



אפולו פאוור בע"מ
דוח תקופתי לשנת 2025

תוכן עניינים

פרק א' תיאור עסקי התאגיד
פרק ב' דוח דירקטוריון על מצב ענייני התאגיד
פרק ג' דוחות כספיים
פרק ד' פרטים נוספים על התאגיד
פרק ה' הצהרות מנהלים

חלק א'

תיאור עסקי התאגיד

הננו מתכבדים להביא להלן את תיאור עסקי חברת אפולו פאוור בע"מ ("החברה") וחברת הבת סולארפיינט בע"מ ("סולארפיינט") (החברה וסולארפיינט תקראנה להלן יחדיו: "הקבוצה") והתפתחות עסקי הקבוצה.

על רקע העדר הוודאות באשר להצלחת פיתוח מוצרי הקבוצה השונים ו/או התאמתם ו/או החדרתם לשווקים הרלוונטיים, במקרה של כשלון בפיתוח המוצרים ו/או כישלון בהשגת האישורים הנדרשים מהרשויות הרגולטוריות המוסמכות לשם שיווק ו/או מכירת ו/או שימוש במוצרים, ו/או בהתאמתם ו/או החדרתם לשווקים הרלוונטיים, עלולה השקעת החברה בפיתוח וייצור המוצרים לרדת לטמיון.

אפולו פאוור בע"מ, דוח תקופתי לשנת 2025
חלק א' - תיאור עסקי החברה

תוכן עניינים

סעיף	עמוד
.1	תיאור פעילות החברה והתפתחות עסקיה
.2	תחום הפעילות של הקבוצה
.3	השקעות בהון החברה ועסקאות במניותיה
.4	חלוקת דיבידנד
.5	מידע כספי לגבי תחומי הפעילות של החברה
.6	סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות החברה
.7	תיאור פעילות החברה - כללי
.8	מידע כללי על תחום הפעילות
.9	מוצרים ושירותים
.10	פילוח הכנסות מוצרים ושירותים
.11	מוצרים חדשים
.12	לקוחות
.13	שיווק והפצה
.14	צבר הזמנות
.15	הסכמים מהותיים והסכמי שיתוף פעולה
.16	תחרות
.17	עונתיות
.18	כושר ייצור
.19	רכוש קבוע, מקרקעין ומתקנים
.20	מחקר ופיתוח
.21	נכסים לא מוחשיים
.22	הון אנושי
.23	חומרי גלם וספקים
.24	הון חוזר
.25	השקעות
.26	מימון
.27	מיסוי
.28	סיכונים סביבתיים
.29	מגבלות ופיקוח על פעילות הקבוצה
.30	הליכים משפטיים
.31	יעדים ואסטרטגיה עסקית צפי להתפתחות בשנה הקרובה
.32	גורמי סיכון

חלק ראשון - תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי החברה

1. תיאור פעילות החברה והתפתחות עסקיה

1.1. הגדרות

בדוח תקופתי זה, לשמות ולמונחים המפורטים להלן תהיה המשמעות המופיעה לצידם:

"החברה" - אפולו פאוור בע"מ.

"סולארפינט" - סולארפינט בע"מ.

"הקבוצה" - החברה וסולארפינט יחדיו.

"חוק ניירות ערך" - חוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968.

"חוק החברות" - חוק החברות, התשנ"ט-1999.

"הבורסה" - הבורסה לניירות ערך בתל-אביב בע"מ.

"הדוח התקופתי לשנת 2021" - הדוח התקופתי של החברה לשנת 2021 אשר פורסם במגנא ביום 21.3.2022 (מס' אסמכתא 027537-01-2022) ונכלל בזאת על דרך ההפניה.

"הדוח התקופתי לשנת 2022" - הדוח התקופתי של החברה לשנת 2022 אשר פורסם במגנא ביום 16.3.2023 (מס' אסמכתא 027792-01-2023) ונכלל בזאת על דרך ההפניה.

"הדוח התקופתי לשנת 2023" - הדוח התקופתי של החברה לשנת 2023 אשר פורסם במגנא ביום 27.3.2024 (מס' אסמכתא 032553-01-2024) ונכלל בזאת על דרך ההפניה.

"הדוח התקופתי לשנת 2024" - הדוח התקופתי של החברה לשנת 2024 אשר פורסם במגנא ביום 20.3.2025 (מס' אסמכתא 018949-01-2025) ונכלל בזאת על דרך ההפניה.

"מועד הדוח" - 31.12.2025.

"קלינטק" - תעשייה המייצרת מוצרים בתחום הסביבה והקיימות. לדוגמה: אנרגיה מתחדשת, תחליפי פלסטיק מתכלים או טכנולוגיות לניצול מים.

"מערכת סולארית" - מערכת חשמלית הממירה אור שמש לחשמל.

"PV - Photo-Voltaic" - המינוח הלועזי עבור מערכת סולארית העובדת על בסיסי עקרון החומרים הפוטוולטאים.

"BIPV - Building Integrated Photovoltaics" - מוצרים פוטו וולטאים המשולבים או מחוברים דרך כלל לגגות מבנים וחלונות.

"יעילות או שיעור המרה/ניצולת" - הינה מדד לכמות החשמל שמיוצר ע"י מערכת סולארית בהינתן כמות אור קבועה. כך למשל, קרינת שמש סטנדרטית של $1000\text{W}/\text{m}^2$ על מערכת העובדת ביעילות המרה או בניצולת של 10% תייצר חשמל בכמות של $100\text{W}/\text{m}^2$.

"MWp" (Megawatt Peak) או "kWp" (Kilowatt Peak) או "GWp" (Gigawatt Peak) - ההספק המותקן של יחידה פוטו וולטאית (כגון תא, פאנל או מערכת) אשר נקבע באמצעות מדידת הזרם והמתח החשמלי בתנאים סטנדרטיים.

יצוין כי סכומים בש"ח המופיעים לאחר סכומים מקוריים בדולר/אירו תורגמו לש"ח לפי שער ההמרה הידוע במועד ההזמנה/חתימת ההסכם עם הצד השני להתקשרות.

אפולו פאוור בע"מ, דוח תקופתי לשנת 2025 חלק א' - תיאור עסקי החברה

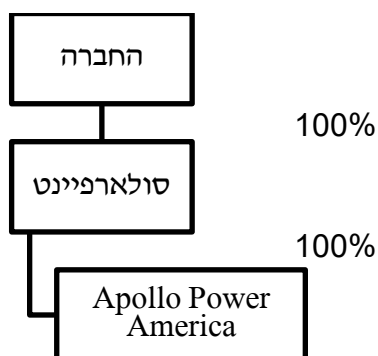
1.2. כללי

1.2.1. החברה התאגדה בישראל ביום 24 באוקטובר 1993, כחברה פרטית בשם "אינוונטק חברה להשקעות בע"מ" על פי פקודת החברות, התשמ"ג-1983. בחודש אוגוסט 1998 נרשמו ניירות הערך של החברה למסחר בבורסה והחברה הפכה להיות חברה ציבורית (כהגדרת מונח זה בחוק החברות). ביום 7.12.2009, שונה שם החברה ל"אינוונטק סנטראל מלוונות בע"מ", ביום 17.9.2015, שונה שם החברה ל"אור סיטי החזקות בע"מ", וביום 26.10.2017 שונה שם החברה לשמה הנוכחי - אפולו פאוור בע"מ.

1.2.2. פעילותה של החברה מתבצעת באמצעות החברה הבת סולארפיינט, הנמצאת בבעלותה ובשליטתה המלאה של החברה, וכן באמצעות חברת Apollo Power America Inc. ("אפולו אמריקה"), אשר הוקמה בשנת 2026 והנמצאת בבעלותה ובשליטתה המלאה של סולארפיינט.

1.3. תיאור מבנה החברה

להלן תרשים מבנה ההחזקות של החברה בתאגידיים המהותיים לחברה נכון למועד הדוח:



2. תחום הפעילות של הקבוצה

תיאור הקבוצה בקליפת האגוז:

החברה, באמצעות חברת הבת סולארפיינט וחברת אפולו אמריקה בארה"ב, הינה חברת טכנולוגיה בתחום הקלינטק שחזונה ייצור אנרגיה סולארית בצורה חדשנית מכל משטח קיים החשוף לאור השמש, ללא צורך בלהפר שטחים נוספים לצורך ייצור אנרגיה סולארית. למועד פרסום הדוח מועסקים בקבוצה כ- 140 עובדים.

לאורך השנים, הקבוצה פיתחה טכנולוגיה ייחודית, פורצת דרך ומוגנת פטנטים לייצור תאים סולאריים גמישים, עמידים ויעילים הניתנים לשילוב במגוון חומרים. תאים אלו מהווים את הבסיס לייצור מגוון מוצרים על ידי החברה. יתרונות המוצרים של החברה באים לידי ביטוי, בין היתר, בשימושים בהם המוצרים חשופים לוויברציות, כאשר פני השטח אינם ישרים, משיקולי אסתטיקה, כאשר ישנו צורך בפתרון קל משקל, כאשר לא ניתן להקים קונסטרוקציה, כאשר עולה צורך באנרגיה זמינה בשטח ובמקרים בהם הפתרונות הסולאריים הקיימים אינם נוחים להובלה והשמה.

החברה מייצרת את התאים שלה ומוצריה במפעל "אפולו-כרמלי", המפעל היחיד בישראל לייצור פאנלים סולאריים והגדול בעולם לייצור פאנלים סולאריים המבוססים על תאים גמישים, באמצעות שני קווים:

אפולו פאוור בע"מ, דוח תקופתי לשנת 2025 חלק א' - תיאור עסקי החברה

(1) קו אוטומטי המייצר בשיטת High Volume-Low Mix (מעט סוגי מוצרים בכמויות גדולות) ומוצרי מיועדים בעיקר לשוק המבנים ושוק ה- After Market בעולמות הרכב; (2) קו המייצר סוגים רבים של מוצרים בכמויות יחסית קטנות ועל כן נועד בעיקר לספק מענה להזמנות בכמויות קטנות ובינוניות, וכן להזמנות הדורשות מענה ייחודי, לשוק הרכב, לשוק הצבאי ולשוק הפנאי, לפיילוטס ובדיקות התכנות, וכן למחקר ופיתוח.

במהלך הרבעון הראשון של שנת 2025 העבירה החברה את כלל פעילות מפעל "אפולו-יקנעם" למתחם ייעודי במבנה של "אפולו-כרמלי", כך שנכון למועד הדוח כלל פעילות החברה מתבצעת ב"אפולו-כרמלי".

החברה מוכרת את מוצריה ברחבי העולם, תוך מיקוד באירופה, ארה"ב וישראל. בין לקוחותיה ושותפיה לפיתוח נמצאות חברות גלובליות מובילות בתחומן, כגון אמזון, ZF, VW, ארקו (GPM), ליפרט, אודי, וילאר, הרשות לפיתוח כלכלי תל אביב יפו, BanAir, Sprague, אסם-נסטלה, משרד הבטחון ועוד.

3. השקעות בהון החברה ועסקאות במניותיה

לפירוט ההשקעות בהון החברה וכל עסקה מהותית אחרת שנעשתה על ידי בעלי ענין בחברה במניות החברה מחוץ לבורסה בשנת 2024 ראו סעיף 3 לפרק א' לדוח התקופתי לשנת 2024 אשר נכלל בזאת על דרך ההפניה. לפירוט השקעות ועסקאות כאמור לעיל החל מיום 1.1.2025 ועד למועד פרסום דוח זה, ראו להלן¹:

נושא הדוח	תמורה	מועד פרסום הדוח	מס' אסמכתא ²
הקצאת 2,515,120 מניות רגילות לשלושה משקיעים פרטיים ולגוף מוסדי במסגרת הצעה פרטית	כ- 10.8 מיליון ₪ (ברוטו)	16.7.2025	2025-01-052900
הקצאת 8,694,000 מניות רגילות ו- 4,347,000 כתבי אופציה (סדרה 9) במסגרת הנפקה לציבור	כ- 32.6 מיליון ₪ (ברוטו)	4.12.2025	2025-01-096432

4. חלוקת דיבידנד

- 4.1. בשנתיים שקדמו ליום 31 בדצמבר 2025, ועד למועד פרסום דוח זה, החברה לא חילקה דיבידנדים.
- 4.2. נכון למועד הדוח, אין לחברה יתרת רווחים הניתנים לחלוקה.
- 4.3. למועד פרסום הדוח, לחברה אין מדיניות חלוקת דיבידנד.
- 4.4. בכפוף לאמור לעיל, למיטב ידיעת החברה, למועד הדוח, לא חלות על החברה מגבלות על חלוקת דיבידנדים, למעט אלו הקבועות בדין.

¹ ללא התייחסות למימוש אופציות על ידי עובדים ונושאי משרה.

² הדיווחים בטבלה זו להלן נכללים בדוח זה על דרך ההפניה.

חלק שני - מידע אחר

5. מידע כספי לגבי תחומי הפעילות של החברה

5.1. להלן נתונים כספיים אודות תחום הפעילות של החברה:

ליום 31 בדצמבר 2023 (באלפי ש"ח)	ליום 31 בדצמבר 2024 (באלפי ש"ח)	ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)	
2,202	2,277	6,124	רווח גולמי
(42,299)	(55,698)	(47,213)	עלויות קבועות
(22,700)	(29,904)	(34,623)	עלויות משתנות
(62,797)	(82,625)	(75,712)	רווח (הפסד) תפעולי
274,581	269,810	252,559	סך הנכסים
107,425	90,205	88,311	סך ההתחייבויות

5.2. לתוצאות פעילות החברה ראו סעיף 1.3 לחלק ב' לדוח זה (דוח הדירקטוריון).

6. סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות החברה

להלן יובא תיאור המגמות, האירועים וההתפתחויות העיקריים בסביבה המקרו כלכלית בה פועלת הקבוצה, אשר להערכת החברה יש להם או צפויה להיות להם השפעה מהותית על תוצאות פעילות הקבוצה והתפתחות עסקיה:

6.1. אנרגיה פוטו וולטאית

שנת 2025 סימנה המשך צמיחה עקבית בשוק האנרגיה המתחדשת, כאשר הספק ההתקנות הגלובלי השנתי שמר על יציבות של מעל ל-600 גיגה-וואט. נכון לסוף שנת 2025, הקיבולת המותקנת המצטברת בעולם חצתה את רף ה-2.5 טרה-וואט. צמיחה זו נשענת על ירידה מתמשכת בעלויות המודולים הסולאריים לצד מדיניות ממשלתית תומכת במדינות המערב.

לצד גורמים אלו, שנת 2025 התאפיינה בשינוי מבני בביקושים לאנרגיה, המונע במידה רבה מהתרחבות תשתיות המחשוב ומרכזי הנתונים (Data Centers) לתמיכה בטכנולוגיות AI (בינה מלאכותית). להערכת החברה, הזינוק בצריכת החשמל של מרכזי נתונים אלו יוצר עומס חריג על רשתות ההולכה המוביל במקרים מסוימים למחסור בזמינות חשמל עבור צרכנים אחרים במגזרי התעשייה והלוגיסטיקה. מגמה זו מחזקת את הצורך בפתרונות ייצור עצמאי בנקודת הצריכה המאפשרים לצרכנים להבטיח רציפות אנרגטית ללא תלות מלאה בקיבולת הרשת הארצית.

6.2. מעבר לפתרונות PV אינטגרטיביים וניצול שטחים מופרים

ייצור חשמל במתקני PV גדולים ממשיך להוות חלופה כלכלית תחרותית. יחד עם זאת, למתקני הענק הללו ישנה טביעת רגל סביבתית משמעותית, בין אם הם מותקנים על הקרקע ובין אם מותקנים באופן בולט על גגות מבנים.

אפולו פאוור בע"מ, דוח תקופתי לשנת 2025 חלק א' - תיאור עסקי החברה

ככלל, מתקני PV מורכבים מפאנלים פוטו וולטאיים קשיחים וכבדים, אשר רובם מבוססי סיליקון שביר המוגן בזכוכית. לפאנלים אלו מספר מאפיינים אינהרנטיים המגבילים את השימוש בהם במקומות רבים: רגישותם הרבה דורשת את הצבתם במיקומים שאינם נגישים, כגון שדות סולאריים מגודרים או גגות מבנים, תוך שימוש בקונסטרוקציה ייחודית המסוגלת לשאת אותם והשקעת משאבים בעלויות לוגיסטיקה, הובלה והתקנה. הצבתם על גבי גגות מבנים מוגבלת למבנים אשר מסוגלים לשאת את משקלם הרב, כמו גם דורשת שימוש בציוד הרמה וחיזוק קונסטרוקטיבי במידת הצורך. בשל טביעת הרגל הסביבתית המשמעותית והבולטות של מתקנים אלה, ישנם ניסיונות למציאת דרכים חלופיות לייצור אנרגיה פוטו וולטאית בהיקפים גדולים, ובכלל זה, ייצור באמצעים הנטמעים בסביבה הבנויה, תוך שימוש באובייקטים הקיימים בה ממילא וחשופים לאור השמש, ומבלי להפר שטחים פתוחים רק לשם הקמת מתקני PV.

בתמונה – דוגמא למתקן סולארי המבוסס על פאנלים של החברה מסוג "אפולו פנדה", בהספק מותקן של מאות KW, אשר ממוקם על גבי הוולודרום בלב תל אביב ונטמע בצורה מושלמת בסביבה, מבלי להפר שטחים פתוחים וללא נראות (צמוד משטח).



6.3. הטכנולוגיה ומוצרי הקבוצה

נכון למועד הדוח, פעילות הקבוצה מתמקדת במחקר, פיתוח וייצור פתרונות אנרגיה ללקוחות, אשר מבוססים על התאים הפוטו-וולטאיים הגמישים של החברה, המאופיינים בנצילות גבוהה ועמידות לאורך זמן. טכנולוגיה זו מאפשרת הטמעה של יכולות ייצור אנרגיה במגוון רחב של משטחים וחומרים, אשר עד כה לא ניתנים היו לניצול לצורך ייצור חשמל.

להערכת החברה, מוצריה מהווים חלופה אסטרטגית לפאנלים הסולאריים הקשיחים והסטנדרטיים, במיוחד ביישומים הדורשים מענה לאתגרים הבאים:

- מגבלות עומס ומשקל: יצירת שכבה סולארית קלת משקל המאפשרת התקנה על גבי מבנים בעלי כושר נשיאה מוגבל (כגון גגות קלים של מרכזים לוגיסטיים), ללא צורך בחיזוקים קונסטרוקטיביים מורכבים.
- שימור תשתיות ואיטום: התקנה בממשק ישיר למשטח הקיים, המונעת את הצורך בקונסטרוקציות חודרניות, ובכך מצמצמת את הסיכון לפגיעה בשכבות האיטום של המבנה.
- גמישות מבנית: יכולת עמידה בתנודות, תזוזות או קימורים של המשטח הסולארי, המאפשרת שילוב ביישומים ניידים (כלי רכב) או במשטחים אדריכליים שאינם ישרים.

אפולו פאוור בע"מ, דוח תקופתי לשנת 2025 חלק א' - תיאור עסקי החברה

- נראות ואסתטיקה: השתלבות בסביבה הבנויה תוך שמירה על פרופיל נמוך וחוסר בולטות חזותית, העשויה להוות שיקול משמעותי בפרויקטים שונים.
- פריסה מהירה בשטח: ייצור חשמל בשטח מנותק רשת, ללא תלות בדלקים.

6.4 שווקי היעד של החברה

פתרונות החברה מחולקים לשני שווקים:

- (1) השוק הנייח: פתרונות לגגות מסחריים וגגות ביתיים.
- (2) השוק הנייד: פתרונות אנרגיה לשוק הרכב, פתרונות אנרגיה זמינה לשטח לשוק הבטחוני, ופתרונות לשוק הפנאי והקרוואנים.

6.5 מוצרים מתחרים ו/או תחליפיים למוצרי הקבוצה

למועד הדוח ולמיטב ידיעת החברה, למעט התאים הסולאריים של החברה ומוצריה, הפתרונות הגמישים ו/או שאינם שבירים ו/או קלים הקיימים בשוק אינם יעילים מספיק ו/או יקרים ו/או בעלי אורך חיים קצר ו/או הינם בעלי קצב מוגבר של שחיקה ביכולת יצור החשמל (דגרדציה). עם זאת, עשויה להיות בעתיד פריצת דרך טכנולוגית כלשהי, לייצור תאים סולאריים גמישים ומוצרים המתבססים עליהם, המתחרים עם מוצרי החברה.

כמו כן, בכל אחד משווקי היעד של הקבוצה, ישנם פתרונות סולאריים חלופיים אשר אינם גמישים, שעשויים להתחרות עם מוצרי החברה ובמקרים מסוימים להיות עדיפים עליהם.

6.6 חדשנות טכנולוגית בתעשייה הסולארית

להערכת החברה, אופייה התחרותי של התעשייה הסולארית, אשר חווה ירידת מחירים דרמטית מדי שנה³, הובילה את התעשייה לאמץ בקצב מהיר יחסית טכנולוגיות חדשות שמשפרות יעילות ו/או עמידות ו/או מוזילות עלויות. עם זאת, למיטב ידיעת החברה, החדשנות כיום בתחום מתמקדת במרכיבים אחרים של המתקן הסולארי, כגון קונסטרוקציה, ובעולם הפאנלים החדשנות הינה, יחסית, מועטה. בהקשר זה, מעריכה החברה כי ככל ומוצרי החברה יהוו פתרון סולארי אשר יוכח כעדיף על פני הפתרונות הקיימים, עשויה התעשייה לאמץ אותם בהיקף נרחב. עם זאת, התעשייה מאופיינת בהעתקה של פתרונות חדשניים על ידי גורמים מתחרים ובאכיפה מוגבלת ברמה הגלובלית של הגנות על קניין רוחני. לכן, יתכן ויקומו לחברה מתחרים אשר ינסו להעתיק את הטכנולוגיה עליה מבוססים מוצרי החברה. בהתחשב בכך, פועלת הקבוצה ליצירת הסכמים אסטרטגיים בשווקי היעד עם שותפים מובילים, וזאת במקביל לביסוס הידע הנצבר, יצירת הגנות על נכסי הקניין הרוחני שלה והמשך השקעה מתמדת במחקר ופיתוח.

6.7 השלכות מלחמות ומבצעים ואירועי מאקרו

לפרטים בדבר השלכות מלחמת "חרבות ברזל", מבצע עם כלביא, מבצע שאגת הארי ואירועי מאקרו על פעילות הקבוצה ראו סעיף 3.2 לדוח הדירקטוריון.

הנתונים ו/או ההערכות ו/או התחזיות המפורטים בסעיפים 6.1 – 6.7 לעיל, לרבות בקשר עם מגמות בשוק האנרגיה המתחדשת ובשוק ה-PV, התפתחות הביקושים לאנרגיה, הצורך בפתרונות ייצור עצמי בנקודות הצריכה, מאפייני הטכנולוגיה ומוצרי הקבוצה ויתרונותיהם וכן אימוץ אפשרי של מוצרי החברה, הינם בבחינת מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, המבוסס, בין היתר, על המידע הידוע להנהלת החברה במועד פרסום דוח זה. אין כל ודאות כי הנתונים ו/או ההערכות ו/או התחזיות הנ"ל יתממשו, כולם או חלקם, והם עלולים להיות שונים מאלו שהוצגו בדוח זה, וזאת בין היתר, בשל

אפולו פאוור בע"מ, דוח תקופתי לשנת 2025
חלק א' - תיאור עסקי החברה

תלותם בגורמים חיצוניים שאינם בשליטת החברה, כגון שינויים בסביבה התחרותית ו/או העסקית ו/או הכללית וכן התממשותם של איזה מגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 32 להלן.

גורמי השפעה נוספים: לפירוט נוסף אודות השפעה אפשרית של גורמים חיצוניים על פעילות הקבוצה, ראו סעיף 32 להלן (גורמי סיכון). 6.8

חלק שלישי - תיאור פעילות החברה

7. כללי

כמפורט לעיל, למועד הדוח, תחום הפעילות של החברה הוא פיתוח וייצור פתרונות ליצור אנרגיה מכל משטח קיים החשוף לאור השמש, ללא צורך בהפרת שטחים נוספים לצורך הקמת מתקנים סולאריים. פתרונות אלו מבוססים על טכנולוגיה ייחודית (שבגינה הוגשו מספר בקשות לפטנט והתקבלו פטנטים) לייצור תאים סולאריים גמישים ועל בסיסם מגוון מוצרים כמפורט להלן.

יתרונות מוצרי החברה עשויים לבוא לידי ביטוי, בין היתר, בשימושים בהם המוצרים חשופים לתנודות או תזוזות, כאשר פני השטח אינם ישרים, כאשר ישנו צורך בפתרון קל משקל, כאשר ישנו צורך בפריסה וקיפול מהירים ובמקרים בהם הפתרונות הסולאריים הקיימים מסובכים מבחינה לוגיסטית.

8. מידע כללי על תחום הפעילות

8.1 מבנה תחום הפעילות ושינויים החלים בו

במהלך שנת 2025, התמקדה החברה בארבעה שווקים מרכזיים: (א) שוק המבנים בהם קיימת מגבלה לשימוש בפאנלים סטנדרטיים; (ב) שוק הרכב; (ג) השוק הבטחוני; (ד) שוק הפנאי.

תוכנית המיקוד של החברה:

ביום 3.11.2024 אישר דירקטוריון החברה תכנית מיקוד עסקי, במטרה לשפר את המוצר ויכולת הייצור תוך המשך תמיכה בלקוחות האסטרטגיים הקיימים של החברה, אשר עיקריה הינם: (א) איחוד שטחי הייצור והאחסנה לאתר אחד – "אפולו כרמל", חלף שני אתרים; (ב) שינוי ארגוני לשם איחוד פעילויות, לרבות צמצום כ-50 עובדים ממצבת כח האדם; (ג) ייצוב וטיוב תהליך הייצור במפעל "אפולו כרמל" ברמה מספקת, טרם הגדלת כושר וקצב הייצור במפעל; (ד) מיקוד בלקוחות האסטרטגיים הקיימים בארה"ב ובאירופה ובפרויקטים הקיימים ובהמשך מכירת מוצרים רווחיים יותר.

להערכת החברה, יישום התוכנית במלואה צפוי להביא להתייעלות, ולחסכון שנתי בהוצאותיה בסך של כ-25-30 מיליון ש"ח אשר יבוא לידי ביטוי מלא כבר בשנת 2025. במהלך שנת הדיווח צומצמו הוצאות השכר, השיווק, השכירות והפיתוח; למועד הדיווח, התוכנית הסתיימה.

בתוך כך חלק מחברי הנהלת החברה הבכירה, לרבות היו"ר, המנכ"ל וסמנכ"ל הטכנולוגיות, הודיעו מרצונם על ויתור בלתי חוזר (בשיעור שנע בין 10% ל-25%) מהגמול הקבוע לו הם זכאים, החל מיום 1.11.2024, כאשר ויתור כאמור נותר בתוקפו עד ליום 1.9.2025.

למועד פרסום הדוח, יישמה החברה את תכנית המיקוד במלואה.

נכון למועד פרסום הדוח, מתמקדת החברה בפעילויות הבאות:

- בתחום הייצור והמוצר: הוזלת עלות חומרי הגלם, שיפור עמידות ואיכות המוצר, אוטומציה, העלאת מהירות הייצור במכונות, בחינת עבודה עם קבלני משנה לצורך תמיכה בגידול הייצור.
- בתחום המכירות: החברה מוכרת פתרונות סולאריים חדשניים, למקומות שלא ניתן היה ליישם עליהם סולאר בעבר. בתחום הגגות הקלים, המעוקלים ותחנות הדלק, החברה מוכרת מוצרים, פתרונות (לרבות התקנה) ו/או פרויקטים במתכונת "Turn Key", בתחום ה- After Market החברה מוכרת לציי משאיות ואוטובוסים בעצמה ובאמצעות חברת ZF לשוק האירופאי, בתחום הפנאי,

אפולו פאוור בע"מ, דוח תקופתי לשנת 2025 חלק א' - תיאור עסקי החברה

החברה מוכרת הן בדים סולאריים ליישום כסוככים לחברת ליפרט, אשר מפיצה את המוצר ברחבי ארה"ב, והן סוככים מלאים, ובתחום האפליקציות החברה מוכרת פתרונות מגוונים לאנרגיה זמינה לשטח הן למשרד הבטחון והן לגופים שונים בעולם. בנוסף, החברה מוכרת שירותי פיתוח לשותפיה השונים, במטרה להגיע למוצר בייצור מסחרי.

• **בתחום הפיתוח:** המשך פיתוח המוצרים המובילים של החברה – מוצר הבניה ללקוח האמריקאי, סוכך סולארי, אפולו צ'רג'ר לשוק ה-After Market, עבודה על שיטות התקנה חדשות של "אפולו-פנדה" על גבי גגות והצללות מסוגים שונים, פיתוח פתרון סולארי לגדה פנימית של מאגר אשר עולה ויורד עם מפלס המים. בנוסף, פיתוחים בהתאם לדרישות הלקוחות.

להלן יובא תיאור השווקים המרכזיים של החברה:

(א) שוק המבנים בעלי הגגות הקלים ו/או מעוקלים ("שוק המבנים")

מתקנים פוטו-וולטאיים (PV) על גבי מבנים (Rooftop) מהווים כ-40% מכלל ההתקנות הסולאריות הגלובליות, עם היקף התקנות שנתי נאמד של כ-210 GW בשנת 2025. במהלך שנת הדיווח ניכר מעבר ממדיניות של תמריצים כלכליים למדיניות של חובת התקנה סטטוטורית היוצרת ביקוש קשיח לפתרונות סולאריים.

מגמות רגולטוריות גלובליות ומקומיות:

- האיחוד האירופי: EU Solar Rooftop Standard מחייב התקנה הדרגתית על מבני ציבור ומסחר מה שיכול להוביל להתקנות של מתקנים בהספק מותקן מצטבר של 150-200 GW עד לשנת 2030⁴.
- צרפת וגרמניה: נחקקו חובות לקירוי סולארי של חניונים פתוחים⁵ וחייב התקנה בעת שיפוץ גגות קיימים.
- יפן: עיריית טוקיו החילה (אפריל 2025) חובת התקנה על כלל הבנייה החדשה למגורים⁶.
- ישראל: החל משנת 2025, תקנות התכנון והבנייה מחייבות התקנת מערכת PV בכל בניין חדש שאינו למגורים (מעל 250 מ"ר) ובבנייה צמודת קרקע. בנוסף, חלה חובת קירוי סולארי על מתקני תשתית ושטחי חנייה נרחבים, וזאת לצורך יישום תוכנית משרד האנרגיה להוספת 100 אלף גגות סולאריים עד שנת 2030⁷.

התקנה מסורתית מבוססת פאנלים קשיחים וכבדים (כ-20 ק"ג למ"ר) ומצריכה קונסטרוקציה מורכבת וקידוחים העלולים לפגוע באיטום הגג. להערכת החברה, כ-25% עד 50% מהמבנים המסחריים והתעשייתיים (C&I) בעולם אינם מסוגלים לשאת את משקל המערכות הסטנדרטיות או שהקמתן אינה כלכלית בשל צורך בחיזוקים הנדסיים יקרים.

תכונות מוצרי החברה אשר מתאימים להתקנה על גבי גגות (לפירוט ראו סעיף 9.2 להלן) מאפשרות התקנה של המוצרים במגוון מקרים בהם לא ניתן להתקין פאנלים סולאריים קשיחים, כגון: (1) בגגות עם מגבלות של נשיאת משקל; (2) בגגות אשר לא ניתן להקים עליהם קונסטרוקציית מתכת ו/או לא

⁴ <https://www.solarpowereurope.org/press-releases/eu-rooftop-solar-standard-alone-could-solar-power-56-million-homes>

⁵ <https://www.pv-magazine.com/2024/11/18/france-publishes-new-provisions-making-solar-mandatory-on-parking-areas>

⁶ <https://e-housing.jp/post/tokyo-to-require-solar-panels-on-new-homes-by-2025>

⁷ [/https://renewable.energy.gov.il](https://renewable.energy.gov.il)

אפולו פאוור בע"מ, דוח תקופתי לשנת 2025 חלק א' - תיאור עסקי החברה

ניתן לקדוח בהם, בין היתר משיקולי איטום; (3) שילוב המוצר בחומרי בנייה של גגות כגון פרגולות, אצטדיונים, סככות וכיו"ב; (4) גגות מעוקלים וכן (5) התקנה צמודה לפני השטח של גגות מעוקלים, בין היתר משיקולי אסתטיקה.

על פי הערכות מעודכנות של גופי מחקר מובילים (כגון BNEF ו-IEA) שוק הגגות העולמי צפוי להמשיך במגמת התרחבות. תחת הנחה כי כ- 40% מסך פוטנציאל ההתקנות העולמי מאופיין במגבלות נשיאת משקל או מורכבות אדריכלית, פוטנציאל השוק הרלוונטי למוצרי החברה בשנת 2026 נאמד בקירוב ב- 240 GW בשנה. נתח שוק של 1% מכלל הפוטנציאל עומד על 240 MW בשנה.

Embedded and After Market - שוק הרכב (ב)

כלי הרכב בעולם כיום הינם בעלי צרכים חשמליים המקבלים מענה ממצבר/סוללה המותקנים ברכב. תעשיית הרכב עוברת בשנים האחרונות שתי "מהפכות" אשר כל אחת מהן גרמה וצפויה להמשיך לגרום לגידול בצרכי האנרגיה של כלי רכב מודרניים:

- מהפכת ה- Internet of Things (IOT) הגורמת לגידול בכמות החיישנים בכלי הרכב הצורכים אנרגיה ומשמשים לצרכים שונים.
 - מהפכת הרכב החשמלי וההיברידי במסגרתה צפוי מעבר של רוב הרכבים לרכבים היברידיים וחשמליים, המונעים חלקית או באופן מלא על ידי מנוע חשמלי, עד לשנת 2030.
 - ישנן מספר תועלות מרכזיות בשילוב משטח סולארי בכלי רכב, בין אם כפתרון המוטמע בתוך חלקי הרכב עצמם ובין אם כפתרון המוצמד לכלי הרכב לאחר גמר הייצור של הרכב (After Market):
 - הגדלת מקורות האנרגיה הזמינים להטענת הסוללה ללא תלות בתשתית טעינה המחוברת לרשת החשמל;
 - הגדלת טווח נסיעה וצמצום חרדת הטווח של הרכב;
 - מקור אנרגיה זמין לזמנים בהם כלי הרכב נמצא בחניה ממושכת או באחסנה;
 - הטענת סוללת משנה אשר משמשת לצרכי חשמל שונים של כלי רכב, כגון מערכות חשמליות לכרטוס באוטובוסים ומעלון במשאיות.
- למועד הדוח, מפתחת הקבוצה מספר פתרונות לעולמות הרכב. פתרונות אלו מחולקים לשתי קבוצות:

(1) **Embedded** - תאים סולאריים גמישים המשולבים בתוך חומרים מרוכבים המהווים גגות ומכסי מנוע של כלי רכב: יצרניות רכב (Original Equipment Manufacturer או OEM) שונות בחנו וביצעו ניסיונות לשלב תאים סולאריים קשיחים בכלי הרכב המיוצרים על ידן. למיטב ידיעת החברה, במספר מצומצם של דגמים המשווקים בשוק, ישנה אפשרות לכלול גג סולארי המורכב מגג זכוכית כבד המגן על תאים סולאריים קשיחים. הסיבה לכך שרק מספר בודד של דגמי רכב משווקים עם גג סולארי הינה שהגג הסולארי כולל ברוב המקרים תאי סיליקון קשיחים ושברים אשר עשויים להישבר או להיסדק מתזוזות הנסיעה. גגות הזכוכית המגנים על התאים השברים מוסיפים משקל לא מבוטל לרכב וכן למיטב ידיעת החברה חלקם לא צלחו מבחני בטיחות בחלק ממדינות העולם⁸.

⁸ ראו: <https://www.motor1.com/news/64089/us-wont-get-solar-roof-option-for-toyota-prius-prime>

אפולו פאוור בע"מ, דוח תקופתי לשנת 2025 חלק א' - תיאור עסקי החברה

כמו כן, להערכת החברה, לשם שילוב משטח סולארי בדגמי רכב באופן תעשייתי, תעשיית הרכב דורשת נראות מעולה של המשטח הסולארי המשולב ברכב, שכן עיצוב הרכב מהווה שיקול מרכזי של יצרניות הרכב, וכן יישום מהיר וזול המתאים לקצב קווי הייצור של הרכבים.

למיטב ידיעת החברה, חלק גדול מה-OEM מבצעות פרויקטים לבחינת אפשרות לשילוב פתרונות סולאריים בדגמים עתידיים שלהן, שיהוו פתרון העדיף על פתרון גגות הזכוכית, אשר לא אומץ באופן גורף על ידי התעשייה, בין היתר מהסיבות שפורטו לעיל.

(2) יישום מוצרי החברה על חלקי כלי רכב לאחר גמר ייצור כלי הרכב (After Market): למועד הדוח החברה מייצרת ומתקינה מערכות סולאריות, הכוללות יריעות סולאריות גמישות וקלות, כבלים ובקר ("אפולו צ'רג'ר").

להערכת החברה, תכונות מוצריה עשויות להוות יתרון על פני הפתרונות הסולאריים המפותחים בשוק הרכב, מהסיבות העיקריות הבאות: (1) גמישותם מאפשרת להם להיצמד אל שטח הפנים של כלי הרכב ולשפר את נראות הפתרון תוך עמידות לשברים הנגרמים במהלך נסיעה כתוצאה מרעידות, תנאי מזג אוויר ונזקי סביבה (כגון אבנים וחלקי עצים); (2) משקלם הקל לא מכביד על המשקל הכולל של הרכב⁹; (3) עמידות התאים הסולאריים בתהליכי יצור של חלקי רכב העשויים מחומרים מרוכבים מאפשרת לשלב אותם בתוך חלקי הרכב האמורים.

להערכת החברה, שוק הרכב בעל פוטנציאל משמעותי, בהתייחס לשתי הקבוצות שתוארו לעיל. באשר לקבוצה הראשונה, החלטת יצרנית רכב לשלב את הטכנולוגיה של החברה כרכיב קבוע בדגם מסוים יכולה להוביל לביקוש קבוע למוצרי החברה, לאורך מספר שנים, מצד אותה יצרנית. כמו כן, מעריכה החברה כי עצם היותה ספק מורשה של רכיב לאחד מדגמי הרכבים של יצרניות הרכב תהווה חסם כניסה למתחרים ביחס לאותו רכיב.

עם זאת, שוק הרכב מאופיין בתהליכי פיתוח ותכנון ממושכים לכל דגם, ועמידה בדרישות שונות מטעם יצרנית הרכב לרבות סיום פיתוח של דרך התקנה איכותית ומהירה של המוצרים בכלי הרכב, עמידה בדרישות נראות של הרכב וכן התקשרות עם חברת Tier1¹⁰ אשר מורשית למכור רכיבים ישירות לחברות OEM, במידה והחברה לא תוכל להתקשר באופן ישיר. להערכת החברה תהליכים אלה עשויים לקחת מספר שנים, אולם יצוין כי במהלך השנים האחרונות מצויה החברה בתהליכים עם מספר יצרניות רכב.

בהתייחס לקבוצה השנייה, ובעקבות מאות התקנות מוצלחות על גבי כלי רכב מסחריים בישראל ובעולם, התקשרה החברה עם חברת ZF להפצת הפתרון שלה ברחבי אירופה כמפיץ בלעדי, בכפוף לכמויות מינימום. לאור האמור, רואה החברה בשוק ציי המשאיות והאוטובוסים מנוע צמיחה משמעותי בשנים הקרובות.

לפרטים בדבר התקשרויות בשוק הרכב ראו סעיף 9.3.1 להלן.

למען הסר ספק, יובהר כי בשלב זה אין וודאות כי מי מיצרניות הרכב יבחרו בפתרון של החברה לשם שילובו בדגמי רכב בייצור תעשייתי ו/או להצלחת שילוב מוצרי החברה בדגמי רכב תעשייתי ו/או שההתקשרות עם מי מיצרניות הרכב תביא לביקוש קבוע למוצרים לאורך מספר שנים מצד אותה יצרנית ו/או להצלחת שיתופי הפעולה עם איזה מיצרניות הרכב. בנוסף, ההערכות המפורטות לעיל, בין היתר ביחס לתכונות מוצרי החברה ויתרונותיהם, פוטנציאל שוק הרכב ולחיסם כניסה למתחרים, הינם בבחינת מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, המבוסס, בין

⁹ ראו בהקשר זה דיווח מיידי מיום 20.1.2020 (מס' אסמכתא 2020-01-006703), בדבר דוח מסכם של סדרת ניסויים לבחינת תפקוד היריעה הסולארית המותקנת על גבי רכב, שבוצעו על ידי חברת BWR, אשר משמשת כגוף בחינה וניסויים בתחום התחבורה החכמה והאוטונומית.

¹⁰ ראו: <https://www.spotlightmetal.com/what-are-automotive-suppliers-basics-ranking-and-examples-a-> /802457

אפולו פאוור בע"מ, דוח תקופתי לשנת 2025 חלק א' - תיאור עסקי החברה

היתר, על המידע הידוע להנהלת החברה במועד פרסום דוח זה. אין כל ודאות כי ההערכות הנ"ל יתממשו, כולם או חלקם, והם עלולים להיות שונים מאלו שהוצגו בדוח זה, וזאת בין היתר, בשל תלותם בגורמים חיצוניים שאינם בשליטת החברה, כגון שינויים בסביבה התחרותית ו/או העסקית ו/או הכללית וכן התממשותם של איזה מגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 32 להלן.

(ג) השוק הבטחוני

תעשיות ביטחוניות זקוקות לחשמל זמין למגוון שימושים, כגון שמירת חיי מצברים של כלי רכב צבאיים, אספקת צרכי האנרגיה של כלים שונים (רחפנים, מצלמות, חיישנים, אמצעי תקשורת, תאורה וכיו"ב), אספקת צרכי אנרגיה בשטח ללוחמים וכן עבור כלי טיס בלתי מאויישים אשר נדרשים, פעמים רבות, להישאר באוויר לאורך זמן ממושך.

למיטב ידיעת החברה, נכון למועד הדוח, הפתרונות הסולאריים שבהם נעשה שימוש בתעשייה הביטחונית הינם בעלי יעילות נמוכה מזו של הפתרון המוצע על ידי החברה וכן בעלי תוחלת חיים קצר יחסית לעומת המוצרים הרלוונטיים של החברה. למוצרי החברה הרלוונטיים לשוק זה עשויים להיות יתרונות, לעומת הפתרונות הקיימים, וזאת בהתחשב בין היתר במשקלם הקל, ביכולתם להשתלב בפני השטח של כלים צבאיים שונים (ובכך להוות תחליף לסוללות הדורשות החלפה על ידי צוותי לחימה), ביעילותם וכן בעמידותם הגבוהה יחסית.

מלחמת חרבות ברזל העלתה את הביקוש למוצרי החברה בשוק זה, אשר דורש חשמל בשטח, במנותק מרשת החשמל. היריעות הסולאריות הגמישות של החברה מהוות פתרון לצרכי השוק, בשל משקלן הקל, ניידותן, עמידותן, יעילותן הגבוהה ביחס למתחרים ניידים אחרים, וכן יכולת החברה לספק בקבועי זמנים יחסית מהירים פתרונות "טיילור מייד" לצרכי הלקוחות. בנוסף, ניתן לעשות בהם שימוש מייד בשטח, שימוש שקט ללא אספקת סולר וללא מנוע מרעיש.

להערכת החברה, תכונות מוצריה מתאימות לצרכי השוק הבטחוני, וכניסת החברה כספק לשוק הבטחוני עשויה להוות חסם כניסה למתחרים.

לפרטים בדבר התקשרויות בתחום זה, ראו סעיף 9.3.1 להלן.

כמו כן, כחלק מקידום מכירת המוצרים לגורמי צבא, אשר הביעו עניין להשתמש בהם למגוון שימושים צבאיים, ולאחר עמידה בדרישות שונות, קיבלה סולארפיינט מעמד של ספק מוכר של משרד הביטחון בישראל.

ההערכות המפורטות לעיל, בין היתר ביחס לכך שתכונות מוצרי החברה מתאימות לצרכי השוק הבטחוני, הינם בבחינת מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, המבוסס, בין היתר, על המידע הידוע להנהלת החברה במועד פרסום דוח זה. אין כל ודאות כי ההערכות הנ"ל יתממשו, כולם או חלקם, והם עלולים להיות שונים מאלו שהוצגו בדוח זה, וזאת בין היתר, בשל תלותם בגורמים חיצוניים שאינם בשליטת החברה, כגון שינויים בסביבה התחרותית ו/או העסקית ו/או הכללית וכן התממשותם של איזה מגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 32 להלן.

(ד) שוק הפנאי

למועד הדוח, למיטב ידיעת החברה, ישנם שימושים נפוצים רבים לפתרונות סולאריים לצרכי חשמל במקומות מנותקי רשת, ללא חשמל זמין. למשל טעינת טלפונים ניידים, מצלמות ומצברים לשימושי שטח שונים בתחום הטיולים והמחנאות. למועד הדוח, המוצר העיקרי של החברה לשוק זה הינו הסוכך הסולארי לשוק הקרוואנים, אשר בגינו זכתה החברה, בשיתוף עם חברת Lippert, במענק BIRD. במסגרת ההסכם שחתמה החברה עם Lippert להפצת סוכך סולארי ייחודי (ראו סעיף 9.3.1 להלן), פותח דור מתקדם של בדים סולאריים בשיתוף עם Lippert ובהתאם לצרכי השוק. במאי 2025, נציגי החברה ביחד עם Lippert, השתתפו בתערוכה הגדולה בארה"ב למוצרים לשוק הפנאי, Overland

אפולו פאוור בע"מ, דוח תקופתי לשנת 2025
חלק א' - תיאור עסקי החברה

Expo, במהלכה הוצג לראשונה הסוכך הסולארי ועורר עניין רב, לאור ייחודיותו בשוק. לאור האמור, החברה מזהה את שוק הקרוואנים כשוק עם פוטנציאל חדירה יחסית מהיר ומגדירה אותו כשוק מטרה בארה"ב. למועד פרסום הדוח, ולאור דרישות השוק, צדדים דנים באופן גידול פעילות הסוככים הסולאריים בשנים הקרובות וכן בשילוב הפתרונות הסולאריים של החברה במוצרים נוספים של Lippert.

המידע המפורט לעיל לעניין זיהוי שוק הקרוואנים כשוק עם פוטנציאל חדירה יחסית מהיר וכן דיוני הצדדים באופן גידול הפעילות ושילוב הפתרונות הסולאריים במוצרים נוספים מהווה מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, המבוסס, בין היתר, על המידע הידוע להנהלת החברה במועד פרסום דוח זה. אין כל ודאות כי המידע הנ"ל יתממש, כולו או חלקו, והוא עלול להיות שונה מזה שהוצגו בדוח זה, וזאת בין היתר, בשל תלותם בגורמים חיצוניים שאינם בשליטת החברה, כגון ב-Lippert וכן מהתממשותם של איזה מגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 32 להלן.

8.2. מגבלות חקיקה, תקינה ואילוצים מיוחדים החלים על תחום הפעילות

8.2.1. לצורך מכירת מוצרי החברה באירופה על המוצרים להיות בעלי סימון CE. לצורך חיבור מוצרי החברה לרשת החשמל באירופה, ארה"ב ובישראל, נדרשים המוצרים לעמוד בתקן IEC 61215 ותקן IEC 61730 ("תקני IEC") באירופה, בתקן UL 61730 ("תקן UL") בארה"ב ובתקנים ישראליים מס' 61215, 61730 חלק 1 ו- 61730 חלק 2 ("תקני מת"י"). למיטב ידיעת החברה, התקנים הנ"ל בוחנים את איכותם, יעילותם, בטיחותם ועמידותם לאורך זמן של מודולים סולאריים (פוטוולטאיים) והינם תקנים סטנדרטיים בתעשיית הסולאר הגלובלית לשם חיבור פאנלים סולאריים לרשת החשמל. יובהר כי קבלת תקנים אלו וולונטרית ואינה תנאי למכירת מוצרי החברה, אולם כאמור, היא מהווה חסם לחיבור המוצרים לרשת החשמל במדינות מסוימות. כמו כן, קבלת תקנים אלו מעידה על בטיחותם, איכותם ועמידותם של המוצרים. נכון למועד פרסום הדוח, הוענקו לחברה התקנים הבאים:

נשוא התקן	תקן	הגוף המנפיק	מועד ההענקה	דיווח מיידי הכולל פרטים נוספים ונכלל בזאת על דרך ההפניה
יריעות מדור א' (יריעות אלו מיועדות בעיקר ליישומים מנותקי רשת, כגון בשוק הרכב, אשר ככלל מותאמים אישית לצרכי הלוקוח)	IEC	TUV Rheinland	יולי 2022	2022-01-088627 (מיום 13.7.2022)
	תקני מת"י	מכון התקנים הישראלי	אוגוסט 2022	2022-01-099265 (מיום 4.8.2022)
	UL	TUV Rheinland	מרץ 2023	-
יריעות מדור ב' (יריעות אלו מיועדות הן ליישומים מחוברי רשת (כגון בשוק הגגות הקלים והסולאר הצף), והן ליישומים מנותקי רשת (כגון בשוק הרכב), אשר דורשים ייצור המוני. יריעות אלו מבוססות על טכנולוגיה מתקדמת בהשוואה לדור א', אשר עושה שימוש בין היתר בחומרי גלם נפוצים יותר)	IEC	Solar PTL	ספטמבר 2023	2023-01-109974 (מיום 27.9.2023)
	UL			
	תקני מת"י	מכון התקנים הישראלי	נובמבר 2023	2023-01-125505 (מיום 20.11.2023)
מפעל מבוא כרמל	IECEE	Solar PTL	מרץ 2024	-
	ISO9001: 2015	מכון התקנים הישראלי	ינואר 2026	-

בנוסף, ולאור, בין היתר, התקנים שהתקבלו, מסומנים מוצרי החברה בסימון CE.

8.2.2. מעבר לתקינה המפורטת לעיל הנדרשת לצורך מכירת מוצרי החברה וחיבורם לרשת החשמל, עשויה החברה להידרש מעת לעת, להליכי תקינה נוספים, אשר אינם מחויבים על פי דין, אלא נדרשים לבקשת לקוחות מסוימים, כגון בדיקות קורוזיה, בדיקות אש ובדיקות רוח.

אפולו פאוור בע"מ, דוח תקופתי לשנת 2025 חלק א' - תיאור עסקי החברה

8.2.3 מכיוון שהמוצרים מורכבים ממספר שכבות וכן ממגוון חומרים שונים, ובכלל זה תוצרי פלסטיק ומתכות שונות, החברה נדרשת לעמוד בתקנים מתחום הגנת הסביבה החלים על שימוש בחומרים אלה, ובכלל זה בקשר עם אופן הטיפול, האחסנה, השימוש בהם והמחזור שלהם.

8.2.4 הקבוצה כפופה לדיני מדינת ישראל, ביניהם בין היתר, חוק רישוי עסקים, תשכ"ח-1968, חוק הגנת הצרכן התשמ"א-1981, חוק האחריות למוצרים פגומים תש"ס-1980 וכן לדיני המדינות הזרות בהן תפעל.

8.2.5 יצוין כי החברה התבקשה על ידי מספר לקוחות גדולים לבצע סקר ESG על ידי גוף חיצוני.

8.3 שינויים בהיקף הפעילות בתחום וברווחיותו

8.3.1 כאמור, החברה מייצרת יריעות סולאריות ופאנלים סולאריים אשר מבוססים על התאים הגמישים של החברה. מוצריה מיועדים לשוק המקומי והבין-לאומי, ובשנים הקרובות בעיקר לישראל, אירופה וארה"ב.

8.3.2 נוכח התקדמות הפיתוח והייצור של מוצרי החברה, הוכחות התכנות וקבלת התקנים הרלוונטיים, חווה החברה עלייה בביקוש למוצריה.

8.3.3 החברה צופה המשך גידול בקצבי הקמת מתקנים סולאריים בעתיד, לרבות בשוקי היעד של החברה. הפתרון אותו מציעה החברה משמש אזורים החשופים לשמש אשר לא ניתן ליישם עליהם פתרון סולארי סטנדרטי, כגון גגות קלים, ועל כן שווקים שלמים נפתחים כעת בפני החברה.

8.3.4 החברה מבצעת ניסויים ובדיקות מול מספר גופים במטרה להגיע להסכמי מכירת פתרונות המבוססים על התאים הסולאריים הגמישים בהיקפים גדולים.

8.3.5 החברה פועלת במטרה להפחית את עלויות הייצור של מוצריה, לשיפור יעילותם, להגדלת קצב הייצור ולהתייעלות בתהליכי הייצור והמכירה.

8.3.6 נוכח חומרי הגלם המשמשים את החברה בייצור מוצריה, החברה מעריכה כי אין השפעה מהותית לטווח ארוך על רווחיותה בהיבט חשיפה לחומרי גלם.

8.3.7 טווח רווחיות מוצרי החברה משתנה בין שווקי היעד שלה וזאת נוכח תקופת החזר ההשקעה של הלקוח. לדוגמא, בשוק הרכב-אפטר מרקט, החזר ההשקעה נקבע לפי גובה החסכון בדלק ובשוק הגגות הקלים החזר ההשקעה מבוסס על התעריף המתקבל בגין החשמל המיוצר, המשתנה בין מדינות ובין סוגי מערכות. להערכת החברה, בשווקים מנותקי רשת הרווח הגולמי יכול להגיע עד לכ- 50% ובשוק הגגות, הרווח הגולמי יכול להגיע עד לכ- 25%.

8.3.8 המלחמה המתחוללת באירופה וכעת באירן מדגישה את הצורך באי-תלות בייבוא נפט מחד, ובייצור מקומי של אנרגיה זמינה מאידך, כך שהחברה צופה כי עשויה לחול עלייה בביקוש לאנרגיות מתחדשות. מלחמת חרבות ברזל מעלה את הצורך בייצור חשמל מקומי ועצמאי, ללא תלות ברשת החשמל. מוצרי החברה עשויים לתת מענה לצורך זה ואכן בעקבות המלחמה חווה החברה עלייה בביקוש למוצריה מסוג זה בשוק המקומי.

הערכת החברה לעניין הרווח הגולמי שאילו ניתן להגיע בשוק מנותקי הרשת ובשוק הגגות הינם בבחינת מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, המבוסס, בין היתר, על המידע הידוע להנהלת החברה וניסיונה במועד פרסום דוח זה.

אפולו פאוור בע"מ, דוח תקופתי לשנת 2025 חלק א' - תיאור עסקי החברה

אין כל ודאות כי הערכה זו תתממש והיא עלולה להיות שונה מזו שהוצגה בדוח זה, וזאת בין היתר, בשל תלותה בגורמים חיצוניים שאינם בשליטת החברה, כגון שינויים בסביבה התחרותית ו/או העסקית ו/או הכללית וכן התממשותם של איזה מגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 32 להלן.

8.4. שינויים טכנולוגיים שיש בהם כדי להשפיע מהותית על תחום הפעילות

8.4.1. מתקני PV מוגבלים בשעות פעילותם לשעות בהם יש קרינה מספקת מהשמש. בשנים האחרונות, עם התקדמויות טכנולוגיות בתחום אגירת האנרגיה וירידת המחירים בתחום זה, החלו לקום מתקני PV המשולבים עם יחידות אגירה, המסוגלים לספק אנרגיה במשך יותר שעות ביממה.¹¹ להערכת החברה, הניסיון שנצבר בתחום זה עשוי להוביל למציאת טכנולוגיות האגירה הטובות ביותר ולהרחבת השימוש במתקני PV. מוצרי החברה יכולים להשתלב עם מתקני אגירה בדומה לפאנלים קשיחים ועל כן ככל שהשימוש באגירת אנרגיה יגדל, הדבר עשוי להגדיל גם את השימוש במוצרי החברה.

8.4.2. פריצת דרך טכנולוגית בתחום הסולאר אשר תביא לשיפור משמעותי ביעילות, עלות או עמידות עשויה להביא לשינוי משמעותי בתחום ולמעבר לשימוש בטכנולוגיות אלו במגוון רחב של יישומים. למיטב ידיעת החברה, נכון למועד הדוח, טרם נמצאה טכנולוגיה כזו.

8.5. שינויים במערך הספקים וחומרי הגלם לתחום הפעילות

8.5.1. חומרי הגלם עליהם מבוססים מוצרי החברה הינם חומרים זמינים המיוצרים ומסופקים על ידי מספר יצרנים וספקים. החברה באופן שוטף פועלת להגדלת היצע ספקיה ולהפחתת עלויות לגבי כל אחד מחומרי הגלם, וכן התאמת המיכון הנדרש לעיבודם, עליהם מבוססים מוצריה.

8.5.2. לפרטים נוספים אודות חומרי גלם וספקים ראו סעיף 23 להלן.

8.6. גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום הפעילות והשינויים החלים בהם

להערכת החברה, גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום פעילותה הינם, כדלקמן:

8.6.1. מומחיות, ידע ושימוש בטכנולוגיות חדשניות ומתקדמות הדרושות לצורך פיתוח וייצור המוצרים וכן עבור פיתוח וייצור הדורות הבאים.

8.6.2. יכולת ייצור מסחרית באיכות גבוהה, תוך עמידה בדרישות מכוני התקנים, וכן עמידה ביעדי קצב ועלות.

8.6.3. גיוס מימון פיננסי בהיקף מספק, הדרוש על מנת לאפשר ייצור בקצב ובכמות מסחריים.

8.6.4. הגנה על הידע והקניין הרוחני של הקבוצה בטרטוריות הרלוונטיות.

8.6.5. יחסים ארוכי טווח עם לקוחות אסטרטגיים, לשם פיתוח יישומים התואמים את צרכי הלקוחות ואשר רותמים את תכונות הטכנולוגיה של החברה.

8.7. חסמי הכניסה והיציאה העיקריים של תחום הפעילות

להערכת החברה, חסמי כניסה והיציאה העיקריים של תחום הפעילות הינם, כדלקמן:

¹¹ ראו: <https://www.bloomberg.com/quicktake/solar-energy>

<https://about.bnef.com/blog/energy-storage-investments-boom-battery-costs-halve-next-decade>

אפולו פאוור בע"מ, דוח תקופתי לשנת 2025 חלק א' - תיאור עסקי החברה

חסמי כניסה:

- 8.7.1 מומחיות – תחום המחקר והפיתוח מצריך כח אדם בעל ידע מקצועי עדכני ומומחיות בין תחומית, וכן יכולת לשלב בין תחומי הידע השונים לצורך פיתוח אבות טיפוס ראשוניים והעברתם מפיתוח לייצור.
- 8.7.2 מימון – מחקר ופיתוח של טכנולוגיות חדשות בתחום האנרגיה הסולארית דורשים הון ראשוני גבוה. הון רב נדרש גם לשם המעבר משלב הפיתוח לשלב הייצור וכן להקמת מערך ייצור בעל יכולת ייצור כמויות מסחריות.
- 8.7.3 איתנות פיננסית – שווקי היעד של החברה דורשים מתן אחריות למוצרי החברה לטווחי זמן משתנים. מתן אחריות כאמור דורש, בחלק מהמקרים, הוכחת איתנות פיננסית של החברה, לשם אישור מוצרי החברה כ"בנקביליים" (ברי מימון).
- 8.7.4 תקינה והוכחת עמידות במבחני מאמץ – שוק האנרגיה הסולארית הינו שוק שמרני, המסתמך על עמידות הציוד למשך שנים רבות. נכון להיום, הוכחת עמידות של פאנלים סולאריים מבוצעת, בין היתר, באמצעות הוכחת עמידה בסדרת בדיקות ומבחני מאמץ המוסדרים בתקנים בין לאומיים. כמו כן לקוחות שונים דורשים תקנים שונים, כתלות בסוג הלקוח ובמדינת ההתקנה.
- 8.7.5 כושר ייצור – ייצור מוצרי החברה באופן תעשייתי דורש מפעל ייעודי עם מכונות ותהליכי ייצור מתקדמים. הקמת מפעל כאמור דורשת משאבים רבים, אורכת זמן ממושך ומצריכה הקמת מערך ייצור ייעודי, לרבות הכשרות ממושכות של עובדים.

