



# THE GOLD BOND GROUP Ltd CONTERM

CARGO & CONTAINER TERMINAL • LOGISTICS & STORAGE



## קבוצת גולד בונד בע"מ דוח תקופתי לשנת 2025

תאריך המאזן: 31 בדצמבר, 2025

תאריך הדוח: 26 במרץ, 2026



## **תוכן העניינים**

- חלק א' - תיאור עסקי התאגיד
- חלק ב' - דוח הדירקטוריון על מצב ענייני התאגיד
- חלק ג' - דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2025
- חלק ד' - פרטים נוספים על התאגיד
- חלק ה' - דוח בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי
- חלק ו' - שאלון ממשל תאגידי
- נספח א' – שווי מקרקעין – מכתב השמאי- הותרת השווי

**תיאור עסקי התאגיד**

---

**תיאור עסקי התאגיד - תוכן עניינים**

עמוד		
	<b>תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי החברה</b>	
8	פעילות החברה ותיאור התפתחות עסקיה	1.
9	תחומי הפעילות של החברה	2.
11	השקעות בהון החברה ועסקאות במניותיה	3.
11	חלוקת דיבידנדים	4.
	<b>מידע אחר</b>	
12	מידע כספי לגבי תחומי הפעילות של החברה	5.
13	סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות החברה	6.
	<b>תיאור עסקי החברה לפי תחומי פעילות</b>	
15	<b>תחום פעילות מסוף מכולות מלאות FCL</b>	<b>7.</b>
15	מבנה תחום הפעילות ושינויים החלים בו	7.1
15	מגבלות, חקיקה, תקינה ואילוצים מיוחדים	7.2
16	שינויים בהיקף הפעילות בתחום וברווחיותו	7.3
17	שינויים טכנולוגיים שיש בהם כדי להשפיע מהותית על תחום הפעילות	7.4
17	גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום הפעילות	7.5
17	שינויים במערך הספקים וחומרי גלם לתחום הפעילות	7.6
17	חסמי הכניסה והיציאה העיקריים	7.7
17	מבנה התחרות בתחום הפעילות ושינויים החלים בו	7.8
17	מוצרים ושירותים	7.9
18	פילוח הכנסות ורווחיות מוצרים ושירותים	7.10
18	לקוחות	7.11
19	שיווק והפצה	7.12
19	צבר הזמנות	7.13
19	תחרות	7.14
20	כושר ייצור	7.15
20	תקינה	7.16
20	בקרת איכות	7.16
21	<b>תחום פעילות מסוף מטענים LCL</b>	<b>8</b>
21	מבנה תחום הפעילות ושינויים החלים בו	8.1
21	מגבלות חקיקה, תקינה ואילוצים מיוחדים	8.2
21	שינויים בהיקף הפעילות בתחום וברווחיותו	8.3
21	שינויים טכנולוגיים שיש בהם כדי להשפיע מהותית על תחום הפעילות	8.4
21	גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום הפעילות	8.5
21	שינויים במערך הספקים וחומרי הגלם לתחום הפעילות	8.6
21	חסמי הכניסה והיציאה העיקריים של תחום הפעילות	8.7
21	מוצרים ושירותים	8.8

21	פילוח הכנסות, רווחיות מוצרים ושירותים	8.9
22	לקוחות	8.10
22	שיווק והפצה	8.11
22	צבר הזמנות	8.12
22	תחרות	8.13
22	כושר ייצור	8.14
22	תקינה	8.15
22	בקרת איכות	8.16
22	<b>תחום הפעילות החופשית</b>	<b>9</b>
22	מבנה תחום הפעילות ושינויים החלים בו	9.1
23	שינויים בהיקף הפעילות בתחום וברווחיותו	9.2
24	גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום הם	9.3
24	חסמי הכניסה והיציאה העיקריים בתחום הפעילות	9.4
24	מוצרים ושירותים	9.5
24	פילוח הכנסות ורווחיות מוצרים ושירותים	9.6
24	לקוחות	9.7
25	שיווק והפצה	9.8
25	צבר הזמנות	9.9
25	תחרות	9.10
25	רכוש קבוע ומתקנים ; כושר ייצור	9.11
25	מגבלות ופיקוח על הפעילות החופשית	9.12
25	בקרת איכות	9.13
25	<b>תחום פעילות E-COMMERCE</b>	<b>10</b>
26	מידע כללי על תחום פעילות האי-קומרס	10.1
26	מבנה תחום הפעילות ושינויים החלים בו	10.2
27	שינויים טכנולוגיים שיש בהם כדי להשפיע מהותית על תחום הפעילות	10.3
27	גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום הפעילות	10.4
27	חסמי הכניסה והיציאה העיקריים של תחום הפעילות	10.5
27	תחליפים לשירותי החברה בתחום הפעילות	10.6
28	מוצרים ושירותים	10.7
28	פילוח הכנסות ורווחיות מוצרים ושירותים	10.8
29	לקוחות	10.9
29	שיווק	10.10
29	צבר הזמנות	10.11
29	תחרות	10.12
29	עונתיות ותנודתיות בהיקפי הפעילות	10.13
29	כושר ייצור	10.14
30	רכוש קבוע, מקרקעין ומתקנים	10.15
30	ספקים	10.17

30	מגבלות ופיקוח על תחום הפעילות	10.20
30	הסכמים מהותיים	10.21
30	הליכים משפטיים	10.22
30	יעדים ואסטרטגיה עסקית	10.23
30	גורמי סיכון	10.24
31	<b>תחום פעילות אחר</b>	11
31	הפעלת מעבר הגבול נהר הירדן (בונדד)	11.1
	<b>תיאור עניינים הנוגעים לפעילות החברה בכללותה</b>	
32	תיאור עניינים הנוגעים לפעילות החברה בכללותה	12
32	רכוש קבוע, מקרקעין ומתקנים	12.1
34	הון אנושי	12.2
36	חומרי גלם וספקים	12.3
37	הון חוזר	12.4
37	השקעות	12.5
37	מימון	12.6
38	מיסוי	12.7
38	איכות הסביבה	12.8
38	הסכמים מהותיים שלא במהלך העסקים הרגיל	21.9
39	אחריות וביטוח	12.10
39	הליכים משפטיים	12.11
39	יעדים ואסטרטגיה עסקית	12.12
40	תוכנית היעדים לשנה הקרובה	12.13
40	<b>דיון בגורמי סיכון</b>	13

מידע צופה פני עתיד בפרק זה

בפרק זה המידע המפורט בדוח זה בקשר לתיאור עסקי החברה והחברות המוחזקות על ידה, עשוי להכיל מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, תשכ"ח-1968 ("חוק ניירות ערך"). מידע כאמור כולל, בין היתר, תחזיות, הערכות ואומדנים, המתייחסים לאירועים או עניינים עתידיים, אשר התממשותם אינה ודאית ואינם בשליטת החברה ("מידע צופה פני עתיד"). מידע צופה פני עתיד אינו מהווה עובדה מוכחת והוא מבוסס רק על הערכתה הסובייקטיבית של החברה, אשר הסתמכה בהנחותיה, בין השאר, על ניתוח מידע כללי, שהיה בפניה במועד עריכת דוח זה, ובכללו פרסומים ציבוריים, מחקרים וסקרים, אשר לא ניתנה בהם התחייבות לנכונותו או שלמותו של המידע הכלול בהם ונכונותו לא נבחנה על-ידי החברה באופן עצמאי. בנוסף, התממשותו או אי התממשותו של המידע הצופה פני עתיד תושפע מגורמים אשר לא ניתן להעריכם מראש והם אינם מצויים בשליטת החברה ובכללם, גורמי הסיכון המאפיינים את פעילות החברה כמפורט בדוח זה וכן מההתפתחויות בסביבה הכללית ובגורמים החיצוניים המשפיעים על פעילות החברה, כמפורט בדוח זה. לפיכך, על אף שהחברה מאמינה שציפיותיה, כפי שמופיעות להלן, הינן סבירות, הרי שאין וודאות כי תוצאותיה בפועל של החברה בעתיד תהיינה בהתאם לציפיות אלה והן עשויות להיות שונות מאלו שהוצגו במידע צופה פני עתיד המובא בדוח זה. על פי רוב, מידע צופה פני עתיד בדוח זה יזוהה באמירה מפורשת המציינת כי מדובר במידע צופה פני עתיד, תוך ציון העובדות והנתונים העיקריים ששימשו בסיס למידע וכן הגורמים העיקריים שלהערכת החברה עשויים להביא לכך שמידע צופה פני עתיד לא יתממש. מובהר בזאת כי, ככלל ובכפיפות להוראות הדין, אין בכוונת החברה לעדכן את המידע הצופה פני עתיד הנכלל דוח זה, על מנת בין היתר, לשקף אירועים או נסיבות שיתרחשו לאחר פרסום דוח זה.

חלק א' - תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי החברה

1. פעילות החברה ותיאור התפתחות עסקיה

1.1 כללי

פעילות החברה - קבוצת גולד בונד בע"מ ("גולד בונד" או "החברה"), מתבצעת באמצעות החברה, באמצעות חברת בבעלות מלאה של החברה בשם סי.די.אל קונטרס קווי הפצה בע"מ ("סי.די.אל") ובאמצעות חברת, אי גולד פתרונות תוכנה בע"מ ("אי גולד"), בה מחזיקה החברה ב- 77.77% מהון מניותיה ומזכויות ההצבעה בה.

החברה פועלת בתחום שירותי לוגיסטיקה, מסופים, מכולות ומטענים (FCL ו-LCL) בפקוח מכס; בתחום הלוגיסטיקה החופשית למכולות ומטענים לאחר שחרור ממכס; בתחום E-COMMERCE, ובתחום שירותים אחרים שאינם עולים כדי פעילות מגזרית.

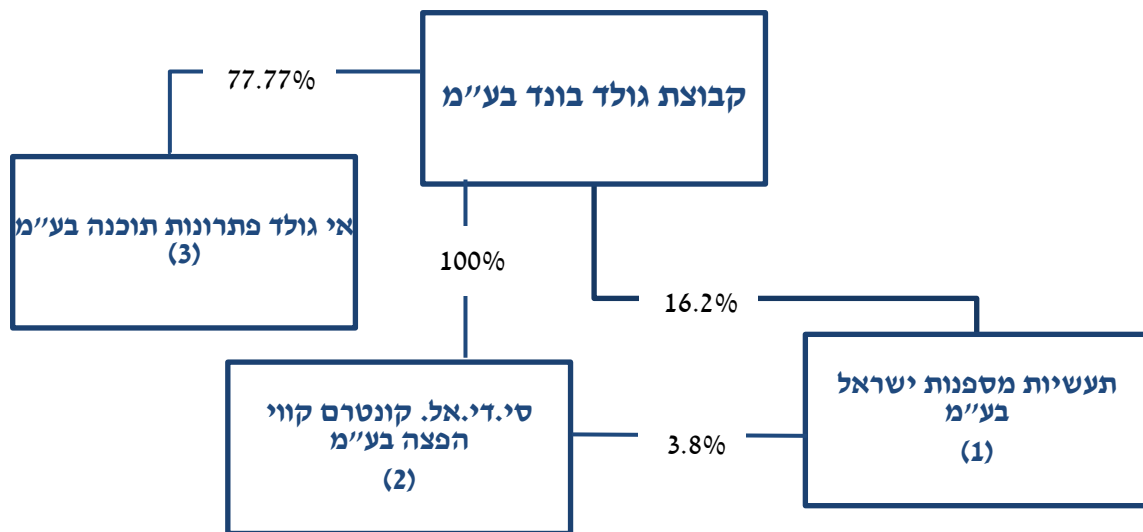
פעילות החברה מרוכזת בעיקרה באשדוד, סמוך לשטח נמל אשדוד; ובעורף נמל חיפה. כמו כן, החל משלהי שנת 2019, החברה מחזיקה במסוף המטענים (בונדד) בבית שאן, בסמוך למעבר הגבול לירדן "נהר הירדן". בנוסף, פועלת החברה במספר אתרים בחצרי לקוחותיה במקומות שונים בארץ.

החברה מחזיקה ב- 20% ממניות תעשיות מספנות ישראל בע"מ ("המספנה" או "החברה הכלולה") (16.2% מוחזקים על ידי החברה במישרין וכן 3.8% נוספים מוחזקים על ידי סי.די.אל), חברה ציבורית שמניותיה נסחרות בבורסה לניירות ערך בתל אביב בע"מ ("הבורסה"). לפרטים נוספים ראו סעיף 1.6 לדוח זה להלן.

1.2 שנת ההתאגדות וצורת ההתאגדות

החברה התאגדה בחודש ינואר 1963 כחברה פרטית תחת השם ח.מ.ן חרושת מוצרי נייר בע"מ. אפריל 1983 הפכה החברה לחברה ציבורית. בפברואר 1994 שינתה את שמה לשמה הנוכחי.

1.3 להלן תרשים מבנה האחזקות בחברה ליום 31 בדצמבר 2025 ונכון למועד דוח זה:



(1) לפרטים נוספים ראו סעיף 1.6 להלן וכן ביאור 1 לדוחות הכספיים ליום 31.12.2025.

(2) ראו פירוט בסעיף 1.1 לעיל.

(3) ראו פירוט בסעיף 1.1 לעיל.

## 1.4. בעלי השליטה בחברה

נכון למועד דוח זה, בעלי השליטה בחברה הינם יורשי עתליה שמלצר ז"ל<sup>1</sup> (באמצעות סוב שמלצר אחזקות (2001) בע"מ, חברה פרטית שבעלותה המלאה), מר שלומי פוגל (במישרין ובאמצעות חברות פרטיות בבעלותו) ומסופי ספנות בע"מ (חברה המוחזקת, באמצעות תאגידים זרים ע"י Lucy C.H. Brenden ו-Richard M. Borchard), המחזיקים, כל אחד, בכ- 29.11% מזכויות ההון וההצבעה בחברה. על אף שאין בין בעלי השליטה הסכם לשליטה משותפת, החברה ובעלי השליטה הנ"ל רואים ביחסיהם כיחסי שליטה משותפת. לפרטים נוספים ראו ביאור 27א(2) לדוחות הכספיים ליום 31.12.2025, הכלולים בדוח תקופתי זה ("הדוחות הכספיים").

## 1.5. רכישה, מכירה או העברה של נכסים בהיקף מהותי שלא במהלך העסקים הרגיל

בשלוש שנים שקדמו ליום 31.12.2025 לא בוצעה רכישה, מכירה או העברה של נכסים בהיקף מהותי שלא במהלך העסקים הרגיל.

## 1.6. החזקות החברה במספנה

המספנה עוסקת, באמצעות מספר חברות בנות, בארבעה תחומי פעילות עיקריים, כדלקמן:

1.6.1. תכנון ובניית כלי שיט צבאיים ואזרחיים בגדלים שונים וכן ייצור כלי שירות ומבדוקים, הענקת שירותי תחזוקה לכלי שיט שונים, ביצוע עבודות מתכת גדולות לרבות ייצור גופי כלי רכב משוריין גלגלי וכן הענקת שירותי תחזוקה ולוגיסטיקה למתקנים ביבשה ובלב ים של תעשיית הנפט והגז הטבעי בישראל;

1.6.2. הפעלת נמל ומתן שירותי נמל – טעינה, פריקה, אחסנה לרבות באמצעות מתקן ממגורות, ושינוע של מטענים המגיעים על גבי אוניות מטען ושירותים לוגיסטיים נלווים;

1.6.3. תחום פעילות חומרי הבניה - יבוא, ייצור, שיווק ומכירה של מגוון מוצרים המשמשים בענף הבניה, ובכלל זה חומרים צמנטים שונים (מלט אפור, לבן וסיגים), אבקות ודבקים על בסיס צמנט, חומרי איטום בידוד וטיוח, מוצרי בניה בגבס וחומרי צבע אקריליים;

1.6.4. תחום פעילות הובלה ימית - רכישה, ניהול והפעלה של אוניות מטען כללי מסוגים שונים.

כמו כן, המספנה עוסקת במתן שירותי לוגיסטיקה ותחזוקה למתקנים ביבשה ובלב ים ושירותי ייצור שונים ומגוונים לחברות הפועלות בתחום קידוחי והפקת גז.

פעילות המספנה, על מפעלה ומשרדי הנהלתה, מרוכזת, במזרח נמל חיפה, באזור שפך הקישון, בקרקע החכורה מחנ"י ואשר לזכויות החכירה שלה נלוות זכויות שימוש במעגן הימי הסמוך לרציפיה.

1.7. החברה וסי.די.אל הן צדדים להסכם בין בעלי השליטה האחרים במספנות (משפחת שמלצר, משפחת פוגל, משפחת קצב והחברה, "בעלי השליטה במספנה"), המסדיר את מערכת היחסים ביניהם כבעלי מניות במספנות ("הסכם בעלי המניות במספנה") ומתייחס לנושאים הבאים: מינוי דירקטורים; הצבעה מתואמת באסיפות כלליות של המספנה; הגבלות על מכירת מניות (זכות סירוב בקדימות לבעלי המניות האחרים במספנות על פני החברה וסי.די.אל; מכירה בבורסה); זכות הצטרפות; חובת הצטרפות; רכישת מניות נוספות. הסכם בעלי המניות יהא בתוקף כל עוד מחזיקים בעלי השליטה במספנה בלא פחות מ- 50.01% מהון המניות של המספנות.

## 2. תחומי הפעילות של החברה

### 2.1. פעילות החברה נחלקת לחמישה מגזרי פעילות:

2.1.1. פעילות מסוף מכולות מלאות בפיקוח מכס (Full Container Load - FCL) - פעילות זו כוללת מתן שירותי מסוף ואחסנת מכולות מלאות ליבוא ויצוא, לרבות מכולות קירור ומכולות ריקות, ומתבצעת באתרי החברה באשדוד ובחיפה. לפרטים ראו סעיף 7 לפרק

<sup>1</sup> ביום 1 במרץ 2026 הלכה לעולמה הגברת עתליה שמלצר (ז"ל) ולמיטב ידיעת החברה, הגברת שמלצר הורישה לילדיה, אסי שמלצר, עופרה רייף-שמלצר וטובי שמלצר, בחלקים שווים, את מלוא החזקותיה בחברת סוב שמלצר החזקות (2001) בע"מ ("חברת ההחזקה"), המחזיקות בחברה. למיטב ידיעת החברה, יורשיה של הגברת עתליה שמלצר (ז"ל) התקשרו ביניהם בהסכם בעלי מניות, המסדיר, בין היתר, מנגנון של שליטה משותפת בחברת ההחזקה. נכון למועד הדו"ח טרם התקבל צו ירושה.

תיאור עסקי התאגיד.

- 2.1.2 **פעילות מסוף מטענים - מכולות לריקון בפיקוח מכס (Less Than Container Load - LCL)** - פעילות זו כוללת קליטת מכולות מלאות, פריקת וריקון המכולות ופיצול המטענים לפי הלקוחות המתבצעת באתרי החברה. לפרטים ראו סעיף 8 לפרק תיאור עסקי התאגיד.
- 2.1.3 **פעילות חופשית – שירותים מגוונים למכולות ומטענים שלא בפיקוח המכס** - פעילות זו כוללת שירותי אחסנה, הפעלת מרלו"ג, מחסן מבוקר אקלים, שטיפת מיכליות ומכולות, והובלת מכולות, השכרת מלגזות, תיקון ובניית מבנים מבוססי מכולה ועוד ומתבצעת באתרי החברה באשדוד ובחיפה וכן בחצרי לקוחות החברה. לפרטים ראו סעיף 9 לפרק תיאור עסקי התאגיד
- 2.1.4 **פעילות E-Commerce** - הפעלת מרכז לוגיסטי-רובוטי מתקדם, באמצעותו מציעה החברה שירותים לוגיסטיים לחברות וגופים הפועלים בתחום המסחר המקוון (E-Commerce), כגון שירותי קליטה, מיון, אחסון, אריזה ומשלוח של מוצרים צריכה שונים. לפרטים ראו סעיף 10 לפרק תיאור עסקי התאגיד.
- כמו כן, כוללת הפעילות גם את פעילותה של אי גולד העוסקת בפיתוח תוכנה לניהול מחסנים רובוטיים. החברה משתמשת בתוכנה הנ"ל בפעילות האי קומרס שלה וכן משווקת את התוכנה לצדדים שלישיים המפעילים מחסנים רובוטים.
- 2.1.5 **פעילות אחרת** - פעילות החברה באתר נהר הירדן, כשלעצמה, אינה עולה לכדי תחום פעילות. לפרטים ראו סעיף 11 להלן.
- 2.2 פעילות החברה בקשר עם פעילותה במסופים כפופה לפיקוח המכס וכפופה לפקודת המכס [נוסח חדש], תשל"א - 1971 (להלן: "**פקודת המכס**").
- 2.3 המחירים עבור שירותי אחסנת המכולות והמטענים הניתנים בנמלים עצמם מפוקחים על-פי דין. על אף שהחברה איננה כפופה למחירים אלה בהיותה מחוץ לשטח הנמל, החברה גובה, בדרך כלל, מחירים דומים לאלו הנגבים בנמל. לעומת זאת, במקרים של התקשרות ישירה מול היבואנים הגדולים, המחירים משתנים ותלויים בהסכם עם אותו יבואן.
- 2.4 הפעילות החופשית כוללת שירותי החסנה למכולות ומטענים לאחר שחרורם מהמכס. השירות כולל טיפול במטענים ופריקת מכולות, תוך התמקדות במטענים מיוחדים (חריגים מבחינת גודל, משקל וצורה) וכן מתן שירותים לוגיסטיים, הכוללת בין השאר הפעלת מרלו"ג של לקוח של החברה, הפעלת מסוף רכבת של לקוח החברה, השכרת מלגזות, בניית מבנים על בסיס מכולה, שטיפת מכולות ומיכליות ועוד.
- 2.5 כחלק מהשירותים אותם מעניקה, משלבת החברה פעילות בתחום ההובלה והשינוע של מטענים ומכולות, באמצעות 31 משאיות שבעלותה (26 משאיות כבדות להובלת מכולות ו- 5 משאיות להובלת מטענים) ובאמצעות קבלני משנה חיצוניים, לרבות באמצעות רכבת ישראל בע"מ ("**רכבת ישראל**" או "**הרכבת**").
- 2.6 בשטח החברה באשדוד מופעלת שלוחת רכבת של מסילת הרכבת המחוברת לרשת המסילות הארצית. לפרטים נוספים ראו סעיף 12.5 להלן.
- 2.7 בין החברה לבין רכבת ישראל, קיים הסכם שעניינו הובלת מטענים עבור החברה באמצעות רכבת ישראל. לפרטים נוספים ראו סעיף 12.5 להלן.
- 2.8 החברה רואה בשילוב הפעילויות ומתן מענה בתחום הלוגיסטיקה לכלל השירותים במקום אחד, האחסון וההובלה ועבודות ערך מוסף כיעד אסטרטגי בשנים הקרובות.
- 2.9 פעילות החברה מאופיינת ברמה תחרותית גבוהה. החברה מתמקדת בשירות ברמה גבוהה ללקוחותיה ובמתן מכלול שירותים ופתרונות העונים לכל צרכי הלקוח תחת קורת גג אחת. לפרטים נוספים ראו האמור בסעיף **שגיאה! מקור ההפניה לא נמצא**. לדוח זה להלן.

### **3. השקעות בהון החברה ועסקאות במניותיה**

במהלך השנתיים שקדמו ליום 31 בדצמבר 2025, וכן עד למועד פרסום דוח זה, לא בוצעו השקעות בהון

החברה, ולמיטב ידיעת החברה, לא בוצעה כל עסקה מהותית אחרת על ידי בעל עניין במניות החברה.

### 4. חלוקת דיבידנדים

4.1. להלן פרטים אודות דיבידנדים שהוכרזו וחולקו על-ידי החברה בשנתיים שקדמו ליום 31 דצמבר 2025:

מועד הכרזת הדיבידנד	מועד חלוקת הדיבידנד	סכום הדיבידנד (₪)
21.03.2024	11.04.2024	3,221,902
28.11.2024	17.12.2024	4,510,663
20.03.2025	08.04.2025	11,639,122
27.11.2025	18.12.2025	6,967,364

4.2. יתרת הרווחים הראויים לחלוקה ליום 31 לדצמבר 2025 הינה כ- 462,071 אלפי ₪.

4.3. בשנתיים האחרונות לא היו מגבלות חיצוניות אשר השפיעו על יכולת החברה לחלק דיבידנד.

4.4. למדיניות חלוקת דיבידנד, ראו ביאור 16ה' לדוחות הכספיים.

## מידע אחר

## 5. מידע כספי לגבי תחומי הפעילות של החברה

להלן פרטים אודות הכנסות החברה, על-פי תחומי פעילות, עלויות המיוחסות לתחומי הפעילות והרווח הגולמי שנבע מהם, לימים 31 בדצמבר 2023, 2024 ו-2025 (הנתונים באלפי ₪).

מאוחד			אחרים			E-Commerce			פעילות חופשית			פעילות מסוף LCL			פעילות מסוף FCL			
2025	2024	2023	2025	2024	2023	2025	2024	2023	2025	2024	2023	2025	2024	2023	2025	2024	2023	
252,329	194,125	184,716	516	938	1,041	16,515	14,475	12,898	91,704	82,868	72,939	60,118	46,256	43,728	83,476	49,588	54,110	הכנסות (מחיצוניים)
198,639	153,886	151,600	1,862	2,170	2,229	16,467	16,163	17,909	71,743	62,813	56,802	42,083	33,618	32,645	66,484	39,122	42,015	עלויות (שאינן מהוות הכנסות בתחום פעילות אחר)
53,252	47,356	75,982	670	899	1,269	4,574	4,946	7,990	22,934	20,531	32,399	8,675	7,882	14,820	16,399	13,098	19,504	עלויות קבועות המיוחסות לתחום הפעילות
145,387	106,530	75,618	1,193	1,271	960	11,893	11,217	9,919	48,808	42,282	24,403	33,408	25,736	17,825	50,085	26,024	22,511	עלויות משתנות המיוחסות לתחום הפעילות
53,690	40,239	33,116	(1,346)	(1,232)	(1,188)	48	(1,688)	(5,011)	19,961	20,055	16,137	18,035	12,638	11,083	16,992	10,466	12,095	רווח (הפסד) גולמי

- 5.1. החברה מייחסת עלויות משותפות בין המגזרים השונים לפי מפתחות שנקבעו על פי ניסיון העבר והמבוססת בין היתר על יחס מחזוריים של הפעילויות השונות, היקפי טיפול במכולות, חלוקת ניצול שטחים או על פי הערכת ההנהלה.
- 5.2. להסבר ההתפתחויות שחלו בתוצאות העסקיות של החברה בשנת 2025 לעומת שנת 2024, כפי שמתקף מנתוני ההשוואה וההתאמות בטבלה דלעיל, ראו הסברים בפרק ב' - דוח הדירקטוריון של החברה לשנה שנתיימה ביום 31 בדצמבר 2025 ("דוח הדירקטוריון").

## 6. סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות החברה

- 6.1. למועד הדוח, פעילותה העיקרית של החברה הינה מתן שירותים לסחורות ומטענים המגיעים לנמל במכולות. בשנת 2025, פעילות החברה גדלה, למרות העלייה בתחרות, המשבר הכלכלי שהתחיל כבר בשנת 2023, מלחמת "חרבות ברזל", מבצע "עם כלביא", המתרחשת בנתיבי השיט בים האדום ומלחמת "שאגת הארי".
- 6.2. גורמי התחרות בפעילות החברה נחלקים לשניים: המסופים ה"יבשים", הפרטיים, וחברות הנמל עצמן, באשדוד ובחיפה, וזאת כמפורט להלן:
- 6.2.1. למיטב ידיעת החברה, באזור אשדוד קיימים חמישה מסופים - אוברסזי קומרס בע"מ, אשדוד בונדד בע"מ, מסוף 207 בע"מ, מסוף מילניום בע"מ, פרידנזון בע"מ.
- 6.2.2. למיטב ידיעת החברה, באזור חיפה קיימים ארבעה מסופים - אוברסזי קומרס בע"מ, מסוף דשנים (בבעלות מסוף מילניום בע"מ), מסוף דפולוג (בבעלות חברת אוניות MSC) ומסוף מטענים של דור כימיקלים.
- 6.2.3. חברות הנמל מהוות אף הן גורם תחרותי והמחירים הנגבים על ידי הנמלים, מחירים הכפופים למגבלות מחיר על פי צו פיקוח על מחירי מצרכים ושירותים (שירותי נמל), התש"ע-2010, משפיעים על המחירים המוצעים ללקוחות על ידי החברה והמחירים הנגבים על ידה דומים למחירי חברות הנמל.
- 6.2.4. פעילות הנמלים החדשים באשדוד (נמל הדרום) ובחיפה (נמל המפרץ) גדלה ולמועד הדוח הפכה להיות מהותית ובעלת השפעה על התחרות בתחום ועל היקפי הפעילות של החברה. לפרטים נוספים ראו סעיף 13.1.9 להלן.
- 6.2.5. על מנת למתן את השפעת התחרות על פעילות החברה, משקיעה החברה משאבים ומאמצים בהרחבת סל השירותים ללקוחותיה וביצירת מנועי צמיחה חדשים, וזאת במטרה לייצר סינרגיה בין סוגי השירותים המוענקים על ידי החברה לכלל לקוחותיה. לפרטים נוספים ראו האמור בסעיף 7.3.6 לדוח זה להלן. להערכת החברה, יכולתה להעניק שירותים אישיים המותאמים ללקוחותיה, מאפשרת לה למתן את השפעת הגורמים המתחרים האחרים.
- 6.3. להשפעות החשיפה לריבית ואינפלציה על פעילות החברה ראו ביאור ג' לדוחות הכספיים.
- 6.4. רמת הסיכון להתממשות איומי סייבר ואבטחת מידע הולכת וגוברת בשנים האחרונות בארץ ובעולם. מסתמנת עלייה בהיקף האיומים והאירועים המתרחשים בפועל, וכן עלייה בעוצמתם, יכולות התוקפים ורמת מורכבות המתקפות, ובהתאם – מסתמנת עלייה בחשיפה לסיכונים הטמונים במרחב הסייבר. התממשות של איום סייבר משמעותי כלפי המערכות העיקריות המשמשות את החברה באספקת שירותיה עלולה להשפיע לרעה על פעילותה של החברה ועל יכולתה לספק שירותים ללקוחותיה. החברה חיזקה את מערך ההגנה שלה והטמיעה את המלצות מבקרת הפנים בקשר עם סיכוני סייבר אפשריים.
- 6.5. לפרטים נוספים אודות השפעות מלחמת "חרבות ברזל", מבצע "עם כלביא" ומבצע

"שאגת הארי" על החברה ראו ביאור 1ד' לדוחות הכספיים.

מובהר כי הערכות החברה כאמור הינן מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, כי אין וודאות כי יתממשו וכי הן מבוססות על הערכות החברה על פי ניסיונה. ההשפעות בפועל עשויות להיות שונות, בעיקר, כתוצאה מכניסה של מתחרים נוספים לתחום, שינויי רגולציה בתחום ושינויי תעריפים על ידי חברות הנמל.

## תיאור עסקי החברה לפי תחומי פעילות

### 7. תחום פעילות מסוף מכולות מלאות FCL בפיקוח מכס

#### 7.1. מבנה תחום הפעילות ושינויים החלים בו

פעילות מכולות FCL מאופיינת במכולות מלאות אשר בדרך כלל מכילות סחורה של יבואן אחד, וזאת בשונה מפעילות מכולות LCL כמתואר להלן.

אחסנת מכולות ומטענים מתבצעת הן בנמלים עצמם והן במסופים פרטיים מחוץ לשטח הנמל ("נמל יבש"). החברה איננה פועלת בנמלים עצמם אלא פועלת כ"נמל יבש" בלבד.

המכס ורשות הנמלים מתירים העברת מכולות מלאות (במקרים מסוימים גם מטענים) מהנמלים למסופים הפרטיים, באמצעות סוכני האוניות והמשלחים הבינלאומיים. המכולות מועברות מהנמלים למסופים באמצעות רכבות או משאיות.

#### 7.2. מגבלות, חקיקה, תקינה ואילוצים מיוחדים החלים על תחום הפעילות

7.2.1 פעילות המסופים הפרטיים מחוץ לשטח הנמל כפופה לפקודת המכס והתקנות שהותקנו מכוחה. מכוח פקודת המכס, טעונה הפעלת מסוף מטענים רישיון לפי סעיף 68 לפקודת המכס. תנאי סף לקבלת רישיון מחסן מסוף מטענים הינם קיומם של שטחים פתוחים בגודל של 10,000 מ"ר. בנוסף, מיקום המסוף מבית המכס, בקו אווירי, לא יעלה על 20 קילומטר.

7.2.2 במסגרת הליכי הרישוי, בודק אגף המכס, בין היתר, את שטח המסוף, טיבו, גודלו, דרכי הגישה אליו, סדרי אחסנה ושמירה על הטובין המאוחסנים בו.

7.2.3 המסופים הפרטיים הפועלים בענף נדרשים להפקיד בידי חברות הנמל ערבות בנקאית להבטחת תשלומים שונים המגיעים מלקוחותיהם – בעלי המטענים – לנמל.

7.2.4 יש להמציא רישיון עסק עירוני ואישורים הנדרשים מהרשויות השונות לניהול המחסן.

7.2.5 מנהל אגף המכס מקיים פיקוח שגרתי שוטף על פעילות המסוף, והוא רשאי לאסור אחסנה במסוף מסוים אם בעל הרישיון לא קיים את הוראות דיני המכס, או מטעם סביר אחר.

7.2.6 בנוסף, קובעות תקנות המכס, בין היתר, את המגבלות הבאות: (א) מגבלות על העברת השליטה או הפיקוח או הניהול על מסוף רישוי; (ב) מגבלות בנוגע לאחסנת טובין בבעלות גופים בעלי זיקה לבעל המסוף.

7.2.7 תקנות המכס קובעות, כי בעל הרישיון יהיה אחראי לתשלום המיסים החלים על הטובין מעת קבלתם בפועל לאחסנה ועד לסילוקם מפיקוח רשות המכס. על בעל הרישיון להפקיד ערבות בנקאית בידי אגף המכס, להבטחת תשלום המיסים כאמור וכן להמציא אישור מחברת ביטוח להבטחת תשלום המיסים במקרה של פריצה וגניבה. החברה מבוטחת בגין חשיפתה כלפי רשות המכס.

7.2.8 אחסנה של חומרים מסוכנים טעונה גם היתר רעלים מסוכנים מהמשרד לאיכות הסביבה על-פי חוק החומרים המסוכנים, התשנ"ג-1993.

7.2.9 הרישיון להפעלת מסוף מטענים ולאחסנת חומרים מסוכנים ניתן על-ידי

המשרד לאיכות הסביבה למשך שנה אחת, והוא מתחדש מדי שנה.

7.2.10. לחברה רישיונות הרלוונטיים למגזר ה-FCL, כדלקמן:

- אחסנה ששטחה 50 מ"ר ומעלה.
- אחסון מזון ומרכיביו, לרבות משקאות וחומרי גלם.
- מסוף מכולות בפיקוח המכס (באשדוד, חיפה ובבית שאן).
- היתר רעלים והחסנת חומרים מסוכנים.
- ספק מוכר למשרד הביטחון.
- אחסון דלק לצמיתות.
- רישיון מוביל (הובלה כללית בשכר והובלת חומרים מסוכנים בשכר).
- אחסון תמרוקים.

7.2.11. לעניין פיקוח על מחירים על פי חוק הפיקוח על מצרכים ושירותים, התשי"ח-1957, ראו סעיף 6.2.3 לעיל.

7.3. שינויים בהיקף הפעילות בתחום וברווחיות

7.3.1. היקף הפעילות בענף מושפע, בין היתר, מהיקף היבוא למדינת ישראל וכן מהיקף הייצוא.

7.3.2. יבוא סחורות לשטחי הרשות הפלסטינית מהווה חלק מפעילות המסופים הפרטיים. להערכת החברה, חלק מפעילות הנמלים באשדוד הופנתה לשינוע מכולות וסחורות לרצועת עזה. בעקבות מלחמת "חרבות ברזל" פעילות זו הופסקה כמעט לחלוטין והדבר השפיע על כלל הפעילות באזור אשדוד, בעיקר בחציון הראשון של שנת 2024, השפעה שלא פסחה על פעילות החברה. מאידך החל מהחציון השני 2024 ובשנת 2025 הסיוע ההומניטרי לרצועה גדל משמעותית, החברה מספקת שירותים לוגיסטיים לחברות המעבירות סיוע הומניטרי לרצועה, פעילות שמיתנה את הירידה של היבוא המסחרי לרצועה.

7.3.3. תחום המכולות המלאות (FCL) מהווה מרכיב הכנסה מהותי לחברה, המושפע באופן ישיר ממספר המכולות המתקבלות אצל החברה.

7.3.4. היקף הפעילות עשוי להיות מושפע גם משביתות, עיצומים או סכסוכי עבודה בנמלים או במכס.

7.3.5. מגמת הגידול בפעילות וברווחיות בתחום זה שנצפתה החל מהחציון השני של שנת 2024 נמשכה בשנת 2025.

7.3.6. הפעלת המסוף בחיפה, החל ממאי, 2020, הביאה לגידול בפעילות החברה באזור מפרץ חיפה, מסייעת לחברה להתמודד עם התחרות בתחום המסופים והלוגיסטיקה, וכן מסייעת לחברה להגדיל את הסינרגיה בין האתרים השונים שהיא מפעילה באשדוד, חיפה ובית שאן, ובכך מייעלת את פעילותה המשולבת בשלושת האתרים הנ"ל ומשפרת את יכולתה של החברה להעניק שירותים המותאמים ללקוחותיה.

מובהר כי הערכות ותחזיות החברה האמורות בדוח זה לעיל, הינן בבחינת "מידע צופה פני עתיד" כהגדרתו בחוק ניירות ערך, המבוסס על הערכות החברה בדבר התפתחויות ואירועים עתידיים אשר מועד התרחשותם, אם בכלל, אינו ודאי ואינו בשליטתה של החברה. הערכות אלו עשויות שלא להתממש, כולן או חלקן, או להתממש באופן שונה מכפי שהוערך, כתוצאה מגורמים שונים שאינם בשליטת החברה וביניהם אך לא רק שינויי רגולציה בתחום, כניסת מתחרים נוספים לענף וגורמים נוספים שהחברה אינה יכולה לצפות במועד פרסום דוח זה.

- 7.4. שינויים טכנולוגיים שיש בהם כדי להשפיע מהותית על תחום הפעילות  
ראו פירוט בסעיף 12.1 להלן.
- 7.5. גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום הפעילות והשינויים החלים בהם  
ראו האמור בסעיף 0 לדוח זה להלן.
- 7.6. שינויים במערך הספקים וחומרי הגלם לתחום הפעילות  
ראו האמור בסעיף 12.7 לדוח זה להלן.
- 7.7. חסמי הכניסה והיציאה העיקריים של תחום הפעילות ושינויים החלים בהם  
ראו סעיף 9.4 לדוח זה להלן.
- 7.8. מבנה התחרות בתחום הפעילות ושינויים החלים בו  
ראו התייחסות למבנה התחרות והשינויים בסעיף 7.14 להלן.
- 7.9. מוצרים ושירותים
- 7.9.1. שירותי החברה בתחום זה הינם שירותי מסוף מכולות שעניינם אחסון הטובין עד לשחרורם מרשות המכס - כאשר מדובר ביבואן - או עד להעברתם לנמל לצורך העמסתם על האונייה - כאשר מדובר ביצואן. בנוסף, כולל השירות לעיתים פריקת תוכן המכולות והפרדת המטענים לפי היבואנים השונים.
- 7.9.2. סדר הפעולות של המסוף במקרה של יבוא, החל מהגעת האונייה ופריקת המכולה ברציף, הינו כדלקמן:
- טיפולים הכרוכים במתן ההיתר להעביר את המכולה מהנמל למסוף.
  - שינוע המכולה מהנמל למסוף.
  - ביצוע בדיקות ביטחוניות ובדיקות מכס (במידת הצורך).
  - אחסנה.
  - שירותים נוספים בקשר לבדיקות מכס.
  - קבלת היתר מהמכס.
  - שחרור ליבואן.
- 7.9.3. החברה אחראית כלפי סוכן האונייה/בעל המכולה, למכולה מכניסתה למסוף ועד להוצאתה. כל עוד המכולה/המטען מצוי בשטח המסוף, בעלי המכולה אינם נדרשים לשלם עדיין תשלומי מכס, מע"מ ואגרת תשתיות (שהחליפה את מס הרציף שהיה נהוג בעבר).
- 7.9.4. ביצוא מטענים משמש המסוף נקודת ריכוז ואיסוף של מטענים. במסוף נאסף המטען ונארז במכולה, במידת הצורך יחד עם מטענים נוספים (המכלה), והוא מאוחסן עד למועד הטענתו על האונייה. במועד זה משונעת המכולה לנמל, ושם מועמסת על האונייה. אחריות המסוף מסתיימת עם תום שינוע המכולה לנמל ופריקתה ברציף. המסוף מספק ליצואן את שירותי השינוע, ההמכלה

והאדמיניסטרציה הכרוכים בהעברת המכולה לנמל.

7.9.5. התהליך במקרה של ייצוא מכולה הינו כדלקמן:

- קליטת מטעני הייצוא.
- אחסנה.
- טיפול פרוצדוראלי בכל הכרוך בהעברת המכולה מהמסוף לנמל.
- איחוד המטענים השונים ואריזתם (במידת הצורך).
- המכלה (במידת הצורך).
- שינוע המכולה לנמל.

7.9.6. רוב מטעני היבוא מגיעים כאשר הם ארוזים בתוך מכולות. המכולות הינן, משני סוגים עיקריים – בגודל 20 רגל ובגודל 40 רגל.

7.9.7. את המכולות אשר כל הסחורה המאוחסנת בהן שייכת ומיועדת ליבואן אחד ניתן להעביר בשלמותן אל היבואן מיד לאחר פריקתן מהאונייה, כפוף לאישור המכס, ללא צורך בפיצול ומיון הסחורות המאוחסנות בהן.

7.10. פילוח הכנסות ורווחיות מוצרים ושירותים

7.10.1. הכנסות החברה בתחום פעילות זה נובעות מהחסנת מכולות מלאות לייבוא והחסנת מכולות ריקות, מהחסנת מכולות מלאות ומטענים המיועדים ליצוא ומעבודות נוספות בתחום כגון שיקופים למכולה ובדיקות מכס.

7.10.2. להלן נתונים אודות התפלגות הכנסות החברה (במאוחד) הנובעות מפעילות ה-FCL בשנים 2023 - 2025 (על בסיס מאוחד), לרבות מקבוצת השירותים בתחום זה, והרווח הגולמי הנובע מהכנסות אלה (באלפי ₪):

2025	2024	2023	מגזר FCL	
70,251	35,529	38,531	סכום	הכנסות מכולות מלאות ליבוא
28%	18%	21%	שיעור מכלל הכנסות החברה	
3,564	3,677	3,483	סכום	הכנסות ממכולות ריקות
1%	2%	2%	שיעור מכלל הכנסות החברה	
9,661	10,890	12,096	סכום	הכנסות ממכולות מלאות ליצוא
4%	6%	7%	שיעור מכלל הכנסות החברה	
83,476	49,588	54,110	סכום	סך ההכנסות במגזר ה-FCL
33%	26%	29%	שיעור מכלל הכנסות החברה	
16,992	10,466	12,095	סכום	רווח גולמי
20%	21%	22%	שיעור הרווח הגולמי	

7.11. לקוחות

7.11.1. הגורמים המעבירים את המכולות למסוף המטענים של החברה (דהיינו, אלו שבידם יכולת ההחלטה היכן יאוחסנו המכולות או המטענים) הינם, בדרך כלל, סוכני האוניות, המשלחים הבינלאומיים ולקוחות גדולים. סוכני האוניות והמשלחים הבינלאומיים מקבלים עמלות מהמסוף כנגד העברת מכולות. הלקוחות הגדולים לעומתם, מקבלים הנחות מסוימות מהתעריף

המקובל.

7.11.2. התשלום לחברה בגין שירותי מסוף המטענים מתבצע בדרך כלל על-ידי היבואן באמצעות עמיל המכס או ישירות על-ידי היבואן.

7.11.3. לחברה אין תלות במי מבין סוכני האוניות או עמילי המכס או היבואנים.

7.11.4. החברה מקיימת קשרי עבודה עם מספר סוכני אוניות שעיסוקם בהובלת מכולות ומשלחים בינלאומיים. בנוסף החברה עובדת עם עשרות יבואנים באופן ישיר. ככלל, סוכני אוניות והמשלחים עובדים עם מספר מסופי מטענים במקביל. לחברה הסכם עם סוכן אונייה, שהינו בעל עניין בחברה.

7.11.5. אין לחברה תלות בלקוח מסוים במגזר זה.

#### 7.12. שיווק והפצה

7.12.1. שיווק פעילות החברה בתחום זה נעשה מול סוכני האוניות ומול המשלחים והיבואנים הגדולים, אשר כאמור לעיל, הם אלה שמעבירים את המכולות למסוף.

7.12.2. בנוסף, החברה משתתפת במכרזים גדולים של גופים שונים במשק, הן בסקטור הפרטי והן בסקטור הציבורי.

#### 7.13. צבר הזמנות

7.13.1. התחום מאופיין בהעדר יכולת פרקטית לקבוע לוחות זמנים קבועים וידועים הקשורים בתנועת האוניות, תנועת המטענים ומועדי הגעתם ויציאתם.

7.13.2. במקרה של התקשרות ישירה מול היבואנים, כאמור לעיל, מתקבלת הודעה מהיבואנים על מועדי הגעת הסחורות ומספר המכולות, טרם הגעת האונייה לנמל.

7.13.3. כיוון שהחיוב בגין אחסנת המטענים והמכולות נגזר בעיקר ממספר ימי האחסנה, וכיוון שהיבואנים, סוכני האוניות והמשלחים הבינלאומיים לא מגדירים בהזמנה מראש את ימי האחסנה הנדרשים, אין יכולת להעריך את ההכנסות שתנבענה לחברה מצבר הזמנות לתאריך המאזן (או כל תאריך חתך אחר).

#### 7.14. תחרות

7.14.1. הגורם הדומיננטי הפועל בענף מסופי המטענים הימיים הינו חברות הנמלים המספקות שירותי מסוף מטענים בנמלים. עם זאת, נהנים מסופי המטענים הפרטיים מיתרונות תחרותיים הכוללים יעילות תפעולית, שעות עבודה גמישות ויכולת לספק שירותים לוגיסטיים נלווים במחירים אטרקטיביים.

7.14.2. כאמור לעיל, תחום המכולות המלאות (FCL) מהווה מרכיב הכנסה מהותי לחברה, המושפע באופן ישיר ממספר המכולות המתקבלות אצל החברה. מספר מסופי המטענים של מתחרים בענף גדל, וכפועל יוצא יש קיטון בכמות המכולות המתקבלות במסוף המטענים של החברה.

7.14.3. באשדוד, החברה מתחרה בשני הנמלים עצמם וכן בחמש חברות נוספות (אשדוד בונד בע"מ, מסוף 207 בע"מ, מסוף מילניום בע"מ, אוברסיז קומרס בע"מ ופרידנזון שירותים לוגיסטיים בע"מ) המספקות שירותים של מסוף מטענים (נמל יבש). להערכת החברה כמות החברות המתחרות עלולה עוד לגדול בעתיד.

7.14.4. בפעילות הקשורה להובלת מכולות באמצעות הרכבת החברה מתחרה מול כארבעה גורמים אחרים הפועלים בתחום (לרבות רכבת ישראל עצמה). האמור, ביחד עם תופעת הירידה בהיקף ההובלה הרכבתית בין חיפה לאשדוד (בשל כך שעיקר הפעילות בחיפה עברה לנמל המפרץ, אשר בו עדין לא קיימת מסילת רכבת), גורמים לפגיעה הן בהיקף פעילות ההובלה והן בתעריפי

השירותים האמורים.

7.14.5. להערכת החברה, שלוחת הרכבת הפועלת בצמוד למסוף המטענים שלה; רמת השירות הגבוהה שהיא מעניקה ללקוחותיה; מכלול השירותים המקיף שהיא מסוגלת להעניק ללקוחותיה; ויכולותיה להעניק מענה ופתרונות מהירים לסוכני האוניות/המשלחים, מאפשרות לה להתמודד מול מתחרותיה האמורות.

7.14.6. הנהלת החברה מתמודדת עם אתגר התחרות באמצעות השקעת משאבים בהרחבת סל השירותים שמעניקה החברה ללקוחותיה וביצירת מנועי צמיחה חדשים, וזאת במטרה לייצר סינרגיה בין השירותים המוענקים על ידי החברה לכלל לקוחותיה. לפרטים נוספים ראו סעיף 7.3.7 לדוח זה לעיל.

**מובהר כי הערכות החברה כאמור הינן בגדר מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, כי אין וודאות כי יתממשו וכי הן מבוססות על הערכות החברה על פי ניסיונה. ההשפעות בפועל עשויות להיות שונות, בעיקר, כתוצאה מכניסה של מתחרים נוספים לתחום, שינויי רגולציה בתחום ושינויי תעריפים על ידי חברות הנמל.**

7.15. כושר ייצור

אתר החברה באשדוד: בתקופת הדוח, השטחים של החברה שהוקצו לתחום פעילות מסוף FCL באשדוד היו כ- 57 דונם. שטח זה יכול להכיל פוטנציאלית בו זמנית כ- 5,000 מכולות מלאות במונחי TEU (מכולות של 20 רגל).

אתר החברה בחיפה: נכון למועד הדוח, השטחים של החברה המוקצים לתחום פעילות מסוף FCL בחיפה הינם כ- 15 דונם. שטח זה יכול להכיל פוטנציאלית בו זמנית כ- 1,200 מכולות מלאות במונחי TEU (מכולות של 20 רגל). החברה פועלת להרחיב את היקפי הפעילות של מסוף המכולות בחיפה ואת ניצול השטח.

7.16. מגבלות ופיקוח בתחום הפעילות החופשית

תקינה

החברה מעסיקה יועצים חיצוניים בנושא בטיחות לפי דרישות משרד העבודה - היחידה לבטיחות בעבודה ומשרד התחבורה וכן יועצים בנושא חומרים מסוכנים לפי דרישות המשרד לאיכות הסביבה. כמו כן, מעסיקה החברה קצין בטיחות לרכבים וממונה בטיחות לשטח התפעולי.

## 8. תחום פעילות מסוף מטענים LCL

8.1. מבנה תחום הפעילות ושינויים החלים בו

עיקרה של פעילות זו היא טיפול במכולות בקונסולידציה, המכילות בתוכן סחורות של מספר יבואנים. ההמכלה בשיטה זו נעשית עבור מספר יבואנים המייבאים במשלוח אחד כמות מטענים קטנה מכדי למלא מכולה אחת. במקרה זה יש לבצע פעולת ריקון, פיזור ופיזור של הסחורה, ומיונה ליבואנים השונים.

8.1.1. בדרך כלל, הנמל לא מבצע את פעולות הפיצול, ובאזור נמלי אשדוד ונמלי חיפה פעולות אלו מתבצעות במסוף החברה ובמסופים אחרים, בעלי רישיון מהמכס.

8.1.2. החברה מטפלת במטעני LCL גם ללקוחות בצפון הארץ. המטענים הנפרקים במסוף באשדוד, מועברים על ידי החברה ועל חשבונה, לאחר שחרורם מרשות המכס, למחסן מרכזי בצפון הארץ. השירות הנ"ל מאפשר שילוח של מטענים המיועדים הן לצפון הארץ והן לדרומה במכולה אחת המשונעת ישירות לנמל אחד – נמל אשדוד.

8.1.3. ביצוע הריקון והפיזור תלוי בשלב זה במהירות הביצוע, באיכותו וביכולתו של היבואן לאתר, לשחרר ולקבל את הסחורות שייבא במהירות, בעילות

ובשלמות. בנושא זה התחרות בין הגורמים המתחרים מתמקדת בטיב השירות ובעמלות המשולמות למשלחים.

8.1.4. סוכני האוניות והמשלחים מעדיפים את ביצוע הפיצול במסופים מאשר בנמל, בשל טיב השירות ושעות העבודה הגמישות במסופים.

8.2. מגבלות חקיקה, תקינה ואילוצים מיוחדים החלים על תחום הפעילות  
ראו סעיף 7.2 לפרק זה.

8.3. שינויים בהיקף הפעילות בתחום וברוחיותו  
ראו סעיף 7.3 לפרק זה.

8.4. שינויים טכנולוגיים שיש בהם כדי להשפיע מהותית על תחום הפעילות  
ראו סעיף 12.1 לדוח זה לעיל.

8.5. גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום הפעילות והשינויים החלים בהם  
ראו סעיף 0 לפרק זה.

8.6. שינויים במערך הספקים וחומרי הגלם לתחום הפעילות  
ראו האמור בסעיף 12.7 לדוח זה להלן.

8.7. חסמי הכניסה והיציאה העיקריים של תחום הפעילות ושינויים החלים בהם  
ראו סעיף 9.4 להלן.

8.8. מוצרים ושירותים

השירותים המוענקים על ידי החברה בתחום פעילות זה דומים בעיקרם לשירותים המוענקים על ידי החברה בתחום פעילות מסוף ה-FCL כמפורט בסעיף 7.9 לעיל. בנוסף, מבוצעות במסוף זה פעולות ריקון המכולות ופיצול המטען בהתאם ליבואנים השונים, והחזרת המכולה הריקה לדפו (מסוף מכולות ריקות) של סוכן האנייה.

8.9. פילוח הכנסות ורווחיות מוצרים ושירותים

להלן נתונים אודות התפלגות הכנסות החברה במאוחד הנובעות מפעילות ה-LCL, בשנים 2023 – 2025 (על בסיס מאוחד) והרווח הגולמי הנובע מהן (באלפי ₪):

2025	2024	2023	LCL	
60,118	46,256	43,728	סכום	הכנסות
24%	24%	24%	שיעור מכלל הכנסות החברה	
18,035	12,638	11,083	סכום	רווח גולמי
30%	27%	25%	שיעור הרווח הגולמי	

8.10. לקוחות

לחברה אין לקוחות מהותיים במגזר ה-LCL.

8.11. שיווק והפצה

ראו סעיף 7.12 לפרק זה.

8.12. צבר הזמנות

ראו סעיף 7.13 לפרק זה.

8.13. תחרות

ראו סעיף 7.14 לפרק זה.

8.14. כושר ייצור של מחסני החברה

החברה מפעילה מסוף מטענים בפיקוח המכס במחסן מקורה בשטח של 10 דונם.

8.15. מגבלות ופיקוח בתחום הפעילות החופשית

8.1.1 תקינה

ראו סעיף 7.16 לעיל.

8.1.2 בקרת איכות

ראו סעיף 12.3 להלן.

9. תחום הפעילות החופשית

9.1. מבנה תחום הפעילות ושינויים החלים בו

9.1.1 הפעילות החופשית כוללת:

(1) שירותי החסנה ולוגיסטיקה: במסגרת זו ניתנים שירותי החסנה למכולות ומטענים לאחר שחרור המכס, בדרך כלל לתקופות קצרות. השירות כולל טיפול במטענים ופריקת מכולות, תוך התמקדות במטענים מיוחדים (חריגים מבחינת גודל, משקל וצורה), וכן, לעיתים, שירותי לוגיסטיקה שונים, על-פי דרישת הלקוח ("החסנה ולוגיסטיקה").

(2) הפעלת מרלוג: החברה מפעילה עבור אדמה אגן מחסן לוגיסטי (מרלוג), השוכן באזור התעשייה הצפוני של אשדוד. הפעלת המרלוג מבוצעת על ידי עובדי החברה ורוב ציוד השינוע שייך לחברה. במסגרת עבודות המרלוג מבוצעות על ידי החברה שירותי הובלת מכולות אל המרלוג וממנו, באמצעות משאיות של החברה. ההתקשרות בין הצדדים מוארכת מעת לעת. ההתקשרות תקפה עד למרץ 2027.

(3) מחסן מבוקר אקלים: לחברה מחסן ייעודי עם מערכת בקרת אקלים המיועדת ליצור תנאי סביבה ייעודיים למטען, המאפשר לה להציע ללקוחותיה שירות של אחסנה מבוקרת טמפרטורה ולחות, ובכלל זה אחסון מזון, קוסמטיקה ומכשור רפואי, תחומים המחייבים רישיון עסק מיוחד.

(4) מחלקת תחזוקה ושטיפת מכולות ומכליות ובניית מבנים על בסיס מכולה: החברה מפעילה באתר החברה באשדוד מתקן לשטיפת מכולות איזו-טנק ומכליות כביש ותיקון מכולות איזוטנקר ועריכת בדיקות, כחלק מהאסטרטגיה שלה להגדלת סל השירותים הלוגיסטיים המשלימים שהיא מעניקה ללקוחותיה.

החברה מספקת שירותי תחזוקה ותיקוני מכולות; בניית מתקנים מיוחדים מבוססים מכולות לפי דרישות לקוח (כגון: מעבדה, מחסן, משרד וכיוצ"ב); בדיקת כשירות מכולה לפני שימוש חוזר.

לחברה כוח אדם מיומן ומקצועי המאפשר את הענקת השירותים כאמור לעיל.

(5) חיפה נגב טכנולוגיות בע"מ ("חיפה נגב"): החברה מעניקה לחיפה נגב שירותי שינוע של מכולות ואיזוטנקרים, לרבות הנפה, הרמה, ערום, העברה, פריסה, העמסה ופריקה על רכבות ומשאיות, ליעדים שונים, לרבות לנמלים השונים. השירות במתבצע במפעל חיפה נגב במישור רותם, והוא כולל העמדת כוח אדם, ציוד, כלי שינוע והרמה.

(6) בכוונת החברה להרחיב פעילותה הקיימת בתחום החומרים המסוכנים, ולצורך כך, החברה מתכננת להקים מחסן משטחים לחומרים מסוכנים. ביום 20 באוגוסט, 2025 קיבלה היתר לבניית

מחסן חומרים מסוכנים בגודל של כ- 2,500 מ"ר בשטח החברה באשדוד. בימים אלו מתבצע סיור קבלנים לבחירת קבלן מבצע, להערכת החברה עבודות הקמת מחסן החומרים המסוכנים יסתיימו בסוף שנת 2027 או תחילת 2028.

(7) השכרת מלגזות גדולות – החברה משכירה מלגזות גדולות במשקלות של בין 8 טון ל- 45 טון ללקוחות קבועים ומזדמנים.

הפעילות החופשית מתבצעת הן באתרי החברה, באשדוד ובחיפה והן בחצרי הלקוחות.

#### 9.1.2. מידע נוסף על תחום הפעילות

לשם מתן שירותי אחסון למכולות מלאות נדרשים בעיקר כלי הרמה מיוחדים. בתחום זה פועלות בישראל מספר גדול של חברות אשר ברשותן כלי הרמה מתאימים כאמור.

מתן שירותים לוגיסטיים ואחסון אחר איננו דורש התמחות או כלים מיוחדים, ולפיכך קיים מספר רב של חברות הפועלות בתחומים אלו.

הפעלת המחסנים החופשיים טעונה רישיון עסק בלבד. לחברה רישיון כאמור. קיימים לעיתים קשרי גומלין בין פעילות מסוף המטענים לפעילות החופשית.

לעיתים, יבואן אשר המכולה שלו אוחסנה במסוף המטענים מעוניין כי תבוצע פריקה של תכולת המכולה (לאחר השחרור מהמכס) או שיינתנו שירותים לוגיסטיים שונים לסחורה. פעולות אלו מבוצעות במסגרת הפעילות החופשית. לפיכך שינויים בהיקף הפעילות של מסוף המטענים עשויים להשפיע גם על הפעילות החופשית.

