348	1,012	יתרה ליום 1 בינואר 2024
10,172	10,158	8	6	הפחתה
122,660	120,286	1,356	1,018	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024
10,077	10,034	42	1	הפחתה
132,737	130,320	1,398	1,019	יתרה ליום 31 בדצמבר 2025
44,258	44,173	85	-	עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2025
41,924	41,827	96	1	עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2024

הוצאות הפחתה

הוצאות הפחתת נכסים בלתי מוחשיים מעלויות פיתוח מסווגות בדוחות הרווח או ההפסד במסגרת עלות ההכנסות.

באור 10 - הלוואות מתאגידים בנקאיים ומאחרים

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי שקלים חדשים		
2,500	-	אשראי קצר מועד מתאגיד בנקאי
193	11,342	חלויות שוטפות של הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים ומאחרים (1)
2,693	11,342	

(1) ביום 1 ביולי 2025, נטלה החברה הלוואה מתאגיד בנקאי בסכום של 14 מיליוני ש"ח לשימוש החברה בפעילותה השוטפת וכחלק ממהלך העסקים הרגיל של החברה. הריבית השנתית בגין ההלוואה הנה ריבית משתנה בשיעור שנתי בטווח של פריים עד פריים מינוס 0.5%, ופירעון ההלוואה והריבית הינו בחמישה תשלומים רבעוניים שווים החל מיום 1 באוקטובר 2025, כך שההלוואה תיפרע במלואה ביום 30 בספטמבר 2026.

יוניטרניקס (ר"ג) בע"מ
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 11 - זכאים ויתרות זכות

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי שקלים חדשים		
3,400	3,324	עובדים ומוסדות בגין שכר
2,556	2,595	הפרשה לחופשה והבראה
8,709	5,194	הוצאות לשלם
1,730	736	הכנסות מראש
4,180	2,154	מס הכנסה
238	55	מקדמות מלקוחות
<u>20,813</u>	<u>14,058</u>	

באור 12 - התחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו

א. הטבות לאחר סיום העסקה

דיני העבודה וחוק פיצויי פיטורין בישראל מחייבים את החברה לשלם פיצויים לעובד בעת פיטורין או פרישה או לבצע הפקדות שוטפות בתוכניות הפקדה מוגדרת לפי סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין כמתואר להלן. התחייבות החברה בשל כך מטופלת כהטבה לאחר סיום העסקה. חישוב התחייבות החברה בשל הטבות לעובדים מתבצע על פי הסכם ההעסקה בתוקף ומבוסס על משכורת העובד ותקופת העסקתו אשר יוצרים את הזכות לקבלת הפיצויים.

ההטבות לעובדים לאחר סיום העסקה ממומנות, בדרך כלל, על ידי הפקדות המסווגות כתוכנית הטבה מוגדרת או כתוכנית הפקדה מוגדרת כמפורט להלן.

ב. תוכניות הפקדה מוגדרת

לגבי חלק מתשלומי הפיצויים, חלים תנאי סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין, התשכ"ג-1963, על פיו הפקדותיה השוטפות של החברה בקרנות פנסיה ו/או בפוליסות בחברות ביטוח, פטורות אותה מכל התחייבות נוספת לעובדים, בגינם הופקדו הסכומים כאמור לעיל. הפקדות אלו וכן הפקדות בגין תגמולים מהוות תוכניות הפקדה מוגדרת.

ג. תוכניות להטבה מוגדרת

החלק של תשלומי הפיצויים שאינו מכוסה על ידי הפקדות בתוכניות הפקדה מוגדרת, כאמור לעיל, מטופל על ידי החברה כתוכנית הטבה מוגדרת לפיה מוכרת התחייבות בגין הטבות עובדים ובגינה החברה מפקידה סכומים בקרנות פנסיה ובפוליסות ביטוח מתאימות.

ד. התחייבויות התוכנית, נטו

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי שקלים חדשים		
6,067	6,422	התחייבות בגין תוכנית הטבה מוגדרת
(4,517)	(4,829)	שווי הוגן של נכסי התוכנית
(136)	(147)	קופות מרכזיות לפיצויים
<u>1,414</u>	<u>1,446</u>	סה"כ התחייבויות, נטו

באור 13 - התחייבויות תלויות

החברה קיבלה מענקים מלשכת המדען הראשי במשרד המסחר והתעשייה בגין השתתפות בתכניות מחקר ופיתוח אותן ביצעה. על החברה לשלם תמלוגים למדען הראשי בשיעורים של 2% עד 5% מסכומים אותם תקבל בגין מכירת המוצרים או הידע שפותחו במסגרת התכניות, או ממכירת זכויות כלשהן בהם. התמלוגים מוגבלים ל- 100% מהמענקים שנתקבלו.

המענקים שאושרו לחברה על פי תוכניות הפיתוח הסתכמו לסך כולל של 583 אלפי דולר, בגינן שילמה החברה תמלוגים למדען הראשי עד ליום ה- 31 בדצמבר 2025, סכום כולל של כ- 178 אלפי דולר. יתרת התחייבות שהוכרה ליום 31 בדצמבר 2025 הינה כ-90 אלפי ש"ח בגין תוכניות שלהערכת הנהלת החברה צפוי תשלום תמלוגים בגינן.

יוניטרניקס (1989) (ר"ג) בע"מ
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 14 - תשלום מבוסס מניות

1. ביום 8 במאי 2024 אישר דירקטוריון החברה לאחר אישור ועדת התגמול הקצאה של 400,000 אופציות (לא סחירות) הניתנות למימוש ל- 400,000 מניות רגילות של החברה, למנכ"ל, לנושאי המשרה האחרים בחברה ולעובדים נוספים. האופציות יבשילו על פני תקופה של 4 שנים בחלקים שווים, החל מתום השנה השנייה, השלישית והרביעית ממועד ההקצאה ויהיו ניתנות למימוש למשך תקופה של 6 שנים ממועד ההקצאה. מחיר המימוש של כל אופציה הינו 38.89 ש"ח, והשווי ההוגן של כל אופציה במועד ההקצאה הינו 14.68 ש"ח על-פי חישוב בהתאם למודל B&S תוך שימוש במדדים הבאים: ריבית חסרת סיכון בשיעור 4.48% בממוצע וסטיית תקן 34.4% בממוצע. הקצאת האופציות למנכ"ל החברה כאמור לעיל אושרה באסיפת בעלי המניות של החברה.
2. ביום 18 בנובמבר, 2025 אישר דירקטוריון החברה לאחר אישור ועדת התגמול הקצאה של 390,000 אופציות הניתנות למימוש ל- 390,000 מניות רגילות של החברה במחיר מימוש של 25.21 ש"ח. האופציות תבשלנה לאורך 4 שנים החל מתום שנתיים שלאחר מועד אישור הדירקטוריון את ההענקתן, כך שהמנה הראשונה תבשיל בתום 24 חודשים ולאחר מכן שתי המנות הנוספות יבשילו בתום 36 ו-48 חודשים, בהתאמה. מתוך סך האופציות האמורות, סך של 190,000 אופציות הוקצו לארבעה נושאי משרה ו-200,000 אופציות יוקצו לעובדים נוספים. יודגש כי מתוך ההקצאה כאמור, כ-280,000 אופציות המיועדות לנושאי המשרה ולעובדים נוספים מהוות ביטול והקצאה מחדש של אופציות שהוענקו במאי 2024 (במחיר מימוש גבוה יותר). החברה פנתה למס הכנסה בבקשה לקבלת החלטת מיסוי בנוגע לתמחור מחדש של האופציות האמורות. השווי ההוגן לכל אופציה במועד ההקצאה הינו 8.2 ש"ח על-פי חישוב בהתאם למודל B&S תוך שימוש במדדים הבאים: ריבית חסרת סיכון בשיעור 3.78% בממוצע וסטיית תקן של 31.26% בממוצע.
3. בדבר אישור הענקת מניות למנכ"ל החברה, מר עמית הררי, לאחר תאריך המאזן, ראה ביאור 26 (3).
4. להלן מספר האופציות לעובדים שטרם מומשו לתחילת התקופה, הממוצע המשוקלל של מחיר המימוש שלהן (מחיר מימוש מקורי לפני התאמה בשל חלוקות דיבידנד) והשינויים שנעשו במהלך השנה:

2023		2024		2025		
ממוצע משוקלל של מחיר המימוש	מספר האופציות	ממוצע משוקלל של מחיר המימוש	מספר האופציות	ממוצע משוקלל של מחיר המימוש	מספר האופציות	
	ש"ח		ש"ח		ש"ח	ש"ח
14.39	282,906	16.06	141,880	35.01	483,811	יתרה לתחילת השנה
-	-	38.89	400,000	25.21	110,000	הוענקו במהלך השנה
12.70	(141,026)	15.44	(58,069)	12.70	(57,143)	מומשו במהלך השנה
-	-	-	-	38.89	(20,000)	חולטו במהלך השנה
16.06	141,880	35.01	483,811	35.24	516,668	יתרה לסוף השנה
	115,212		70,477		26,668	ניתנות למימוש בסוף השנה

באור 15 - הון המניות

א. הרכב:

מונפק ונפרע		רשום		
ליום 31 בדצמבר 2024	ליום 31 בדצמבר 2025	לימים 31 בדצמבר 2024 ו- 2025		
15,619,988	15,668,744	100,000,000		מספר מניות רגילות בנות 0.02 ש"ח ע. נ. כ"א

בדבר מימוש כתבי אופציה לעובדים למניות רגילות של החברה, ראה ביאור 14.

- ב. נכון ליום 31 בדצמבר 2025 ו-2024 החזיקה החברה 1,676,192 מניות, המהוות כ- 10.70% וכ-10.73% מהון המניות המונפק של החברה, בהתאמה, שנרכשו בסכום כולל של כ- 7,042 אלפי ש"ח.

יוניטרניקס (1989) (ר"ג) בע"מ
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 15 - הון המניות (המשך)

ג. מדיניות חלוקת דיבידנד

ביום 26 בדצמבר, 2023, החליט דירקטוריון החברה לעדכן את מדיניות חלוקת הדיבידנד של החברה. בהתאם למדיניות המעודכנת החברה תחלק לבעלי מניותיה דיבידנד בגובה של לפחות 50% מהרווח הנקי המיוחס לבעלי המניות של החברה בהתאם לדוחות הכספיים הרבעוניים ו/או השנתיים המאוחדים של

החברה (לא כולל רווחים שנובעים משערוך נכסים), בכפוף, בין היתר, להוראות הדין, צרכי המימון ותוכניות העסקיות של החברה. חלוקת הדיבידנד כפופה להחלטת דירקטוריון החברה.

להלן פירוט חלוקת דיבידנד בשלוש השנים האחרונות:

ביום 30 במאי, 2023 החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד לבעלי מניות החברה בסך כולל של כ- 10 מליון ש"ח (כ- 0.72 ש"ח למניה). ביום 20 ביוני 2023, שולם הדיבידנד במלואו.

ביום 22 באוגוסט, 2023 החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד לבעלי מניות החברה בסך כולל של 28.5 מליון ש"ח (כ- 2.06 ש"ח למניה). ביום 21 בספטמבר 2023, שולם הדיבידנד במלואו.

ביום 26 בדצמבר, 2023 החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד לבעלי מניות החברה בסך כולל של 10 מליון ש"ח (כ- 0.72 ש"ח למניה). ביום 23 בינואר 2024, שולם הדיבידנד במלואו.

ביום 8 במאי, 2024 החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד לבעלי מניות החברה בסך כולל של 16 מליון ש"ח (כ- 1.15 ש"ח למניה). ביום 16 ביוני 2024, שולם הדיבידנד במלואו.

ביום 14 באוגוסט, 2024 החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד לבעלי מניות החברה בסך כולל של 8 מליון ש"ח (כ- 0.57 ש"ח למניה). ביום 19 בספטמבר 2024, שולם הדיבידנד במלואו.

ביום 19 במרץ, 2025 החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד לבעלי מניות החברה בסך כולל של 8 מליון ש"ח (כ- 0.57 ש"ח למניה). ביום 22 באפריל 2025, שולם הדיבידנד במלואו.

ביום 13 במאי, 2025 החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד לבעלי מניות החברה בסך כולל של 21 מליון ש"ח (כ- 1.50 ש"ח למניה). ביום 3 ביולי 2025, שולם הדיבידנד במלואו.

לעניין מיסים בשל דיבידנד שחולק ראה באור 22 ד'.

ד. ניהול ההון בחברה

מטרת החברה בניהול ההון שלה הינה לשמר את יכולת החברה להבטיח את המשכיות העסק ובכך ליצור תשואה לבעלי המניות, משקיעים ובעלי עניין אחרים.

החברה פועלת להשגת תשואה על ההון ברמה המקובלת בענף ובתחום הפעילות בשוקים בהם פועלת החברה. תשואה זו נתונה לשינויים בהתאם לגורמי השוק בענף הפעילות ובסביבה העסקית של החברה. החברה אינה נתונה לדרישות באשר להשגת רמה מסוימת של תשואה על ההון.

ה. ביום 18 במאי 2016, הושלמה עסקת השקעה בחברה ורכישת מניות החברה ממר חיים שני (בעל השליטה בחברה עד למועד זה) ועל ידי קרן פימי (להלן - "פימיי"), לפיה החל ממועד זה החברה הוחזקה בשליטה משותפת על ידי קרן פימי ומר חיים שני, שהחזיקו נכון ליום השלמת העסקה כאמור בכ- 49.99% ובכ- 22% בהתאמה, מהון המניות המונפק והנפרע של החברה.

ביום 9 באוקטובר 2025 מכרה פימי את החזקותיה במניות החברה וחדלה להיות בעלת שליטה בחברה (ראה באור 1 ד').

יוניטרוניקס (1989) (ר"ג) בע"מ
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 16 - עלות ההכנסות

לשנה שהסתיימה			
ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי שקלים חדשים			
88,064	66,433	50,854	חומרים וקבלני משנה
13,446	12,508	12,001	שכר עבודה ונלוות
(8,907)	387	843	שינויים במלאי בתהליך ותוצרת גמורה
10,965	11,716	11,536	פחת והפחתות
542	597	580	עלויות חברת ניהול הבניין
1,986	2,313	2,171	אחרות
<u>106,096</u>	<u>93,354</u>	<u>77,985</u>	

באור 17 - הוצאות פיתוח

לשנה שהסתיימה			
ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי שקלים חדשים			
9,622	11,298	12,399	שכר עבודה ונלוות
2,096	2,464	2,185	קבלני משנה
1,541	1,782	1,923	אחרות
(8,788)	(10,767)	(12,380)	בניכוי עלויות שהווננו לנכסים בלתי מוחשיים
<u>4,471</u>	<u>4,777</u>	<u>4,127</u>	

באור 18 - הוצאות מכירה ושיווק

לשנה שהסתיימה			
ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי שקלים חדשים			
21,419	21,236	19,675	שכר עבודה ונלוות
8,282	5,981	7,980	עמלות והוצאות ייצוא (כולל מכסים)
5,496	6,138	4,794	תערוכות, פרסום ואחרות
<u>35,197</u>	<u>33,355</u>	<u>32,449</u>	

באור 19 - הוצאות הנהלה וכלליות

לשנה שהסתיימה			
ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי שקלים חדשים			
8,195	8,626	7,749	שכר עבודה ונלוות
2,194	2,463	2,539	אחזקת משרד ותקשורת
569	639	519	פחת והפחתות
1,444	1,494	1,242	שירותים מקצועיים
2,371	2,433	1,740	אחרות
<u>14,773</u>	<u>15,655</u>	<u>13,789</u>	

יוניטרוניקס (1989) (ר"ג) בע"מ
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 20 - הכנסות והוצאות מימון

לשנה שהסתיימה		
ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025

אלפי שקלים חדשים

-	632	1,529
-	301	231
788	-	1,016
-	35	7
<u>788</u>	<u>968</u>	<u>2,783</u>

א. הכנסות מימון

רווח מעסקאות הגנה, נטו
הכנסות ריבית מחברות קשורות
רווח נטו משינוי בשערי חליפין
ריבית מתאגידים בנקאיים בגין פקדונות

ב. הוצאות מימון

131	307	665
225	188	109
1,159	-	-
-	288	-
805	465	654
<u>2,320</u>	<u>1,248</u>	<u>1,428</u>

ריבית בגין אשראי והלוואות מתאגידים בנקאיים
הוצאות ריבית בגין התחייבויות חכירה
הפסד מעסקאות הגנה, נטו
הפסד נטו משינוי בשערי חליפין
אחרות

ג. הכנסות (הוצאות) מימון לפי סוגי מכשירים פיננסיים

<u>(1,159)</u>	<u>632</u>	<u>1,529</u>
<u>2,451</u>	<u>6,907</u>	<u>-</u>

נכסים פיננסיים הנמדדים לפי שווי הוגן
דרך רווח או הפסד

התחייבויות פיננסיות הנמדדות לפי שווי הוגן
דרך רווח או הפסד

יוניטרניקס (ר"ג) בע"מ
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 21 - בעלי עניין וצדדים קשורים

א. עסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים

לשנה שהסתיימה			
ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי שקלים חדשים			
967	923	1,012	שכר עבודה ונלוות (1)
2,509	2,283	708	בונוס לבעלי עניין (2)
			שכר יו"ר דירקטוריון פעיל (לשעבר) וסגן
2,180	2,232	1,722	יו"ר דירקטוריון פעיל (3)
338	388	336	שכר יתר הדירקטורים (4)
1,584	1,726	1,781	שכר דירה ודמי ניהול (5)
			מספר מקבלי שכר עבודה ונלוות
1	1	1	מספר מקבלי שכר יו"ר דירקטוריון פעיל
			(לשעבר) וסגן יו"ר דירקטוריון פעיל
2	2	2	
6	7	11	מספר מקבלי שכר יתר הדירקטורים

- (1) שכר עבודה ונלוות כולל את שכרו השנתי של מר עמית הררי, מנכ"ל החברה. ביום 30 בדצמבר 2025 אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה עדכון תנאי כהונה והעסקה של מר הררי, לפיו שכרו החודשי של מר עמית הררי עודכן לסך של 70,000 ש"ח ברוטו, בתוספת הפרשות סוציאליות בגין 100% מהשכר, וזאת החל מיום 1 בדצמבר 2025. בנוסף, התגמול הכספי המשתנה המקסימלי של מר הררי עודכן לסך של עד 7 משכורות ברוטו בכפוף לעמידה ביעד מכירות וביעד רווח נקי, ותקופת ההודעה המוקדמת עודכנה לשלושה חודשים.
- (2) בונוס לבעלי עניין כולל גמול עבור מר עמית בן צבי, יו"ר דירקטוריון פעיל עד ליום 9 באוקטובר, 2025, בונוס עבור מר חיים שני, סגן יו"ר דירקטוריון פעיל של החברה וכן בונוס עבור מר עמית הררי.
- (3) שכר יו"ר דירקטוריון פעיל לשעבר וסגן יו"ר דירקטוריון פעיל כולל גמול עבור שירותיו של מר עמית בן צבי עד ליום 9 באוקטובר 2025 ואת שכרו של מר חיים שני. ראה סעיפים 21 (ה) ו-21 (ו) להלן.
- (4) שכר יתר הדירקטורים כולל גמול דירקטורים, לרבות דירקטורים אשר כיהנו בתפקידם בחלק מהתקופה.
- (5) ביום 15 במאי, 2023, אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות, לאחר קבלת אישור ועדת מאזן, תגמול וביקורת ודירקטוריון החברה, התקשרות בהסכם שכירות בבנין יוניטרניקס מחברה בשליטת מר חיים שני (סגן יו"ר דירקטוריון פעיל של החברה ובעל השליטה בה במשותף עם קרן פימי עד ליום 9 באוקטובר 2025 וביחד עם אילגין החל ממועד זה) והגבי ברקת שני, רעייתו של מר שני, חלק הסכם השכירות הקיים, לתקופה בת שלוש שנים ממועד אישור האסיפה. על-פי ההחלטה שאושרה כאמור תהא החברה זכאית לצמצם את השטח המושכר או להגדילו מחדש עד לסך של 1,600 מ"ר (ובלבד שלא יפחת מסך של 1,022 מ"ר, השטח המושכר בהסכם הקיים), ולהגדיל את מספר מקומות החניה העומדים לרשותה במושכר עד ל-60 מקומות ולהקטינו חזרה (ובלבד שלא יפחת מ-30 מקומות חניה, מספרם בהסכם הקיים) ללא שינוי המחיר למ"ר/לחניה או תנאי אחר מתנאי השכירות, כאשר הצמצום או ההגדלה מחדש ייעשו על-פי שיקול דעת ההנהלה בלבד בהתאם לצרכי החברה. בהתאם התקשרה החברה בהסכם שכירות חדש לשלוש שנים לשכירת שטחי המשרדים של 1,279 מ"ר ו-36 מקומות חניה, בתמורה לדמי שכירות בסך 95,925 ש"ח עבור שטחי המשרדים ו-12,600 ש"ח עבור החניות, כשהם צמודים למדד חודש יוני 2009 ובצירוף מע"מ, ובנוסף ישולמו דמי ניהול כמפורט בהסכם. סך עלות השכירות המשולמת עבור דמי שכירות, מקומות חניה, דמי ניהול והפרשי הצמדה למדד כאמור לעיל נכון ל-31.12.2025 הינה כ-150 אלפי ש"ח לחודש. בדבר אישור לחידוש הסכם השכירות לאחר תאריך המאזן, ראה ביאור 26 (1).

