



אורד בע"מ

## דוח תקופתי לשנת 2025

מופנית תשומת לב הקורא לכך שהחברה הינה תאגיד קטן, כהגדרת המונח בתקנה 5ג לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970 (להלן: "התקנות"). ביום 27 בפברואר 2014 החליט דירקטוריון החברה לאמץ את כל ההקלות לתאגידיים קטנים הקבועות בתקנות. ביום 29 במרץ 2018 החליט דירקטוריון החברה שלא ליישם את ההקלה במסגרת תקנה 5ד(ב)(5) לתקנות ובהתאם כי החברה תשוב לדווח במתכונת רבעונית לטובת בעלי מניותיה. ביום 25 באוגוסט 2025 החליט דירקטוריון החברה לאמץ את ההקלה בתקנה 3ב לתקנות החברות (הוראות ותנאים לעניין הליך אישור הדוחות הכספיים), תש"ע-2010, לפיה לא תמונה בחברה וועדה לבחינת הדוחות הכספיים, והדוחות הכספיים של החברה יובאו לדיון ולאישור בדירקטוריון החברה בלבד.

## תוכן העניינים:

תיאור עסקי התאגיד	פרק א'
דוח הדירקטוריון	פרק ב'
דוחות כספיים	פרק ג'
פרטים נוספים על התאגיד	פרק ד'
הצהרות מנהלים	פרק ה'



## 1. פעילות החברה ותיאור התפתחות עסקיה

החברה התאגדה ביום 25 ביוני 1997 בישראל על פי פקודת החברות [נוסח חדש], התשמ"ג-1983 (להלן: "פקודת החברות"), כחברה פרטית בערבון מוגבל בשם אורד בע"מ. ביום 7 ביוני 2007 הנפיקה החברה לראשונה ניירות ערך לציבור והפכה לחברה ציבורית.

## 2. תחומי הפעילות של החברה

החברה פועלת, בשני תחומי פעילות, כדלקמן:

### 2.1 מתח נמוך

ביצוע פרויקטים הכוללים תכנון, התקנה, הפעלה ואינטגרציה של מערכות מתח נמוך ומתן שירותים למערכות אלו (שירות, אחזקה אחריות וכדו').

במסגרת תחום פעילות זה עוסקת החברה בביצוע פרויקטים של התקנת מערכות ביטחון ובטיחות אלקטרוניות, הכוללות בעיקר מערכות שליטה ובקרה, מערכות גילוי פריצה, מערכות גילוי וכיבוי אש, מערכות טלוויזיה במעגל סגור ומערכות לבקרת כניסה וזיהוי ביומטרי, וכן מתן שירותי אחזקה למערכות האמורות בהתאם להסכמי מסגרת. לפרטים נוספים אודות תחום הפעילות, ראו סעיף 7 להלן.

### 2.2 אנרגיה סולארית

במסגרת תחום פעילות זה, החברה מבצעת פרויקטים של תכנון והתקנת מערכות סולאריות בטכנולוגיה פוטו-וולטאית לייצור חשמל (הן בהיבטי תכנון, ביצוע ותחזוקה), במסגרת אסדרות שונות לייצור אנרגיה חלופית בישראל.

יצוין כי עד ליום 31 בדצמבר 2024 פעלה החברה בתחום הפעילות באמצעות חברת סולארפאוור בע"מ, לשעבר חברה בת בבעלות מלאה של החברה.

ביום 31 בדצמבר 2024 מוזגה סולארפאוור בע"מ עם ולתוך החברה, במסגרת מהלך של מיזוג סטטוטורי (שאושר על ידי דירקטוריון החברה וכן על ידי דירקטוריון סולארפאוור בע"מ ביום 28 באוגוסט 2024), שכתוצאה ממנו הועברו כל נכסיה והתחייבויותיה של סולארפאוור בע"מ לחברה, והיא חדלה מלהתקיים כחברה נפרדת. תכלית ביצוע המיזוג כאמור הינה תכלית עסקית וכלכלית. המיזוג נועד, בין היתר, לטובת ניהול ותפעול מאוחד של החברות, חיסכון בהוצאות, הגדלת היעילות, וכן ניצול היתרונות היחסיים של כל אחת מהחברות במסגרת החברה הממוזגת לרבות ותק, ניסיון ומוניטין וכן תשתיות.

לפרטים נוספים אודות המיזוג ראו דיווחים מיידיים של החברה מימים 28 באוגוסט 2024 (מס' אסמכתא: 2024-01-089928), 30 בדצמבר 2024 (מס' אסמכתא: 2024-01-628224) ו-19 בפברואר (מס' אסמכתא: 2025-01-011659)

יצוין כי לאחר המיזוג כאמור, תחום הפעילות הסולארית מתנהל כחטיבה עסקית בחברה תחת המותג "סולארפאוור".

לפרטים נוספים אודות תחום הפעילות, ראו סעיף 8 להלן.

3.1 בחודשים נובמבר-דצמבר 2023 נמכרה השליטה בחברה באופן ובהשתלשלות הבאה:

(1) **העסקה הראשונה** - ביום 23 בנובמבר 2023 החברה קיבלה הודעה ("ההודעה") מבעלי מניותיה דאז: מר אריאל אדורם, ברקולס מערכות בע"מ, סולג פיתוח בע"מ, שידב השקעות בע"מ, מיד צח בע"מ, פלנוס מזנין (2006) בע"מ, רות בן גיגי, וד.נ.י.א שירותים בע"מ (ביחד: "המוכרים"), כי ביום 23 בנובמבר 2023 התקשרו המוכרים בהסכם למכירת כל החזקותיהם בחברה (הכוללות 37,428,173.2 מניות רגילות של החברה בנות ע"נ 0.01 ש"ח כל אחת שהיוו דאז כ-40.1% מהון המניות המונפק והנפרע של החברה; "המניות הנמכרות"), לידי אודי דור יעוץ וניהול (1998) בע"מ (חברה בשליטת אודי דור) והפניקס חברה לביטוח בע"מ (קופת גמל בניהול אישי (IRA) עבור אודי דור) ("אודי דור" ו-"קופת הגמל אודי דור" וביחד: "הרוכש"), בתמורה כוללת של 16,045,457.85 ש"ח המשקפת מחיר של 0.4287 ש"ח למניה, וזאת במסגרת עסקה מחוץ לבורסה ("העסקה הראשונה").

(2) בנוסף, ביום 25 בנובמבר 2023 קיבלה החברה הודעה נוספת מהרוכש ("ההודעה הנוספת"), לפיה ביום 23 בנובמבר 2023 קופת הגמל אודי דור התקשרה גם עם חברת Nine Zero Macro GP, Inc. (חברה המאוגדת לפי דיני אונטריו, קנדה, מספר 1000387619 ("NZ")) שבבעלות מר מוטי יונגריז, בעסקה למכירה של 17,128,094.46 מניות רגילות של החברה בנות ע"נ 0.01 ש"ח שייצגו דאז כ-18.36% מהון המניות המונפק והנפרע של החברה, בתמורה כוללת של 7,342,814.09 ש"ח, המשקפת מחיר של 0.4287 ש"ח למניה, וזאת במסגרת של עסקה מחוץ לבורסה ("העסקה השנייה"). כן נמסר כי נכון למועד החתימה על העסקה השנייה NZ מחזיקה ב-22,929 מניות רגילות של החברה בנות ע"נ 0.01 ש"ח כך שמיד לאחר השלמת העסקה הנוספת NZ תחזיק ב-17,151,023.46 מניות רגילות של החברה שה"כ. עוד צוין בהודעה הנוספת כי בד בבד עם ההתקשרות בעסקה השנייה התקשרו הרוכש ו-NZ בהסכם המסדיר ביניהם את השליטה המשותפת בחברה החל ממועד השלמת העסקה השנייה ("הסכם בעלי המניות"), ובין היתר, את זכותו של הרוכש למכור למספר נושאי משרה בחברה עד 3,149,055.28 מניות רגילות של החברה בנות ע"נ 0.01 ש"ח ("מניות המנהלים"), במהלך 30 ימים שלאחר מועד השלמת העסקה השנייה.

לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 26 בנובמבר 2023 (מס' אסמכתא: 2023-01-106558), הנכלל בזאת על דרך ההפניה.

ביום 30 בנובמבר 2023 החברה קיבלה הודעות על השלמת העסקה הראשונה והעסקה השנייה, ועל השלמת מכירת חלק ממניות המנהלים, כך שנמכרו 1,283,000 מניות רגילות של החברה למר יוסי גופר, מנכ"ל החברה וכן 1,166,316 מניות רגילות של החברה למר יוחאי שוחט, סמנכ"ל הכספים של החברה. כמו כן, ביום 3 בדצמבר 2023 הושלמה מכירת יתרת מניות המנהלים כך שנמכרו 700,000 מניות רגילות של החברה בנות ע"נ 0.01 למר משה אברהם, מנהל מחלקת השירות בחברה.

עם השלמת העסקה הראשונה והשנייה, נכנסו לתוקף התפטרות הדירקטורים – ה"ה אמנון אדורם, אריאל אדורם, אילן בן גיגי, יוסף סוקולצקי והגברת איריס ארקין רביב, וכן נכנסה לתוקפה החלטת דירקטוריון החברה מיום 26 בנובמבר למינוי ה"ה הגברת גליה דור, מר עידו דור ומר מוטי יונגרייז כדירקטורים בחברה עד למועד האסיפה הכללית השנתית הבאה של החברה. לפרטים נוספים ראו דיווחים מיידיים של החברה מיום 27 בנובמבר 2023 (מס' אסמכתא: 2023-01-106990), ומיום 30 בנובמבר (מס' אסמכתא: 2023-01-108796 ומס' אסמכתא: 2023-01-109567), הנכללים בזאת על דרך ההפניה.

(3) **העסקה השלישית** - ביום 8 בדצמבר 2023 החברה קיבלה הודעה כי ביום 7 בדצמבר 2023 התקשרו אודי דור וקופת הגמל אודי דור) ומרדכי יונגרייז (באמצעות NZ)) בהסכם למכירת כל החזקותיו של אודי דור בחברה (הכוללות 17,150,762.74 מניות רגילות של החברה בנות ע"נ 0.01 ש"ח כל אחת שהיוו דאז כ-18.38% מהון המניות המונפק והנפרע של החברה), לידי מר מדרכי יונגרייז בתמורה כוללת של 9,558,120.08 ש"ח המשקפת מחיר של 0.5573 ש"ח למניה, וזאת במסגרת עסקה מחוץ לבורסה ("העסקה השלישית"). לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 10 בדצמבר 2023 (מס' אסמכתא: 2023-01-111784), הנכלל בזאת על דרך ההפניה.

ביום 14 בדצמבר 2023, החברה קיבלה הודעה על השלמת העסקה השלישית. עם השלמתה, מר מדרכי יונגרייז מחזיק ב-34,301,786.20 מניות רגילות של החברה בנות ע"נ 0.01 ש"ח כל אחת והמהוות כ-36.76% מהון המניות המונפק והנפרע של החברה. כמו כן, עם השלמת העסקה השלישית התפטרה מתפקידה הדירקטורית הגב' גליה הראל דור ופקע הסכם בעלי המניות בין אודי דור ומרדכי יונגרייז אשר הסדיר את השליטה המשותפת בחברה.

יצוין כי ביום 28 באוגוסט 2024 נפטר מר מדרכי יונגרייז ז"ל שהיה דאז בעל השליטה בחברה ויו"ר הדירקטוריון בה. לאחר פטירתו ועד לרכישת השליטה על ידי מר אודי דור כמפורט בסעיף 3.3 להלן, החברה נותרה בשליטת NZ (חברה בבעלות מלאה של עזבונו של מר יונגרייז ז"ל). לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי מיום 29 באוגוסט 2024 (מס' אסמכתא: 2024-01-090999), הנכלל בזאת על דרך ההפניה.

3.2 ביום 18 באפריל 2024 החברה קיבלה הודעה מצידו של מר אודי דור, יו"ר דירקטוריון החברה לפיה הוא רכש 9,300,000 מניות רגילות של החברה המהוות כ-9.97% מהון המניות המונפק והנפרע של החברה, במחיר עסקה כולל של 4,836,000 ש"ח, המשקפת מחיר של 52 אג' למניה, וזאת במסגרת עסקה מחוץ לבורסה. לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 18 באפריל 2024 (מס' אסמכתא: 2024-01-044367), הנכלל בזאת על דרך ההפניה.

3.3 ביום 4 בפברואר 2025 החברה קיבלה הודעה מצידו של מר אודי דור, יו"ר דירקטוריון החברה לפיה הוא רכש מ-NZ 32,657,040 מניות רגילות של החברה המהוות כ-35% מהון המניות המונפק והנפרע של החברה, במחיר עסקה כולל של כ-19.6 מ' ש"ח, המשקפת מחיר של 60 אג' למניה, במסגרת עסקה מחוץ לבורסה.

כתוצאה מרכישת המניות כאמור, הפך מר אודי דור לבעל השליטה בחברה, המחזיק בכ-41,957,040 מניות רגילות של החברה בנות ע"נ 0.01 ש"ח כל אחת והמהוות כ-44.97% מהון המניות המונפק והנפרע של החברה.

יצוין כי מר אודי דור מחזיק במניות החברה הן באופן ישיר והן באמצעות קופת גמל בניהול אישי (IRA) בהפניקס חברה לביטוח בע"מ. כמו כן, יצוין כי אודי דור מכהן כיו"ר דירקטוריון החברה וכי בנו, מר עידו דור מכהן כדירקטור בחברה. לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 4 בפברואר 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-008771), הנכלל בזאת על דרך ההפניה.

#### 4. חלוקת דיבידנדים בשנתיים האחרונות

4.1 ביום 20 במאי, 2007 החליט דירקטוריון החברה לאמץ מדיניות חלוקת דיבידנד לפיה, בכפוף לעמידה במבחני החלוקה (מבחן הרווח ומבחן יכולת הפירעון) האמורים בחוק החברות, התשנ"ט-1999 (להלן: "חוק החברות"), ובכפוף להערכת דירקטוריון החברה בדבר צרכיה הצפויים של החברה המיועדים להגשמת תוכניות העסקיות, החברה תחלק מדי שנה 35% לפחות מהרווח הנקי של החברה בשנה

החולפת, אחרי מס. החלטה זו תהיה ניתנת לשינוי בדירקטוריון החברה.

4.2 בשנתיים האחרונות לא חילקה החברה דיבידנדים לבעלי מניותיה. נכון למועד הדוח, לא חלות על החברה מגבלות העשויות להשפיע על יכולת התאגיד לחלק דיבידנד בעתיד, למעט תניות פיננסיות כלפי תאגידים בנקאיים.

5. **מידע כספי לגבי תחומי פעילות החברה (הנתונים הינם באלפי ש"ח):**

2023		2024		2025		
אנרגיה סולארית	מתח נמוך	אנרגיה סולארית	מתח נמוך	אנרגיה סולארית	מתח נמוך	
14,110	155,901	27,354	156,580	41,262	161,258	הכנסות מחיצוניים
-	(5,342)	-	(1,711)	-	-	התאמות*
14,110	150,559	27,354	154,869	41,262	161,258	סה"כ הכנסות
-	5,342	-	1,711	-	-	התאמות**
(2,898)	(48,702)	(3,829)	(50,097)	(4,301)	(52,648)	עלויות קבועות לתחום הפעילות
(13,487)	(93,247)	(22,548)	(93,301)	(31,364)	(97,598)	עלויות משתנות לתחום הפעילות
(16,385)	(136,607)	(26,377)	(141,687)	(35,665)	(150,246)	סך עלויות המימוש לתחום הפעילות
(2,275)	13,952	977	13,182	5,597	11,012	רווח (הפסד) מפעולות רגילות המיוחס לבעלי המניות
8,685	124,023	15,083	128,383	14,786	129,904	סך נכסים
3,300	88,196	9,555	83,761	5,808	73,532	סך התחייבויות

\* ביטול חיובים בין תחומי פעילות.

\*\* יצויין שאין הקצאה של עלויות משותפות.

בתחום המתח הנמוך הסתכמו ההכנסות לסך של כ- 161.3 מיליון ש"ח בהשוואה לסך של כ- 154.9 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. ההוצאות הקבועות עלו מסך של כ- 50.1 מיליון ש"ח לסך של כ- 52.6 מיליון ש"ח כתוצאה מעליית הוצאות שכר. ההוצאות המשתנות בנטרול ההתאמות עלו מסך של כ- 93.3 מיליון ש"ח לכ- 97.6 מיליון ש"ח כתוצאה מהגידול שחל בהכנסות. הרווח התפעולי המיוחס לבעלי מניות בתחום המתח הנמוך הסתכם לסך של כ- 11 מיליון ש"ח לעומת סך של כ- 13.2 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. סך הנכסים בתחום פעילות זה הסתכם לסך של כ- 129.9 מיליון ש"ח לעומת סך של כ- 128.4 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. גידול זה נובע בעיקרו מגידול בלקוחות בשל עלייה בפעילות בתחום הפעילות. סך ההתחייבויות בתחום הפעילות הסתכם לסך של כ- 73.5 מיליון ש"ח לעומת כ- 83.8 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד, כאשר הירידה נובעת בעיקרה מירידה באשראי והלוואות מהבנקים.

בתחום האנרגיה הסולארית הסתכמו הכנסות החברה לסך של כ- 41.3 מיליון ש"ח לעומת סך של כ- 27.4 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. ההוצאות הקבועות עלו מסך של כ- 3.8 מיליון ש"ח לסך של כ- 4.3 מיליון ש"ח כתוצאה מגידול בהוצאות השכר. ההוצאות המשתנות עלו מסך של כ- 22.5 מיליון ש"ח לסך של כ- 31.4 מיליון ש"ח כתוצאה מהגידול בהכנסות. הרווח התפעולי המיוחס לבעלי המניות בתחום פעילות זה הסתכם לסך של כ- 5.6 מיליון ש"ח לעומת רווח בסך של כ- 1 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. סך הנכסים בתחום פעילות זה הסתכם לסך של כ- 14.8 מיליון ש"ח לעומת סך של כ- 15.1 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. הקיטון נובע בעיקר מירידה במלאי. סך ההתחייבויות בתחום האנרגיה הסולארית הסתכם לסך של כ- 5.8 מיליון ש"ח לעומת 9.6 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. הקיטון נובע מהקיטון בהתחייבויות

## 6. סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות התאגיד

נכון למועד הדוח, מבצעת החברה פרויקטים ומעניקה שירות בישראל, כאשר התקשרויות החברה לביצוע עבודות בתחומי פעילותה מבוצעות לאחר בחינת פרויקטים ספציפיים בשוק המקומי. פעילות החברה מושפעת מהסביבה העסקית בישראל, אשר הרעה בה עלולה לגרום לירידה בביצועי החברה. להלן אירועים והתפתחויות בסביבה המקרו כלכלית בישראל, אשר למיטב ידיעת החברה והערכתה יש להם או צפויה להיות להם השפעה מהותית על התוצאות העסקיות או ההתפתחויות העתידיות בחברה או בתחומי הפעילות שלה:

### 6.1 הסביבה העסקית בישראל

בשנים האחרונות המשק הישראלי חווה עליות מחירים כתוצאה משילוב של מספר גורמים, וביניהם גורמים חיצוניים כמו המלחמה בין רוסיה לאוקראינה, מלחמת חרבות ברזל, והשיבושים הנמשכים בשרשראות האספקה, וכן עלייה בריבית וביעור המע"מ.

על פי חטיבת המחקר בבנק ישראל, בשנת 2025 האינפלציה עמדה על שיעור של כ- 2.5%, ושיעור האינפלציה בשנים 2026 ו-2027 צפוי להסתכם ב- 1.7% ו- 2% בהתאמה. כמו כן, להערכת חטיבת המחקר מחודש ינואר 2026, התוצר בשנת 2026 צפוי לצמוח בשיעור של 5.2% ובשנת 2027 בשיעור של 4.3%.

באשר לריבית, בהתאם לתחזית בנק ישראל, ברבעון הרביעי לשנת 2026 הריבית צפויה לעמוד על שיעור של 3.5%.

**יובהר כי ההערכות המתוארות בסעיף זה הינן הערכות שפורסמו על ידי בנק ישראל, וכי התממשותן אינה ודאית ואינה בשליטת החברה, וכל התייחסות המופיעה בסעיף זה באשר למגמות, האירועים וההתפתחויות העתידיות בסביבה העסקית שבה פועלת החברה, אשר עשויות להיות להן השפעה על פעילותה ועל תוצאותיה העסקיות של החברה מהוות מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968 ("חוק ניירות ערך"). מידע כאמור עשוי להיות מושפע מגורמים שונים שאינם קשורים לחברה ו/או שלחברה אין שליטה עליהם, ובכלל זה החלטות של גורמים רגולטורים במדינה.**

### 6.2 שינויים בשערי החליפין

פעילות החברה חשופה לשינויים בשערי החליפין של השקל מול דולר ארה"ב או אירו, בשל העובדה כי מרבית הכנסות החברה בישראל מתקבלות בש"ח ואילו חלק מהעלויות (בגין רכישת ציוד מתח נמוך וכן רכיבי מערכות פוטו- וולטאיות) נקובות במטבע זר (דולר ארה"ב או אירו). לתיסוף בשער השקל מול האירו והדולר הייתה השפעה מסוימת, אך לא מהותית, על תוצאותיה הכספיות של החברה בשנת 2025. במהלך התקופה הנסקרת השקל התחזק ב- 12.8% בהשוואה לדולר האמריקאי ונחלש ב- 4.5% בהשוואה לאירו.

### 6.3 הריבית במשק

בשנת 2025 המשק בישראל חווה עלייה יחסית נמוכה באינפלציה, בהשוואה לשנת 2024. ריבית בנק ישראל ירדה במהלך 2025. נכון למועד פרסום הדוח, הריבית עומדת על שיעור של כ- 4.5%<sup>1</sup>. לפרטים נוספים בדבר השפעות האינפלציה ועליית הריבית על החברה ראו סעיף 9 לדוח הדירקטוריון בדוח התקופתי של החברה לשנת 2025, אשר פרק זה מצורף אליו.

<sup>1</sup> נתון זה לקוח מתוך הדף הראשי באתר "בנק ישראל". דף ראשי זה זמין בקישור: <https://www.boi.org.il>

בהתאם לצו מס ערך מוסף (שיעור המס על עסקה ועל יבוא טובין) (תיקון), התשפ"ד-2024 שפורסם ביום 27 בפברואר 2024, החל מיום 1 בינואר 2025 שיעור המע"מ המוטל על עסקה בישראל ועל יבוא טובין עלה מ-17% ל-18%. להערכת החברה, פעילות החברה בתקופת הדוח לא הושפעה באופן מהותי כתוצאה מעליית המע"מ.

## 6.5 שוק האשראי ותנאי המימון הבנקאיים

החברה, בדומה לחברות נוספות בתחום, מממנת חלק מפעילותה באמצעות אשראי בנקאי. החברה פעלה בהצלחה לשיפור תנאי המימון הבנקאיים בתקופת הדיווח ואף הפחיתה באופן משמעותי את החוב הפיננסי, כך שהשפעת שינויים בריבית בנק ישראל בתקופת הדוח מותנה באופן משמעותי.

## 6.6 השפעת מלחמת חרבות ברזל ומבצע "שאגת הארי" על פעילות החברה ותוצאותיה

ביום 13 ביוני 2025 נפתח מבצע "עם כלביא" של ישראל מול איראן, אשר הסתיים ביום 24 ליוני 2025. למבצע לא הייתה השלכה מהותית על תוצאות החברה ופעילותה.

ביום 28 בפברואר 2026, נפתח מבצע "שאגת הארי" שהינו מבצע צבאי משולב של ארצות הברית וישראל לתקיפת איראן. איראן הגיבה בשיגור מאות טילים בליסטיים וכטב"מים לעבר ישראל ולמדינות המפרץ הפרסי.

בעקבות המבצע, הוכרז על מצב מיוחד בעורף, אשר כלל סגירת המרחב האווירי של ישראל, איסור על התקהלויות, סגירת זמנית ו/או קיצור שעות הפעילות של בתי עסק שונים וכן גיוס מילואים מאסיבי אשר הביאו לצימצום חלקי של הפעילות במשק.

נכון למועד פרסום הדוח לא ניכרת פגיעה מהותית בפעילות החברה כתוצאה מהמלחמה והמבצע האמורים, וכן, להערכת החברה, לא צפויה השפעה מהותית על פעילותה. יחד עם זאת, מטבע הדברים, מדובר באירועים משתנים אשר אינם בשליטת החברה והחברה עוקבת באופן שוטף אחר התפתחויות הלחימה ובוחנת את השלכותיה על פעילותה. לפרטים נוספים בדבר השפעות מבצע "שאגת הארי" על החברה ראו סעיף 10 לדוח הדיסקטוריון בדוח התקופתי של החברה לשנת 2025, אשר פרק זה מצורף אליו.

**האמור לעיל, בדבר ההנחות, ההערכות והנתונים המפורטים באשר להשפעות אפשריות של מבצע "שאגת הארי", ככל שיהיו, מהוות מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך, אשר מבוסס על הנתונים המצויים בידי הנהלת החברה נכון למועד הדוח, ואשר אין ודאות מלאה באשר להתממשותו. מידע כאמור עשוי להיות מושפע מגורמים חיצוניים מקרו כלכליים שונים שאינם בשליטת החברה, ובכלל זה המשך התקיימות המלחמה ועצימותה. לפיכך, התממשותם של גורמים כאמור עשויים להשפיע על הערכות החברה ואף להביא לכך שהן לא יתממשו, כולן או חלקן, או יתממשו באופן שונה, לרבות מהותית, מהצפוי.**

## חלק שלישי - תיאור עסקי התאגיד לפי תחומי פעילות

### 7. תחום פעילות – מתח נמוך

#### תיאור כללי של תחום הפעילות

במסגרת תחום הפעילות, מבצעת החברה פרויקטים של התקנת מערכות ביטחון ובטיחות אלקטרוניות בעיקרן, בשיטת Turn Key, החל משלב התכנון וכלה בהקמה ובתפעול של המערכות ומסירתן ללקוח בגמר העבודה וכן עוסקת במתן שירותי תחזוקה למערכות כאמור.

עיקר לקוחות החברה בתחום הפעילות הינם חברות גדולות, גופים ממשלתיים וגופים מוסדיים גדולים בתחום התעשיות הביטחוניות (רפאל, תע"א וכו'), המיסחר, הבריאות, התקשורת והתחבורה.

המערכות אותן מתקינה החברה בתחום הפעילות כוללות בעיקר מערכות גילוי וכיבוי אש,<sup>2</sup> מערכות גילוי גז, מערכות שליטה ובקרה, מערכות גילוי פריצה, מערכות טלוויזיה במעגל סגור, מערכות לבקרת כניסה, מערכות ביומטריות, מערכות הגנה היקפית (לרבות מערכות נגד רחפנים), אמצעי ראיית לילה ומערכות רדאר.

#### 7.1 מידע כללי על תחום הפעילות

##### א. מבנה תחום הפעילות ושינויים החלים בו

הפעילות מתבססת על מתן פתרונות אינטגרטיביים לצרכים ודרישות של מערכות ביטחון ומערכות גילוי וכיבוי אש המופנים על פי רוב מצד גורמים או מוסדות ממשלתיים, יועצי ביטחון ובטיחות, חברות ביטוח, שירותי כיבוי, מחלקות אבטחה בארגונים שונים (כגון מוסדות ציבור ומוקדים עירוניים) וכד', וכן על מתן שירות ותחזוקה למערכות האמורות. כמו כן, עיסוק בתחום הפעילות כפוף לדרישות רגולטוריות ותקינה, בעיקר ביחס למערכות גילוי וכיבוי אש, המחייבות לעתים עשיית שימוש במערכות מתח נמוך במבנים בעלי מאפיינים מסוימים (כגון: מבני ציבור, בניינים גבוהים, בתי חולים, אוניברסיטאות, אתרי איחסון מידע, מרכזי קניות וכו').

##### ב. מגבלות, תקיקה, תקינה ואילוצים מיוחדים החלים על תחום הפעילות

תחום הפעילות כולל, כאמור לעיל, אלמנטים מורכבים של מערכות ביטחון ומערכות גילוי וכיבוי אש. מערכות אלו מבוססות על צרכי הלקוחות, צרכים המשתנים מלקוח ללקוח בהתאם למגבלות ולאילוצים המיוחדים (לרבות על פי דין, תקינה ורגולציה פנימית) החלים ביחס לכל לקוח. התקינה הישראלית והבינלאומית קובעת את סוג והיקף המערכות הנדרשות לפי סוג העסק וסוג הסיכון (בתי מלון, בתי חולים, מתקני תעשייה, מתקני ייצור, בנייני משרדים, בנייני מגורים רבי קומות וכו'). לפרטים נוספים ראו סעיף 7.10.3 להלן. בין המגבלות החלות על הלקוחות, ניתן למנות את דרישת שירותי הכיבוי להתקנת מערכות גילוי וכיבוי אש כתנאי לקבלת היתר אכלוס של מבנים מסוימים, ודרישת חברות ביטוח, במקרים מסוימים כתנאי לעריכת פוליסת ביטוח על ידן, לעריכת סידורי ביטחון וגילוי אש נאותים.

בנוסף לאמור לעיל, על החברה חלות דרישות ומגבלות רגולטוריות, ובין היתר דרישה לקיום רישיון קבלן לצורך ביצוע עבודות קבלניות הרלוונטיות לתחום פעילותה, וכן דרישה לאישורים שונים הנדרשים בשל עבודתה שוטפת של החברה במתקנים אסטרטגיים, בחברות ביטחוניות, בבסיסי

<sup>2</sup> יצויין כי מערכות כיבוי האש אותן מתקינה החברה במסגרת תחום הפעילות הינן מערכות לכיבוי אש באמצעות גז בלבד.

צה"ל ובמשרד הביטחון, כמו כן, כוח האדם הפועל באתרים כאמור כפוף למגבלות הסודיות והסיווג הביטחוני הנדרש.

### ג. שינויים בהיקף הפעילות בתחום וברוחיותו

אחד התחומים שקיבל תנופה במהלך השנים האחרונות הינו בניית חוות שרתים לאחסון מידע (DATA CENTERS). התנופה בבניית חוות השרתים הגיעה בעקבות פרויקט ממשלתי של מחשוב ענן אשר עודד את הגעתן לישראל של ענקיות הענן הבינלאומיות כמו GOOGLE, AMAZON, MICROSOFT ואורקל, כמו גם חברות נדל"ן רבות אשר יוזמות בניית חוות שרתים משלהן, במטרה לתפוס נתח בשוק המתפתח. חוות שרתים נוספות מתוכננות לקום בשנים הקרובות. כתוצאה מהגידול בבניית חוות השרתים כאמור, החברה צופה כי מספר הפרויקטים הרלוונטיים לפעילות החברה בתחום מערכות המתח הנמוך והביטחון בחוות השרתים כאמור יעלה או, לכל הפחות, לא יפחת מהיקף הפרויקטים בתקופה המקבילה אשתקד.

**כל האמור בסעיף 17.1 זה לעיל, בדבר היקף הפרויקטים הצפוי בתחום מערכות המתח הנמוך והביטחון בחוות השרתים, הינו מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, אשר מבוסס על ההערכות והנתונים המצויים בידי החברה נכון למועד הדוח, ואשר אין ודאות מלאה להתממשותו. מידע כאמור עשוי להיות מושפע מגורמים רבים שאינם קשורים לחברה ו/או שלחברה אין שליטה עליהם, ובכלל זה, מגורמי הסיכון המפורטים בדוח זה להלן. לפיכך, התממשותם של גורמים כאמור עשויים להשפיע על הערכות החברה ואף להביא לכך שהן לא יתממשו, כולן או חלקן, או יתממשו באופן שונה, לרבות מהותית, מהצפוי.**

בנוסף, בשנים האחרונות החלה מגמה לפיה חלק מהלקוחות בתחום מערכות גילוי האש מעוניינים במערכת "פתוחה", כלומר מערכת המאפשרת לחברות נוספות להעניק שירות למערכת אותה סיפקה החברה. בהתאם לכך התאימה החברה את עצמה לדרישה ומאפשרת ללקוחותיה הדורשים זאת לרכוש מערכות "פתוחות".

כחלק מההתמודדות עם הדרישה למערכות "פתוחות" כאמור, החלה החברה לשווק קו מוצרים ספציפי כמערכת "פתוחה" אשר נמכרת למספר מפיצים מורשים אשר הוסמכו על ידי החברה.

אסטרטגיה זו מאפשרת לחברה להתמודד בשוק גם במקרים בהם נדרשת מערכת "פתוחה", וכן מאפשרת לחברה להגדיל את הכנסותיה ממכירת ציוד למפיצים מורשים.

### ד. התפתחויות בשווקים של תחום הפעילות או שינויים במאפייני הלקוחות

תחום הפעילות (הכולל מערכות ביטחון ובטיחות) התפתח בשנים האחרונות וחדר למגזרים, ללקוחות, ולתחומים שלא היו בעבר, בהיקף ובמודעות שקיימת כיום (זאת בין היתר בעקבות העלייה בסיכוני הטרור). לאור זאת, בין הלקוחות בתחום הפעילות נכללים כיום לא רק מפעלים, בתי מסחר וגופים מוסדיים, אלא גם מוסדות חינוך, בתי ספר, עיריות, מכוני מחקר, חוות שרתים, בסיסי צבא וכיו"ב.

עוד ניתן לציין כי מערכות מתח נמוך כגון מערכות הביטחון והטמ"ס (טלוויזיה במעגל סגור) החלו להיכנס לשימוש רב ומגוון, לא רק כאמצעי הגנתי, אלא גם כאמצעי תפעולי יומיומי כגון: שימוש במצלמות ומערכות הקלטה דיגיטאליות לבקרת תהליכים בתעשייה, שמירה על חולים במחלקות שונות בבתי חולים, הגנה על בתי ספר, גני ילדים, חניונים, רחובות בערים ועוד. התפתחות זו מצביעה

על כך שהשוק התפתח אל מעבר למגזר המוסדי, לעבר מגזרים נוספים בשימושים ובאפליקציות שונות ומגוונות.

לאור התפתחות תחום הפעילות וחדירתו למגזרים ותחומים שלא היו בעבר, החברה פועלת להרחיב את פעילותה כך שתתאים לביקושים המשתנים ולמאפייני הלקוחות המשתנים. כך למשל פועלת החברה להרחיב את פעילותה בתחום מערכות אבטחה למוסדות השלטון המקומי כגון בתי ספר, עיריות וכיו"ב. בקשר עם כך החברה ניגשת, בין היתר, למכרזים של מוסדות השלטון המקומי בתחום פעילותה. מעבר לזאת, לחברה אין תכניות קונקרטיות להרחבת פעילותה בתחום.

#### ה. שינויים טכנולוגיים שיש בהם כדי להשפיע מהותית על תחום הפעילות

חלק מהפעילות בתחום נוגעת לתחום התקשורת שבין המערכות המותקנות אצל הלקוח. תחום התקשורת נתון לפיתוחים ושינויים טכנולוגיים תמידיים. החברה בוחנת ומתעדכנת בהתפתחויות בתחום התקשורת ובאופן בו הן יכולות להשתלב בפרויקטים אותם מבצעת, וזאת במטרה לשמור על מיקום מוצריה של החברה בחזית הטכנולוגית. השינוי הטכנולוגי אשר לו השפעה מהותית על תחום הפעילות הוא המעבר של מערכות ביטחון (בעיקר טמ"ס ובקרת כניסה) למערכות המבוססות על רשתות נתונים Internet/Intranet. שינוי זה מחייב התמקצעות גבוהה בתחום הפעילות ויכולות טכנולוגיות גבוהות, הן בפן של ידע הנדסי והן בצורך להעמיד צוות שירות המיומן בתחום רשתות התקשורת. יצוין כי העובדה שמערכות הביטחון מתבססות על רשת תקשורת קיימת, מאפשרת פריסת המערכות אצל הלקוחות ביתר קלות ללא צורך בפריסת תשתיות נוספות.

#### ו. גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום הפעילות והשינויים החלים בהם

להערכת החברה הגורמים העיקריים המהווים את גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום הפעילות הינם כדלקמן:

(1) החברה הינה נציגה של יצרן מוביל בעולם בתחום הפעילות וקו המוצרים, שהינו בעל מוניטין רב בארץ ובעולם. בהיעדר גיבוי טכנולוגי ברמה גבוהה, שניתן לחברה מצדו של היצרן, לאור הנציגות כאמור, יהיה קושי להתחרות בשוק מול גורמים אחרים בעלי נציגות של תאגיד זר.

(2) מערכות שליטה ובקרה מבית היצרן כאמור אשר מותקנות כפלטפורמה מעל המערכות המותקנות מייצרות חסם כניסה משמעותי למתחרים שרוצים לפעול בתחום הפעילות בקמפוסים גדולים.

(2) יכולת הנדסית לספק פתרונות העומדים בדרישות הרגולציה והתקינה.

(3) ניסיון ביצועי ומוניטין ארוך שנים – החברה פועלת בתחום מערכות המתח הנמוך והביטחון במשך למעלה מחמישים שנה.

(4) מובילות שוק וחדשנות טכנולוגית.

(5) פריסה ארצית רחבה המאפשרת אספקת שירותים לתאגידיים וגופים ציבוריים בעלי פריסה ארצית.

(6) מערך שירות הפעיל בכל חלקי הארץ במשך כל שעות היממה.

(7) רישוי קבלני והסמכות רלוונטיות לתחומי הפעילות השונים של החברה.

#### ז. שינויים במערך הספקים וחומרי הגלם לתחום הפעילות

החברה ממשיכה לשווק מוצרים דומים למוצרים ששווקו על ידה בשנים האחרונות במסגרת תחום הפעילות ולפיכך, להערכת החברה, לא צפוי שינוי משמעותי במערך הספקים וחומרי הגלם בהם

תעשה החברה שימוש. כמו כן, למיטב ידיעת החברה, לא חל שינוי משמעותי במהלך שנת 2025 במערך הספקים וחומרי הגלם הרלוונטיים לתחום פעילותה.

#### ח. חסמי הכניסה והיציאה העיקריים של תחום הפעילות והשינויים החלים בהם

ביחס למערכות גילוי האש קיימת רגולציה ותקינה נרחבת המגדירה, הלכה למעשה, חסמי שוק. בפועל, התקינה אינה מאפשרת שילוב ואספקה של מוצרים מיצרנים שונים במערכת אחת או במתקן אחד למעט אלו שנבחנו ספציפית על ידי מכון התקנים. לפיכך התקנת מערכת גילוי אש מיצרן אחד, מחייבת את המשך הרחבת המערכת אך ורק עם מוצרים של אותו היצרן. חסם זה רלוונטי הן להרחבת מערכות קיימות והן למתן שירות למערכות מותקנות. לפרטים נוספים אודות מגבלות ופיקוח בתחום הפעילות ראו סעיף 7.10.3 להלן.

ביחס לביצוע פרויקטים של התקנת מערכות בטחון (המהווה חלק ניכר מתחום המתח הנמוך), לא קיים חסם רגולטורי מהותי, אם כי קיים יתרון מובהק כאשר מדובר בהרחבת מערכות קיימות אצל לקוחות קיימים והחיבור למערכות הבטיחות במערכת שליטה ובקרה הינה אחודה.

יחד עם זאת, להערכת החברה, בתחום פעילות זה קיים חסם לא פורמלי והוא הקושי של מתחרים להוסיף יחידות קצה נוספות למערכות מורכבות קיימות, באופן שלמעשה מצמצם באופן מהותי את היכולת של מתחרים להתחרות על לקוחות קיימים של החברה (האפשרות היחידה העומדת למתחרה הינה החלפת לב המערכת שהותקנה על ידי החברה במערכת אותה הוא יכול להתקין, להפעיל ולתת לה שירות). לאור זאת, היות ועלויות החלפת מערכת כוללת הינן, על פי רוב, גבוהות יחסית, קיים חסם כניסה המונע התקשרות של מתחרים עם לקוחות אשר כבר הותקנו אצלם מערכות של החברה.

חסם יציאה פורמלי מתחום המתח הנמוך הינו אחריות החברה כקבלן מבצע כלפי מזמיני עבודות באשר לפגמים וליקויים בעבודה, וכנותנת שירותי אחזקה לטווח ארוך. חסם יציאה זה מונע למעשה יציאה של החברה מתחום הפעילות עד להשלמת תקופת השירות להן התחייבה מול לקוחותיה.

יכולת החברה לפעול במצבי משבר, הסיווג הביטחוני של החברה והיותה מוגדרת "ספק חיוני" היוו יתרונות משמעותיים לחברה בתקופת מגפת הקורונה ובתקופות מלחמה כגון מלחמת חרבות ברזל.

למיטב ידיעת החברה, לא חלו שינויים בחסמי הכניסה והיציאה בתחום הפעילות בשנת 2025.

#### ט. תחליפים למוצרי תחום הפעילות והשינויים החלים בהם

מספר הספקים בעולם בתחום הפעילות גדל עם השנים והשוק נעשה תחרותי יותר בעיקר במוצרי Low End (מוצרים ברמה טכנולוגית נמוכה). מסיבה זו, החברה מתמקדת בפרויקטים ובמתן שירות למוצרים איכותיים, להם טרם נוצרו תחליפים המשפיעים, באופן משמעותי, על תחום פעילותה של החברה.

מוצרים תחליפיים מיוצרים בעיקר בסין, אמנם לקוחות רבים עדיין מעדיפים מוצרים שבסיסם באירופה או ביפן. עם זאת, השיפור ביכולתם של המוצרים הסיניים ומחירם הנמוך יוצרים לחץ על מחירי השוק ושוחקים את הרווחיות. יצוין כי לצורך מתן פתרונות לצרכים המשתנים של לקוחותיה, מתקשרת החברה עם יצרנים בעלי יכולות וניסיון בפרויקטים השונים אותם מבצעת החברה, או אשר בכוונתה לבצע, אשר היא מאמינה שהשילוב בין מוצריהם ליכולות החברה עשוי להעניק לה יתרון יחסי על פני מוצרים וחברות מתחרות.

## י. מבנה התחרות בתחום הפעילות ושינויים החלים בו

תחום הפעילות הינו תחום רווי מתחרים. על פי רוב, בתחום זה הלקוחות הפוטנציאליים פונים למספר גופים לקבלת הצעת מחיר לביצוע העבודות. השיקולים לבחירת הגופים שמבצעים את הפרויקטים השונים מושפעים מהצעות המחיר ומאלמנטים נוספים, כגון ניסיון ביצועי, יכולות טכנולוגיות והנדסיות, קו המוצרים, חדשנות ויכולת תמיכה טכנית וכן יכולות פיננסיות, אותן מציעים המתחרים.

יצוין כי בשנים האחרונות נכנסו לתחום התקנת מערכות הביטחון והבטיחות האלקטרוניות מתחרים קטנים נוספים אשר הגבירו את התחרות בתחום, וזאת בעיקר בפרויקטים פחות מורכבים, בהם נדרשת רמת יכולת ביצוע נמוכה יותר וכן ידע ותנאי סף נמוכים יותר. מסיבה זו ולצורך התמודדות יעילה עם התחרות בשוק, מתמקדת החברה בפרויקטים בעלי רמת מורכבות גבוהה יותר, בהם נדרשים מספר קווי מוצר, עם אינטגרציה בין קווי המוצר וכן בפרויקטים בהם קיימים תנאי סף גבוהים יותר, דבר המצמצם את מספר המתחרים הפוטנציאליים בשל חסמי כניסה גבוהים יותר. כמו כן, החברה פועלת לשם הוזלת עלויות מול מגוון הספקים השונים. מאחר ואין ברשות החברה נתונים סטטיסטיים מוסמכים של היקף השוק בתחום הפעילות, קיים קושי לחברה בהערכת נתח השוק שלה, אולם היא מעריכה, כי היא בין החברות המובילות בשוק הישראלי בתחום זה. חברות מרכזיות נוספות בתחום הפעילות העוסקות בתחום מערכות גילוי אש וביטחון הינן: השמירה, אפקון, מגאסון, ארדן קונטרול-טק וכן טלפיר.