חסמי יציאה:

להערכת החברה, לאחר תחילת ייצור מוצרי הקבוצה ושיווקם, ובדומה לנוהג הקיים בשוק המקומי והעולמי, חסם היציאה העיקרי ינבע מהתחייבויותיה של הקבוצה בפני לקוחותיה לתקופת אחריות בהתאם למקובל בשוק.

תחליפים למוצרי תחום הפעילות והשינויים החלים בהם .8.8

8.8.1 למועד הדוח, רוב מתקני ה-PV כוללים פאנלים סולאריים קשיחים המבוססים על תאי סיליקון וחלקם הקטן מבוסס על טכנולוגיית שכבות דקות (thin film). בשני המקרים החומר הפעיל דורש הגנה של לוח זכוכית ועל כן פאנלים אלה כבדים וקשיחים. יעילותם של הפאנלים הקשיחים עומדת על כ- 17%-24%. כמו כן, פאנלים אלו מוכיחים את עמידותם כבר שנים רבות בשוק.

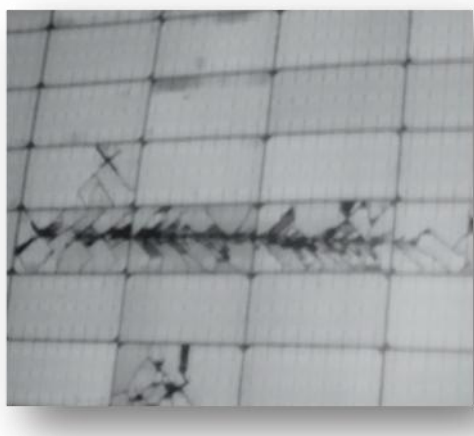
אפולו פאוור בע"מ, דוח תקופתי לשנת 2025
חלק א' - תיאור עסקי החברה

להלן טבלת השוואה בין פאנל של החברה, פאנל סטנדרטי ופאנל "קל משקל" (ultralight):

פאנל "אפולו"	פאנל "קל משקל"	פאנל סטנדרטי	פרמטר
כ- 3 ק"ג למ"ר	כ- 5 ק"ג למ"ר	כ- 15-20 ק"ג למ"ר	משקל
יישום בהדבקה או בעזרת הכנסה למסילה, ללא בניית קונסטרוקציית אלומיניום	יישום בהדבקה או בעזרת הכנסה למסילה, ללא בניית קונסטרוקציית אלומיניום	התקנה על גבי קונסטרוקציית אלומיניום, הדורשת קידוח בגג	התקנה
ניתן להשתמש בשטחים קיימים ומופרים ממילא	ניתן להשתמש בשטחים קיימים ומופרים ממילא	נדרשים שטחים פנויים בהיקף נרחב	קיימות
שיקולי אסתטיקה, משקל, פגיעה באיטום הגג, שוק הרכב בשל שיקולי ויברציות ושוקים מנותקי רשת (אוהלים, מכולות, מבנים יבילים...)	שיקולי אסתטיקה, משקל, פגיעה באיטום הגג, שוק הרכב בשל שיקולי ויברציות ושוקים מנותקי רשת (אוהלים, מכולות, מבנים יבילים...)	מגבלות ביישום (לאור המשקל הכבד, הרגישות לשבר)	פוטנציאל יישום
אין	שבר הנגרם בהובלה, התקנה ורעידות	שבר הנגרם בהובלה, התקנה ורעידות	רגישות לירידה בביצועים כתוצאה משבר בתא
17.5%	17%-24%	17-24%	ניצולת התא

8.8.2. בשנים האחרונות החלו בייצור של פאנלים סולאריים חצי-גמישים / קלי משקל (תלוי מיתוג), המבוססים ברובם על תאי סיליקון המוגנים באמצעות שכבות סיבי זכוכית כתחליף לזכוכית. לעומת הפאנלים הקשיחים, פאנלים אלו קלים יותר וכן בעלי יכולת כיפוף מסוימת לכיוון אחד. למיטב ידיעת החברה, ישנם שימושים בהם יש יתרון לפאנלים חצי גמישים אולם הם בעלי רגישות מוגברת ביחס לפאנלים קשיחים וכן עלות ייצורם גבוהה ביחס לפאנלים הקשיחים. בנוסף, בשל מבנה השכבות של פאנלים אלו, הם בעלי רגישות מוגברת לשבר בהובלה, התקנה וברד.

אפולו פאוור בע"מ, דוח תקופתי לשנת 2025 חלק א' - תיאור עסקי החברה



תמונת EL (Electroluminescence) של פאנל מסוג "קל משקל" בה ניתן לראות שברים בתאים המרכיבים את הפאנל, העלולים לגרום לירידת תפוקת הפאנל ואף לשריפה

8.8.3. ישנן מספר חברות הפעילות בתחום פאנלים סולאריים גמישים אשר עושות שימוש בטכנולוגיות השונות מהטכנולוגיה עליה מבוססים מוצרי החברה. למיטב ידיעת החברה, נכון למועד הדוח כל הטכנולוגיות בתחום הגמיש נחותות ביחס לטכנולוגיה של החברה בהיבטי עלות ו/או יעילות ו/או עמידות. הגורם העיקרי לעלויות הגבוהות של הפאנלים הגמישים הקיימים בשוק הוא תהליך ייצור ההגנה על החומר הפעיל. הפתרון הטכנולוגי הנפוץ כיום בקרב יצרניות הפאנלים הגמישים לצורך הגנה על החומר הפעיל עושה שימוש בשכבת מגן הנדרשת להיות הן שקופה והן בעלת מוליכות גבוהה. להערכת החברה, מחיר המכירה של הטכנולוגיות המרכזיות בתחום הסולאר הגמיש גבוה משמעותית ממחירי הפאנלים הקשיחים, ועל כן למיטב ידיעת החברה היקף המכירות של טכנולוגיות אלה נמוך יחסית.

8.8.4. למועד הדוח קיימות טכנולוגיות חדשניות נוספות, כגון $Perovskite^{12}$ המצויות בשלבי מחקר ופיתוח מזה מספר שנים. למיטב ידיעת החברה, טרם ארעה פריצת דרך טכנולוגית בתחומים אלה אשר עשויה להוות תחליף למוצרי החברה.

8.9. מבנה התחרות בתחום הפעילות והשינויים החלים בו

לפרטים אודות מבנה התחרות בתחום הפעילות והשינויים החלים בו ראו סעיף 16 להלן.

9. מוצרים ושירותים

כאמור בסעיף 2 לעיל, נכון למועד הדוח, עוסקת הקבוצה במחקר ופיתוח, ייצור ומכירה של פתרונות המבוססים על התא הסולארי הגמיש החדשני. יתרונות פתרונות אלו עשויים לבוא לידי ביטוי, בין היתר, בשימושים בהם חשופים המוצרים לתנודות או תזוזות, כאשר פני השטח אינם ישרים, כאשר ישנו צורך בפתרון קל משקל ובמקרים בהם הפתרונות הסולאריים הקיימים אינם נוחים מבחינה לוגיסטית.

הקבוצה פעילה במספר שווקים משמעותיים ומשתפת פעולה עם שותפים מובילים.

¹² ראו : <https://www.perovskite-info.com/perovskite-solar>

אפולו פאוור בע"מ, דוח תקופתי לשנת 2025 חלק א' - תיאור עסקי החברה

9.1 טכנולוגיית התא הסולארי של החברה

התא הסולארי הינו בעל מספר תכונות מרכזיות:

- גמישות מלאה עד לקוטר גלגול של 1 ס"מ. גמישות המוצר תלויה באופי היישום של התא.
- יעילות התא עומדת על כ- 17.5%.
- משקל היריעה הסולארית נמוך מאוד ביחס לפנלים קשיחים ועומד על 3,000-430 גרם למ"ר בלבד, תלוי אופן היישום של היריעה.
- היריעה ניתנת ליישום גם בתוך מגוון משטחים או כשכבה חיצונית של מוצרים.
- כמפורט בסעיף 20.1, עמידות המוצר נבדקה ואושרה. נכון למועד הדוח המוצרים נמצאים בתהליכי תקינה סטנדרטים לתעשיית הסולאר וכן בתהליכי תקינה ייעודיים לטובת לקוחות שונים.
- טכנולוגיית המוצרים והתאים מבוססת קניין רוחני בבעלות הקבוצה (בגינה הוגשו מספר בקשות לפטנטים, אשר חלקן כבר התקבלו) ועל ידע נצבר נוסף.

9.2 מוצרי החברה

פאנל המיועד לגגות קלים – "פנדה"



פאנל סולארי בגודל של כ- 2 מ"ר בהספק של כ- 310W המבוסס על התאים הייחודיים של החברה. משקלו הינו כ- 6 ק"ג (כשישית ממשקלו של פאנל סולארי סטנדרטי) והוא מיוצר במתכונת אוטומטית ותעשייתית במפעל "אפולו-כרמל". הפאנל מיועד בעיקר לגגות קלים ו/או לגגות אשר לא ניתן להתקין עליהם פאנלים סטנדרטיים, כגון גגות איסכורית וכן גגות המכוסים ביריעות ביטומניות ומבנים שונים

אפולו פאוור בע"מ, דוח תקופתי לשנת 2025 חלק א' - תיאור עסקי החברה

המיועדים לחקלאות, בשל מגבלות קונסטרוקטיביות. בנוסף, כחלק מסדרת "אפולו-פנדה", קיים גם פאנל בגודל של כ-1 מ"ר, בהספק של כ-155W בעל מאפיינים זהים לפאנל ה"פנדה" הרגיל.

Apollo Charger



פתרון לציי משאיות ואוטובוסים - ערכה הכוללת פאנלים סולאריים של החברה מסוג "פנדה", המיוצרים במפעל "אפולו-כרמל", המחוברים בהדבקה מלאה לגגות של ציי רכב (משאיות ואוטובוסים), כבילה ייעודית לשוק הרכב וכן ממיר בהתאם לסוג הרכב. התקנת הערכה מבוצעת לפי דרישת הלקוח. ערכה זו מיועדת לטובת חסכון בדלק, חסכון בפליטות פחמן דו חמצני ולטובת מתן מענה אנרגטי לצרכני חשמל ברכב, כגון וילון חשמלי או מעלון.

סוכך סולארי

הסוכך הסולארי מיועד להגלל בהתאם לצרכי הלקוח, עד לרדיוס של כ-5 ס"מ. הסוכך מיועד לשוק הקרוונים לצורך הטענת מערכת האגירה של הקרוון וכן לשוק המבנים לשימוש כפרגולה המצלילה ומייצרת חשמל בו זמנית.



Apollo Foldable



פאנל סולארי מתקפל המיועד להטענת מכשירי חשמל בשטח, לשוק מנותקי הרשת. משמש, נכון למועד פרסום הדוח, בעיקר לאפליקציות בטחוניות. בנוסף, המוצר אותו מפתחת ומייצרת החברה עבור VW מבוסס על עקרון הקיפול הנ"ל.

מוצרים בפיתוח:

גליל סולארי – לגות קלים ומעוקלים, לגופי מים ולשוק הבטחוני



גליל סולארי בגודל של עד כ- 12 מ"ר ובהספק של עד כ- 1,800 וואט. הגליל מתאים להתקנה על גבי גגות קלים וכן מהווה פתרון ייעודי למאגרי מים ולגדות פנימיות של מאגר, שטח אשר כיום אינו מנוצל לייצור חשמל, עם הוספת שכבת ציפה דקה המוצמדת לצידו האחורי של הגליל. לפתרון זה מספר יתרונות, בין היתר, מדובר על פתרון קל משקל בצורה משמעותית לעומת הפתרון הקיים בשוק; מתאים, כאמור, לכיסוי מלוא שטח המאגר לרבות גדות פנימיות; עמיד בשינויי מפלס של המאגר; המתקן כולו מבוסס על כמות פלסטיק פחותה משמעותית לעומת הפתרונות הקיימים בשוק, כיוון שהגליל מונח ישירות על פני המים וצף בעצמו, מה שמביא לחסכון לוגיסטי וצמצום בזיהום; וכן מכיוון שהגליל מונח ישירות על המים, נוצר אפקט קירור לגליל אשר משפר את ביצועי המערכת. בשוק הבטחוני הגליל יכול להפרס בשטח במהירות וביעילות וכך לייצר חשמל באזורים מנותקי רשת, ללא צורך בגנרטור ודלק וכן בצרה שקטה.

אפולו פאוור בע"מ, דוח תקופתי לשנת 2025 חלק א' - תיאור עסקי החברה

מכסה מנוע סולארי וגג סולארי המשולבים ברכבי אודי ויונדאי



פתרונות ליישום התאים הסולאריים על גבי כלי רכב, כחלק מתהליך ייצור חלקי הרכב.

מדרכה סולארית



מדרכה המשמשת הולכי רגל ורוכבי אופניים המיועדת לשמש גם כיצרנית אנרגיה סולארית.

מוצר סולארי חדשני לתחום הבניה בצפון אמריקה

פתרון ליישום ישירות על גבי גג אשר בתוכו מוטמעים התאים הסולאריים הגמישים של החברה.

מארזי אנרגיה

פתרונות אנרגיה הוליסטיים לאספקת כמות אנרגיה משמעותית לשטח, באזורים בהם רשת החשמל אינה קיימת או מספקת.

9.3. התקשרויות

9.3.1. טבלה מרכזת ביחס להתקשרויות מהותיות אשר טרם הושלמו ו/או אשר הכנסות בגינן הוכרו בשנים 2024 ו/או 2025 :]

שוקי היעד	שם הלקוח	תיאור הפרויקט	מועד ההתקשרות	היקף הפרויקט/ההתקשרות	סטטוס	הכנסות שהוכרו בגין שנת 2024 (ללא מע"מ)	הכנסות שהוכרו בגין שנת 2025 (ללא מע"מ)	סעיף בדוח לפרטים נוספים / דיווח אשר נכלל בזאת על דרך ההפניה
גגות	תאגיד אירופאי מוביל בתחום הפתרונות לגגות	הזמנה מתאגיד לפאנלים מסוג "פנדה", הכוללים אמצעי חיבור ליריעה, אשר מיוצרים במפעל האוטומטי של החברה "אפולו-כרמל". בהמשך, התקשרות עם אותו תאגיד בהסכם הפצה בלעדי של יריעה ייעודית לגגות בה משולב הפאנל הגמיש וקל המשקל של החברה בצרפת, מונקו ואנדורה ("הטריטוריה") לתקופה של שלוש שנים, הניתנת להארכה בעד שלוש שנים נוספות. בהתאם ולאחר קבלת אישורים רגולטוריים מסוימים ביום 1.2.2025 החלה תקופת ביניים של עד חצי שנה ("תקופת הביניים").	החל מיוני 2024	במהלך תקופת הביניים על התאגיד לרכוש את המוצרים בהספק מינימלי מסוים בתמורה ל- 620 אלף אירו (2.5 מיליון ₪) על מנת לשמר את הבלעדיות למכור ולהפיץ המוצר בטריטוריה ("הבלעדיות"), ולאחר מכן תחל תקופת מסחור שבמהלכה יהיה על התאגיד לעמוד ברכישת המוצרים בהספקים בהיקפים שנתיים מינימליים מסוימים העולים משנה לשנה על מנת לשמר את הבלעדיות (בהיקף כספי של כ- 11 מיליון אירו (כ- 45 מיליון ₪) במצטבר בשלוש השנים הראשונות וכ- 34 מיליון אירו (כ- 139 מיליון ₪) במצטבר בשלוש השנים שלאחר מכן).	ביום 7.3.2025 השלים התאגיד הזמנות בהיקף מצטבר של 620 אלף אירו (כ- 2.5 מיליון ש"ח) באופן שמקנה לו את הזכות לשמר את הבלעדיות למכור ולהפיץ את המוצר בצרפת, מונקו ואנדורה במהלך תקופת הביניים, שתארך עד חצי שנה מיום 1.2.25. למועד פרסום הדוח, הצדדים נמצאים בשלב המסחור ומתקדמים על פי ההסכם.	כ- 1,020 אלפי ש"ח	כ- 1,418 אלפי ש"ח	דיווח מידי מיום 23.6.2024 (מס' אסמכתא -2024-01-062899) דיווח מידי מיום 4.8.2024 (מס' אסמכתא -2024-01-082450) דיווח מידי מיום 2.2.2025 (מס' אסמכתא -2025-01-007975) דיווח מידי מיום 9.3.2025 (מס' אסמכתא -2025-01-015290)
	GPM	ביום 14.1.2026 התקשרה חברת הבת האמריקאית של סולארפינט עם GPM בהסכם מחייב לשיתוף פעולה אסטרטגי לבחינה, פיתוח, ופריסת פתרונות סולאריים באתרים שונים ברחבי ארה"ב שהפעלת או בשליטת GPM.	ינואר 2026	במסגרת ההסכם מעריכה החברה כי צווי התחלת עבודה למתן שירותי EPC (Notice to Proceed) יינתנו בשלבים לאורך תקופה של כ- 20 חודשים, לאתרים בהיקף כספי מצטבר של כ- 53 מיליון דולר ארה"ב (כ- 167 מיליון ש"ח)	בהמשך למזכר הבנות בין הצדדים, ביום 5.12.2025 בוצעה הזמנה ראשונה לציוד סולארי בהיקף כספי של כ- 1.3 מיליון דולר ארה"ב. בנוסף, החברה סיפקה ל-GPM סקרי התכנות למספר אתרים וצופה לקבל צווי התחלת עבודה לשבעה אתרים ראשונים.	-	-	דיווח מידי מיום 16.11.2025 (מס' אסמכתא -2025-01-087462) דיווח מידי מיום 7.12.2025 (מס' אסמכתא -2025-01-097078) דיווח מידי מיום 15.1.2026 (מס')

אפולו פאוור בע"מ, דוח תקופתי לשנת 2025
חלק א' - תיאור עסקי החברה

שוקי היעד	שם הלקוח	תיאור הפרויקט	מועד ההתקשרות	היקף הפרויקט/ההתקשרות	סטטוס	הכנסות שהוכרו בגין שנת 2024 (ללא מע"מ)	הכנסות שהוכרו בגין שנת 2025 (ללא מע"מ)	סעיף בדוח לפרטים נוספים / דיווח אשר נכלל בזאת על דרך ההפניה
								אסמכתא - 2026-01-006520
	חברה לייצור והפצת מוצרי בניה צפון אמריקאית מובילה ("התאגיד")	הסכם לפיתוח, ייצור, מכירה והפצה המונית של מוצר סולארי חדשני לתחום הבניה בצפון אמריקה, וכן בטריטוריות נוספות בעולם, בכפוף לעמידה בתנאים מסוימים, אשר יוטמעו בו התאים הסולאריים הגמישים פרי פיתוחה של החברה ("המוצר").	אפריל 2024	התאגיד יממן את פיתוח המוצר בסכום של מספר מיליוני \$, על פי היקף עבודה ואבני דרך מוסכמים ועד לאישור המוצר על ידי התאגיד, כחלק מעסקה פוטנציאלית בהיקף של מיליוני דולרים רבים.	כ- 2,631 אלפי ש"ח	כ- 2,206 אלפי \$	דיווח מיידי מיום 21.4.2024 (מס' אסמכתא - 2024-01-039733)	
אמזון		פרויקט לתכנון, אספקה והתקנה של מערכת סולארית לייצור חשמל המבוססת על טכנולוגיית החברה, על גבי חלק מוגג מבנה לוגיסטי המצוי באירופה, אשר מוגבל קונסטרוקטיבית בנשיאת משקלם של פאנלים סולאריים סטנדרטיים.	פברואר 2022	בקשר לגגות בלבד : כ- 6.4 מיליון ש"ח	-	-	-	-

¹³ עלות בתוספת מרווח מסוים וכן שיעור מהכנסותיה ממכירת המוצר, כמקובל בשוק בעסקאות מסוג זה.

אפולו פאוור בע"מ, דוח תקופתי לשנת 2025
חלק א' - תיאור עסקי החברה

שוקי היעד	שם הלקוח	תיאור הפרויקט	מועד ההתקשרות	היקף הפרויקט/ההתקשרות	סטטוס	הכנסות שהוכרו בגין שנת 2024 (ללא מע"מ)	הכנסות שהוכרו בגין שנת 2025 (ללא מע"מ)	סעיף בדוח לפרטים נוספים / דיווח אשר נכלל בזאת על דרך ההפניה
		בנוסף, כוללת ההזמנה תכנון, אספקה והתקנה של מדרכה סולארית בשביל הגישה לאתר, בשטח של כ- 50 מ"ר			"Key". מכח הסכם זה יכול ותתקבל הזמנת עבודה להקמת קירוי סולארי לחניה אשר נמצאת בסמיכות למדרכה אותה הקימה החברה בשנת 2022. לעניין מתקן על גבי גג מבנה לוגיסטי, הצדדים בוחנים הקמת מתקן במדינה אירופאית אחרת בהספק מותקן גדול מההספק שסוכם במקר וכן בוחנים אפשרויות נוספות, לרבות רכישה ישירה של פאנלים סולאריים מתוצרת החברה על ידי אמזון.			
	וולודרום	הסכם לאספקת והתקנת מוצרים סולאריים גמישים וקלים על גבי הוולודרום (האצטדיון הלאומי על שם סילבן אדמס שהינו מתקן אימונים ותחרויות אולימפי לאופני מסלול במרכז הספורט הלאומי בת"א). הוולודרום הינו בעל גג מעוקל ומוגבל קונסטרוקטיבית לנשיאת משקל של פאנלים סולאריים סטנדרטיים ולכן נדרש פתרון סולארי קל וגמיש.	מרץ 2024	כ- 600 אלף ₪	האספקה וההתקנה הושלמו במהלך הרבעון השני של שנת 2024 והתמורה שולמה במלואה.	כ- 604 אלפי ש"ח	-	-
	וילאר אינטרנשיונל בע"מ	הסכם מסגרת לאספקת פאנלים סולאריים ומוצרים משלימים בהיקף כספי של 5 מיליון ₪ וכן הסכם לרכישת פאנלים סולאריים ומוצרים משלמים	מרץ 2025 (הסכם מסגרת) דצמבר 2025 (הסכם נוסף)	5 מיליון ₪ (הסכם מסגרת) כ- 1.5 מיליון ₪ (הסכם נוסף)	נכון למועד פרסום הדוח סיפקה החברה סחורה בהיקף כספי של כ- 4.1 מיליון ₪ סחורה בהיקף כספי של כ- 830 אלפי ש"ח כחלק מההסכם הנוסף.	-	כ- 4,104 אלפי ש"ח	דיווח מיידי מיום 31.3.2025 (מס' אסמכתא -01-2025-023408) דיווח מיידי מיום 29.12.2025 (מס' אסמכתא -01-2025-104695)

אפולו פאוור בע"מ, דוח תקופתי לשנת 2025
חלק א' - תיאור עסקי החברה

שוקי היעד	שם הלקוח	תיאור הפרויקט	מועד ההתקשרות	היקף הפרויקט/ההתקשרות	סטטוס	הכנסות שהוכרו בגין שנת 2024 (ללא מע"מ)	הכנסות שהוכרו בגין שנת 2025 (ללא מע"מ)	סעיף בדוח לפרטים נוספים / דיווח אשר נכלל בזאת על דרך ההפניה
	וולטה סולאר בע"מ ("וולטה")	הענקת בלעדיות למכירת פאנלים גמישים למתקנים ביתיים בישראל עד ליום 31.12.2026	מאי 2025	הבלעדיות כפופה לביצוע רכישות בכמויות הולכות וגדלות, המוגדרות בהסכם, בהיקף כספי מינימלי מצטבר של כ- 2 מיליון ₪ עד לתום תקופת הבלעדיות	נכון למועד פרסום הדוח, החברה ו-וולטה ממשיכות בעבודה המשותפת והחברה מלווה את וולטה בהתקנות מתקנים היברידיים על גבי גגות פרטיים, הכוללים פאנלים סולאריים סטנדרטיים ופאנלים של החברה, כך שהותקנו מספר עשרות מתקנים. בנוסף, במרץ 2026 הזמינה וולטה פאנלים סולאריים ומוצרים משלימים לצורך הקמת מערכת על גבי גג קל בהיקף כספי של כ- 0.5 מיליון ש"ח לאספקה מיידית.	-	כ- 133 אלפי ש"ח	דיווח מידי מיום 6.5.2025 (מס' 2025-01-031831) דיווח מידי מיום 16.3.2026 (מס' 2026-01-022764)
	תאגיד אמריקאי	הזמנת פאנלים ליישום על גבי גגות של מבנים יבילים, אשר למיטב ידיעת החברה, משמשים בין היתר כחדרי בתי ספר, מרפאות ומתקני סניטריה. גגות אלו מורכבים מלוחות בצורה מסוימת, אשר דורשים פתרון ייעודי וקל משקל. ההזמנה כוללת פיתוח אב-טיפוס ואספקת כמות מסוימת של פאנלים בדמות אותו אב הטיפוס.	מרץ 2024	כ- 250 אלף דולר (כ- 907 אלף ש"ח)	ההזמנה סופקה והתקבלה מלוא התמורה בגינה.	כ- 912 אלפי ש"ח	-	-
	חברת נדל"ן ישראלית	הסכם להקמת מערכת סולארית, הכולל ייצור, אספקה והתקנה של מוצריה הסולאריים הגמישים והקלים של החברה על גבי גג קל של מבנה בישראל. המערכת הסולארית של החברה מחליפה מערכת סולארית קודמת, אשר הוקמה על אותו מבנה לפני מספר שנים וכללה פאנלים סולאריים "חצי-גמישים" של יצרן	יוני 2025	כ- 1.3 מיליון ש"ח	הקמת המערכת הסתיימה ומלוא התמורה התקבלה. יובהר כי הספק המערכת בפועל גדול מההספק המשוער בעת חתימת ההסכם, כך שהתמורה ששולמה לחברה משקפת הספק זה.	-	כ- 1,309 אלפי ש"ח	דיווח מידי מיום 29.6.2025 (מס' 2025-01-046092)

אפולו פאוור בע"מ, דוח תקופתי לשנת 2025
חלק א' - תיאור עסקי החברה

שוקי היעד	שם הלקוח	תיאור הפרויקט	מועד ההתקשרות	היקף הפרויקט/ההתקשרות	סטטוס	הכנסות שהוכרו בגין שנת 2024 (ללא מע"מ)	הכנסות שהוכרו בגין שנת 2025 (ללא מע"מ)	סעיף בדוח לפרטים נוספים / דיווח אשר נכלל בזאת על דרך ההפניה
		אחר, ואשר פורקה בעקבות תקלות ותפוקה נמוכה.						
	Sprague Energy	הסכם הפצה לפאנלים מסוג "אפולו פנדה" לכיסוי מיכלים לאחסון חומרים מסוכנים בצפון אמריקה עם חברה מקבוצת Sprague Energy	מרץ 2025	כ- 11 מיליון ₪	ביום 26.6.2025 הזמין הלקוח פאנלים בסכום של כ- 2 מיליון ש"ח ובכך הוקנתה ללקוח בלעדיות להפצת הפאנלים לשוק מיכלי האחסון לחומרים מסוכנים בארה"ב וקנדה למשך שנה מיום חתימת ההסכם. למועד פרסום הדוח, לקוח אישר הזמנת מסגרת לפאנלים בסכום של כ- 1.8 מיליון ש"ח, לאספקה במהלך שנת 2026, מתוכה פאנלים בסכום של כ- 350 אלפי ש"ח לאספקה במהלך הרבעון השני, והיתר לאספקה עד סוף השנה, ככל והלקוח לא יבטל בהודעה מוקדמת של 90 יום. בכך הוקנתה ללקוח לו בלעדיות עד לתום שנת 2027, אשר במהלכה יהיה על הלקוח להזמין פאנלים בהיקף כספי של כ- 7 מיליון ש"ח בכדי לשמר את הבלעדיות.	כ- 67 אלפי ש"ח	כ- 1,866 אלפי ש"ח	דיווח מיידי מיום 29.6.2025 (מס' אסמכתא -01-2025 046095)
	הרשות לפיתוח כלכלי תל-אביב-יפו בע"מ	הסכם לתכנון, פיתוח, אספקה והקמה של מערכת קירוי סולארי גמיש (העושה שימוש בפאנלים הסולאריים הקלים והגמישים של החברה) לרבות פיתוח מערכת עיגון לפאנלים, במסגרת פיילוט לקירוי של מגרש כדורסל בעיר תל אביב	אוגוסט 2025	כ- 500 אלפי ש"ח	הפרויקט מתקדם כסדרו, הוצג לרשות דגם מוקטן של הפתרון הנבחר. למועד פרסום הדוח, הרשות הביעה עניין בהרחבת הפיילוט.	-	כ- 175 אלפי ש"ח	דיווח מיידי מיום 14.8.2025 (מס' אסמכתא -01-2025 060349)

אפולו פאוור בע"מ, דוח תקופתי לשנת 2025
חלק א' - תיאור עסקי החברה

שוקי היעד	שם הלקוח	תיאור הפרויקט	מועד ההתקשרות	היקף הפרויקט/ההתקשרות	סטטוס	הכנסות שהוכרו בגין שנת 2024 (ללא מע"מ)	הכנסות שהוכרו בגין שנת 2025 (ללא מע"מ)	סעיף בדוח לפרטים נוספים / דיווח אשר נכלל בזאת על דרך ההפניה
	Norma (רשת סופרמרקטים גרמנית בעלת סניפים ברחבי מערב אירופה)	הקמת מערכת על גבי גג של סופרמרקט בעל מגבלת נשיאה בגרמניה	אוקטובר 2025	כ- 270 אלפי ש"ח	הפרויקט הוקם, אך טרם חובר לרשת החשמל	-	כ- 256 אלפי ש"ח	
פנאי	Lippert Components Inc. ליפרט הינה יצרנית וספקית מובילה עולמית של מוצרים ופתרונות לקרוואנים, השוק הימי ויישומים נוספים	הסכם הפצה לסוכך סולארי ייחודי הכולל בד סולארי נגלל פרי פיתוחה וייצורה של סולארפינט משולב בזרוע סוכך פרי פיתוחה וייצורה של Lippert. במסגרת ההסכם, סולארפינט העניקה ל-Lippert בלעדיות להפצת הסוכך הסולארי בארה"ב וקנדה לשוק הקרוונים וכלי השיט למשך 5 שנים, עם אפשרות הארכה, ו-Lippert העניקה לסולארפינט בלעדיות להפצת הסוכך הסולארי באירופה לאותם שווקים לתקופה של שנה, אשר לאחריה ידונו הצדדים במי מהם ובאילו תנאים יהא המפיץ בטריטוריה זו.	מרץ 2024	ככל ש-Lippert לא תעמוד ביעדי רכישה שנתיים מינימליים מוסכמים העולים בהדרגה, תוקנה לסולארפינט הזכות לבטל את ההסכם בהודעה של 180 יום מראש.	Lippert שילמה את המקדמה והחברה מייצרת בדים סולאריים לשילוב בסוכך לקרוואנים. בנוסף, Lippert והחברה התקשרו עם קרן BIRD בהסכם לשיתוף פעולה ומימון, אשר מהווה תנאי להענקת מענק לצדדים בגובה 1.2 מיליון דולר ארה"ב.	כ- 564 אלפי ש"ח	כ- 1,080 אלפי ש"ח	דיווח מיידי מיום 31.3.2024 (מס' אסמכתא -01-2024 029266) דיווח מיידי מיום 1.4.2025 (מס' אסמכתא -01-2025 023408) דיווח מיידי מיום 17.8.2025 (מס' אסמכתא -01-2025 060802) דיווח מיידי מיום 16.3.2026 (מס' אסמכתא -01-2026 022764)
					בחודש אפריל 2025 התקבלו מספר הזמנות בהיקף כספי מצטבר של כ- 600 אלף ש, לאספקה במהלך הרבעון השני והשלישי של שנת 2025. הזמנות אלה סופקו.			
					בחודש אוגוסט 2025 התקבלו מספר הזמנות בהיקף כספי מצטבר של כ- 1.13 מיליון ש, במועדי אספקה שונים ועד לחודש אפריל 2026.			
					בחודש מרץ 2026 התקבלה הזמנה בהיקף כספי של כ- 3.5 מיליון ש"ח לבדים סולאריים ופאנלים מסוג פנדה לאספקה עד לתום שנת 2026.			

אפולו פאוור בע"מ, דוח תקופתי לשנת 2025
חלק א' - תיאור עסקי החברה

שוקי היעד	שם הלקוח	תיאור הפרויקט	מועד ההתקשרות	היקף הפרויקט/ההתקשרות	סטטוס	הכנסות שהוכרו בגין שנת 2024 (ללא מע"מ)	הכנסות שהוכרו בגין שנת 2025 (ללא מע"מ)	סעיף בדוח לפרטים נוספים / דיווח אשר נכלל בזאת על דרך ההפניה
					נכון למועד פרסום הדוח, התקבלו מליפרט הזמנות בהיקף מצטבר של כ- 6.3 מיליון ש"ח. החברה מייצרת את ההזמנות.			
רכב/כלי תחבורה	ZF	מינוי סולארפינט כספק מערכת סולארית לכלי רכב מסחריים המיועדת לשוק ה- After Market עבור ZF אשר תפעל לשיווק, הפצה והתקנת המערכת בשת"פ בלעדי, בשוק המשאיות המסחריות באירופה, אפריקה והמזרח"ת (למעט ישראל).	מאי 2025	הבלעדיות כלפי ZF תחל בכפוף לקבלת הזמנה בהיקף כדפי של כ- 750 אלף ש"ח עד ליום 30.4.2026 ותיוותר בתוקפה בכפוף לעמידה בהיקפי רכישה מסוימים	במהלך שנת הדיווח החברות ביצעו פעולות פיתוח והתאמת המוצר לצרכי הלקוח, כאשר הלקוח נערך מבחינה תפעולית, לוגיסטית ושיווקית לקראת תחילת הפצת המוצר. למועד פרסום הדוח, הלקוח הזמין מספר עשרות של מערכות, החל בהשקת המוצר, אולם הבלעדיות כלפי הלקוח טרם נכנסה לתוקף.	-	-	דיווח מיידי מיום 3.6.2025 (מס' 2025-01-039595) אסמכתא- דיווח מיידי מיום 24.8.2025 (מס' 2025-01-063078) אסמכתא- דיווח מיידי מיום 16.12.2025 (מס' 2025-01-100385) אסמכתא-
	Audi	שיתוף פעולה בין החברה ל-Audi בפרויקט לשילוב טכנולוגיית היריעה הסולארית בחלקי רכב של אודי או תאגיד אחר מקבוצת Volkswagen העשויים מחומרים מרוכבים. מבחינה כרונוולוגית, שיתוף הפעולה כולל בחינה ראשונית של הטכנולוגיה אשר הושלמה, שלב פיתוח אשר נמצא בעיצומו ושלב ייצור סדרתי אשר אין וודאות ביחס להתממשותו. ביום 31.1.2024 קיבלה סולארפינט, הזמנת עבודה מאודי להמשך עבודות פיתוח לחלקי רכב סולאריים	יולי 2020	כ- 190 אלף אירו (כ-684 אלפי ₪) התמורה מכח הזמנת העבודה הינה 71.5 אלף אירו (כ-280 אלף ₪)	העבודות שביחס אליהן התקבל אישורה של אודי בוצעו. הצדדים נמצאים במו"מ לגבי המשך פיתוח חלקי רכב בהם מוטמעים התאים הסולאריים הגמישים של החברה. העבודה מכח הזמנת העבודה הסתיימה במהלך הרבעון השני של שנת 2024. בנוסף, הצדדים נמצאים במו"מ לגבי המשך פיתוח חלקי רכב בהם מוטמעים התאים הסולאריים	-	כ- 297 אלפי ש"ח	סעיף 9.3.3(א)(1) לפרק א' לדוח השנתי לשנת 2023

אפולו פאוור בע"מ, דוח תקופתי לשנת 2025
חלק א' - תיאור עסקי החברה

שוקי היעד	שם הלקוח	תיאור הפרויקט	מועד ההתקשרות	היקף הפרויקט/ההתקשרות	סטטוס	הכנסות שהוכרו בגין שנת 2024 (ללא מע"מ)	הכנסות שהוכרו בגין שנת 2025 (ללא מע"מ)	סעיף בדוח לפרטים נוספים / דיווח אשר נכלל בזאת על דרך ההפניה
		("הזמנת העבודה")			הגמישים של החברה.			
	Volkswagen AG Commercial Vehicles ("VW")	מינוי כספק ישיר של מוצר סולארי הנלווה לאחד מדגמי הרכב של VW לאחר גמר ייצור הרכב (After Market), אשר מיועד להטעין את מצבר הרכב ("המוצר" ו-"הפרויקט"). אספקת עשרות אלפי יחידות מהמוצר צפויה להתבצע על פני תקופה של 10 שנים.	מאי 2022	במקור ההתקשרות הייתה בהיקף של כ- 33 מיליון אירו (כ- 120 מיליון ₪) על פני תקופה של 10 שנים, וזאת החל מאמצע שנת 2024, בכפוף להתקיימותן של מספר אבני דרך, ובכלל זה לאחר תקופת היערכות שתכלול בדיקת מספר אבות טיפוס מהמוצר והכנת תשתית ייצור ייעודית (אשר טרם התקיימו במלואן, מסיבות שאינן קשורות לחברה). לאחר דחייה ועצירת פעילות הפיתוח ביחס למוצר ע"י VW, בחודש אוגוסט 2025 התקבל אישור רשמי מ-VW לחידוש הפרויקט, כך שתחילת ייצור סדרתי מתוכנן לנובמבר 2026, למשך 8 שנים, בהיקף כספי כולל של כ- 14.5 מיליון אירו. בחודש נובמבר 2025 הסכימו הצדדים על תשלום בגובה של 1.15 מיליון אירו (כפיצוי עבור עבודות הפיתוח שבוצעו בקשר עם הפרויקט טרם שינויו ותשלום עבור עבודות פיתוח בקשר עם הקונספט העדכני), אשר חלקו שולם נכון למועד פרסום הדוח.	כ- 217 אלפי ש"ח	כ- 3.77 מיליון ש"ח	דיווח מיידי מיום 18.3.2025 (מס' אסמכתא -01-2025-017787) דיווח מיידי מיום 6.11.2025 (מס' אסמכתא -01-2025-084269) סעיף 9.3.1 לפרק א' לדוח השנתי לשנת 2024	
	Hyundai	שלב א' - בדיקת התכנות שמטרתה לבחון את רמת היעילות האנרגטית של היריעה הסולארית שלב ב' - הזמנת עבודה להמשך פיתוח שילוב היריעה הסולארית בחלק רכב שלב ג' - המשך פיתוח שילוב היריעה הסולארית של החברה במכסה מנוע של אחד מדגמי יונדאי בשיתוף עם חברת Tier 1 קוריאנית	החל מנובמבר 2020	שלב א' ו- ב', אשר הושלמו - 470 אלפי ₪. שלב ג' - כחצי מיליון ₪.	שלב א' ו- ב' הושלמו. ביחס לשלב ג' - בוצע תהליך התאמת מוצר ל- Tier 1, ויוצרו שני מדגימים שהוצגו להנהלת יונדאי הבכירה. העבודות שבגינן זכאית החברה לתמורה הושלמו. למועד פרסום הדוח, הצדדים בוחנים המשך פיתוח משותף.	-	-	-

אפולו פאוור בע"מ, דוח תקופתי לשנת 2025
חלק א' - תיאור עסקי החברה

שוקי היעד	שם הלקוח	תיאור הפרויקט	מועד ההתקשרות	היקף הפרויקט/ההתקשרות	סטטוס	הכנסות שהוכרו בגין שנת 2024 (ללא מע"מ)	הכנסות שהוכרו בגין שנת 2025 (ללא מע"מ)	סעיף בדוח לפרטים נוספים / דיווח אשר נכלל בזאת על דרך ההפניה
	לקוחות שונים (לרבות אסם, שטראוס ותנובה)	התקנת Apollo Charger על גבי אוטובוסים/משאיות לחסכון בתצרוכת הדלק והפחתת פליטות מזהמות/ פתרון בעיית מצבר/אספקת חשמל	החל מאוקטובר 2021	מאות מערכות	החברה סיפקה והתקינה את מרבית המערכות. חלק לא מהותי סופק ומותקן על ידי הלקוח עצמו.	כ- 1.1 מיליון ש"ח	כ- 650 אלפי ש"ח	-
ביטחון	משהב"ט	החברה קיבלה הודעה על זכייה במכרז של משרד הבטחון לרכש של "שמיכות סולאריות" המיועדות לספק אנרגיה לשם שמירה על מתח מצברים יציב של רכבים וגנרטורים, בזמן שאינם פעילים ובהמשך לכך התקבלה הזמנה למוצרים. כמו כן התקבלה הזמנה נוספת, בהתאם לתנאי המכרז.	החל מאוקטובר 2021	בסה"כ כ- 5.1 מיליון ש"ח	כלל ההזמנות סופקו	כ- 1.028 מיליון ש"ח	-	-
		ייצור ואספקה של מערכות סולאריות ניידות לטעינת סוללות בשטח	נובמבר 2023	כ- 1.05 מיליון ש"ח	ההזמנה סופקה	כ- 105 אלף ש"ח	-	דיווח מידי מיום 12.11.2023, מס' אסמכתא -2023-01-123288
	מפא"ת	עשרות יחידות הדגמה לצבא לצורך אנרגיה ללוחם	דצמבר 2024	כ- 370 אלף ש"ח	ההזמנה סופקה.	כ- 55 אלף ש"ח	כ- 312 אלף ש"ח	-
	הזמנת משהב"ט (באמצעות מפא"ת)	פיתוח שני מוצרים ייעודיים למשהב"ט, על פני תקופה של כעשרה חודשים	אוגוסט 2023	כ- 645 אלף ש"ח	ההזמנה סופקה	כ- 370 אלף ש"ח	כ- 34 אלף ש"ח	דיווח מידי מיום 20.8.2023, מס' אסמכתא 2023-01-095460
		פיתוח וייצור 2 מדגימים למערכות אנרגיה	מרץ 2024	כ- 435 אלף ש"ח	החברה פיתחה, בשיתוף מפא"ת, פתרון אנרגיה נייד לשטח, אשר מספק אנרגיה לגדודים מנותקי רשת. לאחר הפעלה מוצלחת של הפתרון	כ- 335 אלף ש"ח	כ- 100 אלף ש"ח	-

אפולו פאוור בע"מ, דוח תקופתי לשנת 2025
חלק א' - תיאור עסקי החברה

שוקי היעד	שם הלקוח	תיאור הפרויקט	מועד ההתקשרות	היקף הפרויקט/ההתקשרות	סטטוס	הכנסות שהוכרו בגין שנת 2024 (ללא מע"מ)	הכנסות שהוכרו בגין שנת 2025 (ללא מע"מ)	סעיף בדוח לפרטים נוספים / דיווח אשר נכלל בזאת על דרך ההפניה
					בשטח ובהתחשב בצורך שעולה מן השטח לאנרגיה זמינה, עשויות להתקבל הזמנות נוספות לפתרון זה.			
	תאגיד סינגפורי	הזמנה למערכת סולארית ניידת לפריסה וקיפול, הכוללת את הגלילים הסולאריים פרי פיתוח החברה ורכיבים חשמליים נוספים, בגודל של מספר עשרות מ"ר	אוקטובר 2023	כ- 3.5 מיליון ש"ח	למועד הדוח, החברה סיפקה את כלל ההזמנה וכלל התמורה התקבלה.	כ- 2.05 מיליון ש"ח	-	-
	BanAir	הזמנה למספר מערכות סולאריות של החברה, אשר למיטב ידיעת החברה מיועדות ליישום על גבי מבנים יבילים שבשימוש חיילי צבא ארה"ב, הנמצאים באזורים מנותקי רשת. ההזמנה כוללת פיתוח אב-טיפוס והדגמה בשטח של מערכת אחת בתמורה לכ- 20% מהתמורה, כאשר בכפוף לאישור אב הטיפוס על ידי הלקוח, יסופקו יתר המערכות במהלך שנת 2025 ויתרת התמורה תשולם לפי אבני דרך הקבועות בהזמנה בתנאי "שוטף פלוס 30"	ינואר 2025	כ- 1.58 מיליון ש"ח	ביום 26.6.2025 אב הטיפוס שפותח ונשלח ללקוח לצורך הדגמה בשטח אושר על ידי הלקוח, כך שהונעה הזמנה בסך כולל של כ- 1.58 מיליון ש"ח. למועד פרסום הדוח, החברה סיימה לייצר את כלל המערכות והן נשלחו ללקוח.	-	כ- 1,428 אלפי ש"ח (הפער נובע מירידה בשער הדולר)	דיווח מיידי מיום 2.2.2025, מס' אסמכתא - 2025-01-007974 דיווח מיידי מיום 29.6.2025, מס' אסמכתא - 2025-01-046065
	משרד הבטחון	ייצור ואספקה של מערכות סולאריות ניידות לטעינת סוללות בשטח	ינואר 2026	1.67 מיליון ש"ח	ההזמנה בתהליך ייצור	-	-	דיווח מיידי מיום 3.1.2026, מס' אסמכתא - 2026-01-000825

סה"כ ההספק המתוקן שסופק בפועל נכון למועד הדוח בתחום הגגות, הפנאי, הרכב והתחום הבטחוני הינו כ- 7 MWp, 400 KWp, 1.5 MWp ו- 0.8 MWp, בהתאמה. יובהר כי הנתונים ו/ההערכות לגבי היקף וסטטוס ההתקשרויות המפורטות בטבלה לעיל, לרבות האפשרות להזמנות נוספות/חדשות הינם בבחינת מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, אשר התממשותו אינה וודאית וברובה אינה מצויה בשליטת החברה. מידע צופה פני עתיד כאמור מבוסס על הערכות הנהלת החברה, המבוססות, בין היתר, על ניסיון הנהלה והמידע המצוי בידיה במועד הכנת דוח זה. מידע ו/או הערכות כאמור עלולים שלא להתממש, כולם או חלקם, או להתממש באופן שונה מהמתואר בדוח זה, וזאת בין היתר, בשל תלותם בגורמים חיצוניים שאינם בשליטת החברה ו/או התממשות איזה מגורמי הסיכון המשפיעים על החברה.

9.3.2. התקשרויות נוספות אשר אינן מהותיות

(א) בתחום הגגות, הקבוצה התקינה וסיפקה מוצרים בהיקפים לא מהותיים, לרבות על גבי בניין היסטורי בברלין וגג מתכת גלי טרפזי מעוקל בישראל. לקוחות אלו פנו לחברה משיקולי אסתטיקה.

(ב) ביחס למערכת בשוק ה- **After Market** המבוססת על ה- Apollo Charger ("המערכת"):

(1) בוצעו התקנות במגוון כלי רכב וכן בוצעו עשרות פיילוטס מוצלחים על גבי כלי רכב שונים בגיאוגרפיות שונות, תוך הוכחת חסכון בדלק (של כ- 5%-8% בהתאם לדיווחי הלקוחות) וצמצום פליטות. על כן, פועלת החברה לקידום הפצת המערכות בעולם, בעיקר באמצעות מפיצים מקומיים. יצוין כי בחודש יוני 2024 הוכרזה המערכת כזוכה במקום הראשון בפרס ה- smarter E AWARD – The Industry Award for Energy and Mobility Innovations בקטגוריית E-Mobility במסגרת תערוכת Intersolar Europe, שהינה התערוכה המובילה בעולם לתעשיית הסולאר. בין לקוחות החברה ניתן למנות את: Fridenson, Solaredge Mobility, Ikea, Warsaw public transportation, Renault, ZF, Shufersal, Superbus, Alioth Group, ABinBev, Pepsico, Schwalli, Osem-Nestle, Granot, Genesis Import, Tavor-Galil, Eco RE srl, Afifi Group, Alioth :ogistic, Tvuva, Service Bund, Logisteam, Auto Cool, Dan, Mayer, UBSI, Philip Morris, Rittner, Soiltach, Strauss, Amara nzero, Uniliver, שבי"ס.

(2) נכון למועד פרסום הדוח לקבוצה מפיצים לא בלעדיים למערכת בארה"ב, ברזיל ומספר מדינות באירופה.

(3) ביחס להפצת המערכת בשוק הטורקי, בספטמבר 2023 התקשרה סולארפיינט בהסכם עם תאגיד טורקי להפצה בלעדית למשאיות ואוטובוסים, אולם בעקבות מלחמת "חרבות ברזל" התקשרות זו טרם יושמה וככל הנראה גם לא תיושם (לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי מיום 27.9.2023 (מס' אסמכתא -01-2023-109977), אשר נכלל בזאת על דרך ההפניה).

(ג) ביחס **למערכות קירור** - במהלך תקופת הדוח, החברה עסקה בפיתוח פתרון למשאיות קירור, הכולל יריעות סולאריות, אמצעי אגירה, כבלים וממירים, לחסכון בצריכת דלק אשר משמש כיום לצרכי הקירור של המשאית. החברה צופה חסכון בדלק בשיעור של מעל 15% למערכת. למועד פרסום הדוח, החברה מנהלת מו"מ עם מספר חברות, המספקות מערכות קירור, כספק פאנלים למערכות כאמור כ- tier 2.

(ד) ביחס **לקלנועיות** - הקבוצה מכרה והתקינה מערכות המיועדות להטענת סוללות של קלנועיות חשמליות במטרה להגדיל את טווח נסיעתן וכן, קיבלה הזמנה של 2,200 יחידות מיצרן קלנועיות חשמליות ישראלי לאספקה במהלך 2023-2024, בכפוף לבחינת שוק. למיטב בדיקת החברה, המוצר של החברה מגדיל את טווח הנסיעה של אותן קלנועיות בעד כ- 20%. יובהר כי הזמנה זו כפופה לשיקול דעתו הבלעדי של הלקוח. למועד פרסום הדוח, החברה סיפקה 200 מערכות אשר הותקנו כולן על גבי קלנועיות. הפצת הקלנועיות עם המערכות החלה על ידי הלקוח ברבעון הראשון לשנת 2025. למועד פרסום הדוח, החברה בוחנת יישום הפתרון יחד עם אחת מלקוחותיה המרכזיים בארה"ב.

10. פילוח הכנסות מוצרים ושירותים

להלן פרטים בדבר קבוצות מוצרים ושירותים דומים, שמהווים 10% או יותר מסך הכנסות החברה:

שיעור מסך הכנסות החברה			הכנסות (אלפי ש"ח)			שוק היעד
לתקופה של 12 חודשים שהסתיימה ביום			לתקופה של 12 חודשים שהסתיימה ביום			
31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.12.23	31.12.2024	31.12.2025	
17.2%	21.0%	50.7%	1,795	2,709	9,983	גגות קלים
36.0%	9.0%	10.2%	3,748	1,158	2,006	בטחוני/אפליקציות
14.6%	7.1%	2.0%	1,533	922	399	רכב
83%	15.8%	6.8%	388	2,036	1,319	אחר
71.6%	52.9%	69.7%	7,464	6,825	13,707	סה"כ
-	-	11.2%		-	2,206	גגות קלים
16.0%	21.8%		1,667	2,810		בטחוני
9.2%	4.9%	19.1%	959	626	3,769	רכב
3.2%	20.4%		333	2,631		אחר
28.4%	47.1%	30.3%	2,959	6,067	5,975	סה"כ

מכירת מוצרים

ביצוע בדיקות התכנות

11. מוצרים חדשים

כאמור לעיל, החברה עוסקת במחקר, פיתוח וייצור של שורת מוצרים חדשים וחדשניים. החברה בוחנת את שווקי היעד ואת הפוטנציאל הגלום בהם ובהתאם לכך מאפיינת את הפתרונות אשר להערכתה נותנים מענה מיטבי לצרכי כל שוק יעד. למועד פרסום הדוח, החברה מפתחת מוצרים יחד עם לקוחות אסטרטגיים ועל פי דרישתם. המוצרים בפיתוח הינם:

- יישום תאים סולאריים בחלקי רכב
- סוכך סולארי – בשיתוף Lippert
- מוצר סולארי ייחודי לצפון אמריקה
- מוצר סולארי מתקפל בשיתוף עם VW
- קירווי סולארי למגרשי ספורט בשילוב עם הרשות לפיתוח כלכלי תל-אביב-יפו בע"מ

אפולו פאוור בע"מ, דוח תקופתי לשנת 2025
חלק א' - תיאור עסקי החברה

12. לקוחות

12.1. הלקוחות העיקריים של החברה הינם: וילאר, VW, אמזון, תאגיד אירופאי מוביל בתחום הפתרונות לגגות, חברה לייצור והפצת מוצרי בניה בצפון אמריקה, ליפרט, משרד הבטחון, מפא"ת, ZF, GPM, BanAir, Sprague, וולטה סולאר, הרשות לפיתוח כלכלי תל-אביב-יפו.

12.2. נכון למועד פרסום הדוח, התקשרה סולארפיינט בהסכמים להוכחת התכנות / המשך בחינה / שיתוף פעולה, ביחס ליריעה הסולארית, עם מספר לקוחות אסטרטגיים אשר בכפוף בין היתר להוכחת התכנות ו/או הצלחת שיתוף הפעולה בין הצדדים וכן להתקשרות בהסכמי המשך, עשויים לרכוש את היריעה הסולארית שלא באופן חד פעמי ו/או לצרכי בדיקה.

12.3. להערכת החברה, למועד הדוח, הלקוחות עמם מבוצעים בדיקות התכנות בתחומי תעשיית הרכב והשוק הבטחוני מהווים לקוחות מהותיים. לפרטים בדבר ההתקשרויות עם הלקוחות כאמור ראו סעיף 9.3.1 לעיל.

12.4. להלן פרטים בדבר לקוחות החברה שהכנסות החברה מהם מהוות 10% או יותר מסך הכנסות החברה בדוחותיה הכספיים

לקוח (לפרטי ההתקשרות ראו סעיף 9.3.1 לעיל)	הכנסות בשנת 2025 (באלפי ש"ח) ושיעור מסך ההכנסות	הכנסות בשנת 2024 (באלפי ש"ח) ושיעור מסך ההכנסות
איקו (חברה לייצור והפצת מוצרי בניה צפון אמריקאית מובילה) לקוח סינגפורי	11%, 2,206	20%, 2,631
וילאר אינטרנשיונל בע"מ	21%, 4,104	-
VW	19%, 3,769	2%, 217

13. שיווק והפצה

למועד הדוח, רוב הכנסות החברה נובעות ממכירה לארגונים (Business to Business) ומבוצעת על ידי צוות המכירות והפיתוח העסקי של החברה. לפרטים בדבר הפצת מוצרי החברה בחו"ל ראו סעיף 9.3.2 לעיל.

שיווק ותערוכות: בשנת הדיווח נציגי החברה לקחו חלק בתערוכות שונות בתחום, הפונות לשוק הסולארי בכללותו וכן לשווקים ספציפיים כגון לשוק הבטחוני, שוק הרכב ושוק הפנאי, בדגש על RV.

אפולו פאוור בע"מ, דוח תקופתי לשנת 2025
חלק א' - תיאור עסקי החברה

14. צבר הזמנות

נכון ליום 31.12.2025, צבר ההזמנות של החברה עמד על כ- 65 מ' ש"ח. בסמוך למועד פרסום הדוח, צבר ההזמנות של החברה עומד על כ- 70 מ' ש"ח. להלן פירוט צבר ההזמנות לפי תקופות:

צפי אספקת ההזמנות הצפוי נכון למועד הדוח (במ' ש"ח)	תקופת ההכרה בהכנסה הצפויה	
7.3	רבעון 1	שנת 2026
5.3	רבעון 2	
4.3	רבעון 3	
0.8	רבעון 4	
7.5	שנת 2027	
7.5	שנת 2028	
32.7	סה"כ	

נכון ליום 31.12.2024, סך צבר ההזמנות של החברה עמד על כ- 6,305 אלפי ש. השינוי נובע מההזמנה של VW בסך 14.5 מ' אירו הפרוסה על פני 8 שנים.

הנתונים הנוגעים לצפי ההכרה בהכנסה של צבר ההזמנות בשנים הקרובות מהווים מידע צופה פני עתיד כהגדרת המנחה בחוק ניירות ערך. נתונים אלו עשויים להשתנות, בין היתר, כתוצאה מביטול או הפרת הסכמים אלו/או שינוי במצבם הכלכלי של המזמינים באופן שלא יוכלו לשאת בעלויות, מבלי לגרוע מיתר גורמי הסיכון המפורטים בסעיף 32 להלן.

15. הסכמים מהותיים והסכמי שיתוף פעולה

הסכמים הנחשבים למהותיים מבחינת החברה מפורטים בסעיף 9.3.1 לעיל תחת הכותרות "הסכמים מהותיים" בכל אחד מהשווקים הרלבנטיים. כמו כן, ראו סעיף 19.3 להלן לעניין ההסכם עם DSV.

16. תחרות

התחרות עמה מתמודדת החברה מורכבת משני סוגים: (1) מתחרים העוסקים במחקר, פיתוח וייצור מוצרי סולאר גמיש המבוססים על טכנולוגיות אשר עשויות להיות עדיפות על פני טכנולוגיית החברה, כמפורט בסעיף 16.1 להלן; (2) מתחרים אשר מפתחים פתרונות לשווקי היעד של החברה המורכבים מפאנלים סולאריים שאינם גמישים, אשר עשויים להיות עדיפים על פני פתרונות החברה, כמפורט בסעיף 16.2 להלן. בנוסף, בסעיף 16.3 להלן מפורטים המתחרים העיקריים בשווקי היעד של החברה.

16.1 תיאור המתחרים הפעילים בתחום הסולאר הגמיש:

למועד הדוח ולמיטב ידיעת החברה, פועלות בעולם מספר חברות העוסקות בפיתוח וייצור של יריעות סולאריות גמישות המבוססות על טכנולוגיות השונות מהטכנולוגיה של החברה, כדלקמן:

- CIGS - למשל חברות Flisom ו-Hanergy.
- A-Si - למשל חברת Power Film.
- OPV - למשל חברת Heliatek.

אפולו פאוור בע"מ, דוח תקופתי לשנת 2025 חלק א' - תיאור עסקי החברה

• Perovskite - מספר חברות בעולם המצויות בשלבי מחקר ופיתוח. למיטב ידיעת החברה, כל הטכנולוגיות המיוצרות כיום בתחום הסולאר הגמיש נחותות ביחס לטכנולוגיה של החברה, בשל אחד או יותר מהפרמטרים המרכזיים הבאים, הנבחנים ביחס לדרישות השוק:

1. יעילות נמוכה
2. מחיר גבוה
3. בעיות עמידות
4. חוסר יכולת להשתלב בתהליכי הייצור הנדרשים בשוק היעד
5. אורך חיים מוגבל / הידרדרות מהירה בביצועים לאורך זמן
6. סוגיות סביבתיות הקשורות לתהליכי הייצור, לרבות שימוש בחומרים רעילים, פליטת מזהמים ואתגרים בנושא מיחזור בסוף חיי המוצר.

תיאור המתחרים

16.2

פאנלים סולארים קשיחים:

למועד הדוח ולמיטב ידיעת החברה, המתחרים העיקריים בשוק היעד של החברה מתמקדים בעיקר בפאנלים סולאריים קשיחים. שוק זה נשלט על ידי מספר יצרניות מובילות המסווגות כ-Tier 1, ביניהן Jinko Solar, Longi Solar, Trina Solar, JA Solar, Canadian Solar, המהוות יחדיו את הרוב המכריע של נתח השוק העולמי בתחום.

