

# פלרם תעשיות (1990) בע"מ

## דו"ח תקופתי לשנת 2025

### תוכן עניינים

חלק א – תיאור עסקי התאגיד

חלק ב – דוח דירקטוריון

חלק ג – דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר, 2025

חלק ד – פרטים נוספים על התאגיד

חלק ה – דוח בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי

# פּלרם תעשיות (1990) בע"מ

חלק א – תיאור עסקי התאגיד

---

Imagine.  
Build.  
Palram

---



**PALRAM**

## תוכן עניינים

2	פרק 1 – תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי החברה
2	1. פעילות החברה ותיאור התפתחות עסקיה
3	2. תחומי פעילות
4	3. השקעות בהון החברה ועסקאות במניותיה בעסקאות מחוץ לבורסה
4	4. חלוקת דיבידנדים
5	פרק 2 – מידע אחר
5	5. מידע כספי לגבי תחומי הפעילות של החברה
5	6. סביבה כלכלית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות החברה
5	7. סביבה עסקית
6	פרק 3 – תיאור עסקי החברה לפי תחומי פעילות
6	8. תחום הפוליקרבונט
12	9. תחום ה-PVC
18	10. תחום מוצרים מוגמרים לסביבת הבית
21	11. תחום עמדות מכירה ותצוגה
25	12. עניינים הנוגעים לקבוצה בכללותה
38	13. מגבלות ופיקוח על פעילות החברה
41	14. דיון בגורמי סיכון



## 2. תחומי פעילות

הקבוצה פועלת ב-4 תחומי פעילות: פוליקרבונט, PVC, מוצרים מוגמרים לסביבת הבית ועמדות מכירה ותצוגה. למידע כספי אודות תחומי הפעילות הנ"ל של הקבוצה, ראה באור 25 הנכלל בפרק ג' לדוח זה.

להלן יוצגו בתמצית תחומי הפעילות של הקבוצה:

### 2.1 פוליקרבונט

בתחום פעילות זה עוסקת הקבוצה בעיקר, בפיתוח, ייצור ומכירה של לוחות תרמופלסטיים קשיחים המיוצרים באקסטרוזיה תוך שימוש בפולימר הפוליקרבונט, באמצעות שלושה מפעלים/אתרים הממוקמים בישראל, בארה"ב ובאנגליה ומכירתם באמצעות מערך ההפצה הגלובלי של הקבוצה בעיקר: אמריקה, אירופה, אוסטרליה, דרום אפריקה, אנגליה, ישראל, הודו, ובאתרי האינטרנט של הקבוצה אשר עוסקים בעיקר במכירת קיטים חתוכים למידה (Bespoke) מבוססי לוחות פוליקרבונט לסביבת הבית (BTC). החל מאוקטובר 2024 גם באמצעות חברת ואריקו שמפעילה אתר אינטרנט נוסף ומפיצה גם היא קיטים מבוססי לוחות פוליקרבונט למתקנינים. כמו כן, בשנת 2024 רכשה הקבוצה שוק DIY מחברת Onduline NA בצפון אמריקה ובכך הגדילה את מכירת הלוחות פוליקרבונט הגלילים המיוצרים על ידי הקבוצה. התחום כולל גם את עיקר הפעילות של חברת מולאן, הממוקמת באנגליה, שהינה מרכז לייצור קיטים חתוכים למידה (Bespoke) מבוססי לוחות פוליקרבונט ומשרתת את אתרי האינטרנט בין אלה שבבעלות הקבוצה באירופה ובין אלה שאינם בבעלותה ומשמשת כמרכז לוגיסטי, המשרת בעיקר את שוק המתקנינים המקצועיים. בנוסף, ביום 31 במרץ 2025 רכשה חברת הבת סנצ'ורי באנגליה, בסכום לא מהותי, את חברת אייבל, חברה פרויקטלית, אשר עוסקת בפלח שוק של מבני ציבור ונכללת במסגרת תחום פעילות זה. לפרטים נוספים אודות תחום פעילות זה, ראה סעיף 8.

### 2.2 PVC

בתחום פעילות זה עוסקת הקבוצה בעיקר, בפיתוח, ייצור ומכירה של לוחות תרמופלסטיים המיוצרים באקסטרוזיה תוך שימוש בפולימר ה-PVC, באמצעות שני מפעלים/אתרים בישראל ובאנגליה ומכירתם באמצעות מערך ההפצה הגלובלי של הקבוצה בעיקר: אמריקה, אירופה, אוסטרליה, אנגליה, ישראל והודו, ואשר כולל גם את פעילותה של חברת הייגיניק אשר נרכשה ביוני 2023 ומשמשת כמרכז שירות המתמחה בהפצת לוחות PVC ייעודיים המיוצרים על ידי הקבוצה ויצרנים נוספים ומשמשים לחיפוי קירות סניטריים וזאת בעיקר דרך מכירה ישירה למתקנינים מקצועיים. כמו כן, בשנת 2024 רכשה הקבוצה שוק DIY מחברת Onduline NA בצפון אמריקה ובכך הגדילה את מכירת לוחות ה-PVC הגלילים המיוצרים על ידי הקבוצה. לפרטים נוספים אודות תחום הפעילות, ראה סעיף 9.

### 2.3 מוצרים מוגמרים לסביבת הבית

בתחום פעילות זה עוסקת הקבוצה בפיתוח, ייצור ומכירה של מוצרים להרכבה עצמית לסביבת הבית (כגון - חממות, מחסנים, פרגולות גזיבו, חניות וכ"ו) שהינם מוצרי המשך המבוססים על לוחות הפוליקרבונט המיוצרים על ידי הקבוצה וזאת באמצעות פלרם קאנופיה בע"מ ("קאנופיה") הממוקמת בפארק התעשייה תרדיון ומכירתם ובאמצעות אתרים לוגיסטיים באזורי הפעילות העיקריים בהם פועל התחום באמצעות חברות בנות, דבר המאפשר לקאנופיה להתקרב ללקוחות, להחזיק את המלאים ומערכי ההפצה בקרבת הלקוחות ולהחזיק עבור לקוחותיה את המלאי, ומאפשרים הספקת מלאים בזמן קצר ישירות לבית הלקוח (Drop shipment), כאשר מרבית לקוחותיה שהינן רשתות ריטייל גדולות המוכרות את המוצרים באופן מקוון. לפרטים נוספים אודות תחום פעילות זה, ראה סעיף 10.

### 2.4 עמדות מכירה ותצוגה

בתחום פעילות זה עוסקת הקבוצה בעיקר בפיתוח, ייצור ומכירה של עמדות מכירה (POP) ועמדות תצוגה (POS) לתחומים שונים ובכללם עמדות מכירה המוזמנות על ידי יצרניות הטבק, עמדות מכירה למוצרי מזון וטבע לרשתות קמעונאיות, ארונות לגידול הידרופוני של ירקות אשר הינם מוצרי המשך המבוססים על לוחות הפי וי סי המיוצרים על ידי הקבוצה וזאת באמצעות פלרם פור יו בע"מ ("פלרם פור יו") הממוקמת בפארק התעשייה ציפורית. במהלך הרבעון השני לשנת 2024 השלימה פלרם פור יו את רכישת פעילות תיצוג פדגו פלסטיק בע"מ הממוקמת בראש"צ ואשר עוסקת בייצור עמדות תצוגה לתחומים נוספים ומוצרים לקידום מכירות ממגוון חומרים ובעיקר לתחום הקוסמטיקה והריטייל ("תיצוג") ובכך הורחב סל המוצרים ומגוון הלקוחות של תחום פעילות זה. כמו כן, בחודש מרץ 2025, רכשה פלרם פור יו, 70% ממניות חברת פרפקטה הממוקמת בפולין, אשר עוסקת גם כן במכירת עמדות מכירה (POP) ועמדות תצוגה (POS) בעיקר ליצרניות טבק ובעיקר לשוק אירופה ("פרפקטה"), ובכך מרחיבה את פעילותה בשוק זה. לפרטים נוספים אודות תחום פעילות זה, ראה סעיף 11.

### 3. השקעות בהון החברה ועסקאות במניותיה בעסקאות מחוץ לבורסה

למיטב ידיעת החברה, במהלך השנתיים האחרונות שקדמו לתקופת הדוח, לא בוצעו השקעות מהותיות בהון החברה ו/או עסקאות מהותיות אחרות שנעשו על-ידי בעלי עניין בניירות הערך של החברה מחוץ לבורסה.

### 4. חלוקת דיבידנדים

#### 4.1 חלוקת דיבידנדים ויתרת רווחים ראויים לחלוקה

להלן יפורטו סכומי דיבידנד שחולקו במהלך השנתיים האחרונות שקדמו למועד פרסום הדוח:

מועד ההכרזה	סכום החלוקה	סכום החלוקה למניה	המועד הקובע לתשלום	מועד התשלום	הפניה לדוח מיידי על דרך ההפניה
30 במרץ 2023	40,000,000 ש"ח	1.55 ש"ח	13 באפריל 2023	20 באפריל 2023	2023-01-036270
28 במרץ 2024	60,000,000 ש"ח	2.33 ש"ח	11 באפריל 2024	18 באפריל 2024	2024-01-028801
29 באוגוסט 2024	30,000,000 ש"ח	1.16 ש"ח	22 בספטמבר 2024	29 בספטמבר 2024	2024-01-091086
27 במרץ 2025	100,000,000 ש"ח	3.89 ש"ח	15 באפריל 2025	28 באפריל 2025	2025-01-022983
26 במרץ 2026	90,000,000 ש"ח	3.5 ש"ח	14 באפריל 2026	27 באפריל 2026	

#### 4.2 רווחים ראויים לחלוקה

ליום 31 בדצמבר 2025, יתרת הרווחים הצבורים של החברה כוללת בין היתר, רווחי אקוויטי מחברות הקבוצה בחו"ל שטרם חולקו לישראל בסך כולל של 1,204 מיליון ש"ח ולאחר החלוקה כמפורט בסעיף 4.1 לעיל, תעמוד על סך של כ-1,114 מיליון ש"ח.

למעט האמור לעיל, לחברה אין מגבלות נוספות הקשורות להסכמי מימון עם תאגידים בנקאיים כחלק מאמות המידה הפיננסיות שהחברה התחייבה עליהם לבנקים, מכיוון שלחברה אין אשראים מתאגידים בנקאיים לתאריך המאזן.

#### 4.3 מדיניות חלוקת דיבידנד

בכפוף לעמידה במבחני החלוקה הקבועים בסעיף 302 לחוק החברות תשנ"ט-1999 וככל שהנתונים הכספיים של החברה יאפשרו זאת, תשאף החברה לחלק דיבידנד בסכום שלא יפחת מ-25% מהרווח הנקי השנתי שלה (הרווח הנקי המיוחס לבעלי המניות של החברה) בכל שנה קלנדרית וזאת על-פי דוחותיה הכספיים השנתיים המאוחדים המבוקרים. מועדי תשלום הדיבידנד ייקבעו על פי שיקול דעתו הבלעדי של דירקטוריון החברה. יישום המדיניות כפוף להוראות כל דין (לרבות אך לא רק מבחני החלוקה הקבועים בחוק החברות), וכן בכפוף להערכת הדירקטוריון, בין היתר, בדבר צרכי המימון של החברה, התחייבויותיה, תזרים המזומנים שלה, וכן תוכניות השקעה ו/או התפתחות ו/או אסטרטגיות, של החברה, כפי שיהיו ו/או ייקבעו מעת לעת, ובכפוף לכך שלא יהיה בחלוקה כאמור כדי להפר איזו מבין התחייבויותיה של החברה ו/או חברות בנות שלה ו/או לשנות לרעה את זכויותיהן ו/או חובותיהן, מכח כל הסכם שמי מהן היא צד לו ו/או כפופה אליו, ובכפוף לעמידה באמות מידה פיננסיות החלות על החברה, בין היתר, מכח התחייבויותיה כלפי תאגידים בנקאיים המעמידים לה אשראי מעת לעת ו/או מכח אגרות חוב (ככל שיונפקו כאלה).

למען הסר ספק, אין לראות במדיניות חלוקת הדיבידנד של החברה משום התחייבות של החברה להכריז ו/או לבצע חלוקת דיבידנדים, עוד מובהר כי כל הכרזה או חלוקה של דיבידנדים תידון בנפרד בדירקטוריון החברה, אשר יהא רשאי לאמץ מדיניות חלוקת דיבידנדים שונה ו/או לאשר חלוקות שונות בהיקפן או בעיתוין מהמפורט במדיניות האמורה ו/או לקבוע ייעוד אחר לרווחי החברה וכן להחליט כי לא יחולק דיבידנד כלל בשנה מסוימת.

**פרק 2 – מידע אחר**

**5. מידע כספי לגבי תחומי הפעילות של החברה**

לפרטים אודות מידע כספי, ראה באור 25 הנכלל בפרק ג' לדוח זה.

**6. סביבה כלכלית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות החברה**

מכירות הקבוצה בתחומי הפעילות הינן גלובליות ומתפרסות על פני מספר מדינות רב, לרבות ארה"ב, אירופה, אנגליה, הודו, דרום אפריקה, מקסיקו, ישראל ואוסטרליה. עיקר חומרי הגלם בהם עושה הקבוצה שימוש מיוצרים באמריקה, במזרח ובאירופה ותלויים בביקוש והיצע עולמי. כתוצאה מפיזור הפעילות האמור, מושפעת הקבוצה בין היתר ממגמות מאקרו כלכליות בשווקים העולמיים ובמשק הישראלי. מכיוון שמוצרי הקבוצה נמכרים לפלחי שוק שונים כאמור מטה, אשר מגיבים בצורה שונה למצב הכלכלי, לא ניתן לקבוע כיצד שינויים בסביבה המאקרו כלכלית ישפיעו על הקבוצה.

**7. סביבה עסקית**

להערכת החברה, הסביבה העסקית בה פועלת הקבוצה מאופיינת בשישה פלחי שוק עיקריים כדלקמן:

א. **סביבת הבית** – זהו פלח השוק הגדול ביותר בו פועלת הקבוצה בארץ ובעולם עליו נמנה בין היתר גם תחום פעילות מוצרים מוגמרים לסביבת הבית, הכולל, בין היתר, את המוצרים הבאים: לוחות גליים ומרובי דופן ליישומים ביתיים, פרגולות להרכבה עצמית, חממות ביתיות, גגונים, חניות, גזיבו, מחסנים וכדומה. במסגרת פלח שוק זה הקבוצה מוכרת במספר ערוצי הפצה, ביניהם מכירה בחנויות של רשתות DIY ורשתות קמעונאיות, חצרות בנייה, אתרי מכר מקוונים ופלטפורמות מסחר דיגיטליות כדוגמת – אתרי מכר מקוונים של רשתות ה-DIY וריטייל, Amazon, eBay, Wayfair, ואתרי מכר נוספים שאינם בבעלות הקבוצה (BTBTC) וכן אתרי מכר מקוונים שהינם בבעלות הקבוצה (BTC). חלק ממכירות פלח שוק זה מושפע ממזג האוויר, מגוון המוצרים, מתחרות בענף ומאירועים מאקרו כלכליים, למשל בתקופות של מיתון ניתן לראות עליה בצריכה הפרטית של הצרכנים לסביבת הבית וזאת בעקבות ירידה ברכישת בתים חדשים והחלפתה בהשקעה בנכסים הקיימים וכן כפועל יוצא של אירועים המביאים לשהייה ממושכת של צרכנים בביתם כגון מגיפת הקורונה.

ב. **שילוט ופרסום** – זהו פלח השוק השני בגודלו בו פועלת הקבוצה בארץ ובעולם עליו נמנה בין היתר גם תחום פעילות עמדות מכירה ותצוגה, הכולל בין היתר, לוחות תרמופלסטיים המשמשים למצעי דפוס לתחום השילוט ופרסום ולעמדות תצוגה בעיקר לשוק הקמעונאי. פלח שוק זה מושפע בעיקר מהשקעה בשיווק ומכירה של חברות קמעונאיות ויצרניות המוצרים בעולם עמדות תצוגה בחנויות הפיזיות, קמפיינים, כנסים, תערוכות ואירועים רבי משתתפים. על אף שהקבוצה מוכרת ללקוחות בשוק רוסיה בפלח שוק זה, להערכת החברה למלחמה בין רוסיה לאוקראינה, לא הייתה השפעה מהותית על פעילות הקבוצה והגידול במכירות בתקופת הדוח, נובע מיכולת הקבוצה לספק פתרונות מתקדמים לדרישות הגבוהות של לקוחותיה בפרקי זמן קצרים ולשביעות רצונם, עיתוי שחרור התקציבים וההשקעה בפרסום של לקוחותיה ופיתוח מוצרים חדשים בניהם מידוף חכם ועמדות מאפים לרשתות פארם ורשתות מזון. כאשר במאי 2024 רכשה פלרם פור יו את פעילות תיצוג פדגו פלסטיק בע"מ אשר עוסקת בייצור עמדות תצוגה לתחומים נוספים ומוצרים לקידום מכירות ממגוון חומרים ובעיקר לתחום הקוסמטיקה והריטייל וכן השלימה במרץ 2025 את רכישת פרפקטה ובכך הורחב סל המוצרים ומגוון הלקוחות והטריטוריות של פלח שוק זה למערב אירופה והחל מהרבעון הרביעי לשנת 2025 החלה להפעיל נגריה בקיבוץ רמת יוחנן המשרתת את קו המוצרים של ארונות ומידוף מעץ.

ג. **בניה תעשייתית** – מוצרי הקבוצה בפלח שוק זה כוללים בין היתר, לוחות תרמופלסטיים המשמשים לפתחי תאורה שקופים בגגות פח ושילוב קירות מסך בבניה ירוקה של מבני תעשייה וכן גגות מפי.וי.סי גלי המחליפים גגות מפח ועמידים בפני מלחים. פלח שוק זה מושפע בעיקר מתמורות במערכי ההפצה והלוגיסטיקה, כגון: בניית מחסנים לוגיסטיים בשל תמורות שחלו בתחום המכר המקוון בארץ ובעולם.

ד. **מבני ציבור** – מוצרי הקבוצה בפלח שוק זה כוללים, בין היתר, לוחות תרמופלסטיים המשמשים לפתרונות תאורה וחיפויי קירות למבני ציבור בארץ ובעולם, כגון מרכזי קניות, איצטדיונים ומרכזי ספורט, מוסדות לימוד, חנויות לממכר מזון, מוזיאונים וכו'. חברת אייבל אשר נרכשה בחודש מרץ 2025 והפועלת בעיקר בפלח שוק זה. פלח שוק זה מושפע בעיקר מהיקף ההשקעות בבניית מבנים ציבוריים כאמור.

ה. **מבנים חקלאים** – מוצרי הקבוצה בפלח שוק זה כוללים בין היתר, לוחות תרמופלסטיים המשמשים לחממות תעשייתיות ולמבני גידול לבעלי חיים, כגון: רפתות ולולים. פלח שוק זה מושפע בעיקר מהשקעות בשוק חממות תעשייתיות ומבני גידול לבעלי חיים.

ו. **עיבוד תעשייתי** – מוצרי הקבוצה בפלח שוק זה כוללים בין היתר, לוחות תרמופלסטיים המשמשים למגינים לקווי ייצור ומכונות תעשייתיות, לחופות לאופנועים, לזיגוג בטחוני, למחיצות, מעקות ויישומים אחרים.

### פרק 3 – תיאור עסקי החברה לפי תחומי פעילות

הקבוצה עוסקת בארבעה תחומי פעילות עיקריים: (א) פוליקרבונט; (ב) PVC; (ג) מוצרים מוגמרים לסביבת הבית; ו- (ד) עמדות מכירה ותצוגה.

בתחומי הפעילות של הפוליקרבונט וה-PVC, אשר משלימים אחד את משנהו בפתרונות שהקבוצה מציעה ללקוחותיה, הקבוצה מייצרת לוחות מוגמרים למחצה, אשר להם תכונות שונות למגוון פתרונות. כמו כן, קיימת סינרגיה בין תחומי הפעילות של הפוליקרבונט וה-PVC, בשלב פיתוח של חלק מטכנולוגיות היצור, בחלק מתשתיות ייצור משותפות, ובערוצי השיווק וההפצה של לוחות אלה. זאת ועוד, הלוחות המיוצרים במסגרת תחומי הפעילות של הפוליקרבונט וה-PVC מהווים חלק משמעותי מחומרי הגלם המשמשים לצורך ייצור המוצרים בשני תחומי הפעילות הנוספים - מוצרים מוגמרים לסביבת הבית ועמדות מכירה ותצוגה ויוצרים בכך אינטגרציה אנכית.

לקבוצה מובילות טכנולוגית בארץ ובעולם בתחום הלוחות הגליים, המקנה לה יתרון בשווקים אלה. לקבוצה פריסה גיאוגרפית נרחבת והיא מחזיקה ב-22 מרכזי שיווק והפצה אשר קרובים ללקוחותיה, דבר המאפשר נוכחות בשווקים אלה תוך מתן שירות גבוהה, הגעה ללקוחות בפרקי זמן קצרים. כמו כן, הקבוצה משרתת את לקוחות המכירות המקוונות בהובלת המוצרים עד לבית הלקוח (Drop shipment), ישירות ממרכזי ההפצה שלה. לקבוצה מערכי הפצה באירופה, אנגליה, צפון אמריקה, אוסטרליה, ישראל, דרום אפריקה והודו. אתרי הייצור והמכירה העיקריים של הקבוצה נמצאים בישראל, באנגליה ובארה"ב.

לחברה כוח אדם מיומן וידע יצרני אשר מאפשרים לה ליצר מגוון רב של מוצרים ובאיכות גבוהה המקנים לה יתרון תחרותי. כמו כן, הקבוצה נהנית מידע ייחודי בייצור לוחות גליים הן בתחום פעילות הפוליקרבונט והן בתחום פעילות ה-PVC והינה מהיצרנים המובילים בייצור לוחות גליים בתחומי פעילות אלה. לחברה ידע בייצור לוחות PVC מרובי שכבות אשר הינם בעלי תכונות ייחודיות וטכנולוגיה המאפשרת שימוש בחומרים ממוחזרים להקטנת טביעת הרגל הפחמנית של הלוח.

#### 8. תחום הפוליקרבונט

##### 8.1. מידע כללי על תחום הפעילות

##### 8.1.1. מבנה תחום הפעילות ושינויים החלים בו

תחום פעילות הפוליקרבונט מאופיין בייצור ובמכירה של לוחות לשימושים לבניה בסביבת הבית, לבניה תעשייתית, מבני ציבור ומבנים חקלאיים, פרסום ועיבוד. לוחות הפוליקרבונט הם בגדר מוצרים חצי-מוגמרים, קרי, נדרש שלב של עיבוד לפני הפיכתם למוצרים מוגמרים לשימוש הלקוח. הקבוצה מייצרת לוחות פוליקרבונט שטוחים-מלאים, שטוחים-חלולים וגליים.

קהל היעד של מוצרים בתחום פעילות זה כולל, בין היתר, בעלי בתים פרטיים, אדריכלים, קבלנים, מתקיני גגות וזגגים, חקלאים, דפסים ומעבדים תעשייתיים שונים.

לקבוצה 3 אתרי ייצור בתחום פעילות זה בארה"ב, בישראל ובאנגליה אשר משרתים את כל חברות ההפצה של הקבוצה.

##### 8.1.2. שינויים בהיקף הפעילות בתחום וברווחיותו

בתקופת הדוח, המשיכה הקבוצה לחזק את מעמדה בשוק באמצעות פעילות מיזוגים ורכישות, אשר הגדילו את חלקה בשרשרת הערך, והביאו לשיפור בתצרוכת החומרים של תחום פעילות זה ושל רווחיותו. כך רכשה החברה בשנת 2024 את רשימת הלקוחות של חברת Onduline NA באמריקה ובכך הגדילה את בסיס הלקוחות באמריקה, דבר אשר אפשר לה להמשיך בטיוב הלקוחות והפעילות בתחום והגדלת מכירות לוחות הפוליקרבונט אשר מיוצרים על ידי הקבוצה לרשתות DIY באמריקה וכן רכשה בחודש מרץ 2025 את חברת אייבל המוכרת לפלח שוק המבנים הציבוריים. במהלך 2025 הקבוצה חוותה האטה בביקוש בפלח שוק זה, במקביל להאטה של משפרי דיור, צמצום מלאים על ידי הרשתות ודחיית החלטות קנייה של הצרכנים של רשתות ה-DIY. לפרטים נוספים ראה סעיף 1.3 הנכלל בפרק ב' לדוח זה. לפרטים בדבר שינויים בשיעור תצרוכת חומרי הגלם, ראה סעיף 3.4 הנכלל בפרק ב' לדוח זה.

##### 8.1.3. התפתחויות בשווקים של תחום הפעילות או שינויים במאפייני הלקוחות שלו

במהלך שנת 2025, לא חל שינוי מהותי בשווקי המכירה ובכלל זה הייתה יציבות במחירי חומרי הגלם בתחום זה, בשל היצע שתאם את הביקוש.

##### 8.1.4. שינויים טכנולוגיים שיש בהם כדי להשפיע מהותית על תחום הפעילות

ייצור לוחות הפוליקרבונט הינו תחום פעילות ותיק בקבוצה והחברה איננה צופה שינויים טכנולוגיים מהותיים בתחום פעילות זה.

#### 8.1.5. גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום הפעילות והשינויים החלים בהם

להערכת החברה, גורמי ההצלחה בתחום פעילות זה הינם יכולת פיתוח אפליקטיבי בהתאם לדרישות השוק, תהליך ייצור יעיל, איכות המוצר, רמת שירות, קירבה לשוק ופריסה לוגיסטית בד בבד עם יכולת לספק פתרונות מותאמים ללקוחות כגון הספקת קיטים ישירות למתקנים מקצועיים וחיזוק הקשר עם השוק המקצועי גם באמצעות הקמת מועדון מתקנים, תוך שמירה על תחרותיות מול המתחרים. בהקשר זה יצוין כי לחברה ידע יצרני המאפשר לה לייצר מגוון רב של לוחות גליים ביחס למתחריה.

#### 8.1.6. שינויים במערך הספקים וחומרי הגלם לתחום הפעילות

חומרי הגלם מהווים את המרכיב המהותי ביותר בעלות המכירות. הקבוצה נהנית מיתרון תחרותי מסוים בעיקר במפעל הייצור בישראל שכן היא יכולה לרכוש חומרי גלם מהמזרח, מצפון אמריקה ומאירופה ללא מגבלות.

יצוין כי, ככלל קיים פער זמן בין מועד שינוי מחירי חומרי הגלם למועד שינוי מחירי המכירה הנובע, בין היתר, ממצב התחרות בענף וכן מכך שחלק ממוצרי הקבוצה נמכרים לקמעונאיות הגדולות בהסכמים ארוכי טווח.

מתחילת 2023 לנוכח כושר ייצור מספק אצל יצרני הרזין, התייצבו רמות המחירים של חומרי הגלם.

מרכיב עלות חומרי הגלם בתקופת הדוח היה כ-49%, המשקף ירידה של כ-1% בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד. הירידה בשיעור התצרוכת בתחום פעילות הפוליקרבונט נובעת בעיקר ממחירי חו"ג שממשיכים להיות יציבים ברמתם הנמוכה בטווח הרב שנתי, המקוזזת חלקית עם ירידה במחיר המכירה ומשינוי בתמהיל המוצרים והלקוחות, כמו כן נוספו מרווחי ההפצה של הפעילויות שנרכשו בשל הרחבת חלקה של הקבוצה בשרשרת הערך שבין ייצור הלוחות ללקוח הסופי. לבסוף, מחיר חומר הגלם פוליקרבונט מושפע בעיקר מהביקוש של תעשיית הרכב ותעשיית המוצרים האלקטרוניים שהינם צרכני הפוליקרבונט הגדולים ומהיצע של יצרני הרזין פוליקרבונט.

#### 8.1.7. מחסומי הכניסה והיציאה העיקריים של תחום הפעילות ושינויים החלים בהם

להערכת החברה, חסמי הכניסה העיקריים לתחום פעילות זה הינם הון גבוה הנדרש להקמת מפעל, ולמימון הון חוזר, רכישת מכונות, הפעלת מערכי ייצור באופן יעיל, מערכי הפצה ולוגיסטיקה, עלויות כניסה לרשתות "עשה זאת בעצמך" וידע יצרני הנדרש לצורך ייצור סל מוצרים רחב.

להערכת החברה אין חסמי יציאה לתחום פעילות זה למעט הסכמים שנתיים של הקבוצה עם רשתות עשה זאת בעצמך.

#### 8.1.8. תחליפים למוצרי תחום הפעילות ושינויים החלים בהם

המוצרים התחליפיים העיקריים למוצרי הקבוצה כוללים, בין השאר: זכוכית לתחום פיתחי תאורה, פיברגלס, רעפים, פח, אלומיניום, פאנלים מבודדים, עץ ולוחות פלסטיים מפולימרים מקבילים לתחומי סביבת הבית והבניה הקלה.

#### 8.1.9. מבנה התחרות בתחום הפעילות ושינויים החלים בו

שווקי היצוא של הקבוצה הינם שווקים תחרותיים (בעיקר אירופה וארה"ב) ופועלים בהם יצרני לוחות רבים. יצוין כי, לחלקים נרחבים מתחום פעילות זה נדרשת פריסה גיאוגרפית נרחבת שבאה לידי ביטוי במחסנים, מלאים ויכולות לוגיסטיות להספקה רציפה של מגוון מוצרים למילוי עמדות המכירה בחנויות הפיזיות ושירותי שילוח ישיר לבית הלקוח לחנויות המכוונות, המהוות חסם כניסה לתחום פעילות זה מעבר להשקעה בקווי ייצור. כמו כן, בשנים האחרונות בתחום פעילות זה, יצרני חומרי הגלם בעולם שהיו בעלי קווי ייצור בתחום פעילות זה, מכרו את פעילות ייצור הלוחות וכפועל יוצא של האמור הלכה למעשה בשרשרת האספקה קיימת הפרדה מובנית בין יצרני חומרי הגלם לבין יצרני הלוחות.

### 8.2 מוצרים ושירותים

במסגרת תחום פעילות הפוליקרבונט, הקבוצה מייצרת לוחות תרמופלסטיים בשיטת האקסטרוזיה המשמשים לייצור מוצרים כמפורט להלן:

8.2.1 לוחות שטוחים, כגון: לוחות לעיבוד תעשייתי ליצירת רכיבי מיגון; מערכות אדריכליות לזיגוג ולתאורה טבעית;

8.2.2 לוחות גליים ולוחות מרובי דופן, לשימושים כגון: גגונים להצללה ולתאורה טבעית בבית ובחצר; פתחי תאורה תעשייתיים; חממות לגידול מסחרי.

להלן פירוט השמות המסחריים של מוצרי הקבוצה העיקריים בתחום פוליקרבונט והשימוש בהם:

שם המוצר	חומר גלם	סוג	תחומי השימוש במוצרים	תחומי השימוש במוצרים	תחומי השימוש במוצרים	תחומי השימוש במוצרים	תחומי השימוש במוצרים	תחומי השימוש במוצרים
			פרסום	חלקאות	מבני ציבור	סביבת הבית	מבני תעשייה	עיבוד
חטיבת פוליקרבונט	חטיבת פוליקרבונט	חטיבת פוליקרבונט	חטיבת פוליקרבונט	חטיבת פוליקרבונט	חטיבת פוליקרבונט	חטיבת פוליקרבונט	חטיבת פוליקרבונט	חטיבת פוליקרבונט
פלטן	פוליקרבונט	שטוח	+		+			+
סנטף	פוליקרבונט	גלי		+	+	+		
איזוגלייז	פוליקרבונט	גלי			+	+		
סנטופ	פוליקרבונט	גלי				+		
סנלייט	פוליקרבונט	מרובה דופן	+	+	+	+	+	
סנפל	פוליקרבונט	מערכת			+	+	+	
סנגלייז	פוליקרבונט	מערכת				+	+	
פלאגס	אקריליק	שטוח	+		+			+

### 8.3 פילוח הכנסות מוצרים ושירותים

להלן טבלה המפרטת סכום ושיעור מסך הכנסות הקבוצה מחיצוניים, של הכנסות הנובעות מכל קבוצת מוצרים:

2023	2023	2024	2024	2025	2025	
%	אלפי ש"ח	%	אלפי ש"ח	%	אלפי ש"ח	
33%	300,544	31%	301,191	32%	269,851	לוחות שטוחים
62%	563,439	65%	628,491	64%	546,460	לוחות גליים ולוחות מרובי דופן
4%	37,962	4%	39,807	4%	32,544	אחרים
100%	901,945	100%	969,488	100%	848,854	סה"כ

#### 8.4. מוצרים חדשים

הקבוצה מתמקדת בפיתוח אפליקטיבי של מוצרים, שהינם בעלי ערך מוסף בעיני לקוחות הקבוצה, שכן במוצרים אלה ניתן להגיע לרווחיות גולמית גבוהה יותר מהרווחיות הממוצעת במוצרים הקיימים, בעיקר לנוכח כך שהתחרות במוצרים אלה הינה יחסית נמוכה יותר.

בין המוצרים הייחודיים של הקבוצה ניתן למנות לוחות דמויי זכוכית (איזוגלייז) לקירוי סביבת הבית, לוחות סנטף גליים בפרופילים מיוחדים וגבוהים לשימוש במפתחים משופרים, לוחות גליים בעלי עיצוב ייחודי באופן המאפשר פתרונות קירוי אטרקטיביים לסביבת הבית (סנטף BH), לוחות פוליקרבונט שפותחו לצורך מתן תאורה טבעית בחממות, מערכות לחיפוי ולקירוי בעלות מראה ארכיטקטוני לשילוב בפתרונות חיפוי מורכבים (לצורך כך הקבוצה פיתחה מכלול רכיבים משלימים, כגון: פרופילי אלומיניום, פרטי חיבור ולוחות תואמים המשלימים הן את המראה והן את התכונות הנדרשות).

#### 8.5. לקוחות

לקוחות הקבוצה הינם מפיצים המוכרים את מוצרי הקבוצה ללקוחותיהם, רשתות "עשה זאת בעצמך", חצרות בנייה, קבלנים המבצעים פרויקטים, מעבדים אשר הלוחות של הקבוצה מהווים את חומר הגלם עבורם כמו יצרני שילוט וזיגוג וכן חנויות מקוונות. השימושים של צרכני הלוחות הינם מגוונים וצורכים העיקרי לסביבת הבית והחצר בעיקר לפרגולות וקירוי, פתחי תאורה למבנים תעשייתיים, מבנים ארכיטקטוניים, עיבודים שונים ושלטים.

#### 8.6. תלות בלקוחות

בין החברה הבת Palram Americas Inc. ("פלרם אמריקה") לבין רשת Home Depot בארה"ב ("HD") קיים הסכם המתעדכן מדי שנה בקשר עם תנאי מכירת מוצרי הקבוצה ברשת החנויות של HD הכולל, בין היתר, הנחות כנגד גידול בכמויות, תחזוקת עמדות מכירה, מערך קבלת הזמנות אלקטרוני (EDI) וכיו"ב. מכירות פלרם אמריקה ל-HD בשנת 2025 היוו כ- 10% מסך הכנסות הקבוצה וכ- 30% מכלל מכירות הקבוצה בארה"ב.

הכנסות הקבוצה מ-HD בתחום פעילות זה היוו כ- 13% מסך הכנסות תחום פעילות זה. להערכת החברה, במקרה של הפסקת ההתקשרות עם HD, הקבוצה תוכל למצוא, באמצעות מערך המכירות הקיים, בתוך פרק זמן של בין שנתיים לשלוש שנים, לקוחות חלופיים בשוק למחצית מהכמות הנרכשת על ידי HD.

**יובהר כי הערכות החברה בקשר עם מציאת לקוחות חלופיים בשוק במקרה של הפסקת ההתקשרות עם HD הינן מיידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח – 1968, המבוסס, בין היתר, על המידע הקיים בידי החברה ועל הערכות החברה נכון למועד זה ואינן בשליטת החברה בלבד. הערכות אלו, עשויות שלא להתממש, כולן או חלקן, או להתממש באופן שונה, אף באופן מהותי מהאמור לעיל, כתוצאה מגורמים שונים שאינם בשליטת החברה.**

בתחום פעילות זה קיימת תלות בלקוח של חברת הבת, פלרם אוסטרליה, אשר הכנסותיו מהוות כ- 7% מסך הכנסות הקבוצה בתחום פעילות זה ו- 4% מסך הכנסות הקבוצה במאוחד. בנוסף, מכירות פלרם אוסטרליה ללקוח זה מהוות כ- 68% מהכנסותיה.

#### 8.7. שיווק והפצה

##### 8.7.1. שיווק והפצה על ידי חברות בנות ומוחזקות

בתחומי הפעילות הפוליקרבונט וה-PVC, הקבוצה מפעילה חברות הפצה (ראה מבנה אחזקות בסעיף 1.3 לעיל) אשר עובדות בשיטת "One Stop Shop" – קרי, ישות אחת הפועלת מול הלקוחות/המפיצים ומתאמת את כלל דרישותיהם מול החברות היצרניות של הקבוצה כאשר לתחום פעילות מוצרים מוגמרים לסביבת הבית קיימים מערכי הפצה נפרדים ובתחום פעילות עמדות מכירה ותצוגה המוצרים נמכרים ישירות ללקוחות ללא מערכי הפצה.

בנוסף הקימה הקבוצה מספר אתרי מכר מקוונים למכירת מוצריה ללקוחות הקצה (BTC) שמציעים בעיקר קיטים של לוחות ואביזרים משלימים לפתרונות חיפוי בסביבת הבית וזאת כחלק ממערך ההפצה העולמי שלה. הגם שחלקו של ערוץ זה מתרחב משנה לשנה, הוא עדיין מצומצם בהיקפו ביחס ליתר ערוצי השיווק והמכירה המסורתיים של הקבוצה במהלך חודש אוקטובר 2024 נרכשה חברת ואריקו באנגליה אשר שולבה בערוץ הפצה זה, וזאת על מנת לאפשר גידול במכירות הקבוצה הישירות ללקוחות הקצה, ובכללם קבלני התקנת פרגולות, חדרי שמש (Sun rooms), ופתרונות חיפוי בסביבת הבית, זאת במקביל לחיזוק הקשר עם המתקינים ולהקמת מועדון מתקינים, יחד עם חברת מולאן שנרכשה בשנת 2022 המשמשת כמרכז חיתוכים לייצור קיטים של פרגולות מותאמים למידה (Bespoke) וכן מספקת שירותי

לוגיסטיקה לחברות הקבוצה באמצעות תפעול צי משאיות באנגליה באופן המאפשר לקבוצה לתת שירות למתקין וללקוח הבודד עד לבית הלקוח (Drop shipment).

8.7.2. הפצה על ידי רשתות "עשה זאת בעצמך" מעבדים, מפיצים ואתרי אינטרנט לחברה אין תלות במפיצים והיא אינה מתקשרת עם לקוחותיה בהסדרי בלעדיות.

#### 8.7.3. מדיניות החזרת סחורות

לחברות הקבוצה אין מדיניות לגבי החזרת סחורות. עם זאת, בדרך כלל, כאשר לדעת אותה חברה הלקוח אכן קיבל מוצר פגום, אותה חברה מחליפה את המוצר או מעניקה לו זיכוי. לגבי מוצרים הנמכרים בדרך של "עשה זאת בעצמך", חברות הקבוצה מזכות את הרשתות בהתאם למדיניות ההחזרה הנהוגה ברשת. יצוין כי מרבית המוצרים הפגומים המיוצרים בתחום פעילות הפוליקרבוט ומוחזרים לחברה נגרסים וחוזרים לשימוש חוזר בפס היצור.

#### 8.7.4. מדיניות מתן אחריות למוצרים

תעודות האחריות למוצרי הקבוצה בתחום הפוליקרבוט ניתנות ללקוחות לפי דרישה. האחריות הניתנת על ידי חברות הקבוצה הינה לפי סוג מוצר וככלל בתחום פעילות הפוליקרבוט הינה עד 15 שנים.

בנוסף, קיימים מוצרים להם ניתנת אחריות לזמן קצר יותר בהתאם לאופי ותכונות המוצר. תנאי האחריות כוללים ירידה הדרגתית של השיפוי הניתן במקרה של גילוי פגם ובהתאם לתקופה שחלפה ממועד רכישת המוצר. זאת ועוד, חברות הקבוצה מבטחות את האחריות למוצריהן בפוליסת חבות מוצר גלובלית, בארץ ובחו"ל וזאת עד לתקרת הפיצוי שנקבעה.

#### 8.8. צבר הזמנות

8.8.1. מרבית ההזמנות אינן מבוססות על הזמנות מראש אלא נעשות בשוטף על פי צריכה של שוק זה.

8.8.2. להלן התפלגות צבר ההזמנות של הקבוצה בתחום פעילות זה למועד פרסום הדוח וליום 31.12.2025:

צבר הזמנות ליום 31.12.2025 (מיליון ש"ח)	צבר הזמנות למועד פרסום הדוח (מיליון ש"ח)	תקופת ההכרה בהכנסה הצפויה
50.8	26.1	רבעון ראשון 2026
1.4	42.5	רבעון שני 2026
-	1.3	רבעון שלישי 2026
-	0.1	רבעון רביעי 2026
<b>52.2</b>	<b>70.0</b>	<b>סה"כ</b>

8.8.3. צבר ההזמנות של הקבוצה בתחום פעילות זה ליום 31.12.2024 הינו 78.8 מיליון ש"ח.

#### 8.9. תחרות

8.9.1. **בישראל.** בשוק המקומי נהנית הקבוצה במסגרת תחום פעילות זה מיתרון מוגבל כיצרך מקומי בעל סל מוצרים רחב, וזאת נוכח ריבוי המתחרים, החשיפה הגוברת לשוק העולמי וליבוא (אשר גורמת בעיקר לתחרות מול יצרנים בינלאומיים וכן מול שחקנים מקומיים המייבאים לישראל). בישראל קיימים מוצרים זהים ומוצרים תחליפיים למוצרי הקבוצה, כגון מערכות ארכיטקטוניות מפוליקרבוט ולוחות כפולי דופן המיוצרים על ידי פלזית פוליליט - Plaskolite, לוחות שטוחים וגליים, זכוכית, פיברגלס, פח, פוליפרופילן, פוליסטירן וכו'.

8.9.2. **בעולם.** הקבוצה הינה מהיצרנים המובילים ומהווה יצרן ידוע ובעל מוניטין בתחום ייצור הלוחות הגליים בהסתכלות כוללת על תחום הפוליקרבוט הקבוצה נמנית על החברות

המובילות בעולם מבחינת ייצור ומכירות ואשר הינן המתחרות העיקריות, בהן חברות כגון – Plaskolite , Brett Martin ,Exolon ,Polyvantis.

בשווקי היצוא, בעיקר במכירות למפיצים בארה"ב ואירופה, פועלת הקבוצה בשווקים תחרותיים ביותר מול יצרנים אחרים של לוחות בעולם, ולכן יש לה יכולת מוגבלת לשנות או להשפיע על רמות מחיר המכירה של מוצריה. הקבוצה מתחרה מול יצרנים רבים בהצלחה בעיקר מהסיבות הבאות: יכולת רכש גלובלי והסכמי סחר חופשי בעיקר בישראל יחד עם הסכם אסטרטגי מול קובסטרו שמחזיק ב-25% מהחברות היצרניות בתחום פעילות זה, תשואה לגדל, פריסה ייצורית במרכזי הצריכה הגדולים בעולם; פריסה שיווקית במרבית המדינות בעולם; מערכת לוגיסטית הנתמכת במערכת ERP המתממסקת למערכות הרכש האלקטרוניות (EDI) של הלקוחות הגדולים ומאפשרת מילוי מלאי אצל הלקוחות בצורה מהירה ויעילה; סל מוצרים רחב המאפשר ללקוח מגוון גדול של פתרונות; יכולת להציע ללקוח פתרונות מלאים הכוללים לעיתים שילובים והשלמות בין המוצרים השונים של הקבוצה ואביזרים; שרות טוב, איכות ייצור גבוהה ומספר מוצרים ייחודיים. ההשקעות בהתרחבות מערכי ההפצה של הקבוצה תוך התקרבות לשוק באמצעות רכישת מפיצים, הקמת אתרי ממכר מקוונים, קשר עם מתקינים ויכולותיה הלוגיסטיות תורמות לשיפור המעמד התחרותי ורווחיות הקבוצה.

#### 8.10. עונתיות

מכירות הקבוצה בתחום פעילות זה אינן מושפעות בדרך כלל מעונות השנה.

#### 8.11. כושר ייצור

8.11.1. כושר הייצור של קווי הייצור בכל המפעלים תלוי בהרכב המוצרים באותה תקופה, תדירות המעברים בין ייצור מוצר אחד למשנהו, תדירות התקלות והיקפן וכיו"ב. ככלל, מרבית הקווים בשלושת המפעלים מופעלים בכל שעות היממה, במשמרות רצופות, כאשר הפעלתם מותאמת לרמת הביקושים. הקבוצה מבצעת השקעות שוטפות בקווים לפי הצורך.

8.11.2. לשנת 2025 כושר הייצור המתוכנן של הקווים הנמצאים בתחום פעילות זה הינו כ- 46 אלפי טון מוצרים בשנה ללא שינוי מאשקד.

8.11.3. במהלך תקופת הדוח ניצולת הייצור של קווי תחום פעילות זה עמדה על 87% מכושר הייצור המתוכנן. בתקופות בהן הביקוש למוצרי הקבוצה הינו גדול יותר מכושר הייצור, הקבוצה רוכשת חלק ממוצריה מקבלני משנה חיצוניים.

#### 8.12. חומרי גלם וספקים

8.12.1. חומר הגלם העיקרי המשמש את הקבוצה בתחום פעילות זה הינו פוליקרבונט אשר מהווה את המרכיב העיקרי בהוצאות הייצור של הקבוצה. בנוסף לחומרי הגלם, רוכשת הקבוצה חומרי עזר, כגון יריעות פוליאאתילן, עץ, קרטון, מדבקות וסרטי סימון, אשר אינם דרושים לתהליך ייצור המוצרים, אך הכרחיים לצורך אריזה, שיווק והרכבה. חומרי הגלם הנ"ל מיוצרים על ידי ספקים שונים ברחבי העולם, כאשר הספקים הינם תחליפיים זה עם זה. המרכיבים הבסיסיים של חומרי הגלם הינם תוצרי נפט וגז גולמי כאשר עיקר ההשפעה על עלות חומרי הגלם תלויה בהיצע וביקוש לחומרים אלו.

זאת ועוד להיקפי הפעילות של תעשיית הרכב ומוצרי האלקטרוניקה השפעה על מחיר חומרי הגלם של תחום פעילות זה. להערכת החברה גידול בביקוש בתעשיות אלה עשוי לגרום לעליית מחירי חומרי הגלם בהם משתמשת הקבוצה כאמור ואילו קיטון בביקוש בתעשיות אלה עשוי להוביל לירידה במחירי חומרי גלם בהם משתמשת הקבוצה כאמור.

**יובהר כי הערכות החברה בקשר עם השפעת הגידול בביקושים בתעשיית הרכב והבניה בארץ ובעולם על מחירי הגלם בהם משתמשת החברה הינן מיידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח – 1968, המבוסס, בין היתר, על המידע הקיים בידי החברה ועל הערכות החברה נכון למועד זה ואינן בשליטת החברה בלבד. הערכות אלו, עשויות שלא להתממש, כולן או חלקן, או להתממש באופן שונה, אף באופן מהותי מהאמור לעיל, כתוצאה מגורמים שונים שאינם בשליטת החברה.**

8.12.2 להלן פירוט שיעור רכישות חומרי הגלם והעזר מהספקים העיקריים של הקבוצה במאוחד, בתחום פעילות זה, לשנה שהסתיימה ביום 31.12.2025:

הספק	אחוז מהרכישות במאוחד	אחוז מהרכישות בתחום פעילות זה
קובסטרו	25%	47%
ב'	8%	15%

8.12.3 בתחום פעילות זה, הקבוצה רוכשת את מרבית חומרי הגלם הרזין מקובסטרו, בהתאם להסכם האספקה בין הצדדים (לחברה הבת פלטוב התחייבות לרכוש ולקובסטרו התחייבות לספק, כמויות מהותיות של חומרי גלם עבור תחום פעילות זה, מעת לעת, בכפוף למחיר שוק תחרותי, כמתואר בסעיף 13.5.1 לדוח זה). במידה וקובסטרו לא תעמוד בהסכם כאמור לעיל, יידרש זמן למציאת ספקים אלטרנטיביים לאספקת כל הכמויות אותן רוכשת הקבוצה מקובסטרו.

8.12.4 במסגרת תחום פעילות זה לקבוצה אין הסכמים ארוכי טווח עם ספקי חומר הגלם למעט עם קובסטרו כמפורט לעיל. הקבוצה מנצלת את היתרון בגודלה על ידי רכש מתואם של מפעלי הייצור בארץ ובחו"ל. המחירים נקבעים אחת לתקופה (בד"כ מדי חודש או רבעון). קביעת המחיר מתבצעת לאחר קבלת הצעות מחיר ממספר ספקים אלטרנטיביים לצורך מציאת המחיר הטוב ביותר.

## 9. תחום ה-PVC

### 9.1 מידע כללי על תחום הפעילות

#### 9.1.1 מבנה תחום הפעילות ושינויים החלים בו

הקבוצה פועלת בתחום פעילות זה באמצעות שני מפעלים בישראל ובאנגליה אשר מספקים את ביקושי הקבוצה בשווקים השונים.

#### 9.1.2 שינויים בהיקף הפעילות בתחום וברווחיותו

בנובמבר 2022 הקבוצה מכרה את מפעל ה-PVC בארה"ב מהלך שהביא להתכנסות כושר הייצור לאתרים בישראל ובאנגליה ועלייה ביעילות של מפעלים אלו, כאשר המפעל בישראל מייצר בעיקר לשוק האמריקאי. כמו כן ביוני 2023, רכשה החברה את חברת הייגניק שהינה מפיץ באנגליה, המתמחה בתחום מכירת והתקנת פרויקטי חיפויי הקירות לפלח השוק של מבני ציבור. בין לקוחותיו של מפיץ זה, כלולים רשתות קמעונאיות והסעדה, קבלני התקנות חפויי קירות, אשר מיוצרים בעיקר במפעל הקבוצה באנגליה. בנוסף, בשנת 2024 רכשה הקבוצה את רשימת הלקוחות של חברת Onduline NA באמריקה ובכך הגדילה את בסיס הלקוחות באמריקה, דבר אשר אפשר להגדיל מכירות מוצרי הפלרופ אשר מיוצרים באתר הייצור בישראל לרשתות DIY באמריקה.

#### 9.1.3 התפתחויות בשווקים של תחום הפעילות או שינויים במאפייני הלקוחות שלו

להערכת החברה, קימת מגמת גידול בביקוש למוצרים בעלי ערך בתחום הקיימות. בהתאם, הקבוצה פועלת לפיתוח מוצרים המכילים חומרים ממוחזרים.

#### 9.1.4 שינויים טכנולוגיים שיש בהם כדי להשפיע מהותית על תחום הפעילות

הקבוצה פועלת לפיתוח לוחות רב שכבתיים, שכן בטכנולוגיה כזו ניתן לקבל תכונות עדיפות ולשלב חומרים ממוחזרים בליבת הלוח על מנת לשפר את טביעת הרגל הפחמנית של מוצריה.

#### 9.1.5 גורמי הצלחה קריטיים בתחום הפעילות והשינויים החלים בהם

להערכת החברה, גורמי הצלחה בתחום פעילות זה הינם טיוב לקוחות ומוצרים תוך שיפור של תמהיל סל המוצרים למוצרים בעלי רווחיות גולמית עדיפה.

### 9.1.6. שינויים במערך הספקים וחומרי הגלם לתחום הפעילות

מרכיב עלות חומרי הגלם השנה היה כ- 45% בהשוואה לכ- 43% בתקופה המקבילה אשתקד. העלייה בשיעור התצרוכת נובעת בעיקר מירידה במחיר המכירה ומשינוי בתמהיל המוצרים והלקוחות ומכסים וירידה במלאי התוצ"ג. מחירי חומרי הגלם המשיכו בתקופת הדוח להיות יציבים ברמתם הנמוכה בטווח הרב שנתי.

בדצמבר 2023, נחתם הסכם מסגרת עם ספק קיים של הקבוצה באמריקה, לתקופה של שנתיים החל מיום 1 בינואר, 2024, אשר מוארך אוטומטית מדי שנה לשנה נוספת כל עוד לא הודיעו הצדדים על רצונם לסיים את ההסכם ומעגן בכתב הסכמות שהיו קודם לכן בינו לבין הקבוצה ואשר במסגרתן, בין היתר, סוכם על מסגרת אספקה של חומר גלם PVC, בהתאם להזמנות חודשיות וצרכי הקבוצה, והכל בהתאם למנגנון תמחור מוסכם הכפוף לבחינה רבעונית וכן למקרה בו יימצא ספק חלופי זול יותר.

החל משנת 2024 הוכרזו באנגליה מכסי המגן (Anti-dumping) לטובת הגנה על יצרן חומר הגלם הרזין המקומי ועל חומרי גלם הנרכשים מחוץ לאנגליה אשר פוגעים בכדאיות לרכוש חומרים בעיקר מיצרנים אמריקאים, לצורך ייצור ומכירה של מוצרי הקבוצה באנגליה. עם זאת, עבור חומרי גלם הנרכשים באנגליה לצורך יצוא מאנגליה לא חלים מכסי מגן כאמור.

### 9.1.7. מחסומי הכניסה והיציאה העיקריים של תחום הפעילות ושינויים החלים בהם

להערכת החברה, חסמי הכניסה העיקריים בתחום פעילות זה הינם הון גבוה (הנדרש להקמת מפעל, הון חוזר, רכישת מכוונות, הפעלת מערכי ייצור באופן פעיל, הקמת מערכי שיווק בפריסה רחבה, מחסני הפצה ולוגיסטיקה, עלויות כניסה לרשתות "עשה זאת בעצמך", השקעה בתקנים) וידע יצרני הנדרש לצורך ייצור סל מוצרים רחב.

להערכת החברה אין חסמי יציאה מהותיים לתחום פעילות זה, למעט התחייבות לאספקה מוגבלת בזמן לרשתות עשה זאת בעצמך מסוימות הניתנת לטיפול גם באמצעות קבלני משנה.

### 9.1.8. תחליפים למוצרי תחום הפעילות ושינויים החלים בהם

המוצרים התחליפיים העיקריים למוצרי הקבוצה בתחום המצעים להדפסה, קרטון, עץ דחוס ואלומיניום ומעבר של תקציבי שיווק מקמפיינים בחנויות למכירה מקוונת.

### 9.1.9. מבנה התחרות בתחום הפעילות ושינויים החלים בו

עיקר נפח הפעילות של תחום פעילות זה הינו לפלח שוק של מצעים לדפוס לצורכי שילוט ומתקני תצוגה. תחום פעילות זה הינו רווי בתחרות ומאופיין במפעלים יצרניים גדולים ורבים אשר להם תשואה לגודל. בתחום זה קיימת אצל המפיצים, תחליפיות כמעט מלאה בין היצרנים כך שכוחם של היצרנים בשרשרת הערך קטן יחסית ולכן שולי הרווחיות של תחום פעילות זה נמוכים באופן יחסי. רכישת חברת היגייניק בשנת 2023 ורכישת רשימת הלקוחות של חברת Onduline NA בשנת 2024 באמריקה אפשרו לחברה התקרבות לשוק ושיפור תמהיל המכירות בתחום פעילות זה לכיוון מוצרים בעלי ערך מוסף.

### 9.2. מוצרים ושירותים

במסגרת תחום פעילות זה הקבוצה מייצרת לוחות תרמופלסטיים בשיטת האקסטרוזיה המשמשים לייצור מוצרים המפורטים להלן:

9.2.1. לוחות שטוחים, כגון: לוחות שטוחים למדיה לדפוס דיגיטלי, שילוט ופרסום, עיבוד, עיצוב תעשייתי ויצירת מתקני תצוגה, חיפוי קירות צבעוניים, מכירתם והתקנתם לרבות לוחות היגייניים אנטי-בקטריאלים.

9.2.2. לוחות גליים, כגון: לוחות גליים לפתרונות קירוי חסינים מפני קורוזיה לבניה תעשייתית וחקלאית, פתרונות קירוי בסביבת הבית – עשה זאת בעצמך.

להלן פירוט השמות המסחריים של מוצרי הקבוצה העיקריים בתחום פעילות זה והשימוש בהם:

שם המוצר	חומר גלם	סוג	תחומי השימוש במוצרים	תחומי השימוש במוצרים	תחומי השימוש במוצרים	תחומי השימוש במוצרים	תחומי השימוש במוצרים	תחומי השימוש במוצרים
חטיבת PVC	חטיבת PVC	חטיבת PVC	פרסום	חקלאות	מבני ציבור	סביבת הבית	מבני תעשייה	עיבוד
חטיבת PVC	חטיבת PVC	חטיבת PVC	חטיבת PVC	חטיבת PVC	חטיבת PVC	חטיבת PVC	חטיבת PVC	חטיבת PVC
פלרוף	PVC	גלי		+		+	+	
פלקליר	PVC	שטוח שקוף	+					+
פלאופק	PVC	שטוח אטום			+			+
פלקלד	PVC	שטוח אטום			+			
פלייט	PVC	שטוח מוקצף	+					+
פלבורד	PVC	שטוח מוקצף	+					+

### 9.3 פילוח הכנסות מוצרים ושירותים

להלן טבלה המפרטת סכום ושיעור מסך הכנסות הקבוצה מחיצוניים, של הכנסות הנובעות מכל קבוצת מוצרים:

2023	2023	2024	2024	2025	2025	
%	אלפי ש"ח	%	אלפי ש"ח	%	אלפי ש"ח	
69%	275,497	66%	286,198	66%	264,164	לוחות שטוחים
26%	103,870	29%	124,778	26%	103,276	לוחות גליים
5%	19,585	6%	24,433	8%	30,434	אחרים
100%	398,952	100%	435,409	100%	397,874	סה"כ

### 9.4 מוצרים חדשים

הקבוצה מתמקדת בפיתוח: (א) של מוצרים ייחודיים בעיקר לתחום חיפויי הקירות, תוך מענה לצרכי הלקוחות והגדלת הרווחיות של מוצרים אלה; וכן (ב) של מוצרים רב שכבתיים לעמדות מכירה ושילוט. כמו כן, הקבוצה מפתחת לוחות בעלי ערך קיימות גבוה, למשל לוחות בעלי טביעת רגל פחמנית נמוכה העושים שימוש בחומרים ממוחזרים. הקבוצה מעריכה שבמוצרים ייחודיים אלה ניתן להגיע לרווחיות גולמית גבוהה יותר מהרווחיות הממוצעת במוצרים קיימים, בעיקר לאור כך שהתחרות במוצרים אלה היא נמוכה יותר.

## 9.5. לקוחות

### 9.5.1. כללי

לקוחות הקבוצה הינם מפיצים המוכרים את מוצרי הקבוצה ללקוחותיהם, רשתות "עשה זאת בעצמך" אשר מוכרות לוחות גליים לגגונים לסביבת הבית, ולמפיצים שמספקים מגוון פתרונות לחברות שמייצרות שילוט ופרסום בדפוס דיגיטאלי, לוחות לשימושים שונים, לרבות עמדות תצוגה ועמדות מכירה (כדוגמת חומר הגלם שמשמש את תחום פעילות עמדות מכירה ותצוגה), לוחות לחיפוי קירות בסביבה שדורשת ניקיון, לוחות גליים לקירוי מבנים תעשייתיים במקומות קורוזיביים ובסביבה של מים מלוחים, למקומות שקיימים מגעים עם כימיקליים ולחלקאות בעיקר לבעלי חיים, כגון רפתות ולולים.

### 9.5.2. תלות בלקוחות

הכנסות הקבוצה בתחום פעילות זה מ-HD היוו כ- 10% מסך ההכנסות בתחום פעילות זה. להערכת החברה, במקרה של הפסקת ההתקשרות עם HD, לא תהיה לקבוצה בטווח זמן מיידי לקוח חלופי חלף האמור.

