



א.נ. שוהם ביזנס בע"מ

דוח תקופתי לשנת 2025

תוכן עניינים

<u>עמ'</u>	<u>תיאור עסקי התאגיד</u>	<u>חלק א'</u>
3	פרק 1- תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי החברה	
3	1. פעילות החברה ותיאור התפתחות עסקיה	
4	2. מבנה ההחזקות בחברה	
4	3. השליטה בחברה	
4	4. תחומי פעילות	
5	5. השקעות בהון החברה ועסקאות במניותיה	
7	6. חלוקת דיבידנדים	
11	פרק 2- מידע אחר	
11	7. מידע כספי לגבי תחומי פעילות החברה	
11	8. סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות החברה	
16	פרק 3- עניינים הנוגעים לעסקי החברה בכללותם	
16	9. מידע כללי על תחום הפעילות	
20	10. מוצרים ושירותים	
21	11. פילוח הכנסות ורווחיות מוצרים ושירותים	
21	12. לקוחות	
26	13. שיווק והפצה	
27	14. תחרות	
27	15. עונתיות	
27	16. הון אנושי	
28	17. חומרי גלם וספקים	
29	18. הון חוזר	
29	19. מימון ואשראי	
34	20. מיסוי	
34	21. מגבלות חקיקה, תקינה ואילוצים מיוחדים החלים על תחום הפעילות	
43	22. הסכמים מהותיים	
43	23. הליכים משפטיים	
43	24. יעדים ואסטרטגיה עסקית	
44	25. דיון בגורמי סיכון	
	דוח הדירקטוריון על מצב עסקי התאגיד	<u>חלק ב'</u>
	דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2025	<u>חלק ג'</u>
	פרטים נוספים על התאגיד	<u>חלק ד'</u>
	הצהרות מנהלים	<u>חלק ה'</u>

חלק א' – תיאור עסקי החברה

להלן תיאור עסקי החברה ליום 31 בדצמבר 2025, הסוקר את תיאור והתפתחות עסקיה, כפי שחלו בשנת 2025. אלא אם נאמר אחרת, הנתונים המופיעים בדוח זה הינם נכונים ליום 31 בדצמבר 2025. בדוח זה המונח "מועד הדוח" משמעו 31 בדצמבר 2025 והמונח "מועד פרסום הדוח" משמעו 26 במרץ 2026.

פרק 1 – תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי החברה

1. פעילות החברה ותיאור התפתחות עסקיה

- 1.1 א.נ. שוהם ביזנס בע"מ (להלן: "החברה") התאגדה ביום 22 בינואר 1993 כחברה פרטית על פי הוראות חוק החברות, תשנ"ט-1999 ("חוק החברות"), ופעלה תחת השם ישאל אמלט השקעות (1993) בע"מ. בשנת 1998 הנפיקה החברה לראשונה את ניירות הערך שלה בבורסה לניירות ערך בתל אביב בע"מ (להלן: "הבורסה") והפכה לחברה ציבורית. ביום 1 בפברואר 2016 שינתה החברה את שמה לשמה הנוכחי.
- 1.2 למועד הדוח, ניירות הערך של החברה נכללים בארבעה מדדים של הבורסה: מדד ת"א פיננסים, מדד ת"א ביטוח ושירותים פיננסים, מדד ת"א צמיחה ומדד ת"א All-Share.
- 1.3 ביום 11 באוקטובר 2015 הודיעה החברה (בשמה הקודם: רוביקון ביזנס גרופ בע"מ) כי נחתם הסכם למכירת כל מניותיה, למר אלי נידם (להלן: "מר נידם"), וביום 15 באוקטובר 2015 הועברה השליטה בחברה לידי מר נידם.
- 1.4 למועד הדוח, מר נידם הינו בעל השליטה בחברה כהגדרת המונח בחוק החברות, ומכהן כמנכ"ל החברה וכדירקטור בה.
- 1.5 ביום 28 באוקטובר 2015 החליט דירקטוריון החברה כי החברה תפעל לפתח פעילות חדשה בתחום הנשי"מ (נותן שירותי מטבע), ובפרט תחום פדיון שטרות, וכשלב ראשון תפעל לקבלת רישיון נשי"מ כדין.
- 1.6 ביום 6 בדצמבר 2015 התקבלה במשרדי החברה תעודת רישום לנותן שירותי מטבע, לפיה החברה מורשית להעניק שירותים עפ"י סעיף 11ג(א) לחוק איסור הלבנת הון, תש"ס-2000.
- 1.7 ביום 8 ביוני 2016 החלה החברה את פעילותה בתחום ניכיון המחאות. החברה פועלת מול המגזר העסקי, ומקבלת מלקוחותיה המחאות בתמורה לשירות שסיפקו למושך המחאה. המחאות מוסבות על שם החברה בתמורה להמחאה לפירעון מידי או העברה בנקאית (להלן: "סכום המזומן"), כאשר הפער בין סכום המחאה לסכום המזומן שניתן עבורה משקף את הריבית והעמלות. לעיתים החברה ממחה את המחאות לצדדים שלישיים תמורת סכום מזומן, כאשר הפער בין סכום המחאה לסכום המזומן שהתקבל עבורה משקף אף הוא ריבית ועמלות.
- 1.8 ביום 21 במאי 2017 קיבלה החברה ממחלקת רישוי שירותים פיננסיים מוסדרים אישור להמשיך לעסוק במתן אשראי בהתאם להוראות חוק הפיקוח על שירותים פיננסיים (שירותים פיננסיים מוסדרים), התשע"ו-2016 ("חוק הפיקוח"), וזאת בעקבות בקשה לקבלת רישיון מורחב לעסוק במתן אשראי, כהגדרת מונחים אלה בחוק הפיקוח, שהגישה החברה כנדרש על פי הוראות חוק הפיקוח.

- 1.9 **רישיון מורחב למתן אשראי/ מתן שירות בנכס פיננסי/ היתר שליטה**
החברה פועלת בתחום עיסוקה מתוקף רישיון מורחב למתן אשראי (להלן: "הרישיון המורחב"), שניתן לחברה ביום 4 ביולי 2018 על ידי הממונה על שוק ההון, ביטוח וחיסכון (להלן: "הממונה"). כמו כן, הוענק לחברה על ידי הממונה, רישיון למתן שירות בנכס פיננסי (להלן: "הרישיון הבסיסי") וכן היתר שליטה בנותן שירותים פיננסיים למר אלי נידם בעל השליטה בחברה. יובהר כי רישיונות אלו ניתנים בכל עת לתקופה שונה, כאשר ביום 9 בנובמבר 2021 קיבלה החברה מאת המפקח על נותני שירותים פיננסיים ברשות שוק ההון, ביטוח וחיסכון הודעה בדבר הארכת הרישיון הבסיסי וכן הרישיון המורחב עד ליום 31 בדצמבר 2026, לפרטים נוספים ראו האמור בדיווח החברה מיום 10 בנובמבר 2021 (מס' אסמכתא: 2021-01-164931).
לפרטים נוספים בדבר הרישיונות בהם מחזיקה החברה ר' האמור בסעיף 9.3 לדוח זה להלן.
- 1.10 למועד הדוח, תחום עיסוקה העיקרי של החברה הינו בפעילות בתחום מתן שירותים פיננסיים בתחומי ניכיון המחאות ומתן הלוואות, ומתמקד בעיקר בפעילות בתחום המסחר בממסרים דחויים.

2. **מבנה החזקות החברה**

למועד הדוח, החברה אינה מחזיקה בחברות בנות או כלולות.

3. **השליטה בחברה**

בעל השליטה בחברה, כהגדרת מונח זה בחוק ניירות ערך, תשכ"ח-1968 ("חוק ניירות ערך"), וחוק הפיקוח על שירותים פיננסיים (שירותים פיננסיים מוסדרים) תשע"ו - 2016 ("חוק הפיקוח"), הינו מר אלי נידם אשר מחזיק, נכון למועד פרסום הדוח, בכ- 39.44% מההון המונפק והנפרע של החברה. כמפורט בסעיפים 1.9 לעיל ו-9.3 להלן, לבעל השליטה בחברה היתר שליטה בנותן שירותים פיננסיים.

4. **תחומי פעילות**

- 4.1 למועד הדוח, עוסקת החברה במתן שירותים פיננסיים בתחומי ניכיון המחאות ומתן הלוואות, ומתמקדת בעיקר בפעילות בתחום המסחר בממסרים דחויים (ניכיון שיקים).
- 4.2 בתחילת חודש יוני 2016 החלה החברה לפעול בתחום ניכיון המחאות, אשר הינו, כאמור, תחום עיסוקה העיקרי של החברה.
- 4.3 מסחר בממסרים דחויים הינו עסקת המרה, בה מקבלים לקוחות החברה את ערכם הכספי של ממסרים דחויים בהם הם אוחזים כשורה (אשר לעיתים הינם ממסריהם שלהם) ואשר מוסבים לחברה, תמורת עמלה הנקבעת בין החברה ובין הלקוח בהתאם לפרמטרים שונים, עבור יתרת התקופה אשר נותרה עד למועד פירעון השיק. כחלק מפעילותה, מתנהלת החברה מול חברות מימון אחרות (ספקי אשראי) אשר פועלות באותם שווקים בהם פועלת החברה, והמפוזרות בכל רחבי הארץ.
- 4.4 ביום 18 באוגוסט 2025 אישר דירקטוריון החברה את עדכון המדיניות האסטרטגית של החברה באופן בו החברה תהיה עשויה לבצע השקעות או רכישות בתחומים המשיקים לתחום פעילות החברה, זאת על מנת להרחיב את פעילותה העסקית.

השקעות בהון החברה ועסקאות במניותיה בשנתיים האחרונות

.5

למיטב ידיעת החברה, לא בוצעו השקעות בהון החברה בשנתיים האחרונות וכן לא בוצעה כל עסקה מהותית אחרת על ידי בעל עניין במניות החברה מחוץ לבורסה, במהלך השנתיים שקדמו ליום 31 בדצמבר 2025, וכן עד למועד פרסום דוח זה, למעט כמפורט בטבלה להלן¹:

תאריך	סוג העסקה	סוג נייר הערך	כמות	מחיר למניה (בש"ח) / מחיר מימוש למניה / סכום העסקה בש"ח	הערות
31.01.2024	הקצאה פרטית של אגרות חוב	אגרות חוב (סדרה ד')	40,880,000	כ-38,059 ש"ח אלפי ש"ח	ביום 31 בינואר 2024, במסגרת הקצאה פרטית של אגרות חוב (סדרה ד'), הוחלט כי יוקצו למר יצחק שניידר, בכפוף להשלמת הצעה פרטית זו, 40,880,000 ש"ח ע.נ. אגרות חוב (סדרה ד'). בכפוף להשלמת ההקצאה מכוח דוח הצעה פרטית זו, מר שניידר יחזיק ב- 14,890,400 ש"ח ע.נ. אגרות חוב (סדרה ד') של החברה, המהווים כ- 8.42% מסך אגרות החוב (סדרה ד'). לפרטים נוספים בדבר ההקצאה המצוינת לעיל, ראה דיווח החברה מיום 31 בינואר 2024 (מספר אסמכתא -01-0118292024).
20.3.2024	פדיון אגרות החוב	אגרות חוב (סדרה ג')	29,708,798	29,708,798 ש"ח	לפרטים נוספים ראה דיווח החברה מיום 20 במרץ 2024 (מס' אסמכתא: 2024-01-028725),
החל מיום 02.01.2024 ועד ליום 25.04.2024 (ביום 18 במאי 2024 פקעה תכנית הרכישה העצמית)	רכישה עצמית	מניות רגילות	547,174	כ-3,243,661 ש"ח	בהמשך לתוכנית הרכישה העצמית, אשר אושרה על ידי דירקטוריון החברה ביום 18 במאי 2022 (01-2022-060880), רכשה החברה בבורסה 547,147 מניות רגילות של החברה בתמורה לסך של כ- 3,243,661 ש"ח, החל מיום 02.01.2024, ועד ליום 25.04.2024. להלן האסמכתאות בנושא הרכישות שביצעה החברה, (מס' אסמכתא 01-001542-2024), (מס' אסמכתא 01-004036-2024), (מס' אסמכתא 01-004411-2024), (מס' אסמכתא 01-006237-2024), (מס' אסמכתא 01-010239-2024), (מס' אסמכתא 01-013296-2024), (מס' אסמכתא 01-013758-2024), (מס' אסמכתא 01-014172-2024), (מס' אסמכתא 01-014940-2024), (מס' אסמכתא 01-015480-2024), (מס' אסמכתא 01-017127-2024), (מס' אסמכתא 01-017601-2024), (מס' אסמכתא 01-017601-2024); (מס' אסמכתא: 01-017607-2024); (מס' אסמכתא: 01-015253-2024); (מס' אסמכתא: 01-018273-2024); (מס' אסמכתא: 01-018630-2024), (מס' אסמכתא: 01-029569-2024), (מס' אסמכתא: 01-031330-2024), (מס' אסמכתא: 01-038172-2024), (מס' אסמכתא: 01-032959-2024), (מס' אסמכתא: 01-033646-2024), (מס' אסמכתא: 01-033646-2024), (מס' אסמכתא: 01-040722-2024), (מס' אסמכתא: 01-035824-2024), (מס' אסמכתא: 01-037330-2024), (מס' אסמכתא: 01-038680-2024), (מס' אסמכתא: 01-044127-2024), (מס' אסמכתא: 01-040549-2024), (מס' אסמכתא: 01-060550-2024).
02.04.24	רכישה עצמית	אגרות חוב (סדרה ד)	20,000	19,260 ש"ח	ביום 02.04.24 ביצעה החברה רכישה עצמית של 20,000 אגרות חוב (סדרה ד) (מספר אסמכתא 01-040177-2024)
החל מיום 30.05.2024 ועד ליום	רכישה עצמית	מניות רגילות	595,036	כ- 2,981,158 ש"ח	בהמשך לתוכנית הרכישה העצמית, אשר אושרה על ידי דירקטוריון החברה ביום 30 במאי 2024 (01-2024-054946), רכשה החברה בבורסה 595,036 מניות רגילות

1 הטבלה שלהלן אינה כוללת שינויים הנובעים מרכישות ומכירות בבורסה, השתתפות בהקצאות פרטיות ואו הנפקות על פי תשקיף.

תאריך	סוג העסקה	סוג נייר הערך	כמות	מחיר למניה (בש"ח) / מחיר מימוש למניה / סכום בש"ח העסקה	הערות
02.03.2026					של החברה בתמורה לסך של כ- 2,981,158 ש"ח, החל מיום 30.05.2024 ועד ליום 29.09.2024. להלן האסמכתאות בנושא הרכישות שביצעה החברה: (מס' אסמכתא: 2024-01-055918), (מס' אסמכתא -2024-01-056272), (מס' אסמכתא 2024-01-057289), (מס' אסמכתא 2024-01-058666), (מס' אסמכתא 2024-01-058915), (מס' אסמכתא 2024-01-060553), (מס' אסמכתא 2024-01-1062176), (מס' אסמכתא 2024-01-063130), (מס' אסמכתא 2024-01-064408), (מס' אסמכתא 2024-01-065301), (מס' אסמכתא 2024-01-067156), (מס' אסמכתא 2024-01-067801), (מס' אסמכתא 2024-01-068439), (מס' אסמכתא 2024-01-070080), (מס' אסמכתא 2024-01-073086), (מס' אסמכתא 2024-01-074013), (מס' אסמכתא 2024-01-075006), (מס' אסמכתא 2024-01-075006), (מס' אסמכתא 2024-01-085284), (מס' אסמכתא 2024-01-086859), (מס' אסמכתא 2024-01-093235), (מס' אסמכתא 2024-01-095710), (מס' אסמכתא 2024-01-600030), (מס' אסמכתא 2024-01-600456), (מס' אסמכתא 2024-01-6011126), (מס' אסמכתא 2024-01-602757), (מס' אסמכתא 2024-01-602759), (מס' אסמכתא 2024-01-603202), (מס' אסמכתא 2024-01-603883), (מס' אסמכתא 2024-01-604546), (מס' אסמכתא 2024-01-604676), (מס' אסמכתא 2024-01-605315), (מס' אסמכתא 2024-01-605744), (מס' אסמכתא 2024-01-606009), (מס' אסמכתא 2025-01-022250), (מס' אסמכתא 2025-01-024010), (מס' אסמכתא 2025-01-024434), (מס' אסמכתא 2025-01-024559), (מס' אסמכתא 2025-01-025015), (מס' אסמכתא 2025-01-025488), (מס' אסמכתא 2025-01-026291), (מס' אסמכתא 2025-01-026989), (מס' אסמכתא 2025-01-027378), (מס' אסמכתא 2025-01-028063), (מס' אסמכתא 2025-01-028383), (מס' אסמכתא 2025-01-028684), (מס' אסמכתא 2025-01-038704), (מס' אסמכתא 2025-01-039914), (מס' אסמכתא 2025-01-040658), (מס' אסמכתא 2025-01-040791), (מס' אסמכתא 2025-01-041113), (מס' אסמכתא 2025-01-057696), (מס' אסמכתא 2025-01-057984), (מס' אסמכתא 2025-01-062954), (מס' אסמכתא 2025-01-071125), (מס' אסמכתא 2025-01-070740), (מס' אסמכתא 2026-01-075502), (מס' אסמכתא 2026-01-073995), (מס' אסמכתא 2026-01-014921), (מס' אסמכתא 2026-01-016727), (מס' אסמכתא 2026-01-003881), (מס' אסמכתא 2026-01-007544), (מס' אסמכתא 2026-01-019206).
30.06.24	פדיון	אגרות חוב (סדרה ד)	43,139,497	43,139,497 ש"ח	ביום 30.06.24 ביצעה החברה פדיון של 43,139,497 ש"ח ע.ג. אגרות חוב (סדרה ד) (מספר אסמכתא -2024-01-067006)
בין 11.7.2024 ועד ליום 19.12.24	מימוש כתבי אופציה (לא רשומים)	כתבי אופציה (לא רשומים) עובדים 05/19	1,576,602	1,195,000 ש"ח	ביום 11 ביולי 2024, מימש בעל השליטה בחברה סך של 650,000 כתבי אופציה (לא רשומים) עובדים (05/19), המימוש נעשה כנגד תוספת מימוש כנגד הנפקת 650,000 מניות. ביום 14.11.2024 מומשו 245,000 כתבי אופציה (לא רשומים) עובדים (05/19) ע"י יו"ר דירקטוריון החברה, על דרך של מימוש נטו כנגד הקצאה של 156,416 מניות, וביום 19.12.24 מומשו 300,000 כתבי אופציה (לא רשומים) עובדים 5/19, במימוש נטו כנגד הקצאה של 213,151 מניות (לפרטים ראה דיווחי החברה: (מספר אסמכתא 2024-01-071844), (מספר אסמכתא 2024-01-616070), (מספר אסמכתא 2024-01-625708).
בין 18.07.24 ועד ליום 26.12.24	מימוש כתבי אופציה (לא רשומים)	כתבי אופציה (לא רשומים) עובדים 4/19	-	450,000	ביום 18.7.24 מומשו 50,000 כתבי אופציה (לא רשומים) עובדים 4/19, במימוש נטו, כנגד הקצאה של 27,433 מניות, ביום 14.11.24 מומשו 13,404 כתבי אופציה (לא רשומים) עובדים 4/19, כנגד הקצאה של 8,684 מניות, ביום 3.12.24 מומשו 28,394 כתבי אופציה (לא רשומים)

תאריך	סוג העסקה	סוג נייר הערך	כמות	מחיר למניה / (בש"ח) / מחיר מימוש למניה / סכום העסקה בש"ח	הערות
					עובדים 4/19 במימוש נטו כנגד הקצאה של 18,941 מניות, ביום 15.12.24 מומשו 123,202 כתבי אופציה (לא רשומים) עובדים 4/19 במימוש נטו, כנגד הקצאה של 87,267 מניות, ביום 15.12.24 מומשו 2,835 כתבי אופציה (לא רשומים) עובדים 4/19 במימוש נטו, כנגד הקצאה של 1,998 מניות, ביום 16.12.24 מומשו 70,000 כתבי אופציה (לא רשומים) עובדים 4/19 במימוש נטו כנגד הקצאה של 49,343 מניות, ביום 18.12.24 מומשו 12,165 כתבי אופציה (לא רשומים) עובדים 4/19 במימוש נטו, כנגד הקצאה של 8,628 מניות, ביום 23.12.24 מומשו 27,681 כתבי אופציה (לא רשומים) עובדים 4/19 במימוש נטו, כנגד הקצאה של 19,931 מניות, ביום 23.12.24 מומשו 9,238 כתבי אופציה (לא רשומים) עובדים 4/19 במימוש נטו, כנגד הקצאה של 6,647 מניות, ביום 24.12.24 מומשו 50,051 כתבי אופציה (לא רשומים) עובדים 4/19 במימוש נטו כנגד הקצאה של 35,922 מניות, ביום 24.12.24 מומשו 46,329 כתבי אופציה (לא רשומים) עובדים 4/19 במימוש נטו כנגד הקצאה של 33,104 מניות, ביום 26.12.24 מומשו 16,701 כתבי אופציה (לא רשומים) עובדים 4/19 כנגד הקצאה של 11,954 מניות. לפרטים ראה דיווחי החברה מספרי אסמכתא: (מס' אסמכתא 075003-01-2024)
13.11.24	הנפקה ציבורית אגרות חוב	אגרות חוב (סדרה ה')	168,534,000	161,728,712 ש"ח	ביום 13.11.24 ביצעה החברה הנפקה לציבור של 168,534,000 אגרות חוב (סדרה ה') של החברה ורישום למסחר. לפרטים ראה (מספר אסמכתא 01-2024-615823).
31.12.24	פדיון	אגרות חוב (סדרה ד')	43,139,496	43,139,496 ש"ח	ביום 31.12.24 ביצעה החברה פדיון של 43,139,496 אגרות חוב (סדרה ד') של החברה לפרטים ראה (מספר אסמכתא 01-2024-628807).
25.02.24	הנפקה ציבורית אגרות חוב	הרחבת סדרה אגרות חוב (סדרה ה')	93,876,000	94,739,519 ש"ח	ביום 25.02.24 ביצעה החברה הנפקה לציבור על דרך של הרחבת סדרה אגרות חוב (סדרה ה') לפרטים ראה דיווח החברה מיום 25 בפברואר 24 (מספר אסמכתא 01-2025-012821).
30.06.2025	פדיון	אגרות חוב (סדרה ד')	43,139,496	43,139,496 ש"ח	ביום 30.06.25 ביצעה החברה פדיון של 43,139,496 אגרות חוב (סדרה ד') של החברה לפרטים ראה דיווח החברה מיום 30.06.25 (מספר אסמכתא 01-2025-046921).
15.07.2025	הנפקה ציבורית אגרות חוב	הרחבת סדרה אגרות חוב (סדרה ה')	97,727,000	97,727,000 ש"ח	ביום 15.07.25 ביצעה החברה הנפקה לציבור על דרך של הרחבת סדרה אגרות חוב (סדרה ה') לפרטים ראה דיווח החברה מיום 15.07.25 (מספר אסמכתא 01-2025-052319).
27.10.2025	הקצאה פרטית של אופציות	שוהם ביזנס כתבי אופציה (לא רשומים) לאחרים	485,000	11 ש"ח	ביום 27.10.25 ביצעה החברה הקצאה פרטית של אופציות למנכ"ל החברה, דירקטור ובעל השליטה בה. לפרטים נוספים ראו דיווחי החברה מיום 27.10.2025 (מס' אסמכתא: 01-080555-2025 ו- 01-080558-2025, בהתאמה) וכן סעיף 3.10.1 לחלק ב' לדוח תקופתי זה.
31.12.2025	פדיון סופי	אגרות חוב (סדרה ד')	43,138,978	43,138,978 ש"ח	ביום 31.12.25 ביצעה החברה פדיון של 43,138,978 אגרות חוב (סדרה ד') של החברה לפרטים ראה דיווח החברה מיום 31.12.25 (מספר אסמכתא 01-2025-105654).
08.03.2026	הקצאה פרטית של מניות רגילות	מניות רגילות	500,000	8.60 ש"ח	ביום 08.03.2026 ביצעה החברה הקצאה פרטית של אופציות למנכ"ל החברה, דירקטור ובעל השליטה בה. לפרטים נוספים ראו דיווחי החברה מהימים 08.03.2026 ו- 11.03.2026 (מס' אסמכתא: 01-020510-2026 ו- 01-021636-2026, בהתאמה) וכן סעיף 3.10.2 לחלק ב' לדוח תקופתי זה.

חלוקת דיבידנדים

6.

6.1 מדיניות חלוקת דיבידנד

ביום 24 בנובמבר 2022 החליט דירקטוריון החברה על מדיניות חלוקת הדיבידנד של החברה, לפיה החברה תחלק, מידי שנה, לבעלי מניותיה, דיבידנד בשיעור של עד 50% מתוך הרווח הנקי השנתי על פי הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה. יישום המדיניות כפוף להוראות כל דין,

לרבות עמידה במבחני החלוקה הקבועים בחוק החברות, להערכת דירקטוריון החברה בדבר יכולת החברה לעמוד בהתחייבויותיה הקיימות והצפויות לרבות בקשר עם אמות המידה הפיננסיות שלה, והכל בשים לב לתזרים הצפוי, צרכי החברה והתחייבויותיה, יתרות המזומנים של החברה, תוכניותיה ומצבה כפי שיהיו מעת לעת.

6.2 חלוקת דיבידנדים במהלך השנתיים שקדמו למועד הדוח

במהלך השנתיים שקדמו למועד דוח זה חילקה החברה דיבידנד כדלקמן :

מועד ההכרזה על חלוקה	מועד החלוקה בפועל	הסכום הכולל שחולק (בש"ח)	הסכום למניה שחולק (בש"ח)	הערות
27 במרץ 2024	14 באפריל 2024	8,000,000	0.2158955	לפרטים נוספים ראה דיווחי החברה מהימים 9 באפריל 2024, 8 באפריל 2024 ודיווח החברה מיום 27 במרץ 2024 (מספר אסמכתא 2024-01-033429), (מספר אסמכתא 2024-01-034651) ו - (מספר אסמכתא 2024-01-035680), בהתאמה.
30 במאי 2024	19 ביוני 2024	4,000,000	0.1087900	לפרטים נוספים ראה דיווחי החברה מהימים 16 ביוני 2024 ו - 30 במאי 2024 (מספר אסמכתא 2024-01-060559), (מספר אסמכתא 2024-01-054940), בהתאמה.
18 באוגוסט 2024	10 בספטמבר 2024	4,000,000	0.1079244	לפרטים נוספים ראה דיווחי החברה מיום 19 באוגוסט 2024 ומיום 27 באוגוסט 2024 (מספר אסמכתא 2024-01-084588) ו - (מספר אסמכתא 2024-01-094939), בהתאמה.
28 בנובמבר 2024	16 בדצמבר 2024	4,000,000	0.1078455	לפרטים נוספים ראה דיווח משלים של החברה מיום 11 בדצמבר 2024 (מספר אסמכתא 2024-01-623576) ודיווח מקורי של החברה (מספר אסמכתא 2024-01-620501).
27 במרץ 2025	15 באפריל 2025	5,000,000	0.1331273	לפרטים נוספים ראו דיווח מיום 27 במרץ 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-021684).
27 במאי 2025	15 ביוני 2025	5,000,000	0.1332768	לפרטים נוספים ראו דיווח מיום 27 במאי 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-037770).
2 בספטמבר 2025	18 באוגוסט 2025	5,000,000	0.1334528	לפרטים נוספים ראו דיווח מיום 18 באוגוסט 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-061372).
15 בדצמבר 2025	25 בנובמבר 2025	5,000,000	0.1335564	לפרטים נוספים ראו דיווח מיום 25 בנובמבר 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-092029).

6.3 יתרת רווחים ראויים לחלוקה

ליום 31 בדצמבר 2025, עומדת יתרת הרווחים הראויים לחלוקה של החברה כהגדרתם בחוק החברות, ע"ס של 41,144 אלפי ש"ח.

6.4 מגבלות על חלוקה

למועד הדוח, לחברה אין כל מגבלות חיצוניות העשויות להשפיע על יכולת החברה לחלק דיבידנדים בעתיד, וזאת למעט, כמפורט להלן :

6.4.1 מגבלות מכוח התחייבויות לתאגידים בנקאיים

מגבלות מכוח התחייבויות לעמידה באמות מידה פיננסיות שנקבעו בהסכמים עם שלושת התאגידים הבנקאיים שלחברה מסגרות אשראי אצלם, הכוללות תניות בדבר עמידה ביחסים פיננסיים ביניהן יחס הון למאזן ; למועד הדוח החברה עומדת בתנאי זה, בהתאם

להסכמים עם שלושת התאגידים הבנקאיים, כמפורט בסעיף 19.1 בדוח זה להלן.

6.4.2 מגבלות מכוח שטר הנאמנות לאגרות החוב (סדרה ה')

החברה תהיה רשאית לבצע חלוקה (כהגדרת המונח בחוק החברות) בכל עת, ובכלל זה דיבידנדים (כהגדרתם בחוק החברות) (סכומים אלו יקראו להלן: "דיבידנדים"), בכפוף למגבלות המצטברות הבאות:

(א) בעקבות החלוקה לא יפחת ההון העצמי של החברה, כהגדרתו בסעיף 8.1 לשטר הנאמנות לאגרות החוב (סדרה ה')² מסך של 100 מיליון ש"ח, וזאת בהתאם לדוחות הכספיים המאוחדים האחרונים של החברה (המבוקרים או הסקורים, לפי העניין), שפורסמו עובר למועד החלוקה.

(ב) החברה לא תבצע חלוקה כל עוד מתקיים בדוחותיה הכספיים האחרונים שפורסמו, שקדמו למועד קבלת ההחלטה על החלוקה, אחד או יותר מסימני האזהרה הקבועים בסעיף 10(ב)(14)(א) לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), תש"ל-1970 (להלן: "תקנות הדוחות"). על אף האמור, ככל שיתקיים סימן האזהרה הקבוע בסעיף 10(ב)(14)(א)(4) לתקנות הדוחות בלבד, החברה תוכל לבצע חלוקה במקרה בו דירקטוריון החברה יקבע כי אין בסימן אזהרה זה כדי להצביע על בעיית נזילות בחברה.

(ג) בעקבות החלוקה לא ירד יחס הון עצמי למאזן, כהגדרתו בסעיף 8.1 לשטר הנאמנות לאגרות החוב (סדרה ה') מתחת לשיעור של 19% וזאת בהתאם לדוחות הכספיים המאוחדים האחרונים של החברה (המבוקרים או הסקורים, לפי העניין), שפורסמו עובר למועד החלוקה.

(ד) לא תבוצע חלוקה בשיעור העולה על 50% מן הרווח הנקי השנתי של החברה בהתאם לדוחותיה הכספיים המאוחדים השנתיים. לעניין חישוב השיעור האמור תילקחנה בחשבון חלוקות שבוצעו על בסיס רווח נקי בדוחות הרבעוניים של אותה שנה קלנדרית כך שסך החלוקות על בסיס הדוחות הכספיים של שנה מסוימת לא יעלה על 50% מהרווח הנקי השנתי של החברה בהתאם לדוחותיה הכספיים המאוחדים השנתיים לאותה שנה (להלן: "סכום החלוקה המרבי"). ביצעה החברה חלוקה ביחס לרווח בשנה מסוימת בסכום הנמוך מסכום החלוקה המרבי (הפער בין סכום החלוקה בפועל בשנה מסוימת לסכום החלוקה המרבי ייקרא להלן: "הסכום המשלים"), יגדל הסכום שתהא רשאית לחלק החברה על בסיס הדוחות הכספיים בשנה העוקבת, בגובה הסכום המשלים וזאת בתנאי שביחס לשנה העוקבת כאמור, קיים רווח נקי.

(ה) החברה אינה נמצאת בהפרה של אמת המידה הפיננסית המפורטת בסעיף 8.1.3 לשטר הנאמנות לאגרות החוב (סדרה ה') במועד הבדיקה האחרון שקדם לחלוקה.

(ו) החברה עומדת בהתחייבויותיה המהותיות על פי שטר הנאמנות ונכון לערב השלמת החלוקה, החברה אינה צפויה להפר אילו מהתחייבויותיה המהותיות על פי שטר נאמנות זה.

(ז) אין בחלוקה בכדי לפגוע בכושר הפירעון של החברה את אגרות החוב.

חלוקת דיבידנד לאחר תאריך המאזן

ביום 26 במרץ 2026 החליט דירקטוריון החברה, לאחר שבחן את עמידת החברה במבחן הרווח ומבחן יכולת הפירעון, לאשר חלוקת דיבידנד לבעלי מניות החברה בסך של 5 מיליון ש"ח. להלן פירוט אודות הבחינה שערך דירקטוריון החברה בעת קבלת ההחלטה בקשר עם עמידת החברה במבחני החלוקה ובפרט במבחן יכולת הפירעון:

(א) על פי דוחותיה הכספיים של החברה ליום 31.12.2025, קיימת לחברה יתרת עודפים, כהגדרתם בסעיף 302(ב) לחוק החברות- התשנ"ט-1999 (להלן: "חוק החברות"), בסכום של 41,144 א' ש"ח, וזאת מבלי להביא בחשבון את תוצאותיה העסקיות של החברה לאחר תאריך זה. יתרת העודפים אינה נמוכה מסכום הדיבידנד לחלוקה.

(ב) דירקטוריון החברה אישר את החלוקה האמורה על בסיס הסברים שניתנו לו על ידי יו"ר הדירקטוריון, מנכ"ל החברה ומנהלת הכספים של החברה בדבר תזרים המזומנים החזוי של החברה וכן לאחר שהגיע לכלל מסקנה כי לא קיים חשש סביר שהחלוקה תמנע מן החברה את היכולת לעמוד בהתחייבויותיה הקיימות והצפויות בהגיע מועד קיומן.

(ג) דירקטוריון החברה בחר ואישר כי החברה עומדת במבחני החלוקה ("מבחן הרווח" ו"מבחן יכולת הפירעון") כהגדרתם בסעיף 302 לחוק החברות, לעניין החלוקה האמורה, כמפורט להלן:

1) מבחן הרווח - במסגרת מבחן זה נבחנה יתרת העודפים של החברה נכון למועד הדוחות הכספיים ליום 31.12.2025 אשר הסתכמה, כאמור לעיל, בסך של 41,144 א' ש"ח, שהינו סכום שאינו נמוך מסכום הדיבידנד לחלוקה.

2) מבחן יכולת הפירעון - לאחר שהדירקטוריון בחר נתונים בדבר מצבה הפיננסי של החברה בהתבסס על דוחותיה הכספיים ועל סקירת החברה, ובכלל זה נבחנו נתונים בדבר מצבת נכסי החברה אל מול התחייבויותיה, ולאחר שהדירקטוריון נתן דעתו על מצבה הפיננסי של החברה, ולאור העובדה שבחברה לא מתקיימים סימני אזהרה, כהגדרתם בתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים) תש"ל-1970, לא קיים חשש סביר, בשים לב למצב הכספי של החברה, שהחלוקה האמורה תמנע מן החברה את היכולת לעמוד בהתחייבויותיה הקיימות והצפויות בהגיע מועד קיומן.

(ד) להערכת דירקטוריון החברה, רווחי החברה מאפשרים את חלוקת הדיבידנד והחלוקה אינה צפויה להשפיע באופן מהותי לרעה על מצבה הכספי של החברה, ובכלל זה על מבנה ההון שלה, מצב נזילותה ואמות מידה פיננסיות קיימות.

פרק 2 – מידע אחר

7. מידע כספי לגבי תחום הפעילות של החברה

להלן יובא מידע כספי על תחום הפעילות של החברה מתוך דוחותיה הכספיים לימים 31 בדצמבר 2023, 2024 ו-2025:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר (אלפי ש"ח)			
2023	2024	2025	
136,727	134,777	167,984	סך ההכנסות
53,071	60,005	78,498	סך עלות ההכנסה
242	629	(462)	רווח מפדיון מוקדם אג"ח ומניירות ערך סחירים
12,641	13,071	14,812	הוצאות הנהלה וכלליות
50,098	50,558	55,890	רווח לפני מיסים על ההכנסה
12,074	12,168	13,145	מיסים על ההכנסה
38,024	38,390	42,745	רווח נקי
804,845	971,486	1,081,012	סך הנכסים
623,545	775,064	861,731	סך ההתחייבויות

להסברים בדבר הנתונים הכספיים האמורים לעיל ראה פרק ב' לדוח זה - דוח הדירקטוריון על מצב עסקי התאגיד.

8. סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות החברה

פעילות החברה עשויה להיות מושפעת ממגמות ו/או אירועים ו/או התפתחויות שונות בסביבה בה היא פועלת, ואלה עשויים להשפיע, חלקם באופן מהותי, על התפתחותה ותוצאותיה העסקיות, כמפורט להלן:

8.1 הסביבה המאקרו כלכלית ושוק האשראי

פעילותה של החברה קשורה במצב הכלכלי באופן כללי ובמצבם של שוקי ההון בארץ ובעולם. המצב הכלכלי בארץ ובעולם משפיע על כמות המזומנים הפנויים ולפיכך, הרעה במצב הכלכלה העולמית, עלולה להשפיע לרעה על יכולת גיוס ההון של החברה. על פי נתוני בנק ישראל³, שנת 2025 התאפיינה בשיעור צמיחה של כ-2.8% לעומת שיעור צמיחה של 1.0% בשנת 2024. נכון למועד פרסום הדוח, שיעור הצמיחה הצפוי לשנת 2026, על פי תחזית בנק ישראל הינו 5.2%. כמו כן, שיעור הריבית בשנת 2025 ירד משיעור של 4.5% לשיעור של 4.25% בחודש נובמבר 2025, ובהמשך, בחודש ינואר 2026, ירד בשנית לשיעור של 4%. שיעור הריבית הצפוי לתום שנת 2026, על פי תחזית בנק ישראל, הינו 3.5%. בשנת 2024 עלה מדד המחירים לצרכן בכ-3.3% ובשנת 2025 התמתן קצב האינפלציה ל-2.6% - בתוך טווח יעד האינפלציה ונמוך מאשתקד⁴. בהתאם לתחזית חטיבת המחקר של בנק ישראל, תחזית שיעור האינפלציה לשנת 2026 הינה 1.7% ולשנת 2027 הינה 2.0%⁵. התמתנות שיעורי האינפלציה בישראל ובעולם עשויה להשפיע לטובה על נכונות צרכנים לשלם עבור מוצרים שונים. בעוד שככל שתתקיים מגמת עלייה בשיעורי האינפלציה והריבית, אין בידיעת החברה, נכון למועד דוח זה, יכולת להעריך את ההשפעות של כך על תוצאותיה (ככל שתהיינה), בפרט אם שוק הנדל"ן ייפגע מהאמור.

³ התחזית המקרו-כלכלית של חטיבת המחקר, ינואר 2026 | בנק ישראל

⁴ דוח בנק ישראל לשנת 2025 | בנק ישראל

⁵ התחזית המקרו-כלכלית של חטיבת המחקר, ינואר 2026 | בנק ישראל

יובהר כי היקף לא מבוטל מלקוחות החברה חשופים להשפעות של עליית אינפלציה ו/או לסביבת אינפלציה גבוהה, כאשר זו מובילה, לא אחת, גם לעליות הריבית במשק ובהתאמה להתייקרות עלויות המימון, חומרי הגלם, הסחורות, עובדה אשר יש בה בכדי להביא לגידול הסיכון בתיק האשראי של החברה. חרף האמור, יצוין כי תקופות מאתגרות מסוג זה עשויות להוות הזדמנות לחברות המספקות אשראי ללקוחות, שכן תקופות אלו מקשות עם גורמים ליטול אשראי בנקאי ואלו עשויים לפנות לאיתור פתרון אצל חברות אשראי חוץ בנקאי. לחילופין, השפעה נוספת אשר עלולה להיגרם מהאמור, בפרט ככל ותקופת סביבת הריבית הגבוהה תימשך, זו עשויה להשפיע לרעה על סיכון האשראי של לקוחותיה ובכך להשפיע על לקוחותיה של החברה.

בהקשר להשפעת הריבית על רווחיות החברה, יצוין כי גובה הריבית משפיע במישרין על רווחיות החברה בכך שהכנסותיה של החברה מתבססות על המרווח הקיים בכל עת בין עלות האשראי שזו נוטלת לבין מחיר האשראי שזו מעניקה ללקוחותיה.

להערכת החברה, עליה בשיעור הריבית עשויה לייצר לחברה חשיפה לא מהותית ביחס לעסקאות בהן מועד פירעון הממסר הדחוי טרם הגיע. כאשר רובה של חשיפה זו, ככל שתחול, מתקיימת בטווח קצר בלבד שכן רוב העסקאות הינן במח"מ קצר כאשר החברה מבצעת התאמות לשיעור הריבית ללקוחותיה.

יצוין כי חרף סביבת אי הוודאות הכלכלית, כמתואר לעיל, החברה ממשיכה לקבל הן את אמון התאגידים הבנקאיים אשר מעניקים לה מימון לפעילותה, כמפורט בסעיף 19.1 לפרק זה להלן, והן את אמון שוק ההון אשר השתתף בהרחבות אגרות החוב (סדרה ה') של החברה בפברואר 2025 וביולי 2025, כמפורט בסעיף 3.7 בפרק ב' לדוח זה להלן.

מלחמת "חרבות ברזל", "עם כלביא" ו"שאגת הארי"

8.2

ביום 7 באוקטובר 2023, פרצה מלחמת "חרבות ברזל" בעקבות מתקפת טרור רצחנית שהוביל ארגון הטרור חמאס על ישראל בדרום. בהמשך נאלצה מדינת ישראל לנהל מערכה גם בחזית הצפונית עם ארגון הטרור חיזבאללה.

לאור המצב הכלכלי וחוסר הוודאות, אשר שררה במשק בחודשים הראשונים לחימה, החברה נקטה בצעדים שונים לצורך צמצום, ככל שניתן, השפעות ישירות ועקיפות על תוצאותיה הכספיות של החברה, וזאת בדרך של שמירה על המרווח הפיננסי ככל שניתן בעסקאות החדשות, ניטור קפדני של שינויים אפשריים הן ברמת הסיכון של הלקוחות והן ברמת הסיכון של מושכי שיקים. בעת בחינת עסקאות ללקוחות חדשים וכן בעת בחינת תנאי והיקפי העמדת האשראי ללקוחות קיימים, החברה ממשיכה לפעול לטיוב תיק האשראי זאת, בין היתר, באמצעות המשך יישום הליכי חיתום קפדניים, חתימה על הסכמי מסגרת אשראי עם לקוחות החברה והגדלת פיזור מושכי השיקים.

ביום 13 ביוני 2025 תקפה מדינת ישראל באירן במסגרת מבצע "עם כלביא", אשר נמשך 12 יום עד להפסקת אש בין הצדדים.

ביום 10 באוקטובר 2025 נכנס לתוקפו הסכם שנחתם בין ישראל לארגון הטרור חמאס להשבת כל החטופים לישראל, סיום המלחמה ונסיגה ישראלית לגבולות מוסכמים בתוך הרצועה. לאחר מועד הדוח, ביום 28 בפברואר 2026, פתחו מדינת ישראל וארה"ב במתקפת מנע משולבת כנגד אירן - "שאגת הארי", וביום 2 במרץ 2026 תקף ארגון הטרור חיזבאללה את מדינת ישראל, והחלה מערכה מקבילה כנגד ארגון הטרור חיזבאללה. נכון למועד אישור הדוחות הכספיים, לא הייתה השפעה מהותית למלחמת "שאגת הארי" על פעילות החברה ותוצאותיה, ולאורך כל

התקופה ממשיכה החברה בפעילותה העסקית באופן רציף וללא שיבושים מהותיים. עם זאת, למועד אישור הדוחות הכספיים קיימת אי וודאות בקשר להתמשכות מלחמת "שאגת הארי", לפיכך, לא ניתן להעריך בשלב זה את היקף ההשפעה העתידית שלה על פעילות החברה ועל תוצאותיה, ככל שתהיה. החברה תמשיך לעקוב אחר התפתחויות בנושא ותנהל באופן שוטף את סיכונה העסקיים, בין היתר, בהתאם להתפתחויות.

בסמוך למועד פרסום הדוח, לחברה יתרות מזומנים בבנקים ומסגרות פנויות בסך של כ- 229 מיליון ש"ח, סכום אשר מספק ביטחון עבור תשלומי קרן אגרות החוב של החברה לשנה הקרובה (בסך של כ- 72 מיליון ש"ח). בנובמבר 2025 הגדילו תאגידים בנקאיים א' וב' את מסגרות האשראי לחברה בסך כולל של 100 מיליון ש"ח לסכום כולל של 600 מיליון ש"ח (מתוכם 70 מיליון ש"ח מסגרת לא ממוריאלית) ובנוסף הוארך תוקפן של מסגרות האשראי משני התאגידים הבנקאיים לשנה נוספת. כמו כן, בדצמבר 2025 התקשרה החברה עם תאגיד בנקאי ג' המעמיד לחברה מסגרת אשראי בסך 100 מיליון ש"ח, כמפורט בסעיף 19.1 בפרק זה להלן. בנוסף, לחברה קיימות מסגרות אשראי בסך של כ- 280 מיליון ש"ח מספקי אשראי חוץ בנקאיים, אשר מנוצלות לפי הצורך לאור האמור לעיל, החברה מעריכה כי ביכולתה לפרוע את התחייבויותיה כסדרן ולעמוד באמות המידה פיננסיות מול המערכת הבנקאית ומחזיקי אגרות החוב של החברה בעתיד הנראה לעין.

בנוסף, עיקר תיק האשראי של החברה הינו ברובו למשך תקופה קצרה יחסית, כאשר למועד הדוח כ- 67% מתיק האשראי הינו למשך תקופה של עד 90 ימים, מה שמאפשר לחברה גמישות להנזיל חלק מהתיק במידת הצורך על מנת לתמוך בצרכי הנזילות ולנהל את חשיפותיה. למועד פרסום הדוח, לא זיהתה החברה השפעות מהותיות של אירועי המלחמות המתוארים לעיל על תוצאותיה העסקיות. יחד עם זאת, ולאור חוסר הוודאות שעדיין שורר גם לאחר החתימה על הסכם לסיום המלחמה עם ארגון הטרור חמאס, וכן לאור התמשכות מלחמת "שאגת הארי", כאמור, אין ביכולתה של החברה להעריך באופן מהימן בשלב זה, את היקפן של השפעות עתידיות על פעילותה העסקית ועל תוצאותיה הכספיות.

8.3 השפעת השינויים בשיעורי ריבית: לגובה הריבית במשך ישנה השפעה על פעילות החברה. הכנסותיה של החברה מתבססות בעיקר על המרווח הקיים בין עלות האשראי בו החברה מחויבת על ידי המלווים לבין תמורת האשראי שהיא גובה מלקוחותיה. לגובה הריבית במשך יש השפעה על גובה הריבית או העמלה הנגבית מלקוחות החברה. החברה גובה עמלות ניכונן בהתאם לאיכות הלקוח והמושך של הממ"ד ובהתייחס לגובה הריבית במשך (לרבות ריבית בנק ישראל). לאחר מכן ובמידה ופונה החברה לספקי האשראי על מנת לנכות את הממ"ד הרי ששיעור הניכונן מושפע מאותם מרכיבים. לחברה מקורות אשראי בסך כולל של 700 מיליון ש"ח אשראי, משלושה תאגידים בנקאיים, אשר מושפעים מריבית בנק ישראל לאור תנאי הריבית בשיעור ריבית שנתית של בין פריים + 0.6% לפריים + 0.75%.

פעילות החברה מושפעת מהמצב הכלכלי במשך. להרעה במצב הכלכלי ישנה השפעה צולבת על החברה, כאשר: (א) מחד, האטה בהיקף הפעילות הכולל במשך עלולה להביא לצריכת אשראי נמוכה יותר והרעה במצבם של מושכי הממסרים ולקוחות החברה, באופן שבסופו של דבר עלול להוביל לירידה בפעילות העסקית של החברה ולפגיעה בתוצאותיה הכספיות. כמו כן, במצב של האטה כלכלית ישנן פחות עסקאות ופחות דרישה למימון, בנוסף במצב כזה הסיכון וחוסר הוודאות עולים. כאשר הסיכון עולה החברה שמרנית יותר באישור עסקאות מימון חדשות וכך

גם הבנקים (אשר אשראי הניתן על ידם לגופים השונים משפיע על היקפי הפעילות העסקית של המשק). לכן, במצב זה שבו בכל המשק ישנן פחות עסקאות וירידה בביקוש לאשראי/ מימון, צפויה האטה גם בפעילות החברה; (ב) מאידך, הרעה במצב הכלכלי יכולה להוות גם הזדמנות להגדלת פעילות החברה, שכן בתקופות משבר קיים קושי לגורמים רבים ליטול מהמערכת הבנקאית אשראי חדש בהיקפים גדולים, דבר המייצר, לפחות בטווח הקצר, הזדמנות לגופים הפועלים בשוק האשראי החוץ בנקאי, כדוגמת החברה, להגדיל את היקף פעילותם. לקוחות מסוג זה ממשיכים, בדרך כלל, לעבוד עם החברה גם במחזור הצמיחה הבא לאחר ההאטה. יחד עם זאת, לשגשוג כלכלי במשק ישנה השפעה חיובית על פעילות החברה. ככל שהיקף הפעילות בשוק רב יותר ישנם יותר פרויקטים כלכליים, הן בתחומי התשתיות והבניה והן מצד עסקים קטנים ובינוניים. צמיחה בהיקפי הפעילות בכלל המשק מאפשרת פעילות לאלפי ספקים משניים הנהנים גם הם מהצמיחה וכתוצאה מכך נדרשים גם לשירותי החברה בדרך של השלמות הון נוספות. כמו כן, עליית שיעור האינפלציה והריבית עשויה להשפיע על פעילות החברה הן מהטעם שישנה עלייה במחירי המימון כאשר זו מממנת את פעילותה בין היתר באמצעות מסגרות אשראי מתאגידים בנקאיים⁶, והן מן הטעם שהאמור עשוי להאט את פעילות המשק ובכך הלכה למעשה להאט את קצב גדילת תיק האשראי של החברה, להקטין את רווחי החברה, לפגוע ביכולת החברה לגייס ו/או להרחיב סדרות אגרות חוב.

החברה נערכת מבעוד מועד לתרחיש כאמור על ידי גיוס אגרות חוב בשוק ההון, כאשר מימון זה נושא ריבית קבועה, עיבוי הבטוחות בתיק האשראי, הצמדת ההלוואות ללקוחות לריבית הפריים, הגדלת פיזור תיק האשראי של החברה, וביצוע התאמה בין הריבית בשוק לעמלה הנגבית מלקוחות החברה.

כמו כן, יובהר כי במקרה של עליית הריבית, הרי שעיקר תיק האשראי של החברה הינו למשך תקופה קצרה יחסית, כאשר ליום 31 בדצמבר 2025, 67% מההמחאות של החברה (כאשר ככלל החברה קובעת את העמלה מראש) הן למשך תקופה של עד 90 ימים. לאור האמור לחברה יכולת תגובה מהירה יחסית לתנודות השוק על ידי התאמת העמלה הנגבית כאמור מלקוחותיה. יצוין כי נכון למועד דוח זה, החברה אינה צופה כי עליות בשיעור הריבית במשק ובאינפלציה יביאו לכך שהחברה לא תעמוד באמות המידה הפיננסיות שזו נדרשת להן במסגרת מסגרות האשראי הבנקאיות אשר הועמדו לחברה ו/או אמות המידה הפיננסיות הקבועות באגרות החוב של החברה (סדרה ה'), זאת ביתר שאת לאור ההשפעה החיוביות של ההפחתה בשיעור הריבית במהלך השנים 2025-2026.

8.4 השפעות מגבלות בענף הבנקאות בישראל

החברה מעריכה, כי הגברת הרגולציה על תאגידים בנקאיים בישראל, בשנים האחרונות, כגון כללי תקן באזל 3 ביחס לדרישות הלימות הון מתאגידים בנקאיים, כמו גם הגברת הרגולציה בתחום האשראי החוץ בנקאי, התארכות תנאי האשראי המסחריים הנהוגים בין חברות בישראל אשר הינם ארוכים באופן יחסי לעומת תנאי האשראי במדינות ה-OECD ובמדינות נוספות בעולם וההאטה בפעילות הכלכלית, צפויים להגביר את הצורך במציאת מקורות מימון, וכתוצאה מכך, להגדיל את הביקוש לאשראי חוץ בנקאי במשק.

⁶ לפרטים נוספים ראה סעיף 19 לפרק א' לדוח התקופתי

8.5 שינויים בחקיקה החלה על פעילות החברה

החברה סבורה, כי שינויים בחקיקה החלים על תחום פעילותה של החברה, יש בהם כדי להשפיע על תחום פעילותה. לפירוט הדינים החלים על תחום הפעילות ראו סעיף 21 להלן.

האמור לעיל, בדבר הסביבה הכלכלית והגורמים החיצוניים המשפיעים ו/או העשויים להשפיע על אופי ופעילות החברה הינם בגדר תחזיות, הערכות ואומדנים ומהווים "מידע צופה פני עתיד", כהגדרת מונח זה בחוק ניירות ערך, המבוססים בחלקם על פרסומים פומביים שונים ובחלקם על הערכות החברה בדבר התפתחויות ואירועים עתידיים אשר מועד התרחשותם, אם בכלל, אינו ודאי ואינו בשליטתה של החברה. הערכות אלה עשויות שלא להתממש, כולן או חלקן, או להתממש באופן שונה מכפי שהוערך על ידי החברה, כתוצאה מגורמים שונים, וביניהם שינויים בסביבה העסקית והתממשותם של איזה מגורמי הסיכון המשפיעים על החברה הנזכרים בסעיף 25 להלן.

פרק 3 – עניינים הנוגעים לעסקי החברה בכללותם

9. מידע כללי על תחום הפעילות

החברה עוסקת במתן אשראי לעסקים, לצרכי הון חוזר, בעיקר באמצעות תחום המסחר בממסרים דחויים צד ג' (ניכיון שיקים).

96% מההכנסות בשנת 2025 (96% מהן בשנת 2024) נבעו מפעילות של ניכיון שיקים (שתואר להלן) וכ-4% (4% בשנת 2024) נבעו מהלוואות שנתנו כנגד שיקים של הלווה וביטחונות נוספים.

מסחר בממסרים דחויים ("ממ"ד") הינו עסקת המרה שבה מקבל הלקוח את ערכו הכספי של הממ"ד בו הוא מחזיק ואשר מוסב לחברה, וזאת תמורת עמלה הנקבעת באחוזים בין החברה ובין כל לקוח בהתאם לקריטריונים שונים כגון דירוג המושכים, היקף של כל עסקה, התקופה שנשארה עד לפירעון השיק ועוד ובניכוי עלויות ועמלות שונות. כחלק מפעילותה, פועלת החברה גם מול חברות מימון אחרות (ספקי אשראי) אשר פועלות באותם שווקים בהם פועלת החברה, המפוזרות בכל רחבי הארץ.

החברה קבעה לעצמה קריטריונים מחמירים לקבלת כל לקוח, כמפורט בסעיף 12.6 להלן, באמצעות תכנית ונהלי עבודה, על מנת להקטין את סיכונה של החברה בחזרת השיקים או בקשיים בפירעון הלוואה, ועמידה בקיום הוראות הצו לאיסור הלבנת הון.

בטרם התקשרות מול לקוח מבצעת החברה בדיקות מקדימות על כל לקוח בקשר לבירור איתנותו הפיננסית, דירוג האשראי ועוד. כך יכולה החברה להימנע מראש מהתקשרויות עם לקוחות אשר החברה תגדיר אותם כ"בעייתיים", לקוחות אשר הסיכוי שהשיקים שנתנו לא יכובדו או שהלוואתם לא תוחזר הינו גבוה. על אף האמור בסעיף זה, אין ודאות שהחברה תוכל לפרוע כל הלוואה או שיק במועדו ושלא תיתקל בקושי לגבות את הממסרים הדחויים שהועברו או הוסבו לה. במצב שכזה מפעילה החברה, באמצעות נציגיה המשפטיים, פעולות גביה, לרבות באמצעות ההוצאה לפועל, והליכים משפטיים נוספים.