ב. התקשרויות עם חברת יוטרון

במועד השלמת הפיצול התקשרה החברה עם יוטרון בהסכמים למתן שירותים על-ידי החברה ליוטרון למשך 5 שנים ומכירות מהחברה ליוטרון ולמתן שירותים על-ידי יוטרון לחברה למשך 5 שנים, כמפורט להלן.

בעקבות מספר שינויי כוח אדם בחברה וביוטרון הגיעו הצדדים לכדי הסכמה במהלך שנת 2020 ו-2021 בנוגע לצמצום שירותים ותשלומים מסויימים שהועמדו לפי הסכמי השירותים כאמור לעיל ולעדכון הנגזר מכך באותם הסכמים.

בחודש מרץ 2024 אישר דירקטוריון החברה, לאחר צמצום נוסף של שירותים ותשלומים מסויימים שהועמדו לפי הסכמי השירותים, את חידוש ההסכמים כאמור בין החברה לבין יוטרון למתן שירותים מהחברה ליוטרון ולמתן שירותים על-ידי יוטרון לחברה, ולהאריכם לתקופה של 3 שנים נוספות ממועד סיומם.

יוניטרוניקס (1989) (ר"ג) בע"מ
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 21 - בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך)

ההסכמים כאמור בין החברה לבין יוטרון הם כדלקמן:

(1) הסכם למתן שירותים מהחברה ליוטרון, כאשר לכל צד הזכות לסיים את ההסכם בהודעה מראש ובכתב של תשעים יום. מכוח הסכם השירותים יינתנו שירותים ליוטרון על ידי החברה, זאת מבלי שיתקיימו בין יוטרון לחברה ומי מטעמה, יחסי עובד מעביד. סכום התמורה לחברה הסתכם בשנת 2025 בכ- 139 אלפי ש"ח, בשנת 2024 בכ- 182 אלפי ש"ח ובשנת 2023 בכ- 311 אלפי ש"ח.

(2) הסכם למתן שירותים מיוטרון לחברה, כאשר לכל צד הזכות לסיים את ההסכם בהודעה מראש ובכתב של תשעים יום. מכוח הסכם השירותים יינתנו שירותים לחברה על ידי יוטרון, זאת מבלי שיתקיימו בין יוטרון לחברה ומי מטעמה, יחסי עובד מעביד. סכום החיוב מיוטרון לחברה הסתכם בשנת 2025 בכ- 774 אלפי ש"ח, בשנת 2024 בכ- 869 אלפי ש"ח ובשנת 2023 בכ- 918 אלפי ש"ח.

(3) הסכם למתן שירותים לרבות עובדים מיוניטרוניקס אינק ליוטרון סיסטמס אינק (חברה בת של יוטרון הפועלת בארה"ב), כאשר לכל צד הזכות לסיים את ההסכם בהודעה מראש ובכתב של תשעים יום. סכום החיוב מיוניטרוניקס אינק ליוטרון סיסטמס בשנים 2025, 2024 ו-2023 עמד על כ-74 אלפי דולר, כ-68 אלפי דולר וכ-246 אלפי דולר, בהתאמה.

(4) הסכם רכישה, לפיו יוטרון תרכוש מעת לעת בהתאם לצרכיה מוצרים אותה מייצרת החברה בהתאם למחירון קבוע וידוע מראש לפיו החברה מוכרת את אותם המוצרים למפיצייה. ההסכם האמור יעמוד בתוקפו לתקופה של 10 שנים, כאשר לכל צד הזכות לסיים את ההסכם בהודעה מראש ובכתב של תשעים יום. סך מכירות החברה ליוטרון בשנים 2025, 2024 ו-2023 הסתכם בכ-912 אלפי ש"ח, בכ-1,029 אלפי ש"ח ובכ-976 אלפי ש"ח, בהתאמה.

(5) הסכם שכירות לפיו יוטרון תשכיר לחברה בשכירות משנה במבנה בו הינה שוכנת בקרית שדה התעופה, שטח איחסון של 220.5 מ"ר בעלות אותה משלמת יוטרון למשכיר בתוספת עלויות תקורה, ובסך כולל של כ-160 אלפי ש"ח לשנה. ההסכם האמור הנו גב אל גב (B2B) אל מול ההסכם של יוטרון עם המשכיר, לרבות מועד סיומו. בדבר אישור לחידוש ההסכם שכירות המשנה לאחר תאריך המאזן, ראה ביאור 26 (2).

במהלך הרבעון השלישי של שנת 2024 עדכנה החברה באישור דירקטוריון החברה לאחר אישור ועדת הביקורת כעסקה לא חריגה, את מדיניות האשראי שלה ביחס ליוטרון ובהתאם את לוח הסילוקין ביחס ליתרת חוב שלה בסך של כ-5.7 מיליון ש"ח, כך שהחוב האמור ייפרע ב-32 תשלומים חודשיים של כ-100 אלפי ש"ח בשנת 2024 וכ-200 אלפי ש"ח החל משנת 2025 ויישא ריבית שנתית של פריים + 0.4%.

ביום 20 בנובמבר, 2024, אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה, בכפוף לאישור האסיפה הכללית, התקשרות בעסקה למכירת פיתוחים ייעודיים, שפותחו בעבור מערכות של יוטרון, ליוטרון שהינה חברה בשליטת בעלי השליטה בחברה, קרן פימי ומר חיים שני, בסך כולל של כ-2,221 אלפי ש"ח לתשלום ב-6 תשלומים רבעוניים שווים החל מסוף הרבעון הראשון של שנת 2025. ביום 29 בדצמבר 2024, אושרה העסקה כאמור על-ידי האסיפה הכללית של החברה, ועם השלמתה נכללה התמורה כאמור במסגרת הכנסות החברה לשנת 2024.

ביום 22 ביוני, 2025 אישרה האסיפה הכללית של החברה, וזאת לאחר אישור ועדת מאזן, תגמול וביקורת ודירקטוריון החברה, התקשרות בעסקה עם חברת יוטרון לשדרוג מערכות התוכנה ורכיבי החומרה במרלוי"ג יוניטרוניקס. משך ביצוע השדרוג מוערך בכ-15 חודשים ועלות השדרוג עומדת על סך של 3.338 מיליון ש"ח בתוספת מע"מ, אשר תשולם בחלוקה לחמישה תשלומים רבעוניים שווים, ותירשם במסגרת הרכוש הקבוע של החברה.

יתרות החברות הקשורות בדוח על המצב הכספי הן תוצר של ההתקשרויות עם יוטרון כאמור לעיל.

ג. ביום 13 במאי 2025 אישר דירקטוריון החברה, את חידוש הפוליסה לביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה בחברה לתקופה של 12 חודשים החל מיום 1 ביוני 2025 ועד ליום 31 במאי 2026 ובהתאם למדיניות התגמול של החברה, לגבי כלל הדירקטורים ונושאי המשרה בחברה (אלה שאינם בעלי שליטה בחברה וכן אלה שהינם בעלי שליטה בחברה או קרוביהם), בגבולות אחריות של 7.5 מיליון דולר.

ד. האסיפה אישרה שיפוי ופטור לנושאי המשרה הקיימים מעת לעת בחברה ו/או בחברה אחרת (למעט נושאי משרה שהינם בעלי שליטה בחברה) בהתאם להוראות כתב השיפוי ומתן כתב שיפוי לנושאי משרה אלו. כמו כן, ביום 19 ביוני, 2024 אישרה האסיפה כתבי שיפוי ופטור לה"ה חיים שני, בעל השליטה בחברה במשותף עם קרן פימי ולרעייתו הגב' ברקת שני (דירקטורית בחברה עד ליום 9 באוקטובר 2025), וכן לה"ה גילון בק ועמית בן צבי, דירקטורים בחברה מטעם קרן פימי, בעלת השליטה בחברה (עד ליום 9 באוקטובר 2025) במשותף עם חיים שני, לתקופה של 3 שנים החל מיום 21 ביוני, 2024 (מתום

יוניטרניקס (1989) (ר"ג) בע"מ
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 21 - בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך)

כתבי השיפוי והפטור הקיימים). ביום 30 בדצמבר 2025 אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה (לאחר אישורי ועדת התגמול והדירקטוריון מיום 18 בנובמבר 2025) הענקת כתבי שיפוי ופטור לדירקטורים מטעם אילג'ין, הכוללים את ה"ה Chul Sim Hyun , Prakash Iyer ,Jasbir Singh ו-Sanjay Kumar Arora, לתקופה של שלוש שנים החל ממועד מינוים כדירקטורים בחברה.

ה. מר חיים שני הנו בעל שליטה ביחד עם קרן פימי עד למכירת החזקתיה במניות החברה ב-9 באוקטובר 2025, וביחד עם אילג'ין החל ממועד זה. ביום 17 במאי 2022 אישרה האסיפה מחדש את מינויו של מר שני כיו"ר דירקטוריון פעיל משותף ואת הסכם ההעסקה של מר שני לתקופה של שלוש שנים נוספות החל מיום 1 באפריל 2022. על פי הסכם ההעסקה יעמוד שכרו החודשי על 60 אלפי ש"ח, צמוד למדד המחירים לצרכן באופן שהחל מחודש ינואר 2012 ומדי שנה בתחילתה, התווסף ויתווסף לשכרו סכום השווה לאחוז השינוי במדד של השנה שחלפה. בנוסף, בהתאם להסכם ההעסקה, מר שני זכאי למענק שנתי בשיעור של 7.5% מהרווח לפני מס בגין כל שנה. המענק מוגבל לתקרה של 1.14 מיליון ש"ח צמוד למדד המחירים לצרכן הידוע ביום 9 במאי 2016, המחושב בגין כל שנה מחדש (ולא באופן מצטבר), ללא התחשבות בהפסדים וישולם תוך 30 ימים ממועד אישור הדוחות הכספיים על ידי דירקטוריון החברה בגין כל שנה קלנדרית ואישור ועדת התגמול כי תואם את מדיניות התגמול של החברה ואת תנאי הסכם ההעסקה. ביום 9 ביולי 2025 אושרו באסיפה כללית מיוחדת של החברה תנאי כהונתו והעסקתו של מר שני כסגן יו"ר הדירקטוריון הפעיל של החברה, לתקופה של שלוש שנים החל מתום אישור תנאי כהונתו והעסקתו הנוכחיים. על-פי תנאי ההעסקה המעודכנים מר שני יהא זכאי לשכר ולהטבות נלוות בעלות שנתית של 1,243 אלפי ש"ח צמוד למדד עבור היקף משרה של 60%, וכן יהא זכאי למענק שנתי בגין כל שנה קלנדרית בשיעור של 6% מהרווח לפני מס באותה שנה שהנו מעל 30 מיליון ש"ח ועד לתקרה בסך 757 אלפי ש"ח, צמוד למדד.

ו. במסגרת עסקת ההשקעה של קרן פימי בחברה בשנת 2016, מונה מר עמית בן צבי לשמש כיו"ר דירקטוריון פעיל משותף. החל ממועד השלמת העסקה זכאי מר בן צבי בגין כהונתו כיו"ר דירקטוריון פעיל משותף של החברה, לגמול שנתי בסך כולל השווה ל-55% מעלות מעביד של מר חיים שני בתוספת מע"מ והחזר הוצאות. הגמול עבור שירותיו של מר בן צבי משולם על בסיס רבעוני, בגין השירותים שניתנו לחברה ברבעון קלנדרי קודם. ביום 9 ביולי 2025, אושרו באסיפה כללית מיוחדת של בעלי המניות של החברה תנאי הכהונה וההעסקה של מר עמית בן צבי, לתקופה של שלוש שנים החל מתום אישור תנאי כהונתו והעסקתו הנוכחיים. בהתאם לתנאי ההעסקה שאושרו מר בן צבי זכאי לדמי ניהול בסך של 40 אלפי ש"ח לחודש בתוספת מע"מ, צמוד למדד עבור היקף משרה של 15%. עם השלמת מכירת מניות החברה על-ידי קרן פימי לאילג'ין ב-9 באוקטובר 2025, חדל מר בן צבי לשמש כיו"ר הדירקטוריון של החברה.

ז. החברה התקשרה עם חברת פי.סי.בי טכנולוגיות בע"מ וחברה בת שלה (להלן: "פי.סי.בי"), אשר בעלת השליטה בה עד לשנת 2025 היא קרן פימי, לקבלת שירותי הרכבה של מעגלים מודפסים בקבלות משנה ולרכישת מעגלים מודפסים. ההתקשרות הינה לתקופה של שנה ומתחדשת אוטומטית אלא אם הודיע אחד הצדדים מראש על סיומה. ביום 15 במאי 2023, אישרה האסיפה הכללית של החברה המשך התקשרות עם פי.סי.בי לתקופה בת שלוש שנים ממועד אישור האסיפה בהיקפים שנתיים של עד 12% מסך עלות המכר או 10 מיליון ש"ח, לפי הגבוה מבין השניים. היקפי הרכישות של החברה מהספק בשנים 2025, ו-2024 הסתכמו בכ- 4,691 אלפי ש"ח, 5,963 אלפי ש"ח ו-7,016 אלפי ש"ח, בהתאמה. עם השלמת מכירת ההחזקות בחברה על-ידי קרן פימי, חדלה פי.סי.בי להיות צד קשור לחברה.

ח. ביום 18 בנובמבר 2025 אישר דירקטוריון החברה לאחר אישור ועדת הביקורת את התקשרותה של החברה בעסקה בהתאם לתקנות ההקלות במסגרתה תוכל לרכוש במשך תקופה של חמש שנים חומרי גלם מקבוצות מוצרים מוגדרות, מחברות בבעלות בעלת השליטה או מאחרים שלבעלת השליטה עניין אישי בעסקה עמם. רכישת חומרי הגלם האמורים הינה במהלך העסקה הרגיל של החברה לאור היותה של החברה רוכשת מחומרי הגלם האמורים במהלך פעילותה השוטפת. כמו כן, המחיר לפריט במסגרת העסקה יהיה נמוך מהמחיר אותו משלמת באותו מועד החברה בעבור אותו פריט לצד ג', וזאת בהינתן ויש בידי החברה עוד הצעת מחיר לאותו פריט מצד ג' בלתי תלוי (במידה וישנו עוד ספק צד ג' ממנו ניתן לקבל הצעת מחיר, ולא מדובר על ספק יחיד בטריטוריה) במחיר גבוה מזה המוצע בעסקה עם בעל שליטה או בעסקה שלבעל השליטה עניין אישי בה. בנוסף, כל עסקאות הרכישה בשנה קלנדרית לא יעלו על שיעור של 5% מסך עלות המכר השנתית של החברה.

ט. ביום 18 בנובמבר 2025 אישר דירקטוריון החברה לאחר אישור ועדת הביקורת את התקשרותה של החברה בעסקה בהתאם לתקנות ההקלות במסגרתה החברה תמכור במשך תקופה של חמש שנים בקרים, לחברות בבעלות בעלת השליטה או לאחרים שלבעלת השליטה עניין אישי בעסקה עמם. מכירת הבקרים האמורים הינה במהלך העסקים הרגיל של החברה לאור היות ליבת פעילות החברה מכירה של בקרים. כמו כן, המחיר לפריט במסגרת העסקה יהיה לכל הפחות המחיר אותו גובה החברה על פריט דומה מצד ג' אשר אינו קשור לבעל השליטה על בסיס המחירון שלה, כפי שיתעדכן מעת לעת, לרבות מתן הנחות כמות, כפי שניתנות כאמור ללקוחות צדדי ג' בגין אותן כמויות באותה העת. כל עסקאות המכירה בשנה קלנדרית לא יעלו על שיעור של 5% מסך המכירות השנתיות של החברה.

יוניטרניקס (1989) (ר"ג) בע"מ
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 22 - מסים על ההכנסה

א. שיעורי המס החלים על החברה

בתיקון 71 לחוק עידוד השקעות הון (להלן - "החוק") נקבע שיעור מס על הכנסה ממפעל מועדף בשיעור של 16% (למעט איזור א'). כמו כן, קובע התיקון כי במידה ויחולק דיבידנד ליחיד או לתושב חוץ מרווחי המפעל המועדף כאמור לעיל, יחול מס שיעור של 20%. בתיקון מספר 73 לחוק נקבע מסלול הטבות מס ייחודי ל"מפעל טכנולוגי מועדף" לפיו חל שיעור מס של 12% (למעט איזור א').

החברה הודיעה לרשות המיסים על מעבר לתחולת התיקון החל משנת 2017.

להערכת הנהלת החברה, החברה זכאית להטבות על הכנסה מועדפת ממפעל טכנולוגי מועדף.

שיעור מס החברות בישראל החל מ-1 בינואר 2018 הינו 23%.

ב. לחברה שומות מס הנחשבות כסופיות עד וכולל שנת 2020.

ג. חברה תעשייתית

החברה הינה חברה תעשייתית בהתאם לחוק עידוד התעשייה (מסים) התשכ"ט - 1969 בגין פעילות תחום המוצרים. מתוקף כך ומכוח תקנות שפורסמו זכאית החברה לתבוע ניכוי פחת בשיעורים מוגדלים לגבי ציוד המשמש בפעילות תעשייה, כפי שנקבע בתקנות מכוח חוק התיאומים. כמו כן, החברה זכאית להפחתה בגין פטנט או זכות לניצול פטנט או ידע, המשמשים לפיתוחו או לקידומו של המפעל, לניכוי של הוצאות להנפקת מניות הנרשמות למסחר בבורסה וכן להגשת דוח מאוחד בתנאים מסוימים.

ד. מפעל מאושר/מפעל מוטב

עד לתום שנת 2016 החברה הייתה במסלול של מפעל מאושר/מוטב בהתאם לחוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959 (להלן - "חוק עידוד השקעות הון").

ביום 15 לנובמבר 2021 פורסם תיקון 74 לחוק לעידוד השקעות הון במסגרת חוק ההתייעלות הכלכלית (תיקוני חקיקה להשגת יעדי התקציב לשנות התקציב 2021 ו-2022), התשפ"א - 2021, לפיו החברה תהא מחויבת לבצע חלוקה פרו-רטה מרווחיה הפטורים (אם וככל שנתירו בידה במועד החלוקה) במצב של חלוקה (כמשמעותה בחוק) וזאת בהתאם להוראות החוק והתנאים שנקבעו.

החברה רשמה הוצאות מיסים בסך של כ- 679 אלפי ש"ח, כ-946 אלפי ש"ח וכ-3,780 אלפי ש"ח בשנים 2025, 2024 ו-2023, בהתאמה, בגין דיבידנדים שחולקו לאחר תחולת התיקון לחוק.