#### 9.2. שינויים בהיקף הפעילות בתחום וברווחיותו

בשנים האחרונות חלה מגמה עולמית של הובלת מטענים במכולות ומכאן בא הצורך לרוקן את תכולת המכולות. המכולות מוכלות בסוגים שונים של מטענים, ונדרשת מיומנות וכלים ייעודיים להוצאות הסחורות מתוך המכולות. במסגרת הפעילות החופשית ניתנים בין השאר שירותי אחסנה למכולות לתקופות קצרות, פריקת המכולות ושירותים לוגיסטיים. לפיכך, הגידול בכמות המכולות שנכנסות לארץ משפיע באופן ישיר גם על היקף הפעילות בתחום.

#### 9.3. גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום הם:

9.3.1. שטחי אחסון גדולים;

9.3.2. קירבה לנמל;

9.3.3. ניסיון בתחום הפעילות;

9.3.4. רישיונות והיתרים בתחומים שונים;

9.3.5. פעילות סינרגטית בתחום הפעילות כפופת המכס;

9.3.6. אחזקת ציוד לשינוע והרמה של מטענים מיוחדים;

9.3.7. העסקת כח אדם מיומן.

#### 9.4. חסמי הכניסה והיציאה העיקריים בתחום הפעילות

החברה מעריכה כי לא קיים קושי מהותי לכניסה של חברות חדשות לתחום הפעילות החופשית וזאת בשל העובדה כי הפעלת מחסן חופשי טעונה רישיון עסק בלבד וכי קיימות מספר רב של חברות הפועלות בתחום זה. יחד עם זאת, החברה רואה בעובדה

כי היא פועלת גם בתחום מסוף המטענים יתרון על פני חברות אחרות.

9.5 מוצרים ושירותים

9.5.1 מחסן חופשי משמעו מחסן המשמש לאחסון מטענים אשר עברו את כל הליכי הנמל והמכס. המטענים המאוחסנים במחסנים אלה דינם לכל דבר ועניין כדין מטענים המאוחסנים בשטח מדינת ישראל לאחר שיובאו למדינה ושולמו עליהם כל המיסים המתחייבים מיבוא מטענים.

9.5.2 ייחודו ויתרונו של מחסן חופשי הוא בכך שהוא מאפשר ליבואן שאין לו די מקום אחסון משלו לאחסן בו סחורות שייבא ארצה, לאחסן את המטען כאשר היבואן אינו יכול למכור או לשווק את כולו באופן מידי, או לאחסן מטען שלא נקבע לו יעד או מיקום סופי אליו צריכים להובילו. המחסן החופשי מהווה מעין תחנת ביניים – טרנזיט – לסחורות בטרם יופנו ליעדן הסופי.

9.5.3 במסגרת השירותים הלוגיסטיים נותנת החברה את השירותים הבאים: אריזת מטענים, המכלה, פריקה והעמסה, שירותים לוגיסטיים בבית הלקוח והדבקת תוויות.

9.5.4 לקוחות החברה בתחום שירותי האחסנה והלוגיסטיקה הינם, בחלקם, לקוחות אשר שחררו את המטען מן המסוף ומשתמשים במחסן החופשי לטרנזיט כפי שהוסבר לעיל.

9.6 פילוח הכנסות ורווחיות מוצרים ושירותים

להלן נתונים אודות התפלגות הכנסות החברה (במאוחד) הנובעות מהפעילות החופשית, בשנים 2023 - 2025 (על בסיס מאוחד) והרווח הגולמי הנובע מהן (באלפי ₪):

2025	2024	2023	פעילות חופשית	
91,704	82,868	72,939	סכום	הכנסות
36%	43%	39%	שיעור מכלל הכנסות החברה	
19,961	20,055	16,137	סכום	רווח גולמי
22%	24%	22%	שיעור הרווח הגולמי	

9.7 לקוחות

9.7.1 לקוחות החברה בתחום שירותי האחסנה והלוגיסטיקה הינם, בחלקם, לקוחות אשר שחררו את המטען מן המסוף ומשתמשים במחסן החופשי לטרנזיט כפי שהוסבר לעיל.

9.7.2 במסגרת האחסנה והלוגיסטיקה קיימים לחברה עשרות לקוחות קבועים. בנוסף קיימים לחברה לקוחות מזדמנים המתקשרים עם החברה אד-הוק.

9.7.3 לחברה מאות לקוחות בתחום הפעילות החופשית.

9.8 שיווק והפצה

שיווק פעילות החברה בתחום זה נעשה באמצעות שימוש בקשרים ארוכי טווח עם לקוחות ומכרזים אשר החברה מגישה הצעות להשתתפות בהם מפעם לפעם. בנוסף, מנהלי החברה נמצאים בקשר רצוף עם הלקוחות ועמילי המכס ומשמשים גם כזרוע שיווקית של פעילות זו, על-ידי פנייה ללקוחות המסוף לשם קבלת שירותים במחסן החופשי.

9.9 צבר הזמנות

מכוח אופי הפעילות של החברה, לחברה אין צבר הזמנות ארוכות טווח מכיוון שרוב הפעילות היא לטווחים קצרים. ימי אחסנה בפועל תלויים במשתנים רבים שלא תמיד

גם ללקוח עצמו יש שליטה עליהם.

9.10. תחרות

בשנים האחרונות, גדלה התחרות בתחום, בשל מתן שירותים דומים על ידי הנמלים; על ידי חברות ההובלה המשתמשות בחצרים שלהם במתן שירותי לוגיסטיקה חופשית ועל ידי המסופים עצמם.

9.11. רכוש קבוע ומתקנים; כושר ייצור

סך השטחים הפתוחים המשמשים כיום לתחום הפעילות הינו כ- 99 דונם (כ- 52.5 דונם בחיפה וכ- 46.5 דונם באשדוד) והוא נוצל ברובו ברוב תקופת הדוח. סך השטחים המקורים עומד על כ- 8,000 מ"ר המשמשים לאחסנה ושירותים לוגיסטיים, ואשר נוצלו ברובם ברוב תקופת הדוח.

לטבלת השטחים של החברה ראו סעיף 12.5 להלן.

למלגזות, למשאיות ולמנופים המשמשים לתחום הפעילות ראו סעיף 12.5.3-12.5.6 להלן.

9.12. מגבלות ופיקוח על הפעילות החופשית

באופן כללי הפעילות החופשית טעונה רישיון עסק בלבד. יחד עם זאת, בתחומים מסוימים נדרשים הרישיונות הבאים:

- אישור שטיפה למכלים משומשים;
- רישיון לאחסון מזון לרבות משקאות וחומרי גלם;
- רישיון לאחסון תמרוקים;
- רישיון להובלה, שינוע ואיסוף חומרים מסוכנים לרבות חומרים רדיואקטיביים;
- רישיון להחסנת חומרים מסוכנים לרבות רדיואקטיביים;
- רישיון לטיפול באריזות (טנקרים וקוביות) משומשות לחומרים מסוכנים.
- מסגרייה – מוצרים בעלי מרכיב מתכתי, גרוטאות מתכת.

9.13. בקרת איכות

ראו סעיף 12.3 לעיל.

10. תחום הפעילות – E-Commerce ("אי קומרס")

10.1. מידע כללי על תחום פעילות האי-קומרס

10.1.1. החברה מפעילה מרכז לוגיסטי-רובוטי מתקדם בשטחים אשר בבעלותה באשדוד ("המחסן הרובוטי"), באמצעותו מציעה החברה שירותים לוגיסטיים ללקוחות החברה, חברות וגופים הפועלים בתחום המסחר המקוון (E-Commerce), כגון שירותי קליטה, מיון, אחסון, אריזה ומשלוח של מוצרים שונים לצרכן הסופי שרכש מהלקוחות כאמור מוצרים.

מרגע קליטת מלאי הלקוח במחסן הרובוטי, המוצרים נסרקים, והמערכת הרובוטית מעבדת ומשתמשת במידע בדבר קליטת הפריטים, מיקום כל פריט, כמויות הפריטים, שלב התהליך והוצאת הפריטים למשלוח.

10.1.2. כל הפעולות הכרוכות בניהול המלאי ושינועו נעשות בעזרת מערכות רובוטיות ומערכות מידע מתוחכמות.

10.1.3. המחסן הרובוטי פועל ממבנה הקיים בבעלות החברה באשדוד מתוכו שטח של כ- 3,000 מ"ר מיועד לשימוש המחסן הרובוטי.

10.1.4. מתחילת שנת 2024 צמצמה החברה חלק מהשטח המיועד למחסן הרובוטי

לטובת הפעילות החופשית והחלה לשלב פעילות ה- E-Commerce עם פעילות לוגיסטיקה של מחסנים עם מאפיינים של צרכים משולבים (העברת מוצרים ללקוחות סופיים ביחד עם העברת סחורה למחסנים מרכזיים או נקודות מכירה של הלקוחות B2B). למרות, צמצום השטחים הכנסות החברה מפעילות האי-קומרס גדלו ביחס לשנה הקודמת.

10.1.5. למועד פרסום דוח זה פעילות האי-קומרס רווחית לפרטים ראו סעיף 10.2 להלן.

10.1.6. החברה החליפה את ספק השירותים שתמך בתוכנת ניהול המחסן הרבובטי, בחברה בת של החברה, אי גולד, העוסקת בפיתוח התוכנה כאמור. משנת 2024, החלה החברה הבת למכור שירותי הטמעת התוכנה לגורמים שלישיים.

**הערכת החברה כאמור הינה מידע צופה פני עתיד, כהגדרת מונח זה בחוק ניירות ערך, המבוססות על הערכות סובייקטיביות של החברה למועד פרסום הדוח. אין כל ודאות בהתממשות הערכה זו כאמור, כולה או חלקה, או שהיא עשויה להתממש באופן שונה מהותית, בין היתר, בשל גורמים שאינם בשליטתה הבלעדית של החברה, ובכלל זה גיוס לקוחות חדשים לתחום הפעילות.**

10.2. מבנה תחום הפעילות ושינויים החלים בו

10.2.1. בתחום פעילות האי-קומרס, שוק היעד של החברה הינו לקוחות בישראל המציעים ללקוחותיהם, הצרכנים הסופיים, מוצרים שונים באמצעות אתרי סחר אלקטרוני שהם מפעילים.

10.2.2. בשנים האחרונות חלו תמורות בהרגלי הקניה של הצרכן הסופי הישראלי, בצד תמורות טכנולוגיות המאפשרות ביצוען של רכישות מקוונות (אונליין) המביאות לידי של הצרכן הסופי מגוון גדול יותר של מוצרים ושירותים המוצעים באופן מקוון. רכישות האונליין מחייבות מתן שירות זמין, מהיר ונח, המותאם אישית להעדפות והרגלי הצריכה של הצרכן הסופי.

10.2.3. להערכת החברה מגמת הגידול בתחום שנצפתה בשנת הדוח, תמשיך גם בשנים הקרובות. כמו כן, להערכת החברה קיימת קורלציה בין התפתחות תחום הסחר המקוון במשק כאמור לבין פוטנציאל הביקוש לשירותי החברה בתחום פעילות האי-קומרס, אם כי התחרות העזה בתחום עשויה למתן את הגידול האמור.

10.2.4. נוכח המצב הכלכלי הלא יציב, בארץ ובעולם, ניתן לזהות התמתנות נוספת בהיקפי הפעילות של הלקוחות.

10.2.5. להערכת החברה, היקף הביקוש לשירותי החברה בתחום האי-קומרס מושפע משינויים בהרגלי הצריכה, משינויים בהרגלי הגלישה, מיסוי על מוצרים הנרכשים און ליין מחו"ל ומהשימוש הגובר במרחב האינטרנטי באמצעות מכשירים ניידים, כדוגמת טאבלטים וטלפונים סלולריים;

**יודגש כי האמור לעיל, ביחס להערכות ותחזיות החברה בקשר עם שינויים בהיקף הפעילות בתחום בו היא פועלת, לרבות ביחס להערכת החברה כי מגמת הצמיחה של ענף המסחר הקמעונאי המקוון תימשך, מבוסס אך ורק על הערכות החברה נכון למועד פרסום הדוח והינו מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, אשר עשוי שלא להתממש, כולו או חלקו, או עשוי להתממש באופן שונה מהותית מכפי שתואר לעיל. זאת, בשל היות המידע האמור, מעצם טיבו וטבעו, מידע הנוגע לשינויים כלליים ורוחביים בשווקים, אשר כפוף לשינויים ולגורמים שאינם בשליטתה של החברה ואשר אין ודאות באשר לאופן ולמועד התממשותם.**

10.3. שינויים טכנולוגיים שיש בהם כדי להשפיע מהותית על תחום הפעילות

בתחום הפעילות, נדרשת החברה להשקיע במערכות מחשוב מתקדמות, המאפשרות שליטה ובקרה על מלאי הלקוחות המאוחסן אצלה, ניהול מלאי אפקטיבי וליקוט יעיל של פריטים לפי דרישה הלקוחות. בנוסף, מערכת הניהול כאמור נדרשת להתממשק

מרחוק למערכות המחשוב של הלקוחות במטרה לאפשר ללקוחות החברה בתחום הפעילות להיות מעודכנים בזמן אמת אודות היקף המלאי המאוחסן במחסן הרובוטי של החברה. ממשקים אלה כאמור מאפשרים הפעלת מערכת כוללת בעזרת ממשקי מחשב בצורה יעילה ואוטומטית, הדורשת תחזוקה שוטפת שמטרתה למנוע תקלות בהעברת נתונים בעת קליטתם במחסן הרובוטי, אריזתם ושינועם לצרכן הסופי.

#### 10.4. גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום הפעילות

גורמי ההצלחה הקריטיים, לדעת החברה, בתחום הפעילות, הם:

- 10.4.1. מסה קריטית של הזמנות יומיות שתאפשר מיצוי יעיל של התשתיות הקיימות.
- 10.4.2. מיקום המחסן הרובוטי מהווה פקטור משמעותי עבור הלקוח. מיקום המחסן הרובוטי של החברה מהווה יתרון, בהיותו סמוך לנמל אשדוד, שהינו אזור מרכזי, עם גישה נוחה לצירי תנועה מרכזיים, דבר המסייע לקיצור זמני ההפצה לצרכן הסופי.
- 10.4.3. שימוש במערכות מידע ממוחשבות מתאימות ופתרונות טכנולוגיים מתקדמים, המאפשרים, בין השאר, מעקב בזמן אמת אחר טובין במהלך שרשרת האספקה.
- 10.4.4. שימוש בציוד רובוטי מתקדם.
- 10.4.5. מהירות התגובה לצורכי הלקוח, לרבות תוך מתן אפשרות ללקוח להתממשק למערכות המידע של החברה באופן המאפשר לו מעקב אחר סטטוס המלאים שלו וביצוע הזמנות.
- 10.4.6. יעילות לוגיסטית ומהירות הפצה, גמישות תפעולית למענה בשינויים בהיקפי הזמנות ברמה היומית.
- 10.4.7. מיסוי ומהירות המשלוחים מחו"ל (דוגמת הפטור ממס ומע"מ עד \$150, מהווים גורם מתחרה ללקוחות ה- אי קומרס של אי גולד שמוכרים סחורה מישראל ומשלמים מע"מ ומיסים).

לגורמי הצלחה נוספים ראו סעיף 12.2 להלן.

#### 10.5. חסמי הכניסה והיציאה העיקריים של תחום הפעילות

##### 10.5.1. חסמי כניסה

להערכת החברה, ישנם מספר חסמים לכניסה לתחום הפעילות:

- איתנות פיננסית - נדרש הון משמעותי לשם מימון עלויות הקמת מחסן רובוטי ועלויות הקמת מערך לוגיסטי להפעלת המחסן הרובוטי.
- קיום ושימור ידע ויכולות טכנולוגיות.
- קיום ושימור מערך תפעולי, לרבות, מערכות מידע מתקדמות וכוח אדם מיומן.
- קיום ושימור מוניטין ואמינות, לרבות יציבות המערך התפעולי ומערך הספקים.

##### 10.5.2. חסמי יציאה

להערכת החברה, אין חסמי יציאה משמעותיים מתחום הפעילות.

#### 10.6. תחליפים לשירותי החברה בתחום הפעילות

למיטב ידיעת החברה, התחליף לשירותי תחום הפעילות הינו אחסון וניהול עצמי של המלאי על ידי הלקוחות או קבלת שירותי ניהול מלאי ממחסנים הפועלים באופן ידני, שלא באמצעות רובוטים או ציוד ממוחשב מתקדם. לפרטים אודות התחרות בתחום

הפעילות, ראו סעיף 10.12 להלן.

**10.7. מוצרים ושירותים**

שירותי החברה ללקוחות החברה בתחום הפעילות כוללים שירותי ניהול מלאים, לרבות:

- 10.7.1. קליטת מלאי במחסן הרבובטי, תיעודו ואחסונו.
- 10.7.2. מעקב אחר יתרות המלאי.
- 10.7.3. ניהול הזמנות מכר, ליקוט מלאי לחבילות, אריזה.
- 10.7.4. מיון, שיוך חבילות לקווי הפצה, העמסה והפצת חבילות לצרכן הסופי. למועד דוח זה, אספקת מוצרי הלקוחות לצרכן הסופי באמצעות חברות הפצה חיצוניות.

**10.8. פילוח הכנסות ורווחיות מוצרים ושירותים**

10.8.1. הכנסות החברה בתחום הפעילות מבוססות על היקף הפעילות בפועל של לקוחות החברה בתחום הפעילות.

10.8.2. להלן נתונים אודות התפלגות הכנסות החברה (במאוחד) הנובעות מפעילות האי-קומרס בשנים 2023 - 2025 והרווח הגולמי הנובע מהן (באלפי ₪):

2025	2024	2023	תחום פעילות האי-קומרס	
16,515	14,475	12,898	סכום	הכנסות
7%	7%	7%	שיעור מכלל הכנסות החברה	
48	(1,688)	(5,011)	סכום	רווח (הפסד) גולמי
0.3%	(12%)	(39%)	שיעור (הפסד) רווח הגולמי	

10.8.3. החברה פעלה וממשיכה לפעול לשיפור התוצאות העסקיות הנובעים מהפעילות האמורה וזאת בדרך של צמצום כח האדם המועסק בתחום זה, ייעול תהליכי העבודה, התייעלות בשימוש בתוכנות ובתחזוקתן, ושימוש בפיתוחי התוכנות פרי פעילותה של החברה הבת – אי גולד והגדלת מעגל הלקוחות. להערכת החברה, בשנת 2026 המגזר יעבור לרווח כולל פחת.

מובהר כי הערכות ותחזיות החברה האמורות לעיל, הינן בבחינת "מידע צופה פני עתיד" כהגדרתו בחוק ניירות ערך, המבוסס על הערכות החברה בדבר התפתחויות ואירועים עתידיים אשר מועד התרחשותם, אם בכלל, אינו ודאי ואינו בשליטתה של החברה. הערכות אלו עשויות שלא להתממש, כולן או חלקן, או להתממש באופן שונה מכפי שהוערך, כתוצאה מגורמים שונים שאינם בשליטת החברה וביניהם אך לא רק שינויי רגולציה בתחום, כניסת מתחרים נוספים לענף וגורמים נוספים שהחברה אינה יכולה לצפות במועד פרסום דוח זה.

**10.9. לקוחות**

למועד פרסום הדוח, לחברה עשרות לקוחות בתחום הפעילות.

**10.10. שיווק**

אסטרטגיית השיווק של החברה בתחום הפעילות הינה פנייה ישירה ללקוחות פוטנציאליים, שיווק באמצעות ערוצים דיגיטליים וכן באמצעות השתתפות פעילה בכנסים. נכון למועד פרסום הדוח, אין לחברה תלות באף אחת משיטות השיווק שלה, באופן שאובדן של איזו מהן ישפיע מהותית לרעה על תחום הפעילות או שיגרום לחברה תוספת עלות מהותית כתוצאה מהצורך להחליפה. יצוין כי המוניטין החיובי של

החברה בתחום הלוגיסטי מסייע לה בערוצי בשיווק בהם היא פועלת.

10.11. צבר הזמנות

לקוחות החברה בתחום הפעילות רוכשים את שירותי החברה בהתאם להזמנות שמתקבלות אצלם מאת הצרכנים הסופיים של אותם הלקוחות באמצעות אתרי הסחר האלקטרוניים שמפעילים הלקוחות האמורים. עם קבלת הזמנה מהצרכן הסופי כאמור, מעביר הלקוח את ההזמנה לביצוע על ידי החברה, בטווח הזמן המיידית, כך שאין בתחום הפעילות צבר הזמנות.

10.12. תחרות

10.12.1 בתחום הפעילות קיימים עשרות מתחרים בעלי שטחי אחסנה בהיקף משתנה הפועלים בתחום, בין באמצעות רובוטים ובין בהפעלה ידנית. להערכת החברה, עם המתחרים המשמעותיים בתחום הפעילות ניתן למנות את DSV, HFD, אורשר מחסני ערובה (1985) בע"מ אוריין ש.מ בע"מ, אגן תעשיות בע"מ, קרגו אמרפורד אינטרנשיונל בע"מ, UPS ו- פליינג קרגו בע"מ, ה.פ.ד. פוסט האוס בע"מ, תפוז שליחויות בע"מ ועוד. בהיעדר נתונים פומביים אודות היקף השוק של מחסנים רובוטים, אין בידי החברה יכולת להעריך את חלקה בשוק של ניהול והפעלת מחסנים רובוטיים חכמים.

10.12.2 להערכת החברה, מעמדה התחרותי מושפע לטובה מרמת האוטומציה והטכנולוגיה של המחסן; המוניטין החיובי של החברה במתן שירותים לוגיסטיים; מהעובדה כי החברה יכולה לספק ללקוחותיה את כלל צרכי שרשרת האספקה של הלקוח, עד לאספקה לצרכן הסופי ומהעובדה שהמחסן הרובוטי של החברה ממוקם בסמוך לנמל אשדוד, המאפשר גישה נוחה לצירי תנועה ראשיים.

10.13. עונתיות ותנודתיות בהיקפי הפעילות

פעילות החברה בתחום פעילות האי-קומרס, מתאפיינת בתנודתיות גבוהה במאפייני הצריכה של הלקוחות, תנודתיות הגורמת לשונות גבוהה של היקפי הפעילות בין ימי השבוע, בעונות החגים, לרבות חגי הקניות שחלים במהלך חודש נובמבר (Black Friday, Cyber Monday, Shopping IL), מדי שנה, לקראת עליה צפויה זו בהיקף המכירות, נערכת החברה על ידי תגבור המערך התפעולי של החברה, דבר הכרוך בעליה בהוצאות התפעוליות.

10.14. כושר ייצור

פוטנציאל כושר הייצור של המחסן הרובוטי נמדד במספר פריטי מלאי שהציוד הרובוטי של המחסן יכול ללקט לחבילות ביום. למועד פרסום הדוח, כושר הייצור המירבי של המחסן הרובוטי הוא ליקוט של כ-8,000 פריטי מלאי ביום, כאשר בתקופת הדוח היקף הפעילות בפועל היה נמוך באופן משמעותי מכושר הייצור כאמור.

10.15. רכוש קבוע, מקרקעין ומתקנים

10.15.1 המחסן הרובוטי - המחסן הרובוטי פועל ממבנה בשטח של כ-3,000 מ"ר.

10.15.2 ציוד רובוטי - בבעלות החברה ציוד רובוטי המשמש אותה לצורך הפעלת המחסן הרובוטי, לרבות מערכת מיון חבילות.

10.16. ספקים

10.16.1 הספקים של החברה בתחום הפעילות הם ספק ציוד הרובוטיקה (ראו סעיף 10.16.1 לעיל), ספקי תוכנה וחברות הפצה באמצעותן מפיצה החברה את הזמנות שהתקבלו מאת הלקוחות.

10.16.2 לחברה אין תלות באיזו מחברות ההפצה. לחברה תלות בספק ציוד הרובוטיקה, המעניק לחברה שירותי תמיכה ותחזוקה. במקרה שספק זה

יפסיק להעמיד לחברה שירותי תמיכה ותחזוקה, עלול להיגרם לחברה נזק בטווח הזמן הקצר-בינוני. בין החברה לבין הספק קיים הסכם תחזוקה בתוקף עד סוף שנת 2026.

10.17. מגבלות ופיקוח על תחום הפעילות

פעילות החברה בתחום הפעילות מתבצעת בהתאם לדרישות חוק הגנת הפרטיות ותקנות הגנת הפרטיות (אבטחת מידע), תשע"ז-2017, בקשר עם חובותיה בענייני אבטחת מידע. בהקשר זה, החברה קבעה והטמיעה, בין היתר, נהלים בנושא אבטחת מידע, ניהול הרשאות משתמשים ומדיניות סיסמאות.

לצורך הכנת הזמנות הלקוחות והפצתם לצרכנים הסופיים, מחזיקה החברה במאגרי מידע של הלקוחות, עם פרטים אודות הצרכנים הסופיים. שימוש בחברה במאגרי המידע כאמור מתבצע בהתאם להוראות הדין.

למחסן הרבובטי כל האישורים הנדרשים על פי דין.

10.18. הסכמים מהותיים

לחברה אין כיום הסכמים מהותיים בתחום הפעילות.

10.19. יעדים ואסטרטגיה עסקית

10.19.1. להמשיך את הפעילות תוך צמצום ההפסדים התפעוליים;

10.19.2. גיוס לקוחות חדשים הצורכים שירותים משולבים של החברה בכל מגזרי הפעילות.

ליעדים נוספים ראו סעיף 12.16 להלן.

**מובהר כי אסטרטגיית החברה כאמור הינה מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, כי אין ודאות שתתממש וכי היא מבוססת על הערכות החברה על פי ניסיונה. האסטרטגיה בפועל עשויה להיות שונה.**

10.20. גורמי סיכון

למיטב ידיעת החברה, להלן גורמי סיכון מיוחדים בתחום פעילות האי-קומרס:

10.20.1. מיסוי מקל על ייבוא מוצרים מחו"ל בהזמנות און ליין, יקשה על לקוחות החברה להתחרות מול מוצרים מקבילים מחול ויקטין פעילות של המחסן.

10.20.2. שינויים בהרגלי צריכה - שינויים בהרגלי הצריכה של הצרכן הסופי, ובכלל זה, שינוי ברמת החיים והכנסה של משקי הבית, האטה כלכלית או מיתון עשויים להיות בעלי השפעה מהותית על תוצאות תחום הפעילות. כמו כן, לגידול בהיקפי הטיסות לחו"ל עלולה להיות השפעה שלילית על פעילות החברה בתחום הפעילות כתוצאה מהסטה של הצריכה הפרטית לאפיקים שאינם מסחר מקוון.

10.20.3. כשל מערכות לוגיסטיות - גורם הצלחה משמעותי בפעילות החברה בתחום זה הוא יכולת החברה לקלוט במחסן הרבובטי את מלאי הלקוחות, לנהל את המלאי בצורה יעילה, ללקט הזמנות במהירות ולהפיץ את המוצרים לצרכנים הסופיים. כשל בשרשרת הלוגיסטית כאמור עלול לפגוע בהכנסות החברה ורווחיה, וכן לפגיעה במוניטין החברה וביכולתה לגייס לקוחות חדשים.

10.20.4. איומי סייבר ואבטחת מידע - לאור העובדה כי פעילות המחסן הרבובטי מתבצעת באמצעות מערכות ותוכנות שמתממשקות עם מערכות המחשוב של צדדים שלישיים, לרבות לקוחות תחום הפעילות, החברה עלולה להיות חשופה לסיכונים אבטחת מידע, לסיכונים הקשורים ביציבות מערכות המידע, עמידתן בהיקפי פעילותה, עומס על מערכות החברה, כשלים טכניים, ובכלל זה מתקפות סייבר העלולות להביא להשבתה ואף לניצול לרעה של מערכות המחשוב של החברה ורשתותיה, ואף לזליגת מידע אודות פרטי הצרכנים הסופיים של לקוחות תחום הפעילות. כשלים טכניים או מתקפות סייבר על

מערכות המחשוב של החברה והיעדר יכולת החברה להחזיר את מערכותיה לפעילות תוך זמן סביר, עלולים להביא לפגיעה במוניטין החברה ובתוצאותיה העסקיות. על מנת למזער סיכונים אלה כאמור, משקיעה החברה משאבים באבטחת מידע וחיזוק מערכות ההגנה של מערכות תחום הפעילות.

### 11. תחום פעילות אחר

נוסף על תחומי הפעילות המפורטים בסעיפים 7 - 10 לעיל, בשנת הדיווח עסקה החברה בפעילות נוספת, שאינה עולה לכדי תחום פעילות, כדלקמן:

#### הפעלת מעבר הגבול נהר הירדן (בונדד)

- 11.1. החברה מחזיקה ומפעילה את מסוף המטענים (בונדד) בבית שאן, בסמוך למעבר הגבול לירדן "נהר הירדן" (לפרטים נוספים ראו ביאור 8א(4) לדוחות הכספיים). לצורך הפעלת הפעילות במעבר הגבול נהר הירדן כאמור, שוכרת החברה שטח באיזור בית שאן בגודל של 10 דונם. פעילות החברה בשנת הדו"ח במעבר הגבול "נהר הירדן", לא הייתה מהותית והכנסותיה מתחום זה הסתכמו לכדי סך של 516 אלפי ₪ בלבד. יצוין כי התמשכות המלחמה לא אפשרה את שיפור הפעילות במסוף מעבר הירדן.
- 11.2. בשנת הדו"ח הפעילות האמורה הסבה לחברה הפסד תפעולי בסך של כ- 1,348 אלפי ₪.

## עניינים הנוגעים לפעילות החברה בכללותה

### 12. תיאור עניינים הנוגעים לפעילות החברה בכללותה

#### 12.1. שינויים טכנולוגיים שיש בהם כדי להשפיע מהותית על פעילות החברה

כניסת טכנולוגיית ה-AI מהווה הזדמנות לחברה, לייעול תהליכים שיפור השירות ללקוחות וחיסכון והתייעלות פנימית, לכן החליטה החברה לבצע במהלך השנתיים הקרובות פרויקט של החלפת מערכת המידע התפעולית הראשית, למערכת מבוססת ומשולבת בטכנולוגיות AI, החברה צופה שעם סיום הפרוייקט היא תייצר לעצמה יתרון משמעותי מול לקוחותיה ומול המתחרים.

#### 12.2. גורמי ההצלחה הקריטיים, לדעת החברה, בפעילויותיה:

1. רמת שירות המוענקת ללקוחות.
2. מהירות התגובה לצורכי הלקוח.
3. ציוד חדיש וזמין.
4. מערכות מידע ממוחשבות מתאימות ופתרונות טכנולוגיים מתקדמים.
5. שטחים גדולים העומדים לרשות המסוף הרלוונטי.
6. כוח אדם מיומן.
7. היכולת לספק שירותים משלימים תחת קורת גג אחת.
8. שיתוף הפעולה והקשרים עם סוכני האוניות והמשלחים הבינלאומיים.
9. חיבור למסילת רכבת.
10. פריסת האתרים בדרום ובצפון הארץ בסמוך לנמלים.

**12.3. בקורות איכות**

החברה פועלת לפי התקנים הבאים:

1. תקן איכות ISO 9001: 2015, בתוקף עד ליום 17.6.2026
2. תקן איכות ISO 27001: 2013, בתוקף עד ליום 29.1.2027
3. תקן איכות ISO 14001: 2015, בתוקף עד ליום 17.6.2028
4. תקן איכות ISO 45001: 2018, בתוקף עד ליום 17.6.2028

**12.4. לקוחות**

נכון למועד הדוח, אין לחברה לקוחות מהותיים.

**12.5. רכוש קבוע, מקרקעין ומיתקנים**

להלן פרטים אודות רכוש קבוע מהותי של החברה. רכוש קבוע זה משמש לכל תחומי הפעילות של החברה, נכון ליום 31.12.2025:

**מקרקעין**

כמפורט בסעיף 1.1 לעיל, פעילות החברה מתבצעת בחצרי החברה, באזור התעשייה הצפוני באשדוד, בסמוך לנמל אשדוד, בעורף נמל המפרץ ונמל חיפה ובמעבר הגבול נהר הירדן, בסמוך לבית שאן.

להלן פרטים אודות המקרקעין המשמשים את החברה בפעילותה:

פירוט	מיקום	גודל השטח בדונם	שטח מקורה/בנוי, במ"ר, על השטח	תקופה עד יום	אופציה להארכה	שימושים
בבעלות החברה (1)	אשדוד	84	כ- 36,000			
חכירה מרמ"י (2)	אשדוד	11	כ- 500	עד שנת 2061		
חכירה מרכבת ישראל (3)	אשדוד	38	אין	7.1.2030	5 שנים	אחסנה פתוחה של מכולות ומטענים.
זכייה במכרז (4) 19.01.26	אשדוד	14	שטח פתוח			שלוחת הרכבת באשדוד. החברה בתהליכי חתימה למועד כניסה לשטח והפעלתו.
חכירה מחנ"י (5)	חיפה	62	אין	31.12.2028	15 שנים	החסנה פתוחה בעורף הנמל. מסוף מטענים על פעילות חופשית על כ- 12 דונם
שכירות מקיבוץ מעוז חיים	עמק הירדן	10		יולי 2030	5 או 10 שנים	מסוף מטענים בפיקוח המכס בסמוך למעבר הגבול לירדן

(1) לפרטים נוספים בדבר מקרקעין אשר בבעלות החברה ולפרטים אודות שמאות נכסי המקרקעין ומבנים של החברה באשדוד ראו ביאור 9 לדוחות הכספיים ולדוח השמאות מיום 19.03.2023

שצורף כנספח א' לדוחות התקופתיים לשנת 2022, ראו דיווח מיום 29.03.2023 (מס' אסמכתה: 2023-01-030652). לעדכון הערכת השמאות ראו **נספח א'** המצורף לדוח זה.

- (2) לפרטים נוספים ראו ביאור 1א8 לדוחות הכספיים.
- (3) בשטח החברה באשדוד מופעלת שלוחת רכבת של מסילת הרכבת המחוברת לרשת המסילות הארצית. השלוחה הוקמה על ידי החברה ומשמשת לשינוע מכולות מהנמלים השונים.
- בהתאם להוראות ההסכם, הרכבת מעמידה לרשות החברה קרונות וזמן מסילה להובלת מכולות בהתאם לתנאים שסוכמו בהסכם. ההסכם מחזק את מערך ההובלה של החברה ומבטיח העמדת קרונות באופן שיאפשר טעינת מכולות, שינוען ופריקתן במסופים. בשנים האחרונות, הוארך ההסכם מעת לעת, לתקופות מוגבלות של מספר חודשים. לפרטים נוספים ראו ביאור 2א8 לדוחות הכספיים.
- (4) החברה מתנהלת מול רכבת ישראל לצורך השלמת חתימת הסכם לפיו תחכור החברה שטח של 14 דונם מהרכבת, הצמודים לחצרי החברה ובהם תוכל להשתמש לצורך פעילות החברה, לרבות הענקת שירותים לרכבת. ההתקשרות טרם הושלמה בשל היותה תלויה בצד שלישי.
- (5) ההסכם המקורי נחתם בשנת 2018 והיה לתקופה של 10 שנים עם אופציה ראשונה ל-5 שנים נוספות ואופציה שנייה ל-10 שנים נוספות המותנית בהקמת מחסן לוגיסטי. בשנת 2025 עודכן ההסכם עם חנ"י שעיקרו הסכמה לגריעת שטחים בהתאם לתוכנית המתאר בכפוף לבניית מסילת רכבת. ביום 19.11.2025 בהתאם לתוכנית המתאר משנת 2024 נגרעו 5 דונם משטח החברה ועתיד להיגרע שטח נוסף של כ-19 דונם משטח החברה בשנת 2033. לפרטים נוספים ראו דיווח של החברה מיום 03.07.2025 (מס' אסמכתה: 2025-01-048438).
- ההסכם כולל התחייבות להקמת שלוחת רכבת בשטח החברה. להערכת החברה, ההשקעה המשוערת עומדת על סך של כ-12 מיליון ₪, מתוכם הושקעו עד כה כ-4.9 מיליון ש"ח בהקמת שלוחת הרכבת. לפרטים נוספים ראו ביאור 3א8 לדוחות הכספיים.

להלן חלוקת השטחים בין מגזרי הפעילות של החברה:

מגזר	שטח פתוח	שטח סגור
FCL	70,392	-
LCL	4,000	27,955
חופשית	46,412	5,608
חיפה	52,546	-
בית שאן	10,000	-
אי-קומרס	-	3,000

מובהר כי הערכות ותחזיות החברה האמורות לעיל, הינן בבחינת "מידע צופה פני עתיד" כהגדרתו בחוק ניירות ערך, המבוסס על הערכות החברה בדבר התפתחויות ואירועים עתידיים אשר מועד התרחשותם, אם בכלל, אינו ודאי ואינו בשליטתה של החברה. הערכות אלו עשויות שלא להתממש, כולן או חלקן, או להתממש באופן שונה מכפי שהוערך, כתוצאה מגורמים שונים שאינם בשליטת החברה וביניהם אך לא רק שינויי רגולציה בתחום, כניסת מתחרים נוספים לענף וגורמים נוספים שהחברה אינה יכולה לצפות במועד פרסום דוח זה.

מתקנים

12.5.1. לפרטים אודות מחסן מבוקר אקלים שמפעילה החברה, ראו סעיף 9.1.1(3)

לעיל.

12.5.2. לפרטים אודות מתקן השטיפה שמפעילה החברה, ראו סעיף 9.1.1(4) לעיל.

רכוש קבוע אחר

12.5.3. **מלגזות** - בבעלות החברה כ- 92 מלגזות קטנות בעלות כושר הרמה של עד 12 טון וציוד ייחודי נלווה להן המשמש לשינוע מטענים. המלגזות, משמשות את החברה לפעילות המכלה, ריקון המכולות ושינוע סחורות בשטח החברה.

בבעלות החברה כ- 43 מלגזות גדולות בעלות כושר הרמה של מ- 12 - 45 טון, המשמשות לשינוע מכולות לפעילותה השוטפת. חלק מן המלגזות מושכרות על ידי החברה לצדדים שלישיים לתקופות קצרות.

12.5.4. **משאיות** - בבעלות החברה 31 משאיות (24 משאיות כבדות להובלת מכולות ו- 4 משאיות להובלת מטענים) המשמשות להובלת מכולות ומטענים.

12.5.5. **מנופי גשר** - בבעלות החברה 3 מנופי גשר (RTG), שהשימוש בהם, באתר החברה באשדוד, מאפשר מיצוי מקסימלי של שטח האחסון בשטחי החברה בשל אפשרות מיקום, סידור והנחת המכולות אחת על גבי השניה, במקום על הקרקע.

12.5.6. **ציוד רובוטי** - בבעלות החברה ציוד רובוטי המשמש אותה לצורך הפעלת פעילות ה-E-Commerce (ראו סעיף 10 לעיל).

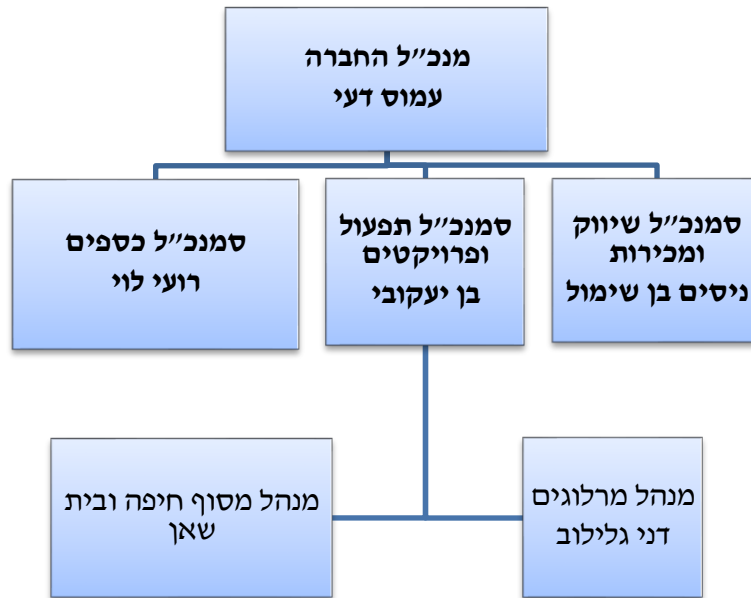
12.6. הון אנושי

12.6.1. תיאור המבנה הארגוני

החברה פועלת באמצעות 4 מחלקות, בראש כל אחת עומד מנהל המדווח למנכ"ל, לסמנכ"ל ולהנהלה, למעט מחלקת הכספים המדווחת ישירות

לסמנכ"ל הכספים.

להלן תרשים המתייחס למבנה הארגוני של החברה:



12.6.2. מצבת העובדים

נכון ליום 31 בדצמבר 2025 מעסיקה החברה 215 עובדים כדלקמן:

2025	2024	תפקיד
19	17	מטה והנהלה
3	1	שיווק
13	10	מחלקת כספים
220	184	תפעול
<b>255</b>	<b>212</b>	<b>סה"כ</b>

12.6.3. שינויים מהותיים במצבת העובדים במהלך שנת 2025

להלן פירוט השינויים במצבת העובדים לשנת 2025:

ביום 10.12.2025 דיווחה החברה על פיטורי גבי דפנה עזרא-נייגר כסמנכ"לית החברה. ובהתאם להסדר פשרה שקבע בית המשפט, ביום 22.01.26 הסתיימו היחסים בינה לבין החברה. החברה מינתה סמנכ"ל כספים חדש, מר רועי לוי, אשר נכנס לתפקידו ביום 15 במרץ, 2026. לפרטים נוספים ראו פרק ד' הפרטים הנוספים לדוח זה.

12.6.4. אימונים והדרכה

החברה מבצעת הדרכות שוטפות לעובדיה ומעדכנת נהלים, הכל בהתאם לאופי הפעילות בה העובד עוסק בתחומים השונים: בטיחות בעבודה, בקרת איכות, טיפול בחומרים מסוכנים וכיבוי אש ופינוי.

סך הוצאות החברה באימונים והדרכה בשנים 2024 ו-2025 היו כ- 107 אלפי

ש"ו-116 אלפי ש"ח, בהתאמה.

12.6.5. תוכניות תגמול לעובדים

בהתאם למדיניות התגמול של החברה שאושרה באסיפה הכללית מיום 10.1.2024 ולתקופה של 3 שנים, יכול שיינתן תגמול משתנה למנכ"ל החברה ולנושאי המשרה הכפופים לו. לפרטים נוספים ראו תקנה 21 בפרק ד' לדוח התקופתי וכן דיווח החברה מיום 10.1.2024 (מס' אסמכתה: 2024-01-004375).

12.6.6. הטבות וטיבם של הסכמי ההעסקה

העובדים בחברה מועסקים על בסיס הסכמים, רובם עובדים על בסיס שכר חודשי וחלקם על בסיס שכר שעתי. בנוסף, חלק מהעובדים זכאים לפרמיות הנקבעות לפי פרמטרים שונים. חלק מהעובדים זכאים לקרן השתלמות. הנהגים המועסקים בחברה נמצאים תחת ההסכם הקיבוצי בענף ההובלה.

12.6.7. עובדי הנהלה בכירה

בשנת הדו"ח, עובדי הנהלה הבכירה של החברה היו מנכ"ל, סמנכ"ל שיווק ומכירות, סמנכ"לית כספים וסמנכ"ל תפעול.

לעניין תגמולי נושאי משרה בכירה, ראו תקנה 21 בפרק פרטים נוספים על התאגיד.

12.7. חומרי גלם וספקים

לחברה ספקים עיקריים בתחומים הבאים:

12.7.1. שמירה: החברה קשורה עם קבלנים למתן שירותי שמירה ואבטחה של חצר במשך שעות הלילה. בתקופת הדוח שולם לקבלנים כאמור סך של כ-4,903 אלפי ש"ח, לעומת כ-2,749 אלפי ש"ח בשנת 2024. העליה נובעת מהעדרותם של עובדי החברה בשל המלחמה ושימוש בקבלני משנה.

12.7.2. מובילי משנה: מלבד המשאיות שבבעלותה, החברה מפעילה עוד מספר משאיות באמצעות מובילי משנה. בתקופת הדוח שילמה החברה למובילי משנה כאמור סך של כ-16,003 אלפי ש"ח, לעומת 6,967 אלפי ש"ח בשנת 2024.

12.7.3. עבודות מחסן: החברה קשורה עם מספר חברות המספקות שירותי מחסן בהסכמים לריקון פריקת מכולות והעמסת הסחורות על משאיות. סך ההוצאות בגין שירותים אלו הסתכם בתקופת הדוח בכ-8,974 אלפי ש"ח, לעומת כ-6,816 אלפי ש"ח בשנת 2024. הגידול נובע מעלייה בשימוש בשירות קבלנים חיצוניים.

12.7.4. סוכני אוניות/משלחים: כאמור לעיל סוכני האוניות והמשלחים מעבירים מכולות למסוף המטענים, בתמורה לקבלת עמלות מהחברה. סך העמלות ששולמו לסוכני האוניות/המשלחים בתקופת הדוח הסתכם בכ-21,150 אלפי ש"ח, לעומת כ-15,708 אלפי ש"ח בשנת 2024. הגידול בעמלות נובע מגידול בהיקפי הפעילות. לעניין זה ראו התקשרות החברה עם מסופי ספנות כמפורט בסעיף 7.6 במגזר ה-FCL וסעיף 8.6 במגזר ה-LCL לעיל.

12.7.5. הפצה באי קומרס: החברה קשורה עם קבלנים למתן שירותי הפצה. בתקופת הדוח שולם לקבלנים כאמור סך של כ-2,817 אלפי ש"ח, לעומת 2,842 אלפי ש"ח בשנת 2024.

12.7.6. כוח אדם: החברה משתמשת בשירותים של עובדי קבלן לצורך תגבור כוח האדם לצרכים נקודתיים בשל התנודתיות הגבוהה בהיקפי הפעילות. בתקופת הדוח שולם בגין עובדי הקבלן סך של כ-414 אלפי ש"ח, לעומת כ-91 אלפי ש"ח בשנת 2024.

12.7.7. חומרי אריזה ומשטחים: החברה רוכשת חומרי אריזה שונים מספקים שונים, הן לפעילות הלוגיסטית הכללית של החברה, והן לצורך פעילות הפצת

מוצרי האי קומרס. בתקופת הדוח שולם לספקים כאמור סך של כ- 1,559 אלפי ₪, לעומת כ- 1,116 אלפי ₪ בשנת 2024.

לחברה אין תלות במי מבין הספקים לעיל.

#### 12.8. הון חוזר

12.8.1. בשל אופי פעילותה של החברה, אין לחברה מלאי חומרי גלם או מלאי מוצרים בתהליך או מוצרים גמורים.

12.8.2. אשראי ספקים: ככלל, הרכישה מהספקים השונים מתבצעת באשראי לתקופה של עד שוטף + בין 45 ל- 90 ימים.

בתקופת הדוח עמדה תקופת האשראי הממוצעת מספקים על כ- 57 ימים.

ההיקף הממוצע של האשראי מספקים לתקופת הדוח הסתכם בכ- 20,314 אלפי ₪, כולל העמלות המשולמות לסוכני האוניות והמשלחים הבינלאומיים, לעומת כ- 14,885 אלפי ₪ בשנת 2024.

#### 12.8.3. אשראי לקוחות:

1. אשראי לקוחות במגזרי ה-FCL וה-LCL: בתקופת הדוח עמדה תקופת האשראי הממוצעת ללקוחות על כ- 70 יום. ההיקף הממוצע של האשראי ללקוחות במגזרים אלה בתקופת הדוח הסתכם בכ- 32,445 אלפי ₪ לעומת 23,894 אלפי ₪ בשנת 2024.

2. אשראי לקוחות בתחום הפעילות החופשית, אי-קומרס ואחרים: בתקופת הדוח עמדה תקופת האשראי הממוצעת ללקוחות מתחום זה על כ- 102 יום. ההיקף הממוצע של האשראי ללקוחות בתקופת הדוח הסתכם בכ- 35,843 אלפי ₪, לעומת 29,794 אלפי ₪ בשנת 2024.

#### 12.9. השקעות

נכון ליום 31.12.2025 עמדו השקעות החברה בתיקי ניירות ערך על סך של כ- 34 מיליון ש"ח. בתקופת הדוח, רשמה החברה רווח של כ- 6,017 אלפי ₪ נטו בגין תיק ההשקעות של החברה, לעומת רווח בסך של כ- 1,516 אלפי ₪ בשנת 2024.

#### 12.10. מימון

12.10.1. מימון הפעילות מתבצע מהון עצמי, מימון בנקאי. יצוין כי החברה פרעה את כל אגרות החוב שהיו במחזור בסוף שנת 2023.

12.10.2. ביום 1.7.2020, נטלה החברה הלוואה מתאגיד בנקאי בסך של 50 מיליון ₪. נכון לתאריך הדוח עומדת יתרת קרן ההלוואה על סך של 22,500 אלפי ₪. לפרטים נוספים ראו דיווח החברה מיום 2.7.2020 (מס' אסמכתא-01-2020-070644).

12.10.3. לחברה מסגרת אשראי לזמן קצר במערכת הבנקאית בסך של כ- 600,000 ₪. נכון למועד הדוח, החברה איננה מנצלת מסגרת זו כלל.

12.10.4. לשעבודים על נכסי החברה ולערבויות שהעמידה החברה, ראו ביאור 25 לדוחות הכספיים.

#### 12.11. מיסוי

לפרטים אודות שיעור המס החלים על החברה ומידע מיסוי אחר, ראו ביאור 15 לדוחות הכספיים.

#### 12.12. איכות הסביבה

12.12.1. בהיותה מסוף מכולות ומטענים על-פי תקנות המכס ומשרד התחבורה, מקבלת החברה לאחסנה במכולות חומרים המוגדרים כחומרים מסוכנים. לחברה היתר רעלים מאת המשרד לאיכות הסביבה והיא כפופה לביקורות תקופתיות מטעמו. עיסוק החברה כולל העברת המכולות מהנמלים לשטח

המסוף, אחסון המטענים ומסירתם ללקוחות החברה לאחר שחרור מהמכס. כמו כן, קולטת החברה מכולות מלקוחות המיועדות לייצוא דרך הנמלים אשדוד וחיפה ולאחר שמתקבלת הודעה מהלקוח מועברות המכולות לנמלים. בנוסף, מספקת החברה שרותי אחסון והובלה של מכולות חומרים מסוכנים בשטחים המוגדרים כפעילות חופשית.

12.12.2. אחסון חומרים מסוכנים במכולות המיועדות לכך, מקטין את האפשרות לנזקים סביבתיים. יחד עם זאת, מטפלת החברה במטענים המתקבלים במכולות מלאות אשר לגביהן מבצעת החברה הוצאת המטענים המסוכנים מתוך המכולות ואחסונם במחסני החברה.

אחסון המטענים המסוכנים מתבצע בשטח מוגדר המותאם לקליטת חומרים מסוכנים למניעת דליפות. החברה נמצאת תחת פיקוח של איגוד ערים חבל יבנה אשר מבצעת מעת לעת ביקורות. לא היו בדוח הביקורת האחרון ממצאים חריגים.

12.12.3. בהתאם להנחיות המשרד להגנת הסביבה, מקימה החברה מאצרות לחומרים מסוכנים, זאת למקרה של דליפה ממכולות מיכל (TK) באתר החברה.

12.12.4. החברה ערה לסיכונים אפשריים כתוצאה מאחסון חומרים מסוכנים ומקבלת ייעוץ שוטף מגורם חיצוני המתמחה בטיפול בחומרים מסוכנים. הגורם המייעץ מבצע בקרה חודשית ומגיש דוחות בהתאם. בנוסף, החברה פועלת באופן שוטף להדרכת עובדיה בנושא הטיפול בחומרים מסוכנים.

#### 12.13. הסכמים מהותיים שלא במהלך העסקים הרגיל

נכון למועד הדוח אין לחברה הסכמים מהותיים שלא במהלך העסקים הרגיל למעט ההסכמים המפורטים בסעיף 12.5 לעיל.

#### 12.14. אחריות וביטוח

במסגרת פעילות מסוף המטענים אחראית החברה כלפי לקוחותיה למכולות המועברות על ידה מהנמל לחצריה מעת קבלתם על ידה, בכפוף להסכמים הנערכים עמם. החברה מבוטחת בפוליסות ביטוח שונות התקפות נכון למועד דוח זה המפורטות בטבלה שלהלן:

12.14.1. בשנת 2025 הסתכמו הוצאות הביטוח של החברה (לא כולל הוצאות בגין ביטוח אחריות נושאי משרה) בכ- 3,373 אלפי ש"ח, לעומת כ- 3,203 אלפי ש"ח בשנת 2024.

12.14.2. לפרטים אודות ביטוח אחריות נושאי משרה של החברה, ראו דיווחי החברה מיום 25.11.2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-091991).

#### 12.15. הליכים משפטיים

לפרטים אודות הליכים משפטיים תלויים מהותיים בתקופת הדוח אשר התאגיד צד להם ראו ביאור 13 לדוחות הכספיים.

#### 12.16. יעדים ואסטרטגיה עסקית

12.16.1. האסטרטגיה העסקית של החברה לטווח הארוך מתמקדת בהרחבת הפעילות הקיימת וכניסה לתחומים סינרגטיים לפעילות החברה. במסגרת זו בוחנת החברה, בין היתר, את הדברים הבאים:

- הרחבת סל השירותים ללקוחות קיימים וגיוס לקוחות חדשים ליצירת צמיחה מתמדת.
- איתור הזדמנויות עסקיות במכרזים פרטיים, ממשלתיים ואצל גופים ביטחוניים.
- הרחבת סל השירותים בבית לקוח ואיתור הזדמנויות נוספות

לשירות בבית לקוח.

- פיתוח נדלני במתחם אשדוד – תחילת בניית מחסן לחומרים מסוכנים.

12.16.2. במסגרת יעדי החברה לטווח הקצר נמנים היעדים הבאים: הגדלת הפעילות החופשית; הגדלת כמות המכולות לריקון (LCL); וצירוף סוכני אוניות נוספים שיעבדו עם החברה.

12.16.3. החברה פועלת להקים מתקן אגירה בשטחה ולנצל את היותה בעלת הקרקע במיקום המבוקש במתקני אגירה וניצול הגגות שברשותה להקמת מאגר משולב סולארי וסוללות.

החברה קיבלה מחברת חשמל תשובת מחלק חיובית להקמת מתקן בגודל של כ- 13.7 מגה וואט.

**מובהר כי אסטרטגיית החברה כאמור הינה מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, כי אין וודאות כי תתממש וכי היא מבוססת על הערכות החברה על פי ניסיונה. האסטרטגיה בפועל עשויה להיות שונות, בעיקר, כתוצאה מכניסה של מתחרים נוספים לתחום, שינויי רגולציה בתחום ושינויי תעריפים על ידי חברות הנמל.**

12.17. תכנית היעדים לשנה הקרובה:

יעדיה העיקריים של החברה לשנת 2026 הינם:

- 12.17.1. צמיחה במחזור המכירות והרווחיות.
- 12.17.2. הגדלת הרווחיות במסוף גולד בונד חיפה.
- 12.17.3. מעבר מהפסד לרווח במסוף גולד בונד בית שאן.
- 12.17.4. מעבר לרווח כולל פחת באי גולד.
- 12.17.5. תחילת בניית מחסן חומרים מסוכנים בגולד בונד אשדוד.
- 12.17.6. תחילת בניית מסילת רכבת במסוף החברה בחיפה.
- 12.17.7. סיום אפיון מערכת מידע חדשה לחברה ותחילת פיתוחה.
- 12.17.8. רכישה של לפחות חברה אחת לצמיחה א - אורגנית.

**מובהר כי יעדי החברה כאמור הינם מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, כי אין וודאות כי יתממשו וכי הם מבוססים על הערכות החברה על פי ניסיונה. היעדים בפועל עשויים להיות שונים, בעיקר, כתוצאה מכניסה של מתחרים נוספים לתחום, שינויי רגולציה בתחום ושינויי תעריפים על ידי חברות הנמל.**

## 13. דיון בגורמי סיכון

13.1. סיכונים מקרו

13.1.1. סכסוך אזורי ואי יציבות פוליטית או כלכלית

מצב בטחוני רעוע ומתמשך באזורים נרחבים בישראל או אי יציבות פוליטית, המשבשים את חיי היומיום של התושבים, עלול להביא להרעה בתוצאות העסקיות של החברה. כמו כן, רכושה הקבוע של החברה, לקוחותיה וחלק מספקיה מצויים בישראל.

בנוגע להשפעת מלחמת "חרבות ברזל" על תוצאות החברה ראו סעיף 3 לדוח הדירקטוריון.

13.1.2. האטה במשק

היקף פעילות החברה מושפע באופן ישיר מהיקף היבוא לישראל. האטה

כלכלית במשק וירידה ביבוא עשויה להשפיע לרעה על היקף פעילות החברה.

13.1.3. סיכון שערי החליפין

בתחום פעילות האי קומרס החברה חשופה לשינויים בשערי החליפין ולשינויי מדד, אשר יכולים להשפיע באופן מהותי על תוצאות הפעילות וזאת מאחר והשינויים הנ"ל עשויים להשפיע על היקף ותדירות הצריכה של הצרכנים הסופיים. בנוסף, החברה חשופה לשינויי שער חליפין לאור השקעתה בחברה הכלולה אשר פועלת בשוק הגלובלי בתחומי פעילותה. כך גם, כספים שמושקעים על ידי החברה במט"ח ובני"ע חשופים לשער החליפין ולשינויים במטבע. החברה מבצעת מעקב אחר השקעותיה ועוקבת אחר שינויים אפשריים מסוג זה.

13.1.4. שינויים בסביבה המאקרו כלכלית לרבות שינויי מדד מחירים לצרכן, אינפלציה ועליית הריבית

מדד המחירים לצרכן בישראל הציג תנודתיות רבה בשנים האחרונות, עם עליות חדות. בתקופת הדוח המדד מציג התמתנות מסוימת ושיעור העלייה במדד המחירים לצרכן עומד על סך של 2.6% על אף העלייה כאמור, לא חלו שינויים מהותיים בסיכוני השוק אליהם חשופה החברה וכן בדרכי ניהולם.

עם זאת, ההתפתחויות ושינויים בסביבה המקרו-כלכלית מיתון, לרבות האטה כלכלית בעולם ובארץ, עלולים להביא להקטנת הביקוש לחלק משירותי החברה, ומצב זה עשוי להשפיע לרעה על תוצאות הפעילות של החברה. החברה תמשיך לעקוב אחר ההתפתחויות והשינויים בסביבה המקרו-כלכלית ותמשיך לנהל את סיכוני השוק להם היא חשופה כפי שמתבצע כיום.

באשר להשפעות האינפלציה והריבית על פעילות החברה ראו ביאור ג1 בדוחות הכספיים.

באשר להשפעות מדד של החברה הכלולה על החברה ראו סעיף 29 לדוח התקופתי של החברה הכלולה מיום 18.03.2026 (מס' אסמכתה: 01-2026-023733).

**הערכות החברה בדבר השפעת עליית מדד המחירים לצרכן ועליית ריבית הפריים על פעילותה של החברה, אין וודאיות ואינן בשליטת החברה, והינן בגדר מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968, המבוסס, בין היתר, על המידע הקיים בידי החברה ועל הערכות החברה נכון למועד זה. הערכות אלו, עשויות שלא להתממש, כולן או חלקן, או להתממש באופן שונה, אף באופן מהותי מהאמור לעיל, כתוצאה מגורמים שונים שאינם בשליטת החברה.**

13.1.5. המצב הבטחוני מול הרשות

החברה מתנהלת בידיעה כי בעתות מלחמה ומבצעים צבאיים בסביבת עזה, הגדה, אירן, תימן או לבנון, יתכנו השפעות על עבודתה השוטפת של החברה, לרבות בשל החזקתה בחומרים מסוכנים בשטחיה, הפרעות ושיבושי GPS וכן ירידה ביעילות התפעולית לאור הזעקות והמתנות בנמלים ובמסופים.