להלן יפורשו מספר מונחים אשר מוזכרים בדוח זה:

"אוחז השיק" -	כל מי שמחזיק בפועל בממסר.
"אוחז כשורה" -	כל מי שמחזיק בממסר (בין על דרך קבלה ובין על דרך הסבה) והוא בעל יכולת תביעה עצמאית על בסיס הממסר והסכום הנקוב בו.
"היסב" -	העברת זכויות הכלולות במסמך פיננסי, על ידי חתימת יד על גבי התעודה.
"חשבון נש"מ" -	חשבון בנק ייעודי אשר מאפשר עיסוק במתן שירותי מטבע בכלל, לרבות בניכיון ממסרים דחויים.
"לקוח" -	הישות המבקשת מהחברה את שירותי ניכיון הממסר.
"מושך" -	הישות אשר חשבון הבנק שלה יחויב בעת פירעון הממסר. כאשר מדובר בפעילות החברה אשר לטובתה מוסבים ממסרים, ברוב המקרים מדובר יהיה במי שהינו הלקוח של לקוח החברה.
"ממסר דחוי" -	משמעו ממסר (שיק) שמועד הפירעון הקבוע בו מאוחר למועד מסירתו לגבייה.
"ניכיון" -	תשלום במזומן של הסכום הקבוע על ממסר דחוי וזאת לאחר הפחתת עמלה בגין השירות האמור.
"נעבר" -	אדם אשר אליו מוסבות הזכויות בממסר.
"סיחור שטר" -	העברת שטר מאדם לאדם בדרך ההופכת את הנעבר לאוחז השטר.
"שטר בר פירעון לאדם מיוחד" -	ממסר שהמילה "לפקודת" אינה מופיעה או מחוקה בו ולכן רק הישות אשר שמה מופיע על השטר רשאית לפרוע אותו.

ממסר אשר ניתן לפירעון על ידי כל מי שאוחז בו.	"שטר בר פירעון למוכ"ז" -
ממסר עליו מופיעות המילים "שלמו לפקודת" והוא ניתן לגבייה על פי הוראת האדם ששמו מופיע לאחר המילה "לפקודת"	"שטר בר פירעון לפקודה" -
רישיון המוענק על פי חוק הפיקוח על שירותים פיננסיים, מטעם משרד האוצר (אגף שוק ההון, ביטוח וחסכון - רשם נותני שירותי מטבע) ומכוחו מוענקים שירותים פיננסיים. לפירוט בדבר השירותים אשר רשאית החברה להעניק מכוח הרישיון ראו סעיף 9.3 להלן.	"רישיון מורחב למתן אשראי"

9.1 יתרונות השירותים הפיננסיים שנותנת החברה ללקוח :

9.1.1 מסחר בממ"ד נועד לשפר את תזרים המזומנים של הלקוח, באופן המאפשר לו לעמוד בהתחייבויותיו השוטפות במהלך העסקים היומיומי וזאת מבלי להמתין למועד פירעון השיק בפועל. כמו כן, באפשרות הלקוח לתכנן את תזרים המזומנים שלו באופן מדויק יותר ותוך שליטה מלאה בתזרים.

9.1.2 מתן מימון חוץ בנקאי על ידי החברה מאפשר ללקוחותיה אשר אין בידם לקבל מסגרת אשראי נוספת ללא בטחונות מספקים, לדעת נותן האשראי הבנקאי, לקבל אשראי ביתר קלות. כמו כן, קבלת האשראי מהחברה מהירה ונוחה יותר ממתן אשראי על ידי הבנק.

9.2 מבנה תחום הפעילות ושינויים החלים בו :

הפעילות בענף המימון החוץ הבנקאי הולכת וגדלה, בעיקר בשנים האחרונות וזאת, בין היתר, לאור מגבלות שונות שהוטלו במערכת הבנקאית בשנים האחרונות על נטילת אשראי והפישוט הברוקרטי הטמון בשירותים כגון אלה, הניתנים על ידי החברה, בניגוד להליך בירוקרטי מורכב ואיטי יותר במערכת הבנקאית.

בשנים האחרונות נראה כי בענף, אשר מאופיין בריכוזיות גבוהה, גוברת התחרות בתחום הפעילות ומספר השחקנים הפעילים בשוק הולך וגדל, וכתוצאה מכך השירות שניתן ללקוחות על ידי חברות בתחום הולך ומשתפר.

חברות הפועלות בתחומי פעילותה של החברה קיימות בפריסה ארצית. היקפי הפעילות של כל חברה שונים מבחינת גודל הלקוחות וכמות העסקאות. למיקום הגיאוגרפי של כל חברה השפעה מהותית - החברה לוקחת בחשבון, כי הלקוח נוטה לבחור, בשל הנוחות, בנותן שירותי מטבע על פי קרבה גיאוגרפית.

כתוצאה משינויים רגולטוריים, כמפורט בסעיף 21 להלן, בין היתר בהנפקת רישיון עיסוק בתחומים פיננסיים, קיים יתרון לחברה מבוססת ובעלת הון עצמי משמעותי.

מגבלות, חקיקה תקינה ואילוצים מיוחדים החלים על תחום הפעילות

פעילות החברה, בתחום המסחר בממסרים דחויים, כפופה לרישוי. ביום 4 ביולי 2018 התקבלה בקשתה של החברה והוענק לה רישיון מורחב למתן אשראי על ידי הממונה על שוק ההון, ביטוח וחיסכון (להלן: "הרישיון" ו-"הממונה", בהתאמה). הרישיון מוענק בהתאם להוראות חוק הפיקוח על שירותים פיננסיים (שירותים פיננסיים מוסדרים), התשע"ו-2016 (להלן: "החוק"), ובהתאם לתנאי הרישיון החברה מורשית לעסוק בתחומי הפעילות הבאים: (1) ניכיון שיקים, שטרי חוב ושטרי חליפין כמשמעותם בפקודת השטרות, בהתאם לאמור בפסקה 1 להגדרה "מתן אשראי" בחוק; (2) מתן אשראי כנגד המחאת זכותו של מקבל האשראי לקבל נכסים פיננסיים מאחר, בהתאם לאמור בפסקה 2 להגדרה "מתן אשראי" בחוק; (3) מתן אשראי אגב מימון רכישה או השכרה של נכס או שירות, בהתאם לאמור בפסקה 3 להגדרה "מתן אשראי" בחוק; (4) מתן אשראי שכנגדו משועבד נכס בלא זכות חזרה אל מקבל האשראי בשל אי-קיום החיוב, בהתאם לאמור בפסקה 5 להגדרה "מתן אשראי" בחוק. תוקף הרישיון היה עד ליום 31 בדצמבר 2019. כמפורט להלן, תוקפו של רישיון זה הוארך. במקביל להענקת הרישיון, העניקה הממונה היתר שליטה בנותן שירותים פיננסיים (להלן: "ההיתר") לבעל השליטה בחברה - מר אלי נידם, במסגרתו הותר לבעל השליטה להחזיק באמצעי שליטה ולשלוט בחברה, בכפוף לתנאים שנקבעו בהיתר. לפרטים נוספים, ראו הודעת החברה מיום 5 ביולי 2018 (מס' אסמכתא 01-2018-064351). ביום 8 ביולי 2018, הודיעה החברה, כי בהמשך להודעת החברה מיום 5 ביולי 2018 (מס' אסמכתא: 01-2018-064351) בדבר אישור בקשתה של החברה לקבלת רישיון מורחב למתן אשראי והענקת היתר שליטה בנותן שירותים פיננסיים לבעל השליטה בחברה - מר אלי נידם, ביום 4 ביולי 2018 הוענק לחברה גם רישיון למתן שירות בנכס פיננסי - בסיסי על ידי הממונה על שוק ההון, ביטוח וחיסכון. הרישיון מוענק בהתאם להוראות החוק, ובהתאם לתנאי הרישיון החברה מורשית לעסוק בתחום הפעילות הכולל החלפה של נכס פיננסי אחר, לרבות פדיון, פריטה, המרה, מכירה או העברה של נכס פיננסי, בהתאם להגדרת מתן שירות בנכס פיננסי, שאינו בהיקף פעילות נרחב, כאמור בסעיף 11א לחוק.

החברה האריכה מעת לעת את תוקף הרישיונות לעיל, כאשר ביום 9 בנובמבר 2021 קיבלה החברה מאת המפקח על נותני שירותים פיננסיים ברשות שוק ההון, ביטוח וחיסכון הודעה בדבר הארכת רישיון החברה למתן שירות בנכס פיננסי - בסיסי וכן רישיון החברה למתן אשראי - מורחב, כאשר אלו הוארכו בחמש שנים ויהיו בני תוקף עד ליום 31 בדצמבר 2026 (מס' אסמכתא: 01-2021-164931).

שינויים בהיקף הפעילות בתחום וברווחיותו וכן התפתחויות בשוקי תחום הפעילות ושינויים

במאפייני לקוחות

החברה מעריכה כי עקב הגברת הרגולציה על העמדת אשראי על ידי תאגידי בנקאיים יחד עם ירידה במצב הכלכלי בישראל המקשה על אנשים פרטיים ועסקים לקבל אשראי בנקאי, היקף הפעילות בתחומי פעילותה של החברה נמצא בעליה.

תחזיות והנחות החברה לעיל הן בבחינת מידע צופה פני עתיד, כהגדרת מונח זה בחוק ניירות ערך, המבוסס בחלקו על פרסומים פומביים שונים ובחלקו על הערכות החברה בדבר התפתחויות ואירועים עתידיים אשר מועד התרחשותם, אם בכלל, אינו ודאי ואינו בשליטתה של החברה. הערכות אלה עשויות שלא להתממש, כולן או חלקן, או להתממש באופן שונה מכפי שהוערך על ידי החברה, כתוצאה מגורמים שונים אשר אינם בשליטת החברה ו/או התממשות

איזה מגורמי הסיכון הנזכרים בסעיף 25 לדוח זה להלן.

9.5 גורמי הצלחה הקריטיים בתחום הפעילות והשינויים החלים בהם

9.5.1 ניהול מידע וסיכונים - חברה הפועלת בתחום הפעילות בו עוסקת החברה חשופה לסיכון עיקרי של היעדר יכולת פירעון של הממסרים המתקבלים מהלקוחות. סיכון זה ניתן למזעור מראש על ידי סינון ובחינת לקוחות, ועל ידי הפעלת מאמצי גביה וצעדים משפטיים. זמינות למידע אודות המושכים והלקוחות הינה גורם הצלחה קריטי לתחום הפעילות. מאגרי המידע הקיימים באינטרנט הנותנים מענה חלקי לגורם הצלחה זה הופכים זמינים ומעודכנים יותר. מענה נוסף לצורך זה הינו היכרות עם העסקים השונים הפועלים בשוק המקומי, שעשויה לסייע בקבלת ההחלטה על קבלת לקוח, תוך התחשבות בסכום הממסר המובא להמרה בחברה ושיעורו מסך תיק הלקוח, מסך הממסרים שהתקבלו מאותו מושך ומסך התיק הכללי המנוהל בחברה. הטמעת שימוש במערכת מידע ממוחשבת התומכת בקבלת החלטה, לעניין ביצוע עסקת ניכיון עבור לקוח ו/או מושך מסוימים, בהתבסס על פרמטרים המוזנים ממאגרי מידע חיצוניים, עשויה גם היא להביא למזעור סיכון כשל הגביה. כמו כן, השימוש במערכת ממוחשבת יכול לסייע בתיעוד הטרינזקציות השונות, בהקלה על ביצוע עסקאות ניכיון ותזמונן ובצמצום החשיפה לביצוע עבירות הלבנת הון על ידי עובדי החברה. החברה עובדת עם מערכת "ישות", לצורך מתן מענה לצרכים האמורים.

9.5.2 זמינות ואיכות השירות - פרמטר חשוב בתחום פעילות החברה הינו זמינות השירות ומהירות השלמת הליך ההמרה במסגרת המסחר בממסרים דחויים. לשם שמירה על זמינות, החברה נדרשת לקרבה גאוגרפית ללקוח, ושמירה על רמת נזילות מספקת, שכן הלכה למעשה, נזילות פיננסית הינה חומר הגלם של פעילות החברה, וזמינותה מגדילה את סיכויי החברה לבצע עסקאות בהיקף רחב יותר ולהגדיל את רווחיה. החברה מעריכה כי הצורך בזמינות גאוגרפית לא יפחת, שכן שיטת העבודה כוללת מפגש פנים מול פנים עם הלקוח לשם ביצוע העסקה, ואין אפשרות מעשית למתן השרות באמצעות רשת האינטרנט בלבד, בשל הצורך בקבלת הממסר עצמו לביצוע עסקת הניכיון.

9.5.3 הון עצמי ויכולת גיוס הון זר - חברה הפועלת בתחום המסחר בממסרים דחויים וכן חברה המאפשרת ללקוחותיה אשראי חוץ בנקאי, נדרשת להיות בעלת הון, על מנת שתוכל לתת שירותים כספיים ללקוחותיה. גורם הצלחה זה הינו גורם בעל דרגת חשיבות עליונה לחברה המעוניינת לפעול ולהתפתח בתחום. ככל שהונה העצמי של חברה הפועלת בתחום הפעילות גדול יותר, או לחילופין שיש ביכולתה האפשרות לגייס מקורות מימון זרים בתנאי מימון נוחים, כך יתאפשר לחברה להגדיל את מסגרת תיק לקוחותיה תוך שמירה על איכות הממסרים בהם היא סוחרת ועל ידי כך לגדול ולהתפתח בתחום.

9.6 חסמי הכניסה העיקריים של תחום הפעילות

שוק המסחר בממסרים דחויים ובמתן הלוואות מאופיין בחסמי כניסה נמוכים באופן יחסי. עם זאת גוף המעוניין לעסוק בתחום פעילות זה חייב לעמוד במספר פרמטרים כמפורט להלן:

9.6.1 הון עצמי ראשוני - עיסוק בתחום פעילות החברה מחייב מהחברה להיות בעלת הון עצמי ראשוני רב ויכולת גיוס הון חיצוני מעת לעת. ללא הון עצמי ראשוני וגיוסי הון נלווים לא תוכל חברה בתחום הפעילות להגדיל את תיק האשראי שלה ולפיכך לא תוכל לשרוד לאורך זמן.

9.6.2 מוניטין - החברה סוברת כי לקוחות הממומנים על ידי החברה דורשים רמת נאמנות גבוהה וכי גיוס לקוחות חדשים מתבצע בעיקר מפה לאוזן אשר נוצר עקב מוניטין של החברה. החברה פועלת על מנת לצמצם את הפערים למול חברות ותיקות הנותנות אשראי חוץ בנקאי. היותה של החברה חברה ציבורית מוסיף לה מוניטין ויכולת שיווקית רבה, לעומת מתחריה, בקרב חברות גדולות אשר מהוות לקוחות פוטנציאליים, וזאת עקב השקיפות הנדרשת ממנה על פי חוק.

9.6.3 רישיון - חברה הפועלת בתחום האשראי החוץ בנקאי מחויבת בקבלת רישיון, בהתאם להוראות חוק הפיקוח.

9.6.4 חשבון לעוסק באשראי חוץ בנקאי - לחברה חשבון לעוסק באשראי חוץ בנקאי, אשר הינו קריטי לפעילות בתחום הממ"ד.

ההנחות והנתונים המפורטים לעיל הינם תחזיות, הערכות ואומדנים ומהווים "מידע צופה פני עתיד", כהגדרת מונח זה בחוק ניירות ערך, המבוססים על מידע הקיים בחברה, וכולל הערכות, אומדנים או כוונות של החברה, נכון למועד הדוח. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מהתוצאות המוערכות או הצפויות על ידי החברה.

9.7 תחליפים לפעילות החברה

תחליף לשירותים הפיננסיים שנותנת החברה יכולים לקוחותיה למצוא אצל נתני אשראי חוץ בנקאי ופועלים בתחום שרותי המטבע, חברות ציבוריות ופרטיות העוסקות בשוק זה. כמו כן, יכולים לקוחות החברה לפנות לבנקים. יתרונה של החברה על תאגידים בנקאיים הינו בפשטות שבהתקשרות מול החברה וכן בטחונות נמוכים יותר הנדרשים על ידי החברה למול תאגיד בנקאי.

9.8 מבנה התחרות בתחום הפעילות ושינויים החלים בו

לאור הצלחת חברות האשראי החוץ בנקאי בגיוס הון באמצעות הנפקות בבורסה, ניכרת מגמה של רישום למסחר של חברות העוסקות בתחום ואשר מעוניינות לגייס חוב. להערכת החברה היכולת המקצועית של החברה לבצע חיתום וכן מתן שירות מקצועי ללקוחותיה, ביחד עם התמיכה הגוברת שניתנת לחברה משוק ההון והבנקים מאפשרת לחברה להקטין את עלויות המימון וכתוצאה מכך לטייב את הלקוחות שלהם מוכרת החברה אשראי.

10. מוצרים ושירותים

החברה עוסקת במתן אשראי חוץ בנקאי ופעולות של ניכיון ממ"ד. לקוחות החברה, בעיקרם, הינם בעלי עסקים אשר אינם מקבלים מענה לצרכים הפיננסיים מהמערכת הבנקאית וזאת מסיבות מגוונות כגון: חוסר בביטחונות מספיקים לטעם התאגיד הבנקאי, ניצול מלא של אשראי בנקאי שניתן ועוד.

הלואה חוץ בנקאית מיידית שמקבל הלקוח וכן ניכיון ממ"ד באופן מהיר משפר את תזרים המזומנים השוטף של הלקוח.

לקוח המנכה ממ"ד משלם עמלה מוסכמת מראש בין הצדדים, באופן דומה, לקוח אשר נוטל הלואה מהחברה משלם ריבית בגובה מסוים על חשבון החזר החוב התלוי בסכום שנטל, גודל הפריסה וכו'.

אופן התשלום ללקוח בגין הממ"ד או על חשבון ההלוואה הינה בהמחאת מזומן או בהעברה בנקאית, זאת בתיאום עם הלקוח ועל דעת החברה.

11. **פילוח הכנסות ורווחיות מוצרים ושירותים**

מתונים אודות התפלגות הכנסות החברה, על פי שירותיה העיקריים בתחום הפעילות, באלפי ש"ח:

סוג	שנת 2025		שנת 2024	
	שיעור מהכנסות החברה (באלפי ש"ח)	הכנסות (באלפי ש"ח)	שיעור מהכנסות החברה	הכנסות
ניכיון המחאות	96%	161,371	96%	129,809
מתן הלוואות	4%	6,504	4%	4,898
אחרות	-	109	-	70
סה"כ	100%	167,984	100%	134,777

12. **לקוחות**

לחברה לקוחות רבים הפועלים מולה לצורך ניכוי ממ"דים. החברה צופה שהכנסותיה מתחום זה יגדלו וזאת לאור ניסיונם של נושאי המשרה בחברה בשוק האמור וכן יכולתה להעניק תנאים כלכליים טובים ללקוחותיה.

ההנחות והנתונים המפורטים לעיל הינם תחזיות, הערכות ואומדנים ומהווים "מידע צופה פני עתיד", כהגדרת מונח זה בחוק ניירות ערך, המבוססים על מידע הקיים בחברה, וכולל הערכות, אומדנים או כוונות של החברה, נכון למועד הדוח. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מהתוצאות המוערכות או הצפויות על ידי החברה ונסמכות בעיקר על אטרקטיביות החברה בשוק ויכולתה לגייס לקוחות וכן על מגבלות רגולציה אשר עשויות לחול כאמור בסעיף 21 להלן.

12.1 לקוחות החברה הינם עסקים קטנים ובינוניים (חברות או עוסקים מורשים). יתרת שיקים בגין מושכים פרטיים הינה מזערית ואינה מהותית.

עשרת הלקוחות הגדולים של החברה היוו כ- 34% מיתרת הלקוחות ליום 31 בדצמבר 2025 (31% ליום 31 בדצמבר 2024) וכ- 17% מהכנסות המימון של החברה בשנת הדוח (27% בשנת 2024).

12.2 **להלן פירוט של עשרת הלקוחות ועשרת המושכים הגדולים ביותר ליום 31 בדצמבר 2025 ו- 31 בדצמבר 2024:**

	שיעור מכלל תיק האשראי של החברה לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024		שיעור מכלל תיק האשראי של החברה לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025	
	מושך	לקוח	מושך	לקוח
1	2.94%	6.01%	3.59%	7.32%
2	2.73%	4.94%	3.15%	4.74%
3	2.39%	3.95%	3.08%	3.36%
4	2.29%	3.34%	2.13%	3.18%
5	2.18%	2.39%	1.94%	3.12%
6	1.88%	2.31%	1.87%	3.02%
7	1.82%	2.18%	1.44%	2.34%
8	1.82%	2.15%	1.4%	2.33%
9	1.70%	2.09%	1.35%	2.14%
10	1.63%	1.91%	1.29%	2.06%

נכון ליום 31 בדצמבר 2025, לחברה מאגר המונה כ- 3,700 לקוחות, מתוכם כ- 1,000 לקוחות פעילים. יתרת הלקוחות ליום 31 בדצמבר 2025 מורכבת מחובות של כ- 524 לקוחות.

12.3 פריסה גיאוגרפית

החברה, אשר ממוקמת בזיכרון יעקב, פועלת בשוק הישראלי ועוסקת בעיקר בניכיון שיקים לעבודות ביצוע, תשתיות ובנייה למגורים, כאשר בשל מיקומה, מרבית לקוחותיה הינם לקוחות אשר מיקומם בצפון הארץ. עם זאת יובהר כי מכיוון שמדובר בקבלני ביצוע ותשתיות, ייתכן כי מקום ביצוע עבודתם אינו בהכרח מתקיים באזור צפון הארץ.

12.4 הפריסה הענפית של המושכים הינה כדלקמן:

שיעור מכלל תיק האשראי		ענף הפעילות
2024	2025	
47%	44%	ענף הנדל"ן
13%	18%	ענף התשתיות
10%	9%	ענף השירותים
22%	21%	ענף המסחר
8%	8%	ענפים אחרים

בהתאם, הפריסה הענפית של לקוחותיה של החברה דומה לפריסת המושכים.

12.5 פילוח לפי זמני פירעון- מח"מ תיק האשראי

שיעור מכלל תיק האשראי ליום (*)		ימים לפירעון
31.12.2024	31.12.2025	
36%	36%	עד 30 ימים
21%	17%	31 עד 60 ימים
15%	14%	61 עד 90 ימים
8%	9%	91 עד 120 ימים
20%	24%	מעל 120 ימים

(*) ללא חובות בפיגור

12.6 תהליך בחינת לקוחות

החברה פועלת על פי נהלי בחינה והכרה של לקוח חדש ולקוח חוזר כמפורט להלן:

12.6.1 בחינת תנאי עסקה וקבלת ערבות אישית של הלקוח

במטרה להקטין את הסיכון שבגביית הממ"ד, דורשת החברה מלקוחותיה אשר הינם תאגידיים (ובעלי השליטה בהם) לחתום על ערבויות אישיות להבטחת פירעון הממ"ד בהם סחרו עם החברה.

12.6.2 קליטת לקוח חדש

בתחילת הליך קליטת לקוח המגיע לראשונה לקבלת שירות מהחברה (להלן: "אוחז השיק" או "מסב השיק") נערכת התרשמות ראשונית ובחינה ראשונית וכללית לאוחז השיק, אישיותו ועברו וכן בחינת עסקיו והמוניטין שיש לו בתחום פעילותו (להלן: "הבחינה הראשונית").

במסגרת זו מנסים נושאי המשרה הבכירה בחברה לאמוד מהי החשיפה בפניה ניצבת החברה, ככל שניצבת, בהתקשרות עם אותו אוחז שיק במסחר בממסרים דחויים. תוצאות הבחינה הראשונית הן אלו אשר יובילו לקבלת החלטה עקרונית האם לקבל את אוחז השיק כלקוח של החברה, אם לאו. בדיקות כאמור מבוצעות גם למושך שיק אשר נמסר ממסר דחוי שלו, והכל כמפורט להלן.

12.6.3 התרשמות אישית מאוחז השיק והלקוח

הבחינה הראשונית מתבצעת על ידי אחד מנושאי המשרה הבכירה (יו"ר הדירקטוריון, מנכ"ל החברה ומנהל הסיכונים), שהינם בעלי ניסיון בתחום המסחר בממסרים דחויים. במסגרת בחינה זו נבדק האם אוחז השיק ידוע בענף בו הוא פועל כבעל עבר

בעייתי בהספקת סחורה/שירות ו/או עמידה בתשלומים; האם היה בעבר או במועד בקשת השירות מהחברה בעלים של חברות שנקלעו לחדלות פירעון; האם עסק או היה מעורב בעבר בפעילות פלילית כלשהי; האם ביצע בעבר מעשה נוכלות בין בעסקיו הפרטיים ובין למול המערכת הבנקאית או למול גופים מתחרים אחרים.

בחינה ראשונית כאמור תעשה בין על בסיס ידע אישי של נושאי המשרה בהתבסס על ניסיונם בתחום, בין על ידי התרשמות אישית ובין על ידי יצירת קשר עם אנשי מפתח בענף בו עוסק או חזו השיק אשר יכולים להאיר את עיני החברה בדבר הרקע ויכולותיו הכלכליות של מבקש השירות.

יודגש, כי לא מן הנמנע שאוחז השיק, יתגלה כמי שנכשל בעבר במערכת הבנקאית או נקלע בעבר לחדלות בפירעון ובכל זאת תחליט הנהלת החברה בהתבסס על פרמטרים אחרים להעניק לו את שירותי החברה ולקלוט אותו כלקוח שלה אם אותו לקוח או חזו בממסרים שמוערכים על ידי הנהלת החברה כבטוחים. בדרך כלל תוצאות ההתרשמות הראשונית, בצירוף פרמטרים נוספים, כפי שיוסבר להלן, הם אלה שיובילו גם לקביעת שיעור העמלה והריבית שתיגזר בעסקה.

בנוסף, בחלק מהמקרים מפיקה החברה תדפיס ממאגרי מידע רלבנטיים בהם נבדק, לדוגמא, האם על נכסי או חזו השיק בכלל או הממסרים שבידו בפרט רשומים שעבודים כלשהם, בגינם עליה להימנע מלהעניק לאוחז השיק את שירותיה. תדפיסים כאמור, אינם מופקים באופן תדיר ללקוחות חוזרים, אלא אם התקבלה אינדיקציה כלשהי לגביהם המעידה על קושי אליו נקלעו אשר בגינו סביר ונרשמו שעבודים נוספים. על אף האמור תדפיסים אלו מופקים באופן קבוע לכל מסב שיק המבקש כי התמורה בגין המסחר בממסר הדחוי לא תועבר ישירות לחשבוננו של מבקש השירות אלא לחשבונות שונים.

בדיקת מושך השיק

12.6.4

הבדיקה המרכזית ביותר אותה מבצעת החברה לגבי מרבית הממסרים הדחויים בהם היא מבקשת לסחור הינה לגבי מושך שיק שאינו מוכר במערכת החברה. בדיקה זו נועדה לבחון את איתנותה של החברה המנפיקה את הממסר הדחוי ואת רמת הסיכון הטמונה בקבלת ממסר דחוי מאותו מושך שיק. במסגרת זו נעזרת החברה במערכות עסקיות שונות המאפשרות לה לבדוק את הרקע העסקי של מושך השיק, נתונים כלכליים אודות מושך השיק, עמידותו ועמידות לקוחותיו בהתחייבויות. בדיקה כאמור מסייעת לחברה בעת בחינת יציבותו הכלכלית של מושך השיק ובכך מסייעת לחברה להעריך את מידת הסיכון הכרוכה בעסקה מול אותו מושך שיק ובקבלת החלטות מבוססות לגבי היקף האשראי שתעניק החברה ללקוח בגין מושך שיק זה. בנוסף, לאחר בדיקת רקע עסקי למושך השיק, תתבצע לרוב פניה ישירה למושך השיק, במסגרתה מוודאת החברה כי אין לו התנגדות להסבת השיק. כמו כן במסגרת שיחה זו מאמתת החברה כי השיק אכן נחתם על ידי מושך השיק, כי הממסר הדחוי נרשם בספריו, כי נתקבלה תמורה בגין השיק וכי אין סיבה כלשהי בגינה הוא מתעתד שלא לפרוע את השיק.

12.6.5

בחינת הממסר הדחוי ותנאיו

הנהלת החברה בוחנת את הממסר הדחוי בו מבקש הלקוח לסחור עם החברה ותנאיו. בחינה זו נעשית על מנת למזער סיכונים, ככל שקיימים, לאורם עלול הבנק שלא לכבד את הממסר הדחוי במועד פירעונו. כל ממסר נסרק על ידי החברה ונשמר במערכת. גישת החברה הינה שממסרים דחויים של מושכים אשר חשבונות הבנק שלהם, על פי המופיע על גבי הממסר הדחוי, מנוהלים בבנקים הגדולים, בשילוב פרמטרים נוספים, הינם ממסרים בטוחים יותר מאשר ממסרים המנוהלים בבנקים הקטנים. הדבר נובע מכך שהבנקים הגדולים לרוב מעניקים מסגרות אשראי נוחות יותר ללקוחותיהם ובאים לקראתם בעודם קרובים לניצול מלוא מסגרת האשראי שהועמדה להם והינם סובלניים יותר במקרה של חריגות שונות ממסגרות האשראי. לפיכך החשש מחזרת השיק לאור אי כיסוי בחשבון הבנק, נמוך יותר כשחשבון המושך מנוהל בבנקים הגדולים.

12.6.6

תנאי הממסר הדחוי

מועד תאריך פירעון הממסר הדחוי נבחן גם הוא. היה ומועד פירעון הממסר הדחוי עולה על ימי האשראי המקובלים בתחום פעילותו של מושך השיק, הדבר עלול להצביע על קושי תזרימי של מושך השיק ולפיכך מגדיל את הסיכון כי תתעוררנה בעיות בפירעון הממסר הדחוי במועד פירעונו.

לעיתים, לבקשת החברה נאות מושך השיק לערוב למסב השיק אודות פירעון הממסר הדחוי, וזאת בנוסף לערבות אישית הניתנת על ידי מסב השיק כמפורט להלן.

12.6.7

זיהוי של לקוח חדש ובא כוחו בהתאם לדרישות הדין

לאחר השלמת הבחינה הראשונית וככל שהוחלט לקלוט את הלקוח הפוטנציאלי כלקוח של החברה, קליטת לקוח חדש מתבצעת בין היתר בהתאם לדרישות צו איסור הלבנת הון (חובות זיהוי, דיווח וניהול רישומים של נותני שירותי אשראי), התשע"ח – 2017 (להלן: "הצו"). במסגרת זו נרשמים פרטי הזיהוי של מקבל השירות והיה ומקבל השירות אינו מבקש השירות, ירשמו גם פרטי זיהוי של מבקש השירות. החברה מאמתת את פרטיו האישיים של מבקש השירות על פי מסמכי זיהוי המוצגים לה בהתאם לתושבות שלו ותעודת זיהוי ורישיון נהיגה ותעודה מזהה נוספת אחרת. ככל שמבקש השירות אינו מקבל השירות, חותם מבקש השירות על כתב יפוי כוח או כתב נאמנות המסמיך אותו על ידי מקבל השירות לקבל שירותי אשראי ולשלם עבור מקבל השירות על כל התחייבות אשר תיווצר כתוצאה מהתקשרותו עם החברה בגין הפעילות של מסחר בממסרים דחויים. כן מפורט בייפוי הכוח האמור פרטי זיהוי של החברה, מבקשת השירות ובעלי השליטה בה בהתאם לצו.

במטרה להקטין את הסיכון שבגביית הממסרים הדחויים, מחייבת החברה את לקוחותיה ובעלי השליטה בהם (במקרה של לקוחות שהם חברות) לחתום על ערבויות אישיות להבטחת פירעון הממסרים הדחויים בהם סחרו עם החברה.

על ערבות אישית כאמור חותם הערב ללקוח המבקש לסחור עם החברה וזאת באמצעות חתימה על טופס ערבות אישית נפרד (הכולל את פרטיו האישיים המלאים של הערב) (להלן: "כתב הערבות") ולפיו חותם הערב על כתב הערבות כלפי החברה לפירעון של כל שיק או שטר שנמשכו, הוסבו או הועברו על ידו או על ידי הלקוח לו הוא ערב

באופן אישי. כן מתחייב הערב במסגרת כתב הערבות לשלם לחברה כל חוב או חבות לרבות התחייבות לפרוע כל שיק או שטר לו הוא ערב תוך 7 ימים מיום הדרישה לכך והיה ולא יעשה כן, מאשר כי יחולו עליו כערב כל הוצאות הגבייה במלואן.

לקוח חוזר

12.6.8

הליך קליטת לקוח חדש הינו ראשוני וחד פעמי. לאור כך, ככל שלא התקבלו בחברה אינדיקציות חדשות על מסב השיק או מושך השיק, יוכל המסב לסחור בממסרים דחויים מעת לעת בחשבון הנפתח עבורו במערכות החברה וזאת מבלי שיידרש להליך הקליטה הראשוני המפורט לעיל.

יודגש, כי הערבות האישית הניתנת לחברה הינה ערבות אישית כוללת לכלל הממסרים הדחויים של אותו מושך, בהם הוא, או הלקוח לו הוא ערב, יסחרו עם החברה.

"מקבל שירות" - מי שמקבל שירות מנותן שירותי האשראי, אף אם אדם אחר ביקש את השירות בעבורו;

"מבקש שירות" - מי שמבקש שירות מנותן שירותי האשראי. בין בעבור עצמו ובין בעבור אחר.

גובה העמלה הנגבית בגין המסחר בממסר דחוי

12.6.9

העמלה הנגבית מלקוחות החברה בגין המסחר בממסרים דחויים נקבעת בין הלקוח ובין החברה בדרך של משא ומתן בין הצדדים. העמלה נקבעת כשיעור מערכם הנקוב של הממסרים הדחויים בהם הוא מעוניין לסחור עם החברה.

בקביעת העמלה נלקחים בחשבון זמן פירעון הממסר הדחוי, הבטוחות העומדות לטובת החברה בגין המסחר בממסר הדחוי, זהות מושך השיק, ותק הלקוח, גובה הריבית במשק, תנאי הריבית מצד המתחרים והיקף פעילות הלקוח עם החברה. בעניין זה יצוין כי החברה נוהגת לעדכן את תנאי המסחר בממסרים והעמלה הנגבית מלקוחותיה בהתאם לשינויים בגובה הריבית במשק.

חשיבות שינוי גובה העמלה בהתאם לשינויים בריבית במשק נובעת בעיקר מכך שהחברה רוצה לשמור על רמת אטרקטיביות של שירותיה במסחר בממסרים דחויים בהשוואה לחלופות אחרות העומדות בפני לקוחותיה. עוד יצוין כי לרוב, ככל שהיקף פעילות הלקוח גבוה יותר, כך העמלה הנגבית ממנו תהיה נמוכה יותר, ויכולת המיקוח שלו עם החברה בדבר תנאי המסחר בממסרים הדחויים בהם הוא אוהז הינה טובה יותר. לעניין הוראות החוק לגבי הריבית והעמלות המותרות, ראה סעיף 21.5 לדוח זה.

עמלות נוספות

12.6.10

מלבד העמלה העיקרית, כמתואר לעיל, הנגבית מלקוחות החברה בגין הליך ההמרה והמסחר בממסרים דחויים, גובה החברה מעת לעת עמלות נוספות, שנועדו לכסות את עלויות התפעול שלה. העיקריות שבהן הינן:

דמי טיפול - אשר נועדו לכסות את עלויות הבדיקות השונות אותן מבצעת החברה בטרם ביצוע עסקת המסחר בממסרים עם הלקוח.

עמלת העברה בנקאית - אותה גובה החברה ככל שברצון הלקוח לקבל את תמורת המסחר בממסרים הדחויים בהעברה בנקאית לחשבונו.

עמלת שיק חוזר - ככל שנדרש טיפול בשקים שלא כובדו ו/או חוללו ועל כן נדרש טיפול בהליך גבייתם. לעניין הוראות החוק לגבי הריבית והעמלות המותרות ראה סעיף 21.5

לדוח זה.

12.6.11 ספקי אשראי

כחלק מתהליך הסינון, החברה פונה לספקי אשראי המוכרים בשוק ואשר יש להם ניסיון רב בתחום ניכיון השיקים, לצורך קבלת מזומן כנגד השיק שיוסב אליהם. הסכמת ספק האשראי לקניית השיק מהווה עבור החברה אינדיקציה חיובית לטיב הלקוח והמושך. לאחר קבלת אישור ספק האשראי החברה מסבה את השיק לפקודתו. במקרה של אי כיבוד השיק בבנק, החברה אחראית כלפי ספק האשראי לתשלום החוב, כאשר בעל השליטה בחברה, מר אלי נידם, נתן ערבות אישית בעניין לספקי האשראי. כנגד ערבות זאת רושמת החברה בספריה הוצאות מימון כנגד קרן הון בשיעור של 1% מיתרת הממסרים, שהוסבו לטובת ספקי האשראי בתקופת הדוח. החברה בחרה לפעול מול מספר מצומצם של ספקי אשראי מטעמי יעילות, אולם החברה שומרת לעצמה את זכותה, ככל שתצטרך וככל שתוכל, לעבוד עם ספקי אשראי נוספים.

12.7 גבייה

היות שהחברה מודעת לרגישות נושא גביית החובות בתחום עיסוקה, היא עומדת בקשר שוטף עם לקוחותיה לצורך ביצוע גבייה יעילה של חובותיהם. אולם, על אף כל הצעדים שנוקטת החברה, הרי שמעת לעת נתקלת החברה בקשיים לפרוע את הממסרים הדחויים שנמסרו לה. טיפול הגבייה במקרים של ממסר דחוי ושיק שחוזר מתבצע על ידי אחד מאנשי ההנהלה הבכירה בחברה, במקרים כאמור פועלת הנהלת החברה במספר דרכים כמפורט להלן:

(א) פניה אל מסב הממסר הדחוי והלקוח בבקשה לטיפול בעניין. לרוב, בודק מסב הממסר הדחוי למול מושך השיק מה הסיבה לאי כיבוד השיק ופועל לפירעונו. מניסיון הנהלת החברה ועובדיה, במרבית המקרים הבעיה נפתרת לאחר פנייה זו.

(ב) פנייה אל מושך השיק לבירור סיבת אי כיבוד השיק, תוך הבהרה לחובה החוקית של מושך השיק שלא לחולל את הממסר הדחוי עליו חתם ואשר הוסב לחברה כדון. במקרים רבים פנייה כאמור נעשית במקביל לפניית החברה למסב כמפורט לעיל.

לעיתים קרובות ביטול הממסר הדחוי על ידי המושך נובע כתוצאה מאי הבנה או מתקלה, ולאור פניית החברה ו/או פניית המסב למושך השיק נמסר לחברה ממסר דחוי חדש.

(ג) במידה ונתקלת החברה בקושי בגביית החובות היא נוקטת בהליכים משפטיים לגביית החוב. במקרה של אי כיבוד הממסר או כאשר קיימת ראייה אובייקטיבית לכך שהחברה לא תוכל לגבות את הסכומים להם היא זכאית, נערך דיון על ידי ההנהלה הבכירה לכל סכום ספציפי בסיכון, בו נבחנים החייב, מושך השיק ומצבו הפיננסי, הביטחונות והיסטורית ההתקשרות באם ישנה, ומתקבלת החלטה אם להכיר בחוב כחוב מסופק ספציפי. בנוסף, החברה מבצעת הפרשה כללית לחובות מסופקים. לפרטים נוספים, ראו האמור בביאור 2 ט' בפרק ג' - הדוחות הכספיים, בדוח זה להלן.

13 שיווק והפצה

שיטת גיוס הלקוחות המרכזית של החברה היא "מפה לאוזן". בנוסף, למועד פרסום הדוח, מפעילה החברה אתר אינטרנט המכיל מידע על השירותים אותם מציעה החברה ומקדמת אותו במנועי חיפוש באינטרנט. בהמשך תבחן החברה הפעלת סוכן שטח, ביצוע דיוור ישיר ללקוחות פוטנציאליים וכן תשקול להתפתח לאפיקי פרסום שונים נוספים.

ההנחות והנתונים המפורטים לעיל הינם תחזיות, הערכות ואומדנים ומהווים "מידע צופה פני עתיד", כהגדרת מונח זה בחוק ניירות ערך, המבוססים על מידע הקיים בחברה, וכולל הערכות, אומדנים או כוונות של החברה, נכון למועד הדוח. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מהתוצאות המוערכות או הצפויות על ידי החברה ותלויות בתוצאותיה של החברה, גידול או קיטון בתיק לקוחותיה ובצורך הפרטני לשווק את פעילותה בעתיד.

14. תחרות

שוק המסחר בממ"ד מאופיין במספר שחקנים רב בפריסה ארצית, אשר להם רישיון לפעול בתחום המימון החוץ בנקאי. למיטב ידיעת החברה, על מתחריה הבולטים בענף, הפועלים בעיקר במרכז הארץ, נמנים נאווי גרופ בע"מ, אופל בלאנס השקעות בע"מ, קבוצת פנינסולה בע"מ, אס.אר אקורד בע"מ ואמפא קפיטל בע"מ. כמו כן, על מתחריה של החברה נמנים בנקים, חברות אשראי ונותני שירותי פיננסים למיניהם.

לחברה אין יכולת להעריך באופן מדויק את חלקה העתידי בתחום המסחר בממ"ד, שכן אין לה גישה לנתוני יתר החברות העוסקות בענף זה, לאור היות רובן חברות פרטיות. להערכתה של החברה, גודלה ומעמדה בתחום הפעילות הינו נמוך והיא תופסת נתח קטן מהשוק.

לדעת החברה, התחרות בשוק נסובה סביב כמה פרמטרים מרכזיים: מוניטין, טיב השירות וגובה העמלה. החברה שמה לעצמה למטרה ליצור מעגל לקוחות נאמן וקבוע תוך מתן שירות נגיש, איכותי ומהיר. החברה גובה מלקוחותיה תעריפי עמלות אטרקטיביים תוך ניהול סיכונים לעניין טיב הלקוח ומושך הממסר.

ההנחות והנתונים המפורטים לעיל הינם תחזיות, הערכות ואומדנים ומהווים "מידע צופה פני עתיד", כהגדרת מונח זה בחוק ניירות ערך, המבוססים על מידע הקיים בחברה, וכולל הערכות, אומדנים או כוונות של החברה, נכון למועד הדוח. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מהתוצאות המוערכות או הצפויות על ידי החברה ותלויות ביכולתה של החברה לאפשר ללקוחותיה אשראי בתנאים טובים ותחרותיים למול השוק.

15. עונתיות

שוק השירותים הפיננסיים איננו מאופיין בעונתיות אשר צפויה להשפיע על היקף פעילות החברה בצורה ניכרת.

ההנחות והנתונים המפורטים לעיל הינם תחזיות, הערכות ואומדנים ומהווים "מידע צופה פני עתיד", כהגדרת מונח זה בחוק ניירות ערך, המבוססים על מידע הקיים בחברה, וכולל הערכות, אומדנים או כוונות של החברה, נכון למועד הדוח. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מהתוצאות המוערכות או הצפויות על ידי החברה.

16. הון אנושי

16.1 כללי

נכון למועד הדוח, החברה מעסיקה 15 עובדים.

16.2 מבנה ארגוני

למועד הדוח מכהנים בדירקטוריון החברה חמישה דירקטורים: איתן מימון (יו"ר דירקטוריון), אלי נידם (מנכ"ל ודירקטור), אבי בן טל (דירקטור בלתי תלוי), אלי ארד (דירקטור חיצוני) ושני אלמוג (דירקטורית חיצונית).

למועד פרסום דוח זה, נושאי המשרה הבכירה בחברה (שאינם דירקטורים) הינם לימור הררי (מנהל כספים), גיל הוד (מנהל סיכונים), אייל מנסור (מנהל אשראי) ודורון רוזנבלום (מבקר

פנימי).

המבנה הארגוני של החברה כולל בנוסף, את קצין הציות וכן מספר עובדי תפעול, בק אופיס וכספים.

16.3 תלות מהותית בנושא משרה

נכון למועד הדוח, להערכת החברה, לחברה תלות מסוימת בבעל השליטה ומנכ"ל החברה, מר אלי נידם, אשר הינו בעל ניסיון רב שנים בתחום הפעילות, וכן בעל ניסיון רב והכרות רחבה עם מרבית הגורמים הפועלים בתחום עבודות ביצוע, תשתיות ובנייה.

16.4 תנאי העסקה

16.4.1 לפרטים, בדבר תנאי העסקתם של נושאי המשרה הבכירים בחברה, ר' פרק ד' תקנה 21 להלן.

16.4.2 החברה אינה קשורה וולונטרית לשום ארגון ייצוגי (התאחדות התעשיינים, ההסתדרות הכללית וכו') ולכן גם אינה קשורה בשום הסכם או תקנה הנובעים מקשרים, כגון הסכמים קיבוציים למיניהם, אלא אם חל עליהם צו הרחבה.

16.4.3 למועד הדוח, פרט לנושאי המשרה הבכירה, החברה מעסיקה עובדים נוספים, איתם התקשרה בהסכמי העסקה אישיים, שנחתמו בין החברה לני"ל. שכרם של הני"ל מורכב משכר חודשי קבוע או שעתים והפרשות סוציאליות כדן. חלקם אף זכאים לתגמול משתנה (מענקים או עמלות) בגין עמידה ביעדים, שנקבעו מראש על ידי הנהלת החברה בהתאם לתפקידם בחברה.

16.4.4 בשנת הדוח העניקה החברה מענקים לעובדי החברה, שאינם נושאי משרה בכירים, בחברה.

16.4.5 מדיניות תגמול של נושאי המשרה בחברה

החברה אימצה מדיניות תגמול לנושאי משרה בחברה, שעודכנה ואושרה באסיפה הכללית של החברה ביום 1 בספטמבר 2025. לפרטים ראה זימון האסיפה הכללית מיום 28 ביולי 2025 וכן תוצאות האסיפה הכללית כפי שדווחה ביום 2 בספטמבר 2025 (מס' אסמכתאות בהתאמה: 2025-01-056135 ; 2025-01-066256).

17. חומרי גלם וספקים

כאמור לעיל, "חומר הגלם" של החברה הינו הנזילות הפיננסית שלה. למועד הדוח, לחברה שני ספקי אשראי אשר לחברה לא קיימת תלות בכל אחד מהם. הפנייה לשני ספקי האשראי נעשית בשל שיקולי יעילות של החברה.

יתרת האשראי הינה כמפורט להלן:

יתרת האשראי באלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	ספק
78,901	119	א'
3,150	27,585	ב'

17.1 ספקי אשראי

החברה מקבלת שירותים מספקי אשראי לצורך פעילותה השוטפת. מדובר בחברות הפועלות באותם שווקים בהם פועלת החברה, אשר הינן מוכרות בשוק ובעלות ניסיון רב בתחום ניכיון השיקים. השיק שמגיע לחברה מוסב לטובת ספק האשראי כנגד קבלת מזומן. לאחר קבלת

אישור ספק האשראי החברה מסבה את השיק לפקודתו. במקרה של אי כיבוד השיק בבנק, החברה אחראית כלפי ספק האשראי לתשלום החוב, ובנוסף בעל השליטה בחברה, מר אלי נידם, ערב כלפי ספק האשראי בערבות אישית. החברה בחרה לפעול מול מספר מצומצם של ספקי אשראי מטעמי יעילות, אולם החברה שומרת לעצמה את זכותה, ככל שתצטרך וככל שתוכל, לעבוד עם ספקי אשראי נוספים.

בהתאם לאמור, החברה נוהגת להתקשר מעת לעת עם גופי אשראי חוץ בנקאים בעסקאות ניכיון ו/או בהלוואות סולו. מדובר על עסקאות שמבוצעות באחת מבין האפשרויות הבאות: א) עסקת ניכיון ממסרים צד ג', לפיה מוסרת החברה ממסרים שנוכו על ידה לחברת האשראי החוץ בנקאי, בניכוי שיעור ניכיון שנקבע במו"מ בין הצדדים, כך שלאחר ביצוע פעולת הניכיון החברה ממשיכה להיות ערבה לפירעון ההמחאות של צדדי ג' מול חברת האשראי החוץ בנקאי; ב) עסקת הלוואת סולו כנגד המחאות של החברה, במסגרתה החברה היא החייבת.

לחברה מסגרת אשראי מחברות אשראי חוץ בנקאי בהיקף כולל של כ - 280 מיליון ש"ח למטרת עסקאות ניכיון המחאות צדדי ג', מימון עסקאות נדל"ן בשיתוף ובגיבוי בטוחות ואשראי סולו, לפיה החברה יכולה לנכות, מעת לעת, המחאות בהיקף של עד 210 מיליון ש"ח ו/או ליטול הלוואות סולו בהיקף של עד 70 מיליון ש"ח, כאשר הבטוחה לפירעון ההמחאות שנוכו הינה סכום ההמחאה (100%) שנוכחה. תקופת המסגרת הינה לשנה בשיעור ריבית שנתית בטווח מוסכם של פריים + 2.65%-2.75%. יובהר כי החברה עשויה לפעול מול גופי אשראי חוץ בנקאים מעת לעת לביצוע עסקאות ניכיון כאמור ו/או העמדת הלוואת סולו, וזאת במטרה לאפשר הגדלת היקף תיק האשראי לרבות לצורך פירעון התחייבות כגון אגרות חוב של החברה.

18. הון חוזר

ההון החוזר ליום 31 בדצמבר 2025 הינו חיובי והסתכם לכ-454,306 אלפי ש"ח (ליום 31 בדצמבר 2024 כ-279,973 אלפי ש"ח). ההון החוזר נובע בעיקר מאשראי ללקוחות, נטו בניכוי אשראי מבנקים ומאחרים, נטו ואגרות חוב לזמן קצר.

19. מימון ואשראי

19.1 נכון למועד הדוח, מממנת החברה את פעילותה באמצעות הונה העצמי, ספקי אשראי, אשראי בנקאי וכן מתמורת הנפקת אגרות חוב סחירות של החברה.

למועד הדוח, לחברה מסגרות אשראי משלושה תאגידים בנקאיים בישראל בסך כולל של - 700 מיליון ש"ח למימון פעילות שוטפת.

כמו כן, החברה ביצעה הנפקת שתי סדרות אגרות חוב (סדרה ד' וסדרה ה') מכוח תשקיף המדף של החברה מיום 22 במאי 2020 (מס' אסמכתא: 2020-01-051183). ועל פי תשקיף מדף של החברה מיום 30 במאי 2024 (מס' אסמכתא 2024-01-057570) וכן הרחבות של אגרות חוב (סדרה ד') ו - (סדרה ה').

