



רימוני תעשיות בע"מ
(“החברה”)

פרק א'

דוח תקופתי לשנת 2025
(להלן: “הדוח התקופתי”)

תוכן עניינים:

פרק א': תיאור עסקי התאגיד

פרק ב': דוח הדירקטוריון על מצב ענייני התאגיד

פרק ג': דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2025

פרק ד': פרטים נוספים על התאגיד

פרק ה': דוח בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי

פרק א': תיאור עסקי החברה

תיאור עסקי החברה - תוכן עניינים

3	א. תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי התאגיד
2	1. הגדרות ומקרא
4	2. פעילות החברה ותיאור התפתחות עסקיה
5	3. תרשים מבנה האחזקות של הקבוצה בסמוך למועד הדוח
5	4. חברות המוחזקות על ידי החברה
5	5. תחומי פעילותה של החברה
6	6. השקעות בהון החברה ועסקאות במניותיה
6	7. חלוקת דיבידנדים
7	ב. מידע אחר
7	8. מידע כספי לגבי תחומי פעילות של <u>החברה</u>
8	9. מהות ההתאמות למאוחד
8	10. התפתחויות שחלו בנתונים הכספיים של החברה
8	11. סביבה כלכלית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות החברה
10	ג. תיאור עסקי התאגיד לפי תחומי פעילות
10	12. תחום התבניות
18	13. תחום מוצרי הפלסטיק
29	ד. עניינים הנוגעים לפעילות הקבוצה בכללותה
29	14. הון אנושי- מבנה ארגוני : להלן תרשים מבנה הארגוני של הקבוצה :
32	15. פירוט הכנסות החברה מלקוחותיה המהותיים, בשלוש השנים האחרונות :
32	16. רכוש קבוע, מקרקעין ומתקנים
33	17. עונתיות
33	18. השקעות
34	19. מימון
34	20. מיסוי
34	21. מגבלות ופיקוח על פעילות התאגיד
35	22. הסכמים מהותיים
35	23. הליכים משפטיים
36	24. צפי התפתחות לשנה הקרובה
36	25. מידע כספי לגבי אזורים גיאוגרפיים
37	26. דיון בגורמי סיכון

עדכון בקשר עם השפעת תנודות שיעורי אינפלציה וריבית

לפרטים אודות השפעת תנודות שיעורי אינפלציה וריבית על פעילותה העסקית של הקבוצה, ראה תיאור במסגרת גורמי הסיכון של החברה בסעיף 26.1.4 להלן.

עדכון בקשר עם השפעת המצב המדיני והבטחוני בישראל

לפרטים אודות השפעת המצב המדיני והבטחוני בישראל על פעילותה העסקית של הקבוצה, ראה תיאור במסגרת סעיף 26.3.6 להלן.

א. תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי התאגיד

1. הגדרות ומקרא

למען הנוחות, בפרק זה, תהיה לקיצורים הבאים המשמעות הרשומה לצידם:

דולר ארה"ב.	"דולר"
הבורסה לניירות ערך בתל-אביב בע"מ.	"הבורסה"
הדוח השנתי של החברה לשנת 2023, כפי שפורסם ביום 28 במרץ 2024 (מספר אסמכתא: 2024-01-027946).	"הדוח התקופתי של החברה לשנת 2023"
הדוח השנתי של החברה לשנת 2024, כפי שפורסם ביום 24 במרץ 2025 (מספר אסמכתא: 2025-01-019579).	"הדוח התקופתי של החברה לשנת 2024"
רימוני תעשיות בע"מ.	"החברה" או "התאגיד"
רימוני תעשיות, רימוני פלסט ו-MPE.	"הקבוצה"
חוק החברות, תשנ"ט – 1999.	"חוק החברות"
חוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968.	"חוק ניירות ערך"
26 במרץ 2026.	"מועד פרסום הדוח התקופתי"
31 בדצמבר 2025.	"מועד הדוח התקופתי" או "מועד הדוח"
מפעל החברה באזור התעשייה מודיעין- מכבים- רעות.	"רימוני מודיעין" או "המפעל במודיעין"
רימוני פלסט בע"מ.	"רימוני פלסט"
מפעל החברה באזור התעשייה הצפוני בקרית שמונה.	"רימוני צפון"
רימוני תעשיות בע"מ.	"רימוני תעשיות"
שירן הנדסה (מו"פ) בע"מ.	"שירן הנדסה"
שנת 2025.	"תקופת הדוח"
בפעילותה בתחום זה עוסקת החברה בייצור מגוון של תבניות מתכת, המשמשות את לקוחותיה בעיקר לייצור רכיבים טכניים מדויקים מפלסטיק בשיטות שונות.	"תחום התבניות"

בפעילותה בתחום זה עוסקת החברה בייצור ושיווק רכיבי פלסטיק בטכניקה של הזרקה תרמופלסטית, תוך שימוש בתבניות אשר בבעלות הלקוחות, המיוצרות הן על ידי החברה והן על ידי אחרים.	"תחום הפלסטיק"
קיי & אף פלסטיקה בע"מ.	"K&F"
מטלפלסט אינג'נירינג בע"מ.	"MPE"
אר.פי.אם תעשיות פלסטיק בע"מ.	"RPM"

2. פעילות החברה ותיאור התפתחות עסקיה

2.1. רימוני תעשיות בע"מ, התאגדה ונרשמה בישראל ביום 23 במאי 1966. ניירות הערך של החברה נסחרים בבורסה החל מחודש מאי 1994. נכון למועד פרסום הדוח התקופתי, מניותיה של החברה רשומות למסחר בבורסה.

2.2. נכון למועד פרסום הדוח התקופתי, לקבוצה שני תחומי פעילות: תחום התבניות ותחום הפלסטיק. תחת תחומי פעילות אלה עוסקת הקבוצה בתכנון, עיצוב, פיתוח, ייצור והרכבת מגוון רחב של רכיבי פלסטיק מדויקים בטכניקה של הזרקה תרמופלסטית, ובייצור תבניות להזרקה מוצרים מפלסטיק למגוון רחב של שווקים בארץ ובעולם, ביניהם שוק הרכב, הרפואה והמזון.

2.3. הקבוצה מעניקה ללקוחותיה פתרון כולל, כבר משלב עיצוב ואסטרטגיית מוצר, דרך שירותי פיתוח, הנדסה ותכנון מגוון רחב של מוצרים ורכיבי פלסטיק, עובר לאספקת דגמים, תבניות וייצור מוצרים מפלסטיק ועד הרכבת מכלולים משולבים, כרטיסים אלקטרוניים, מתכת ורכיבים משלימים שאינם בהכרח מפלסטיק.

עיקר פעילות הייצור של הקבוצה מבוצעת במפעלי החברה במודיעין ובקריית שמונה המשתרעים על פני שטח של כ-22,800 מ"ר. בנוסף, הקבוצה מייצרת באמצעות קבלני משנה בפולין ובסין, וכן לקבוצה סטודיו לעיצוב מוצרים וצוות טכני לתכנון תבניות וייצור במפעל במודיעין, מחלקת פיתוח והנדסה ענפה הממוקמת בנשר וכן משרדי מכירות בגרמניה ומחסנים לוגיסטיים במספר מדינות באירופה ובסין.

2.4. בחודש ינואר 2023 השלימה רימוני פלסט את הקמת החדר הנקי במפעל במודיעין (בנוסף על זה הקיים במפעל בקריית שמונה). כמו כן, החברה פועלת להגדלת שטח המפעל בק"ש בכ-2,500 מ"ר נוספים, והכל לצורך הרחבת יכולות הייצור של החברה.

2.5. החברה מבצעת מאמצי שיווק באופן שוטף, וזאת על מנת להרחיב את פעילותה מול לקוחותיה הקיימים, וכן ליזום התקשרויות מול לקוחות חדשים.

כמו כן, החברה מבצעת ובוחנת באופן שוטף הזדמנויות לצמיחה אקסוגנית, כגון רכישת חברות ו/או נכסים אשר עוסקים בתחומי פעילות זהים או דומים ובעלי פוטנציאל סינרגיה לפעילותה העסקית של החברה.

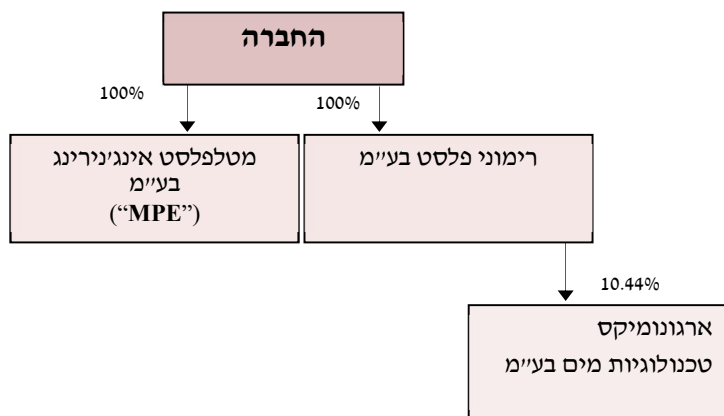
2.6. במקביל לפעילותה השוטפת, ולצורך הרחבת עסקיה ושימוש בידע הרב וביכולות הייצור הקיימים בקבוצה, פועלת החברה במספר אפיקים נוספים:

א. החברה בוחנת באופן שוטף דרכים ושיתופי פעולה פוטנציאליים על מנת להתחיל ולייצר מוצרים עצמיים. נכון למועד פרסום הדוח התקופתי, החברה אינה מפתחת מוצרים עצמיים.

ב. החברה בוחנת באופן שוטף השקעות אסטרטגיות בחברות סטארט-אפ בעלות קשר ישיר לפעילות הקבוצה, לצד השקעה שכבר ביצעה החברה בסכומים לא מהותיים בסטארט אפ בתחום הרפואה.

2.7. נכון למועד פרסום הדוח התקופתי, בעלי השליטה בחברה הינם: ה"ה מר דני רימוני, מר רפי רימוני ומר גדי רימוני (להלן: "האחים רימוני") (המחזיקים בשיעור של 29.52% מהון המניות המונפק והנפרע של החברה) ופולסטיק איי.אל. השקעות שותפות מוגבלת, הנשלטת על ידי מר ישי דויד, מייסד קרן השקעות פימי (להלן: "פימי") (המחזיקה בשיעור של 29.52% מהון המניות המונפק והנפרע של החברה), וזאת על פי הסכם הצבעה בין האחים רימוני לפימי.

3. תרשים מבנה האחזקות של הקבוצה בסמוך למועד הדוח



4. חברות המוחזקות על ידי החברה

4.1. רימוני פלסט בע"מ - רימוני פלסט הינה חברה בת בבעלותה המלאה של החברה. רימוני פלסט עוסקת בייצור מוצרי פלסטיק מדויקים בדרך של הזרקה תרמופלסטית.

4.2. מטלפלסט אינג'נירינג בע"מ - MPE הינה חברה בת בבעלותה המלאה של החברה. MPE עוסקת בתכנון, פיתוח, ייצור ושיווק מוצרי פלסטיק ומכלולים משולבי מתכת בארץ ובחו"ל, תוך מתן פתרונות טכניים כוללים לשוק הרכב.

4.3. ארגונומיקס טכנולוגיות מים בע"מ - ארגונומיקס הינה חברה העוסקת בפיתוח של וסתים לברזים, אשר מניותיה מוחזקות בשיעור של 10.44% על ידי רימוני פלסט.

5. תחומי פעילותה של החברה

5.1. תחום תבניות המתכת: בפעילותה בתחום זה עוסקת החברה במתן שירותי פיתוח, הנדסה, תכנון וייצור מגוון של תבניות מתכת, המשמשות את לקוחותיה בעיקר לייצור רכיבים טכניים מדויקים מפלסטיק בשיטות שונות. לפרטים נוספים אודות תחום התבניות ראה סעיף 12 להלן.

5.2. תחום מוצרי הפלסטיק: בפעילותה בתחום זה עוסקת החברה בעיצוב, תכנון, פיתוח, ייצור, הרכבה ושיווק רכיבי פלסטיק בטכניקה של הזרקה תרמופלסטית, תוך שימוש בתבניות אשר בבעלות הלקוחות, המיוצרות הן על ידי החברה, והן על ידי אחרים, וכן עוסקת בהרכבת מכלולים משולבים, כרטיסים אלקטרוניים, מתכת ורכיבים משלימים שלא בהכרח מפלסטיק. לפרטים נוספים אודות תחום מוצרי הפלסטיק ראה סעיף 13 להלן.

6. השקעות בהון החברה ועסקאות במניותיה

6.1. במהלך השנתיים שקדמו למועד פרסום הדוח, לא בוצעו השקעות בהון התאגיד ולא בוצעו עסקאות מהותיות אחריות על ידי בעל עניין בחברה במניות מחוץ לבורסה.

6.2. להלן פרטים אודות עסקאות מהותיות אחרות שנעשו על ידי בעל עניין בחברה במניות מחוץ לבורסה:

השער בו בוצעה הפעולה	התמורה (אלפי ש"ח)	כמות מניות רגילות	אופן/סיבת השינוי	זהות בעל העניין	תאריך
5,500 אג'י	1,100	200,000	מכירה מחוץ לבורסה	י.ד מור השקעות בע"מ - ניהול קרנות נאמנות (2013)	15.12.2025

7. חלוקת דיבידנדים

7.1. במהלך השנתיים שקדמו למועד פרסום הדוח התקופתי, החברה חילקה דיבידנד במזומן לבעלי המניות בסך כולל של כ-86,307 אלפי ש"ח.

7.2. להלן פרטים אודות דיבידנדים שהוכרזו וחולקו בשנתיים שקדמו למועד הדוח:

אסמכתא מס'	מותרת/ באישור בימ"ש	סכום (בש"ח)	דיבידנד למניה (בש"ח)	תאריך החלוקה	תאריך ההכרזה
2024-01-027955	מותרת	8,067,648	0.96	07.05.2024	28.03.2024
2024-01-055207	מותרת	10,084,560	1.2	04.07.2024	30.05.2024
2024-01-093892	מותרת	12,605,700	1.5	19.09.2024	26.08.2024
2024-01-619330	מותרת	10,084,560	1.2	19.12.2024	27.11.2024
2025-01-019590	מותרת	9,244,180	1.1	14.04.2025	24.03.2025
2025-01-037464	מותרת	11,008,978	1.31	17.06.2025	27.05.2025
2025-01-062789	מותרת	15,126,840	1.8	10.09.2025	24.08.2025
2025-01-091616	מותרת	10,084,560	1.2	16.12.2025	25.11.2025

לפרטים נוספים אודות חלוקת דיבידנדים, ראה ביאור 19(ג) בדוחות הכספיים של החברה לשנת 2025.

7.3. נכון למועד זה, למעט המגבלות הקבועות בדין ביחס לחלוקת דיבידנד, לא קבועות מגבלות על יכולת החברה לחלק דיבידנד לבעלי מניותיה.

7.4. יצוין כי יתרת הרווחים הניתנים לחלוקה ליום 31 בדצמבר 2025 הינה בסך של כ-124,555 אלפי ש"ח.

ב. מידע אחר

8. מידע כספי לגבי תחומי פעילות של החברה

מאוחד	התאמות	פלסטיק	תבניות	לשנת 2025	
181,844		169,057	12,787	מחיצוניים	הכנסות
-	(3,927)	472	3,455	מתחומי פעילות אחרים	
181,844	(3,927)	169,529	16,242	סך הכל הכנסות	
-	(3,927)	3,455	472	עלויות המהוות הכנסות של תחומי פעילות אחרים	סך עלויות התפעול המיוחסות
25,122		20,833	4,289	עלויות קבועות	
116,707		106,022	10,685	עלויות משתנות	
40,015		39,219	796	תוצאות המגזר	
287				הכנסות אחרות	
-				התאמות	
40,302				רווח מפעולות רגילות המיוחס לבעלים של החברה האם	
212,019	(809)	191,285	21,543	נכסים	
42,096	(130)	34,415	7,811	התחייבויות	

לפרטים נוספים ראה ביאור 30 בדוחות הכספיים של החברה לשנת 2025.

מאוחד	התאמות	פלסטיק	תבניות	לשנת 2024	
182,974	-	171,377	11,597	מחיצוניים	הכנסות
-	(3,216)	352	2,864	מתחומי פעילות אחרים	
182,974	(3,216)	171,729	14,461	סך הכל הכנסות	
-	(3,216)	2,864	352	עלויות המהוות הכנסות של תחומי פעילות אחרים	סך עלויות התפעול המיוחדות
25,264	-	20,852	4,412	עלויות קבועות	
116,812	-	104,655	12,157	עלויות משתנות	
40,898	-	43,358	(2,460)	תוצאות המגזר	
2,254	-	-	-	הכנסות אחרות	
-	-	-	-	התאמות	
46,000	-	-	-	רווח מפעולות רגילות המיוחס לבעלים של החברה האם	
226,720	(1,587)	204,829	23,478	נכסים	
45,502	(30)	38,582	6,950	התחייבויות	

9. מהות ההתאמות למאוחד

ההתאמות לרווח המאוחד נובעות מעסקאות בין-חברתיות בין שני תחומי הפעילות. תחום מוצרי הפלסטיק רוכש חלק קטן מן התבניות, כמו גם שירותים של תיקונים ושיפורים, וזאת לשם ייצור מוצרי הפלסטיק. מחירי ההעברה של המוצרים הנמכרים בין החברות נקבעים על פי מחירי השוק. לצורך איחוד הדוחות, מבוטלות במלואן כל העסקאות והיתרות הבין-חברתיות.

כמו כן, שוכרת החברה מרימוני פלסט חלק משטח המפעל במודיעין המשמש אותה לפעילותה (לפירוט נוסף אודות הנושא ראה סעיף 16.2 להלן).

10. התפתחויות שחלו בנתונים הכספיים של החברה

להסברים בדבר תוצאות הפעילות של החברה, נכסיה והשינויים שחלו בשנים 2024 ו-2025 בהכנסות, ברווחיות הגולמית והתפעולית, ראה הסברי הדירקטוריון למצב ענייני החברה, בפרק ב' (דוח הדירקטוריון) לדוח התקופתי.

11. סביבה כלכלית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות החברה

11.1. צריכת מוצרי פלסטיק בעולם וייצור מוצרי פלסטיק ותבניות במזרח הרחוק

בעשור האחרון חלה צמיחה בענף הפלסטיק בישראל, שהינו חלק מענפי התעשייה המסורתית. צמיחה כאמור הינה תוצאה של עליה בצריכת מוצרי פלסטיק בארץ ובעולם בתחומים שונים כגון: רפואה, רכב ומוצרי צריכה למיניהם.

הגלובליזציה הביאה לגידול בהיקף ייצור מוצרי פלסטיק ותבניות במזרח הרחוק, וזאת במחירים נמוכים מאלו המקובלים בישראל ובאירופה. החברה, אשר השתלבה במגמה גלובלית זו, מפנה חלק מהייצור לקבלני משנה סינים, תוך התחשבות באיכות המוצר ומידת מורכבותו אל מול מחירו. כאשר הנתונים מאפשרים זאת, מציעה החברה ללקוח

אפשרות לייצור בסין. ייצור בסין כאמור, מוזיל את עלות הפרויקט וכן מקצר את משך ביצוע הפרויקט, זאת בשל צמצום המגבלה בציוד ובכוח אדם.

הוזלת עלות התבניות מאפשרת ללקוח להוזיל את מחיר המוצר ובכך מנמיכה את סף הכניסה לשוק של מוצרי לקוחות הקבוצה.

11.2. התייקרות חומרי גלם

התייקרות מחירי חומרי הגלם המשמשים לייצור מוצרי החברה, בין היתר, פוליסטרין ופוליאטילן, עלולה לגרום לשחיקה ברווחיות הקבוצה, זאת כתוצאה מקושי בעדכון מחירי מוצרי הקבוצה בשיעור השווה לשיעור עליית מחיר חומרי הגלם. מחיר חומרי הגלם מושפע, בין היתר, ממחיר הנפט בעולם, זאת כיוון שהנפט הינו מרכיב בייצור רוב חומרי הגלם.

יצוין כי חומרי הגלם בעסקאות מול חלק מלקוחותיה של החברה נרכשים על ידי החברה מאותם לקוחות, ולחילופין נרכשים מספקים המוגדרים על ידי הלקוחות. במקרים כאמור, הלקוחות הם אלו אשר קובעים את זהות הספק ואת מחיר חומרי הגלם.

בהמשך לכך, במקרים כאמור, החברה מתמחרת את רכיב חומרי הגלם במוצר הסופי אותו היא מוכרת ללקוח, במחיר בו הוא נרכש על ידי החברה בתוספת הוצאות הובלה ופחת כמקובל. בשל ההסדר העסקי בין החברה ללקוחותיה כאמור, כפי שפורט לעיל, ככל שישנה השפעה על מחיר חומרי הגלם או שקיימת חשיפה של השפעת מחירי הנפט על מחירי חומרי הגלם, הרי שנכון למועד דוח זה, חשיפה/השפעה זו ברמת החברה ותוצאותיה העסקיות אינה מהותית.

נכון למועד פרסום הדוח התקופתי, לרוב קיים מנגנון התאמת מחיר המוצר הסופי בשל עליית מחיר חומרי הגלם, אולם ישנם מקרים בהם לקוחות החברה לא מאפשרים את התאמת מחיר המוצר כתוצאה מעליית מחיר חומרי הגלם כאמור, ובמקרים אלו, עשויה להיווצר שחיקה ברווחיות.

11.3. מצב מדיני וביטחוני בישראל

החמרה במצב המדיני-ביטחוני בישראל עלולה להיות בעלת השלכות שליליות שונות, ביניהן האטה בפעילות המשק ומיתון מקומי, אשר ישפיעו ישירות על הביקושים לשירותי הקבוצה, קושי בהתקשרות בפרויקטים חדשים מול לקוחות בינלאומיים, פגיעה ברציפות התפעולית והייצורית של מתקני הקבוצה, בעיקר לאור מיקום אחד ממפעלי החברה בקריית שמונה על "קו העימות", היווצרות קשיים ואתגרים לעניין שרשראות האספקה ועוד. כל אלה יכולים להשפיע לרעה על תוצאותיה העסקיות של הקבוצה. למידע נוסף אודות השלכות מלחמת 'חרבות ברזל', מבצע 'עם כלביא' ומלחמת 'שאגת הארי' על פעילות הקבוצה, ראה ס' 26.3.6 לפרק זה.

ג. תיאור עסקי התאגיד לפי תחומי פעילות

12. תחום התבניות

12.1. מידע כללי על תחום הפעילות

תחום התבניות מורכב מיצרני תבניות להזרקה תרמו פלסטית של מוצרי פלסטיק. הזרקה תרמו פלסטית היא שיטה לייצור מוצרי פלסטיק באמצעות הזרקה חומר גלם פלסטי מותך לתוך תבנית המיוצרת ממתכת ומיועדת לייצור סדרה של מוצרים. ייצור התבנית כולל שלבים של עיבוד תרמי של המתכת, כרסום, חריטה, השחזה וחיתוך בחוט כדי שחומר הגלם המוזרק יקבל את צורת החלק הפלסטי אותו מיועדת התבנית ליצור. לכל מוצר נבנית תבנית ייעודית. ענף הפלסטיק בישראל כולל תעשיית תבניות ומונה עשרות יצרנים מסדרי גודל שונים, אשר מתמחים בסוגי תבניות הנבדלות באופן ייצורן ובאיכותן. ככל שהתבנית מדויקת ואיכותית יותר, כך יתאפשר ייצור מהיר ומדויק יותר של החלק הפלסטי שאותו מיועדת התבנית לייצר.

12.2. מבנה תחום הפעילות והשינויים שחלו בו

במסגרת תחום התבניות עוסקת החברה בייצור מגוון תבניות מתכת לייצור מוצרי פלסטיק בשיטת ההזרקה התרמופלסטית. החברה מתמחה בייצור תבניות לרכיבים טכניים מדויקים מפלסטיק, תבניות המיועדות לייצור מיליוני חלקים על ידי תהליך הזרקה חזרתי האורך שניות אחדות. החברה מתמקדת בייצור תבניות בעלות מספר רב של מובלעות, המשמשות לייצור מוצרים טכניים מדויקים ברמת מורכבות גבוהה במיוחד. בניית תבניות מלווה לעיתים בבניית דגמים, כולל הזרקות ניסיון, ביצוע תיקונים וכן תחזוקת התבניות לאחר סדרות ייצור ארוכות.

החברה מעניקה ללקוחותיה פתרון כולל, כבר משלב עיצוב ואסטרטגיית מוצר, דרך שירותי פיתוח, הנדסה ותכנון מגוון רחב של מוצרים ורכיבי פלסטיק, עובר לאספקת דגמים, תבניות וייצור מוצרים מפלסטיק ועד הרכבת מכלולים משולבים, כרטיסים אלקטרוניים, מתכת ורכיבים משלימים שאינם בהכרח מפלסטיק.

למיטב ידיעת החברה, החברה הינה בין החברות היחידות בישראל אשר מעניקות פתרון כולל ללקוח כאמור.

שירותי ההנדסה והפיתוח ניתנים ממשרדי החברה הממוקמים בנשר, וייצור התבניות על ידי החברה נעשה בישראל, ברימוני מודיעין.

כמו כן, לאור התחזקות מגמת ייבוא התבניות מהמזרח הרחוק, וככל שמורכבות הייצור מאפשרת לעשות כן, מציעה החברה ללקוחותיה לייצר תבניות בסין ובכך ליהנות מחסכון בעלויות שמאפשר השוק הסיני. ייצור התבניות בסין נעשה באמצעות קבלני משנה סינים, תוך ליווי צמוד של מהנדסי החברה החל משלב התכנון וכלה במהלך ייצור התבנית ועד משלוח התבנית לישראל.

12.3. מגבלות, חסיקה, תקינה ואילוצים מיוחדים החלים על תחום התבניות

ראה סעיף 21 להלן.

12.4. שינויים בהיקף הפעילות בתחום

היקף המכירות בתחום התבניות, עמד בשנת 2025 על סך של כ-16,242 אלפי ש"ח, בהשוואה לסך של כ-14,461 אלפי ש"ח בשנת 2024 ולסך של כ-19,031 אלפי ש"ח בשנת 2023.

12.5 התפתחויות בשווקים של תחום הפעילות או שינויים במאפייני הלקוחות שלו

ראה סעיף 12.1 לעיל.

12.6 שינויים טכנולוגיים שיש בהם כדי להשפיע מהותית על תחום הפעילות

בשנים האחרונות התפתחה הטכנולוגיה בתחום התבניות באופן שבו הציוד לייצור התבניות בכלל ומכונות ייצור התבניות בפרט, הפכו משוכללים, מהירים ומדויקים יותר. הציוד המתקדם מאפשר לחברה לייצר תבניות בפרק זמן קצר יותר מאשר בעבר ובאיכות גבוהה יותר. החברה אימצה את הטכנולוגיה באמצעות הצטיידות במכונות ייצור מתקדמות, זאת על מנת להבטיח את יכולתה של החברה להתחרות בהצלחה בשוק התבניות ולשמור על המוניטין שלה כיצרנית תבניות ברמה טכנית איכותית גבוהה.

12.7 גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום הפעילות והשינויים החלים בהם

כאמור בסעיף 12.6 לעיל, בשנים האחרונות התפתחה הטכנולוגיה בתחום התבניות. הציוד המתקדם מאפשר לחברה לייצר תבניות בפרק זמן קצר יותר מאשר בעבר ובאיכות גבוהה יותר.

להערכת החברה, קיימים מספר גורמי הצלחה עיקריים בתחום התבניות, כדלקמן:

- עמידה בדרישות איכות, דיוק, עבודה רציפה וזמני אספקה נוקשים.
- גיוס ושימור כוח אדם איכותי, ייעודי ובעל הכשרה הנדסית, טכנית וספציפית לתחום התבניות.
- היכולת לספק שירותי ייצור ללקוחות החברה, הן במפעלי החברה בישראל והן באמצעות קבלני משנה בחו"ל, תוך הקפדה על פיקוח, שמירה והקפדה על איכות התבניות המיוצרות ללא תלות במקום ייצורן, ותוך התחשבות בצרכי והעדפות הלקוח.
- **One Stop Shop** - החברה, באמצעות חברות הקבוצה, מעמידה לרשות לקוחותיה חבילת שירות איכותית ומתוזמנת החל משלב התכנון, דרך שלב הייצור וכלה בתחזוקה שוטפת, לרבות הענקת שירות תיקונים ושיפורים למוצריה. יכולת העמדת חבילת שירות כוללת על ידי החברה ממצה את הסינרגיה בין החברות בקבוצה, דבר המקנה לחברה יתרון יחסי על פני מתחריה, ככל שאלו עוסקים במתן חלק מהשירותים מתוך סך כל השירותים שמציעה הקבוצה.

12.8 שינויים במערך הספקים וחומרי הגלם לתחום התבניות

ראה סעיף 12.21 להלן.

12.9 חסמי הכניסה והיציאה העיקריים של תחום הפעילות והשינויים החלים בהם

להערכת החברה, חסמי הכניסה העיקריים לתחום הפעילות הינם כדלקמן:

- **ידע וניסיון** - ייצור תבניות לייצור מוצרי פלסטיק דורש ידע וניסיון אשר נצברו על ידי החברה במרוצת השנים.

• **הון והשקעות בציוד טכנולוגי**- השקעות בציוד טכנולוגי מתקדם שעלות רכישתו גבוהה הינן מהותיות לייצור תבניות ברמה הטכנית הגבוהה הקיימת בתבניות שהחברה מייצרת.

להערכת החברה לא קיימים חסמי יציאה מהותיים.

12.10. תחליפים למוצרי תחום התבניות ושינויים החלים בהם

למיטב ידיעת החברה, לא קיימים מוצרים תחליפים לתבניות.

12.11. מבנה התחרות בתחום התבניות והשינויים החלים בתחום

ראה סעיף 12.17 להלן.

12.12. מוצרים ושירותים

תחת פעילות תחום התבניות עוסקת החברה בעיצוב ואסטרטגיית מוצר, תכנון, מתן שירותי פיתוח, הנדסה, וייצור מגוון של תבניות מתכת, המשמשות לייצור רכיבים מדויקים מפלסטיק והרכבת מכלולים משולבים, כרטיסים אלקטרוניים, מתכת ורכיבים משלימים שאינם בהכרח מפלסטיק. שילוב הפעילות כאמור יחדיו עם פעילות תחום הפלסטיק מאפשרת ללקוחות החברה פתרון מקצה לקצה.

עיקר פעילות החברה מתבססת על ייצור תבניות המשמשות לייצור מוצרים פלסטיים טכניים מדויקים כגון: רכיבים לתעשיית הרכב, לתחום הרפואה, לתחום החקלאות (מערכות השקיה וטפטוף), לתחום הצריכה ולתחום האלקטרוניקה והחשמל. ייצור מוצרים כאמור נעשה בשיטה של הזרקה תרמו פלסטית.

כמו כן, החברה מייצרת "אינסרטים" שונים עבור תבניות מורכבות, כאשר לב התבנית בנוי מסדרה של אינסרטים המקנים למוצר המיוצר באמצעותם את צורתו הסופית, דבר המאפשר ייצור סדרה של רכיבי מוצרים באמצעות אותה תבנית על ידי החלפת האינסרט.

התבניות מיוצרות ממתכות שונות, בהתאם להזמנת הלקוח, בהתבסס על תכנון באמצעות שרטוט, דגם מוצר או קובץ תיב"מ (תכנון ייצור בעזרת מחשב). תכנון התבניות נעשה על ידי החברה בשיתוף עם הלקוח, או על ידי הלקוח בלבד.

התבניות המיוצרות על ידי החברה בישראל מתאימות לייצור מוצרי פלסטיק בלחץ של עד 300 טון סגירה.

12.13. פילוח רווחיות בתחום התבניות

שיעור הרווח הגולמי בשנת 2025 היה כ-23% וסכום הרווח הגולמי היה כ-3,676 אלפי ש"ח. שיעור הרווח הגולמי בשנת 2024 היה כ-4% וסכום הרווח הגולמי היה כ-609 אלפי ש"ח. בשנת 2023 היה שיעור הרווח הגולמי כ-16% וסכום הרווח הגולמי כ-3,028 אלפי ש"ח. השינויים בשיעור ובהיקף הרווחיות הגולמית בין התקופות לעיל מקורם בשינויים בהיקף פעילות התחום בין התקופות ("יתרון/חיסרון לגודל"), התאמות יזומות שביצעה הנהלת הקבוצה למבנה העלויות בתחום בין התקופות וכן משינוי בתמהיל העבודות אשר בוצעו בכל אחת מהתקופות. ראה בנוסף סעיף 8 לפרק זה.

12.14. מוצרים ושירותים חדשים בתחום הפעילות

נכון למועד פרסום הדוח התקופתי, החברה ממשיכה להעניק ללקוחותיה שירותי פיתוח,

הנדסה, תכנון ודיגום של מוצרים. כמו כן, החברה לא העניקה במהלך שנת 2025 ועד למועד פרסום הדוח התקופתי שירותים חדשים בתחום התבניות לעומת שנים עברו.

לקוחות בתחום הפעילות .12.15

מרבית לקוחותיה של החברה בתחום התבניות הינם יצרני מוצרי פלסטיק ומוצרים המשלבים רכיבי פלסטיק.

לרוב, הקשר של החברה עם לקוחותיה הינו קשר מתמשך המבוסס על נאמנות הלקוחות למוצרי החברה, בשל איכות מוצרי החברה, רמת השירות, התחזוקה והשיפורים שהחברה מספקת.

יחד עם זאת, יצוין כי התקשרות החברה עם לקוחות בתחום התבניות מתבצעת אד הוק על בסיס פרויקטלי.

לפרטים אודות לקוחותיה העיקריים של החברה ושיעור הכנסות החברה מלקוחותיה המהותיים, ראה תיאור ברמת הקבוצה בסעיף 15 להלן.

נכון למועד זה, אין לחברה תלות במי מלקוחותיה בתחום התבניות.

שיווק והפצה בתחום התבניות .12.16

העוגן השיווקי של החברה מבוסס על המוניטין המצטבר של החברה בתחום תכנון וייצור התבניות כיצרן מקצועי, איכותי ואמין. מוניטין זה הוא שמביא את עיקר הלקוחות אל החברה, בעוד איכות השירות ומקצועיות העבודה הם אלה המשמרים לקוחות אלו. כמו כן, מעבר החברה לרימוני מודיעין, השלמת עסקאות אסטרטגיות על ידי החברה בשנים 2017-2023 ורכישת מניות חברת MPE, המהווה זרוע שיווקית בתחום מוצרי הפלסטיק לתעשיית הרכב וכפועל יוצא בתחום התבניות, תרמו להרחבת תמהיל לקוחותיה, והגדילו את כושר הייצור של החברה. בנוסף החברה הקימה אתר אינטרנט שיווקי וכן עמודי מדיה חברתית המקדמים את פעילות החברה וכן לוקחת חלק בתערוכות לצורך קידום מכירותיה.

תחרות בתחום התבניות .12.17

התחרות בתחום ייצור התבניות, הן בישראל והן בחו"ל, היא חריפה ומשוכללת. תחום התבניות בישראל מונה עשרות יצרני תבניות להזרקה תרמופלסטית, ביניהם כעשרה יצרני תבניות (כולל החברה) למוצרים טכניים מדויקים. אין לחברה הערכה בקשר לגודלה ו/או מעמדה של החברה ביניהם. ככל שהתבניות הנחוצות לביצוע העבודה הן מורכבות ומדויקות יותר, כך קטנה התחרות באופן יחסי. כושר ייצור התבניות של מתחרים, בעיקר בחו"ל, הוא גדול מאוד. עם זאת, כיוון שהתבניות הינן כלי ייצור המשמש את הלקוח למשך תקופה ממושכת ובעבודה רציפה, תוך שמירה על איכות של המוצר הסופי (רכיב הפלסטיק), בחירת יצרן התבנית נשענת בדרך כלל על מוניטין רב-שנים של איכות, מקצועיות, אחריות ושירות שוטף ולא על שיקולי עלות בלבד.

כדי להתמודד עם מתחריה בישראל, ביצעה החברה מספר פעולות אסטרטגיות ובכך הרחיבה את שירותיה כבר לשלב התכנון והפיתוח של המוצר וכפועל יוצא לתבניות לייצור המוצר, דבר המאפשר ללקוחותיה פתרון מקצה אל קצה.

כמו כן, מתמקדת החברה בייצור תבניות ברמה טכנית מורכבת במיוחד, בעלות מספר רב

של מובלעות המשמשות לייצור מוצרים טכניים מדויקים. בנוסף, משקיעה החברה משאבים בטכנולוגיות מתקדמות ופועלת תוך מתן שירות מקצועי, איכותי ואמין. יתרונותיה של החברה מול מתחריה בחו"ל נובעים מהסינרגיה בין תחומי הפעילות בקבוצה ומיכולתה של החברה לתת ללקוח שירות תחזוקה ותיקונים בזמן אמת.

כמו כן, החברה מציעה ללקוחותיה את האפשרות לייצור תבניות בסין, ככל שהדבר מתאפשר בהתאם לדרישת הלקוח, באמצעות קבלני משנה ובעלות נמוכה ביחס לייצורן בישראל ו/או באירופה. כמו כן, החברה מבצעת ובוחנת באופן שוטף הזדמנויות לצמיחה אקסוגנית כגון רכישת חברות ו/או נכסים אשר עוסקים בתחומי פעילות זהים או דומים לפעילותה העסקית של החברה.

12.18. כושר ייצור בתחום התבניות

החברה מודדת את כושר הייצור על בסיס שנתי, על פי כמות התבניות המיוצרות, איכות התבניות ומורכבות הייצור של התבניות.

נכון למועד הדוח התקופתי ועד למועד פרסומו, החברה מעריכה כי היא מצויה בניצול של כ-50% מכושר הייצור הפוטנציאלי שלה בארץ, זאת בהתבסס, בין היתר, על היקף וזהות פרויקטים בתחום התבניות הקיימים לחברה במועד פרסום הדוח התקופתי.

כיוון שתחום התבניות מאופיין בהתקשרויות המבוצעות אד הוק על בסיס פרויקטים ייחודיים, הרי ששיעור ניצול כושר הייצור הפוטנציאלי של החברה הינו תנודתי, נקודתי למועד הדוח, וכן עשוי להשתנות בהתאם להתקדמות בתהליך הייצור ו/או בהתאם להיקף ותמהיל הפרויקטים המבוצעים על ידי החברה במועד נתון.

בהקשר זה יצוין כי לא קיימת מגבלה על כושר הייצור של החברה בתחום התבניות, היות ובמידת הצורך החברה מייצרת באמצעות קבלני משנה.

12.19. רכוש קבוע, מקרקעין ומתקנים

לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 16 להלן.

12.20. הון אנושי בתחום התבניות

לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 14 להלן.

12.21. חומרי גלם וספקים

נכון למועד פרסום הדוח התקופתי, לא חלו שינויים מהותיים במערך הספקים וחומרי הגלם לתחום הפעילות. להערכת החברה, אין לחברה תלות בספק או בקבלן חיצוני כלשהו.

12.21.1. חומרי גלם עיקריים

חומרי הגלם העיקריים בהם עושה החברה שימוש בתחום התבניות הינם פלדות, נחושת ומערכות הזנה חמות. החברה רוכשת את חומרי הגלם העיקריים בעיקר מספקים שהינם יצרנים מובילים בישראל. כמו כן, רוכשת החברה חומרי גלם מספקים מובילים באירופה. תקופת האספקה השגרתית של חומרי הגלם נעה בין שלושה לשישה שבועות, כאשר תקופת האספקה של מערכות הזנה חמות מתארכת עד שמונה שבועות.

12.21.2 . ספקים והתקשרויות עם ספקים

החברה רוכשת את חומרי הגלם ממספר רב של ספקים וקבלנים חיצוניים. הזמנותיה של החברה מספקים וקבלנים חיצוניים בתחום התבניות נעשות על בסיס אד-הוק, בגין כל פרויקט בנפרד, בהתאם לצרכים המיוחדים של אותו פרויקט. במהלך תקופת הדוח, לא היה אף ספק מתחום התבניות שהינו ספק עיקרי.

12.21.3 . קבלני משנה בסין

ההתקשרות של החברה עם קבלני המשנה הסיניים נעשית אד-הוק ובתנאי תשלום בהתאם לאבני דרך אשר נקבעות על ידי הצדדים ביחס לכל פרויקט, ספציפית לכל הזמנה, ומוגבלת לתקופת ביצוע ההזמנה. לאחר אישור התנאים המסחריים על ידי הצדדים, קבלן המשנה הסיני מתכנן את התבנית ומעביר את התוכניות לאישור הצוות הטכני של החברה, אשר פוקד, לפי צורך, את מפעלי הקבלן הסיני במהלך ייצור התבנית לצורך מעקב, בקרת איכות ובחינת עמידה בלוחות זמנים. יובהר כי הקבלן הסיני לא מתחיל את הליך ייצור התבנית ללא קבלת אישור מפורש לתוכניות מהצוות הטכני של החברה. עם סיום ייצור התבנית, שולחת החברה צוות מקצועי לסין לבדיקת איכות התבנית, בדיקה הכוללת הזרקות ניסיון. בכפוף לאישור התבנית על ידי הצוות האמור, שולח הקבלן הסיני את התבנית לארץ. האחריות לתבנית כלפי הלקוח הינה של החברה.

12.22 . הון חוזר בתחום התבניות

12.22.1 . ההון החוזר של החברה

למידע אודות ההון החוזר של החברה ראה המצב הכספי של החברה כפי שמופיע בפרק ב' (דוח הדירקטוריון) לדוח התקופתי.

12.22.2 . מדיניות החזקת חומרי גלם

הזמנות חומרי הגלם מבוצעות בגין כל פרויקט על פי הצורך. לפיכך, בידי החברה לא מצוי מלאי של חומרי הגלם.

12.22.3 . מלאי מוצרים גמורים

ייצור התבניות על ידי החברה מתבצע בהתאם להזמנות שמתקבלות בפועל, למעט חלקי חילוף. על כן אין החברה מחזיקה מלאי של מוצרים מוגמרים.

12.22.4 . מדיניות מתן אחריות ומדיניות החזקת סחורות

החברה מעניקה אחריות לתבניות בהתאם למקרים ולתנאים הבאים: (1) תבניות אשר הועברו על ידי הלקוח לרימוני פלסט לשם ייצור הרכיבים הפלסטיים - אחריות למשך התקופה בה מצויות התבניות ברימוני פלסט, למעט בלאי סביר ולמעט מערכות נלוות לתבניות אשר כפופות לאחריות יצרן; (2) תבניות אחרות- האחריות, כמקובל בענף, היא לתקופה של עד שנה ממועד מסירת התבניות ללקוח או עד לשימוש של מיליון הזרקות, בהתחשב בסוג

התבנית ויעודה, כמוקדם מבניהם; (3) תבניות שיוצרו בסין- אחריות בהתאם להגדרת הספק הסיני.

החברה איננה כוללת בדוחות הכספיים שלה הפרשות בגין אחריות, הואיל ולחברה אין הוצאות משמעותיות בקשר עם מתן האחריות כאמור.

12.22.5. מדיניות אשראי

אשראי לקוחות: ככלל, תנאי התשלום בהתאם למדיניות החברה הינם כדלקמן: תשלום ראשון בגובה של 40%-50% מסך התשלום, במועד ביצוע הזמנת התבנית. תשלום שני בגובה של 30%-40% מסך התשלום, במועד ביצוע ניסיון הזרקה ראשון.

יתרת התשלום הינה במועד אישור המוצרים ועמידתם בביקורת איכות ובפרמטרים הנקבעים מראש בהזמנה בין הלקוח לבין החברה. כיוון שהליך וזמן ייצור התבניות משתנים בהתאם למידת מורכבות התבנית (ממוצע של שלושה חודשים) ותנאי התשלום הינם בהתאם לעמידה באבני הדרך כפי שפורט לעיל, אין משמעות כלכלית לימי האשראי הממוצעים המקובלים ברימוני תעשיות, אלא רק לתנאי התשלום בהתאם לאבני הדרך.

ישנם מקרים ספציפיים בהם מאפשרת החברה ללקוח מימון ארוך טווח תוך התחייבות הלקוח להחזר תקופתי, דבר המבטיח קשר ארוך טווח עם הלקוחות. נכון למועד הדוח, עמד היקף החובות מלקוחות תחום התבניות על סך של כ- 2,259 אלפי ש"ח. היקף החייבים בגין חוזי הקמה, עמד נכון למועד הדוח על סך של כ-1,216 אלפי ש"ח.

אשראי ספקים: החברה מקבלת אשראי של שוטף+60 ממרבית ספקיה בתחום התבניות. נכון למועד הדוח, עמד היקף החובות לספקים בתחום התבניות על סך של כ-3,746 אלפי ש"ח.

שנת הדיווח	היקף חובות ספקים (אלפי ש"ח)	ימי אשראי מחושבים
2025	3,746	69
2024	2,314	78
2023	2,816	99

12.23. השקעות

במהלך השנים 2023 עד 2025 לא ביצעה החברה השקעה מהותית בתחום התבניות. לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 18 להלן.

12.24. מימון

לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 19 להלן.

12.25. מיסוי

לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 20 להלן.

- 12.26. מגבלות ופיקוח על פעילות החברה
- לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 21 להלן.
- 12.27. הסכמים מהותיים
- לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 22 להלן.
- 12.28. הליכים משפטיים
- לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 23 להלן.
- 12.29. יעדים ואסטרטגיה עסקית
- האסטרטגיה וכוונות החברה לעתיד בתחום התבניות מתמצות בכוונה לשמר את מעמדה ואת המוניטין שבנתה בענף בישראל כיצרנית תבניות ברמה טכנית איכותית גבוהה. לשם כך ממשיכה החברה להתמקד בייצור תבניות בעלות מספר רב של מובלעות לייצור רכיבים טכניים מדויקים ברמת מורכבות גבוהה, וזאת בעזרת שימור גיוס כוח אדם מיומן, לרבות חיזוק והתאמת השדרה הניהולית של החברה, שימור יכולת טכנולוגית מובילה, הקפדה על איכות התבניות, החומרים מהם הן מיוצרות ועל תהליך התכנון והייצור באופן שיקנה לתבניות משך חיים מקסימאלי ומינימום בלאי ותקלות, תוך מתן שירות, אחריות ואחזקה שוטפת לתבניות בדרך הממקסמת את התועלת שמפיקים מהן לקוחות החברה.
- במקביל, בוחנת החברה באופן מתמיד קבלני משנה בחו"ל (ובמיוחד בסין) על מנת לשמר עבור לקוחותיה מגוון אפשרויות ייצור וטווחי מחירים של תבניות.
- יצוין כי החברה פועלת על מנת להגדיל את החשיפה למוצרי ושירותי הקבוצה, להרחיב את קהל לקוחותיה והיקף המכירות, בין היתר באמצעות ערוצי מדיה חברתית מתעדכנים, עדכון מעת לעת של התוכן השיווקי באתר האינטרנט של הקבוצה, השתתפות בתערוכות, השקת סרטוני תדמית ופעולות שיווק וקידום מכירות נוספות.
- מובהר כי הערכת החברה ביחס ליעדים ולאסטרטגיה העסקית של החברה בתחום התבניות מהווה מידע צופה פני עתיד כמשמעותו בחוק ניירות ערך, תשכ"ח-1968 (להלן: "חוק ניירות ערך") והינו בבחינת חזון החברה, המבוסס בעיקרו על ציפיות והערכות החברה. התוצאות במידה רבה עשויות להיות שונות באופן מהותי מן התוצאות המוערכות או משתמעות ממידע זה.**
- 12.30. צפי להתפתחות בשנה הקרובה
- לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 24 להלן.
- 12.31. מידע כספי לגבי איזורים גיאוגרפיים
- לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 25 להלן.
- 12.32. דיון בגורמי סיכון
- לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 26 להלן.
- 12.33. עונתיות
- פעילות החברה בתחום התבניות אינה מושפעת מעונתיות.

13. תחום מוצרי הפלסטיק

13.1. מידע כללי על תחום הפעילות

תחום מוצרי הפלסטיק בו עוסקת החברה כולל ייצור מגוון רכיבי פלסטיק בטכניקה של הזרקה תרמו פלסטית. קיימים עשרות יצרנים בתחום הפלסטיק בישראל, ומספר לא ידוע של יצרנים בעולם.

תחום מוצרי הפלסטיק מאופיין בתחרות קשה גם בתקופות של פריחה כלכלית. בשנים האחרונות חל גידול בייצור מוצרי פלסטיק במזרח הרחוק ובמיוחד בסין. מגמה זו נכונה בעיקרה לגבי מוצרים הדורשים הרכבה ועבודה ידנית. הקבוצה מתמודדת עם העלות הנמוכה של כוח האדם בסין באמצעות שימוש ברובוטים ובאוטומציה, אלו מאפשרים ייצור מספר גדול של מוצרים תוך הפחתת השימוש במשאב האנושי.

13.2. מבנה תחום מוצרי הפלסטיק והשינויים שחלו בו

באופן כללי נחלק תחום הזרקות הפלסטיק לשניים: (1) יצרני מוצרי הזרקה המונויים ו-(2) יצרני מוצרי הזרקה מדויקים, כאשר החברה עוסקת בשני תחומי הייצור כאמור.