**יובהר כי הערכות החברה בקשר עם מציאת לקוח חלופי בטווח המיידי במקרה של הפסקת ההתקשרות עם HD הינן מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח – 1968, המבוסס, בין היתר, על המידע הקיים בידי החברה ועל הערכות החברה נכון למועד זה ואינן בשליטת החברה בלבד. הערכות אלו, עשויות שלא להתממש, כולן או חלקן, או להתממש באופן שונה, אף באופן מהותי מהאמור לעיל, כתוצאה מגורמים שונים שאינם בשליטת החברה.**

## 9.6. שיווק והפצה

### 9.6.1. שיווק והפצה על ידי חברות בנות ומוחזקות

חלק גדול מהמכירות בתחום פעילות זה בעיקר בתחום מצעי הדפוס, שילוט ופרסום ולתחום העיבוד ולבניה חקלאית לתחום בעלי החיים, מבוצע באמצעות מפיצים צד ג' גדולים אשר רוכשים את הלוחות דרך חברות ההפצה של הקבוצה. המכירות של לוחות לסביבת הבית לבניה ביתית נמכרות באמצעות רשתות "עשה זאת בעצמך" בצורה ישירה על ידי חברות ההפצה של הקבוצה או באמצעות מפיצים המשרתים רשתות אלו.

בשנת 2023 רכשה חברת בת בקבוצה את חברת ההפצה הייג'ניק, המתמחה בהתקנת והפצת קיטים של לוחות PVC לחיפוי קירות ישירות למתקינים ואוחדה תחת תחום פעילות זה. כמו כן, במהלך שנת 2024, רכשה החברה הבת פלרס אמריקה, שהינה מפיצת הקבוצה באמריקה, את רשימת הלקוחות של חברת Onduline NA באמריקה, שעסקה בייצור ומכירת לוחות פוליקרבונט ופי וי סי המיוצרים גם על ידי חברות הקבוצה ובמכירת מוצרי סחר נוספים, את יתרת המלאי וכן את יתרת הלקוחות של הפעילות הנרכשת כאמור.

החברה מעריכה כי אין לה תלות מיוחדת במפיצים אלו ובמידת הצורך באפשרותה לפנות ללקוחות של המפיצים באופן ישיר תוך פרק זמן קצר.

### 9.6.2. הפצה על ידי מפיצים עצמאיים, רשתות "עשה זאת בעצמך" וחברות לעיבוד מוצרים.

חברות הקבוצה אינן מתקשרות עם לקוחותיהן בהסדרי בלעדיות. חברות הקבוצה מוכרות את מוצריהן ללקוחות אלה במדינות היעד השונות, בהתאם ליכולת הייצור מחד ובניית יחסים ארוכי טווח מאידך. החברה מעריכה כי לא קיימת לה תלות במי מלקוחותיה, למעט ב-HD כמפורט לעיל.

### 9.6.3. מדיניות החזרת סחורות

לקבוצה אין מדיניות לגבי החזרת סחורות והיא פועלת בהתאם להוראות הדין. עם זאת, בדרך כלל, כאשר לדעת מי מחברות הקבוצה הלקוח אכן קיבל מוצר פגום, אותה חברה מחליפה את המוצר או מעניקה לו זיכוי. לגבי מוצרים הנמכרים בדרך של "עשה זאת בעצמך", אותה חברה מזכה את הרשתות בהתאם למדיניות החזרה הנהוגה ברשת.

יצוין כי מרבית המוצרים הפגומים המיוצרים בתחום פעילות זה אשר מוחזרים לחברה נגרסים וחוזרים לשימוש חוזר בקו הייצור.

**9.6.4. מדיניות מתן אחריות למוצרים**

תעודות האחריות למוצרי הקבוצה ניתנות ללקוחות לפי דרישה ו/או ע"פ כל דין. האחריות הניתנת על ידי מי מחברות הקבוצה הינה לפי סוג מוצר וככלל, בתחום פעילות זה הינה עד 10 שנים. תנאי האחריות כוללים ירידה הדרגתית של השיפוי הניתן במקרה של גילוי פגם, בהתאם לתקופה שחלפה ממועד רכישת המוצר. חברות הקבוצה מבטחות את המכירות בפוליסת חבות מוצר גלובלית, בארץ ובחו"ל וזאת עד לתקרת הפיצוי שנקבעה.

**9.7. צבר הזמנות**

9.7.1. מרבית הזמנות אינן מבוססות על הזמנות מראש אלא נעשות בשוטף על פי צריכה של שוק זה.  
9.7.2. להלן התפלגות צבר ההזמנות של הקבוצה בתחום פעילות זה למועד פרסום הדוח וליום 31.12.2025:

צבר הזמנות ליום 31.12.2025 (מיליון ש"ח)	צבר הזמנות למועד פרסום הדוח (מיליון ש"ח)	תקופת ההכרה בהכנסה הצפויה
28.8	14.8	רבעון ראשון 2026
1.3	15.7	רבעון שני 2026
-	1.2	רבעון שלישי 2026
-	0.2	רבעון רביעי 2026
<b>30.1</b>	<b>31.9</b>	<b>סה"כ</b>

9.7.3. צבר ההזמנות של הקבוצה בתחום פעילות זה ליום 31 בדצמבר 2024 היה 24 מיליון ש"ח. העלייה בצבר ההזמנות נובעת בעיקר מביקוש מוגבר באירופה, לאור הירידה במלאים אצל המפיצים.

**9.8. תחרות**

9.8.1. **בישראל.** בשוק הישראלי קיים יבוא של המוצרים העיקריים לשוק הדפוס והפרסום ומוצרים תחליפיים, כגון מצעים לדפוס מקרטון, פילמים שונים מפוליסטרן ואחרים ומוצרים נוספים. בתחום העיבוד מעבר ליבוא של לוחות פלסטיק מסוגיהם השונים, קיימים תחליפים מקרטון, עץ, אקריל ואלומיניום.

9.8.2. **בעולם.** ככלל מוצרי הקבוצה בתחום לוחות ה-PVC מהווים להערכת החברה אחוזים בודדים משוק לוחות ה-PVC בעולם.

9.8.3. **בשווקי היצוא,** בעיקר ארה"ב ואירופה, פועלת הקבוצה בשווקים תחרותיים מול יצרנים אחרים של לוחות בעולם, ויש לה השפעה מוגבלת על רמות מחירי המכירה של מוצריה.

הקבוצה מתחרה מול יצרנים רבים בהצלחה בעיקר מהסיבות הבאות: פריסה ייצורית במרכזי הצריכה הגדולים בעולם; פריסה שיווקית במרבית המדינות בעולם; מערכת לוגיסטית הנתמכת במערך ERP מתקדם; סל מוצרים רחב, המאפשר ללקוח מגוון גדול של פתרונות; יכולת להציע ללקוח פתרונות מלאים הכוללים לעיתים שילובים והשלמות בין המוצרים השונים של הקבוצה ואביזרים; שרות טוב ואיכות גבוהה; מספר מוצרים ייחודיים. המאפיינים הנקובים לעיל, לצד היותם גורמים חשובים התורמים להצלחת הקבוצה בתחרות בשוק, משפיעים מאידך על ההוצאות התפעוליות של הקבוצה, הן בשל פיזור תחומי ההתמחות והן לאור הפריסה הגיאוגרפית הרחבה שלה.

**9.9. עונתיות**

מכירות הקבוצה בתחום פעילות זה אינן מושפעות בדרך כלל מעונות השנה.

**9.10. כושר ייצור**

9.10.1. כושר הייצור של קווי הייצור בכל המפעלים תלוי בהיקף ההזמנות, בהרכב המוצרים בתקופה, תדירות המעברים בין יצור מוצר אחד למשנהו, תדירות התקלות והיקפן וכיו"ב, גורמים המשפיעים על כושר הייצור בפועל.

9.10.2. לשנת 2025 כושר הייצור של הקווים הנמצאים בתחום פעילות זה הינו כ- 31 אלפי טון מוצרים בשנה ללא שינוי מאשתקד.

9.10.3. לשנת 2025 ניצולת קווי היצור של קווי ה-PVC של חברות הקבוצה עמדה על כ- 82% מכושר הייצור המתוכנן.

**9.11. חומרי גלם וספקים**

9.11.1. חומרי הגלם העיקריים המשמשים את הקבוצה בתחום פעילות זה הינם רזין, PVC ותוספיו. חומרי הגלם מהווים את המרכיב העיקרי בהוצאות הייצור של הקבוצה. בנוסף לחומרי הגלם, רוכשת הקבוצה חומרי עזר, כגון יריעות פוליאתילן, עץ, קרטון, מדבקות וסרטי סימון, אשר אינם דרושים לתהליך ייצור המוצרים, אך הכרחיים לצורך אריזה, שיווק והרכבה. המרכיבים הבסיסיים של חומרי הגלם הינם תוצרי נפט וגז גולמי כאשר מחיר חומר הגלם בתחום פעילות זה מושפע בעיקר מביקוש והיצע.

היצע חומר הגלם מושפע בעיקר מענף הבניה והתשתיות אשר משפיע על הביקוש לצנרת ופרופילי PVC שהינו הגורם העיקרי להשפעה על מחיר חומרי הגלם של תחום פעילות זה. להערכת החברה, גידול בביקושים בענף זה השפיע על גידול במחירי חומרי הגלם בהם משתמשת הקבוצה כאמור ואילו קיטון בביקושים בענף זה יש בו להוביל לקיטון במחירי חומרי גלם בהם היא משתמשת כאמור.

9.11.2. להלן פירוט שיעור רכישות חומרי הגלם והעזר מהספקים העיקריים של הקבוצה במאוחד, בתחום פעילות זה, לשנה שהסתיימה ביום 31.12.2025:

הספק	אחוז מהרכישות במאוחד	אחוז מהרכישות בתחום הפעילות
א'	5%	25%
ב'	2%	9%

9.11.3. הקבוצה רוכשת את מרבית חומרי הגלם והעזר הדרושים לה בתחום פעילות זה מספקים קבועים תוך שמירה על כך שלכל חומר גלם יהיו מספר ספקים. בהתאם, להערכת החברה אין לה תלות מכרעת במי מהספקים מהם היא רוכשת בתחום פעילות זה.

9.11.4. במסגרת תחום פעילות זה לקבוצה אין הסכמים ארוכי טווח עם ספקי חומר הגלם, למעט האמור בסעיף 9.1.6 לעיל. המחירים נקבעים אחת לתקופה (בד"כ מדי חודש או רבעון). קביעת המחיר מתבצעת לאחר מו"מ עם מספר ספקים אלטרנטיביים לצורך מציאת המחיר הטוב ביותר.

9.11.5. צורת ההתקשרות עם הספקים הינה בהסכמים ללא בלעדיות, לתקופות קצרות.

**10. תחום מוצרים מוגמרים לסביבת הבית**
**10.1. מידע כללי על תחום הפעילות**
**10.1.1. מבנה תחום הפעילות ושינויים החלים בו**

עיסוקה של הקבוצה במסגרת תחום פעילות מוצרים מוגמרים לסביבת הבית הינו ייצור ומכירת מוצרים בשיטת "עשה זאת בעצמך" לפלח השוק של סביבת הבית כולל חממות, מחסנים, גזיבו, פרגולות, סוככים וכיו"ב הנמכרים כקיט להרכבה עצמית. עיקר מכירות הקבוצה נעשות בעיקר באמצעות ערוצי מכירה כדלקמן: אתרים מקוונים של רשתות DIY ואתרי מכר מקוונים של הקמעונאיות הגדולות בצפון אמריקה ואירופה, זירות מסחר כדוגמת אמזון וכן באמצעות אתרי מכר מקוונים מקומיים ייחודיים לתחום סביבת הבית והגינה כאשר המלאי, למעט המלאי שנמצא בחנויות, מוחזק ברובו בחברות הפצה של הקבוצה ונשלח ישירות לבית הלקוח.

**10.1.2. שינויים בהיקף הפעילות בתחום וברווחיות**

בתקופת הדוח הובילה הקבוצה תהליכי התייעלות ובכללם התאימה את הוצאותיה לקיטון בפעילותה, לנוכח ירידה בביקושים למוצרי תחום פעילות זה, שנבעה, בין היתר, בשל ירידה מתמשכת בהוצאה הצרכנית לפרויקטים גדולים בסביבת הבית, תחרות, חורף קשה ואביה קצר, אשר יחד הביאו להשפעה שלילית על תחום פעילות זה בתקופת הדוח.

**התפתחויות בשוקים של תחום הפעילות או שינויים במאפייני הלקוחות שלו**

במהלך תקופת הדוח לא חלו שינויים בתחום פעילות זה.

**10.1.3. שינויים טכנולוגיים שיש בהם כדי להשפיע מהותית על תחום הפעילות**

בתקופת הדוח לא חלו שינויים מהותיים בתחום פעילות זה.

**10.1.4. גורמי הצלחה קריטיים בתחום הפעילות והשינויים החלים בהם**

להערכת החברה, גורמי הצלחה בתחום פעילות זה הינם גמישות תפעולית המאפשרת התרחבות והתקבצות בהתאם להיקף המכירות ותשואה לגודל, איכות המוצרים, הקירבה לספקים המרכזיים, חדשנות בפיתוח מוצרים חדשים, סל מוצרים מגוון, הרחבת בסיס הלקוחות ומערך הפצה תוך נוכחות פיזית בשוקי היעד העיקריים והיכולת לספק את מוצריה ישירות לבית הלקוח ולתמוך במכירות מקוונות.

**10.1.5. שינויים במערך הספקים וחומרי הגלם לתחום הפעילות**

במסגרת תחום פעילות זה הקבוצה נהנית מיתרון תחרותי הנובע משימוש בחומרי הגלם המיוצרים על ידי חברות הקבוצה וזמינותם וקירבה לספקים, דבר המאפשר לה גמישות תפעולית ואשר מאפשר לה לצמוח ולתפוס נתח שוק, למשל בזמן התפרצות מגיפת הקורונה בתחום פעילות זה הייתה זמינות מלאי חומרי גלם בשעה שהמתחרים סבלו מחוסרים בהספקות. כמו כן, הקבוצה הרחיבה בשנים האחרונות באופן משמעותי את בסיס הספקים בתחומים השונים על מנת לאפשר לה את המשך צמיחתה והפחתת הסיכון לתלות בספקים בתחום פעילות זה.

מרכיב עלות חו"ג השנה היה כ- 42% בהשוואה לכ- 43% בתקופה מקבילה אשתקד.

**10.1.6. מחסומי הכניסה והיציאה העיקריים של תחום הפעילות ושינויים החלים בהם**

חסמי הכניסה העיקריים של תחום פעילות זה הם מגוון מוצרים רחב הנותן מענה טוב וייחודי לצרכנים, ידע בתהליכי ייצור, איכות המוצרים ושירות אחרי מכירה, הפעלת מערכי ייצור באופן יעיל ומערכי הפצה ולוגיסטיקה גלובלית בעלי יכולת לספק את המוצרים ישירות לבית הלקוח.

**10.1.7. תחליפים למוצרי תחום הפעילות ושינויים החלים בהם**

המוצרים התחליפיים העיקריים למוצרים בתחום פעילות זה כוללים, בין השאר: (א) מוצרים הנבנים על ידי הצרכן בעצמו ("עשה זאת בעצמך"), המיוצרים מחומרים שונים כדוגמת מחסנים ופרגולות מעץ; (ב) מוצרי "עשה זאת בעצמך" המיוצרים על ידי יצרנים מאסיה המציעים מחירים אטרקטיביים וכן על ידי יצרנים מקומיים בשוקי היעד המציעים מוצרים במחיר דומה או גבוה יותר; (ג) מוצרים המותאמים לצרכי הלקוח המסופקים על ידי יצרנים מקומיים ומתקינים ומיוצרים לפי דרישות הלקוח במחיר גבוה יותר.

**10.1.8. מבנה התחרות בתחום הפעילות ושינויים החלים בו**

מבנה תחרות שונה לכל קטגוריית מוצר הן במוצרים להרכבה עצמית מיצרנים אחרים והן בתחליפים מחומרים אחרים ואפשרויות עשה זאת בעצמך ונבדלות בשוקים השונים.

**10.2. מוצרים ושירותים**

במסגרת תחום פעילות זה, הקבוצה מפתחת ומייצרת מוצרים להרכבה בשיטת 'עשה זאת בעצמך' (DIY), המבוססים על לוחות מתוצרת פלרם, כמפורט להלן:

- מוצרי בנייה לבית מחוברי קיר, כגון: פרגולות, סוככים מעל דלת וחדרי שמש.

- מוצרים לגינה שאינם מחוברים לקיר הבית, כגון: חממות, מחסני גינה, גזיבו, חניות וכיסויים לבריכה ביתית.

**10.3. פילוח הכנסות מוצרים ושירותים**

להלן טבלה המפרטת סכום ושיעור מסך הכנסות הקבוצה מחיצוניים בתחום פעילות זה, של הכנסות הנובעות מכל קבוצת מוצרים:

2023	2023	2024	2024	2025	2025	
%	אלפי ש"ח	%	אלפי ש"ח	%	אלפי ש"ח	
30%	81,762	32%	83,458	34%	72,818	מוצרי בנייה לבית מחוברי קיר
70%	192,534	68%	177,955	66%	144,282	מוצרים לגינה שאינם מחוברים לקיר הבית
100%	274,296	100%	261,413	100%	217,100	סה"כ

**10.4. מוצרים חדשים**

במסגרת תחום פעילות זה הקבוצה מתמקדת בפיתוח מוצרים להרחבת קטגוריית מוצרים קיימות ופיתוח לקטגוריית בתחומים נוספים בעלי מאפייני חומר גלם וטכנולוגיה דומים.

**10.5. לקוחות**

הלקוחות בתחום פעילות זה הינם רשתות "עשה זאת בעצמך", מפיצים, קמעונאים, המוכרים את המוצרים כחלק מסל המוצרים הנמכרים על ידן, אתרי מכר מקוונים וזירות מסחר.

**10.6. שיווק והפצה**

10.6.1. בתחום פעילות זה ישנם מרכזים לוגיסטיים בארה"ב, ישראל, אנגליה, צרפת, גרמניה אוסטרליה ושבדיה.

10.6.2. מכירה נעשית על ידי מפיצים, רשתות "עשה זאת בעצמך" וקמעונאי אינטרנט.

ככלל, בתחום פעילות זה הקבוצה אינה מתקשרת עם המפיצים בהסדרי בלעדיות.

**10.6.3. מדיניות החזרת סחורות**

בתחום פעילות זה, הקבוצה פועלת בכפוף למדיניות החזרות הנהוגה ברשתות "עשה זאת בעצמך" וקמעונאים גדולים. כאשר לקוח מקבל מוצר פגום, הקבוצה מחליפה את המוצר, מעניקה זיכוי ללקוח או מטפלת בפגם בדרך אחרת לשביעות רצון הלקוח.

**10.6.4. מדיניות מתן אחריות למוצרים**

תעודות האחריות למוצרי תחום פעילות זה מוגדרות על ידי הקבוצה והינן לפי הדין. האחריות הניתנת בתחום פעילות זה הינה לפי סוג מוצר, ותוקפה משנה אחת ועד 15 שנים.

תנאי האחריות כוללים ירידה הדרגתית של השיפוי הניתן במקרה של גילוי פגם, בהתאם לתקופה שחלפה ממועד רכישת המוצר. הקבוצה מבטחת את האחריות למוצרים בפוליסת חבות מוצר גלובלית, בארץ ובחו"ל וזאת עד לתקרת הפיצוי שנקבעה.

**10.7. צבר הזמנות**

10.7.1. מרבית המכירות אינן מבוססות על הזמנות מראש של מכולות אלא נעשות בשוטף על פי צריכה של שווקי ההפצה.

10.7.2. מרבית ההזמנות נצברות לקראת האביב בהתאם לעונתיות של הביקושים.

10.7.3. להלן התפלגות צבר ההזמנות של הקבוצה בתחום פעילות זה למועד פרסום הדוח וליום 31.12.2025 :

צבר הזמנות ליום 31.12.2025 (מיליון ש"ח)	צבר הזמנות למועד פרסום הדוח (מיליון ש"ח)	תקופת ההכרה בהכנסה הצפויה
20.3	6.2	רבעון ראשון 2026
1.3	1.5	רבעון שני 2026
-	-	רבעון שלישי 2026
-	-	רבעון רביעי 2026
<b>21.6</b>	<b>7.7</b>	<b>סה"כ</b>

10.7.4. צבר ההזמנות של הקבוצה בתחום פעילות זה ליום 31.12.2024 הינו 21.9 מיליון ש"ח.

**10.8. תחרות**

בשנתיים האחרונות מורגשת תחרות ישירה מהמזרח הרחוק שבאה לידי ביטוי בגידול בהיקף המכירות של 'חממות זולות' מהמזרח הרחוק.

**10.9. עונתיות**

להלן התפלגות המכירות של תחום פעילות זה בחלוקה לרבעונים :

שנת 2023 (אלפי ש"ח)	שנת 2024 (אלפי ש"ח)	שנת 2025 (אלפי ש"ח)	
88,864	72,443	63,846	רבעון ראשון
82,485	83,350	70,142	רבעון שני
53,201	58,945	47,108	רבעון שלישי
49,746	46,676	36,005	רבעון רביעי
<b>274,296</b>	<b>261,413</b>	<b>217,100</b>	<b>סה"כ</b>

קיימת עונתיות מסוימת, כאשר על פי רוב היקפי המכירות בתחום פעילות זה במהלך הרבעונים הראשון והשני גבוהים יותר בהתייחס לרבעון השלישי והרביעי משום שהלקוחות בחצי הכדור הצפוני רוכשים חממות לגידולים ביתיים בעיקר בעונת האביב.

**10.10. כושר ייצור**

במסגרת תחום פעילות זה קיימת לקבוצה גמישות תפעולית רבה שיכולה לאפשר לה צמיחה עתידית משמעותית שכן היא יכולה להגדיל ולצמצם את כושר הייצור שלה במהירות וללא השקעות מהותיות וכן להיעזר בשירותיהם של קבלני משנה ועובדי קבלן במידת הצורך.

**10.11. חומרי גלם וספקים**

10.11.1. חומרי הגלם העיקריים המשמשים את הקבוצה בתחום פעילות זה הינם לוחות פוליקרבונט המיוצרים על ידי הקבוצה וכן חברות נוספות, פרופילי אלומיניום ומתכת. חומרי הגלם מהווים את המרכיב העיקרי בהוצאות הייצור של בתחום פעילות זה. בנוסף לחומרי הגלם, רוכשת הקבוצה חומרי עזר, כגון עץ, קרטון, מדבקות ואחרים, אשר אינם דרושים לתהליך ייצור המוצרים, אך הכרחיים לצורך אריזה, שיווק והרכבה. עיקר ההשפעה על עלות חומרי הגלם תלויה בהיצע וביקוש לחומרים אלו.

10.11.2. ככלל, יצרני חומרי הגלם סובלים מתנודתיות של מחירי רזין הפוליקרבונט וכן תנודתיות של מחירי האלומיניום.

10.11.3. להלן פירוט שיעור רכישות חומרי הגלם והעזר מהספקים העיקריים החיצוניים של הקבוצה במאוחד ובתחום פעילות זה, לשנה שהסתיימה ביום 31.12.2025 :

ספק חיצוני	אחוז מהרכישות במאוחד	אחוז מהרכישות בתחום הפעילות
א'	3%	21%
ב'	2%	15%
ג'	2%	14%

10.11.4. מרבית חומרי הגלם והעזר הדרושים בתחום פעילות זה נרכשים מספקים קבועים תוך שמירה על כך שלכל חומר גלם יהיו מספר ספקים. להערכת החברה אין לה תלות מכרעת במי מהספקים מהם היא רוכשת בתחום פעילות זה. יחד עם זאת, קיימת חשיבות בשימור כושר הייצור של פרופילי האלומיניום הייחודיים, המיוצרים אצל ספקי האלומיניום המרכזיים.

10.11.5. הלוחות הנרכשים במסגרת תחום פעילות זה צמודים למחירי חומר הגלם הפוליקרבונט בתוספת מרווח עיבוד, כך גם פרופילי האלומיניום הנרכשים ממספר ספקים בארץ ובח"ל צמודים למחירי האלומיניום (LME) בתוספת מרווח עיבוד.

**11. תחום עמדות מכירה ותצוגה**

**11.1. מידע כללי על תחום הפעילות**

**11.1.1. מבנה תחום הפעילות, לקוחות ושינויים החלים בו**

במסגרת תחום פעילות זה עוסקת הקבוצה בעיקר בפיתוח, ייצור ומכירה של עמדות מכירה (POP) ועמדות תצוגה (POS) לתחומים שונים בכללם עמדות מכירה המוזמנות על ידי יצרניות הטבק ומוזמנות במסגרת פעילות של קידום ומכירות של חברות אלו שייחודן שהרגולציה אינה מאפשרת פרסום ולכן הקשר עם הצרכנים מתבצע דרך עמדות מכירה אלו, עמדות מכירה משולבות רכיבים אלקטרוניים ותאורות לד למוצרי מזון וטבע לרשתות פארמה ועמדות מאפים בעלות נראות שמשדרת טריות וניקיון לרשתות מזון, ארונות לגידול הידרופוני של ירקות. עמדות המכירה והתצוגה, הינם מוצרי המשך המבוססים על לוחות ה-PVC שהינם מוצרים חצי מוגמרים, המיוצרים על ידי הקבוצה בתחום פעילות זה הינו בעל אופי פרויקטלי מובהק, שכן דרישות השוק משתנות תכוף, הן מסיבות רגולטוריות (מגבלות על אופן התצוגה) והן מסיבות שיווקיות (בולטות, נראות, בידול).

בשנת 2024 רכשה הקבוצה באמצעות פלרם פור יו את פעילות תיצוג אשר עוסקת בייצור עמדות תצוגה ומוצרים לקידום מכירות ממגוון חומרים ובעיקר לתחום הקוסמטיקה והריטייל ובכך הורחב סל המוצרים ומגוון הלקוחות של תחום פעילות זה. כמו כן, בחודש מרץ 2025, רכשה הקבוצה באמצעות פלרם פור יו, 70% ממניות חברת פרפקטה הממוקמת בפולין, אשר עוסקת גם כן במכירת עמדות מכירה (POP) ועמדות תצוגה (POS) בעיקר ליצרניות טבק במערב אירופה, ובכך הרחיבה את פעילותה בתחום פעילות זה.

**11.1.2. מגבלות, חקיקה, תקינה ואילוצים מיוחדים החלים על תחום הפעילות**

לפרטים ראה סעיף 13.

בשים לב לאמור בסעיף 1.4.3 לדוח הדירקטוריון הנכלל בפרק ב' לדוח זה, בדבר התפתחות המשבר בין רוסיה לאוקראינה כל התקבולים המתקבלים בתחום פעילות זה ממכירת מוצרים ללקוחות בשוק הרוסי נדרשים לעמוד במגבלות שהוטלו על רוסיה אשר נבדקים פרטנית על ידי המערכת הבנקאית – הן על ידי הבנק המתווך והן על ידי הבנק המקבל את התקבולים בישראל, בשים לב לאמור, חברות ביטוח האשראי אינן מבטחות את המכירות לשוק הרוסי. עוד יצוין כי במסגרת תחום פעילות זה הלקוחות כפופים לרגולציה מקומית בקטגוריית הטבק (אשר הינה הקטגוריה העיקרית במסגרתה נרכשות עמדות תצוגה ומכירה) כדוגמת - אופן הצגת הסיגריות בעמדות המכירה והגבלות על חשיפתם בחנויות.

**11.1.3. שינויים בהיקף הפעילות בתחום וברווחיות**

חרף התמשכותה של המלחמה בין רוסיה לאוקראינה ופעילות הקבוצה בשוק הרוסי, הקבוצה המשיכה במהלך תקופת הדוח לייצר ולמכור בהיקפים גדולים לשוק הרוסי.

עיקר המוצרים בתחום פעילות זה מיוצאים אל מחוץ לישראל במסגרת מכרזים של חברות הטבק בהם זוכה הקבוצה מעת לעת. בהתאם לכך, מרגע מתן ההצעה ועד לקבלת הכספים תחום פעילות זה חשוף לשינויים בשער החליפין של המטבעות, בעיקר בדולר האמריקני. עם זאת, הקבוצה מבצעת עסקאות גידור בהתאם למדיניות הגידור על מנת לצמצם סיכון זה.

בתחום פעילות זה לקבוצה מנוף תפעולי גבוה וככל שמחזור המכירות שלה עולה, עולה גם שיעור הרווח. יחד עם זאת, על אף הגידול ברווח של תחום פעילות זה, בתקופת הדוח פחת שיעור הרווח התפעולי (ביחס לשיעור הרווח התפעולי אשתקד) וזאת בשים לב לשיעורי הרווח הנמוכים של חברת פרפקטה (שנרכשה בשנת 2025) ופעילות תיצוג (שנרכשה אשתקד ונכללה לראשונה שנה מלאה).

**11.1.4. התפתחויות בשווקים של תחום הפעילות או שינויים במאפייני הלקוחות שלו**

הקבוצה פועלת לצמצם את התלות בלקוחותיה הגדולים ולפתח את פעילותה בתחום פעילות זה לשווקים ולקוחות נוספים, ובכלל זה בשנים האחרונות פועלת להגדיל את פעילותה בשוק המקומי באמצעות מכירת מידוף ועמדות מכירה למוצרי מזון ופארם לרשתות הקמעונאיות והפארמה. כמו כן, הקבוצה פועלת לגוון את סל המוצרים והלקוחות. עם זאת בשל הגידול בפעילות אצל לקוחותיה הגדולים במקביל למכירת מוצריה החדשים תמהיל המכירות נותר ללא שינוי מהותי.

**11.1.5. גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום הפעילות והשינויים החלים בהם**

גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום פעילות זה הינם גמישות תפעולית, כושר יצור ויעילות, יכולת תגובה מהירה לצרכי הלקוח, אמינות המוצרים ועיצובים מתקדמים המותאמים לרגולציה המקומית בתחום פעילות זה, המקנים לקבוצה מעמד של מובילות שוק ופריסה עולמית בעולם בנושאי פתרונות לעמדות מכירה לטבק.

**11.1.6. מחסומי הכניסה והיציאה העיקריים של תחום הפעילות ושינויים החלים בהם**

להערכת החברה חסמי הכניסה העיקריים לתחום פעילות זה הינם תשואה לגודל ויעילות תפעולית ובנוסף פתרונות עיצוביים ומתקדמים המותאמים לרגולציה המקומית. להערכת החברה אין חסמי יציאה מהותיים מתחום פעילות זה.

**11.1.7. תחליפים למוצרי תחום הפעילות ושינויים החלים בהם**

המוצרים התחליפיים העיקריים למוצרי הקבוצה כוללים בין השאר: מערכות מידוף ועמדות תצוגה מקרטון, עץ, מתכת וחומרים אחרים.

**11.1.8. מבנה התחרות בתחום הפעילות ושינויים החלים בו**

תחרות הקבוצה במסגרת תחום פעילות זה הינה מול יצרנים מקומיים בשווקים השונים ויצרנים ממזרח אירופה.

**11.2. מוצרים ושירותים**

עמדות מכירה (POS) ועמדות תצוגה (POP) לתחומים שונים ובכללם עמדות מכירה המוזמנות על ידי יצרניות הטבק, עמדות מכירה למוצרי מזון וטבע לרשתות קמעונאיות וארונות לגידול הידרופוני של ירקות.

### 11.3 פילוח הכנסות מוצרים ושירותים

ככלל, בתחום פעילות זה, הקבוצה מייצרת עמדות מכירה ותצוגה במסגרת פרויקטים המוזמנים מעת לעת על ידי לקוחותיה ולכן בתחום פעילות זה הקבוצה אינה מנתחת ואינה מפלחת את מוצריה הקבוצות מוצרים נפרדות.

### 11.4 מוצרים חדשים

במסגרת תחום פעילות זה, פיתחה הקבוצה עמדות מכירה למזון ומאפים, ארונות עץ ומידוף מואר ועמדות מכירה מעוצבות בעלות תאורה ונראות לרשתות פארמה וארונות לגידול הידרופוני של ירקות.

### 11.5 לקוחות

הכנסות הקבוצה בתחום פעילות זה ממכרזים/ לקוחות - PHILIP MORRIS INC ("PMI") ו- JAPAN TOBACO INTERNATIONAL ("JTI") היוו כ- 19% ו- 54%, בהתאמה, מסך הכנסות הקבוצה בתחום פעילות זה.

להערכת החברה, במקרה של הפסקת ההתקשרות עם PMI ו- JTI, תוכל הקבוצה למצוא בתוך פרק זמן של בין שנתיים לשלוש שנים, לקוחות חלופיים בשוק ליותר ממחצית הכמות שנרכשה על ידן באמצעות מערך המכירות הקיים (אשר למועד פרסום הדוח נותן מענה להתקשרות עם PMI ו- JTI).

בנוסף, בתחום פעילות זה קיימת תלות בשוק הרוסי אשר מכירות הקבוצה במסגרת תחום פעילות זה אליו מהווה כ- 6% מסך הכנסות הקבוצה וכן כ- 43% מסך ההכנסות בתחום פעילות זה.

### 11.6 שיווק והפצה

#### 11.6.1 מדיניות מתן אחריות למוצרים

תעודות האחריות למוצרים בתחום פעילות זה הניתנות ללקוחות לפי דרישה ו/או ע"פ כל דין. האחריות הניתנת על ידי הקבוצה הינה לפי סוג מוצר. ככלל, בתחום פעילות זה האחריות הינה עד 3 שנים בהתאם לסוג הרכיב. ככלל במידה וקיימת תקלה במוצר, הקבוצה מחליפה את החלק הפגום.

### 11.7 צבר הזמנות

11.7.1 תחום פעילות זה הינו תחום פרויקטלי שכמעט ואינו כולל ייצור סדרתי.

11.7.2 להלן התפלגות צבר ההזמנות בתחום פעילות זה למועד פרסום הדוח וליום 31.12.2025:

צבר הזמנות ליום 31.12.2025 (מיליון ש"ח)	צבר הזמנות למועד פרסום הדוח (מיליון ש"ח)	תקופת ההכרה בהכנסה הצפויה
61	-	רבעון ראשון 2026
-	35.2	רבעון שני 2026
-	-	רבעון שלישי 2026
-	-	רבעון רביעי 2026
61	35.2	סה"כ

11.7.3 צבר ההזמנות בתחום פעילות זה ליום 31.12.2024 הינו 52 מיליון ש"ח.

### 11.8 תחרות

במסגרת תחום פעילות זה פועלת הקבוצה בשוק תחרותי ומתחרה ביצרנים בינלאומיים ומקומיים. בין יתרונותיה העיקריים של הקבוצה בתחום פעילות זה - גמישות תפעולית, כושר יצור ויעילות, יכולת תגובה מהירה לצרכי הלקוח, אמינות המוצרים ועיצובים מתקדמים ומותאמים לרגולציה המקומית על בסיס לוחות ייחודיים שהותאמו לדרישות בזכות הניסיון הרב שנצבר בתחום פעילות זה.

**11.9. עונתיות**

מכירות הקבוצה בתחום פעילות זה אינן מושפעות בדרך כלל מעונות השנה, אלא בעיקר מהקצאת תקציבי הפרסום ויציאה למכרזים של חברות הטבק והרשתות הקמעוניות להצבת עמדות מכירה ותצוגה.

**11.10. כושר ייצור**

כושר הייצור המקסימלי יכול לתמוך בהיקף מכירות של 37.3 מיליון ש"ח חודשי. כושר הייצור המנוצל בפועל הינו תלות של סוג, תמהיל והיקפם ועיתויים של הפרויקטים המוזמנים.

**11.11. חומרי גלם וספקים**

11.11.1. חומרי הגלם בהם עושה שימוש הקבוצה במסגרת תחום פעילות זה הינם לוחות PVC המיוצרים על ידי הקבוצה ולוחות מחומרים שונים (פלסטיק ועץ) אשר מיוצרים אצל ספקים אחרים בשילוב עם פרופילי אלומיניום, רכיבים מוזרקים, זכוכית מנורות לד ורכיבים אלקטרוניים.

11.11.2. להלן פירוט שיעור רכישות חומרי הגלם והעזר מהספקים העיקריים של הקבוצה במאוחד, בתחום פעילות זה, לשנה שהסתיימה ביום 31.12.2025 :

הספק	אחוז מהרכישות במאוחד	אחוז מהרכישות בתחום הפעילות
א'	1%	13%
ב'	1%	8%
ג'	1%	8%

## 12. עניינים הנוגעים לקבוצה בכללותה

## 12.1 רכוש קבוע, מקרקעין ומתקנים

שטח	תקופת ההסכם	תמורה	באור
מפעל החברה	הסכם שכירות אשר אושר לתקופה של 10 שנים, החל מיום 1 באוגוסט, 2024 ועד ליום 31 ביולי, 2034. בכפוף למילוי של כל התחייבויות החברה בהסכם השכירות, תופעל באופן אוטומטי זכות ברירה להארכת תקופת השכירות לתקופה של 7 שנים נוספות, אשר בסיומה, תופעל שוב אוטומטית זכות הברירה הנ"ל לתקופה של 7 שנים נוספות ("תקופת השכירות המוארכת").	דמי השכירות החודשיים במסגרת הסכם שכירות זה עומדים על סך חודשי של 566 אלפי ש"ח בצירוף מע"מ כדין ("דמי השכירות"). דמי השכירות יהיו צמודים למדד המחירים לצרכן. בראשית כל תקופת שכירות מאורכת יועלו דמי השכירות בשיעור של 5%, ביחס לדמי השכירות ששולמו בתום התקופה הקודמת (היינו מעבר להפרשי ההצמדה למדד).	1'ב27
מפעל החברה	הסכם שכירות אשר אושר לתקופה של 10 שנים, החל מיום 15 בפברואר, 2013, עם שתי תקופות אופציה בנות 5 שנים כ"א אשר הראשונה בהן נכנסה לתוקף אוטומטית ביום 15 בפברואר, 2023 והשנייה תכנס לתוקפה בתום תקופת ההארכה כאמור אלא אם תודיע החברה לקיבוץ 12 חודשים מראש לפני תום תקופת ההארכה כאמור כי איננה רוצה לממש את האופציה להארכת ההסכם.	דמי השכירות השנתיים במסגרת הסכם שכירות זה נקבעו לסך של כ- 1.7 מיליון ש"ח, בצירוף מע"מ כדין. דמי השכירות צמודים למדד המחירים לצרכן. במהלך תקופת ההארכה יחולו הוראות ההסכם במלואן וללא כל שינוי, למעט העלאת גובה דמי השכירות בשיעור של 5% בכל אחת מתקופות ההארכה ביחס לדמי השכירות ששולמו בתום התקופה הקודמת.	2'ב27
שכירות מבנה תעשייה	הסכם השכירות הינו לתקופה של 10 שנים, החל מיום 1 באפריל 2017. כמו כן, הוענקו לחברה 2 תקופות אופציה, בנות 5 שנים כל אחת, בתום תקופת השכירות כאמור, תוארך תקופת השכירות הסכם 2017 באופן אוטומטי לשתי תקופות נוספות בנות 5 שנים כל אחת, אלא אם הודיע אחד הצדדים למשנהו, 12	דמי השכירות הינם בסך חודשי של 70,800 ש"ח (בתוספת מע"מ כדין), צמוד למדד הידוע החל מחודש אפריל 2017 (הצמדה על בסיס שנתי). באופן שבו בכל תקופת אופציה דמי השכירות יעלו ב- 5%.	1'ב'6'27

שטח	תקופת ההסכם	תמורה	באור
	חודשים לפני תום תקופת ההסכם או כל תקופת הארכה שלו, על כוונתו לסיים את תקופת השכירות.		
שכירות – אחסון	שטח מפותח של כ-7,000 מ"ר.	תקופת השכירות הינה לתקופה של 5 שנים, החל מיום 21 במרץ 2013. כמו כן, הוענקו לחברה 3 תקופות אופציה, בנות 5 שנים כל אחת (אשר שתיים מתוכן כבר מומשו) אשר יופעלו באופן אוטומטי, אלא אם כן תודיע החברה 12 חודשים לפי תום תקופת השכירות, או כל תקופת שכירות מוארכת כי אינה מעוניינת להאריך.	דמי השכירות הינם בסך חודשי של 27,000 ש"ח (בתוספת מע"מ כדין), צמוד למדד הידוע ביום 29 במאי 2013.
שכירות – איחסון ואריזה	מחסן בשטח של 500 מ"ר וכן חצר תפעולית בשטח של כ-400 מ"ר.	תקופת השכירות הינה לשנתיים, החל מיום 1 באוגוסט 2024 ועד ליום 31 ביולי 2026, כאשר לחברה ניתנה אפשרות לסיים את ההסכם בכל עת, בהתראה של 90 ימים מראש.	דמי השכירות הינם בסך חודשי של 19,600 ש"ח (בתוספת מע"מ כדין), צמוד למדד הידוע במועד תחילת תקופת השכירות.
שכירות – איחסון	מחסן בשטח של 1,400 מ"ר.	תקופת שכירות הינה לשנתיים החל מיום 1 באוגוסט 2024 ועד ליום 31 ביולי 2026, כאשר לחברה ניתנה אפשרות לסיים את ההסכם בכל עת, בהתראה של 90 ימים מראש.	דמי השכירות הינם בסך חודשי של 47,600 ש"ח (בתוספת מע"מ כדין), צמוד למדד הידוע במועד תחילת תקופת השכירות.
שכירות – איחסון	מבנה בשטח של 1,200 מ"ר.	תקופת השכירות הינה לשנתיים החל מיום 1 באוגוסט 2024 ועד ליום 31 ביולי 2026, כאשר לחברה ניתנה אפשרות לסיים את ההסכם בכל עת, בהתראה של 90 ימים מראש.	דמי השכירות הינם בסך חודשי של 40,800 ש"ח (בתוספת מע"מ כדין), צמוד למדד הידוע במועד תחילת תקופת השכירות.
שכירות – איחסון	מחסן בשטח של 800 מ"ר.	תקופת השכירות הינה החל מיום 15 בינואר 2025 ועד ליום 31 באוקטובר 2026, כאשר לחברה נתונה הזכות לקצר את תקופת השכירות בכל עת בהודעה של 90 יום מראש.	דמי השכירות הינם בסך חודשי של 27,200 ש"ח בתוספת הפרשי הצמדה ומע"מ.
מפעל קאנופיה-פארק התעשייה "תרדיון"	שטחים תפעוליים ומשרדיים בשטח של כ-13,260 מ"ר וחצר תפעולית בשטח של כ-2,000 מ"ר.	הסכם השכירות הינו לתקופה בת 10 שנים, עד ליום 30 בספטמבר 2032, עם אפשרות להארכת תקופת השכירות לתקופה בת 10 שנים נוספות.	דמי השכירות הינם בסך חודשי של כ-265 אלפי ש"ח (בתוספת מע"מ כדין), צמוד למדד הידוע במועד תחילת תקופת השכירות.
מפעל קאנופיה-פארק	מקרקעין בשטח של כ-6,530 מ"ר בנוי ועוד כ-	הסכם השכירות הינו לתקופה בת 5 שנים, החל מיום 21 בדצמבר 2021 עם	דמי השכירות הינם בסך חודשי של כ-130 אלפי ש"ח

שטח	תקופת ההסכם	תמורה	באור
התעשייה "תרדיון"	1,000 מ"ר חצר תפעולית.	אופציה לסיום ההסכם מדי שנה.	בתוספת הפרשי הצמדה ומע"מ.
מפעל פלרם פור יו - פארק התעשייה ציפורית	מבנה הנהלה ופיתוח בשטח של כ- 2,400 מ"ר	הסכם השכירות הינו לתקופה בת 10.5 שנים, עד ליום 15 באוקטובר 2028.	דמי השכירות הינם בסך חודשי של 88,062 ש"ח (בתוספת מע"מ כדין), צמוד למדד הידוע במועד תחילת תקופת השכירות.
מפעל פלרם פור יו - פארק התעשייה ציפורית	מבנה ייצור והרכבה בשטח של כ-6,400 מ"ר.	הסכם השכירות הינו לתקופה בת 16 שנים, עד ליום 31 במרץ 2037 עם אפשרות להארכה לתקופות של עד 8 שנים נוספות.	דמי השכירות הינם בסך חודשי של 152,775 ש"ח בתוספת הפרשי הצמדה ומע"מ.
מפעל פלרם פור יו - פארק התעשייה ציפורית	מחסן בשטח של כ- 2,800 מ"ר.	הסכם השכירות הינו לתקופה בת 7.25 שנים, עד ליום 31 בדצמבר 2027.	דמי השכירות הינם בסך חודשי של 87,808 ש"ח בתוספת הפרשי הצמדה ומע"מ.
פעילות תיצוג	מקרקעין בשטח 700	הסכם השכירות הינו לתקופה בת 16.5 שנים, החל מיום 1 באוגוסט 2024 עד ליום 31 בדצמבר 2025 עם אופציה להארכת ההסכם השכירות לתקופות נוספות של 5 שנים עד ליום 31.12.2040.	דמי השכירות הינם בסך חודשי של 23,800 ש"ח בתוספת הפרשי הצמדה ומע"מ.
פעילות תיצוג	מקרקעין בשטח 1,700	הסכם השכירות הינו לתקופה בת 16.5 שנים, החל מיום 1 באוגוסט 2024 עד ליום 31 בדצמבר 2025 עם אופציה להארכת ההסכם השכירות לתקופות נוספות של 5 שנים עד ליום 31.12.2040.	דמי השכירות הינם בסך חודשי של 51,200 ש"ח בתוספת הפרשי הצמדה ומע"מ.

12.1.1. **מקרקעין בחו"ל** הקרקע והמבנים המשמשים את המפעלים היצרניים של חברות הקבוצה בחו"ל, המפורטים להלן, הינם בבעלות החברות הבנות: (1) החברה הבת DRE מחזיקה בנכסי מקרקעין בדורהם, אנגליה, עליהם ממוקם מפעל ה-PVC - DPL, וכן מבנה עליו ממוקם מפעל הפוליקרבונט באנגליה, פוליקרב; (2) החברה הבת PRE USA מחזיקה בנכס מקרקעין בפנסילבניה, ארה"ב, עליו ממוקם מפעל הפוליקרבונט פלרם 2000 ובמחסנים לוגיסטיים באותו מתחם המשמש את פעילויות ההפצה של חברות הקבוצה באמריקה.

#### 12.1.2. **קווי ייצור**

- קווי הייצור של תחום פעילות הפוליקרבונט – כיום הקבוצה מחזיקה במסגרת תחום פעילות זה ב-15 קווי ייצור של מוצרים מפוליקרבונט המצויים בישראל, באנגליה, ובארה"ב, לייצור לוחות גללים, שטוחים ומרובי דופן.
- קווי הייצור של תחום פעילות ה-PVC – כיום הקבוצה מחזיקה במסגרת תחום פעילות זה ב-11 קווי ייצור של מוצרי PVC בישראל ובאנגליה.

#### 12.2. **מחקר ופיתוח**

הקבוצה עוסקת בפיתוח אפליקטיבי של מוצרים חדשים וכן בפיתוח תהליכי ייצור לצורך התייעלות תפעולית ושיפור האיכות. הקבוצה ממשיכה לפתח עיצובים חדשים ללוחות פוליקרבונט בעלי ערך

מוסף לפתרונות קירוי בפלח שוק סביבת הבית בתחום פעילות ה-PVC המשך פיתוח לוחות מרובי שכבות בעלי ערך מוסף ובייצור לוחות לשוק חיפויי הקירות. יעדים אלו מכוונים על מנת להשיג ערך מוסף גבוה יותר למוצרי הקבוצה. הוצאות הפיתוח אינן מהותיות ונכללות בהוצאות עלות המכר.

בתחום פעילות מוצרים מוגמרים לסביבת הבית הקבוצה ממשיכה לפתח עיצובים חדשים של מוצריה בהתאמה לדרישות השוק.

בתחום פעילות עמדות מכירה ותצוגה הקבוצה ממשיכה לפתח דגמים של עמדות מכירה ותצוגה בהתאם לדרישות של המכרזים בהם היא משתתפת. הוצאות הפיתוח נכללות בהוצאות עלות המכר.

### 12.3 תוכניות השקעה ומענקים

#### 12.3.1 מענקים על פי חוק עידוד השקעות הון התש"ט-1959 ("חוק עידוד השקעות הון")

א. בחודש יוני 2020 אושרה לקאנופיה תוכנית השקעות במסלול מענקים בהתאם לחוק עידוד השקעות הון, בסך של 18 מיליון ש"ח, וזאת לצורך הרחבת מפעלה של קאנופיה בפארק התעשייה תרדיון. שיעור המענק שאושר הינו 20% מסך ההשקעות ברכוש קבוע, עד למועד דוח זה, הועמד בפועל מענק בסכום לא מהותי. בחודש ינואר 2022 מונה גוף מלווה לביצוע התוכנית כאמור והחברה מצויה בתהליך דיווח על ההשקעות שבוצעו על ידה לאורך שנות התוכנית.

ב. בחודש פברואר 2022 אושרה לפלרם פור יו תוכנית השקעות במסלול מענקים על פי חוק עידוד השקעות, בסך של כ-4 מיליון ש"ח, וזאת לצורך רכישת מכונות. שיעור המענק שאושר הינו 20% מסך ההשקעות ברכוש קבוע. בחודש דצמבר 2022 מונה גוף מלווה לביצוע התוכנית.

במסגרת תנאי התוכניות כאמור, החברה ו/או החברות הבנות שלה התחייבו לשמור על דיני הקניין הרוחני, כפי שינהגו מעת לעת במדינת ישראל. במידה והחברה תורשע בפסק דין חלוט וסופי בבית משפט בישראל בעבירה על דיני הקניין הרוחני של מדינת ישראל, אזי, הרשות להשקעות ולפיתוח התעשייה והכלכלה תהא רשאית לבטל למפרע כל הטבה שהחברה קיבלה ממנה מכח התוכנית (לרבות ריבית והצמדה כחוק).

#### 12.3.2 מענקים על פי החוק לעידוד מחקר, פיתוח וחדשנות טכנולוגית בתעשייה, התשמ"ד 1984 ("החוק לעידוד מחקר, פיתוח וחדשנות טכנולוגית בתעשייה")

א. בחודש פברואר 2019 אושרה לפלרם פור יו תוכנית מענקים על-פי החוק לעידוד מחקר, פיתוח וחדשנות טכנולוגית בתעשייה, בסך של 1.5 מיליון ש"ח וכן במהלך שנת 2021 אושרה תוכנית מענקים המשכית בסך של 1.2 מיליון ש"ח והכל בגין פרויקט יחידות הגידול הידרופוניות. תוכניות המענקים הסתיימו ועד לתקופת הדוח התקבלו בפלרם פור יו מענקים בסך כולל של 2.4 מיליון ש"ח והתקבל אישור על סיום התוכנית. במסגרת התוכנית התחייבה פלרם פור יו לשלם לרשות החדשנות תמלוגים בשיעור של 3% מהכנסותיה בגין מכירות יחידות הגידול ההידרופוניות. עד לתקופת הדוח פלרם פור יו הכירה בהתחייבות לתשלום תמלוגים בסכום של כ-0.7 מיליון ש"ח.

#### ב. תוכנית מענקים של הרשות הלאומית החדשנות

בין השנים 2019 עד 2022 השתתפה פלרם פי.וי.סי. בתוכניות של הרשות הלאומית לחדשנות (מאגד CIRCLE) בנושא מחקר ופיתוח טכנולוגיות גנריות לשיפור יכולת המחזור – במסגרתם קיבלה מענקים בסך כולל של כ-1,028 אלפי ש"ח עד 2023. במסגרת הידע שנצבר בתוכניות כאמור, פיתחה הקבוצה מוצר חדש המשלב חומר ממוחזר בתחום ה-PVC.

במסגרת תנאי התוכניות כאמור, התחייבה פלרם פי.וי.סי לשמור על דיני הקניין הרוחני כפי שינהגו מעת לעת במדינת ישראל. במידה ופלרם פי.וי.סי תורשע בעבירה על דיני הקניין הרוחני, תהיה הרשות הלאומית לחדשנות טכנולוגית זכאית לבטל למפרע כל הטבה שפלרם פי.וי.סי, לרבות מענק, הלוואה, הטבה או כל יתרון כספי אחר, או חלק מהטבה כאמור (בצירוף ריבית והפרשי הצמדה כחוק).

12.4. נכסים לא מוחשיים

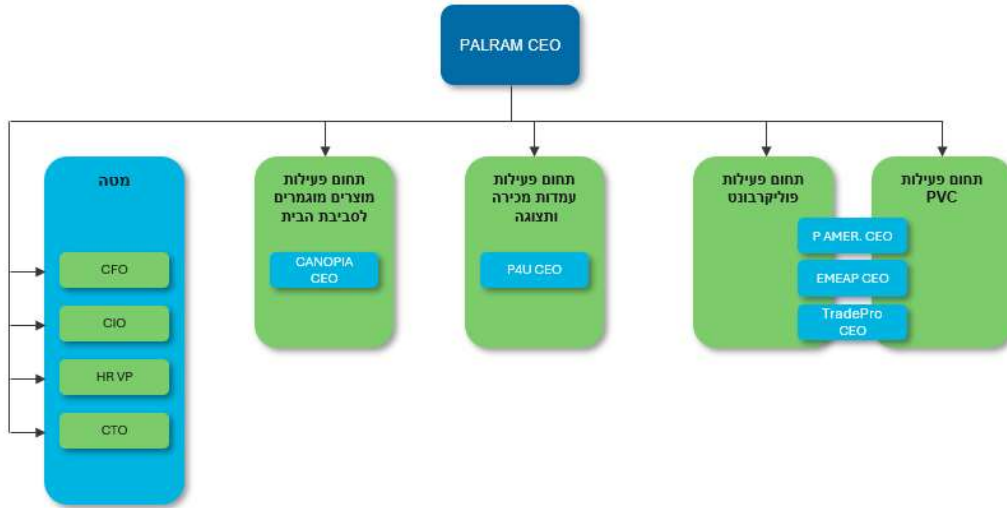
- 12.4.1. הקבוצה עושה שימוש בידע אשר פותח בקבוצה ואשר מבוסס, בין היתר, על ידע קודם שהועמד על ידי הקיבוץ לרשות הקבוצה לצמיתות, בתמורה לתשלום תמלוגים שהסתיים ב-31.12.2008.
- 12.4.2. להלן פירוט סימני המסחר הרשומים או שהוגשה בגינם בקשה לרישום באחת או יותר מבין מדינות העולם השונות:

סימן המסחר	המדינה בה נרשם סימן המסחר
PALTUF	האיחוד האירופאי
PALIGHT	האיחוד האירופאי, אנגליה, ישראל, ארה"ב, דרום אפריקה
SUNTUF	ארגנטינה, ברזיל, צ'ילה, סין, האיחוד האירופאי, אנגליה, ישראל, אוסטרליה, קנדה, מקסיקו, אוקראינה, ארה"ב, ניו זילנד, דרום אפריקה
PALRAM	אוסטרליה, קנדה, סין, האיחוד האירופאי, אנגליה, הונג קונג, ישראל, אוקראינה, ארה"ב
PALSUN	ארגנטינה, סין, האיחוד האירופאי, אנגליה, הונג קונג, ארה"ב, דרום אפריקה
PALRUF	ארה"ב, דרום אפריקה
SUNLITE	קנדה, האיחוד האירופאי, אנגליה, ארה"ב
PALTOUGH	ארה"ב
DURASHIELD	אוסטרליה
AG-TUF	קנדה, האיחוד האירופאי, אנגליה, ארה"ב
PALCLEAR	האיחוד האירופאי, אנגליה, ארה"ב
SUNPAL	אוסטרליה, סין, האיחוד האירופאי, אנגליה, רוסיה, טיוואן, ארה"ב
SUNSKY	אוסטרליה, ארה"ב, דרום אפריקה
SUNTOP	ארה"ב
PALGLAS	סין, אנגליה
SUNGLAZE	סין, אוסטרליה, ארה"ב, ישראל
SUNTUF SOLARIO	ישראל
STORMLITE	ארה"ב
DYNAGLAS	ארה"ב
DURACLAD	ארה"ב
סנטף	ישראל
פלרם	ישראל
פלרם (לוגו ישן)	ישראל, סין
פלרם (לוגו חדש)	אוסטרליה, ברזיל, סין, האיחוד האירופאי, הודו, ישראל, מקסיקו, נורבגיה, דרום אפריקה, אנגליה, ארה"ב
SUNSCAPE	ארה"ב
CANOPIA	ישראל, ארה"ב, האיחוד האירופאי, אנגליה, סין
CANOPIA (logo)	ישראל, ארה"ב, האיחוד האירופאי, אנגליה, סין
BH	ישראל
PALGARD	ארה"ב
PALSHIELD	ארה"ב
PALBOARD	ישראל, האיחוד האירופאי, אנגליה, ארה"ב
PALCLAD	ישראל, האיחוד האירופאי, אנגליה, ארה"ב
SOLARSMART	ישראל, אוסטרליה
SUNTUF (logo)	ישראל, אוסטרליה
EZ GLAZE	ארה"ב, אוסטרליה

- 12.4.3. לעניין סכומים שהוכרו כנכסים בלתי מוחשיים בדוחות הכספיים – ראה באור 14 הנכלל בפרק ג' לדוח זה.

12.5. הון אנושי

12.5.1. תרשים המבנה הארגוני של הקבוצה נכון ל-31.12.2025:



12.5.2. פירוט העובדים המועסקים בקבוצה בחלוקה לתחומי פעילות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025	תחום פעילות
642	670	פוליקרבונט
459	432	PVC
218	203	מוצרים מוגמרים לסביבת הבית
311	454	עמדות מכירה ותצוגה
<b>1,630</b>	<b>1,759</b>	<b>סה"כ</b>

הגידול במספר העובדים בתחום פעילות הפוליקרבונט נובע מגיוס עובדים לתמיכה בגידול בפעילות ובשל רכישת חברת אייבל אשר עוסקת בפלח שוק של מבני ציבור. הגידול בתחום פעילות עמדות מכירה ותצוגה נובע בעיקר מרכישת פעילות פרפקטה יחד עם גידול בכח אדם לצורך תמיכה בגידול בפעילות. הירידה בתחומי פעילות מוצרים מוגמרים לסביבת הבית וה-PVC נובעת מהתאמות כח אדם לירידה בהיקף הפעילות.

**12.5.3. פירוט העובדים בקבוצה לפי מחלקות, נכון לשנים שהסתיימו ביום 31.12.2025 ו- 31.12.2024**

מספר עובדים ביום 31.12.2024	מספר עובדים ביום 31.12.2025	מחלקה
909	990	ייצור ותפעול
459	503	לוגיסטיקה ומכירה
217	214	הנהלה ומטה
45	52	פיתוח וטכנולוגיה
<b>1,630</b>	<b>1,759</b>	<b>סה"כ</b>

**12.5.4. תיאור השקעות התאגיד באימונים והדרכה**

הקבוצה רואה בהון האנושי שלה משאב מרכזי וחשוב ומקדישה זמן ואמצעים רבים לפיתוחו. בשנת 2025, המשיכה הקבוצה ביישום תוכנית הדרכה בהתאם לסקר צרכי הדרכה שנערך בארגון אשר נועד לתת מענה לצרכי ההון האנושי בקבוצה. בין ההדרכות שבוצעו היו גם הדרכות חובה עפ"י דין, כגון הדרכות בטיחות, אכיפה, קוד אתי ועוד. כמו כן, התבצעו הדרכות ייעודיות בהתאם לצרכים שעלו בסקר. בנוסף, יושמה "תוכנית מחברות" לשימור וחיזוק חיבור העובדים לארגון. הקבוצה הטמיעה שימוש בהדרכות דיגיטליות הזמינות לעובדים בשפות שונות. כמו כן מיושמת בקבוצה מערכת תקשורת פנים ארגונית המקלה על העברת ההדרכות ותקשורת עם עובדי הקבוצה.