13.1.6. איומי סייבר ואבטחת מידע

החברה, עושה שימוש שוטף במערכות מחשוב המקושרות לגורמים חיצוניים ולשרתי ענן. רמת הסיכון להתממשות איומי סייבר ואבטחת מידע הולכת וגוברת בשנים האחרונות בארץ ובעולם. אנו עדים לעלייה בהיקף האיומים והאירועים המתרחשים בפועל, וכן לעלייה בעוצמתם, יכולות התוקפים ורמת מורכבות המתקפות, ובהתאם לעלייה בחשיפה לסיכונים הטמונים במרחב הסייבר. התממשות של איום סייבר משמעותי כלפי המערכות העיקריות המשמשות את החברה באספקת שירותיה עלולה להשפיע לרעה

על פעילותה של החברה ועל יכולתה לספק שירותים ללקוחותיה. כחלק מההיערכות למניעת הישנות מקרים כאמור, קלטה החברה מנהל מערכות מידע וכן השקיעה בהטמעת הגנות על מערכותיה.

לפרטים אודות השפעתם הפוטנציאלית של אירועים סביבתיים וסיכונים אקלים על פעילות החברה ראו סעיף 1 לדוח דירקטוריון.

#### סיכונים ענפיים

#### 13.1.7 תעריפים מפוקחים ביחס לפעילות מסוף המטענים

בדרך כלל, ולמעט במקרים של לקוחות גדולים עימם יש התקשרות ישירה, החברה גובה עבור שירותיה בתחום פעילות מסוף המטענים מחירים דומים לאלו הנקבעים עבור שירותים אלה בנמל עצמו (לעניין זה ראו סעיף 6.3.2 לעיל). לחברה אין כל השפעה על קביעת התעריפים לשירותים בנמלים על-ידי חברות הנמל. ירידה בתעריפים אלו עלולה להשפיע מהותית על הכנסות החברה מפעילות זו ורווחיותה.

#### 13.1.8 סיכונים משביתות והשבחות במכס ובנמלים

פעילות מסוף המטענים עלולה להיפגע כתוצאה משביתת המכס או מסגירת הנמלים או השבתתם לתקופות ארוכות.

#### 13.1.9 השינוי המבני בנמלים

פעילותם של הנמלים החדשים כאמור בסעיף 6.2.4 לעיל, הגדילה את התחרות בין חברות הנמל הפועלות בנמלים, ובין השאר גרמה להטבת התנאים המוענקים ללקוחות המאחסנים סחורה בתחומם, והדבר השפיע על הכנסות החברה ורווחיותה.

#### 13.1.10 כניסת מתחרים חדשים לשוק

החברה חשופה לתחרות באספקת שירותים בתחומי הפעילות בהם היא פועלת, אשר התגברה באופן משמעותי השנים האחרונות. כמו כן, תחרות כאמור צפויה להתגבר לאור הפעלתם של הנמלים החדשים.

#### 13.2 סיכונים ספציפיים של החברה

#### 13.2.1 שינויים רגולטוריים

ככלל, היקף הרגולציה שחלה על פעילות החברה, בתחום ה-FCL ו-LCL ואחסון חומרים מסוכנים, מתאפיין בגידול מתמיד. לפרטים נוספים בנוגע לרגולציה העיקרית שחלה על פעילות החברה בתחומי הפעילות הנ"ל במועד אישור הדוח ראו סעיף 7.2 לעיל. הכבדת הרגולציה החלה על החברה, בדגש על שינויים רגולטוריים בתחום של אחסנת חומרים מסוכנים, עלולים להשפיע לרעה על יכולתה של החברה לפעול במתכונת בה היא פועלת כיום.

#### 13.2.2 איכות הסביבה והיתר רעלים

החברה נדרשת לעמוד בהוראות שונות ותקנים בנושא איכות הסביבה בקשר עם חומרים מסוכנים המאוחסנים בחצריה עבור לקוחותיה, ובשל כך החברה מחזיקה בהיתר רעלים מתאים לצורך אחזקה וטיפול בחומרים מסוכנים ופועלת לאבטחת והגנת הסביבה בהתאם לדרישות הדין המחייבות. החברה מעסיקה יועצת חיצונית המבצעת באופן שוטף בדיקות בקשר לעמידת החברה בתקנים וברגולציה החלה, וכן מבצעת הכשרות שוטפות לעובדי החברה. החברה מעריכה כי דרישות משתנות ממשרד לאיכות הסביבה ושינויי רגולציה יכולים להיות בעלי השפעה על החברה ופעילותה. בתקופה מוגבלת בעיצומה של מלחמת חרבות ברזל, נדרשה החברה להוצאות נוספות, לא מהותיות, אשר נכפו עליה על ידי פיקוד העורף, לצורך ניטור הסיכונים המיוחדים הנובעים מפעילותה בתחום החומרים המסוכנים.

13.2.3. ריכוז גורמי הסיכון

מידת ההשפעה של גורם הסיכון על פעילות החברה בכללותה			להלן טבלת גורמי הסיכון אשר עשויה להיות להם השפעה על פעילות החברה ותוצאותיה העסקיות והערכת החברה לגבי מידת השפעת של גורמי הסיכון על פעילות החברה בכללותה:
השפעה קטנה	השפעה בינונית	השפעה גדולה	
<b>סיכונים מאקרו</b>			
		+	חרבות ברזל / עם כלביא
		+	האטה במשק
	+		שינוי בשערי חליפין
+			סיכון עלית מדד/אינפלציה וריבית
		+	איומי סייבר ואבטחת מידע
	+		מצב בטחוני
<b>סיכונים ענפיים</b>			
		+	תעריפים מפוקחים
	+		שביתות במכס רכבות ובנמלים
	+		שינוי מבני בנמלים
		+	כניסת מתחרים חדשים לשוק
<b>סיכונים ספציפיים</b>			
	+		שינויים ברגולציה
		+	איכות הסביבה והיתר רעלים

תאריך: 26 במרץ 2026

**קבוצת גולד בונד בע"מ**

שמות החותמים ותפקידם:

(1) שלומי פוגל, יו"ר הדירקטוריון \_\_\_\_\_

(2) עמוס דעי, מנכ"ל \_\_\_\_\_

(3) רועי לוי, סמנכ"ל כספים \_\_\_\_\_

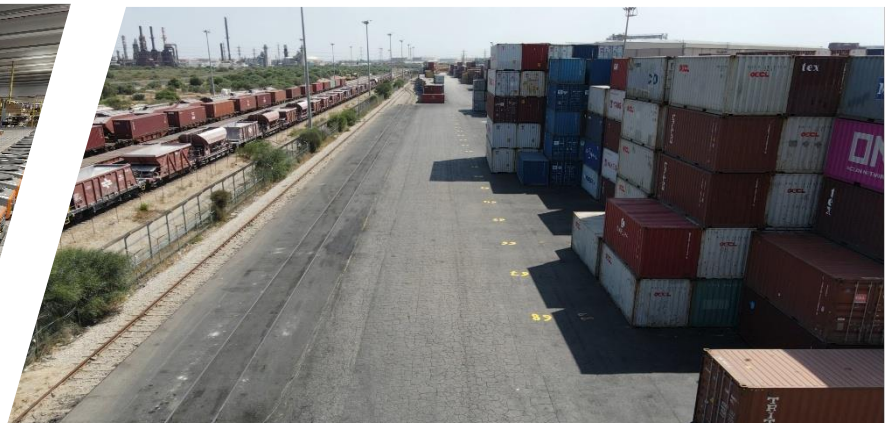
\* על פי הסמכת הדירקטוריון מיום 26.03.2026.

# THE GOLD BOND GROUP Ltd CONTERM

CARGO & CONTAINER TERMINAL • LOGISTICS & STORAGE



דו"ח הדירקטוריון על מצב ענייני החברה  
לתקופה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2025



## דו"ח הדירקטוריון על מצב ענייני החברה לתקופה שנתיימה

ביום 31 בדצמבר, 2025

דירקטוריון קבוצת גולד בונד בע"מ ("גולד בונד" או "החברה") מתכבד בזאת להגיש את דוח הדירקטוריון על מצב ענייני החברה לשנה שנתיימה ביום 31 בדצמבר, 2025 ("תקופת הדוח") בהתאם לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970 ("תקנות הדוחות"). הדוח המאוחד כולל את תוצאות הפעילות של החברה והחברה המאוחדת סי.די.אל קונטרס קווי הפצה בע"מ, חברה בת בבעלותה המלאה של החברה ("סי.די.אל"), אי גולד פתרונות תוכנה בע"מ, חברה בת אשר החברה מחזיקה ב- 77.78% מהון מניותיה המונפק והנפרע ("אי גולד"); וכן את חלקה של החברה בשווי המאזני של חברת תעשיות מספנות ישראל בע"מ, חברה שניירות הערך שלה נסחרים בבורסה לניירות ערך בתל אביב בע"מ ואשר החברה מחזיקה ב- 20% מהון מניותיה, בעצמה ובאמצעות סי.די.אל (להלן: "המספנה" או "החברה הכלולה")<sup>1</sup>.

ההכנסות הכוללות של החברה בתקופת הדוח גדלו משמעותית ביחס לתקופה המקבילה אשתקד והסתכמו בכ- 252 מיליון ש"ח גידול של כ- 59 מיליון ש"ח (כ- 30%) ביחס לתקופה אשתקד.

הרווח הנקי של החברה בתקופת הדוח הסתכם בכ- 31.1 מיליון ש"ח, לעומת כ- 30.8 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד, גידול של כ- 1% ביחס לתקופה המקבילה אשתקד.

הרווח הנקי של החברה בנטרול השפעת החברה הכלולה לשנת 2025 עמד על 26.6 מיליון ₪ לעומת 18.9 מיליון ₪ ומשקף עליה של כ- 41% יחס לתקופה מקבילה אשתקד.

הערות	שינוי	שנה שנתיימה ביום 31.12.2024	שנה שנתיימה ביום 31.12.2025	
הגידול נובע בעיקר בשל העלייה בהיקף הפעילות.	גידול של כ- 7.7 מיליון ש"ח המהווה כ- 28%	18.9 מיליון ש"ח	26.6 מיליון ש"ח	הרווח הנקי של החברה בנטרול רווחי החברה הכלולה

ה- EBITDA של החברה, כהגדרת המונח להלן, בתקופת הדוח הסתכמה בכ- 65 מיליון ש"ח, לעומת כ- 55 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד, גידול של כ- 19% ביחס לתקופה אשתקד.

**הסברי הדירקטוריון למצב עסקי התאגיד:**

### 1. תיאור תמציתי של התאגיד וסביבתו העסקית

פעילות החברה נחלקת לחמישה מגזרי פעילות:

החברה פועלת במספר מגזרים תפעוליים, בהתאם לאופן שבו המידע הכספי נבחן על-ידי מקבל החלטות התפעולי הראשי (CODM) שהינו הדירקטוריון והנהלת החברה.

המגזרים נקבעים על בסיס הפרדת תחומי פעילות עסקיים בעלי מאפיינים שונים מבחינת סוגי השירותים

<sup>1</sup> בדוח זה להלן "המספנה" משמע תעשיות מספנות ישראל בע"מ לרבות החברות הבנות שלה.

המוענקים, סוגי הלקוחות, הסביבה הרגולטורית ותהליכי העבודה.

**1.1. פעילות מסוף מכולות מלאות בפיקוח מכס (Full Container Load - FCL) - פעילות זו כוללת מתן שירותי מסוף ואחסנת מכולות מלאות ליבוא ויבוא, לרבות מכולות קירור ומכולות ריקות, ומתבצעת באתרי החברה באשדוד ובחיפה. לפרטים ראו סעיף 7 לפרק תיאור עסקי התאגיד.**

**1.2. פעילות מסוף מטענים - מכולות לריקון בפיקוח מכס (Less Than Container Load - LCL) - פעילות זו כוללת קליטת מכולות מלאות, פריקת וריקון המכולות ופיצול המטענים לפי הלקוחות המתבצעת באתרי החברה. לפרטים ראו סעיף 8 לפרק תיאור עסקי התאגיד.**

**1.3. פעילות חופשית - שירותים מגוונים למכולות ומטענים שלא בפיקוח המכס - פעילות זו כוללת שירותי אחסנה, הפעלת מרלוג, מחסן מבוקר אקלים, שטיפת מיכליות ומכולות, והובלת מכולות, ומתבצעת באתרי החברה באשדוד ובחיפה וכן בחצרי לקוחות החברה. לפרטים ראו סעיף 9 לפרק תיאור עסקי התאגיד.**

**1.4. פעילות E-Commerce - הפעלת מרכז לוגיסטי-רובוטי מתקדם, באמצעותו מציעה החברה שירותים לוגיסטיים לחברות וגופים הפועלים בתחום המסחר המקוון (E-Commerce), כגון שירותי קליטה, מיון, אחסון, אריזה ומשלוח של מוצרים צריכה שונים. לפרטים ראו סעיף 10 לפרק תיאור עסקי התאגיד.**

כמו כן, כוללת הפעילות גם את פעילותה של אי גולד העוסקת בפיתוח תוכנה לניהול מחסנים רובוטיים. החברה משתמשת בתוכנה הנ"ל בפעילות האי קומרס שלה וכן משווקת את התוכנה לצדדים שלישיים המפעילים מחסנים רובוטיים.

**1.5. פעילות אחרת - פעילות בנהר הירדן, כשלעצמה, אינה עולה לכדי תחום פעילות. לפרטים ראו סעיף 11 לפרק תיאור עסקי התאגיד וביאור 8 לדוחות הכספיים.**

2. גילוי אודות השפעת עליית הריבית והאינפלציה על הפעילות העסקית של החברה ושל החברה הכלולה ראו ביאור ג' לדוחות הכספיים.

3. גילוי אודות השלכות מלחמת "חרבות ברזל", מבצע "עם כלביא" ומבצע "שאגת הארי" על הפעילות העסקית של החברה ושל החברה הכלולה ראו ביאור ד' לדוחות הכספיים.

מידע זה הינו מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח - 1968. המידע מתבסס על הנחות, הערכות, תחזיות, עובדות ונתונים, שאינן בהכרח מוכחות (להלן ביחד: "הנחות") שהובאו בפני דירקטוריון החברה. ההנחות כאמור עלולות להשתנות או לא להתממש בשל גורמים שאינם בשליטת החברה או בידיעתה.

#### **4. גילוי אודות אירועים וסיכונים סביבתיים וסיכונים אקלים והשפעתם הפוטנציאלית על פעילות החברה**

**4.1.** החברה חשופה לנזקים הנובעים מהשפעה שלילית על הסביבה כתוצאה העשויה לנבוע ממכלול נסיבות הכוללות בין היתר את הנסיבות שלהלן: כתופעה נלווית לפעילותה (כגון פעילותה בתחום אחסנת והובלת חומרים מסוכנים); פעילות גורמים חיצוניים הסמוכים לחצריה; תופעות טבע שאין לחברה יכולת השפעה עליהן (כגון: גשמי זעף, שינויים קיצוניים במזג האוויר, עליית מפלס מי הים, הצפות, שריפות וכדומה), וכל אלה, בין כתופעות נקודתיות ובין כתופעות מתמשכות ותהליכים ארוכי טווח.

**4.2.** בשנים האחרונות, עם עליית המודעות לחשיפה בפני נזקי סביבה ועם הרחבת הרגולציה והתקינה המתייחסים לענייני הסביבה ולאחר שהחברה חוותה אירוע שריפה והצפה בחצרי החברה, פועלת החברה לביסוס הגנות מנזקים סביבתיים, כגון השקעה במאצרות, השקעה במערכות גילוי וכיבוי אש, עריכת נהלי עבודה ובטיחות המתייחסים למפגעי סביבה אפשריים.

**4.3.** החברה חשופה להשפעות העוללות לנבוע כתוצאה מפגיעה סביבתית, הן פגיעה ישירה והן פגיעה עקיפה (כגון פגיעה במצב לקוחות בשל מפגעי סביבה, הגדלת האחריות כלפי צדדים שלישיים, הפחתת ייבוא, סגירת קווי המסחר הימי וכיוצ"ב). התרחשות כל אחד מהסיכונים כאמור עלול לגרום לחברה נזקים כספיים ישירים או עקיפים.

**4.4.** פעילות החברה בתחום החומרים המסוכנים כוללת אחסון חומרים מסוכנים במכולות, בשטחים ייעודיים המותאמים לפעילות האחסון האמורה. החברה פועלת על פי נהלים של המשרד לאיכות הסביבה ופיקוד העורף וכפופה לביקורות תקופתיות מטעמם. החברה מקיימת הדרכות באופן שוטף לכל עובדיה, ובפרט באופן ייעודי לעובדים בחומרים המסוכנים. החברה מעסיקה יועצים חיצוניים לצורך קבלת ייעוץ שוטף בנושא של סיכונים אקלים וסיכונים סביבתיים.

**מידע זה הינו מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח – 1968. המידע מתבסס על הנחות, הערכות, תחזיות, עובדות ונתונים, שאינן בהכרח מוכחות שהובאו בפני דירקטוריון החברה. ההנחות כאמור עלולות להשתנות או לא להתממש בשל גורמים שאינם בשליטת החברה או בידעיתה.**

#### **5. סקירת תמצית השינויים בסביבה העסקית של התאגיד**

לפרטים מלאים אודות תיאור הסביבה העסקית של התאגיד ראו האמור בפרק תיאור עסקי התאגיד.

#### **6. לקוחות**

הלקוחות העיקריים בתחום המכולות המלאות (FCL) והמכולות החלקיות (LCL) בפיקוח המכס הם סוכני אוניות, משלחים בינלאומיים ועמילי מכס, איתם יש לחברה הסכמים להעברת מכולות טרום שחרור ממכס מהנמלים למסופי החברה. כמו כן, לחברה לקוחות שהם יבואנים גדולים, אשר בשל גודלם ותנאי המכר שלהם ביבוא, שולטים במסלול המכולות, כולל החלטה לאיזה מסוף יועברו המכולות לאחר פריקתם בנמלי ישראל. מול לקוחות אלה בדרך כלל נעשים הסכמים ישירים שלא באמצעות סוכני אנייה או משלחים. לקוחות אלו, נהנים מאותם תנאים של הנחות ועמלות כפי שמקבלים המשלחים או סוכני האונייה עצמם, ובהתאם שיעור הרווחיות מול לקוחות אלה מושפעים מגודל הלקוחות וההיקף האינטנסיבי של פעילותם.

הלקוחות העיקריים בתחום הפעילות החופשית כוללים מגוון רחב של יבואנים הפועלים ברוב ענפי המשק, כמו גם ארגונים הנדרשים לשירותי החברה בהפעלת מרכזיים לוגיסטיים ומתן פתרונות לוגיסטיים מקצועיים בבית הלקוח.

#### **7. ההתפתחויות שחלו בתקופת הדוח והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות החברה**

לפרטים אודות הסביבה הכללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות החברה ראו האמור בסעיף 6 לפרק תיאור עסקי התאגיד. בתקופת הדו"ח על רווחי החברה לפני מס, בנטרול חלק החברה ברווחי החברה הכלולה, בכ- 7.1 מיליון ש"ח, לעומת התקופה המקבילה אשתקד, כמפורט בסעיף 10 להלן.

**7.1. התפתחויות שחלו בתקופת הדוח בתחום מסוף המכולות המלאות FCL**

לפרטים אודות תחום פעילות מסוף מכולות מלאות FCL ראו האמור בסעיף 7 לפרק תיאור עסקי התאגיד. בתקופת הדוח, חל גידול בפעילות מסוף מכולות מלאות FCL בעקבות גידול משמעותי בכמות המכולות המלאות שאוחסנו בתקופה.

**7.2. התפתחויות שחלו בתקופת הדוח בתחום מסוף מטענים מכולות LCL**

לפרטים אודות תחום פעילות מסוף מכולות לריקון LCL ראו האמור בסעיף 8 לפרק תיאור עסקי התאגיד. בתקופת הדוח, חל גידול בפעילות מכולות לריקון LCL.

**7.3. התפתחויות שחלו בתקופת הדוח בתחום הפעילות החופשית**

לפרטים אודות תחום הפעילות החופשית ראו האמור בסעיף 9 לפרק תיאור עסקי התאגיד. בתקופת הדוח, חלה עלייה בתחום הפעילות החופשית, בין היתר בשל עלייה בפעילות הלוגיסטית.

החברה רואה בפעילות הלוגיסטית החופשית מנוע צמיחה ומשקיעה בשיווק והרחבת סל השירותים ללקוחות הקיימים ובהתאם גם ללקוחות חדשים.

**7.4. התפתחויות שחלו בתקופת הדוח בתחום פעילות ה- E-commerce**

לפרטים אודות תחום פעילות ה- E-commerce ראו האמור בסעיף 10 לפרק תיאור עסקי התאגיד. בתקופת הדוח, חל גידול בפעילות ה- E-commerce ביחס לתקופה מקבילה אשתקד. לפרטים נוספים בדבר הגידול ראו סעיף 9.1 להלן.

המגזר עבר לרווח שנתי של כ- 48 אלפי ש"ח השנה, לעומת הפסד שנתי של כ- 1.7 מילון ש"ח בתקופה מקבילה אשתקד. השינוי נובע הן מעליית הרווח בתחום הטמעת התוכנה והן בצימצום ההפסד במחסן הרובוטי.

**7.5. התפתחויות שחלו בתקופת הדוח בתחום הפעילות האחרת**

תחום הפעילות האחרת כולל את פעילות החברה במעבר הגבול בבית שאן בלבד. לפרטים אודות תחום הפעילות האחרת ראו האמור בסעיף 11 לפרק תיאור עסקי התאגיד. בתקופת הדוח לא חל שינוי מהותי באמור בסעיף הנ"ל, להתמשכות המלחמה הייתה השפעה מרחיבה על אזור המעבר והסחר בין ישראל לירדן שלא אפשר את שיפור הפעילות במסוף מעבר הירדן.

8. המצב הכספי

להלן נתונים עיקריים מתוך סעיפי הדוח על המצב הכספי של החברה לימים 31 בדצמבר, 2025 ו- 31 בדצמבר, 2024 :

הערות	שינוי ביחס לשנה קודמת		31.12.2024	31.12.2025	
	ב- %	באלפי ₪	באלפי ₪	באלפי ₪	
העליה נובעת בעיקר מגידול ביתרות לקוחות וזאת כתוצאה גידול בהיקף הפעילות	12%	17,344	142,235	159,579	נכסים שוטפים
העליה נובעת מגידול בנכס זכות שימוש כתוצאה מהשפעה חשבונאית של הארכת תקופת חכירה בנכס חנ"י בחיפה	4%	43,717	978,404	1,022,121	נכסים לא שוטפים
	5%	61,061	1,120,639	1,181,700	סך נכסים
העליה נובעת בעיקר מעליה בסעיפי זכאים (מרישום הפרשה) ומס הכנסה לשלם	13%	6,477	48,669	55,146	התחייבויות שוטפות
בעיקר בגין גידול בהתחייבויות חכירה כתוצאה מהשפעה חשבונאית של הארכת תקופת חכירה בנכס של הפעילות בחיפה	25%	46,897	185,252	232,149	התחייבויות לא שוטפות
	23%	53,374	233,921	287,295	סך התחייבויות
העליה נובעת מהרווח השנתי בניכוי חלוקת דיבידנדים	1%	7,391	886,460	893,851	סה"כ הון המיוחס לבעלים של החברה
	115%	296	258	554	סה"כ הון המיוחס לזכויות שאינן מקנות שליטה
	1%	7,687	886,718	894,405	הון עצמי

**9. תוצאות הפעילות**

**9.1.** להלן תמצית תוצאות הפעילות בשנת 2025 לעומת שנת 2024 על פי מגזרי פעילות (כמפורט בביאור 27 לדוחות הכספיים):

הערות	שינוי ביחס לשנה קודמת		שנת 2024	שנת 2025	
	ב- %	באלפי ₪	באלפי ₪	באלפי ₪	
המכירות בכלל מגזרי הפעילות למעט מגזר אחרים (מסוף נהר הירדן) שהמשיך לספוג פגיעה לאור התמשכות המצב הביטחוני.	68%	33,888	49,588	83,476	הכנסות מפעילות מסוף FCL
	30%	13,862	46,256	60,118	הכנסות מפעילות מסוף LCL
	11%	8,836	82,868	91,704	הכנסות מפעילות חופשית
	14%	2,040	14,475	16,515	הכנסות מפעילות E-Commerce
	(45%)	(422)	938	516	הכנסות מאחרים
	30%	58,204	194,125	252,329	סה"כ הכנסות מלקוחות חיצוניים
הגידול נובע בעיקר מגידול בהוצאות המשתנות עקב גידול בפעילות	29%	44,753	153,886	198,639	עלות שירותי אחסון והשכרה
הגידול נובע מגידול בנפח הפעילות	62%	6,526	10,466	16,992	רווח גולמי מפעילות מסוף FCL
הגידול נובע מגידול בנפח הפעילות	43%	5,397	12,638	18,035	רווח גולמי מפעילות מסוף LCL
הרווח נשמר למרות האתגרים במהלך התקופה	0%	(94)	20,055	19,961	רווח גולמי מפעילות חופשית
מעבר לפעילות רווחית		1,736	(1,688)	48	רווח (הפסד) גולמי מפעילות E-Commerce
	9%	(114)	(1,232)	(1,346)	רווח (הפסד) / רווח גולמי מאחרים
	33%	13,451	40,239	53,690	רווח גולמי
גידול הוצאות שכר בין השאר לאור גיוס עובדים לאגפי מטה החברה, עדכוני שכר למול שנה קודמת, תמריצים אשר עומדים בקשר עם גידול הפעילות, הוצאות נופש חברה שלא היה בתקופות המקבילות.	34%	5,790	17,256	23,046	הוצאות הנהלה וכלליות
	54%	352	657	1,009	הוצאות מחקר ופיתוח
	(98%)	(941)	965	24	הכנסות אחרות
	(34%)	(203)	596	393	רווח הון ממימוש רכוש קבוע
	26%	6,165	23,887	30,052	רווח מפעולות רגילות
	19%	10,496	54,542	65,038	EBITDA*
השפעת יישום חשבונאי של הארכת תקופת חכירה וגידול ברישו הוצאות מימון ( IFRS 16 )	101%	3,083	3,055	6,138	הוצאות מימון
גידול מתשואות על תיקי ניירות ערך	99%	4,025	4,067	8,092	הכנסות מימון

הערות	שינוי ביחס לשנה קודמת		שנת 2024	שנת 2025	
	ב-%	באלפי ₪	באלפי ₪	באלפי ₪	
ופיקדונות בנקאיים					
	(62%)	(7,446)	11,979	4,533	חלק החברה ברוחי חברה כלולה
	(1%)	(339)	36,878	36,539	רווח לפני מס
	(10%)	(592)	6,027	5,435	מסים על הכנסה
	1%	253	30,851	31,104	רווח נקי
	0.8%	0.06	7.66	7.72	רווח למניה
	-	-	4,027,378	4,027,378	מס' המניות המשוקלל ששימשו לחישוב

\* "EBITDA" של החברה משמעו – רווח תפעולי בהתאם לדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים לשנת הדוח בנטרול: הוצאות פחת, הוצאות/הכנסות חד פעמיות, רווח (הפסד) ממימוש רכוש קבוע.

9.2. להלן תמצית תוצאות הפעילות, לפי בסיס רבעוני (באלפי ש"ח):

רבעון רביעי 2024	שנת 2024	שנת 2025				שנת 2025	
		רבעון ראשון	רבעון שני	רבעון שלישי	רבעון רביעי		
15,025	49,588	18,888	21,641	19,196	23,751	83,476	הכנסות מפעילות מסוף FCL
13,167	46,256	13,045	14,391	16,624	16,058	60,118	הכנסות מפעילות מסוף LCL
22,815	82,868	22,450	23,128	23,021	23,105	91,704	הכנסות מפעילות חופשית
4,278	14,475	3,350	3,584	4,546	5,035	16,515	הכנסות מפעילות E - Commerce
509	938	137	48	27	304	516	הכנסות מאחרים
55,794	194,125	57,870	62,792	63,414	68,253	252,329	סה"כ הכנסות מלקוחות חיצוניים
42,626	153,886	45,569	49,960	49,282	53,828	198,639	עלות שירותי אחסון והשכרה
3,375	10,466	4,564	4,319	4,223	3,886	16,992	רווח גולמי מפעילות מסוף FCL
3,632	12,638	3,907	4,646	5,345	4,137	18,035	רווח גולמי מפעילות מסוף LCL
6,065	20,055	4,759	4,719	4,661	5,822	19,961	רווח גולמי מפעילות חופשית
221	(1,688)	(613)	(493)	275	879	48	רווח (הפסד) גולמי מפעילות E-Commerce
(125)	-1,232	(316)	(359)	(372)	(299)	(1,346)	(הפסד) גולמי מאחרים
13,168	40,239	12,301	12,832	14,132	14,425	53,690	רווח גולמי
4,182	17,256	5,054	5,467	6,683	5,842	23,046	הוצאות הנהלה וכלליות
157	657	225	266	245	273	1,009	הוצאות מחקר ופיתוח
965	965	-	-	-	24	24	הכנסות תפעוליות אחרות
10	596	162	13	-	218	393	רווח הון ממימוש רכוש קבוע
9,805	23,887	7,184	7,112	7,204	8,552	30,052	רווח מפעולות רגילות
17,289	45,542	16,037	16,203	15,842	16,956	65,038	EBITDA
914	3,055	912	1,096	1,979	2,151	6,138	הוצאות מימון
1,176	4,067	730	2,371	2,132	2,859	8,092	הכנסות מימון
3,271	11,979	2,044	(105)	1,598	996	4,533	חלק החברה ברווחי חברה כלולה
13,338	36,878	9,046	8,282	8,955	10,256	36,539	רווח לפני מסים על הכנסה
2,520	6,027	1,611	1,906	1,810	108	5,435	מסים על הכנסה
10,818	30,851	7,435	6,376	7,145	10,148	31,104	רווח נקי
2.69	7.66	1.85	1.58	1.78	2.51	7.72	רווח למניה
4,027,378	4,027,378	4,027,378	4,027,378	4,027,378	4,027,378	4,027,378	מספר המניות בממוצע משוקלל ששימשו לחישוב

## 10. נזילות

### 10.1. תזרים המזומנים מפעילות שוטפת

תזרימי המזומנים שנבעו מפעילות שוטפת בשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2025 הסתכמו לתזרים חיובי של 46,016 אלפי ש"ח, בהתאמה, לעומת סך של 50,135 אלפי ש"ח, בהתאמה, בתקופה המקבילה אשתקד. הקיטון בתזרים נובע משינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות וכן רווחי החברה הכלולה ורווח מתיקי ניירות ערך.

### 10.2. תזרים המזומנים לפעילות השקעה

תזרימי המזומנים ששימשו לפעילות השקעות הסתכמו בשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2025 לסך של 39,668 אלפי ש"ח, בהתאמה, לעומת סך של 8,497 אלפי ש"ח, בהתאמה, בתקופה המקבילה אשתקד. בעיקר כתוצאה מרכישת ניירות ערך סחירים ורכישת רכוש קבוע.

### 10.3. תזרים המזומנים לפעילות מימון

תזרימי המזומנים ששימשו לפעילות מימון בשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2025 הסתכמו לסך של 30,780 אלפי ש"ח, בהתאמה, לעומת סך של 19,203 אלפי ש"ח, בהתאמה, בתקופות המקבילות אשתקד. בעיקר מתשלום הדיבידנד, תשלומי חכירה ופירעון הלוואה בהתאם ללוח הסילוקין.

## 11. מקורות מימון

11.1. החברה מממנת כיום את מרבית פעילותה מהון העצמי וממימון בנקאי.

11.2. יתרות הספקים עמדו ביום 31 בדצמבר, 2025 על כ- 21 מיליון ש"ח לעומת כ- 20 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד.

11.3. היקפן של הלוואות החברה לטווח ארוך מתאגידים בנקאיים (לא כולל חלויות שוטפות) עמד ביום 31 בדצמבר, 2025 על כ- 22.5 מיליון ש"ח, לעומת 27.5 מיליון ש"ח ביום 31 בדצמבר, 2024. במסגרת נטילת מימון הבנקאי כאמור, התחייבה החברה כלפי תאגיד בנקאי לעמוד באמות מידה פיננסיות (ההון העצמי של החברה לא יפחת מ- 200 מיליון ש"ח; יחס הון עצמי לסך המאזן לא יפחת משיעור של 27%; ויחס חוב פיננסי ל- EBITDA בארבעת הרבעונים האחרונים, לא יעלה על 6), ליום 31 בדצמבר, 2025 ולמועד פרסום דוח זה עומדת החברה בכל אמות המידה הפיננסיות להן התחייבה כלפי התאגיד הבנקאי כאשר על פי דוחותיה הכספיים של החברה ליום 31 בדצמבר, 2025 ההון עצמי של החברה הוא כ- 894 מיליון ש"ח, יחס הון עצמי למאזן הוא כ- 76% ויחס חוב פיננסי ל- EBITDA בארבעת הרבעונים האחרונים, הוא כ- (1), הכל לפי הגדרת מונחים אלה במסמכי הלוואה עם הבנק.

## 12. דיווח בדבר חשיפה לסיכונים שוק ודרכי ניהולם

### 12.1. כללי

"סיכון שוק" - סיכון לתוצאות העסקיות, להון העצמי, לתזרימי המזומנים או לערך החברה, הנובע משינויים בריבית, שערי חליפין, אינפלציה, מחירי חומרי גלם, מחירים אחרים, מחירי ניירות ערך בארץ ובחו"ל ומדדים כלכליים המשפיעים מהותית על נכסי החברה או על התחייבויותיה, לרבות התחייבויות

החברה לספקים, חובות לקוחות לחברה ונכסים והלוואות אחרים. סיכוני שוק נובעים מהסיכון שהשווי ההוגן או תזרימי המזומנים העתידיים של מכשיר פיננסי ישתנו כתוצאה משינויים במחירי שוק.

בתקופת הדוח לא חלו שינויים מהותיים בסיכוני השוק אליהם חשופה החברה וכן בדרכי ניהולם, למעט עלייה מסוימת בדמי השכירות המשולמים על ידה על פי הסכמי החכירה עם חנ"י ועם הרכבת וכן עלייה בתיקי ההשקעות של החברה. החברה עוקבת באופן הדוק אחר יכולת הפירעון של לקוחותיה אשר עלולים להיות מושפעים מהתפתחויות אלו.

להלן פירוט עיקרי הסיכונים אליהם חשופה החברה<sup>2</sup>

#### 12.1.1 תזרים מזומנים מפעילות שוטפת

בהתאם למפורט לעיל בדוח הדירקטוריון לגבי המצב הכספי, נזילות ומקורות מימון, ובהתאם לתזרים המזומנים המוצג במסגרת הדוחות הכספיים, וכן בכפוף לכך שלא תהיה הרעה מהותית במכירות וברווחיות החברה, לחברה תזרים מזומנים מפעילות שוטפת אשר צפוי לאפשר פירעון של ההתחייבויות ללא צורך בגיוס מקורות מימון לטווח הקצר והארוך.

#### 12.1.2 המצב הכלכלי בארץ ובעולם (סיכוני ריבית)

בשנה האחרונה הורגשה מגמה מאקרו כלכלית בעולם, שהתאפיינה בירידות מתונות של שיעורי הריבית, נכון למועד פרסום הדוח בנק ישראל הוריד את הריבית לשיעור של 4%. דירקטוריון החברה בחן את ההשפעה של האמור לעיל על החברה ופעילותה ולהערכתו, למועד זה אין באמור להשפיע השפעה מהותית על עסקי החברה, בין היתר בשל כך שההתחייבויות הפיננסיות שנטלה החברה אינן צמודות מדד ונושאות ריבית קבועה. לפרטים נוספים ראו ביאור 1ג' לדוחות הכספים.

#### 12.1.3 תעריפים מפוקחים ביחס לפעילות מסוף המכולות והמטענים

החברה גובה עבור שירותיה בתחום פעילות מסוף המטענים מחירים דומים לאלו הנקבעים עבור השירותים בנמלים עצמם, למעט לקוחות בהסכמים מיוחדים. ירידה בתעריפים אלו עלולה להשפיע מהותית על הכנסות החברה מפעילות זו ועל רווחיותה.

#### 12.1.4 סיכוני מטבע

החברה הכלולה פועלת בפריסה בינלאומית והיא חשופה לסיכון שער חליפין הנובע מחשיפה למטבעות שונים, בעיקר לאירו ולדולר. סיכון שער חליפין נובע מעסקאות מסחריות עתידיות, נכסים שהוכרו והתחייבויות שהוכרו הנקובים במטבע שאינו מטבע המדידה של המספנה. סיכון שער החליפין של המספנה משפיע על החברה בשל חלקה היחסי ברווחי

<sup>2</sup> לעיקרי הסיכונים אליהם חשופה החברה הכלולה ראו דווח של המספנה מיום 26.11.2025 מס' אסמכתה: 2025-01-092397

המספנה. לפרטים ראה דוח דירקטוריון של המספנה מיום 18 במרץ 2026 (מס' אסמכתה: 2026-01-023733).

לחברה קיימות הכנסות לא מהותיות מפעילות במטבע חוץ וכן הוצאות מט"ח לא מהותיות. כספים שמושקעים על ידי החברה במט"ח ובני"ע חשופים לשער החליפין ולשינויים במטבע. החברה מבצעת מעקב אחר השקעותיה ועוקבת אחר שינויים אפשריים מסוג זה.

בתחום פעילות ה-E-commerce החברה חשופה לשינויים בשערי החליפין ולשינויי מדד, אשר יכולים להשפיע באופן מהותי על תוצאות הפעילות וזאת מאחר והשינויים הנ"ל עשויים להשפיע על היקף ותדירות הצריכה של הצרכנים הסופיים.

#### 12.1.5. סיכוני מדד

לחברה לא קיימים סיכוני מדד משמעותיים. עם זאת, עליית המדד תשפיע על דמי השכירות המשולמים על פי הסכמי החכירה עם חנ"י ועם הרכבת.

באשר להשפעות המדד על פעילות ה-E-commerce ראה סעיף 13.1.4 בפרק תיאור עסקי התאגיד.

#### 12.1.6. מדיניות החברה בנושא ניהול סיכוני שוק

החברה מנהלת מעקב שוטף אחר התפתחויות סיכוני שוק, סיכוני נזילות וסיכוני אשראי. פיקוח על מדיניות ניהול סיכוני שוק נעשה על ידי דירקטוריון החברה הן בהשפעות הסיכונים מעת לעת על פי הצורך. לא נקבעו מסגרות כמותיות לחשיפה לסיכוני שוק. במידה וחלות סטיות או חריגות בהיקפי הסיכונים הרלוונטיים מתקיים דיווח שוטף לדירקטוריון החברה.

החברה מינתה את מר עמוס דעי, מנכ"ל החברה כאחראי על ניהול סיכוני השוק בתחום החשיפה לשינויי שער החליפין, וחשיפה לשינויי שער הריבית.

#### 12.1.7. פוזיציות של החברה בנגזרים פיננסיים ליום 31.12.2025

נכון ליום 31.12.2025 לא היו לחברה עסקאות פתוחות כלשהן במכשירים פיננסיים נגזרים.

#### 12.1.8. בסיסי הצמדה של יתרות

לעניין זה, ראו פירוט בביאור 24 לדוחות הכספיים.

#### 12.1.9. מבחני רגישות

לעניין זה, ראו פירוט בביאור 24 לדוחות הכספיים.

#### 12.1.10. הנמלים בישראל

לעניין זה, ראו האמור בסעיף 13.1.9 בפרק תיאור עסקי החברה.

## **12.2. סיכונים נוספים**

בנוסף, קיימים מספר סיכונים שאינם סיכוני שוק בהגדרתם אך עלולים להשפיע על השוק בצורה ישירה או עקיפה כדלהלן:

### **12.2.1. מחשוב, איומי סייבר ואבטחת מידע**

החברה פועלת באופן מתמשך לשדרוג וחיזוק מערכות המחשוב ואבטחת המידע בחברה, וזאת במסגרת יישום המלצות מקצועיות שגובשו על-ידי צוות מומחים בתחום הסייבר. במסגרת זו הטמיעה החברה מערכות הגנה וניטור מתקדמות, חידדה נהלי עבודה ועדכנה מנגנוני בקרה, הכול במטרה לחזק את החוסן הטכנולוגי ולצמצם סיכונים בתחום אבטחת המידע.

בחודש פברואר 2023, השלימה החברה באמצעות מבקר הפנים, סקר סיכוני סייבר ואבטחת מידע, במסגרתו בחן מבקר הפנים הטמעת ויישום פעולות לשם הגנה על החברה ממתקפות סייבר וכן הביא המלצות לשיפור ולשימור המצב אשר אומצו ברובן על ידי החברה. דירקטוריון החברה, בוחן מעת לעת, פעולות החברה לשיפור מערכת ההגנה של החברה מפני מתקפות סייבר.

החברה פועלת בימים אלו להחלפת מערכת המידע הוותיקה שפעלה בחברה ולהטמעת מערכת עדכנית ומתקדמת המשלבת טכנולוגיית AI במודולים החדשים. תהליך החלפת המערכות צפוי להתבצע בשלבים לאורך תקופה של כשנתיים. המערכת החדשה נועדה, בין היתר, לשפר את היעילות התפעולית ולחסוך בעלויות, לחזק את רמת האבטחה, לשפר את יכולות הניטור והבקרה ולהבטיח שמירה מיטבית, מקיפה וחזקה על כלל המידע והתהליכים המנוהלים בחברה.

### **12.2.2. המצב הבטחוני והפוליטי בישראל**

להרעה במצב הביטחוני והפוליטי (הפנימי והבינלאומי) של ישראל עלולה להיות השפעה שלילית על פעילות הקבוצה. הרעה במצב הביטחוני עקב עימותים מזוינים, פעולות טרור וחוסר יציבות בישראל ובעולם, עלולים לגרום האטה כלכלית במשק הישראלי ובעולם כולו אשר תשפיע לרעה על היקף יבוא הסחורות ובכך על היקף הפעילות והתוצאות של הקבוצה. כמו כן, מאחר ועל לקוחות הקבוצה נמנים גם ארגוני סיוע מטעם האו"ם, הגבלות על פעילותם עשויה להיות בעלת השפעה שלילית על פעילותה של החברה, אשר החברה סיווגה כגורם סיכון בעל השפעה בינוני. להשפעת מלחמת "חרבות ברזל" והמבצעים "עם כלביא" ו"שאגת הארי" על פעילות הקבוצה.

## **13. אירועים לאחר תאריך הדוח בנושא חשיפה לסיכוני שוק וניהול סיכוני שוק**

ראו סעיף 12.1.2 לעיל.

## 14. הוראות גילוי בהיבטים של ממשל ותאגיד

### 14.1. מדיניות תרומות

במהלך השנים האחרונות החברה תורמת לעמותות התומכות בפעילות קהילתית מקומית. וכן, תומכת החברה בעמותת "גדולים במדים" עמותה הפועלת לשילובם של צעירים עם צרכים מיוחדים במסגרת שירות בצה"ל. התוכנית מעניקה למשתתפיה הזדמנות לשרת, לתרום לחברה, לפתח כישורי חיים ותחושת שייכות. החברה רואה בתמיכתה בעמותה זו ביטוי לערכי הליבה שלה ולחובתה החברתית להיות שותפה לעשייה מרגשת וחשובה המקדמת שוויון הזדמנויות והעצמה של אוכלוסיות עם צרכים מיוחדים.

סך תרומות לשנת 2025 הסתכמו לסך של כ- 150 אלפי ש"ח.

### 14.2. פרטים בדבר דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית

דירקטוריון החברה קבע כי המספר המזערי הראוי לחברה של דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית לפי סעיף 92(א)(12) לחוק החברות, התשנ"ט-1999 ("חוק החברות") הינו שניים, שכן לדעת הדירקטוריון המספר המזערי האמור מאפשר לדירקטוריון לעמוד בחובות המטלות עליו בהתאם לדין ולמסמכי ההתאגדות של החברה בכל הנוגע לבדיקת מצבה הכספי של החברה ולעריכת הדוחות הכספיים ואישורם. במהלך תקופת הדוח לא שינה הדירקטוריון את קביעתו בנוגע למספר המזערי הנדרש של דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית.

לפירוט שמות הדירקטורים שהם דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית תוך ציון העובדות ביחס לכל אחד מהם שמכוחן יש לראותו כדירקטור בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית. ראו תקנה 26 בפרק ד' פרטים נוספים של תאגיד בדוח התקופתי..

### 14.3. פרטים בדבר דירקטורים בלתי תלויים בתאגיד

תקנון החברה אינו כולל הוראה בדבר שיעור הדירקטורים הבלתי תלויים. אולם, בתקופת הדוח מכהנים בחברה שני דירקטורים חיצוניים ודירקטור בלתי תלוי אחד.

14.4. גילוי בבר המבקר הפנימי

<p>המבקרת הפנימית של החברה היא עו"ד טלי ירון, אשר החלה כהונתה ביום 1 בינואר, 2022, לאחר שמבקר הפנים, רו"ח שלמה בן שימול, פרש לגמלאות.</p> <p>גב' טלי ירון הינה בעלת ניסיון רב בתחום הביקורת הפנימית, ביקורת חקירתית, ניהול סיכונים וייעוץ רגולטורי למגוון חברות, לרבות מיפוי והערכת סיכונים בחברות מסחריות וגופים ציבוריים גדולים, סקרי סיכונים וסקרי מעילות והונאות. המבקרת הפנימית הינה עו"ד מוסמכת, בעלת תואר ראשון ותואר שני במשפטים. לפרטים נוספים אודות גב' טלי ירון ראה תקנה 26 לחלק ד' לדוח זה.</p> <p>למיטב ידיעת החברה, עו"ד טלי ירון אינה מחזיקה בניירות ערך של החברה או של גוף הקשור אליה. כמו כן, עו"ד טלי ירון, לרבות פירמת רואי החשבון מטעמה היא פועלת (Deloitte - בריטמן אלמגור זהר ושות'), אינה בעלת קשרים עסקיים מהותיים או קשרים מהותיים אחרים עם החברה או גוף קשור אליה, העלולים ליצור ניגוד עניינים עם תפקידה כמבקרת פנים. עו"ד טלי ירון מעניקה שירותי ביקורת במיקור חוץ לחברה על-ידי פירמת רואי החשבון בה היא שותפה כאמור ובאמצעות עובדי הפירמה, ואינה ממלאת תפקידים נוספים בחברה. למיטב ידיעת החברה, עו"ד טלי ירון מכהנת כמבקרת פנימית בגופים נוספים וכן עומדת בתנאים הקבועים בסעיף 3(א) ובסעיף 8 לחוק הביקורת הפנימית, התשנ"ב-1992 ("חוק הביקורת הפנימית") וכן בסעיף 146 (ב) לחוק החברות.</p> <p>עו"ד טלי ירון משמשת כדירקטורית בחטיבת ניהול סיכונים של פירמת רואי החשבון Deloitte בריטמן אלמגור זהר ושות', מטעמה היא פועלת כמבקרת הפנימית בחברה. הנימוקים לבחירתה היו, בין היתר, ניסיונה הרב והתמחותה בביצוע ביקורת פנימית, בהתחשב בגודל החברה, היקף פעילותה ומורכבותה.</p>	<p><b>שם המבקר הפנימי הנוכחי, מועד המינוי, דרך המינוי, עמידה בהוראות הדיון, מתכונת העסקה וניסיון המבקר</b></p>
<p>יו"ר הדירקטוריון, מר שלומי פוגל.</p>	<p><b>הממונה הארגוני על המבקר הפנימי</b></p>
<p>תכנית הביקורת מתייחסת לפעילות החברה, למעט פעילות החברה הכלולה. הצעת תכנית העבודה בחברה נערכת על-ידי מבקרת הפנים ומבוססת על הערכת הסיכונים בחברה והיא נערכת לאחר התייעצות של מבקרת הפנים עם הממונה הארגוני בחברה על המבקרת, עם מנכ"ל החברה, עם סמנכ"ל הכספים בחברה ועם מנהלים בכירים נוספים בחברה. תכנית העבודה המוצעת מובאת לאישור ועדת הביקורת, אשר דנה בתכנה והיקפה, ומאשרת בהתאם את דוחות הביקורת והיקף שעות עבודת מבקר הפנים אשר יבוצעו בפועל. תכנית הביקורת של החברה הינה שנתית ומבוצעת באופן שוטף. תכנית הביקורת נקבעת, בין היתר, על-פי השיקולים הבאים: סקר סיכונים שנערך בחברה, תחומי פעילות עיקריים של החברה, דגשי הנהלה, ממצאי ביקורת בנושאים שנבדקו בעבר על-ידי מבקרת הפנים, מוקדי סיכון בחברה המוכרים למבקר ולהנהלה, נושאים שהועלו במסגרת ביקורת ומעקב אחר החלטות ועדת הביקורת והמלצות מבקרת הפנים.</p>	<p><b>תכנית העבודה</b></p>
<p>תוכנית העבודה של מבקרת הפנים אינה כוללת את חברה הכלולה, תעשיות מספנות ישראל בע"מ.</p>	<p><b>התייחסות הביקורת לתאגידים מוחזקים מהותיים</b></p>
<p>היקף העסקת מבקרת הפנים וצוות העובדים הכפופים לה, הינו פונקציה של תכנית העבודה השנתית שאושרה בוועדת הביקורת. לכל דוח מוקצבת מסגרת שעות על-פי הערכת המבקרת, המאושרת אף היא בוועדת הביקורת. אופן התגמול של המבקר הפנימי והיקפו, נגזר משעות הביקורת שנקבעו בתוכנית הביקורת השנתית ושאושרו על-ידי ועדת הביקורת של החברה, וזאת, בין היתר, בהתאם לצרכים של החברה ולהמלצות המבקרת. סך היקף שעות הביקורת הפנימית עמד בשנת הדיווח על כ- 400 שעות.</p>	<p><b>היקף העסקה ושכר המבקר הפנימי</b></p>
<p>כפי שנמסר לחברה על-ידי מבקרת הפנים, התקנים המקצועיים המקובלים על פיהם עורך מבקרת הפנים את עבודת הביקורת כאמור בסעיף 4(ב) לחוק הביקורת הפנימית הם כפי שנקבעו על-ידי IIA ישראל - איגוד המבקרים הפנימיים בישראל וכפי שעולה מחוקים ותקנות, לרבות, חוק הביקורת הפנימית, חוק החברות, חוק ניירות ערך, צווים וחוקים רלוונטיים אחרים.</p>	<p><b>עריכת הביקורת, עמידה בתקנים מקצועיים וגישה למידע</b></p>

למבקרת הפנים ניתנה גישה חופשית כאמור בסעיף 9 לחוק הביקורת הפנימית, ובכלל זה גישה מתמדת ובלתי אמצעית למערכות המידע של החברה ולנתונים כספיים של החברה.	
חברי הדירקטוריון הניחו דעתם כי מבקרת הפנים עומדת בכל הדרישות שנקבעו באמצעות הצגת שאלות וברורים שערכו בישיבות ועדת הביקורת וספציפית בעת הצגת כל אחד מדוחות הביקורת. כמו כן, לדעת הדירקטוריון, היקף אופי ורציפות הפעילות ותוכנית העבודה של מבקרת הפנים, בדרך כלל, הינם סבירים בנסיבות העניין ויש בהם כדי להגשים את מטרות הביקורת הפנימית בתאגיד. דירקטוריון החברה סבור כי אין בתנאי התגמול של מבקרת הפנים כדי להשפיע על שיקול הדעת המקצועי של המבקרת.	<b>הערכת הדירקטוריון את פעילות המבקר הפנימי</b>
בתקופת הדוח בוצעה עבודת ביקורת והוגשו שלושה דוחות ביקורת לחברי ועדת הביקורת בנושאי שכר, סקר סיכונים, רכש ויישום המלצות מדוחות קודמים, לגביהם התקיימו דיונים בוועדות הביקורת בישיבתה מימים 12.05.2025 ו- 12.11.2025.	<b>דין וחשבון המבקר הפנימי</b>

#### 14.5. רואה החשבון המבקר

למועד הדוח, רואה החשבון המבקר של החברה הינו זיו האפט BDO - רואי חשבון, דרך מנחס בגין 48, תל אביב. שכר טרחתו של רואה החשבון המבקר של החברה נקבע לאחר ניהול משא ומתן על ידי המנכ"ל באישור הדירקטוריון. שכרו בגין שירותי ביקורת, לרבות ביקורת הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי, נקבע על ידי דירקטוריון החברה בהתאם לסמכות שהוקנתה לו על ידי האסיפה הכללית של החברה. שכרו נקבע בהתחשב בהיקף הפעילות הנדרש כמקובל בענף.

להלן פרטים אודות שכרו של רואה החשבון המבקר בשנים 2025 ו- 2024 (באלפי ₪):

2024	2025	
337.5	337.5	שירותי ביקורת ומס
5	-	עבודות מיוחדות

#### 14.6. אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי על הגילוי

הדירקטוריון והנהלת החברה מעריכים כי נכון לתום תקופת הדוח הבקרה הפנימית על הגילוי והדיווח הכספי בחברה אפקטיבית ומספקת בטחון סביר בדבר נכונות ומהימנות הדיווח הכספי והגילוי בהתאם להוראות הדין. לפרטים נוספים ראה פרק ה' לדוח התקופתי בדבר הערכת הדירקטוריון וההנהלה את אפקטיביות הבקרה פנימית.

#### 14.7. עסקאות זניחות

במהלך העסקים הרגיל, החברה וחברות גולד בונד מבצעות עסקאות עם בעל השליטה, אשר הינן בגדר "עסקאות זניחות" בהתאם למבחנים שנקבעו על ידי הדירקטוריון. לפרטים אודות הקווים המנחים והכללים שאומצו על ידי דירקטוריון החברה לסיווג עסקאות של החברה עם חברות קשורות ועסקאות עם בעלי עניין שהחברה צד להן או שלבעלי עניין בחברה יש עניין אישי באישורן ("עסקת בעל עניין"), כעסקאות זניחות, ראו ביאור 27 לדוחות הכספיים.

#### 15. הוראות גילוי בקשר עם הדיווח הפיננסי של התאגיד:

#### 15.1. קביעת שווי הוגן של נכסי מקרקעין

בהתאם לעדכון חוות דעת שמאית, המצורפת כנספח א' לדוח על עסקי התאגיד, לא חל שינוי מהותי

בהערכת השווי של נכסי המקרקעין של החברה כפי שנקבע בחוות הדעת המקיפה ליום 31.12.2022 ואשר צורפה לדוחות הכספיים של החברה ליום 31.12.2022 ראו דיווח החברה מיום 29.3.23 (מס' אסמכתה: 2023-01-030652).

## **15.2. אירועים מהותיים בתקופת הדוח<sup>3</sup>**

15.2.1. ביום 07 בינואר, 2025 דיווחה החברה על התקשרות עם רכבת ישראל – הארכת תקופה ותוספת שטח ההרשאה. לפרטים נוספים ראו דיווח של החברה מיום 07.01.25 (מס' אסמכתה: 2025-01-002647)

15.2.2. ביום 31 בינואר, 2025 דיווחה החברה על התקשרות עם חברה של אחד מבעלי השליטה בה, בהסכם מסגרת לחכירת כלי רכב בליסינג שאושרה באסיפת בעלי המניות מיום 09.03.2025. לפרטים נוספים ראו דיווחי החברה מיום 31.01.2025 (מס' אסמכתה: 2025-01-007956 ו-2025-01-007960). לתוצאות האסיפה ראו דיווח של החברה מיום 09.03.2025 (מס' אסמכתה: 2025-01-015578).

15.2.3. ביום 20 במרץ, 2025, אישר דירקטוריון החברה חלוקת דיבידנד במזומן בסך של 11,639,122 ש"ח, לבעלי מניות החברה, בסכום של 2.89 למניה. ההחלטה על חלוקה הנ"ל נתקבלה על ידי הדירקטוריון לאחר שבחן את עמידת החברה במבחני החלוקה הקבועים בחוק החברות, הכוללים עמידה במבחן הרווח ובמבחן יכולת הפירעון.

15.2.4. ביום 30 במרץ, 2025 הוגשה כנגד החברה תביעת שיבוב על ידי חברות ביטוח זרות. לפרטים נוספים ראו דיווח של החברה מיום 30.03.2025 (מס' אסמכתה: 2025-01-022265) וביאור ב3 לדוחות הכספיים ליום 30 בספטמבר, 2025.

15.2.5. ביום 03 ביולי, 2025 דיווחה החברה על התקשרותה בהסכם עם חנ"י להקמת שלוחת רכבת במקרקעין המוכרכים לחברה על ידי חנ"י במפרץ חיפה. לפרטים נוספים ראו דיווח של החברה מיום 03.07.2025 (מס' אסמכתה: 2025-01-048438). וביאור ב3' לדוחות הכספיים ליום 30 בספטמבר, 2025.

15.2.6. ביום 21 באוגוסט, 2025 דיווחה החברה על קבלת היתר להקמת מחסן חומרים מסוכנים בשטח באשדוד. לפרטים נוספים ראו דיווח של החברה מיום 21.08.2025 (מס' אסמכתה: 2025-01-062451).

15.2.7. ביום 27 בנובמבר, 2025, אישר דירקטוריון החברה חלוקת דיבידנד במזומן בסך של 6,967,364 ש"ח, לבעלי מניות החברה, בסכום של 1.73 למניה, כאשר המועד הקובע הוא 07.12.2025 ומועד החלוקה הוא 18.12.2025. ההחלטה על חלוקה הנ"ל נתקבלה על ידי הדירקטוריון לאחר שבחן את עמידת החברה במבחני החלוקה הקבועים בחוק החברות, הכוללים עמידה במבחן הרווח ובמבחן יכולת הפירעון.

<sup>3</sup> לכלל דיווחי החברה בבורסה ראו באתר הבורסה לניירות ערך תל אביב בקישור המצורף להלן: [https://market.tase.co.il/he/market\\_data/company/149/about?view=reports](https://market.tase.co.il/he/market_data/company/149/about?view=reports).

15.2.8. בהמשך לדיווח של החברה מיום 10 בדצמבר, 2025 על פיטוריה של סמנכ"לית הכספים של החברה, הגב' דפנה עזרא-נייגר. הוגש צו מניעה לבית הדין האזורי לעבודה לפיטורים (לפרטים נוספים ראו דיווח של החברה מאותו יום מס' אסמכתה: 2025-01-101800). בסמוך לכך, ביום 23.12.2025 הוגשה תביעה על סך של 2.5 מיליון ש"ח (לפרטים נוספים ראו דיווח של החברה מאותו היום מס' אסמכתה: 2025-01-102656). ביום 22 בינואר, 2026 דיווחה החברה על סיום ההליך המשפטי מול סמנכ"לית הכספים בפשרה (לפרטים נוספים ראו דיווח של החברה מיום 22.01.26 מס' אסמכתה: 2026-01-009001).

### **15.3. אירועים מהותיים לאחר תקופת הדוח**

15.3.1. ביום 1 במרץ 2026 הלכה לעולמה, הגברת עתליה שמלצר ז"ל, בעלת שליטה בחברה. (לפרטים נוספים ראו דיווח של החברה מיום 1.03.26 מס' אסמכתה: 2026-01-018800)

15.3.2. בהמשך לדיווח של החברה מיום 22 בדצמבר, 2025 על פיטוריה של סמנכ"לית הכספים של החברה, הגב' דפנה עזרא-נייגר. ואיוש סמנכ"ל חליפי לתפקיד שיחל את כהונתו ביום 15 במרץ 2026 (לפרטים נוספים ראו דיווח של החברה מאותו יום מס' אסמכתה: 2025-01-101800). ביום 15 במרץ 2026 התמנה מר רועי לוי לתפקיד סמנכ"ל הכספים של החברה (לפרטים נוספים ראו דיווח של החברה מאותו יום מס' אסמכתה: 2026-01-022562).