בשנים האחרונות המגמה היא של לקוחות המחפשים פתרון כולל לייצור מוצרי פלסטיק ו/או מוצרים המשלבים רכיבי פלסטיק במוצר הסופי, כאשר תהליך ייצור המוצר כולל הזרקות מוצרים ו/או הזרקות מוצרי פלסטיק מורכבים המשלבים הזרקות פלסטיק משולבות עם חלקי מתכת ו/או הדפסות במוצר עצמו וכן מוצרים המורכבים ממספר חלקים מוזרקים.

החברה מעניקה ללקוחותיה פתרון כולל, כבר משלב עיצוב ואסטרטגיית המוצר, דרך שירותי פיתוח, הנדסה ותכנון מגוון רחב של מוצרים ורכיבי פלסטיק, עובר לאספקת דגמים, תבניות וייצור מוצרים מפלסטיק ועד לשלב של הרכבת הרכיבים אותם רכש הלקוח, המתבצעת, בין היתר, בתהליכים אוטומטיים.

ייצור רכיבי הפלסטיק על ידי הקבוצה מתבצע במפעליה של רימוני פלסט הממוקמים ברימוני מודיעין ורימוני צפון. החברה מחזיקה מכונות הזרקה לרכיבי פלסטיק גדולים ומכונות אולטרסוניות (הלחמה) המאפשרות חיבור של שני משטחים פלסטיים ברמה המולקולרית על ידי התכה. בנוסף, לחברה שני חדרים נקיים לייצור מוצרי פלסטיק לתחום הרפואה, אשר ממוקמים במפעל רימוני צפון ובמפעל החברה במודיעין.

רכיבי הפלסטיק המיוצרים על ידי רימוני פלסט, וזאת באמצעות תבניות שבבעלות הלקוחות (בין אם יוצרו על ידי החברה ובין אם יוצרו על ידי צד ג'), משולבים לרוב כחלקים במוצרים המוגמרים של לקוחות החברה.

13.3. מגבלות, חקיקה, תקינה ואילוצים מיוחדים החלים על תחום מוצרי הפלסטיק

ראה סעיף 21 להלן.

13.4. שינויים בהיקף הפעילות בתחום

היקף המכירות במהלך תקופת הדוח בתחום מוצרי הפלסטיק עמד על סך של כ-169,529 אלפי ש"ח, לעומת סך של כ-171,729 אלפי ש"ח בשנת 2024 וסך של כ-197,281 אלפי ש"ח בשנת 2023.

- 13.5 התפתחויות בשוקים של תחום מוצרי הפלסטיק ושינויים במאפייני הלקוחות
- במהלך תקופת הדוח לא חלו התפתחויות בשוקים ושינויים במאפייני הלקוחות.
- 13.6 שינויים טכנולוגיים שיש בהם כדי להשפיע מהותית על תחום מוצרי הפלסטיק
- בעשור האחרון תחום מוצרי הפלסטיק התפתח מבחינה טכנולוגית בקשר עם יכולות ואיכות מכוונות ההזרקה וההזנה. רימוני פלסט מקפידה לצעוד בקדמת הטכנולוגיה, והינה בעלת מכוונת הזרקה הכוללת איכויות מתקדמות, הנותנת מענה להזרקה שני צבעים במקביל, ומכוונת מיקרו המיועדת להזרקה חלקים זעירים.
- החברה משקיעה במערכי אוטומציה שונים המשתלבים בסביבת מכוונת ההזרקה ומייעלים הזנת חלקים נלווים לחומרי הגלם הדרושים לייצורם של חלק מהמוצרים, ספירת מוצרים ואריזתם, תוך חיסכון גדול בשימוש בכוח אדם. כמו כן, ברשות החברה מערכת הזנת חומרי גלם בצורה אוטומטית ללא שימוש בכוח אדם, ומכוונת חשמליות מדויקות יותר וחסכוניות בחשמל. כמו כן, הקבוצה מפעילה קווי אוטומציה להרכבה אוטומטית המחליפים את ההרכבה הידנית וכן פועלת באופן שוטף לאיתור תהליכים דינמיים רלוונטיים ושילוב אוטומציה ככל שניתן.
- 13.7 גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום מוצרי הפלסטיק והשינויים החלים בהם
- להערכת החברה קיימים מספר גורמי הצלחה עיקריים בתחום, ביניהם:**
- תקני הסמכה ועמידה בתקני איכות מחמירים ביותר.
 - עמידה בדרישות איכות, דיוק, עבודה רציפה וזמני אספקה נוקשים.
 - **One Stop Shop** - החברה, באמצעות חברות הקבוצה, מעמידה לרשות לקוחותיה חבילת שירות איכותית ומתוזמנת החל משלב התכנון, דרך הייצור וכלה בתחזוקה שוטפת, לרבות הענקת שירות תיקונים ושיפורים למוצריה. יכולת העמדת חבילת שירות כוללת על ידי החברה ממצה את הסינרגיה בין החברות בקבוצה, דבר המקנה לחברה יתרון יחסי על פני מתחריה, ככל שאלו עוסקים במתן שירותים בודדים מתוך סך כל השירותים שמציעה החברה ואשר מפורטים לעיל.
 - **הגדלת הפוטנציאל** של פרויקטים המשלבים בין תחום התבניות ותחום מוצרי הפלסטיק, באמצעות ייצור תבניות על ידי קבלני משנה בסין, ככל שייצור בסין כאמור מתאפשר בהתאם למאפייני הפרויקט, דבר אשר מקטין את העלות הכוללת של הפרויקט.
 - **חדרים נקיים** - החברה נמנית עם מספר קטן של חברות מתחום הפלסטיק אשר ברשותן חדרים נקיים המיועדים לייצור רכיבי פלסטיק ללקוחות בתחום הרפואה. החל משנת 1999, לחברה חדר נקי במפעל בקריית שמונה, וכן בחודש ינואר 2023 השלימה החברה את הקמת החדר הנקי במפעל במודיעין. לפרטים נוספים ראה סעיף 2.4 לעיל.
 - **הענקת מימון ארוך טווח ללקוחות** - בשל איתנותה הפיננסית של החברה, מאפשרת החברה ללקוחות ספציפיים מימון ארוך טווח של פרויקטים בתחום הפעילות, דבר המבטיח התקשרות עם הלקוחות לטווח ארוך.

- 13.8 שינויים במערך הספקים וחומרי הגלם לתחום מוצרי הפלסטיק
ראה סעיף 13.20 להלן.
- 13.9 חסמי הכניסה והיציאה העיקריים של תחום מוצרי הפלסטיק ושינויים שחלו בהם
להערכת החברה, חסמי הכניסה העיקריים לתחום הפעילות הינם כדלקמן:
- **ידע** - ייצור מוצרי פלסטיק בכלל ומוצרי פלסטיק מדויקים בפרט, דורש ידע וניסיון אשר נצברו על ידי החברה במרוצת השנים.
 - **הון** - ההשקעות בציוד הנחוץ לייצור מוצרי פלסטיק, במיוחד ככל הנוגע לייצור מוצרי פלסטיק מדויקים, הינן מהותיות.
 - **תקנים** - על מנת לעמוד ברמת האיכות הנדרשת יש צורך בהסמכה ועמידה בתקני איכות מחמירים.
- להערכת החברה, חסם היציאה המרכזי נובע מהתקשרויות ארוכות הטווח, לעיתים לפרקי זמן של מספר שנים, עם חלק מהלקוחות.
- 13.10 תחליפים למוצרי הפלסטיק ושינויים החלים בהם
למיטב ידיעתה של החברה, למרבית מוצרי הפלסטיק לא קיימים מוצרים תחליפים.
- 13.11 מבנה התחרות בתחום מוצרי הפלסטיק והשינויים החלים בו
ראה סעיף 13.16 להלן.
- 13.12 מוצרים ושירותים בתחום מוצרי הפלסטיק
פעילות תחום מוצרי הפלסטיק של החברה, באמצעות החברות המוחזקות, מתמקדת בתכנון וייצור מגוון רכיבים מדויקים מפלסטיק בטכניקה של הזרקה תרמו-פלסטית. החברה מעניקה ללקוחותיה בתחום הפלסטיק פתרון כולל כבר משלב עיצוב המוצר ועד לייצורו, כולל תכנון הנדסי ובניית אב טיפוס לאישור הלקוח. החברה מהווה קבלן משנה בהליך הייצור של מוצרי הלקוחות, באופן בו רוב מוצרי הפלסטיק המיוצרים על ידי רימוני פלסט משולבים במוצרים סופיים המיוצרים על ידי הלקוח.
- הרכיבים מיוצרים בהתאם להזמנת הלקוחות אשר רובם הינם יצרנים של מוצרי פלסטיק או מוצרים המשלבים רכיבי פלסטיק.
- כמו כן, החברה מעניקה ללקוחותיה אפשרות של חיבור משטחים פלסטיים ברמה המולקולרית באמצעות התכה על ידי מכונות אולטרה-סוניות.
- במהלך שנת 2025 ועד למועד פרסום הדוח התקופתי, החברה לא העניקה שירותים חדשים בתחום הפעילות לעומת שנים עברו.
- 13.13 פילוח מכירות בתחום הפלסטיק
להלן גילוי אודות הכנסות הקבוצה (באלפי ש"ח) מתחום הפלסטיק לפי ענפים:

2023		2024		2025		
שיעור מסך המכירות של הקבוצה	סכום (אלפי ש"ח)	שיעור מסך המכירות של הקבוצה	סכום (אלפי ש"ח)	שיעור מסך המכירות של הקבוצה	סכום (אלפי ש"ח)	תחום
16%	34,933	23%	42,219	21%	38,723	השקיה, מים וחקלאות
11%	23,612	6%	10,162	13%	23,403	טכני
1%	1,420	1%	3,020	2%	4,198	בטחוני
24%	50,191	23%	42,131	20%	37,026	צריכה (כולל מזון)
24%	51,730	23%	42,448	20%	35,884	רכב
16%	34,259	17%	30,445	17%	30,038	רפואה
1%	1,137	1%	1,304	-	257	שונות
93%	197,281	94%	171,729	93%	169,529	סה"כ תחום הפלסטיק

שיעור הרווח הגולמי בשנת 2025 היה כ- 30% וסכום הרווח הגולמי היה כ-50,210 אלפי ש"ח. שיעור הרווח הגולמי בשנת 2024 היה כ-32% וסכום הרווח הגולמי היה כ-54,746 אלפי ש"ח. שיעור הרווח הגולמי בשנת 2023 היה כ-31% וסכום הרווח הגולמי היה כ-60,849 אלפי ש"ח.

יצוין כי תהליך הייצור של מוצרי הפלסטיק הינו זהה ביחס לכלל המוצרים המיוצרים על ידי רימוני פלסט וכולל הזרקה בלחץ של חומר גלם פלסטי מותך לתבניות. לאחר ההזרקה חומרי הגלם מתקררים, ומתקשים ובאמצעות תזוזה אוטומטית של חלקי התבניות המוצרים נחלצים מהתבנית. לאור האמור, החברה לא מפיקה נתונים לגבי שיעור הרווחיות הגולמית בחלוקה לפי סוגי מוצרים.

13.14. לקוחות בתחום מוצרי הפלסטיק

לפרטים אודות לקוחותיה העיקריים של החברה בתחום הפלסטיק ושיעור הכנסות החברה מלקוחותיה המהותיים, ראה תיאור ברמת הקבוצה בסעיף 15 להלן.

לאור היותם של הלקוחות אשר יפורטו להלן לקוחות מהותיים לקבוצה, שינוי בתנאי ההתקשרות עימם ו/או בהיקף הפעילות שלהן, עשוי להשפיע באופן מהותי על תוצאותיה הכספיות של החברה.

לפרטים אודות התקשרות עם לקוחות הקבוצה אשר מהוות עסקאות שאינן חריגות עם בעלי שליטה, ראו תקנה 22 בפרק ד' לדוח התקופתי.

13.15. שיווק והפצה בתחום מוצרי הפלסטיק

העוגן השיווקי של החברה מבוסס על המונוטין המצטבר של רימוני פלסט בתחום ייצור

מוצרי פלסטיק איכותיים ומדויקים כיצרן מקצועי, איכותי ואמין. מוניטין זה הוא שמושך את עיקר הלקוחות אל החברה, בעוד איכות השירות ומקצועיות העבודה הם אלה המשמרים לקוחות אלה.

כמו כן, מעבר החברה לרימוני מודיעין, השלמת עסקאות אסטרטגיות בשנים 2017-2023 ורכישת מניות חברת MPE, המהווה זרוע שיווקית בתחום מוצרי הפלסטיק לתעשיית הרכב, תרמו להרחבת תמהיל לקוחותיה, והגדילו את כושר הייצור של החברה. בנוסף, החברה מבצעת פעולות כגון שימוש בערוצי מדיה חברתית מתעדכנים, עדכון מעת לעת של התוכן השיווקי באתר האינטרנט של הקבוצה, השתתפות בתערוכות, השקת סרטוני תדמית ופעולות שיווק וקידום מכירות נוספות.

13.16. תחרות בתחום מוצרי הפלסטיק

שוק מוצרי הפלסטיק בו פועלת החברה הוא שוק תחרותי ביותר. למיטב ידיעת החברה, פועלים בשוק מוצרי הפלסטיק מאות יצרנים בישראל ומספר יצרנים לא ידוע בחו"ל. לפיכך, אין בידי החברה הערכה לגבי זהות ומספר כלל המתחרים בתחום מוצרי הפלסטיק בארץ ובעולם. ככלל, בשל הצורך בזמינות של רכיבי הפלסטיק, מרבית התחרות היא מול היצרנים בישראל. עם זאת, קיימת זליגה מתמדת של ייצור רכיבי פלסטיק לחו"ל, בעיקר לסין, במיוחד במוצרים עתירי עבודה ידנית, דוגמת מוצרים המחייבים הרכבה. אין לחברה הערכה בדבר חלקה היחסי בשוק המקומי אל מול מתחריה.

החברה מעניקה ללקוחותיה בתחום הפלסטיק פתרון כולל, כבר משלב עיצוב ואסטרטגיית המוצר, דרך שירותי פיתוח, הנדסה ותכנון מגוון רחב של מוצרים ורכיבים מפלסטיק, עובר להספקת דגמים, תבניות וייצור מוצרים מפלסטיק ועד הרכבת מכלולים. כמו כן, החברה מתמקדת בייצור מוצרים מדויקים ואיכותיים ומשקיעה משאבים בצידוד חדשני ופועלת לתת שירות מקצועי, איכותי ואמין.

הסינרגיה בין תחומי הפעילות בקבוצה והיכולת של הקבוצה להעניק שירות תחזוקה ותיקונים בזמן אמת לתבניות המותקנות בקווי הייצור של רימוני פלסט, מקנים לחברה יתרון יחסי על פני מתחריה. בנוסף, נהנית החברה מיתרון הגודל המאפשר לה לתת מענה ללקוחות הזקוקים לפרויקטים מורכבים בהם מיוצרים, רכיבי פלסטיק שונים המצריכים כמות גדולה ומגוונת של מכוונות העובדות בו זמנית.

13.17. כושר ייצור בתחום מוצרי הפלסטיק

נכון למועד הדוח התקופתי ולמועד פרסומו, להערכת הנהלת החברה, מפעלי החברה במודיעין ובקרית שמונה מצויים בניצול ממוצע של 70% מכושר הייצור הפוטנציאלי שלהם, בהתאם למגבלת כוח האדם במפעלים. בהקשר זה יצוין כי ביכולת הקבוצה להרחיב את שטחי הייצור שלה במודיעין ובקרית שמונה.

13.18. רכוש קבוע מקרקעין ומתקנים

לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 16 להלן.

13.19. הון אנושי בתחום הפלסטיק

לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 14 להלן.

13.20.1 **חומרי גלם עיקריים**

מכונות הייצור של חברת רימוני פלסט מאפשרות שימוש ברוב סוגי חומרי הגלם הפלסטיים המצויים בשוק. חומרי הגלם העיקריים בהם עושה רימוני פלסט שימוש הינם כמפורט להלן: פי.פי.אי, אסא-פי.אי, אצטל, אי.בי.אס., פוליפרופילן, פוליאטילן וניילון. יתרת חומרי הגלם הינה חומרים מורכבים כגון: נוריל, פוקאן, PPS, תפזל, פוליסולפון ופוליקרבונט.

חומר הגלם הנדרש לייצור כל מוצר נקבע על ידי הלקוח, על פי מפרט טכני המצורף להזמנה.

עיקר חומרי הגלם נרכשים במישרין על ידי רימוני פלסט, בעוד שללקוח קיימת האפשרות לרכוש בעצמו את חומרי הגלם ולהעבירם לרימוני פלסט. חומרי הגלם הנרכשים על ידי רימוני פלסט, נרכשים מספקים בארץ ובחו"ל על בסיס הקריטריונים ודרישות הלקוחות, מחיר ומועדי אספקה.

את הרוב המוחלט של חומרי הגלם רוכשת החברה מספקים ישראלים על פי דרישות הלקוח, וזאת בזמני אספקה של כחודש ממועד ההזמנה. כמו כן, חלק מחומרי הגלם נרכשים על ידי החברה מספקים שונים ברחבי העולם (בעיקר מאירופה אך גם מארצות הברית, המזרח הרחוק ועוד), וזאת בזמני אספקה של כחודשיים ממועד ההזמנה. זמינות חומרי הגלם כמצוין לעיל מתייחסת לעבודה שגרתית ושוטפת מול ספקי החברה השונים, אך עשויה להיות מושפעת משינויים כלכליים, ביטחוניים ואחרים אשר יש בהם בכדי להשפיע על זמינות אותם חומרים במפעלי הספקים, כגון משברי תובלה עולמיים, מחסור נקודתי בחומרי גלם המשמשים את הספקים בתהליכי הייצור ועוד.

13.20.2 **ספקים והתקשרויות עם ספקים**

הקבוצה רוכשת חומרי גלם ממספר רב של ספקים בארץ ובחו"ל. להלן פירוט הספקים העיקריים ושיעור הרכישות מהם:

ספק	שיעור רכישות בשנת 2025	שיעור רכישות בשנת 2024	שיעור רכישות בשנת 2023
א'*	14%	16%	10%
ב'	11%	14%	12%
ג'	12%	3%	10%
פולפלסט	10%	17%	16%

*ההתקשרות עם ספק א' מהווה עסקה עם בעל השליטה שאינה חריגה, כמפורט בתקנה 22 בפרק ד' לדוח התקופתי.

13.20.3 **תלות בספקים**

לקבוצה אין תלות בספקים בתחום הפלסטיק למעט בחברת Polplast Polska Sp. Zo.o. (לעיל ולהלן: "פולפלסט"), שהינה קבלן משנה של הקבוצה לייצור

מוצרי פלסטיק לתעשיית הרכב. הקבוצה מקבלת אשראי מפולפלסט בתנאי של שוטף +50. התלות בפולפלסט כקבלן משנה, נובעת מכך שלא ניתן להעביר עבודה לקבלן משנה אחר ללא ביצוע בדיקות מחמירות (לצורך הערכה מחודשת) וללא קבלת אישורים מהלקוחות.

ישנם מקרים בהם הלקוח מגדיר, במסגרת המפרט הטכני, הן את חומר הגלם והן את היצרן של חומר הגלם. במקרים דנן, נוצרת תלות באותו ספק לצורך הפרויקט. בהסכמת הלקוח, ניתן לעשות שימוש בחומר גלם חליפי המיוצר על ידי יצרן אחר.

הון חוזר בתחום מוצרי הפלסטיק .13.21

למידע אודות ההון החוזר של החברה ראה המצב הכספי של החברה כפי שמופיע בפרק ב' (דוח הדירקטוריון) לדוח התקופתי.

13.21.1 מדיניות החזקת מלאי חומרי הגלם

מדיניות הקבוצה היא להחזיק במלאי חומרי גלם הנדרש לחודש וחצי של ייצור שוטף בממוצע. ככל שמדובר בחומרי גלם ייחודיים, אשר זמינותם נמוכה או שאינם זמינים באופן שוטף, מחזיקה הקבוצה במלאי המספיק לשני חודשי ייצור לערך. החזקת המלאי כאמור הינה בכמות נמוכה ביחס למקובל בשוק הפלסטיק.

13.21.2 מדיניות החזקת מלאי מוצרים גמורים

ככלל, רימוני פלסט מייצרת את מוצריה בכפוף להזמנת הלקוח. לפיכך, מלאי המוצרים הגמורים שברשותה הינו מלאי שוטף, קרי, ממועד סיום הייצור ועד למועד אספקת המוצרים ללקוח. אולם, במקרים ספציפיים ובהתאם לדרישת הלקוח מחזיקה רימוני פלסט מלאי מינימאלי של כחודש ייצור.

13.21.3 מדיניות החזרת סחורות

במקרה בו מתגלה פגם תוך הליך הבקרה של הלקוח הנובע מכשל בהליך הייצור במוצרים שסופקו ללקוח, רשאי הלקוח להחזיר את המוצר הפגום. על פי ניסיון העבר, מקרים של החזרת סחורות מחמת פגם כאמור הינם בהיקף זניח. כמו כן, לרוב באפשרות החברה לגרוס מוצר פגום כאמור ולבצע שימוש חוזר בחומר הגלם.

13.21.4 מדיניות מתן אחריות למוצרים

אין לקבוצה מדיניות של מתן אחריות על מוצרי הפלסטיק. המוצרים ברובם מיועדים להיות משולבים במוצרים מוגמרים המיוצרים על ידי לקוחות הקבוצה. אולם, במקרה בו מתגלה פגם תוך הליך הבקרה של הלקוח הנובע מכשל בהליך הייצור במוצרים שסופקו ללקוח, רשאי הלקוח להחזיר את המוצר הפגום.

מדיניות אשראי בתחום מוצרי הפלסטיק .13.22

13.22.1 . אשראי לקוחות

להלן פרטים אודות אשראי לקוחות בתחום הפלסטיק, בהתבסס על נתוני הדוחות הכספיים לשנים 2024 ו-2025 :

שנת הדיווח	יתרת לקוחות למועד הדוח (אלפי ש"ח)	ימי אשראי מחושבים
2024	40,382	82
2025	38,397	82

13.22.2 . אשראי ספקים

להלן פרטים אודות אשראי ספקים בתחום הפלסטיק, בהתבסס על נתוני הדוחות הכספיים לשנים 2024 ו-2025 :

שנת הדיווח	יתרת ספקים למועד הדוח (אלפי ש"ח)	ימי אשראי מחושבים
2024	19,363	90
2025	16,689	87

13.23 . השקעות בתחום מוצרי הפלסטיק

ביום 23 בפברואר 2014, הגישה החברה למרכז ההשקעות בקשה לאישור תכנית השקעה בסך כולל של כ-12,800 אלפי ש"ח, הכוללת בין היתר השקעה במכונות הזרקה ומערכות במבנה להרחבה נוספת של מפעלה בקרית שמונה.

ביום 6 בדצמבר 2015, קיבלה רימוני פלסט ממרכז ההשקעות כתב לאישור תכנית ההשקעות כאמור. כתב האישור כלל זכאות למענק בגובה 20% מההשקעות המאושרות אשר יבוצעו בפועל, וזאת בכפוף לקריטריונים המוגדרים בנוהל לבחינת עמידה ביעדי כתב האישור, כגון היקף השקעות בפועל, יעדי פיריון, שכר עבודה וחדשנות. במהלך שנת 2021, הגישה החברה דוח ביצוע סופי בגין התכנית האמורה למרכז השקעות.

ביום 22 בפברואר 2023, קיבלה החברה מכתב לביטול כתב האישור כאמור לעיל, וזאת לאור היעדר עמידה/עמידה חלקית בחלק מיעדי כתב האישור אשר נבחנו במסגרת דוח הביצוע הסופי.

ביום 9 במאי 2021, הגישה החברה למרכז ההשקעות בקשה לאישור תכנית השקעה נוספת בסך כולל של כ-30 מליוני ש"ח, הכוללת בין היתר השקעה במכונות הזרקה, מערכות במבנה ובניית שטח להרחבה נוספת של מפעלה בקרית שמונה.

ביום 3 בינואר 2023, קיבלה רימוני פלסט ממרכז ההשקעות כתב לאישור תכנית ההשקעות כאמור. כתב האישור כולל זכאות למענק בגובה 20% מההשקעות המאושרות אשר יבוצעו בפועל, וזאת בכפוף לקריטריונים המוגדרים בנוהל לבחינת עמידה ביעדי כתב

האישור, כגון היקף השקעות בפועל, יעדי פיריון, שכר עבודה וחדשנות. נכון לתאריך הדוח על המצב הכספי, קיבלה החברה ממרכז השקעות מקדמות בסך של כ-1,209 אלפי ש"ח, וזאת בהתאם לדוחות ביצוע שהגישה החברה.

מימון

לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 19 להלן.

מיסוי

.13.24

לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 20 להלן.

סיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם

.13.25

הפעילות היצרנית של החברה אינה יוצרת זיהום סביבתי ולכן החברה אינה נושאת בעלויות מהותיות כפועל יוצא של שמירת איכות הסביבה. עם זאת, משתדלת החברה לנקוט באמצעים המסייעים לשמירה על איכות הסביבה כגון שימוש נרחב במגרסות לגריסת עודפי חומר לחומר גלם החוזר אל תהליך הייצור. בכך, מופחתת באופן משמעותי הפסולת הנוצרת בתהליך הייצור וגדלה ניצולת חומרי הגלם.

בהקשר זה יצוין כי הקבוצה התקשרה, באמצעות חברת בת, עם חברת ת.מ.י.ר תאגיד מחזור יצרנים בישראל בע"מ (חל"צ), שהינו גוף מוכר, לשם קיומן של החובות הקבועות בחוק האריזות.

מגבלות ופיקוח על פעילות התאגיד

.13.26

לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 21 להלן.

הליכים משפטיים

.13.27

לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 23 להלן.

יעדים ואסטרטגיה עסקית

.13.28

האסטרטגיה וכוונות החברה בתחום הפלסטיק הינן לפעול באופן מתמיד להגדלת היקף הפעילות בתחום הפלסטיק. לצורך כך, מבצעת החברה פעולות שונות הכוללות:

13.28.1 בחינת הזדמנויות לצמיחה אקסוגנית, כגון רכישת עסקים/פעילויות אשר עוסקים בתחומי פעילות זהים או דומים לפעילותה העסקית של החברה, וזאת על מנת ליצור סינרגיה בין פעילות הקבוצה לפעילות של אותם עסקים/פעילויות.

13.28.2 הקצאת תשומות ומשאבים לצמיחה בשוק הביטחוני, תוך מתן דגש על ניסיונה, יכולותיה ומומחיותה של הקבוצה, במטרה להאיץ ולהרחיב את הצמיחה שהחברה כבר מציגה בתחום זה, ולהגדיל את היקף ההתקשרויות והפרויקטים מול לקוחות בתחום זה. תחום זה מצוי במגמת עלייה בשנים האחרונות, ובהתאם להערכת הנהלת הקבוצה צפוי להוות מנוע צמיחה עבור הקבוצה בשנה הקרובה, בין היתר, באמצעות הרחבת סל הפתרונות, חיזוק מערכי השיווק והמכירות, והעמקת קשרים עם לקוחות קיימים לצד גיוס לקוחות חדשים.

13.28.3. ביצוע פעולות לקידום והשגת פרויקטים חדשים בתחומי הרכב והרפואה, ענפים בהם רואה הקבוצה כבעלי פוטנציאל לגידול.

13.28.4. ביצוע פעולות להגדלת כושר הייצור בתחום הפלסטיק, הן על ידי רכישת מכונות נוספות להזרקת פלסטיק, הן על ידי הרחבת האוטומציה של תהליכי ייצור רלוונטיים, והן על ידי תכנון וביצוע של הרחבת המפעלים במודיעין ובקריית שמונה, וזאת על מנת להביא לניצול אופטימלי ככל שניתן של כושר הייצור.

13.28.5. ביצוע פעולות לשימור והגדלת מצבת כוח אדם מיומן ומקצועי, זאת על מנת לשמור על רמת שירות גבוהה, לעמוד במועדי אספקה, ולתת מענה כולל לצרכי לקוחותיה. החברה ממשיכה ומתכוונת להמשיך בבניית מוניטין של מהימנות ואיכות תוך שמירה על תמחור תחרותי.

13.28.6. הנהגת מדיניות של מתן מענה כולל לצרכי הלקוח. לצורך מימוש יעד זה, יצרה החברה בשנים האחרונות שיתוף פעולה עם קבלני משנה בסין, על מנת לספק ללקוחותיה פתרונות בעלות נמוכה יחסית, אשר מאפשרים להוציא לפועל פרויקטים חדשים, בהתאם למבחן עלות-תועלת ומידת מורכבות הפרויקט. באופן זה, יופנו אל רימוני פלסט פרויקטים חדשים של ייצור מוצרי פלסטיק, תוך שימוש בתבניות שיוצרו על ידי קבלני המשנה בסין בהתאם להזמנת החברה. ייצור התבניות בפיקוח החברה באמצעות קבלני משנה בסין מעניק ללקוחות הקבוצה עלות מוזלת, מבלי שהדבר יפגע באיכות הבלתי מתפשרת של החברה. בנוסף, החברה מבצעת פעולות שמטרתן להגדיל את החשיפה למוצרי ושירותי הקבוצה, להרחיב את קהל לקוחותיה והיקף פעילותה העסקית. בין פעולות אלה ניתן למנות הקמת אתר אינטרנט שיווקי, הרחבת השימוש במדיות חברתיות מקוונות (כגון לינקדאין), השתתפות בתערוכות רלוונטיות, קיומו של סרט תדמית המציג ומפרט את יכולות החברה ויתרונותיה וכיוצא בזה.

מובהר כי הערכת החברה ביחס ליעדים ולאסטרטגיה העסקית של החברה בתחום הפלסטיק כמפורט לעיל מהווה מידע צופה פני עתיד כמשמעותו בחוק ניירות ערך, והינו בבחינת חזון החברה, המבוסס בעיקרו על ציפיות והערכות החברה. התוצאות במידה רבה עשויות להיות שונות באופן מהותי מן התוצאות המוערכות או משתמעות ממידע זה.

13.29. צפי התפתחות לשנה הקרובה

לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 24 להלן.

13.30. מידע בדבר שינוי חריג בעסקי התאגיד בתחום מוצרי הפלסטיק

נכון למועד הדוח, לא חל כל שינוי חריג בעסקי התאגיד בתחום הפעילות, למעט כמפורט בדוח זה.

13.31. מידע כספי לפי אזורים גיאוגרפיים

לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 25 להלן.

דיון בגורמי סיכון .13.32

לתיאור הנושא ברמת הקבוצה, ראה סעיף 26 להלן.

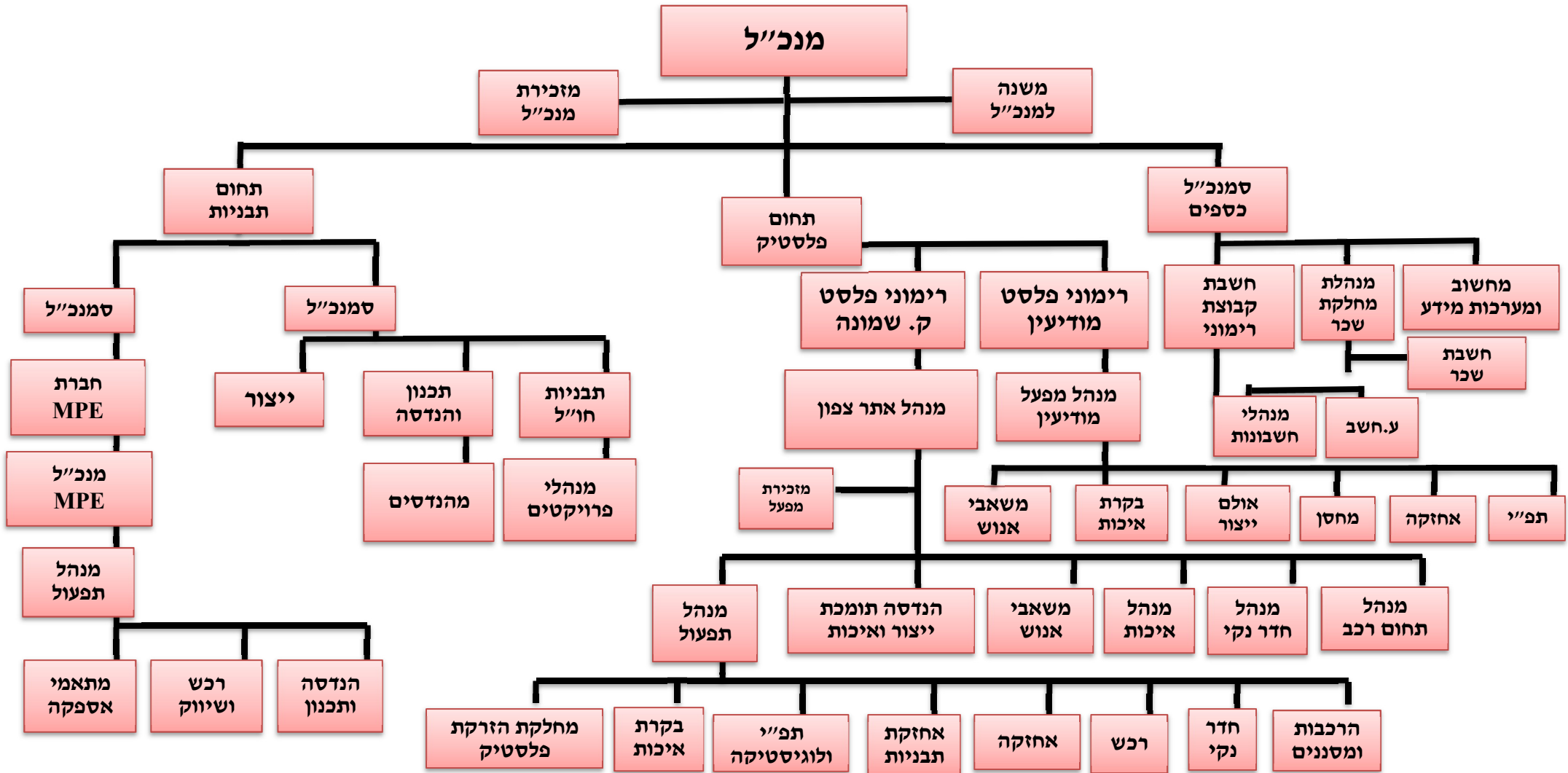
עונתיות .13.33

פעילות החברה בתחום הפלסטיק אינה מושפעת מעונתיות.

ד. עניינים הנוגעים לפעילות הקבוצה בכללותה

בהמשך למידע שניתן בפרק ג' לעיל שמתייחס בנפרד לכל תחום פעילות של הקבוצה, מובא להלן תיאור של עניינים המתייחסים לעסקי הקבוצה בכללותה. המידע בפרק זה יחד עם המידע בפרק ב' משקף תיאור של כלל עסקי התאגיד על בסיס מאוחד.

14. הון אנושי- מבנה ארגוני: להלן תרשים מבנה הארגוני של הקבוצה:



מצבת העובדים

.14.1

נכון ליום 31 בדצמבר 2025 וליום 31 בדצמבר 2024, הועסקו בקבוצה 277 עובדים (מתוכם כ-51 עובדי קבלן) וכ-286 עובדים (מתוכם כ-49 עובדי קבלן), בהתאמה, על פי הפירוט הבא:

31.12.2024	31.12.2025	
19	19	הנהלה ושיווק
42	42	הנדסה תכנון וביקורת איכות
200	190	ייצור והרכבה
25	26	מנהלים טכניים וטכנאים
286	277	סך הכל עובדים בקבוצה

הדרכה ואימונים

.14.2

הקבוצה משקיעה משאבים בהדרכות מקצועיות לעובדיה, בהתאם לסוג העובד והתחום בו הוא פעיל.

עובדי הקבוצה משתתפים בסמינרים והדרכות מקצועיות בהתאם לעיסוקם. בין היתר, מוציאה הקבוצה את עובדיה המקצועיים לתערוכות, תצוגות והשתלמויות מקצועיות, וזאת במגמה לשמר את הרמה המקצועית הגבוהה של המשאב האנושי בקבוצה. בנוסף, עובדי רימוני פלסט לוקחים חלק בהדרכות לצורך הסמכה וריענון בתחומי בקרת איכות, תבניות, הזרקת פלסטיק, בטיחות וגהות, לוגיסטיקה, תפעול וכיבוי אש.

תכנית תגמול עובדים

.14.3

הקבוצה מעניקה מענקים / בונוסים לחלק מעובדיה כדלקמן: (1) בונוסים תקופתיים בסכומים משתנים בכפוף להחלטת המנהלים הישירים ובהתאם להערכתם את הביצועים והרמה המקצועית של העובדים; (2) תגמול חוזי מצטבר המחושב כשיעור מתוך קריטריונים של רווחיות לחלק מעובדיה הבכירים במועדים ושיעורים אשר נקבעו על ידי הקבוצה; (3) תגמול שנתי הכפוף לתכנית יעדים אישית לכל עובד, וזאת למספר מצומצם מעובדיה הבכירים של הקבוצה.

הסכמי העסקה של עובדי החברה

.14.4

נכון למועד הדוח התקופתי, נושאי המשרה, מנהלים ובעלי תפקידים אחרים מועסקים בחברה תחת הסכמי העסקה אישיים. ביחס ליתר עובדי החברה, תנאי העסקתם, היקף התגמול וכיוצא בזאת, מעוגנים בעיקרם בטפסי הודעה לעובד כנדרש על פי חוק, וכן בהסכם עבודה קיבוצי כללי לתעשיית

הפלסטיקה כמפורט מטה וצווי הרחבה מכוחו.

לפרטים אודות התקשרויות עם נושאי המשרה בחברה, ראה תקנה 21 בפרק ד' לדוח התקופתי.

14.5. הסכמים קיבוציים

רימוני פלסט כפופה להסכם עבודה קיבוצי כללי לתעשיית הפלסטיקה מס' 1216/67 וכן לצו הרחבה בענף הפלסטיקה מיום 28 באוקטובר 1974.

14.6. נושאי משרה בכירה

14.6.1. מדיניות תגמול לנושאי משרה בחברה

ביום 5 באוקטובר 2025, אישרה הכללית של בעלי מניות החברה, לאחר אישור דירקטוריון החברה וועדת התגמול של החברה מימים 18 באוגוסט 2025 ו-21 באוגוסט 2025, בהתאמה, מדיניות תגמול חדשה לנושאי משרה בחברה, בהתאם להוראות סעיף 267א(ד) לחוק החברות (להלן: "מדיניות התגמול").

לפרטים נוספים אודות מדיניות התגמול של החברה ראה דיווחים מיידים של החברה מימים 28 בספטמבר 2025 (דוח משלים) ו-5 באוקטובר 2025 (מספרי אסמכתא: 01-072414-2025--ו-01-074118, בהתאמה).

14.6.2. תלות בנושאי משרה בכירה

האחים רימוני, אשר הינם ממייסדי הקבוצה ומהווים חלק מההנהלה הבכירה של הקבוצה, היוו לאורך השנים מרכז ידע ואת חוד החנית הניהולית של הקבוצה. נכון למועד פרסום הדוח התקופתי, עיקר התלות הניהולית והמקצועית הינה במר דני רימוני, מנכ"ל החברה וסיום ההתקשרות עימו, עלולה להשפיע לרעה באופן מהותי על ביצועי הקבוצה. לאחר תקופת הדוח, במסגרת ריענון וחיזוק השדרה הניהולית בחברה, כתשתית תומכת למימוש אסטרטגיית הצמיחה ארוכת הטווח שלה, דירקטוריון החברה קיבל את המלצת הנהלת החברה על צמצום היקף משרתם של ה"ה רפאל רימוני וגד רימוני בתפקידם כסמנכ"לים בכירים בחברה, באופן בו החל מיום 1 בפברואר 2026 ירד היקף משרתם ל- 25% ובהתאם תופחת עלות העסקתם ב- 75%.

14.6.3. הסכמי העסקה / שירותים נושאי משרה בכירה ועובדי הנהלה

ראה תקנה 21 בפרק ד' לדוח זה.

15. פירוט הכנסות החברה מלקוחותיה המהותיים, בשלוש השנים האחרונות:

2023		2024		2025		שם הלקוח
שיעור מסך הכנסות הקבוצה	סכום (אלפי ש"ח)	שיעור מסך הכנסות הקבוצה	סכום (אלפי ש"ח)	שיעור מסך הכנסות הקבוצה	סכום (אלפי ש"ח)	
13%	26,737	12%	22,537	12%	21,225	לקוח א' (ראה סעיף (1) להלן).

(1) בשנים 2023-2025 הלקוח הינו לקוח מהותי הן ברמת הקבוצה והן בתחום הפלסטיק, אך לא בתחום התבניות.

16. רכוש קבוע, מקרקעין ומתקנים

16.1 מקרקעין

16.1.1 רימוני מודיעין-

לפרטים בדבר חכירת השטח באזור התעסוקה מודיעין מכבים רעות, לתקופה של 49 שנים (עם אופציה ל- 49 שנים נוספות), בשטח של כ- 29 דונם, ראה סעיף 16.1.1 בפרק א' לדוח התקופתי לשנת 2021.

16.1.2 רימוני צפון: מפעלה השני של רימוני פלסט מצוי על מקרקעין אותם חוכרת החברה ממנהל מקרקעי ישראל, לתקופה של 49 שנים, המסתיימת בשנת 2043, והמשתרעים על שטח של כ-43 דונם, מתוכם כ-14,000 מ"ר בנוי. רימוני צפון ממוקם באזור התעשייה הצפונית בקריית שמונה.

16.2 מתקנים

16.2.1 רימוני מודיעין- מפעלה של החברה וכן משרדי החברה במודיעין מצויים על מקרקעין בבעלות רימוני פלסט, המשתרעים על שטח של כ- 7,000 מ"ר, וכן כ- 1,800 מ"ר נוספים של מבנה, אשר עליו השלימה החברה בחודש ינואר 2023 הקמת חדר נקי נוסף. נכון למועד זה, החברה שוכרת מחברת הבת שלה, רימוני פלסט, כ- 25% משטח המבנה הכולל של המפעל במודיעין, בתמורה לסך חודשי של 57,750 ש"ח (40 ש"ח בגין מ"ר ייצור ו- 65 ש"ח למ"ר של משרדים), בעוד שאר השטח של רימוני מודיעין משמש את רימוני פלסט לצורך ייצור מוצרי הפלסטיק. המפעל במודיעין הינו חדשני בתכנונו, מצויד בטכנולוגיות חדשניות ובנוי תוך שיפור ברווחת החיים של עובדי החברה.

16.2.2 רימוני צפון- ממוקם במבנה אשר בבעלות רימוני פלסט ומשתרע על פני שטח של כ- 14,000 מ"ר בנוי. בתוך כך, מנהלת הקבוצה גם את פעילות הייצור של MPE.

16.2.3. **רימוני נשר (חיפה)**- החברה שוכרת משרדים בנשר מצד ג' שאינו קשור לחברה בשטח של כ-315 מ"ר, מהם מנהלת הקבוצה את פעילות התכנון, הפיתוח והנדסה של המוצרים וכן את פעילות התפעול והלוגיסטיקה של MPE.

ביום 25 באפריל 2022 חידשה החברה את הסכם השכירות עד ליום 9 באפריל 2024, לצד הארכה אוטומטית לשנתיים נוספות ועד לשש שנים במצטבר. ביום 1 במאי 2024 מימשה החברה אופציית הארכה והאריכה את הסכם השכירות עד ליום 30 באפריל 2026. במסגרת הסכם השכירות הקיים, לחברה קיימות 2 אופציות הארכה נוספות, כל אחת לתקופה של שנתיים, למעט אם החברה תודיע מראש על אי הארכת השכירות כאמור, בהתאם להסכמת הצדדים. בהתאם לתנאי ההסכם, החברה משלמת דמי שכירות חודשיים בסך של 13,747 ש"ח בתוספת מע"מ כדין, צמודים למדד המחירים של חודש מרץ 2022, אשר יעודכנו אחת לשנתיים ב-1.5% עם מימוש כל אופציה.

המידע האמור לעיל הינו מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך, ומבוסס על המידע המצוי בידי הנהלת החברה ועל הערכות החברה נכון למועד פרסום הדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025. המידע וההערכות כאמור עשויים שלא להתממש ו/או להתממש באופן שונה, בין היתר, בשל גורמים אשר אינם ידועים לחברה נכון למועד זה ו/או שאינם בשליטתה.

רכוש קבוע 16.3.

נכון למועד פרסום הדוח התקופתי, בבעלות הקבוצה רכוש קבוע הכולל: כ-35 מכוונות המשמשות לתחום התבניות וכ-112 מכוונות המשמשות לתחום הפלסטיק. חלק ניכר מהמכוונות שבבעלות רימוני פלסט מצוידות בציוד היקפי הכולל מסועים, יחידות שקילה, בקרי טמפרטורות, מניפולאטורים, רובוטים ומגרסות אישיות.

עונתיות 17.

ראה התייחסות ביחס לכל אחד מתחומי הפעילות לעיל.

השקעות 18.

במהלך השנים 2024-2025 השקיעה הקבוצה סך של כ-1,704 אלפי ש"ח ו-3,185 אלפי ש"ח בהתאמה בציד יצרני (מכוונות, ציוד אוטומציה וכיוצ"ב). לפירוט נוסף אודות השקעות החברה, ראה ביאורים 11 ו-12 בפרק ג' לדוח זה.

19. מימון

19.1. מגבלות החלות על התאגיד בקבלת אשראי

לא קיימות מגבלות על החברה בקשר עם קבלת אשראי.

19.2. אשראי שנתקבל בין תאריך הדוחות הכספיים ועד לסמוך פרסום הדוח התקופתי

במהלך התקופה שבין תאריך הדוחות הכספיים ועד למועד פרסום הדוח התקופתי, לא נטלה החברה אשראי.

19.3. מסגרות האשראי

לחברה מסגרת אשראי של 56.5 מיליון ש"ח בשיעור ריבית ממוצע של כ- פריים מינוס 0.3% לשנה.

נכון למועד פרסום הדוח התקופתי, לחברה מסגרת אשראי לא מנוצלת בסך של 56.5 מיליון ש"ח (מלוא סכום מסגרת האשראי).

19.4. גיוס מקורות נוספים

להערכת החברה, בשנה הקרובה לא יידרש גיוס מקורות מימון נוספים.

20. מיסוי

ראה ביאור 18 בדוחות הכספיים של החברה לשנת 2025 (פרק ג').

21. מגבלות ופיקוח על פעילות התאגיד

21.1. רישיונות עסק

ביום 28 בספטמבר 2004, ניתן רישיון לניהול עסק בתחום יצור מוצרי פלסטיק ובתחום עיבוד מתכת בהתאם לחוק רישוי עסקים, תשכ"ח-1968 (להלן: "חוק רישוי עסקים"). הרישיון לא נדרש לחידוש ותקף לצמיתות.

בשנת 1999 ניתן לרימוני צפון רישיון עסק לניהול עסק בתחום ייצור מוצרי פלסטיק, בהתאם חוק רישוי עסקים. הרישיון לא נדרש לחידוש ותקף לצמיתות.

21.2. תקינה

רימוני פלסט מייצרת את מוצרי הפלסטיק של הקבוצה תוך הקפדה על איכות גבוהה ובאמצעות עמידה בדרישות תקני האיכות המחמירים ביותר.

להלן פירוט התקנים: תעשיית הרכב- תקן IATF 16949-2016, תחום הרפואה - תקן ISO 13485-2016 וכן תקן חדרים נקיים ISO Class 8, תקן ניהול סביבתי ISO 14001-2015, תעשיית המזון – FSSC 22001 וכן VER 6.0 וכן HACCP 5.1. כמו כן קיימת הסמכה כללית לתקן ISO 9001-2015.

במהלך שנת 2024 הוסמכה החברה לתקן TISAX ISA6.0 - תקן אבטחת

מידע לתעשיית הרכב המבוסס על תקן אבטחת מידע הנפוץ ביותר ISO 27001:2022 עם תוספות ודגשים לתחום הרכב, הגנה על פרטיות בהתאם לאמנה האירופית GDPR ומבוצע על ידי מספר מצומצם מאוד של חברות המוסמכות להסמיך לתקן זה.

בקרת איכות

.21.3

החברה מבצעת בדיקות בקרת איכות ברימוני פלסט באמצעות מחלקת בקרת האיכות, אשר עוסקת בביצוע ביקורת שוטפת על המוצרים במהלך תהליך הייצור ואחריו, לרבות ביקורת פונקציונאלית של המוצרים ועריכת דוחות ביקורת איכות.

כך, במהלך תהליך ייצור המוצרים מתבצעת ביקורת מדגמית באופן ידני על ידי נטילת דוגמאות מכל מכונה אחת לשעתיים. מדי ארבע עד שמונה שעות נכתבים דוחות המרכזים את ממצאי בדיקות המוצרים תוך כדי תהליך הייצור. לביקורות הידניות מתווספות גם בדיקות פונקציונאליות הבוחנות פרמטרים כגון חוזק, מניעת דליפה ועמידה בלחצים. ככל שמתגלה תקלה בביקורת המדגמית ו/או בביקורת הפונקציונאלית, נפסלים כל המוצרים שיוצרו ממועד הביקורת הקודמת. לחילופין, מבוצע מיון ידני של המוצרים.