**12.5.5. הטבות וטיבם של הסכמי ההעסקה**
**א. כללי**

1. על החברה חל צו ההרחבה בענף התעשייה- מסגרת לביטוח פנסיוני מקיף בתעשייה וכן על חלק מעובדי החברה בישראל חל צו הרחבה משנת 1974 המרחיב את תחולתן של הוראות ההסכם הקיבוצי הכללי לתעשיית הפלסטיקה משנת 1966.
2. הקיבוץ מעמיד לקבוצה שירותי כח אדם מכוח הסכם למתן שירותי כח אדם (למעט נושאי משרה) אשר אושר מעת לעת ולאחרונה הוארך על ידי האסיפה הכללית של החברה ביום 4 ביולי 2024 (לאחר קבלת אישורי ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה), לתקופה של 6 שנים נוספות, החל מיום 1 באוגוסט 2024 ועד ליום 31 ביולי 2030. ("הסכם כח האדם") בגין קבלת שירותים כאמור, משלמת החברה לקיבוץ את התמורה הנקובה בהסכם כח האדם.
3. נכון ל-31 בדצמבר 2025, מועמדים לחברה על ידי הקיבוץ במסגרת הסכם כח האדם שירותיהם של 79 משובצי קיבוץ (לעומת 66 בשנת 2024).
4. לפרטים נוספים אודות הסכם כוח האדם כאמור, ראה באור 27ב'3 הנכלל בפרק ג' לדוח זה.
5. עובדי הקבוצה אשר אינם משובצי הקיבוץ כאמור מועסקים במסגרת הסכמי עבודה אישיים או בהתאם למסמך המפרט את תנאי העבודה, וזאת בהתאם להוראות חוק הודעה לעובד ולמועמד לעבודה (תנאי עבודה והליכי מיון וקבלה לעבודה), תשס"ב-2002. עובדים החברה כאמור מבוטחים בקרנות פנסיה או ביטוחי מנהלים בהתאם לבחירתו ובהתאם להוראות הדין החל.

**ב. נושאי משרה בכירה ועובדי הנהלה**

1. הקיבוץ מעמיד לקבוצה שירותי נושאי משרה שונים באמצעות חברי הקיבוץ, בהתאם לצרכי החברה ועל-פי שיקול דעתה הבלעדי מכח הסכם למתן שירותי נושאי משרה. ההסכם אושר מעת לעת ולאחרונה אושר על ידי האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה ביום 1 בינואר 2026 (לאחר קבלת אישור ועדת הביקורת (בשיבתה כוועדת תגמול) ודירקטוריון החברה), לתקופה של 3 שנים נוספות, החל מיום 1 בינואר 2026 ועד ליום 31 בדצמבר 2028 ("הסכם שירותי נושאי משרה"). בגין קבלת שירותי

- נושאי משרה כאמור, משלמת החברה לקיבוץ את התמורה הנקובה בהסכם שירותי נושאי משרה.
2. נכון ליום 31.12.2025 מועמדים לחברה על ידי הקיבוץ במסגרת הסכם נושאי המשרה שירותיהם של 6 נושאי משרה חברי קיבוץ.
3. לפרטים נוספים אודות הסכם שירותי נושאי משרה כאמור, ראה באור 4'27 הנכלל בפרק ג' לדוח זה.
4. נושאי משרה אשר אינם חברי קיבוץ כאמור לעיל מועסקים בהסכמים אישיים. תנאי שכרם וההטבות הסוציאליות של נושאי המשרה כאמור נקבעים בהתאם למאפייני תפקידם, והם זכאים בנוסף לתנאים המקובלים בחברה.
5. לפרטים אודות מדיניות התגמול לנושאי משרה בחברה, ראה תקנה 21 הנכלל בפרק ד' לדוח זה.

ג. עובדי הקבוצה בחברות הבנות בחו"ל

- עובדי הקבוצה בחברות הבנות בחו"ל מועסקים על פי הסכמים אישיים ובהתאם לדין המקומי החל.
- ד. הקבוצה קיימים מספר קטן של עובדים שאין להם סעיף 14 בהסכם העסקה. בדוחות הכספיים כלולה הפרשה בגין עובדים אלה.

12.6. הון חוזר

12.6.1. להלן תמצית הרכב ההון החוזר של החברה לתקופה בת 12 חודשים אשר הסתיימה ביום 31.12.2025

הערות	הסכום שנכלל בדוחות הכספיים (מיליוני ש"ח)	
ראה סעיף 2 הנכלל בפרק ב' לדוח זה.	1,247	נכסים שוטפים
ראה סעיף 2 הנכלל בפרק ב' לדוח זה.	271	התחייבויות שוטפות
	976	סה"כ הון חוזר

12.6.2. מדיניות החזקת מלאי

א. מדיניות החזקת מלאי חומרי גלם

מדיניות הקבוצה היא להחזיק, בדרך כלל, מלאי חומרי גלם הנדרש לכשלושה חודשי צריכה בממוצע. ההחלטה על אורך התקופה מושפעת, בדרך כלל, מהשילוב בין כמויות למחיר, מההערכות בחברה לגבי הצריכה הצפויה וממשך הזמן בין משלוח ההזמנה לספק עד לקבלת חומרי הגלם במפעלים. הקבוצה מבצעת מעת לעת קניות מרוכזות ו/או עתידיות של חומרי גלם, על מנת לנצל הזדמנויות לרכישה במחיר אטרקטיבי. ברוב המקרים אספקת חומרי הגלם לקבוצה הינה תקינה ובמועדים המוסכמים. עלות מלאי חומרי גלם מחושבת לפי שיטת ממוצע משוקלל.

ב. מדיניות החזקת מלאי מוצרים גמורים

בתחומי פעילות הפוליקרבונט וה-PVC - מדיניות הקבוצה, החזקת מלאי מוצרים גמורים במידות סטנדרטיות המשקף בדרך כלל בין שלושה לארבעה שבבי מלאי בשנה.

בתחום פעילות מוצרים מוגמרים לסביבת הבית - מדיניות הקבוצה, בדרך כלל, הינה החזקת מלאי מוצרים גמורים בעיקר בחברות ההפצה, בהיקפים הנדרשים על מנת

לתמוך במכירות BTBTC אינטרנטיות ברחבי העולם. מלאי המוצרים הגמורים המוחזק במפעל הינו עבור לקוחות הקונים מכולות על בסיס תכנית קבועה ו/או לקוחות המזמינים מוצרים מיוחדים שאין הקבוצה מייצרת אותם על בסיס שוטף.

באתרי ההפצה, מלאי המוצרים משקף בדרך כלל בין שניים לשלושה שבבי מלאי בשנה. בחברות ההפצה המרוחקות מהמפעלים הקבוצה מחזיקה מלאי בהתאם לזמני הספקה וכן מלאי הנדרש להחזיק בהתאם לרמת השירות עליהן התחייבו ללקוחות. לעיתים יש גידול במלאי בשל תחזיות לעונתיות. עלות המלאי של מלאי מוצרים גמורים נקבעת על בסיס עלות ממוצעת הכוללת חומרים, עבודה והוצאות ייצור ישירות ועקיפות על בסיס תפוקה רגילה.

בתחום פעילות עמדות מכירה ותצוגה - מדיניות הקבוצה הינה ייצור לפי הזמנה.

### 12.6.3 מדיניות אשראי הניתן ללקוחות

האשראי הניתן ללקוחות על ידי הקבוצה הוא בממוצע כ-59 יום ממועד המכירה. מדיניות המכירה של הקבוצה כוללת חשיפת אשראי מבוקרת, בשילוב עם כיסוי ביטוחי. ככלל, נוהגת הקבוצה לפנות אל חברת הביטוח בבקשה לכסות את החשיפות מעל לסכום של 50,000 דולר על ידי ביטוח אשראי. במקרים בהם לא ניתן כיסוי ביטוחי או שהכיסוי הביטוחי אינו מספיק להערכת החברה, מתקבלות החלטות לגבי מכירה ללא ביטוח או בטוחה, בהתאם לנהלי הקבוצה. סכומי חשיפה נקבעים ברמת לקוח, לאחר בדיקה עדכנית בדבר חוסנו ומצבו הפיננסי, וזאת בנוסף להליך החיתום שנעשה על ידי חברת הביטוח. הנוהל קובע גם מדרג אישורים בקשר עם אישור חשיפות האשראי, ובכללם במסגרת ועדת אשראי.

### 12.7 מימון

#### 12.7.1 כללי

הקבוצה מממנת את פעילותה באמצעות הון עצמי, תזרים שוטף מפעילותה העסקית השוטפת וכן באמצעות מימון בנקאי.

#### 12.7.2 הלוואות, מסגרות אשראי ועמידה באמות מידה פיננסיות

א. לתאריך המאזן החברה לא מנצלת אשראי בנקאי, כמו כן החברה עמדה בכל אמות המידה הפיננסיות שלה מול המערכת הבנקאית ונכון למועד פרסום דוח זה איננה מזהה שינוי מהותי בעמידה באמות המידה הפיננסיות.

ב. לקבוצה מסגרות אשראי שאינן מחייבות בהיקף של כ-400 מיליון ש"ח. למועד הדוח הקבוצה לא ניצלה מסגרות אשראי.

#### 12.7.3 אשראי בריבית משתנה

למועד הדוח הקבוצה אינה מנצלת מסגרות אשראי.

### 12.8 מיסוי

לפרטים אודות דיני המס החלים בישראל וההטבות לפיהם, שומות מס, ועניינים נוספים הנוגעים לתחום המס, ראה באור 20 הנכלל בפרק ג' לדוח זה.

**12.9 סיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם**
**12.9.1 סיכונים סביבתיים:**

א. להלן טבלת סיכונים סביבתיים כתוצאה מפעילות מפעלי הקבוצה:

פעילות	סיכון סביבתי	פעולות מונעות
שפך סולר ממלגזות/ חלחול סולר לקרקע	זיהום קרקע	הצבת עמדות שרוולי ספיגה בנקודות נדרשות, התקנת מיכל ומאצרה יעודיים ותקניים, תרגול התרחיש בתרגיל החירום המפעלי בהתאם לנהלי תיק המפעל.
הצתת סולר במאצרה/ שריפה	איכות אוויר	הרחקת חומרים דליקים, סדר וארגון, הצטיידות באמצעי כיבוי יעודים ואימון צוות כיבוי אש.
שפך חומ"ס / מייצבים / קורוזיביים/ דליקים	זיהום קרקע	חומ"ס מאוחסנים ומשולטים במחסן ייעודי הבנוי כמאצרה ובמאצרות ייעודיות ותקניות. בתיק המפעל נכלל ומתורגל מדי שנה נוהל טיפול באירוע שפך.
פליטות מזהמים מארובות	איכות אוויר	דיגום ארובות תקופתית לפי תוכנית דיגום מאושרת ותחזוקת מנדפים שוטפת.

ב. להלן רשימת חומרים עיקריים בהיתר הרעלים בשימוש במפעל והגדרת הסיכון שלהם בהתאם לגיליונות הסיכונים של החומר (MSDS):

חומר	סיווג סיכון 0-4 דליקות	סיווג סיכון 0-4 ריאקטיביות	סיווג סיכון 0-4 בריאות
מקציפים ל - PVC	3	1	2
מייצב חום ל - PVC	0	1	2
משפרי נגיפה - FM56	0	0	2
חומרי אחזקה (תרסיסים/ מדללים)	3	1	2
Isopropyl alcohol 30% לפלטוב	3	0	2
סולר	3	1	2
מרכז כימי	0	0	1
מלאן כימי	0	0	2

ג. לצורך תהליכי הייצור והפצה, הקבוצה צורכת חשמל, סולר לתדלוק מלגזות ורכבים וכן בניין.

12.9.2. מעמד חוקי:

- א. למפעלים בישראל (בתחומי פעילות הפוליקרבונט וה-PVC) יש רישיון לניהול עסק מטעם המועצה האזורית זבולון עד ליום 31.12.2028.
- ב. בתחום פעילות מוצרים מוגמרים לסביבת הבית, חברת פלרם קאנופיה מוקמת בפארק התעשייה תרדיון, החל מספטמבר 2008 חודש הרישיון לניהול עסק מטעם המועצה האזורית משגב עד ליום 31.12.2028.
- ג. בתחום פעילות פור יו, חברת פלרם פור יו ממוקמת באזור התעשייה ציפורית, החברה מצויה בתהליך קבלת רישיון לניהול עסק החל ממאי 2018.
- ד. למפעלים בישראל (פלרם פי.וי.סי ופלטוב) יש היתר רעלים מטעם המשרד לאיכות הסביבה. ההיתר הנוכחי של פלרם פי.וי.סי בתוקף מיום 29.07.2023 ועד ליום 01.01.2027 ושל פלטוב הנו בתוקף מיום 14.8.2024 ועד ליום 01.01.2027.
- ה. המפעלים בישראל עומדים ברשימת תנאים סביבתיים הדרושים במסגרת תנאי רישיון העסק שהתקבלו מהמשרד להגנת הסביבה בסוף 2015 ועודכנו לאחרונה בחודש נובמבר 2018.
- ו. לחברת קאנופיה נערך סקר סביבתי על-ידי יועץ חיצוני מטעם המשרד לאיכות הסביבה והמועצה המקומית משגב ונמצא כי החברה אינה מזהמת. כמו כן, החברה נבחרה להשתתף בסקר איכות בתעשייה בשנת 2024 הנערך על ידי הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה ודורגה כחברה אשר אינה מזהמת.
- ז. לחברת פלרם פור יו קיים אישור בתוקף עד ליום 15.3.2028. מערכת הניהול הסביבתי שלה נבדקה ועומדת בתקן ISO 14001: 2015. תוקפו של האישור יחודש עם הגעת המועד הדרוש לכך.

12.9.3. תהליכים וחומרי גלם בחברה:

א. פירוט חומרי הגלם:

לצורך ייצור המוצר הסופי משתמשים בשני פולימרים עיקריים: PVC ופוליקרבונט חומרים אלו אינם מוגדרים כחומרים מסוכנים, אינם דליקים או נפיצים, אינם נדיפים ואינם מחלחלים, והם מאופסנים במחסנים ייעודיים. כמו כן, קיים שימוש בתוספים שונים כמו מייצבים, משמנים, צבעים ועוד.

כל החומרים המסוכנים במפעל מאוחסנים במערכי אחסון ייעודיים, כאשר החומרים הנוזליים נשמרים על גבי מאצרות (מתקנים לאיסוף נוזלים במקרה של שפך) קבועות (דלקים) או ניידות (תוספי ייצור) והמחסן עצמו בעל רצפת בטון ותחום באופן שחומר הנשפך בתוך המחסן אינו יכול לנזול החוצה.

לכל החומרים המוגדרים בחוק כחומרים מסוכנים תעודות ואישורים והם מטופלים בהתאם לדרישות חוק החומרים המסוכנים, תשנ"ג-1993, תקנות החומרים המסוכנים (סיווג ופטור), תשנ"ו-1996, מסמך מהמשרד להגנת הסביבה – "תנאים כלליים (עדכון דצמבר 2015)" ותקנות רישוי עסקים, על ידי ממונה רעלים מוסמך ומתועדים בתיק המפעל.

בנוסף, נבנה מפ"ח תיקני (מרכז פינוי חומרים מסוכנים) במפעל המשמש לאחסון חומרים מסוכנים לפני פינוי לאתרים מורשים דרך חברות פינוי מורשות.

ב. פירוט תהליכים ותוצרים סופיים:

עיקר פעילות בתחום פעילות ה-PVC הינה ייצור ושיווק לוחות תרמופלסטיים קשיחים המיוצרים בשיחול תוך שימוש בפולימרים.

מוצרי ה-PVC של הקבוצה מיוצרים בתערובות אבקתיות המיוצרות במכון תערובות הנמצא במפעל ומשם הן מולכות לקו שיחול לייצור הלוחות בתהליך רציף, אריזתם, המכלתם ומשלוחם.

בפלטוב מוזרמים גרגירי הפוליקרבונט ללא צורך בתהליך נוסף לקו הייצור ומשם יוצאים הלוחות בתהליך רציף, נארזים, מומכלים ונשלחים.

טיפול בפחיתים: מוצרים הנפסלים בתהליך הייצור, מועברים לגריסה ועיקרם מוכנסים בחזרה לקווים כתחליף לחומרי הגלם המשמשים לייצור בריצות הבאות והיתר נמכרים למחזור חיצוני.

**שפכים:** בשנים האחרונות מחסור במים הפך לאחד הנושאים הסביבתיים החשובים ביותר. תהליכי הייצור בקבוצה (למעט במפעל ה-PVC באנגליה) הנה תהליכים "ייבשים", קרי, מים אינם משמשים כממס או בכל שימוש ישיר אחר במסגרת תהליך הייצור. כמו כן, פעילויות מוצרים מוגמרים לסביבת הבית ועמדות מכירה ותצוגה אינן מייצרות שפכים תעשייתיים.

על-פי דרישת הרשות המקומית מתקיים ניטור שפכים אחת לרבעון. בעקבות שדרוגים בתהליכי הייצור צריכת המים השנתית המפעלית פחתה. כמו כן, הסבון המפעלי הוחלף בסבון בעל פריקות ביולוגית גבוהה וידידותי לסביבה. בדיקה מורכבת לשפכי הקבוצה מבוצעת באופן תקופתי על ידי מעבדה חיצונית המוכרת על ידי המשרד להגנת הסביבה וכוללת את הפרמטרים הבאים: PH, מוצקים מומסים, מוצקים מרחפים, צריכת חמצן כמותי (COD), דטרגנטים.

הקבוצה התקינה, בכל קווי הייצור, מתקנים אשר מפחיתים את כמות מי התהליך. **איכות האוויר:** בכל מערכי הייצור ומתקני מעבדת המפעל, קיימים מנדפים שקולטים את האדים הנוצרים בפעולות הייצור והמעבדה. הגזים מופנים מעל לגג המפעל. **פסולת מסוכנת:** פסדי ייצור, המוגדרים כפסולת מסוכנת (בעיקר דליקה) נאספים לחביות ייעודיות ומפונים עפ"י חוק לאתר הפסולת ברמת חובב באמצעות חברה מאושרת על ידי המשרד לאיכות הסביבה. חביות ריקות שהכילו תוספים המוגדרים כחומרים מסוכנים נאספות ומפונות לחברה המאושרת על ידי המשרד להגנת הסביבה. שמנים משומשים של מלגזות ושמנים מתהליך הייצור, נאספים ומפונים לחברה הממחזרת שמנים אלה.

#### 12.9.4. שיפורים ופעולות להפחתת זיהום:

- א. בכל שטח המפעל מותקנת מערכת אוטומטית לאיתור וכיבוי אש כוללת בכל מבניו, כולל ייצור, משרדים ומחסנים. וכן מותקנים מנדפים ומאווררים במעבדת המפעל, בהתאם לדרישות התהליך. בחצר המפעל מותקנים תותחי מים לכיבוי אש בלחץ וספיקה גבוהים. באולמות הייצור מותקנת מערכת מפוחים דינאמיים לסילוק גזים ועשן ומערכות ואקום יבשה בקווי הייצור אשר תורמים להפחתת צריכת המים המפעלים ושיפור חריגות בשפכי המפעל בהשוואה למערכת הקודמת. מפעלי הקבוצה בישראל בעלי הסמכה לתקן ISO 14001 ולתקן ISO 45001.
- ב. הקבוצה פיתחה ומוכרת מספר מוצרים ידידותיים לסביבה כגון: לוחות PVC גלי ממוחזר, המהווים תחליף ידידותי לגגות אסבסט, לוחות PC שקופים המונעים חשיפה לקרינת UV מסרטנת וכן מאפשרים תאורה ירוקה במשך שעות היום כאשר מותקנים כפתחי תאורה, לוחות PVC בעלי תוסף אנטי בקטריאלי מיוחד, יצור לוחות מעבירי אור התורמים לחסכון באנרגיה, לוחות Multiwall המספקים בידוד תרמי, קלים להסרה ולמחזור וחוסכים בעלויות האנרגיה באזורי האקלים הקרירים יותר ובהתאם מפחיתים את טביעת הרגל הפחמנית.
- ג. מדיניות הקבוצה היא שמוצריה יורכבו, ככל הניתן, ממוצרים ידידותיים לסביבה ואי לכך מוצרי הקבוצה אינם מכילים עופרת ומתכות כבדות ועומדים בתקני סביבה מחמירים כגון REACH, RoHS ותקנים בינלאומיים אחרים נוספים, זאת על אף היותם יקרים לעומת חומרי גלם אחרים אשר אותם מוצאת הקבוצה כפחות ידידותיים עבור הסביבה. חומרי הגלם אשר הינם פחות ידידותיים עבור הסביבה מאוחסנים במיכלים ייעודיים המונעים את דליפתם לקרקע, בהתאם לסקר הסביבתי השנתי המחייב שנערך במפעל ולהיתרים הסביבתיים המחייבים.
- ד. לפחות פעם בשנה מתבצע בישראל תרגיל חירום מפעלי הכולל הדרכות על הסיכונים באתר, התגוננות ופינוי של כל העובדים. במקביל מודרכים חברי צוות החירום ומטה החירום לדרכי הפעולה, מקרים ותגובות.
- ה. מוצרי הקבוצה מותאמים לעמידה בתקן REACH האירופאי, תקן המתייחס לחומרי גלם. מן הבדיקה עלה כי המוצרים של החברות היצרניות בישראל וארה"ב מוגדרים כ-ARTICALS (מוצרים מוגמרים) ולכן אינם חייבים ברישום ל-REACH. לגבי היצרניות באירופה בוצע קדם-רישום למספר חומרי גלם, אולם מן הבדיקה עולה כי ככל הנראה החברות לא יצטרכו לרשום אף אחד מן החומרים בהנחה ששפכי חומרי הגלם בעצמם ירשמו אותם.

- ו. החל משנת 2022 יש ליווי שוטף של המפעל על ידי חברת יעוץ מקצועית לענייני הגנת הסביבה כולל סקרים סביבתיים חוזרים.
  - ז. באולמות היצור החדשים הותקנו לוחות מתוצרת הקבוצה, אשר מעבירים אור ומפחיתים את הצורך בתאורה מלאכותית. כמו כן, באולם יצור "שמיר" הותקנו מערכות אשר מייטרות התקנת מזגנים.
  - ח. מוצרי הפוליקרבונט וה-PVC אותם מייצרת הקבוצה עמידים לשנים רבות וניתנים למחזור באופן מלא ובכך מהווים פתרון בר קיימא העדיף על חלופות לשימוש "חד פעמי" שאינן ניתנות למחזור, לדוגמא לוחות פלרם המותקנים בחממות משמשים לשנים רבות ומחליפים חממות פוליאטילן אשר מוחלפים מידי שנה.
  - ט. הקבוצה מיישמת מספר יוזמות ליעילות ולהפחתת פסולת בתהליך הייצור, ביניהן, רכישת חומרי גלם ממוחזרים מספקיה, מחזור השאריות מתהליך הייצור של מוצרי הקבוצה ועיבודן מחדש למוצר סופי וכן החזרה של חומרים ליצרן לצורך שימוש חוזר.
- 12.9.4.1 לצורך שמירה על איכות האוויר במפעלי הקבוצה קיימות מערכות שאיבה מצוידות בפילטרים המצמצמים שחרור של אבק וחלקיקי PVC לאוויר המפעל. בנוסף, מותקנות מערכות שאיבה בואקום על כל האקסטרודרים בקבוצה, ובקצהו של כל אקסטרודר מותקנת מערכת אוורור, שאיבה ונידוף של אדים הנפלטים ביציאה מהדיזה. כמו כן, החברה מבצעת סקירות חצי שנתיות/שנתיות בנושא, או בהתאם לתקנות, בכל מפעלי הייצור.
  - 12.9.4.2 הקבוצה פועלת להפחית את טביעת הרגל הסביבתית שלה, לשם כך, הקבוצה הטמיעה מערכת לניטור צריכת אנרגיה ב-DPL, שדרגה את צי הרכבים שלה לרכבים חשמליים והיברידיים- על ידי מעבר לרכבי EV ו-HB בישראל, הסבה בפלטוב מנוע קו מ- AC ל-DC והתקינה מערכת המתאימה לאספקת החשמל בארה"ב, על מנת לחסוך באנרגיה ולשפר את מקדם ההספק.
  - 12.9.4.3 לצורך הפחתת סיכוני האקלים, הקבוצה התקינה פאנלים סולאריים ב-PLC ובמולאן.

**13. מגבלות ופיקוח על פעילות החברה**
**13.1. תקינה**
**א. מוצרי PVC**

עמידותם בדליקה של לוחות ה- PVC מתוצרת הקבוצה נבדקת ומחודשת בצורה שוטפת הן במכון התקנים בישראל והן במעבדות שונות בחו"ל, ובידי הקבוצה דוחות מעודכנים לעמידה בדרישות התקנים. מדי פעם הקבוצה שולחת לבדיקות אש מוצרים חדשים ומוצרים נוספים בהתאם לדרישות השוק והתקינה. כמו כן, בדיקות נוספות (כגון בדיקות חוזק וכיוצא בזה) מבוצעות לפי דרישה ספציפית מצד לקוח במעבדת המפעל או במעבדות חיצוניות, ותוצאותיהן נמסרות ללקוח. בישראל אין תקן ללוחות PVC למעט מספר לוחות PVC גליים. לוחות אלה, המיוצרים בישראל, עומדים בת"י 669, נדגמים ונבדקים מספר פעמים בשנה על ידי מכון התקנים הישראלי. החל מאמצע 2009 מתבצע מהלך של התאמה לתקן CE של הקהילה האירופאית. תקן CE 1013 ללוחות PVC ופוליקרבונט גליים מעבירי אור נכנס לתוקף בתאריך 01.09.2013. תקן CE 15102 ללוחות PVC לחיפוי קירות נכנס לתוקף ב-1 במאי, 2024.

**ב. מוצרי פוליקרבונט**

בישראל לא נקבעה תקינה למוצרים שמייצרת פלטוב תעשיות (1998) בע"מ ("פלטוב"), וממילא אין תווי תקן למוצרים אלה. מספר מוצרים מיוצאים עומדים בתקנים במדינות שונות בעולם בעמידות בדליקה, כגון גרמניה, צרפת, אנגליה וארה"ב. פלטוב בדקה את עמידותם בדליקה של לוחות הפוליקרבונט מתוצרתה, הן במכון התקנים בישראל והן במעבדות שונות בחו"ל, ובידי הקבוצה דוחות מעודכנים לעמידה בדרישות התקנים. תוצאותיהן של בדיקות אלה, נמסרות למזמיני המוצרים לפי בקשתם. בדיקות נוספות (כגון בדיקות חוזק, בדיקות אקוסטיות וכיוצ"ב), מבוצעות לפי דרישה ספציפית של לקוח במעבדת המפעל או במעבדות חיצוניות ותוצאותיהן נמסרות ללקוח. מוצרי הפוליקרבונט, המיוצרים על ידי חברת הבת בארה"ב קבלו היתר מלא לתקני בניה אמריקאים. החל מאמצע 2009 מתבצע מהלך של התאמה לתקן CE אירופי. תקן CE 1013 ללוחות PVC ופוליקרבונט גליים מעבירי אור נכנס לתוקף בתאריך 01.09.2013. החל מ-1.1.2021 (עם כניסת הברקזיט לתוקף) חל על מוצרים אלה במקביל תקן UKCA 1013 (המקבילה האנגלית ל-CE). הקבוצה ממתינה להחלטת הרגולטור ביחס למועד בו היא נדרשת לעבור לתקינה האנגלית מהתקינה האירופאית.

תקן CE 16153 ללוחות PC מרובי דופן שטוחים מעבירי אור נכנס לתוקף בתאריך 01.01.2014. החל מ-1.1.2021 (עם כניסת הברקזיט לתוקף) חל על מוצרים אלה במקביל תקן UKCA 16153 (המקבילה האנגלית ל-CE). תקן CE 16240 ללוחות PC שטוחים מעבירי אור נכנס לתוקף ממרץ 2018.

**13.2. ניהול איכות**

מפעלי החברות היצרניות פלרם פ.וי.סי, פלטוב, DPL, פוליקרב, חברת הפצה פלרם אירופה באנגליה, ופלרם 2000, אושרו לתקן בינלאומי ISO 9001:2015, המהווה חלק מסדרת תקנים בינלאומיים לניהול מערכות איכות בתעשייה ובשירותים, התקן נכתב על ידי גוף המורכב מכמה נציגי מדינות והוא מגדיר מערך איכות רצוי של הקבוצה והפעלתו היעילה לעמידה בדרישות הלקוח. פלרם פ.וי.סי, ופלטוב מוסמכות גם לתקן ISO-14001, איכות הסביבה ולתקן ISO 45001 לבטיחות. פלרם פור יו עומדת בתנאי ISO – 9001, 14001, 45001.

האישורים עבור פלרם פ.וי.סי ופלטוב תקפים כדלהלן: ISO :2018 ISO+45001:2015 תקפים עד ליום 08.01.2029.

ISO :2015 9001:2015 תקף עד ליום 27.7.2027.

עבור DPL : ISO :2015 9001:2015 תקף עד ליום 18.11.2026.

עבור פוליקרב : ISO :2015 9001:2015 תקף עד ליום 3.6.2027.

עבור פלרם 2000 : ISO :2015 9001:2015 תקף עד ליום 2.9.2027.

קאנופיה אושרה לתקנים הבאים :

תקן בינלאומי ISO 9001:2015 בתוקף עד 30.11.2028. תקן איכות הסביבה ISO 14001:2015 בתוקף עד 11.10.2028, תקן בטיחות בעבודה ISO 45001:2018 בתוקף עד 11.10.2028.

כמו כן, אושר לקאנופיה תקן איכות למוצרי קונסטרוקציית מתכת \ אלומיניום

EN1090 – 1: 2009+A1: 2011 (SYSTEM 2) בתוקף עד 23.8.2027.

פלרם פור יו אושרה לתקן בינלאומי ISO 9001: 2015 בתוקף עד 15.7.2028. בנוסף, פלרם פור יו מוסמכת גם לתקן איכות הסביבה ISO 14001: 2015 בתוקף עד 15.7.2028 ותקן ובטיחות בעבודה ISO 45001: 2018 בתוקף עד 15.7.2028.

### 13.3 הגבלים עסקיים

במסגרת תיקון מיום 29.11.2022 להסכם קובסטרו (לתיאור הסכם קובסטרו והסכם לרכישת חומרי גלם שנחתם במסגרתו ראה האמור בסעיף 13.5.1 להלן) בוטלה התחייבות קובסטרו שלא לעסוק בישראל, במישרין או בעקיפין, בכל פעילות של ייצור או מכירה של לוחות פוליקרבונט שטוחים ו/או גללים. נוכח ביטול ההתחייבות כאמור התייתר הצורך בקבלת הפטור מהסדר כובל אשר ניתן מעת לעת על ידי הממונה על התחרות הכלכלית, שכן, בהתאם לחוות דעת שקיבלה החברה, ההסדרים בהסכם קובסטרו ובהסכם אספקת חומרי הגלם חוסים, בין השאר, תחת הפטור הניתן על פי כללי התחרות הכלכלית (פטור סוג להסדרים שאינם אופקיים) (הוראת שעה), תשע"ג-2013.

### 13.4 ניהול ESG

בסוף שנת 2022 הקימה הקבוצה ועדת היגוי ESG המורכבת ממנהלי תחומי הפעילות של הקבוצה ומיו"ר ועדת ההיגוי ESG אשר הינו מנכ"ל החברה וביום 27.11.2025 (אסמכתא מס': 2025-01-093816) פרסמה החברה דוח ESG לשנת 2024, אשר האמור בו מובא בדוח זה על דרך ההפניה.

### 13.5 הסכמים מהותיים

#### 13.5.1 הסכם קובסטרו

ביום 20 במאי 1998 נחתם הסכם שיתוף פעולה אסטרטגי בין החברה לבין באייר (כיום - "Covestro AG" ו/או "קובסטרו") ולבין החברה הבת פלטוב ("פלטוב", "הסכם קובסטרו", או "ההסכם", בהתאמה) במסגרתו קובסטרו רכשה מהחברה 20,000 מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.נ. של פלטוב, המהוות 20% מההון המונפק והנפרע של פלטוב, בתמורה לסך של 11,600 אלפי דולר (49,973 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר 2004). לכל אחד מן הצדדים ניתנה זכות סירוב ראשונה לרכוש את מניות הצד האחר. נקבע, כי דירקטוריון פלטוב ימנה 10 דירקטורים, מהם 8 ימונו על ידי החברה ו-2 על ידי קובסטרו ביום 9 בינואר 2006 הוקצו לקובסטרו 7,500 מניות המהוות 5% נוספים ממניות חברת הבת פלטוב, תמורת סכום של 2,900 אלפי דולר (13,398,000 ש"ח ליום 6 בינואר 2006), כך שלאחר ההקצאה האמורה מחזיקה קובסטרו ב-25% מהון המניות המונפק והנפרע של פלטוב.

במסגרת הסכם זה, הוענקו לקובסטרו הגנות מקובלות לבעלי מניות מיעוט כגון, זכויות וטו מסוימות וזכות למנות דירקטור אחד בדירקטוריון פלטוב. כמו כן: (א) נקבעה מדיניות חלוקת דיבידנד של 50% מרווחיה הניתנים לחלוקה; (ב) החברה התחייבה שלא לעסוק, במישרין או בעקיפין, בכל רחבי העולם, בפעילויות העשויות להוות תחרות לעסקי פלטוב. הובהר כי פעילותה של החברה בתחום ה-PVC לא תיחשב כמתחרה לעסקי פלטוב.

בנוסף, במסגרת ההסכם, נחתם ביום 20 במאי 1998 בין קובסטרו לבין פלטוב הסכם לרכישת חומרי גלם (להלן: "הסכם ח"ג"), במסגרתו התחייבה פלטוב לרכוש מקובסטרו למעלה מ-75% מחומר הגלם לייצור פוליקרבונט מדי שנה, בין ישירות ובין באמצעות רכישות שיבוצעו על ידי חברות הבנות שלה וקובסטרו התחייבה לספק כמויות של חומר הגלם האמור בהתאם לתקציב שנתי שיאושר בהסכמה בין הצדדים בהתבסס על תחזית המוגשת על ידי פלטוב. ההסכם כולל מנגנון התחשבות בהתייחס לכמויות עודפות או חסרות הנרכשות על ידי פלטוב במהלך כל שנה וכן מנגנון עדכון וקביעה של מחיר חומרי הגלם. בנוסף קובסטרו התחייבה ליתן לפלטוב מעמד של לקוח מועדף בהתחשב בכמויות ובאיכויות חומר הגלם הנרכשים על ידי פלטוב.

ביום 14 במרץ 2006 הסכימו הצדדים על תיקון להסכם ח"ג, לפיו התקופה בה מתחייבת קובסטרו לספק לפלטוב חומר גלם לייצור פוליקרבונט, ובהתאמה, התקופה בה חייבת פלטוב לרכוש למעלה מ-75% מתצרוכתה, וזאת לתקופה של 24 חודשים לאחר ביטולו. באשר להתחייבות לרכישת ואספקת כמויות מינימום הרי שמעת לעת הצדדים פועלים בהסכמה אחרת מהאמור בהסכם ח"ג.

- 13.5.2. הסכם Home Depot – ראה סעיפים 8.6, 9.5.2.
- 13.5.3. הסכם רכישת פעילות חברת פרפקטה - ראה סעיף 11.1.1.
- 13.5.4. הסכמים עם בעל שליטה – ראה באור 27 הנכלל בפרק ג' לדוח זה.

### **13.6. הליכים משפטיים**

לפרטים ראה באור 21 הנכלל בפרק ג' לדוח זה.

### **13.7. יעדים ואסטרטגיה עסקית**

האסטרטגיה העסקית של הקבוצה הינה למצב את עצמה כקבוצה רב לאומית צומחת ויציבה לטווח ארוך, תוך שמירה על מובילות וחדשנות בתחומי הפעילות שלה והקפדה על ניהול סיכונים אחראי. הקבוצה מתמחה באקסטרוזיה של לוחות ויצור מוצרי המשך לסביבת הבית ויצור מתקני תצוגה ועמדות מכירה תוך מיקוד על:

- א. שמירה על נתחי השוק הרווחיים, צמיחה באמצעות רכישות וצמיחה בקצב השוק העולמי.
- ב. ייצור לוחות שטוחים וגליים במגוון מוצרים תוך דגש על תחום לוחות גליים.
- ג. פריסה ייצורית, לוגיסטית ושיווקית רחבה בעולם.
- ד. מגוון מוצרים רחב, כולל פיתוח תחומי הפעילות של המוצרים המוגמרים (מוצרים מוגמרים לסביבת הבית ועמדות מכירה ותצוגה).
- ה. מערך הפצה ולוגיסטיקה המאפשר מתן שרות ברמה גבוהה עד לחנות ולבית הלקוח.
- ו. שימוש בחומרי גלם ו/או תהליכים היכולים להביא לשיפורים במוצרי הקבוצה על מנת ליצור לקבוצה יתרון בשוק.
- ז. מיזוגים ורכישות כחלק מתוכניתיה של הקבוצה להגדלת סל המוצרים והשירותים בפלחי השוק בהם הינה פועלת.

האסטרטגיה הספציפית לגבי פעילות תחום פעילות הפוליקרבונט היא המשך מיצוב הקבוצה כמובילה בעולם הלוחות הגליים בשווקים של "עשה זאת בעצמך", תעשייה, בניין וחקלאות.

האסטרטגיה הספציפית לגבי פעילות תחום פעילות ה-PVC הנה המשך מיצוב הקבוצה כשחקן מקצועי וייחודי בקטגוריית הלוחות השטוחים הרב שכבתיים והלוחות לחיפוי קירות היגיניי אנטו-בקטריאלי, והמשך אספקה ללקוחותיה של הלוחות לפלחי שוק השילוט והפרסום ו"עשה זאת בעצמך".

האסטרטגיה הספציפית לגבי תחום פעילות מוצרים מוגמרים לסביבת הבית הינה המשך פיתוח פתרונות לסביבת הבית והגינה ומכירתם לשוק "עשה זאת בעצמך" ובזירות מסחר אינטרנטיות. כמו כן, פיתוח מוצרים חדשים בעלי עיצובים יחודיים, תוך שימוש בחומרי הגלם ותהליכי היצור הקיימים, להרכבה עצמית על בסיס מוצרי תחום פעילות הפוליקרבונט כדוגמת גזיבו, פרגולות, חדרי חוץ, חממות ומחסנים.

האסטרטגיה הספציפית לגבי תחום פעילות עמדות מכירה ותצוגה הינה איתור לקוחות חדשים בשוק מתקני המכירה ומתקני התצוגה והמידוף לתחום הקמעונאות, חנויות פארמה והקוסמטיקה וכן המשך צמיחה בשוק בישראל וגיוון הפריסה הגיאוגרפית של לקוחותיה.

### **13.8. מידע כספי לגבי אזורים גיאוגרפיים**

לפרטים אודות המידע הכספי לגבי אזורים גיאוגרפיים, ראה באור 25' הנכלל בפרק ג' לדוח זה.

**14. דיון בגורמי סיכון**

פעילות הקבוצה בתחומי פעילותה כרוכה בגורמי סיכון חיצוניים העלולים להשפיע באופן מהותי על פעילותה העסקית כמפורט להלן:

**14.1 סיכונים מאקרו כלכליים**

- א. הרעה במצב הכלכלי, חברתי ו/או פוליטי - למצב הכלכלי, חברתי ו/או פוליטי, בין בישראל ובין בארצות אליהן מייצאת הקבוצה או מייבאת הקבוצה חומרי גלם, עשויה להיות השפעה על פעילותה ותוצאותיה של הקבוצה. בהתאם, האטה כלכלית, חוסר יציבות כלכלית, חברתית ו/או פוליטית ו/או אי וודאות מתמשכת בשווקים בהם פועלת הקבוצה, עלולים להביא להרעה בפעילותה של הקבוצה (בין בישראל ובין בחו"ל).
- ב. השלכות של הרעה במצב הביטחוני בין ישראל ובין בחו"ל – הנהלת החברה, משרדיה וחלק מהותי ממתקני הייצור שלה ממוקמים בישראל ולכן המצב הביטחוני במדינת ישראל עשוי להשפיע באופן ישיר על תוצאות פעילותה ועסקיה של הקבוצה ובכלל זה, קיטון בהיקפי הכנסות הקבוצה.
- ג. היבטי לוגיסטיקה, הובלה ושביטות בנמלים – בהינתן אירועים מאקרו כלכליים כדוגמת פגיעה בנתיבי השיט בים האדום ומפרץ הורמז כפועל יוצא של מתקפות הח'ותים, האיראנים או העימות הצבאי בין רוסיה לאוקראינה, בנסיבות מסוימות יכולות לחול עלויות מחירים מתמשכות וחדות במחירי ההובלה, שכן הקבוצה מייבאת חומרי גלם מהמזרח ומאמריקה ומוכרת בעיקר לאמריקה, אירופה, אוסטרליה ודרום אפריקה (ובכלל זה עלויות ההובלה הימית). האמור עלול להשפיע על הקבוצה הן בעלויות יבוא חומרי הגלם והן בעלויות השילוח של המוצרים שאותה היא מייצאת לרחבי העולם.
- ד. תנודתיות בשערי מטבע חוץ – מרבית הכנסות הקבוצה הינן במטבע חוץ, כאשר עיקרן מגודרות באופן טבעי, שכן, חומרי הגלם בהם עושה שימוש הקבוצה נרכשים בעיקר בדולר או אירו שהינם גם המטבעות העיקריים נשוא מכירות הקבוצה. בשים לב לכך שעלויות החרושת, שכר עבודה, חשמל ושכירות של מפעלי הקבוצה בישראל הינן שקליות, לכן בפעילותה בישראל קיימת לקבוצה חשיפה מטבעית.
- ה. סיכוני ריבית – סיכון זה משפיע על תאגידיים שפעילותם כרוכה במימון רב, ברמות מינוף גבוהות, חוב מהותי בריבית משתנה. במקרים אלה לעליית בשיעורי הריבית עשויה להיות השפעה על פעילות עסקית נוכחית ועתידית של תאגידיים, השפעה על מבנה עלויות המימון, מבנה החוב, רווחיות ויכולת לגייס הון או חוב חדש, כמו גם על היכולת לעמוד בתשלומי ריבית וקרן. לעניין זה יצוין כי הקבוצה ממומנת בהון עצמי ומסגרות האשראי שהוקצו לה על ידי בנקים מקומיים ובחו"ל אינן מנוצלות והיא אינה צופה סיכון בטווח הנראה לעין בתחום זה.
- ו. סיכוני אינפלציה – האינפלציה במדינות השונות משפיעה על החלטות הקנייה של הצרכנים והחלטות הרכש של הצרכנים. סיכונים בתחום זה יכולים להביא לשינוי בהרגלי צריכה בסביבת הבית. בהתאם גידול בשיעור האינפלציה, מחד עשוי לגרום למשקי בית לדחות החלטות קניה ומאידך על פי ניסיון העבר, בתקופות בהן הצרכנים אינם משפרים דיוור כאמור, הם משקיעים בסביבת הבית עצמה ובכלל זה רכישת מוצרי הקבוצה.
- ז. סיכוני נזילות וחדלות פירעון – סיכונים בתחום זה יכולים לנבוע מאי עמידה באמות מידה פיננסיות, לחצים ואילוצים תזרימיים, פערים בין מקורות לשימושים, בעיות הון חוזר, גמישות פיננסית (היקף נכסים לא משועבד, מסגרות אשראי פנויות, ערבויות, שעבודים והתחייבויות וכו'). לעניין זה יצוין כי הקבוצה ממומנת בהון עצמי ומסגרות האשראי שהוקצו לה על ידי בנקים מקומיים ובחו"ל אינן מנוצלות והיא אינה צופה סיכון בטווח הנראה לעין בתחום זה. לחברה כתב שיעבוד שלילי וקובננטים מול בנקים.

ח. התפרצות או התפשטות מגפות כלל עולמיות או מקומיות, עלולים לגרום לשינוי בביקוש למוצרי הקבוצה, לשיבושים בפעילות יבוא, יצוא או הפצה של הקבוצה בין היתר כתוצאה: (א) מסגירת גבולות בין מדינות או בין אזורים שונים; (ב) משיבושים או עצירת פעילות יצרנית או מערכי ייצור של חברות בקבוצה; (ג) מעיכובים בשינוע ואספקת חומרי גלם, רכיבים למוצרים או מוצרים סופיים; (ד) דחיה או לעיכוב בלוחות זמנים באספקת מוצרים בתחומי פעילותה של הקבוצה.

ט. סיכוני סביבה אקלים – אלו כוללים מרכיב סיכונים לאתרי ייצור ותשתיות- שינויי אקלים עשויים לגרום לעלייה בתדירות אירועי מזג אוויר קיצוני: שטפונות, סופות, עליית מפלס ים, גלי חום קיצוניים וכו'. אתרים הממוקמים באזורים רגישים (למשל, בקרבה לים או באזורים מועדים להצפות) עלולים להיות חשופים לפגיעה בתשתיות, הפסקות חשמל, עיכוב באספקת חומרי גלם וכד'. מרכיב שיבוש שרשרת האספקה (Supply Chain Disruption) - אסונות טבע או אירועי מזג אוויר קיצוניים במדינות המייצרות חומרי גלם או באזורים בהם יש מרכזי לוגיסטיקה והפצה עלולים לגרום לעיכובים, עלויות שינוע גבוהות יותר או מחסור בחומרים חיוניים. עלייה בעלויות ביטוח, בשל סיכון מוגבר לנזק פיזי למתקנים, לציוד או לתשתיות. מרכיב בלאי מואץ ותקלות טכניות - טמפרטורות גבוהות וקיצוניות או לחות מוגברת עשויות לפגוע בציוד מכני ואלקטרוני במפעלים או לדרוש תחזוקה שוטפת אינטנסיבית יותר.

מכיוון שהקבוצה פרוסה ברחבי הגלובוס היא חשופה לשינויי אקלים באזורים השונים, עם זאת להערכת הנהלת החברה ודירקטוריון החברה הסיכון בטווח המידי לחברה להתממשות אירוע מסוג זה שיהיה בעל השפעה מהותית הינו מצומצם.

#### 14.1.10 סיכוני סייבר - במהלך השנים האחרונות חל גידול משמעותי בעוצמת איומי ואירועי

סייבר, הן מבחינת היקפם, והן מבחינת התחכום וזמינות כלי התקיפה שלהם. התרחשות אירוע סייבר עלולה לגרום לחברות הקבוצה נזק, ובין היתר לפגוע ביכולת הייצור של חברות הקבוצה, לגרום לאובדן הכנסות, גניבה ופגיעה בנכסים לא מוחשיים ובכך להביא לפגיעה בתוצאותיה העסקיות. כמו כן, עלול הדבר להשית עלויות כבדות על חברות הקבוצה בגין שיקום ושחזור מידע שניזוק. בהתאם, לצורך צמצום סיכוני הסייבר, הקבוצה מחזיקה במערכות אבטחת מידע ומשקיעה מעת לעת בשדרוג ועדכון מערכות אלו מתוך מטרה להגנת המערכות מפני מתקפת סייבר ו/או לקיום יכולת התאוששות מהירה במקרה של מתקפה. כמו כן, החברה מבצעת מעת לעת הערכת סיכונים אשר נעשית על בסיס סקרי סיכונים ומבדקים (הן פנימיים והן על ידי יועצים מקצועיים חיצוניים), הבוחנים בצורה מקיפה את מערכות המידע, תהליכי הליבה והבקורות המיושמות במערכות אבטחת המידע של הקבוצה. בנוסף מתבצעים מבחני חדירה פנימיים וחיצוניים המשקפים את יכולותיו של תוקף פנימי או חיצוני לפגוע ולחדור לרשת הפנימית של החברה. מתוך הסקרים והמבדקים שבוצעו נבנות תוכניות עבודה שנתיות הכוללות דרכי פעולה ולוחות זמנים לביצוע והקבוצה הטמיעה סדרה של נהלים ותהליכי עבודה שיטתיים לטיפול ותגובה במקרה של אירוע סייבר. את היערכות החברה לניהול סיכוני הסייבר מוביל סמנכ"ל מערכות המידע של החברה (CIO) יחד עם מנהל אבטחת מידע והגנת סייבר (CISO) פנימי, והם אחראיים ליישום המדיניות. כמו כן, לחברה פוליסת ביטוח סייבר.

#### 14.2. סיכונים ענפיים

א. שינויים במחירי חומרי הגלם וזמינותם – חומר הגלם מהווה את המרכיב העיקרי בתהליך הייצור. לפיכך, לשינויים ותנודתיות גבוהה במחיר חומר הגלם השפעה ישירה על תוצאות פעילותה של הקבוצה. לעניין זה יצוין כי הגורמים העיקריים המשפיעים על מחירי חומרי הגלם הינם: ביקוש והיצע המושפע, בין היתר, פוליקרבונט מהביקושים בתעשיות הרכב והאלקטרוניקה; וב-PVC מביקושים בענף הבניה בעיקר לצינורות ופרופילי PVC; ביקוש והיצע לאלומיניום; וחומרי הזינה; המיקום הגיאוגרפי של הספק.

ב. חקיקה ורגולציה – בשנים האחרונות מתפתחת חקיקה בתחום הפלסטיק למניעת פגיעה בסביבה וטיפול בייסוף חיי המוצר, אשר עלולה להביא לשינויים בכללים שעל פיהם מחויבות חברות הקבוצה לפעול ואשר על פיהם גם פועלים השחקנים השונים בתעשייה. מצב זה עשוי להביא להגדלת החשיפה של הקבוצה בשווקים הבינלאומיים

בהן חברות הקבוצה הינן פעילות. החברה עוקבת ומתעדכנת בעניין זה אחרי יצרני חומרי הגלם שנמצאים בחזית מול הרגולטורים.

ג. **סיכוני אקלים - מעבר** – אלו כוללים מרכיב שינויים טכנולוגיים - מעבר גלובלי לטכנולוגיות ולתהליכי ייצור בעלי פליטות נמוכות יותר דורש השקעה בציוד חדש ובהתאמת פס הייצור; כחלק מהציוד אותו הקבוצה מחדשת על מנת לשמור על כשירות מפעלי הייצור החברה מאמצת טכנולוגיות יעילות, ירוקות יותר וחדשות יותר ובכך עוקבת אחרי השוק ומאמצת שינויים טכנולוגיים. מרכיב הידוק רגולציה סביבתית וחקיקה מגבילה - מדינות רבות, במיוחד באיחוד האירופי, באנגליה ובמדינות בארה"ב, מחמירות חוקים ותקנות הקשורים לשימוש בפלסטיק, למחזור, לפליטות גזי חממה, ולהטלת מסי פחמן (Carbon Tax) עלול לייקר חומרי גלם או את עלויות הייצור. מרכיב הסדרת כימיקלים במוצרי פלסטיק - חקיקה ותקנים הנוגעים לרכיבים מסוכנים (לדוגמה תוספי PVC כמו Phthalates), איסורים על חומרי גלם מסוימים או הגבלות על שימוש בהם. שינויי חקיקה סביבתיים עשויים לחייב מעבר לחומרי גלם פחות מזהמים, או להשקיע בטכנולוגיות סינון ושיקום סביבתי יקרות. נכון להיום החברה מתעדכנת ברגולציות השונות ובעיקר על ידי יצרני חומר הגלם שנמצאים בחזית מול הרגולטור. בשלב זה מוקדם להעריך את פוטנציאל ההשפעה ארוכת הטווח של הסיכון הסביבתי מכיוון שמדובר בסיכונים שכלל וישפיעו ההשפעה תהיה בטווח הארוך.

### 14.3. סיכונים ייחודיים לקבוצה

- א. **תלות בלקוחות גדולים** - חלק ניכר מהכנסות הקבוצה נובע ממכירות ללקוחות גדולים. הקטנת היקף ההזמנות מלקוחות אלו עלולה להשפיע לרעה באופן מהותי על הכנסות הקבוצה. יתכן שללקוחות הקבוצה יבחרו בעתיד שלא לרכוש את מוצרי הקבוצה באותה הכמות או באותם התנאים כפי שעשו בעבר. כל הפחתה ברכישות מצד לקוחות אלו, או מצד כל לקוח מהותי אחר, עלולה להשפיע לרעה על תוצאותיה הכספיות של הקבוצה.
- ב. **איכות מוצרי הקבוצה** - הקבוצה משקיעה מאמצים ומשאבים רבים בצמצום תלונות לקוחות ולשם כך מקיימת נהלי בקרת איכות באופן שגרתי במפעלי הקבוצה ומקיימת ניתוח מתמיד של הליכי הייצור הקבוצה. אי עמידה בדרישות איכות וסטנדרטים מקובלים ומוסכמים מול לקוחות הקבוצה עשוי לחשוף את הקבוצה לפגיעה תדמיתית ופיננסית.

14.4. להלן סיווג גורמי הסיכון האמורים לעיל על פי טיבם ודירוגם, בהתאם להערות החברה בדבר השפעתם על עסקי הקבוצה:

גורמי הסיכון	מידת ההשפעה של גורמי הסיכון על פעילות הקבוצה גבוהה	מידת ההשפעה של גורמי הסיכון על פעילות הקבוצה בינונית	מידת ההשפעה של גורמי הסיכון על פעילות הקבוצה נמוכה
<b>סיכונים מאקרו כלכליים</b>			
הרעה במצב הכלכלי, חברתי ו/או פוליטי	+		
השלכות של הרעה במצב הביטחוני בין ישראל ובין בחו"ל	+		
היבטי לוגיסטיקה, הובלה ושבתות בנמלים	+		
תנודתיות בשערי מטבע חוץ			+
סיכוני ריבית			+
סיכוני אינפלציה			+
סיכוני נזילות וחדלות פירעון			+
התפרצות או התפשטות מגפת כלל עולמיות או מקומיות			+
סיכוני סביבה ואקלים			+
<b>סיכונים ענפיים</b>			
שינויים במחירי חומרי הגלם וזמינותם	+		
סיכוני סייבר	+		
חקיקה ורגולציה			+
סיכוני אקלים מעבר			+
<b>סיכונים ייחודיים לקבוצה</b>			
תלות בלקוחות גדולים	+		
איכות מוצרי הקבוצה			+

26 במרץ, 2026

---

עדו רודני, יו"ר הדירקטוריון

---

אבישי זמיר, מנכ"ל

# פלרם תעשיות (1990) בע"מ

חלק ב - דוח הדירקטוריון

---

Imagine.  
Build.  
Palram

---



**PALRAM**

## דוח הדירקטוריון על מצב ענייני התאגיד לתקופה שהסתיימה ביום 31

### בדצמבר 2025

הננו מתכבדים להגיש בזאת את דוח הדירקטוריון על מצב ענייני התאגיד לתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2025 (להלן: "תקופת הדוח").

#### 1. הסברי הדירקטוריון למצב עסקי התאגיד, תוצאות פעולותיו, הונו העצמי ותזרימי המזומנים שלו

##### 1.1 תיאור תמציתי של התאגיד, סביבתו העסקית והשפעתה על החברה

פלרם תעשיות (1990) בע"מ ("החברה") וחברות הבנות שלה (הקבוצה"). הקבוצה פועלת ב-4 תחומי פעילות: פוליקרבונט, PVC ("פי וי סי"), מוצרים מוגמרים לסביבת הבית ועמדות מכירה ותצוגה, כמפורט להלן: (א) **פוליקרבונט** - בתחום פעילות זה עוסקת הקבוצה בעיקר, בפיתוח, ייצור ומכירה של לוחות תרמופלסטיים קשיחים המיוצרים באקסטרוזיה תוך שימוש בפולימר הפוליקרבונט, באמצעות שלושה מפעלים/אתרים הממוקמים בישראל, בארה"ב ובאנגליה ומכירתם באמצעות מערך ההפצה הגלובלי של הקבוצה בעיקר באמריקה, אירופה, אוסטרליה, דרום אפריקה, אנגליה, ישראל, הודו, ובאתרי האינטרנט של הקבוצה, אשר עוסקים בעיקר במכירת קיטים חתוכים למידה (Bespoke) מבוססי לוחות פוליקרבונט לסביבת הבית (BTC). החל מאוקטובר 2024 גם באמצעות חברת ואריקו שמפעילה אתר אינטרנט נוסף ומפיצה גם היא קיטים מבוססי לוחות פוליקרבונט למתקנים. כמו כן, ברבעון השני של 2024 רכשה הקבוצה שוק DIY מחברת Onduline NA בצפון אמריקה ובכך הגדילה את מכירת הלוחות פוליקרבונט הגליים המיוצרים על ידי הקבוצה. כמו כן התחום כולל גם את עיקר הפעילות של חברת מולאן הממוקמת באנגליה, שהינה מרכז לייצור קיטים חתוכים למידה (Bespoke) מבוססי לוחות פוליקרבונט ומשרתת את אתרי האינטרנט המוזכרים לעיל של הקבוצה באירופה ואתרי אינטרנט נוספים שאינם בבעלות הקבוצה ומשמשת כמרכז לוגיסטי המשרת בעיקר את שוק המתקנים המקצועיים. בנוסף, ביום 31 במרץ 2025 רכשה החברה הבת סנצ'ורי באנגליה את חברת אייבל, חברה פרויקטלית, בסכום לא מהותי, אשר עוסקת בפלח שוק של מבני ציבור ותכלל במסגרת תחום פעילות זה.

(ב) **PVC** - בתחום פעילות זה עוסקת הקבוצה בעיקר, בפיתוח, ייצור ומכירה של לוחות תרמופלסטיים המיוצרים באקסטרוזיה תוך שימוש בפולימר ה-PVC, באמצעות שני מפעלים/אתרים בישראל ובאנגליה ומכירתם באמצעות מערך ההפצה הגלובלי של הקבוצה בעיקר: אמריקה, אירופה, אוסטרליה, אנגליה, ישראל והודו, ואשר כולל גם את פעילותה של חברת הייגיניק אשר נרכשה בשנת 2023 ומשמשת כמרכז שירות המתמחה בהפצת לוחות PVC ייעודיים המיוצרים על ידי הקבוצה ויצרנים נוספים ומשמשים לחיפוי קירות סניטריים וזאת בעיקר דרך מכירה ישירה למתקנים מקצועיים. כמו כן, ברבעון השני של 2024 רכשה הקבוצה שוק DIY מחברת Onduline NA בצפון אמריקה ובכך הגדילה את מכירת לוחות ה-PVC הגליים המיוצרים על ידי הקבוצה.

(ג) **מוצרים מוגמרים לסביבת הבית** - בתחום פעילות זה עוסקת הקבוצה בפיתוח, ייצור ומכירה של מוצרים להרכבה עצמית לסביבת הבית (כגון - חממות, מחסנים, פרגולות גזיבו, חניות וכו') שהינם מוצרי המשך המבוססים על לוחות הפוליקרבונט המיוצרים על ידי הקבוצה וזאת באמצעות פלרם קאנופיה בע"מ ("קאנופיה") הממוקמת בפארק התעשייה תרדיון ומכירתם באמצעות אתרים לוגיסטיים באזורי הפעילות העיקריים בהם פועל התחום באמצעות חברות בנות, דבר המאפשר לקאנופיה להתקרב ללקוחות, להחזיק את המלאים ומערכי ההפצה בקרבת הלקוחות ולהחזיק עבור לקוחותיה את המלאי, ומאפשרים הספקת

מלאים בזמן קצר ישירות לבית הלקוח (Drop shipment), כאשר מרבית לקוחותיה שהינן רשתות ריטייל גדולות המוכרות את המוצרים באופן מקוון. במהלך תקופת הדוח החברה חוותה קיטון בביקושים, אשר החל כתוצאה משינוי במדיניות אחזקת המלאי ברשתות ואצל המפיצים, ממזג אוויר חורפי במיוחד ברבעון הראשון, המשך תחרות מהמזרח, שינוי בטעמי צרכנים מסיום הקורונה, ריביות גבוהות ואינפלציה.