### מוצרים ושירותים

7.2

#### כללי

במהלך שנת 2025 ביצעה החברה פרויקטים משמעותיים ללא גידול מהותי בשיעור ההתקנות ביחס לשנה הקודמת.

להלן רשימת המוצרים והשירותים העיקריים אותם מספקת החברה בתחום הפעילות:

- (1) שירות הערכת סיכונים – במסגרת השירות נערכת סקירה מקיפה של סיכוני הבטיחות והביטחון הקיימים בארגון הנסקר, מבוצע דירוג הסיכונים על פי פרמטרים של חומרה והסתברות להתרחשות, ומגובשות המלצות לשיפור רמת הבטיחות והביטחון. לחברה ידע וניסיון רב בהערכת סיכונים באתרים קטנים וגדולים.
- (2) הקמת מערכות גילוי פריצה – מערכות מודולאריות המשלבות גלאי פריצה מסוגים שונים (גלאי נפח פסיביים ואקטיביים בטכנולוגיות שונות, גלאים ססמיים לכספות וחדרי כספות), רכזות ופנלי שליטה.
- (3) הקמת מערכות טמ"ס – טלוויזיה במעגל סגור - המערכות כוללות מערכות הקלטת וידאו, מערכות שליטה וניהול וידאו, מצלמות לשימוש פנים ולשימוש חיצוני, מצלמות יום ולילה, העברת וידאו באמצעים שונים וקירות וידאו לחדרי בקרה.
- (4) הקמת מערכות גילוי תנועה באמצעות וידאו VMD – Video Motion Detection - מערכות לניהול וניתוח וידאו, ברמת תוכנה וברמת החומרה. ניתוח וניטור וידאו ברמה גבוהה המאפשרים זיהוי אירועים חריגים בזמן הפעילות השוטפת כגון: זיהוי חדירה למתחם, פעילות חשודה, גניבת ציוד, ספירת אנשים וכד'.
- (5) הקמת מערכות בקרת כניסה, שילוב בקרת כניסה פיזית ולוגית - מערכות בקרת כניסה לארגונים

- קטנים, בינוניים ותאגידים. ניטור כניסות ויציאות של עובדים, מבקרים וקבלנים קבועים. התממשקות עם מערכות כוח אדם. בקרת מעליות, בקרת מחסומי כניסה לחניונים ובולרדים, קישוריות למערכות גילוי אש, ומצלמות לזיהוי מספרי רישוי של רכבים – LPR לחניונים.
- (6) הקמת מערכות ביומטריה העלאת רמת הזיהוי באמצעות שילוב של ביומטריה מסוגים שונים במערכת בקרת הכניסה - טביעת אצבע, קשתית עין, כף יד וורידים וזיהוי פנים. אמצעים ביומטריים כאמור משמשים להעלאת רמת הביטחון, לזיהוי קרימנלי ולחיפוש אוטומטי ברשימת חשודים (משטרת ישראל, מעברי גבול). ישנו שילוב של המערכות הללו עם מערכות Log-In ו-Single Sign On.
- (7) הקמת מערכות הגנה היקפית – מערכות הכוללות הגנת גבולות, הגנת מעברי גבול, בתי כלא, נמלי ים ואויר, אתרים אסטרטגיים ואתרים אזרחיים - הגנה פרימטרית הכוללת מכשולים פיזיים, עבודות אזרחיות, גדרות, אמצעי גילוי וניטור בפרימטר כגון גלאי פריצה, גדר אלקטרונית, מצלמות עם שילוב אנליטיקה, ניהול כניסה בשערים ומערכות אנטי-טרור, בולרדים ומחסומים וחדרי בקרה מרכזיים לשליטה כוללת על כל האירועים.
- (8) התקנת מערכות אוטומטיות לגילוי אש - מערכות מתקדמות לגילוי עשן, להבה, חום או דליפות גז - גילוי מוקדם באמצעות גלאים רגישים מאוד או גלאי יניקת אוויר, גילוי גזים נפיצים ורעילים, שימוש במערכות מתקדמות המונעות אזעקות שווא.
- (9) מערכות כיבוי אש באמצעות גז - מערכות כיבוי אש באמצעות גזים אינרטיים וגזים כימיים, פתרונות למערכות קטנות (ארונות חשמל) וכן למערכות ענקיות כגון חדרי מחשב, DATA CENTERS, ארכיונים, האנגרים, מחסנים וכד'.
- (10) מערכות כריזת חירום - מערכות המשולבות במערכות גילוי האש המאפשרות כריזה אוטומטית ו/או ידנית לאזורים שבהן התגלתה שריפה לצורך פינוי האתר בצורה יעילה ומהירה.
- (11) מערכות אוטומטיות לפיקוד וניהול עשן - מערכות המשולבות בלוחות הבקרה הראשיים של מערכת גילוי האש והמאפשרות ניהול תנועת העשן באמצעות הפעלת דאמפרים ומפוחים מבוקרים הנשלטים מלוח הבקרה מרכזי של מערכת גילוי האש.
- (12) אספקת מערכות תקשורת מרכזיות רב ערוציות לאיסוף נתונים בעבור יישומי בקרה, ביטחון ובטיחות - מערכות אלה נעזרות בתקשורת מחשבים, רדיו או טלפון (קווי או סלולרי) לצורך העברת מידע מיחידות קצה בפריסה ארצית אל מוקד מרכזי.
- (13) הקמת רשתות תקשורת אקטיבית ופסיבית מקומיות (LAN) או אזוריות (WAN) - הקמת מערכות להעברת נתונים, קול ותמונה על גבי תשתיות מסוגים שונים.
- (14) הקמת רשתות ייעודיות למערכות הביטחון והבטיחות - רשתות מהירות לתמיכה בהעברת וידאו, תכנון וביצוע של רשתות עם יתירות גבוהה (Redundancy), והקמת רשתות אלחוטיות להעברת אותות ווידאו בין אתרים בפריסה עירונית ו/או ארצית.
- (15) הקמת מערכות להעברת נתונים, קול ותמונה על גבי תשתיות מסוגים שונים.
- (16) מערכות רדאר - הקמת מערכות רדאר אזרחיות לטווחים קטנים ובינוניים לצורך הגנת מתחמים, יישובים, גבולות ותשתיות קריטיות, שילוב מערכות רדאר ומערכות RF בציד לזיהוי ונטרול רחפנים וכטבמ"ים.
- (17) מערכות הגנה בפני רחפנים וכטבמ"ים – שיווק, יישום ותחזוקה של מערכות הגנה.
- (18) אמצעי ראיית לילה - אמצעי ראיית לילה מגוונים: מצלמות יום ולילה, מצלמות טרמיות, גלאים, מערכות צפייה וכד'.

יצוין כי פעמים רבות כוללים פרויקטים המוקמים על ידי החברה מוצרים ושירותים שונים מתוך כלל המוצרים והשירותים האמורים לעיל. כמו כן, נכון למועד זה, החברה אינה צופה שינויים מהותיים ביחס למוצרים ולשירותים העיקריים אותם היא מספקת לקהל לקוחותיה ו/או שינוי מהותי בתמהיל שלהם.

פילוח הכנסות מוצרים ושירותים – להלן פרטים אודות ההכנסות מהמוצרים והשירותים הניתנים על ידי החברה בתחום הפעילות:

קבוצת מוצרים	2023		2024		2025	
	שיעור מסך הכנסות החברה (בישראל)	הכנסות (באלפי ש"ח)	שיעור מסך הכנסות החברה (בישראל)	הכנסות (באלפי ש"ח)	שיעור מסך הכנסות החברה (בישראל)	הכנסות (באלפי ש"ח)
ביצוע פרויקטים	49%	74,100	48%	73,844	49%	78,748
מתן שירותי אחזקה	51%	76,459	52%	81,025	51%	82,509
סה"כ	100%	150,559	100%	154,869	100%	161,258

### 7.3 מוצרים חדשים

במסגרת שיתוף פעולה עם חברת סירוטה טק בע"מ (להלן: "סירוטה"), בשנה החולפת שיווקה החברה מוצרי הגנה על טלפונים סלולריים "מוגנים" (שעל המוצרים כאמור רשומים פטנטים לטובת סירוטה). מוצרים אלה מאפשרים חסימה פיסית ו/או אלקטרונית של שימוש במצלמה, האזנת סתר, שימוש בשירותי מיקום ועוד, ובמקביל מאפשרים המשך שימוש בטלפון הסלולרי לשיחות והודעות ושירותים נוספים כגון ווטסאפ. מוצרים אלה מיועדים לארגונים פרטיים, בטחוניים וממשלתיים המעוניינים לפקח על השימוש בטלפונים בשטחים הדורשים סודיות מוגברת, כגון שטחי לחימה, ישיבות בהן נחשף חומר סודי וכד'. פעילות החברה בתחום אינה מהותית והחברה פועלת לקדם את שיווק המוצרים לארגונים רלוונטיים.

### 7.4 לקוחות

#### 7.4.1 כללי

לקוחותיה העיקריים של החברה בתחום הפעילות הינם חברות גדולות, גופים ממשלתיים, גופים מוסדיים גדולים בתחום התעשיות הביטחוניות ותאגידים ציבוריים, פרטיים וסטטוטוריים. בין לקוחות החברה בתחום הפעילות נמנים משרד ראש הממשלה, משרד הביטחון, משרד הבריאות, התעשיות הביטחוניות תע"א אלביט ורפא"ל, הבורסה ליהלומים, חברת טבע ועוד. לאור מאפייני הלקוחות כאמור, מרבית התקשרויות החברה בתחום פעילות זה נעשות באמצעות מכרזים.

#### 7.4.2 התקשרויות עם לקוחות

נכון למועד הדוח, מרבית התקשרויות החברה הינן במסגרת התמודדות במכרזים והגשת הצעות מחיר לביצוע פרויקטים, וכן הרחבת מערכות עבור לקוחות קיימים. על פי רוב, היקף כל

התקשרות, בפני עצמה, אינו מהותי לפעילות החברה.

יצוין, כי בחלק גדול מהמקרים ההתקשרות הסופית ותמורת החוזים נקבעים לאחר מו"מ של מזמין העבודה עם חלק מהקבלנים שניגשו למכרז. החברה סבורה כי הניסיון, היכולות, מערך השירות וקו המוצרים שלה מהווים שיקול מרכזי של לקוחותיה בבחירתה כקבלן מבצע בפרויקטים המבוצעים על ידה.

במסגרת ההתקשרות עם הלקוח, החברה מתקשרת בהסכם לביצוע פרויקט הכולל, בין היתר, את תכנון הפרויקט, תמהיל מוצרים משתנה (כתלות בצרכי הפרויקט הספציפי) ופירוט עבודות התשתית והאינטגרציה הדרושות עד להפעלת המערכת מושא הפרויקט. כמפורט להלן, ההסכם כולל התחייבות לתקופת אחריות הכלולה במחיר התמורה הקבוע בהסכם, כאשר החברה מציעה ללקוחותיה להתקשר עמה בהסכם שירות ואחזקה נפרד בקשר למערכות המותקנות, אשר התשלום בגינו משולם בנפרד (שלא כחלק מההסכם לביצוע הפרויקט).<sup>3</sup>

ברמה החשבונאית, החברה מכירה בהכנסות מלקוחותיה בהתאם לתקן IFRS 15 על פי שיעור ההוצאות בפועל מסך ההוצאות המתוקצבות לאותו פרויקט, כאשר במקביל עם מסירת הפרויקט קיימת הפרשה בגין תקופת האחריות.

בנוסף, החברה מעניקה ללקוחותיה אחריות מלאה לפרויקט על כל רכיביו, וזאת לתקופה קבועה מראש שתחילתה במועד מסירת הפרויקט (להלן: "תקופת האחריות"). על פי רוב, בתום תקופת האחריות, החברה מתקשרת עם לקוחותיה בהסכמים למתן שירותי אחזקת מערכות ללקוחות חדשים והסכמי הארכת שירותי אחזקת מערכות ללקוחות קיימים.

7.4.3 נכון למועד הדוח, מרבית התקשרויות החברה לביצוע פרויקטים של התקנת מערכות הינן בעלות מאפיינים שהעיקריים שבהם הינם כדלקמן:

(א) במרבית הפרויקטים אותם החברה מבצעת בתחום מערכות מתח נמוך היא מעניקה שירותי התקנה ואחזקה של מערכות עבור מזמין ביצוע העבודות (להלן: "המזמין").

(ב) בדרך כלל, ממנה המזמין מפקח או מנהל פרויקט אשר תפקידו לבדוק את אופן ביצוע העבודות, איכותן, התקדמות העבודה והחשבונות המוגשים על ידי החברה.

(ג) בחלק מהחוזים יש מנגנון פיצוי שעל החברה לשלם במקרה של פיגורים בלוח הזמנים לביצוע העבודות לעומת הקבוע בחוזה.

(ד) התשלומים הקבועים בהסכמים עם המזמינים, נחשבים לתשלומי ביניים על חשבון התשלום הסופי ונעשים בהתאם להתקדמות העבודה על פי לוח זמנים מפורט.

(ה) לרוב, מעניקה החברה תקופת אחריות של 12 עד 24 חודשים מיום מסירת העבודות וקבלת תעודת השלמה.

(ו) במרבית ההתקשרויות עם לקוחותיה, נדרשת החברה להפקיד ערבות, להבטחת ביצוע וטיב העבודות ו/או קיום החוזה על ידה, על פי רוב בשיעור של בין 5% לבין 10% מהתמורה החוזית בעבור הפרויקט.

(ז) בחלק מההסכמים המשלבים גם מתן שירותי אחזקה, באפשרות המזמין לסיים את ההתקשרות ביחס לשירותי האחזקה על ידי מתן הודעה בכתב של 60 יום מראש.

<sup>3</sup> יצוין כי ישנם מקרים שההסכם לביצוע הפרויקט כולל בתוכו גם מתן שירותי אחזקה (ולא תחת הסכם שירות נפרד).

יש לציין כי לאורך פעילותה רבת השנים בתחום שיעור נטישת הלקוחות את החברה הינו נמוך ביותר.

7.4.4 מרבית התקשרויות החברה למתן שירותי אחזקה למערכות קיימות הינן בעלות המאפיינים הבאים :

(א) החברה מתחייבת לבצע ביקורות תקינות מערכות מדי תקופה הקבועה בהסכם, לתקן תקלות שוטפות ככל שיתגלו, ומתחייבת להחזיק את המערכות ברמת תקינות גבוהה.

(ב) אחריות החברה מוגבלת לתיקון תקלות במערכת בתקופת ההתקשרות ולאחזקת המערכת במצב תפעולי תקין. אחריות החברה אינה מכסה נזקים שקרו בנסיבות שלחברה אין עליהם שליטה (כוח עליון, פריצה וכו'), נזקים שנגרמו עקב טיפול של גורם אחר, נזקים תוצאתיים וכדומה.

(ג) התמורה בגין שירותי האחזקה המשולמת לחברה מורכבת מתשלום דמי שירות שנתיים קבועים ודמי תיקון משתנים בעבור תקלות שאינן במסגרת הסכם השירות.

7.4.5 להלן פרטים אודות ותק לקוחות החברה בתחום הפעילות :

סך הכנסות	סה"כ	סך הכנסות	לקוחות מעל 5 שנים	סך הכנסות	לקוחות עד 5 שנים	סך הכנסות	לקוחות עד שנה	
161,258	970	147,418	632	13,840	338	802	81	2025
154,869	990	143,280	721	9,881	269	1,708	83	2024
150,559	1,010	140,506	703	7,324	307	2,729	106	2023

יודגש כי הואיל ומרבית לקוחותיה של החברה בתחום פעילות זה הינם גופים מוסדיים (מדינת ישראל או גופים הנסמכים עליה) או תאגידים בעלי איתנות פיננסית גבוהה, לחברה אין חשיפה מהותית כתוצאה מאי סולבנטיות של לקוחותיה.

7.4.6 לקוחות מהותיים

לחברה אין לקוחות מהותיים בתחום הפעילות בשנת 2025.

כמו כן יצוין כי לחברה אין תלות בלקוח מסוים כלשהוא.

7.4.7 יתרת לקוחות

סה"כ	תקבולים בפיגור				תקבולים שאינם בפיגור	יתרת לקוחות
	מעל 24 חודשים	12 – 24 חודשים	6 – 12 חודשים	עד 6 חודשים		
66,695	-	-	6,667	17,379	42,650	

7.4.8 שיווק והפצה

(א) החברה נוקטת במכלול של שיטות ופעולות שיווקיות מערכתיות וטכנולוגיות כמפורט להלן. כמו כן, החברה משווקת את שירותיה בעיקר באמצעות השתתפות במכרזים שונים לביצוע עבודות בתחום הפעילות, וכן במסגרת הסכמי התקשרות ארוכי טווח עם לקוחותיה אשר במסגרתם מבצעת החברה הרחבות לפרויקטים קיימים. בנוסף, חלק לא מבוטל

מההתקשרויות החדשות של החברה מתבצע על בסיס השם, הוותק הרב והמוניטין שיצרה לעצמה החברה בשוק המקומי וכן על בסיס קשרים של החברה. יצוין, כי לחברה אין תלות בצינורות שיווק כלשהם. קו המוצרים אותו משווקת החברה הינו ברמה איכותית וטכנולוגית גבוהה תחת המותג "Siemens", שהינו יצרן גדול בעל מוניטין רב ברחבי העולם (לפרטים אודות התקשרות החברה עם Siemens ראו סעיף 7.8.3 להלן).

(ב) החברה משווקת מספר קווי מוצר שונים המאפשרים לחברה להעניק ללקוחותיה חבילת פתרונות כוללת ומורחבת. חבילת פתרונות זו מקלה על ביצוע מכירות חוזרות לאותם לקוחות ועל מכירת מוצרים נוספים בקרב לקוחות קיימים.

(ג) החברה מפעילה מערך שיווק ומכירות מיומן, ובין היתר נעזרת ביועצים לשם הגדרת הצרכים והמפרטים הטכניים הנדרשים ללקוחות בשלבים המוקדמים של המכירה. פעילות זו מקנה לחברה יתרון מסחרי ושיווקי על מתחריה.

(ד) החברה משתפת בתערוכות, וכן מארגנת ימי עיון ללקוחות ויועצים.

(ה) לחברה הסכם בלעדיות למכירת מערכות הגנה בפני רחפנים וכטבמ"ים בישראל מול יצרן ישראלי המייצר את המערכות כאמור. המערכות משווקות בארץ על ידי החברה. לא חלו שינויים מהותיים בהסכם הבלעדיות האמור בשנה שחלפה.

## 7.5 צבר הזמנות

צבר ההזמנות של החברה בתחום הפעילות ליום 31 בדצמבר, 2025 הסתכם לסך של כ- 168.8 מיליון ש"ח. לעניין זה "צבר הזמנות" - הזמנות מחייבות אשר טרם הוכרו כהכנסות בדוחות הכספיים המאוחדים של החברה. להלן פירוט משוער של התפלגות ביצוע צבר ההזמנות בתחום הפעילות נכון למועד הדוח

פרויקטים ושירותים (מיליוני ש"ח)	עיתוי משוער להכרה בהכנסה
35.1	רבעון ראשון בשנת 2026
35.1	רבעון שני בשנת 2026
35.1	רבעון שלישי בשנת 2026
35.1	רבעון רביעי בשנת 2026
28.4	שנת 2027 ואילך
<b>168.8</b>	<b>סה"כ</b>

**יודגש כי האמור לעיל בדבר עיתוי ההכרה בהכנסות כמפורט בטבלה, כמו גם עצם קבלתן של ההכנסות, הינם נתונים משוערים המהווים מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך אשר מבוססים על ההערכות והנתונים הכספיים המצויים בידי החברה נכון למועד הדוח, ואשר אין ודאות מלאה להתממשותם. מידע כאמור עשוי להיות מושפע מגורמים שונים שאינם בשליטת החברה, ובכלל זה התרחשותם של גורמי הסיכון המפורטים בסעיף 20 להלן. לפיכך, התממשותם של גורמים כאמור עשויים להשפיע על הערכות החברה ולהביא לכך שלא יתממשו, כולן או חלקן, או יתממשו באופן שונה, לרבות מהותית, מהצפוי.**

יצוין כי צבר ההזמנות של החברה בתחום זה ליום 31 בדצמבר, 2024 הסתכם לסך של כ- 149.3 מיליון ש"ח.

נכון למועד פרסום הדוח, לא היה ביטול או שינוי בפועל לעומת צבר ההזמנות שניתן בעבר. תמהיל צבר ההזמנות של החברה מורכב ממגוון מוצרי המתח הנמוך, שהיא מספקת ללקוחותיה, ותמהיל זה לא השתנה אל מול שנים קודמות.

## 7.6 תחרות

את מבנה התחרות בתחום הפעילות ניתן לסווג למספר מצומצם של חברות גדולות אשר תופסות נתח שוק גדול יחסית ואשר מהוות תחרות לחברה בתחום הפעילות, וכן חברות קטנות וקבלני משנה אשר מתחרים בחברה ואשר מספקים ללקוחות פתרונות ושירותים זולים יחסית ובפריסה מצומצמת. בנוסף, להבדיל מהמגזר האזרחי, במגזר הביטחוני, הפרויקטים הינם בדרך כלל, בעלי היקף גדול והחברות המבצעות אותם נדרשות לתת פתרון כולל ולעמוד בתנאי סף של חוסן כלכלי, סיווג קבלני ומחזורי פעילות גדולים. מאפיינים ספציפיים אלו מהווים חסם כניסה עיקרי ומקנים יתרון לחברות גדולות, כדוגמת החברה.

יצוין כי נכון למועד הדוח אין ביכולתה של החברה להעריך את חלקה בשוק בו היא פועלת.

להערכת החברה, מתחריה העיקריים של החברה בתחום הפעילות הינם: טלפיר, אפקון החזקות בע"מ, השמירה G1 טכנולוגיות מיגון בע"מ, ארדן קונטרולטק בע"מ, מגאסון אלקטרוניקה ובקרה 1978 בע"מ (מקבוצת אלקטרה), ח. מר בע"מ, מגל מערכות בטחון בע"מ, בינת יישום מערכות בע"מ ואלביט מערכות בע"מ.

יצוין כי קיימים מספר גורמים המאפשרים לחברה לבדל עצמה ומעניקים לה יתרון יחסי על פני מתחריה, בין השאר ניתן למנות את הגורמים הבאים:

- (1) מוצרים איכותיים, לרבות מוצריה של SBT (כהגדרתה להלן), עמה מצויה החברה בהסכם נציגות.
- (2) פריסה ארצית המאפשרת נגישות במתן שירותים ויתרון מול לקוחות שלהם מתקנים בפריסה גיאוגרפית.
- (3) מערך שירות גדול המופעל באמצעות מוקד הפועל 24 שעות ביממה.
- (4) פעילות בשווקים ובפרויקטים בהם קיימים חסמי כניסה גבוהים, הן בפן הטכני של הפתרון הנדרש והן בפן הרגולטורי ודרישות הסף (בהן בין השאר משקל לניסיון העבר הנרחב של החברה).
- (5) התמודדות בפרויקטים משולבים הדורשים מספר קווי מוצר, דבר אשר מביא לביטוי את יתרון קו המוצרים הרחב של החברה ויכולתה ההנדסית ביחס למתחרים.
- (6) שימוש במערך השירות כמכפיל כוח שיווקי ביצירת חבילת פתרונות רחבי טווח במגוון השירותים הניתנים ללקוח אל מול מתחריה של החברה.
- (7) נסיון נצבר של עשרות שנים, הן בתחום הטכני והן ביכולת התפעולית והאינטגרטיבית של מערכות ביטחון ובטיחות.

## 7.7 הון אנושי

לפרטים אודות ההון האנושי של החברה ראו סעיף 10 להלן.

## 7.8 חומרי גלם, ספקים, קבלני משנה ונותני שירותים

החברה נוהגת להתקשר בתחום פעילות זה עם קבלני משנה, ספקים ונותני שירותים המסייעים לה לבצע את הפרויקטים המוקמים על ידה ולהעמיד ללקוחותיה שירות לאחר מכן. להלן פרטים תמציתיים אודות

אופן ההתקשרות המקובל של החברה עם קבלני משנה, ספקים ונותני שירותים בתחום הפעילות:

#### 7.8.1 קבלני משנה

החברה מבצעת התקנת מערכות וציוד באמצעות קבלני משנה ונותני שירותים איתם היא מתקשרת בהסכמי קבלנות משנה סטנדרטיים. לרוב, התמורה משולמת לקבלני המשנה ונותני השירותים בתשלומים חודשיים חלקיים ועל פי ההתקדמות בביצוע העבודה, בהתאם לכמות העבודה והציוד שהותקן בפועל. בגמר העבודה משולם לקבלני המשנה ולנותני השירותים החשבון הסופי בניכוי תשלומי הביניים שכבר שולמו להם. הסכמי ההתקשרות כוללים, על פי רוב, בין היתר, התחייבות לביצוע העבודות על פי התקנים הרלוונטיים, התחייבות לאחריות טיב העבודות לתקופה של 12 חודשים ומנגנון פיצויים בגין אי עמידה בלוחות זמנים.

במסגרת התקשרויות בהיקפים גדולים יחסית, נוהגת החברה לפנות למספר קבלני משנה ונותני שירותים לקבלת הצעות. מבין ההצעות השונות נבחרת, על פי רוב, הצעה אחת. בסוג זה של התקשרויות, נוהגת החברה לקבל כתבי ערבויות להתחייבות קבלן המשנה על פי הסכם ההתקשרות.

#### 7.8.2 ספקים וחומרי גלם

חומרי הגלם העיקריים המשמשים את החברה בתחום הפעילות הינם מערכות מתח נמוך המורכבות על ידי החברה למערכת אינטגרטיבית שלמה אצל לקוחות החברה.

לשם כך, לחברה מערכות הסכמים עם מספר ספקים, ביניהם ספקים מהמובילים בעולם בתחומי פעילותה, כגון Siemens Building Technologies ואחרים (להלן בסעיף זה: "הספקים"), המוכרים לחברה מערכות מוצרים המותקנות על ידי החברה. בחלק מהתקשרויות החברה עם ספקים, שאינם מהותיים, אין לחברה הסכמים בכתב, ומערכת היחסים שבין הצדדים מוסדרת במסגרת הבנות בע"פ או על פי התנהגות או לפי הזמנות עבודה וציוד והצעות מחיר נקודתיות.

#### 7.8.3 תלות בספקים - לחברה אין תלות בספקים

החברה רואה כ"ספק עיקרי", לעניין סעיף 23 לתוספת הראשונה לתקנות ניירות ערך (פרטי התשקיף וטיוטת תשקיף - מבנה וצורה), התשכ"ט-1969, ספק שהיקף הרכישות השנתי של החברה ממנו עלה על 10% מסך היקף הרכישות השנתי של החברה בתחום הפעילות. במהלך שנת Siemens Building Technologies 2025 (להלן: "SBT") היוותה ספק עיקרי של החברה. פרטים בדבר התקשרות החברה עם SBT הם כדלהלן:

ביום 17 בדצמבר, 2008<sup>4</sup> התקשרה אורד מערכות בקרה בע"מ (להלן: "אורד מערכות"), אשר באותו מועד הייתה חברת בת של החברה ומוזגה לתוך החברה ביום 30, בינואר 2017, בהסכם עם SBT (להלן בסעיף זה: "ההסכם"), לפיו מינתה SBT את אורד מערכות למשווקת בלעדית בישראל של מערכות גילוי וכיבוי אש ותחנות ניהול סכנות<sup>5</sup> מתוצרת SBT, וכן למשווקת שאינה בלעדית של מערכות גילוי פריצה, מערכות בקרת כניסה ומערכות טלוויזיה במעגל סגור מתוצרת SBT (אשר יכונן יחד להלן בסעיף זה: "המוצרים"). יצוין כי הקשר של החברה עם SBT (ולפני

<sup>4</sup> תוקפו של ההסכם המקורי, מיום 6 במרץ 2000, הוארך מספר פעמים, לשנה בכל פעם. כאמור לעיל, החברה או בעלי השליטה בה מצויים במערכת הסכמית עם סימנס SBT (אשר תוקפה מוארך מפעם לפעם) למעלה מ-25 שנה.  
<sup>5</sup> תחנות ניהול סכנות הינן מערכות אלקטרוניות המאפשרות בקרה ושליטה מרכזיות במערכות בטיחות שונות.

כן עם חברת Cerberus שנרכשה על ידי SBT) נמשך למעלה מ- 25 שנה והוא חשוב לחברה, אך יחד עם זאת מובהר כי לחברה אין תלות ב-SBT. בהסכם האמור נקבעו התנאים המהותיים הבאים:

(א) הפצת מוצרי SBT תעשה באופנים הבאים:

(I) רכישת המוצרים בהתאם לתעריפים הרגילים של SBT ומכירתם על ידי אורד מערכות במחירים שייקבעו על ידה.

(II) עסקאות מכירת מוצרי SBT בישראל בהן מעורבת אורד מערכות ולגביהן היא זכאית לעמלה מוסכמת. העמלה המוסכמת נקבעת ביחס לכל עסקה לגופה ובהתאם להיקפה ולמידת תרומתה של אורד מערכות לעסקה, תוך התחשבות בתרומת אורד מערכות ביחס להוצאתה לפועל של העסקה. העמלה תשולם לאחר השלמת הזמנת המוצרים מ-SBT (לאחר התשלום על ההזמנה, שחרור הביטחונות לעסקה וכו').

יצוין כי נכון למועד הדוח הפצת המוצרים בפועל מבוצעת באמצעות רכישת המוצרים ומכירתם על ידי החברה (כמתואר לעיל בחלופה הראשונה) ולא במסגרת עסקאות המזכות את החברה בעמלות מוסכמות (כמתואר לעיל בחלופה השנייה).

(ב) ל-SBT שמורה הזכות לבצע בעצמה עסקאות (שלכאורה הינן על בסיס עמלה), בהן כרוכים סיכונים כלכליים או טכניים, או בעסקאות בהן הלקוח מבקש להתקשר ישירות עם SBT או שלגביהן מתחייב הדבר מכוח הדין או רשויות ממשלתיות או בינלאומיות.

(ג) החברה קיבלה רשות להשתמש בסימן המסחרי SIEMENS, ובסימנים מסחריים נוספים הרשומים על שם SBT, למטרות פרסום וקידום מכירות המוצרים ובהתאם להנחיות SBT.

(ד) במסגרת ההסכם התחייבה החברה לשמור על מלאי של מוצרי מפתח וחלפים ולספק שירות טכני הולם.

(ה) החברה התחייבה כי ללא אישור בכתב מ-SBT היא לא תעתיק את מוצרי SBT, לא תפתח, לא תיצר, לא תתווך או תפיץ מוצרים המתחרים במוצרי SBT, ולא תשנה מוצרים כאמור. במקרה שההסכם הובא לסיומו על ידי מי מהצדדים<sup>6</sup>, תעמוד התחייבות זו בתוקף למשך 12 חודשים לאחר סיום ההסכם.

(ו) על פי ההסכם, SBT מעניקה אחריות של 12 חודשים מיום השלמת העבודה לפגמים סמויים במוצרים, לטיב החומרים, הביצוע והעבודה שהושקעה בייצור המוצרים, ולפגמים שנגרמו על ידי אנשיה.

(ז) תוקף ההסכם הינו החל ממועד חתימתו והוא יוסיף להיות בתוקף עד למועד ביטולו על ידי מי מהצדדים לו, בהודעה מוקדמת בכתב של 12 חודשים.

(ח) החברה התחייבה כי לא תעביר או תמחה זכויות הנובעות מההסכם לצד שלישי, ובייחוד לא תמנה משווקי משנה למוצרי SBT, ללא הסכמת SBT.

7.8.4 החברה רכשה מ-SBT בשנת 2025 כ- 39% מכלל הרכישות של מוצרים בתחום הפעילות. להערכת החברה, אין לחברה תלות במי מהספקים, לרבות SBT, היות וביכולתה למצוא תחליפים נאותים לספקים אלו ללא תוספת עלות או אובדן הכנסות משמעותיים. המקור

<sup>6</sup>בהתאם לסעיף בהסכם המונה שורת מקרים בהם מוקנית זכות ביטול מיידית של ההסכם על ידי מי מהצדדים (הפרות מהותיות של ההסכם, פיגור בתשלומים ועוד).

הגאוגרפי של מוצרי סימנס המיובאים על ידי החברה הינו שוויץ, גרמניה, צרפת וארה"ב. חומרי הגלם נרכשים על ידי החברה על בסיס חודשי ומסופקים אחת לחודש למחסני החברה על פי דרישה ותכנון רכש שנעשה מראש.

## 7.9 הון חוזר

לפרטים אודות המימון וההון החוזר של החברה ראו סעיף 12 להלן.

## 7.10 מגבלות ופיקוח על פעילות בתחום הפעילות

7.10.1 קבלן רשום - על פי חוק רישום קבלנים לעבודות הנדסה בנאיות, התשכ"ט-1969 (להלן: "חוק רישום קבלנים"), ביצוע עבודות הנדסה בנאיות צריך להתבצע על-ידי קבלן מורשה. קבלן מורשה על-פי חוק רישום קבלנים הינו קבלן אשר נרשם בפנקס הקבלנים על-ידי רשם הקבלנים (להלן: "קבלן מורשה").

7.10.2 חלק מחברות החברה, כנדרש בהתאם לפעילותן, מסווגות אצל רשם הקבלנים בסיווגים המאפשרים לחברה לבצע את הפרויקטים בהם הינה מעורבת.

7.10.3 תקינה - במרבית הפרויקטים אותם מבצעת החברה, היא נדרשת לעמוד בתקן ISO9001 לניהול מערכת איכות. החברה נבחנה ונסקרה על ידי מכון התקנים הישראלי ונמצאה מתאימה לדרישות התקן הישראלי והתקן הבינלאומי ת"י 2018 : ISO 45001 (אשר תקף עד ליום 14 ביוני 2028), לדרישות התקן הישראלי והתקן הבינלאומי ת"י 2015 : ISO 14001 (אשר תקף עד 14 ביוני 2028), לדרישות התקן הישראלי והתקן הבינלאומי לאבטחת מידע ת"י 2022 : ISO 27001 (אשר תקף עד ליום 19 בדצמבר 2026) ולדרישות התקן הישראלי והתקן הבינלאומי ת"י 2015 : ISO 9001 (אשר תקף עד ליום 14 ביוני 2028), בתחום ניהול וביצוע התקנות ואחזקה לפרויקטים בתחום מערכות גילוי וכיבוי אש אוטומטיות, מערכות מתח נמוך מאוד, אזעקה, בקרת כניסה, קול ותקשורת, אינטרקום וטלוויזיות במעגל סגור, מערכות הגנה היקפיות, מערכות ראיית לילה, מערכות IP וטלפוניה, חניה, ייצור מוצרים למערכות גילוי וכיבוי אש ולמערכות רמזורים, ביצוע עבודות מתכת ושירותי מוקד 24 שעות.

7.10.4 כמו כן, ניתן לחברה היתר לסמן דגמים מסוימים של מערכות גילוי אש, אותם היא משווקת, בתו תקן 1220/11. ההיתר הנ"ל הינו בתוקף עד ליום 31 בדצמבר 2026.

7.10.5 היתרי משרד הביטחון - לחברה היתרים תקפים מטעם אגף הפיקוח על היצוא הביטחוני (אפ"י) שבמשרד הביטחון, לניהול מו"מ לביצוע ייצוא ציוד לחימה וידע ביטחוני למספר מדינות (אופי הציוד ושמות המדינות מפורטים בהיתרים).

7.10.6 היתר מיוחד - חלק מהגלאים אותם משווקת ומתקינה החברה מכילים חומרים רדיואקטיביים, הדורשים היתר לפי תקנות הרוקחים (יסודות רדיואקטיביים ומוצריהם), התש"מ-1980, מאגף מניעת רעש וקרינה - המשרד לאיכות הסביבה. לחברה היתר כנדרש המאפשר לה לעסוק בחומרים אלו, להפעיל מעבדות ניקוי גלאים ולהחזיק גלאים כאמור במחסנים. ההיתר בתוקף עד ליום 20 במרץ 2027 וכולל היתר עיסוק בחומר רדיואקטיבי או במוצר המכיל חומר רדיואקטיבי וכן היתר הקמת מיתקן רדיואקטיבי ועיסוק בו. ההיתר האמור ניתן לשנה לכל היותר, כך שהחברה מקבלת בכל שנה היתר חדש לשנה נוספת. כמו כן, מחזיקה החברה בהיתר רעלים מיוחד מהענף לחומרים מסוכנים של המשרד לאיכות הסביבה לצורך פעילות החברה בתחום מילוי גז לכיבוי וביקורת מיכלי הכיבוי האוטומטיים - תוקף ההיתר הינו עד ליום 1

בספטמבר 2031.

7.10.7 רישיונות עסק - לחברה משרדים שונים ברחבי הארץ. נכון למועד הדוח פועלת החברה להארכת רישיונות העסק בקשר למשרדים כאמור מהרשויות המקומיות. יצוין כי לחברה רישיון עסק בתוקף עד ליום 31.12.2033.

7.11 עונתיות

פעילות החברה בתחום הפעילות אינה מושפעת מעונתיות.

**תיאור כללי של תחום הפעילות**

במסגרת תחום הפעילות, מבצעת החברה פרויקטים להתקנת מערכות סולאריות עיליות בטכנולוגיה פוטו-וולטאית לייצור חשמל ומתן שירותי אחזקה למערכות סולאריות. עיקר לקוחות החברה בתחום הפעילות הם חברות גדולות, יזמים בתחום הסולארי, עיריות ורשויות מקומיות המחזיקים מספר מערכות סולאריות.

עד ליום 31.12.2024 פעלה החברה בתחום הפעילות באמצעות חברת סולארפאוור בע"מ, חברה בת בבעלות מלאה של החברה. ביום 31 בדצמבר 2024 מוזגה סולארפאוור בע"מ עם ולתוך החברה, במסגרת מהלך של מיזוג סטטוטורי, שכתוצאה ממנו הועברו כל נכסיה והתחייבויותיה של סולארפאוור בע"מ לחברה, והיא חדלה מלהתקיים כחברה נפרדת.

יצוין כי לאחר המיזוג כאמור, תחום הפעילות הסולארית מתנהל כחטיבה עסקית בחברה תחת המותג "סולארפאוור".

לפרטים נוספים אודות המיזוג כאמור ראו סעיף 2.2 לעיל.

**8.1 מידע כללי על תחום הפעילות**

**א. מבנה תחום הפעילות ושינויים החלים בו**

שוק האנרגיה החלופית – אנרגיה חלופית הינה כל אנרגיה שאינה נובעת ממקורות מתכלים קונבנציונאליים. המושג מתייחס בעיקר לסוגים שונים של אנרגיה מתחדשת ובכלל זה אנרגיה סולארית. תשומת הלב שהולכת וגוברת לסוגיות אקולוגיות ולהשפעת האדם על הסביבה תומכת בפיתוח של אנרגיה שאינה מזהמת את הסביבה. סובסידיות ממשלתיות, שוק אוהד ומחירים גבוהים של נפט מעניקים רוח גבית לתעשיית האנרגיה החלופית. אנרגיה סולארית הינה אנרגיה המופקת מקרני שמש באמצעות טכנולוגיה פוטו-וולטאית. זמינותו הגדולה של אור השמש בכל מקום במדינת ישראל מאפשרת הקמה של מערכות אנרגיה סולארית בפיזור גדול ברחבי המדינה. לאור האמור לעיל, החל משנת 2008 נושא ייצור החשמל באמצעות אנרגיה סולארית מוסדר באמצעות חקיקה בכנסת.

**ב. מגבלות, חקיקה, תקינה ואילוצים מיוחדים החלים על תחום הפעילות**

בתחום הפעילות החברה כפופה ותלויה במידה רבה במדיניות הממשלה, ברגולציה ובהחלטות הממשלה (משרד הפנים, המשרד לאיכות הסביבה ומשרד האנרגיה) וכן במדיניות של רשויות מקומיות, גופי תכנון ובנייה, רשות החשמל וחברת החשמל. בנוסף, על החברה להיות בעלת רישיונות והיתרים כמקובל בתחום, לביצוע התשתית הרלוונטית.

החברה פועלת במסגרת אסדרה תעריפית של רשות החשמל אשר פורסמה על ידי רשות החשמל במרץ 2018.<sup>7</sup> החל משנת 2009 התאפשרה הקמת מערכות בהיקף של עד 500 מגה-וואט במסגרת אסדרה צרכנית (אסדרה שאינה מצריכה רישיון ייצור), אשר מטרתה לאפשר ניצול של פוטנציאל גגות קטנים (גגות בתים וגגות מסחר ותעשייה) למטרות ייצור חשמל באמצעות מתקני אנרגיה מתחדשת ואשר במסגרתה נקבע, בין היתר, תעריף קבוע ולא צמוד למדד המחירים לצרכן למכירת חשמל המיוצר באמצעות מתקני אנרגיה מתחדשת על גגות קטנים לחברת חשמל, לתקופה של 25

<sup>7</sup> [https://www.gov.il/BlobFolder/policy/53808/he/Files\\_Hachlatot\\_53808\\_1246.pdf](https://www.gov.il/BlobFolder/policy/53808/he/Files_Hachlatot_53808_1246.pdf)

שנים. בחודש מרץ 2018 הגדילה רשות החשמל את ההספק המקסימלי של מתקנים המוקמים במסגרת אסדרה זו להספק של עד 100 קילו-וואט. בחודש דצמבר 2019 הרחיבה רשות החשמל את הספק המערכות שניתן להקים מכוחה ל-200 קילו-וואט. אסדרה זו הסתיימה בסוף שנת 2020 ובמקומה פרסמה רשות החשמל אסדרה תעריפית חדשה לשנת 2021 במסגרתה ניתן לשלב מתקנים פוטו-וולטאיים בהספק כולל של עד 630 קילו-וואט. התעריף שישולם למתקן שישולב לפי אסדרה זאת ישוקלל בהתאם להספק המתקן המבוקש והספק המתקנים ששולבו לפי האסדרה לפניו. כמו כן, בשנת 2018 הותקנו תקנות לפיהן התקנת מערכות סולאריות בהספקים שאינם גדולים מ-700 קילוואט אינה מחייבת קבלת היתר בניה כפי שנדרש בעבר.<sup>8</sup> הדבר הקל על החברה בביצוע פרויקטים בהם הוצאת היתרי בניה להקמת מתקנים הינם באחריותה.

### ג. שינויים בהיקף הפעילות בתחום וברווחיותו

בשנת 2025 התרחבה פעילות ההתקנות של מערכות סולאריות חדשות בהשוואה לשנת 2024, זאת בין היתר בעקבות הרחבת יכולת הקיבול של רשת ההולכה של חח"י. נכון לסוף שנת 2025, מעניקה החברה שירותי תחזוקה למערכות סולאריות עיליות בלבד בהיקף של כ-129 מגה-וואט.