ביקורת מדגמית נוספת מתבצעת בשלב האריזה לפני האספקה ללקוח. המערך המשולב של ביקורת האיכות, כפי שתואר לעיל, מעמיד לרשות לקוחות רימוני פלסט והנהלתה ארכיון של דוחות ודוגמאות מוצרים בשלבי הייצור השונים, דבר המאפשר מעקב אחרי תהליכי הייצור וזיהוי כשלים בשלב מוקדם ככל האפשר.

בתחום התבניות, החברה מבצעת מבדקי בקרת איכות לכל תבנית באמצעות הזרקת ניסיון לתבנית. התבניות מסופקות ללקוח רק כאשר צולחות את ההזרקה הניסיונית כאמור ועומדות בבקרת האיכות.

22. הסכמים מהותיים

התקשרות בהסכם ניהול עם האחים רימוני

.22.1

ביום 4 בפברואר 2024, אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה, לאחר אישור ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, את חידוש ההתקשרות החברה והחברות הבנות שלה, בהסכם הניהול עם האחים רימוני (ה"ה דני רימוני, גדי רימוני ורפי רימוני) מבעלי השליטה בחברה, באמצעות חברה או חברות בבעלותם, לתקופה נוספת של 3 שנים החל מיום 1 ביולי 2023.

יצוין כי לאחר תקופת הדוח, דירקטוריון החברה קיבל את המלצת הנהלת החברה על צמצום היקף משרתם של ה"ה רפאל רימוני וגד רימוני בתפקידם כסמנכ"לים בחברה, באופן בו החל מיום 1 בפברואר 2026 ירד היקף משרתם ל- 25% ובהתאם תופחת עלות העסקתם ב- 75%.

לפרטים נוספים אודות הסכם הניהול, ראה תקנה 21 בפרק ד' לדוח תקופתי זה.

23. הליכים משפטיים

נכון למועד פרסום הדוח התקופתי, החברה אינה צד להליך משפטי תלוי מהותי כלשהו.

24. צפי התפתחות לשנה הקרובה

החברה פועלת, ובכוונתה להמשיך ולפעול במהלך השנה הקרובה, על מנת להגדיל את החשיפה למוצרי ושרותי הקבוצה ובהתאם להרחיב את קהל לקוחותיה והיקף פעילותה העסקית, וזאת על ידי חתירה למימוש ויישום היעדים והאסטרטגיה העסקית של החברה כמפורט בסעיף 13.28 לעיל.

מעבר למתואר לעיל, אין לחברה תכניות אשר עשויה להיות להן השלכה מהותית על מצב העסקים ותוצאות פעילותה. בכוונת החברה להמשיך בפעילותה כבשנים עברו, תוך ניצול כושר הייצור האיכותי העומד לרשותה, הן ברמה הטכנולוגית והן ברמה האנושית, להמשיך ולהרחיב את הפעילות עם קבילי משנה סינים ולהמשיך ולתת מענה לצורכי הלקוחות בכל מגוון תחומי הייצור החל במוצרים פשוטים וכלה במוצרים מורכבים ומדויקים, תוך שמירה על תקני האיכות הגבוהים שהשיגה, המוניטין שבנתה ועמידה במחירים התחרותיים הקיימים בענף.

לעניין השלמת הקמת חדר נקי נוסף באתר החברה במודיעין, ולהרחבת המפעל בקריית שמונה ראה סעיף 2.4 לעיל.

להרחבה אודות השפעת מלחמת 'חרבות ברזל', מבצע 'עם כלביא' ומבצע 'שאגת הארי' על פעילות הקבוצה, ראה סעיף 26.3.6 להלן.

המידע האמור לעיל הינו מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך, ומבוסס על המידע המצוי בידי הנהלת החברה ועל הערכות החברה נכון למועד פרסום הדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025. המידע וההערכות כאמור עשויים שלא להתממש ו/או להתממש באופן שונה, בין היתר, בשל גורמים אשר אינם ידועים לחברה נכון למועד זה ו/או שאינם בשליטתה.

25. מידע כספי לגבי אזורים גיאוגרפיים

החברה פועלת בשוק המקומי ובשווקי אירופה וארה"ב.

עם זאת, יצוין כי כל הנכסים הלא שוטפים של החברה ממוקמים בישראל. לפרטים נוספים בקשר עם מידע כספי לגבי האזורים הגיאוגרפיים, ראה ביאור 30(ג) בדוחות הכספיים של החברה לשנת 2025.

26.1. גורמי סיכון מקרו כלכליים26.1.1. תנודות בשערי מטבע זר

הקבוצה חשופה לתנודות ושינויים בשערי החליפין של הדולר האמריקאי והאירו. חשיפה זו נובעת, בין היתר, מכך שמרבית מחירי המכירה של מוצרי ושירותי הקבוצה מתומחרים, בהתאם למקובל בענף, בדולר או באירו, בעוד שחלק ניכר מהוצאות הקבוצה נקובות בש"ח, בדגש על כלל עלויות השכר של הקבוצה. כמו כן, חלק ניכר מהרכש שמבצעת הקבוצה (לרבות חומרי גלם, חומרי עזר, שירותים וכיוצ"ב), הן מספקים מקומיים והן מספקים בחו"ל, מתומחר או נקוב בדולר או באירו. בנוסף, לאור אופי פעילותה ותמהיל לקוחותיה וספקיה, חלק ניכר מנכסי הקבוצה והתחייבויותיה נקובים במטבע חוץ. לפיכך, תנודות בשערי החליפין עשויות להשפיע באופן מהותי על תוצאות הפעילות, שיעורי הרווחיות, תזרימי המזומנים והמצב הכספי של הקבוצה, כאשר פיחות של השקל, מול הדולר והאירו, מיטיב עם תוצאותיה הכספיות של הקבוצה ולהיפך בעת ייסוף השקל. לפרטים נוספים, ראו דוח מאזני הצמדה בסעיף 5 בפרק ב' לדוח התקופתי וכן פירוט בדבר צעדים בהם נוקטת הנהלת הקבוצה לצורך ניהול וצמצום החשיפה בסעיף 3.2 בפרק ב' לדוח התקופתי.

26.1.2. מגיפות

מגיפות עלולות לגרום לממשלות לנקוט בצעדים המגבילים את המגזרים העסקיים בכל רבדי הפעילות, וכן לפגוע בגישת מטופלים ולקוחות למוצרים ובכך לשבש ואף לשתק פעילות עסקית של חברות. כמו כן, מגיפות עלולות לשבש את הפעילות הרפואית ולשנות את סדרי העדיפויות של מערכות הבריאות הציבוריות ובכך להקטין את הדרישה למוצרי החברה. בנוסף לכך, מהלכים רוחביים הנגרמים מהגבלה, הצרה או השבתה של פעילות משק כלכלי עלולים להוביל למיתון אשר בעקבותיו יהיה שינוי בהכנסה הפנויה של לקוחות אשר תביא לקיטון בביקושים למוצרי החברה. החברה ערוכה להתפרצות מחודשת של נגיף הקורונה ולהשלכות האפשריות בשל כך על פעילותה, כתוצאה מהידבקות, מגבלות תנועה והתכנסות, ומכניסה לבידוד של כוח אדם חיוני הנדרש להמשך גידול וייצור מוצרי החברה.

26.1.3. מצב בטחוני עולמי

מלחמות ועימותים צבאיים בין מדינות, עשויים לגרום להגבלת גישה ו/או לעליית מחירים של חומרי גלם ו/או של מוצרים אשר

מיוצרים באותן המדינות והנדרשים לפעילות עסקית של חברות מחוץ למדינות אלו, ובכך לשבש ואף לשתק פעילות עסקית ו/או להשפיע באופן מהותי על ההכנסות ו/או על שיעור הרווחיות. נכון למועד זה, לא קיימים עימותים צבאיים אשר הינם בעלי השפעה מהותית על פעילותה העסקית של החברה. לפרטים נוספים ראה סעיף 26.3.4 להלן.

26.1.4. תנודות בשיעורי האינפלציה ובשיעורי הריבית

השפעת תנודות בשיעור האינפלציה

בשנת 2025, עלה מדד המחירים לצרכן בשיעור של כ-2.6% וזאת לעומת עלייה של כ-3.24% אשתקד.¹

מרבית התחייבויותיה הפיננסיות של החברה אינן צמודות למדד המחירים ולצרכן, וזאת פרט לדמי הניהול של האחים רימוני, התחייבויות בגין חכירת כלי רכב בליסינג וחכירת שטח משרדים בנשר, שם מבצעת החברה פעילות התכנון, הפיתוח וההנדסה של מוצריה וכן את פעילות התכנון, התפעול והלוגיסטיקה של חברת הבת MPE, וזאת בסכומים זניחים ביחס להיקף פעילותה העסקית של החברה. בהתאם, הנהלת החברה סבורה כי לעליית מדד המחירים לצרכן בפני עצמה לא קיימת השפעה מהותית ישירה על תוצאותיה העסקיות של הקבוצה. יחד עם זאת, האינפלציה באה לידי ביטוי ומגלמת בתוכה עלייה של מחירי תשומות ייצור רבות בהן עושה שימוש הקבוצה, כגון עלייה במחירי חומרי הגלם, מחירי ההובלה והשילוח, עלות המשאב האנושי ועוד. הנהלת החברה נוקטת באופן שוטף בצעדים שונים לצרכי מתן מענה לתמורות כאמור. הנהלת החברה סבורה כי לעליית מחירי התשומות לא הייתה השפעה מהותית על תוצאות הקבוצה בתקופת הדוח. יחד עם זאת, עלייה מתמשכת במחירי תשומות הייצור עשויה לשחוק את שיעורי הרווחיות של הקבוצה.

השפעת תנודות בשיעור הריבית

נכון למועד הדוח שיעור ריבית בנק ישראל עומד על 4% (נכון לסוף שנת 2024 – 4.5%).

החברה עושה שימוש בהלוואות לטווח קצר ("און-קול") בהיקפים משתנים לצרכי מימון פעילותה השוטפת של הקבוצה, וזאת לפי צורך. הריבית על ההלוואות צמודה לריבית הפריים, כך שהעלאות ריבית על ידי בנק ישראל באות לידי ביטוי בגידול בעלויות המימון בהן נושאת הקבוצה, ולהיפך בעת ביצוע הפחתות ריבית. לרמת

¹ הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה "מדד המחירים לצרכן - דצמבר 2025 וסיכום שנת 2025" (15/01/2026), בכתובת: <https://www.cbs.gov.il>

הריבית הגבוהה לא הייתה השפעה מהותית על תוצאותיה העסקיות של הקבוצה, וכן לא צפויה השפעה מהותית על תוצאות העסקיות העתידיות, וזאת בהתבסס על היקפי החוב בהם עושה הקבוצה שימוש. נכון ליום 31 בדצמבר 2025, לחברה יתרה חיובית של מזומנים ושווי מזומנים ולא קיימות לה הלוואות כלשהן.

המידע האמור לעיל הינו מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך, ומבוסס על המידע המצוי בידי הנהלת החברה ועל הערכות החברה נכון למועד פרסום הדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2024. המידע וההערכות כאמור עשויים שלא להתממש ו/או להתממש באופן שונה, בין היתר, בשל גורמים אשר אינם ידועים לחברה נכון למועד זה ו/או שאינם בשליטתה לרבות, בין היתר, עלייה בסיכון האשראי של מי מלקוחות הקבוצה כתוצאה מהשלכות האינפלציה ו/או עליית ריבית בנק ישראל, שינויים בהיקפי החוב אשר ניטל על ידי החברה לצרכי מימוש אסטרטגיית החברה, התחזקות מגמות האינפלציה והעלאות ריבית בנק ישראל וכיוצא בזאת.

גורמי סיכון ענפיים .26.2

26.2.1. התייקרות חומרי גלם

לפרטים ראה סעיף 11.2 לעיל.

26.2.2. חשיפה לעליית שכר מינימום

לפרטים ראה סעיף ה' 2.3 בפרק ב' לדוח התקופתי.

26.2.3. השבתת נמלי הים ו/או האוויר

לפרטים ראה סעיף ה' 2.4 בפרק ב' לדוח התקופתי.

26.2.4. חשיפה לנזקים ו/או לתביעות

לפרטים ראה סעיף ה' 2.5 בפרק ב' לדוח התקופתי.

26.2.5. חשיפה לסיכונים סביבתיים

לפרטים ראה סעיף 13.25 לעיל.

גורמי סיכון מיוחדים לקבוצה .26.3

26.3.1. תלות באנשי מפתח – מר דני רימוני

פרישתו של מר דני רימוני או סיום ההתקשרות עימו, עלולים להשפיע לרעה על ביצועי הקבוצה ולגרור עיכוב ממושך במימוש תכניות העבודה של הקבוצה.

26.3.2. מיקום גיאוגרפי של מפעלי החברה

מפעלי הקבוצה ממוקמים בצפון ובמרכז הארץ. עימותים צבאיים עלולים להשפיע על הפעילות השוטפת של הקבוצה בכללותה. להרחבה אודות השלכות המצב הביטחוני על פעילות הקבוצה, ראה סעיף 26.3.6 להלן.

26.3.3. לקוחות עיקריים

לפרטים אודות הלקוחות העיקריים של החברה ראה סעיפים 12.15 ו-13.14 לעיל.

26.3.4. עימות צבאי באירופה

החל משלהי חודש פברואר 2022 ועד למועד פרסום הדוח התקופתי, מתקיים עימות צבאי בין מדינות רוסיה לאוקראינה, שהינו בעל יכולת לפגיעה ברציפות העסקית של יצרניות הרכב באירופה, וזאת לאור היתכנות להיווצרות מחסור ברתמות חוטים (Wire harness) אשר מהוות חלק בלתי נפרד ממכלול הרכיבים המשמשים בייצור כלי הרכב, כאשר למיטב ידיעת החברה, חלק הארי שלהם מסופק ליצרניות הרכב באירופה על ידי מפעלים הממוקמים באוקראינה. העימות כאמור לא השפיע בצורה מהותית על תוצאות הקבוצה עד למועד פרסום דוח תקופתי זה, וכן לא צפוי להשפיע מהותית על תוצאותיה בהמשך, וזאת, בין היתר, לאור תמהיל הלקוחות המגוון עימם מקיימת הקבוצה פעילות עסקית וכן שיעור פעילות ענף הרכב מסך פעילותה העסקית של הקבוצה.

יצוין כי נכון למועד פרסום הדוח התקופתי, קיים חוסר וודאות ביחס להמשך השפעת העימות הצבאי באירופה על יצרניות הרכב באירופה. בנסיבות המתוארות לעיל, אין ביכולת הקבוצה בכדי להעריך את משך הזמן ו/או ההשפעות האפשריות של העימות כאמור על תוצאות הפעילות העתידיות של הקבוצה. החברה תמשיך לעקוב אחר התפתחות העימות וללמוד את השלכותיו ותעדכן ככל שיהא צורך בכך.

הערכת החברה בדבר אי השפעה מהותית על תוצאות הקבוצה, מהווה מידע צופה פני עתיד כמשמעותו בחוק ניירות ערך, אשר התממשותו אינה ודאית, וכן הן מבוססות על אינפורמציה הקיימת בידי הנהלת החברה נכון למועד פרסום הדוח התקופתי. הערכת החברה כאמור לעיל עשויה שלא להתממש, כולן או חלקן, או להתממש באופן השונה מהותית מהאמור לעיל, בשל גורמים שונים אשר אינם בשליטת החברה ו/או אינם בידיעתה.

26.3.5. תלות בקבלן משנה - פולפלסט פולין

לחברה תלות בקבלן משנה כמפורט בסעיף 13.20.3 לעיל. מאחר ומדובר באספקות ישירות של הקבוצה לתעשיית הרכב וכן מאחר

שלא ניתן להעביר עבודה לקבלן משנה אחר ללא ביצוע בדיקות מחמירות (לצורך הערכה מחודשת) וללא קבלת אישורים מהלקוחות, הפסקת עבודתו של קבלן המשנה עם הקבוצה עלול להשפיע על פעילותה.

26.3.6. מצב מדיני ובטחוני בישראל

ביום 7 באוקטובר 2023, התרחשה מתקפת פתע על יישובי "עוטף עזה" ויישובים נוספים בדרום ישראל, אשר הובילה להכרזת ממשלת ישראל על מלחמת "חרבות ברזל". בסמוך ובמקביל להתרחשויות בדרום הארץ כאמור, התפתחה מערכת לחימה בגבולה הצפוני של ישראל. ביום 27 בנובמבר 2024 נכנס לתוקפו הסכם הפסקת אש בין ישראל למדינת לבנון, מה שהוביל לעצירת הלחימה בגבולה הצפוני של המדינה, וכן ביום 9 באוקטובר 2025, נחתם הסכם בין ישראל לחמאס אשר נכנס לתוקף ביום 10 באוקטובר 2025. במסגרת ההסכם הוסדר, בין היתר, נושא שחרור כל החטופים הישראליים, הפסקת הלחימה ונסיגה ישראלית לגבולות מוסכמים בתוך רצועת עזה.

כמו כן, ביום 13 ביוני 2025, פתחה מדינת ישראל במבצע 'עם כלביא' כנגד איראן, במסגרתה הוכרז מצב מיוחד בעורף הישראלי, נסגר המרחב האווירי של ישראל, הוטלו מגבלות על התקהלויות, פעילות של בתי עסק וכיוצא בזאת. כמו כן, בוצע גיוס מילואים בהיקף נרחב. כל אלה יחדיו גרמו לצמצום הפעילות במשק, וזאת עד למועד הכרזת הפסקת האש ביום 24 ביוני 2025. במהלך כל תקופת הלחימה, המשיכו מפעלי החברה בפעילותם ושמרו על רציפות תפעולית וייצורית, הכל בהתאם להנחיות פיקוד עורף ותחת מגבלות ההסלמה במצב הביטחוני.

למבצע 'עם כלביא' לא הייתה השפעה מהותית על פעילותה העסקית של הקבוצה, מצבה הכספי ונכסיה. יחד עם זאת, במהלך תקופת המבצע, אתר הייצור של אחד מספקי חומר הגלם של הקבוצה, המוגדר כספק עיקרי של הקבוצה (להלן: "הספק"), ספג פגיעה ישירה אשר הביאה להשבתתו. במהלך חודש ספטמבר 2025 ולמיטב ידיעת הנהלת הקבוצה, הסתיימו עיקר פעולות שיקום יכולת הייצור של הספק ובהתאם חזרת הקבוצה לפעילות מלאה מול הספק. על מנת לתת מענה מתאים במהלך התקופה, עד לסיום שיקום יכולת הייצור של הספק כאמור, נקטה הנהלת הקבוצה במספר צעדים וזאת על מנת להבטיח, ככל שניתן, היעדר מחסור בחומרי הגלם הרלוונטיים ועל ידי כך להבטיח המשך של ייצור רציף של מוצרי לקוחותיה אשר לצרכי ייצורם נעשה שימוש בחומרי הגלם הנרכשים מהספק.

צעדי הנהלת הקבוצה כללו, בין היתר, רכש מיידית של חומרי גלם רלוונטיים מהספק בסמוך לפגיעה, הזמנת חומרי גלם מספקים חלופיים באירופה תוך התחשבות בזמני האספקה הארוכים יותר, שימוש במצבורי חומר גלם קיים וכיוצא בזאת. יתר על כן, לעניין ייצור המוצרים המיוצרים על ידי חומרי הגלם כאמור, הקבוצה מחזיקה כמדיניות במלאי ביטחון של כ-2-3 שבועות אספקה אשר תרמו ליכולת ההתמודדות של הקבוצה עם המצב. בהתחשב בצעדים שבוצעו על ידי הנהלת הקבוצה, כמפורט לעיל, השבתת אתר הייצור של הספק לא השפיעה בצורה מהותית על פעילותה העסקית של הקבוצה.

לאחר תקופת הדוח, ביום 28 בפברואר 2026, פתחה מדינת ישראל במבצע 'שאגת הארי', שהינו מבצע צבאי משולב עם צבא ארצות הברית שפתחה במבצע 'זעם אפיי' (Operation epic fury) כנגד המשטר באיראן. מטרת התקיפה המשולבת כנגד המשטר באיראן הינה, בין היתר, מיגור האיומים השונים הנשקפים מאיראן על מדינת ישראל, על בסיסים ואזרחים אמריקאים ועל המזרח התיכון כולו. איראן הגיבה בשיגור מאות טילים בליסטיים וכטב"מים לעבר ישראל, לעבר מוקדי אינטרס של ארצות הברית במזרח התיכון וכן באופן נרחב לעבר מדינות המפרץ הפרסי. כמו כן הגיבה איראן באיומים ושיבושים בפועל של המעבר הימי במיצרי הורמוז (Strait of Hormuz), אשר הינו העורק הראשי למעבר נפט ממפיקות הנפט הגדולות (ערב הסעודית, עיראק, כווייט, איחוד האמירויות וכיו"ב) לשווקים הגלובליים, וכן משמש למעבר סחורות נוספות.

פעולותיה של איראן גרמו לזינוק חד במחירי הנפט אשר עלו בחדות עם התגברות המתיחות מול איראן במהלך חודש פברואר 2026 וביתר שאת במהלך חודש מרץ 2026 עם פרוץ המבצע הצבאי כאמור. בנוסף, שיבוש המעבר הימי כאמור גרם לזינוק חד במחירי הגז הטבעי וכן לשיבוש במעברי סחורות נוספות (כגון גופרית ועוד). בתקיפות האיראניות נהרגו ונפצעו אזרחים ישראלים, אמריקאים וכן אזרחים במדינות המפרץ, ונגרם נזק נרחב לרכוש ואתרים שונים בישראל ובמיקומים שונים במזרח התיכון. בנוסף, בסמוך לפרוץ המבצע כאמור, הצטרף ארגון הטרור חיזבאללה בלבנון למתקפות נגד ישראל, הכוללות מתקפת טילים מאסיבית, בעיקר על יישובי הצפון וביתר שאת כנגד יישובים הסמוכים לגבול ישראל עם לבנון. כמענה, פתחה מדינת ישראל במבצע צבאי כנגד חיזבאללה, אשר ייתכן ויתרחב בהמשך.

בעקבות המבצע, הוכרז על מצב מיוחד בעורף, אשר כולל, בין היתר, סגירת המרחב האווירי של ישראל, איסור על התקהלויות, סגירה זמנית ו/או קיצור שעות הפעילות של בתי עסק שונים וכן גיוס מילואים מאסיבי אשר הביאו לצמצום חלקי של הפעילות במשק.

לקבוצה שני אתרי ייצור, האחד ממוקם באיזור התעשייה במודיעין והאחר באיזור התעשייה בקריית שמונה (להלן: "המפעל הצפוני"). המפעל הצפוני מוגדר כ"מפעל חיוני בשעת חירום", וזאת בהתאם להוראות חוק שירות עבודה בשעת חירום, תשכ"ז-1967. החל מפרוץ מבצע 'שאגת הארי' ועד למועד פרסום דוח זה, הנהלת ועובדי החברה עושים ככל יכולתם על מנת לשמר את פעילות הייצור בשני אתרי הייצור, וזאת תוך מתן תשומת לב ניהולית לשמירה על ביטחונם האישי של עובדי החברה, בחינה ושמירה על הנחיות פיקוד העורף, גופי הביטחון וכיוצא בזה.

נכון למועד דוח זה, למבצע והמצב הביטחוני לא הייתה השפעה מהותית על פעילותה העסקית של הקבוצה, מצבה הכספי ונכסיה, וכן לא הייתה השפעה מהותית על זמינות חומרי הגלם המשמשים את הקבוצה ועל שרשראות האספקה שלה. יחד עם זאת, ככל ויימשך ואף יחריף העימות הביטחוני עם איראן ושיבוש נתיבי השיט במפרץ הפרסי, הם עלולים להוביל למשבר אנרגיה עולמי בעקבות העלייה החדה במחירי הנפט, הגז וסחורות נוספות.

משבר כאמור הינו בעל השפעות שליליות פוטנציאליות ניכרות, וזאת, בין היתר, בדמות עליית מחירי חומרי גלם ועזר בהם עושה הקבוצה שימוש, עליית מחירי אנרגיה (חשמל, גז, מים) ועלויות ייצור נוספות, שיבושים משמעותיים בשרשראות האספקה העולמיות לצד התייקרות ניכרת בעלויות ההובלה והשילוח (הימי והאווירי) ועוד. תהליכים אלו עלולים להאיץ ולהאמיר את האינפלציה בישראל ובעולם, מה שעלול להוביל לעצירת הפחתות ריבית ואף להעלאתן על ידי בנקים מרכזיים. להערכת החברה, שילוב גורמים אלו עלול להביא למיתון, מקומי ועולמי, ולפגיעה בתוצאותיה העסקיות וברווחיותה של הקבוצה. בנוסף, למצב הביטחוני יתכנו השלכות עתידיות פוטנציאליות על פעילותה העסקית של החברה, כגון השבתה חלקית עד מלאה לתקופה קצובה של הפעילות העסקית בכלל המשק ופעילותה העסקית של החברה בפרט, פגיעה ביכולת החברה להשגת פרויקטים עתידיים מול לקוחות בחו"ל, בקשות מצד לקוחות חו"ל להעברת פעילות הייצור מחוץ לגבולות המדינה, היווצרות קשיים בשימור ו/או גיוס כוח אדם ובהתאם מחסור בכוח אדם, השפעה שלילית על פעילותם העסקית של לקוחות הקבוצה, היווצרות בעיות גבייה וכיוצא בזה.

נכון למועד דוח זה, החברה לא יודעת להעריך את המשמעויות וההשפעה שעשויה להיות למצב הביטחוני על פעילות הקבוצה, לרבות ביחס להיקף ההתאמות שתידרש לבצע. הנהלת הקבוצה, בוחנת באופן שוטף את הצעדים המיושמים על ידה בפועל ואלה שיש לנקוט בהמשך, לטובת שימור פעילותה של הקבוצה בכלל אתריה, לרבות לעניין היבטי המשכיות עסקית, וכן מבצעת התאמות נדרשות לפי צורך, ככל שתמצא לנכון.

האמור לעיל ביחס להשלכות עתידיות של המצב הביטחוני הנוכחי והסלמה מחודשת במצב הביטחוני, ככל שתתרחש, על פעילותה העסקית, מצבה הכספי ונכסיה של הקבוצה, מהווה "מידע צופה פני עתיד", כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968, אשר התממשותו תלויה, בין היתר, בגורמים שאינם בשליטת הקבוצה, לרבות משך הזמן בו ייערך המבצע, היקף המבצע, הסלמת המצב הביטחוני בגזרה הצפונית של מדינת ישראל, התפתחות ו/או התחדשות של חזיתות לחימה נוספות והשלכת הדבר על המשך קיום פעילות ייצור רציפה במפעלי החברה, השפעת המלחמה על לקוחות החברה בארץ ובחו"ל וכיוצא בזאת. על כן, המידע כאמור עשוי שלא להתממש כלל ו/או להתממש באופן שונה מהותית מהאמור לעיל.

27. בטבלה שלהלן מוצגים גורמי הסיכון שפורטו לעיל, על פי הקטגוריה אליה משתייך כל

גורם סיכון:

גורמי הסיכון מדורגים בטבלה שלהלן בהתאם להערכת הנהלת הקבוצה בדבר מידת ההשפעה שעלולה להיות לכל אחד מהם על עסקי הקבוצה בכללותה אם וככל שיתרחש (מובהר כי ההערכות שלהלן מתייחסות להופעה של אחד או יותר מגורמי הסיכון בממדים הניתנים לצפייה מראש. התרחשות בעוצמה ו/או בהיקף קיצוניים של כל גורם מגורמי הסיכון, עלולה להחריף את מידת השפעתו על עסקי הקבוצה):

מידת ההשפעה של גורם הסיכון על פעילות הקבוצה בכללותה			
השפעה קטנה	השפעה בינונית	השפעה גדולה	
סיכונים מקרו כלכליים			
		+	תנודות בשערי מט"ח
	+		מגיפות
+			מצב בטחוני עולמי
+			תנודות בשיעורי אינפלציה וריבית
סיכונים ענפיים			
	+		מחיר חומרי גלם
	+		העלאת שכר מינימום
	+		השבתת נמלי הים
	+		חשיפה לנזקים ו/או לתביעות
סיכונים מיוחדים לקבוצה			
		+	תלות באנשי מפתח- דני רימוני
	+		מיקום גיאוגרפי
	+		לקוחות עיקריים
+			עימות צבאי באירופה
		+	תלות בקבלן משנה
	+		מצב מדיני ובטחוני בישראל

תאריך החתימה: 25 במרץ 2026

רימוני תעשיות בע"מ



רימוני תעשיות בע"מ

פרק ב'

**דוח הדירקטוריון על מצב ענייני החברה
לתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025**

דירקטוריון חברת רימוני תעשיות בע"מ (להלן: "החברה") מתכבד להגיש בזה סקירה על מצב עסקי החברה והחברות הבנות של החברה: רימוני פלסט בע"מ (להלן: "רימוני פלסט") ומטלפלסט אינג'נירינג בע"מ (להלן: "MPE") (להלן ביחד: "הקבוצה"), נכון ליום 31 בדצמבר 2025 (להלן: "מועד דוח הדירקטוריון" או "מועד הדוח") והתוצאות הכספיות של הקבוצה, לתקופה של שלושה (3) חודשים ולתקופה מצטברת של שנים עשר (12) חודשים ולשנת הדיווח שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025 (להלן: "תקופת הדוח" ו-"תקופת הביניים", בהתאמה).

במסגרת דוח הדירקטוריון, לא נכללה התייחסות לעניינים שאינם נוגעים לחברה או שלדעת החברה אינם מהותיים או שאין בהעדרם כדי לפגום בהבנת מצב ענייני החברה.

א. הסברי הדירקטוריון ביחס למצב עסקי החברה

1. תיאור תמציתי של החברה וסביבתה העסקית

1.1. החברה הוקמה והתאגדה בישראל ביום 23 במאי 1966. נכון למועד דוח הדירקטוריון לקבוצה שני תחומי פעילות: תחום התבניות ותחום הפלסטיק.

תחת תחומי פעילות אלה עוסקת הקבוצה בתכנון, עיצוב, פיתוח, ייצור והרכבת מגוון רחב של רכיבי פלסטיק מדויקים בטכניקה של הזרקה תרמופלסטית, ובייצור תבניות להזרקה מוצרים מפלסטיק, למגוון רחב של שווקים, בארץ ובעולם, ביניהם, שוק הרכב, הרפואה והמזון.

1.2. הקבוצה מעניקה ללקוחותיה פתרון כולל, כבר משלב עיצוב ואסטרטגיית המוצר, דרך שירותי פיתוח, הנדסה ותכנון מגוון רחב של מוצרים ורכיבי פלסטיק, עובר לאספקת דגמים, תבניות וייצור מוצרים מפלסטיק ועד להרכבת מכלולים משולבים כרטיסים אלקטרוניים, מתכת ורכיבים משלימים שאינם בהכרח מפלסטיק.

עיקר פעילות הייצור של הקבוצה מבוצעת במפעלי החברה במודיעין וקריית שמונה המשתרעים על פני שטח של כ-22,800 מ"ר. בנוסף, הקבוצה מייצרת באמצעות קבלני משנה בפולין ובסין, וכן לקבוצה סטודיו לעיצוב מוצרים וצוות טכני לתכנון תבניות וייצור במפעל במודיעין, מחלקת פיתוח והנדסה ענפה הממוקמת בנשר וכן משרדי מכירות בגרמניה ומחסנים לוגיסטיים במספר מדינות באירופה ובסין.

1.3. בחודש ינואר 2023 השלימה רימוני פלסט את הקמת החדר הנקי במפעל במודיעין (בנוסף על זה הקיים במפעל בקרית שמונה).

כמו כן, החברה פועלת להגדלת שטח המפעל בק"ש בכ-2,500 מ"ר נוספים, והכל לצורך הרחבת יכולות הייצור של החברה.

1.4. החברה מבצעת מאמצי שיווק באופן שוטף, וזאת על מנת להרחיב את פעילותה מול לקוחותיה הקיימים, וכן ליזום התקשרויות מול לקוחות חדשים.

1.5. כמו כן, החברה מבצעת ובוחנת באופן שוטף הזדמנויות לצמיחה אקסוגנית כגון רכישת חברות ו/או נכסים אשר עוסקים בתחומי פעילות זהים או דומים ובעלי פוטנציאל סינרגיה לפעילותה העסקית של החברה. לפרטים אודות רכישות שביצעה החברה ראה סעיף 2.7 לפרק א' בדוח התקופתי.

1.6. במקביל לפעילותה השוטפת, לצורך הרחבת עסקיה ושימוש בידע הרב וביכולות הייצור הקיימים בקבוצה, פועלת החברה במספר אפיקים נוספים:

א. החברה בוחנת באופן שוטף של דרכים ושיתופי פעולה פוטנציאליים על מנת להתחיל ולייצר מוצרים עצמיים. נכון למועד דוח זה החברה טרם החלה בפיתוח מוצרים עצמיים.

ב. החברה בוחנת באופן שוטף השקעות אסטרטגיות בחברות סטארט-אפ בעלות קשר ישיר לפעילות הקבוצה, לצד השקעה שכבר ביצעה החברה בסכומים לא מהותיים בסטארט-אפ בתחום הרפואה.

1.7. נכון למועד הדוח, בעלי השליטה בחברה הינם: ה"ה מר דני רימוני, מר רפי רימוני ומר גדי רימוני (להלן: "האחים רימוני"), המחזיקים בשיעור של 29.52% מהון המניות המונפק והנפרע של החברה ופולסטיק איי. אל. השקעות שותפות מוגבלת, הנשלטת על ידי מר ישי דויד, מייסד קרן ההשקעות פימי (להלן: "פימי"), המחזיקה בשיעור של 29.52% מהון המניות המונפק והנפרע של החברה. בין האחים רימוני לבין פימי קיים הסכם הצבעה. לפרטים נוספים ראה סעיף 2.7 בפרק א' לדוח התקופתי לשנת 2020.

2. אירועים לאחר תאריך המאזן ועד למועד פרסום הדוח התקופתי - מידע כאמור מובא על דרך ההפניה

לפרטים אודות אירועים לאחר תאריך המאזן ועד למועד פרסום הדוח התקופתי, ראה סעיף 2 בפרק ז' להלן.

2.1. החזקות בעלי עניין ונושאי משרה בחברה

לפרטים אודות החזקות בעלי עניין ונושאי משרה בכירה בחברה נכון למועד פרסום דוח הדירקטוריון ראה דיווח מיידי של החברה מיום 5 בינואר 2026 (מס' אסמכתא: 2026-01-001858).

2.2. מצבת נושאי משרה בכירה

לפרטים אודות מצבת נושאי משרה בכירה בחברה ראה דיווח מיידי של החברה מיום 14 באוגוסט 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-060709).

2.3. מרשם בעלי מניות ושינויים במצבת ההון

לפרטים אודות מרשם בעלי מניות ושינויים במצבת ההון, ראה דיווח מיידי של החברה מיום 14 בינואר 2024 (מס' אסמכתא: 2024-01-006096).

ב. המצב הכספי של החברה

תמצית דוחות רווח והפסד לתקופת הדוח - באלפי ש"ח :

2025					
סה"כ	רבעון רביעי	רבעון שלישי	רבעון שני	רבעון ראשון	
181,844	41,526	47,528	46,218	46,572	הכנסות
127,264	31,459	34,064	30,354	31,387	עלות המכירות
54,580	10,067	13,464	15,864	15,185	רווח גולמי
14,565	3,557	3,601	3,656	3,751	הוצאות מכירה הנהלה וכלליות
(287)	(73)	(56)	(84)	(74)	(הכנסות) הוצאות אחרות
40,302	6,583	9,919	12,292	11,508	רווח מפעולות רגילות
(1,534)	(989)	(353)	(897)	705	הכנסות/ (הוצאות) מימון, נטו
38,768	5,594	9,566	11,395	12,213	רווח לפני מסים על הכנסה
4,447	614	1,182	1,362	1,289	מסים על הכנסה
34,321	4,980	8,384	10,033	10,924	רווח נקי לתקופה
(34)	(242)	(209)	(117)	534	רווח (הפסד) כולל אחר
34,287	4,738	8,175	9,916	11,458	רווח כולל

הסברי דירקטוריון החברה	31 בדצמבר 2024 (באלפי ש"ח) % מסך המאזן	31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח) % מסך המאזן	
נכסים			
הקיטון בנכסים השוטפים למועד הדוח לעומת המועד המקביל אשתקד עיקרו בקיטון ביתרת המזומנים ושווי המזומנים (ראה סעי' ד' מטה) וכן שינויים בפריטי הון חוזר (בדגש על יתרות לקוחות ונכסי חוזה) וזאת בעיקר לאור הפרשי עיתוי וכן שינויים בהיקף פעילות הקבוצה בין התקופות.	95,246 42%	86,769 41%	נכסים שוטפים
-	-	-	נכסי מיסים נדחים
הקיטון ביתרות הרכוש הקבוע למועד הדוח לעומת מועד ההשוואה נובע בעיקרו מהפחתה שוטפת של הרכוש הקבוע, בקיזוז רכש קבוע שביצעה הקבוצה במהלך התקופות המוצגות.	114,023 50%	108,120 51%	רכוש קבוע, נטו
השינוי במוניטין למועד הדוח לעומת אשתקד נובע מתרגום יתרת מוניטין בגין השקעת הקבוצה בפעילות חוץ כהגדרתה בתקן חשבונאות בינ"ל 21 (IAS 21).	17,224 8%	17,158 8%	מוניטין
הקיטון ביתרת הנכסים הבלתי מוחשיים נובע מהפחתה שוטפת.	227 פחות מ- 1%	135 פחות מ- 1%	נכסים בלתי מוחשיים נטו
-	226,720	212,019	סה"כ נכסים
התחייבויות			
הקיטון ביתרת ההתחייבויות השוטפות למועד הדוח לעומת המועד המקביל אשתקד עיקרו בקיטון ביתרות הון חוזר לאור הפרשי עיתוי.	39,552 17%	36,266 17%	התחייבויות שוטפות
ההתחייבות בגין חכירה מייצגת תזרימי מזומנים עתידיים בגין משרדים ששוכרת החברה וכן בגין הסדרי לסינג של כלי רכב בהם התקשרה החברה, המטופלים בהתאם להוראות תקן דיווחי כספי בינלאומי 16 (IFRS16). הקיטון למועד הדוח לעומת המועד המקביל אשתקד נובע בעיקרו מקיטון במצבת כלי הרכב החכורים בין התקופות.	1,506 פחות מ- 1%	1,225 פחות מ- 1%	התחייבויות בגין חכירה
ההתחייבויות נטו מוצגות בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי IAS19.	320 פחות מ- 1%	199 פחות מ- 1%	התחייבויות בגין הטבות לעובדים
היתרה למועד הדוח הינה בגין מקדמות שקיבלה החברה ממרכז השקעות במהלך השנים 2024-2025, וזאת בהתאם לדוחות ביצוע שהוגשו למרכז השקעות (לפרטים נוספים ראה ביאור 12(4) בפרק ג' לדוח זה).	1,031 פחות מ- 1%	1,209 פחות מ- 1%	התחייבויות לא שוטפות אחרות
-	3,093 1%	3,243 1%	התחייבויות מסים נדחים
-	45,502	42,096	סה"כ התחייבויות
הון עצמי			
השינוי בהון העצמי למועד הדוח לעומת ההון העצמי למועד המקביל אשתקד, נובע בעיקרו מרווח שהפיקה הקבוצה מפעילותה במהלך תקופת הדוח בסך של כ- 34,199 אלפי ש"ח, אשר התקזז עם דיבידנד אשר הוכרו על ידי הקבוצה במהלך תקופת הדוח בסך של כ-45,465 אלפי ש"ח.	181,218	170,040	הון עצמי
ראה התייחסות לשינויים בנכסים השוטפים וההתחייבויות השוטפות.	55,694	50,503	הון חוזר

ג. תוצאות הפעילות העסקית של החברה

הסברי דירקטוריון החברה	2023	2024	2025	
<p>הכנסות הקבוצה בתקופת הדוח ירדו בכ-0.6% לעומת שנת 2024. המגמות העיקריות אשר השליכו על היקף הכנסות הקבוצה היו שחיקה בהכנסות כתוצאה מייסוף השקל מול הדולר ומול האירו, ירידה בהיקף פעילות הקבוצה מול לקוחות תעשיית הרכב, וזאת לאור ירידה בהיקפי הפעילות של יצרניות הרכב האירופאיות עצמן, כאשר מנגד גדלו היקפי הפעילות מול חלק מלקוחות הקבוצה בתחום הזרקות מוצרי הפלסטיק.</p> <p>הקיטון בהכנסות הקבוצה בתקופת הדוח לעומת שנת 2023 נובע בעיקרו מירידה בהיקף הכנסות בתחום הזרקות מוצרי הפלסטיק, אשר חלקה נובעת מירידה בהיקף פעילות הלקוחות עצמם, ירידה בהיקף פעילות הקבוצה מול לקוחות תעשיית הרכב כאמור לעיל, שחיקה בהכנסות כתוצאה מייסוף השקל מול הדולר והאירו וכן ירידה בהיקף הפעילות בתחום התבניות שהינו פרויקטלי, לאור ירידה בהיקף פרויקטי התבניות אשר בוצעו על ידי הקבוצה בין התקופות. על אף הירידה בהיקף פעילות הקבוצה, שמרה הקבוצה על שיעור הרווח הגולמי לעומת תקופות ההשוואה וזאת, בין היתר, לאור שינוי בתמהיל המוצרים שנמכרו על ידי הקבוצה בשנת 2025 לעומת תקופת ההשוואה.</p>	213,114	182,974	181,844	הכנסות
הקיטון בעלות המכירות של הקבוצה בתקופת הדוח לעומת שנת 2023, נובע בעיקרו מהקיטון בהיקף פעילות הקבוצה בין התקופות.	148,544	126,926	127,264	עלות המכירות
-	64,570 30%	56,048 31%	54,580 30%	רווח גולמי/שיעור הרווח הגולמי
-	15,980	15,151	14,565	הוצאות מכירה הנהלה וכלליות
במסגרת דוחותיה הכספיים לשנת 2024, הכירה החברה בהכנסות אחרות של כ-1.6 מיליון ש"ח בגין פיצוי ע"ח נזק עקיף. לפרטים נוספים ראה ביאור 1 בפרק ג' לדוח זה.	589	(2,254)	(287)	הוצאות (הכנסות) אחרות
	48,001	43,151	40,302	רווח מפעולות רגילות
השינויים בסעיף המימון נובעים בעיקרם מהשלכות השינויים בשער החליפין של השקל מול הדולר ומול האירו על שערון יתרות המוחזקות במט"ח, כאשר פירות של השקל מניב לחברה הכנסות מימון, ולהיפך.	(741)	2,849	(1,534)	הכנסות (הוצאות) מימון, נטו
-	-	-	-	חלק החברה בהפסד של חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו ממס
-	47,260	46,000	38,768	רווח לפני מסים על הכנסה
-	5,349	4,729	4,447	מסים על הכנסה
-	41,911	41,271	34,321	רווח לתקופה
השינויים בסעיף הרווח (הפסד) כולל האחר בתקופת הדוח ביחס לתקופות ההשוואה נובעים משינויים בקרן הון מהפרשי תרגום בגין השקעת החברה בחברת MPE, שהינה השקעה בפעילות חוץ כהגדרתה בתקן חשבונאות בינ"ל 21 (IAS 21), וזאת כתלות בתמורות בשער החליפין של השקל מול האירו בתקופות הנידונות, וכן משינויים במדידה מחדש של ההתחייבות נטו בגין הטבה מוגדרת בהתאם להוראות תקן חשבונאות בינ"ל 19 (IAS19).	1,693	113	(34)	רווח (הפסד) כולל אחר
-	43,604	41,384	34,287	סה"כ רווח (הפסד) כולל לתקופה
-	4.99	4.91	4.08	רווח בסיסי למניה
-	4.99	4.91	4.08	רווח מדולל למניה

ד. מקורות מימון ותזרים המזומנים

הסברי דירקטוריון החברה	2023	2024	2025	
השינויים בתזרים המזומנים מפעילות שוטפת בתקופת הדוח אל מול התקופות המקבילות אשתקד נובעים בעיקרם מהשינויים ברווחיות בין התקופות וכן מהפרשי עיתוי ושינויים בהון החוזר של הקבוצה בין התקופות.	58,878	49,735	43,156	תזרים מזומנים מפעילות שוטפת
תזרים המזומנים לפעילות השקעה כולל בעיקרו תשלומים שביצעה החברה לצרכי רכש פריטי רכוש קבוע בתקופות המוצגות.	(5,346)	(3,183)	(1,874)	תזרים מזומנים מפעילות (לפעילות) השקעה
עיקר השינוי בתזרים המזומנים לפעילות מימון בתקופת הדוח לעומת תקופות ההשוואה נובע מתמורות באשראי מתאגידים בנקאיים לזמן קצר שנטלה/פרעה הקבוצה בין התקופות, וכן מתמורות בהיקף הדיבידנדים שהוכרוזו ו/או חולקו על ידי הקבוצה בכל אחת מהתקופות (לפרטים אודות חלוקת דיבידנד ראה סעיף 7 בפרק א' לדוח התקופתי). כמו כן, במהלך חודש מאי 2024 קיבלה החברה סך של כ-1,030 אלפי ש"ח כמקדמות ממרכז השקעות בהתאם לדוחות ביצוע שהוגשו וכן במהלך חודש יולי 2024 קיבלה החברה מקדמות בגין נזק עקף מרשות המיסים.	(43,163)	(37,417)	(46,431)	תזרים מזומנים לפעילות מימון

החברה עושה שימוש במקורותיה העצמאיים למימון פעילותה העסקית, וכן עושה שימוש במסגרת אשראי והלוואות קצרות טווח מגופים בנקאיים, בהתאם לצורך.

ה. דיווח בדבר חשיפה לסיכונים שוק עיקריים ודרכי ניהולם

1. האחראי לניהול סיכונים

האחראי לניהול סיכונים השוק בחברה הינו מר דני רימוני, מנכ"ל החברה. לפרטים אודות השכלתו וניסיונו של מר דני רימוני, ראה פירוט בתקנה 26 בפרק ד' לדוח התקופתי. מידע כאמור מובא על דרך ההפניה.

2. תיאור סיכונים השוק

2.1. התייקרות חומרי גלם

לפרטים ראה סעיף 11.2 בפרק א' לדוח התקופתי.

2.2. תנודות בשערי מטבע זר

הקבוצה חשופה לתנודות ושינויים בשערי החליפין של הדולר האמריקאי והאירו. חשיפה זו נובעת, בין היתר, מכך שמרבית מחירי המכירה של מוצרי ושירותי הקבוצה מתומחרים, בהתאם למקובל בענף, בדולר או באירו, וכן מכך שחלק ניכר מהרכש שמבצעת הקבוצה (לרבות חומרי גלם, חומרי עזר, שירותים וכיוצ"ב), הן מספקים מקומיים והן מספקי חו"ל, מתומחר או נקוב בדולר או באירו. בנוסף, לאור אופי פעילותה ותמהיל לקוחותיה וספקיה, חלק ניכר מנכסי הקבוצה והתחייבויותיה נקובים במטבע חוץ. לפיכך, תנודות בשערי החליפין עשויות להשפיע באופן מהותי על תוצאות הפעילות, שיעורי הרווחיות, תזרימי המזומנים והמצב הכספי של הקבוצה, כאשר פיחות של השקל, מול הדולר והאירו, מיטיב עם תוצאותיה הכספיות של

הקבוצה ולהיפך בעת ייסוף השקל. לפרטים נוספים, ראו דוח מאזני הצמדה בסעיף 5 בפרק זה וכן פירוט בדבר צעדים בהם נוקטת הנהלת הקבוצה לצורך ניהול וצמצום החשיפה בסעיף 3.2 בפרק זה.

2.3. חשיפה לעליית שכר המינימום

מרבית עובדי הקבוצה, משתכרים בשכר מינימום או בשכר הגבוה במעט משכר המינימום. כתוצאה מכך, חשופה הקבוצה לגידול בעלויות הייצור ככל שתחול העלאה מהותית של שכר המינימום.

2.4. השבתת נמלי הים ו/או אוויר

הקבוצה מייבאת חלק מחומרי הגלם בהם היא משתמשת ומייצאת חלק ממוצריה. שיבושים והשבתות בפעולת נמלי הים ו/או אוויר עלולים לשבש את הפעילות השוטפת של הקבוצה ולפגוע ברווחיותה.

2.5. חשיפה לנזקים ו/או לתביעות

הקבוצה כחברה תעשייתית המספקת מוצרים ללקוחות, ככל חברה תעשייתית, חשופה לתביעות במקרים של נזק שנגרם כתוצאה מהמוצר שסופק על ידה. כמו כן, החברה חשופה לנזקים ברכוש הקבוע ו/או במתקניה השונים, לרבות במקרה של נזקים כתוצאה מנזקי טבע ו/או נזקי טרור ו/או נזקי מלחמה (בשל מיקומה הגיאוגרפי של רימוני צפון).

להרחבה אודות השלכות המצב הביטחוני על פעילות הקבוצה, ראה סעיף 26.3.6 לפרק א' בדוח התקופתי.