הפאנלים הקשיחים בשוק מתחלקים לשתי קטגוריות עיקריות:

1. פאנלים מבוססי סיליקון - מהווים כ-95% מהשוק העולמי:
 - מורכבים מתאי סיליקון שבירים הדורשים הגנה באמצעות מארז זכוכית
 - מאופיינים במשקל משמעותי (20-15 ק"ג למ"ר) ומבנה קשיח ושבריר
 - כוללים טכנולוגיות כגון Mono-PERC, Bifacial ו- TOPCon
2. פאנלים Thin Film - מהווים כ-5% מהשוק העולמי:
 - מיוצרים בשיטת שכבות דקות, בעיקר על ידי חברת First Solar (טכנולוגיית CdTe) ו-Solar Frontier (טכנולוגיית CIS/CIGS)
 - דורשים אף הם מארז זכוכית להגנה
 - מציעים יתרונות מסוימים בתנאי תאורה מוגבלת ובטמפרטורות גבוהות יתרונותיהם העיקריים של הפאנלים הקשיחים כוללים:
 - טכנולוגיה מוכחת עם היסטוריית ביצועים של עשרות שנים
 - יעילות המרה גבוהה (17%-24% בדגמים מסחריים עדכניים)
 - ייצור המוני המאפשר מחירים תחרותיים (כ-0.15-0.25 דולר לואט)
 - אורך חיים מוכח של 25-30 שנה עם תפוקה של לפחות 80% בסוף התקופה עם זאת, מגבלותיהם המובנות כוללות חוסר גמישות פיזית, שבירות, משקל גבוה ומגבלות התקנה, סוגיות שהטכנולוגיה של החברה מתמודדת עמן באופן ייחודי.

פאנלים סולארים חצי גמישים / קלי משקל (Semi Flexible / Lightweight):

אפולו פאוור בע"מ, דוח תקופתי לשנת 2025 חלק א' - תיאור עסקי החברה

במוצרים אלה, לוח הזכוכית המסורתי מוחלף בלוח פולימרי המאפשר כיפוף מוגבל (בדרך כלל עד רדיוס של כ-30 מעלות) וכן מפחית משמעותית את משקל המערכת ביחס לפאנלים קשיחים סטנדרטיים.

מאפיינים עיקריים של הפאנלים החצי-גמישים:

- משקל מופחת (כ-50%-70% ממשקל פאנל קשיח מקביל)
 - אפשרות לכיפוף מוגבל לכיוון אחד בלבד
 - שימוש בתאי סיליקון סטנדרטיים שבירים מהתעשייה
 - עמידות מופחתת לפגעי מזג אוויר כגון ברד, רוחות חזקות ורעידות
 - ירידה מסוימת ביעילות ובאורך חיי המוצר בהשוואה לפאנלים קשיחים
- היצרניות המובילות בתחום הפאנלים החצי-גמישים כוללות את Sunman Energy, PowerFilm Solar, Merlin Solar. החברה רואה במוצרים אלו תחרות בעיקר בשוקי הגגות הקלים ושוק ה-After Market. עם זאת, בהתבסס על בדיקות השוואתיות שנערכו במעבדת TÜV Rheinland, החברה מעריכה כי למוצריה יתרון הן באיכות והן בעמידות לאורך זמן ביחס לפאנלים החצי-גמישים הקיימים בשוק.

תחרות לפי שווקים:

16.3

שוק המבנים – שוק זה מהווה את אחד השווקים המשמעותיים בתעשייה הסולארית בכללותה והתחרות בו עזה. להערכת החברה, רוב ההתקנות על גבי מבנים מורכבות מפאנלים קשיחים המחוברים לקונסטרוקציית מתכת המחוברת לגג. ישנם מתקני PV בהם מותקנים פאנלים חצי גמישים או גמישים, למשל במקרים בהם קיימות מגבלות בהתקנה מסוג זה עקב מגבלות ביכולת נשיאת המשקל של הגג או בשל שיקולים אסתטיים. למיטב ידיעת החברה, באופן טיפוסי, מחירי ההתקנה של מתקני PV על גגות, גבוהים ממתקני PV קרקעיים, בשל גודלם הקטן יחסית ואופי ההתקנה אשר דורש חיבור לגג והרמת הציוד לגובה.

בנוסף, קיימות חברות רבות המפתחות פתרונות סולארים המשולבים בחומרי בנייה (BIPV) המיועדים לשיפור הנראות ו/או להוזלת ההתקנה, למשל רעפים סולארים מתוצרת Tesla או GAF.

המתחרה העיקרי של החברה בשוק המבנים הינה חברת Sunman, אשר מייצרת פאנלים סולאריים חצי גמישים לשימוש לגגות בעלי מגבלת נשיאת משקל. למיטב ידיעת החברה, יתרונותיה על פני מוצרי חברת Sunman הינם עמידות לאורך זמן ובתנאי מזג אוויר משתנים וכן היותה חברה מערבית.

שוק הרכב – למיטב ידיעת החברה, למועד הדוח, נעשו צעדים ראשוניים על ידי חברות OEM לכלול פאנלים סולאריים בדגמי כלי רכב המבוססים על פאנל קשיח המשולב בגג זכוכית בכמה דגמים בודדים של כלי רכב מתוצרת Toyota ו-Hyundai. להערכת החברה, גגות העשויים מזכוכית מוסיפים משקל רב לכלי הרכב, ובחלקם אף לא מאושרים מבחינה בטיחותית לשימוש בחלק ממדינות העולם, ועל כן לא אומצו באופן נרחב. כמו כן, רגישותם של הפאנלים הקשיחים לתזוזות הנסיעה עלולה לפגוע בתפקודם לאורך זמן.

אפולו פאוור בע"מ, דוח תקופתי לשנת 2025 חלק א' - תיאור עסקי החברה

בנוסף, ישנן חברות נוספות אשר מפתחות פתרונות סולאריים לשילוב בכלי רכב, כאשר למיטב ידיעת החברה, חלק משמעותי מחברות ה-OEM בוחנות פתרונות לשילוב סולאר על גבי כלי הרכב, בין היתר בשל מהפכות ה-IOT והמעבר לרכבים היברידיים וחשמליים כמפורט בסעיף 8.1 לעיל.

בשוק ה-After Market מוצעים מספר פתרונות אשר כוללים ערכה דומה לערכה המציעה החברה, בעיקר על ידי Power Film ו-Merlin. פתרונות אלו מבוססים על תאי סיליקון שבירים ועמידותם נמוכה בהשוואה למוצאי החברה אשר מבוססים על תאים גמישים. השוק הבטחוני – למיטב ידיעת החברה, למועד הדוח, ישנו שימוש מוגבל בלבד בפתרונות סולאריים לצרכים בטחוניים, למשל שימוש ביריעות גמישות מתוצרת Power Film, אשר יעילותן נחותה ביחס לפתרונות הסולאריים של החברה.

שוק הפנאי – שוק זה מאופיין במספר עצום של פתרונות סולאריים למגוון צרכים המיוצרים על ידי מספר רב של יצרנים בעולם ומאופיין בחסמי כניסה נמוכים. עם זאת, טרם נמצא פתרון עמיד לסוכך סולארי, ועל כן החברה מתמקדת במוצר זה.

הערכת החברה המוצגת בסעיף 16.2 ביחס ליתרון באיכות ובעמידות ביחס לפאנלים החצי גמישים הקיימים בשוק וכן כל הנתונים בסעיף 16.3 לעיל אודות תיאור המתחרים בשוקי היעד, מבוססים על מיטב ידיעת החברה ועל כן יתכן שאינם שלמים או מדויקים. בנוסף, למיטב ידיעת החברה עוסקות חברות רבות ברחבי העולם במחקר פיתוח וייצור של פתרונות בתחומי הסולאר השונים אשר עשויים להוות תחרות משמעותית לפתרונות המיוצרים על ידי החברה.

16.4 גורמים המשפיעים על מעמדה התחרותי של הקבוצה

גורמים העשויים לחזק את מעמדה התחרותי של החברה:

- השלמת בדיקות התכנות והטמעה מוצלחת בשוקי היעד - השלמת בדיקות התכנות, התקדמות בפרויקטי הדגמה והוכחת יכולת הטמעה של טכנולוגיית החברה ביישומים מסחריים.
- הגדלת בסיס הלקוחות האסטרטגיים - התרחבות והעמקת שיתופי פעולה עם לקוחות אסטרטגיים.
- התייעלות תפעולית והרחבת כושר הייצור - הגדלת כושר הייצור של החברה לצד התייעלות בתהליכי הייצור, הורדת עלויות חומרי הגלם באמצעות רכש בהיקפים גדולים והשגת יתרונות לגודל, צפויים לשפר את יכולת החברה להציע מחירים תחרותיים ולתת מענה לביקושים גדלים.
- חדשנות טכנולוגית והגנה על קניין רוחני - המשך פיתוח וחיזוק הפורטפוליו הטכנולוגי של החברה, לצד הגנה אפקטיבית על הקניין הרוחני באמצעות פטנטים וסודות מסחריים.
- חיזוק מערך השיווק והמכירות הגלובלי - פיתוח ערוצי הפצה ושותפויות אסטרטגיות בשוקי היעד תוך הרחבת הפריסה הגיאוגרפית.
- התאמת המוצרים לדרישות רגולטוריות - עמידה בתקנים מחמירים והשגת אישורים רגולטוריים בשוקי היעד צפויים לסייע בבידול החברה ביחס למתחרים.

גורמים העלולים לפגוע במעמדה התחרותי של החברה:

- ירידת מחירים בתעשייה - ירידה משמעותית במחירי פתרונות מתחרים.

אפולו פאוור בע"מ, דוח תקופתי לשנת 2025
חלק א' - תיאור עסקי החברה

- הנדסה לאחור או הפרת זכויות קניין רוחני - ביצוע הנדסה לאחור (Reverse Engineering) של פתרונות החברה על ידי מתחרים בעלי כושר ייצור משמעותי, או הפרת זכויות קניין הרוחני של החברה.
- פריצות דרך טכנולוגיות של מתחרים - התפתחויות טכנולוגיות מהותיות בתחום הסולארי הגמיש או בטכנולוגיות חלופיות.
- קשיים בהרחבת כושר הייצור - עיכובים או קשיים בהרחבת כושר הייצור של החברה לאור ביקושים גדלים עלולים להגביל את יכולת החברה לנצל הזדמנויות.
- שינויים רגולטוריים ומדיניות ממשלתית - שינויים במדיניות תמיכה ברגולציה או בתמריצים לאנרגיה מתחדשת בשוקי היעד עלולים להשפיע על הביקוש למוצרי החברה.
- אתגרים בשרשרת האספקה - מחסור בחומרי גלם, עליית מחירים או שיבושים אחרים בשרשרת האספקה הגלובלית עלולים להשפיע על יכולת הייצור ועלויות המוצר.

השיטות העיקריות של הקבוצה להתמודדות עם התחרות

16.5

- 16.5.1 מצוינות טכנולוגית וחדשנות מתמדת: הקבוצה משקיעה באופן מתמיד בשיפור איכות מוצריה, שיפור יעילותם ושיפור עמידותם. כמו כן, הקבוצה עוסקת בפיתוח וטיוב הפתרונות השונים המשלבים את התאים הסולאריים, תוך מתן מענה אופטימלי לצרכי שוקי היעד השונים.
- 16.5.2 הגדלת כושר הייצור והתייעלות תפעולית: החברה הקימה את מפעל מבוא כרמל במטרה לאפשר לה לייצר מוצרים המיועדים, בעיקר, לגאות ולשוק ה- After Market, בכמויות מסחריות, להפחית עלויות ולעמוד בתקינה הרלוונטית. הקבוצה פועלת להרחבה נוספת של כושר הייצור תוך אימוץ תהליכי אוטומציה מתקדמים והשגת יתרונות לגודל, המאפשרים לחברה לתת מענה לביקושים גדלים.
- 16.5.3 אופטימיזציה של עלויות ותהליכי ייצור: הקבוצה משקיעה משאבים בהפחתת עלויות הפתרונות השונים המיוצרים על ידי בין היתר על ידי הפחתת עלויות חומרי גלם, הגברת קצב הייצור ויעול תהליכי הייצור. החברה מיישמת אסטרטגיית רכש המבוססת על מקורות אספקה מגוונים והסכמי מסגרת ארוכי טווח עם ספקים אסטרטגיים, המפחיתה את הסיכונים הנובעים משיבושים בשרשרת האספקה הגלובלית.
- 16.5.4 פיתוח שותפויות אסטרטגיות וחיזוק בסיס הלקוחות: הקבוצה שואפת ליצור הסכמים אסטרטגיים עם לקוחות מובילים בשוקי היעד על מנת להגדיל את הסיכוי למכירות משמעותיות בשוקי היעד, אל מול התחרות בשוקים אלה. החברה מפתחת מערך שיווק ומכירות גלובלי תוך התמקדות בסגמנטים בעלי ערך גבוה ויתרון תחרותי מובהק ומרחיבה את רשת השותפויות האסטרטגיות וערוצי ההפצה בשוקי יעד נבחרים.
- 16.5.5 הגנה אפקטיבית על קניין רוחני: הקבוצה משקיעה משאבים ביצירת נכסי קניין רוחני, ובכלל זה ברישום פטנטים על פיתוחי הקבוצה כמפורט בסעיף 21.2 להלן, וכן ביצירת ידע נצבר (Know How) במטרה להבטיח את איכות הפתרונות שלה ביחס לשוק. החברה מיישמת אסטרטגיה מקיפה להגנה על הקניין הרוחני שלה

אפולו פאוור בע"מ, דוח תקופתי לשנת 2025 חלק א' - תיאור עסקי החברה

הכוללת גם שמירה על סודות מסחריים והסכמי סודיות מחמירים, לצד ניטור שוטף לאיתור הפרות פוטנציאליות של זכויות הקניין הרוחני.

16.5.6 ניטור מתמיד של התחרות והשוק: הקבוצה מבצעת באופן שוטף חקר שוק של הטכנולוגיות המפותחות ומיוצרות על ידי המתחרים. החברה מנתחת מגמות טכנולוגיות ועסקיות בשוק, מזהה איומים והזדמנויות, ומתאימה את האסטרטגיה העסקית והטכנולוגית בהתאם.

16.5.7 עמידה בתקנים מחמירים והשגת אישורים רגולטוריים: הקבוצה פועלת באופן שוטף לקבלת כלל התקינה הרלוונטית למוצריה, לפי דרישות החקיקה, השוק ולקוחותיה. השגת אישורים ותקנים בינלאומיים מהווה חסם כניסה למתחרים פוטנציאליים ומחזקת את מעמדה התחרותי של החברה בשוק היעד.

16.5.8 גיוון שווקים ותחומי פעילות: החברה פועלת לגיוון תחומי הפעילות והיישומים של הטכנולוגיה שלה, תוך חדירה לסגמנטים שונים בשוק האנרגיה המתחדשת. גיוון זה מקטין את התלות בשוק ספציפי ומגדיל את עמידות החברה לשינויים רגולטוריים או תחרותיים.

הנתונים ו/או ההערכות ו/או התחזיות המפורטים בסעיף 16 לעיל, בקשר עם חיזוק או פגיעה במעמדה התחרותי של הקבוצה, הינם בבחינת מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, המבוסס, בין היתר, על המידע הידוע להנהלת החברה במועד פרסום דוח זה. אין כל ודאות כי הנתונים ו/או ההערכות ו/או התחזיות הנ"ל יתממשו, כולם או חלקם, והם עלולים להיות שונים מאלו שהוצגו בדוח זה, וזאת בין היתר, בשל תלותם בגורמים חיצוניים שאינם בשליטת החברה, כגון שינויים בסביבה התחרותית ו/או העסקית ו/או הכללית וכן התממשותם של איזה מגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 32 להלן.

17. עונתיות

לא צפויה השפעת עונתיות על תוצאות הפעילות של הקבוצה.

18. כושר ייצור

החברה מייצרת את התאים שלה ומוצריה במפעל "אפולו-כרמל", באמצעות שני קווים: (1) קו "אפולו-כרמל" בעל תפוקת ייצור שנתית מרבית פוטנציאלית של כ- 190 MWp: קו אוטומטי המייצר בשיטת High Volume-Low Mix (מעט סוגי מוצרים בכמויות גדולות) ומוצרי מיועדים בעיקר לשוק המבנים ושוק ה- After Market בעולמות הרכב; (2) קו בעל תפוקת ייצור שנתית מרבית של כ- 10 MWp המייצר סוגים רבים של מוצרים בכמויות יחסית קטנות ועל כן נועד בעיקר לספק מענה להזמנות בכמויות קטנות ובינוניות, וכן להזמנות הדורשות מענה ייחודי, לשוק הרכב, לשוק הצבאי ולשוק הפנאי, לפיילוטים ובדיקות התכנות, וכן למחקר ופיתוח.

לפני כשנתיים, העריכה החברה כי כושר הייצור של מפעל "אפולו-כרמל" צפוי היה לעלות בהדרגה עד להגעה לכושר ייצור שנתי מירבי של כ- 190 MWp במהלך שנת 2025, בכפוף בין היתר להגעת והתקנת יתרת המכונות. יחד עם זאת, בעקבות המלחמה חל עיכוב בהגעת טכנאים מחו"ל מטעם יצרני המכונות לארץ אשר עיכב את קצב גידול כושר הייצור. מעבר לכך, בעקבות אישור תכנית המיקוד העסקי בנובמבר 2024 כמפורט בסעיף 8.1 לעיל, אשר כללה ייצוב וטיוב של תהליך הייצור במפעל "אפולו-כרמל" ברמה מספקת, טרם הגדלת כושר וקצב הייצור במפעל, העריכה החברה כי ייצוב וטיוב תהליך הייצור כאמור צפוי להתבצע לכל הפחות לאורך שנת 2025, באופן שידחה את מועד ההגעה לכושר ייצור שנתי מירבי של המפעל בהתאמה. למועד פרסום הדוח, מפעל "אפולו כרמל" הגיע לתפוקה יומית יציבה ואיכותית, בהלימה עם הביקוש, המבוססת על אמצעי הייצור

אפולו פאוור בע"מ, דוח תקופתי לשנת 2025 חלק א' - תיאור עסקי החברה

המותקנים במפעל, כאשר במהלך תקופת הדוח ניכר שיפור בכמויות ובאיכות התוצרת הגמורה, אשר נמצאים במגמת שיפור מתמדת. למועד פרסום הדוח, ונכון למיכון המותקן במפעל, כושר הייצור השנתי המירבי של המפעל הינו כ- 50 MWp, אולם טרם הגיע למלוא הפוטנציאל, והחברה פועלת באופן מתמיד להעלות את התפוקה האיכותית של המפעל.

יובהר כי הערכת החברה לעיל לעניין כושר הייצור השנתי המירבי הינו בבחינת מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, המבוסס על ניסיון הנהלת החברה והמידע המצוי בידה נכון למועד זה. מידע זה עשוי שלא להתממש או להתממש באופן חלקי או שונה (אף מהותית) משהוערך, בין היתר, בשל גורמים שונים שאינם בשליטת החברה, לרבות עיכובים/ליקויים בהתקנת כל או חלק מחלקי המפעל ו/או התארכות בייצוב וטיוב תהליך הייצור ו/או התממשות איזה מגורמי הסיכון החלים על פעילותה של החברה המפורטים בסעיף 32 להלן.

19. רכוש קבוע, מקרקעין ומתקנים

19.1 הסכמי שכירות

לפרטים בדבר התקשרות בהסכם שכירות להשכרת שני מבנים באזור התעשייה מבוא כרמל ראו ביאור 8(א) לדוחות הכספיים.

19.2 הסכמי רכישה

לפרטים בדבר התקשרות החברה בהסכמי רכישה עבור מפעל הייצור משני יצרנים שונים ראו סעיפים 17.2-17.3 לפרק א' לדוח התקופתי לשנת 2021, אשר נכלל בזאת על דרך ההפניה.

19.3 הסכם לקבלת שירותי לוגיסטיקה

ביום 19.11.2023 התקשרה סולארפיינט עם חברת השילוח הבינלאומי והלוגיסטיקה די. אס. וי. אייר אנד סי בע"מ ("DSV") בהסכם לפיו DSV תקים עבור סולארפיינט מרלוג"ג במבנה אותו שוכרת סולארפיינט מצד ג' (ובכלל זה שטח מבוקר טמפרטורה ולחות ושטחי מידוף), בהתאם לצרכי סולארפיינט ("מרלוג"ג") וכן תספק לה שירותי לוגיסטיקה. לפרטים נוספים ראו דיווח מידי מיום 20.11.2023 (מס' אסמכתא 01-125502-2023) אשר נכלל בזאת על דרך ההפניה. הקמת המרלוג"ג הושלמה בשנת 2024 ושירותי הלוגיסטיקה מסופקים לחברה.

19.4 בחודש נובמבר 2025 התקשרה סולארפיינט עם צד ג' ("שוכרת המשנה") בהסכם, לפיו שוכרת המשנה תשכור מסולארפיינט, בשכירות משנה את השטחים אשר שוכרת סולארפיינט ביקנעם, בתמורה לדמי שכירות מסוימים וזאת עד לתום תקופת השכירות של סולארפיינט ביום 30.6.2027. בנוסף, שוכרת המשנה תישא בכלל התשלומים השוטפים החלים על הנכס, לרבות ארנונה, חשמל ומים. לפרטים נוספים בדבר רכוש קבוע ראו ביאור 7 לדוחות הכספיים.

20. מחקר ופיתוח

20.1 תיאור כללי של פעילות המחקר והפיתוח

הקבוצה עוסקת בפעילות מחקר ופיתוח שמטרתה ליצור פתרונות חדשניים בתחום האנרגיה הסולארית, הנותנים מענה לצרכי שווקי היעד ועומדים בדרישות איכות ומחיר.

עיקר פעילות המחקר והפיתוח של החברה במהלך שנת הדוח התמקדה בשיפור עמידות המוצרים, התאמתם לייצור המוני במפעל אפולו כרמל והתאמתם לצרכי השוק.

למועד הדוח, פעילות המחקר והפיתוח של הקבוצה ממוקדת בנושאים הבאים:

אפולו פאוור בע"מ, דוח תקופתי לשנת 2025
חלק א' - תיאור עסקי החברה

• שיפורי יעילות

יעילות משטחים סולאריים נמדדת בכמות האנרגיה המופקת ממ"ר החשוף לקרינת שמש סטנדרטית של 1000 וואט למ"ר, בשילוב תנאים סטנדרטים נוספים. למועד הדוח, עומדת יעילותם החזרתית והבדוקה של התאים הסולאריים המיוצרים במפעל אפולו-כרמל על כ-17.5% וההספק המותקן של מודול המיוצר באתר הינו כ-310 W. החברה עוסקת באופן מתמיד במחקר ופיתוח לשיפורי יעילות של התאים הסולאריים של החברה המוטמעים במוצריה. חלק מטכנולוגיות אלו יכולות להיות מיושמות במפעל אפולו כרמל וחלקן מיועדות לדורות הבאים של מוצרי החברה, כגון תאים אשר הציגו יעילות במעבדה של כ-20%.

• שיפור עמידות ובטיחות מוצרי החברה המבוססים על התאים שלה

פאנלים סולאריים נדרשים לעמידות גבוהה בתנאי שטח לאורך 20-25 שנה. יצרני הפאנלים מעבירים את הפאנלים סדרת בדיקות מאמץ מואצות סטנדרטיות המיועדות לבחון את עמידות הפאנל בתנאים קיצוניים של חום, קור, לחות, אש ועוד. הקבוצה פועלת לעמוד בבדיקות המאמץ הסטנדרטיות בדומה לפאנלים קשיחים. בדיקות העמידות מבוצעות באופן שוטף במתקני החברה, וכן במעבדות חיצוניות מוסמכות בארץ ובחו"ל.

• פיתוח וטיוב הפתרונות המיוצרים על ידי הקבוצה לפי צרכי שוקי היעד

הקבוצה עוסקת בפיתוח פתרונות המשלבים את התאים הסולאריים כמפורט לעיל. לצורך כך, עובדת הקבוצה בצמוד ללקוחותיה על מנת להגדיר במדויק את צרכי שוקי היעד.

הקבוצה עוסקת בעבודת מחקר ופיתוח של הפתרונות השונים לרבות:

- בחירת סוגי השכבות המרכיבים את הפתרון;
- שיטת שילוב התאים במשטחים קיימים שונים;
- עיגון הפתרונות השונים למשטחים:
- שיטת עיגון מוצרי החברה למשטחים שונים, כגון גגות קלים מסוגים שונים
- עיגון לחלקי רכב
- הטמעה ברכיבים המיוצרים מחומרים מרוכבים;
- בחירת התכנון החשמלי האופטימלי;
- אופן החיבור לציוד הקצה הסטנדרטי המתאים לכל פתרון.

• הפחתת עלויות

הקבוצה עוסקת באופן מתמיד בשיטות להפחתת עלות הייצור של מוצריה. שיפור יעילות התאים הסולאריים של החברה ומוצריה מביא להפחתת עלויות המוצר שכן הינו מוביל לעליה בכמות האנרגיה המיוצרת מכל כמות קבועה של חומרי גלם. כמו כן נבחנים חומרי גלם תחליפיים הזולים מהחומרים המשמשים את הקבוצה כיום. במהלך תקופת הדוח הצליחה החברה להביא להוזלה של עלויות חומרי הגלם המשמשים לייצור מוצריה במפעל אפולו כרמל. יצוין כי החברה פועלת להורדת עלות חומרי הגלם באופן שוטף, בין היתר באמצעות מו"מ עם ספקים ובאמצעות פעילות מחקר ופיתוח לשילוב חומרי גלם מתאימים וזולים יותר.

אפולו פאוור בע"מ, דוח תקופתי לשנת 2025
חלק א' - תיאור עסקי החברה

• צבירת ידע חדשני ונכסי קניין רוחני

הקבוצה מבצעת באופן שוטף ניסויים שונים וככל שרלבנטי מגישה בקשות לפטנטים (Provisional) על מנת להמשיך ולבסס את בסיס הקניין הרוחני של הקבוצה. לפרטים נוספים ראו סעיף 21 להלן.

• פתרונות סולאריים לשווקים חדשים

כקבוצה שחרטה על דגלה את ערך החדשנות, מבצעת הקבוצה ניסויים ופעילות מחקר ופיתוח גם בשילוב התאים הסולאריים במגוון חומרים ולמגוון צרכים נוספים שאינם כלולים בשוק היעד, לעיתים בשיתוף צדדים שלישיים, אך ללא העברת כל זכות קניין רוחני ותחת שמירה קפדנית על סודיות. למועד הדוח, החברה מפתחת סוכך סולארי נגלל (לפרטים נוספים ראו סעיף 9.2 לעיל), פתרון After Market מתקדם לצי משאיות ואוטובוסים ומוצר סולארי ייחודי לתחום הבניה בצפון אמריקה.

20.2 מענקי פיתוח

20.2.1 למענק של משרד האנרגיה להקמת מתקן חלוצי: לפרטים בדבר מענק בסך 750 אלף ₪ אשר הוענק לסולארפינט ראו סעיף 20.2.1 לפרק א' לדוח התקופתי לשנת 2024 אשר נכלל בזאת על דרך ההפניה.

20.2.2 זכאות למענק מאת BIRD Energy

בחודש דצמבר, 2023 הוענק לסולארפינט ולחברת Lippert Components Inc אישור מאת BIRD Energy שהינה תכנית במסגרת קרן BIRD, לקבלת מענק בגובה 1.2 מיליון דולר לתמיכה בפיתוח משותף של סוכך סולארי ייחודי (המיועד בין היתר לקרוואנים ומרפסות) לתקופה של 21 חודשים¹⁴. בחודש מרץ 2024 התקשרו סולארפינט ו-Lippert בהסכם הפצה לסוכך הסולארי¹⁵. ביום 2.5.2024 התקשרו סולארפינט, Lippert ו-BIRD בהסכם לשיתוף פעולה ומימון¹⁶. למועד פרסום הדוח, קיבלה החברה כ- 2,172 אלף ש"ח מכספי המענק.

20.3 הוצאות מחקר ופיתוח

החברה מממנת את הוצאות המחקר והפיתוח מהון עצמי כמפורט בסעיף 3 לעיל. הוצאות המחקר והפיתוח של הקבוצה במהלך שנת 2025 עמדו על סך של כ- 59,032 אלפי ש"ח, כאשר לא הוכרו סכומים כלשהם כנכס בלתי מוחשי.

20.4 השקעות צפויות במחקר ופיתוח

¹⁴ לפרטים נוספים ראו דיווח מידי מיום 19.12.2023 (מס' אסמכתא 2023-01-137475) אשר נכלל וביום בזאת על דרך ההפניה.

¹⁵ לפרטים נוספים ראו דיווח מידי מיום 31.3.2024 (מס' אסמכתא 2024-01-029266) אשר נכלל בזאת על דרך ההפניה.

¹⁶ לפרטים נוספים ראו דיווח מידי מיום 5.5.2024 (מס' אסמכתא 2024-01-042838) אשר נכלל בזאת על דרך ההפניה.

אפולו פאוור בע"מ, דוח תקופתי לשנת 2025
חלק א' - תיאור עסקי החברה

כאמור, החברה יישמה תוכנית מיקוד עסקי עוד בנובמבר 2024. לאור האמור, החברה מעריכה כי במהלך 12 החודשים שלאחר מועד הדוח, תמשיך להשקיע בפעילות המחקר והפיתוח שלה, בעיקר במימון לקוחות, ותגייס עובדים מתאימים, ו/או תרכוש מכונות וכן ציוד נוסף, בהתאם לצורך.

הנתונים ו/או ההערכות המפורטים בסעיף 20 זה לעיל, בקשר עם המשך ההשקעה הצפוי בפעילות המחקר והפיתוח, הינם בבחינת מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, המבוסס, בין היתר, על המידע הידוע להנהלת החברה במועד פרסום דוח זה. אין כל ודאות כי הנתונים ו/או ההערכות הנ"ל יתממשו, כולם או חלקם, והם עלולים להיות שונים מאלו שהוצגו בדוח זה, וזאת בין היתר, בשל תלותם בגורמים חיצוניים שאינם בשליטת החברה, כגון שינויים בסביבה התחרותית ו/או העסקית ו/או הכללית וכן התממשותם של איזה מגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 32 להלן.

20.5 אבני דרך

סטטוס סמוך למועד פרסום הדוח	אבני דרך אשר נכללו בדוח התקופתי לשנת 2024 לביצוע במהלך שנת הדיווח
בתהליך	קבלת תקנים IEC61215 ו-IEC61730 עבור מוצרי החברה אשר מיוצרים במפעל "אפולו-כרמל"
בתהליך	פיתוח ערכה להתקנת ה"פנדה" על גבי גגות קלים
בוצע	עמידה באבני דרך לפיתוח המוצר הסולארי החדשני לתחום הבניה בצפון אמריקה במסגרת ההסכם עם חברה לייצור והפצת מוצרי בניה צפון אמריקאית מובילה המתואר בסעיף 9.3.1 לעיל
בוצע	התאמת אמצעי הייצור הרלוונטיים לחומרי גלם הצפויים לשפר את איכות המוצר

להלן אבני הדרך הצפויות לחברה במחקר ופיתוח בשנת 2026 :

- קבלת תקנים IEC61215 ו-IEC61730 עבור מוצרי החברה אשר מיוצרים במפעל "אפולו-כרמל"
- פיתוח ערכה להתקנת ה"פנדה" על גבי גגות קלים
- שיפור עמידות באש של מוצרי החברה המיועדים לשוק הגגות
- המשך אוטומציה של תחנות ייצור ידניות

אבני הדרך הצפויות לחברה במחקר ופיתוח בשנת 2026 הינם יעדים פנימיים של החברה ומהווים מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, המבוסס, בין היתר, על המידע הידוע להנהלת החברה נכון למועד הדוח. אין כל ודאות כי ההערכות הנ"ל יתממשו, כולם או חלקם, והם עלולים להיות שונים מאלו שהוצגו לעיל, וזאת בין היתר, בשל תלותם בגורמים חיצוניים שאינם בשליטת החברה, כגון שינויים בסביבה התחרותית ו/או העסקית וכן התממשותם של איזה מגורמי הסיכון החלים על פעילותה.

21. נכסים לא מוחשיים

- 21.1 סולארפיינט נמצאת בשלבי רישום של פטנטים בתחום פעילות הקבוצה, כמתואר להלן. אין כל ודאות כי תהליך הרישום של איזה מהפטנטים שטרם הושלם יושלם.
- 21.2 להלן יובאו פרטים אודות סטטוס הבקשות לרישום פטנטים של הקבוצה נכון למועד הדוח, לא כולל בקשות בסטטוס Provisional :

אפולו פאוור בע"מ, דוח תקופתי לשנת 2025
חלק א' - תיאור עסקי החברה

תיאור הפטנט	מועד קדימות	מועד הגשת בקשת PCT ¹⁷	פירוט	מדינות בהן הבקשה הוגשה	סטטוס
הפטנט מתאר חומר פעיל ורשת אלקטרודות המהווה את הבסיס הטכנולוגי לקונספט היריעות הסולאריות אותן מפתחת הקבוצה	08-Dec-2013	08-Dec-2014	למועד הדוח, הבקשה לרישום פטנט התקבלה בסין ובאירופה והפטנט ניתן ונרשם בפנקס הפטנטים בישראל.	ישראל, אירופה, סין	Granted
פטנט המתאר חומר פעיל ורשת אלקטרודות, הכולל תאור מפורט יותר וחומרים נוספים אשר יכולים להוות חלק מהמערכת. פטנט זה מחזק את הבסיס הטכנולוגי לקונספט של היריעות הסולאריות אותן מפתחת הקבוצה	10-Jun-2015	10-Jun-2015	למועד הדוח, הבקשה לרישום פטנט התקבלה באירופה ובישראל.	ישראל, אירופה	Granted
פטנט הנוגע ליריעות הסולאריות הגמישות והעמידות, אשר פיתחה החברה	27-Dec-2018	26-Dec-2019	בקשת הפטנט התקבלה בארה"ב, סין, ישראל ודי קוריא ובהתליך באירופה	ארה"ב, ישראל, סין, ד' קוריא, אירופה	Granted
פטנט מסוג מדגם על העיצוב של המערכת הסולארית המודולארית שפיתחה החברה	27-Mar-2016	-	התקבל פטנט מסוג מדגם ביום 3.7.2019	ישראל	מדגם
פטנט המתאר התקן פוטוולאי היברידי הכולל חלק קשיח, בעל תאי PV שאינם מתקפלים ואינם ניתנים לכיפוף; וחלק גמיש, בו תאי ה-PV מתקפלים או ניתנים לכיפוף.	27-Feb-2020	25-Feb-2021	הבקשה בתהליך	ארה"ב, אירופה	Granted + National Phase ¹⁸
פטנט המתאר את הדור השני של מוצרי החברה ואת טכנולוגיית הייצור.	7-Oct-2020	7-Oct-2021	הבקשה בתהליך באירופה, ד' קוריא, ישראל וסין הבקשה התקבלה בארה"ב	ארה"ב, אירופה, ד' קוריא, ישראל, סין	Granted + National Phase
פטנט הנוגע ליכולת השילוב האינטגרלי של מוצרי החברה במוצרים תרמופלסטיים.	28-Oct-2020	27-Oct-2021	הבקשה בתהליך בקנדה, אירופה ודרום קוריא והתקבלה בארה"ב	ארה"ב, קנדה, אירופה, ד' קוריא	Granted + National Phase
פטנט המתאר הטעמת מוצרי החברה בתוך גומי ממוחזר שמקורו בצמיגים	11-Jan-2021	10-Jan-2022	הבקשה בתהליך	ארה"ב	National Phase
פטנט העוסק ביריעה סולארית צפה	30-Mar-2021	29-Mar-2022	הבקשה בתהליך	ארה"ב	National Phase
פטנט העוסק בתאים הסולאריים הגמישים של החברה	19-Aug-2021	18-Aug-2022	הבקשה בתהליך	אירופה, ארה"ב, סין	National Phase
פטנט העוסק בחיבור חשמלי לתוך המודול	31-Aug-2021	29-Aug-2022	הבקשה בתהליך	ארה"ב	National

¹⁷ PCT - הליך בינלאומי במסגרתו ניתן להחיל את מועד הקדימות ב-148 מדינות החברות בארגון הפטנטים העולמי.

¹⁸ National Phase - עם סיום הליך ה-PCT, ניתן לפעול במדינות ספציפיות לקידום קבלת הפטנט.

אפולו פאוור בע"מ, דוח תקופתי לשנת 2025
חלק א' - תיאור עסקי החברה

סטטוס	בהן מדינות הוגשה הבקשה	פירוט	מועד הגשת בקשת PCT ¹⁷	מועד קדימות	תיאור הפטנט
Phase	אירופה				
National Phase	ארה"ב אירופה	הבקשה בתהליך	29-Aug-2022	31-Aug-2021	פטנט נוסף העוסק בחיבור חשמלי לתוך המודול
National Phase	ארה"ב אירופה	הבקשה בתהליך	18-Sept-2022	20-Sept-2021	פטנט המתאר שיטת התקנה של מודול סולארי גמיש
National Phase	ארה"ב אירופה ד' קוריאה	הבקשה בתהליך	30-Oct-2022	31-Oct-2021	פטנט המתאר שילוב תאים סולאריים גמישים בתוך חלקי רכב בטכנולוגיות שונות
National Phase	ארה"ב	הבקשה בתהליך	22-Jan-2023	24-Jan-2022	פטנט המתאר ייצור פאנל משולב מצוף אינטגרלית
National Phase	ארה"ב	הבקשה בתהליך	23-Sep-2023	27-Oct-2022	פטנט המתאר הוספת שכבה מצננת ו/או לצורך הגנה
National Phase	ארה"ב	הבקשה בתהליך	20-Dec-2023	25-Dec-2022	פטנט המתאר פאנל סולארי המיוצר בגיאומטריה מרובת צלעות
National Phase	ארה"ב	הבקשה בתהליך	NR	10-June-2024	פטנט המתאר סוכך סולארי נגלל
Granted	ארה"ב	בקשת הפטנט התקבלה	26-Dec-2019	27-Dec-2018	פטנט המשך הנוגע ליריעות הסולאריות הגמישות והעמידות, אשר פיתחה החברה

אורך החיים של הפטנטים שתוארו הינו 20 שנים מהתאריך המצוין בעמודת מועד הקדימות, ככל שיתקבלו.

21.3 בנוסף למתואר לעיל, מגישה סולארפינט בקביעות ובאופן שוטף בקשות לפטנטים אשר מצויות בסטטוס Provisional וזאת על מנת לשמור על רצף הגנה על החדשנות המתמשכת המאפיינת את החברה. בקשות אלה עוסקות, בין היתר, בשילוב התאים הסולאריים של החברה במגוון חומרים, בשיפור היעילות וכן בשימוש במגוון חומרי גלם ושיטות ייצור בייצור מוצרי החברה באופן שעשוי להוזיל את עלותם הכוללת.

22. הון אנושי

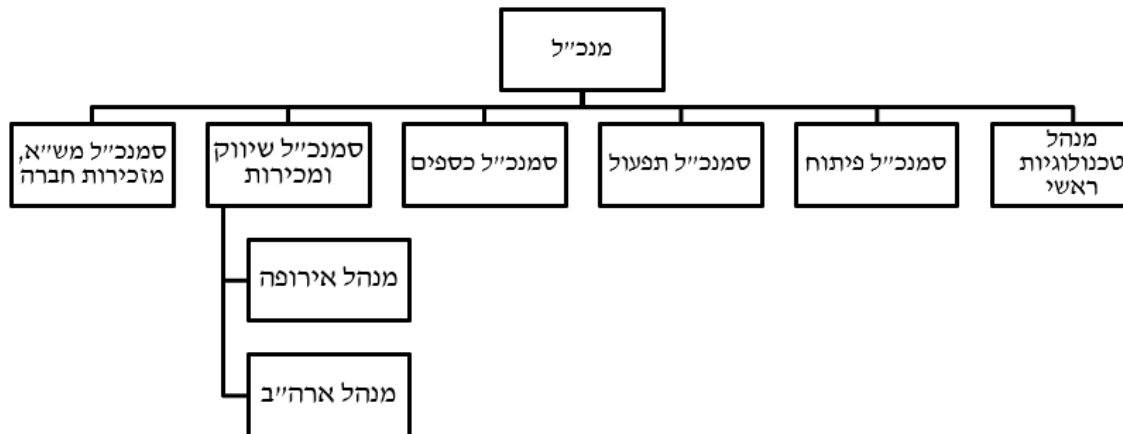
22.1 תרשים המבנה הארגוני של הקבוצה:

החברה:



**אפולו פאוור בע"מ, דוח תקופתי לשנת 2025
חלק א' - תיאור עסקי החברה**

סולארפינט:



22.2 מצבת העובדים בקבוצה

מצבת העובדים בקבוצה סמוך למועד פרסום הדוח וליום 31 בדצמבר של השנים 2024 ו-2025 הינה כדלקמן:

מס' עובדים			תחום עיסוק
31.12.2024	31.12.2025	סמוך למועד פרסום הדוח	
14	18	22	מחקר ופיתוח
75	93	97	תפעול וייצור
6	5	5	הנהלה ואדמיניסטרציה
9	8	9	שיווק ומכירות
3	3	3	כספים
107	127	136	סה"כ

22.3 תלות מהותית בעובד מסוים של הקבוצה

למועד הדוח, החברה אינה סבורה כי קיימת תלות בעובד מסוים של הקבוצה.

22.4 תכנית אופציות לעובדים

למועד הדוח, קיימת לחברה תוכנית אופציות החלה על עובדי הקבוצה. להלן טבלה המרכזת את ההצעות הפרטיות אשר אושרו במהלך שנת 2025:

אפולו פאוור בע"מ, דוח תקופתי לשנת 2025
חלק א' - תיאור עסקי החברה

ניצעים	כמות אופציות	דיווח מיידי הכולל פרטים נוספים ונכלל בזאת על דרך ההפניה
105 עובדים, 4 יועצים שאינם עובדים, 4 דירקטורים	3,431,000	דיווח מיידי מיום 16.2.2025 (מס' אסמכתא 2025-01-010971)
דירקטור ונושא משרה	400,000	דיווח מיידי מיום 22.5.2025 (מס' אסמכתא 2025-01-036383)
סמנכ"ל כספים	200,000	דיווח מיידי מיום 21.9.2025 (מס' אסמכתא 2025-01-071437)
27 עובדים שאינם נושאי משרה/הנהלה בכירה, 2 נותני שירותים שאינם עובדים/נושאי משרה/הנהלה בכירה ויועץ אחד שאינו עובד/נושא משרה/הנהלה בכירה	277,000	דיווח מיידי מיום 27.11.2025 (מס' אסמכתא 2025-093953)

22.5 הסכמי העסקה

עובדי הקבוצה מועסקים על פי תנאים הנקבעים בהסכמי העסקה אישיים. על פי הסכמי ההעסקה, זכאים העובדים, בין היתר, לתנאים סוציאליים בהתאם לדין ולקבוע בהסכמים האישיים. הסכמי ההעסקה כוללים התחייבות בנוגע לשמירה על סודיות, אי תחרות ושמירה על זכויות הקניין הרוחני של הקבוצה. החברה וסולארפיינט, לפי העניין, מעמידות לרשות חלק מהעובדים רכב.

לפרטים בדבר תגמולם של נושאי המשרה הבכירה בקבוצה ובעלי ענין בה, ראו תקנה 21 לפרק ד' לדוח תקופתי זה.

23. חומרי גלם וספקים

23.1 חומרי הגלם העיקריים בהם עושה הקבוצה שימוש לצורך פיתוח וייצור מוצרי החברה הינם חומרים פונקציונאליים, מתכות, יריעות פולימריות, דבקים וחומרי איטום, רכיבים אלקטרוניים (בקרים, כבלים, קופסאות סיעוף, דיודות, מחברים וכיו"ב), אריזות וכן חומרי עזר שונים.

23.2 למועד הדוח, הקבוצה רוכשת את חומרי הגלם השונים הנדרשים לצורך פיתוח וייצור מוצריה מספקים ו/או יצרנים משתנים, מרחבי העולם, מהתחומים הבאים: אנרגיה, יריעות פולימריות, תעשיית האלקטרוניקה, תעשיית הדבקים.

23.3 הקבוצה מקפידה לרכוש רכיבים בעלי תו תקן רלוונטי, ככל הנדרש.

23.4 הקבוצה פועלת להרחיב את בסיס ספקיה, על מנת להימנע ממצב של ספק יחיד לחומר גלם כלשהו.

אפולו פאוור בע"מ, דוח תקופתי לשנת 2025
חלק א' - תיאור עסקי החברה

- 23.5 הקבוצה פועלת באופן שוטף במטרה להפחית את עלויות חומרי הגלם על ידי הרחבת בסיס הספקים ומציאת חלופות פונקציונליות לאותם רכיבים. לצורך כך, בין היתר משתתפים נציגי החברה בתערוכות רלוונטיות לתעשייה ברחבי העולם.
- 23.6 החברה עוסקת באופן שוטף בביסוס שיתופי פעולה עם מספר ספקים בינלאומיים אסטרטגיים, אשר יבטיחו את רציפות האספקה של חומרי גלם עיקריים לייצור מוצריה במפעלים.
- 23.7 פעילות הקבוצה עם יצרנים ו/או ספקים מתמקדת ברכישת חומרי גלם ובקבלת שירותים שונים. התמורה עבור מרבית המוצרים והשירותים הללו משולמת מיידית או תוך תקופה של עד 90 ימים מיום העסקה או השלמת מתן השירות.
- 23.8 למועד פרסום הדוח, ובעקבות מלחמת "חרבות ברזל", החברה חווה עלייה במחירי השילוח. לאור האמור ובכלל, החברה פועלת להוזלת עלויות בתחום השילוח על ידי העברת משלוחים משילוח אווירי לשילוח ימי.
- 23.9 לעניין חומרי גלם אשר משמשים את החברה לצורך ייצור מוצריה והביקוש העולמי אליהם גבוה, החברה פועלת באופן שוטף לייצוב מלאי חומרי גלם אלו.

24. הון חוזר

הסכום שנכלל בדוחות הכספיים לשנת 2025 (באלפי ₪)	
55,665	נכסים שוטפים
21,333	התחייבויות שוטפות
34,332	עודף הנכסים השוטפים על ההתחייבויות השוטפות

25. השקעות

למועד הדוח, אין לחברה או לסולארפינט שותפויות ומיזמים או השקעות בפעילויות אחרות.

26. מימון

26.1 כללי:

למועד הדוח, מממנת החברה את פעילות הקבוצה בעיקר מגיוסי הון וכן מהכנסות שוטפות ממכירת מוצרי החברה. לפרטים בדבר מסגרת אשראי מתאגיד בנקאי ראו סעיף 1.5 לדוח הדירקטוריון. נכון ליום 31 בדצמבר 2025 לחברה מזומנים בסך של 21,454 אלפי ש"ח.

26.2 מענקים:

(1) בחודש נובמבר 2022 קיבלה החברה הודעה מטעם מנהלת הרשות להשקעות ולפיתוח התעשייה והכלכלה ("הרשות"), לפיה הרשות החליטה לאשר לסולארפינט תכנית השקעות ברכוש קבוע על פי החוק לצורך הרחבת מפעל לייצור פאנלים סולאריים גמישים במפעל במבוא כרמל, בכפוף לכתב אישור ("כתב האישור" ו- "התכנית", לפי העניין), לפיו היקף ההשקעות בתכנית בסעיפי ציוד חדש הינו 20 מיליון ש"ח, כאשר ביצוע ההשקעות בהתאם לתכנית יזכה את סולארפינט במענק בשיעור של 20% מההשקעות ברכוש קבוע (4 מיליון ש"ח). בהתאם לכתב האישור, 65% מסכום המענק ישולם לסולארפינט במקביל לביצוע ההשקעות והיתרה תועבר לסולארפינט עם הגשת דו"ח ביצוע סופי ובכפוף לשיקול דעת הרשות בדבר עמידה ביעדי התכנית. כתב האישור מונה

אפולו פאוור בע"מ, דוח תקופתי לשנת 2025 חלק א' - תיאור עסקי החברה

תנאים סטנדרטיים וקובע כי קבלת המענק מותנית במילוי התנאים המפורטים בו וכפופה להוראות החוק ולנהלי הרשות, לרבות, בין היתר, התחייבות לשמירה על דיני הקניין הרוחני, העסקת כמות עובדים מוסכמת, המצאת הסכם שכירות עבור המפעל לתקופה של 10 שנים עם אופציה להארכה ב- 5 שנים נוספות בהתאם לנוהל הרשות הרלוונטי ומימון שיעור מסוים שנקבע מההשקעות מכספים שינבעו מהנפקת הון מניות. מועד ביצוע התכנית נקבע עד ליום 14.12.2027. למועד הדיווח, התוכנית הסתיימה והחברה קיבלה את מלוא המענק בסך 4 מיליון ש"ח.

(2) לפרטים בדבר קבלת מענק BIRD Energy ראו סעיף 20.2.2 לעיל.

26.3 לפרטים בדבר השקעות בהון החברה במהלך תקופת הדוח ראו סעיף 3 לעיל.

27. מיסוי

לפרטים בדבר דיני המס החלים על החברה וכן פרטים בדבר שומות המס של הקבוצה, ראו ביאור 15 לדוחות הכספיים המצורפים.

28. סיכונים סביבתיים

החברה פועלת לעמידה בהוראות הדין הנוגעות לאיכות הסביבה החלות על פעילותה (כגון החוק להסדרת הטיפול באריזות הנוגע לצמצום את כמות פסולת האריזות), תוך נשיאה בעלויות לא מהותיות לצורך כך, כאשר הפרתן עלולה להוביל להטלת עיצומים כספיים ואף להטלת אחריות אזרחית או פלילית. נכון למועד הדוח, החברה אינה מזהה סיכונים סביבתיים אשר יש להם או צפויה להיות להם השפעה מהותית על החברה.

29. מגבלות ופיקוח על פעילות הקבוצה

29.1 לפרטים בדבר אישור תכנית השקעות ברכוש קבוע על פי החוק ראו סעיף 26.2 לעיל.

29.2 לפרטים בדבר חקיקה ותקינה אליהם כפופה הקבוצה ראו סעיף 8.2 לעיל.

הנתונים ו/או ההערכות המפורטים בסעיפים 28 ו- 29 לעיל, ביחס להוראות הנוגעות לאיכות הסביבה ולמגבלות חקיקה ותקינה אפשריים, הינם בבחינת מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, המבוסס בין היתר על המידע הידוע להנהלת החברה במועד פרסום דוח זה. אין כל ודאות כי הנתונים ו/או ההערכות הנ"ל יתממשו, כולם או חלקם, והם עלולים להיות שונים מאלה שהוצגו בדוח זה, וזאת בין היתר בשל תלותם בגורמים חיצוניים שאינם בשליטת החברה, ביניהם שינויי חקיקה בטריטוריות בהן תפעל הקבוצה ו/או התממשות של איזה מגורמי הסיכון הרלוונטיים המפורטים בסעיף 32 להלן.

30. הליכים משפטיים

נכון למועד הדוח, לא תלויים ועומדים הליכים משפטיים מהותיים שהחברה צד להם.

31. יעדים ואסטרטגיה עסקית וצפי להתפתחות בשנה הקרובה

בשנת 2026 בכוונת החברה להמשיך ולבצר את מעמדה כיצרנית פתרונות סולאריים ייחודיים, תוך התמקדות בשווקים שבהם לטכנולוגיה שפיתחה - המשלבת גמישות מלאה, משקל קל, ויכולת שימוש כפול - יתרון תחרותי ממשי על פני הפתרונות הקיימים.

בשוק הגגות הקלים, צפויה החברה לפעול הן כספקית פאנלים והן במודל Turn Key תוך הרחבת פעילותה בשוק הצפון-אמריקאי בהמשך להסכם המסחרי שנחתם עם GPM. כמו כן, צפויה החברה להמשיך בפיתוח והתקנת הצללות סולאריות וכן בפיתוח מוצר ייעודי עבור שוק הבנייה הצפון-אמריקאי, שיתאים לתקינה המחמירה החלה על בתים פרטיים.

אפולו פאוור בע"מ, דוח תקופתי לשנת 2025 חלק א' - תיאור עסקי החברה

בשוק הרכב, צפויה החברה להתמקד בביסוס וחיזוק ערוץ ההפצה באמצעות חברת ZF, שותפה אסטרטגית גלובלית בתחום, תוך מתן תמיכה טכנית ומסחרית מקיפה להגדלת היקפי המכירות. במקביל, בכוונת החברה להמשיך בשיווק יחידות Apollo Charger ללקוחות בישראל ובשווקים בינלאומיים.

בשוק הפנאי, בכוונת החברה להמשיך בשיתוף הפעולה עם חברת Lippert ולהשקיע בהגדלת כושר הייצור של מוצר הסוכך הגמיש לשם עמידה בביקושים הצפויים. מוצר זה, המשלב הפקת אנרגיה עם הצללה בפתרון אחד, מהווה דוגמה ליתרון הייחודי של החברה בשווקים בעלי ערך שימוש כפול. כמו כן צפויה החברה לפעול לבחינה של שווקים נוספים בהם יש יתרון מובהק לשימוש במוצר זה ונגזרותיו. בשוק האפליקציות המבוזרות (חרום, ביטחון, וכו') בכוונת החברה להמשיך בפיתוח פתרונות אנרגיה הוליסטיים ארעיים, יבילים וניידים המותאמים לדרישות שטח; בהתבסס על הצלחת הפיילוטים שבוצעו בשנים האחרונות, החברה צופה גידול במכירות בתחום זה בשנת הפעילות הקרובה.

במטרה להגשים את חזון החברה לייצר אנרגיה סולארית מכל משטח קיים החשוף לאור השמש, ללא צורך בהפרת שטחים פתוחים נוספים לצורכי אנרגיה סולארית, במהלך השנים הקרובות, בכוונת הקבוצה להמשיך: (א) בפעילות המחקר והפיתוח במטרה לשפר את יעילות ואיכות מוצריה תוך קבלת תקנים רלבנטיים וכן להוזיל את עלות ייצורם, (ב) לפעול להגדלת כושר הייצור שלה בכפוף בין היתר לבחינת הביקושים הצפויים ומשאביה הכספיים של הקבוצה, (ג) לקדם שיתופי פעולה עם שותפים קיימים וחדשים ו- (ד) להגדיל מכירות בעקבות קבלת התקנים המתאימים והגדלת כושר הייצור.

הנתונים ו/או ההערכות ו/או התוכניות המפורטים בסעיף 31 זה לעיל, בקשר עם היעדים ואסטרטגיית החברה והצפי להתפתחות בשנה הקרובה, הינם בבחינת מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, המבוסס, בין היתר, על המידע הידוע להנהלת החברה במועד פרסום דוח זה. אין כל ודאות כי הנתונים ו/או ההערכות ו/או התוכניות הנ"ל יתממשו, כולם או חלקם, והם עלולים להיות שונים מאלו שהוצגו בדוח זה, וזאת בין היתר, בשל תלותם בגורמים חיצוניים שאינם בשליטת החברה, כגון שינויים בסביבה התחרותית ו/או העסקית ו/או הכללית וכן התממשותם של איזה מגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 32 להלן. בנוסף, תכניות החברה כפופות לשינויים שעשויים להידרש מעת לעת, לרבות בשל גורמים שעשויים להשפיע על התממשותן כמפורט לעיל.

32. גורמי סיכון

סיכונים מאקרו כלכליים

32.1 מיתון ואי וודאות כלכלית בשוק הישראלי ו/או העולמי

מיתון ואי וודאות כלכלית בשוק הישראלי ו/או העולמי בכלל ובשוק האנרגיה הסולארית בפרט, עלולים להשפיע לרעה על יכולתה של החברה לגייס הון נוסף הדרוש להמשך פעילות הקבוצה.

32.2 מלחמה אזורית

ביום 7.10.2023 פרצה מלחמת "חרבות ברזל" אשר הובילה לשורה של השלכות והגבלות, לרבות סגירה זמנית של עסקים רבים, הגבלות על התכנסות במקומות עבודה ובאירועים והפסקת לימודים במערכות החינוך. בנוסף, גויס מספר גדול של אזרחים למילואים. צעדים אלו גרמו לצמצום הפעילות במשק הישראלי ולירידה בפעילות הכלכלית. כמו כן, כתוצאה מהמלחמה, נרשמו ירידות בשווקים הפיננסיים בישראל.

מלחמה כדוגמת מלחמת "חרבות ברזל" עלולה לפגוע בין היתר ב: (א) יכולת החברה להפחית את עלויות חומרי הגלם אשר משמשים לייצור היריעות הסולאריות של הקבוצה;

אפולו פאוור בע"מ, דוח תקופתי לשנת 2025
חלק א' - תיאור עסקי החברה

(ב) יכולת החברה לספק את מוצריה ללקוחות קיימים ו/או פוטנציאליים ו/או יכולתה לעמוד בלוחות זמנים, (ג) קידום התקשרויות בפילוטטים עם שותפים מקומיים ו/או בינלאומיים, (ד) ביקוש למוצרי החברה בארץ ובעולם (לדוגמה כתוצאה מדעת קהל שלילית העלולה להיווצר בעולם בעקבות המלחמה), (ה) יכולת הכניסה לישראל של נציגי יצרני ציוד הנדרשים לטובת התקנת והרצת מכונות וציוד, (ו) יכולת החברה לגייס הון נוסף, ככל שיידרש.

סיכונים ענפיים

32.3 ירידת מחירים מתמשכת בעולם הסולאר

מגמת הירידה במחירי הפאנלים הסולאריים הסטנדרטיים נמשכת כתוצאה מהתקדמות טכנולוגית, הגדלת היקפי הייצור (במיוחד בסין), התייעלות בשרשרת האספקה, וכן תחרות גוברת בין יצרנים ברחבי העולם. בנוסף, ריביות גבוהות מורידות את הביקוש למערכות סולאריות, כך שנוצר היצף של ציוד הגורר הורדת מחירים. הירידה במחירים עלולה להשפיע על רווחיות החברה וכן לייצר לחץ להפחתת מחירים בחוזים ארוכי טווח. בכדי להתמודד עם סיכון זה, הקבוצה רותמת את יתרונות הטכנולוגיה שלה ובאמצעותם פונה לשווקים בעלי פוטנציאל רווח גדול יותר ואשר על פניו לא מושפעים מירידת המחירים כאמור, כגון שווקים מנותקי רשת והשוק הבטחוני, אליו ממילא מוסטים תקציבים רבים בעולם.

32.4 שינויים טכנולוגיים ומסחריים בתחום האנרגיה הסולארית

פגיעה בפוטנציאל הטכנולוגיות אותן מפתחת הקבוצה בשל התפתחות טכנולוגית או כלכלית בתחום האנרגיה הסולארית אשר תהיה עדיפה עליהן. הקבוצה עוקבת באופן רציף אחר התפתחויות טכנולוגיות ומסחריות בתחום האנרגיה הסולארית, וכן מקפידה להתעדכן בסטטוס טכנולוגי ומסחרי של מוצרים מתחרים. הקבוצה משקיעה משאבים בפיתוח אפליקציות ייחודיות הרוותמות את יתרונות הטכנולוגיה ועוסקת בהוכחתן בתנאי שטח בשווקים השונים וכן משקיעה משאבים בהפחתת עלויות הפתרונות המיוצרים על ידיה על מנת להגיע למחירי שוק תחרותיים.