15.3.3. ביום 26 במרץ, 2026, אישר דירקטוריון החברה חלוקת דיבידנד במזומן בסך של 4,349,568 ש"ח לבעלי מניות החברה, בסכום של 1.08 למניה. ההחלטה על חלוקה הנ"ל נתקבלה על ידי הדירקטוריון לאחר שבחן את עמידת החברה במבחני החלוקה הקבועים בחוק החברות, הכוללים עמידה במבחן הרווח ובמבחן יכולת הפירעון.

### **16. תעודות התחייבות**

למועד דוח זה לא קיימים אגרות חוב של החברה במחזור.

**הדירקטוריון מודה לעובדי החברה ומנהליה על עבודתם המסורה. כמו כן מודה הדירקטוריון לציבור המשקיעים על אמונם בגולד בונד.**

---

רועי לוי  
סמנכ"ל כספים

---

עמוס דעי  
מנכ"ל

---

שלומי פוגל  
יו"ר הדירקטוריון

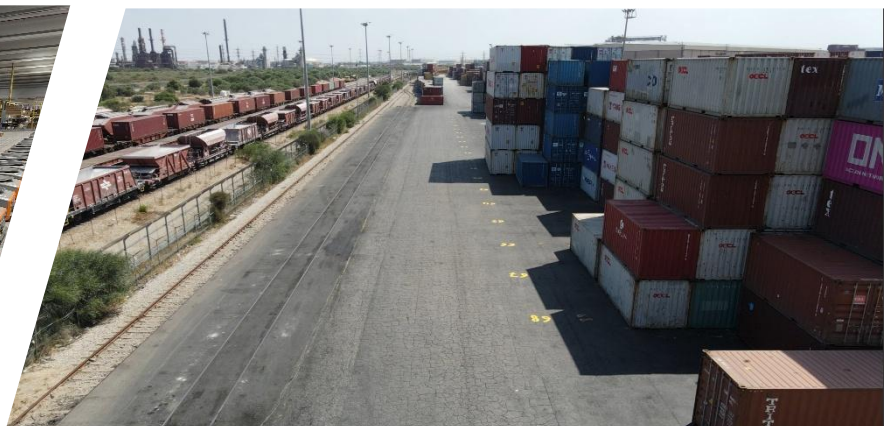
26 במרץ, 2026

# THE GOLD BOND GROUP Ltd CONTERM

CARGO & CONTAINER TERMINAL • LOGISTICS & STORAGE



דוחות כספיים שנתיים ליום 31 בדצמבר 2025



**קבוצת גולד בונד בע"מ**  
**דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2025**

**תוכן עניינים**

2-3	.....	דוח רואה החשבון המבקר בדבר ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי בהתאם לתקנה 9 ב (ג) לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970
4-7	.....	דוח רואה החשבון המבקר על הדוחות הכספיים
8-9	.....	דוחות מאוחדים על המצב הכספי
10	.....	דוחות מאוחדים על רווח או הפסד
11	.....	דוחות מאוחדים על הרווח הכולל
12-14	.....	דוחות מאוחדים על השינויים בהון
15-16	.....	דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים
17-80	.....	ביאורים לדוחות הכספיים

**דוח רואה החשבון המבקר הבלתי תלוי לבעלי המניות של קבוצת גולד בונד בע"מ בדבר ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי בהתאם לתקנה 9(בג) לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל 1970**

ביקרנו רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של קבוצת גולד בונד בע"מ וחברות בנות (להלן ביחד: "החברה") ליום 31 בדצמבר 2025. רכיבי בקרה אלה נקבעו כמוסבר בפסקה הבאה. הדירקטוריון וההנהלה של החברה אחראים לקיום בקרה פנימית אפקטיבית על דיווח כספי ולהערכתם את האפקטיביות של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי המצורפת לדוח התקופתי לתאריך הנ"ל. אחריותנו היא לחוות דעה על רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של החברה בהתבסס על ביקורתנו.

רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי שבוקרו נקבעו בהתאם לתקן ביקורת (ישראל) 911 של לשכת רואי חשבון בישראל "ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי", (להלן: "תקן ביקורת (ישראל) 911"). רכיבים אלה הינם: (1) בקרות ברמת הארגון, לרבות בקרות על תהליך העריכה והסגירה של דיווח כספי ובקרות כלליות של מערכות מידע (2) בקרות על תהליך ההכנסות (3) בקרות על תהליך ההשקעה בחברה המטופלת לפי שיטת השווי המאזני (4) בקרות על תהליך עלויות שירותי אחסון והשכרה (כל אלה יחד מכונים להלן: "רכיבי הבקרה המבוקרים").

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקן ביקורת (ישראל) 911. על-פי תקן זה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצעה במטרה לזהות את רכיבי הבקרה המבוקרים ולהשיג מידה סבירה של ביטחון אם רכיבי בקרה אלה קוימו באופן אפקטיבי מכל הבחינות המהותיות. ביקורתנו כללה השגת הבנה לגבי בקרה פנימית על דיווח כספי, זיהוי רכיבי הבקרה המבוקרים, הערכת הסיכון שקיימת חולשה מהותית ברכיבי הבקרה המבוקרים, וכן בחינה והערכה של אפקטיביות התכנון והתפעול של אותם רכיבי בקרה בהתבסס על הסיכון שהוערך. ביקורתנו, לגבי אותם רכיבי בקרה, כללה גם ביצוע נהלים אחרים כאלה שחשבנו כנחוצים בהתאם לנסיבות. ביקורתנו התייחסה רק לרכיבי הבקרה המבוקרים, להבדיל מבקרה פנימית על כלל התהליכים המהותיים בקשר עם הדיווח הכספי, ולפיכך חוות דעתנו מתייחסת לרכיבי הבקרה המבוקרים בלבד. כמו כן, ביקורתנו לא התייחסה להשפעות הדדיות בין רכיבי הבקרה המבוקרים לבין כאלה שאינם מבוקרים ולפיכך, חוות דעתנו אינה מביאה בחשבון השפעות אפשריות כאלה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו בהקשר המתואר לעיל.



בשל מגבלות מובנות, בקרה פנימית על דיווח כספי בכלל, ורכיבים מתוכה בפרט, עשויים שלא למנוע או לגלות הצגה מוטעית. כמו כן, הסקת מסקנות לגבי העתיד על בסיס הערכת אפקטיביות נוכחית כלשהי חשופה לסיכון שבקורות תהפוכנה לבלתי מתאימות בגלל שינויים בנסיבות או שמידת הקיום של המדיניות או הנהלים תשתנה לרעה.

לדעתנו החברה קיימה באופן אפקטיבי, מכל הבחינות המהותיות, את רכיבי הבקרה המבוקרים ליום 31 בדצמבר 2025.

ביקרנו גם בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל את הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה ליום 31 בדצמבר 2025 ולשנה שהסתיימה באותו תאריך והדוח שלנו, מיום 26 במרץ 2026, כלל חוות דעת ללא שינוי מהנוסח האחיד על אותם דוחות כספיים.

תל אביב, 26 במרץ 2026

זיו האפט  
רואי חשבון

תל אביב | ירושלים | חיפה | באר שבע | רחובות | בני ברק | קרית שמונה | עפולה | מודיעין עילית | אילת  
03-6386868 | 02-6546200 | 04-8680600 | 077-7784100 | 03-6386788 | 073-7145300 | 04-8983322 | 04-6401555 | 08-9744111 | 08-6339911

משרד ראשי: בית אמות BDO, דרך מנחם בגין 48, תל אביב, 6618001 דואל: [bdo@bdo.co.il](mailto:bdo@bdo.co.il) בקרו באתר שלנו: [www.bdo.co.il](http://www.bdo.co.il)

BDO Israel, an Israeli partnership, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms. BDO is the brand name for the BDO network and for each of the BDO Member Firms

## דוח רואה החשבון המבקר הבלתי תלוי לבעלי המניות של קבוצת גולד בונד בע"מ

### חוות הדעת

ביקרנו את הדוחות הכספיים המאוחדים של קבוצת גולד בונד בע"מ (להלן: "החברה") הכוללים את הדוח המאוחד על המצב הכספי ליום 31 בדצמבר 2025, ואת הדוח המאוחד על רווח או הפסד והרווח כולל, על השינויים בהון ועל תזרימי המזומנים לשנה שהסתיימה באותו תאריך ואת הביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים, לרבות עיקרי המדיניות החשבונאית.

לא ביקרנו את הדוחות הכספיים של חברה מוחזקת המוצגת על בסיס השווי המאזני, אשר ההשקעה בה הסתכמה לסך של כ-219,294 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר 2025, ואשר חלק החברה ברווחי החברה הני"ל הסתכם לסך של כ-4,533 אלפי ש"ח לשנה שהסתיימה באותו תאריך. הדוחות הכספיים של חברה זו בוקרו על ידי רואי חשבון מבקרים אחרים שדוחותיהם הומצאו לנו וחוות דעתנו, ככל שהיא מתייחסת לסכומים שנכללו בגין חברה זו, מבוססת על דוחות רואי החשבון המבקרים האחרים.

לדעתנו, בהתבסס על ביקורתנו ועל הדוחות של רואי חשבון מבקרים אחרים, הדוחות הכספיים המאוחדים המצורפים משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי המאוחד ליום 31 בדצמבר 2025 ואת התוצאות הכספיות המאוחדות ותזרימי המזומנים המאוחדים לשנה שהסתיימה באותו תאריך בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים (IFRS Accounting Standards) ולהוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התשי"ע-2010.

### בסיס לחוות הדעת

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. חובותינו על פי תקנים אלו מתוארות בפסקת חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של הדוחות הכספיים המאוחדים בדוח זה. אנו בלתי תלויים בחברה ובחברות המאוחדות בהתאם להוראות הדין החלות בישראל בעניין אי תלות ומניעת ניגוד עניינים של רואה החשבון המבקר בישראל. כמו כן, קיימנו את חובות האתיקה האחרות שלנו בהתאם לחוק רואי חשבון, תשט"ו-1955, ותקנות מכוחו. אנו סבורים שראיות הביקורת אשר הושגו לרבות דוחות רואי החשבון המבקרים האחרים הן נאותות ומספיקות על מנת להוות בסיס לחוות דעתנו.

### ענייני מפתח בביקורת

ענייני מפתח בביקורת המפורטים להלן הם העניינים אשר תוקשרו, או שנדרש היה לתקשרם, לדירקטוריון החברה ואשר, לפי שיקול דעתנו המקצועי, היו משמעותיים ביותר בביקורת הדוחות הכספיים המאוחדים לתקופה השוטפת. עניינים אלה כוללים, בין היתר, כל עניין אשר: (1) מתייחס, או עשוי להתייחס, לסעיפים

או לגילויים מהותיים בדוחות הכספיים המאוחדים וכן (2) שיקול דעתנו לגביו היה מאתגר, סובייקטיבי או מורכב במיוחד.

לעניינים אלה ניתן מענה במסגרת ביקורתנו וגיבוש חוות דעתנו על הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם. התקשור של עניינים אלה להלן אינו משנה את חוות דעתנו על דוחות הכספיים המאוחדים בכללותם ואין אנו נותנים באמצעותו חוות דעת נפרדת על עניינים אלה או על הסעיפים או הגילויים שאליהם הם מתייחסים.

### **השקעה המטופלת לפי שיטת השווי המאזני**

כאמור בביאור 7 לדוחות הכספיים המאוחדים, ליום 31 בדצמבר 2025 לחברה השקעה המטופלת לפי שיטת השווי המאזני בסך של כ-219,294 אלפי ש"ח, חלק החברה ברווחים מהשקעה זו בשנת 2025 הסתכם בסך של כ-4,533 אלפי ש"ח וחלק החברה בהפסד הכולל מהשקעה זו בשנת 2025 הסתכם בסך של כ-6,442 אלפי ש"ח. כאמור לעיל הדוחות הכספיים של חברה זו מבוקרים על ידי רואי חשבון אחרים. בשל המהותיות של ההשקעה בחברה המטופלת לפי שיטת השווי המאזני ומהותיות חלק החברה ברווחי חברה זו ביחס לדוחות הכספיים של החברה זיהינו את ביקורת השקעה המטופלת לפי שיטת השווי המאזני כעניין מפתח בביקורת.

### **נהלי הביקורת שבוצעו כמענה לעניין המפתח בביקורת**

להלן הנהלים העיקריים שביצענו בקשר עם עניין מפתח זה במסגרת ביקורתנו: בדקנו את התכנון, היישום והאפקטיביות של הבקורות הרלוונטיות הקיימות בחברה הקשורות בהשקעה בחברה המטופלת לפי שיטת השווי המאזני. כמו כן ביצענו נהלי ביקורת מבססים לבחינת נאותות הטיפול החשבונאי בהשקעה בחברה המטופלת לפי שיטת השווי המאזני. נהלים אלו כללו בין היתר:

- עיון בדוחות הכספיים המבוקרים של החברה המטופלת לפי שיטת השווי המאזני ליום 31 בדצמבר 2025 ולשנה שהסתיימה באותו תאריך.
- בחינת נאותות הרישומים החשבונאיים שביצעה החברה בהקשר עם ההשקעה המטופלת לפי שיטת השווי המאזני.
- הערכת נאותות הגילויים שנכללו בדוחות הכספיים של החברה בהקשר להשקעה בחברה המטופלת לפי שיטת השווי המאזני.
- ביצוע נהלי ביקורת שונים בהקשר לביקורת שנערכה על ידי רואי החשבון האחרים בהקשר לדוחותיה הכספיים של החברה המטופלת לפי שיטת השווי המאזני לרבות קיום תקשורת ישירה עם רואי חשבון אחרים, במידה ונדרש עיון בניירות עבודה שלהם והתייחסותם להיותם בלתי תלויים.
- בדיקה הקביעה של הנהלת החברה לפיה לא היו סממנים לירידת ערך של השקעה המטופלת לפי שיטת השווי המאזני.

## חובות של הדירקטוריון וההנהלה לדוחות הכספיים המאוחדים

הדירקטוריון וההנהלה אחראים להכנה ולהצגה נאותה של הדוחות הכספיים המאוחדים בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים (IFRS Accounting Standards) ולהוראות תקנות ניירות ערך (דוחות הכספיים שנתיים) התש"ע-2010 וכן אחראים לבקרה הפנימית הנחוצה בהתאם לקביעת הדירקטוריון וההנהלה על מנת לאפשר הכנת דוחות כספיים מאוחדים ללא הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות. בהכנת הדוחות הכספיים המאוחדים, הדירקטוריון וההנהלה אחראים להעריך את יכולת החברה להמשיך ולפעול כעסק חי, תוך מתן גילוי, ככל שנדרש, לעניינים הקשורים לעסק חי תוך יישום הנחת העסק החי, אלא אם הדירקטוריון וההנהלה מתכוונים לפרק או להפסיק את פעילות החברה, או שאין להם חלופה מציאותית אחרת מלבד זאת.

## חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של הדוחות הכספיים המאוחדים

המטרות שלנו הן להשיג מידה סבירה של ביטחון כי הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם אינם כוללים הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות, ולתת דוח רואה החשבון המבקר הכולל את חוות דעתנו. מידה סבירה של ביטחון היא רמה גבוהה של ביטחון, אך היא אינה מהווה ערובה לכך שביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל תגלה תמיד הצגה מוטעית מהותית כאשר היא קיימת. הצגות מוטעות יכולות לנבוע מתרמית או מטעות והן נחשבות מהותיות אם, בנפרד או במצטבר, ניתן לצפות באופן סביר שהן ישפיעו על ההחלטות הכלכליות של משתמשים אשר התקבלו על בסיס דוחות כספיים מאוחדים אלו.

בביקורת המבוצעת, לרבות הסתמכות על רואי חשבון מבקרים אחרים, בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, אנו מפעילים שיקול דעת מקצועי ושומרים על ספקנות מקצועית במהלך הביקורת. בנוסף אנו:

- מזהים ומעריכים את הסיכונים להצגה מוטעית מהותית בדוחות הכספיים המאוחדים, בין שמקורה בתרמית או בטעות, מתכננים ומבצעים נוהלי ביקורת במענה לאותם סיכונים, ומשיגים ראיות ביקורת נאותות ומספיקות על מנת לבסס חוות דעתנו. הסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מתרמית גבוה יותר מהסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מטעות, שכן תרמית עלולה להיות כרוכה בקונויה, זיוף, השמטות מכוונות, מצג שווא בזדון או עקיפה של בקרה פנימית.
- משיגים הבנה של הבקרה הפנימית הרלוונטית לביקורת על מנת לתכנן נוהלי ביקורת מתאימים בנסיבות העניין.
- מעריכים את נאותות המדיניות החשבונאית שישומה ואת סבירותם של האומדנים החשבונאיים והגילויים הקשורים אשר נעשו על ידי הדירקטוריון וההנהלה.
- מגיעים למסקנה בקשר לנאותות קביעת הדירקטוריון וההנהלה בדבר קיומה של הנחת העסק החי, וכן, בהתבסס על ראיות הביקורת אשר השגנו, האם קיימת אי ודאות מהותית הקשורה לאירועים או מצבים העלולים להטיל ספקות משמעותיים ביכולתה של החברה להמשיך כעסק חי. אם הגענו למסקנה כי קיימת אי ודאות מהותית, נדרש מאיתנו להפנות את תשומת הלב בדוח רואה החשבון המבקר שלנו לגילויים הקשורים בדוחות הכספיים המאוחדים או, אם גילויים אלו אינם מספקים, לכלול שינוי מהנוסח האחיד

בחוות דעתנו. מסקנותינו מבוססות על ראיות ביקורת אשר הושגו עד למועד דוח רואה החשבון המבקר שלנו. יחד עם זאת, אירועים או מצבים עתידיים עלולים לגרום לחברה שלא להמשיך לפעול כעסק חי.

- מעריכים את ההצגה בכללותה, המבנה והתוכן של הדוחות הכספיים המאוחדים, לרבות הגילויים, והאם הדוחות הכספיים המאוחדים משקפים את העסקאות והאירועים העומדים בבסיסם באופן המשיג הצגה נאותה.

אנו מתקשרים עם הדירקטוריון וההנהלה, בין היתר, את ההיקף ועיתוי הביקורת המתוכננים וממצאי ביקורת משמעותיים, לרבות ליקויים משמעותיים בבקרה פנימית שרואה החשבון המבקר מזהה במהלך הביקורת.

כמו כן, אנו מספקים לדירקטוריון ולהנהלה הצהרה כי קיימנו את דרישות האתיקה הרלוונטיות בנוגע לאי תלותנו, וכן מתקשרים איתם את כל הקשרים ועניינים אחרים שעשויים להיחשב, באופן סביר, כמשפיעים על אי תלותנו, וכאשר רלוונטי, אמצעי הגנה שיושמו על מנת לבטל איומים מזהים על אי תלותנו. מתוך העניינים אשר תוקשרו, או שנדרש היה לתקשרם, עם הדירקטוריון וההנהלה קבענו את העניינים המשמעותיים ביותר בביקורת הדוחות הכספיים המאוחדים לתקופה השוטפת ולכן הם ענייני המפתח בביקורת. אנו מתארים עניינים אלו בדוח רואה החשבון המבקר שלנו, אלא אם הוראות חוק או רגולציה מונעות גילוי לצדדים חיצוניים לגבי אותו עניין.

### פיסקת קישור

ביקרנו גם, בהתאם לתקן ביקורת (ישראל) 911 של לשכת רואי חשבון בישראל, בדבר "ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי" רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של החברה ליום 31 בדצמבר 2025, והדוח שלנו מיום 26 במרץ 2026 כלל חוות דעת בלתי מסויגת על קיומם של אותם רכיבים באופן אפקטיבי.

שותף ההתקשרות של הביקורת נשוא דוח רואה החשבון המבקר הבלתי תלוי הוא ירון דוד.

תל אביב, 26 במרץ 2026

זיו האפט  
רואי חשבון

תל אביב | ירושלים | חיפה | באר שבע | רחובות | בני ברק | קרית שמונה | עפולה | מודיעין עילית | אילת  
03-6386868 | 02-6546200 | 04-8680600 | 077-7784100 | 03-6386788 | 073-7145300 | 04-8983322 | 04-6401555 | 08-9744111 | 08-6339911

משרד ראשי: בית אמות BDO, דרך מנחם בגין 48, תל אביב, 6618001 דואר: bdo@bdo.co.il בקרו באתר שלנו: www.bdo.co.il

BDO Israel, an Israeli partnership, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms. BDO is the brand name for the BDO network and for each of the BDO Member Firms

**קבוצת גולד בונד בע"מ**  
**דוחות מאוחדים על המצב הכספי (באלפי ש"ח)**

<u>31.12.2024</u>	<u>31.12.2025</u>	<u>ביאור</u>	
			<b>נכסים</b>
			<b>נכסים שוטפים:</b>
77,524	52,860	24,3	מזומנים ושווי מזומנים
7,771	33,663	24,4	נכסים פיננסיים
53,729	68,286	5	לקוחות, נטו
(*) 3,211	4,770	6	חייבים ויתרות חובה
<u>142,235</u>	<u>159,579</u>		<b>סך הכל נכסים שוטפים</b>
			<b>נכסים לא שוטפים:</b>
223,857	219,294	7	השקעה המטופלת לפי שיטת השווי המאזני
35,287	86,816	8	נכסי זכות שימוש
62,620	60,926	8,9	נכס זכות שימוש בגין חכירה מהוונת
655,068	652,763	9	רכוש קבוע, נטו
1,382	2,131	10	נכסים בלתי מוחשיים ומוניטין
190	191	15	מיסים נדחים
<u>978,404</u>	<u>1,022,121</u>		<b>סך הכל נכסים לא שוטפים</b>
<u>1,120,639</u>	<u>1,181,700</u>		

(\*) סיווג מחדש בהיקף לא מהותי של מספרי השוואה.

**הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.**

**קבוצת גולד בונד בע"מ**  
**דוחות מאוחדים על המצב הכספי (באלפי ש"ח)**

31.12.2024	31.12.2025	ביאור	
			<b>התחייבויות והון</b>
			<b>התחייבויות שוטפות:</b>
5,000	5,000	24,11	חלויות שוטפות בגין הלוואות מתאגידים בנקאיים
7,312	5,523	24,8	התחייבויות חכירה
20,008	20,621	24	ספקים ונותני שירותים
12,620 (*)	16,306	12	זכאים ויתרות זכות
40	3,083	13	הפרשות
3,689	4,613		מס הכנסה לשלם
48,669	55,146		<b>סך הכל התחייבויות שוטפות</b>
			<b>התחייבויות לא שוטפות:</b>
22,500	17,500	24,11	הלוואות מתאגידים בנקאיים
30,763	85,553	24,8	התחייבויות חכירה
1,103	1,119	14	התחייבויות בגין הטבות לעובדים, נטו
130,886	127,977	15	מסים נדחים
185,252	232,149		<b>סך הכל התחייבויות לא שוטפות</b>
233,921	287,295		<b>סך הכל התחייבויות</b>
		25	<b>שעבודים ובטוחות, התקשרויות וערבויות</b>
			<b>הון:</b>
432,249	424,876	16	הון מניות נפרע וקרנות הון
454,211	468,975		עודפים
886,460	893,851		<b>סך הכל הון המיוחס לבעלים של החברה האם</b>
258	554		<b>סך הכל הון המיוחס לזכויות שאינן מקנות שליטה</b>
886,718	894,405		<b>סך הכל הון</b>
1,120,639	1,181,700		

(\*) סיווג מחדש בהיקף לא מהותי של מספרי השוואה.

**הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.**

רועי לוי סמנכ"ל כספים	עמוס דעי מנכ"ל	שלומי פוגל יו"ר הדירקטוריון	26 במרץ, 2026 תאריך אישור הדוחות הכספיים
--------------------------	-------------------	--------------------------------	--

**קבוצת גולד בונד בע"מ**  
**דוחות מאוחדים על רווח או הפסד (באלפי ש"ח)**

לשנה שהסתיימה ביום			ביאור	
31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025		
184,716	194,125	252,329	17	הכנסות
151,600	153,886	198,639	18	עלות ההכנסות
33,116	40,239	53,690		<b>רווח גולמי</b>
17,547	17,256	23,046	19	הוצאות הנהלה וכלליות
1,296	657	1,009		הוצאות מחקר ופיתוח
-	965	24	28	הכנסות תפעוליות אחרות
421	596	393		רווח הון ממימוש רכוש קבוע
14,694	23,887	30,052		<b>רווח מפעולות רגילות</b>
4,521	3,055	6,138	20	הוצאות מימון
2,692	4,067	8,092	20	הכנסות מימון
18,192	11,979	4,533	2א7	חלק החברה ברווחי חברה המטופלת לפי שיטת השווי המאזני, נטו
31,057	36,878	36,539		<b>רווח לפני ניכוי מסים על ההכנסה</b>
3,150	6,027	5,435	15	הוצאות מסים על ההכנסה
27,907	30,851	31,104		<b>רווח נקי</b>
				מיוחס ל:
27,907	30,851	30,833		בעלי מניות החברה
-	-	271		זכויות שאינן מקנות שליטה
27,907	30,851	31,104		<b>רווח נקי</b>
6.93	7.66	7.72		רווח נקי למניה רגילה בת 1 ש"ח ערך נקוב (בש"ח)
4,027,378	4,027,378	4,027,378		הממוצע המשוקלל של הון המניות ששימש בחישוב הרווח הבסיסי למניה

**קבוצת גולד בונד בע"מ**  
**דוחות מאוחדים על הרווח הכולל (באלפי ש"ח)**

לשנה שהסתיימה ביום			ביאור
31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	
27,907	30,851	31,104	רווח נקי
			21 רווח (הפסד) כולל אחר לאחר מסים בגין:
			פריטים שלא יסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד:
(27)	(13)	(8)	חלק החברה בהפסד כולל אחר של חברה המטופלת לפי שיטת השווי המאזני
37	383	266	מדידות מחדש של תוכניות להטבה מוגדרת
10	370	258	סך הפריטים שלא יסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד:
			פריטים שייכתבן ויסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד:
2,819	246	(6,435)	חלק החברה ברווח (הפסד) כולל אחר של חברה המטופלת לפי שיטת השווי המאזני
2,819	246	(6,435)	סך פריטים שייכתבן ויסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד
2,829	616	(6,177)	סך (הפסד) רווח כולל אחר לאחר מסים
30,736	31,467	24,927	סך הכל רווח כולל
30,736	31,467	24,656	מיוחס ל:
-	-	271	בעלי מניות החברה
30,736	31,467	24,927	זכויות שאינן מקנות שליטה
			סך הכל רווח כולל

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

**קבוצת גולד בונד בע"מ**  
**דוחות מאוחדים על השינויים בהון (באלפי ש"ח)**

**לשנה שהסתיימה ביום 31.12.2025**

סך-הכל	זכויות שאינן מקנות שליטה	מניות החברה המוחזקות על ידי החברה	עודפים	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ בחברה כלולה	קרנות חוץ בחברה כלולה	קרן הון בגין מדידות מחדש של תוכנית להטבה מוגדרת	קרן הון מעסקאות עם הזכויות שאינן מקנות שליטה בחברה הכלולה	קרן הון בגין עסקאות גידור בחברה כלולה	קרן הון משערוך רכוש קבוע ונכס זכות שימוש	שטר הון צמית	קרנות הון	פרמיה על מניות	הון הנפרע	ביאור
886,718	258	(2,837)	454,211	327	(160)	282	(8,021)	(285)	416,112	3,353	12,627	5,931	4,920	יתרה ליום 1 בינואר 2025
31,104	271	-	30,833	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	רווח לתקופה
(6,177)	-	-	-	(4,015)	(8)	266	-	(2,420)	-	-	-	-	-	רווח (הפסד) כולל אחר לתקופה
24,927	271	-	30,833	(4,015)	(8)	266	-	(2,420)	-	-	-	-	-	סך הכל רווח (הפסד) כולל לתקופה
(18,606)	-	-	(18,606)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	דיבידנד שחולק (ה)16
1,341	-	-	-	-	-	-	-	1,341	-	-	-	-	-	מיון קרן גידור תזרים מזומנים למלאי בחברה הכלולה
25	25	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	עלות תשלום מבוסס מניות (ה)16
-	-	-	2,537	-	-	-	-	-	(2,537)	-	-	-	-	העברת קרן הון הערכה מחדש בגין רכוש קבוע לעודפים
894,405	554	(2,837)	468,975	(3,688)	(168)	548	(8,021)	(1,364)	413,575	3,353	12,627	5,931	4,920	יתרה ליום 31 בדצמבר 2025

**הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.**

**קבוצת גולד בונד בע"מ**  
**דוחות מאוחדים על השינויים בהון (באלפי ש"ח)**

**לשנה שהסתיימה ביום 31.12.2024**

סך-הכל	זכויות שאינן מקנות שליטה	מניות החברה המוחזקות על ידי החברה	עודפים	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ בחברה כלולה	קרנות הון אחרות בחברה כלולה	קרן הון בגין מדידות מחדש של תוכנית להטבה מוגדרת	קרן הון מעסקאות עם הזכויות שאינן מקנות שליטה בחברה הכלולה	קרן הון בגין עסקאות גידור בחברה כלולה	קרן הון משערוך רכוש קבוע ונכס זכות שימוש	שטר הון צמית	קרנות הון	פרמיה על מניות	הון הנפרע	ביאור
863,352	202	(2,837)	428,554	635	(147)	(101)	(8,021)	(413)	418,649	3,353	12,627	5,931	4,920	יתרה ליום 1 בינואר 2024
30,851	-	-	30,851	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	רווח לתקופה
616	-	-	-	(308)	(13)	383	-	554	-	-	-	-	-	רווח (הפסד) כולל אחר לתקופה
31,467	-	-	30,851	(308)	(13)	383	-	554	-	-	-	-	-	סך הכל רווח (הפסד) כולל לתקופה
(7,731)	-	-	(7,731)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	דיבידנד שחולק (ה)16
(426)	-	-	-	-	-	-	-	(426)	-	-	-	-	-	מיון קרן גידור תזרים מזומנים למלאי בחברה הכלולה
56	56	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	עלות תשלום מבוסס מניות (ה)16
-	-	-	2,537	-	-	-	-	-	(2,537)	-	-	-	-	העברת קרן הון הערכה מחדש בגין רכוש קבוע לעודפים
886,718	258	(2,837)	454,211	327	(160)	282	(8,021)	(285)	416,112	3,353	12,627	5,931	4,920	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024

**הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.**

**קבוצת גולד בונד בע"מ**  
**דוחות מאוחדים על השינויים בהון (באלפי ש"ח)**

**לשנה שהסתיימה ביום 31.12.2023**

סך-הכל	זכויות שאינן מקנות שליטה	מניות החברה המוחזקות על ידי החברה	עודפים	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ בחברה כלולה	קרנות הון אחרות בחברה כלולה	קרן הון בגין מדידות מחדש של תוכנית להטבה מוגדרת	קרן הון מעסקאות עם הזכויות שאינן מקנות שליטה בחברה הכלולה	קרן הון בגין עסקאות גידור בחברה כלולה	קרן הון משערוך רכוש זכות שימוש	שטר הון צמית	קרנות הון	פרמיה על מניות	הון הנפרע	ביאור
842,449	69	(2,837)	406,930	(914)	(120)	(138)	(8,021)	(537)	421,186	3,353	12,627	5,931	4,920	יתרה ליום 1 בינואר 2023
27,907	-	-	27,907	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	רווח לתקופה
2,829	-	-	-	1,549	(27)	37	-	1,270	-	-	-	-	-	רווח (הפסד) כולל אחר לתקופה
30,736	-	-	27,907	1,549	(27)	37	-	1,270	-	-	-	-	-	סך הכל רווח (הפסד) כולל לתקופה
(8,820)	-	-	(8,820)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	דיבידנד שחולק (ה)16
(1,146)	-	-	-	-	-	-	-	(1,146)	-	-	-	-	-	מיון קרן גידור תזרים מזומנים למלאי בחברה הכלולה
133	133	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	עלות תשלום מבוסס מניות העברת קרן הון הערכה מחדש בגין רכוש קבוע לעודפים (ז)16
-	-	-	2,537	-	-	-	-	-	(2,537)	-	-	-	-	
863,352	202	(2,837)	428,554	635	(147)	(101)	(8,021)	(413)	418,649	3,353	12,627	5,931	4,920	יתרה ליום 31 בדצמבר 2023

**הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.**

**קבוצת גולד בונד בע"מ**  
**דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים (באלפי ש"ח)**

לשנה שהסתיימה ביום			ביאור
31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	
			<b>תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת:</b>
27,907	30,851	31,104	רווח לתקופה
			<b>התאמות בגין:</b>
			חלק החברה ברווחי חברה המטופלת לפי שיטת
(18,192)	(11,979)	(4,533)	השווי המאזני, נטו
32,867	32,216	35,467	פחת והפחתות
3,150	6,027	5,435	מסים על ההכנסה ברווח או הפסד
(421)	(596)	(393)	רווח מממוש רכוש קבוע, נטו
133	56	25	הוצאות בגין עסקאות תשלום מבוסס מניות
2,259	29	3,191	הוצאות מימון אחרות, נטו
(743)	(1,515)	(6,017)	עליית ערך נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן
118	406	361	דרך רווח או הפסד
			סכומים שנוקפו לרווח או הפסד בגין הטבות לעובדים
19,171	24,644	33,536	
			<b>שינויים בנכסים והתחייבויות:</b>
14,864	(4,900)	(14,557)	(עלייה) ירידה בלקוחות
(1,338)	(881)	815	ירידה (עלייה) בחייבים ויתרות חובה
(1,327)	5,630	1,228	עלייה (ירידה) בספקים ונותני שירותים
1,360	(851)	4,355	עלייה (ירידה) בזכאים ויתרות זכות
-	(958)	-	ירידה בהפרשות
13,559	(1,960)	(8,159)	
60,637	53,535	56,481	<b>מזומנים שנבעו מפעילות</b>
(4,113)	(2,564)	(4,968)	ריבית ששולמה
1,777	2,533	2,002	ריבית שהתקבלה
(9,784)	(3,369)	(7,499)	מסים על הכנסה ששולמו, נטו
(12,120)	(3,400)	(10,465)	
48,517	50,135	46,016	<b>מזומנים, נטו, מפעילות שוטפת</b>

**הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.**

**קבוצת גולד בונד בע"מ**  
**דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים (באלפי ש"ח)**

לשנה שהסתיימה ביום			ביאור
31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	
			<b>תזרימי מזומנים מפעילות השקעה:</b>
(14,801)	(18,613)	(23,581)	רכישת רכוש קבוע
(105)	(325)	(985)	רכישת נכס בלתי מוחשי
534	1,561	773	תמורה ממימוש רכוש קבוע
(3,002)	3,002	-	פיקדון לזמן קצר
19,903	(122)	(19,875)	(רכישה) תמורה ממימוש נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד, נטו
7,000	6,000	4,000	דיבידנד שהתקבל מחברה המטופלת לפי שיטת השווי המאזני
9,529	(8,497)	(39,668)	<b>מזומנים, נטו, (לפעילות) מפעילות השקעה</b>
			<b>תזרימי מזומנים לפעילות מימון:</b>
(8,820)	(7,731)	(18,606)	דיבידנד ששולם
(5,000)	(5,000)	(5,000)	פירעון הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים
(12,500)	-	-	פירעון אגרות חוב
(7,224)	(6,472)	(7,174)	פירעון התחייבות חכירה
(33,544)	(19,203)	(30,780)	<b>מזומנים, נטו, לפעילות מימון</b>
24,502	22,435	(24,432)	<b>(ירידה) עלייה במזומנים ושווי מזומנים</b>
30,541	55,087	77,524	<b>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה</b>
44	2	(232)	<b>השפעת שינויים בשערי חליפין של מט"ח בגין מזומנים ושווי מזומנים</b>
55,087	77,524	52,860	<b>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה</b>
			<b>פעולות השקעה מהותיות שלא במזומן:</b>

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			ביאור
31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	
1,141	1,626	795	רכישת רכוש קבוע ונכס בלתי מוחשי באשראי
550	18,599	60,735	8 (ב) הכרה בנכס זכות שימוש והתחייבות בגין חכירה

**הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.**

**קבוצת גולד בונד בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)**

**ביאור 1 - כללי:**

**א.** חברת קבוצת גולד בונד בע"מ (להלן: "החברה ו/או "הקבוצה") התאגדה בישראל בינואר 1963 כחברה פרטית והחלה בפעילותה העסקית. החברה מוגדרת כתושבת ישראל ורשומה למסחר בבורסה לניירות ערך בתל אביב החל מחודש אפריל 1983.  
כתובת המשרד הרשום של החברה הינה הקידמה 1 איזור התעשייה אשדוד.

**ב.** פעילות החברה מרוכזת באשדוד, סמוך לשטח נמל אשדוד, בחיפה ובבית שאן בסמוך למעבר הגבול לירדן. החברה פועלת בחמישה מגזרי פעילות (ראה ביאור 27), לרבות באמצעות חברת סי די אל קונטרס קווי הפצה בע"מ (להלן: "חברה בת"). חברה פרטית בבעלות מלאה של החברה. בנוסף, מחזיקה החברה 20% ממניות תעשיות מספנות ישראל בע"מ חברה המטופלת בשיטת השווי המאזני (להלן: "המספנה"). ראה גם ביאור 7 להלן.

כמו כן החברה מחזיקה יחד עם צד ג' שאינו קשור לחברה או לבעלי השליטה בה, בחברה בשם אי גולד פתרונות תוכנה בע"מ (להלן: "אי גולד תוכנה") אשר החלה את פעילותה במהלך חודש אוגוסט 2022. אי גולד תוכנה עוסקת במתן שירותי פיתוח תוכנה, הטמעה, תמיכה ותחזוקה למרכזים לוגיסטיים אוטומטיים ברחבי העולם, לרבות למחסן הרובוטי של החברה. 77.78% ממניותיה מוחזקות על ידי החברה ו- 22.22% על ידי השותף (להלן: "השותף") בתמורה לקבלת שירותים במשך 4 שנים. ראה גם ביאור 16 (ז) להלן.

**ג. השפעת המצב הכלכלי בארץ ובעולם על פעילות החברה והחברה הכלולה**

בשנה האחרונה הורגשה מגמה מאקרו כלכלית בעולם, שהתאפיינה בירידות מתונות של שיעורי הריבית. נכון למועד פרסום הדוח, בנק ישראל הוריד את הריבית לשיעור של 4%.

**השפעה על החברה:**

דירקטוריון החברה בחן את ההשפעה של האמור לעיל על החברה ופעילותה ולהערכתו, למועד זה אין באמור להשפיע השפעה מהותית על עסקי החברה, בין היתר בשל כך שההתחייבויות הפיננסיות שנטלה החברה אינן צמודות מדד ונושאות ריבית קבועה. למעט עלייה מסוימת, בדמי השכירות המשולמים על ידיה על פי הסכמי החכירה עם חניי ועם הרכבת. החברה עוקבת באופן הדוק אחר יכולת הפירעון של לקוחותיה אשר עלולה להיות מושפעת מהתפתחויות אלו. בתחום פעילות ה-E-Commerce החברה חשופה לשינויים בשערי החליפין ולשינויי מדד, אשר יכולים להשפיע באופן מהותי על תוצאות פעילות זו וזאת מאחר והשינויים הנ"ל עשויים להשפיע על היקף ותדירות הצריכה של הצרכנים הסופיים.

**ביאור 1 - כללי (המשך):**

**השפעה על החברה הכלולה**

החברה הכלולה מממנת את פעילותה מיתרות מזומנים אשר ברשותה ומאשראי בנקאי לזמן קצר וארוך וניירות ערך מסחריים. במהלך תקופת הדיווח, החברה הכלולה נטלה אשראי לזמן קצר והלוואות לזמן ארוך בריביות משתנות, אשר רובם צמודים לפריים ובחלקם צמודים ל SOFR. בנוסף, במהלך תקופת הדיווח החברה הכלולה וחברה בת הנפיקו ניירות ערך מסחריים בסך 150 מיליון ש"ח, אשר צמודים אף הם לריבית הפריים. ליום 31 בדצמבר 2025, כ- 418 מיליון ש"ח מהאשראי הבנקאי וניירות הערך המסחריים של החברה הכלולה הינו אשראי בריבית משתנה. עלייה או ירידה של 1% בשיעור ריבית הפריים תגדיל או תקטין את הוצאות המימון השנתיות של החברה הכלולה בגין הלוואות אלו בסך של כ- 4.2 מיליון ש"ח ברמה שנתית. יצוין כי ביום 31 בדצמבר 2025 חלק מהחברות הבנות של החברה הכלולה במגזר חומרי הבניה נכנסו להסכמי ניכיון יתרות לקוחות עם מספר בנקים, כך שהיקף ההלוואות לזמן קצר בשנת 2026 במגזר עשוי לגדול ביחס להיקף ההלוואות הקיים ליום 31 בדצמבר 2025. בהתאם, הוצאות הריבית של החברה הכלולה בגין הלוואות בריבית משתנה עשוי לגדול. עם זאת יצוין כי מרבית הגידול באשראי זמן קצר בתקופת הדוח מיוחס למימון הקמת הממגורות (מתקן לקליטת מטעני גרעיניים בשטח החברה הכלולה). לאחר תאריך המאזן החברה הכלולה החלה בשלב ההרצות. החברה הכלולה מתכננת להמיר בעתיד חלק מהאשראי לזמן קצר באמצעות נטילת הלוואה לזמן ארוך וזאת כתלות בהיקפי פעילות הממגורות.

**ד. השפעת מלחמת "חרבות ברזל", מבצע "עם כלביא" ומבצע "שאגת הארי" על פעילות החברה והחברה הכלולה :**

ביום 7 באוקטובר 2023 הותקפה מדינת ישראל על ידי ארגוני הטרור ברצועת עזה בעקבותיה החלה מלחמת חרבות ברזל (להלן "המלחמה"), אשר נמשכה עד לחתימה על הסכם הפסקת אש וסיום הלחימה באוקטובר 2025. במקביל התפתחה הסלמה ביטחונית גם בלבנון וכן בגזרות נוספות. במהלך חודש יוני 2025 התנהל מבצע "עם כלביא" שכלל תקיפות ישראליות באיראן, אשר נמשך 12 ימים עד להפסקת האש. בעקבות המבצע, הוטלו שורה של מגבלות על פעילות בעורף, ביניהן איסור על התקהלויות, איסור הגעה למקומות עבודה שאינם מוגדים כחיוניים וסגירה זמנית של בתי עסק שונים. המגבלות כאמור הביאו לצמצום הפעילות במשק וירידה בפעילות הכלכלית.

ביום 10 באוקטובר 2025, נכנסה לתוקפה הפסקת אש בין מדינת ישראל לארגון חמאס. הפסקת האש מהווה את השלב הראשון בתכנית אמריקאית רחבה לסיום הסכסוך בעזה וכוללת את הפסקת הלחימה, שחרור חטופים ונסיגה מדורגת של צה"ל משטחי הרצועה. במקביל, הכריז נשיא ארה"ב על יוזמת שלום אזורית, במסגרתה יורחבו הסכמי אברהם למדינות ערב נוספות באזורנו.

הסכם הפסקת האש ויוזמת השלום של הנשיא טראמפ הביאו, בין היתר, לאופטימיות בשווקים שהתבטאו, בין השאר, בעליות שערים חדות בשוק ההון ולתיסוף השקל. עם זאת, עלותה של המלחמה ושל השיקום הארוך הצפוי כתוצאה מנזקי המלחמה, צפויים להגדיל משמעותית את הגרעון בתקציב באופן שעלול להביא להאטה נוספת במשק. קיימת מגמת הפחתת ריבית בעולם, בנק ישראל לראשונה מינואר 2024 הפחית את שיעור הריבית מ- 4.5% ל- 4%.

**ביאור 1 - כללי (המשך):**

לאחר תאריך המאזן, ביום 28 בפברואר 2026, החל מבצע "שאגת הארי" שכלל תקיפות ישראליות ואמריקאיות כנגד מטרות באיראן.

בעקבות המבצע, הוטלו שורה של מגבלות על פעילות בעורף, ביניהן איסור על התקהלויות, איסור הגעה למקומות עבודה שאינם מוגדים כחיוניים וסגירה זמנית של בתי עסק שונים. המגבלות כאמור הביאו לצמצום הפעילות במשק וירידה בפעילות הכלכלית. בנוסף חלה גם הסלמה מהחזית הצפונית כאשר ארגון הטרור חיזבאללה הודיע על הצטרפותו ללחימה.

**השפעות על החברה**

למועד אישור דוח זה, השפעות המלחמה והסכס הפסקת האש לא פגעו בפעילותה או בתוכניותיה של החברה. באשר למבצע "שאגת הארי" כאמור לעיל, נכון למועד הדוח, אין באפשרותה של החברה להעריך את היקף ההשלכות האפשריות של המתקפה באיראן ופתיחת החזית הצפונית על תוצאותיה.

**השפעות על החברה הכלולה**

החל מפרוץ המלחמה חלה ירידה בהיקפי הפעילות של החברה הכלולה במגזר חומרי הבניה ובמגזר הנמל, בעיקר נוכח ההאטה המשמעותית שחווה ענף הבניה המקומי לאחר פרוץ המלחמה. עם זאת, החל מהרבעון השני של שנת 2024 ניכרה מגמה של התאוששות משמעותית הן במגזר חומרי הבניה והן במגזר הנמל, עקב חזרה לפעילות במרבית אתרי הבניה בארץ. החברה הכלולה מעריכה כי במהלך שנת 2025, השפעות המלחמה, למעט השפעות מבצע עם כלביא כמתואר לעיל, פחתו באופן משמעותי ביחס לתחילת המלחמה. בהתאם לאמור, הכנסות החברה הכלולה בשנת 2025 משקפות עלייה משמעותית ביחס לשנת 2024, אשר שיקפה את ההאטה בפעילות מגזרים אלו בתחילת המלחמה. חומר הגלם העקרי במגזר חומרי הבניה הינו המלט. לאור מספר החלטות המטילות מגבלות על ייצוא סחורות מטורקיה לישראל, הגדילה החברה הכלולה את כמות הרכש מיוון וממצרים, כך שבתקופת הדוח החברה הכלולה ייבאה את המלט משתי מדינות אלו.

החברה הכלולה מעריכה כי היא תוכל להמשיך ולייבא מלט מיוון ומצרים, וכן למצוא חלופות נוספות לייבוא המלט מספקים במדינות אחרות במידת הצורך. ייבוא מלט מספקים במדינות אחרות, כמו גם המשך ייבוא המלט מיוון ומצרים, עשוי להשפיע על התוצאות הכספיות של החברה הכלולה, שכן מחירי המלט תלויים במצב הביקוש וההיצע באגן הים התיכון למלט, כמו גם מגבלות ייצור או ייצוא באותן מדינות, שאינן בהכרח קשורות למצב המלחמה בישראל. בשלב זה, אין ביכולתה של החברה הכלולה להעריך את ההשפעה על התוצאות הכספיות בטווח הארוך. במגזר חומרי הבניה ובמגזר הנמל, בעיקר נוכח ההאטה המשמעותית שחווה ענף הבניה המקומי לאחר פרוץ המלחמה. כמו כן, נכון למועד זה, הנהלת החברה הכלולה מעריכה כי לא מסתמן חשש לאיתנותה הפיננסית של החברה הכלולה, נוכח יתרות המזומנים וההשקעות לזמן קצר שלה ביחס להיקף האשראי הקיים.

באשר למבצע "שאגת הארי" כאמור לעיל, נכון למועד הדוח, אין באפשרותה של החברה הכלולה להעריך את היקף ההשלכות האפשריות של המתקפה באיראן ופתיחת החזית הצפונית על תוצאותיה. כמו כן, נכון למועד זה, הנהלת החברה הכלולה מעריכה כי לא מסתמן חשש לאיתנותה הפיננסית של החברה הכלולה, נוכח יתרות המזומנים וההשקעות לזמן קצר שלה ביחס להיקף האשראי הקיים.

**ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית:**

- א. ציות לתקני הדיווח הכספי הבינלאומיים החשבונאיים (IFRS Accounting Standards):**  
הדוחות הכספיים מצייתים להוראות תקני הדיווח הכספי הבינלאומיים החשבונאיים ( IFRS Accounting Standards).
- ב. עקרונות עריכת דוחות כספיים:**  
הדוחות הכספיים השנתיים כוללים את הגילוי הנוסף הנדרש לפי תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.  
המחזור התפעולי של החברה הינו 12 חודשים.  
המדיניות החשבונאית המוצגת בביאור זה יושמה באופן עקבי בכל תקופות הדיווח המוצגות בדוחות הכספיים.  
הדוחות הכספיים נערכו תוך יישום עקרון העלות למעט כמפורט בביאור זה.  
מידע לגבי שיקולי הדעת (מלבד אלה שכרוכים באומדנים המתוארים בביאור 2(ג') להלן) שהופעלו על ידי ההנהלה בתהליך היישום של המדיניות החשבונאית ושיש להם השפעה משמעותית ביותר על הסכומים שהוכרו בדוחות הכספיים, ראה סעיף ט"ו להלן בנוגע להכרה בהכנסות מחוזים עם לקוחות.
- ג. גורמים לחוסר ודאות באומדנים מהותיים:**  
הכנת הדוחות הכספיים של החברה בהתאם ל- IFRS דורשת מהנהלת החברה לערוך אומדנים ולהניח הנחות לגבי העתיד. הנהלת החברה בוחנת את האומדנים על בסיס מתמשך בהתבסס על ניסיון העבר ועל גורמים נוספים, כגון הנחות סבירות בהתאם לנסיבות לגבי אירועים שיתרחשו בעתיד. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדני ההנהלה. השפעה של שינוי באומדן מוכרת בדרך של מכאן ולהבא בתקופת השינוי, אם השינוי משפיע על תקופה זו בלבד, או בתקופת השינוי ובתקופות עתידיות, אם השינוי משפיע גם עליהן.  
להלן תיאור של הנחות לגבי העתיד ושל גורמים אחרים לחוסר ודאות באומדנים בסוף תקופת הדיווח, שקיים סיכון משמעותי שתוצאתם תהיה תיאום מהותי לערכים בספרים של נכסים ושל התחייבויות במהלך תקופת הדיווח הבאה.
- אורך חיים שימושי של רכוש קבוע, נכסים בלתי מוחשיים ונכסי זכות שימוש** - אורך חיים שימושי מבוסס על הערכות ההנהלה לתקופה שבה הנכסים יפיקו הכנסות, אשר נבחנות מדי תקופה לצורך בחינת נאותות אומדנים אלה. שינויים בהערכות ההנהלה עשויים להוביל לשינויים מהותיים בהוצאות הפחת המוכרות ברווח או הפסד.
- מסים על ההכנסה** - המסים הנדחים מחושבים לפי שיעורי המס הצפויים במועד מימושם של ההפרשים הזמניים. חישוב חבות המס השוטפת של החברה ושל חברת הבת שלה כרוך בשיקול דעת, במיוחד במצבים בהם חוקי המס שחלים נתונים לפרשנות והקבילות של טיפול מס מסוים על פי חוק מס עשויה שלא להיות ידועה עד שרשות המסים הרלוונטית או בית המשפט יקבלו החלטה בעתיד.

**ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):**

**ג. גורמים לחוסר ודאות באומדנים מהותיים (המשך):**

**תביעות** - החברה בוחנת כל תביעה שהוגשה ובעזרת יועציה המשפטיים מגיעה למסקנה, על סמך ניסיון העבר שלה ושלם, האם יש להכיר בהפרשה בדוחות הכספיים.

**רכוש קבוע ונכס זכות שימוש המוצגים לפי מודל הערכה מחדש** – עלייה בערך בספרים של נכס כתוצאה מהערכה מחדש מוכרת ברווח כולל אחר ונצבר בהון כקרן הערכה מחדש (עם זאת, העלייה מוכרת ברווח או הפסד עד לסכום שבו היא מבטלת ירידה בערך בספרים של אותו נכס כתוצאה מהערכה מחדש, שהוכרה קודם לכן ברווח או הפסד). קביעת השווי של הנכסים הנ"ל מתבססת מעת לעת על הערכת שווי שמאית, הכוללת הנחות שחלקן סובייקטיביות בהתחשב בנסיבות למועד הדוח. הערכה זו נערכה באמצעות שמאי מקרקעין חיצוני.

הנחות אלו כוללות בעיקר התייחסות לעסקאות ההשוואה של נכסים דומים, סקרים חיצוניים של נכסים והתאמות שיש לבצע לגביהן ביחס לנכסי החברה. הנחות בסיס אלו, הן תוצאה של הפעלת שיקול דעת סובייקטיבי בסביבה של אי וודאות, לעיתים משמעותית במיוחד, ועל כן שינויים בהנחות הבסיס האמורות, עשוי להביא לשינויים בשווי של הנכסים הנ"ל, לעיתים באופן מהותי, וכפועל יוצא להשפיע גם על הונה העצמי של החברה.

**ד. שווי הוגן:**

**1. מדידת שווי הוגן:**

החברה מודדת שווי הוגן כמחיר שהיה מתקבל במכירת נכס או המחיר שהיה משולם להעברת התחייבות בעסקה רגילה בין משתתפים בשוק במועד המדידה.

כאשר מחיר לנכס זהה או להתחייבות זהה אינו ניתן לצפייה (כלומר, אין מחיר מצוטט בשוק פעיל), החברה מודדת שווי הוגן תוך שימוש בטכניקת הערכה אחרת שמתאימה לנסיבות ושקיימים עבורה מספיק נתונים שניתנים להשגה כדי למדוד שווי הוגן, תוך שימוש מקסימלי בנתונים רלוונטיים שניתנים לצפייה ומזעור השימוש בנתונים שאינם ניתנים לצפייה.

החברה מודדת שווי הוגן תחת ההנחה שהעסקה למכירת הנכס או להעברת ההתחייבות מתרחשת בשוק העיקרי של הנכס או של ההתחייבות שלחברה יש גישה אליו; או בהיעדר שוק עיקרי, בשוק הכדאי ביותר עבור הנכס או ההתחייבות שלחברה יש גישה אליו.

במדידת שווי הוגן של נכס לא פיננסי, החברה מביאה בחשבון את היכולת של משתתף בשוק להפיק הטבות כלכליות באמצעות הנכס בשימוש המיטבי שלו או על ידי מכירתו למשתתף אחר בשוק שישתמש בנכס בשימוש המיטבי שלו.

**ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):**

**ד. שווי הוגן (המשך):**

**2. מדרג השווי ההוגן:**

לצורכי גילוי, החברה מסווגת מדידות שווי הוגן לאחת מהרמות במדרג השווי ההוגן המשקף את משמעותיות הנתונים ששימשו בעת ביצוע המדידות. מדרג השווי ההוגן הינו:

רמה 1 - מחירים מצוטטים (לא מתואמים) בשווקים פעילים עבור נכסים זהים או התחייבויות זהות.

רמה 2 - נתונים שאינם מחירים מצוטטים הכלולים ברמה 1, אשר ניתנים לצפייה לגבי הנכס או ההתחייבות, במישרין או בעקיפין.

רמה 3 - נתונים שאינם ניתנים לצפייה עבור הנכס או ההתחייבות. לפרטים נוספים ראה ביאור 9 (ג).

**ה. עסקאות במטבע חוץ:**

עסקה הנקובה במטבע חוץ נרשמה בעת ההכרה לראשונה במטבע הפעילות תוך שימוש בשער החליפין המידי בין מטבע הפעילות לבין מטבע החוץ במועד העסקה.

בסוף כל תקופת דיווח:

- פריטים כספיים במטבע חוץ תורגמו תוך שימוש בשער החליפין המידי בסוף תקופת הדיווח.

- פריטים לא כספיים שנמדדים במונחי עלות היסטורית במטבע חוץ תורגמו תוך שימוש בשער החליפין במועד העסקה.

הפרשי שער, למעט אלה המהוונים לנכסים כשירים או הנזקפים להון בעסקאות גידור, נזקפים לרווח או הפסד.

הפרשי שער שנבעו מסילוק של פריטים כספיים או שנבעו מתרגום של פריטים כספיים לפי שערי חליפין שונים מאלה ששימשו לתרגום בעת ההכרה לראשונה במהלך התקופה או מאלה ששימשו לתרגום בדוחות כספיים קודמים הוכרו ברווח או הפסד בתקופה שבה נבעו.

**ו. הצמדה:**

נכסים והתחייבויות הצמודים למדד המחירים לצרכן נכללו לפי המדד המתאים לגבי כל נכס או התחייבות.

**ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):**

**ז. מכשירים פיננסיים:**

**1. נכסים פיננסיים:**

נכס פיננסי הוכר כאשר החברה הפכה לצד להוראות החוזיות של המכשיר תוך שימוש בחשבונאות מועד סליקת העסקה.

נכסים פיננסיים סווגו לאחת מקבוצות המדידה להלן על בסיס המודל העסקי של החברה לניהול הנכסים הפיננסיים ועל בסיס מאפייני תזרים המזומנים החוזי של הנכס הפיננסי.

**(א) מכשירי חוב בעלות מופחתת:**

לחברה יתרת לקוחות שמוחזקים בהתאם למודל עסקי שמטרתו החזקה על מנת לגבות את תזרימי המזומנים החוזיים שהם בעיקרם תשלומי קרן וריבית בלבד.

**(ב) נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד:**

לחברה ניירות ערך סחירים אשר נמדדו לראשונה בשווי הוגן, שינויים בשווי ההוגן לאחר ההכרה לראשונה הוכרו ברווח או הפסד. עלויות עסקה שיוחסו במישרין לנכסים אלה הוכרו ברווח או הפסד בעת התהוותן.

**2. התחייבויות פיננסיות:**

התחייבויות פיננסיות הוכרה כאשר החברה הפכה לצד להוראות החוזיות של המכשיר. התחייבויות פיננסיות מסווגת לקבוצה הבאה:

התחייבויות פיננסיות הנמדדות בעלות מופחתת:

התחייבויות פיננסיות בקבוצה זו, כדוגמת, הלוואות מבנקים והתחייבויות חכירה נמדדות לראשונה בשווי הוגן בניכוי עלויות עסקה שניתן לייחסן במישרין לעסקה. לאחר ההכרה לראשונה, התחייבויות אלה נמדדות בעלותן המופחתת בהתאם לשיטת הריבית האפקטיבית.

**3. ירידת ערך נכסים פיננסיים וביטולה:**

החברה נדרשה להכיר בהפרשה לירידת ערך בגין הפסדי אשראי חזויים על מכשירי חוב בעלות מופחתת.

הפסדי אשראי חזויים הם הממוצע המשוקלל של הפסדי אשראי, משוקללים לפי הסיכונים להתרחשות כשל. ההפרשה לירידת ערך מפחיתה את הערך בספרים של הנכס.

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):

ז. מכשירים פיננסיים (המשך):

החברה מודדת את הפסדי האשראי החזויים כך שישקפו: סכום בלתי מוטה ומשוקלל הסתברות, שנקבע על ידי הערכת טווח של תוצאות אפשריות; את ערך הזמן של הכסף (בהתאם לריבית האפקטיבית של המכשיר); וכן מידע סביר וניתן לביסוס שניתן להשגה ללא עלות או מאמץ מופרזים על אירועי העבר, על תנאים נוכחיים ועל תחזיות של תנאים כלכליים עתידיים.

החברה מדדה הפסדי אשראי בסכום הפסדי האשראי החזויים לאורך כל חיי המכשיר בגין לקוחות.

החברה מדדה הפסדי אשראי חזויים לאורך כל חיי המכשיר בגין לקוחות על בסיס קבוצתי. החברה מקבצת לקוחות לפי מאפייני סיכון האשראי הנגזר מתקופת הפיגור.

החברה מדדה הפסדי אשראי בסכום הפסדי האשראי החזויים בתקופת 12 חודשים בגין המכשירים הפיננסיים שסיכון האשראי שלהם לא עלה באופן משמעותי ממועד ההכרה לראשונה, למעט לקוחות.