להלן יובאו נתונים אודות מסגרות האשראי העומדות למועד הדוח לרשות החברה, ואודות האשראי המנוצל בפועל מכוח מסגרות האשראי, נכון ליום 31 בדצמבר 2025 ולמועד פרסום הדוח, במיליוני ש"ח וכן עיקרי ההסכמים בין החברה לבנקים:

אמות מידה והתחייבויות פיננסיות על פי הסכם האשראי	סכום האשראי המנוצל בפועל למועד פרסום הדוח	סכום האשראי המנוצל בפועל ליום 31.12.2025	סכום מסגרת האשראי הלא מחייב על פי הסכם המסגרת	סכום מסגרת האשראי המחייב על פי הסכם המסגרת	הבנק המלווה
<p>1. למועד הדוח, לחברה הסכם להעמדת מסגרת אשראי עם תאגיד בנקאי א' מיום 10 במאי 2018 ("תאגיד בנקאי א'"), במסגרתו, לאחר שהבנק הגדיל מספר פעמים את היקף האשראי שהוא מעמיד לטובת החברה, נכון למועד פרסום דוח זה מעמיד תאגיד בנקאי א' לחברה אשראי לניצול על ידי החברה בהיקף של עד ל-380 מיליון ש"ח (מתוכם מסגרת אשראי לא מחייבת בסך 50 מיליון ש"ח).</p> <p>2. המדובר במסגרת אשראי מסוג "אשראי לזמן קצר" אשר מועד פירעונה הסופי יחול לא יאוחר מ-12 חודשים ממועד העמדתה, כאשר נכון למועד דוח זה, לאחר ארכות שניתנו מטעם הבנק, מסגרת האשראי עומדת לטובת החברה עד ליום 3 בנובמבר 2026. למועד הדוח שיעור הריבית השנתי ביחס למסגרת האשראי הנוכחית עומד על שיעור שבין פריים + 0.6% לפריים + 0.75%.</p> <p>3. תנאי האשראי מול הבנק כוללים התחייבות החברה לעמידה באמות מידה פיננסיות, אשר הינן בין היתר: סכום ההון העצמי המוחשי של החברה לא יפחת בכל עת שהיא מסכום השווה לשיעור של 20% מסך המאזן המוחשי של החברה, כאשר סך המאזן המוחשי יחושב בניכוי מזומנים ושווי מזומנים; סכום ההון העצמי המוחשי של החברה לא יפחת בכל עת שהיא מסך של 110 מיליון ש"ח, כאשר סכום זה צמוד למדד, החל מהמדד הידוע במועד חתימת כתב התחייבות; נקבעו כללים מקובלים של הפקדת ממסרים דחויים, שיופקדו בבנק, כנגד משיכת כספים מתוך האשראי ביחס כיסוי של 125%, אשר נועד להבטיח את הבנק, שיעור חשיפה למושך בודד מסך ההפקדות הנ"ל והיקף חשיפה מסך תיק האשראי של החברה; כמו כן ניתנה התחייבות של החברה לאי יצירת שעבודים שוטפים וכן שעבוד קבוע על הממסרים, שיופקדו בחשבון הבנק בו יתנהל האשראי, ובעל השליטה בחברה התחייב כלפי הבנק, כי בכל תקופה, בה יועמד האשראי, הוא יוותר בעל שליטה בחברה וכן התחייב בעל השליטה ליתן לבנק ערבות אישית לטובת מסגרת האשראי עד לסך של 25 מיליון ש"ח;</p> <p>4. לפרטים נוספים ר' דיווח מיידי מיום 5.6.2019 (מס' אסמכתא: 2020-01-048132) הנכלל על דרך ההפניה, וכן האמור בסעיף 20.3 בדוח התקופתי של החברה לשנת 2018, שפורסם ביום 19.03.2019 (מס' אסמכתא: 2019-01-022518), דיווחי החברה מהימים 13.05.2018, 28.10.2018 ו-2018.12.23 (מס' אסמכתאות: 2018-01-047581, 2018-01-01-097774 ו-2018-01-117187 בהתאמה), כמו כן ר' את דיווחי החברה מהימים 1.7.2020, 27.7.2020, 16.8.2020, 30.12.2020 (מס' אסמכתאות: 2020-01-061660, 2020-01-079743, 2020-01-088866 ו-2020-01-141831), בנוסף לאמור, ראה דיווחי החברה מהימים 29.3.2021, 27.5.2021, 5.8.2021</p>	302.8 מיליון ש"ח	314.5 מיליון ש"ח	עד 50 מיליון ש"ח	עד 330 מיליון ש"ח	תאגיד בנקאי א'

אמות מידה והתחייבויות פיננסיות על פי הסכם האשראי	סכום האשראי המנוצל בפועל למועד פרסום הדוח	סכום האשראי המנוצל בפועל ליום 31.12.2025	סכום מסגרת האשראי הלא מחייב על פי הסכם המסגרת	סכום מסגרת האשראי המחייב על פי הסכם המסגרת	הבנק המלווה
<p>2021-01-31.8.2021 (מס' אסמכתאות: 2021-01-049563, 031300, 2021-01-127752, 2021-01-141636) וכן דיווח החברה מיום 7 ביוני 2022 (מס' אסמכתא: 2022-01-070384) וכן דיווח החברה מיום 29 בדצמבר 2022 (מס' אסמכתא: 2022-01-124839) וכן דיווח החברה מיום 21.02.2023 (מספר אסמכתא 2023-01-019191), דיווח החברה מיום 22.06.2023 (מספר אסמכתא 2023-01-058606) דיווח החברה מיום 20 בספטמבר 2023 (מס' אסמכתא: 2023-01-108516), דיווח החברה מיום 28 בספטמבר 2023 (מס' אסמכתא: 2023-01-110934), דיווח החברה מיום 13 בדצמבר 2023 (מס' אסמכתא: 2023-01-112834), דיווח החברה מיום 10 בספטמבר 2024 (2024-01-602185) דיווח החברה מיום 17 בספטמבר 2024 (מס' אסמכתא: 2024-01-603727), דיווח החברה מיום 29 במאי 2025 (2025-01-038686), דיווח החברה מיום 11 ביוני 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-041826) ודיווח החברה מיום 5 בנובמבר 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-083992). כלל הדיווחים לעיל נכללים לעניין זה על דרך ההפניה.</p> <p>ליום 31 בדצמבר 2025, החברה עומדת במלוא אמות המידה הפיננסיות הקבועות בהסכם עם תאגיד בנקאי א'.</p>					
<p>1. למועד פרסום הדוח, לחברה הסכם להעמדת מסגרת אשראי מיום 3 בדצמבר 2019 עם תאגיד בנקאי ב' ("תאגיד בנקאי ב'") לאחר שהבנק הגדיל מספר פעמים את היקף האשראי שהוא מעמיד לטובת החברה, נכון למועד פרסום דוח זה תאגיד בנקאי ב' מעמיד לטובת החברה אשראי לניצול על ידי החברה בהיקף של עד ל- 220 מיליון ש"ח (מתוכם מסגרת אשראי לא מחייבת בסך 20 מיליון ש"ח).</p> <p>2. מדובר באשראי מסוג "אשראי לזמן קצר", אשר מועד פירעונו הסופי יחול לא יאוחר מ-12 חודשים ממועד העמדתו, כאשר נכון למועד דוח זה, לאחר ארכות שניתנו מטעם הבנק, מסגרת האשראי עומדת לטובת החברה עד ליום 22 באוקטובר 2026. למועד הדוח שיעור הריבית השנתי ביחס למסגרת האשראי הנוכחית עומד על שיעור שבין פריים + 0.6% לפריים + 0.75%.</p> <p>3. תנאי האשראי מול הבנק כוללים התחייבות החברה לעמידה באמות מידה פיננסיות, אשר הינן בין היתר: סכום ההון העצמי המוחשי של החברה לא יפחת בכל עת שהיא מסכים השווה לשיעור של 20% מסך המאזן המוחשי של החברה, כאשר סך המאזן המוחשי יחושב בניכוי מזומנים ושוי מזומנים; סכום ההון העצמי המוחשי של החברה לא יפחת מסכום של 110 מ' ש"ח כאשר סכום זה צמוד למדד החל מהמדד הידוע במועד חתימת כתב התחייבות; הסכום המצטבר של כל השקים לביטחון שיופקדו ע"י החברה</p>	<p>129.8 מיליון ש"ח</p>	<p>134.4 מיליון ש"ח</p>	<p>עד 20 מיליון ש"ח</p>	<p>עד 200 מיליון ש"ח</p>	<p>תאגיד בנקאי ב'</p>

<p>אמות מידה והתחייבויות פיננסיות על פי הסכם האשראי</p>	<p>סכום האשראי המנוצל בפועל למועד פרסום הדוח</p>	<p>סכום האשראי המנוצל בפועל ליום 31.12.2025</p>	<p>סכום מסגרת האשראי הלא מחייב על פי הסכם המסגרת</p>	<p>סכום מסגרת האשראי המחייב על פי הסכם המסגרת</p>	<p>הבנק המלווה</p>
<p>בתאגיד בנקאי ב' לא יפחת בכל עת מסך השווה ל-125% מסך החובות וההתחייבויות של החברה לתאגיד בנקאי ב', בניכוי חוב המגובה בפקדון נויל, כפי שיהיו מעת לעת; נקבעו כללים מקובלים לגבי שיעור חשיפה למושך בודד מסך ההפקדות הנ"ל והיקף חשיפה מסך תיק האשראי של החברה; בעל השליטה בחברה, התחייב בפני הבנק כי בכל תקופת הסכם האשראי הוא יוותר בעל שליטה בחברה, וכן התחייב ליתן לבנק ערבות אישית עד לסך של 25 מיליון ש"ח;</p> <p>4. לפרטים נוספים ר' דיווח מידי מיום 03.12.2019 (מס' אסמכתא 2019-01-118333) הנכלל על דרך ההפניה. כמו כן, ראה דיווח החברה מיום 3 במרץ 2021 (מס' אסמכתא: 2021-01-039115) ודיווח החברה מיום 15 ביוני 2021 (מס' אסמכתא: 2021-01-025708), 31 באוגוסט 2021 (מס' אסמכתא: 2021-01-141636). בנוסף, ראה דיווח החברה מיום 9 באוקטובר 2022 (מס' אסמכתא: 2022-01-101481) וכן דיווח החברה מיום 1 בספטמבר 2022 (מס' אסמכתא: 2022-01-112708); וכן דיווח החברה מיום 2 במרץ 2022 (מס' אסמכתא: 2022-01-025300). כמו כן, ראה דיווח החברה מיום 29 בדצמבר 2022 (מס' אסמכתא: 2022-01-124839), דיווח החברה מיום 27.06.2023 (מספר אסמכתא 2023-01-059986), דיווח החברה 7 בספטמבר 2023 (מספר אסמכתא: 2023-01-084805), דיווח החברה מיום 26 בספטמבר 2023 (מס' אסמכתא: 2023-01-109719); דיווח החברה מיום 28 בספטמבר 2023 (מס' אסמכתא: 2023-01-110934), דיווח החברה מיום 18 בדצמבר 2023 (מס' אסמכתא 2023-01-137130), דיווח החברה מיום 16 ביולי 2024 (מס' אסמכתא: 2024-01-074236), דיווח החברה מיום 18 בספטמבר 2024 (מס' אסמכתא: 2024-01-603992), דיווח החברה מיום 9 ביוני 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-041111), ודיווח החברה מיום 5 בנובמבר 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-083992). כלל הדיווחים לעיל נכללים לעניין זה על דרך ההפניה.</p> <p>נכון ליום 31 בדצמבר 2025, החברה עומדת במלוא אמות המידה הפיננסיות הקבועות בהסכם עם תאגיד בנקאי ב'.</p>					
<p>1. למועד פרסום הדוח, לחברה הסכם להעמדת מסגרת אשראי מיום 9 בדצמבר 2025 עם תאגיד בנקאי ג' ("תאגיד בנקאי ג'") בהיקף של עד ל- 100 מיליון ש"ח.</p> <p>2. מדובר באשראי מסוג "אשראי לזמן קצר", אשר מועד פירעונו הסופי יחול לא יאוחר מ-12 חודשים ממועד העמדתו, כאשר נכון למועד דוח זה, מסגרת האשראי עומדת לטובת החברה עד ליום 19 בספטמבר 2026. למועד הדוח שיעור הריבית השנתי ביחס למסגרת האשראי הנוכחית עומד על שיעור שבין פריים + 0.6% לפריים + 0.75%.</p> <p>3. תנאי האשראי מול הבנק כוללים התחייבות החברה לעמידה</p>	<p>39 מיליון ש"ח</p>	<p>18 מיליון ש"ח</p>	<p>-</p>	<p>עד 100 מיליון ש"ח</p>	<p>תאגיד בנקאי ג'</p>

אמות מידה והתחייבויות פיננסיות על פי הסכם האשראי	סכום האשראי המנוצל בפועל למועד פרסום הדוח	סכום האשראי המנוצל בפועל ליום 31.12.2025	סכום מסגרת האשראי הלא מחייב על פי הסכם המסגרת	סכום מסגרת האשראי המחייב על פי הסכם המסגרת	הבנק המלווה
<p>באמות מידה פיננסיות, אשר הינן בין היתר: סכום ההון העצמי המוחשי של החברה לא יפחת בכל עת שהיא מסכום השווה לשיעור של 20% מסך המאזן המוחשי של החברה, כאשר סך המאזן המוחשי יחושב בניכוי מזומנים ושווי מזומנים; סכום ההון העצמי המוחשי של החברה לא יפחת מסכום של 110 מ' ש"ח כאשר סכום זה צמוד למדד החל מהמדד הידוע במועד חתימת כתב התחייבות; הסכום המצטבר של כל השקים לביטחון שיופקדו ע"י החברה בתאגיד בנקאי ג' לא יפחת בכל עת מסך השווה ל-125% מסך החובות וההתחייבויות של החברה לתאגיד בנקאי ג', בניכוי חוב המגובה בפיקדון נזיל, כפי שיהיו מעת לעת; נקבעו כללים מקובלים לגבי שיעור חשיפה למושך בודד מסך ההפקדות הנ"ל והיקף חשיפה מסך תיק האשראי של החברה; בעל השליטה בחברה, התחייב בפני הבנק כי בכל תקופת הסכם האשראי הוא יוותר בעל שליטה בחברה, וכן התחייב ליתן לבנק ערבות אישית עד לסך של 25 מיליון ש"ח; 4. לפרטים נוספים ר' דיווח מידי מיום 10.12.2025 (מס' אסמכתא 2025-01-098274) הנכלל על דרך ההפניה.</p> <p>נכון ליום 31 בדצמבר 2025, החברה עומדת במלוא אמות המידה הפיננסיות הקבועות בהסכם עם תאגיד בנקאי ג'.</p>					
<p>ר' האמור בסעיף 13 לדוח הדירקטוריון המצ"ב כפרק ב' לדוח זה להלן.</p>	<p>360,137,000 ש"ח</p>	<p>360,137,000 ש"ח</p>	<p>-</p>	<p>360,137,000 ש"ח</p>	<p>אגרות חוב (סדרה ה')</p>

19.2 הסכם מסגרת להעמדת אשראי עם תאגיד בנקאי א' – ר' האמור בסעיף 19.1 בטבלה לעיל.

19.3 הסכם מסגרת להעמדת אשראי עם תאגיד בנקאי ב' – ר' האמור בסעיף 19.1 בטבלה לעיל.

19.4 הסכם מסגרת להעמדת אשראי עם תאגיד בנקאי ג' – ר' האמור בסעיף 19.1 בטבלה לעיל.

19.5 אגרות חוב – ליום 31 בדצמבר 2025, לחברה יתרת אשראי של כ- 356 מיליון ש"ח בגין אגרות

החוב (סדרה ה') שהנפיקה (בניכוי עלויות הנפקה). לפרטים נוספים אודות אגרות החוב (סדרה ד') (שנפרעו במלואן) ואגרות החוב (סדרה ה') של החברה ר' האמור בחלק ד' – גילוי ייעודי למחזיקי אגרות החוב לפרק ב' לדוח זה להלן - דוח הדירקטוריון, והאמור בביאור 11 לפרק ג' לדוח זה להלן - דוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025.

ההנחות והנתונים המפורטים לעיל הינם תחזיות, הערכות ואומדנים ומהווים "מידע צופה פני עתיד", כהגדרת מונח זה בחוק ניירות ערך, המבוססים על מידע הקיים בחברה, וכולל הערכות, אומדנים או כוונות של החברה, נכון למועד הדוח. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מהתוצאות המוערכות או הצפויות על ידי החברה ותלויות בצרכי החברה לגייס מזומן.

20. מיסוי

לפרטים אודות המיסוי החל על החברה ראו ביאור 6 לדוחות הכספיים של החברה המצורפים לדוח זה.

21. מגבלות, חקיקה, תקינה ואילוצים מיוחדים החלים על תחום הפעילות

21.1 חוק איסור הלבנת הון תש"ס-2000 (להלן: "חוק איסור הלבנת הון")

מטרתו של חוק איסור הלבנת הון הינה למנוע מצב בו ישראל הופכת להיות מרכז עולמי להלבנת הון, ולשם כך נאסרה בחוק פעולת ההלבנה (סעיף 3א) לחוק איסור הלבנת הון). זוהי המדרגה הגבוהה. המדרגה השנייה הינה מניעת היכולת להלבין את ההון באמצעות מוסדות פיננסיים לסוגיהם, ולשם כך נקבעו בצווי איסור הלבנת הון השונים חובות זיהוי, אימות, ניטור פעולות, הכר את הלקוח ודיווח רחבות היקף. חובות אלו הוטלו על התאגידים הבנקאיים, על מנהלי תיקים, על נותני שירותי מטבע, נותני שירותים פיננסיים מוסדרים, על חברי בורסה, על מבטחים וסוכני ביטוח ועל חברות המנהלות קופות גמל.

ביום 15 במרץ 2018, נכנס לתוקף צו איסור הלבנת הון (חובות זיהוי, דיווח וניהול רישומים של נותני שירותי אשראי למניעת הלבנת הון ומימון טרור), התשע"ח 2017 - (להלן בסעיף זה: "הצו"), אשר מטיל משטר איסור הלבנת הון ומימון טרור על נותני שירותי אשראי. הצו מחייב את נותני שירותי האשראי בזיהוי ואימות מבקש ומקבל שירות, ביצוע הליך הכרת לקוח, דיווח על פעולות מסוימות לרשות לאיסור הלבנת הון ומימון טרור, ביצוע בקרה על פעילות מקבל השירות, בדיקה האם הלקוחות מופיעים ברשימת פעילי טרור, וכן תיעוד ושמירת מסמכים. כמו כן, הצו קובע הקלות מסוימות כאשר האשראי ניתן במערכת סגורה או סגורה למחצה, וכן כאשר הלקוח מקבל שירות בסכום נמוך (לא נדרש להגדירו לקוח קבוע), כהגדרתו בצו.

ביום 14 בנובמבר 2021 נכנס לתוקף צו איסור הלבנת הון (חובות זיהוי, דיווח וניהול רישומים של נותני שירותי בנקים פיננסיים ונותני שירותי אשראי למניעת הלבנת הון ומימון טרור) התשפ"א-2021, אשר החיל את החובות בצו איסור הלבנת הון החל על נותני שירותי אשראי משנת 2018 גם על נותני שירותי בנקים פיננסיים. צו זה קובע הוראות לעניין זיהוי ואימות של מקבל שירות ולביצוע הליך הכרת הלקוח, קיום חובת דיווח לרשויות המפקחות על פעילות מקבלי השירות ובכלל זה דיווחים על פעילות רגילה ועל פעילות בלתי רגילה ועל אירועים

חריגים אצל נותן השירות, הוראות לעניין בקרה וניטור של סיכונים, הוראות לניהול רישומים ולשמירת מסמכים ועוד. זאת תוך יישום גישה מבוססת סיכון ויישום הנורמות הבינלאומיות במאבק בהלבנת הון ובמימון טרור, שנקבעו בהמלצות ארגון ה-FATF (Financial Action Task Force). בנוסף, קבועות בצו הוראות לעניין העברה אלקטרונית של כספים בישראל ומחוצה לה, והוראות מפורטות על העברה של נכסים פיננסיים במטבעות וירטואליים.

בדצמבר 2021 פרסמה רשות שוק ההון, ביטוח וחסכון חוזר לעניין ניהול סיכונים הלבנת הון ומימון טרור שחל על כל נותני השירותים הפיננסיים שפעילותם מוסדרת בצו. חוזר זה, המשלים את הוראות הצו, מיועד להנחות את הגופים המפוקחים ביישום גישה מבוססת סיכון להתמודדות עם סיכונים הלבנת הון ומימון טרור ונכללים בו, בין השאר, דרישה לגיבוש מדיניות לניהול סיכונים הלבנת הון שתאושר על ידי האורגנים הרלוונטיים אצל בעל הרישיון, חובת מינוי אחראי למילוי חובות איסור הלבנת הון ומימון טרור וחובת קביעת נהלים לקיום בקרה שוטפת ולניהול אפקטיבי של סיכונים הלבנת הון ומימון טרור. הוראות אלו נועדו להבטיח הקצאה יעילה של משאבים לצורך התמודדות עם סיכונים הלבנת הון ומימון טרור שזוהו, וליישום תקין ואפקטיבי של הליך הכר את הלקוח וזאת בהתאם לנדרש בהמלצות ארגון ה-FATF.

בבסיס הרגולציה בתחום איסור הלבנת הון קיימות שתי חובות עיקריות החלות על נותני שירותים פיננסיים: האחת, חובת זיהוי, רישום ואימות; והאחרת, חובת הדיווח לרשות לאיסור הלבנת הון ומימון טרור.

מטרת חובות הדיווח נועדה לאתר כסף שמקורו בפשיעה ולאפשר מעקב אחריו בכניסתו לתוך המערכת הפיננסית, ובכך למנוע הסוואתו. חובות הדיווח לגבי פעולות חריגות או פעולות שלכאורה אין להן הצדקה כלכלית, נועדו לאפשר שיקוף מירבי של כספי הלבנת הון ושל העברתם במערכת הבנקאית והפיננסית.

במסגרת זו פרסמה הרשות לאיסור הלבנת הון ומימון טרור להערות הציבור נקודות מתוך רפורמה עתידית שמטרתה לבצע אחידות בין כלל ההוראות הנוגעות ליישום משטר איסור הלבנת הון ומימון טרור בישראל, אשר יחולו על כלל הגופים המפוקחים לעניין זה בישראל.

חובת הדיווח בעת מתן שירות:

21.2

בחוק איסור הלבנת הון ובצו קבע המחוקק במסגרת חובת הדיווח שתי חובות בסיסיות שעל נותני שירותים פיננסיים מוסדרים לבצע בעת מתן שירות: חובת הזיהוי, חובת האימות וחובת הרישום. בדברי ההסבר לחוק איסור הלבנת הון, באשר לסעיף 7 והתוספת השלישית, נאמר, כי שילוב חובות אלו המוטלות על הגופים הפיננסיים השונים, מוצדקות בשל חיוניותן במלחמה בתופעה של הלבנת הון וזאת על אף שיש בהן משום התערבות בזכות לפרטיות וביחסי הנאמנות בין הלקוח לגוף הפיננסי. הוראות סעיף 7(א) לחוק איסור הלבנת הון, קובעות את חובת הדיווח של תאגיד בנקאי, כאשר חובת הדיווח של יתר הגופים הפיננסיים המפורטים, נקבעה בצווים, על פי הרשאה מפורשת בחקיקה ראשית- סעיף 7(ב) לחוק. באשר לנותני שירותי אשראי, קבע שר המשפטים את צו איסור הלבנת הון (חובות זיהוי, דיווח וניהול רישומים של נותני שירותי אשראי), התשע"ח - 2017, שבו נקבעו חובות הזיהוי, הדיווח והרישום החלים על נותני שירותי אשראי. לאחר השלמת הבחינה הראשונית וככל שיוחלט לקלוט את הלקוח הפוטנציאלי כלקוח של החברה, קליטת לקוח חדש תתבצע, בין היתר,

בהתאם לדרישות הצו. כל לקוח המבקש שירות יידרש להזדהות על ידי שני אמצעי זיהוי. ככל שמדובר בתאגיד, נדרש להציג תעודת התאגדות, נסח חברה מרשם החברות ושתי תעודות זיהוי של נציג מטעמו המוגדר במערכת שליח או מיופה כח וכן חובה לקבלת פרטיו והעתק מתעודת הזיהוי של בעל השליטה בתאגיד.

להלן פירוט הרגולציה המהותית החלה על תחום פעילות הממסרים הדחויים

21.3

(א) הממסרים הדחויים הינם שטרות בעלי מאפיינים הקבועים בפקודה. בהתאם לפקודה, מוגדר הלקוח שהינו המוטב על פי הממסר או שאליו הוסב הממסר כדין, בו הוא אוחז כשורה, כאוחז השיק (להלן בסעיף זה: "אוחז הממסר" או "הלקוח") ויוצר/כותב הממסר כמושך (להלן בסעיף זה: "המושך").

(ב) בין מאפייני החשובים של שטר, לפי הגדרות הפקודה השונות וסיווגי השטרות בה, יש הבחנה בין שטר שהוא "בר-פירעון לפקודה", אשר הוא שטר שנאמר בו כך, או שלחלופין נאמר בו שהוא "בר-פירעון לאדם מיוחד" ואין בו מילים האוסרות העברתו או המורות על כוונה שלא יהא עביר, ובין שטר שהינו שטר "בר-פירעון למוכ"ז" אשר הוא שטר שנאמר בו כך, או שטר שההיסב היחיד או האחרון שעליו, הוא "היסב על החלק".

(ג) לצורך סיחור בממ"ד קובעת הפקודה מספר אופנים:

(1) משהועבר שטר מאדם לאדם בדרך העושה את הנעבר לאוחז השטר – השטר מסוחר.

(2) שטר בר-פירעון למוכ"ז – סיחורו במסירה.

(3) שטר בר-פירעון לפקודה – סיחורו בהיסב של האוחז שהוגמר במסירה.

(4) האוחז שטר לפקודתו שהעביר את השטר בעד ערך בלא היסב, העברתו נותנת לנעבר אותה זכות קנין בשטר שהיתה לו למעביר, ובנוסף על כך רוכש הנעבר את הזכות לקבל את היסבו של המעביר.

(ד) על מנת שהסב השטר יעשה סיחור, נקבע בפקודה (סעיף 31) כי התנאים הבאים יתמלאו:

(1) צריך שיהא כתוב על השטר גופו וחתום בידי המסב;

(2) חתימתו של המסב על השטר, היא בלבד ללא תוספת מלים, דיה;

(3) היה ההיסב כתוב על גבי ספח או על גבי "העתק" של שטר שהוציא או שסיחרוהו במדינה המכירה בכוחם של העתקים, רואים את ההיסב כאילו נכתב על השטר גופו;

(4) צריך שיהא היסב לשטר כולו; היסב חלקי, היינו היסב הנחזה כמעביר לנסב חלק בלבד של הסכום העומד לפירעון, או הנחזה כמעביר את השטר לשני נסבים או יותר, לכל אחד לחוד, אינו עושה סיחור;

(5) מקום שהשטר הוא לפקודתם של שני נפרעים או נסבים, או של יותר משנים, והם אינם שותפים, צריך שייסבו כולם זולת אם היה המסב רשאי להסב בשם האחרים;

(6) מקום שהשטר הוא לפקודה, והנפרע או הנסב מתואר שלא כנכון, או שנשתבש הכתיב של שמו, יכול הוא להסב את השטר כדרך שכתוב בו ולהוסיף, אם יראה לעשות כן, את חתימתו הנכונה;

(7) שטר שיש בו שני היסבים או יותר, חזקה שכל אחד מהם נעשה בסדר שבו הוא עומד על השטר, עד שלא הוכח היפוכו של דבר;

(8) היסב יכול שיהיה בין על-החלק ובין במיוחד, ויכול שיהיו בו תנאים מגבילים.

(ה) בפועל, לשם ביצוע ניכיון ננקטות שתי פעולות: הראשונה היא הסבת הממסר, והשנייה היא מסירתו. הסבת ממסר מתבצעת באמצעות חתימת אוחז הממסר (להלן בסעיף זה: "המסב") על הממסר. במידה והמסב חותם ללא ציון שם של מוטב ספציפי חדש, הרי שהוא ביצע "היסב על החלק" כהגדרת המונח בפקודה והממסר הופך להיות שטר" בר-פירעון למוכ"ז". במידה והמסב חותם תוך ציון מוטב ספציפי, הרי שהוא ביצע "היסב מיוחד" על פי הגדרת הפקודה והממסר נותר שטר "בר-פירעון לפקודה".

(ו) פעולת הסבת הממסר, בין שבהיסב על החלק ובין שבהיסב מיוחד, בתוספת מסירתו יוצרות שתי פעולות קנייניות: (1) הממסר כנכס עובר קניינית בעלות לידי הנסב (בעניינינו, החברה כנותן השירות); (2) המסב הופך להיות מחויב לפירעונו של הממסר, כך שאם החייב בפירעונו של הממסר (המושך) חילל אותו (כלומר נמנע מלפרועו בכל דרך) לנסב תהיה זכות חזרה למסב, וזאת במקביל לזכות שנותרה לו להיפרע מהמושך אשר יהיה מחויב לפירעון הממסר, גם אם הממסר עבר קניינית מספר ידיים.

21.4 להלן פירוט בדבר עדכונים רלוונטיים שנכנסו לתוקף בתקופת הדוח בחוק איסור הלבנת הון:

(א) חוק ונכנס לתוקף ביום 15.03.2018 צו איסור הלבנת הון (חובות זיהוי, דיווח וניהול רישומים של נותני שירותי אשראי) התשע"ח – 2017 (להלן: "הצו"). במסגרת הצו שונו ספי חובת הזיהוי, רישום פרטים ואימות מסמכים, כך שיש לזהות כל לקוח (החל מהשקל הראשון) באמצעות תעודת זיהוי אחת, פתיחת כרטיס ללקוח ורישום פרטיו בהתאם לתעודת הזיהוי (לקוח המבצע פעילות בהיקף נמוך) וכן חובה על הגדרת לקוח כלקוח קבוע, כאשר הפעילות עולה על הסך של 50 אש"ח בחצי שנה, שאז יש לזהות את הלקוח באמצעות שתי תעודות זיהוי, להחתימו על הצהרת נהנה ובעל שליטה ומילוי והחתמה על שאלון הכר את הלקוח. נציגי חברה עברו הדרכה בנושא ותהליכי העבודה הותאמו לחובות החדשות בצו.

(ב) ביום 15.03.2018 פורסמה הוראת הממונה בנושא ניהול סיכונים הלבנת הון ומימון טרור בנותני שירותי אשראי, על פיה על הגופים המפוקחים לנהל את סיכונים הלבנת הון בגישה מבוססת סיכון בהתאם להנחיות ארגון ה-FATF. הוראה זו כוללת בין היתר חובות בתחום הממשל התאגידי, מינוי אחראי איסור הלבנת הון (קצין ציות), אנשי ציבור מקומיים, חובת עריכת סקר סיכונים הלבנת הון, בקרה, ניהול רישומים ושמירתם, איסור מימון טרור והדרכת עובדים. החברה מקיימת את החובות הנדרשות בהוראה.

(ג) נוספה לרשימת העבירות שבתוספת הראשונה עבירה על פי סעיף 15ד(א) לחוק אשראי הוגן, התשנ"ג-1993 (חוק הסדרת הלוואות חוץ-בנקאיות, תשנ"ג-1993).

21.5 חוק הסדרת הלוואות חוץ-בנקאיות, תשנ"ג-1993 (להלן: "חוק הסדרת הלוואות חוץ

בנקאיות") - "חוק אשראי הוגן"

חוק הסדרת הלוואות חוץ בנקאיות, אשר נחקק בשנת 1993, מסדיר את אופן הפעילות בתחום ודורש מכל מלווה לחשוף את כל המידע הרלבנטי בנוגע לגובה הריבית המבוקשת וסכומים נוספים שהלווה יידרש לשלם. החוק חל לגבי הלוואות הניתנות ללווה שאינו תאגיד בלבד, וקובע הוראות שונות וביניהן: חובת עריכת חוזה ההלוואה בכתב, חובות גילוי שונות

כאמור להלן, שיעורי ריבית מירביים, הגבלה על ריבית פיגורים והוראות נוספות. החברה פועלת בהתאם להוראות חוק הסדרת הלוואות חוץ בנקאיות בקשר עם הלוואות ואשראי שמעניקה ללקוחות שאינם תאגידים.

ביום 26 ביולי 2017 אישרה הכנסת תיקון (מס' 5) לחוק הסדרת הלוואות חוץ בנקאיות אשר פורסם ברשומות ביום 9 באוגוסט 2017 לפיו, בין היתר, שמו של החוק ישונה ל- "חוק אשראי הוגן", לאחר שנים ארוכות של דיונים והמלצות בנושא הגברת התחרותיות במערכת הבנקאית. התיקון מרחיב את תחולתו של החוק גם על מלווים מוסדיים, לרבות תאגידים בנקאיים, וקובע תקרת ריבית להלוואות המתאימה לישראל. בנוסף, נקבעה שורה של סנקציות במקרה בו הופרו חובות הגילוי מכוח החוק או נגבות ריביות גבוהות יותר מהמותר. התיקון מסמיך את שר המשפטים להרחיב את הגדרת המונח "לווה", שהתייחסה ליחידים בלבד, גם לתאגידים מסוימים וזאת מתוך כוונה לסייע לעסקים הקטנים ומתוך הבנה כי לא כל התאגידים הם בעלי כוח מיקוח מול הגופים הפיננסיים. בנוסף, במסגרת התיקון מורחבת הגדרת "מלווה", כך שהיא תכלול גם את מי שעוסקים בהפעלת מערכת לתיווך באשראי (הלוואות המוניים במתכונת P2P) ומלווים מוסדיים. המונח "מלווה מוסדי" כולל תאגיד בנקאי, תאגיד עזר, סולק, מבטח, חברה מנהלת, בעל רישיון למתן אשראי, בעל רישיון למתן שירותי פיקדון ואשראי ובעל רישיון להפעלת מערכת לתיווך באשראי. החוק מחדד את חובת עריכתו של הסכם הלוואה בכתב ומרחיב את חובות הגילוי שנקבעו כלפי הלווים, אשר כוללות בין היתר את שיעור הריבית, שיעור כלל התשלומים למלווה כגון עמלות, הצמדה למדד כלשהו ועוד. התיקון מבחין בין עמלות שהן חלק מעלותו של האשראי לבין כאלה שניתן לגבות בקשר להעמדת הלוואה. נקבעה תקרת "ריבית אזורית" עבור הלוואות בשקלים כריבית בנק ישראל בתוספת 15%, להלוואות העולות על תקופה של 3 חודשים עבור עוסקים מורשים בלבד לצורך פעילות העסק שלהם, וריבית בנק ישראל בתוספת של עד 20% להלוואות לתקופה של עד 3 חודשים, כך שמי שיעמיד הלוואה בעלות אשראי מרבי (לא עסקת ניכיון לעוסק כמפורט להלן) העולה על תקרה זו, צפוי לעיצומים כספיים העשויים להגיע למיליוני שקלים. כמו כן, נקבעה תקרה לריבית פיגורים ונקבע כי הפרה של הוראות שונות בחוק, לרבות העמדת הלוואה מבלי לערוך הסכם בכתב ומבלי לקיים את חובות הגילוי, יהוו עבירות פליליות. יובהר, כי נקבעה תקרת ריבית ללקוחות שהינם עוסקים (עוסקים מורשים בלבד), המנכים שיקים של צדדים שלישיים, עד 30% לשנה בתוספת ריבית בנק ישראל. בהתאם נקבעה גם תקרת "ריבית פלילית" שהיא ריבית בנק ישראל בתוספת 30%, באופן שבו מי שיעמיד הלוואה בריבית העולה על תקרת הריבית הפלילית צפוי לעד שלוש שנות מאסר.

החברה מעריכה כי אין בתיקון לחוק כדי להגביל את פעילותה של החברה או להשית עליה עלויות נוספות משמעותיות. זאת, בעיקר בשל העובדה כי רובם המכריע של לקוחות החברה הינם תאגידים אשר אינם נכללים בהגדרת "לווה" בחוק זה, ועוסקים מורשים, אשר שיעור הריבית אשר נקבע בעסקאות עימם על ידי החברה, נמוך מן המגבלה הקבועה בתיקון לחוק.

חוק המאבק בטרור, תשע"ו-2016 (להלן: "חוק איסור מימון טרור"):

21.6

חוק המאבק בטרור שחוקק בשנת 2016 החליף ונכנס תחת חוק איסור מימון טרור בישראל, אשר נחקק בשנת 2005. החוק עוסק בעיקרו בהגדרת עבירות בקשר למימון טרור, דרכי ההכרזה על פעיל טרור ומתן כלים מנהלים ושיפוטיים מתאימים למלחמה במימון הטרור.

החברה פועלת בהתאם להוראות הכלליות בחוק איסור מימון טרור, שעיקרו הטלת חובת דיווח למשטרת ישראל על פעולה ברכוש אשר הינו רכוש טרור, כהגדרתו בחוק זה, או כשיש בפעולה זו לאפשר/לקדם/לממן ביצוע של מעשה טרור. בנוסף ובהתאם לחובה בצו, החברה סורקת את שמות כל לקוחותיה והגורמים המעורבים בכרטיס הלקוח כנגד רשימת מוכרזי הטרור של משרד הביטחון הישראלי ועוצרת את הפעולה במידה ונמצאת התאמה בין שם הלקוח ו/או כל גורם מעורב בלקוח לרשימת מוכרזי הטרור של משרד הביטחון הישראלי.

21.7 חוק חדלות פירעון ושיקום כלכלי, התשע"ח-2018 (להלן: "חוק חדלות פירעון"):

במרץ 2018 פורסם חוק חדלות פירעון. החוק חל על הליכי חדלות פירעון אשר יתרחשו בתום 18 חודשים ממועד פרסום החוק. חוק חדלות פירעון שם דגש על שיקום תאגידים וחייבים לעיתים תוך כדי פגיעה בנושים. אולם, בחוק חדלות פירעון ישנן הוראות שמטרתן הגדלת שיעור החוב שייפרע לנושים.

חוק חדלות פירעון חוק נכנס לתוקף בספטמבר 2019 ומאופן יישומו בבתי המשפט עד למועד הדוח, החברה סבורה כי החוק אינו מרע את התנאים של הנושים כדוגמת החברה. החברה פועלת לצמצום חשיפתה לאור הפסיקה שהתפרסמה.

21.8 חוק לצמצום השימוש במזומן, התשע"ח 2018:

ביום 1 בינואר 2019 נכנס לתוקף החוק לצמצום השימוש במזומן, התשע"ח - 2018, למעט מספר סעיפים שנכנסו לתוקף ב-1 ביולי 2019 (להלן בסעיף זה: "החוק"). החוק מבוסס על המלצות הוועדה לבחינת צמצום השימוש במזומן במשק בישראלי, ומטרתו לצמצם את היקף הכלכלה "השחורה" והלבנת ההון, תוך מזעור הפגיעה במהלך העסקים הרגיל בקרב ציבור שומרי החוק. החוק מאפשר לגופים דוגמת החברה לשמור את מתוכנת פעילותם הנוכחית, בכך שמחריג את אותם גופים במקרים מסוימים מתחולת החוק, כפי שיפורט להלן.

החוק מטיל מגבלה על עסקאות במזומן בסכום העולה על 11 אלפי ש"ח המבוצעות בין אדם פרטי לעוסק החל ממועד התחילה, כאשר בחלוף שנה מיום התחילה, רשאי שר האוצר, בצו, בהסכמת שר המשפטים ונגיד בנק ישראל ובאישור ועדת חוקה חוק ומשפט של הכנסת להרחיב את המגבלה לסך של 6 אלפי ש"ח. מגבלה נוספת הוטלה על עסקאות במזומן בין גורמים פרטיים בסכום העולה על 50 אלפי ש"ח, כאשר גם מגבלה זו ניתנת לשינוי בעתיד בהליך המפורט לעיל.

לעניין השימוש בשיקים והיסבם, החוק קובע מגבלות לעניין האפשרות לפרוע שיק שסוחר יותר מפעם אחת, ומטיל איסורים על הוצאת שיקים ללא רישום שם המוטב. בין היתר, נקבע כי לא יפרע תאגיד בנקאי או בנק הדואר שיק בשני המקרים הבאים: (1) שם הנפרע אינו נקוב בשיק; (2) השיק הוא שיק מוסב והסכום הנקוב בו עולה על 10 אלפי ש"ח, ומתקיים אחד מאלה: (א) לא נקובים בשיק שמות המסב והנסב ומספר הזהות של המסב; ו/או (ב) השיק הוסב יותר מפעם אחת, למעט המקרים הבאים: אם לאתר ההיסב הראשון השיק הועבר לתאגיד בנקאי או לבנק הדואר לשם פירעונו; אם ההיסב השני הוא גוף פיננסי מפוקח (כדוגמת החברה) לשם קבלת הלוואה (לרבות ניכיון שיקים); ובנוסף, אם לאחר ההיסב השני לגוף פיננסי מפוקח לשם קבלת הלוואה, השיק הוסב מהגוף הפיננסי המפוקח לגוף פיננסי מפוקח אחר פעם אחת בלבד.

ביום 8 בנובמבר 2021 פורסם ברשומות צו לצמצום השימוש במזומן (תיקון התוספת

הראשונה לחוק) התשפ"ב - 2021 על פיו החל ביום 1 באוגוסט 2022 סכום ההגבלה לתשלום במזומן ירד מ- 11 אלפי ש"ח ל- 6 אלפי ש"ח וסכום ההגבלה על עסקאות במזומן בין גורמים פרטיים ירד מ- 50 אלפי ש"ח ל- 15 אלפי ש"ח (למעט בעת רכישת כלי רכב בין שני גורמים פרטיים שיוותר על סך 50 אלפי ש"ח).

כפי שצוין לעיל, החוק החרגי גופים פיננסיים מפוקחים כדוגמת החברה מהמגבלות ביחס לשיקים אשר הוסבו יותר מפעם אחת, ועל כן לא הייתה לכך השפעה מהותית על פעילותה של החברה.

במהלך חודש יוני 2026 צפוי להיכנס לתוקף תיקון לחוק, אשר מרחיב את הגבלות המזומן גם לתחום החלפת שטרות (שטרי חוב). במסגרת התיקון נוספו הוראות לפיהן לא ייתן אדם ולא יקבל תשלום במזומן תמורת שטר, לרבות בדרך של פריטה או המרה, אם סכום השטר עולה על הסכום הנקוב בתוספת הראשונה לחוק (6,000 ש"ח), ואם השטר נקוב במטבע חוץ - 25,000 ש"ח. לגבי עוסקים, נקבעה הגבלה נוספת: עוסק לא ייתן ולא יקבל תשלום במזומן תמורת שטר שסכומו נע בין 6,000 ש"ח ל-25,000 ש"ח, אלא אם הציג לגוף הפיננסי המפוקח חשבונית הכוללת מספר שהוקצה על ידי מנהל מע"מ וקבלה כנדרש בהוראות ניהול פנקסי חשבונות. יצוין כי התיקון אינו חל על משיכת מזומן מחשבון תשלום המנוהל בידי תאגיד בנקאי, בנק הדואר או בעל רישיון למתן שירותי פיקדון ואשראי, שאליו הופקדה תמורת השטר (לרבות בדרך של ניכיון). החברה בוחנת את השלכות התיקון על פעילותה ואת הצורך בהתאמות תפעוליות בהתאם.

חוק הפיקוח על שירותים פיננסיים (שירותים פיננסיים מוסדרים), התשע"ו-2016 (להלן:

21.9

"חוק הפיקוח"

ביום 1 באוגוסט 2016 פורסם ברשומות החוק המתואר לעיל, בין היתר, נקבעו דרישות רישיון לעוסקים במתן שירותים פיננסיים (לרבות היתרים לבעלי שליטה ובעלי עניין), הגבלות על ניהול העסקים בתחום וחובות דיווח שיחולו על העוסקים במתן שירותים פיננסיים, כהגדרתם בחוק הפיקוח. מכוח הוראות חוק הפיקוח ולצורך יישום הוראותיו מונה הממונה על שוק ההון, ביטוח וחיסכון באגף שוק ההון כגוף המפקח על נותני שירותים פיננסיים (להלן: "המפקח") בהתאם להוראות חוק הפיקוח הוקנו למפקח סמכויות אסדרה, הכוללות, בין היתר, ניהול מרשם בעלי רישיון למתן שירותים פיננסיים, פיקוח, אכיפה ובירור מנהלי נרחבות, לרבות הטלת עיצומים כספיים. מועד כניסתו של חוק הפיקוח לתוקף ביחס למי שעיסוקו במתן אשראי, בדומה לחברה, הינו ביום 1 ביוני 2017 (כאשר המועד האמור ניתן להארכה על ידי שר האוצר לצורך היערכות ליישום חוק הפיקוח), ו- 1 באוקטובר 2018 עבור מי שעיסוקו במתן שירות בנכס פיננסי.

במהלך שנת 2017 הודיעה החברה, כי החלה בהיערכות לקבלת רישיון מורחב על פי חוק הפיקוח כמפורט לעיל, וביום 21 במאי 2017 הודיעה החברה, כי היא קיבלה ממחלקת רישוי שירותים פיננסיים מוסדרים אישור להמשיך לעסוק במתן אשראי בהתאם להוראות חוק הפיקוח על שירותים פיננסיים (שירותים פיננסיים מוסדרים), התשע"ו-2016, וזאת בעקבות בקשה לקבלת רישיון מורחב לעסוק במתן אשראי, כהגדרת מונחים אלה בחוק, שהגישה החברה כנדרש על פי הוראות החוק.

ביום 4 ביולי 2018 התקבלה בקשתה של החברה והוענק לה רישיון מורחב למתן אשראי וכן רישיון למתן שירות בנכס פיננסי - בסיסי על ידי הממונה על שוק ההון, ביטוח וחיסכון.

הרישיון היה בתוקף עד ליום 31.12.2019 וחודש לשנתיים נוספות עד ליום 31.12.2021. ביום 28.11.2019 פרסמה מחלקת נותני שירותים פיננסיים ברשות שוק ההון ביטוח וחיסכון נוהל רישוי חדש המגדיר את החובות והדרישות לקבלת רישיון נותן שירותים פיננסיים (רישיון למתן שירותי אשראי ורישיון למתן שירות בנכס פיננסי) (להלן: "נוהל הרישוי החדש"), הנוהל הנ"ל ביטל את נוהל הרישוי הקודם שנכנס לתוקף במהלך נובמבר 2017, שעל פיו קיבלה החברה את הרישיונות שברשותה (רישיון אשראי מורחב ורישיון נותן שירות בנכס פיננסי בסיסי) חשוב להדגיש כי נוהל הרישוי החדש הנו נוהל מקיף ורחב הרבה יותר בדרישות והתנאים בהם נדרש לעמוד מבקש הרישיון וזאת ביחס לנוהל הרישוי הקודם.

בשל העובדה כי תוקף הרישיונות של החברה הסתיים ביום 31 בדצמבר 2021 החברה הגישה בקשה לחידוש הרישיונות במסגרתה הגישה את כלל המסמכים והנתונים הנדרשים בנוהל הרישוי החדש. ביום 9 בנובמבר 2021 דיווחה החברה, כי תוקף הרישיונות (הבסיסי והמורחב) הוארך עד ליום 31 בדצמבר 2026, או עד להחלטת המפקח בבקשת הרישיון לתקופה נוספת, לפי המוקדם. לפרטים נוספים, ראו סעיף 9.3 לעיל.

הוראות חוק הפיקוח החליפו את ההגדרה של 'נותני שירותי מטבע' בהגדרה של 'מתן שירותים פיננסיים' וכן הגדירה מונח חדש של 'נותני שירותי אשראי' כמי שעוסקים במתן שירותים פיננסיים בעלי רכיב אשראי, דוגמת מתן הלוואות וניכיון. כך עמלת ניכיון שיקים תיכלל בהגדרת ריבית. התיקון האמור נכנס לתוקף, בכל הקשור לניכיון, בחודש יוני 2017.

דוח מבקר המדינה - "משטר איסור הלבנת הון בישראל", מאי 2022

21.10

ביום 10 במאי 2022, פורסם דוח מבקר המדינה בדבר משטר איסור הלבנת הון, כחלק מהירתמותה של ישראל לפעילות הבינלאומית למלחמה בהון שחור, בפשיעה המאורגנת ובשחיתות, כאשר הדוח בחן את תפקודם של הרגולטורים ומשרדי הממשלה הקשורים לתחום פעילות זו. במסגרת דוח המבקר נמצא כי ישראל פיתחה משטר איסור הלבנת הון שעמד בהצלחה בביקורת Financial Action Task Force, כאשר הומלץ לבחון תדיר את המשטר מנקודת מבטם של הלקוחות לטובת טיוב המשטר וייעולו. כך הומלץ, בין היתר, לפעול לטובת פיקוח אפקטיבי על תחום נותני שירותים פיננסיים באזורים שבסיכון גבוה באופן יחסי, וכן לקדם אסדרה של חובות, כללים ומנגנוני פיקוח בגישה מבוססת סיכון וזאת לשם כך שתשלומים למגזר הציבורי לא ישמשו כאפיק להלבנת הון. כן הומלץ, בין היתר, כדלקמן: א. משרד המשפטים בשיתוף רגולטורים רלוונטיים יקדמו את השלמת החלתו של משטר איסור הלבנת ההון על מגזרים שטרם הוחל עליהם המשטר; ב. משרד המשפטים, בשיתוף פעולה עם רש"ה, ימשיכו לפעול לטובת קידום רגולציה אשר תבוסס על עקרונות שוויון ותמנע פערי רגולציה בלתי נחוצים בין שירותים חלופיים ומגזרים דומים; ג. הומלץ לבחון דרך לשיתוף מידע בין רש"ה לרגולטורים וקיום משותף אפקטיבי למידע שהיא שולחת לטובת שיפור אפקטיביות המאבק בהלבנת הון; ד. הומלץ כי הרגולטורים יבחנו בניית תוכנית ביקורת מבוססת סיכון, בין היתר, במערכות המידע של גופים מפקחים ולבחון את תפקודן של מערכות אלו, איכותם ומועד העברתם. ה. הומלץ כי הרגולטורים יבחנו דרכים להקלה רגולטורית, למשל באמצעות הסדרה רגולטורית של ממשקי התפר בין מגזרים שונים. דוח מבקר המדינה עוסק בעיקרו בהמלצות לרשויות, והחברה תבחן את ההתפתחות האמור ככל שתהיה לכך רלוונטיות לפעילותה.

21.11 חוזר רשות שוק ההון, ביטוח וחיסכון - ניהול סיכונים אצל נותן שירותים פיננסיים מוסדרים
ביום 29 במאי 2022 רשות שוק ההון, ביטוח וחיסכון פרסמה חוזר בעניין ניהול סיכונים אצל נותן שירותים פיננסיים מוסדר, אשר חל, בין היתר, על בעל רישיון למתן שירותי פיקדון ואשראי, ונכנס לתוקף בנובמבר 2023. מטרת ההוראות הנכללות בחוזר היא להנחות את נותן השירותים הפיננסיים באימוץ הליכי ניהול סיכונים אשר יסייעו לו להתמודד באפקטיביות עם הסיכונים השונים להם הוא חשוף, או עשוי להיות חשוף. זאת, בין היתר, על-ידי גיבוש מדיניות ותהליכי עבודה לניהול סיכונים, מינוי מנהל סיכונים, הקצאה של משאבים נאותים לניהול הסיכונים וקביעת שגרות דיווח אשר יגבירו את יכולותיו בזיהוי, מדידה, ניטור ניהול ודיווח של הסיכונים אליהם הוא חשוף או עשוי להיות חשוף. כן נקבע, בין היתר, כי חלק מתפקידיו של הדירקטוריון של נותן שירותים פיננסיים הינו לדון במדיניות ניהול הסיכונים של החברה, לכל הפחות אחת לשנה ולפקח על אופן ניהול האמור. לפירוט בדבר ביצוע האמור על ידי החברה ראה סעיף פרק ב' לחלק ב' לדוח התקופתי.

21.12 חוזר רשות שוק ההון - דיווחי אשראי למפקח
ביום 17 בנובמבר 2022 פרסמה רשות שוק ההון חוזר בעניין הוראות לבעלי רישיון למתן אשראי – דיווח אשראי למפקח. חוזר זה מטיל לראשונה חובת דיווח על נותני שירותים פיננסיים המחזיקים ברישיון למתן אשראי לפי חוק הפיקוח.

על פי החוזר, בעלי רישיון למתן אשראי, הן בעלי רישיון מורחב והן בעלי רישיון בסיסי כהגדרתם בחוק הפיקוח, נדרשים לדווח למפקח על שירותים פיננסיים מוסדרים על נתונים פיננסיים הנוגעים לפעילותם, ובהם, בין היתר: (א) נתונים כספיים הכוללים נתוני מאזן ונתוני רווח והפסד; (ב) נתונים על הלואאות שהועמדו בתקופת הדיווח; (ג) נתונים על אשראי שניתן באמצעות ניכיונות שיקים, המחאת זכויות, וניכיונות שוברי אשראי; (ד) דיווח על יתרת האשראי של הלווים, ככל שנתון זה רלוונטי; (ה) דיווח על חובות בפיגור של הלווים; (ו) דיווח על מקורות המימון של בעל הרישיון למתן אשראי.

מעבר לכך, בעלי רישיון מורחב למתן אשראי נדרשים לדווח על נתונים פיננסיים נוספים הנוגעים לפעילותם מלבד אלו שהוזכרו לעיל, ובהם: (א) דיווח על נתונים של לוויים שנטלו אשראי עם מסגרת אשראי; (ב) דיווח פרטים על ענפי הפעילות של הלוויים, בהתאם לפילוח ענפי עיסוק של הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה; (ג) דיווח על היקפי אשראי שניתנו ללוויים בפילוח לפי רמות הריבית.

בעלי רישיון בסיסי למתן אשראי נדרשים לדווח בתדירות שנתית, בעוד שבעלי רישיון מורחב נדרשים לדווח בתדירות חצי שנתית. הוראות החוזר נכנסו לתוקף ביום 17 ביולי 2023.

21.13 חוזר רשות שוק ההון - הסדרת אופן התנהלותם של נותני שירותים פיננסיים במסגרת בירור תלונות ציבור

ביום 29 בנובמבר 2022 פרסמה רשות שוק ההון חוזר הקובע כללים לעניין ההתנהלות של נותני שירותים פיננסיים בתלונות ציבור, על מנת להעלות את איכות השירות שניתן ללקוחות נותני השירותים הפיננסיים לצורך שמירה והגנה על עניינם של הלקוחות וקידום עניינם, תוך הגברת שקיפות המידע ונגישות המידע ללקוחות של נותני שירותים פיננסיים.

21.14 תיקון 13 לחוק הגנת הפרטיות

תיקון לחוק הגנת הפרטיות, שאושר בכנסת באוגוסט 2024, מייצג רפורמה משמעותית בדיני הפרטיות בישראל. התיקון מעדכן את החוק משנת 1981 ומתאים אותו לעידן הדיגיטלי המודרני. השינויים המרכזיים כוללים הרחבת סמכויות האכיפה של הרשות להגנת הפרטיות, חובת מינוי ממונה הגנת פרטיות בארגונים מסוימים, ביטול חובת רישום מאגרי מידע לרוב הארגונים הפרטיים, והקמת מנגנון פיצויים ללא הוכחת נזק. מטרת התיקון היא לחזק את ההגנה על פרטיות אזרחי ישראל תוך יצירת מסגרת רגולטורית עדכנית ויעילה. התיקון נכנס לתוקף באוגוסט 2025, והחברה שכרה את שירותיו של יועץ חיצוני לצורך התאמת פעילותה לדרישות החדשות.

המידע המובא בסעיף 21 זה לעיל בקשר עם השפעות עתידיות על פעילות החברה, הינו מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968, שהתממשותו אינה ודאית ואינה בשליטת החברה בלבד והוא מבוסס על הערכות הנהלת החברה אודות השפעות החקיקה כאמור על פעילות החברה ועל סוגי העסקאות של החברה. לפיכך, אי התממשות איזה מההנחות שצוינו לעיל עשויים לשנות מהותית את הערכות החברה ביחס להשפעות האפשריות של החוק כאמור על היקפי פעילות החברה והכנסותיה.

22. הסכמים מהותיים

לפרטים בדבר התקשרות החברה בהסכמים להעמדת מסגרות אשראי עם תאגיד בנקאי א', תאגיד בנקאי ב' ותאגיד בנקאי ג' ראו האמור בסעיף 19.1 לעיל.

23. הליכים משפטיים

למועד הדוח ולמועד פרסום דוח זה, לא קיימים הליכים משפטיים שהחברה הינה צד להם, מלבד הליכי הוצאה לפועל שמנהלת החברה מול לקוחות ומושכים לצורך גביית חובות.

24. יעדים ואסטרטגיה עסקית וצפי לשנה הקרובה

החברה מעוניינת לבסס את מעמדה בתחום הממסריים הדחויים וההלוואות ולהרחיב את חוג לקוחותיה, כל זאת תוך שימת דגש על הליך תקין של קליטת לקוחות והקפדה לשמירה על איכות הלקוחות איתם היא סוחרת. במקביל לפעילות החברה להגדלת תיק הלקוחות המנוהל על ידה, פועלת החברה לקבלת קווי אשראי נוספים מתאגידים בנקאיים בישראל והרחבת מקורות המימון העומדים לרשותה לצורך פעילותה השוטפת. יצוין כי החברה פועלת לטובת הרחבת פעילותה בתחום מתן ההלוואות מגובות בטוחות.

המודל העסקי של החברה מבוסס על המרווח שבין עלות מקורות המימון שלה: ההון העצמי, כספי מימון מהנפקת מניות ואגרות החוב, וכן, ההפרש שבין שיעור העמלה אצל ספקי האשראי לבין שיעור העמלה הנגבה על ידי החברה מלקוחותיה.

האסטרטגיה של החברה בנויה על הנדבכים הבאים:

- יצירת מרכז מתן שירות יעיל ומהיר ללקוחות בצפון הארץ אזור בו מרוכזים חלק ניכר מקבלני הביצוע לבניין הפועלים בארץ.
- יצירת קשרים עם לקוחות ומושכים פוטנציאליים באמצעות פעילות שיווקית וכן בשיטת מפה לאוזן.
- סינון קפדני של הלקוחות והמושכים אשר ההמחאות שלהם מוצגות לחברה.

(א) סיכונים מאקרו כלכליים

1. מצב ביטחוני מדיני ופוליטי - מצב בטחוני מדיני ופוליטי קשה מביאים לרוב לירידה בתוצאות הכלכליות של המשק, גידול במספר פושטי הרגל וחדלי הפירעון, מיתון בפעילות העסקית וירידה בחוסנם הפיננסי של הלקוחות. ראה פירוט נוסף בסעיף 8.2 לדוח זה לעיל.
 2. סיכון ריבית ואינפלציה - שינוי שערי הריבית בשווקים עלול לפגוע ברווחי החברה בשל גידול בעלויות המימון שלה. הסיכון מקבל ביטוי בפרט כשקיימים ברשות החברה ממ"ד שטרם נפרעו, או-אז חלה על החברה כל עלות עליית הריבית. החברה עוקבת בקפדנות אחרי שינויי הריבית בשוק ושינויי תנאי האשראי בשוק ותתאים את שיעור העמלות שנגבות מלקוחות ומשולמות לספקים בהתאם לשינויים אלה.
 3. הרעה מהותית במצב המשק - הרעה מהותית בתנאי המשק מגדילה את החשש לחדלות פירעון הן של הלקוח והן של המושך ולירידה בפעילות במשק.
 4. מגפות, ואסונות עולמיים ומקומיים. מגיפות עלולות לגרום לממשלות לנקוט בצעדים המגבילים את המגזרים העסקיים בכל רבדי הפעילות, ובכך לשבש ואף לשתק פעילות עסקית של חברות.
- הערכות החברה ביחס לגורמי הסיכון המפורטים לעיל כאמור מהווה "מידע צופה פני עתיד" כהגדרתו בחוק ניירות ערך, תשכ"ח-1968, המתבסס על האינפורמציה הקיימת בחברה נכון לפרסום דוח זה, הערכות ואומדנים של החברה בהתחשב בניסיון העבר והידע שנצבר לה בנושא, הערכות שונות ביחס למצב השווקים בהם פועלת החברה ובגורמים חיצוניים אשר אינם בשליטת החברה. לפיכך, אין כל וודאות כי האמור לעיל יתממש והתוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מההערכות המפורטות לעיל.**
5. תלות במקורות מימון - פעילות החברה ממומנת, נוסף להון החברה, על ידי מקורות מימון חיצוניים ויכולת החברה תהא תלויה במקורות המימון שברשותה. אפשרויות החברה לגייס אשראי הנדרש לשם הרחבת פעילותה תלויה בסביבת הריבית במשק.

(ב) סיכונים ענפיים

1. סיכון רגולציה, שינויי חקיקה ואימוץ מדיניות וכללים רלוונטיים לתחום פעילות החברה שינוי הרגולציה החלה על פעולות ניכיון ומתן אשראי, בין אם מכוח חוק, תקנות ואף פסיקה, עשוי להגביל את פעילותה של החברה, ו/או אף לפגוע בה, לרבות בכל הנוגע לגובה הריבית אותה היא גובה, קביעת חובות דיווח נוספות, דרישות בטוחה או רישום ומגבלות שונות על תחום פעילותה. החברה מלווה באופן שוטף על ידי יועצים משפטיים הן בתחום ניירות הערך והן בתחום של הוראות הפיקוח של רשות שוק ההון ביטוח וחסכון. בעזרת היועצים המשפטיים, כאמור, החברה סוקרת ומבקרת באופן קבע את פרסומי המחוקק והרגולטורים הרלבנטיים לחברה ומבצעת בהתאם הדרכות לכלל אורגני החברה הן בבחינת שמירת ממשל תאגידי והן בבחינת עמידה בכללי מתן אשראי ותחומים נוספים רלבנטיים לחברה.
2. תחרות ענפית שוק הממ"ד ומתן האשראי החוץ בנקאי מאופיין ברמת תחרותיות גבוהה בין מספר לא רב של שחקנים עיקריים, אשר פועלים במרכז הארץ ושחקנים קטנים יותר הפועלים בפריסה ארצית.

3. סיכון גביה

סיכון גביה מטיל על החברה עלויות בגין הליך הגביה, ואף פוגע ברווחיותה במקרה שהחוב הופך חוב אבוד. לשם כך החליטה החברה לנקוט במתודת קבלת לקוח ובחינת ממ"ד סדירה, שמטרתה מזעור של סיכון זה. כמו כן, החברה מתעדכנת באופן שוטף אודות שינויים, ככל שיחולו, באיתנותם הפיננסית של הלקוחות ושל מושכי הממסרים. על אף האמור לעיל, יודגש, כי אין כל ודאות, כי דרך הפעולה והצעדים בהם נוקטת החברה בשוטף יבטיח את פירעונם של הממסרים בהם היא מתעתדת לסחור ולפיכך היא חשופה באופן תמידי.