יתרת רווחי מפעל מאושר/מוטב שטרם חולקו, בגינם לא נרשמה התחייבות נכון ליום 31.12.2025, הינה כ- 7.3 מיליוני ש"ח. ככל ויחולק דיבידנד מרווחים אלו, תחויב החברה במס בשיעור 23% ומקבלי הדיבידנד יחויבו במס בשיעור 15%.

ה. יוניטרניקס אינק. ממוסה על פי דיני המס האמריקאים, כאשר שיעור המס הפדרלי החל עליה הינו 21%. בנוסף, יוניטרניקס אינק חייבת במיסי מדינה בשיעורים שונים (תלוי במדינה בה נמכרת התוצרת), כאשר סכום זה נחשב כהוצאה לצורך המס הפדרלי.

ו. יוניטרניקס GMBH ממוסה על-פי דיני המס בגרמניה, כאשר שיעור המס הכולל החל עליה הינו 31.825%.

יוניטרניקס (1989) (ר"ג) בע"מ
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 22 - מסים על ההכנסה (המשך)

ז. מסים נדחים:

דוחות על רווח או הפסד לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			דוחות על המצב הכספי ליום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025	2024	2025	
אלפי שקלים חדשים					
(220)	177	(94)	983	889	התחייבויות מסים נדחים
270	(49)	(386)	5,028	5,414	נכסי זכויות שימוש
50	128	(292)	6,011	6,303	נכסים בלתי מוחשיים
(4)	(4)	(4)	11	7	נכסי מסים נדחים
292	(133)	4	223	227	רכוש קבוע
(318)	(307)	(58)	26	(32)	מלאי
217	(204)	(146)	314	168	התחייבויות פיינסיות ואחרות
23	(15)	(10)	463	475	התחייבויות בגין חכירות
210	(663)	(214)	1,037	845	הטבות לעובדים
<u>260</u>	<u>(535)</u>	<u>(506)</u>			הכנסות (הוצאות) מסים נדחים נטו
			<u>4,974</u>	<u>5,458</u>	התחייבויות מסים נדחים, נטו
					המסים הנדחים מוצגים בדוח על המצב הכספי כדלקמן:
			<u>4,974</u>	<u>5,458</u>	התחייבויות לא שוטפות

ח. מסים על ההכנסה המתייחסים לסעיפי רווח כולל אחר:

דוחות על רווח או הפסד לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי שקלים חדשים			
(20)	2	22	רווח (הפסד) ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת

ט. מסים על ההכנסה הכלולים ברווח או הפסד:

דוחות על רווח או הפסד לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
7,348	6,115	4,079	מסים שוטפים
3,752	834	515	הוצאות מסים בגין שנים קודמות
(260)	535	506	הוצאות (הכנסות) מסים נדחים, ראה גם סעיף ז' לעיל.
<u>10,840</u>	<u>7,484</u>	<u>5,100</u>	

יוניטרוניקס (1989) (ר"ג) בע"מ
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 22 - מסים על ההכנסה (המשך)

י. **המס התיאורטי:**

לשנה שהסתיימה			
ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי שקלים חדשים			
52,053	51,192	27,784	רווח לפני מסים על ההכנסה
23%	23%	23%	שיעור המס
11,972	11,774	6,390	מס מחושב לפי שיעור המס הסטטוטורי
			עליה (ירידה) במיסים על ההכנסה:
26	(956)	928	הוצאות לא מוכרות (הכנסות שאינן חייבות במס), נטו
281	245	66	שיעורי מס שונים בגין חברות בנות זרות בחו"ל
(5,221)	(4,241)	(2,708)	הטבה בשיעור המס למפעל מועדף
3,752	845	515	מסים בגין שנים קודמות (בעיקר בקשר עם דיבידנדים שהוכרוזו)
30	(183)	(91)	פערים אחרים
10,840	7,484	5,100	מסים על ההכנסה

באור 23 - הכנסות

א. **הכנסות לפי אזורים גיאוגרפיים**

לשנה שהסתיימה			
ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי שקלים חדשים			
10,213	10,566	7,273	ישראל
77,782	59,428	53,949	אירופה
99,095	100,363	80,378	ארצות הברית
24,581	21,879	13,179	אחרים (1)
211,671	192,236	154,779	

(1) כולל הכנסות ממספר מדינות, כאשר ההכנסות מכל אחת מהן אינן עולות על 2% מכלל הכנסות החברה.

ב. **הכנסות לפי מוצרים עיקריים**

לשנה שהסתיימה			
ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי שקלים חדשים			
199,635	183,969	146,894	בקרים ויחידות הרחבה
12,036	8,267	7,885	אחרים
211,671	192,236	154,779	

יוניטרניקס (1989) (ר"ג) בע"מ
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 24 - רווח למניה

לשנה שהסתיימה			
ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
41,213	43,708	22,684	<u>רווח לשנה ששימש לחישוב הרווח למניה</u>
(2,149)	(6,907)	-	<u>בסיסי (באלפי שקלים חדשים)</u> השפעה על הרווח בהנחת המרה של כתבי אופציות (באלפי שקלים חדשים)
39,064	36,801	22,684	<u>רווח לשנה ששימש לחישוב הרווח למניה בדילול</u> <u>מלא (באלפי שקלים חדשים)</u>
			<u>ממוצע משוקלל של כמות המניות ששימשו</u> <u>לחישוב הרווח למניה (מספר מניות):</u>
13,901,972	13,943,796	13,992,552	<u>בסיסי</u>
13,834,849	13,922,884	13,968,174	ממוצע משוקלל של מספר המניות הרגילות ששימש
608,063	281,620	30,330	בחישוב הרווח הבסיסי למניה בתוספת כתבי אופציות
14,442,912	14,204,504	13,998,504	ממוצע משוקלל מותאם של מספר המניות הרגילות ששימש בחישוב הרווח המדולל למניה

באור 25 - מכשירים פיננסיים

א. גורמי סיכון פיננסיים

פעילויות החברה חושפות אותה לסיכונים פיננסיים שונים, כגון סיכון שוק (סיכון מטבע), סיכון אשראי, וסיכון נזילות. תוכנית ניהול הסיכונים הכוללת של החברה מתמקדת בפעולות לצמצום למינימום של השפעות שליליות אפשריות על הביצועים הפיננסיים של החברה.

ניהול הסיכונים מבוצע על ידי הנהלת החברה בפיקוח הדירקטוריון.

1. סיכוני שוק

סיכוני מטבע

חלק ניכר ממכירות החברה נקובות או צמודות לדולר של ארה"ב או לאירו. שינויים בשערי החליפין של הדולר לעומת השקל ושל האירו לעומת השקל, בעיקר בתקופה שבין תחילת ההסכמים למול התשלום לפיהם, עלולים ליצור חשיפה לחברה.

2. סיכוני אשראי

החברה אינה צופה סיכוני אשראי מהותיים בגין יתרות הלקוחות, הפקדונות והחייבים השונים.

3. סיכון נזילות

סיכון נזילות הוא הסיכון שהחברה לא תוכל לעמוד במחויבויותיה הפיננסיות בהגיע מועד תשלומן. גישת החברה לניהול סיכוני הנזילות שלה היא להבטיח, ככל הניתן, את מידת הנזילות המספקת לעמידה בהתחייבויותיה במועד.

החברה פועלת על מנת לאפשר קיומן של רמות מספקות של אמצעים נזילים לתשלום הוצאות התפעול הצפויות ושל הסכומים הדרושים לעמידה בהתחייבויות הפיננסיות. האמור אינו מביא בחשבון את ההשפעה הפוטנציאלית של תרחישים קיצוניים שאין אפשרות סבירה לצפותם.

יוניטרניקס (ר"ג) בע"מ
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 25 - מכשירים פיננסיים (המשך)

הטבלה שלהלן מציגה את זמני הפרעון של ההתחייבויות הפיננסיות של החברה על פי תנאיהן בסכומים לא מהוונים (כולל בגין תשלומי ריבית):

ליום 31 בדצמבר 2025:

סה"כ תזרים	שנה	שנה	שנה	שנה	ערך בספרים	
מזומנים צפוי	חמישית ואילך	שנה רביעית	שנה שלישית	שנה שנייה	עד שנה	
אלפי שקלים חדשים						
21,384	-	-	-	-	21,384	21,384
8,268	-	-	-	-	8,268	8,268
11,502	-	-	-	-	11,502	11,502
1,966	-	-	122	743	1,101	1,756
<u>43,120</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>122</u>	<u>743</u>	<u>42,255</u>	<u>42,910</u>

ליום 31 בדצמבר 2024:

סה"כ תזרים	שנה	שנה	שנה	שנה	ערך בספרים	
מזומנים צפוי	חמישית ואילך	שנה רביעית	שנה שלישית	שנה שנייה	עד שנה	
אלפי שקלים חדשים						
19,289	-	-	-	-	19,289	19,289
12,017	-	-	-	-	12,017	12,017
2,856	-	-	-	148	2,708	2,837
2,678	-	-	68	611	1,999	2,566
<u>36,840</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>68</u>	<u>759</u>	<u>36,013</u>	<u>36,709</u>

ב. שווי הוגן

היתרה בדוחות הכספיים של מזומנים, לקוחות, חייבים ויתרות חובה, התחייבויות לספקים ולנותני שירותים, הלוואות מבנקים, זכאים ויתרות זכות וכתבי אופציה תואמת או קרובה לשווי ההוגן שלהם.

ג. סיווג מכשירים פיננסיים לפי מדרג שווי הוגן

התחייבות בגין כתבי אופציה נמדדת לפי רמה 3 כאמור להלן.

רמה 3: נתונים שאינם מבוססים על מידע שוק ניתן לצפייה (טכניקות הערכה ללא שימוש בנתוני שוק ניתנים לצפייה).

ד. טכניקות הערכה לגבי מדידות שווי הוגן המסווגות ברמה 3 - התחייבות בגין כתבי אופציה

במסגרת הסכם ההשקעה עם פימי משנת 2016, העניקה החברה לפימי כתב זכות למשך 8 שנים לקבלת מניות, לפיו היה ויתקיימו תנאים המפורטים בהסכם ההשקעה, תקצה החברה לפימי עד ל- 535,714 מניות נוספות, ללא תמורה נוספת.

הזכאות למניות נוספות של החברה בידי פימי תהא תלויה בתמורה הכוללת שתקבל פימי ממכירת אחזקותיה במניות החברה ומניות יוטרון בע"מ. לאור מספר המשתנים המשפיע על שווי כתבי האופציה נעשה שימוש במודל "מונטה קרלו".

השווי ההוגן של ההתחייבות בגין כתבי אופציה שלגביה לא קיים מחיר שוק מצוטט, נקבע בכל תקופת דיווח על בסיס מודל כלכלי בהערכת שווי של מעריך שווי חיצוני.

יוניטרניקס (1989) (ר"ג) בע"מ
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 25 - מכשירים פיננסיים (המשך)

הערך העתידי של המניות הנוספות חושב על ידי הכפלת (א) סך המניות שתקבל פימי ב – (ב) שווי המניה העתידי וב – (ג) ההסתברות לשווי המניה העתידי.
 הנתון ששימש במדידת השווי ההוגן אשר אינו ניתן לצפייה הינו סטיית התקן.
 השווי ההוגן של המניות הנוספות חושב על ידי היוון הערך העתידי בריבית חסרת סיכון למועד החישוב.

השווי ההוגן של מנגנון התאמת המחיר הינו השווי התוחלתי העתידי של המניות הנוספות אשר תוקצינה לפימי (ככל שתוקצינה), מהוון למועד החישוב, כאשר מספר המניות שתוקצינה לפימי ייגזר מהתמורות אותן תקבל פימי בעת אירוע/י מכירת כל אחזקותיה במניות החברה ובמניות יוטרון.

ה. התאמה בין מדידות שווי הוגן המסווגות ברמה 3 במדרג השווי ההוגן של מכשירים פיננסיים:

לשנה שהסתיימה	
ביום 31 בדצמבר	
2024	2025
<u>אלפי שקלים חדשים</u>	
6,907	-
6,907	-
-	-

התחייבות לתחילת תקופה
 סך רווח (הפסד)
 התחייבות לסוף תקופה

ו. חוזי אקדמה וכתבי אופציה

החברה רוכשת מעת לעת חוזי אקדמה במטבע חוץ שמטרתם להגן עליה מפני חלק מהחשיפה שלה לתנודות בשערי חליפין בגין תזרימי המזומנים. חוזי האקדמה במטבע חוץ לא יועדו כמכשיר מגדר, ולפיכך רווח או הפסד ממדידתם נזקפים לדוח רווח או הפסד. חוזי האקדמה הינם לתקופות של חודש עד 12 חודשים.

ז. מבחני רגישות בגין שינוי בגורמי שוק

לשנה שהסתיימה	
ביום 31 בדצמבר	
2024	2025
<u>גידול (קיטון) בהון</u>	
<u>אלפי שקלים חדשים</u>	

מבחן רגישות לשינויים בשער החליפין של הדולר:

457	232	עלייה של 5% בשער החליפין
(457)	(232)	ירידה של 5% בשער החליפין

מבחן רגישות לשינויים בשער החליפין של האירו:

354	421	עלייה של 5% בשער החליפין
(354)	(421)	ירידה של 5% בשער החליפין

השינויים שנבחרו במשתני הסיכון הרלוונטים נקבעו בהתאם להערכות ההנהלה לגבי שינויים אפשריים סבירים במשתני סיכון אלה.

החברה ביצעה מבחני רגישות לגורמי סיכון שוק עיקריים שיש בהם כדי להשפיע על תוצאות הפעולות או המצב הכספי המדווחים. מבחני הרגישות מציגים את הרווח או ההפסד ו/או השינוי בהון (לפני מס), עבור כל מכשיר פיננסי בגין משתנה הסיכון הרלוונטי שנבחר עבורו נכון לכל מועד דיווח. בחינת גורמי הסיכון נעשתה על בסיס מהותיות החשיפה של תוצאות הפעולות או המצב הכספי בגין כל גורם סיכון בהתייחס למטבע הפעילות ובהנחה שכל שאר המשתנים קבועים.

יוניטרוניקס (1989) (ר"ג) בע"מ
באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 26 - אירועים לאחר תאריך המאזן

1. ביום 23 במרץ, 2026 אישר דירקטוריון החברה לאחר אישור ועדת הביקורת של החברה, בהתאם לתקנות ההקלות, את חידוש הסכם השכירות בבנין יוניטרוניקס מחברה בשליטת מר חיים שני (סגן יו"ר דירקטוריון פעיל של החברה ובעל השליטה בה במשותף עם אילגין) ורעייתו הגב' ברקת שני, לתקופה נוספת של שלוש שנים החל מיום 15 במאי 2026, המועד בו הסתיימה תקופה של שלוש שנים מאישור אסיפת בעלי המניות של החברה מחודש מאי 2023 להסכם השכירות הקיים, ובתנאים זהים לאלה שאושרו באותה אסיפה.
2. ביום 23 במרץ 2026 אישר דירקטוריון החברה (לאחר אישור ועדת הביקורת) התקשרות בהסכם שכירות משנה של שטח איחסון של כ- 220 מ"ר במבנה חדש אליו עברה יוטרון, חלף ההסכם הקיים. הסכם שכירות המשנה החדש הינו החל מיום 1 בינואר 2026 בתנאי גב אל גב (back to back) ביחס לעלות אותה משלמת יוטרון למשכיר, לרבות מועד סיומו, בתוספת עלויות תקורה, כאשר העלות השנתית הינה כ- 190 אלפי ש"ח (צמוד למדד).
3. ביום 23 במרץ 2026 אישר דירקטוריון החברה לאחר אישור ועדת התגמול הקצאה של 100,000 אופציות (לא סחירות) הניתנות למימוש ל- 100,000 מניות רגילות של החברה, למנכ"ל החברה, מר עמית הררי. האופציות יבשילו על פני תקופה של 4 שנים בשלושה חלקים שווים, החל מתום השנה השנייה, השלישית והרביעית ממועד ההענקה, במחיר מימוש לכל אופציה של 25.21 ש"ח, 27 ש"ח ו- 29 ש"ח, בהתאמה, ויהיו ניתנות למימוש למשך תקופה של 6 שנים ממועד ההקצאה. השווי ההוגן הממוצע של כל אופציה במועד ההקצאה הינו 5.75 ש"ח על-פי חישוב בהתאם למודל B&S תוך שימוש במדדים הבאים: ריבית חסרת סיכון בשיעור 3.85% בממוצע וסטיית תקן 31.24% בממוצע. יובהר כי הקצאת האופציות למנכ"ל החברה הינה בכפוף לאישור אסיפת בעלי המניות של החברה.

באור 27 - מידע בקשר עם חברות מוחזקות

מניות המקנות זכויות לרווחים	מניות המקנות זכויות הצבעה	מדינת התאגדות	
אחוז ההחזקה			
ליום 31 בדצמבר 2025			
וליום 31 בדצמבר 2024			
100%	100%	ארצות הברית	Unitronics Inc
100%	100%	גרמניה	Unitronics GmbH
100%	100%	ישראל	בית יוניטרוניקס ניהול ואחזקה (2003) בע"מ

יוניטרניקס (1989) (ר"ג) בע"מ

**נתונים כספיים מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים
המיוחסים לחברה**

ליום 31 בדצמבר 2025

יוניטרוניקס (1989) (ר"ג) בע"מ

נתונים כספיים מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים
המיוחסים לחברה

ליום 31 בדצמבר 2025

תוכן העניינים

עמוד

ג-44	דוח מיוחד של רואי החשבון המבקרים
ג-46	נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על המצב הכספי המיוחסים לחברה
ג-48	נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על הרווח או הפסד המיוחסים לחברה
ג-49	נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על הרווח הכולל המיוחסים לחברה
ג-50	נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על תזרימי המזומנים המיוחסים לחברה
ג-52	מידע נוסף

הנדון: דוח מיוחד של רואי החשבון המבקרים הבלתי תלויים
על מידע כספי נפרד לפי תקנה 9' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970

חוות הדעת

ביקרנו את המידע הכספי הנפרד המובא לפי תקנה 9' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל - 1970 של יוניטרוניקס (1989) (ר"ג) בע"מ (להלן - "החברה") ליום 31 בדצמבר 2025 ולשנה השסתיימה באותו תאריך (להלן: "המידע הכספי הנפרד").

לדעתנו, המידע הכספי הנפרד הוכן, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם להוראות תקנה 9' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל - 1970.

בסיס לחוות הדעת

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל. חובותינו על פי תקנים אלה מתוארות בפיסקת חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של המידע הכספי הנפרד. אנו בלתי תלויים בחברה בהתאם להוראות הדין החלות בישראל בעניין אי תלות ומניעת ניגוד עניינים של רואה החשבון המבקר בישראל. כמו כן, קיימנו את חובות האתיקה האחרות שלנו בהתאם לחוק רואי חשבון, תשט"ו-1955, ותקנות מכוחו. אנו סבורים שראיות הביקורת אשר הושגו הן נאותות ומספיקות על מנת להוות בסיס לחוות דעתנו.

חובות של הדירקטוריון וההנהלה למידע הכספי הנפרד

הדירקטוריון וההנהלה אחראים להכנה ולהצגה של המידע הכספי הנפרד בהתאם להוראות תקנה 9' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970, ולבקרה הפנימית הנחוצה בהתאם לקביעת הדירקטוריון וההנהלה על מנת לאפשר הכנת מידע כספי נפרד ללא הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות.

בהכנת המידע הכספי הנפרד, הדירקטוריון וההנהלה אחראים להעריך את יכולת החברה להמשיך ולפעול כעסק חי, לתת גילוי, ככל שנדרש, לעניינים הקשורים לעסק חי וליישם בסיס חשבונאי של עסק חי במידע הכספי הנפרד, אלא אם הדירקטוריון וההנהלה מתכוונים לפרק או להפסיק את פעילות החברה, או שאין להם חלופה מציאותית אחרת מלבד זאת.

חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של המידע הכספי הנפרד

המטרות שלנו הן להשיג מידה סבירה של ביטחון כי המידע הכספי הנפרד אינו כולל הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות, ולתת דוח מיוחד של רואה החשבון המבקר הכולל את חוות דעתנו. מידה סבירה של ביטחון היא רמה גבוהה של ביטחון, אך היא אינה מהווה ערובה לכך שביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל תגלה תמיד הצגה מוטעית מהותית כאשר היא קיימת. הצגות מוטעות יכולות לנבוע מתרמית או מטעות והן נחשבות מהותיות אם, בנפרד או במצטבר, ניתן לצפות באופן סביר שהן ישפיעו על ההחלטות הכלכליות של משתמשים אשר התקבלו על בסיס המידע הכספי הנפרד.

בביקורת המבוצעת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, אנו מפעילים שיקול דעת מקצועי ושומרים על ספקנות מקצועית במהלך הביקורת. בנוסף אנו:

- מזהים ומעריכים את הסיכונים להצגה מוטעית מהותית בדוח הכספי הנפרד, בין שמקורה בתרמית או בטעות, מתכננים ומבצעים נוהלי ביקורת במענה לאותם סיכונים, ומשיגים ראיות ביקורת נאותות ומספיקות על מנת לבסס חוות דעתנו. הסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מתרמית גבוה יותר מהסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מטעות, שכן תרמית עלולה להיות כרוכה בקנוניה, זיוף, השמטות מכוונות, מצג שואא בזדון או עקיפה של בקרה פנימית.
- משיגים הבנה של הבקרה הפנימית הרלוונטית לביקורת על מנת לתכנן נוהלי ביקורת מתאימים בנסיבות העניין, אך לא לצורך מתן חוות דעת על אפקטיביות הבקרה הפנימית של החברה.

- מעריכים את נאותות המדיניות החשבונאית שיושמה ואת סבירותם של האומדנים החשבונאיים והגילויים הקשורים אשר נעשו על ידי הדירקטוריון וההנהלה.
- מגיעים למסקנה בקשר לאותות קביעת הדירקטוריון וההנהלה בדבר קיומה של הנחת העסק החי, וכן, בהתבסס על ראיות הביקורת אשר השגנו, האם קיימת אי ודאות מהותית הקשורה לאירועים או מצבים העלולים להטיל ספקות משמעותיים ביכולתה של החברה להמשיך כעסק חי. אם הגענו למסקנה כי קיימת אי ודאות מהותית, נדרש מאיתנו להפנות את תשומת הלב בדוח המיוחד שלנו לגילויים הקשורים למידע הכספי הנפרד או, אם גילויים אלו אינם מספקים, לכלול שינוי מהנוסח האחיד של הדוח המיוחד. מסקנותינו מבוססות על ראיות ביקורת אשר הושגו עד למועד הדוח המיוחד שלנו. יחד עם זאת, אירועים או מצבים עתידיים עלולים לגרום לחברה שלא להמשיך לפעול כעסק חי.
- מעריכים את ההצגה בכללותה, המבנה והתוכן של המידע הכספי הנפרד, לרבות הגילויים, והאם המידע הכספי הנפרד הוכן, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם להוראות תקנה 9' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

אנו מתקשרים עם הדירקטוריון וההנהלה, בין היתר, את ההיקף ועיתוי הביקורת המתוכננים וממצאי ביקורת משמעותיים, לרבות ליקויים משמעותיים בבקרה פנימית שרואה החשבון המבקר מזהה במהלך הביקורת.

זיו האפט

רואי חשבון

תל אביב, 23 במרץ 2026

תל אביב | ירושלים | חיפה | באר שבע | רחובות | בני ברק | קרית שמונה | עפולה | מודיעין עילית | אילת
03-6386868 | 02-6546200 | 04-8680600 | 077-7784100 | 03-6386788 | 073-7145300 | 04-8983322 | 04-6401555 | 08-9744111 | 08-6339911

משרד ראשי: בית אמות BDO, דרך מנחם בגין 48, תל אביב, 6618001 **דואר:** bdo@bdo.co.il **בקר באתר שלנו:** www.bdo.co.il

BDO Israel, an Israeli partnership, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms. BDO is the brand name for the BDO network and for each of the BDO Member Firms

יוניטרניקס (ר"ג) בע"מ

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על המצב הכספי המיוחסים לחברה

ליום 31 בדצמבר					
2024	2025	<u>מידע נוסף</u>			
<u>אלפי שקלים חדשים</u>					
1,831	4,290			<u>נכסים שוטפים</u>	
11,447	12,206			מזומנים ושווי מזומנים	
2,699	3,003			לקוחות, נטו	
2,280	733			חייבים ויתרות חובה	
5,744	1,529	2 ד		חברות קשורות, נטו	
41,848	39,428			חייבים ויתרות חובה - חברות מוחזקות	
65,849	61,189			מלאי	
<hr/>					
110	112			<u>נכסים בלתי שוטפים</u>	
866	-			פיקדונות אחרים	
14,035	12,448			חברות קשורות, נטו	
1,625	3,083			נכסי זכות שימוש	
				רכוש קבוע, נטו	
14,548	15,038	2 ד		הלוואות ושטר הון לחברות מוחזקות בניכוי	
41,924	44,258			עודף התחייבויות על נכסים המיוחס להן	
73,108	74,939			נכסים בלתי מוחשיים, נטו	
<hr/>					
<u>138,957</u>	<u>136,128</u>				

איציק חי
סמנכ"ל כספים

עמית הררי
מנכ"ל

חיים שני
סגן יו"ר דירקטוריון פעיל

Mr. Jasbir Singh
יו"ר דירקטוריון פעיל

תאריך אישור הדוחות הכספיים : 23 במרץ 2026

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

יוניטרניקס (1989) (ר"ג) בע"מ

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על המצב הכספי המיוחסים לחברה

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
<u>אלפי שקלים חדשים</u>		
<u>מידע נוסף</u>		
		<u>התחייבויות שוטפות</u>
2,693	11,342	הלוואות מתאגידים בנקאיים ומאחרים
18,658	20,385	ספקים ונותני שירותים
1,860	884	התחייבות בגין חכירות
17,825	10,993	זכאים ויתרות זכות
<u>41,036</u>	<u>43,604</u>	
		<u>התחייבויות בלתי שוטפות</u>
142	-	הלוואה מאחרים
1,093	1,071	התחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו
613	416	התחייבות בגין חכירות
-	711	הכנסות מראש
4,974	5,458	מסים נדחים
<u>6,822</u>	<u>7,656</u>	5ד
		<u>הון</u>
430	431	הון מניות
1,751	3,585	קרן הון בגין עסקאות תשלום מבוסס מניות
64,603	64,798	פרמיה על מניות
(1,701)	(3,790)	קרן הון בגין התאמות הנובעות מתרגום
(7,042)	(7,042)	דוחות כספיים של פעילויות חוץ
104	104	מניות באוצר
32,954	26,782	קרן בגין עסקה עם בעל שליטה
<u>91,099</u>	<u>84,868</u>	עודפים
<u>138,957</u>	<u>136,128</u>	

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

יוניטרוניקס (1989) (ר"ג) בע"מ

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על הרווח או הפסד המיוחסים לחברה

לשנה שהסתיימה				
ביום 31 בדצמבר				
2023	2024	2025		
<u>אלפי שקלים חדשים</u>				
<u>מידע נוסף</u>				
104,171	84,068	66,228		הכנסות
87,264	79,774	65,436	1ה	הכנסות מחברות מוחזקות
191,435	163,842	131,664		סה"כ הכנסות
109,105	91,483	77,237		עלות ההכנסות
82,330	72,359	54,427		רווח גולמי
4,471	4,777	4,127		הוצאות פיתוח
14,880	14,150	16,066		הוצאות מכירה ושיווק
11,365	11,764	9,866		הוצאות הנהלה וכלליות
-	70	-		הכנסות אחרות
797	840	855	1ה	הוצאות הנהלה וכלליות לחברות מוחזקות
50,817	40,898	23,513		רווח מפעולות רגילות
843	803	2,260		הכנסות מימון
2,275	1,122	1,388		הוצאות מימון
2,451	6,907	-		רווח משיערוך התחייבות בגין כתבי אופציה
51,836	47,486	24,385		רווח אחרי מימון, נטו
(682)	2,916	2,580		חלק החברה ברווחי (הפסדי) חברות מוחזקות
51,154	50,402	26,965		רווח לפני מסים על הכנסה
9,941	6,694	4,281	7ד	מסים על הכנסה
41,213	43,708	22,684		רווח לתקופה

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

יוניטרוניקס (1989) (ר"ג) בע"מ

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על הרווח הכולל המיוחסים לחברה

לשנה שהסתיימה		
ביום 31 בדצמבר		
2023	2023	2025
<u>אלפי שקלים חדשים</u>		
		רווח לשנה המיוחס לבעלי המניות של החברה
41,213	43,708	22,684
		רווח (הפסד) כולל אחר (לאחר השפעת המס)
		<u>סכומים שלא יסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד:</u>
		רווחים (הפסדים) ממדידה מחדש בגין תכניות להטבה מוגדרת
125	(15)	144
		<u>סכומים שיסווגו מחדש לרווח או הפסד בהתקיים תנאים ספציפיים:</u>
		התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
363	21	(2,089)
		רווח (הפסד) כולל אחר לשנה המיוחס לבעלי המניות של החברה
488	6	(1,945)
		סה"כ רווח כולל לשנה המיוחס לבעלי המניות של החברה
41,701	43,714	20,739

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

יוניטרוניקס (1989) (ר"ג) בע"מ

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על תזרימי המזומנים המיוחסים לחברה

לשנה שהסתיימה		
ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
<u>אלפי שקלים חדשים</u>		
תזרימי מזומנים - פעילות שוטפת :		
41,213	43,708	22,684
רווח לשנה המיוחס לבעלי המניות של החברה		
התאמות הדרושות כדי להציג את תזרימי		
12,234	(6,906)	11,888
המזומנים מפעילות שוטפת (נספח א')		
53,447	36,802	34,572
מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת של החברה		
7,215	(718)	4,215
מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) שוטפת בגין		
60,662	36,084	38,787
עסקאות עם חברות מאוחדות		
מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת		
תזרימי מזומנים - פעילות השקעה :		
(635)	(506)	(1,282)
השקעה ברכוש קבוע		
-	157	-
תמורה ממימוש רכוש קבוע		
(253)	(273)	(86)
השקעה בנכס שימוש		
(8,788)	(10,871)	(12,411)
השקעה בנכסים בלתי מוחשיים		
(9,676)	(11,493)	(13,779)
מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה		
תזרימי מזומנים - פעילות מימון :		
(2,339)	(871)	(3,000)
פירעון הלוואות לזמן ארוך		
220	-	14,000
קבלת הלוואה לזמן ארוך מתאגיד בנקאי ומאחרים		
-	2,500	(2,500)
אשראי קצר מועד מתאגיד בנקאי, נטו		
(38,502)	(34,000)	(29,000)
דיבידנדים ששולמו		
(1,923)	(2,079)	(2,056)
פירעון התחייבויות בגין חכירות		
(42,544)	(34,450)	(22,556)
מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון		
257	285	7
השפעת שינויים בשערי חליפין של מט"ח בגין מזומנים		
8,699	(9,574)	2,459
שינוי במזומנים ושווי מזומנים לשנה		
2,706	11,405	1,831
יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה		
11,405	1,831	4,290
יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה		

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

יוניטרוניקס (1989) (ר"ג) בע"מ

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על תזרימי המזומנים המיוחסים לחברה

לשנה שהסתיימה		
ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025

אלפי שקלים חדשים

נספח א' - התאמות הדרושות כדי להציג את תזרימי המזומנים - פעילות שוטפת

הכנסות והוצאות שאינן כרוכות

בתזרימי מזומנים:

682	(2,916)	(2,580)	חלק החברה בהפסדי (רווחי) חברות מאוחדות
12,526	13,207	13,016	פחת והפחתות
(62)	(372)	144	שינוי בהתחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו
(259)	535	462	שינוי במסים נדחים
(256)	(285)	(7)	שערוך יתרות מזומנים במטבע חוץ
-	(70)	-	רווח מממוש רכוש קבוע
48	(5)	7	שערוך הלוואות לזמן ארוך
148	1,405	2,030	עלות תשלום מבוסס מניות
(152)	(99)	8	שערוך נכסים פיננסיים אחרים
(2,451)	(6,907)	-	שערוך כתבי אופציה
214	189	108	ריבית צבורה ושערוך בגין חכירות
			<u>שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות:</u>
3,123	1,417	(760)	ירידה (עליה) בלקוחות
1,475	(307)	(897)	ירידה (עליה) בחייבים ויתרות חובה
(3,089)	27	2,420	ירידה (עליה) במלאי
(1,399)	(2,919)	1,745	ירידה (עליה) בחברות קשורות, נטו
(3,822)	(5,972)	2,313	עליה (ירידה) בספקים ונותני שירותים
5,508	(3,834)	(6,121)	עליה (ירידה) בזכאים ויתרות זכות
<u>12,234</u>	<u>(6,906)</u>	<u>11,888</u>	

נספח ב' - מידע נוסף על תזרימי המזומנים - פעילות שוטפת

מזומנים ששולמו במשך השנה עבור:

547	425	958	ריבית
<u>7,463</u>	<u>9,080</u>	<u>5,933</u>	מסים על ההכנסה

מזומנים שהתקבלו במשך השנה עבור:

81	-	7	ריבית
----	---	---	-------

נספח ג' - פעולות שאינן במזומן

3,587	404	773	התקשרויות בהסכמי חכירה חדשים
-	119	-	סיווג חוב חברות קשורות לזמן ארוך
10,000	-	-	הכרזה על דיבידנד
-	-	668	רכישת רכוש קבוע מחברה קשורה

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

יוניטרניקס (1989) (ר"ג) בע"מ

מידע נוסף

א. פרטים על המידע הכספי הנפרד

1. עקרונות עריכת המידע הכספי הנפרד

המידע הכספי הנפרד של יוניטרניקס (1989) (ר"ג) בע"מ (להלן: "החברה") כולל נתונים כספיים מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה, המיוחסים לחברה עצמה כחברה אם, וערוך בהתאם לנדרש בתקנה 99 ולתוספת העשירית לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

המדיניות החשבונאית שיושמה במידע הכספי הנפרד זהה למדיניות החשבונאית המפורטת בביאור 2 לדוחות הכספיים המאוחדים של החברה ליום 31 בדצמבר 2025 בכפוף לאמור לעיל בסעיף זה ולמפורט בביאור א2 להלן.

2. הטיפול בעסקאות בין-חברתיות

במידע הכספי הנפרד הוכרו ונמדדו עסקאות בין החברה לבין חברות מאוחדות, אשר בוטלו בדוחות הכספיים המאוחדים. ההכרה והמדידה נעשתה בהתאם לעקרונות ההכרה והמדידה שנקבעו בתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים (IFRS Accounting Standards), כך שעסקאות אלו טופלו כעסקאות שבוצעו מול צדדים שלישיים.

בדוחות הכלולים במידע הכספי הנפרד הוצגו יתרות בין-חברתיות והכנסות והוצאות בגין עסקאות בין-חברתיות, שבוטלו במסגרת הדוחות הכספיים המאוחדים, בנפרד מה"יתרה בגין חברות מוחזקות, נטו" ומה"רווח בגין חברות מוחזקות, נטו", כך שההון המיוחס לבעלים של החברה האם, שהרווח (ההפסד) לתקופה המיוחס לבעלים של החברה האם וסה"כ רווח (הפסד) כולל לתקופה המיוחס לבעלים של החברה האם על בסיס הדוחות המאוחדים של החברה, הם זהים להון המיוחס לחברה עצמה כחברה אם, לרווח (ההפסד) לתקופה המיוחס לחברה עצמה כחברה אם ולסה"כ רווח (הפסד) כולל לתקופה המיוחס לחברה עצמה כחברה אם, בהתאמה, על בסיס המידע הכספי הנפרד של החברה.

במסגרת סכומי תזרימי המזומנים המיוחסים לחברה עצמה כחברה אם מוצגים תזרימי המזומנים, נטו, בגין עסקאות עם חברות מאוחדות במסגרת פעילות שוטפת, פעילות השקעה או פעילות מימון, בהתאם לרלוונטיות.

ב. גילוי בדבר ההתחייבויות הפיננסיות המיוחסות לתאגיד עצמו כחברה אם (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות)

סיכון נזילות המיוחס לחברה האם

סיכון נזילות הוא הסיכון שהחברה לא תוכל לעמוד במחויבויותיה הפיננסיות בהגיע מועד תשלומן. גישת החברה לניהול סיכונים הנזילות שלה היא להבטיח, ככל הניתן, את מידת הנזילות המספקת לעמידה בהתחייבויותיה במועד.

החברה פועלת על מנת לאפשר קיומן של רמות מספקות של אמצעים נזילים לתשלום הוצאות התפעול הצפויות ושל הסכומים הדרושים לעמידה בהתחייבויות הפיננסיות. האמור אינו מביא בחשבון את ההשפעה הפוטנציאלית של תרחישים קיצוניים שאין אפשרות סבירה לצפותם.

יוניטרניקס (1989) (ר"ג) בע"מ

מידע נוסף

ג. גילוי בדבר מסים על ההכנסה המיוחסים לחברה האם

1. מסים על ההכנסה המיוחסים לחברה המתייחסים לסעיפי רווח כולל אחר

דוחות על רווח או הפסד לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי שקלים חדשים		
(20)	2	22

רווח (הפסד) ממדידה מחדש בגין תכניות להטבה מוגדרת

2. מסים על ההכנסה המיוחסים לחברה הכלולים ברווח או הפסד

מסים שוטפים		
הוצאות מסים בגין שנים קודמות		
הוצאות (הכנסות) מסים נדחים		
6,421	5,224	3,131
3,780	935	644
(260)	535	506
9,941	6,694	4,281

ד. שטרי הון, יתרות חוב, עסקאות והתקשרויות מהותיות עם חברות מוחזקות

1. התקשרויות עם חברות מוחזקות

א. יוניטרניקס אינק. (להלן - "יוניטרניקס אינק.") הוקמה על ידי החברה בשנת 2001 על מנת לשווק, למכור ולהפיץ את מוצרי החברה בארצות הברית. יוניטרניקס אינק. רוכשת מוצרים ושירותים מהחברה ומוכרת ללקוחותיה מוצרים ושירותים אלו.

ב. בית יוניטרניקס ניהול ואחזקה (2003) בע"מ הוקמה על ידי החברה בשנת 2003 ועוסקת בעיקר בניהול ואחזקה של בית יוניטרניקס ומקבלת דמי ניהול ואחזקה בגין השטח המשמש אותה בבית יוניטרניקס.

ג. החברה מחזיקה ב- 100% מזכויות ההון והשליטה ביוניטרניקס GMBH (להלן: "יוניטרניקס GMBH"). יוניטרניקס GMBH הוקמה על ידי החברה בשנת 2020 והחלה את פעילותה בחודש אוקטובר 2020. יוניטרניקס GMBH עוסקת בעיקר בפעילות השיווק וההפצה של מוצרי החברה באירופה.

2. שטרי הון ויתרות חוב

א. ביום 31 בדצמבר 2007 העמידה החברה 8 שטרי הון על סך של 1 מיליון ש"ח כל אחד ליוניטרניקס אינק. כנגד יתרת החוב השוטפת. בימים 31 בדצמבר 2010 ו-2011 העמידה החברה ליוניטרניקס אינק. שני שטרי הון נוספים על סך של 1 מיליון ש"ח כ"א. ביום 31 בדצמבר 2012 העמידה החברה ליוניטרניקס אינק. שני שטרי הון נוספים על סך של 1 מיליון ש"ח כ"א. נכון ליום 31 בדצמבר 2025 ו-2024 מסתכמת יתרת שטרי ההון ל-12 מיליון ש"ח. שטרי ההון הינם שקליים, אינם צמודים, אינם נושאים ריבית ומועד פרעונם יהיה לא לפני תום 5 שנים ממועד העמדתם. פרעונות שטרי ההון נדחים בפני התחייבויות אחרות וקודמים רק לחלוקת נכסים לבעלי המניות בפירוק.