### ד. התפתחויות בשווקים של תחום הפעילות או שינויים במאפייני הלקוחות

הפעילות הסולארית בישראל מתפתחת בשנים האחרונות באופן מואץ, על רקע כוונת רשות החשמל לאפשר לצרכנים (פרטיים וחברות מסחריות) שימוש באנרגיה חליפית בשיעור של 30% מסך האנרגיה המופקת בישראל עד שנת 2030 ולקבוע הסדרים לעידוד השימוש באנרגיות מתחדשות.

לאור התפתחות פעילות החברה בנושא על רקע האסדרה שפורטה לעיל, החברה פועלת להרחיב את פעילותה כך שתתאים לביקושים הקיימים והצפויים בשוק. במסגרת זו החברה ממשיכה את פעילותה בתחום המערכות הסולאריות העיליות וכן מגדילה את היקף תחזוקת המערכות הסולאריות העיליות ללקוחותיה.

התפתחות שווקים אלו, או לחילופין צמצום הפעילות במסגרתם ישפיעו, מטבע הדברים, על ההכנסות הפוטנציאליות של החברה מתחום פעילות זה. החברה בוחנת כל התפתחות וביקושים משתנים בשווקים הרלבנטיים לתחום פעילותה ואת יכולתה לתת מענה לביקושים כאמור.

### ה. שינויים טכנולוגיים שיש בהם כדי להשפיע מהותית על תחום הפעילות

המעבר לשימוש בפאנלים בעלי נצילות גבוהה (high efficiency), מאפשר ניצול טוב יותר של שטחי גגות של מבנים ושטחי קרקעות להפקת אנרגיה פוטו-וולטאית. שילובה של מגמה זו עם היכולות והידע ההנדסיים הקיימים בחברה מאפשרת הפקת כמות אנרגיה גדולה יותר תוך שימוש בפחות יחידות פאנלים ובכך מגבירה את היעילות של המתקנים המוקמים על ידי החברה.

### ו. גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום הפעילות והשינויים החלים בה

להערכת החברה הגורמים העיקריים המהווים את גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום הפעילות הינם כדלקמן:

(1) יכולת הנדסית לתכנון מערכות סולאריות העומדות בדרישות הרגולציה והתקינה.

<sup>8</sup> תקנה 24 לתקנות התכנון והבנייה (עבודות ומבנים הפטורים מהיתר), תשע"ד-2014.

- (2) ניסיון ביצועי ומוניטין ארוך שנים – סולארפאוור הינה מהחברות הוותיקות הפועלת בתחום.
- (3) מובילות שוק וחדשנות טכנולוגית.
- (4) מדיניות הממשלה והרגולציה לעידוד הקמת מתקנים לייצור חשמל באנרגיות סולאריות.
- (5) מערך תחזוקה O&M עם מרכז ניטור ארצי של המערכות הסולאריות .
- (6) יכולת עמידה בלוחות זמנים הנקבעים בהתאם לאסדרות השונות.
- (7) מערך שירות ארצי המנוהל באמצעות מערכת ERP ייעודית עם פריסה בארבעה מרכזי פעילות בארץ ומאפשר הגעה מהירה לטיפול בתקלות בכל מיקום בישראל.
- לא חלו שינויים בגורמי ההצלחה בשנת 2025.

#### ז. שינויים במערך הספקים וחומרי הגלם לתחום הפעילות

החברה ממשיכה לשווק מוצרים דומים למוצרים ששווקו על ידה בשנים האחרונות במסגרת תחום פעילותה ולפיכך, להערכת החברה, לא צפוי שינוי משמעותי במערך הספקים וחומרי הגלם בהם תעשה החברה שימוש. כמו כן, למיטב ידיעת החברה, לא חל שינוי משמעותי במהלך שנת 2025 במערך הספקים וחומרי הגלם הרלוונטיים לתחום פעילותה.

#### ח. חסמי הכניסה והיציאה העיקריים של תחום הפעילות והשינויים החלים בהם

בתחום הפעילות קיים חסם כניסה משמעותי והוא הדרישה לניסיון בהקמה ותחזוקה של מערכות סולאריות גדולות, אשר נדרשת על ידי לקוחות מוסדיים ומסחריים גדולים לצורך זכייה במכרזים. לחברה ניסיון עתיר שנים בביצוע מספר רב של פרויקטים. כמו כן, נדרשת מקבלנים בתחום הפעילות יכולת העמדת הון חוזר לביצוע פרויקטים, ובעיקר למימון פאנלים סולאריים, כאשר התשלום בגינם מתקבל על ידי הלקוחות בד"כ לאחר סיום אבן הדרך הרלוונטית בפרויקט.

חסם יציאה בתחום הפעילות הינו אחריות החברה כקבלן מבצע כלפי מזמיני עבודות באשר לפגמים וליקויים בעבודה, וכנותנת שירותי אחזקה לטווח ארוך. חסם יציאה זה מונע למעשה יציאה של החברה מתחום הפעילות עד להשלמת תקופות האחריות והשירות להן התחייבה מול לקוחותיה.

בתחום הפעילות נוהגת החברה להעניק אחריות למשך תקופה של שנתיים עד חמש שנים למערכות המותקנות על ידה. אחריות היצרנים עבור הפאנלים והממירים מוסבת על ידי החברה ישירות ללקוחות. בנוסף, במסגרת ההסכמים להקמת המערכות הסולאריות נוהגת החברה להתקשר עם הלקוחות בהסכם תחזוקה, והאחריות הניתנת על ידה לתפוקת המערכת מותנית בקיומו של הסכם תחזוקה בתוקף.

למיטב ידיעת החברה, לא חלו שינויים בחסמי הכניסה והיציאה בתחום הפעילות בשנת 2025.

#### ט. תחליפים למוצרי תחום הפעילות והשינויים החלים בהם

מספר קבלנים בישראל מספקים שירותים דומים הנדרשים לצורך הקמה ותחזוקה של מערכות סולאריות. למיטב ידיעת החברה לא חלו שינויים משמעותיים בתחליפים למוצרי תחום הפעילות בשנים האחרונות.

#### י. מבנה התחרות בתחום הפעילות ושינויים החלים בו

בשנים האחרונות נכנסו לתחום הפעילות הסולארית מתחרים קטנים נוספים אשר הגבירו את התחרות, בעיקר בקשר לפרויקטים של מערכות סולאריות עיליות המותקנות על גגות קטנים

ובינוניים, דבר אשר הוביל לירידת מחירי ההתקנה של מערכות סולאריות אלה.

לצורך התמודדות יעילה עם התחרות בשוק ועל רקע אסדרת רשות החשמל, פועלת החברה ליעול מערך ההתקנות בתחום הסולארי. כמו כן, חיזקה החברה את אחיזתה בתחום ה-O&M (שירותי אחזקה למערכות סולאריות) הן ביחס לפרויקטים שהחברה מבצעת בעצמה והן ביחס למתן שירותי אחזקה למערכות סולאריות שהוקמו על ידי חברות אחרות בשוק. מאחר ואין ברשות החברה נתונים סטטיסטיים מוסמכים של היקף השוק בתחום הפעילות, קיים קושי לחברה בהערכת נתח השוק שלה, אולם היא מעריכה, כי היא בין החברות המובילות בשוק בתחום הקמת מערכות סולאריות עיליות ובתחום O&M למערכות סולאריות עיליות. חברות מרכזיות נוספות בתחום הפעילות הינן בי-אלקטריק, נופר אנרגיה, אלמור, ענבר, נקסטקום ואלקטרה.

## 8.2 מוצרים ושירותים

### 8.2.1 כללי

החברה פועלת בשוק הישראלי. להלן המוצרים והשירותים העיקריים אותם מספקת החברה בתחום הפעילות:

- 1) תכנון והקמה של מערכות סולאריות פוטו-וולטאיות - תכנון וביצוע של מערכות סולאריות עצמאיות וכן מערכות באסדרת "תעריפיות" במבנים המחוברים לרשת החשמל. התכנון כאמור כולל תכנון הנדסי מלא, טיפול מול הרשויות והסדרה, אספקת ציוד - פאנלים סולאריים ממירי מתח - מחברות מובילות בעולם, מערכת בקרה מרחוק למדידת ייצור אנרגיה, מערכות אגירה, וכן התקנה מלאה, אחזקה ותמיכה.
- 2) שירותי תחזוקה למערכות סולאריות לרבות שירותי שטיפת פאנלים, בדיקות תקופתיות, תיקון תקלות וניטור תפוקת המתקן הסולארי.

נכון למועד זה, החברה אינה צופה שינויים מהותיים ביחס למוצרים ולשירותים העיקריים אותם היא מספקת לקהל לקוחותיה, או שינוי מהותי בתמהיל שלהם, או שינוי בחלקה של החברה בשוק. בשנת הדיווח חלה עליה בביקוש ובהיצע של המוצרים והשירותים המתוארים לעיל, בין היתר, לאור השפעות חיוביות על הענף ובהן ריבית שהתמתנה, ופתיחת מכסות חדשות ברשת החשמל.

יצויין כי החברה בוחנת התקשרויות בהסכמי יזמות סולארית, לפיהם החברה לבדה או באמצעות שותפים, תקים על חשבונה (או יחד עם השותפים) מערכת סולארית על גגות מבנים, תהנה מהכנסות החשמל שתייצרנה המערכות ותשלם עבור השימוש בגגות לבעליהן. נכון למועד הדוח, הסכם יזמות אחד עליו חתמה החברה טרם יצא לפועל.

### 8.2.2 פילוח הכנסות מוצרים ושירותים

להלן פרטים אודות ההכנסות מהמוצרים והשירותים הניתנים על ידי החברה בתחום הפעילות:

2023		2024		2025		קבוצת מוצרים
שיעור מסך הכנסות החברה (בישראל)	הכנסות (באלפי ש"ח)	שיעור מסך הכנסות החברה (בישראל)	הכנסות (באלפי ש"ח)	שיעור מסך הכנסות החברה (בישראל)	הכנסות (באלפי ש"ח)	
52%	7,361	73%	19,952	77%	31,605	ביצוע פרויקטים
48%	6,749	27%	7,402	23%	9,657	מתן שירותי תחזוקה
100%	14,110	100%	27,354	100%	41,262	סה"כ

### 8.3 מוצרים חדשים

בשנה החולפת לא שיווקה החברה מוצרים חדשים.

### 8.4 לקוחות

#### 8.4.1 כללי

לקוחות החברה בתחום הפעילות הם חברות גדולות, גופים ממשלתיים, תאגידים ציבוריים, פרטיים וסטטוטוריים, עיריות ורשויות מקומיות וכן יזמים בתחום הסולארי. לאור מאפייני הלקוחות כאמור, מרבית התקשרויות החברה בתחום פעילות זה נעשות באמצעות מכרזים אך לעיתים גם בדרך של הסכמים להקמה ותחזוקה של מערכות סולאריות לאחר מו"מ בין הצדדים.

#### 8.4.2 התקשרויות עם לקוחות

נכון למועד הדוח, מרבית התקשרויות החברה בתחום הפעילות הינן במסגרת התמודדות במכרזים והגשת הצעות מחיר לביצוע פרויקטים, וכן הרחבת מערכות עבור לקוחות קיימים. על פי רוב, היקף כל התקשרות, בפני עצמה, אינו מהותי לפעילות החברה.

יצוין, כי בחלק גדול מהמקרים ההתקשרות הסופית ותמורת החוזים נקבעים לאחר מו"מ של הלקוח עם חלק מהקבלנים שניגשו למכרז הרלוונטי. החברה סבורה כי הניסיון, היכולות ומערך השירות שלה מהווים שיקול מרכזי של לקוחותיה בבחירתה כקבלן מבצע בפרויקטים המבוצעים על ידה.

במסגרת ההתקשרות עם הלקוח החברה מתקשרת בהסכם לביצוע פרויקט הכולל, בין היתר, את תכנון הפרויקט, קבלת אישורים רגולטוריים, פירוט עבודות ההקמה עד להפעלת המערכת וכן שירות תחזוקה לאחר המסירה של המערכת ללקוח. כמפורט להלן, ההסכם כולל התחייבות לתקופת אחריות הכלולה במחיר התמורה הקבוע בהסכם, כאשר החברה מציעה ללקוחותיה להתקשר עמה בהסכם שירות ואחזקה נפרד בקשר למערכות המותקנות, אשר התשלום בגינו משולם בנפרד (שלא כחלק מההסכם לביצוע הפרויקט).<sup>9</sup>

ברמה החשבונאית, החברה מכירה בהכנסות מלקוחותיה בהתאם לתקן IFRS 15 על פי שיעור

<sup>9</sup> יצוין כי ישנם מקרים שההסכם לביצוע הפרויקט כולל בתוכו גם מתן שירותי אחזקה (ולא תחת הסכם שירות נפרד).

ההוצאות בפועל מסך ההוצאות המתוקצבות לאותו פרויקט, כאשר במקביל עם מסירת הפרויקט קיימת הפרשה בגין תקופת האחריות.

בנוסף, החברה מעניקה ללקוחותיה אחריות מלאה לפרויקט על כל רכיביו, וזאת לתקופה קבועה מראש שתחילתה במועד מסירת הפרויקט (להלן: "תקופת האחריות"). על פי רוב, בתום תקופת האחריות, החברה מתקשרת עם לקוחותיה בהסכמים למתן שירותי אחזקת מערכות ללקוחות חדשים והסכמי הארכת שירותי אחזקת מערכות ללקוחות קיימים.

8.4.3 נכון למועד הדוח, מרבית התקשרויות החברה לביצוע פרויקטים של התקנת מערכות הן בעלות מאפיינים שהעיקריים שבהם הינם כדלקמן:

- (א) בפרויקטים אותם החברה מבצעת בתחום הפעילות היא פועלת כקבלן ומעניקה שירותי התקנה ותחזוקה של מערכות סולאריות עבור מזמין ביצוע העבודות (להלן: "המזמין").
  - (ב) בדרך כלל, ממנה המזמין מפקח או מנהל פרויקט אשר תפקידו לבדוק את אופן ביצוע העבודות, איכותן, התקדמות העבודה והחשבונות המוגשים על ידי החברה.
  - (ג) ההתקשרות עם הלקוחות כוללים בדרך כלל שלבי ביצוע כמפורט להלן: רישוי, תכנון המערכת (לרבות פריסת פאנלים סולאריים, חשמל, קונסטרוקציה, חיווט והקמה), אספקה של הציוד הנדרש להקמת המערכת (פאנלים, ממירים, קונסטרוקציה), הקמת המערכת, הפעלתה וחיבורה לרשת חברת החשמל ותחזוקת המערכת לרבות ניטור מרחוק.
  - (ד) בחלק מהחוזים קיים פיצוי שעל החברה לשלם במקרה של פיגורים בלוח הזמנים לביצוע העבודות לעומת הקבוע בחוזה.
  - (ה) התשלומים, הקבועים בהסכמים עם המזמינים, נחשבים לתשלומי ביניים על חשבון התשלום הסופי ונעשים בהתאם להתקדמות העבודה על פי לוח זמנים מפורט.
  - (ו) לרוב, מעניקה החברה תקופת אחריות של עד 60 חודשים מיום מסירת העבודות וקבלת תעודת השלמה.
  - (ז) במרבית ההתקשרויות עם לקוחותיה, נדרשת החברה להפקיד ערבות, להבטחת ביצוע וטיב העבודות ו/או קיום החוזה על ידה, על פי רוב בשיעור של בין 5% לבין 10% מהתמורה החוזית בעבור הפרויקט.
  - (ח) בחלק מההסכמים המשלבים גם מתן שירותי אחזקה, באפשרות המזמין לסיים את ההתקשרות ביחס לשירותי האחזקה על ידי מתן הודעה בכתב של 30 יום מראש.
- יש לציין כי לאורך פעילותה רבת השנים בתחום שיעור נטישת הלקוחות, לעניין שירותי תחזוקה למערכות סולאריות, הינו נמוך.

8.4.4 מרבית התקשרויות החברה למתן שירותי אחזקת מערכות קיימות הינן בעלות המאפיינים הבאים:

- (א) החברה מתחייבת לבצע ביקורות תקינות מערכות מדי תקופה קבועה בהסכם, לבצע שטיפות של הפאנלים הסולאריים, לתקן תקלות שוטפות ככל שיתגלו, ומתחייבת להחזיק את המערכות ברמת תקינות גבוהה.
- (ב) אחריות החברה מוגבלת לתיקון תקלות במערכת בתקופת ההתקשרות ולאחזקת המערכת במצב תפעולי תקין. אחריות החברה אינה מכסה נזקים שקרו בנסיבות שלחברה אין עליהם שליטה (כוח עליון, פריצה וכ"ו), נזקים שנגרמו עקב טיפול של גורם אחר, נזקים

תוצאתיים וכדומה.

(ג) התמורה בגין שירותי האחזקה המשולמת לחברה מורכבת מתשלום דמי שירות שנתיים קבועים ודמי תיקון משתנים בעבור תקלות שאינן במסגרת הסכם השירות.

8.4.5 להלן פרטים אודות ותק לקוחות החברה בתחום הפעילות:

שנה	לקוחות עד שנה	סך הכנסות	לקוחות עד 5 שנים	סך הכנסות מעל 5 שנים	לקוחות	סך הכנסות	סה"כ	סך הכנסות
2025	31	4,475	17	2,413	59	38,849	76	41,262
2024	29	5,726	37	6,173	45	15,455	82	27,354
2023	5	144	22	602	75	13,364	97	14,110

יודגש כי הואיל ומרבית לקוחותיה של החברה בתחום פעילות זה הם גופים מוסדיים (עירויות ותאגידים סטטוטוריים) או תאגידים בעלי איתנות פיננסית גבוהה, לחברה אין חשיפה מהותית כתוצאה מאי סולבנטיות של לקוחותיה.

8.4.6 לקוחות מהותיים

לחברה אין לקוחות מהותיים בתחום הפעילות בשנת 2025.

כמו כן יצוין כי לחברה אין תלות בלקוח מסוים כלשהוא.

8.4.7 יתרת לקוחות

סה"כ	תקבולים בפיגור				תקבולים שאינם בפיגור	יתרת לקוחות
	עד 6 חודשים	6 - 12 חודשים	12 - 24 חודשים	מעל 24 חודשים		
9,576	1,324	521	-	-	7,731	

8.5 שיווק והפצה

החברה משווקת את שירותיה בתחום הפעילות, באמצעות השתתפות במכרזים שונים לביצוע עבודות בתחומי פעילותה, וכן במסגרת הסכמי התקשרות ארוכי טווח עם לקוחותיה אשר במסגרתם מבצעת החברה הרחבות לפרויקטים קיימים. בנוסף, חלק לא מבוטל מההתקשרויות החדשות של החברה מתבצע על בסיס השם, הוותק הרב והמוניטין שיצרה לעצמה החברה בשוק המקומי. יצוין, כי לחברה אין תלות בצינורות שיווק כלשהם.

החברה מפעילה מערך שיווק ומכירות מיומן, ובין היתר נעזרת ביועצים לשם הגדרת הצרכים והמפרטים הטכניים הנדרשים ללקוחות בשלבים המוקדמים של המכירה. פעילות זו מקנה לחברה יתרון מסחרי ושיווקי על מתחריה.

8.6 צבר הזמנות

צבר ההזמנות של החברה בתחום הפעילות ליום 31 בדצמבר, 2025 הסתכם לסך של כ- 41.8 מיליון ש"ח. לעניין זה "צבר הזמנות" - הזמנות מחייבות אשר טרם הוכרו כהכנסות בדוחות הכספיים המאוחדים של

החברה. להלן פירוט משוער של התפלגות ביצוע צבר ההזמנות בתחום הפעילות נכון למועד הדוח:

פרויקטים ושירות (מיליוני ש"ח)	עיתוי משוער להכרה בהכנסה
10.4	רבעון ראשון בשנת 2026
10.4	רבעון שני בשנת 2026
10.4	רבעון שלישי בשנת 2026
10.6	רבעון רביעי בשנת 2026
-	שנת 2027 ואילך
<b>41.8</b>	<b>סה"כ</b>

*יודגש כי האמור לעיל בדבר עיתוי ההכרה בהכנסות כמפורט בטבלה, כמו גם עצם קבלתן של ההכנסות, הינם נתונים משוערים המהווים מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך, אשר מבוססים על ההערכות והנתונים הכספיים המצויים בידי החברה נכון למועד הדוח, ואשר אין ודאות מלאה להתממשותם. מידע כאמור עשוי להיות מושפע מגורמים שונים שאינם בשליטת החברה, ובכלל זה התרחשותם של גורמי הסיכון המפורטים בסעיף 21 להלן. לפיכך, התממשותם של גורמי הסיכון כאמור עשויים להשפיע על הערכות החברה ולהביא לכך שלא יתממשו, כולן או חלקן, או יתממשו באופן שונה, לרבות מהותית, מהצפוי.*

יצוין כי צבר ההזמנות של החברה בתחום הפעילות ליום 31 בדצמבר 2024 הסתכם לסך של כ- 36.3 מיליוני ש"ח.

## 8.7 תחרות

את מבנה התחרות בתחום הפעילות של החברה ניתן לסווג למספר מצומצם של חברות גדולות אשר תופסות נתח שוק גדול יחסית ואשר מהוות תחרות לחברה, כל אחת בתחום הפעילות הספציפי וכן חברות קטנות וקבלני משנה אשר מתחרים בחברה ואשר מספקים ללקוחות החברה פתרונות ושירותים זולים יחסית ובפריסה מצומצמת. בנוסף, להבדיל מהמגזר הפרטי, במגזר הציבורי, הפרויקטים הינם בדרך כלל, בעלי היקף גדול והחברות המבצעות אותם נדרשות לתת פתרון כולל ולעמוד בתנאי סף של חוסן כלכלי, סיווג קבלני ומחזורי פעילות גדולים. מאפיינים ספציפיים אלו מהווים חסם כניסה עיקרי ומקנים יתרון לחברות גדולות, כדוגמת החברה.

להערכת החברה, מתחריה העיקריים של החברה בתחום הפעילות הינם: נקסטקום בע"מ, אורמש בע"מ, אלקטרה בע"מ. קיים קושי להעריך את חלקה של החברה בשוק לאור היעדר נתונים אודות כלל פעילות המתחרים בשוק ולאור זאת שתחום הפעילות כולל מגוון של מוצרים.

יצוין כי קיימים מספר גורמים המאפשרים לחברה לבדל עצמה ומעניקים לה יתרון יחסי על פני מתחריה, בין השאר ניתן למנות את הגורמים הבאים:

(1) נסיון עתיר שנים בהקמת פרויקטים ותחזוקה.

(2) פריסה ארצית המאפשרת נגישות במתן שירותי תחזוקה.

(3) מערך שירות גדול המופעל ממוקד הפועל 24 שעות ביממה.

(4) פעילות בשווקים ובפרויקטים בהם קיימים חסמי כניסה גבוהים, הן בפן הטכני של הפתרון הנדרש והן בפן הרגולטורי ודרישות הסף (בהן בין השאר משקל לנסיון העבר הנרחב של החברה).

#### 8.8 הון אנושי

לפרטים אודות ההון האנושי של החברה ראו סעיף 10 להלן.

#### 8.9 חומרי גלם, ספקים, קבלני משנה ונותני שירותים

החברה נוהגת להתקשר בתחום פעילות זה עם קבלני משנה, ספקים ונותני שירותים המסייעים לה לבצע את הפרויקטים המוקמים על ידה ולהעמיד ללקוחותיה שירות לאחר מכן. להלן פרטים תמציתיים אודות אופן ההתקשרות המקובל של החברה עם קבלני משנה, ספקים ונותני שירותים בתחום הפעילות:

#### 8.10 קבלני משנה

החברה מבצעת את פעילות התקנת מערכות וציוד באמצעות קבלני משנה ונותני שירותים איתם היא מתקשרת בהסכמי קבלנות משנה סטנדרטיים. לרוב, התמורה משולמת לקבלני המשנה ונותני השירותים בתשלומים חודשיים חלקיים ועל פי ההתקדמות בביצוע העבודה, בהתאם לכמות העבודה והציוד שהותקן בפועל. בגמר העבודה משולם לקבלני המשנה ולנותני השירותים החשבון הסופי בניכויי תשלומי הביניים שכבר שולמו להם. הסכמי ההתקשרות כוללים, על פי רוב, בין היתר, התחייבות לביצוע העבודות על פי התקנים הרלוונטיים, התחייבות לאחריות טיב העבודות לתקופה הקבועה בהסכם מול הלקוח הסופי ומנגנון פיצויים בגין אי עמידה בלוחות זמנים.

במסגרת התקשרויות בהיקפים מהותיים, נוהגת החברה לפנות למספר קבלני משנה ונותני שירותים לקבלת הצעות. מבין הצעות השונות נבחרת, על פי רוב, הצעה אחת. בסוג זה של התקשרויות, נוהגת החברה לקבל כתבי ערבויות להתחייבות קבלן המשנה על פי הסכם ההתקשרות.

בתחום מתן שירותי התחזוקה למערכות סולאריות פועלת החברה באמצעות מחלקת שירות אורגנית המצויה בחברה, ולעיתים מפעילה קבלני משנה לצורך ביצוע עבודות מסוימות.

#### 8.11 ספקים וחומרי גלם

חומרי הגלם העיקריים המשמשים את החברה בתחום הפעילות הינם רכיבים שונים של מערכות סולאריות. רכיב חומרי הגלם בפרויקטים הינו מהותי ועיקר עלותו מורכבת מפאנלים<sup>10</sup> וממירים.<sup>11</sup>

לשם כך, לחברה מערכות הסכמים עם מספר ספקים, ביניהם ספקים מהמובילים בעולם בתחומי הפעילות, המוכרים לחברה מערכות מוצרים המותקנים על ידי החברה. לחברה אין ספקים עיקריים כהגדרתם בסעיף 7.8.3 לעיל. יצוין כי בחלק מהתקשרויות החברה עם ספקים, שאינם מהותיים, אין לחברה הסכמים בכתב, ומערכת היחסים שבין הצדדים מוסדרת במסגרת הבנות בע"פ או על פי התנהגות או לפי הזמנות עבודה וציוד והצעות מחיר נקודתיות.

לחברה אין תלות בספק כלשהו בתחום הפעילות.

חומרי הגלם המשמשים לתחום הפעילות, מקורם בעיקר בסין. חומרי הגלם מיובאים לישראל ומאוחסנים במחסני היבואנים ויש להם זמינות גבוהה.

<sup>10</sup> תאים העשויים מחומרים מוליכים למחצה אשר קולטים אנרגיית שמש וממירים אותה לזרם חשמלי.

<sup>11</sup> רכיבים הממירים את זרם החשמל הישיר המופק מהפאנלים לזרם חילופי ומייצבים את הזרם והמתח באופן שניתן להזנה לרשת החשמל.

## 8.12 הון חוזר

לפרטים אודות המימון וההון החוזר של החברה ראו סעיפים 11 ו-12 להלן.

## 8.13 מגבלות ופיקוח על פעילות בתחום הפעילות

8.13.1 קבלן רשום - על פי חוק רישום קבלנים לעבודות הנדסה בנאיות, התשכ"ט-1969 (להלן: "**חוק רישום קבלנים**"), ביצוע עבודות הנדסה בנאיות צריך להתבצע על-ידי קבלן מורשה. קבלן מורשה על-פי חוק רישום קבלנים הינו קבלן אשר נרשם בפנקס הקבלנים על-ידי רשם הקבלנים (להלן: "**קבלן מורשה**").

8.13.2 החברה וחלק מחברות החברה, כנדרש בהתאם לפעילותן, מסווגות אצל רשם הקבלנים בסיווגים המתאימים המאפשרים לחברה לבצע את הפרויקטים בהם הינה מעורבת.

8.13.3 המערכת לניהול איכות של סולארפאוור נבדקה ונמצאה תואמת לדרישות התקן ISO 2015: 9001 בתחום תכנון, ייצור, אינטגרציה, התקנות ושירות של מערכות לאנרגיה חלופית, ייבוא ושיווק פאנלים סולאריים ומערכות אנרגיה סולארית (אשר תקף עד ליום 14 ביולי 2028), לדרישות התקן הישראלי והתקן הבינלאומי ת"י 2018 : ISO 45001 (אשר תקף עד ליום 14 ביוני 2028), וכן לדרישות התקן הישראלי והתקן הבינלאומי ת"י 2015 : ISO 14001 (אשר תקף עד 14 ביוני 2028).

## 8.14 עונתיות

פעילות החברה בתחום הפעילות אינה מושפעת מעונתיות.

## חלק רביעי – עניינים הנוגעים לפעילות התאגיד

### רכוש קבוע ומתקנים

9.

#### 9.1 משרדי החברה

משרדיה הראשיים של החברה מצויים ברחוב המשביר 4 בחולון, במבנה משרדים הממוקם בנכס מקרקעין.

ביום 28 בנובמבר 2019 התקשרה החברה עם בעל הנכס בתוספת להסכם השכירות האמור לפיו, בין היתר, הוארכה תקופת השכירות עד ליום 31 בדצמבר 2025, כאשר החל מיום 1 בינואר 2020 יופחתו דמי השכירות והחל משנת 2021 יועבר ניהול הנכס לבעל הנכס ויצומצם השטח המושכר על ידי החברה בנכס.

(הסכם השכירות והתוספת האמורים יקראו להלן יחד: "הסכם השכירות")

נכון למועד הדוח, החברה שוכרת כ- 3,231 מ"ר נטו בנכס בתוספת חניות ומחסנים.

להלן תנאיו המהותיים של הסכם השכירות:

(א) החברה שוכרת את הנכס בשכירות בלתי מוגנת, במצבו AS IS. החל מיום 1.1.2021 החברה שוכרת חלקים בנכס בלבד.

(ב) בשנת 2020 הופחתו דמי השכירות השנתיים לסך של כ- 2.3 מיליון ש"ח. בשנים שלאחר מכן יהיו דמי השכירות כדלקמן: בשנים 2021 ו-2022 – 1,890 אלפי ש"ח, בשנים 2023 ו-2024 – 1,760 אלפי ש"ח, בשנת 2025 – 1,650 אלפי ש"ח.

(ג) הסכם השכירות יסתיים ביום 31.12.2025. לחברה תהיה האופציה להאריך את תקופת השכירות בשתי תקופות נוספות בנות 3 שנים כל אחת, בתמורה לדמי שכירות שנתיים בסך של 1,840 אלפי ש"ח בתקופת האופציה הראשונה וכ- 1,895 אלפי ש"ח בתקופת האופציה השנייה.

(ד) דמי השכירות ישולמו בתוספת מע"מ כדין ובתוספת הפרשי הצמדה למדד המחירים לצרכן, נכון לנובמבר 2019.

(ה) פיקדון שהופקד להבטחת קיום התחייבויותיה של החברה על פי הסכם השכירות, בסך של כ-2.6 מיליון ש"ח יופחת לסך של 630 אלפי ש"ח.

(ו) החל מיום 1.1.2021 הועברו ניהול הבניין והאחריות לאחזקתו ולאחזקת מערכותיו למשכיר והחברה חייבת בתשלום דמי ניהול שנתיים בסך 220 אלפי ש"ח.

ביום 10 בספטמבר 2025 התקשרה החברה בתוספת נוספת להסכם השכירות בנכס בחולון (להלן: "התוספת השנייה"). במסגרת התוספת השנייה, הוסכם על הארכת תקופת השכירות בחמש שנים נוספות, החל מיום 1 בינואר 2026 ועד ליום 31 בדצמבר 2030, כאשר לחברה ניתנה אופציה להארכה נוספת בת 36 חודשים (עד לסוף שנת 2033). דמי השכירות השנתיים בתקופת ההארכה ובתקופת האופציה הועמדו על סך של 1,790 אלפי ש"ח (בתוספת מע"מ והצמדה למדד). כמו כן, הוסכם כי המשכיר יבצע במושכר עבודות שיפוץ (בהתאם למפרט ותשריטים מוסכמים) ללא תמורה מצד החברה, וכי בתקופת ביצוע העבודות (המוערכת ב-4 עד 6 חודשים החל מנובמבר 2025) יועמד לרשות החברה שטח חלופי זמני בבניין. עוד נקבע בתוספת כי שירותי הניהול יורחבו ויכללו גם את תחזוקת מערכות מיזוג האוויר (פנקולים) והשירותים בתוך המושכר, ללא שינוי בגובה דמי הניהול השנתיים.

בנוסף, החברה שוכרת משרדים, ומחסנים בשטחים בהיקפים לא מהותיים בישראל (בערים חולון, באר שבע, חיפה, ירושלים ואילת). להערכת החברה, מעבר אפשרי של החברה משטחים אלה וזאת כתוצאה מאי חידוש הסכמי שכירות, אינו כרוך בעלויות מהותיות לחברה.

## 9.2 ציוד ורכוש קבוע

הציוד והרכוש הקבוע אשר בבעלות החברה, למעט מלאי עסקי, הכולל, בין היתר, מכונות וציוד, מחשבים וציוד אלקטרוני, ריהוט וציוד משרדי. כמו כן, נכון ליום 31 בדצמבר, 2025 ברשות החברה 187 כלי רכב בליסינג תפעולי המשמשים לביצוע פעילות החברה ואת עובדי המטה וההנהלה של החברה וכן רכב אחד, במת הרמה ושתי מלגוזות בבעלותה.

להלן יתרת העלות המופחתת המתואמת של הרכוש הקבוע (באלפי ש"ח):

נכון ליום 31 בדצמבר 2024			נכון ליום 31 בדצמבר 2025			
עלות מופחתת (באלפי ש"ח)	פחת שנצבר (באלפי ש"ח)	עלות (באלפי ש"ח)	עלות מופחתת (באלפי ש"ח)	פחת שנצבר (באלפי ש"ח)	עלות (באלפי ש"ח)	
561	783	1,344	500	777	1,277	מכונות וציוד
237	189	426	446	63	509	כלי רכב
464	1,590	2,054	396	1,372	1,768	ריהוט וציוד
-	-	-	-	-	-	מבנה
633	953	1,586	479	1,045	1,524	שימורים במושכר
1,895	3,515	5,410	1,821	3,257	5,078	סה"כ

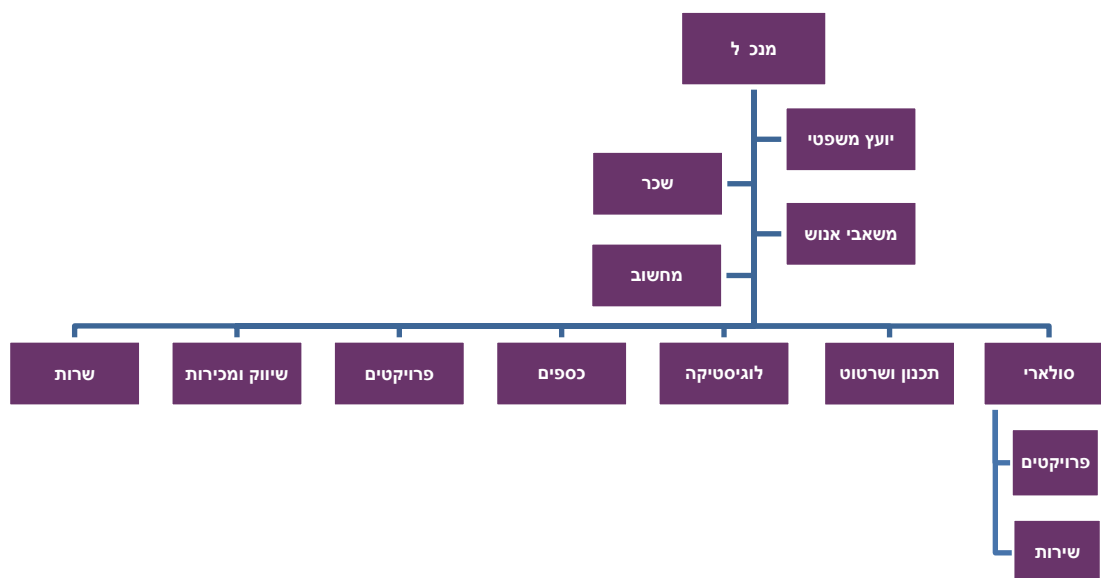
## 10. הון אנושי

### 10.1 מבנה ארגוני של החברה

נכון למועד הדוח עומדת מצבת כוח האדם הכוללת של החברה על כ- 242 עובדים – 210 בתחום המתח הנמוך, 16 בתחום הסולארי ו- 16 עובדי מטה העוסקים בשני תחומי הפעילות של החברה. כמו כן, החברה פועלת באמצעות קבלני משנה לביצוע עבודות ספציפיות, אשר בינם לבין החברה לא מתקיימים יחסי עובד-מעביד.

כמו כן, נכון למועד הדוח מכהנים בחברה 5 דירקטורים וכן 5 נושאי משרה שאינם דירקטורים.

להלן תיאור המבנה הארגוני של החברה, נכון למועד הדוח:



## 10.2 מצבת העובדים של החברה

להלן התפלגות העובדים בחברה, בחלוקה לתחומי עיסוק:

מחלקה	נכון ליום 31 בדצמבר 2023	נכון ליום 31 בדצמבר 2024	נכון ליום 31 בדצמבר 2025
הנהלה	8	8	8
פרויקטים	61	67	66
שירות	119	125	125
מכירות	13	13	13
כספים ורכש	9	9	9
לוגיסטיקה	13	13	13
מנהלה	7	8	8
<b>סה"כ</b>	<b>230</b>	<b>243</b>	<b>242</b>

מעבר לעובדים הקבועים המפורטים לעיל מעסיקה החברה, באמצעות חברות כוח אדם, עובדים נוספים על בסיס ארעי לפי צרכיה המשתנים מעת לעת.

## 10.3 שינויים מהותיים במצבת העובדים

(א) ביום 28.1.2025 אישרה האסיפה הכללית של החברה את מינויו של מר אמיר בן יהודה כדירקטור חיצוני בחברה. לפרטים נוספים ראו דיווחים מיידיים של החברה מיום 19.12.2024 (מס' אסמכתא: 2024-01-625584) ומיום 28.1.2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-007300), הנכללים בזאת על דרך ההפנייה.

#### 10.4 התקשרויות עם עובדים

עובדי החברה מועסקים באמצעות הסכמי עבודה אישיים, כאשר חלק מההסכמים הינם על בסיס שכר חודשי גלובלי וחלקם על בסיס שכר עבודה יומי או לשעת עבודה. תנאי ההעסקה כוללים זכאות לחופשה ודמי הבראה, הפרשות תשלומים לקרן פנסיה/לביטוח מנהלים וקרן השתלמות. החברה אף מעמידה לרשות עובדיה הבכירים רכב צמוד או לחלופין החזר הוצאות בגין רכבם הפרטי.

על פי רוב, הסכמי ההעסקה כאמור הינם לתקופה בלתי קצובה כאשר כל צד רשאי להפסיק את ההסכם בהודעה מראש כקבוע בהסכם.

#### 10.5 השקעות באימונים והדרכות

חברות החברה מארגנות ימי עיון, סמינרים והדרכות יזומות של עובדיהן בנושאים מקצועיים וחינוכיים טכנולוגיים בהתאם לצורכיהן. בנוסף, שולחות חברות החברה את עובדיהן להשתלמויות מקצועיות אצל הספקים העיקריים.

כמו כן, במסגרת פעילותם השוטפת, משתתפים עובדי חברות החברה בתערוכות מקצועיות בארץ בחו"ל ובכנסים מקצועיים.

#### 10.6 תלות באיש מפתח

לחברה אין תלות בעובד או באיש מפתח זה או אחר ובמידה ומי מעובדיה יפסיק את עבודתו בה היא תוכל למצוא לו מחליף ראוי בזמן קצר.

#### 10.7 שינויים מבניים

ביום 31 בדצמבר 2024 מוזגה סולארפאוור בע"מ עם ולתוך החברה, במסגרת מהלך של מיזוג סטטוטורי, שכתוצאה ממנו הועברו כל נכסיה והתחייבויותיה של סולארפאוור בע"מ לחברה, והיא חדלה מלהתקיים כחברה נפרדת.

לפרטים נוספים אודות המיזוג כאמור ראו סעיף 2.2 לעיל.

#### 10.8 מדיניות תגמול לנושאי משרה בחברה

ביום 3 בפברואר 2022 אישרה האסיפה הכללית את מדיניות התגמול של החברה שהייתה בתוקף עד ליום 13.3.2025. לעיון במדיניות התגמול, ראו זימון אסיפה כללית שנתית ומיוחדת מיום 19 בינואר 2022 (מס' אסמכתא: 2022-01-008619) הנכלל בזאת על דרך ההפניה.

ביום 28 בינואר 2025 אישרה האסיפה הכללית את מדיניות התגמול של החברה, וזאת ללא שינוי מנוסח מדיניות התגמול הקודמת שהייתה לחברה, וזאת לתקופה של 3 שנים, החל מיום 14.3.2025 ועד ליום 13.3.2028 לפרטים נוספים ראו זימון אסיפה כללית מיוחדת מיום 19 בדצמבר 2024 (מס' אסמכתא: 2024-01-625584) ודיווח מיידי מיום 28 בינואר 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-007300) הנכללים בזאת על דרך ההפניה.

#### 11. מימון

##### 11.1 כללי

נכון ליום 31 בדצמבר 2025 מממנת החברה את פעילותה באמצעות אשראי והלוואות מתאגידים בנקאיים בסך של כ- 12.5 מיליון ש"ח (לעומת סך של כ-19.5 מיליון ש"ח נכון ליום 31 בדצמבר 2024). כמו כן,

לחברה פיקדונות (לרבות משועבדים), מזומנים ושווי מזומנים, בסך של 2.7 מיליוני ש"ח. שיעורי הריבית על הלוואות בשנת 2025 (ההלוואות מוצגות בסכומי הקרן):

סוג האשראי	שיעור ריבית ממוצעת	שיעור ריבית אפקטיבית	תשלומי ריבית	הצמדה למדד	סך האשראי נכון ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)
<b>אשראי לזמן קצר</b>					
אשראי בנקאי בריבית משתנה	פריים + 0.5% - פריים + 1%	7%-6.25%	חודשי/רבעוני	אין	12,495
<b>אשראי לזמן ארוך</b>					
אין					

מנגנון השינוי של הריבית המשתנה היא ריבית הפריים. ב-3 השנים האחרונות שיעור ריבית הפריים היה כמפורט:

2023 - 6%

2024 - 6%

2025 - 6%

בהתאם לכך, טווח הריביות בשנים אלה היה כמפורט: 6.15% עד 7.25%.

בסמוך למועד הדו"ח טווח הריביות הוא 6%-6.5%.

#### 11.2 מגבלות החלות על החברה בקבלת אשראי

לפרטים אודות ריכוז יתרות האשראי של החברה ופירוט אמות המידה הפיננסיות להן התחייבו החברה ו/או החברות הבנות שלה כלפי גופים בנקאיים וגופים חוץ בנקאיים המעמידים להן אשראי כפי שהן נכון ליום 31 בדצמבר, 2025 ראו באור 14 לדוחות הכספיים המצורפים לדוח זה.

הסכמים למתן אשראי עם הבנקים -

לפרטים אודות אמות מידה אליהן מתחייבת החברה כלפי בנקים המממנים את פעילות החברה וכן אודות עמידת החברה בהן, ראו באור 11 בדוחות הכספיים המצורפים לדוח זה.

#### 11.3 מסגרות אשראי

נכון ליום 31 בדצמבר, 2025 לחברה מסגרת אשראי כוללת (חשבון עו"ש, הלוואות לז"ק, הלוואות לז"א) של כ-37 מיליוני ש"ח, כאשר נכון ליום 31 בדצמבר, 2025 סך ניצול האשראי, מתוך מסגרת זו, הינו כ-12.5 מיליוני ש"ח בנוסף לכ-2.7 מיליוני ש"ח שהוחזקו במזומנים ושווי מזומנים.