2.6. תנודות בשיעורי אינפלציה ובשיעורי הריבית

שיעורי אינפלציה

בשנת 2025, עלה מדד המחירים לצרכן בשיעור של כ-2.6% (בשנת 2024 – 3.24%)¹. מרבית התחייבויותיה הפיננסיות של החברה אינן צמודות למדד המחירים לצרכן, וזאת פרט לדמי הניהול של האחים רימוני (ה"ה גדי רימוני, רפאל רימוני ודן רימוני)², התחייבויות בגין חכירת כלי רכב בליסינג וחכירת שטח משרדים בנשר, בו מבצעת החברה את פעילות התכנון, הפיתוח וההנדסה של מוצריה וכן את פעילות התכנון, התפעול והלוגיסטיקה של חברת הבת MPE, וזאת בסכומים זניחים ביחס להיקף פעילותה העסקית של החברה. בהתאם, סבורה הנהלת החברה כי לעליית מדד המחירים לצרכן בפני עצמה לא קיימת השפעה מהותית וישירה על תוצאותיה העסקיות של הקבוצה. יחד עם זאת, האינפלציה באה לידי ביטוי ומגלמת בתוכה עלייה של מחירי תשומות ייצור רבות בהן עושה שימוש הקבוצה, כגון עלייה במחירי חומרי הגלם, מחירי ההובלה והשילוח, עלות המשאב האנושי ועוד. הנהלת החברה נוקטת באופן שוטף בצעדים שונים לצרכי מתן מענה לתמורות כאמור. יצוין, כי עלייה

¹ הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה "מדד המחירים לצרכן - דצמבר 2025 וסיכום שנת 2025" (15/01/2026), בכתובת: <https://www.cbs.gov.il>

² לפרטים ראה תקנה 21 בפרק ד' לדוח התקופתי.

מתמשכת במחירי תשומות הייצור עשויה לשחוק את שיעורי הרווחיות של הקבוצה. למידע נוסף, ראה סעיף 26 בפרק א' לדוח התקופתי (גורמי סיכון).

שיעורי ריבית

נכון למועד החתימה על דוח תקופתי זה, שיעור ריבית בנק ישראל עומד על 4% (נכון לסוף שנת 2024 – 4.5%).³

החברה עושה שימוש בהלוואות לטווח קצר ("און-קול") בהיקפים משתנים לצרכי מימון פעילותה השוטפת של הקבוצה, וזאת לפי צורך. הריבית על ההלוואות צמודה לריבית הפריים, כך שהעלאות ריבית על ידי בנק ישראל באות לידי ביטוי בגידול בעלויות המימון בהן נושאת הקבוצה, ולהיפך בעת ביצוע הפחתות ריבית. לרמת הריבית הגבוהה לא הייתה השפעה מהותית על תוצאותיה העסקיות של הקבוצה, וכן לא צפויה השפעה מהותית על תוצאות העסקיות העתידיות, וזאת בהתבסס על היקפי החוב בהם עושה הקבוצה שימוש. נכון ליום 31 בדצמבר 2025, לחברה יתרה חיובית של מזומנים ושווי מזומנים ולא קיימות לה הלוואות כלשהן.

המידע האמור לעיל הינו מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך, תשכ"ח-1968 ומבוסס על המידע המצוי בידי הנהלת החברה ועל הערכות החברה נכון למועד פרסום הדוח. המידע וההערכות כאמור עשויים שלא להתממש ו/או להתממש באופן שונה, בין היתר, בשל גורמים אשר אינם ידועים לחברה נכון למועד זה ו/או שאינם בשליטתה לרבות, בין היתר, עלייה בסיכון האשראי של מי מלקוחות הקבוצה כתוצאה מהשלכות האינפלציה ו/או עליית ריבית בנק ישראל, שינויים בהיקפי החוב אשר ניטל על ידי החברה לצרכי מימוש אסטרטגיית החברה, התחזקות מגמות האינפלציה והעלאות ריבית בנק ישראל וכיוצא בזה.

לפרטים נוספים אודות גורם סיכון תנודות בשיעורי אינפלציה וריבית, ראה סעיף 26.1.4 בפרק א' לדוח התקופתי.

³ **בנק ישראל** "דוח המדיניות המוניטרית המחצית השנייה של 2025" (19.01.2026), בכתובת: <https://www.boi.org.il>

3. מדיניות החברה בניהול סיכוני שוק
- 3.1 **צמצום החשיפה לעליית מחירי חומרי הגלם**
- 3.1.1 עדכון מחירי המכירה של הקבוצה בהתאם לשיעור עליית מחירי חומרי הגלם, ככל שניתן.
- 3.1.2 הצטיידות מראש במלאי חומרי גלם, ככל שעולה בידי החברה.
- 3.2 **צמצום החשיפה לתנודות בשער החליפין של המטבעות השונים**
- 3.2.1 שמירה על רמת נזילות מט"ח בקבוצה והקבלתה לתשלומים צפויים לספקים מחו"ל.
- 3.2.2 קיומו של גידור מובנה/"טבעי" וזאת לאור ביצוע חלק ניכר מהרכש (חומרי גלם, חומרי עזר לייצור, פריטי רכוש קבוע וכיו"ב) במט"ח.
- 3.2.3 בחינה וביצוע עסקאות הגנה למכירת מט"ח מעת לעת.
- 3.2.4 בחינה ושילוב של מנגנוני התאמה מובנים לשינויים בשערי החליפין במסגרת תמחור חלק ממוצרי ושירותי הקבוצה.
- 3.3 **צמצום החשיפה לנזקים ו/או תביעות**
- 3.4 פוליסות הביטוח של החברה מתחדשות מדי שנה.
4. אמצעי פיקוח ומימוש המדיניות
- 4.1 מעקב רבעוני של מר דני רימוני, מנכ"ל החברה, על תמחור מחירי המכירה.
- 4.2 מעקב ופיקוח על הצעות המחיר ללקוחות החברה.
5. דוח בסיס הצמדה וטבלאות רגישות
- פירוט נכסי החברה והתחייבויותיה לפי בסיסי הצמדה למועד דוח הדירקטוריון וליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)

5.1 להלן מאזני הצמדה של נכסים והתחייבויות כספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (מאזן

מאוחד) באלפי ש"ח

סך הכל	לא צמוד		במטבע חוץ			צמוד מדד	
	ללא ריבית	נושא ריבית	צמוד לאחר	צמוד לאירו	צמוד לדולר		
נכסים							
14,050	(15,445)	-	204	2,755	26,536	-	מזומנים ושווה מזומנים
76	76	-	-	-	-	-	נכסים פיננסיים בשווי הוגן והפסד דרך רווח
40,525	23,743	-	-	2,888	13,894	-	לקוחות
1,216	856	-	-	360	-	-	לקוחות בגין חוזי הקמה
120	86	34	-	-	-	-	חייבים ויתרות חובה
55,987	9,316	34	204	6,003	40,430	-	סך הכל נכסים פיננסיים
התחייבויות							
1,047	-	-	-	-	-	1,047	חלויות שוטפות בגין חכירה
19,590	14,659	-	-	2,739	2,192	-	ספקים ונותני שירותים
7,741	7,741	-	-	-	-	-	זכאים ויתרות זכות
-	-	-	-	-	-	-	התחייבויות שוטפות אחרות
1,225	-	-	-	-	-	1,225	התחייבויות בגין חכירה
1,209	1,209	-	-	-	-	-	התחייבויות לא שוטפות אחרות
30,812	23,609	-	-	2,739	2,192	(2,272)	סך הכל התחייבויות פיננסיות
25,175	(14,293)	34	204	3,264	38,238	(2,272)	נכסים פיננסיים בניכוי התחייבויות פיננסיות

5.2. מאזני הצמדה של נכסים והתחייבויות כספיים ליום 31 בדצמבר 2024 (מאזן מאוחד)

באלפי ש"ח

סך הכל	לא צמוד		במטבע חוץ			צמוד מדד	
	ללא ריבית	נושא ריבית	צמוד לאחר	צמוד לאירו	צמוד לדולר		
נכסים							
21,533	2	20,474	637	249	171	-	מזומנים ושווה מזומנים
76	76	-	-	-	-	-	נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח והפסד
42,168	22,747	-	-	2,468	16,953	-	לקוחות
3,186	2,783	-	-	403	-	-	לקוחות בגין חוזי הקמה
132	62	70	-	-	-	-	חייבים ויתרות חובה
67,095	25,670	20,544	637	3,120	17,124	-	סך הכל נכסים פיננסיים
התחייבויות							
1,051	-	-	-	-	-	1,051	חלויות שוטפות בגין חכירה
21,677	14,129	-	-	3,763	3,785	-	ספקים ונותני שירותים
7,650	7,650	-	-	-	-	-	זכאים ויתרות זכות
192	-	-	-	-	-	192	התחייבויות שוטפות אחרות
1,506	-	-	-	-	-	1,506	התחייבויות בגין חכירה
1,031	-	-	-	-	-	1,031	התחייבויות לא שוטפות אחרות
33,107	21,779	-	-	3,763	3,785	3,780	סך הכל התחייבויות פיננסיות
33,988	3,891	20,544	637	(643)	13,339	(3,780)	נכסים פיננסיים בניכוי התחייבויות פיננסיות

5.3 רגישות לשינויים בשער החליפין של האירו נכון למועד דוח הדירקטוריון (הנתונים

באלפי ש"ח)

רווח (הפסד) מהשינויים		שווי הוגן	רווח (הפסד) מהשינויים		
-10%	-5%		+5%	+10%	
3.37	3.56	3.746 יורו/ש"ח	3.93	4.12	
(276)	(138)	2,755 €736	138	276	מזומנים ושווה מזומנים
(288)	(144)	2,888 €771	144	288	לקוחות
(36)	(18)	360 €96	18	36	לקוחות בגין חווי הקמה
274	137	(2,739) €(731)	(137)	(274)	ספקים ונותני שירותים
(326)	(163)	3,264 €871	163	326	סה"כ

5.4 רגישות לשינויים בשער החליפין של הדולר נכון למועד דוח הדירקטוריון (הנתונים

באלפי ש"ח)

רווח (הפסד) מהשינויים		שווי הוגן	רווח (הפסד) מהשינויים		
-10%	-5%		+5%	+10%	
2.87	3.03	3.19 דולר/ש"ח	3.35	3.51	
(2,654)	(1,327)	26,536 \$8,318	1,327	2,654	מזומנים ושווה מזומנים
(1,389)	(695)	13,894 \$4,355	695	1,389	לקוחות
219	110	(2,192) (\$687)	(110)	(219)	ספקים ונותני שירותים
(3,824)	(1,912)	38,238 \$11,987	1,912	3,824	סה"כ

1. היבטי ממשל תאגידי

1. גמול נושאי משרה בכירה

דירקטוריון החברה בחן את תנאי התגמול של חמשת נושאי המשרה הבכירה בשנת 2025, לרבות סבירותם של תנאי התגמול האמורים והקשר בינם לבין תרומתו של כל אחד מנושאי המשרה לחברה בשנת 2025 והגיע למסקנה כי תנאי התגמול של אותם נושאי משרה בכירה בשנת 2025 תואמים את מדיניות התגמול של החברה. למידע נוסף בעניין זה ראה סעיף תקנה 21 בפרק ד' לדוח התקופתי.

ביום 5 באוקטובר 2025, אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות בחברה מדיניות תגמול חדשה לחברה לעניין תנאי כהונה והעסקה של נושאי משרה בחברה, לתקופה של שלוש (3) שנים החל מיום 8 באוקטובר 2025. למידע נוסף אודות מדיניות התגמול של החברה, ראו דיווחים מיידיים של החברה מימים 28 בספטמבר 2025 ו- 5 באוקטובר 2025 (מספרי אסמכתא: 2025-01-072414 ו- 2025-01-074118, בהתאמה).

2. תרומות

במהלך תקופת הדוח תרמה החברה סכום לא מהותי.

3. דיווח בדבר דירקטורים בעלי מיומנות חשבונאית ופיננסית

המספר המזערי של דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית, הראוי לחברה, כפי שקבע דירקטוריון החברה יעמוד על דירקטור אחד (1). הקביעה נעשתה בהתחשב בעסקי הקבוצה, תחום פעילותה, גודלה, ומורכבות הקבוצה. להערכת דירקטוריון החברה, דירקטור אחד בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית יאפשר לדירקטוריון החברה לעמוד בחובות המוטלות עליו בהתאם לחוק ולמסמכי ההתאגדות של החברה. נכון למועד פרסום הדוח, הגב' מוריה עידן כהן מכהנת בחברה כדירקטורית חיצונית שהחברה רואה בה כבעלת מומחיות חשבונאית פיננסית, בשל השכלתה וניסיונה התעסוקתי.

4. דיווח בדבר דירקטורים בלתי תלויים

נכון למועד דוח הדירקטוריון, החברה לא אימצה בתקנונה הוראה בדבר שיעור דירקטורים הבלתי תלויים (כהגדרת מונח זה בסעיף 1 לחוק החברות). יחד עם זאת, נוסף על 2 הדירקטורים החיצוניים המכהנים בחברה, מכהן בחברה דירקטור בלתי תלוי אחד, מר ארז יוסף.

5. גילוי בדבר המבקר הפנימי בחברה

- 5.1 **שם** - רו"ח עוזיאל שמואלי, משרד שמואלי את שמואלי ושות'.
- 5.2 **תאריך תחילת כהונה** - 12 ביוני 2017.
- 5.3 **האם עובד החברה** - המבקר הפנימי אינו עובד של החברה אלא מעניק לה שירותי ביקורת פנים במיקור חוץ.
- 5.4 **האם בעל עניין** - למיטב ידיעת החברה, המבקר הפנימי עומד בהוראות סעיף 146 (ב) לחוק החברות וכן אינו בעל עניין בחברה ואינו קרוב של מי מבעלי העניין בחברה או של רואה החשבון המבקר או מי מטעמו. כמו כן, למיטב ידיעת החברה, המבקר הפנימי עומד בהוראות סעיף 8 לחוק הביקורת הפנימית, התשנ"ב-1992 (להלן: "**חוק הביקורת הפנימית**") ואינו ממלא תפקיד מחוץ לחברה היוצר או עלול ליצור ניגוד עניינים עם תפקידו כמבקר פנימי של החברה. המבקר הפנימי אינו נושא משרה בחברה (מעבר לתפקידו כמבקר פנימי).

- 5.5. **תגמול המבקר הפנימי**- תגמול המבקר הפנימי נקבע כשכר מוסכם מראש לשעת עבודה, בהתאם לתקציב השעות שאושר על ידי ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה, לצורך הוצאה לפועל של תכנית הביקורת הפנימית השנתית, והוא אינו מתוגמל על ידי הענקת ניירות ערך של החברה. המבקר הפנימי וצוות העובדים המקצועיים הכפופים לו מועסקים בהיקף של כ-80 שעות בשנה, היקף שנמצא מספק. למיטב ידיעת החברה, המבקר הפנימי אינו מחזיק בניירות ערך של החברה, ולהערכת דירקטוריון החברה, מבנה התגמול כאמור אינו משפיע על שיקול דעתו המקצועי של המבקר הפנימי, בבואו לבקר את החברה. בתמורה לעבודתו של מר שמואלי בתקופת הדוח, שילמה החברה שכר טרחה בהתאם לשעות שהושקעו על ידו בפועל.
- 5.6. **תקנים מקצועיים לפיהם נערכת הביקורת**- על פי הודעת המבקר הפנימי, הביקורת הפנימית מתבצעת בהתאם לחוק הביקורת הפנימית ועל פי התקנים המקצועיים המקובלים שהוצאו על ידי לשכת המבקרים הפנימיים בישראל, למעט הנחיה 1312 בדבר הערכת איכות חיצונית בעבודת הביקורת הפנימית.
- 5.7. **הממונה הארגוני על המבקר הפנימי**- מנכ"ל החברה, מר דני רימוני.
- 5.8. **גישה למידע**- למבקר הפנימי ניתנת גישה חופשית, כאמור בסעיף 9 לחוק הביקורת הפנימית, ובכלל זה גישה מתמדת למערכות המידע של החברה וחברות הבת, לרבות לנתונים הכספיים.
- 5.9. **דין וחשבון המבקר הפנימי לשנת 2025**- דין וחשבון על ממצאי המבקר הפנימי הוגש בכתב למר דני רימוני, מנכ"ל החברה, ולמר אבי זלצמן, יו"ר ועדת הביקורת. דיון בממצאי המבקר הפנימי התקיים בישיבות ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה אשר התקיימו בימים 22 ו-25 למרץ 2026, בהתאמה.
- 5.10. **תכנית הביקורת**- הצעת תכנית הביקורת השנתית אשר גובשה בשיתוף עם ההנהלה, מובאת לדיון בוועדת הביקורת של החברה, והיא מאשרת אותה, לאחר בחינה של הנושאים המנויים בתוכנית הביקורת (ללא שינויים או בשינויים הנראים לה). במקרה שיוטלו על המבקר הפנימי משימות נוספות במהלך שנת הביקורת - תקבע ועדת הביקורת את מכסת השעות למשימות הנוספות. השיקולים בקביעת תכנית הביקורת נגזרים מרמת הסיכון של הנושאים השונים, בין היתר, בהתאם לסקר סיכונים שמבצע המבקר הפנימי. תכנית הביקורת נועדה, בין היתר, לבחון את פעולות החברה מבחינת קיום נהלים וניהול עסקים תקין. במידת הצורך, למבקר הפנימי שיקול דעת בלעדי לסטות מתוכנית הביקורת.
- 5.11. **הערכת הדירקטוריון את פעילות המבקר הפנימי** - לדעת דירקטוריון החברה, היקף, אופי ורציפות פעילות המבקר הפנימי ותוכנית עבודתו סבירים בהתחשב בגודלה של החברה, היקף ומורכבות פעילות החברה ועסקיה, ויש בהם כדי להגשים את מטרות הביקורת הפנימית בחברה. כמו כן, היקף עבודתו של המבקר הפנימי במהלך תקופת הדיווח לא צומצם ביחס לתקופת הדיווח הקודמת. המבקר הפנימי לא בחן את העסקאות המהותיות (כהגדרתן בסעיף 5(ו) לתוספת הרביעית לתקנות הדוחות), שהחברה התקשרה בהן בשנת הדוח.

שם- משרד רואי החשבון דלויט - בריטמן אלמגור זוהר ושות'.

שנת 2024	שנת 2025	
שכר טרחה (באלפי ש"ח)	שכר טרחה (באלפי ש"ח)	
440	440	סה"כ בגין שירותי ביקורת, שירותים הקשורים לביקורת ושירותי מס שוטפים

שכר רואה החשבון המבקר נקבע בהתאם לשווי השירות הניתן כמקובל בשוק בו פועלת החברה ובהתאם להיקף השרות הניתן, ואושר על ידי דירקטוריון החברה.

7. גילוי בדבר הליך אישור הדוחות הכספיים

7.1. הגוף המופקד על בקרת העל בקבוצה הוא דירקטוריון החברה. לפירוט שמותיהם ותפקידיהם של חברי הדירקטוריון, ראה תקנה 26 בפרק ד' (פרטים נוספים על התאגיד) בדוח התקופתי.

7.2. הדוחות הכספיים של הקבוצה לתקופת הדוח נדונו בפני הוועדה לבחינת הדוחות הכספיים של החברה (להלן בס"ק זה: "הוועדה") אשר נועדה לבחון לעומק את הדוחות הכספיים של החברה ולהמליץ בהתאם, לדירקטוריון החברה, אודות אישור הדוחות הכספיים.

7.3. חברי הוועדה הם: הגב' מוריה עידן כהן (דח"צ), מר אבי זלצמן (דח"צ), מר ארז יוסף (דב"ת) ומר אופיר שדמי (דירקטור). יו"ר הוועדה הינה הגב' מוריה עידן כהן. כל חברי הוועדה הינם בעלי יכולת לקרוא ולהבין דוחות כספיים. הגב' עידן כהן הינה בעלת מומחיות חשבונאית ופיננסית כהגדרת המונח בתקנה 1 לתקנות החברות (תנאים ומבחנים לדירקטור בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית ולדירקטור בעל כשירות מקצועית), תשס"ו-2005. לעניין כישוריהם והשכלתם של חברי הוועדה ראה תקנה 26 בפרק ד' לדוח התקופתי. חברי הוועדה מונו לאחר בדיקות כשירות ומילוי הצהרות מתאימות, כנדרש עפ"י דין.

7.4. הדוחות הכספיים של החברה לתקופת הדוח נדונו בישיבת הוועדה שהתקיימה ביום 22 במרץ 2026. במסגרת הדיון השתתפו ה"ה אבי זלצמן, ארז יוסף, אופיר שדמי והגב' מוריה עידן כהן, ולצורך הצגת הנתונים ומתן הסברים הוזמנו ונכחו בדיונים רו"ח שניר חאגי', סמנכ"ל הכספים של החברה, רו"ח ליאורה מנדיל, חשבת קבוצת רימוני, נציג רואה החשבון המבקר של החברה (ממשרד דלויט - בריטמן, אלמגור, זוהר ושות'), וכן יועציה המשפטיים של החברה (ממשרד Sullivan & Worcester Tel Aviv הר-אבן ושות' – עורכי דין). עובר לישיבה נשלחו לחברי הוועדה טיוטת הדוחות הכספיים לתקופת הדוח שהוכנה על ידי הנהלת החברה בנוגע לנתונים הכספיים של החברה. במהלך הישיבה נדונו, בין היתר, הנושאים הבאים:

- (1) המדיניות החשבונאית שאומצה והטיפול החשבונאי שיושם בעניינים מהותיים;
 - (2) הערכות ואומדנים שנעשו בקשר עם הדוחות הכספיים;
 - (3) הערכות שווי לרבות ההנחות ואומדנים שעליהן נסמכו הדוחות הכספיים;
 - (4) הבקורות הפנימיות הקשורות בדיווח הכספי;
 - (5) שלמות ונאותות הגילוי בדוחות הכספיים;
 - (6) נתוני הדוחות הכספיים של החברה לתקופת הדוח. הנהלת החברה הציגה בפני חברי הועדה נתונים הנכללים בדוחות הכספיים. חברי הועדה שאלו שאלות בנוגע לנושאים שלעיל וקיבלו תשובות לשאלותיהם.
- 7.5. המלצות הועדה ביחס לנושאים המנויים בסעיף 7.4 לעיל, בצירוף הדוחות הכספיים לתקופת הדוח, הועברו לחברי הדירקטוריון מספר ימים לפני מועד ישיבת דירקטוריון החברה בה אושרו הדוחות הכספיים. לאור היקף ומורכבות ההמלצות, קבע הדירקטוריון כי 3 ימים עובר למועד ישיבת הדירקטוריון החברה הינם פרק זמן סביר בנסיבות העניין להעברת ההמלצות.
- 7.6. הדוחות הכספיים של החברה לתקופת הדוח נשלחו לחברי הדירקטוריון עובר לישיבת הדירקטוריון וכן נדונו ואושרו בישיבת דירקטוריון החברה שהתקיימה ביום 25 במרץ 2026. במסגרת ישיבת הדירקטוריון הובאו המלצות הועדה בפני חברי הדירקטוריון ונערך בהם דיון, וכן ניתנו סקירה וניתוח על ידי הנהלת החברה, אשר הציגו באופן מפורט את עיקרי הדוחות הכספיים לרבות תוצאות הפעילות, תזרים המזומנים והמצב הכספי של החברה. בישיבת הדירקטוריון השתתפו חברי הדירקטוריון הבאים: הגב' לילך אשר-טופילסקי (יו"ר הדירקטוריון), מר ישי דוידי (דירקטור), מר אופיר שדמי (דירקטור), מר רפאל רימוני (דירקטור), מר דני רימוני (מנכ"ל החברה ודירקטור), הגב' מוריה עידן כהן (דח"צ), מר אבי זלצמן (דח"צ) ומר ארז יוסף (דב"ת). כמו כן, נכחו בישיבה סמנכ"ל הכספים, יועציה המשפטיים של החברה (ממשרד Sullivan & Worcester Tel Aviv הר-אבן ושות' – עורכי דין), רו"ח המבקר של החברה (ממשרד דלויט - ברייטמן אלמגור זוהר ושות') וכן המבקר הפנימי. לאחר אישור הדוחות הכספיים לתקופת הדוח ע"י דירקטוריון החברה כאמור, הוסמכו מנהלי החברה לחתום בשם הדירקטוריון על הדוחות הכספיים ועל דוח הדירקטוריון.

ז. הוראות גילוי בקשר עם הדיווח הפיננסי של החברה

1. גילוי בדבר הערכות שווי מהותיות

לפרטים בדבר הערכות שווי מהותיות, ראה תקנה 8ב(ט) בפרק ד' לדוח התקופתי.

2. גילוי בדבר אירועים לאחר תאריך הדוח

2.1. ביום 19 בינואר 2026, עדכנה החברה כי במסגרת ריענון וחיזוק השדרה הניהולית בחברה, כתשתית תומכת למימוש אסטרטגיית הצמיחה ארוכת הטווח שלה, דירקטוריון החברה קיבל את המלצת הנהלת החברה על צמצום היקף משרתם של ה"ה רפאל רימוני וגד רימוני בתפקידם כסמנכ"לים בכירים בחברה, באופן בו החל מיום 1 בפברואר 2026 ירד היקף משרתם ל – 25% ובהתאם הופחתה עלות העסקתם ב- 75%. מר רפאל רימוני ומר גד רימוני ממשיכים ללוות את הצוות המקצועי ואת החברה, לתמוך ולתרום מניסיונם הניהולי רב השנים, וזאת, בין היתר, להכשרת בעלי תפקידים ניהוליים שכבר גויסו וכן כאלו שעוד יגויסו, לשם מימוש אסטרטגיית הצמיחה כאמור. לפרטים נוספים ראה דיווח מיידי מיום 19 בינואר 2026 (מספר אסמכתא: 2026-01-007506).

2.2. ביום 26 בינואר 2026, אישרה אסיפת בעלי המניות של החברה, בהמשך לאישור ועדת תגמול ודירקטוריון החברה מיום 24 בנובמבר 2025, את הארכת ההתקשרות בהסכם העסקה בין חברת הבת של החברה, רימוני פלסט לבין מר עופר וייס לתקופה של שלוש שנים, החל ממועד סיום הסכם העסקה הקיים, המסתיים ביום 31 בדצמבר 2025. לפרטים נוספים ראה דיווח מיידי מיום 1 בינואר 2026 (מספר אסמכתא: 2026-01-000116).

2.3. ביום 25 במרץ 2026, אישר דירקטוריון החברה את מינויו של מר תום האזרחי כמשנה למנכ"ל החברה, ובהתאם, אישר הענקת כתב פטור ושיפוי, כמקובל בחברה, וכן הכללתו בפוליסת הביטוח של החברה, כפי שתהיה מעת לעת.

2.4. ביום 25 במרץ 2026, אישרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה עדכון לשכרו של רו"ח חאגיג', כך שהחל מחודש ינואר 2026, יהיה זכאי לשכר חודשי (ברוטו) בסך של 38,000 ש"ח, חלף 35,000 ש"ח, כאשר ביחס ליתר תנאי העסקת לא חל שינוי.

3. גילוי בדבר אומדנים חשבונאיים קריטיים

לפרטים אודות האומדנים החשבונאיים הקריטיים, ראו ביאור 4 לדוחותיה הכספיים המאוחדים של החברה. לא חל שינוי מהותי בדבר האומדנים החשבונאיים הקריטיים כפי שאושרו על ידי דירקטוריון החברה ביום 29 באוגוסט 2012.

הנהלת החברה מודה לצוות העובדים על מסירותם ותרומתם להצלחת עסקי החברה.

דני רימוני
מנכ"ל החברה

לילך אשר - טופילסקי
יו"ר הדירקטוריון

תאריך: 25 במרץ 2026

רימוני תעשיות בע"מ

דוחות כספיים מאוחדים לשנת 2025

רימוני תעשיות בע"מ

דוחות כספיים מאוחדים לשנת 2025

תוכן העניינים

ע מ ד

2-5	דוחות רואי החשבון המבקרים
	הדוחות הכספיים:
6-7	דוחות מאוחדים על המצב הכספי
8-9	דוחות מאוחדים על הרווח והפסד והרווח הכולל
10	דוחות מאוחדים על השינויים בהון
11-12	דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים
13-54	ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

דוח רואי החשבון המבקרים הבלתי תלויים לבעלי המניות של רימוני תעשיות בע"מ

חוות הדעת

ביקרנו את הדוחות הכספיים המאוחדים של רימוני תעשיות בע"מ (להלן – "החברה") הכוללים את הדוח המאוחד על המצב הכספי ליום 31 בדצמבר 2025, ואת הדוחות המאוחדים על הרווח והפסד והרווח הכולל, על השינויים בהון ועל תזרימי המזומנים לשנה שהסתיימה באותו תאריך ואת הביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים, לרבות עיקרי המדיניות החשבונאית.

לדעתנו, הדוחות הכספיים המאוחדים המוצגים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי המאוחד ליום 31 בדצמבר 2025 ואת התוצאות הכספיות המאוחדות ותזרימי המזומנים המאוחדים לשנה שהסתיימה באותו תאריך בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים (IFRS Accounting Standards) ולהוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

בסיס לחוות הדעת

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. חובותינו על פי תקנים אלו מתוארות בפיסקת חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של הדוחות הכספיים המאוחדים בדוח זה. אנו בלתי תלויים בחברה ובחברות המאוחדות שלה בהתאם להוראות הדין החלות בישראל בעניין אי תלות ומניעת ניגוד עניינים של רואה החשבון המבקר בישראל. כמו כן, קיימנו את חובות האתיקה האחרות שלנו בהתאם לחוק רואי חשבון, תשט"ו-1955, ותקנות מכוחו.

אנו סבורים שראיות הביקורת אשר הושגו, הן נאותות ומספיקות על מנת להוות בסיס לחוות דעתנו.

ענייני מפתח בביקורת

ענייני מפתח בביקורת המפורטים להלן הם העניינים אשר תוקשרו, או שנדרש היה לתקשרם, לדירקטוריון החברה ואשר, לפי שיקול דעתנו המקצועי, היו משמעותיים ביותר בביקורת הדוחות הכספיים המאוחדים לתקופה השוטפת. עניינים אלה כוללים, בין היתר, כל עניין אשר: (1) מתייחס, או עשוי להתייחס, לסעיפים או לגילויים מהותיים בדוחות הכספיים המאוחדים וכן (2) שיקול דעתנו לגביהם היה מאתגר, סובייקטיבי או מורכב במיוחד. לעניינים אלה ניתן מענה במסגרת ביקורתנו וגיבוש חוות דעתנו על הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם, התקשור של עניינים אלה להלן, אינו משנה את חוות דעתנו על הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם ואין אנו נותנים באמצעות חוות דעת נפרדת על עניינים אלה או על הסעיפים או הגילויים שאליהם הם מתייחסים.

הכרה בהכנסה - נכסי חוזה:

כאמור בביאור 2'יב וביאור 21 לדוחות הכספיים המאוחדים, לחברה שני תחומי פעילות עיקריים: (1) יצור תבניות (2) יציקות הפלסטיק. פעילות החברה בתחום התבניות עוסקת בעיקר במתן שירותי פיתוח, הנדסה, תכנון וייצור התבניות. פעילות הייצור בחברה נעשית תוך התאמה ספציפית לצרכי הלקוח המלווה לעיתים בבניית דגמים הכוללים הזרקות ניסיון, ביצוע תיקונים וכן תחזוקת התבניות לאחר סדרות ייצור ארוכות. מתוך כך, עבור כל פרויקט מוקמת הזמנה חדשה, עבורה מבוצע אומדן של סך העלויות הצפויות להשלמת הפרויקט, וזאת על סמך הידע וניסיון העבר של ההנהלה. הכנסות החברה מתבניות עמדו על סך של כ- 16.2 מיליון ש"ח לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025.

כאמור, לצורך הכרה בהכנסה בגין פעילות ייצור ושיווק התבניות, אומדת החברה את שיעור השלמת הפרויקטים נכון לתום תקופת הדיווח, בהתאם ליחס שבין העלויות שהתהוו בגין כל פרויקט עד תום תקופת הדיווח ובגין העבודה שבוצעה, לבין סך כל העלויות החזויות לצורך השלמת הפרויקט. העלויות המיוחסות לצורך קביעת שיעור ההשלמה, הינן עלויות הנגזרות בעיקרן משעות עבודה של כוח אדם ומכונה וכן מעלויות הרכש המושקעות בכל תבנית.

2

תל אביב - משרד ראשי

מרכז עזריאלי 1 תל אביב ת.ד. 16593 תל אביב 6116402 | טלפון: 03-6085555 | info@deloitte.co.il

משרד נצרת
מרג' אבן עאמר 9
נצרת, 16100

טלפון: 399 4455 (73) 972+
פקס: 637 4455 (73) 972+
info-nazareth@deloitte.co.il

משרד אילת
מרכז העירוני
ת.ד. 538
אילת, 88104002

טלפון: 637 5676 (8) 972+
פקס: 637 1628 (2) 972+
info-eilat@deloitte.co.il

משרד חיפה
מעלה השחרור 5
ת.ד. 5648
חיפה, 3105502

טלפון: 860 7333 (4) 972+
פקס: 867 2528 (2) 972+
info-haifa@deloitte.co.il

משרד ירושלים
קרית המדע 3
מגדל הר חוצבים
ירושלים, 914510
ת.נ. 45396

טלפון: 501 8888 (2) 972+
פקס: 537 4173 (2) 972+
info-jer@deloitte.co.il

משרד ראש"צ - מתחם מילנייה
שדרות ראשונים 23
ראש"צ

משרד רעננה - מתחם אינפיניטי
הפנינה 8,
רעננה

משרד בית שמש
יגאל אלון 1
בית שמש, 9906201

זיהינו את האומדנים וההנחות של החברה המשמשים לצורך קביעת שיעור ההשלמה, תוך מתן דגש על בחינת סבירות העלויות הצפויות לצורך השלמת החוזה כעניין מפתח בביקורת הדוחות הכספיים המאוחדים לשנת 2025. ביקורת על האומדנים לעיל דרשה מראה החשבון המבקר תשומת לב משמעותית ושימוש בשיקול דעת על מנת לבחון כיצד ביססה החברה את נאותות ההנחות והאומדנים אשר היוו בסיס להכרה בהכנסה.

נהלי הביקורת שבוצעו כמענה לעניין המפתח בביקורת:

כמענה למורכבות הכרוכה בבחינת שלב ההשלמה של הפרויקטים, ביצענו בעיקר את הנהלים הבאים, תוך מתן דגש על בחינת סבירות העלויות הצפויות לצורך השלמת החוזה: 1. הבנת תכנון, יישום וסביבת הבקרה הפנימית בנוגע להכרה בהכנסה מפעילות התבניות ובדיקת אפקטיביות הבקורות הפנימיות הרלוונטיות. 2. בחינת סבירות שיעור ההשלמה, המבוסס על אומדן העלויות הצפויות להשלמת החוזה, בדגש על עלויות רכש, שעות עבודה של מכונה וכח אדם תוך ביצוע מדגמים הנתמכים במסמכים מבססים. 3. בחינת נאותות ההנחות המשמעותיות שישומו בבחינת שיעור ההשלמה, בדגש על חישובי אומדן צפי העלויות הכולל מידע ונתונים לרבות בדיקה והשוואה של נתוני בסיס ונתונים היסטוריים של פרויקטים שהושלמו.

חובות של הדירקטוריון וההנהלה לדוחות הכספיים המאוחדים

הדירקטוריון וההנהלה אחראים להכנה ולהצגה נאותה של הדוחות הכספיים המאוחדים בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים (IFRS Accounting Standards) ולהוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010; וכן הם אחראים לבקרה הפנימית הנחוצה בהתאם לקביעת הדירקטוריון וההנהלה על מנת לאפשר הכנת דוחות כספיים מאוחדים ללא הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות.

בהכנת הדוחות הכספיים המאוחדים, הדירקטוריון וההנהלה אחראים להעריך את יכולת החברה להמשיך ולפעול כעסק חי, לתת גילוי, ככל שנדרש, לעניינים הקשורים לעסק חי וליישם בסיס חשבונאי של עסק חי, אלא אם הדירקטוריון וההנהלה מתכוונים לפרק או להפסיק את פעילות החברה, או שאין להם חלופה מציאותית אחרת מלבד זאת.

חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של הדוחות הכספיים המאוחדים

המטרות שלנו הן להשיג מידה סבירה של ביטחון כי הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם אינם כוללים הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות, ולתת דוח רואה החשבון המבקר הכולל את חוות דעתנו. מידה סבירה של ביטחון היא רמה גבוהה של ביטחון, אך היא אינה מהווה ערובה לכך שביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל תגלה תמיד הצגה מוטעית מהותית כאשר היא קיימת. הצגות מוטעות יכולות לנבוע מתרמית או מטעות והן נחשבות מהותיות אם, בנפרד או במצטבר, ניתן לצפות באופן סביר שהן ישפיעו על ההחלטות הכלכליות של משתמשים אשר התקבלו על בסיס דוחות כספיים מאוחדים אלו. בביקורת המבוצעת, בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, אנו מפעילים שיקול דעת מקצועי ושומרים על ספקנות מקצועית במהלך הביקורת. בנוסף אנו:

- מזהים ומעריכים את הסיכונים להצגה מוטעית מהותית בדוחות הכספיים המאוחדים, בין שמקורה בתרמית או בטעות, מתכננים ומבצעים נוהלי ביקורת במענה לאותם סיכונים, ומשיגים ראיות ביקורת נאותות ומספיקות על מנת לבסס חוות דעתנו. הסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מתרמית גבוה יותר מהסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מטעות, שכן תרמית עלולה להיות כרוכה בקנוניה, זיוף, השמטות מכוונות, מצג שווא בזדון או עקיפה של בקרה פנימית.
- משיגים הבנה של הבקרה הפנימית הרלוונטית לביקורת על מנת לתכנן נוהלי ביקורת מתאימים בנסיבות העניין.
- מעריכים את נאותות המדיניות החשבונאית שישומה ואת סבירותם של האומדנים החשבונאיים והגילויים הקשורים אשר נעשו על ידי הדירקטוריון וההנהלה.

משרד נצרת מרג' אבן עאמר 9 נצרת, 16100	משרד אילת מרכז העירוני ת.ד. 538 אילת, 88104002	משרד חיפה מעלה השחרור 5 ת.ד. 5648 חיפה, 3105502	משרד ירושלים קרית המדע 3 מגדל הר חוצבים ירושלים, 914510 ת.ח. 45396
טלפון: +972 (73) 399 4455 פקס: +972 (73) 637 4455 info-nazareth@deloitte.co.il	טלפון: +972 (8) 637 5676 פקס: +972 (2) 637 1628 info-eilat@deloitte.co.il	טלפון: +972 (4) 860 7333 פקס: +972 (2) 867 2528 info-haifa@deloitte.co.il	טלפון: +972 (2) 501 8888 פקס: +972 (2) 537 4173 info-jer@deloitte.co.il
משרד ראשון-צ' - מתחם מילנייה שדרות ראשונים 23 ראשון-צ'	משרד רעננה - מתחם אינפיניטי רעננה 8	משרד בית שמש יגאל אלון 1 בית שמש, 9906201	

- מגיעים למסקנה בקשר לנאותות קביעת הדירקטוריון וההנהלה בדבר קיומה של הנחת העסק החי, וכן, בהתבסס על ראיות הביקורת אשר השגנו, האם קיימת אי ודאות מהותית הקשורה לאירועים או מצבים העלולים להטיל ספקות משמעותיים ביכולתה של החברה להמשיך כעסק חי. אם הגענו למסקנה כי קיימת אי ודאות מהותית, נדרש מאיתנו להפנות את תשומת הלב בדוח רואה החשבון המבקר שלנו לגילויים הקשורים בדוחות הכספיים המאוחדים או, אם גילויים אלו אינם מספקים, לכלול שינוי מהנוסח האחד בחוות דעתנו. מסקנותינו מבוססות על ראיות ביקורת אשר הושגו עד למועד דוח רואה החשבון המבקר שלנו. יחד עם זאת, אירועים או מצבים עתידיים עלולים לגרום לחברה שלא להמשיך לפעול כעסק חי.
 - מעריכים את ההצגה בכללותה, המבנה והתוכן של הדוחות הכספיים המאוחדים, לרבות הגילויים, והאם הדוחות הכספיים המאוחדים משקפים את העסקאות והאירועים העומדים בבסיסם באופן המשיג הצגה נאותה.
- אנו מתקשרים עם הדירקטוריון וההנהלה, בין היתר, את ההיקף ועיתוי הביקורת המתוכננים וממצאי ביקורת משמעותיים, לרבות ליקויים משמעותיים בבקרה פנימית שרואה החשבון המבקר מזהה במהלך הביקורת.
- כמו כן, אנו מספקים לדירקטוריון ולהנהלה הצהרה כי קיימנו את דרישות האתיקה הרלוונטיות בנוגע לאי תלותנו, וכן מתקשרים איתם את כל הקשרים ועניינים אחרים שעשויים להיחשב, באופן סביר, כמשפיעים על אי תלותנו, וכאשר רלוונטי, אמצעי הגנה שישומו על מנת לבטל איומים מזהים על אי תלותנו.
- מתוך העניינים אשר תוקשרו, או שנדרש היה לתקשרם, עם הדירקטוריון וההנהלה קבענו את העניינים המשמעותיים ביותר בביקורת הדוחות הכספיים המאוחדים לתקופה השוטפת ולכן הם ענייני המפתח בביקורת. אנו מתארים עניינים אלו בדוח רואה החשבון המבקר שלנו, אלא אם הוראות חוק או רגולציה מונעות גילוי לצדדים חיצוניים לגבי אותו עניין.

פיסקת קישור

ביקורנו גם, בהתאם לתקן ביקורת (ישראל) 911 של לשכת רואי חשבון בישראל בדבר "ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי", רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של החברה ליום 31 בדצמבר 2025 והדוח שלנו מיום 26 במרץ, 2026 כלל חוות דעת בלתי מסויגת על קיומם של אותם רכיבים באופן אפקטיבי.

שותף ההתקשרות של הביקורת נשוא דוח רואה החשבון המבקר הבלתי תלוי הוא ישראל נקל.

בריטמן אלמגור זר ושות'
רואי חשבון
A Firm in the Deloitte Global Network

תל-אביב, 25 במרץ, 2026

משרד נצרת מרג' אבן עאמר 9 נצרת, 16100	משרד אילת מרכז העירוני ת.ד. 538 אילת, 88104002	משרד חיפה מעלה השחרור 5 ת.ד. 5648 חיפה, 3105502	משרד ירושלים קרית המדע 3 מגדל הר חוצבים ירושלים, 914510 ת.ח. 45396
טלפון: +972 (73) 399 4455 פקס: +972 (73) 637 4455 info-nazareth@deloitte.co.il	טלפון: +972 (8) 637 5676 פקס: +972 (2) 637 1628 info-eilat@deloitte.co.il	טלפון: +972 (4) 860 7333 פקס: +972 (2) 867 2528 info-haifa@deloitte.co.il	טלפון: +972 (2) 501 8888 פקס: +972 (2) 537 4173 info-jer@deloitte.co.il
משרד ראשל"צ - מתחם מילנייה שדרות ראשונים 23 ראשל"צ	משרד רעננה - מתחם אינפיניטי רעננה	משרד בית שמש יגאל אלון 1 בית שמש, 9906201	

דוח רואי החשבון המבקרים הבלתי תלויים לבעלי המניות של רימוני תעשיות בע"מ בדבר ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי בהתאם לסעיף 9ב (ג) בתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970

ביקרנו רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של רימוני תעשיות בע"מ וחברות בנות (להלן "החברה") ליום 31 בדצמבר 2025. רכיבי בקרה אלה נקבעו כמוסבר בפיסקה הבאה. הדירקטוריון והנהלה של החברה אחראים לקיום בקרה פנימית אפקטיבית על דיווח כספי ולהערכתם את האפקטיביות של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי המצורפת לדוח התקופתי לתאריך הנ"ל. אחריותנו היא לחוות דיעה על רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של החברה בהתבסס על ביקורתנו.

רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי שבוקרו נקבעו בהתאם לתקן ביקורת (ישראל) 911 של לשכת רואי חשבון בישראל "ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי" (להלן "תקן ביקורת (ישראל) 911"). רכיבים אלה הינם: (1) בקורות ברמת הארגון, לרבות בקורות על תהליך העריכה והסגירה של דיווח כספי ובקורות כלליות של מערכות מידע; (2) בקורות על תהליך המלאי; (3) בקורות על תהליך ההכנסות (כל אלה יחד מכונים להלן "רכיבי הבקרה המבוקרים").

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקן ביקורת (ישראל) 911. על-פי תקן זה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה לזהות את רכיבי הבקרה המבוקרים ולהשיג מידה סבירה של ביטחון אם רכיבי בקרה אלה קויימו באופן אפקטיבי מכל הבחינות המהותיות. ביקורתנו כללה השגת הבנה לגבי בקרה פנימית על דיווח כספי, זיהוי רכיבי הבקרה המבוקרים, הערכת הסיכון שקיימת חולשה מהותית ברכיבי הבקרה המבוקרים, וכן בחינה והערכה של אפקטיביות התכנון והתפעול של אותם רכיבי בקרה בהתבסס על הסיכון שהוערך. ביקורתנו, לגבי אותם רכיבי בקרה, כללה גם ביצוע נהלים אחרים כאלה שחשבנו כנחוצים בהתאם לנסיבות. ביקורתנו התייחסה רק לרכיבי הבקרה המבוקרים, להבדיל מבקרה פנימית על כלל התהליכים המהותיים בקשר עם הדיווח הכספי, ולפיכך חוות דעתנו מתייחסת לרכיבי הבקרה המבוקרים בלבד. כמו כן, ביקורתנו לא התייחסה להשפעות הדדיות בין רכיבי הבקרה המבוקרים לבין כאלה שאינם מבוקרים ולפיכך, חוות דעתנו אינה מביאה בחשבון השפעות אפשריות כאלה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו בהקשר המתואר לעיל.

בשל מגבלות מובנות, בקרה פנימית על דיווח כספי בכלל, ורכיבים מתוכה בפרט, עשויים שלא למנוע או לגלות הצגה מוטעית. כמו כן, הסקת מסקנות לגבי העתיד על בסיס הערכת אפקטיביות נוכחית כלשהי חשופה לסיכון שבקורות תהפוכנה לבלתי מתאימות בגלל שינויים בנסיבות או שמידת הקיום של המדיניות או הנהלים תשתנה לרעה.

לדעתנו, החברה קיימה באופן אפקטיבי, מכל הבחינות המהותיות, את רכיבי הבקרה המבוקרים ליום 31 בדצמבר 2025.

ביקרנו גם, בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, את הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה ליום 31 בדצמבר 2025 ולשנה שהסתיימה באותו תאריך והדוח שלנו, מיום 26 במרץ 2026, כלל חוות דעת ללא שינוי מהנוסח האחד על אותם דוחות כספיים.