ב. בנוסף, קיימת יתרת חוב שוטפת של יוניטרניקס אינק. לחברה ליום 31 בדצמבר 2025 בסך של כ- 1,387 אלפי ש"ח (כ- 5,675 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר 2024).

ב. נכון ליום 31 בדצמבר 2025 קיימת יתרת חוב שוטפת של יוניטרניקס GMBH לחברה בסך של כ-142 אלפי ש"ח (כ- 69 אלפי ש"ח יתרת חוב ליום 31 בדצמבר 2024).

ג. נכון ליום 31 בדצמבר 2025 קיימת יתרת חוב שוטפת של החברה לבית יוניטרניקס ניהול ואחזקה (2003) בע"מ בסך של כ- 196 אלפי ש"ח (כ- 59 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר 2024).

יוניטרניקס (1989) (ר"ג) בע"מ

פרק ד' -

פרטים נוספים על התאגיד

פרק ד' - פרטים נוספים על התאגיד

4.1 **תקנה 10א' - תמצית דוחות על הרווח הכולל (מאוחד) לכל אחד מהרבעונים של שנת 2025 (באלפי ש"ח)**

שנת 2025	10-12/2025	7-9/2025	4-6/2025	1-3/2025	
אלפי ש"ח					
154,779	36,909	37,942	39,599	40,329	הכנסות
77,985	18,828	19,327	19,628	20,202	עלות ההכנסות
76,794 (49.6%)	18,081 (49.0%)	18,615 (49.1%)	19,971 (50.4%)	20,127 (49.9%)	רווח גולמי (שיעור רווח גולמי)
4,127	986	1,031	1,064	1,046	הוצאות פיתוח
32,449	8,918	8,301	8,201	7,029	הוצאות מכירה ושיווק
13,789	3,097	3,217	3,543	3,932	הוצאות הנהלה וכלליות
26,429	5,080	6,066	7,163	8,120	רווח מפעולות רגילות
1,355	(54)	251	1,397	(239)	הכנסות (הוצאות) מימון, נטו
27,784	5,026	6,317	8,560	7,881	רווח לפני מיסים על ההכנסה
5,100	893	986	1,784	1,437	הוצאות מיסים על הכנסה
22,684	4,133	5,331	6,776	6,444	רווח לתקופה
(1,945)	(419)	(315)	(1,558)	347	רווח (הפסד) כולל אחר לתקופה
20,739	3,714	5,016	5,218	6,791	סה"כ רווח כולל לתקופה

4.2 **תקנה 11 - רשימת השקעות בחברות בת ובחברות כלולות מהותיות לתאריך הדוח על המצב הכספי**

החברה הבת	סוג המניה	מס' המניות	סה"כ ע.ג.	ערך המניות בדוח הכספי	יתרת חו"ז (אלפי ש"ח)
בית יוניטרוניקס ניהול ואחזקה (2003) בע"מ	רגילה-בת 1 ש"ח	1,000	1,000 ש"ח	1,000 ש"ח	(196)
יוניטרוניקס אינק. (חברה זרה)	רגילה-בת US \$ 0.01	1,000	US \$10	US \$10	1,387
יוניטרוניקס GMBH (חברה זרה)	רגילה בת 1 Euro	25,000	Euro 25,000	Euro 25,000	142

החברה הבת	ערכם בדוח הכספי הנפרד של התאגיד, המצורף לדוחות הכספיים של החברה אלפי ש"ח	
	שיעור החזקות החברה בהון, בהצבעה ובסמכות למנות דירקטורים, מתוך סה"כ מניות מונפקות	
בית יוניטרוניקס ניהול ואחזקה (2003) בע"מ	100%	(296)
יוניטרוניקס אינק. (חברה זרה)	100%	14,724
יוניטרוניקס GMBH (חברה זרה)	100%	610

לפרטים אודות יתרת ההלוואות בדוח על המצב הכספי ראה סעיף 1.15 לחלק א' לדוח התקופתי וביאור 10 לדוחות הכספיים המאוחדים – פרק ג' לדוח התקופתי.

4.3 **תקנה 12 - שינויים בהשקעות בחברות בת ובחברות כלולות מהותיות**

בתקופת הדוח לא חל כל שינוי בהשקעות החברה בחברות בנות ובחברות כלולות מהותיות.

תקנה 13 - הכנסות חברות בת וחברות כלולות מהותיות והכנסות החברה מהן

4.4

להלן נתוני הרווח הכולל של חברות הבת ושל החברות הכלולות המהותיות של החברה לתקופה של 12 חודשים שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025, וכן נתונים בדבר דיבידנד, דמי ניהול וריבית שקיבלה החברה ו/או זכאית לקבל מכל חברה כאמור להלן (באלפי ש"ח):

שם החברה	רווח (הפסד) לפני מס בשנת 2025	רווח (הפסד) נקי בשנת 2025	רווח (הפסד) כולל בשנת 2025	הכנסות שהתקבלו בשנה שהסתיימה ביום 31.12.2025 ועבור התקופה של אחר מכן			הכנסות שהתקבלו או זכאית החברה לקבל לאחר יום התקופה שלאחר מכן, תוך ציון מועדי התשלום		
				דיבידנד	דמי ניהול	ריבית	דיבידנד	דמי ניהול	ריבית
בית יוניטרוניקס ניהול ואחזקה בע"מ (2003)	(322)	(324)	(324)	-	-	-	-	-	-
יוניטרוניקס אינק.	500	(257)	(257)	-	-	-	-	-	-
יוניטרוניקס GMBH	186	128	128	-	-	-	-	-	-

תקנה 20 - מסחר בבורסה לניירות ערך בתל-אביב בע"מ

4.5

לפרטים אודות שינוי בהון המונפק של החברה עקב מימושי אופציות לא רשומות ראה דיווחים מיידיים של החברה מהימים 18 בפברואר 2025, 19 בפברואר 2025, 22 באפריל 2025, 23 באפריל 2025, 24 באפריל 2025, 20 ביולי 2025, 23 ביולי 2025, 24 באוגוסט 2025 ו-25 באוגוסט 2025 (אסמכתאות מספר: 2025-01-011508, 2025-01-011653, 2025-01-028554, 2025-01-028780, 2025-01-029142, 2025-01-053605, 2025-01-054801, 2025-01-062900, 2025-01-063320, בהתאמה), המובאים בדוח זה בדרך של הפניה.

תקנה 21 - תגמולים לבעלי עניין ולנושאי משרה בכירה

4.6

4.6.1 להלן פירוט התשלומים (באלפי ש"ח)⁽¹⁾ ששילמה החברה וכל ההתחייבויות לתשלומים (בכסף ו/או בשווה כסף, הלוואות, זכויות וכל הטבה אחרת) שקיבלה על עצמה בשנת 2025, כפי שהוכרו בדוחות הכספיים לשנת 2025, לרבות לעניין תנאי פרישה, לכל אחד מחמשת מקבלי השכר הגבוה ביותר מבין נושאי המשרה הבכירה שביהנו בה או בתאגיד בשליטתה (שלושת נושאי המשרה הבכירה בעלי התגמולים הגבוהים ביותר בתאגיד, שהתגמולים ניתנו להם בקשר עם כהונתם בתאגיד עצמו, נמנים בין חמשת מקבלי השכר שלהלן) וכן התגמולים לבעלי עניין בחברה שניתנו להם על ידי החברה או תאגיד בשליטתה בקשר עם שירותים שנתנו כבעלי תפקיד בחברה או בתאגיד בשליטתה. לפירוט בדבר תנאי העסקה של נושאי המשרה – ראה להלן.

שם	תפקיד	היקף משרה	שיעור החזקה בהון התאגידי ליום פרסום הדוח	תגמולים בעבור שירותים							סה"כ (אלפי ש"ח)
				שכר	מענק	תשלום מבוסס מניות ⁽²⁾	דמי ניהול	דמי ייעוץ	עמלה	אחר	
				תגמולים אחרים							
				ריבית	דמי שכירות	אחר					
מר חיים שני	סגן יו"ר דירקטוריון פעיל (יו"ר דירקטוריון פעיל משותף עד לחודש יולי 2025)	60% (כיו"ר דירקטוריון פעיל משותף – 30%)	4.89%	-	-	-	-	-	-	-	1,553
מר עמית בן צבי	יו"ר דירקטוריון פעיל משותף לשעבר	15% (החל מחודש יולי 2025 ועד לחודש אוקטובר 2025)	-	-	185	504	-	-	-	-	589
מר עמית הררי	מנכ"ל החברה	100%	-	1,012	187	-	-	-	-	-	1,721
מר אלברט בץ	מנכ"ל יוניטרוניקס אינק	100%	-	830	48	-	-	-	-	-	1,095
מר יצחק חי	סמנכ"ל כספים	100%	-	829	14	-	-	-	-	-	1,135
מר רון אלקלעי	סמנכ"ל תפעול	100%	-	772	45	-	-	-	-	-	1,088
יתר הדירקטורים ⁽⁴⁾	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	336

- (1) סכומי התגמולים מוצגים במונחי עלות לחברה.
- (2) לפרטים בדבר תכניות להענקת אופציות לעובדים, הענקות שבוצעו בפועל, הפחתת מחיר מימוש והארכת תקופת ההבשלה של אופציות שהוענקו בשנת 2024 וכן בדבר מימושי אופציות שבוצעו בתקופת הדוח ולאחריו, ראה ביאורים 14 ו-26 לדוחות הכספיים המאוחדים - פרק ג' לדוח התקופתי.
- (3) לפרטים בדבר דמי שכירות שמשלמת החברה לחברה בשליטת ה"ה חיים שני וברקת שני בגין השכרת שטחים בקומות הפרטיות בבית יוניטרוניקס ראה סעיף 1.11.2 בפרק א' לדוח התקופתי.
- (4) לפרטים אודות התגמולים ליתר הדירקטורים, ראה סעיף 4.6.8 להלן.

החברה קשורה בהסכם עבודה אישי עם מר חיים שני (בעל שליטה בחברה) במשותף עם אילגין החזקה בע"מ החל מחודש אוקטובר 2025) וסגן יו"ר דירקטוריון פעיל) (להלן בסעיף זה: "הסכם ההעסקה"). בהתאם להסכם ההעסקה, משמש מר שני החל מחודש יולי 2025 כסגן יו"ר דירקטוריון פעיל של החברה, כאשר קודם לתפקיד זה שימש כיו"ר דירקטוריון פעיל משותף.

פרטים אודות תנאי הסכם העסקתו של מר שני, שהיו בתוקף עד לסוף חודש מרץ 2025, מובאים בדוח זה בדרך של הפניה לסעיף 4.6.3 בפרק ד' לדוח התקופתי של החברה לשנת 2024 (אסמכתא מספר: 2025-01-018586) ("הדוח התקופתי לשנת 2024").

להלן עיקרי תנאי הסכם העסקתו של מר שני החל מחודש אפריל 2025:

על פי הסכם ההעסקה, שכרו של מר שני כסגן יו"ר דירקטוריון פעיל בהיקף משרה של 60% הינו 56 אלף ש"ח לחודש, צמוד למדד המחירים לצרכן לחודש מאי 2025 (להלן: "המדד"). בנוסף, מר שני זכאי לקבל מן החברה הטבות סוציאליות מקובלות דוגמת ביטוח מנהלים וקרן השתלמות מגולמות לצורכי מס, שימוש ברכב חברה או לחלופין החזר הוצאות רכב מגולמים לצרכי מס וחופשה שנתית בת 30 יום הניתנת לצבירה במשך שתי שנות העבודה הבאות.

בנוסף, זכאי מר שני למענק שנתי בגין כל שנה קלנדרית וכל עוד הינו מועסק כנושא משרה בכירה בחברה, בשיעור של 6% מהרווח לפני מס באותה שנה (עלות לחברה) שהינו מעל 30 מיליון ש"ח ועד לתקרה בסך 757 אלפי ש"ח, צמוד למדד.

ככל שהחברה תבחר לסיים את העסקתו, יהיה זכאי מר שני לתקופת הודעה מוקדמת של 6 חודשים, וככל שסיום העסקתו יהיה ביוזמתו, ל-3 חודשי הודעה מוקדמת.

מר שני זכאי להיכלל בפוליסת ביטוח נושאי משרה בחברה וכן לכתבי שיפוי ופטור בתנאים זהים לאלו שניתנים ליתר נושאי המשרה בחברה, בהחרגת הפטור מהחלטה או עסקה שלבעלי השליטה או נושא משרה כלשהו בחברה (גם נושא משרה אחר מזה שהוענק לו כתב הפטור) יש בה עניין אישי.

בחודש מרץ 2026 אישרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, כי תשלום בונוס כמפורט בטבלה בתקנה 21 לעיל למר שני בגין הרבעון הראשון לשנת 2025, הינו בהתאם למדיניות התגמול של החברה ולהסכם העסקתו של מר שני, ומהווה תמורה הוגנת וסבירה בגין שירותיו החיוניים של מר שני.

עיקרי תנאי כהונתו של מר עמית בן צבי

מר עמית בן צבי כיהן כיו"ר דירקטוריון פעיל משותף עד לחודש אוקטובר 2025. לעלות שכרו בשנת 2025 ראה טבלה בתקנה 21 בחלק זה.

פרטים אודות תנאי כהונתו של מר בן צבי כיו"ר דירקטוריון פעיל משותף לשעבר, אשר היו בתוקף עד סוף חודש מרץ 2025, מובאים בדוח זה בדרך של הפניה לסעיף 4.6.5 בחלק ד' לדוח התקופתי לשנת 2024.

פרטים אודות תנאי כהונתו של מר בן צבי כיו"ר דירקטוריון פעיל משותף לשעבר, אשר היו בתוקף החל מחודש אפריל 2025, מובאים בדוח זה בדרך של הפניה לסעיף 2.2 בדיווח מיידי מיום 3 ביולי 2025 (אסמכתא מספר: 2025-01-048636).

בחודש אוקטובר 2025 אישרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה כי תשלום בונוס כמפורט בטבלה בתקנה 21 לעיל למר בן צבי בגין הרבעון הראשון לשנת 2025, הינו בהתאם למדיניות התגמול של החברה ולהסכם העסקתו של מר בן צבי, ומהווה תמורה הוגנת וסבירה בגין שירותיו החיוניים של מר בן צבי.

עיקרי תנאי העסקתו של מר עמית הררי

החברה קשורה בהסכם עבודה אישי עם מר עמית הררי, אשר על פיו משמש מר הררי כמנכ"ל החברה. בין החברה לבין מר הררי מתקיימים יחסי עובד מעביד. פרטים אודות תנאי כהונתו של מר הררי

כמנכ"ל החברה, אשר היו בתוקף עד סוף חודש נובמבר 2025, מובאים בדוח זה בדרך של הפניה לסעיף 4.6.4 בחלק ד' לדוח התקופתי לשנת 2024.

החל מחודש דצמבר 2025 שכרו של מר הררי עודכן לסך של 70 אלף ש"ח ברוטו, בתוספת הפרשות סוציאליות בגין 100% מהשכר. בנוסף, התגמול הכספי המשתנה המקסימלי של מר הררי עודכן לסך של עד 7 משכורות ברוטו בכפוף לעמידה ביעד מכירות וביעד רווח נקי, ותקופת ההודעה המוקדמת עודכנה לשלושה חודשים. לאופציות שהקצתה החברה ראה טבלה בתקנה 21 לעיל וביאורים 14 ו-26 לדוחות הכספיים המאוחדים – פרק ג' לדוח התקופתי.

בנוסף, מר הררי זכאי לקבל מן החברה הטבות סוציאליות מקובלות דוגמת ביטוח מנהלים, קרן השתלמות, שימוש ברכב חברה והחזר הוצאות, וחופשה שנתית בת 24 יום הניתנת לצבירה במשך שתי שנות העבודה הבאות.

לפרטים אודות זכאותו של מר הררי להיכלל בפוליסת ביטוח נושאי משרה בחברה וכן לכתבי שיפוי ופטור, ראו סעיף 4.8.2 (תקנה 22) להלן.

בחודש מרץ 2026 אישרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, כי תשלום בונוס כמפורט בטבלה בתקנה 21 לעיל למר הררי בגין שנת 2025, הינו בהתאם למדיניות התגמול של החברה ולהסכם העסקתו של מר הררי, ומהווה תמורה הוגנת וסבירה בגין שירותיו החיוניים של מר הררי.

4.6.5 עיקרי תנאי העסקתו של מר אלברט בץ

החברה קשורה בהסכם עבודה אישי עם מר אלברט בץ, אשר על פיו משמש מר בץ כמנכ"ל יוניטרוניקס אינק, חברה בת בבעלות מלאה של החברה (להלן בסעיף זה: "**הסכם ההעסקה**"). בין החברה לבין מר בץ מתקיימים יחסי עובד מעביד, והסכם ההעסקה הינו לתקופה לא קצובה. כל צד רשאי לסיים את הסכם ההעסקה, בכל עת ומסיבה כלשהי, לאחר שנתן לצד השני הודעה מוקדמת בכתב כקבוע בהסכם ההעסקה.

לעלות שכרו בשנת 2025 ולאופציות שהקצתה החברה ראה טבלה בתקנה 21 לעיל וביאור 14 לדוחות הכספיים המאוחדים – פרק ג' לדוח התקופתי. מר בץ זכאי להפרשות סוציאליות ולתנאים נלווים מקובלים.

לפרטים אודות זכאותו של מר בץ להיכלל בפוליסת ביטוח נושאי משרה בחברה וכן לכתבי שיפוי ופטור, ראו סעיף 4.8.2 (תקנה 22) להלן.

בחודש מרץ 2026 אישרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, כי תשלום בונוס כמפורט בטבלה בתקנה 21 לעיל למר בץ בגין שנת 2025, הינו בהתאם למדיניות התגמול של החברה ולהסכם העסקתו של מר בץ, ומהווה תמורה הוגנת וסבירה בגין שירותיו החיוניים של מר בץ.

4.6.6 עיקרי תנאי העסקתו של מר יצחק חי

החברה קשורה בהסכם עבודה אישי עם מר יצחק חי, אשר על פיו משמש מר חי כסמנכ"ל הכספים (להלן בסעיף זה: "**הסכם ההעסקה**"). בין החברה לבין מר חי מתקיימים יחסי עובד מעביד, והסכם ההעסקה הינו לתקופה לא קצובה. כל צד רשאי לסיים את הסכם ההעסקה, בכל עת ומסיבה כלשהי, לאחר שנתן לצד השני הודעה מוקדמת בכתב כקבוע בהסכם ההעסקה.

לעלות שכרו בשנת 2025 ולאופציות שהקצתה החברה ראה טבלה בתקנה 21 לעיל וביאור 14 לדוחות הכספיים המאוחדים – פרק ג' לדוח התקופתי. מר חי זכאי להפרשות סוציאליות ולתנאים נלווים מקובלים.

לפרטים אודות זכאותו של מר חי להיכלל בפוליסת ביטוח נושאי משרה בחברה וכן לכתבי שיפוי ופטור, ראו סעיף 4.8.2 (תקנה 22) להלן.

בחודש מרץ 2026 אישרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, כי תשלום בונוס כמפורט בטבלה בתקנה 21 לעיל למר חי בגין שנת 2025, הינו בהתאם למדיניות התגמול של החברה ולהסכם העסקתו של מר חי, ומהווה תמורה הוגנת וסבירה בגין שירותיו החיוניים של מר חי.

החברה קשורה בהסכם עבודה אישי עם מר רוו אלקלעי, אשר על פיו משמש מר אלקלעי כסמנכ"ל התפעול (להלן בסעיף זה: "**הסכם ההעסקה**"). בין החברה לבין מר אלקלעי מתקיימים יחסי עובד מעביד, והסכם ההעסקה הינו לתקופה לא קצובה. כל צד רשאי לסיים את הסכם ההעסקה, בכל עת ומסיבה כלשהי, לאחר שתן לצד השני הודעה מוקדמת בכתב כקבוע בהסכם ההעסקה.

לעלות שכרו בשנת 2025 ולאופציות שהקצתה החברה ראה טבלה בתקנה 21 לעיל וביאור 14 לדוחות הכספיים המאוחדים – פרק ג' לדוח התקופתי. מר אלקלעי זכאי להפרשות סוציאליות ולתנאים נלווים מקובלים.