#### 11.4 שעבודים

לפרטים אודות השעבודים הרובצים על נכסי החברה ראו באור 21 לדוחות הכספיים.

#### 11.5 אשראי שנתקבל בין תאריך הדוחות הכספיים ועד סמוך למועד הדוח

בתקופה שחלה בין מועד הדוח על המצב הכספי לבין מועד פרסומו התקבל אשראי נוסף נטו בחברה כחלק מהפעילות השוטפת.

#### 11.6 ערבויות לצדדים שלישיים

במסגרת פעילותה נדרשת החברה לעיתים להמציא לצדדים שלישיים ערבויות מסוגים שונים כגון

ערבויות לקיום תנאי החוזה, ערבויות ביצוע, ערבות לטיב העבודות, ערבות כנגד קבלת מקדמה ממזמין וערבות לשם שחרור כספי התמורה המעוכבים אצל מזמין העבודה. כמו כן, נדרשת החברה במכרזים מסוימים להמציא ערבויות לצדדים שלישיים לשם הבטחת השתתפותה בין במישרין ובין באמצעות עסקאות משותפות במכרזים אלו.

נכון ליום 31 בדצמבר, 2025, הסתכמו ערבויות אלו בסך של כ- 12.9 מיליוני ש"ח

#### 11.7 הלוואות/ בטוחות אשר הועמדו על ידי בעל השליטה בחברה

נכון למועד הדוח אין הלוואות או בטוחות של בעל השליטה לטובת החברה.

#### 11.8 גיוס הון

בתקופת הדוח לא ביצעה החברה גיוס הון מבעלי מניותיה ו/או מהציבור.

### 12. הון חוזר

#### 12.1 מלאי

מדיניות החברה בהחזקת מלאי מושפעת מצבר ההזמנות של החברה. לפרויקטים שעיקרם התקנת מערכות, מבצעת החברה רכש ממוקד לפרויקט, בהתאם לתכנון העבודה, התקדמות הפרויקט, לוחות זמנים לביצוע העבודות וזמני אספקת המוצרים מהספקים. נכון ליום 31 בדצמבר 2025 לחברה 48 ימי מלאי.

12.2 בשנת 2025 ממוצע ימי האשראי אותו העניקה החברה ללקוחותיה היה 164 ימי אשראי כאשר ההיקף הממוצע של אשראי ללקוחות בשנת 2024 הסתכם בסך של כ- 164 ימים.

להלן פרטים אודות ממוצע ימי אשראי שניתנו ללקוחות החברה בשנים 2023-2025:

2023	2024	2025	תקופה
156	164	164	ימי אשראי

12.3 בשנת 2025 ממוצע ימי האשראי אשר ניתנו לחברה מספקים ומקבלני משנה היה 87 ימי אשראי (לעומת כ-102 ימי אשראי בשנת 2024).

להלן פרטים אודות ממוצע ימי אשראי שניתנו לחברה על ידי ספקים בשנים 2023-2025:

2023	2024	2025	תקופה
79	102	87	ימי אשראי

#### 12.4 הרכב ההון החוזר של התאגיד

לחברה הון חוזר חיובי בסך של כ- 52.2 מיליון ש"ח נכון ליום 31 בדצמבר 2025 לעומת הון חוזר חיובי בסך של כ- 36.5 מיליון ש"ח נכון ליום 31 בדצמבר 2024. הגידול בהון החוזר נובע בעיקרו מגידול ביתרת הלקוחות ומנגד מקיטון ביתרת האשראי הבנקאי.

סך הכל	התאמות (לתקופה של שניים עשר חודשים)	הסכום שנכלל בדוחות הכספיים (אלפי שקלים חדשים)	
114,963	-	114,963	נכסים שוטפים
62,811	-	62,811	התחייבויות שוטפות
52,152	-	52,152	עודף הנכסים השוטפים על ההתחייבויות השוטפות

## 12.5 אחריות

החברה מעניקה ללקוחותיה אחריות בגין העבודות המבוצעות על ידה ובגין המערכות המסופקות על ידה. לרוב אחריות החברה לביצוע העבודות הינה ל-12 עד 24 חודשים ממועד מסירתן ללקוח, ואחריותה לצידוד והמערכות המסופקים על ידה הינה לתקופה של שנה עד שנתיים ממועד ההפעלה או ממועד האספקה בתחום הביטחון והביטחות ולתקופה שבין שנתיים ל-5 שנים בתחום הסולארי. יצוין כי לרוב, אחריות בגין המערכות מגובה באחריות היצרן לטיב המוצר עצמו למעט במוצרי פאנלים וממירים למערכות סולאריות, אולם היא ניתנת על ידי החברה ללקוחותיה גם במקרים בהם היא אינה מגובה ע"י היצרן כאמור.

## 13. מיסוי

לפרטים בדבר עיקרי הוראות החקיקה והרגולציה בתחום המס החלות על החברה במסגרת תחומי פעילותה, שומות המס של החברה, מיסים נדחים ומידע נוסף כנדרש על פי התקנות ראו ביאור 18 לפרק ג', הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה ליום 31 בדצמבר 2025.

## 14. הסכמים מהותיים

### 14.1 הסכם עם SBT לשיווק בלעדי של מערכות גילוי אש בישראל

לפרטים ראו סעיף 7.8 לעיל.

### 14.2 הסכם שכירות ביחס לנכס המשמש כמשרדה הראשי של החברה

לפרטים ראו סעיף 9.1 לעיל.

## 15. הסכמי שיתוף פעולה

ביום 21 ביולי 2024 התקשרה החברה עם סירוטה בהסכם לשיווק מוצרי הגנה על טלפונים סולאריים "מוגנים" (שעל המוצרים כאמור רשומים פטנטים), לפיו תבצע החברה מכירה והפצה בלעדית של מוצרים שפותחו על ידי סירוטה, בהתאם לתנאים שנקבעו בין צדדים. שיתוף הפעולה כאמור אינו בעל השפעה מהותית על פעילות החברה ותוצאותיה.

## 16. הליכים משפטיים והליכי גישור

בהמשך למפורט בביאור 21.ג. לדוחות הכספיים אשר צורפו לדוח התקופתי לשנת 2025, בדבר תביעה שהגישה החברה נגד חברת גרין פאנל בבית המשפט המחוזי בתל אביב, על סך של כ-8 מיליון ש"ח, והגשת תביעה שכנגד מצד גרין פאנל על סך של כ-4 מיליון ש"ח, הצדדים הגיעו לפשרה המסלקת את טענות הצדדים זה כנגד רעהו, לפיה תשלם גרין פאנל לחברה סכומים שאינם מהותיים לחברה, חלקם בכסף וחלקם בדרך של ביצוע עבודות

עבור החברה ללא תשלום. לפשרה האמורה ניתן תוקף של פסק דין ביום 9 ביולי 2025.  
לפרטים נוספים אודות הליכים משפטיים המתנהלים כנגד החברה ראו ביאור 21 לדוחות הכספיים.

#### 17. יעדים ואסטרטגיה עסקית וצפי להתפתחות בשנה הקרובה

להלן פרטים אודות האסטרטגיה העסקית של החברה, יעדיה והצפי להתפתחותה בשנה הקרובה.  
נכון למועד הדוח התקופתי, החברה פועלת בשני מגזרי פעילות, תוך דגש על ביסוס מעמדה וניצול המוניטין שלה  
כקבלן ביצוע מוביל בפרויקטים גדולים של תשתיות לאומיות, בפרויקטים בתחום מערכות המתח הנמוך  
ובפרויקטים בתחום מערכות הסולאר הפוטו-וולטאיות.

החברה פועלת על מנת להגדיל את מכירותיה בתחומי פעילותה בישראל וזאת על ידי:

(1) הרחבת פעילות שיווק מוצרים מתקדמים תוך שימוש בטכנולוגיות מובילות- בכוונת החברה להמשיך  
ולהרחיב את היצע המוצרים והפתרונות שהיא מציעה, וזאת על בסיס הניסיון שנצבר בהקמת פרויקטים  
ייחודיים, הסכמי שיווק למוצרים נוספים ופיתוח פתרונות חדשים. החברה שמה לה למטרה לאתר  
טכנולוגיות נוספות משלימות לפעילותה, אותן היא תוכל לשלב בפרויקטים המבוצעים על ידה ולמכור  
ללקוחותיה;

(2) מתן פתרונות מותאמים ללקוח בעזרת כוח אדם מנוסה ומיומן ובאמצעות שיווק מגוון מוצרים רחב;

(3) הרחבת תחום השירותים לפעולות סינרגיות נוספות;

(4) המשך השקעה במערך הנדסי והרחבת הידע המקצועי של עובדי החברה;

(5) הרחבת קווי המוצרים על בסיס הסכמים עם ספקים קיימים וחדשים;

(6) התקשרות בהסכמי שיתוף פעולה למכרזים ספציפיים;

(7) התקשרות בסכמים לביצוע ייזום מערכות סולאריות;

(8) הגברת איכות השירות והתחזוקה ללקוחות החברה.

כמו כן, החברה תפעל לשימור והגדלת הצבר בישראל באמצעות זכייה בפרויקטים תוך דגש על זכייה  
בפרויקטים רחבי היקף, וזאת בין היתר, תוך הדגשת יתרונותיה של החברה על מתחריה כקבלן המציע את  
מכלול השירותים הנדרשים לפרויקטים בתחום פעילותה של החברה, וכן צמצום פעילויות בעלות רווחיות  
נמוכה.

**כל האמור בסעיף 17 זה לעיל, בדבר היעדים, האסטרטגיה העסקית וצפי התפתחות החברה בשנה הקרובה,  
הינו מידע צופה פני עתיד, כהגדרת המונח בחוק ניירות ערך אשר מבוסס על ההערכות והנתונים המצויים  
בידי החברה נכון למועד הדוח, ואשר אין ודאות מלאה להתממשותו. מידע כאמור עשוי להיות מושפע  
מגורמים רבים שאינם קשורים לחברה ו/או שלחברה אין שליטה עליהם, ובכלל זה התרחשותם גורמי  
הסיכון המפורטים בדוח זה להלן. לפיכך, התממשותם של הגורמים כאמור, עשויה להשפיע על הערכות  
החברה ולהביא לכך שלא יתממשו, כולן או חלקן, או יתממשו באופן שונה, לרבות מהותית, מהצפוי.**

#### 18. השקעות

החברה לא ביצעה השקעות מהותיות בתקופת הדוח. להשקעות לא מהותיות בחברות מוחזקות ראו ביאור 10  
לדוחות הכספיים של החברה ליום 31 בדצמבר 2025.

## 19. סיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם

להערכת החברה אין סיכונים סביבתיים אשר יש להם או צפויה להיות להם השפעה מהותית על החברה.

## 20. אזורים גיאוגרפיים

הדיווח לפי אזורים גאוגרפיים אינו רלוונטי לפעילות החברה.

## 21. דיון בגורמי סיכון

להלן פירוט גורמי סיכון נוספים להם חשופה החברה:

### 21.1 גורמי סיכון מאקרו כלכליים

(א) **שינויים בשער החליפין של מט"ח** - עיקר התשלומים בהם מחויבת החברה, הקשורים בדרך כלל לייבוא תשומות, צמודים לשערי מט"ח (בעיקר למטבעות היורו והדולר). שינויים בשערי החליפין והתחזקות מט"ח עלולים להשפיע על פעילות החברה ועל תוצאותיה הכספיות שכן עיקר הכנסותיה הינן בש"ח. יצויין כי לחברה הכנסות בהיקף מסויים במט"ח והן מהוות גידור טבעי להוצאות במט"ח.

### (ב) סיכון תנודות בשיעור האינפלציה ושיעורי הריבית

במהלך 2025 הריבית של בנק ישראל ל השתנתה למעט הורדה לקראת סוף התקופה, שבה הוריד הבנק את הריבית מ-4.5% ל-4.25% בנובמבר 2025.

מאידך, יצוין כי בשנת 2025 האינפלציה עמדה על שיעור של כ-2.5%, ושיעור האינפלציה בשנים 2026 ו-2027 צפוי, לפי תחזית בנק ישראל, להסתכם ב-1.7% ו-2%, בהתאמה.

להערכת החברה, למגמות הירידה בריבית הפריים ובאינפלציה כמפורט בתחזית כאמור, צפויות להיות השפעות חיוביות, שכן הוצאות המימון עשויות לרדת והעלייה בהוצאות נוספות צפויה להתמתן.

(ג) **מצב ביטחוני, פוליטי ומדיני** - למצב הפוליטי-ביטחוני בישראל השפעה מכרעת על המצב הכלכלי בישראל והפעילות העסקית במשק. הדרדרות חריפה במצב הביטחוני והפוליטי עלולה לגרום לקיטון מסוים בהיקף ונפח העסקאות שמבצעת החברה ובכך לגרום לפגיעה לרעה בפעילות החברה וברווחיותה.

נכון למועד פרסום הדוח, למלחמת "חרבות ברזל" ולמצב "שאגת הארי" השפעות על פעילות החברה, שאינן עולות כדי השפעה מהותית על פעילות החברה ותוצאותיה. נכון למועד פרסום דוח זה היקף ההשפעה של המלחמה על פעילות החברה, אינו מהותי. אולם, בשל חוסר הוודאות שעדיין שורר במדינה, התפתחות של לחימה בזירות שונות כגון, איראן, לבנון ורצועת עזה, עלולה לגרום להשפעות על פעילות החברה. השפעות אלו, ככל שיהיו, תלויות בהיקף התמשכות הלחימה, עצימותה, והתרחבותה לזירות נוספות. החברה תמשיך לעקוב אחר ההתפתחויות ולעדכן את הערכותיה בהתאם.

לפרטים נוספים בדבר השפעת מלחמת חרבות ברזל על פעילות החברה ודרכי התמודדות החברה

ראו סעיף 10 לדוח הדירקטוריון בדוח התקופתי של החברה לשנת 2025, אשר פרק זה מצורף אליו.

## 21.2 גורמי סיכון ענפיים

- (א) **עליית מחיר חומרי גלם** - חלק מחומרי הגלם בהם החברה עושה שימוש מיוצר בחו"ל ומיובא לארץ. על כן, שינוי בשערי מטבע (הדולר והאירו) וכן עליית מחירי חומרי הגלם המשמשים את החברה משפיעים על בסיס העלויות של החברה.
- (ב) **אי-זכייה בהליכים תחרותיים** - פעילות החברה בישראל תלויה במידה ניכרת בפרסום הליכים תחרותיים על-ידי לקוחות החברה, ביניהם רשויות וארגונים ציבוריים. אי זכייה בהליכים תחרותיים עלולה להשפיע לרעה על יעדי החברה, תוכניותיה והאסטרטגיה העסקית שלה, בדבר הקמה ותחזוקה של מערכות נוספות בישראל.
- (ג) **עיכובים במועדי אספקת רכיבים** - החברה חשופה לשיבושים באספקת רכיבי המערכות השונים כתוצאה מסיבות שונות (כגון שיבושי קווי אספקה, סגירת או השבתת נמלים עקב אירועים ביטחוניים או בריאותיים ושבתות). מקרים אלה עלולים לגרום לעיכוב בהקמת המערכות, ובהתאם גם לאי-עמידה בלוחות זמנים ולחילוט ערביות שהועמדו על-ידי חברות החברה ללקוחותיה.
- (ד) **עלויות קבלני ביצוע וקבלני משנה** - פעילות ההקמה של המערכות מבוצעת, בין היתר, באמצעות קבלני משנה. בהתאם, מתווה פעילות זה חושף את החברה לשינויים בעלות העסקת קבלני משנה, אשר עלולים לפגוע בכדאיות הכלכלית של הפרויקטים השונים.
- (ה) **תחרות** - תחרות נרחבת בענף עלולה להשפיע לרעה על יכולת החברה לזכות בפרויקטים, וכפועל יוצא על תוכניותיה, הכנסותיה ותזרים המזומנים שלה.
- (ו) **בטיחות** - הפעילות המבוצעת על-ידי החברה במסגרת פעילות ההקמה והתחזוקה כרוכה בסיכונים בטיחותיים הנובעים מביצוע עבודות קבלניות, עבודה בגובה, עבודות חשמל וכיוצא"ב. החברה נוקטת באמצעי הבטיחות הנדרשים למניעת תאונות עבודה או סיכוני בטיחות. עם זאת, התרחשותם של אירועים כאלו עשויה לחשוף את החברה ועובדיה לפגיעות בגוף, בנפש, פגיעות כלכליות ואף להשפיע לרעה על שמה של החברה ועל מצבה הפיננסי. לחברה פוליסות ביטוח המכסות תביעות בגין נזקי גוף ורכוש. במקרה בו פוליסות הביטוח לא תכסנה את אותם נזקים, כולם או חלקם, עלולה החברה לשלם לאותם נפגעים סכומים מהותיים.

## 21.3 סיכונים מיוחדים לחברה

- (א) **הפסקת ההתקשרות עם SBT** - לחברה מערכת התקשרות רבת שנים עם SBT כמפורט בסעיף 7.8.3 לעיל. כאמור, החברה סבורה כי אין לה תלות ב-SBT שכן ביטולם או הפסקתם של הסכמי ההפצה והשיווק עם SBT אינם צפויים להביא לאובדן הכנסות או תוספת עלויות משמעותיות לחברה. יחד עם זאת, הפסקת ההתקשרות כאמור, תצריך את החברה להטמיע מערכות חדשות של ספקים אחרים בפרויקטים שלה, הליך שמתבעו עשוי לטמון בחובו קשיים תפעוליים כאלו או אחרים.
- (ב) **סיכוני סייבר** - החברה אינה רואה בהתקפות סייבר כסיכון מהותי לחברה. עם זאת, החברה הינה בעלת הסמכת מכון התקנים לתקן ISO27001. תקן זה בוחן וסוקר את כלל גורמי אבטחת המידע בארגון, החל משמירה על המידע עצמו, ועד מניעת חדירה למערכות המחשוב של הארגון. החברה שוקדת רבות על הגנה מפני התקפות סייבר, מנהלת מדיניות של אבטחת מידע, המשכיות

עסקית וניהול סיכונים, באמצעות שימוש באמצעים הקיימים בשוק, ובמסגרת זו התקינה נהלי התנהגות להתגוננות מפני חדירות סייבר, עוברת ביקורות על ידי הגורמים המנחים בתחום ומנטרת את עצמה באופן קבוע מפני התקפות סייבר.

כמו כן, החברה מונחית על ידי שני הגופים הרגולטורים - שב"כ ומלמ"ב וזאת עקב סיווגה ב"יחידה לאבטחת חברות" במלמ"ב ועל כן מבוקרת אחת לחצי שנה על ידי גופים אלה בהיבטי אבטחת מידע וסייבר.

מר משה אברהם, אשר כפוף למנכ"ל החברה, מכהן כ"נאמן ביטחון" בחברה (הגדרת מלמ"ב לנציג החברה מול מערכת הבטחון), אשר במסגרת תפקידו מונחה על ידי רשות הסייבר הלאומית ומעודכן באופן שוטף באירועים, התרעות ועדכונים שוטפים.

החברה מעסיקה על פי הצורך מומחה חיצוני בתחום הסייבר ונעזרת במומחי התוכן של מלמ"ב.

לחברה תיק נהלים ייעודי לאבטחת מידע הכולל נהלים בנושאים הבאים: ניהול סיכונים אבטחת מידע; מדיניות אבטחת מידע; המשכיות עסקית; אבטחת מכשירים ניידים; ניהול נכסים ועוד.

21.4 בטבלה שלהלן מוצגים גורמי הסיכון שתוארו לעיל, על פי טיבם – סיכונים מקרו, סיכונים ענפיים וסיכונים מיוחדים לחברה. גורמי סיכון אלו דורגו בהתאם להערכות הנהלת החברה, על יסוד הנסיבות הקיימות במועד הדוח, על פי מידת השפעתם המשוערת על עסקי החברה:

השפעה גדולה	השפעה בינונית	השפעה קטנה	
	+		שינויים בשער חליפין של מט"ח
		+	סיכון תנודות בשיעורי האינפלציה ושיעורי הריבית
		+	מצב ביטחוני פוליטי ומדיני
	+		עליית מחיר חומרי גלם
	+		אי-זכייה בהליכים תחרותיים
		+	עיכובים במועדי אספקת רכיבים
		+	עלויות קבלני ביצוע וקבלני משנה
	+		תחרות
		+	בטיחות
		+	הפסקת התקשרות עם SBT
		+	סיכונים מיוחדים לחברה סיכונים סייבר

הערכת החברה בדבר גורמי הסיכון דלעיל, ובכלל זה מידת ההשפעה של גורמי הסיכון על החברה, לרבות בקשר עם מלחמת "חרבות ברזל" הינה בגדר מידע צופה פני עתיד כמשמעותו בחוק ניירות ערך, המבוססת על המידע הקיים בחברה נכון למועד הדוח וכן כוללת הערכות וניתוח של החברה, אשר אין ודאות מלאה להשתמשותם. מידע כאמור עשוי להיות מושפע משינוי בהערכותיה של החברה, בין היתר בשל גורמים אשר אינם בהכרח בשליטת החברה או שאינם קשורים לחברה. כמו כן, החברה עלולה להיות חשופה בעתיד לגורמי סיכון נוספים והשפעתו של כל גורם סיכון, אם יתממש, עשויה להיות שונה מהערכותיה של החברה, ואף להביא לכך שהן לא יתממשו, כולן או חלקן, או יתממשו באופן שונה, לרבות מהותית מהצפוי.



## דוח דירקטוריון באשר למצב עסקי התאגיד

### לתקופה של שנים עשר חודשים שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025

מופנית תשומת לב הקורא לכך שהחברה הינה תאגיד קטן, כהגדרת המונח בתקנה 5 לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970 (להלן: "התקנות"). ביום 27 בפברואר 2014 החליט דירקטוריון החברה לאמץ את כל ההקלות לתאגידיים קטנים הקבועות בתקנות. ביום 29 במרץ 2018 החליט דירקטוריון החברה שלא ליישם את ההקלה במסגרת תקנה 5(ב) (5) לתקנות ומאז החברה מדווחת במתכונת רבעונית. ביום 25 באוגוסט 2025 החליט דירקטוריון החברה לאמץ את ההקלה בתקנה 3 לתקנות החברות (הוראות ותנאים לעניין הליך אישור הדוחות הכספיים), תש"ע-2010, לפיה לא תמונה בחברה וועדה לבחינת הדוחות הכספיים, והדוחות הכספיים של החברה יובאו לדיון ולאישור בדירקטוריון החברה בלבד.

הננו מתכבדים להגיש את דוח הדירקטוריון על מצב ענייני אורד בע"מ (להלן: "החברה") לתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025 (להלן: "תקופת הדוח"), בהתאם לתקנות.

### חלק א' – הסברי הדירקטוריון למצב עסקי התאגיד

#### 1. תיאור התאגיד וסביבתו העסקית

1.1 החברה עוסקת בביצוע פרויקטים, מכירת ציוד ומתן שירותים בתחום המתח הנמוך למערכות ביטחון, מערכות שליטה ובקרה והגנה היקפית, מערכות גילוי וכיבוי אש ומערכות סולאריות בטכנולוגיה פוטו-וולטאית לייצור חשמל.

1.2 החברה פועלת בשני מגזרי פעילות: 1. מתח נמוך; 2. אנרגיה סולארית.

#### א. מגזר פעילות מתח נמוך

החברה עוסקת בביצוע פרויקטים הכוללים אינטגרציה של מערכות מתח נמוך ומתן שירותים למערכות אלו (שירות, אחזקה אחריות וכדו').

#### ב. מגזר פעילות אנרגיה סולארית

במסגרת מגזר זה, החברה מבצעת פרויקטים של התקנת מערכות סולאריות בטכנולוגיה פוטו-וולטאית לייצור חשמל (הן בהיבטי תכנון, ביצוע ותחזוקה). יצוין כי עד ליום 31 בדצמבר 2024 פעלה החברה בתחום הפעילות באמצעות חברת סולארפאוור בע"מ, חברה בת בבעלות מלאה של החברה.

ביום 31 בדצמבר 2024 מוזגה סולארפאוור בע"מ עם ולתוך החברה, במסגרת מהלך של מיזוג סטטוטורי, שכתוצאה ממנו הועברו כל נכסיה והתחייבויותיה של סולארפאוור בע"מ לחברה, והיא

חדלה מלהתקיים כחברה נפרדת. יצוין כי לאחר המיזוג כאמור, תחום הפעילות הסולארית מתנהל כחטיבה עסקית בחברה תחת המותג "סולארפאוור". לפרטים נוספים אודות המיזוג ראו סעיף 2.2 לפרק א' לדוח התקופתי של החברה לשנת 2025, אשר דוח זה מצורף אליו.

לפרטים נוספים בקשר עם תחומי הפעילות של החברה ראו סעיף 2 לפרק א' בדוח התקופתי של החברה לשנת 2025 אשר דוח זה מצורף אליו.

1.3 בתקופת הדוח, מציגה החברה מחזור פעילות בהיקף של כ- 202.5 מיליון ש"ח, רווח תפעולי בסך של כ- 16.6 מיליון ש"ח ורווח נקי בסך של כ- 15.1 מיליון ש"ח. סך הרווח המיוחס לבעלי המניות, נכון למועד הדוח, הינו כ- 15.1 מיליון ש"ח.

1.4 בתקופת הדוח ממשיכה המגמה להקטנת החוב הפיננסי של החברה.

1.5 ביום 4 בפברואר 2025 רכש מר אודי דור, יו"ר דירקטוריון החברה, אשר עד לאותו מועד החזיק כ- 9.97% מהון החברה, כ-35% נוספים מהון המניות המונפק והנפרע של החברה, מ- Nine Zero Macro GP, Inc., חברה קנדית בבעלות עזבונו של מר מוטי יונגרייז ז"ל, בעל השליטה ויו"ר הדירקטוריון לשעבר, אשר נפטר ביום 28 באוגוסט 2024. כתוצאה מרכישת המניות כאמור, הפך מר אודי דור לבעל השליטה בחברה, המחזיק בכ- 44.97% מהון המניות המונפק והנפרע של החברה. לפרטים נוספים ראו סעיפים 3.2 ו-3.3 לדוח התקופתי של החברה לשנת 2025 אשר דוח זה מצורף אליו.

## 2. המצב הכספי

2.1 החברה מציגה בתקופת הדוח רווח נקי בסך של כ- 15.1 מיליון ש"ח, לעומת רווח נקי בסך של כ- 8.7 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. העלייה בסך של כ- 6.4 מיליון ש"ח נובעת בין היתר מגידול ברווח התפעולי בסך של כ- 2.5 מיליון ש"ח, מקיטון בהוצאות המימון בהיקף של כ- 0.2 מיליון ש"ח ומגידול בהכנסות המיסים ביחס להוצאות מיסים בסך של כ- 3.7 מיליון ש"ח.

2.2 צבר ההזמנות של החברה, נכון למועד פרסום הדוח, מסתכם בסך של כ- 210.5 מיליון ש"ח, לעומת סך של כ- 185.6 מיליון ש"ח, נכון למועד פרסום הדוח התקופתי לשנת 2024. עיקר הגידול נובע מהזמנות חדשות בתחום המתח הנמוך ובתחום האנרגיה הסולארית. לעניין זה, צבר ההזמנות כולל הזמנות מחייבות אשר טרם הוכרו כהכנסות בדוחות הכספיים של החברה. יודגש כי צבר ההזמנות הנובע מחוזי שירות ואחזקה כולל בד"כ הזמנות מחייבות לשנה השוטפת (למעט כשמדובר בהזמנות מחייבות בקשר להסכמי שירות ארוכי טווח עם לקוחות אסטרטגיים). התקשרויות מסוג זה מאופיינות, על בסיס ניסיון העבר של החברה, בד"כ, בחוזים המתחדשים מדי שנה.

## 3. סעיפי המאזן

להלן פירוט השינויים העיקריים בסעיפי המאזן ליום 31 בדצמבר 2025 לעומת סעיפי המאזן ליום 31 בדצמבר 2024:

3.1 **נכסים שוטפים** - סך הנכסים השוטפים ליום 31 בדצמבר 2025 הסתכמו לסך של כ- 115 מיליון ש"ח לעומת סך של כ- 108.1 מיליון ש"ח ליום 31 בדצמבר 2024, גידול בסך של כ- 6.9 מיליון ש"ח, הנובע מירידה ביתרת המזומנים בסך של כ- 1.5 מיליון ש"ח, מירידה בהשקעות לזמן קצר בסך של כ- 0.4 מיליון ש"ח, מעלייה ביתרת הלקוחות בסך של כ- 10.8 מיליון ש"ח, ירידה בחייבים ויתרות חובה בסך של כ- 1.4 מיליון ש"ח ומירידה במלאי בסך של כ- 0.6 מיליון ש"ח.

3.2 **נכסים בלתי שוטפים** - סך הנכסים הבלתי שוטפים ליום 31 בדצמבר 2025 הסתכמו לסך של כ- 29.7 מיליון ש"ח, לעומת סך של כ- 35.3 מיליון ש"ח ליום 31 בדצמבר 2024, ירידה בסך של כ- 5.6 מיליון ש"ח, הנובעת בעיקרה מקיטון בנכסי זכות שימוש בסך של כ- 6.7 מיליון ש"ח ומעלייה בנכסי מיסים נדחים כתוצאה מפתירת נכס מס בסך של כ- 1.2 מיליון ש"ח.

- 3.3 **התחייבויות שוטפות** – סך ההתחייבויות השוטפות ליום 31 בדצמבר 2025 הסתכמו לסך של כ- 62.8 מיליון ש"ח, לעומת סך של כ- 71.6 מיליון ש"ח ליום 31 בדצמבר 2024, ירידה בסך של כ- 8.8 מיליון ש"ח, הנובעת בעיקרה מירידה באשראי והלוואות מהבנקים בסך של כ- 7 מיליון ש"ח, מירידה בסך של כ- 0.6 מיליון ש"ח בהתחייבויות לספקים ומירידה בסך של כ- 1.2 מיליון ש"ח בחלויות שוטפות של התחייבויות חכירה.
- 3.4 **התחייבויות בלתי שוטפות** – סך ההתחייבויות הבלתי שוטפות ליום 31 בדצמבר 2025 הסתכמו לסך של כ- 16.5 מיליון ש"ח לעומת סך של כ- 21.7 מיליון ש"ח ליום 31 בדצמבר 2024, ירידה בסך של כ- 5.2 מיליון ש"ח, הנובעת בעיקרה מירידה בהתחייבויות חכירה.
- 3.5 **הון עצמי** - לחברה הון עצמי בסך של כ- 65.3 מיליון ש"ח, נכון ליום 31 בדצמבר 2025, לעומת הון עצמי בסך של כ- 50.1 מיליון ש"ח נכון ליום 31 בדצמבר 2024. הגידול בסך של כ- 15.2 מיליון ש"ח נובע בעיקרו מעלייה ברווח הנקי בתקופת הדוח.
- 3.6 **הון חוזר** - לחברה הון חוזר חיובי בסך של כ- 52.2 מיליון ש"ח נכון ליום 31 בדצמבר 2025, לעומת הון חוזר בסך של כ- 36.5 מיליון ש"ח נכון ליום 31 בדצמבר 2024, גידול בסך של כ- 15.7 מיליון ש"ח אשר בעיקרו נובע מירידה באשראי ובהלוואות לז"ק מתאגידים בנקאיים בסך של כ- 7 מיליון ש"ח, מירידה ביתרת המזומנים ושווי המזומנים בסך של כ- 1.5 מיליון ש"ח, מעלייה ביתרת הלקוחות בסך של כ- 10.8 מיליון ש"ח, מירידה במלאי בסך של כ- 0.6 מיליון ש"ח, מירידה בחייבים ויתרות חובה בסך של כ- 1.4 מיליון ש"ח, מירידה בהתחייבויות לספקים בסך של כ- 0.6 מיליון ש"ח ומקטון ביתרת חלויות שוטפות בגין חכירה בסך של כ- 1.2 מיליון ש"ח.

#### 4. תוצאות הפעילות

לתקופה של שנים עשר חודשים שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		(באלפי ש"ח)
2024	2025	
182,223	202,520	<b>הכנסות</b>
34,583	38,234	<b>רווח גולמי</b>
19%	18.9%	אחוז רווח גולמי
14,159	16,609	<b>רווח תפעולי</b>
7.8%	8.2%	אחוז רווח תפעולי
8,732	15,101	<b>רווח נקי</b>
4.8%	7.5%	אחוז רווח נקי

- 4.1 **הכנסות** – הכנסות החברה לתקופת הדוח הסתכמו לסך של כ- 202.5 מיליון ש"ח לעומת סך של כ- 182.2 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. העלייה בסך של כ- 20.3 מיליון ש"ח בהכנסות נובעת מגידול בהכנסות בתחום המתח הנמוך ובתחום האנרגיה סולארית.
- 4.2 **רווח גולמי** – הרווח הגולמי בתקופת הדוח הסתכם לסך של כ- 38.2 מיליון ש"ח, לעומת סך של כ- 34.6 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. הגידול ברווח הגולמי נובע בעיקרו מהשיפור ברווחיות בתחום האנרגיה הסולארית.
- 4.3 **הוצאות מכירה ושיווק** - הוצאות המכירה והשיווק הסתכמו בתקופת הדוח לסך של כ- 4 מיליון ש"ח לעומת סך של כ- 3.6 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד, גידול של כ- 0.4 מיליון ש"ח הנובע בעיקרו מגידול בעלויות שכר.

- 4.4 **הוצאות הנהלה וכלליות** – הוצאות הנהלה וכלליות הסתכמו בתקופת הדוח לסך של כ- 17.7 מיליון ש"ח לעומת סך של כ- 17.6 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד, ללא שינוי מהותי.
- 4.5 **רווח תפעולי** – הרווח התפעולי לתקופת הדוח הסתכם לסך של כ- 16.6 מיליון ש"ח לעומת רווח תפעולי בסך של כ- 14.2 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. העלייה בסך של כ- 2.4 מיליון ש"ח נובעת בעיקר מגידול ברווח הגולמי בתחום האנרגיה הסולארית.
- 4.6 **הוצאות מימון נטו** – הוצאות המימון נטו הסתכמו בתקופת הדוח לסך של כ- 2.8 מיליון ש"ח לעומת הוצאות מימון נטו בסך של כ- 2.9 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד, ללא שינוי מהותי.
- 4.7 **הוצאות (הכנסות) אחרות** – הכנסות אחרות הסתכמו בתקופת הדוח לסך של כ- 0.011 מיליון ש"ח לעומת הכנסות אחרות בסך של כ- 0.8 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. הירידה בסך של כ- 0.8 מיליון ש"ח נבעה מכך שבתקופה המקבילה אשתקד נרשמה הכנסה בגין מכירת נכסים שהניבו הכנסות אחרות בסך כולל של כ- 0.8 מיליון ש"ח ובתקופת הדוח היו הכנסות אחרות בסכום לא מהותי.
- 4.8 **מיסים** – בתקופת הדוח החברה רשמה הכנסות מיסים בסכום של כ- 1.3 מיליון ש"ח בשל הקמת נכס מס נדחה בגין הפסדים מועברים, לעומת הוצאות מיסים בסכום של כ- 2.4 מיליון ש"ח שנרשמו כתוצאה מהפחתת נכס מס נדחה שנוצר בעבר בגין הפסדים מועברים בתקופה המקבילה אשתקד.
- 4.9 **רווח נקי** – לתקופת הדוח הסתכם הרווח הנקי המאוחד של החברה לסך של כ- 15.1 מיליון ש"ח לעומת רווח נקי בסך של כ- 8.7 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד.
- 4.10 **הרווח הנקי לבעלי המניות** - לתקופת הדוח הסתכם הרווח לבעלי המניות לסך של כ- 15.1 מיליון ש"ח לעומת רווח לבעלי מניות בסך של כ- 8.7 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד.

## 5. תמצית תוצאות לפי מגזרי פעילות

### 5.1 הכנסות

לתקופה של שנים עשר חודשים שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			(באלפי ש"ח)
שינוי ב- %	2024	2025	
4.1%	154,869	161,258	מתח נמוך
50.8%	27,354	41,262	אנרגיה סולארית
11.1%	182,223	202,520	סה"כ הכנסות

### 5.2 רווח גולמי

לתקופה של שנים עשר חודשים שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			(באלפי ש"ח)
שינוי ב- %	2024	2025	
(0.4%)	32,773	32,637	מתח נמוך
209.2%	1,810	5,597	אנרגיה סולארית
10.6%	34,583	38,234	סה"כ רווח גולמי

### 5.3 מגזר המתח הנמוך –

ההכנסות לתקופת הדוח הסתכמו לסך של כ- 161.3 מיליון ש"ח, לעומת הכנסות של כ- 154.9 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. העלייה בהכנסות נובעת מגידול בהיקף ההתקנות והשירות.

ההכנסות לתקופת הדוח הסתכמו לסך של כ- 41.3 מיליון ש"ח, לעומת הכנסות של כ- 27.4 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. העלייה בהכנסות בסך של כ- 13.9 מיליון ש"ח נובעת בעיקרה מעלייה בהיקף ההתקנות ובהיקף העבודות במסגרת השירות.

6. נזילות

6.1 **תזרימי המזומנים שנבעו מפעילות שוטפת בתקופת הדוח הסתכמו לסך של כ- 18 מיליון ש"ח לעומת תזרימי מזומנים שנבעו מפעילות שוטפת והסתכמו לסך של כ- 23.4 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד.** הירידה בסך של כ- 5.4 מיליון ש"ח נובעת בעיקרה מהשינויים הבאים:

א. עלייה ביתרת הלקוחות בתקופת הדוח בסך של כ- 10.8 מיליון ש"ח, בהשוואה לעלייה ביתרת הלקוחות בתקופה המקבילה אשתקד, אשר הייתה בסך של כ- 13.1 מיליון ש"ח. כלומר, עלייה בסך של כ- 2.3 מיליון ש"ח.

ב. ירידה בחייבים ויתרות חובה בסך של כ- 1.4 מיליון ש"ח, לעומת עלייה בסך של כ- 0.6 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. כלומר, עלייה בסך של כ- 2 מיליון.

ג. יתרת המלאי ירדה בסך של כ- 0.6 מיליון ש"ח בתקופת הדוח לעומת ירידה של כ- 1.3 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. כלומר, ירידה בסך של כ- 0.7 מיליון ש"ח.

ד. יתרת הספקים ירדה בתקופת הדוח בסך של כ- 0.6 מיליון ש"ח בהשוואה לעלייה בסך של כ- 10 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. כלומר, ירידה בסך של כ- 10.6 מיליון ש"ח.

ה. יתרת הזכאים ויתרות הזכות עלתה בתקופת הדוח בסך של כ- 0.011 מיליון ש"ח בהשוואה לעלייה בסך של כ- 2.1 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. כלומר, ירידה בסך של כ- 2.11 מיליון ש"ח.

ו. הרווח הנקי הסתכם בתקופת הדוח לסך של כ- 15.1 מיליון ש"ח, בהשוואה לרווח נקי בסך של כ- 8.7 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. כלומר, עלייה בסך של כ- 6.4 מיליון ש"ח.

ז. חלק החברה בהפסדי חברות כלולות גדל בסך של כ- 0.01 מיליון ש"ח בהשוואה לגידול בסך של כ- 0.1 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. כלומר, ירידה בסך של כ- 0.1 מיליון ש"ח.

ח. ההכנסה בגין מיסים נדחים גדלה בסך של כ- 1.3 מיליון ש"ח בתקופת הדוח, ולעומת זאת בתקופה המקבילה אשתקד נרשמו הוצאות מס בסך של כ- 2.4 מיליון ש"ח. כלומר, ירידה בסך של כ- 3.7 מיליון ש"ח.

ט. ניטרול הריבית ששולמה מסתכם בסך של כ- 2.1 מיליון ש"ח בתקופת הדוח בהשוואה לסך של כ- 2.2 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. כלומר, ירידה בסך של כ- 0.1 מיליון ש"ח.

6.2 **תזרימי המזומנים ששימשו לפעילות השקעה בתקופת הדוח הסתכמו לסך של כ- 0.03 מיליון ש"ח, לעומת סך של כ- 0.3 מיליון ש"ח, שנבעו מפעילות השקעה בתקופה המקבילה אשתקד בעיקר ממכירת נכסים שהיו לחברה בירושלים, כלומר ירידה בסך של כ- 0.3 מיליון ש"ח.**

6.3 **תזרימי המזומנים ששימשו לפעילות מימון בתקופת הדוח הסתכמו לסך של כ- 19.4 מיליון ש"ח, לעומת סך של כ- 22.9 מיליון ש"ח ששימשו לפעילות מימון בתקופה המקבילה אשתקד. הירידה בסך של כ- 3.5 מיליון ש"ח נובעת בעיקרה מפירעון הלוואות ואשראי מבנקים בסך של כ- 7 מיליון ש"ח, מקיטון בתשלומי הריבית עקב הירידה בחוב של החברה, משיפור התנאים אל מול הבנקים המממנים ומירידה של הריבית במשק ברבע אחוז בתחילת השנה.**

6.4 **יתרת המזומנים ושווי המזומנים של החברה ליום 31 בדצמבר 2025 מסתכמים לסך של כ- 2.7 מיליון ש"ח, בעוד יתרת המזומנים ושווי המזומנים של החברה ליום 31 בדצמבר 2024 הסתכמו לסך של כ- 4.2 מיליון ש"ח.**

## 7. מקורות המימון

מקורות המימון של החברה בתקופה המדווחת נבעו בעיקר מאשראי בנקאי, אשראי מספקים, מרווח נקי, ומגבייה. החברה לא הנפיקה ניירות ערך בתקופה המדווחת. הריבית על האשראי שנוטלת החברה תלויה בריבית הפריים, אשר ירדה בסוף שנת 2025 ב-0.25% ועומדת בסוף השנה על כ-5.75%.

## 8. אירועים עיקריים בתקופת הדיווח

- 8.1 ביום 28 בינואר 2025 אישרה האסיפה הכללית מדיניות תגמול חדשה לחברה, וזאת ללא שינוי מנוסח מדיניות התגמול הקודמת שהייתה לחברה. מדיניות התגמול החדשה אושרה לתקופה של 3 שנים, החל מיום 14.3.2025 ועד ליום 13.3.2028. לפרטים נוספים ראו דוח זימון אסיפה כללית מיוחדת מיום 19 בדצמבר 2024 (מס' אסמכתא: 2024-01-625584) ודיווח מיידי אודות תוצאות האסיפה כאמור מיום 28 בינואר 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-007300) הנכללים בדוח זה על דרך ההפניה.
- 8.2 ביום 28 בינואר 2025 אישרה ועדת התגמול של החברה את התקשרות החברה עם AIG בקשר עם פוליסת ביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה בחברה (לרבות דירקטורים ונושאי משרה הנמנים על בעל השליטה או מי מטעמו) שתוקפה החל מיום 1.2.2025 ועד ליום 31.1.2026, אשר תנאיה עומדים בתנאי מדיניות התגמול של החברה וזהים לתנאי פוליסת הביטוח הקודמת של החברה, למעט בקשר עם הפחתה בעלות השנתית של הפרמיה בגין פוליסת הביטוח, כך שהפרמיה השנתית הינה בסך של 21,000 דולר ארה"ב. לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 28 בינואר 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-007319), הנכלל בדוח זה על דרך ההפניה.
- 8.3 ביום 28 בינואר 2025 אישרה האסיפה הכללית של החברה את מינויו של מר אמיר בן יהודה כדירקטור חיצוני בחברה החל מיום 28 בינואר 2025. לפרטים נוספים ראו דוח זימון אסיפה כללית מיוחדת של החברה מיום 19 בדצמבר 2024 (מס' אסמכתא: 2024-01-625584), דיווח מיידי אודות תוצאות האסיפה כאמור מיום 28 בינואר 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-007300), וכן דיווח מיידי של החברה מיום 28 בינואר 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-007304), הנכללים בדוח זה על דרך ההפניה.
- 8.4 ביום 4 בפברואר 2025 החברה קיבלה הודעה מצידו של מר אודי דור, יו"ר דירקטוריון החברה, לפיה הוא רכש מ-Nine Zero Macro GP, Inc.<sup>1</sup> 32,657,040 מניות רגילות של החברה המהוות 35% מהון המניות המונפק והנפרע של החברה, במחיר עסקה כולל של כ-19.6 מיליון ש"ח, וזאת במסגרת עסקה מחוץ לבורסה. כתוצאה מרכישת המניות כאמור, הפך מר אודי דור לבעל השליטה בחברה, המחזיק ב-41,957,040 מניות רגילות של החברה בנות ע"נ 0.01 ש"ח כל אחת והמהוות כ-44.97% מהון המניות המונפק והנפרע של החברה. יצוין כי מר אודי דור מחזיק במניות החברה הן באופן ישיר והן באמצעות קופת גמל בניהול אישי עבורו (IRA) בהפניקס חברה לביטוח בע"מ. כמו כן, יצוין כי מר אודי דור מכהן כיו"ר דירקטוריון החברה, וכי בנו, מר עידו דור, מכהן כדירקטור בחברה. לפרטים נוספים ראו סעיפים 3.2 ו-3.3 לדוח התקופתי לשנת 2025 וכן דיווח מיידי של החברה מיום 4 בפברואר 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-008771), הנכללים בדוח זה על דרך ההפניה.