4. סיכונים תפעוליים

החברה, מכוח היותה חברה העוסקת בתחום מימון כנגד שיקים מסחריים, הלוואות מגובות נדל"ן והלוואות לצרכי הון חוזר, הינה חברה החשופה לסיכונים תפעוליים כגון גניבות, מעילות, הונאות ואי סדרים. אולם, החברה פועלת במספר מישורים על מנת למזער סיכונים אלו, זאת בין היתר, לאור העובדה שכוח העבודה ופעילות החברה מרוכזים בסניף אחד בלבד אשר מנוהל על ידי הנהלת החברה, היושבת ביחד עם העובדים ומפקחת על הנעשה בחברה. להנהלת החברה בקרה מלאה על כל אחת מהעסקאות שהחברה מבצעת, החל מהליך החיתום ועד להשלמת העסקאות. יודגש כי לחברה צוות אנשי אשראי בעלי ניסיון, ידע ורקע מתאימים לפעילות החברה וביניהם קצין הציות של החברה, אשר אמון על בדיקת פעילות החברה מבחינה רגולטורית, זאת לצד ניטור ודיווח לרגולטור על פי כללי הציות בהתאם לדין. יצוין בנוסף כי, הנהלת החברה, וועדת האשראי של החברה המונה את בעל השליטה ומנכ"ל החברה, מר אלי נידם, מנהל הסיכונים של החברה, מר גיל הוד ויו"ר דירקטוריון החברה, מר איתן מימון, בוחנים באופן שוטף תנועות במערכת הבנקאית של החברה והנהלת החשבונות, כאשר העברה בנקאית ללקוח כפופה לחתימת מורשי החתימה של החברה לפי מדרג פנימי אשר נקבע בחברה, כאשר כל סכום העולה על 20 אלפי ש"ח כפוף לחתימת שניים ממורשי החתימה של החברה. כמו כן, החברה נעזרת בשירותי יועצים משפטיים חיצוניים המלווים את פעילותה השוטפת. בנוסף לאמור לעיל, מדיניות האשראי המוקפדת של החברה, הכוללת בחינת נסיבותיו האישיות של כל לקוח/מושך, כגון הענף בו הלקוח/מושך עובד, מעמד הענף במשק, קבלת דוח מידע לגבי הלקוח/המושך, בדיקת דירוג רמת הסיכון בהתקשרות עם הלקוח/המושך, בדיקת מוניטין ובדיקת מידע מגורמים בשוק העסקי, ממזערת אף היא את חשיפת החברה לסיכונים התפעוליים השונים.

5. סיכוני ציות

מתוקף חוק הפיקוח והוראות רשות שוק ההון ורשות איסור הלבנת הון ומימון טרור, חלים על החברה הנחיות וצווים שונים בנושאי ציות, ואיסור הלבנת הון. החברה מעסיקה קצין ציות, אשר סוקר ובודק את פעילותה השוטפת של החברה, לרבות כל עסקאותיה, זאת לצד ניטור ודיווח לרגולטור על פי כללי הציות בהתאם לדין. כמו כן, החברה מסתייעת ביועצים משפטיים לתחום רשות שוק ההון, המלווים את עבודת קצין הציות באופן שוטף, לרבות הדרכה, חניכה ופיקוח, לגבי הרגולציה החלה על החברה, ובין היתר, פיקוח ועדכון מדיניות בתחום איסור הלבנת הון ומימון טרור וכן נהלי עבודה ופיקוח על הרגולציה המותאמת לחברה.

(ג) סיכונים ייחודיים לחברה

1. סיכוני נזילות ומקורות מימון-

החברה פועלת באופן שוטף לגיוס מקורות נוספים לצורך תפעול עסקיה השוטפים. כל קושי של החברה בהשגת מקורות מימון כאמור יפגעו בהיקפי פעילותה. החברה פועלת לשם גיוון והגדלת מקורות המימון שלה.

2. תלות באנשי מפתח – לחברה תלות מסוימת בבעל השליטה ומנכ"ל החברה, אשר הינו בעל ניסיון רב שנים בתחום הפעילות, וכן בעל ניסיון רב והכרות רחבה עם מרבית הגורמים הפועלים בתחום עבודות ביצוע, תשתיות ובנייה.

3. סיכוני סייבר ואבטחת מידע – במהלך השנים האחרונות חל גידול משמעותי בעוצמת איומי הסייבר, הן מבחינת היקפם, הן מבחינת גורמי האיום והן בהיבטי תחכום וזמינות כלי התקיפה, כאשר מגמה זו צפויה להימשך גם בעתיד. לאור העובדה שפעילות החברה מתבצעת, בין היתר, באמצעות מערכות המחשוב ומאגרי מידע המצויים במשרדה, כאשר אלו מאפשרים לחברה לנהל את הליך ניכיון ההמחאות, לרבות ניהול הגבייה, בצורה יעילה, התרחשותו של אירוע סייבר עלולה לגרום לחברה נזק ישיר ועקיף, ובין היתר לפגוע בתוצאותיה העסקיות. לאור חשיבותן המהותית של טכנולוגיות המידע לתפקודה התקין של הליבה העסקית והתפעולית של החברה, החברה אימצה מדיניות ברורה לגבי אופן ניהול אבטחת המידע בחברה לרבות התייחסות לסמכויות, לתהליכים ולבקורות, על מנת להבטיח שהמידע שבידי החברה ואחרים מטעמה יהיה שלם וזמין לה בכל עת, לרבות קיום נוהל גיבויים, להבטיח שהמידע והמערכות יוגנו על ידי החברה ועל ידי כל אחר מטעמה מפני צפייה ושימוש בלתי מורשים בו, לרבות התקנת טכנולוגיות מתקדמות להגנה על מערכות המחשוב ולהעלות את מודעות עובדי החברה לנושא אבטחת המידע, לרבות קיום נוהל להתמודדות עם אירועי אבטחת מידע. יצוין כי החברה לא חוותה השפעה כלשהי בתחום הסייבר ואבטחת מידע בעקבות המלחמה.

החברה התקשרה עם גורם חיצוני, אשר ממונה על תחום אבטחת המידע והגנת הסייבר בחברה. כל המידע המפורט בסעיף זה לעיל, הינו בבחינת מידע "צופה פני עתיד" כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968, המבוסס על המידע הידוע לחברה במועד זה, וכן על הערכות ותחזיות, אשר התממשותן תלויה, בין היתר, גם בגורמים שאינם בשליטת החברה כאמור בדוח זה לעיל.

מידת השפעה של גורם הסיכון על פעילות החברה בכללותה			
השפעה קטנה	השפעה בינונית	השפעה גדולה	
סיכוני מאקרו			
	X		מצב ביטחוני מדיני ופוליטי
X			סיכון ריבית ואינפלציה
	X		הרעה מהותית במצב המשק
	X		מגפות, לרבות נגיף הקורונה ואסונות עולמיים ומקומיים
		X	תלות במקורות מימון

מידת ההשפעה של גורם הסיכון על פעילות החברה בכללותה			
השפעה קטנה	השפעה בינונית	השפעה גדולה	
סיכונים ענפיים			
	X		שינויי חקיקה ואימוץ מדיניות וכללים רלוונטיים לתחום פעילות החברה
	X		תחרות ענפית
		X	סיכון גביה
סיכונים ייחודיים לחברה			
		X	סיכוני נזילות ומקורות מימון
	X		תלות באיש מפתח
		X	סיכוני סייבר ואבטחת מידע

חלק ב'

דוח הדירקטוריון

על מצב ענייני התאגיד ליום 31 בדצמבר 2025

חלק ב' - דוח הדירקטוריון על מצב עסקי החברה לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025

א.נ. שוהם ביזנס בע"מ ("החברה") מתכבדת בזאת, להגיש את דוח הדירקטוריון על מצב ענייני החברה לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025 ("תקופת הדוח") בהתאם לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970 ("תקנות הדוחות").

פרק א' - הסברי הדירקטוריון למצב עסקי התאגיד

1. כללי

- 1.1. החברה התאגדה ביום 22 בינואר 1993 כחברה פרטית על פי הוראות חוק החברות, תשנ"ט-1999 ("חוק החברות"), ופעלה תחת השם ישאל אמלט השקעות (1993) בע"מ. בשנת 1998 הנפיקה החברה לראשונה את ניירות הערך שלה בבורסה לניירות ערך בתל אביב בע"מ ("הבורסה") והפכה לחברה ציבורית כהגדרתה בחוק החברות.
- 1.2. בשנת 2013 השלימה החברה הסדר נושים במסגרתו נמכרה החברה כחברת מעטפת כשהיא נקיה מנכסים והתחייבויות לידי חברת ארנה קפיטל זירת מסחר (2009) בע"מ.
- 1.3. בחודש ספטמבר 2014 הועברה השליטה בחברה לידי חברת רוביקון ביזנס גרופ בע"מ, ובחודש אוקטובר 2015 הועברה השליטה בחברה לידי מר אלי נידם (להלן: "מר נידם"), כשלמועד דוח זה מר נידם הינו בעל השליטה, דירקטור ומנכ"ל החברה.
- 1.4. למועד דוח זה, תחום העיסוק העיקרי של החברה הינו בפעילות בתחום מתן שירותים פיננסיים בתחומי ניכיון המחאות ומתן הלוואות, ומתמקד בעיקר בפעילות בתחום המסחר בממסרים דחויים.
- 1.5. לפרטים נוספים אודות תיאור פעילות החברה, הסביבה העסקית והשפעתה על פעילות החברה, ראו חלק א' - תיאור עסקי התאגיד לדוח זה.

2. התוצאות הכספיות

הדוחות הכספיים של החברה לשנת 2025 ערוכים לפי תקני הדיווח הכספי הבינלאומיים (International Financial Reporting Standards) שהם תקנים ופרשנויות אשר פורסמו על ידי המוסד הבינלאומי לתקינה בחשבונאות (International Standard Board) (להלן: "תקני ה-IFRS") וכוללים את הגילוי הנדרש לפי תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע – 2010.

2.1. מצב כספי

להלן ניתוח עיקרי השינויים שחלו במצב עסקי החברה (מצב כספי):

הערות	שינוי ביחס לשנה קודמת		31.12.2024	31.12.2025	
	ב-%	באלפי ש"ח	באלפי ש"ח		
הגידול נובע בעיקר מגידול באשראי ללקוחות, נטו	15%	136,977	892,965	1,029,942	נכסים שוטפים
נובע בעיקר מקיטון באשראי ללקוחות, נטו זמן ארוך.	(35%)	(27,450)	78,521	51,071	נכסים בלתי שוטפים
			971,486	1,081,013	סך נכסים
הקיטון נובע בעיקר מקיטון באשראי מאחרים, נטו, בניכוי גידול במסגרת האשראי המנוצלת לז"ק מבנקים.	(6%)	(37,355)	612,992	575,637	התחייבויות שוטפות
הגידול נובע מגידול באגרות חוב לזמן ארוך כתוצאה מהרחבת אגח (סדרה ה'), כאמור בסעיף 3.7 להלן.	76%	124,023	162,072	286,095	התחייבויות בלתי שוטפות
			775,064	861,732	סך התחייבויות
נובע בעיקר מרווח בתקופת הדוח, בניכוי דיבידנד שחולק.			196,422	219,281	הון עצמי

2.2. תוצאות הפעילות

להלן ניתוח עיקרי השינויים שחלו בתוצאות הפעילות של החברה (תמצית דוח רווח והפסד):

הערות	שינוי ביחס לשנה קודמת		31.12.2024	31.12.2025	
	ב-%	באלפי ש"ח	באלפי ש"ח		
הגידול נובע מגידול בהיקף הפעילות ביחס לתקופה מקבילה אשתקד וכן מהכרה מיידית בהכנסות מעמלות נכיון בגין אשראי שנמכר לספק אשראי חוץ בנקאי על פי הסכם עימו.	25%	33,207	134,777	167,984	הכנסות מימון
הגידול נובע בעיקר מגידול בהיקף הפעילות ביחס לתקופה מקבילה אשתקד וכן מהכרה מיידית בהוצאות עמלות נכיון בגין אשראי שנמכר לספק אשראי חוץ בנקאי על פי הסכם עימו.	31%	(18,493)	(60,005)	(78,498)	הוצאות מימון
-----	20%	14,714	74,772	89,486	הכנסות מימון, נטו
הגידול נובע בעיקר מגידול בהוצאות הפרשה הספציפית בגין חובות פגומים וכן מרישום הפרשה בגין ערך הזמן.	56%	(6,550)	(11,772)	(18,322)	הפרשה להפסדי אשראי
	(100%)	(1)	1	-	רווח מפדיון מוקדם של אג"ח
		(1,090)	628	(462)	רווח (הפסד) מני"ע סחירים
הגידול נובע מעדכון שכר בכירים בהתאם להחלטת דירקטוריון ואישור אסיפה, כאמור בסעיף 3.10.1 להלן.	13%	(1,741)	(13,071)	(14,812)	הוצאות הנהלה וכלליות
-----	8%	(977)	(12,168)	(13,145)	מיסים על ההכנסה
	11%	4,355	38,390	42,745	רווח נקי

2.3. מח"מ תיק האשראי ללקוחות

להלן יובא מח"מ תיק אשראי ללקוחות לפי זמני פירעון נכון ליום 31.12.2025 :

ימים לפירעון*	אחוז נפרע מיתרת התיק	שיעור מצטבר מיתרת התיק
עד 30 ימים	36%	36%
31-60 ימים	16%	52%
61-90 ימים	14%	66%
91-120 ימים	9%	75%
121-150 ימים	5%	80%
151-180 ימים	6%	86%
מעל 181 ימים	10%	96%
הסדרי חוב	4%	100%

*ימים לפירעון- מספר הימים שנותרו ממועד הדוח (31.12.2025) ועד המועד החזוי לפירעון החוב (ללא חובות בפיגור בסך של 116,837 אלפי ש"ח, כמפורט בביאור 5ה. לדוחות הכספיים).

2.4. תזרים מזומנים

להלן ניתוח עיקרי השינויים שחלו בתזרימי המזומנים והסבר לגבי עיקרי מקורות המימון של החברה :

הסברי החברה ליתרות ולשינויים מהותיים	באלפי ש"ח	
	31.12.2024	31.12.2025
מזומנים ששימשו לפעילות שוטפת	(9,872)	(84,788)
מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) השקעה	474	(30)
מזומנים נטו שנבעו מפעילות מימון	58,442	85,024

2.5. נזילות ומקורות מימון

נכון למועד הדוח, מממנת החברה את פעילותה באמצעות הונה העצמי, אשראי בנקאי, תמורת הנפקת אגרות חוב סחירות של החברה וספקי אשראי.

נכון ליום 31 בדצמבר 2025, לחברה יתרת מזומנים בסך של 81,120 אלפי ש"ח, זאת בהשוואה ליתרת מזומנים בסך של 80,914 אלפי ש"ח נכון ליום 31 בדצמבר 2024. לפרטים נוספים, אודות מימון ואשראי, ר' האמור בסעיף 19 בחלק א' - תיאור עסקי התאגיד, בדוח זה לעיל.

2.5.1. הסכם מסגרת להעמדת אשראי עם תאגיד בנקאי א' – ראו האמור בסעיף 19.1 בחלק א' -

תיאור עסקי התאגיד לדוח זה לעיל, וכן האמור בביאור 8 לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 בחלק ג' לדוח זה להלן.

- 2.5.2. הסכם מסגרת להעמדת אשראי עם תאגיד בנקאי ב' - ראו האמור בסעיף 19.1 בחלק א' -
תיאור עסקי התאגיד לדוח זה לעיל, וכן האמור בביאור 8 לדוחות הכספיים ליום 31
בדצמבר 2025 בחלק ג' לדוח זה להלן.
- 2.5.3. הסכם מסגרת להעמדת אשראי עם תאגיד בנקאי ג' - ראו האמור בסעיף 19.1 בחלק א' -
תיאור עסקי התאגיד לדוח זה לעיל, וכן האמור בביאור 8 לדוחות הכספיים ליום 31
בדצמבר 2025 בחלק ג' לדוח זה להלן.
- 2.5.4. אגרות חוב - לחברה סדרת אגרות חוב סחירה (סדרה ה') - ראו סעיף 13 לחלק זה להלן.
נזילות ומקורות המימון של החברה עשויים להיות מושפעים מהסביבה הכלכלית ופעילות גורמים
חיצוניים. לפרטים נוספים ראה סעיף 8 בחלק א' - תיאור עסקי התאגיד לדוח זה לעיל.

3. אירועים מהותיים עיקריים בתקופת הדוח ועד מועד פרסומו

3.1. עדכון מסגרות אשראי

לפירוט בדבר מסגרות האשראי, של החברה, ראה סעיף 19 לחלק א' לדוח תקופתי זה.

3.2. רכישה עצמית של מניות ואגרות חוב של החברה

3.2.1. ביום 30 במאי 2024, אישר דירקטוריון החברה תכנית מסגרת לרכישה עצמית של מניות החברה אשר בתוקף לשנתיים. במסגרת תכנית הרכישה, החברה תהא רשאית לרכוש מניות של החברה בבורסה או מחוץ לבורסה, בהיקף של עד 30 מיליון ש"ח. רכישה בפועל של מניות החברה, כאמור, תבוצע בכפוף לבחינת ואישור דירקטוריון החברה את מבחני החלוקה כהגדרתם בסעיף 302 לחוק החברות, וכן בכפוף לעמידת החברה באמות המידה הפיננסיות שנקבעו מול התאגידים הבנקאיים המעניקים לחברה אשראי, וכן באמות המידה הפיננסיות אשר נקבעו בשטר הנאמנות של אגרות החוב (סדרה ד') (שנפרעו במלואן) ושל אגרות החוב (סדרה ה') של החברה או בכל סדרה אחרת כפי שתהא, כאמור בסעיף 6.4 לחלק א' לדוח התקופתי. לפרטים נוספים בדבר תוכנית הרכישה ראה דיווח החברה מיום 30 במאי 2024 (מס' אסמכתא: 2024-01-054946).

בתקופת הדוח ועד למועד פרסומו, רכשה החברה בבורסה 165,167 מניות רגילות של החברה בתמורה לסך של כ- 1,366 אלפי ש"ח, מכוח תוכנית רכישה זו. סה"כ ממועד תחילת תוכנית הרכישה, אשר אושרה על ידי דירקטוריון החברה ביום 30 במאי 2024, רכשה החברה 760,203 מניות רגילות של החברה בתמורה לסך של כ- 4,347 אלפי ש"ח. לפרטים נוספים ראה דיווחים מיידיים של החברה החל מיום 30 במרץ 2025 ועד ליום 2 במרץ 2026 (מספרי אסמכתאות: 2025-01-022250, 2025-01-024010 (מתקן), 2025-01-024434, 2025-01-024559, 024559, 2025-01-025015, 2025-01-025488, 2025-01-026291, 2025-01-026989, 2025-01-027378, 01-027378, 2025-01-028063, 2025-01-028383, 2025-01-028684, 2025-01-038704, 2025-01-039914, 2025-01-040658, 2025-01-040791, 2025-01-041113, 2025-01-057696, 2025-01-057984 (מתקן), 2025-01-062954, 2025-01-070740, 2025-01-071125, 2025-01-073995, 073995, 2025-01-075502, 2026-01-003881, 2026-01-007544, 2026-01-014921, 2026-01-016727 ו-2026-01-019206).

3.2.2. ביום 30 במאי, 2024 אישר דירקטוריון החברה תכנית רכישה עצמית לתקופה של שנתיים, במסגרתה תוכל לרכוש החברה עד 50 מיליון ש"ח אגרות חוב של החברה שבמחזור, בהתאם

לשיקול דעת החברה. יובהר כי עד מועד פרסום דוח זה לא בוצעו רכישות על פי תכנית זו.
לפרטים נוספים ראה דיווח החברה מיום 30 במאי 2024 (מס' אסמכתא: 2024-01-054949).

3.3. חלוקת דיבידנד

במהלך תקופת הדוח ועד למועד פרסומו, החברה חילקה דיבידנד בסך כולל של 20 מיליון ש"ח, כאשר בכל אחד מהימים 15 באפריל 2025, 15 ביוני 2025, 2 בספטמבר 2025, ו-15 בדצמבר 2025 (מס' אסמכתאות: 2025-01-021684, 2025-01-037770, 2025-01-061372, 2025-01-092029, 2025-01-092029, בהתאמה) ביצעה החברה חלוקות בסך 5 מיליון ש"ח כל אחת. כמו כן, לאחר תקופת הדוח, ביום 26 במרץ 2026, החליט דירקטוריון החברה, לאחר שבחן את עמידת החברה במבחן הרווח ומבחן יכולת הפירעון, לאשר חלוקת דיבידנד לבעלי מניות החברה בסך של 5 מיליון ש"ח.
לפרטים נוספים אודות החלוקות שבוצעו במהלך תקופת הדוח ולאחריה ראו סעיף 6 בחלק א' לדוח תקופתי זה.

3.4. דירוג אגרות החוב: לפרטים בדבר דירוג אגרות החוב של החברה, ראה סעיף 13 להלן.

3.5. נוהל עסקאות זניחות

לאחר המלצת ועדת הביקורת, ביום 27 במרץ 2025 החליט דירקטוריון החברה להאריך את תוקף נוהל עסקאות זניחות ועסקאות לא זניחות ולא חריגות, אשר אומץ על ידי החברה בנובמבר 2019, לפיו עסקאות ניכיון שיקים/הלוואות ללקוחות ו/או מושכים שהינם חברות בשליטת צדדים שלישיים, שיש להם קשר לבעל השליטה או נושא משרה בחברה מכוח פעילויות אחרות שלהם עם חברות אחרות שבשליטת בעל העניין הנ"ל, לרבות לחברות בשליטת צדדים שלישיים שיש להם קשר לבעל העניין האמור, תיחשבנה כעסקאות זניחות או עסקאות לא זניחות ולא חריגות (לפי העניין) ובלבד שיתקיימו כל הפרמטרים הבאים:

3.5.1. היקף כל העסקאות במצטבר לא יעלה על סכום חשיפה לחברה בשיעור של עד 2% מהיקף תיק האשראי הקיים בחברה בכל רגע נתון עבור עסקאות זניחות, ושיעור של בין 2% ל-4% מהיקף תיק האשראי הקיים בחברה בכל רגע נתון עבור עסקאות שאינן זניחות ואינן חריגות;

3.5.2. סכום העמלה/הריבית שתיגבה מהלקוחות הנ"ל לא יפחת משיעור מינימלי שיקבע על ידי ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה בהתאם לשיעור העמלות/הריביות הממוצע שהחברה גובה מכלל לקוחותיה בשנה קלינדרית אחת, והעסקאות הנ"ל תיעשנה בתנאי שוק;

3.5.3. הטיפול בהלוואות וניכיון השיקים במסגרת העסקאות הנ"ל ייעשה בהתאם לתכנית העבודה הקבועה של החברה;

3.5.4. וועדת הביקורת קבעה, על סמך חוות דעתו של מנכ"ל החברה ומנהל הסיכונים, כי העסקאות הנ"ל הינן לטובת החברה, מתבצעות במהלך העסקים הרגיל של החברה, הן בתנאי שוק ואין להן השפעה מהותית על רווחיות החברה, רכושה או התחייבויותיה;

3.5.5. העסקאות אינן מהוות "עסקאות חריגות" כהגדרתן בחוק החברות;

בכל הנוגע לעסקאות שאינן זניחות אך אינן חריגות כהגדרתן בסעיף זה, אזי במהלך תקופת הדוח החברה התקשרה עם בעלי עניין אישי בעסקאות לא זניחות אך שאינן חריגות בהיקף מצטבר של כ-57 מיליון ש"ח מתוכם יתרה למועד הדוח כ-15 מיליון ש"ח.

לאחר תקופת הדוח, ביום 26 במרץ 2026 החליט דירקטוריון החברה, לאחר המלצת ועדת הביקורת, להאריך את תוקף נוהל עסקאות זניחות ועסקאות לא זניחות ולא חריגות.

3.6 פדיון אגרות חוב

3.6.1. ביום 30 ביוני 2025, ביצעה החברה פדיון של 43,139,496 ש"ח ע.ג. אגרות חוב (סדרה ד') של החברה, כך שלאחר הפדיון סך אגרות חוב (סדרה ד') שבמחזור עמד על 43,138,978 ש"ח ע.ג. לפרטים נוספים ראו דיווח החברה מיום 30 ביוני 2025 (מס' אסמכתא -01-2024-628807).

3.6.2. ביום 31 בדצמבר 2025 השלימה החברה פדיון מלוא יתרת אגרות החוב (סדרה ד') של החברה בהיקף של 43,138,978 ש"ח ע.ג. ואלו נגרעו מהמסחר. לפרטים נוספים ראו דיווח החברה מיום 31 בדצמבר 2025 (מס' אסמכתא 105654-01-2025).

3.7 הרחבת סדרת אגרות חוב (סדרה ה') של החברה

3.7.1. ביום 24 בפברואר 2025, פרסמה החברה דוח הצעת מדף להנפקה לציבור של אגרות חוב (סדרה ה') על דרך של הרחבת סדרה, וזאת לאחר שניתן פרסום דוח מדרוג (המדרג של אגרות החוב (סדרה ד') ו - (סדרה ה') של החברה) בדבר הותרת דירוג אגרות החוב (סדרה ה') לאחר ההנפקה בהיקף של עד 100 מיליון ש"ח ע.ג. באותו דירוג Baa2.il באופן יציב, ובמסגרתו גייסה החברה 93,876,000 ש"ח ע.ג. באמצעות הרחבה של אגרות חוב (סדרה ה') של החברה. לפרטים ראה דיווחי החברה מהימים 24 ו-25 בפברואר 2025 (מס' אסמכתא: 012531-01-2025, 012821-01-2025 ו-012828-01-2025).

3.7.2. ביום 13 ביולי 2025, פרסמה החברה דוח הצעת מדף להנפקה לציבור של אגרות חוב (סדרה ה') על דרך של הרחבת סדרה, וזאת לאחר שניתן פרסום דוח מדרוג (המדרג את אגרות החוב (סדרה ד') ו - (סדרה ה') של החברה) בדבר הותרת דירוג אגרות החוב (סדרה ה') לאחר ההנפקה בהיקף של עד 100 מיליון ש"ח ע.ג. באותו דירוג Baa2.il באופן יציב, ובמסגרתו גייסה החברה 97,727,000 ש"ח ע.ג. באמצעות הרחבה של אגרות חוב (סדרה ה') של החברה. לפרטים ראה דיווח החברה מהימים 13 ו-15 ביולי 2025 (מס' אסמכתא: 01-2025-052187 ו-01-2025-052319).

3.8 שינויים בהחזקות בעלי עניין ונושאי משרה בכירה בחברה

3.8.1. ביום 21 בינואר 2025 החל אילון בית השקעות להיות בעל עניין בחברה, אגב רכישת 95,872 מניות רגילות של החברה, וביום 22 בינואר 2025 חדל איילון בית השקעות להיות בעל עניין בחברה, אגב מכירת 6,448 מניות רגילות של החברה. בהמשך, ביום 16 באפריל 2025 החל אילון בית השקעות להיות בעל עניין בחברה, אגב רכישת 3,185 מניות רגילות של החברה. לפרטים נוספים ראו דיווחי החברה מהימים 22 בינואר 2025 (מס' אסמכתא: -01-2025-006204); 23 בינואר 2025 (מס' אסמכתא: 006468-01-2025); ו-20 באפריל 2025 (מס' אסמכתא: 01-2025-027914), בהתאמה.

3.8.2. ביום 27 באוקטובר 2025, במסגרת הקצאה פרטית, הוקצו למר אלי נידם, מנכ"ל ודירקטור החברה וכן בעל השליטה בה, 485,000 כתבי אופציה (לא רשומים) של החברה. לפרטים נוספים ראו דיווחי החברה מיום 27 באוקטובר 2025 (מס' אסמכתא: 01-2025-080555); 2025-01-080558).

3.8.3. לפרטים נוספים בדבר החזקות בעלי העניין ונושאי המשרה הבכירה בחברה בניירות הערך של החברה ראו דיווחי החברה בדבר החזקות בעלי העניין של החברה לימים 11 ו-31 במרץ 2025 (כפי שדווחו בימים 11 במרץ 2025 ו-7 באפריל 2025, מס' אסמכתא: 01-2025-016180).

ו-025805-01-2025, בהתאמה); 30 ביוני 2025 (כפי שדווח ביום 7 ביולי 2025, מס' אסמכתא:
049916-01-2025), 30 בספטמבר 2025 (כפי שדווח ביום 15 באוקטובר 2025, מס' אסמכתא:
075441-01-2025) ו-31 בדצמבר 2025 (כפי שדווח ביום 8 בינואר 2026 (מתקן), מס' אסמכתא:
003867-01-2026).

3.8.4. לאחר תקופת הדוח, ביום 28 בינואר 2026 החל אורקום אסטרטגיות בע"מ להיות בעל עניין
בחברה בדרך של רכישת 101,692 מניות רגילות של החברה בבורסה. לפרטים נוספים ראו
דיווח מיום 28 בינואר 2025 (מס' אסמכתא: 010292-01-2026).

3.8.5. לאחר תקופת הדוח, ביום 8 במרץ 2026, במסגרת הקצאה פרטית, כמפורט בסעיף 3.10.2
להלן, הוקצו למר אלי נידם, מנכ"ל ודירקטור החברה וכן בעל השליטה בה, 500,000 מניות
רגילות של החברה. לפרטים נוספים ראו דיווחי החברה מהימים 8 במרץ 2026 ו-11 במרץ
2026 (מס' אסמכתא: 020510-01-2026; 021636-01-2026, בהתאמה).

3.8.6. לאחר תקופת הדוח, בימים 19 בפברואר 2026 ו-20 בפברואר 2026, רכש בבורסה מר אלי
נידם, מנכ"ל ודירקטור החברה וכן בעל השליטה בה, סך כולל של 12,850 מניות רגילות של
החברה. לפרטים ראו דיווחים מיידיים של החברה מהימים 19 בפברואר 2026 ו-22
פברואר 2026 (מס' אסמכתא: 016405-01-2026 ו-016755-01-2026, בהתאמה).

3.9. ביטוח דירקטורים ונושאי משרה

ביום 8 בדצמבר 2025, אישרה ועדת התגמול של החברה את התקשרות החברה בפוליסת ביטוח
לאחריות דירקטורים ונושאי משרה, בהתאם להוראות סעיף 1ב1 לתקנות החברות (הקלות
בעסקאות עם בעלי עניין) תש"ס - 2000, ובהתאם להוראות מדיניות התגמול של החברה. תנאי
הפוליסה הינם כדלקמן: גבול אחריות של 15,000,000 דולר ארה"ב למקרה ובסה"כ לתקופת ביטוח
שנתית. פרמיית הביטוח לתקופה הינה בהתאם לתנאי השוק. השתתפות עצמית של החברה בסך
15,000 דולר ארה"ב לכל תביעה ו-35,000 דולר ארה"ב לתביעה שעניינה בדיני ניירות ערך. לפרטים
נוספים ראו דיווח החברה מיום 8 בדצמבר 2025 (מס' אסמכתא: 097739-01-2025) ותקנה 29א
לפרק ד' בדוח תקופתי זה.

3.10. אסיפות כלליות

3.10.1. ביום 1 בספטמבר 2025, התקיימה אסיפה כללית שנתית ומיוחדת של בעלי מניות החברה,
במסגרתה אושרו הנושאים הבאים: דיון בדוחות הכספיים של החברה ליום 31 בדצמבר
2024; אישור מינויו מחדש של משרד רואה החשבון המבקר של החברה והסמכת
דירקטוריון החברה לקבוע את שכרו; אישור חידוש כהונתו של מר איתן מימון כיו"ר
דירקטוריון החברה לתקופת כהונה נוספת ואישור עדכון תנאי כהונתו והעסקתו לעניין יעדי
המענק השנתי בלבד וללא כל שינוי בשכרו; אישור חידוש כהונתם של מר אלי נידם
כדירקטור ושל מר אבי בן טל כדירקטור בלתי תלוי בחברה לתקופת כהונה נוספת; אישור
עדכון תנאי כהונתו והעסקתו של מר אלי נידם, בעל השליטה בחברה, לתקופה של שלוש (3)
שנים נוספות החל ממועד אישור האסיפה, הכולל בין היתר, הקצאה של 485,000 כתבי
אופציה (לא רשומים) של החברה; אישור עדכון תנאי כהונתה והעסקתה של הגב' דניאל
נידם, קרובתו של בעל השליטה, לתקופה של שלוש (3) שנים נוספות החל ממועד אישור
האסיפה; אישור הארכת התקשרות החברה בהסכם העסקה עם מר רונן סרור, קרובו של
בעל השליטה, ועדכון תנאי העסקתו לתקופה של שלוש (3) שנים נוספות החל ממועד אישור
האסיפה; אישור מדיניות התגמול של החברה לתקופה של שלוש (3) שנים נוספות. לפרטים

נוספים ראו דוח זימון האסיפה אשר פרסמה החברה ביום 28 ביולי 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-056135) ודיווח תוצאות אסיפה אשר פרסמה החברה ביום 2 בספטמבר 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-066256).

3.10.2. לאחר תקופת הדוח, ביום 12 בפברואר 2026, התקיימה אסיפה כללית מיוחדת של בעלי מניות החברה, במסגרתה אושרו הנושאים הבאים: אישור הקצאה פרטית חריגה למנכ"ל החברה, דירקטור ובעל השליטה בה, מר אלי נידם של 500,000 מניות רגילות של החברה, בתמורה להשקעה של מר אלי נידם (בעצמו ו/או באמצעות חברה בשליטתו) בסך של 8.60 ש"ח למניה; אישור עדכון תנאי כהונתה והעסקתה של הגב' אורלי נידם, קרובת משפחתו של מנכ"ל החברה, דירקטור ובעל השליטה בה, מר אלי נידם, אשר עובדת בחברה כפקידת תפעול, לתקופה של שלוש (3) שנים נוספות החל ממועד אישור האסיפה. לפרטים נוספים ראו דוח זימון האסיפה אשר פרסמה החברה ביום 9 בפברואר 2026 (מתקן) (מס' אסמכתא: 2026-01-013699) ודיווח תוצאות אסיפה אשר פרסמה החברה ביום 12 בפברואר 2026 (מס' אסמכתא: 2026-01-014685).

3.11. מדיניות תגמול

ביום 1 בספטמבר 2025, אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה, לאחר אישור ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, את הארכת מדיניות התגמול של החברה, בשינויים לא מהותיים, לתקופה של שלוש (3) שנים נוספות החל ממועד אישור האסיפה. לפרטים נוספים ראו דוח זימון האסיפה שפרסמה החברה ביום 28 ביולי 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-056135) ודיווח תוצאות האסיפה שפרסמה החברה ביום 2 בספטמבר 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-066256).

3.12. עסקאות עם בעל השליטה בחברה וקרוביו

3.12.1. ביום 27 במרץ 2025, אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה, כ-"עסקה מזכה", את הארכת תוקף הערבות אשר תינתן מטעם בעל השליטה בחברה לגבי המחאות שהחברה ממחה לצדדי ג'.

3.12.2. ביום 7 ביולי 2025, אישר דירקטוריון החברה, לאחר קבלת אישור ועדת התגמול של החברה, את תנאי העסקתה של הגב' שוהם נידם, שהינה ביתו, ומשכך קרובתו, של בעל השליטה בחברה, כפקידת בק אופיס החל מיום 7 ביולי 2025, וזאת בהתאם לתקנה 1ב(א)(4) לתקנות החברות (הקלות בעסקאות עם בעלי ענין), תש"ס-2000, לאחר שנקבע כי שכרה (שכר ברוטו חודשי בסך של 12,000 ש"ח, כמקובל לתפקיד זה) אינו עולה על השכר החודשי הממוצע במשק, והוא סביר בהתחשב בהיקף ההעסקה, באופי התפקיד ובכישוריה לביצועו. במסגרת נימוקי ועדת התגמול והדירקטוריון צוין בין היתר כי תנאי ההעסקה של הגב' נידם הינם סבירים, ואינם חורגים מהמקובל בחברה ביחס לבעלי תפקידים דומים ו/או מקבילים. לפרטים נוספים ראו דיווח החברה מיום 7 ביולי 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-049932).

3.12.3. ביום 1 בספטמבר 2025, אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה, לאחר אישור ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, את תנאי כהונתו והעסקתו של מר אלי נידם, דירקטור ובעל השליטה בחברה אשר מכהן כמנכ"ל החברה, הכוללים הקצאה של 485,000 כתבי אופציה (לא רשומים) של החברה; אישור תנאי כהונתה והעסקתה של הגב' דניאל נידם, קרובתו של בעל השליטה מר אלי נידם, אשר מכהנת כמנהלת בק אופיס - תפעול ופיקוח על עסקאות בחברה; ואישור תנאי כהונתו והעסקתו של מר רונן סרוור, קרובו של בעל השליטה

מר אלי נידם, אשר מכהן כפקיד תפעול בחברה, לתקופה של שלוש (3) שנים נוספות החל ממועד אישור האסיפה. לפרטים נוספים ראו דוח זימון האסיפה שפרסמה החברה ביום 28 ביולי 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-056135) ודיווח תוצאות האסיפה שפרסמה החברה ביום 2 בספטמבר 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-066256).

3.12.4. ביום 12 בפברואר 2026, אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה, לאחר אישור ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, הקצאה פרטית חריגה למנכ"ל החברה, דירקטור ובעל השליטה בה, מר אלי נידם של 500,000 מניות רגילות של החברה, בתמורה להשקעה של מר אלי נידם (בעצמו ו/או באמצעות חברה בשליטתו) בסך של 8.60 ש"ח למניה. לפרטים נוספים ראו דוח זימון האסיפה אשר פרסמה החברה ביום 9 בפברואר 2026 (מתקן) (מס' אסמכתא: 2026-01-013699) ודיווח תוצאות אסיפה אשר פרסמה החברה ביום 12 בפברואר 2026 (מס' אסמכתא: 2026-01-014685).

3.12.5. ביום 12 בפברואר 2026, אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה, לאחר אישור ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, את תנאי כהונתה והעסקתה של הגב' אורלי נידם, קרובתו של בעל השליטה מר אלי נידם, אשר מכהנת כפקידת תפעול בחברה, לתקופה של שלוש (3) שנים נוספות החל ממועד אישור האסיפה. לפרטים נוספים ראו דוח זימון האסיפה אשר פרסמה החברה ביום 9 בפברואר 2026 (מתקן) (מס' אסמכתא: 2026-01-013699) ודיווח תוצאות אסיפה אשר פרסמה החברה ביום 12 בפברואר 2026 (מס' אסמכתא: 2026-01-014685).

3.13. תאגיד קטן

ביום 20 בינואר 2025 הודיעה החברה כי בהתאם לבחינה שביצעה נכון למועד הקובע, 1 בינואר 2025, לאור גידול בשווי החברה, ואגרות החוב שבמחזור, חדלה החברה להיחשב תאגיד קטן, ובהתאם לאמור החל מדוח תקופתי זה חדלה החברה ליישם את ההקלות לתאגידים קטנים אשר אימצה החברה, בהתאם לתקנות 5(ב)(1) עד (4) לתקנות הדוחות, כדלקמן: (א) העלאת סף המהותיות בקשר עם צירוף הערכות השווי ל- 20% (חלף שיעור של 10%); (ב) ביטול החובה לפרסם דוח על הבקרה הפנימית ודוח רואה החשבון המבקר על הבקרה הפנימית; (ג) העלאת סף הצירוף של דוחות חברות כלולות מהותיות לדוחות ביניים ל- 40% ו- (ד) פטור מצירוף דוח סולו שנתי כאמור בתקנה 9 לתקנות הדוחות. לפרטים נוספים ראו דיווח החברה מיום 20 בינואר 2025 (מס' אסמכתא-2025-01-005622).

פרק ב' - חשיפה לסיכוני שוק ודרך ניהול

תחום העיסוק העיקרי של החברה הינו מתן שירותים פיננסיים בתחומי ניכיון המחאות ומתן הלוואות, ומתמקד בעיקר בפעילות בתחום המסחר במסמכים דחויים.

3.14. האחראי על ניהול הסיכונים בחברה

מר אלי נידם, המכהן כמנכ"ל ודירקטור החברה, וכן הינו בעל השליטה בחברה, הינו אחראי העל על ניהול סיכוני השוק של החברה והוא פועל תחת פיקוח דירקטוריון החברה. יצוין כי בנוסף למר נידם, מכהן מר גיל הוד כמנהל הסיכונים של החברה, הכפוף למר נידם, ואשר מהווה נדבך חשוב בחברה לטובת ניהול סיכוני האשראי של החברה.

3.15. תיאור סיכוני השוק

לפרטים אודות סיכוני השוק העיקריים הקשורים לפעילות החברה אשר להם חשופה החברה, ראו האמור בסעיפים 8 ו-25 לחלק א' – תיאור עסקי התאגיד לדוח תקופתי זה, ובביאור 3 לדוחות הכספיים של החברה ליום 31 בדצמבר 2025 בחלק ג' לדוח תקופתי זה.

3.16. הפיקוח על מדיניות הדירקטוריון ניהול סיכוני השוק ואופן מימושה

מנכ"ל החברה, מר אלי נידם, אמון על ניהול סיכוני השוק וסיכוני האשראי של החברה. מדיניות האשראי של החברה קובעת את המגבלות הכמותיות במסגרתן רשאי לפעול מנכ"ל החברה לצורך התמודדות עם חשיפות האשראי של החברה. פעולות החורגות מהמגבלות כאמור, טעונות אישור של דירקטוריון החברה.

כמו כן, לחברה ועדת אשראי פנימית אשר בראשה עומד מנכ"ל החברה, כמו כן, ועדת האשראי מונה את יו"ר הדירקטוריון וכן את מנהל הסיכונים. ועדת האשראי מתכנסת באופן קבוע לכל הפחות, פעם ברבעון לטובת ביצוע ביקורת בדבר תיקי האשראי של לקוחות וחייבים ספציפיים של החברה. לפחות אחת לרבעון, דנה ועדת האשראי בחשיפות של החברה ובוחנת את השפעתן העתידית ואת הצורך לבצע הגנות ככל הנדרש. כמו כן, כמפורט בסעיף 12.6 לחלק א' לדוח תקופתי זה, החברה בוחנת באופן שוטף את התנהלות הלקוחות שלה במסגרת עסקיהם.

יצוין כי במסגרת כל אחד מהדיונים בדוחותיה הכספיים של החברה, מתעדכן דירקטוריון החברה בחשיפות של החברה, בין היתר, מכוח סיכוני השוק. החלטות בנדון באשר לביצוע פעולות נדרשות נעשות על ידי המנכ"ל בשיתוף עם יו"ר דירקטוריון החברה. לפירוט בדבר ניהול החברה את סיכונה ראה סעיפים 9.5 ו-12.6 לחלק א' – תיאור עסקי התאגיד לדוח תקופתי זה וכן ביאור 3 לדוחות הכספיים של החברה ליום 31 בדצמבר 2025 בחלק ג' לדוח תקופתי זה.

3.17. דוח בסיסי הצמדה

ליום 31 בדצמבר 2025 נכסי החברה והתחייבויותיה אינם צמודים לבסיס הצמדה כלשהו.

3.18. מבחני רגישות

3.18.1. רגישות לשינויים בשערי הריבית להערכת החברה

לגובה הריבית במשק ישנה השפעה על פעילות החברה. הכנסותיה של החברה מתבססות בעיקר על המרווח הקיים בין עלות האשראי בו החברה מחויבת על ידי המלווים לבין תמורת האשראי שהיא גובה מלקוחותיה. לגובה הריבית במשק יש השפעה על גובה הריבית או העמלה הנגבית מלקוחות החברה. החברה גובה עמלות ניכיון בהתאם לאיכות הלקוח והמושך של הממ"ד ובהתייחס לגובה הריבית במשק (לרבות ריבית בנק ישראל). לאחר מכן ובמידה ופונה החברה לספקי האשראי על מנת לנכות את הממ"ד הרי ששיעור הניכיון

מושפע מאותם מרכיבים. לחברה מקורות אשראי צמודי פריים כגון אשראי מתאגידים בנקאיים, אשר מושפעים משינויים בריבית בנק ישראל. אולם, להערכת החברה, ככל שבנק ישראל יחליט על העלאת הריבית אזי האמור עשוי לייצר לחברה חשיפה לא מהותית ביחס לעסקאות הממסרים הדחויים שטרם נפרעו, מכיוון שעסקינן במח"מ שהינו ברובו קצר מועד (כשלושה חודשים). כמו כן, ההלוואות ללקוחות החברה הינן ברובן המוחלט צמודות לריבית הפריים. לפרטים בדבר מכשירים פיננסיים וניהול סיכונים פיננסיים הקשורים לפעילותה של החברה ראו ביאור 3 לדוחות הכספיים של החברה ליום 31 בדצמבר 2025 המצורפים לדוח תקופתי זה.

3.18.2. רגישות לשינויים בשערי חליפין

נכון למועד הדוח החברה אינה חשופה לשינויים בשערי החליפין שכן פעילות החברה הינה בישראל.

3.18.3. עדכון בדבר חשיפה לסיכוני מערכות עיבוד מידע, מחשוב וסייבר

ראו הפירוט בסעיף 25(ג)3 לחלק א' לדוח תקופתי זה.

3.18.4. עדכון בדבר השפעת מגפות, לרבות נגיף הקורונה ואסונות עולמיים ומקומיים על פעילות

החברה

לפרטים בדבר השפעת מגפות, לרבות נגיף הקורונה ואסונות עולמיים ומקומיים על פעילות החברה ראה סעיף 25(א)4 לחלק א' לדוח תקופתי זה.

3.18.5. עדכון בדבר השפעת מלחמת "חרבות ברזל", "עם כלביא" ו"שאגת הארי" על פעילות החברה

לפרטים בדבר השפעת מלחמת "חרבות ברזל", "עם כלביא" ו"שאגת הארי" על פעילות החברה ראו סעיף 8.2 לחלק א' – תיאור עסקי התאגיד לדוח תקופתי זה וכן ביאור 1(ד) לחלק ג' לדוח תקופתי זה.

פרק ג' – היבטי ממשל תאגידי

4. מדיניות החברה בנושא מתן תרומות
ביום 8 במרץ 2017, החליט דירקטוריון החברה על אימוץ מדיניות תרומות וביום 13 באוגוסט 2019 עדכן אותה כמפורט להלן: החברה תעניק תרומות בהיקף של עד 1% מהרווח השנתי הנקי של החברה למרכזים רפואיים, לעמותות רשומות העוסקות בעזרה לסטודנטים תושבי זיכרון יעקב וכן לעמותות רשומות נוספות העוסקות בעזרה לנוקקים. בשנת הדוח תרמה החברה סך של כ- 531 אלפי ש"ח.
5. דיווח על הדירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית
בהתאם להוראות סעיף 92(א)(12) לחוק החברות, ביום 27.2.2014 קבע דירקטוריון החברה, כי המספר המזערי של דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית בחברה יהיה 1 (אחד). בפועל מכהנים בחברה 3 דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית, הדירקטורים אלי ארד, אבי בן טל ואיתן מימון. לפרטים בדבר כישוריהם, השכלתם וניסיונם, שבהסתמך עליהם רואה בהם החברה כדירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית, ראו האמור בתקנה 26 בחלק ד' - פרטים נוספים, בדוח זה להלן.
6. דיווח על דירקטורים בלתי תלויים
החברה לא אימצה בתקנונה את ההוראה הקבועה בסעיף 219 (ה) לחוק החברות, התשנ"ט-1999 בדבר שיעור הדירקטורים הבלתי תלויים. למועד דוח זה, בחברה מכהנים שני דירקטורים חיצוניים, הגב' שני אלמוג ומר אלי ארד, וכן דירקטור בלתי תלוי, מר אבי בן טל. לפרטים אודות הדירקטורים, ראו האמור בתקנה 26 בחלק ד' - פרטים נוספים, בדוח זה להלן.
7. פרטי מבקר הפנים
- 7.1 שם המבקר: מר דורון רוזנבלום. המבקר הפנימי עומד בתנאים הקבועים בסעיף 3(א) לחוק הביקורת הפנימית, תשנ"ב-1992 ("חוק הביקורת הפנימית").
תאריך תחילת כהונה: 23 באוגוסט 2023.
- 7.2 כישורים וכשירות לתפקיד: המבקר הינו בעל רישיון רואה חשבון. למבקר, שהינו שותף בכיר במשרד המתמחה בביקורת פנים, ניסיון רב שנים בביקורת פנים בגופים בענפי המשק השונים.
- 7.3 יחוד פעולות: המבקר אינו ממלא כל תפקיד נוסף בתאגיד מעבר לכהונתו כמבקר פנים ולמיטב ידיעת החברה, אינו ממלא תפקיד מחוץ לתאגיד היוצר או העלול ליצור ניגוד עניינים עם תפקידו כמבקר פנימי בתאגיד.
- 7.4 עניין אישי: למיטב ידיעת החברה, מבקר הפנים אינו בעל עניין בחברה, אינו נושא משרה בחברה, אינו קרוב של אחד מאלה וכן אינו רואה החשבון המבקר או מי מטעמו.
- 7.5 החזקה בניירות ערך של התאגיד: המבקר הפנימי, על פי הודעתו, אינו מחזיק בניירות ערך של התאגיד או של גוף קשור לתאגיד.
- 7.6 קשרים עסקיים/מהותיים עם התאגיד: אין למבקר הפנימי קשרים עסקיים מהותיים או קשרים מהותיים אחרים עם התאגיד או עם גוף קשור לתאגיד.
- 7.7 מתן שירותים לתאגיד: שירותי ביקורת פנים במיקור חוץ.
- 7.8 דרך המינוי: מינוי המבקר הפנימי אושר על ידי דירקטוריון החברה ביום 23 באוגוסט 2023 בהסתמך על ניסיונו המקצועי העשיר ורב השנים של המבקר הפנימי בתחום הביקורת הפנימית בחברות שונות, לרבות בחברות ציבוריות וממשלתיות.

7.9. מבקר חיצוני: המבקר מעניק שירותי ביקורת פנים, כגורם חיצוני, באמצעות חברת עזרא יהודה-רוזנבלום יעוץ בקרה וניהול סיכונים בע"מ.

7.10. היקף העסקה: המבקר הפנימי הועסק בשנת 2025 בהיקף של כ- 340 שעות.

7.11. זהות הממונה הארגוני על המבקר: כממונה ארגוני על המבקר נקבעה ועדת הביקורת של החברה.

7.12. תכנית הביקורת: קביעת העדיפויות ותדירות הביקורת מושפעים מהגורמים הבאים: החשיפה לסיכונים של פעילויות ופעולות, ההסתברות לקיומם של ליקויים ניהוליים ומנהליים, ממצאים של ביקורות קודמות, נושאים בהם מתבקשת ביקורת ע"י המוסדות המנהלים, נושאים המתחייבים על פי דין, על פי הוראות נוהל פנימיות או חיצוניות, הצורך בשמירה על מחזוריות. קביעת תכנית העבודה בתאגיד נעשית על ידי ועדת הביקורת בשיתוף מנכ"ל החברה, והמבקר הפנימי. תכנית העבודה כפופה לאישור וועדת הביקורת ולאחר מכן לדירקטוריון החברה.

7.13. עריכת הביקורת: בהתאם להודעת המבקר הפנימי, עבודת הביקורת הפנימית נערכת על פי תקנים מקצועיים מקובלים לביקורת פנימית, והמותאמים למהות, גודל ולפעילות החברה בהתאם לחלקים הרלוונטיים לחברה והנחיות מקצועיות ותדריכים, כפי שאושרו ופורסמו על ידי לשכת המבקרים הפנימיים בישראל ועל פי חוק הביקורת הפנימית.

7.14. גישה למידע: ככלל, עפ"י הנהלים הקיימים בחברה, כל המסמכים והמידע אשר יתבקשו על ידי המבקר הפנימי ימסרו לו. למבקר הפנימי תינתן גישה חופשית כאמור בסעיף 9 לחוק הביקורת הפנימית, התשנ"ב-1992, ובכלל זה גישה מתמדת ובלתי אמצעית למערכות המידע של התאגיד, לרבות נתונים כספיים.

7.15. הערכת פעילות המבקר: למיטב ידיעת הנהלת החברה, אופי ורציפות הפעילות ותוכנית העבודה של המבקר הפנימי הינם סבירים בנסיבות העניין ויש בהם כדי להגשים את מטרות הביקורת הפנימית בתאגיד.

7.16. דן וחשבון המבקר הפנימי: המבקר הפנימי מגיש את דוחותיו בכתב לוועדת הביקורת ליו"ר הדירקטוריון, ולמנכ"ל. בהתאם להחלטת ועדת הביקורת, במסגרת פעילותו של המבקר הפנימי של החברה בשנת 2025 תוכנית העבודה כללה דוח בנושא "אבטחת מידע וסייבר" ודוח בנושא "ניהול סיכונים". בנוסף, בישיבת ועדת הביקורת מיום 8 בדצמבר 2025, אושרה תוכנית העבודה לביקורת פנים בחברה לשנת 2026. הביקורת תכלול דוחות בנושאים "מדיניות אשראי", "מערך הכספים" ותבוצע בדיקת יישום המלצות דוחות קודמים.

8. פרטים בדבר רואה החשבון המבקר של התאגיד

8.1. זהות משרד רואה החשבון המבקר: ביום 1 בספטמבר 2025 אישרה האסיפה הכללית של החברה את מינויו מחדש של משרד רואי החשבון זיו האפט (BDO) כרואה החשבון המבקר של החברה, וזאת עד למועד כינוס האסיפה השנתית הבאה של החברה, וכן את הסמכת דירקטוריון החברה לקבוע את שכרו.

8.2. שכר עבודת המבקר: שכר הטרחה של רואה החשבון המבקר של החברה נידון ואושר על ידי דירקטוריון החברה ביום 10 בינואר 2024. דירקטוריון החברה קבע ואישר, כי שכר הטרחה המשולם לרואה החשבון המבקר הינו סביר ומקובל בשוק בהתאם לאופי החברה והיקף פעילותה. בשנת 2025 שילמה החברה לרו"ח המבקר בגין שירותי הביקורת, שירותים הקשורים לביקורת ושירותי מס, סך של כ- 300 אלפי ש"ח.

9. אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי

ביום 20 בינואר 2025 הודיעה החברה כי בהתאם לבחינה שביצעה נכון למועד הקובע, 1 בינואר 2025, לאור גידול בשווי החברה, ואגרות החוב שבמחזור, חדלה החברה להיחשב תאגיד קטן, ובהתאם לאמור החל מדוח תקופתי זה החברה חייבת בפרסום דוח על הבקרה הפנימית ודוח רואה החשבון המבקר על הבקרה הפנימית, המובאים בפרק ה' בדוח זה להלן.

10. תכנית אכיפה פנימית

למועד הדוח החברה נערכת לאימוץ וליישום תוכנית האכיפה הפנימית בחברה, ובהתאם דירקטוריון החברה מינה את הגב' לימור הררי כממונה על אכיפה פנימית מטעם החברה. התוכנית נערכת בהתחשבות בהיקף הפעילות ומבנה כ"א של החברה, בסיוע היועצים המשפטיים של החברה וחברי ההנהלה. למועד הדוח, החברה אימצה מספר נהלים מתוך תוכנית האכיפה ומיישמת אותם, כגון נוהל מידע פנים, נוהל דיווחים מיידיים וקוד אתי. החברה תמשיך לאמץ נהלים נוספים בהתאם לתכנית.

פרק ד' - הוראות גילוי בקשר עם הדיווח הפיננסי של החברה

11. אומדנים חשבונאיים קריטיים

11.1. בעת עריכת הדוחות הכספיים נדרשת ההנהלה לבצע הערכות ואומדנים המשפיעים על הערכים המדווחים. ההנהלה מבססת את האומדנים וההערכות על ניסיון העבר ועל גורמים נוספים שלדעתה הינם רלבנטיים בהתחשב בנסיבות העניין, לרבות ציפיות ביחס לאירועים עתידיים. מעצם טבעם, נדיר שהאומדנים החשבונאיים המתקבלים יהיו זהים לתוצאות בפועל. האומדנים וההנחות, שבגינם ישנו סיכון משמעותי לביצוע התאמות מהותיות בערכם בספרים של נכסים והתחייבויות במהלך שנת הכספים הבאה, מפורטים להלן.

11.2. הפרשה להפסדי אשראי - כחלק מפעילותה, הסיכון התזרימי של החברה במקרים בהם הממסרים הדחויים לא ישולמו בהגיע מועד פירעונם הינו משמעותי ומהותי ביותר לפעילותה.

מודל ירידת ערך הנכסים הפיננסיים המיושם על ידי החברה בהתאם ל- IFRS 9 הינו כדלקמן: מאחר ורוב הנכסים הפיננסיים של החברה הינם אשראי ללקוחות שמועד פרעונם הינו במהלך 12 החודשים הקרובים, העריכה החברה את הפסדי האשראי הצפויים משוקללים בהסתברות שיתרחשו ב-12 החודשים הקרובים בהתבסס הן על ניסיון העבר והן על צפי לגבי ההסתברות להתרחשות אירועים עתידיים.

לצורך מדידת ההפרשה בגין הפסדי אשראי חזויים, בוחנת החברה בכל תאריך חתך האם ישנם לקוחות אשר הינם חובות פגומים (להלן: "רמה ג'") בגינם יש לחשב הפרשה ספציפית, וזאת בשל אירוע כשל המחייב בחינה ספציפית של הלקוח. אירועי הכשל הינם, בין היתר, פיגור של הלווה בהחזר החוב מעל 180 יום (למעט חובות אשר לפי הערכת הנהלת החברה, על פי מידע מבוסס שבידיה, תצליח החברה לגבותם. מידע זה מתבסס על תהליכי הגביה המתנהלים מול החייבים, כגון - קיזוזים שוטפים, פריסת חובות אשר משולמת כסדרה, שיתוף פעולה של החייב והתכנות משפטית לגביה), כניסה להליך של פירוק או כינוס נכסים, אי עמידה בהסדר פירעון חוב בהתאם להסכמות והטיפול בו הועבר לעורך דין חיצוני וכן כל אינדיקציה להידרדרות בסיכון האשראי של הלווה שנתגלתה.