(ד) **עמדות מכירה ותצוגה** - בתחום פעילות זה עוסקת הקבוצה בעיקר בפיתוח, ייצור ומכירה של עמדות מכירה (POP) ועמדות תצוגה (POS) לתחומים שונים ובכללם עמדות מכירה המוזמנות ע"י יצרניות הטבק, מידוף ועמדות מכירה למוצרי מזון וטבע לרשתות קמעונאיות, ארונות לגידול הידרופוני של ירקות אשר הינם מוצרי המשך המבוססים, בין היתר, על לוחות הפי וי סי המיוצרים על ידי הקבוצה. במהלך הרבעון השני לשנת 2024 השלימה פלרם פור יו את רכישת פעילות תיצוג פדגו פלסטיק בע"מ הממוקמת בראש"צ ואשר עוסקת בייצור עמדות תצוגה ומוצרים לקידום מכירות ממגוון חומרים ובעיקר לתחום הקוסמטיקה והריטייל בישראל ובכך הורחב סל המוצרים ומגוון הלקוחות של תחום הפעילות בשוק ישראל. כמו כן, בחודש מרץ 2025, רכשה פלרם פור יו, את 70% ממניות חברת פרפקטה הממוקמת בפולין, אשר עוסקת גם כן במכירת עמדות מכירה (POP) ועמדות תצוגה (POS) בעיקר ליצרניות טבק ובעיקר לשוק מערב אירופה, ובכך מרחיבה את פעילותה לשוק זה (לפרטים נוספים ראה סעיף 7.2 להלן).

הסביבה העסקית בה פועלת הקבוצה מאופיינת בשישה פלחי שוק עיקריים כדלקמן:

(א) **סביבת הבית** - הכולל בין היתר, לוחות גליים ומרובי דופן ליישומים ביתיים – DIY "עשה זאת בעצמך", פרגולות להרכבה עצמית וקיטים של חיפויים לפרגולות חתוכים לפי מידה להתקנה על ידי אנשי מקצוע, חממות ביתיות, גזונים, חניות, גזיבו, מחסנים וכדומה; (ב) **שילוט ופרסום** - הכולל בין היתר, מצעי דפוס לתחום השילוט ופרסום וכן עמדות מכירה ותצוגה בעיקר לשוק הקמעונאי; (ג) **בניה תעשייתית** – הכולל בין היתר, לוחות תרמופלסטיים המשמשים לפתחי תאורה שקופים ומבודדים בבניה ירוקה של מבני תעשייה; (ד) **מבני ציבור** - הכולל בין היתר, לוחות תרמופלסטיים המשמשים לפתרונות תאורה למבני ציבור בארץ ובעולם, כגון מרכזי קניות, איצטדיונים ומרכזי ספורט, מוסדות לימוד, מוזיאונים וכו'; וחיפויי קירות סניטריים המותקנים בין השאר גם ברשתות ועמדות מכירה למזון. (ה) **מבנים חקלאיים** - הכולל בין היתר, לוחות תרמופלסטיים לחממות תעשייתיות למבני גידול לבעלי חיים, כגון: רפתות ולולים וכו'; (ו) **עיבוד תעשייתי** – הכולל בין היתר, לוחות תרמופלסטיים המשמשים למגינים לקווי ייצור ולמכונות תעשייתיות, לחופות, לאופנועים, לזיגוג בטחוני, למחיצות, למעקות וליישומים רבים אחרים.

## 1.2. פעילות פיתוח

בתחום פעילות הפוליקרבונט בתקופת הדוח נמשכה פעילות פיתוח אפליקטיבי של לוחות גליים בעלי עיצוב ייחודי באופן המאפשר פתרונות קירוי מעוצבים עם רווחיות משופרת לסביבת הבית ופרגולות (Custom Made) בעיצובים חדשים. בתחום פעילות הפי וי סי הקבוצה עסקה בפיתוח לוחות לחיפוי קירות בעיצובים חדשים. בתחום הפעילות מוצרים מוגמרים לסביבת הבית פעילות הפיתוח התמקדה בהרחבת קטגוריות מוצרים קיימות לתחומים נוספים בעלי מאפייני חומר גלם דומים המבוססים על לוחות הפוליקרבונט של הקבוצה. בתחום הפעילות עמדות מכירה ותצוגה, החברה המשיכה לפתח עמדות מכירה חדשניות וזכתה לציונים גבוהים ברמת שירות אצל לקוחותיה הגדולים.

### 1.3. שינויים בתחומי הפעילות והשפעתם:

**בתחום ה-PVC** - בנובמבר 2022 מכרה החברה את קו תחליפי הבניה באמריקה (הטרימבורד) והפסיקה את פעילות הייצור בתחום ה-PVC באמריקה, מהלך שהביא להתכנסות כושר הייצור לאתרים בישראל ובאנגליה, להתייעלות ולטיוב הפעילות. כמו כן, ביוני 2023 המשיכה החברה באסטרטגיית התקרבות ללקוח, באמצעות רכישת מפיץ באנגליה, שעיסוקו התקנת ומכירת לוחות פי וי סי לחיפוי קירות המיוצרים על ידי החברה והתקרבות למתקינים וכן רכשה ברבעון השני של 2024 את רשימת הלקוחות של חברת Onduline NA באמריקה ובכך הגדילה את בסיס הלקוחות באמריקה, דבר אשר אפשר לה להמשיך בטיוב הלקוחות והפעילות במגזר והגדלת מכירות מוצרי הפלרוף אשר מיוצרים באתר הייצור בישראל לרשתות DIY באמריקה.

**בתחום הפוליקרבונט** - במהלך שנת 2022, המשיכה החברה את יישום אסטרטגיית התקרבות ללקוח באמצעות רכישת מולאן המשמשת כמרכז חיתוכים לייצור קיטים של פרגולות מותאמים למידה (Bespoke) שעוסקת במתן פתרונות ייחודיים ומשמש היום כמרכז חיתוכים ולוגיסטיקה של הקבוצה באנגליה ומאפשר מכירה למתקינים של מוצרים בפלח שוק של סביבת הבית, כאשר באוקטובר 2024 רכשה מפיץ נוסף באנגליה שבבעלותו אתר אינטרנט וערוצי מכירה נוספים ובכך הרחיבה הן את המכירה ללקוחות הסופיים (BTC) והן את המכירה למתקינים ובמקביל הקימה מועדון מתקינים לחיזוק הקשר הישיר עם המתקינים. במרץ 2025 השלימה הקבוצה את רכישת אייבל שעוסקת במכירת פרויקטים לפלח השוק של מבנים ומוסדות ציבור ללקוחות הקצה.

בתחומי הפעילות הפוליקרבונט וה-PVC הקבוצה נכנסה לשנת 2025 כשהיא ערוכה לצמיחה ומימוש הפעולות שבוצעו, עם זאת, הקבוצה חוותה ירידה בביקושים למוצריה בשנת 2025 (בדומה למתחריה), הנובעת להערכתה, בין היתר, מהאטה של משפרי הדיור, מדחיית החלטות קנייה של הצרכנים, התמקדות של הצרכנים בפרויקטים קטנים בתחום השיפוצים בבית ופחות בפרויקטים גדולים, בחידוש סביבת הבית והחצר וכן מסביבה אינפלציונית. זאת ועוד, הקבוצה חוותה בשנת 2025 ירידה במכירות עשה זאת בעצמך (DIY), להערכת החברה, כפועל יוצא של מצמצום המלאי ברשתות כחלק מהתמודדותן של הרשתות עם המצב דלעיל, יציאה מלקוחות DIY באירופה בשל טיוב לקוחות שבוצע על ידי הקבוצה בשנת 2024, בד בבד עם העלאת המכסים בתחום פעילות PVC והשפעת שערי החליפין אשר כולם במצטבר השפיעו לשלילה על תחומי פעילות פוליקרבונט ו-PVC.

**בתחום פעילות עמדות מכירה ותצוגה** - בתחום זה המתאפיין באופיו הפרויקטלי, נהנתה הקבוצה מפעילות אינטנסיבית ומהיקף הזמנות גבוה לאורך כל שנת 2025 והמשך צמיחה אורגנית, דבר אשר הביא לגידול במכירות, בהשוואה לשנת 2024. הגידול במכירות השנה תורגם גם לשיפור ברווח התפעולית בשל המנוף התפעולי ממנו נהנית החברה (גידול בהכנסות ביחס לעלויות הקבועות). כמו כן, במהלך הרבעון השני לשנת 2024 השלימה פלרס פור יו את רכישת פעילות תיצוג פדגו פלסטיק בע"מ אשר עוסקת בייצור עמדות תצוגה לתחומים נוספים ומוצרים לקידום מכירות ממגוון חומרים ובעיקר לתחום הקוסמטיקה והריטייל ובכך הורחב סל המוצרים ומגוון הלקוחות של המגזר כמו כן, בחודש מרץ 2025, רכשה פלרס פור יו, את 70% ממניות חברת פרפקטה הממוקמת בפולין, אשר עוסקת גם כן במכירת עמדות מכירה (POP) ועמדות תצוגה (POS) בעיקר ליצרניות טבק ובעיקר לשוק מערב אירופה, ובכך מרחיבה את פעילותה לשוק זה

**בתחום פעילות מוצרים מוגמרים לסביבת הבית** - בתקופת הדוח, הובילה קאנופיה תהליכי התייעלות ובכללן התאימה את הוצאותיה לקיטון בפעילותה, לנוכח ירידה בביקוש למוצרי הקבוצה בתחום פעילות זה שנבעה, בין היתר, מדחיית החלטות קנייה של הצרכנים, בשל הריבית הגבוהה ומסביבה אינפלציונית, עונת אביב קצרה מהרגיל בה נמכרות חלק עיקרי מהחממות אותם מייצרת הקבוצה בתחום הפעילות וגידול בתחרות מהמזרח של חממות זולות, ואשר יחד עם עליה בהוצאות השכירות באמריקה והתחזקות השקל והמכסים החדשים השפיעו לרעה על תוצאות תחום הפעילות. מגמה זאת נמשכה גם ברבעון האחרון של שנת 2025 אשר מתאפיין במכירות נמוכות בשל השפעות העונתיות.

עוד יצויין בהתייחס לכל תחומי הפעילות של החברה כי מחירי חומרי הגלם היו יציבים ונוחים לאורך תקופת הדוח וכן כי שערי המט"ח הממוצעים העיקריים לתחומי הפעילות של החברה היו נמוכים מאשתקד והקטינו את מחזור המכירות במוצע ב-4%.

#### **1.4. תיאור הסביבה העסקית ועיקרי השפעתם על התאגיד:**

בתקופת הדוח ולאחריו התרחשו מספר אירועים שהשפיעו על פעילות החברה בנוסף להשפעות מהפעילות השוטפת:

##### **1.4.1. מצב ביטחוני והשלכותיו-**

מזה כשנתיים וחצי מתנהלת בישראל ובעזה מלחמת "חרבות ברזל" אשר התפתחה למערכה רב זירתית מול חיזבאללה בצפון, מול החות"ים, בין היתר, בים האדום ובנתיבי הסחר הסמוכים אליו וכן מול איראן במסגרת מבצע "עם כלביא". ביום 10 באוקטובר 2025 נכנס לתוקפו הסכם הפסקת אש בין ישראל לארגון הטרור חמאס.

במהלך תקופת הדוח פעילות הקבוצה בארץ ובחו"ל נמשכה כסדרה, ללא קשיים מהותיים ברציפות התפעולית והתפקודית וכן ללא פגיעה מהותית בפעילותה של הקבוצה, בהיקף מכירותיה ו/או צבר ההזמנות, בשרשרת האספקה ובמערכי ההפצה והשיווק ובנגישותה לחומרי גלם ומלאים למעט תוספת עלויות לוגיסטיקה על רכש מהמזרח אשר לא הייתה להן השפעה מהותית על תוצאות הפעילות לתקופת הדוח.

ביום 28 בפברואר 2026 פתחה ישראל במתקפת פתע של מלחמת 'שאגת הארץ' בשיתוף פעולה מלא עם ארצות הברית כנגד הרפובליקה האסלאמית של איראן. מלחמה זו הפכה למלחמה במספר רב של זירות באזור, לרבות אף מול החיזבאללה בלבנון וכן במתקפות כנגד מדינות נוספות. בשים לב לאמור, הוכרז ברחבי מדינת ישראל על 'מצב מיוחד בעורף' אשר הוביל לגיוס כוחות מילואים נרחבים ובהתאם על פי הנחיות פיקוד העורף לסגירת המרחב האווירי של ישראל לזמן מה, סגירת מוסדות חינוך ולפיכך לשיבוש חלקי של הפעילות הכלכלית בישראל.

הימשכות המלחמה הרב זירתית כאמור לאורך זמן עשויה לגרום השלכות נרחבות בישראל ובעולם ובכלל זה, השפעה על מחירי הנפט, חומרי גלם ומחירי ההובלה לישראל וממנה; להשבתה פוטנציאלית של מפעלים; לקשיים בזמינות כח אדם, חומרי גלם ומלאים; לקשיים בשינוע ימי ואווירי וכן בשרשרת האספקה; לשינויים במבנה העלויות כפועל יוצא של תנודות הפוטנציאליות במחירי הסחורות או שערי חליפין.

נכון למועד זה, מלחמת 'שאגת הארי' אינה משפיעה באופן מהותי על פעילותה ותוצאותיה העסקיות של הקבוצה. עם זאת, נוכח אי הוודאות הקיימת באשר לאורכה, עצימותה, היקפה וטיב השלכותיה של מלחמת 'שאגת הארי' (ובכלל זה לנוכח הזירות הרבות בהן מתנהלת הלחימה של ישראל וארצות הברית מול איראן) וכן באשר להתרחבות המלחמה בזירות נוספות, החברה אינה יכולה לעת הזאת לאמוד את השפעות והשלכות סטטוס הדברים הקיים של מלחמת 'שאגת הארי' על פעילותה ותוצאותיה העסקיות של החברה.

**תחזיות, הערכות וציפיות החברה ביחס להשלכות המצב הביטחוני כאמור, על החברה, הינן מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח – 1968, המבוססות על המידע הקיים בידי הנהלת החברה במועד הדוח. תחזיות, הערכות וציפיות אלה עלולות שלא להתממש, כולן או חלקן, או להתממש באופן שונה מהותית מכפי שנצפה, בין היתר, לאור העובדה שמדובר באירועים ביטחוניים עולמיים ומאקרו כלכליים חריגים ביותר באופיים אשר משתנים כל עת ואשר אינם בשליטת החברה. בהתאם כך, הימשכות המלחמה לאורך זמן, עצימותה, היקפה, הסלמתה והשפעתה על תפקוד המשק והעורף, על כלכלת ישראל בכללותה ועל ותחום פעילותה של החברה בפרט, עלולים להשפיע על החברה ועל תוצאות פעילותה.**

#### 1.4.2. השפעת השינויים בשיעורי הריבית והאינפלציה

##### א. שינויים בשיעורי הריבית

ריבית בנק ישראל ירדה לשיעור של 4.25% בשנת 2025 משיעור של 4.5% בסוף שנת 2024. למועד פרסום דוח זה ריבית בנק ישראל ירדה לשיעור של 4%. נכון לסוף שנת 2025 ולמועד דוח זה, אין לקבוצה הלוואות ולכן לשינויים בשיעורי הריבית אין השפעה על תוצאות פעילותה בעניין זה.

##### ב. שינויים בשיעורי האינפלציה

ככלל, לנוכח עלייה בשיעורי האינפלציה, אשר הובילה לעלויות בשכר המינימום, שכר העובדים של חברות הקבוצה עודכן בגיאוגרפיות השונות בהן הן פועלות. החברה מעריכה כי עליית האינפלציה, יחד עם ריבית גבוהה ושינוי בטעמי צרכנים לאחר תקופת הקורונה, משפיעים במצטבר על הצרכנים ודחיית החלטות קנייה אשר הביאו לירידה בביקושים בתחומי הפעילות השונים למעט בתחום פעילות עמדות מכירה ותצוגה. עם זאת, לגידול בשיעור האינפלציה בישראל אין השפעה מהותית על הוצאות החברה, בהינתן, בין היתר, ההצמדות הקיימות בהסכמי השכירות בישראל, הסכם למתן שירותי כח אדם והסכם שירותי נושאי משרה בין החברה לקיבוץ רמת יוחנן.

#### 1.4.3. העימות הצבאי בין רוסיה לאוקראינה

בעת הנוכחית, עדיין נמשך העימות הצבאי בין רוסיה לאוקראינה, אשר הביא לפגיעה בתשתיות ולשיתוק הכלכלה באוקראינה ולהטלת סנקציות כלכליות ומגבלות משמעותיות בהיקפן על רוסיה, לרבות אפשרויות המסחר עימה, הגבלת פעילותה במערכות הסליקה הבינלאומיות וכן השתת מגבלות על העברת כספים לחשבונות של בנקים מחוץ לגבולות רוסיה. מוצרי הקבוצה הנמכרים לשוק הרוסי אינם חוסים תחת סנקציות אלו.

למועד פרסום דוח זה הקבוצה ממשיכה לייצר ולמכור לשוק הרוסי בתחום פעילות עמדות מכירה ותצוגה (וזאת בשים לב לכך שחברות ביטוח האשראי אינן מבטחות מכירות אלה). עם זאת, בשים לב לכך שמכירות בתחום פעילות עמדות מכירה ותצוגה לשוק הרוסי מהוות למעלה מ-40% מהכנסות בתחום הפעילות, ייתכן שתוצאות בתחום פעילות זה ותוצאות הקבוצה יושפעו לרעה מהמשך העימות הצבאי בין רוסיה לאוקראינה שכתוצאה ממנו יוחרפו הסנקציות על רוסיה ועל מערכת הבנקאות שלה והיכולת לסחור איתה, ובעיקר כתוצאה מהחלטות לחרם על השוק הרוסי ומעצירת אפשרות למכירה לרוסיה וואו אפשרות להעביר תקבולים מלקוחות בתחום פעילות זה.

#### 1.4.4. הטלת מכסים על יבוא לארה"ב

ביום 2 באפריל 2025, הודיע נשיא ארה"ב על תוכנית מכסים חדשה ("התוכנית"), שנכנסה לתוקף ביום 5 באפריל 2025. במסגרת התוכנית, הושתו שיעורי מכס משתנים על יבוא ממדינות שונות, כאשר עבור משלוחים מישראל נקבע שיעור מכס של 10% (בתקופה שבין ה-7 באפריל ל-6 באוגוסט 2025), אשר עודכן לשיעור של 15% החל מיום 7 באוגוסט 2025.

לאחר תקופת הדוח, ביום 20 בפברואר 2026 פסק בית המשפט העליון בארה"ב כי התוכנית האמורה אינה חוקית. בעקבות הפסיקה, הפעיל נשיא ארה"ב ביום 24 בפברואר 2026 את סמכויותיו תחת חוק הסחר של 1974 (Trade Act of 1974), המאפשר הטלת מכסים בשיעור של 10% עד 15% לתקופה מוגבלת של 150 יום, בכפוף לאישור הקונגרס להמשך החלתם ("התוכנית החדשה"). נכון למועד פרסום הדוח עומד שיעור המכס על 10%, החברה בוחנת את האפשרות לקבל החזר המכס עבור מכסים ששילמה בתוכנית בסיוע של יועצי המס שלה. נכון לשלב זה אין באפשרות החברה להעריך את מלוא ההשפעה של התוכנית החדשה על תוצאות הפעילות.

בתחום הפוליקרבונט מספקת הקבוצה את מרבית הכמויות לארה"ב מאתר הייצור שלה בארה"ב וזאת לעומת תחומי הפעילות PVC ומוצרים מוגמרים לסביבת הבית, בהם המוצרים הנמכרים בארה"ב מסופקים מאתרי הייצור בישראל.

במהלך תקופת הדוח, פעלה החברה לצמצם את השפעות התוכנית, בין היתר באמצעות העלאת מחיר חלקיות וכן באמצעות קיזוז מרכיב חומר הגלם האמריקאי (הנרכש מספקים בארה"ב) בחישובי המכס. חומר גלם זה משמש לייצור מוצרי ה-PVC ומהווה חלק ממרכיבי עלות המוצר. עם זאת, להערכת החברה, ההשפעה הכוללת של התוכנית על תוצאות פעילות החברה בתקופת הדוח לא הייתה מהותית.

**תחזיות, הערכות וציפיות החברה כאמור לעיל, הינן מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968, המבוססות על המידע הקיים בחברה במועד הדוח. תחזיות, הערכות וציפיות אלה עלולות שלא להתממש, כולן או חלקן, או להתממש באופן שונה מהותית מכפי שנצפה, בין היתר, לאור העובדה שהנסיבות השונות של צדדים שלישיים, בהקשרה של התוכנית, אינן בשליטת החברה.**

**2. מצב כספי, הון עצמי ונזילות (המאזן) (במיליוני ש"ח)**
**2.1. תמצית המאזן ועיקרי השינויים**
**נכסים**

הסברי הדירקטוריון	ליום 31.12.23	ליום 31.12.24	ליום 31.12.25	
עיקר השינויים לעומת דצמבר 2024: - גידול בסך של כ-37 מ' ש"ח במזומנים ופיקדונות. לפרטים נוספים ראה סעיף 4.1 להלן. - בתיקי ההשקעות של הקבוצה הושגה תשואה של כ-12 מ' ש"ח (בשיעור של כ-12%) והנגזרים הפיננסיים עלו ב-1 מ' ש"ח.	379	371	421	מזומנים, השקעות פיננסיות ונגזרים פיננסיים
עיקר השינויים לעומת דצמבר 2024: - קיטון בלקוחות בסך של כ-50 מ' ש"ח וקיטון במלאי בסך של כ-49 מ' ש"ח בעיקר כתוצאה מהשפעת הפרשי תרגום וירידה בפעילות בהשוואה לרבעון הרביעי אשתקד.	802	933	826	נכסים שוטפים ללא מזומנים והשקעות ז"ק
	<b>1,181</b>	<b>1,304</b>	<b>1,247</b>	<b>סה"כ רכוש שוטף נטו</b>
עיקר השינויים לעומת דצמבר 2024: - גידול ביתרת מוניטין בסך של כ-56 מ' ש"ח בעיקר כתוצאה מפעילות מיזוגים ורכישות שכללה את רכישת החברות פרפקטה ואייבל. - קיטון במסים נדחים בסך של כ-7 מ' ש"ח.	523	668	713	נכסים לא שוטפים
	<b>1,704</b>	<b>1,973</b>	<b>1,961</b>	<b>סה"כ נכסים</b>

**התחייבויות**

הסברי הדירקטוריון	ליום 31.12.23	ליום 31.12.24	ליום 31.12.25	
עיקר השינויים לעומת דצמבר 2024: - קיטון בספקים בסך של כ-54 מ' ש"ח בעיקר כתוצאה מהפרשי תרגום וקיטון בהיקפי הפעילות ברבעון הרביעי במקביל לירידה במלאי בהשוואה לאשתקד.	288	314	271	התחייבויות שוטפות
עיקר השינויים לעומת דצמבר 2024: - גידול בהתחייבויות לרכישת מניות בסך של כ-18 מ' ש"ח בגין רכישת חברת פרפקטה. - גידול בהתחייבויות לא שוטפות אחרות בסך של כ-5 מ' ש"ח.	159	251	271	התחייבויות לא שוטפות
עיקר השינויים לעומת דצמבר 2024: - רווח נקי לתקופה בסך של כ-186 מ' ש"ח בניכוי התאמות בגין תרגום פעילויות חוץ וקרן הון בסך של כ-65 מ' ש"ח, בניכוי דיבידנד לבעלי המניות ולמיעוט בסך של כ-109 מ' ש"ח.	<b>1,257</b>	<b>1,407</b>	<b>1,419</b>	<b>הון עצמי ומיעוט</b>
	<b>1,704</b>	<b>1,973</b>	<b>1,961</b>	<b>סה"כ התחייבויות והון</b>

## 2.2. יחסים פיננסיים

ליום 31.12.23	ליום 31.12.24	ליום 31.12.25	
74%	71%	72%	שיעור הון [מסה"כ הנכסים]
4.1	4.2	4.6	יחס שוטף
2.4	2.4	2.7	יחס מהיר
379	371	421	עודף פיננסי, נטו [מזומנים, פיקדונות ותיקי השקעות בניכוי התחייבויות לבנקים ונגזרים פיננסיים]
22%	19%	21%	שיעור עודף פיננסי מסך הנכסים
170	193	171	יתרת מלאי חו"ג (במיליוני ש"ח)
2.2	2.1	2.3	חודשי מלאי חו"ג (*)
329	370	343	יתרת מלאי תוצ"ג (במיליוני ש"ח)
4.2	4.0	4.3	חודשי מלאי תוצ"ג (*)
52	59	59	ימי לקוחות

(\*) על בסיס רבעון נוכחי.

 2.3. אשראי בר דיווח ובחינת עמידת החברה באמות מידה פיננסיות של אשראי בר דיווח

לתאריך המאזן החברה לא מנצלת אשראי בנקאי, כמו כן החברה עמדה בכל אמות המידה הפיננסיות שלה מול המערכת הבנקאית. נכון למועד פרסום דוח זה איננה מזהה שינוי מהותי בעמידה באמות המידה הפיננסיות.

**3. תוצאות הפעילות**
**3.1. תמצית דוחות מאוחדים על הרווח הכולל (במיליוני ש"ח ובאחוזים):**

בהשוואה לאשתקד	1-12/2023	1-12/2024	1-12/2025	
קטיון של כ-8% במחזור המכירות, מתוכו כ-4% בשל השפעת שערי החליפין וכ-4% קטיון במכירות בתחומי פעילויות הפוליקרבונט ה-PVC והמוצרים מוגמרים לסביבת הבית אשר התקזזו חלקית עם גידול בתחום הפעילות עמדות מכירה ותצוגה, שנבע, בין היתר, מגידול אורגני יחד עם רכישת פעילויות (להסברים נוספים ראה סעיף 3.2 להלן).	1,718	1,868	1,726	<b>הכנסות ממכירות</b>
	1,095	1,105	1,044	עלות המכירות
ירידה בשיעור התצרוכת של כ-1% בעיקר כתוצאה משינוי בתמהיל ההכנסות והמוצרים (להסברים נוספים ראה סעיף 3.4 להלן).	49%	43%	42%	שיעור תצרוכת חומרי גלם
ירידה ברווח הגולמי הנובעת בעיקר מירידה כמותית בתחומי פעילויות הפוליקרבונט, ה-PVC ומוצרים מוגמרים לסביבת הבית, מהשפעת הפרשי תרגום ממט"ח לשקל, מהשפעת שערי החליפין על מרכיב החרושת ביצרניות הישראליות והמכסים, אשר התקזזו חלקית עם ירידה בשיעור התצרוכת כאמור לעיל ותוספת הרווח הגולמי כתוצאה מהרכישות החדשות יחד עם הגידול האורגני בתחום הפעילות עמדות מכירה ותצוגה.	622	764	682	<b>רווח גולמי</b>
ירידה בשיעור הרווח הגולמי נבעה בעיקר מקטיון במכירות בתחומי פעילויות הפוליקרבונט, ה-PVC ומוצרים מוגמרים לסביבת הבית וכתוצאה מעלייה בשיעור הוצאות החרושת שהתקזזו חלקית עם הירידה בשיעור התצרוכת.	36%	41%	40%	שיעורו
ירידה בהוצאה נובעת בעיקר מירידה בכמות המשלוחים והעמלות כתוצאה מהקטיון בפעילות, מקטיון בהוצאות שיווק ומנגד עלייה בפחת רשימת לקוחות של הרכישות החדשות.	310	343	335	הוצאות מכירה ושיווק
	18.1%	18.3%	19.4%	שיעורן
גידול הנובע בעיקר מגידול בהוצאות ייעוץ ומתוספת למצבת, בעיקר כתוצאה מפעילות מיזוגים ורכישות ולתמיכה בפעילות, אשר קוזזו חלקית עם ירידה במענק תלוי תוצאות לנושאי משרה חברי קיבוץ בשל מדרגה נמוכה יותר.	109	117	120	הוצאות הנהלה וכלליות
	6.3%	6.3%	6.9%	שיעורן
	(9)	(1)	(0)	הכנסות אחרות

בהשוואה לאשתקד	1-12/2023	1-12/2024	1-12/2025	
	<b>212</b>	<b>305</b>	<b>227</b>	<b>רווח תפעולי</b>
הקיטון של 3.2% בשיעור הרווח התפעולי נובע מהקיטון במכירות וכתוצאה מכך גידול בשיעור הוצאות התפעול.	12%	16%	13%	שיעור מההכנסות
לפרטים נוספים ראה סעיף 3.6 להלן.	(1)	(1)	(2)	הוצאות מימון
	<b>212</b>	<b>304</b>	<b>225</b>	<b>רווח לפני מסים על ההכנסה</b>
ללא שינוי מהותי בשיעור המס.	36	54	39	מסים על ההכנסה
	17%	18%	18%	שיעורן מהכנסות חייבות במס
	<b>176</b>	<b>250</b>	<b>186</b>	<b>רווח נקי ללא התאמות מתרגום דוחות של פעילויות חוץ</b>
	10%	13%	11%	שיעור מההכנסות
(*) ראה הסבר מטה.	<b>261</b>	<b>370</b>	<b>302</b>	<b>EBITDA (*)</b>
	15%	20%	18%	שיעור מההכנסות

**EBITDA (\*) :**

1-12/2023	1-12/2024	1-12/2025	
212	305	227	רווח תפעולי
60	65	75	בנטרול -פחת והפחתות
(2)	-	-	בנטרול – רווח הון ממכירת קו טרימבורד באמריקה
(6)	-	-	רווח הון ממכירת מבנה באנגליה
(3)	-	-	סגירת התחייבות בגין תמורה מותנית בניכוי ירידת ערך מוניטין בהודו
<b>261</b>	<b>370</b>	<b>302</b>	<b>EBITDA</b>

### 3.2. מכירות

3.2.1. מחזור המכירות קטן בשיעור של כ-8%, מתוכו כ-4% בשל השפעת שערי החליפין וכן כתוצאה מהקיטון בהיקפי המכירות בתחומי הפעילויות פוליקרבונט, ה-PVC והמוצרים מוגמרים לסביבת הבית כמפורט מטה ומנגד חל גידול במכירות בתחום פעילות עמדות מכירה ותצוגה הן כתוצאה מגידול אורגני יחד עם רכישת פעילות תיצוג אשתקד שאוחדה בשנת 2025 במלואה ורכישת חברת פרפקטה בפולין בחודש מרץ השנה.

הקיטון בהיקפי המכירות במהלך תקופת הדוח, נובע בעיקר מקיטון במכירות לרשתות ה-DIY בתחומי הפעילות הפוליקרבונט, ה-PVC והמוצרים מוגמרים לסביבת הבית, מגמה אשר התגברה ברבעון הרביעי. להערכת החברה, מגמה זו נבעה מדחיית החלטות רכישה על רקע סביבת ריבית גבוהה, קיפאון בשוק הדירה, סביבה אינפלציונית וכן מקיטון ברמות המלאי ברשתות, כתוצאה משינוי במדיניות אחזקת המלאי אצל הרשתות ה-DIY באמריקה. בנוסף, בתחום המוצרים המוגמרים לסביבת הבית, הירידה במכירות הושפעה גם מעונת אביב קצרה, אשר פגעה במכירת החממות הנמכרות בעיקר בעונה זו, וכן ברבעון האחרון גם מהשפעת העונתיות. לעומת זאת, בתחומי הפעילות הפוליקרבונט וה-PVC הקיטון נבע, בין היתר גם מירידה במכירות לאירופה בעיקר עקב יציאה מפעילות DIY בגרמניה שהייתה הפסדית, וכן תהליך טיוב לקוחות בצרפת, אשר החל במהלך שנת 2024.

הקיטון במכירות כאמור בא לידי ביטוי בעיקר באמריקה ובאירופה. מנגד העלייה במכירות לשאר העולם נובעת בעיקר מעלייה בתחום הפעילות עמדות מכירה ותצוגה אשר התקזזה עם השפעת הפרשי שער וירידה בשוק ישראל בתחום פעילות זה.

### 3.2.2. מכירות לפי אזורים גיאוגרפיים (במיליוני ש"ח)

יעד מכירה	1-12.2024		1-12.2025		שינוי מאשתקד בהיקף המכירות
	היקף מכירות	% מסך המכירות	היקף מכירות	% מסך המכירות	
אמריקה	731	39.1%	645	37.4%	(12%)
אירופה	636	34.1%	570	33.0%	(10%)
ישראל ושאר העולם	501	26.8%	511	29.6%	2%
<b>סה"כ</b>	<b>1,868</b>	<b>100%</b>	<b>1,726</b>	<b>100%</b>	<b>(8%)</b>

## 3.2.3. מכירות לחיצוניים לפי תחומי פעילות

שינוי מאשתקד בהיקף המכירות	1-12.2024	1-12.2024	1-12.2025	1-12.2025	תחום פעילות
	% מסך המכירות	היקף מכירות	% מסך המכירות	היקף מכירות	
(12%)	52%	969	49%	849	פוליקרבונט
(9%)	23%	435	23%	398	PVC
(17%)	14%	261	13%	217	מוצרים מוגמרים לסביבת הבית
30%	11%	198	15%	258	עמדות מכירה ותצוגה
(17%)	0%	4	0%	3	אחר והתאמות
(8%)	100%	1,868	100%	1,726	סה"כ

## 3.3. רווח גולמי

חומרי הגלם מהווים את המרכיב המהותי ביותר בעלות המכירות והשינויים שנוצרו במרווחים בין מחירי המכירה לבין מחירי חומרי הגלם מהווים את הגורם העיקרי לשינויים בשיעור רווח הגולמי. הירידה ברווח הגולמי ובשיעורו נובעת בעיקר מירידה כמותית במכירות בתחומי הפעילות פוליקרבונט, ה-PVC ובתחום הפעילות מוצרים מוגמרים לסביבת הבית, מהשפעת שערי החליפין והמכס, אשר התקזזו חלקית עם ירידה בשיעור התצרוכת ותוספת הרווח הגולמי כתוצאה מהרכישות החדשות יחד עם הגידול האורגני בתחום הפעילות עמדות מכירה ותצוגה.

## 3.4. מרכיב חומר הגלם

מחירי חומרי הגלם (חו"ג) ממשיכים להיות יציבים ברמתם הנמוכה בטווח הרב שנתי. הירידה בשיעור התצרוכת בתחום הפעילות פוליקרבונט ומנגד העלייה בתצרוכת בתחום הפעילות PVC נובעים בעיקר משינוי בתמהיל המוצרים והלקוחות. בתחום הפעילות עמדות מכירה ותצוגה עלתה תצרוכת החומרים בעיקר בשל תצרוכת חומרים גבוהה יותר בפעילויות שנרכשו, ובתחום הפעילות מוצרים מוגמרים לסביבת הבית ללא שינוי מהותי.

עם זאת, אין ביכולת החברה להעריך את מחירי חו"ג בעתיד, מה שעלול לשחוק את המרווח, במידה ומחירי חו"ג יעלו ולא ניתן יהיה להעלות את מחירי המכירה בהתאם. כללית, לא נסחרים חוזים המאפשרים לגדר את חומרי הגלם העיקריים הפוליקרבונט והפי וי סי. הקבוצה מבצעת מפעם לפעם רכש מוגבר מספקים לצורך שריון מחיר וכן באפשרות הקבוצה לבצע עסקאות גידור לאלומיניום המשמש את תחומי הפעילות מוצרים מוגמרים לסביבת הבית ועמדות מכירה ותצוגה.

3.4.1. פוליקרבונט - מרכיב עלות חו"ג השנה היה כ-49% בהשוואה לכ-50% בתקופה המקבילה אשתקד.

3.4.2. PVC - מרכיב עלות חו"ג השנה היה כ-45% בהשוואה לכ-43% בתקופה המקבילה אשתקד.

3.4.3. מוצרים מוגמרים לסביבת הבית - מרכיב עלות חו"ג השנה היה כ-42% בהשוואה לכ-43% בתקופה המקבילה אשתקד.

3.4.4. עמדות מכירה ותצוגה - מרכיב עלות חו"ג השנה היה כ-27% בהשוואה לכ-26% בתקופה המקבילה אשתקד.

**3.5. רווח תפעולי**

השפעת המגזרים השונים על הרווח התפעולי ושיעורו:

1-12.2024	1-12.2024	1-12.2024	1-12.2025	1-12.2025	1-12.2025	
חלק המגזר ברווח התפעולי (%)	% רווח תפעולי	רווח תפעולי במ' ש"ח	חלק המגזר ברווח התפעולי (%)	% רווח תפעולי	רווח תפעולי במ' ש"ח	
44%	14%	135	39%	10%	88	פוליקרבונט
21%	15%	64	18%	10%	41	PVC
10%	12%	32	9%	9%	19	מוצרים מוגמרים לסביבת הבית
23%	36%	71	34%	30%	78	עמדות מכירה ותצוגה
1%	58%	2	1%	37%	1	אחר והתאמות
<b>100%</b>	<b>16%</b>	<b>305</b>	<b>100%</b>	<b>13%</b>	<b>227</b>	<b>סה"כ</b>

**3.6. הכנסות / (הוצאות) מימון**

3.6.1. עיקרי המרכיבים (במיליוני ש"ח):

שינוי מאשתקד	1-12/2024	1-12/2025	
(1)	6	5	הכנסות ריבית, נטו
(0)	(2)	(2)	עמלות בנקים וסליקה
(5)	(9)	(14)	הוצאות ריבית IFRS16
3	9	12	רווח מהשקעות פיננסיות
7	(6)	1	רווח (הפסד) משינוי בשערי חליפין בקיזוז רווח מעסקאות הגנה
(4)	(0)	(4)	שיערוך התחייבות בגין תמורה מותנית
(1)	1	0	אחרות
<b>(1)</b>	<b>(1)</b>	<b>(2)</b>	<b>סה"כ הוצאות מימון, נטו</b>

3.6.2. השקעות פיננסיות נשאו בשנת 2025 תשואה חיובית בשיעור של כ-12%, בהשוואה לתשואה חיובית

של כ-10% אשתקד ובדומה לתשואת מדד ההשוואה שהושגה בשוק. מתום תקופת הדיווח ועד מועד

עריכת הדוח נשאו ההשקעות הפיננסיות תשואה חיובית של כ-2%.

3.6.3. פעילותה של החברה מתבצעת במגוון מטבעות, עליהם מבצעת החברה הגנות במסגרת מדיניות שנקבעה

תוך התייעצות עם גורמים מקצועיים, כאשר החברה נהנית מגידור טבעי על עיקר פעילותה בישראל,

כאשר חומרי הגלם שלה ולוגיסטיקה כמו גם חלק מהוצאות השיווק נקובים במט"ח. החשיפה, נטו

נובעת בעיקר מעודפי נכסים פיננסיים בדולר, באירו, בפאונד, בדולר האוסטרלי ובראנד הדרום

אפריקאי.

3.6.4. השינויים שחלו בשערי החליפין, נטו (בניכוי רווח מעסקאות הגנה) גרמו לרישום הכנסה בסך של כ-1 מיליון ש"ח בהשוואה להוצאה של כ-6 מיליון ש"ח לתקופה מקבילה אשתקד. השינויים כאמור בשתי השנים נגרמו בעיקר מהשפעת שינויים בשערי החליפין על יתרות כספיות של החברות בישראל בקיזוז תוצאות הגידורים, נטו.

3.6.5. היקף הגנות המטבע הקיימות לחברה לסוף התקופה בגין החשיפה התזרימית הינו כ-5.8 חודשי פעילות בממוצע וכ-3.7 חודשי פעילות בממוצע, נכון למועד עריכת דוח זה. במהלך התקופה חלה ירידה חדה בשערי החליפין של המט"ח מול השקל, בעיקר ביחס לאירו והדולר. כתוצאה מכך, ירד שיעור הגידור של החברה בהשוואה לתקופה הקודמת ונכון למועד עריכת הדוח הוא אף נמוך משיעור הגידור הממוצע של החברה בשנים האחרונות. לפרטים נוספים ראה נספח א' (דוח הצמדה) ונספח ב' (פוזיציות בנגזרים) להלן.

3.6.6. להלן השינויים בשערי המט"ח העיקריים שלהלן ביחס ל- ש"ח:

בשער הממוצע בתקופה 1-12/25 לעומת תקופה מקבילה אשתקד	
(7%)	דולר ארה"ב
(3%)	יורו
(4%)	פאונד
(9%)	דולר אוסטרלי
(4%)	ראנד דר' אפריקאי

**4. נזילות, מקורות מימון ותזרים מזומנים**
**4.1. תמצית דוח תזרים מזומנים (במיליוני ש"ח)**

שינוי מול תקופה מקבילה אשתקד	1-12/2024	1-12/2025	
(64)	250	186	רווח נקי
117	(29)	88	התאמות לפעילות שוטפת וגידול (קיטון), נטו בנכסים תפעוליים
53	<b>220</b>	<b>273</b>	מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת
(13)	(33)	(46)	רכישת רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים
(0)	1	1	תמורה ממימוש רכוש קבוע
(43)	(2)	(46)	רכישת חברות מאוחדות שאוחדו לראשונה
0	(9)	(9)	תשלום נדחה ותשלום תמורה מותנית בגין רכישת חברות מאוחדות
76	(76)	-	רכישת פעילויות
(6)	6	-	מימוש פקדון משועבד
9	(0)	9	תמורה ממימוש ני"ע הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד, נטו
23	<b>(113)</b>	<b>(91)</b>	מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה
(13)	(95)	(109)	דיבידנד ששולם
(0)	(26)	(26)	פרעון התחייבות חכירה
(14)	<b>(121)</b>	<b>(135)</b>	מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון
3	(5)	(2)	הפרשי תרגום והפרשי שער
66	<b>(20)</b>	<b>46</b>	סה"כ גידול (קיטון) במזומנים בלבד

הגידול במזומנים התקופה נובע מתזרים חיובי מפעילות שוטפת בסך של 273 מיליון המורכב מרווח בתקופה של כ-186 מיליון ש"ח בתוספת קיטון בהון החוזר, נטו בסך של כ-18 מיליון ש"ח, בתוספת פחת והפחתות בסך של כ-75 מיליון ש"ח, בקיזוז התאמות אחרות בסך של כ-5 מיליון ש"ח. בקיזוז תזרים לפעילות השקעה בסך של כ-91 מיליון ש"ח, המורכב בעיקר מרכישת חברות מאוחדות שאוחדו לראשונה בסך של כ-46 מיליון ש"ח ומרכישת רכוש קבוע בסך של כ-46 מיליון ש"ח. בקיזוז תזרים לפעילות מימון בהיקף של כ-135 מיליון ש"ח המורכב מתשלום דיבידנד בסך של כ-109 מיליון ש"ח ומפרעון התחייבות לחכירה בסך של כ-26 מיליון ש"ח ובקיזוז הפרשי תרגום והפרשי שער בסך של כ-2 מיליון ש"ח.

**4.2. מקורות מימון**

לתאריך המאזן ולתאריך פרסום הדוח החברה לא נעזרת במקורות מימון חיצוניים.

**5. חשיפה לסיכוני שוק ודרכי ניהולם**

- 5.1. ראה הרחבה בנושא דיון בגורמי סיכון בסעיף 14 בפרק א' לדוח זה ובבאור 28 הנכלל בפרק ג' לדוח זה. מטרת הקבוצה לשמר רזרבה בגובה 100 מיליון ש"ח המוחזקים לצורך כך במספר תיקי ניירות ערך מנוהלים באמצעות גופי ניהול תיקים בהתאם למדיניות השקעה בתיקי ני"ע כאמור מטה.
- החברה חשופה לשינויים במחירי ניירות ערך, היות וחלק מהנכסים הפיננסיים הזמינים של החברה מושקעים באגרות חוב מדינה, אגרות חוב קונצרניות בארץ ובחו"ל, ובמניות המשוערכות לפי שווי הוגן. יישום המדיניות, בנושא ניהול תיק ני"ע מבוצע ע"י יו"ר הדירקטוריון, תוך התייעצות עם יועץ חיצוני. אחת לרבעון נמסר דיווח לוועדת המאזן של החברה ובמידת הצורך מתקבלות החלטות בנושא בין היתר בדירקטוריון החברה.
- מדיניות ההשקעה הינה סולידית וכוללת מגבלות על שיעור ההחזקה במניות, תעודות השתתפות, אגרות חוב חברות ואגרות חוב ממשלתיות מסך כל הנכסים הפיננסיים המנוהלים וכן לאחרונה גם קרנות גידור בהיקפים מצומצמים. בנוסף קובעת המדיניות את מדרג אגרות החוב בהן משקיעה החברה. להרכב הנכסים הפיננסיים לסוף התקופה ראה באור 7 הנכלל בפרק ג' לדוח זה.
- 5.2. דוח בסיסי הצמדה - ראה נספח א' להלן.
- 5.3. בעניין מידע על הפוזיציות בנגזרים - ראה נספח ב' להלן.

## 6. גילויים בהיבט ממשל תאגידי

### 6.1. תרומות

לחברה מדיניות תרומות הכוללת בין היתר תרומות למוסדות צדקה, אוכלוסיות נזקקות, תרבות וספורט. בתקופת הדוח תרמה החברה סך כולל של 487 אלפי ש"ח (לעומת כ- 864 אלפי ש"ח בתקופה מקבילה אשתקד).

### 6.2. דירקטורים בעלי מיומנות חשבונאית ופיננסית

6.2.1. דירקטוריון החברה החליט, בהתאם לסעיף 92(א)(12) לחוק החברות, התשנ"ט-1999, כי המספר המזערי הנדרש של הדירקטורים בדירקטוריון שעליהם להיות בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית, כמשמעותה בסעיף 240 לחוק החברות ותקנות החברות (תנאים ומבחנים לדירקטור בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית ולדירקטור בעל כשירות מקצועית), תשס"ו-2005, הוא שלושה (כולל דחייים). קביעה זו נעשתה בהתחשב, בין השאר, בגודל החברה, אופי פעילותה, מספר חברי הדירקטוריון שלה ומורכבות פעילותה. לדעת החברה, המספר המזערי הראוי שנקבע כאמור, יאפשר לדירקטוריון לעמוד במטלות ובחובות המוטלים עליו בהתאם לדין ולמסמכי ההתאגדות ובמיוחד בהתייחס לאחריותו לבדיקה ובקרה של מצבה הכספי של החברה, לעריכת הדוחות הכספיים של החברה ולאישורם; נכון למועד הדוח, עומדת החברה במספר המזערי הנדרש.

6.2.2. לפרטים אודות הדירקטורים בעלי מיומנות חשבונאית ופיננסית והפרטים אשר בהסתמך עליהם החברה רואה בהם ככאלו - ראה חלק ד' תקנה 26.

### 6.3. גילוי בדבר דירקטורים בלתי תלויים והרכב הדירקטוריון

החברה התחייבה (שלא במסגרת תקנונה) לקיים הרכב דירקטוריון באופן בו שליש לפחות מבין הדירקטורים יהיו בלתי תלויים (כולל דירקטורים חיצוניים) ונכון למועד דוח זה התחייבות זו מקוימת במלואה.

### 6.4. גילוי בדבר המבקר הפנימי

שם המבקר: מר אייל וייצמן.

תאריך מינוי ותחילת כהונתו: ביום 29.11.18 אישר דירקטוריון החברה את מינויו של מר אייל וייצמן כמבקר הפנימי בחברה החל מיום 1.1.19<sup>1</sup>.

המבקר אינו עובד של החברה, אלא מעניק לה שירותי ביקורת פנים כנותן שירות חיצוני. הממונה האחראי של המבקר הפנימי בחברה הינו יו"ר הדירקטוריון של החברה. בהקשר זה יוער כי המבקר הפנימי עומד בהוראות סעיף 146(ב) לחוק החברות ובהוראות סעיף 8 לחוק הביקורת הפנימית.

היקף העסקתו של המבקר לשנת הדוח נקבע להיקף מקסימאלי של כ- 400 שעות (לא כולל השתתפות בישיבות ועדת הביקורת וביצוע מטלות אד הוק לפי בקשת ועדת הביקורת) – היקף אשר היה סביר, להערכת ועדת הביקורת, להשגת יעדי הביקורת.

<sup>1</sup> לפרטים נוספים ראה דיווח מידי מיום 29 בנובמבר 2018 (אסמכתא מס' 110104-01-2018), אשר האמור בו מובא בדוח זה על דרך ההפנייה.

שכר הטרחה השעתי לשנת 2025 עמד על 210 ש"ח לשעה (לפני מע"מ). עבור תוכנית הביקורת הפנימית לשנת 2025 להערכת ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה התגמול דלעיל נמצא סביר ואין בו כדי להשפיע על שיקול דעתו.

במהלך שנת 2025 ועד מועד הגשת דוח זה, הוגשו בכתב ונדונו דוחות ביקורת בנושאים: (א) מולאן; (ב) צדדים קשורים; וכן (ג) BCP-DRP. במהלך שנת 2025 התקיימו שתי ישיבות ועדת ביקורת אשר עסקו בנושא ביקורת פנים וכן נמסרו דווחים שוטפים לדירקטוריון החברה בדבר ממצאי מבקר הפנים.

תוכנית הביקורת לשנת 2025, אושרה ע"י ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה בחודש ינואר 2026. השיקולים אשר הנחו את ועדת הביקורת והדירקטוריון בקביעת תוכנית הביקורת היו בין היתר: סדרי העדיפויות כפי שבאו לידי ביטוי בסקר הסיכונים, חשיבות הנושאים והמלצתו של המבקר הפנימי.

הנושאים בתוכנית הביקורת הפנימית מתייחסים בדרך כלל לחברות הקבוצה שבשליטתה של החברה, הן בארץ והן בחו"ל.

הביקורת הפנימית נערכה בהתאם להנחיית ועדת הביקורת, בהתאם לתקני ביקורת מקצועיים מקובלים בהתאם לסעיף 4 (ב) לחוק הביקורת הפנימית, התשנ"ב 1992.

למבקר הפנימי ניתן חופש פעולה מלא וגישה בלתי אמצעית למערכות המידע של החברה לרבות: לנתונים הכספיים של החברה לפי סעיף 9 לחוק הביקורת הפנימית התשנ"ב 1992.

לאור האמור לעיל הדירקטוריון הניח דעתו שהמבקר הפנימי עמד בכל הדרישות שנקבעו בתקנים המקצועיים המקובלים.

#### **6.5 גילוי בדבר שכר טרחת רואה חשבון המבקר**

רואה חשבון של החברה וחלק מהחברות המאוחדות שלה (הרשומות ופעילות בישראל) הינו משרד קוסט, פורר, גבאי את קסירר, רואי חשבון, שמקום מושבו בישראל.

שכר טרחת רואי החשבון המבקר של החברה במאוחד נקבע ומאושר ע"י דירקטוריון החברה ומבוסס, בין היתר, על מספר שעות העבודה המתוקצב, התואם את היקף פעילות החברה ומורכבותה המוכפל בתעריף מתוקצב לשעת עבודה. שכר הטרחה בגין שירותים מיוחדים אחרים נקבע על פי היקף העבודה החזוי, חשיבותו ותועלתו היחסית לחברה.

משרד רואי החשבון קוסט, פורר, גבאי את קסירר (E&Y), שמקום מושבו בישראל, משמש כרואה החשבון של כל חברות הקבוצה בישראל, באנגליה והחל משנת 2016 משרד E&Y בגרמניה מבקר את חברות הקבוצה בגרמניה.

לעניין זה יצוין כי ביום 27 בנובמבר 2025 אישר דירקטוריון החברה, לאחר אישור ועדת הביקורת, את שכר טרחת משרד רואי החשבון קוסט, פורר את גבאי (E&Y) לשנת 2026, כך שיעמוד על 993 אלפי ש"ח בגין ביקורת ושרותי מס שוטף לחברות הישראליות וסוקס בכלל הקבוצה (לא כולל מסגרת תקציב בגובה של כ-60 אלף ש"ח עבור נסיעות עסקיות וביקורות וסקירה לחברות הקבוצה בחו"ל).

כן אושרה מסגרת כללית שנתית לפרויקטים מיוחדים שאינם כלולים בשירותים כאמור, בסך כולל של 500 אלפי ש"ח (עבור נושאי מיסוי, חשבונאות וליוי עסקי וניהול סיכונים). רואי חשבון של כל חברות הקבוצה בארה"ב (הרשומות ופעילות בארה"ב) הינם משרד ביוקנו-ליסיצקי ושות' שמקום מושבו בארה"ב.

להלן סכומי שכר הטרחה למשרדים אלה בשנתיים האחרונות (באלפי ש"ח):

2024	2025	
		<u>חברת האם המאוחדת והחברות הבנות בישראל ובאנגליה</u>
1,008	1,294	בגין שרותי בקורת, בגין שירותים קשורים לביקורת ובגין שירותי מס - משרד קוסט, פורר, גבאי את קסירר (E&Y).
55	493	בגין שירותים מיוחדים אחרים (בעיקר יעוץ בנושאי מס ורגולציה) כולל בגין אמריקה
		<u>החברות הבנות באזור אמריקה</u>
419	451	בגין שרותי בקורת, בגין שירותים קשורים לביקורת ובגין שירותי מס - משרד ביוקנו ליסיצקי ושות'.
101	-	בגין שירותים מיוחדים (בעיקר בנושאי מיסוי)
		<u>החברות הבנות בגרמניה -</u>
204	220	בגין שרותי בקורת, בגין שירותים קשורים לביקורת ובגין שירותי מס - Ernst & Young, rober&hess
98	118	בגין שירותים מיוחדים אחרים (בעיקר בנושאי מיסוי) - משרד ווסנברג את פוקס
		<u>חברת בנות באנגליה -</u>
511	456	בגין שרותי בקורת, בגין שירותים קשורים לביקורת ובגין שירותי מס - Hawsons
113	156	בגין שירותים מיוחדים אחרים (בעיקר בנושאי מיסוי) - לוי את כהן
		<u>חברת הבת באוסטרליה - Grant Thornton</u>
259	253	בגין שרותי בקורת, בגין שירותים קשורים לביקורת ובגין שירותי מס.
115	45	בגין שירותים מיוחדים אחרים (בעיקר בנושאי מיסוי)
		<u>חברת הבת בדרום אפריקה - BDO</u>
156	157	בגין שרותי בקורת, בגין שירותים קשורים לביקורת ובגין שירותי מס.
6	6	בגין שירותים מיוחדים אחרים (בעיקר בנושאי מיסוי)
		<u>חברת הבת בצרפת - RGA</u>
21	37	בגין שרותי בקורת, בגין שירותים קשורים לביקורת ובגין שירותי מס.
43	29	בגין שירותים מיוחדים אחרים (בעיקר בנושאי מיסוי)
		<u>חברת הבת בשוודיה - REVIDECO</u>
14	14	בגין שרותי בקורת, בגין שירותים קשורים לביקורת ובגין שירותי מס.
17	17	בגין שירותים מיוחדים אחרים (בעיקר בנושאי מיסוי)
		<u>חברת הבת בפולין - PKF</u>
	92	בגין שרותי בקורת, בגין שירותים קשורים לביקורת ובגין שירותי מס.
<b>2,592</b>	<b>2,974</b>	<b>ס"ה שכר טרחה בגין בקורת ושירותי מס</b>
<b>548</b>	<b>864</b>	<b>ס"ה שכר טרחה בגין שירותים מיוחדים</b>

**7. גילויים בקשר עם הדיווח הפיננסי**
**אירועים מהותיים שחלו בתקופת הדוח ולאחריו**

- 7.1 לפרטים ביחס להשפעת המצב הביטחוני והשלכותיו על פעילות החברה, ראה סעיף 1.4.1 לעיל.
- 7.2 ביום 3 במרץ, 2025 ("מועד העסקה") רכשה חברת פלרם פור יו בע"מ, חברה בת בבעלות מלאה של החברה (להלן "הרוכשת"), 70% ממניות חברת פרפקטה (להלן "הנרכשת"), העוסקת בייצור ומכירה של עמדות מכירה ותצוגה לשוק אירופה. במסגרת העסקה, שילמה הרוכשת סך של 10.5 מיליון אירו במזומן בגין 70% מהמניות וכן התחייבה לשלם תמורה נוספת שתיגזר מהתאמות להון חוזר הנורמטיבי ולחוב נטו (להלן "ההתאמות") של הנרכשת ו בנוסף התחייבה לחלוקת דיבידנד כמפורט בהסכם. בהתאם, הפקידה הרוכשת בנאמנות, להבטחת סכום התמורה בגין 70% מהתאמות, סכום בסך של 5 מיליון זלוטי (השווה ערך, במועד העסקה, לסכום של כ-1.25 מיליון אירו). בנוסף, הצדדים הסכימו כי עם השלמת חישובי ההתאמות, תפקיד הרוכשת, בנאמנות, סכום נוסף השווה לשיעור של 30% מסכום ההתאמות אשר ישולם למוכרת במועד פירעון איזה מהאופציות כמפורט להלן.
- כמו כן, במסגרת העסקה, סוכם על הענקת אופציית Call לרכישת יתרת 30% המניות הנוספות ואופציית Put למכירת יתרת המניות לתקופות מימוש זהות אשר ניתנות למימוש מחלוף שנתיים ולמשך תקופה של עד 10 שנים ממועד העסקה.
- 7.3 לפרטים נוספים ראו סעיף 7.11 לחלק ב' לדוח התקופתי לשנת 2024, אשר האמור בו מובא על דרך ההפניה. ביום 27 במרץ, 2025, אישר דירקטוריון החברה חלוקת דיבידנד בסך של 100 מיליון ש"ח (כ- 3.89 ש"ח למניה). הדיבידנד שולם ביום 28 באפריל, 2025. לפרטים נוספים ראו דיווח מידי של החברה מיום 27 במרץ 2025 (אמסכתא מס' 2025-01-021675).
- 7.4 בימים 22 ו-29 במאי, 2025 אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה, בהתאמה, כעסקה שאינה חריגה, את התקשרות החברה עם קיבוץ רמת יוחנן, בהסכם שכירות למקרקעין בשטח של 775 מ"ר עליהם מצויה נגריית הקיבוץ וכן הציוד המצוי בתוכה ("המושכר" או "הנגריה", לפי העניין), וזאת לתקופה של שנתיים, החל מיום 1 ביולי 2025 ועד ליום 30.6.2027 ("תקופת השכירות"), עם אפשרות להארכה לתקופה נוספת בת שנתיים, בכפוף לאישור ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה אשר החלטתם תתבסס בין היתר באותו מועד על "הליך אחר" כנדרש על פי דין ("תקופת השכירות המוארכת"), כאשר לחברה נתונה הזכות לקצר את תקופת השכירות ו/או תקופת השכירות המוארכת, בכל עת בהודעה של 6 חודשים מראש. עבור המושכר, תשלם החברה תמורה חודשית בסך של כ- 25,575 ש"ח (בתוספת מע"מ כדין), הצמודה למדד הידוע במועד תחילת תקופת השכירות.
- 7.5 בימים 22 ו-29 במאי, 2025 אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה, בהתאמה, כעסקה שאינה חריגה, את התקשרות החברה עם קיבוץ רמת יוחנן, בהסכם להעמדת שירותי נגריה, באמצעות העמדת שירותיהם של עד 27 עובדים שכירים של הקיבוץ ואשר אינם חברי קיבוץ, באותם תנאים ובאותן תמורות (BACK TO BACK) המשולמות על ידי הקיבוץ לאותם שכירים, אשר נכון למועד זה עומדת על סך שנתי של כ- 3.5 מיליון ש"ח ("הסכם השירותים"), וזאת לתקופה של שנתיים, החל מיום 1 ביולי 2025 ועד ליום 30 ביוני 2027 ("תקופת ההסכם"), עם אפשרות להארכה לתקופה נוספת בת שנתיים, בכפוף לאישור ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה אשר החלטתם תתבסס בין היתר באותו מועד על "הליך אחר" כנדרש על פי דין ("תקופת ההסכם המוארכת"), כאשר לחברה נתונה הזכות לקצר את תקופת ההסכם ו/או תקופת ההסכם המוארכת,

בכל עת בהודעה של 6 חודשים מראש. הקיבוץ לבדו יהיה אחראי לתשלום מסים וכל תשלומי חובה אחרים בכל הקשור להסכם השירותים.