32.5 יישום הרגולציה בתחום החברות ודיני ניירות ערך

החברה, נושאי המשרה והדירקטורים חשופים לטענות מצד רשות ניירות ערך ו/או משקיעים בנושאים הקשורים לאופן הגילוי והדיווח של החברה. הקבוצה מקבלת ייעוץ מקצועי צמוד בכל הנוגע לצורך בגילוי ודיווח על פי דיני ניירות ערך בכל הקשור לפעילותה, וכן מקפידה על קיום פוליסת ביטוח דירקטורים ונושאי משרה.

32.6 חשיפה לסיכונים סייבר ואבטחת מידע

במהלך השנים האחרונות חל גידול משמעותי בעצמת איומי הסייבר, הן מבחינת היקפם, הן מבחינת גורמי האיום והן בהיבטי תחכום וזמניות כלי התקיפה, כאשר מגמה זו צפויה להמשיך גם בעתיד. "אירוע סייבר" משמע אירוע אשר במהלכו מתבצעת תקיפת מערכות מחשב ו/או מערכות ותשתיות משובצות מחשב על ידי, או מטעם, גורם (חיצוני או פנימי לחברה) שבכוונתו להסב נזק לחברה (נזק - תוצאה בלתי רצויה, לרבות שיבוש/ הפרעה/

אפולו פאוור בע"מ, דוח תקופתי לשנת 2025 חלק א' - תיאור עסקי החברה

השבתה של פעילות, גניבת נכס, איסוף מודיעין ופגיעה במוניטין/אמון הציבור). התרחשותו של אירוע סייבר עלולה לגרום לחברה נזק כאמור לעיל, עלולה לפגוע ברצף הייצור, להקשות על עבודת המטה ובין היתר לפגוע בתוצאותיה העסקיות של החברה. על מנת להתמודד עם חשיפה זו, מעסיקה החברה 2 אנשי IT אשר תפקידם, בין היתר, להגן על החברה מפני אירוע סייבר ופרצות אבטחת מידע. בנוסף החברה מעסיקה יועצים הן בתחום הסייבר והן בתחום ה-IT וכן פועלת להשגת תקנים מתאימים בהתאם לדרישות הלקוחות.

סיכונים ייחודיים לחברה

32.7 דליפת ידע לגורמים מתחרים ולשותפים

פעילות הקבוצה נסמכת על הידע הטכנולוגי הייחודי המפותח אצלה. דליפת הידע האמור לגורמים מתחרים (כגון גורמים אשר אינם מכבדים זכויות קניין רוחני או דרך פרסום הבקשות לפטנטים) ולשותפים (מעצם השת"פ) עשויה לסייע להם בפיתוח יכולות מקבילות ליכולותיה של הקבוצה ובכך לפגוע במעמדה התחרותי וביכולתה לגייס לקוחות חדשים. הקבוצה מתמודדת עם סיכון זה במגוון אמצעים, בין היתר: ביסוס הסכמים עם שחקנים משמעותיים בשוק על מנת ליצור חסמי כניסה למתחרים, תוך שמירה על זכויות הקניין הרוחני בידי הקבוצה; הגנה על מאגרי המידע שלה באמצעות הרשאות גישה, הסכמי סודיות ואי תחרות מקיפים, גילוי מידע רגיש רק לגורמים הנדרשים לכך ובאישור מנכ"ל; ביסוס ידע וניסיון ייחודיים (know how); הגשת בקשות לרישום פטנטים באופן שוטף ומקצועי.

32.8 ביקושי חסר

ביקושי חסר ביחס ליכולת הייצור של הקבוצה עלולה למנוע ממנה להגיע לאיזון תזרימי ולרווחיות. בכדי לצמצם סיכון זה, הקבוצה מוכרת מוצרי מדף היכולים להתאים למגוון שימושים ולשווקים שונים. בנוסף, הקבוצה עוסקת בהפחתת עלויות וכן בקבלת הזמנות בהיקפים משמעותיים ביחס ליכולת הייצור הקיימות.

32.9 עיכוב הנוגע למפעל החדש

עיכוב משמעותי בהפעלתו המלאה של המפעל, אשר עלול לנבוע למשל מעיכוב בהגעת המכונות, עיכוב בהתקנת המכונות והרצתן, תקלות וכד', עלול לגרום לחברה לאי עמידה בזמני אספקה ללקוחותיה וכן דחייה בקבלת הכנסות.

32.10 איכות

כיצרנית, הקבוצה חשופה לסיכון של אי אספקה או אספקת מוצרים ביעילות ירודה, מה שעלול להוביל לפגיעה במוניטין ולצורך בפיצוי לקוחות. על מנת לצמצם סיכון זה, הקימה החברה בשנת 2021 מערך איכות פנימי, וכן מוצרי החברה נבדקים באופן שוטף במעבדות חיצוניות על מנת לאמוד באופן מהימן את היקף האחריות המתאים לכל מוצר. בנוסף, הקבוצה מבצעת בקרת איכות קפדנית למוצרים היוצאים מקו הייצור ומיישמת נהלי אבטחת איכות על פי תקן ISO 9001. מוצרי החברה נמכרים בכפוף להוראות שימוש והגבלת אחריות. הסכמי מכירה והפצה כפופים לעיון יועצים משפטיים וביטוחיים מומחים. מעבר לכך, עיכוב בקבלת תקן לחיבור מוצרי החברה לרשת החשמל עלול לגרום לדחייה בקבלת הכנסות ו/או פגיעה בתוצאותיה העסקיות.

אפולו פאוור בע"מ, דוח תקופתי לשנת 2025
חלק א' - תיאור עסקי החברה

32.11 קניין רוחני

למועד הדוח רוב בקשות הפטנטים שהגישה סולארפיינט נמצאים בשלבים שונים של תהליכי בדיקה ואישור. קיים סיכון כי הבקשות לרישום פטנט, כולן או מקצתן, לא תתקבלנה מכל סיבה שהיא, ובכלל זה סיבות שאינן בשליטת החברה. הקבוצה מבצעת מעקב שוטף באמצעות יועצים מקצועיים וממשיכה לקדם את הבקשות הרלבנטיות שהוגשו. כמו כן, הקבוצה מבצעת בחינה שוטפת ומגישה בקשות חדשות לפטנט ביחס לפיתוחים חדשים. הקבוצה מגינה על קניינה הרוחני גם באמצעות צבירת ידע מקצועי קשה לחיקוי.

32.12 בטיחות בעבודה

קיים סיכון לתאונת עבודה או נזק ארוך טווח עקב עבודה במעבדת הייצור ו/או קו הייצור ו/או התקנות בשטח. בכדי לצמצם סיכון זה הקבוצה מקפידה על ניהול נושא הבטיחות ובכלל זה מינתה ממונה בטיחות של הקבוצה, מקפידה על נהלי עבודה בטיחותיים ונותנת דגש רב לנושא הבטיחות במפעל ובשטח. הקבוצה מקיימת הדרכות שוטפות בנושא לצוות החשוף לסיכון וכן הדרכות פרטניות לכל עובד חדש. בנוסף, הקבוצה מבוטחת בביטוחים מתאימים.

32.13 נזק רכוש או גוף לצד ג' ממוצרי החברה

הפתרונות הנמכרים על ידי הקבוצה הינם מוצרים חשמליים אשר מטיבם עשויים לגרום לנזק לרכוש או לגוף, בעיקר בעת שימוש שגוי. כדי לצמצם סיכון זה, הקבוצה מקפידה על איכות הייצור, מוצרי החברה עוברים בדיקות ועומדים בתקנים הרלוונטיים לשווקי היעד, הקבוצה מבצעת בקרת איכות מתועדת שוטפת, למוצרים מצורפות הוראות שימוש, ישנה הגבלת אחריות בהיבט המשפטי והקבוצה מבוטחת בביטוח חבות המוצר.

32.14 חומרי גלם

חלק ממוצרי החברה מבוססים על חומרי גלם אשר מיוצרים בכמויות הולכות וקטנות. בכדי לצמצם סיכון זה החברה מתקשרת עם היצרניות הרלוונטיות על מנת לוודא כי אלו ממשיכות לייצר עבורה את אותו חומר גלם ומצטיידת במלאים יחסית גדולים. במקביל פועלת החברה לצמצם חשיפה לאותם חומרי גלם גם באמצעות מחקר ופיתוח במטרה לאפשר שימוש בחומרי גלם נפוצים יותר.

אפולו פאוור בע"מ, דוח תקופתי לשנת 2025
חלק א' - תיאור עסקי החברה

סיכום גורמי סיכון

בטבלה שלהלן מוצגים גורמי הסיכון של הקבוצה על-פי טיבם ועל-פי השפעתם, לדעת הנהלת החברה, על הקבוצה:

סוג הסיכון	גורמי הסיכון	מידת ההשפעה של גורם הסיכון על הפעילות		
		השפעה גדולה	השפעה בינונית	השפעה קטנה
סיכוני מאקרו	מיתון ואי וודאות כלכלית בשוק הישראלי ו/או העולמי	+		
	מלחמה אזורית	+		
	ירידת מחירים			+
סיכונים ענפיים	שינויים טכנולוגיים	+		
	רגולציה בחברה ציבורית			+
	חשיפה לסיכוני סייבר ואבטחת מידע		+	
סיכונים מיוחדים לחברה	דליפת ידע לגורמים מתחרים		+	
	ביקושי חסר	+		
	עיכוב הנוגע למפעל החדש	+		
	איכות	+		
	קניין רוחני		+	
	בטיחות			+
	נזק לצד ג'		+	
	חומרי גלם		+	

חלק ב'

אפולו פאוור בע"מ

דוח הדירקטוריון על מצב ענייני החברה לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025

דירקטוריון החברה מתכבד בזאת להגיש את דוח הדירקטוריון של החברה הסוקר את מצב ענייני החברה לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025 ("תקופת הדוח").

1. הסברי הדירקטוריון לעסקי התאגיד

1.1 תיאור תמציתי של עסקי החברה

לפירוט בדבר תחום הפעילות של החברה, ראו סעיף 2 לפרק א' לדוח תקופתי זה.

1.2 מצב כספי

להלן הסברי הדירקטוריון בדבר מצבה הכספי של החברה ליום 31 בדצמבר 2025:

הסברי החברה	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025	
	אלפי ₪		
הקיטון ביתרת המזומנים ביחס לאשתקד נובע בעיקרו מההפסד שנבע מפעילותה השוטפת של החברה, מהשקעה ברכוש קבוע והפקדת פקדונות בקיזוז גיוסי הון שבוצעו בשנת הדוח ומענק שהתקבל ממרכז השקעות.	37,168	21,454	מזומנים ושווי מזומנים
הגידול ביתרת הפקדונות נובע מהשקעה בפקדונות שמשך זמן הפרעון שלהם גדול מ 3 חודשים	838	13,536	פקדונות בתאגידים בנקאיים
הגידול נובע בעיקר מחשבונית לחברת Volkswagen מחודש דצמבר בסך של כ 3.8 מ' שח	2,690	6,060	לקוחות
מייצג את החלק היחסי השכרת משנה של נכס ביקנעם שהחל ב 2025 ועונה לתנאים של חכירה מימונית		966	חייבים בגין חכירה מימונית
הירידה נובעת מקבל מענק ממשלתי ממרכז ההשקעות	7,444	2,914	חייבים ויתרות חובה
הגידול במלאי נובע בעיקרו מגידול בפעילות החברה שמחייב הצטיידות גבוהה יותר במלאי חו"ג	9,781	10,735	מלאי
	57,921	55,655	סה"כ נכסים שוטפים
ללא שינוי מהותי ביחס ל 31.12.24	4,062	4,135	פקדונות בתאגידים בנקאיים
מייצג את החלק היחסי לשנת 2027 בגין השכרת משנה של נכס ביקנעם שהחל ב 2025 ועונה לתנאים של חכירה מימונית		464	חייבים בגין חכירה מימונית
הגידול נובע מתשלומים נוספים לספקים עבור בניית מכונות. רוב המכונות הגיעו ברבעון הראשון של 2026	8,233	9,285	תשלומים על חשבון רכוש קבוע
הקיטון נובע בעיקר מרישום הוצאות פחת בסך של כ 10.7 מ' שח	119,650	112,791	רכוש קבוע
עיקר הקיטון נובע מהפחתה תקופתית של המבנים ומגריעת נכס שהושכר לשוכר משנה בחכירה מימונית	79,266	69,582	נכסי זכות שימוש
ללא שינוי מהותי ביחס ל 31.12.24	678	637	נכסים בלתי מוחשיים
	211,889	196,894	סה"כ נכסים שאינם שוטפים
	269,810	252,559	סה"כ נכסים
נובע בעיקר מגידול במצבת כלי הרכב ובהתייקרות שכר הדירה (לפי החוזה)	6,260	7,225	חלויות שוטפות של התחייבות בגין חכירה

הסברי החברה	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025	
	אלפי ₪		
ללא שינוי מהותי ביחס ל 31.12.24	5,960	6,259	ספקים
הגידול נובע מהערכת החברה לתשלום תמלוגים לקרן BIRD בשנה 2026		228	התחייבות בגין מענקים
ללא שינוי מהותי ביחס ל 31.12.24	7,537	7,621	זכאים ויתרות זכות
	19,757	21,333	סה"כ התחייבויות שוטפות
הגידול ביחס לשנה הקודמת נובע מקבלת מענקים במהלך 2025 אשר הגדילו את התחייבות החברה	263	1,670	התחייבות בגין מענקים
הקיטון בהתחייבות נובע מכך שתקופת ההתחייבות לא השתנתה ועברה שנה נוספת	70,185	65,308	התחייבויות בגין חכירה
	70,448	66,978	סה"כ התחייבויות שאינן שוטפות
	90,205	88,311	סה"כ התחייבויות
	-	-	הון מניות
עיקר הגידול נבע משני גיוסי הון במהלך 2025 בסכום כולל של כ- 43 מ' ש"ח (נטו) וכן ממימוש אופציות של החברה בסכום כולל של כ- 14 מ' ש"ח.	447,558	509,285	פרמיה על מניות
ללא שינוי מהותי ביחס ל 31.12.24	41,222	41,321	קרן הון בגין עסקאות תשלום מבוסס מניות
הגידול בסעיף נובע המנפקת אופציות שהיתה בחודש דצמבר 2025 ומימוש ופקיעה של אופציות סדרה 7	1,675	4,674	כתבי אופציה
ללא שינוי מהותי ביחס ל 31.12.24	222	194	קרנות הון אחרות
	(311,072)	(391,226)	יתרת הפסד
	179,605	164,248	סה"כ הון

1.3 תוצאות הפעילות

להלן ניתוח תוצאות הפעילות (באלפי ש"ח):

הסברי החברה	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר (אלפי ש"ח)			
	2023	2024	2025	
הגידול בהכנסות החברה ביחס לתקופה מקבילה אשתקד נובע כתוצאה מגידול בפעילות וכניסה של פרויקטים חדשים וכן מהכנסה בסך של כ 3.8 מ' ש"ח מחברת Volkswagen בגין פרויקט שהשתנה מבחינת היקף ותנאים.	10,423	12,893	19,673	סך הכנסות
	8,221	10,616	13,549	עלות ההכנסות
	2,202	2,277	6,124	רווח גולמי
ללא שינוי מהותי ביחס ל- 31.12.24, כאשר מחד חלה ירידה בעלויות השכר ומאידך עלייה בהוצאות קבלי משנה וחומרים	45,747	58,299	59,032	הוצאות מחקר ופיתוח
עיקר הקיטון בהוצאות נובע מקיטון בהוצאות שיווק ופרסום עקב השתתפות מועטה בתערוכות לאור המצב הבטחוני ומלחמת "עם כלביא"	19,252	23,762	20,510	הוצאות מכירה הנהלה וכלליות
ההפרש נובע בעיקר כתוצאה מכך שבשנה הקודמת היתה גריעת התחייבות ונכס חכירה בגין נכס אותו החליטה החברה לא לחדש שכירות עבורו	-	2,359	730	הכנסות אחרות
ירידת ערך בגין נכס זכות שימוש שבשנת 2025 הושכר בשכירות משנה	-	5,200	3,024	הוצאות אחרות
	(62,797)	(82,625)	(75,712)	הפסד מפעולות
הגידול בהוצאות נטו נובע מקיטון בהכנסות ריבית על פקדונות וכן מגידול בהוצאות ריבית בגין שערך מענקים	3,284	4,044	4,442	הוצאות מימון, נטו
	(66,081)	(86,669)	(80,154)	הפסד לתקופה
יישום חשבונאות גידור	975	(82)	7	רווח (הפסד) כולל אחר
	(65,106)	(86,751)	(80,147)	סה"כ הפסד כולל
	(1.43)	(1.58)	(1.20)	הפסד למניה ש"ח
התאמות*				
	12,988	6,554	7,352	נטרול הוצאות תשלום מבוסס מניות
	(53,093)	(80,115)	(72,804)	(הפסד) מותאם לתקופה
	(52,118)	(80,197)	(72,797)	סה"כ הפסד כולל מותאם

* יובהר כי הנתונים המופיעים בחלק הראשון של הטבלה לעיל הינם על בסיס הדוחות הכספיים ליום 31.12.2025 בעוד שהנתונים שבחלק השני (מתחת לכותרת "התאמות") מוצגים תוך נטרול השפעות מסוימות.

1.4. נזילות

הסברי החברה	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר (אלפי ש"ח)		
	2023	2024	2025
הקיטון השלילי בתזרים המזומנים מפעילות שוטפת נובע מקיטון בהשתתפות בתערוכות וכן מהגידול בהכנסות החברה	(50,579)	(59,329)	(55,264)
החברה השקיעה פחות ברכוש קבוע לעומת שנה שעברה והפקידה יותר כספים בפקדונות בנקאיים	(44,031)	(12,249)	(13,669)
עיקר השינוי בין השנים נבע מכך שבשנת 2025 גויס סכום של כ- 57 מ' שח (כולל מימושי אופציות) לעומת 93 מ' ש"ח בשנת 2024	42,826	88,055	52,970

1.5. מקורות מימון

לפרטים בדבר מקורות המימון של החברה ראו סעיף 26 לפרק א' לדוח תקופתי זה. במהלך שנת 2025 גייסה החברה סך כולל של כ- 57.5 מיליון ש"ח בעקבות מימוש כתבי אופציה סחירים, ביצוע הנפקה פרטית וביצוע הנפקה לציבור כמפורט להלן: (א) בהמשך לקבלת מלוא האישורים הנדרשים על פי דין¹, הופחתו מחירי המימוש של כתבי האופציה (סדרה 7) ו- (סדרה 8) של החברה מ- 625 אג' (לא צמוד) ל- 430 אג' (לא צמוד), לכל כתב אופציה (סדרה 7), ומ- 835 אג' (לא צמוד) ל- 470 אג' (לא צמוד), לכל כתב אופציה (סדרה 8). בעקבות ההפחתה כאמור ובהתאם להתחייבות שניתנה לחברה ע"י וסטאר אחזקות בע"מ וה"ה יוסף וישי מור ("בעלי השליטה"), מימשו בעלי השליטה 1,275,750 כתבי אופציה (סדרה 7) בתמורה כוללת של 5.5 מיליון ש"ח; (ב) מימוש כתבי אופציה (סדרה 7) שלא על ידי בעלי השליטה וכן מימוש כתבי אופציה (סדרה 8) ע"י מר ישי מור, בתמורה כוללת של כ- 5 מיליון ש"ח; (ג) החברה גייסה סך של כ- 10.8 מיליון ש"ח במסגרת הנפקה פרטית של 2,515,120 מניות רגילות של החברה לשלושה משקיעים פרטיים ולגוף מוסדי (הפניקס) לפי מחיר של 4.3 ש"ח למניה²; ו- (ד) החברה גייסה סך של כ- 32.6 מיליון ש"ח במסגרת הנפקה לציבור של 8,694,000 מניות רגילות ו- 4,347,000 כתבי אופציה (סדרה 9)³.

מסגרת אשראי: בחודש פברואר 2023 התקשרה חברת הבת סולארפינט בע"מ ("סולארפינט") עם תאגיד בנקאי ישראלי ("המלווה") בהסכם לפיו העמיד המלווה לסולארפינט מסגרת אשראי בסך של עד 40 מיליון ש"ח. התקופה לניצול המסגרת הוארכה בחודש פברואר 2024 עד ליום 3.2.2025, ולאחר מכן עד ליום 6.3.2025, כאשר ביום זה הוסכם עם המלווה להאריך את התקופה לניצול המסגרת עד ליום 4.3.2026, תוך עדכון סכום המסגרת לסך של 25 מיליון ש"ח (חלף סך של 40 מיליון ש"ח) וללא שינוי ביתר תנאי ההסכם. ביום 22.5.2025 הוסכם עם המלווה להגדיל את המסגרת לסך של 40 מיליון ש"ח, כאשר סכומים שניצלו עד לסך של 10 מיליון ש"ח ימשיכו לשאת ריבית בגובה ריבית הפריים בתוספת 9%. בנוסף, התחייבה סולארפינט ליצור לטובת המלווה שעבוד על כל זכויותיה כלפי חברה לייצור והפצת מוצרי בניה צפון אמריקאית על פי

¹ ראו דוח משלים על החלטת בימ"ש מיום 9.7.2025 (מס' אסמכתא 01-050590-2025) אשר נכלל בזאת על דרך ההפניה.
² לפרטים נוספים ראו דוח משלים לדוח הצעה פרטית מיום 16.7.2025 (מס' אסמכתא 01-052900-2025) אשר נכלל בזאת על דרך ההפניה.

³ לפרטים נוספים ראו דוח מידי על תוצאות ההצעה מיום 4.12.2025 (מס' אסמכתא 01-096912-2025), אשר נכלל בזאת על דרך ההפניה.

ההסכם עימה מחודש אפריל 2024.⁴ יתר תנאי הסכם מסגרת האשראי נותרו ללא שינוי.⁵ בחודש מרץ 2026 חודש הסכם האשראי באותם תנאים עד לתאריך 26.2.2027.⁶

במסגרת ההסכם התחייבה סולארפינט לעמוד בהתניות פיננסיות של יחס הון עצמי למאזן והון עצמי מינימלי, כמפורט להלן:

אמת מידה	בהתאם להסכם עם המלווה	תוצאת החישוב ליום 31.12.2025
יחס הון עצמי ⁷ למאזן	לא יפחת מ- 24%	92%
הון עצמי מינימלי	לא יפחת מ- 60 מיליון ₪	167,265 אלפי ש"ח

בנוסף, התחייבה סולארפינט לעמוד בשתי התניות פיננסיות נוספות הנגזרות מהיתרה הבלתי מסולקת של האשראים מכח ההסכם (כמפורט בדיווח המידי הנ"ל), אשר בהתחשב בכך שמסגרת האשראי טרם נוצלה, אינם רלבנטיים בשלב זה. לפרטים נוספים ראו ביאור 12(ב)(26) לדוחות הכספיים ליום 31.12.2025.

2. חשיפה לסיכוני שוק ודרכי ניהולם

בדוחות הכספיים לא הוצג מגזר בר דיווח שהוא "מגזר פעילות פיננסי" ונכון ליום 31.12.2025 לא קיימת לחברה "פעילות פיננסית מהותית" כאמור בתקנה 10(ב)(7) לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970.

3. אירועים מהותיים בתקופת הדוח ולאחריה, השלכות מלחמת "חרבות ברזל" ואירועי מאקרו

3.1. לאירועים מהותיים בתקופת הדוח ולאחריה, ראו פרק א' לדוח התקופתי.

3.2. השלכות מלחמת "חרבות ברזל" ואירועי מאקרו:

מלחמת "חרבות ברזל": ביום 7.10.2023 פרצה מלחמת "חרבות ברזל" ("המלחמה"), שהובילה לסגירה זמנית של עסקים רבים, הגבלות על התכנסויות, לרבות במקומות עבודה, והפסקת לימודים. גויסו אזרחים רבים למילואים, והמשק הישראלי חווה ירידה בפעילות הכלכלית ובשווקים הפיננסיים. בספטמבר 2024, עם התרחבות הלחימה לגזרה הצפונית, אתרי החברה נכנסו לטווח הטילים. ביוני 2025 התרחש מבצע צבאי רחב באיראן, שהוביל לגיוס נוסף, למגבלות תנועה ולעלייה בחוסר הוודאות. באוקטובר 2025 נכנסה לתוקף הפסקת אש, אשר הביאה לירידה בעוצמת הלחימה אך לא לסיומה המוחלט. בפברואר 2026 החל מבצע "שאגת הארי", הכולל לחימה משמעותית באירן ובלבנון. למועד פרסום הדוח, המבצע בעיצומו. לאורך כל תקופת המלחמה, החברה המשיכה לפעול ככל שהתאפשר,

⁴ לפרטים בדבר הסכם זה ראו דיווח מידי מיום 21.4.2024 (מס' אסמכתא 2024-01-039733) אשר נכלל בזאת על דרך ההפניה.

⁵ לפרטים נוספים ראו דיווח מידי מיום 14.2.2023 (מס' אסמכתא 2023-01-016872), מיום 5.2.2024 (מס' אסמכתא 2024-01-013443), מיום 3.2.2025 (מס' אסמכתא 2025-01-008522), מיום 6.3.2025 (מס' אסמכתא 2025-01-015059) ומיום 22.5.2025 (מס' אסמכתא 2025-01-036349), אשר נכללים בזאת על דרך ההפניה.

⁶ לפרטים נוספים נוספים ראו דיווח מידי מיום 19.3.2026 (מס' אסמכתא 2026-01-024875) אשר נכלל בזאת על דרך ההפניה.

⁷ הון עצמי - הונה העצמי של סולארפינט בתוספת יתרת סכומי הלוואות בעלים אשר לגביהן נחתמו כלפי המלווה, על ידי סולארפינט והחברה, כתבי נחיתות.

לקיים משמרות כמתוכנן, תוך עמידה בהנחיות פיקוד העורף.

בנוסף, בעקבות המלחמה, החברה חוותה עלייה בביקושים לפתרונות אותם היא מציעה ועלייה בצורך בפאנלים סולאריים גמישים, קלים ועמידים לצרכים צבאיים ובכלל. בהיבט כח אדם, במהלך תקופת המלחמה, כ-20% מעובדי החברה גויסו לשירות מילואים לתקופות משתנות. בהתחשב באמור לעיל, נכון למועד פרסום הדוח, החברה אינה מזהה כי פעילותה העסקית הושפעה לרעה בצורה מהותית ממצב המלחמה. יחד עם זאת, להערכת החברה, המלחמה עלולה לפגוע, בין היתר ב: (א) יכולת החברה להפחית את עלויות חומרי הגלם אשר משמשים לייצור היריעות הסולאריות של הקבוצה; (ב) יכולת החברה לספק את מוצריה ללקוחות קיימים ו/או פוטנציאליים ו/או יכולתה לעמוד בלוחות זמנים, (ג) קידום התקשרויות עם שותפים מקומיים ו/או בינלאומיים, (ד) ביקוש למוצרי החברה בארץ ובעולם (לדוגמה כתוצאה מדעת קהל שלילית העלולה להיווצר בעולם בעקבות המלחמה), (ה) קבלת סחורה ושירות מספקים בין לאומיים כתוצאה מדעת קהל שלילית (ו) יכולת החברת לגייס הון נוסף, ככל שיידרש. בנוסף, נוכח הודעת משרד הסחר הטורקי בחודש מאי 2024, לפיה הוכרזה הפסקת סחר בין טורקיה לישראל, הסכם ההפצה במדינה הוקפא, וזאת עד להתבהרות המצב, כאשר אין לאמור השפעה מהותית על החברה. נכון למועד פרסום הדוח, החברה לא נטלה מימון בנקאי בפועל, יחד עם זאת, היה והחברה תנצל את מסגרת האשראי הקיימת, היות ובהתאם לתנאי המסגרת סכומים שינוצלו יישאו ריבית הנגזרת מריבית הפריים, אזי להעלאות בשיעורי הריבית (הנועדים לרסן את שיעור האינפלציה) השפעה על שיעור הריבית שישאו הסכומים שינוצלו כאמור.

ירידת מחירי פאנלים סטנדרטיים: מגמת הירידה במחירי הפאנלים הסולאריים הסטנדרטיים נמשכת כתוצאה מהתקדמות טכנולוגית, הגדלת היקפי הייצור (במיוחד בסין), התייעלות בשרשרת האספקה, וכן תחרות גוברת בין יצרנים ברחבי העולם. בנוסף, ריביות גבוהות מורידות את הביקוש למערכות סולאריות, כך שנוצר היצף של ציוד הגורר הורדת מחירים. הירידה במחירים עלולה להשפיע על רווחיות החברה וכן לייצר לחץ להפחתת מחירים בחוזים ארוכי טווח. יחד עם זאת, נוכח סל המוצרים המגוון של החברה ושווקיה הייחודיים, ניכר כי לא קיימת לאמור השפעה מהותית לרעה על החברה.

שינוי ממשל בארה"ב: בינואר 2025 נבחר דונלד טראמפ לנשיא ה-47 של ארה"ב. בחירתו עשויה להשפיע לרעה על פעילות החברה, בין היתר בשל צמצום אפשרי של תמריצים פדרליים לאנרגיה מתחדשת והקלות רגולטוריות בתחום האנרגיה המסורתית, העלולות לצמצם את יתרונה היחסי של האנרגיה המתחדשת. מדיניות "אמריקה תחילה", הכוללת עידוד ייצור מקומי, צפויה להשפיע על שרשראות האספקה הבינלאומיות, ובכלל זה השפעה על חברות ישראליות המייצאות לארה"ב. בפרט, החלת מכסים על סחורות מיובאות, לרבות ממדינות ידידות כמו ישראל, עשויה להכביד על פעילות הייצוא של החברה לארה"ב. עם זאת, שינויים רגולטוריים בארה"ב בעקבות The One Big Beautiful Bill מייצרים לחברה הזדמנויות אסטרטגיות בכניסה לשוק האמריקאי,⁸ שכן החברה אינה יצרן סיני ועל כן הפגיעה בה פחותה מבחינת המכסים. בנוסף, החברה מזהה ניסיונות מצד חברות לזירוז בהצטיידות בציוד סולארי וזאת על מנת ליהנות מהטבות מס.⁹

⁸ החוק נועד לעודד ייצור מקומי בארצות-הברית או יבוא ממדינות בעלות מעמד של 'מדינות ידידות', תוך החמרת ההגבלות והעלויות המוטלות על יבוא ממדינות המוגדרות כיריבים כלכליים, ובראשן סין. בפועל, הוראות החוק יוצרות פגיעה משמעותית בשרשרת האספקה הסולארית הסינית, שהתבססה על מחירי היצף נמוכים, ובכך נפתח פתח תחרותי ליצרנים ממדינות ידידות, לרבות ישראל ומדינות האיחוד האירופי, המציעים מוצרים במחיר גבוה במעט, אך נהנים מפטור ממכסים משמעותיים ומהיעדר מגבלות דומות.

⁹ למיטב ידיעת החברה, הטבות המס הנוכחיות בתוקף עד ליום 2.9.2025, אולם למערכות סולאריות בהספק מותקן קטן מ-1.5 MW עד ליום 4.7.2026.

חשוב להדגיש כי המגמה העולמית של מעבר לאנרגיה מתחדשת מונעת גם מכוחות שוק ומשיקולים כלכליים, ולא רק ממדיניות ממשלתית, ועל כן החברה ממשיכה לזהות פוטנציאל לצמיחה, גם על רקע אי-ודאות רגולטורית בארה"ב.

הסטת תקציבים גלובלית לשוק הבטחוני: בשנים האחרונות ישנה הסטה של תקציבים בעולם לכיוון הביטחוני עקב מתחים גיאופוליטיים גוברים, סכסוכים אזוריים והתגברות איומי הסייבר. עבור החברה, הסטת התקציבים הזו מייצרת הזדמנויות משמעותיות - מערכות אנרגיה סולארית המבוססות על מוצרי החברה יכולות לספק פתרונות כגון אספקת חשמל עצמאית למתקנים מרוחקים, מערכות ניידות לפריסה מהירה, ופתרונות גיבוי אנרגטי למתקנים אסטרטגיים. התמקדות בפרויקטים ביטחוניים עשויה לספק לחברה זרם הכנסות יציב יותר, פחות מושפע ממחזורי השוק הכלליים וממדיניות תמריצים לאנרגיה מתחדשת.

הערכות החברה הנ"ל בנוגע לפגיעה האפשרית בחברה והעדר השפעה מהותית לרעה על החברה כתוצאה מהמלחמה וכן ההשפעות האפשריות של אירועי המאקרו הנ"ל על החברה מהוות מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968, אשר מבוסס בין היתר על המידע המצוי בידי החברה נכון למועד זה, שהתממשותו אינה וודאית ואינה מצויה בשליטת החברה, ואשר נמסר בתנאים חריגים של אי-ודאות, ולפיכך יכול שלא יתממש או יתממש באופן שונה, לרבות כתוצאה מהתפתחויות במלחמה/מצב החירום הביטחוני במדינה ו/או התפתחויות נלוות אחרות ו/או התממשות איזה מגורמי הסיכון החלים על פעילות החברה.

4. ממשל תאגידי

4.1. דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית ודירקטורים בלתי תלויים

בהתאם לתקנות החברות (תנאים ומבחנים לדירקטור בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית ולדירקטור בעל כשירות מקצועית), תשס"ו-2005 ("תקנות מומחיות חשבונאית"), קבע דירקטוריון החברה ביום 30.11.2014 כי המספר המזערי הנדרש של דירקטורים בדירקטוריון בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית יעמוד על 2 דירקטורים.

למועד פרסום הדוח, עומדת החברה במספר המזערי שנקבע כאמור. לאחר הערכת השכלתם, ניסיונם, כישוריהם וידיעותיהם של חברי הדירקטוריון בנושאים חשבונאיים ודוחות כספיים, חברי הדירקטוריון אותם רואה הדירקטוריון כבעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית הינם ה"ה ליאור וידר, ורד רז-אביו ורפאל קסטן.

לפרטים נוספים אודות דירקטורים אלו ראו תקנה 26 בפרק ד' לדוח תקופתי זה. תקנון החברה אינו כולל הוראה בדבר שיעור הדירקטורים הבלתי תלויים.

4.2. פרטים אודות המבקר הפנימי של החברה

שם המבקר הפנימי: רו"ח גיא מונרוב

תאריך תחילת כהונה: 1 במאי 2019

כישורים וכשירות לתפקיד: למיטב ידיעת החברה, המבקר הפנימי עומד בהוראות סעיף 146(ב) לחוק החברות, התשנ"ט-1999 ובהוראות סעיפים 3(א) ו-8 לחוק הביקורת הפנימית, התשנ"ב-1992; המבקר הפנימי אינו מחזיק בניירות הערך של החברה או גוף קשור לה; למבקר הפנימי אין קשרים עסקיים מהותיים או קשרים מהותיים אחרים עם החברה או עם גוף קשור אליה; והמבקר הפנימי מכהן כשותף במשרד רואי חשבון מונרוב ושות', אשר הינו הגורם החיצוני מטעמו הינו מכהן כמבקר הפנימי בחברה כמו גם בתאגידים אחרים.

דרך מינוי המבקר הפנימי: ועדת הביקורת החליטה ביום 3.4.2019 להציע לדירקטוריון החברה את מינויו של רו"ח גיא מונרוב כמבקר הפנימי החדש של החברה, ובהמשך לכך, ביום 8.4.2019, אישר דירקטוריון החברה (לאחר קבלת הצעת ועדת הביקורת כאמור) את מינויו של רו"ח מונרוב כמבקר הפנימי של החברה, וזאת בעיקר בשל השכלתו, ניסיונו רב השנים, התרשמותה הבלתי אמצעית של ועדת הביקורת, ובהתחשב,

בין היתר, בסוג החברה, גודלה, היקף פעילותה ומורכבות פעילותה.

זהות הממונה על המבקר הפנימי: הממונה על המבקר הפנימי הינו יו"ר דירקטוריון החברה.

תכנית העבודה: תכנית העבודה של המבקר הפנימי הינה שנתית, מבוססת סיכונים, כנגזרת של סקר הערכת סיכונים שערך המבקר הפנימי, ומתייחסת לחברה ולנכסיה, כאשר התכנית לשנת 2025 התבססה על מיפוי הסיכונים שנערך על ידי החברה והתייעצות עם הנהלת החברה. הגורמים המעורבים בקביעת תכנית העבודה הם המבקר הפנימי, הנהלת החברה, ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה. דירקטוריון החברה מאשר את תכנית העבודה השנתית של המבקר הפנימי בשינויים הנראים לו. יצוין כי למבקר הפנימי יש שיקול דעת לסטות מתכנית העבודה באישור ועדת הביקורת. תכנית העבודה מתייחסת לפעילות החברה בישראל וכל הפעילויות המהותיות של החברה במאוחד.

במהלך תקופת הדוח נערכו 3 דוחות ביקורת אשר הוגשו לחברי ועדת הביקורת בכתב בימים 3.2.2025 ו- 29.12.2025 ונדונו על ידי הוועדה בימים אלו.

החברה אישרה תכנית עבודה לשנת 2026. תכנית העבודה כאמור נקבעה, בין היתר, בהתחשב בסוג החברה, גודלה, היקף ומורכבות פעילותה.

היקף תקציב הביקורת השנתי: היקף העסקת המבקר הפנימי הינו בהתאם לצורכי החברה ולפי אישור ועדת הביקורת בחברה. במהלך שנת 2025 ניתנו על ידי המבקר הפנימי שירותי ביקורת פנים לחברה בהיקף של כ- 400 שעות.

שעות שהושקעו בביקורת פנימית בתאגיד	השעות שהושקעו בביקורת בתאגידים מוחזקים שלו	שעות ביקורת פעילות בישראל
40	360	

עריכת הביקורת: על פי הודעת המבקר הפנימי, הביקורת נערכת בהתאם לתקני הביקורת הפנימית המקובלים בארץ ובעולם ובהתאם להנחיות מקצועיות בתחום הביקורת הפנימית, חוק הביקורת הפנימית וחוק החברות. הדירקטוריון הסתמך על דיווחיו של המבקר הפנימי בדבר עמידתו בתקנים המקצועיים לפיהם הוא עורך את הביקורת.

גישה למידע: למבקר הפנימי גישה מלאה בלתי מוגבלת ובלתי אמצעית למערכות המידע ולנתונים הכספיים לצורך הביקורת לפי סעיף 9 לחוק הביקורת הפנימית. למבקר הפנימי ניתנת גישה חופשית למערכות מידע של החברה, לרבות נתונים כספיים.

הערכת הדירקטוריון את פעילות המבקר הפנימי ותגמול:

להערכת דירקטוריון החברה וועדת הביקורת, כישורי המבקר הפנימי, היקף, אופי ורציפות הפעילות ותכנית העבודה של המבקר הפנימי, הינם סבירים בנסיבות העניין ויש בהם כדי להגשים את מטרות הביקורת הפנימית של החברה.

תגמול המבקר הפנימי מחושב על פי שעות הביקורת שהושקעו על ידו בפועל בהתאם לתעריף לשעה שסוכם עמו מראש, כאשר התגמול לו זכאי המבקר הפנימי בגין שירותיו בשנת 2025 הינו 220 ש"ח לשעה. להערכת דירקטוריון החברה, אין בתגמול המבקר הפנימי בכדי להשפיע או לפגוע בהפעלת שיקול דעתו המקצועי של המבקר הפנימי.

4.3 גילוי בדבר המבקר החיצוני

שם רואה החשבון המבקר: משרד שטראוס לזר ושות'.

שכר טרחה רואי החשבון של החברה: שכר הטרחה נקבע במשא ומתן בין הנהלת החברה לרואה החשבון המבקר, בהתאם להיקף העבודה, לאופי העבודה, ניסיון העבר ותנאי שוק. הגורם המאשר את שכרו של

רואה החשבון המבקר הינו דירקטוריון החברה.
להלן פירוט שכר הטרחה של רואה החשבון המבקר לשנים 2024 ו- 2025 :

שירותים ואחרים	שירותי ביקורת ושירותי מס	
שכר באלפי ₪	שכר באלפי ₪	
30	248	שנת 2025
-	278	שנת 2024

5. תגמולים לבעלי עניין ולנושאי משרה בכירה

מדיניות תגמול:

ביום 27 ביוני 2024 אישרה האסיפה הכללית של החברה את מדיניות התגמול לנושאי המשרה בחברה לתקופה של 3 שנים נוספות, החל מיום 1.7.2024. לפרטים נוספים ראו דיווח מידי של החברה בדבר כינוס אסיפה כללית מיום 18.6.2024 (מס' אסמכתא 061879-01-2024) אשר נכלל בזאת על דרך ההפניה. לפרטים נוספים אודות התגמולים שניתנו לנושאי המשרה בתקופת הדוח ראו תקנה 21 לפרק ד' לדוח תקופתי זה.

6. תרומות

נכון למועד דוח זה אין לחברה מדיניות למתן תרומות.
נכון למועד דוח זה ובמהלך תקופת הדוח החברה לא תרמה כספים כלשהם.

דירקטוריון החברה מודה לעובדי החברה ולמנהליה על תרומתם לקידומה של החברה.

יום טוב סמיה
יו"ר הדירקטוריון

עודד רוזנברג
מנכ"ל ודירקטור

24 במרץ, 2026

אפולו פאוור בע"מ

דוחות כספיים

ליום 31 בדצמבר 2025

תוכן העניינים
=====

עמוד

2 - 5	דוח רואה החשבון המבקר דוחות כספיים :
6 - 7	דוחות מאוחדים על המצב הכספי
8	דוחות מאוחדים על הרווח הכולל
9 - 11	דוחות מאוחדים על השינויים בהון
12 - 13	דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים
14 - 67	באורים לדוחות הכספיים

דוח רואה החשבון המבקר הבלתי תלוי

לבעלי המניות של חברת אפולו פאוור בע"מ

חוות הדעת

ביקרנו את הדוחות הכספיים המאוחדים של אפולו פאוור בע"מ (להלן - "החברה") הכוללים את הדוח המאוחד על המצב הכספי ליום 31 בדצמבר 2025, ואת הדוחות המאוחדים על הרווח הכולל, על השינויים בהון ועל תזרימי המזומנים לשנה שהסתיימה באותו תאריך ואת הבאורים לדוחות הכספיים המאוחדים, לרבות עיקרי המדיניות החשבונאית.

לדעתנו, הדוחות הכספיים המאוחדים המצורפים משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי המאוחד ליום 31 בדצמבר 2025 ואת התוצאות הכספיות המאוחדות ותזרימי המזומנים המאוחדים לשנה שהסתיימה באותו תאריך בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים (IFRS Accounting Standards) ולהוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

בסיס לחוות הדעת

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. חובותינו על פי תקנים אלו מתוארות בפיסקת חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של הדוחות הכספיים המאוחדים בדוח זה. אנו בלתי תלויים בחברה ובחברה המאוחדת שלה בהתאם להוראות הדין החלות בישראל בעניין אי תלות ומניעת ניגוד עניינים של רואה החשבון המבקר בישראל. כמו כן, קיימנו את חובות האתיקה האחרות שלנו בהתאם לחוק רואי חשבון, התשט"ו-1955, ותקנות מכוחו. אנו סבורים שראיות הביקורת אשר הושגו הן נאותות ומספיקות על מנת להוות בסיס לחוות דעתנו.

הדגש עניין

אנו מפנים את תשומת הלב לאמור בבאור 1.ב. לדוחות הכספיים בדבר מצבה הכספי של החברה והערכות ההנהלה בהקשר לכך. חוות דעתנו אינה כוללת שינוי מהנוסח האחד בנוגע לעניין זה.

ענייני מפתח בביקורת

ענייני מפתח בביקורת המפורטים להלן הם העניינים אשר תוקשרו, או שנדרש היה לתקשרם, לדירקטוריון החברה ואשר, לפי שיקול דעתנו המקצועי, היו משמעותיים ביותר בביקורת הדוחות הכספיים המאוחדים לתקופה השוטפת. עניינים אלה כוללים, בין היתר, כל עניין אשר: (1) מתייחס, או עשוי להתייחס, לסעיפים או לגילויים מהותיים בדוחות הכספיים המאוחדים וכן (2) שיקול דעתנו לגביו היה מאתגר, סובייקטיבי או מורכב במיוחד. לעניינים אלה ניתן מענה במסגרת ביקורתנו וגיבוש חוות דעתנו על הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם. התקשור של עניינים אלה להלן, אינו משנה את חוות דעתנו על הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם ואין אנו נותנים באמצעותו חוות דעת נפרדת על עניינים אלה או על הסעיפים או הגילויים שאליהם הם מתייחסים.

בחינת התנאים להכרה בעלויות פיתוח עצמי כנכס בלתי מוחשי

בהתאם לאמור בבאורים 2.ב.(1), 2.ט.ו-ו-14.ג. לדוחות הכספיים, בשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025 התהוו לחברה הוצאות מחקר ופיתוח בסך של כ- 59 מיליון ש"ח אשר נזקפו במועד התהוותן לרווח והפסד, זאת לאחר שהנהלת החברה הגיעה למסקנה כי התנאים הקבועים בתקן חשבונאות בינלאומי 38 - "נכסים בלתי מוחשיים" (להלן - התקן) להכרה בעלויות פיתוח עצמי כנכס בלתי מוחשי אינם מתקיימים במלואם.

זיהינו את בחינת התנאים הקבועים בתקן להכרה בעלויות פיתוח עצמי כנכס בלתי מוחשי כעניין מפתח בביקורת לאור שיקול הדעת לו נדרשת הנהלת החברה בכדי לקבוע האם עלויות פיתוח עצמי תיזקפנה ישירות לרווח והפסד במועד התהוותן או תוכרנה כנכס בלתי מוחשי, שיקול דעת אשר יש בו בכדי להשפיע באופן מהותי על תוצאות פעילותה של החברה, על מצבת נכסיה ועל הונה העצמי כמשתקף מדוחותיה הכספיים.

נהלי הביקורת שבוצעו כמענה לענייני המפתח בביקורת

להלן הנהלים העיקריים שביצענו בקשר לעניין מפתח זה במסגרת ביקורתנו:

- כחלק מביקורתנו, ביצענו בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסך עלויות המחקר והפיתוח שהתהוו לחברה בשנת הדיווח.
- קיימנו שיחות עם הנהלת החברה, בין היתר עם סמנכ"ל הטכנולוגיות הראשי בחברה, וזאת במטרה להבין ולבחון באופן מעמיק את מהות עבודת המחקר והפיתוח אותה מבצעת הקבוצה, תוך אבחנה בין הוצאות מחקר להוצאות פיתוח ותוך הבנת מהות הפיתוחים, בין היתר האם מדובר בשדרוג הטכנולוגיה או בפיתוח טכנולוגיה חדשה, האם מדובר בפיתוחי תוכנה זריזים וכיוצ"ב.
- בהתבסס על ראיות הביקורת שהושגו ועל השיחות שקיימנו ולאחר הבנת הליך הפיתוח לעומק, בחנו את מסקנת הנהלת החברה, לפיה הוצאות התקן להכרה בעלויות פיתוח עצמי כנכס בלתי מוחשי אינן מתקיימות במלואן ולפיכך עלויות פיתוח עצמי נזקפו במועד התהוותן לרווח והפסד.

חובות של הדירקטוריון והנהלה לדוחות הכספיים המאוחדים

הדירקטוריון והנהלה אחראים להכנה ולהצגה נאותה של הדוחות הכספיים בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים (IFRS Accounting Standards) ולהוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010; וכן הם אחראים לבקרה הפנימית הנחוצה בהתאם לקביעת הדירקטוריון והנהלה על מנת לאפשר הכנת דוחות כספיים ללא הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות.

בהכנת הדוחות הכספיים המאוחדים, הדירקטוריון והנהלה אחראים להעריך את יכולת החברה להמשיך ולפעול כעסק חי, לתת גילוי, ככל שנדרש, לעניינים הקשורים לעסק חי וליישום בסיס חשבונאי של עסק חי, אלא אם הדירקטוריון והנהלה מתכוונים לפרק או להפסיק את פעילות החברה או שאין להם חלופה מציאותית אחרת מלבד זאת.

חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של הדוחות הכספיים המאוחדים

המטרות שלנו הן להשיג מידה סבירה של ביטחון כי הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם אינם כוללים הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות, ולתת דוח רואה החשבון המבקר הכולל את חוות דעתנו. מידה סבירה של ביטחון היא רמה גבוהה של ביטחון, אך היא אינה מהווה ערובה לכך שביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל תגלה תמיד הצגה מוטעית מהותית כאשר היא קיימת. הצגות מוטעות יכולות לנבוע מתרמית או מטעות והן נחשבות מהותיות אם, בנפרד או במצטבר, ניתן לצפות באופן סביר שהן ישפיעו על ההחלטות הכלכליות של משתמשים אשר התקבלו על בסיס דוחות כספיים מאוחדים אלו.

בביקורת המבוצעת, בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, אנו מפעילים שיקול דעת מקצועי ושומרים על ספקנות מקצועית במהלך הביקורת. בנוסף אנו:

- מזהים ומעריכים את הסיכונים להצגה מוטעית מהותית בדוחות הכספיים המאוחדים, בין שמקורה בתרמית או בטעות, מתכננים ומבצעים נוהלי ביקורת במענה לאותם סיכונים, ומשיגים ראיות ביקורת נאותות ומספיקות על מנת לבסס חוות דעתנו. הסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מתרמית גבוה יותר מהסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מטעות, שכן תרמית עלולה להיות כרוכה בקנוניה, זיוף, השמטות מכוונות, מצג שווא בזדון או עקיפה של בקרה פנימית.
- משיגים הבנה של הבקרה הפנימית הרלוונטית לביקורת על מנת לתכנן נוהלי ביקורת מתאימים בנסיבות העניין, אך לא לצורך מתן חוות דעת על אפקטיביות הבקרה הפנימית של החברה.
- מעריכים את נאותות המדיניות החשבונאית שיושמה ואת סבירותם של האומדנים החשבונאיים והגילויים הקשורים אשר נעשו על ידי הדירקטוריון וההנהלה.
- מגיעים למסקנה בקשר לנאותות קביעת הדירקטוריון וההנהלה בדבר קיומה של הנחת העסק החי, וכן, בהתבסס על ראיות הביקורת אשר השגנו, האם קיימת אי ודאות מהותית הקשורה לאירועים או מצבים העלולים להטיל ספקות משמעותיים ביכולתה של החברה להמשיך כעסק חי. אם הגענו למסקנה כי קיימת אי ודאות מהותית, נדרש מאיתנו להפנות את תשומת הלב בדוח רואה החשבון המבקר שלנו לגילויים הקשורים בדוחות הכספיים המאוחדים או, אם גילויים אלו אינם מספקים, לכלול שינוי מהנוסח האחיד בחוות דעתנו. מסקנותינו מבוססות על ראיות ביקורת אשר הושגו עד למועד דוח רואה החשבון המבקר שלנו. יחד עם זאת, אירועים או מצבים עתידיים עלולים לגרום לחברה שלא להמשיך לפעול כעסק חי.
- מעריכים את ההצגה בכללותה, המבנה והתוכן של הדוחות הכספיים המאוחדים, לרבות הגילויים, והאם הדוחות הכספיים המאוחדים משקפים את העסקאות והאירועים העומדים בבסיסם באופן המשיג הצגה נאותה.

אנו מתקשרים עם הדירקטוריון והנהלה, בין היתר, את ההיקף ועיתוי הביקורת המתוכננים וממצאי ביקורת משמעותיים, לרבות ליקויים משמעותיים בבקרה פנימית שרואה החשבון המבקר מזהה במהלך הביקורת.

כמו כן, אנו מספקים לדירקטוריון ולהנהלה הצהרה כי קיימנו את דרישות האתיקה הרלוונטיות בנוגע לאי תלותנו, וכן מתקשרים איתם את כל הקשרים ועניינים אחרים שעשויים להיחשב, באופן סביר, כמשפיעים על אי תלותנו, וכאשר רלוונטי, אמצעי הגנה שיושמו על מנת לבטל איומים מזוהים על אי תלותנו.

מתוך העניינים אשר תוקשרו, או שנדרש היה לתקשרם, עם הדירקטוריון והנהלה, קבענו את העניינים המשמעותיים ביותר בביקורת הדוחות הכספיים לתקופה השוטפת ולכן הם ענייני המפתח בביקורת. אנו מתארים עניינים אלה בדוח רואה החשבון המבקר שלנו, אלא אם הוראות חוק או רגולציה מונעות גילוי לצדדים חיצוניים לגבי אותו עניין.

שותף ההתקשרות של הביקורת נשוא דוח רואה החשבון המבקר הבלתי תלוי הוא יהודה בכר.

שטראוס לזר ושות'
רואי חשבון

תל אביב, 24 במרץ 2026

אפולו פאוור בע"מ

דוחות מאוחדים על המצב הכספי

<u>31 בדצמבר</u>		<u>באור</u>	
<u>2 0 2 4</u>	<u>2 0 2 5</u>		
<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>		
			<u>נכסים שוטפים</u>
37,168	21,454	3	מזומנים ושווי מזומנים
838	13,536	4	פקדונות בתאגידים בנקאיים
2,690	6,060		לקוחות
--	966	(25).ב.12	חלויות שוטפות של חייבים בגין חכירה מימונית
7,444	2,914	5	חייבים ויתרות חובה
<u>9,781</u>	<u>10,735</u>	6	מלאי
57,921	55,665		
-----	-----		
			<u>נכסים שאינם שוטפים</u>
4,062	4,135	4	פקדונות בתאגידים בנקאיים
--	464	(25).ב.12	חייבים בגין חכירה מימונית
8,233	9,285		תשלומים על חשבון רכוש קבוע
119,650	112,791	7	רכוש קבוע
79,266	69,582	8	נכסי זכות שימוש
<u>678</u>	<u>637</u>	9	נכסים בלתי מוחשיים
211,889	196,894		
-----	-----		
269,810	252,559		
=====	=====		

דורון ארניה
סמנכ"ל כספים

עודד רוזנברג
מנכ"ל ודירקטור

יום טוב סמיה
יו"ר הדירקטוריון

24 במרץ 2026
תאריך אישור הדוחות הכספיים

הבאורים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

אפולו פאוור בע"מ

דוחות מאוחדים על המצב הכספי

<u>31 בדצמבר</u>		<u>באור</u>	
<u>2 0 2 4</u>	<u>2 0 2 5</u>		
<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>		
6,260	7,225	8	<u>התחייבויות שוטפות</u>
5,960	6,259		חלויות שוטפות של התחייבויות בגין חכירה
--	228	11	ספקים
<u>7,537</u>	<u>7,621</u>	10	התחייבות בגין מענקים
19,757	21,333		זכאים ויתרות זכות
-----	-----		
263	1,670	11	<u>התחייבויות שאינן שוטפות</u>
<u>70,185</u>	<u>65,308</u>	8	התחייבות בגין מענקים
70,448	66,978		התחייבויות בגין חכירה
-----	-----		
(*) --	(*) --	13	<u>הון</u>
447,558	509,285		הון מניות
41,222	41,321		פרמיה על מניות
1,675	4,674		קרן הון בגין עסקאות תשלום מבוסס מניות
222	194		כתבי אופציה
<u>(311,072)</u>	<u>(391,226)</u>		קרנות הון אחרות
179,605	164,248		יתרת הפסד
-----	-----		
269,810	252,559		
=====	=====		

(*) מניות ללא ע.נ.

הבאורים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

אפולו פאוור בע"מ

דוחות מאוחדים על הרווח הכולל

לשנה שהסתיימה ביום			
<u>31 בדצמבר</u>			
<u>2 0 2 3</u>	<u>2 0 2 4</u>	<u>2 0 2 5</u>	<u>באור</u>
<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	
10,423	12,893	19,673	.א.14 הכנסות
<u>8,221</u>	<u>10,616</u>	<u>13,549</u>	.ב.14 עלות ההכנסות
2,202	2,277	6,124	רווח גולמי
45,747	58,299	59,032	.ג.14 הוצאות מחקר ופיתוח
19,252	23,762	20,510	.ד.14 הוצאות מכירה, הנהלה וכלליות
--	2,359	730	הכנסות אחרות
<u>--</u>	<u>5,200</u>	<u>3,024</u>	(1).א.8 הוצאות אחרות
(62,797)	(82,625)	(75,712)	הפסד מפעולות
2,022	1,416	893	.ה.14 הכנסות מימון
<u>5,306</u>	<u>5,460</u>	<u>5,335</u>	.ו.14 הוצאות מימון
(66,081)	(86,669)	(80,154)	הפסד
-----	-----	-----	רווח (הפסד) כולל אחר :
975	(82)	7	סכומים שלא יסווגו מחדש לאחר מכר לרווח והפסד : רווח (הפסד) בגין עסקאות גידור תזרימי מזומנים
-----	-----	-----	סכומים שיסווגו או המסווגים מחדש לרווח והפסד בהתקיים תנאים ספציפיים :
239	(161)	63	רווח (הפסד) בגין עסקאות גידור תזרימי מזומנים
<u>(239)</u>	<u>161</u>	<u>(63)</u>	העברה לרווח והפסד בגין עסקאות גידור תזרימי מזומנים
--	--	--	
-----	-----	-----	סה"כ רווח (הפסד) כולל אחר
975	(82)	7	
-----	-----	-----	סה"כ הפסד כולל
(65,106)	(86,751)	(80,147)	
=====	=====	=====	
(1.43)	(1.58)	(1.20)	16 הפסד בסיסי ומדולל למניה (בש"ח)
=====	=====	=====	

הבאורים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

אפולו פאוור בע"מ

דוחות מאוחדים על השינויים בהון

<u>סה"כ הון</u> <u>אלפי ש"ח</u>	<u>יתרת</u> <u>הפסד</u> <u>אלפי ש"ח</u>	<u>קרנות הון</u> <u>אחרות</u> <u>אלפי ש"ח</u>	<u>כתבי אופציה</u> <u>אלפי ש"ח</u>	<u>קרן הון בגין</u> <u>עסקאות תשלום</u> <u>מבוסס מניות</u> <u>אלפי ש"ח</u>	<u>פרמיה</u> <u>על מניות</u> <u>אלפי ש"ח</u>	<u>הון מניות</u> <u>אלפי ש"ח</u>	
179,605	(311,072)	222	1,675	41,222	447,558	(*) --	<u>לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025</u> יתרה ליום 1 בינואר 2025
-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	
(80,154)	(80,154)	--	--	--	--	--	הפסד
<u>7</u>	<u>--</u>	<u>7</u>	<u>--</u>	<u>--</u>	<u>--</u>	<u>--</u>	רווח כולל אחר
(80,147)	(80,154)	7	--	--	--	--	סה"כ הפסד כולל
-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	
(35)	--	(35)	--	--	--	--	רווח בגין עסקאות גידור תזרים מזומנים שנזקפו לעלות רכוש קבוע (לרבות תשלומים על חשבון רכוש קבוע) הנפקת הון מניות וכתבי אופציה (לאחר ניכוי הוצאות הנפקה)
43,048	--	--	4,385	--	38,663	(*) --	מימוש כתבי אופציה להון מניות
14,425	--	--	(1,382)	(170)	15,977	(*) --	פקיעת כתבי אופציה
--	--	--	(4)	(7,083)	7,087	--	תשלום מבוסס מניות
<u>7,352</u>	<u>--</u>	<u>--</u>	<u>--</u>	<u>7,352</u>	<u>--</u>	<u>--</u>	
164,248	(391,226)	194	4,674	41,321	509,285	(*) --	יתרה ליום 31 בדצמבר 2025
=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====	

(*) מניות ללא ע.נ.