הפסדי אשראי חזויים בתקופת 12 חודשים הם החלק מהפסדי האשראי החזויים לאורך כל חיי המכשיר אשר מייצג את הפסדי האשראי החזויים הנובעים מאירועי כשל במכשיר, שהם אפשריים בתוך 12 חודשים לאחר תקופת הדיווח.

בסוף כל תקופת דיווח החברה מעריכה אם נכס נפגם עקב סיכון אשראי, כלומר אם התרחש אירוע שיש לו השפעה מזיקה על תזרימי המזומנים העתידיים של הנכס שנאמד. ראיות לכך שנכס הוא פגום כוללות נתונים ניתנים לצפייה לגבי האירועים הבאים:

- קושי פיננסי משמעותי של החייב;
  - הפרה של חוזה, כגון אירוע כשל או פיגור בתשלומים;
  - הענקת ויתור שהחברה לא הייתה שוקלת, אלמלא הנסיבות הכלכליות המתייחסות לקשיים פיננסיים של החייב;
  - צפוי שהחייב ייכנס לפשיטת רגל או לשינוי מבני פיננסי אחר;
- בכל מקרה, החברה מניחה שסיכון האשראי עלה באופן משמעותי ממועד ההכרה לראשונה כאשר תשלומים חזויים נמצאים בפיגור של יותר מ- 90 יום.

החברה מוחקת את הערך בספרים ברוטו של נכס פיננסי, בשלמותו או בחלקו, כאשר לחברה אין ציפייה סבירה להשבה של הנכס, למשל, כאשר החייב נכנס להליך של כינוס נכסים או של פשיטת רגל.

**ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):**

**ח. דוחות כספיים מאוחדים:**

**חברה בת:**

כאשר החברה חשופה, או בעלת זכויות, לתשואות משתנות ממעורבותה בישות מושקעת ויש לה את היכולת להשפיע על תשואות אלה באמצעות כוח ההשפעה שלה, החברה שולטת באותה ישות אשר מסווגת כחברה בת. החברה מעריכה מחדש את שליטתה בחברה בת כאשר העובדות והנסיבות משתנות.

הדוחות הכספיים המאוחדים מציגים את הדוחות הכספיים של החברה והחברה הבת שלה כדוחות כספיים של ישות כלכלית אחת החל מהמועד בו מושגת שליטה ועד למועד בו החברה מאבדת שליטה. לפיכך, יתרות הדדיות, הכנסות והוצאות, רווחים והפסדים אשר הוכרו בנכסים ותזרימי מזומנים, הנובעים מעסקאות תוך קבוצתיות בין הישויות של הקבוצה, בוטלו במלואם. כמו כן, הדוחות הכספיים של החברה הבת הוכנו תוך שימוש במדיניות חשבונאית אחידה עם החברה לגבי עסקאות ואירועים דומים בנסיבות דומות.

**ט. השקעה בחברה המטופלת לפי שיטת השווי המאזני ("חברה כלולה"):**

כאשר לחברה יש את הכוח לקחת חלק בהחלטות בדבר המדיניות הפיננסית והתפעולית של ישות אחרת, אך כוח זה אינו מהווה שליטה או שליטה משותפת באותה המדיניות, לחברה יש השפעה מהותית באותה ישות, אשר תסווג כחברה כלולה. השקעה בחברה כלולה מטופלת תוך שימוש בשיטת השווי המאזני. הדוחות הכספיים של החברה הכלולה הוכנו תוך שימוש במדיניות חשבונאית אחידה עם החברה לגבי עסקאות ואירועים דומים בנסיבות דומות. רווחים והפסדים הנובעים מעסקאות בין הקבוצה לבין החברה הכלולה הוכרו בדוחותיה הכספיים של החברה רק בגובה חלקם של המשקיעים הלא-קשורים בחברה הכלולה.

מוניטין המתייחס לחברה כלולה נכלל בערך בספרים של ההשקעה ואינו מופחת.

החברה מבצעת בחינה של ירידת ערך להשקעה נטו בחברה כלולה כאשר קיימת ראיה אובייקטיבית לירידת ערך של ההשקעה. הפסד מירידת ערך כאמור מוקצה להשקעה בכללותה.

בנוסף, החברה מסווגת מחדש לרווח או הפסד חלק יחסי מסכומים שהוכרו בעבר ברווח כולל אחר, אם סכומים אלה היו מסווגים מחדש לרווח או הפסד בעת מימוש של הנכסים הקשורים או ההתחייבויות הקשורות. שינויים שבאו לידי ביטוי בקרנות הון בדוחות החברה הכלולה כתוצאה משינויים בשיעור החזקתה בחברות מאוחדות לאחר השגת שליטה, נכללו בדוחות החברה בהתאם בקרן הון.

**ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):**

**י. נכסים בלתי מוחשיים:**

בתקופות שלאחר ההכרה לראשונה: נכס בלתי מוחשי, למעט מוניטין, מוצג לפי עלות בניכוי הפחתה שנצברה ובניכוי הפסדים מירידת ערך שנצברו. מוניטין הנובע מצירופי עסקים נמדד בסכום שהוכר במועד הרכישה בניכוי הפסדים שנצברו מירידת ערך.

**יא. רכוש קבוע:**

1. רכוש קבוע הוכר לראשונה לפי עלות, לרבות עלויות שניתן לייחסן במישרין לרכישת רכוש קבוע ולהבאתו למיקום ולמצב הדרושים לצורך פעולתו. העלות של פריט רכוש קבוע היא הסכום שווה הערך למחיר במזומן במועד ההכרה.

בתקופה שלאחר ההכרה לראשונה, הרכוש הקבוע מוצג לפי העלות בניכוי פחת נצבר ובניכוי הפסדים מירידת ערך שנצברו, במידה וקיימים, למעט קבוצות רכוש קבוע של קרקע ומבנים ונכס זכות שימוש בחכירה מהוונת אשר מתייחס לקבוצת קרקע ומבנים לגביהן יושם מודל הערכה מחדש (שווי הוגן במועד ההערכה מחדש בניכוי פחת שנצבר לאחר מכן ובניכוי הפסדים מירידת ערך שנצברו לאחר מכן).

2. הערכה מחדש של קרקע ומבנים המוצגים ברכוש קבוע ונכס זכות שימוש בחכירה מהוונת (להלן: "קרקעות ומבנים"):

כאשר קרקעות ומבנים הוערכו מחדש, הערך בספרים של הנכסים הותאמו לסכום המשוער. הערכות מחדש בוצעו באופן סדיר מספיק, על מנת לוודא שהערך בספרים אינו שונה באופן מהותי מהערך שהיה נקבע לפי שווי הוגן בסוף תקופת הדיווח. הפריטים בקבוצה של קרקעות ומבנים מוערכים מחדש בו זמנית.

עלייה בערך בספרים של נכס כתוצאה מהערכה מחדש מוכרת ברווח כולל אחר ונצברת בהון קרן הערכה מחדש. עם זאת, העלייה מוכרת ברווח או הפסד עד לסכום שבו היא מבטלת ירידה בערך בספרים של אותו נכס כתוצאה מהערכה מחדש, שהוכרה קודם לכן ברווח או הפסד.

ירידה בערך בספרים של נכס כתוצאה מהערכה מחדש מוכרת ברווח או הפסד. עם זאת, הירידה מוכרת ברווח כולל אחר עד לסכום שבו קיימת יתרת זכות כלשהי בקרן הערכה מחדש בגין אותו נכס בהון.

במועד ההערכה מחדש, הערך בספרים ברוטו הותאם באופן שהוא עקבי עם ההערכה מחדש של הנכס.

הפחת שנצבר במועד ההערכה מחדש הותאם על מנת שיהיה שווה להפרש בין הערך בספרים ברוטו של הנכס לבין ערכו בספרים לאחר הבאה בחשבון של הפסדים מירידת ערך שנצברו.

החברה מעבירה את קרן ההערכה מחדש ישירות לעודפים כאשר קרקעות ומבנים נגרעים וכן במהלך השימוש בקרקעות ומבנים על ידי החברה, כאשר סכום הקרן המועבר הוא ההפרש בין פחת המבוסס על הערך בספרים המשוער של הנכס לבין פחת המבוסס על העלות המקורית של הנכס.

**ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):**

**יא. רכוש קבוע (המשך):**

**3. תקופת הפחת ושיטת פחת:**

החברה הפחיתה בנפרד כל חלק של רכוש קבוע עם עלות שהיא משמעותית ביחס לסך העלות של הפריט. הוצאות הפחת לכל תקופה הוכרו ברווח או הפסד, אלא אם הן נכללו בערך בספרים של נכס אחר.

להקצאת סכום בר-הפחת של הרכוש קבוע על בסיס שיטת הפחת הקו הישר על פני אורך החיים השימושיים שלו, החברה השתמשה בשיטת פחת אשר משקפת את הדפוס החזוי לצריכת ההטבות הכלכליות העתידיות של הנכס - בקביעת אורך החיים השימושיים של שיפורים במושכר, נבחנו גם מועדי פקיעת החכירות הקשורות ובהתאם, החברה הגיעה למסקנה כי אורך החיים השימושיים של השיפורים במושכר, שאינם ניתנים לניתוק מהחכירה הקשורה, או שאין אפשרות להנות מהם מעבר לתקופת החכירה הקשורה, הינם קצרים או שווים לאורך תקופת החכירה הקשורה.

**יב. חכירות:**

**1. כללי:**

החברה מטפלת בחוזה כחוזה חכירה כאשר בהתאם לתנאי החוזה מועברת זכות לשלוט בנכס מזוהה לתקופת זמן בעבור תמורה.

**2. החברה כחוכרת:**

במועד תחילת החכירה החברה הכירה בדוח על המצב הכספי בנכס זכות שימוש ובהתחייבות חכירה בגין כל החכירות.

החברה קבעה את תקופת החכירה כתקופה שבה החכירה אינה ניתנת לביטול, בהתחשב גם בתקופות המכוסות על ידי אופציות להאריך (או לבטל) את תקופת החכירה, כאשר וודאי באופן סביר שהיא תממש (לא תממש) את האופציה. בתקופות עוקבות, החברה מעריכה מחדש אם ודאי באופן סביר שהיא תממש (לא תממש) אופציה להאריך (או לבטל) את החכירה בהתקיים אירוע משמעותי או שינוי משמעותי בנסיבות, הנמצא בשליטת החברה ואשר משפיע על ההחלטה המקורית שהתקבלה.

החברה מדדה במועד תחילת החכירה את התחייבות החכירה בגובה הערך הנוכחי של תשלומי החכירה שאינם משולמים באותו מועד, מהוונים בשיעור הריבית התוספתי של החברה באותו מועד.

נכס זכות שימוש נמדד במועד תחילת החכירה בעלות, המורכבת מסכום המדידה לראשונה של התחייבות החכירה בניכוי פחת והפסדים מירידת ערך כלשהם שנצברו.

כאשר נכס זכות שימוש מיוחס לקבוצה של רכוש קבוע שלגביה החברה יישמה את מודל ההערכה מחדש - החברה בחרה ליישם עבור נכסי זכות השימוש המיוחסים לאותה קבוצה את מודל ההערכה מחדש. קבוצת רכוש קבוע זו היא נכס זכות שימוש בחכירה מהוונת ראה ביאור 9 (ג').

**ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):**

**יג. הפרשות:**

החברה מכירה בהפרשות בדוחות הכספיים כאשר קיימת לחברה מחויבות בהווה (משפטית או משתמעת) כתוצאה מאירועי העבר, צפוי שיידרש תזרים שלילי של משאבים המגלמים הטבות כלכליות כדי לסלקה וכן ניתן לערוך אומדן מהימן של סכום המחויבות בין היתר בהתבסס על ניסיון העבר. הסכום המוכר כהפרשה הינו האומדן הטוב ביותר של הוצאה הנדרשת לסילוק המחויבות הקיימת בסוף תקופת הדיווח. הקטנת הפרשה מוכרת ברווח או הפסד כהקטנת הסעיף התוצאתי המתאים כאשר החברה נושאת בהם בפועל או במועד סיומה, כמאוחר מבניהם.

**יד. ירידת ערך:**

החברה בוחנת בסוף כל תקופת דיווח האם קיימים סימנים המצביעים על ירידת ערך נכסים, לא כספיים, המחייבים בחינה לירידת ערך.

ללא קשר אם קיימים סימנים לירידת ערך, החברה בוחנת אחת לשנה ירידת ערך של מוניטין הנובע מצירוף עסקים.

**טו. הכרה בהכנסה:**

החברה מכירה בהכנסה מחוזים עם לקוחות במועד העברת השליטה על שירות ללקוח ומודדת את ההכנסה בסכום המייצג את התמורה שהחברה מצפה להיות זכאית לה עבור אותו שירות.

להלן המדיניות החשבונאית ושיקולי הדעת המשמעותיים שיושמו על ידי החברה בהכרה בהכנסה מחוזים עם לקוחות:

**אחסנת מכולות ושירותים נוספים:**

החברה מעניקה שירותי אחסנה למכולות ובנוסף מעניקה שירותים נוספים של טיפול בסחורה וטיפול במכולות. לפיכך, לחברה קיימות שתי מחויבויות ביצוע עיקריות. החברה מכירה בהכנסות משירותי אחסנה לאורך זמן ובהכנסות מריקון סחורה וטיפול במכולות בנקודת זמן, סמוך למתן השירות. החברה מכירה בהכנסות משירותי אחסנה לאורך זמן, מאחר והלקוח מקבל וצורך בו-זמנית את ההטבות המסופקות על ידי ביצועי החברה ככל שהחברה מבצעת אותם.

**E-commerce משרות:**

החברה מעניקה שירותי אחסנה וניהול הסחורות במחסן הרבובטי והפצת הסחורה ללקוחות קצה. לפיכך, לחברה קיימות שתי מחויבויות ביצוע עיקריות. החברה מכירה בהכנסות משירותי אחסנה לאורך זמן ובהכנסות מהפצת הסחורה בנקודת זמן, סמוך למתן השירות.

**טז. רווח למניה:**

החברה מחשבת את סכומי הרווח הבסיסי למניה לגבי רווח או הפסד, המיוחס לבעלי המניות הרגילות של החברה. הרווח הבסיסי למניה מחושב על ידי חלוקת רווח או הפסד, המיוחס לבעלי המניות הרגילות של החברה, בממוצע משוקלל של מספר המניות הרגילות הקיימות במחזור במהלך השנה.

**ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):**

**יז. תשלום מבוסס מניות:**

החברה הכירה בעסקאות תשלום מבוסס מניות, בין היתר, בגין רכישת שירותים. עסקאות אלו כוללות עסקאות עם עובדים שתסולקנה במכשירים הוניים של החברה. לגבי עסקאות תשלום מבוסס מניות לעובדים המסולקות במכשירים הוניים, שווי ההטבה נמדד במועד ההענקה בהתייחס לשווי ההוגן של המכשירים ההוניים המוענקים.

**יח. מגזרי פעילות:**

המתכונת לדיווח מגזרי של הקבוצה נערכה בהתאם לאופן בו המידע מוצג למקבל החלטות התפעוליות הראשי של החברה. המדיניות החשבונאית המיושמת בדיווח המגזרי זהה למדיניות החשבונאית המיושמת בדוחות הכספיים.

**יט. תקנים חדשים בתקופה שלפני יישום:**

להלן מידע לגבי תיקונים לתקנים שפורסמו אך טרם נכנסו לתוקף, שעשויים להשפיע על הדוחות הכספיים של החברה בעת יישוםם לראשונה. למעט אם נאמר אחרת, כל תיקון שצוין להלן ניתן ליישום מוקדם, תוך מתן גילוי לכך, והחברה מתכננת לאמצו לראשונה במועד התחילה המחייב שלו.

**1. תקן דיווח כספי בינלאומי 18, הצגה וגילוי בדוחות הכספיים (להלן: "IFRS 18 או התקן החדש")**

IFRS 18 שפורסם בחודש אפריל 2024 נועד לשפר את יכולת ההשוואה והשקיפות של הדיווח על ביצועי החברות. התקן החדש מחליף את תקן חשבונאות בינלאומי 1, הצגת דוחות כספיים ואינו עוסק בנושאי הכרה ומדידה של פריטים בדוחות הכספיים.

להלן סקירה של עיקרי השינויים שיחולו בדוחות הכספיים עם יישום התקן החדש, ביחס להוראות ההצגה והגילוי החלות כיום:

- התקן החדש ישנה את מבנה הדוח על הרווח או הפסד ויכלול שלוש קטגוריות מוגדרות חדשות: הפעלה, השקעה ומימון וכן יוסיף שני סיכומי ביניים חדשים: רווח תפעולי ורווח לפני מימון ומסים על ההכנסה.
- התקן החדש כולל הנחיות למתן גילוי על מדדי ביצוע המוגדרים על-ידי ההנהלה ( Management-defined Performance Measures) (MPMs).
- התקן החדש מספק הנחיות לגבי קיבוץ ופיצול של המידע בדוחות הכספיים ביחס לשאלה האם מידע צריך להיכלל בדוחות הראשיים או בביאורים וגילויים לגבי פריטים שהוגדרו כ"אחרים".
- התקן החדש כולל תיקונים לתקנים אחרים, לרבות תיקונים מוגבלים לתקן חשבונאות בינלאומי 7, דוח על תזרימי מזומנים.

IFRS 18 ייושם למפרע החל מהתקופות השנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2027 או לאחר מכן תוך מתן גילוי ספציפי כפי שנקבע במסגרת הוראות המעבר של התקן החדש.

**ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):**  
**יט. תקנים חדשים בתקופה שלפני יישומם (המשך):**

החברה בוחנת את ההשפעה האפשרית של IFRS 18 על הדוחות הכספיים, אולם בשלב זה אין ביכולתה להעריך השפעה כאמור. השפעת התקן החדש, ככל שתהיה, תשפיע רק על ענייני הצגה וגילוי.

**2. תיקונים לתקן דיווח כספי בינלאומי 9, מכשירים פיננסיים ולתקן דיווח כספי בינלאומי 7, מכשירים פיננסיים: גילויים – תיקונים לסיווג ולמדידה של מכשירים פיננסיים (להלן: "התיקונים ל- IFRS 9 ול- IFRS 7" או "התיקונים")**

ביום 30 במאי 2024, פרסם המוסד הבינלאומי לתקינה בחשבונאות (IASB) תיקונים לתקן דיווח כספי בינלאומי 9, מכשירים פיננסיים (להלן: "IFRS 9") ולתקן דיווח כספי בינלאומי 7, מכשירים פיננסיים: גילויים (להלן: "IFRS 7") המתקנים היבטים מסוימים של סיווג ומדידה של מכשירים פיננסיים.

• גריעה של התחייבות פיננסית אשר מסולקת באמצעות מערכת תשלומים אלקטרונית - ישות ראשית לגרוע התחייבות פיננסית (או חלק ממנה) המסולקת במזומן באמצעות מערכת תשלומים אלקטרונית לפני מועד הסילוק בהתקיים תנאים מוגדרים. האפשרות הנ"ל מהווה מדיניות חשבונאית וישות אשר תבחר ליישם מדיניות זאת נדרשת ליישמה על כלל ההתחייבויות אשר מסולקות באותה מערכת תשלומים אלקטרונית.

• הערכת מאפייני תזרים מזומנים חוזיים לצורך סיווג של נכסים פיננסיים - התיקונים מבהירים כיצד להעריך את מאפייני תזרימי המזומנים החוזיים של נכסים פיננסיים הכוללים מאפיינים הקשורים לסביבה, חברה וממשל (ESG) ומאפיינים מותנים דומים אחרים. בנוסף, התיקונים מרחיבים את הגדרת המונח Non-Recourse וכן, מבהירים את המאפיינים של מכשירים צמודים לפי חוזה (CLIs).

• גילויים - דרישות גילוי חדשות התוספו ל-IFRS 7 עבור נכסים והתחייבויות פיננסיים עם תנאים חוזיים המתייחסים לאירועים מותנים (כולל אלו הקשורים ל-ESG), ומכשירים הוניים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר (FVTOCI).

התיקונים לתקנים ייושמו למפרע החל מתקופות דיווח שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2026 או לאחריו. אימוץ מוקדם יותר אפשרי בכפוף למתן גילוי. בנוסף, ישות ראשית ליישם מוקדם רק את התיקונים הקשורים לסיווג נכסים פיננסיים והגילויים הקשורים בהם תוך מתן גילוי. ישות לא תציג מידע השוואתי אך, היא רשאית לעשות זאת אם, ורק אם, ניתן לעשות זאת ללא שימוש בראיה לאחור ("hindsight").

לתיקונים לעיל לא צפויה להיות השפעה מהותית על הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה.

**קבוצת גולד בונד בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)**

**ביאור 3 - מזומנים ושווי מזומנים:**  
**הרכב:**

<u>31.12.2024</u>	<u>31.12.2025</u>	
שוטף	שוטף	
7,627	11,303	בקופה ובבנקים בשקלים
3,779	4,889	בקופה ובבנקים במטבע חוץ
66,118	30,112	פיקדונות שקליים בבנקים (1)
-	6,556	פיקדונות במטבע חוץ בבנקים (2)
<u>77,524</u>	<u>52,860</u>	<b>סך-הכל</b>

(1) הפיקדונות השקליים ליום 31 בדצמבר 2025 נושאים ריבית בשיעור בטווח של 4.6% - 4.2% (2024: 5.3% - 4.1%)  
 (2) הפיקדונות במטבע חוץ בבנקים ליום 31 בדצמבר 2025 נושאים ריבית בשיעור של 2.3%.

**ביאור 4 - נכסים פיננסיים:**  
**הרכב:**

<u>31.12.2024</u>	<u>31.12.2025</u>	
שוטף	שוטף	
7,771	33,663	בשווי הוגן דרך רווח או הפסד:
		נכסים פיננסיים לא נגזרים מוחזקים למסחר *
53,729	68,286	עלות מופחתת:
		לקוחות
<u>61,500</u>	<u>101,949</u>	<b>סך הכל נכסים פיננסיים</b>

\* ראה גם ביאור 24 (ג') (3).

**ביאור 5 - לקוחות, נטו:**  
**א. הרכב:**

<u>31.12.2024</u>	<u>31.12.2025</u>	
53,169	68,010	לקוחות שאינם צדדים קשורים
1,356	1,419	צדדים קשורים
54,525	69,429	
(796)	(1,143)	בניכוי - הפרשה לחובות מסופקים
<u>53,729</u>	<u>68,286</u>	<b>סך-הכל</b>

**קבוצת גולד בונד בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)**

**ביאור 5 - לקוחות, נטו (המשך):**

**ב. פרטים נוספים:**

ראה ביאורים 4 ו-24 בדבר מכשירים פיננסיים.

ראה ביאור 26 בדבר בעלי שליטה וצדדים קשורים.

**ביאור 6 - חייבים ויתרות חובה:**

**הרכב:**

<u>31.12.2024</u>	<u>31.12.2025</u>	
666	-	מענק ממשלתי "חרבות ברזל" (*)
373	417	מוסדות
334	316	מקדמות לעובדים
270	201	מקדמות לספקים
(***), 1,568	3,836	הוצאות מראש ואחרות (**)
<u>3,211</u>	<u>4,770</u>	<b>סך-הכל</b>

(\*) הוכר במסגרת סעיף עלות ההכנסות בדוח רווח והפסד.

(\*\*) כולל בגין שיפוי תביעה, ראה ביאור 13(ד).

(\*\*\*) מיון יתרות בהיקף לא מהותי של מספרי השוואה.

**קבוצת גולד בונד בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)**

**ביאור 7 - השקעה בחברה המטופלת לפי שיטת השווי המאזני:**

**א. חברה כלולה:**

**1. מידע על חברה כלולה מהותית:**

שיעור זכויות בהון המניית ובזכויות ההצבעה ליום		מהות היחסים	מיקום עיקרי של העסק	מדינת התאגדות	שם החברה
31.12.2024	31.12.2025				
20%	20%	(1)	ישראל	ישראל	תעשיות מספנות ישראל בע"מ

(1) מהות הפעילויות של תעשיות מספנות ישראל בע"מ- חברה המטופלת בשיטת השווי המאזני (להלן: "החברה הכלולה")  
 ו/או "חברת האחזקות") באמצעות חברות הבנות שלה הינה בתחומים הבאים: בתחום הימי - תכנון, פיתוח, בניה ותיקון  
 לכלי שיט צבאיים ואזרחיים; בתחום היבשתי - עבודות מתכת הקשורות לפרויקטים בתחום התשתיות; בתחום הנמלי -  
 טעינה ופריקה של מטענים ומתן שירותי נמל; הפעלת ספינות סוחר; ייצור סחר והובלה של מלט.

**2. א. מידע פיננסי מתומצת:**

להלן מידע פיננסי מתומצת בגין החברה הכלולה. הסכומים המוצגים הינם הסכומים לפי IFRS של החברה  
 הכלולה (ולא חלק החברה בסכומים אלה). הסכומים הינם לפני ביטול עסקאות בין חברתיות.

31.12.2024	31.12.2025	שיטת מדידה
שווי מאזני	שווי מאזני	
704,791	855,930	נכסים שוטפים
968,619	1,147,603	נכסים לא שוטפים
(453,885)	(747,244)	התחייבויות שוטפות
(250,885)	(307,152)	התחייבויות לא שוטפות
<u>968,640</u>	<u>949,137</u>	<b>נכסים נטו</b>
<u>(6,748)</u>	<u>(5,437)</u>	בניכוי חלק המיעוט
<u>961,892</u>	<u>943,700</u>	<b>נכסים נטו המיוחסים לבעלי המניות של החברה הכלולה</b>

**קבוצת גולד בונד בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)**

ביאור 7 - השקעה בחברה המטופלת לפי שיטת השווי המאזני (המשך):

א. חברה כלולה (המשך):

2. א. מידע פיננסי מתומצת על חברה כלולה מהותית (המשך):

לשנה שהסתיימה ביום			
31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	
1,531,539	1,308,444	1,577,474	הכנסות
95,863	66,106	26,830	רווח מפעילויות לאחר מס
14,847	1,295	(33,171)	(הפסד) רווח כולל אחר לתקופה
110,710	67,401	(6,340)	סך (הפסד) רווח כולל לתקופה
7,000	6,000	4,000	דיבידנדים שהתקבלו בקבוצה מהחברה הכלולה

31.12.2024	31.12.2025	
192,378	188,740	2. ב. התאמה לערך בספרים של השקעה בחברה הכלולה:
6,287	6,287	חלק החברה בנכסים נטו המיוחסים לבעלי המניות של החברה הכלולה
25,192	24,267	מוניטין שהוכר בעת הרכישה
223,857	219,294	תיאומי שווי הוגן ממועד הרכישה
510,500	797,500	ערך בספרים של השקעה בחברה הכלולה
		שווי הוגן של השקעה לגביה מפורסמים מחירי ציטוט

3. מידע נוסף:

א. בשים לב כי מספנות ישראל הינה חברה ציבורית נסחרת בבורסה לניירות ערך בתל אביב המהווה חברה מוחזקת בעלת חשיבות ניכרת לעסקי החברה במתכונתם הנוכחית, בהתאם לתקנה 23 לתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים, התש"ע - 2010) בדבר צירוף דוחות חברה מוחזקת, צורפו דוחותיה הכספיים של מספנות ישראל בדרך של הפנייה.

ב. בשנת 2024 החליט דירקטוריון החברה הכלולה על חלוקת דיבידנד לבעלי מניות החברה הכלולה בסך של 30,000 אלפי ש"ח, חלקה של החברה עצמה לרבות החברה הבת, בדיבידנד כאמור מסתכם לסך כולל של 6,000 אלפי ש"ח.

ג. בשנת 2025 החליט דירקטוריון החברה הכלולה על חלוקת דיבידנד לבעלי מניות החברה הכלולה בסך של 20,000 אלפי ש"ח, חלקה של החברה עצמה לרבות החברה הבת, בדיבידנד כאמור מסתכם לסך כולל של 4,000 אלפי ש"ח.

**ביאור 8 - חכירות (החברה כחוכרת):**

**א. מידע לגבי פעילויות חכירה**

1. ביום 5 בדצמבר 2012 חתמה חברת קונטרס בע"מ (חברת הבת עד למועד המיזוג עם חברת קבוצת גולד בונד בע"מ להלן: "החוכר") על תוספת לחוזה חכירה מיום 20 במרץ 1978 למול מנהל מקרקעי ישראל (להלן: "המחכיר"), לחכירה של קרקע בשטח של כ- 11,168 מ"ר הממוקמת בחלקה 16 גוש 2027, באזור התעשייה הצפוני של אשדוד, תמורת דמי חכירה שנתיים מהווים מראש למחכיר בסך של 1,414 אלפי ש"ח לתקופת חכירה של 49 שנים החל מיום 5 בדצמבר 2012, אשר יופחתו לפי שיטת הקו הישר למשך תקופת החכירה. בקשר ליישום מודל השערוך לקרקע כאמור, ראה גם ביאור 9(ג).

2. לחברה הסכם עם רכבת ישראל לשימוש במקרקעין הצמודים לשלוחת הרכבת שהחברה הקימה. ביום 15 ביוני 2018, נחתם הסכם בין הצדדים שהינו תוספת להסכם מיום 12 בנובמבר 2014, להארכת תקופת ההרשאה לשימוש בנכס ב-6 שנים נוספות החל מיום 1 בפברואר 2018 ועד ליום 31 בינואר 2024 בתמורה לתשלום שנתי של 1,500 אלפי ש"ח אשר צמוד למדד. לאחר שלוש שנים תחול תוספת של 5% לתשלום כאמור, ולאחר שנה וחצי נוספות תוספת של עוד 5% נוספים.

בנוסף לשטח של 30 דונם ששוכרת החברה מרכבת ישראל כאמור. בחודש אוקטובר 2018, התקשרה החברה בהסכם נוסף עם רכבת ישראל, לפיו שוכרת החברה מרכבת ישראל שטח נוסף של כ- 5.5 דונם זאת למטרת אחסנה פתוחה. תקופת השכירות של השטח הנוסף כאמור הינה ל- 5 שנים ממועד סיום עבודות ההכשרה. החברה סיימה את העבודות ההכשרה והחלה בשימוש בשטח כאמור במהלך הרבעון הראשון לשנת 2021, כאשר לצדדים אופציה להאריך את תקופת השכירות ב- 5 שנים נוספות. תקופת ההרשאה הסתיימה ביום 31 בינואר 2024 והוארכה מעת לעת עד ליום 31 בדצמבר 2025.

ביום 6 בינואר 2025, נחתם בין הצדדים תוספת להסכם להארכת תקופת ההרשאה לשימוש בנכס ב- 5 שנים נוספות החל מיום 1 בינואר 2025 ועד ליום 31 בדצמבר 2029, ולחברה קיימת אופציה ל- 5 שנים נוספות. התמורה השנתית הינה בסך של 2,500 אלפי ש"ח אשר צמודה למדד. התמורה תעודכן בהתאם למדרגות שנקבעו על ידי רכבת ישראל עד לתום תקופת האופציה הנוספת ותעמוד עד לתקרה של 4,000 אלפי ש"ח צמוד למדד. התוספת להסכם והתמורה כוללים שטח נוסף לנכס בשטח של כ- 3 דונם (על בסיס מדידה) ואת השטח של כ- 5.5 דונם ראה להלן. האמור לעיל בא לידי ביטוי בספרים החל מדוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2024, ב"נכס זכות שימוש" וב"התחייבות חכירה".

**ביאור 8 - חכירות (החברה כחוכרת) (המשך):**

**א. מידע לגבי פעילויות חכירה (המשך):**

3. ביום 21 במרץ 2018 הודיעה החברה על זכייתה במכרז של חברת נמלי ישראל פיתוח ונכסים בע"מ (להלן: "חני"י"), שעניינו השכרת שטח של כ- 67 דונם במתחם מפותח לאחסנה פתוחה בעורף נמל המפרץ ונמל חיפה. ביום 16 באפריל 2018 נחתם הסכם שכירות בין הצדדים, לפיו תקופת השכירות הינה למשך 10 שנים עם אפשרות (בכפוף לעמידה בתנאים מסוימים ובכפוף להחלטת חני"י) להארכת תקופת השכירות לתקופה נוספת של עוד 15 שנים לכל היותר.

בשנת 2024, אושרה תב"ע חדשה "מתחם לוגיסטי נמלי ישראל" המתייחסת בין השאר לשטח שהחברה חוכרת מחני"י, בסמוך לנחל הקישון ("שטחי חני"י").

על פי התב"ע החדשה, בוטלה ההגבלה הקיימת על השימוש בחלק משטחי חני"י, בהיותם מוגדרים כשטחים סטטוטוריים המיועדים לדרכים ("השטחים הסטטוטוריים"). בהתאם לחוזה ההרשאה בין החברה לבין חני"י, ניתנה לחברה הנחה על דמי השימוש בגין השטחים הסטטוטוריים. עם ביטול ההגבלה כאמור, בוטלה ההנחה. הסכומים המשקפים את דמי השימוש לאחר ביטול ההנחה הוכרו בספרים ב"נכס זכות שימוש" וב"התחייבות חכירה".

בנוסף קבעה התב"ע החדשה, כי יש להרחיב את השטחים הפתוחים הסמוכים לשטחי חני"י, על חשבון חלק משטחי חני"י, דהיינו, להפקיע חלק משטחים אלה לטובת השימושים העתידיים של השטחים הפתוחים.

ביום 3 ביולי 2025 נחתם הסכם בין החברה לחני"י, שהינו עדכון להסכם הרשאה (להלן "הסכם העדכון"). על פי הסכם ההרשאה המקורי מיום 16 באפריל, 2018 נמסרו לשימוש החברה שטחים בעורף נמל חיפה ("הסכם ההרשאה") ו- "המקרקעין", לפי העניין. התקופה המקורית של ההרשאה הייתה ל-10 שנים, עד יום 31.03.2028, כאשר לחברה ניתנה זכות להארכת תקופת ההרשאה ב-5 שנים נוספות וכן, בכפוף להקמת מבנה לוגיסטי על ידי החברה במקרקעין, התאפשרה הארכת תקופת ההרשאה בכ-10 שנים נוספות. על פי הסכמה שהושגה בין החברה לחני"י, ביום 3 ביולי 2025 נחתם הסכם העדכון לפיו הוסכם כי חלף בניית המבנה הלוגיסטי כאמור, תהיה החברה רשאית להקים מסילת ברזל על המקרקעין, אשר תתחבר למסילת הברזל של רכבת ישראל העוברת בסמוך למקרקעין (להלן: "השלוחה הפרטית") ובכך יתקיים התנאי להארכת תקופת ההרשאה כאמור. בהתאם להסכם עם סיום הקמת שלוחת מסילת הרכבת והמצאת אישור הרכבת על אפשרות ההפעלה, תוארך תקופת ההרשאה לתקופת הרשאה כוללת של 24 שנים ו-11 חודשים ממועד תחילת החוזה, דהיינו עד ליום 31 במרץ 2043.

בעקבות חתימת ההסכם כאמור, בין החברה לבין רכבת ישראל בע"מ, לפיו רכבת ישראל תסלול על המקרקעין את השלוחה הפרטית וכן תקים מסוף לפריקה וטעינה של מטענים על גבי קרונות הרכבת (להלן "המסוף הפרטי"), על פי תכנון מפורט שיערך על ידי רכבת ישראל, וכן תבצע עבודות תחזוקה בשלוחה הפרטית, הכל על חשבונה של החברה. תפעול השלוחה הפרטית ובמסוף הפרטי יתבצע על ידי החברה בהתאם להוראות הסכם השלוחה הפרטית ("הסכם השלוחה הפרטית").

**ביאור 8 - חכירות (החברה כחוכרת) (המשך):**

א. **מידע לגבי פעילויות חכירה (המשך):**

3. (המשך):

התמורה לרכבת ישראל בגין הקמת השלוחה הפרטית תשלום על ידי החברה במספר אבני דרך, על פי אומדן מפורט של עלויות ביצוע העבודות אשר יעודכן מעת לעת. בנוסף תשלם החברה לרכבת ישראל דמי תחזוקה בגין ביצוע עבודות בדק ותחזוקת השלוחה הפרטית וזאת בתום כל שנה בחלוף השנה שחלפה. עבודות הקמת השלוחה הפרטית החלו במהלך הרבעון השלישי לשנת 2025 ותושלמנה במהלך שנת 2027. להערכת החברה ההשקעה הנדרשת על ידה עד להשלמת הקמת השלוחה הפרטית תסתכם בכ- 12,000 אלפי ש"ח. עד ליום 31.12.25 הושקעו בפרויקט כ- 4,850 אלפי ש"ח.

בנוסף הסכם העדכון הסדיר את גריעת השטחים משטח ההרשאה, באופן ששטח של כ- 5 דונם ייגרע משטח ההרשאה באופן מידי ואילו שטח של 19 דונם יגרע משטח ההרשאה ביום 31 בדצמבר 2033. וזאת אלא אם הודיעה חנ"י מראש ובכתב בדבר מועד חליפי מאוחר יותר לפינוי השטחים הנגרעים. כנגד גריעת השטחים כאמור תפוצה החברה בדרך של הפחתות מסוימות מדמי ההרשאה בגין השטחים הנגרעים ממועד אישור תוכנית הגריעה על ידי חנ"י (במאי 2024) ועד מועד הגריעה בפועל. לאחר שהגיעו הצדדים להסכמה בנוגע לקבלת השטח, ביום 19 בנובמבר 2025 מסרה החברה לחנ"י את השטח של כ- 5 דונם משטח ההרשאה.

האמור לעיל בא לידי ביטוי בדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 בעדכון סעיפי "נכס זכות שימוש" ו"התחייבות חכירה", סך התוספת הינה כ- 59 מיליון ש"ח, על בסיס תקופת ההרשאה שתסתיים כאמור בחודש מרץ 2043, לפי שיעור היוון של 5.9%.

4. ביום 11 ביולי 2019 הודיעה החברה כי התקשרה בהסכם עם צדדים שלישיים לרכישת מלוא פעילותם בתחום הפעלת מסוף מטענים (בונדד) בבית שאן, בסמוך למעבר הגבול לירדן "נהר הירדן" לרבות ציוד ורכוש קבוע (להלן: "הפעילות הנרכשת"), וכן התקשרה החברה בהסכם שכירות עם בעל הזכויות במקרקעין הצמודים למעבר הגבול. ביום 31 ביולי 2019 נחתם הסכם השכירות כאמור, בהתאם לעיקרי ההסכם, תשכור החברה מאת המשכיר שטח של כ- 10 דונם (עם אופציה להגדלת השטח האמור ב- 10 דונם נוספים), וזאת לתקופה שכירות של כ- 11 שנים, עם אופציה של החברה להאריך את תקופת השכירות לכ- 10 שנים נוספות (בתקופות של 5 שנים כל אחת), הכל בכפוף ובהתאם לתנאים שפורטו בהסכם השכירות.

5. ביום 31 באוקטובר 2021, התקשרה החברה בהסכם עם חברת ש. שלמה רכב בע"מ, חברה בשליטת בעל שליטה, לפיו תחכור החברה בליסינג מש. שלמה רכב בע"מ 11 רכבים לתקופה של 36 חודשים. מדובר בהסכם שירותים להשכרה ואחזקה של רכבים פרטיים בשיטת החכר תפעולי מלא (ליסינג) אשר ישמשו את מנהלי החברה. התמורה עבור חכירת כלי הרכב הינה בהתאם לתעריף שנקבע בהסכם לגבי כל סוג של כלי רכב, שהינו בהתאם למחיר השוק. ההסכם נכנס לתוקף החל מחודש מרץ 2022. ביום 9 במרץ 2025 אישרה האסיפה הכללית את הארכת הסכם הליסינג להשכרת ותחזוקה של רכבים למול חברת ש. שלמה רכב בע"מ. במסגרת האישור, עודכנו סך הרכבים למסגרת של 22 רכבים.

**קבוצת גולד בונד בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)**

**ביאור 8 - חכירות (החברה כחוכרת) (המשך):**

ב. מידע לגבי נכסי זכות שימוש

31.12.2024	31.12.2025
<u>זכויות שימוש</u>	<u>זכויות שימוש</u>
<u>מקרקעין</u>	<u>מקרקעין</u>
<u>באלפי ש"ח</u>	<u>באלפי ש"ח</u>
<u>6,255</u>	<u>8,646</u>
<u>35,287</u>	<u>86,816</u>

פחת לשנה שהסתיימה ביום

יתרה ליום

(1) סך התוספות לנכסי זכות שימוש במהלך שנת 2025 הן בסך של כ- 60,735 אש"ח. (במהלך שנת 2024 - כ- 18,599 אש"ח). שיעור הייוון לנכסים החדשים הינו 5.9%.

(2) בקשר ליישום מודל השערוך (שווי הוגן) לגבי נכס מקרקעין בחכירה מהוונת (11.1 דונם) המוצג בסעיף נכס זכות שימוש בחכירה מהוונת- ראה ביאור 9 (גי) להלן.

ג. ניתוח מועדי הפירעון החוזיים של התחייבויות חכירה  
 לעניין ניתוח מועדי הפירעון החוזיים של התחייבויות חכירה – ראה ביאור 24 (ה') (3).

ד. מידע כמותי נוסף לגבי חכירות

לשנה שהסתיימה ביום	
31 בדצמבר 2024	31 בדצמבר 2025
<u>1,639</u>	<u>4,195</u>
<u>8,110</u>	<u>11,369</u>

הוצאות ריבית בגין התחייבויות חכירה  
 סך תזרים המזומנים ששולם עבור חכירות

**קבוצת גולד בונד בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)**

**ביאור 9 - רכוש קבוע:**

**א. הרכב ותנועה במהלך התקופה ומידע על נכסי זכות שימוש:**

סה"כ	כלי רכב	ריהוט, ציוד משרדי, אלקטרוני ומחשבים	מכונות וציוד	קרקע ומבנים	עלות:
856,862	24,207	23,290	125,209	684,156	יתרה ליום 1 בינואר 2025
22,799	5,197	1,112	8,672	(*) 7,818	תוספות במשך השנה- רכישות
2,798	2,543	-	255	-	גריעות במשך השנה- מימושים
876,863	26,861	24,402	133,626	691,974	יתרה ליום 31 בדצמבר 2025
203,204	13,262	21,224	84,431	84,287	<b>פחת שנצבר:</b> יתרה ליום 1 בינואר 2025
24,891	3,032	2,579	11,861	7,419	תוספות במשך השנה- פחת
2,413	2,334	-	79	-	גריעות במשך השנה- מימושים
225,682	13,960	23,803	96,213	91,706	יתרה ליום 31 בדצמבר 2025
1,582	-	-	1,582	-	מקדמות לספקים בגין רכוש קבוע
652,763	12,901	599	38,995	600,268	<b>עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2025</b>

(\*) כולל השקעה של כ-5 מיליון ש"ח במסילת רכבת במסגרת שיפורים בשטחים בהרשאה בחיפה.

סה"כ	כלי רכב	ריהוט, ציוד משרדי, אלקטרוני ומחשבים	מכונות וציוד	קרקע ומבנים	עלות:
840,617	21,939	22,434	116,550	679,694	יתרה ליום 1 בינואר 2024
18,062	2,444	1,291	9,865	4,462	תוספות במשך השנה- רכישות
1,817	176	435	1,206	-	גריעות במשך השנה- מימושים
856,862	24,207	23,290	125,209	684,156	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024
179,720	10,432	18,795	73,596	76,897	<b>פחת שנצבר:</b> יתרה ליום 1 בינואר 2024
23,962	2,935	2,436	11,201	7,390	תוספות במשך השנה- פחת
478	105	7	366	-	גריעות במשך השנה- מימושים
203,204	13,262	21,224	84,431	84,287	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024
1,410	-	-	1,410	-	מקדמות לספקים בגין רכוש קבוע
655,068	10,945	2,066	42,188	599,869	<b>עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2024</b>

**קבוצת גולד בונד בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)**

**ביאור 9 - רכוש קבוע (המשך):**

**א. הרכב ותנועה במהלך התקופה ומידע על נכסי זכות שימוש (המשך):**

31.12.2024	31.12.2025	
נכסי זכות שימוש	נכסי זכות שימוש	
מקרקעין	מקרקעין	
באלפי ש"ח	באלפי ש"ח	
1,695	1,695	פחת לשנה שהסתיימה ביום
62,620	60,926	יתרה ליום (*)

(\*) בקשר ליישום מודל השערוך (שווי הוגן) לגבי נכס מקרקעין בחכירה מהוונת (11.1 דונם) (ראה גם ביאור 8 (א')/1) לעיל) המוצג בסעיף נכס זכות שימוש בחכירה מהוונת- ראה ביאור 9 (ג') להלן.

**ב. פרטים נוספים:**

1. שיטת הפחת שיישמה החברה בקשר עם הפחתת הרכוש הקבוע הינה הקו הישר.
2. לעניין מידע נוסף לגבי חכירות שבהן החברה היא כחוכרת ראה ביאור 8 (א') לעיל.
3. עסקאות השקעה שאינן כרוכות במזומנים:
4. החברה רכשה רכוש קבוע אשר נכון ליום המאזן טרם שולם במלואו לספקים בסך של כ- 795 אלפי ש"ח. לעניין שעבודים ראה ביאור 25 (א').

**ג. מודל הערכה מחדש:**

**1. כללי:**

החל מיום 30 ביוני 2020 החברה מיישמת את מודל השערוך (שווי הוגן) לגבי נכסי מקרקעין ומבנים, המשקף בצורה מהימנה ורלוונטית יותר (ממודל העלות) את מצבה הכספי של החברה, בהתחשב בעליית ערכם של נכסי המקרקעין והמבנים לאורך השנים. הערכת השווי יושמה לכלל נכסי המקרקעין והמבנים שבבעלות החברה (83.4 דונם) המוצגים בקבוצת מקרקעין ומבנים בסעיף רכוש קבוע, ולנכס מקרקעין בחכירה מהוונת (11.1 דונם) המוצג בסעיף נכס זכות שימוש בחכירה מהוונת (יחד "נכסי המקרקעין", ראה ביאור 8(א')/1) לעיל). ביום 31 בדצמבר 2022 החברה עדכנה את השווי ההוגן (ראה ביאור 9 (ג') להלן). בימים 31 בדצמבר 2025 ו-2024, בהתאם לבחינה שמאית, לא חל שינוי מהותי בהערכת השווי של הקרקעות והמבנים כפי שנקבע בחוות הדעת המקיפה ליום 31 בדצמבר 2022.

**קבוצת גולד בונד בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)**

ביאור 9 - רכוש קבוע (המשך):  
 ג. מודל הערכה מחדש (המשך):

2. רכוש קבוע ונכס זכות שימוש בחכירה מהוונת בסכומים משוערכים

31 בדצמבר 2025			
סה"כ	מבנים	קרקע	
	רמה 3	רמה 3	
	באלפי ש"ח	באלפי ש"ח	
584,886	47,245	537,641	קרקע ומבנים – רכוש קבוע, נטו
60,926	-	60,926	נכס זכות שימוש בחכירה מהוונת (*)
<b>645,812</b>	<b>47,245</b>	<b>598,567</b>	<b>סה"כ</b>

בתקופת הדיווח, הכירה החברה בפחת בגין רכוש קבוע זה בסך 8,368 אלפי ש"ח אשר סווג ברווח או הפסד לסעיף פחת והפחתות בעלות הפעילות.

31 בדצמבר 2024			
סה"כ	מבנים	קרקע	
	רמה 3	רמה 3	
	באלפי ש"ח	באלפי ש"ח	
591,741	54,100	537,641	קרקע ומבנים – רכוש קבוע, נטו
62,620	-	62,620	נכס זכות שימוש בחכירה מהוונת (*)
<b>654,361</b>	<b>54,100</b>	<b>600,261</b>	<b>סה"כ</b>

בתקופת הדיווח, הכירה החברה בפחת בגין רכוש קבוע זה בסך 7,300 אלפי ש"ח אשר סווג ברווח או הפסד לסעיף פחת והפחתות בעלות הפעילות.  
 (\*) ראה ביאור 8(א)(1) לעיל.

3. טכניקות הערכה ונתונים ששימשו במדידות שווי הוגן בחוות הדעת המקיפה ליום 31 בדצמבר 2022 כמצוין בסעיף 1 לעיל):

השווי ההוגן של הקרקע והמבנים המוצגים ברכוש קבוע ונכס זכות שימוש בחכירה מהוונת (להלן: "קרקעות ומבנים") נמדד באמצעות מעריך שווי חיצוני, בלתי תלוי. (כמצוין בסעיף 1 לעיל).

בעת מדידת השווי ההוגן של הקרקעות והמבנים אשר יהיו כפופים לתשלומי היטלי השבחה במועד מימוש הזכויות במקרקעין כמשמעותן בחוק התכנון והבניה, תשכ"ח-1965 החברה הביאה בחשבון את תזרימי המזומנים השליליים המתייחסים להיטלי השבחה. השווי ההוגן של הקרקעות נמדד בהתבסס על גישת ההשוואה בהתאם לעסקאות במגרשים בסביבת הנכס, תוך ביצוע ההתאמות הנדרשות. שווי המבנים נבחן בגישת העלות בהתאם לתרומתם הכלכלית של הנכס בהתחשב בגודלם ומצבם הפיזי.

**קבוצת גולד בונד בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)**

ביאור 9 - רכוש קבוע (המשך):

ג. מודל הערכה מחדש (המשך):

4. מידע כמותי לגבי מדידות שווי הוגן המסווגות ברמה 3 :

(א) נתונים משמעותיים שאינם ניתנים לצפייה ששימשו במדידת השווי ההוגן :

טווח	ממוצע משוקלל	נתונים לא נצפים	טכניקת הערכת שווי	
				<b>קרקע:</b>
6,000-6,500	6,400	מחיר לדונם (בש"ח)	גישת ההשוואה	בישראל
				<b>תרומת מבנים (*):</b>
1,000-2,400	1,668	מחיר למ"ר (בש"ח)	גישת העלות	מבנה תעשייה/ אחסנה (כולל שטח בשימוש משרדי)

(\* ) תרומת המחוברים לשווי מחושב בגישת העלות המופחתת (פחת שנצבר). בנוסף הובא בחשבון תרומת פיתוח החצר (שיפורים בקרקע).

5. הערך בספרים שהיה מוכר בקבוצת הקרקע והמבנים המוצגים ברכוש הקבוע ונכס זכות שימוש בחכירה מהוונת אם הנכסים היו מוצגים לפי מודל העלות:

עלות מופחתת	31 בדצמבר 2025	
	קרקע ומבנים	
	פחת נצבר	עלות
	באלפי ש"ח	
121,122	76,739	197,861
1,662	5,688	7,350
<b>122,784</b>	<b>82,427</b>	<b>205,211</b>

קרקע ומבנים – רכוש קבוע  
 נכסי זכות שימוש בחכירה מהוונת (\*)

**סה"כ**

(\*) ראה ביאור 8 (א') (1) לעיל.

**קבוצת גולד בונד בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)**

ביאור 9 - רכוש קבוע (המשך):  
 ג. מודל הערכה מחדש (המשך):

עלות מופחתת	31 בדצמבר 2024	
	קרקע ומבנים	
	פחת נצבר	עלות
	באלפי ש"ח	
119,099	78,443	197,542
1,720	5,630	7,350
<b>120,819</b>	<b>84,073</b>	<b>204,892</b>

קרקע ומבנים – רכוש קבוע

נכסי זכות שימוש בחכירה מהוונת (\*)

**סה"כ**

(\*) ראה ביאור 8 (א') (1) לעיל.

6. קרן הערכה מחדש:

לפרטים בדבר קרן הון משערודך רכוש קבוע ונכס זכות שימוש, ראה דוח על השינויים בהון.

7. מיסים:

בשל השערודך כאמור החברה הכירה בעתודה למיסים נדחים.

2024	2025
באלפי ש"ח	
110,609	110,202
14,010	13,631
<b>124,619</b>	<b>123,833</b>

קרקע ומבנים – רכוש קבוע, נטו

נכס זכות שימוש בחכירה מהוונת

**סה"כ**

**קבוצת גולד בונד בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)**

ביאור 10 - נכסים בלתי מוחשיים ומוניטין:  
 א. הרכב ותנועה במהלך התקופה:

2025				
תוכנות	קשרי לקוחות	מוניטין	סה"כ	
795	393	992	2,180	עלות:
985	-	-	985	יתרה ליום 1 בינואר
1,780	393	992	3,165	תוספות
				יתרה ליום 31 בדצמבר
455	343	-	798	הפחתה שנצברה:
186	50	-	236	יתרה ליום 1 בינואר
641	393		1,034	הפחתה
				יתרה ליום 31 בדצמבר
1,139	-	992	2,131	עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר
33	17	-		שיעורי הפחת לתקופה ב - %

2024				
תוכנות	קשרי לקוחות	מוניטין	סה"כ	
470	393	992	1,855	עלות:
325	-	-	325	יתרה ליום 1 בינואר
795	393	992	2,180	תוספות
				יתרה ליום 31 בדצמבר
216	278	-	494	הפחתה שנצברה:
239	65	-	304	יתרה ליום 1 בינואר
455	343	-	798	הפחתה
				יתרה ליום 31 בדצמבר
340	50	992	1,382	עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר
33	17	-		שיעורי הפחת לתקופה ב - %

**קבוצת גולד בונד בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)**

**ביאור 10 - נכסים בלתי מוחשיים ומוניטין (המשך):**

**ב. פרטים נוספים:**

**1. שיטות הפחתה**

שיטת הפחתה שיישמה החברה להפחתת נכסים בלתי מוחשיים הינה הקו הישר.

**2. הוצאות הפחתה**

הוצאות הפחתה של נכסים בלתי מוחשיים הוכרו בסעיף הוצאות פחת והפחתות ברווח או הפסד.

ברבעון השלישי של שנת 2019 החברה התקשרה בהסכם עם צדדים שלישיים לרכישת מלוא פעילותם בתחום הפעלת מסוף מטענים (בונדד) בבית שאן, בסמוך למעבר הגבול לירדן "נהר הירדן" לרבות ציוד ורכוש קבוע (להלן: "הפעילות הנרכשת") בתמורה כוללת בסך של 3.2 מיליון ש"ח. באשר להסכם שכירות ראה ביאור 8א(4) לעיל.

הגורמים העיקריים שהביאו להכרה במוניטין ברכישה הם קיומם של נכסים בלתי מוחשיים, אשר אינם עומדים בכללי ההכרה כנכסים נפרדים, כגון פרמיה בגין סינרגיה פוטנציאלית.

3. סכום בר ההשבה ליחידת מניבת מזומנים אליה משיך המוניטין הינו בסך של 1,574 אלפי ש"ח אשר הינו גבוה מהערך בספרים. סכום בר ההשבה נבדק על ידי מעריך שווי בלתי תלוי.

**ביאור 11 - הלוואות מתאגידים בנקאיים:**

**א. הרכב:**

התחייבויות לא שוטפות ליום		התחייבויות שוטפות ליום		שיעור ריבית אפקטיבית ליום 31.12.2025	הלוואה לא צמודה
31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025		
22,500	17,500	5,000	5,000	3.03%	
<u>22,500</u>	<u>17,500</u>	<u>5,000</u>	<u>5,000</u>		<b>סה"כ</b>

**ב. פרטים נוספים:**

1. ביום 25 ביוני 2020, קיבלה החברה הלוואה מתאגיד בנקאי בסך 50 מיליון ש"ח. ההלוואה נושאת ריבית בשיעור שנתי קבוע של 3.03%. קרן ההלוואה והריבית ייפרעו ב- 40 תשלומים רבעוניים עד ליום 25 ביוני 2030.

**2. אמות מידה פיננסיות**

במסגרת מסמכי הלוואה, התחייבה החברה כלפי הבנק לעמוד באמות המידה הפיננסיות, אשר יבחנו על בסיס הדוחות הכספיים המאוחדים הרבעוניים והשנתיים כמפורט להלן:

**קבוצת גולד בונד בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)**

**ביאור 11 - הלוואות מתאגידים בנקאיים:**

**ב. פרטים נוספים (המשך):**

2. (המשך):

א. ההון העצמי של החברה לא יפחת מ- 200 מיליון ש"ח, יחס הון עצמי לסך המאזן לא יפחת משיעור של 27% ויחס חוב פיננסי ל- EBITDA (הסכום המצטבר של סכומי: הרווח התפעולי מפעילות שוטפת על פי הדוחות הכספיים האחרונים בארבעת הרבעונים הקלנדריים העוקבים שמועד סיומם הוא מועד הדוחות הכספיים האחרונים, לפני הוצאות מימון (ריבית הפרשי הצמדה, הפרשי שער ומטבע ועמלות), מס, פחת בגין רכוש קבוע (כולל השפעת IFRS 16), מוניטין והפחתת רכוש בלתי מוחשי אחר ובנטרול שערוכי נכסים וללא הכנסות / הוצאות חד פעמיות שאינן מייצגות או קשורות לפעילות השוטפת של החברה ובתוספת סכומי דיבידנד שהתקבלו בחברה על פי דוחותיה הכספיים המאוחדים) לא יעלה על 6. נכון ליום המאזן החברה עמדה בכל ההתניות הפיננסיות הנדרשות לעיל.

ב. אם החברה תתחייב כלפי צד ג' לעמוד באמות מידה פיננסיות מחמירות יותר, לבנק הזכות לבקש להשוות את אמות המידה הפיננסיות של החברה כלפי הבנק לאמות המידה הפיננסיות המחמירות כלפי אותו צד ג' כאמור.

3. הבנק יהיה רשאי להעמיד את ההלוואה לפירעון מידי במקרה שהחברה לא תעמוד בהתחייבויותיה במסמכי ההלוואה כלפי הבנק, ובכלל זה בהתרחשות איזה מהאירועים הבאים, ללא הסכמת הבנק: במקרה שחלק מבעלי השליטה יחדלו מלהיות בעלי השליטה בחברה, במקרה של מיזוג ו/או שינוי מבנה בחברה (כהגדרת מונחים אלה במסמכי ההלוואה), כפוף לחריגים המפורטים במסמכי ההלוואה.

ג. לעניין שעבודים - ההלוואה אינה מובטחת בשעבודים, אך החברה התחייבה לא ליצור שעבוד כלשהו על נכסיה ללא הסכמת הבנק, למעט שעבוד ספציפי לטובת צד ג' על נכס שרכישתו תמומן על ידי אותו צד ג'.

ד. למידע נוסף - ראה ביאור 24 בדבר מכשירים פיננסיים.

**ביאור 12 - זכאים ויתרות זכות:**

31.12.2024	31.12.2025	
7,592	9,781	התחייבויות לעובדים (*)
2,035	2,340	התחייבויות לעובדים בגין ימי חופשה
1,386	1,719	הוצאות לשלם
1,347	2,341	מוסדות
244 (**)	112	זכאים אחרים
16	13	ריבית לשלם
<b>12,620</b>	<b>16,306</b>	<b>סך-הכל</b>

(\*) כולל תגמול לנושאי משרה בכירה - ראה ביאור 14(א') (2). וכן באור 14(א') (3) בדבר הסכם פשרה עם מנהלת הכספים היוצאת.

(\*\*) מיון יתרות בהיקף לא מהותי של מספרי השוואה.

**קבוצת גולד בונד בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)**

**ביאור 13 - הפרשות:**

**א. הרכב ותנועה במהלך התקופה**

תביעות משפטיות באלפי ש"ח	
40	יתרה ליום 1 בינואר 2025
3,571	סכומים שהופרשו השנה
(528)	הפרשות שבוטלו השנה
<u>3,083</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר 2025

**ב.** כנגד החברה הוגשו תביעות משפטיות הנובעות ממהלך עסקיה הרגיל. הנהלת החברה בהסתמך על יועציה המשפטיים כללה הפרשה נאותה בדוחות הכספיים.