לפרטים אודות זכאותו של מר אלקלעי להיכלל בפוליסת ביטוח נושאי משרה בחברה וכן לכתבי שיפוי ופטור, ראו סעיף 4.8.2 (תקנה 22) להלן.

בחודש מרץ 2026 אישרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, כי תשלום בונוס כמפורט בטבלה בתקנה 21 לעיל למר אלקלעי בגין שנת 2025, הינו בהתאם למדיניות התגמול של החברה ולהסכם העסקתו של מר אלקלעי, ומהווה תמורה הוגנת וסבירה בגין שירותיו החיוניים של מר אלקלעי.

4.6.8 תגמולים ששילמה ו/או התחייבה החברה לשלם לבעלי עניין בחברה אשר אינם כלולים בטבלאות דלעיל

הגמול המשולם לדירקטורים (למעט ביחס לסגן יו"ר הדירקטוריון) הינו גמול שנתי וגמול השתתפות בהתאם ל"סכום הקבוע" המפורט בתוספת השנייה והשלישית לתקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטורים חיצוניים), התש"ס-2000, כפי שיהיו מעת לעת, על פי דרגת החברה.

לפוליסת ביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה וכתבי שיפוי ופטור להם זכאים נושאי משרה בחברה, ראה סעיף 4.8.2 (תקנה 22) להלן.

תקנה 21א' - השליטה בחברה

4.7

ביום 9 באוקטובר 2025 הושלמה עסקה במסגרתה מכרו קרן פימי ומר חיים שני מניות רגילות של החברה לאילג'ין החזקה בע"מ (להלן: "**אילג'ין**") אשר היוו כ-40.2% מהון המניות המונפק של החברה (ללא מניות רדומות), בתמורה לסך של כ-156 מיליון ש"ח. החל מאותו מועד, הפכה אילג'ין לבעלת השליטה בחברה יחד עם מר חיים שני (אשר המשיך להיות בעל השליטה בחברה), וקרן פימי חדלה להיות בעלת שליטה בחברה. במקביל, נכנס לתוקף הסכם בעלי מניות בין אילג'ין לבין מר חיים שני, אשר עיקריו מפורטים להלן. לפרטים נוספים אודות העסקה ראה דיווחים מיידיים מהימים 28 ביולי 2025 ו-9 באוקטובר 2025 (אסמכתאות מספר: 2025-01-055815 ו-2025-01-074617), המובאים בדוח זה בדרך של הפניה.

למיטב ידיעת החברה, קרן פימי (באמצעות פימי חמש 2012 בע"מ) הינה השותף הכללי בשתי שותפויות מוגבלות שהחזיקו במישרין במניות החברה: פימי אופורטוניטי פייב (דלאוור), שותפות מוגבלת ופימי ישראל אופורטוניטי פייב שותפות מוגבלת. בעל השליטה הסופי בקרן פימי הוא מר ישי דויד. קרן פימי יחד עם מר חיים שני היו קשורים בהסכם בעלי מניות, לפיו הם שיתפו פעולה ביניהם בהצבעות בנושאים שונים לרבות בקשר למינוי דירקטורים וכן בקשר לדיספוזיציות במניותיהם.

למיטב ידיעת החברה, נכון למועד פרסום הדוח אילג'ין מחזיקה בכ-45.48% מהון המניות המונפק של החברה (ללא מניות רדומות), והיא בבעלות מלאה של IL JIN Electronics (India) Private Limited, חברה פרטית אשר כ-89.58% ממניותיה מוחזקות על ידי Amber Enterprises India Limited, חברה ציבורית הרשומה למסחר בבורסות לניירות ערך בהודו. Amber Enterprises India Limited הינה בשליטת האחים ה"ה Daljit Singh ו-Jasbir Singh.

להלן פירוט אודות עיקרי הסכם בעלי המניות שנחתם בין אילג'ין ומר שני:

- א. מר שני ימשיך לכהן כדירקטור בחברה וישמש כיו"ר דירקטוריון משותף או סגן יו"ר דירקטוריון.
- ב. מר שני התחייב שלא למכור את יתרת מניותיו בחברה (683,650) למשך תקופת חסימה של 48 חודשים ממועד השלמת העסקה (בכפוף לתנאי מסוימים שנקבעו בהסכם).

ג. מר שני יצביע עם כל המניות שבבעלותו באסיפות כלליות של החברה בהתאם להצבעת אילגין ככל שאין בהצבעה כדי לפגוע בזכויותיו.

ד. אילגין העניקה למר שני זכות למכור לאילגין (אופציית PUT), ומר שני העניק לאילגין זכות לרכוש ממר שני (אופציית CALL), את יתרת מניותיו בחברה, לאחר תקופת החסימה, במחיר למניה הגבוה מבין: (1) 27.75 ש"ח (מותאם לחלוקות דיבידנדים); ו- (2) מחיר הסגירה הממוצע של מניות החברה בבורסה (אקס דיבידנד) ב-60 ימי המסחר הרצופים שקדמו למועד מימוש האופציה.

תקנה 22 - עסקאות עם בעלי שליטה

4.8

להלן פרטים, למיטב ידיעת החברה, בדבר כל עסקה עם בעלי השליטה בחברה או שלבעלי השליטה בחברה יש עניין אישי באישורה, אשר החברה התקשרה בה בשנת 2025 או במועד מאוחר לסוף שנת 2025 ועד למועד הגשת הדוח, או שהיא עדיין בתוקף במועד הדוח:

4.8.1 עסקאות שאינן מניות בסעיף 270(4) לחוק החברות

4.8.1.1 חברת בית יוניטרוניקס ניהול ואחזקה (2003) בע"מ (להלן: "יוניטרוניקס ניהול"), חברה בת בבעלות מלאה של החברה, מעניקה שירותי ניהול ואחזקה למבנה בית יוניטרוניקס. שירותים אלו כוללים בעיקר שירותים למעלות ולמערכות מיזוג האוויר, החשמל וגילוי האש בבית יוניטרוניקס (קריאה לספקים השונים במקרי תקלות ו/או לצרכי טיפול ו/או בדיקה תקופתיים לפי הוראות היצרן/ספק), וכן העמדת שירותי ניקיון, הדברה, גינון ואבטחה (באמצעות קבלני משנה) (להלן: "שירותי הניהול"). תמורת שירותים אלו, גובה יוניטרוניקס ניהול דמי ניהול חודשיים של כ- 12.96 ש"ח למ"ר (צמוד למדד חודש מרץ 2015) בשטחו של כל דייר בבית יוניטרוניקס, ובנוסף, מחייבת בנפרד בגין חשמל לפי קריאת מוני חשמל נפרדים לחברה ולשאר דיירי בית יוניטרוניקס (המתחלקים בהוצאה יחסית לשטח שבשימוש כל דייר).

בהתאם להחלטת ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה ממאי 2003, יוניטרוניקס ניהול מעניקה שירותי תחזוקה ואחזקה גם ליתר השטחים בבית יוניטרוניקס אשר אינם בשימושה של החברה ואשר חכורים על ידי חברה פרטית בבעלותם המלאה של מר חיים שני ואשתו גב' ברקת שני וזאת בתנאי כי: (א) יוניטרוניקס ניהול תעניק תנאים שווים לכל השוכרים בבית יוניטרוניקס אשר יהיו דומים לתנאים המוענקים על ידי חברות ניהול אחרות בסביבת בית יוניטרוניקס; ו- (2) ההשפעה של הענקת שירותים כאמור על רווחיות יוניטרוניקס, נכסיה או התחייבויותיה תהיה לא מהותית. על פי החלטת דירקטוריון החברה, כל סטייה מההחלטות דלעיל תחייב את אישור דירקטוריון החברה וכל אישור אחר הנדרש על פי דין. בין החברה ויוניטרוניקס ניהול לבין מר חיים שני ואשתו גב' ברקת שני אין כל הסכם בכתב בנוגע לשירותי הניהול. בפועל מחייבים מר חיים שני ואשתו גב' ברקת שני את השוכרים של הקומות הפרטיות (והחברה בכלל זה) לשלם את מלוא דמי הניהול שגובה יוניטרוניקס ניהול, ואותם שוכרים משלמים ישירות ליוניטרוניקס ניהול עבור שירותי ניהול, בתעריף זהה למ"ר לתעריף שמשלמת החברה (למעט בגין שימוש בחשמל, בו מחוייב כל משתמש לפי מונה חשמל נפרד לכל משתמש, על פי שימוש בפועל).

בגין שירותי הניהול והשימוש בחשמל שולמו ליוניטרוניקס ניהול סה"כ כ-957 אלפי ש"ח בגין שנת 2025, מתוכם כ-851 אלפי ש"ח ע"י החברה וכ-106 אלפי ש"ח על ידי צדדים שלישיים.

4.8.1.2 ביום 14 באוגוסט 2024, אישר דירקטוריון החברה לאחר אישור ועדת הביקורת כעסקה לא חריגה לוח סילוקין ליתרת החוב של יוטרון בע"מ (חברה בשליטת קרן פימי (בעלת השליטה לשעבר בחברה) ומר חיים שני (בעל השליטה בחברה) (להלן: "יוטרון"), כך שיתרת החוב בסך של כ-5.7 מיליון ש"ח תיפרע ב-32 תשלומים חודשיים של 100 אלפי ש"ח בשנת 2024 ו-200 אלפי ש"ח משנת 2025 וכן עדכון למדיניות האשראי של לקוחות החברה, כך שיתרת החוב של יוטרון לחברה תישא ריבית פריים + 0.4%, המשקפת את שיעור הריבית של יוטרון לקבלת אשראי בתנאי לוח הסילוקין לעיל, חלף ריבית הפריים הנהוגה לכלל לקוחות החברה בתנאי חוב דומים.

4.8.1.3 בפברואר 2019 נחתם הסכם בין החברה ליוטרון לפיו יוטרון תרכוש מעת לעת מוצרים שמייצרת החברה כגון: בקרים, מנועים, רכיבים אלקטרוניים וכו', וזאת בהתאם למחירון קבוע וידוע מראש לפיו החברה מוכרת את אותם המוצרים למפיצה (בהתאם לכמות המוצרים הנרכשים), כפי שיעודכן מעת לעת. ההסכם האמור בתוקף לתקופה של 10 שנים, כאשר לכל צד הזכות לסיים את ההסכם בהודעה מראש ובכתב של תשעים יום. סך מכירות החברה ליוטרון בשנת 2025 עמדו על סך של כ- 912 אלפי ש"ח.

4.8.1.4 בפברואר 2019 נחתם הסכם בין החברה ליוטרון לפיו יוטרון משכירה לחברה שטח של כ- 220 מ"ר בקרית שדה התעופה בשכירות משנה במחיר שמשלמת יוטרון למשכיר בתוספת עלויות תקורה ובסך כולל של כ- 13 אלפי ש"ח לחודש. ההסכם הינו גב אל גב (back to back) אל מול ההסכם של יוטרון עם המשכיר, לרבות מועד סיומו. בנוסף, לכל צד הזכות לסיים את ההסכם בהודעה של 90 יום מראש ובכתב.

בעקבות סיום הסכם השכירות של יוטרון עם המשכיר ומעבר יוטרון למשכנה החדש בשוהם, ביום 23 במרץ 2026 אישר דירקטוריון החברה (לאחר אישור ועדת הביקורת מיום 18 במרץ 2026) את התקשרות החברה בהסכם שכירות משנה עם יוטרון, כעסקה לא חריגה, לפיו יוטרון תשכיר לחברה שטח של כ-220 מ"ר בשכירות משנה (חלף ההסכם הקיים כאמור לעיל) במחיר שמשלמת יוטרון למשכיר בתוספת עלויות תקורה, ובסך כולל של כ-16 אלפי ש"ח לחודש (צמוד למדד). ההסכם הינו בתוקף החל מיום 1 בינואר 2026 בתנאי גב אל גב (back to back) אל מול ההסכם של יוטרון עם המשכיר, לרבות מועד סיומו, ולכל צד הזכות לסיים את ההסכם בהודעה של 90 יום מראש ובכתב.

4.8.1.5 כאמור בסעיף 1.1 בפרק א' לדוח התקופתי, עד מועד הפיצול פעלה החברה בשני תחומי פעילות עיקריים, תחום המוצרים ותחום הפתרונות האוטומטיים. החל ממועד הפיצול, פועלת החברה בתחום המוצרים בלבד, ופעילותה בתחום הפתרונות האוטומטיים הועברה ליוטרון. במסגרת הפיצול החברה ויוטרון התקשרו כחלק מהליך הפיצול בהסכמים שבמסגרתם התחייבו הצדדים לתת שירותים שונים זה לזה (אשר כללו בין היתר שירותי כספים וחשבות, שירותים משפטיים, שירותי משאבי אנוש, שירותי מערכות מידע ושירותים כלליים נוספים לאורך תקופת המעבר) ועד להשלמת ההעברה של הנכסים וההתחייבויות, כאשר לכל צד הזכות לסיים אותם או שירות מכוחם בהודעה מראש ובכתב, אשר עודכנו מעת לעת¹.

ביום 19 במרץ 2024 ולאחר עדכון השירותים ותשלומים מסוימים שהועמדו לפי הסכמי השירותים, אישר דירקטוריון החברה, לאחר קבלת אישור ועדת ביקורת של החברה כי לא מדובר בעסקה חריגה, את חידוש ההסכמים כאמור בין החברה לבין יוטרון למתן שירותים מהחברה ליוטרון ולמתן שירותים על-ידי יוטרון לחברה, ולהאריכם לתקופה של 3 שנים ממועד סיומם, בהיות כל אחד מהם, וכולם במקובץ, בתנאי שוק ובמהלך עסקים רגיל, ומאחר וכל אחד לחוד וכולם במקובץ לא היו אז ואינם עשויים כיום להשפיע באופן מהותי על רווחיות החברה, רכושה או התחייבויותיה וכי הארכתם הינה לטובת החברה. במסגרת חידוש והארכת ההסכמים כאמור החברה תספק ליוטרון ולחברה בת שלה בארה"ב שירותים (בהיקף מצומצם מבעבר), ואילו יוטרון תעניק לחברה שירותים, וזאת בתמורה אשר תשקף עלות העסקה back to back של העובדים נותני השירותים בכל אחת מהחברות. נכון למועד דוח זה השירותים האמורים כוללים:

א. הענקת שירותים מיוטרון לחברה של עובד וסמנכ"ל בתחום מערכות המידע בהיקף משרה של 60% כל אחד וכן מנהל כ"א בהיקף משרה של 50%. תמורת השירותים האמורים משלמת החברה ליוטרון סך כולל של כ- 64 אלפי ש"ח לחודש.

¹ יובהר כי בהתאם להסכמי השירותים בין החברה ויוטרון, ככל ומסתיים שירות ספציפי מכוחו של הסכמי השירותים, התמורה בעבור מתן השירותים תופחת בהתאם לעלות השירות שהסתיים. על כן, הפסקת שירות ספציפי יכולה להיות הפסקת השירות כולו או חלק ממנו.

ב. הענקת שירותים מהחברה ליוטרון של שירותי חשבות שכר בהיקף משרה של 40%, וכן באמצעות יוניטרונקס אינק, בעבור יוטרון סיסטמס אינק (חברה בת של יוטרון בארה"ב), (להלן: "יוטרון סיסטמס"), שירות של עובד בקרה ומנה"ח ראשי בהיקף משרה של 25% מכל אחד מהאמורים. תמורת השירותים האמורים משלמת יוטרון לחברה ויוטרון סיסטמס ליוניטרונקס אינק, בהתאמה, סך כולל של כ- 32 אלפי ש"ח לחודש.

יובהר כי ביחס להסכמים האמורים לעיל, הצדדים יוכלו לשנות את היקפי המשרה של העובדים המספקים את השירותים למי מהחברות בכל עת, תוך התאמת גובה התשלום עבורם בהתאם להיקף העסקתם בפועל ועלות העסקתם (back to back). כמו כן לכל צד הזכות לסיים את ההסכם או שירות ספציפי מכוחו בהודעה מראש ובכתב של תשעים יום.

עסקאות זניחות

ביום 18 בנובמבר 2025 החליט דירקטוריון החברה לאמץ קווים מנחים וכללים כדי לאפשר לחברה ו/או לכל אחת מחברות הבת שלה ו/או ישויות המצויות בשליטתן (להלן ביחד: "הקבוצה") לסווג התקשרויות כעסקאות זניחות, עסקאות לא חריגות, או עסקאות חריגות, לצורך אישורן ולצורך בחינת היקף הגילוי בדוחות התקופתיים של החברה, בתשקיפים ובדוחות מיידיים, ביחס לעסקאות של הקבוצה עם בעלי השליטה או שבעסקאות אלה לבעלי השליטה יש עניין אישי באישורן.

בהעדר שיקולים איכותיים מיוחדים העולים מכלל נסיבות העניין, עסקה תיחשב כעסקה זניחה אם מתקיימים כל התנאים שלהלן:

1. אין מדובר בעסקה חריגה.

2. העסקה תיבחן לפי אחד או יותר מן המדדים שלהלן הרלוונטיים לה, ובמקרים שבהם לפי שיקול דעת החברה לא נמצא מדד המתאים לבחינת אותה עסקה, היא תיבחן על ידי ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה.

א. יחס הכנסות – סך הכנסות נשוא העסקה מחולק בסך ההכנסות השנתיות הכולל;

ב. יחס עלות המכר – עלות העסקה מחולקת בסך עלות המכר השנתית הכוללת;

ג. יחס הרווח – הרווח או ההפסד בפועל או החזוי המיוחס לעסקה מחולק ברווח או בהפסד השנתיים;

ד. יחס הנכסים – היקף הנכסים נשוא העסקה מחולק בסך הנכסים הכולל;

ה. יחס ההתחייבויות – היקף ההתחייבויות נשוא העסקה מחולק בסך ההתחייבויות הכולל.

3. היחס בבחינת המדדים האמורים לעיל לא יעלה על 1% ובמצטבר לשנה יהיה מתחת ל-5%, ובלבד כי –

א. היקף עסקה יחידה הנבחנת כנגד סך ההכנסות לא יעלה על 1.5 מיליון ש"ח, וההיקף הכולל של עסקאות מאותו סוג על בסיס מצטבר שנתי לא יעלה על 7.5 מיליון ש"ח;

ב. היקף עסקה יחידה הנבחנת כנגד עלות המכר לא יעלה על 0.75 מיליון ש"ח, וההיקף הכולל של עסקאות מאותו סוג על בסיס מצטבר שנתי לא יעלה על 3.75 מיליון ש"ח;

ג. היקף עסקה יחידה הנבחנת כנגד סך הנכסים לא יעלה על 1.4 מיליון ש"ח, וההיקף הכולל של עסקאות מאותו סוג על בסיס מצטבר שנתי לא יעלה על 7 מיליון ש"ח;

ד. היקף עסקה יחידה הנבחנת כנגד סך התחייבויות לא יעלה על 0.5 מיליון ש"ח, וההיקף הכולל של עסקאות מאותו סוג על בסיס מצטבר שנתי לא יעלה על 2.5 מיליון ש"ח.

4. זניחותה של עסקה תיבחן על בסיס שנתי תוך צירוף כל העסקאות מאותו סוג של החברה עם אותו צד ועם תאגידים המצויים בשליטתו. לצורך בחינה זו, עסקאות נפרדות המתבצעות בתדירות גבוהה וחוזרות מעת לעת, שאינן תלויות זו בזו, תיבחנה על בסיס שנתי.

5. עסקת בעל עניין שסווגה כזניחה על ידי חברה בת של החברה תיחשב כזניחה גם ברמת החברה. עסקה כאמור שסווגה על ידי חברה בת כבלתי זניחה תיבחן כנגד המדדים הרלוונטיים ברמת החברה.

במסגרת סוגי העסקאות האמורות, נכללות, בין היתר, העסקאות הבאות: מתן שירותים, רכישה או קבלה של שירותים או נכסים, כל חוזה או התקשרות כלשהם.