הבאורים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

אפולו פאוור בע"מ

דוחות מאוחדים על השינויים בהון

<u>סה"כ הון</u> <u>אלפי ש"ח</u>	<u>יתרת</u> <u>הפסד</u> <u>אלפי ש"ח</u>	<u>קרנות הון</u> <u>אחרות</u> <u>אלפי ש"ח</u>	<u>כתבי אופציה</u> <u>אלפי ש"ח</u>	<u>קרן הון בגין</u> <u>עסקאות תשלום</u> <u>מבוסס מניות</u> <u>אלפי ש"ח</u>	<u>פרמיה</u> <u>על מניות</u> <u>אלפי ש"ח</u>	<u>הון מניות</u> <u>אלפי ש"ח</u>	
167,156	(224,403)	367	3,611	38,839	348,742	(*) --	<u>לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024</u> יתרה ליום 1 בינואר 2024
-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	
(86,669)	(86,669)	--	--	--	--	--	הפסד
<u>(82)</u>	<u>--</u>	<u>(82)</u>	<u>--</u>	<u>--</u>	<u>--</u>	<u>--</u>	הפסד כולל אחר
(86,751)	(86,669)	(82)	--	--	--	--	סה"כ הפסד כולל
-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	
(63)	--	(63)	--	--	--	--	רווח בגין עסקאות גידור תזרים מזומנים שנזקפו לעלות רכוש קבוע (לרבות תשלומים על חשבון רכוש קבוע) הנפקת הון מניות וכתבי אופציה (לאחר ניכוי הוצאות הנפקה)
76,150	--	--	6,300	--	69,850	(*) --	מימוש כתבי אופציה להון מניות
16,559	--	--	(2,911)	(94)	19,564	(*) --	פקיעת כתבי אופציה
--	--	--	(5,325)	(4,077)	9,402	--	תשלום מבוסס מניות
<u>6,554</u>	<u>--</u>	<u>--</u>	<u>--</u>	<u>6,554</u>	<u>--</u>	<u>--</u>	
179,605	(311,072)	222	1,675	41,222	447,558	(*) --	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024
=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====	

(*) מניות ללא ע.נ.

הבאורים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

אפולו פאוור בע"מ

דוחות מאוחדים על השינויים בהון

<u>סה"כ הון</u> <u>אלפי ש"ח</u>	<u>יתרת</u> <u>הפסד</u> <u>אלפי ש"ח</u>	<u>קרנות הון</u> <u>אחרות</u> <u>אלפי ש"ח</u>	<u>כתבי אופציה</u> <u>אלפי ש"ח</u>	<u>קרן הון בגין</u> <u>עסקאות תשלום</u> <u>מבוסס מניות</u> <u>אלפי ש"ח</u>	<u>פרמיה</u> <u>על מניות</u> <u>אלפי ש"ח</u>	<u>הון מניות</u> <u>אלפי ש"ח</u>	
173,965	(158,322)	476	3,611	26,636	301,564	(*) --	<u>לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023</u> יתרה ליום 1 בינואר 2023
-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	
(66,081)	(66,081)	--	--	--	--	--	הפסד
975	--	975	--	--	--	--	רווח כולל אחר
(65,106)	(66,081)	975	--	--	--	--	סה"כ הפסד כולל
-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	
(1,084)	--	(1,084)	--	--	--	--	רווח בגין עסקאות גידור תזרים מזומנים שנזקפו לעלות רכוש קבוע (לרבות תשלומים על חשבון רכוש קבוע) הנפקת הון מניות וכתבי אופציה (לאחר ניכוי הוצאות הנפקה)
45,713	--	--	2,308	--	43,405	(*) --	מימוש כתבי אופציה להון מניות
680	--	--	(2)	(258)	940	(*) --	פקיעת כתבי אופציה
--	--	--	(2,306)	(527)	2,833	--	תשלום מבוסס מניות
<u>12,988</u>	<u>--</u>	<u>--</u>	<u>--</u>	<u>12,988</u>	<u>--</u>	<u>--</u>	
167,156	(224,403)	367	3,611	38,839	348,742	(*) --	יתרה ליום 31 בדצמבר 2023
=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====	

(*) מניות ללא ע.נ.

הבאורים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

אפולו פאוור בע"מ

דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
<u>2 0 2 3</u>	<u>2 0 2 4</u>	<u>2 0 2 5</u>	
<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	
(66,081)	(86,669)	(80,154)	<u>תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת</u> הפסד
			התאמות הדרושות להצגת תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת:
			התאמות לסעיפי רווח או הפסד:
4,669	16,932	17,958	פחת והפחתות
--	5,200	3,012	הפרשה לירידת ערך רכוש קבוע ונכסי זכות שימוש
12,988	6,554	7,352	תשלום מבוסס מניות
(204)	(371)	(190)	שערוך פקדונות בתאגידים בנקאיים
--	(229)	(435)	מרכיב ההטבה בגין מענקים
--	(2,182)	(40)	רווח הון, נטו
(80)	(203)	(33)	הכנסות מימון אחרות
			שינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות:
(4,892)	5,001	(3,370)	ירידה (עליה) בלקוחות
3,335	(2,059)	530	ירידה (עליה) בחייבים ויתרות חובה
(2,463)	(1,218)	(954)	עליה במלאי
1,625	(823)	976	עליה (ירידה) בספקים
<u>524</u>	<u>738</u>	<u>84</u>	עליה בזכאים ויתרות זכות
(50,579)	(59,329)	(55,264)	מזומנים נטו ששימשו לפעילות שוטפת
			<u>תזרימי מזומנים מפעילות השקעה</u>
(220)	--	(13,500)	הפקדת פקדונות בתאגידים בנקאיים
684	4,780	919	משיכת פקדונות בתאגידים בנקאיים
--	--	500	גביית חייבים בגין חכירה מימונית
(45,207)	(16,541)	(5,376)	השקעה ברכוש קבוע
1,000	--	4,000	מענקי השקעה שהתקבלו
(24)	(175)	(35)	השקעה בנכסי זכות שימוש
<u>(264)</u>	<u>(313)</u>	<u>(177)</u>	השקעה בנכסים בלתי מוחשיים
(44,031)	(12,249)	(13,669)	מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה
			<u>תזרימי מזומנים מפעילות מימון</u>
(4,099)	(5,190)	(6,358)	פרעון התחייבויות בגין חכירה
45,713	76,150	43,048	הנפקת הון מניות וכתבי אופציה (לאחר ניכוי הוצאות הנפקה)
680	16,559	14,425	מימוש כתבי אופציה להון מניות
<u>532</u>	<u>536</u>	<u>1,855</u>	קבלת מענקים
42,826	88,055	52,970	מזומנים נטו שנבעו מפעילות מימון
949	116	249	השפעת השינויים בשערי חליפין של יתרות מזומנים המוחזקות במטבע חוץ
<u>(50,835)</u>	<u>16,593</u>	<u>(15,714)</u>	עליה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים
<u>71,410</u>	<u>20,575</u>	<u>37,168</u>	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה
20,575	37,168	21,454	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה
=====	=====	=====	

הבאורים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

אפולו פאוור בע"מ

דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים (המשך)

לשנה שהסתיימה ביום			
<u>31 בדצמבר</u>			
<u>2 0 2 3</u>	<u>2 0 2 4</u>	<u>2 0 2 5</u>	
<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	
			<u>נספח א' - מידע נוסף בגין תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת</u>
1,931	1,416	874	ריבית שהתקבלה
=====	=====	=====	
(5,019)	(4,823)	(3,997)	ריבית ששולמה
=====	=====	=====	
(58)	(88)	(122)	מיסים ששולמו
=====	=====	=====	
			<u>נספח ב' - עסקאות מהותיות שאינן במזומן</u>
8,919	--	--	השקעה ברכוש קבוע ובנכסים בלתי מוחשיים באשראי, נטו
=====	=====	=====	
--	--	1,430	הכרה בחייבים בגין חכירה מימונית
=====	=====	=====	
4,000	--	--	קיטון השקעה ברכוש קבוע כנגד מענק לקבל
=====	=====	=====	
3,146	(4,059)	2,453	הכרה בנכסי זכות שימוש כנגד התחייבויות בגין חכירה (גריעת נכסי זכות שימוש כנגד התחייבויות בגין חכירה), נטו
=====	=====	=====	

הבאורים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

אפולו פאוור בע"מ

באורים לדוחות הכספיים

באור 1 - כללי

א. תאור כללי של החברה ופעילותה

אפולו פאוור בע"מ (להלן - החברה) התאגדה בישראל ביום 24 באוקטובר 1993 והינה חברה ציבורית הנסחרת בבורסה לניירות ערך בתל אביב החל משנת 1998. כתובתה הרשמית של החברה הינה התאנה 5, מועצה אזורית מגידו.

החברה, באמצעות סולארפיינט בע"מ (להלן - סולארפיינט), הינה חברת קלינטק המונעת על ידי החזון לייצר אנרגיה סולארית בצורה חדשנית מכל משטח קיים החשוף לאור השמש, ללא צורך בפינוי שטחים פתוחים נוספים לצורכי אנרגיה סולארית. לקבוצה טכנולוגיה ייחודית לייצור יריעה סולארית גמישה, קלת משקל, עמידה ומשתלמת, הניתנת ליישום בצורה עצמאית או בשילוב במגוון חומרים.

לאחר תאריך הדיווח, בחודש ינואר 2026, הקימה סולארפיינט את Apollo Power America Inc, במטרה לבצע באמצעותה פרויקטים בתחום הסולארי בארה"ב.

ב. מצבה הכספי של החברה

בשנים שהסתיימו בימים 31 בדצמבר 2025, 2024 ו- 2023 נבעו לחברה הפסדים בסך של כ- 80.2 מיליון ש"ח, כ- 86.7 מיליון ש"ח וכ- 66.1 מיליון ש"ח ותזרימי מזומנים שליליים מפעילות שוטפת בסך של כ- 55.3 מיליון ש"ח, כ- 59.3 מיליון ש"ח וכ- 50.6 מיליון ש"ח, בהתאמה.

לאור האמור, החברה פעלה ופועלת לביצוע גיוסי הון, כאשר ביום 3 בנובמבר 2024 אישר דירקטוריון החברה תכנית מיקוד עסקי לחברה, במסגרתה צומצמו באופן מהותי הוצאותיה השוטפות של החברה, בין היתר בדרך של איחוד שטחי הייצור והאחסנה, צמצום מצבת העובדים בחברה, ייצוב וטיוב תהליכי הייצור ומיקוד בלקוחות אסטרטגיים.

בהתחשב בתוכניות ההנהלה כאמור, לאחר פעילות החברה לצמצום העלויות בפועל ואלה המתוכננות ולאור העובדה שקיימת לחברה שליטה על חלק ניכר מהוצאותיה, מעריכה הנהלת החברה כי לתאריך הדיווח ולמועד אישור הדוחות הכספיים, יתרות המזומנים הקיימות בקופת החברה ומסגרת האשראי העומדת לרשותה (ראה באור 12.ב. (26) להלן), הינן מספקות לצורך המשך פעילותה של החברה בעתיד הנראה לעין.

ג. השלכות המצב הבטחוני ואירועי מאקרו

ביום 7 באוקטובר 2023 פרצה מלחמת "חרבות ברזל" (להלן - המלחמה), שהובילה לסגירה זמנית של עסקים רבים, הגבלות על התכנסויות, לרבות במקומות עבודה, והפסקת לימודים. גויסו אזרחים רבים למילואים, והמשק הישראלי חווה ירידה בפעילות הכלכלית ובשווקים הפיננסיים. בחודש ספטמבר 2024, עם התרחבות הלחימה לגזרה הצפונית, אתרי החברה נכנסו לטווח הטילים. בחודש יוני 2025 התרחש מבצע צבאי רחב באיראן, שהוביל לגיוס נוסף, למגבלות תנועה ולעלייה בחוסר הוודאות. בחודש אוקטובר 2025 נכנסה לתוקף הפסקת אש, אשר הביאה לירידה בעוצמת הלחימה אך לא לסיומה המוחלט. בחודש פברואר 2026 החל מבצע "שאגת הארי" הכולל לחימה משמעותית באיראן ובלבנון, כאשר למועד אישור הדוחות הכספיים המבצע בעיצומו. לאורך כל תקופת המלחמה, החברה המשיכה לפעול ככל שהתאפשר, לקיים משמרות כמתוכנן, תוך עמידה בהנחיות פיקוד העורף.

אפולו פאוור בע"מ

באורים לדוחות הכספיים

באור 1 - כל לי (המשך)

בנוסף, בעקבות המלחמה, החברה חוותה עלייה בביקושים לפתרונות אותם היא מציעה ועלייה בצורך בפאנלים סולאריים גמישים, קלים ועמידים לצרכים צבאיים ובכלל. בהיבט כח אדם, במהלך תקופת המלחמה, כ-20% מעובדי החברה גויסו לשירות מילואים לתקופות משתנות. בהתחשב באמור לעיל, נכון למועד אישור הדוחות הכספיים, החברה אינה מזהה כי פעילותה העסקית הושפעה לרעה בצורה מהותית ממצב המלחמה.

יחד עם זאת, להערכת החברה, המלחמה עלולה לפגוע, בין היתר ב: (א) יכולת החברה להפחית את עלויות חומרי הגלם אשר משמשים לייצור היריעות הסולאריות של הקבוצה; (ב) יכולת החברה לספק את מוצריה ללקוחות קיימים ו/או פוטנציאליים ו/או יכולתה לעמוד בלוחות זמנים; (ג) קידום התקשרויות בפילוטרים עם שותפים מקומיים ו/או בינלאומיים; (ד) ביקוש למוצרי החברה בארץ ובעולם (לדוגמה כתוצאה מדעת קהל שלילית העלולה להיווצר בעולם בעקבות המלחמה); (ה) קבלת סחורה ושירות מספקים בין לאומיים כתוצאה מדעת קהל שלילית; (ו) יכולת החברת לגייס הון נוסף, ככל שיידרש.

בהקשר לעלייה בשיעורי האינפלציה ולשינויים בשיעורי הריבית הן בישראל והן בעולם, יצויין כי נכון למועד אישור הדוחות הכספיים, החברה לא נטלה מימון בנקאי בפועל. יחד עם זאת, היה והחברה תנצל את מסגרת האשראי אשר הועמדה לה על ידי תאגיד בנקאי, היות ובהתאם לתנאי המסגרת סכומים שינוצלו יישאו ריבית הנגזרת מריבית הפריים, אזי לשינויים בשיעורי הריבית, ככל ויהיו, תהא השפעה על שיעור הריבית שיישאו הסכומים שינוצלו כאמור.

למועד אישור הדוחות הכספיים אין באפשרות הנהלת הקבוצה להעריך את השפעת המלחמה על תוצאות פעילותה ו/או על מצבה הכספי, אולם הימשכות המלחמה ו/או הסלמת המצב הבטחוני בישראל ו/או בעולם, עשויה להשפיע באופן שלילי על תוצאות פעילותה של הקבוצה ו/או על מצבה הכספי. הנהלת הקבוצה עוקבת בכל עת אחר המתרחש ובוחנת את האפשרויות העומדות לרשותה על מנת להתמודד עם השלכות המלחמה, ככל ותידרש לכך.

בחודש ינואר 2025 נבחר דונלד טראמפ לנשיא ה-47 של ארה"ב. בחירתו עשויה להשפיע לרעה על פעילות החברה, בין היתר בשל צמצום אפשרי של תמריצים פדרליים לאנרגיה מתחדשת והקלות רגולטוריות בתחום האנרגיה המסורתית, העלולות לצמצם את יתרונה היחסי של האנרגיה המתחדשת. מדיניות "אמריקה תחילה", הכוללת עידוד ייצור מקומי, צפויה להשפיע על שרשראות האספקה הבינלאומיות, ובכלל זה השפעה על חברות ישראליות המייצאות לארה"ב. בפרט, החלת מכסים על סחורות מיובאות, לרבות ממדינות ידידות כמו ישראל, עשויה להכביד על פעילות הייצוא של החברה לארה"ב.

עם זאת, שינויים רגולטוריים בארה"ב בעקבות The One Big Beautiful Bill מייצרים לחברה הזדמנויות אסטרטגיות בכניסה לשוק האמריקאי, שכן החברה אינה יצרן סיני ועל כן הפגיעה בה פחותה מבחינת המכסים. בנוסף, החברה מזהה ניסיונות מצד חברות לזירוז והצטיידות בציוד סולארי וזאת על מנת להינות מהטבות מס.

אפולו פאוור בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 1 - כל לי (המשך)

ד. הגדרות

בדוחות כספיים אלה:

החברה	-	אפולו פאוור בע"מ.
הקבוצה	-	החברה והחברה המאוחדת שלה.
חברה מאוחדת	-	חברה אשר לחברה שליטה בה ואשר דוחותיה מאוחדים באופן מלא עם דוחות החברה.
צדדים קשורים	-	כהגדרתם ב- IAS24.
בעלי עניין ובעלי שליטה	-	כהגדרתם בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התשי"ע-2010.

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

עיקרי המדיניות החשבונאית אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים באופן עקבי, הינם כדלקמן:

א. בסיס הצגת הדוחות הכספיים

הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים (להלן - תקני IFRS). כמו כן, הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם לתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התשי"ע-2010.

הדוחות הכספיים של החברה ערוכים על בסיס העלות.

החברה בחרה להציג את פריטי הרווח או ההפסד לפי שיטת מאפיין הפעילות.

ב. עיקרי השיקולים, האומדנים וההנחות בעריכת הדוחות הכספיים

(1) שיקול דעת חשבונאי קריטי

בתהליך יישום עיקרי המדיניות החשבונאית בדוחות הכספיים, הפעילה הקבוצה שיקול דעת בבחינת הנושאים הבאים שלהם השפעה מהותית על הסכומים שהוכרו בדוחות הכספיים:

- הכרה בנכס בלתי מוחשי הנובע מפיתוח עצמי

בכל תאריך דיווח בוחנת הקבוצה האם היא עומדת בתנאים הנדרשים להכרה בהוצאות פיתוח כנכס בלתי מוחשי. במסגרת בחינתה זו, הגיעה הנהלת הקבוצה למסקנה, כי לתאריכי הדיווח לא התקיימו מלוא התנאים הנדרשים להכרה בהוצאות פיתוח עצמי של היריעות הסולאריות כנכס בלתי מוחשי.

אפולו פאוור בע"מ

באורים לדוחות הכספיים

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

- שיעור היוון של התחייבות בגין חכירה

הקבוצה אינה יכולה לקבוע בנקל את שיעור הריבית הגלומה בחלק מהסכמי החכירה בהם היא קשורה ולכן לצורך חישוב ההתחייבות בגין אותן חכירות היא משתמשת בשיעור הריבית התוספתי של הקבוצה. שיעור הריבית התוספתי שקובעת הקבוצה מהווה את שיעור הריבית שהקבוצה היתה צריכה לשלם על הלוואה לתקופה הדומה לתקופת החכירה ועם בטוחה דומה, וזאת לשם השגת נכס בערך דומה לנכס זכות השימוש הנובע מהחכירה והכל בסביבה כלכלית דומה.

במצבים בהם אין עסקאות מימון עליהן יכולה הקבוצה להתבסס, היא קובעת את שיעור הריבית התוספתי בהתאם לסיכון המימוני המיוחס לה, תקופת החכירה וכן משתנים כלכליים נוספים הנובעים מתנאים ומגבלות הקיימות בחוזה החכירה. הקבוצה נעזרת לעיתים במעריך שווי חיזוני לצורך קביעת שיעור הריבית התוספתי.

- העיתוי של קיום מחויבויות ביצוע

הקבוצה בוחנת את מועד העברת השליטה בנכס או בשירות לצורך זיהוי עיתוי ההכרה בהכנסות מחוזים עם לקוחות בנקודת זמן או לאורך זמן. בין היתר, בוחנת הקבוצה האם הלקוח משיג שליטה על נכס בנקודת זמן ספציפית או צורך את ההטבות הכלכליות באופן מקביל לביצועי הקבוצה. בנוסף, הקבוצה לוקחת בחשבון לצורך קביעת עיתוי ההכרה בהכנסה גם הוראות חוק ורגולציה, ככל ואלה רלוונטיות.

(2) אומדנים והנחות עיקריים

בעת עריכת הדוחות הכספיים, נדרשת ההנהלה להסתייע באומדנים, הערכות והנחות המשפיעים על יישום המדיניות החשבונאית ועל הסכומים המדווחים של נכסים, התחייבויות, הכנסות והוצאות. האומדנים וההנחות שבבסיסם נסקרים באופן שוטף. השינויים באומדנים החשבונאיים נזקפים בתקופה בה נעשה שינוי האומדן.

להלן ההנחות העיקריות שנעשו והאומדנים הקריטיים שחושבו בעריכת הדוחות הכספיים:

- ירידת ערך נכסים לא פיננסיים

הקבוצה בוחנת ירידת ערך של נכסים לא פיננסיים, כמפורט בסעיף משנה יא' להלן. הבחינה מחייבת את ההנהלה לאמוד את הסכום בר-השבה של הנכסים הנבחנים, תוך הקצאתם ליחידה מניבת המזומנים הקטנה ביותר אליה שייך הנכס ותוך שימוש במתודולוגיה המתאימה ביותר לצורך ביצוע הבחינה.

אפולו פאוור בע"מ

באורים לדוחות הכספיים

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

- תשלום מבוסס מניות

השווי ההוגן של עסקאות תשלום מבוסס מניות נקבע באמצעות שימוש במודל תמחור אופציות מקובל. המודל מתבסס על נתוני מחיר המניה ומחיר המימוש ועל הנחות בדבר תנודתיות צפויה, אורך החיים הצפוי, תשואת דיבידנד צפויה ושיעור ריבית חסרת סיכון.

- מדידת התקדמות קיום מחויבויות ביצוע

הקבוצה קובעת עבור כל עסקה בה היא מקיימת מחויבות ביצוע לאורך זמן את השיטה המתאימה למדידת התקדמות קיום מחויבות הביצוע. בשיקול הדעת שמפעילה הקבוצה לצורך קביעת השיטה המתאימה ו/או לצורך אמידת שיעור התקדמות מחויבות הביצוע, מביאה הקבוצה בחשבון את טבעם של הסחורות ו/או השירותים המועברים ללקוח. לצורך חישוב שיעור ההתקדמות בקיום מחויבות הביצוע בכל תקופה, נדרשת הקבוצה לעיתים לאמוד נתונים שונים כדוגמת: היקף התפוקות הצפוי לנבוע מהחווה, היקף התשומות הצפוי לשמש בקיום החווה ועוד. הקבוצה מפעילה שיקול דעת לצורך קביעת האומדנים הרלוונטיים ומתבססת, בין היתר, על נתוני שוק ועל עובדות והנחות נוספות בהתאם לנסיבות המתאימות לכל אומדן.

- עסקאות חכירה הכוללות אופציות הארכה

לצורך הערכה האם ודאי באופן סביר שהקבוצה תממש אופציה להארכת תקופת חכירה או לא תממש אופציה לביטול תקופת החכירה, מביאה הקבוצה בחשבון את כל העובדות והנסיבות הרלוונטיות אשר יוצרות עבודה תמריץ כלכלי לממש אופציה להארכה או לא לממש אופציה לביטול, כדוגמת סכומים משמעותיים שהושקעו בגין שיפורים במושכר, חשיבות נכס הבסיס והייחודיות הטמונה בו לצורך פעילותה של הקבוצה ועוד.

לאחר מועד התחילה הקבוצה מעריכה מחדש האם ודאי באופן סביר שהיא תממש אופציה להארכה או לא תממש אופציה לביטול כאשר מתרחש אירוע משמעותי או חל שינוי משמעותי בנסיבות אשר יש בו בכדי להשפיע על החלטות הקבוצה בדבר מימוש או אי מימוש האופציה, כדוגמת שיפורים משמעותיים שבוצעו במושכר ולא היו חזויים במועד התחילה, התקשרות בחכירת משנה של נכס הבסיס לתקופה העולה על סוף תקופת החכירה שנקבעה קודם לכן ועוד.

ג. איחוד הדוחות הכספיים

הדוחות הכספיים המאוחדים כוללים את הדוחות של חברה שלחברה יש שליטה בה. שליטה מתקיימת כאשר לחברה יש כוח השפעה על הישות המושקעת, חשיפה או זכויות לתשואות משתנות כתוצאה ממעורבותה בישות המושקעת וכן היכולת להשתמש בכוח שלה כדי להשפיע על סכום התשואות שינבע מהישות המושקעת. יתרות ועסקאות הדדיות מהותיות בין החברה והחברה המאוחדת בוטלו במלואן בדוחות הכספיים המאוחדים.

אפולו פאוור בע"מ

באורים לדוחות הכספיים

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ד. מטבע הפעילות ומטבע חוץ

(1) מטבע הפעילות ומטבע ההצגה

הדוחות הכספיים מוצגים בשקלים, מטבע הפעילות של החברה ושל חברת הבת, שהוא המטבע המשקף באופן הטוב ביותר את הסביבה הכלכלית שבה הן פועלות ואת עסקאותיהן.

(2) עסקאות, נכסים והתחייבויות במטבע חוץ

עסקאות הנקובות במטבע חוץ (מטבע השונה ממטבע הפעילות) נרשמות עם ההכרה הראשונית בהן לפי שער החליפין במועד העסקה. לאחר ההכרה הראשונית, נכסים והתחייבויות כספיים הנקובים במטבע חוץ מתורגמים בכל תאריך דיווח למטבע הפעילות לפי שער החליפין במועד זה. הפרשי שער, למעט אלה הנזקפים ישירות להון בעסקאות גידור, נזקפים לרווח או הפסד. נכסים והתחייבויות לא כספיים הנקובים במטבע חוץ ומוצגים לפי עלות מתורגמים למטבע הפעילות לפי שער החליפין במועד העסקה. נכסים והתחייבויות לא כספיים הנקובים במטבע חוץ ומוצגים לפי שווי הון מתורגמים למטבע הפעילות בהתאם לשער החליפין במועד שבו נקבע השווי ההוגן.

(3) פריטים כספיים צמודי מדד

נכסים והתחייבויות כספיים הצמודים על פי תנאיהם לשינויים במדד המחירים לצרכן בישראל (להלן - המדד) מתואמים לפי המדד הרלוונטי, בכל תאריך דיווח, בהתאם לתנאי ההסכם. הפרשי הצמדה הנובעים מההתאמה כאמור נזקפים לרווח או הפסד.

ה. מזומנים ושווי מזומנים

מזומנים ושווי מזומנים כוללים השקעות שנילותן גבוהה, לרבות פקדונות בתאגידים בנקאיים לזמן קצר, שתקופתם המקורית אינה עולה על שלושה חודשים ממועד ההשקעה ואשר אינם מוגבלים בשעבוד.

ו. מכשירים פיננסיים

(1) נכסים פיננסיים

נכסים פיננסיים הנמדדים בעלות מופחתת

נכסים פיננסיים הנמדדים בעלות מופחתת כוללים הלוואות וחייבים אשר מקיימים את שני התנאים המצטברים הבאים:

- הנכס מוחזק במסגרת מודל עסקי שמטרתו היא להחזיק בנכסים על מנת לגבות את תזרימי המזומנים החוזיים הנובעים מהם.

- על פי התנאים החוזיים של הנכס הפיננסי, החברה זכאית, במועדים מוגדרים, לקבל תזרימי מזומנים המהווים אך ורק תשלומי קרן ותשלומי ריבית על יתרת הקרן.

אפולו פאוור בע"מ

באורים לדוחות הכספיים

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

הלוואות וחייבים מוכרים לראשונה לפי שווי הוגן בתוספת עלויות עסקה המיוחסות ישירות. לאחר ההכרה הראשונית, הלוואות וחייבים נמדדים לפי העלות המופחתת, תוך שימוש בשיטת הריבית האפקטיבית.

החברה בוחנת בכל מועד דיווח את ההפרשה להפסד בגין מכשירים פיננסיים הנמדדים בעלות מופחתת. ירידת הערך בגין מכשירי חוב הנמדדים לפי עלות מופחתת נזקפת לרווח או הפסד כנגד הפרשה. לחברה נכסים פיננסיים בעלי תקופות אשראי קצרות (כגון לקוחות) בגינם היא מיישמת את ההקלה שנקבעה בתקן, קרי החברה מודדת את ההפרשה להפסד בסכום השווה להפסדי אשראי חזויים לאורך כל חיי המכשיר.

(2) התחייבויות פיננסיות

התחייבויות פיננסיות הנמדדות בעלות מופחתת

התחייבויות פיננסיות הנמדדות בעלות מופחתת כוללות הלוואות ואשראי נושאי ריבית, אשראי ספקים וזכאים אחרים. במועד ההכרה לראשונה, התחייבויות פיננסיות אלה נמדדות בשווי הוגן בניכוי עלויות עסקה המיוחסות ישירות. לאחר ההכרה הראשונית, ההלוואות והאשראי הנ"ל נמדדים בעלות מופחתת, תוך שימוש בשיטת הריבית האפקטיבית.

(3) חשבונאות גידור

הקבוצה מבצעת לעיתים התקשרויות במכשירים פיננסיים בכדי להגן על עצמה מפני הסיכונים בתנודות בשערי החליפין של מטבע חוץ. רווחים או הפסדים הנובעים מעסקאות שאינן משמשות למטרות גידור נזקפים מיידית לרווח או הפסד.

עסקאות גידור כשירות לחשבונאות גידור, בין היתר, כאשר במועד יצירת הגידור קיים ייעוד ותיעוד פורמלי של יחסי הגידור ושל מטרת ניהול הסיכונים והאסטרטגיה של הקבוצה לבצע גידור. הגידור נבחן על בסיס מתמשך ונקבע בפועל שהוא בעל אפקטיביות גבוהה במהלך תקופות הדיווח הכספי שאליהן יועד הגידור.

החלק האפקטיבי של השינויים בשווי ההוגן של המכשיר המגדר מוכר ברווח (הפסד) כולל אחר בעוד שהחלק הלא אפקטיבי מוכר מיידית לרווח או הפסד.

רווח (הפסד) כולל אחר מועבר לרווח או הפסד כאשר תוצאות עסקת הגידור נזקפות לרווח או הפסד. כאשר הפריט המגודר הוא נכס או התחייבות לא פיננסיים, עלותם כוללת גם את סכום הרווח (ההפסד) מהמכשיר המגדר.

החברה מפסיקה ליישם חשבונאות גידור מכאן ולהבא רק כאשר יחסי הגידור (או חלקם) מפסיקים לקיים את הקריטריונים המזכים, לרבות מקרים בהם המכשיר המגדר פוקע, נמכר, מבוטל או ממומש (או, אם הייעוד כמכשיר גידור בוטל). כאשר החברה מפסיקה ליישם חשבונאות גידור, הסכום שהצטבר בקרן הגידור יישאר בקרן הגידור עד שתזרים המזומנים יתרחש או יסווג לרווח או הפסד אם תזרימי המזומנים העתידיים המוגדרים אינם חזויים עוד להתרחש.

אפולו פאוור בע"מ

באורים לדוחות הכספיים

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ז. מלאי

מלאי נמדד לפי הנמוך מבין עלות או שווי מימוש נטו. עלות המלאי כוללת את ההוצאות לרכישת המלאי ולהבאתו למקומו ולמצבו הנוכחיים. שווי מימוש נטו הינו אומדן מחיר המכירה במהלך העסקים הרגיל, בניכוי אומדן עלויות להשלמה ועלויות הדרושות לביצוע המכירה. הקבוצה בוחנת מדי תקופה את מצב המלאי וגילו ומבצעת הפרשות למלאי איטי בהתאמה.

עלות המלאי נקבעת כדלקמן:

חומרי גלם - לפי עלות ממוצע משוקלל נע.

תוצרת בעיבוד ותוצרת גמורה - על בסיס עלות ממוצעת הכוללת חומרים, עבודה והוצאות ייצור ישירות ועקיפות על בסיס תפוקה רגילה.

ח. רכוש קבוע

פריטי רכוש קבוע מוצגים לפי העלות, כולל עלויות רכישה המיוחסות ישירות, בניכוי פחת שנצבר והפסדים מירידת ערך שנצברו.

הפחת מחושב בשיעורים שנתיים שווים לאורך תקופת החיים השימושיים בנכס, כדלקמן:

<u>%</u>	
7 - 15	ריהוט וציוד פיתוח
33	מחשבים וציוד נלווה
7	מכונות קו ייצור
7	שיפורים במושכר (ראה להלן)

שיפורים במושכר מופחתים לפי שיטת הקו הישר על פני תקופת החכירה (לרבות תקופת האופציה להארכה שבידי הקבוצה ושבכוונתה לממשה) או בהתאם לתקופת החיים השימושיים של השיפור, לפי הקצר שבהם.

ט. נכסים בלתי מוחשיים

נכסים בלתי מוחשיים הנרכשים בנפרד נמדדים עם ההכרה הראשונית לפי העלות בתוספת עלויות רכישה ישירות. עלויות בגין נכסים בלתי מוחשיים אשר פותחו באופן פנימי נזקפות לרווח או הפסד בעת התהוותן. לאחר ההכרה הראשונית, נכסים בלתי מוחשיים מוצגים על פי עלותם בניכוי הפחתה מצטברת ובניכוי הפסדים מירידת ערך שנצברו.

נכסים בלתי מוחשיים בעלי אורך חיים שימושיים מוגדר, מופחתים על פני אורך החיים השימושיים שלהם על בסיס שיטת הקו הישר ונבחנת לגביהם ירידת ערך כאשר קיימים סימנים המצביעים על ירידת ערך. תקופת ההפחתה ושיטת ההפחתה של נכס בלתי מוחשי נבחנות לפחות בכל סוף שנה. נכס בלתי מוחשי המיוחס לתוכנה מופחת על פני תקופה של 5 שנים.

עלויות מחקר ופיתוח

עלויות מחקר נזקפות לרווח או הפסד במועד התהוותן. עלויות פיתוח עצמי של היריעות הסולאריות נזקפו אף הן במלואן לרווח והפסד במועד התהוותן, זאת מאחר ולא התקיימו מלוא התנאים הנדרשים להכרה בעלויות פיתוח עצמי כנכס בלתי מוחשי.

אפולו פאוור בע"מ

באורים לדוחות הכספיים

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

חכירות

חכירה מוגדרת כחווה, או כחלק מחווה, אשר מעביר בתמורה לתשלום את זכות השימוש בנכס לתקופת זמן מוגדרת. תקופת החכירה מוגדרת כתקופה שבה החכירה אינה ניתנת לביטול, יחד עם תקופות המכוסות על ידי אופציה להאריך את החכירה, כאשר ודאי באופן סביר שהאופציה להארכה תמומש, ויחד עם תקופות המכוסות על ידי אופציה לבטל את החכירה, כאשר ודאי באופן סביר שהאופציה לביטול לא תמומש.

בעסקאות בהן הקבוצה מהווה חוכר היא מכירה במועד התחילה בחכירה בנכס זכות שימוש כנגד התחייבות בגין חכירה, וזאת למעט עסקאות חכירה לתקופה של עד 12 חודשים ועסקאות חכירה בהן נכס הבסיס הינו בעל ערך נמוך, בהן בחרה הקבוצה להכיר בתשלומי החכירה כהוצאה ברווח או הפסד בקו ישר על פני תקופת החכירה. במסגרת מדידת ההתחייבות בגין חכירה בחרה הקבוצה ליישם את ההקלה הניתנת בתקן ולא ביצעה הפרדה בין רכיבי חכירה לרכיבים שאינם חכירה כגון: שירותי ניהול, שירותי אחזקה ועוד, הכלולים באותה עסקה.

בעסקאות בהן זכאי עובד של הקבוצה לרכב כחלק מתנאי העסקתו, מטפלת הקבוצה בעסקאות אלה כהטבות עובד בהתאם להוראות IAS19 ולא כעסקת חכירת משנה.

במועד התחילה, התחייבות בגין חכירה כוללת את כל תשלומי החכירה שטרם שולמו מהוונים בשיעור הריבית הגלומה בחכירה כאשר היא ניתנת לקביעה בנקל או בשיעור הריבית התוספתי של הקבוצה. לאחר מועד התחילה מודדת הקבוצה את ההתחייבות בגין חכירה בשיטת הריבית האפקטיבית.

נכס זכות השימוש במועד התחילה מוכר בגובה ההתחייבות בגין חכירה בתוספת תשלומי חכירה ששולמו במועד התחילה או לפניו ובתוספת עלויות עסקה שהתהוו. נכס זכות השימוש נמדד במודל העלות ומופחת לאורך החיים השימושיים שלו או לאורך תקופת החכירה, לפי הקצר שבהם.

להלן נתונים בדבר מספר שנות ההפחתה של נכסי זכות השימוש הרלוונטיים לפי קבוצות של נכסי זכות שימוש:

שנים

מקרקעין	9 - 15
כלי רכב	3

כאשר מתקיימים סימנים לירידת ערך, בוחנת הקבוצה ירידת ערך לנכס זכות השימוש הרלוונטי בהתאם להוראות IAS36.

שינויים בגובה תשלומי החכירה העתידיים כתוצאה משינוי במדד מהוונים (ללא שינוי בשיעור ההיוון החל על ההתחייבות בגין חכירה) ליתרת נכס זכות שימוש ונוקפים כהתאמה ליתרת ההתחייבות בגין חכירה, רק כאשר חל שינוי בתזרימי המזומנים הנובע משינוי במדד (כלומר, במועד שבו התיאום לתשלומי החכירה נכנס לתוקף). השפעת השינוי במדד בגין תשלומים שוטפים נזקפת לרווח או הפסד.

אפולו פאוור בע"מ

באורים לדוחות הכספיים

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

כאשר מבוצע תיקון לתנאי החכירה אשר אינו מקטין את היקף החכירה ואינו מטופל כעסקת חכירה נפרדת, מודדת הקבוצה מחדש את יתרת ההתחייבות בגין חכירה בהתאם לתנאי החכירה המתוקנים, לפי שיעור ההיוון המעודכן ביום התיקון וזוקפת את סך השינוי ביתרת ההתחייבות בגין החכירה ליתרת נכס זכות השימוש. כאשר מבוצע תיקון לתנאי החכירה אשר מביא לקיטון בהיקף החכירה, מכירה הקבוצה ברווח או בהפסד הנובע מהגריעה החלקית או המלאה של יתרת נכס זכות השימוש וההתחייבות בגין החכירה. לאחר מכן, מודדת הקבוצה מחדש את יתרת ההתחייבות בגין חכירה בהתאם לתנאי החכירה המתוקנים, לפי שיעור ההיוון המעודכן במועד התיקון וזוקפת את סך השינוי ביתרת ההתחייבות בגין החכירה ליתרת נכס זכות השימוש.

בעסקאות בהן החברה חוכרת נכס בסיס (חכירה ראשית) ומנגד מחכירה את אותו נכס בסיס לצד שלישי (חכירת משנה), בוחנת החברה האם עברו הסיכונים וההטבות הנלווים לבעלות על נכס זכות השימוש, בין היתר על ידי בדיקה של תקופת החכירה המשנית ביחס לאורך החיים השימושיים של נכס זכות השימוש הנוצר מהחכירה הראשית. כאשר עברו באופן ממשי כל הסיכונים וההטבות הנלווים לבעלות על נכס זכות השימוש מטפלת החברה בחכירת המשנה כחכירה מימונית, אחרת חכירת המשנה מטופלת כחכירה תפעולית. כאשר חכירת המשנה מסווגת כחכירה מימונית, במועד התחילה הנכס החכור נגרע וכנגד מוכר נכס "חייבים בגין חכירה מימונית" השווה לערך הנוכחי של תקבולי החכירה מהוונים בריבית הגלומה בחכירה. הפרש כלשהו בין יתרת הנכס החכור לפני הגריעה לבין יתרת החייבים בגין חכירה מימונית מוכר ברווח או הפסד.

יא. ירידת ערך נכסים לא פיננסיים

הקבוצה בוחנת את הצורך בירידת ערך של נכסים לא פיננסיים כאשר אירועים או שינויים בנסיבות מצביעים על כך שהערך הפנקסני אינו בר-השבה. במקרים בהם הערך הפנקסני של הנכסים הלא פיננסיים עולה על הסכום בר-ההשבה שלהם, מופחתים הנכסים לסכום בר-ההשבה שלהם. סכום בר-השבה הינו הגבוה מבין שווי הוגן בניכוי עלויות מכירה של הנכס לבין שווי השימוש שלו, הנקבע על פי הערך הנוכחי של אומדן תזרימי המזומנים הצפויים לנבוע מהשימוש בנכס ומימושו בתום חייו. בגין נכס שאינו מייצר תזרימי מזומנים עצמאיים נקבע הסכום בר-ההשבה עבור היחידה מניבת המזומנים שאליה שייך הנכס. הפסדים מירידת ערך נזקפים לרווח והפסד. הפסד מירידת ערך שהוכר יבוטל רק אם חלו שינויים באומדנים ששימשו בקביעת הסכום בר-ההשבה של הנכס במועד ההכרה בהפסד מירידת ערך.

יב. הפרשות

הפרשה בהתאם ל- IAS37 מוכרת כאשר לקבוצה קיימת מחוייבות בהווה (משפטית או משתמעת) כתוצאה מאירוע שהתרחש בעבר, צפוי שיידרש שימוש במשאבים כלכליים על מנת לסלק את המחוייבות וניתן לאמוד אותה באופן מהימן. כאשר הקבוצה צופה שחלק או כל ההוצאה תוחזר לה, כגון בחוזה ביטוח, ההחזר יוכר כנכס נפרד, רק במועד בו קיימת וודאות למעשה לקבלת הנכס. ההוצאה תוכר ברווח והפסד בניכוי החזר ההוצאה.

יג. הכרה בהכנסה

הכנסות מחוזים עם לקוחות מוכרות ברווח או הפסד כאשר השליטה בנכס או בשירות מועברת ללקוח. הכנסה נמדדת ומוכרת לפי השווי ההוגן של התמורה שצפויה להתקבל בהתאם לתנאי החוזה, בניכוי הסכומים שנגבו לטובת צדדים שלישיים (כגון מיסים). הכנסה מוכרת ברווח או הפסד עד למידה שצפוי שההטבות הכלכליות יזרמו לחברה, וכן ההכנסה והעלויות, אם רלוונטי, ניתנות למדידה מהימנה.

אפולו פאוור בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

להלן מפורטת שיטת ההכרה בהכנסות של הקבוצה:

(1) הכנסות ממכירת סחורות

הכנסות ממכירת סחורות מוכרות ברווח והפסד בנקודת זמן, עם העברת השליטה על הסחורות הנמכרות ללקוח. בדרך כלל השליטה מועברת במועד מסירת הסחורה ללקוח.

(2) הכנסות ממתן שירותים

הכנסות ממתן שירותים מוכרות לאורך זמן, על פני התקופה בה הלקוח מקבל וצורך את ההטבות המופקות על ידי ביצועי הקבוצה. הקבוצה גובה תשלום מלקוחותיה בהתאם לתנאי התשלום המסוכמים בהסכמים ספציפיים, כאשר התשלומים יכולים להיות טרום תקופת מתן השירות או לאחר תקופת מתן השירות, ובהתאם מכירה הקבוצה בנכס או בהתחייבות בגין החוזה עם הלקוח.

(3) הכנסות מעבודות ביצוע והקמה

במועד ההתקשרות בחוזה עם לקוח מזהה הקבוצה את עבודת ההקמה כמחויבות ביצוע. מאחר וביצועי הקבוצה אמורים ליצור או לשפר נכס אשר נשלט על ידי הלקוח, ההכנסות מוכרות לאורך זמן, תוך כדי יצירתו או שיפורו של הנכס בהתאם לאבני דרך שהוגדרו במסגרת ההסכם עם הלקוח.

במסגרת חוזה, מספקת הקבוצה שירותי אחריות ללקוחותיה, וזאת בהתאם להוראות החוק או בהתאם למקובל בענף. במרבית החוזים, שירותי האחריות ניתנים על ידי הקבוצה על מנת להבטיח את טיב העבודה שבוצעה ו/או המוצר שסופק ולא כשירות נוסף שניתן ללקוח. בהתאם לכך, האחריות אינה מהווה מחויבות ביצוע נפרדת ולפיכך מכירה הקבוצה בדוחותיה הכספיים בהפרשה לאחריות בהתאם להוראות IAS37.

מענקים .יד

מענקים מוכרים כאשר קיים בטחון סביר שהמענקים יתקבלו והקבוצה תעמוד בכל התנאים לקבלת המענק. מענקים שהתקבלו, מוכרים במועד קבלתם כהתחייבות אם קיים בטחון סביר, כתוצאה מפעילות המחקר, שיביאו למכירות המזכות את נותן המענק בתמלוגים. ההתחייבות מוכרת לראשונה לפי שווי הוגן תוך היוון לפי ריבית השוק. ההפרש בין סכום המענק שהתקבל לבין השווי ההוגן של ההתחייבות מטופל כמענק, ומקוזז מהוצאות המחקר והפיתוח. לאחר ההכרה לראשונה, ההתחייבות נמדדת בעלותה המופחתת תוך שימוש בשיטת הריבית האפקטיבית. סכומים המשולמים כתגמולים מוכרים כסילוק ההתחייבות.

מענקים להם זכאית הקבוצה בגין רכישת רכוש קבוע מקוזזים מעלות הרכוש הקבוע הנרכש במועד זכאות הקבוצה למענקים כאמור.

אפולו פאוור בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

טו. התחייבויות בשל הטבות לעובדים

(1) הטבות לעובדים לזמן קצר

הטבות לעובדים לזמן קצר הינן הטבות אשר חזויות להיות מסולקות במלואן בתקופה של שנה לאחר תום תקופת הדיווח השנתית שבה העובדים מספקים את השירותים המתייחסים. הטבות אלו כוללות בעיקר שכר עבודה והפרשות סוציאליות נלוות מקובלות. התחייבויות בגין הטבות לעובדים לזמן קצר נמדדות על בסיס לא מהוון וההוצאות בגינן נזקפות לרווח והפסד בתקופה בה ניתנו השירותים על ידי העובדים. התחייבות בגין בונוס מוכרת כאשר לקבוצה מחויבות משפטית או משתמעת לשלם את הבונוס בגין שירות שניתן על ידי העובד בעבר וניתן לאמוד באופן מהימן את הסכום לתשלום.

(2) הטבות לעובדים לאחר פרישה

לחברה תוכניות להפקדה מוגדרת, בהתאם לסעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין שלפיהן החברה משלמת באופן קבוע תשלומים מבלי שתהיה לה מחויבות משפטית או משתמעת לשלם תשלומים נוספים גם אם בקרן לא הצטברו סכומים מספיקים כדי לשלם את כל ההטבות לעובד המתייחסות לשירות העובד בתקופה השוטפת ובתקופות קודמות. הפקדות לתוכנית להפקדה מוגדרת מוכרות כהוצאה בעת ההפקדה לתוכנית במקביל לקבלת שירותי העבודה מהעובד ולא נדרשת הפרשה נוספת בדוחות הכספיים.

טז. עסקאות תשלום מבוסס מניות

עובדים ונותני שירותים אחרים של הקבוצה זכאים להטבות בדרך של תשלום מבוסס מניות המסולקות במכשירים הוניים. עלות העסקאות עם עובדים המסולקות במכשירים הוניים נמדדת לפי השווי ההוגן של המכשירים הוניים במועד ההענקה. השווי ההוגן נקבע באמצעות שימוש במודל תמחור אופציות מקובל.

לגבי נותני שירותים אחרים, מאחר ולא ניתן לאמוד באופן מהימן את השווי ההוגן של הסחורות והשירותים שהתקבלו, עלות העסקאות עם נותני השירותים כאמור נמדדת אף היא לפי השווי ההוגן של המכשירים הוניים שהוענקו.

עלות העסקאות המסולקות במכשירים הוניים מוכרת ברווח או הפסד יחד עם גידול מקביל בהון על פני התקופה שבה תנאי הביצוע ו/או השירות מתקיימים ומסתיימת במועד שבו העובדים הרלוונטיים זכאים לגמול (להלן - תקופת ההבשלה). ההוצאה המצטברת המוכרת בגין עסקאות המסולקות במכשירים הוניים בתום כל מועד דיווח ועד למועד ההבשלה משקפת את מידת חלוף תקופת ההבשלה ואת האומדן הטוב ביותר של הקבוצה לגבי מספר המכשירים הוניים שיבשילו בסופו של דבר. ההוצאה או ההכנסה ברווח והפסד משקפת את השינוי בהוצאה המצטברת שהוכרה לתחילת ולסוף התקופה המדווחת.

אפולו פאוור בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

כאשר החברה מבצעת שינויים בתנאים של הענקה המסולקת במכשירים הוניים, מוכרת הוצאה נוספת בגין כל שינוי המגדיל את השווי ההוגן הכולל של התגמול. ביטול הענקה המסולקת במכשיר הוני, מטופלת כאילו הבשילה לתאריך הביטול וההוצאה שטרם הוכרה בגין הענקה מוכרת מיידית.

יז. הפסד למניה

ההפסד הבסיסי למניה מחושב על ידי חלוקת הפסד המיוחס לבעלי המניות של החברה בממוצע המשוקלל של מספר המניות אשר קיימות בפועל במהלך התקופה, תוך התאמה למפרע בשל מניות הטבה, איחוד מניות או פיצול מניות. בחישוב הפסד המדולל למניה מתואם ההפסד הבסיסי למניה בגין ההשפעה של מניות רגילות פוטנציאליות (ניירות ערך המירים כדוגמת כתבי אופציה) כל עוד השפעתן מדללת (מגדילות את ההפסד למניה). מניות רגילות פוטנציאליות שהומרו למניות במהלך התקופה נכללות בחישוב ההפסד המדולל למניה רק עד למועד ההמרה, ומאותו מועד הן נכללות בחישוב ההפסד הבסיסי למניה.

יח. תקופת המחזור התפעולי

תקופת המחזור התפעולי של הקבוצה הינה 12 חודשים.

יט. גילוי לתקני IFRS חדשים בתקופה שלפני יישומם

תקן דיווח כספי בינלאומי IFRS18 - "הצגה וגילוי בדוחות הכספיים"

בחודש אפריל 2024 פרסם המוסד הבינלאומי לתקינה בחשבונאות את תקן דיווח כספי בינלאומי IFRS18 - "הצגה וגילוי בדוחות הכספיים" אשר מחליף את תקן חשבונאות בינלאומי IAS1 - "הצגת דוחות כספיים".

מטרת התקן החדש הינה לשפר את יכולת ההשוואה והשקיפות בדוחות הכספיים. התקן החדש יכול דרישות קיימות של IAS1 ודרישות חדשות להצגה בדוח על הרווח הכולל, לרבות הצגת סכומים וסיכומי משנה אשר נדרשים בהתאם לתקן, מתן גילוי על מדדי ביצוע המוגדרים על ידי ההנהלה ודרישות חדשות להקבצה ופיצול של מידע פיננסי.

התקן אינו משנה את הוראות ההכרה והמדידה של פריטים בדוחות הכספיים. עם זאת, מאחר ופריטים בדוח על הרווח הכולל יסווגו לאחת מחמש קטגוריות (פעילות תפעולית, פעילות השקעה, פעילות מימון, מיסים על הכנסה ופעילות שהופסקה) הוא עשוי לשנות את הרווח התפעולי של הישות.

התקן החדש ייושם למפרע החל מתקופות שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2027 או לאחריו. יישום מוקדם אפשרי תוך מתן גילוי. החברה בוחנת את השפעת התקן החדש על הדוחות הכספיים.

אפולו פאוור בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 3 - מזומנים ושווי מזומנים

<u>31 בדצמבר</u>		<u>שיעור ריבית</u> <u>משוקלל (*)</u> <u>%</u>	<u>ההרכב:</u>
<u>2024</u> <u>אלפי ש"ח</u>	<u>2025</u> <u>אלפי ש"ח</u>		
1,057	716		מזומנים למשיכה מיידית - בהצמדה לדולר
663	214		מזומנים למשיכה מיידית - בהצמדה לאירו
32,425	20,524	4.3	שווי מזומנים - פקדונות לזמן קצר - בש"ח
2,658	--		שווי מזומנים - פקדונות לזמן קצר - באירו
<u>365</u>	<u>--</u>		שווי מזומנים - פקדונות לזמן קצר - בדולר
<u>37,168</u>	<u>21,454</u>		
=====	=====		

(*) לתאריך הדיווח.

לתאריך הדיווח, יתרת המזומנים ושווי מזומנים הנ"ל כוללת סך של כ- 0.5 מיליון ש"ח המוחזק על ידי החברה (ליום 31 בדצמבר 2024 - כ- 23.2 מיליון ש"ח).

באור 4 - פקדונות בתאגידים בנקאיים

<u>31 בדצמבר</u>		<u>שיעור ריבית</u> <u>משוקלל (*)</u> <u>%</u>	<u>ההרכב:</u>
<u>2024</u> <u>אלפי ש"ח</u>	<u>2025</u> <u>אלפי ש"ח</u>		
4,112	4,135	4.3	פקדונות משועבדים - בש"ח (**)
788	--		פקדונות משועבדים - בהצמדה לאירו
--	<u>13,536</u>	4.7	פקדונות לזמן קצר - בש"ח
<u>4,900</u>	<u>17,671</u>		
=====	=====		

הפקדונות מוצגים בדוח על המצב הכספי כדלקמן:

838	13,536		נכסים שוטפים
<u>4,062</u>	<u>4,135</u>		נכסים שאינם שוטפים
4,900	17,671		
=====	=====		

(*) לתאריך הדיווח.

(**) ראה באור 12.ג.

באור 5 - חייבים ויתרות חובה

<u>31 בדצמבר</u>		<u>ההרכב:</u>
<u>2024</u> <u>אלפי ש"ח</u>	<u>2025</u> <u>אלפי ש"ח</u>	
443	712	מוסדות
4,000	--	מענק ממשלתי לקבל
1,934	1,621	מקדמות לספקים
875	557	הוצאות מראש
<u>192</u>	<u>24</u>	אחרים
<u>7,444</u>	<u>2,914</u>	
=====	=====	

אפולו פאוור בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 6 - מלאי

<u>31 בדצמבר</u>		
<u>2024</u>	<u>2025</u>	
<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>ההרכב:</u>
8,541	9,129	חומרי גלם (*)
729	900	מלאי בתהליך
<u>511</u>	<u>706</u>	מלאי תוצרת גמורה
<u>9,781</u>	<u>10,735</u>	
=====	=====	

(*) לתאריך הדיווח כולל מלאי בדרך בסך של כ- 1,814 אלפי ש"ח (ליום 31 בדצמבר 2024 - כ- 1,404 אלפי ש"ח).

באור 7 - רכוש קבוע

ההרכב והתנועה:

<u>סה"כ</u>	<u>שיפורים</u>	<u>מכונות קו</u>	<u>מחשבים</u>	<u>ריהוט וציוד</u>	
<u>אלפי ש"ח</u>	<u>במושכר</u>	<u>ייצור (*)</u>	<u>וציוד נלווה</u>	<u>פיתוח</u>	
<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	
					<u>עלות</u>
					ליום 1 בינואר 2024
125,680	43,519	76,766	3,483	1,912	העברה מתשלומים ע"ח רכוש קבוע
2,269	--	2,269	--	--	תוספות
<u>9,999</u>	<u>1,007</u>	<u>8,515</u>	<u>313</u>	<u>164</u>	ליום 31 בדצמבר 2024
137,948	44,526	87,550	3,796	2,076	העברה מתשלומים ע"ח רכוש קבוע
169	--	169	--	--	תוספות
<u>3,441</u>	<u>2,419</u>	<u>731</u>	<u>84</u>	<u>207</u>	ליום 31 בדצמבר 2025
<u>141,558</u>	<u>46,945</u>	<u>88,450</u>	<u>3,880</u>	<u>2,283</u>	
-----	-----	-----	-----	-----	
					<u>פחת שנצבר</u>
					ליום 1 בינואר 2024
4,070	954	2,254	476	386	תוספות
9,028	3,414	4,696	719	199	ירידת ערך (*)
<u>5,200</u>	<u>5,200</u>	<u>--</u>	<u>--</u>	<u>--</u>	ליום 31 בדצמבר 2024
18,298	9,568	6,950	1,195	585	תוספות
<u>10,469</u>	<u>3,313</u>	<u>5,861</u>	<u>1,089</u>	<u>206</u>	ליום 31 בדצמבר 2025
28,767	12,881	12,811	2,284	791	
-----	-----	-----	-----	-----	
					<u>עלות מופחתת</u>
112,791	34,064	75,639	1,596	1,492	ליום 31 בדצמבר 2025
=====	=====	=====	=====	=====	
119,650	34,958	80,600	2,601	1,491	ליום 31 בדצמבר 2024
=====	=====	=====	=====	=====	

(*) ראה באור 8.א.(1).

שעבודים - ראה באור 12.ג.

אפולו פאוור בע"מ

באורים לדוחות הכספיים

באור 8 - חכירות

א. לתאריכי הדיווח, לקבוצה הסכמי חכירה הכוללים חכירת שטחי מקרקעין וחכירת כלי רכב (ליסינג) המשמשים אותה בפעילותה השוטפת, כמפורט להלן:

(1) ביום 9 ביוני 2020 התקשרה הקבוצה בהסכם עם צד שלישי (להלן - המחכיר), לפיו חוברה הקבוצה מהמחכיר שטחי אולם ייצור ומשרדים, המשתרעים על כ- 1,232 מ"ר (ברוטו) ביקנעם, בתוספת חניות, וזאת בתמורה לדמי שכירות חודשיים (הכוללים דמי ניהול) בסך של כ- 58 אלפי ש"ח, למעט ב- 6 החודשים הראשונים בהם היתה הקבוצה פטורה מתשלום דמי השכירות.

בהתאם להסכם, תקופת החכירה נקבעה ל- 5 שנים, כאשר לקבוצה היתה אופציה להארכתה ב- 5 שנים נוספות (להלן - האופציה ו- תקופת האופציה, לפי העניין), כאשר בתקופת האופציה יועלו דמי השכירות לפי הגבוה מבין השינוי השנתי במדד המחירים לצרכן או בשיעור של 7% מדמי השכירות האחרונים.

ביום 17 בנובמבר 2020 התקשרה הקבוצה עם המחכיר בתוספת להסכם החכירה הנ"ל (להלן - התוספת ו- ההסכם המקורי, לפי העניין). בהתאם לתוספת תוקנו תנאי החכירה עליהם הסכימו הצדדים במסגרת ההסכם המקורי, בין היתר הוסכם כי הקבוצה תחכור שטח נוסף, כך שהשטח הכולל ישתרע על כ- 1,884 מ"ר (ברוטו) בתוספת חניות וכי תקופת החכירה תהא 10 שנים, כאשר לקבוצה הוענקה אופציה להארכתה ב- 5 שנים נוספות.

בנוסף, הוסכם כי דמי החכירה החודשיים (הכוללים דמי ניהול) אשר תשלם הקבוצה למחכיר יסתכמו ב- 5 השנים הראשונות בכ- 91 אלפי ש"ח (צמוד מדד), כאשר ב- 5 השנים הבאות (להלן - התקופה השנייה) ובתקופת האופציה יועלו דמי החכירה בגובה השינוי השנתי במדד המחירים לצרכן או בשיעור של 7%, כגובה מביניהם (עליה בתקופה השנייה ועליה נוספת בתקופת האופציה).

עוד הוסכם, על נקודות יציאה בהן תוכל הקבוצה להחליט על סיום תקופת החכירה (תוך מתן הודעה מראש למחכיר ובהתאם לתנאים עליהם הסכימו הצדדים) ועל פריסת חלק מהתשלומים בגין 10 החודשים הראשונים של תקופת החכירה על פני תקופה של 3 השנים העוקבות לתקופת דחיית התשלומים כאמור.

במסגרת ההסכם המקורי והתוספת נקבע כי הקבוצה תעמיד לטובת המחכיר ערבות בנקאית אוטונומית בלתי מותנית בגובה 3 חודשי שכירות בתוספת מע"מ (צמודת מדד) אשר תהא תקפה עד תום 3 חודשים לאחר תום תקופת השכירות ו/או האופציה (ראה באור 12.ג.1) וכן שטר חוב בגובה של 8 חודשי שכירות, ניהול, ביטוח וחניה בתוספת מע"מ.