בריטמן אלמגור זרה ושות'
רואי חשבון
A Firm in the Deloitte Global Network

תל אביב, 25 במרץ, 2026

משרד נצרת מרג' אבן עאמר 9 נצרת, 16100	משרד אילת מרכז העירוני ת.ד. 538 אילת, 88104002	משרד חיפה מעלה השחרור 5 ת.ד. 5648 חיפה, 3105502	משרד ירושלים קרית המדע 3 מגדל הר חוצבים ירושלים, 914510 ת.נ. 45396
טלפון: +972 (73) 399 4455 פקס: +972 (73) 637 4455 info-nazareth@deloitte.co.il	טלפון: +972 (8) 637 5676 פקס: +972 (2) 637 1628 info-eilat@deloitte.co.il	טלפון: +972 (4) 860 7333 פקס: +972 (2) 867 2528 info-haifa@deloitte.co.il	טלפון: +972 (2) 501 8888 פקס: +972 (2) 537 4173 info-jer@deloitte.co.il

משרד ראשון-צ" - מתחם מילנייה שדרות ראשונים 23 ראשון-צ"ל	משרד רעננה - מתחם אינפיניטי הפנינה 8, רעננה	משרד בית שמש יגאל אלון 1 בית שמש, 9906201
--	--	--

רימוני תעשיות בע"מ
דוחות מאוחדים על המצב הכספי

ליום 31 בדצמבר		ביאור
2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
21,533	14,050	5
76	76	
42,168	40,525	6
3,186	1,216	9
1,928	2,224	7
26,281	27,124	8
74	1,554	18
<u>95,246</u>	<u>86,769</u>	
114,023	108,120	12,16
17,224	17,158	13
227	135	
<u>131,474</u>	<u>125,413</u>	
<u>226,720</u>	<u>212,182</u>	

נכסים

נכסים שוטפים

מזומנים ושווי מזומנים
 נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד
 לקוחות
 נכסי חוזה
 חייבים ויתרות חובה
 מלאי
 נכסי מסים שוטפים
סה"כ נכסים שוטפים

נכסים לא שוטפים

רכוש קבוע, נטו
 מוניטין
 נכסים בלתי מוחשיים, נטו
סה"כ נכסים לא שוטפים

סה"כ נכסים

רימוני תעשיות בע"מ
דוחות מאוחדים על המצב הכספי
(המשך)

ליום 31 בדצמבר		ביאור
2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
1,051	1,047	16
21,677	19,590	14
15,393	15,213	15
192	-	11
1,239	416	18
<u>39,552</u>	<u>36,266</u>	
1,506	1,225	16
320	199	17
1,031	1,209	(4)12,11
3,093	3,243	18
<u>5,950</u>	<u>5,876</u>	
13,302	13,302	19
(287)	(321)	
32,382	32,382	
135,821	124,677	
<u>181,218</u>	<u>170,040</u>	
<u>226,720</u>	<u>212,182</u>	

התחייבויות והון

התחייבויות שוטפות

חלזיות שוטפות של התחייבויות חכירה
 ספקים ונותני שירותים
 זכאים ויתרות זכות
 התחייבויות שוטפות אחרות
 התחייבויות מסים שוטפים
סה"כ התחייבויות שוטפות

התחייבויות לא שוטפות

התחייבות בגין חכירה
 התחייבויות בגין הטבות לעובדים
 התחייבויות לא שוטפות אחרות
 התחייבויות מסים נדחים
סה"כ התחייבויות לא שוטפות

הון

הון מניות
 קרנות הון
 פרמיה על מניות
 עודפים
סה"כ הון

סה"כ התחייבויות והון

25 במרץ, 2026

שניר חאג'ג' סמנכ"ל כספיים	רימוני דן מנכ"ל	לילך אשר - טופילסקי יו"ר הדירקטוריון	תאריך אישור הדוחות הכספיים
------------------------------	--------------------	---	----------------------------

רימוני תעשיות בע"מ
דוחות מאוחדים על הרווח והפסד והרווח הכולל

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			ביאור	
2023	2024	2025		
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח		
213,114	182,974	181,844	21	הכנסות ממכירות ומעבודות
148,544	126,926	127,264	22	עלות המכירות והעיבוד
64,570	56,048	54,580		רווח גולמי
2,566	1,939	1,073		הוצאות מכירה ושיווק
13,414	13,212	13,492	23	הוצאות הנהלה וכלליות
589	(2,254)	(287)	24	הוצאות (הכנסות) אחרות
16,569	12,897	14,278		
48,001	43,151	40,302		רווח מפעולות רגילות
408	3,052	888	25	הכנסות מימון
(1,149)	(203)	(2,422)	26	הוצאות מימון
(741)	2,849	(1,534)		הכנסות (הוצאות) מימון, נטו
47,260	46,000	38,768		רווח לפני מסים על ההכנסה
5,349	4,729	4,447	18	מסים על הכנסה
41,911	41,271	34,321		רווח נקי לשנה
				רווח כולל אחר:
				סכומים אשר לא יסווגו בעתיד לרווח או הפסד, נטו ממס:
477	1,039	53		מדידות מחדש של ההתחייבות (הנכס) נטו, בגין הטבה מוגדרת, נטו ממס
1,216	(926)	(87)		סכומים אשר יסווגו בעתיד לרווח או הפסד, נטו ממס:
1,693	113	(34)		הפרשי שער בגין תרגום פעילויות חוץ
43,604	41,384	34,287		סה"כ רווח כולל

רימוני תעשיות בע"מ
דוחות מאוחדים על הרווח והפסד והרווח הכולל
(המשך)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			ביאור
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
41,911	41,271	34,321	
			רווח לשנה מיוחס ל: בעלים של חברת האם
43,604	41,384	34,287	
			סה"כ רווח כולל לשנה מיוחס ל: בעלים של חברת האם
4.99	4.91	4.08	
			רווח בסיסי ומדולל למניה רגילה אחת (בש"ח) בת 1 ש"ח ע.נ. רווח בסיסי למניה
8,404	8,404	8,404	19
			כמות המניות ששימשה לצורך חישוב הרווח הבסיסי (באלפים)
4.99	4.91	4.08	
			רווח מדולל למניה
8,404	8,404	8,404	19
			כמות המניות ששימשה לצורך חישוב הרווח המדולל (באלפים)

רימוני תעשיות בע"מ
דוחות מאוחדים על השינויים בהון

סה"כ מיוחס לבעלים של חברת האם אלפי ש"ח	מדידות מחדש של התחייבות נטו בגין הטבה מוגדרת אלפי ש"ח	קרן הון מהפרשי שער בגין תרגום פעילויות חוץ אלפי ש"ח	עודפים אלפי ש"ח	פרמיה על מניות אלפי ש"ח	הון מניות אלפי ש"ח	
157,577	(1,044)	(1,049)	113,986	32,382	13,302	יתרה ליום 1 בינואר 2023
						התנועה בשנת 2023:
(20,505)	-	-	(20,505)	-	-	דיבידנד שהוכרז
41,911	-	-	41,911	-	-	רווח לשנה
1,693	477	1,216	-	-	-	רווח כולל אחר
180,676	(567)	167	135,392	32,382	13,302	יתרה ליום 31 בדצמבר 2023
						התנועה בשנת 2024:
(40,842)	-	-	(40,842)	-	-	דיבידנד שהוכרז
41,271	-	-	41,271	-	-	רווח לשנה
113	1,039	(926)	-	-	-	רווח כולל אחר
181,218	472	(759)	135,821	32,382	13,302	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024
						התנועה בשנת 2025:
(45,465)	-	-	(45,465)	-	-	דיבידנד שהוכרז
34,321	-	-	34,321	-	-	רווח לשנה
(34)	53	(87)	-	-	-	רווח כולל אחר
170,040	525	(846)	124,677	32,382	13,302	יתרה ליום 31 בדצמבר 2025

רימוני תעשיות בע"מ
דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
41,911	41,271	34,321
16,967	8,464	8,835
<u>58,878</u>	<u>49,735</u>	<u>43,156</u>
(3,823)	(3,185)	(1,704)
(4)	-	(1)
15	2	35
-	-	(204)
<u>(1,534)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<u>(5,346)</u>	<u>(3,183)</u>	<u>(1,874)</u>
(1,206)	(1,084)	(1,144)
(20,505)	(40,842)	(45,465)
-	4,509	178
<u>(21,453)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<u>(43,163)</u>	<u>(37,417)</u>	<u>(46,431)</u>
10,369	9,135	(5,149)
2,402	13,154	21,533
383	(756)	(2,334)
<u>13,154</u>	<u>21,533</u>	<u>14,050</u>

תזרימי מזומנים - פעילות שוטפת

רווח לשנה
 התאמות הדרושות להצגת תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת (נספח א')

מזומנים נטו מפעילות שוטפת

תזרימי מזומנים - פעילות השקעה

רכישת רכוש קבוע
 רכישת נכסים בלתי מוחשיים
 תמורה ממכירת רכוש קבוע, נטו ממס
 תשלום תמורה מותנית בגין עסקת רכישת פעילות
 רכישת פעילות

מזומנים נטו לפעילות השקעה

תזרימי מזומנים - פעילות מימון

פירעון התחייבויות חכירה
 דיבידנד ששולם
 מקדמות מרשיות וגופי מדינה
 אשראי לזמן קצר מבנקים, נטו

מזומנים נטו לפעילות מימון

עלייה (ירידה) נטו במזומנים ושווי מזומנים

מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה

השפעת השינויים בשערי החליפין על יתרות מזומנים המוחזקים במטבע חוץ

מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה

רימוני תעשיות בע"מ
דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים
(המשך)

נספח א' - התאמות הדרושות להצגת תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
8,457	8,199	8,147
(85)	107	-
80	(199)	164
(14)	4	19
65	(702)	136
(231)	38	2,509
1,128	-	-
10,368	310	3,555
(311)	2,763	(1,870)
60	-	-
6,564	(3,155)	(895)
(6,244)	1,003	(1,873)
(3,168)	(182)	(998)
298	278	(59)
16,967	8,464	8,835

הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים:

פחת והפחתות
הפסד (רווח) מהתאמת שווי הוגן נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח והפסד
שערוך התחייבויות פיננסיות הנמדדות לפי עלות מופחתת
הפסד (רווח) הון ממימוש רכוש קבוע
מסים נדחים, נטו
שחיקה (שערוך) מזומנים המוחזקים במטבע חוץ
ירידת ערך השקעות בשווי הוגן דרך רווח והפסד

שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות:

קיטון בלקוחות ונכסי חוזה
קיטון (גידול) בחייבים, ויתרות חובה ונכסי מס שוטפים
קיטון (גידול) בחייבים לזמן ארוך
קיטון (גידול) במלאי
גידול (קיטון) בספקים ונותני שירותים
קיטון בזכאים ויתרות זכות והתחייבות בגין מסים שוטפים
גידול (קיטון) בהתחייבות, נטו בגין הטבות לעובדים

נספח ב':

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
290	1,068	887
446	-	-
5,175	5,459	6,956
381	924	395

א. תקבולי ריבית

ב. תשלומי ריבית

ג. תשלומי מסים

ד. תקבולי מסים

ה. באשר לדיבידנד ששולם, ראה ביאור 19 ג'.

ו. באשר לעסקאות שאינן במזומן, ראה ביאור 28.

רימוני תעשיות בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025

ביאור 1 - כללי

א. תיאור כללי של החברה ופעילותה:

רימוני תעשיות בע"מ (להלן - "החברה") התאגדה בישראל ביום 23 במאי 1966.

החברה, באמצעותה ובאמצעות חברות מוחזקות שלה, מתמחה בעיצוב, פיתוח, ייצור, דיגום והרכבת מגוון רחב של רכיבי פלסטיק מדויקים בטכניקה של הזרקה תרמו פלסטית, ובייצור תבניות להזרקה מוצרים מפלסטיק.

החל מיום 30 בספטמבר 2020, החברה הינה בשליטה משותפת של האחים רימוני (ה"ה גדי רימוני, רפאל רימוני ודן רימוני) וקרן פימי, כאשר נכון למועד החתימה על דוחות כספיים מחזיק כל אחד מהצדדים בכ- 29.5% מההון המופק ומזכויות ההצבעה בחברה.

למידע נוסף אודות מכירת מחצית ממניות גרעין השליטה בחברה לקרן פימי, ראה ביאור 27 (ה).

מידע נוסף על מגזרי הפעילות של החברה, מוצג בביאור 30.

החברה פועלת באמצעות חברות מוחזקות כמפורט להלן:

רימוני פלסט בע"מ (להלן - "רימוני פלסט") - חברה בשליטה מלאה של החברה, העוסקת ביצור מוצרי פלסטיק מדויקים.

מטלפלסט אינג'נירינג בע"מ (להלן - "אם פי אי") - חברה בשליטה מלאה של החברה, העוסקת בתכנון, פיתוח, ייצור ושיווק מוצרי פלסטיק ומתכת בארץ ובחו"ל, תוך מתן פתרונות טכניים כוללים.

ב. השלכות המצב הביטחוני על פעילותה העסקית של הקבוצה:

ביום 7 באוקטובר 2023, התרחשה מתקפת פתע על יישובי "עוטף עזה" ויישובים נוספים בדרום ישראל, אשר הובילה להכרזת ממשלת ישראל על מלחמת "חרבות ברזל". בסמוך ובמקביל להתרחשויות בדרום הארץ כאמור, התפתחה מערכת לחימה בגבולה הצפוני של ישראל. ביום 27 בנובמבר 2024 נכנס לתוקפו הסכם הפסקת אש בין ישראל למדינת לבנון, מה שהוביל לעצירת הלחימה בגבולה הצפוני של המדינה, וכן ביום 9 באוקטובר 2025, נחתם הסכם בין ישראל לחמאס אשר נכנס לתוקף ביום 10 באוקטובר 2025. במסגרת ההסכם הוסדר, בין היתר, נושא שחרור כל החטופים הישראליים, הפסקת הלחימה ונסיגה ישראלית לגבולות מוסכמים בתוך רצועת עזה.

כמו כן, ביום 13 ביוני 2025, פתחה מדינת ישראל במבצע "עם כלביא" כנגד איראן, במסגרתו הוכרז מצב מיוחד בעורף הישראלי, נסגר המרחב האווירי של ישראל, הוטלו מגבלות על התקלויות, פעילות של בתי עסק וכיוצא בזאת. כמו כן, בוצע גיוס מילואים בהיקף נרחב. כל אלה יחדיו גרמו לצמצום הפעילות במשק, וזאת עד למועד הכרזת הפסקת האש ביום 24 ביוני 2025. במהלך כל תקופת הלחימה, המשיכו מפעלי החברה בפעילותם ושמרו על רציפות תפעולית וייצורית, הכל בהתאם להנחיות פיקוד עורף ותחת מגבלות ההסלמה במצב הביטחוני.

למבצע "עם כלביא" לא הייתה השפעה מהותית על פעילותה העסקית של הקבוצה, מצבה הכספי ונכסיה. יחד עם זאת, במהלך תקופת המבצע, אתר הייצור של אחד מספקי חומר הגלם של הקבוצה, המוגדר כספק עיקרי של הקבוצה (להלן: "הספק"), ספג פגיעה ישירה אשר הביאה להשבתתו. במהלך חודש ספטמבר 2025 ולמיטב ידיעת הנהלת הקבוצה, הסתיימו עיקר פעולות שיקום יכולת הייצור של הספק ובהתאם חזרת הקבוצה לפעילות מלאה מול הספק. על מנת לתת מענה מתאים במהלך התקופה, עד לסיום שיקום יכולת הייצור של הספק כאמור, נקטה הנהלת הקבוצה במספר צעדים וזאת על מנת להבטיח, ככל שניתן, היעדר מחסור בחומרי הגלם הרלוונטיים ועל ידי כך להבטיח המשך של ייצור רציף של מוצרי לקוחותיה אשר לצרכי ייצורם נעשה שימוש בחומרי הגלם הנרכשים מהספק. צעדי הנהלת הקבוצה כללו, בין היתר, רכש מיידי של חומרי גלם רלוונטיים מהספק בסמוך לפגיעה, הזמנת חומרי גלם מספקים חלופיים באירופה תוך התחשבות בזמני האספקה הארוכים יותר, שימוש במצבורי חומר גלם קיים וכיוצא בזאת. יתר על כן, לעניין ייצור המוצרים המיוצרים על ידי חומרי הגלם כאמור, הקבוצה מחזיקה כמדיניות במלאי ביטחון של כ-2-3 שבועות אספקה אשר תרמו ליכולת ההתמודדות של הקבוצה עם המצב. בהתחשב בצעדים שבוצעו על ידי הנהלת הקבוצה, כמפורט לעיל, השבתת אתר הייצור של הספק לא השפיעה בצורה מהותית על פעילותה העסקית של הקבוצה.

רימוני תעשיות בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025

ביאור 1 - כל לי (המשך)

ב. השלכות המצב הביטחוני על פעילותה העסקית של הקבוצה (המשך):

לאחר תום תקופת הדיווח, ביום 28 בפברואר 2026, פתחה מדינת ישראל במבצע "שאגת הארי", שהינו מבצע צבאי משולב עם צבא ארצות הברית שפתחה במבצע "זעם אפי" (Operation epic fury) כנגד המשטר באיראן. מטרת התקיפה המשולבת כנגד המשטר באיראן הינן, בין היתר, מיגור האימונים השונים הנשקפים מאיראן על מדינת ישראל, על בסיסים ואזרחים אמריקאים ועל המזרח התיכון כולו. איראן הגיבה בשיגור מאות טילים בליסטיים וכטב"מים לעבר ישראל, לעבר אינטרסים של ארצות הברית במזרח התיכון וכן באופן נרחב לעבר מדינות המפרץ הפרסי. כמו כן הגיבה איראן באימונים ושיבושים בפועל של המעבר הימי במיצרי הורמוז (Strait of Hormuz), אשר הינו העורק הראשי למעבר נפט ממפיקות הנפט הגדולות (ערב הסעודית, עיראק, כוויית, איחוד האמירויות וכיו"ב) לשווקים הגלובליים, וכן משמש למעבר סחורות נוספות. פעולותיה של איראן גרמו לזינוק חד במחירי הנפט אשר עלו בחדות עם התגברות המתיחות מול איראן במהלך חודש פברואר 2026 וביתר שאת במהלך חודש מרץ 2026 עם פרוץ המבצע הצבאי כאמור. בנוסף, שיבוש המעבר הימי כאמור גרם לזינוק חד במחירי הגז הטבעי וכן לשיבוש במעברי סחורות נוספות (כגון גופרית ועוד). בתקיפות האיראניות נהרגו ונפצעו אזרחים ישראלים, אמריקאים וכן אזרחים במדינות המפרץ, ונגרם נזק נרחב לרכוש ואתרים שונים בישראל ובמיקומים שונים במזרח התיכון. בנוסף, בסמוך לפרוץ המבצע כאמור, הצטרף ארגון הטרור חיזבאללה בלבנון למתקפות נגד ישראל, הכוללות מתקפת טילים מאסיבית, בעיקר על יישובי הצפון וביתר שאת כנגד יישובים הסמוכים לגבול ישראל עם לבנון. כמענה, פתחה מדינת ישראל במבצע צבאי כנגד חיזבאללה, אשר ייתכן ויתרחב בהמשך. בעקבות המבצע, הוכרז על מצב מיוחד בעורף, אשר כולל, בין היתר, סגירת המרחב האווירי של ישראל, איסור על התקהלויות, סגירה זמנית ו/או קיצור שעות הפעילות של בתי עסק שונים וכן גיוס מילואים מאסיבי אשר הביאו לצמצום חלקי של הפעילות במשק.

לקבוצה שני אתרי ייצור, האחד ממוקם באיזור התעשייה במודיעין והאחר באיזור התעשייה בקריית שמונה (להלן: "המפעל הצפוני"). המפעל הצפוני מוגדר כ"מפעל חיוני בשעת חירום", וזאת בהתאם להוראות חוק שירות עבודה בשעת חירום, תשכ"ז-1967. החל מפרוץ מבצע "שאגת הארי" ועד למועד פרסום דוח זה, הנהלת ועובדי החברה עושים ככל יכולתם על מנת לשמר את פעילות הייצור בשני אתרי הייצור, וזאת תוך מתן תשומת לב ניהולית לשמירה על ביטחונם האישי של עובדי החברה, בחינה ושמירה על הנחיות פיקוד העורף, גופי הביטחון וכיוצא בזאת.

נכון למועד דוח זה, למבצע והמצב הביטחוני לא הייתה השפעה מהותית על פעילותה העסקית של הקבוצה, מצבה הכספי ונכסיה, וכן לא הייתה השפעה מהותית על זמינות חומרי הגלם המשמשים את הקבוצה ועל שרשראות האספקה שלה. יחד עם זאת, ככל ויימשך ואף יחריף העימות הביטחוני עם איראן ושיבוש נתיבי השיט במפרץ הפרסי, הם עלולים להוביל למשבר אנרגיה עולמי בעקבות העלייה החדה במחירי הנפט, הגז וסחורות נוספות. משבר כאמור הינו בעל השפעות שליליות פוטנציאליות ניכרות, וזאת, בין היתר, בדמות עליית מחירי חומרי גלם ועזר בהם עושה הקבוצה שימוש, עליית מחירי אנרגיה (חשמל, גז, מים) ועלויות ייצור נוספות, שיבושים משמעותיים בשרשראות האספקה העולמיות לצד התייקרות ניכרת בעלויות ההובלה והשילוח (הימי והאווירי) ועוד. תהליכים אלו עלולים להאיץ ולהאמיר את האינפלציה בישראל ובעולם, מה שעלול להוביל לעצירת הפחתות ריבית ואף להעלאתן על ידי בנקים מרכזיים. להערכת החברה, שילוב גורמים אלו עלול להביא למיתון, מקומי ועולמי, ולפגיעה בתוצאותיה העסקיות וברווחיותה של הקבוצה. בנוסף, למצב הביטחוני יתכנו השלכות עתידיות פוטנציאליות על פעילותה העסקית של החברה, כגון השבתה חלקית עד מלאה לתקופה קצובה של הפעילות העסקית בכלל המשק ופעילותה העסקית של החברה בפרט, פגיעה ביכולת החברה להשגת פרויקטים עתידיים מול לקוחות בחו"ל, בקשות מצד לקוחות חו"ל להעברת פעילות הייצור מחוץ לגבולות המדינה, היווצרות קשיים בשימור ו/או גיוס כוח אדם ובהתאם מחסור בכוח אדם, השפעה שלילית על פעילותם העסקית של לקוחות הקבוצה, היווצרות בעיות גבייה וכיוצא בזאת.

נכון למועד דוח זה, החברה לא יודעת להעריך את המשמעות וההשפעה שעשויה להיות למצב הביטחוני על פעילות הקבוצה, לרבות ביחס להיקף ההתאמות שתידרש לבצע. הנהלת הקבוצה, בוחנת באופן שוטף את הצעדים המיושמים על ידה בפועל ואלה שיש לנקוט בהמשך, לטובת שימור פעילותה של הקבוצה בכלל אתריה, לרבות לעניין היבטי המשכיות עסקית, וכן מבצעת התאמות נדרשות לפי צורך, ככל שתמצא לנכון.

ג. הגדרות בדוחות כספיים אלה:

החברה	-	רימוני תעשיות בע"מ.
הקבוצה	-	החברה והחברות המאוחדות שלה.
חברה מאוחדת	-	חברה אשר לחברה שליטה (כהגדרתה ב-IFRS10) בה, במישרין או בעקיפין, שדוחותיה הכספיים מאוחדים באופן מלא עם דוחות החברה.

רימוני תעשיות בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

א. הצהרה לגבי יישום תקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים (IFRS® Accounting Standards):

הדוחות הכספיים המאוחדים של הקבוצה נערכו בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים (להלן - "תקני IFRS") ופרשנויות להם שפורסמו על ידי הוועדה לתקני חשבונאות בינלאומיים (IASB®). עיקרי המדיניות החשבונאית המפורטים בהמשך יושמו באופן עקבי לגבי כל תקופות הדיווח המוצגות בדוחות כספיים מאוחדים אלה.

ב. יישום תקנות ניירות ערך:

הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם לתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010 (להלן - "תקנות דוחות כספיים").

ג. תקופת המחזור התפעולי:

תקופת המחזור התפעולי של החברה הינה 12 חודשים.

ד. מטבע חוץ:

(1) מטבע הפעילות ומטבע ההצגה:

הדוחות הכספיים של כל אחת מחברות הקבוצה ערוכים במטבע של הסביבה הכלכלית העיקרית בה היא פועלת (להלן - "מטבע הפעילות"). למטרת איחוד הדוחות הכספיים, התוצאות והמצב הכספי של כל אחת מחברות הקבוצה, מתורגמים לש"ח, שהוא מטבע הפעילות של החברה. הדוחות הכספיים המאוחדים של הקבוצה מוצגים בש"ח. לעניין שערי החליפין והשינויים בהם במהלך התקופות המוצגות, ראה ביאור 2 יט'.

(2) תרגום עסקאות שאינן במטבע הפעילות:

בהכנת הדוחות הכספיים של כל אחת מחברות הקבוצה, עסקאות שבוצעו במטבעות השונים ממטבע הפעילות של אותה חברה (להלן - "מטבע חוץ") נרשמות לפי שערי החליפין שבתוקף במועדי העסקאות. בתום כל תקופת דיווח, פריטים כספיים הנקובים במטבע חוץ מתורגמים לפי שערי חליפין שבתוקף לאותו מועד; פריטים לא-כספיים הנמדדים בשווי הוגן הנקוב במטבע חוץ מתורגמים לפי שערי החליפין למועד בו נקבע השווי ההוגן; פריטים לא-כספיים הנמדדים במונחי עלות היסטורית מתורגמים לפי שערי חליפין שבתוקף במועד ביצוע העסקה בקשר לפריט הלא-כספי.

(3) אופן הרישום של הפרשי שער:

הפרשי שער מוכרים ברווח או הפסד בתקופה בה הם נבעו.

(4) תרגום דוחות כספיים של חברות מוחזקות שמטבע הפעילות שלהן שונה ממטבע הפעילות של החברה:

לצורך הצגת הדוחות הכספיים המאוחדים, הנכסים וההתחייבויות של פעילויות חוץ, לרבות מוניטין ועודפי עלות מיוחסים, מוצגים עפ"י שערי החליפין שבתוקף לתום תקופת הדיווח. פריטי הכנסות והוצאות מתורגמים לפי ממוצע שערי החליפין בתקופת הדיווח, אלא אם כן חלה במהלכה תנודתיות משמעותית בשערי החליפין. במקרה זה, תרגום פריטים אלה נעשה לפי שערי החליפין במועד ביצוע העסקאות, והפרשי התרגום המתייחסים, מוכרים ברווח הכולל האחר במסגרת "הפרשי שער בגין תרגום פעילויות חוץ". הפרשי תרגום אלו מסווגים לרווח והפסד במועד מימוש פעילות החוץ בגינה נוצרו הפרשי התרגום.

רימוני תעשיות בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ה. דוחות כספיים מאוחדים:

כללי:

הדוחות הכספיים המאוחדים של הקבוצה כוללים את הדוחות הכספיים של החברה ושל ישויות הנשלטות על ידי החברה, במישרין או בעקיפין. חברה משקיעה שולטת בחברה מושקעת כאשר היא חשופה, או שיש לה זכויות, לתשואות משתנות הנובעות מהחזקתה במושקעת, וכאשר יש לה יכולת להשפיע על אותן תשואות באמצעות הפעלת כוח על המושקעת.

לצורך האיחוד, מבטלות במלואן כל העסקאות, היתרות, ההכנסות וההוצאות הבין-חברתיות.

ו. מוניטין:

מוניטין הנובע מרכישה של עסק נמדד בגובה עודף עלות הרכישה על חלק החברה בשווי ההוגן נטו של הנכסים המזוהים, ההתחייבויות וההתחייבויות התלויות של החברה המאוחדת שהוכרו במועד הרכישה.

מוניטין מוכר לראשונה כנכס לפי עלותו, ונמדד בתקופות עוקבות לפי עלותו בניכוי הפסדים מירידת ערך שנצברו.

לצורך בחינת ירידת ערך, מוניטין מוקצה לכל אחת מהיחידות מניבות המזומנים של הקבוצה שצפויה להן תועלת מהסינרגיה של צירוף העסקים. יחידות מניבות מזומנים להן הוקצה מוניטין, נבדקות לצורך בחינת ירידת ערך מידי שנה או בתדירות גבוהה יותר כאשר יש סימנים המעידים על ירידת ערך אפשרית של יחידה כאמור.

לעניין מוניטין, ראה בנוסף ביאור 13.

ז. נכסים בלתי מוחשיים, פרט למוניטין:

נכסים בלתי מוחשיים בעלי אורך חיים שימושיים מוגדר מופחתים בקו ישר על פני אורך החיים השימושיים המשוער שלהם בכפוף לבחינת ירידת ערך. שינוי אומדן אורך החיים השימושיים של נכס בלתי מוחשי בעל אורך חיים מוגדר, מטופל בדרך של "מכאן ולהבא".

אורך החיים השימושיים בו נעשה שימוש בהפחתת נכסים בלתי מוחשיים בעלי אורך חיים שימושיים מוגדר הינו כדלקמן:

אורך חיים שימושיים	
שנים	
3-6	תוכנה
4-7.25	קשרי לקוחות

לעניין הטיפול החשבונאי במוניטין, ראה ביאור 2 ו'.

רימוני תעשיות בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ח. רכוש קבוע:

(1) כללי:

החברה מציגה את פריטי הרכוש הקבוע שלה לפי מודל העלות.

לפי מודל העלות כל פריטי הרכוש הקבוע מוצגים בדוח על המצב הכספי לפי עלותם (בניכוי מענקי השקעה שנתקבלו) בניכוי פחת שנצבר. העלות כוללת את עלות הרכישה של הנכס וכן עלויות שניתן לייחס במישרין להבאת הנכס למיקום ולמצב הדרושים לצורך הפעלתו באופן שהתכוונה אליו ההנהלה.

(2) הפחתת רכוש קבוע:

הפחתת הרכוש הקבוע מבוצעת בנפרד לגבי כל מרכיב של פריט רכוש קבוע בר-פחת בעל עלות משמעותית ביחס לסך העלות של הפריט. ההפחתה מבוצעת באופן שיטתי לפי שיטת הקו הישר על פני אורך החיים השימושיים הצפוי של מרכיבי הפריט מהמועד בו הנכס מוכן לשימוש המיועד.

נכסים החכורים במסגרת הסדר חכירה מופחתים על פני הקצר מבין אורך החיים השימושיים הצפוי להם על פי אותו בסיס של נכסים בבעלות, או על פני תקופת החכירה.

אורך החיים השימושיים ושיעורי הפחת בהם נעשה שימוש בחישוב הפחת הינו כדלקמן:

שיעורי פחת	אורך חיים שימושיים	
%	שנים	
1	98	קרקעות בחכירה
4	25	מבנים
5-5.5	18-20	מכונות וציוד
15	6.67	כלי רכב
6-33 (בעיקר 15)	3-16.67	ריהוט וציוד משרדי

ערכי השייר, שיטת הפחת ואורך החיים השימושיים של הנכס נסקרים בידי הנהלת החברה בתום כל שנת כספים. שינויים מטופלים כשינויי אומדן בדרך של "מכאן ולהבא".

רווח או הפסד הנוצר כתוצאה ממכירה או הוצאה משימוש של פריט רכוש קבוע נקבע לפי ההפרש שבין התקבולים ממכירתו לבין ערכו בספרים במועד המכירה או ההוצאה משימוש, ונזקק לדוח רווח והפסד.

ט. מלאי:

מלאי מוצג לפי הנמוך מבין עלותו לבין השווי מימוש נטו שלו. עלות המלאי כוללת את כל עלויות הרכישה, עלויות עבודה ישירות, עלויות תקורה קבועות ומשתנות וכן עלויות אחרות שהתהוו בהבאת המלאי למיקומו ומצבו הנוכחיים.

שווי מימוש נטו מייצג את אומדן מחיר המכירה במהלך העסקים הרגיל בניכוי אומדן העלויות להשלמה ואומדן העלויות הדרושות לביצוע המכירה.

העלות נקבעה כדלהלן:

חומרים (חומרי גלם, עזר רכיבים ואריזה) - בשיטת "נכנס ראשון - יוצא ראשון".

תוצרת בתהליך ותוצרת גמורה - העלות נקבעת לפי עלות מחושבת.

רימוני תעשיות בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

י. נכסים פיננסיים:

(1) כללי:

נכסים פיננסיים מוכרים לראשונה לפי שוויין ההוגן, בתוספת עלויות עסקה, למעט אותם נכסים פיננסיים המסווגים בקטגוריית שווי הוגן דרך רווח והפסד, אשר מוכרים לראשונה לפי שוויים ההוגן.

(2) סיווג ומדידה של נכסים פיננסיים:

לקוחות וחייבים נמדדים בעלות מופחתת מאחר שהם מוחזקים על מנת לגבות תזרימי מזומנים חוזיים שהם תשלומי קרן וריבית בלבד במועדים מוגדרים.

עלות מופחתת של נכס פיננסי היא הסכום שבו נמדד הנכס הפיננסי במועד ההכרה לראשונה בניכוי תשלומי קרן, בתוספת או בניכוי ההפחתה המצטברת, תוך שימוש בשיטת הריבית האפקטיבית, של הפרש כלשהו בין הסכום הראשוני לבין סכום הפירעון, מותאם בגין הפרשה להפסד כלשהי.

הקבוצה מחזיקה ביתרות לא מהותיות של נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד.

(3) ירידת ערך של נכסים פיננסיים הנמדדים בעלות מופחתת:

לגבי לקוחות ונכסי חוזה לפי IFRS 15, הקבוצה מיישמת את הגישה המקלה למדידת ההפרשה להפסדי אשראי חוזיים לפי הסתברות לחדלות פירעון לכל אורך חיי המכשיר (lifetime) המבוססת על הסיכון לכשל ממועד ההכרה לראשונה ולא רק כאשר קיימת ראייה אובייקטיבית לירידת ערך במועד הדיווח או כשהכשל התרחש בפועל.

הפסדי האשראי הצפויים נאמדים תוך התבססות על ניסיון העבר של הקבוצה לגבי הפסדי אשראי ומותאמת לגורמים שהם ספציפיים ללווה, תנאים כלכליים כלליים והערכה הן של המגמה השוטפת של התנאים והן של המגמה החזויה של התנאים במועד הדיווח לרבות ערך הזמן של הכסף לפי הצורך. המדידה של הפסדי אשראי צפויים הינה פונקציה של ההסתברות להתרחשות כשל, גובה ההפסד במקרה של התרחשות כשל והחשיפה המקסימלית להפסד באירוע כשל.

לגבי נכסים פיננסיים, החשיפה המקסימלית להפסד באירוע כשל הינה הערך בספרים ברוטו של הנכס הפיננסי במועד הדיווח.

הקבוצה מכירה בהפסד מירידת ערך (רווח מביטול ירידת ערך) ברווח או הפסד לכל המכשירים הפיננסיים כנגד התאמה לערכם בספרים באמצעות חשבון הפרשה לירידת ערך.

הקבוצה מוחקת נכס פיננסי כאשר קיים מידע המצביע על כך שהלווה נמצא בקשיים פיננסיים חמורים ואין סיכוי ריאלי להשבת הנכס.

יא. התחייבויות פיננסיות:

(1) התחייבויות פיננסיות הנמדדות בעלות מופחתת:

התחייבויות פיננסיות הנמדדות בעלות מופחתת (אשראי, הלוואות, ספקים וזכאים) מוכרות לראשונה בשווי הוגן לאחר ניכוי עלויות עסקה. לאחר מועד ההכרה הראשונית, התחייבויות פיננסיות אחרות נמדדות בעלות מופחתת תוך שימוש בשיטת הריבית האפקטיבית.

(2) גריעת התחייבויות פיננסיות:

התחייבות פיננסית נגרעת כאשר, ורק כאשר, היא מסולקת - דהיינו כאשר המחויבות שהוגדרה בחוזה נפרעת, מבוטלת או פוקעת. ההפרש בין הערך בספרים של ההתחייבות הפיננסית שסולקה בין התמורה ששולמה מוכר ברווח או הפסד.

רימוני תעשיות בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

יב. הכרה בהכנסה:

הכנסה נמדדת ומוכרת לפי שווי הוגן של התמורה שצפויה להתקבל בהתאם לתנאי החוזה, בניכוי הסכומים שנגבו לטובת צדדים שלישיים (כגון, מסים). הכנסה מוכרת בדוחות המאוחדים על רווח או הפסד עד למידה שצפוי שההטבות הכלכליות יזרמו לקבוצה, וכן ההכנסה והעלויות, אם רלוונטי, ניתנות למדידה מהימנה.

(1) הכנסה ממכירת סחורות:

ההכנסה ממכירת מוצרי פלסטיק מדויקים מוכרת ברווח או הפסד בנקודת זמן, עם העברת השליטה על המוצרים הנמכרים ללקוח. בדרך כלל השליטה מועברת במועד מסירת המוצרים ללקוח, שהוא המועד בו הבעלות על המוצרים והסיכונים וההטבות המשמעותיים הנובעים ממנה מועברים ללקוח.

(2) הכנסה מייצור תבניות:

פעילות ייצור ושיווק התבניות מתבצעת באמצעות חוזי הקמה. פעילות זו מהווה מחויבות ביצוע אשר מקוימת לאורך זמן מאחר וביצועי הקבוצה אינם יוצרים נכס עם שימוש אלטרנטיבי לקבוצה, ויש לקבוצה זכות לתשלום הניתנת לאכיפה עבור ביצועים שהושלמו עד לאותו מועד.

כאשר ניתן לאמוד באופן מהימן את התוצאה של עבודה על פי חוזה הקמה, ההכנסות והעלויות מוכרות בהתאם לשלב ההשלמה של העבודה, נכון לתום תקופת הדיווח. שיעור ההשלמה נמדד בהתאם ליחס שבין העלויות שנוצרו לתום תקופת הדיווח בגין העבודה שבוצעה לבין סך כל העלויות החזויות לצורך השלמת החוזה, למעט עלויות שאינן מייצגות את שלב ההשלמה.

שינויים בהיקף העבודה, תשלומי תביעות ותמריצים נכללים בהכנסות חוזה ההקמה, במידה והוסכם לגביהם עם מזמין העבודה ורק אם צפוי ברמה גבוהה שביטול משמעותי בסכום ההכנסות שהוכרו לא יתרחש כאשר אי הודאות הקשורה להשתנות התמורה תתברר לאחר מכן. בקביעת ההשפעה של התמורה המשתנה, החברה משתמשת בדרך כלל בשיטת "הסכום הסביר ביותר" המצוינת בתקן, לפיה מחיר העסקה נקבע בהתחשב בסכום היחיד שהוא הסביר ביותר בתחום של סכומי תמורה אפשריים בחוזה.

כאשר לא ניתן למדוד באופן מהימן את התוצאה של עבודה על פי חוזה הקמה, ההכנסות מוכרות עד לגובה העלויות שנוצרו בגין ביצוע החוזה ואשר צפוי שיושבו. עלויות הקמת החוזה מוכרות כהוצאה בתקופה בה הן התהוו. כאשר צפוי שסך כל העלויות לביצוע החוזה יעלה על ההכנסות, ההפסד הצפוי נזקף מיידי לרווח או הפסד.

כאשר הקבוצה מבצעת עבודות לפי חוזה הקמה ללקוח לפני שחל מועד פירעונו של תשלום מהלקוח לפי ההסכם (לדוגמה, מאחר וטרם התקיימה אבן דרך לתשלום לפי ההסכם), החברה מציגה את התמורה לקבל 'נכסי חוזה', למעט סכומים כלשהם המוצגים כ'לקוחות'. 'נכסי חוזה' מבטאים את זכות הקבוצה לתמורה עבור שירותים שביצעה עבור הלקוח. 'לקוחות' הם זכות הקבוצה לתמורה שאינה מותנית. זכות לתמורה אינה מותנית אם נדרש רק חלוף זמן לפני שיגיע מועד פירעונה של תמורה זו.

הקבוצה מציגה בדוח המאוחד על המצב הכספי 'נכסי חוזה' בנפרד מ'לקוחות'.

רימוני תעשיות בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

י.ג. חכירות:

הקבוצה כחוכר:

הקבוצה מכירה בנכס זכות שימוש מחד ובהתחייבות חכירה מאידך בגין כל חוזי החכירה בהם היא החוכר, למעט חכירות לטווח קצר (לתקופה של עד 12 חודשים) וחכירות של נכסים בעלי ערך נמוך לגביהן הקבוצה מכירה בהוצאות שוטפות בקו ישר על פני תקופת החכירה.

בקביעת תקופת החכירה, הקבוצה לוקחת בחשבון אופציות הארכה אשר למועד תחילת החכירה ודאי באופן סביר שימומשו על ידה. סבירות המימוש של אופציות ההארכה נבחנה בהתחשב, בין היתר, בתשלומי החכירה בתקופות ההארכה ביחס לחשיבות הנכס לפעילויות הקבוצה, מיקום הנכס החכור והזמינות של חלופות מתאימות.

התחייבות החכירה נמדדת לראשונה לפי הערך הנוכחי של תשלומי החכירה הקבועים או הצמודים למדד שאינם משולמים במועד התחילה, מהוונים תוך שימוש בשיעור הריבית התוספתי של הקבוצה.

התחייבות חכירה נמדדת לאחר מכן על ידי הגדלת הערך בספרים על מנת לשקף ריבית על התחייבות החכירה בשיטת הריבית האפקטיבית ועל ידי הקטנת הערך בספרים על מנת לשקף את תשלומי החכירה שבוצעו.

העלות של הנכס זכות שימוש מורכבת מסכום המדידה לראשונה של התחייבות החכירה, תשלומי חכירה כלשהם שבוצעו במועד התחילה או לפניו ועלויות ישירות ראשוניות. לאחר מכן, נכס זכות שימוש נמדד לפי העלות בניכוי פחת נצבר והפסדים מירידת ערך.

נכס זכות השימוש נמדד לפי מודל העלות ומופחת בקו ישר על פני התקופה הקצרה מבין תקופת החכירה לבין אורך החיים השימושיים של נכס הבסיס.

י.ד. מענקים ממשלתיים:

מענקים ממשלתיים אינם מוכרים עד למועד בו קיים בטחון סביר שהקבוצה תעמוד בתנאים הנלווים להם ושהמענקים יתקבלו.

מענקים ממשלתיים שהתנאי העיקרי להם הוא רכישה, הקמה או השגה בדרך אחרת של נכסים בלתי שוטפים על ידי הקבוצה, מוצגים בניכוי מהערך בספרים של הנכס נשוא המענק. סכום המענק נזקף לרווח או הפסד על בסיס שיטתי סביר על פני תקופת החיים השימושיים של הנכסים הקשורים.

י.ו. הפרשות:

הפרשות מוכרות כאשר לקבוצה קיימת מחויבות משפטית או מחויבות משתמעת כתוצאה מאירוע שהתרחש בעבר, בגינה צפוי שימוש במשאבים כלכליים הניתנים לאומדן באופן מהימן על מנת לסלק את המחויבות.

הסכום המוכר כהפרשה משקף את האומדן הטוב ביותר של ההנהלה לגבי הסכום שיידרש ליישוב המחויבות בהווה במועד הדוח על המצב הכספי תוך הבאה בחשבון של הסיכונים ואי הוודאויות הכרוכים במחויבות. כאשר ההפרשה נמדדת תוך שימוש בתזרימי מזומנים חזויים לצורך יישוב המחויבות, הערך בספרים של ההפרשה הוא הערך הנוכחי של תזרימי המזומנים החזויים. שינויים בגין ערך הזמן יזקפו לרווח והפסד.

רימוני תעשיות בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

טז. מסים על ההכנסה:

(1) כללי:

הוצאות (הכנסות) המסים על ההכנסה כוללות את סך המסים השוטפים, וכן את סך השינוי ביתרות המסים הנדחים, למעט מסים נדחים הנובעים מעסקאות שנזקפות ישירות להון, ולעסקאות צירופי עסקים.

(2) מסים שוטפים:

הוצאות המסים השוטפים מחושבות בהתבסס על ההכנסה החייבת לצרכי מס של החברה וחברות מאוחדות במהלך תקופת הדיווח. ההכנסה החייבת שונה מהרווח לפני מסים על הכנסה, בשל הכללת או אי הכללת פריטי הכנסות והוצאות אשר חייבים במס או ניתנים לניכוי בתקופות דיווח שונות, או שאינם חייבים במס או ניתנים לניכוי. נכסים והתחייבויות בגין מסים שוטפים חושבו בהתבסס על שיעורי המס וחוקי המס אשר נחקקו או אשר חקיקתם הושלמה למעשה עד תאריך הדוח על המצב הכספי.

נכסים והתחייבויות מסים שוטפים מוצגים בקיזוז כאשר לישות קיימת זכות משפטית ניתנת לאכיפה לקזז את הסכומים שהוכרו וכן כוונה לסלק על בסיס נטו או לממש את הנכס ולסלק את ההתחייבות בו זמנית.

(3) מסים נדחים:

חברות הקבוצה יוצרות מסים נדחים בגין הפרשים זמניים בין ערכם לצורכי מס של נכסים והתחייבויות לבין ערכם בדוחות הכספיים. יתרות המסים הנדחים (נכס או התחייבות) מחושבות לפי שיעורי המס הצפויים בעת מימושן, בהתבסס על שיעורי המס וחוקי המס אשר נחקקו או אשר חקיקתם הושלמה למעשה, עד תאריך הדוח על המצב הכספי.

התחייבויות מסים נדחים מוכרות, בדרך כלל, בגין כל הפרשים הזמניים בין ערכם לצורכי מס של נכסים והתחייבויות לבין ערכם בדוחות הכספיים. נכסי מסים נדחים מוכרים בגין כל הפרשים הזמניים הניתנים לניכוי עד לסכום שצפוי שתהיה הכנסה חייבת שכנגדה ניתן יהיה לנצל את הפרש הזמני הניתן לניכוי.

בחישוב המסים הנדחים לא מובאים בחשבון המסים שהיו חלים במקרה של מימוש ההשקעות בחברות מוחזקות, מאחר ולהערכת הנהלת הקבוצה הפרשים הזמניים נשואים מסים נדחים אלו הינם בשליטת הקבוצה ואינם צפויים להתהפך בעתיד הנראה לעין.

נכסי והתחייבויות מסים נדחים מוצגים בקיזוז כאשר לישות קיימת זכות משפטית ניתנת לאכיפה לקיזוז נכסי מסים נדחים כנגד התחייבויות מסים נדחים, וכאשר הם מתייחסים למסים על ההכנסה המוטלים על ידי אותה רשות מס, ובכוננת הקבוצה לסלק את נכסי והתחייבויות המסים הנדחים על בסיס נטו.

רימוני תעשיות בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

יז. הטבות עובדים:

(1) הטבות לאחר סיום העסקה:

הטבות הקבוצה לאחר סיום העסקה כוללות התחייבות לפיצויי פיטורין. הטבות הקבוצה לאחר סיום העסקה הינן בחלקן תכניות להפקדה מוגדרת ובחלקן תכניות להטבה מוגדרת. הוצאות בגין התחייבות הקבוצה להפקדת כספים במסגרת תוכנית להפקדה מוגדרת (Defined Contribution Plan) נזקפות לרווח או הפסד, או מהוונות לעלות המלאי ועבודות על פי חוזה הקמה במועד הספקת שירותי העבודה, בגינם מחויבת הקבוצה לביצוע ההפקדה. ההפרש בין סכום ההפקדה העומד לתשלום, לבין סך ההפקדות ששולמו מוצג כהתחייבות בגין הטבות לעובדים.

הוצאות בגין תוכנית להטבה מוגדרת (Defined Benefit Plan) נזקפות לרווח והפסד, או מהוונות לעלות המלאי ועבודות על פי חוזה הקמה בהתאם לשיטת יחידת הזכאות החזויה (Projected Unit Credit Method), תוך שימוש בהערכות אקטואריות המתבצעות בתום כל תקופת דיווח. הערך הנוכחי של מחויבות הקבוצה בגין תוכנית להטבה מוגדרת נקבע באמצעות היוון תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים בגין התוכנית תוך שימוש בשיעור היוון המתאים לתשואות שוק של אגרות חוב קונצרניות באיכות גבוהה, הנקובות במטבע בו ישולמו ההטבות בגין התוכנית, ובעלות תקופת פדיון הזרות בקירוב למועדי הסילוק החזויים של התוכנית. בהתאם למדיניות החשבונאית של הקבוצה, עלות הריבית נטו נכללת בהוצאות הנהלה וכלליות ועלות המכר בדוח על הרווח הכולל.

רווחים והפסדים אקטואריים נזקפים לרווח הכולל האחר במועד היווצרותם. רווחים והפסדים אקטואריים שנזקפו לרווח כולל אחר לא יסווגו מחדש לרווח או הפסד במועד מאוחר יותר.

נכסי התוכנית נמדדים בשווי הוגן. הכנסת ריבית על נכסי תוכנית נקבעת על בסיס שיעור ההיוון של המחויבות ונזקפת לרווח והפסד כחלק מעלות הריבית נטו. ההפרש בין הכנסת הריבית על נכסי תוכנית לבין התשואה הכוללת על נכסי התוכנית נזקף לרווח כולל אחר ולא יסווג מחדש לרווח או הפסד במועד מאוחר יותר.

(2) הטבות עובדים לטווח קצר:

הטבות עובדים לטווח קצר, הן הטבות אשר צפויות להיות מסולקות במלואן לפני 12 חודשים מתום השנה בה ניתן השירות המזכה על ידי העובד.

הטבות עובדים לטווח קצר בקבוצה כוללות את התחייבות הקבוצה בגין חופשה, תשלומי מענקים ושכר. הטבות אלו נזקפות לרווח והפסד, או מהוונות לעלות המלאי ועבודות על פי חוזה הקמה במועד היווצרותן.

ההטבות נמדדות על בסיס לא מהוון אותו חזויה החברה לשלם. ההפרש בין גובה ההטבות לזמן קצר להן זכאי העובד, לבין הסכום ששולם בגינן, מוכר כנכס או כהתחייבות.

יח. סיווג מיסים, ריבית ששולמה, דיבידנדים ששולמו ודיבידנדים שהתקבלו בדוח על תזרימי המזומנים:

הקבוצה מסווגת תזרימי מזומנים בגין דיבידנדים אשר התקבלו בידיה כתזרימי מזומנים מפעילות השקעה. תזרימי מזומנים בגין ריבית ששולמה ושנתקבלה מסווגים כתזרימי מזומנים אשר שימשו או שנבעו מפעילות שוטפת. תזרימי מזומנים בגין מיסים על הכנסה מסווגים ככלל כתזרימי מזומנים אשר שימשו לפעילות שוטפת, למעט אלו אשר ניתנים לזיהוי בנקל עם תזרימי מזומנים אשר שימשו לפעילות השקעה או מימון. דיבידנדים המשולמים על ידי הקבוצה מסווגים כתזרימי מזומנים מפעילות מימון.

רימוני תעשיות בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

יט. שערי חליפין ובסיס ההצמדה:

יתרות במטבע חוץ, או הצמודות אליו, נכללות בדוחות הכספיים לפי שערי החליפין היציגים שפורסמו על ידי בנק ישראל והיו תקפים לתום תקופת הדיווח.

יתרות הצמודות למדד המחירים לצרכן מוצגות בהתאם למדד בגין החודש האחרון של תקופת הדיווח (מדד חודש דצמבר), בהתאם לתנאי העסקה.