4.8.2 עסקאות המנויות בסעיף 270(4) לחוק החברות

4.8.2.1 לפרטים אודות תנאי כהונתם והעסקתם של מר חיים שני, מבעלי השליטה בחברה וסגן יו"ר דירקטוריון פעיל וכן של מר עמית בן צבי, כיו"ר דירקטוריון פעיל משותף לשעבר, ראה סעיף 4.6 (תקנה 21) לעיל.

4.8.2.2 ביום 19 במרץ 2024 אישר דירקטוריון החברה, לאחר קבלת אישור ועדת התגמול מיום 12 במרץ 2024, תשלום גמול שנתי וגמול השתתפות לפי הסכום הקבוע בתקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני), התש"ס-2000 (להלן: "**תקנות הגמול**"), לגב' ברקת שני (אשתו של מר חיים שני), אשר כיהנה עד לחודש אוקטובר 2025 כדירקטורית וכן לקרן פימי, בעלת השליטה לשעבר בחברה עד לחודש אוקטובר 2025, עבור שירותיו של מר גילון בק כדירקטור בחברה בהתאם לתקנה 1ב(3) לתקנות החברות (הקלות בעסקאות עם בעלי ענין), תש"ס-2000 (להלן: "**תקנות ההקלות**") וזאת ל-3 שנים נוספות, קרי עד ליום 20 בדצמבר 2026. לפרטים נוספים ראה דיווח מיידי של החברה מיום 20 במרץ 2024 (אסמכתא: 2024-01-028662), המובא בדוח זה בדרך של הפניה.

4.8.2.3 פוליסת ביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה

לחברה פוליסת ביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה (לרבות נושאי משרה שהינם בעלי שליטה בחברה או קרוביהם) בגבול אחריות של \$7,500,000 לאירוע אחד ובסה"כ בגין הנזקים שעלולים לקרות במשך תקופת הביטוח (ועוד הוצאות הגנה משפטית סבירות בישראל ובחו"ל) (להלן: "**הפוליסה**"). גובה ההשתתפות העצמית של החברה תעמוד על סך של עד \$10,000, למעט בגין תביעות שיוגשו בארה"ב ובקנדה וכן תביעות בתחום ניירות ערך, בהן ההשתתפות העצמית של החברה תעמוד על \$50,000 למקרה. הפוליסה כוללת הרחבה לכיסוי Run-Off לתקופה של 84 חודשים לנושא משרה פורש כל עוד הפוליסה בתוקף ותחודש.

בימים 11 במאי 2025 ו-13 במאי 2025 אישרו ועדת מאזן, תגמול וביקורת והדירקטוריון של החברה, בהתאמה, את חידוש והארכת הפוליסה לביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה בחברה (לרבות נושאי משרה שהינם בעלי שליטה בחברה או קרוביהם), בתוקף מיום 1 ביוני 2025 ועד ליום 31 במאי 2026, בתנאים זהים לתנאי הפוליסה המתוארים לעיל, וזאת בהתאם למדיניות התגמול של החברה.

4.8.2.4 כתבי שיפוי ופטור

החברה התחייבה כלפי נושאי משרה בה (לרבות דירקטורים של החברה), לרבות דירקטורים ונושאי משרה שהינם בעלי שליטה בחברה ו/או מי מטעמם, כי תשפה אותם, מראש במקרים מסוימים (להלן: "**האירועים הקובעים**") בסכום שלא יעלה על 25% מההון העצמי של החברה, לפי הרשום בדוחותיה הכספיים, נכון ליום השיפוי, ביחס לכלל נושאי המשרה. סכום זה יתווסף לסכום כל תגמולי הביטוח בגין סוגי האירועים הקובעים שהחברה תקבל מזמן לזמן במסגרת כל ביטוח של אחריות נושאי משרה. רשימת האירועים הקובעים עודכנה מאוחר יותר לאור תיקון כתב השיפוי והפטור שהוחל על נושאי משרה בחברה, לרבות בעלי השליטה בה. התחייבויות אלה של החברה יעמדו לזכותם של נושאי משרה בחברה גם לאחר סיום כהונתם בחברה, ובלבד שהפעולות בגינן יינתן השיפוי נעשו בתקופת כהונתם כנושאי משרה בחברה. עוד התחייבה החברה לפטור נושאי משרה בה, מראש, מכל אחריות בשל נזק עקב הפרת חובת הזהירות כלפי החברה, בסייגים מסוימים.

4.8.2.5 ביום 22 ביוני 2025 אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה את התקשרות החברה בעסקה עם יוטרון, לשדרוג מערכות התוכנה ורכיבי החומרה במרלויג החברה, בסך כולל של כ-3.338 מיליון ש"ח. לפרטים נוספים ראה דיווח מיידי מיום 18 במאי 2025 (מספר אסמכתא: 2025-01-034780), המובא בדוח זה בדרך של הפניה.

4.8.2.6 ביום 9 באוקטובר 2025 אישר דירקטוריון החברה, לאחר קבלת אישור ועדת התגמול בהתאם לתקנות 1א(2) ו-1ב(א)(3) ו-1ב(א)(5) לתקנות ההקלות, תשלום גמול שנתי וגמול השתתפות לפי הסכום הקבוע בתקנות הגמול לדירקטורים שמונו מטעם אילג'ין, וכן הכללתם בפוליסת הביטוח של החברה. לפרטים נוספים ראה דיווח מיידי מיום 9 באוקטובר 2025 (אסמכתא מספר: 2025-01-074679), המובא בדוח זה בדרך של הפניה.

4.8.2.7 ביום 18 בנובמבר 2025 אישר דירקטוריון החברה לאחר אישור ועדת הביקורת את התקשרותה של החברה בעסקה בהתאם לתקנות ההקלות במסגרתה תוכל לרכוש במשך תקופה של חמש שנים חומרי גלם מקבוצות מוצרים מוגדרות, מחברות בבעלות בעלת השליטה או מאחרים שלבעלת השליטה עניין אישי בעסקה עמם. רכישת חומרי הגלם האמורים הינה במהלך העסקה הרגיל של החברה לאור היותה של החברה רוכשת מחומרי הגלם האמורים במהלך פעילותה השוטפת. כמו כן, המחיר לפריט במסגרת העסקה יהיה נמוך מהמחיר אותו משלמת באותו מועד החברה בעבור אותו פריט לצד ג', וזאת בהינתן ויש בידי החברה עוד הצעת מחיר לאותו פריט מצד ג' בלתי תלוי (במידה וישנו עוד ספק צד ג' ממנו ניתן לקבל הצעת מחיר, ולא מדובר על ספק יחיד בטריטוריה) במחיר גבוה מזה המוצע בעסקה עם בעל שליטה או בעסקה שלבעל השליטה עניין אישי בה. בנוסף, כל עסקאות הרכישה בשנה קלנדרית לא יעלו על שיעור של 5% מסך עלות המכר השנתית של החברה.

נימוקי ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה לאישור העסקה כללו בין היתר את היותה של העסקה במהלך עסקים הרגיל של החברה, את היותם של חומרי הגלם הנרכשים מוצרי מדף אשר אינם כוללים יתרון כזה או אחר לספק מסוים, חומרי הגלם שרכשו יהיו במחיר טוב יותר לחברה מזה שהיא רוכשת נכון לאותו מועד ואף טוב יותר מהצעה נוספת שתקבל מצד ג' (במידה וישנו עוד ספק צד ג' ממנו ניתן לקבל הצעת מחיר, ולא מדובר על ספק יחיד בטריטוריה), כך שהינה בתנאי שוק ואף תשפר את רווחיות החברה וכי ההתקשרות הינה ראויה ותואמת את טובת החברה.

4.8.2.8 ביום 18 בנובמבר 2025 אישר דירקטוריון החברה לאחר אישור ועדת הביקורת את התקשרותה של החברה בעסקה בהתאם לתקנות ההקלות במסגרתה החברה תמכור במשך תקופה של חמש שנים בקרים, לחברות בבעלות בעלת השליטה או לאחרים שלבעלת השליטה עניין אישי בעסקה עמם. מכירת הבקרים האמורים הינה במהלך העסקים הרגיל של החברה לאור היות ליבת פעילות החברה מכירה של בקרים. כמו כן, המחיר לפריט במסגרת העסקה יהיה לכל הפחות המחיר אותו גובה החברה על פריט דומה מצד ג' אשר אינו קשור לבעל השליטה על בסיס המחירון שלה, כפי שיתעדכן מעת לעת, לרבות מתן הנחות כמות, כפי שניתנות כאמור ללקוחות צדדי ג' בגין אותן כמויות באותה העת. כל עסקאות המכירה בשנה קלנדרית לא יעלו על שיעור של 5% מסך המכירות השנתיות של החברה.

נימוקי ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה לאישור העסקה כללו בין היתר את היותה של העסקה במהלך העסקים הרגיל של החברה, העובדה כי החברה מעוניינת להגדיל את היקף המכירות שלה, כאשר מכירת בקרים כאמור אינה באה על חשבון מכירת בקרים לצדדי ג', מחיר המכירה של הבקרים שימכרו יהיו לכל הפחות המחיר אותו מוכרת החברה את אותם בקרים לצדדי ג', באופן בו לא ניתנת כל הטבה לבעלת השליטה ו/או לאחר כאשר לבעלת השליטה עניין אישי בעסקה, העסקה תהא כאמור בתנאי שוק ואף תשפר את רווחיות החברה וכי ההתקשרות הינה ראויה ותואמת את טובת החברה.

4.8.2.9 ביום 29 בדצמבר 2024 אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה (לאחר אישור ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה מיום 20 בנובמבר 2024) את התקשרות החברה בעסקה למכירת פיתוחים ייעודיים שפותחו על ידי החברה בעבור מערכות יוטרון בסכום כולל של כ- 2,221 אלפי ש"ח. לפרטים נוספים ראה דיווח מידי מיום 22 בדצמבר 2024 (אסמכתא מספר: 2024-01-626209), המובא בדוח זה בדרך של הפניה.

4.8.2.10 ביום 30 בדצמבר 2025 אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה (לאחר אישור ועדת התגמול והדירקטוריון מיום 18 בנובמבר 2025) הענקת כתבי שיפוי ופטור לדירקטורים מטעם אילגין, הכוללים את ה"ה Hyun Chul Sim, Prakash Iyer, Jasbir Singh ו-Sanjay Kumar Arora, לתקופה של שלוש שנים החל ממועד מינוים כדירקטורים בחברה. לפרטים נוספים ראה דיווח מידי מיום 25 בדצמבר 2025 (אסמכתא מספר: 2025-01-103645), המובא בדוח זה בדרך של הפניה.

4.8.2.11 לפרטים אודות התקשרות בהסכם עם ספק מעגלים וכרטיסים אלקטרוניים בשליטת קרן פימי, בעלת השליטה לשעבר בחברה, ובהסכם דומה עם חברה בת של ספק המעגלים, ראה סעיף 1.9.18.4 בפרק א' לדוח התקופתי.

4.8.2.12 לפרטים אודות התקשרות בהסכם שכירות של שטח בבית יוניטרוניקס בקרית שדה התעופה, מחברה בשליטת מר חיים שני, מבעלי השליטה בחברה, והגב' ברקת שני (אשתו של מר שני) והארכת ההתקשרות בתקופה נוספת של 3 שנים, ראה סעיף 1.11.2 בפרק א' לדוח התקופתי.

4.9 **תקנה 24 - החזקות בעלי עניין ונושאי משרה בכירה**

ראה דוח מידי של החברה אשר פורסם ביום 8 בינואר 2026 בעניין מצבת החזקות בעלי עניין ונושאי משרה בכירה (אסמכתא מספר: 2026-01-004020) וכן דוח מידי של החברה אשר פורסם ביום 12 בינואר 2026 בעניין שינויים בהחזקות בעלי עניין ונושאי משרה בכירה (אסמכתא מספר: 2026-01-005440), המובאים בדוח זה בדרך של הפניה.

4.10 **תקנה 24א' - הון רשום, הון מונפק וניירות ערך המירים**

ראה דוח מידי של החברה אשר פורסם ביום 29 בינואר 2026 בעניין מצבת הון ומרשמי ניירות הערך של החברה והשינויים בה (אסמכתא מספר: 2026-01-011057), המובא בדוח זה בדרך של הפניה.

4.11 **תקנה 24ב' - מרשם בעלי המניות של התאגיד**

ראה דוח מידי של החברה אשר פורסם ביום 29 בינואר 2026 בעניין מצבת הון ומרשמי ניירות הערך של החברה והשינויים בה (אסמכתא מספר: 2026-01-011057), המובא בדוח זה בדרך של הפניה.

4.12 **תקנה 25א' - מען רשום**

המען הרשום של החברה: בית יוניטרוניקס, רח' ערבה 3, קריית שדה התעופה. ת.ד. 300, נתבי"ג 7019900.

כתובת דוא"ל: info@unitronics.com.

מספר טלפון: 03-9778844.

מספר פקס: 03-9778877.

האם הוא דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון	בן משפחה של בעל עניין אחר בחברה	השכלתו, עיסוק בחמש השנים האחרונות ותאגידים נוספים בהם מכהן כדירקטור	תאריך תחילת כהונה כדירקטור בחברה	עובד של החברה, חברה בת, חברה או קשורה או של בעל ענין - והתפקיד שממלא	תפקיד בחברה; חברות בועדות דירקטוריון; בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או כשירות מקצועית או דח"צ מומחה	מען להמצאת כתבי בית-דין	שם; מס' ת.ז.; שנת לידה; נתינות
לא	אחיו של מר Daljit Singh (לפרטים ראה סעיף 4.7 לעיל).	<p>בוגר תואר ראשון ב-Karmataka University, Production Engineering-ב- מוסמך תואר שני ב-University of Hull, Business Administration, United Kingdom.</p> <p><u>ספטמבר 2025-היום</u>: דירקטור ב-אילגין החזקה בע"מ; <u>אוקטובר 2025-היום</u>: דירקטור בחברה; <u>דצמבר 2025-היום</u>: דירקטור ב-Shogini Technoarts Pvt Ltd; <u>אוגוסט 2017-היום</u>: יו"ר דירקטוריון ומנכ"ל ב-Amber Enterprises India Limited (שינוי בתפקיד מדירקטור ל-Whole Time Director ממאי 2023; כיהן כדירקטור מאוגוסט 2017-אוגוסט 2023; כיהן כ-Whole Time Director מאוקטובר 2004-אוגוסט 2023); <u>דצמבר 2017-היום</u>: דירקטור ב-IL JIN Electronics (India) Private Limited; <u>אוקטובר 2018-מאי 2025</u>: דירקטור ב-Ever Electronics Private Limited; <u>ספטמבר 2021-היום</u>: Non Executive Director ב-Sidwal Refrigeration Industries Private Limited (שינוי בתפקיד מ-Non Executive Director ל-Whole Time Director מפברואר 2023); <u>פברואר 2022-היום</u>: דירקטור ב-Pravartaka Tooling Services Private Limited; <u>פברואר 2024-היום</u>: דירקטור ב-Ascent Circuits Private Limited; <u>מרץ 2024-פברואר 2026</u>: דירקטור ב-AT Railway Sub Systems Private Limited; <u>מרץ 2024-היום</u>: דירקטור ב-Titagarh Firema S.P.A.; <u>אפריל 2025-היום</u>: דירקטור ב-Ascent-K Circuit Private Limited. <u>דצמבר 2021-ינואר 2025</u>: דירקטור ב-AmberPR Technoplast India Private Limited;</p>	9/10/2025	לא	יו"ר דירקטוריון פעיל	514 A, The Camellias, DLF Golf Links, Golf Course Road, Gurgaon, Haryana-122001	Jasbir Singh Z5527728 28/05/1975 הודית

האם הוא דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון	בן משפחה של בעל עניין אחר בחברה	השכלתו, עיסוק בחמש השנים האחרונות ותאגידים נוספים בהם מכהן כדירקטור	תאריך תחילת כהונה כדירקטור בחברה	עובד של החברה, חברה בת, חברה קשורה או של בעל ענין - והתפקיד שממלא	תפקיד בחברה; חברות בועדות דירקטוריון; בעל מומחיות חשבונאית או כשירות מקצועית או דח"צ מומחה	מען להמצאת כתבי בית-דין	שם; מס' ת.ז.; שנת לידה; נתינות
		<p><u>דצמבר 2017-ינואר 2025</u> : דירקטור ב- Appserve Appliance Private ; Limited</p> <p><u>אוקטובר 2020-ינואר 2024</u> : דירקטור ב- Consumer Electronics and ; Appliances Manufacturers Association</p> <p><u>נובמבר 2012-אוגוסט 2024</u> : דירקטור ב- PICL (India) Private Limited ;</p> <p><u>פברואר 2024-מרץ 2024</u> : Additional Director ב- Shivaliks Mercantile .Limited</p>					
לא	כן, בעלה של גבי ברקת שני, דירקטורית בחברה עד ליום 9 באוקטובר 2025.	תיכונית; דירקטור ומנכ"ל יוטרון בע"מ; נשיא יוניטרוניקס סיסטמס אינק. דירקטור ונושא המשרה הבכיר בחברות הבנות בית יוניטרוניקס ניהול ואחזקה (2003) בע"מ ויוניטרוניקס GMBH.	20/8/1989	כן, סגן יו"ר דירקטוריון פעיל; דירקטור ונושא המשרה הבכיר בחברות הבנות בית יוניטרוניקס ניהול ואחזקה (2003) בע"מ ויוניטרוניקס GMBH, נשיא חברת יוניטרוניקס אינק.	סגן יו"ר דירקטוריון פעיל; בעל כשירות מקצועית.	ארלוזורוב 17, תל אביב	חיים שני 056548142 31/7/1960 ישראלית

האם הוא דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון	בן משפחה של בעל עניין אחר בחברה	השכלתו, עיסוק בחמש השנים האחרונות ותאגידים נוספים בהם מכהן כדירקטור	תאריך תחילת כהונה כדירקטור בחברה	עובד של החברה, חברה בת, חברה או קשורה או של בעל ענין - והתפקיד שממלא	תפקיד בחברה; חברות בועדות דירקטוריון; בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או כשירות מקצועית או דח"צ מומחה	מען להמצאת כתבי בית-דין	שם; מס' ת.ז.; שנת לידה; נתינות
כן	לא	<p>בוגר תואר ראשון ב-Pune University, Commerce-2024. מוסמך תואר שני ב-Pune University, Commerce-2024. Chartered Accountant, Finance, Institute of Chartered Accountants of India Cost Accountant, Finance, Institute of Cost and Work Accountants of India</p> <p>Ascent Circuits Private -ב Independent Director : מאי-2024-היום ; Limited Ever Electronics -ב Independent Director : יולי 2024-מאי 2025 ; Private Limited Batx Energies Private -ב Nominee Director : נובמבר 2023-יולי 2023 ; Limited Amber Enterprises -ב Independent Director : ספטמבר 2024-היום ; India Limited Sidwal Refrigeration -ב Independent Director : אוקטובר 2024-היום ; Industries Private Limited ; DCG Tech Limited-ב Independent Director : אוגוסט 2025-היום Power-One Micro -ב Independent Director : אוקטובר 2025-היום ; Systems Private Limited ; אוקטובר 2025-היום : דירקטור בחברה; Ajna Aerospace & Defence Private -ב דירקטור : אוקטובר 2025 היום ; Limited Shogini Technoarts Pvt -ב Independent Director : דצמבר 2025-היום ; Ltd Aksh Quantum Defence Private -ב דירקטור : דצמבר 2025-היום ; Limited Indolem Technologies Systems Private -ב דירקטור : מרץ 2026-היום ; Limited</p>	9/10/2025	לא	דירקטור; בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית	Tower ,203 & Lodha Enternis, MIDC Road No. 11 Off Mahakali Caves RD, Andheri E, Mumbai, PIN: 400093, Maharashtra, India	Prakash Iyer Z8052086 12/05/1968 הודית