במהלך שנת 2021 הגיעה הקבוצה להסכמות ואף התקשרה בתוספת נוספת להסכם עם המחכיר, לפיה תעשה החברה שימוש בשטח נוסף של כ- 1,166 מ"ר הסמוך למפעל החברה ביקנעם למטרות ייצור, אחסנה ומשרדים (להלן - השטח הנוסף), וזאת בתמורה לדמי שכירות חודשיים נוספים התחלתיים בסך של כ- 57 אלפי ש"ח, צמוד מדד (אשר יועלו לאורך תקופת החכירה, לרבות אופציות ההארכה), ולמשך תקופה של 9 שנים עם אופציות ביטול לאורך התקופה הנ"ל.

אפולו פאוור בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 8 - חכירות (המשך)

בשנת 2024 קיבלה הנהלת החברה החלטה, לפיה בהתאם לתכנית מיקוד עסקי שאישר דירקטוריון החברה, אין בכוונתה לממש את אופציות הארכת תקופת החכירה הנ"ל ובכוונתה לסיים את תקופת החכירה בנקודת היציאה הקרובה הקבועה בהסכם החכירה ואף למצוא שוכר חלופי קודם לכן ככל ויתאפשר. בהתאם, מדדה החברה מחדש את התחייבות החכירה בשנת 2024, כאשר, כתוצאה מהמדידה מחדש כאמור נבע לחברה רווח בסך של כ- 2.4 מיליון ש"ח אשר נזקף לרווח והפסד באותה שנה לסעיף הכנסות אחרות. בנוסף, לאור ההחלטה כאמור, הכירה החברה בשנת 2024 בירידת ערך בגין שיפורים שבוצעו במושכר בסך כולל של כ- 5.2 מיליון ש"ח, אשר נזקפו לרווח והפסד לסעיף הוצאות אחרות באותה שנה.

בהמשך להחלטת הנהלת החברה כי אין בכוונתה לממש את אופציות הארכת תקופת החכירה של הנכס וכי בכוונתה לסיים את תקופת החכירה בנקודת היציאה הקרובה הקבועה בהסכם החכירה ואף למצוא שוכר חלופי קודם לכן ככל ויתאפשר, בחנה החברה, החל ממועד קבלת ההחלטה כאמור, האם חלה ירידה בערכם של נכסי זכות השימוש המיוחסים לנכס. מבחינת החברה, בין היתר בהתבסס על הסכם שכירות משנה עם שוכר חלופי אשר נחתם במהלך חודש נובמבר 2025 (ראה באור 12.ב.25), הגיעה החברה למסקנה כי חלה ירידה בערכם הפנסוני של נכסי זכות השימוש האמורים. בהתאם, הכירה החברה בשנת הדיווח בירידת ערך בסך של כ- 3 מיליון ש"ח אשר נזקפה לרווח והפסד לסעיף הוצאות אחרות. כמו כן, במועד ההתקשרות בהסכם עם שוכר המשנה כאמור ולאור הערכת החברה כי מדובר בחכירה מימונית, גרעה החברה את יתרת נכס זכות השימוש המיוחסת לנכס הנ"ל.

(2) במקביל להתקשרות הקבוצה בהסכמים בקשר עם מפעל הייצור האוטומטי, התקשרה סולארפיינט עם צד שלישי (להלן - המשכיר) בהסכם שכירות להשכרת שני מבנים לצורך ייצור ואחסנה, באזור התעשייה מבוא כרמל (להלן - הסכם השכירות).

בהתאם להסכם השכירות, סולארפיינט תשכור שני מבנים בשטח של כ- 4,600 מ"ר לאחסנה (להלן - מבנה א') וכ- 5,400 מ"ר למפעל (להלן - מבנה ב') יחד עם שטחים נוספים לגלריה ומשרדים, בתמורה לדמי שכירות שנתיים כוללים, לרבות דמי ניהול, בסך של כ- 6.2 מיליון ש"ח (צמוד מדד). מועד קבלת הנכס לרשותה של סולארפיינט ומועד תחילת תשלום דמי השכירות ביחס למבנה א' הינו 1 בספטמבר 2021 ו- 1 בדצמבר 2021, בהתאמה, ואילו מועד קבלת הנכס לרשותה של סולארפיינט ומועד תחילת תשלום דמי השכירות ביחס למבנה ב' הינו 1 בדצמבר 2021 ו- 15 בפברואר 2022, בהתאמה. תקופת השכירות הינה ממועד מסירת המבנה הרלבנטי ועד ליום 31 באוגוסט 2025, והיא ניתנת להארכה, בכפוף לתנאי הסכם השכירות, לשלוש תקופות שכירות נוספות (להלן - תקופות האופציה), כאשר שתי תקופות האופציה הראשונות הינן בנות 4 שנים ותקופת האופציה השלישית הינה בת 3 שנים וכאשר במועד תחילת מימוש כל אחת מאופציות ההארכה כאמור יועלו דמי השכירות בשיעור של 10%. בפועל החזקה במבנה א' ובמבנה ב' נמסרה לקבוצה במהלך חודש דצמבר 2021.

כבטוחות להבטחת מילוי התחייבויותיה, המציאה סולארפיינט למשכיר שטר חוב בגובה דמי השכירות לתקופה בת שנה בתוספת מע"מ וכן ערבות בנקאית אוטונומית בסך כולל של גובה דמי השכירות לחמישה חודשים בתוספת מע"מ. בנוסף, נכללו בהסכם השכירות תנאים מקובלים הנהוגים בהסכמים מסוג זה, לרבות בנושא עבודות התאמה, ביטוח, קבלת היתרים ופינוי המושכר. להבטחת הסכם השכירות הנ"ל, העמידה הקבוצה ערבות בנקאית בסך של כ- 3.1 מיליון ש"ח, אשר להבטחתה שעבדה הקבוצה פקדונות בתאגיד בנקאי בסכום דומה (ראה באור 12.ג.1) (להלן).

לעניין התקשרות הקבוצה בהסכם, במסגרתו, בין היתר הושכר חלק מהנכס בשכירות משנה לצד שלישי - ראה באור 12.ב.23).

(3) הקבוצה קשורה בהסכמי ליסינג רכבים שתקופתם המקורית הינה שלוש שנים. ההתחייבויות בגין הסכמי הליסינג מחושבות במועד תחילת כל הסכם בהתבסס על שיעורי הריבית הגלומים בהסכמי החכירה.

אפולו פאוור בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 8 - חכירות (המשך)

ב. נכסי זכות שימוש - הרכב ותנועה:

<u>סה"כ</u> <u>אלפי ש"ח</u>	<u>כלי רכב</u> <u>אלפי ש"ח</u>	<u>מקרקעין</u> <u>אלפי ש"ח</u>	
			<u>עלות</u>
96,342	2,113	94,229	ליום 1 בינואר 2024
2,754	--	2,754	התאמות בגין הצמדה למדד
2,423	2,423	--	תוספות
<u>(14,938)</u>	<u>(1,688)</u>	<u>(13,250)</u>	גריעות
86,581	2,848	83,733	ליום 31 בדצמבר 2024
1,947	--	1,947	התאמות בגין הצמדה למדד
713	713	--	תוספות
<u>(6,251)</u>	<u>(858)</u>	<u>(5,393)</u>	גריעות
82,990	2,703	80,287	ליום 31 בדצמבר 2025
-----	-----	-----	
			<u>פחת שנצבר</u>
5,439	1,458	3,981	ליום 1 בינואר 2024
7,728	982	6,746	תוספות
<u>(5,852)</u>	<u>(1,373)</u>	<u>(4,479)</u>	גריעות
7,315	1,067	6,248	ליום 31 בדצמבר 2024
7,270	1,005	6,265	תוספות
3,012	--	3,012	ירידת ערך
<u>(4,189)</u>	<u>(686)</u>	<u>(3,503)</u>	גריעות
13,408	1,386	12,022	ליום 31 בדצמבר 2025
-----	-----	-----	
			<u>עלות מופחתת</u>
69,582	1,317	68,265	ליום 31 בדצמבר 2025
=====	=====	=====	
79,266	1,781	77,485	ליום 31 בדצמבר 2024
=====	=====	=====	

ג. התחייבויות בגין חכירה

<u>31 בדצמבר</u>		
<u>2 0 2 4</u>	<u>2 0 2 5</u>	
<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>ההרכב:</u>
74,893	71,330	התחייבויות בגין חכירת מקרקעין
<u>1,552</u>	<u>1,203</u>	התחייבויות בגין ליסינג רכבים
76,445	72,533	
=====	=====	

אפולו פאוור בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 8 - חכירות (המשך)

מועדי הפרעון החוזיים של ההתחייבויות בגין חכירה לאחר תאריך הדיווח (בסכומים מהוונים):

אלפי ש"ח

7,225	שנה ראשונה - חלויות שוטפות
5,866	שנה שניה
4,909	שנה שלישית
5,348	שנה רביעית
6,113	שנה חמישית
<u>43,072</u>	שנה שישית ואילך
72,533	
=====	

לעניין מועדי הפרעון החוזיים של ההתחייבויות בגין חכירה לתאריך הדיווח, בסכומים שאינם מהוונים - ראה באור 18.ז.

ד. פרטים נוספים בדבר עסקאות חכירה

לשנה שהסתיימה ביום

<u>31 בדצמבר</u>		
<u>2 0 2 3</u>	<u>2 0 2 4</u>	<u>2 0 2 5</u>
<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>
4,833	4,675	3,920
=====	=====	=====
84	107	--
=====	=====	=====
9,078	9,650	10,278
=====	=====	=====

הוצאות ריבית והצמדה בגין התחייבויות חכירה

הוצאות בגין חכירות לטווח קצר (*)

תזרים מזומנים ששימש לעסקאות חכירה

(*) לקבוצה הוצאות בגין חכירות לתקופה הקצרה מ- 12 חודשים. בגין חכירות אלה יישמה הקבוצה את ההקלה שניתנה בתקן והכירה בעלויות החכירה כהוצאה בקו ישר על פני תקופת החכירה.

ה. אופציות הארכה וביטול תקופת החכירה

כאמור בסעיף משנה א' לעיל, לקבוצה אופציות להארכת ולביטול תקופות החכירה של שטחי מקרקעין. אופציות אלה, מקנות לקבוצה גמישות ומאפשרות לה התאמה של עסקאות החכירה לצרכיה העסקיים. בעת קביעת תקופת החכירה, מפעילה הקבוצה שיקול דעת משמעותי בבחינה האם ודאי באופן סביר כי אופציית הארכה או אופציית ביטול תמומשנה.

אפולו פאוור בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 9 - נכסים בלתי מוחשיים

התנועה בתקופות הדיווח

תוכנה
אלפי ש"ח

	<u>עלות</u>
703	ליום 1 בינואר 2024
<u>313</u>	תוספות
1,016	ליום 31 בדצמבר 2024
<u>177</u>	תוספות
1,193	ליום 31 בדצמבר 2025

	<u>הפחתה שנצברה</u>
162	ליום 1 בינואר 2024
<u>176</u>	תוספות
338	ליום 31 בדצמבר 2024
<u>218</u>	תוספות
556	ליום 31 בדצמבר 2025

	<u>עלות מופחתת</u>
637	ליום 31 בדצמבר 2025
=====	
678	ליום 31 בדצמבר 2024
=====	

באור 10 - זכאים ויתרות זכות

<u>31 בדצמבר</u>	
<u>2 0 2 4</u>	<u>2 0 2 5</u>
<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>
5,625	5,597
1,247	788
21	26
<u>644</u>	<u>1,210</u>
7,537	7,621
=====	=====

ההרכב:

עובדים והתחייבויות בגינם
הוצאות לשלם
מוסדות
אחרים

אפולו פאוור בע"מ

באורים לדוחות הכספיים

באור 11 - מענקים

א. ביום 23 בנובמבר 2020 קיבלה הקבוצה הודעה מטעם מנהלת הרשות להשקעות ולפיתוח התעשייה והכלכלה (להלן - הרשות), לפיה הרשות החליטה לאשר לסולארפיינט תכנית השקעות ברכוש קבוע על פי החוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959 (להלן - החוק) לצורך הקמת מפעל לייצור פאנלים סולאריים גמישים ביקנעם (להלן - המפעל), בכפוף לכתב אישור (להלן - כתב האישור ו- התכנית, לפי העניין), לפיו היקף ההשקעות בתכנית בסעיפי ציוד חדש הינו 5 מיליון ש"ח, כאשר ביצוע ההשקעות בהתאם לתכנית יזכה את סולארפיינט במענק בשיעור של 20% מההשקעות ברכוש קבוע (1 מיליון ש"ח) (להלן - המענק).

בשנת 2023, לאור עמידת סולארפיינט בתנאים הנדרשים, התקבל סכום המענק במלואו, בסך 1,000 אלפי ש"ח.

ב. ביום 14 בנובמבר 2022 קיבלה הקבוצה הודעה מטעם מנהלת הרשות להשקעות ולפיתוח התעשייה והכלכלה (להלן - הרשות), לפיה הרשות החליטה לאשר לסולארפיינט תכנית השקעות ברכוש קבוע על פי החוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959 (להלן - החוק) לצורך הרחבת מפעל לייצור פאנלים סולאריים גמישים במפעל במבוא כרמל (להלן - המפעל החדש), בכפוף לכתב אישור (להלן - כתב האישור ו- התכנית, לפי העניין), לפיו היקף ההשקעות בתכנית בסעיפי ציוד חדש הינו 20 מיליון ש"ח, כאשר ביצוע ההשקעות בהתאם לתכנית יזכה את סולארפיינט במענק בשיעור של 20% מההשקעות ברכוש קבוע (4 מיליון ש"ח) (להלן - המענק החדש).

בהתאם לכתב האישור, 65% מסכום המענק ישולם לסולארפיינט במקביל לביצוע ההשקעות והיתרה תועבר לסולארפיינט עם הגשת דו"ח ביצוע סופי ובכפוף לשיקול דעת הרשות בדבר עמידה ביעדי התכנית. כתב האישור מונה תנאים סטנדרטיים וקובע כי קבלת המענק מותנית במילוי התנאים המפורטים בו וכפופה להוראות החוק ולנהלי הרשות, לרבות, בין היתר, התחייבות לשמירה על דיני הקניין הרוחני, העסקת כמות עובדים מוסכמת, המצאת הסכם שכירות עבור המפעל לתקופה של 10 שנים עם אופציה להארכה ב- 5 שנים נוספות בהתאם לנוהל הרשות הרלוונטי ומימון שיעור מסוים שנקבע מההשקעות מכספים שינבעו מהנפקת הון מניות. מועד ביצוע התכנית נקבע עד ליום 14 בדצמבר 2027.

ליום 31 בדצמבר 2023 הושלמה הרחבת המפעל החדש וסולארפיינט התקשרה זה מכבר בהסכם שכירות כאמור לעיל (ראה באור 8.א.2). יחד עם זאת ולאור כך שהחברה הוגדרה במועד קבלת כתב האישור, בהתאם לכללים להקצאת התקציב, כחברה "זעירה", הוחלט כי שחרור המענקים בתכנית יעשה בהתאם לגודל החברה. בהתאם לכך, החברה תיבדק לאורך חיי התכנית וככל שתגיע, על פי מכירותיה, לגודל של חברה "קטנה", כהגדרתה בכללים להקצאת התקציב, אזי שחרור המענקים יהיה בהתאם לתקרת ההשקעה המזכה. על פי האמור, בעת קבלת כתב האישור, המענקים שישוחררו לחברה ייגזרו מהשקעות של מיליון ש"ח בלבד, וזאת עד שהקבוצה תגיע למחזור מכירות שנתי של 10 מיליון ש"ח, אז המענקים ייגזרו מסך של 20 מיליון ש"ח, המהווה את סך ההשקעה המזכה שאושרה לקבוצה. בהתאם לאמור ומאחר וליום 31 בדצמבר 2023 התקיימו מלוא התנאים לקבלת המענק והחברה אף הגיעה למחזור מכירות שנתי העולה על 10 מיליון ש"ח, העריכו מנהלת החברה ויועציה המקצועיים, כי החברה זכאית למענק בסך 4 מיליון ש"ח וכי קיים בטחון סביר כי סכום זה יתקבל בידי החברה. כפועל יוצא, באותו מועד, הכירה החברה בדוחותיה הכספיים במענק לקבל בסך 4 מיליון ש"ח אשר קוזזו מההשקעות החברה ברכוש קבוע בשנת 2023. בשנת הדיווח התקבל סכום המענק במלואו, בסך 4 מיליון ש"ח.

אפולו פאוור בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 11 - מענקים (המשך)

ג. בחודש דצמבר 2022 נבחרה החברה כאחת הזוכות במסגרת קול קורא במסלול "חלוץ והדגמה" להקמת מתקן חלוץ ליישום מערכת סולארית צפה חדשנית המאפשרת שימוש בכל שטח מאגר מים לרבות דפנות המאגר. במסגרת זו, אושר לקבוצה מענק בסך של 750 אלפי ש"ח מתוך תקציב מאושר של עד 1.5 מיליון ש"ח (להלן - המענק). המענק הותנה בהתחייבויות, מגבלות ותנאים מקובלים לרבות חתימה עם משרד האנרגיה ובתשלום תמלוגים בשיעור של 5% מכל הכנסה של הקבוצה (במישרין או בעקיפין) הנובעת ממסחור תוצרי הידע והקניין הרוחני שפותחו מכספי המענק ועד לסך המענק שניתן בפועל צמוד למדד המחירים לצרכן ובתוספת ריבית החשב הכללי. כמו כן, על הקבוצה להתקשר עם תאגיד מים. בשנת 2023 הקבוצה התקשרה עם תאגיד מים ומרבית הפרויקט הושלם. בשנת 2023 הכירה החברה במענק בסך של כ- 581 אלפי ש"ח מסכום המענק הכולל, כאשר סך של כ- 532 אלפי ש"ח התקבל בשנת 2023 והיתרה, בסך של כ- 49 אלפי ש"ח, הוכרה באותו מועד כמענק לקבל. בשנת 2024 קיבלה החברה את יתרת סכום המענק, בסך של כ- 218 אלפי ש"ח (מסכום זה, סך של כ- 49 אלפי ש"ח הוכר כמענק לקבל בשנת 2023).

ד. בחודש דצמבר 2023 הוענק לסולארפיינט ולחברת Lippert Components Inc. (להלן - Lippert) אישור מאת BIRD Energy שהינה תכנית במסגרת קרן BIRD (להלן - BIRD), לקבלת מענק בגובה 1,200 אלפי דולר לתמיכה בפיתוח משותף של סוכך סולארי ייחודי (המיועד בין היתר לקרוואנים ומרפסות) לתקופה של 21 חודשים (להלן - המענק הכולל). המענק הכולל מותנה, בין היתר, בהתקשרות סולארפיינט, Lippert ו-BIRD בהסכם לשיתוף פעולה ומימון, ובהתחייבות לתשלום תמלוגים בשיעור של 5% מכל הכנסה של סולארפיינט ו-Lippert, הנובעות ממסחור המוצר, בשנה הראשונה למסחורו, עד להשבת מלוא המענק שניתן בפועל. ביום 2 במאי 2024 התקשרו סולארפיינט, Lippert ו-BIRD בהסכם כאמור והתנאים המתלים התקיימו במלואם. במהלך שנת 2024 קיבלה סולארפיינט סך של כ- 86 אלפי דולר (כ- 318 אלפי ש"ח) על חשבון סכום המענק הכולל ובמהלך שנת הדיווח קיבלה סולארפיינט סך נוסף של כ- 535 אלפי דולר (כ- 1,855 אלפי ש"ח) על חשבון סכום המענק הכולל.

במועד זכאות הקבוצה לקבלת כל חלק שהתקבל מהמענק הכולל כאמור, הכירה הקבוצה בהתחייבות לתשלום תמלוגים ל-BIRD עד גובה אותו חלק המענק שהתקבל, וזאת בהתאם לשווייה ההוגן, כפי שנאמד על ידי החברה בדרך של הערכת מועד החזר החזוי של חלק המענק שהתקבל ותוך שימוש בשיעור היוון שנתי של 10.2%. ההפרש בין סכומו של כל חלק שהתקבל מסכום המענק הכולל לבין שווייה ההוגן של ההתחייבות שהוכרה בגינו נזקף לרווח והפסד כקיצוץ הוצאות מחקר ופיתוח. לאחר ההכרה לראשונה, ההתחייבות בגין מענקים נמדדת בעלותה המופחתת תוך שימוש בשיטת הריבית האפקטיבית.

באור 12 - התחייבויות תלויות, התקשרויות, שעבודים וערבויות

א. התחייבויות תלויות

ביום 20 באפריל 2025 הומצאה לחברה תביעה כספית בסך של כ- 400 אלפי ש"ח על ידי אחד מספקיה בעניין דרישת תשלום במחלוקת. במהלך הרבעון השלישי של שנת 2025 הגיעו הצדדים להסדר, לפיו שילמה החברה את מלוא סכום התביעה (400 אלפי ש"ח) בתוספת הוצאות משפטיות והתביעה הכספית סולקה.

אפולו פאוור בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 12 - התחייבויות תלויות, התקשרויות, שעבודים וערבויות (המשך)

ב. התקשרויות

התקשרויות בשוק המבנים

(1) בחודש נובמבר 2022 נכנס לתוקף הסכם בין סולארפיינט ותדיראן סולאר בע"מ (להלן - תדיראן), אשר למיטב ידיעת החברה הינה פעילה בשיווק והפצה בתחום הפוטוולטאי, לפיו, בין היתר: (א) סולארפיינט העניקה לתדיראן זכות שיווק והפצה בלעדית ביחס למוצרים סולאריים המבוססים על היריעה הסולארית פרי פיתוחה (להלן - המוצרים), לצורך שימוש על גגות ו/או קירות של מבנים פרטיים, מסחריים ותעשייתיים ובפרט גגות קלים ותשתיות לחקלאות, בישראל, לתקופה של 3 שנים, וזאת בכפוף לרכישת הספקים בהיקפים שנתיים מינמליים מסוימים העולים משנה לשנה, בהיקף כולל של 26 מגהוואט פיק; (ב) תדיראן תשווק את המוצרים (תחת המותג "אפולו") ותספק ללקוחות שירותים נלווים, כאשר סולארפיינט תספק אחריות למוצרים; ו- (ג) זכויות הקניין הרוחני בקשר עם המוצרים יישאר בבעלות מלאה ובלעדית של סולארפיינט.

במהלך שנת הדיווח, ונוכח העובדה כי בוצעו שיפורים במוצר, הצדדים סיכמו כי החברה תזכה את תדיראן על כ- 250 פאנלים שנותרו במלאי.

(2) בחודש פברואר 2022, בהמשך להצעת מחיר לביצוע פרויקט לבחינת טכנולוגיית החברה כפתרון קל משקל עבור גגות מחסנים לוגיסטיים שהוגשה על ידי סולארפיינט, התקבלה בידי סולארפיינט הזמנה מחברת Amazon France Logistique SAS (להלן - אמזון) לתכנון, אספקה והתקנה של מערכת סולארית לייצור חשמל המבוססת על טכנולוגיית החברה בהספק מותקן של כ- 450 KWp על גבי חלק מגג מבנה לוגיסטי המצוי באירופה, אשר מוגבל קונסטרוקטיבית בנשיאת משקלם של פאנלים סולאריים סטנדרטיים. כמו כן, ההזמנה כוללת תכנון, אספקה והתקנה של מדרכה סולארית בשביל הגישה לאתר, בשטח של כ- 50 מ"ר. היקפה הכספי של ההזמנה הינו כ- 750 אלפי אירו.

בחודש דצמבר 2022 הושלמה אספקת והתקנת המדרכה הסולארית בשביל הגישה לאתר אמזון באירופה, בשטח של כ- 50 מ"ר. ביחס לגג, למועד אישור הדוחות הכספיים, הצדדים חתמו על הסכם מסגרת לא מחייב להקמת מתקנים בשיטת "Turn Key". מכח הסכם זה, יכול ותתקבל הזמנת עבודה להקמת קירוי סולארי לחניה אשר נמצאת בסמיכות למדרכה אותה הקימה החברה בשנת 2022. לעניין מתקן על גבי גג מבנה לוגיסטי, הצדדים בוחנים הקמת מתקן במדינה אירופאית אחרת בהספק מותקן מוגדל מההספק שסוכם במקור וכן בוחנים אפשרויות נוספות, לרבות רכישה ישירה של פאנלים סולאריים מתוצרת החברה על ידי אמזון.

(3) בחודש דצמבר 2023 התקבלה הזמנה מוילאר אינטרנשיונל בע"מ (להלן - וילאר), חברה ציבורית שפועלת בתחום הבניה, היזמות והנדל"ן המניב בישראל ובעולם, לאספקת מוצרים המיועדים לגגות המוגבלים קונסטרוקטיבית בנשיאת משקלם של פאנלים סולאריים סטנדרטיים בהיקף כספי של כ- 773 אלפי ש"ח בתוספת מע"מ, אשר סופקה על ידי הקבוצה בחודש דצמבר 2023. ביום 31 במרץ 2025 התקשרה החברה עם וילאר, בהסכם מסגרת לאספקת פאנלים סולאריים מסוג "פנדה", המיוצרים במפעל החברה, ומוצרים משלימים עבור מספר אתרים של וילאר בהיקף כספי מוערך של כ- 5 מיליון ש"ח. לתאריך הדיווח החברה סיפקה הזמנות בהיקף של כ- 4.1 מיליון ש"ח.

אפולו פאוור בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 12 - התחייבויות תלויות, התקשרויות, שעבודים וערבויות (המשך)

בנוסף, ביום 29 בדצמבר 2025 נחתם בין הצדדים הסכם לרכישת פאנלים סולאריים מתוצרת החברה ומוצרים משלימים (להלן - המוצרים) בהיקף כספי של כ- 1.5 מיליון ש"ח בתוספת מע"מ, לצורך התקנתם על גבי מבנים נוספים בבעלות וילאר, וזאת בהמשך להשלמת התקנתן של 9 מערכות סולאריות המבוססות על מוצרי החברה, באתרים שונים של וילאר ברחבי הארץ, ולשביעות רצונה. אספקת המוצרים צפויה להתבצע במהלך הרבעון הראשון של שנת 2026, עם השלמת התכנון המפורט על ידי וילאר. למועד אישור הדוחות הכספיים החברה סיפקה הזמנות בהיקף של כ- 0.8 מיליון ש"ח.

(4) ביום 6 במרץ 2024, התקשרה סולארפיינט בהסכם לאספקת והתקנת מוצריה הסולאריים הגמישים והקלים על גבי הוולודרום, האיציטדיון הלאומי על שם סילבן אדמס שהינו מתקן אימונים ותחרויות אולימפי לאופני מסלול במרכז הספורט הלאומי בתל אביב, שהינו בעל גג מעוקל ומוגבל קונסטרוקטיבית לנשיאת משקל של פאנלים סטנדרטיים, וזאת בתמורה לסך של כ- 600 אלפי ש"ח בתוספת מע"מ, אשר שולם בהתאם לאבני דרך שנקבעו בין הצדדים, שהאחרונה שבהן, סיום ההתקנה, הושלמה במהלך הרבעון השני של שנת 2024.

(5) ביום 19 במרץ 2024 קיבלה סולארפיינט מקדמה בסך של כ- 80 אלפי דולר להזמנה מחברה אמריקאית על סך כולל של כ- 250 אלפי דולר לפאנלים של החברה ליישום על גבי גגות של מבנים יבילים, אשר למיטב ידיעת החברה, משמשים בין היתר כחדרי בתי ספר, מרפאות ומתקני סניטריה. גגות אלו מורכבים מלוחות בצורה מסויימת, אשר דורשים פתרון ייעודי וקל משקל. ההזמנה כוללת פיתוח אב-טיפוס ואספקת כמות מסויימת של פאנלים בדמות אותו אב-טיפוס אשר סופקה במלואה בשנת 2024.

(6) במהלך שנת הדיווח קיבלה החברה מספר הזמנות מחברת ליפרט, עימה נחתם הסכם הפצה בחודש מרץ 2024, לבדים סולאריים לשילוב כסוככים ומוצרים נוספים בהיקף כספי מצטבר של כ- 2.8 מיליון ש"ח לאספקה במועדי אספקה שונים, החל מהרבעון השני של שנת 2025 ועד לחודש אפריל 2026. לתאריך הדיווח סיפקה הקבוצה לליפרט מוצרים בהיקף כספי של כ- 1.1 מיליון ש"ח. בחודש מרץ 2026 התקבלה הזמנה נוספת מליפרט בהיקף כספי של כ- 3.5 מיליון ש"ח לבדים סולאריים ופאנלים מסוג פנדה לאספקה עד לתום שנת 2026.

(7) ביום 20 באפריל 2024 התקשרה סולארפיינט עם חברה לייצור והפצת מוצרי בניה צפון אמריקאית מובילה (להלן - התאגיד) בהסכם לפיתוח, ייצור והפצה המונית של מוצר סולארי חדשני לתחום הבניה בצפון אמריקה, וכן בטריטוריות נוספות בעולם, בכפוף לעמידה בתנאים מסוימים, אשר יוטמעו בו התאים הסולאריים הגמישים פרי פיתוחה של החברה (להלן - המוצר). בהתאם להסכם, התאגיד יממן את פיתוח המוצר בסכום של מספר מיליוני ש"ח, על פי היקף עבודה ואבני דרך מוסכמים ועד לאישור המוצר על ידי התאגיד, כחלק מעסקה פוטנציאלית בהיקף של מיליוני דולרים רבים.

בכפוף לאישור המוצר כאמור, תוקנה לתאגיד בלעדיות להפצתו בצפון אמריקה למשך 5 שנים במחיר מוסכם, בהיתן הזמנת מוצרי החברה בהיקף מסוים. בנוסף, הצדדים ידונו בהקמת מיזם משותף, עם הזדמנות להחזקה בחלקים שווים לשני הצדדים, להקמת מפעל ייצור למוצר בצפון אמריקה. מעבר לאמור, כולל ההסכם הסדרים נוספים המקובלים בהסכמים מסוג זה, לרבות לעניין קניין רוחני (אשר ככלל נותר בבעלות בעליו המקוריים) ואפשרות מתן בלעדיות לתאגיד להפצת המוצר מחוץ לצפון אמריקה.

במהלך שנת הדיווח בוצעה התקנת גג ביתי שלם בטקסס בשיתוף התאגיד וכן נשלחו מספר יחידות של אותו מוצר לתקינה בארה"ב. למועד אישור הדוחות הכספיים, המוצר עבר מבחני תקינת אש מחמירים במעבדה בארה"ב לצורך התאמתו לשוק הפרטי, ותהליכי הפיתוח והתקינה מתקדמים. בגין ההסכם כאמור ולאבני הדרך שנקבעו במסגרתו, הכירה החברה בשנת הדיווח בהכנסות בהיקף של כ- 2.2 מיליון ש"ח.

אפולו פאוור בע"מ

באורים לדוחות הכספיים

באור 12 - התחייבויות תלויות, התקשרויות, שעבודים וערבויות (המשך)

(8) ביום 2 באוגוסט 2024 התקשרה סולארפינט עם תאגיד אירופאי מוביל בתחום הפתרונות לגגות (להלן - התאגיד) בהסכם הפצה בלעדי של יריעה ייעודית לגגות בה משולב הפאנל הגמיש וקל המשקל של החברה בצרפת, מונקו ואנדורה (להלן - הטריטוריה) לתקופה של 3 שנים, הניתנת להארכה בעד 3 שנים נוספות. בהתאם להסכם יפעלו הצדדים לקבלת אישורים רגולטוריים מסוימים למוצר עד לסוף שנת 2024, כאשר עם ובכפוף לקבלת האישורים, תחל תקופת בנייה של עד חצי שנה שבמהלכה ירכוש התאגיד את המוצרים בהספק מינימלי מסוים בתמורה ל- 620 אלפי אירו (כ- 2.5 מיליון ש"ח) על מנת לשמר את הבלעדיות, למכור ולהפיץ את המוצר בטריטוריה, ולאחר מכן תחל תקופת מסחור, שבמהלכה יהיה על התאגיד לעמוד ברכישת המוצרים בהספקים בהיקפים שנתיים מינימליים מסוימים העולים משנה לשנה על מנת לשמר את הבלעדיות (בהיקף כספי של כ- 11 מיליון אירו (כ- 45 מיליון ש"ח) במצטבר בשלוש השנים הראשונות וכ- 34 מיליון אירו (כ- 139 מיליון ש"ח) במצטבר בשלושת השנים שלאחר מכן).

ביום 23 ביוני 2024, על רקע המשא ומתן שהתנהל בין הצדדים קודם להתקשרות, קיבלה סולארפינט מהתאגיד הזמנה לפאנלים מסוג "פנדה", הכוללים אמצעי חיבור ליריעה, בהיקף כספי של 1 מיליון ש"ח.

ביום 7 במרץ 2025 השלים התאגיד הזמנות בהיקף מצטבר של 620 אלפי אירו (כ- 2.5 מיליון ש"ח) באופן שמקנה לו את הזכות לשמר את הבלעדיות למכור ולהפיץ את המוצר בטריטוריה במהלך תקופת הביניים, שתארך עד חצי שנה מיום 1 בפברואר 2025. למועד אישור הדוחות הכספיים הצדדים עברו לשלב המסחור ונמצאים במו"מ להרחבת הבלעדיות למדינות מערב-אירופאיות נוספות.

(9) ביום 31 בינואר 2025 התקבלה בידי סולארפינט מקדמה בסך של כ- 45 אלפי דולר בגין הזמנה מלקוח זר שהיקפה הכולל הינו כ- 440 אלפי דולר (כ- 1.58 מיליון ש"ח) (להלן - התמורה), למספר מערכות סולאריות של החברה, אשר למיטב ידיעת החברה מיועדות ליישום על גבי מבנים יבילים שבשימוש חיילי צבא ארה"ב, הנמצאים באזורים מנותקי רשת. ההזמנה כוללת פיתוח אב-טיפוס והדגמה בשטח של מערכת אחת בתמורה לכ- 20% מהתמורה, כאשר בכפוף לאישור אב הטיפוס על ידי הלקוח, יסופקו יתר המערכות במהלך שנת 2025 ויתרת התמורה תשולם לפי אבני דרך הקבועות בהזמנה ובתנאי תשלום עליהם הסכימו הצדדים. ביום 26 ביוני 2025 אושר האב טיפוס על ידי הלקוח. לתאריך הדיווח, החברה סיימה לייצר את המערכות והן נשלחו ללקוח.

(10) במהלך חודש מרץ 2025 התקשרה סולארפינט עם חברה מקבוצת Sprague Energy בהסכם הפצה לפאנלים מסוג "אפולו פנדה" (להלן - הפאנלים) לכיסוי מיכלים לאחסון חומרים מסוכנים בצפון אמריקה (להלן - הלקוח ו- ההסכם, בהתאמה). ביום 26 ביוני 2025 הזמין הלקוח פאנלים בהיקף כספי של כ- 2 מיליון ש"ח ובכך הוקנתה ללקוח בלעדיות להפצת הפאנלים לשוק מיכלי האחסון לחומרים מסוכנים בארה"ב וקנדה למשך שנה מיום חתימת ההסכם. על מנת לשמור על הבלעדיות, יהיה על הלקוח להזמין במהלך שנת ההסכם הראשונה פאנלים נוספים בהיקף כספי דומה, ובשנים הבאות פאנלים בהיקף כספי של כ- 7 מיליון ש"ח. לתאריך הדיווח נשלחו ללקוח פאנלים בהיקף כספי של כ- 1.9 מיליון ש"ח.

אפולו פאוור בע"מ

באורים לדוחות הכספיים

באור 12 - התחייבויות תלויות, התקשרויות, שעבודים וערבויות (המשך)

(11) ביום 6 במאי 2025 התקשרה סולארפיינט בהסכם עם חברת וולטה סולאר בע"מ (להלן - וולטה), לפיו הוענקה לוולטה בלעדיות למכירת פאנלים גמישים, המיוצרים במפעל החברה, למתקנים ביתיים בישראל עד ליום 31 בדצמבר 2026 (להלן - תקופת הבלעדיות). בהתאם להסכם, במהלך תקופת הבלעדיות תתאפשרנה נקודות יציאה לכל אחד מהצדדים במידה ווולטה לא תבצע רכישות בכמויות הולכות וגדלות, המוגדרות בהסכם, בהיקף כספי מינימלי מצטבר של כ- 2 מיליון ש"ח עד לתום תקופת הבלעדיות, כאשר במידה ווולטה תעמוד בהיקף הרכישות הנ"ל, תוארך תקופת הבלעדיות בשנה נוספת. למועד אישור הדוחות הכספיים, הותקנו מספר עשרות של מתקנים.

(12) ביום 26 ביוני 2025 התקשרה סולארפיינט בהסכם להקמת מערכת סולארית, הכולל ייצור, אספקה והתקנה של מוצריה הסולאריים הגמישים והקלים (להלן - המערכת) על גבי גג קל של מבנה בישראל, בתמורה לסך של כ- 1 מיליון ש"ח, כאשר הוסכם שכ- 15% מהתמורה ישולמו בסמוך למועד ההתקשרות, מחצית מהתמורה תשולם עם האספקה והיתרה תשולם לאחר חיבור המערכת לרשת החשמל, המתוכנן לרבעון השלישי של שנת 2025. לתאריך הדיווח, הקמת המערכת הסתיימה ומלוא התמורה התקבלה, כאשר מאחר והספק המערכת בפועל עלה על ההספק המשוער במועד ההתקשרות בהסכם, התמורה שהתקבלה בידי החברה הסתכמה בסך של כ- 1.3 מיליון ש"ח.

(13) ביום 13 באוגוסט 2025 התקשרה סולארפיינט עם הרשות לפיתוח כלכלי תל-אביב-יפו בע"מ, תאגיד עירוני בבעלות מלאה של עיריית תל-אביב-יפו, בהסכם לתקנון, פיתוח, אספקה והקמה של מערכת קירוי סולארי גמיש, לרבות פיתוח מערכת עיגון לפאנלים, במסגרת פיילוט לקירוי של מגרש כדורסל בעיר תל אביב, וזאת בתמורה לסך של 500 אלפי ש"ח, אשר ישולם על פי אבני דרך עליהן הסכימו הצדדים. לתאריך הדיווח הכירה החברה בסך של 175 אלפי ש"ח, בגין הפרוייקט הנ"ל ובהתאם להתקדמות אבני הדרך עליהן הוסכם.

(14) ביום 15 בנובמבר 2025 התקשרה סולארפיינט עם GPM Investment LLC (להלן - GPM), חברה בבעלות מלאה של ארקו אחזקות בע"מ (להלן - ארקו), במזכר הבנות לא מחייב המפרט את העקרונות לפיהם ינהלו הצדדים משא ומתן להתקשרות במערכת הסכמית לשיתוף פעולה אסטרטגי לבחינה, פיתוח ופריסת פתרונות סולאריים המבוססים על מוצרי סולארפיינט באתרים ומוצרים שונים ברחבי ארה"ב שבבעלות GPM וצדדים שלישיים (להלן - המערכות, האתרים ו- מזכר ההבנות, לפי העניין). למיטב ידיעת החברה חברת ארקו נסחרת בנאסד"ק והינה אחת מחברות התפעול וההפצה הגדולות ביותר בתחום תחנות הדלק וחנויות הנוחות בארה"ב.

המערכת ההסכמית צפויה לכלול בין היתר את העמדת השירותים הבאים על ידי סולארפיינט, בהתבסס על מחיר מסויים לוואט מותקן הכפוף להתאמות: (א) שירותי פיתוח, לרבות בדיקות היתכנות, שבמסגרתם צפויים להיבחן לפחות 300 אתרים; (ב) היה ו- GPM תחליט בהתאם לשיקול דעתה הבלעדי להתקדם לרכישת מערכת עבור איזה מהאתרים האמורים - שירותי EPC שיספקו במישרין או באמצעות קבלני משנה, לתכנון, הנדסה, הקמה, התקנה, חיבור לרשת של המערכת ובדיקות הפעלה, על בסיס turnkey.

אפולו פאוור בע"מ

באורים לדוחות הכספיים

באור 12 - התחייבויות תלויות, התקשרויות, שעבודים וערבויות (המשך)

בנוסף, בהתאם להסכמים, GPM תהא זכאית למלוא הטבות המס הנובעות מבעלות על המערכות והפעלתן. נכון למועד מזכר ההבנות, מעריכים הצדדים כי צווי התחלת עבודה למתן שירותי EPC (Notice To Proceed) ינתנו בשלבים לאורך תקופה של כ- 20 חודשים, לאתרים בהיקף כספי מצטבר של כ- 53 מיליון דולר ארה"ב. מזכר ההבנות תקף עד למוקדם מבין 60 יום ממועד חתימתו והמועד שבו התקשרו הצדדים במערכת ההסכמית הנ"ל, כאשר במהלך תקופה זו הוקנתה לסולארפיינט בלעדיות לפיתוח פרויקטים סולאריים באתרים.

ביום 5 בדצמבר 2025 קיבלה סולארפיינט הזמנת רכש לציוד סולארי בהיקף כספי של כ- 1.3 מיליון דולר (כ- 4.15 מיליון ש"ח) לאספקה עד חודש אוקטובר 2026.

לעניין הסכם מחייב בו התקשרו הצדדים לאחר תאריך הדיווח - ראה באור 20.ג.

התקשרויות בתחום הרכב

(15) ביום 20 ביולי 2020 התקשרה סולארפיינט עם Audi AG (להלן - אודי) במזכר הבנות להסדרת שיתוף הפעולה בין הצדדים בפרויקט חדשנות לשילוב טכנולוגיית היריעה הסולארית פרי פיתוחה של סולארפיינט (להלן - הטכנולוגיה) בחלקי רכב של אודי או תאגיד אחר מקבוצת Volkswagen העשויים מחומרים מסויימים (להלן - מזכר ההבנות ו- שיתוף הפעולה, לפי העניין). שלבי שיתוף הפעולה מבחינה כרונולוגית הינם: (א) בחינה ראשונית של הטכנולוגיה במשך עד 12 חודשים החל ממועד ההתקשרות במזכר ההבנות; (ב) שלב הפיתוח תחת הסכם פיתוח שיכלול אבני דרך מסויימות, ו- (ג) שלב הייצור הסדרתי של הרכבים הנ"ל.

במסגרת מזכר ההבנות, הצהירה סולארפיינט על נכונותה להעניק לאודי או לחברה אחרת מקבוצת Volkswagen, מעמד של "ראשון לשוק" (position market to first) למשך חודשים ספורים (להלן - זכות הראשונים). זכות הראשונים תחול רק לגבי הטמעת הטכנולוגיה בחלקי רכבי נוסעים העשויים מחומרים מסויימים, כאשר מובהר כי מזכר ההבנות לא יגביל את סולארפיינט מלשתף פעולה עם צדדים שלישיים לשם שילוב הטכנולוגיה בכלי תחבורה אחרים כמפורט במזכר ההבנות. יצוין כי מזכר ההבנות לא כולל העברת זכויות קניין רוחני קיים.

בעקבות שביעות רצון מתוצאות הבחינות שבוצעו (הן במפעלה של סולארפיינט והן במפעלה של אודי), אשר כללו בעיקר ייצור של עשרות דגמים, בגדלים שונים, ושילובם בחומרים שונים, בחודש יוני 2021, העבירה אודי לחברה אישור פורמלי בדבר תכולת העבודה ליתרת תקופת הבחינה הראשונית (עד לחודש יולי 2021), אשר כללה, בין היתר, המשך בחינת אספקטים שונים בהתאמת הקונספט הטכנולוגי למסחר, שיטות שילוח, בדיקות טכניות וחשמליות, עבודה עיצובית, בחינת ההתאמה החשמלית לרכב, תחשיב עלויות, תחשיב הפחתת פליטות פחמן וכן בחינת אופנים עתידיים אפשריים לשרשרת האספקה. במהלך חודש יולי 2021 ביצעו אודי וסולארפיינט סדרת ניסויים במפעל tier1 אשר מייצר עבור אודי גגות רכבים באופן סדרתי.

במהלך חודש מרץ 2022, התקבל אישור אודי לתכולת העבודה לשנת 2022, הכוללת, בין היתר, טיוב ושיפור איכות הגג הסולארי, טיוב תהליכי ייצור קיימים ופיתוח תהליכי ייצור חדשים, בדיקות מעבדה ודוחות, וזאת בתמורה לסך של כ- 190 אלפי אירו (להלן - התמורה). בשנת 2023 הכירה החברה בהכנסות בגובה מלוא סכום התמורה.

אפולו פאוור בע"מ

באורים לדוחות הכספיים

באור 12 - התחייבויות תלויות, התקשרויות, שעבודים וערבויות (המשך)

ביום 31 בינואר 2024 קיבלה החברה הזמנת עבודה להמשך עבודות הפיתוח לחלקי רכב סולאריים. הזמנת העבודה כוללת, בין היתר, פיתוח, יצור, הטמעה ובדיקה של מכסה מנוע ייעודי עבור דגם מסויים של אודי, וכן ביצוע הערכת מחיר לכמויות מסחריות. העבודה הסתיימה בשנת 2024 והתמורה בגינה הינה כ- 71.5 אלפי אירו.

(16) ביום 19 בנובמבר 2020, התקשרה סולארפיינט בהסכם עם מרכז מחקר ופיתוח של אחת מיצרניות הרכב האסיאתיות המובילות Hyundai Motors Company (יונדאי ו- ההסכם), לפיו תבצע סולארפיינט בדיקת התכנות שמטרתה לבחון את רמת היעילות האנרגטית של היריעות הסולאריות כשהן משולבות על גבי חלקי רכב מתוצרת יונדאי בישראל, וזאת בתמורה לסך כולל של כמה עשרות אלפי דולר. ההסכם אינו כולל הענקת זכות כלשהי לבלעדיות ו/או העברת זכויות קניין רוחני.

לאור ביצוע הדגמה מוצלחת של שילוב היריעה הסולארית, פרי פיתוחה של סולארפיינט, במכסה מנוע של אחד מדגמי יונדאי וניהול משא ומתן ביחס לתכולת העבודה לשנת 2022, בחודש מאי 2022 קיבלה סולארפיינט מיונדאי הזמנת עבודה להמשך פיתוח שילוב היריעה הסולארית בחלקי רכב לאחד מדגמי יונדאי, לפיה, תספק סולארפיינט ליונדאי במהלך שנת 2022, בין היתר, מספר אבות טיפוס, בתמורה לסכום כולל של כמה עשרות אלפי דולר. עד ליום 31 בדצמבר 2022 העבודה הושלמה והתמורה בגינה התקבלה במלואה.

ביום 31 בינואר 2023 אישרה יונדאי הצעת מחיר שהוגשה על ידי סולארפיינט להמשך פיתוח שילוב היריעה הסולארית במכסה מנוע של אחד מדגמי יונדאי בשיתוף עם חברת Tier1 קוריאנית אשר למיטב ידיעת החברה מספקת ליונדאי חלקי רכב לדגמים מסחריים, ולאספקת מספר מדגמים במהלך המחצית הראשונה של שנת 2023 בתמורה לסכום כולל של כ- 0.5 מיליון ש"ח, וזאת כחלק מתהליך העבודה להתאמת המוצר לייצור המוני. בשנת 2023 בוצע תהליך התאמת מוצר ל- Tier1 של יונדאי, יוצרו מדגמים והם הוצגו להנהלת יונדאי הבכירה. למועד אישור הדוחות הכספיים הצדדים בוחנים המשך פיתוח משותף.

(17) בחודש מאי 2022, התקבלה בידי סולארפיינט הודעה מאת Vehicles Volkswagen AG Commercial (להלן - הלקוח) בדבר מינויה כספק ישיר של מוצר סולארי הנלווה לאחד מדגמי הרכב של היצרן לאחר גמר ייצור הרכב המבוסס על היריעה הסולארית, ואשר מיועד להטעין את מצבר הרכב. בהתאם להודעה כאמור, במהלך חודש יוני 2022 התקשרו הצדדים בהסכם, לפיו בכפוף להתקיימותן של מספר אבני דרך עליהן הסכימו הצדדים, החל מאמצע שנת 2024 יבצע הלקוח הזמנה של עשרות אלפי יחידות מהמוצר, אשר תסופקנה על פני תקופה של 10 שנים, בהיקף כספי כולל מוערך של כ- 33 מיליון אירו. ביום 18 באוגוסט 2024 עדכנה סולארפיינט כי היא נענתה לבקשת הלקוח לדחיה (מסיבות שאינן קשורות לחברה) של מועד תחילת האספקה המסחרית של המוצר, למחצית שנת 2026. ביום 29 בספטמבר 2024 עדכנה סולארפיינט כי הלקוח הודיע על החלטתו לעצור לעת עתה את פעילויות הפיתוח ביחס למוצר, וזאת בעקבות בחינה פנימית נמשכת של הלקוח לעניין שאלת השימוש במוצר במסגרת דגם הרכב, כאשר והיה ופעילויות הפיתוח תימשכנה בעתיד, הלקוח יידע את סולארפיינט. בנוסף, ביקשה VW סקירה של עלויותיה של סולארפיינט כתוצאה מביטול אפשרי של הפרויקט.

ביום 17 במרץ 2025 הודיעה VW לסולארפיינט על החלטתה העקרונית להמשיך עם הפרויקט וכי הינה מצפה לחידוש שיתוף הפעולה בין הצדדים ביחס אליו. עוד הודיעה VW כי תקיים דיון פנימי ביחס לאפשרויות לשימוש במוצר בעל מפרט שונה לפרויקט (קרי, לרבות מבחינת גודל והספק, בהתבסס על מפרטים שסולארפיינט העבירה ל- VW לבקשתה) וכי תעביר לויז' מעודכן לפרויקט לדיון.

אפולו פאוור בע"מ

באורים לדוחות הכספיים

באור 12 - התחייבויות תלויות, התקשרויות, שעבודים וערבויות (המשך)

ביום 19 באוגוסט 2025 התקבל אישור רשמי מ-VW לחידוש הפרויקט, כך שתחילת ייצור סדרתי מתוכנן לחודש נובמבר 2026, למשך 8 שנים, בהיקף כספי כולל של כ-14.5 מיליון אירו. למועד אישור הדוחות הכספיים הפרוייקט מתקדם כסדרו ותחילת ייצור סדרתי מתוכנן בהתאם לדוחות הזמנים שנקבעו.

כמו כן, ביום 6 בנובמבר 2025, הגיעו הצדדים להסכמה, לפיה VW תשלם לסולארפינט סך של 1.15 מיליון אירו (סך של 1 מיליון אירו כפיצוי עבור עבודות הפיתוח שבוצעו בקשר עם הפרוייקט טרם שינויו וסך של 0.15 מיליון אירו עבור עבודות פיתוח בקשר עם הקונספט העדכני). בהתאם, בשנת הדיווח הכירה החברה בהכנסה בסך של 1 מיליון אירו (כ-3.8 מיליון ש"ח) בגין עבודות הפיתוח שבוצעו בקשר עם הפרוייקט טרם שינויו כאמור, כאשר הסכום האמור התקבל בפועל לאחר תאריך הדיווח. יתרת הסכום עליו הוסכם, בסך של 0.15 מיליון אירו, צפוי להערכת החברה להיות משולם לה בחודשים הקרובים.

(18) ביום 30 במאי 2025 מונתה סולארפינט כספק מערכת סולארית לכלי רכב מסחריים המיועדת לשוק ה-After Market (להלן - המערכת) עבור חברת ה-Tier1 הגלובלית ZF Friedirchhafen AG (להלן - ZF), וזאת בהתאם לכתב מינוי אשר נחתם בין הצדדים (להלן - כתב המינוי) ולאחר בחינה מקיפה לסולארפינט ולמערכת שבוצעה על ידי ZF.

בהתאם לכתב המינוי, סולארפינט תייצר ותספק את המערכת ל-ZF בעוד ש-ZF תפעל לשיווק, הפצה והתקנת המערכת. הצדדים הסכימו לשתף פעולה ביחס למערכת באופן בלעדי בשוק המשאיות המסחריות באירופה, אפריקה והמזרח"ת (למעט ישראל) לתקופה של 3 שנים (הניתנת להארכה בהסכמה לשתי תקופות נוספות של שנה כל אחת).

הבלעדיות כלפי סולארפינט נכנסה לתוקף עם חתימת כתב המינוי, בעוד שהבלעדיות כלפי ZF תחל בכפוף לקבלת הזמנה בהיקף כספי של כ-750 אלפי ש"ח עד ליום 31 בדצמבר 2025 (להלן - המועד הקובע) ותיוותר בתוקפה בכפוף לעמידה בהיקפי רכישה מסויימים המפורטים בכתב המינוי. תוקפו של כתב המינוי היה כפוף להשלמת מספר תנאים טכניים עד ליום 30 באוגוסט 2025, אשר מולאו והתקבל אישור ZF.

ביום 16 בנובמבר 2025 הסכימו הצדדים על עדכון המועד הקובע ודחייתו ליום 30 באפריל 2026, וזאת לצורך השלמת התאמות משותפות במערכת שנועדו למקסם את פוטנציאל מכירתה. למועד אישור הדוחות הכספיים, הלקוח הזמין מספר עשרות של מערכות והחל בהשקת המוצר.

(19) החברה ביצעה מספר התקשרויות עם גופים שונים נוספים בתעשיית הרכב ועם חברות המפעילות ציי רכב, לרבות בתעשיית המזון, במסגרתן מוכרת החברה לאותם גופים מגוון מוצרים המבוססים על היריעה הסולארית במטרה לשלב את טכנולוגיית היריעה הסולארית בייצור סדרתי של חלקי כלי רכב שונים העשויים ממתכת וכן מוכרת את היריעה הסולארית כפתרון "לאחר מכירה" (After Market) למגוון כלי רכב כגון משאיות, אוטובוסים, קלנועיות ורכבי תפעול.

אפולו פאוור בע"מ

באורים לדוחות הכספיים

באור 12 - התחייבויות תלויות, התקשרויות, שעבודים וערבויות (המשך)

התקשרויות בתחום הבטחוני

(20) ביום 20 באוקטובר 2021 קיבלה סולארפיינט הודעה על זכייה במכרז של משרד הבטחון לרכש של "שמיכות סולאריות", המבוססות על טכנולוגיית היריעה הסולארית של הקבוצה, המיועדות לספק אנרגיה לשם שמירה על מתח יציב של מצברים (לרבות רכבים קרביים משוריינים) וגנרטורים, בזמן שאינם פעילים, בהיקף כספי של כ- 3 מיליון ש"ח, בעקבותיה קיבלה סולארפיינט הזמנה אשר סופקה בשנת 2022.

בחודש יולי 2023 אישרה סולארפיינט הזמנת כמות נוספת של "שמיכות סולאריות" על ידי משרד הבטחון בהיקף כספי של כ- 2.1 מיליון ש"ח בתוספת מע"מ, אשר יש לספק עד לחודש פברואר 2024. במהלך הרבעון הראשון של שנת 2024 סופקה ההזמנה במלואה.

במהלך חודש נובמבר 2023, קיבלה סולארפיינט הזמנה נוספת ממשרד הבטחון לייצור ואספקה של מערכות סולאריות ניידות לטעינת סוללות בשטח בתמורה לסך של כ- 1,050 אלפי ש"ח בתוספת מע"מ אשר סופקה במהלך הרבעון הראשון של שנת 2024.

במהלך חודש מרץ 2024 קיבלה סולארפיינט הזמנה ממשרד הבטחון לפיתוח וייצור 2 מדגימים למערכות אנרגיה בהיקף כספי של כ- 435 אלפי ש"ח בתוספת מע"מ. לתאריך הדיווח ההזמנה סופקה.

לעניין הזמנה נוספת שהתקבלה ממשרד הבטחון לאחר תאריך הדיווח - ראה באור 20.א.

(21) במהלך חודש אוגוסט 2023 קיבלה סולארפיינט שתי הזמנות ממשרד הביטחון (באמצעות מפא"ת) לפיתוח שני מוצרים ייעודיים למשרד הביטחון, המבוססים על התאים הסולאריים הגמישים של סולארפיינט, על פני תקופה של כעשרה חודשים, בתמורה לסך כולל של 645 אלפי ש"ח בתוספת מע"מ אשר ישולם לשיעורין לאורך התקופה בהתאם לאבני הדרך הקבועות בהזמנות. לתאריך הדיווח מרבית ההזמנה סופקה.

במהלך חודש דצמבר 2024 קיבלה סולארפיינט הזמנה ממפא"ת של עשרות יחידות הדגמה לצבא לצורך אנרגיה ללוחם בהיקף כספי של כ- 370 אלפי ש"ח בתוספת מע"מ. למועד הדיווח, ההזמנה סופקה.

(22) ביום 30 באוקטובר 2023 קיבלה סולארפיינט הזמנה מתאגיד סינגפורי, בסך של כ- 3.5 מיליון ש"ח, למערכת סולארית ניידת לפריסה וקיפול, הכוללת את הגלילים הסולאריים פרי פיתוחה וכן רכיבים חשמליים נוספים, בגודל של מספר עשרות מטרים רבועים (להלן - המערכת). ההזמנה כוללת בניית אב טיפוס והדגמה בשטח של המערכת, ועל סולארפיינט לספק על פני תקופה של שנה. ליום 31 בדצמבר 2024, ההזמנה סופקה במלואה.

(23) במהלך חודש ינואר 2025 קיבלה סולארפיינט הזמנה מ-BanAir למספר מערכות סולאריות של החברה, אשר למיטב ידיעת החברה מיועדות ליישום על גבי מבנים יבילים שבשימוש חיילי צבא ארה"ב, הנמצאים באזורים מנותקי רשת, בהיקף כספי של כ- 1.58 מיליון ש"ח. למועד אישור הדוחות הכספיים, החברה סיימה לייצר את כלל המערכות והן נשלחו ללקוח.

אפולו פאוור בע"מ

באורים לדוחות הכספיים

באור 12 - התחייבויות תלויות, התקשרויות, שעבודים וערבויות (המשך)

התקשרויות בתחום הלוגיסטיקה והשכרות משנה

(24) בחודש נובמבר 2023 התקשרה סולארפינט עם חברת השילוח הבינלאומי והלוגיסטיקה די. אס. וי. אייר אנד סי בע"מ (להלן - DSV) בהסכם, לפיו תשכור DSV מסולארפינט, בשכירות משנה את אחד המבנים אשר שוכרת סולארפינט מצד ג', בתמורה לדמי שכירות בגובה דמי השכירות אותם התחייבה סולארפינט לשלם לצד ג', כאשר הוענקה ל- DSV הזכות לסיום ההתקשרות בהודעה מוקדמת בת ששה חודשים. עוד הסכימו הצדדים, כי DSV תקים על שטח המבנה מרלו"ג (ובכלל זה שטח מבוקר טמפרטורה ולחות ושטחי מידוף) וכן תספק לסולארפינט שירותי לוגיסטיקה בתנאים עליהם הסכימו הצדדים. בכפוף לקבלת היתר בניה להקמת המרלו"ג, DSV תקים על חשבונה, ותשלים את הקמת המרלו"ג עד ולא יאוחר מיום 15 באפריל 2024. בעקבות מלחמת חרבות ברזל, הקמת המרלו"ג התעכבה במספר חודשים. בשנת 2025 המרלו"ג הוקם ומספק שירותי לוגיסטיקה לחברה בהתאם לתנאים בהסכם ההתקשרות.