**ג.** ביום 23 בינואר 2023 קיבלה החברה כתב תביעה אשר הוגש לבית המשפט המחוזי בבאר שבע, במסגרתו צד ג' (להלן "התובע") תובע מהחברה סך של כ- 37 מיליוני ש"ח בגין נזקים שלטענת התובע מקורם בשירותי פריקה של מכולות שהעמידה החברה במהלך שנת 2021 ללקוח של החברה (שאינו התובע) (להלן "הלקוח"), עיקר תביעתה של התובעת עוסקת בנזקים עקיפים, אובדן רווחים, שנגרמו לה, לטענתה, כתוצאה מעיכוב של כ- 10 חודשים בהפעלת המכונה לאור הנזק שנגרם לרכיב. בחודש יוני 2023, החברה הגישה כתב הגנה לפיו, טענה בין השאר להתיישנות והעדר יריבות בינה לבין התובעת. כמו כן, החברה שלחה הודעות צד ג' למספר גורמים, אשר לטענת החברה, הם האחראים לנזקים הנטענים וככל שתמצא חייבת בדין – על גורמים אלה לשפותה. במהלך שנת 2023 הוגשו לבית המשפט בקשות לצדדים שלישיים לתביעה וכן נדונו בנושא.

ביום 19 בפברואר 2024, אישר בית המשפט הסדר דיוני כולל אליו הגיעו הצדדים וכן נקבעו מועדים להגשת כתבי הגנה לחודשים אפריל ומאי 2024, נקבע קדם משפט ליום 7 בנובמבר 2024.

ביום 26 במרץ 2024, הגישה החברה תשובה מטעמה לבקשת אחת מצדדי ג' לסילוק על הסף.

ביום 10 באפריל 2024, הגישה אחת מצדדי ג' נוסף תגובה לתשובת החברה.

ביום 14 ביוני 2024, דחה בית המשפט של מי מצדדי צד ג' באשר לתקופת התיישנות.

ביום 18 בספטמבר 2024 הגישה אחת מצדדי ג' בקשת רשות ערעור לבית המשפט העליון כנגד החלטת בית המשפט המחוזי מיום 14 ביוני 2024, אשר דחתה את בקשתו לסילוק התביעה נגדו על הסף מחמת התיישנות.

ביום 30 באוקטובר 2024 קבע בית המשפט העליון כי בקשת רשות הערעור מצריכה תשובה, וכי על החברה ויתר הצדדים להליך להגיש את תשובתם לבקשת רשות הערעור, זאת עד ליום 20 בנובמבר 2024.

ביום 12 בנובמבר 2024 קבע בית המשפט העליון כי על החברה להגיש תשובה לבקשת רשות הערעור.

ביום 29 בדצמבר 2024 הגישה החברה את תשובתה לבקשת רשות הערעור, אשר זכתה לדחייה על ידי בית המשפט העליון ביום 5 במאי 2025.

**כתבי הגנה מטעם הצדדים השלישיים וכתב תשובה מטעם החברה**

ביום 18 ביוני 2024, ובהתאם להחלטת בית המשפט, הגישה החברה הודעה מתוקנת לצדדים שלישיים, במסגרתה הוסרו שמות הצדדים השלישיים שנמחקו בהוראת בית המשפט, למען הסדר הטוב.

**ביאור 13 - הפרשות (המשך):**

**ג. (המשך):**

כתבי הגנה מטעם הצדדים השלישיים וכתב תשובה מטעם החברה (המשך):

ביום 3 ביולי 2024, הגיש הלקוח כתב הגנה מטעמו, בגדרו טוען הלקוח כי כלל הנזקים הנטענים שנגרמו כתוצאה מאירוע הנפילה, נגרמו באופן בלעדי על ידי החברה, ולפיכך נזקים אלו מצויים באחריותה הבלעדית של החברה. עוד טען הלקוח, כי בינו לבין התובעת נחתם ביום 17 באפריל 2022 הסכם גישור, זאת במסגרת הליך גישור שהתנהל בפני המגשר עו"ד ערן יוליש, וכי החברה סרבה להשתתף בהליך זה.

עוד נטען, כי במסגרת הסכם הגישור הוסכם כי התובעת והלקוח מוותרים על כל טענה האחת כלפי השנייה וכי הלקוח יישא בסכום ההשתתפות בגין נזקיה הנטענים של התובעת כתוצאה מנפילת המכונה, בהתאם ובכפוף לתנאי הסכם הגישור. לטענת הלקוח, הסכם גישור זה מוציא את הלקוח ממסגרת ההתדיינות ומכאן כי יש לדחות את ההודעה כנגדו.

ביום 3 ביולי 2024, הגיש גם אחד מצדדי ג' את כתב ההגנה מטעמו, בגדרו נטען כי יש לדחות את ההודעה כנגדו מן הטעמים הבאים: המכולה נשוא התביעה נפרקה על ידי החברה, בחצריה, באופן רשלני ובניגוד לפרקטיקה והכללים הנהוגים בפריקת מכולות מסוג המכולה, ועל כן האחריות הבלעדית רובצת על כתפי החברה. עוד טוען צד ג', כי בניגוד לנטען על ידי החברה, באריות המכולה ובסימונה על ידי הצד השלישי לא נפל כל דופי והם נעשו בצורה מקצועית ויסודית. עוד נטען, כי שילוח המכולות למסע הימי, הצד השלישי שכר חברה ייעודית לצורך בחינת תקינות המכולות, אריותן ומוכנותן למשלוח, המכולות נשלחו לישראל רק לאחר שהן נבדקו ואושרו למשלוח. עוד טוען הצד השלישי, כי המכולות לא הגיעו מיפן ישירות לישראל אלא דרך סין, וכי עד להגעתן למתחם החברה בנמל חיפה, הן הועמסו ונפרקו מספר פעמים, כאשר במהלך המסלול הימי ארוך זה, השינוע עבר בהצלחה וללא כל בעיה או תקלה, ואף מכולה לא נפלה, אלא רק בעת שנמסרה לידי החברה, מה שלטענת הצד השלישי מעיד על כך כי הכשל שהוביל לנפילת הארגז מצוי כולו באחריותה של החברה

ביום 4 ביולי 2024, הגיש צד שלישי נוסף כתב הגנה מטעמו, בגדרו חזר על טענותיו כי יש להורות סילוק ההודעה מחמת התיישנות מהותית בהתאם לפקודת הובלת טובין בים ולחילופין כי יש להורות על עיכוב ההליך כנגדו בשל תניית השיפוט שבשטר המטען, טענות אשר נדחו במלואן על ידי בית המשפט במסגרת ההכרעה בבקשה לסילוק על הסף. עוד טוען הצד השלישי, כי מאחר שלא נמסר לו הודעה על הנזק בתוך שלושה ימים מיום שהמטען נפרק מן האונייה, החברה נושאת בנטל להוכיח כי המטען נפרק מן האונייה כשהוא ניזוק כנטען. כמו כן, הצד השלישי כופרת הן בטענה כי נגרם נזק למטען, הן בטענה כי הנזק נגרם שעה שהמטען היה בחזקתה או באחריותה, והן בתחשיב הנזק. ביום 23 ביולי 2024, נקבע כי החברה רשאית להגיש כתב תשובה לכתבי ההגנה להודעה לצד שלישי עד ליום 18 באוגוסט 2024, וכי על הצדדים להשלים את ההליכים המקדמיים בניהם, זאת עד ליום 17 בספטמבר 2024.

בהתאם, ביום 18 באוגוסט 2024, הגישה החברה כתב תשובה מטעמה לכתבי ההגנה של הצדדים השלישיים, במסגרתה הכחישה החברה את כלל הטענות שנטענו בכתבי ההגנה, לרבות טענותיו של הלקוח בכל הקשור להליך גישור שהתנהל עובר להגשת התביעה, וכן להסדר גישור חסוי שנחתם בין התובעת ובין הלקוח. עוד דחתה החברה פעם נוספת את טענותיו של הצד השלישי בכל הנוגע להתיישנות המקוצרת.

ביום 2 בנובמבר 2024, ובהמשך לבקשת הצד השלישי, קבע בית המשפט כי הדיון יידחה ליום 19 בפברואר 2025, וקבע מועדים מפורטים להשלמת ההליכים המקדמיים בין הצדדים.

**ביאור 13 - הפרשות (המשך):**

**ג. (המשך):**

דיון נדחה מספר פעמים לשם השלמת הליכים מקדמיים בין הצדדים, וביום 6 במרץ 2025 העבירו הצדדים גילוי ועיון במסמכים מטעמם וכן מענה לדרישות ספציפיות לגילוי מסמכים ומענה לשאלון. קדם משפט נקבע ליום 16 באפריל 2026.

**הליך הגישור**

ביום 27 באוקטובר 2024 התקיים דיון מקדמי בין באי כוח הצדדים בהתאם לתקנות סדר הדין האזרחי, תשע"ט-2018. בדיון זה הסכימו הצדדים להפנות את המחלוקות מושא ההליך להליך של גישור (מלבד צד ג', אשר סירב לפנות לגישור), ולאחר מכן הוסכם על זהותו של המגשר, עו"ד רם כספי (להלן: "המגשר").

בהתאם, ביום 1 בדצמבר 2024, פנו הצדדים באופן משותף למגשר, וזה הסכים לשמש כמגשר בין הצדדים. ביום 19 בינואר 2025, התקיימה ישיבה טרומית ראשונה במשרדו של המגשר, סוכם כי המגשר יעביר טיוטה החלטה מוסכמת באשר לאופן ניהול הליך הגישור בין הצדדים להערות. לאחר מכן, בימים 5 במרץ 2025 ו-13 במאי 2025 נערכו ישיבות גישור נוספות. ביום 29 באוגוסט 2025, הלך לעולמו כבוד המגשר, עו"ד רם כספי, אשר בפניו התנהל הליך הגישור.

ביום 23 באוקטובר 2025 הודיעו הצדדים לבית המשפט כי הגיעו להסכמה משותפת בדבר המשך הליך הגישור, ביום 1 בינואר 2026 אישר בית המשפט את זהות המגשר, עו"ד יואב רזין, ונקבעה ישיבת גישור ראשונה ליום 1 בפברואר 2026, אשר נדחתה ליום 22 במרץ 2026.

התביעה נגד החברה עדיין בשלביה הראשוניים ועל כן קיים קושי להעריך את סיכויי התביעה בשלב זה. בהסתמך על האמור ובהסתמך על הערכת יועציה המשפטיים של החברה ועל אף הקושי שבהערכת סיכויי התביעה בשלב זה, סיכויי ההגנה טובים, וכי יש בטענות ההגנה העומדות לחברה כדי להקשות על התובעת, בנסיבות אלו, אנו סבורים כי סיכויי ההגנה להתקבל גבוהים מ-50%. ולפיכך, בשלב זה, לא נכללה הפרשה בדוחותיה הכספיים של החברה.

יצוין, כי חברת הביטוח הודיעה כי תכסה את המקרה וכי תיקח את התביעה תחת אחריותה בגבולות הכיסוי הביטוחי אשר הוסכמו בין החברה לחברת הביטוח.

**ד.** ביום 24 במרץ 2025, הוגשה נגד החברה, בבית המשפט המחוזי, תביעת שיבוב על סך של כ-4.5 מיליון ש"ח, על ידי חברות ביטוח זרות, שלטענתן, פיצו את המבוטחת שלהן בגין הנזק הישיר שנגרם לציוד שנמכר ללקוח ואשר נמכר על ידה לצד שלישי, ואשר ניזוק עת שנפרק על ידי החברה, בשל רשלנותה הנטענת של החברה. להבנת החברה, התביעה מבוססת על אותם אירועים שהם נשוא תביעתה של הצד השלישי, שהוגשה נגד החברה על סך של כ-37 מיליון ש"ח (ראה סעיף ג' לעיל).

בנקודת זמן ראשונית ומקדמית זו, להערכת יועציה המשפטיים של החברה, קיימת לחברה חשיפה מסוימת שאינה עולה כדי מלוא סכום התביעה. החברה רשמה הפרשה נאותה בספריה בהתאם לחוות הדעת שקיבלה מיועציה המשפטיים. החשיפה בגין התביעה האמורה מכוסה באופן מלא תחת פוליסת ביטוח, ולפיכך רשמה החברה בספריה חוב חברת ביטוח בסעיף חייבים ויתרות חובה בסכום דומה להפרשה.

**ביאור 14 - הטבות לעובדים :**

- א. 1. התחייבויות החברה וחברת הבת לפיצויי פיטורין, פרישה ופנסיה לעובדיה, אשר חושבו על בסיס חוקי העבודה והסכמי העבודה הקיימים, מכוסות במלואן - בחלקן על ידי הפקדות שוטפות וסכומים שנצברו בקופות פנסיה, קופות לפיצויים ופוליסות לביטוח מנהלים (נכסי תוכנית) ויתרתן על ידי ההתחייבות הכלולה בדוחות הכספיים.
- התוכניות להטבה מוגדרת מזכות את העובדים במקרה של פיטורין, פרישה או נכות למעט סיום מחמת הונאה או תרמית, להטבה חד פעמית השווה למשכורתו החודשית בזמן הסיום, כפול מספר השנים מתאריך תחילת העסקה. במקרה של התפטרות העובד החברה נוהגת לשלם לעובד את הסכומים שנצברו בנכסי התוכנית.
- התוכניות להטבה מוגדרת של החברה חושפות אותה לסיכונים אקטואריים (כגון: סיכון אורך חיים, סיכון בגין אינפלציה, סיכון ריבית, סיכון בגין שינויים בשכר) וכן סיכון שוק בגין נכסי תוכנית.
- ההתחייבות נמדדת לפי שיעור תשואת השוק על אגרות חוב קונצרניות שקליות צמודות מדד באיכות גבוהה. שינויים בשיעורי התשואה ובשווי ההוגן של נכסי התוכנית עשויים לחשוף את החברה לשינויים עתידיים בגובה ההתחייבות נטו.
2. ביום 10 בינואר 2024, אישרה האסיפה הכללית את מדיניות התגמול אשר תוקפה מיום האישור ועד 3 שנים לאחר מכן.
- ביום 10 בינואר 2024 אישרה האסיפה הכללית את הסכם העסקה של מר עמוס דעי כמנכ"ל החברה, החל מיום 1 בינואר 2024 לאחר אישור מינויו על ידי ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, במקומו של מר אריה קרמן אשר כיהן כמנכ"ל החברה עד ליום 31 בדצמבר 2023.
- על פי הסכמים שיש לחברה והחלטות האורגנים המוסמכים שלה, זכאים המנכ"ל והסמנכ"לים למענק כנושאי משרה בכירה. הסכמים והחלטות אלו כאמור נערכו בהתאם לקבוע במדיניות התגמול של החברה. בחודש מאי 2025, אישר דירקטוריון החברה לאחר אישור ועדת התגמול את תוכנית היעדים של נושאי המשרה הבכירה בחברה שעיקרה כדלהלן:
- מענק שנתי למנכ"ל בשיעור 2% מה- EBITDA של החברה בשנת 2025 (רווח תפעולי בהתאם לדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים לשנה הרלוונטית בנטרול: הוצאות פחת, רווח (הפסד) מעליית (ירידת) ערך בשווי ההוגן של נדל"ן להשקעה, הוצאות/הכנסות חד פעמיות, רווח (הפסד) ממימוש רכוש קבוע), עד לתקרה של 1.2 מיליון ₪, צמוד למדד המחירים לצרכן. בהתאם לאמור, סכום המענק השנתי בגין 2025, שישולם למנכ"ל בסמוך לאחר פרסום הדוחות הכספיים השנתיים של החברה הוא כ- 1.27 מיליון ש"ח.
- שלושת הסמנכ"לים של החברה זכאים למענק שנתי של עד תקרה שנקבעה מראש, בהתייחס לכל אחד מהם בנפרד (עד 250 אש"ח, עד 250 אש"ח ועד 350 אש"ח), המבוסס על יעדים אישיים ועל הביצועים של החברה.
- סכום המענק השנתי מהווה תקרת תגמול בהתאם לתוכנית היעדים, 85% מהמענק השנתי הינו בגין עמידה ביעדים כמותיים ו- 15% הינו בגין הערכה אישית איכותית לא מדידה.
- לחברה הפרשה בגין ההתחייבות כאמור לעיל שנכללה במסגרת סעיף זכאים ויתרות זכות. ראה ביאור 12 לעיל וכן ביאור 14(3) להלן.

**קבוצת גולד בונד בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)**

**ביאור 14 - הטבות לעובדים (המשך):**

**3. סיום העסקה מנהלת הכספים בחברה:**

ביום 9 בדצמבר 2025 הודיעה החברה על סיום העסקתה של מנהלת הכספים בחברה, ביום 21 בדצמבר 2025 הגישה מנהלת הכספים של החברה בקשה למתן סעד ארעי וסעד זמני לבית הדין האזורי לעבודה בבאר שבע בדבר הקפאת פיטוריה וכן סעד כנגד ביצוע כל שינוי בתפקידה. כמו כן הגישה מנהלת הכספים תביעה כנגד החברה להורות על פסילת פיטוריה או לחלופין לפצותה בסך כולל של כ-2.5 מיליון ש"ח בגין נזקיה הנטענים.

לאחר תאריך המאזן, ביום 21 בינואר 2026, עם סיום ההליך המשפטי ניתן תוקף של פסד דין להסכם פשרה לסילוק סופי ומחלט של הטענות בין הצדדים לפיה תשלם החברה מנהלת הכספים סך של 900 אלפי ש"ח, סכום הכולל את כל הזכויות המגיעות לתובעת בגין תקופת העסקתה בחברה וסיומה למעט כספים הצבורים לה בקופות הגמל וקרנות השתלמות. לחברה הפרשה בגין ההתחייבות כאמור לעיל שנכללה בסעיף זכאים ויתרות זכות.

**ב. הרכב התוכנית להטבה מוגדרת, נטו:**

31.12.2024	31.12.2025	
20,942	22,340	1. ערך נוכחי של מחויבויות להטבה מוגדרת (ג')
(19,839)	(21,221)	שווי הוגן של נכסי התוכנית (ד')
<u>1,103</u>	<u>1,119</u>	
		2. סיווג בדוח על המצב הכספי:
		התחייבויות:
<u>1,103</u>	<u>1,119</u>	התחייבויות בגין הטבות לעובדים, נטו
<u>1,103</u>	<u>1,119</u>	<b>התחייבות נטו</b>

3. נכסי התוכנית קיימים רק בגין המחויבות המדווחת לפיצויים ויכולים לכסות מחויבות זו בלבד.

**ג. התנועה בערך הנוכחי של המחויבות להטבה מוגדרת:**

2024	2025	
20,260	20,942	יתרה לתחילת שנה
2,479	2,450	עלות שירות שוטף
1,235	1,349	הוצאות ריבית
		מדידות מחדש- רווחים והפסדים אקטואריים הנובעים:
(308)	515	מהבדלים בין ההנחות האקטואריות הקודמות לבין מה שהתרחש בפועל
(2)	271	משינויים בהנחות פיננסיות
<u>(2,722)</u>	<u>(3,187)</u>	הטבות ששולמו באופן שוטף
<u>20,942</u>	<u>22,340</u>	<b>יתרה ליום 31 בדצמבר</b>

**קבוצת גולד בונד בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)**

**ביאור 14 - הטבות לעובדים (המשך):**  
**ד. התנועה בשווי הוגן של נכסי התוכנית:**

2024	2025	
19,066	19,839	יתרה לתחילת שנה
1,166	1,275	הכנסות מריבית
(50)	(29)	הפרשי תשואות בפוליסות לפני 2004
		מדידות מחדש- רווחים והפסדים אקטואריים הנובעים:
85	990	תשואה על נכסי תוכנית למעט הכנסות ריבית
2	141	משינויים בהנחות פיננסיות
2,282	2,159	הפקדות לתוכנית על ידי החברה
(2,712)	(3,154)	הטבות ששלמו באופן שוטף
<u>19,839</u>	<u>21,221</u>	<b>יתרה ליום 31 בדצמבר</b>

**ה. הנחות אקטואריות עיקריות משמעותיות ששימשו כדי לקבוע את הערך הנוכחי של המחויבות להטבה מוגדרת:**

31.12.2024	31.12.2025	
%	%	
6.01	5.94	שיעור היוון על המחויבות בגין תוכנית
2.5	2.5	שיעור גידול חזוי בשכר
8.34	10.4	שיעור תחלופת עובדים

**ו. סכום, עיתוי וחוסר ודאות של תזרימי מזומנים עתידיים:**

1. ניתוח רגישות לכל הנחה אקטוארית משמעותית (שניתן לה גילוי בסעיף ה') לסוף תקופת הדיווח:

**השפעה על המחויבות להטבה מוגדרת**

31.12.2024			31.12.2025			
קיטון בהנחה	גידול בהנחה	שינוי בהנחה %	קיטון בהנחה	גידול בהנחה	שינוי בהנחה %	
(249)	145	1	(218)	153	1	שיעור היוון על המחויבות בגין תוכנית
165	(287)	1	178	(276)	1	שיעור גידול (קיטון) חזוי בשכר
103	(95)	1.2	86	(79)	1.2	שיעור תחלופת עובדים

**קבוצת גולד בונד בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)**

**ביאור 14 - הטבות לעובדים (המשך):**

**1. סכום, עיתוי וחוסר ודאות של תזרימי מזומנים עתידיים (המשך):**

2. שיטת החישוב ששימשה לניתוח הרגישות מבוססת על שיטת יחידת הזכאות החזויה באותו אופן כפי שחושבה המחויבות להטבה מוגדרת לצורך הכרה בדוח על המצב הכספי. החישוב מציג את ההשפעה הכספית על המחויבות להטבה מוגדרת בהנחה כי שאר המשתנים נשארים קבועים. במציאות הנחה זו פעמים רבות אינה מתקיימת ועשויה להיות קורלציה בין ההנחות.

**2. תוכניות להפקדה מוגדרת:**

לשנה שהסתיימה ביום		
31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
2,407	2,598	2,553

הסכום שהוכר כהוצאה בגין תוכניות להפקדה מוגדרת

**ביאור 15 - מסים על הכנסה:**

**א. מסים נדחים:**

**הרכב:**

31.12.2024	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025		31.12.2025
	תנועה שהוכרה ברווח או הפסד	תנועה שהוכרה ברווח כולל אחר	
(130,951)	1,931	-	(129,020)
254	82	(79)	257
469	69	-	538
(8,116)	(11,852)	-	(19,968)
8,757	12,190	-	20,947
(1,109)	569	-	(540)
<u>(130,696)</u>	<u>2,989</u>	<u>(79)</u>	<u>(127,786)</u>

מסים נדחים בגין:

רכוש קבוע וקרקע בחכירה מהוונת (1)  
 הטבות לעובדים  
 הפרשה לחופשה והבראה  
 נכסי זכות שימוש  
 התחייבויות חכירה  
 הפרשים אחרים

**הצגה בדוח על המצב הכספי \*:**

190	191
<u>(130,886)</u>	<u>(127,977)</u>
<u>(130,696)</u>	<u>(127,786)</u>

נכסי מיסים נדחים  
 התחייבויות מסים נדחים

\* הצגת נכסים והתחייבויות בגין מיסים נדחים בהתאם ליתרה בכל ישות משפטית.

**קבוצת גולד בונד בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)**

**ביאור 15 - מסים על הכנסה (המשך):**

**א. מסים נדחים (המשך):**

(1) החברה בחנה את הטיפול החשבונאי במדידת מסים נדחים הנובעים מהמדידה בשווי הוגן של קבוצת קרקע ומבנים המוצגים בקבוצת מקרקעין ומבנים בסעיף רכוש קבוע, ולכס מקרקעין בחכירה מהוונת (11.1 דונם) המוצג בסעיף נכס זכות שימוש בחכירה מהוונת (יחד "נכסי המקרקעין", ראה ביאור 8 (א') (1) לעיל), והגיעה למסקנה כי יש לה ראיות זמינות מספיקות על מנת להפריך את ההנחה בדבר השבת ערכו בספרים באמצעות מכירה.

**ב. למסים המתייחסים לרכיבי רווח כולל אחר - ראה ביאור 21.**

**ג.**

<u>31.12.2024</u>	<u>31.12.2025</u>	
25,192	24,267	הסכום המצרפי של הפרשים זמניים המיוחסים להשקעות בחברה כלולה, אשר בגינם לא הוכרו התחייבויות מסים נדחים:

**ד.** החברה לא הכירה במיסים נדחים בגין יתרת הפסדים ממקרקעין בסך של 141 אלפי ש"ח אשר ניתנים לקיזוז בשנים הבאות כנגד רווחים מאותו המקרקעין בלבד (ליום 31.12.24 בסך של 232 אלפי ש"ח).

**ה. הרכב הוצאות/הכנסות מסים על ההכנסה:**

<b>לשנה שהסתיימה ביום</b>			
<u>31.12.2023</u>	<u>31.12.2024</u>	<u>31.12.2025</u>	
3,626	6,649	8,603	מסים שוטפים
(8,745) (*)	(793)	(2,990)	מסים נדחים מיצירה ומהיפוך של הפרשים זמניים
8,269 (*)	171	(178)	מסים בגין שנים קודמות
<u>3,150</u>	<u>6,027</u>	<u>5,435</u>	<b>סך-הכל</b>

(\*) ראה סעיף 15(ז)(1) להלן.

**ו. שיעורי המס ושינויים בשיעורי המס החלים על החברה:**

שיעור המס החל על החברה הוא 23%.

**ז. שומות מס:**

1. בחודש יוני 2023, נחתם הסכם שומות חלקי בין החברה לרשויות מס הכנסה לשנות המס 2020-2021 בהקשר עם מעבר לדיווח על בסיס מצטבר חלף בסיס מזומן (בלבד). בהתאם להסכם החברה שילמה ברבעון השני בשנת 2023 לרשויות המס סך של כ- 6.6 מיליון ש"ח. בדוחות הכספיים של החברה נכללה עתודה למיסים נדחים בגין הפרשי דיווח מזומן/מצטבר, ולפיכך במכלול הוצאות המיסים של החברה (שוטפים ונדחים) להסכם השומות לא הייתה השפעה על דוחות החברה לשנת 2023 למעט ריבית והצמדה על תשלום המס בסך של כ- 1.1 מיליון ש"ח.

**קבוצת גולד בונד בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)**

**ביאור 15 - מסים על הכנסה (המשך):**

**ז. שומות מס (המשך):**

2. לחברה שומות סופיות (או הנחשבות כסופיות) עד וכולל שנת המס 2020.
3. לחברה הבת חברת סי די אל קונטרס קווי הפצה בע"מ שומות מס סופיות עד וכולל שנת 2020.
4. לחברה הבת אי גולד פתרונות תוכנה בע"מ טרם נערכו שומות מס סופיות.

**ח. מס תיאורטי:**

להלן התאמה בין סכום המס התיאורטי שהיה חל אילו כל ההכנסות היו מתחייבות במס לפי השיעורים הרגילים לבין ההפרשה למסים על הרווח מפעולות רגילות כפי שנזקפה ברווח או הפסד:

<b>לשנה שהסתיימה ביום</b>			
<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>	
12,865	24,899	32,006	רווח לפני מסים על ההכנסה בניכוי חלק החברה ברווחי חברה כלולה, נטו
23%	23%	23%	שיעורי המס הרגילים
2,959	5,727	7,361	המס התיאורטי
394	180	(299)	תוספת (חסכון) במס בגין: הוצאות לא מוכרות (הכנסות פטורות), נטו
(31)	(26)	(1,368)	ההטבה הנובעת מהפסד מס, מזיכוי מס או מהפרש זמני, מתקופה קודמת שלא הוכרו בעבר, אשר שימש להקטנת הוצאות מסים שוטפים
-	171	(178)	מסים בגין שנים קודמות, נטו
(172)	(25)	(81)	אחרים
<b>3,150</b>	<b>6,027</b>	<b>5,435</b>	<b>סך הכל</b>

**ביאור 16 - הון:**

**א. הרכב הון המניות הנומינלי:**

<b>ליום 31 בדצמבר 2025 ו - 2024</b>				
<b>מונפק ונפרע</b>		<b>רשום</b>		
<b>אלפי ש"ח</b>	<b>מספר המניות</b>	<b>אלפי ש"ח</b>	<b>מספר המניות</b>	
4,054	4,053,672	15,000	15,000,000	מניות רגילות בנות 1 ש"ח ערך נקוב כל אחת

המניות סחירות בבורסה לניירות ערך בתל-אביב.

- ב.** ביום 8 באוגוסט 2019 אישר דירקטוריון החברה תוכנית לרכישה עצמית של מניות החברה על פי החלטתה ובמועד שתקבע בסך של עד 3 מיליון ש"ח לתקופה של שנה החל מיום 1 בספטמבר 2019.

**קבוצת גולד בונד בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)**

**ביאור 16 – הון (המשך):**

**ב. (המשך):**

במהלך התקופה כאמור רכשה החברה סך כולל של 26,295 ערך נקוב של מניותיה בסך של 2,832 אלפי ש"ח (מתוכם במהלך שנת 2020 רכשה החברה סך כולל של 9,495 ערך נקוב מניות בסך כולל של 1,040 ש"ח). המניות שנרכשו על ידי החברה הן "מניות רדומות" (כהגדרתן בחוק החברות, התשנ"ט-1999) כל עוד הן בבעלות החברה. מניה רדומה אינה מקנה זכויות כלשהן.

**ג.** ביום 31 במאי 2024, פרסמה החברה תסקיף מדף אשר לפיו יכול ויוצעו, ביחד או לחוד, ניירות ערך של החברה (מניות רגילות, אגרות חוב שאינן ניתנות להמרה, אגרות חוב הניתנות להמרה למניות החברה, כתבי אופציה הניתנים למימוש למניות של החברה, כתבי אופציה הניתנים למימוש לאגרות חוב של החברה הניתנות להמרה למניות של החברה וכן של ניירות ערך מסחריים), בהתאם להוראות סעיף 23א' לחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968 (להלן "חוק ניירות ערך").

**ד.** שטר הון צמית צמוד למדד המחירים לצרכן ואינו נושא ריבית. פירעונו אפשרי רק בעת פירוק החברה והינו נחות מכל ההתחייבויות האחרות.

**ה. מדיניות חלוקת דיבידנד:**

מדיניות חלוקת הדיבידנד בחברה מבוסס על החלטת דירקטוריון החברה לפיה החברה תחלק דיבידנד פעמיים בשנה בשיעור של עד 40% מרווחיה השוטפים של החברה (ראה סעיף 16(ה)).

**ו. דיבידנד שהוכרז/ששולם:**

להלן פרטים בדבר דיבידנדים שהוכרזו ושולמו במהלך התקופה:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
8,820	7,733	18,606
<b>8,820</b>	<b>7,733</b>	<b>18,606</b>

**הוכרזו ושולמו במהלך התקופה:**

בסך של 4.62, 1.92 ו- 2.19 ₪ לכל 1 ש"ח ערך נקוב מניה רגילה בשנים 2025, 2024 ו- 2023 בהתאמה. (\*)  
**סך - הכל דיבידנד**

(\*) חולק מתוך הדיבידנד שקיבלה החברה מהחברה הכלולה, (שמקורו ברווחי מפעל מועדף/ מוטב).

**ז. תשלום מבוסס מניות:**

בחודש אוגוסט 2022 הקצתה חברת אי גולד פתרונות תוכנה בע"מ לשותף מניות בתמורה לקבלת שירותים במשך 4 שנים כמפורט בהסכם שנקבע בין הצדדים כאשר המניות יובשלו ב- 13 מנות כדלהלן: לאחר 12 חודשים משתחררות רבע מהמניות ולאחר מכן, כל רבעון משתחררות 1/16 מתוך המניות המוגבלות ובלבד שהעובד ממשיך לתת שירותים לחברת אי גולד תוכנה. המניות כפופות לזכות רכישה חוזרת בתמורה לערכן הנקוב, ערכן הנקוב של המניות הינן 0 ש"ח. השווי ההוגן של המניות למועד ההענקה הינו בסך של כ- 289 אלפי ש"ח ונקבע בהתאם לשווי חברת אי גולד תוכנה.

**קבוצת גולד בונד בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)**

**ביאור 16 – הון (המשך):**

**ז. תשלום מבוסס מניות (המשך):**

בגין הענקה האמורה רשמה חברת אי גולד תוכנה הוצאות שכר מצטברות בסך של כ- 284 אלפי ש"ח, במהלך התקופה נרשמה הוצאה של 25 אלפי ש"ח. שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025. נכון ליום 31 בדצמבר 2025 השותף מחזיק ב- 200 מניות של חברת אי גולד תוכנה אשר מתוכן כ- 163 מניות הובשלו.

**ביאור 17 - הכנסות:**

**א. הרכב:**

**לשנה שהסתיימה ביום**

<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>	
97,838	95,844	143,594	ממתן שירותי אחסון מסוף, שירותי ייצוא ומכולות
86,878	98,281	108,735	משירותים אחרים
<b>184,716</b>	<b>194,125</b>	<b>252,329</b>	<b>סה"כ הכנסות מחוזים עם לקוחות</b>

**ב. פיצול של ההכנסות מחוזים עם לקוחות:**

**לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025**

<b>סה"כ</b>	<b>אחרים</b>	<b>פעילות E-commerce</b>	<b>פעילות חופשית</b>	<b>פעילות מסוף LCL</b>	<b>פעילות מסוף FCL</b>	
130,369	-	-	-	60,118	70,251	<b>הכנסות מחוזים עם לקוחות:</b>
9,661	-	-	-	-	9,661	ממתן שירותי אחסון מסוף
3,564	-	-	-	-	3,564	ממתן שירותי ייצוא
108,735	516	16,515	91,704	-	-	ממכולות ריקות
						משירותים אחרים
<b>252,329</b>	<b>516</b>	<b>16,515</b>	<b>91,704</b>	<b>60,118</b>	<b>83,476</b>	<b>סה"כ הכנסות מחוזים עם לקוחות חיצוניים</b>
						<b>הכנסות שהוכרו</b>
117,125	-	-	-	60,118	57,007	עמילי מכס
14,492	-	-	-	-	14,492	יבואנים בהתקשרות ישירה
5,016	-	-	-	-	5,016	סוכני אוניות
115,696	516	16,515	91,704	-	6,961	לקוחות ייצוא
<b>252,329</b>	<b>516</b>	<b>16,515</b>	<b>91,704</b>	<b>60,118</b>	<b>83,476</b>	<b>סה"כ הכנסות מחוזים עם לקוחות חיצוניים</b>

**קבוצת גולד בונד בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)**

ביאור 17 – הכנסות (המשך):

ב. פיצול של ההכנסות מחוזים עם לקוחות (המשך):

**לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024**

סה"כ	אחרים	פעילות E-commerce	פעילות חופשית	פעילות מסוף LCL	פעילות מסוף FCL
81,277	-	-	-	46,256	35,021
10,890	-	-	-	-	10,890
3,677	-	-	-	-	3,677
98,281	938	14,475	82,868	-	-
<b>194,125</b>	<b>938</b>	<b>14,475</b>	<b>82,868</b>	<b>46,256</b>	<b>49,588</b>

**הכנסות מחוזים עם לקוחות:**

ממתן שירותי אחסון מסוף  
ממתן שירותי יצוא  
ממכילות ריקות  
משירותים אחרים

**סה"כ הכנסות מחוזים עם לקוחות חיצוניים**

**הכנסות שהוכרו**

עמילי מכס  
יבואנים בהתקשרות ישירה  
סוכני אוניות  
לקוחות ייצוא

**סה"כ הכנסות מחוזים עם לקוחות חיצוניים**

**לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023**

סה"כ	אחרים	פעילות E-commerce	פעילות חופשית	פעילות מסוף LCL	פעילות מסוף FCL
81,695	-	-	-	43,728	37,967
12,251	-	-	-	-	12,251
3,892	-	-	-	-	3,892
86,878	1,041	12,898	72,939	-	-
<b>184,716</b>	<b>1,041</b>	<b>12,898</b>	<b>72,939</b>	<b>43,728</b>	<b>54,110</b>

**הכנסות מחוזים עם לקוחות:**

ממתן שירותי אחסון מסוף  
ממתן שירותי יצוא  
ממכילות ריקות  
משירותים אחרים

**סה"כ הכנסות מחוזים עם לקוחות חיצוניים**

**הכנסות שהוכרו**

עמילי מכס  
יבואנים בהתקשרות ישירה  
סוכני אוניות  
לקוחות ייצוא

**סה"כ הכנסות מחוזים עם לקוחות חיצוניים**

**קבוצת גולד בונד בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)**

**ביאור 18 - עלות ההכנסות:**

**א. הרכב לפי עלויות:**

לשנה שהסתיימה ביום			
31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	
47,956	48,624	63,013	שכר עבודה ונלוות
8,852	8,072	11,783	הוצאות נמל, סבלות ופריקה
10,801	9,817	17,881	הובלה והפצה
14,163	15,708	22,716	עמלות
24,262	27,757	29,994	אחזקת ציוד ומבנים
31,631	30,864	34,257	פחת
9,169	9,482	10,087	מסים עירוניים
5,558	6,027	8,908	שמירה, ביטוח ואחרות
(792)	(2,465)	-	מענק ממשלתי "חרבות ברזל"
<b>151,600</b>	<b>153,886</b>	<b>198,639</b>	<b>סך הכל</b>

**ב. הרכב לפי מקורות הכנסה:**

לשנה שהסתיימה ביום			
31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	
74,660	72,740	108,567	בגין שירותי אחסון מסוף, שירותי ייצוא ומכולות
76,940	81,146	90,072	בגין שירותים אחרים
<b>151,600</b>	<b>153,886</b>	<b>198,639</b>	<b>סך הכל</b>

**ביאור 19 - הוצאות הנהלה וכלליות:**

**א. הרכב:**

לשנה שהסתיימה ביום			
31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	
9,014	8,155	11,168	שכר עבודה ונלוות
2,684	2,645	2,941	שירותים מקצועיים
2,345	2,061	2,615	אחזקת משרד, תקשורת ורכבים
(151)	196	363	חובות מסופקים
1,116	1,298	1,144	פחת
2,539	2,901	4,815	אחרות (ראה סעיף 19 (ב') להלן)
<b>17,547</b>	<b>17,256</b>	<b>23,046</b>	<b>סך הכל</b>

**קבוצת גולד בונד בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)**

**ביאור 19 - הוצאות הנהלה וכלליות (המשך):**

**ב. כולל:**

<b>לשנה שהסתיימה ביום</b>		
<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>
907	926	922
907	926	922

הוצאות גמול דירקטורים

**ביאור 20 - הוצאות והכנסות מימון:**

<b>לשנה שהסתיימה ביום</b>		
<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>
1,777	2,533	2,002
-	-	64
172	18	9
743	1,516	6,017
2,692	4,067	8,092

**הכנסות מימון:**

הכנסות מימון מפיקדונות

הכנסות מימון והצמדה מוסדות

הכנסות מימון מהלוואות וחייבים ואחרים

רווחים נטו ממכשירים פיננסיים מוחזקים למסחר

**סך הכל הכנסות מימון**

<b>לשנה שהסתיימה ביום</b>		
<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>
3,147	2,579	4,971
-	147	825
1,374	329	342
4,521	3,055	6,138

**הוצאות מימון:**

הוצאות בגין התחייבויות פיננסיות בעלות מופחתת

הפרשי שער

עמלות בנקים והוצאות מימון אחרות

**סך הכל הוצאות מימון**

**קבוצת גולד בונד בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)**

**ביאור 21 - רווח כולל אחר:**

**מסים המתייחסים לרכיבי רווח כולל אחר:**

<b>לשנה שהסתיימה ביום</b>		
<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>
48	497	345
(11)	(114)	(79)
<u>37</u>	<u>383</u>	<u>266</u>

**מדידות מחדש של תוכניות להטבה מוגדרת:**

רווח לפני ניכוי מסים על ההכנסה

(הכנסות) הוצאות מס

רווח (הפסד) לאחר מס

**חלק (בהפסד) רווח כולל אחר מפריטים שייכתן ויסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד של חברה המטופלת לפי שיטת השווי המאזני:**

(הפסד) רווח לאחר מס

**סה"כ (הפסד) רווח כולל אחר לאחר מס**

2,792	233	(6,443)
<u>2,829</u>	<u>616</u>	<u>(6,177)</u>

**ביאור 22 - חברות בנות:**

**הרכב הקבוצה:**

<b>חברה מחזיקה</b>	<b>שיעור זכויות בהון המניות ובזכויות ההצבעה ליום</b>		<b>מדינת התאגדות</b>	<b>שם החברה</b>
	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>		
קבוצת גולד בונד בע"מ	100%	100%	ישראל	סי.די.אל קונטרס קווי הפצה בע"מ
קבוצת גולד בונד בע"מ	77.78%	*77.78%	ישראל	אי גולד פתרונות תוכנה בע"מ

\* ראה גם ביאור 16 (ז').

**קבוצת גולד בונד בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)**

**ביאור 23 - שינויים בהתחייבויות הנובעות מפעילויות מימון:**

להלן התאמה בין יתרות הפתיחה ובין יתרות הסגירה של התחייבויות שתזרימי המזומנים בגינן סווגו או יסווגו בעתיד כתזרימי מזומנים מפעילות מימון בדוח על תזרימי המזומנים:

סך תזרים מפעילות מימון		סך תזרים מפעילות מימון		
2024		2025		
התחייבויות לתאגידים חכירה	התחייבויות לתאגידים בנקאיים	התחייבויות חכירה	התחייבויות לתאגידים בנקאיים	
25,948	32,500	38,075	27,500	יתרה ליום 1 בינואר
-	(5,000)	-	(5,000)	פירעון הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים
(6,472)	-	(7,734)	-	פירעון התחייבויות חכירה
(6,472)	(5,000)	-	(5,000)	סה"כ שינויים תזרימי מזומנים מפעילות מימון
18,599	-	60,735	-	התקשרות בחכירות חדשות
38,075	27,500	91,076	22,500	יתרה ליום 31 בדצמבר

**ביאור 24 - מכשירים פיננסיים שווי הוגן וניהול סיכונים:**

- א. שווי ההוגן של מכשירים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן על בסיס עיתי: מכשירים פיננסיים שהוכרו בדוח על המצב הכספי:

31.12.2025		
ערך בספרים	שווי הוגן רמה 1	
33,663	33,663	נכסים פיננסיים: בשווי הוגן דרך רווח והפסד: ניירות ערך סחירים
7,771	7,771	נכסים פיננסיים: בשווי הוגן דרך רווח והפסד: ניירות ערך סחירים

**ביאור 24 - מכשירים פיננסיים שווי הוגן וניהול סיכונים :**

**א. שווי ההוגן של מכשירים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן על בסיס עיתי (המשך):**  
 לא היו מעברים בין רמות מדרג השווי ההוגן שאירעו במהלך התקופה.

**ב. מדיניות ניהול סיכונים :**

פעילות החברה וחברות הבנות שלה (להלן: "הקבוצה") חושפות אותה לסיכונים פיננסיים שונים כגון: סיכון שוק, סיכון מחיר אחר, סיכון אשראי וסיכון נזילות. תוכנית ניהול הסיכונים הכוללת של הקבוצה מתמקדת בפעולות לצמצום מינימלי של השפעות שליליות אפשריות על הביצועים הפיננסיים של הקבוצה. עוד יובהר, כי מאחר ואחזקות החברה בתעשיות מספנות ישראל כחברה המטופלת בשיטת השווי המאזני (להלן – "החברה הכלולה") אינן מוצגות בדרך של איחוד, הסיכונים אליהם חשופה החברה הכלולה אינם משתקפים בדוחותיה הכספיים של החברה, למעט מן ההיבט של יכולתה לחלק דיבידנד לבעלי מניותיה ובכללם לחברה. בין סיכוני השוק העיקריים המשפיעים על החברה הכלולה נכללים; החשיפה לשינויים בשערי החליפין.

**ג. סיכוני שוק:**

סיכוני שוק נובעים מהסיכון שהשווי ההוגן או תזרימי המזומנים העתידיים של מכשיר פיננסי ישתנו כתוצאה משינויים במחירי שוק. סיכוני השוק העיקריים אליהם חשופה החברה כוללים שלושה סוגי סיכונים: סיכון מטבע, שינויים בשערי ריביות וסיכון מחיר אחר כדלקמן:

**1. סיכון מטבע:**

לחברה קיימות הכנסות והוצאות לא מהותיות מפעילות במטבע חוץ. כספים המושקעים על ידי החברה במטבע חוץ ובניירות ערך חשופים לשער החליפין ולשינויים במטבע. החברה מבצעת מעקב אחר השקעותיה ועוקבת אחר שינויים אפשריים מסוג זה. החברה חשופה לשינויים בשערי החליפין ולשינויי מדד בתחום פעילות ה-E-Commerce, אשר יכולים להשפיע באופן מהותי על תוצאות הפעילות וזאת מאחר והשינויים הנ"ל עשויים להשפיע על היקף ותדירות הצריכה של הצרכנים הסופיים. ליום 31 בדצמבר, 2025, לחברה עודף נכסים פיננסיים על התחייבויות פיננסיות במטבע חוץ לעומת השקל בסך של כ- 11.4 מיליוני ש"ח. חלק מיתרות מטבע חוץ של החברה נועדו לצורך רכישת רכוש קבוע בגינו בוצעו הזמנות רכש שטרם התממשו. להלן ניתוח רגישות לשינוי של 5% לסוף תקופת הדיווח במחירי הנכסים, כאמור לעיל, על השווי ההוגן של הנכסים, כאשר שאר המשתנים נשארים קבועים, והשפעתו על הרווח או ההפסד לפני מס:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		השפעה על הרווח או הפסד מזומנים ושווי מזומנים במטבע חוץ:
+5%	-5%	
572	(572)	2025
189	(189)	2024

**ביאור 24 - מכשירים פיננסיים שווי הוגן וניהול סיכונים (המשך):**

**ג. סיכוני שוק (המשך):**

**2. שינויים בשערי ריביות:**

דירקטוריון החברה בחן את השפעה על החברה ופעילותה, ולהערכתו, למועד הדוח לשינויים בריבית אין השפעה מהותית על עסקי החברה, בין היתר בשל כך שההתחייבויות הפיננסיות שנטלה החברה אינן צמודות מדד ונושאות ריבית קבועה, למעט עלייה מסוימת, בדמי השכירות המשולמים על ידה על פי הסכמי החכירה עם חניי ועם הרכבת.

החשיפה של החברה הכלולה לסיכון של שינויים בשיעורי ריביות השוק מתייחסת בעיקר להתחייבויות לזמן ארוך של החברה הכלולה הנושאות ריבית משתנה. החברה הכלולה מנהלת את סיכון הריבית באמצעות שימוש בפורטוליו מאזן של הלוואות בריבית משתנה לבין הלוואות בריבית קבועה. סיכון הריבית של החברה הכלולה, נובע מהלוואות לזמן קצר וארוך. הלוואות הנושאות שיעורי ריבית משתנים חושפות את החברה הכלולה לסיכון בגין שינויים בריבית שוק.

**3. סיכון מחיר אחר:**

הקבוצה משקיעה חלק מעודפי המזומנים בתיקי השקעות המנוהלים על ידי בתי השקעות ובכך חושפת עצמה לתנודתיות במחיר אשר מובנה בשוק זה. החלטות השקעה מתקבלות על ידי ועדת השקעות אשר נבחרת מידי רבעון תוך בניית תמהיל והרכב השקעה בהתאם למדיניות השקעה של עד 20% במניות בכל תיק השקעות אשר מונחה על פי החלטת דירקטוריון הקבוצה באשר למדיניות החברה והחשיפה לסיכונים. במהלך שנת 2025 החליטה ועדת ההשקעות של החברה על תוספת השקעה של כ- 20 מיליון ש"ח מעודפי המזומנים בתיקי ההשקעות. יתרת תיק ההשקעות הניבה כ- 6 מיליון ש"ח רווחים במהלך שנת 2025. להלן ניתוח רגישות לשינוי של 5% לסוף תקופת הדיווח במחירי הנכסים, כאמור לעיל, על השווי ההוגן של הנכסים, כאשר שאר המשתנים נשארים קבועים, והשפעתו על הרווח או ההפסד לפני מס:

<b>לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר</b>		
-5%	+5%	
<b>השפעה על הרווח או הפסד</b>		
נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד:		
(1,683)	1,683	<b>2025</b>
(389)	389	<b>2024</b>

**קבוצת גולד בונד בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)**

**ביאור 24 - מכשירים פיננסיים שווי הוגן וניהול סיכונים (המשך):**

**ג. סיכוני שוק (המשך):**

השקעותיה של החברה הכלולה במניות סחירות ובמניות שאינן סחירות רגישות לסיכון במחיר השוק הנובע מאי וודאויות לגבי השווי העתידי של השקעות אלה. החברה הכלולה מנהלת את סיכון המחיר על ידי גיוון בתיק ההשקעות ועל ידי הגבלת סך ההשקעה בחברה ספציפית בפרט, והגבלת סך ההשקעה במניות בכלל.

4. להלן תנאי הצמדה של נכסים פיננסיים והתחייבויות פיננסיות:

**ליום 31 בדצמבר 2025**

<u>סך-הכל</u>	<u>אירו</u>	<u>דולר</u>	<u>מדד המחירים לצרכן</u>	<u>ללא הצמדה</u>	
					<b>נכסים שוטפים:</b>
52,860	8,074	3,370	-	41,416	מזומנים ושווי מזומנים
33,663	-	198	-	33,465	נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח והפסד לקוחות
68,286	-	673	-	67,613	
<u>154,809</u>	<u>8,074</u>	<u>4,241</u>	<u>-</u>	<u>142,494</u>	
					<b>התחייבויות:</b>
					<b>התחייבויות שוטפות:</b>
5,000	-	-	-	5,000	הלוואות מתאגידים בנקאיים
5,523	-	-	5,316	207	התחייבויות חכירה
20,621	-	17	-	20,604	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
<u>31,144</u>	<u>-</u>	<u>17</u>	<u>5,316</u>	<u>25,811</u>	
					<b>התחייבויות לא שוטפות:</b>
17,500	-	-	-	17,500	הלוואות מתאגידים בנקאיים
85,553	-	-	84,746	807	התחייבויות חכירה
<u>103,053</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>84,746</u>	<u>18,307</u>	
<u>20,612</u>	<u>8,074</u>	<u>4,224</u>	<u>(90,062)</u>	<u>98,376</u>	<b>סך הכל חשיפה בדוח על המצב הכספי, נטו</b>

**קבוצת גולד בונד בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)**

**ביאור 24 - מכשירים פיננסיים שווי הוגן וניהול סיכונים (המשך):**

**ג. סיכוני שוק (המשך):**

**4. להלן תנאי הצמדה של נכסים פיננסיים והתחייבויות פיננסיות (המשך):**

**ליום 31 בדצמבר 2024**

<b>סך-הכל</b>	<b>אירו</b>	<b>דולר</b>	<b>מדד המחירים לצרכן</b>	<b>ללא הצמדה</b>	
					<b>נכסים שוטפים:</b>
77,524	1,082	2,508	-	73,934	מזומנים ושווי מזומנים
7,771	-	4,645	21	3,105	נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח והפסד לקוחות
53,729	-	625	-	53,104	
<u>139,024</u>	<u>1,082</u>	<u>7,778</u>	<u>21</u>	<u>130,143</u>	
					<b>התחייבויות:</b>
					<b>התחייבויות שוטפות:</b>
5,000	-	-	-	5,000	הלוואות מתאגידים בנקאיים
7,312	-	-	7,312	-	התחייבויות חכירה
20,008	3	-	-	20,005	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
16,306	-	-	-	16,306	זכאים ויתרות זכות
<u>48,626</u>	<u>3</u>	<u>-</u>	<u>7,312</u>	<u>41,311</u>	
					<b>התחייבויות לא שוטפות:</b>
22,500	-	-	-	22,500	הלוואות מתאגידים בנקאיים
30,763	-	-	30,763	-	התחייבויות חכירה
<u>53,263</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>30,763</u>	<u>22,500</u>	
<u>37,135</u>	<u>1,079</u>	<u>7,778</u>	<u>(38,054)</u>	<u>66,332</u>	<b>סך הכל חשיפה בדוח על המצב הכספי, נטו</b>

**ד. סיכון אשראי:**

1. סיכון אשראי הוא הסיכון שצד אחד למכשיר פיננסי יגרום להפסד פיננסי אצל הצד האחר על ידי אי עמידה במחויבות. סיכון אשראי נובע בעיקרו מלקוחות הקבוצה.

**2. לקוחות:**

מרבית לקוחות הקבוצה הינם לקוחות קבועים המייצגים גופים גדולים הפועלים במשק הישראלי שנים רבות, כאשר חלקם הגדול הוא סוכני אוניות, משלחים בינלאומיים ועמילי מכס.

**קבוצת גולד בונד בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)**

**ביאור 24 - מכשירים פיננסיים שווי הוגן וניהול סיכונים (המשך):**

**ד. סיכון אשראי (המשך):**

**2. לקוחות (המשך):**

ניהול אשראי ללקוחות מנוהל על-ידי מנכ"ל החברה ונקבע על פי גודל פעילות הלקוח בקבוצה ובמשק הישראלי. התחרות בין חמשת המסופים באשדוד הינה גורם בפני עצמו להגדלת האשראי. הטיפול בגביית הכספים מנוהל באופן אישי על-ידי המנכ"ל ומנהלת הכספים בחברה, כאשר הפיקוח מתנהל באופן שוטף, כאשר מתקיימות ישיבות גבייה באופן שוטף בה משתתפים כל הגורמים הפועלים בנושא. עד היום מצליחה הקבוצה לגבות את המגיע לה על-פי התנאים שסוכמו עם הלקוחות. במידה וישנן חריגות מתנאי התשלום הנושא מדווח ישירות למנכ"ל החברה. ביום 23 בדצמבר 2024 חתמה החברה על הסכם למול חברת ביטוח לביטוח אשראי עבור הלקוחות החברה החל משנת 2025.

**3. חשיפה מקסימאלית בגין סיכון האשראי:**

הסכום המייצג באופן הטוב ביותר את החשיפה המרבית לסיכון אשראי של הקבוצה מבלי להתחשב בבטוחה כלשהיא המוחזקת או בחיזוקי אשראי אחרים הינה הערך בספרים של הנכסים הפיננסיים.

**4. ריכוזי סיכון האשראי בקבוצה לסוף תקופת הדיווח**

מחזור וגיוול יתרת לקוחות לפי תחומי פעילות וימי פיגור:

<b>יתרת הלקוחות ליום 31.12.2025</b>				<b>הכנסות</b>		
<b>בפיגור מעל 60 ימים</b>	<b>בפיגור מעל 30 ימים</b>	<b>יתרה שוטפת</b>	<b>סה"כ</b>	<b>לשנה שנסתיימה ביום 31.12.2025</b>		
84	33	1,444	1,561	5,486		לקוחות עיקריים - מסוף
769	164	29,951	30,884	138,108		לקוחות אחרים - מסוף
<u>853</u>	<u>197</u>	<u>31,395</u>	<u>32,445</u>	<u>143,594</u>		<b>סך הכל תחום מסוף</b>
						לקוחות עיקריים - חופשי ואחרים
12	40	4,990	5,042	10,038		
1,477	891	28,431	30,799	98,697		לקוחות אחרים - חופשי ואחרים
<u>1,489</u>	<u>931</u>	<u>33,421</u>	<u>35,841</u>	<u>108,735</u>		<b>סך הכל תחום חופשי ואחרים</b>
<u><u>2,342</u></u>	<u><u>1,128</u></u>	<u><u>64,816</u></u>	<u><u>68,286</u></u>	<u><u>252,329</u></u>		<b>סך הכל</b>

**קבוצת גולד בונד בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)**

**ביאור 24 - מכשירים פיננסיים שווי הוגן וניהול סיכונים (המשך):**  
**ד. סיכון אשראי (המשך):**

4. ריכוזי סיכון האשראי בקבוצה לסוף תקופת דיווח (המשך):

מחזור וגיוול יתרת לקוחות לפי תחומי פעילות שערכם לא נפגם (המשך):

יתרת הלקוחות ליום 31.12.2024				הכנסות		
בפיגור מעל 60 ימים	בפיגור מעל 30 ימים	יתרה שוטפת	סה"כ	לשנה שנסתיימה ביום 31.12.2024		
-	-	1,486	1,486	7,562		לקוחות עיקריים - מסוף
861	134	21,413	22,408	86,257		לקוחות אחרים - מסוף
<u>861</u>	<u>134</u>	<u>22,899</u>	<u>23,894</u>	<u>93,819</u>		<b>סך הכל תחום מסוף</b>
-	-	4,007	4,007	11,256		לקוחות עיקריים - חופשי ואחרים
1,444	515	23,869	25,828	89,050		לקוחות אחרים - חופשי ואחרים
<u>1,444</u>	<u>515</u>	<u>27,876</u>	<u>29,835</u>	<u>100,306</u>		<b>סך הכל תחום חופשי ואחרים</b>
<u>2,305</u>	<u>649</u>	<u>50,775</u>	<u>53,729</u>	<u>194,125</u>		<b>סך הכל</b>

**ה. סיכון נזילות:**

1. סיכוני נזילות נובעים מניהול ההון החוזר של הקבוצה וכן מהוצאות המימון והחזרי הקרן של מכשירי החוב של הקבוצה. סיכון נזילות הינו הסיכון שהקבוצה תתקשה לקיים מחויבויות הקשורות להתחייבויות פיננסיות ששילוקן יהיה על ידי מזומן או נכס פיננסי אחר.

מדיניות הקבוצה הינה להבטיח כי המזומן המוחזק יספיק תמיד לכיסוי ההתחייבויות במועד פירעון. על מנת להשיג מטרה זו הקבוצה שואפת להחזיק יתרות מזומנים (או קווי אשראי מתאימים), על מנת לענות על הדרישות החזויות על פי מועדי הפירעון.

דירקטוריון החברה בוחן תחזיות תזרימי מזומנים על בסיס רבעוני לתקופה של 12 חודשים, מידע בדבר יתרות המזומנים. בסוף תקופת הדיווח, תחזיות אלו מצביעות כי לחברה צפויים מקורות נזילים מספיקים לכיסוי כל מחויבויותיה תחת הנחות סבירות וכי לא תיאלץ ללוות ממסגרת האשראי הקיימת.

2. קבוצת התחייבויות פיננסיות:

ההתחייבויות הפיננסיות כלולות בדוח על המצב הכספי בסעיפים הבאים (לפי סוגי ההתחייבות):  
 התחייבויות פיננסיות הנמדדות בעלות מופחתת:

**קבוצת גולד בונד בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)**

**ביאור 24 - מכשירים פיננסיים שווי הוגן וניהול סיכונים (המשך):**  
**א. סיכון נזילות (המשך):**

<u>31.12.2024</u>	<u>31.12.2025</u>	<u>ביאור (*)</u>	
			<b>התחייבויות שוטפות:</b>
5,000	5,000	11	חלויות שוטפות הלוואות מתאגידים בנקאיים
7,312	5,523		התחייבויות בגין חכירה
20,008	20,621		התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
12,620	16,306		זכאים ויתרות זכות
<u>44,940</u>	<u>47,450</u>		
			<b>התחייבויות לא שוטפות:</b>
22,500	17,500	11	הלוואות מתאגידים בנקאיים
30,763	85,553		התחייבויות בגין חכירה
<u>53,263</u>	<u>103,053</u>		
<u>98,203</u>	<u>150,503</u>		<b>סך-הכל</b>

(\*) בנוסף למידע המפורט בביאור זה.