להלן נתונים על שערי חליפין ועל המדד:

מדד בישראל (בגין) 2022 ממוצע נקודות	שער החליפין היציג של		תאריך הדוחות הכספיים: יום 31 בדצמבר 2025 יום 31 בדצמבר 2024
	האירו (ש"ח ל-1 אירו)	הדולר (ש"ח ל-1 דולר)	
111.27	3.75	3.19	
108.4	3.78	3.65	
%	%	%	שיעור השינוי:
2.64	(0.79)	(12.6)	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025
3.24	(5.73)	0.55	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024
3.05	6.9	3.12	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023

ביאור 3 - תקני דיווח כספי חדשים, פרשנויות שפורסמו ותיקונים לתקנים

תקנים, פרשנויות ותיקונים לתקנים שפורסמו ואינם בתוקף, ולא אומצו באימוץ מוקדם בידי הקבוצה, אשר צפויה או עשויה להיות להם השפעה על תקופות עתידיות:

▪ תקן דיווח כספי בינלאומי IFRS 18 "הצגה וגילוי בדוחות כספיים" (IFRS 18):

ביום 9 באפריל 2024 פורסם IFRS 18 אשר מחליף את תקן חשבונאות בינלאומי 1 "הצגת דוחות כספיים" (IAS 1). מטרת התקן הינה לשפר את אופן העברת המידע על ידי ישויות למשתמשים בדוחות הכספיים שלהן. השינויים העיקריים בתקן מתמקדים בתחומים הבאים:

1. מבנה דוח רווח או הפסד- הצגת סיכומי משנה מוגדרים וחלוקה לקטגוריות בדוח רווח או הפסד.
2. דרישות בנוגע לשיפור הקיבוץ והפיצול של מידע בדוחות הכספיים ובביאורים.
3. הצגת מידע בנוגע למדדי ביצוע המוגדרים על ידי ההנהלה ("MPM") שאינם מבוססים על תקני חשבונאות (NON-GAAP) בביאורים לדוחות הכספיים.

בנוסף, בעת יישום IFRS 18 יכנסו לתוקף תיקונים לתקני IFRS נוספים, בין היתר לתקן חשבונאות בינלאומי 7 "דוח על תזרימי מזומנים" שנועדו לשפר את ההשוואה בין ישויות. השינויים כוללים בעיקר: שימוש בסיכום משנה של רווח תפעולי כנקודת מוצא יחידה ביישום השיטה העקיפה לדיווח על תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת וכן ביטול החלופות לבחירת מדיניות חשבונאית בנוגע להצגת ריבית ודיבידנדים. לאור זאת, למעט מקרים מסוימים, ריבית ודיבידנדים שהתקבלו יכללו במסגרת תזרימי מזומנים מפעילות השקעה ומנגד ריבית ששולמה ודיבידנדים ששולמו יכללו במסגרת פעילות מימון.

התקן יכנס לתוקף לתקופות דיווח שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2027 או לאחריו. התקן מיושם למפרע, עם הוראות מעבר ספציפיות.

החברה בוחנת את השפעת IFRS 18, לרבות השפעת התיקונים לתקני IFRS נוספים כתוצאה מיישומן, על הדוחות הכספיים.

רימוני תעשיות בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025

ביאור 4 - שיקולי דעת ביישום מדיניות חשבונאית וגורמי מפתח לחוסר וודאות באומדן

א. כללי:

ביישום המדיניות החשבונאית של הקבוצה, המתוארת בביאור 2 לעיל, נדרשת הנהלת החברה, במקרים מסוימים, להפעיל שיקול דעת חשבונאי נרחב בנוגע לאומדנים והנחות בקשר לערכם בספרים של נכסים והתחייבויות שאינם בהכרח בנמצא ממקורות אחרים.

האומדנים וההנחות הקשורות, מבוססים על ניסיון העבר וגורמים אחרים הנחשבים כרלוונטיים. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלה.

האומדנים וההנחות שבבסיסם, נבחנים בידי ההנהלה באופן שוטף. שינויים באומדנים החשבונאיים מוכרים רק בתקופה בה בוצע שינוי באומדן במידה והשינוי משפיע רק על אותה תקופה או מוכרים בתקופה האמורה ובתקופות עתידיות במקרים בהם השינוי משפיע הן על התקופה הנוכחית והן על התקופות העתידיות.

ב. גורמי מפתח לחוסר וודאות באומדן:

(1) חוזי הקמה:

לצורך הכרה בהכנסה בגין פעילות ייצור ושיווק תבניות אומדת החברה את שלב ההשלמה של העבודה, נכון לתום תקופת הדיווח. שיעור ההשלמה נמדד, בהתאם ליחס שבין העלויות שנוצרו לתום תקופת הדיווח בגין העבודה שבוצעה לבין סך כל העלויות החזויות לצורך השלמת החוזה, למעט עלויות שאינן מייצגות את שלב ההשלמה.

הערכת אומדן העלויות הצפויות לסיום העבודה מבוססת על סוג וגודל התבנית וניסיון העבר של החברה בתבניות דומות.

שינויים באומדן העלויות עשויים להשפיע על היקף ההכרה בהכנסה.

(2) אורך חיים שימושיים של רכוש קבוע:

הפחתת רכוש קבוע מתבצעת בנפרד לגבי כל מרכיב של פריט רכוש קבוע בר פחת בעל עלות משמעותית ביחס לסך העלות של הפריט. ההפחתה מבוצעת באופן שיטתי לפי שיטת הקו הישר על פני אורך החיים השימושיים הצפוי של מרכיבי הפריט מהמועד בו החל השימוש בנכס תוך הבאה בחשבון על ערך שיייר צפוי בתום תקופת החיים השימושיים. ערכי השייר, שיטת ההפחתה ואורך החיים השימושיים של הנכס נקבעים בהתאם לשיקול דעתה והניסיון שנצבר בחברה.

(3) בחינת ירידת ערך מוניטין:

לצורך הקביעה האם חלה ירידת ערך של מוניטין, מבצעת הנהלת החברה אומדן של שווי השימוש של יחידות מניבות מזומנים להן הוקצה המוניטין. לצורך חישוב שווי השימוש מחשבת הקבוצה את אומדן תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים, הנובעים מכל אחת מהיחידות מניבות המזומנים, וכן את שיעור הניכיון המתאים בכדי לחשב את הערך הנוכחי. הערך בספרים של המוניטין בתום תקופת הדיווח הוא כ- 17.2 מיליוני ש"ח (בשנת 2024: 17.2 מיליוני ש"ח).
לפרטים נוספים - ראה ביאור 13.

(4) הטבות עובדים:

הערך הנוכחי של התחייבות הקבוצה לתשלום פיצויי פיטורין ולתוכנית פנסיה לעובדיה מתבסס על מספר רב של נתונים, אשר נקבעים על בסיס הערכה אקטוארית, תוך שימוש במספר רב של הנחות, לרבות שיעור היוון. שינויים בהנחות האקטואריות עשויים להשפיע על ערכן בספרים של התחייבויות הקבוצה לתשלום פיצויי פיטורין ותשלומי פנסיה. הקבוצה אומדת את שיעור היוון אחת לשנה, בהתבסס על שיעור היוון של אגרות חוב קונצרניות באיכות גבוהה. הנחות מפתח אחרות נקבעות בהתבסס על התנאים השוררים בשוק, ועל בסיס הניסיון שנצבר בקבוצה. לפרטים נוספים אודות ההנחות בהן עשתה הקבוצה שימוש, ראה ביאור 17ב'.

רימוני תעשיות בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025

ביאור 5 - מזומנים ושווי מזומנים

הרכב:

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
23	22
20,453	13,461
1,057	567
21,533	14,050

מזומנים ויתרות בבנקים בש"ח
פיקדונות שקליים לזמן קצר (*)
מזומנים ויתרות בבנקים במט"ח

(*) פיקדונות שאינם עולים על תקופה של 3 חודשים והינם נושאי ריבית בשיעור פריים מינוס 1.87%, משמע שיעור ריבית שנתית של 3.88% נכון ליום 31 בדצמבר, 2025.

ביאור 6 - לקוחות

א. ההרכב:

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
42,045	40,171
123	354
42,168	40,525

חשבונות פתוחים
המחאות לגבייה

לפרטים בדבר יתרות בגין צדדים קשורים ובעלי עניין, ראה ביאור 27.

ב. ניהול סיכון האשראי על ידי הקבוצה:

תקופת האשראי הממוצעת במכירת סחורות הינה שוטף + 60 ימים. בתקופה זו, לא מחויבים לקוחות הקבוצה בתשלומי ריבית. מרבית הלקוחות משלמים את חובם בתקופת האשראי שנקבעה להם, לפיכך חיובי ריבית, אם קיימים, הינם זניחים.

טרם קבלת לקוח חדש, הקבוצה אומדת את איכות האשראי המוענק ללקוח, ומגדירה מגבלות אשראי. המגבלות המיוחסות ללקוחות הקבוצה נבחנות אחת לשנה, או לעיתים קרובות יותר, בהתבסס על מידע חדש שנתקבל, ועל עמידתו בתשלומי חובות קודמים.

מסך יתרת הלקוחות:

ליום 31 בדצמבר 2025, סך של 8,417 אלפי ש"ח (ליום 31 בדצמבר 2024: 7,333 אלפי ש"ח) הינו בגין חוב של לקוח א', וכן סך של 4,465 אלפי ש"ח (ליום 31 בדצמבר 2024: 7,791 אלפי ש"ח) הינו בגין חוב של לקוח ב'.

לקבוצה אין לקוחות נוספים, אשר יתרת חובם לקבוצה עולה על 10% מיתרת הלקוחות ליום 31 בדצמבר 2025.

ג. לקוחות אשר חלף מועד פירעונם, אך טרם שולמו:

יתרת לקוחות הקבוצה ליום 31 בדצמבר 2025 כוללת סך של 1,724 אלפי ש"ח אשר מועד פירעונם חלף (ליום 31 בדצמבר 2024 - 2,203 אלפי ש"ח).

הקבוצה, בהתבסס על ניסיון העבר שלה ועל איכות האשראי של החייבים, לא ביצעה הפרשה לחובות מסופקים בגינם, מאחר ולהערכתה הם ניתנים לגבייה. הקבוצה אינה מחזיקה בביטחונות בגין חובות אלה.

רימוני תעשיות בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025

ביאור 6 - לקוחות (המשך)

ד. גיול חובות הלקוחות שחרגו מימי האשראי שנקבע להם ולא נכללה בגינם הפרשה לחובות מסופקים:

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
1,815	1,237
373	340
15	147
<u>2,203</u>	<u>1,724</u>

עד 30 ימים
30 עד 60 ימים
מעל 60 ימים
סך הכל

ביאור 7 - חייבים ויתרות חובה

הרכב:

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
531	999
303	237
658	442
436	546
<u>1,928</u>	<u>2,224</u>

חייבים:
מוסדות
אחרים

יתרות חובה:
הוצאות מראש
מקדמות לספקים

ביאור 8 - מלאי

א. ההרכב:

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
8,764	10,009
5,073	4,262
11,859	11,666
25,696	25,937
585	1,187
<u>26,281</u>	<u>27,124</u>

חומרי גלם, רכיבים ואריזה
תוצרת בתהליך
תוצרת גמורה

סחורות - חומרים בדרך ותשלומים על חשבון

ב. מידע נוסף:

מידע בדבר סכום המלאי שהוכר כהוצאה במהלך התקופה, ראה ביאור 22.

רימוני תעשיות בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025

ביאור 9 - נכסי חוזה

הרכב:

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
2,484	1,603
3,685	2,988
(12,477)	(14,081)
7,911	9,801
<u>1,603</u>	<u>311</u>
3,186	1,216
(1,583)	(905)
<u>1,603</u>	<u>311</u>

יתרה לתחילת השנה
התאמה מצטברת
שינוי בגין סיווג ללקוחות
הכנסות שהוכרו במהלך השנה בגין חוזים חדשים
יתרה לסוף השנה

נכלל בנכסים השוטפים - נכסי חוזה
נכלל בהתחייבויות השוטפות - זכאים ויתרות זכות

ביאור 10 - השקעה בחברות מוחזקות

א. חברות מאוחדות:

פירוט החברות המאוחדות המוחזקות על ידי החברה:

שיעור זכויות הבעלות ליום 31 בדצמבר		מדינת התאגדות ומקום פעילות עסקי עיקרי	תחום הפעילות	שם החברה
2024	2025			
<u>100%</u>	<u>100%</u>	ישראל	הזרקות פלסטיק	מוחזקות במישרין: רימוני פלסט בע"מ
<u>100%</u>	<u>100%</u>	ישראל	תכנון, פיתוח, ייצור ושיווק מוצרי פלסטיק ומתכת בארץ ובחו"ל	מטלפלסט אינג'נירנג בע"מ

ב. השקעות בחברות אחרות:

פירוט החברות הכלולות של החברה:

שיעור זכויות הבעלות ליום 31 בדצמבר		מדינת התאגדות ומקום פעילות עסקית עיקרי	תחום פעילות	שם החברה הכלולה
2024	2025			
<u>10.44%</u>	<u>10.44%</u>	ישראל	תכנון פתוח וייצור מכלולים לברזי מים	ארגונומיקס טכנולוגיות מים בע"מ

רימוני תעשיות בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025

ביאור 11 - צירופי עסקים

במהלך חודש נובמבר 2023, התקשרה החברה בהסכם לרכישת כלל פעילות ונכסי חברה העוסקת כקבלן משנה בייצור של מוצרים בתחום הפלסטיק בטכנולוגיה של הזרקה תרמופלסטית (להלן - "החברה הנרכשת"). הרכישה הינה בהיקף זניח בהתחשב בהיקף פעילות החברה הנרכשת וכן ביחס לרכישות קודמות אשר ביצעה החברה. לאחר השלמת הרכישה, כלל נכסי ופעילות החברה הנרכשת הועברו לחברה במצב נקי וחופשי מכל חוב ו/או התחייבות ו/או זכות לצד ג' ו/או שיעבוד וללא שהחברה תחויב באילו מהחובות ו/או ההתחייבויות של החברה הנרכשת, וזאת בתמורה לתשלום מיידי בסך של 1.5 מיליון ש"ח. כמו כן יהיו המוכרים זכאים לתמורה מותנית בשיעור של בין 5% ל-10% מהיקף המכירות שמקורו בלקוחות החברה הנרכשת אשר עברו לחברה, וזאת כתלות בהגעה ליעד היקף פעילות כפי שהוסכם בין הצדדים. התמורה המותנית תימדד ותשולם באופן נפרד לגבי תקופה של 12 חודשים שתחילתם במועד השלמת עסקת הרכישה (להלן - "התקופה הראשונה"), וכן לגבי תקופה של 12 חודשים שתחילתם בתום התקופה הראשונה (להלן - "התקופה השנייה"). לאור היעדר עמידה ביעד היקף המכירות בתקופה הראשונה במהלך שנת 2024, נגרע לרווח והפסד החלק היחסי בתמורה המותנית.

להלן השווי ההוגן למועד הרכישה של התמורה שהועברה:

אלפי ש"ח	
1,534	מזומן
530	התחייבות בגין תמורה מותנית
<u>2,064</u>	סה"כ

זרימת מזומנים נטו ברכישה:

אלפי ש"ח	
1,534	תמורה ששולמה במזומן
-	בניכוי - מזומנים ושווי מזומנים שנרכשו
<u>1,534</u>	סה"כ

הסכומים שהוכרו במועדי הרכישה בגין נכסים והתחייבויות:

אלפי ש"ח	
847	רכוש קבוע
34	מלאי
<u>225</u>	קשרי לקוחות
<u>1,106</u>	
<u>2,064</u>	סה"כ תמורת צירוף העסקים
<u>958</u>	מוניטין שהוכר

קביעת שווי הוגן:

בעת האיחוד של הפעילות הנרכשת נכללו הנכסים המזוהים וההתחייבויות המזוהות שלה, בדוח על המצב הכספי המאוחד למועד צירוף העסקים לפי שווי הוגן כנדרש על פי תקן דיווח כספי בינלאומי 3 "צירופי עסקים" (IFRS 3), בהתבסס על המידע שהיה בידי הנהלת החברה במועד הסמוך למועדי רכישת הפעילות ובהסתמך, בין היתר, על מעריך שווי חיצוני ובלתי תלוי.

מוניטין:

התמורה ששולמה במסגרת צירוף העסקים כללה סכומים הקשורים להטבות הצפויות מסינרגיה, צמיחת הכנסות, והתפתחויות עתידיות בשוק בו פעלה החברה הנרכשת. הטבות אלה אינן מוכרות בנפרד מהמוניטין כיוון שהטבות הכלכליות העתידיות הנובעות מהן אינן יכולות להימדד באופן מהימן. לפירוט נוסף לגבי יתרת המוניטין, ראה ביאור 13.

עלויות הקשורות לצירוף העסקים:

יובהר כי העלויות הקשורות לצירוף העסקים הסתכמו לסכום זניח, וזאת בגין הובלת הציוד הנרכש למפעלי החברה בלבד.

רימוני תעשיות בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025

ביאור 12 - רכוש קבוע

הרכב והתנועה:

סך הכל אלפי ש"ח	שיפורים במושכר אלפי ש"ח	כלי רכב אלפי ש"ח	ריהוט וציוד משרדי אלפי ש"ח	מכונות וציוד אלפי ש"ח	קרקע ומבנים אלפי ש"ח	
249,968	343	10,563	7,522	111,510	120,030	עלות: ליום 1 בינואר 2025
1,498	4	-	57	1,212	225	התנועה בשנת החשבון: רכישות
712	-	712	-	-	-	תוספות בגין נכסי זכות שימוש
(88)	-	(88)	-	-	-	גריעות
(57)	(2)	(3)	(5)	(47)	-	קרן הון הפרשי תרגום
252,033	345	11,184	7,574	112,675	120,255	ליום 31 בדצמבר 2025
135,945	84	9,282	5,967	83,175	37,437	פחת שנצבר: ליום 1 בינואר 2025
6,780	15	294	194	3,119	3,158	התנועה בשנת החשבון: תוספות
1,275	-	951	-	-	324	תוספות בגין נכסי זכות שימוש
(32)	-	(32)	-	-	-	גריעות
(55)	(1)	(3)	(5)	(46)	-	קרן הון הפרשי תרגום
143,913	98	10,492	6,156	86,248	40,919	ליום 31 בדצמבר 2025
108,120	247	692	1,418	26,427	79,336	יתרה בספרים ליום 31 בדצמבר 2025
סך הכל אלפי ש"ח	שיפורים במושכר אלפי ש"ח	כלי רכב אלפי ש"ח	ריהוט וציוד משרדי אלפי ש"ח	מכונות וציוד אלפי ש"ח	קרקע ומבנים אלפי ש"ח	
245,183	353	8,479	7,452	109,826	119,073	עלות: ליום 1 בינואר 2024
3,289	-	354	91	1,887	957	התנועה בשנת החשבון: רכישות
-	-	-	-	-	-	כניסה לאיחוד
1,744	-	1,744	-	-	-	תוספות בגין נכסי זכות שימוש
(5)	-	-	-	(5)	-	גריעות
(243)	(10)	(14)	(21)	(198)	-	קרן הון הפרשי תרגום
249,968	343	10,563	7,522	111,510	120,030	ליום 31 בדצמבר 2024
128,085	72	8,006	5,791	80,283	33,933	פחת שנצבר: ליום 1 בינואר 2024
6,816	15	337	194	3,090	3,180	התנועה בשנת החשבון: תוספות
1,268	-	944	-	-	324	תוספות בגין נכסי זכות שימוש
(5)	-	-	-	(5)	-	גריעות
(219)	(3)	(5)	(18)	(193)	-	קרן הון הפרשי תרגום
135,945	84	9,282	5,967	83,175	37,437	ליום 31 בדצמבר 2024
114,023	259	1,281	1,555	28,335	82,593	יתרה בספרים ליום 31 בדצמבר 2024

רימוני תעשיות בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025

ביאור 12 - רכוש קבוע (המשך)

- (1) יתרת הרכוש הקבוע בספרים הינה לאחר ניכוי יתרת מענק בסך של כ-588 אלפי ש"ח (בשנת 2024: 709 אלפי ש"ח) בהתאם לתוכניות ההשקעות שאושרו במסגרת מסלול מענקים לפי חוק עידוד השקעות הון, התשי"ט-1959 ובהתאם להשקעות שביצעה החברה. ראה גם ביאור 18'ז.
- (2) העלות המופחתת של סעיף קרקע ומבנים כוללת בעיקר:
- (א) סך של כ-16,101 אלפי ש"ח בגין מפעלה של רימוני פלסט הממוקם באזור התעשייה הצפוני בקרית שמונה (קרקע ושטח בנוי) המצוי על מקרקעין אותם חוכרת החברה ממנהל מקרקעי ישראל, לתקופות של 49 שנים ואופציה ל-49 שנים נוספות המסתיימות בשנת 2092 והמשתרעים על שטח של כ-43 דונם.
- (ב) סך של כ-60,262 אלפי ש"ח בגין קרקע ומבנה באזור התעסוקה מודיעין - מכבים - רעות, אותה חכרה רימוני פלסט, לתקופה של 49 שנים ואופציה ל-49 שנים נוספות המסתיימות בשנת 2109, זאת במסגרת מרכז של מנהל מקרקעי ישראל. במהלך 2017, החברה השלימה את העתקת המפעל בפתח תקווה למפעל במודיעין, המשתרע על שטח של כ-5 דונם.
- (3) ביום 23 בפברואר 2014, הגישה החברה למרכז ההשקעות בקשה לאישור תכנית השקעה בסך כולל של כ-12,800 אלפי ש"ח, הכוללת בין היתר השקעה במכונות הזרקה ומערכות במבנה להרחבה נוספת של מפעלה בקרית שמונה. ביום 6 בדצמבר 2015, קיבלה רימוני פלסט ממרכז ההשקעות כתב אישור תכנית ההשקעות כאמור. כתב האישור כלל זכאות למענק בגובה 20% מההשקעות המאושרות אשר יבוצעו בפועל, וזאת בכפוף לקריטריונים המוגדרים בנוהל לבחינת עמידה ביעדי כתב האישור, כגון היקף השקעות בפועל, יעדי פיריון, שכר עבודה וחדשנות. במהלך שנת 2021, הגישה החברה דוח ביצוע סופי בגין התכנית האמורה למרכז השקעות.
- ביום 22 בפברואר 2023, קיבלה החברה מכתב לביטול כתב האישור כאמור לעיל, וזאת לאור היעדר עמידה/עמידה חלקית בחלק מיעדי כתב האישור אשר נבחנו במסגרת דוח הביצוע הסופי.
- (4) ביום 9 במאי 2021, הגישה החברה למרכז ההשקעות בקשה לאישור תכנית השקעה נוספת בסך כולל של כ-30 מיליוני ש"ח, הכוללת בין היתר השקעה במכונות הזרקה, מערכות במבנה ובניית שטח להרחבה נוספת של מפעלה בקרית שמונה.
- ביום 3 בינואר 2023, קיבלה רימוני פלסט ממרכז ההשקעות כתב אישור תכנית ההשקעות כאמור.
- כתב האישור כולל זכאות למענק בגובה 20% מההשקעות המאושרות אשר יבוצעו בפועל, וזאת בכפוף לקריטריונים המוגדרים בנוהל לבחינת עמידה ביעדי כתב האישור, כגון היקף השקעות בפועל, יעדי פיריון, שכר עבודה וחדשנות.
- נכון לתאריך הדוח על המצב הכספי, קיבלה החברה ממרכז השקעות מקדמות בסך של כ-1,209 אלפי ש"ח, וזאת בהתאם לדוחות ביצוע שהגישה החברה.

רימוני תעשיות בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025

ביאור 13 - מוניטין

התנועה:

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
17,501	17,224
(277)	(66)
17,224	17,158

עלות:

יתרה לתחילת השנה
הפרשי תרגום נטו מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ

המוניטין הוקצה ליחידות המניבות-מזומנים לצורך בחינת ירידת ערך כדלקמן:

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
3,008	3,008
14,216	14,150
17,224	17,158

פעילות התבניות

פעילות הפלסטיק

בחינת ירידת ערך - הנחות עיקריות (פעילות הפלסטיק ופעילות התבניות):

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
DCF	DCF
1.5%	1.5%
12%	12%

שיטת הערכה

שיעור גידול לטווח ארוך

שיעור היוון

רגישות סכום בר ההשבה לשינויים בהנחות המפתח ליחידות המניבות מזומנים אשר אינם מביאים לכדי ירידת ערך:

- פעילות התבניות - ירידה של 1% בשיעור הגידול לטווח ארוך שנלקח בחישוב שווי השימוש של פעילות התבניות תביא לקיטון של כ-2.3 מיליון ש"ח בסכום בר ההשבה. כמו כן, עלייה של 1% בשיעור ההיוון שנלקח בחישוב שווי השימוש של פעילות התבניות תביא לקיטון של כ-2.5 מיליון ש"ח בסכום בר ההשבה.
 - פעילות הפלסטיק - ירידה של 1% בשיעור הגידול לטווח ארוך שנלקח בחישוב שווי השימוש של פעילות הפלסטיק תביא לקיטון של כ-16.7 מיליון ש"ח בסכום בר ההשבה. כמו כן, עלייה של 1% בשיעור ההיוון שנלקח בחישוב שווי השימוש של פעילות הפלסטיק תביא לקיטון של כ-21 מיליון ש"ח בסכום בר ההשבה.
- יצוין כי הסכום בר ההשבה גבוה באופן ניכר מהערך בספרים של היחידות מניבות המזומנים בכל טווחי ניתוחי הרגישות לעיל.

רימוני תעשיות בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025

ביאור 14 - ספקים ונותני שירותים אחרים

ההרכב:

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
19,008	16,304	חשבונות פתוחים
146	98	המחאות לפירעון
2,523	3,188	הוצאות לשלם
<u>21,677</u>	<u>19,590</u>	

תקופת האשראי הממוצעת הניתנת בגין רכישת סחורות היא 85 ימים, בגינה הקבוצה לא משלמת ריבית.

הקבוצה משלמת לספקים בהתאם לתקופת האשראי האמורה, ראה גם ביאור 28.

ביאור 15 - זכאים ויתרות זכות

ההרכב:

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
2,332	2,288	מקדמות מלקוחות
569	768	האוצר - אגף מס ערך מוסף
7,116	7,255	שכר ונלוות לשלם (*) (ראה ביאור 17)
1,583	905	זכאים בגין עבודות בבצוע (ראה ביאור 9)
3,478	3,478	מקדמות בגין נזק עקיף (ראה ביאור 1(ב))
314	519	הוצאות לשלם ואחרים
<u>15,393</u>	<u>15,213</u>	
<u>2,024</u>	<u>1,858</u>	(*) כולל הפרשה לחופשה והבראה בסך של

רימוני תעשיות בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025

ביאור 16 - חכירות (הקבוצה כחוכר)

א. כללי:

ביום 1 ביולי, 2022, התקשרה הקבוצה בהסכם לחכירת משרדים למשך שנתיים, עם אפשרות להארכת ההסכם ב-8 שנים נוספות. נכון למועד הדוח הכספי, האריכה הקבוצה את הסכם חכירת המשרדים ובכוונתה להמשיך ולעשות כן. כמו כן, הקבוצה מתקשרת בהסכמי חכירת כלי רכב ("ליסינג") לעובדיה, וזאת לרוב לתקופות שבין 18 ל-36 חודשי ליסינג.

ב. נכסי זכות שימוש:

<u>מבנה</u> <u>אלפי ש"ח</u>	<u>קרקע</u> <u>אלפי ש"ח</u>	<u>כלי רכב</u> <u>אלפי ש"ח</u>	<u>סך הכל</u> <u>אלפי ש"ח</u>	
				עלות:
1,691	16,954	1,540	20,185	ליום 1 בינואר 2024
-	-	1,744	1,744	תוספות
-	-	(574)	(574)	גריעות
<u>1,691</u>	<u>16,954</u>	<u>2,710</u>	<u>21,355</u>	ליום 31 בדצמבר 2024
-	-	712	712	תוספות
-	-	(881)	(881)	גריעות
<u>1,691</u>	<u>16,954</u>	<u>2,541</u>	<u>21,186</u>	ליום 31 בדצמבר 2025
				פחת שנצבר:
742	2,129	866	3,737	ליום 1 בינואר 2024
149	174	944	1,267	הוצאות פחת
-	-	(574)	(574)	גריעות
<u>891</u>	<u>2,303</u>	<u>1,236</u>	<u>4,430</u>	ליום 31 בדצמבר 2024
150	174	951	1,275	הוצאות פחת
-	-	(881)	(881)	גריעות
<u>1,041</u>	<u>2,477</u>	<u>1,306</u>	<u>4,824</u>	ליום 31 בדצמבר 2025
				יתרה בספרים:
650	14,477	1,235	16,362	ליום 31 בדצמבר 2025
800	14,651	1,474	16,925	ליום 31 בדצמבר 2024

ג. סכומים שהוכרו ברווח והפסד ובדוח על תזרימי המזומנים:

<u>לשנה שהסתיימה</u> <u>ביום 31 בדצמבר</u>		
<u>2024</u>	<u>2025</u>	
<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	
<u>1,266</u>	<u>1,275</u>	הוצאות פחת בגין נכסי זכות שימוש
<u>96</u>	<u>43</u>	הוצאות ריבית בגין התחייבויות חכירה
<u>301</u>	<u>146</u>	הוצאות המתייחסות לחכירות לטווח קצר

סך תזרימי המזומנים השלייים בגין חכירות לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025 הינו 1,290 אלפי ש"ח (לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 - 1,388 אלפי ש"ח).

רימוני תעשיות בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025

ביאור 17 - הטבות לעובדים

א. ההרכב:

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח

הטבות לאחר סיום העסקה במסגרת תכניות להטבה מוגדרת:

320	199
-----	-----

התחייבות נטו בגין פיצויי פרישה ופיטורין

הטבות עובד לטווח קצר:

5,588	5,533
1,528	1,723
7,116	7,255

שכר עבודה, משכורת וסוציאליות (כולל חופשה והבראה)
שיתוף ברווחים ותשלומי מענקים

הצגה בדוח על המצב הכספי:

התחייבויות בגין הטבות עובדים:

320	199
-----	-----

לא שוטף

7,116	7,255
-------	-------

שוטף

ב. הטבות לאחר סיום העסקה:

(1) תכניות להפקדה מוגדרת:

תכניות בגין פיצויי פרישה ופיטורין:

דיני העבודה וחוק "פיצויי פיטורין, תשכ"ג-1963" (להלן - החוק) מחייבים את החברה וחברות מאוחדות לשלם פיצויי פיטורין לעובדים בעת פיטוריהם או פרישתם (לרבות עובדים העוזבים את מקום העבודה תחת נסיבות ספציפיות אחרות). חישוב ההתחייבות בשל סיום יחסי עובד-מעביד מתבצע על פי הסכם העסקה בתוקף ומבוסס על משכורת העובד אשר יוצרת את הזכות לקבלת הפיצויים, וזאת בהתאם להוראות החוק.

מרבית העובדים בקבוצה חתומים על סעיף 14 לחוק, ועל כן הפקדוניה השוטפות של הקבוצה בגין רכיב הפיצויים פוטרות אותה מכל התחייבות נוספת לעובדים בגין הפקדות אלה. הקבוצה מפקידה בתוכנית לפחות 6% מהשכר החודשי של עובדיה. לקבוצה לא תהיה מחויבות משפטית או משתמעת לשלם תשלומים נוספים, בגין אותם 6%, אם לתוכנית לא יהיו מספיק נכסים כדי לשלם את כל הטבות העובד המתייחסות לשירות העובד בתקופה השוטפת ובתקופות הקודמות. יחד עם זאת, לגבי עובדים בגינם החברה אינה מפקידה את השלמת פיצויי הפיטורין עד ל-8.33%, נותר מרכיב בשיעור של עד 2.33% מרכיב השכר הרלוונטיים, אשר בגינו לא חל סעיף 14 לחוק ולכן יש לחברה התחייבות לעובדים בגינו, וזאת בהתאם להוראות החוק.

הסכום הכולל של ההוצאות שהוכרו ברווח והפסד בגין תוכניות להפקדה מוגדרת בשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025 הינו סך של 1,636 אלפי ש"ח (בשנת 2024: 1,433 אלפי ש"ח, בשנת 2023: 1,775 אלפי ש"ח).

התחייבות בגין פיצויי פרישה ופיטורין:

דיני העבודה וחוק פיצויי פיטורין בישראל מחייבים את החברה וחברות מאוחדות לשלם פיצויים לעובד בעת פיטורין או פרישה. ראה סעיף (1) לעיל.

רימוני תעשיות בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025

ביאור 17 - הטבות לעובדים (המשך)

ב. הטבות לאחר סיום העסקה: (המשך)

(2) תכניות להטבה מוגדרת:

(א) תיאור מהות התכנית ומאפייניה:

המחויבות האמורה חושבה תוך שימוש בהערכה אקטוארית. הערכה האקטוארית בוצעה על ידי אלן דובין פ.א. בע"מ חבר אגודת האקטוארים בישראל. הערך הנוכחי של המחויבות להטבה מוגדרת והעלויות המתייחסות של שירות שוטף ושירותי עבר, נמדדו תוך שימוש בשיטת יחידת הזכאות החזויה.

(ב) ההנחות האקטואריות העיקריות לתום תקופת הדיווח:

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
%	%	
5.42	4.65	שיעורי ההיוון
2.5	2.5	שיעורי העלאות משכורות חזויים (נומינלי)
0-50	0-50	שיעורי תחלופה ועזיבה

(ג) ניתוחי רגישות להנחות אקטואריות עיקריות:

ניתוחי הרגישות שלהלן נקבעו בהתבסס על שינויים אפשריים באופן סביר בהנחות האקטואריות לתום תקופת הדיווח. ניתוח הרגישות אינו מתחשב בתלות הדדית כלשהי הקיימת בין ההנחות:

- אם שיעור ההיוון היה גדל (קטן) באחוז אחד, המחויבות להטבה מוגדרת הייתה קטנה ב- 181 אלפי ש"ח (גדלה ב-245 אלפי ש"ח).
- אם שיעור העלאות משכורות חזויים היה גדל (קטן) באחוז אחד, המחויבות להטבה מוגדרת הייתה גדלה ב- 244 אלפי ש"ח (קטנה ב- 180 אלפי ש"ח).

אין כל שינוי מהתקופה הקודמת בשיטות ובהנחות ששימשו בהכנת ניתוחי הרגישות.

(ד) התנועה בערך הנוכחי של המחויבות בגין תכנית להטבה מוגדרת:

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
8,555	7,972	יתרת פתיחה
315	306	עלות שירות שוטף
458	407	עלות ריבית
הפסדים (רווחים) בגין מדידות מחדש:		
(312)	(33)	רווחים אקטואריים בגין ניסיון העבר
(705)	141	הפסדים (רווחים) אקטואריים הנובעים משינויים בהנחות פיננסיות
(339)	(939)	הטבות ששולמו
7,972	7,854	יתרת סגירה

רימוני תעשיות בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025

ביאור 17 - הטבות לעובדים (המשך)

ב. הטבות לאחר סיום העסקה: (המשך)

(2) תכניות להטבה מוגדרת: (המשך)

(ה) התנועה בשווי ההוגן של נכסי התכנית:

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
7,338	7,652	יתרת פתיחה
397	402	הכנסות ריבית
168	179	רווחים (הפסדים) אקטואריים
140	151	הפקדות על ידי המעסיק
(133)	(140)	העברה לתגמולים
(258)	(589)	הטבות ששולמו
7,652	7,655	יתרת סגירה

(ו) התאמת הערך הנוכחי של המחויבות בגין תכנית להטבה מוגדרת והשווי ההוגן של נכסי התוכנית לנכסים וההתחייבויות שהוכרו בדוח על המצב הכספי:

לשנה שהסתיימה		
ביום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
7,972	7,854	ערך נוכחי של מחויבויות
7,652	7,655	שווי הוגן של נכסי התוכנית
320	199	התחייבות נטו שהוכרה בגין הטבה מוגדרת

ג. הטבות עובדים לטווח קצר:

(1) ימי חופשה בתשלום:

בהתאם לחוק חופשה שנתית התשי"א-1951, זכאים עובדי החברה למספר ימי חופשה בתשלום בגין כל שנת עבודה. בהתאם לחוק האמור ותוספת לו שנקבעה בהסכם בין החברה לעובדים, מספר ימי החופשה בשנה להם זכאי כל עובד נקבעים בהתאם לוותק של אותו עובד.

העובד רשאי בהסכמת החברה, לנצל את ימי החופשה שצבר בתאום עם ההנהלה. במידה והמעביד התריע בפני העובד כי צבר ימי חופשה מעבר לשנתיים ולא ניצלם, רשאי המעביד למחוק. עובד, שחדל לעבוד בטרם ניצל את יתרת ימי החופשה שצבר, זכאי לתשלום בגין יתרת ימי החופשה הנ"ל.

(2) צדדים קשורים:

למידע בדבר התחייבויות שוטפות בגין הטבות לעובדים שניתנו לצדדים קשורים, ראה ביאור 27 א'.

רימוני תעשיות בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025

ביאור 18 - מסים על ההכנסה

א. יתרות מסים המוצגות בדוח על המצב הכספי:

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
74	1,554
(1,239)	(416)
(1,165)	1,138
(3,093)	(3,243)
(3,093)	(3,243)

נכסים (התחייבויות) שוטפים:

נכסי מסים שוטפים
התחייבויות מסים שוטפים
סה"כ

נכסים (התחייבויות) לא שוטפים:

התחייבויות מסים נדחים
סה"כ

ב. הרכב נכסי (התחייבויות) מס נדחה מפורטים כדלהלן:

יתרה ליום 31 בדצמבר 2025	הוכר ברווח כולל אחר	הוכר ברווח או הפסד	יתרה ליום 1 בינואר 2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
611	(15)	(27)	653
368	-	-	368
(5,206)	-	(184)	(5,022)
984	-	76	908
(3,243)	(15)	(135)	(3,093)

הפרשים זמניים:

הפרשות
נכסים פיננסיים בשווי הוגן
רכוש קבוע ומוניטין
הפסד מועבר לצורכי מס
סה"כ התחייבויות מס נדחה

יתרה ליום 31 בדצמבר 2024	הוכר ברווח כולל אחר	הוכר ברווח או הפסד	יתרה ליום 1 בינואר 2024
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
653	(149)	395	407
368	-	3	365
(5,022)	-	(450)	(4,572)
908	-	756	152
(3,093)	(149)	704	(3,648)

הפרשים זמניים:

הפרשות
נכסים פיננסיים בשווי הוגן
רכוש קבוע ומוניטין
הפסד מועבר לצורכי מס
סה"כ התחייבויות מס נדחה

שיעורי המס ששימשו בחישוב המסים הנדחים בחברה הינם בהתאם לשיעורי המס הסטטוטוריים החלים על כל אחת מחברות הקבוצה, וזאת, בין היתר, על ידי שימוש בשיעורי מס מוטבים לעניין יצירת מיסים נדחים בחברות מוחזקות בעלות מפעל מועדף, וזאת בהתבסס על הצפי כי ימשיכו ויעמדו בהגדרת "מפעל בר-תחרות" ויתר ההוראות הרלוונטיות בחוק לעידוד השקעות הון, על מנת לשמור על הזכאות להטבות המס המפורטות בביאור 18 ז' (3) להלן.

רימוני תעשיות בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025

ביאור 18 - מסים על ההכנסה (המשך)

ג. הפרשים זמניים בגין השקעות בחברות מוחזקות אשר לא הוכרה בגינם התחייבות מסים נדחים:

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
153,538	145,079
(903)	(903)
152,635	144,176

חברות בנות
זכויות בהסדרים משותפים

ד. מסים המתייחסים לרכיבי רווח כולל אחר:

סכומים בניכוי מס	השפעת מס	סכומים לפני מס
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
53	(16)	69
1,038	(149)	1,187
477	(65)	542

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025:
רווח אקטוארי בגין תכנית הטבה מוגדרת

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024:
רווח אקטוארי בגין תכנית הטבה מוגדרת

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023:
רווח אקטוארי בגין תכנית הטבה מוגדרת

ה. הוצאות מסים על הכנסה שהוכרו ברווח והפסד:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
5,296	5,379	4,328
(14)	54	(16)
5,282	5,433	4,312
67	(704)	135
67	(704)	135
5,349	4,729	4,447

מסים שוטפים:

הוצאות מסים שוטפים
מסים בגין שנים קודמות
סה"כ מסים שוטפים

מסים נדחים:

הוצאות מסים נדחים בגין יצירתם והיפוכם
של הפרשים זמניים
סה"כ מסים נדחים

סה"כ הוצאות מס

רימוני תעשיות בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025

ביאור 18 - מסים על ההכנסה (המשך)

1. התאמת הוצאות מסים לרווח:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
47,260	46,000	38,768
23%	23%	23%
<u>10,870</u>	<u>10,580</u>	<u>8,917</u>
21	14	22
(5,310)	(6,089)	(4,512)
(272)	237	1
(14)	54	(16)
54	(67)	35
<u>5,349</u>	<u>4,729</u>	<u>4,447</u>

סה"כ רווח לפני מסים על ההכנסה ולפני חלק החברה בתוצאות חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני שיעור מס סטטוטורי
הוצאות מס לפי שיעור מס סטטוטורי

תוספת (חיסכון) במס בגין:

הכנסות פטורות והוצאות שאינן מותרות בניכוי, נטו
התאמה בגין הטבות מס בחברה בעלת מפעל מועדף
יצירת מסים נדחים בשיעור מס השונה מהמס הסטטוטורי
מסים שוטפים בגין שנים קודמות
אחר
סה"כ מסים על הכנסה כפי שהוצגו בדוח רווח או הפסד

2. מידע נוסף:

שיעור מס החברות בישראל הינו 23% בכל התקופות הדיווח.

(1) תיקון חוק עידוד השקעות הון:

- שיעור מס החברות לכל חברה בעלת מפעל מועדף על הכנסותיה ממפעל מועדף יופחת ל- 7.5% במקום 9% באזור פיתוח א' החל מיום 1 בינואר 2017.
- יצירת מסלולי מס נוספים חדשים למפעל טכנולוגי מועדף (שיעור מס של 7.5% באזור פיתוח א' ושיעור מס של 12% באזור אחר) ולמפעל טכנולוגי מועדף מיוחד (שיעור מס של 6%).
- קביעת הקלות בתנאי הסף להיכנס למסלול של "מפעל מועדף מיוחד" הרלבנטי לחברות ענק המקנה שיעורי מס של 5% באזור א' או 8% באזור אחר.

(2) שומות סופיות:

לחברה ולחברות מוחזקות שומות מס סופיות עקב התיישנות עד וכולל שנת המס 2020.

(3) הטבות מס:

לחברות הבנות בשליטה מלאה של החברה, רימוני פלסט בע"מ ומטלפלסט אינג'נירינג בע"מ, מפעל הממוקם בקרית שמונה המוגדרת בהתאם לחוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959 כאזור פיתוח א'. כמו כן, לרימוני פלסט בע"מ מפעל במודיעין, שאינה מוגדרת כאזור פתוח א'. בשל כך, ובהתאם לתיקון לחוק מחודש ינואר 2011 (תיקון מס' 68) אשר החברה בחרה להיכנס לתחולתו, והתיקון הנוסף לחוק מחודש אוגוסט 2013, שיעור המס שחל על החברה מחושב באופן משוקלל לפי שיעורי המס בכל אזור.

שיעורי המס החל על חברה באזור פיתוח א': שיעור של 7.5%.

שיעור המס החל על חברה ביתר חלקי הארץ: 16%.

רימוני תעשיות בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025

ביאור 19 - הון מניות

א. הון רשום:

<u>ליום 31 בדצמבר</u>	
<u>2024</u>	<u>2025</u>
<u>אלפי מניות</u>	<u>אלפי מניות</u>
<u>12,500</u>	<u>12,500</u>

מניות רגילות בנות 1 ש"ח ערך נקוב (*)

(*) מניות רגילות בנות 1 ש"ח ערך נקוב המקנות זכויות הצבעה והשתתפות ברווחים.

ב. הון מונפק:

<u>הון המניות</u>		<u>מספר המניות</u>	
<u>ליום 31 בדצמבר</u>		<u>ליום 31 בדצמבר</u>	
<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>
<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>באלפים</u>	<u>באלפים</u>
<u>13,302</u>	<u>13,302</u>	<u>8,404</u>	<u>8,404</u>

מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.נ. שנפרעו במלואן

ג. חלוקת דיבידנד:

ביום 29 בפברואר 2004, אימצה החברה מדיניות חלוקת דיבידנד על פיה, בכפוף לכל דין וקיומם של רווחים ראויים לחלוקה על פי הוראות חוק החברות, תשנ"ט-1999 (להלן - "חוק החברות"), תחלק החברה מדי שנה דיבידנד שלא יפחת מ- 50% מהרווח השנתי הראוי לחלוקה, וזאת כפי שיקבע בדוחות הכספיים המבוקרים ו/או הסקורים של החברה, כדיבידנד לבעלי מניותיה, ובלבד שלא תיגרם פגיעה משמעותית בתזרים המזומנים של החברה, בצרכיה, בתוכניות העסקיות או בתוכניות ההשקעה של החברה, כפי שיאושרו מעת לעת על ידי דירקטוריון החברה.

בשנים 2023, 2024 ו-2025 הכריזה החברה על דיבידנדים בסך של 20,505 אלפי ש"ח (2.4 ש"ח למניה), 40,842 אלפי ש"ח (4.86 ש"ח למניה) ו- 45,465 אלפי ש"ח (5.41 ש"ח למניה), בהתאמה.

רימוני תעשיות בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025

ביאור 20 - התחייבויות תלויות, התקשרויות ושעבודים

- א. החברה מעניקה בדרך כלל אחריות לתבניות המיוצרות על-ידיה למשך שנה או למיליון פעולות ייצור המתבצעות באותה תבנית, לפי המוקדם מבניהם. להערכת מנהלי החברה על בסיס הניסיון שנצבר, ההוצאות הקשורות באחריות זו אינן מהותיות.
- ב. להבטחת התחייבויות חברות בנות למדינת ישראל בגין מענקים שניתנו להן על ידי מרכז השקעות, רשמו החברות הנ"ל שעבוד שוטף ללא הגבלה בסכום על כל הרכוש והנכסים שלהן.
- ג. הענקת כתבי התחייבות לשיפוי לנושאי המשרה בחברה, לרבות לנושאי משרה אשר הינם בעלי שליטה בחברה ו/או קרוביהם:
- ביום 28 באוגוסט 2013, אישרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה וביום 8 באוקטובר 2013 אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה, הענקת כתבי התחייבות לשיפוי לנושאי משרה, לרבות לנושאי משרה אשר הינם בעלי שליטה בחברה ו/או קרוביהם, המכהנים בחברה, כפי שיהיו מעת לעת.
- ד. ביום 5 באוקטובר 2025, אישרה האסיפה הכללית השנתית והמיוחדת של בעלי המניות בחברה, את חידוש מדיניות התגמול לעניין תנאי כהונה והעסקה של נושאי משרה בחברה.
- ה. **התקשרות בפוליסת ביטוח ואחריות דירקטורים:**

ביום 30 ביוני 2025, הודיעה החברה על חידוש התקשרות החברה בפוליסת ביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה בחברה, ביחס לכל הדירקטורים ונושאי המשרה בחברה, כפי שיהיו מעת לעת, לרבות נושאי משרה שהינם מבעלי השליטה בחברה או קרוביהם (להלן - "פוליסת הביטוח") בהתאם להוראות סעיף 1ב1 לתקנות החברות (הקלות בעסקאות עם בעלי עניין), התש"ס-2000 ובתנאים אשר עונים על תנאי מדיניות התגמול של החברה ואשר הינם בתנאי שוק ולא עשויים להשפיע באופן מהותי על רווחיות החברה, רכושה או התחייבויותיה. תקופת הביטוח הינה מיום 1 ביולי 2025 ועד יום 30 ביוני 2026.

ו. לעניין ערבויות, ראה ביאור 29.

ביאור 21 - הכנסות ממכירות ומעבודות

א. ההרכב:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
196,811	171,378	169,057
16,303	11,596	12,787
<u>213,114</u>	<u>182,974</u>	<u>181,844</u>

הכנסות מהזרקת מוצרי פלסטיק ועבודות משלימות
הכנסות ממכירות תבניות, שירותי תכנון, עיצוב ופיתוח

ב. נכסי חוזה:

(1) הכנסות ועלויות שהוכרו במהלך השנה:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
16,303	11,596	12,787
16,451	14,057	11,991
<u>(148)</u>	<u>(2,460)</u>	<u>796</u>

הכנסות
עלויות שהוכרו במהלך השנה
רווח (הפסד) לשנה בגין נכסי חוזה

(2) מידע לגבי נכסי חוזה ממכירת תבניות וסכומים שהוכרו בגינם, ראה ביאור 9.

רימוני תעשיות בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025

ביאור 22 - עלות המכירות והעיבוד

הרכב:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
56,917	47,502	49,244
47,102	43,193	44,539
21,789	18,435	13,058
14,595	14,357	14,025
5,594	5,597	5,587
<u>145,997</u>	<u>129,084</u>	<u>126,453</u>
2,547	(2,158)	811
<u>148,544</u>	<u>126,926</u>	<u>127,264</u>

שימוש בחומרים
שכר עבודה ונלוות
עבודות חוץ
הוצאות חרושת אחרות
פחת

ירידה (עלייה) במלאי תוצרת גמורה ותוצרת בתהליך
סה"כ עלות המכירות והעיבוד

ביאור 23 - הוצאות הנהלה וכלליות

הרכב:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
6,461	6,519	7,072
2,222	2,106	2,112
649	727	797
1,418	1,337	1,341
1,794	1,882	1,467
870	641	703
<u>13,414</u>	<u>13,212</u>	<u>13,492</u>

שכר עבודה ונלוות
שירותים מקצועיים
אחזקת משרד
פחת
אחזקת רכב (כולל פחת)
אחרות

סה"כ הוצאות הנהלה וכלליות

ביאור 24 - הוצאות (הכנסות אחרות)

הרכב:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
(539)	(686)	(306)
-	(1,574)	-
1,128	-	-
-	6	19
<u>589</u>	<u>(2,254)</u>	<u>(287)</u>

הוצאות (הכנסות) אחרות
פיצוי בגין נזק עקיף (*)
ירידת ערך השקעה לפי שווי הוגן דרך רווח והפסד
הפסד (רווח) הון ממימוש רכוש קבוע
סה"כ הוצאות (הכנסות) אחרות

(*) ראה בנוסף ביאור 1 (ב) לעיל.