7.6 בימים 21 ו- 28 באוגוסט 2025 אישרו ועדת הביקורת (בשיבתה כוועדת תגמול) ודירקטוריון החברה, בהתאמה, בהתאם לתקנות 1ב ו- 1ב1 לתקנות ההקלות, את התקשרות החברה בפוליסת ביטוח לדירקטורים ונושאי משרה (לרבות דירקטורים אשר נמנים על בעל השליטה או קרובו), כפי שיהיו מעת לעת, המכהנים בחברה ובחברות המוחזקות על ידה, לתקופה של 18 חודשים החל מיום 29 באוגוסט 2025, בגבולות אחריות של עד 30 מיליון דולר ארה"ב למקרה ולתקופה, בתמורה לפרמיה לתקופה של 18 חודשים בסך של 161,547 דולר ארה"ב. לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 28 באוגוסט 2025 (אסמכתא מס': 2025-01-065128).

7.7 ביום 27 בנובמבר 2025, הודיעה החברה על זימונה של אסיפה כללית מיוחדת של בעלי מניות החברה, אשר התקיימה ביום 1 בינואר 2026 ואישרה את הנושאים המפורטים להלן: (א) חידוש מדיניות התגמול של החברה; (ב) הארכת ההסכם למתן שירותי נושאי משרה בין החברה לבין קיבוץ רמת יוחנן; וכן (ג) אישור תנאי כהונתו של מר אבישי זמיר כמנכ"ל החברה. לפרטים נוספים ראו דיווחים מיידיים של החברה מימים 27 בנובמבר 2025 ו-1 בינואר 2026 (אסמכתא מס': 2025-01-093832 ו-2026-01-000560).

7.8 בתאריכים 20 ו- 27 בנובמבר, 2025 אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה, בהתאמה, כעסקה שאינה חריגה, את התקשרות החברה עם קיבוץ רמת יוחנן, בהסכם למתן שירותי מסגריה וזאת לתקופה של שנתיים, החל מיום 1 בספטמבר 2025 ועד ליום 31 באוגוסט 2027, עם אפשרות להארכה לשתי תקופות נוספות בנות שנתיים כל אחת בכפוף לאישור ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה אשר החלטתם תתבסס בין היתר באותו מועד על "הליך תחרותי" או "הליך אחר" כנדרש על פי דין, כאשר לחברה נתונה הזכות לסיים את מתן השירותים בכל עת, בהודעה מוקדמת בכתב בת 90 יום. בתמורה למתן השירותים, תשלם החברה לקיבוץ, תמורה חודשית על-פי צריכה בפועל על בסיס פרויקטלי וכנגד קבלת הצעות מחיר אלטרנטיביות, במידת הצורך.

7.9 בתאריכים 20 ו- 27 בנובמבר, 2025 אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה, בהתאמה, בהתאם לתקנה 51(5) לתקנות החברות (הקלות בעסקאות עם בעלי ענין), תש"ס-2000, את שתי ההתקשרויות עם הקיבוץ כמפורט להלן: (א) עסקאות לאספקת מים וביוב, באמצעות הקיבוץ, לתקופה של 5 שנים החל מיום 1 בינואר 2025 עם אפשרות להארכה ל-5 שנים נוספות; וכן (ב) קבלת תקבולים, גב אל גב, באמצעות הקיבוץ מצד שלישי (שאינו קשור לחברה או לבעל השליטה בה) בקשר עם העמדת שירותי נגריה, וזאת מבלי שהקיבוץ קיבל ויקבל הטבה, רווח, תשלום נוסף כלשהו בגין קבלת והעברת התקבולים הנ"ל. לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 27 בנובמבר 2025 (אסמכתא מס': 2025-01-093819).

7.10 ביום 26 במרץ, 2026, אישר דירקטוריון החברה חלוקת דיבידנד בסך של 90 מיליון ש"ח (כ- 3.5 ש"ח למניה). הדיבידנד ישולם ביום 27 באפריל, 2026.

דירקטוריון החברה מודה לעובדי החברה והנהלות בכל העולם על עבודתם המסורה ועל מאמצייהם בפיתוח החברה וקידומה.

תאריך: 26 במרץ, 2026

<u>שמות החותמים</u>	<u>תפקידם</u>	<u>חתימה</u>
עדו רודוי	יו"ר הדירקטוריון	.....
אבישי זמיר	מנכ"ל	.....

**נספח א' לדוח הדירקטוריון - מאזן הצמדה ליום 31 בדצמבר 2025 (מיליוני ש"ח)**

	ILS	USD	GBP	EUR	ZAR	AUD	OTHER	Non-Financial Items	TOTAL
<b>Assets</b>									
Cash	125	98	17	22	3	20	17		302
S.T. Investments	108	-	-	-	-	-	-		108
Trade receivables	59	85	13	70	6	13	16		260
Other account receivables	7	-	5	3	-	1	9		25
Income taxes receivable	20	4	2	-	-	-	-		26
Restricted deposits and debit balances due from others	-	-	1	-	-	3	-		4
<b>Liabilities</b>									
Trade payables	(67)	(39)	(13)	(14)	-	-	(10)		(143)
Income tax payables	(8)	-	(2)	(1)	-	(1)	(2)		(14)
Other account payables	(37)	(13)	(9)	(9)	-	(4)	(1)		(74)
Financial derivatives	143	-	(2)	(129)	-	-	-		12
Provisions	(1)	-	(1)	-	-	-	-		(3)
Ramat Yochanan	(5)	-	-	-	-	-	-		(5)
Lease liabilities	(191)	(2)	(13)	(8)	(2)	(18)	(8)		(243)
Contingent liability	-	(2)	(5)	-	-	-	-		(7)
Other liabilities	(1)	-	-	(23)	-	-	(1)		(25)
<b>Total</b>	<b>152</b>	<b>130</b>	<b>(9)</b>	<b>(89)</b>	<b>7</b>	<b>13</b>	<b>20</b>	<b>-</b>	<b>224</b>
Inventory								514	514
Goodwill								137	137
Other assets, Net								56	56
Employee benefit assets, Net								(2)	(2)
Fixed Assets, Net								269	269
Deferred Taxes, Net								(9)	(9)
Right of use assets, Net								231	231
Share Capital								(1,419)	(1,419)
<b>Balance</b>	<b>152</b>	<b>130</b>	<b>(9)</b>	<b>(89)</b>	<b>7</b>	<b>13</b>	<b>20</b>	<b>(224)</b>	<b>-</b>

**נספח א' לדוח הדירקטוריון - מאזן הצמדה ליום 31 בדצמבר 2024 (מיליוני ש"ח)**

	ILS	USD	GBP	EUR	ZAR	AUD	OTHER	Non-Financial Items	TOTAL
<b>Assets</b>									
Cash	56	86	28	63	5	15	3		256
Restricted deposits	-	-	-	-	-	-	-		-
S.T. Investments	104	-	-	-	-	-	-		105
Trade receivables	73	130	15	70	5	12	6		310
Other account receivables	18	5	5	5	-	2	3		38
Income taxes receivable	(5)	25	1	-	-	-	-		22
Restricted deposits and debit balances due from others	-	-	1	-	-	2	-		4
<b>Liabilities</b>									
S.T. credits from banks	-	-	-	-	-	-	-		-
Trade payables	(103)	(48)	(13)	(31)	-	(1)	(2)		(197)
Income tax payables	(7)	-	(4)	(1)	-	-	-		(12)
Other account payables	(39)	(16)	(8)	(6)	-	(4)	2		(72)
Financial derivatives	13	(1)	(1)	-	-	-	-		11
Provisions	(1)	(1)	-	-	-	-	-		(3)
Ramat Yochanan	(3)	-	-	-	-	-	-		(3)
Lease liabilities	(196)	(3)	(11)	(10)	(1)	(21)	-		(242)
L.T. liabilities including loans maturities	-	-	-	-	-	-	-		-
Other liabilities	(2)	-	-	2	-	-	-		(1)
<b>Total</b>	<b>(92)</b>	<b>179</b>	<b>12</b>	<b>92</b>	<b>9</b>	<b>4</b>	<b>12</b>	<b>-</b>	<b>216</b>
Inventory								564	564
Goodwill								81	81
Other assets, Net								60	60
Employee benefit assets, Net								(2)	(2)
Fixed Assets, Net								266	266
Contingent liability								(7)	(7)
Deferred Taxes, Net								(4)	(4)
Right of use assets, Net								234	234
Share Capital								(1,407)	(1,407)
<b>Balance</b>	<b>(92)</b>	<b>179</b>	<b>12</b>	<b>92</b>	<b>9</b>	<b>4</b>	<b>12</b>	<b>(216)</b>	<b>-</b>

הנתונים דלעיל מייצגים את מאזן ההצמדה הכולל של הקבוצה, אולם מאחר ופעילות החברות בחו"ל נחשבת כפעילות של יחידות אוטונומיות, הטיפול בחשיפת מט"ח נעשה באזור ישראל ובאזור אנגליה בלבד, כיוון שהפרשי השער בהם הם אלה שמשפיעים על הוצאות/הכנסות המימון בדוח רווח והפסד (היתר נזקף לקרן הון).

**נספח ב' לדוח הדירקטוריון**
**פוזיציות בנגזרים**

ליום 31 בדצמבר 2025 (אלפי ש"ח)				
שווי הוגן	ערך נקוב SHORT	ערך נקוב LONG	מטבע	עסקה
11,386	137,460	3,371	EUR/ILS	עסקאות עתידיות
353	3,218	0	GBP/ILS	

ההחזקה המרבית בעסקאות מטבע בתקופה 1-12/2025 הינה:		
פוזיציות -LONG	אלפי ש"ח	24,099
פוזיציות -SHORT	אלפי ש"ח	329,946

המדדה נערכת בתכיפות של אחת לחודש.

ליום 31 בדצמבר 2024 (אלפי ש"ח)				
שווי הוגן	ערך נקוב SHORT	ערך נקוב LONG	מטבע	עסקה
7,846	114,272	0	EUR/ILS	עסקאות עתידיות
560	8,806	0	GBP/ILS	
690	61,999	8,753	USD/ILS	
1,457	12,227	0	AUD/ILS	
168	1,741	0	ZAR/ILS	

ההחזקה המרבית בעסקאות מטבע בתקופה 1-12/2024 הינה:		
פוזיציות -LONG	אלפי ש"ח	14,722
פוזיציות -SHORT	אלפי ש"ח	263,524

המדדה נערכת בתכיפות של אחת לחודש.

\*\*\*\*\*

# פּלרם תעשיות (1990) בע"מ

## חלק ג

דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר, 2025

פּלרם תעשיות (1990) בע"מ

דוחות כספיים מאוחדים  
ליום 31 בדצמבר, 2025

פּלרם תעשיות (1990) בע"מ

דוחות כספיים מאוחדים ליום 31 בדצמבר, 2025

תוכן העניינים

עמוד

3	..... דוח רואה החשבון המבקר הבלתי תלוי לבעלי המניות של פּלרם תעשיות (1990) בע"מ
7	..... דוח רואה החשבון המבקר
8	..... דוחות מאוחדים על המצב הכספי
10	..... דוחות מאוחדים על הרווח או הפסד ורווח כולל אחר
11	..... דוחות מאוחדים על השינויים בהון
14	..... דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים
18	..... באורים לדוחות הכספיים <u>המאוחדים</u>
95	..... <u>נספח לדוחות הכספיים המאוחדים - רשימת חברות מאוחדות</u>

-----



Shape the future  
with confidence

טל. +972-4-8654000  
פקס +972-3-5633433  
ey.com

קוטט פורר גבאי את קסירר  
שד' הפלי"ם 2, בנין אשל,  
חיפה 3309502

### דוח רואה החשבון המבקר הבלתי תלוי

#### לבעלי המניות של פלרם תעשיות (1990) בע"מ

חוות הדעת

ביקרנו את הדוחות הכספיים המאוחדים של פלרם תעשיות (1990) בע"מ (להלן: "החברה") הכוללים את הדוח המאוחד על המצב הכספי ליום 31 בדצמבר 2025, ואת הדוחות המאוחדים על רווח או הפסד ורווח כולל אחר, על השינויים בהון ועל תזרימי המזומנים לשנה שהסתיימה באותו תאריך ואת הביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים, לרבות עיקרי המדיניות החשבונאית.

לא ביקרנו את הדוחות הכספיים של חברות שאוחדו אשר נכסיהן הכלולים בדוחות המאוחדים על המצב הכספי מהווים כ-23% מכלל הנכסים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025, והכנסותיהן הכלולות בדוח המאוחד על רווח או הפסד ורווח כולל אחר מהוות כ-43% מכלל ההכנסות המאוחדות לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025. הדוחות הכספיים של אותן חברות בוקרו על ידי רואי חשבון מבקרים אחרים שדוחותיהם הומצאו לנו וחוות דעתנו, ככל שהיא מתייחסת לסכומים שנכללו בגין אותן חברות, מבוססת על דוחות רואי החשבון המבקרים האחרים.

לדעתנו, בהתבסס על ביקורתנו ועל הדוחות של רואי חשבון מבקרים אחרים, הדוחות הכספיים המאוחדים המוצגים משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי המאוחד ליום 31 בדצמבר 2025 ואת התוצאות הכספיות המאוחדות ותזרימי המזומנים המאוחדים לשנה שהסתיימה באותו תאריך בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים (IFRS Accounting Standards) ולהוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

בסיס לחוות הדעת

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. חובותינו על פי תקנים אלו מתוארות בפיסקת חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של הדוחות הכספיים המאוחדים בדוח זה. אנו בלתי תלויים בחברה ובחברה המאוחדת שלה בהתאם להוראות הדין החלות בישראל בעניין אי תלות ומניעת ניגוד עניינים של רואה החשבון המבקר בישראל. כמו כן, קיימנו את חובות האתיקה האחרות שלנו בהתאם לחוק רואי חשבון, תש"ט-1955, ותקנות מכוחו. אנו סבורים שראיות הביקורת אשר הושגו לרבות דוחות רואי החשבון המבקרים האחרים הן נאותות ומספיקות על מנת להוות בסיס לחוות דעתנו.

ענייני מפתח בביקורת

ענייני מפתח בביקורת המפורטים להלן הם העניינים אשר תוקשרו, או שנדרש היה לתקשרם, לדיקטוריון החברה ואשר, לפי שיקול דעתנו המקצועי, היו משמעותיים ביותר בביקורת הדוחות הכספיים המאוחדים לתקופה השוטפת. עניינים אלה כוללים, בין היתר, כל עניין אשר: (1) מתייחס, או עשוי להתייחס, לסעיפים או לגילויים מהותיים בדוחות הכספיים המאוחדים וכן (2) שיקול דעתנו לגביו היה מאתגר, סובייקטיבי או מורכב במיוחד. לעניינים אלה ניתן מענה במסגרת ביקורתנו וגיבוש חוות דעתנו על הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם, התקשור של עניינים אלה להלן, אינו משנה את חוות דעתנו על הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם ואין אנו נותנים באמצעותנו חוות דעת נפרדת על עניינים אלה או על הסעיפים או הגילויים שאליהם הם מתייחסים.

## ירידת ערך בגין מלאי איטי

בהתאם לאמור בבאורים 12, 3 ו-10 בדוחות הכספיים המאוחדים, נכון ליום 31 בדצמבר 2025, הקבוצה הכירה במלאי בגובה של 514 מיליון ש"ח, המהווה 26% מסך הנכסים בדוחות הכספיים המאוחדים של החברה, לאחר הכרה בהפרשה לירידת ערך בגין מלאי איטי. תהליך ההערכה בקביעת ההפרשה לירידת ערך בגין מלאי איטי הוא תהליך מורכב אשר כרוך באומדנים משמעותיים והנחות לגבי תנאי שוק ותנאים כלכליים עתידיים אשר ישפיעו על ניצול מלאי. החברה בוחנת מדי תקופה את מצב המלאי בעיקר על בסיס ניצול או שימוש החומר בפועל וכן על בסיס גיל. בהתאם לניתוח האמור מעדכנת החברה מדי תקופה את ההפרשה לירידת ערך בגין מלאי איטי ומלאי מת. בשל מורכבות העניין והמהותיות שלו בדוחות הכספיים, זיהינו עניין זה כעניין מפתח בביקורת.

### נהלי הביקורת שביצענו כמענה לעניין המפתח בביקורת

להלן הנהלים העיקריים שביצענו כמענה לעניין המפתח בביקורת:

- הערכת מדיניות החברה המשמשת לחישוב הפרשה לירידת ערך בגין מלאי איטי.
- הערכת הדיוק של ניתוח הצריכה הצפויה של המלאי, לרבות הערכת סבירות שיקול הדעת של הנהלה בדבר גובה ההפרשה לירידת ערך המלאי.
- נוכחות בשייכות עם החברה וחברות הקבוצה בנושא בחינת הפרשה לירידת ערך בגין מלאי איטי.
- ביצוע תשאולים מול הנהלה.
- חישוב בלתי תלוי בהתאם למדיניות החברה והשוואה להפרשה שנעשתה בפועל בדוחותיה הכספיים של החברה.
- נוכחות בספירות המלאי.
- בחינת נאותות הגילויים בדוחות הכספיים המאוחדים של החברה.

### חישוב ההפרשה להפסדי אשראי לקוחות

בהתאם לאמור בבאור 2, 3 ו-8 בדוחות הכספיים המאוחדים, נכון ליום 31 בדצמבר 2025, יתרת סעיף הלקוחות, נטו הינה 260 מיליון ש"ח המהווה 13% מסך הנכסים בדוחות הכספיים המאוחדים של החברה. יתרת ההפרשה להפסדי אשראי לקוחות ליום 31 בדצמבר, 2025 הינה בסך 4.6 מיליון ש"ח. חישוב ההפרשה להפסדי אשראי כרוך ברמה גבוהה של שיקול דעת, אומדנים והערכות של הנהלה. הקבוצה נוקטת בשיטה הספציפית ומתחשבת בניסיון העבר בחישוב ההפרשה לחובות מסופקים. לחברה מספר רב של לקוחות, והנהלת החברה עורכת אומדנים לצפי ויכולת הגבייה מהלקוחות בהתאם לניסיון העבר שלה. העניין הינו עניין מהותי לחברה, בין היתר עקב גודלה ופריסתה, ומתקיימים דיונים נרחבים בעניין בהתאם. בשל המהותיות של סעיף הלקוחות בדוחות הכספיים המאוחדים ושיקול הדעת הכרוך בקביעת ההפרשה, וכן האומדנים הנדרשים על מנת לחשב את ההפרשה, זיהינו נושא זה כעניין מפתח בביקורת.

### נהלי הביקורת שבוצעו כמענה לעניין המפתח בביקורת

להלן הנהלים העיקריים שביצענו כמענה לעניין המפתח בביקורת:

- הערכת מדיניות הנהלה המשמשת לחישוב ירידת הערך וההפרשה בגין הפסדי אשראי לקוחות.
- הערכה של הנחות המפתח אשר משמשות לחישוב ההפרשה הכוללות: ימי גבייה, לקוחות בפיגור, ועוד.
- נוכחות בשייכות עם החברה וחברות הקבוצה בנושא בחינת ההפרשה לחובות מסופקים.
- ביצוע תשאולים מול הנהלה.
- בחנו את נאותות הגילויים בדוחות הכספיים.



Shape the future  
with confidence

טל. +972-4-8654000  
פקס +972-3-5633433  
ey.com

קוטט פורר גבאי את קסירר  
שד' הפל"ם 2, בנין אשל,  
חיפה 3309502

### חובות של הדירקטוריון וההנהלה לדוחות הכספיים המאוחדים

הדירקטוריון וההנהלה אחראים להכנה ולהצגה נאותה של הדוחות הכספיים המאוחדים בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים (Standards Accounting IFRS) ולהוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010; וכן הם אחראים לבקרה הפנימית הנחוצה בהתאם לקביעת הדירקטוריון וההנהלה על מנת לאפשר הכנת דוחות כספיים מאוחדים ללא הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות.

בהכנת הדוחות הכספיים המאוחדים, הדירקטוריון וההנהלה אחראים להעריך את יכולת החברה להמשיך ולפעול כעסק חי, לתת גילוי, ככל שנדרש, לעניינים הקשורים לעסק חי וליישם בסיס חשבונאי של עסק חי, אלא אם הדירקטוריון וההנהלה מתכוונים לפרק או להפסיק את פעילות החברה, או שאין להם חלופה מציאותית אחרת מלבד זאת.

### חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של הדוחות הכספיים המאוחדים

המטרות שלנו הן להשיג מידה סבירה של ביטחון כי הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם אינם כוללים הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות, ולתת דוח רואה החשבון המבקר הכולל את חוות דעתנו. מידה סבירה של ביטחון היא רמה גבוהה של ביטחון, אך היא אינה מהווה ערובה לכך שביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל תגלה תמיד הצגה מוטעית מהותית כאשר היא קיימת. הצגות מוטעות יכולות לנבוע מתרמית או מטעות והן נחשבות מהותיות אם, בנפרד או במצטבר, ניתן לצפות באופן סביר שהן ישפיעו על החלטות הכלכליות של משתמשים אשר התקבלו על בסיס דוחות כספיים מאוחדים אלו. בביקורת המבוצעת, לרבות הסתמכות על רואי חשבון מבקרים אחרים, בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, אנו מפעילים שיקול דעת מקצועי ושומרים על ספקנות מקצועית במהלך הביקורת. בנוסף אנו:

- מזהים ומעריכים את הסיכונים להצגה מוטעית מהותית בדוחות הכספיים המאוחדים, בין שמקורה בתרמית או בטעות, מתכננים ומבצעים נוהלי ביקורת במענה לאותם סיכונים, ומשיגים ראיות ביקורת נאותות ומספיקות על מנת לבסס חוות דעתנו. הסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מתרמית גבוה יותר מהסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מטעות, שכן תרמית עלולה להיות כרוכה בקנוניה, זיוף, השמטות מכוונות, מצג שואו בזדון או עקיפה של בקרה פנימית.
- משיגים הבנה של הבקרה הפנימית הרלוונטית לביקורת על מנת לתכנן נוהלי ביקורת מתאימים בנסיבות העניין.
- מעריכים את נאותות המדיניות החשבונאית שיושמה ואת סבירותם של האומדנים החשבונאיים והגילויים הקשורים אשר נעשו על ידי הדירקטוריון וההנהלה.
- מגיעים למסקנה בקשר לנאותות קביעת הדירקטוריון וההנהלה בדבר קיומה של הנחת העסק החי, וכן, בהתבסס על ראיות הביקורת אשר השגנו, האם קיימת אי ודאות מהותית הקשורה לאירועים או מצבים העלולים להטיל ספקות משמעותיים ביכולתה של החברה להמשיך כעסק חי. אם הגענו למסקנה כי קיימת אי ודאות מהותית, נדרש מאיתנו להפנות את תשומת הלב בדוח רואה החשבון המבקר שלנו לגילויים הקשורים בדוחות הכספיים המאוחדים, או, אם גילויים אלו אינם מספקים, לכלול שינוי מהנוסח האחיד בחוות דעתנו. מסקנותינו מבוססות על ראיות ביקורת אשר הושגו עד למועד דוח רואה החשבון המבקר שלנו. יחד עם זאת, אירועים או מצבים עתידיים עלולים לגרום לחברה שלא להמשיך לפעול כעסק חי.



Shape the future  
with confidence

טל. +972-4-8654000  
פקס +972-3-5633433  
ey.com

קוסט פורר גבאי את קסירר  
שד' הפל"ם 2, בנין אשל,  
חיפה 3309502

- מעריכים את ההצגה בכללותה, המבנה והתוכן של הדוחות הכספיים המאוחדים, לרבות הגילויים, והאם הדוחות הכספיים המאוחדים משקפים את העסקאות והאירועים העומדים בבסיסם באופן המשיג הצגה נאותה.
  - משיגים ראיות ביקורת נאותות במידה מספקת בדבר העריכה של הדוחות הכספיים המאוחדים לרבות בדיקה כי כללי החשבונאות שיושמו בדוחות הכספיים שבוקרו על ידי רואי חשבון מבקרים אחרים תואמים לכללים אותם נוקטת החברה, כללי הדיווח לפיהם נערכו הדוחות שבוקרו על ידי רואי חשבון מבקרים אחרים תואמים לחוקים והנחיות מחייבים החלים על החברה וכן שכלל הנתונים הנדרשים לצורך האיחוד קבלו ביטוי נאות בדוחות הכספיים המאוחדים.
- אנו מתקשרים עם הדירקטוריון וההנהלה, בין היתר, את ההיקף ועיתוי הביקורת המתוכננים וממצאי ביקורת משמעותיים, לרבות ליקויים משמעותיים בבקרה פנימית שרואה החשבון המבקר מזהה במהלך הביקורת.
- כמו כן, אנו מספקים לדירקטוריון ולהנהלה הצהרה כי קיימנו את דרישות האתיקה הרלוונטיות בנוגע לאי תלותנו, וכן מתקשרים איתם את כל הקשרים ועניינים אחרים שעשויים להיחשב, באופן סביר, כמשפיעים על אי תלותנו, וכאשר רלוונטי, אמצעי הגנה שיושמו על מנת לבטל איומים מזוהים על אי תלותנו.

מתוך העניינים אשר תוקשרו, או שנדרש היה לתקשרם, עם הדירקטוריון וההנהלה, קבענו את העניינים המשמעותיים ביותר בביקורת הדוחות הכספיים לתקופה השוטפת ולכן הם ענייני המפתח בביקורת. אנו מתארים עניינים אלו בדוח רואה החשבון המבקר שלנו, אלא אם הוראות חוק או רגולציה מונעות גילוי לצדדים חיצוניים לגבי אותו עניין.

פיסקת קישור

ביקרנו גם, בהתאם לתקן ביקורת (ישראל) 911 של לשכת רואי חשבון בישראל בדבר "ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי", רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של החברה ליום 31 בדצמבר 2025, והדוח שלנו מיום 26 במרץ 2026 כלל חוות דעת בלתי מסויגת על קיומם של אותם רכיבים באופן אפקטיבי.

שותף ההתקשרות של הביקורת נשוא דוח רואה החשבון המבקר הבלתי תלוי הוא איהאב סרחאן.

קוסט פורר גבאי את קסירר  
רואי חשבון

חיפה,  
26 במרס 2026



Shape the future  
with confidence

טל. +972-4-8654000  
פקס +972-3-5633433  
ey.com

קוטט פורר גבאי את קסירר  
שד' הפלי"ם 2, בנין אשל,  
חיפה 3309502

## דוח רואה החשבון המבקר לבעלי המניות של פלרם תעשיות (1990) בע"מ

### בדבר ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי

#### בהתאם לסעיף 9ב (ג) בתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידים), התשל"ל-1970

ביקרנו רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של פלרם תעשיות (1990) בע"מ וחברות בנות (להלן ביחד – "החברה") ליום 31 בדצמבר, 2025. רכיבי בקרה אלה נקבעו כמוסבר בפסקה הבאה. הדירקטוריון והנהלה של החברה אחראים לקיום בקרה פנימית אפקטיבית על דיווח כספי ולהערכתם את האפקטיביות של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי המצורפת לדוח התקופתי לתאריך הנ"ל. אחריותנו היא לחוות דעה על רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של החברה בהתבסס על ביקורתנו.

רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי שבוקרו נקבעו בהתאם לתקן ביקורת (ישראל) 911 של לשכת רואי חשבון בישראל "ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי" (להלן "תקן ביקורת (ישראל) 911"). רכיבים אלה הינם: (1) בקורות ברמת הארגון, לרבות בקורות על תהליך העריכה והסגירה של דיווח כספי ובקורות כלליות של מערכות מידע; (2) בקורות על תהליך ההכנסות; (3) בקורות על תהליך ניהול המלאי; (4) בקורות על תהליך הרכישות; (כל אלה יחד מכונים להלן "רכיבי הבקרה המבוקרים").

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקן ביקורת (ישראל) 911. על-פי תקן זה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה לזהות את רכיבי הבקרה המבוקרים ולהשיג מידה סבירה של ביטחון אם רכיבי בקרה אלה קויימו באופן אפקטיבי מכל הבחינות המהותיות. ביקורתנו כללה השגת הבנה לגבי בקרה פנימית על דיווח כספי, זיהוי רכיבי הבקרה המבוקרים, הערכת הסיכון שקיימת חולשה מהותית ברכיבי הבקרה המבוקרים, וכן בחינה והערכה של אפקטיביות התכנון והתפעול של אותם רכיבי בקרה בהתבסס על הסיכון שהוערך. ביקורתנו, לגבי אותם רכיבי בקרה, כללה גם ביצוע נהלים אחרים כאלה שחשבנו כנחוצים בהתאם לנסיבות. ביקורתנו התייחסה רק לרכיבי הבקרה המבוקרים, להבדיל מבקרה פנימית על כלל התהליכים המהותיים בקשר עם הדיווח הכספי, ולפיכך חוות דעתנו מתייחסת לרכיבי הבקרה המבוקרים בלבד. כמו כן, ביקורתנו לא התייחסה להשפעות הדדיות בין רכיבי הבקרה המבוקרים לבין כאלה שאינם מבוקרים ולפיכך, חוות דעתנו אינה מביאה בחשבון השפעות אפשריות כאלה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו בהקשר המתואר לעיל.

בשל מגבלות מובנות, בקרה פנימית על דיווח כספי בכלל, ורכיבים מתוכה בפרט, עשויים שלא למנוע או לגלות הצגה מוטעית. כמו כן, הסקת מסקנות לגבי העתיד על בסיס הערכת אפקטיביות נוכחית כלשהי חשופה לסיכון שבקורות תהפוכנה בלבתי מתאימות בגלל שינויים בנסיבות או שמידת הקיום של המדיניות או הנהלים תשתנה לרעה.

לדעתנו, החברה קיימה באופן אפקטיבי, מכל הבחינות המהותיות, את רכיבי הבקרה המבוקרים ליום 31 בדצמבר, 2025.

ביקרנו גם, בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, את הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה ליום 31 בדצמבר, 2025 ולשנה שהסתיימה באותו תאריך והדוח שלנו, מיום 26 במרס, 2026 כלל חוות דעת בלתי מסויגת על אותם דוחות כספיים.

קוטט פורר גבאי את קסירר  
רואי חשבון

חיפה,  
26 במרס, 2026

ליום 31 בדצמבר 2024	ליום 31 בדצמבר 2025	באור	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח		
			<u>נכסים שוטפים</u>
255,691	301,501		מזומנים ושווי מזומנים
104,505	108,190	7	השקעות לזמן קצר
10,721	11,739	28ד'	נגזרים פיננסיים
21,724	26,112		מסים שוטפים לקבל
310,120	260,098	8	לקוחות, נטו
38,138	25,464	9	חייבים ויתרות חובה
563,518	514,292	10	מלאי
<u>1,304,417</u>	<u>1,247,396</u>		סה"כ נכסים שוטפים
			<u>נכסים לא שוטפים</u>
3,694	4,200		פקדונות משועבדים ויתרות חובה
265,833	268,719	12	רכוש קבוע, נטו
233,980	230,575	13	נכסי זכות שימוש, נטו
81,017	136,652	14	מוניטין
59,645	56,172	14	נכסים בלתי מוחשיים, נטו
2,940	3,197	18	נכסים בשל הטבות לעובדים
21,103	13,956	20ג'	מסים נדחים
<u>668,212</u>	<u>713,471</u>		סה"כ נכסים לא שוטפים
<u>1,972,629</u>	<u>1,960,867</u>		סה"כ נכסים

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

ליום 31 בדצמבר 2024	ליום 31 בדצמבר 2025	באור	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח		
			<u>התחייבויות שוטפות</u>
196,954	142,829	15	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
12,173	13,915		מסים שוטפים לשלם
74,409	79,020	16	זכאים ויתרות זכות
2,669	3,143	23	הפרשות בגין תביעות משפטיות ואחריות
4,936	6,816	19	התחייבות בגין תמורה מותנית
23,152	25,323	13	חלות שוטפת על התחייבות בגין חכירה
<u>314,293</u>	<u>271,046</u>		סה"כ התחייבויות שוטפות
			<u>התחייבויות לא שוטפות</u>
711	5,935	17	התחייבות לא שוטפות אחרות
4,948	4,990	18	התחייבויות בשל הטבות לעובדים ודמי הסתגלות
2,167	655	19	התחייבות בגין תמורה מותנית
-	18,630	5א'	התחייבות לרכישת מניות של חברת בת
24,974	23,280	20ג'	מסים נדחים
218,373	217,402	13	התחייבות בגין חכירה
<u>251,173</u>	<u>270,892</u>		סה"כ התחייבויות לא שוטפות
<u>565,466</u>	<u>541,938</u>		סה"כ התחייבויות
		22	<u>הון המיוחס לבעלי מניות החברה</u>
43,548	43,548		הון מניות
161,456	161,456		פרמיה על מניות
(814)	(814)		קרן בגין עסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
1,113	576		קרן הון בגין עסקאות גידור תזרימי מזומנים
1,125,243	1,203,728		יתרת רווח
(62,235)	(121,160)		התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
<u>1,268,311</u>	<u>1,287,334</u>		
138,852	131,595		<u>זכויות שאינן מקנות שליטה</u>
<u>1,407,163</u>	<u>1,418,929</u>		סה"כ הון
<u>1,972,629</u>	<u>1,960,867</u>		

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

26 במרס, 2026

ערן גולדמן סמנכ"ל כספיים	אבישי זמיר מנכ"ל	עוד רודי יו"ר הדירקטוריון	תאריך אישור הדוחות הכספיים
-----------------------------	---------------------	------------------------------	----------------------------

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023 אלפי ש"ח (למעט נתוני רווח נקי למניה)	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 אלפי ש"ח (למעט נתוני רווח נקי למניה)	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025 אלפי ש"ח (למעט נתוני רווח נקי למניה)	באור	
1,717,746	1,868,407	1,725,552	א'24	הכנסות ממכירות
1,095,283	1,104,622	1,043,893	ב'24	עלות המכירות
622,463	763,785	681,659		רווח גולמי
310,415	342,829	335,252	ג'24	הוצאות מכירה ושיווק
108,862	116,918	119,725	ד'24	הוצאות הנהלה וכלליות
(9,269)	(899)	(444)	ו'24	הכנסות אחרות, נטו
212,455	304,937	227,126		רווח תפעולי
18,445	26,385	32,100	ה'24	הכנסות מימון
(19,260)	(27,488)	(34,180)	ה'24	הוצאות מימון
211,640	303,834	225,046		רווח לפני מסים על ההכנסה
(35,942)	(54,185)	(39,372)	ה'20	מסים על ההכנסה
175,698	249,649	185,674		רווח נקי
				רווח (הפסד) כולל אחר (לאחר השפעת המס):
				סכומים שישווגו מחדש לרווח או הפסד בהתקיים תנאים ספציפיים:
2,729	540	(537)		רווח (הפסד) הנובע מעסקאות גידור תזרימי מזומנים
22,819	(4,696)	(64,696)		התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
25,548	(4,156)	(65,233)		רווח (הפסד) כולל אחר
201,246	245,493	120,441		סה"כ רווח כולל
164,335	231,693	176,279		רווח נקי מיוחס ל:
11,363	17,956	9,395		בעלי המניות של החברה
175,698	249,649	185,674		זכויות שאינן מקנות שליטה
187,423	227,547	116,817		סה"כ רווח כולל מיוחס ל:
13,823	17,946	3,624		בעלי מניות של החברה
201,246	245,493	120,441		זכויות שאינן מקנות שליטה
				<u>רווח נקי למניה המיוחס לבעלי המניות של החברה</u> <u>(בש"ח)</u>
6.39	9.01	6.85	26	רווח נקי בסיסי ומדולל

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

מיוחס לבעלי מניות החברה		מיוחס לבעלי מניות החברה		מיוחס לבעלי מניות החברה		מיוחס לבעלי מניות החברה		מיוחס לבעלי מניות החברה	
הון מניות	פרמיה על מניות	קרן בגין עסקאות עם בעלי זכויות	קרן הון בגין עסקאות גידור תזרימי	יתרת רווח	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ	סה"כ	זכויות שאינן מקנות שליטה	סה"כ הון	מיוחס לבעלי מניות החברה
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
43,548	161,456	(814)	1,113	1,127,449 (*)	(62,235)	1,270,517 (*)	136,646 (*)	1,407,163	
-	-	-	-	176,279	-	176,279	9,395	185,674	
-	-	-	-	-	(58,925)	(58,925)	(5,771)	(64,696)	
-	-	-	(537)	-	-	(537)	-	(537)	
-	-	-	(537)	176,279	(58,925)	116,817	3,624	120,441	
-	-	-	-	(100,000)	-	(100,000)	-	(100,000)	
-	-	-	-	-	-	-	(8,675)	(8,675)	
43,548	161,456	(814)	576	1,203,728	(121,160)	1,287,334	131,595	1,418,929	

יתרה ליום 1 בינואר, 2025  
רווח נקי  
רווח (הפסד) כולל אחר (לאחר השפעת המס):  
התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ  
קרן הון בגין עסקאות גידור תזרימי מזומנים  
סה"כ רווח כולל  
דיבידנד לבעלי מניות החברה  
דיבידנד לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה  
יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025

(\*) התאמה לא מהותית של יתרות פתיחה.

מיוחס לבעלי מניות החברה		מיוחס לבעלי מניות החברה		מיוחס לבעלי מניות החברה		מיוחס לבעלי מניות החברה		מיוחס לבעלי מניות החברה		מיוחס לבעלי מניות החברה	
הון מניות	פרמיה על מניות	שאינן מקנות בעלי זכויות	קרבן בגין עסקאות עם בעלי זכויות	קרן הון בגין עסקאות גידור תזרימי	יתרת רווח	דוחות כספיים של פעילויות חוץ	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ	מקנות זכויות שאינן מקנות שליטה	סה"כ הון	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
43,548	161,456	(814)	573	983,550	(57,549)	1,130,764	126,126	1,256,890	249,649	17,956	231,693
-	-	-	-	231,693	-	(4,686)	(10)	(4,696)	-	-	540
-	-	-	540	540	(4,686)	227,547	17,946	245,493	-	-	245,493
-	-	-	-	(90,000)	-	(90,000)	-	(90,000)	-	-	(90,000)
-	-	-	-	-	-	-	(5,220)	(5,220)	-	-	(5,220)
43,548	161,456	(814)	1,113	1,125,243	(62,235)	1,268,311	138,852	1,407,163	249,649	17,956	231,693

יתרה ליום 1 בינואר 2024

רווח נקי  
רווח (הפסד) כולל אחר (לאחר השפעת המס):  
התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ  
קרן הון בגין עסקאות גידור תזרימי מזומנים  
סה"כ רווח (הפסד) כולל -  
דיבידנד לבעלי מניות החברה  
דיבידנד לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה

יתרה ליום 31 בדצמבר 2024

מיוחס לבעלי מניות החברה		מיוחס לבעלי מניות החברה		מיוחס לבעלי מניות החברה		מיוחס לבעלי מניות החברה		מיוחס לבעלי מניות החברה		מיוחס לבעלי מניות החברה	
הון מניות	פרמיה על מניות	שאינן מקנות בעלי זכויות	קרבן בגין עסקאות עם בעלי זכויות	קרן הון בגין עסקאות גידור תזרימי	יתרת רווח	דוחות כספיים של פעילויות חוץ	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ	מקנות שאינן שליטה	סה"כ הון	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
43,548	161,456	(814)	(2,156)	859,215	(77,908)	983,341	114,503	1,097,844	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
-	-	-	-	164,335	-	164,335	20,359	175,698	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
-	-	-	-	-	-	20,359	22,819	-	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
-	-	-	2,729	-	-	-	2,729	2,729	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
-	-	-	-	2,729	20,359	187,423	13,823	201,246	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
-	-	-	-	-	(40,000)	(40,000)	-	(40,000)	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
-	-	-	-	-	-	-	(2,200)	(2,200)	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
43,548	161,456	(814)	573	983,550	(57,549)	1,130,764	126,126	1,256,890	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח

יתרה ליום 1 בינואר 2023

רווח נקי רווח (הפסד) כולל אחר (לאחר השפעת המס): התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ

קרן הון בגין עסקאות גידור תזרימי מזומנים

סה"כ רווח (הפסד) כולל - דיבידנד לבעלי מניות החברה

דיבידנד לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה

יתרה ליום 31 בדצמבר 2023

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר
2023	2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
175,698	249,649	185,674
(302)	2,590	1,587
28,035	28,534	30,909
27,211	28,612	31,179
4,176	2,539	7,198
4,502	8,220	12,847
1,578	-	-
-	-	415
15,581	(10,304)	(16,703)
(23,488)	2,945	15,104
(5,023)	(232)	30
(1,418)	-	-
53,525	52,186	34,111
(6,737)	(1,435)	3,453
(43)	357	118
(6,067)	(9,359)	(12,435)
427	457	1,052
(4,605)	-	(547)
-	-	2,527
87,352	105,110	110,845
29,162	(39,820)	39,710
2,137	(13,606)	7,478
65,755	(62,284)	20,987
(331)	(1,724)	(771)
32,617	29,542	(55,082)
(21,271)	7,921	5,663
108,069	(79,971)	17,985
(7,231)	(8,920)	(13,973)
3,055	6,381	6,775
(54,928)	(52,767)	(49,140)
1,403	581	15,029
(57,701)	(54,725)	(41,309)
313,418	220,063	273,195

תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת

רווח נקי

התאמות הדרושות להצגת תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת

התאמות לסעיפי רווח או הפסד:

הפרשי שער בגין יתרות מזומנים ושווי מזומנים במטבע חוץ  
פחת רכוש קבוע  
פחת בגין נכסי זכות שימוש  
הוצאות מימון, נטו  
הפחתת נכסים בלתי מוחשיים  
הפסד מירידת ערך מוניטין  
ירידת ערך רכוש קבוע  
ירידת (עליית) ערך מכשירים פיננסיים נגזרים, נטו  
תמורה ממימוש (השקעה) מכשירים פיננסיים נגזרים, נטו  
הפסד (רווח) ממימוש רכוש קבוע ונכסי זכות שימוש  
רווח ממימוש פעילות  
מסים על ההכנסה  
מסים נדחים, נטו  
שינוי בהתחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו  
עליית ערך ניירות ערך הנמדדים בשווי הוגן דרך  
רווח או הפסד  
עדכון התחייבות בגין תמורה מותנית והתחייבויות אחרות לזמן  
ארוך עקב חלוף הזמן  
עדכון התחייבות בגין תמורה מותנית  
עדכון התחייבות לרכישת מניות של חברת בת

שינויים בסעיפי נכסים תפעוליים והתחייבויות תפעוליות:

ירידה (עלייה) בלקוחות  
ירידה (עלייה) בחייבים ויתרות חובה ומסים לקבל  
ירידה (עלייה) במלאי  
עלייה בחייבים לזמן ארוך  
עלייה (ירידה) בהתחייבויות לספקים ולנותני שירותים  
עלייה (ירידה) בזכאים ויתרות זכות, מסים לשלם והפרשות  
והתחייבויות אחרות לזמן ארוך

מזומנים ששולמו והתקבלו במשך השנה עבור:

ריבית ששולמה  
ריבית שהתקבלה  
מסים ששולמו  
מסים שהתקבלו

מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
<b>תזרימי מזומנים מפעילות השקעה</b>			
(26,473)	(31,757)	(45,503)	רכישת רכוש קבוע
9,149	944	571	תמורה ממימוש רכוש קבוע
1,418	-	-	תמורה ממימוש פעילות
(17,250)	(2,249)	(45,618)	רכישת חברות מאוחדות שאוחדו לראשונה, ראה נספח ב'
-	(29,696)	-	רכישת פעילות, ראה נספח ג'
-	(46,709)	-	רכישת נכסים, ראה נספח ד'
(6,913)	(8,624)	(8,575)	תשלום נדחה ותשלום תמורה מותנית בגין רכישת חברות מאוחדות
(1,566)	(220)	8,749	תמורה ממימוש (רכישת) ניירות ערך הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד, נטו
(532)	(750)	(141)	רכישת נכסים בלתי מוחשיים
1,488	5,577	-	מימוש פקדון משועבד
<u>(40,679)</u>	<u>(113,484)</u>	<u>(90,517)</u>	מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה
<b>תזרימי מזומנים מפעילות מימון</b>			
(40,000)	(90,000)	(100,000)	דיבידנד ששולם לבעלי מניות החברה
(2,200)	(5,220)	(8,675)	דיבידנד ששולם לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
(30,356)	-	-	פרעון הלוואות לזמן ארוך
(26,064)	(26,203)	(26,403)	פרעון התחייבות בגין חכירה
(54,299)	-	-	פרעון התחייבות בגין תמורה מותנית
(8)	-	-	אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים, נטו
<u>(152,927)</u>	<u>(121,423)</u>	<u>(135,078)</u>	מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון
5,419	(2,268)	(203)	הפרשי תרגום בגין יתרות מזומנים של פעילויות חוץ
302	(2,590)	(1,587)	הפרשי שער בגין יתרות מזומנים ושווי מזומנים במטבע חוץ
125,533	(19,702)	45,810	עלייה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים
149,860	275,393	255,691	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה
<u>275,393</u>	<u>255,691</u>	<u>301,501</u>	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה
<b>(א) פעולות מהותיות שלא במזומן</b>			
2,176	3,095	2,838	רכישת רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים באשראי
16,112	116,984	14,272	הכרה בנכס זכות שימוש כנגד התחייבות בגין חכירה

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

**(ב) רכישת חברות מאוחדות שאוחדו לראשונה:**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר
2023	2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
(6,659)	(194)	(9,669)
(12)	(79)	(3,442)
(3,146)	(161)	(2,275)
(10,369)	(729)	(13,951)
(8,982)	(2,738)	(59,910)
2,788	830	32,050
2,567	182	2,718
6,563	640	8,861
<u>(17,250)</u>	<u>(2,249)</u>	<u>(45,618)</u>

**נכסים והתחייבויות של החברה המאוחדת ליום הרכישה:**

לקוחות וחייבים	(9,669)
רכוש קבוע	(3,442)
מלאי	(2,275)
נכסים בלתי מוחשיים (רשימת לקוחות וצבר הזמנות)	(13,951)
מוניטין	(59,910)
התחייבויות לשלם לבעלי המניות	32,050
מיסים נדחים	2,718
ספקים וזכאים	8,861

ביום 3 במרס, 2025, רכשה חברת פֶּלֶרֶם פּוֹר יו בַּע"מ, 70% ממניות חברת פרפקטה. ביום 31 במרס, 2025, רכשה חברת הבת סנצורי, שהינה חברה מפצה באנגליה, 100% ממניותיה של חברת ABL E באנגליה. (בשנת 2024 רכישת חברת Varico באנגליה ובשנת 2023 רכישת חברת Hygienik באנגליה) ראו באור 5 להלן.

**(ג) רכישת פעילות:**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר
2023	2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
-	(300)	-
-	(941)	-
-	(4,734)	-
-	(23,721)	-
-	-	-
-	-	-
-	<u>(29,696)</u>	<u>-</u>

**נכסים והתחייבויות ליום הרכישה:**

מלאי	-
רכוש קבוע	-
נכסים בלתי מוחשיים (רשימת לקוחות)	-
מוניטין	-
התחייבויות לשלם לבעלי המניות	-
מיסים נדחים	-

ביום 1 במאי, 2024, השלימה חברת הבת, פֶּלֶרֶם פּוֹר יו, עסקה עם תיצוג פדגו פלסטיק בע"מ ("פדגו") לרכישת כלל פעילותה ונכסיה של פדגו. ראו באור 5 להלן.

(ד) רכישת נכסים:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר
2023	2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
-	(9,704)	-
-	(15,069)	-
-	(25,601)	-
-	3,665	-
-	(46,709)	-

נכסים והתחייבויות ליום הרכישה:

מלאי  
לקוחות  
נכסים בלתי מוחשיים (רשימת לקוחות)  
התחייבות בגין תמורה מותנית

ביום 30 באפריל, 2024, רכשה החברה הבת פלרם אמריקה, שהינה מפיצת הקבוצה באמריקה, את רשימת הלקוחות של חברת Ondouline NA באמריקה. ראו באור 6 להלן.

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

באור 1: כללי

- א. תאור פעילות הקבוצה
- הקבוצה עוסקת בייצור ושיווק לוחות תרמופלסטיים קשיחים המיוצרים מ-PVC, פוליקרבונט ואקריל ומוצרי המשך המבוססים על חומרים אלו. החברה הינה חברה ציבורית ונסחרת בבורסה בתל-אביב.
- ב. הגדרות
- בדוחות כספיים אלה -
- החברה - פלרם תעשיות (1990) בע"מ.
  - הקבוצה - פלרם תעשיות (1990) בע"מ והחברות המוחזקות שלה, המצוינות ברשימה המצורפת.
  - חברות מאוחדות - חברות אשר לחברה שליטה בהן (כהגדרתן ב-IFRS 10), ואשר דוחותיהן מאוחדים עם דוחות החברה.
  - הקיבוץ - רמת יוחנן פיתוח תעשיות וחקלאות אגודה שיתופית חקלאית בע"מ.
  - בעלי עניין ובעל שליטה - כהגדרתם בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.
  - צדדים קשורים - כהגדרתם ב-IAS 24.

ג. מצב בטחוני והשלכותיו

מזה כשנתיים וחצי מתנהלת בישראל ובעזה מלחמת "חרבות ברזל" אשר התפתחה למערכה רב זירתית מול חיזבאללה בצפון, מול החות'ים, בין היתר, בים האדום ובנתיבי הסחר הסמוכים אליו וכן מול איראן במסגרת מבצע "עם כלביא". ביום 10 באוקטובר, 2025 נכנס לתוקפו הסכם הפסקת אש בין ישראל לארגון הטרור חמאס.

במהלך תקופת הדוח פעילות הקבוצה בארץ ובחו"ל נמשכה כסדרה, ללא קשיים מהותיים ברציפות התפעולית והתפקודית וכן ללא פגיעה מהותית בפעילותה של הקבוצה, בהיקף מכירותיה ו/או צבר ההזמנות, בשרשרת האספקה ובמרכזי ההפצה והשיווק ובנגישותה לחומרי גלם ומלאים למעט תוספת עלויות לוגיסטיקה על רכש הממזרח אשר לא הייתה להן השפעה מהותית על תוצאות הפעילות לתקופת הדוח.

ביום 28 בפברואר, 2026 פתחה ישראל במתקפת פתע של מלחמת 'שאגת הארי' בשיתוף פעולה מלא עם ארצות הברית כנגד הרפובליקה האסלאמית של איראן. מלחמה זו הפכה למלחמה במספר רב של זירות באזור, לרבות אף מול החיזבאללה בלבנון וכן במתקפות כנגד מדינות נוספות. בשים לב לאמור, הוכרז ברחבי מדינת ישראל על 'מצב מיוחד בעורף' אשר הוביל לגיוס כוחות מילואים נרחבים ובהתאם על פי הנחיות פיקוד העורף לסגירת המרחב האווירי של ישראל לזמן מה, סגירת מוסדות חינוך ולפיכך לשיבוש חלקי של הפעילות הכלכלית בישראל. הימשכות המלחמה הרב זירתית כאמור לאורך זמן עשויה לגרור השלכות נרחבות בישראל ובעולם ובכלל זה, השפעה על מחירי הנפט, חומרי גלם ומחירי ההובלה לישראל וממנה; להשבתה פוטנציאלית של מפעלים; לקשיים בזמינות כח אדם, חומרי גלם ומלאים; לקשיים בשינוע ימי ואווירי וכן בשרשרת האספקה; לשינויים במבנה העלויות כפועל יוצא של תנודות הפוטנציאליות במחירי הסחורות או שערי חליפין.

נכון למועד זה, מלחמת 'שאגת הארי' אינה משפיעה באופן מהותי על פעילותה ותוצאותיה העסקיות של הקבוצה. עם זאת, נוכח אי הוודאות הקיימת באשר לאורכה, עצימותה, היקפה וטיב השלכותיה של מלחמת 'שאגת הארי' (ובכלל זה לנוכח הזירות הרבות בהן מתנהלת הלחימה של ישראל וארצות הברית מול איראן) וכן באשר להתרחבות המלחמה בזירות נוספות, החברה אינה יכולה לעת הזאת לאמוד את השפעות והשלכות סטטוס הדברים הקיים של מלחמת 'שאגת הארי' על פעילותה ותוצאותיה העסקיות של החברה.

ד. תכנית המכסים על יבוא לארה"ב

ביום 2 באפריל, 2025, הודיע נשיא ארה"ב על תכנית מכסים חדשה, שנכנסה לתוקף ביום 5 באפריל, 2025. במסגרת התכנית הושתו שיעורי מכס משתנים על יבוא ממדינות שונות, כאשר עבור משלוחים מישראל נקבע שיעור מכס של 10% (בתקופה שבין ה-7 באפריל ל-6 באוגוסט 2025), אשר עודכן לשיעור של 15% החל מיום 7 באוגוסט 2025.

באור 1: כללי (המשך)

ד. תכנית המכסים על יבוא לארה"ב (המשך)

לאחר תקופת הדוח, ביום 20 בפברואר, 2026 פסק בית המשפט העליון בארה"ב כי התכנית האמורה אינה חוקית. בעקבות הפסיקה, הפעיל נשיא ארה"ב ביום 24 בפברואר, 2026 את סמכויותיו תחת חוק הסחר של 1974 (*Trade Act of 1974*), המאפשר הטלת מכסים בשיעור של 10% עד 15% לתקופה מוגבלת של 150 יום, בכפוף לאישור הקונגרס להמשך החלתם ("התכנית החדשה"). נכון למועד פרסום הדוח עומד שיעור המכס על 10%. החברה בוחנת את האפשרות לקבל החזר המכס עבור מכסים ששילמה בתכנית בסיוע של יועצי המס שלה. נכון לשלב זה אין באפשרות החברה להעריך את מלא ההשפעה של התכנית החדשה על תוצאות הפעילות. במגזר הפוליקרבונט, מספקת הקבוצה את מרבית הכמויות לארה"ב מאתר הייצור שלה בארה"ב וזאת לעומת מגזר ה-PVC ומגזר מוצרים מוגמרים לסביבת הבית, בהם המוצרים הנמכרים בארה"ב מסופקים מאתרי הייצור בישראל. במהלך תקופת הדוח, פעלה החברה לצמצם את השפעות התכנית, בין היתר באמצעות העלאות מחיר חלקיות וכן באמצעות קיזוז מרכיב חומר הגלם האמריקאי (הנרכש מספקים בארה"ב) בחישובי המכס. חומר גלם זה משמש לייצור מוצרי ה-PVC ומהווה חלק ממרכיבי עלות המוצר. עם זאת, להערכת החברה, ההשפעה הכוללת של התכנית על תוצאות פעילות החברה בתקופת הדוח לא הייתה מהותית.

ה. השפעות האינפלציה ועליית שיעור הריבית-

1. שינויים בשיעורי הריבית  
ריבית בנק ישראל ירדה לשיעור של 4.25% בשנת 2025 משיעור של 4.5% בסוף שנת 2024. למועד פרסום דוח זה ריבית בנק ישראל ירדה לשיעור של 4%. נכון לסוף שנת 2025 ולמועד דוח זה, אין לקבוצה הלוואות ולכן לשינויים בשיעורי הריבית אין השפעה על תוצאות פעילותה בעניין זה.
2. שינויים בשיעור האינפלציה  
ככלל, לנוכח עלייה בשיעורי האינפלציה, אשר הובילה לעליות בשכר המינימום, שכר העובדים של חברות הקבוצה עודכן בגיאוגרפיות השונות בהן הן פועלות. עם זאת, לגידול בשיעור האינפלציה בישראל אין השפעה מהותית על הוצאות החברה, בהינתן, בין היתר, ההצמדות הקיימות בהסכמי השכירות בישראל, הסכם למתן שירותי כח אדם והסכם שירותי נושאי משרה בין החברה לקיבוץ רמת יוחנן.

באור 2: עיקרי המדיניות החשבונאית

המדיניות החשבונאית המפורטת להלן יושמה בדוחות הכספיים בעקביות, בכל התקופות המוצגות, למעט אם נאמר אחרת.

**א. בסיס הצגת הדוחות הכספיים**

הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים (להלן Accounting Standards-IFRS).

כמו כן, הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם להוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

הדוחות הכספיים של החברה ערוכים על בסיס העלות, למעט מכשירים פיננסיים (כולל נגזרים פיננסיים) בשווי הוגן דרך רווח או הפסד, הפרשות, נכסים והתחייבויות בגין הטבות עובדים.

החברה בחרה להציג את הדוח על הרווח או הפסד והרווח כולל אחר לפי שיטת מאפיין הפעילות.

**ב. דוחות כספיים מאוחדים**

הדוחות הכספיים המאוחדים כוללים את הדוחות של חברות שלחברה יש שליטה בהן (חברות בנות). שליטה מתקיימת כאשר לחברה יש כוח השפעה על הישות המושקעת, חשיפה או זכויות לתשואות משתנות כתוצאה ממערבותה בישות המושקעת וכן היכולת להשתמש בכוח שלה כדי להשפיע על סכום התשואות שינבע מהישות המושקעת. בבחינת שליטה מובאת בחשבון השפעת זכויות הצבעה פוטנציאליות רק אם הן ממשיות.

הדוחות הכספיים של החברה והחברות המאוחדות ערוכים לתאריכים ולתקופות זהים.

שינויים בשיעור ההחזקה בחברה בת, אשר אינם מביאים למצב של איבוד שליטה, מוכרים כשינוי בהון על ידי התאמה של יתרת הזכויות שאינן מקנות שליטה כנגד ההון המיוחס לבעלי מניות החברה ובניכוי/ובתוספת של תמורה ששולמה או התקבלה.

**ג. צירופי עסקים ומוניטין**

עלות הרכישה נמדדת על פי השווי ההוגן של התמורה שהועברה במועד הרכישה בתוספת זכויות שאינן מקנות שליטה בנרכשת. בכל צירוף עסקים, החברה בוחרת האם למדוד את הזכויות שאינן מקנות שליטה בנרכשת בהתאם לשוויים ההוגן במועד הרכישה או לפי חלקן היחסי בשווי ההוגן של הנכסים המזוהים נטו של הנרכשת.

עלויות רכישה ישירות נזקפות בעת התהוותן לדוח על הרווח או הפסד.

אופציית מכר שהונפקה על ידי הקבוצה לזכויות שאינן מקנות שליטה מטופלת בהתאם לגישת הרכישה הצפויה, קרי, הנחת המוצא העומדת בבסיס השיטה הינה שהאופציה תמומש, לכן, החברה האם מחזיקה הלכה למעשה באחוז ההחזקה ממניות חברת הבת לאחר מימוש אופציית המכר. אופציית מכר שהונפקה על ידי הקבוצה לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה תמורת מזומן או נכס פיננסי אחר מוכרת כהתחייבות בגובה הערך הנוכחי של מחיר המימוש של האופציה וזאת בהתחשב בסכומים אותה היא נדרשת לשלם עם מימוש אופציית המכר.

תמורה מותנית מוכרת בשוויה ההוגן במועד הרכישה. אם התמורה המותנית מסווגת כנכס או כהתחייבות פיננסית בהתאם ל-IFRS 9, שינויים עוקבים בשווי ההוגן של התמורה המותנית מוכרים ברווח או הפסד. אם התמורה המותנית מסווגת כמכשיר הוני, היא נמדדת לפי שוויה ההוגן במועד הרכישה ללא מדידה עוקבת.

מוניטין נמדד לראשונה לפי העלות, שהינה ההפרש בין תמורת הרכישה והזכויות שאינן מקנות שליטה לבין הסכום נטו של הנכסים המזוהים שנרכשו ושל ההתחייבויות שניטלו.

**ד. מטבע הפעילות, מטבע ההצגה ומטבע חוץ**

**1. מטבע הפעילות ומטבע ההצגה**

מטבע ההצגה של הדוחות הכספיים הינו ש"ח.

באור 2: עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ד. מטבע הפעילות, מטבע ההצגה ומטבע חוץ (המשך)

1. מטבע הפעילות ומטבע ההצגה (המשך)

הדוחות הכספיים מוצגים בש"ח מאחר שהחברה בדעה שדוחות כספיים בש"ח מספקים מידע רלוונטי למשקיעים ולמשתמשים בדוחות הכספיים הנמצאים בישראל.