בעת קביעת גובה ההפרשה הספציפית בגין הפסדי אשראי חזויים, החברה מעריכה את סיכון האשראי ומשתמשת בתחזיות לגבי הערך הנוכחי של תזרימי המזומנים העתידיים לצורך מדידת הפסדי אשראי חזויים, לצורך כך מביאה החברה בחשבון את הערכות יועציה המשפטיים המטפלים בענייני גבייה, מידע על מצבו הפיננסי ו/או המשפטי של החייב, גיל החוב וניסיון העבר עם החייב בהסדרת אירועי כשל אשראי קודמים. יצוין כי בעת חישוב ההפרשה הספציפית, מתחשבת החברה גם בטיב הביטחונות הקיימים לטובת החברה. הערך הנוכחי כאמור נבחן מידי רבעון ושינויים באומדנים, לרבות בשל ערך הזמן, מוכרים כהכנסות או כהוצאות בדוח על הרווח והפסד.

בשלב השני, ביחס ליתרת הלקוחות שבגינם לא נעשתה הפרשה ספציפית והחברה לא זיהתה עליה משמעותית בסיכון האשראי של הלקוחות (להלן: "רמה א"), החברה מחשבת את ההפרשה להפסדי אשראי (להלן: "ההפרשה הכללית") באמצעות מודל התנהגותי סטטיסטי, שפותח על ידי מומחה חיצוני בלתי תלוי, לאמידת ההפסד הצפוי על בסיס מאפיינים ספציפיים של הרכב היתרות נכון למועד הדוח. המודל פותח על בסיס המידע ההיסטורי הקיים בחברה, תוך יישום גישות סטטיסטיות לאמידת משוואת רגרסיה לוגיסטית האומדת את ההסתברות לכשל (PD) על בסיס מספר משתנים מסבירים הכוללים את סכום העסקה, עונתיות (תוך שנתית), תקופת העסקה, שיוך ענפי וכן אמידת שיעור ההפסד בהינתן כשל (LGD) על בסיס ניתוח כשל היסטורי בחמש השנים האחרונות, כאשר שיעור ההפסד בהינתן כשל (LGD) מושפע מקיום בטוחות.

בנוסף לבחינה של הכשל היסטורי, החברה מביאה בחשבון מקדמי אי וודאות (לרבות מאקרו כלכלה), ככל וקיימים בתקופת החתך. נכון למועד הדוח, החברה הוסיפה מקדם מאקרו כלכלי, אשר הגדיל את שיעור ההפרשה הכללית הבסיסי.

לגבי יתרת הלקוחות שבגינם לא נעשתה הפרשה ספציפית והחברה זיהתה עליה משמעותית בסיכון האשראי של הלקוחות (להלן: "רמה ב") לאור אינדקטורים מצטברים להרעה כגון: גידול בשקים חוזרים שאין בגינם גביה שוטפת, העברת הטיפול בלקוח לעו"ד לצורך טיפול בתביעות. נכון ליום 31 בדצמבר 2025 החברה מיישמת מתודולוגיה על-פיה שיעור ההפרשה הכללית ליתרת הלקוחות ברמה ב' גבוה יותר וכולל מקדם נוסף ביחס לשיעור ההפרשה הכללית שנקבע ליתרת הלקוחות ברמה א'.

יתרת ההפרשה להפסדי אשראי נכון ליום 31 בדצמבר 2025, עומדת על סך של 26,665 אלפי ש"ח. הסעיפים המושפעים מאומדן זה הינם אשראי ללקוחות, נטו במסגרת הנכסים השוטפים. השפעה נוספת הינה בדוח רווח והפסד בסעיף ההוצאה להפסדי אשראי שנרשמה בתקופת הדוח.

פרק ה' - גילוי ייעודי למחזיקי אגרות חוב (סדרה ד') (שנפרעו במלואן) ואגרות חוב (סדרה ה')

12. גילוי ייעודי למחזיקי תעודות התחייבות

אגרות החוב (סדרה ד')

12.1. ביום 23 בנובמבר 2021 פרסמה החברה דוח הצעת מדף מכוח תשקיף המדף של החברה מיום 22 במאי 2020, מכוחו הנפיקה החברה, על שם החברה לרישומים של בנק הפועלים בע"מ, 150,000,000 ש"ח אגרות חוב (סדרה ד') בנות 1 ש"ח ע.ג. כל אחת רשומות על שם ("אגרות החוב (סדרה ד')"), בתמורה ל-150,000,000 ש"ח (ברוטו). אגרות החוב (סדרה ד') נושאות ריבית שנתית בשיעור של 2.90% ואינן צמודות למדד כלשהו. לפרטים המלאים אודות דוח הצעת המדף שפרסמה החברה ביום 23 בנובמבר 2021 ר' דיווח מידי מיום 23 בנובמבר 2021 (מס' אסמכתא: 2021-01-169902), אשר המידע האמור בו מובא לעניין זה על דרך ההפניה. לפרטים בדבר תוצאות הנפקת אגרות החוב

- (סדרה ד') לציבור על פי דוח הצעת המדף ר' דיווח מיום 25 בנובמבר 2021 (מס' אסמכתא: 2021-01-171204) אשר האמור בו מובא לעניין זה על דרך ההפניה.
- 12.2 ביום 3 באפריל 2022, ביצעה החברה הקצאה פרטית להרחבת סדרת אגרות חוב (סדרה ד'), בהנפקה של 50,000,000 ש"ח ע.ג. אגרות חוב (סדרה ד') וכן דיווחה החברה כי התקבל אישור מידרוג בע"מ כי דירוג אגרות החוב (סדרה ד') נותר Baa1 באופן יציב, אף לאחר השלמת הנפקת אגרות החוב בהקצאה הפרטית נשוא דוח ההקצאה. כמו כן, דיווחה החברה כי ביום 3 באפריל 2022 התקבל אישור רשות המיסים להסדר ב"מסלול ירוק" לעניין ניכוי המס במקור, לפיו ייקבע לאגרות החוב (סדרה ד') שיעור ניכיון משוקלל לפי הנוסחה המשקללת של שיעורי הניכיון השונים, ככל שיהיו. בהתאם לאישור רשות המיסים כאמור, שיעור הניכיון המשוקלל האחיד לכלל אגרות החוב (סדרה ד') לאחר הקצאת אגרות החוב (סדרה ד') הנוספות על פי דוח ההקצאה, עמד על שיעור של 0.236%. לפרטים נוספים ראה דיווח מתקן של החברה, מיום 5 באפריל 2022 (מס' אסמכתא: 2022-01-042007). לפרטים בדבר הבחינה וההחלטה לבצע הצעה פרטית להרחבת סדרת אגרות החוב (סדרה ד') ראה דיווח החברה מהימים 29 במרץ 2022 וה- 31 במרץ 2022 (מס' אסמכתאות בהתאמה: 2022-01-037582; 2022-01-041599). לפרטים המלאים והמחייבים של אגרות החוב (סדרה ד') ר' שטר הנאמנות לאגרות החוב (סדרה ד') בנוסחו המלא כפי שצורף כנספח א' לדוח הצעת המדף.
- 12.3 ביום 6 בנובמבר 2022 דיווחה החברה כי מידרוג פרסמה דירוג מעודכן לאגרות החוב (סדרה ד') והשאירה את אלו על דירוג Baa1.il עם אופק יציב. לפרטים נוספים ראו דיווח החברה מיום 6 בנובמבר 2022 (מס' אסמכתא: 2022-01-133384).
- 12.4 ביום 17 באוקטובר 2023, פרסמה מידרוג דוח דירוג מעודכן לאגרות החוב (סדרה ד'), ובו עדכנה על החלטתה להוריד את דירוג המנפיק ודירוג אגרות החוב (סדרה ד') מ-Baa1.il ל-Baa2.il, ומותירה את אופק הדירוג יציב. לפרטים נוספים ראה דיווח החברה מיום 17 באוקטובר 2023 (2023-01-095818) וכן דיווח בדבר עדכון שיעור הריביות של אגרות החוב (סדרה ד'), כפי שדווח על ידי החברה ביום 20 באוקטובר 2023 (מס' אסמכתא: 2023-01-096568).
- 12.5 ביום 1 בפברואר 2024, ביצעה החברה הקצאה פרטית להרחבת סדרת אגרות חוב (סדרה ד') של 40,880,000 ש"ח ע.ג. אגרות חוב (סדרה ד') וכן דיווחה החברה כי התקבל אישור מידרוג בע"מ כי דירוג אגרות החוב (סדרה ד') נותר Baa2 באופן יציב, אף לאחר השלמת הנפקת אגרות החוב בהקצאה הפרטית נשוא דוח ההקצאה. לפרטים נוספים ראה דיווח החברה מיום 29.01.2024 (מספר אסמכתא 2024-15-009115) וכן דיווח החברה מיום 31 בינואר 2024 (מס' אסמכתא: 2024-01-011829). לפרטים המלאים והמחייבים של אגרות החוב (סדרה ד') ר' שטר הנאמנות לאגרות החוב (סדרה ד') בנוסחו המלא כפי שצורף כנספח א' לדוח הצעת המדף. כמו כן ראה דיווח החברה מיום 1 בפברואר 2024 (מס' אסמכתא: 2024-01-012555).
- 12.6 ביום 30 ביוני 2025, ביצעה החברה פדיון של 43,139,496 ש"ח ע.ג. אגרות חוב (סדרה ד') של החברה, כך שלאחר הפדיון סך אגרות חוב (סדרה ד') שבמחזור עמד על 43,138,978 ש"ח ע.ג. (מס' אסמכתא 2024-01-628807). בהמשך, ביום 31 בדצמבר 2025 השלימה החברה פדיון מלוא יתרת אגרות החוב (סדרה ד') של החברה בהיקף של 43,138,978 ש"ח ע.ג. ואלו נגרעו מהמסחר. ראה דיווח מיום 31 בדצמבר 2025 (מס' אסמכתא 2025-01-105654).

אגרות חוב (סדרה ה')

12.7. ביום 7 באוקטובר 2024 התקבל אישור מיידרוג בע"מ לפיה הותירה על כנה את דירוג המנפיק Baa2.il באופק יציב, כמו כן הותירה על כנו את בדירוג Baa2.il באופק יציב, לאג"ח (סדרה ד') של החברה, בנוסף קבעה דירוג Baa2.il באופק יציב, לאג"ח (סדרה ה') שתנפיק החברה בסך של עד 100 מ' ש"ח ע.נ. ולאחר מכן עדכנה את היקף הדירוג עד ל – 175 מ' ש"ח ע.נ. לאג"ח (סדרה ה') חלף עד 100 מ' ש"ח באותו דירוג. דיווח מיום 7 באוקטובר 2024 (מס' אסמכתא 2024-01-608520) ומיום 12 בנובמבר 2024 (מס' אסמכתא 2024-01-615328).

12.8. ביום 13 בנובמבר 2024, השלימה החברה הנפקה לציבור של 168,534,000 אגרות חוב (סדרה ה') לציבור בתמורה לסך של כ- 162 מיליון ש"ח, וזאת מכוח דוח הצעת מדף של החברה שפורסם ביום 13 בנובמבר 2024. קרן אגרות החוב (סדרה ה') תיפרע בשלושה תשלומים, הראשון והשני בשיעור של 20%, בימים 2 ביולי של השנים 2026 ו-2027, והתשלום האחרון בשיעור של 60% ביום 2 ביולי 2028. הקרן הבלתי מסולקת של אגרות החוב (סדרה ה') נושאת ריבית שנתית קבועה בשיעור של 6.89% אשר תשולם בתשלומים חצי שנתיים, ביום 2 ביולי 2025 ובימים 2 בינואר וה-2 ביולי בכל אחת מהשנים 2026-2028.

לפרטים נוספים ראה דוח הצעת המדף מיום 13 בנובמבר 2024 (מס' אסמכתא : 2024-01-615457), דיווח בדבר תוצאות ההנפקה מיום 14 בנובמבר 2024 (מס' אסמכתא : 2024-01-615821). וכן דיווחי החברה מהימים 17 בנובמבר 2024 (מס' אסמכתא : 2024-01-616141), 14 בנובמבר 2024 (2024-01-615823), ה-12 בנובמבר 2024 (מס' אסמכתאות : 2024-01-615328 ; 2024-01-615171).

12.9. ביום 24 בפברואר 2025, פרסמה החברה דוח הצעת מדף להנפקה לציבור של אגרות חוב (סדרה ה') על דרך של הרחבת סדרה, וזאת לאחר שניתן פרסום דוח מדרוג (המדרג של אגרות החוב (סדרה ד') ו- (סדרה ה') של החברה) בדבר הותרת דירוג אגרות החוב (סדרה ה') לאחר ההנפקה בהיקף של עד 100 מיליון ש"ח ע.נ. באותו דירוג Baa2.il באופק יציב, ובמסגרתו גייסה החברה 93,876,000 ש"ח ע.נ. באמצעות הרחבה של אגרות חוב (סדרה ה') של החברה. לפרטים ראה דיווחי החברה מהימים 24 ו-25 בפברואר 2025 (מס' אסמכתא : 2025-01-012531, 2025-01-012821 ו-2025-01-012828).

12.10. ביום 13 ביולי 2025, פרסמה החברה דוח הצעת מדף להנפקה לציבור של אגרות חוב (סדרה ה') על דרך של הרחבת סדרה, וזאת לאחר שניתן פרסום דוח מדרוג (המדרג את אגרות החוב (סדרה ד') ו- (סדרה ה') של החברה) בדבר הותרת דירוג אגרות החוב (סדרה ה') לאחר ההנפקה בהיקף של עד 100 מיליון ש"ח ע.נ. באותו דירוג Baa2.il באופק יציב, ובמסגרתו גייסה החברה 97,727,000 ש"ח ע.נ. באמצעות הרחבה של אגרות חוב (סדרה ה') של החברה. לפרטים ראה דיווח החברה מהימים 13 ו-15 ביולי 2025 (מס' אסמכתא : 2025-01-051724, 2025-01-052187 ו-2025-01-052319).

13. פרטים בדבר תעודות התחייבות במחזור אגרות חוב (סדרה ה') (כולל הרחבות סדרה) שהנפיקה החברה

ביום 13 בנובמבר 2024

13.1. להלן יובאו פרטים בדבר אגרות החוב שבמחזור ליום 31 בדצמבר 2025:

אגרות החוב (סדרה ה')	האם הסדרה מהותית ¹
כן	מס' נייר ערך
1213537	מועד הנפקה
13 בנובמבר 2024	מועדי הגדלת סדרה
24 בפברואר 2025, 15 ביולי 2025	סך שווי נקוב במועד הנפקה (אלפי ש"ח)
168,534 אלפי ש"ח, הרחבה ראשונה סך של 93,876 אלפי ש"ח, הרחבה שנייה סך של 97,727 אלפי ש"ח.	שווי נקוב ליום 31.12.2025 (אלפי ש"ח)
360,137 אלפי ש"ח	סכום הריבית שנצברה ליום 31.12.2025 (אלפי ש"ח)
12,373 אלפי ש"ח	שווי בספרי החברה ליום 31.12.2025 (אלפי ש"ח)
356,359 אלפי ש"ח	שווי בבורסה ליום 31.12.2025 (אלפי ש"ח)
353,799 אלפי ש"ח	סוג, שיעור הריבית ומועדי תשלום הרבית
הקרן הבלתי מסולקת של אגרות החוב (סדרה ה') נושאת ריבית שנתית קבועה בשיעור של 6.89% אשר תשולם בתשלומים חצי שנתיים, ביום 2 ביולי 2025 ובימים 2 בינואר וה-2 ביולי בכל אחת מהשנים 2026-2028.	מועדי תשלום הקרן
קרן אגרות החוב (סדרה ה') תיפרע בשלושה תשלומים, הראשון והשני בשיעור של 20%, בימים 2 ביולי של השנים 2026 ו-2027, והתשלום האחרון בשיעור של 60% ביום 2 ביולי 2028.	בסיס הצמדה (קרן וריבית)
אגרות החוב (סדרה ה') (קרן וריבית) אינן צמודות לבסיס הצמדה כלשהו.	האם ניתנות להמרה?
לא	זכות החברה לפדיון מוקדם
החברה תהא רשאית, לפי שיקול דעתה הבלעדי, לבצע פדיון מוקדם, מלא או חלקי, של אגרות החוב (סדרה ה'), החל מחלוף 60 ימים לאחר מועד רישומן למסחר בבורסה, ובמקרה כאמור תחולנה הוראות סעיף 9.2 לשטר הנאמנות.	ערבות שניתנה בגין אגרות החוב
אין	דירוג אגרות החוב במועד הנפקה
Baa2 באופק יציב	דירוג אגרות החוב למועד פרסום הדוח
Baa2 באופק יציב	עמידה בתנאי שטר הנאמנות
החברה עומדת בתנאי שטר הנאמנות	בטחונות
אין	מגבלות החלות על התאייד
לפרטים בדבר תנאים, התחייבויות והתניות פיננסיות להם התחייבה החברה ביחס לאגרות החוב (סדרה ה') בשטר הנאמנות, ר' סעיפים 6 ו-7 להלן.	

13.2 פרטים בדבר הנאמן לאגרות החוב (סדרה ה')

רזניק פז נבו נאמניות בע"מ	שם הנאמן לאגרות החוב
מיכל אבטליון-ראשוני	שם האחראי על אגרות החוב
כתובת דוא"ל: Michal@rpn.co.il טלפון: 03-6389200, פקס: 03-6389222 כתובת דואר: רח' יד חרוצים 14 תל אביב.	פרטי התקשרות וכתובת למשלוח דואר

¹ בהתאם להוראות תקנה 10(ב)(13) (א) לתקנות הדוחות, סדרת תעודות התחייבות תיחשב מהותית אם סך התחייבויות התאייד על פיה לתום שנת הדיווח, כפי שהן מוצגות במסגרת הנתונים לפי תקנה ג' (דוחות כספיים) מהוות 5% או יותר מסך התחייבויות התאייד, כפי שהן מוצגות במסגרת הנתונים האמורים;

13.3 דירוג אגרות החוב (סדרה ה')

שם החברה המדרגת	הדירוג שנקבע למועד הנפקת הסדרה	הדירוג נכון למועד ההנפקה, קרי ליום 14 בנובמבר 2024	הדירוג נכון למועד פרסום הדוח	נדע לחברה על כוונת החברה המדרגת לבחון שינוי הדירוג הקיים
מידרוג בע"מ	Baa2 באופק יציב*	Baa2 באופק יציב* יצוין כי במועד הרחבת הסדרה ב-93,876,000 אגרות חוב (סדרה ה') נוספות, מדרוג קבעה דירוג Baa2 באופק יציב להרחבת הסדרה** יצוין כי במועד הרחבת הסדרה ב-97,727,000 אגרות חוב (סדרה ה') נוספות, מדרוג קבעה דירוג Baa2 באופק יציב להרחבת הסדרה***	Baa2 באופק יציב**	לא

* ביום 7 באוקטובר 2024, פרסמה מדרוג עדכון לפיו היא מותירה על כנו את דירוג המנפיק, וכן קבעה דירוג Baa2 באופק יציב לאגרות החוב (סדרה ה') שתנפיק החברה עד 100 מ' ש"ח ע.ג. (מס' אסמכתא: 2024-01-608520). ביום 12 בנובמבר 2024, סמוך למועד ההנפקה, עדכנה מדרוג כי דירוג מדרוג נותר Baa2 באופק יציב להנפקה של עד 175 מ' ש"ח ע.ג. חלף 100 מ' ש"ח של אגרות החוב (סדרה ה') (מס' אסמכתא: 2024-01-615328).

** ביום 20 בפברואר 2025, פרסמה מדרוג עדכון לפיו היא מותירה על כנו את הדירוג לאגרות החוב (סדרה ה') שתנפיק החברה עד 50 מ' ש"ח ע.ג. באמצעות הרחבת סדרה, וביום 23 בפברואר 2025, סמוך למועד ההנפקה, עדכנה מדרוג כי דירוג מדרוג נותר Baa2 באופק יציב להנפקה של עד 100 מ' ש"ח ע.ג. חלף 50 מ' ש"ח אגרות החוב (סדרה ה') במסגרת הרחבת אגרות חוב (סדרה ה') (מס' אסמכתא 2025-01-012209 ו-2025-01-012267, בהתאמה).

*** ביום 10 ביולי 2025, פרסמה מדרוג עדכון לפיו היא מותירה על כנו את הדירוג לאגרות החוב (סדרה ה') שתנפיק החברה עד 50 מ' ש"ח ע.ג. באמצעות הרחבת סדרה, וביום 13 ביולי 2025, סמוך למועד ההנפקה, עדכנה מדרוג כי דירוג מדרוג נותר Baa2 באופק יציב להנפקה של עד 100 מ' ש"ח ע.ג. חלף 50 מ' ש"ח אגרות החוב (סדרה ה') במסגרת הרחבת אגרות החוב (סדרה ה') (מס' אסמכתא: 2025-01-050989 ו-2025-01-051470, בהתאמה). ביום 25 בספטמבר 2025, פרסמה מידרוג דוח דירוג מעודכן ובו הותירה את דירוג אגרות החוב (סדרה ה') ואופק הדירוג על כנם (מס' אסמכתא: 2025-01-071861).

13.4 אסיפות מחזיקי אגרות חוב (סדרה ד') (שנפרעו במלואן) ואסיפות מחזיקי אגרות חוב (סדרה ה')

שינוי תנאי אגרות החוב (סדרה ד') (שנפרעו במלואן) ואגרות החוב (סדרה ה')

בתקופת הדוח ועד למועד פרסומו, החברה לא נדרשה לכנס אסיפות מחזיקי אגרות חוב (סדרה ד') (שנפרעו במלואן) ואסיפות מחזיקי אגרות חוב (סדרה ה'), למעט אסיפת מחזיקי אג"ח (סדרה ד'), שבהן אושרה הארכת כהונת הנאמן רזניק פז נבו נאמנויות בע"מ, שהתקיימה ביום 16 ביולי 2023. כמו כן, למועד פרסום הדוח, לא שונו תנאי אגרות החוב (סדרה ד') (שנפרעו במלואן) ותנאי אגרות החוב (סדרה ה'), למעט העלאת שיעור הריבית על אגרות החוב (סדרה ד') בעקבות הורדת דירוג, כמפורט בדיווח החברה מיום 20 באוקטובר 2023 (מס' אסמכתא: 2023-01-096568) וכן בסעיף 13 לחלק ב' בדוח התקופתי לשנת 2024 (מס' אסמכתא: 2025-01-021415). יצוין כי ביום 31 בדצמבר 2025 השלימה החברה פדיון מלוא יתרת אגרות החוב (סדרה ד') ואלו נגרעו מהמסחר.

13.5 בטחונות, התחייבויות פיננסיות והתחייבויות אחרות

אגרות החוב (סדרה ד') (שנפרעו במלואן) ואגרות החוב (סדרה ה') אינן מובטחות בבטוחות או בשעבודים כלשהם. החברה התחייבה שלא ליצור שעבוד שוטף (צף) על כלל נכסיה וזכויותיה, הקיימות והעתידיות, לטובת צד שלישי כלשהו, להבטחת חובותיה כלפיו, ללא קבלת הסכמה מראש ממחזיקי אגרות החוב (סדרה ד') ואגרות חוב (סדרה ה'), בהחלטה מיוחדת. יובהר, למען הסר ספק,

כי אין באמור בכדי להגביל תאגידים בשליטת החברה ליצור שעבוד שוטף, כאמור, על כלל נכסיהם או חלק מהם ו/או שעבודים קבועים לסוגיהם, וכן, כי אין באמור כדי להגביל את החברה ו/או תאגידים בשליטתה מלשעבד את נכסיהם ו/או חלק מהם, בשעבודים קבועים לסוגיהם לרבות יצירת שעבודים שוטפים ו/או כלליים על נכס ספציפי, אחד או יותר, של החברה ו/או התאגידים בשליטתה (כדוגמת ממסרים דחויים ו/או כספים ו/או ניירות ערך המופקדים בחשבונות המתנהלים אצל הגורם הבנקאי, שלטובתו נרשם שעבוד שוטף ו/או כללי כאמור, כנגד מימון שהלה מעמיד למי מחברות הקבוצה² לצורך פעילותה השוטפת). לפרטים נוספים, ראה סעיף 6 לשטר הנאמנות לאגרות החוב (סדרה ד') של החברה, אשר צורף לדוח הצעת המדף שפרסמה החברה ביום 25 בנובמבר 2021 (מס' אסמכתא: 2021-01-171909), וסעיף 6 לשטר הנאמנות לאגרות החוב (סדרה ה') של החברה, שצורף לדוח הצעת המדף שפרסמה החברה ביום 13 בנובמבר 2024 (מס' אסמכתא 2024-01-615457) ומיום 17 בנובמבר 2024 (מס' אסמכתא 2024-01-616141).

13.6. להלן פירוט התחייבויות החברה לפי שטר הנאמנות לאגרות החוב (סדרה ד') (שנפרעו במלואן) ושטר

הנאמנות לאגרות החוב (סדרה ה'):

13.6.1. החברה התחייבה, כי כל עוד תהיינה אגרות החוב (סדרה ד') ואגרות החוב (סדרה ה') קיימות במחזור (קרי, כל עוד לא נפרעו או סולקו במלואן, בכל דרך שהיא, לרבות בדרך של רכישה עצמית או פדיון מוקדם), כל הלוואות בעלים תהיינה נחותות לפירעון אגרות החוב (סדרה ד') ואגרות החוב (סדרה ה'), בהתאמה, דהיינו, מועד פירעונן יהא לאחר תאריך הפירעון של אגרות החוב (סדרה ד') ואגרות החוב (סדרה ה'), בהתאמה. לפרטים נוספים, ראו סעיף 5.5 לשטר הנאמנות לאגרות החוב (סדרה ד') ולשטר הנאמנות לאגרות החוב (סדרה ה'). למועד הדוח, אין בחברה הלוואות בעלים כלשהי;

13.6.2. בהתאם להוראות סעיף 8.6.1 לשטר הנאמנות לאגרות החוב (סדרה ד') והוראות סעיף 8.6.1 לשטר הנאמנות לאגרות החוב (סדרה ה'), החברה עומדת במגבלות הקבועות בסעיף 21(ב)(8) לחוק הבנקאות;

13.6.3. בהתאם להוראות סעיף 8.6.3 לשטר הנאמנות לאגרות החוב (סדרה ד') והוראות סעיף 8.6.3 לשטר הנאמנות לאגרות החוב (סדרה ה'), תחום פעילות החברה הינו באשראי ו/או מימון ו/או פיננסים;

13.7. פירוט בדבר התניות הפיננסיות בהתאם להוראות שטר הנאמנות לאגרות החוב (סדרה ה'):

התחייבות פיננסית	הערות	חישוב עמידה באמות המידה הפיננסיות ליום 31 בדצמבר 2025 עפ"י שטר הנאמנות לאגרות החוב (סדרה ה')
יחס הון עצמי לסך המאזן לא יפחת משיעור של 19% (1)	סעיף 8.1.1 לשטר הנאמנות	אלפי ש"ח הון עצמי* 219,281 מאזן** 999,893 יחס 21.9%
ההון העצמי של החברה לא יפחת מסך של 90 מיליון ש"ח	סעיף 8.1.2 לשטר הנאמנות	החברה עומדת באמת המידה הפיננסית הון עצמי: 219,281 אלפי ש"ח.
שיעור השיקים המשוכים על ידי אותה ישות משפטית לא יעלה על 5% מסך תיק האשראי ללקוחות ברוטו	סעיף 8.1.3 לשטר הנאמנות	השיעור המקסימלי של שיקים, המשוכים על ידי אותה ישות משפטית, עמד על 3.59% מסך תיק האשראי ללקוחות ברוטו. החברה עומדת באמת המידה הפיננסית

² בהתאם להוראות סעיף 10.1.12 לשטר הנאמנות לאגרות החוב (סדרה ד') וסעיף 10.1.12 לשטר הנאמנות לאגרות החוב (סדרה ה'). "הקבוצה" משמעה – החברה וחברות מאוחדות בדוחות הכספיים של החברה שהנן בבעלות מלאה של החברה.

(1) בהתאם לסעיף 8.5.1 לשטר הנאמנות לאגרות החוב (סדרה ה'), יחס הון עצמי למאזן מתחת ל – 19% ו/או הון עצמי מתחת ל – 100 מיליון ש"ח, יגרור התאמת שיעור הריבית שתישאנה אגרות החוב.
[*] "הון עצמי" - משמעו: הון עצמי כולל זכויות, שאינן מקנות שליטה, כמוצג בדוחותיה הכספיים המאוחדים של החברה (המבוקרים או הסקורים, לפי העניין) בתוספת הלוואות בעלים, שטרי הון נדחים וכתבי התחייבות נדחים, ככל שיהיו, אשר מועד פירעונם יהיה לאחר מועד פירעון אגרות החוב (סדרה ה') ואשר פירעונם יהיה נחות לפירעון אגרות החוב במידה וינתן צו פירוק קבוע וסופי ביחס לחברה על ידי בית המשפט.
[**] "מאזן" - משמעו מאזן החברה (בניכוי מזומן ופיקדונות) כמוצג בדוחות הכספיים המאוחדים של החברה (המבוקרים או הסקורים, לפי העניין).

14. גילוי בהתאם לסעיף 10(ב)(14) לתקנות הדוחות

ליום 31 בדצמבר 2025 קיים תזרים מזומנים שלילי מתמשך, מפעילות שוטפת, בדוחות הכספיים של החברה, עקב שימוש שעשתה החברה ביתרת המזומנים שהייתה ברשותה לצורך הרחבת פעילותה. יחד עם זאת, במועד אישור הדוחות הכספיים לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025 ביום 26 במרץ 2026, דירקטוריון החברה קבע, כי תזרים המזומנים השלילי הינו חלק מאופי הפעילות של החברה במיוחד בתקופות של צמיחה וגידול בתיק הלקוחות, בין היתר משום שהנפקת אגרות חוב ע"י החברה נכללת בפעילות מימון בעוד שהעמדת אשראי ללקוחות נכללת בפעילות שוטפת, וכי אין בתזרים המזומנים השלילי המתמשך, מפעילות שוטפת כאמור, כדי להצביע על בעיית נזילות בחברה.

הנהלת החברה מודה לדירקטוריון החברה ולעובדיה על פועלם לקידום עסקי החברה

26 במרץ 2026

תאריך

אלי נידם, מנכ"ל

דירקטור

איתן מימון, יו"ר

הדירקטוריון

א.נ. שוהם ביזנס בע"מ

**דוחות כספיים
ליום 31 בדצמבר 2025**

א.נ. שוהם ביזנס בע"מ

דוחות כספיים
ליום 31 בדצמבר 2025

תוכן העניינים

עמוד

2-4	דוח רואי החשבון המבקרים
5	דוח רואי החשבון המבקרים - בדבר בקרה פנימית על דיווח כספי
6-7	דוחות על המצב הכספי
8	דוחות רווח או הפסד ורווח כולל אחר
9	דוחות על השינויים בהון
10-11	דוחות על תזרימי המזומנים
12-39	באורים לדוחות הכספיים

חוות הדעת

ביקרנו את הדוחות הכספיים של א. נ. שוהם ביזנס בע"מ (להלן: "החברה") הכוללים את הדוח על המצב הכספי ליום 31 בדצמבר 2025, ואת הדוח על הרווח הכולל, על השינויים בהון ועל תזרימי המזומנים לשנה שהסתיימה באותו תאריך ואת הביאורים לדוחות הכספיים, לרבות עיקרי המדיניות החשבונאית.

לדעתנו, הדוחות הכספיים המוצגים משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי של החברה ליום 31 בדצמבר 2025 ואת התוצאות הכספיות ותזרימי המזומנים שלה לשנה שהסתיימה באותו תאריך בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים (IFRS Accounting Standards) ולהוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

בסיס לחוות הדעת

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. חובותינו על פי תקנים אלו מתוארות בפיסקת חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של הדוחות הכספיים בדוח זה. אנו בלתי תלויים בחברה בהתאם להוראות הדין החלות בישראל בעניין אי תלות ומניעת ניגוד עניינים של רואה החשבון המבקר בישראל. כמו כן, קיימנו את חובות האתיקה האחרות שלנו בהתאם לחוק רואי חשבון, תשט"ו-1955, ותקנות מכוחו. אנו סבורים שראיות הביקורת אשר הושגו הן נאותות ומספיקות על מנת להוות בסיס לחוות דעתנו.

ענייני מפתח בביקורת

ענייני מפתח בביקורת המפורטים להלן הם העניינים אשר תוקשרו, או שנדרש היה לתקשרם, לדיקטוריון החברה ואשר, לפי שיקול דעתנו המקצועי, היו משמעותיים ביותר בביקורת הדוחות הכספיים לתקופה השוטפת. עניינים אלה כוללים, בין היתר, כל עניין אשר: (1) מתייחס, או עשוי להתייחס, לסעיפים או לגילויים מהותיים בדוחות הכספיים וכן (2) שיקול דעתנו לגבי היה מאתגר, סובייקטיבי או מורכב במיוחד. לעניינים אלה ניתן מענה במסגרת ביקורתנו וגיבוש חוות דעתנו על הדוחות הכספיים בכללותם, התקשור של עניינים אלה להלן, אינו משנה את חוות דעתנו על הדוחות הכספיים בכללותם ואין אנו נותנים באמצעות חוות דעת נפרדת על עניינים אלה או על הסעיפים או הגילויים שאליהם הם מתייחסים.

הפרשה להפסדי אשראי

בהתאם למפורט בביאור 5 לדוחות הכספיים, יתרת ההפרשה להפסדי אשראי של החברה הסתכמה לסך של 26,665 אלפי ש"ח נכון ליום 31 בדצמבר 2025 וכוללת הפרשה ספציפית והפרשה כללית. תהליך קביעת גובה ההפרשה להפסדי אשראי מתבסס על אומדנים משמעותיים הכרוכים באי ודאות ועל הערכות סובייקטיביות הן בשלב קביעת סיווג החוב והן בשלב קביעת גובה ההפרשה להפסדי אשראי (הן במסגרת הפרשה כללית והן במסגרת הפרשה ספציפית). לשינוי באומדנים או בהערכות אלה, עשויה להיות השפעה מהותית על גובה ההפרשה להפסדי אשראי המוצגים בדוחות הכספיים של החברה. האומדנים העיקריים המשמשים בסיס לחישוב ההפרשה להפסדי אשראי: בעת זיהוי וסיווג הלווים, מפעילה הנהלת החברה שיקול דעת לצורך איתור הלווים בגינם התרחש אירוע של כשל אשראי או עלייה משמעותית בסיכון האשראי על פי קריטריונים מוגדרים המפורטים בביאור 2.

בחישוב ההפרשה הספציפית מפעילה הנהלת החברה שיקול דעת לגבי תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים להיגבות וכן לגבי יכולת ממימוש ביטחונות וערבויות. בחישוב ההפרשה הכללית מפעילה הנהלת החברה שיקול דעת בקביעת אומדן ההפרשה הגלומה בתיק האשראי באמצעות מודל שפותח על בסיס המידע ההיסטורי הקיים בחברה והתאמות הנדרשות בשל גורמים כלכליים וציפיות לגבי העתיד. זיהינו את האומדנים המשמשים בסיס לחישוב ההפרשה להפסדי אשראי, כעניין מפתח בביקורת. ביקורת על ההפרשה להפסדי אשראי דורשת שיקול דעת של רואה החשבון המבקר וכן ידע וניסיון על מנת לבחון את סבירות ההנחות והנתונים ששימשו את הנהלת החברה בקביעת אומדן ההפרשה להפסדי אשראי.

נהלי הביקורת שבוצעו כמענה לעניין המפתח בביקורת

להלן הנהלים העיקריים שביצענו בקשר לעניין מפתח זה במסגרת ביקורתנו ביצענו נהלים מבססים לבדיקת האומדנים וההנחות ששימשו לאמידת ההפרשה להפסדי אשראי, נהלים אלו כללו, בין היתר:

בחינת תהליך אמידת ההפרשה להפסדי אשראי ובדקנו את התכנון והיישום של בקורות רלוונטיות לביקורת. • בחינת נאותות מתודולוגיית מודל ההפרשה הכללית והנחות המודל. • ביצוע בדיקות שלמות ודיוק לחישוב ההפרשה הכללית. • בדיקת נאותות הסיווג ומידת ההפרשה הספציפית עבור מדגם חובות, לרבות בקשר עם שיקול דעת ההנהלה. • בדיקת נאותות הגילוי בדוחות הכספיים.

חובות של הדירקטוריון וההנהלה לדוחות הכספיים

הדירקטוריון וההנהלה אחראים להכנה ולהצגה נאותה של הדוחות הכספיים בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים (IFRS Accounting Standards) ולהוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התשי"ע-2010; וכן הם אחראים לבקרה הפנימית הנחוצה בהתאם לקביעת הדירקטוריון וההנהלה על מנת לאפשר הכנת דוחות כספיים ללא הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות.

בהכנת הדוחות הכספיים, הדירקטוריון וההנהלה אחראים להעריך את יכולת החברה להמשיך ולפעול כעסק חי, לתת גילוי, ככל שנדרש, לעניינים הקשורים לעסק חי וליישם בסיס חשבונאי של עסק חי, אלא אם הדירקטוריון וההנהלה מתכוונים לפרק או להפסיק את פעילות החברה או שאין להם חלופה מציאותית אחרת מלבד זאת.

חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של הדוחות הכספיים

המטרות שלנו הן להשיג מידה סבירה של ביטחון כי הדוחות הכספיים בכללותם אינם כוללים הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות, ולתת דוח רואה החשבון המבקר הכולל את חוות דעתנו. מידה סבירה של ביטחון היא רמה גבוהה של ביטחון, אך היא אינה מהווה ערובה לכך שביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל תגלה תמיד הצגה מוטעית מהותית כאשר היא קיימת. הצגות מוטעות יכולות לנבוע מתרמית או מטעות והן נחשבות מהותיות אם, בנפרד או במצטבר, ניתן לצפות באופן סביר שהן ישפיעו על החלטות הכלכליות של משתמשים אשר התקבלו על בסיס דוחות כספיים אלו.

בביקורת המבוצעת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, אנו מפעילים שיקול דעת מקצועי ושומרים על ספקנות מקצועית במהלך הביקורת. בנוסף אנו:

- מזהים ומעריכים את הסיכונים להצגה מוטעית מהותית בדוחות הכספיים, בין שמקורה בתרמית או בטעות, מתכננים ומבצעים נוהלי ביקורת כמענה לאותם סיכונים, ומשיגים ראיות ביקורת נאותות ומספיקות על מנת לבסס את חוות דעתנו. הסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מתרמית גבוה יותר מהסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מטעות, שכן תרמית עלולה להיות כרוכה בקונוניה, זיוף, השמטות מכוונות, מצג שואא בזדון או עקיפה של בקרה פנימית.
- משיגים הבנה של הבקרה הפנימית הרלוונטית לביקורת על מנת לתכנן נוהלי ביקורת מתאימים בנסיבות העניין.
- מעריכים את נאותות המדיניות החשבונאית שיושמה ואת סבירותם של האומדנים החשבונאיים והגילויים הקשורים אשר נעשו על ידי הדירקטוריון וההנהלה.
- מגיעים למסקנה בקשר לנאותות קביעת הדירקטוריון וההנהלה בדבר קיומה של הנחת העסק החי, וכן, בהתבסס על ראיות הביקורת אשר השגנו, האם קיימת אי ודאות מהותית הקשורה לאירועים או מצבים העלולים להטיל ספקות משמעותיים ביכולתה של החברה להמשיך כעסק חי. אם הגענו למסקנה כי קיימת אי ודאות מהותית, נדרש מאיתנו להפנות את תשומת הלב בדוח רואה החשבון המבקר שלנו לגילויים הקשורים בדוחות הכספיים או, אם גילויים אלו אינם מספקים, לכלול שינוי מהנוסח האחיד בחוות דעתנו. מסקנותינו מבוססות על ראיות ביקורת אשר הושגו עד למועד דוח רואה החשבון המבקר שלנו. יחד עם זאת, אירועים או מצבים עתידיים עלולים לגרום לחברה שלא להמשיך לפעול כעסק חי.
- מעריכים את ההצגה בכללותה, המבנה והתוכן של הדוחות הכספיים, לרבות הגילויים, והאם הדוחות הכספיים משקפים את העסקאות והאירועים העומדים בבסיסם באופן המשיג הצגה נאותה.

תל אביב | ירושלים | חיפה | באר שבע | בני ברק | קרית שמונה | פתח תקווה | מודיעין עילית | נצרת עילית | אילת
03-6386888 | 02-6546200 | 04-8680600 | 077-7784100 | 073-7145300 | 077-5054906 | 077-7784180 | 08-9744111 | 04-6555888 | 08-6339911

משרד ראשי: בית אמות BDO, דרך מנחם בגין 48, תל אביב, 6618001 דוא"ל: bdo@bdo.co.il בקרו באתר שלנו: www.bdo.co.il

BDO Israel, an Israeli partnership, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms. BDO is the brand name for the BDO network and for each of the BDO Member Firms

אנו מתקשרים עם הדירקטוריון והנהלה, בין היתר, את ההיקף ועיתוי הביקורת המתוכננים וממצאי ביקורת משמעותיים, לרבות ליקויים משמעותיים בבקרה פנימית שרואה החשבון המבקר מזהה במהלך הביקורת.

כמו כן, אנו מספקים לדירקטוריון ולהנהלה הצהרה כי קיימנו את דרישות האתיקה הרלוונטיות בנוגע לאי תלותנו, וכן מתקשרים איתם את כל הקשרים ועניינים אחרים שעשויים להיחשב, באופן סביר, כמשפיעים על אי תלותנו, וכאשר רלוונטי, אמצעי הגנה שיושמו על מנת לבטל איומים מזוהים על אי תלותנו.

מתוך העניינים אשר תוקשרו, או שנדרש היה לתקשרם, עם הדירקטוריון והנהלה קבענו את העניינים המשמעותיים ביותר בביקורת הדוחות הכספיים לתקופה השוטפת ולכן הם ענייני המפתח בביקורת. אנו מתארים עניינים אלו בדוח רואה החשבון המבקר שלנו, אלא אם הוראות חוק או רגולציה מונעות גילוי לצדדים חיצוניים לגבי אותם עניין.

פסקת קישור

ביקרנו גם, בהתאם לתקן ביקורת (ישראל) 911 של לשכת רואי חשבון בישראל בדבר "ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספיים", רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספיים של החברה ליום 31 בדצמבר 2025, והדוח שלנו מיום 26 במרץ 2026 כלל חוות דעת בלתי מסויגת על קיומם של אותם רכיבים באופן אפקטיבי.

שותף ההתקשרות של הביקורת נשוא דוח רואה החשבון המבקר הבלתי תלוי הוא אדי אולרשו.

תל אביב, 26 במרץ 2026

זיו האפט
רואי חשבון

דוח רואה החשבון המבקר לבעלי המניות של א.נ. שוהם ביזנס בע"מ בדבר ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי בהתאם לסעיף 9ב(ג) בתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970

ביקרנו רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של א.נ. שוהם ביזנס בע"מ (להלן – "החברה") ליום 31 בדצמבר 2025. רכיבי בקרה אלה נקבעו כמוסבר בפיסקה הבאה. הדירקטוריון והנהלה של החברה אחראים לקיום בקרה פנימית אפקטיבית על דיווח כספי ולהערכתם את האפקטיביות של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי המצורפת לדוח התקופתי לתאריך הנ"ל. אחריותנו היא לחוות דעה על רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של החברה בהתבסס על ביקורתנו.

רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי שבוקרו נקבעו בהתאם לתקן ביקורת ישראל (911) של לשכת רואי חשבון בישראל "ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי" (להלן – "תקן ביקורת (ישראל) 911"). רכיבים אלה הינם: (1) בקרות ברמת הארגון, לרבות בקרות על תהליך העריכה והסגירה של דיווח כספי ובקרות כלליות של מערכות מידע; (2) בקרות על תהליך הגזברות; (3) בקרות על תהליך ההכנסות (כל אלה יחד מכונים להלן "רכיבי הבקרה המבוקרים").

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקן ביקורת (ישראל) 911. על-פי תקן זה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצעה במטרה לזהות את רכיבי הבקרה המבוקרים ולהשיג מידה סבירה של ביטחון אם רכיבי בקרה אלה קויימו באופן אפקטיבי מכל הבחינות המהותיות. ביקורתנו כללה השגת הבנה לגבי בקרה פנימית על דיווח כספי, זיהוי רכיבי הבקרה המבוקרים, הערכת הסיכון שקיימת חולשה מהותית ברכיבי הבקרה המבוקרים, וכן בחינה והערכה של אפקטיביות התכנון והתפעול של אותם רכיבי בקרה בהתבסס על הסיכון שהוערך. ביקורתנו, לגבי אותם רכיבי בקרה, כללה גם ביצוע נהלים אחרים כאלה שחשבנו כנחוצים בהתאם לנסיבות. ביקורתנו התייחסה רק לרכיבי הבקרה המבוקרים, להבדיל מבקרה פנימית על כלל התהליכים המהותיים בקשר עם הדיווח הכספי, ולפיכך חוות דעתנו מתייחסת לרכיבי הבקרה המבוקרים בלבד. כמו כן, ביקורתנו לא התייחסה להשפעות הדדיות בין רכיבי הבקרה המבוקרים לבין כאלה שאינם מבוקרים ולפיכך, חוות דעתנו אינה מביאה בחשבון השפעות אפשריות כאלה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו בהקשר המתואר לעיל.

בשל מגבלות מובנות, בקרה פנימית על דיווח כספי בכלל, ורכיבים מתוכה בפרט, עשויים שלא למנוע או לגלות הצגה מוטעית. כמו כן, הסקת מסקנות לגבי העתיד על בסיס הערכת אפקטיביות נוכחית כלשהי חשופה לסיכון שבקרות תהפוכנה לבלתי מתאימות בגלל שינויים בנסיבות או שמידת הקיום של המדיניות או הנהלים תשתנה לרעה.

לדעתנו, החברה קיימה באופן אפקטיבי, מכל הבחינות המהותיות, את רכיבי הבקרה המבוקרים ליום 31 בדצמבר 2025.

ביקרנו גם, בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, את הדוחות הכספיים של החברה ליום 31 בדצמבר 2025 ולשנה שהסתיימה באותו תאריך והדוח שלנו, מיום 26 במרץ 2026, כלל חוות דעת ללא שינוי מהנוסח האחיד על אותם דוחות כספיים.

זיו האפט
רואי חשבון

תל אביב - 26 במרץ, 2026

תל אביב | ירושלים | חיפה | באר שבע | בני ברק | קרית שמונה | פתח תקווה | מודיעין עילית | נצרת עילית | אילת
03-6386868 | 02-6546200 | 04-8680600 | 077-7784100 | 073-7145300 | 077-5054906 | 077-7784180 | 08-9744111 | 04-6555888 | 08-6339911

משרד ראשי: בית אמות BDO, דרך מנחם בגין 48, תל אביב, 6618001 דוא"ל: bdo@bdo.co.il בקרו באתר שלנו: www.bdo.co.il

BDO Israel, an Israeli partnership, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms. BDO is the brand name for the BDO network and for each of the BDO Member Firms

א.נ. שוהם ביזנס בע"מ
דוחות על המצב הכספי

ליום 31 בדצמבר		באור	
2024	2025		
אלפי ש"ח			
			נכסים
			נכסים שוטפים:
80,914	81,120		מזומנים ושווי מזומנים
1,034	564		ניירות ערך סחירים
1,350	165	4	חייבים ויתרות חובה
606	10,874	6	פקיד שומה
809,061	937,219	5	אשראי ללקוחות, נטו
<u>892,965</u>	<u>1,029,942</u>		סך נכסים שוטפים
			נכסים בלתי שוטפים:
71,844	40,763	5	אשראי ללקוחות, נטו לזמן ארוך
236	184		חייבים אחרים
511	358		נכסי זכות שימוש, נטו
119	126		רכוש קבוע, נטו
-	3,000	7	נדל"ן להשקעה
5,811	6,640	6	מיסים נדחים
<u>78,521</u>	<u>51,071</u>		סך נכסים בלתי שוטפים
<u><u>971,486</u></u>	<u><u>1,081,013</u></u>		סך הכל נכסים

לימור הררי
מנהלת כספים

אלי נידם
מנכ"ל ודירקטור

איתן מימון
יו"ר הדירקטוריון

תאריך אישור הדוחות הכספיים: 26 במרץ, 2026

הבאורים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

א.נ. שוהם ביזנס בע"מ

דוחות על המצב הכספי

ליום 31 בדצמבר		באור	
2024	2025		
אלפי ש"ח			
			התחייבויות והון
			התחייבויות שוטפות:
440,531	467,853	8	אשראי לזמן קצר מבנקים
84,920	70,319	11	חלויות שוטפות של אגרות חוב
78,368	17,178	9	אשראי מאחרים, נטו
106	75		ספקים והמחאות לפירעון
9,067	20,212	10	זכאים אחרים ויתרות זכות
<u>612,992</u>	<u>575,637</u>		סך התחייבויות שוטפות
			התחייבויות בלתי שוטפות:
161,873	286,040	11	אגרות חוב
199	55		התחייבות בגין חכירה
<u>162,072</u>	<u>286,095</u>		סך התחייבויות בלתי שוטפות
<u>775,064</u>	<u>861,732</u>		סך התחייבויות
		12	התקשרויות ושעבודים
		13	הון:
-	-		הון מניות (*)
301,265	301,265		פרמיה על מניות
10,047	11,145		קרנות הון אחרות
(99,749)	(76,995)		יתרת הפסדים
(15,141)	(16,134)		בניכוי מניות באוצר
<u>196,422</u>	<u>219,281</u>		סך הון
<u>971,486</u>	<u>1,081,013</u>		סך התחייבויות והון

(*) מניות ללא ערך נקוב.

הבאורים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

א.נ. שוהם ביזנס בע"מ
דוחות רווח או הפסד ורווח כולל אחר

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			באור	
2023	2024	2025		
אלפי ש"ח				
136,727	134,777	167,984	14א'	הכנסות מימון
(53,071)	(60,005)	(78,498)	14ב'	הוצאות מימון
83,656	74,772	89,486		הכנסות מימון, נטו
(21,159)	(11,772)	(18,322)	5	הוצאות הפסדי אשראי
62,497	63,000	71,164		הכנסות מימון נטו בניכוי הוצאות הפסדי אשראי
242	1	-	11	רווח מפדיון מוקדם של אגרות חוב
-	628	(462)		רווח (הפסד) מניירות ערך סחירים
(12,641)	(13,071)	(14,812)	15	הוצאות הנהלה וכלליות
50,098	50,558	55,890		רווח לפני מיסים על ההכנסה
(12,074)	(12,168)	(13,145)	6	מיסים על ההכנסה
38,024	38,390	42,745		רווח נקי וכולל לשנה
1.00	(*) 1.03	1.14	16	רווח למניה (שקלים חדשים):
0.98	(*) 1.03	1.14		בסיסי
				מדולל

(*) הצגה מחדש בגין התאמה לא מהותית של מספרי השוואה, ראה באור 2.ח'.

הבאורים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

א.ג. שוהם ביזנס בע"מ

דוחות על השינויים בהון

<u>סך הון</u>	<u>מניות באוצר</u>	<u>יתרת הפסדים</u>	<u>קרנות הון אחרות</u>	<u>פרמיה על מניות</u>	<u>הון מניות (*)</u>	
<u>אלפי ש"ח</u>						
149,923	(757)	(156,163)	10,759	296,084	-	יתרה ליום 1 בינואר 2023
1,513	-	-	1,513	-	-	עסקאות עם בעל שליטה
-	-	-	(241)	241	-	מימוש אופציות לא סחירות למניות
(8,160)	(8,160)	-	-	-	-	רכישת מניות באוצר
38,024	-	38,024	-	-	-	רווח נקי וכולל לשנה
181,300	(8,917)	(118,139)	12,031	296,325	-	יתרה ליום 31 בדצמבר 2023
1,379	-	-	1,379	-	-	עסקאות עם בעל שליטה
1,577	-	-	(3,363)	4,940	-	מימוש אופציות לא סחירות למניות
(6,224)	(6,224)	-	-	-	-	רכישת מניות באוצר
(20,000)	-	(20,000)	-	-	-	חלוקת דיבידנד
38,390	-	38,390	-	-	-	רווח נקי וכולל לשנה
196,422	(15,141)	(99,749)	10,047	301,265	-	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024
648	-	-	648	-	-	עסקאות עם בעל שליטה
450	-	-	450	-	-	תשלום מבוסס מניות
(993)	(993)	-	-	-	-	רכישת מניות באוצר
(19,991)	-	(19,991)	-	-	-	חלוקת דיבידנד
42,745	-	42,745	-	-	-	רווח נקי וכולל לשנה
219,281	(16,134)	(76,995)	11,145	301,265	-	יתרה ליום 31 בדצמבר 2025

(*) מניות ללא ערך נקוב.

הבאורים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

א.נ. שוהם ביזנס בע"מ

דוחות על תזרימי המזומנים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח		

תזרימי מזומנים לפעילות שוטפת:

38,024	38,390	42,745
103,931	(48,262)	(127,533)
141,955	(9,872)	(84,788)

רווח נקי לשנה
התאמות הדרושות כדי להציג את תזרימי המזומנים
לפעילות שוטפת (ראה נספח א')
מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) שוטפת

תזרימי מזומנים לפעילות השקעה:

-	(7)	-
-	494	9
(40)	(13)	(39)
(40)	474	(30)

שינוי בפקדונות לזמן ארוך בגין חכירה
תמורה ממכירת ניירות ערך סחירים
רכישת רכוש קבוע
מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) השקעה

תזרימי מזומנים לפעילות מימון:

-	199,483	192,700
(2,378)	(19)	-
(125,974)	(115,988)	(86,279)
-	1,577	-
(8,160)	(6,224)	(993)
-	(20,000)	(19,991)
(346)	(387)	(413)
(136,858)	58,442	85,024

הנפקת אגרות חוב, נטו
רכישה עצמית של אגרות חוב
פירעון אגרות חוב
מימוש אופציות למניות
רכישת מניות באוצר
דיבידנד שחולק
פירעון התחייבות בגין חכירה
מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) מימון

5,057	49,044	206
26,813	31,870	80,914
31,870	80,914	81,120

שינוי במזומנים ושווי מזומנים לשנה
יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה
יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה

הבאורים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

א.ג. שוהם ביזנס בע"מ

נספחים לדוחות על תזרימי המזומנים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח		

נספח א' - התאמות הדרושות כדי להציג את תזרימי המזומנים לפעילות שוטפת

הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים:

2023	2024	2025	
362	398	419	פחת והפחתות
(*) 13	(*) 25	27	מימון בגין חכירה
1,448	3,024	3,144	הפחתת נכיון אגרות חוב
(242)	(1)	-	רווח מפדיון מוקדם של אגרות חוב
-	(628)	462	הפסד (רווח) הון מניירות ערך סחירים
21,159	11,772	18,322	הוצאות הפסדי אשראי
(4,489)	1,716	(828)	שינוי במיסים נדחים, נטו
1,513	1,379	648	הטבת ערבות מבעל שליטה
-	-	450	תשלום מבוסס מניות
<u>19,764</u>	<u>17,685</u>	<u>22,644</u>	

שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות:

2023	2024	2025	
(10,993)	(129,793)	(117,528)	גידול באשראי ללקוחות, נטו
525	(268)	1,236	קיטון (גידול) בחייבים ויתרות חובה
(64)	16	(31)	גידול (קיטון) בספקים והמחאות לפירעון
34,284	(3,866)	(61,189)	גידול (קיטון) באשראי מאחרים, נטו
7,587	(15,038)	(10,268)	שינוי בפקיד שומה
(2,375)	3,445	10,280	גידול (קיטון) בזכאים אחרים ויתרות זכות
55,500	78,000	27,471	קבלת אשראי לזמן קצר מבנקים, נטו
(297)	1,557	(148)	שינוי בריבית לשלם בגין אשראי לזמן קצר, נטו
<u>84,167</u>	<u>(65,947)</u>	<u>(150,177)</u>	
<u>103,931</u>	<u>(48,262)</u>	<u>(127,533)</u>	

נספח ב' - מידע נוסף על תזרימי המזומנים - פעילות שוטפת

מזומנים ששולמו במשך השנה:

2023	2024	2025	
9,410	26,598	23,802	מיסים על ההכנסה
<u>52,750</u>	<u>50,711</u>	<u>55,660</u>	ריבית ששולמה

מזומנים שהתקבלו במשך השנה:

2023	2024	2025	
<u>132,396</u>	<u>132,756</u>	<u>132,394</u>	ריבית שהתקבלה

נספח ג' - פעילות שלא במזומן

2023	2024	2025	
-	18	-	פירעון נכסי זכות שימוש והתחייבויות בגין חכירה
224	687	235	הכרה בנכסים והתחייבויות בגין חכירה
-	900	-	סילוק אשראי לקוחות תמורת ניירות ערך סחירים
-	-	2,130	סילוק אשראי לקוחות תמורת נדל"ן להשקעה

(*) סווג מחדש

הבאורים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

א.נ. שוהם ביזנס בע"מ

באורים לדוחות הכספיים

באור 1 - כללי:

א. א.נ. שוהם ביזנס בע"מ הינה חברה ציבורית שהתאגדה בישראל, בשליטת מר אלי נידם, הפועלת בתחום הנש"מ (נותן שירותי מטבע), ובפרט בתחום פדיון שטרות. ביום 8 ביוני 2016 החלה החברה בפעילות בתחום מסחר במספרים דחויים. החברה פועלת בעיקר מול המגזר העסקי. החברה מקבלת מלקוחותיה המחאות בתמורה לשירות שסיפקו הלקוחות למושך ההמחאה. ההמחאות מוסבות על שם החברה בתמורה לסכום מזומן, כאשר הפער בין סכום ההמחאה למזומן שניתן עבורה משקף את הכנסות הריבית והעמלות של החברה. לעיתים החברה ממחה את ההמחאות לצדדים שלישיים תמורת סכום מזומן, כאשר הפער בין סכום ההמחאה למזומן שהתקבל עבורה משקף את הוצאות הריבית והעמלות של החברה.