<sup>1</sup> חברה קנדית שהייתה נכון לדאז חברה בבעלות עזבונו של מר מוטי יונגרייז ז"ל שהיה בעל השליטה בחברה ויו"ר הדירקטוריון בה עד פטירתו.

- 8.5 ביום 19 בפברואר 2025 נרשם מיזוג החברה עם חברת סולארפאוור בע"מ (שהייתה חברת בת בבעלות מלאה של החברה) ברשם החברות. לפרטים נוספים ראו סעיף 2.2 לדוח התקופתי לשנת 2025 וכן דיווח מידי של החברה מיום 19 בפברואר (מס' אסמכתא: 2025-01-011659), הנכללים בדוח זה על דרך ההפניה.
- 8.6 ביום 13 במאי 2025 אישרה האסיפה הכללית של החברה את תנאי כהונתו והעסקתו של יו"ר הדירקטוריון בחברה, מר אודי דור, שהינו בעל השליטה בחברה, באופן שתנאי הכהונה וההעסקה כאמור יעמדו בתוקפם החל מיום 13.5.2025 ועד ליום 13.5.2028. לפרטים נוספים ראו דוח זימון אסיפה כללית מיוחדת מיום 7 באפריל 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-025535), ודיווח מידי אודות תוצאות האסיפה כאמור מיום 13 במאי 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-033367) הנכללים בדוח זה על דרך ההפניה.
- 8.7 בהמשך למפורט בביאור ג.21. לדוחות הכספיים אשר צורפו לדוח התקופתי לשנת 2025, בדבר תביעה שהגישה החברה נגד חברת גרין פאנל בבית המשפט המחוזי בתל אביב, על סך של כ-8 מיליון ש"ח, והגשת תביעה שכנגד מצד גרין פאנל על סך של כ-4 מיליון ש"ח, הצדדים הגיעו לפשרה המסלקת את טענות הצדדים זה כנגד רעהו, לפיה תשלם גרין פאנל לחברה סכומים שאינם מהותיים לחברה, חלקם בכסף וחלקם בדרך של ביצוע עבודות עבור החברה ללא תשלום. לפשרה האמורה ניתן תוקף של פסק דין ביום 9 ביולי 2025.
- 8.8 ביום 25 באוגוסט 2025 אישר דירקטוריון החברה את אימוץ ההקלה המצויה בתקנה 33 לתקנות החברות (הוראות ותנאים לעניין הליך אישור הדוחות הכספיים), תש"ע-2010, לפיה "תאגיד קטן" (כהגדרת המונח בתקנה 5 לתקנות) רשאי לא למנות ועדה לבחינת הדוחות הכספיים, כך שהדוחות הכספיים של החברה יובאו לדיון ולאישור בדירקטוריון בלבד. בהקשר זה יצוין כי דירקטוריון החברה בחן את כלל התנאים לאימוץ ההקלה האמורה, וקבע כי החברה עומדת בהם, ועל כן היא רשאית לאמץ את ההקלה.
- 8.9 ביום 19 באוקטובר 2025 התכנסה אסיפה כללית שנתית של החברה אשר אישרה: (א) את הארכת כהונתם של משרד רואי החשבון בריטמן, אלמגור, זהר ושות', רואי חשבון כרואי החשבון המבקרים של החברה, והסמכת דירקטוריון החברה לקבוע את שכרם; (ב) את מינויו מחדש של מר אודי דור לתקופה נוספת כדירקטור ויו"ר דירקטוריון של החברה; (ג) את מינויו מחדש של מר עידו דור לתקופת כהונה נוספת כדירקטור בחברה; (ד) את מינויה מחדש של גברת אורית בוצר לתקופת כהונה נוספת כדירקטורית בלתי תלויה בחברה. לפרטים נוספים ראו דוח זימון אסיפה כללית שנתית של החברה מיום 9 בספטמבר 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-067956), וכן דיווח מידי אודות תוצאות האסיפה כאמור מיום 19 באוקטובר 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-076694) הנכללים בדוח זה על דרך ההפניה.

#### 9. השפעת האינפלציה ועליית הריבית על פעילות החברה

להערכת החברה, פעילות החברה בתקופת הדוח לא הושפעה באופן מהותי כתוצאה מהאינפלציה ושינויים בשערי הריבית.

#### 10. השפעת מלחמת חרבות ברזל ומבצע "שאגת הארי" על פעילות החברה ותוצאותיה

להערכת החברה, פעילות החברה בתקופת הדוח לא הושפעה באופן מהותי כתוצאה ממלחמת חרבות ברזל או ממבצע "שאגת הארי". למלחמה ולמבצע השלכות מקרו כלכליות משמעותיות על המשק הישראלי בין היתר בשל חוסר הוודאות בקשר להימשכותה, עצימותה והתרחבותה לגזרות נוספות. נכון למועד פרסום הדוח לא ניכרת פגיעה מהותית בפעילות החברה כתוצאה מהמלחמה ומהמבצע האמורים, וכן, להערכת החברה, לא צפויה השפעה מהותית על פעילותה. יחד עם זאת, מטבע הדברים, מדובר באירועים משתנים

אשר אינם בשליטת החברה והחברה עוקבת באופן שוטף אחר התפתחויות הלחימה ובוחנת את השלכותיה על פעילותה. לפרטים נוספים בקשר להשפעת מלחמת חרבות ברזל על פעילות החברה ותוצאותיה ראו סעיף 6.6 לפרק א' לדוח התקופתי לשנת 2025, אשר דוח זה מצורף אליו.

## חלק ב' – היבטי ממשל תאגידי

### 11. תרומות

בתקופת הדוח העניקה החברה תרומות בסך של כ- 13 אלפי ש"ח.

### 12. דירקטורים

#### 12.1 דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית

בהתאם לסעיף 92(א)(12) לחוק החברות, התשנ"ט-1999, נדרשת החברה לקבוע מהו המספר המזערי הראוי של דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית שיכהנו בה. דירקטוריון החברה קבע כי המספר המזערי הראוי של דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית שיכהנו בה, בהתחשב בגודל החברה, סוג פעילותה, מספר חברי הדירקטוריון ובהרכב דירקטוריון החברה הכולל אנשים בעלי ניסיון וכישורים ניהוליים ומקצועיים, הינו אחד.

נכון למועד פרסום הדוח מכהנים בדירקטוריון החברה שני דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית: מר אמיר בן-יהודה (דח"צ) ומר עידו דור. לפרטים נוספים אודות הדירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית ראו תקנה 26 בפרק ד' לדוח תקופתי זה.

#### 12.2 דירקטורים בלתי תלויים

החברה קבעה בתקנונה הוראה לפיה מספר הדירקטורים הבלתי תלויים בחברה לא יפחת מאחד. נכון למועד הדוח מכהנים בדירקטוריון החברה שלושה דירקטורים בלתי תלויים (המספר כולל את הדירקטורים החיצוניים בחברה) שהם: גב' אורית בוצר (דירקטורית בלתי תלויה), מר ערן רום (דח"צ) ומר אמיר בן-יהודה (דח"צ). לפרטים נוספים אודות הדירקטורים כאמור ראו תקנה 26 בפרק ד' לדוח תקופתי זה.

### 13. גילוי בדבר המבקר הפנימי בתאגיד

בתקופת הדוח ועד ליום 31 בדצמבר 2025 כיהן רו"ח דניאל שפירא כמבקר הפנימי בתאגיד. לפרטים אודות המבקר הפנימי הנכנס, המכהן החל מיום 1 בינואר 2026, ראו סעיף 13.11 להלן.

#### 13.1 פרטי המבקר הפנימי

- (א) שם המבקר: רו"ח דניאל שפירא, ממשד דניאל שפירא רואי חשבון.
- (ב) מועד תחילת כהונה: 22 ביוני, 2017.
- (ג) למבקר אין קשרים עסקיים או קשרים מהותיים אחרים עם החברה או גופים קשורים אליה.
- (ד) המבקר אינו עובד החברה ומועסק כנותן שירותים.
- (ה) למיטב ידיעת החברה, המבקר אינו מחזיק בניירות ערך של החברה או של גופים קשורים אליה.

#### 13.2 דרך המינוי ונימוקים

המבקר הפנימי מעניק שירותי ביקורת פנימית כנותן שירותים חיצוני לחברה והוא אינו מועסק על ידי החברה. מינויו של המבקר הפנימי אושר על ידי דירקטוריון החברה ביום 22 ביוני, 2017 לאחר קבלת המלצת

ועדת הביקורת מיום 19 ביוני, 2017, בהתבסס על כישוריו וניסיונו, היותו בעל השכלה אקדמאית בחשבונאות וכלכלה מאוניברסיטת בר-אילן והיותו בעל משרד רואי חשבון ומבקר פנימי של חברות ציבוריות הנסחרות בארץ ובח"ל.

### 13.3 תכנית העבודה וזהות הממונה הארגוני על המבקר הפנימי

(א) תכנית העבודה הינה שנתית והינה ביחס לכלל פעילות החברה והחברות הבנות. העיקרון המנחה בבניית תכנית העבודה השנתית של המבקר הפנימי הוא הסיכון הטמון בתהליכים ובפעילויות של החברה, כפי שמוערך על ידי דירקטוריון החברה והנהלתה. ככל שיהיו התפתחויות בחברה לוועדת הביקורת שיקול דעת בקביעת הנושאים שיבדקו על ידי המבקר.

(ב) מסגרת תכנית העבודה השנתית בתקופת הדוח: 250 שעות.

(ג) מסגרת תכנית העבודה השנתית בפועל: 151 שעות.

(ד) הממונה הארגוני על פעילות המבקר הפנימי הינו יו"ר הדירקטוריון, מר אודי דור, והגורמים המעורבים בקביעת תכנית הביקורת הינם המבקר הפנימי יחד עם סמנכ"ל הכספים, מר יוחאי שוחט, וחברי ועדת הביקורת (ה"ה ערן רוס, אמיר בן-יהודה והגב' אורית בוצר). ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה מאשרים את תכנית הביקורת. יחד עם זאת, תכנית העבודה של המבקר הפנימי מאפשרת שיקול דעת לסטות ממנה בהתאם להתפתחויות בעסקי החברה ובהתאם לנסיבות. שיקול דעתו של המבקר הפנימי לסטות מתוכנית העבודה כפוף לאישור ועדת הביקורת.

(ה) בתקופת הדוח בחן המבקר הפנימי את נושא קבלני משנה וביצע סקר ציות בנושא אכיפה מנהלית. המבקר הפנימי לא בחן עסקאות מהותיות (כהגדרתן בסעיף 5(ו) לתוספת הרביעית לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים, התש"ל-1970) אשר ביצעה החברה.

### 13.4 ביקורת של תאגידים מוחזקים מהותיים

לאחר המיזוג המתואר בסעיף 1.2 (ב) לעיל, אין לחברה תאגידים מוחזקים מהותיים.

### 13.5 היקף העסקה

להלן פירוט שעות העבודה שהושקעו בביקורת פנימית בקבוצה בשנת 2025:

סה"כ	בתאגידים מוחזקים של החברה	בחברה
151	0	151

לדעת דירקטוריון החברה, היקף עבודת המבקר הפנימי, רציפות פעילותו ותוכנית העבודה של המבקר הפנימי הינם סבירים בנסיבות העניין ויש בהם כדי להגשים את מטרות הביקורת הפנימית בחברה, וזאת בהתחשב בגודלה ומורכבותה של החברה לרבות החברות המוחזקות על ידה. בידי ההנהלה ניתנה האפשרות להרחבת ההיקף בהתאם לנסיבות.

### 13.6 עריכת הביקורת

המבקר הפנימי, על פי הודעתו, עורך את ביקורתו בהתאם להוראות חוק הביקורת הפנימית, התשנ"ב-1992 (להלן: "חוק הביקורת הפנימית") ועל פי התקנים המקצועיים וההנחיות המתפרסמות באמצעות "המועצה המקצועית" של לשכת המבקרים הפנימיים.

למיטב ידיעת החברה, הביקורת נערכת על פי תקנים מקצועיים מקובלים בהתאם לסעיף 4(ב) לחוק הביקורת הפנימית. לדעת הדירקטוריון, המבקר הפנימי עומד בדרישות שנקבעו בתקנים הנ"ל, וזאת בשים לב למקצועיותו של המבקר הפנימי, כישוריו, תקופת העסקתו על ידי החברה, היכרותו עם החברה, והאופן בו הוא עורך, מגיש ומציג לחברה את ממצאי הביקורות הנערכות על ידו.

בהתאם להוראות סעיף 8 לחוק הביקורת הפנימית, המבקר הפנימי אינו עובד של החברה ואינו ממלא בה כל תפקיד נוסף על הביקורת הפנימית, שכן מתן שירותי הביקורת הפנימית על ידי המבקר הפנימי הינם שירותים חיצוניים בלבד.

למיטב ידיעת החברה, המבקר הפנימי עומד בתנאי הוראות סעיף 146(ב) לחוק החברות וסעיף 8 לחוק הביקורת הפנימית.

### 13.7 גישה למידע

למבקר הפנימי הועברו מסמכים ומידע לפי בקשתו וניתנה לו גישה מתמדת ובלתי אמצעית לכל הנתונים הזמינים בחברה ובחברות הבת, כאמור בסעיף 9 לחוק הביקורת הפנימית.

### 13.8 דין וחשבון המבקר הפנימי

דין וחשבון המבקר הוגש בכתב לוועדת הביקורת של החברה, לדירקטוריון ולהנהלת החברה. בשנת הדיווח נערכו דוחות בנושאים הבאים:

(1) קבלני משנה – הועבר להתייחסות החברה ביום 13 באוגוסט, 2025 ונדון בוועדת הביקורת ביום 20 באוגוסט, 2025 ;

(2) סקר ציות בנושא אכיפה מנהלית – הועבר להתייחסות החברה ביום 7 בדצמבר, 2025 ונדון בוועדת הביקורת ביום 28 בינואר, 2026.

### 13.9 הערכת הדירקטוריון את פעילות המבקר הפנימי

להערכת ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה, במהלך שנת 2025 אופי ורציפות הפעילות ותוכנית העבודה של המבקר הפנימי היו סבירים בהתחשב בגודל החברה, במבנה הארגוני שלה ובמהות פעילויותיה העסקיות והיקפן והיה בהם כדי להגשים את מטרת הביקורת הפנימית.

### 13.10 תגמול המבקר הפנימי

תגמול המבקר הפנימי נעשה על בסיס שעות עבודה.

שכרו של רו"ח שפירא לשנת 2025 הסתכם בסך של כ- 33,220 אלפי ש"ח בתוספת מע"מ. להערכת החברה תגמול זה הינו סביר ואין בו כדי להשפיע על הפעלת שיקול דעתו המקצועי של המבקר הפנימי.

### 13.11 פרטי המבקר הפנימי הנכנס – החל מיום 1.1.2026

(ו) שם המבקר: רו"ח אורי אילן.

(ז) מועד תחילת כהונה: 1 בינואר, 2026.

(ח) למבקר אין קשרים עסקיים או קשרים מהותיים אחרים עם החברה או גופים קשורים אליה.

(ט) המבקר אינו עובד החברה ומועסק כנותן שירותים.

(י) למיטב ידיעת החברה, המבקר אינו מחזיק בניירות ערך של החברה או של גופים קשורים אליה.

### דרך המינוי ונימוקים

המבקר הפנימי מעניק שירותי ביקורת פנימית כנותן שירותים חיצוני לחברה והוא אינו מועסק על ידי החברה. מינויו של המבקר הפנימי אושר על ידי דירקטוריון החברה ביום 30 בדצמבר, 2025 לאחר קבלת

המלצת ועדת הביקורת מיום 28 בנובמבר, 2025, בהתבסס על כישוריו וניסיונו, היותו בעל השכלה אקדמאית בכלכלה וחשבונאות מהאוניברסיטה העברית והיותו מבקר פנימי של חברות ציבוריות, חברות ממשלתיות, תאגידים סטטוטוריים ועוד.

#### 14. גילוי בדבר שכר טרחת רואה החשבון המבקר

משרד רואה החשבון המבקר של החברה הינו בריטמן אלמגור זהר ושות'.  
שכר הטרחה של רואי החשבון המבקרים של החברה ושל החברות המאוחדות המהותיות שלה היה כמפורט להלן:

שנת 2024	שנת 2025	סוג השירות
שכ"ט (אלפי ש"ח)	שכ"ט (אלפי ש"ח)	
320	320	שירותי ביקורת
58	-	שירותים הקשורים לביקורת
-	-	שירותי מס הקשורים לביקורת

#### העקרונות לקביעת שכר הטרחה של המבקר והגורמים שאישרו את השכר:

שכרו של המבקר נקבע בהתחשב בהיקף שעות העבודה הנדרש לשם מתן שירותי הביקורת, השירותים המבוקשים ובהתחשב בהיקף פעילותה של החברה ואופי פעילותה. הדירקטוריון אישר, לאחר הסמכתו על ידי האסיפה הכללית של החברה, את שכר הטרחה של רואה החשבון המבקר.

#### 15. תכנית רכישה עצמית

החברה לא קיבלה במהלך תקופת הדוח החלטה על אימוץ תכנית רכישה עצמית של מניותיה, ולא קיימת תכנית כזאת בתוקף.

#### חלק ג' – אירועים מהותיים לאחר תקופת הדוח

#### 16. להלן אירועים מהותיים שהתרחשו לאחר תאריך המאזן:

16.1 ביום 28 בינואר 2026 אישרה ועדת התגמול של החברה את התקשרות החברה עם AIG בקשר עם פוליסת ביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה בחברה (לרבות דירקטורים ונושאי משרה הנמנים על בעל השליטה או מי מטעמו) שתוקפה החל מיום 1.2.2026 ועד ליום 31.1.2027, אשר תנאיה עומדים בתנאי מדיניות התגמול של החברה וזהים לתנאי פוליסת הביטוח הקודמת של החברה, למעט בקשר עם הפחתה בעלות השנתית של הפרמיה בגין פוליסת הביטוח, כך שהפרמיה השנתית הינה בסך של 19,950 דולר ארה"ב. לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 29 בינואר 2026 (מס' אסמכתא: 010651-01-2026), הנכלל בדוח זה על דרך ההפניה.

הדירקטוריון מודה לעובדי החברה ומנהליה על תרומתם.

---

יוסי גופר

מנכ"ל החברה

---

אודי דור

יו"ר הדירקטוריון

תאריך: 25 במרץ 2026

**אורד בע"מ**

**דוחות כספיים מאוחדים ליום 31 בדצמבר, 2025**

## אורד בע"מ

### דוחות כספיים מאוחדים ליום 31 בדצמבר, 2025

#### תוכן העניינים

#### עמוד

3-5	דוח רואי החשבון המבקרים
6-7	דוחות מאוחדים על המצב הכספי
8	דוחות מאוחדים על רווח או הפסד
9	דוחות מאוחדים על הרווח הכולל
10-12	דוחות מאוחדים על השינויים בהון
13-14	דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים
15-41	באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

## דוח רואי החשבון המבקרים הבלתי תלויים לבעלי המניות של אורד בע"מ

### חוות הדעת

ביקרנו את הדוחות הכספיים של חברת אורד בע"מ (להלן – "החברה") הכוללים את הדוח על המצב הכספי ליום 31 בדצמבר 2025, ואת הדוחות על הרווח או הפסד, על הרווח הכולל, על השינויים בהון ועל תזרימי המזומנים לשנה שהסתיימה באותו תאריך ואת הביאורים לדוחות הכספיים, לרבות עיקרי המדיניות החשבונאית.

לדעתנו, הדוחות הכספיים המוצגים משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי ליום 31 בדצמבר 2025 ואת התוצאות הכספיות ותזרימי המזומנים לשנה שהסתיימה באותו תאריך בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים (IFRS Accounting Standards) ולהוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

### בסיס לחוות הדעת

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. חובותינו על פי תקנים אלו מתוארות בפיסקת חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של הדוחות הכספיים בדוח זה. אנו בלתי תלויים בחברה בהתאם להוראות הדין החלות בישראל בעניין אי תלות ומניעת ניגוד עניינים של רואה החשבון המבקר בישראל. כמו כן, קיימנו את חובות האתיקה האחרות שלנו בהתאם לחוק רואי חשבון, תשט"ו-1955, ותקנות מכוחו. אנו סבורים שראיות הביקורת אשר הושגו, הן נאותות ומספיקות על מנת להוות בסיס לחוות דעתנו.

### ענייני מפתח בביקורת

ענייני מפתח בביקורת המפורטים להלן הם העניינים אשר תוקשרו, או שנדרש היה לתקשרם, לדירקטוריון החברה ואשר, לפי שיקול דעתנו המקצועי, היו משמעותיים ביותר בביקורת הדוחות הכספיים לתקופה השוטפת. עניינים אלה כוללים, בין היתר, כל עניין אשר: (1) מתייחס, או עשוי להתייחס, לסעיפים או לגילויים מהותיים בדוחות הכספיים וכן (2) שיקול דעתנו לגביהם היה מאתגר, סובייקטיבי או מורכב במיוחד. לעניינים אלה ניתן מענה במסגרת ביקורתנו וגיבוש חוות דעתנו על הדוחות הכספיים בכללותם, התקשור של עניינים אלה להלן, אינו משנה את חוות דעתנו על הדוחות הכספיים בכללותם ואין אנו נותנים באמצעותנו חוות דעת נפרדת על עניינים אלה או על הסעיפים או הגילויים שאליהם הם מתייחסים.

### אומדן העלויות העתידיות החזויות להשלמת ביצוע החוזה

ההכרה בהכנסה מפרויקטים מבוססת, בין היתר על אומדן העלויות הנדרשות לצורך קיום מלא של מחויבויות ביצוע המקוימות לאורך זמן. אומדן העלויות כאמור דורש מהנהלת החברה להעריך את העלויות העתידיות אשר תידרשנה להשלמת העבודות, אשר יבוצעו בתקופות שלאחר תום תקופת הדיווח.

מאחר ואומדן העלויות העתידיות החזויות להשלמת ביצוע החוזה הינו אומדן משמעותי, הכרוך באי וודאויות ומתבסס על הערכות הנהלה, כמתואר בביאור 4 לדוחות הכספיים, קבענו, על פי שיקול דעתנו המקצועי, כי אומדן זה הינו עניין מפתח בביקורת.

### תל אביב - משרד ראשי

מרכז עזריאלי 1 תל אביב ת.ד. 16593 | טלפון: 03-6085555 | info@deloitte.co.il

**משרד נצרת**  
מרג' אבן עאמר 9  
נצרת, 16100

**משרד אילת**  
מרכז העירוני  
ת.ד. 538  
אילת, 88104002

**משרד חיפה**  
מעלה השחרור 5  
ת.ד. 5648  
חיפה, 3105502

**משרד ירושלים**  
קרית המדע 3  
מגדל הר חוצבים  
ירושלים, 914510  
ת.ח. 45396

טלפון: 399 4455 (73) 972+  
פקס: 637 4455 (73) 972+  
info-  
nazareth@deloitte.co.il

טלפון: 637 5676 (8) 972+  
פקס: 637 1628 (2) 972+  
info-eilat@deloitte.co.il

טלפון: 860 7333 (4) 972+  
פקס: 867 2528 (2) 972+  
info-haifa@deloitte.co.il

טלפון: 501 8888 (2) 972+  
פקס: 537 4173 (2) 972+  
info-jer@deloitte.co.il

**משרד ראשל"צ - מתחם מילנייה**  
שדרות ראשונים 23  
ראשל"צ

**משרד רעננה - מתחם אינפינטי**  
הפנינה 8,  
רעננה

**משרד בית שמש**  
יגאל אלון 1  
בית שמש, 9906201

נהלי הביקורת שביצענו הקשורים לעניין מפתח זה כללו, בין היתר, את הנהלים הבאים:

השגת הבנה של תהליך ההכרה בהכנסה וסביבת הבקרה הפנימית, לרבות אופן ביצוע אומדן העלויות העתידיות החזויות להשלמת ביצוע החוזה; בחינת אפקטיביות של בקורות פנימיות מסוימות בתהליך ההכנסות; בחינת סבירות ההנחות וההערכות של ההנהלה בפרויקטים שנדגמו, בין היתר, על ידי ביצוע בדיקה רטרוספקטיבית וביסוס הערכות ההנהלה על ידי קבלת מצגים פנימיים וחיצוניים התומכים בהערכת אלו.

## חובות של הדירקטוריון וההנהלה לדוחות הכספיים

הדירקטוריון וההנהלה אחראים להכנה ולהצגה נאותה של הדוחות הכספיים בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים (IFRS Accounting Standards) ולהוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010; וכן הם אחראים לבקרה הפנימית הנחוצה בהתאם לקביעת הדירקטוריון וההנהלה על מנת לאפשר הכנת דוחות כספיים ללא הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות.

בהכנת הדוחות הכספיים, הדירקטוריון וההנהלה אחראים להעריך את יכולת החברה להמשיך ולפעול כעסק חי, לתת גילוי, ככל שנדרש, לעניינים הקשורים לעסק חי וליישום בסיס חשבונאי של עסק חי, אלא אם הדירקטוריון וההנהלה מתכוונים לפרק או להפסיק את פעילות החברה, או שאין להם חלופה מציאותית אחרת מלבד זאת.

## חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של הדוחות הכספיים

המטרות שלנו הן להשיג מידה סבירה של ביטחון כי הדוחות הכספיים בכללותם אינם כוללים הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות, ולתת דוח רואה החשבון המבקר הכולל את חוות דעתנו. מידה סבירה של ביטחון היא רמה גבוהה של ביטחון, אך היא אינה מהווה ערובה לכך שביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל תגלה תמיד הצגה מוטעית מהותית כאשר היא קיימת. הצגות מוטעות יכולות לנבוע מתרמית או מטעות והן נחשבות מהותיות אם, בנפרד או במצטבר, ניתן לצפות באופן סביר שהן ישפיעו על החלטות הכלכליות של משתמשים אשר התקבלו על בסיס דוחות כספיים אלו.

בביקורת המבוצעת, בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, אנו מפעילים שיקול דעת מקצועי ושומרים על ספקנות מקצועית במהלך הביקורת. בנוסף אנו:

○ מזהים ומעריכים את הסיכונים להצגה מוטעית מהותית בדוחות הכספיים, בין שמקורה בתרמית או בטעות, מתכננים ומבצעים נהלי ביקורת במענה לאותם סיכונים, ומשיגים ראיות ביקורת נאותות ומספיקות על מנת לבסס חוות דעתנו. הסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מתרמית גבוה יותר מהסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מטעות, שכן תרמית עלולה להיות כרוכה בקונסידרציה, זיוף, השמטות מכוונות, מצג שואו בזדון או עקיפה של בקרה פנימית.

○ משיגים הבנה של הבקרה הפנימית הרלוונטית לביקורת על מנת לתכנן נהלי ביקורת מתאימים בנסיבות העניין, אך לא לצורך מתן חוות דעת על אפקטיביות הבקרה הפנימית של החברה.

○ מעריכים את נאותות המדיניות החשבונאית שיושמה ואת סבירותם של האומדנים החשבונאיים והגילויים הקשורים אשר נעשו על ידי הדירקטוריון וההנהלה.

### תל אביב - משרד ראשי

מרכז עזריאלי 1 תל אביב ת.ד. 16593 תל אביב 6116402 | טלפון: 03-6085555 | [info@deloitte.co.il](mailto:info@deloitte.co.il)

**משרד נצרת**  
מרג' אבן עאמר 9  
נצרת, 16100

**משרד אילת**  
מרכז העירוני  
ת.ד. 538  
אילת, 88104002

**משרד חיפה**  
מעלה השחרור 5  
ת.ד. 5648  
חיפה, 3105502

**משרד ירושלים**  
קרית המדע 3  
מגדל הר חוצבים  
ירושלים, 914510  
ת.ח. 45396

טלפון: +972 (73) 399 4455  
פקס: +972 (73) 637 4455  
info-  
[nazareth@deloitte.co.il](mailto:nazareth@deloitte.co.il)

טלפון: +972 (8) 637 5676  
פקס: +972 (2) 637 1628  
[info-eilat@deloitte.co.il](mailto:info-eilat@deloitte.co.il)

טלפון: +972 (4) 860 7333  
פקס: +972 (2) 867 2528  
[info-haifa@deloitte.co.il](mailto:info-haifa@deloitte.co.il)

טלפון: +972 (2) 501 8888  
פקס: +972 (2) 537 4173  
[info-jer@deloitte.co.il](mailto:info-jer@deloitte.co.il)

**משרד ראשל"צ - מתחם מילנייה**  
שדרות ראשונים 23  
ראשל"צ

**משרד רעננה - מתחם אינפינטי**  
הפנינה 8,  
רעננה

**משרד בית שמש**  
יגאל אלון 1  
בית שמש, 9906201

ס מגיעים למסקנה בקשר לנאותות קביעת הדירקטוריון וההנהלה בדבר קיומה של הנחת העסק החי, וכן, בהתבסס על ראיות הביקורת אשר השגנו, האם קיימת אי ודאות מהותית הקשורה לאירועים או מצבים העלולים להטיל ספקות משמעותיים ביכולתה של החברה להמשיך כעסק חי. אם הגענו למסקנה כי קיימת אי ודאות מהותית, נדרש מאיתנו להפנות את תשומת הלב בדוח רואה החשבון המבקר שלנו לגילויים הקשורים בדוחות הכספיים או, אם גילויים אלו אינם מספקים, לכלול שינוי מהנוסח האחד בחוות דעתנו. מסקנותינו מבוססות על ראיות ביקורת אשר הושגו עד למועד דוח רואה החשבון המבקר שלנו. יחד עם זאת, אירועים או מצבים עתידיים עלולים לגרום לחברה שלא להמשיך לפעול כעסק חי.

ס מעריכים את ההצגה בכללותה, המבנה והתוכן של הדוחות הכספיים, לרבות הגילויים, והאם הדוחות הכספיים משקפים את העסקאות והאירועים העומדים בבסיסם באופן המשיג הצגה נאותה.

אנו מתקשרים עם הדירקטוריון וההנהלה, בין היתר, את ההיקף ועיתוי הביקורת המתוכננים וממצאי ביקורת משמעותיים, לרבות ליקויים משמעותיים בבקרה פנימית שרואה החשבון המבקר מזהה במהלך הביקורת.

כמו כן, אנו מספקים לדירקטוריון ולהנהלה הצהרה כי קיימנו את דרישות האתיקה הרלוונטיות בנוגע לאי תלותנו, וכן מתקשרים איתם את כל הקשרים ועניינים אחרים שעשויים להיחשב, באופן סביר, כמשפיעים על אי תלותנו, וכאשר רלוונטי, אמצעי הגנה שיושמו על מנת לבטל איומים מזוהים על אי תלותנו.

מתוך העניינים אשר תוקשרו, או שנדרש היה לתקשרם, עם הדירקטוריון וההנהלה קבענו את העניינים המשמעותיים ביותר בביקורת הדוחות הכספיים לתקופה השוטפת ולכן הם ענייני המפתח בביקורת. אנו מתארים עניינים אלו בדוח רואה החשבון המבקר שלנו, אלא אם הוראות חוק או רגולציה מונעות גילוי לצדדים חיצוניים לגבי אותו עניין.

שותפת ההתקשרות של הביקורת נשוא דוח רואה החשבון המבקר הבלתי תלוי היא אנה קוניאצ'ני.

**בריטמן אלמגור זהר ושות'**  
**רואי חשבון**  
**A Firm in the Deloitte Global Network**

חיפה, 25 במרץ, 2026

#### תל אביב - משרד ראשי

מרכז עזריאלי 1 תל אביב ת.ד. 16593 תל אביב 6116402 | טלפון: 03-6085555 | [info@deloitte.co.il](mailto:info@deloitte.co.il)

**משרד נצרת**  
מרג' אבן עאמר 9  
נצרת, 16100

**משרד אילת**  
מרכז העירוני  
ת.ד. 538  
אילת, 88104002

**משרד חיפה**  
מעלה השחרור 5  
ת.ד. 5648  
חיפה, 3105502

**משרד ירושלים**  
קרית המדע 3  
מגדל הר חוצבים  
ירושלים, 914510  
ת.ח. 45396

טלפון: +972 (73) 399 4455  
פקס: +972 (73) 637 4455  
[info-nazareth@deloitte.co.il](mailto:info-nazareth@deloitte.co.il)

טלפון: +972 (8) 637 5676  
פקס: +972 (2) 637 1628  
[info-eilat@deloitte.co.il](mailto:info-eilat@deloitte.co.il)

טלפון: +972 (4) 860 7333  
פקס: +972 (2) 867 2528  
[info-haifa@deloitte.co.il](mailto:info-haifa@deloitte.co.il)

טלפון: +972 (2) 501 8888  
פקס: +972 (2) 537 4173  
[info-jer@deloitte.co.il](mailto:info-jer@deloitte.co.il)

**משרד ראשל"צ - מתחם מילנייה**  
שדרות ראשונים 23  
ראשל"צ

**משרד רעננה - מתחם אינפיניטי**  
הפנינה 8,  
רעננה

**משרד בית שמש**  
יגאל אלון 1  
בית שמש, 9906201

## אורד בע"מ

### דוחות מאוחדים על המצב הכספי

ליום 31 בדצמבר			
2024	2025		
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	באור	
			<b><u>נכסים שוטפים</u></b>
4,208	2,728	5	מזומנים ושווי מזומנים
402	-	6	השקעות לזמן קצר
92,025	102,799	7	לקוחות והכנסות לקבל
4,456	3,003	8	חייבים ויתרות חובה
7,052	6,433	9	מלאי
<u>108,143</u>	<u>114,963</u>		<b><u>סה"כ נכסים שוטפים</u></b>
			<b><u>נכסים לא שוטפים</u></b>
-	-	10	השקעות והלוואות בחברות כלולות, נטו
1,895	1,821	11	רכוש קבוע
27,879	21,162	26	נכסי זכות שימוש
1,317	1,317	12	מוניטין
-	-	13	נכסים פיננסיים וחייבים אחרים לזמן ארוך
4,202	5,427	18	נכסי מסים נדחים
<u>35,293</u>	<u>29,727</u>		<b><u>סה"כ נכסים לא שוטפים</u></b>
<u>143,436</u>	<u>144,690</u>		<b>סה"כ נכסים</b>

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

## אורד בע"מ

### דוחות מאוחדים על המצב הכספי

<u>ליום 31 בדצמבר</u>		
<u>2024</u>	<u>2025</u>	
<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>באור</u>
19,537	12,495	א'14
30,212	29,636	15
12,688	12,699	16
9,177	7,981	26
<u>71,614</u>	<u>62,811</u>	
2,475	2,781	17
19,227	13,748	26
<u>21,702</u>	<u>16,529</u>	
933	933	19
196,497	196,497	
2,015	2,015	
7,116	7,116	
(15,000)	(15,000)	
(138,609)	(123,508)	
(2,832)	(2,703)	
<u>50,120</u>	<u>65,350</u>	
<u>143,436</u>	<u>144,690</u>	

#### התחייבויות שוטפות

אשראי מתאגידים בנקאיים ואחרים  
 התחייבויות לספקים ולנותני שירותים  
 זכאים ויתרות זכות  
 חלויות שוטפות בגין חכירה  
**סה"כ התחייבויות שוטפות**

#### התחייבויות לא שוטפות

התחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו  
 התחייבויות חכירה  
**סה"כ התחייבויות לא שוטפות**

#### הון

הון מניות  
 פרמיה על מניות  
 קרן הון בגין תשלום מבוסס מניות  
 קרן הון מעסקה עם בעלי שליטה  
 קרן הון מעסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה  
 יתרת הפסד  
 קרן בגין הפסדים אקטואריים  
**סה"כ הון**

#### **סה"כ התחייבויות והון**

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

25 במרץ, 2026

תאריך אישור הדוחות הכספיים

יוחאי שוחט  
 סמנכ"ל כספים

יוסי גופר  
 מנכ"ל

אודי דור  
 יו"ר הדירקטוריון

**אורד בע"מ**  
**דוחות מאוחדים על רווח או הפסד**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר				
2023	2024	2025	באור	
אלפי ש"ח				
(למעט נתוני רווח נקי למניה)				
164,669	182,223	202,520	א'23	הכנסות מביצוע עבודות, ממכירות וממתן שירותים עלות המכירות, העבודות והשירותים
131,749	147,640	164,286	ב'23	
<b>32,920</b>	<b>34,583</b>	<b>38,234</b>		<b>רווח גולמי</b>
3,689	3,576	3,976	ג'23	הוצאות מכירה ושיווק הוצאות הנהלה וכלליות הוצאות (הכנסות) אחרות
17,296	17,606	17,660	ד'23	
258	(758)	(11)	ו'23	
<b>11,677</b>	<b>14,159</b>	<b>16,609</b>		<b>רווח תפעולי</b>
46	188	10	ה'23	הכנסות מימון הוצאות מימון
(4,991)	(3,110)	(2,766)	ה'23	
(4,945)	(2,922)	(2,756)		הוצאות מימון, נטו
<b>6,732</b>	<b>11,237</b>	<b>13,853</b>		<b>רווח לאחר מימון</b>
(570)	(85)	(16)		חלק החברה בהפסדי חברות כלולות, נטו
<b>6,162</b>	<b>11,152</b>	<b>13,837</b>		
100	(2,420)	1,264	ו'18	הכנסות (הוצאות) מסים על ההכנסה
<b>6,262</b>	<b>8,732</b>	<b>15,101</b>		<b>רווח לתקופה</b>
<b>רווח למניה</b>				
0.07	0.09	0.16	24	רווח בסיסי ומדולל למניה
<b>0.07</b>	<b>0.09</b>	<b>0.16</b>		סה"כ רווח בסיסי ומדולל למניה

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

**אורד בע"מ**  
**דוחות מאוחדים על הרווח הכולל**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח (למעט נתוני רווח נקי למניה)		
<b>6,262</b>	<b>8,732</b>	<b>15,101</b>
333	176	129
<b>6,595</b>	<b>8,908</b>	<b>15,230</b>
6,595	8,908	15,230
<b>6,595</b>	<b>8,908</b>	<b>15,230</b>

רווח (הפסד) נקי לשנה

רווח כולל אחר:

סכומים אשר לא יסווגו בעתיד לרווח או הפסד, נטו ממס:

רווח (הפסד אקטוארי) בגין תכניות להטבה מוגדרת

סה"כ רווח (הפסד) כולל אחר לשנה

סה"כ רווח כולל לשנה

מיוחס ל:

בעלי מניות החברה

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

**אורד בע"מ**  
**דוחות מאוחדים על השינויים בהון**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2025

סה"כ הון	קרן הון מעסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה	קרן בגין הפסדים אקטואריים	יתרת הפסד	קרן מעסקה עם בעלי שליטה	קרן בגין תשלום מבוסס מניות	פרמיה על מניות	הון מניות	
אלפי ש"ח								
50,120	(15,000)	(2,832)	(138,609)	7,116	2,015	196,497	933	<b>יתרה ליום 1 בינואר, 2025</b>
15,101	-	-	15,101	-	-	-	-	רווח לשנה
129	-	129	-	-	-	-	-	רווח כולל אחר לשנה
15,230	-	129	15,101	-	-	-	-	סה"כ רווח כולל לשנה
<u>65,350</u>	<u>(15,000)</u>	<u>(2,703)</u>	<u>(123,508)</u>	<u>7,116</u>	<u>2,015</u>	<u>196,497</u>	<u>933</u>	<b>יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025</b>

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

**אורד בע"מ**  
**דוחות מאוחדים על השינויים בהון**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2024

סה"כ הון	קרן הון מעסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה	קרן בגין הפסדים אקטואריים	יתרת הפסד	קרן מעסקה עם בעלי שליטה	קרן בגין תשלום מבוסס מניות	פרמיה על מניות	הון מניות	
אלפי ש"ח								
41,212	(15,000)	(3,008)	(147,341)	7,116	2,015	196,497	933	<b>יתרה ליום 1 בינואר, 2024</b>
8,732	-	-	8,732	-	-	-	-	רווח לשנה
176	-	176	-	-	-	-	-	רווח כולל אחר לשנה
8,908	-	176	8,732	-	-	-	-	סה"כ רווח כולל לשנה
<u>50,120</u>	<u>(15,000)</u>	<u>(2,832)</u>	<u>(138,609)</u>	<u>7,116</u>	<u>2,015</u>	<u>196,497</u>	<u>933</u>	<b>יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024</b>

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

**אורד בע"מ**  
**דוחות מאוחדים על השינויים בהון**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2023

סה"כ הון	קרן הון מעסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה	קרן בגין הפסדים אקטואריים	יתרת הפסד	קרן מעסקה עם בעלי שליטה	קרן בגין תשלום מבוסס מניות	פרמיה על מניות	הון מניות	
אלפי ש"ח								
34,617	(15,000)	(3,341)	(153,603)	7,116	2,015	196,497	933	<b>יתרה ליום 1 בינואר, 2023</b>
6,262	-	-	6,262	-	-	-	-	רווח לשנה
333	-	333	-	-	-	-	-	רווח כולל אחר לשנה
6,595	-	333	6,262	-	-	-	-	סה"כ רווח כולל לשנה
<b>41,212</b>	<b>(15,000)</b>	<b>(3,008)</b>	<b>(147,341)</b>	<b>7,116</b>	<b>2,015</b>	<b>196,497</b>	<b>933</b>	<b>יתרה ליום 31 בדצמבר, 2023</b>

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

**אורד בע"מ**  
**דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
6,262	8,732	15,101
10,411	10,786	10,923
(47)	(758)	(11)
(286)	(85)	(16)
528	85	16
(100)	2,420	(1,264)
332	275	474
10,838	12,723	10,122
4,454	(13,113)	(10,774)
533	(628)	1,386
201	1,271	619
(3,048)	10,032	(576)
(694)	2,134	11
1,446	(304)	(9,334)
3,815	2,232	2,093
-	-	(10)
3,815	2,232	2,083
22,361	23,383	17,972

**תזרימי מזומנים מפעילויות שוטפות**

**רווח לתקופה**

התאמות לסעיפי רווח והפסד:

פחת והפחתות  
הוצאות (הכנסות) אחרות  
פעילות מול צדדים קשורים  
חלק החברה בהפסדי חברות כלולות  
מסים נדחים, נטו  
שינוי בהתחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו

שינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות:

ירידה (עלייה) בלקוחות  
ירידה (עלייה) בחייבים ויתרות חובה  
ירידה במלאי  
עלייה (ירידה) בספקים ולנותני שירותים  
עלייה (ירידה) בזכאים ויתרות זכות

מזומנים שנבעו מפעילויות (לפעילויות) שוטפות:

נטרול ריבית ששולמה  
נטרול ריבית שהתקבלה

**מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת**

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

**אורד בע"מ**  
**דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

2023	2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
(517)	(623)	(610)
(13)	(13)	402
47	758	104
-	-	10
31	181	67
(452)	303	(27)
(3,815)	(2,232)	(2,093)
(6,266)	(1,364)	(788)
(5,773)	(9,311)	(6,254)
(9,565)	(10,024)	(10,290)
(59)	(15)	-
(25,478)	(22,946)	(19,425)
(3,569)	740	(1,480)
7,037	3,468	4,208
3,468	4,208	2,728

**תזרימי מזומנים מפעילויות השקעה**

רכישת רכוש קבוע  
 תנועה בפיקדון  
 תמורה ממימוש רכוש קבוע  
 תקבולי ריבית  
 פיקדון שכירות לזמן ארוך

**מזומנים נטו שנבעו (ששימשו) מפעילות השקעה**

**תזרימי מזומנים מפעילויות מימון**

תשלומי ריבית  
 פירעון הלוואות והתחייבויות אחרות לזמן ארוך מבנקים  
 אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים, נטו  
 פירעון התחייבות חכירה  
 פירעון הלוואה בגין רכבים מזכאים אחרים  
 לזמן ארוך, נטו

**מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון**

**עליה (ירידה) נטו במזומנים ושווי מזומנים**

מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה

**מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה**

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

## אורד בע"מ באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 1 - כללי

### א. תיאור החברה

חברת אורד בע"מ (להלן: "החברה") התאגדה בישראל ומשרדה הרשום ממוקם ברח' המשביר 4 בחולון. החברה פועלת בעיקר בישראל באמצעות החברות המוחזקות, בביצוע פרויקטים, ובמסגרתם - במכירת ציוד ומתן שירותים בתחומי התקנת מערכות מתח נמוך (הכוללות בין היתר מערכות שליטה ובקרה, מערכות הגנה היקפיות וכדומה).