האם הוא דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון	בן משפחה של בעל עניין אחר בחברה	השכלתו, עיסוק בחמש השנים האחרונות ותאגידים נוספים בהם מכהן כדירקטור	תאריך תחילת כהונה כדירקטור בחברה	עובד של החברה, חברה בת, חברה או קשורה או של בעל ענין - והתפקיד שממלא	תפקיד בחברה; חברות בועדות דירקטוריון; בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או כשירות מקצועית או דח"צ מומחה	מען להמצאת כתבי בית-דין	שם; מס' ת.ז.; שנת לידה; נתינות
		<p><u>פברואר 2026-היום</u>: דירקטור ב- Netraa Analytics & Technologies ; Private Limited</p> <p><u>יולי 2023-אוגוסט 2025</u>: Nominee Director ב- NRV Designx Private ; Limited</p> <p><u>ינואר 2022-ספטמבר 2025</u>: Nominee Director ב- Onedios Services ; Private Limited</p> <p><u>דצמבר 2021-אוגוסט 2022</u>: Additional Director ב- Nitco Limited</p> <p><u>ספטמבר 2024-היום</u>: Designated Director ב- Calculus New Frontiers ; LLP</p> <p><u>מרץ 2022-2025</u>: Designated Director ב- Do Amethyst Advisors LLP (נמחקה מרשם החברות);</p> <p><u>אוקטובר 2020-מרץ 2022</u>: שותף ב- Do Amethyst Advisors LLP.</p>					

האם הוא דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון	בן משפחה של בעל עניין אחר בחברה	השכלתו, עיסוק בחמש השנים האחרונות ותאגידים נוספים בהם מכהן כדירקטור	תאריך תחילת כהונה כדירקטור בחברה	עובד של החברה, חברה בת, קשורה או של בעל ענין - והתפקיד שממלא	תפקיד בחברה; חברות בוועדות דירקטוריון; בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או כשירות מקצועית או דח"צ מומחה	מען להמצאת כתבי בית-דין	שם; מס' ת.ז.; שנת לידה; נתינות
לא	לא	<p>בוגר תואר ראשון בהנדסת חשמל (התמחות ב- Electronics and Television Technology) מ- YMCA Institute of Engineering, Haryana, Faridabad, הודו.</p> <p><u>דצמבר-2025 היום</u>: דירקטור ב-Shogini Technoarts Pvt Ltd; <u>אוקטובר-2025 היום</u>: דירקטור בחברה; <u>אוגוסט-2025 היום</u>: דירקטור ב Power-One Micro Systems Private Limited; <u>ינואר-2025 היום</u>: דירקטור ב-Appserve Appliance Private Limited; <u>יולי-2024 היום</u>: דירקטור ב-Stelltek Technologies Private Limited; <u>פברואר-2024 היום</u>: AmberPR Technoplast India Private Limited; <u>מאי-2024 היום</u>: PICL (India) Private Limited; <u>אפריל-2025 היום</u>: Director ב-Ascent-K Circuit Private Limited; <u>מאי-2023 היום</u>: Whole Time Director ב- IL JIN Electronics (India) Private Limited; <u>פברואר-2024 היום</u>: דירקטור ב-Ascent Circuits Private Limited.</p>	9/10/2025	כן, Whole Time Director ב-IL JIN Electronics (India) Private Limited	דירקטור	2163, Banyan Parx Laureate, Sector - 108, Noida, Maharishi Nagar, Gautam Buddha Nagar, Uttar Pradesh, PIN Code: 201304	Sanjay Kumar Arora Z6454812 01/12/1960 הודית
לא	לא	<p>בוגר תואר ראשון ב-Hong-ik University, Business Management.</p> <p><u>ספטמבר-2005-ספטמבר-2025 היום</u>: דירקטור ב- IL JIN Electronics (India) Private Limited.</p>	9/10/2025	לא	דירקטור	Keppel 29 Bay View, #22-88, Reflections @keppelbay, Singapore, Postal code 098417	Hyun Chul Sim M15565307 24/08/1976 הודית

האם הוא דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון	בן משפחה של בעל עניין אחר בחברה	השכלתו, עיסוק בחמש השנים האחרונות ותאגידים נוספים בהם מכהן כדירקטור	תאריך תחילת כהונה כדירקטור בחברה	עובד של החברה, חברה בת, חברה או קשורה או של בעל ענין - והתפקיד שממלא	תפקיד בחברה; חברות בועדות דירקטוריון; בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או כשירות מקצועית או דח"צ מומחה	מען להמצאת כתבי בית-דין	שם; מס' ת.ז.; שנת לידה; נתינות
כן	לא	<p>בוגר תואר ראשון B.A בכלכלה וחשבונאות מאוניברסיטת תל אביב. מוסמך תואר שני במנהל עסקים (M.B.A) מאוניברסיטת תל אביב. בעל תעודת רו"ח.</p> <p>משמש כיועץ פיננסי ומסחרי למספר חברות ישראליות; עד לשנת 2022 שותף בכיר במשרד זיו, שיפר ושות' – רואי חשבון; כיהן כדירקטור בפי. אמ. אל – טכנולוגיות לניטור חלקיקים בע"מ, Alberta Nano Monitoring Systems.</p>	8/7/1999	לא	דירקטור; ועדת מאזן, ביקורת ותגמול; בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית ובעל כשירות מקצועית	מעלה הבנים 20, יקנעם המושבה	צבי ליבנה 010025658 22/7/1947 ישראלית
לא	לא	<p>בוגרת תואר ראשון BSc בהנדסה תעשייה וניהול, טכניון.</p> <p><u>2021-2024</u>: דירקטורית חיצונית ב-Cognyt; השקעות בחברות הזנק ויעוץ.</p>	19/6/2024	לא	דירקטורית חיצונית; ועדת מאזן, ביקורת ותגמול; בעלת כשירות מקצועית	שטראוס 3, תל אביב	כרמית שילה 057096364 23/6/1961 ישראלית

האם הוא דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון	בן משפחה של בעל עניין אחר בחברה	השכלתו, עיסוק בחמש השנים האחרונות ותאגידים נוספים בהם מכהן כדירקטור	תאריך תחילת כהונה כדירקטור בחברה	עובד של החברה, חברה בת, חברה או קשורה או של בעל ענין - והתפקיד שממלא	תפקיד בחברה; חברות בועדות דירקטוריון; בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או כשירות מקצועית או דח"צ מומחה	מען להמצאת כתבי בית-דין	שם; מס' ת.ז.; שנת לידה; נתינות
כן	לא	<p>בוגרת תואר ראשון בכלכלה, האוניברסיטה העברית. מוסמכת תואר שני במנהל עסקים, המכללה למנהל.</p> <p><u>2019-2025</u>: דירקטורית חיצונית במיטב דש גמל ופנסיה בע"מ; <u>2022-היום</u>: דירקטורית חיצונית בגיי. פי גלובל פאוור בע"מ; <u>2024-היום</u>: דירקטורית חיצונית וולקן תעשיות רכב בע"מ; <u>2025-היום</u>: דירקטורית חיצונית בטלסיס; <u>2025-היום</u>: דירקטורית חיצונית בי.ע.ז. יזמות ובניה והתחדשות עירונית בע"מ; <u>2025-היום</u>: דירקטורית חיצונית בענבל חברה לביטוח (חברה ממשלתית); <u>2026-היום</u>: דירקטורית חיצונית באטראו שוקי הון.</p>	22/6/2025 ²	לא	דירקטורית חיצונית; ועדת מאזן, ביקורת ותגמול; בעלת מומחיות חשבונאית ופיננסית	פרחי הבר 9, יהוד	דורון שחר 023533995 22/01/1968 ישראלית

² בתקופת הדוח חדלו נושאי המשרה הבאים לכהן כנושאי משרה בחברה: גב' רבקה גרנות כדירקטורית חיצונית; מר עמית בן צבי כיו"ר דירקטוריון; מר גילון בק כדירקטור; מר יריב אבישר כדירקטור; וגב' ברקת שני כדירקטורית.

שם נושא המשרה, מס' זיהוי ותאריך הלידה	תאריך תחילת כהונה	התפקיד שממלא בחברה, בחברה בת של החברה, בחברה קשורה או בבעל ענין בחברה	האם הוא בעל עניין או בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל ענין בחברה	השכלתו וניסיונו העסקי בחמש השנים האחרונות
עמית הררי 33591843 25/11/1976	01/04/2019	מנכ"ל החברה	כן (מכח תפקידו כמנכ"ל)	בוגר תואר ראשון (B.Sc) בהנדסת תעשייה מהטכניון. M.B.A מאוניברסיטת תל אביב. מנכ"ל החברה.
יצחק חי 024062374 8.11.1968	21/11/2021	סמנכ"ל כספים	לא	בוגר תואר ראשון (BA) בחשבונאות מהמכללה למנהל. רואה חשבון מוסמך. טרם הצטרפותו לחברה כיהן כסמנכ"ל הכספים של מטרנה תעשיות שותפות מוגבלת.
רון אלקלעי 024844045 07/02/1970	01/04/2019	סמנכ"ל שרשרת ואספקה	לא	בוגר תואר ראשון בהנדסת תעשייה וניהול B.Sc, טכניון. מוסמך תואר שני במנהל עסקים M.Sc, אוניברסיטת תל אביב. כיהן כמנהל תפעול באבן קיסר וכסמנכ"ל תפעול בבורדו דיגיטל.
בועז כרמי 022396535 13/04/1966	01/04/2019	סמנכ"ל שיווק ומכירות	לא	בוגר תואר ראשון ושני בכלכלה ומנהל עסקים (Diplom Kaufmann, University of Applied Sciences – Hannover, Germany) General Manager Sales at Fuji Electric Europe GmbH – Offenbach am Main, Germany.
אלברט בץ 643984318 10/08/1951	01/07/2017	General Manager Unitronics INC	לא	בוגר תואר ראשון במדעים- פיזיקה, כיהן כסגן מנהל המכירות של החברה בצפון אמריקה, החל מיולי 2017 מכהן כמנהל המכירות של החברה בצפון אמריקה. טרם הצטרפותו לחברה כיהן כמנהל מכירות גלובלי של חברת ABB.
דניאל שפירא 052755998 21/07/1954	02/06/2019	מבקר פנימי	לא	בוגר תואר ראשון (BA) בחשבונאות וכלכלה מאוניברסיטת בר אילן. ב-6 שנים האחרונות בעל משרד לראיית חשבון ומבקר פנים לחברות ציבוריות הנסחרות בארץ ובחו"ל.

³ החל מחודש אפריל 2026 גב' קרן בר לב עתידה לכהן בתפקיד סמנכ"לית משאבי אנוש בחברה.

- 4.15 **תקנה 26ב' - מורשי חתימה של החברה**
בחברה אין מורשה חתימה עצמאי.
- 4.16 **תקנה 27 - רואה החשבון של החברה**
זיו האפט BDO, רואי חשבון – רח' מנחם בגין 48, תל אביב.
- 4.17 **תקנה 28 - שינוי בתזכיר או בתקנון**
אין.
- 4.18 **תקנה 29א) - המלצות והחלטות הדירקטורים**
- 4.18.1 **תשלום דיבידנד או ביצוע חלוקה, כהגדרתה בחוק החברות, בדרך אחרת, או חלוקת מניות הטבה**
– לפרטים בדבר חלוקות דיבידנד שביצעה החברה בתקופת הדוח, ראה סעיף 1.6 בחלק א' לדוח התקופתי.
- 4.18.2 **שינוי ההון הרשום או המונפק של התאגיד** – לפרטים אודות שינוי בהון המונפק של החברה עקב מימושי אופציות לא רשומות ראה סעיף 4.5 (תקנה 20) לעיל.
- 4.18.3 **פדיון ניירות ערך בני פדיון, כמשמעותם בסעיף 312 לחוק החברות** – אין.
- 4.18.4 **פדיון מוקדם של אגרות חוב** – אין.
- 4.18.5 **עסקה שאינה בתנאי שוק, בין התאגיד ובעל ענין בו, למעט עסקה של התאגיד עם חברה בת שלו** – לשם הזהירות מפנה החברה לסעיף 4.8 (תקנה 22) לעיל.
- 4.19 **תקנה 29ג) - החלטות אסיפה כללית מיוחדת**
- 4.19.1 ביום 22 ביוני 2025 אישרה האסיפה הכללית השנתית והמיוחדת של בעלי מניות החברה, בין היתר: את מינויה של גבי דורון שחר כדירקטורית חיצונית בחברה לתקופת כהונה ראשונה בת 3 שנים החל מיום אישור האסיפה והענקת כתב שיפוי ופטור; וכן את התקשרות החברה בעסקה עם יוטרון לשדרוג מערכות התוכנה ורכיבי החומרה במרלוי"ג החברה. לפרטים נוספים ראה דיווחים מיידיים מהימים 18 במאי 2025 ו-22 ביוני 2025 (אסמכתאות מספר: 2025-01-034780 ו-2025-01-044248, בהתאמה), המובאים בדוח זה בדרך של הפניה.
- 4.19.2 ביום 9 ביולי 2025 אישרה האסיפה הכללית המיוחדת של בעלי מניות החברה את תנאי כהונתו והעסקתו של מר חיים שני כסגן יו"ר דירקטוריון פעיל של החברה לתקופה של שלוש שנים מתום אישור תנאי כהונתו והעסקתו הנוכחיים; את תנאי כהונתו והעסקתו של מר עמית בן צבי כיו"ר דירקטוריון פעיל של החברה, לתקופה של שלוש שנים מתום אישור תנאי כהונתו והעסקתו הנוכחיים; וכן את אישור מדיניות התגמול של החברה לתקופה של שלוש שנים נוספות מתום תקופת מדיניות התגמול הנוכחית. לפרטים נוספים ראה דיווחים מיידיים מהימים 3 ביולי 2025 ו-9 ביולי 2025 (אסמכתאות מספר: 2025-01-048636 ו-2025-01-050817, בהתאמה), המובאים בדוח זה בדרך של הפניה.
- 4.19.3 ביום 30 בדצמבר 2025 אישרה האסיפה הכללית המיוחדת של בעלי מניות החברה את הענקת כתבי שיפוי ופטור לדירקטורים מטעם בעלת השליטה בחברה לתקופה של שלוש שנים החל ממועד מינויים כדירקטורים בחברה; וכן את עדכון תנאי כהונתו והעסקתו של מנכ"ל החברה החל מיום 1 בדצמבר 2025. לפרטים נוספים ראה דיווחים מיידיים מהימים 25 בדצמבר 2025 ו-31 בדצמבר 2025 (אסמכתאות מספר: 2025-01-103645 ו-2025-01-105699, בהתאמה), המובאים בדוח זה בדרך של הפניה.

- 4.20.1 אישור פעולות לפי סעיף 255 לחוק החברות – אין.
- 4.20.2 פעולות לפי סעיף 254(א) לחוק החברות אשר לא אושרה, בין אם הובאה לאישור לפי סעיף 255 לחוק החברות ובין אם לאו – אין.
- 4.20.3 עסקאות חריגות הטעונות אישורים מיוחדים לפי סעיף 270(1) לחוק החברות – למען הזהירות, מפנה החברה לעסקאות החברה עם בעלי השליטה בה, כמפורט בסעיף 4.8 (תקנה 22) לעיל.
- 4.20.4 פטור, ביטוח או התחייבות לשיפוי לנושא משרה, שבתוקף למועד הדוח – למידע אודות פטור, שיפוי וביטוח שבתוקף בתאריך הדוח, ראה סעיף 4.8 (תקנה 22) לעיל.

עמית הררי
מנכ"ל

חיים שני
סגן יו"ר דירקטוריון
פעיל

Jasbir Singh
יו"ר דירקטוריון
פעיל

23 במרץ 2026

יוניטרוניקס (1989) (ר"ג) בע"מ

פרק ה' –

דוח שנתי בדבר אפקטיביות הבקרה

הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי לשנת 2025

פרק ה' – דוח שנתי בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי לפי תקנה 9ב(א) לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970 (להלן: "תקנות הדוחות") לשנת 2025

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון של יוניטרוניקס (1989) (ר"ג) בע"מ (להלן – התאגיד), אחראית לקביעתה והתקיימותה של בקרה פנימית נאותה על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד.

לעניין זה, חברי ההנהלה הינם:

1. עמית הררי, מנכ"ל;
2. יצחק חי, סמנכ"ל כספים;
3. בועז כרמי, סמנכ"ל שיווק ומכירות;
4. רון אלקלעי, סמנכ"ל תפעול.

בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי כוללת בקרות ונהלים הקיימים בתאגיד, אשר תוכננו בידי המנהל הכללי ונושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או תחת פיקוחם, או בידי מי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, בפיקוח דירקטוריון התאגיד, אשר נועדו לספק מידה סבירה של ביטחון בהתייחס למהימנות הדיווח הכספי ולהכנת הדוחות בהתאם להוראות הדין, ולהבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלות בדוחות שהוא מפרסם על פי הוראות הדין נאסף, מעובד, מסוכם ומדווח במועד ובמתכונת הקבועים בדין.

הבקרה הפנימית כוללת, בין השאר, בקרות ונהלים שתוכננו להבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלותו כאמור, נצבר ומועבר להנהלת התאגיד, לרבות למנהל הכללי ולנושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או למי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, וזאת כדי לאפשר קבלת החלטות במועד המתאים, בהתייחס לדרישת הגילוי.

בשל המגבלות המבניות שלה, בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אינה מיועדת לספק ביטחון מוחלט שהצגה מוטעית או השמטת מידע בדוחות תימנע או תתגלה.

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון, ביצעה בדיקה והערכה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד והאפקטיביות שלה; הערכת אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי והגילוי שביצעה ההנהלה בפיקוח הדירקטוריון כללה:

הערכת סיכוני הדיווח והגילוי, מיפוי התהליכים וקביעת התהליכים המהותיים מאוד לדיווח הכספי והגילוי, מיפוי ותיעוד הבקרות הקיימות בתאגיד, הערכה כוללת של אפקטיביות הבקרה הפנימית לרבות בקרות ברמת הארגון (Control Level Entity), תהליך עריכת הדוחות הכספיים וסגירתם, בקרות כלליות על מערכות המידע (ITGC). התהליכים שזוהו על-ידי ההנהלה כתהליכים המהותיים מאוד לדיווח הכספי כוללים את תהליך ההכנסות ותהליך המלאי ורכש חומרי גלם בתאגיד.

בהתבסס על הערכת האפקטיביות שביצעה ההנהלה בפיקוח הדירקטוריון כמפורט לעיל, הדירקטוריון והנהלת התאגיד הגיעו למסקנה, כי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד ליום 31 בדצמבר 2025 היא אפקטיבית.

הצהרת מנהלים

הצהרת מנהל כללי לפי תקנה 9(בד)(1) לתקנות הדוחות:

אני, עמית הררי, מצהיר כי:

1. בחנתי את הדוח התקופתי של יוניטרוניקס (ר"ג) בע"מ (להלן – התאגיד) לשנת 2025 (להלן – הדוחות);
2. לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
3. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדת הביקורת של התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
 - א. את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן –
 - ב. כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;
5. אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:
 - א. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן –
 - ב. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;
 - ג. הערכתי את האפקטיביות של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, והצגתי בדוח זה את מסקנות הדירקטוריון וההנהלה לגבי האפקטיביות של הבקרה הפנימית כאמור למועד הדוחות. אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

תאריך: 23 במרץ, 2026

עמית הררי, מנכ"ל

הצהרת מנהלים

הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים לפי תקנה 9(בד)(2) לתקנות הדוחות:

אני, יצחק חי, מצהיר כי:

1. בחנתי את הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות של יוניטרוניקס (1989) (ר"ג) בע"מ (להלן – התאגיד) לשנת 2025 (להלן – הדוחות);
2. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
3. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדת הביקורת של התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
 - א. את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות, העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן –
 - ב. כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי.
5. אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:
 - א. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו שהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התשי"ע-2010, ככל שהוא רלוונטי לדוחות הכספיים ולמידע כספי אחר הכלול בדוחות, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן –
 - ב. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחנו, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;
 - ג. הערכתי את האפקטיביות של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות למועד הדוחות; מסקנותיי לגבי הערכת כאמור הובאו לפני הדירקטוריון והנהלה ומשולבות בדוח זה.אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

תאריך: 23 במרץ, 2026

יצחק חי, סמנכ"ל כספים