רימוני תעשיות בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025

ביאור 25 - הכנסות מימון

הרכב:

<u>לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר</u>		
<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>
<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>
102	875	832
76	113	38
112	80	18
<u>290</u>	<u>1,068</u>	<u>888</u>
-	1,984	-
118	-	-
<u>118</u>	<u>1,984</u>	<u>888</u>
<u>408</u>	<u>3,052</u>	<u>888</u>

א. הכנסות ריבית:

מפיקדונות
ממס הכנסה
הכנסות ריבית אחרות

ב. אחרות:

הכנסות משערוך יתרות מט"ח
שינויים בשווי הוגן של נכסים פיננסיים שנמדדים כשווי הוגן דרך
רווח והפסד

סה"כ הכנסות מימון

ביאור 26 - הוצאות מימון

הרכב:

<u>לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר</u>		
<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>
<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>
(84)	(9)	(6)
(441)	(96)	(55)
(67)	(16)	(19)
-	(82)	-
<u>(557)</u>	<u>-</u>	<u>(2,342)</u>
<u>(1,149)</u>	<u>(203)</u>	<u>(2,422)</u>

הוצאות אחרות
הוצאות ריבית
הוצאות בגין עמלות
שינויים בשווי הוגן של נכסים פיננסיים שנמדדים כשווי הוגן דרך רווח
והפסד
הוצאות משחיקת יתרות מט"ח

סה"כ הוצאות מימון

רימוני תעשיות בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025

ביאור 27 - עסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים

א. תגמול והטבות שניתנו לבעלי עניין ולצדדים קשורים:

<u>לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר</u>			
<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	
<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	
1,619	1,861	1,194	שכר, נלוות ומענקים לבעלי עניין המועסקים בחברה שנכללו בעלות המכר
4	3	2	מספר האנשים אליהם מתייחסת ההטבה
928	964	1,061	שכר, נלוות ומענקים לבעלי עניין המועסקים בחברה שנכללו בהוצאות הנהלה וכלליות
2	2	2	מספר האנשים אליהם מתייחסת ההטבה
2,346	2,623	2,725	דמי ניהול לבעלי עניין המועסקים בחברה שנכללו בעלות המכר (*)
2	2	2	מספר האנשים אליהם מתייחסת ההטבה
1,173	1,311	1,362	דמי ניהול לבעלי עניין המועסקים בחברה שנכללו בהוצאות הנהלה וכלליות (*)
1	1	1	מספר האנשים אליהם מתייחסת ההטבה
605	613	626	גמול דירקטורים אשר אינם מועסקים בחברה
6	6	6	מספר האנשים אליהם מתייחסת ההטבה

(*) ראה בנוסף ביאור 27 ד' להלן.

רימוני תעשיות בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025

ביאור 27 - עסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך)

א. תגמול והטבות שניתנו לבעלי עניין ולצדדים קשורים: (המשך)

פרטים נוספים:

(1) הגב' לילך אשר - טופילסקי מכהנת כיו"ר הדירקטוריון של החברה החל מיום 30 בספטמבר 2020. ביום 4 בפברואר 2024, אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה את חידוש התקשרות החברה עם פלסטיק איי. אל. השקעות, שותפות מוגבלת, בבעלות קרן פימי, בהסכם למתן שירותי יו"ר דירקטוריון באמצעות הגב' לילך אשר - טופילסקי. במסגרת ההתקשרות, הגב' אשר - טופילסקי תעניק שירותי יו"ר דירקטוריון בהיקף של ארבעה (4) ימים בחודש, בתמורה לסך שנתי של 360,000 ש"ח בתוספת מע"מ. תקופת ההתקשרות הינה לשלוש (3) שנים ממועד אישור האסיפה כאמור.

(2) ביום 4 בפברואר 2024, אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה (להלן - "האסיפה") את מינויו של מר אבי זלצמן ("מר זלצמן") לתפקיד של דירקטור חיצוני בחברה ואישור זכאותו לגמול כמפורט בתוספת השנייה והשלישית לתקנות החברות.

(3) ביום 22 באוגוסט 2021 וביום 25 באוגוסט 2021, אישרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה וביום 29 בספטמבר אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה את עדכון תנאי העסקתו מר אופיר רימוני, בנו של מר גדי רימוני שהינו סמנכ"ל בחברה ומבעלי השליטה בה, לתקופה של שלוש שנים שתחילתה ביום 7 באוקטובר 2021. אופיר ימשיך בתפקיד מנהל רימוני פלסט מודיעין במשרה מלאה, ויהא זכאי לשכר חודשי ברוטו של 25 אלפי ש"ח, לרכב צמוד בשווי של עד 3,500 ש"ח, לטלפון נייד ולחופשה והבראה בהתאם לחוק, כאשר בכל 12 חודשים, שתחילתם במועד כניסת הארכת ההתקשרות לתוקף, יועלה שכרו החודשי ברוטו של מר אופיר רימוני ב-1,000 ש"ח.

כמו כן, החל מיום 7 באוקטובר לשנת 2021 ואילך, במקרה בו הרווח הנקי השנתי של רימוני פלסט (אחרי מס), שייכלל ברווח של החברה כפי שיוצג בדוחותיה הכספיים השנתיים (המאוחדים) של החברה (להלן - "הרווח הנקי של רימוני פלסט"), יעלה על סך של 22 מיליון ש"ח, אופיר יהיה זכאי למענק שנתי בסך של 0.7% מסך הרווח הנקי (אחרי מס) של רימוני פלסט שמעל 22 מיליון ש"ח. המענק השנתי ישולם בתום כל רבעון ובמידת הצורך, תבוצע התאמה בסוף השנה הרלוונטית בהתאם לדוחותיה הכספיים המבוקרים המאוחדים השנתיים של החברה באותה השנה. סך המענק השנתי בגין אותה שנה בה משולם המענק לא יעלה על סך של 200 אלפי ש"ח.

ביום 20 בנובמבר 2024 וביום 26 בנובמבר 2024, אישרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה וביום 31 בדצמבר 2024 אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה את עדכון תנאי העסקתו של מר אופיר רימוני, לתקופה של שלוש שנים שתחילתה ביום 7 באוקטובר 2024. אופיר ימשיך בתפקיד מנהל רימוני פלסט מודיעין במשרה מלאה, ויהא זכאי לשכר חודשי ברוטו של 35 אלפי ש"ח, לרכב צמוד בשווי של עד 4,000 ש"ח, לטלפון נייד ולחופשה והבראה בהתאם לחוק. כמו כן מר רימוני יהא זכאי למענק שנתי בשיעור של 0.7% מסך הרווח הנקי השנתי של רימוני פלסט, כפי שייכלל בדוחותיה הכספיים השנתיים (המאוחדים) של החברה, אשר יעלה על סך של 22 מיליון ש"ח. המענק השנתי ישולם בתום כל רבעון ובמידת הצורך, תבוצע התאמה בסוף השנה הרלוונטית בהתאם לנתוני הרווחיות הסופיים אשר יכללו בדוחותיה הכספיים המאוחדים והמבוקרים השנתיים של החברה באותה השנה. סך המענק השנתי בגין אותה שנה בה משולם המענק לא יעלה על סך של 200 אלפי ש"ח.

ביום 23 ביולי, 2025, הודיעה החברה על סיום כהונתו של מר אופיר רימוני כנושא משרה בכירה בחברה, זאת בהסכמה וללא קיום נסיבות שיש להביאן לידיעת המחזיקים בני"ע של החברה. בהתאם, ביום 24 באוגוסט, 2025, חדל מר אופיר רימוני לכהן בתפקידו.

רימוני תעשיות בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025

ביאור 27 - עסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך)

א. תגמול והטבות שניתנו לבעלי עניין ולצדדים קשורים: (המשך)

פרטים נוספים: (המשך)

(4) ביום 26 בינואר 2026 אישרה אסיפת בעלי המניות של החברה, בהמשך לאישור וועדת תגמול ודירקטוריון החברה מיום 24 בנובמבר 2025, את חידוש התקשרות חברת הבת של החברה, רימוני פלסט, בהסכם העסקה עם מר עופר וייס לתקופה נוספת של שלוש שנים שתחילתה ביום 31 בדצמבר 2025. מר וייס ימשיך לכהן בתפקיד של מנהל מפעל רימוני פלסט קריית שמונה, במשרה מלאה, המוגדרת כמשרת אמון ומחייבת דרגת אמון ומסירות מיוחדים.

מר וייס יהא זכאי לשכר חודשי ברוטו בסך של 38,000 ₪. לאחר תקופה של 12 חודשים, שתחל ביום 26 בינואר 2026, בהתאם לשיקול דעתו של מנכ"ל החברה ובכפוף לאישור ועדת הביקורת, שכרו החודשי של מר וייס יוכל להתעדכן ועד לסך של 44,000 ₪, וזאת בכפוף לשיקול דעתו של מנכ"ל החברה. מובהר, כי מנכ"ל החברה, בכפוף לאישור ועדת הביקורת של החברה, יהיה רשאי להעלות את שכרו של מר וייס מבלי להידרש לאישור מחדש של דירקטוריון החברה והאסיפה הכללית עד לתקרה של 44,000 ₪, כאשר העלאת שכר כאמור תהיה תקפה ממועד החלטת מנכ"ל החברה והלאה (ולא בדיעבד). כמו כן זכאי מר וייס לרכב בשווי של עד 250 אלפי ש"ח ותשלום עבור הדלק, כאשר שווי הרכב מגולם על חשבון רימוני פלסט, ביטוח מנהלים, קרן השתלמות, החזר הוצאות בגין שימוש בטלפון נייד, ימי חופשה, דמי הבראה וימי מחלה על פי דין. כמו כן, זכאי מר וייס למענק שנתי בשיעור של 1.25% מהרווח הנקי המאוחד אחרי מס של החברה בהתאם לדוחותיה הכספיים השנתיים המאוחדים של החברה באותה שנה, בקיזוז 120 אלפי ש"ח. המענק השנתי ישולם בתום כל רבעון ובמידת הצורך תבוצע התאמה בסוף השנה הרלוונטית בהתאם לדוחותיה הכספיים השנתיים המאוחדים והמבוקרים של החברה באותה שנה. סך המענק השנתי בגין אותה השנה בה משולם המענק לא יעלה על 400 אלפי ש"ח.

בימים 20 ו-26 בנובמבר 2024, אישרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, וביום 31 בדצמבר 2024 אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה, מענק חד פעמי בסך של 100 אלפי ש"ח למר וייס וזאת על מנת לשקף את הערכת החברה לפועלו במהלך מלחמת "חרבות ברזל" וכן לתת ביטוי לתרומה הישירה של עשייתו ומחויבותו הרבה להצלחת החברה, במהלך תקופת הלחימה.

(5) להלן פילוח של סך התגמול הניתן לאנשי המפתח הניהוליים, אשר הוכר כהוצאה במהלך השנה, על פי סוגי הטבות העובד:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
6,413	7,074	7,251
138	205	193
<u>6,551</u>	<u>7,279</u>	<u>7,444</u>

הטבות עובד לטווח קצר
הטבות לאחר סיום העסקה

ב. יתרות עם צדדים קשורים ובעלי עניין:

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
20	20
1,522	905
<u>1,542</u>	<u>925</u>

במסגרת הנכסים השוטפים:

חייבים ויתרות חובה
לקוחות (*)

במסגרת ההתחייבויות השוטפות:

ספקים ונותני שירותים (**)

<u>5,595</u>	<u>2,719</u>
<u>396</u>	<u>451</u>

זכאים ויתרות זכות

רימוני תעשיות בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025

ביאור 27 - עסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך)

ג. עסקאות עם צדדים קשורים ובעלי עניין אחרים:

להלן מובא פירוט עסקאות החברה עם צדדים קשורים ו/או בעלי עניין פרט לאלה שפורטו בסעיפים א' ו-ב' לביאור זה:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח

הכנסות ממכירות ועבודות:

לקוח א' (*)

9,715	6,321	7,372
-------	-------	-------

לקוח ב'

468	1,687	1,029
-----	-------	-------

עלות המכירות והעיבוד:

שימוש בחומרים - ספק א' (**)

7,493	10,339	8,635
-------	--------	-------

(*) לקוח א' הינו צד קשור של הקבוצה החל מיום 30 בספטמבר 2020, ערב רכישת מחצית ממניות האחים רימוני על ידי קרן פימי (ראה ביאור 27 ה').

(**) ספק א' הינו צד קשור של הקבוצה החל מיום 30 בספטמבר 2020, ערב רכישת מחצית ממניות האחים רימוני על ידי קרן פימי (ראה ביאור 27 ה').

ד. הסכם ניהול עם האחים רימוני:

ביום 28 בדצמבר 2023, אישרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, וביום 4 בפברואר 2024 אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה את חידוש התקשרות החברה ו/או חברות הבת שלה בהסכם ניהול (להלן - "הסכם הניהול החדש") עם חברות בשליטת כל אחד מהאחים רימוני (להלן ביחד: "חברות האחים"), לתקופה בת שלוש שנים, שתחילתה ביום 1 ביולי 2023, וזאת בתנאי הסכם הניהול הקודם אך לפי התמורה בגין שירותי הניהול כדלקמן: בתקופת ההסכם תשלם הקבוצה (באמצעות החברה ו/או באמצעות חברות הבת של החברה) תמורת שירותי הניהול לחברות האחים, דמי ניהול חודשיים בסך של 258,702 ש"ח (סכום המשקף 86,234 ש"ח, בתוספת מע"מ כדון, עבור כל אחד מהאחים רימוני) (להלן - "התמורה בגין שירותי הניהול"). התמורה בגין שירותי הניהול עבור כל אחד מהאחים רימוני תהיה צמודה למדד המחירים לצרכן ותתעדכן מידי חודש, באופן שהתמורה בגין שירותי הניהול תגדל בהתאם לשיעור עליית המדד האחרון הידוע, כפי שיתפרסם לאחרונה לפני מועד כל תשלום בגין דמי הניהול, על ידי הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה או כל גוף רשמי אחר שיבוא במקומה (להלן - "המדד"), לעומת המדד הבסיסי בגין חודש מאי 2023 (שהתפרסם ביום 15 ביוני 2023) (להלן - "המדד הבסיסי"). במקרה של ירידה במדד לעומת המדד הבסיסי, לא תופחת התמורה בגין שירותי הניהול. כמו כן, בנוסף לתמורה החודשית בגין שירותי הניהול, בקשר עם מתן שירותי הניהול, תעמיד הקבוצה (באמצעות החברה ו/או באמצעות חברות הבת של החברה) לרשותם של האחים רימוני את כל הציוד והשירותים הדרושים לשם מתן שירותי הניהול, מבלי שיהיה בכך ליצור יחסי עובד מעביד, לרבות העמדת רכב מנהלים לשימוש המשקף שווי של עד 480 אלפי ש"ח ונשיאה בתשלומים הקשורים ברכב (אחזקה שוטפת, גילום לצרכי מס והחלפתו מעת לעת), או תוספת חודשית לכל אחד מהם לתמורה בגין שירותי הניהול בסך של 22,000 ש"ח לחודש לטובת הוצאות רכב ותשלומים נוספים הקשורים ברכב (כגון אחזקה שוטפת וכיוצ"ב), וטלפון נייד (כולל גילום המס בגינם). דמי הניהול של האחים רימוני בגין התקופה 1 ליולי 2023 ועד 31 בדצמבר 2023 נכללו בדוחותיה הכספיים המאוחדים של החברה לשנת 2023 בהתאם לתנאי הסכם הניהול החדש כאמור לעיל. לעניין תנאי הסכם הניהול הקודם, ראה ביאור 26 ה) לדוחותיה הכספיים של החברה ליום 31 בדצמבר, 2022. ביום 23 במרץ 2025, אישרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה שינוי באופן תשלום דמי הניהול לאחים רימוני בגין שירותי הניהול הניתנים על ידם לקבוצה, כך שהחל מחודש מרץ 2025 יבוצע התשלום באמצעות הפקת תלושי שכר לאחים רימוני, וזאת חלף תשלום דמי ניהול לחברות שבשליטתם כפי שהיה נהוג ערב ההחלטה, כולל ביצוע הפרשות הסוציאליות הנדרשות על פי דין. יובהר כי אין בשינוי זה כדי להוסיף או לגרוע מתנאי התגמול שאושרו בעבר, והוא אינו כרוך בשינוי בעלות המעביד הכוללת של החברה בגין שירותי נושאי המשרה.

ביום 19 בינואר 2026, הודיעה החברה כי במסגרת ריענון וחיזוק השדרה הניהולית בחברה, כתשתית תומכת למימוש אסטרטגיית הצמיחה ארוכת הטווח שלה, קיבל דירקטוריון החברה את המלצת הנהלת החברה על צמצום היקף משרתם של ה"ה רפאל וגד רימוני בתפקידים כסמנכ"לים בכירים בחברה, באופן בו החל מיום 1 בפברואר 2026 ירד היקף משרתם ל-25%, ובהתאם תופחת עלות העסקתם ב-75%.

רימוני תעשיות בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025

ביאור 27 - עסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך)

ה. הסכם בעלי השליטה למכירת מחצית מגרעין השליטה:

ביום 30 בספטמבר 2020, הודיעו בעלי השליטה כי התקיימו כלל התנאים המתלים להשלמת עסקת מכירת מחצית ממניות גרעין השליטה בחברה שבבעלותם לפלסטיק איי. אל. השקעות שותפות מוגבלת, הנשלטת על ידי מר ישי דויד, מייסד קרן ההשקעות פימי, לרבות קבלת אישור הממונה על התחרות, ובהתאם באותו המועד הושלמה העסקה כאמור. כמו כן, האחים רימוני והקרן התקשרו בהסכם בעלי מניות המסדיר שליטה משותפת של הצדדים בחברה אשר נכנס לתוקף עם השלמת העסקה (להלן - "הסכם בעלי המניות" או "העסקה").

במסגרת העסקה מכרו האחים רימוני מחצית מכמות מניות החברה אשר בבעלותם, קרי 3,153,949 מניות (להלן - "המניות הנמכרות"). המניות נמכרו במחיר בסיס של 47.0624 ש"ח למניה ובתמורה כוללת של כ-148.4 מיליון ש"ח, וזאת לאחר התאמת מחיר הבסיס כאמור בגין דיבידנד בסכום העולה על 15 מיליון ש"ח אשר חולק בין מועד החתימה על הסכם מכירת המניות לבין מועד השלמת העסקה.

כמו כן, במקרה של מכירה עתידית של נכס מקרקעין בשטח של כ-4.5 דונם וזכויות בניה, אשר בבעלות החברה, באיזור התעשייה מודיעין מכבים-רעות, המיועד למכירה ואשר אינו משרת את פעילות החברה (להלן - "המקרקעין"), תשלם הקרן לאחים רימוני, מתוך הדיבידנד הראשון שיחולק לבעלי מניות החברה לאחר מכירת המקרקעין, תמורה נוספת שתחושב בהתאם לרווח שינבע ממכירת המקרקעין, מוכפל בשיעור שמהוות המניות הנמכרות מתוך ההון המונפק של החברה. ראה ביאור 23 לעניין מכירת הקרקע במודיעין באוגוסט 2021.

הסכם בעלי המניות, נכנס לתוקף במועד השלמת העסקה, ויהיה בתוקף עד למועד בו שיעור ההחזקה של מי מהצדדים בהון מניות החברה יפחת מ-10%. הסכם בעלי המניות קובע הסכמות לגבי הצבעת הצדדים באסיפות כלליות של בעלי מניות החברה בכל הנוגע למינוי חברי דירקטוריון החברה, ובאופן שכל עוד החזקות הצדדים הן בהיקף דומה או הפער ביניהן אינו עולה על פער כפי שנקבע על ידי הצדדים, יתמכו הצדדים במינוי מספר שווה של דירקטורים מטעם כל אחד משני הצדדים, וכן קובע הוראות נוספות בקשר עם תמיכה במינוי נציגים בדירקטוריון לגבי מקרים בהם הפער בין החזקות הצדדים הינו משמעותי יותר וכן ביחס לאופן קבלת החלטות באסיפות הכלליות של החברה. מנכ"ל החברה הנוכחי, מר דן רימוני, התחייב כלפי הקרן לכהן כמנכ"ל החברה לתקופה של 5 שנים לפחות, בכפוף לכל מניעה מסיבות אישיות, ובכפוף לכך שתנאי כהונתו לא יפחתו מתנאי כהונתו הנוכחיים.

האחים רימוני, בכשירותם כבעלי מניות ובכפוף לכל דין, הסכימו כי כל עוד הקרן מחזיקה במניות החברה בשיעור המקנה לה זכות להמליץ על מחצית מחברי הדירקטוריון, בהתאם להסכמה האמורה לעיל, הם ינקטו במירב המאמצים על מנת שלתפקיד יו"ר הדירקטוריון ימונה אחד מחברי הדירקטוריון שיומלץ על ידי הקרן, כאשר היו"ר הראשון שתמונה תהיה גברת לילך אשר-טופילסקי, אשר הינה שותפה בכירה בקרן. הצדדים הסכימו, בכשירותם כבעלי מניות ובכפוף לכל דין, על עקרונות לתמיכה במינוי יו"ר הדירקטוריון ומנכ"ל במקרה בו מר דן רימוני יחדל מלכהן כמנכ"ל החברה. הסכם בעלי המניות קובע מנגנונים של זכות הצעה ראשונה וזכות הצטרפות במכירת מניות החברה בתנאים הדדיים לשני הצדדים, ובכפוף לחריגים מסוימים שנקבעו בהסכם בעלי המניות.

הצדדים הסכימו, בכשירותם כבעלי מניות ובכפוף לכל דין, לנקוט במירב המאמצים על מנת שהחברה תמשיך ביישום מדיניות הדיבידנד שלה, כפי שהיא מדווחת בדוחות החברה.

ביאור 28 - עסקאות שאינן במזומן

א. בשנת 2025 רכשה הקבוצה ציוד בסך 230 אלפי ש"ח באשראי ספקים (334 אלפי ש"ח ו-510 אלפי ש"ח בשנים 2024 ו-2023, בהתאמה), אשר נפרע עד סוף חודש מרץ 2026.

ב. בשנת 2025 הכירה החברה בהתחייבויות חדשות בגין חכירה וזאת בגין חכירות כלי רכב שנתווספו בתקופה בסך של 712 אלפי ש"ח (בשנת 2024: 1,744 אלפי ש"ח, בשנת 2023: 268 אלפי ש"ח). ראה בנוסף ביאור 16 לעיל.

ביאור 29 - ערבויות

נכון ליום 31 בדצמבר 2025, לחברה ערבויות בנקאיות לטובת צדדים שלישיים בסכום זניח של 73 אלפי ₪.

רימוני תעשיות בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025

ביאור 30 - דיווח מגזרי

א. כללי:

מגזרים תפעוליים מזוהים על בסיס הדיווחים הפנימיים אודות מרכיבי הקבוצה, אשר נסקרים באופן סדיר על ידי מקבל ההחלטות התפעוליות של הקבוצה לצורך הקצאת משאבים והערכת ביצועי המגזרים התפעוליים. מערכת הדיווחים המועברת למקבל ההחלטות התפעולי הראשי של הקבוצה לצורך הקצאת משאבים והערכת ביצועי המגזרים התפעוליים מתבססת על סוגי הסחורות והשירותים שסופקו. במסגרת מגזר התבניות עוסקת החברה בייצור מגוון תבניות מתכת לייצור מוצרי פלסטיק בשיטת ההזרקה התרמופלסטית, וכן מעניקה ללקוחותיה פתרון כולל, כבר משלב עיצוב ואסטרטגיית מוצר, דרך שירותי פיתוח, הנדסה ותכנון מגוון רחב של מוצרים ורכיבי פלסטיק, אספקת דגמים וכיוצא בזאת. במסגרת תחום הפלסטיק עוסקת החברה בייצור מגוון רכיבי פלסטיק בטכניקה של הזרקה תרמו פלסטית וזאת בקבלנות משנה.

ב. מגזרים עסקיים:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025

<u>סך הכל</u>	<u>יציקות</u>	<u>תבניות</u>	
<u>אלפי ש"ח</u>	<u>פלסטיק</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>
181,844	169,057	12,787	הכנסות - מלקוחות חיצוניים בין מגזריות
3,927	472	3,455	
185,771	169,529	16,242	התאמות
(3,927)			
181,844			הכנסות ממכירות ומעבודות
40,015	39,218	796	תוצאות המגזר הכנסות (הוצאות) אחרות
287			
40,302			רווח מפעולות רגילות
(1,534)			
39,768			הכנסות (הוצאות) מימון, נטו
			רווח לפני מסים על ההכנסה
			<u>מידע נוסף לתוצאות המגזר</u>
127,264	115,864	11,400	עלות המכר
7,847	7,253	594	
			פחת והפחתות

רימוני תעשיות בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025

ביאור 30 - דיווח מגזרי (המשך)

ב. מגזרים עסקיים: (המשך)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024

סך הכל אלפי ש"ח	יציקות פלסטיק אלפי ש"ח	תבניות אלפי ש"ח	
182,974	171,377	11,597	הכנסות - מלקוחות חיצוניים בין מגזריות
3,216	352	2,864	
186,190	171,729	14,461	התאמות
(3,216)			
182,974			הכנסות ממכירות ומעבודות
40,898	43,358	(2,460)	תוצאות המגזר הכנסות (הוצאות) אחרות
2,254			
43,151			רווח מפעולות רגילות
2,849			
46,000			הכנסות (הוצאות) מימון, נטו
			רווח לפני מסים על ההכנסה
			<u>מידע נוסף לתוצאות המגזר</u>
126,926	114,120	12,806	עלות המכר
7,852	7,188	664	

רימוני תעשיות בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025

ביאור 30 - דיווח מגזרי (המשך)

ב. מגזרים עסקיים: (המשך)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023

<u>סך הכל</u>	<u>יציקות</u>	<u>תבניות</u>
<u>אלפי ש"ח</u>	<u>פלסטיק</u>	<u>אלפי ש"ח</u>
213,114	196,811	16,303
3,198	470	2,728

הכנסות - מלקוחות חיצוניים
בין מגזריות

216,312	197,281	19,031
(3,198)		

התאמות

213,114

הכנסות ממכירות ומעבודות

48,590	48,738	(148)
(589)		

תוצאות המגזר
הכנסות (הוצאות) אחרות
התאמות

-

48,001

רווח מפעולות רגילות

(741)

הכנסות (הוצאות) מימון, נטו

47,260

רווח לפני מסים על ההכנסה

מידע נוסף לתוצאות המגזר

148,544	133,704	14,840
---------	---------	--------

עלות המכר

8,252	7,556	696
-------	-------	-----

פחת

ג. מידע על בסיס אזורים גיאוגרפיים:

<u>לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר</u>		
<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>
<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>
153,368	136,893	139,859
59,746	46,081	41,985
<u>213,114</u>	<u>182,974</u>	<u>181,844</u>

התפלגות ההכנסות לפי מיקום שוק היעד:
מקומי
אחרים

ד. לקוחות עיקריים:

כסום ההכנסות מלקוח א' בשנת 2025 הינו כ- 21,225 אלפי ש"ח (בשנת 2024: 22,537 אלפי ש"ח, בשנת 2023: 26,737 אלפי ש"ח). ההכנסות מלקוח א' מוצגות הן במסגרת מגזר התבניות והן במסגרת מגזר יציקות פלסטיק.

רימוני תעשיות בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025

ביאור 31 - מכשירים פיננסיים

א. מדיניות ניהול ההון:

הקבוצה מנהלת את הונה על מנת להבטיח כי ישויות החברות בקבוצה תוכלנה להמשיך ולהתקיים כ"עסק חי".

בשנת 2025 לא חלו שינויים במדיניות ניהול ההון של הקבוצה ביחס לשנת 2024.

יחס מינוף:

הקבוצה שומרת על מדיניות של יחס מינוף נמוך במיוחד.

ב. קבוצות מכשירים פיננסיים:

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
21,533	14,050
45,485	41,861
67,018	55,913
76	76
67,094	55,987

נכסים פיננסיים:

נכסים פיננסיים בעלות מופחתת:

מזומנים ושווי מזומנים

לקוחות וחייבים

נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד:

בשווי הוגן דרך רווח או הפסד

נכסים פיננסיים שוטפים

התחייבויות פיננסיות:

התחייבויות פיננסיות הנמדדות בעלות מופחתת:

ספקים וזכאים אחרים

התחייבות בגין חכירה

30,551	28,540
2,557	2,272
33,108	30,812
30,571	28,378
2,537	2,434
33,108	30,812

התחייבויות פיננסיות שוטפות

התחייבויות פיננסיות לא שוטפות

במועד הדיווח לא קיימים ריכוזים משמעותיים של סיכונים אשראי. הערך הפנקסני המוצג לעיל מייצג את החשיפה המרבית של הקבוצה לסיכון אשראי לגבי הלואות וחייבים כאמור.

רימוני תעשיות בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025

ביאור 31 - מכשירים פיננסיים (המשך)

ג. מטרות ניהול סיכונים פיננסיים:

פעילויות הקבוצה חושפות אותה לסיכונים הקשורים למכשירים פיננסיים שונים, כגון: סיכוני שוק (לרבות סיכון מטבע, סיכון שווי הוגן בגין שיעור ריבית), סיכון אשראי, וסיכון תזרים מזומנים בגין שיעור ריבית. תכנית ניהול הסיכונים הכוללת של הקבוצה מתמקדת בפעולות לצמצום למינימום השפעות שליליות אפשריות על הביצועים הפיננסיים של הקבוצה.

ניהול הסיכונים מבוצע על ידי מנכ"ל החברה בהתאם למדיניות שאושרה על ידי הדירקטוריון. ניהול הסיכונים מתבסס על דוחות פנימיים שמספקת מחלקת הכספים בעזרתם מתבצע זיהוי והערכה. מנכ"ל החברה מדווח לדירקטוריון, מידי רבעון על אופי ניהול הסיכונים הקיים במועד הישיבה.

ד. סיכון מטבע:

הקבוצה מבצעת עסקאות הנקובות במטבע חוץ. כתוצאה מכך, נוצרת חשיפה לתנודות בשערי חליפין.

במהלך שנת 2025 לא חל שינוי בחשיפה לסיכון מטבע או בדרך בה הקבוצה מנהלת או מודדת את הסיכון.

הערכים בספרים של הנכסים וההתחייבויות הכספיים של הקבוצה הנקובים במטבע חוץ הינם כדלקמן:

<u>התחייבויות</u>		<u>נכסים</u>		
<u>ליום 31 בדצמבר</u>		<u>ליום 31 בדצמבר</u>		
<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	
<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	
3,763	2,739	3,120	6,003	אירו
3,785	2,192	17,124	40,430	דולר
-	-	637	204	אחר

ניתוח רגישות של מטבע חוץ:

הקבוצה חשופה בעיקר למטבע הדולר ומטבע האירו. הטבלה הבאה מפרטת את הרגישות לעלייה או ירידה של 5% בשער החליפין הרלוונטי. 5% הוא שיעור הרגישות אשר נעשה בו שימוש בדיווח לאנשי המפתח הניהוליים וכן מדד זה מייצג את הערכות ההנהלה לגבי השינוי האפשרי הסביר בשערי החליפין. ניתוח הרגישות כולל יתרות קיימות של פריטים כספיים הנקובים במטבע חוץ ומתאים את התרגום שלהם בתום התקופה לשינוי בשיעור של 5% בשיעורי מטבע חוץ.

מספר חיובי בטבלה מציין עלייה ברווח או הפסד או גידול בהון כאשר מטבע הש"ח מתחזק ביחס למטבע הרלוונטי או ירידה ברווח או הפסד וקיטון בהון כאשר מטבע הש"ח נחלש ביחס למטבע הרלוונטי.

בהנחה ששאר הפרמטרים היו נשארים קבועים, השפעה של עלייה ב-5% במטבע הש"ח מול המטבעות האחרים לפני השפעת המס הייתה כדלקמן:

רגישות לשינויים בשער החליפין של האירו והדולר (הנתונים באלפי ש"ח):

<u>השפעת מטבע דולר</u>		<u>השפעת מטבע אירו</u>		
<u>ליום 31 בדצמבר</u>		<u>ליום 31 בדצמבר</u>		
<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	
<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	
667	1,912	(32)	163	רווח או הפסד

רימוני תעשיות בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025

ביאור 31 - מכשירים פיננסיים (המשך)

ה. ניהול סיכון אשראי:

סיכון אשראי מתייחס לסיכון שהצד שכנגד לא יעמוד בהתחייבויותיו החוזיות ויגרום להפסד פיננסי לקבוצה. הנהלת הקבוצה בוחנת באופן שוטף את טיב הלקוחות והיקף האשראי שנתנה ללקוחותיה תוך שימוש במידע פיננסי ציבורי זמין ובניסיונה המסחרי. ההתקשרות עם לקוחות נעשית על בסיס מידע עסקי ובדיקת התנאים הפיננסיים הסביבתיים שלהם. ישנם מקרים בהם מתקבלים בטחונות פיננסיים לכיסוי חלק מחובות הלקוחות ובמקרים אחרים משמשים הנכסים היצרניים של הלקוחות, הנמצאים בידי החברה, כאמצעים להקטנת הסיכון להפסדים פיננסיים כתוצאה מכשלים. חשיפת הקבוצה ודירוגי האשראי של הצדדים שכנגד נבחנים על בסיס מתמשך.

ו. שווי הוגן של מכשירים פיננסיים:

המכשירים הפיננסיים של הקבוצה הנמדדים בשווי הוגן כוללים בטוחות סחירות. הבטוחות הסחירות מסווגות לרמה 1 במדרג השווי ההוגן - מחירים מצוטטים (לא מותאמים) בשווקים פעילים לנכסים והתחייבויות פיננסיים זהים.

ההנהלה מעריכה שערכם בספרים של יתר הנכסים הפיננסיים המהותיים וההתחייבויות הפיננסיות המהותיות תואם בקירוב את שוויים ההוגן.

ביאור 32 - אירועים לאחר תום תקופת הדיווח

הכרזת דיבידנד:

ביום 25 במרץ 2026, החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד במזומן בסך של כ- 10,085 אלפי ש"ח (המהווה כ- 1.2 ש"ח ל-1 ש"ח ע.ג. למניה).

המועד הקובע נקבע ליום 6 באפריל 2026 ומועד תשלום הדיבידנד האמור נקבע ליום 16 באפריל 2026.

התאמות במבנה הניהולי של החברה:

לעניין התאמות במבנה הניהולי של החברה, ראה ביאור 27ד.

השלכות מבצע "שאגת הארי" על פעילותה העסקית של הקבוצה:

ראה ביאור 1(ב) לעיל.



רימוני תעשיות בע"מ

פרק ד'

פרטים נוספים על התאגיד

רימוני תעשיות בע"מ	<u>שם החברה:</u>
52-004182-3	<u>מס' חברה ברשם:</u>
צלע ההר 27, מודיעין, 7178431	<u>כתובת:</u>
08-6605050	<u>טלפון:</u>
153-86605050	<u>פקסימיליה:</u>
snirH@rimoni-ind.com	<u>דואר אלקטרוני:</u>
www.rimoni-ind.com	<u>כתובת אתר אינטרנט:</u>
31 בדצמבר 2025	<u>תאריך המאזן:</u>
26 במרץ 2026	<u>תאריך פרסום הדוח:</u>
1 בינואר 2025 - 31 בדצמבר 2025	<u>תקופת הדוח:</u>

תקנה 8(ט):

גילוי אודות הערכות שווי מהותיות

להערכת השווי המהותית, כהגדרת מונח זה בתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), תש"ל-1970, אשר שימשה כבסיס לקביעת ערכם של נתונים בדוחות הכספיים לתקופת הדוח, ראה טבלה להלן:

זיהוי נושא הערכה	מועד הערכה	שווי נוסא הערכה טרם השווי (אש"ח)	שווי ליום 31.12.2025	זיהוי המעריך ואיפיונו, ניסיון בביצוע הערכות שווי, תלות בחברה	מודל ההערכה	ההנחות שלפיהן בוצעה ההערכה
בחינת ירידת ערך מוניטין שנתית בהתאם להוראות תקן חשבונאות בינלאומי 36 (IAS) – פעילות הפלסטיק	31.12.25	159,475	הסכום בר ההשבה המחושב עולה באופן ניכר על הערך הפנקסני של פעילות הפלסטיק	הערכת שווי פנימית	DCF	<ul style="list-style-type: none"> שיעור היוון נקבע על 12%. שיעור צמיחה ארוך טווח נקבע על 2%.

תקנה 10א:

תמצית דוחות רווח והפסד רבעוניים

לתמצית דוחות רווח והפסד של החברה לכל אחד מהרבעונים בשנת 2025, ראה סעיף ב' בפרק ב' (דוח הדירקטוריון) לדוח התקופתי.

תקנה 11(1):

רשימת השקעות בחברות - בנות ובחברות קשורות לתאריך המאזן

שם החברה	סוג המניות וערכן הנקוב	מספר המניות המוחזקות	סה"כ ע.נ. כולל של המניות בש"ח	שיעור החזקה בהון המונפק (ב- %)	שיעור מכוח ההצבעה והסמכות למנות דירקטורים (ב- %)	עלות מניות מוחזקות בש"ח	ערך מאזני מותאם בש"ח
רימוני פלסט בע"מ ¹ (להלן: "רימוני פלסט")	מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.נ.	15,376,760	15,376,760	100%	100%	10,222,800	154,196,789
ארגונומיקס טכנולוגיות מים בע"מ ² (להלן: "ארגונומיקס")	מניות רגילות בנות 0.1 ש"ח ע.נ.	2,204	2,204	10.44%	10.44%	903,328	-
מטלפלט אינג'נירינג (אם.פי.אי) ³ בע"מ (להלן: "MPE")	מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.נ.	746,000	746,000	100%	100%	6,742,892	7,847,778

תקנה 11(3):

הלוואות לחברות - בנות ולחברות קשורות לתאריך המאזן

בדוחות הכספיים של החברה לתקופת הדוח לא קיימות הלוואות לחברות בנות ולחברות קשורות.

תקנה 12:

שינויים בהשקעות בחברות בנות ובחברות קשורות בתקופת הדוח

במהלך תקופת הדיווח לא חלו שינויים בהשקעות בחברות בנות ובחברות קשורות.

תקנה 13:

הרווח הכולל של החברות הבנות והחברות הקשורות והכנסות החברה מהן לתאריך המאזן באלפי ש"ח

שם החברה	רווח לשנה	רווח כולל	דיבידנד	ריבית
1. רימוני פלסט	31,433	31,429	39,593	-
2. ארגונומיקס	-	-	-	-
3. MPE	2,525	2,505	2,800	-

¹ חברת בת בבעלותה המלאה של החברה.

² רימוני פלסט מחזיקה בשיעור של כ- 10.44% מהונה המונפק והנפרע של ארגונומיקס.

³ החל מיום 1 באוקטובר 2017, חברת בת בבעלותה המלאה של החברה.

תקנה 20:

ני"ע שנרשמו למסחר בבורסה בשנת הדיווח, מועדי וסיבות הפסקת מסחר
 במהלך שנת הדיווח לא נרשמו למסחר בבורסה ניירות ערך שהנפיקה החברה. כמו כן, למיטב ידיעת החברה, בתקופת הדוח לא חלו הפסקות מסחר בניירות הערך של החברה, למעט הפסקות מסחר קצובות בעת פרסום דוחות עיתיים (ככל שהיו).

תקנה 21:**תשלומים לנושאי משרה בכירה בשנת 2025**

להלן פירוט התגמולים ששילמה ושקיבלה על עצמה החברה לשלם לכל אחד ממקבלי התגמולים הגבוהים ביותר, מבין נושאי המשרה הבכירה בחברה, שכינה בה בשנת הדיווח (קרי, החל מיום 1 בינואר 2025 ועד ליום 31 בדצמבר 2025), ושניתנו לו בקשר עם כהונתו בחברה או בחברה בשליטת החברה, כפי שהוכרו בדוחות הכספיים לשנת הדיווח.

תקנה 21: תשלומים לנושאי משרה בכירה בשנת 2025														
סה"כ (באלפי ש"ח)	תגמולים אחרים (באלפי ש"ח)			תגמולים בעבור שירותים (באלפי ש"ח) ⁴						פרטי מקבל התגמולים				
	אחר	דמי שכירות	ריבית	אחר	עמלה	מענקים	דמי ניהול	תשלום מבוסס מניות	דמי ייעוץ (גמול דירקטורים)	שכר ⁵	שיעור החזקה בהון החברה נכון לתאריך הדוח (ב-%)	היקף המשרה	תפקיד	שם
1,362	-	-	-	264 ⁶	-	-	1,098	-	-	-	ראה פירוט בתקנה 24 להלן.	100%	מנכ"ל	דני רימוני (ראה סעיף 1 להלן)
1,362	-	-	-	264 ⁶	-	-	1,098	-	-	-	ראה פירוט בתקנה 24 להלן.	100%	סמנכ"ל	גדי רימוני (ראה סעיף 1 להלן)
1,362	-	-	-	264 ⁶	-	-	1,098	-	-	-	ראה פירוט בתקנה 24 להלן.	100%	סמנכ"ל	רפי רימוני (ראה סעיף 1 להלן)
940	-	-	-	106 ⁷	-	309	-	-	-	525	אין.	100%	מנהל מפעל רימוני צפון	עופר וייס (ראה סעיף 2 להלן)
360	-	-	-	-	-	-	-	-	360	-	אין.	4 ימים בחודש	יו"ר דירקטוריון החברה	לידך אשר – טופילסקי (ראה סעיף 3 להלן)
741	-	-	-	46 ⁸	-	129	-	-	-	566	אין	100%	סמנכ"ל כספים	שניר חאגי' (ראה סעיף 4 להלן)
266	-	-	-	-	-	-	-	-	266	-	ראה פירוט בתקנה 24 להלן.	דירקטורים (ראה סעיף 5 להלן)		
6,393	-	-	-	944	-	438	3,294	-	626	1,091	סה"כ			

4 סכומי התגמולים מובאים במונחי עלות לחברה.
 5 כולל תנאים נלווים לשכר, לרבות תנאים סוציאליים.
 6 תוספת חודשית בסך של 22,000 ש"ח לחודש לטובת הוצאות רכב ותשלומים נוספים הקשורים ברכב (כגון אחזקה שוטפת וכיו"ב).
 7 גילום שווי החזקת רכב וטלפון נייד.
 8 גילום שווי החזקת רכב.

1. האחים רימוני

ה"ה דני רימוני, גדי רימוני ורפי רימוני (להלן: "האחים רימוני") הינם ממייסדי החברה ונמנים על בעלי השליטה בה (לפרטים נוספים ראה תקנה 21 להלן), ומכהנים בתפקידים ניהוליים בכירים בקבוצה מזה שנים רבות.

ביום 4 בפברואר 2024, אישרה האסיפה הכללית, לאחר אישור ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, את חידוש התקשרות החברה וחברות הבנות שלה בהסכם ניהול חדש עם האחים רימוני, באמצעות חברה או חברות בבעלותם (להלן ביחד: "חברות האחים" ו-"הסכם הניהול החדש", בהתאמה), לתקופה בת שלוש (3) שנים החל מיום 1 ביולי 2023, וזאת בהתאם לתנאי הסכם הניהול הקודם אשר אושר על ידי האסיפה הכללית מיום 5 ביולי 2025⁷, אך לפי התמורה בגין שירותי הניהול שאושרה באסיפה הכללית כאמור⁸ ובהתאם למדיניות התגמול של החברה.

להלן עיקרי הסכם הניהול החדש:

- **ההתקשרות / השירותים:** על-פי הסכם הניהול החדש, חברות האחים מעניקות לקבוצה שירותי ניהול הכוללים תפקידים ניהוליים בכירים בחברה ו/או בחברות הבת של החברה, לרבות תפקיד מנכ"ל ותפקיד סמנכ"לים וכן כל הפעולות הניהוליות כפי שיקבעו על ידי דירקטוריון החברה מעת לעת.
- שירותי הניהול מוענקים באמצעות האחים רימוני. במידה ואחד או יותר מבין האחים רימוני יחדלו להעניק שירותים לחברה, התמורה בגין שירותי הניהול, כהגדרתה בסעיף לעיל, והזכויות הנלוות המפורטות להלן, תקטנה בהתאמה לגמול לו היה זכאי.
- **תקופת ההסכם:** הסכם הניהול החדש הינו לתקופה קצובה בת שלוש (3) שנים, החל מיום 1 ביולי 2023, ואולם כל צד יהיה רשאי לסיים את הסכם הניהול החדש במועד מוקדם יותר על ידי מתן הודעה מוקדמת מראש ובכתב בת מאה ושמנים (180) ימים בדבר סיום הסכם הניהול החדש.
- **התמורה בגין שירותי הניהול:** בתקופת ההסכם תשלם הקבוצה (באמצעות החברה ו/או באמצעות חברות הבת של החברה) תמורת שירותי הניהול לחברות האחים, דמי ניהול חודשיים בסך של 258,702 ש"ח (סכום המשקף 86,234 ש"ח, בתוספת מע"מ כדין, עבור כל אחד מהאחים רימוני), בהצמדה לעליית מדד המחירים לצרכן ותעדכן מדי חודש, כמפורט בדוח זימון אסיפה.
- **ציוד ושירותים:** בנוסף לתמורה החודשית בגין שירותי הניהול, בקשר עם מתן שירותי הניהול, הקבוצה תעמיד (באמצעות החברה ו/או באמצעות חברות הבת של החברה) לרשותם של האחים רימוני את כל הציוד והשירותים הדרושים לשם מתן שירותי הניהול, מבלי שיהיה בכך כדי ליצור יחסי עובד מעביד, לרבות העמדת רכב מנהלים לשימוש המשקף שווי של עד 480 אלפי ש"ח ונשיאה בתשלומים הקשורים ברכב (אחזקה שוטפת, גילום לצרכי מס והחלפתו מעת לעת), או תוספת חודשית לכל אחד מהם לתמורה בגין שירותי הניהול בסך של 22,000 ש"ח לחודש לטובת הוצאות רכב ותשלומים נוספים הקשורים ברכב (כגון אחזקה שוטפת וכיו"ב) וטלפון נייד (כולל גילום המס בגינם).
- **החזר הוצאות בגין שהייה בחו"ל:** האחים רימוני יהיו זכאים לקבל החזר הוצאות בגין שהייה בחו"ל במהלך נסיעות בענייני מי מחברות הקבוצה, בסכום משתנה עבור כל יום, עד לתקרה שנקבעה או תיקבע על ידי החברות, וזאת ללא כל צורך בהצגת קבלות.
- **שיפוי וביטוח:** הקבוצה תכלול את חברות האחים ו/או האחרים רימוני במסגרת פוליסת ביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה, וכן תעניק להם כתב פטור והתחייבות לשיפוי כמקובל בחברה, למעט בקשר להחלטות ו/או עסקאות שלבעל השליטה או לנושא משרה כלשהו בחברה (גם אם אינו נושא המשרה לו מוענק הפטור) יש בה ענין אישי.
- **סודיות ואי תחרות:** חברות האחים (לרבות מי מטעמן) תתחייבנה לשמירת סודיות ואי תחרות סטנדרטיים בענף.

⁷ לפרטים אודות הסכם הניהול הקודם ראה סעיף 2.4 לדוח הדירקטוריון לתקופה שהסתיימה ביום 30 ביוני 2020, ואשר פורסם ביום 26 באוגוסט 2020 (מספר אסמכתא: 2020-01-084745), המובא במסגרת דוח תקופתי זה על דרך ההפניה.

⁸ לפרטים ראה דוח זימון אסיפה כללית מיום 31 בדצמבר 2025 (דוח מתקן) (מס' אסמכתא: 2023-01-143940) (להלן: "דוח זימון אסיפה"), המובא במסגרת דוח תקופתי זה על דרך ההפניה.

ביום 23 במרץ 2025, אישרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה שינוי באופן התשלום בגין שירותי הניהול הניתנים לקבוצה על ידי האחים רימוני. בהתאם להחלטה, החל מחודש מרץ 2025, התגמול בגין שירותי הניהול כאמור ישולם באמצעות הנפקת תלושי שכר (בתוספת הפרשות סוציאליות כחוק), וזאת חלף תשלום דמי ניהול כנגד חשבונות לחברות שבשליטתם, כפי שהיה נהוג עובר להחלטה.

יובהר, כי מדובר בשינוי טכני במהותו אשר נועד להסדיר את אופן התשלום בלבד; אין בו כדי לשנות את תנאי התגמול שאושרו בעבר, והוא אינו כרוך בשינוי כלשהו בעלות המעביד הכוללת של החברה בגין שירותי הניהול.