### ב. החלפת השליטה בחברה

עד ליום 16 בנובמבר 2023, היו בעלי השליטה בחברה ה"ה אמנון ואריאל אדורם וסולג פיתוח (להלן: "בעלי השליטה").

ביום 16 בנובמבר 2023, העביר מר אמנון אדורם את כל אחזקותיו בחברה לבנו, מר אריאל אדורם, ללא תמורה. מר אריאל אדורם (אשר כיהן כדירקטור בחברה עד ליום 30 בנובמבר 2023), החזיק (לרבות באמצעות תאגידים בבעלותו ובשליטתו המלאה), עד ליום 30 בנובמבר 2023, בכ-16.39% מהון המניות המונפק והנפרע בחברה ומזכויות ההצבעה בה (להלן: "הון החברה").

סולג פיתוח, המוחזקת למיטב ידיעת החברה על ידי תאגידים בבעלותם ובשליטתם היחידה של מר ניר פלג ועל ידי מר יצחק סולטן, בחלקים שווים ביניהם, החזיקה, עד ליום 30 בנובמבר 2023, בכ-10.56% מהון החברה. כמו כן יצוין כי עד ליום 30 בנובמבר 2023, מר ניר פלג החזיק באמצעות חברה בשליטתו המלאה בכ-0.54% מהון החברה ומר יצחק סולטן החזיק באמצעות חברה בשליטתו המלאה בכ-0.37% מהון החברה. ביום 30 בנובמבר 2023, הושלמה רכישת השליטה בחברה על ידי מר אודי דור (לרבות באמצעות תאגידים בשליטתו ובבעלותו המלאה) ("אודי דור") ו-Nine Zero Macro GP, Inc. חברה שבבעלות מר מרדכי יונגרייז ("מרדכי יונגרייז"), כך שלאחר השלמת הרכישה החזיקו אודי דור ומרדכי יונגרייז בכ-21.74% ו-18.38% מהון החברה בהתאמה.

ביום 14 בדצמבר 2023, הושלמה מכירת מלא החזקות אודי דור באותה עת, כ-18.38% מהון החברה, למרדכי יונגרייז, כך שנכון למועד פרסום הדוח של שנת 2023 בעל השליטה בחברה הינו מרדכי יונגרייז המחזיק בכ-36.76% מהון החברה.

ביום 28 באוגוסט 2024 הלך לעולמו מר מרדכי (מוטי) יונגרייז ז"ל, בעל השליטה בחברה ויו"ר הדירקטוריון עד לאותו מועד. ביום 11 בספטמבר 2024 מונה מר אודי דור, המחזיק למועד הדוח כ-9.97% מהונה המונפק והנפרע של החברה, כיו"ר דירקטוריון זמני, וביום 3 בנובמבר 2024 אישרה האסיפה הכללית של החברה את מינויו של מר אודי דור כיו"ר דירקטוריון קבוע.

ביום 4 בפברואר 2025 רכש מר אודי דור, ממר מרדכי (מוטי) יונגרייז ז"ל 32,657,040 מניות רגילות של החברה המהוות כ-35% מהון המניות המונפק והנפרע של החברה במחיר עסקה כולל של כ-19.6 מ' ש"ח. כתוצאה מרכישת המניות כאמור, הפך מר אודי דור לבעל השליטה בחברה, המחזיק בכ-41,957,040 מניות רגילות של החברה בנות ע"נ 0.01 ש"ח כל אחת והמהוות כ-44.97% מהון המניות המונפק והנפרע של החברה. כך שנכון למועד פרסום הדוח של שנת 2025 בעל השליטה בחברה הינו אודי דור המחזיק בכ-44.97% מהון החברה.

### ג. המצב הבטחוני בישראל

בחודש אוקטובר, 2023 פרצה מלחמת "חרבות ברזל" בישראל, בעקבות מתקפת טרור רחבת היקף של ארגון הטרור חמאס בישובי "עוטף עזה". האמור הוביל את מדינת ישראל לנהל מלחמה במספר חזיתות שונות. בחודש יוני 2025, פרץ מבצע "עם כלביא", אשר נמשך כ-12 ימים, וכלל מלחמה מול איראן. בחודש אוקטובר, 2025 לאחר לחימה כמעט רציפה חתמה מדינת ישראל, על הסכם להפסקת המלחמה בעזה ולהשבת החטופים. יחד עם זאת, יצוין כי על אף הסכם הפסקת האש, יישומו נתקל בקשיים ויציבותו אינה ודאית, מדובר באירוע דינמי ומידת ההשפעה של חזרה ללחימה, ככל שתהיה, ושל המצב הגיאופוליטי באזור על המשק אינה ידועה. לאחר תום תקופת הדיווח, ביום 28 בפברואר 2026, החל מבצע "שאגת הארי" שהינו מבצע צבאי משולב של ארצות הברית וישראל לתקיפת איראן. איראן הגיבה בשיגור טילים בליסטיים וכטב"מים לעבר ישראל ומדינות המפרץ הפרסי. בתקיפות נהרגו ונפצעו אזרחים ישראלים ונגרם נזק נרחב לרכוש. בעקבות המבצע, הוכרז על מצב מיוחד בעורף, אשר כלל סגירת המרחב האווירי של ישראל, איסור על התקהלויות, סגירה זמנית ו/או קיצור שעות הפעילות של בתי עסק שונים וכן גיוס מילואים מסיבי אשר הביאו לצימצום חלקי של הפעילות במשק.

להערכת החברה, ככל שהמבצע יימשך זמן רב ו/או יסלים, הרי שלהשלכותיו עלולות להיות השפעות שליליות משמעותיות על הכלכלה הישראלית ובכללן על החברה. לאור העובדה שמדובר באירוע דינמי המאופיין באי ודאות רבה, מידת ההשפעה של המבצע על פעילותה העתידית של החברה אינה ידועה.

**אורד בע"מ**  
**באורים לדוחות הכספיים המאוחדים**

**באור 1 - כללי (המשך)**

- ד. הגדרות**
- בדוחות כספיים אלה -
  - החברה** - אורד בע"מ.
  - הקבוצה** - חברת אורד בע"מ והחברות המוחזקות שלה.
  - חברות מאוחדות** - חברות אשר לחברה שליטה בהן (כהגדרתה ב-IFRS 10) ואשר דוחותיהן מאוחדים עם דוחות החברה.
  - חברות כלולות** - חברות אשר לחברה השפעה מהותית בהן ואינן חברות מאוחדות, ואשר השקעת החברה בהן כלולה בדוחות הכספיים המאוחדים של החברה על בסיס השווי המאזני.
  - חברות מוחזקות** - חברות מאוחדות או חברות כלולות.
  - בעלי עניין ובעלי שליטה** - כהגדרתם בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.
  - צדדים קשורים** - כהגדרתם ב- IAS 24.

**באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית**

המדיניות החשבונאית המפורטת להלן יושמה בדוחות הכספיים בעקביות, בכל התקופות המוצגות, למעט אם נאמר אחרת.

**א. הצהרה לגבי יישום תקני דיווח כספי בינלאומיים (IFRS® Accounting Standards)**

הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה נערכו בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים (IFRS® Accounting Standards) ופרשנויות להם שפורסמו על ידי הוועדה לתקני חשבונאות בינלאומיים (IASB®). עיקרי המדיניות החשבונאית המפורטים בהמשך יושמו באופן עקבי לגבי כל תקופות הדיווח המוצגות בדוחות כספיים מאוחדים אלה.

**ב. יישום תקנות ניירות ערך**

הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם להוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010 (להלן: "תקנות הדוחות הכספיים").

**ג. תקופת המחזור התפעולי**

תקופת המחזור התפעולי של החברה הינה 12 חודשים.

**ד. מטבע הפעילות, מטבע ההצגה ומטבע חוץ**

**1. מטבע הפעילות ומטבע ההצגה**

הדוחות הכספיים של כל אחת מחברות הקבוצה ערוכים במטבע של הסביבה הכלכלית העיקרית בה היא פועלת (להלן - "מטבע הפעילות"). למטרת איחוד הדוחות הכספיים, התוצאות והמצב הכספי של כל אחת מחברות הקבוצה, מתורגמים לש"ח, שהוא מטבע הפעילות של החברה.

**2. אופן הרישום של הפרשי שער**

הפרשי שער מוכרים ברווח או הפסד בתקופה בה הם נבעו.

**אורד בע"מ**  
**באורים לדוחות הכספיים המאוחדים**

**באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)**

**ה. מלאי**

מלאי הוא נכס המוחזק לצרכי מכירה במהלך העסקים הרגיל, בתהליך ייצור לצרכי מכירה או חומרים שייצרו בתהליך הייצור או במהלך הספקת השירותים.

מלאי מוצג לפי הנמוך מבין עלותו לבין השווי מימוש נטו שלו. עלות המלאי כוללת את כל עלויות הרכישה, עלויות עבודה ישירות, עלויות תקורה קבועות ומשתנות וכן עלויות אחרות שהתהוו בהבאת המלאי למיקומו ומצבו הנוכחיים.

שווי מימוש נטו מייצג את אומדן מחיר המכירה במהלך העסקים הרגיל בניכוי אומדן העלויות להשלמה ואומדן העלויות הדרושות לביצוע המכירה. עלות המלאי נקבעת לפי שיטת ממוצע נע. החברה בוחנת מדי תקופה את מצב המלאי וגילו ומבצעת הפרשות למלאי איטי בהתאמה.

**ו. מוניטין**

מוניטין הנובע מרכישה של עסק נמדד בגובה עודף עלות הרכישה, בתוספת השווי ההוגן של הזכויות שאינן מקנות שליטה, על השווי ההוגן נטו של הנכסים המזוהים, ההתחייבויות וההתחייבויות התלויות של החברה המאוחדת. מוניטין מוכר לראשונה כנכס לפי עלותו, ונמדד בתקופות עוקבות לפי עלותו בניכוי הפסדים מירידת ערך שנצברו. לצורך בחינת ירידת ערך, מוניטין מוקצה לכל אחת מהיחידות מניבות המזומנים של הקבוצה שצפויה להן תועלת מהסינרגיה של צירוף העסקים. יחידות מניבות מזומנים להן הוקצה מוניטין, נבדקות לצורך בחינת ירידת ערך מידי שנה או בתדירות גבוהה יותר כאשר יש סימנים המעידים על ירידת ערך אפשרית של יחידה כאמור. כאשר סכום בר השבה של יחידה מניבת מזומנים נמוך מערכה בספרים של אותה יחידה, מוקצה ההפסד מירידת הערך ראשית להפחתת הערך בספרים של מוניטין כלשהו המיוחס ליחידה מניבת המזומנים. לאחר מכן, מוקצה יתרת ההפסד מירידת ערך, אם נותרה, לנכסים אחרים של היחידה מניבת המזומנים, באופן יחסי לערכם בספרים. הפסד מירידת ערך של מוניטין אינו מבוטל בתקופות עוקבות. בעת מימוש של חברה מאוחדת, סכום המוניטין המתייחס נכלל בקביעת הרווח או ההפסד מהמימוש.

**ז. נכסים פיננסיים**

**1. סיווג ומדידה**

הנכסים הפיננסיים של החברה כוללים לקוחות, פיקדונות, הלוואות וחייבים אחרים עם תשלומים קבועים או הניתנים לקביעה שאין להם ציטוט בשוק פעיל הנמדדים בעלות מופחתת תוך שימוש בשיטת הריבית האפקטיבית בניכוי ירידת ערך, אם ישנה כזו. הכנסות ריבית מוכרות בשיטת הריבית האפקטיבית, למעט בגין חייבים לזמן קצר כאשר סכומי הריבית בהם יש להכיר אינם מהותיים. ימי האשראי שהחברה מעניקה ללקוחות משתנים ונעים בין שוטף +30 לשוטף +120.

**2. ירידת ערך נכסים פיננסיים**

ההכרה בהפרשה לירידת ערך לפי הפסדי אשראי חזויים מבוססת על הסיכון (ההסתברות) לכשל ממועד ההכרה לראשונה ולא רק כאשר קיימת ראייה אובייקטיבית לירידת ערך במועד הדיווח או כשהכשל התרחש בפועל.

לגבי לקוחות לפי IFRS 15, הקבוצה מיישמת את הגישה המקלה למדידת ההפרשה לירידת ערך לפי הסתברות לחדלות פירעון לכל אורך חיי המכשיר (lifetime). הפסדי האשראי החזויים בגין נכסים פיננסיים אלה נאמדים בהתבסס על ניסיון העבר של הקבוצה לגבי הפסדי אשראי ומותאמת לגורמים שהם ספציפיים ללקוח, על מנת לשקף את ההשפעות של התנאים השוטפים ואת התחזיות של החברה לתנאים עתידיים. בנוסף, הפסדי האשראי החזויים בהפרשה הכללית חושבו באופן שונה עבור קבוצות לקוחות שקיימים להם דפוסי הפסד שונים באופן משמעותי.

הקבוצה מוחקת חובות לקוחות כנגד הפרשה לירידת ערך כאשר קיים מידע המצביע על כך שהלקוח נמצא בקשיים פיננסיים חמורים ואין סיכוי ריאלי להשבת החוב ולאחר שננקטו צעדים משפטיים נגד הלקוח והליכי הוצאה לפועל לצורכי גביית החוב לא נשאו פרי. למשל, כאשר הלקוח נכנס להליכי פירוק או פשיטת רגל.

**אורד בע"מ**  
**באורים לדוחות הכספיים המאוחדים**

**באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)**

**ח. התחייבויות פיננסיות ומכשירים הוניים**

**1. סיווג כהתחייבות פיננסית או כמכשיר הוני**

מכשירים פיננסיים לא נגזרים מסווגים כהתחייבות פיננסית או כמכשיר הוני, בהתאם למהות ההסדרים החוזיים שבבסיסם.

**2. מדידת התחייבויות פיננסיות**

ההתחייבויות הפיננסיות של הקבוצה מוכרות לראשונה לפי שווי הוגן בניכוי עלויות עסקה. לאחר ההכרה הראשונית, ההתחייבויות הפיננסיות מוצגות על פי תנאיהן לפי עלות מופחתת תוך שימוש בשיטת הריבית האפקטיבית. למעט בגין ספקים וזכאים לזמן קצר כאשר סכומי הריבית בהם יש להכיר אינם מהותיים. שיטת הריבית האפקטיבית היא שיטה לחשוב העלות המופחתת של התחייבות פיננסית ושל הקצאת הוצאות ריבית על פני התקופה הרלוונטית. שיעור הריבית האפקטיבית הוא השיעור שמנכה באופן מדויק את הזרם החזוי של תזרימי המזומנים העתידיים על פני אורך החיים הצפוי של ההתחייבות הפיננסית לערכה בספרים, או מקום שמתאים, לתקופה קצרה יותר.

**ט. חכירות**

הקבוצה מעריכה האם חוזה הינו חכירה (או כולל חכירה) במועד ההתקשרות בחוזה. הקבוצה מכירה בנכס זכות שימוש מחד ובהתחייבות חכירה מאידך בגין כל חוזי החכירה בהם היא החוכר, למעט חכירות לטווח קצר (לתקופה של עד 12 חודשים) וחכירות של נכסים בעלי ערך נמוך.

בקביעת תקופת החכירה, הקבוצה לקחה בחשבון אופציות הארכה אשר למועד תחילת החכירה ודאי באופן סביר שימומשו על ידה. סבירות המימוש של אופציות הארכה נבחנה בהתחשב, בין היתר, בתשלומי החכירה בתקופות הארכה ביחס למחירי השוק, שיפורים משמעותיים במושכר שבוצעו על ידי הקבוצה אשר צפוי שתהיה להם הטבה כלכלית משמעותית לקבוצה בתקופת הארכה, עלויות המתייחסות לסיום החכירה (ניהול משא ומתן, פינוי הנכס הקיים ואיתור נכס חלופי במקומו), חשיבות הנכס לפעילויות הקבוצה, מיקום הנכס החוכר והזמינות של חלופות מתאימות.

החברה חוכרת מבנה משרדים החל מיום 1.1.21 לתקופה של כ- 5 שנים אשר הסתיימו ביום 31.12.25 ולאחר מכן ישנן עוד 2 תקופות אופציות של כ- 3 שנים כל אחת. הסכם החכירה לשכירות מבנה המשרדים צפוי להסתיים לאחר מימוש שתי תקופות האופציות ב- 31.12.31. אופציות הארכה נלקחו בחשבון בקביעת תקופת החכירה.

התחייבות החכירה נמדדת לראשונה לפי הערך הנוכחי של תשלומי החכירה שאינם משולמים במועד התחילה, מהוונים תוך שימוש בשיעור הריבית הגלום בחכירה. אם לא ניתן לקבוע בנקל שיעור זה, הקבוצה משתמשת בשיעור הריבית התוספתי שלה כ- 7%.

התחייבות חכירה נמדדת לאחר מכן על ידי הגדלת הערך בספרים על מנת לשקף ריבית על התחייבות החכירה בשיטת הריבית האפקטיבית ועל ידי הקטנת הערך בספרים על מנת לשקף את תשלומי החכירה שבוצעו.

העלות של הנכס זכות שימוש מורכבת מסכום המדידה לראשונה של התחייבות החכירה, תשלומי חכירה כלשהם שבוצעו במועד התחילה או לפניו ועלויות ישירות ראשוניות. לאחר מכן, נכס זכות שימוש נמדד לפי העלות בניכוי פחת נצבר והפסדים מירידת ערך.

נכס זכות השימוש נמדד לפי מודל העלות ומופחת בקו ישר על פני התקופה הקצרה מבין תקופת החכירה לבין אורך החיים השימושיים של נכס הבסיס.

**אורד בע"מ**  
**באורים לדוחות הכספיים המאוחדים**

**באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)**

**י. רכוש קבוע**

**(1) הפחתת רכוש קבוע:**

הפחתת הרכוש הקבוע מבוצעת בנפרד לגבי כל מרכיב של פריט רכוש קבוע בר-פחת בעל עלות משמעותית ביחס לסך העלות של הפריט. ההפחתה מבוצעת באופן שיטתי לפי שיטת הקו הישר על פני אורך החיים השימושיים הצפוי של מרכיבי הפריט מהמועד בו הנכס מוכן לשימוש המיועד תוך הבאה בחשבון של ערך שייר צפוי בתום החיים השימושיים.

אורך החיים השימושיים ושיעורי הפחתת בהם נעשה שימוש בחישוב הפחת הינו כדלקמן:

	%	
מבנה	2-5	(בעיקר 2%)
כלי רכב	15	
ריהוט וציוד משרדי	6-33	(בעיקר 33%)
מכונות ומתקנים	7-25	(בעיקר 10%)
שיפורים במושכר	6-10	(בעיקר 10%)

**יא. מסים על ההכנסה**

**(1) כללי:**

הוצאות (הכנסות) המסים על ההכנסה כוללות את סך המסים השוטפים, וכן את סך השינוי ביתרות המסים הנדחים, למעט מסים נדחים הנובעים מעסקאות שנזקפו ישירות להון, ולעסקאות צירופי עסקים.

**(2) מסים שוטפים:**

הוצאות המסים השוטפים מחושבות בהתבסס על ההכנסה החייבת לצרכי מס של החברה וחברות מאוחדות במהלך תקופת הדיווח. ההכנסה החייבת שונה מהרווח לפני מסים על הכנסה, בשל הכללת או אי הכללת פריטי הכנסות והוצאות אשר חייבים במס או ניתנים לניכוי בתקופות דיווח שונות, או שאינם חייבים במס או ניתנים לניכוי. נכסים והתחייבויות בגין מסים שוטפים חושבו בהתבסס על שיעורי המס וחוקי המס אשר נחקקו או אשר חקיקתם הושלמה למעשה עד תאריך הדוח על המצב הכספי.

נכסים והתחייבויות מסים שוטפים מוצגים בקיזוז כאשר לישות קיימת זכות משפטית ניתנת לאכיפה לקזז את הסכומים שהוכרו וכן כוונה לסלק על בסיס נטו או לממש את הנכס ולסלק את ההתחייבות בו זמנית.

**(3) מסים נדחים:**

חברות הקבוצה יוצרות מסים נדחים בגין הפרשים זמניים בין ערכם לצרכי מס של נכסים והתחייבויות לבין ערכם בדוחות הכספיים. יתרות המסים הנדחים (נכס או התחייבות) מחושבות לפי שיעורי המס הצפויים בעת מימושו, בהתבסס על שיעורי המס וחוקי המס אשר נחקקו או אשר חקיקתם הושלמה למעשה, עד תאריך הדוח על המצב הכספי. התחייבויות מסים נדחים מוכרות, בדרך כלל, בגין כל הפרשים הזמניים בין ערכם לצרכי מס של נכסים והתחייבויות לבין ערכם בדוחות הכספיים. נכסי מסים נדחים מוכרים בגין כל הפרשים הזמניים הניתנים לניכוי עד לסכום שצפוי שתהיה הכנסה חייבת שכנגדה ניתן יהיה לנצל את הפרש הזמני הניתן לניכוי.

בכל תאריך דיווח נכסי מסים נדחים נבחנים ובמידה שלא צפוי ניצולם הם מופחתים. במקביל, הפרשים זמניים (כגון הפסדים מועברים לצרכי מס) בגינם לא הוכרו נכסי מסים נדחים נבחנים ובמידה שניצולם צפוי מוכר נכס מס נדחה מתאים. כל הפחתה והכרה כאמור נזקפות לסעיף מסים על ההכנסה.

בחישוב המסים הנדחים לא מובאים בחשבון המסים שהיו חלים במקרה של מימוש ההשקעות בחברות מוחזקות, כל עוד מכירת ההשקעות בחברות מוחזקות אינה צפויה בעתיד הנראה לעין. כמו כן, לא הובאו בחשבון מסים נדחים בגין חלוקת רווחים על ידי חברות מוחזקות כדיבידנדים, מאחר שחלוקת הדיבידנד אינה כרוכה בחבות מס נוספת, או בשל מדיניות החברה שלא ליזום חלוקת דיבידנד הגוררת חבות מס נוספת.

**אורד בע"מ**  
**באורים לדוחות הכספיים המאוחדים**

**באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)**

**יא. מסים על ההכנסה (המשך)**

**(3) מסים נדחים:**

נכסי והתחייבויות מסים נדחים מוצגים בקיזוז כאשר לישות קיימת זכות משפטית ניתנת לאכיפה לקיזוז נכסי מסים שוטפים כנגד התחייבויות מסים שוטפים, וכאשר הם מתייחסים למסים על ההכנסה המוטלים על ידי אותה רשות מס, ובכוונת הקבוצה לסלק את נכסי והתחייבויות המסים השוטפים על בסיס נטו.

**יב. התחייבויות בשל הטבות לעובדים**

בחברה קיימות מספר תוכניות הטבה לעובדים:

**1. הטבות לעובדים לזמן קצר**

הטבות לעובדים לזמן קצר הינן הטבות אשר חזויות להיות מסולקות במלואן לפני 12 חודש לאחר תום תקופת הדיווח השנתית שבה העובדים מספקים את השירותים המתייחסים. הטבות אלו כוללות משכורות, ימי חופשה, מחלה, הבראה והפקדות מעסיק לביטוח לאומי ומוכרות כהוצאה עם מתן השירותים. התחייבות בגין בונוס במזומן או תוכנית להשתתפות ברווחים, מוכרת כאשר לקבוצה קיימת מחויבות משפטית או משתמעת לשלם את הסכום האמור בגין שירות שניתן על ידי העובד בעבר וניתן לאמוד באופן מהימן את הסכום.

**2. הטבות לאחר סיום העסקה**

התוכניות ממומנות בדרך כלל על ידי הפקדות לחברות ביטוח והן מסווגות כתוכניות להפקדה מוגדרת וכן כתוכניות להטבה מוגדרת.

לקבוצה תכניות להפקדה מוגדרת, בהתאם לסעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין שלפיהן הקבוצה משלמת באופן קבוע תשלומים מבלי שתהיה לה מחויבות משפטית או משתמעת לשלם תשלומים נוספים גם אם בקרן לא הצטברו סכומים מספיקים כדי לשלם את כל ההטבות לעובד המתייחסות לשירות העובד בתקופה השוטפת ובתקופות קודמות.

הפקדות לתוכנית להפקדה מוגדרת בגין פיצויים או בגין תגמולים, מוכרות כהוצאה בעת ההפקדה לתוכנית במקביל לקבלת שירותי העבודה מהעובד.

בנוסף לקבוצה תכנית להטבה מוגדרת בגין תשלום פיצויים בהתאם לחוק פיצויי פיטורין. לפי החוק, זכאים עובדים לקבל פיצויים עם פיטוריהם או עם פרישתם. ההתחייבות בשל סיום העסקה נמדדת לפי שיטת שווי אקטוארי של יחידת הזכאות החזויה. החישוב האקטוארי מביא בחשבון עליות שכר עתידיות ושיעור עזיבת עובדים, וזאת על בסיס הערכה של עיתוי התשלום. הסכומים מוצגים על בסיס היוון תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים, לפי שיעורי הריבית של אגרות חוב קונצרניות, אשר מועד פירעון דומה לתקופת ההתחייבות המתייחסת לפיצויי הפרישה.

החברה מפקידה כספים בגין התחייבויותיה לתשלום פיצויים לחלק מעובדיה באופן שוטף בקרנות פנסיה וחברות ביטוח (להלן - נכסי התוכנית). נכסי התוכנית הם נכסים המוחזקים על ידי קרן הטבות עובד לזמן ארוך או בפוליסות ביטוח כשירות. נכסי התוכנית אינם זמינים לשימוש נושי הקבוצה, ולא ניתן לשלם ישירות לקבוצה.

ההתחייבות בשל הטבות לעובדים המוצגת בדוח על המצב הכספי מייצגת את הערך הנוכחי של התחייבות ההטבות המוגדרת בניכוי השווי ההוגן של נכסי התוכנית.

מידות מחדש של ההתחייבות נטו נזקפות לרווח כולל אחר בתקופת התהוותן.

## אורד בע"מ באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

### באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

#### י.ג. הכרה בהכנסה

הכנסה נמדדת ומוכרת לפי השווי ההוגן של התמורה שצפויה להתקבל בהתאם לתנאי החוזה, בניכוי הסכומים שנגבו לטובת צדדים שלישיים (כגון, מסים). הכנסה מוכרת בדוחות המאוחדים על רווח או הפסד עד למידה שצפוי שההטבות הכלכליות יזרמו לקבוצה, וכן ההכנסה והעלויות, אם רלוונטי, ניתנות למדידה מהימנה.

#### הכנסות ממתן שירותים

הקבוצה מספקת בעיקר שירותים בתחום המתח הנמוך. שירותים אלה מהווים מחויבות ביצוע המקוימת לאורך זמן מאחר והלקוח מקבל וצורך בו זמנית את ההטבות המסופקות על ידי ביצועי הקבוצה ככל שהקבוצה מבצעת, ולכן הקבוצה מכירה בהכנסות על פני תקופת השירות.

#### הכרה בהכנסה מעבודות על-פי חוזי הקמה

לקבוצה עבודות על פי חוזה הקמה במחיר קבוע.

כאשר ניתן לאמוד באופן מהימן את התוצאה של עבודה על פי חוזה הקמה, ההכנסות והעלויות מוכרות בהתאם לשלב ההשלמה כאשר מתקיימים כל התנאים הבאים: ההכנסות ידועות או ניתנות לאומדן מהימן, גביית ההכנסות צפויה, העלויות הכרוכות בביצוע העבודה ידועות או ניתנות לאומדן מהימן, לא קיימת אי ודאות מהותית באשר ליכולת הקבוצה (הקבלן המבצע) להשלים את העבודה ולעמוד בתנאים החוזיים עם הלקוח ושיעור ההשלמה ניתן לאומדן מהימן. שיעור ההשלמה נקבע על בסיס העלות בפועל מול העלות הכוללת החזויה.

כאשר לא ניתן למדוד באופן מהימן את התוצאה של עבודה על פי חוזה הקמה, ההכנסות מוכרות עד לגובה העלויות שנוצרו בגין ביצוע החוזה ואשר צפוי שיושבו. עלויות חוזה מוכרות כהוצאה בתקופה בה הן התהוו.

כאשר צפוי שסך כל העלויות לביצוע החוזה יעלה על הכנסותיו, ההפסד הצפוי נקף מיידית לדוח רווח והפסד.

#### הכנסות ממכירת סחורות

הכנסות ממכירת סחורות מוכרות כאשר הועברו כל הסיכונים והתשואות המשמעותיים הנגזרים מהבעלות על הסחורות לקונה, והמוכרת אינה שומרת מעורבות ניהולית נמשכת. בדרך כלל, מועד המסירה הינו המועד שבו הועברה הבעלות.

#### י.ד. הפרשות

הפרשה בהתאם ל- IAS 37 מוכרת כאשר לקבוצה קיימת מחויבות משפטית בהווה או מחויבות משתמעת כתוצאה מאירוע שהתרחש בעבר, צפוי שיידרש שימוש במשאבים כלכליים על מנת לסלק את המחויבות וניתן לאמוד אותה באופן מהימן. במידה וההשפעה מהותית, הפרשות נמדדות תוך היוון תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים, תוך שימוש בשיעור ריבית לפני מס המשקף את הערכות השוק בנוגע לערך הזמן של הכסף, ובמקרים מסוימים, אף את הסיכונים הספציפיים הקשורים להתחייבות.

להלן סוגי הפרשות שנכללו בדוחות הכספיים:

#### תביעות משפטיות

הפרשה בגין תביעות מוכרת כאשר לקבוצה קיימת מחויבות משפטית בהווה או מחויבות משתמעת כתוצאה מאירוע שהתרחש בעבר, יותר סביר מאשר לא (more likely than not) כי הקבוצה תידרש למשאביה הכלכליים לסילוק המחויבות וניתן לאמוד אותה באופן מהימן. כאשר השפעת ערך הזמן מהותית, נמדדת הפרשה בהתאם לערכה הנוכחי.

#### הפרשה לאחריות

הקבוצה מכירה בהפרשה לאחריות כאשר המוצר נמכר ללקוח או כשירות ניתן ללקוח. ההכרה לראשונה מבוססת על ניסיון העבר, אומדן ההפרשה לאחריות נבחן מידי שנה מחדש.

**אורד בע"מ**  
**באורים לדוחות הכספיים המאוחדים**

**באור 3 - תקני דיווח כספי חדשים, פרשנויות שפורסמו ותיקונים לתקנים**

א. תקנים, פרשנויות ותיקונים לתקנים שפורסמו ואינם בתוקף, ולא אומצו באימוץ מוקדם בידי הקבוצה, אשר צפויה או עשויה להיות להם השפעה על תקופות עתידיות:

▪ **תקן דיווח כספי בינלאומי IFRS 18 "הצגה וגילוי בדוחות כספיים" (IFRS 18):**

ביום 9 באפריל 2024 פורסם IFRS 18 אשר מחליף את תקן חשבונאות בינלאומי 1 "הצגת דוחות כספיים" (IAS 1) מטרת התקן הינה לשפר את אופן העברת המידע על ידי ישויות למשתמשים בדוחות הכספיים שלהן.

השינויים העיקריים בתקן מתמקדים בתחומים הבאים:

1. מבנה דוח רווח או הפסד- הצגת סיכומי משנה מוגדרים וחלוקה לקטגוריות בדוח רווח או הפסד.
2. דרישות בנוגע לשיפור הקיבוץ והפיצול של מידע בדוחות הכספיים ובביאורים.
3. הצגת מידע בנוגע למדדי ביצוע המוגדרים על ידי ההנהלה ("MPM") שאינם מבוססים על תקני חשבונאות (NON-GAAP) בביאורים לדוחות הכספיים.

בנוסף, בעת יישום IFRS 18 יכנסו לתוקף תיקונים לתקני IFRS נוספים, בין היתר לתקן חשבונאות בינלאומי 7 "דוח על תזרימי מזומנים" שנועדו לשפר את ההשוואה בין ישויות. השינויים כוללים בעיקר: שימוש בסיכום משנה של רווח תפעולי כנקודת מוצא יחידה ביישום השיטה העקיפה לדיווח על תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת וכן ביטול החלופות לבחירת מדיניות חשבונאית בנוגע להצגת ריבית ודיבידנדים. לאור זאת, למעט מקרים מסוימים, ריבית ודיבידנדים שהתקבלו יכללו במסגרת תזרימי מזומנים מפעילות השקעה ומנגד ריבית ששולמה ודיבידנדים ששולמו יכללו במסגרת פעילות מימון.

התקן יכנס לתוקף לתקופות דיווח שנתיים המתחילות ביום 1 בינואר 2027 או לאחריו. התקן מיושם למפרע, עם הוראות מעבר ספציפיות. אימוץ מוקדם אפשרי, החברה בוחנת את השפעת IFRS 18 לרבות השפעת התיקונים לתקני IFRS נוספים כתוצאה מיישומם על הדוחות הכספיים.

**באור 4 - שיקולי דעת ביישום מדיניות חשבונאית וגורמי מפתח לחוסר וודאות באומדן**

**עיקרי השיקולים, האומדנים וההנחות בעריכת הדוחות הכספיים**

ביישום המדיניות החשבונאית של הקבוצה, המתוארת בביאור 2 לעיל, נדרשת הנהלת החברה, במקרים מסוימים, להפעיל שיקול דעת חשבונאי נרחב בנוגע לאומדנים והנחות בקשר לערכם בספרים של נכסים והתחייבויות שאינם בהכרח בנמצא ממקורות אחרים. האומדנים וההנחות הקשורות, מבוססים על ניסיון העבר וגורמים אחרים הנחשבים כרלוונטיים. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלה.

האומדנים וההנחות שבבסיסם, נבחנים בידי ההנהלה באופן שוטף. שינויים באומדנים החשבונאיים מוכרים רק בתקופה בה בוצע שינוי באומדן במידה והשינוי משפיע רק על אותה תקופה או מוכרים בתקופה האמורה ובתקופות עתידיות במקרים בהם השינוי משפיע הן על התקופה הנוכחית והן על התקופות העתידיות.

1. **גורמי מפתח לחוסר וודאות באומדן**

- **אומדן עלויות להשלמת פרויקטים**

בתום כל תקופת דיווח, אומדת הנהלת הקבוצה את העלויות הנדרשות לקראת קיום מלא של מחויבויות ביצוע המקוימות לאורך זמן. אומדן העלויות כאמור דורש מהנהלת הקבוצה להעריך את העלויות העתידיות אשר יתדרשנה להשלמת העבודות, אשר יבוצעו בתקופות שלאחר תום תקופת הדיווח.

**אורד בע"מ**  
**באורים לדוחות הכספיים המאוחדים**

**באור 5 - מזומנים ושווי מזומנים**

31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
3,722	2,633
486	95
<u>4,208</u>	<u>2,728</u>

מזומנים למשיכה מיידית  
שווי מזומנים - פיקדונות לזמן קצר

**באור 6 - השקעות לזמן קצר**

31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
402	-
<u>402</u>	<u>-</u>

פקדונות מתאימים בנקאיים (1)

(1) היתרה מהווה פיקדונות משועבדים המוחזקים על ידי הקבוצה ומהווים בטוחה לערבויות בנקאיות.

**באור 7 - לקוחות**

**א. הרכב:**

31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
69,219	76,271
1,321	2,591
23,282	25,734
93,822	104,596
(1,797)	(1,797)
<u>92,025</u>	<u>102,799</u>

חובות פתוחים (ב)  
המחאות לגבייה  
הכנסות לקבל  
בניכוי - הפסדי אשראי חזויים  
לקוחות, נטו

**ב.** ליום 31 בדצמבר, 2025 לקבוצה יתרת לקוחות בסך של כ- 7.7 מיליון ש"ח שגילם מעל 180 יום מתוכם הוכרה הפרשה להפסדי אשראי חזויים בסכום של כ- 1.8 מיליון ש"ח. לגבי היתר, לא הוכרה ירידת ערך משום שלדעת הנהלת החברה, בהתבסס על תהליכי הגביה בחברה ותקשורת עם אותם לקוחות, חובות אלה ייגבו במלואם (ליום 31 בדצמבר, 2024 יתרה בסך של כ- 5.4 מיליון ש"ח). פרט לכך לקבוצה לא קיימות יתרות לקוחות מהותיות בפיגור.

להלן התנועה בהפרשה לחובות מסופקים:

**אלפי ש"ח**

1,712
85
-
<u>1,797</u>
-
-
<u>1,797</u>

יתרה ליום 1 בינואר, 2024  
הפרשה במשך השנה  
חובות לקוחות שנפרעו  
יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024  
הפרשה במשך השנה  
חובות לקוחות שנפרעו  
יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025

**אורד בע"מ**  
**באורים לדוחות הכספיים המאוחדים**

**באור 8 - חייבים ויתרות חובה**

31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
2,965	1,166	הוצאות מראש
1,326	1,774	מוסדות
31	46	עובדים
84	17	פקדון שכירת רכב
50	-	פקדון שכר דירה ז"ק
<u>4,456</u>	<u>3,003</u>	

**באור 9 - מלאי**

31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
<u>7,052</u>	<u>6,433</u>	מערכות וציוד

**באור 10 - השקעות בחברות מוחזקות**

א. פירוט החברות הכלולות של הקבוצה

שיעור זכויות הבעלות		מדינת התאגדות ומקום פעילות עסקית עיקרי	תחום הפעילות	שם החברה הכלולה
ליום 31 בדצמבר	2025			
2024	2025			
%	%			
57.8%	57.8%	ישראל	טעינת רכב	אי.וי צ'ארג' (1)

(1) אי.וי צ'ארג' בע"מ מרכזת את פעילות החברה בתחום טעינת רכבים חשמליים ומבצעת פרויקטים של הקמה ואחזקה של עמדות טעינה לרכבים חשמליים, פעילות אשר נכון למועד דוח זה אינה מהותית מבחינה כספית עבור החברה.

**ב. חברות מאוחדות**

מידע נוסף בדבר חברה מאוחדת המוחזקת במישרין על ידי החברה

זכויות החברה בהון ובזכויות הצבעה		מדינת התאגדות
2024	2025	
%	%	
100%	-	ישראל

(1) סולארפאור בע"מ

(1) ביום 28 באוגוסט 2024 החברה דיווחה בדבר מיזוג שאינו מהותי של חברת סולארפאור בע"מ ("סולארפאור"), חברת בת בבעלות מלאה של החברה, עם ולתוך החברה, שכתוצאה מהמיזוג כאמור יועברו כל נכסיה והתחייבויותיה של סולארפאור לחברה, וסולארפאור תחדלנה מלהתקיים כחברה נפרדת. המיזוג אושר על ידי דירקטוריון החברה ועל ידי דירקטוריון סולארפאור ביום 28 באוגוסט 2024. המיזוג יכנס לתוקפו ביום 31.12.2024.

**אורד בע"מ**  
**באורים לדוחות הכספיים המאוחדים**

**באור 11 - רכוש קבוע**

א. ההרכב:

**שנת 2025**

סה"כ	שיפורים במושכר	מכונות ומתקנים	מחשבים, ריהוט וציוד	כלי רכב	מבנה	
			משרדי			
אלפי ש"ח						
5,410	1,586	1,344	2,054	426	-	<b>עלות</b> יתרה ליום 1 בינואר, 2025
610	-	110	128	372	-	רכישות
(942)	(62)	(177)	(414)	(289)	-	מימושים
<u>5,078</u>	<u>1,524</u>	<u>1,277</u>	<u>1,768</u>	<u>509</u>	-	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025
<b>פחת שנצבר</b>						
3,515	953	783	1,590	189	-	יתרה ליום 1 בינואר, 2025
591	154	171	196	70	-	פחת
(849)	(62)	(177)	(414)	(196)	-	מימושים
<u>3,257</u>	<u>1,045</u>	<u>777</u>	<u>1,372</u>	<u>63</u>	-	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025
<u>1,821</u>	<u>479</u>	<u>500</u>	<u>396</u>	<u>446</u>	-	<b>עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2025</b>

**שנת 2024**

סה"כ	שיפורים במושכר	מכונות ומתקנים	מחשבים, ריהוט וציוד	כלי רכב	מבנה	
			משרדי			
אלפי ש"ח						
6,610	1,480	2,135	1,983	450	562	<b>עלות</b> יתרה ליום 1 בינואר, 2024
623	172	106	210	135	-	רכישות
(1,823)	(66)	(897)	(139)	(159)	(562)	מימושים
<u>5,410</u>	<u>1,586</u>	<u>1,344</u>	<u>2,054</u>	<u>426</u>	-	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024
<b>פחת שנצבר</b>						
4,655	862	1,451	1,493	287	562	יתרה ליום 1 בינואר, 2024
683	157	229	236	61	-	פחת
(1,823)	(66)	(897)	(139)	(159)	(562)	מימושים
<u>3,515</u>	<u>953</u>	<u>783</u>	<u>1,590</u>	<u>189</u>	-	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024
<u>1,895</u>	<u>633</u>	<u>561</u>	<u>464</u>	<u>237</u>	-	<b>עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2024</b>

**אורד בע"מ**  
**באורים לדוחות הכספיים המאוחדים**

**באור 12 - מוניטין**

ליום 31 בדצמבר		<b>התנועה:</b>
2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
1,317	1,317	יתרה לתחילת השנה
-	-	ירידת ערך
<u>1,317</u>	<u>1,317</u>	יתרה לסוף השנה

**ב. בחינת ירידת ערך שנתית:**

הבסיס למדידת סכום בר השבה	מוניטין מוקצה ליחידה אלפי ש"ח	יחידה מניבה מזומנים
שווי שימוש	<u>1,317</u>	תחום הביטחון

סכום בר ההשבה נקבע על בסיס שווי השימוש (להלן- "היחידה מניבת המזומנים"), המחושב לפי אומדן תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים, אשר נקבע בהתאם לתקציב לארבעת השנים הקרובות ולשנה המייצגת, שאושר על ידי הנהלת החברה. הנחות ששימשו את הנהלת החברה בקביעת הסכום בר השבה כוללות: שיעור היוון, ושיעור צמיחה. שיעור היוון לפיו הוונו תזרימי המזומנים הינו 10%. בהתייחס להנחות ששימשו לקביעת שווי השימוש של היחידה מניבת המזומנים, ההנהלה סבורה כי אין שינויים סבירים אפשריים בהנחות המפתח, אשר עלולים לגרום ליתרה בדוחות הכספיים של היחידה לעלות על הסכום בר ההשבה. מאחר וסכום בר ההשבה של היחידות עולה משמעותית על פני ערך בספרים של נכסים נטו, לא נדרשת ירידת ערך.