הקבוצה קובעת עבור כל חברה בקבוצה, מהו מטבע הפעילות של כל חברה. מטבע הפעילות של החברה הינו ש"ח.

נכסים והתחייבויות של חברה מוחזקת המהווה פעילות חוץ מתורגמים לפי שער סגירה בכל תאריך דיווח. פריטי דוח רווח או הפסד מתורגמים לפי שערי חליפין ממוצעים בכל התקופות המוצגות. הפרשי התרגום שנוצרו נזקפים לרווח (הפסד) כולל אחר.

2. עסקאות, נכסים והתחייבויות במטבע חוץ

עסקאות הנקובות במטבע חוץ (מטבע השונה ממטבע הפעילות) נרשמות עם ההכרה הראשונית בהן לפי שער החליפין במועד העסקה. לאחר ההכרה הראשונית, נכסים והתחייבויות כספיים הנקובים במטבע חוץ מתורגמים בכל תאריך דיווח למטבע הפעילות לפי שער החליפין במועד זה. הפרשי שער, למעט אלה המהווים לנכסים כשירים או נזקפים ישירות להון העצמי בעסקאות גידור, נזקפים לדוח על הרווח או ההפסד. נכסים והתחייבויות לא כספיים המוצגים לפי עלות מתורגמים לפי שער החליפין במועד העסקה. נכסים והתחייבויות לא כספיים הנקובים במטבע חוץ ומוצגים לפי שווי הוגן מתורגמים מחדש למטבע הפעילות בהתאם לשער החליפין במועד שבו נקבע השווי ההוגן.

ה. שווי מזומנים

שווי מזומנים נחשבים השקעות שנזילותן גבוהה, הכוללות פקדונות בתאגידים בנקאיים לזמן קצר אשר אינם מוגבלים בשעבוד, שתקופתם המקורית אינה עולה על שלושה חודשים ממועד ההשקעה או שעולה על שלושה חודשים אך הם ניתנים למשיכה מיידית ללא קנס, ומהווים חלק מניהול המזומנים של הקבוצה.

ו. מלאי

מלאי נמדד לפי הנמוך מבין עלות או שווי מימוש נטו. עלות המלאי כוללת את ההוצאות לרכישת המלאי ולהבאתו למקומו ולמצבו הנוכחיים. שווי מימוש נטו הינו אומדן מחיר המכירה במהלך העסקים הרגיל בניכוי אומדן עלויות להשלמה ועלויות הדרושות לביצוע המכירה. החברה בוחנת מדי תקופה את מצב המלאי וגילו ומבצעת הפרשות למלאי איטי בהתאמה.

עלות המלאי נקבעת כדלקמן:

על בסיס עלות המחושבת לפי שיטת ממוצע משוקלל.	חומרי גלם וחלפים
על בסיס עלות ממוצעת הכוללת חומרים, עבודה והוצאות ייצור ישירות ועקיפות על בסיס תפוקה רגילה.	תוצרת גמורה
על בסיס עלות המחושבת לפי שיטת ממוצע משוקלל.	סחורות ומוצרים קנויים

באור 2: עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

2. מכשירים פיננסיים

1. נכסים פיננסיים

נכסים פיננסיים בתחולת התקן נמדדים במועד ההכרה לראשונה בשווים ההוגן ובתוספת עלויות עסקה שניתן לייחס במישרין לרכישה של הנכס הפיננסי, למעט במקרה של נכס פיננסי אשר נמדד בשווי הוגן דרך רווח או הפסד, לגביו עלויות עסקה נזקפות לרווח או הפסד.

החברה מודדת מכשירי חוב בעלות מופחתת כאשר:

המודל העסקי של החברה הינו החזקת הנכסים הפיננסיים על מנת לגבות תזרימי מזומנים חוזיים; וכן התנאים החוזיים של הנכסים הפיננסיים מספקים זכאות במועדים מוגדרים לתזרימי מזומנים שהם רק תשלומי קרן וריבית בגין סכום הקרן שטרם נפרעה.  
לאחר ההכרה הראשונית, מכשירים בקבוצה זו נמדדים על פי תנאיהם לפי העלות המופחתת תוך שימוש בשיטת הריבית האפקטיבית ובניכוי הפרשה לירידת ערך.

נכסים פיננסיים אחרים המוחזקים למסחר כגון נגזרים, ימדדו בשווי הוגן דרך רווח או הפסד אלא אם הם מיועדים לשמש כמכשירים מגדרים והגידור הינו אפקטיבי בהתאם להוראות IFRS 9.

2. ירידת ערך נכסים פיננסיים

החברה בוחנת בכל מועד דיווח את ההפרשה להפסד בגין מכשירי חוב פיננסיים אשר אינם נמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד.

לחברה נכסים פיננסיים בעלי תקופות אשראי קצרות כגון לקוחות, בגינם היא רשאית ליישם את ההקלה שנקבעה ב-IFRS 9, קרי החברה תמדוד את ההפרשה להפסד בסכום השווה להפסדי אשראי חזויים לאורך כל חיי המכשיר. החברה בחרה ליישם את ההקלה לגבי נכסים פיננסיים אלה. ראה באור 3ב' להלן.

3. התחייבויות פיננסיות

(א) התחייבויות פיננסיות הנמדדות בעלות מופחתת

במועד ההכרה לראשונה, החברה מודדת את ההתחייבויות הפיננסיות שבתחולת התקן בשווי הוגן בניכוי עלויות עסקה שניתן לייחס במישרין להנפקה של ההתחייבות הפיננסית.  
לאחר ההכרה הראשונית, החברה מודדת את כל ההתחייבויות הפיננסיות לפי שיטת העלות המופחתת, פרט ל:

- (א) התחייבויות פיננסיות הנמדדות בשווי הוגן דרך רווח או הפסד;
- (ב) תמורה מותנית שהוכרה על ידי רוכש בצירוף עסקים שתקן דיווח כספי בינלאומי 3 חל עליה.

(ב) התחייבויות פיננסיות הנמדדות בשווי הוגן דרך רווח או הפסד

התחייבויות פיננסיות הנמדדות בשווי הוגן דרך רווח או הפסד כוללות התחייבויות המוחזקות למסחר לרבות נגזרים והתחייבויות פיננסיות העומדות בקריטריונים מסוימים אשר מיועדות בעת ההכרה לראשונה לשווי הוגן דרך רווח או הפסד. במועד ההכרה לראשונה, החברה מודדת התחייבויות הפיננסיות אלה שאינן נמדדות בעלות מופחתת בשווי הוגן כאשר עלויות עסקה נזקפות לרווח או הפסד. לאחר ההכרה הראשונית, שינויים בשווי ההוגן נזקפים לרווח או הפסד, למעט שינויים שניתן לייחס לשינויים בסיכון האשראי של ההתחייבות הפיננסית אשר מוצגים ברווח כולל אחר.

4. גריעת התחייבויות פיננסיות

החברה גורעת התחייבות פיננסית כאשר ורק כאשר, היא מסולקת – דהיינו, כאשר המחויבות שהוגדרה בחוזה נפרעת או מבטלת או פוקעת.  
התחייבות פיננסית מסולקת כאשר החייב פורע את ההתחייבות על ידי תשלום במזומן, בנכסים פיננסיים אחרים, בסחורות או שירותים, או משוחרר משפטית מההתחייבות.

באור 2: עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ז. מכשירים פיננסיים (המשך)

5. קיזוז מכשירים פיננסיים

נכסים פיננסיים והתחייבויות פיננסיות מקוזזים והסכום נטו מוצג בדוח על המצב הכספי אם קיימת באופן מיידי זכות שניתנת לאכיפה משפטית לקזז את הסכומים שהוכרו, וכן קיימת כוונה לסלק את הנכס ואת ההתחייבות על בסיס נטו או לממש את הנכס ולסלק את ההתחייבות במקביל. הזכות לקזז חייבת להיות ניתנת לאכיפה משפטית לא רק במהלך העסקים הרגיל של הצדדים לחוזה אלא גם במקרה של פשיטת רגל או חדלות פירעון של אחד הצדדים. על מנת שהזכות לקזז תהיה קיימת באופן מיידי, אסור שהיא תהיה תלויה באירוע עתידי או שיהיו פרקי זמן שבהם היא לא תחול, או שיהיו אירועים שיגרמו לפקיעתה.

6. חשבונאות גידור

מכשירים פיננסיים נגזרים לצורכי גידור תזרים מזומנים (הגנה)

הקבוצה מבצעת עסקאות גידור במכשירים פיננסיים נגזרים לרוב חוזי אקדמה (Forward) בגין מטבע חוץ כדי להגן על עצמה מפני הסיכונים הכרוכים בתנודות בשערי החליפין של מטבע חוץ. רווחים או הפסדים הנובעים משינויים בשווי ההוגן של חוזי אקדמה (Forward) שאינם כשירים לחשבונאות גידור נזקפים מידית לרווח או הפסד.

כאשר הקבוצה מבצעת עסקאות גידור כשירות לחשבונאות גידור ובמועד יצירת הגידור קיים ייעוד ותיעוד פורמלי של יחסי הגידור ושל מטרת ניהול הסיכונים והאסטרטגיה של הקבוצה לבצע גידור, החלק האפקטיבי של השינויים בשווי ההוגן של המכשיר המגדר מוכר ברווח (הפסד) כולל אחר בעוד שהחלק הלא אפקטיבי מוכר מידית לרווח או הפסד. רווח (הפסד) כולל אחר מועבר לרווח או הפסד כאשר תוצאות עסקת הגידור נזקפות לרווח או הפסד.

ח. מדידת שווי הוגן

שווי הוגן הוא המחיר שהיה מתקבל במכירת נכס או המחיר שהיה משולם להעברת התחייבות בעסקה רגילה בין משתתפים בשוק במועד המדידה. מדידת שווי הוגן מבוססת על ההנחה כי העסקה מתרחשת בשוק העיקרי של הנכס או ההתחייבות, או בהיעדר שוק עיקרי, בשוק הכדאי (advantageous) ביותר. השווי ההוגן של נכס או התחייבות נמדד תוך שימוש בהנחות שמשותפים בשוק ישתמשו בעת תמחור הנכס או ההתחייבות, בהנחה שמשותפים בשוק פועלים לטובת האינטרסים הכלכליים שלהם. הקבוצה משתמשת בטכניקות הערכה שהן מתאימות לנסיבות ושקיימים עבורן מספיק נתונים שניתנים להשגה כדי למדוד שווי הוגן, תוך מיקסום השימוש בנתונים רלוונטיים שניתנים לצפייה ומיזעור השימוש בנתונים שאינם ניתנים לצפייה. כל הנכסים וההתחייבויות הנמדדים בשווי הוגן או שניתן גילוי לשווי ההוגן שלהם מחולקים לקטגוריות בתוך מידרג השווי ההוגן, בהתבסס על רמת הנתונים הנמוכה ביותר, המשמעותית למדידת השווי ההוגן בכללותה:

- רמה 1: מחירים מצוטטים (ללא התאמות) בשוק פעיל של נכסים והתחייבויות זהים.
- רמה 2: נתונים שאינם מחירים מצוטטים שנכללו ברמה 1 אשר ניתנים לצפייה במישרין או בעקיפין.
- רמה 3: נתונים שאינם מבוססים על מידע שוק ניתן לצפייה (טכניקות הערכה ללא שימוש בנתוני שוק ניתנים לצפייה).

באור 2: עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ט. חכירות

החברה מטפלת בחוזה חכירה כאשר בהתאם לתנאי החוזה מועברת זכות לשלוט בנכס מזוהה לתקופת זמן בעבור תמורה.

1. הקבוצה כחוכר

עבור העסקאות בהן החברה מהווה חוכר היא מכירה במועד התחילה בחכירה בנכס זכות שימוש כנגד התחייבות בגין חכירה וזאת למעט עסקאות חכירה לתקופה של עד 12 חודשים ועסקאות חכירה בהן נכס הבסיס בעל ערך נמוך, בהן בחרה החברה להכיר בתשלומי החכירה כהוצאה ברווח או הפסד בקו ישר על פני תקופת החכירה.

במסגרת מדידת ההתחייבות בגין חכירה בחרה החברה ליישם את ההקלה הניתנת ב-IFRS 16 ולא ביצעה הפרדה בין רכיבי חכירה לרכיבים שאינם חכירה כגון: שירותי ניהול, שירותי אחזקה ועוד, הכלולים באותה עסקה.

בעסקאות בהן זכאי העובד לרכב מהחברה כחלק מתנאי העסקתו, מטפלת החברה בעסקאות אלה כהטבות עובד בהתאם להוראות IAS 19 ולא כעסקת חכירת משנה.

במועד התחילה התחייבות בגין חכירה כוללת את כל תשלומי החכירה (תשלומים אלו לא כוללים תשלומי חכירה משתנים) שטרם שולמו מהוונים בשיעור הריבית התוספתי של החברה.

נכס זכות השימוש במועד התחילה מוכר בגובה ההתחייבות בגין חכירה בתוספת תשלומי חכירה ששולמו במועד התחילה או לפניו ובתוספת של עלויות עסקה שהתהוו. נכס זכות השימוש נמדד במודל העלות ומופחת לאורך החיים השימושיים שלו, או תקופת החכירה לפי הקצר שבהם.

להלן נתונים בדבר מספר שנות ההפחתה של נכסי זכות השימוש הרלוונטיות לפי קבוצות של נכסי זכות שימוש:

שנים	בעיקר שנים	מקרקעין ומבנים כלי רכב אחר
2-24	24	
2-3	3	
3-6	5	

כאשר מתקיימים סימנים לירידת ערך, בוחנת החברה ירידת ערך לנכס זכות השימוש בהתאם להוראות IAS 36.

2. תשלומי חכירה הצמודים למדד

במועד התחילה משתמשת החברה בשיעור המדד הקיים במועד התחילה לצורך חישוב תשלומי החכירה העתידיים.

בעסקאות בהן החברה מהווה חוכר, שינויים בגובה תשלומי החכירה העתידיים כתוצאה משינוי במדד מהוונים (ללא שינוי בשיעור ההיוון החל על ההתחייבות בגין חכירה) ליתרת נכס זכות שימוש ונזקפים כהתאמה ליתרת ההתחייבות בגין חכירה, רק כאשר חל שינוי בתזרימי המזומנים הנובע משינוי במדד (כלומר, במועד שבו התיאום לתשלומי החכירה נכנס לתוקף).

3. אופציות להארכה וביטול של תקופת חכירה

תקופת החכירה שאינה ניתנת לביטול כוללת גם תקופות המכוסות על ידי אופציה להאריך את החכירה כאשר ודאי באופן סביר שהאופציה להארכה תמומש וגם תקופות המכוסות על ידי אופציה לבטל את החכירה כאשר ודאי באופן סביר שהאופציה לביטול לא תמומש.

במקרה בו חל שינוי בצפי למימוש אופציית הארכה או לאי מימוש אופציית ביטול, מודדת החברה מחדש את יתרת ההתחייבות בגין החכירה בהתאם לתקופת החכירה המעודכנת, לפי שיעור ההיוון המעודכן ביום השינוי בצפי, כאשר סך השינוי נזקף ליתרת נכס זכות השימוש עד לאיפוסו ומעבר לכך לרווח או הפסד.

באור 2: עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

1. רכוש קבוע

פריטי הרכוש הקבוע מוצגים לפי העלות בתוספת עלויות רכישה ישירות, בניכוי פחת שנצבר, בניכוי הפסדים מירידת ערך שנצברו ובניכוי מענקי השקעה שהתקבלו בגינם ואינם כוללים הוצאות לצורך תחזוקה שוטפת. העלות כוללת חלקי חילוף וציוד עזר שניתן להשתמש בהם רק בהקשר למכונות וציוד.

רכיבי פריט רכוש קבוע בעלי עלות משמעותית ביחס לסך העלות של הפריט, מופחתים בנפרד, לפי שיטת הרכיבים.

רווח או הפסד מגריעת פריט רכוש קבוע נקבע לפי השוואת התמורה נטו מגריעת הנכס לערכו בספרים, ומוכרים נטו בסעיף הוצאות (הכנסות) אחרות, לפי העניין, בדוח רווח או הפסד.

הנכס מופחת החל מהמועד בו הוא זמין לשימוש כלומר, כאשר הוא הגיע למיקום ולמצב הדרושים על מנת שיוכל לפעול באופן שאליו התכוונה ההנהלה.

הפחת מחושב בשיעורים שנתיים שווים על בסיס שיטת הקו הישר לאורך תקופת החיים השימושיים בנכס, כדלקמן:

בעיקר %	%	
4	4	מקרקעין (למעט רכיב הקרקע)
15	10-20	כלי רכב
10	10	ריהוט וציוד משרדי
25	20-33	מחשבים וציוד היקפי
4	4	שיפורים במושכר
6	3-33	מכונות וציוד

שיפורים במושכר מופחתים לפי שיטת הקו הישר על פני תקופת השכירות (לרבות תקופת האופציה להארכה שבידי הקבוצה שבכוונתה לממשה) או בהתאם לתקופת החיים המשוערת של השיפור, לפי הקצר שבהם.

לגבי בחינת ירידת ערך של רכוש קבוע, ראה סעיף יב' להלן.

יא. נכסים בלתי מוחשיים

נכסים בלתי מוחשיים הנרכשים בנפרד נמדדים עם ההכרה הראשונית לפי העלות בתוספת עלויות רכישה ישירות. נכסים בלתי מוחשיים הנרכשים בצירופי עסקים נכללים לפי השווי ההוגן במועד הרכישה. לאחר ההכרה הראשונית, נכסים בלתי מוחשיים מוצגים על-פי עלותם בניכוי הפחתה מצטברת ובניכוי הפסדים מירידת ערך שנצברו. עלויות בגין נכסים בלתי מוחשיים אשר פותחו באופן פנימי, למעט עלויות פיתוח מהוונות, נזקפות לדוח על הרווח או הפסד בעת התהוותן.

על-פי הערכת ההנהלה, לנכסים הבלתי מוחשיים אורך חיים שימושיים מוגדר. הנכסים מופחתים על פני אורך החיים השימושיים שלהם על בסיס שיטת הקו הישר ונבחנת לגביהם ירידת ערך כאשר קיימים סימנים המצביעים על כך שקיימת לגביהם ירידת ערך.

אורך החיים השימושיים של הנכסים הבלתי מוחשיים הוא כדלקמן:

שנים	בעיקר שנים	פיתוח עצמי או רכישה	
3-10	8-10	רכישה	רשימת לקוחות
3-7	4	רכישה	תוכנות

רשימת לקוחות

נכסי רשימות הלקוחות נמדדו לפי שווי ההוגן במועד רכישת חברה מאוחדת ורכישת פעילות.

תוכנות

נכסי הקבוצה כוללים מערכות מחשב המורכבות מחומרה ותוכנות. תוכנות המהוות חלק אינטגרלי מחומרה, אשר אינה יכולה לפעול ללא התוכנות המותקנות עליה, מסווגות כרכוש קבוע. לעומת זאת, רשיונות לתוכנות העומדות בפני עצמן ומוסיפות פונקציונליות נוספת לחומרה, מסווגים כנכסים בלתי מוחשיים.

באור 2: עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

יא. נכסים בלתי מוחשיים (המשך)

עלויות פיתוח

עלויות פיתוח נזקפות לרווח או הפסד עם התהוותן. עלויות המתהוות בגין פרויקט פיתוח עצמי מוכרות כנכס בלתי מוחשי רק אם ניתן להוכיח: את ההיתכנות הטכנולוגית של השלמת הנכס הבלתי מוחשי כך שהוא יהיה זמין לשימוש או למכירה; את כוונת החברה להשלים את הנכס הבלתי מוחשי ולהשתמש בו או למכרו; את היכולת להשתמש בנכס הבלתי מוחשי או למכרו; את האופן בו הנכס הבלתי מוחשי ייצור הטבות כלכליות עתידיות; את קיומם של המשאבים הנדרשים: טכניים, פיננסיים ואחרים, הזמינים להשלמת הנכס הבלתי מוחשי ואת היכולת למדוד באופן מהימן את העלויות בגינן במהלך פיתוחו.

הנכס נמדד על-פי העלות ומוצג בניכוי ההפחתה המצטברת ובניכוי ירידת ערך שנצברה. הפחתת הנכס מתחילה כאשר הפיתוח הושלם והנכס זמין לשימוש. הנכס מופחת על פני אורך החיים השימושיים בנכס.

כאשר לא ניתן להכיר בנכס בלתי מוחשי שנוצר באופן פנימי, עלויות פיתוח נזקפות לרווח או הפסד במועד התהוותן. עלויות פיתוח שהוכרו בעבר כהוצאה אינן מוכרות כנכס בתקופה מאוחרת יותר.

יב. ירידת ערך נכסים לא פיננסיים

הקבוצה בוחנת את הצורך בירידת ערך של נכסים לא פיננסיים (רכוש קבוע, נכסים בלתי מוחשיים, מוניטין) כאשר ישנם סימנים כתוצאה מאירועים או שינויים בנסיבות המצביעים על כך שהיתרה בדוחות הכספיים אינה ברת-השבה. במקרים בהם היתרה בדוחות הכספיים של הנכסים הלא פיננסיים עולה על הסכום בר-ההשבה שלהם, מופחתים הנכסים לשווי בר-ההשבה שלהם. הסכום בר-ההשבה הינו הגבוה מבין שווי הוגן בניכוי עלויות למכירה ושווי שימוש. בהערכת שווי השימוש מהוונים תזרימי המזומנים הצפויים לפי שיעור ניכיון לפני מס המשקף את הסיכונים הספציפיים לכל נכס ואת ערך הזמן של הכסף. בגין נכס שאינו מייצר תזרימי מזומנים עצמאיים נקבע סכום בר-השבה עבור היחידה מניבת המזומנים שאליה שייך הנכס. הפסדים מירידת ערך נזקפו לסעיף הוצאות אחרות בדוח רווח או הפסד.

הקריטריונים היחודיים להלן מיושמים בבחינת ירידת ערך של הנכסים הספציפיים הבאים:

בחינת ירידת ערך של מוניטין בגין חברות מאוחדות

הקבוצה בוחנת ירידת ערך של מוניטין אחת לשנה, ליום 31 בדצמבר, או לעיתים קרובות יותר אם אירועים או שינויים בנסיבות מצביעים על כך שקיימת ירידת ערך.

בחינת ירידת ערך של מוניטין נקבעת על ידי בחינת סכום בר-ההשבה של יחידה מניבת מזומנים (או קבוצה של יחידות מניבות מזומנים) שאליה הוקצה המוניטין. כל יחידה מניבת מזומנים שהוקצה אליה מוניטין מייצגת את הרמה הנמוכה ביותר בישות שבה קיים מעקב על המוניטין לצרכי ההנהלה הפנימיים, ובכל מקרה לא גדולה ממגזר פעילות. כאשר סכום בר-השבה של יחידה מניבת מזומנים (או קבוצה של יחידות מניבות מזומנים) נמוך מהיתרה בדוחות הכספיים של יחידה מניבת מזומנים (או קבוצה של יחידות מניבות מזומנים) שאליה הוקצה המוניטין, מוכר הפסד מירידת ערך המיוחס ראשית למוניטין. הפסדים מירידת ערך מוניטין אינם מבטלים בתקופות עוקבות.

באור 2: עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

יג. מענקים ממשלתיים

מענקים ממשלתיים מוכרים כאשר קיים בטחון סביר שהמענקים יתקבלו והחברה תעמוד בכל התנאים לקבלת המענק.

מענקים ממשלתיים שהתקבלו מרשות החדשנות בישראל, מוכרים במועד קבלתם כהתחייבות אם קיים בטחון סביר כתוצאה מפעילות המחקר שיביאו למכירות המזכות את המדינה בתמלוגים.

ההתחייבות בגין מענקים שהתקבלו מוכרת לראשונה לפי שווי הוגן תוך היוון לפי ריבית השוק. ההפרש בין סכום המענק שהתקבל לבין השווי הוגן של ההתחייבות מטופל כמענק ממשלתי, ומקוזז מהוצאות הפיתוח. לאחר הכרה לראשונה, ההתחייבות נמדדת בעלותה המופחתת תוך שימוש בשיטת הריבית האפקטיבית. סכומים המשולמים כתמלוגים מוכרים כסילוק ההתחייבות. כאשר לא צפויות הטבות כלכליות כאמור מפעילות הפיתוח, תקבולי המענק מוכרים כקישון בהוצאות הפיתוח המתייחסות. במקרה כזה, ההתחייבות לתשלום תמלוגים מטופלת כהתחייבות תלויה בהתאם ל- IAS 37.

בכל תאריך דיווח בוחנת החברה האם קיים בטחון סביר שההתחייבות שהוכרה, כולה או חלקה, לא תסולק (מאחר שהחברה לא תידרש לשלם תמלוגים) בהתבסס על האומדן הטוב ביותר של מכירות עתידיות תוך שימוש בשיעור הריבית האפקטיבית המקורית, ואם קיים, נגרעת ההתחייבות המתאימה כנגד קישון הוצאות הפיתוח.

סכומים המשולמים כתמלוגים מוכרים כסילוק ההתחייבות.

יד. מסים על ההכנסה

תוצאות המס בגין מסים שוטפים או נדחים נזקפות לדוח על הרווח או הפסד, למעט אם הן מתייחסות לפריטים הנזקפים לרווח כולל אחר או להון.

1. מסים שוטפים

חבות בגין מסים שוטפים נקבעת תוך שימוש בשיעורי המס וחוקי המס שחוקקו או אשר חקיקתם הושלמה למעשה, עד לתאריך הדיווח, וכן התאמות נדרשות בקשר לחבות המס לתשלום בגין שנים קודמות.

2. מסים נדחים

מסים נדחים מחושבים בגין הפרשים זמניים בין הסכומים הנכללים בדוחות הכספיים לבין הסכומים המובאים בחשבון לצרכי מס.

יתרות המסים הנדחים מחושבות לפי שיעור המס הצפוי לחול כאשר הנכס ימומש או ההתחייבות תסולק, בהתבסס על חוקי המס שחוקקו או אשר חקיקתם הושלמה למעשה עד לתאריך הדיווח.

בכל תאריך דיווח נכסי מסים נדחים נבחנים בהתאם לצפי ניצולם. הפסדים מועברים והפרשים זמניים ניתנים לניכוי בגינם לא הוכרו נכסי מסים נדחים נבחנים בכל תאריך דיווח ומוכר בגינם נכס מס נדחה מתאים אם צפו שינוצלו.

בחישוב המסים הנדחים לא מובאים בחשבון המסים שהיו חלים במקרה של מימוש ההשקעות בחברות מוחזקות, כל עוד מכירת ההשקעות בחברות מוחזקות אינה צפויה בעתיד הנראה לעין. כמו כן, לא הובאו בחשבון מסים נדחים בגין חלוקת רווחים על ידי חברות מוחזקות כדידידנדים.

מסים נדחים מקוזזים בדוח על המצב הכספי אם קיימת זכות חוקית לקיזוז נכס מס שוטף כנגד התחייבות מס שוטפת והמסים הנדחים מתייחסים לאותה ישות החייבת במס ולאותה רשות מס.

באור 2: עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

טו. התחייבויות בשל הטבות לעובדים ודמי הסתגלות

בקבוצה קיימות מספר סוגי הטבות לעובדים:

1. הטבות לעובדים לזמן קצר

הטבות לעובדים לזמן קצר הינן הטבות אשר חזויות להיות מסולקות במלואן לפני 12 חודש לאחר תום תקופת הדיווח השנתית שבה העובדים מספקים את השירותים המתייחסים. הטבות אלו כוללות משכורות, ימי חופשה, מחלה, הבראה, מענקים והפקדות המעסיק לביטוח לאומי ומוכרות כהוצאות עם מתן השירותים.

2. הטבות לאחר סיום העסקה

בישראל התוכניות ממומנות בדרך כלל על ידי הפקדות לחברות ביטוח והן מסווגות כתוכניות הפקדה מוגדרת וכן כתוכניות הטבה מוגדרת.

(א) תוכנית להפקדה מוגדרת

בישראל לקבוצה תוכניות הפקדה מוגדרת, בהתאם לסעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין שלפיהן הקבוצה משלמת באופן קבוע תשלומים מבלי שתהיה לה מחויבות משפטית או משתמעת לשלם תשלומים נוספים גם אם בקרן לא הצטברו סכומים מספיקים כדי לשלם את כל ההטבות לעובד המתייחסות לשירות העובד בתקופה השוטפת ובתקופות קודמות. הפקדות לתוכנית הפקדה מוגדרת בגין פיצויים או בגין תגמולים, מוכרות כהוצאה במקביל לקבלת שירותי העבודה מהעובד.

(ב) תוכנית להטבה מוגדרת

הקבוצה מפעילה תוכנית הטבה מוגדרת בגין תשלום פיצויים בהתאם לחוק פיצויי פיטורין. לפי החוק זכאים עובדים לקבל פיצויים עם פיטוריהם או עם פרישתם. בישראל הקבוצה מפקידה כספים בגין התחייבותיה לתשלום פיצויים לחלק מעובדיה באופן שוטף בקרנות פנסיה וחברות ביטוח (להלן - נכסי התוכנית). נכסי התוכנית הם נכסים המוחזקים על ידי קרן הטבות עובד לזמן ארוך או בפוליסות ביטוח כשירות. נכסי התוכנית אינם זמינים לשימוש נושי הקבוצה, ולא ניתן לשלמם ישירות לקבוצה. ביתר חברות הקבוצה שאינן בישראל החברה יוצרת התחייבות לתשלום בהתאם למדינות החברה ולחוקים המקומיים ומשלמת עם סיום ההעסקה.

3. הטבות עובד אחרות לטווח ארוך

חלק מעובדי הקבוצה זכאים להטבות בגין מענקי הסתגלות. הטבות אלו מטופלות כהטבות אחרות לטווח ארוך מאחר שהחברה צופה כי הטבות אלו ינוצלו, ומחויבות הקבוצה בגינן תסולק, במהלך תקופת ההעסקה ולאחר שנה מתום תקופת הדיווח השנתית בה העובדים סיפקו את השירות המיוחס.

טז. הכרה בהכנסה

1. הכרה בהכנסה

הכנסות מחוזים עם לקוחות מוכרות ברווח או הפסד כאשר השליטה בנכס או בשירות מועברות ללקוח. מחיר העסקה הוא סכום התמורה שצפוי להתקבל בהתאם לתנאי החוזה, בניכוי הסכומים שנגבו לטובת צדדים שלישיים (כגון מסים).

2. הכנסות ממכירת סחורות

הכנסות ממכירת סחורות מוכרות ברווח או הפסד בנקודת זמן, עם העברת השליטה על הסחורות הנמכרות ללקוח. בדרך כלל השליטה מועברת במועד מסירת הסחורה ללקוח.

יח. רווח למניה

הרווח למניה מחושב על ידי חלוקה של הרווח הנקי המיוחס לבעלי המניות של החברה במספר המניות הרגילות הקיים בפועל במהלך התקופה.

באור 2: עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

יט. הפרשות

הפרשה בהתאם ל-IAS 37 מוכרת כאשר לקבוצה קיימת מחויבות בהווה (משפטית או משתמעת) כתוצאה מאירוע שהתרחש בעבר, צפוי שיידרש שימוש במשאבים כלכליים על מנת לסלק את המחויבות וניתן לאמוד אותה באופן מהימן. כאשר הקבוצה צופה שחלק או כל ההוצאה תוחזר לחברה, כגון בחוזה ביטוח, ההחזר יוכר כנכס נפרד, רק במועד בו קיימת וודאות למעשה לקבלת הנכס. ההוצאה תוכר בדוח רווח או הפסד בניכוי החזר ההוצאה.

להלן סוגי הפרשות שנכללו בדוחות הכספיים:

אחריות

הקבוצה מכירה בהפרשה לאחריות בגין מכירת מוצריה. האחריות מוגבלת לפגמים במוצרים המוגדרים על ידה ואינה כוללת אחריות כתוצאה מנזקי הלקוח. ההכרה לראשונה מבוססת על נסיון העבר, אומדן הפרשה לאחריות נבחן מחדש מדי תקופה.

תביעות משפטיות

הפרשה בגין תביעות מוכרת כאשר לקבוצה קיימת מחויבות משפטית בהווה או מחויבות משתמעת כתוצאה מאירוע שהתרחש בעבר, כאשר יותר סביר מאשר לא (more likely than not) כי הקבוצה תידרש למשאביה הכלכליים לסילוק המחויבות וניתן לאמוד אותה באופן מהימן.

באור 3: עיקרי השיקולים, האומדנים וההנחות בעריכת הדוחות הכספיים

בתהליך יישום עיקרי המדיניות החשבונאית בדוחות הכספיים, הפעילה הקבוצה שיקול דעת ושקלה את השיקולים לגבי הנושאים הבאים, שלהם ההשפעה המהותית ביותר על הסכומים שהוכרו בדוחות הכספיים:

**א. השיקולים**

שיעור היוון של התחייבות בגין חכירה

החברה אינה יכולה לקבוע בנקל את שיעור הריבית הגלומה בחכירות ולכן לצורך חישוב ההתחייבויות בגין חכירה היא משתמשת בשיעור הריבית התוספתי של החברה. שיעור הריבית התוספתי שקובעת החברה מהווה את שיעור הריבית שהחברה הייתה צריכה לשלם על הלוואה לתקופה הדומה לתקופת החכירה ועם בטוחה דומה וזאת לשם השגת נכס בערך דומה לנכס זכות השימוש הנובע מהחכירה והכל בסביבה כלכלית דומה. במצבים בהם אין עסקאות מימון עליהן החברה יכולה להתבסס היא קובעת את שיעור הריבית התוספתי בהתאם לסיכון המימוני המיוחס לחברה, תקופת החכירה וכן משתנים כלכליים נוספים הנובעים מתנאים ומגבלות הקיימות בחוזה החכירה.

**ב. אומדנים והנחות**

בעת הכנת הדוחות הכספיים, נדרשת ההנהלה להסתייע באומדנים, הערכות והנחות המשפיעים על יישום המדיניות החשבונאית ועל הסכומים המדווחים של נכסים, התחייבויות, הכנסות והוצאות. בגיבוש האומדנים החשבונאיים הנהלת החברה מתבססת על ניסיון העבר, עובדות שונות, גורמים חיצוניים והנחות סבירות, בהתאם לנסיבות. שינויים באומדנים החשבונאיים נזקפים בתקופה בה נעשה השינוי באומדן.

להלן ההנחות העיקריות שנעשו בדוחות הכספיים בקשר לאי הודאות לתאריך הדיווח ואומדנים קריטיים שחושבו על ידי הקבוצה ואשר שינוי מהותי באומדנים ובהנחות עשויים לשנות את ערכם של נכסים והתחייבויות בדוחות הכספיים בשנה העוקבת:

**- הפרשה למלאי איטי**

החברה אומדת את הפרשה למלאי איטי/מת בהתאם לקריטריונים שקבעה וכן בהתאם לשיקול דעת בהתאם לפריטי מלאי ספציפיים. תהליך ההערכה בקביעת הפרשה לירידת ערך בגין התיישנות מלאי הוא תהליך אשר כרוך באומדנים והנחות.

**- הפרשה להפסדי אשראי לקוחות**

הפרשה להפסדי אשראי לקוחות נקבעה באופן ספציפי בגין חובות שלהערכת הנהלת החברה גבייתם מוטלת בספק. חובות לקוחות שחלה ירידה בערכם, נגרעים במועד בו נקבע שחובות אלה אינם ניתנים לגבייה.

**- תביעות משפטיות**

בהערכות סיכויי התביעות המשפטיות שהוגשו נגד החברה וחברות מוחזקות שלה, הסתמכו החברות על חוות דעת יועצה המשפטיים. הערכות אלה של היועצים המשפטיים מתבססות על מיטב שיפוטם המקצועי, בהתחשב בשלב בו מצויים ההליכים, וכן על הניסיון המשפטי שנצבר בנושאים השונים. מאחר שתוצאות התביעות כרוכות בהליך משפטי, עלולות תוצאות אלה להיות שונות מהערכות אלה. ההשלכות האפשריות על הדוחות הכספיים הן שינוי בגובה הפרשה לתביעה או אי יצירת הפרשה לתביעה.

**- ירידת ערך נכסים לא פיננסיים**

במקרים מסויימים נדרשת ההנהלה לבחון את השווי של נכסים מסויימים. הבחינה מחייבת את ההנהלה לבצע אומדן לפי שתי שיטות חלופיות:

- אומדן של תזרימי מזומנים עתידיים הצפויים לנבוע משימוש מתמשך בנכסים אלו וכן לאמוד את שיעור הניכיון המתאים לתזרימי מזומנים אלה. ראה מידע נוסף בסעיף 2'ב.
- אומדן של הסכום בר השבה על בסיס שווי למימוש בניכוי עלויות פירוק ומכירה.

באור 3: עיקרי השיקולים, האומדנים וההנחות בעריכת הדוחות הכספיים (המשך)

ב. אומדנים והנחות (המשך)

- ירידת ערך מוניטין

הקבוצה בוחנת ירידת ערך של מוניטין לפחות אחת לשנה. הבחינה מחייבת את ההנהלה לבצע אומדן של תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים לנבוע משימוש מתמשך ביחידה מניבת המזומנים (או קבוצת יחידות מניבות מזומנים) שאליה (שאליהן) הוקצה המוניטין. כמו כן נדרשת ההנהלה לאמוד שיעור ניכיון מתאים לתזרימי מזומנים אלה. ההשלכות האפשריות ההשלכות האפשריות על הדוחות הכספיים הן זקיפת הפסדים מירידת ערך לרווח או הפסד בתקופה שבה התהוו.

- נכסי מיסים נדחים

נכסי מיסים נדחים מוכרים בגין הפסדים מועברים לצורכי מס ובגין הפרשים זמניים ניתנים לניכוי, שטרם נוצלו, אם צפוי שתהיה הכנסה חייבת עתידית שכנגדה ניתן יהיה לנצלם. נדרש אומדן של ההנהלה על מנת לקבוע את סכום נכס המסים הנדחים שניתן להכיר בו בהתבסס על העיתוי, סכום ההכנסה החייבת במס הצפויה, מקורה ואסטרטגיית תכנון המס. בהתאם לשינויים בהנחות אלו, החברה תיצור או תבטל הכרה בנכס מס נדחה.

- קביעת תקופת החכירה בעסקאות חכירה הכוללות אופציות הארכה וביטול

לצורך הערכה האם ודאי באופן סביר שהחברה תממש אופציה להארכת תקופת חכירה או לא לממש אופציה לביטול תקופת חכירה, מביאה בחשבון החברה את כל העובדות והנסיבות הרלוונטיות אשר יוצרות עבור החברה תמריץ כלכלי לממש אופציה להארכה או לא לממש אופציה לביטול, כגון: סכומים משמעותיים שהושקעו בגין שיפורים במושכר, חשיבות נכס הבסיס והייחודיות הטמונה בו לצורך פעילותה של החברה, ניסיון העבר של החברה בעסקאות חכירה דומות ועוד.

לאחר מועד התחילה החברה מעריכה מחדש האם ודאי באופן סביר שהיא תממש אופציה להארכה או לא תממש אופציה לביטול כאשר מתרחש אירוע משמעותי או שינוי משמעותי בנסיבות אשר יש בהן כדי להשפיע על החלטות החברה בדבר מימוש או אי מימוש האופציה, כגון: שיפורים משמעותיים שבוצעו במושכר ולא היו חזויים במועד התחילה, התקשרות בחכירת משנה של נכס הבסיס לתקופה העולה על סוף תקופת החכירה שנקבעה קודם לכן ועוד. השלכות אפשריות ההשלכות האפשריות על הדוחות הכספיים הן הגדלה או הקטנה של נכס זכות השימוש וההתחייבות בגין החכירה, ושינוי של הוצאות הפחת והמימון בתקופות העוקבות בהתאמה.

## באור 4: גילוי לתקני IFRS חדשים בתקופה שלפני יישום

תקן דיווח כספי בינלאומי 18, הצגה וגילוי בדוחות כספיים

בחודש אפריל 2024 פרסם המוסד הבינלאומי לתקינה בחשבונאות (IASB) את תקן דיווח כספי בינלאומי 18 (IFRS 18), הצגה וגילוי בדוחות כספיים (להלן: "התקן החדש") אשר מחליף את תקן חשבונאות בינלאומי 1 (IAS 1), הצגת דוחות כספיים (להלן: "IAS 1").

מטרת התקן החדש הינה לשפר את יכולת ההשוואה והשקיפות בדוחות הכספיים.

התקן החדש יכלול דרישות קיימות של IAS 1 ודרישות חדשות להצגה בדוח רווח או הפסד לרבות הצגת סכומים וסיכומי משנה אשר נדרשים בהתאם לתקן החדש, מתן גילוי על מדדי ביצוע המוגדרים על ידי ההנהלה (management-defined performance measures) ודרישות חדשות להקבצה ופיצול של מידע פיננסי.

התקן החדש אינו משנה את הוראות ההכרה והמדידה של פריטים בדוחות הכספיים. עם זאת, מאחר ופריטים בדוח רווח או הפסד יצטרכו להיות מסווגים לאחת מחמש קטגוריות (פעילות תפעולית, פעילות השקעה, פעילות מימון, מסים על הכנסה ופעילות שהופסקה) הוא עשוי לשנות את הרווח התפעולי של הישות. כמו כן, פרסום התקן החדש גרם לתיקונים בהיקף מצומצם לתקני חשבונאות נוספים אשר ביניהם IAS 7, דוח על תזרימי מזומנים ו-IAS 34, דיווח כספי לתקופות ביניים.

התקן החדש יישם למפרע החל מתקופות שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר, 2027 או לאחריו. יישום מוקדם אפשרי, תוך מתן גילוי.

החברה בוחנת את השפעת התקן החדש, לרבות השפעת התיקונים לתקני חשבונאות נוספים כתוצאה מהתקן החדש, על הדוחות הכספיים המאוחדים.

## באור 5: צירופי עסקים

א. ביום 3 במרס, 2025, רכשה חברת פולרם פור יו בע"מ, חברה בת בבעלות מלאה של החברה (להלן "הרוכשת"), 70% ממניות חברת פרפקטה (להלן "הנרכשת"), העוסקת ביצור ומכירה של עמדות מכירה ותצוגה לשוק אירופה. במסגרת העסקה, שילמה הרוכשת סך של 10.5 מיליון אירו (כ- 39 מיליון ש"ח) במזומן בגין 70% מהמניות וכן התחייבה לשלם תמורה נוספת שתיגזר מהתאמות להון חוזר הנורמטיבי ולחוב נטו (להלן "ההתאמות") של הנרכשת ובנוסף התחייבה לחלוקת דיבידנד כמפורט בהסכם. בהתאם, הפקידה הרוכשת בנאמנות, להבטחת סכום התמורה בגין 70% מהתאמות, סכום בסך של 5 מיליון זלוטי (השווה ערך, במועד העסקה, לסכום של כ-1.25 מיליון אירו). בנוסף, הצדדים הסכימו כי עם השלמת חישובי ההתאמות, תפקיד הרוכשת, בנאמנות, סכום נוסף השווה לשיעור של 30% מסכום ההתאמות אשר ישולם למוכרת במועד פירעון איזה מהאופציות כמפורט מטה.

כמו כן, במסגרת ההסכם הוענקה לרוכשת אופציית CALL ולמוכרים הוענקה אופציית PUT למכירת/רכישת יתרת המניות, כדלקמן:

1. אופציית Call למימוש על ידי הרוכשת - לרכישת יתרת 30% מניות הנרכשת בתמורה למכפיל של 6 על ה-EBITDA המתואם הממוצע של החברה הנרכשת בשמונת הרבעונים הקלנדריים שקדמו למועד ההודעה על כוונה למימוש אופציית, כאשר בכל מקרה תמורת רכיב זה לא יפחת מסך בזלוטי השווה, במועד העסקה, ל- 3.5 מיליון אירו ולא יעלה על סך בזלוטי השווה, במועד העסקה, ל- 7.5 מיליון אירו; בצירוף 30% מסכום התמורה הנוספת כאמור לעיל.
2. אופציית Put למימוש על ידי המוכרים - למכירת יתרת 30% מניות הנרכשת בתמורה למכפיל של 5.5 על ה-EBITDA המתואם הממוצע של החברה הנרכשת בשמונת הרבעונים הקלנדריים שקדמו למועד ההודעה על הכוונה למימוש אופציית ה-Put, סכום זה לא יפחת מסך בזלוטי השווה, במועד העסקה, ל- 1.5 מיליון אירו ולא יעלה על סך בזלוטי השווה, במועד העסקה, ל- 6.5 מיליון אירו; בצירוף 30% מסכום התמורה הנוספת כאמור לעיל.

שווי אופציית ה PUT ליום הרכישה הסתכם לכ-16.1 מיליון ש"ח.

שווי ההתחייבות לחלוקת דיבידנד ליום הרכישה הסתכם לכ-3.9 מיליון ש"ח.

בהתאם לטיפול החשבונאי, החברה תאחד את פעילות החברה הנרכשת באופן מלא.

א. (המשך)

החברה הכירה בשווי ההוגן של הנכסים שנרכשו במסגרת צירוף העסקים על פי הערכת שווי שבוצעה על פי מדידה ארעית על ידי מעריך שווי חיצוני.

השווי ההוגן של הנכסים המזוהים וההתחייבויות המזוהות של החברה שנרכשה למועד הרכישה, הינו כדלקמן:

3 במרס, 2025 אלפי ש"ח	
9,309	מזומנים ושווי מזומנים
8,231	לקוחות וחייבים
3,259	רכוש קבוע
1,794	מלאי
13,730	נכסים בלתי מוחשיים
8,264	נכסי זכות שימוש, נטו
<u>44,587</u>	
(6,259)	ספקים וזכאים
(2,605)	מיסים נדחים
<u>(8,264)</u>	התחייבות בגין חכירה
(17,128)	
27,459	נכסים מזוהים, נטו
38,810	מוניטין הנובע מהרכישה
<u>66,269</u>	סך עלות הרכישה

העלות הכוללת של צירוף העסקים הסתכמה לסך של כ-66.3 מיליון ש"ח וכללה תשלום במזומן בסך של כ-44.4 מיליון ש"ח (כ-11.8 מיליון יורו) והתחייבות לשלם בסך של כ-21.9 מיליון ש"ח (כ-5.8 מיליון יורו) מתוכם כ-16.1 מיליון ש"ח (כ-4.3 מיליון יורו) בגין התחייבות לרכישת יתרת המניות, התחייבות לתשלום דיבידנד בסך של כ-3.9 מיליון ש"ח (כ-1 מיליון יורו) וכן התחייבות בגין תשלום יתרת ההון החוזר והמזומן בסך כ-1.9 מיליון ש"ח (כ-0.5 מיליון יורו).

החל ממועד הרכישה, תוצאות הפעילות הנרכשת והכנסותיה אינן מהותיות לדוחות המאוחדים.

מזומנים אשר שימשו לרכישה:

אלפי ש"ח	
9,309	מזומנים ושווי מזומנים בחברה הנרכשת למועד הרכישה
(44,410)	מזומנים ששולמו תמורת הרכישה
<u>(35,101)</u>	מזומנים, נטו

באור 5: צירופי עסקים (המשך)

ב. בתאריך 31 במרס, 2025, חתמה החברה, באמצעות חברת בת, על הסכם רכישת 100% ממניותיה של חברת ABLE, חברה פרויקטלית באנגליה, תמורת סך של כ- 29.5 מיליון ש"ח.

החברה הכירה בשווי ההוגן של הנכסים שנרכשו במסגרת צירוף העסקים על פי הערכת שווי שבוצעה על פי מדידה ארעית על ידי מעריך שווי חיצוני.

השווי ההוגן של הנכסים המזוהים וההתחייבויות המזוהות של החברה שנרכשה למועד הרכישה, הינו כדלקמן:

31 במרס, 2025	
אלפי ש"ח	
8,818	מזומנים ושווי מזומנים
1,438	לקוחות וחייבים
183	רכוש קבוע
481	מלאי
221	נכסים בלתי מוחשיים
11,141	
(2,602)	ספקים וזכאים
(113)	מיסים נדחים
(2,715)	
8,426	נכסים מזוהים, נטו
21,100	מוניטין הנובע מהרכישה
29,526	סך עלות הרכישה

העלות הכוללת של צירוף העסקים הסתכמה לסך של כ-29.5 מיליון ש"ח וכללה תשלום במזומן בסך של כ- 19.3 מיליון ש"ח, התחייבות בגין תמורה המותנית בביצועים בסך של כ- 3.7 מיליון ש"ח ותמורה נדחית בסך של כ- 6.5 מיליון ש"ח. נכון לסוף שנת 2025 שולמה התמורה הנדחית.

בנוסף, המוכרים יהיו זכאים לתמורה נוספת לפי שתי מדרגות EBITDA שתימדד בהתאם ל- EBITDA ב- 12 החודשים העוקבים לרכישה (להלן - תמורה מותנית) בהתאם לחישוב כדלקמן:

מדרגה א. תשלום של 3.75 פאונד על כל 1 פאונד, ככל וה- EBITDA תעלה על 600 אלפי פאונד, המחושב על ה- EBITDA העולה על סכום זה ועד לתקרת תשלום מקסימאלית של 750 אלפי פאונד.

מדרגה ב. תשלום של 250 אלפי פאונד נוספים, ככל וה- EBITDA תעלה על 1 מיליון פאונד.

נכון למועד הרכישה, השווי ההוגן של התמורה המותנית בהתאם למודל הרכישה נאמד בכ- 3.7 מיליון ש"ח. השווי ההוגן נקבע לפי שיטת DCF.

החל ממועד הרכישה, תוצאות הפעילות הנרכשת והכנסותיה אינן מהותיות לדוחות המאוחדים.

מזומנים אשר שימשו לרכישה:

אלפי ש"ח	
8,818	מזומנים ושווי מזומנים בחברה הנרכשת למועד הרכישה
(19,335)	מזומנים ששולמו תמורת הרכישה
(10,517)	מזומנים, נטו

באור 5: צירופי עסקים (המשך)

ג. ביום 1 במאי, 2024, השלימה חברת הבת, פֿלרם פור יו, עסקה עם תיצוג פדגו פלסטיק בע"מ ("פדגו") לרכישת כלל פעילותה ונכסיה של פדגו בתחום המסחור החזותי (לרבות מלאי, מוניטין וזכויות בשמות המסחריים והלוגו "תיצוג" ו-"פדגו"). עם השלמתה של העסקה, שולם סך כולל של כ- 29,696 אלפי ש"ח, שמתוכם סך של 750 אלפי ש"ח הופקדו אצל נאמן לתקופה של 15 חודשים לצורך הבטחת התחייבויות השיפויים בהסכם. החברה הכירה בשווי ההוגן של הנכסים שנרכשו במסגרת צירוף העסקים על פי מדידה ארעית שבוצעה על ידי מעריך שווי חיצוני.

השווי ההוגן של הנכסים המזוהים של הפעילות שנרכשה למועד הרכישה, הינו כדלקמן:

1 במאי, 2024	
אלפי ש"ח	
300	מלאי
941	רכוש קבוע
4,734	נכסים בלתי מוחשיים (רשימת לקוחות)
5,975	נכסים מזוהים, נטו
23,721	מוניטין הנובע מהרכישה
29,696	סך עלות הרכישה (*)

(\*) כולל 750 אלפי ש"ח אשר הופקדו אצל נאמן.

החל ממועד הרכישה, תוצאות הפעילות הנרכשת והכנסותיה אינן מהותיות לדוחות המאוחדים.

באור 5: צירופי עסקים (המשך)

ד. בתאריך 29 באוקטובר, 2024, חתמה החברה, באמצעות חברת בת, על הסכם רכישת 100% ממניותיה של חברת Varico, חברת הפצה באזור אנגליה, תמורת סך של כ- 4 מיליון ש"ח. החברה הכירה בשווי ההוגן של הנכסים שנרכשו במסגרת צירוף העסקים על פי הערכת שווי שבוצעה על ידי מעריך שווי חיצוני.

השווי ההוגן של הנכסים המזוהים וההתחייבויות המזוהות של החברה שנרכשה למועד הרכישה, הינו כדלקמן:

29 באוקטובר, 2024	
<u>אלפי ש"ח</u>	
878	מזומנים ושווי מזומנים
194	לקוחות וחייבים
79	רכוש קבוע
161	מלאי
<u>729</u>	נכסים בלתי מוחשיים
<u>2,041</u>	
(640)	ספקים וזכאים
<u>(182)</u>	מיסים נדחים
(822)	
1,219	נכסים מזוהים, נטו
<u>2,738</u>	מוניטין הנובע מהרכישה
<u><u>3,957</u></u>	סך עלות הרכישה

העלות הכוללת של צירוף העסקים הסתכמה לסך של כ-4 מיליון ש"ח וכללה תשלום במזומן בסך של כ- 3.1 מיליון ש"ח והתחייבות בגין תמורה המותנית בביצועים בסך של כ- 0.8 מיליון ש"ח.

מזומנים אשר שימשו לרכישה:

<u>אלפי ש"ח</u>	
878	מזומנים ושווי מזומנים בחברה הנרכשת למועד הרכישה
<u>(3,127)</u>	מזומנים ששולמו תמורת הרכישה
<u><u>(2,249)</u></u>	מזומנים, נטו

החל ממועד הרכישה, תוצאות הפעילות הנרכשת והכנסותיה אינן מהותיות לדוחות המאוחדים.

באור 5: צירופי עסקים (המשך)

ה. בתאריך 14 ביוני, 2023, חתמה החברה, באמצעות חברת בת, על הסכם רכישת 100% ממניותיה של חברת Hygienik, חברת הפצה באזור אירופה, תמורת סך של כ- 23 מיליון ש"ח. החברה הכירה בשווי ההוגן של הנכסים שנרכשו במסגרת צירוף העסקים על פי הערכת שווי שבוצעה על ידי מעריך שווי חיצוני.

השווי ההוגן של הנכסים המזוהים וההתחייבויות המזוהות של החברה שנרכשה למועד הרכישה, הינו כדלקמן:

<u>14 ביוני, 2023</u>	
<u>אלפי ש"ח</u>	
3,301	מזומנים ושווי מזומנים
6,659	לקוחות וחייבים
12	רכוש קבוע
3,146	מלאי
111	נכסי זכות שימוש, נטו
<u>10,369</u>	נכסים בלתי מוחשיים
<u>23,598</u>	
(6,563)	ספקים וזכאים
(2,567)	מיסים נדחים
<u>(111)</u>	התחייבות בגין חכירה
(9,241)	
14,357	נכסים מזוהים, נטו
8,982	מוניטין הנובע מהרכישה
<u>23,339</u>	סך עלות הרכישה

העלות הכוללת של צירוף העסקים הסתכמה לסך של כ-23.3 מיליון ש"ח וכללה תשלום במזומן בסך של כ- 20.5 מיליון ש"ח והתחייבות לשלם בסך של כ- 2.8 מיליון ש"ח מתוכם כ- 2.4 מיליון ש"ח התחייבות בגין תמורה המותנית בביצועים.

מזומנים אשר שימשו לרכישה:

<u>אלפי ש"ח</u>	
3,301	מזומנים ושווי מזומנים בחברה הנרכשת למועד הרכישה
<u>(20,551)</u>	מזומנים ששולמו תמורת הרכישה
<u>(17,250)</u>	מזומנים, נטו

באור 6: רכישת נכסים

ביום 30 באפריל, 2024, רכשה החברה הבת פלרם אמריקה, שהינה מפיצת הקבוצה באמריקה. הפעילות כוללת את רכישת רשימת הלקוחות של חברת Ondouline NA באמריקה, שעסקה בייצור ומכירת לוחות פוליקרבונט ופי וי סי המיוצרים גם על ידי חברות הקבוצה ובמכירת מוצרי סחר נוספים, בתמורה לסך של כ- 5.9 מיליון דולר, ואת יתרת המלאי ויתרת הלקוחות של הפעילות הנרכשת בתמורה לסך של כ- 6.7 מיליון דולר. כמו כן, תשלם החברה הבת תמורה מותנת אשר נגזרת ממכירות של מותגי המוכרת ללקוחות הנרכשים למשך שנתיים.

באור 7: השקעות לזמן קצר

ליום 31 בדצמבר 2024	ליום 31 בדצמבר 2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
5,203	6,096
29,132	29,125
70,170	72,969
<u>104,505</u>	<u>108,190</u>

נכסים פיננסיים המוצגים בשווי הוגן והשינויים בהם נזקפים לרווח או הפסד מניות  
יחידות השתתפות בקרנות נאמנות וקרנות סל  
אגרות חוב ומלוות ממשלתיים

באור 8: לקוחות

א. יתרת לקוחות, נטו

ליום 31 בדצמבר 2024	ליום 31 בדצמבר 2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
301,026	259,324
13,178	5,371
314,204	264,695
(4,084)	(4,597)
<u>310,120</u>	<u>260,098</u>

חובות פתוחים  
המחאות לגבייה  
בניכוי - הפרשה לחובות מסופקים  
לקוחות, נטו

הקבוצה מעניקה ללקוחותיה אשראי שאינו נושא ריבית. בנוגע לימי אשראי ראה באור 28ב'.

ב. תנועה בהפרשה לחובות מסופקים:

אלפי ש"ח
3,658
1,517
(1,094)
(416)
419
<u>4,084</u>
1,532
(614)
(211)
(194)
<u>4,597</u>

יתרה ליום 1 בינואר, 2024  
הפרשה במשך השנה  
הכרה בחובות אבודים שנמחקו  
ביטול בגין חובות מסופקים שנגבו  
התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ  
יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024  
הפרשה במשך השנה  
הכרה בחובות אבודים שנמחקו  
ביטול בגין חובות מסופקים שנגבו  
התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ  
יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025

באור 8: לקוחות, נטו (המשך)

ג. להלן מידע בדבר החשיפה לסיכון אשראי של הקבוצה בגין יתרות לקוחות ליום 31 בדצמבר, 2025:

לקוחות שטרם הגיע מועד	לקוחות שמועד פרעונם עבר	לקוחות שמועד פרעונם עבר	לקוחות שמועד פרעונם עבר	לקוחות שמועד פרעונם עבר	לקוחות שמועד פרעונם עבר	לקוחות שמועד פרעונם עבר
הפיגור בגבייתם הינו	הפיגור בגבייתם הינו	הפיגור בגבייתם הינו	הפיגור בגבייתם הינו	הפיגור בגבייתם הינו	הפיגור בגבייתם הינו	הפיגור בגבייתם הינו
עד 30 יום	90-120 יום	60-90 יום	30-60 יום	עד 30 יום	מעל 120 יום	סה"כ
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
ליום 31 בדצמבר 2025	ליום 31 בדצמבר 2025	ליום 31 בדצמבר 2025	ליום 31 בדצמבר 2025	ליום 31 בדצמבר 2025	ליום 31 בדצמבר 2025	ליום 31 בדצמבר 2025

264,695	4,492	917	3,285	5,057	21,986	228,958	יתרת לקוחות לפני הפרשה לחובות
(4,597)	(3,826)	(244)	(32)	(495)	-	-	יתרת הפרשה לחובות מסופקים

ליום 31 בדצמבר 2024	ליום 31 בדצמבר 2024	ליום 31 בדצמבר 2024	ליום 31 בדצמבר 2024	ליום 31 בדצמבר 2024	ליום 31 בדצמבר 2024	ליום 31 בדצמבר 2024	יתרת לקוחות לפני הפרשה לחובות
---------------------	---------------------	---------------------	---------------------	---------------------	---------------------	---------------------	-------------------------------

314,204	6,032	2,794	4,487	7,532	41,609	251,750	יתרת לקוחות לפני הפרשה לחובות
(4,084)	(3,908)	(56)	(120)	-	-	-	יתרת הפרשה לחובות מסופקים

באור 9: חייבים ויתרות חובה

ליום 31 בדצמבר 2024	ליום 31 בדצמבר 2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
470	464
16,817	7,346
11,390	10,297
3,945	6,022
5,321	811
195	524
38,138	25,464

עובדים (1)  
מוסדות  
הוצאות מראש  
מקדמות לספקים  
הכנסות לקבל  
חייבים ויתרות חובה אחרים

(1) היתרה אינה צמודה ונושאת ברובה ריבית שנתית בשיעור של כ- 6.69% לשנה (6.91% ב-2024).