(25) בחודש נובמבר 2025 התקשרה סולארפינט עם צד שלישי (להלן - שוכר המשנה) בהסכם, לפיו שוכר המשנה ישכור מסולארפינט, בשכירות משנה, את השטחים אשר שוכרת סולארפינט מבעלי הנכס ביקנעם עד לתום תקופת השכירות עליה הוסכם בין סולארפינט לבעלי הנכס (30 ביוני 2027), בתמורה לדמי שכירות בסך כולל של כ- 2 מיליון ש"ח בגין כל תקופת השכירות, בנוסף, שוכר המשנה ישא בכלל התשלומים השוטפים החלים על הנכס, לרבות ארנונה, חשמל ומים. מבחינת הסכם חכירת המשנה כאמור, הגיעה החברה למסקנה כי חכירת המשנה מהווה חכירה מימונית ובהתאם הכירה החברה בדוח על המצב הכספי ב"חייבים בגין חכירה מימונית" בגין ההסכם הנ"ל.

התקשרויות עם תאגידים בנקאיים

(26) בהמשך להקמת מפעל הייצור האוטומטי החדש וכחלק מהיערכות החברה לעלייה אפשרית בביקושים למוצריה, ביום 13 בפברואר 2023 התקשרה סולארפינט עם תאגיד בנקאי ישראלי (להלן - המלווה) בהסכם, לפיו העמיד המלווה לסולארפינט מסגרת אשראי, אשר היתה ניתנת לניצול לצרכי הון חוזר עד ליום 12 בפברואר 2024, בסך של עד 40 מיליון ש"ח. עוד נקבע, כי סכומים אותם תנצל סולארפינט ממסגרת האשראי ייפרעו תוך תקופה של 18 חודשים ממועד ההתקשרות בהסכם ויישאו ריבית שנתית בשיעור ריבית הפריים בתוספת 1.2%.

במסגרת ההסכם, התחייבה סולארפינט כלפי המלווה לעמידה בהתניות הפיננסיות הבאות: (1) הונה העצמי של סולארפינט בתוספת יתרת סכומי הלוואות בעלים אשר לגביהן נחתמו כלפי המלווה, על ידי סולארפינט והחברה, כתבי נחיתות, לא יפחת משיעור של 24% מסך המאזן של סולארפינט וכן לא יפחת מסך של 60 מיליון ש"ח (ההתניה תחושב בנטרול תקן דיווח כספי בינלאומי 16); (2) הסכום המצטבר של לקוחות; בתוספת (א) מלאי (למעט מלאי שמלוא התמורה הנדרשת בגינו טרם שולמה על ידי סולארפינט); בתוספת (ב) התמורה שאמורה להתקבל על ידי סולארפינט במהלך 36 החודשים שלאחר מועד הבדיקה הרלבנטי בגין מכירות שלגביהן קיימת במועד הבדיקה הרלבנטי התחייבות בלתי חוזרת מצד הקונה הרלבנטי, חלקי היתרה הבלתי מסולקת של האשראים מכח ההסכם, לא יפחת מ- 125%; (3) היחס בין יתרת המזומנים בסולארפינט לבין היתרה הבלתי מסולקת של האשראים מכח ההסכם לא יפחת מ- 12.5%.

אפולו פאוור בע"מ

באורים לדוחות הכספיים

באור 12 - התחייבויות תלויות, התקשרויות, שעבודים וערבויות (המשך)

בדיקת ההתניות הפיננסיות המפורטות לעיל תבוצע מידי חציון על פי הדוחות הכספיים השנתיים של סולארפיינט (סולו) או על פי דוחות פנימיים של סולארפיינט (כהגדרתם בהסכם). למלווה עומדת הזכות לקבלת התחייבות מסולארפיינט לעמוד באמות מידה נוספות או מחמירות יותר היה וסולארפיינט תתחייב לעמידה כאמור כלפי צד שלישי. בנוסף, התחייבה סולארפיינט כלפי המלווה, בין היתר, להנחית הלוואות בעלים קיימות ו/או עתידיות ולא לבצע חלוקת דיבידנד/תשלומים לחברה, למעט אם (בהתחשב בסכום הפעולה שבוצעה) ההון העצמי של סולארפיינט בתוספת יתרת סכומי הלוואות בעלים נחותות לא יפחת משיעור של 25% מסך המאזן של סולארפיינט וכן לא יפחת מסך של 70 מיליון ש"ח (בנטרול תקן דיווח כספי בינלאומי 16) ובכפוף לכך שלא אירע אירוע הפרה.

להבטחת התשלום המלא של כל הסכומים המגיעים ו/או שיגיעו למלווה מסולארפיינט, העניקה החברה ערבות כלפי המלווה, וכן סולארפיינט יצרה לטובת המלווה, בין היתר, שעבוד צף מדרגה ראשונה על כל נכסיה, שעבוד קבוע על הון המניות שטרם הוקצה והמוניטין שלה, ושעבוד קבוע על כל זכויותיה כלפי Volkswagen AG (להלן - VW), אשר לפי ההסכם עימה מונתה סולארפיינט כספק ישיר של מוצר סולארי הנלווה לאחד מדגמי הרכב של VW (עד לסך של 60 מיליון ש"ח).

בנוסף על האמור לעיל, מוסכם כי על אף הקבוע במסמכי האשראים, שינוי בבעלות במניות החברה לא יקים למלווה עילה להעמדת האשראים לפירעון מיידי כל עוד יתקיימו התנאים הבאים: (א) וסטאר אחזקות בע"מ תהיה המחזיקה בשיעור הגבוה ביותר מבין בעלי המניות בחברה ותשלוט לבדה בחברה; ו-(ב) החברה תחזיק 100% מכל אחד מאמצעי השליטה בסולארפיינט ותשלוט לבדה בסולארפיינט.

ביום 4 בפברואר 2024 התקשרה סולארפיינט עם המלווה בהסכם להארכת תוקף מסגרת האשראי הנ"ל, כך שמסגרת האשראי היתה ניתנת לניצול לצרכי הון חוזר עד ליום 3 בפברואר 2025 וביום 3 בפברואר 2025 התקשרה סולארפיינט עם המלווה בהארכה של מסגרת האשראי עד ליום 6 במרץ 2025.

ביום 6 במרץ 2025 התקשרה סולארפיינט עם המלווה בתיקון להסכם, לפיו הוארכה התקופה לניצול מסגרת האשראי עד ליום 4 במרץ 2026, תוך עדכון סכום המסגרת לסך של 25 מיליון ש"ח (חלף סך של 40 מיליון ש"ח) וללא שינוי ביתר תנאי ההסכם.

ביום 22 במאי 2025 התקשרה סולארפיינט עם המלווה בתיקון נוסף להסכם, לפיו עודכן סכום המסגרת לסך של 40 מיליון ש"ח (חלף סך של 25 מיליון ש"ח), כאשר נקבע כי סך של עד 10 מיליון ש"ח ממסגרת האשראי, ככל ותנוצל, יישא ריבית בשיעור ריבית הפריים בתוספת 1.2% ויתרת מסגרת האשראי, ככל ותנוצל, תישא ריבית בשיעור ריבית הפריים בתוספת 9%. בנוסף, עודכנו השעבודים שתעמיד סולארפיינט להבטחת מסגרת האשראי העדכנית, באופן בו שעבדה סולארפיינט לטובת המלווה, בשעבוד צף ללא הגבלה, את כל זכויותיה הנובעות מהסכם מול לקוח. יתר תנאי ההסכם נותרו ללא שינוי.

בחודש מרץ 2026 התקשרה סולארפיינט עם המלווה בהסכם, לפיו הוארכה מסגרת האשראי, בהיקף של 40 מיליון ש"ח ובאותם תנאים, עד ליום 26 בפברואר 2027.

אפולו פאוור בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 12 - התחייבויות תלויות, התקשרויות, שעבודים וערבויות (המשך)

לתאריך הדיווח סולארפיינט עמדה בהתניות הפיננסיות להן היא התחייבה לצורך קבלת קו האשראי. למועד אישור הדוחות הכספיים, סולארפיינט טרם ניצלה סכומים כלשהם ממסגרת האשראי.

ג. שעבודים וערבויות

- (1) הקבוצה העמידה ערבויות בנקאיות בסך של כ- 3.8 מיליון ש"ח לתאריך הדיווח להבטחת הסכמי שכירות והתחייבויות אחרות, אשר לטובתן שעבדה הקבוצה פקדונות בתאגיד בנקאי בסך של כ- 4.1 מיליון ש"ח לתאריך הדיווח.
- (2) להבטחת מסגרת כרטיסי אשראי, שעבדה הקבוצה פיקדונות שיתרתם לתאריך הדיווח הסתכמה בכ- 50 אלפי ש"ח.
- (3) במסגרת תוכנית מסלול מענקים מכח החוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959, שעבדה הקבוצה בשעבוד שוטף, ללא הגבלה בסכום, את הרכוש הקבוע שבבעלותה, וזאת עד למועד בו יתקבל אישור ביצוע סופי לתוכנית המענקים שאושרה לסולארפיינט (ראה באור 11).
- (4) להבטחת התחייבויות כלפי ספק של החברה, שעבדה הקבוצה, בשעבוד קבוע מדרגה ראשונה, ציוד שעלותו 3 מיליון ש"ח.
- (5) לעניין ערבויות ושעבודים נוספים שהועמדו להבטחת מסגרת אשראי שהועמדה לחברה - ראה סעיף משנה 12.ב.26).

באור 13 - הון

א. הרכב הון המניות

<u>מונפק ונפרע</u>		<u>רשום</u>		
<u>31 בדצמבר</u>		<u>31 בדצמבר</u>		
<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	
<u>מספר מניות</u>	<u>מספר מניות</u>	<u>מספר מניות</u>		
63,990,522	78,652,901	25,000,000,000		מניות רגילות ללא ערך נקוב
=====	=====	=====		

אפולו פאוור בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 13 - הון (המשך)

ב. התנועה בהון המניות המונפק והנפרע של החברה בתקופות המדווחות:

<u>מספר מניות</u>	
43,659,132	יתרה ליום 1 בינואר 2023
3,457,768	הנפקת מניות במסגרת הנפקת זכויות (ראה סעיף משנה ד.(1)).
<u>135,075</u>	מימוש כתבי אופציה להון מניות
47,251,975	יתרה ליום 31 בדצמבר 2023
7,247,924	הנפקת מניות במסגרת הנפקת זכויות (ראה סעיף משנה ד.(2)).
6,998,600	הנפקת מניות (ראה סעיף משנה ד.(3)).
<u>2,492,023</u>	מימוש כתבי אופציה להון מניות
63,990,522	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024
2,515,120	הנפקת מניות (ראה סעיף משנה ד.(4)).
8,694,000	הנפקת מניות (ראה סעיף משנה ד.(5)).
<u>3,453,259</u>	מימוש כתבי אופציה להון מניות
78,652,901	יתרה ליום 31 בדצמבר 2025
=====	

ג. כתבי אופציה

(1) לעניין הנפקת כתבי אופציה במסגרת גיוסי הון שביצעה החברה - ראה סעיף משנה ד' להלן.

(2) לעניין הענקת כתבי אופציה (שאינם סחירים), לרבות זכות לכתבי אופציה, לעובדים ולנותני שירותים, לרבות לבעלי עניין ולנושאי משרה בחברה, ולעניין התנועה בכתבי אופציה אלה במהלך תקופות הדיווח - ראה באור 17.

ד. גיוסי הון

(1) ביום 27 באפריל 2023 הציעה החברה, במסגרת תשקיף להנפקה בדרך של זכויות, לבעלי ניירות הערך המזכים (כהגדרתם בתשקיף), כפי שיהיו במועד הקובע (4 במאי 2023), בין 3,800,150 ל- 4,138,630 מניות רגילות ללא ערך נקוב של החברה, ובנוסף בין 1,140,045 ל- 1,241,589 כתבי אופציה (סדרה 5) רשומים על שם, הניתנים למימוש למניות רגילות של החברה, החל מיום רישום למסחר ועד ליום 31 בדצמבר 2023 ועד בכלל (להלן - תקופת המימוש ו- תום תקופת המימוש, לפי העניין), כך שהחל מיום רישום למסחר של כתבי האופציה ועד לתום תקופת המימוש, כל כתב אופציה יהיה ניתן למימוש למנייה רגילה אחת ללא ערך נקוב של החברה, כנגד תשלום במזומן של מחיר מימוש בסך 17 ש"ח למנייה.

בהתאם לתשקיף, כל מחזיק ב- 115 ניירות ערך מזכים על שמו ביום הקובע היה זכאי לרכוש יחידת זכות אחת, הכוללת 10 מניות רגילות ללא ערך נקוב של החברה במחיר של 13.3 ש"ח למנייה אחת, ובנוסף 3 כתבי אופציה (סדרה 5) ללא תמורה. סך הכל הוצעו בין 380,015 ל- 413,863 יחידות זכות במחיר של 133 ש"ח ליחידת זכות אחת.

אפולו פאוור בע"מ

באורים לדוחות הכספיים

באור 13 - הון (המשך)

ביום 18 במאי 2023 הושלם גיוס ההון, במסגרתו נוצלו (לרבות על ידי בעלי עניין ונושאי משרה בחברה) 345,777 יחידות זכות, הכוללות 3,457,768 מניות רגילות ללא ערך נקוב של החברה ו- 1,037,331 כתבי אופציה (סדרה 5), המהווים כ- 91% מסך ניירות הערך שהוצעו במסגרת הנפקת הזכויות.

התמורה המיידית (ברוטו) שהתקבלה בידי החברה בגין גיוס ההון האמור הסתכמה לסך של כ- 45,988 אלפי ש"ח. התמורה, נטו (לאחר ניכוי הוצאות הנפקה) הסתכמה בכ- 45,713 אלפי ש"ח ויוחסה למכשירים ההוניים שהונפקו בהתבסס על שוויים ההוגן בסמוך למועד הנפקתם. בהתאם, סך של 43,405 אלפי ש"ח מתמורת ההנפקה נטו יוחס למניות שהונפקו והיתרה, בסך של כ- 2,308 אלפי ש"ח, יוחסה לכתבי האופציה (סדרה 5) שהונפקו. לאור הנפקת הזכויות כאמור הותאמה כמות המניות שתנבענה ממימוש כתבי אופציה שהונפקו על ידי החברה עד המועד הקובע.

במהלך התקופה שעד ליום 31 בדצמבר 2023, תום תקופת מימוש כתבי האופציה (סדרה 5), מומשו 726 מכתבי האופציה בתמורה לסך כולל של כ- 12 אלפי ש"ח.

(2) ביום 22 בינואר 2024 הציעה החברה, במסגרת תשקיף להנפקה בדרך של זכויות, לבעלי ניירות הערך המזכים (כהגדרתם בתשקיף), כפי שיהיו במועד הקובע (29 בינואר 2024), בין 7,500,560 ל- 8,133,690 מניות רגילות ללא ערך נקוב של החברה, ובנוסף בין 3,750,280 ל- 4,066,845 כתבי אופציה (סדרה 6) רשומים על שם, הניתנים למימוש למניות רגילות של החברה, החל מיום רישום למסחר ועד ליום 31 באוגוסט 2024 (להלן - תקופת המימוש ו- תום תקופת המימוש, לפי העניין), כך שהחל מיום רישום למסחר של כתבי האופציה (סדרה 6) ועד לתום תקופת המימוש, כל כתב אופציה (סדרה 6) יהיה ניתן למימוש למניה רגילה אחת ללא ערך נקוב של החברה, כנגד תשלום במזומן של מחיר מימוש בסך של 7.15 ש"ח למניה.

בהתאם לתשקיף, ניירות הערך הוצעו באופן בו כל מחזיק ב- 63 ניירות ערך מזכים על שמו ביום הקובע יהיה זכאי לרכוש יחידת זכות אחת, הכוללת 10 מניות רגילות ללא ערך נקוב של החברה במחיר של 6 ש"ח למניה אחת ובנוסף 5 כתבי אופציה (סדרה 6) ללא תמורה. סך הכל הוצעו בין 750,056 ל- 813,369 יחידות זכות במחיר של 60 ש"ח ליחידת זכות אחת.

ביום 14 בפברואר 2024 הושלם גיוס ההון, במסגרתו נוצלו (לרבות על ידי בעלי עניין ונושאי משרה בחברה) 724,792 יחידות זכות, הכוללות 7,247,924 מניות רגילות ללא ערך נקוב של החברה ו- 3,623,962 כתבי אופציה (סדרה 6) המהווים כ- 97% מסך ניירות הערך שהוצעו במסגרת הנפקת הזכויות.

התמורה המיידית (ברוטו) שהתקבלה בידי החברה בגין גיוס ההון האמור הסתכמה לסך של כ- 43,488 אלפי ש"ח. התמורה, נטו (לאחר ניכוי הוצאות הנפקה) הסתכמה בכ- 43,196 אלפי ש"ח ויוחסה למכשירים ההוניים שהונפקו בהתבסס על שוויים ההוגן בסמוך למועד הנפקתם. בהתאם, סך של כ- 38,571 אלפי ש"ח מתמורת ההנפקה נטו יוחס למניות שהונפקו והיתרה, בסך של כ- 4,625 אלפי ש"ח, יוחסה לכתבי האופציה שהונפקו. לאור הנפקת הזכויות כאמור הותאמה כמות המניות שתנבענה ממימוש כתבי אופציה שהונפקו על ידי החברה עד המועד הקובע.

אפולו פאוור בע"מ

באורים לדוחות הכספיים

באור 13 - הון (המשך)

במהלך התקופה שעד ליום 31 באוגוסט 2024, תום תקופת מימוש כתבי האופציה (סדרה 6), מומשו 2,281,064 מכתבי האופציה (סדרה 6) ל- 2,281,064 מניות רגילות ללא ערך נקוב של החברה בתמורה לסך כולל של כ- 16.3 מיליון ש"ח (נטו לאחר ניכוי עלויות הנפקה) ויתרת 1,342,898 כתבי האופציה (סדרה 6) פקעו.

(3) ביום 8 בדצמבר 2024 הציעה החברה, במסגרת דוח הצעת מדף בדרך של הצעה אחידה לציבור בין 4,000,000 ל- 8,500,000 מניות רגילות ללא ערך נקוב של החברה, יחד עם בין 1,200,000 ל- 2,550,000 כתבי אופציה (סדרה 7) רשומים על שם, הניתנים למימוש למניות רגילות של החברה החל מיום רישומם למסחר ועד ליום 10 בספטמבר 2025 (להלן - תקופת המימוש ו- תום תקופת המימוש, לפי העניין), כך שהחל מיום רישומם למסחר של כתבי האופציה (סדרה 7) ועד לתום תקופת המימוש, כל כתב אופציה (סדרה 7) יהיה ניתן למימוש למניה רגילה אחת ללא ערך נקוב של החברה, כנגד תשלום במזומן של מחיר מימוש בסך של 6.25 ש"ח למניה, ויחד עם בין 1,000,000 ל- 2,125,000 כתבי אופציה (סדרה 8) רשומים על שם, הניתנים למימוש למניות רגילות של החברה, החל מיום רישומם למסחר ועד ליום 10 במרץ 2026 (להלן - תקופת המימוש ו- תום תקופת המימוש, לפי העניין), כך שהחל מיום רישומם למסחר של כתבי האופציה (סדרה 8) ועד לתום תקופת המימוש, כל כתב אופציה (סדרה 8) יהיה ניתן למימוש למניה רגילה אחת ללא ערך נקוב של החברה, כנגד תשלום במזומן של מחיר מימוש בסך של 8.35 ש"ח למניה.

במסגרת דוח הצעת המדף, הוצעו בין 40,000 ל- 85,000 יחידות בדרך של מכרז על מחיר היחידה (כאשר מחיר היחידה המינימלי נקבע על 475 ש"ח), כאשר כל יחידה כוללת 100 מניות רגילות ללא ערך נקוב של החברה במחיר של 4.75 ש"ח למניה אחת יחד עם 30 כתבי אופציה (סדרה 7) ללא תמורה ויחד עם 25 כתבי אופציה (סדרה 8) ללא תמורה.

ביום 10 בדצמבר 2024 הושלם גיוס ההון, במסגרתו נרכשו (לרבות על ידי בעלי עניין ונושאי משרה בחברה) 69,986 יחידות, הכוללות 6,998,600 מניות רגילות ללא ערך נקוב של החברה, 2,099,580 כתבי אופציה (סדרה 7) ו- 1,749,650 כתבי אופציה (סדרה 8).

התמורה המיידית (ברוטו) שהתקבלה בידי החברה בגין גיוס ההון האמור הסתכמה לסך של כ- 33,243 אלפי ש"ח. התמורה, נטו (לאחר ניכוי הוצאות הנפקה) הסתכמה בכ- 32,954 אלפי ש"ח ויוחסה למכשירים ההוניים שהונפקו בהתבסס על שוויים ההוגן בסמוך למועד הנפקתם. בהתאם, סך של כ- 31,279 אלפי ש"ח מתמורת ההנפקה נטו יוחס למניות שהונפקו, סך של כ- 939 אלפי ש"ח יוחס לכתבי האופציה (סדרה 7) וסך של כ- 736 יוחס לכתבי האופציה (סדרה 8) שהונפקו.

ביום 22 במאי 2025 אישר דירקטוריון החברה, בכפוף לאישורים הנדרשים על פי דין ובהמשך לאישור ועדת הביקורת, את הפחתת מחיר המימוש של כתבי האופציה (סדרה 7) ושל כתבי האופציה (סדרה 8) אשר הונפקו במסגרת גיוס הון שהשלימה החברה במהלך חודש דצמבר 2024, הניתנים למימוש עד לימים 10 בספטמבר 2025 ו- 10 במרץ 2026, בהתאמה. בהתאם לאישור הדירקטוריון כאמור, הוסמכה הנהלת החברה לפעול להפחתת מחיר המימוש של כתבי האופציה (סדרה 7) מסך של 6.25 ש"ח לסך של 4.3 ש"ח ולהפחתת מחיר המימוש של כתבי האופציה (סדרה 8) מסך של 8.35 ש"ח לסך של 4.7 ש"ח.

הפחתת מחיר המימוש כאמור הותנתה בקבלת האישורים הנדרשים על פי דין, ובכלל זה פניה לבית המשפט לבקשה לצו כינוס אסיפות של בעלי מניות החברה ושל מחזיקי כתבי האופציה לפי סעיף 350 לחוק החברות, התשנ"ט-1999.

אפולו פאוור בע"מ

באורים לדוחות הכספיים

באור 13 - הון (המשך)

ביום 5 ביוני 2025 אישר בית המשפט המחוזי בנצרת את הבקשה לכינוס אסיפות של בעלי מניות החברה ושל מחזיקי כתבי האופציה כאמור. ביום 26 ביוני 2025 אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה את הפחתת מחיר המימוש של כתבי האופציה (סדרה 7) ושל כתבי האופציה (סדרה 8). כמו כן, באותו מועד אישרו אסיפת מחזיקי כתבי האופציה (סדרה 7) ואסיפת מחזיקי כתבי האופציה (סדרה 8) את הפחתת מחיר המימוש של כתבי האופציה (סדרה 7) ושל כתבי האופציה (סדרה 8), בהתאמה. בהמשך לאישורי האסיפות כאמור, ביום 8 ביולי 2025, אישר בית המשפט המחוזי בנצרת את הפחתת מחיר המימוש כמבוקש.

בהקשר לאמור, יצויין, כי ביום 22 במאי 2025 קיבלה החברה התחייבות בלתי חוזרת מוסטאר אחזקות בע"מ וה"ה יוסף וישי מור, בעלי השליטה בחברה (להלן - בעלי השליטה), לממש את מלוא כתבי האופציה (סדרה 7) שבבעלותם, היה והחברה תודיע להם טרם תום תקופת המימוש של כתבי האופציה (סדרה 7) כי הינה זקוקה לכספי המימוש לצורך המשך פעילותה, וזאת בכפוף להפחתת מחיר המימוש של כתבי האופציה (סדרה 7) ל- 4.3 ש"ח לכל כתב אופציה. ביום 10 ביולי 2025, לאחר אישור בית המשפט להפחתת מחיר המימוש של כתבי האופציה ובהמשך להתחייבות בעלי השליטה כאמור, פנתה החברה לבעלי השליטה בבקשה למימוש מלוא כתבי האופציה (סדרה 7) המוחזקים על ידה.

בהמשך לבקשת החברה כאמור, במהלך חודש יולי 2025, מימשו בעלי השליטה 1,275,750 כתבי אופציה (סדרה 7), אשר היוו את מלוא כתבי האופציה (סדרה 7) שהוחזקו על ידם, ל- 1,275,750 מניות רגילות ללא ערך נקוב של החברה, וזאת בתמורה לתוספת מימוש בסך כולל של כ- 5,486 אלפי ש"ח. בנוסף, בתקופה שממועד הפחתת מחיר המימוש ועד ליום 10 בספטמבר 2025 מומשו 814,330 כתבי אופציה (סדרה 7) נוספים, על ידי מחזיקים שאינם נמנים על בעלי השליטה, ל- 814,330 מניות רגילות ללא ערך נקוב של החברה בתמורה לסך כולל של כ- 3,502 אלפי ש"ח. יתרת 9,500 כתבי האופציה (סדרה 7) פקעו ביום 10 בספטמבר 2025.

כמו כן, במהלך התקופה שממועד הפחתת מחיר המימוש כאמור ועד תאריך הדיווח מימשו בעלי השליטה 1,063,125 כתבי אופציה (סדרה 8) ל- 1,063,125 מניות רגילות ללא ערך נקוב של החברה, בתמורה לסך כולל של כ- 4,997 אלפי ש"ח. בנוסף, במהלך תקופת הדיווח מומשו 1,000 כתבי אופציה (סדרה 8) נוספים על ידי מחזיקים, שאינם נמנים על בעלי השליטה, ל- 1,000 מניות רגילות ללא ערך נקוב של החברה בתמורה לסך כולל של כ- 5 אלפי ש"ח.

כמפורט לעיל, התמורה שנבעה לחברה בגין המימושים של כתבי האופציה (סדרות 7 ו- 8) שבוצעו במהלך שנת הדיווח הסתכמה בכ- 14 מיליון ש"ח.

בנוסף, לאחר תאריך הדיווח ועד תום תקופת המימוש (10 במרץ 2026) מומשו על ידי בעלי השליטה ועל ידי מחזיקים שאינם בעלי השליטה 109,716 ו- 193,039 מכתבי האופציה (סדרה 8) ל- 109,716 ו- 193,039 מניות רגילות ללא ערך נקוב של החברה בתמורה לסך של כ- 516 אלפי ש"ח ו- 907 אלפי ש"ח, בהתאמה. יתרת 382,770 כתבי האופציה (סדרה 8) פקעו ביום 10 במרץ 2026.

(4) ביום 25 ביולי 2025, לאחר אישור דירקטוריון החברה מיום 11 ביולי 2025, השלימה החברה הצעה פרטית מהותית של 2,515,120 מניות רגילות ללא ערך נקוב של החברה לשלושה משקיעים פרטיים ולגוף מוסדי, וזאת בתמורה לסך כולל של כ- 10.8 מיליון ש"ח (ברוטו), המשקף מחיר של 4.3 ש"ח לכל מניה. התמורה נטו (לאחר ניכוי הוצאות הנפקה) הסתכמה בכ- 10.7 מיליון ש"ח.

אפולו פאוור בע"מ

באורים לדוחות הכספיים

באור 13 - הון (המשך)

(5) ביום 4 בדצמבר 2025 הציעה החברה, במסגרת דוח הצעת מדף בדרך של הצעה אחידה לציבור בין 4,900,000 ל- 13,500,000 מניות רגילות ללא ערך נקוב של החברה, יחד עם בין 2,450,000 ל- 6,750,000 כתבי אופציה (סדרה 9) רשומים על שם, הניתנים למימוש למניות רגילות של החברה החל מיום רישום למסחר ועד ליום 2 בדצמבר 2027 (להלן - תקופת המימוש ו- תום תקופת המימוש, לפי העניין), כך שהחל מיום רישום למסחר של כתבי האופציה (סדרה 9) ועד לתום תקופת המימוש, כל כתב אופציה (סדרה 9) יהיה ניתן למימוש למניה רגילה אחת ללא ערך נקוב של החברה, כנגד תשלום במזומן של מחיר מימוש בסך של 4.75 ש"ח למניה. במסגרת דוח הצעת המדף, הוצעו בין 4,900 ל- 13,500 יחידות בדרך של מכרז על מחיר היחידה (כאשר מחיר היחידה המינימלי נקבע על 3,750 ש"ח), כאשר כל יחידה כוללת 1,000 מניות רגילות ללא ערך נקוב של החברה במחיר של 3.75 ש"ח למניה אחת יחד עם 500 כתבי אופציה (סדרה 9) ללא תמורה.

ביום 4 בדצמבר 2025 הושלם גיוס ההון, במסגרתו נרכשו (לרבות על ידי בעלי עניין ונושאי משרה בחברה) 8,694 יחידות, הכוללות 8,694,000 מניות רגילות ללא ערך נקוב של החברה ו- 4,347,000 כתבי אופציה (סדרה 9). התמורה המיידית (ברוטו) שהתקבלה בידי החברה בגין גיוס ההון האמור הסתכמה לסך של כ- 32,603 אלפי ש"ח. התמורה, נטו (לאחר ניכוי הוצאות הנפקה) הסתכמה בכ- 32.4 מיליון ש"ח ויוחסה למכשירים ההוניים שהונפקו בהתבסס על שוויים ההוגן בסמוך למועד הנפקתם. בהתאם, סך של כ- 28 מיליון ש"ח מתמורת הנפקה נטו יוחס למניות שהונפקו וסך של כ- 4.4 מיליון ש"ח יוחס לכתבי האופציה (סדרה 9) שהונפקו.

באור 14 - פירוטים נוספים לסעיפי רווח או הפסד

א. הכנסות

(1) ההרכב:

לשנה שהסתיימה ביום			
31 בדצמבר			
<u>2 0 2 3</u>	<u>2 0 2 4</u>	<u>2 0 2 5</u>	
<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	
7,464	6,825	8,922	הכנסות ממכירת מוצרים המוכרות בנקודת זמן
<u>2,959</u>	<u>6,068</u>	<u>10,751</u>	הכנסות מפרויקטים המוכרות לאורך זמן (*)
10,423	12,893	19,673	
=====	=====	=====	

(2) מידע גיאוגרפי:

ההכנסות המדווחות בדוחות הכספיים הופקו במדינת מושבה של החברה (ישראל) מחוצה לה, בהתבסס על מיקום הלקוחות, כדלקמן:

6,985	3,431	6,770	ישראל
970	3,033	7,280	אירופה
1,853	2,084	13	אסיה
575	4,331	5,531	צפון אמריקה
<u>40</u>	<u>14</u>	<u>79</u>	אחר
10,423	12,893	19,673	
=====	=====	=====	

(*) כולל הכנסות שהתקבלו מ-VW בסך של כ- 3.8 מיליון ש"ח (ראה באור 12.ב.(17)).

אפולו פאוור בע"מ

באורים לדוחות הכספיים

באור 14 - פירוטים נוספים לסעיפי רווח או הפסד (המשך)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
<u>2 0 2 3</u>	<u>2 0 2 4</u>	<u>2 0 2 5</u>	
<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	
			(3) הכנסות מלקוחות עיקריים האחראים, כל אחד, ל- 10% ומעלה מסך ההכנסות המדווחות בדוחות הכספיים:
1,220	2,050	--	לקוח א'
--	217	3,769	לקוח ב'
--	2,631	2,206	איקו (חברה לייצור והפצת מוצרי בניה)
3,301	1,133	--	משרד הביטחון
<u>--</u>	<u>--</u>	<u>4,104</u>	וילאר אינטרנשיונל
4,521	6,031	10,079	
=====	=====	=====	
			ב. עלות ההכנסות (*)
6,001	5,018	6,286	קבלני משנה וחומרים
2,502	2,192	2,957	שכר ונלוות
730	2,340	2,778	פחת והפחתות
925	1,406	1,541	אחרות
<u>(1,937)</u>	<u>(340)</u>	<u>(13)</u>	שינויים במלאי
8,221	10,616	13,549	
=====	=====	=====	
			ג. הוצאות מחקר ופיתוח
22,616	28,016	24,473	שכר ונלוות
7,497	3,564	4,601	תשלום מבוסס מניות
10,077	11,534	14,538	קבלני משנה וחומרים
1,288	3,088	4,194	שכר דירה ואחזקה
2,667	9,637	9,714	פחת והפחתות
293	804	849	עלויות בגין פיילוטס (*)
928	1,066	560	אחזקת רכב
<u>962</u>	<u>819</u>	<u>534</u>	אחרות
46,328	58,528	59,463	
<u>(581)</u>	<u>(229)</u>	<u>(431)</u>	בניכוי - מענקים (ראה באור 11)
45,747	58,299	59,032	
=====	=====	=====	

(*) בשנים שהסתיימו בימים 31 בדצמבר 2025, 2024 ו- 2023 עלות ההכנסות ממכירת יריעות סולאריות כוללת עלויות בגין הכנסות מפרויקטים המבוצעים כפיילוטס, כאשר חלק מעלויות אותם הפרויקטים בשנים האמורות, בסך של כ- 849 אלפי ש"ח, כ- 804 אלפי ש"ח וכ- 293 אלפי ש"ח, בהתאמה, הוכרו כגידול עלויות מחקר ופיתוח, וזאת לאור הערכת החברה כי חלק מעלויות אותם הפרוייקטים מהווה השקעה של הקבוצה במחקר ופיתוח.

אפולו פאוור בע"מ

באורים לדוחות הכספיים

באור 14 - פירוטים נוספים לסעיפי רווח או הפסד (המשך)

ד. הוצאות מכירה, הנהלה וכלליות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
<u>2 0 2 3</u>	<u>2 0 2 4</u>	<u>2 0 2 5</u>	
<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	
6,061	7,702	8,212	שכר ונלוות
5,491	2,990	2,749	תשלום מבוסס מניות
1,103	1,153	1,277	שירותים מקצועיים
1,186	1,641	1,567	שכר דירה ואחזקה
766	890	848	שכר וביטוח דירקטורים
256	337	240	אחזקת רכב
421	635	373	נסיעות לחו"ל והשתלמויות
1,383	3,120	1,100	שיווק, מיתוג ופרסום
1,272	2,961	2,584	פחת והפחתות
--	776	71	חובות מסופקים
<u>1,313</u>	<u>1,557</u>	<u>1,489</u>	אחרות
19,252	23,762	20,510	
=====	=====	=====	
1,932	1,416	875	ה. <u>הכנסות מימון</u>
90	--	18	בגין פקדונות בתאגידים בנקאיים
<u>2,022</u>	<u>1,416</u>	<u>893</u>	אחרות
=====	=====	=====	
4,833	4,676	3,920	ו. <u>הוצאות מימון</u>
--	299	395	בגין התחייבויות חכירה
188	150	68	הפרשי שער
285	330	548	בגין התחייבות לספקים
--	5	380	עמלות בנק (*)
--	--	24	שערוך מענקים
<u>5,306</u>	<u>5,460</u>	<u>5,335</u>	אחרות
=====	=====	=====	

(*) בשנת הדיווח כולל הוצאות בסך של כ- 297 אלפי ש"ח בגין עמלת אי ניצול מסגרת אשראי (ראה באור 12.ב.26)).

באור 15 - מיסים על ההכנסה

א. שיעורי המס החלים על חברות הקבוצה

שיעור מס החברות בישראל בשנים המדווחות הינו 23%.

ב. שומות מס סופיות

לחברה ולסולאפריינט שומות מס סופיות, לרבות מכח התיישנות, עד וכולל שנת המס 2020.

אפולו פאוור בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 15 - מיסים על ההכנסה (המשך)

ג. מס תיאורטי

להלן התאמה בין סכום המס התיאורטי לבין סכום המס שנכלל בדוחות הכספיים :

לשנה שהסתיימה ביום			
31 בדצמבר			
<u>2 0 2 3</u>	<u>2 0 2 4</u>	<u>2 0 2 5</u>	
<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	
(66,081)	(86,669)	(80,154)	הפסד
<u>23%</u>	<u>23%</u>	<u>23%</u>	שיעור המס הסטטוטורי
15,199	19,934	18,435	הטבת המס התיאורטית
(3,003)	(1,507)	(1,692)	הגדלה בחבות המס בשל: הוצאות לא מוכרות הפסדים והטבות לצרכי מס והפרשים זמניים בגינם לא נרשמו מיסים נדחים
<u>(12,196)</u>	<u>(18,427)</u>	<u>(16,743)</u>	
--	--	--	מיסים על ההכנסה
=====	=====	=====	

ד. הפסדים מועברים לצרכי מס

לתאריך הדיווח לחברה ולסולארפיינט הפסדים עסקיים לצורכי מס, המועברים לשנים הבאות, המוערכים בכ- 17 מיליון ש"ח ובכ- 255 מיליון ש"ח, בהתאמה. הקבוצה לא כללה נכס מס נדחה בגין הפסדים אלה, בהיעדר צפי לניצולם בעתיד הנראה לעין.

באור 16 - הפסד למניה

לשנה שהסתיימה ביום			
31 בדצמבר			
<u>2 0 2 3</u>	<u>2 0 2 4</u>	<u>2 0 2 5</u>	
45,876	54,512	66,903	ממוצע משוקלל של מספר המניות הרגילות (באלפים)
<u>495</u>	<u>354</u>	<u>--</u>	התאמה בגין הנפקות זכויות (באלפים) (*)
46,371	54,866	66,903	ממוצע משוקלל של מספר המניות הרגילות ששימש בחישוב ההפסד הבסיסי והמדולל למניה (באלפים) (*)
=====	=====	=====	
(66,081)	(86,669)	(80,154)	ההפסד ששימש בחישוב (באלפי ש"ח)
=====	=====	=====	

(*) התאמה למפרע בגין מרכיב ההטבה בהנפקות זכויות שהשלימה החברה בשנים 2023 ו- 2024.

אפולו פאוור בע"מ

באורים לדוחות הכספיים

באור 17 - תשלום מבוסס מניות

א. ביום 3 בספטמבר 2023 אישר דירקטוריון החברה, בהמשך לאישור ועדת התגמול (ביחס לנושאי משרה), הענקת 1,154,000 כתבי אופציה (לא סחירים) הניתנים למימוש ל- 1,154,000 מניות רגילות ללא ערך נקוב של החברה ל- 6 נושאי משרה בחברה (הכוללים 4 בעלי עניין) ול- 7 עובדים בחברה (שאינם נושאי משרה), כאשר הענקת 344,000 מכתבי האופציה המוענקים ל- 4 בעלי העניין כאמור הותנתה באישור האסיפה הכללית של החברה אשר התקבל ביום 17 באוקטובר 2023 (להלן - האסיפה הכללית).

כתבי האופציה יבשילו ב- 12 מנות רבעוניות שוות החל ממועד הענקתם, כאשר הבשלת 4 המנות הראשונות תהא כפופה לתקופת כהונה של שנה, ויהיו ניתנים למימוש במשך תקופה של 48 חודשים ממועד הבשלתם בתמורה למחיר מימוש לכל כתב אופציה שהינו הגבוה מבין: (א) מחיר הסגירה של מניית החברה במועד האסיפה הכללית בתוספת 15% ו- (ב) המחיר הממוצע של מניית החברה ב- 30 ימי המסחר הקודמים ליום הנ"ל בתוספת 15%, כאשר לניצעים תעמוד הזכות לממש את כתבי האופציה על בסיס מרכיב ההטבה (מנגנון Cashless).

השווי ההוגן של 810,000 כתבי האופציה שהוענקו במועד אישור הדירקטוריון לעובדים ונושאי משרה שאינם בעלי עניין והשווי של 344,000 כתבי האופציה שהוענקו לבעלי עניין במועד אישור האסיפה הכללית כאמור הוערך, נכון למועד הענקתם, באמצעות מודל בלק ושולס, בכ- 6,187 אלפי ש"ח ובכ- 1,491 אלפי ש"ח, בהתאמה.

להלן הפרמטרים ששימשו בקביעת השווי ההוגן של כתבי האופציה שהוענקו כאמור:

עובדים ונושאי משרה		
<u>בעלי עניין</u>	<u>(שאינם בעלי עניין)</u>	
10.71	12.56	מחיר מניה (ש"ח)
12.31	12.31	מחיר מימוש (ש"ח)
64.18%	64.8%	תנודתיות צפויה במחיר המניה
5.63	5.63	משך החיים החזוי של כתבי האופציה (שנים)
3.75%	3.75%	ריבית חסרת סיכון
--	--	תשואת דיבידנד צפויה

ב. ביום 3 בספטמבר 2023, על רקע ירידות בשווקי המניות בארץ ובעולם, ובהתחשב בכך שמחירי המימוש הקיימים של כתבי האופציה הרלבנטיים (כהגדרתם להלן) גבוהים משמעותית ממחיר מניית החברה באותו מועד, אישר דירקטוריון החברה (בהמשך לאישור ועדת התגמול ביחס לנושאי משרה), בין היתר, את עדכון מחירי המימוש הקיימים ו/או את תנאי הבשלתם של 1,853,195 כתבי אופציה (לא סחירים) מכלל כתבי האופציה שהוענקו עד אותו מועד לנושאי משרה, עובדים ונותני שירותים של הקבוצה ושהינם בעלי מחיר מימוש הנע בטווח שבין 22.37 ש"ח ל- 40.29 ש"ח לכל כתב אופציה (להלן - כתבי האופציה הרלבנטיים), למעט ביחס לכתבי האופציה הרלבנטיים המוחזקים על ידי יו"ר הדירקטוריון של החברה, מנכ"ל החברה וסמנכ"ל הטכנולוגיות הראשי של החברה אשר ויתרו על התמחור מחדש, וכן למעט ביחס לכתבי האופציה אשר באותו מועד היו צפויים לפקוע בקרוב (להלן יחד - כתבי האופציה המוחזקים).

אפולו פאוור בע"מ

באורים לדוחות הכספיים

באור 17 - תשלום מבוסס מניות (המשך)

בהתאם לאמור, כתבי האופציה הרלבנטיים בנטרול כתבי האופציה המוחרגים, קרי 1,613,195 כתבי אופציה (לא סחירים) (להלן - כתבי האופציה המתומחרים מחדש) יעודכנו באופן בו מחיר מימושם יעמוד על מחיר שהינו הגבוה מבין: (א) מחיר הסגירה של מניית החברה במועד האסיפה הכללית אשר זומנה ליום 17 באוקטובר 2023 בתוספת 15% ו- (ב) המחיר הממוצע של מניית החברה ב- 30 ימי המסחר הקודמים ליום הנ"ל בתוספת 15%, למעט ביחס ל- 240,000 כתבי אופציה הכוללים, כחלק מתנאי הבשלתם, יעדים בקשר עם שווי החברה בבורסה (להלן - כתבי האופציה הייחודיים), בגינם אישר דירקטוריון החברה כי מחיר המימוש יהא ללא תוספת של 15% על מחיר סגירת מניית החברה במועד אישור האסיפה הכללית כאמור או על מחירה הממוצע של מניית החברה ב- 30 ימי המסחר שקדמו למועד האסיפה הכללית וכי חלף הבשלת 120,000 ו- 120,000 מכתבי האופציה הייחודיים בעת ששווי החברה ב- 30 ימים רצופים שקדמו למועדי הבדיקה יהא 3 מיליארד ש"ח ו- 5 מיליארד ש"ח, הבשלתם תהא בעת ששווי החברה ב- 30 ימים רצופים שקדמו למועד הבדיקה יהא 1.5 מיליארד ש"ח ו- 3 מיליארד ש"ח, בהתאמה. יובהר כי כתבי האופציה המתומחרים מחדש אינם מוחזקים על ידי דירקטור/מנכ"ל, למעט כתבי האופציה המתומחרים מחדש המוחזקים על ידי מר רפאל קסטן אשר הינו דירקטור המעניק שירותי ייעוץ לחברה ואשר תמחורם מחדש היה כפוף לאישור האסיפה הכללית של החברה אשר התקבל ביום 17 באוקטובר 2023.

ביצוע התמחור מחדש כאמור היה כפוף לקבלת החלטת מיסוי מרשות המיסים, על פיה ביצוע התמחור מחדש לא יהווה אירוע מס, אשר התקבלה ביום 18 בדצמבר 2023.

נכון למועד השינוי, מועד קבלת החלטת המיסוי כאמור, אמדה החברה את השווי ההוגן התוספתי שהוענק כתוצאה משינוי תנאי כתבי האופציה הייחודיים בכ- 36 אלפי ש"ח באמצעות מודל מונטה קרלו ואת השווי ההוגן התוספתי שהוענק כתוצאה משינוי תנאי יתר כתבי האופציה בכ- 1,209 אלפי ש"ח באמצעות מודל בלק ושולס, כאשר השווי ההוגן התוספתי של כלל כתבי האופציה המתומחרים מחדש יוכר על פני יתרת תקופת ההבשלה של כתבי האופציה.

להלן הפרמטרים ששימשו בקביעת השווי ההוגן של כתבי האופציה הייחודיים ושל יתר כתבי האופציה המתומחרים מחדש, הן בהתבסס על תוספת המימוש המקורית ו/או תנאי ההבשלה המקוריים, לפי העניין והן בהתבסס על תנאיהם לאחר תמחורם מחדש כאמור:

<u>יתרת כתבי האופציה</u>	<u>כתבי האופציה הייחודיים</u>	
6.213	6.213	מחיר מניה (ש"ח)
84%	94.3%-60.1%	תנודתיות צפויה במחיר המניה
8.58	0.72-4.97	משך החיים החזוי של כתבי האופציה (שנים)
3.85%	4.14%-3.57%	ריבית חסרת סיכון
--	--	תשואת דיבידנד צפויה

ג. ביום 22 במאי 2024 אישר דירקטוריון החברה הענקת 176,148 כתבי אופציה (לא סחירים) ל- 33 ניצעים, מתוכם יועץ אחד (שאינם כוללים נושאי משרה בכירים), הניתנים למימוש ל- 176,148 מניות רגילות ללא ערך נקוב של החברה. כתבי האופציה יבשילו ב- 12 מנות רבעוניות שוות החל ממועד אישור ההענקה על ידי דירקטוריון החברה כאמור, כאשר הבשלת 4 המנות הראשונות תהא כפופה לתקופת כהונה של שנה, ויהיו ניתנים למימוש במשך תקופה של 48 חודשים ממועד הבשלתם בתמורה למחיר מימוש בסך 7.86 ש"ח לכל כתב אופציה. לניצעים תעמוד הזכות לממש את כתבי האופציה על בסיס מרכיב ההטבה (מנג'נט קאש). (Cashless).

אפולו פאוור בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 17 - תשלום מבוסס מניות (המשך)

השווי ההוגן של כתבי האופציה הוערך על ידי החברה, נכון למועד הענקתם, באמצעות מודל בלק ושולס, בכ- 445 אלפי ש"ח. להלן הפרמטרים ששימשו בקביעת השווי ההוגן של כתבי האופציה:

6.62	מחיר מניה (ש"ח)
7.86	מחיר מימוש (ש"ח)
41.5%	תנדטיות צפויה במחיר המניה
5.64	משך החיים החזוי של כתבי האופציה (שנים)
3.75	ריבית חסרת סיכון
--	תשואת דיבידנד צפויה

ד. ביום 16 בפברואר 2025 אישר דירקטוריון החברה, לאחר קבלת אישור ועדת התגמול של החברה, מתאר להקצאת אופציות לעובדים של 5,000,000 אופציות רשומות על שם, שאינן רשומות למסחר בבורסה, ללא תמורה, והניתנות למימוש לעד 5,000,000 מניות רגילות ללא ערך נקוב של החברה (כפוף להתאמות) בהתאם לתוכנית אופציות שאושרה על ידי דירקטוריון החברה בשנת 2017 ובהתאם לסעיף 15ב(1)(א) לחוק ניירות ערך (להלן - האופציות החדשות).

באותו המועד אישר דירקטוריון החברה, לאחר קבלת אישור ועדת התגמול של החברה, הקצאת אופציות כדלקמן: (א) 2,682,000 אופציות מתוך כלל האופציות החדשות הניתנות למימוש לעד 2,682,000 מניות רגילות (כפוף להתאמות) ל- 105 עובדים של הקבוצה שאינם דירקטורים ובהם 5 נושאי משרה; (ב) 124,000 אופציות הניתנות למימוש לעד 124,000 מניות רגילות (כפוף להתאמות), שלא מהאופציות החדשות, ל- 4 יועצים (שאינם עובדים) של הקבוצה; ו- (ג) 450,000 אופציות, מתוך כלל האופציות החדשות, הניתנות למימוש לעד 450,000 מניות רגילות (כפוף להתאמות), לשני דירקטורים שהינם עובדים (מנכ"ל החברה וסמנכ"ל הטכנולוגיה הראשי של החברה) ו- 175,000 אופציות הניתנות למימוש לעד 175,000 מניות רגילות, לשני דירקטורים נוספים שאינם עובדים, שלא מהאופציות החדשות, בכפוף לאישור האסיפה הכללית של החברה, אשר התקבל ביום 23 במרץ 2025.

כלל האופציות מתוך האופציות החדשות שהענקתן אושרה כאמור, תהיינה ניתנות למימוש למניות רגילות של החברה בתמורה למחיר מימוש בסך 4.38 ש"ח לכל אופציה, הן תבשלנה על פני 12 מנות רבעוניות שוות על פני תקופה של 3 שנים, כאשר הבשלת 4 המנות הראשונות תהא כפופה לתקופת כהונה של שנה, ותהיינה ניתנות למימוש במשך תקופה של 4 שנים ממועד הבשלתן. לניצעים תעמוד הזכות לממש את כתבי האופציה על בסיס מרכיב ההטבה (Cashless).

השווי ההוגן של כלל האופציות שהוענקו הוערך על ידי החברה, נכון למועד הענקתם, באמצעות מודל בלק ושולס, בכ- 10.7 מיליון ש"ח. להלן הפרמטרים ששימשו בקביעת השווי ההוגן של האופציות:

<u>דירקטורים</u>	<u>עובדים, נושאי משרה ויועצים</u>	
3.181	3.808	מחיר מניה (ש"ח)
4.38	4.38	מחיר מימוש (ש"ח)
110.62%	110.62%	תנדטיות צפויה במחיר המניה
5.63	5.63	משך החיים החזוי של האופציות (שנים)
4.2%	4.2%	ריבית חסרת סיכון
--	--	תשואת דיבידנד צפויה

אפולו פאוור בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 17 - תשלום מבוסס מניות (המשך)

ה. ביום 22 במאי 2025 אישר דירקטוריון החברה, לאחר קבלת אישור ועדת התגמול של החברה, הצעה פרטית של 400,000 כתבי אופציה (לא סחירים) הניתנים למימוש ל- 400,000 מניות רגילות ללא ערך נקוב של החברה, מתוכם 200,000 כתבי אופציה הוענקו לנושא משרה בחברה ויתרת 200,000 כתבי האופציה הוענקו לדירקטור בחברה בגין שירותי ייעוץ שיעמיד לחברה בכפוף לאישור האסיפה הכללית של החברה אשר התקבל ביום 26 ביוני 2025 (להלן - האסיפה הכללית). מחיר המימוש של 200,000 כתבי האופציה המענקים לדירקטור הינו כ- 3.86 ש"ח ונקבע כגבוה מבין: (א) המחיר הממוצע של מניית החברה ב- 30 ימי המסחר הקודמים למועד אישור האסיפה הכללית בתוספת 15%; (ב) מחיר הסגירה של מניית החברה ביום המסחר שלפני החלטת הדירקטוריון בתוספת 15%; (ג) מחיר הסגירה של מניית החברה במועד האסיפה הכללית בתוספת 15%. מחיר המימוש של 200,000 כתבי האופציה המוענקים לנושא המשרה הינו 3.2 ש"ח ונקבע כגבוה מבין: (א) מחיר הסגירה של מניית החברה ביום המסחר שלפני החלטת הדירקטוריון בתוספת 15%; (ב) המחיר הממוצע של מניית החברה ב- 30 ימי המסחר הקודמים להחלטת הדירקטוריון בתוספת 15%. כלל כתבי האופציה המוענקים יבשילו ב- 12 מנות רבעוניות שוות על פני תקופה של 3 שנים ממועד אישור הדירקטוריון, כאשר הבשלת 4 המנות הראשונות תהא כפופה לתקופת כהונה של שנה, ויהיו ניתנים למימוש במשך תקופה של 4 שנים ממועד הבשלתם. לניצעים תעמוד הזכות לממש את כתבי האופציה על בסיס מרכיב ההטבה (Cashless).

השווי ההוגן של כתבי האופציה שהוענקו לדירקטור ולנושא המשרה הוערך על ידי החברה, נכון למועד הענקתם, באמצעות מודל בלק ושולס, בכ- 566 אלפי ש"ח ובכ- 469 אלפי ש"ח, בהתאמה. להלן הפרמטרים ששימשו בקביעת השווי ההוגן של כתבי האופציה:

<u>דירקטור</u>	<u>נושא משרה</u>	
3.355	2.783	מחיר מניה (ש"ח)
3.86	3.2	מחיר מימוש (ש"ח)
115.09%	115.09%	תנודתיות צפויה במחיר המניה
5.81	5.81	משך החיים החזוי של האופציות (שנים)
4.2%	4.2%	ריבית חסרת סיכון
--	--	תשואת דיבידנד צפויה

ו. ביום 4 בספטמבר 2025 אישר דירקטוריון החברה, לאחר קבלת אישור ועדת התגמול של החברה, הצעה פרטית של 200,000 כתבי אופציה (לא סחירים) לסמנכ"ל הכספים של החברה, הניתנים למימוש ל- 200,000 מניות רגילות ללא ערך נקוב של החברה בתמורה לתוספת מימוש בסך 5.88 ש"ח. כתבי האופציה המוענקים יבשילו ב- 12 מנות רבעוניות שוות על פני תקופה של 3 שנים מיום 7 בספטמבר 2025, כאשר הבשלת 4 המנות הראשונות תהא כפופה לתקופת כהונה של שנה, ויהיו ניתנים למימוש במשך תקופה של 4 שנים ממועד הבשלתם. לניצע תעמוד הזכות לממש את כתבי האופציה על בסיס מרכיב ההטבה (Cashless).

השווי ההוגן של כתבי האופציה המוענקים הוערך על ידי החברה, נכון למועד הענקתם, באמצעות מודל בלק ושולס, בכ- 674 אלפי ש"ח. להלן הפרמטרים ששימשו בקביעת השווי ההוגן של כתבי האופציה:

5.113	מחיר מניה (ש"ח)
5.88	מחיר מימוש (ש"ח)
76.58%	תנודתיות צפויה במחיר המניה
5.75	משך החיים החזוי של האופציות (שנים)
4.2%	ריבית חסרת סיכון
--	תשואת דיבידנד צפויה

אפולו פאוור בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 17 - תשלום מבוסס מניות (המשך)

ז. ביום 27 בנובמבר 2025 אישר דירקטוריון החברה הענקת 277,000 כתבי אופציה ל- 30 ניצעים (שאינם כוללים נושאי משרה בכירים), מתוכם 3 יועצים, הניתנים למימוש ל- 277,000 מניות רגילות ללא ערך נקוב של החברה בתמורה לתוספת מימוש בסך 4.62 ש"ח לכל כתב אופציה. כתבי האופציה המוקצים יהיו ניתנים למימוש ב- 12 מנות רבעוניות שוות על פני תקופה של 3 שנים, כאשר לגבי 237,000 מכתבי האופציה המוקצים הבשלת 4 המנות הראשונות תהא כפופה לתקופת כהונה של שנה, כאשר כלל כתבי האופציה יהיו ניתנים למימוש במשך תקופה של 4 שנים ממועד הבשלתם. לניצעים תעמוד הזכות לממש את כתבי האופציה על בסיס מרכיב ההטבה (מגננון Cashles).

השווי ההוגן של כתבי האופציה הוערך על ידי החברה, נכון למועד הענקתם, באמצעות מודל בלק ושולס, בכ- 551 אלפי ש"ח. להלן הפרמטרים ששימשו בקביעת השווי ההוגן של כתבי האופציה:

3.932	מחיר מניה (ש"ח)
4.62	מחיר מימוש (ש"ח)
70.82%	תנודתיות צפויה במחיר המניה
5.025	משך החיים החזוי של האופציות (שנים)
3.68%	ריבית חסרת סיכון
--	תשואת דיבידנד צפויה

ח. להלן התנועה באופציות לעובדים, נושאי משרה, בעלי עניין ונותני שירותים בתקופות המדווחות:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר						
<u>2 0 2 3</u>		<u>2 0 2 4</u>		<u>2 0 2 5</u>		
ממוצע משוקלל של מחיר המימוש	מספר אופציות	ממוצע משוקלל של מחיר המימוש	מספר אופציות	ממוצע משוקלל של מחיר המימוש	מספר אופציות	
16.33	4,846,550	16.85	5,717,797	16.77	5,602,954	אופציות במחזור לתחילת השנה
12.31	1,154,000	7.86	172,404	4.38	4,308,000	אופציות שהוענקו
34.66	(150,424)	31.87	(85,696)	8.02	(2,271,684)	אופציות שפקעו/או חולטו
4.84	<u>(132,329)</u>	4.98	<u>(201,551)</u>	1.74	<u>(326,390)</u>	אופציות שמומשו
	5,717,797		5,602,954		7,312,880	אופציות במחזור לתום השנה
	=====		=====		=====	
	3,678,324		4,295,193		3,642,385	ניתנות למימוש בתום השנה
	=====		=====		=====	

(*) הממוצע המשוקלל של מחיר המימוש אינו מביא בחשבון תמחורים מחדש שבוצעו בשנים 2019 ו- 2023.

ט. לעניין הענקת אופציות שהושלמה לאחר תאריך הדיווח - ראה באור 20.ב.

אפולו פאוור בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 18 - מכשירים פיננסיים

א. מדיניות ניהול הסיכונים

פעילויות הקבוצה חושפות אותה לסיכונים פיננסיים שונים, כגון סיכון שוק (לרבות סיכון מטבע, סיכון שווי הוגן בגין שיעור ריבית וסיכון מחיר), סיכון אשראי, סיכון נזילות וסיכון תזרים מזומנים בגין שיעור ריבית. תוכנית ניהול הסיכונים הכוללת של החברה מתמקדת בפעולות לצמצום למינימום השפעות שליליות אפשריות על הביצועים הפיננסיים של החברה. ניהול הסיכונים בחברה מבוצע על ידי סמנכ"ל הכספים אשר מונה כאחראי ניהול הסיכונים, בהתאם למדיניות שאושרה על ידי הדירקטוריון ביום 16 ביולי 2020.

ב. סיכון אשראי

ריכוזי סיכון אשראי עשויים לנבוע מחשיפות לחייב אחד או לקבוצת חייבים בעלי מאפיינים דומים, כך שיכולתם לעמוד במחויבויותיהם צפויה להיות מושפעת באופן דומה משינויים בתנאים כלכליים או אחרים. לתאריך הדיווח אין לקבוצה ריכוז משמעותי של סיכונים אשראי.

המזומנים ושווי מזומנים והפקדונות של הקבוצה מוחזקים במוסדות פיננסיים בעלי דירוג גבוה. להערכת הקבוצה, החשיפה לסיכון אשראי בגין מכשירים פיננסיים אלה הינה נמוכה.

ג. סיווג מכשירים פיננסיים

<u>31 בדצמבר</u>		
<u>2024</u>	<u>2025</u>	
<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	
		<u>נכסים פיננסיים</u>
42,068	39,125	מזומנים ושווי מזומנים (לרבות פקדונות בתאגידים בנקאיים)
<u>6,690</u>	<u>7,490</u>	הלוואות וחייבים
48,758	46,615	
=====	=====	
		<u>התחייבויות פיננסיות</u>
(89,748)	(87,611)	התחייבויות פיננסיות הנמדדות בעלות מופחתת
=====	=====	

ד. גידור תזרימי מזומנים

במהלך שנת 2021, לאחר קבלת החלטה בוועדת ההשקעות של החברה, ביצעה החברה רכישת מטבע חוץ בהיקף של 12.5 מיליון אירו במטרה לגדר חלק מעסקאות לרכישת רכוש קבוע (מכונות קווי יצור) הנקובות באירו. במהלך שנת 2022 ביצעה החברה רכישה נוספת של מטבע חוץ בהיקף של 5.5 מיליון אירו במטרה לגדר חלק נוסף מאותן עסקאות.