**באור 13 - נכסים פיננסיים אחרים, וחייבים לזמן ארוך**

ליום 31 בדצמבר		<b>הרכב:</b>
2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
-	-	פיקדון בגין שכירות מבנה
<u>-</u>	<u>-</u>	

**אורד בע"מ**  
**באורים לדוחות הכספיים המאוחדים**

**באור 14 - אשראי מתאגידים בנקאיים ואחרים**

**א. הרכב יתרות המוצגות במסגרת התחייבויות שוטפות:**

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
18,749	12,495
788	-
<u>19,537</u>	<u>12,495</u>

אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים - ללא הצמדה  
 חלויות שוטפות של הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים - ללא הצמדה

**ב. הרכב יתרות המוצגות במסגרת התחייבויות לא שוטפות**

(1) הרכב

ליום 31 בדצמבר		שיעור הריבית
2024	2025	31 בדצמבר
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	2025
		%
788	-	פריים + 1%-1.5%
-	-	
788	-	
788	-	
-	-	
<u>788</u>	<u>-</u>	

ללא הצמדה  
 צמוד לאירו

בניכוי - חלויות שוטפות

(2) מועדי פירעון לאחר תאריך המאזן הינם כדלקמן

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
788	-
788	-
<u>788</u>	<u>-</u>

שנה ראשונה (חלויות שוטפות)

**אורד בע"מ**  
**באורים לדוחות הכספיים המאוחדים**

**באור 14 - אשראי מתאגידים בנקאיים ואחרים (המשך)**

שעבודים וערבביות - ראה ביאור 21 להלן.

**אמות מידה פיננסיות (3)**

ביום 23 במרץ 2022, הוסכם עם בנק לאומי על אמות מידה פיננסיות חדשות החל משנת 2022 ואילך, אשר תיבחנה אחת לשנה שהעיקריות בהן הן:  
 א. הרווח הנקי השנתי לא יפחת מ- 3 מיליון ש"ח.  
 ב. יחס כיסוי חוב לא יעלה על 4.5.

ביום 10 במאי 2022, הוסכם עם בנק הבינלאומי על תיקון אמות המידה הפיננסיות שנחתמו ביום 25 במאי 2020 אשר יבחנו אחת לשנה החל משנת 2022 ואילך שהעיקריות שבהן הן:  
 א. הרווח הנקי השנתי לא יפחת מ- 3 מיליון ש"ח.  
 ב. יחס כיסוי חוב לא יעלה על 4.5.

בחינת החברה בעמידה באמות המידה הפיננסיות החדשות שנחתמו עם הבנקים המממנים תבצע על בסיס הדוחות הכספיים השנתיים החל מהדוח השנתי של שנת 2022.

יצוין כי החברה עומדת לתום תקופת הדיווח באמות המידה הפיננסיות החדשות שנחתמו מול הבנקים.

**באור 15 - התחייבויות לספקים ולנותני שירותים**

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
10,722	5,953	חובות פתוחים
19,490	23,683	שטרות לפירעון
<u>30,212</u>	<u>29,636</u>	

**באור 16 - זכאים ויתרות זכות**

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
5,378	5,090	עובדים ומוסדות בגין שכר
2,955	3,210	התחייבות לחופשה והבראה
1,695	1,966	הוצאות לשלם
1,667	1,642	מוסדות
735	735	הפרשה לאחריות
258	56	הפרשה להפסד בגין פרויקטים
<u>12,688</u>	<u>12,699</u>	

**אורד בע"מ**  
**באורים לדוחות הכספיים המאוחדים**

**באור 17 - נכסים והתחייבויות בשל הטבות לעובדים**

הטבות לעובדים כוללות הטבות לטווח קצר, הטבות לאחר סיום העסקה והטבות אחרות לטווח ארוך.

**א. הטבות לאחר סיום העסקה**

דיני העבודה וחוק פיצויי פיטורין בישראל מחייבים את החברה לשלם פיצויים לעובד בעת פיטורין או פרישה או לבצע הפקדות שוטפות בתוכניות להפקדה מוגדרת לפי סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין כמתואר להלן. התחייבות החברה בשל כך מטופלת כהטבה לאחר סיום העסקה. חישוב התחייבות החברה בשל הטבות לעובדים מתבצע על פי הסכם העסקה בתוקף ומבוסס על משכורת העובד ותקופת העסקתו אשר יוצרים את הזכות לקבלת הפיצויים.

ההטבות לעובדים לאחר סיום העסקה ממומנות, בדרך כלל, על ידי הפקדות המסווגות כתוכנית להטבה מוגדרת או כתוכנית להפקדה מוגדרת, כמפורט להלן. הסכום הכולל של ההוצאות שהוכרו ברווח או הפסד בגין תוכניות להפקדה מוגדרת בשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025 הינו סך של 434 אלפי ש"ח (בשנת 2024 - 247 אלפי ש"ח ובשנת 2023 - 305 אלפי ש"ח).

**ב. תכניות להטבה מוגדרת**

החלק של תשלומי הפיצויים שאינו מכוסה על ידי הפקדות בתוכניות להפקדה מוגדרת, כאמור לעיל, מטופל על ידי הקבוצה כתוכנית להטבה מוגדרת לפיה מוכרת התחייבות בגין הטבות עובדים ובגינה הקבוצה מפקידה סכומים בקופות מרכזיות לפיצויים ובפוליסות ביטוח מתאימות.

**1. נכסי (התחייבויות) התוכנית, נטו**

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
(18,008)	(18,992)	התחייבות בגין תכנית להטבה מוגדרת
15,533	16,211	שווי הוגן של נכסי התוכנית
(2,475)	(2,781)	סה"כ התחייבות, נטו

**2. ההנחות האקטואריות העיקריות לתום תקופת הדיווח**

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
%	%	
5.44%	4.70%	שיעורי ההיוון
2.40%	1.99%	שיעורי העלאות משכורות חזויים

**3. ניתוחי רגישות להנחות אקטואריות עיקריות:**

ניתוחי הרגישות שלהלן נקבעו בהתבסס על שינויים אפשריים באופן סביר בהנחות האקטואריות לתום תקופת הדיווח. ניתוח הרגישות אינו מתחשב בתלות הדדית כלשהי הקיימת בין ההנחות:

- אם שיעור ההיוון היה גדל (קטן) בנקודת אחוז אחת, המחויבות להטבה מוגדרת הייתה קטנה ב- 364 אלפי ש"ח (גדלה ב- 504 אלפי ש"ח).
- אם שיעור העלאות משכורות חזויים היה גדל (קטן) בנקודת אחוז אחת, המחויבות להטבה מוגדרת הייתה גדלה ב- 484 אלפי ש"ח (קטנה ב- 355 אלפי ש"ח).
- אם תוחלת אורך החיים הממוצעת החזויה לגברים ונשים הייתה גדלה (קטנה) בשנה אחת, המחויבות להטבה מוגדרת הייתה ללא שינוי.

**אורד בע"מ**  
**באורים לדוחות הכספיים המאוחדים**

**באור 17 - נכסים והתחייבויות בשל הטבות לעובדים (המשך)**

**ב. תכניות להטבה מוגדרת (המשך)**

4. שינויים בהתחייבות להטבה מוגדרת ובשווי הוגן של נכסי תכנית

**שנת 2025:**

יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025	אחר	הפקדות שהופקדו על ידי המעביד	רווח (הפסד) בגין מדידה מחדש ברווח כולל אחר			הוצאות שנזקפו לרווח או הפסד				יתרה ליום 1 בינואר, 2025		
			סה"כ השפעה על רווח כולל אחר בתקופה	רווח (הפסד) אקטוארי בגין סטיות בניסיון	רווח (הפסד) אקטוארי בגין שינויים בהנחות הכלכליות	תשלומים מהתוכנית	סה"כ הוצאות שנזקפו לרווח או הפסד בתקופה	(הוצאות) הכנסות ריבית, נטו	עלות שירות שוטף			
												<b>אלפי ש"ח</b>
(18,992)	(18)	-	(132)	(2)	(130)	790	(1,624)	(959)	(665)	(18,008)		התחייבויות להטבה מוגדרת
16,211	2	651	301	301	-	(1,118)	842	842	-	15,533		שווי הוגן של נכסי תכנית
<u>(2,781)</u>	<u>(16)</u>	<u>651</u>	<u>169</u>	<u>299</u>	<u>(130)</u>	<u>(328)</u>	<u>(782)</u>	<u>(117)</u>	<u>(665)</u>	<u>(2,475)</u>		התחייבות נטו בגין הטבה מוגדרת

**אורד בע"מ**  
**באורים לדוחות הכספיים המאוחדים**

**באור 17 - נכסים והתחייבויות בשל הטבות לעובדים (המשך)**

**ב. תכניות להטבה מוגדרת (המשך)**

4. שינויים בהתחייבות להטבה מוגדרת ובשווי הוגן של נכסי תכנית

**שנת 2024:**

יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024	אחר	הפקדות שהופקדו על ידי המעביד	רווח (הפסד) בגין מדידה מחדש ברווח כולל אחר			הוצאות שנזקפו לרווח או הפסד			יתרה ליום 1 בינואר, 2024		
			סה"כ השפעה על רווח כולל אחר בתקופה	רווח (הפסד) אקטוארי בגין סטיות בניסיון	רווח (הפסד) אקטוארי בגין שינויים בהנחות הכלכליות	תשלומים מהתוכנית	סה"כ הוצאות שנזקפו לרווח או הפסד בתקופה	(הוצאות) הכנסות ריבית, נטו			עלות שירות שוטף
<b>אלפי ש"ח</b>											
(18,008)	124	-	(49)	(91)	42	578	(1,551)	(895)	(656)	(17,110)	התחייבויות להטבה מוגדרת
15,533	(98)	673	276	276	-	(786)	787	787	-	14,681	שווי הוגן של נכסי תכנית
<u>(2,475)</u>	<u>26</u>	<u>673</u>	<u>227</u>	<u>185</u>	<u>42</u>	<u>(208)</u>	<u>(764)</u>	<u>(108)</u>	<u>(656)</u>	<u>(2,429)</u>	התחייבות נטו בגין הטבה מוגדרת

**אורד בע"מ**  
**באורים לדוחות הכספיים המאוחדים**

**באור 18 - מסים על ההכנסה**

**א. שיעורי המס החלים על הקבוצה**

החברה והחברות הבנות שלה נישומות לפי חוקי המס בישראל. הכנסות החברה והחברות הבנות, חייבות במס חברות בשיעור רגיל.

שיעור מס החברות בישראל הינו 23%.

חבר בני אדם חייב במס על רווח הון ריאלי בשיעור מס החברות החל בשנת המכירה.

**ב. הפסדים לצורכי מס להעברה לשנים הבאות**

לחברה ולחברות מאוחדות הפסדים לצורכי מס המועברים לשנים הבאות ומסתכמים בכ- 105.6 מיליון ש"ח (כולל הפסדי הון בסך של כ- 64.7 מיליון ש"ח). מתוך סכום זה הוכרו בדוחות הכספיים נכסי מסים נדחים בגין הפסדי מס בסך של כ- 5.4 מיליון ש"ח.

**ג. שומות מס סופיות**

לחברת אורד בע"מ, הוצאו שומות מס סופיות עד וכולל שנת 2020.

**ד. יתרות מסים המוצגות בדוח על המצב הכספי:**

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
4,202	5,427
-	-
<u>4,202</u>	<u>5,427</u>

נכסים (התחייבויות) לא שוטפים:

נכסי מסים נדחים

התחייבויות מסים נדחים

סה"כ

**ה. הרכב ותנועת המסים הנדחים כמוצג בדוח על המצב הכספי**

סה"כ	הפסדים לצורכי מס	חובות מסופקים	צבר לקוחות	התחייבות בשל הטבות לעובדים		חופשה והבראה	
				אלפי ש"ח	אלפי ש"ח		
6,675	5,239	305	-	553	578		<b>יתרה ליום</b>
(53)	-	-	-	(53)	-		<b>31 בדצמבר, 2023</b>
<u>(2,420)</u>	<u>(2,589)</u>	<u>20</u>	<u>-</u>	<u>69</u>	<u>80</u>		זקיפה להון העצמי
							זקיפה לדוח רווח והפסד
4,202	2,650	325	-	569	658		<b>יתרה ליום</b>
(39)	-	-	-	(39)	-		<b>31 בדצמבר, 2024</b>
<u>1,264</u>	<u>986</u>	<u>88</u>	<u>-</u>	<u>110</u>	<u>80</u>		זקיפה להון העצמי
							זקיפה לדוח רווח והפסד
5,427	3,636	413	-	640	738		<b>יתרה ליום</b>
							<b>31 בדצמבר, 2025</b>

**אורד בע"מ**  
**באורים לדוחות הכספיים המאוחדים**

**באור 18 - מסים על ההכנסה (המשך)**

**1. מסים על ההכנסה הכלולים בדוחות רווח והפסד**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
-	-	-	מסים שוטפים
(100)	(2,420)	1,264	מסים נדחים
<u>(100)</u>	<u>(2,420)</u>	<u>1,264</u>	

**2. מס תיאורטי**

להלן מובא תאום בין סכום המס, שהיה חל אילו כל ההכנסות וההוצאות, הרווחים וההפסדים ברווח והפסד היו מחויבים במס לפי שיעור המס הסטטוטורי החל על החברה, לבין סכום המס שנזקף ברווח או הפסד:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
6,732	11,237	13,853	רווח (הפסד) לפני מסים על ההכנסה
23%	23%	23%	שיעור המס הסטטוטורי
1,548	2,585	3,186	מס מחושב לפי שיעור מס סטטוטורי
15	(132)	36	הוצאות והפחתות שאינן מותרות בניכוי לצורכי מס
(1,663)	(33)	(4,486)	הפסדים בגינם נוצרו מיסים נדחים לראשונה
<u>(100)</u>	<u>2,420</u>	<u>(1,264)</u>	הוצאות (הכנסות) מסים על ההכנסה
<u>(1.5%)</u>	<u>21.5%</u>	<u>(9.1%)</u>	שיעור מס אפקטיבי

**באור 19 - הון**

**א. ההרכב**

31 בדצמבר 2024		31 בדצמבר 2025		
מונפק ונפרע	רשום	מונפק ונפרע	רשום	
מספר מניות				
93,305,830	1,000,000,000	93,305,830	1,000,000,000	מניות רגילות בנות 0.01 ש"ח ע.נ כ"א

**אורד בע"מ**  
**באורים לדוחות הכספיים המאוחדים**

**באור 20 - מכשירים פיננסיים**

**א. גורמי סיכון פיננסיים**

פעילויות הקבוצה חושפות אותה לסיכונים פיננסיים שונים, כגון סיכונים שוק (סיכון מטבע חוץ, סיכון מדד מחירים לצרכן, וסיכון מחיר), סיכון אשראי וסיכון נזילות. תכנית ניהול הסיכונים הכוללת של הקבוצה מתמקדת בפעולות לצמצום למינימום השפעות שליליות אפשריות על הביצועים הפיננסיים של הקבוצה. הקבוצה משתמשת במכשירים פיננסיים נגזרים לגדר חשיפות מסוימות לסיכונים.

ניהול הסיכונים מבוצע על ידי מנהל הכספים בהתאם למדיניות שאושרה על ידי הדירקטוריון.

**1. סיכונים שוק - סיכון מטבע חוץ**

חלק ניכר מרכישות המלאי הוא מספקים מחו"ל וכן חלק ממכירות החברה הינן ללקוחות בחו"ל, על כן החברה חשופה לסיכון שער חליפין הנובע מחשיפה למטבעות שונים, בעיקר לאירו ולדולר.

**2. סיכון אשראי**

סיכון אשראי הוא הסיכון שהצד שכנגד לא יעמוד בהתחייבויותיו כלקוח או בהתחייבויותיו הנובעות ממכשיר פיננסי וכתוצאה מכך ייגרם לקבוצה הפסד. הקבוצה חשופה לסיכון אשראי כתוצאה מהפעילות התפעולית שלה (בעיקר מיתרות לקוחות) ומהפעילות הפיננסית שלה, לרבות מפיקדונות בבנקים ומוסדות פיננסיים אחרים, מעסקאות במטבע חוץ וממכשירים פיננסיים אחרים.

לקבוצה אין ריכוזים משמעותיים של סיכון אשראי. לקבוצה מדיניות על מנת להבטיח שמכירות סיטונאיות של מוצריה מבוצעות ללקוחות, שלהם היסטוריית אשראי נאותה. כל הפיקדונות והמזומנים שבבעלות החברה מופקדים בתאגידים פיננסיים מהדרג הגבוה ביותר בישראל.

ניהול סיכון האשראי בגין לקוחות מנוהל על ידי היחידות העסקיות של הקבוצה בהתאם למדיניות, הנהלים והבקורות שלה בהתייחס לניהול סיכון האשראי בגין לקוחות. הערכת איכות האשראי של לקוח מתבססת על ביצוע ניתוח ודירוג אשראי של כל לקוח, שלפיו נקבעים תנאי אשראי עבור כל לקוח ספציפי. יתרות לקוחות שטרם נפרעו נבחנות באופן סדיר.

בחינת ירידת ערך מבוצעת בכל תאריך דיווח על בסיס ספציפי עבור לקוחות עיקריים. בנוסף, מספר גדול של יתרות לקוחות קטנות מקובצות על פי מאפייניהן לצורך בחינת ירידת ערך משותפת. החישוב מבוסס על ניסיון העבר. החשיפה המרבית לסיכון האשראי למועד הדיווח היא היתרה בספרים (ראה ביאור בדבר לקוחות).

**3. סיכון נזילות**

מטרת הקבוצה היא לשמר את היחס הקיים בין קבלת מימון מתמשך לבין הגמישות הקיימת באמצעות שימוש במשיכות יתר, הלוואות מבנקים, חכירה והסכמי שכירות אחרים.

בגין חכירת מבנה המשרדים של הקבוצה שהחל ביום 1.1.21 הקבוצה צפויה לשלם בשנת 2026 כ- 1,840 אלפי ש"ח, בשנת 2027 עד שנת 2028 כ- 1,840 אלפי ש"ח לשנה, בשנת 2029 עד שנת 2031 כ- 1,895 אלפי ש"ח לשנה.

**אורד בע"מ**  
**באורים לדוחות הכספיים המאוחדים**

**באור 20 - מכשירים פיננסיים (המשך)**

**ב. מבחני רגישות בגין שינוי בגורמי שוק**

מבחן רגישות לשינויים בשער החליפין של הדולר רווח (הפסד) מהשינוי		
עליית שע"ח של 10%	ירידת שע"ח של 10%	
אלפי ש"ח		
48	(48)	2025
45	(45)	2024

מבחן רגישות לשינויים בשער החליפין של היורו רווח (הפסד) מהשינוי		
עליית שע"ח של 10%	ירידת שע"ח של 10%	
אלפי ש"ח		
330	(330)	2025
215	(215)	2024

מבחן רגישות לשינויים בריבית הפריים רווח (הפסד) מהשינוי		
עליית ריבית של 1%	ירידת ריבית של 1%	
אלפי ש"ח		
120	(120)	2025
195	(195)	2024

**מבחני רגישות והנחות העבודה העיקריות**

השינויים שנבחרו במשטני הסיכון הרלוונטיים נקבעו בהתאם להערכות ההנהלה לגבי שינויים אפשריים סבירים במשטני סיכון אלה.

החברה ביצעה מבחני רגישות לגורמי סיכון שוק עיקריים שיש בהם כדי להשפיע על תוצאות הפעולות או המצב הכספי המדווחים. מבחני הרגישות מציגים את הרווח או ההפסד (לפני מס), עבור כל מכשיר פיננסי בגין משתנה הסיכון הרלוונטי שנבחר עבורו נכון לכל מועד דיווח. בחינת גורמי הסיכון נעשתה על בסיס מהותיות החשיפה של תוצאות הפעולות או המצב הכספי בגין כל גורם סיכון בהתייחס למטבע הפעילות ובהנחה שכל שאר המשתנים קבועים.

**אורד בע"מ**  
**באורים לדוחות הכספיים המאוחדים**

**באור 21 - שעבודים, ערבויות והתחייבויות תלויות**

**א. שעבודים**

להבטחת התחייבויות החברה לבנק הבינלאומי ולבנק לאומי שיעבדה החברה בשעבוד צף את כל נכסיה לרבות הזכויות והפירות הנובעים מהנכסים המשועבדים. כל בנק קיבל שעבוד על הנכסים לפי חלקו.

החברה שיעבדה פיקדונות כנגד ערבויות לביצוע פרויקטים.

**ב. ערבויות**

במרבית ההתקשרויות עם הלקוחות נדרשת החברה להפקיד ערבות, להבטחת ביצוע וטיב העבודות ו/או קיום החוזה על ידה, על פי רוב בשיעור של בין 5% לבין 10% מהתמורה החוזית בעבור הפרויקט. החברה העמידה, נכון ליום 31 בדצמבר, 2025 ערבויות בנקאיות לטובת מזמיני עבודות בסך של כ- 12.9 מיליון ש"ח. מתוך סך זה כ- 5.4 מיליון ש"ח הועמדו כערבויות לפרויקטים הסולאריים.

**ג. תביעות משפטיות**

נגד חברות הקבוצה תלויות ועומדות תביעות בגין נזקי גוף ורכוש. על פי חוות דעת משפטית אותה קיבלה החברה, התביעות מכוסות בביטוח ומטופלות על ידי עורכי דין מטעם המבטחים. למיטב ידיעת החברה אין כיום תביעות תלויות ועומדות אשר בהן המבטח אינו מכיר באחריותו או שסכומן עולה על סכום הביטוח. להערכת הנהלת החברה ויועציה המשפטיים, קיימות בדוחות הכספיים של החברה הפרשות מספיקות כנגד תביעות אלו.

- ביום 28 ביולי, 2019 התקבל אצל החברה כתב התביעה שהוגשה כנגד סולארפאוור בע"מ, חברה בת בבעלות מלאה של החברה ("סולארפאוור"), ונגד המבטחת שלה, הכשרה ביטוח, תביעה כספית בסך של כ- 28.7 מיליון ש"ח, על ידי חברת הביטוח כלל, בטענה כי הן אחראיות לנזקים שנגרמו למתחם קניות בבארות יצחק, בשל דליקה שפרצה בשנת 2017 כתוצאה, לכאורה, מכשל חשמלי במערכת החשמל שבמבנה. לדעת הנהלת החברה הטענה בדבר אחריותה של סולארפאוור לנזקים האמורים הינה מופרכת. החברה פועלת בשיתוף פעולה עם המבטחת שלה להתגונן כנגד התביעה.

הנהלת החברה מעריכה, לאור המידע המצוי בידיה, ובהתבסס על הערכות יועציה המשפטיים, כי לתביעה לא תהיה השפעה על תזרים המזומנים שלה והיות ולחברה קיים כיסוי ביטוחי מספק יצוין כי, בשלב זה לא ניתן עדיין להעריך את סיכויי התביעה.

- ביום 9 בינואר 2024, חברת הבת (להלן - "סולארפאוור") הגישה תביעה כנגד חברת גרין פאנל על סך של כ- 8 מיליון ש"ח, בנוגע להפרות ונזקים שנגרמו לה כחלק מסיום הסכם קבלנות המשנה והן מתקופה שקדמה לסיום ההסכם שבו התקשרו. ביום ה- 17 לאפריל, 2024 הגישה חברת גרין פאנל כתב הגנה וכתב תביעה שכנגד על סך של כ- 4 מיליון ש"ח. ביום 18 ביולי 2024, הגישה סולארפאוור כתב הגנה לתביעה שכנגד.

החברה מעדכנת כי בתקופת הדוח הצדדים הגיעו לפשרה המסלקת את טענות הצדדים זה כנגד רעהו, לפיה תשלם גרין פאנל לחברה סכומים שאינם מהותיים לחברה, חלקם בכסף וחלקם בדרך של ביצוע עבודות עבור החברה ללא תשלום. לפשרה האמורה ניתן תוקף של פסק דין ביום 9 ביולי 2025.

**באור 22 - התקשרויות מהותיות נוספות**

החברה קשורה בהסכמים לייצוג ושיווק של מוצריהן של חברות מחו"ל (בעיקר חברות מקבוצת סימנס). ההסכמים עם החברות בקבוצת סימנס הינם סטנדרטיים והם ממנים את החברה כמשווק (לחלק מהמוצרים לחברה זכות שיווק בלעדית) ומעגנים את זכותה לרכוש מוצרים בתעריפים רגילים וכן את זכותה לקבלת עמלות.

**אורד בע"מ**  
**באורים לדוחות הכספיים המאוחדים**

**באור 23 - פירוטים נוספים לסעיפי רווח או הפסד**

<b>לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר</b>			
<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	
<b>אלפי ש"ח</b>	<b>אלפי ש"ח</b>	<b>אלפי ש"ח</b>	
			<b>א. הכנסות מביצוע עבודות, ממכירות וממתן שירותים</b>
79,893	93,419	110,353	מביצוע עבודות
84,776	88,804	92,167	מתן שירותים
<u>164,669</u>	<u>182,223</u>	<u>202,520</u>	
			<b>ב. עלות העבודות, המכירות והשירותים</b>
40,540	48,703	49,408	קניות ושינויים במלאי
42,102	44,584	47,064	שכר עבודה ונלוות
38,769	43,571	56,485	עבודות חוץ
1,679	1,734	2,136	אחזקת כלי רכב
8,659	9,043	9,193	פחת והפחתות
-	5	-	אחרות
<u>131,749</u>	<u>147,640</u>	<u>164,286</u>	
			<b>ג. הוצאות מכירה ושיווק</b>
3,149	3,071	3,409	שכר עבודה ונלוות
333	418	433	אחזקת כלי רכב
207	87	134	קידום מכירות וייעוץ שיווקי
<u>3,689</u>	<u>3,576</u>	<u>3,976</u>	
			<b>ד. הוצאות הנהלה וכלליות</b>
6,349	6,271	6,476	שכר עבודה ונלוות
1,832	1,802	1,854	דמי שכירות ואחזקה
-	85	-	חובות מסופקים
1,947	1,800	1,462	שירותים מקצועיים
1,513	1,736	1,625	משרדיות ואחזקת משרד
1,752	1,743	1,730	פחת והפחתות
426	401	563	נסיעות לחו"ל וכיבודים
905	826	843	אחזקת כלי רכב
1,806	2,127	2,370	ביטוח
766	815	737	אחרות
<u>17,296</u>	<u>17,606</u>	<u>17,660</u>	

**אורד בע"מ**  
**באורים לדוחות הכספיים המאוחדים**

**באור 23 - פירוטים נוספים לסעיפי רווח או הפסד (המשך)**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
13	188	-
33	-	10
<u>46</u>	<u>188</u>	<u>10</u>
3,879	2,164	2,025
235	-	11
877	946	730
<u>4,991</u>	<u>3,110</u>	<u>2,766</u>
(47)	(758)	(11)
-	-	-
-	-	-
305	-	-
<u>258</u>	<u>(758)</u>	<u>(11)</u>

**ה. הכנסות (הוצאות) מימון**

הכנסות מימון  
 שינוי בשערי חליפין והצמדה  
 הכנסות מימון אחרות

הוצאות מימון

ריבית בגין הלוואות מתאגידים בנקאיים  
 שינוי בשערי חליפין והצמדה  
 הוצאות מימון אחרות

**ו. הוצאות (הכנסות) אחרות, נטו**

רווח הון ממימוש רכוש קבוע ואחרות  
 הפסד בגין הפרשה לירידת ערך נכס בלתי מוחשי  
 הפסד מירידת ערך מוניטין (ראה ביאור 12)  
 אחרים

**אורד בע"מ**  
**באורים לדוחות הכספיים המאוחדים**

**באור 24 - רווח נקי (הפסד) למניה**

**א. פרוט כמות המניות והרווח הנקי (הפסד) ששימשו בחישוב הרווח הנקי (ההפסד) בסיסי למניה מפעילות נמשכת**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר					
2023		2024		2025	
רווח (הפסד) נקי המיוחס לבעלי מניות החברה	אלפי ש"ח	רווח (הפסד) נקי המיוחס לבעלי מניות החברה	אלפי ש"ח	רווח (הפסד) נקי המיוחס לבעלי מניות החברה	אלפי ש"ח
6,262	93,306	8,732	93,306	15,101	93,306
כמות המניות והרווח					

**באור 25 - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים**

**א. אנשי מפתח ניהוליים**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
2,396	2,237	2,700
2	2	2
552	444	479
8	5	5

הטבות לזמן קצר  
מספר אנשי מפתח ניהוליים  
גמול דירקטורים אשר אינם מועסקים בחברה  
מספר האנשים אליהם מתייחסת ההטבה

**אורד בע"מ**  
**באורים לדוחות הכספיים המאוחדים**

**באור 26 - IFRS 16 "חכירות"**

**(1) נכס זכות שימוש:**

סה"כ אלפי ש"ח	כלי רכב אלפי ש"ח	נדל"ן אלפי ש"ח	עלות
63,373	45,636	17,737	ליום 1 בינואר 2024
10,322	10,322	-	תוספות
73,695	55,958	17,737	ליום 31 בדצמבר 2024
3,615	3,615	-	תוספות
77,310	59,573	17,737	ליום 31 בדצמבר 2025
<b>פחת נצבר</b>			
35,713	30,877	4,836	ליום 1 בינואר 2024
10,103	8,491	1,612	הוצאות פחת
45,816	39,368	6,448	ליום 31 בדצמבר 2024
10,332	8,720	1,612	הוצאות פחת
56,148	48,088	8,060	ליום 31 בדצמבר 2025
21,162	11,485	9,677	<b>עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2025</b>

**(2) סכומים שהוכרו ברווח או הפסד ובדוח על תזרימי המזומנים:**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2024	2025	
10,103	10,332	הוצאות פחת בגין נכסי זכות שימוש
526	422	הוצאות ריבית בגין התחייבויות חכירה
10,478	10,530	תזרימי מזומנים בגין חכירות

**באור 27 - אירועים מהותיים בתקופת הדיווח**

א. ביום 4 בפברואר 2025 רכש מר אודי דור, יו"ר דירקטוריון החברה, אשר עד לאותו מועד החזיק כ- 9.97% מהון החברה, כ-35% נוספים מהון המניות המונפק והנפרע של החברה, מ- Nine Zero Macro GP, Inc, חברה קנדית בבעלות עזבונו של מר מוטי יונגרייז ז"ל, בעל השליטה ויו"ר הדירקטוריון לשעבר, אשר נפטר ביום 28 באוגוסט 2024. כתוצאה מרכישת המניות כאמור, הפך מר אודי דור לבעל השליטה בחברה, המחזיק בכ-44.97% מהון המניות המונפק והנפרע של החברה.

**באור 28 - מגזרי פעילות:**

**א. כללי**

הקבוצה מדווחת את מגזרי הפעילות בהתבסס על הפעילות המתח הנמוך והאנרגיה הסולארית. מקבל ההחלטות התפעולי עוקב אחר תוצאות הפעילות של מגזרי הפעילות בנפרד לצרכי קבלת החלטות לגבי הקצאת משאבים והערכת ביצועים.

תוצאות המגזר כוללות את הרווח שהופק מכל מגזר בר דיווח. דיווחים אלה נערכו על בסיס מדיניות חשבונאית זהה לזו המיושמת בחברה.

מפורטים להלן מגזרי הפעילות של החברה בהתאם ל- IFRS 8: **מגזר מתח נמוך** - במסגרת תחום הפעילות, מבצעת החברה פרויקטים של: התקנת מערכות ביטחון ובטיחות אלקטרוניות בעיקרן, בשיטת Turn Key, החל משלב התכנון וכלה בהקמה ובתפעול של המערכות ומסירתן ללקוח בגמר העבודה ומתן שירותי תחזוקה למערכות.

**אורד בע"מ**  
**באורים לדוחות הכספיים המאוחדים**

**באור 28 - מגזרי פעילות: (המשך)**

**א. כללי (המשך)**

מגזר אנרגיה סולארית - במסגרת תחום הפעילות, מבצעת החברה פרויקטים להתקנת מערכות סולאריות עיליות בטכנולוגיה פוטו-וולטאית לייצור חשמל ומתן שירותי אחזקה למערכות סולאריות.

**ב. דיווח בדבר מגזרי פעילות**

**לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025**

סה"כ	אנרגיה סולארית	מתח נמוך
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
202,520	41,262	161,258
38,234	5,597	32,637

הכנסות  
רווח גולמי של המגזר

**לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024**

סה"כ	אנרגיה סולארית	מתח נמוך
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
182,223	27,354	154,869
34,583	1,810	32,773

הכנסות  
רווח גולמי של המגזר

**לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023**

סה"כ	אנרגיה סולארית	מתח נמוך
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
164,669	14,110	150,559
32,920	(1,202)	34,122

הכנסות  
רווח (הפסד) גולמי של המגזר

\* \* \*

## פרק רביעי - פרטים נוספים על החברה

**תקנה 10א: תמצית דוח רווח והפסד מאוחד באלפי שקלים חדשים**

להלן תמצית דו"חות רווח והפסד המאוחדים לארבעת הרבעונים של שנת 2025 (באלפי ש"ח):

שנת 2025	רבעון רביעי	רבעון שלישי	רבעון שני	רבעון ראשון	
202,520	53,267	50,664	50,116	48,473	הכנסות מביצוע עבודות, ממכירות וממתן שירותים
164,286	44,246	40,920	39,126	39,994	עלות העבודות, המכירות והשירותים
<b>38,234</b>	<b>9,021</b>	<b>9,744</b>	<b>10,990</b>	<b>8,479</b>	<b>רווח גולמי</b>
3,976	1,018	1,049	970	939	הוצאות מכירה ושיווק
17,660	4,898	4,416	4,161	4,185	הוצאות הנהלה וכלליות
(11)	-	(11)	-	-	הוצאות (הכנסות) אחרות, נטו
<b>16,609</b>	<b>3,105</b>	<b>4,290</b>	<b>5,859</b>	<b>3,355</b>	<b>רווח תפעולי</b>
2,756	360	647	720	1,029	הוצאות מימון נטו
-	-	-	-	-	הוצאות אחרות
(16)	-	-	(1)	(15)	חלק החברה ברווחי (הפסדי) חברות כלולות, נטו
<b>13,837</b>	<b>2,745</b>	<b>3,643</b>	<b>5,138</b>	<b>2,311</b>	<b>רווח (הפסד) לפני מיסים</b>
(1,264)	116	-	(1,755)	375	הוצאות (הכנסות) מיסים על ההכנסה
<b>15,101</b>	<b>2,629</b>	<b>3,643</b>	<b>6,893</b>	<b>1,936</b>	<b>רווח (הפסד) נקי לתקופה</b>

**תקנה 10ג: שימוש בתמורת ניירות ערך**

לא רלוונטי.

**תקנה 11: השקעות בחברות הבת ובחברות קשורות מהותיות לתאריך המאזן (באלפי ש"ח)**

שם החברה	מדינה	סוג המניה	ע.נ. בש"ח	הון מניות רשום	הון מניות מונפק	ערך הדוח הכספי הנפרד	שיעורי החזקה (ב-%)		יתרת הלוואה של החברה	הלוואות	
							בהון ובזכויות ההצבעה	בסמכות למנות דיירקטורים		תנאי הלוואה	מועד פירעון
אי.וי.צ'ארג' בע"מ**	ישראל	רגילות	1 ש"ח	100,000	173	0	57.8%	---	0	ללא ריבית	אין מועד פירעון מוגדר

\*\* כאמור בסעיף 1.2 לפרק א' לדוח התקופתי של החברה לשנת 2025, אשר פרק זה מצורף אליו, החברה החליטה לצמצם את פעילותה של אי.וי.צ'ארג בע"מ, ונכון למועד דוח זה, קיימות בקשר אליה הוצאות תפעול בסכומים זניחים, וזאת עד שתחוסל סופית.

**תקנה 12: שינויים בהשקעות בחברות בנות ובחברות כלולות בתקופת הדו"ח**

לא חלו שינויים בהשקעות של החברה בחברות בנות ובחברות כלולות שלה ביחס לדוח השנתי של החברה לתקופה המקבילה אשתקד.

**תקנה 13: הכנסות חברות בנות וכלולות והכנסות התאגיד מהן לתאריך המאזן (באלפי ש"ח)**

הכנסות החברה מהן						רווח (הפסד)			
ריבית		דמי ניהול		דיבידנד		רווח (הפסד) כולל אחר	אחרי מס	לפני מס	
שהתקבלה/ שזכאי לקבל לאחר תאריך הדוח	שהתקבלה/ שזכאי לקבל עד לתאריך הדוח	שהתקבלה/ שזכאי לקבל לאחר תאריך הדוח	שהתקבלו עד לתאריך הדוח	שהתקבלה/ שזכאי לקבל לאחר תאריך הדוח	שהתקבל עד לתאריך הדוח				
--	--	--	--	--	--	(13)	(13)	(13)	אי.וי.צ'ארג' בע"מ

**תקנה 20: מסחר בבורסה - ני"ע שנרשמו למסחר, הפסקת מסחר מועדים וסיבות**

בתקופת הדוח לא נרשמו למסחר ניירות ערך של החברה ולא הופסק המסחר בבורסה במניות החברה.

**תקנה 21(א): תגמולים לבעלי עניין ולנושאי משרה בכירה**

להלן יפורטו התגמולים כפי שהוכרו בדוחות הכספיים לשנת הדיווח (באלפי ₪):

תגמולים אחרים <sup>2</sup>		תגמולים בעבור שירותים <sup>1</sup>						פרטי מקבל התגמולים				
סה"כ	ריבית/דמי שכירות/ אחר*	אחר*	עמלה	דמי יעוץ	דמי ניהול	תשלום מבוסס מניות	מענק	שכר	שיעור החזקה בהון	היקף משרה	תפקיד	שם
1,535	---	78	--	--	--	--	510	947	1.38%	100%	מנכ"ל	יוסי גופר (1)
1,205	--	88	--	--	--	--	266	851	1.25%	100%	סמנכ"ל כספים	יוחאי שוחט (2)
743	--	87	--	--	--	--	140	516	0%	100%	מנהל מח' פרויקטים	יקיר ויצמן (3)
696	--	82	--	--	--	--	128	486	0.75%	100%	מנהל מח' שירות	משה אברהם (4)
795	--	95	--	--	--	--	36	664	0%	100%	מנהל מכירות	דרור מנדלוביץ' (5)

<sup>1</sup> סכומי התגמול יובאו במונחי עלות על בסיס שנתי לחברה.

<sup>2</sup> סכומי התגמול יובאו במונחי עלות על בסיס שנתי לחברה.

תגמולים אחרים <sup>2</sup>		תגמולים בעבור שירותים <sup>1</sup>							פרטי מקבל התגמולים			
סה"כ	ריבית/דמי שכירות/אחר*	אחר*	עמלה	דמי יעוץ	דמי ניהול	תשלום מבוסס מניות	מענק	שכר	שיעור החזקה בהון	היקף משרה	תפקיד	שם
268	--	--	--	--	--	--	112	156	44.97%		יו"ר הדירקטוריון	אודי דור <sup>3(6)</sup>
323	--	--	--	--	--	--	--	323	--	--	--	דירקטורים נוספים בחברה <sup>4(7)</sup>

\* אחר - סעיף זה כולל הוצאות בגין רכב, פדיון ימי חופש, טלפון סלולרי, הוצאות אש"ל, מינויי עיתונים וחברות בפורומים מקצועיים.

### (1) מר יוסי גופר, מנכ"ל החברה

מר יוסי גופר (להלן: "מר גופר") מכהן כמנכ"ל החברה החל מיום 1 בינואר 2021, ומיום 1 בינואר 2023 זכאי לגמול כדלקמן:

(א) בתמורה להעסקתו זכאי מר גופר, לשכר חודשי בסך של 60 אלפי ש"ח (להלן בסעיף זה: "המשכורת").

(ב) מר גופר זכאי להפרשות לקרן פנסיה ו/או ביטוח מנהלים, בסכום השווה ל-15.8% מהמשכורת כולל הפרשות בגין רכיב פיצויי פיטורין וגמל בסך של 13.3% ובגין אובדן כושר עבודה בסך של 2.5%. כמו כן, מפרישה החברה מידי חודש סכום בשיעור של 7.5% מהמשכורת לקרן השתלמות.

(ג) מר גופר זכאי ל-23 ימי חופשה וכן זכאי לתשלום עבור 10 ימי הבראה מידי שנה.

(ד) מר גופר זכאי לרכב חברה כמקובל בחברה ביחס לעובדים בכירים. החברה נושאת בכל העלויות הכרוכות באחזקת הרכב וכן בגילום שווי הרכב בסך של עד 7,000 ש"ח לצרכי מס. בנוסף זכאי מר גופר לטלפון סלולארי, אשר החברה נושאת בעלות אחזקתו, וכן להוצאות אש"ל עד לסך של 1,000 ₪ בחודש כנגד קבלות.

(ה) תקופת ההסכם אינה מוגבלת בזמן. כל אחד מהצדדים רשאי לסיים את ההתקשרות בהודעה בת 3 חודשים מראש. החברה תהיה רשאית לוותר על שירותיו של מר גופר בתקופת ההודעה המוקדמת אך תהיה מחויבת לשלם את שכרו.

(ו) יצוין כי ביום 25 באוגוסט 2025 עודכן דירקטוריון החברה כי מר גופר ויתר על תשלומים המגיעים לו מהחברה בגין הפרשי שכר/החזרי מילואים בסכומים העולים על סך של 12.5 אלף ש"ח בכל חודש בו שירת במילואים לתקופה העולה על שבוע ימים ובמקביל עבד בחברה. מענק שנתי: זכאותו של מר גופר למענק שנתי תקבע על ידי ועדת התגמול ודירקטוריון החברה בהתאם למדיניות התגמול של החברה וליעדים שנתיים שיאושרו כדין על ידי החברה.

(ז) ביחס לשנת 2025 נקבע כי מר גופר יהיה זכאי למענק בגין עמידה ביעד רווח תזרימי לפני מס לשנת 2025. בשים לב לתוצאות החברה (במאוחד), על פי הדוחות הכספיים של החברה לשנת 2025, נקבע כי מר גופר יהיה זכאי לקבלת מענק שנתי בגין שנת 2025 בסך של 360 אלפי ש"ח.