באור 10: מלאי

ליום 31 בדצמבר 2024	ליום 31 בדצמבר 2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
193,493	171,226
370,025	343,066
563,518	514,292

חומרי גלם, אריזה וחלפים  
תוצרת גמורה

הפרשת מלאי איטי שנזקפה לעלות המכר לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2025 הסתכמה לסך של כ- 4.3 מיליון ש"ח (2024 הפרשת מלאי איטי של כ- 7.1 מיליון ש"ח).

באור 11: השקעות בחברות מוחזקות

א. השקעות בחברות מאוחדות

1. מידע נוסף בדבר חברות מאוחדות המוחזקות על ידי החברה

מידע כללי

זכויות הבעלות  
המוחזקות על

זכויות החברה ידי זכויות שאינן

<u>מקנות</u>	<u>בהון ובזכויות</u>	<u>מקום עיקרי של</u>
<u>שליטה</u>	<u>הצבעה</u>	<u>העסק</u>
<u>%</u>	<u>%</u>	

31 בדצמבר 2025

25%	75%	ישראל	<u>פלטוב תעשיות (1998) בע"מ</u>
-----	-----	-------	---------------------------------

31 בדצמבר 2024

25%	75%	ישראל	<u>פלטוב תעשיות (1998) בע"מ</u>
-----	-----	-------	---------------------------------

2. תמצית מידע פיננסי של חברות מאוחדות עם זכויות שאינן מקנות שליטה מהותיות

<u>ליום 31</u>	<u>ליום 31</u>
<u>בדצמבר</u>	<u>בדצמבר</u>
<u>2024</u>	<u>2025</u>
<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>

דוח על המצב הכספי לתאריך הדיווח (כפי שמוצג בדוחות הכספיים של החברה הבת):

567,657	487,453	נכסים שוטפים
182,965	186,018	נכסים לא שוטפים
(113,315)	(60,547)	התחייבויות שוטפות
(90,805)	(86,625)	התחייבויות לא שוטפות
<u>546,502</u>	<u>526,299</u>	סה"כ הון

באור 11: השקעות בחברות מוחזקות (המשך)

א. השקעות בחברות מאוחדות (המשך)

2. תמצית מידע פיננסי של חברות מאוחדות עם זכויות שאינן מקנות שליטה מהותיות (המשך)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח

תוצאות הפעילות של החברה המאוחדת (כפי שמוצג בדוחות של החברה הבת):

620,667	693,350	591,263	הכנסות
44,699	70,957	37,579	רווח נקי
9,842	(37)	(23,082)	רווח (הפסד) כולל אחר
54,541	70,920	14,497	סה"כ רווח כולל

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח

תזרימי מזומנים של החברה המאוחדת (כפי שמוצג בדוחות של החברה הבת):

45,163	45,925	65,984	מפעילות שוטפת
(9,298)	(15,434)	(26,894)	מפעילות השקעה
(17,268)	(26,389)	(41,473)	מפעילות מימון
(139)	278	(1,075)	הפרשי תרגום והפרשי שער בגין יתרות מזומנים במטבע חוץ
18,458	4,380	(3,458)	עליה (ירידה) נטו במזומנים ושווי מזומנים

יתרות של זכויות שאינן מקנות שליטה

ליום 31 בדצמבר 2024	ליום 31 בדצמבר 2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
136,625	131,595

פלטוב תעשיות (1998) בע"מ

רווח (הפסד) המיוחס לזכויות שאינן מקנות שליטה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
11,175	17,739	9,395

פלטוב תעשיות (1998) בע"מ

סכומי דיבינד מחברות מאוחדות ששולמו לבעלי הזכויות שאינן מקנות שליטה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
2,200	5,220	8,675

פלטוב תעשיות (1998) בע"מ

ראה באור 22ג'.

באור 12: רכוש קבוע, נטו

א. הרכב ותנועה:

שנת 2025

מקרקעין ומבנים	מכונות וציוד	כלי רכב	מחשבים, ציוד וריהוט משרדי	שיפורים במושכר	סה"כ	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
134,429	415,088	8,613	45,445	46,134	649,709	<u>עלות</u> יתרה ליום 1 בינואר, 2025
136	34,353	2,213	2,096	6,447	45,245	תוספות במשך השנה: רכישות
(11,297)	(19,600)	(190)	(1,500)	(2,107)	(34,694)	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
-	7,624	850	285	81	8,840	חברה שאוחדה לראשונה
-	(2,073)	(1,071)	(219)	-	(3,363)	גריעות במשך השנה: מימושים
123,268	435,392	10,415	46,107	50,555	665,737	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025
52,337	259,361	4,715	39,455	28,008	383,876	<u>פחת שנצבר</u> יתרה ליום 1 בינואר, 2025
4,332	20,742	1,266	2,498	2,071	30,909	תוספות במשך השנה: פחת
-	415	-	-	-	415	ירידת ערך
(5,821)	(12,453)	(63)	(1,204)	(1,290)	(20,831)	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
-	4,577	523	238	60	5,398	חברה שאוחדה לראשונה
-	(1,982)	(574)	(193)	-	(2,749)	גריעות במשך השנה: מימושים
50,848	270,660	5,867	40,794	28,849	397,018	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025
72,420	164,732	4,548	5,313	21,706	268,719	<u>יתרת עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2025</u>

באור 12: רכוש קבוע, נטו (המשך)

א. הרכב ותנועה (המשך):

שנת 2024

סה"כ	שיפורים במושכר	מחשבים, ציוד וריהוט משרדי	כלי רכב	מכונות וציוד	מקרקעין ומבנים
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
620,855	43,429	42,517	7,357	393,362	134,190
32,676	3,123	3,604	2,667	23,282	-
(1,437)	(14)	(681)	(43)	(938)	239
79	-	67	12	-	-
941	-	22	394	525	-
(3,405)	(404)	(84)	(1,774)	(1,143)	-
649,709	46,134	45,445	8,613	415,088	134,429
359,376	26,224	37,751	4,996	242,659	47,746
28,534	1,935	2,650	1,119	18,280	4,550
(1,452)	(54)	(578)	(13)	(848)	41
(2,582)	(97)	(368)	(1,387)	(730)	-
383,876	28,008	39,455	4,715	259,361	52,337
265,833	18,126	5,990	3,898	155,727	82,092

עלות

יתרה ליום 1 בינואר, 2024

תוספות במשך השנה:

רכישות

התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ

חברה שאוחדה לראשונה

רכישת פעילות

גריעות במשך השנה:

מימושים

יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024

פחת שנצבר

יתרה ליום 1 בינואר, 2024

תוספות במשך השנה:

פחת

התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ

גריעות במשך השנה:

מימושים

יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024

יתרת עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2024

מענקי השקעה

ב.

מענקי השקעה ממוסדות ממשלתיים בסכומים לא מהותיים התקבלו על ידי חברות מאוחדות.

ג. באשר לשעבודים, ראה באור 21ב'.

באור 13: חכירות

גילויים עבור עסקאות חכירה בהן החברה מהווה חוכר

לחברה הסכמי חכירה הכוללים חכירות של מבנים, מכונות וציוד, ורכבים, אשר משמשים לצורך קיום הפעילות השוטפת של החברה. הסכמי החכירות של המבנים הינם לתקופה הנעה בין שנתיים ל- 24 שנים, בעוד הסכמי החכירות של מכונות וציוד ורכבים נעים בתקופה של בין שנה ל- 6 שנים. חלק מהסכמי החכירה שבהן התקשרה החברה כוללים אופציות הארכה ו/או ביטול. בנוסף, חברת בת התקשרה בהסכם פיתוח עם רשות מקרקעי ישראל בתוקף החל מיום 6 בינואר, 2019 ושילמה את דמי החכירה המהווים על הקרקע נשוא ההסכם. הסכם החכירה נחתם בחודש יולי, 2023. במסגרת ההסכם, בין היתר, תעוגן זכות חברת הבת לחכירה בת 49 שנים, קרי עד ליום 5 בינואר, 2068, ולתקופה נוספת בת 49 שנים החל מתום תקופת החכירה.

1. פירוטים בדבר עסקאות חכירה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023 אלפי ש"ח	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 אלפי ש"ח	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025 אלפי ש"ח	
5,483	8,777	13,854	הוצאות ריבית בגין התחייבויות חכירה
466	1,814	1,190	הוצאות בגין חכירות לטווח קצר
76	68	173	הוצאות בגין חכירות של נכסים בעלי ערך נמוך
(436)	(483)	(691)	הכנסה מהחכרת משנה של נכסי שימוש

2. אופציות הארכה וביטול

לחברה הסכמי חכירה הכוללים הן אופציות הארכה והן אופציות ביטול. אופציות אלה מקנות לחברה גמישות בניהול עסקאות החכירה והתאמה לצרכים העסקיים של החברה. החברה מפעילה שיקול דעת בבחינה האם ודאי באופן סביר כי אופציות הארכה וביטול ימומשו.

לחברה אין תשלומי חכירה עתידיים מהותיים המיוחסים לתקופות תחת אופציות הארכה או ביטול שלא נלקחו בחשבון במסגרת ההתחייבויות בגין חכירה של החברה.

באור 13: חכירות (המשך)

3. גילויים בדבר נכסי זכות שימוש

שנת 2025

מקרקעין ומבנים אלפי ש"ח	כלי רכב אלפי ש"ח	אחר אלפי ש"ח	סה"כ אלפי ש"ח	
287,070	9,781	10,896	307,747	יתרה ליום 1 בינואר, 2025
4,460	2,680	7,132	14,272	תוספות במשך השנה: חכירות חדשות
5,451	-	-	5,451	התאמות בגין הצמדה למדד
3,045	(5)	(120)	2,920	התאמות בגין שינויים בתנאי החכירה
(3,140)	(195)	(1,146)	(4,481)	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
8,264	-	-	8,264	חברה שאוחדה לראשונה גריעות במשך השנה:
(4,926)	(1,706)	(2,275)	(8,907)	חכירות שהופסקו
300,224	10,555	14,487	325,266	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025
63,371	4,431	5,965	73,767	יתרה ליום 1 בינואר, 2025
24,456	3,475	3,248	31,179	תוספות במשך השנה: פחת והפחתות
(975)	(144)	(536)	(1,655)	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
(4,806)	(1,519)	(2,275)	(8,600)	גריעות במשך השנה: חכירות שהופסקו
82,046	6,243	6,402	94,691	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025
218,178	4,312	8,085	230,575	יתרת עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2025

באור 13: חכירות (המשך)

3. גילויים בדבר נכסי זכות שימוש (המשך)

שנת 2024

מקרקעין ומבנים אלפי ש"ח	כלי רכב אלפי ש"ח	אחר אלפי ש"ח	סה"כ אלפי ש"ח	עלות
210,049	9,041	10,373	229,463	יתרה ליום 1 בינואר, 2024
				תוספות במשך השנה:
110,691	3,766	2,527	116,984	חכירות חדשות
3,867	-	-	3,867	התאמות בגין הצמדה למדד
-	-	241	241	התאמות בגין שינויים בתנאי החכירה
(2,469)	(112)	(199)	(2,780)	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ גרועות במשך השנה:
(35,068)	(2,914)	(2,046)	(40,028)	חכירות שהופסקו
287,070	9,781	10,896	307,747	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024
				<u>פחת שנצבר</u>
75,228	4,065	5,099	84,392	יתרה ליום 1 בינואר, 2024
				תוספות במשך השנה:
22,599	3,141	2,872	28,612	פחת והפחתות
(681)	(101)	(157)	(939)	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ גרועות במשך השנה:
(33,775)	(2,674)	(1,849)	(38,298)	חכירות שהופסקו
63,371	4,431	5,965	73,767	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024
223,699	5,350	4,931	233,980	<u>יתרת עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2024</u>

4. ניתוח מועדי פירעון של התחייבויות חכירה - ראה באור 28ב'.

5. לחברה הסכמי חכירה של רכבים לתקופה של עד 12 חודשים וכן הסכמי חכירה של ציוד משרדי בעלי ערך כספי נמוך. עבור חכירות אלו מיישמת החברה את ההקלה שניתנה בתקן ומכירה בתשלומי החכירה כהוצאה בקו ישר על פני תקופת החכירה.

באור 14: מוניטין ונכסים בלתי מוחשיים אחרים, נטו

א. תנועה והרכב:

סה"כ אלפי ש"ח	תוכנות אלפי ש"ח	מוניטין אלפי ש"ח	רשימת לקוחות אלפי ש"ח	עלות
109,447	10,247	56,436	42,764	יתרה ליום 1 בינואר, 2024
750	750	-	-	תוספות
57,523	-	26,459	31,064	חברה שאוחדה לראשונה ורכישת פעילות ונכסים (*)
(64)	(64)	-	-	גריעות
(1,531)	(2)	(394)	(1,135)	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ
166,125	10,931	82,501	72,693	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024
141	141	-	-	תוספות
74,708	-	60,757	13,951	חברה שאוחדה לראשונה (*)
(11,589)	(6)	(5,373)	(6,210)	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
229,385	11,066	137,885	80,434	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025
<u>הפחתה שנצברה והפסדים מירידת ערך שנצברו</u>				
(17,788)	(8,999)	(1,514)	(7,275)	יתרה ליום 1 בינואר, 2024
(8,220)	(672)	-	(7,548)	הפחתה במהלך השנה
64	64	-	-	גריעות
481	1	30	450	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ
(25,463)	(9,606)	(1,484)	(14,373)	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024
(12,847)	(602)	-	(12,245)	הפחתה במהלך השנה
1,749	6	251	1,492	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
(36,561)	(10,202)	(1,233)	(25,126)	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025
192,824	864	136,652	55,308	יתרה, נטו
140,662	1,325	81,017	58,320	ליום 31 בדצמבר, 2025
				ליום 31 בדצמבר, 2024

(\*) ראה באור 5.

באור 14: מוניטין ונכסים בלתי מוחשיים אחרים, נטו (המשך)

ב. הוצאות הפחתה

הוצאות הפחתה נכסים בלתי מוחשיים אחרים מסווגות בדוח על הרווח או הפסד ורווח כולל אחר באופן הבא:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025
אלפי ש"ח 21	אלפי ש"ח 78	אלפי ש"ח 22
4,230	7,897	12,625
251	245	201

עלות המכירות  
הוצאות מכירה ושיווק  
הוצאות הנהלה וכלליות

ג. בחינת ירידת ערך מוניטין

ליום 31 בדצמבר, 2025 ביצעה החברה בחינה לירידת ערך מוניטין המיוחס לחברות הבנות. כתוצאה מההערכה שבוצעה נמצא כי הסכום בר השבה של הפעילות גבוה מעלות הנכסים בספרים. הסכום בר ההשבה של המוניטין מרכישת פרפקטה נבחן תוך שימוש בתחזיות תזרימי מזומנים לחמש שנים. שיעור ההיוון ששימש להיוון התזרימים הינו 19.5%. כמו כן, הנהלת החברה בחנה רגישות לשינויים סבירים בהנחות אלו ולא נמצא כי שינוי כאמור יביא לירידת ערך.

באור 15: התחייבויות לספקים ולנותני שירותים

ליום בדצמבר 2024	ליום בדצמבר 2025
אלפי ש"ח 195,892	אלפי ש"ח 142,797
1,062	32
196,954	142,829

חובות פתוחים  
שטרות לפרעון

באור 16: זכאים ויתרות זכות

ליום בדצמבר 2024	ליום בדצמבר 2025
אלפי ש"ח 2,101	אלפי ש"ח 3,051
31,431	35,190
25,330	25,626
4,218	3,396
8,504	6,789
2,825	4,968
74,409	79,020

מקדמות מלקוחות  
הוצאות לשלם  
התחייבויות לעובדים והתחייבויות אחרות בשל שכר ומשכורת  
מוסדות  
התחייבויות לבעלי עניין (1)  
זכאים ויתרות זכות אחרים

(1) ראה באור 27א'.

באור 17: התחייבויות לא שוטפות אחרות

ליום בדצמבר 2024	ליום בדצמבר 2025
אלפי ש"ח 711	אלפי ש"ח 5,935
711	5,935

התחייבויות לא שוטפות אחרות

באור 18: נכסים והתחייבויות בשל הטבות לעובדים

הטבות לעובדים כוללות הטבות לזמן קצר והטבות לאחר סיום העסקה.

א. הטבות לאחר סיום העסקה

דיני העבודה וחוק פיצויי פיטורין בישראל מחייבים את החברה לשלם פיצויים לעובד בעת פיטורין או פרישה או לבצע הפקדות שוטפות בתוכניות הפקדה מוגדרת לפי סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין כמתואר להלן. התחייבות החברה בשל כך מטופלת כהטבה לאחר סיום העסקה. חישוב התחייבות החברה בשל הטבות לעובדים מתבצע על פי הסכם העסקה בתוקף ומבוסס על משכורת העובד ותקופת העסקתו אשר יוצרים את הזכות לקבלת הפיצויים.

ההטבות לעובדים לאחר סיום העסקה ממומנות, בדרך כלל, על ידי הפקדות המסווגות כתוכנית הטבה מוגדרת או כתוכנית הפקדה מוגדרת כמפורט להלן.

1. תוכניות הפקדה מוגדרת

לגבי חלק מתשלומי הפיצויים, חלים תנאי סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין, התשכ"ג-1963, על-פיו הפקדונית השוטפות של הקבוצה בקרנות פנסיה ו/או בפוליסות בחברות ביטוח, פטורות אותה מכל התחייבות נוספת לעובדים, בגינם הופקדו הסכומים כאמור לעיל. הפקדות אלו וכן הפקדות בגין תגמולים מהוות תוכנית הפקדה מוגדרת.

לשנה שהסתיימה ביום	לשנה שהסתיימה ביום	לשנה שהסתיימה ביום	
31 בדצמבר 2023	31 בדצמבר 2024	31 בדצמבר 2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
7,160	7,980	8,343	הוצאות בגין תוכניות הפקדה מוגדרת

2. תוכניות להטבה מוגדרת

החלק של תשלומי הפיצויים שאינו מכוסה על ידי הפקדות בתוכניות הפקדה מוגדרת, כאמור לעיל, מטופל על ידי הקבוצה כתוכנית הטבה מוגדרת לפיה מוכרת התחייבות בגין הטבות עובדים ובגינה הקבוצה מפקידה סכומים בקופות מרכזיות לפיצויים ובפוליסות ביטוח מתאימות.

לשנה שהסתיימה ביום	לשנה שהסתיימה ביום	לשנה שהסתיימה ביום	
31 בדצמבר 2023	31 בדצמבר 2024	31 בדצמבר 2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
186	165	170	הוצאות בגין תוכניות להטבה מוגדרת

ב. החברה אינה זוקפת התחייבויות לפנסיה ולפיצויי פרישה על פי חוק לחברי הקיבוץ וקיבוץ אחר המועסקים בחברה, מכיוון שלהערכת ההנהלה ועל פי חוות דעת יועציה המשפטיים לא חלים יחסי עובד-מעביד בין החברה לחברי הקיבוץ המועסקים בה. הקיבוץ התחייב לשפות את החברה אם למרות האמור לעיל, היא תידרש לשאת בתשלום כלשהו הקשור בעילה זו.

באור 19: התחייבות בגין תמורה מותנית

א. יתרת ההתחייבות בגין תמורה מותנית זמן קצר:

ליום 31 בדצמבר 2024	ליום 31 בדצמבר 2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
2,545	2,171
2,391	4,645
<u>4,936</u>	<u>6,816</u>

התחייבות בגין תמורה מותנית - רכישת נכסים (ראה באור 6)  
 התחייבות בגין תמורה מותנית - רכישת חברה מאוחדת (ראה באור 5ב',  
 וד' 5ה')

יתרת ההתחייבות בגין תמורה מותנית זמן ארוך:

ליום 31 בדצמבר 2024	ליום 31 בדצמבר 2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
691	-
1,476	655
<u>2,167</u>	<u>655</u>

התחייבות בגין תמורה מותנית - רכישת נכסים (ראה באור 6)  
 התחייבות בגין תמורה מותנית - רכישת חברה מאוחדת (ראה באור 5ב'  
 ו5ג')

באור 20: מסים על ההכנסהא. חוקי המס החלים על חברות הקבוצה1. חברות בישראל:חוק מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה), התשמ"ה-1985

על-פי החוק, עד לתום שנת 2007 נמדדו התוצאות לצורכי מס כשהן מותאמות לשינויים במדד המחירים לצרכן.

בחודש פברואר 2008 התקבל בכנסת תיקון לחוק מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה), התשמ"ה-1985 המגביל את תחולתו של חוק התיאומים משנת 2008 ואילך. החל משנת 2008, נמדדות התוצאות לצורכי מס בערכים נומינליים למעט תיאומים מסוימים בגין שינויים במדד המחירים לצרכן בתקופה שעד ליום 31 בדצמבר, 2007. תיאומים המתייחסים לרווחי הון, כגון מימוש נדל"ן (שבח) וניירות ערך, ממשיכים לחול עד למועד המימוש. התיקון לחוק כולל בין היתר את ביטול התוספת והניכוי בשל אינפלציה והניכוי הנוסף בשל פחת (לנכסים בני פחת שנרכשו לאחר שנת המס 2007) החל משנת 2008.

החוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט – 1959 (להלן – החוק)

על-פי החוק, זכאיות החברות להטבות מס שונות, בתוקף מעמד של מפעל מוטב שניתן לחלק ממפעליהן, כמשמעותו בחוק זה.

תיקון החוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959 (תיקון 73)

בחודש דצמבר 2016 פורסם חוק ההתייעלות הכלכלית (תיקוני חקיקה ליישום המדיניות הכלכלית לשנות התקציב 2017 ו-2018), התשע"ז – 2016, הכולל את תיקון 73 לחוק עידוד השקעות הון (להלן - התיקון). התיקון קובע כי שיעור המס שיחול מיום 1 בינואר, 2017 ואילך על מפעל מועדף הממוקם באיזור פיתוח א' הינו 7.5% במקום 9% (שיעור המס למפעל מועדף אשר אינו ממוקם באיזור פיתוח א' נותר 16%).

חלק מחברות הקבוצה בחרו לעבור למסלול מפעל מועדף החל משנת המס 2011 ומסרו את החלטתן הסופית לרשויות המס.

חוק עידוד התעשייה (מסים), תשכ"ט-1969

לחברות המאוחדות פלרם פי וי סי, פלטוב תעשיות ופלרם קאנופיה מעמד של "חברה תעשייתית" כמשמעותו בחוק זה. בהתאם למעמד זה ומכוח תקנות שפורסמו זכאיות החברות לתבוע, ואף תבעו, ניכוי פחת בשיעורים מוגדלים לגבי ציוד המשמש בפעילות תעשייה, כפי שנקבע בתקנות מכוח חוק התיאומים. כמו כן, זכאיות החברות המאוחדות לעיל להגיש דוח מאוחד עם החברה בתנאים מסויימים.

תיקון חוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959 (תיקון 74)

ביום 15 בנובמבר, 2021, פורסם חוק התייעלות הכלכלית (תיקוני חקיקה להשגת יעדי התקציב לשנות התקציב 2021 ו-2022), התשפ"ב 2021 (להלן: "חוק התייעלות כלכלית"), במסגרתו נקבעה הוראת שעה בעניין הפשרת רווחים שהצטברו עד ליום 31 בדצמבר, 2020 על ידי החברות, בשנים בהן היו אותם רווחים פטורים ממש חברות (להלן: "רווחים כלואים" או "הכנסה צבורה") בהתחשב במנגנון שנקבע לתשלום מס מופחת ("הוראות שעה"). לצד מנגנון לתשלום מס מופחת, תוקן סעיף 74 לחוק עידוד השקעות הון כך שהחל מיום 15 באוגוסט, 2021, בכל חלוקת דיבידנד (לרבות דיבידנד לפי סעיף 51ב) על ידי חברה שלה רווחים כלואים כאמור, יהא צורך לייחס חלק מאותה חלוקה גם לאותם רווחים כלואים.

ביום 6 באפריל, 2022, החברה וחברות בנות בישראל, הפשירו את כלל יתרת הרווחים הכלואים בסך של כ-46 מיליון ש"ח ושולם מס בסך כ-4.6 מיליון ש"ח. לאור החלטת החברה להפשרת רווחים בהתאם להוראות השעה, החברה מחויבת להשקיע במפעל תעשייתי סך של כ-3.5 מיליון ש"ח עד תום שנת 2026.

באור 20: מסים על ההכנסה (המשך)

א. חוקי המס החלים על חברות הקבוצה (המשך)

2. חברות מאוחדות מחוץ לישראל

החברות המאוחדות, שמקום התאגדותן מחוץ לישראל, נישמות לפי חוקי המס בארצות מושבן.

ב. שיעורי המס החלים על ההכנסות של חברות הקבוצה

שיעור מס החברות בישראל בשנים 2025, 2024 ו-2023 הינו 23%.  
חבר בני אדם חייב במס על רווח הון ריאלי בשיעור מס החברות החל בשנת המכירה.

שיעורי המס העיקריים החלים על החברות המאוחדות שמקום התאגדותן מחוץ לישראל הינם:  
חברות המאוגדות בארה"ב – שיעור מס משוקלל של כ- 29% לחברה היצרנית (מס פדרלי ומס של המדינה בה פועלת החברה). החל מ-1 לינואר, 2023 מס המדינה יורד ב-1% ויעמוד על 8.99%. כל שנה לאחר מכן, יירד ב- 0.5% אחוזים נוספים עד אשר יגיע ל- 4.99% בתחילת 2031.  
לחברת ההפצה שיעור מס משוקלל של כ- 26% (מס פדרלי ומס של המדינות בה החברה מוכרת).

חברות המאוגדות באנגליה וב- BVI – שיעור מס של 25%.

באור 20: מסים על ההכנסה (המשך)

**ג. מסים נדחים**

ההרכב:

דוחות על הרווח הכולל לשנה שהסתיימה ביום 2023	דוחות על הרווח הכולל לשנה שהסתיימה ביום 2024	דוחות על הרווח הכולל לשנה שהסתיימה ביום 2025	דוחות על המצב הכספי ליום 31 בדצמבר 2024	דוחות על המצב הכספי ליום 31 בדצמבר 2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
820	200	1,047	(16,979)	(16,886)
51	39	(51)	(90)	(47)
(950)	(1,308)	(2,265)	(*) (7,488)	(*) (7,522)
549	19,154	(1,424)	(33,688)	(31,937)
134	134	(213)	(276)	(62)
946	2,051	(925)	(3,400)	(2,592)
			(61,921)	(59,046)
138	35	14	1,268	1,312
(7,982)	(658)	8,565	17,328	8,257
40	(61)	(138)	498	593
14	(807)	(10)	2,897	2,783
(111)	(218)	(458)	577	948
(38)	(73)	(1,226)	142	1,350
(523)	(19,923)	537	35,340	34,479
175	-	-	-	-
			58,050	49,722
(6,737)	(1,435)	3,453	(3,871)	(9,324)

**התחייבויות מסים נדחים**

רכוש קבוע  
נגזרים פיננסיים  
נכסים בלתי מוחשיים  
נכסי זכות שימוש  
חוזי שכירות  
ניירות ערך

**נכסי מסים נדחים**

הפסדים מועברים לצורכי מס  
מלאי  
הפרשה לחובות מסופקים  
הטבות לעובדים  
הפרשה לאחריות  
אחרים  
התחייבות בגין חכירה  
נגזרים פיננסיים

**הכנסות מסים נדחים**

התחייבויות מסים נדחים, נטו

(\*) כולל מסים נדחים על נכס בלתי מוחשי שנוצר עקב רכישת חברה מאוחדת שאוחדה לראשונה ורכישת פעילות (ראה נספח ד' לתזרים המזומנים).

המסים הנדחים מוצגים בדוח על המצב הכספי כדלקמן:

ליום 31 בדצמבר 2024	ליום 31 בדצמבר 2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
21,103	13,956
(24,974)	(23,280)
(3,871)	(9,324)

נכסים בלתי שוטפים  
התחייבויות לא שוטפות

ד. מסים על ההכנסה המתייחסים לסעיפי רווח כולל אחר:

ההרכב:

לשנה שהסתיימה ביום	לשנה שהסתיימה ביום	לשנה שהסתיימה ביום	
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
226	39	(44)	רווח (הפסד) בגין עסקאות גידור תזרימי מזומנים
226	39	(44)	

ה. מסים על ההכנסה הכלולים בדוחות על הרווח או הפסד:

ההרכב:

לשנה שהסתיימה ביום	לשנה שהסתיימה ביום	לשנה שהסתיימה ביום	
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
42,884	55,322	35,702	מסים שוטפים
(6,961)	(1,436)	3,524	מסים נדחים
(2)	(38)	(27)	התאמות יתרות המסים הנדחים בעקבות שינוי
21	337	173	בשיעור המס
35,942	54,185	39,372	מסים בגין שנים קודמות

באור 20: מסים על ההכנסה (המשך)

1. מס תיאורטי

להלן מובאת התאמה בין סכום המס, שהיה חל אילו כל ההכנסות וההוצאות, הרווחים וההפסדים בדוח על הרווח הכולל היו מתחייבים במס לפי שיעור המס בישראל לבין סכום מסים על ההכנסה שחוקק בדוח על הרווח או הפסד ורווח כולל אחר:

לשנה שהסתיימה ביום	לשנה שהסתיימה ביום	לשנה שהסתיימה ביום	
31 בדצמבר 2023	31 בדצמבר 2024	31 בדצמבר 2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
211,640	303,834	225,046	רווח לפני מסים על ההכנסה
23%	23%	23%	שיעור המס הסטטוטורי בישראל
48,677	69,882	51,761	מס מחושב לפי שיעור המס הסטטוטורי עלייה (ירידה) במסים על ההכנסה הנובעת מהגורמים הבאים:
3,131	3,444	3,283	הכנסות החייבות בשיעורי מס שונים בחו"ל
929	2,195	(758)	הוצאות שאינן מותרות לניכוי לצורכי מס ואחרות
(958)	55	293	הוצאות (הכנסות) שאינן מותרות בגין שערך
(30)	(368)	(56)	התחייבות בגין תמורה מותנית
(3)	(2)	(2)	הכנסות פטורות
(2)	(38)	(27)	השפעת חוק התיאומים
21	337	173	עדכון יתרות מיסים נדחים בגין שינויים בשיעורי המס
(14,780)	(21,380)	(14,787)	הפרשי מסים בגין שנים קודמות
-	(269)	(178)	הטבת מס הנובעת מהפחתה בשיעור המס של "מפעל מוטב"
(570)	210	(330)	ניצול הפסדים לצורכי מס משנים קודמות, בגינם לא הוכרו מסים נדחים בעבר
(473)	119	-	הפרשים זמניים בגינם לא נזקפו מיסים נדחים גידול (קיטון) בהפסדים לצורכי מס בגינם לא נזקפו מיסים נדחים
35,942	54,185	39,372	מסים על ההכנסה
17%	18%	18%	שיעור מס אפקטיבי ממוצע

2. שומות מס סופיות

לחברה, לחברות המאוחדות בישראל (פלרם פי.וי.סי, פלטוב ופלרם קאנופיה) ולפלרם פור יו שומות מס סופיות בהסכם עד וכולל שנת המס 2020. לפלרם ישראל שומות סופיות עד שנת המס 2020.  
לחברות המאוחדות שמקום מושבן באנגליה הוצאו שומות מס סופיות עד וכולל שנת המס 2023.  
לחברות מאוחדות שמקום מושבן בגרמניה הוצאו שומות מס סופיות בהסכם עד וכולל שנת המס 2017.  
לחברות המאוחדות שמקום מושבן בארה"ב שנות המס שהתיישנו הינן עד וכולל שנת המס 2021.

3. הפסדים מועברים לצורכי מס והפרשים זמניים אחרים

לחברות מאוחדות הפסדים עסקיים לצורכי מס המועברים לשנים הבאות המסתכמים ליום 31 בדצמבר, 2025 לסך של כ-90 מיליון ש"ח (מתוכם כ-73 מיליון ש"ח בגין מס מדינה בארה"ב ששיעור המס בגינו 5.99%). כמו כן לחברות מאוחדות הפסדי הון לצורכי מס המסתכמים לסך של כ-3 מיליון ש"ח נכון לאותו מועד. בגין יתרות ההפסדים נרשמו בדוחות הכספיים נכסי מסים נדחים בסך של כ-1 מיליון ש"ח.

לא הוכרו נכסי מסים נדחים בגין הפסדים עסקיים להעברה בסך של כ-84 מיליון ש"ח (מתוכם כ-73 מיליון ש"ח בגין מס מדינה בארה"ב ששיעור המס בגינו 5.99%), בהיעדר צפי לניצולם בעתיד הנראה לעין.

4. הגשת דוחות מס מאוחדים

החברות הבנות באנגליה וחברות מסוימות בארה"ב מגישות דוח מאוחד לצרכי מס. החל משנת 2010 חברות מסוימות בישראל מגישות דוח מאוחד לצרכי מס.

## באור 21: התחייבויות תלויות ושעבודים

## א. התחייבויות תלויות

(1) ביום 5 בספטמבר 2018, הוגשה בבית המשפט המחוזי בתל אביב (המחלקה הכלכלית), על ידי מי שטען שהינו בעל מניות בחברה (להלן "המבקש"), בקשה לאישור תביעה כתביעה נגזרת לפי סעיף 198 לחוק החברות, תשנ"ט-1999, בשמה של החברה, נגד דירקטורים (שכיהנו בזמנים הרלוונטיים; קרי בתאריכים 31.5.2011, 24.2.2014 ו-22.7.2014) ו/או בעת ביצוע העסקה הנטענת) ונגד בעל השליטה בה (להלן "המשיבים"), שעניינה הסכם למתן שירותי כח אדם בין החברה ובין בעל השליטה בה, שלא הובא לאישור אסיפת בעלי המניות של החברה, לכאורה, כנדרש בדיון, ואשר לכאורה מסב לחברה נזקים. ביום 10 באוקטובר, 2021 ניתן פסק דין במסגרתו ניתן תוקף של פסק דין להסכם הפשרה שהוגש על ידי הצדדים. ביום 10 במרץ 2021 (לאחר אישורו בועדת התגמול ודירקטוריון החברה), אשר ע"פ עיקריו, שולם לחברה על ידי בעל השליטה סך כולל וסופי של כ-12 מיליון ש"ח, כדלקמן:

כ-9 מיליון ש"ח מתוך תמורת הפשרה עברו לחברה בתוך 7 ימים ממועד אישורה בפסק דין סופי וחלוט על ידי בית המשפט. יתרת תמורת הפשרה, בסך של כ-3 מיליון ש"ח, שולמה לחברה בדרך של קיזוז מתוך הסכומים להם זכאי בעל השליטה מאת החברה בגין הסכם כח אדם, של כ-0.85 מיליון ש"ח בכל שנה (החל מחודש ינואר 2021 עד וכולל דצמבר 2023) וסך של כ-0.45 מיליון ש"ח בגין התקופה שעד לסיום הסכם כח האדם (ביום 31.7.2024). סה"כ השפעה נטו על תוצאות הפעילות של החברה, הייתה הכנסה של כ-8 מיליון ש"ח, אשר קיבלה ביטוי בדוחות הכספיים בסעיף הכנסות אחרות בשנת 2021.

(2) סכום התביעות והנסיבות לתביעה שניתנות להערכה בצורה מהימנה, וכן ההשתתפות העצמית בגין התביעות המכוסות בביטוח מסתכם לסך של כ-285 אש"ח לתאריך המאזן (ראה באור 23).

## ב. שעבודים

(1) להבטחת התחייבויות חברות מאוחדות נרשמו שעבודים שוטפים באנגליה ובפלרם פור יו, וכן החברה ערבה למסגרות אשראי של חלק מהחברות המאוחדות בבנקים השונים.

(2) בקשר עם התחייבויותיה השונות לבנקים בישראל, כגון: הלוואות וערבויות, בגין לא ניתנו בטחונות, חתמה החברה לבנקים שונים על כתב שעבוד שלילי (המגביל את זכותה לשעבד נכסים ללא הסכמת הבנקים).

באור 22: הון

א. הרכב הון המניות

31 בדצמבר 2024	31 בדצמבר 2024	31 בדצמבר 2025	31 בדצמבר 2025
מונפק ונפרע	רשום	מונפק ונפרע	רשום
מספר המניות	מספר המניות	מספר המניות	מספר המניות
25,725,487	50,000,000	25,725,487	50,000,000

מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.נ. כ"א

ב. זכויות הנלוות למניות

1. זכויות הצבעה באסיפה הכללית, זכות לדיבידנד, זכויות בפירוק החברה וזכות למינוי הדירקטורים בחברה.
2. סחירות בבורסה לניירות ערך בתל-אביב.

ג. דיבידנד

ביום 27 במרץ, 2025, אישר דירקטוריון החברה חלוקת דיבידנד בסך של 100 מיליון ש"ח (כ-3.89 ש"ח למניה).  
הדיבידנד שולם ביום 28 באפריל, 2025.

ביום 27 במרס, 2025, אישר דירקטוריון חברת בת חלוקת דיבידנד בסך 34.7 מיליון ש"ח, חלקן של בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה הינו 8.675 מיליון ש"ח. הדיבידנד שולם ביום 12 ביוני, 2025.

ד. ניהול ההון בחברה

מטרת החברה בניהול ההון העצמי שלה הינה לשמר את יכולת הקבוצה להבטיח את המשכיות העסק ולפעול למקסום רווחיה.

באור 23: הפרשות בגין תביעות משפטיות ואחריות

סה"כ אלפי ש"ח	תביעות משפטיות אלפי ש"ח	הפרשה לאחריות אלפי ש"ח	
2,669	193	2,476	יתרה ליום 1 בינואר, 2025
531	225	306	סכומים שהופרשו השנה
885	-	885	חברה שאוחדה לראשונה
(20)	(20)	-	סכומים ששולמו
(714)	(100)	(614)	סכומים שבוטלו
(208)	(13)	(195)	התאמות מהפרשי תרגום
3,143	285	2,858	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025

ההפרשות מוצגות במאזן במסגרת ההתחייבויות השוטפות.

הפרשה לאחריות

ההפרשה חושבה בהתייחס להערכת החברה בקשר עם תביעות אחריות צפויות בגין מוצרים שנרכשו על ידי לקוחות החברה, בהתבסס על המידע שבידי החברה לגבי החזרות הנובעות מאיכות לקויה.

באור 24: פרוטים נוספים לסעיפי רווח או הפסד

א. הכנסות ממכירות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
1,593,209	1,691,700	1,553,072
124,537	176,707	172,480
<u>1,717,746</u>	<u>1,868,407</u>	<u>1,725,552</u>

מורכב כדלקמן  
מכירות בחו"ל  
מכירות בארץ

ב. עלות המכירות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
194,794	169,725	193,493
788,590	876,621	683,150
983,384	1,046,346	876,643
169,725	193,493	171,226
813,659	852,853	705,417
160,084	182,088	197,859
35,467	39,538	42,662
20,503	27,686	24,589
5,499	6,162	6,275
61,469	73,386	73,526
21,972	22,556	24,188
1,057,184	1,130,883	1,000,990
14,556	14,572	15,944
23,543	(40,833)	26,959
<u>1,095,283</u>	<u>1,104,622</u>	<u>1,043,893</u>

חומרים שנצרכו:  
מלאי לתחילת השנה  
קניות  
בניכוי - מלאי בסוף השנה  
שכר עבודה, משכורת ונלוות  
הוצאות חרושת:  
אחזקה וביטוח  
חשמל ודלק  
דמי שכירות מבנים וארנונה  
פחת  
סה"כ הוצאות הייצור  
הוצאות פחת נכסי שימוש  
שינוי במלאי תוצרת גמורה

ג. הוצאות מכירה ושיווק

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
107,107	119,852	119,498
121,798	127,879	119,683
63,303	71,964	67,114
7,937	11,513	16,644
10,270	11,621	12,313
<u>310,415</u>	<u>342,829</u>	<u>335,252</u>

שכר עבודה, משכורת ונלוות  
משלוחים והובלות  
פרסום, קידום מכירות, הוצאות לוגיסטיקה  
ואחרות  
פחת והפחתות  
הוצאות פחת נכסי שימוש

באור 24: פרוטים נוספים לסעיפי רווח או הפסד (המשך)

ד. הוצאות הנהלה וכלליות

לשנה שהסתיימה ביום	לשנה שהסתיימה ביום	לשנה שהסתיימה ביום
31 בדצמבר 2023	31 בדצמבר 2024	31 בדצמבר 2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
71,077	77,669	75,654
31,853	32,955	36,841
2,628	2,685	2,923
2,385	2,419	2,914
919	1,190	1,393
<u>108,862</u>	<u>116,918</u>	<u>119,725</u>

שכר עבודה, משכורת ונלוות (1)  
משרדיות, שירותים מקצועיים ואחרות  
פחת והפחתות  
הוצאות פחת נכסי שימוש  
חובות מסופקים ואבודים

(1) כולל מענקים שנתיים תלויי ביצועים לקיבוץ, ראה באור 27א'.

ה. הכנסות (הוצאות) מימון, נטו

לשנה שהסתיימה ביום	לשנה שהסתיימה ביום	לשנה שהסתיימה ביום
31 בדצמבר 2023	31 בדצמבר 2024	31 בדצמבר 2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
4,100	5,758	4,681
6,066	9,359	12,435
8,146	-	-
-	9,712	14,386
133	1,556	598
<u>18,445</u>	<u>26,385</u>	<u>32,100</u>
(1,342)	-	-
(322)	-	-
(1,785)	(2,310)	(2,524)
-	(15,780)	(13,554)
-	-	-
(9,835)	-	-
(427)	(460)	(4,069)
(5,483)	(8,777)	(13,854)
(66)	(161)	(179)
<u>(19,260)</u>	<u>(27,488)</u>	<u>(34,180)</u>
<u>(1,664)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

הכנסות מימון  
הכנסות ריבית מפקדונות בבנקים  
שינוי נטו בשווי ההוגן של נכסים פיננסיים המוחזקים  
למסחר  
רווח נטו משינויים בשערי חליפין  
רווח מעסקאות הגנה  
אחרות

הוצאות מימון  
הוצאות מימון בגין הלוואות לזמן ארוך  
הוצאות מימון בגין אשראי לזמן קצר  
עמלות  
הפסד נטו משינויים בשערי חליפין  
שינוי נטו בשווי ההוגן של נכסים פיננסיים המוחזקים  
למסחר  
הפסד מעסקאות הגנה  
הוצאות ריבית על התחייבות בגין תמורה מותנית  
הוצאות מימון בגין חכירות  
אחרות

הוצאות מימון לפי סוגי מכשירים פיננסיים  
התחייבויות פיננסיות הנמדדות לפי עלות  
מופחתת:  
הוצאות מימון בגין הלוואות מתאגידים בנקאיים

באור 24: פרוטים נוספים לסעיפי רווח או הפסד (המשך)

1. הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
(199)	667	342
(1,578)	-	-
-	-	(415)
4,605	-	547
6,441	232	(30)
9,269	899	444

הפרשה לתביעות ואחרות  
הפסד מירידת ערך מוניטין  
הפסד מירידת ערך רכוש קבוע  
עדכון התחייבות בגין תמורה מותנית  
רווח מממוש רכוש קבוע ונכסי זכות שימוש, נטו

באור 25: מגזרי פעילות

א. כללי

מגזרי הפעילות נקבעו בהתייחס למוצרים והשירותים של הקבוצה ובהתבסס על המידע הנבחן על ידי מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי (CODM) לצורכי קבלת החלטות לגבי הקצאת משאבים והערכת ביצועים. בהתאם לכך לקבוצה ארבעה מגזרי פעילות כדלקמן:

מוצרים	מגזר
מוצרי PVC - לוחות תרמופלסטיים המיוצרים באקסטרוזיה תוך שימוש בפולימר ה-PVC.	מגזר PVC
מוצרי פוליקרבונט - לוחות תרמופלסטיים קשיחים המיוצרים באקסטרוזיה תוך שימוש בפולימר הפוליקרבונט.	מגזר פוליקרבונט
מוצרי המשך - מוצרים להרכבה עצמית לסביבת הבית (כגון - חממות, מחסנים, פרגולות גזיבו, חניות וכו') שהינם מוצרי המשך המבוססים על לוחות הפוליקרבונט.	מגזר מוצרים מוגמרים לסביבת הבית (לשעבר Canopia)
מוצרי המשך - עמדות מכירה (POP) ועמדות תצוגה (POS) לתחומים שונים בכללם עמדות מכירה המוזמנות ע"י יצרניות הטבק, עמדות מכירה למוצרי מזון וטבע לרשתות קמעונאיות, וארונות לגידול הידרופוני של ירקות שהינם מוצרי המשך המבוססים על לוחות ה-PVC.	מגזר עמדות מכירה ותצוגה (לשעבר פור יו)

המדיניות החשבונאית של מגזרי הפעילות זהה לזו המוצגת בבאור 2.

ביצועי המגזרים (רווח מגזרי) מוערכים בהתבסס על רווח תפעולי כמוצג בדוחות הכספיים. תוצאות המגזר המדווחות למקבל ההחלטות התפעוליות הראשי כוללות פריטים המיוחסים ישירות למגזר ופריטים אשר ניתן לייחסם באופן סביר. חלק מההוצאות הנובעות מארבעת המגזרים במשותף מוקצה למגזרים על בסיס סביר.

באור 25: מגזרי פעילות (המשך)

א. כללי (המשך)

פריטים שלא הוקצו, כוללים בעיקר מימון (כולל עלויות מימון והכנסות מימון, לרבות בגין התאמת שווי הוגן של מכשירים פיננסיים) ומסים על ההכנסה, המנוהלים על בסיס קבוצתי.

מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי בוחן את נכסי המגזר שלא כוללים מזומנים ושווי מזומנים, פקדונות משועבדים, השקעות לזמן קצר, נגזרים פיננסיים, מיסים שוטפים לקבל, חייבים ויתרות חובה, הלוואות ויתרות חובה, נכסים בשל הטבות לעובדים ומסים נדחים מאחר שנכסים אלה מנוהלים על בסיס קבוצתי.

מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי בוחן את התחייבויות המגזר שלא כוללות אשראי והלוואות מתאיידים בנקאיים, מיסים שוטפים לשלם, זכאים ויתרות זכות, הפרשות בגין תביעות משפטיות ואחריות, נגזרים פיננסיים, התחייבויות בשל הטבות לעובדים ומסים נדחים מאחר שהתחייבויות אלה מנוהלות על בסיס קבוצתי.

השקעות הוניות כוללות רכישות רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים.

מחירי העברה בין מגזרי פעילות מבוצעים לפי תנאי שוק בדומה לעסקאות עם צדדים שלישיים.

ב. דיווח בדבר מגזרי פעילות

מגזר PVC	מגזר פוליקרבונט	מגזר מוצרים מוגמרים לסביבת הבית		מגזר עמדות מכירה ותצוגה	אחר והתאמות	סה"כ
		מבוקר	מבוקר			
מבוקר	מבוקר	מבוקר	מבוקר	מבוקר	מבוקר	מבוקר
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
397,874	848,854	217,100	258,304	3,420	1,725,552	1,725,552
11,846	9,785	1,630	42	(23,303)	-	(2,080)
409,720	858,639	218,730	258,346	(19,883)	1,725,552	227,126
40,594	88,274	19,466	77,540	1,252	227,126	225,046

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2025

סה"כ הכנסה מחיצוניים

הכנסות בין מגזריות

סה"כ הכנסות

רווח מגזרי

הוצאות בלתי מוקצות:

הוצאות מימון, נטו

רווח לפני מסים על ההכנסה

באור 25: מגזרי פעילות (המשך)

ג. דיווח בדבר מגזרי פעילות (המשך)

סה"כ	אחר והתאמות	מגזר מוצרים			
		מגזר עמדות מכירה ותצוגה	מוגמרים לסביבת הבית	מגזר פוליקרבונט	מגזר PVC
מבוקר	מבוקר	מבוקר	מבוקר	מבוקר	מבוקר
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
1,868,407	4,137	197,960	261,413	969,488	435,409
-	(27,190)	-	1,865	14,840	10,485
1,868,407	(23,053)	197,960	263,278	984,328	445,894
304,937	2,414	71,206	31,967	134,851	64,499
(1,103)					
303,834					

לשנה שהסתיימה ביום 31

בדצמבר, 2024

סה"כ הכנסה מחיצוניים  
הכנסות בין מגזריות  
סה"כ הכנסות  
רווח מגזרי

הוצאות בלתי מוקצות:

הוצאות מימון, נטו

רווח לפני מסים על ההכנסה

סה"כ	אחר והתאמות	מגזר מוצרים			
		מגזר עמדות מכירה ותצוגה	מוגמרים לסביבת הבית	מגזר פוליקרבונט	מגזר PVC
מבוקר	מבוקר	מבוקר	מבוקר	מבוקר	מבוקר
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
1,717,746	4,194	138,359	274,296	901,945	398,952
-	(26,429)	168	1,307	16,039	8,915
1,717,746	(22,235)	138,527	275,603	917,984	407,867
206,184	1,581	43,579	24,465	92,443	44,116
(815)					
6,271					
211,640					

לשנה שהסתיימה ביום 31

בדצמבר, 2023

סה"כ הכנסה מחיצוניים  
הכנסות בין מגזריות  
סה"כ הכנסות  
רווח מגזרי

הוצאות בלתי מוקצות:

הוצאות מימון, נטו

רווח הון ממכירת נדל"ן

רווח לפני מסים על ההכנסה

באור 25: מגזרי פעילות (המשך)

ג. מידע נוסף

מגזר PVC	מגזר פוליקרבונט	מגזר מוצרים מוגמרים			אחר והתאמות	סה"כ
		מגזר עמדות מכירה ותצוגה	מגזר עמדות מכירה ותצוגה	מגזר עמדות מכירה ותצוגה		
מבוקר אלפי ש"ח	מבוקר אלפי ש"ח	מבוקר אלפי ש"ח	מבוקר אלפי ש"ח	מבוקר אלפי ש"ח	מבוקר אלפי ש"ח	מבוקר אלפי ש"ח

10,119	31,696	459	2,971	-	45,245
16,107	37,064	10,003	12,176	-	75,350
252,591	541,605	128,266	143,139	(21,708)	1,043,893

9,887	20,497	896	1,396	-	32,676
13,104	35,723	10,336	6,203	-	65,366
262,503	611,946	155,533	100,107	(25,467)	1,104,622

7,831	11,808	3,679	1,076	-	24,394
11,821	31,439	11,093	5,395	-	59,748
256,481	612,248	175,803	74,567	(23,816)	1,095,283

מגזר PVC	מגזר פוליקרבונט	מגזר מוצרים מוגמרים			אחר והתאמות	סה"כ
		מגזר עמדות מכירה ותצוגה	מגזר עמדות מכירה ותצוגה	מגזר עמדות מכירה ותצוגה		
מבוקר אלפי ש"ח	מבוקר אלפי ש"ח	מבוקר אלפי ש"ח	מבוקר אלפי ש"ח	מבוקר אלפי ש"ח	מבוקר אלפי ש"ח	מבוקר אלפי ש"ח

323,012	685,068	240,556	217,665	207	1,466,508
89,427	165,096	82,636	48,395	-	385,554
					494,359
					156,384

מגזר PVC	מגזר פוליקרבונט	מגזר מוצרים מוגמרים			אחר והתאמות	סה"כ
		מגזר עמדות מכירה ותצוגה	מגזר עמדות מכירה ותצוגה	מגזר עמדות מכירה ותצוגה		
מבוקר אלפי ש"ח	מבוקר אלפי ש"ח	מבוקר אלפי ש"ח	מבוקר אלפי ש"ח	מבוקר אלפי ש"ח	מבוקר אלפי ש"ח	מבוקר אלפי ש"ח

371,523	724,212	258,194	159,953	231	1,514,113
99,142	207,906	90,399	41,032	-	438,479
					458,516
					126,987

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2025

השקעות הוניות ברכוש קבוע

פחת והפחתות

עלות המכר

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2024

השקעות הוניות ברכוש קבוע

פחת והפחתות

עלות המכר

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2023

השקעות הוניות ברכוש קבוע

פחת והפחתות

עלות המכר

ליום 31 בדצמבר, 2025

נכסי המגזר

נכסים שלא הוקצו

התחייבויות המגזר

התחייבויות שלא הוקצו

ליום 31 בדצמבר, 2024

נכסי המגזר

נכסים שלא הוקצו

התחייבויות המגזר

התחייבויות שלא הוקצו

באור 25: מגזרי פעילות (המשך)

ד. מידע גיאוגרפי

הכנסות המדווחות בדוחות הכספיים הופקו במדינת המושב של החברה (ישראל) ומחוצה לה, בהתבסס על מיקום הלקוחות, כדלקמן:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
598,336	636,237	569,822	אירופה
679,894	730,782	644,590	אמריקה
314,979	324,681	338,660	שאר העולם
124,537	176,707	172,480	ישראל
<u>1,717,746</u>	<u>1,868,407</u>	<u>1,725,552</u>	

יתרות בדוחות הכספיים של נכסים קבועים (רכוש קבוע, נכסי זכות שימוש ונכסים בלתי מוחשיים) לפי מדינת המושב (ישראל) ומחוצה לה, בהתבסס על מיקום הנכסים:

ליום 31 בדצמבר 2024	ליום 31 בדצמבר 2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
116,063	177,151	אירופה
116,392	97,542	אמריקה
30,293	26,472	שאר העולם
377,727	390,953	ישראל
<u>640,475</u>	<u>692,118</u>	

באור 26: רווח למניה

פירוט כמות המניות והרווח ששימשו בחישוב הרווח הנקי למניה:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025
רווח נקי המיוחס לבעלי מניות החברה אלפי ש"ח	כמות מניות משוקללת באלפים	רווח נקי המיוחס לבעלי מניות החברה אלפי ש"ח	כמות מניות משוקללת באלפים	רווח נקי המיוחס לבעלי מניות החברה אלפי ש"ח	כמות מניות משוקללת באלפים
164,335	25,725	231,693	25,725	176,279	25,725

לצורך חישוב רווח נקי בסיסי ומדולל

באור 27: עסקאות ויתרות עם צדדים קשורים ובעלי עניין

א. עסקאות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
7,810	8,406	9,157
22,357	21,334	24,563
13,805	12,108	9,037
3,454	3,627	2,156
2,257	2,369	1,430
8,336	9,335	8,933
2,406	3,192	5,462
696	1,078	1,201
444	381	495
9	9	9

- קיבוץ רמת יוחנן:
- שכירות מקרקעין (1)
- שירותי כח אדם למעט נושאי משרה משובצי קיבוץ (2)
- שירותי נושאי משרה משובצי קיבוץ (3)
- שירותי מנהל כללי משובץ קיבוץ (4)
- שירותי יו"ר משובץ קיבוץ (4)
- רכישת חשמל (5)
- רכישת שירותים אחרים (6)
- עסקאות זניחות (7)
- שכר דירקטורים חיצוניים ודירקטור בלתי תלוי (8)
- מספר הדירקטורים

- (1) שכירויות שאושרו לפי סעיף 270(4) לחוק החברות (ראה סעיפים ב.1 ו-ב.2 להלן). בהתאם לתקן IFRS 16 לא מוכרות ברווח או הפסד הוצאות שכירות בגובה דמי השכירות אלא הוצאות מימון והפחתת נכס זכות שימוש. בשנת 2025 הוצאות מימון בסך 6,309 אש"ח והפחתת נכס זכות שימוש בסך 5,023 אש"ח.
- (2) שירותי כח אדם משובצי קיבוץ. בשנים 2024 ו-2023 הסכום הינו לפני קיזוז לפי הסכם פשרה – ראה באור 21א'.
- (3) שירותי נושאי משרה משובצי קיבוץ - כולל יו"ר, מנכ"ל, ונו"מ משובצי קיבוץ וכן בגין גמול דירקטורים חברי קיבוץ (ראה סעיף ב.4 להלן).
- (4) כלול בסכום שירותי נושאי משרה משובצי קיבוץ כמפורט בסעיף (3).
- (5) ראה סעיף ב.5 להלן.
- (6) עסקאות שאינן מניות בסעיף 270(4) לחוק החברות לשנת 2025: שכירויות, שכירות נגריית הקיבוץ והציוד המצוי בתוכה, העמדת שירותי נגריה, הסעדה, הסכם שימוש בדירות, קבלת שירותי מסגריה מהקיבוץ, הסכם מים וביוב עם הקיבוץ וקבלת תגמולים מהקיבוץ (ראו סעיף ב.6, ב.7, ב.8, ב.9, ב.10, ב.12, וב.13 להלן).
- (7) עסקאות זניחות: לשנת 2025: שכירות ושירותים כגון: שירותי מוסך, נגריה ורכש מלאי נגריה, רכש במרכזיות, מכבסה, צילום והפקת סרטונים, שכירויות, שכירת חדרים, עבודות בנין, מסגריה, מכירת לוחות, מכירה מהנגריה ושירותי מערכות מידע. לעניין אמות המידה לאישור וסיווג עסקאות זניחות – ראה סעיף ב.14 להלן.
- (8) שכר דירקטורים חיצוניים ודירקטור בלתי תלוי.

באור 27: עסקאות ויתרות עם צדדים קשורים ובעלי עניין (המשך)

## א. עסקאות (המשך)

יתרות עם צדדים קשורים ובעלי עניין מפורטות בדוחות הכספיים ובבאורים המצורפים להם (ראה באור 16). ביתרת התחייבות בגין חכירה לשנה שהסתיימה ב-31 בדצמבר, 2025 כלולה התחייבות לקיבוץ רמת יוחנן בסך של 108 מיליון ש"ח (סך של 110 מיליון ש"ח לשנה שהסתיימה ב-31 בדצמבר, 2024). ראה באור 13.

ב. להלן פרטי ההסכמים עם קיבוץ רמת יוחנן בגין מתן שירותים ותשלומים אחרים ששולמו להם תוך הפרדה בין עסקאות לפי סעיף 270(4) לחוק החברות התשנ"ט-1999 ("חוק החברות") לבין עסקאות אחרות:

## עסקאות לפי סעיף 270(4) לחוק החברות:

## 1. הסכם שכירות מקרקעין לשטח מפעל מקורי

במסגרת הסכם שכירות בין הקיבוץ לבין החברה וכל תאגיד בשליטה ישירה או עקיפה של החברה, החברה שוכרת מקרקעין השייכים לקיבוץ והמשמשים את מפעל החברה בשטח קרקע כולל של כ-42,000 מ"ר ("המקרקעין"), עליהם מצוי מבנה תעשייה ומלאכה בשטח של כ-12,059 מ"ר המשמשים את מפעל החברה. ביום 4 ביולי 2024 אישרה האסיפה הכללית של החברה (לאחר קבלת אישור ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה) את המשך התקשרות החברה והקיבוץ בהסכם השכירות על מקרקעי הקיבוץ.

## להלן עיקרי ההסכם:

(א) תקופת הסכם השכירות הנה ל-10 שנים, החל מיום 1 באוגוסט, 2024 ועד ליום 31 ביולי, 2034 ("תקופת השכירות"). בכפוף למילוי של כל התחייבויות החברה בהסכם השכירות, תופעל באופן אוטומטי זכות ברירה להארכת תקופת השכירות לתקופה של 7 שנים נוספות, אשר בסיומה, ובכפוף למילוי של כל התחייבויות החברה בהסכם השכירות, תופעל שוב אוטומטית זכות הברירה הנ"ל לתקופה של 7 שנים נוספות ("תקופת השכירות המוארכת"). החברה רשאית באישור ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה לבחור שלא ליישם את זכות הברירה בהודעה מוקדמת בכתב לקיבוץ של 12 חודשים לפני תום תקופת השכירות, או תום תקופת השכירות המוארכת, לפי העניין.