3. להלן ניתוח מועדי הפירעון החוזיים של התחייבויות פיננסיות בהתבסס, היכן שרלוונטי, על ערכים נקובים לסילוק שיעורי הריבית לתאריך תקופת הדיווח:

<u>ערך בספרים</u>	<u>סך-הכל</u>	<u>מעל 5 שנים</u>	<u>בין 3 שנים ל-5 שנים</u>	<u>בין שנה ל-3 שנים</u>	<u>בין 6 חודשים לשנה</u>	<u>בין 1-6 חודשים</u>	<u>בתוך 30 ימים</u>	<u>שיעור ריבית נקובה</u>	<u>31.12.2025</u>
20,621	20,621	-	-	-	-	11,513	9,108	-	ספקים
16,306	16,306	-	-	-	2,340	1,719	12,247		זכאים ויתרות זכות
22,500	24,117	-	7,698	10,795	2,794	2,830	-	3.03	הלוואות מתאגידים בנקאיים
91,076	137,940	86,892	18,136	22,239	5,326	5,347	-		התחייבויות בגין חכירה
<u>134,197</u>	<u>198,984</u>	<u>86,892</u>	<u>25,834</u>	<u>33,034</u>	<u>10,460</u>	<u>21,409</u>	<u>21,355</u>		<b>סך-הכל</b>

**קבוצת גולד בונד בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)**

**ביאור 24 - מכשירים פיננסיים שווי הוגן וניהול סיכונים (המשך):**  
**ה. סיכון נזילות שווי הוגן וניהול סיכונים (המשך):**

ערך בספרים	סך-הכל	מעל 5 שנים	בין 3 שנים ל-5 שנים	בין שנה ל-3 שנים	בין 6 חודשים לשנה	בין 1-6 חודשים	בתוך 30 ימים	שיעור ריבית נקובה	31.12.2024
20,008	20,008	-	-	-	-	11,998	8,010		ספקים
12,620	12,620	-	-	-	2,035	1,386	9,199		זכאים ויתרות זכות
27,500	29,894	2,528	10,492	11,098	2,870	2,906	-	3.03	הלוואות מתאגדים בנקאיים
38,075	43,110	140	10,048	21,811	5,507	5,604	-		התחייבויות בגין חכירה
85,583	93,012	2,668	20,540	32,909	8,377	20,508	8,010		<b>סך-הכל</b>

**ב. ניהול הון הקבוצה:**

הקבוצה כוללת כהון את הון מניות רגילות, פרמיה ועודפים.

מטרתה העיקרית של הקבוצה בניהול ההון היא להבטיח את היכולת לספק באופן קבוע תשואה לבעלי המניות בדרך של גידול בהון או של חלוקות בדרך של תשלום הדיבידנד השנתי. על מנת לעמוד במטרה זו, שואפת הקבוצה לשמור על יחס מינוף שמאזן בין הסיכונים והתשואות ברמה סבירה, ותוך שמירה על בסיס מימון שיאפשר לקבוצה לענות על צרכי ההשקעה וההון החוזר שלה. בקבלת ההחלטות על שינויים במבנה ההון של הקבוצה על מנת להשיג את המטרות לעיל, בין אם על ידי שינוי מדיניות חלוקת הדיבידנד, הנפקות הון חדשות, או הפחתת חוב הקבוצה, הקבוצה אינה שוקלת רק את מצבה לזמן הקצר אלא גם את מטרותיה לזמן הארוך.

לחברה מדיניות חלוקת דיבידנד שנתית בשיעור של עד 40% מהרווח השוטף נטו (ראה ביאור 16 (ה')).

**ביאור 25 - שעבודים ובטוחות, התקשרויות וערבויות:**

**א. שעבודים ובטוחות:**

במסגרת קבלת הלוואה מתאגיד בנקאי (ראה ביאור 11 לעיל) החברה התחייבה לא ליצור שעבוד כלשהו על נכסיה ללא הסכמת הבנק, למעט שעבוד ספציפי לטובת צד ג' על נכס שרכישתו תמומן על ידי אותו צד ג'.

**ב. התקשרויות:**

1. הסכמי שכירות:

חכירות תפעוליות שבהן החברה היא החוכר:

לגבי החכירות תפעוליות שבהן החברה היא החוכר ראה ביאור 8 (א').

**קבוצת גולד בונד בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)**

**ביאור 25 - שעבודים ובטוחות, התקשרויות וערבויות:**  
**ב. התקשרויות (המשך):**

2. ביום 15 בינואר 2014, חתמה החברה על הסכם עם רכבת ישראל בע"מ (להלן: "רכבת ישראל"), במסגרתו תספק רכבת ישראל שירותי הובלה וכן תעמיד לרשות החברה קרונוט וזמן מסילה להובלת מכולות עבור החברה בהתאם לתנאים שסוכמו בהסכם. בשנים האחרונות הוארך ההסכם מעת לעת לתקופות מוגבלות של מספר חודשים.

3. ביום 20 במאי 2024, נחתם הסכם בין החברה לבין חיפה נגב טכנולוגיות בע"מ להענקת שירותי שינוע של מכולות או איזוטנקים.

תקופת ההסכם הינה 3 שנים, החל ממועד סיום בניית המסוף באתר הלקוח באוגוסט 2024. לחיפה נגב קיימות אופציות להארכת תקופת ההסכם.

4. לעניין התקשרויות עם צדדים קשורים ראה ביאור 26.

**ג. ערבויות:**

א. החברה העמידה ערבויות בנקאיות לטובת גורמים שונים במהלך העסקים הרגיל, המסתכמות לסך של 3,485 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר 2025. (ליום 31 לדצמבר 2024 : 2,932 אלפי ש"ח).

ב. בהמשך לאמור בביאור 8(א)(2) החברה העמידה בגין ההסכם כאמור ערבות בנקאית לרכבת ישראל בסך של 2,123 אלפי ש"ח.

ג. בהמשך לאמור בביאור 8(א)(3) החברה העמידה בגין ההסכם כאמור ערבות בנקאית לחנ"י בסך של 7,007 אלפי ש"ח.

**קבוצת גולד בונד בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)**

**ביאור 26 - בעלי שליטה וצדדים קשורים :**  
**א. עסקאות עם צדדים קשורים ובעלי שליטה :**

1. למול בעלי שליטה :

העסקאות נבחנו על ידי ועדת הביקורת ובוצעו במהלך העסקים הרגיל של החברה ובתנאי השוק.

(א) לשנה שהסתיימה ב-31 בדצמבר 2025 :

שם בעל עניין/ צד קשור	מהות העסקה	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025	יתרת הצד הקשור ליום 31 בדצמבר 2025
<b>באלפי ש"ח</b>			
<u>1</u>	חברת BORCHARD LINES	4,317	424
	החברה העניקה שירותי אחסון, הובלה ושינוע לבעלת עניין חברת BORCHARD LINES.		
<u>2</u>	חברת אמרז	1,175	682
	החברה העניקה שירותי מסוף לחברת אמרז, חברה בשליטת בעל שליטה.		
<u>3</u>	חברת לוסיי בוכרד בע"מ	4,010	(529)
	החברה קיבלה שירותים מבעלת עניין חברת לוסיי בוכרד בע"מ בקשר לאחסון במסופים השונים, ורשמה הוצאות עמלות בשל כך.		
<u>4</u>	חברת קראון שיפינג בע"מ	2,558	227
	החברה העניקה שירותי אחסון, הובלה ושינוע לחברת קראון שיפינג בע"מ, החברה המוחזקת על ידי בעלת עניין, חברת לוסיי בוכרד בע"מ.		
<u>5</u>	חברת 119 אופנה בע"מ	565	68
	החברה העניקה שירותי אחסון לחברת 119 אופנה בע"מ.		
<u>6</u>	חברת ש.שלמה השכרת רכב בע"מ	1,241	2
	החברה קיבלה שירותים מבעלת עניין חברת ש. שלמה בע"מ בקשר לשכירת רכבים ורשמה הוצאות חכירה של הרכבים בשל כך.		
<u>7</u>	חברת ש.שלמה מכירת רכב בע"מ	425	(25)
	החברה קיבלה שירותים מבעלת עניין חברת ש. שלמה בע"מ בקשר לרכישת רכבים ורשמה בסעיף רכוש קבוע.		
<u>8</u>	חברת מ.י.מרכבי ישראל בע"מ	84	5
	החברה קיבלה שירותים מבעלת עניין חברת מ.י.מרכבי ישראל בע"מ בקשר לשירותי הובלות ורשמה הוצאות הובלות בשל כך.		
<u>9</u>	חברת אפקון בקרה ואוטומציה בע"מ	254	26
	החברה העניקה שירותי אחסון חברת אפקון בקרה ואוטומציה בע"מ		
<u>10</u>	חברת תלמה שלמה טראוול סולושיין בע"מ	1,497	7
	החברה קיבלה שירותים מבעלת עניין חברת תלמה שלמה טראוול סולושיין בע"מ בקשר לנופש עובדים		
	בנוסף, העניקה/קיבלה החברה שירותים מבעלות עניין בחברה ב- 9 עסקאות נפרדות, בתנאי שוק ובמהלך עסקים רגיל, מתוכן עסקה אחת של מתן שירותים. טווח העסקאות היו 3-40 אש"ח וסכומן המצטבר הגיע לכ- 184 אש"ח.		

**קבוצת גולד בונד בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)**

**ביאור 26 - בעלי שליטה וצדדים קשורים (המשך):**  
**א. עסקאות עם צדדים קשורים ובעלי שליטה (המשך):**

1. למול בעלי שליטה (המשך):

(ב) לשנה שהסתיימה ב-31 בדצמבר 2024:

יתרת הצד הקשור ליום 31 בדצמבר 2024	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024	מהות העסקה	שם בעל עניין/ צד קשור	
<b>באלפי ש"ח</b>				
277	1,839	החברה העניקה שירותי אחסון, הובלה ושינוע לבעלת עניין חברת BORCHARD LINES.	חברת BORCHARD LINES	<u>1</u>
903	1,902	החברה העניקה שירותי מסוף לחברת אמרז, חברה בשליטת בעל שליטה.	חברת אמרז	<u>2</u>
(74)	1,451	החברה קיבלה שירותים מבעלת עניין חברת לואי בוכרד בע"מ בקשר לאחסון במסופים השונים, ורשמה הוצאות עמלות בשל כך.	חברת לואי בוכרד בע"מ	<u>3</u>
205	750	החברה העניקה שירותי אחסון, הובלה ושינוע לחברת קראון שיפינג בע"מ, החברה המוחזקת על ידי בעלת עניין, חברת לואי בוכרד בע"מ.	חברת קראון שיפינג בע"מ	<u>4</u>
50	228	החברה העניקה שירותי אחסון לחברת 119 אופנה בע"מ.	חברת 119 אופנה בע"מ	<u>5</u>
(18)	992	החברה קיבלה שירותים מבעלת עניין חברת ש. שלמה בע"מ בקשר לשכירת רכבים ורשמה הוצאות חכירה של הרכבים בשל כך.	חברת ש. שלמה בע"מ	<u>6</u>
(33)	64	החברה קיבלה שירותים מבעלת עניין חברת מ.י.מרכבי ישראל בע"מ בקשר לשירותי הובלות ורשמה הוצאות הובלות בשל כך.	חברת מ.י.מרכבי ישראל בע"מ	<u>7</u>
15	56	החברה העניקה שירותי אחסון לחברת נורשופ בע"מ.	חברת נורשופ בע"מ	<u>8</u>
13	152	החברה העניקה שירותי אחסון חברת אפקון בקרה ואוטומציה בע"מ	חברת אפקון בקרה ואוטומציה בע"מ	<u>9</u>
5	14	החברה העניקה שירותי אחסון חברת פמילי קונספט בע"מ	חברת פמילי קונספט בע"מ	<u>10</u>
בנוסף קיבלה החברה שירותים מבעלות עניין בחברה ב-6 עסקאות נפרדות שבגינן שולמו בשנת 2024 כ- 60 אש"ח, בתנאי שוק ובמהלך עסקים רגיל.				

**קבוצת גולד בונד בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)**

**ביאור 26 - בעלי שליטה וצדדים קשורים (המשך):**  
**א. עסקאות עם צדדים קשורים ובעלי שליטה (המשך):**

1. למול בעלי שליטה (המשך):

(ב) לשנה שהסתיימה ב-31 בדצמבר 2023:

יתרת הצד הקשור ליום 31 בדצמבר 2023	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023	מהות העסקה	שם בעל עניין/ צד קשור	
<b>באלפי ש"ח</b>				
94	2,205	החברה העניקה שירותי אחסון, הובלה ושינוע לבעלת עניין חברת BORCHARD LINES.	חברת BORCHARD LINES	<u>1</u>
429	1,735	החברה העניקה שירותי מסוף לחברת אמרז, חברה בשליטת בעל שליטה.	חברת אמרז	<u>2</u>
74	1,138	החברה קיבלה שירותים מבעלת עניין חברת לואסי בוכרד בע"מ בקשר לאחסון במסופים השונים, ורשמה הוצאות עמלות בשל כך.	חברת לואסי בוכרד בע"מ	<u>3</u>
18	836	החברה העניקה שירותי אחסון, הובלה ושינוע לחברת קראון שיפינג בע"מ, החברה המוחזקת על ידי בעלת עניין, חברת לואסי בוכרד בע"מ.	חברת קראון שיפינג בע"מ	<u>4</u>
150	559	החברה העניקה שירותי אחסון לחברת 119 אופנה בע"מ.	חברת 119 אופנה בע"מ	<u>5</u>
(12)	679	החברה קיבלה שירותים מבעלת עניין חברת ש. שלמה בע"מ בקשר לשכירת רכבים ורשמה הוצאות חכירה של הרכבים בשל כך.*	חברת ש. שלמה בע"מ	<u>6</u>
(46)	259	החברה קיבלה שירותים מבעלת עניין חברת מ.י.מרכבי ישראל בע"מ בקשר לשירותי הובלות ורשמה הוצאות הובלות בשל כך.	חברת מ.י.מרכבי ישראל בע"מ	<u>7</u>
52	174	החברה העניקה שירותי אחסון לחברת נורשופ בע"מ.	חברת נורשופ בע"מ	<u>8</u>
* כולל 6 עסקאות זניחות שביגין שולמו בשנת 2023 כ- 54 אש"ח ואשר הובאו לידיעת ועדת הביקורת בהתאם לנוהל עסקאות זניחות.				
בנוסף, העניקה/קיבלה החברה שירותים מבעלות עניין בחברה ב- 7 עסקאות נפרדות, בתנאי שוק ובמהלך עסקים רגיל, מתוכן עסקה אחת של מתן שירותים. טווח העסקאות היו 4-44 אש"ח וסכומן המצטבר הגיע לכ- 137 אש"ח.				

**קבוצת גולד בונד בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)**

**ביאור 26 - בעלי שליטה וצדדים קשורים (המשך):**  
**א. עסקאות עם צדדים קשורים ובעלי שליטה (המשך):**

**עסקאות זניחות**

החברה, לרבות תאגידים שבשליטה, מתקשרות מעת לעת בעסקאות עם בעלי השליטה ונושאי משרה בה (להלן: "בעלי עניין") חלק מהעסקאות הינן עסקאות חריגות וככאלה מחייבות אישור ועדת הביקורת, הדירקטוריון והאסיפה הכללית. נכון למועד דוח זה, קובע נוהל עסקאות שאינן חריגות של החברה כי עסקה תסווג כאינה חריגה אם מקיימת את התנאים הבאים במצטבר: העסקה היא לטובת החברה; העסקה הינה במהלך העסקים הרגיל של החברה; העסקה הינה בתנאי שוק; העסקה אינה מהותית, היינו היא לא צפויה להשפיע באופן מהותי על רווחיות החברה, רכושה או התחייבויותיה. יובהר, כי רף המהותיות - עסקה בהיקף העולה על 1% מההכנסה השנתית של החברה, בעסקה בודדת, או על 5% בעסקאות מצטברות - תיחשב מהותית.

על מנת לאפשר לחברה לעבוד ביעילות ובגמישות, ביום 21 במרץ 2024, אישר דירקטוריון החברה, לאחר קבלת אישור ועדת ביקורת של החברה מיום 13 במרץ, 2024, נוהל שעניינו אמות מידה לסיווג עסקאות חריגות ושייכות חריגות, וכן אמות מידע לסיווג עסקאות כעסקאות זניחות או שאינן זניחות, וזאת על פי סעיף 117(א1) לחוק החברות. עסקאות שיעמדו באותן אמות מידה על פי שיקול דעת של הנהלת החברה, לא יהיו כפופות לאישור ספציפי של ועדת הביקורת והכל בכפוף להוראות כל דין. וניתן יהיה להביא את העסקאות לאישור ועדת הביקורת בדיעבד, בישיבה הקרובה של ועדת הביקורת וכן באופן מרוכז כל רבעון. אמות המידה שנקבעו לרף הזניחות מתייחסות לעסקאות בודדות או מצטברות, לעסקה בהקשר לרכוש קבוע ולעסקה בהיקשר לשירותים או נכסים שוטפים. רף הזניחות נקבע כשיעור מסוים מכל אחד מסוגי העסקאות כאמור מתוך מסך הנכסים או ההכנסות או ההוצאות, לפי העניין, כמפורט להלן:

ברכישת או שכירת נכסים או שירותים על ידי החברה מבעלי העניין:

א. עסקה בודדת, או מצטברת, לפי העניין, של רכישת נכס קבוע - שהיקפה נמוך מ- 0.1% או מ- 0.25%, לפי העניין, מסך הנכסים במאזן השנתי של החברה.

ב. עסקה בודדת, או מצטברת, לפי העניין, של רכישת שירותים או נכסים שוטפים - שהיקפה נמוך מ- 0.1% או מ- 0.25%, לפי העניין, מסך הוצאותיה השנתיות של החברה.

במתן שירותים על ידי החברה לבעלי העניין או מכירת נכסים לבעלי העניין:

א. עסקה בודדת, או מצטברת, לפי העניין, של מכירת שירותים של החברה, בהיקף שנתי שאינו עולה על 0.25% או 0.5%, לפי העניין, מסך הכנסותיה השנתיות של החברה.

ב. עסקה בודדת, או מצטברת, לפי העניין, של מכירת נכס קבוע - שהיקפה נמוך מ- 0.1% או מ- 0.25%, לפי העניין, מסך הנכסים במאזן השנתי של החברה.

מובהר כי הנוהל נבחן מדי שנה.

**קבוצת גולד בונד בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)**

**ביאור 26 - בעלי שליטה וצדדים קשורים (המשך):**  
**א. עסקאות עם צדדים קשורים ובעלי שליטה (המשך):**

2. ביום 5 באוקטובר 2011 פקע הסכם בעלי שליטה בין טוב שמלצר אחזקות (2001) בע"מ (חברה בשליטת הגב' עתליה שמלצר), שלומי פוגל ומסופי ספנות המחזיקים כל אחד ב- 29.12% מזכויות ההצבעה בחברה. בעקבות עמדת רשות ניירות ערך (להלן: "הרשות") כי קיים עדיין מצב של שליטה משותפת גם לאחר פקיעת הסכם בעלי השליטה החליטה החברה בנסיבות אלה לקבל את עמדת הרשות. ביטוי לכך, ניתן בדוח המיידית המתוקן ובאופן קבלת ההחלטות באסיפה הכללית מיום 13 בספטמבר 2012.

3. ביום 25 בנובמבר 2025, ועדת התגמול של החברה אישרה חידוש התקשרות בפוליסת ביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה לתקופה של 18 חודשים החל מיום 25 בנובמבר 2025. בגבולות אחריות של סכום כולל ומצטבר של עד 15 מיליון דולר למקרה ולתקופת הביטוח, בפרמיה כוללת לתקופה כאמור בסך של כ- 23 אלפי דולר. יצוין כי לא היו שינויים מהותיים בתנאי הפוליסה או בעלותה לעומת הפוליסה הקודמת.

4. לעניין התקשרה החברה בהסכם ליסינג, ראה ביאור 8א(5).

**ב. יתרות חובה בבעלי שליטה:**

להלן פירוט יתרות החברה וחברה בת בבעלי שליטה בחברה:

<u>31.12.2024</u>	<u>31.12.2025</u>	
<u>903</u>	<u>1,561</u>	חובות שוטפים (א)
<u>903</u>	<u>1,561</u>	(א) חובות שוטפים, היתרה הגבוהה ביותר בתקופה של שניים עשר חודשים שלפני סוף תקופת הדיווח.

**ג. תגמול עבור שירותים של אנשי מפתח בהנהלה:**

1. תגמול אנשי מפתח בהנהלה:

<b>לשנה שהסתיימה ביום</b>			
<u>31.12.2023</u>	<u>31.12.2024</u>	<u>31.12.2025</u>	
<u>5,042</u>	<u>4,730</u>	<u>6,207</u>	הטבות לזמן קצר
<u>375</u>	<u>414</u>	<u>413</u>	הטבות לאחר העסקה
<u>5,417</u>	<u>5,144</u>	<u>6,620</u>	סך הכל

בנוסף לכך, עד שנת 2023 הכירה הקבוצה בהוצאה בגין שירותי ניהול וייעוץ של איש מפתח בהנהלה מחברה בבעלותו בשנת 2023 : 1,488 אלפי ש"ח.

**קבוצת גולד בונד בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)**

**ביאור 26 - בעלי שליטה וצדדים קשורים (המשך):**

**ד. תגמול לבעלי שליטה ולבעלי עניין:**

תגמול שהעניקה החברה לבעלי עניין ולבעלי שליטה ולמי שלבעל שליטה יש עניין אישי בהתקשרות עימו:

<b>לשנה שהסתיימה ביום</b>					
<b>31.12.2023</b>		<b>31.12.2024</b>		<b>31.12.2025</b>	
<b>אלפי ש"ח</b>	<b>מספר בעלי שליטה</b>	<b>אלפי ש"ח</b>	<b>מספר בעלי שליטה</b>	<b>אלפי ש"ח</b>	<b>מספר בעלי שליטה/עניין</b>
4,011	1	-	-	-	-
בעל עניין המועסק בחברה או מטעמה (שהינו איש מפתח ניהולי)					
907	9	926	9	922	9
דירקטורים שאינם מועסקים בחברה או מטעמה					

**ביאור 27 - מגזרי פעילות:**

**א. כללי:**

הקבוצה פועלת בחמישה מגזרי פעילות: פעילות מסוף FCL, פעילות מסוף LCL, פעילות חופשית, פעילות E-Commerce ואחרים המדווחים להנהלה לצורך קבלת החלטות. שיקולי ההנהלה בקביעת המגזרים נובעת מאופן הפעולות שיש לבצע במכולה על פיה מופרדת הפעילות למגזר FCL ו-LCL בפיקוח המכס, כמפורט להלן, ופעילות לאחר שחרור המכולה מהמכס, המגודרות כפעילות חופשית, בהם פועלת החברה לפי דרישות ספציפיות של הלקוח לריקון המטענים, סידור על משטחים, אחסון וכיוצ"ב. להלן פירוט נתונים עיקריים בקשר למגזרי הפעילות כאמור לעיל:

**1. פעילות מסוף - מכולות מלאות FCL:**

פעילות מכולות FCL מאופיינת במכולות מלאות אשר בדרך כלל מכילות סחורה של יבואן אחד וזאת בשונה מפעילות מכולות LCL. פעילות ה-FCL כוללת מתן שירותי מסוף, אחסנת מכולות מלאות ליבוא ויצוא כולל מכולות קירור, אחסנת מכולות ריקות, המכלת מכולות ליצוא. כל פעילות המסוף הינה בפיקוח המכס וכפופה לפקודת המכס.

**2. פעילות מסוף מטענים - מכולות לריקון LCL:**

פעילות ה-LCL מאופיינת במכולות אשר מכילות בתוכן מספר רב של סחורות מיובאות השייכות למספר יבואנים שונים (קונסולידציה). הפעילות כוללת ריקון מכולות מיבוא ואחסון מטענים, המכלת מכולות לייצוא. כאשר רוב פעילות המסוף הינה בפיקוח המכס וכפופה לפקודת המכס.

**3. פעילות חופשית:**

פעילות הכוללת שירותי אחסנה למכולות ומטענים לאחר שחרורם מהמכס, טיפול במטענים, פריקת מכולות ומתן שירותים לוגיסטיים (לרבות הובלת מטענים).

ביאור 27 - מגזרי פעילות (המשך):

4. פעילות E-Commerce :

פעילות זו כוללת שירותים לוגיסטיים לפעילויות מסחר מקוון (E-Commerce), כגון שירותי קליטה, מיון, אחסון, אריזה ומשלוח של מוצרים שונים, כשירות לחברות E-Commerce או גופים דומים. בנוסף, פעילות ה-E-Commerce כוללת את פעילות 'אי גולד תוכנה' העוסקת במתן שירותי פיתוח תוכנה, הטמעה, תמיכה ותחזוקה למרכזים לוגיסטיים אוטומטיים ברחבי העולם, לרבות למחסן הרבובטי של החברה.

5. אחרים - פעילות מסוף בית שאן.

ב. מידע לגבי רווח או הפסד:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025

סך-הכל	אחרים	פעילות E-commerce באלפי ש"ח	פעילות חופשית	פעילות מסוף LCL	פעילות מסוף FCL	
252,904	516	16,515	92,279	60,118	83,476	הכנסות מלקוחות
(575)	-	-	(575)	-	-	הכנסות בין מגזריות
252,329	516	16,515	91,704	60,118	83,476	הכנסות מלקוחות חיצוניים
198,639	1,862	16,467	71,743	42,083	66,484	עלות ההכנסות
53,690	(1,346)	48	19,961	18,035	16,992	רווח (הפסד) גולמי מגזרי

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024

סך-הכל	אחרים	פעילות E-commerce באלפי ש"ח	פעילות חופשית	פעילות מסוף LCL	פעילות מסוף FCL	
194,125	938	14,475	82,868	46,256	49,588	הכנסות מלקוחות חיצוניים
153,886	2,170	16,163	62,813	33,618	39,122	עלות ההכנסות
40,239	(1,232)	(1,688)	20,055	12,638	10,466	רווח (הפסד) גולמי מגזרי

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023

סך-הכל	אחרים	פעילות E-commerce באלפי ש"ח	פעילות חופשית	פעילות מסוף LCL	פעילות מסוף FCL	
184,716	1,041	12,898	72,939	43,728	54,110	הכנסות מלקוחות חיצוניים
151,600	2,229	17,909	56,802	32,645	42,015	עלות ההכנסות
33,116	(1,188)	(5,011)	16,137	11,083	12,095	רווח (הפסד) גולמי מגזרי

**קבוצת גולד בונד בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)**

**ביאור 27 - מגזרי פעילות (המשך):**

**ג. התאמות:**

**1. רווח או הפסד:**

לשנה שהסתיימה ביום			
31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	
34,304	41,471	55,036	סך הכל רווח גולמי של מגזרים בני דיווח
(1,188)	(1,232)	(1,346)	<b>התאמות לרווח גולמי מגזרים:</b>
33,116	40,239	53,690	הפסד המדווח במסגרת פעילויות אחרות
			<b>התאמות:</b>
			הוצאות הנהלה וכלליות מיוחסות לסך המגזרים בני דיווח
(9,014)	(8,155)	(11,168)	
			<b>סכומים לא מוקצים:</b>
(8,533)	(9,101)	(11,878)	הוצאות הנהלה וכלליות
(1,296)	(657)	(1,009)	הוצאות מחקר ופיתוח
-	965	24	הכנסות תפעוליות אחרות
421	596	393	רווח הון מממוש רכוש קבוע
(4,521)	(3,055)	(6,138)	הוצאות מימון
2,692	4,067	8,092	הכנסות מימון
18,192	11,979	4,533	חלק החברה ברווחי חברה כלולה, נטו
31,057	36,878	36,539	רווח לפני מסים על הכנסה במאוחד

**2. פריטים מהותיים אחרים:**

**לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025**

סה"כ	אחרים	פעילות				פחת והפחתות
		E-commerce	פעילות חופשית	פעילות מסוף LCL	פעילות מסוף FCL	
34,258	413	4,143	13,499	4,765	11,438	

**לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024**

סה"כ	אחרים	פעילות				פחת והפחתות
		E-commerce	פעילות חופשית	פעילות מסוף LCL	פעילות מסוף FCL	
30,864	585	4,366	13,115	4,470	8,327	

**קבוצת גולד בונד בע"מ**  
**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)**

**ביאור 27 - מגזרי פעילות (המשך):**

**ג. התאמות (המשך):**

**לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023**

סה"כ	אחרים	פעילות E-commerce	פעילות חופשית	פעילות מסוף LCL	פעילות מסוף FCL	פחת והפחתות
31,631	624	4,922	12,237	4,348	9,500	

**3. מידע לגבי לקוח מהותי:**

בשנת 2025 לא קיים לקוח עיקרי מהותי. בשנים 2024 ו-2023 הכנסות הקבוצה מלקוח עיקרי א' הסתכמו ל-18,818 אלפי ש"ח ו-19,320 אלפי ש"ח, בהתאמה. ההכנסות מדווחות במגזר פעילות מסוף FCL ומגזר פעילות חופשי.

**ביאור 28 - הוצאות הכנסות תפעוליות אחרות:**

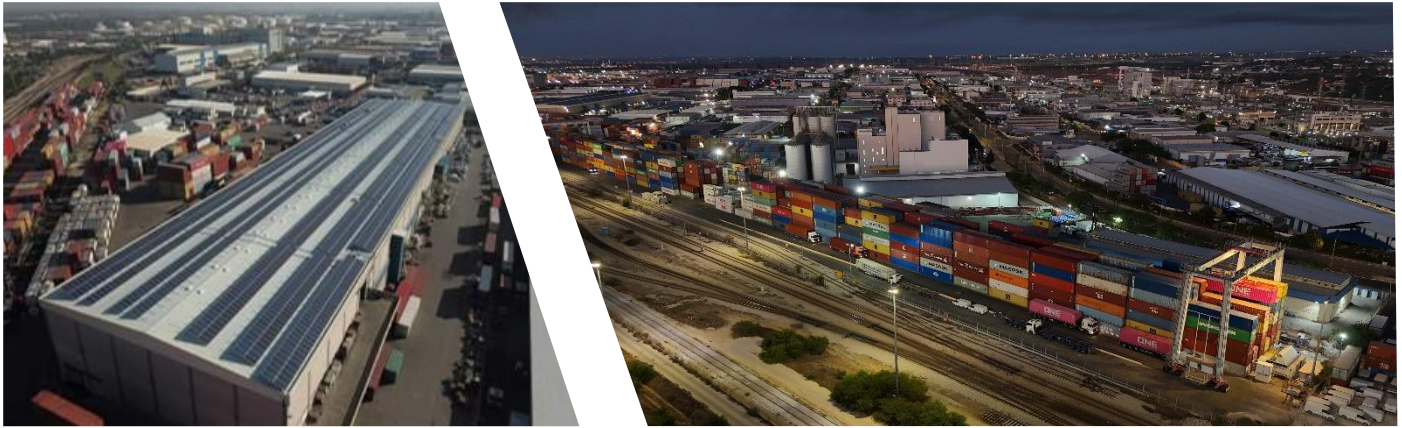
בחודש אוקטובר 2024, התקבל שיפוי מחברת הביטוח בגין גניבת סולר במהלך השנים 2021-2023. סכום השיפוי שהתקבל בהתאם למכתב חוות הדעת של השמאי הסתכם לסך של כמיליון ש"ח.

**ביאור 29 - אירועים לאחר תקופת הדיווח:**

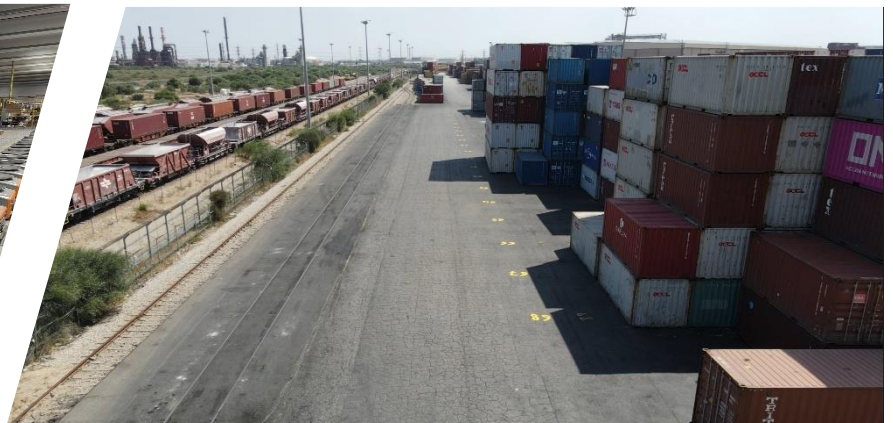
- א. בעניין הסכם פשרה למול מנהלת הכספים היוצאת של החברה לשעבר ראה באור סעיף 14 (א) (3).
- ב. ביום 19 בינואר 2026, החברה זכתה במכרז מול רכבת ישראל לחכירת שטח של 14 דונם, למועד הדוח מתנהלת החברה מול רכבת ישראל לצורך השלמת ההסכם, ההתקשרות טרם הושלמה בשל היותה תלויה בצד שלישי.
- ג. ביום 1 במרץ 2026 הלכה לעולמה הגברת עתליה שמלצר ז"ל, בעלת שליטה בחברה.
- ד. ביום 15 במרץ 2026 החל מר רועי לוי לכהן כסמנכ"ל כספים בחברה.
- ה. ביום 17 במרץ 2026, החליטה החברה הכלולה לחלק דיבידנד לבעלי מניותיה בסכום של 10 מיליון ש"ח. חלק החברה בדיבידנד הינו 2 מיליון ש"ח.
- ו. ביום 25 במרץ 2026 נודע לחברה, בעקיפין, כי הוגשה נגדה תביעה בבית המשפט השלום באשדוד על סך של כ-1 מיליון ש"ח, אך כתבי בי-דין בעניין זה טרם נמסרו לה ועל כן החברה אינה יכולה להתייחס לתביעה זו, לנסיבותיה או לסיכויי הצלחתה.
- ז. ביום 26 במרץ 2026, אישר דירקטוריון החברה חלוקת דיבידנד במזומן בסך של כ-4,350 אלפי ש"ח, לבעלי מניות החברה, בסכום של 1.08 למניה. ההחלטה על חלוקה הנ"ל נתקבלה על ידי הדירקטוריון לאחר שבחן את עמידת החברה במבחני החלוקה הקבועים בחוק החברות, הכוללים עמידה במבחן הרווח ובמבחן יכולת הפירעון.

# THE GOLD BOND GROUP Ltd CONTERM

CARGO & CONTAINER TERMINAL • LOGISTICS & STORAGE



## פרק ד' - הפרטים הנוספים על התאגיד



**פרק ד' - פרטים נוספים על התאגיד**

**שם החברה: קבוצת גולד בונד בע"מ**

**מס' חברה ברשם: 52-003434-9**

**כתובת: ת.ד. 4091, אשדוד 77140**

**כתובת הדואר האלקטרוני: [CONTERM@CONTERM.CO.IL](mailto:CONTERM@CONTERM.CO.IL)**

**טלפון: 08-8547000**

**פקס: 08-8523404**

**תאריך המאזן: 31.12.2025**

**תאריך הדו"ח: 26.3.2026**

# קבוצת גולד בונד בע"מ

## 1. תקנה 8(ב) - הערכת שווי מהותית שביצעה החברה

החל מיום 30 ביוני 2020 החברה מיישמת את מודל השערות (שווי הוגן) לגבי נכסי מקרקעין ומבנים, המשקף בצורה מהימנה ורלוונטית יותר (ממודל העלות) את מצבה הכספי של החברה, בהתחשב בעליית ערכם של נכסי המקרקעין והמבנים לאורך השנים. לצורך קביעת השווי הוגן של נכסי מקרקעין ומבנים כאמור בוצעה הערכת שווי על ידי שמאי בלתי תלוי. הערכת השווי האחרונה שבוצעה על ידי השמאי הנ"ל נבדקה ונבחנה על ידי השמאי כאמור אשר הגיע לכלל מסקנה כי לא חלו שינויים ביחס להערכת השווי האמורה. (ראו הערכת שווי של השמאי המצורף כנספח לדוח התקופתי מיום 31.12.2022, אסמכתה: 2023-01-030652), הנכללים על דרך ההפניה לדו"ח זה. לפרטים נוספים ראו ביאור 9'ג' לדוחות הכספיים של החברה ליום 31.12.2025. עדכון הערכת השווי של השמאי כאמור לעיל, מצורפת **כנספח א'** לדוח התקופתי ומהווה חלק בלתי נפרד הימנו.

## 2. תקנה 9 ד: דוח מצבת התחייבויות לפי מועדי פירעון

פרטים אודות מצבת ההתחייבויות לפי מועדי פירעון של החברה מובאים כאן בדרך של הפניה לדוח מיידי שפרסמה החברה בד בבד עם דוח זה.

## 3. תקנה 10 א: תמצית דוחות רווח והפסד מאוחד לפי רבעונים לשנת 2025:

לגבי תמצית דו"חות רווח והפסד לשנת 2025 לעומת שנת 2024, עפ"י מגזרי פעילות (כמפורט בביאור 27 לדוחות הכספיים) ראו סעיף 9 לדו"ח הדירקטוריון.

## 4. תקנה 10 ג: שימוש בתמורת ניירות ערך תוך התייחסות ליעדי התמורה על פי התשקיף:

בתקופת הדוח לא הונפקו ניירות ערך מכוח תשקיף המדף של החברה.

## 5. תקנה 11: רשימת השקעות בחברות בת ובחברות קשורות לתאריך המאזן (באלפי ₪):

שם החברה	סוג מניה	מס' מניות	סה"כ ע"נ	שיעור בהון	שיעור מכוח ההצבעה	שיעור בסמכות למנות דירקטורים	מאזני מדווח	שער בבורסה לתאריך המאזן
(1) תעשיות מספנות ישראל בע"מ*	רגילות	4,050,000	40,500	16.2%	16.2%	16.2%	176,270	645,975
(2) סי.די.אל קונטרס קווי הפצה בע"מ ("סי.די.אל")	רגילות	1,000	1,000	100%	100%	100%	-	-

\* בנוסף להחזקות החברה בתעשיות מספנות ישראל בע"מ, ליום 31.12.2025 סי.די.אל מחזיקה ב- 950,000 מניות רגילות של תעשיות מספנות ישראל בע"מ המהוות 3.8% מהונה המונפק והנפרע של החברה הכלולה.

## 6. תקנה 12: שינויים בהשקעות בחברות בת ובחברות קשורות בתקופת הדו"ח:

בתקופת הדוח לא היו שינויים בהשקעות בחברות בת ובחברות קשורות.

## 7. תקנה 13: רווח כולל של חברות בנות וקשורות והכנסות התאגיד מהן לתאריך המאזן (באלפי ₪):

החברה	רווח נקי	רווח (הפסד) כולל	דיבידנד ודמי ניהול	הוצאות (הכנסות) ריבית
תעשיות מספנות ישראל בע"מ	26,830	(6,340)	20,000	-

## קבוצת גולד בונד בע"מ

745	12	37	1,208	סי.די.אל
11	-	1,222	1,222	אי גולד פתרונות תוכנה בע"מ

### 8. תקנה 20: מסחר בבורסה - ני"ע שנרשמו למסחר - מועדי וסיבות הפסקת מסחר:

בתקופת הדוח לא נרשמו למסחר ניירות ערך של החברה ולא חלו הפסקות במסחר בניירות ערך של החברה.

### 9. תקנה 21: תגמולים לנושאי משרה בכירה

9.1. להלן פירוט סך כל התשלומים ל-5 מקבלי השכר הגבוה ביותר מבין נושאי המשרה הבכירה שכיחוו בתאגיד בשנת 2025\*:

תגמולים בעבור שירותים (באלפי ₪)							פרטי מקבל התגמולים				
סה"כ	אחר	עמלה	דמי ייעוץ	דמי ניהול	תשלום מבוסס מניות	מענק**	שכר	שיעור החזקה בהון התאגיד (%)	היקף משרה	תפקיד	שם
2,578						1,270	1,308	-	מלאה	מנכ"ל	עמוס דעי <sup>(1)</sup>
2,066						-	2,066	-	מלאה	סמנכ"ל כספים	דפנה עזרא נייגר <sup>(2)</sup>
981						265	716	-	מלאה	סמנכ"ל	ניסים בן שימול <sup>(3)</sup>
996						265	731	-	מלאה	סמנכ"ל תפעול	בן יעקובי <sup>(4)</sup>
922	922	-	-	-	-	-	-	-	-	-	גמול דירקטורים <sup>(5)</sup>

\* סכומי התגמול מובאים במונחי עלות לחברה לשנה באלפי ש"ח והינם בגין שנת הדיווח.

\*\*מענק – החברה אישרה תוכנית יעדים בוועדת התגמול ודירקטוריון החברה, על פיה, יהיו זכאים נושאי המשרה בהתאם לעמידה ביעדים כמותיים ובהערכה אישית ("תוכנית היעדים"), וראו להלן התייחסות ספציפית לנושאי המשרה הרלוונטיים.

### (1) תנאי כהונת והעסקת מר עמוס דעי כמנכ"ל בחברה

מר עמוס דעי, בתפקיד מנכ"ל החברה, זכאי לתנאים כמפורט להלן:

משכורת חודשית, שעומדת, נכון ליום 31.12.2025 על כ- 78 אלף ₪ ברוטו; 26 ימי חופשה; דמי הבראה עבור 7 ימים או על פי הקבוע בצו ההרחבה הכללי במשק, לפי הגבוה; רכב צמוד לרבות כל ההוצאות הכרוכות בשימוש והחזקה ברכב; הפרשות סוציאליות מלאות.

בנוסף, בהתאם ובכפוף להוראות מדיניות התגמול של החברה ותוכנית היעדים (כהגדרתה לעיל), זכאי מר דעי למענק שנתי בשיעור של 2% מה- EBITDA של החברה בשנת 2025 (רווח תפעולי בהתאם לדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים לשנה הרלוונטית בנטרול: הוצאות פחת, רווח (הפסד) מעליית (ירידת) ערך בשווי ההוגן של נדלין להשקעה, רווח (הפסד) ממימוש רכוש קבוע), הכל בכפוף לעמידה ביעד EBITDA של החברה שנקבע בתחילת שנת 2025 ועד לתקרה של 1.2 מיליון ₪.

בהתאם לאמור, סכום המענק השנתי בגין 2025, שישולם למנכ"ל בסמוך לאחר פרסום הדוחות הכספיים השנתיים של החברה, הוא 1.2 מיליון ₪ בתוספת הצמדה למדד כאמור.

תנאי ההעסקה של מר דעי, כמנכ"ל החברה, אושרו על ידי ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, וביום 10.1.2024, גם על ידי האסיפה הכללית של החברה מיום 10.01.2024 (מס' אסמכתה: 2024-01-004375). ביום 21.12.2025 אישרה ועדת התגמול ולאחריה אישר דירקטוריון החברה ביום 25.01.2026 את עדכון שכרו של מנכ"ל החברה מר עמוס דעי החל מ- 01.03.2026, בהתאם זומנה אסיפה ליום 30.03.2026. לפרטים נוספים ראו דיווח של החברה 22.02.2026 (מס' אסמכתה: 2026-01-016753).

### **תנאי כהונת הגב' דפנה עזרא נייגר מנהלת הכספים של החברה**

(2)

גב' דפנה עזרא נייגר, הועסקה כסמנכ"ל הכספים ואחראית על מחלקת הכספים בחברה, במשרה מלאה, בהתאם להסכם העסקה מיום 12.1.2011. על פי הסכם ההעסקה הייתה זכאית סמנכ"לית הכספים לתנאים כמפורט להלן:

שכרה החודשי עמד נכון ליום 31.12.2025 על כ- 62 אלפי ₪ ברוטו; 26 ימי חופשה; לדמי הבראה של 12 ימים לפי תעריף שהינו כפליים מהתעריף הקבוע בצו ההרחבה הכללי במשק; משכורת 13 בתום כל שנת עבודה המשתלמת בשני תשלומים (פעמיים בשנה); רכב צמוד לרבות כל ההוצאות הכרוכות בשימוש ואחזקה ברכב, למעט קנסות; הפרשות סוציאליות מלאות.

בנוסף, בהתאם ובכפוף להוראות מדיניות התגמול של החברה ותוכנית היעדים, זכאית גב' עזרא נייגר למענק שנתי המבוסס על עמידה ביעדים כמותיים, אישיים וכלל חברתיים, במשקל כולל של 85%, וכן על הערכה אישית איכותית לא מדידה, לפי הערכת מנכ"ל החברה, ועדת התגמול והדירקטוריון, במשקל כולל של 15%, הכל עד לתקרה של 350 אלפי ₪.

בהתאם לאמור, סכום המענק השנתי לגב' דפנה עזרא נייגר בגין שנת 2025, עומד על סך של 350 אלפי ₪.

ביום 10.12.2025 דיווחה החברה על הפסקת העסקתה של הגב' דפנה עזרא- נייגר החל מיום 09.03.2026 בעקבות בקשה לצו מניעה שהוגש נגד החברה ביום 22.12.2026 ותביעה על סך של 2.5 מיליון ש"ח שהוגשה ביום 23.12.2026, הגיעו הצדדים לכדי פשרה לפיה לסילוק סופי ומוחלט של כל הטענות והתביעות של הצדדים האחד כלפי משנהו, תשלם החברה לגב' דפנה עזרא- נייגר 900 אלף ש"ח. לפרטים נוספים ראו דיווחי החברה מימים 10.12.2025, 22.12.2025, 23.12.2025, 22.01.2026 (מספרי אסמכתאות: 2025-01-098294, 2025-01-102656, 2025-01-1018002025-01-102656, 2026-01-009001, בהתאמה).

### **ניסים בן שימול**

(3)

מר ניסים בן שימול, מועסק כסמנכ"ל שיווק ומכירות בחברה מיום 01.01.2024. לפרטים נוספים ראה דיווח מידי מיום 24.03.2024, מס' אסמכתה: (2024-01-025312).

על פי הסכם העסקתו מר ניסים בן שימול זכאי לתנאים כמפורט להלן:

שכר חודשי העומד נכון ליום 31.12.2025 על כ- 38 אלפי ₪; 24 ימי חופשה; לדמי הבראה שך 10 ימים; טלפון נייד; הפרשות סוציאליות מלאות; רכב צמוד לרבות כל ההוצאות הכרוכות בשימוש והחזקה הרכב, חניות, כבישי אגרה וגילום המס המתחייב.

בנוסף, בהתאם ובכפוף להוראות מדיניות התגמול של החברה ותוכנית היעדים, זכאי מר בן שימול למענק שנתי המבוסס על עמידה ביעדים כמותיים, אישיים וכלל חברתיים, במשקל כולל של 85%, וכן על הערכה אישית איכותית לא מדידה, לפי הערכת מנכ"ל החברה, ועדת התגמול והדירקטוריון, במשקל כולל של 15%, הכל עד לתקרה של 250 אלפי ₪ בתוספת הצמדה למדד בסיס מיום 01.01.24.

בהתאם לאמור, סכום המענק השנתי למר בן שימול בגין שנת 2025, עומד על סך של 250 אלפי ₪ בתוספות הצמדה למדד כאמור.

ביום 21.12.2025 אישרה וועדת התגמול ולאחריה אישר דירקטוריון החברה ביום 25.01.2026 את עדכון שכרו של מר בן שימול לשכר חודשי בסך של 41,000 ש"ח החל מ- 01.03.2026.

### מר בן יעקובי

(4)

מר בן יעקובי, מועסק כסמנכ"ל תפעול בחברה מיום 01.01.2024, לפרטים נוספים ראה דיווח מיידי מיום 28.11.2024 (מס' אסמכתה: 2024-01-620461).

על פי הסכם העסקתו מר בן יעקובי זכאי לתנאים כמפורט להלן:

שכר חודשי העומד נכון ליום 31.12.2025 על כ- 38 אלפי ₪; 24 ימי חופשה; לדמי הבראה של 7 ימים; טלפון נייד; הפרשות סוציאליות מלאות; רכב צמוד לרבות כל ההוצאות הכרוכות בשימוש והחזקה הרכב, חניית, כבישי אגרה וגילום המס המתחייב.

בנוסף, בהתאם ובכפוף להוראות מדיניות התגמול של החברה ותוכנית היעדים, זכאי מר בן יעקובי למענק שנתי המבוסס על עמידה ביעדים כמותיים, אישיים וכלל חברתיים, במשקל כולל של 85%, וכן על הערכה אישית איכותית לא מדידה, לפי הערכת מנכ"ל החברה, ועדת התגמול והדירקטוריון, במשקל כולל של 15%, הכל עד לתקרה של 250 אלפי ₪ בתוספת הצמדה למדד בסיס מיום 01.01.24.

בהתאם לאמור, סכום המענק השנתי למר בן יעקובי בגין שנת 2025, עומד על סך של 250 אלפי ₪ בתוספות הצמדה למדד כאמור..

ביום 21.12.2025 אישרה וועדת התגמול ולאחריה אישר דירקטוריון החברה ביום 25.01.2026 את עדכון שכרו של מר בן יעקובי לשכר חודשי בסך של 41,000 ש"ח החל מ- 01.03.2026.

### גמול דירקטורים

(5)

החברה שילמה והפרישה במהלך שנת הדיווח, גמול שנתי וגמול השתתפות לשיבה לדירקטורים, בסך כולל של כ- 922 אלפי ₪ וזאת בהתאם לגמול שנתי ולגמול השתתפות לשיבה בסכום הקבוע בתקנות הגמול, הכל בהתאם לדרגה שבה סווגה החברה. כמו כן, זכאים הדירקטורים בחברה לכתב שיפוי, ונכללים בפוליסת ביטוח דירקטורים ונושאי משרה בחברה. בנוסף, לדירקטורים הבלתי תלויים ניתן פטור מאחריות בשל נזק עקב הפרת חובת זהירות לחברה (ראו תקנה 29א' להלן).

### תקנה 21א: השליטה בתאגיד

למיטב ידיעת החברה, נכון ליום 31.12.2025 בעלי השליטה בחברה הינם יורשי המנוחה גב' עתליה שמלצר ז"ל, (באמצעות סוב שמלצר אחזקות (2001) בע"מ)<sup>1</sup>, מר שלומי פוגל (במישרין ובאמצעות חברות פרטיות בבעלותו) ומסופי ספנות בע"מ (חברה המוחזקת, באמצעות תאגידים זרים ע"י Lucy C.H. Brenden ו-Richard M. Borchard), המחזיקים, כל אחד, בכ- 29.11% מזכויות ההון וההצבעה בחברה. על אף שאין בין בעלי

<sup>1</sup> ביום 1 במרץ 2026 הלכה לעולמה הגברת עתליה שמלצר (ז"ל) ולמיטב ידיעת החברה, הגברת שמלצר הורישה לילדיה, אסי שמלצר, עופרה רייף-שמלצר וטובי שמלצר, בחלקים שווים, את מלוא החזקותיה בחברת סוב שמלצר החזקות (2001) בע"מ ("חברת ההחזקה"), המחזיקות בחברה. למיטב ידיעת החברה, יורשיה של הגברת עתליה שמלצר (ז"ל) התקשרו ביניהם בהסכם בעלי מניות, המסדיר, בין היתר, מנגנון של שליטה משותפת בחברת ההחזקה. נכון למועד הדו"ח טרם התקבל צו ירושה.

המניות כאמור הסכם לשליטה משותפת, החברה ובעלי המניות הנ"ל רואים ביחסייהם כיחסי שליטה משותפת.  
ראה ביאור 2א27 לדוחות הכספיים ליום 31.12.2024.

## תקנה 22:

### 1. עסקאות עם בעלי שליטה או שלבעל השליטה יש עניין בהן ו/או עסקאות של חברה קשורה עם בעל השליטה

1.1 ביום 26 במאי, 2024 אישרה וועדת הביקורת את התקשרות החברה עם מי מרכבי ישראל בע"מ, חברה הנשלטת על ידי תעשיות מספנות ישראל בע"מ, מבעלי השליטה בחברה, לקבלת שירותי הובלות. העסקה סווגה כ"עסקה שאינה חריגה וזניחה" בהתאם לנוהל עסקאות בעלי עניין, המפורט בסעיף 2 לתקנה 22 להלן.

1.2 בימים 04.09.2024 ו- 20.03.2025 אישרו וועדת הביקורת ודירקטוריון החברה, בהתאמה, התקשרות עם לואיס בוכרד, חברה הנשלטת ע"י בני משפחת בוכרד שהינם בעלי השליטה במסופים ספנות בע"מ, מבעלי השליטה בחברה, למתן שירותי ביקורת ותקינות מכולות בשטח החברה. העסקה סווגה כ"עסקה שאינה חריגה ואינה זניחה" בהתאם לנוהל עסקאות בעלי עניין, המפורט בסעיף 2 לתקנה 22 להלן.

1.3 בימים 04.09.2024 ו- 20.03.2025 אישרו וועדת הביקורת ודירקטוריון החברה, בהתאמה, התקשרות עם תלמה נסיעות ותיירות בע"מ, חברה הנשלטת ע"י משפחת שמלצר, מבעלי השליטה בחברה, לשכירת שירותים – עבור הטבות לעובדים. העסקה סווגה על ידי האורגנים המאשרים כ"עסקה שאינה חריגה ואינה זניחה" בהתאם לנוהל עסקאות בעלי עניין, המפורט בסעיף 2 לתקנה 22 להלן.

1.4 ביום 10.2.2025 אישרה ועדת הביקורת את התקשרות החברה עם חברת אמרז בע"מ, חברה שמר שלומי פוגל, מבעלי השליטה בחברה, הינו בעל מניות מהותי בה, בקשר עם מתן שירותי הובלה וטיפול במכולות על ידי החברה. העסקה סווגה על ידי האורגנים המאשרים כ"עסקה שאינה חריגה ואינה זניחה" בהתאם לנוהל עסקאות בעלי עניין, המפורט בסעיף 2 לתקנה 22 להלן.

1.5 ביום 09.03.2025 אישרה אסיפת בעלי המניות המיוחדת של החברה, לאחר אישור דירקטוריון והמלצת וועדת הביקורת, את התקשרות החברה בהסכם מסגרת לחכירת כלי רכב בליסינג, עם חברה הנשלטת ע"י משפחת שמלצר, מבעלי השליטה בחברה. העסקה סווגה על ידי האורגנים המאשרים כ"עסקה חריגה". לפרטים נוספים ראו דיווח של החברה מיום 31.01.2025 (מס' אסמכתה: 2025-01-007960).

1.6 ביום 26.05.2024 אישרה ועדת הביקורת כתב שיפוי לנושאי משרה ודירקטורים בחברה.

1.7 ביום 24.03.2025 אישרה ועדת הביקורת את התקשרותה של החברה עם לואיס בוכרד ספנות בע"מ, חברה של אחד מבעלי השליטה בה, למתן שירותי ביקורת ותקינות מכולות בשטח החברה. העסקה סווגה על ידי האורגנים המאשרים כ"עסקה שאינה חריגה ואינה זניחה". לפרטים נוספים ראו דיווח של החברה מיום 31.01.2025 (מס' אסמכתה: 2025-01-007960).

1.8 ביום 09.03.2025 אישרה אסיפת בעלי המניות של החברה, לאחר אישור וועדת ביקורת ודירקטוריון החברה, התקשרות החברה הסכם מסגרת ליסינג עם חברת שלמה SIXT, חברה של אחד מבעלי השליטה בה, לתקופה של שלוש שנים בהתאם למסגרת שהוצגה בוועדה. העסקה

סווגה כ"עסקה חריגה". לפרטים נוספים ראו דיווח של החברה מיום 31.01.2025 (מס' אסמכתה: 2025-01-007960).

1.9 ביום 13.01.2025 אישרה ועדת ביקורת את התקשרות החברה עם תלמה נסיעות ותיירות בע"מ, חברה בשליטת אחד מבעלי השליטה בחברה, לשם קבלת שירותי נופש לעובדי החברה. העסקה סווגה על ידי האורגנים המאשרים כ"עסקה שאינה חריגה ושאינה זניחה".

1.10 ביום 10.02.2025 אישרה ועדת הביקורת את התקשרות החברה עם חברת אמרו בע"מ, חברה בשליטת אחד מבעלי השליטה בחברה, למתן שירותי הובלה ואחסנה. ההתקשרות נבחנה לפי נוהל עסקאות בעלי עניין של החברה וסווגה כ"עסקה שאינה חריגה ואינה זניחה".

1.11 ביום 17.08.2025 אישרה ועדת הביקורת רכישת של שני כלי רכב תפעולים מחברה בשליטת אחד מבעלי השליטה בחברה. ההתקשרות סווגה כ"עסקה שאינה חריגה וזניחה" ובשל כך הוצגה לאישור וועדת הביקורת בדיעבד.

1.12 ביום 12.11.2025 אישרה וועדת התגמול של החברה ביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה. לפרטים נוספים ראו דיווח של החברה מיום 25.11.2025 (מס' אסמכתה: 2025-01-091991).

1.13 ביום 12.11.2025 אישרה ועדת הביקורת את התקשרות החברה עם חברת תלמה נסיעות ותיירות בע"מ, לשם קבלת שירותי נופש לעובדי החברה. העסקה סווגה על ידי האורגנים המאשרים כ"עסקה שאינה חריגה ואינה זניחה".

1.14 ביום 12.11.2025 אישרה ועדת הביקורת את התקשרות החברה עם חברת רוסאריו קפיטל לשירותי חיתום וגיוס הון. העסקה סווגה על ידי האורגנים המאשרים כ"עסקה שאינה חריגה ואינה זניחה".

1.15 ביום 21.12.2025 אישרה ועדת הביקורת בדיעבד רכישת רכב מסוג לנד רובר למנכ"ל החברה מחברת שלמה SIXT, חברה בשליטת אחד מבעלי השליטה בחברה, העסקה סווגה על ידי האורגנים המאשרים כ"עסקה שאינה חריגה וזניחה".

לפרטים נוספים בדבר עסקאות של החברה עם בעלי עניין ראו ביאור א26 לדוחות הכספיים.

### 2. נוהל עסקאות בעלי עניין

ביום 14.03.2024 אישרה ועדת הביקורת, וביום 21.03.2024 אישר דירקטוריון החברה, את הנוהל המובא להלן, "נוהל לעסקאות בעלי עניין", אשר קובע קווים מנחים לסיווגם ואישורן של עסקאות חריגות ושאין חריגות, זניחות ושאין זניחות בין החברה לבין בעל השליטה בה כהגדרתו בסעיף 268 לחוק החברות, התשנ"ט-1999 (להלן: "חוק החברות") או בין החברה לבין גורם אחר אשר בעל השליטה יכול להיחשב כבעל עניין אישי בו או עסקה של חברה ציבורית עם אדם אחר שלבעל השליטה יש בה ענין אישי או התקשרות של חברה ציבורית עם בעל השליטה בה או עם קרובו וכן אם הוא גם נושא משרה בה, באשר לתנאי כהונתו והעסקתו כקבוע בסעיף 4)270 לחוק (להלן כולם יחד: "בעלי עניין").

מטרת הנוהל לחסוך בזמן ובעלויות ולאפשר לחברה לפעול ביעילות ובגמישות, תוך אימוץ אמות מידה לסיווג עסקאות:

- חריגות ושאין חריגות;
- זניחות ושאין זניחות;
- פעולות כאמור בסעיף 255 לחוק החברות (פעולות בניגוד עניינים; תחרות; ניצול הזדמנויות) אם הן פעולות מהותיות או שאין מהותיות, וזאת על פי סעיף 117(א1) לחוק החברות.

עסקאות לא מהותיות ועסקאות שאינן חריגות וזניחות, שיעמדו באותן אמות מידה על פי נוהל זה, לא יהיו כפופות לאישור ספציפי של ועדת הביקורת למעט עסקאות שסווגו כעסקאות שאינן חריגות ואינן זניחות.

### סיווג עסקאות כ"עסקאות חריגות" ו"עסקאות שאינן חריגות"

בהתאם לחוק החברות, עסקה תסווג כעסקה שאינה חריגה אם היא מקיימת את התנאים הבאים במצטבר, ובלבד שהעסקה הינה לטובת החברה:

#### 2.1. העסקה הינה במהלך העסקים הרגיל

עסקת תיחשב ככזו שנעשית במהלך העסקים הרגיל של החברה, אם ההתקשרות בה נעשית במסגרת שגרת עסקאותיה של החברה בפועל, והיא אינה עסקה יוצאת דופן לפעילותה של החברה.

2.1.1. בהעדר שיקולים מיוחדים, חזקה כי עסקה בעלת מאפיינים דומים לסוגי עסקאות שהחברה התקשרה בהן בעבר במהלך עסקיה או שמקובל להתקשר בהן בחברות דומות או אם היא קשורה בפעילות העסקית של החברה או משרתת אותה, הינה עסקה הנעשית במהלך העסקים הרגיל של החברה.