ב. לחברה תעודת רישום לנותן שירותי מטבע, לפיה החברה מורשית להעניק שירותים עפ"י סעיף 11(גא) לחוק איסור הלבנת הון, תש"ס-2000, החל מיום 6 בדצמבר 2015.

ג. ביום 4 ביולי 2018 התקבלה בקשתה של החברה והוענק לה רישיון מורחב למתן אשראי על ידי הממונה על שוק ההון, ביטוח וחיסכון (להלן: "הרישיון המורחב" ו-"הממונה", בהתאמה). הרישיון המורחב מוענק בהתאם להוראות חוק הפיקוח ובהתאם לתנאי הרישיון החברה מורשית לעסוק בתחומי הפעילות הבאים:

1. ניכיון שיקים, שטרי חוב ושטרי חליפין כמשמעותם בפקודת השטרות, בהתאם לאמור בפסקה 1 להגדרה "מתן אשראי" בחוק הפיקוח.
2. מתן אשראי כנגד המחאת זכותו של מקבל האשראי לקבל נכסים פיננסיים מאחר, בהתאם לאמור בפסקה 2 להגדרה "מתן אשראי" בחוק הפיקוח.
3. מתן אשראי אגב מימון רכישה או השכרה של נכס או שירות, בהתאם לאמור בפסקה 3 להגדרה "מתן אשראי" בחוק הפיקוח.
4. מתן אשראי שכנגדו משועבד נכס בלא זכות חזרה אל מקבל האשראי בשל אי קיום החיוב, בהתאם לאמור בפסקה 5 להגדרה "מתן אשראי" בחוק הפיקוח.

בנוסף, הוענק לחברה רישיון למתן שירות בנכס פיננסי – בסיסי על ידי הממונה ("הרישיון הבסיסי"), בהתאם להוראות חוק הפיקוח, לפיו החברה מורשית לעסוק בתחום הפעילות הכולל החלפה של נכס פיננסי אחר, לרבות פדיון, פריטה, המרה, מכירה או העברה של נכס פיננסי, בהתאם להגדרת מתן אשראי, שאינו בהיקף פעילות נרחב, כאמור בסעיף 11(א) לחוק הפיקוח.

תוקף הרישיונות האמורים מוארך מעת לעת על ידי המפקח על נותני שירותים פיננסיים ברשות שוק ההון, ביטוח וחיסכון. נכון למועד הדוחות הכספיים הן הרישיון הבסיסי והן הרישיון המורחב חודשו והינם בתוקף עד ליום 31 בדצמבר 2026.

במקביל להענקת הרישיון, העניקה הממונה היתר שליטה בנותן שירותים פיננסיים (להלן: "ההיתר") לבעל השליטה בחברה, מר אלי נידם, במסגרתו הותר לבעל השליטה להחזיק באמצעי שליטה ולשלוט בחברה בכפוף לתנאים שנקבעו בהיתר.

שוהם ביזנס בע"מ

באורים לדוחות הכספיים

באור 1 - כללי (המשך):

ד. מלחמת "חרבות ברזל", "עם כלביא" ו"שאגת הארי"

ביום 7 באוקטובר 2023, פרצה מלחמת "חרבות ברזל" בעקבות מתקפת טרור רצחנית שהוביל ארגון הטרור חמאס על ישראל בדרום. בהמשך נאלצה מדינת ישראל לנהל מערכה גם בחזית הצפונית עם ארגון הטרור חיזבאללה.

לאור המצב הכלכלי וחוסר הוודאות, אשר שררה במשך בחודשים הראשונים לחימה, החברה נקטה בצעדים שונים לצורך צמצום, ככל שניתן, השפעות ישירות ועקיפות על תוצאותיה הכספיות של החברה, וזאת בדרך של שמירה על המרווח הפיננסי ככל שניתן בעסקאות החדשות, ניטור קפדני של שינויים אפשריים הן ברמת הסיכון של הקוחות והן ברמת הסיכון של מושכי שיקים. בעת בחינת עסקאות ללקוחות חדשים וכן בעת בחינת תנאי והיקפי העמדת האשראי ללקוחות קיימים, החברה ממשיכה לפעול לטיוב תיק האשראי זאת, בין היתר, באמצעות המשך יישום הליכי חיתום קפדניים, חתימה על הסכמי מסגרת אשראי עם לקוחות החברה והגדלת פיזור מושכי השיקים.

ביום 13 ביוני 2025 תקפה מדינת ישראל באירן במסגרת מבצע "עם כלביא", אשר נמשך 12 יום עד להפסקת אש בין הצדדים.

ביום 10 באוקטובר 2025 נכנס לתוקפו הסכם שנחתם בין ישראל לארגון הטרור חמאס להשבת כל החטופים לישראל, סיום המלחמה ונסיגה ישראלית לגבולות מוסכמים בתוך הרצועה.

לאחר מועד הדוח, ביום 28 בפברואר 2026, פתחו מדינת ישראל וארה"ב במתקפת מנע משולבת כנגד אירן - "שאגת הארי", וביום 2 במרץ 2026 תקף ארגון הטרור חיזבאללה את מדינת ישראל, והחלה מערכה מקבילה כנגד ארגון הטרור חיזבאללה. נכון למועד אישור הדוחות הכספיים, לא הייתה השפעה מהותית למלחמת "שאגת הארי" על פעילות החברה ותוצאותיה, ולאורך כל התקופה ממשיכה החברה בפעילותה העסקית באופן רציף וללא שיבושים מהותיים. עם זאת, למועד אישור הדוחות הכספיים קיימת אי וודאות בקשר להתמשכות מלחמת "שאגת הארי", לפיכך, לא ניתן להעריך בשלב זה את היקף ההשפעה העתידית שלה על פעילות החברה ועל תוצאותיה, ככל שתהיה. החברה תמשיך לעקוב אחר התפתחויות בנושא ותנהל באופן שוטף את סיכונה העסקיים, בין היתר, בהתאם להתפתחויות.

בסמוך למועד פרסום הדוח, לחברה יתרות מזומנים בבנקים ומסגרות פנויות בסך של כ- 229 מיליון ש"ח, סכום אשר מספק ביטחון עבור תשלומי קרן אגרות החוב של החברה לשנה הקרובה (בסך של כ- 72 מיליון ש"ח). בנובמבר 2025 הגדילו תאגידי בנקאיים א' ו-ב' את מסגרות האשראי לחברה בסך כולל של 100 מיליון ש"ח לסכום כולל של 600 מיליון ש"ח (מתוכם 70 מיליון ש"ח מסגרת לא ממוריאלית) ובנוסף הוארך תוקפן של מסגרות האשראי משני התאגידי הבנקאיים לשנה נוספת. כמו כן, בדצמבר 2025 התקשרה החברה עם תאגיד בנקאי ג' המעמיד לחברה מסגרת אשראי בסך 100 מיליון ש"ח (ראה ביאור 8 להלן). בנוסף, לחברה קיימות מסגרות אשראי בסך של כ- 280 מיליון ש"ח מספקי אשראי חוץ בנקאיים, אשר מנוצלות לפי הצורך. לאור האמור לעיל, החברה מעריכה כי ביכולתה לפרוע את התחייבויותיה כסדרן ולעמוד באמות המידה פיננסיות מול המערכת הבנקאית ומחזיקי אגרות החוב של החברה בעתיד הנראה לעין.

בנוסף, עיקר תיק האשראי של החברה הינו ברובו למשך תקופה קצרה יחסית, כאשר למועד הדוח כ- 67% מתיק האשראי הינו למשך תקופה של עד 90 ימים, מה שמאפשר לחברה גמישות להנזיל חלק מהתיק במידת הצורך על מנת לתמוך בצורכי הנזילות ולנהל את השיפוטיות. (בנוגע לסיכוני נזילות של החברה, ראה גם באור 3.3 להלן).

למועד פרסום הדוח, לא זיהתה החברה השפעות מהותיות של אירועי המלחמות המתוארים לעיל על תוצאותיה העסקיות. יחד עם זאת, ולאור חוסר הוודאות שעדיין שורר גם לאחר החתימה על הסכם לסיום המלחמה עם ארגון הטרור חמאס, וכן לאור התמשכות מלחמת "שאגת הארי", כאמור, אין ביכולתה של החברה להעריך באופן מהימן בשלב זה, את היקפן של השפעות עתידיות על פעילותה העסקית ועל תוצאותיה הכספיות.

א.נ. שוהם ביזנס בע"מ

באורים לדוחות הכספיים

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית:

המדיניות החשבונאית המפורטת להלן יושמה בדוחות הכספיים בעקביות, בכל התקופות המוצגות.

א. בסיס הצגת הדוחות הכספיים:

1. הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים (להלן - IFRS). כמו כן, הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם להוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.
2. הדוחות הכספיים של החברה ערוכים על בסיס העלות, למעט ניירות ערך סחירים ונדל"ן להשקעה המוצגים בשווי הוגן.
3. החברה בחרה להציג את פריטי הרווח או הפסד לפי שיטת מאפיין הפעילות.
4. תקופת המחזור התפעולי של החברה הינה 12 חודשים.
5. מטבע הפעילות וההצגה של הדוחות הכספיים הינו ש"ח.
6. נכסים והתחייבויות כספיים הצמודים על פי תנאיהם לשינויים במדד המחירים לצרכן בישראל (להלן - "המדד") מותאמים לפי המדד הרלוונטי, בכל תאריך דיווח, בהתאם לתנאי ההסכם.

ב. מכשירים פיננסיים:

נכסים פיננסיים

נכסים פיננסיים נמדדים במועד ההכרה לראשונה בשווים ההוגן ובתוספת עלויות עסקה שניתן לייחס במישרין לרכישה של הנכס הפיננסי, למעט במקרה של נכס פיננסי אשר נמדד בשווי הוגן דרך רווח או הפסד, לגביו עלויות עסקה נזקפות לרווח או הפסד.

החברה מסווגת ומודדת את מכשירי החוב בדוחותיה הכספיים על בסיס הקריטריונים להלן:

(א) המודל העסקי של החברה לניהול הנכסים הפיננסיים, וכן

(ב) מאפייני תזרים המזומנים החוזי של הנכס הפיננסי.

המודל העסקי של החברה הינו החזקת הנכסים הפיננסיים על מנת לגבות תזרימי מזומנים חוזיים; וכן התנאים החוזיים של הנכסים הפיננסיים מספקים זכאות במועדים מוגדרים לתזרימי מזומנים שהם רק תשלומי קרן וריבית בגין סכום הקרן שטרם נפרעה.

לאחר ההכרה הראשונית, מכשירים בקבוצה זו נמדדים על פי תנאיהם לפי עלות המופחתת תוך שימוש בשיטת הריבית האפקטיבית ובניכוי הפרשה לירידת ערך.

ירידת ערך נכסים פיננסיים

החברה מכירה בהפרשה להפסד בגין הפסדי אשראי חזויים על נכסים פיננסיים שהינם מכשירי חוב הנמדדים בעלות מופחתת המוצגים בסעיף אשראי ללקוחות.

החברה בוחנת בכל תאריך דוח על המצב הכספי האם חלה עליה משמעותית בסיכון האשראי של הנכס הפיננסי ממועד ההכרה בו לראשונה, על בסיס אינדיבידואלי או על בסיס קבוצתי. לשם כך, החברה משווה את הסיכון להתרחשות כשל במכשיר הפיננסי במועד הדיווח עם הסיכון להתרחשות כשל במכשיר הפיננסי במועד ההכרה לראשונה, תוך הבאה בחשבון של כל מידע סביר וניתן לביסוס, כולל מידע צופה פני עתיד שניתן להשגה ללא עלות או מאמץ מופרזים. עבור נכסים פיננסיים שבהם חלה עליה משמעותית בסיכון האשראי ממועד ההכרה בהם לראשונה, החברה מודדת את ההפרשה להפסד בסכום השווה להפסדי האשראי החזויים לאורך כל חיי המכשיר. אחרת, ההפרשה להפסד תימדד בסכום השווה להפסדי אשראי חזויים בתקופה של 12 חודשים. סכום הפסדי האשראי החזויים (או ביטולם) מוכר ברווח או הפסד במסגרת "הוצאות הפסדי אשראי".

לענין סיווג נכס פיננסי כפגום, ראה באור ט' להלן.

א.נ. שוהם ביזנס בע"מ **באורים לדוחות הכספיים**

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):

ב. מכשירים פיננסיים (המשך):

גריעת נכסים פיננסיים

החברה גורעת נכס פיננסי כאשר ורק כאשר:

- (א) פקעו הזכויות החוזיות לתזרימי המזומנים מהנכס הפיננסי, או
- (ב) החברה מעבירה באופן מהותי את כל הסיכונים וההטבות הנובעים מהזכויות החוזיות לקבלת תזרימי המזומנים מהנכס הפיננסי או כאשר חלק מהסיכונים וההטבות בעת העברת הנכס הפיננסי נותרים בידי החברה אך ניתן לומר כי העבירה את השליטה על הנכס, או
- (ג) החברה מותירה בידיה את הזכויות החוזיות לקבלת תזרימי המזומנים הנובעים מהנכס הפיננסי, אך נוטלת על עצמה מחויבות חוזית לשלם תזרימי מזומנים אלה במלואם לצד שלישי, ללא עיכוב מהותי.

התחייבויות פיננסיות:

התחייבויות פיננסיות בעלות מופחתת

ההתחייבויות הפיננסיות (בעיקר הלוואות ואגרות חוב), מוכרות לראשונה בשווי הוגן לאחר ניכוי עלויות עסקה. לאחר מועד ההכרה הראשונית התחייבויות פיננסיות אלה נמדדות בעלות מופחתת תוך שימוש בשיטת הריבית האפקטיבית.

גריעה של התחייבויות פיננסיות

החברה גורעת התחייבות פיננסית כאשר ורק כאשר ההתחייבות הפיננסית נפרעת, מבוטלת או פוקעת. ההפרש בין הערך בספרים של ההתחייבות הפיננסית שסולקה בין התמורה ששולמה מוכר ברווח או הפסד.

קיוזו מכשירים פיננסיים

נכסים פיננסיים והתחייבויות פיננסיות מקוזזים והסכום נטו מוצג בדוח על המצב הכספי אם קיימת זכות שניתנת לאכיפה משפטית לקזז את הסכומים שהוכרו, וכן קיימת כוונה לסלק את הנכס ואת ההתחייבות על בסיס נטו או לממש את הנכס ולסלק את ההתחייבות במקביל. הזכות לקזז חייבת להיות ניתנת לאכיפה משפטית לא רק במהלך העסקים הרגיל של הצדדים לחוזה אלא גם במקרה של פשיטת רגל או חדלות פירעון של אחד הצדדים. על מנת שהזכות לקזז תהיה קיימת באופן מיידי, אסור שהיא תהיה תלויה באירוע עתידי או שיהיו פרקי זמן שבהם היא לא תחול, או שיהיו אירועים שיגרמו לפקיעתה.

ג. נדל"ן להשקעה:

החברה מדדה נדל"ן להשקעה בבעלות בעת ההכרה לראשונה לפי עלות בתוספת עלויות עסקה. לאחר ההכרה לראשונה, החברה מיישמת את מודל השווי ההוגן, לפיו שינויים בשווי ההוגן של הנדל"ן להשקעה מוכרים ברווח או הפסד.

ד. הכרה בהכנסה:

החברה מכירה בהכנסות כאשר הלקוח קיבל את השירות שהובטח לו ומודדת את ההכנסות לפי סכום התמורה לו מצפה להיות זכאית בתמורה, לרבות בגין זיכויים.

הכרה בהכנסות בגין הלוואות ועסקאות מסחר בממסרים דחויים הינה לפי שיטת הריבית האפקטיבית, לפיה הכנסות הריבית מחושבות בגין החלק היחסי מסך תקופת העסקה שנצבר ממועד תחילת העסקה ועד תום תקופת הדיווח.

עבור חייבים ולקוחות אשר לאחר מועד ההכרה לראשונה הפכו לפגומים עקב סיכון אשראי, ההכנסות מחושבות תוך יישום שיטת הריבית האפקטיבית על העלות המופחתת (חוב בניכוי הפרשה לירידת ערך) שלהם.

א.נ. שוהם ביזנס בע"מ

באורים לדוחות הכספיים

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):

ה. עסקאות תשלום מבוסס מניות:

נושאי משרה, עובדים ונותני שירותים אחרים של החברה זכאים להטבות בדרך של תשלום מבוסס מניות המסולקות במכשירים הוניים.

עסקאות המסולקות במכשירים הוניים

עלות העסקאות המסולקות במכשירים הוניים נמדדת לפי השווי ההוגן של המכשירים הוניים במועד ההענקה. השווי ההוגן נקבע באמצעות שימוש במודל תמחור אופציות מקובל.

הוצאה בגין הענקות שאינן מבשילות בסופו של דבר אינה מוכרת, למעט הענקות שההבשלה שלהן תלויה בתנאי שוק אשר מטופלות כהענקות שהבשילו ללא קשר לקיום תנאי השוק, בהנחה שכל שאר תנאי ההבשלה (שירות ו/או ביצוע) התקיימו.

כאשר החברה מבצעת שינויים בתנאים של הענקה המסולקת במכשירים הוניים, מוכרת הוצאה נוספת מעבר להוצאה המקורית שחושבה בגין כל שינוי המגדיל את השווי ההוגן הכולל של התגמול המוענק או שמיטיב עם נותן השירות האחר לפי השווי ההוגן במועד השינוי.

ו. מניות באוצר:

מניות החברה המוחזקות על ידי החברה נמדדות לפי עלות רכישתן ומוצגות בקיזוז מהון החברה. כל רווח או הפסד הנובע מרכישה, מכירה, הנפקה או ביטול של מניות אוצר נזקף ישירות להון.

א.נ. שוהם ביזנס בע"מ

באורים לדוחות הכספיים

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):

ז. גילוי לתקני IFRS חדשים בתקופה שלפני יישומם:

תקן דיווח כספי בינלאומי 18, הצגה וגילוי בדוחות כספיים (להלן: "IFRS 18" או "התקן החדש"):

IFRS 18 שפורסם באפריל 2024 נועד לשפר את יכולת ההשוואה והשקיפות של הדיווח על ביצועי החברות. התקן החדש מחליף את תקן חשבונאות בינלאומי 1, הצגת דוחות כספיים ואינו עוסק בנושאי הכרה ומדידה של פריטים בדוחות הכספיים. להלן סקירה של עיקרי השינויים שיחולו בדוחות הכספיים עם יישום התקן החדש, ביחס להוראות ההצגה והגילוי החלות כיום:

- שינוי מבנה הדוח על הרווח או הפסד ויכלול שלוש קטגוריות מוגדרות חדשות: תפעולית, השקעה ומימון וכן יוסיף שני סיכומי ביניים חדשים: רווח תפעולי ורווח לפני מימון ומסים על ההכנסה.
- התקן החדש כולל הנחיות למתן גילוי על מדדי ביצוע המוגדרים על-ידי ההנהלה (MPMs) (Performance Measures) (Management-defined).
- התקן החדש מספק הנחיות לגבי קיבוץ ופיצול של המידע בדוחות הכספיים, לגבי השאלה האם מידע צריך להיכלל בדוחות הראשיים או בביאורים וכן על גילויים לגבי פריטים שהוגדרו כ"אחרים".
- התקן החדש כולל תיקונים לתקנים אחרים, לרבות תיקונים מוגבלים לתקן חשבונאות בינלאומי 7, דוח על תזרימי מזומנים.

IFRS 18 ייושם למפרע החל מהתקופות השנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2027 או לאחר מכן תוך מתן גילוי ספציפי כפי שנקבע במסגרת הראות המעבר של התקן החדש.

בהתאם להוראות IFRS 18, יישום מוקדם אפשרי תוך מתן גילוי לכך.

החברה בוחנת את ההשפעה האפשרית של IFRS 18 על הדוחות הכספיים, אולם בשלב זה אין ביכולתה להעריך השפעה כאמור. השפעת התקן החדש, ככל שתהיה, תשפיע רק על ענייני הצגה וגילוי.

ח. הצגה מחדש בשל התאמה לא מהותית של מספרי השוואה:

החברה הציגה מחדש את נתוני הרווח למניה לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 וזאת על מנת לשקף התאמה לא מהותית של מספרי השוואה הנובעת מטעות במספר המניות שנכלל בחישוב.

א.נ. שוהם ביזנס בע"מ

באורים לדוחות הכספיים

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):

ט. אומדנים והנחות:

בעת הכנת הדוחות הכספיים, נדרשת ההנהלה להסתייע באומדנים והנחות המשפיעים על יישום המדיניות החשבונאית ועל הסכומים המדווחים של נכסים, התחייבויות, הכנסות והוצאות. שינויים באומדנים החשבונאיים נוקפים בתקופה בה נעשה שינוי האומדן. להלן ההנחות העיקריות שנעשו בדוחות הכספיים בקשר לאי הודאות לתאריך הדיווח ואומדנים קריטיים שחושבו על ידי החברה ואשר שינוי מהותי באומדנים ובהנחות עשוי לשנות את ערכם של נכסים והתחייבויות בדוחות הכספיים בשנה העוקבת:

הפרשה להפסדי אשראי

מודל ירידת ערך הנכסים הפיננסיים המיושם על ידי החברה בהתאם ל-IFRS 9 הינו כדלקמן: מאחר ורוב הנכסים הפיננסיים של החברה הינם אשראי ללקוחות שמועד פרעונם הינו במהלך 12 החודשים הקרובים, העריכה החברה את הפסדי האשראי הצפויים משוקללים בהסתברות שיתרחשו ב-12 החודשים הקרובים בהתבסס הן על ניסיון העבר והן על צפי לגבי ההסתברות להתרחשות אירועים עתידיים.

לצורך מדידת ההפרשה בגין הפסדי אשראי חזויים, בוחנת החברה בכל תאריך חתך האם ישנם לקוחות אשר הינם חובות פגומים (להלן: "רמה ג'") בגינם יש לחשב הפרשה ספציפית, וזאת בשל אירוע כשל המחייב בחינה ספציפית של הלקוח. אירועי הכשל הינם, בין היתר, פיגור של הלווה בהחזר החוב מעל 180 יום (למעט חובות אשר לפי הערכת הנהלת החברה, על פי מידע מבוסס שבידיה, תצליח החברה לגבותם. מידע זה מתבסס על תהליכי הגביה המתנהלים מול החייבים, כגון - קיזוזים שוטפים, פריסת חובות אשר משולמת כסדרה, שיתוף פעולה של החייב והתכנות משפטית לגביה), כניסה להליך של פירוק או כינוס נכסים, אי עמידה בהסדר פרעון חוב בהתאם להסכמות והטיפול בו הועבר לעורך דין חיזוני וכן כל אינדיקציה להידרדרות בסיכון האשראי של הלווה שנתגלתה.

בעת קביעת גובה ההפרשה הספציפית בגין הפסדי אשראי חזויים, החברה מעריכה את סיכון האשראי ומשתמשת בתחזיות לגבי הערך הנוכחי של תזרימי המזומנים העתידיים לצורך מדידת הפסדי אשראי חזויים, לצורך כך מביאה החברה בחשבון את הערכות יועציה המשפטיות המטפלים בענייני גבייה, מידע על מצבו הפיננסי ו/או המשפטי של החייב, גיל החוב וניסיון העבר עם החייב בהסדרת אירועי כשל אשראי קודמים. יצוין כי בעת חישוב ההפרשה הספציפית מתחשבת החברה גם בטיב הבטחונות הקיימים לטובת החברה. הערך הנוכחי כאמור נבחן מידי רבעון ושינויים באומדנים, לרבות בשל ערך הזמן, מוכרים כהכנסות או כהוצאות בדוח על הרווח והפסד.

בשלב השני, ביחס ליתרת הלקוחות שבגינם לא נעשתה הפרשה ספציפית והחברה לא זיהתה עליה משמעותית בסיכון האשראי של הלקוחות (להלן: "רמה א'"), החברה מחשבת את ההפרשה להפסדי אשראי (להלן: "ההפרשה הכללית") באמצעות מודל התנהגותי סטטיסטי, שפותח על ידי מומחה חיזוני בלתי תלוי, לאמידת הפסד הצפוי על בסיס מאפיינים ספציפיים של הרכב היתרות נכון למועד הדוח. המודל פותח על בסיס המידע ההיסטורי הקיים בחברה, תוך יישום גישות סטטיסטיות לאמידת משוואת רגרסיה לוגיסטית האומדת את ההסתברות לכשל (PD) על בסיס מספר משתנים מסבירים הכוללים את סכום העיסקה, עונתיות (תוך שנתית), תקופת העיסקה, שיוך ענפי וכן אמידת שיעור ההפסד בהינתן כשל (LGD) על בסיס ניתוח כשל היסטורי בחמש השנים האחרונות, כאשר שיעור ההפסד בהינתן כשל (LGD) מושפע מקיום בטוחות.

בנוסף לבחינה של הכשל היסטורי, החברה מביאה בחשבון מקדמי אי וודאות (לרבות מאקרו כלכלה), ככל וקיימים בתקופת החתך. נכון למועד הדוח, החברה הוסיפה מקדם מאקרו כלכלי, אשר הגדיל את שיעור ההפרשה הכללית הבסיסי.

לגבי יתרת הלקוחות שבגינם לא נעשתה הפרשה ספציפית והחברה זיהתה עליה משמעותית בסיכון האשראי של הלקוחות (להלן: "רמה ב'") לאור אינדקטורים מצטברים להרעה כגון: גידול בשקים חוזרים שאין בגינם גביה שוטפת, העברת הטיפול בלקוח לעו"ד לצורך טיפול בתביעות. נכון ליום 31 בדצמבר 2025 החברה מיישמת מתודולוגיה על-פיה שיעור ההפרשה הכללית ליתרת הלקוחות ברמה ב' הינו גבוה יותר וכולל מקדם נוסף ביחס לשיעור ההפרשה הכללית שנקבע ליתרת הלקוחות ברמה א'.

לענין אחוז ופירוט ההפרשה להפסדי אשראי ראה גם באור 5 להלן.

א.נ. שוהם ביזנס בע"מ

באורים לדוחות הכספיים

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):

ט. אומדנים והנחות (המשך):

מחיקת חובות

הערך בספרים ברוטו של אשראי ללקוחות נמחק במלואו או בחלקו כאשר אין ציפיות סבירות להשבה. לרוב, מצב זה מתקיים כאשר החברה קובעת, בין היתר בהתבסס על הערכות יועציה המשפטיים, כי לחייב אין נכסים או מקורות הכנסה שעשויים להניב תזרימי מזומנים מספיקים על מנת לשלם את החוב, כי לא ניתן להיפרע באמצעות הערב לחוב או מימוש בטוחות, ככל שקיימים בידיה. מחיקה חוב מהווה אירוע גריעה של נכס פיננסי.

באור 3 - מכשירים פיננסיים:

א. אופן קביעת השווי ההוגן של מכשירים פיננסיים המוצגים על בסיס עלות מופחתת:

- מזומנים ושווי מזומנים
- השווי ההוגן מבוסס על ערכם הפנקסני.
- ניירות ערך סחירים
- השווי ההוגן מבוסס על שווי בורסה.
- נכסים והתחייבויות בלתי סחירים לזמן קצר ולזמן ארוך נושאי ריבית בעלי מועד פרעון קבוע
- ערכם בספרים משקף את שווי ההוגן לתאריך הדוח, מאחר ושיעור הריבית הממוצע לגביהם אינו שונה באופן מהותי משיעור הריבית המקובל בשוק לגבי פריטים דומים לתאריך הדוח.
- סכומים לקבל ולשלם לזמן קצר
- הערך בספרים מהווה קירוב לשווי ההוגן.

הטבלה שלהלן מפרטת את היתרה בדוחות הכספיים והשווי ההוגן של קבוצות מכשירים פיננסיים המוצגות בדוחות הכספיים שלא על פי שווי ההוגן ולגביהן קיים הבדל מהותי בין הערך בספרים לשווי הוגן:

שווי הוגן (2)		ערך בספרים (1)		
31 בדצמבר		31 בדצמבר		
2024	2025	2024	2025	
אלפי ש"ח				
84,001	-	84,920	-	התחייבויות פיננסיות
169,950	353,799	163,400	368,731	אגרות חוב (סדרה ד')
253,951	353,799	248,320	368,731	אגרות חוב (סדרה ה')

(1) כולל ריבית לשלם.

(2) השווי ההוגן מבוסס על שווי בורסה לתאריך הדוח.

א.נ. שוהם ביזנס בע"מ

באורים לדוחות הכספיים

באור 3 - מכשירים פיננסיים: (המשך)

ב. מדיניות ניהול הסיכונים:

גורמי סיכון פיננסי

גורמי הסיכון הפיננסי של החברה הינם סיכון אשראי, סיכון ריבית וסיכון נזילות.

1. סיכון אשראי:

סיכון אשראי הינו הסיכון המהותי ביותר של החברה.

סיכון אשראי הוא הסיכון שצד אחד למכשיר פיננסי יגרום להפסד פיננסי אצל הצד האחר על ידי אי עמידה במחויבות. סיכון האשראי נובע מהסיכון שבאי עמידת לקוחות החברה בהתחייבויותיהם כלפיה, במידה ושיקים שניתנו על ידי לקוחות לא יכובדו על ידי עושה השיק.

חשיפה מרבית בגין סיכון האשראי - הסכום המייצג באופן הטוב ביותר את החשיפה המירבית לסיכון האשראי של החברה, מבלי להתחשב בבטוחות כלשהן המוחזקות על ידי החברה, הינו הערך בספרים של הנכסים הפיננסיים.

הנהלת החברה אחראית לניהול וניתוח סיכון האשראי של החברה.

על מנת להקטין סיכון מהותי זה, פועלת הנהלת החברה בכמה אופנים:

- שמירה קפדנית על פיזור תיק האשראי ללקוחות. ליום 31.12.2025 יתרת המושך הגדולה ביותר עומדת על סך של כ- 3.59% מסך תיק הממסרים ברוטו (ליום 31.12.2024 - 2.92%).

למועד הדוח, מדיניות החברה הינה שמירה על מסגרת מקסימום של 5% למושך מיתרת התיק.

- ביצוע בדיקות ללקוחות החברה טרם ההתקשרות ובדיקות מקיפות לגבי מושכי השיקים ומצבם הפיננסי, היסטורית האשראי שלהם עם החברה ועוד. לאחר בדיקות אלו מעריכה החברה את הסיכון הפיננסי המבוסס בעיקר על מושך השיק ונקבע מחיר לעסקה בהתאם.

- קבלת בטחונות כגון ערבויות אישיות, המחאות זכות, שעבוד נכסי נדל"ן, שעבוד ציוד הנדסי, שעבוד שוטף וכדומה.

- הנהלת החברה עוקבת אחר ההתפתחות במשק בכלל ואחר ההתפתחות הכלכלית של לקוחות ומושכים על פי נתונים מהשטח ובהתאם לכך מנהלת את הסיכונים ומנתבת את מתן האשראי ללקוחות.

באשר למדיניות החברה לגבי טיפול בסיכונים אשראי והפרשות בגין אשראי לקוחות ראה באורים ט' ו- 5.

2. סיכון ריבית:

החברה נוהגת לממן את פעילותה באמצעות קבלת אשראי מבנקים (הנושא ריבית פריים) ובאמצעות מסחור הממסרים הנרכשים על ידה מלקוחותיה, לצדדים שלישיים (להלן "ספקי האשראי").

סיכון הריבית נגרם מעלייה בשיעורי ריבית הפריים ובשיעורי הריבית שישגבו ספקי האשראי על הריבית לגבי עסקאות שמועד פירעון השיק טרם הגיע. חשיפת החברה הינה בעסקאות ניכיון שיקים, בהן התקשרה קודם למועד העלייה בריבית הפריים או ריבית ספקי האשראי שכן, בעסקאות כאמור שיעור הריבית בגין יתרת הלקוחות נקבע מראש. לגבי סיכון ריבית הנובע משינויים בשווי ההון של אגרות החוב שהנפיקה החברה, והנושאות ריבית קבועה ראה סעיף א' לעיל.

מאחר והחברה מתקשרת בעיקר בעסקאות כאמור לטווחים קצרים, ועיקר מימון פעילותה מתבצע באמצעות מסחור הממסרים הנרכשים על ידה מלקוחותיה לפרק זמן קצר של מספר שבועות עד חודשים, וכן באמצעות אשראי בנקאי לזמן קצר, להערכת החברה חשיפה זו אינה מהותית לה.

א.נ. שוהם ביזנס בע"מ

באורים לדוחות הכספיים

באור 3 - מכשירים פיננסיים (המשך):

גורמי סיכון פיננסי (המשך):

3. סיכון נזילות:

אי חידוש האשראי מבנקים ומספקי האשראי - עיקר האשראי השוטף של החברה הינו מ-3 בנקים שונים אך לחברה גם יש שני ספקי אשראי מהם היא יכולה לקבל אשראי במידת הצורך. החברה מתקשרת בעסקאות כאמור לטווחים קצרים של מספר שבועות עד חודשים.

הנהלת החברה בוחנת על בסיס יומי את דרישות הנזילות שלה כדי לוודא שקיימים די מזומנים לצרכים התפעוליים, תוך הקפדה שבכל עת יהיו מספיק מסגרות אשראי לא מנוצלות כך שהחברה לא תחרוג ממסגרות האשראי שנקבעו לה במצב של גידול בתיק הלקוחות וכן תמשיך לעמוד באמות המידה הפיננסיות בהן היא מחויבת לעמוד. לחברה תלות רבה בהעמדת אשראי על ידי בנקים. הקטנת מסגרות אשראי על ידי בנקים עלולה לפגוע באופן ניכר בהתפתחותה העסקית של החברה ובהיקפי פעילותה.

להלן מועדי הפירעון החזויים של ההתחייבויות הפיננסיות של החברה בסכומים לא מהוונים, כולל אומדן תשלומי ריבית:

מערך שנה ועד 3 שנים	7-12 חודשים	2-6 חודשים	עד 30 יום	תזרים מזומנים צפוי	הערך בספרים	
אלפי ש"ח						
-	-	-	468,634	468,634	467,853	ליום 31 בדצמבר 2025:
322,890	84,332	-	136	407,358	356,359	אשראי לזמן קצר מבנק
60	117	174	35	386	330	אגרות חוב
-	-	22,988	4,717	27,705	17,178	התחייבות בגין חכירה
-	-	-	75	75	75	אשראי מאחרים, נטו
-	304	4,184	15,449	19,937	19,937	ספקים והמחאות לפירעון
<u>322,950</u>	<u>84,753</u>	<u>27,346</u>	<u>489,046</u>	<u>924,095</u>	<u>861,732</u>	זכאים ויתרות זכות
-	-	-	440,804	440,804	440,531	ליום 31 בדצמבר 2024:
196,422	49,636	44,467	-	290,525	246,793	אשראי לזמן קצר מבנק
223	127	171	34	555	481	אגרות חוב
-	-	12,813	69,238	82,051	78,367	התחייבות בגין חכירה
-	-	-	106	106	106	אשראי מאחרים, נטו
-	1,780	2,877	4,129	8,786	8,786	ספקים והמחאות לפירעון
<u>196,645</u>	<u>51,543</u>	<u>60,328</u>	<u>514,311</u>	<u>822,827</u>	<u>775,064</u>	זכאים ויתרות זכות

א.נ. שוהם ביזנס בע"מ

באורים לדוחות הכספיים

באור 4 - חייבים ויתרות חובה:

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
200	46	הלוואות לעובדים
306	104	הוצאות מראש
843	-	חייבים בגין מימוש אופציות בלתי סחירות
1	5	בעל שליטה
-	10	חייבים שונים
<u>1,350</u>	<u>165</u>	

באור 5 - אשראי ללקוחות, נטו:

א. ההרכב:

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
79,521	105,465	<u>לקוחות והמחאות לגביה ברוטו:</u>
804,126	816,683	חשבונות פתוחים
58,870	122,127	המחאות לגביה (1) (3)
(23,404)	(26,665)	הלוואות (3)
<u>919,113</u>	<u>1,017,610</u>	בניכוי הפרשה להפסדי אשראי
		סה"כ לקוחות והמחאות לגביה ברוטו
(27,983)	(26,047)	<u>בקיזוז:</u>
(10,225)	(13,581)	הכנסות מראש (2)
<u>880,905</u>	<u>977,982</u>	חלק המע"מ שישולם בגין הכנסות מראש
		סה"כ אשראי לקוחות, נטו
809,061	937,219	מוצג כדלקמן:
71,844	40,763	אשראי לקוחות, נטו זמן קצר
<u>880,905</u>	<u>977,982</u>	אשראי לקוחות, נטו זמן ארוך
		סה"כ אשראי לקוחות, נטו

(1) ליום 31 בדצמבר 2025, המחאות לגביה בסך של כ- 724 מיליון ש"ח מופקדות בבנקים ומשמשות בטוחה לאשראי הבנקאי (ליום 31.12.24 כ- 712 מיליון ש"ח), ראה גם באור 8 להלן.

(2) החברה מכירה בהכנסות מראש בגין עסקאות מסחר בממסרים דחויים שנעשו עד לתאריך הדוח ומועד פירעונם טרם הגיע.

(3) כחלק ממדיניות החברה להקטנת סיכוני אשראי, מעת מעת דורשת החברה מלקוחותיה העמדות בטוחות כגון המחאות זכות, שעבוד נכסי נדל"ן, שעבוד ציוד הנדסי, שעבוד שוטף ועוד.

א.נ. שוהם ביזנס בע"מ

באורים לדוחות הכספיים

באור 5 - אשראי ללקוחות, נטו (המשך):

ב. הפסדי אשראי חזויים:

ליום 31 בדצמבר 2025

סה"כ	חובות פגומים	עליה	ללא עליה	
		משמעותית בסיכון האשראי	משמעותית בסיכון האשראי	
אלפי ש"ח				
1,044,275	89,361	23,126	(1) 931,788	יתרת אשראי ללקוחות
				<u>יתרת הפרשה</u>
15,700	15,700	-	-	ספציפית
10,965	304	3,996	6,665	כללית
26,665	16,004	3,996	6,665	סך הפרשה
1,017,610	73,357	19,130	925,123	יתרת אשראי לאחר הפרשה
2.55%	17.91%	17.28%	0.72%	שיעור ההפרשה הכולל

(1) כולל הסדרי חוב המשולמים כסדרם, כמפורט בביאור 5ה' להלן.

סה"כ	הפרשה ספציפית בגין חובות פגומים שאינם מגובים בבטוחות	אשראי מגובה בטחונות (בעיקר נדלין וציווד הנדסי)	אשראי לנותני שירותי מטבע כנגד ממשרים דחויים	אשראי ללקוחות כנגד ממשרים דחויים בערוץ ישיר	
	%				
		0.51	0.40	1.74	שיעור ההפסד הצפוי
		אלפי ש"ח			
26,665	15,700	2,562	32	8,371	סך הפרשה להפסד
1,044,275	57,278	497,499	8,018	481,480	ערך בספרים ברטו

א.נ. שוהם ביזנס בע"מ

באורים לדוחות הכספיים

באור 5 - אשראי ללקוחות, נטו (המשך):

ב. הפסדי אשראי חזויים (המשך):

ליום 31 בדצמבר 2024

סה"כ	חובות פגומים	עליה	ללא עליה	
		משמעותית בסיכון האשראי	משמעותית בסיכון האשראי	
<u>אלפי ש"ח</u>				
942,517	62,855	9,808	(1) 869,854	יתרת אשראי לקוחות
				<u>יתרת הפרשה</u>
13,662	13,662	-	-	ספציפית
9,742	980	1,340	7,422	כללית
23,404	14,642	1,340	7,422	סך הפרשה
919,113	48,213	8,468	862,432	יתרת אשראי לאחר הפרשה
2.48%	(2) 23.29%	13.67%	0.85%	שיעור ההפרשה הכולל

- (1) כולל הסדרי חוב המשולמים כסדרם, כמפורט בביאור 5ה' להלן.
 (2) הקיטון בשיעור ההפרשה נובע בעיקר ממחיקת חובות אבודים בשנת הדוח, כמצויין בסעיף ד. להלן.

סה"כ	הפרשה ספציפית	אשראי ללקוחות	אשראי לנותני שירותי מטבע כנגד ממשרים דחויים	אשראי ללקוחות כנגד ממשרים דחויים	
	בגין חובות פגומים שאינם מגובים בבטוחות	אשראי מגובה בטחונות (בעיקר נדליין וציוד הנדסי)	מטבע כנגד ממשרים דחויים	מטבע כנגד ממשרים דחויים	
<u>אלפי ש"ח</u>					
		0.51	0.53	1.57	שיעור ההפסד הצפוי
23,404	13,662	2,034	27	7,681	סך הפרשה להפסד
942,517	49,594	398,863	5,108	488,952	ערך בספרים ברוטו

ג. בטוחות:

ליום 31 בדצמבר 2025, מוטלים שעבודים שונים על נדליין, כלי רכב ומטלטלין אחרים להבטחת חובם של לקוחות המסווגים כחובות פגומים שהוכרו בגינם הפסדי אשראי. להערכת החברה, אילולא מתן הביטחונות השונים, החברה הייתה מכירה בהפסד אשראי נוסף בסך של כ- 12,925 אלפי ש"ח (ליום 31 בדצמבר 2024 כ- 16,076 אלפי ש"ח).

א.נ. שוהם ביזנס בע"מ

באורים לדוחות הכספיים

באור 5 - אשראי ללקוחות, נטו (המשך):

ד. תנועה בהפרשה להפסדי אשראי:

ליום 31 בדצמבר 2025

סה"כ	חובות פגומים	עליה	ללא עליה	
		משמעותית בסיכון האשראי	משמעותית בסיכון האשראי	
<u>אלפי ש"ח</u>				
23,404	14,642	1,340	7,422	יתרה לתחילת שנה
(16,041)	(16,041)	-	-	
				סכומים שהופרשו השנה כנגד רווח
				או הפסד:
1,223	(676)	2,656	(757)	עדכון הפרשה כללית
19,020	19,020	-	-	עדכון הפרשות ספציפיות
(941)	(941)	-	-	ביטול בגין חובות מסופקים שנגבו
<u>26,665</u>	<u>16,004</u>	<u>3,996</u>	<u>6,665</u>	יתרה לסוף שנה

ליום 31 בדצמבר 2024

סה"כ	חובות פגומים	עליה	ללא עליה	
		משמעותית בסיכון האשראי	משמעותית בסיכון האשראי	
<u>אלפי ש"ח</u>				
30,934	22,794	1,396	6,744	יתרה לתחילת שנה
(19,639)	(19,639)	-	-	
				סכומים שהופרשו השנה כנגד רווח
				או הפסד:
1,602	980	(56)	678	עדכון הפרשה כללית
10,657	10,657	-	-	עדכון הפרשות ספציפיות
(150)	(150)	-	-	ביטול בגין חובות מסופקים שנגבו
<u>23,404</u>	<u>14,642</u>	<u>1,340</u>	<u>7,422</u>	יתרה לסוף שנה

(1) הגידול בהפרשה הכללית נובע מגידול בתיק האשראי. שיעור זה הינו אומדן הנהלה המבוסס על עבודת מעריך שווי חיצוני בלתי תלוי.

(2) הגידול בהפרשה הספציפית נובע מרישום הפרשה בגין חובות פגומים וכן מרישום הפרשה בגין ערך הזמן.

(3) מחיקת חובות אבודים נובעת מהיעדר ציפיות של הנהלת החברה, בהתבסס בין היתר על הערכות יועציה המשפטיים, להשבה של החוב.

א.נ. שוהם ביזנס בע"מ

באורים לדוחות הכספיים

באור 5 - אשראי ללקוחות, נטו (המשך):

ה. גיול לקוחות:

ליום 31 בדצמבר 2025

סה"כ	חובות בהסדר (3)	אשראי ברוטו שמועד פרעונו עבר - ימי פיגור							אשראי ברוטו שטרם הגיע מועד פרעונו המקורי (1)
		מעל שנה (2)	181-365 (2)	121-180	91-120	61-90	31-60	עד 30	
אלפי ש"ח									
1,044,275	36,213	79,615	19,930	3,907	6,240	1,684	2,016	3,445	891,225

(1) לרבות יתרות בהתאם להסכמי מסגרת אשראי, שחתמה החברה עם לקוחותיה - אשראי מתחדש, הלקוח רשאי לעמוד ביתרת חובה עד לגובה המסגרת המאושרת. מתן מסגרת אשראי מתחדש, כאמור, כפוף להליך חיתום וניתן ללקוחות טובים ואיתנים ובדרך כלל בגיבוי ביטחונות. כמו כן, מקרים שבהם בוצע קיזוז חוב של לקוח באמצעות עסקה חדשה עם שקים של מושכים אחרים ולאחר חיתום חדש, מהווה אשראי חדש.

(2) בגין חובות בפיגור מעל 180 יום נרשמה הפרשה ספציפית בסך של כ- 14,968 אלפי ש"ח. חובות בפיגור מעל 180 יום בסך של כ- 21.5 מיליון ש"ח לא סווגו כחובות פגומים היות ולפי הערכת הנהלת החברה על פי מידע מבוסס שבידיה, תצליח החברה לגבות חובות אלו. מידע זה מתבסס על תהליכי הגביה המתנהלים מול החייבים, כגון - קיזוזים שוטפים, פריסת חובות אשר משולמת כסדרה, שיתוף פעולה של החייב והתכנות משפטית לגביה.

(3) חובות בהסדר כוללים חובות שהגיע מועד פירעונם והלקוח ביצע בגינם הסדר עם שקים עצמיים שלו או שקים עצמיים של מושך השיק.

ליום 31 בדצמבר 2024

סה"כ	חובות בהסדר (3)	אשראי ברוטו שמועד פרעונו עבר - ימי פיגור							אשראי ברוטו שטרם הגיע מועד פרעונו המקורי (1)
		מעל שנה (4)	181-365 (4)	121-180	91-120	61-90	31-60	עד 30	
אלפי ש"ח									
942,517	54,225	56,406	13,520	4,870	5,829	3,047	2,131	5,725	796,764

(4) בגין חובות בפיגור מעל 180 יום נרשמה הפרשה ספציפית בסך של כ- 12,328 אלפי ש"ח. חובות בפיגור מעל 180 יום בסך של כ- 9 מיליון ש"ח לא סווגו כחובות פגומים היות ולפי הערכת הנהלת החברה על פי מידע מבוסס שבידיה, תצליח החברה לגבות חובות אלו. מידע זה מתבסס על תהליכי הגביה המתנהלים מול החייבים, כגון - קיזוזים שוטפים, פריסת חובות אשר משולמת כסדרה, שיתוף פעולה של החייב והתכנות משפטית לגביה.

א.נ. שוהם ביזנס בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 6 - מיסים על ההכנסה:

א. שיעור המס הרלוונטי לחברה בשנים 2025, 2024 ו-2023 הינו 23%.

ב. לחברה שומות סופיות עד וכולל שנת 2018.

ג. מיסים על ההכנסה הכלולים בדוח רווח והפסד

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח			
16,563	10,452	13,974	מיסים שוטפים
(4,489)	1,716	(829)	מיסים נדחים
<u>12,074</u>	<u>12,168</u>	<u>13,145</u>	

ד. מס תיאורטי:

להלן מובאת התאמה בין סכום המס "התיאורטי", שהיה חל אילו כל ההכנסות היו מתחייבות במס לפי השיעורים הרגילים החלים על חברות בישראל, לבין סכום המס שנוקף בדוחות רווח הפסד לשנה המדווחת:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח			
50,098	50,558	55,890	רווח לפני מיסים על הכנסה
23%	23%	23%	שיעור המס
11,523	11,628	12,855	המס התיאורטי
-	(120)	(137)	הכנסות פטורות
551	660	427	הוצאות לא מוכרות
<u>12,074</u>	<u>12,168</u>	<u>13,145</u>	מיסים על ההכנסה

ה. מיסים נדחים:

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
<u>5,811</u>	<u>6,640</u>	בגין הפרשי עיתוי (בעיקר בגין הפרשה להפסדי אשראי)

שינוי במיסים הנדחים נזקף לרווח והפסד.

באור 7 - נדל"ן להשקעה:

במהלך שנת 2025 חתמה החברה על הסכם מול כונסי הנכסים, אשר מונו על ידי בית המשפט לרכישת נכס מקרקעין, אשר נמצא בבעלות אחד הלקוחות החייבים של החברה, ואשר שועבד לחברה במשכנתא מדרגה ראשונה. לאחר אישור המכר ע"י בית המשפט, נרכש המקרקעין על ידי החברה תמורת סכום של 3 מיליון ש"ח, בדרך של קיזוז תמורת העסקה מחוב הלקוח לחברה, כאשר מסכום זה ינוכו הוצאות המימוש ותשלומי מסים והיטלים אשר תידרש החברה לשלם בפועל בגין רכישת הזכויות, בסכום המוערך על ידי החברה בכ- 870 אלפי ש"ח.

למועד פרסום הדוח, פועלת החברה להשלמת רישום העברת הזכויות בלשכת רישום מקרקעין, הליך אשר על פי חוות דעת יועציה המשפטיים של החברה הינו טכני בלבד.

השווי ההוגן של המקרקעין נמדד באמצעות מעריך שווי חיצוני, בלתי תלוי, בעל כישורים מקצועיים רלוונטיים, אשר ביצע מדידה של השווי ההוגן של המקרקעין בהתבסס על מחירים שוטפים בשוק לנדל"ן דומה, באותו מיקום ובאותו מצב.

א.נ. שוהם ביזנס בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 8 - אשראי לזמן קצר מבנקים:

א. תאגיד בנקאי א'

לחברה מסגרת אשראי מסוג "אשראי לזמן קצר" מתאגיד בנקאי א' בתוקף עד ליום 3 בנובמבר 2026.

ביום 5 בנובמבר 2025, הודיע תאגיד בנקאי א' על הגדלת היקף האשראי שהוא מעמיד לחברה בסך 80 מיליון ש"ח נוספים, לסך כולל של 380 מיליון ש"ח, כאשר מתוך סך האמור, 330 מיליון ש"ח יינתנו כמסגרת מחייבת ו-50 מיליון ש"ח כמסגרת לא מחייבת. למועד הדוח, שיעור הריבית השנתית על סך המסגרת עומד על שיעור שבין פריים + 0.60% לבין פריים + 0.75%.

למועד הדוח מסגרת האשראי המנוצלת בתאגיד בנקאי א' עומדת על סך של כ- 315 מיליון ש"ח.

למועד הדוח אמות המידה הפיננסיות והביטחונות שהחברה נדרשת להעמיד לטובת תאגיד בנקאי א':

- סכום ההון העצמי המוחשי של החברה לא יפחת בכל עת שהיא מסכום השווה לשיעור של 20% מסך המאזן המוחשי של החברה (לעניין זה יחושב המאזן של החברה בניכוי יתרת מזומנים ושווי מזומנים) ("אמת מידה יחס הון למאזן").

- סכום ההון העצמי המוחשי של החברה לא יפחת בכל עת שהיא מסך של 110 מיליון ש"ח, כאשר סכום זה צמוד למדד, החל מהמדד הידוע במועד חתימת כתב התחייבות (אך בכל מקרה לא יפחת מסך של 110 מיליון ש"ח גם אם המדד ירד).

כמו כן, נקבעו כללים מקובלים של הפקדת ממסרים דחויים שיופקדו בבנקים כנגד משיכת כספים מתוך האשראי ביחס כיסוי של 125%, אשר נועד להבטיח את הבנקים, שיעור חשיפה למושך בודד מסך ההפקדות הנ"ל והיקף חשיפה מסך תיק האשראי של החברה. וכן, ניתנה התחייבות של החברה לאי יצירת שעבודים שוטפים וכן שעבוד קבוע על הממסרים שיופקדו בחשבון הבנק בו יתנהלו ההלוואות.

ב. תאגיד בנקאי ב'

לחברה מסגרת אשראי מסוג "אשראי לזמן קצר" מתאגיד בנקאי ב' בתוקף עד ליום 22 באוקטובר 2026.

ביום 5 בנובמבר 2025, הודיע תאגיד בנקאי ב' על הגדלת היקף האשראי שהוא מעמיד לחברה בסך של 20 מיליון ש"ח, כך שסך האשראי שיעמיד הבנק לחברה יעמוד על סך של 220 מיליון ש"ח, כאשר מתוך סך האמור, 200 מיליון ש"ח יינתנו כמסגרת מחייבת ו-20 מיליון ש"ח כמסגרת לא מחייבת. למועד הדוח, שיעור הריבית השנתית על סך המסגרת עומד על שיעור שבין פריים + 0.60% לבין פריים + 0.75%.

למועד הדוח מסגרת האשראי המנוצלת בתאגיד בנקאי ב' עומדת על סך של כ- 135 מיליון ש"ח.

למועד הדוח אמות המידה הפיננסיות והביטחונות שהחברה נדרשת להעמיד לטובת תאגיד בנקאי ב':

- סכום ההון העצמי המוחשי של החברה לא יפחת בכל עת שהיא מסכום השווה לשיעור של 20% מסך המאזן המוחשי של החברה (לעניין זה יחושב המאזן של החברה בניכוי יתרת מזומנים ושווי מזומנים) ("אמת מידה יחס הון למאזן").

- סכום ההון העצמי המוחשי של החברה לא יפחת בכל עת שהיא מסך של 110 מיליון ש"ח, כאשר סכום זה צמוד למדד, החל מהמדד הידוע במועד חתימת כתב התחייבות (אך בכל מקרה לא יפחת מסך של 110 מיליון ש"ח גם אם המדד ירד).

כמו כן, נקבעו כללים מקובלים של הפקדת ממסרים דחויים שיופקדו בבנקים כנגד משיכת כספים מתוך האשראי ביחס כיסוי של 125%, אשר נועד להבטיח את הבנקים, שיעור חשיפה למושך בודד מסך ההפקדות הנ"ל והיקף חשיפה מסך תיק האשראי של החברה. וכן, ניתנה התחייבות של החברה לאי יצירת שעבודים שוטפים וכן שעבוד קבוע על הממסרים שיופקדו בחשבון הבנק בו יתנהלו ההלוואות.

א.נ. שוהם ביזנס בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 8 - אשראי לזמן קצר מבנקים (המשך):

ג. תאגיד בנקאי ג'

לחברה מסגרת אשראי מסוג "אשראי לזמן קצר" מתאגיד בנקאי ג' בתוקף עד ליום 19 בספטמבר 2026.

ביום 8 בדצמבר 2025, התקשרה החברה עם תאגיד בנקאי ג' בהסכם להעמדת מסגרת אשראי לחברה בסך של 100 מיליון ש"ח. למועד הדוח, שיעור הריבית השנתית על סך המסגרת עומד על שיעור שבין פריים + 0.60% לבין פריים + 0.75%.

למועד הדוח מסגרת האשראי המנוצלת בתאגיד בנקאי ג' עומדת על סך של כ- 18 מיליון ש"ח.

למועד הדוח אמות המידה הפיננסיות והביטחונות שהחברה נדרשת להעמיד לטובת תאגיד בנקאי
2:

• סכום ההון העצמי המוחשי של החברה לא יפחת בכל עת שהיא מסכום השווה לשיעור של 20% מסך המאזן המוחשי של החברה (לעניין זה יחושב המאזן של החברה בניכוי יתרת מזומנים ושווי מזומנים) ("אמת מידה יחס הון למאזן").

• סכום ההון העצמי המוחשי של החברה לא יפחת בכל עת שהיא מסך של 110 מיליון ש"ח, כאשר סכום זה צמוד למדד, החל מהמדד הידוע במועד חתימת כתב התחייבות (אך בכל מקרה לא יפחת מסך של 110 מיליון ש"ח גם אם המדד ירד).

כמו כן, נקבעו כללים מקובלים של הפקדת ממסרים דחויים שיופקדו בבנקים כנגד משיכת כספים מתוך האשראי ביחס כיסוי של 125%, אשר נועד להבטיח את הבנקים, שיעור חשיפה למושך בודד מסך ההפקדות הנ"ל והיקף חשיפה מסך תיק האשראי של החברה. וכן, ניתנה התחייבות של החברה לאי יצירת שעבודים שוטפים וכן שעבוד קבוע על הממסרים שיופקדו בחשבון הבנק בו ניתנה ההלוואות.