ביום 19 בינואר 2026, הודיעה החברה כי במסגרת ריענון וחיזוק השדרה הניהולית בחברה, כתשתית תומכת למימוש אסטרטגיית הצמיחה ארוכת הטווח שלה, קיבל דירקטוריון החברה את המלצת הנהלת החברה על צמצום היקף משרתם של ה"ה רפאל וגד רימוני בתפקידם כסמנכ"לים בכירים בחברה, באופן בו החל מיום 1 בפברואר 2026 ירד היקף משרתם ל-25%, ובהתאם תופחת עלות העסקתם ב-75%.

2. מר עופר וייס

מר עופר וייס, קרוב של בעלי השליטה, מכהן מזה שנים רבות כמנהל מפעל רימוני פלסט קריית שמונה (להלן: "רימוני צפון"). ביום 23 בנובמבר 2022, אישרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה וביום 3 בינואר 2023 אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה את חידוש התקשרות חברת הבת של החברה, רימוני פלסט בע"מ, בהסכם העסקה עם מר וייס לתקופה של שלוש שנים שתחילתה ביום 31 בדצמבר 2022 (להלן בסעיף זה: "ההסכם"). לפרטים נוספים אודות ההסכם ראה סעיף 21(2) בפרק ד' לדוח התקופתי של החברה לשנת 2022, כפי שפורסם ביום 26 במרץ 2023 (מס' אסמכתא: 2023-01-031404).

ביום 26 בינואר 2026, אישרה האסיפה הכללית, לאחר אישור ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, את חידוש התקשרות חברת הבת של החברה, רימוני פלסט, בהסכם העסקה לתקופה של שלוש שנים שתחילתה ביום 31 בדצמבר 2025 (להלן בסעיף זה: "הסכם ההעסקה החדש"). לפרטים נוספים אודות הסכם ההעסקה החדש ראה דוח זימון אסיפה מיום 1 בינואר 2026 (מס' אסמכתא: 2026-01-000116).

להלן עיקרי הסכם ההעסקה החדש:

- **תפקיד:** מר וייס מכהן בתפקיד של מנהל מפעל רימוני צפון, ומועסק ברימוני פלסט במשרה מלאה.
- **שכר חודשי:** מר וייס זכאי לשכר חודשי (ברוטו) של 38,000 ש"ח. לאחר תקופה של 12 חודשים החל ממועד אישור האסיפה הכללית, בהתאם לשיקול דעתו של מנכ"ל החברה ובכפוף לאישור ועדת הביקורת, שכרו החודשי של מר וייס יוכל להתעדכן עד לסך של 44,000 ש"ח. מובהר, כי מנכ"ל החברה, בכפוף לאישור ועדת הביקורת של החברה, יהיה רשאי להעלות את שכרו של מר וייס מבלי להידרש לאישור מחדש של דירקטוריון החברה והאסיפה הכללית עד לתקרה של 44,000 ש"ח. העלאת השכר כאמור תהיה תקפה החל ממועד החלטת מנכ"ל החברה ולאחר שהתקבל אישור ועדת הביקורת, והלאה ולא תחול בדיעבד.
- **מענק שנתי:** מר וייס זכאי למענק שנתי בשיעור של 1.25% מהרווח הנקי המאוחד, אחרי מס, של החברה בהתאם לדוחותיה הכספיים השנתיים המאוחדים של החברה באותה שנה, בקיזוז 120 אש"ח. המענק השנתי ישולם בתום כל רבעון ובמידת הצורך, תבוצע התאמה בסוף השנה הרלוונטית בהתאם לדוחותיה הכספיים השנתיים המאוחדים והמבוקרים של החברה באותה שנה. סך המענק השנתי בגין אותה השנה בה משולם המענק לא יעלה על 400 אש"ח. בגין שנת 2025 היה זכאי מר וייס למענק שנתי בסך של כ-308 אלפי ש"ח.
- **תקופת ההסכם:** ההסכם הינו לתקופה בת שלוש (3) שנים שתחילתה ביום 31 בדצמבר 2025.
- **הפרשות סוציאליות:** מר וייס זכאי להפרשות פנסיוניות, בהתאם להוראות הדין החל בעניין, אובדן כושר עבודה בסך שלא יעלה על 2.5% וכן קרן השתלמות בשיעור שלא יעלה על 7.5% משכר הבסיס
- **חופשה, הבראה ומחלה:** מר וייס זכאי לימי חופשה, הבראה ומחלה על פי חוק.
- **הוצאות נוספות:** מר וייס זכאי להחזר הוצאות בגין שימוש בטלפון סלולרי וכן, לרכב צמוד בשווי של עד 250 אש"ח ותשלום עבור הוצאות דלק, כאשר שווי הרכב מגולם על חשבון רימוני פלסט (נטו)

- **שיפוי, פטור וביטוח:** מר וייס זכאי להיכלל במסגרת פוליסת ביטוח אחריות נושאי משרה ודירקטורים של החברה, כפי שתהיה מעת לעת, וכן לכתב פטור ושיפוי כמקובל בחברה.

בימים 20 ו-26 בנובמבר 2024, אישרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, בהתאמה, וביום 31 בדצמבר 2024 אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה הענקת תגמול מיוחד בסך של 100 אלף ש"ח למר וייס, וזאת בגין תפקודו ותרומתו הרבה לקבוצה ובפרט לפעילות המפעל הצפוני במהלך מלחמת "חרבות ברזל". לפרטים נוספים אודות התגמול המיוחד ראו זימון אסיפה כללית של החברה מיום 26.11.2024 (מס' אסמכתא: 2024-01-619095), המובא בדוח תקופתי זה על דרך ההפניה.

3. הגב' לילך אשר – טופילסקי

ביום 4 בפברואר 2024, אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה, לאחר אישור ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, את הארכת התקשרות החברה עם פלסטיק אי.אל השקעות שותפות מוגבלת, מבעלי השליטה בחברה (להלן: "פימי") בהסכם למתן שירותי יו"ר דירקטוריון באמצעות הגב' לילך אשר-טופילסקי (להלן: "הגב' אשר-טופילסקי"), בהתאם לתנאי ההסכם הקודם למתן שירותי יו"ר⁹ ובהתאם למדיניות התגמול של החברה (להלן: "ההסכם הנוכחי למתן שירותי יו"ר").

להלן עיקרי ההסכם הנוכחי למתן שירותי יו"ר:

- **היקף משרה:** פימי תעניק לחברה, באמצעות הגב' אשר-טופילסקי, שירותי יו"ר דירקטוריון בהיקף של ארבעה (4) ימים בחודש.
- **התמורה:** בתמורה לקבלת השירותים תשלם החברה לפימי תמורה שנתית בסך של 360,000 ש"ח בתוספת מע"מ כדין, אשר ממצה את כל התמורה וההטבות שישולמו לפימי, בתמורה להענקת השירותים כאמור ולמילוי התחייבויותיה של הגב' אשר-טופילסקי כיו"ר דירקטוריון החברה. החברה ו/או מי מטעמה לא יהיו חייבים בתשלום סכומים נוספים כלשהם ו/או במתן הטבות סוציאליות ו/או אחרות כלשהן, במישרין או בעקיפין, בקשר עם שירותי יו"ר דירקטוריון, למעט החזר הוצאות כמקובל בחברה.
- **תקופת ההסכם:** תוקף ההסכם הנוכחי למתן שירותי יו"ר הינו לתקופה בת שלוש (3) שנים שתחילתה במועד אישור האסיפה הכללית כאמור, קרי- החל מיום 4 בפברואר 2024. על אף האמור, כל צד יהיה רשאי לסיים את ההסכם על ידי מתן הודעה מוקדמת מראש ובכתב לצד השני בת שלושים (30) ימים.
- **סודיות:** הגב' אשר-טופילסקי התחייבה לשמירת סודיות, כמקובל בחברה.
- **פטור שיפוי וביטוח:** החברה תעניק לגב' אשר-טופילסקי פטור, למעט בקשר להחלטות ו/או עסקאות שלבעל השליטה או לנושא משרה כלשהו בחברה (גם אם אינו נושא המשרה לו מוענק הפטור) יש בה עניין אישי, והתחייבות לשיפוי כמקובל בחברה, וכן תכלול את הגב' אשר-טופילסקי במסגרת פוליסת ביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה בחברה, כפי שתהיה מעת לעת.

לפרטים נוספים אודות תנאי ההתקשרות עם פימי בהסכם למתן שירותי יו"ר דירקטוריון באמצעות כהונתה של הגב' לילך אשר-טופילסקי ראה דוח זימון אסיפה מיום 31 בדצמבר 2023 (מס' אסמכתא: 2023-01-143886), המובא במסגרת דוח תקופתי זה על דרך ההפניה.

4. רו"ח שניר חאגי'

רו"ח חאגי' עובד בחברה מזה כ-6.5 שנים, אשר במהלכן כיהן כחשב הקבוצה, כאשר החל מיום 1 במאי 2023 מכהן רו"ח חאגי' כסמנכ"ל הכספים של הקבוצה.

ביום 23 במרץ 2025, אישרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה את עדכון תנאי העסקתו של רו"ח חאגי', כך שהחל מחודש ינואר 2025, יהיה זכאי לשכר חודשי (ברוטו) בסך של 35,000 ש"ח, חלף 30,000 ש"ח, כאשר ביחס ליתר תנאי העסקת לא חל שינוי.

⁹ לפרטים אודות תנאי ההסכם הקודם למתן שירותי יו"ר, ראה תקנה 21(3) בפרק ד' לדוח התקופתי של החברה לשנת 2022, כפי שפורסם ביום 26 במרץ 2023 (מס' אסמכתא: 2023-01-031404), המובא במסגרת דוח תקופתי זה על דרך ההפניה.

להלן עיקריו של הסכם ההעסקה:

- **תפקיד:** רו"ח חאגיג' מכהן בתפקיד סמנכ"ל הכספים של הקבוצה, במשרה מלאה, המוגדרת כמשרת אמון ומחייבת דרגת אמון ומסירות מיוחדים.
 - **שכר חודשי:** רו"ח חאגיג' זכאי לשכר חודשי ברוטו בסך של 35,000 ש"ח.
 - **מענק שנתי:** רו"ח חאגיג' זכאי למענק שנתי בסכום מקסימלי שלא יעלה על 6 פעמים השכר החודשי כמצוין לעיל, וזאת בהתאם לעמידה בסל יעדים הכולל רכיב מענק בגין יעדים אישיים, רכיב מענק בגין עמידה ביעד רווח תפעולי מתוקצב ברמת הקבוצה וכן רכיב מענק בגין חוות דעת מנכ"ל, כמפורט בתוכנית תגמול עובדים, כפי שאושרה על ידי ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, וכפי שתעודכן מעת לעת.
 - **הפרשות סוציאליות:** רו"ח חאגיג' זכאי להפרשות פנסיוניות (תגמולים + פיצויים) בהתאם להוראות החוק, וזאת מתוך השכר החודשי כמצוין לעיל, וכן להפרשה לקרן השתלמות בשיעור של 7.5% מתקרת ההפקדה החודשית המקסימלית הפטורה ממס.
 - **נלווים:** רו"ח חאגיג' זכאי לימי חופשה ודמי הבראה על פי דין, וזאת בהתייחס ליום 1 בינואר 2017 כאל מועד תחילת צבירת זכאות בגין חופשה והבראה. כמו כן זכאי רו"ח חאגיג' לימי מחלה על פי דין.
 - **הוצאות נוספות:** רו"ח חאגיג' זכאי להעמדת רכב צמוד מטעם החברה וכן תשלום עבור הדלק והוצאות אחזקת הרכב השוטפות, כאשר שווי הרכב מגולם על חשבון החברה (נטו).
 - **שיפוי וביטוח:** רו"ח חאגיג' נכלל במסגרת פוליסת ביטוח אחריות נושאי משרה ודירקטורים בחברה. כמו כן, הוא זכאי לכתב פטור והתחייבות לשיפוי כמקובל בחברה.
 - **תקופה:** ההסכם הינו לתקופה שאינה קצובה בזמן שתחילתה ביום 1 בינואר 2025. על נושא המשרה ועל החברה חלה חובת הודעה מוקדמת של 90 ימים לעניין סיום העסקה.
- יצוין, כי לאחר תקופת הדוח, ביום 25 במרץ 2026, אישרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה עדכון לשכרו של רו"ח חאגיג', כך שהחל מחודש ינואר 2026, יהיה זכאי לשכר חודשי (ברוטו) בסך של 38,000 ש"ח, חלף 35,000 ש"ח, כאשר ביחס ליתר תנאי העסקת לא חל שינוי.

5. פירוט התגמולים לבעלי עניין בחברה, שאינם נמנים בטבלה המפורטת לעיל:

החברה משלמת לדירקטורים החיצוניים, לדירקטור הבלתי תלוי בחברה וכן למר ישי דויד המכהן כדירקטור בחברה, גמול בהתאם ל"סכום המזערי" לחברה בדרגתה של החברה, כפי שתהייה מעת לעת, כמפורט בתוספת השנייה והשלישית לתקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני), תש"ס-2000.

האחים רימוני לא זכאים לגמול נוסף בגין תפקידם כדירקטורים.

תקנה 21א: בעלי השליטה בתאגיד

1. ביום 30 בספטמבר 2020 הודיעו האחים רימוני, כי השלימו עסקת מכירת מחצית ממניות גרעין השליטה בחברה שבבעלותם לפימי.
2. לפרטים נוספים אודות העסקה למכירת מחצית מגרעין השליטה לפימי, ראה דיווחים מיידיים מימים 3 באוגוסט 2020 ו-30 בספטמבר 2020 (מספרי אסמכתא: 2020-01-082194 ו-2020-01-097345, בהתאמה), המובאים במסגרת דוח תקופתי זה על דרך ההפניה.
3. נכון למועד הדוח, מר דני רימוני, מר רפי רימוני ומר גדי רימוני מחזיקים בהתאמה בשיעור של 10.96%, ב-9.28% וב-9.28% מהון המניות המונפק והנפרע של החברה ומזכויות ההצבעה בחברה (29.52% יחדיו) ופימי מחזיקה בשיעור של 29.52% מהון המניות המונפק והנפרע של החברה ומזכויות ההצבעה בחברה.
3. נוכח המתואר לעיל, החל מיום 30 בספטמבר 2020, החברה רואה באחים רימוני (ה"ה דני רימוני, גדי רימוני ורפי רימוני) ביחד עם פלסטיק איי. אל. השקעות שותפות מוגבלת, הנשלטת על ידי מר ישי דויד מייסד קרן השקעות פימי, כבעלי השליטה בחברה.

4. להלן יובאו עסקאות עם בעלי השליטה בחברה או שלבעלי השליטה יש עניין אישי באישורן בתקופת הדוח ולאחר תקופת הדוח וכן יובאו עסקאות כאמור שבתוקף בתאריך הדוח בהתאם לסעיף 270(4) לחוק החברות, התשנ"ט-1999 :

1.1. הסכם ניהול בין החברה ורימוני פלסט לבין ה"ה דני, רפי וגדי רימוני :

לפרטים אודות תנאי הסכם הניהול בין החברה ורימוני פלסט לבין ה"ה דני רימוני, רפי רימוני וגדי רימוני, ראה סעיף 1 לתקנה 21 לעיל.

לאחים רימוני עניין אישי באישור הסכם הניהול החדש, זאת משום שמדובר בהתקשרות עימם.

לפימי עניין אישי באישור הסכם הניהול החדש, לאור התקשרותם בהסכם שליטה משותפת עם האחים רימוני.

1.2. אישור חידוש מדיניות תגמול לעניין תנאי כהונה והעסקה של נושאי משרה בחברה

בהתאם להוראות סעיף 267א(ד) לחוק החברות, מדיניות התגמול של החברה טעונה אישור מדי שלוש שנים. לאור האמור, בימים 18 באוגוסט 2025 ו-21 באוגוסט 2025 אישרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה וביום 5 באוקטובר 2025 אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה את חידוש מדיניות התגמול לתקופה של שלוש שנים, החל מיום 8 באוקטובר 2025.

לפרטים נוספים אודות מדיניות התגמול של החברה ראה דוח זימון אסיפה כללית מיוחדת שפרסמה החברה מיום 28 בספטמבר 2025 (דוח משלים) (מספר אסמכתא: 2025-01-072414), המובא במסגרת דוח תקופתי זה על דרך ההפניה.

1.3. הסכם העסקה בין רימוני פלסט לבין הגב' מיכל רימוני

בימים 18 באוגוסט 2025 ו-21 באוגוסט 2025, אישרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, וביום 5 באוקטובר 2025 אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה, את הארכת התקשרות רימוני פלסט בהסכם העסקה עם הגב' מיכל רימוני, רעייתו של מר דני רימוני, מנכ"ל החברה ומבעלי השליטה בה, לתקופה נוספת של עד 3 שנים, ועדכון תנאי העסקה, החל מיום 8 באוקטובר 2025.

לפרטים אודות תנאי העסקה של הגב' רימוני ראה דוח זימון אסיפה כללית מיוחדת שפרסמה החברה מיום 28 בספטמבר 2025 (דוח משלים) (מספר אסמכתא: 2025-01-072414), המובא במסגרת דוח תקופתי זה על דרך ההפניה.

לאחים רימוני (הנמנים על בעלי השליטה בחברה) עניין אישי באישור הסכם העסקה כאמור, זאת משום שמדובר בהתקשרות עם רעייתו של מר דני רימוני.

לפימי עניין אישי באישור הסכם העסקה כאמור, לאור התקשרותם בהסכם שליטה משותפת עם האחים רימוני.

1.4. הסכם העסקה בין החברה לבין מר אופיר רימוני

מר אופיר רימוני, קרוב של בעלי השליטה (להלן: "אופיר"), הועסק בקבוצה בין השנים 2011-2025

בימים 20 ו-26 בנובמבר 2024 אישרה ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, בהתאמה, וביום 31 בדצמבר 2024 אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה, את הארכת התקשרות חברת הבת של החברה, רימוני פלסט, בהסכם העסקה עם מר אופיר רימוני כמנהל רימוני פלסט ועדכון תנאי העסקתו, לתקופה של שלוש (3) שנים נוספות שתחילתה ביום 7 באוקטובר 2024. (להלן בס"ק זה: "הסכם העסקה"). לפרטים נוספים אודות הסכם העסקה ראה זימון אסיפה כללית מיוחדת מיום 26 בנובמבר 2024 (מס' אסמכתא: 2024-01-619095), המובא במסגרת דוח תקופתי זה על דרך ההפניה.

ביום 23 ביולי, 2025, הודיעה החברה על סיום כהונתו של מר אופיר רימוני כנושא משרה בכירה בחברה, זאת בהסכמה וללא קיום נסיבות שיש להביאן לידיעת המחזיקים בני"ע של החברה. בהתאם, ביום 24 באוגוסט, 2025, חדל מר אופיר

רימוני לכהן בתפקידו.
לאחים רימוני (הנמנים על בעלי השליטה בחברה) עניין אישי באישור הסכם העסקה כאמור, זאת משום שמדובר בהתקשרות עם בנו של מר גדי רימוני.

לפימי עניין אישי באישור הסכם העסקה כאמור, לאור התקשרותם בהסכם שליטה משותפת עם האחים רימוני.

1.5. הסכם העסקה בין רימוני פלסט לבין מר דותן רימוני

ביום 13 בדצמבר 2022, אישרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, את העסקתו של מר דותן רימוני, בנו של מר גד רימוני, סמנכ"ל בחברה ומבעלי השליטה בה, כעובד במחלקת ההזרקות ברימוני פלסט, בהתאם לתקנות החברות (הקלות בעסקאות עם בעלי עניין), תש"ס-2000, בתמורה לשכר חודשי כולל שלא יעלה על השכר הממוצע במשק, באותה העת.

ביום 28 בפברואר 2025 סיים מר דותן רימוני את עבודתו בחברה. לפרטים נוספים אודות הסכם העסקה עם דותן רימוני ראה דיווח מיידי של החברה מיום 14 בדצמבר 2022 (מספר אסמכתא: 2022-01-150904), המובא במסגרת דוח תקופתי זה על דרך ההפניה.

לאחים רימוני (הנמנים על בעלי השליטה בחברה) עניין אישי באישור הסכם העסקה עם דותן רימוני, זאת משום שמדובר בהתקשרות עם קרוב של כל אחד מהם.

לפימי עניין אישי באישור הסכם העסקה כאמור, לאור התקשרותם בהסכם שליטה משותפת עם האחים רימוני.

1.6. הסכם העסקה בין רימוני פלסט לבין מר רני מדמון

ביום 31 בדצמבר 2024 אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה, בהמשך לאישור ועדת התגמול ודירקטוריון החברה מימים 20 ו-26 בנובמבר 2024, בהתאמה, את הארכת התקשרות חברת הבת של החברה, רימוני פלסט, בהסכם העסקה עם מר רני מדמון כמנהל מערכות מידע ובקרה של הקבוצה ועדכון תנאי העסקתו, לתקופה של שלוש (3) שנים נוספות שתחילתה ביום 7 באוקטובר 2024. (להלן בס"ק זה: "**הסכם העסקה**"). לפרטים נוספים אודות הסכם העסקה ראה זימון אסיפה כללית מיוחדת מיום 26 בנובמבר 2024 (מס' אסמכתא: 2024-01-619095), המובא במסגרת דוח תקופתי זה על דרך ההפניה.

לאחים רימוני (הנמנים על בעלי השליטה בחברה) עניין אישי באישור הסכם העסקה עם רני מדמון, זאת משום שמדובר בהתקשרות עם חתנו של מר רפי רימוני.

לפימי עניין אישי באישור הסכם העסקה כאמור, לאור התקשרותם בהסכם שליטה משותפת עם האחים רימוני.

1.7. הסכם העסקה בין רימוני פלסט לבין מר עופר וייס

לפרטים אודות תנאי הסכם העסקה עם מר עופר וייס ראה סעיף 2 לתקנה 21 לעיל.

לאחים רימוני (הנמנים על בעלי השליטה בחברה) עניין אישי באישור הסכם העסקה, משום שמדובר בהתקשרות עם גיסו של מר דני רימוני, מנכ"ל החברה ומבעלי השליטה בה.

לפימי עניין אישי באישור הסכם העסקה כאמור, לאור התקשרותם בהסכם שליטה משותפת עם האחים רימוני.

1.8. הענקת כתבי התחייבות לשיפוי לנושאי המשרה בחברה, לרבות לנושאי משרה אשר הינם בעלי שליטה בחברה ו/או קרוביהם:

ביום 4 בפברואר 2024 אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה, לאחר אישור ועדת התגמול ודירקטוריון החברה מיום 28 בדצמבר 2023, בין היתר, את הענקת כתב פטור ושיפוי לאחים רימוני ולגבי אשר-טופילסקי בנוסח המקובל בחברה. לפרטים נוספים ראה דוח זימון אסיפה מיום 31 בדצמבר 2023 (מספר אסמכתא: 2023-01-143940), המובא במסגרת דוח תקופתי זה על דרך ההפניה.

לאחים רימוני עניין אישי באישור הענקת כתבי התחייבות לשיפוי כאמור, זאת

משום שהם ממוטבי כתבי ההתחייבות לפטור ושיפוי.
לפימי עניין אישי באישור הסכם העסקה כאמור, לאור התקשרותם בהסכם שליטה משותפת עם האחים רימוני.

1.9. התקשרות בפוליסת ביטוח ואחריות דירקטורים

ביום 30 ביוני 2025, אישרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, את חידוש התקשרות החברה בפוליסת ביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה בחברה, כפי שיהיו מעת לעת, ביחס לכל הדירקטורים ונושאי המשרה בחברה, לרבות נושאי משרה שהינם מבעלי השליטה בחברה או קרוביהם (להלן: "פוליסת הביטוח"), בהתאם להוראות סעיף 1ב1 לתקנות החברות (הקלות בעסקאות עם בעלי עניין), התש"ס-2000, ובתנאים שלהלן אשר עונים על תנאי מדיניות התגמול של החברה ואשר הינם בתנאי שוק ולא עשויים להשפיע באופן מהותי על רווחיות החברה, רכושה או התחייבויותיה:

תקופת הביטוח: מיום 1 ביולי 2025 עד יום ה-30 ביוני 2026 (להלן: "תקופת הביטוח"), כשהתחולה הטריטוריאלית של פוליסת הביטוח היא בארץ ובח"ל.

פרמיה שנתית: 7,390 דולר.

גבולות אחריות: עד 2 מיליון דולר, למקרה וכן לכל תקופת הביטוח.

השתתפות עצמית: ההשתתפות העצמית לחברה תהא בסך של עד 10,000 דולר לתביעה בכל העולם, למעט בארה"ב ובקנדה בגינן תישא החברה בהשתתפות עצמית בסך של 50,000 דולר וכן למעט תביעות בקשר עם דיני ניירות ערך בגינן תישא החברה בהשתתפות עצמית בסך של 100,000 דולר. אין השתתפות עצמית לדירקטורים ולנושאי המשרה בחברה (בישראל בלבד).

לאחים רימוני עניין אישי באישור פוליסת הביטוח כאמור, זאת משום שהם ממוטבי פוליסת הביטוח.

לפימי עניין אישי באישור הסכם העסקה כאמור, לאור היותם של נציגיהם ממוטבי פוליסת הביטוח.

לפרטים נוספים אודות פוליסת הביטוח וכן נימוקי ועדת התגמול והדירקטוריון, ראה דיווח מיידי של החברה מיום 30.6.2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-047097), המובא במסגרת דוח תקופתי זה על דרך ההפניה.

1.10. הסכם שירותי יו"ר דירקטוריון עם הגב' אשר-טופילסקי

לפרטים אודות הסכם שירותי יו"ר הדירקטוריון ראה סעיף 3 לתקנה 21 לעיל.

לפימי עניין אישי באישור הסכם שירותי יו"ר הדירקטוריון, זאת משום שהינם ממוטבי התגמול. לאחים רימוני עניין אישי בהסכם שירותי יו"ר הדירקטוריון, לאור התקשרותם בהסכם שליטה משותפת עם פימי.

1.11. נוהל עסקאות זניחות/ שאינן חריגות עם בעלי שליטה

לפרטים אודות נוהל עסקאות זניחות עם בעלי עניין של החברה, ראה סעיף 1.11 בפרק ד' לדוח התקופתי של החברה לשנת 2017 (להלן: "נוהל עסקאות בעלי עניין"). נכון למועד פרסום הדוח התקופתי, לא נעשו שינויים בנוהל עסקאות בעלי עניין, למעט כמפורט להלן:

ביום 23 במרץ 2022, אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה, את העלאת סף הזניחות, באופן בו, עסקה של החברה ו/או חברה בשליטתה ו/או חברה קשורה שלה עם בעל השליטה או שלבעל השליטה יש עניין אישי באישורה ושאינה עסקה חריגה (קרי – היא נעשית במהלך העסקים הרגיל, בתנאי שוק והיא אינה עשויה להשפיע באופן מהותי על רווחיות החברה, רכושה או התחייבויותיה), תיחשב כעסקת זניחה אם אמת המידה הרלוונטית המחושבת לעסקה (אחת או יותר), הינה בשיעור השווה או נמוך מ- 3%.

נכון למועד זה, לחברה 4 עסקאות שאינן חריגות, שלפימי, מבעלי השליטה בחברה, יש בהן עניין אישי, כדלקמן:

- א. הסכם שירותי ייצור לעמיעד - החברה מעניקה לעמיעד מערכות מים בע"מ, חברה בשליטת פימי, שירותי הזרקה פלסטיק, מעת לעת, במהלך העסקים הרגיל ובתנאי שוק.
- ב. הסכם אספקה עם פולירם - פולירם תעשיות בע"מ, חברה בשליטת פימי, מספקת לחברה חומרי גלם ע"פ הזמנות רכש שמבצעת החברה מעת לעת, במהלך העסקים הרגיל ובתנאי שוק.
- ג. הסכם שירותי ייצור לסימפלויה - החברה מעניקה לסימפלויה הלת'קייר בע"מ, חברה בשליטת פימי, שירותי הזרקה פלסטיק, בעסקאות שאינן חריגות מעת לעת, במהלך העסקים הרגיל ובתנאי שוק.
- ד. הסכם שירותי ייצור לכרמקס כלים מדוייקים בע"מ - החברה מעניקה לכרמקס כלים מדוייקים בע"מ, חברה בשליטת פימי, שירותי הזרקה פלסטיק, בעסקאות שאינן חריגות מעת לעת, במהלך העסקים הרגיל ובתנאי שוק.

תקנה 24: מניות וניירות ערך המיירים המוחזקים על ידי בעלי עניין בתאגיד

לפירוט אודות החזקות בעלי עניין ונושאי משרה בכירה בניירות הערך של החברה, לפי מיטב ידיעת החברה, נכון לתאריך הדוח, ראה דיווח מיידי של החברה מיום 5 בינואר 2025 (מספר אסמכתא: 2025-01-001858), המובא במסגרת דוח תקופתי זה על דרך ההפניה.

תקנה 24א **הון רשום, הון מונפק ומרשם בעלי מניות של התאגיד**
ותקנה 24ב: לפירוט בדבר ההון הרשום, ההון המונפק ומרשם בעלי המניות נכון לתאריך הדוח, ראה דיווח מיידי של החברה מיום 14 בינואר 2024 (מספר אסמכתא: 2024-01-006096).

תקנה 25א: מען רשום

כתובת:	צלע ההר 27, מודיעין
טלפון:	08-6605060
פקס:	153-86605050
דואר אלקטרוני:	snirh@rimoni-ind.com

תקנה 26: הדירקטורים בחברה

להלן פרטים אודות חברי הדירקטוריון לפי מיטב ידיעת החברה נכון למועד פרסום הדוח:

שם מספר ת.ז. תאריך לידה נתינות	מען להמצאת כתבתי בית דין	חברות בוועדות הדירקטוריון	האם הוא דירקטור בלתי תלוי/ האם הוא דירקטור חיצוני כהגדרתו בחוק החברות- כן/לא	האם הוא עובד של החברה, של חברה-בת שלה, של חברה קשורה שלה או של בעל ענין בה – התפקיד או התפקידים שהוא ממלא כאמור	תאריך תחילת כהונה	השכלתו והתעסקותו ב- 5 השנים האחרונות, תוך פירוט המקצועות או התחומים שבה נרכשה ההשכלה, המוסד שבו נרכשה והתואר האקדמי או התעודה המקצועית שהוא מחזיק בהם, ופירוט התאגידים שבהם הוא משמש כדירקטור	האם הוא לפי מיטב ידיעת החברה והדירקטורים האחרים שלה בן משפחה של בעל ענין בחברה- כן/לא, בציון פרטים	האם בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית/ כשירות מקצועית	האם הוא דירקטור שהחברה רואה בו כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או כבעל כשירות מקצועית או כדירקטור חיצוני מומחה
לילך אשר טופילסקי 024934861 19.03.1970 ישראלית	כצנלסון 55, קריית אונו	לא	לא	לא	30.9.2020	השכלה: בוגרת החוג לכלכלה וניהול באוניברסיטת תל אביב. מוסמכת Kellogg Business Scholl Northwestern University עיסוק ב- 5 השנים האחרונות: שותפה בכירה בקרן פימי ומנכ"לית בנק דיסקונט. דירקטורית בתאגידים: עמיעד מערכות מים, קמהדע, אליקים בן ארי, אס.או.אס אנרגיה, עמל הולדינגס, עשות אשקלון, מרעום דולפין בע"מ, אוניברסיטת תל אביב.	לא	כן-בעלת כשירות מקצועית	החברה רואה בדירקטוריון כבעלת כשירות מקצועית
ישי דויד 057523367 03.02.1962 ישראלית	יגאל אלון 94 תל אביב	לא	לא	לא	30.09.2020	השכלה: בוגר הנדסה תעשייה וניהול באוניברסיטת תל אביב ומוסמך מנהל עסקים באוניברסיטת בר אילן. עיסוק ב- 5 השנים האחרונות: מנכ"ל ומייסד קרן פימי. דירקטור בתאגידים: עמיעד מערכות מים, קמהדע, פולירם תעשיות פלסטיק, אס.או.אס אנרגיה, מנועי בית שמש, פיסיבי טכנולוגיות, ח.מר תעשיות, גרין סטרים גלובל בע"מ, רקח תעשיות, אליקים בן ארי, דין שיווק וקליה, עמל הולדינגס, עשות אשקלון, ביו-לב, מרעום דולפין בע"מ, כרמקס כלים מדויקים בע"מ.	לא	כן- בעל כשירות מקצועית	החברה רואה בדירקטור בעל כשירות מקצועית
ארוז יוסף 23086101 02.10.1967 ישראלית	ברטנוב 12 פיית	חבר ועדת התגמול, הביקורת והמאזן	דב"ת	לא	30.09.2020	השכלה: בוגר ניהול וכלכלה באוניברסיטה הפתוחה; מוסמך מנהל עסקים באוניברסיטה הפתוחה. עיסוק ב- 5 שנים אחרונות: יו"ר דירקטוריון חברת גמא ניהול וסליקה בע"מ, משנה למנכ"ל, בנק הפועלים-מנהל חטיבת אסטרטגיה, משאבים ותפעול. דירקטור בתאגידים: ארוז יוסף-ייעוץ וניהול בע"מ, גמא ניהול וסליקה בע"מ וחברות הבנות, שלי אפשטיין התחדשות עירונית בע"מ.	לא	כן-בעל כשירות מקצועית	החברה רואה בדירקטור בעל כשירות מקצועית
אופיר שדמי 057784902 11.05.1963	לשם 4, שמשית 17906	חבר ועדת המאזן, חבר ועדת ביקורת	לא	לא	02.01.2020	השכלה: בוגר תכנית הכשרת מנהלים "אבני ראשה" של משרד החינוך, BA בכלכלה ולוגיסטיקה - אוניברסיטת בר	לא	כן-בעל כשירות מקצועית	החברה רואה בדירקטור כבעל

שם מספר ת.ז. תאריך לידה נתינות	מען להמצא ת כתבי דין	חברות בוועדות הדירקטוריון	האם הוא דירקטור בלתי תלוי/ האם הוא דירקטור חיצוני כהגדרתו בחוק החברות- כן/לא	האם הוא עובד של החברה, של חברה- בת שלה, חברה קשורה שלה או של בעל ענין בה – התפקיד או התפקידים שהוא ממלא כאמור	תאריך תחילת כהונה	השכלתו והתעסקותו ב- 5 השנים האחרונות, תוך פירוט המקצועות או התחומים שבה נרכשה ההשכלה, המוסד שבו נרכשה והתואר האקדמי או התעודה המקצועית שהוא מחזיק בהם, ופירוט התאגידים שבהם הוא משמש כדירקטור	האם הוא לפי מיטב ידיעת החברה והדירקטורים האחרים שלה בן משפחה של בעל ענין בחברה- כן/לא, בציון פרטים	האם בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית/ כשירות מקצועית	האם הוא דירקטור שהחברה רואה בו כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או כבעל כשירות מקצועית או כדירקטור חיצוני מומחה
ישראלית				כיהן כיו"ר דירקטוריון החברה עד חודש ספטמבר 2020		אילן ; MA - עיצוב תעשייתי (התמחות בהנדסת אנוש) – טכניון ; תעודת הוראה – סמינר אורנים, בוגר ביה"ס לפיקוד ומטה (פו"מ) מסלול "אפק". <u>עיסוק ב- 5 שנים אחרונות</u> : מנכ"ל בית הספר השש שנתי "רעות לאומנויות" בחיפה, הוראה בבית ספר אורט ביאליק, מהנדס מערכות תפעול, חטיבת הנדסה, רפאל. <u>דירקטור בתאגידים</u> : אינו מכהן כדירקטור בתאגידים נוספים.		כשירות מקצועית.	
רפאל רימוני 054243605 22.09.1957 ישראלית	הצדף 20, תל אביב יפו	לא	לא	סמנכ"ל בחברה ודירקטור ברימוני פלסט	26.12.1993	<u>השכלה</u> : תיכונית מקצועית. <u>עיסוק ב- 5 שנים אחרונות</u> : סמנכ"ל בחברה, דירקטור בחברה ודירקטור ברימוני פלסט. <u>דירקטור בתאגידים</u> : רימוני פלסט בע"מ, ר.ע.מ.ר. החזקות בע"מ.	אחיהם של גדי ודני רימוני.	החברה רואה בדירקטור כבעל כשירות מקצועית.	
דן רימוני 059133173 16.11.1964 ישראלית	הצבעוני 27, מזור	לא	לא	מנכ"ל החברה, מנכ"ל ודירקטור ברימוני פלסט	26.12.1993	<u>השכלה</u> : בוגר החוג לכלכלה ומנהל עסקים באוניברסיטת ירושלים. <u>עיסוק ב- 5 שנים אחרונות</u> : מנכ"ל החברה, דירקטור בחברה, דירקטור ברימוני פלסט ומנכ"ל רימוני פלסט. <u>דירקטור בתאגידים</u> : פוקס- ויזל בע"מ, רימוני פלסט בע"מ, י.מ.א.ר. החזקות בע"מ.	אחיהם של גדי ורפי רימוני.	החברה רואה בדירקטור כבעל כשירות מקצועית.	
אבי זלצמן 54631254 27.08.1957 ישראלית	זמיר 12, להבים	יו"ר ועדת ביקורת, חבר ועדות התגמול והמאזן	דח"צ	לא	4.2.2024	<u>השכלה</u> : בוגר הנדסה תעשייה וניהול באוניברסיטת בן גוריון ומוסמך ניהול תעשייתי באוניברסיטת בן גוריון. <u>עיסוק ב- 5 השנים האחרונות</u> : מנכ"ל כפרית תעשיות. <u>דירקטור בתאגידים</u> : מעדני בשר השוקת אגש"ח בע"מ; פוליביד תעשיות אגש"ח בע"מ, דולב מוצרי פלסטיק אגש"ח בע"מ, כפרית תעשיות (1991) בע"מ.	לא	החברה רואה בדירקטור כבעל כשירות מקצועית.	
מוריה עידן כהן 300050945 6.8.1986 ישראלית	שמעון ויזנטל 3/44, פתח תקוה	חברת ועדת ביקורת, יו"ר ועדות מאזן ותגמול	דח"צ	לא	11.07.2024	<u>השכלה</u> : תואר ראשון B.A. בכלכלה וחשבונאות, אוניברסיטת בן גוריון ורישיון רואה חשבון, מועצת רואי החשבון. <u>עיסוק ב- 5 השנים האחרונות</u> : סמנכ"לית כספים עיתון ישראל היום בע"מ. איזו. סיאו איאל בע"מ, סמנכ"ל כספים, שידורי קשת בע"מ, חשבת. <u>דירקטורית בתאגידים</u> : אין.	לא	החברה רואה בדירקטורית כבעלת מומחיות חשבונאית ופיננסית	

תקנה 26א: נושאי משרה בכירה בחברה (שאינם דירקטורים)¹⁰

להלן פרטים אודות נושאי המשרה הבכירה בחברה לפי מיטב ידיעת החברה נכון למועד פרסום הדוח:

שם המשרה	נושא	עוזיאל שמואלי	שניר חאג'ג'	עופר וייס	גדי רימוני	תום האזרחי	דניאל גולני
מספר זיהוי	055904122	036757706	058348186	056430861	200335867	203967526	
תאריך לידה	08.07.1959	26.03.1985	03.10.1963	01.05.1960	26.06.1988	06.06.1992	
תאריך תחילת כהונה	12.06.2017	01.05.2023	01.01.1994		25.03.26	24.08.25	
התפקיד שהוא ממלא בתאגיד, בחברה-בת שלו, בחברה קשורה שלו או בבעל ענין בו	מבקר פנימי	סמנכ"ל כספים	מנהל מפעל צפון של רימוני פלסט	סמנכ"ל בחברה	משנה למנכ"ל	מנהל אתר מודיעין	
האם הוא בעל עניין בחברה או בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל עניין בחברה	לא	לא	אח של מיכל רימוני- אשתו של דני רימוני, מבעלי השליטה בחברה	כן	לא	לא	
השכלתו וניסיונו העסקי ב- 5 השנים האחרונות. בפירוט השכלתו של נושא המשרה הבכירה יצינו המקצועות או התחומים שבהם נרכשה ההשכלה, המוסד שבו נרכשה והתואר האקדמי או התעודה המקצועית שהוא מחזיק בהם	השכלה: בעל תואר בוגר חשבונאות ומימון מהמכללה למנהל. עיסוק ב- 5 השנים האחרונות: שותף במשרד רו"ח שמואלי את שמואלי ושות'. השכלתו וניסיונו העסקי ב- 5 השנים האחרונות. בפירוט השכלתו של נושא המשרה הבכירה יצינו המקצועות או התחומים שבהם נרכשה ההשכלה, המוסד שבו נרכשה והתואר האקדמי או התעודה המקצועית שהוא מחזיק בהם	השכלה: רואה חשבון מוסמך, בוגר החוג למנהל עסקים עם התמחות בחשבונאות, המכללה למנהל. עיסוק ב- 5 השנים האחרונות: עד 08/19 - מנג'ר בחטיבת הביקורת בדלויט ישראל. עד 05/23 - חשב קבוצת רימוני.	השכלה: תיכונית. עיסוק ב- 5 השנים האחרונות: מנהל מפעל צפון של רימוני פלסט.	השכלה: תיכונית מקצועית. עיסוק ב- 5 שנים אחרונות: סמנכ"ל בחברה, ודירקטור ברימוני פלסט.	השכלה: עו"ד מוסמך, תואר LL.B במשפטים ו- B.A בכלכלה, אוניברסיטת תל אביב. עיסוק ב- 5 השנים האחרונות: מטה הנהלה - רימוני, עו"ד במשרד האזרחי ושות'.	השכלה: תואר BSC בהנדסת חומרים פולימרים, שנקר עיסוק ב- 5 השנים האחרונות: מנהל מח' הזרקה - אתר מודיעין מנהל פרויקטים	
האם חתימה בחברה	מורשה עצמאי	לא	לא	לא	כן	לא	לא

¹⁰ יצוין כי ביום 24 באוגוסט 2025 מר אופיר רימוני חדל לכהן כמנהל מפעל רימוני פלסט מודיעין ואינו מועסק עוד בקבוצה.

תקנה 26ב:

מורשי חתימה עצמאיים בחברה

דני רימוני, גדי רימוני ורפי רימוני הינם מורשי חתימה עצמאיים בחברה.

תקנה 27:

רואי החשבון של החברה:

דלויט- בריטמן-אלמגור זוהר ושות', רואי חשבון.
מרכז עזריאלי 1, תל אביב, 67021.
למיטב ידיעת החברה, רואה החשבון המבקר אינו בעל ענין או בן משפחה של בעל ענין או של נושא משרה בכירה בחברה.

תקנה 28:

שינוי בתקנון בשנת הדיווח:

במהלך שנת הדיווח לא בוצע כל שינוי בתקנון החברה.

תקנה 29(א):

החלטות דירקטוריון החברה:

חלוקת דיבידנד

לפרטים אודות חלוקת דיבידנד, ראה סעיף 7 לפרק א' (תיאור עסקי התאגיד) לדוח תקופתי זה.

תקנה 29(ג):

החלטות האסיפה הכללית כמפורט בתקנה 29(ג):

ביום 5 באוקטובר 2025, אישרה האסיפה הכללית המיוחדת של בעלי המניות בחברה את הנושאים הבאים: (1) אישור הארכת התקשרות חברת הבת של החברה, רימוני פלסט בע"מ, בהסכם העסקה עם גב' מיכל רימוני, לתקופה של שלוש שנים, החל מיום 8 באוקטובר 2025; (2) אישור עדכון מדיניות תגמול לעניין תנאי כהונה והעסקה של נושאי משרה בחברה. לפרטים נוספים ראה דיווחים מיידיים שפרסמה החברה מיום 28 בספטמבר 2025 (דוח משלים) ו-5 באוקטובר 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-072414 ו-2025-01-074118, בהתאמה), המובאים במסגרת דוח תקופתי זה על דרך ההפניה.

ביום 26 בינואר 2026, לאחר תקופת הדוח, אישרה האסיפה הכללית המיוחדת של בעלי המניות בחברה את הארכת התקשרות בהסכם העסקה בין חברת הבת של החברה, רימוני פלסט לבין מר עופר וייס לתקופה של שלוש שנים, החל ממועד סיום הסכם העסקה הקיים. לפרטים נוספים ראה דיווחים מיידיים שפרסמה החברה מיום 1 בינואר 2026 (דוח מתקן) ו-26 בינואר 2026 (מס' אסמכתא: 2024-01-619095 ו-2026-01-009859, בהתאמה), המובאים במסגרת דוח תקופתי זה על דרך ההפניה.

תקנה 29א:

שיפוי, פטור וביטוח נושא משרה:

1. לתנאי פוליסת ביטוח אחריות נושאי המשרה, לרבות אלו הנמנים על בעל השליטה וקרוביו, ראה סעיף 1.9 בתקנה 22 לעיל.
2. לפרטים אודות כתב התחייבות לפטור ושיפוי נושא משרה, לרבות אלו הנמנים על בעלי השליטה וקרוביהם, ראה סעיף 1.8 בתקנה 22 לעיל.

שמות החותמים:

לילך אשר-טופילסקי

דני רימוני

תפקידם:

יו"ר דירקטוריון

מנכ"ל ודירקטור

חתימה:



רימוני תעשיות בע"מ

**דו"ח שנתי בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על
הדיווח הכספי ועל הגילוי לפי תקנה 9ב'**

דוח בדבר הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי

דוח שנתי בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי לפי תקנה 9 ב' (א):

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון של חברת רימוני תעשיות בע"מ (להלן: "התאגיד"), אחראית לקביעתה והתקיימותה של בקרה פנימית נאותה על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד.

לעניין זה, חברי ההנהלה הם:

1. מר דני רימוני, מנהל כללי;
2. רו"ח שניר חגיג', סמנכ"ל כספים.

בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי כוללת בקורות ונהלים הקיימים בתאגיד, אשר תוכננו בידי המנהל הכללי ונושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או תחת פיקוחם, או בידי מי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, בפיקוח דירקטוריון התאגיד, אשר נועדו לספק מידה סבירה של ביטחון בהתייחס למהימנות הדיווח הכספי ולהכנת הדוחות בהתאם להוראות הדין, ולהבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלות בדוחות שהוא מפרסם על פי הוראות הדין, ולהבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלות בדוחות שהוא מפרסם על פי הוראות הדין נאסף, מעובד, מסוכם ומדווח במועד ובמתכונת הקבועים בדין.

הבקרה הפנימית כוללת, בין השאר, בקורות ונהלים שתוכננו להבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלותו כאמור, נצבר ומועבר להנהלת התאגיד, לרבות למנהל הכללי ולנושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או למי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, וזאת כדי לאפשר קבלת החלטות במועד המתאים, בהתייחס לדרישת הגילוי.

בשל המגבלות המבניות שלה, בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אינה מיועדת לספק ביטחון מוחלט שהצגה מוטעית או השמטת מידע בדוחות תימנע או תתגלה.

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון, ביצעה בדיקה והערכה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד והאפקטיביות שלה;

הערכת אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדוח הכספי והגילוי שביצעה ההנהלה בפיקוח הדירקטוריון כללה: בקורות ברמת הארגון (ELC), בקורות מערכות מידע (ITGC), תהליך סגירה ודיווח פיננסי, תהליכים מהותיים: הכנסות ו- מלאי.

בהתבסס על הערכת האפקטיביות שביצעה ההנהלה בפיקוח הדירקטוריון כמפורט לעיל, הדירקטוריון והנהלת התאגיד הגיעו למסקנה, כי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד ליום 31 בדצמבר 2025, היא אפקטיבית.

הצהרת מנהל כללי על-פי תקנה 9(בד)(1)

אני, מר דני רימוני, מצהיר כי:

1. בחנתי את הדו"ח התקופתי של רימוני תעשיות בע"מ (להלן: "התאגיד") לשנת 2025 (להלן: "הדוחות").
2. לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות.
3. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות.
4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדת הביקורת של דירקטוריון התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
 - 4.1. את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן –
 - 4.2. כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי.
5. אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:
 - 5.1. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן
 - 5.2. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;
 - 5.3. הערכתי את האפקטיביות של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, והצגתי בדוח זה את מסקנות הדירקטוריון וההנהלה לגבי האפקטיביות של הבקרה הפנימית כאמור למועד הדוחות.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

תאריך: 25 במרץ 2026

דני רימוני, מנכ"ל

הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים על-פי תקנה 9ב(ד)2

- אני, רו"ח שניר חאג'ג', מצהיר כי :
1. בחנתי את הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות של רימוני תעשיות בע"מ (להלן: "התאגיד") לשנת 2025 (להלן: "הדוחות").
 2. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית, ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות.
 3. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות.
 4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדות הביקורת של דירקטוריון התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
 - 4.1. את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות, העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן –
 - 4.2. כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;
 5. אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:
 - 5.1. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, ככל שהוא רלוונטי לדוחות הכספיים ולמידע כספי אחר הכלול בדוחות, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן –
 - 5.2. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחנו, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;
 - 5.3. הערכתי את האפקטיביות של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות למועד הדוחות; מסקנותיי לגבי הערכתי כאמור הובאו לפני הדירקטוריון וההנהלה ומשולבות בדוח זה.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

תאריך: 25 במרץ 2026

רו"ח שניר חאג'ג', סמנכ"ל כספים