גידור תזרים המזומנים כאמור הוערך על ידי הנהלת החברה ברמת אפקטיביות גבוהה, כאשר בשנים 2025, 2024 ו-2023 נבעו לחברה רווח משינויים בשער החליפין של האירו בסך של כ-7 אלפי ש"ח, הפסד בסך של כ-82 אלפי ש"ח ורווח בסך של כ-975 אלפי ש"ח, בהתאמה, אשר נזקפו כרווח כולל אחר באותן שנים.

אפולו פאוור בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 18 - מכשירים פיננסיים (המשך)

במועד ביצוע התשלומים בגין הרכוש הקבוע אשר העסקאות לרכישתו גודרו כאמור, יזקפו סכומי הרווח (ההפסד) הכולל האחר שהתהווה מעסקאות הגידור הנ"ל ישירות לרכוש קבוע. בשנים 2025, 2024 ו-2023 זקפה החברה רווחים בסך של כ- 35 אלפי ש"ח, כ- 63 אלפי ש"ח וכ- 1,084 אלפי ש"ח, בהתאמה, מסכום הרווח (ההפסד) הכולל האחר שהוכר לרכוש קבוע (לרבות לתשלומים על חשבון רכוש קבוע). בשנים 2025, 2024 ו-2023 זקפה החברה רווח כולל אחר בסך של כ- 63 אלפי ש"ח, הפסד כולל אחר בסך של כ- 161 אלפי ש"ח ורווח כולל אחר סך של כ- 239 אלפי ש"ח, בהתאמה, אשר נבעו לה בגין גידור התחייבויות לספקים בגין רכישת רכוש קבוע, לרווח והפסד. בשנת הדיווח חדלה החברה מליישם חשבונאות גידור לאור פקיעת נכסי הגידור.

ה. שווי הוגן של מכשירים פיננסיים

להערכת החברה, השווי ההוגן של המכשירים הפיננסיים הכלולים בדוח על המצב הכספי לתאריך הדיווח, זהה או קרוב לערכם הפנקסני, למעט התחייבויות בגין חכירה המוצגות בעלותן המופחתת בהתאם ל-IFRS16.

ו. ניהול ההון

מטרת החברה בניהול ההון העצמי שלה היא לשמר את יכולתה להבטיח את המשכיות העסק ובכך ליצור תשואה לבעלי המניות, משקיעים ובעלי עניין אחרים. החברה אינה נתונה לדרישות כלשהן להון מינימלי נדרש או להשגת רמה מסויימת של תשואה על ההון.

ז. סיכון נזילות

סיכון נזילות הינו הסיכון שהקבוצה תתקשה לעמוד במחויבויות הקשורות בהתחייבויות הפיננסיות המסולקות על ידי מסירת מזומן או נכס פיננסי אחר. הקבוצה מנהלת את סיכון הנזילות על ידי פיקוח מתמשך על תזרימי המזומנים בפועל ועל אלו הצפויים.

להלן מועדי הפירעון של ההתחייבויות הפיננסיות של הקבוצה על פי תנאיהן החוזיים בסכומים שאינם מהוונים (כולל תשלומי ריבית) לתאריכי הדיווח:

ליום 31 בדצמבר 2025:

	<u>מ-5 שנים</u>	<u>מ-3 עד 4</u>	<u>משנתיים</u>	<u>משנה עד</u>		
<u>סה"כ</u>	<u>ואילך</u>	<u>שנים</u>	<u>עד 3 שנים</u>	<u>שנתיים</u>	<u>עד שנה</u>	
<u>אלפי ₪</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	
6,259	--	--	--	--	6,259	ספקים
6,921	--	--	--	--	6,921	זכאים ויתרות זכות
2,432	--	750	941	496	245	התחייבות בגין מענקים
<u>94,824</u>	<u>59,125</u>	<u>8,013</u>	<u>7,827</u>	<u>9,054</u>	<u>10,805</u>	התחייבות בגין חכירה
110,436	59,125	8,763	8,768	9,550	24,230	
=====	=====	=====	=====	=====	=====	

אפולו פאוור בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 18 - מכשירים פיננסיים (המשך)

ליום 31 בדצמבר 2024 :

<u>סה"כ</u>	<u>מ-5 שנים</u>	<u>מ-3 עד 4</u>	<u>משנתיים</u>	<u>משנה עד</u>	<u>עד שנה</u>	
<u>אלפי ש"ח</u>	<u>ואילך</u>	<u>שנים</u>	<u>עד 3 שנים</u>	<u>שנתיים</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	
5,960	--	--	--	--	5,960	ספקים
7,079	--	--	--	--	7,079	זכאים ויתרות זכות
310	--	--	--	310	--	התחייבות בגין מענקים
<u>101,875</u>	<u>65,233</u>	<u>7,501</u>	<u>8,643</u>	<u>10,394</u>	<u>10,104</u>	התחייבות בגין חכירה
115,224	65,233	7,501	8,643	10,704	23,143	
=====	=====	=====	=====	=====	=====	

ח. סיכון מטבע

סיכון מטבע הינו הסיכון של תנודות בשווי של מכשיר פיננסי, כתוצאה משינויים במדד המחירים לצרכן או בשערי החליפין של מטבע חוץ.

להלן הסיווג ותנאי ההצמדה של המכשירים הפיננסיים בקבוצה (באלפי ש"ח):

<u>סה"כ</u>	<u>לא</u>	<u>הצמדה</u>	<u>דולר</u>	<u>אירו</u>	
<u>הצמדה</u>	<u>ללא</u>	<u>למדד</u>			
					<u>ליום 31 בדצמבר 2025</u>
39,125	38,195	--	716	214	מזומנים ושווי מזומנים (כולל פקדונות)
<u>7,490</u>	<u>1,722</u>	<u>--</u>	<u>1,223</u>	<u>4,545</u>	הלוואות וחייבים בעלות מופחתת
46,615	39,917	--	1,939	4,759	סה"כ נכסים פיננסיים
<u>(87,611)</u>	<u>(9,917)</u>	<u>(72,533)</u>	<u>(1,898)</u>	<u>(3,263)</u>	התחייבויות פיננסיות בעלות מופחתת
(40,996)	30,000	(72,533)	41	1,496	סה"כ נכסים (התחייבויות) פיננסיים, נטו
=====	=====	=====	=====	=====	
					<u>ליום 31 בדצמבר 2024</u>
42,068	36,537	--	1,422	4,109	מזומנים ושווי מזומנים (כולל פקדונות)
<u>6,690</u>	<u>5,246</u>	<u>--</u>	<u>1,403</u>	<u>41</u>	הלוואות וחייבים בעלות מופחתת
48,758	41,783	--	2,825	4,150	סה"כ נכסים פיננסיים
<u>(89,748)</u>	<u>(9,526)</u>	<u>(76,445)</u>	<u>(352)</u>	<u>(3,425)</u>	התחייבויות פיננסיות בעלות מופחתת
(40,990)	32,257	(76,445)	2,473	725	סה"כ נכסים (התחייבויות) פיננסיים, נטו
=====	=====	=====	=====	=====	

אפולו פאוור בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 18 - מכשירים פיננסיים (המשך)

להלן ניתוח רגישות לשינויים במדד המחירים לצרכן לתאריך הדיווח:

רווח (הפסד) כולל
משינויים בשער הדולר
אלפי ש"ח

(1,451)	עליה בשיעור של 2%
(2,901)	עליה בשיעור של 4%
1,451	ירידה בשיעור של 2%
2,901	ירידה בשיעור של 4%

באור 19 - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים

א. יתרות עם בעלי עניין וצדדים קשורים

<u>31 בדצמבר</u>	
<u>2024</u>	<u>2025</u>
<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>
575	552
=====	=====

זכאים ויתרות זכות

ב. הטבות לבעלי עניין

לשנה שהסתיימה ביום
31 בדצמבר

<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>
<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>
2,658	2,704	2,633
=====	=====	=====
2	2	2
=====	=====	=====
949	776	879
=====	=====	=====
2	2	3
=====	=====	=====
476	437	466
=====	=====	=====
3	3	3
=====	=====	=====

שכר ונלוות לבעלי עניין המועסקים בחברה
(ללא דירקטורים מועסקים) (*)

מספר בעלי העניין

שכר וביטוח דירקטורים המועסקים בחברה (**)

מספר הדירקטורים

שכר וביטוח דירקטורים שאינם מועסקים בחברה (***)

מספר הדירקטורים

(*) בשנת הדיווח כולל תשלום מבוסס מניות בסך של כ- 914 אלפי ש"ח (בשנים 2024 ו- 2023 כ- 946 אלפי ש"ח וכ- 1,327 אלפי ש"ח, בהתאמה).

(**) בשנת הדיווח כולל תשלום מבוסס מניות בסך של כ- 497 אלפי ש"ח (בשנים 2024 ו- 2023 כ- 323 אלפי ש"ח וכ- 529 אלפי ש"ח, בהתאמה).

(***) בשנת 2023 כולל תשלום מבוסס מניות בסך של כ- 130 אלפי ש"ח.

אפולו פאוור בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 19 - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך)

ג. הטבות לנושאי משרה בכירים שאינם בעלי עניין

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
<u>2 0 2 3</u>	<u>2 0 2 4</u>	<u>2 0 2 5</u>
<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>
3,925	6,729	6,901
=====	=====	=====
3	6	8
=====	=====	=====

שכר ונלוות (*)

מספר נושאי משרה בכירה שאינם בעלי עניין

(*) בשנת הדיווח כולל תשלום מבוסס מניות בסך 1,833 אלפי ש"ח (בשנים 2024 ו- 2023 - כ- 2,229 אלפי ש"ח וכ- 1,902 אלפי ש"ח, בהתאמה).

ד. נתוני רווח והפסד

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
<u>2 0 2 3</u>	<u>2 0 2 4</u>	<u>2 0 2 5</u>
<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>
2,549	3,284	3,792
=====	=====	=====
5,459	7,362	7,087
=====	=====	=====

עלות ההכנסות והוצאות מחקר ופיתוח (*)

הוצאות מכירה, הנהלה וכלליות (*)

(*) כולל הטבות לבעלי עניין ונושאי משרה בכירים הכלולות בסעיפי משנה ב' ו- ג' לעיל.

ה. שינויים בתנאי העסקה ובמצבת נושאי משרה בחברה

(1) ביום 3 באוקטובר 2017 מונה מר עודד רוזנברג לכהן כמנכ"ל החברה. בהתאם לאישור האסיפה הכללית של החברה מיום 17 באוגוסט 2017, בגין כהונתו כמנכ"ל החברה, יהא זכאי מר רוזנברג, החל ממועד השלמת עסקת המיזוג בין החברה לסולארפינט, לגמול בסך 31,500 ש"ח (ברוטו) לחודש עבור היקף משרה של 90%, כאשר ככל שהחברה תשלים גיוס הון נוסף בסך 3 מיליון דולר (ובכפוף להסכם העסקתו), שכרו החודשי של מר רוזנברג בגין 90% משרה יעלה לסך 37,800 ש"ח (ברוטו). על רקע השלמת הקמת המפעל החדש והתמשכות תקופת ההרצה ומתוך אחריות אישית סיכמה החברה ביום 1 במרץ 2023 עם מר רוזנברג על הפחתת שכרו בשיעור של 20%. ביום 1 בספטמבר 2023 בוטלה הפחתת השכר האמורה. ביום 22 במאי 2024 אישר דירקטוריון החברה, בכפוף לאישור האסיפה הכללית של החברה אשר התקבל ביום 27 ביוני 2024, בין היתר, את עדכון שכרו של מר רוזנברג, כך שהחל מיום 1 ביוני 2024, בגין היקף משרה של 90%, יהא זכאי מר רוזנברג לשכר חודשי בסך 50.4 אלפי ש"ח (ברוטו) ולשכר בסך 56 אלפי ש"ח (ברוטו) בגין היקף משרה של 100%, ככל והיקף משרתו יעלה, ללא שינוי ביתר תנאי כהונתו והעסקתו.

החל מיום 1 בנובמבר 2024, על רקע תכנית מיקוד עסקי בחברה, סיכמה החברה עם מר רוזנברג על הפחתת שכרו בשיעור של 25%. במהלך חודש ספטמבר 2025 בוטלה הפחתת השכר האמורה.

אפולו פאוור בע"מ

באורים לדוחות הכספיים

באור 19 - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך)

(2) ביום 3 באוקטובר 2017 מונה מר ערן מימון לכהן כסמנכ"ל טכנולוגיות ראשי בחברה. בהתאם לאישור האסיפה הכללית של החברה מיום 17 באוגוסט 2017, בגין כהונתו כסמנכ"ל טכנולוגיות ראשי, יהא זכאי מר מימון, החל ממועד השלמת עסקת המיזוג בין החברה לסולארפיינט, לגמול בסך 35,000 ש"ח (ברוטו) לחודש עבור משרה מלאה, כאשר ככל שהחברה תשלים גיוס הון נוסף בסך 3 מיליון דולר (ובכפוף להסכם העסקתו), שכרו החודשי של מר מימון בגין משרה מלאה יעלה לסך 42,000 ש"ח (ברוטו). על רקע השלמת הקמת המפעל החדש והתמשכות תקופת ההרצה ומתוך אחריות אישית סיכמה החברה ביום 1 במרץ 2023 עם מר מימון על הפחתת שכרו בשיעור של 20%. ביום 1 בספטמבר 2023 בוטלה הפחתת השכר האמורה. ביום 22 במאי 2024 אישר דירקטוריון החברה, בכפוף לאישור האסיפה הכללית של החברה אשר התקבל ביום 27 ביוני 2024, בין היתר, את עדכון שכרו של מר מימון, כך שהחל מיום 1 ביוני 2024 שכרו של מר מימון יעלה ל- 55 אלפי ש"ח (ברוטו), ללא שינוי ביתר תנאי כהונתו והעסקתו.

החל מיום 1 בנובמבר 2024, על רקע תכנית מיקוד עסקי בחברה, סיכמה החברה עם מר מימון על הפחתת שכרו בשיעור של 25%. במהלך חודש ספטמבר 2025 בוטלה הפחתת השכר האמורה.

(3) ביום 8 בינואר 2019 אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה למר יום טוב סמיה, יו"ר הדירקטוריון של החברה, גמול חודשי קבוע בסך 10 אלפי ש"ח ברוטו בתוספת מע"מ החל ממועד תחילת כהונתו ובהיקף משרה של 25%. בחודש נובמבר 2021, אישר דירקטוריון החברה עדכון לתנאי העסקתו של מר סמיה, לפיו החל מיום 1 בנובמבר 2021 יועסק מר סמיה בהיקף משרה של 30% ובהתאם יועלה הגמול החודשי לו הוא זכאי לסך של 12 אלפי ש"ח ברוטו בתוספת מע"מ.

על רקע השלמת הקמת המפעל החדש והתמשכות תקופת ההרצה ומתוך אחריות אישית סיכמה החברה ביום 1 במרץ 2023 עם מר סמיה על הפחתת שכרו בשיעור של 20%. ביום 1 בספטמבר 2023 בוטלה הפחתת השכר האמורה. החל מיום 1 בנובמבר 2024, על רקע תכנית מיקוד עסקי בחברה, סיכמה החברה עם מר סמיה על הפחתת שכרו בשיעור של 25%. במהלך חודש ספטמבר 2025 בוטלה הפחתת השכר האמורה.

(4) ביום 1 בנובמבר 2021 אישר דירקטוריון החברה, בין היתר, מתן גמול למר רם בר גיל, סמנכ"ל הכספים לשעבר של החברה, בסך של 45 אלפי ש"ח ברוטו לחודש עבור משרה מלאה. על רקע השלמת הקמת המפעל החדש והתמשכות תקופת ההרצה ומתוך אחריות אישית סיכמה החברה ביום 1 במרץ 2023 עם מר בר גיל על הפחתת שכרו בשיעור של 10%. ביום 1 בספטמבר 2023 בוטלה הפחתת השכר האמורה. ביום 22 במאי 2024 אישר דירקטוריון החברה עדכון לשכרו של מר בר גיל לסך של 50 אלפי ש"ח. ביום 1 בנובמבר 2024 ועל רקע תכנית מיקוד עסקי בחברה סיכמה החברה עם מר בר גיל על הפחתת שכרו בשיעור של 10%.

ביום 10 באפריל 2025 הודיעה החברה על סיום כהונתו, בהסכמה, של מר רם בר גיל כסמנכ"ל הכספים של החברה החל מיום 31 במאי 2025.

(5) ביום 4 בספטמבר 2025 מונה מר דורון ארניה לכהן כסמנכ"ל הכספים של החברה החל מיום 7 בספטמבר 2025. ביום 4 בספטמבר 2025 אישר דירקטוריון החברה מתן גמול למר ארניה שעיקרו שכר חודשי בסך של 48 אלפי ש"ח (ברוטו) עבור משרה מלאה. בנוסף, כחלק מתנאי העסקתו, אישר דירקטוריון החברה הענקת 200,000 כתבי אופציה למר ארניה (ראה באור 17.ו. לעיל).

אפולו פאוור בע"מ

באורים לדוחות הכספיים

באור 19 - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך)

- ו. ביום 4 ביולי 2022, לאחר אישור ועדת התגמול ודירקטוריון החברה מיום 26 במאי 2022, אישרה האסיפה הכללית של החברה את התקשרות הקבוצה עם מר רפי קסטן, המכהן כדירקטור בחברה, בהסכם לקבלת שירותי ייעוץ בתחומי פעילותה של הקבוצה, כפי שיוגדרו מעת לעת ובתיאום בינו לבין החברה, החל ממועד אישור האסיפה הכללית כאמור ובהיקף של עד 91 שעות חודשיות. בתמורה לשירותי הייעוץ יהא זכאי מר קסטן, בין היתר, לתמורה חודשית בסך 20 אלפי ש"ח (בתוספת מע"מ). על רקע השלמת הקמת המפעל החדש והתמשכות תקופת ההרצה ומתוך אחריות אישית סיכמה החברה ביום 1 במרץ 2023 עם מר קסטן על הפחתת שכרו בשיעור של 20%. ביום 1 בספטמבר 2023 בוטלה הפחתת השכר האמורה. החל מיום 1 בינואר 2025, על רקע תכנית מיקוד עסקי בחברה, סיכמה החברה עם מר קסטן על הפחתת התמורה לה הוא זכאי בשיעור של 25%. במהלך חודש ספטמבר 2025 בוטלה הפחתת השכר האמורה.
- ז. ביום 3 בנובמבר 2024 אישר דירקטוריון החברה תכנית מיקוד עסקי, במטרה לשפר את המוצר ויכולת הייצור תוך המשך תמיכה בלקוחות האסטרטגיים הקיימים של החברה, אשר עיקריה הינם: (א) איחוד שטחי הייצור והאחסנה לאתר אחד - "אפולו כרמל", חלף שני אתרים; (ב) שינוי ארגוני לשם איחוד פעילויות, לרבות צמצום כ-50 עובדים ממצבת כח האדם; (ג) ייצוב וטיוב תהליך הייצור במפעל "אפולו כרמל" ברמה מספקת, טרם הגדלת כושר וקצב הייצור במפעל; (ד) מיקוד בלקוחות האסטרטגיים הקיימים בארה"ב ובאירופה ובפרויקטים הקיימים ובהמשך מכירת מוצרים רווחיים יותר.
- ח. ביום 22 במאי 2025, אישר דירקטוריון החברה, בין היתר, את מינויו של מר צבי לנדאו כדירקטור בחברה החל מיום 1 ביוני 2025.
- ט. לעניין התקשרויות נוספות עם בעלי עניין וצדדים קשורים לרבות הקצאת מניות ו/או הענקת כתבי אופציה - ראה באורים 13 ו-17.

באור 20 - אירועים מהותיים נוספים לאחר תאריך הדיווח

- א. במהלך חודש ינואר 2026 קיבלה סולארפיינט הזמנה ממשד הבטחון לייצור ואספקה של מערכות סולאריות ניידות לטעינת סוללות בשטח בתמורה לסך של כ-1.67 מיליון ש"ח בתוספת מע"מ. האספקה מתוכננת להתבצע בסוף הרבעון הראשון לשנת 2026.
- ב. ביום 8 בינואר 2026 אישר דירקטוריון החברה, בהמשך לאישור ועדת התגמול, הצעה פרטית של 3,029,304 כתבי אופציה (לא סחירים) הניתנים למימוש ל-3,029,304 מניות רגילות ללא ערך נקוב של החברה למר עודד רוזנברג המכהן כמנכ"ל החברה, למר ערן מימון המכהן כסמנכ"ל טכנולוגיות ראשי בחברה, למר יוס טוב סמיה המכהן כיו"ר הדירקטוריון של החברה ולמר רפאל קסטן המכהן כדירקטור בחברה, וזאת בכפוף לאישור האסיפה הכללית של החברה אשר התקבל ביום 12 בפברואר 2026. בנוסף, אישר דירקטוריון החברה באותו מועד (8 בינואר 2026) הענקת 90,309 כתבי אופציה (לא סחירים) הניתנים למימוש ל-90,309 מניות רגילות ללא ערך נקוב של החברה ל-4 נושאי משרה שאינם בעלי עניין בחברה.

אפולו פאוור בע"מ

באורים לדוחות הכספיים

באור 20 - אירועים מהותיים נוספים לאחר תאריך הדיווח (המשך)

כלל כתבי האופציה המוענקים יבשילו ב- 12 מנות רבעוניות שוות, כאשר, בנוסף לתקופת ההבשלה כאמור, הבשלת כתבי האופציה המוענקים למר רוזנברג ולמר מימון תבוצע ב- 3 מנות ותהא כפופה למחיר מניית החברה בבורסה במהלך התקופה. כתבי האופציה יהיו ניתנים למימוש למניות החברה במשך תקופה של 4 שנים ממועד הבשלתם בתמורה למחיר מימוש בסך 5.26 ש"ח לכל כתב אופציה. לניצעים תעמוד הזכות לממש את כתבי האופציה על בסיס מרכיב ההטבה (מנגנון Cashless).

ג. ביום 14 בינואר 2026 התקשרה Apollo Power America Inc. (להלן - סולארפיינט ארה"ב) עם GPM בהסכם מחייב לשיתוף פעולה אסטרטגי לבחינה, פיתוח ופריסת פתרונות סולאריים באתרים שונים ברחבי ארה"ב שבהפעלת או בשליטת GPM (להלן - המערכת, האתרים ו- ההסכם, לפי העניין).

בהתאם להסכם, סולארפיינט ארה"ב תעמיד ל- GPM, כספק מועדף, שירותי פיתוח, לרבות בדיקות היתכנות, שבמסגרתם צפויים להיבחן לפחות 300 אתרים. היה ו- GPM תחליט, בהתאם לשיקול דעתה הבלעדי, להתקדם להקמת מערכת עבור איזה מהאתרים האמורים - תעמיד סולארפיינט ארה"ב שירותי EPC שיסופקו במישרין או באמצעות קבלני משנה, לתכנון, הנדסה, הקמה, התקנה, חיבור לרשת של המערכת ובדיקות הפעלה, על בסיס turnkey, וזאת בהתבסס על מחיר מסוים לוואט מותקן הכפוף להתאמות. GPM תהא זכאית למלוא הטבות המס הנובעות מבעלות על המערכות והפעלתן.

במסגרת ההסכם מעריכה החברה כי צווי התחלת עבודה למתן שירותי EPC (Notice to Proceed) יינתנו בשלבים לאורך תקופה של כ- 20 חודשים, לאתרים בהיקף כספי מצטבר של כ- 53 מיליון דולר ארה"ב (כ- 167 מיליון ש"ח).

ההסכם תקף עד למאוחר מבין: (א) 3 שנים ו- (ב) תקופה נוספת הנדרשת באופן סביר להשלמת השירותים באתרים שהשירותים לגבם טרם הסתיימו בתום 3 השנים הנ"ל; למעט אם בוטל קודם לכן בהתאם לתנאיו. בנוסף, ל- GPM תעמוד הזכות לבטל את ההסכם בהודעה מוקדמת של 90 יום.

בנוסף, ביום 15 בפברואר 2026 הוקצו ל- GPM אופציות הניתנות למימוש לעד 2,166,667 מניות רגילות של החברה בתמורה למחיר מימוש מינימלי (6 ש"ח למניה) ובכפוף לכך כי GPM תבצע הזמנות לשירותי EPC בהיקף מצטבר של לפחות 8 מיליון דולר ארה"ב עד ליום 31 בדצמבר 2026.

פרק ד' - פרטים נוספים על התאגיד

תקנה 28 - הערכת שווי מהותית או מהותית מאוד שביצעה החברה

לדוחותיה הכספיים של החברה לא צורפו הערכות שווי.

תקנה 29 - דוח מצבת התחייבויות לפי מועדי פירעון

מצבת ההתחייבויות של החברה כפי שפורסמה על ידי החברה בסמוך לפרסום דוח תקופתי זה מהווה חלק בלתי נפרד מדוח זה.

תקנה 10א - תמצית דוחות על הרווח והפסד לכל אחד מהרבעונים של שנת 2025 באלפי ש"ח

סה"כ	רבעון 4	רבעון 3	רבעון 2	רבעון 1	
19,673	8,506	2,899	3,236	5,032	הכנסות
<u>13,549</u>	<u>4,841</u>	<u>2,296</u>	<u>2,142</u>	<u>4,270</u>	עלות ההכנסות
6,124	3,665	603	1,094	762	רווח גולמי
59,032	16,060	15,281	15,183	12,508	הוצאות מחקר ופיתוח
20,510	4,512	5,516	5,715	4,767	הוצאות מכירה, הנהלה וכלליות
730	190	101	212	277	הכנסות אחרות
3,024	10	2,033	491	490	הוצאות אחרות
(75,712)	(16,727)	(22,126)	(20,083)	(16,776)	הפסד מפעולות
(80,154)	(17,672)	(23,224)	(21,795)	(17,463)	הפסד לתקופה
7	-	(2)	(24)	33	רווח (הפסד) כולל אחר
(80,147)	(17,672)	(23,226)	(21,819)	(17,430)	סה"כ הפסד כולל

תקנה 11 - השקעות החברה בחברות בת ובחברות כלולות מהותיות המוחזקות במישרין על ידי החברה

לתאריך הדוח על המצב הכספי

ערביות שניתנו	הלוואות ושטרי הון		היקף ההשקעה	מחזיקים אחרים בלמעלה מ- 25% מהון המניות/כוח ההצבעה/סמכות למנות דירקטורים	שיעור החזקה בהון, בהצבעה ובסמכות למנות דירקטורים	סה"כ ע.ג. של המניות המוחזקות	מספר המניות המוחזקות	סוג מניות	שם חברה
	תנאי מימון	יתרה							
		458,875	(294,016)	אין	100%	₪ 603.21	60,321	רגילות	סולארפינט בע"מ

* החברה לא ערכה דוח כספי נפרד בהתאם להוראות תקנה 9ג' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

תקנה 12 - שינויים בהשקעות בחברות בת ובחברות כלולות מהותיות בתקופת הדוח

בתקופת הדוח לא חלו שינויים בהשקעות החברה בכל חברת בת ובכל חברה כלולה שלה.

תקנה 13 - הכנסות של חברות בת וחברות כלולות והכנסות החברה מהן לתאריך הדוח

שם החברה	רווח (הפסד) אלפי ₪	דיבידנד אלפי ₪	דמי ניהול אלפי ש"ח	הכנסות (הוצאות) ריבית אלפי ש"ח
סולארפינט	(68,885)	-	-	-

תקנה 14 - רשימת הלוואות

מתן הלוואות אינו אחד מעיסוקיה העיקריים של החברה.

תקנה 20 - מסחר בבורסה

בתקופת הדוח נרשמו למסחר : (א) 2,515,120 מניות רגילות במסגרת הצעה פרטית לשלושה משקיעים פרטיים וגוף מוסדי, כמפורט בדוח משלים מיום 16.7.2025 (מס' אסמכתא 2025-01-052900) אשר נכלל בזאת על דרך ההפניה¹; (ב) 8,694,000 מניות רגילות ו- 4,347,000 כתבי אופציה (סדרה 9) במסגרת הנפקה לציבור מכח דוח הצעת מדף מיום 3.12.2025 (מס' אסמכתא 2025-01-096432); ו- (ג) 299,054 מניות רגילות של החברה עקב מימוש כתבי אופציה לא סחירים ו- 3,144,505 מניות רגילות של החברה עקב מימוש כתבי אופציה סחירים. לאחר תקופת הדוח נרשמו למסחר 23,546 מניות רגילות של החברה עקב מימוש כתבי אופציה לא סחירים.

תקנה 21 - תגמולים לבעלי עניין ולנושאי משרה בכירה

להלן יפורטו, התגמול שניתן : (א) לכל אחד מחמשת בעלי התגמולים הגבוהים ביותר מבין נושאי המשרה הבכירה בחברה או בתאגיד בשליטתה, בקשר עם כהונתם בחברה או בתאגיד בשליטתה, על ידי החברה או על ידי אחר, (ב) לכל אחד משלושת נושאי המשרה הבכירה בעלי התגמולים הגבוהים ביותר בחברה (אשר לא נמנו על חמשת מקבלי התגמולים הנזכרים בסעיף קטן (א) לעיל) אשר ניתנו להם בקשר עם כהונתם בחברה, ו- (ג) לכל אחד מבעלי העניין בחברה (אשר לא נמנו עם מקבלי התגמולים הנזכרים בסעיפים קטנים (א) ו- (ב) לעיל), למעט חברה-בת של החברה, אם התגמולים ניתנו להם על ידי החברה או על ידי תאגיד בשליטתה, בקשר עם שירותים שנתנו כבעלי תפקידים בחברה או בתאגיד בשליטתה, בין אם מתקיימים יחסי עובד-מעביד ובין אם לאו ואף אם בעלי העניין אינם נושאי משרה בכירה.

סה"כ (באלפי ש"ח)	תגמולים אחרים (באלפי ש"ח) ריבית/דמי שכירות/אחר	תגמולים בעבור שירותים (באלפי ש"ח)*							פרטי מקבל התגמולים			
		אחר	עמלה	דמי יעוץ	דמי ניהול	תשלום מבוסס מניות	מענק	שכר	שיעור החזקה בהון התאגיד**	היקף המשרה	תפקיד	שם וסעיף עם פרטים נוספים
1,314		64				457		793	1.05%	100%	CTO ודירקטור	ערן מימון (3)(1)
1,308		83				478		747	-	90%	סמנכ"ל פיתוח עסקי ושיווק ומכירות	רוני צוקרמן(6)(1)
1,293		92				457		744	1.09%	90%	מנכ"ל ודירקטור	עודד רוזנברג (2)(1)
1,260		100				464		696	-	90%	סמנכ"ל תפעול	אלעד שרעבי(7)(1)
946		73				(98)		971	-	100%	סמנכ"ל כספים לשעבר	רם בר גיל (6)(1)***
323				143		180			0.28%	20%	יו"ר הדירקטוריון	יום טוב סמיה (4)(1)
351				200		151			0.02%	עד 50%	דירקטור	רפאל קסטן (5)(1)
166						166			-	עד 40 שעות חודשיות	דירקטור	צבי לנדו(8)(1)

* הסכומים הינם במונחי עלות לחברה. חלק מחברי הנהלת החברה הבכירה, לרבות היו"ר, המנכ"ל וסמנכ"ל הטכנולוגיות, הודיעו מרצונם על ויתור בלתי חוזר (בשיעור שנע בין 10% ל- 25%) מהגמול הקבוע לו הם זכאים, החל מיום 1.11.2024 ועד לספטמבר 2025.

** נכון ליום 31.12.2025.

*** תשלום מבוסס מניות למר בר גיל הינו שלילי כיוון שחלק מהאופציות שלו חולטו.

¹ לפרטים נוספים ראו דיווחים מיום 17.7.2025 (מס' אסמכתא 2025-01-053181) ומיום 21.7.2025 (מס' אסמכתא 2025-01-054230) ומיום 24.7.2025 (מס' אסמכתא 2025-01-055361) ומיום (מס' אסמכתא 2025-01-055760) אשר נכללים בזאת על דרך ההפניה.

תנאי הכהונה וההעסקה של נושאי המשרה הבכירה :

- (1) כל נושאי המשרה והדירקטורים המפורטים בטבלה לעיל, זכאים לקבלת כתבי פטור ושיפוי וכן להיכלל בסדרי ביטוח הדירקטורים ונושאי המשרה בחברה. לפרטים בדבר החלטות החברה לעניין פטור ושיפוי לנושאי משרה ובדבר החלטת החברה להמשיך ו/או לחדש את התקשרות החברה בפוליסת ביטוח לנושאי משרה ראו תקנה 29א להלן. לפרטים בדבר הצעה פרטית שבמסגרתה הוחלט להעניק לכל נושאי המשרה המפורטים בטבלה אופציות הניתנות למימוש למניית רגילות של החברה, ראו דוח הצעה פרטית מיום 16.2.2025 (מס' אסמכתא 2025-01-010971) אשר נכלל בזאת על דרך ההפניה ("**דוח ההצעה הפרטית 2025**").
 - (2) עודד רוזנברג, מנכ"ל ודירקטור: לפרטים בדבר תנאי הכהונה וההעסקה של עודד רוזנברג, ראו סעיף 1.6 לדיווח מידי בדבר זימון אסיפה כללית מיום 18.6.2024 (מס' אסמכתא 2024-01-061879) ("**זימון 2024**"), אשר נכלל בזאת על דרך ההפניה. בשנת 2026 הוקצו למר רוזנברג 1,500,000 כתבי אופציה הניתנים למימוש ל- 1,500,000 מניות החברה, בתנאים המפורטים בדוח הצעה פרטית משלים מיום 10.2.2026 (מס' אסמכתא 2026-01-014059) ("**דוח ההצעה הפרטית 2026**"), אשר נכלל בזאת על דרך ההפניה.
 - (3) ערן מימון, CTO ודירקטור: לפרטים בדבר תנאי הכהונה וההעסקה של ערן מימון, ראו סעיף 1.7 לזימון 2024, אשר נכלל בזאת על דרך ההפניה. בשנת 2026 הוקצו למר מימון 1,500,000 כתבי אופציה הניתנים למימוש ל- 1,500,000 מניות החברה בתנאים המפורטים בדוח ההצעה הפרטית 2026.
 - (4) יום טוב סמיה, יו"ר הדירקטוריון: לפרטים בדבר תנאי הכהונה וההעסקה של יום טוב סמיה, ראו ס"ק (5) לגילוי מכח תקנה 21 בפרק ד' לדוח התקופתי לשנת 2022 אשר פורסם ביום 16.3.2023 (מס' אסמכתא 2023-01-027792) ("**הדוח התקופתי לשנת 2022**"), אשר נכלל בזאת על דרך ההפניה. בשנת 2026 הוקצו למר סמיה 10,989 כתבי אופציה הניתנים למימוש ל- 10,989 מניות החברה בתנאים המפורטים בדוח ההצעה הפרטית 2026.
 - (5) רפאל קסטן, דירקטור: לפרטים בדבר תנאי הכהונה וההעסקה של רפאל קסטן, ראו ס"ק (7) לגילוי מכח תקנה 21 בפרק ד' לדוח התקופתי לשנת 2022 אשר נכלל בזאת על דרך ההפניה. בשנת 2026 הוקצו למר קסטן 18,315 כתבי אופציה הניתנים למימוש ל- 18,315 מניות החברה בתנאים המפורטים בדוח ההצעה הפרטית 2026.
 - (6) רוני צוקרמן, סמנכ"ל פיתוח עסקי ושיווק ומכירות: בשנת 2025 הוקצו לגבי צוקרמן 175,000 כתבי אופציה הניתנים למימוש למניות החברה, בתנאים המפורטים בדוח ההצעה הפרטית 2025. בשנת 2026 הוקצו לגבי צוקרמן 23,977 כתבי אופציה הניתנים למימוש ל- 23,977 מניות החברה בתנאים המפורטים בדוח ההצעה הפרטית 2026.
 - (7) אלעד שרעבי, סמנכ"ל תפעול: מר שרעבי החל את כהונתו כסמנכ"ל תפעול בחודש פברואר 2026. בשנת 2025 הוקצו לגמר שרעבי 175,000 כתבי אופציה הניתנים למימוש למניות החברה, בתנאים המפורטים בדוח ההצעה הפרטית 2025. בשנת 2026 הוקצו למר שרעבי 22,020 כתבי אופציה הניתנים למימוש ל- 22,020 מניות החברה בתנאים המפורטים בדוח ההצעה הפרטית 2026.
 - (8) צבי לנדו, דירקטור: לפרטים בדבר התקשרות החברה בהסכם יעוץ עם מר צבי לנדו בתמורה להענקת 200,000 אופציות לא סחריות, ראו זימון אסיפה כללית מיום 22.5.2025 (מס' אסמכתא 2025-01-036380) אשר נכלל בזאת על דרך ההפניה.
- תגמול דירקטורים: הדירקטורים החיצוניים והדירקטור הבלתי תלוי המכהנים בחברה זכאים לגמול שנתי וגמול השתתפות בשיבה, בהתאם לתקנות החברה (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני), התש"ס-2000 ("**תקנות הגמול**") בהתאם לדרגה בה מסווגת החברה ולהחזר הוצאות בהתאם לתקנות הגמול. הגמול השנתי וגמול

הישיבה נקבע על פי הסכום המרבי. התשלום הכולל ששילמה החברה בגין גמול דירקטורים לדירקטורים הנ"ל בשנת 2025 הינו כ- 400 אלפי ש"ח. בנוסף, זכאים הדירקטורים להיכלל בפוליסת ביטוח נושאי משרה של החברה ולקבלת כתב פטור והתחייבות לשיפוי כמפורט בתקנה 29א להלן.

תקנה 21א - זהות בעל השליטה

נכון למועד הדוח, בעלי השליטה בחברה הינה ה"ה יוסף וישי מור, במישרין ובאמצעות סטאר אחזקות בע"מ.

תקנה 22 - עסקאות עם בעל שליטה או שלבעל השליטה יש בהן עניין אישי

לא בוצעו עסקאות עם בעל השליטה או שלבעל השליטה יש בהן עניין אישי בתקופת הדוח או במועד מאוחר לסוף שנת הדוח ועד למועד הגשת הדוח התקופתי או שהיא עדיין בתוקף במועד הדוח למעט אישור הסדר לשינוי תנאי כתבי האופציה (סדרה 7) וכתבי האופציה (סדרה 8) של החברה כמפורט בדוח מידי בדבר זימון אסיפה כללית מיוחדת מיום 5.6.2025 (מס' אסמכתא 2025-01-040570) אשר נכלל בזאת על דרך ההפניה.

תקנה 24 - החזקות בעלי עניין ונושאי משרה בכירה

ראו דוח מידי על מצבת החזקות בעלי עניין ונושאי משרה בכירה אשר פורסם על ידי החברה ביום 6.1.2026 (מס' אסמכתא 2026-01-002345), אשר נכלל בזאת על דרך ההפניה.

תקנה 24א ו- 24ב - הון רשום, הון מונפק וניירות ערך המירים ומרשם בעלי המניות

ראו דוח מידי על מצבת הון, הענקת זכויות לרכישת מניות ומרשמי ניירות ערך של התאגיד ושינויים בה מיום 10.3.2026 (מס' אסמכתא 2026-01-021362) אשר נכלל בזאת על דרך ההפניה.

תקנה 25א - מען רשום

כתובת: היצירה 6 יקנעם עילית מיקוד 2066722

טלפון: 04-9071515

פקס: 153-4-9071516

כתובת הדואר האלקטרוני: info@apollo-power.com

תקנה 26 - הדירקטורים של החברה

להלן פרטים בדבר הדירקטורים של החברה בהתאם לתקנה 26, לרבות ניסיון, מומחיות או מיומנות בנושא אבטחת מידע או סייבר, ככל שקיים:

שם	יום טוב סמיה, יו"ר הדירקטוריון
מספר זהות	052204385
תאריך לידה	18 ביוני 1954
מען להמצאת כתבי בית דין	לוי אשכול 69, ת"א
נתינות	ישראלית
חברות בועדה או ועדות של הדירקטוריון	לא
דירקטור בלתי תלוי/ דירקטור חיצוני	לא
בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית/ כשירות מקצועית	כשירות מקצועית
תפקיד שממלא בחברה, חברה בת של החברה, חברה קשורה של החברה או בעל עניין של החברה	אין
תאריך תחילת כהונה כדירקטור	12 באוגוסט 2018
השכלה, לרבות המקצועות או התחומים בהם נרכשה ההשכלה	מוסמך, מדעי המדינה ובטחון לאומי - אוניברסיטת חיפה, המכללה לביטחון לאומי. דוקטור, סוציולוגיה ומדעי המדינה - אוניברסיטת חיפה.
תעסוקה בחמשת השנים האחרונות ופירוט תאגידים נוספים בהם משמש כדירקטור	יו"ר דירקטוריון החברה מנהל מדינה (ישראל) של General Electric Power Services (2019 עד היום) מייסד ובעלים - ים-דישרס בע"מ (2002 עד היום). מייסד ובעלים - י.ס.מ. סולאר בע"מ (2008 עד היום) דירקטור - גרדיאן ישראל (2005 עד היום) דירקטור - General Electric Israel החל מאפריל 2019. חבר נאמני אוני' בן גוריון משנת 1999 - התנדבות נשיא חוג ידידי "זיו נעורים" משנת 2010 - התנדבות
קרבה משפחתית לבעל עניין אחר בחברה	אין

שם	עודד רוזנברג, מנכ"ל דירקטור
מספר זהות	026623124
תאריך לידה	02 באוגוסט 1980
מען להמצאת כתבי בית דין	קיבוץ נחשולים, ד.ג. חוף הכרמל, 3081500
נתינות	ישראלית
חברות בועדה או ועדות של הדירקטוריון	לא
דירקטור בלתי תלוי/ דירקטור חיצוני	לא
בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית/ כשירות מקצועית	כשירות מקצועית
תפקיד שממלא בחברה, חברה בת של החברה, חברה קשורה של החברה או בעל עניין של החברה	מנכ"ל החברה ומנכ"ל דירקטור בסולארפיינט.
תאריך תחילת כהונה כדירקטור	03 באוקטובר 2017
השכלה, לרבות המקצועות או התחומים בהם נרכשה ההשכלה	בוגר, רב תחומי - אוניברסיטת חיפה. מוסמך, מנהל עסקים - מימון - המרכז הבינתחומי בהרצליה.
תעסוקה בחמשת השנים האחרונות ופירוט תאגידים נוספים בהם משמש כדירקטור	מנכ"ל דירקטור בחברה (2017 ועד היום) מנכ"ל דירקטור - סולארפיינט בע"מ (2014 ועד היום)
קרבה משפחתית לבעל עניין אחר בחברה	אין

שם	ערן מימון, CTO דירקטור
מספר זהות	036205300
תאריך לידה	24 בנובמבר 1978
מען להמצאת כתבי בית דין	קיבוץ נחשולים, ד.ג. חוף הכרמל, 3081500
נתינות	ישראלית
חברות בועדה או ועדות של הדירקטוריון	לא
דירקטור בלתי תלוי/ דירקטור חיצוני	לא
בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית/ כשירות מקצועית	כשירות מקצועית
תפקיד שממלא בחברה, חברה בת של החברה, חברה קשורה של החברה או בעל עניין של החברה	דירקטור ו-CTO בחברה ובסולארפיינט.

שם	ערן מימון, CTO ודירקטור
תאריך תחילת כהונה כדירקטור	03 באוקטובר 2017
השכלה, לרבות המקצועות או התחומים בהם נרכשה ההשכלה	בוגר, פיסיקה ויחסים בינלאומיים – האונברסיטה העברית בירושלים. מוסמך, הנדסת מכונות – אנרגיה סולארית – אוניברסיטת תל אביב.
תעסוקה בחמשת השנים האחרונות ופירוט תאגידים נוספים בהם משמש כדירקטור	CTO ודירקטור בחברה (2017 ועד היום) CTO ודירקטור – סולארפיינט בע"מ (2014 ועד היום)
קרבה משפחתית לבעל עניין אחר בחברה	אין

שם	רפאל קסטן, דירקטור
מספר זהות	051763944
תאריך לידה	09.08.1953
מען להמצאת כתבי בית דין	רחוב אני מאמין 22 רמת השרון
נתינות	ישראלית
חברות בועדה או ועדות של הדירקטוריון	לא
דירקטור בלתי תלוי/ דירקטור חיצוני	לא
בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית/ כשירות מקצועית	בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית
תפקיד שממלא בחברה, חברה בת של החברה, חברה קשורה של החברה או בעל עניין של החברה	אין
תאריך תחילת כהונה כדירקטור	8 בפברואר, 2022
השכלה, לרבות המקצועות או התחומים בהם נרכשה ההשכלה	תואר ראשון הנדסה כימית, אסמכת "ניהול עסקי בכיר" אוניברסיטה עברית.
תעסוקה בחמשת השנים האחרונות ופירוט תאגידים נוספים בהם משמש כדירקטור	דירקטור ויועץ להנהלת החברה (2022 – היום) חבר בורד בחברת ALLOT
קרבה משפחתית לבעל עניין אחר בחברה	אין

שם	ליאור ויזר, דירקטור בלתי תלוי
מספר זהות	033075110
תאריך לידה	06 ביולי 1976
מען להמצאת כתבי בית דין	יובל נאמן 3/16, רחובות 7608660
נתינות	ישראלית
חברות בועדה או ועדות של הדירקטוריון	ועדת ביקורת, ועדת לבחינת הדוחות הכספיים, ועדת תגמול
דירקטור בלתי תלוי/ דירקטור חיצוני	דירקטור בלתי תלוי
בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית/ כשירות מקצועית	מומחיות חשבונאית ופיננסית
תפקיד שממלא בחברה, חברה בת של החברה, חברה קשורה של החברה או בעל עניין של החברה	אין
תאריך תחילת כהונה כדירקטור	30 באוקטובר 2017
השכלה, לרבות המקצועות או התחומים בהם נרכשה ההשכלה	בוגר, תעשייה וניהול - מערכות מידע (מהנדס) - מכללת שנקר בעל רישיון ניהול תיקים מטעם רשות ניירות ערך
תעסוקה בחמשת השנים האחרונות ופירוט תאגידים נוספים בהם משמש כדירקטור	מנהל השקעות ואנליסט עצמאי (2025 ועד היום) מנהל השקעות בכיר - פינסה קפיטל (2023 ועד 2025) מנהל השקעות בכיר - פורטה בית השקעות (2021 ועד 2023) דירקטור חיצוני - אנדימד בע"מ (2016 עד 2022) דירקטור בלתי תלוי - סייספארק בע"מ (2021 עד היום)
קרבה משפחתית לבעל עניין אחר בחברה	אין

שם	רוד רז-אביו, דירקטורית חיצונית
מספר זהות	024810103
תאריך לידה	22 בינואר 1970
מען להמצאת כתבי בית דין	אליהו חכים 4, תל אביב
נתינות	ישראלית
חברות בועדה או ועדות של הדירקטוריון	ועדת ביקורת, ועדת לבחינת הדוחות הכספיים, ועדת תגמול
דירקטור בלתי תלוי/ דירקטור חיצוני	דירקטור חיצוני
בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית/ כשירות מקצועית	מומחיות חשבונאית ופיננסית
תפקיד שממלא בחברה, חברה בת של החברה, חברה קשורה של החברה או בעל עניין של החברה	אין

שם	ורד רז-אביו, דירקטורית חיצונית
החברה	
תאריך תחילת כהונה כדירקטור	20 בדצמבר 2017
השכלה, לרבות המקצועות או התחומים בהם נרכשה ההשכלה	בוגר, B.A. במנהל עסקים (התמחות ראשית בחשבונאות והתמחות משנית במימון) - המסלול האקדמאי, המכללה למנהל, ראשון לציון. מוסמך, MFA תואר שני מעשי בקולנוע וטלוויזיה - אוניברסיטת תל אביב.
תעסוקה בחמשת השנים האחרונות ופירוט תאגידי נוספים בהם משמש כדירקטור	מנכ"ל - אמור פיתוח וליווי עסקי מתן ליווי עסקי (החל משנת 2010). CFO ב- safe food Inc. (2021-1-5.2022) דירקטורית חיצונית - אפריקה ישראל מגורים בע"מ (2012 עד 2021, 2026 - היום) דירקטורית - פורסייט אוטונומס הולדינגס בע"מ (2017 עד היום) דירקטורית - Safe Food Inc. (2012 עד 2021) דירקטורית חיצונית - שיכון ובינוי אנרגיה (2023 - היום) דירקטורית חיצונית - Nayax (2021 - היום)
קרבה משפחתית לבעל עניין אחר בחברה	אין

שם	זיו ארז, דירקטור חיצוני
מספר זהות	057107062
תאריך לידה	11 במאי 1961
מען להמצאת כתבי בית דין	דניאל פריש 3, תל אביב
נתינות	ישראלית
חברות בוועדה או ועדות של הדירקטוריון	ועדת ביקורת, ועדת לבחינת הדוחות הכספיים, ועדת תגמול
דירקטור בלתי תלוי/ דירקטור חיצוני	דירקטור חיצוני
בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית/ כשירות מקצועית	כשירות מקצועית
תפקיד שממלא בחברה, חברה בת של החברה, חברה קשורה של החברה או בעל עניין של החברה	אין
תאריך תחילת כהונה כדירקטור	20 בדצמבר 2017.
השכלה, לרבות המקצועות או התחומים בהם נרכשה ההשכלה	בוגר, משפטים - אוניברסיטת תל אביב.
תעסוקה בחמשת השנים האחרונות ופירוט תאגידי נוספים בהם משמש כדירקטור	עו"ד, שותף מנהל - משרד בן נפתלי, ארז, זהבי ושות' (החל משנת 1992). דירקטור - נ.ר.ג.ש החזקות בע"מ (משנת 2000 עד היום) דירקטור חיצוני - מאסיבית תלת מימד בע"מ (2021 עד היום) דירקטור חיצוני - קרן אדמונד דה רוטשילד (2021 עד היום)
קרבה משפחתית לבעל עניין אחר בחברה	אין

שם	צבי לנדו, דירקטור
מספר זהות	012347175
תאריך לידה	24.08.1964
מען להמצאת כתבי בית דין	התאנה 5, מבוא כרמל
נתינות	ישראלית
חברות בוועדה או ועדות של הדירקטוריון	לא
דירקטור בלתי תלוי/ דירקטור חיצוני	לא
בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית/ כשירות מקצועית	לא
תפקיד שממלא בחברה, חברה בת של החברה, חברה קשורה של החברה או בעל עניין של החברה	אין
תאריך תחילת כהונה כדירקטור	1 ביוני 2025.
השכלה, לרבות המקצועות או התחומים בהם נרכשה ההשכלה	בוגר, הנדסה כימית, הטכניון.
תעסוקה בחמשת השנים האחרונות ופירוט תאגידי נוספים בהם משמש כדירקטור	מנכ"ל, סולראדגי טכנולוגיות בע"מ (2019-2024) סמנכ"ל, סולראדגי טכנולוגיות בע"מ (2010-2019)
קרבה משפחתית לבעל עניין אחר בחברה	אין

תקנה 26א - נושאי משרה בכירה

להלן פרטים בדבר נושאי משרה בכירה של החברה בהתאם לתקנה 26א, לרבות ניסיון, מומחיות או מיומנות בנושא אבטחת מידע או סייבר, ככל שקיים:

שם	דורון ארניה
מספר זהות	023598303
תאריך לידה	28.03.1968
תאריך תחילת כהונה כנושא משרה	07.09.2025
תפקיד שממלא בחברה, בחברה בת, בחברה קשורה של החברה או של בעל עניין בה קרבה משפחתית לנושא משרה בכיר אחר או בעל עניין אחר בחברה	סמנכ"ל כספים אין
השכלה	בוגר כלכלה חשבונאות, אוניברסיטת תל אביב מוסמך מנהל עסקים, אוניברסיטת תל אביב Certified Public Accountant - משרד המשפטים בוגר קורס הכשרת דירקטורים - המרכז הארצי להכשרת דירקטורים
ניסיון עסקי בחמש השנים האחרונות	יועץ פיננסי - אלרון ונצ'רס בע"מ (יולי 2025-אוגוסט 2025) סמנכ"ל כספים - איי. טי. אס אינדסטריאל טכנו-לוגיק סולושנס בע"מ (2023-2025) מנהל כספים- חברות סטארט-אפ (2021-2023)

שם	גיא מונרוב
מספר זהות	024163677
תאריך לידה	31.1.1969
תאריך תחילת כהונה כנושא משרה	1 במאי 2019
תפקיד שממלא בחברה, בחברה בת, בחברה קשורה של החברה או של בעל עניין בה קרבה משפחתית לנושא משרה בכיר אחר או בעל עניין אחר בחברה	מבקר פנים אין
השכלה	בוגר מנהל עסקים התמחות בחשבונאות ומימון. רואה חשבון מוסמך.
ניסיון עסקי בחמש השנים האחרונות	שותף במשרד לראיית חשבון, משמש כמבקר פנימי ראשי במספר ארגונים.

שם	רוני צוקרמן
מספר זהות	043058718
תאריך לידה	10.5.1981
תאריך תחילת כהונה כנושא משרה	1.11.2024
תפקיד שממלא בחברה, בחברה בת, בחברה קשורה של החברה או של בעל עניין בה קרבה משפחתית לנושא משרה בכיר אחר או בעל עניין אחר בחברה	סמנכ"ל שיווק ומכירות סמנכ"ל פיתוח עסקי אין
השכלה	תואר ראשון בהנדסת חשמל, אוניברסיטת תל אביב
ניסיון עסקי בחמש השנים האחרונות	סמנכ"ל אסטרטגיה ופיתוח עסקי בחברה (החל משנת 2022) סמנכ"ל תפעול, הנדסה ורכש בחברת "אלקטרה פאוור" (לשעבר "סופר גז") (החל משנת 2017)

שם	מיכל דגן
מספר זהות	061252334
תאריך לידה	27.6.1982
תאריך תחילת כהונה כנושא משרה	1.11.2024
תפקיד שממלא בחברה, בחברה בת, בחברה קשורה של החברה או של בעל עניין בה קרבה משפחתית לנושא משרה בכיר אחר או בעל עניין אחר בחברה	סמנכ"ל מש"א, יועמ"ש, מזכירת חברה אין
השכלה	בוגרת משפטים וניהול, אוניברסיטת תל אביב. עו"ד מוסמכת
ניסיון עסקי בחמש השנים האחרונות	מזכירת חברה (משנת 2018)

שם	מיכל דגן
	יועמ"ש סולארפיינט והחברה (משנת 2017) סמנכ"ל מש"א בחברה (משנת 2021)

שם	אלעד שרעבי
מספר זהות	032505356
תאריך לידה	12.3.1986
תאריך תחילת כהונה כנושא משרה	1.2.2026
תפקיד שממלא בחברה, בחברה בת, בחברה קשורה של החברה או של בעל עניין בה	סמנכ"ל תפעול
קרבה משפחתית לנושא משרה בכיר אחר או בעל עניין אחר בחברה	לא
השכלה	תואר ראשון כלכלה וניהול, אוני' בן דוריון Executive MBA אוני' תל אביב
ניסיון עסקי בחמש השנים האחרונות	סמנכ"ל שיווק, מכירות ופיתוח עסקי בחברה

שם	אלון שפירא
מספר זהות	024883860
תאריך לידה	2.8.1970
תאריך תחילת כהונה כנושא משרה	15.5.2026
תפקיד שממלא בחברה, בחברה בת, בחברה קשורה של החברה או של בעל עניין בה	סמנכ"ל מחקר ופיתוח
קרבה משפחתית לנושא משרה בכיר אחר או בעל עניין אחר בחברה	לא
השכלה	MSc system engineering TA university , Cum Laude BSc electrical and electronics engineering, Technion, Summa Cum Laude.
ניסיון עסקי בחמש השנים האחרונות	סמנכ"ל איכות ואמינות בחברת "סולאראדג"

תקנה 26 - מורשי חתימה של התאגיד

לחברה אין מורשה חתימה עצמאי.

תקנה 27 - רואי החשבון של החברה

רואי החשבון של החברה הינם שטראוס לזר ושות' מרחוב יגאל אלון 94, תל אביב (מגדלי אלון).

תקנה 28 - שינוי בתזכיר או בתקנון

בתקופת הדוח לא חלו שינויים בתזכיר או בתקנון החברה.

תקנה 29 - החלטות והמלצות הדירקטוריון

במהלך תקופת הדוח ועד למועד פרסום דוח תקופתי זה, לא קיבל הדירקטוריון החלטות שאינן טעונות את אישור האסיפה הכללית בנושאים המפורטים בתקנה 29 לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידים), התש"ל-1970.

תקנה 29(ג) - החלטות אסיפה כללית מיוחדת

לפרטים בדבר החלטות שאושרו במהלך תקופת הדוח במסגרת אסיפה כללית מיוחדת של בעלי המניות של החברה ראו את הדיווחים המיידיים הבאים בדבר תוצאות אסיפה כללית אשר נכללים בזאת על דרך ההפניה:

מועד האסיפה	מועד פרסום דוח מיידית בדבר תוצאות האסיפה	מס' אסמכתא של דוח מיידית בדבר תוצאות האסיפה אשר נכלל בזאת על דרך ההפניה
23.3.2025	23.3.2025	2025-01-019362

מס' אסמכתא של דוח מיידי בדבר תוצאות האסיפה אשר נכלל בזאת על דרך ההפניה	מועד פרסום דוח מיידי בדבר תוצאות האסיפה	מועד האסיפה
2025-01-046039	26.6.2025	26.6.2025

תקנה 29א - החלטות החברה

לפרטים בדבר החלטת החברה להמשיך ו/או לחדש את התקשרות החברה בפוליסת ביטוח לנושאי משרה ראו דיווח מיידי מיום 20.10.2025 (מס' אסמכתא 2025-01-077428) אשר נכלל בזאת על דרך ההפניה. לפרטים בדבר החלטות החברה לעניין פטור ושיפוי לנושאי משרה ראו דיווח מיידי בדבר כינוס אסיפה כללית מיום 14.8.2017 (מס' אסמכתא 2017-01-070375).

שמות החותמים :

- | | |
|-------|-----------------------------------|
| _____ | (1) יום טוב סמיה, יו"ר דירקטוריון |
| _____ | (2) עודד רוזנברג, מנכ"ל ודירקטור |
| _____ | (3) דורון ארניה, סמנכ"ל כספים |

24 למרץ, 2026

אפולו פאוור בע"מ

הצהרות מנהלים

הצהרת מנכ"ל

אני, עודד רוזנברג, מנכ"ל, מצהיר כי:

1. בחנתי את הדוח התקופתי של אפולו פאוור בע"מ ("התאגיד") לשנת 2025 ("הדוחות");
2. לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
3. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדת הביקורת של דירקטוריון התאגיד, כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בדיווח הכספי ובגילוי ובבקרה עליהם.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

הצהרת סמנכ"ל הכספים

אני, דורון ארניה, מצהיר כי:

1. בחנתי את הדוחות הכספיים ומידע הכספי אחר הכלול בדוחות של אפולו פאוור בע"מ ("התאגיד") לשנת 2025 ("הדוחות");
2. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת דוחות;
3. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדת הביקורת של דירקטוריון התאגיד, כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בדיווח הכספי ובגילויי ובבקרה עליהם.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

תאריך: 24 במרץ, 2026

דורון ארניה, סמנכ"ל כספים