<sup>3</sup> יצוין כי נכון למועד דוח זה והחל מיום 4 בפברואר 2025, מר אודי דור הינו בעל השליטה בחברה המחזיק בכ-41,957,040 מניות רגילות של החברה בנות ע"ג 0.01 ₪ כל אחת והמהוות כ-44.97% מהון המניות המונפק והנפרע של החברה. לפרטים נוספים אודות רכישת השליטה על ידי מר אודי דור ראו סעיפים 3.2 ו-3.3 לפרק א' לדוח התקופתי לשנת 2024, אשר פרק זה מצורף אליו.

<sup>4</sup> מבין הדירקטורים נכלל עידו דור, בנו של מר אודי דור, שהינו בעל השליטה ויו"ר הדירקטוריון בחברה. יצוין כי מר עידו דור, עשוי להיחשב כ"מחזיק" במניות החברה יחד עם אביו, אודי דור, וזאת בהתאם להגדרת "החזקה" ו"רכישה" בסעיף 1 לחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968.

"רווח תזרימי לפני מס" לעניין דוח זה הינו – רווח נקי בתוספת פחת רכוש קבוע ובניכוי הכנסות או הוצאות אחרות בעלות אופי חד פעמי, בתוספת שורת "מיסים נדחים נטו" מדו"ח תזרים המזומנים ובתוספת שורת "שינוי בהתחייבויות בשל הטבות עובדים, נטו" שבדו"ח תזרים המזומנים, בתוספת חלק החברה בהפסדי חברות כלולות ובניכוי פעילות מול צדדים קשורים.

## (2) מר יוחאי שוחט, סמנכ"ל כספים

מר יוחאי שוחט (להלן: "מר שוחט") מכהן כסמנכ"ל הכספים של החברה החל מיום 1 לאפריל 2019, והחל מאותו מועד זכאי לגמול כדלקמן:

(א) בתמורה להעסקתו זכאי מר שוחט לשכר חודשי (ברוטו) בסך של 52 אלפי ש"ח (להלן בסעיף זה: "המשכורת").

(ב) מר שוחט זכאי להחזר הוצאות כמקובל בחברה, בהתאם לנהלי החברה, ביחס לעובדים בדרגתו (סמנכ"ל). החברה מעמידה לרשות מר שוחט טלפון סלולארי, ונושאת בכל ההוצאות הכרוכות באחזקתו, וכן נושאת בעבור מר שוחט בעלויות מנוי לעיתון כלכלי יומי, חברות בפורום CFO.

(ג) החברה מעמידה לרשות מר שוחט רכב צמוד מסוג יונדאי סונטה היברידי או שווה ערך, ונושאת בכל ההוצאות הכרוכות באחזקת הרכב כאמור, כולל כבישי אגרה, אך למעט קנסות והוצאות אחרות בגין עבירות תעבורה או חנייה שנעשו על ידי מר שוחט. החברה נושאת בכל המיסים הכרוכים בגין השימוש ברכב (גילום מס).

(ד) מר שוחט זכאי ל-24 ימי חופשה בשנה ול-10 ימי הבראה בכל שנה קלנדרית.

(ה) מר שוחט זכאי להפרשות לביטוח מנהלים בשיעור של 8.33% מהמשכורת החודשית בגין פיצויי פיטורים בתוספת 5% לתגמולי המעביד; החברה מנכה מהמשכורת החודשית סך השווה ל-5% על חשבוננו של מר שוחט בגין תגמולים, ומעבירה סך זה להסדר הפנסיוני; בנוסף, משלמת החברה תשלומים להבטחת הכנסה חודשית במקרה של אובדן כושר עבודה, בשיעור של עד 2.5% מהמשכורת החודשית.

(ו) החברה מפרישה עבור מר שוחט לקרן השתלמות סכום השווה ל-7.5% מהמשכורת החודשית ומנכה 2.5% מהמשכורת החודשית של מר שוחט לקרן השתלמות כאמור.

(ז) תקופת ההסכם אינה מוגבלת בזמן. כל צד יהא רשאי להביא להתקשרות לסיומה מכל סיבה שהיא בהודעה מוקדמת בכתב בת 90 יום.

(ח) ביום 17 בדצמבר 2019 אישרה ועדת התגמול של החברה כי מר שוחט יהיה זכאי למענק הסתגלות בגובה של 4 חודשי עלות העסקה במקרה של פיטורים בלבד וזאת בכפוף להשלמת תקופת עבודה של שנתיים בחברה.

(ט) מענק שנתי: זכאותו של מר שוחט למענק שנתי תקבע על ידי ועדת התגמול ודירקטוריון החברה בהתאם למדיניות התגמול של החברה וליעדים שנתיים שיאושרו כדין על ידי החברה.

(י) ביחס לשנת 2025 נקבע כי מר שוחט יהיה זכאי למענק בגין עמידה ביעד רווח תזרימי לפני מס לשנת 2025. בשים לב לתוצאות החברה (במאוחד) על פי הדוחות הכספיים של החברה לשנת 2025 ובהתאם להחלטת ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, נקבע כי מר שוחט יהיה זכאי לקבלת מענק שנתי בגין שנת 2025 בסך של 266 אלפי ש"ח.

(יא) יצוין כי ביום 25 במרץ 2026 אישר דירקטוריון החברה, בהמשך לאישור ועדת התגמול, עדכון תנאי הגמול של מר שוחט בכל הנוגע לרכב החברה המועמד לרשותו, רטרואקטיבית החל מיום 1.1.2026, כדלקמן: החברה תעמיד לרשות מר שוחט רכב צמוד סובארו פורסטר או שווה ערך, ותישא בכל ההוצאות הכרוכות באחזקת הרכב כאמור, כולל כבישי אגרה, אך למעט קנסות והוצאות אחרות בגין עבירות תעבורה או חנייה שנעשו על ידי מר שוחט. החברה תישא בכל המיסים הכרוכים בגין השימוש ברכב (גילום מס). לחילופין, מר שוחט יוכל לבחור להחזיק ברכב פרטי על חשבוננו ובמקרה כזה יהיה זכאי לקבל החזר הוצאות רכב בסכום של 10,000 ש"ח, וכן יהיה זכאי להתקנת דלקן של החברה ברכב הפרטי שישימש אותו לעבודה, כל עוד יועסק בה.

**(3) מר יקיר ויצמן, מנהל מחלקת פרויקטים**

מר יקיר ויצמן (להלן: "מר ויצמן") מכהן כמנהל מחלקת פרויקטים בחברה החל מיום 1 ביולי 2012, ומיום 1 בינואר 2022 זכאי לגמול כדלקמן:

- (א) בתמורה להעסקתו זכאי מר ויצמן לשכר חודשי (ברוטו) בסך של 27.5 אלפי ש"ח (להלן בסעיף זה: "המשכורת").
- (ב) מר ויצמן זכאי להפרשות לקרן פנסיה ו/או ביטוח מנהלים, על פי בחירתו, בסכום השווה ל-15.8% מסכום המשכורת כולל הפרשות בגין רכיב פיצויי פיטורין וגמל בסך של 13.3% ובגין אובדן כושר עבודה בסך של 2.5%. כמו כן, מפרישה החברה מידי חודש סכום בשיעור של 7.5% מהמשכורת לקרן השתלמות.
- (ג) מר ויצמן זכאי לרכב חברה מסוג יונדאי טוסון או שווה ערך. החברה תישא בכל העלויות הכרוכות באחזקה כולל כבישי אגרה, למעט קנסות והוצאות אחרות בגין עבירות תעבורה או חנייה שנעשו על ידי מר ויצמן וכן השתתפה בשווי הרכב לצרכי גילום מס עד לסך של 4,500 ש"ח. כמו כן, מר ויצמן זכאי לאש"ל בסך 800 ש"ח.
- (ד) תקופת ההסכם אינה מוגבלת בזמן. כל צד יהא רשאי להביא להתקשרות לסיומה מכל סיבה שהיא בהודעה מוקדמת בכתב בת 30 יום.
- (ה) מענק שנתי: זכאותו של מר ויצמן למענק שנתי תקבע על ידי ועדת התגמול ודירקטוריון החברה בהתאם למדיניות התגמול של החברה וליעדים שנתיים שיאושרו כדין על ידי החברה.
- (ו) ביחס לשנת 2025 נקבע כי מר ויצמן יהיה זכאי למענק בגין עמידה ביעד רווח תזרימי לפני מס לשנת 2025. בשים לב לתוצאות החברה (במאוחד) על פי הדוחות הכספיים של החברה לשנת 2025 ובהתאם להחלטת ועדת התגמול של החברה, מר ויצמן זכאי לקבלת מענק שנתי בגין שנת 2025 בסך של 140 אלפי ש"ח.

**(4) מר משה אברהם, מנהל מחלקת שירות**

מר משה אברהם (להלן: "מר אברהם") מכהן כמנהל מחלקת שירות בחברה החל מיום 15 במרץ 2019, ומיום 1 ביולי 2019 זכאי לגמול כדלקמן:

- (א) בתמורה להעסקתו היה זכאי מר אברהם לשכר חודשי (ברוטו) בסך של 25 אלפי ש"ח (להלן בסעיף זה: "המשכורת").
- (ב) מר אברהם זכאי לפרמיה חודשית בסך של עד 6,000 ₪ על פי יעדים שנקבעו למחלקת השירות.
- (ג) מר אברהם זכאי להפרשות לקרן פנסיה ו/או ביטוח מנהלים, על פי בחירתו, בסכום השווה ל-15.8% מסכום של 25,000 ש"ח כולל הפרשות בגין רכיב פיצויי פיטורין וגמל בסך של 13.3% ובגין אובדן כושר עבודה בסך של 2.5%. כמו כן, מפרישה החברה מידי חודש סכום בשיעור של 7.5% מהתקרה הפטורה ממס.
- (ד) מר אברהם זכאי לרכב חברה מסוג יונדאי טוסון או שווה ערך ולהוצאות אש"ל סך 40 ₪ ליום עבודה. החברה תישא בכל העלויות הכרוכות באחזקת הרכב, כולל כבישי אגרה, למעט קנסות והוצאות אחרות בגין עבירות תעבורה או חנייה שנעשו על ידי מר אברהם.
- (ה) תקופת ההסכם אינה מוגבלת בזמן. כל צד יהא רשאי להביא להתקשרות לסיומה מכל סיבה שהיא בהודעה מוקדמת בכתב בת 30 יום.
- (ו) מענק שנתי: זכאותו של מר אברהם למענק שנתי תקבע על ידי ועדת התגמול ודירקטוריון החברה בהתאם למדיניות התגמול של החברה וליעדים שנתיים שיאושרו כדין על ידי החברה.
- (ז) ביחס לשנת 2025 נקבע כי מר אברהם יהיה זכאי למענק בגין עמידה ביעד רווח תזרימי לפני חישוב מס לשנת 2025. בשים לב לתוצאות החברה (במאוחד) על פי הדוחות הכספיים של החברה

לשנת 2025 ובהתאם להחלטת ועדת התגמול של החברה, מר אברהם זכאי לקבלת מענק שנתי בגין שנת 2025 בסך של 128 אלפי ש"ח.

**(5) מר דרור מנדלוביץ, מנהל מכירות**

מר דרור מנדלוביץ (להלן: "מר מנדלוביץ") מכהן כמנהל המכירות בחברה החל מיום 1 ביולי 2019, ומאותו מועד זכאי לגמול כדלקמן:

(א) בתמורה להעסקתו זכאי מר מנדלוביץ (להלן: "מר מנדלוביץ") לשכר חודשי (ברוטו) בסך של 24 אלפי ש"ח (להלן בסעיף זה: "המשכורת").

(ב) מר מנדלוביץ זכאי לבונוס רבעוני בגין עמידה ביעדי מכירות בשיעור 0.5% מסך המכירות שבוצעו על ידי מח' המכירות העולה על סך של 13 מ' ש"ח באותו רבעון.

(ג) מר מנדלוביץ זכאי להפרשות לקרן פנסיה ו/או ביטוח מנהלים, על פי בחירתו, בסכום השווה ל-15.8% מהמשכורת, כולל הפרשות בגין רכיב פיצויי פיטורין וגמל בסך של 13.3% ובגין אובדן כושר עבודה בסך של 2.5%. כמו כן, מפרישה החברה מידי חודש סכום בשיעור של 5% מהמשכורת לקרן השתלמות.

(ד) מר מנדלוביץ זכאי לרכב חברה מסוג יונדאי טוסון או שווה ערך ולהוצאות אש"ל סך 40 ש"ח ליום עבודה. החברה תישא בכל העלויות הכרוכות באחזקת הרכב, כולל כבישי אגרה, למעט קנסות והוצאות אחרות בגין עבירות תעבורה או חנייה שנעשו על ידי מר מנדלוביץ.

(ה) תקופת ההסכם אינה מוגבלת בזמן. כל צד יהא רשאי להביא להתקשרות לסיומה מכל סיבה שהיא בהודעה מוקדמת בכתב בת 60 יום.

(ו) מענק שנתי: זכאותו של מר מנדלוביץ למענק שנתי תקבע על ידי ועדת התגמול ודירקטוריון החברה בהתאם למדיניות התגמול של החברה וליעדים שנתיים שיאושרו כדן על ידי החברה.

(ז) ביחס לשנת 2025 נקבע כי מר מנדלוביץ יהיה זכאי למענק בגין עמידה ביעד רווח תזרימי לפני מס לשנת 2025 עם תקרה של משכורת וחצי. בשים לב לתוצאות החברה (במאוחד) על פי הדוחות הכספיים של החברה לשנת 2025 ובהתאם להחלטת ועדת התגמול של החברה, מר מנדלוביץ זכאי לקבלת מענק שנתי בגין שנת 2025 בסך של 36 אלפי ש"ח.

**(6) מר אודי דור, בעל השליטה ויו"ר הדירקטוריון**

עד ליום 13 במאי 2025 היה מר אודי דור זכאי לגמול שנתי ולגמול בגין השתתפות בשיבות בסכומים אשר לא יעלו על גובה הסכומים המרביים, בהתאם לדרגת החברה, כפי שתהיה מעת לעת, על פי תקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני), התש"ס-2000 ("תקנות הגמול"), וכן היה זכאי להסדרי ביטוח, שיפוי ופטור כמקובל בחברה.

ביום 13 במאי 2025 אישרה האסיפה הכללית של החברה שינוי תנאי כהונתו והעסקתו של יו"ר הדירקטוריון באופן שתנאי הכהונה וההעסקה כמפורט להלן יעמדו בתוקפם החל ממועד אישורם כאמור ולמשך תקופה של שלוש (3) שנים:

(א) גמול חודשי קבוע על סך של 18,720 ש"ח בתוספת מע"מ, וכנגד חשבונית (להלן: "הגמול הקבוע"), וזאת ללא יצירת יחסי עובד מעביד בין יו"ר הדירקטוריון לבין החברה, וללא ביצוע הפרשות כלשהן מהשכר ו/או תנאים סוציאליים; הגמול הקבוע משולם למר אודי דור עבור היקף משרה של כ-30%. כמו כן, מר אודי דור זכאי להסדרי ביטוח, שיפוי ופטור כמקובל בחברה.

(ב) גמול משתנה - עד מקסימום של שש (6) פעמים הגמול החודשי הקבוע ("המענק המירבי"), כדלקמן:

מענק בגובה שלוש (3) משכורות, ככל והרווח לפני מס בנטרול הוצאות (הכנסות) אחרות של החברה כמופיע בדוחות הכספיים של החברה, בשנה שעברה מחולק המענק, לא יפחת בכ-15% או יותר ביחס לרווח כאמור בשנה שקדמה לשנה עבודה מחולק המענק ("תנאי הסף"). יובהר כי אם לא מתקיים תנאי הסף אזי מר אודי דור לא יהיה זכאי למענק כלל.

תוספת למענק דלעיל בגובה של 3% מהרווח לפני מס בנטרול הוצאות (הכנסות) אחרות של החברה כמופיע בדוחות הכספיים של החברה בשנה שעברה מחולק המענק, על כל שקל מעל הרווח כאמור בשנה שקדמה לשנה שעברה מחולק המענק, וזאת עד למגבלה של שלוש (3) משכורות נוספות.

ביחס לשנת 2025 נקבע כי מר דור יהיה זכאי למענק בהתאם לסעיף ב' לעיל סך 112 אלפי ₪ (המענק המרבי), בשים לב לתוצאות החברה (במאוחד) על פי הדוחות הכספיים של החברה לשנת 2025.

לפרטים נוספים ראו זימון אסיפה כללית מיוחדת מיום 7 באפריל 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-025535) ודיווח מיידי אודות תוצאות האסיפה כאמור מיום 13 במאי 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-033367) הנכללים בזאת על דרך ההפניה.

#### דירקטורים נוספים בחברה (7)

(א) הגמול השנתי וגמול ההשתתפות לו זכאים יתר הדירקטורים בחברה בגין כהונתם אינו עולה על גובה הסכומים המרביים בהתאם לדרגת החברה, כפי שתהיה מעת לעת, על פי תקנות הגמול. כמו כן, הדירקטורים בחברה זכאים להסדרי ביטוח, שיפוי ופטור כמקובל בחברה.

(ב) גמול הדירקטורים אשר הופרש על ידי החברה בשנת 2025 למי שהיו בתקופה זו דירקטורים של החברה ואינם כלולים בשורות נפרדות בטבלה לעיל, הסתכם בסך של 323 אלפי ₪, המשקף את מלוא הסכום בגין כהונתם כדירקטורים בשנת 2025, כפי שהוכר בדוחותיה הכספיים של החברה.

(ג) לא שולמו תשלומים נוספים לאחר שנת הדיווח ועד למועד דוח זה, בקשר עם כהונתם או העסקתם של הדירקטורים בשנת 2025.

#### מדיניות התגמול

ביום 3 בפברואר 2022 אישרה האסיפה הכללית את מדיניות התגמול הקודמת של החברה. לעיון במדיניות התגמול, ראו זימון אסיפה כללית שנתית ומיוחדת מיום 19 בינואר 2022 (מס' אסמכתא: 2022-01-008619) הנכלל בזאת על דרך ההפניה. מדיניות התגמול כאמור הייתה בתוקף עד ליום 13.3.2025.

ביום 28 בינואר 2025 אישרה האסיפה הכללית מדיניות תגמול חדשה לחברה, וזאת ללא שינוי מנוסח מדיניות התגמול הקודמת כאמור. מדיניות התגמול החדשה אושרה לתקופה של כ-3 שנים, החל מיום 14.3.2025 ועד ליום 13.3.2028. לפרטים נוספים ראו זימון אסיפה כללית מיוחדת מיום 19 בדצמבר 2024 (מס' אסמכתא: 2024-01-625584) ודיווח מיידי אודות תוצאות האסיפה כאמור מיום 28 בינואר 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-007300) הנכללים בזאת על דרך ההפניה.

#### תקנה 21(ב): תגמולים לנושאי משרה בכירה לאחר שנת הדיווח

אין.

#### תקנה 21א: בעלי השליטה בתאגיד

מר אודי דור הינו בעל השליטה בחברה, המחזיק בכ-41,957,040 מניות רגילות של החברה בנות ע"י 0.01 ₪ כל אחת והמהוות כ-44.97% מהון המניות המונפק והנפרע של החברה.

יצוין כי מר אודי דור מחזיק במניות החברה הן באופן ישיר והן באמצעות קופת גמל בניהול אישי עבורו (IRA) בהפניקס חברה לביטוח בע"מ. כמו כן, יצוין כי מר אודי דור מכהן כיו"ר דירקטוריון החברה וכי בנו, מר עידו דור, מכהן כדירקטור בחברה. לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 4 בפברואר 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-008771).

עד לרכישת השליטה בחברה ביום 4 בפברואר 2025 כאמור לעיל, בעל השליטה בחברה היה מר מרדכי יונגרייז ז"ל אשר החזיק בכ-34,301,786.20 מניות רגילות של החברה בנות ע"י 0.01 ₪ כל אחת, אשר היוו כ-36.76% מהון המניות המונפק והנפרע של החברה. מר יונגרייז ז"ל החזיק במניות כאמור באמצעות חברה קנדית שהייתה מצויה בבעלותו המלאה בשם Nine Zero Macro GP Inc. (חברה המאוגדת לפי דני אונטריו, קנדה, מספר 1000387619 ("NZ").

למיטב ידיעת החברה, בשנת הדיווח או במועד מאוחר לסוף שנת הדיווח ועד למועד הגשת הדוח, לא נעשתה כל עסקה עם בעל השליטה או שלבעל השליטה יש עניין אישי באישורה ו/או שהיא עדיין בתוקף במועד הדוח, למעט העסקאות המפורטות להלן:

**להלן פרטים אודות עסקאות עם בעלי שליטה בחברה המנויות בסעיף 270(4) לחוק החברות, אשר עוין בתוקף בתקופת הדוח:**

(1) ביום 16 באוגוסט, 2023 אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה, בהמשך לאישור של ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, את הארכת תוקפם של כתבי שיפוי ופטור לדירקטורים ולנושאי משרה בחברה הנמנים על בעלי השליטה או קרוביהם לתקופה של שלוש (3) שנים, החל מיום 3 בספטמבר 2023. לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי בדבר זימון אסיפה כללית מיוחדת של בעלי המניות בחברה מיום 11 ביולי, 2023 (מס' אסמכתא: 2023-01-065500), אשר נכלל בזאת על דרך ההפניה.

(2) בהתאם למדיניות התגמול של החברה שאושרה ע"י האסיפה הכללית של החברה ביום 28 בינואר 2025 ("מדיניות התגמול"), החברה רשאית להתקשר מעת לעת בפוליסות לביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה (לרבות דירקטורים ונושאי משרה הנמנים על בעלי השליטה או מי מטעמם) בחברה, בחברות הבנות ובחברות הקשורות של החברה, כולן או חלקן, בהתאם לשיקול דעתה של החברה ("פוליסת ביטוח"), בכפוף להוראות הדין ולתנאים הבאים ("תנאי מדיניות התגמול"): (א) גבול הכיסוי הביטוחי לא יעלה על סך של 10,000,000 דולר ארה"ב למקרה ולתקופה, ובנוסף כיסוי בגין הוצאות משפט סבירות בישראל וכן בשאר העולם; (ב) על פי מדיניות התגמול הפרמיה השנתית בגין הפוליסה וההשתתפות העצמית לתביעה לחברה - יהיו בתנאי שוק במועד עריכת הפוליסה והעלות לא תהא מהותית לחברה; ו- (ג) ההתקשרות תאושר על ידי האורגנים המוסמכים בחברה אשר יאשרו כי היא עומדת בתנאי מדיניות התגמול הקבועים לעיל וכי היא נעשית בתנאי שוק ואינה עשויה להשפיע באופן מהותי על רווחיות החברה, רכוש או התחייבויותיה.

בהתאם להחלטת ועדת התגמול של החברה מיום 28 בינואר, 2025 התקשרה החברה עם AIG בפוליסת ביטוח שתוקפה החל מיום 1 בפברואר 2025 ועד ליום 31 בינואר 2026, אשר תנאיה עומדים בתנאי מדיניות התגמול והינם כדלקמן: (א) כיסוי ביטוחי בסך של 7,500,000 דולר ארה"ב לכלל המקרים במצטבר של החברה בתקופת הביטוח; (ב) סכום ההשתתפות העצמית בפוליסת הביטוח הנ"ל הינו: (1) בתביעות בארה"ב ובקנדה סך של 60,000 דולר ארה"ב למקרה ביטוח, (2) בתביעות הנוגעות לניירות ערך (לא בארה"ב ובקנדה) סך של 100,000 דולר ארה"ב למקרה ביטוח, (3) בכל תביעה אחרת סך של 30,000 דולר ארה"ב למקרה ביטוח; (ג) העלות השנתית של הפרמיה בגין פוליסת הביטוח הינה 21,000 דולר ארה"ב. לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 28 בינואר, 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-007319), אשר נכלל בזאת על דרך ההפניה.

בהתאם להחלטת ועדת התגמול של החברה מיום 28 בינואר, 2026 התקשרה החברה עם AIG בפוליסת ביטוח שתוקפה החל מיום 1 בפברואר 2026 ועד ליום 31 בינואר 2027, אשר תנאיה עומדים בתנאי מדיניות התגמול והינם כדלקמן: (א) כיסוי ביטוחי בסך של 7,500,000 דולר ארה"ב לכלל המקרים במצטבר של החברה בתקופת הביטוח; (ב) סכום ההשתתפות העצמית בפוליסת הביטוח הנ"ל הינו: (1) בתביעות בארה"ב ובקנדה סך של 60,000 דולר ארה"ב למקרה ביטוח, (2) בתביעות הנוגעות לניירות ערך (לא בארה"ב ובקנדה) סך של 100,000 דולר ארה"ב למקרה ביטוח, (3) בכל תביעה אחרת סך של 30,000 דולר ארה"ב למקרה ביטוח; (ג) העלות השנתית של הפרמיה בגין פוליסת הביטוח הינה 19,950 דולר ארה"ב. לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 29 בינואר, 2026 (מס' אסמכתא: 2026-01-010651), אשר נכלל בזאת על דרך ההפניה.

**להלן פרטים אודות עסקאות שאינן מנויות בסעיף 270(4) לחוק החברות:**

(3) אין.

#### להלן פרטים אודות נוהל עסקאות זניחות ונוהל עסקאות פטורות שאימצה החברה

(4) ביום 15 בפברואר 2016 וביום 3 במרץ 2016, אישרו וועדת הביקורת והדירקטוריון, בהתאמה, "נוהל לאישור עסקאות זניחות ועסקאות שאינן זניחות", אשר קובע קווים מנחים לסיווגן ואישורן של עסקאות זניחות ועסקאות שאינן זניחות בין החברה לבין בעל שליטה ו/או שלבעל השליטה יש בהן עניין אישי ו/או בין החברה לבין בעל עניין בה, כמו גם דירקטור ומנכ"ל (כהגדרתו של בעל עניין בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968 (להלן כולם יחד: "בעל עניין").

להלן תמצית הנוהל:

עסקה עם בעל עניין, אשר מתקיימים לגביה התנאים המצטברים שלהלן, תיחשב כ"עסקה זניחה" (בהעדר שיקולים איכותיים מיוחדים העולים מנסיבות העניין הנבחן): א. העסקה אינה מהווה "עסקה חריגה", כהגדרת המונח בחוק החברות; ב. העסקה אינה מסווגת על ידי החברה כאירוע החייב בדיווח בהתאם להוראות תקנה 32 לתקנות דוחות תקופתיים; ג. העסקה אינה בשיעור של פחות מ- 1% ביחס לאמת המידה הרלוונטית על בסיס הדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים האחרונים של החברה; ד. היקף העסקה אינו עולה על סך של 1.2 מיליון ₪ (ביחס לעסקה בודדת או לתקופה של שנה במקרה של עסקה המתפרשת על פני זמן).

ביום 7 בנובמבר, 2019 אישרה ועדת הביקורת "נוהל אישור עסקאות בעלי שליטה פטורות" לסיווגה של עסקה של החברה או של חברה בת שלה עם בעל השליטה או עסקה עם צד שלישי שלבעל השליטה בחברה יש בה ענין אישי, כעסקה אשר אינה טעונה אישור בהתאם להוראות הפרק החמישי של החלק השישי לחוק החברות.

ביום 23 בנובמבר, 2025 אישרה ועדת הביקורת "נוהל אישור עסקאות בעלי עניין פטורות" הקובע קווים מנחים וכללים לסיווגה של עסקה של החברה או של חברה בת שלה עם בעל עניין או עסקה עם צד שלישי שלבעל עניין בחברה יש בה ענין אישי, כעסקה אשר אינה טעונה אישור בהתאם להוראות הפרק החמישי של החלק השישי לחוק החברות.

#### תקנה 24: החזקות בעלי עניין ונושאי משרה בכירה

לפרטים בדבר החזקות בעלי עניין ונושאי משרה בכירה בחברה ראו: דוח מידי על מצבת החזקות בעלי עניין ונושאי משרה בכירה מיום 6 ביולי, 2025 (מס' אסמכתא: 01-2025-048771), אשר נכלל בזאת על דרך ההפניה.

#### תקנה 24א: הון רשום והון מונפק ונפרע

הון רשום: 10,000,000 ש"ח מחולק ל-1,000,000,000 מניות רגילות בנות 0.01 ש"ח ע.ג. כ"א.  
הון מונפק ונפרע: 93,305,830 מניות רגילות בנות 0.01 ש"ח ע.ג. כ"א.

ניירות ערך המירים של החברה נכון למועד פרסום הדוח התקופתי: נכון למועד פרסום הדוח אין לחברה ניירות ערך המירים.

מניות רדומות: אין.

#### תקנה 24ב: מרשם בעלי המניות של החברה

מס' / שם בעל המניות הרשום	מספר ברשם החברות בישראל	מספר נייר ערך בבורסה	סוג המניות וערכן הנקוב	כמות המניות	האם מחזיק את המניות כנאמן
1 / מזרחי טפחות חברה לרישומים בע"מ	510422249	1104496	רגילות בנות 0.01 ש"ח ע.ג.	93,305,830	לא

**תקנה 25א: מען רשום**

כתובת: המשביר 4, חולון  
טלפון: 03-5576688  
פקס: 03-5596061  
כתובת הדואר האלקטרוני: Eyal.eldan@orad.cc

**תקנה 26: פרטים אודות הדירקטורים של התאגיד נכון למועד הדוח:**

**תקנה 26(1)**

**שם:** מר אודי דור, יו"ר הדירקטוריון (הינו בעל השליטה בחברה)

**מס. זיהוי:** 059764589

**תאריך לידה:** 19.8.1965

**מען להמצאת כתבי בי-דין** הזורע 14, כפר שמריהו 46910

**נתינות:** ישראלית

**חברות בוועדות הדירקטוריון:** לא.

**דירקטור בלתי תלוי / דירקטור חיצוני:** לא.

**האם עובד החברה או החברה הבת/ חברה קשורה או של בעל ענין:** לא.

**תחילת כהונה:** 11.9.2024 – תחילת כהונתו כדירקטור וכיו"ר דירקטוריון זמני של החברה. ביום 3.11.2024 מונה כיו"ר דירקטוריון קבוע לחברה.

**השכלה:** בוגר תואר ראשון בהיסטוריה ומדעי המדינה, אוניברסיטת תל אביב.

**עיסוק עיקרי ב-5 שנים אחרונות:** משקיע פאסיבי.

**תאגידים אחרים בהם משמש כדירקטור:** אודי דור ייעוץ וניהול בע"מ, עידו דור בע"מ, נדב דור בע"מ, הדר דור בע"מ, אודי דור החזקות בע"מ.

**קירבת משפחה לבעלי ענין אחרים:** אביו של מר עידו דור, דירקטור בחברה.

**בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או כשירות מקצועית:** לא.

**תקנה 26(2)**

**שם:** הגב' אורית בוצר דירקטורית בלתי תלויה

024215568	מס. זיהוי:
23.1.1969	תאריך לידה:
בית צורי אליהו 12, תל אביב יפו	מען להמצאת כתבי בי-דין
ישראלית	נתינות:
וועדת ביקורת, הוועדה לבחינת הדוחות הכספיים וועדת תגמול	חברות בוועדות הדירקטוריון:
כן, דירקטורית בלתי תלויה	דירקטור בלתי תלוי / דירקטור חיצוני:
לא.	האם עובד החברה או החברה הבת/ חברה קשורה או של בעל ענין:
14.12.2023	תחילת כהונה:
בוגרת תואר ראשון במשפטים, המכללה למנהל; בוגרת תואר שני במשפטים, אוניברסיטת תל אביב. – אב"ב	השכלה:
מנהלת פיתוח עסקי - כללית הנדסה רפואית; יועצת עצמאית לחברות וגופים ציבוריים בתחומי פיתוח עסקי ואסטרטגיה; מנכ"ל עמותת אולקן ישראל; מנהלת מיזם חדשנות מול משרד הבריאות.	עיסוק עיקרי ב-5 שנים אחרונות:
אין.	תאגידים אחרים בהם משמש כדירקטור:
לא.	קירבת משפחה לבעלי ענין אחרים:
לא.	בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או כשירות מקצועית:
<b><u>תקנה 26(3)</u></b>	
מר עידו דור, דירקטור	שם:
207421694	מס. זיהוי:
19.2.1999	תאריך לידה:
הזורע 14, כפר שמריהו 46910	מען להמצאת כתבי בי-דין
ישראלית	נתינות:
לא.	חברות בוועדות הדירקטוריון:
לא.	דירקטור בלתי תלוי / דירקטור חיצוני:
לא.	האם עובד החברה או החברה הבת/ חברה קשורה או של בעל ענין:
30.11.2023	תחילת כהונה:
בוגר תואר ראשון במנהל עסקים בהתמחות בחשבונאות, אוניברסיטת רייכמן.	השכלה:

אנליסט בפעילים ניהול תיקי השקעות; אנליסט בפעילים תיקי השקעות	<b>עיסוק עיקרי ב-5 שנים אחרונות:</b>
אין.	<b>תאגידים אחרים בהם משמש כדירקטור:</b>
בנו של מר אודי דור, יו"ר הדירקטוריון ובעל השליטה בחברה.	<b>קירבת משפחה לבעלי ענין אחרים:</b>
כן.	<b>בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או כשירות מקצועית:</b>

#### תקנה 26(4)

<b>מר ערן רום, דירקטור חיצוני מומחה</b>	<b>שם:</b>
56148182	<b>מס. זיהוי:</b>
12.6.1960	<b>תאריך לידה:</b>
שמואל תמיר 3 ת"א, מיקוד 6963702	<b>מען להמצאת כתבי בי-דין</b>
ישראלית	<b>נתינות:</b>
וועדת ביקורת, הוועדה לבחינת הדוחות הכספיים וועדת תגמול	<b>חברות בוועדות הדירקטוריון:</b>
דירקטור חיצוני מומחה	<b>דירקטור בלתי תלוי / דירקטור חיצוני:</b>
לא.	<b>האם עובד החברה או החברה הבת/ חברה קשורה או של בעל ענין:</b>
21.10.2018	<b>תחילת כהונה:</b>
בוגר תואר ראשון (B.Sc) בהנדסת מכונות, הטכניון, בעל תעודות מקצועיות במימון, פיתוח תכניות עסקיות, שיווק, חשבונאות ומערכות מידע וטכנולוגיה מבי"ס למנהל עסקים של אוניברסיטת בוסטון.	<b>השכלה:</b>
מנכ"ל Group N Security (החל משנת 2017), מנכ"ל כרמית וערן רום ייעוץ בע"מ (החל משנת 2015), סמנכ"ל תפעול Hola Networks Ltd. (2015-2017), יו"ר דירקטוריון בקוולטאו בע"מ ודירקטור באימקו תעשיות בע"מ.	<b>עיסוק עיקרי ב-5 שנים אחרונות:</b>
כרמית וערן רום ייעוץ בע"מ, קוולטאו בע"מ ואימקו תעשיות בע"מ.	<b>תאגידים אחרים בהם משמש כדירקטור:</b>
לא.	<b>קירבת משפחה לבעלי ענין אחרים:</b>
כן.	<b>בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או כשירות מקצועית:</b>

#### תקנה 26(6)

<b>מר אמיר בן-יהודה, דירקטור חיצוני מומחה (תחילת כהונה ביום 28.1.2025)</b>	<b>שם:</b>
--	------------

מס. זיהוי: 059670208

תאריך לידה: 21.5.1965

מען להמצאת כתבי בי-דין רח' ברודצקי 14, תל אביב

נתינות: ישראלית

חברות בוועדות הדירקטוריון: וועדת ביקורת, הוועדה לבחינת הדוחות הכספיים וועדת תגמול.

דירקטור בלתי תלוי / דירקטור חיצוני: דירקטור חיצוני מומחה.

האם עובד החברה או החברה הבת/ חברה קשורה או של בעל ענין: לא.

תחילת כהונה: 28.1.2025

השכלה: בוגר תואר ראשון בכלכלה, אוני תל אביב.

עיסוק עיקרי ב-5 שנים אחרונות: DBInv Ltd - מייסד ושותף מנהל.

תאגידים אחרים בהם משמש כדירקטור: דח"צ בחברת בית הזהב בע"מ. דירקטור בחברת מדף תעשיות פלסטיק בע"מ ובאגש"ח מדף פלזית. יו"ר דירקטוריון בעמותת ביה"ס בטבי"ע, בחברת פולברניס ברקת בן יהודה בע"מ, וב- DBInv Ltd.

קירבת משפחה לבעלי ענין אחרים: לא.

בעל מומחיות חשובונאית ופיננסית או כשירות מקצועית: כן.

**תקנה 26א: פרטים אודות נושאי המשרה של התאגיד**

שם	מספר זיהוי	תאריך לידה	התפקיד שהוא ממלא בחברה, בחברה בת, בחברה קשורה או בבעל עניין בה	תחילת כהונה	האם מורשה עצימאי בחברה	האם בעל עניין או בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל עניין בחברה	השכלתו	עיסוק עיקרי במשך 5 שנים אחרונות
מר יוסי גופר <sup>5</sup>	023963630	14.9.1968	מנכ"ל	12.1.2021	לא	לא	בוגר תואר ראשון בניהול וכלכלה מהאוני הפתוחה ותואר שני בלימודי מני"ע משלוחת אוני דרבי בישראל	מנכ"ל החברה וקודם לכן משנה למנכ"ל וסמנכ"ל שיווק ומכירות בחברה
מר יוחאי שוחט	059035519	29.8.1964	סמנכ"ל כספים	1.4.2019	לא	לא	בוגר תואר ראשון בכלכלה ומני"ע ותואר שני במני"ע מהאוני העברית	סמנכ"ל כספים בחברה
מר אופיר אדוט	037052800	21.7.1985	חשב	1.5.2020	לא	לא	בוגר B.A מני"ע בהתמחות	חשב החברה

<sup>5</sup> מר גופר כיהן עד ליום 12 בינואר 2021 כסמנכ"ל שיווק ומכירות בחברה וכמשנה למנכ"ל החברה. ביום 1 בינואר 2021 מונה מר גופר לתפקיד מנכ"ל החברה. לפרטים נוספים ראו תקנה 21א(1) לעיל.

	חשבוונאות מהמכללה למנהל							
מנהל מחלקת פרויקטים בחברה	בוגר הנדסאי תוכנה מהמכללה הטכנולוגית באר שבע	לא	לא	1.8.2012	מנהל מחלקת פרויקטים	10.1.1975	031902414	מר יקיר ויצמן
מנהל מחלקת השרות בחברה	בוגר מני"ע, המכללה למנהל. קורס קב"טי אל על ונציגויות שב"כ, השתלמות בנושא אבטחת מידע וסייבר, אוני' אריאל	לא	לא	1.4.2019	מנהל מחלקת שירות	18.3.1963	057994881	מר משה אברהם
מנהל מחלקת מכירות בחברה	בוגר הנדסאי בניין, מכללת תל אביב	לא	לא	12.1.2021	מנהל מחלקת מכירות	22.7.1972	029661691	מר דרור מנדלוביץ
בעל משרד ראיית חשבון, מבקר פנים של חברות ציבוריות הנסחרות בארץ ובחו"ל	בוגר תואר בחישובונאות וכלכלה מאוני' בר-אילן	לא	לא	22.6.2017	מבקר פנים עד ליום 31.12.2025	21.07.1954	052755998	מר דניאל שפירא
בעל משרד לביקורת פנים של חברות ציבוריות וממשלתיות	בוגר תואר ראשון בכלכלה וחשבונאות מהאוני' העברית	לא	לא	1.1.2026	מבקר פנים	8.5.1954	052350063	מר אורי אילן

**תקנה 26ב: מורשה חתימה של התאגיד**

לחברה אין מורשי חתימה עצמאיים.

**תקנה 27: רואה החשבון המבקר של התאגיד**

שם: בריטמן, אלמגור, זהר ושות'.  
מען: רחוב מעלה השחרור 5, חיפה.

**תקנה 28: שינוי בתזכיר ו/או בתקנון החברה**

לא נעשו שינויים בתזכיר או בתקנון החברה בשנת הדיווח.

**תקנה 29: המלצות והחלטות דירקטורים והחלטות אסיפה כללית מיוחדת:**

**החלטות אסיפה כללית מיוחדת:**

(1) ביום 28 בינואר, 2025 קיבלה האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה את ההחלטות הבאות: (א) לאשר את מדיניות התגמול של החברה לתקופה נוספת של שלוש (3) שנים, החל מיום 14 במרץ 2025 ועד ליום 13 במרץ 2028; (ב) לאשר את מינויו של מר אמיר בן-יהודה כדירקטור חיצוני בחברה, לתקופת כהונה בת שלוש (3) שנים, שהחלה ביום 28 בינואר 2025. לפרטים נוספים ראו דוח זימון האסיפה מיום 19 בדצמבר 2024 (מס' אסמכתא: 2024-01-625584) וכן דוח מיידי אודות תוצאות האסיפה כאמור מיום 28 בינואר 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-007300) אשר נכללים בזאת על דרך ההפניה.

(2) ביום 13 במאי 2025 קיבלה האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה החלטה לאשר את תנאי כהונתו והעסקתו של מר אודי דור, יו"ר הדירקטוריון ובעל השליטה בחברה, לתקופה של שלוש (3) שנים. לפרטים נוספים ראו זימון אסיפה כללית מיוחדת מיום 7 באפריל 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-025535) ודיווח מיידית אודות תוצאות האסיפה כאמור מיום 13 במאי 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-033367) הנכללים בזאת על דרך ההפניה.

#### **תקנה 29א': החלטות החברה**

**פטור, ביטוח או התחייבות לשיפוי לנושא משרה בחברה שבתוקף בתאריך הדוח:**

1. ביום 16 באוגוסט, 2023 אישרה האסיפה הכללית של החברה, את הארכת תוקפם של כתבי שיפוי ופטור לדירקטורים ולנושאי משרה בחברה, הנמנים על בעלי השליטה בחברה או קרוביהם. לפרטים נוספים ראה תקנה 22 לעיל.

2. ביום 28 בינואר, 2026 אישרה ועדת התגמול של החברה את חידוש התקשרות החברה עם AIG בפוליסת ביטוח לדירקטורים ונושאי משרה בחברה. לפרטים נוספים ראה תקנה 22 לעיל.

**תאריך: 25 במרץ, 2026**

---

יוסי גופר

מנכ"ל

---

אודי דור

יו"ר הדירקטוריון

**(א) הצהרת מנהל כללי לפי תקנה 9(ב)(ד)(1):**

**הצהרת מנהלים**

**הצהרת מנהל כללי**

אני, יוסי גופר, מצהיר כי:

(1) בחנתי את הדוח התקופתי של אורד בע"מ (להלן: "התאגיד") לשנת 2025 (להלן: "הדוחות");

(2) לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;

(3) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;

(4) גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדת הביקורת של דירקטוריון התאגיד, כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בדיווח הכספי ובגילוי ובבקרה עליהם.

(5) אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

---

25 במרץ, 2026

תאריך

---

יוסי גופר, מנכ"ל

(ב) הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים לפי תקנה 9(בד)2):

### הצהרת מנהלים

#### הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים

אני, יוחאי שוחט, מצהיר כי:

- (1) בחנתי את הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות של אורד בע"מ (להלן: "התאגיד") לשנת 2025 (להלן: "הדוחות");
- (2) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
- (3) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
- (4) גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדת הביקורת של דירקטוריון התאגיד, כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בדיווח הכספי ובגילוי ובבקרה עליהם.
- (5) אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

25 במרץ, 2026

תאריך

יוחאי שוחט, סמנכ"ל הכספים