2.1.2. בהעדר שיקולים מיוחדים, חזקה כי עסקה המשנה את אופי פעילותה של החברה הינה עסקה שאינה במהלך העסקים הרגיל של החברה.

2.1.3. להלן סוגי התקשרויות המהוות התקשרות במהלך העסקים הרגיל של החברה (מובהר, כי הרשימה להלן אינה רשימה סגורה והיא מכילה, כדוגמה בלבד, רשימת מקרים שחזקה שיש לראותן כעסקאות במהלך העסקים הרגיל של החברה):

א. עסקאות הנוגעות להענקת שירותיה הרגילים של החברה.

ב. עסקאות בעלות מאפיינים דומים לעסקאות מאותו סוג שהחברה התקשרה בהן בעבר במהלך עסקיה, אם העסקה היא חלק מליבת עסקיה של החברה, או אם היא קשורה בפעילות העסקית של החברה או משרתת אותה, אף אם אינה בליבת עסקיה;

ג. התקשרויות הנוגעות לכהונת או העסקת עובד בחברה או נותן שירותים לחברה, אשר דומות במאפייניהן להתקשרויות קודמות או קיימות של החברה או המתיישבות עם תכנית התגמול של החברה כפי שתהא באותה עת. **אין באמור לפגוע בהוראות סעיף 270(4) לחוק החברות באשר לתנאי כהונה והעסקה של בעל עניין בחברה וזאת בכפוף לאישורים הנדרשים בהתאם לדין.**

ד. עסקאות הנוגעות לשכירת שטחים לשימוש החברה או להשכרה של שטחים פנויים המשמשים את החברה.

2.1.4. ההחלטה בדבר הסיווג כאמור נתונה להנהלת החברה, בהתקיים התנאים שפורטו לעיל.

#### 2.2. העסקה הינה בתנאי השוק

2.2.1. עסקה תיחשב ככזו הנעשית בתנאי שוק אם המחיר ויתר תנאי העסקה העיקריים והמהותיים משקפים את המחיר והתנאים העיקריים של עסקה דומה, לו הייתה מבוצעת בין החברה לבין צד ג' לא קשור או בין צדדים לא קשורים אחרים.

2.2.2. ניתן לבסס קיומם של תנאי שוק בעסקת בעל עניין אם קיימות בשוק עסקאות מסוגה של העסקה הנבחנת או אם קיימות ראיות חיזוניות לעסקה, מהם ניתן ללמוד על המחיר ועל

שאר התנאים העיקריים המקובלים לעסקה מסוג זה.

2.2.3. על מנת שהנהלת החברה תוכל לקבוע כי העסקה הינה בתנאי שוק, עליה לבחון את ההיבטים הבאים:

א. תנאיהן של עסקאות דומות במהותן לעסקה הנבחנת, בהן התקשרה החברה עם צדדים בלתי קשורים;

ב. הצעות מחיר מצד בלתי קשור שהחברה הייתה מוכנה להתקשר על-פיהן, אם לא התקשרה בפועל;

ג. תנאיהן של עסקאות דומות במהותן לעסקה הנבחנת, בהן התקשר או קיבל הצעה להתקשר הצד השני לעסקה עם צדדים בלתי קשורים ובלבד שהצד השני אישר לחברה בכתב את האמור;

ד. תנאיהן של עסקאות דומות במהותן לעסקה הנבחנת, בהן התקשרו שני צדדים בלתי קשורים;

2.2.4. ככל הניתן וככל שהדבר אפשרי, תבצע הנהלת החברה הליך תחרותי, או הליך חלופי להליך תחרותי, בין הצדדים הפוטנציאליים לעסקה.

2.2.5. ההחלטה בדבר היות העסקה בתנאי שוק תלווה בהתייעצות הנהלת החברה עם היועץ המשפטי של החברה.

2.2.6. עסקת בעל עניין שתנאיה עבור החברה טובים יותר מתנאי השוק לא תיחשב (מבחינת החברה) כעסקה שאינה בתנאי שוק.

2.2.7. כאשר לא קיים שוק לעסקאות מסוגה של העסקה הנבחנת ולא קיימות ראיות חיצוניות מהן ניתן ללמוד על המחיר והתנאים המקובלים לעסקה מאותו סוג, לא תיחשב העסקה ככזו שנעשית בתנאי שוק.

2.2.8. ועדת הביקורת תהיה רשאית לקבוע פרמטרים נוספים לביצוע הליך תחרותי/הליך חלופי בהתאם לאופי העסקה.

### 2.3. העסקה אינה משפיעה באופן מהותי על רווחיות החברה, רכושה או התחייבויותה

הקביעה אם העסקה משפיעה באופן מהותי על החברה (מבחינת רווחיותה, התחייבויותיה או נכסיה, להלן: "מהותית") תתבסס על קביעת וועדת הביקורת, אחת לשנה, באשר לרף המהותיות. עסקה שהיקפה מעל הרף תחשב מהותית, ועל כן - חריגה. בהיעדר שיקולים איכותיים אחרים העולים מכלל נסיבות העניין, כמפורט להלן, - עסקה שהיקפה נמוך מהרף תחשב עסקה שאינה חריגה.

2.3.1. רף המהותיות - עסקה בהיקף העולה על 1% מההכנסה השנתית של החברה, בעסקה בודדת, או על 5% בעסקאות מצטברות - תיחשב מהותית. לא נקבע כך - מצע לשקול שוב. המשמעות היא חשש לאבדן הזדמנויות, היעדר גמישות ותגובה מהירה, שכן על מנת להתקשר בעסקאות מהסוג הזה יהיה צורך לכנס וועדת ביקור, ולאחר מכן דירקטוריון ולאחר מכן אסיפה כללית, שאולי בכלל תמנע את ההתקשרות ועל כן לא יהיה אחראי להציע מראש הצעות להתקשרות

2.3.2. מהותיות העסקה תיבחן גם בהיבט האיכותי. הבחינה האיכותית עשויה להוביל לסתירת החזקות הנובעות מהבחינה הכמותית בדבר מהותיות או אי מהותיות האירוע. במסגרת

הבחינה האיכותית של מהותיות העסקה יש לשקול משמעותיה והשלכותיה לגבי החברה, כדלקמן:

- א. אם העסקה חושפת את החברה לסיכונים משמעותיים, לרבות סיכונים חוזיים;
- ב. אם העסקה עלולה להשפיע על עמידת החברה באמור המידה הפיננסיות שקיבלה על עצמה כלפי נותני אשראי;
- ג. האם העסקה עומדת בדרישות רגולטוריות או עלולה להשפיע על עמידת החברה בדרישות רגולטוריות מהותיות;
- ד. האם מדובר על כניסה לתחום פעילות חדש;
- ה. האם העסקה נתפסת בעיני ההנהלה כאירוע משמעותי או בעל חשיבות אסטרטגית;
- ו. בחינת חלופות לעסקה.

### 3. אישור עסקה חריגה

ככל שמדובר בעסקה חריגה – יש לאשרה בהתאם לדרישות האישור המשולש, לפי סדר זה: וועדת ביקורת; דירקטוריון; אסיפה כללית.

ככל שמדובר בעסקה שאינה חריגה – יש לבחון אם הינה זניחה או שאינה זניחה, ולאשרה בהתאם לאמור להלן.

### 4. סיווג עסקאות שאינן חריגות – זניחות או לא זניחות

1.1. עסקה שאינה חריגה, יכול שתסווג כעסקה זניחה או כעסקה שאינה זניחה, בהיעדר שיקולים איכותיים אחרים העולים מכלל נסיבות העניין, על פי קריטריונים כספיים שתקבע וועדת הביקורת, אחת לשנה.

1.2. וועדת הביקורת קבעה את הקריטריונים שלהלן:

#### 1.2.1. רכישת או שכירת נכסים או שירותים על ידי החברה מבעלי העניין

סוג העסקאות האפשריות (לא רשימה סגורה): רכישת ציוד, קרקע, נכסים ורכוש קבוע אחר, וכן זה רכישה או שכירה או חכירה תפעולית של כלי רכב, מלגזות ומשאיות; רכישת פוליסות ביטוח (כגון ביטוחי נכסים ורכוש).

עסקה תיחשב עסקה זניחה אם מתקיימים התנאים הבאים:

א. עסקה בודדת, או מצטברת, לפי הענין, של רכישת נכס קבוע - שהיקפה נמוך מ- 0.1% או מ- 0.25%, לפי הענין, מסך הנכסים במאזן השנתי של החברה;

ב. עסקה בודדת, או מצטברת, לפי הענין, של רכישת שירותים או נכסים שוטפים - שהיקפה נמוך מ- 0.1% או מ- 0.25%, לפי הענין, מסך הוצאותיה השנתיות של החברה;

#### 1.2.2. מתן שירותים על ידי החברה לבעלי העניין או מכירת נכסים לבעלי העניין

סוג העסקאות האפשריות (לא רשימה סגורה): מכירת שירותי לוגיסטיקה, אחסון, הובלה ושינוע (לרבות בתחום ה- E-COMMERCE; מתן שירותי מסוף ומטענים; התקשרויות עם צדדים שלישיים שהינם סוכני אוניות או משלחים, או יבואנים, שבמסגרתן נכללים טובין של בעלי עניין, שהתקשרו עם הצד השלישי.

עסקה תיחשב עסקה זניחה אם מתקיימים התנאים הבאים:

- א. עסקה בודדת, או מצטברת, לפי הענין, של מכירת שירותים של החברה, בהיקף שנתי שאינו עולה על 0.25% או 0.5%, לפי הענין, מסך הכנסותיה השנתיות של החברה;
- ב. עסקה בודדת, או מצטברת, לפי הענין, של מכירת נכס קבוע - שהיקפה נמוך מ- 0.1% או מ- 0.25%, לפי הענין, מסך הנכסים במאזן השנתי של החברה;
- 1.3 ביחס לעסקאות רב שנתיות, יחושב היקף העסקה לצרכי בחינת הזניחות על בסיס שנתי (לפי שנה קאלנדרית). לדוגמה, בעסקת ביטוח למספר שנים, כהיקף העסקה יחושבו דמי הביטוח השנתיים המשולמים.
- 1.4 נתוני הרף הכספיים כאמור לעיל ייבחנו על פי הדוחות הכספיים השנתיים, המבוקרים, המאוחדים, האחרונים של החברה.
- 1.5 כמו כן, בבחינת זניחות העסקה, יילקחו בחשבון שיקולים איכותיים. כך למשל, עסקה עם בעל עניין לא תיחשב בדרך כלל כזניחה, אם היא נתפסת כאירוע משמעותי על ידי הנהלת החברה ומשמשת כבסיס לקבלת החלטות
- 1.6 החלטת ההנהלה באשר לזניחותן של עסקאות תיעשה תוך התייעצות עם היועץ המשפטי של החברה.
- 1.7 עסקאות שהיקפן עולה על האמור לעיל (וכמובן נמצאות במדרג נמוך ממדרג העסקאות החריגות) יסווגו כעסקאות שאינן זניחות. כמו כן, ייתכן שעסקאות יסווגו כך אף שהיקפן נמוך מהאמור לעיל, על פי שיקולים איכותיים שונים (כגון, אם יש בהן שיקולים אסטרטגיים).
5. **אישור עסקאות שאינן חריגות – זניחות ושאין זניחות**
  - 1.8 סווגה עסקה כעסקה זניחה – תאושר העסקה על ידי הנהלת החברה. כל העסקאות הזניחות יוצגו לוועדת הביקורת בישיבה הראשונה שתתקיים לאחר החלטת ההנהלה בדבר ההתקשרות בעסקאות הזניחות.
  - 1.9 סווגה עסקה כעסקה שאינה זניחה (ואינה חריגה) - לא תאושר העסקה אלא לאחר קבלת אישור וועדת הביקורת והדירקטוריון.
6. **הוראות כלליות**
  - 1.10 לפחות אחת לשנה קאלנדרית, ולא יאוחר משיבת ועדת הביקורת שתתקיים טרם אישור הדוחות הכספיים השנתיים, תוצג לוועדת הביקורת סקירה של העסקאות שסווגו על ידי הנהלת החברה במהלך השנה הקאלנדרית הקודמת כחריגות, ככאלה שאינן חריגות ואינן זניחות וככאלה שהינן זניחות, ואת השיקולים והטעמים לסיווג שנעשה על ידה כאמור.
  - 1.11 למען הסר ספק, יובהר, כי כל עסקה אשר תאושר לפי נוהל זה על ידי הנהלת החברה, תוצג לאישור בדיעבד בפני ישיבת ועדת הביקורת הקרובה. נוסף על כך, בסוף כל רבעון תציג הנהלת החברה רשימת עסקאות שאושרו וסווגו לפי נוהל זה בפני ועדת הביקורת לבחינת עמידה בתנאי נוהל זה ולאישורם.
  - 1.12 ועדת הביקורת תבחן את הנתונים כפי שיוצגו לה ותבחן האם הסיווגים, הבחינות והשיקולים שנעשו על ידי ההנהלה תואמים את הוראות נוהל זה, ובאופן כללי תבחן הוועדה אופן יישום הוראות נוהל זה.
  - 1.13 ככל שתמצא לנכון, תעדכן הוועדה את הנוהל או תקבע אמות מידה שונות מהאמור בנוהל זה.

## קבוצת גולד בונד בע"מ

1.14. בישיבת הדירקטוריון בה יאושרו הדוחות הכספיים השנניים של החברה יציג יו"ר וועדת הביקורת לדירקטוריון החברה, סקירה של עסקאות עם בעלי השליטה שהחברה צד להם במישרין או בעקיפין ואשר סווגו כעסקאות חריגות, כעסקאות שאינן חריגות ואינן זניחות, וכעסקאות זניחות, על פי הנוהל.

### תקנה 24(א): החזקות בעלי עניין ונושאי משרה בכירה בתאגיד

שיעור החזקה בהון ובהצבעה			מספר ע"נ (נח) מוחזק בתאריך הדוח	שם הנייר	ת.ז.ח.פ.	שם בעל העניין
שיעור החזקה למינוי דירקטורים	שיעור החזקה בהצבעה	שיעור החזקה בהון				
29.12%	29.12%	29.12%	1,172,572	גולד מ"ר 0149013	51383061	סוב שמלצר אחזקות (2001) בע"מ <sup>2</sup>
29.11%	29.11%	29.11%	1,172,571	גולד מ"ר 0149013	53517314	שלומי פוגל (במישרין ובעקיפין)
29.11%	29.11%	29.11%	1,172,571	גולד מ"ר 0149013	512655697	מסופי ספנות בע"מ

### תקנה 24(ב): החזקות בעלי עניין ונושאי משרה בכירה בחברה מוחזקת של התאגיד

לפרטים בדבר החזקות בעלי עניין ונושאי משרה בכירה בחברה הכלולה, ראו דיווח החברה הכלולה מיום 08.01.2026 (מס' אסמכתה: 2026-01-003515).

### תקנה 24א: הון רשום, הון מונפק וניירות ערך המירים

הון רשום: 4,053,672 מניות רגילות בנות 1 ש"ח כ"א.

הון מונפק: 4,053,672 מניות רגילות בנות 1 ש"ח כ"א.

מניות רדומות: הון המניות המונפק כאמור כולל 26,294 מניות רגילות בנות 1 ש"ח כ"א.

ניירות ערך המירים: אין.

### תקנה 24ב: מרשם בעלי המניות

לפרטים בדבר מרשם בעלי המניות של החברה ראה דיווח מיידי של החברה מיום 09.01.2024 (מס' אסמכתה: 2024-01-003955), המידע מובא על דרך ההפניה.

<sup>2</sup> חברה שהייתה בשליטת המנוחה עתליה שמלצר ז"ל. ראו תקנה 21א לעיל.

# קבוצת גולד בונד בע"מ

## תקנה 26: הדירקטורים של התאגיד

שם הדירקטור/ית	פוגל שלומי, יו"ר	שמלצר עתליה	שמלצר אסי	טניה פוגל	תרון גל	גילי ויגדורוביץ	אורלי זילברמן	שמואל רבינא	נעמה קאופמן-פס
ת.ז.	53517314	3825965	24838146	327118238	53410270	039912886	056037807	55579627	34552208
תאריך לידה	3.5.1955	26.11.1947	5.1.1970	21.6.1962	5.5.1955	9.4.1983	30.7.1959	4.3.1959	30.03.1978
מען	כפר החורש 42, כפר שמריהו	הגדרות 19, סביון	בת יפתח 26, צהלה	החורש 42, כפר שמריהו	שלונסקי 4, הרצליה	בבלי 45, תל אביב	הנשיא בן צבי 161, הרצליה	טביוב 10א', תל אביב	בורלא יהודה 18, ירושלים
נתינות	ישראלית ובריטית	ישראלית	ישראלית	ישראלית	ישראלית	ישראלית	ישראלית	ישראלית	ישראלית
חברות בוועדות הדירקטוריון	ועדת השקעות (ועדה ממליצה)	לא	ועדת השקעות (ועדה ממליצה)	לא	לא	לא	ועדת ביקורת, ועדת מאזן, ועדת תגמול	ועדת ביקורת, ועדת מאזן, ועדת תגמול	ועדת ביקורת, ועדת מאזן, ועדת תגמול
דח"צ/דירקטור בלתי תלוי	לא	לא	לא	לא	לא	לא	דח"צ	דח"צ	דב"ת
תפקיד שממלא כעובד החברה, של חברה בת שלה, של חברה קשורה שלה, או של בעל עניין בה	יו"ר דירקטוריון החברה הכלולה וחברה בת של חברה כלולה.	אין	נושא משרה בחברות בשליטת הגבי' עתליה שמלצר; דירקטור בחברה הכלולה, יו"ר דירקטוריון חברה בת של חברה כלולה.	אין	כן, עובד בחברה קשורה לבעל ענין: מסופי ספנות בע"מ (דירקטור), לוסית בורכרד ספנות בע"מ (דירקטור מנכ"ל), תעשיות מספנות ישראל בע"מ (דירקטור);	כן, עובד בחברה קשורה לבעל ענין: דירקטור וסמנכ"ל בחברת לוסית בורכרד ספנות בע"מ.	אין	אין	אין
תאריך תחילת כהונה כדירקטור	1993	1993	1996	13.9.2012	1998	11.2.2021	6.12.2018 (ביום 5.12.2021 מונתה לתקופת כהונה נוספת של 3 שנים)	6.5.2020	04.07.2024
השכלה	אקדמאית	תיכונית	בוגר מנהל עסקים; מוסמך מנהל עסקים	תואר ראשון בהיסטוריה וממשל	אקדמאית (ספנות ולוגיסטיקה)	תואר ראשון הנדסת תעשייה וניהול; תואר שני מנהל עסקים	תואר ראשון כלכלה וחשבונאות, רואת חשבון מוסמכת	תואר ראשון כלכלה; תואר שני מנהל עסקים	תואר ראשון משפטים; תואר ראשון משפט מסחרי; תואר שני מימון.
התעסקות בחמש השנים האחרונות	דירקטור בחברות ציבוריות שונות ומנהל עסקים בחברות פרטיות שונות.	אחראית מערך פרסום, יח"צ ותדמית של ש. שלמה החזקות בע"מ, דירקטורית בחברות ציבוריות, בתאגידים מדווחים ובחברות פרטיות בשליטתה, נשיאת קבוצת שלמה החזקות.	סגן יו"ר דירקטוריון ש. שלמה החזקות בע"מ, מנכ"ל ודירקטור שלמה תחבורה, ודירקטור בחברות בבעלות מלאה/חלקית של ש. שלמה החזקות בע"מ וחברות בשליטת גבי' עתליה שמלצר.	מנהלת תיק השקעות ונדל"ן, סופרת	ניהול חברה בתחום הספנות, ההובלה הימית ולוגיסטיקה	מנהל תפעול בחברת לוסית בורכרד ספנות בע"מ (2014 – 2022), לוסית בורכרד ספנות בע"מ (החל מ- 2022)	דירקטורית במספר חברות ציבוריות	איילון חברה לביטוח בע"מ (יו"ר ועדת השקעות) (עד 2020), המכון הישראלי לפיננסים בע"מ (יו"ר) (עד 2021), אלומה קרן תשתיות בע"מ (יו"ר ועדת השקעות); ציאלנגי איירליינס IL בע"מ (יו"ר), LACHS S.A (יו"ר דירקטוריון).	מנכ"לית ומשנה למנכ"לית בחברות שונות.
פירוט התאגידים שבהם משמשת/ דירקטור	אמפא בע"מ, אמרו בע"מ, חברת השקעות לפיתוח התעשייה בישראל בע"מ, דקו חברה להשקעות	ש. שלמה החזקות בע"מ, אפקון החזקות בע"מ, ש.י.ר. שלמה יבוא רכב בע"מ, ש.י.ר. שלמה נדל"ן	תעשיות מספנות ישראל בע"מ, סי.די.אל קונטרס בע"מ, נמל מספנות ישראל בע"מ, ש.י.ר. שלמה יבוא רכב	אין	לוסי בורכרד ספנות בע"מ, מסופי ספנות בע"מ, סי.די.אל קונטרס קווי הפצה בע"מ, תעשיות מספנות ישראל	לוסי בורכרד ספנות בע"מ	דירקטורית חיצונית בחברות: שיכון ובינוי בע"מ, רקח תעשייה פרמצבטית בע"מ, תיקון עולם קנביס	אלומה קרן תשתיות בע"מ (יו"ר ועדת השקעות); ציאלנגי איירליינס IL (יו"ר), אלומה פ.פ.ג.י ניהול	הרמוניז בע"מ חברת אגרוטק העוסקת במחקר, פיתוח ומכירה של זרעי ירקות.

<p>בע"מ, תיבר בע"מ, עוגנים בירוק בע"מ, טי.אמ מגדלי תקשורת בע"מ, אסקו אלומה בע"מ, סוויספורט ישראל בע"מ, רבינא ייעוץ והשקעות בע"מ, פרופרו בע"מ, ציקלייט, וויטואטר הולדינגס, אקסלרה בע"מ, עופר גלבע שרותי ניהול בע"מ, ציאלנגי הולדינגס בע"מ, IFI המכון הישראלי לפיננסים, גאון אחזקות/קבוצה בע"מ.</p>	<p>פארמסוטיקלס בע"מ, סופווייב מדיקל בע"מ.</p>		<p>בע"מ, פיירלנד נכסים בע"מ, גל תורן ניהול בע"מ</p>		<p>בע"מ, יומן אקסטנשנס בע"מ, ש. שלמה אחזקות בע"מ, סימנט אי.אס בע"מ, שלמה מוטורס בע"מ, השכרות רכב שלמה (1987) בע"מ, קרן ע"ש שלמה שמלצר ז"ל (1987) בע"מ, עייש שלמה שמלצר ז"ל בע"מ (חל"צ), וחברות פרטיות נוספות בבעלות גבי עתליה שמלצר או מר אסי שמלצר, לרבות חברה בת של שלמה החזקות בע"מ.</p>	<p>בע"מ, שלמה רשת מוסכים ושירותי דרך בע"מ, א.ק.י. אוטוקלאב בע"מ, השכרות רכב שלמה (1987) בע"מ, קרן ע"ש שלמה שמלצר ז"ל בע"מ (חל"צ), ש.י.ר. שלמה יבוא רכב בע"מ, ומספר חברות פרטיות נוספות בבעלותה</p>	<p>בע"מ, החברה הישראלית למחקר ופיתוח בע"מ, פיתוח ונאמנות בע"מ, אמפא השקעות בע"מ, אמפא קפיטל בע"מ, חמית חברה לסחר מימון והחכרה בע"מ, חמית פתרונות מימון בע"מ, נמל מספנות ישראל בע"מ, קבוצת גולד בונד בע"מ סי.די.אל קונטרס קווי הפצה בע"מ, ס.כ.ו. קאר שיווק רכב בע"מ, ס.כ.ו. קאר השקעות (1992) בע"מ, תעשיות מספנות ישראל בע"מ, טרגולה עסקים בע"מ, אמקור אמנור בע"מ, אמגט פלסטיק בע"מ, אמרון בע"מ, פליז אמקור בע"מ, אוניטרול אמקור בע"מ, אמאור בע"מ, נכסי גרודצקי בע"מ, אמקור אינטרנשיונל בע"מ, ג.מ.א.ל אחזקות (1995) בע"מ, אמקור אנרגיות סולריות בע"מ, בית אמפא ת"א בע"מ, אמפא תעשיות בע"מ, אמפא נדל"ן בע"מ, אמפא ייזום (2004) בע"מ, אמהר בע"מ, אמצור בע"מ, חברת החזקת נכסים של אמפא 1970 בע"מ, תדא אחזקות בע"מ, פוגל השקעות בע"מ, פוגל אחזקות בע"מ, פוגל אינטרנשיונל בע"מ, רכצכ יבואנים ומפיצים בע"מ, דוברטאוור ישראל בע"מ, יוגה טק בע"מ, סימנט אי.אס. בע"מ, אי.סי.דיירקט בע"מ, איי.אס.אל ניהול בע"מ, אמגולד פז</p>
---	---	--	---	--	---	--	--

## קבוצת גולד בונד בע"מ

							<p>בע"מ, אמפא מוצרי צריכה בע"מ, אמפא ניהול פרויקטים בע"מ, אמפא סחר שירות וטכנולוגיות בע"מ, ב.פ.ה. סחר בע"מ, ביו-טק החברה לאיכות הסביבה בע"מ, חברה כללית לניירות ערך בע"מ, חברת השקעות לפיתוח התעשייה לישראל בע"מ, גולד בונד השקעות ומסחר (1987) בע"מ, חמית הנפקות 1 בע"מ, כללית ב.ל.ת. (1992) בע"מ, פוגל טאוור בע"מ, פפוס החזקות בע"מ, צ'מפיון קאר בע"מ, קבוצת פוגל השקעות 2006 בע"מ, קוריא קאר – יבוא ושיווק רכב בע"מ, רד מד לוגיסטיקה ותובלה בע"מ, תדיראן אמפא שירות (2005) בע"מ, אמפא פרויקטים (2005) בע"מ, אמרונס אחזקות בע"מ, מ.י. מרכבי ישראל בע"מ, ביו-לייט פוטותרפיה בע"מ, אמקומד בע"מ, בית אמפא הרצליה בע"מ, פפוס אינטרנשיינל בע"מ, הליגה נגד השמצה - ישראל (ע"ר), כרמל בלוברי בע"מ, אמפא קפיטל קרדיט בע"מ, אמפא אשראי ומימון בע"מ, אמרו נדליין בע"מ, אמרו תעשיות בע"מ, Maitland, International Inc MBT London Limited</p>				
לא	לא	לא	לא	לא	לא	לא	<p>רעייתו של מר שלומי פוגל, יו"ר דירקטוריון החברה</p>	<p>בנה של גבי עתליה שמלצר, מבעלי השליטה בחברה</p>	<p>אמו של מר אסי שמלצר – דירקטור בחברה</p>	<p>בעלה של גבי טניה פוגל, דירקטורית בחברה</p>	<p><b>האם משפחה של בעל ענין אחר בתאגיד</b> בן/בת</p>

## קבוצת גולד בונד בע"מ

מומחיות חשבונאית ופיננסית	מומחיות חשבונאית ופיננסית	מומחיות חשבונאית ופיננסית	לא	מומחיות חשבונאית ופיננסית	לא	כשירות מקצועית	לא	מומחיות חשבונאית ופיננסית	בעל/ת מומחיות חשבונאית ופיננסית/כשירות מקצועית
---------------------------	---------------------------	---------------------------	----	---------------------------	----	----------------	----	---------------------------	--

### תקנה 26א: נושאי משרה בכירה של התאגיד

שם נושא המשרה	דעי עמוס	עזרא (נייגר) דפנה (**)	ניסים בן שימול	טלי ירון	בן יעקובי
מס' תעודת זהות	022231476	013388699	038379269	034322487	036683811
תאריך לידה	9.2.1966	22.3.1969	25.03.1976	24.11.1977	24.02.1985
תאריך תחילת כהונה	01.01.2024	29.5.2002	01.01.2024	1.1.2022	21.03.2024
התפקיד שהוא ממלא בתאגיד, בחברת-בת שלו, בחברה קשורה שלו או בבעל עניין בו; היה נושא המשרה הבכירה מורשה חתימה עצמאי בתאגיד – תצוין עובדה זו	מנכ"ל	מנהלת הכספים	סמנכ"ל שיווק ומכירות	מבקרת פנימית	מנהל תפעול ופרויקטים
אם הוא בעל עניין בתאגיד או בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל עניין בתאגיד	לא	לא	לא	לא	לא
השכלתו וניסיונו העסקי בחמש השנים האחרונות. בפירוט השכלתו של נושא המשרה הבכירה יצוינו המקצועות או התחומים שבהם נרכשה ההשכלה, המוסד שבו נרכשה והתואר האקדמי או התעודה המקצועית בהם מחזיק	אקדמאית. מפקד בסיס ציוד בחיל הים. סמנכ"ל בחברה.	אקדמאית. רואת חשבון מוסמכת, תואר ראשון בכלכלה וחשבונאות. תואר שני במנהל עסקים.	מנהל מסוף מטענים.	תואר ראשון ותואר שני במשפטים מאת המכללה למנהל. דירקטורית במחלקת ניהול סיכונים של פירמת רואה חשבון Deloitte - בריטמן אלמגור וזהר ושות'.	מנהל לוגיסטיקה ומחסנים בחברת אדמה אגן בע"מ ומנהל תפעול בחברה.

(\*) נכון למועד פרסום דו"ח זה מר מור אינו מכהן כנושא משרה בחברה. לפרטים נוספים ראו דיווח של החברה מיום 10.02.2025 (מס' אסמכתה: 2025-01-009730).

(\*\*) נכון למועד פרסום דוח זה הגב' דפנה עזרא-נייגר אינה מכהנת כסמנכ"לית כספים, לפרטים נוספים ראו פירוט בסעיף 9.1(2) לתקנה 21 לעיל. נכון ליום 15.03.2025 מינתה החברה סמנכ"ל כספים חדש, מר רועי לוי. לפרטים נוספים ראו דיווח של החברה מיום 22.01.2026 (מס' אסמכתה: 2026-01-009001).

## קבוצת גולד בונד בע"מ

**תקנה 26ב: מספר מורשי החתימה העצמאיים שנקבעו בידי התאגיד:**  
החברה לא מינתה מורשי חתימה עצמאיים.

**תקנה 27: רואה החשבון של החברה**  
זיו האפט BDO - רואי חשבון, דרך מנחם בגין 48, תל אביב.

**תקנה 28: שינוי בתזכיר או בתקנון**  
אין שינויים בתקופה נשוא דוח זה.

**תקנה 29: המלצות והחלטות דירקטוריון**

**(1) המלצות דירקטוריון בפני האסיפה הכללית והחלטות שאינן טעונות אישור האסיפה הכללית:**

תשלום דיבידנד - לפרטים אודות החלטות דירקטוריון החברה בדבר חלוקת דיבידנדים ראו סעיף 4 לפרק תיאור עסקי התאגיד לעיל.

**(2) החלטות אסיפה כללית מיוחדת**

ראו אישורי עסקאות בעלי עניין בתקנה 22 לעיל.

**תקנה 29א: החלטות החברה**

ראו החלטות החברה בתקנה 22 לעיל.

תאריך: 26 במרץ 2026.

קבוצת גולד בונד בע"מ

**תפקידים:**

יו"ר הדירקטוריון

מנכ"ל

סמנכ"ל כספים

**שמות החותמים:**

(1) שלומי פוגל

(2) עמוס דעי

(3) רועי לוי

**דוח שנתי בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי לפי תקנה 9ב(א) לתקנות ניירות  
ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970 לשנת 2025:**

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון של קבוצת גולד בונד בע"מ (להלן: "התאגיד"), אחראית לקביעתה והתקיימותה של בקרה פנימית נאותה על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד.  
לעניין זה, חברי ההנהלה הם:

1. מנהל כללי: עמוס דעי

2. נושא המשרה הבכיר ביותר בחברה בתחום הכספים הינו: מר רועי לוי, סמנכ"ל כספים.

בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי כוללת בקרות ונהלים הקיימים בתאגיד, אשר תוכננו בידי המנהל הכללי ונושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או תחת פיקוחם, או בידי מי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, בפיקוח דירקטוריון התאגיד, אשר נועדו לספק מידה סבירה של בטחון בהתייחס למהימנות הדיווח הכספי ולהכנת הדוחות בהתאם להוראות הדין, ולהבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלות בדוחות שהוא מפרסם על פי הוראות הדין נאסף, מעובד, מסוכם ומדווח במועד ובמתכונת הקבועים בדין.

הבקרה הפנימית כוללת, בין השאר, בקרות ונהלים שתוכננו להבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלותו כאמור, נצבר ומועבר להנהלת התאגיד, לרבות למנהל הכללי ולנושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או למי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, וזאת כדי לאפשר קבלת החלטות במועד המתאים, בהתייחס לדרישת הגילוי.

בשל המגבלות המבניות שלה, בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אינה מיועדת לספק ביטחון מוחלט שהצגה מוטעית או השמטת מידע בדוחות תימנע או תתגלה.

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון, ביצעה בדיקה והערכה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד והאפקטיביות שלה;

הערכת אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי והגילוי שביצעה ההנהלה בפיקוח הדירקטוריון כללה:

מיפוי וזיהוי החשבונות והתהליכים העסקיים אשר החברה רואה כמהותיים מאוד לדיווח הכספי והגילוי, בחינת בקרות מפתח ובדיקת אפקטיביות הבקרות. רכיבי הבקרה הפנימית כללו בקרות על תהליך סגירת הדוחות הכספיים, בקרות ברמת הארגון (ELC-Entity Level Controls), בקרות כלליות על מערכות המידע (ITGC), בקרות על תהליך ההכנסות, בקרות על תהליך ההשקעה בחברה כלולה ובקרות על תהליך עלויות שירותי האחסון וההשכרה.

בהתבסס על הערכת האפקטיביות שביצעה ההנהלה בפיקוח הדירקטוריון כמפורט לעיל, הדירקטוריון והנהלת התאגיד הגיעו למסקנה, כי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד ליום 31 בדצמבר 2025 היא אפקטיבית.

## הצהרת מנהלים הצהרת מנהל כללי

אני, עמוס דעי מצהיר כי:

- (1) בחנתי את הדוח התקופתי של קבוצת גולד בונד בע"מ (להלן: "התאגיד") לשנת 2025 (להלן: "הדוחות");
- (2) לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
- (3) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
- (4) גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדות הביקורת והדוחות הכספיים של התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
  - (א) את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן –
  - (ב) כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;
- (5) אני, לבד או ביחד עם אחרים בתאגיד:
  - (א) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתה בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, מובא לידיעתי על ידי אחרים בחברה ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן -
  - (ב) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לתקני דיווח כספי בין לאומיים (IFRS);
  - (ג) הערכתי את האפקטיביות של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, והצגתי בדוח זה את מסקנות הדירקטוריון וההנהלה לגבי האפקטיביות של הבקרה הפנימית כאמור למועד הדוחות.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

26 במרץ 2026

---

עמוס דעי, מנהל כללי

---

תאריך

## הצהרת מנהלים

### הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים

אני, רועי לוי, מצהיר כי:

- (1) בחנתי את הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות של קבוצת גולד בונד בע"מ (להלן: "התאגיד") לשנת 2025 (להלן: "הדוחות").
- (2) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות.
- (3) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות.
- (4) גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדות הביקורת והדוחות הכספיים של התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
  - (א) את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן –
  - (ב) כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;
- (5) אני, לבד או ביחד עם אחרים בתאגיד:
  - (א) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתה בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, ככל שהוא רלוונטי לדוחות הכספיים ולמידע כספי אחר הכלול בדוחות, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן –
  - (ב) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחנו, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לתקני דיווח כספי בין לאומיים (IFRS);
  - (ג) הערכתי את האפקטיביות של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות למועד הדוחות; מסקנותיי לגבי הערכתי כאמור הובאו לפני הדירקטוריון וההנהלה ומשולבות בדוח זה.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

26 במרץ 2026

רועי לוי, סמנכ"ל כספים

תאריך

## שאלון ממשל תאגידי<sup>1</sup>

עצמאות הדירקטוריון		
לא נכון	נכון	
	V	<p>1. בכל שנת הדיווח כיהנו בתאגיד שני דירקטורים חיצוניים או יותר.</p> <p>בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהנו שני דירקטורים חיצוניים אינה עולה על 90 ימים, כאמור בסעיף 363א(ב)(10) לחוק החברות, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהנו בתאגיד שני דירקטורים חיצוניים או יותר בשנת הדיווח (ובכלל זה גם תקופת כהונה שאושרה בדיעבד, תוך הפרדה בין הדירקטורים החיצוניים השונים):</p> <p>דירקטור א': אורלי זילברמן (מונתה ביום 5.12.2024 לתקופת כהונה שלישית של 3 שנים).</p> <p>דירקטור ב': שמואל רבינא (מונה ביום 6.5.2023 לתקופת כהונה שניה של 3 שנים).</p> <p>פרק הזמן (בימים) בו לא כהנו שני דירקטורים חיצוניים : 0</p> <p>מספר הדירקטורים החיצוניים המכהנים בתאגיד נכון למועד פרסום שאלון זה : <u>2</u>.</p>

<sup>1</sup> פורסם במסגרת הצעות חקיקה לשיפור הדוחות ביום 16.3.2014.

		<p>שיעור<sup>2</sup> הדירקטורים הבלתי תלויים<sup>3</sup> המכהנים בתאגיד נכון למועד פרסום שאלון זה: <u>3/9</u>.</p> <p>שיעור הדירקטורים הבלתי תלויים שנקבע בתקנון<sup>4</sup> התאגיד<sup>5</sup>: _____.</p> <p>✓ לא רלוונטי (לא נקבעה הוראה בתקנון).</p>		2.
	V	<p>בשנת הדיווח נערכה בדיקה עם הדירקטורים החיצוניים (והדירקטורים הבלתי תלויים) ונמצא כי הם קיימו בשנת הדיווח את הוראת סעיף 240(ב) ו-ו(ו) לחוק החברות לעניין היעדר זיקה של הדירקטורים החיצוניים (והבלתי תלויים) המכהנים בתאגיד וכן מתקיימים בהם התנאים הנדרשים לכהונה כדירקטור חיצוני (או בלתי תלוי).</p>		3.
	V	<p>כל הדירקטורים אשר כיהנו בתאגיד במהלך שנת הדיווח, אינם כפופים<sup>6</sup> למנהל הכללי, במישרין או בעקיפין (למעט דירקטור שהוא נציג עובדים, אם קיימת בתאגיד נציגות לעובדים).</p> <p>אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, הדירקטור כפוף למנהל הכללי כאמור) - יצוין שיעור הדירקטורים שלא עמדו במגבלה האמורה: _____.</p>		4.
	V	<p>כל הדירקטורים שהודיעו על קיומו של ענין אישי שלהם באישור עסקה שעל סדר יומה של הישיבה, לא נכחו בדיון ולא השתתפו בהצבעה כאמור (למעט דיון ו/או הצבעה בנסיבות המתקיימות לפי סעיף 278(ב) לחוק החברות):</p> <p>אם תשובתכם הינה "לא נכון" -</p> <p>האם היה זה לשם הצגת נושא מסוים על ידו בהתאם להוראות סעיף 278(א) סיפה:</p> <p>☐ כן ☐ לא (יש לסמן x במשבצת המתאימה).</p> <p>יצוין שיעור הישיבות בהם דירקטורים כאמור נכחו בדיון ו/או השתתפו בהצבעה למעט בנסיבות כאמור בס"ק א:</p>		5.

<sup>2</sup> בשאלון זה, "שיעור" - מספר מסוים מתוך הסך הכל. כך לדוגמה 3/8.

<sup>3</sup> לרבות "דירקטורים חיצוניים" כהגדרתם בחוק החברות.

<sup>4</sup> לענין שאלה זו - "תקנון" לרבות על פי הוראת דין ספציפית החלה על התאגיד (לדוגמה בתאגיד בנקאי - הוראות המפקח על הבנקים).

<sup>5</sup> חברת איגרות חוב אינה נדרשת לענות על סעיף זה.

<sup>6</sup> לענין שאלה זו - עצם כהונה כדירקטור בתאגיד מוחזק הנמצא בשליטת התאגיד, לא ייחשב כ"כפיפות", מאידך, כהונת דירקטור בתאגיד המכהן בנושא משרה (למעט דירקטור) ו/או עובד בתאגיד המוחזק שבשליטת התאגיד ייחשב כ"כפיפות" לענין שאלה זו.

	V	<p>בעל השליטה (לרבות קרובו ו/או מי מטעמו), שאינו דירקטור או נושא משרה בכירה אחר בתאגיד, לא נכח בישיבות הדירקטוריון שהתקיימו בשנת הדיווח.</p> <p>אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, בעל שליטה ו/או קרובו ו/או מי מטעמו שאינו חבר דירקטוריון ו/או נושא משרה בכירה בתאגיד נכח בישיבות הדירקטוריון כאמור) – יצוינו הפרטים הבאים לגבי נוכחות כל אדם נוסף בישיבות הדירקטוריון כאמור:</p> <p>זכות: _____.</p> <p>תפקיד בתאגיד (ככל וקיים): _____.</p> <p>פירוט הזיקה לבעל השליטה (אם מי שנכח אינו בעל השליטה עצמו): _____.</p> <p>האם היה זה לשם הצגת נושא מסוים על ידו: <input type="checkbox"/> כן <input type="checkbox"/> לא (יש לסמן x במשבצת המתאימה).</p> <p>שיעור נוכחותו<sup>7</sup> בישיבות הדירקטוריון שהתקיימו בשנת הדיווח לשם הצגת נושא מסוים על ידו: _____, נוכחות אחרת: _____.</p> <p><input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).</p>	6.

כשירות וכישורי הדירקטורים
---------------------------

<sup>7</sup> תוך הפרדה בין בעל השליטה, קרובו ו/או מי מטעמו.

לא נכון	נכון			
	v	<p>בתקנון התאגיד לא קיימת הוראה המגבילה את האפשרות לסיים מיידית את כהונתם של כלל הדירקטורים בתאגיד, שאינם דירקטורים חיצוניים (לעניין זה – קביעה ברוב רגיל אינה נחשבת מגבלה)<sup>8</sup>.</p> <p>אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, קיימת מגבלה כאמור) יצוין –</p>		.7
	-	<p>א. פרק הזמן שנקבע בתקנון לכהונת דירקטור: _____.</p>		
	-	<p>ב. הרוב הדרוש שנקבע בתקנון לסיום כהונתם של הדירקטורים: _____.</p>		
	-	<p>ג. מנין חוקי שנקבע בתקנון באסיפה הכללית לשם סיום כהונתם של הדירקטורים: _____.</p>		
	-	<p>ד. הרוב הדרוש לשינוי הוראות אלו בתקנון: _____.</p>		
	v	<p>התאגיד דאג לעריכת תוכנית הכשרה לדירקטורים חדשים, בתחום עסקי התאגיד ובתחום הדין החל על התאגיד והדירקטורים, וכן דאג לעריכת תכנית המשך להכשרת דירקטורים מכהנים, המותאמת, בין השאר, לתפקיד שהדירקטור ממלא בתאגיד.</p> <p>אם תשובתכם הינה "נכון"- יצוין האם התוכנית הופעלה בשנת הדיווח: כן X (יש לסמן x במשבצת המתאימה)</p>		.8

<sup>8</sup> חברת איגרות חוב אינה נדרשת לענות על סעיף זה.

		<p>בתאגיד נקבע מספר מזערי נדרש של דירקטורים בדירקטוריון שעליהם להיות בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית.</p> <p>אם תשובתכם הינה "נכון" - יצוין המספר המזערי שנקבע: <u>  2  </u>.</p>	א.	א	9.
V		<p>מספר הדירקטורים שכיהנו בתאגיד במהלך שנת הדיווח -</p> <p>בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית<sup>9</sup>: <u>  5  </u>.</p> <p>בעלי כשירות מקצועית<sup>10</sup>: <u>  9  </u>.</p> <p>במקרה שהיו שינויים במספר הדירקטורים כאמור בשנת הדיווח, יינתן הנתון של המספר הנמוך ביותר (למעט בתקופת זמן של 60 ימים מקרות השינוי) של דירקטורים מכל סוג שכיהנו בשנת הדיווח.</p>	ב.		
	V	<p>בכל שנת הדיווח כלל הרכב הדירקטוריון חברים משני המינים.</p> <p>אם תשובתכם הינה "לא נכון" - יצוין פרק הזמן (בימים) בו לא התקיים האמור: <u>          </u>.</p> <p>בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהנו דירקטורים משני המינים אינה עולה על 60 ימים, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהנו בתאגיד דירקטורים משני המינים: <u>          </u>.</p>	א.		10.

<sup>9</sup> לאחר הערכת הדירקטוריון, בהתאם להוראות תקנות החברות (תנאים ומבחנים לדירקטור בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית ולדירקטור בעל כשירות מקצועית), התשס"ו – 2005.

<sup>10</sup> ר' הערה 9.

		מספר הדירקטורים מכל מין המכהנים בדירקטוריון התאגיד נכון למועד פרסום שאלון זה:	ב.	
		גברים: <u>5</u> , נשים: <u>4</u> .		

ישיבות הדירקטוריון (וכינוס אסיפה כללית)						
לא נכון	נכון					
_____	_____	מספר ישיבות הדירקטוריון שהתקיימו במהלך כל רבעון בשנת הדיווח:				
		רבעון ראשון:	<u>5</u>			
		רבעון שני:	<u>4</u>			
		רבעון שלישי:	<u>3</u>			
		רבעון רביעי:	<u>6</u>			
_____	_____	לצד כל אחד משמות הדירקטורים שכיהנו בתאגיד במהלך שנת הדיווח, יצוין שיעור <sup>11</sup> השתתפותו בישיבות הדירקטוריון (בס"ק זה - לרבות ישיבות ועדות הדירקטוריון בהן הוא חבר, וכמצוין להלן) שהתקיימו במהלך שנת הדיווח (ובהתייחס לתקופת כהונתו):  (יש להוסיף שורות נוספות לפי מספר הדירקטורים).				
		שם הדירקטור	שיעור השתתפותו בישיבות הדירקטוריון	שיעור השתתפותו בישיבות ועדת ביקורת <sup>12</sup>	שיעור השתתפותו בישיבות הועדה לבחינת	שיעור השתתפותו בישיבות ועדות דירקטוריון נוספות בהן הוא חבר (תוך

11 ר' ה"ש 2.  
 12 לגבי דירקטור החבר בוועדה זו.

		ציון שם הוועדה) ועדת השקעות <sup>15</sup>	תגמול <sup>14</sup>	הדוחות כספיים <sup>13</sup>						
			אינה חברה	אינה חברה	אינה חברה	4/6	עתליה שמלצר			
		1/1	אינו חבר	אינו חבר	אינו חבר	6/6	אסי שמלצר			
		1/1	אינו חבר	אינו חבר	אינו חבר	6/6	שלומי פוגל			
			אינו חבר	אינו חבר	אינו חבר	6/6	גל תורן			
			אינה חברה	אינה חברה	אינה חברה	6/6	טניה פוגל			
			אינו חבר	אינו חבר	אינו חבר	6/6	גילי ויגדורוביץ			
			1/1	4/4	7/7	6/6	אורלי זילברמן			

<sup>13</sup> לגבי דירקטור החבר בוועדה זו.

<sup>14</sup> לגבי דירקטור החבר בוועדה זו.

<sup>15</sup> לגבי דירקטור החבר בוועדה זו.

		1/1	1/1	4/4	7/7	6/6	שמואל רבינא			
			1/1	4/4	7/7	6/6	נעמה קאופמן-פס			
V		בשנת הדיווח קיים הדירקטוריון דיון אחד לפחות לעניין ניהול עסקי התאגיד בידי המנהל הכללי ונושאי המשרה הכפופים לו, בלא נוכחותם וניתנה להם הזדמנות להביע את עמדתם.								12.

הפרדה בין תפקידי המנהל הכללי ויושב ראש הדירקטוריון											
לא נכון	נכון										
	V	בכל שנת הדיווח כיהן בתאגיד יו"ר דירקטוריון.								13.	
		בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהן בתאגיד יו"ר דירקטוריון אינה עולה על 60 ימים כאמור בסעיף 363א(2) לחוק החברות, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהן בתאגיד יו"ר דירקטוריון כאמור: _____									
	V	בכל שנת הדיווח כיהן בתאגיד מנהל כללי.								14.	
		בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהן בתאגיד מנכ"ל אינה עולה על 90 ימים כאמור בסעיף 363א(6) לחוק החברות, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהן בתאגיד מנכ"ל כאמור: _____.									
	-	בתאגיד בו מכהן יו"ר הדירקטוריון גם כמנכ"ל התאגיד ו/או מפעיל את סמכויותיו, כפל הכהונה אושר בהתאם להוראות סעיף 121(ג) לחוק החברות <sup>16</sup> .								15.	

<sup>16</sup> בחברת איגרות חוב – אישור בהתאם לסעיף 121(ד) לחוק החברות.

		✓ לא רלוונטי (ככל שלא מתקיים בתאגיד כפל כהונה כאמור).		
	v	המנכ"ל אינו קרוב של יו"ר הדירקטוריון. אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, המנכ"ל הנו קרוב של יו"ר הדירקטוריון) –		16.
_____	_____	א. תצוין הקרבה המשפחתית בין הצדדים: _____.		
_____	_____	ב. הכהונה אושרה בהתאם לסעיף 121(ג) לחוק החברות <sup>17</sup> :  <input type="checkbox"/> כן <input type="checkbox"/> לא <i>(יש לסמן x במשבצת המתאימה)</i>		
	v	בעל שליטה או קרובו אינו מכהן כמנכ"ל או כנושא משרה בכירה בתאגיד, למעט כדירקטור. <input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).		17.

ועדת הביקורת				
לא נכון	נכון			
_____	_____	18. בוועדת הביקורת לא כיהן בשנת הדיווח -		
	v	א. בעל השליטה או קרובו. <input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).		

<sup>17</sup> בחברת איגרות חוב – אישור בהתאם לסעיף 121(ד) לחוק החברות.

	✓	יו"ר הדירקטוריון.	ב.		
	✓	דירקטור המועסק על ידי התאגיד או על ידי בעל השליטה בתאגיד או בידי תאגיד בשליטתו.	ג.		
	✓	דירקטור הנותן לתאגיד או לבעל השליטה בתאגיד או תאגיד בשליטתו שירותים דרך קבע.	ד.		
	✓	דירקטור שעיקר פרנסתו על בעל השליטה. <input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).	ה.		
	✓	מי שאינו רשאי להיות חבר בוועדת ביקורת, ובכלל זה בעל שליטה או קרובו, לא נכח בשנת הדיווח בישיבות ועדת הביקורת, למעט בהתאם להוראות סעיף 115(ה) לחוק החברות.			19.
	✓	מנין חוקי לדיון ולקבלת החלטות בכל ישיבות ועדת הביקורת שהתקיימו בשנת הדיווח היה רוב של חברי הועדה, כאשר רוב הנוכחים היו דירקטורים בלתי תלויים ואחד מהם לפחות היה דירקטור חיצוני. אם תשובתכם הינה "לא נכון" - יצוין שיעור הישיבות בהן לא התקיימה הדרישה כאמור : _____.			20.
	✓	ועדת הביקורת קיימה בשנת הדיווח ישיבה אחת לפחות בנוכחות המבקר הפנימי ורואה החשבון המבקר ובלא נוכחות של נושאי משרה בתאגיד שאינם חברי הועדה, לעניין ליקויים בניהול העסקי של התאגיד.			21.
	✓	בכל ישיבות ועדת הביקורת בה נכח מי שאינו רשאי להיות חבר הועדה, היה זה באישור יו"ר הועדה ו/או לבקשת הועדה (לגבי היועץ המשפטי ומזכיר התאגיד שאינו בעל שליטה או קרובו).			22.
	✓	בשנת הדיווח היו בתוקף הסדרים שקבעה ועדת הביקורת לגבי אופן הטיפול בתלונות של עובדי התאגיד בקשר לליקויים בניהול עסקיו ולגבי ההגנה שתינתן לעובדים שהתלוננו כאמור.			23.
	✓	ועדת הביקורת (ו/או הועדה לבחינת הדוחות הכספיים) הניחה את דעתה כי היקף עבודתו של רואה החשבון המבקר ושכר טרחתו ביחס לדוחות הכספיים בשנת הדיווח, היו נאותים לשם ביצוע עבודת ביקורת וסקירה ראויים.			24.

תפקידי הועדה לבחינת הדוחות הכספיים (להלן - הועדה) בעבודתה המקדימה לאישור הדוחות הכספיים

לא נכון	נכון		
_____	_____	יצוין פרק הזמן (בימים) אותו קבע הדירקטוריון כזמן סביר להעברת המלצות הועדה לקראת הדיון בדירקטוריון לאישור הדוחות הכספיים: <u>יומיים</u> .	.א. 25.
_____	_____	<p>מספר הימים שחלפו בפועל בין מועד העברת המלצות לדירקטוריון למועד הדיון בדירקטוריון לאישור הדוחות הכספיים:</p> <p>דוח רבעון ראשון: 1</p> <p>דוח רבעון שני: 2</p> <p>דוח רבעון שלישי: 2</p> <p>דוח שנתי: 2</p>	.ב.
		<p>מספר הימים שחלפו בין מועד העברת טיוטת הדוחות הכספיים לדירקטורים למועד הדיון בדירקטוריון לאישור הדוחות הכספיים:</p> <p>דוח רבעון ראשון: 3</p> <p>דוח רבעון שני: 3</p> <p>דוח רבעון שלישי: 3</p> <p>דוח שנתי: 2</p>	.ג.

	V	רואה החשבון המבקר של התאגיד השתתף בכל ישיבות הוועדה והדירקטוריון, בה נדונו הדוחות הכספיים של התאגיד המתייחסים לתקופות הנכללות בשנת הדיווח. אם תשובתכם הינה "לא נכון", יצוין שיעור השתתפותו: _____	.26
_____	_____	בועדה התקיימו בכל שנת הדיווח ועד לפרסום הדוח השנתי, כל התנאים המפורטים להלן:	.27
	V	מספר חברה לא פחת משלושה (במועד הדיון בועדה ואישור הדוחות כאמור).	א.
	V	התקיימו בה כל התנאים הקבועים בסעיף 115(ב) ו-(ג) לחוק החברות (לענין כהונת חברי ועדת ביקורת).	ב.
	V	יו"ר הוועדה הוא דירקטור חיצוני.	ג.
	V	כל חברה דירקטורים ורוב חברה דירקטורים בלתי תלויים.	ד.
	V	לכל חברה היכולת לקרוא ולהבין דוחות כספיים ולפחות אחד מהדירקטורים הבלתי תלויים הוא בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית.	ה.
	V	חברי הוועדה נתנו הצהרה עובר למינוים.	ו.
	V	המניין החוקי לדיון ולקבלת החלטות בוועדה היה רוב חברה ובלבד שרוב הנוכחים היו דירקטורים בלתי תלויים ובהם דירקטור חיצוני אחד לפחות.	ז.
_____	_____	אם תשובתכם הנה "לא נכון" לגבי אחד או יותר מסעיפי המשנה של שאלה זו, יצוין ביחס לאיזה דוח (תקופתי/רבעוני) לא התקיים התנאי האמור וכן התנאי שלא התקיים: _____.	

לא נכון	נכון	
	V	הועדה מנתה, בשנת הדיווח, לפחות שלושה חברים והדירקטורים החיצוניים היוו בה רוב (במועד הדיון בועדה). <input type="checkbox"/> לא רלוונטי (לא התקיים דיון).
	V	תנאי כהונתם והעסקתם של כל חברי ועדת התגמול בשנת הדיווח הינם בהתאם לתקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני), התש"ס-2000.
_____	_____	בועדת התגמול לא כיהן בשנת הדיווח -
	V	א. בעל השליטה או קרובו. <input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).
	V	ב. יו"ר הדירקטוריון.
	V	ג. דירקטור המועסק על ידי התאגיד או על ידי בעל השליטה בתאגיד או בידי תאגיד בשליטתו.
	V	ד. דירקטור הנותן לתאגיד או לבעל השליטה בתאגיד או תאגיד בשליטתו שירותים דרך קבע.
	V	ה. דירקטור שעיקר פרנסתו על בעל השליטה. <input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).
	V	בעל שליטה או קרובו לא נכחו בשנת הדיווח בישיבות ועדת התגמול, למעט אם קבע יו"ר הועדה כי מי מהם נדרש לשם הצגת נושא מסוים.

	V	<p>ועדת התגמול והדירקטוריון לא עשו שימוש בסמכותם לפי סעיפים 267א(ג), 272(ג)(3) ו-272(1)(ג) לאישור עסקה או מדיניות תגמול, למרות התנגדותה של האסיפה הכללית.</p> <p>אם תשובתכם הנה "לא נכון" יצוין –</p> <p>סוג העסקה שאושרה כאמור: _____</p> <p>מספר הפעמים בהן נעשה שימוש בסמכותם בשנת הדיווח: _____</p>	.32
--	---	---	-----

מבקר פנים			
לא נכון	נכון		
	V	יו"ר הדירקטוריון או מנכ"ל התאגיד הוא הממונה הארגוני על המבקר הפנימי בתאגיד.	.33
	V	<p>יו"ר הדירקטוריון או ועדת הביקורת אישרו את תכנית העבודה בשנת הדיווח.</p> <p>בנוסף, יפורטו נושאי הביקורת בהם עסק המבקר הפנימי בשנת הדיווח:</p>	.34
	V	היקף העסקת המבקר הפנימי בתאגיד בשנת הדיווח (בשעות <sup>18</sup> ): 350	
	V	בשנת הדיווח התקיים דיון (בועדת הביקורת או בדירקטוריון) בממצאי המבקר הפנימי.	
	V	המבקר הפנימי אינו בעל ענין בתאגיד, קרובו, רו"ח מבקר או מי מטעמו וכן אינו מקיים קשרים עסקיים מהותיים עם התאגיד, בעל השליטה בו, קרובו או תאגידים בשליטתם.	.36

<sup>18</sup> כולל שעות עבודה שהושקעו בתאגידים מוחזקים וביקורת מחוץ לישראל, ולפי העניין.

עסקאות עם בעלי עניין

לא נכון	נכון	
	v	<p>37. בעל השליטה או קרובו (לרבות חברה שבשליטתו) אינו מועסק על-ידי התאגיד או נותן לו שירותי ניהול. אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, בעל השליטה או קרובו מועסק על ידי התאגיד או נותן לו שירותי ניהול) יצוין – מספר הקרובים (לרבות בעל השליטה) המועסקים על-ידי התאגיד (לרבות חברות שבשליטתם ו/או באמצעות חברות ניהול): _____.</p> <p>- האם הסכמי העסקה ו/או שירותי הניהול כאמור אושרו בידי האורגים הקבועים בדין:</p> <p><input type="checkbox"/> כן</p> <p><input type="checkbox"/> לא</p> <p>(יש לסמן x במשבצת המתאימה)</p> <p><input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה). _____.</p>
	v	<p>38. למיטב ידיעת התאגיד, לבעל השליטה אין עסקים נוספים בתחום פעילותו של התאגיד (בתחום אחד או יותר). אם תשובתכם הינה "לא נכון" – יצוין האם נקבע הסדר לתיחום פעילויות בין התאגיד ובעל השליטה בו:</p> <p><input type="checkbox"/> כן</p> <p><input type="checkbox"/> לא</p> <p>(יש לסמן x במשבצת המתאימה)</p> <p><input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).</p>

יו"ר הועדה לבחינת הדוחות הכספיים : אורלי זילברמן

יו"ר ועדת הביקורת : שמואל רבינא

יו"ר הדירקטוריון : שלומי פוגל

תאריך : 26.03.2026