ד. התחייבויות נוספות לתאגידים הבנקאיים

בעל השליטה בחברה התחייב כלפי התאגידים הבנקאיים כי בכל תקופה בה יועמד האשראי הוא יותר בעל השליטה בחברה. בנוסף העניק בעל השליטה בחברה ערבות אישית לטובת האשראי עד לסך של 25 מיליון ש"ח, זאת לאחר שהתקבל אישור ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה להעמדת הערבות האישית כעסקה מזכה בהתאם לסעיף 21(2) לתקנות החברות (הקלות בעסקאות עם בעלי עניין התש"ס - 2000). החברה מכירה בהוצאות בגין עמלת הערבות הרעיונית כנגד קרן מעסקאות עם בעלי שליטה. עמלת הערבות הרעיונית כאמור מחושבת על בסיס שיעור שנתי של 1% מסך האשראי שנוצל.

למועד הדוח, החברה עומדת בכל אמות המידה הפיננסיות מול התאגידים הבנקאיים כפי שהוסכמו לעיל.

באור 9 - אשראי מאחרים, נטו:

החברה נוהגת לממן את פעילותה בין היתר באמצעות מסחור הממסרים הנרכשים על ידה מלקוחותיה, לצדדים שלישיים. כביטחון לצדדים השלישיים נתן בעל השליטה ערבות אישית לפירעון הממסרים הדחויים.

במהלך תקופת הדוח, הגיעה החברה להסכמות עם חברות אשראי חוץ בנקאי על העמדת מסגרות בהיקף של כ- 280 מיליון ש"ח למטרת עסקאות ניכיון המחאות צדדי ג', מימון עסקאות נדל"ן בשיתוף ובגיבוי בטוחות ואשראי סולו, כאשר הבטוחה לפירעון ההמחאות שנוכו הינה סכום ההמחאה (100%) שנוכחה וכן ערבות אישית של בעל השליטה בחברה. תקופת המסגרת הינה לשנה בשיעור ריבית שנתית בטווח מוסכם של פריים + 2.65%-2.75%.

יצוין כי במהלך שנת 2018 אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה, כ"עסקה מזכה", את העמדת הערבות מבעל השליטה, כך שתהא בהיקף של עד 200 מיליון ש"ח. כמו כן, בפברואר 2022 וב- 27 במרץ 2025 אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה את העמדת הערבות כאמור לעיל כ"עסקה מזכה".

החברה מכירה בהוצאות בגין עמלת הערבות הרעיונית כנגד קרן מעסקאות עם בעלי שליטה. עמלת הערבות הרעיונית כאמור מחושבת על בסיס שיעור שנתי של 1% מסך הממסרים אצל ספקי האשראי ומסך הממסרים אצל התאגידים הבנקאיים כמפורט בסעיף 8 לעיל (עד לגובה של 25 מיליון ש"ח).

א.נ. שוהם ביזנס בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 10 - זכאים אחרים ויתרות זכות:

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
1,527	12,373	הוצאות לשלם ריבית אגרות חוב
521	1,326	הוצאות לשלם
2,877	3,242	הפרשה לבונוס לעובדים ונושאי משרה
1,905	619	עובדים ומוסדות בגין שכר
282	276	חלויות שוטפות בגין התחייבויות חכירה
1,903	2,302	מוסדות
52	74	אחרים
<u>9,067</u>	<u>20,212</u>	

באור 11 - אגרות חוב:

א. ההרכב:

ליום 31 בדצמבר			
2024	2025		
אלפי ש"ח		ריבית אפקטיבית	
86,278	-	3.40%-10.55%	אגרות חוב (סדרה ד')
(1,358)	-		בניכוי הוצאות הנפקה וניכיון
<u>84,920</u>	-		
168,534	360,137	6.64%-8.64%	אגרות חוב (סדרה ה')
(6,661)	(3,778)		בניכוי הוצאות הנפקה וניכיון
<u>161,873</u>	<u>356,359</u>		
246,793	356,359		סך הכל אגרות חוב
(84,920)	(70,319)		בניכוי חלויות שוטפות של אגרות חוב
<u>161,873</u>	<u>286,040</u>		סך הכל אגרות חוב לא שוטפות

ב. אגרות חוב (סדרה ד')

ביום 25 בנובמבר 2021, השלימה החברה הנפקה לציבור של 150 מיליון אגרות חוב (סדרה ד') בנות 1 ש"ח ע.נ. כל אחת בתמורה לסך כולל של 150 מיליון ש"ח, וזאת על פי דוח הצעת מדף מיום 23 בנובמבר 2021.

אגרות החוב (סדרה ד') אינן צמודות למדד כלשהו ועומדות לפירעון (קרו) בחמישה תשלומים שווים ורציפים בשיעור של 16.6667% מקרן ערכן הכולל של אגרות החוב (סדרה ד') כל אחד, בימים 30 ביוני ו- 31 בדצמבר, של השנים 2023-2024 וביום 30 ביוני 2025, וכן תשלום אחרון בשיעור של 16.6665% מקרן הכולל של אגרות החוב (סדרה ד') ביום 31 בדצמבר 2025.

היתרה הבלתי מסולקת של קרן אגרות החוב (סדרה ד') נושאת ריבית שנתית בשיעור קבוע של 2.9% והינה כפופה למנגנון התאמת שיעור הריבית במקרה של ירידה בדירוג אגרות החוב (סדרה ד'), וכן כתוצאה מאי עמידה בהתניות פיננסיות מסוימות, כמפורט בשטר הנאמנות של אגרות החוב.

ביום 17 באוקטובר, 2023 עודכן שיעור הריבית השנתית של אגרות החוב (סדרה ד') ל- 3.15% בעקבות הודיעה חברת הדירוג מידרוג בע"מ על הורדת דירוג אגרות החוב מדירוג Baa1.il לדירוג Baa2.il, כאשר אופק הדירוג נותר יציב.

הריבית על יתרת הקרן הבלתי מסולקת של אגרות החוב (סדרה ד') תשולם בתשעה תשלומים חצי שנתיים, ביום 31 בדצמבר 2021 ובימים 30 ביוני ו- 31 בדצמבר, של השנים 2022 - 2025.

א.נ. שוהם ביזנס בע"מ

באורים לדוחות הכספיים

באור 11 - אגרות חוב (המשד):

ב. אגרות חוב (סדרה ד') (המשד)

הריבית האפקטיבית השנתית של אגרות החוב (סדרה ד') כפי שחושבה במועד ההנפקה הינה כ- 3.4%.

ביום 3 באפריל 2022, לאחר קבלת אישור דירקטוריון החברה, השלימה החברה הקצאה פרטית של 50 מיליון אגרות חוב (סדרה ד') בנות 1 ש"ח ע.נ. כל אחת בדרך של הרחבת סדרה ד' שבמחזור, בתמורה לסך כולל של כ- 48,650 אלפי ש"ח. הריבית האפקטיבית של הרחבת הסדרה הינה 4.26% (יצוין כי דירוג אגרות החוב שהתקבל להרחבה הינו זהה לדירוג יתר אגרות החוב סדרה ד' שבמחזור).

אגרות החוב (סדרה ד') שהוקצו כאמור הינן שוות בכל תנאיהן ובזכויותיהן מכל הבחינות ליתר אגרות החוב (סדרה ד') הקיימות במחזור במועד ההקצאה הפרטית, ומהוות סדרה אחת לכל דבר ועניין ביחד עם אגרות החוב (סדרה ד') שהיו במחזור טרום ההקצאה הפרטית.

ביום 1 בפברואר 2024, לאחר קבלת אישור דירקטוריון החברה, השלימה החברה הקצאה פרטית של 40.88 מיליון אגרות חוב (סדרה ד') בנות 1 ש"ח ע.נ. כל אחת בדרך של הרחבת סדרה ד' שבמחזור, בתמורה לסך כולל של כ- 37,896 אלפי ש"ח. הריבית האפקטיבית של הרחבת הסדרה הינה 10.55% (יצוין כי דירוג אגרות החוב שהתקבל להרחבה הינו זהה לדירוג יתר אגרות החוב סדרה ד' שבמחזור).

אגרות החוב (סדרה ד') שהוקצו כאמור הינן שוות בכל תנאיהן ובזכויותיהן מכל הבחינות ליתר אגרות החוב (סדרה ד') הקיימות במחזור במועד ההקצאה הפרטית, ומהוות סדרה אחת לכל דבר ועניין ביחד עם אגרות החוב (סדרה ד') שהיו במחזור טרום ההקצאה הפרטית.

החברה התחייבה כלפי מחזיקי אגרות החוב (סדרה ד'), לעמוד בכל אחת מההתניות הפיננסיות במועדי הדוחות הכספיים, כמפורט להלן:

- יחס הון עצמי לסך המאזן לא יפחת משיעור של 17% ("מאזן" - משמעו מאזן החברה בניכוי מזומנים ופקדונות כפי שמוצגים בדוחות הכספיים של החברה);
- ההון העצמי של החברה לא יפחת מסך של 70 מיליון ש"ח;
- שיעור השיקים המשוכים על ידי אותה ישות משפטית לא יעלה על שיעור של 5% מסך תיק האשראי ללקוחות ברוטו.

אגרות החוב (סדרה ד') אינן מובטחות בבטוחות או בשעבודים כלשהם. החברה התחייבה שלא ליצור שעבוד שוטף (צף) על כלל נכסיה וזכויותיה הקיימות והעתידיות לטובת צד שלישי כלשהו, להבטחת חובותיה כלפיו, ללא קבלת הסכמה מראש ממחזיקי אגרות החוב (סדרה ד'), בהחלטה מיוחדת. יובהר למען הסר ספק, כי אין באמור כדי להגביל את החברה ו/או תאגידים בשליטתה מלשעבד את נכסיהם ו/או חלק מהם, בשעבודים קבועים לסוגיהם לרבות יצירת שעבודים שוטפים ו/או כלליים על נכס ספציפי, אחד או יותר, של החברה ו/או התאגידים בשליטתה (כדוגמת ממסרים דחויים ו/או כספים ו/או ניירות ערך המופקדים בחשבונות המתנהלים אצל הגורם הבנקאי שלטובתו נרשם שעבוד שוטף ו/או כללי כאמור, כנגד מימון שהלה מעמיד לחברה לצורך פעילותה השוטפת).

כמו כן, נקבעו מגבלות לחלוקת דיבידנדים, ביניהם, בין היתר, בעקבות החלוקה לא יפחת ההון העצמי של החברה, כהגדרתו מסך של 80 מיליון ש"ח; בעקבות החלוקה לא ירד יחס הון עצמי למאזן מתחת לשיעור של 18%; לא תבוצע חלוקה בשיעור העולה על 50% מן הרווח הנקי השנתי של החברה בהתאם לדוחותיה הכספיים השנתיים. ביצעה החברה חלוקה ביחס לרווח בשנה מסוימת בסכום הנמוך מסכום החלוקה המרבי (הפער בין סכום החלוקה בפועל בשנה מסוימת לסכום החלוקה המרבי ייקרא להלן: "הסכום המשלים"), יגדל הסכום שתהא רשאית לחלק החברה על בסיס הדוחות הכספיים בשנה העוקבת, בגובה הסכום המשלים וזאת בתנאי שביחס לשנה העוקבת כאמור, קיים רווח נקי והחברה עומדת בכל המגבלות המפורטות כאמור לעיל.

ביום 31 בדצמבר 2025 בוצע פדיון סופי של אגרות החוב (סדרה ד').

א.נ. שוהם ביזנס בע"מ

באורים לדוחות הכספיים

באור 11 - אגרות חוב (המשך):

ג. אגרות חוב (סדרה ה')

ביום 13 בנובמבר 2024, השלימה החברה הנפקה לציבור של 168,534,000 אגרות חוב (סדרה ה') בנות 1 ש"ח ע.נ. כל אחת בתמורה לסך כולל של כ-162 מיליון ש"ח, וזאת על פי דוח הצעת מדף מיום 13 בנובמבר 2024.

אגרות החוב (סדרה ה') אינן צמודות למדד כלשהו ועומדות לפירעון (קרן) בשלושה תשלומים, הראשון והשני בשיעור של 20%, בימים 2 ביולי של השנים 2026 ו-2027, והתשלום האחרון בשיעור של 60% ביום 2 ביולי 2028.

היתרה הבלתי מסולקת של קרן אגרות החוב (סדרה ה') נושאת ריבית שנתית בשיעור קבוע של 6.89% והינה כפופה למנגנון התאמת שיעור הריבית במקרה של ירידה בדירוג אגרות החוב (סדרה ה'), וכן כתוצאה מאי עמידה בהתניות פיננסיות מסוימות, כמפורט בשטר הנאמנות של אגרות החוב.

הריבית על יתרת הקרן הבלתי מסולקת של אגרות החוב (סדרה ה') תשולם בתשלומים חצי שנתיים, ביום 2 ביולי 2025 ובימים 2 בינואר וה- 2 ביולי בכל אחת מהשנים 2026-2028.

הריבית האפקטיבית השנתית של אגרות החוב (סדרה ה') כפי שחושבה במועד ההנפקה הינה כ-8.64%.

ביום 24 בפברואר 2025, לאחר קבלת אישור דירקטוריון החברה, השלימה החברה הקצאה פרטית של 93,876 אלף אגרות חוב (סדרה ה') בנות 1 ש"ח ע.נ. כל אחת בדרך של הרחבת סדרה ה' שבמחזור, בתמורה לסך כולל נטו של כ-94,722 אלפי ש"ח. הריבית האפקטיבית של הרחבת הסדרה הינה 6.64% (יצוין כי דירוג אגרות החוב שהתקבל להרחבה הינו זהה לדירוג יתר אגרות החוב סדרה ה' שבמחזור).

אגרות החוב (סדרה ה') שהוקצו כאמור הינן שוות בכל תנאיהן ובזכויותיהן מכל הבחינות ליתר אגרות החוב (סדרה ה') הקיימות במחזור במועד ההקצאה הפרטית, ומהוות סדרה אחת לכל דבר ועניין ביחד עם אגרות החוב (סדרה ה') שהיו במחזור טרום ההקצאה הפרטית.

ביום 15 ביולי 2025, לאחר קבלת אישור דירקטוריון החברה, השלימה החברה הקצאה פרטית של 97,727 אלף אגרות חוב (סדרה ה') בנות 1 ש"ח ע.נ. כל אחת בדרך של הרחבת סדרה ה' שבמחזור, בתמורה לסך כולל נטו של כ-97,978 אלפי ש"ח. הריבית האפקטיבית של הרחבת הסדרה הינה 6.9% (יצוין כי דירוג אגרות החוב שהתקבל להרחבה הינו זהה לדירוג יתר אגרות החוב סדרה ה' שבמחזור).

אגרות החוב (סדרה ה') שהוקצו כאמור הינן שוות בכל תנאיהן ובזכויותיהן מכל הבחינות ליתר אגרות החוב (סדרה ה') הקיימות במחזור במועד ההקצאה הפרטית, ומהוות סדרה אחת לכל דבר ועניין ביחד עם אגרות החוב (סדרה ה') שהיו במחזור טרום ההקצאה הפרטית.

החברה התחייבה כלפי מחזיקי אגרות החוב (סדרה ה'), לעמוד בכל אחת מההתניות הפיננסיות במועדי הדוחות הכספיים, כמפורט להלן:

- יחס הון עצמי לסך המאזן לא יפחת משיעור של 18% ("מאזן" - משמעו מאזן החברה בניכוי מזומנים ופקדונות כפי שמוצגים בדוחות הכספיים של החברה);
- ההון העצמי של החברה לא יפחת מסך של 90 מיליון ש"ח;
- שיעור השיקים המשוכים על ידי אותה ישות משפטית לא יעלה על שיעור של 5% מסך תיק האשראי ללקוחות ברוטו.

אגרות החוב (סדרה ה') אינן מובטחות בבטוחות או בשעבודים כלשהם. החברה התחייבה שלא ליצור שעבוד שוטף (צף) על כלל נכסיה וזכויותיה הקיימות והעתידיות לטובת צד שלישי כלשהו, להבטחת חובותיה כלפיו, ללא קבלת הסכמה מראש ממחזיקי אגרות החוב (סדרה ה'), בהחלטה מיוחדת. יובהר למען הסר ספק, כי אין באמור כדי להגביל את החברה ו/או תאגידים בשליטתה מלשעבד את נכסיהם ו/או חלק מהם, בשעבודים קבועים לסוגיהם לרבות יצירת שעבודים שוטפים ו/או כלליים על נכס ספציפי, אחד או יותר, של החברה ו/או התאגידים בשליטתה (כדוגמת ממסרים דחויים ו/או כספים ו/או ניירות ערך המופקדים בחשבונות המתנהלים אצל הגורם הבנקאי שלטובתו נרשם שעבוד שוטף ו/או כללי כאמור, כנגד מימון שהלה מעמיד לחברה לצורך פעילותה). (השוטפת).

א.נ. שוהם ביזנס בע"מ באורים לדוחות הכספיים

באור 11 - אגרות חוב (המשד):

ג. אגרות חוב (סדרה ה') (המשד):

כמו כן, נקבעו מגבלות לחלוקת דיבידנדים, ביניהם, בין היתר, בעקבות החלוקה לא יפחת ההון העצמי של החברה, כהגדרתו מסך של 100 מיליון ש"ח; בעקבות החלוקה לא ירד יחס הון עצמי למאזן מתחת לשיעור של 19%; לא תבוצע חלוקה בשיעור העולה על 50% מן הרווח הנקי השנתי של החברה בהתאם לדוחותיה הכספיים השנתיים. ביצעה החברה חלוקה ביחס לרווח בשנה מסוימת בסכום הנמוך מסכום החלוקה המרבי (הפער בין סכום החלוקה בפועל בשנה מסוימת לסכום החלוקה המרבי ייקרא להלן: "הסכום המשלים"), יגדל הסכום שתהא רשאית לחלק החברה על בסיס הדוחות הכספיים בשנה העוקבת, בגובה הסכום המשלים וזאת בתנאי שביחס לשנה העוקבת כאמור, קיים רווח נקי והחברה עומדת בכל המגבלות המפורטות כאמור לעיל.

למועד הדוח, החברה עומדת בכל ההתניות הפיננסיות המפורטות לעיל.

ד. תכנית רכישה עצמית

ביום 30 במאי 2024 החליט דירקטוריון החברה לאשר תכנית מסגרת לרכישה עצמית של אגרות חוב של החברה בתוקף לשנתיים. במסגרת תכנית הרכישה, החברה תהא רשאית לרכוש אגרות חוב (סדרה ד') (ו/או סדרות אג"ח נוספות שיהיו במחזור לאותו מועד), בהתאם לשיקול דעתה הבלעדי, בהיקף של עד 50 מיליון ש"ח.

רכישה בפועל של אגרות החוב של החברה, כאמור, תבוצע בכפוף לעמידה באמות המידה הפיננסיות אשר נקבעו בשטרי הנאמנות של אגרות החוב של החברה.

בשנת הדוח לא ביצעה החברה רכישה עצמית של אגרות חוב של החברה.

באור 12 - התקשרויות ושעבודים

א. התקשרויות

1. ביום 8 באוגוסט 2021 אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה התקשרות החברה עם חברה בבעלותו של בעל השליטה, בעסקה, אשר נקבע על ידי ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה כי אינה חריגה, ועניינה התקשרות בהסכם שכירות למשרדי החברה החל מיום 1 בספטמבר 2021 והשכרת 10% מהמשרדים המושכרים בשכירות משנה לחברה בבעלות בעל השליטה בחברה, בתמורה לחלק היחסי (10%) מדמי השכירות על פי ההסכם. התקשרות זו תתבצע במחיר זהה ובתנאים זהים לאלו של החברה השוכרת את משרדה מצד ג' (עד לתום תקופת חוזה השכירות של החברה שהינה 31 באוגוסט 2024, לאחר מימוש אופציה).

ביום 18 באוגוסט 2024 אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה התקשרות החברה עם חברה בבעלותו של בעל השליטה בעסקה, אשר נקבע על ידי ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה כי אינה חריגה. עניינה של ההתקשרות בהסכם שכירות למשרדי החברה החל מיום 1 בספטמבר 2024 והשכרה של 5% משטח המשרדים המושכרים על ידי החברה בשכירות משנה לחברה בבעלות בעל השליטה בחברה, בתמורה לחלק היחסי (5%) מדמי השכירות. על פי ההסכם, התקשרות זו תתבצע במחיר זהה ובתנאים זהים לתנאים בהם החברה שוכרת את משרדה מצד שלישי לא קשור.

ההכנסות מהשכירות הסתכמו לסך של כ- 12 אלפי ש"ח בשנת הדוח.

2. ביום 23 ביולי 2024, אישרה ועדת התגמול של החברה את התקשרות החברה בפוליסת ביטוח דירקטורים ונושאי משרה בחברה, החל מיום 1 באוגוסט 2024 ועד ליום 31 בדצמבר 2025, וביום 8 בדצמבר 2025 אישרה ועדת התגמול של החברה את התקשרות החברה בפוליסת ביטוח דירקטורים ונושאי משרה בחברה, החל מיום 1 בינואר 2026 ועד ליום 31 במאי 2027, וזאת בהתאם לתנאי עסקת המסגרת שאושרה על ידי האסיפה הכללית של החברה ביום 3 באוקטובר 2019.

ב. שעבודים

1. לעניין התחייבות של החברה כלפי בנקים לאי יצירת שעבודים שוטפים וכן יצירת שעבוד קבוע על ממסרים דחויים לטובת התחייבות החברה לבנקים, ראה באור 8 לעיל.

2. לעניין התחייבות החברה כלפי מחזיקי אגרות החוב לאי יצירת שעבוד שוטף, ראה באור 11 לעיל.

א.נ. שוהם ביזנס בע"מ

באורים לדוחות הכספיים

באור 13 - הון:

א. הון המניות של החברה מורכב ממניות רגילות ללא ערך נקוב כדלקמן:

מספר המניות		
ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
57,333,333	57,333,333	הון מניות רשום
40,402,867	40,402,867	הון מניות מונפק ונפרע (*)

(*) לימים 31 בדצמבר 2025 ו- 2024 כולל מניות באוצר בסך של 2,965,509 ו- 2,844,831, בהתאמה.

לעניין הקצאת מניות לבעל השליטה לאחר תאריך המאזן, ראה ביאור 18.א' להלן.

ב. ביום 26 ביולי 2017 הנפיקה החברה, בהתאם לדוח הצעת מדף מיום 24 ביולי 2017, על פי תשקיף מדף כאמור, 6,981,800 מניות רגילות של החברה וכן 5,236,350 כתבי אופציה (סדרה 1) הרשומים למסחר בבורסה בתמורה לסך כולל של כ- 20.9 מיליון ש"ח.

כל כתב אופציה היה ניתן למימוש למניה רגילה אחת של החברה עד ליום 31 ביולי 2021 בתמורה לתוספת מימוש של 4 ש"ח למניה (תוספת המימוש אינה צמודה למדד כלשהו וכפופה להתאמות בגין חלוקת דיבידנדים).

כלל כתבי האופציה מומשו, למעט יתרת 304 אופציות (סדרה 1), אשר פקעו.

ג. ביום 30 במאי 2024 החליט דירקטוריון החברה לאשר תכנית מסגרת לרכישה עצמית של מניות החברה בתוקף לשנתיים. במסגרת תכנית הרכישה, החברה תהא רשאית לרכוש מניות של החברה, בבורסה או מחוץ לבורסה, בהיקף של עד 30 מיליון ש"ח.

רכישה בפועל של מניות החברה, כאמור, תבוצע בכפוף לבחינת ואישור דירקטוריון החברה את מבחני החלוקה ("מבחן הרווח" ו"מבחן יכולת הפירעון") כהגדרתם בסעיף 302 לחוק החברות, וכן בכפוף לעמידת החברה באמות המידה הפיננסיות שנקבעו מול התאגידים הבנקאיים, וכן באמות המידה הפיננסיות אשר נקבעו בשטרי הנאמנות של אגרות החוב של החברה.

בהתאם, בשנת הדוח רכשה החברה 120,678 מניות של החברה בתמורה לסך של כ- 993 אלפי ש"ח. בשנת 2024 רכשה החברה 1,142,210 מניות של החברה בתמורה לסך של כ- 6,224 אלפי ש"ח. בשנת 2023 רכשה החברה 1,496,287 מניות של החברה בתמורה לסך של כ- 8,160 אלפי ש"ח.

ד. אופציות לעובדים

1. ביום 18 במרץ 2019 החליט דירקטוריון החברה, לאחר שהתקבל אישור ועדת התגמול של החברה, לאשר הקצאה של 2.6 מיליון כתבי אופציה (לא רשומים למסחר) של החברה, הניתנים להמרה ל- 2.6 מיליון מניות של החברה, לנושאי משרה בחברה, עובדי החברה ונותן שירותים, ביניהם גם בעל השליטה בחברה וביתו.

בשנים 2020-2024 מומשו כל כתבי האופציה שהונפקו.

2. בספטמבר 2025, הוקצו לבעל השליטה בחברה 485,000 כתבי אופציה (לא רשומים) של החברה הניתנים למימוש ל - 485,000 מניות של החברה בתוספת מימוש לכל כתב אופציה של 11 ש"ח למניה (כפוף להתאמות דיבידנד). כתבי האופציה יבשילו הבשלה רבעונית ב- 12 מנות שוות כך שהמנה הראשונה תובשל ביום 1.12.2025 ולאחר מכן ב- 11 מנות שוות מדי רבעון. כתבי האופציה יפקעו במועד המוקדם מבין: (1) 5 שנים ממועד ההקצאה; (2) מקרה של סיום יחסי עבודה בין הצדדים, לעניין כתבי האופציה שלא הבשילו במועד סיום ההעסקה. כמו כן, כתבי האופציה שהבשילו ולא מומשו במועד סיום ההעסקה יפקעו לאחר 6 חודשים ממועד סיום ההעסקה, אלא אם כן מומשו לפני כן.

א.נ. שוהם ביזנס בע"מ

באורים לדוחות הכספיים

באור 13 - הון (המשך):

ד. אופציות לעובדים (המשך)

השווי ההוגן של כתבי האופציה במועד ההענקה היה כ- 1,424 אלפי ש"ח. השווי ההוגן של כתבי האופציה נמדד באמצעות המודל הבינומי, תוך שימוש בריבית חסרת סיכון בשיעור של 4.1% וסטיית תקן בשיעור של 37%.

התנועה במספר האופציות למניות והממוצעים המשוקללים של מחירי המימוש שלהן הינם כדלקמן:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר						
2023		2024		2025		
ממוצע משוקלל של מחיר המימוש בש"ח		ממוצע משוקלל של מחיר המימוש בש"ח		ממוצע משוקלל של מחיר המימוש בש"ח		
מספר האופציות	מספר האופציות	מספר האופציות	מספר האופציות	מספר האופציות	מספר האופציות	
2.8	1,769,998	2.8	1,645,000	-	-	קיימות במחזור לתחילת השנה
2.8	(124,998)	2.2	(1,645,000)	-	-	מימוש אופציות
-	-	-	-	11.0	485,000	הנפקת אופציות
2.8	1,645,000	-	-	10.9	485,000	קיימות במחזור לתום שנה
2.8	1,645,000	-	-	10.9	40,417	ניתנות למימוש בתום השנה

להלן נתונים באשר למחיר המימוש ויתרת אורך החיים החוזי של האופציות הקיימות במחזור לתום השנה:

ליום 31 בדצמבר					
2024			2025		
ממוצע משוקלל של יתרת אורך החיים החוזי	מספר אופציות לתום השנה	מספר אופציות לתום השנה	ממוצע משוקלל של יתרת אורך החיים החוזי	תחום מחירי המימוש	מספר אופציות לתום השנה
-	-	-	2.75	10.9	485,000

ה. ביום 24 בנובמבר 2022 עדכן דירקטוריון החברה את מדיניות חלוקת הדיבידנד של החברה לשיעור של עד 50% מתוך הרווח הנקי השנתי על פי הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה.

יישום מדיניות חלוקת הדיבידנד בכפוף להוראות כל דין, לרבות מבחני החלוקה הקבועים בחוק החברות, התשנ"ט-1999, ולהערכת דירקטוריון החברה בדבר יכולתה של החברה לעמוד בהתחייבויותיה הקיימות והצפויות, והכל בשים לב לתזרים הצפוי, צרכי החברה והתחייבויותיה, יתרות המזומנים של החברה, תוכניותיה ומצבה כפי שיהיו מעת לעת. באשר למגבלות על חלוקת דיבידנד שנקבעו במסגרת הנפקת אגרות החוב סדרה ד' ו-ה' ראה באור 11 לעיל.

בימים 27 במרץ 2025, 27 במאי 2025, 18 באוגוסט 2025 ו- 25 בנובמבר 2025, החליט דירקטוריון החברה לאשר חלוקת דיבידנד בסך של כ- 5 מיליון ש"ח לכל חלוקה.

לעניין הכרזת דיבידנד לאחר תאריך המאזן, ראה ביאור 18.ב' להלן.

א.נ. שוהם ביזנס בע"מ

באורים לדוחות הכספיים

באור 14 - הכנסות ועלות ההכנסות:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח		
132,296	129,809	161,371
4,367	4,898	6,504
26	-	101
38	70	8
<u>136,727</u>	<u>134,777</u>	<u>167,984</u>

א. הכנסות מימון:

הכנסות מניכיון ממסרים דחויים
הכנסות ריבית מהלוואות
הכנסות ריבית מפיקדון
הכנסות ריבית מאחרים

סך ההכנסות

ב. הוצאות מימון:

הוצאות ריבית בגין ערבות בעל שליטה
הוצאות ריבית והפחתות בגין אגרות חוב
הוצאות ריבית בגין אשראי מבנקים
דמי נכיון בגין ממסרים דחויים
עמלות בנק
הוצאות מימון בגין חכירה
ריבית לאחרים

סך ההוצאות

1,513	1,379	648
9,125	9,602	27,444
25,384	29,329	29,969
14,838	17,165	19,033
1,656	1,396	1,970
13	25	27
542	1,109	(593)
<u>53,071</u>	<u>60,005</u>	<u>78,498</u>

באור 15 - הוצאות הנהלה וכלליות:

8,737	8,533	10,107
1,893	2,140	2,146
443	459	436
2	-	-
363	398	420
1,134	1,464	1,541
69	77	162
<u>12,641</u>	<u>13,071</u>	<u>14,812</u>

שכר ונלוות ודמי ניהול
שכר טרחה מקצועי
גמול וביטוח דירקטורים
הוצאות תביעה משפטית
פחת והפחתות
משרדיות
אגרות

באור 16 - רווח למניה:

א. רווח בסיסי למניה:

<u>38,024</u>	<u>38,390</u>	<u>42,745</u>
<u>38,100,153</u>	<u>(*)37,104,502</u>	<u>37,490,146</u>
<u>1.00</u>	<u>(*) 1.03</u>	<u>1.14</u>

רווח נקי לשנה ששימש לחישוב הרווח הבסיסי למניה (באלפי ש"ח)

ממוצע משוקלל של כמות המניות ששימש לחישוב הרווח הבסיסי למניה (מספר מניות)

רווח בסיסי למניה

ב. רווח מדולל למניה:

<u>38,877,644</u>	<u>(*)37,104,502</u>	<u>37,490,146</u>
<u>0.98</u>	<u>(*) 1.03</u>	<u>1.14</u>

ממוצע משוקלל של כמות המניות ששימש לחישוב הרווח המדולל למניה (מספר מניות)

רווח מדולל למניה

(*) הצגה מחדש בגין התאמה לא מהותית של מספרי השוואה, ראה באור 2'.

א.נ. שוהם ביזנס בע"מ

באורים לדוחות הכספיים

באור 17 - עסקאות ויתרות עם בעלי עניין וצדדים קשורים:

"בעל עניין" - כהגדרת מונח זה בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

"צד קשור" - כהגדרת מונח זה ב- IAS 24.

אנשי המפתח הניהוליים של החברה הנכללים, יחד עם גורמים אחרים, בהגדרת "צדדים קשורים" האמורה ב- IAS 24 כוללים את חברי הדירקטוריון ואת חברי ההנהלה הבכירה.

החברה נשלטת על ידי מר אלי נידם אשר למועד הדוח מחזיק ב- 38.55% מהון מניות החברה. בעלי עניין נוספים הינם מר יצחק שניידר, אשר למועד הדוח מחזיק ב- 7.18% מהון מניות החברה, ארביטראז' ואליו קרן גידור בע"מ, אשר למועד הדוח מחזיקה ב- 5.80% מהון מניות החברה ואיילון בית השקעות בע"מ אשר למועד הדוח מחזיקה ב- 5.93% מהון מניות החברה. יתרת המניות מוחזקת על ידי הציבור.

א. עסקאות:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח		
-	-	450
-	-	1
2,600	2,370	2,530
2	2	2

תגמול עבור שירותים לאנשי מפתח בהנהלה

תשלום מבוסס מניות בעל שליטה
מספר האנשים אליהם מתייחסת ההטבה
שכר ודמי ניהול לאנשי מפתח
מספר האנשים אליהם מתייחסת ההטבה

תגמול לבעלי עניין

443	459	436
3	5	3
23	19	12
1,513	1,379	648
4,650	4,691	5,206
5	5	6

תגמול וביטוח לדירקטורים שאינם מועסקים בחברה
מספר האנשים אליהם מתייחסת ההטבה
דמי שכירות מבעל עניין
הוצאות ריבית ערבות בעל שליטה
שכר ודמי ניהול לבעלי עניין
מספר האנשים אליהם מתייחסת ההטבה

ב. יתרות:

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	
250	74
3,306	3,758

חייבים ויתרות חובה (*)

זכאים ויתרות זכות

(*) היתרה הגבוהה במהלך שנת 2025 הסתכמה לכ- 149 אלפי ש"ח.

א.נ. שוהם ביזנס בע"מ

באורים לדוחות הכספיים

באור 17 - עסקאות ויתרות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשד):

ג. התקשרויות עם צדדים קשורים:

1. ביום 20 בספטמבר 2018, אישרה האסיפה הכללית של החברה את מינויו של מר אלי נידם למנכ"ל החברה בהיקף של 100% משרה. ביום 1 בספטמבר 2025 אישרה האסיפה הכללית של החברה (לאחר אישור ועדת התגמול, הביקורת ודירקטוריון החברה) את עדכון תנאי מדיניות התגמול של החברה ועדכון לתנאי כהונתו של מר אלי נידם, כך שהחל מיום 1 באוגוסט 2025 ואילך, התמורה החודשית לה היא זכאי מר נידם תעמוד על סך של 132 אלפי ש"ח בצרוף מע"מ כדין (חלף סך של 110 אלפי ש"ח). כמו כן, זכאי מר נידם למענק שנתי מקסימלי של עד 12 חודשי שכר, מבוסס על רווחיות החברה. בנוסף, יוקצו למר נידם 485,000 כתבי אופציה (לא רשומים) של החברה הניתנים למימוש ל - 485,000 מניות של החברה, ראה ביאור 13 ד. לעיל.
 - כמו כן, החברה תישא בכל ההוצאות השוטפות הישירות שיוציא מר אלי נידם בפועל לצורך מילוי תפקידו באופן סביר כמנכ"ל החברה וזאת כנגד המצאת אסמכתאות מתאימות. לא נקבעה תקרה להוצאות השוטפות הישירות.
 - תנאי פרישתו של מר אלי נידם ותנאי הודעה מוקדמת בתפקיד יעמדו על 3 חודשים.
2. ביום 20 בספטמבר 2018, אישרה האסיפה הכללית של החברה, את מינויו של מר איתן מימון ליו"ר דירקטוריון פעיל בחברה. ביום 28 באוגוסט 2022 אישרה האסיפה הכללית של החברה (לאחר אישור ועדת התגמול, הביקורת ודירקטוריון החברה) את תנאי כהונתו של מר איתן מימון כיו"ר פעיל בהיקף של 75% משרה, כך שהחל מיום 1 באוגוסט 2022 ואילך, התמורה החודשית לה היא זכאי מר מימון תעמוד על סך של 50 אלפי ש"ח בתוספת מע"מ כדין. כמו כן, מר מימון זכאי למענק שנתי מקסימלי של עד 8 חודשי שכר, מבוסס על רווחיות החברה.
 - כמו כן, החברה תישא בכל ההוצאות השוטפות הישירות שיוציא מר איתן מימון בפועל לצורך מילוי תפקידו באופן סביר כיו"ר דירקטוריון פעיל בחברה וזאת כנגד המצאת אסמכתאות מתאימות. לא נקבעה תקרה להוצאות השוטפות הישירות.
3. ביום 1 בספטמבר 2025 אישרה האסיפה הכללית של החברה (לאחר אישור ועדת התגמול, הביקורת ודירקטוריון החברה) עדכון תנאי הגמול של הגבי נידם, בתו של בעל השליטה בחברה מר אלי נידם, בתפקידה כמנהלת בק-אופיס בחברה, כך שהחל מיום 1 באוגוסט 2025 ואילך שכרה החודשי יעמוד על סך של 35,800 ש"ח עלות מעביד (חלף סך של כ- 27,850 ש"ח) וכן תהא זכאית למענק שנתי מקסימלי של עד 6 חודשי שכר, מבוסס על רווחיות החברה.
4. בימים ה-7 וה-20 ביולי 2025, אישרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה את עדכון תנאי הגמול של מנהל האשראי בחברה, מר אייל מנסור, וזאת בכפוף לאישור האסיפה הכללית את עדכון תנאי מדיניות התגמול של החברה (אשר ניתן ביום 1 בספטמבר 2025), כך שהחל מיום 1 באוגוסט 2025 מר מנסור יהא זכאי לגמול חודשי בגובה 82 אלפי ש"ח בצירוף מע"מ כדין (חלף 72 אלפי ש"ח). כמו כן, זכאי מר מנסור למענק מקסימלי של עד 8 חודשי שכר מבוסס על רווחיות החברה וכן מענק נוסף של 2 חודשי שכר בשיקול דעת מנכ"ל ובכפוף לאישור דירקטוריון וועדת תגמול.
5. בימים ה-7 וה-20 ביולי 2025, אישרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה את עדכון תנאי הגמול של מנהלת הכספים בחברה, הגבי לימור הררי, וזאת בכפוף לאישור האסיפה הכללית את עדכון תנאי מדיניות התגמול של החברה (אשר ניתן ביום 1 בספטמבר 2025), כך, שהחל מיום 1 באוגוסט 2025 הגברת הררי תהא זכאית לגמול חודשי בגובה 45 אלפי ש"ח בתוספת מע"מ כדין (חלף 40 אלפי ש"ח). כמו כן, זכאית הגברת הררי למענק מקסימלי של עד 4 חודשי שכר מבוסס על רווחיות החברה וכן מענק נוסף של 2 חודשי שכר בשיקול דעת מנכ"ל ובכפוף לאישור דירקטוריון וועדת תגמול.

א.נ. שוהם ביזנס בע"מ

באורים לדוחות הכספיים

באור 17 - עסקאות ויתרות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך):

ג. התקשרויות עם צדדים קשורים (המשך):

6. ביום 27 במרץ 2025, אישר דירקטוריון החברה, לאחר אישור ועדת התגמול, מענק בסך שני חודשי שכר למנהל האשראי, מר אייל מנסור, וכן מענק בסך שני חודשי שכר למנהלת הכספים, הגב' לימור הררי, בגין פעילותם בשנת 2024. מענקים אלו הוכרו כהוצאות במהלך תקופת הדוח.

7. ביום 1 בספטמבר 2025 אישרה האסיפה הכללית של החברה (לאחר אישור ועדת התגמול, הביקורת ודירקטוריון החברה) את עדכון תנאי העסקתו של מר רונן סרור, קרוב של אשתו של בעל השליטה מר אלי נידם, המועסק כפקיד תפעול בחברה, כך שהחל מיום 1 באוגוסט 2025 ואילך, יעמוד שכרו החודשי על סך של כ- 29,150 ש"ח (עלות מעביד) (חלף סך של כ- 25,000 ש"ח). כן היא זכאי לקבל תנאים נלווים אשר נהוג ליתן לעובדי החברה, כגון רכב צמוד, האפשרות ליטול הלוואה מהחברה בתנאים עדיפים, כאשר ההטבה באה לידי ביטוי בגובה הריבית וכן לקבל בונוס כספי שנתי בגובה של עד 4 חודשי שכר בשיקול דעת. למועד הדוח, יתרת ההלוואה שנטל מר סרור מהחברה הינה כ-74 אלפי ש"ח.

8. ביום 22 ביולי 2024 אישרה האסיפה הכללית של החברה (לאחר אישור ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה) את תנאי העסקתה של הגב' אורלי נידם שהינה אשתו של אחיו של בעל השליטה, מר אלי נידם ואשר עובדת בחברה כפקידת בק-אופיס החל מיום 1 בינואר 2023, כך ששכרה החודשי של הגב' נידם יעמוד על סך של 12,200 ש"ח (ברוטו). כן תהא זכאית לקבל תנאים נלווים אשר נהוג ליתן לעובדי החברה, כגון רכב צמוד, האפשרות ליטול הלוואה מהחברה בתנאים עדיפים, כאשר ההטבה באה לידי ביטוי בגובה הריבית, וכן לקבלת בונוס כספי שנתי בגובה של עד 4 חודשי שכר, בהתאם להחלטת הנהלת החברה, כאשר הבונוס שינתן, ככל שינתן, יהיה בדומה לבונוס שניתן לבעלי תפקידים דומים בחברה.

9. בימים ה-7 וה-20 ביולי 2025, אישר דירקטוריון החברה, לאחר אישור ועדת התגמול, את תנאי העסקתה של הגב' שוהם נידם, ביתו של בעל השליטה בחברה, כפקידת בק-אופיס בחברה, החל מיום 7 ביולי 2025, וזאת בהתאם לתקנה 1ב(א)(4) לתקנות החברות (הקלות בעסקאות עם בעלי עניין), תש"ס-2000 לאחר שנקבע כי שכרה (שכר ברוטו חודשי בסך של 12,000 ש"ח, כמקובל לתפקיד זה) אינו עולה על השכר החודשי הממוצע במשק, והוא סביר בהתחשב בהיקף ההעסקה, באופי התפקיד ובכישוריה לביצועו.

במסגרת נימוקי ועדת התגמול והדירקטוריון צוין בין היתר כי תנאי ההעסקה של הגב' נידם הינם סבירים, ואינם חורגים מהמקובל בחברה ביחס לבעלי תפקידים דומים ו/או מקבילים.

10. ביום 21 בנובמבר 2019, אישרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה וביום 5 בינואר 2020 אישרה האסיפה הכללית של החברה הענקת כתבי פטור ושיפוי למנכ"ל החברה ודירקטור בה מר אלי נידם, שהינו בעל השליטה בחברה, וכן תיקון לתקנון החברה בסעיף הנוגע לפטור לנושאי המשרה, באופן שיחריג את הפטור לנושאי משרה הנמנים על בעל השליטה, ולקבוע כי הפטור לא יחול על החלטה או עסקה שלבעל השליטה יש בה עניין אישי.

11. ביום 17 במרץ 2025 וביום 27 במרץ 2025 אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה הארכת תוקף נוהל עסקאות זניחות ועסקאות לא זניחות ולא חריגות, אשר אומץ על ידי החברה ביום 21 בנובמבר 2019, לפיו עסקאות ניכיון שיקים/הלוואות ללקוחות ו/או מושכים שהינם חברות בשליטת צדדים שלישיים שיש להם קשר לבעל השליטה או נושא משרה בחברה מכוח פעילויות אחרות שלהם עם חברות אחרות שבשליטת בעל העניין הנ"ל, לרבות לחברות בשליטת צדדים שלישיים שיש להם קשר לבעל העניין האמור, תיחשבה כעסקאות זניחות או עסקאות לא זניחות ולא חריגות (לפי העניין) ובלבד שיתקיימו כל הפרמטרים הבאים:

א.נ. שוהם ביזנס בע"מ

באורים לדוחות הכספיים

באור 17 - עסקאות ויתרות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשד):

ג. התקשרויות עם צדדים קשורים (המשד):

- היקף כל העסקאות במצטבר לא יעלה על סכום חשיפה לחברה בשיעור של עד 2% מהיקף תיק האשראי הקיים בחברה בכל רגע נתון עבור עסקאות זניחות, ובשיעור של בין 2% ל-4% מהיקף תיק האשראי הקיים בחברה בכל רגע נתון עבור עסקאות שאינן זניחות ואינן חריגות.
 - סכום העמלה/הריבית שתיגבה מהלקוחות הנ"ל לא יפחת משיעור מינימלי שיקבע על ידי ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה בהתאם לשיעור העמלות/הריביות הממוצע שהחברה גובה מכלל לקוחותיה בשנה קלנדרית אחת, והעסקאות הנ"ל תעשנה בתנאי שוק.
 - הטיפול בהלוואות וניכיון השיקים במסגרת העסקאות הנ"ל ייעשה בהתאם לתוכנית העבודה הקבועה של החברה.
- ועדת הביקורת קבעה על סמך חוות דעתו של מנכ"ל החברה ומנהל הסיכונים כי העסקאות הנ"ל הינן לטובת החברה, מתבצעות במהלך העסקים הרגיל של החברה, הן בתנאי שוק ואין להם השפעה מהותית על רווחיות החברה, רכוש או התחייבויותיה. העסקאות אינן מהוות "עסקאות חריגות" כהגדרתן בחוק החברות.
- יצוין כי בשנת הדוח ביצעה החברה עסקאות בהתאם לנוהל האמור בהיקף של כ- 57 מיליון ש"ח, מתוכם יתרה למועד הדוח כ- 15 מיליון ש"ח.
- לעניין הארכת תוקף הנוהל האמור לשנה נוספת, ראה ביאור 18.ד' להלן.

12. ביום 23 ביולי 2024, אישרה ועדת התגמול של החברה את התקשרות החברה בפוליסת ביטוח דירקטורים ונושאי משרה בחברה, החל מיום 1 באוגוסט 2024 ועד ליום 31 בדצמבר 2025, וביום 8 בדצמבר 2025 אישרה ועדת התגמול של החברה את התקשרות החברה בפוליסת ביטוח דירקטורים ונושאי משרה בחברה, החל מיום 1 בינואר 2026 ועד ליום 31 במאי 2027, וזאת בהתאם לתנאי עסקת המסגרת שאושרה על ידי האסיפה הכללית של החברה ביום 3 באוקטובר 2019.

באור 18 - אירועים לאחר תאריך הדוח:

- א. ביום 12 בפברואר 2026, אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה, לאחר אישור ועדת ביקורת/תגמול ודירקטוריון החברה מיום 28 בדצמבר 2025, השקעה של בעל השליטה בחברה, מר אלי נידם, בהיקף כולל של 4.3 מיליון ש"ח בדרך של הקצאת 500 אלפי מניות רגילות של החברה במחיר של 8.6 ש"ח למניה.
- ב. ביום 26 במרץ 2026, החליט דירקטוריון החברה לאשר חלוקת דיבידנד לבעלי מניות החברה בסך של 5 מיליון ש"ח, וזאת לאחר שבחן את עמידת החברה במבחן הרווח ובמבחן יכולת הפירעון, וכן את עמידת החברה באמות המידה הפיננסיות שנקבעו מול התאגידים הבנקאיים ובשטרי הנאמנות של אגרות החוב של החברה.
- ג. ביום 26 במרץ 2026, אישרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה מענק בסך של שני חודשי שכר למנהל האשראי, מר אייל מנסור, וכן מענק בסך שני חודשי שכר למנהלת הכספים, הגב' לימור הררי, בגין פעילותם בשנת הדוח.
- ד. ביום 26 במרץ 2026 אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה, הארכת תוקף נוהל עסקאות זניחות ועסקאות לא זניחות ולא חריגות, כאמור בביאור 17.ג' 11. לעיל, לשנה נוספת.

לכבוד
הדירקטוריון של א.ג. שוהם ביזנס בע"מ ("החברה")
היין 4, זכרון יעקב

א.ג.נ.,

הנדון: מכתב הסכמה הניתן בד בבד עם פרסום דוח עיתי

הננו להודיעכם כי אנו מסכימים להכללה (לרבות בדרך של הפנייה) של הדוחות שלנו המפורטים להלן בהצעות מדף אשר יפורסמו על ידיכם על פי תשקיף מדף מחודש מאי 2024 :

1- דוח רואה החשבון המבקר מיום 26 במרץ 2026 על הדוחות הכספיים של החברה ליום 31 בדצמבר 2025 ולשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025.

2- דוח רואה החשבון המבקר מיום 26 במרץ 2026 על ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של החברה ליום 31 בדצמבר 2025.

בכבוד רב,

זיו האפט
רואי חשבון

תל אביב – 26 במרץ, 2026

חלק ד'

פרטים נוספים בדבר התאגיד

פרטים נוספים בדבר התאגיד לשנת 2025

תקנה 25א - מען רשום

שם החברה	א.נ. שוהם ביזנס בע"מ
מס' חברה ברשם החברות	520043860
מס' מנפיק בבורסה	1071
מען רשום	דרך היין 4, זיכרון יעקב, 3095011
אתר אינטרנט	www.shohambiz.com
טלפון	04-9070111
פקס	04-9070112
כתובת דואר אלקטרוני	eitan@shohambiz.com
תאריך הדוח על המצב הכספי	31.12.2025
תאריך פרסום הדוח	26.03.2026

תקנה 8ב(ט) – הערכות שווי

אין הערכות שווי מהותיות.

תקנה 9 - דוחות כספיים

דוחות כספיים לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025 ערוכים לפי תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים) תשי"ע – 2010, חתומים ומבוקרים כדין מצורפים בחלק ג' לדוח תקופתי זה.

תקנה 19 - דוח מצבת התחייבויות לפי מועדי פירעון

לפירוט התחייבויות התאגיד בהקשר זה, ראה דיווח מיידי על גבי טופס ת-126 המפורסם במקביל לדוח התקופתי.

תקנה 10 - דו"ח דירקטוריון

דו"ח הדירקטוריון על מצב עניני התאגיד ערוך לפי תקנות ניירות ערך (דו"חות תקופתיים ומיידיים), תש"ל - 1970 וחתום כדין מצורף בחלק ב' לדוח תקופתי זה.

תקנה 10 א' - תמצית דוחות רווח והפסד רבעוניים

להלן תמצית דוחות הרווח והפסד של החברה לכל אחד מהרבעונים בשנת 2025 (באלפי ש"ח):

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024	רבעון 1	רבעון 2	רבעון 3	רבעון 4	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025	
134,777	40,417	41,082	44,636	41,849	167,984	הכנסות מימון
(60,005)	(17,758)	(20,458)	(20,380)	(19,902)	(78,498)	הוצאות מימון
(11,772)	(5,613)	(3,667)	(5,545)	(3,497)	(18,322)	הוצאות הפסדי אשראי
63,000	17,046	16,957	18,711	18,450	71,164	הכנסות מימון נטו (בניכוי הוצאות הפסדי אשראי)
<u>1</u>	=	=	=	=	=	רווח מפדיון מוקדם של אגרות חוב
628	150	(464)	(120)	(28)	(462)	רווח (הפסד) מניירות ערך סחירים
<u>(13,071)</u>	<u>(3,254)</u>	<u>(3,290)</u>	<u>(3,871)</u>	<u>(4,397)</u>	<u>(14,812)</u>	הוצאות הנהלה וכלליות
50,558	13,942	13,203	14,720	14,025	55,890	רווח לפני מיסים על ההכנסה
(12,168)	(3,237)	(3,197)	(3,465)	(3,246)	(13,145)	מיסים על ההכנסה
<u><u>38,390</u></u>	<u><u>10,705</u></u>	<u><u>10,006</u></u>	<u><u>11,255</u></u>	<u><u>10,779</u></u>	<u><u>42,745</u></u>	רווח נקי וכולל לתקופה

תקנה 10 ג' - שימוש בתמורת ניירות ערך על פי תשקיף:

ביום 24 בפברואר 2025, ביצעה החברה גיוס באמצעות הנפקה לציבור של 93,876,000 ש"ח ע.נ. אגרות חוב (סדרה ה') על דרך של הרחבת סדרה, בתמורה לסך של 95,753,520 ש"ח, וזאת מכוח דוח הצעת מדף של החברה. לפרטים ראה דיווחי החברה מהימים 24 ו-25 בפברואר 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-012531, 2025-01-012821 ו-2025-01-012828).

בהמשך, ביום 13 ביולי 2025, ביצעה החברה גיוס באמצעות הנפקה לציבור של 97,727,000 ש"ח ע.נ. אגרות חוב (סדרה ה') על דרך של הרחבת סדרה, בתמורה לסך של 99,095,178 ש"ח, זאת מכוח דוח הצעת מדף של החברה. לפרטים ראה דיווח החברה מהימים 13 ו-15 ביולי 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-051724, 2025-01-052187 ו-2025-01-052319).

החברה עושה שימוש בכספים שהתקבלו בעקבות גיוסי החוב שביצעה החברה, לטובת הפעילות השוטפת של החברה, לצורך הקטנה ו/או החלפה של מקורות המימון של החברה, לרבות לצורך השקעות נוספות בתחום פעילותה העסקית כפי שייקבע על ידי דירקטוריון החברה מעת לעת.

הנתונים בתקנה זו מוצגים באופן בו השימוש בכספי החברה בכל נקודת זמן מיוחס לתמורת ההנפקה ולנכסים נזילים אחרים שהיו בידי החברה ונתקבלו במהלך התקופה באופן יחסי. החברה שומרת לעצמה את הזכות על פי החלטת דירקטוריון החברה ובכפוף לכל דין לשנות את יעדי תמורת ההנפקה, את הסכומים הנדרשים להשגתו של אחד או יותר מהיעדים, בין היתר, בשל אי עמידה ביעדים כמתוכנן, תוצאות עסקיות, שינויים רגולטורים, שינויים בתוכניות העבודה ושינויים בשערי החליפין.

לפרטים נוספים ראו סעיף 6 בחלק א' – תיאור עסקי התאגיד וסעיפים 3.7 ו-12 בחלק ב' בדוח תקופתי זה לעיל.

תקנה 11 (1) - השקעות בחברות בנות וקשורות למועד הדוח

נכון למועד הדוח ולמועד פרסומו, לחברה אין חברות בנות והחברה לא ביצעה השקעות בחברות קשורות כלשהן.

תקנה 11 (2) - שיעור מהון המניות המונפק, מכוח הצבעה ומהסמכות למנות דירקטורים

לא רלוונטי.

תקנה 11 (3) - יתרת הלוואות ושטרי הון שניתנו (התקבלו) על ידי החברה לחברות בנות ולחברות

קשורות (באלפי ש"ח) ועיקר תנאייהן

לא רלוונטי.

תקנה 12 - שינויים בהשקעות בחברות בנות וקשורות בשנת הדיווח

לא רלוונטי.

תקנה 13 - הכנסות של חברות בנות וקשורות והכנסות מהן

לא רלוונטי.

תקנה 14 - הלוואות

נכון למועד הדוח, מתן הלוואות הינו חלק מעיסוקה של החברה, אולם אינו עיסוקה העיקרי. החברה סבורה כי ייתכן ותפתח תחום זה בעתיד.

תקנה 20 - מסחר בבורסה - ני"ע שנרשמו

ניירות ערך שנרשמו בתקופת הדוח ועד למועד פרסומו:

- ביום 25 בפברואר 2025, נרשמו למסחר 93,876,000 ש"ח ע.נ. אגרות חוב (סדרה ה') עקב הרחבת סדרה שבוצעה באמצעות דוח הצעת מדף (מס' אסמכתא : 2025-01-012828).
- ביום 15 ביולי, נרשמו למסחר 97,727,000 ש"ח ע.נ. אגרות חוב (סדרה ה') עקב הרחבת סדרה שבוצעה באמצעות דוח הצעת מדף (מס' אסמכתא : 2025-01-052319).

הפסקות מסחר :

- ביום 27 במרץ 2025 חלה הפסקת מסחר בניירות ערך של החברה עקב פרסום הדוח התקופתי ליום 31.12.2024. לפרטים ראה דיווח החברה מיום 27 במרץ 2025 (מספר אסמכתא : 2025-01-021415).
- ביום 27 במאי 2025 חלה הפסקת מסחר בניירות ערך של החברה, עקב פרסום הדוח התקופתי של החברה ליום 31.3.2025. לפרטים ראה דיווח החברה מיום 27 במאי 2025 (מספר אסמכתא : 2025-01-037753).
- ביום 18 באוגוסט 2025 חלה הפסקת מסחר בניירות ערך של החברה עקב פרסום הדוח התקופתי של החברה ליום 30.06.2025. לפרטים ראה דיווח החברה מיום 18 באוגוסט 2025 (מספר אסמכתא : 2025-01-061368).
- ביום 25 בנובמבר 2025 חלה הפסקת מסחר בניירות ערך של החברה עקב פרסום הדוח התקופתי ליום 30.09.2025. לפרטים ראה דיווח החברה מיום 25 בנובמבר 2025 (מספר אסמכתא : 2025-01-092016).

תקנה 21 - תגמולים לבעלי עניין ולנושאי משרה בכירה

(א) להלן פירוט התגמולים שניתנו בשנת 2025 לכל אחד מחמשת בעלי התגמולים הגבוהים ביותר מבין נושאי המשרה הבכירה בחברה או בתאגיד שבשליטתה, אשר ניתנו לו בקשר עם כהונתו בחברה או בתאגיד שבשליטתה. הנתונים להלן מבטאים עלות לחברה והינם על בסיס שנתי :

סה"כ (אלפי ש"ח)	תגמולים אחרים			תגמולים בעבור שירותים				פרטי מקבל התגמולים				
	(אלפי ש"ח)			(אלפי ש"ח)				שיעור החזקה למועד הדוח בהון התאגיד (ב- %)	היקף משרה	תפקיד	שם	
אחר	דמי שכירות	ריבית	תשלום מבוסס מניות	מענק	דמי ניהול	שכר	בדילול מלא					מההון המונפק
1,000	-	-	-	-	400	600	-	-	-	75%	יו"ר	איתן מימון (1)
3,618	-	-	-	450	1,584	1,584	-	39.33	38.55	100%	מנכ"ל	אלי נידם (2)
1,755	-	-	-	-	820	935	-	-	-	100%	מנהל סיכונים	אייל מנסור (3)
775	-	-	-	-	270	505	-	-	-	80%	מנהלת כספים	לימור הררי (4)
535	-	-	-	-	168	-	367	-	-	100%	מנהלת בק אופיס	דניאל נידם ¹

* סכומי התגמול מובאים במונחי עלות לחברה לשנה באלפי ש"ח והינם בגין שנת הדיווח.

¹ יובהר כי הגב' דניאל נידם אינה נושאת משרה בחברה אולם בשל היותה בתו של בעל השליטה ומנכ"ל החברה, הינה בעלת עניין בחברה.

הערות

(1) מר איתן מימון יו"ר הדירקטוריון

א. החל מיום 13 באוגוסט 2018, מכהן מר איתן מימון כיו"ר פעיל בחברה. ביום 28 באוגוסט 2022 אישרה האסיפה הכללית בהמשך לאישור ועדת התגמול של החברה מהימים 12 ביולי 2022 וה-26 ביולי 2022 וכן אישורי דירקטוריון החברה מהימים 12 ביולי 2022 וה-1 באוגוסט 2022, את עדכון תנאי מדיניות התגמול של החברה ועדכון לתנאי השכר של מר איתן מימון, כך שהחל מיום 1 באוגוסט 2022 תעמוד התמורה החודשית לה זכאי מר איתן מימון על סך של 50,000 ש"ח בצירוף מע"מ כדין, עבור היקף משרה של 75%. בנוסף, יהא זכאי מר איתן מימון למענק שנתי, בהיקף של עד 8 חודשי שכר, מבוסס על רווחיות החברה. כמו כן, אושר כי החברה תישא בכל ההוצאות השוטפות הישירות שיוציא מר איתן מימון בפועל לצורך מילוי תפקידו באופן סביר כיו"ר דירקטוריון פעיל בחברה וזאת כנגד המצאת אסמכתאות מתאימות. לפרטים נוספים ראה דיווח משלים של החברה מיום 22 באוגוסט 2022 (מס' אסמכתא: 2022-01-106576). אישור האסיפה הכללית נתקבל ביום 28 באוגוסט 2022 (מס' אסמכתא: 2022-01-109498).

ב. ביום 1 בספטמבר 2025 אישרה האסיפה הכללית של החברה את הארכת מדיניות התגמול של החברה, בשינויים לא מהותיים, לתקופה של שלוש (3) שנים נוספות וכן אישרה את עדכון תנאי כהונתו והעסקתו של מר איתן מימון לעניין יעדי המענק השנתי בלבד וללא שינוי בשכרו. לפרטים נוספים ראו דוח זימון האסיפה אשר פרסמה החברה ביום 28 ביולי 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-056135) ודיווח תוצאות אסיפה אשר פרסמה החברה ביום 2 בספטמבר 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-066256).

(2) מר אלי נידם מנכ"ל החברה ודירקטור

א. עד ליום 13 באוגוסט 2018 כיהן מר אלי נידם כיו"ר דירקטוריון החברה, החל ממועד זה, לאור סיום כהונתו של המנכ"ל הקודם, החל מר אלי נידם לכהן כמנכ"ל החברה.

ב. ביום 28 באוגוסט 2022 אישרה האסיפה הכללית בהמשך לאישור ועדת התגמול והביקורת של החברה מהימים 12 ביולי 2022 וה-26 ביולי 2022 וכן אישורי דירקטוריון החברה מהימים 12 ביולי 2022 וה-1 באוגוסט 2022, את עדכון תנאי מדיניות התגמול של החברה ועדכון תנאי השכר של מר אלי נידם, אשר מכהן כמנכ"ל החברה, כך שהחל מיום 1 באוגוסט 2022, תעמוד התמורה החודשית לה זכאי מר אלי נידם על סך של 110,000 ש"ח בצירוף מע"מ כדין. בנוסף, יהא זכאי מר אלי נידם למענק שנתי, בהיקף של עד 12 חודשי שכר, מבוסס על רווחיות החברה. כמו כן, החברה תישא בכל ההוצאות השוטפות הישירות שיוציא מר אלי נידם בפועל לצורך מילוי תפקידו באופן סביר כמנכ"ל החברה וזאת כנגד המצאת אסמכתאות מתאימות. לא נקבעה תקרה להוצאות השוטפות הישירות. כן נקבעו תנאי הודעה מוקדמת של 3 חודשים. לפרטים נוספים ראה דיווח משלים של החברה מיום 22 באוגוסט 2022 (מס' אסמכתא: 2022-01-106576). אישור האסיפה הכללית נתקבל ביום 28 באוגוסט 2022 (מס' אסמכתא: 2022-01-109498).

ג. ביום 1 בספטמבר 2025, אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה, לאחר אישור ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, את תנאי כהונתו והעסקתו של מר אלי נידם לתקופה של שלוש (3) שנים נוספות החל ממועד אישור האסיפה, כך שהתמורה החודשית לה זכאי מר אלי נידם בגין תפקידו כמנכ"ל החברה תעמוד על סך של 132,000 ש"ח בצירוף מע"מ כדין. בנוסף, יהא זכאי מר אלי נידם למענק שנתי, בהיקף של עד 12 חודשי שכר, זאת מבוסס על רווחיות

החברה וכן הוקצו לו סך של 485,000 כתבי אופציה (לא רשומים) של החברה. תנאי השכר האמורים ישולמו החל מיום 1 באוגוסט 2025. לפרטים נוספים אודות תנאי כהונתו והעסקתו של מר נידם ראו דוח זימון האסיפה אשר פרסמה החברה ביום 28 ביולי 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-056135) ודיווח תוצאות אסיפה אשר פרסמה החברה ביום 2 בספטמבר 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-066256). לפרטים נוספים אודות הקצאת כתבי האופציה למר נידם ראו דיווחי החברה מיום 27 באוקטובר 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-080555; 2025-01-080558).

(3) מר אייל מנסור - מנהל הסיכונים בתקופת הדוח ועד ליום 18 בפברואר 2025).

- א. מר אייל מנסור מונה לתפקיד מנהל האשראי ביום 18.02.25 וזאת חלף תפקידו כמנהל הסיכונים בחברה בו כיהן החל מיום 8 בנובמבר 2018 ועד ליום 18 בפברואר 2025.
- ב. ביום 26 ביולי 2022 וה- 1 באוגוסט 2022 אישרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה את עדכון תנאי הגמול של מר אייל מנסור, וזאת בכפוף לאישור האסיפה הכללית את עדכון תנאי מדיניות התגמול של החברה (אשר אושרו ביום 28 באוגוסט 2022), כך שהחל מיום 1 באוגוסט 2022 מר מנסור יהא זכאי לגמול חודשי בגובה 75 אלפי ש"ח בצירוף מע"מ כדין. כמו כן, הוחלט לעדכן את זכאותו למענק שנתי, כך שיהא זכאי למענק בהיקף של עד 8 חודשי שכר מבוסס על רווחיות החברה וכן מענק נוסף של 2 חודשי שכר בשיקול דעת מנכ"ל ובכפוף לאישור דירקטוריון וועדת תגמול.
- ג. ביום 27 במרץ 2025 אישרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה מענק בסך של שני חודשי שכר למר אייל מנסור, בגין פעילותו בשנת הדוח.
- ד. בימים ה-7 וה-20 ביולי 2025, אישרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, בהתאמה, את עדכון תנאי הגמול של מר אייל מנסור, וזאת בכפוף לאישור האסיפה הכללית את עדכון תנאי מדיניות התגמול של החברה (אשר ניתן ביום 1 בספטמבר 2025), כך שהחל מיום 1 באוגוסט 2025 מר מנסור יהא זכאי לגמול חודשי בגובה 82 אלפי ש"ח בצירוף מע"מ כדין. כמו כן, זכאי מר מנסור למענק מקסימלי של עד 8 חודשי שכר מבוסס על רווחיות החברה וכן מענק נוסף של 2 חודשי שכר בשיקול דעת מנכ"ל ובכפוף לאישור דירקטוריון וועדת תגמול. לפרטים נוספים אודות אישור האסיפה ראו סעיפים 3.10.1 ו-3.11 לחלק ב' לדוח תקופתי זה.

(4) הגב' לימור הררי מנהלת הכספים

- א. הגב' לימור הררי מכהנת כמנהלת הכספים של החברה החל מיום 1 בספטמבר 2017.
- ב. ביום 26 ביולי וה- 1 באוגוסט 2022 אישרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה את עדכון תנאי הגמול של הגב' לימור הררי, מנהלת הכספים של החברה, וזאת בכפוף לאישור האסיפה הכללית את עדכון תנאי מדיניות התגמול של החברה (אשר אושרו ביום 28 באוגוסט 2022), כך שהחל מיום 1 באוגוסט 2022 הגב' הררי תהא זכאית לגמול חודשי בגובה 30 אלפי ש"ח בצירוף מע"מ. כמו כן, עודכנה זכאותה למענק שנתי, כך שתהא זכאית למענק בהיקף של עד 4 חודשי שכר מבוסס על רווחיות החברה וכן מענק נוסף של 2 חודשי שכר בשיקול דעת מנכ"ל ובכפוף לאישור דירקטוריון וועדת תגמול.
- ג. ביום 24 בנובמבר 2022 אישרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה את הגדלת אחוז המשרה של מנהלת הכספים של החברה מהיקף משרה של 60% משרה להיקף משרה של 80% משרה כאשר התמורה החודשית לה תהא זכאית מנהלת הכספים תגדל בהתאמה לסך של 40 אלפי ש"ח בצרוף מע"מ וזאת החל משכר חודש נובמבר 2022.

ד. ביום 27 במרץ 2025 אישרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה מענק בסך שני חודשי שכר לגבי לימור הררי, בגין פעילותה בשנת הדוח.

ה. בימים ה-7 וה-20 ביולי 2025, אישרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, בהתאמה, את עדכון תנאי הגמול של הגבי לימור הררי, וזאת בכפוף לאישור האסיפה הכללית את עדכון תנאי מדיניות התגמול של החברה (אשר ניתן ביום 1 בספטמבר 2025), כך, שהחל מיום 1 באוגוסט 2025 הגברת הררי תהא זכאית לגמול חודשי בגובה 45 אלפי ש"ח בתוספת מע"מ כדין. כמו כן, זכאית הגברת הררי למענק מקסימלי של עד 4 חודשי שכר מבוסס על רווחיות החברה וכן מענק נוסף של 2 חודשי שכר בשיקול דעת מנכ"ל ובכפוף לאישור דירקטוריון וועדת תגמול. לפרטים נוספים אודות אישור האסיפה ראו סעיפים 3.10.1 ו-3.11 לחלק ב' לדוח תקופתי זה.

(5) הדירקטורים בחברה, למעט מר אלי נידם ומר איתן מימון, אשר לגביהם נקבעו תנאי שכר ספציפיים, זכאים לגמול שנתי בהתאם ל"סכום הקבוע" בתוספת השנייה לתקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני), תש"ס - 2000 (להלן: "תקנות הגמול"), לפי הדרגה שבה מסווגת החברה לפי תקנות הגמול בתוספת 10,000 ש"ח לשנה. בנוסף, זכאים הדירקטורים האמורים לשכר בסך של 1,400 ש"ח בגין ישיבה פרונטלית. עלות השכר והביטוח של הדירקטורים בחברה בשנת 2025 הסתכמה בכ- 436 אלפי ש"ח.

הגב' דניאל נידם - מנהלת בק אופיס

ראו תקנה 22(2) להלן.

לעניין תגמול נושאי המשרה הבכירה בלבד - להלן תגמולים שניתנו להם לאחר שנת הדיווח ולפני מועד הגשת הדוח, בקשר עם כהונתם או העסקתם בשנת הדיווח ואשר הוכרו בדוחות הכספיים לשנת הדיווח:

ביום 26 במרץ 2026 אישרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה מענק בסך של שני חודשי שכר למנהל הסיכונים, מר אייל מנסור, וכן מענק בסך שני חודשי שכר למנהלת הכספים, הגבי לימור הררי, בגין פעילותם בשנת הדוח.

תקנה 21א – השליטה בתאגיד

בעל השליטה בתאגיד, המחזיק נכון למועד פרסום דוח זה ב- 39.44% מהונה המונפק והנפרע של החברה וב- 40.20% בדילול מלא, הינו מר אלי נידם, מנכ"ל ודירקטור בחברה.

תקנה 22 - עסקאות עם בעל שליטה או עסקאות שלבעל שליטה יש עניין בהן

להלן יפורטו פרטים, לפי מיטב ידיעת התאגיד, בדבר עסקאות של התאגיד עם בעל שליטה בתאגיד או עסקאות אשר לבעל שליטה בתאגיד יש עניין אישי באישורן, אשר התאגיד התקשר בהן בשנת הדיווח או שהינן עדיין בתוקף נכון למועד דוח זה:

עסקאות המנויות בסעיף 270(4) לחוק החברות:

(1) ביום 15 באוגוסט 2016, אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה כ"עסקה מזכה", העמדת ערבויות מבעל השליטה בהיקף של עד 50 מיליון ש"ח לגבי המחאות שהחברה ממחה לצדדי ג' וביום 6 במרץ 2017 אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה, כ"עסקה מזכה", את הגדלת העמדת הערבות כאמור כך שתהא בהיקף של עד 90 מיליון ש"ח. לפרטים נוספים, ראו דיווחים מיידיים מיום 15 באוגוסט 2016 (מס' אסמכתא: 103822-01-2016) ומיום 7 במרץ 2017 (מס' אסמכתא: 022254-1-2017). ביום 29 באפריל 2018 הודיעה החברה, כי ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה בישיבותיהם מיום 29 באפריל 2018, אישרו כ"עסקה מזכה", את הגדלת הערבות מבעל השליטה

כך שתהא בהיקף של עד 135 מיליון ש"ח לגבי המחאות שהחברה ממחה. לפרטים נוספים, ראו האמור בדיווח החברה מיום 29 באפריל 2018 (מס' אסמכתא: 2018-01-033936). ביום 13 באוגוסט 2018, ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה, אישרו הגדלת ערבות מבעל השליטה "כעסקה מזכה" לסך של עד 200 מיליון ש"ח, לגבי המחאות שהחברה ממחה. בפברואר 2022, וביום 27 במרץ 2025, אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה, כ-"עסקה מזכה", את הארכת תוקף הערבות אשר תינתן מטעם בעל השליטה לגבי המחאות שהחברה ממחה לצדדי ג'.

(2) הגב' דניאל נידם, בתו של בעל השליטה ומנכ"ל החברה, מר אלי נידם, מועסקת בחברה ראשית בתפקיד מנהלת קשרי לקוחות, בשנת 2016, ונכון למועד דוח זה כמנהלת בק-אופיס. ביום 22 בספטמבר 2021 אישרה האסיפה הכללית של החברה, את עדכון שכרה של הגב' דניאל נידם, כך ששכרה החודשי יעמוד על סך של 27,850 ש"ח עלות מעביד, חלף סך של 18,350 ש"ח עלות מעביד, וזאת החל מיום 1 בספטמבר 2021 לתקופה בת 3 שנים, השכר החודשי יהא צמוד למדד המחירים לצרכן. השכר יעודכן בתוספת של 3% בשנה, למשך שלוש שנים, בכפוף לכך שלחברה יהא קיים רווח בדוחות הכספיים בכל שנה. לפרטים נוספים ראה דיווח החברה מיום 22 בספטמבר 2021 (מס' אסמכתא: 2021-01-080428). ביום 28 באוגוסט 2022 אישרה האסיפה הכללית, לאחר שנתקבל אישור ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, את עדכון תנאי הגמול של הגב' נידם, כך שבנוסף לשכר זכאית למענק שנתי בהיקף של עד 6 חודשי שכר מבוסס על רווחיות החברה, כמפורט בסעיף 5 לזימון האסיפה הכללית של החברה כפי שדווח ביום 22 באוגוסט 2022 (מס' אסמכתא: 2022-01-106576). ביום 1 בספטמבר 2025, אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה, לאחר אישור ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, את תנאי כהונתה והעסקתה של הגב' דניאל נידם לתקופה של שלוש (3) שנים נוספות החל ממועד אישור האסיפה, כך שהתמורה החודשית בגין תפקידה תעמוד על סך של כ-29,150 ש"ח (עלות מעביד). בנוסף, תהא זכאית למענק שנתי בהיקף של 6 חודשי שכר מבוסס על רווחיות החברה. תנאי השכר האמורים ישולמו החל מיום 1 באוגוסט 2025. לפרטים נוספים ראו דוח זימון האסיפה אשר פרסמה החברה ביום 28 ביולי 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-056135) ודיווח תוצאות אסיפה אשר פרסמה החברה ביום 2 בספטמבר 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-066256).

(3) ביום 10 במאי 2018 הודיעה החברה כי הגיעה להסכמה עם תאגיד בנקאי א' ("תאגיד בנקאי א'") על העמדת אשראי. כחלק מהתנאים להעמדת האשראי, נתבקש בעל השליטה ליתן ערבות אישית לאשראי שיינתן לחברה על ידי הבנק. בפברואר 2022, וביום 27 במרץ 2025 אישרו מחדש ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה את מתן הערבות האישית על ידי בעל השליטה בחברה לטובת האשראי, כעסקה מזכה בהתאם לסעיף 1(2) לתקנות החברות (הקלות בעסקאות עם בעלי עניין) התש"ס - 2000, וזאת לאחר שוועדת הביקורת קבעה כי אין בהעמדת הערבות אלא בכדי לזכות את החברה. לפרטים נוספים בדבר תנאי האשראי ראה סעיף 19.1 לחלק א' וסעיף 3.1 לחלק ב' לדוח תקופתי זה.

(4) ביום 3 בדצמבר 2019, הודיעה החברה כי תאגיד בנקאי ב' אישר לחברה העמדת מסגרת אשראי, במסגרת זו, התחייב בעל השליטה כלפי הבנק, בדומה להתחייבות שנטל מול תאגיד בנקאי א', כי כל עוד קיימת מסגרת האשראי, ימשיך להיות בעל שליטה בחברה וכן כי הינו ערב אישית כלפי הבנק ביחס לאשראי האמור, כל זאת לאחר שהתקבל אישור ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה באותו היום כי מדובר בעסקה מזכה. לפרטים נוספים בדבר תנאי האשראי ראה סעיף 19.1 לחלק א' וסעיף 3.1 לחלק ב' לדוח תקופתי זה. ביום 28 במרץ 2023 וביום 27 במרץ 2025, אישרו מחדש ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה את מתן הערבות האישית על ידי בעל השליטה בחברה לטובת האשראי, כעסקה מזכה בהתאם לסעיף 1(2) לתקנות החברות (הקלות בעסקאות עם בעלי עניין)

התש"ס - 2000, וזאת לאחר שוועדת הביקורת קבעה כי אין בהעמדת הערבות אלא בכדי לזכות את החברה.

(5) ביום 10 בדצמבר 2025, הודיעה החברה כי תאגיד בנקאי ג' אישר לחברה העמדת מסגרת אשראי, במסגרתו זו, התחייב בעל השליטה כלפי הבנק, בדומה להתחייבות שנטל מול תאגיד בנקאי א' ותאגיד בנקאי ב', כי כל עוד קיימת מסגרת האשראי, ימשיך להיות בעל שליטה בחברה וכן התחייב ליתן לתאגיד בנקאי ג' ערבות אישית מוגבלת עד 25 מיליון ש"ח לטובת מסגרת הסכס האשראי, זאת לאחר שהתקבלו אישורי ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה לפיהם הערבות האישית מהווה "עסקה מזכה" בהתאם להוראות תקנה 1(2) לתקנות החברות (הקלות בעסקאות עם בעלי עניין), התש"ס-2000. ועדת הביקורת קבעה כי אין בהעמדת הערבות הנ"ל אלא כדי לזכות את החברה. לפרטים נוספים בדבר תנאי האשראי ראה סעיף 19.1 לחלק א' וסעיף 3.1 לחלק ב' לדוח תקופתי זה.

(6) ביום 08 בנובמבר 2022 אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה את הארכת התקשרות החברה בהסכם העסקה עם מר רונן סרור, ועדכון תנאי העסקתו, כך שבכפוף לאישור האסיפה, יועסק מר רונן סרור כפקיד תפעול בחברה בשכר של כ- 25,000 ש"ח (עלות מעביד). כן יהא זכאי לקבל תנאים נלווים אשר נהוג ליתן לעובדי החברה, כגון רכב צמוד, האפשרות ליטול הלוואה מהחברה בתנאים עדיפים, כאשר ההטבה באה לידי ביטוי בגובה הריבית וכן לקבל בונוס כספי שנתי. תנאי השכר הנ"ל יחולו החל מיום 1 באוגוסט 2022. מר סרור הינו קרובו של אשתו של בעל השליטה ומנכ"ל החברה מר אלי נידם. לפרטים נוספים ראה דוח זימון האסיפה הכללית שפרסמה החברה ביום 02.10.2022 (מספר אסמכתא 123268-01-2022) ודיווח מידי מיום 08.11.2022 (מספר אסמכתא 134245-01-2022) בדבר תוצאות האסיפה.

ביום 1 בספטמבר 2025, אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה, לאחר אישור ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, את תנאי כהונתו והעסקתו של מר רונן סרור לתקופה של שלוש (3) שנים נוספות החל ממועד אישור האסיפה, כך שהתמורה החודשית בגין תפקידו תעמוד על סך של 29,150 ש"ח (עלות מעביד). כן יהא זכאי לקבל תנאים נלווים אשר נהוג ליתן לעובדי החברה, כגון רכב צמוד, האפשרות ליטול הלוואה מהחברה בתנאים עדיפים, כאשר ההטבה באה לידי ביטוי בגובה הריבית וכן לקבל בונוס כספי שנתי בגובה של עד ל-4 חודשי שכר בשיקול דעת. תנאי השכר האמורים ישולמו החל מיום 1 באוגוסט 2025. לפרטים נוספים ראו דוח זימון האסיפה אשר פרסמה החברה ביום 28 ביולי 2025 (מס' אסמכתא : 056135-01-2025) ודיווח תוצאות אסיפה אשר פרסמה החברה ביום 2 בספטמבר 2025 (מס' אסמכתא : 066256-01-2025).

(7) ביום 22 ביולי 2024, אישרו האסיפה הכללית של החברה, ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה את עדכון תנאי העסקתה של הגב' אורלי נידם, שהינה אשתו של אחיו של בעל השליטה, מר אלי נידם, ואשר עובדת בחברה כפקידת בק-אופיס החל מיום 1 בינואר 2023. תנאי העסקה שאושרו על ידי האסיפה הכללית הינם: שכרה החודשי של הגב' נידם יעמוד על סך של 12,200 ש"ח (ברוטו). כן תהא זכאית לקבל תנאים נלווים אשר נהוג ליתן לעובדי החברה, כגון רכב צמוד, האפשרות ליטול הלוואה מהחברה בתנאים עדיפים, כאשר ההטבה באה לידי ביטוי בגובה הריבית, וכן לקבלת בונוס כספי שנתי בגובה של עד 4 חודשי שכר, בהתאם להחלטת הנהלת החברה, כאשר הבונוס שינתן, ככל שינתן, יהיה בדומה לבונוס שניתן לבעלי תפקידים דומים בחברה. לפרטים נוספים ראה דיווח זימון האסיפה הכללית מיום 13 ביוני 2024 (מס' אסמכתא : 060133-01-2024) ואישור האסיפה הכללית אשר דווח ביום 23 ביולי 2024 (מס' אסמכתא : 075630-01-2024) וכן את דיווח החברה מיום 1 בינואר 2023 (מס' אסמכתא : 000847-01-2023).

לאחר תקופת הדוח, ביום 12 בפברואר 2026, התקיימה אסיפה כללית מיוחדת של בעלי מניות החברה, במסגרתה אושר עדכון תנאי כהונתה והעסקתה של הגב' אורלי נידם, קרובת משפחתו של מנכ"ל החברה, דירקטור ובעל השליטה בה, מר אלי נידם, אשר עובדת בחברה כפקידת תפעול, לתקופה של שלוש (3) שנים נוספות החל ממועד אישור האסיפה, כך שהתמורה החודשית בגין תפקידה תעמוד על סך של 13,400 ש"ח ברוטו וכן זכאות ליתר התנאים הקבועים לעובדים החברה. תנאי השכר האמורים ישולמו החל מיום 1 בינואר 2026. לפרטים נוספים ראו דוח זימון האסיפה אשר פרסמה החברה ביום 1 בינואר 2026 (מס' אסמכתא: 2026-01-003909) ודיווח תוצאות אסיפה אשר פרסמה החברה ביום 12 בפברואר 2026 (מס' אסמכתא: 2026-01-014685).

(8) ביום 7 ביולי 2025, אישר דירקטוריון החברה, לאחר קבלת אישור ועדת התגמול של החברה, את תנאי העסקתה של הגב' שוהם נידם, שהינה ביתו, ומשכך קרובתו, של בעל השליטה בחברה, כפקידת בק אופיס החל מיום 7 ביולי 2025, וזאת בהתאם לתקנה 1ב(א)(4) לתקנות החברות (הקלות בעסקאות עם בעלי ענין), תש"ס-2000, לאחר שנקבע כי שכרה (שכר ברוטו חודשי בסך של 12,000 ש"ח, כמקובל לתפקיד זה) אינו עולה על השכר החודשי הממוצע במשק, והוא סביר בהתחשב בהיקף ההעסקה, באופי התפקיד ובכישוריה לביצועו. במסגרת נימוקי ועדת התגמול והדירקטוריון צוין בין היתר כי תנאי ההעסקה של הגב' נידם הינם סבירים, ואינם חורגים מהמקובל בחברה ביחס לבעלי תפקידים דומים ו/או מקבילים. לפרטים נוספים ראו דיווח החברה מיום 7 ביולי 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-049932).

(9) לפרטים אודות התקשרויות החברה בפוליסת ביטוח אחריות נושאי משרה ומתן כתבי פטור ושיפוי לנושאי משרה בחברה, אשר בכללם גם נושאי משרה מטעם בעל השליטה בה, ראו תקנה 29 להלן.
(10) לפרטים אודות הגמול אשר שולם לבעל השליטה בחברה בגין כהונתו כמנכ"ל החברה ראו תקנה 21 לעיל.

(11) ביום 12 בפברואר 2026, אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה, לאחר אישור ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, הקצאה פרטית חריגה למנכ"ל החברה, דירקטור ובעל השליטה בה, מר אלי נידם של 500,000 מניות רגילות של החברה, בתמורה להשקעה של מר אלי נידם (בעצמו ו/או באמצעות חברה בשליטתו) בסך של 8.60 ש"ח למניה. לפרטים נוספים ראו דוח זימון האסיפה אשר פרסמה החברה ביום 9 בפברואר 2026 (מתקן) (מס' אסמכתא: 2026-01-013699) ודיווח תוצאות אסיפה אשר פרסמה החברה ביום 12 בפברואר 2026 (מס' אסמכתא: 2026-01-014685).

עסקאות שאינן מנויות בסעיף 270(4) לחוק החברות:

(1) ביום 18 באוגוסט 2024 אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה התקשרות החברה עם חברה בבעלותו של בעל השליטה בעסקה, אשר נקבע על ידי ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה כי אינה חריגה, כהגדרת האמור בחוק החברות. עניינה של ההתקשרות בהסכם שכירות למשרדי החברה החל מיום 1 בספטמבר 2024, והשכרה של 5% משטח המשרדים המושכרים על ידי החברה בשכירות משנה לחברה בבעלות בעל השליטה בחברה, בתמורה לחלק היחסי (5%) מדמי השכירות. על פי ההסכם, התקשרות זו תתבצע במחיר זהה ובתנאים זהים לתנאים בהם החברה שוכרת את משרדה מצד שלישי לא קשור.

(2) ביום 27 במרץ 2025, לאחר שהתקבלה המלצת ועדת הביקורת, החליט דירקטוריון החברה להאריך את נוהל עסקאות זניחות ועסקאות לא זניחות ולא חריגות אשר אומץ בשנת 2019, לפיהן עסקאות ניכיון שיקים/הלוואות ללקוחות ו/או מושכים שהינם חברות בשליטת צדדים שלישיים שיש להם קשר לבעל השליטה, או נושא משרה בחברה מכוח פעילויות אחרות שלהם עם חברות אחרות שבשליטת בעל העניין הנ"ל, לרבות לחברות בשליטת צדדים שלישיים שיש להם קשר לבעל העניין

האמור, תיחשבנה כעסקאות זניחות או כעסקאות לא זניחות ולא חריגות (לפי העניין) ובלבד שיתקיימו כל הפרמטרים הבאים:

- א. היקף כל העסקאות במצטבר לא יעלה על סכום חשיפה לחברה בשיעור של עד 2% מהיקף תיק האשראי הקיים בחברה בכל רגע נתון עבור עסקאות זניחות, ובשיעור של בין 2% ל- 4% מהיקף תיק האשראי הקיים בחברה בכל רגע נתון עבור עסקאות שאינן זניחות ואינן חריגות;
- ב. סכום העמלה/הריבית שתיגבה מהלקוחות הנ"ל לא יפחת משיעור מינימלי שיקבע על ידי ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה בהתאם לשיעור העמלות/ הריבית הממוצע שהחברה גובה מכלל לקוחותיה בשנה קלנדרית אחת, והעסקאות הנ"ל תעשנה בתנאי שוק²;
- ג. הטיפול בהלוואות וניכיון השיקים במסגרת העסקאות הנ"ל יעשה בהתאם לתכנית העבודה הקבועה של החברה ;
- ד. ועדת הביקורת קבעה על סמך חוות דעתו של מנכ"ל החברה ומנהל הסיכונים כי העסקאות הנ"ל הינן לטובת החברה, מתבצעות במהלך העסקים הרגיל של החברה, הן בתנאי שוק ואין להם השפעה מהותית על רווחיות החברה, רכושה או התחייבויותיה ;
- ה. העסקאות אינן מהוות "עסקאות חריגות" כהגדרתן בחוק החברות ;
- ו. בכל הנוגע לעסקאות שאינן זניחות אך אינן חריגות כהגדרתן בסעיף זה, אזי במהלך תקופת הדוח החברה התקשרה עם בעלי ענין אישי בעסקאות לא זניחות אך שאינן חריגות בהיקף מצטבר של כ- 57 מיליון ש"ח מתוכם יתרה למועד הדוח כ- 15 מיליון ש"ח.

(3) לאחר תקופת הדוח, ביום 26 במרץ 2026, לאחר קבלת המלצת ועדת הביקורת אישר דירקטוריון החברה את הארכת נוהל עסקאות זניחות כמפורט לעיל.

תקנה 24 – החזקות בעלי עניין

לפרטים נוספים אודות החזקות בעלי עניין ונושאי משרה בכירה בחברה, למיטב ידיעת החברה למועד פרסום הדוח, ראו מצבת החזקות בעלי עניין ונושאי משרה בכירה שפרסמה החברה ביום 8 בינואר 2026 (מתקן) (מס' אסמכתא: 2026-01-003867); דיווח מידי על מי שנעשה בעל עניין בחברה מיום 28 בינואר 2026 (מס' אסמכתא: 2026-01-010292); וכן דיווחים מידיים על שינויים בהחזקות בעלי עניין ונושאי משרה בכירה בחברה מהימים 19 בפברואר 2026, 22 בפברואר 2026 ו-11 במרץ 2026 (מס' אסמכתא: 2026-01-016405, 2026-01-016755 ו-2026-01-021636, בהתאמה).

תקנה 24א – הון רשום, הון מונפק וניירות ערך המירים

הון מניות רשום:	57,333,333 מניות רגילות ללא ערך נקוב
הון מניות מונפק ונפרע:	40,902,867 מניות רגילות ללא ערך נקוב מתוכן 37,893,169 מניות רשומות למסחר.
מניות רדומות:	3,009,698 מניות רדומות.
ניירות ערך המירים:	485,000 כתבי אופציה (לא רשומים) לאחריים.

² לעניין בחינת מהם "תנאי שוק" – הבחינה נעשתה ע"י הצגת החלופות ע"י מנהל הסיכונים ביחס לעמלות הנגבות מיתר הלקוחות במהלך אותה שנה קלינדרית.

תקנה 24ב – מרשם בעלי מניות של התאגיד

לפרטים בדבר מרשם בעלי המניות של החברה ראה דיווח מיידי של החברה מיום 8 במרץ 2026 (מס' אסמכתא: 2026-01-020510).

תקנה 26 - דירקטוריון החברה

דירקטוריון החברה מונה נכון למועד פרסום דוח זה 5 חברים. להלן פרטים אודותיהם:

איתן מימון, ת"ז 029492287 תאריך לידה: נתינות: מענו להמצאת כתבי בית דין: תחילת כהונה: דח"צ:	יו"ר הדירקטוריון ³ 03.07.1972 ישראלית צה"ל 10 זיכרון יעקב 13.08.2018 לא
השכלה:	בוגר, חשבונאות וכלכלה, מכללת רופין
התעסקות עיקרית קודמת ב-5 השנים האחרונות:	מנהל, זכרון תפעול ושירותים בע"מ.
פירוט התאגידים שבהם מכהן או כיהן כדירקטור בחמש שנים האחרונות:	זכרון תפעול ושירותים בע"מ, קאזה ברונה בע"מ, מלון בית מימון זכרון יעקב בע"מ, א.ת.מ הדר השקעות בע"מ, מגזין המושבות זכרון יעקב בע"מ, גולדן אנרגי פאואר בע"מ ו-בלו וייב וואטר קפיטל בע"מ.
חברות בוועדות דירקטוריון:	לא
בעל מומחיות חשבונאית פיננסית:	כן
עובד של התאגיד, חברה בת, חברה קשורה או של בעל עניין:	לא
בן משפחה של בעל עניין אחר בתאגיד:	לא
ניסיון, מומחיות או מיומנות בנושא אבטחת מידע או סייבר	לא

אבי בן טל, ת"ז 024014060 תאריך לידה: נתינות: מענו להמצאת כתבי בית דין: תחילת כהונה: דח"צ:	דירקטור בלתי תלוי ⁴ 19.01.1969 ישראלית מנדס 39, רמת גן 12.11.2024 לא
השכלה:	בוגר כלכלה ומנהל עסקים, אוניברסיטת דרבי
התעסקות עיקרית קודמת ב-5 השנים האחרונות:	מנכ"ל ערוץ 13 – רשת מדיה מנכ"ל מכבי ת"א בכדורסל, בעלים יו"ר ומנכ"ל בולט טכנולוגיות בע"מ ו-בעלים ויו"ר אינטרמץ בע"מ.
פירוט התאגידים שבהם משמש כדירקטור:	רוסארי חיתום
חברות בוועדות דירקטוריון:	כן: תגמול, ביקורת, מאזן.
בעל מומחיות חשבונאית פיננסית:	כן
עובד של התאגיד, חברה בת, חברה קשורה או של בעל עניין:	לא
בן משפחה של בעל עניין אחר בתאגיד:	לא
ניסיון, מומחיות או מיומנות בנושא אבטחת מידע או סייבר	לא

³ לפרטים נוספים ראה דיווח מיידי של החברה מיום 14.08.2018 (מספר אסמכתא 2018-01-075586).
⁴ לפרטים נוספים ראה דיווח מיידי של החברה מיום 12.11.2024 (מספר אסמכתא 2024-01-615259).

<p>שני אלמוג, ת"ז 021556451 תאריך לידה: נתינות: מענו להמצאת כתבי בית דין: תחילת כהונה: דח"צ:</p>	<p>דירקטורית חיצונית⁵ 04.05.1985 ישראלית התזמורת 12, זיכרון יעקב 18.12.2024 כן</p>
<p>השכלה:</p>	<p>בוגר, משפטים LLB, מכללת נתניה</p>
<p>התעסקות עיקרית קודמת ב-5 השנים האחרונות:</p>	<p>עורכת דין ונוטריון, עצמאית</p>
<p>פירוט התאגידים שבהם משמש כדירקטור:</p>	<p>אין</p>
<p>חברות בוועדות דירקטוריון:</p>	<p>כן: ביקורת, תגמול, מאזן.</p>
<p>בעל מומחיות חשבונאית פיננסית:</p>	<p>לא</p>
<p>עובד של התאגיד, חברה בת, חברה קשורה או של בעל עניין:</p>	<p>לא</p>
<p>בן משפחה של בעל עניין אחר בתאגיד:</p>	<p>לא</p>
<p>ניסיון, מומחיות או מיומנות בנושא אבטחת מידע או סייבר</p>	<p>לא</p>

<p>אלי ארז, ת"ז 025089632 תאריך לידה: נתינות: מענו להמצאת כתבי בית דין: תחילת כהונה: דח"צ:</p>	<p>דירקטור חיצוני⁶ 11.12.1972 ישראלית המוכתר 21, ראשון לציון 754517 06.01.2019 כן</p>
<p>השכלה:</p>	<p>בוגר מנהל עסקים, מרכז אקדמי מדרשת רופין, ובוגר חשבונאות מכללת רמת גן.</p>
<p>התעסקות עיקרית קודמת ב-5 השנים האחרונות:</p>	<p>מנכ"ל חברת מרחביה אחזקות והשקעות בע"מ.</p>
<p>פירוט התאגידים שבהם משמש כדירקטור:</p>	<p>סטייקהולדר פודס בע"מ ו-נרוויו בע"מ.</p>
<p>חברות בוועדות דירקטוריון:</p>	<p>כן: ביקורת, תגמול, מאזן.</p>
<p>בעל מומחיות חשבונאית פיננסית:</p>	<p>כן</p>
<p>עובד של התאגיד, חברה בת, חברה קשורה או של בעל עניין:</p>	<p>לא</p>
<p>בן משפחה של בעל עניין אחר בתאגיד:</p>	<p>לא</p>
<p>ניסיון, מומחיות או מיומנות בנושא אבטחת מידע או סייבר</p>	<p>לא</p>

<p>נידם אלי, ת"ז 024103582 תאריך לידה: נתינות: מענו להמצאת כתבי בית דין: תחילת כהונה: דח"צ:</p>	<p>דירקטור ומנכ"ל⁷ 18.06.1969 ישראלית הגפן 4, זיכרון יעקב החל לכהן כדירקטור ביום: 12.10.2015. החל לכהן כמנכ"ל ביום: 13.08.2018. לא</p>
<p>השכלה:</p>	<p>אחר</p>
<p>התעסקות עיקרית נוספת ב-5 השנים האחרונות:</p>	<p>חברת אלי נ בניה והשקעות בע"מ, בעלים. חברת א.נ נידם הנדסה בע"מ, בעלים.</p>
<p>פירוט התאגידים שבהם משמש כדירקטור:</p>	<p>הבית ברחוב ראובן (2008) בע"מ; מגזין זיכרון יעקב עיתונות ותקשורת בע"מ; זולה אספקת מזון לחיות בע"מ; אלי נ. בניה והשקעות בע"מ (יור"ר); א.נ נידם הנדסה בע"מ (יור"ר); עמרם את נידם התחדשות עירונית (יור"ר); מגדלי שרת</p>

⁵ לפרטים נוספים ראה דיווח מיידי של החברה מיום 19.12.2024 (מספר אסמכתא 01-625769-2024).

⁶ לפרטים נוספים ראה דיווח מיידי של החברה מיום 06.01.2019 (מספר אסמכתא 01-001996-2019).

⁷ לפרטים נוספים ראה דיווח מיידי של החברה מיום 14.08.2018 (מספר אסמכתא 01-075583-2018).

(יו"ר); רניו ז'בוטינסקי 71 (יו"ר); עמרם את נידם ויצמן (יו"ר); רניו כלניות 17 (יו"ר); רניו פארק בע"מ (יו"ר).	
לא	חברות בוועדות דירקטוריון:
לא	בעל מומחיות חשבונאית פיננסית:
כן. מנכ"ל החברה ובעל השליטה בה.	עובד של התאגיד, חברה בת, חברה קשורה או של בעל עניין:
כן, אביהן של הגב' דניאל נידם מנהלת בק-אופיס בחברה ושל הגב' שוהם נידם פקידת בק-אופיס בחברה; הגיס של גב' אורלי נידם, פקידת בק-אופיס בחברה, וקרוב משפחה של מר רונן סרור, פקיד תפעול בחברה.	בן משפחה של בעל עניין אחר בתאגיד:
לא	ניסיון, מומחיות או מיומנות בנושא אבטחת מידע או סייבר

תקנה 26א' – נושאי משרה בכירה

להלן פרטים בדבר נושאי משרה בכירים בחברה (שפרטיהם לא הובאו לעיל) נכון למועד דוח זה:

אייל מנסור ⁸	שם פרטי:
מנהל אשראי	תפקיד בתאגיד, חברה בת או חברה קשורה שלו או של בעל עניין בו:
038093647	מספר זיהוי:
02.04.1986	תאריך לידה:
08.11.2018	תאריך תחילת כהונה:
לא	קרבה משפחתית לנושא משרה בכירה אחר או לבעל עניין בחברה:
אין	השכלה:
מנהל הסיכונים בחברה	ניסיון עסקי בחמש השנים האחרונות:
לא	ניסיון, מומחיות או מיומנות בנושא אבטחת מידע או סייבר

לימור הררי ⁹	שם פרטי:
מנהלת כספים	תפקיד בתאגיד, חברה בת או חברה קשורה שלו או של בעל עניין בו:
034301754	מספר זיהוי:
07.11.1977	תאריך לידה:
01.09.2017	תאריך תחילת כהונה:
לא	קרבה משפחתית לנושא משרה בכירה אחר או לבעל עניין בחברה:
בוגר, חשבונאות וכלכלה, האוניברסיטה העברית בירושלים; מוסמך, מנהל עסקים, אוניברסיטת תל אביב; רואת חשבון.	השכלה:
מנהלת כספים בחברה; ראיית חשבון ויעוץ בניהול כספים, עצמאית;	ניסיון עסקי בחמש השנים האחרונות:
לא	ניסיון, מומחיות או מיומנות בנושא אבטחת מידע או סייבר

דורון רוזנבלום ¹⁰	שם פרטי:
מבקר פנים	תפקיד בתאגיד, חברה בת או חברה קשורה שלו או של בעל עניין בו:
024850406	מספר זיהוי:

⁸ לפרטים נוספים ראה דיווח מיידי של החברה מיום 08.11.2018 (מספר אסמכתא 2018-01-101653).
⁹ לפרטים נוספים ראה דיווח מיידי של החברה מיום 27.08.2017 (מספר אסמכתא 2017-01-086532).
¹⁰ לפרטים נוספים ראה דיווח מיידי של החברה מיום 28.05.2008 (מספר אסמכתא 2008-01-150588).

12.02.1970	תאריך לידה:
23.08.2023	תאריך תחילת כהונה:
לא	קרבה משפחתית לנושא משרה בכירה אחר או לבעל עניין בחברה:
BA חשבונאות מהמכללה למנהל MBA מימון מהקריה האקדמית אונו	השכלה:
שותף מנהל בקבוצת קרסטון	ניסיון עסקי בחמש השנים האחרונות:

גיל הוד ¹¹	שם פרטי:
מנהל סיכונים	תפקיד בתאגיד, חברה בת או חברה קשורה שלו או של בעל עניין בו:
022648778	מספר זיהוי:
23.08.1966	תאריך לידה:
18.02.2025	תאריך תחילת כהונה:
אין	קרבה משפחתית לנושא משרה בכירה אחר או לבעל עניין בחברה:
אין	קרבה משפחתית לנושא משרה בכירה אחר או לבעל עניין בחברה:
בוגר מנהל עסקים, המכללה למנהל	השכלה:
יועץ בתחום גיוס השקעות ופיננסים בעוז הדר השקעות בע"מ; מנטור ליזמות טכנולוגיה ועסקים באוניברסיטת רייכמן; דירקטור בחברות: תמר פטרוליוס בע"מ, קרן השתלמות לעובדי חח"י בע"מ, הפניקס חח"י מרכזית לקצבה בע"מ, קופת גמל מחוג בע"מ, גלעד מאי בניה ופיתוח בע"מ, קבוצת הריבוע הכחול בע"מ, אוקורה בע"מ ו-ר.ב.ג.ה פתרונות ניהול בע"מ.	ניסיון עסקי בחמש השנים האחרונות:
לא	ניסיון, מומחיות או מיומנות בנושא אבטחת מידע או סייבר

נושאי משרה שכהונתם הסתיימה בתקופת הדוח:

אין.

תקנה 26ב' - מורשי חתימה בלעדיים

נכון למועד הדוח אין לחברה מורשי חתימה עצמאיים.

תקנה 27 - רואה החשבון של החברה

זהות משרד רואה החשבון המבקר: BDO זיו האפט. דרך מנחם בגין 48, תל אביב-יפו. למועד הדוח, רואה החשבון המבקר של החברה הינו משרד רו"ח זיו-האפט (BDO), אשר מונה על-ידי האסיפה הכללית, שהסמיכה את דירקטוריון החברה לקבוע את שכרו, אשר נקבע על-ידו בין היתר בהתייחס להיקף עבודת פעילות הביקורת הצפויה בשנת הדיווח, ובהתייחס לשכר רואה חשבון מבקר המקובל בחברות בעלות היקף פעילות דומה.

תקנה 28 - שינוי בתזכיר או בתקנון

לא רלוונטי לתקופת הדוח.

¹¹ לפרטים נוספים ראה דיווח מיידי של החברה מיום 09.03.2025 (מספר אסמכתא 015454-01-2025).

תקנה 29 - המלצות והחלטות הדירקטורים

א. המלצות הדירקטוריון בפני האסיפה הכללית, והחלטותיהם שאינן טעונות אישור האסיפה הכללית בדבר:

1. תשלום דיבידנד או ביצוע חלוקה, כהגדרתה בחוק החברות, בדרך אחרת, או חלוקת מניות הטבה:

חלוקת דיבידנד

ראו סעיף 6 לחלק א' וסעיף 3.3 לחלק ב' לדוח תקופתי זה.

רכישה עצמית של מניות ואגרות חוב של החברה

ראו סעיף 3.2 לחלק ב' לדוח תקופתי זה.

2. שינוי ההון הרשום או המונפק של התאגיד

הרחבות סדרת אגרות חוב (סדרה ה')

ראו תקנה 10 ג' לעיל, סעיף 6 בחלק א' – תיאור עסקי התאגיד וסעיפים 3.7 ו-12 לחלק ב' לדוח תקופתי זה.

הקצאת 485,000 כתבי אופציה (לא רשומים) למנכ"ל החברה, דירקטור ובעל השליטה בה

ראו תקנה 21 (2) לעיל וסעיף 3.8.2 לחלק ב' לדוח תקופתי זה.

הקצאה פרטית של 500,000 מניות רגילות למנכ"ל החברה, דירקטור ובעל השליטה בה

ראו תקנה 22 (11) לעיל וסעיף 3.10.2 לחלק ב' לדוח תקופתי זה.

3. שינוי תזכיר או תקנון של התאגיד : אין.

4. פדיון ניירות ערך בני פדיון, כמשמעותם בסעיף 312 לחוק החברות: אין.

5. פדיון מוקדם של איגרות חוב : אין.

6. עסקה שאינה בהתאם לתנאי השוק, בין התאגיד ובעל ענין בו, למעט עסקה של התאגיד עם חברה-בת שלו: ראה עסקאות עם בעל שליטה כמפורט בתקנה 22 לעיל.

ב. החלטות האסיפה הכללית שנתקבלו שלא בהתאם להמלצות הדירקטורים בעניינים המפורטים בתקנה משנה (א): אין.

ג. החלטות אסיפה כללית מיוחדת.

ראו תקנה 3.10 לפרק ב' לדוח תקופתי זה.

תקנה 29א - החלטות החברה

1. אישור פעולות לפי סעיף 255 לחוק החברות : אין.

2. פעולה לפי סעיף 254(א) לחוק החברות אשר לא אושרה : אין.

3. עסקאות הטעונות אישורים מיוחדים לפי סעיף 270(1) לחוק החברות, ובלבד שהמדובר בעסקה חריגה, כהגדרתה בחוק החברות : אין.

לפרטים בדבר עסקאות חריגות ושאינן חריגות ראו האמור בתקנה 22 - עסקאות עם בעל שליטה או עסקאות שלבעל שליטה יש עניין בהן לעיל.

4. פטור, ביטוח או התחייבות לשיפוי, לנושא משרה כהגדרתו בחוק החברות, שבתוקף בתאריך הדוח.

ביטוח אחריות נושאי משרה

מדיניות התגמול של החברה, אשר אושרה על ידי האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה ביום 1 בספטמבר 2025, קובעת כי החברה תהא רשאית להתקשר בפוליסות ביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה (לרבות פוליסת off run), במסגרתן תבוטח אחריות דירקטורים ונושאי משרה המכהנים ואשר יכהנו מעת לעת בחברה, לרבות דירקטורים ונושאי משרה שהינם בעלי שליטה בחברה ו/או הנמנים עימם, ככל שיהיו, בהתאם לעקרונות הבאים: סכום כיסוי האחריות יהיה עד לסך של 100 מיליון דולר ארה"ב, למקרה ובמצטבר בתקופת ביטוח, ובנוסף הוצאות הגנה משפטיות של עד ל- 25% מגבול האחריות בפוליסה וסך עלות הפרמיה השנתית וגובה ההשתתפות העצמית במסגרת הפוליסה האמורה לא תחרוג מהמקובל בשוק הביטוח לפוליסות מסוג והיקף זה, נכון למועד ההתקשרות בפוליסה האמורה. לפרטים נוספים ראה מדיניות התגמול שפרסמה החברה במסגרת דוח זימון האסיפה הכללית מיום 28.07.2025 (מספר אסמכתא 2025-01-056135).

ביום 8 בדצמבר 2025, אישרה ועדת התגמול של החברה את התקשרות החברה בפוליסת ביטוח לאחריות דירקטורים ונושאי משרה, בהתאם להוראות סעיף 1ב1 לתקנות החברות (הקלות בעסקאות עם בעלי עניין) תש"ס - 2000, ובהתאם להוראות מדיניות התגמול של החברה. תנאי הפוליסה הינם כדלקמן: גבול אחריות של 15,000,000 דולר ארה"ב למקרה ובסה"כ לתקופת ביטוח שנתית. פרמיית הביטוח לתקופה הינה בהתאם לתנאי השוק. השתתפות עצמית של החברה בסך 15,000 דולר ארה"ב לכל תביעה ו-35,000 דולר ארה"ב לתביעה שעניינה בדיני ניירות ערך. לפרטים נוספים ראו דיווח החברה מיום 8 בדצמבר 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-097739) וסעיף 3.9 לחלק ב' בדוח תקופתי זה.

כתב פטור ושיפוי לדירקטורים ונושאי משרה בכירה

תקנון ההתאגדות של החברה מאשר לחברה לפטור מראש נושא משרה בה מאחריותו, כולה או מקצתה, בשל נזק אשר נגרם לה ו/או יגרם לה בעתיד כתוצאה מהפרת חובת הזהירות כלפיה, למעט הפרת חובת הזהירות בחלוקה. על אף האמור, יובהר כי בהתייחס לנושא משרה הנמנה על בעל השליטה בחברה - הפטור שניתן אינו על החלטה או עסקה שלבעל השליטה בחברה יש בה עניין אישי.

כמו כן, החברה רשאית להתחייב מראש לשפות נושא משרה בה (להלן: "התחייבות לשיפוי") ו/או להחליט בדיעבד (להלן: "היתר לשיפוי") כי תשפה נושא משרה בה, בשל חבות או הוצאה שהוטלה עליו ו/או שהוציא, עקב פעולה שעשה בתוקף היותו נושא משרה בה.

לפרטים נוספים ראה תקנון ההתאגדות של החברה אשר פורסם ביום 05.01.2020 (מספר אסמכתא 2020-01-001792).

שם החותם :

איתן מימון - יו"ר הדירקטוריון

אלי נידם - מנכ"ל ודירקטור

לימור הררי - מנהלת כספים

פרק ה'

**דוח שנתי בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על
הדיווח הכספי ועל הגילוי לפי תקנה 9ב(א) לתקנות
ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידים), התש"ל -
1970**

זוח שנתי בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי לפי תקנה 9ב(א) לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל - 1970:

ההנהלה בפיקוח הדירקטוריון של א.ג. שוהם ביזנס בע"מ (להלן: "התאגיד"), אחראית לקביעתה והתקיימותה של בקרה פנימית נאותה על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד.

לעניין זה, חברי ההנהלה הם:

1. אלי נידם - מנכ"ל ודירקטור.
2. לימור הררי - מנהלת כספים.
3. אייל מנסור - מנהל סיכונים.

בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי כוללת בקרות ונהלים קיימים בתאגיד, אשר תוכננו בידי המנהל הכללי ונושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או תחת פיקוחם, או בידי מי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, בפיקוח דירקטוריון התאגיד, אשר נועדו לספק מידה סבירה של ביטחון בהתייחס למהימנות הדיווח הכספי ולהכנת הדוחות בהתאם להוראות הדין, ולהבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלות בדוחות שהוא מפרסם על פי הוראות הדין נאסף, מעובד, מסוכם ומדווח במועד ובמתכונת הקבועים בדין.

הבקרה הפנימית כוללת, בין השאר, בקרות ונהלים שתוכננו להבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלות כאמור, נצבר ומועבר להנהלת התאגיד, לרבות למנהל הכללי ולנושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או למי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, וזאת כדי לאפשר קבלת החלטות במועד המתאים, בהתייחס לדרישת הגילוי.

בשל המגבלות המבניות שלה, בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אינה מיועדת לספק ביטחון מוחלט שהצגה מוטעית או השמטת מידע בדוחות תימנע או תתגלה.

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון, ביצעה בדיקה והערכה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד והאפקטיביות שלה;

הערכת אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי והגילוי שביצעה ההנהלה בפיקוח הדירקטוריון כללה: (1) בקרות ברמת העל בארגון; (2) בקרות על תהליך סגירת הדוחות הכספיים; (3) בקרות כלליות על מערכות מידע; (4) בקרות על תהליכי ההכנסות והגזברות.

בהתבסס על הערכת האפקטיביות שביצעה ההנהלה בפיקוח הדירקטוריון כמפורט לעיל, הדירקטוריון והנהלת התאגיד הגיעו למסקנה, כי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד ליום 31 בדצמבר 2025 הינה אפקטיבית.

הצהרת מנהל כללי לפי תקנה 9ב(ד)(1)

אני, אלי נידם, מנכ"ל החברה, מצהיר כי:

(1) בחנתי את הדוח התקופתי של א.ג. שוהם ביזנס בע"מ (להלן: "התאגיד") לשנת 2025 (להלן: "הדוחות");

(2) לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;

(3) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;

(4) גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדות הביקורת והדוחות הכספיים של התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:

(א) את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן –

(ב) כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;

(5) אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:

(א) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד, בפרט במהלך תקופת ההכנס השל הדוחות; וכן –

(ב) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;

(ג) הערכתי את האפקטיביות של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, והצגתי בדוח זה את מסקנות הדירקטוריון וההנהלה לגבי האפקטיביות של הבקרה הפנימית כאמור למועד הדוחות.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

26 במרץ, 2026

תאריך

אלי נידם, מנכ"ל

הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים לפי תקנה 9(ד)2

אני, לימור הררי, מנהלת הכספים של החברה ונושאת המשרה הבכירה ביותר בתחום הכספים, מצהירה כי:

(1) בחנתי את הדוחות הכספיים ומידע כספי האחר הכלול בדוחות של א.נ שוהם ביזנס בע"מ (להלן: "התאגיד") לשנת 2025 (להלן: "הדוחות");

(2) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;

(3) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;

(4) גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדות הביקורת והדוחות הכספיים של התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:

(א) את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות, העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן -

(ב) כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;

(5) אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:

(א) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי מתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, ככל שהוא רלוונטי לדוחות הכספיים ולמידע כספי אחר הכלול בדוחות, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן -

(ב) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחנו, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;

(ג) הערכתי את האפקטיביות של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות למועד הדוחות; מסקנותיי לגבי הערכתי כאמור הובאו לפני הדירקטוריון וההנהלה ומשולבות בדוח זה.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

26 במרץ, 2026

תאריך

לימור הררי, מנהלת כספים