(ב) תמורת שכירת המושכר תשלם החברה לקיבוץ דמי שכירות חודשיים קבועים סך של 566 אש"ח צמודים למדד המחירים לצרכן כמפורט להלן. דמי השכירות החודשיים יהיו צמודים למדד המחירים לצרכן ("המדד"). מדד הבסיס לחישוב הפרשי ההצמדה אשר יתווספו לדמי השכירות החודשיים הינו מדד בגין חודש יוני 2024 אשר פורסם ביום 15 ביולי 2024, ומדד החישוב יהיה המדד הידוע שיהיה בתוקף ביום התשלום בפועל.

בראשית כל תקופת שכירות מוארכת יועלו דמי השכירות בשיעור של 5% ביחס לדמי השכירות ששולמו בתום התקופה הקודמת (היינו מעבר להפרשי ההצמדה למדד).

(ג) הקיבוץ יהיה אחראי על חשבוננו לתיקון ליקויים ו/או פגמים ו/או אי התאמות אשר יתגלו ו/או ייווצרו במושכר ו/או בתשתיות ו/או במערכות של המושכר לרבות עקב בלאי סביר באביזרים, במתקנים ובציוד שבו אשר נבנו ו/או הותקנו על-ידי הקיבוץ או מי מטעמו.

בגין תקופת הדוח שילמה החברה והחברות המאוחדות שלה לקיבוץ בקשר עם הסכם זה סך 6,995 אש"ח. בגין השנים 2023 ו-2024 שילמה החברה בגין הסכם השכירות סך של 5,791 אש"ח ו-6,310 אש"ח, בהתאמה.

## 2. הסכם שכירות - מבנה נוסף

ביום 12 בדצמבר 2011 אישרה האסיפה הכללית (לאחר קבלת אישורם של ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה), את התקשרות החברה בהסכם שכירות עם הקיבוץ, להקמת מבנה תעשייה ומלאכה (אשר הינו חלק ממפעל החברה בישראל) בשטח של כ-4,560 מ"ר ("המבנה"), הממוקם על מקרקעין בשטח של כ-8,780 מ"ר, המצויים בתחום הקיבוץ, וזאת לתקופה בת 10 שנים מיום 15 בפברואר, 2013, עם שתי תקופות אופציה בנות 5 שנים כ"א אשר הראשונה בהן נכנסה לתוקף אוטומטית ביום 15 בפברואר, 2023 והשנייה תכנס לתוקפה בתום תקופת ההארכה כאמור אלא אם תודיע החברה לקיבוץ 12 חודשים מראש לפני תום תקופת ההארכה כאמור כי איננה רוצה לממש את האופציה להארכת ההסכם. במהלך תקופת ההארכה יחולו הוראות ההסכם במלואן וללא כל שינוי, למעט העלאת גובה דמי השכירות בשיעור של 5% בכל אחת מתקופות ההארכה ביחס לדמי השכירות ששולמו בתום התקופה הקודמת.

תכנון המבנה בוצע על ידי הקיבוץ ואושר על-ידי החברה, כאשר הקיבוץ נשא בכל העלויות הכספיות הישירות והעקיפות הכרוכות בהקמת המבנה, לרבות עלויות היוון המקרקעין בהתאם לתקציב אשר נקבע בין הצדדים בהסכם ("התקציב").

דמי השכירות השנתיים לפי הסכם השכירות נקבעו לסך של כ-1.7 מיליון ש"ח (המהווים בהתאם להוראות

באור 27: עסקאות ויתרות עם צדדים קשורים ובעלי עניין (המשך)

ב. (המשך)

2. הסכם שכירות - מבנה נוסף (המשך)

ההסכם כ-10% מגובה התקציב אשר הוצא בפועל ע"י הקיבוץ (אשר הינו בסך של כ-17 מיליון ש"ח). דמי השכירות משולמים בתשלומים חודשיים שווים, בתוספת מע"מ והם צמודים למדד המחירים לצרכן. דמי השכירות השנתיים בתקופת ההארכה הראשונה הם בסך של 1.7 מיליון ש"ח בצירוף הפרשי הצמדה למדד החל מהמדד בגין חודש מרס 2013.

במסגרת ההסכם הוקנתה לחברה זכות סירוב ראשונה לשכירות מקרקעין נוספים בשטח של כ-17 דונם הסמוכים למקרקעין נשוא ההסכם ואשר ייעודם ישונה לתעשייה. זכות סירוב זו הומרה בהסכמה בחודש מרץ 2015 לאופציה של החברה לשטח מפותח של כ-4,735 מ"ר אשר עליו ניצב מבנה תעשייה בשטח של כ-3,500 מ"ר. אופציה זו מומשה, במסגרת הסכם שכירות שתוקפו החל מיום 1 באפריל, 2017 – לפרטים ראו סעיף ב.1.6.

בגין תקופת הדוח שילמה החברה והחברות המאוחדות שלה לקיבוץ בקשר עם הסכם זה סך 2,161 אש"ח. בגין השנים 2023 ו-2024 שילמה החברה בגין הסכם זה סך של 2,019 אש"ח ו-2,097 אש"ח, בהתאמה.

3. הסכם למתן שירותי כח אדם, למעט לגבי נושאי משרה

במסגרת הסכם למתן שירותי כוח אדם בין הקיבוץ לבין החברה וכל תאגיד שבשליטה ישירה או עקיפה של החברה, הקיבוץ מעמיד לחברה שירותי כוח אדם לאיוש משרות שאינן משרות נושאי משרה (כהגדרת מונח זה בחוק החברות, התשנ"ט-1999) באמצעות חברי הקיבוץ, הנובעים מעצם חברותם בקיבוץ או במסגרת עבודתם בקיבוץ או עבור הקיבוץ ולמענו או במילוי חובה כלפי הקיבוץ (גם אם אינו חבר קיבוץ), ("משובצי קיבוץ"), בהתאם לצרכי החברה ועל-פי שיקול דעתה הבלעדי, במסגרת הסכם שירותי כוח אדם אשר אושר בחברה, מעת לעת ולאחרונה ביום 4 ביולי 2024 (לאחר קבלת אישורי האסיפה הכללית של החברה, ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה), לתקופה של 6 שנים נוספות, החל מיום 1 באוגוסט 2024 ועד ליום 31 ביולי 2030 ("הסכם שירותי כ"א"), תוך מתן אפשרות לחברה להודיע לקיבוץ על ביטולו של הסכם שירותי כ"א, בכל עת ומכל סיבה שהיא, בהודעה מראש ובכתב לקיבוץ בת 180 יום.

בהתאם להוראות ההסכם, לקיבוץ תהא זכות קדימה לאיוש כל משרה החברה ומילוי כל תפקיד בחברה, בארץ, על בסיס התאמת משובצי קיבוץ לביצוע התפקיד ומילוי המשרה, הכל לפי שיקול דעתה הבלעדי של החברה. הסכם שירותי כוח האדם לא יחול על מי שהינו נושא משרה בהתאם להסכם שירותי נושאי משרה, כפי שיהיה מעת לעת. היחסים בין החברה לבין הקיבוץ הם יחסי מזמין שירותים - נותן שירותים וכי אין, לא היו ולא יהיו יחסי עובד - מעסיק, או יחסים כלשהם למעט כמפורט במפורש בהסכם שירותי כ"א, בין החברה לבין משובצי הקיבוץ. הקיבוץ מתחייב למלא את מלוא חובותיו כלפי משובצי הקיבוץ בהתאם לכל הוראות הדין, לרבות תשלום לביטוח לאומי בגינם. כל זכות שיש לחברה לפקח, לבקר, להורות ו/או להדריך מי משובצי הקיבוץ בקשר למתן השירות ו/או לבצע פעולה כלשהי בנוגע למי משובצי הקיבוץ אינה אלא אמצעי להבטיח ביצוע נאות של הסכם שירותי כ"א, ואין בה כדי ליצור יחסי עובד ומעסיק בין החברה לבין הקיבוץ ו/או מי משובצי הקיבוץ.

הקיבוץ ישפה את החברה בנסיבות ובעילות הקבועות בהסכם שירותי כ"א. עם זאת, מבלי לפגוע באמור לעיל, תהיה החברה אחראית באחריות שילוחית על פי דין לכל מעשה רשלני או מחדל רשלני שנעשה על ידי משובצי קיבוץ בזמן ו/או בקשר עם מתן שירותי כ"א ובמסגרת סמכותו ותפקידו. בהתאם, החברה תבטח את חבותה בביטוח חבות מעסיקים (בגבול אחריות בסך 20,000 אלפי ש"ח למשובצי קיבוץ לכל מקרה ובסך הכל למשך תקופת הביטוח) וביטוח חבות כלפי צד ג', בגבול אחריות בסך 2,000 אלפי ש"ח לכל מקרה ובסך הכול למשך תקופת הביטוח. כל הביטוחים יעשו על חשבון החברה בלבד ובפוליסת הביטוח כאמור יכלל הקיבוץ כמבוטח נוסף היה וייחשב כמעסיקם של מי משובצי החברה.

באור 27: עסקאות ויתרות עם צדדים קשורים ובעלי עניין (המשך)

ב. (המשך)

3. הסכם למתן שירותי כח אדם, למעט לגבי נושאי משרה (המשך)

התמורה

בגין קבלת שירותי כ"א תשלם החברה לקיבוץ סכום חודשי כולל וכנגד קבלת חשבונית מס כדון. התמורה תשולם בהתאם לאמור בהסכם שירותי כ"א והטבלה המפורטת מטה, באלפי ש"ח (התמורה שתשולם לקיבוץ כאמור, לא כולל תוספות בגין מענקי כ"א, עלויות המעסיק בגין רכב, תשלום חלף רכב והתנאים הנלווים וההטבות, תכונה "התמורה הקובעת"):

סוג אשכול	מתחיל	מיומן	מנוסה	מומחה
אחזקה	16	19	23	39
יצור	11.1	15	17	23
כספים	13	16.5	23.5	33
מכירות	11.5	17	27	41
טכנולוגיים	14	21	26.5	36.5
משאבי אנוש	16	20	27.3	39
שיווק	19	24	28	42
תיאום ואדמיניסטרציה	13.5	16	21	35
תפעול, לוגיסטיקה ורכש	16.5	18.7	25	31

סוג אשכול	מנהל במפעל	מנהל באזור	מנהל מדווח סמנכ"ל
ניהול טכנולוגי	49	53	60
ניהול מכירות	51.5	57	60
ניהול תפעול	31	43	60
ניהול מטה	42	51	60

סיווג התפקידים לרמות השונות בכל אשכול עוסקים נקבע בין היתר, בהתבסס על ניסיון מקצועי, רמת המומחיות ומיומנות, מקצועיות, כישורים, השכלה ודרג ניהולי.

התמורה הקובעת תהיה צמודה לממוצע שבין (א) עליית מדד המחירים לצרכן ("המדד") כשמדד הבסיס הוא המדד הידוע במועד 1 באוגוסט 2024 ("מדד הבסיס"), לבין (ב) עליית או ירידת מדד השכר בלוח השכר הממוצע (לוח 4.2 - מדדי שכר חודשי ממוצע למשרת שכיר במחירים שוטפים) ("מדד משרת שכיר") כשהבסיס לחישוב מדד משרת השכיר הוא מדד הבסיס. חישוב הפרשי ההצמדה כאמור ("הפרשי הצמדה") לגבי התמורה הקובעת יעשה אחת לחודש היינו בגין התמורה הקובעת האמורה להשתלם עבור חודש מתן שירותי כ"א הקודם וזאת בהתאם ובהתייחס לכל אחד מהמדדים-לפי המדד הרלבנטי הידוע ב-1 לחודש העוקב לחודש בו הועמדו שירותי כ"א לבין מדד הבסיס הרלוונטי כאמור.

התמורה הקובעת כוללת את כל עלויות המעסיק שהיה על החברה לשלם למשובצי הקיבוץ ו/או בגינם, אילו היו הם עובדי החברה. מבלי לגרוע בכלליות האמור, התמורה הקובעת כאמור נקבעה, בין השאר, בהתחשב בכך שהיא מכסה את העלות המלאה של שכרם של משובצי הקיבוץ לרבות כל הזכויות הנלוות המגיעות מכח דיני העבודה בישראל. התמורה הקובעת כוללת, בין היתר, תוספות שכר (לרבות ותק, מיצוב, מדרג וכו'), הפרשות לזכויות סוציאליות, הבראה, הפרשות בגין הסדרים פנסיוניים וקרן השתלמות, הפרשות לקופות גמל וביטוח לאומי, הכל בהתאם לכל דין ו/או הסכם לרבות הסכם קיבוצי ו/או הסדר קיבוצי ו/או צו הרחבה שהיה חל, לו היו מתקיימים יחסי עובד ומעסיק בין החברה לבין משובצי קיבוץ, וכן את הוצאות הקיבוץ בקשר עם התפעול, ככל שיש כאלה, הכרוכות במתן שירותי כח האדם בפועל, כך שלחברה לא תהיה עלות נוספת כלשהי למעט כמפורט במפורש בהסכם שירותי כ"א. למניעת ספקות התמורה הקובעת אינה כוללת את עלויות המעסיק בגין רכב, תשלום חלף רכב והתנאים הנלווים וההטבות.

התמורה הקובעת החודשית שתשולם בגין קבלת שירותיו של משובצי קיבוץ נוסף או אחר מטעם הקיבוץ באחת מן המשרות המנויות, תהא זהה לתמורה הקובעת החודשית המשולמת בגין משובצי קיבוץ הנותן שירותי כ"א מטעם הקיבוץ באותו תפקיד. ככל שמשובצי קיבוץ ימלא תפקיד השונה מאלה המנויים, אזי התמורה הקובעת החודשית שתשולם בגין קבלת שירותיו של משובצי קיבוץ כזה תקבע בהתאמה לתמורה שנקבעה לגבי התפקיד הקרוב ביותר לתפקיד אותו ימלא משובצי קיבוץ זה.

תקרת התמורה הקובעת השנתית על פי הסכם שירותי כ"א לא תעלה על 26,000 אלפי ש"ח. עם זאת, גידול בסך תקרת התמורה השנתית לקיבוץ בשיעור שאינו עולה על 15% מהתקרה כאמור (מעבר להצמדה המפורטת), מכל סיבה שהיא, יהיה טעון אישור של דירקטוריון החברה לאחר קבלת אישור של ועדת

באור 27: עסקאות ויתרות עם צדדים קשורים ובעלי עניין (המשך)

ב. (המשך)

### 3. הסכם למתן שירותי כח אדם, למעט לגבי נושאי משרה (המשך)

הביקורת. גידול בסך התמורה הקובעת השנתית שישולם לקיבוץ ששיעורו עולה על 15% מתקרת התמורה השנתית לקיבוץ (מעבר להצמדה המפורטת), יצריך את קבלת כל האישורים הנדרשים על פי דין לאישור עסקה עם בעל שליטה. סכום התקרה יישא הפרשי הצמדה.

כל תשלום המגיע לקיבוץ מן החברה במסגרת הסכם שירותי כ"א ואשר לא שולם במועדו יישא ריבית פיקדונות הנהוגה וקבועה בין הצדדים באותה העת, למן היום הקבוע לתשלום ועד לביצוע התשלום בפועל.

לכל הסכומים בהסכם שירותי כ"א, יתווסף מע"מ כדין.

#### מענק כ"א

ככל שהחברה תחליט לחלק מענק שנתי לכלל העובדים השכירים של החברה בישראל שאינם חברי קיבוץ, ישולם לקיבוץ מענק כ"א בגין משובצי הקיבוץ (שאינם למניעת ספקות, נושאי משרה) אשר יהיה שווה למענק אשר שולם לעובדים שכירים בחברה בישראל (שאינם משובצי קיבוץ), המכהנים בתפקיד זהה (ובהעדר תפקיד כזה- תפקיד הדומה ביותר) למשובצי קיבוץ ("מענק כ"א"). סך המענק כ"א השנתי המקסימאלי לו יהיה זכאי הקיבוץ כאמור סעיף זה הינו 550,000 ש"ח ("תקרת מענק כ"א") בגין כלל משובצי קיבוץ, באותה השנה הקלנדארית. יובהר כי תקרת מענק כ"א האמורה תשא הפרשי הצמדה.

במקרה בו משובצי קיבוץ העמיד שירותי כ"א לחברה רק בחלק משנה קלנדארית, יהיה הקיבוץ זכאי לקבלת מענק כ"א בגינו על פי החלק היחסי של התקופה בה העמיד שירותי כ"א במהלך אותה השנה, ובתנאי שבמועד חלוקת מענק כ"א אותו משובצי קיבוץ עדיין מעמיד שירותי כ"א לחברה על פי הסכם שירותי כ"א.

מענק כ"א ישולם לקיבוץ במועד בו משולם המענק השנתי לעובדים שכירים בחברה בישראל שאינם חברי קיבוץ, ובהתאם לסעיף זה.

#### תנאים נלווים והטבות

חופשה או אי כושר עבודה. החברה תמשיך ותשלם לקיבוץ את התמורה הקובעת המגיעה בגין משובצי קיבוץ גם כאשר אותו משובצי קיבוץ נמצא בחופשה שמשכה המצטבר לא יעלה על 24 ימי מתן שירותי כ"א בגין כל שנה קלנדארית, ובאופן יחסי לעבודה בחלק משנה כאמור. יתרת חופשה כאמור שלא נוצלה על ידי משובצי קיבוץ בשנה הקלנדארית שבה ניתנה, תצורף ליתרה של השנה העוקבת. יתרת חופשה העולה על 48 ימים תמחק.

החברה תמשיך ותשלם לקיבוץ את התמורה הקובעת המגיעה בגין משובצי קיבוץ אם אותו משובצי קיבוץ נעדר ממתן שירותי כ"א בגין מילואים, חופשת לידה, או ככל וכושר עבודתו נפגע בשל תאונה או מחלה וזאת לתקופה מצטברת של עד יום וחצי לכל חודש בו העמיד משובצי קיבוץ שירותי כ"א לחברה ובכל מקרה לא יותר מ-90 ימי מתן שירותי כ"א. החברה לא תישא בתשלום זה, אם משובצי קיבוץ או הקיבוץ יהיה זכאי לקבל כספים או תמורה על פי דין ו/או הסכם בגין תקופת אי הכושר של משובצי קיבוץ ממקור אחר (חברת ביטוח, הביטוח הלאומי, קרן פנסיה, וכו') אלא בגובה הפרש בין הסכומים המגיעים מהחברה כאמור לבין הסכומים שהתקבלו ע"י אותו משובצי קיבוץ ו/או הקיבוץ, במידה ויהיה.

חובת התשלום בגין תקופת חופשה או אי כושר עבודה כאמור בסעיף זה, תחול מיום תחילת תוקפו של הסכם זה, אולם ספירת מניין ימי הזכאות בגין כל משובצי קיבוץ לעניין סעיף זה (ותק) תחל מהיום הראשון לתחילת העמדת השירות על ידו, בכפוף למגבלת הימים כאמור לעיל.

רכב או תשלום חלף רכב. מנכ"ל החברה יקבע, מעת לעת, את רשימת התפקידים המזכה את משובצי קיבוץ בהם ברכב על בסיס תפקיד של שכיר מקביל בחברה ("תפקיד מזכה"). ככל שמשובצי קיבוץ נותן שירותי כ"א לחברה בתפקיד מזכה, אולם החברה משיקוליה היא, בחרה, לפי שיקול דעתה, שלא להעמיד רכב לשימוש האישי, אזי החברה תשלם לקיבוץ תוספת תשלום חלף הרכב בסך של 4,000 ש"ח ("תשלום חלף הרכב") בגין כל משובצי קיבוץ בתפקיד מזכה כאמור. סכום התשלום חלף הרכב יישא הפרשי הצמדה למדד המחירים לצרכן.

בחרה החברה להעמיד רכב למשובצי קיבוץ, בתפקיד מזכה, אזי לא תשולם תוספת תשלום חלף הרכב לקיבוץ. במקרה כזה החברה תוציא לקיבוץ חשבונית בגין הוצאות רכב (היינו דלק, ביטוחים, טיפולים אגרות

באור 27: עסקאות ויתרות עם צדדים קשורים ובעלי עניין (המשך)

ב. (המשך)

## 3. הסכם למתן שירותי כח אדם, למעט לגבי נושאי משרה (המשך)

ופחת) וזאת כנגד חשבונית שיוציא הקיבוץ בסכום זהה בגין הוצאות שכר. קנסות ככל שיוטלו וכן השתתפות עצמית במקרה ביטוחי ישולמו ע"י הקיבוץ ו/או משובץ קיבוץ שהרכב הועמד לרשותו, וזאת בהתאם לנהלי החברה כפי שיהיו מעת לעת לגבי כלל עובדי החברה בישראל.

החזר הוצאות. משובץ קיבוץ יהא זכאי להחזר הוצאות שהוציא במהלך מתן השירות על ידו בהתאם לנהלי החזר הוצאות בחברה, כפי שיהיה מעת לעת. החזר הוצאות ישולם למשובץ קיבוץ כאמור באופן אישי.

טלפון נייד. בהתאם ובכפוף להחלטת מנכ"ל החברה, משובץ קיבוץ, יהיה זכאי לקבלת טלפון נייד מאת החברה, או לכיסוי הוצאות טלפון כאמור במלואן או בחלקן, בהתאם לנהלי החברה, כפי שיהיו מעת לעת.

לימודים והשתלמויות. משובץ קיבוץ יהא זכאי להשתתפות החברה, באופן מלא או חלקי, בלימודי השכלה גבוהה ו/או קורסים ו/או השתלמויות שלו, ע"פ החלטת החברה. זכאות ללימודים כאמור תיבחן ותתבצע בהתאם לנהלי לימודים שקיים בחברה, כפי שיהיה מעת לעת.

הטבות ותנאים נלווים נוספים. החברה תהא רשאית להעניק, למשובצי הקיבוץ, לפי שיקול דעתה, ובהתאם לנהלי החברה כפי שיהיו מעת לעת, הטבות ותנאים נלווים בדומה לשכירים בחברה שאינם חברי קיבוץ, כגון מחשב נייד ואחזקת אינטרנט, נופש מפעלי, ארוחות בחדר האוכל, תלושי שי בחג או מתנה לחג, דמי חבר לארגונים מקצועיים (ככל שרלוונטי), ביטוח אחריות מקצועית (ככל שרלוונטי), מינוי לעיתונים וספרות מקצועית וכיו"ב.

תניית סודיות ואי תחרות

החברה והקיבוץ יפעלו כמיטב יכולתם ובשיתוף פעולה ביניהם על מנת שמשובצי הקיבוץ יתחייבו לשמירת סודיות וכן, אם יתבקש הדבר במפורש ע"י החברה לגבי משובץ קיבוץ מסוים, גם להבטיח שאותו משובץ קיבוץ ימנע מתחרות בעסקי החברה בתקופת מתן השירות וכן לאחר סיומה למשך תקופה שלא תפחת מ-6 חודשים.

הפסקת עבודה

החברה רשאית לדרוש מהקיבוץ הפסקת מתן שירותי כ"א על ידי כל משובץ קיבוץ ששובץ בהודעה מוקדמת של 30 יום מסיבות של אי התאמה, בריאות, ו/או מכל סיבה סבירה אחרת והקיבוץ יהיה רשאי: (א) להחליפו במשובץ קיבוץ אחר בעל אותם כישורים או טובים יותר לאותו תפקיד, ובלבד שהחברה הסכימה לקבלתו של משובץ קיבוץ אחר כאמור; או (ב) להודיע לחברה כי לדעתו אין הצדקה סבירה להפסקת עבודתו של משובץ קיבוץ. הודיע הקיבוץ כאמור תבדוק החברה את נימוקי הקיבוץ ובמקרה בו ייווצרו חילוקי דעות בין החברה והקיבוץ לגבי הפסקת מתן השירותים על ידי משובץ קיבוץ כאמור לעיל, יובאו חילוקי הדעות להכרעת ועדת הביקורת של החברה.

הקיבוץ יהיה רשאי להפסיק העמדת שירותי כ"א לחברה של משובץ קיבוץ מסוים, בהודעה לחברה זמן סביר מראש ובכל מקרה של 30 ימים לפחות, בכפוף לכך שאת מקומו ימלא משובץ קיבוץ אחר בעל אותם כישורים או כישורים טובים יותר לאותו תפקיד, והחברה הסכימה לקבלתו למתן שירותי כ"א אצלה. על הקיבוץ יהיה למלא את מקום משובץ קיבוץ באופן מיידי ואם לא יעשה כן תוכל החברה לאייש את התפקיד שהתפנה בעובד אחר, לפי שיקול דעתה בלבד.

במידה ומשובץ קיבוץ יסיים את מתן שירותי כ"א מיוזמתה של החברה או מיוזמת הקיבוץ או מיוזמתו של משובץ קיבוץ, אזי על הגורם היוזם להודיע על כך מראש בהתאם לאמור לעיל, ובמקרה כאמור משובץ קיבוץ ימשיך ליתן שירותיו בהתאם למפורט לעיל (בתקופת ההודעה המוקדמת). אלא אם כן החברה תודיע על הסכמתה לאי העמדת מתן שירותי משובץ קיבוץ הפורש על ידו בפועל בתקופת ההודעה המוקדמת.

על אף האמור בסעיף זה לעיל, החברה רשאית להודיע לקיבוץ כי היא מפסיקה את מתן שירותי כ"א ע"י משובץ קיבוץ לאלתר וללא הודעה מוקדמת במקרה בו עזיבתו כרוכה בנסיבות המצדיקות זאת לדעת החברה ובמקרה כאמור הקיבוץ לא יהיה זכאי לקבלת התמורה הקובעת החודשית או כל חלק ממנה, וכן כל תשלום נוסף כל שהוא (לרבות מענק כ"א) בגין תקופת ההודעה המוקדמת. עם זאת, ככל שמשובץ קיבוץ הפורש לא יעניק שירותי כ"א בפועל בתקופת ההודעה המוקדמת כולה או חלקה, אזי לא יילקחו הימים בהם לא

באור 27: עסקאות ויתרות עם צדדים קשורים ובעלי עניין (המשך)

ב. (המשך)

3. הסכם למתן שירותי כח אדם, למעט לגבי נושאי משרה (המשך)

העניק שירותי כ"א בחשבון לצורך תשלום התמורה הקובעת והתשלומים הנוספים המגיעים לקיבוץ בגין העמדת שירותי כ"א על ידו.

במקרה בו ייווצרו חילוקי דעות בין החברה והקיבוץ לגבי הפסקת מתן שירותי כ"א על ידי משובץ קיבוץ כאמור לעיל, יובאו חילוקי הדעות להכרעת ועדת הביקורת של החברה.

בגין תקופת הדוח שילמה החברה והחברות המאוחדות שלה לקיבוץ בקשר עם הסכם זה סך של 24,563 אש"ח.

בגין שנת 2024 שילמה החברה בגין הסכם למתן שירותי כ"א סך של 21,334 אש"ח (לפני קיזוז בסך של 450 אש"ח כחלק מהסכם פשרה- ראו באור 21א'1), ובגין שנת 2023 שילמה החברה בגין הסכם למתן שירותי כ"א סך של 22,357 אש"ח (לפני קיזוז בסך של 850 אש"ח כחלק מהסכם פשרה- ראו באור 21א'1).

באור 27: עסקאות ויתרות עם צדדים קשורים ובעלי עניין (המשך)

ב. (המשך)

## 4. הסכם שירותי נושאי משרה

לצורך פעילותה של החברה, מעמיד הקיבוץ לחברה שירותי נושאי משרה שונים באמצעות חברי הקיבוץ, בהתאם לצרכי החברה ועל-פי שיקול דעתה הבלעדי, במסגרת הסכם שירותי נושאי משרה אשר אושר בחברה מעת לעת. כך, ביום 8 בינואר, 2023 אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה (לאחר קבלת אישור דירקטוריון החברה וועדת הביקורת) את הארכת ועדכון ההסכם למתן שירותי נושאי משרה בין החברה לבין הקיבוץ, לתקופה של שלוש שנים החל מיום 1 בינואר, 2023 ועד ליום 31 בדצמבר, 2025 ("הסכם שירותי נושאי המשרה").

דירקטוריון החברה (לאחר קבלת אישור ועדת הביקורת) יהא רשאי להודיע לקיבוץ על ביטולו של הסכם שירותי נושאי משרה, בכל עת ומכל סיבה שהיא, בהודעה מראש ובכתב לקיבוץ בת 180 יום, זאת מבלי שלקיבוץ תהא כל טענה ו/או זכות לקבלת פיצוי כלשהו עקב ביטולו של ההסכם כאמור.

במסגרת הסכם שירותי נושאי משרה, הקיבוץ התחייב להמשיך להציע לחברה, לפי דרישתה ועל פי צרכיה, שירותי נושאי משרה אשר יוצעו על ידו לצורך כך ואשר ישובצו כנושאי משרה משובצי קיבוץ בחברה, על פי שיקול דעתה הבלעדי של החברה, כדלקמן:

לקיבוץ תהא זכות קדימה לאיזו כל משרת נושא משרה בחברה בין בארץ ובין בחו"ל, בכפוף לצרכי החברה ועל בסיס התאמה אישית לתפקיד, הכל לפי שיקול דעתה הבלעדי של החברה. בחינת נתוניו של המועמד והתאמתו למילוי המשרה ולתמורה הנקובה בהסכם שירותי נושאי משרה בגינה, ייבחנו ויאושרו עובר למינויו לאותה המשרה, על ידי ועדת התגמול ודירקטוריון החברה בהתאם לתפקידו, תחומי אחריותו, ניסיונו המקצועי, הישגיו, כישוריו, מומחיותו והשכלתו.

מבלי לגרוע מכלליות האמור, ובכפוף להוראות הסכם שירותי נושאי משרה (לרבות תקרת מספר נושאי משרה משובצי קיבוץ הקבועה בהסכם שירותי נושאי משרה) ועדת התגמול ודירקטוריון החברה רשאים לאשר נושא משרה משובץ קיבוץ לתפקיד אחר אשר אינו מנוי בהסכם שירותי נושאי משרה, ובלבד שהתמורה שתשולם תהא בהתאם לאמור להלן לגבי המשרה הקרובה ביותר במהותה למשרה אליה ימונה נושא משרה משובץ קיבוץ כאמור.

היחסים בין החברה לבין הקיבוץ הם יחסי מזמין שירותים - נותן שירותים וכי אין, לא היו ולא יהיו יחסי עובד מעסיק, או יחסים כלשהם למעט כמפורט במפורש בהסכם שירותי נושאי המשרה, בין החברה לבין חברי הקיבוץ שיקהו בה כנושאי משרה ו/או מי מהם בהתאם להוראות הסכם שירותי נושאי משרה, הקיבוץ מתחייב למלא את מלוא חובותיו כלפי חברי הקיבוץ המשובצים למתן שירותים בחברה בהתאם לכל הוראות הדין, לרבות תשלום לביטוח לאומי בגינם. הסכם שירותי נושאי משרה קובע כי הקיבוץ ישפה את החברה בנסיבות ובעילות הקבועות בהסכם. עם זאת, מבלי לפגוע באמור לעיל, תהיה החברה אחראית באחריות שילוחית על פי דין לכל מעשה רשלני או מחדל רשלני שנעשה על ידי חבר קיבוץ בזמן ו/או בקשר עם כהונתו ובמסגרת סמכותו ותפקידו. בהתאם, החברה תבטח את חבותה בביטוח חבות מעסיקים, כמפורט בהסכם שירותי נושאי משרה.

## תמורה

בגין קבלת שירותי נושאי משרה בהתאם להסכם החדש תשלם החברה תמורה כדלקמן:

החברה תשלם לקיבוץ סכום חודשי, עבור נושאי משרה משובצי קיבוץ בהתאם לסכומים המופיעים לצד כל משרה, בתוספת הצמדה כמפורט במנגנון בסעיף זה להלן, כדלקמן ("התמורה הקבועה"): (א) יו"ר - 87 אלפי ש"ח; (ב) מנכ"ל החברה - 136 אלפי ש"ח; (ג) מנכ"ל חברה בת מהותית בישראל/ מנהל אזור שמקום תושבו בישראל - 92 אלפי ש"ח; סמנכ"ל שיווק - 65 אלפי ש"ח; סמנכ"ל מערכות מידע - 71 אלפי ש"ח; סמנכ"ל טכנולוגיה ומו"פ - 60 אלפי ש"ח; סמנכ"ל שרשרת אספקה - 71 אלפי ש"ח; סמנכ"ל רכש - 60 אלפי ש"ח; סמנכ"ל משא - 71 אלפי ש"ח; סמנכ"ל עסקי וכלכלי - 49 אלפי ש"ח; סמנכ"ל כספים - 65 אלפי ש"ח; סמנכ"ל/ יועץ משפטי - 60 אלפי ש"ח. לכל הסכומים המפורטים לעיל יתווסף מע"מ.

התמורה הקבועה החודשית תהא צמודה לעליית מדד המחירים לצרכן הידוע (מדד הבסיס - המדד הידוע בחודש אוקטובר 2022), או לעליית או ירידת מדד השכר בלוח השכר הממוצע [לוח 4.4 - מדדי שכר חודשי ממוצע למשרת שכיר במחירים שוטפים] (מדד הבסיס - המדד הידוע בחודש אוקטובר 2022), כאשר חישוב ההצמדה לגבי התמורה הקבועה החודשית יעשה לכל אחד מהמדדים - לפי המדד הידוע בראשון לחודש לאחר מתן השירות ביחס למדד הבסיס, על פי הגבוה מביניהם.

יצוין כי הסכומים המפורטים בהסכם שירותי נושאי משרה כוללים את כל עלויות המעסיק שהיה על החברה

באור 27: עסקאות ויתרות עם צדדים קשורים ובעלי עניין (המשך)

ב. (המשך)

4. הסכם שירותי נושאי משרה (המשך)

לשלם לנושאי משרה משובצי קיבוץ ו/או בגינם, אילו היו הם עובדי החברה. מבלי לגרוע בכלליות האמור, התמורה הקבועה כאמור נקבעה, בין השאר, בהתחשב בכך שהיא מכסה את העלות המלאה של שכרם של נושאי משרה משובצי קיבוץ לרבות כל הזכויות הנלוות המגיעות מכח דיני העבודה בישראל. תמורה קבועה זו כוללת, בין היתר, תוספות שכר (ותק, מיצוב, מדרג וכו'), הפרשות לזכויות סוציאליות, הבראה, הפרשות בגין הסדרים פנסיוניים וקרן השתלמות, הפרשות לקופות גמל וביטוח לאומי, הכל בהתאם לכל דין ו/או הסכם לרבות הסכם קיבוצי ו/או הסדר קיבוצי ו/או צו הרחבה שהיה חל, לו היו מתקיימים יחסי עובד ומעסיק בין החברה לבין החבר, וכן את הוצאות הקיבוץ בקשר עם התפעול, ככל שיש כאלה, הכרוכות במתן שירותי נושאי משרה בפועל, כך שלחברה לא תהיה עלות נוספת כלשהי למעט כמפורט במפורש בהסכם שירותי נושאי המשרה.

מבלי לגרוע מהאמור לעיל, מספר נושאי משרה משובצי קיבוץ בגינם יהא זכאי לקיבוץ לתמורה קבועה לא יעלה על 12 ובלבד שמספרם של מנהלי אזור בישראל לא יעלה על שלושה. שינוי תקרת מספר נושאי משרה משובצי קיבוץ כמפורט לעיל יהא טעון אישורים כנדרש על פי דין, ובכלל זה לגבי עסקה שבין החברה לבין בעל שליטה בה, באותה עת.

תנאים נלווים והטבות

א. חופשה או היעדרות מוצדקת אחרת: החברה תמשיך ותשלם לקיבוץ את התמורה המגיעה בגין שירותי נושא משרה משובצי קיבוץ גם כאשר אותו נושא משרה משובצי קיבוץ נמצא בחופשה שמשכה המצטבר לא יעלה על 24 ימי עבודה בכל שנה קלנדרית, ובאופן יחסי לעבודה בחלק משנה כאמור. יתרת חופשה כאמור שלא נוצלה על ידי נושא משרה משובצי קיבוץ בשנה הקלנדרית שבה ניתנה, תצורף ליתרה של השנה העוקבת, וככל שלא תנוצל במהלך השנה העוקבת, תימחק ללא אפשרות לנצלה.

החברה תמשיך ותשלם לקיבוץ את התמורה המגיעה בגין שירותי נושא משרה משובצי קיבוץ בגין תקופה שבה אותו נושא משרה משובצי קיבוץ נעדר ממתן שירותי נושא משרה עקב אי כושר מפאת מחלה או מצב בריאותי לרבות בשל תאונה, וזאת לתקופה מצטברת של עד יום וחצי לכל חודש קלנדרי מלא בו נתן נושא משרה משובצי קיבוץ שירותים, הניתנים לצבירה עד לתקרה מרבית של 90 יום. החברה לא תישא בתשלום זה בגין תקופת אי כושר כאמור, אם הקיבוץ ו/או נושא משרה משובצי קיבוץ יהיה זכאי לקבל כספים או תמורה על פי דין ו/או הסכם בגין אותה תקופת אי כושר ממקור אחר (חברת ביטוח, הביטוח הלאומי, קרן פנסיה, וכו').

החברה תמשיך ותשלם לקיבוץ את התמורה המגיעה בגין שירותי נושא משרה משובצי קיבוץ בגין תקופה שבה אותו נושא משרה משובצי קיבוץ נעדר ממתן שירותי נושא משרה עקב שירות מילואים פעיל, ואולם, מהתמורה שתשולם כאמור יקוזז סכום בשווי כל תשלום ו/או גמלה ו/או תמורה שאותם יהיה הקיבוץ ו/או נושא המשרה משובצי קיבוץ זכאי לקבל ממקור אחר (הביטוח הלאומי ו/או אחר) בגין אותה התקופה.

החברה תמשיך ותשלם לקיבוץ את התמורה המגיעה בגין שירותי נושא משרה משובצי קיבוץ בגין תקופה שבה אותו נושא משרה משובצי קיבוץ נעדר ממתן שירותי נושא משרה לרגל לידת בנו/ בתו, וזאת עד לתקופה מרבית של 15 שבועות לנושאת משרה משובצת קיבוץ ו-9 שבועות לנושא משרה משובצי קיבוץ. ואולם, מהתמורה שתשולם כאמור יקוזז סכום בשווי כל תשלום ו/או גמלה ו/או תמורה שאותם יהיה הקיבוץ ו/או נושא/ת המשרה משובצי/ת הקיבוץ זכאי/ת לקבל ממקור אחר (הביטוח הלאומי ו/או אחר) בגין אותה התקופה.

כתנאי לתשלום התמורה לקיבוץ כמפורט בסעיף זה, הקיבוץ יעביר לחברה אסמכתאות רלוונטיות מלאות לעניין היעדרויות כמפורט לעיל.

ב. החזרי הוצאות ותנאים נלווים: נושא משרה משובצי קיבוץ יהא זכאי להחזר הוצאות שהוציא במהלך מתן השירות על ידו בהתאם לנוהל החזר הוצאות בחברה, כפי שיהיה מעת לעת. החזר ההוצאות ישולם לנושא משרה משובצי קיבוץ באופן אישי.

ג. החזר הוצאות רילוקיישן או שמירת זכויות בגין הצבת מנהל אזור ו/או מנכ"ל חברת בת משובצי קיבוץ בחו"ל: נושא משרה משובצי קיבוץ אשר מקום פועלו הקבוע בחו"ל יהא זכאי להחזר הוצאות בגין יציאתו לחו"ל ושובו מחו"ל, בגפו או יחד עם בני משפחתו, וכן בגין הוצאותיו והוצאות משפחתו בחו"ל, בהתאם לנהלי החברה בעניין, כפי שיהיו מעת לעת. החזר ההוצאות כאמור ישולם לנושא משרה משובצי קיבוץ באופן אישי.

מבלי לגרוע מכלליות האמור, הקיבוץ יהא זכאי לסכום חודשי של 35 אלפי ש"ח בגין שמירת זכויותיו בקיבוץ של מנהל אזור ו/או מנכ"ל חברת בת משובצי קיבוץ בחו"ל בכל תקופת כהונתו בחו"ל; סכום זה יהא צמוד בהתאם למנגנון ההצמדה המפורט לעיל. האמור אינו גורע מזכויותיו של כל מנהל אזור ו/או מנכ"ל חברת בת משובצי קיבוץ בחו"ל לתגמול אישי בגין העסקתו בחו"ל.

באור 27: עסקאות ויתרות עם צדדים קשורים ובעלי עניין (המשך)

ב. (המשך)

4. הסכם שירותי נושאי משרה (המשך)

ד. רכב: נושא משרה משובץ קיבוץ יהא זכאי להעמדת רכב מהחברה לשימוש האישי בתוספת עלויות המס בגין האמור, במקום הוצאות נסיעה. במידה והחברה החליטה להעמיד רכב לשימוש כאמור, יוכל נושא משרה משובץ קיבוץ לבחור לוותר על העמדת הרכב לשימוש ובמקרה כזה יהיה זכאי הקיבוץ לתוספת חודשית בסך של 3,800 ש"ח ("תוספת חלף רכב") אשר תשולם לקיבוץ ביחד עם התמורה החודשית הקבועה; תוספת חלף הרכב תהא צמודה למנגנון ההצמדה המפורט לעיל.

ה. טלפון נייד: נושא משרה משובץ קיבוץ יהא זכאי לקבלת טלפון נייד מאת החברה או לכיסוי הוצאות טלפון כאמור במלואן או בחלקן, בהתאם לנהלי החברה, כפי שיהיו מעת לעת.

ו. לימודים והשתלמויות: נושא משרה משובץ קיבוץ יהא זכאי להשתתפות החברה, באופן מלא או חלקי, בלימודי השכלה גבוהה ו/או קורסים ו/או השתלמויות שלו, ע"פ החלטת המנכ"ל, אשר ידווח על כך לוועדת התגמול אחת לשנה. זכאות ללימודים כאמור תיבחן ותתבצע בהתאם לנוהל לימודים שקיים בחברה, כפי שיתעדכן מעת לעת.

ז. הודעה מוקדמת לסיום שיבוץ: תקופת הודעה מוקדמת, או תשלום תמורתה (אחד מהשנים לפי שיקול דעת החברה), במקרה של הפסקת קבלת שירותי נושא משרה על ידי החברה או על ידי הקיבוץ או על ידי נושא משרה משובץ קיבוץ, הינה כדלהלן: (א) באם העמיד נושא משרה משובץ קיבוץ שירותי נושא משרה לחברה במשך תקופה של עד 4 שנים ולא פחות משנה - 3 חודשי הודעה מוקדמת; וכן (ב) באם העמיד נושא משרה משובץ קיבוץ שירותי נושא משרה לחברה 4 שנים ומעלה - 6 חודשי הודעה מוקדמת.

מובהר כי במידה ונושא משרה משובץ קיבוץ יסיים את מתן שירותי נושא משרה מיוזמתה של החברה או מיוזמת הקיבוץ או מיוזמת נושא משרה משובץ קיבוץ, אזי על הגורם היוזם להודיע על כך מראש ובמקרה כאמור נושא משרה משובץ קיבוץ ימשיך ליתן שירותיו בהתאם למפורט דלעיל (בתקופת ההודעה המוקדמת). אלא אם כן החברה תודיע על אי העמדת מתן שירותי נושא משרה על ידו בפועל בתקופת ההודעה המוקדמת.

במהלך תקופת ההודעה המוקדמת, הקיבוץ יהיה זכאי לקבל את התמורה הקבועה ואת יתר התנאים על פי ובכפוף להוראות הסכם שירותי נושאי משרה וללא שינוי כלשהו. עם זאת, הקיבוץ יהיה זכאי לקבלת מענק שנתי בתקופת ההודעה המוקדמת בגין העמדת שירותיו של נושא משרה משובץ קיבוץ רק במקרה והוא עבד בפועל בתקופת ההודעה המוקדמת.

מובהר, כי תשלום התמורה הקבועה והתנאים וכל תשלום שהוא בגין תקופת ההודעה המוקדמת לסיום שיבוץ כפוף ומותנה בכך שנושא משרה משובץ קיבוץ יעמוד בפועל לרשותה של החברה במהלך תקופת ההודעה המוקדמת לצורך מתן השירותים ועמידה במלוא חובות המשרה, אלא אם הודיעה החברה אחרת במפורש ובכתב. בכל מקרה שבו לא יפעל נושא משרה משובץ קיבוץ כאמור, מכל סיבה שהיא, לא ישולם תשלום כלשהו בגין תקופת ההודעה המוקדמת, וזאת מבלי לגרוע מכל סעד שיעמוד לחברה.

כמו כן, החברה רשאית להודיע לקיבוץ על סיום הצבתו של נושא משרה משובץ קיבוץ למתן שירותים אצלה, מיידית וללא כל הודעה מוקדמת, במקרה בו סיום ההצבה כאמור כרוך בנסיבות שהיו מצדיקות, לדעת ועדת התגמול, שלילת פיצויי פיטורין לו היה נושא משרה משובץ קיבוץ "עובד" החברה ("נסיבות שוללות"). במקרה כאמור, החברה רשאית לקבוע כי הקיבוץ (ונושא משרה משובץ קיבוץ) לא יהיה זכאי לקבלת דמי הודעה מוקדמת כלשהם או לתגמול נוסף כלשהו לאחר מתן ההודעה על סיום הצבה מידי כאמור.

באור 27: עסקאות ויתרות עם צדדים קשורים ובעלי עניין (המשך)

ב. (המשך)

4. הסכם שירותי נושאי משרה (המשך)

ח. דמי הסתגלות: הקיבוץ יהא זכאי לתשלום דמי הסתגלות ונושא המשרה המשובץ יהא זכאי להעמדת רכב עם סיום מתן שירותי נושא משרה על ידי נושא משרה משובץ קיבוץ, בהתאם למפורט בסעיף זה ובטבלה שלהלן ובכפוף לתנאים המפורטים להלן:

העמיד לחברה שירותי נושאי משרה במשך תקופה של למעלה מ-6 שנים	העמיד לחברה שירותי נושאי משרה במשך תקופה של בין 4 שנים ל-6 שנים	העמיד לחברה שירותי נושאי משרה במשך תקופה של לפחות שנתיים ועד 4 שנים	
6 חודשים	4 חודשים	3 חודשים	מנכ"ל/ יו"ר משובץ קיבוץ
6 חודשים	4 חודשים	2 חודשים	יתר נושאי משרה משובצי קיבוץ

דמי ההסתגלות בגין נושא משרה משובץ קיבוץ יהיו בסך השווה למכפלת: (א) מספר החודשים הרלוונטי בטבלה דלעיל בהתאם לוותק מתן השירותים שלו לחברה; ב- (ב) סכום תמורה קבועה חודשית שתשולם לקיבוץ בגינו; וכן (ג) שיעור של 70 אחוזים.

שיפוי וביטוח: נושאי משרה משובצי קיבוץ יהיו זכאים להיכלל בפוליסת לביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה שתערוך החברה, בהתאם לאישורים הדרושים על-פי דין, באותם תנאים של יתר הדירקטורים ונושאי המשרה בחברה. כמו כן, נושאי משרה משובצי קיבוץ יהיו זכאים לקבלת כתב שיפוי בתנאים זהים ליתר נושאי משרה בחברה בנוסח אשר אושר באסיפה הכללית של החברה ביום 28 ביולי 2011 ו/או כל נוסח מאוחר אחר, ככל ויאושר. זאת ועוד, נושאי משרה משובצי קיבוץ יהיו זכאים להיכלל בביטוחי חבות מעסיק של החברה, בסכומים מתאימים, לכל מקרה ובסך הכל למשך כל תקופת הביטוח, אשר לא יכלול החרגה לנושאי משרה משובצי קיבוץ מכח הסכם זה. הביטוחים ייעשו על חשבון החברה בלבד ותחולתם תהא בארץ ובחו"ל.

תנאים נלווים נוספים: החברה תעניק לנושאי משרה משובצי קיבוץ תנאים נלווים בדומה לנושאי המשרה בחברה שאינם משובצי קיבוץ, כגון העמדת מחשב נייד ואחזקת אינטרנט, נופש מפעלי, תלושי שי בחג, החזר חניה, דמי חבר לארגונים מקצועיים (ככל שרלוונטי), ביטוח אחריות מקצועית (ככל שרלוונטי), מינוי לעיתונים וספרות מקצועית וכיוצא בזה.

תניית סודיות ואי תחרות: הקיבוץ יפעל להבטיח כי חברי הקיבוץ המכהנים כנושאי משרה בחברה יתחייבו לסודיות וכן להימנע מתחרות בעסקי החברה בתקופת מתן השירות וכן לאחר סיומה למשך תקופה שלא תפחת מהתקופה המצטברת המתקבלת מצירוף משך תקופת ההודעה המוקדמת ומספר החודשים של תקופת/דמי ההסתגלות כמפורט לעיל, וזאת בין אם קיימת זכאות לדמי הסתגלות ובין אם לאו, בין אם ניתנה הודעה מוקדמת ו/או תמורתה ובין אם לאו. כתנאי לקבלת דמי ההסתגלות על ידי הקיבוץ יאשרר נושא משרה משובץ קיבוץ התחייבותו לאי תחרות ולסודיות כאמור, אלא אם כן סוכם עמו אחרת.

באור 27: עסקאות ויתרות עם צדדים קשורים ובעלי עניין (המשך)

ב. (המשך)

4. הסכם שירותי נושאי משרה (המשך)

מענק שנתי

בגין נושאי משרה משובצי קיבוץ יהא זכאי לקיבוץ למענקים שנתיים פרוגרסיביים תלויי ביצועי החברה, כנגזרת של עמידה בשיעור רווח תפעולי שנתי המאוחד של החברה (לפני תשלום המענקים השנתיים למשובצי הקיבוץ) ובנטרול הכנסות/הוצאות אחרות כפי שמוצגות בשורת הכנסות/הוצאות אחרות על פי הדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים והמבוקרים של החברה ("רווח תפעולי מנטרל") לשנה הקלנדארית הקודמת לשנה הקלנדארית הרלוונטית בגינה מחושב ומשולם המענק השנתי ("הרווח לחישוב") ובלבד שהזכאות לתשלום מענק שנתי כאמור תהא לכל הפחות 70 מיליון ש"ח מהרווח התפעולי המנטרל לשנה בגינה נבחנת הזכאות למענק, והכל כדלקמן:

א. בגין העמדת שירותי מנכ"ל משובץ קיבוץ: ישולם לקיבוץ מענק שנתי, פרוגרסיבי, תלוי ביצועים (בהתאם למדרגות הרווח לחישוב) עד לתקרה שנתית של 1.63 מיליון ש"ח והכל כפי שמפורט בטבלה כדלקמן:

מדרגות הרווח לחישוב	מענק שנתי שולי בגין העמדת שירותי מנכ"ל משובץ קיבוץ* (באלפי ש"ח)	מענק שנתי מצטבר בגין העמדת שירותי מנכ"ל משובץ קיבוץ* (באלפי ש"ח)
אי עמידה בשיעור של לפחות 70% מהרווח לחישוב	ללא זכאות למענק שנתי	ללא זכאות למענק שנתי
עמידה בשיעור של לפחות 70% (כולל) ועד 80% מהרווח לחישוב	250	250
עמידה בשיעור של לפחות 80% (כולל) ועד 90% מהרווח לחישוב	עד 250	עד 500
עמידה בשיעור של לפחות 90% (כולל) ועד 100% מהרווח לחישוב	עד 250	עד 750
עמידה בשיעור של לפחות 100% (כולל) ועד 110% מהרווח לחישוב	עד 250	עד 1,000
עמידה בשיעור של לפחות 110% (כולל) ועד 120% מהרווח לחישוב	עד 250	עד 1,250
עמידה בשיעור של לפחות 120% (כולל) ועד 130% מהרווח לחישוב	עד 380	עד 1,630
עמידה בשיעור של 130% מהרווח לחישוב ומעלה	ללא זכאות נוספת (מגבלת תקרה)	ללא זכאות נוספת (מגבלת תקרה)

כל הסכומים המפורטים בטבלה הינם בתוספת הצמדה בהתאם למנגנון ההצמדה כמפורט לעיל.

ב. בגין העמדת שירותי יו"ר משובץ קיבוץ: ישולם לקיבוץ מענק שנתי פרוגרסיבי תלוי ביצועים בגובה של 64% ממענק מנכ"ל החברה משובץ קיבוץ כמפורט לעיל, עד לתקרה שנתית בסכום של 1,043 אלפי ש"ח. למניעת ספקות, הפסקת העמדת שירותי נושא משרה משובץ קיבוץ בתפקיד מנכ"ל, לא תפגע בזכאות מענק יו"ר משובץ קיבוץ, אשר יוסיף להיות מחושב בהתאם לשיעור של 64% מכל סכום שמפורט בטבלה בסעיף א' דלעיל.

באור 27: עסקאות ויתרות עם צדדים קשורים ובעלי עניין (המשך)

ב. (המשך)

4. הסכם שירותי נושאי משרה (המשך)

ג. בגין העמדת שירותי יתר נושאי משרה משובצי קיבוץ, למעט למניעת ספקות יו"ר דירקטוריון ומנכ"ל החברה ("כפופי מנכ"ל משובצי קיבוץ"): ישולמו לקיבוץ מענקים שנתיים פרוגרסיביים בהתאם לעלות התמורה הקבועה נשוא העמדת השירותים של כל אחד מכפופי המנכ"ל משובצי קיבוץ המכהנים בפועל, בתקופה אליה מתייחס המענק השנתי וזאת בהתאם לתנאים המצטברים הבאים:

1. המענק השנתי לו יהא זכאי הקיבוץ בגין שירותי כפופי מנכ"ל משובצי קיבוץ יהא מוגבל לתקרה שנתית של עד 6 חודשי תמורה חודשית קבועה בגין כל כפוף מנכ"ל משובצי קיבוץ, המענק השנתי בגין כל כפוף מנכ"ל משובצי קיבוץ יחושב כמכפלת התמורה החודשית הקובעת שלו במספר החודשים הרלוונטי בהתאם למדרגות המפורטות בטבלה כדלקמן:

מספר חודשי התמורה הקבועה מצטברים – עבור כפוף מנכ"ל משובצי קיבוץ	מדרגות הרווח לחישוב
ללא זכאות למענק שנתי	אי עמידה בשיעור של לפחות 70% מהרווח לחישוב
1	עמידה בשיעור של לפחות 70% (כולל) ועד 80% מהרווח לחישוב
עד 2	עמידה בשיעור של לפחות 80% (כולל) ועד 90% מהרווח לחישוב
עד 3	עמידה בשיעור של לפחות 90% (כולל) ועד 100% מהרווח לחישוב
עד 4	עמידה בשיעור של לפחות 100% (כולל) ועד 110% מהרווח לחישוב
עד 5	עמידה בשיעור של לפחות 110% (כולל) ועד 120% מהרווח לחישוב
עד 6	עמידה בשיעור של לפחות 120% (כולל) ועד 130% מהרווח לחישוב
ללא זכאות נוספת (מגבלת תקרה)	עמידה בשיעור של 130% מהרווח לחישוב ומעלה

2. סכום המענקים השנתיים הכולל שישולם בגין העמדת שירותי כפופי מנכ"ל משובצי קיבוץ כאמור בשנה קלנדארית לא יעלה על תקרה כוללת בסך 3.3 מיליון ש"ח.

3. מספר כפופי המנכ"ל משובצי קיבוץ בגינם משולם המענק השנתי לא יעלה על 10 כפופי מנכ"ל משובצי קיבוץ.

סך הסכומים שישולמו לקיבוץ כאמור בסעיפים לעיל, בכל מקרה לא יעלו על תקרה שנתית כוללת של 5.97 מיליון ש"ח, ללא קשר למספר נושאי משרה משובצי קיבוץ שיהנו בפועל. כל סכומי התקרות המפורטים אינם כוללים מע"מ ויהיו צמודים בהתאם למנגנון ההצמדה המפורט לעיל.

אם בשנה מסוימת הדוחות הכספיים יראו הפסד תפעולי יקוזז הפסד תפעולי זה מן הרווח לחישוב בשנה העוקבת.

אופן התשלום: המענק השנתי יחושב בתום כל שנה, מיד לאחר אישור הדוחות הכספיים השנתיים של החברה לשנה הקלנדארית בגינה משולם המענק השנתי.

באור 27: עסקאות ויתרות עם צדדים קשורים ובעלי עניין (המשך)

ב. (המשך)

4. הסכם שירותי נושאי משרה (המשך)

חישוב המענקים השנתיים בגין תקופת כהונה חלקית (בין אם נושא משרה משובץ קיבוץ חדל ו/או החל לכהן בעיצומה של שנה קלנדרית), יבוצע באופן יחסי לתקופת הכהונה בפועל של אותו נושא משרה משובץ קיבוץ בתוך אותה שנה קלנדרית בהתאם למדרגות העמידה בשיעור הרווח לחישוב המפורטות לעיל, אשר תחושבנה על בסיס שנת.

כל סכום מענק שנתי כאמור שלא ישולם במועדו יישא הפרשי הצמדה למדד המחירים לצרכן למן מועד התשלום ועד לתשלום בפועל.

היה ובשלב כלשהו בתקופה של 12 רבעונים עוקבים שלאחר תשלום המענקים השנתיים יתברר סכומים ששולמו כמענקים שנתיים שולמו על בסיס נתונים שהובררו כמוטעים והוצגו מחדש מתוקנים בדוחות הכספיים של החברה, יחויב הקיבוץ להשיב לחברה את סכום המענקים השנתיים ששולמו לו ביתר בהתייחס לזכאותו באותה שנה רלוונטית. במקרה שכזה, המענקים השנתיים יחושבו מחדש והפרש יופחת מתשלום המענקים השנתיים הראשונים שזכאי להם הקיבוץ לאחר ההצגה מחדש כאמור.

מענק חד פעמי: החברה רשאית בכפוף לקבלת כל האישורים הנדרשים על פי דין (ובכלל זה לגבי עסקה שבין החברה לבין בעל שליטה בה, באותה עת) להחליט על מתן מענק חד פעמי לנושאי משרה משובצי קיבוץ בין אם מדובר במענק חתימה או שימור או בגין מאמצים ניכרים מצידם, לרבות, בין היתר, מאמצים ניכרים או ביצועים מיוחדים, במסגרת ביצוע עסקה ו/או פעולה אחרת שלא נצפתה ונכללה במסגרת תכנית העבודה השנתית ואשר יש בהם להשיא ערך לחברה ו/או למצבה העסקי. דוגמאות לאירועים או ביצועים מיוחדים וחריגים כאמור הינן: גיוס הון, עסקה מהותית או עסקת רכישה/מיזוג משמעותית, פיתוח תחום פעילות ו/או שוק חדש ומשמעותי, פיתוח טכנולוגיה חדשה ומשמעותית, פעולות הקשורות ביישום ו/או התאמה בעקבות שינויים רגולטוריים מיוחדים, התקשרות בהסכם שיתוף פעולה משמעותי, חתימה על הסכם משמעותי עם לקוח/ספק, חסכון משמעותי בהוצאות החברה ו/או הישגים יוצאי דופן שנושא המשרה משובץ קיבוץ היה דומיננטי בהשגתם וכיו"ב ("מענק חד פעמי"). מענק חד פעמי לנושא משרה משובץ קיבוץ בשנה קלנדרית כלשהי לא יעלה על סכום של מכלול התמורה הקבועה (לנושא משרה משובץ קיבוץ) בשלוש. מובהר כי ככל שישולם מענק חד פעמי כאמור, מענק כזה אינו נפרד והינו כפוף לתקרות המענקים השנתיים לנושאי משרה משובץ קיבוץ הקבועות.

גמול דירקטורים חברי קיבוץ: בהתאם למדיניות התגמול של החברה, בגין דירקטורים חברי קיבוץ שמכהנים ו/או יכהנו בדירקטוריון החברה, מעת לעת, אשר אינם מועסקים בחברה, יאה זכאי הקיבוץ לתשלום לגמול הזהה לגמול המשולם לדח"צים ולדירקטורים הבלתי תלויים בחברה, אשר הנו בגובה סכום הגמול הקבוע בתקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני) התש"ס – 2000, כפי שיהיה מעת לעת וכפי שיאושר על פי כל דין בחברה, מעת לעת.

כל תשלום המגיע לקיבוץ מן החברה ושלא ישולם במועדו יישא ריבית פקדונות הנהוגה וקבועה בין הצדדים באותה העת, ולא פחות מהפרשי הצמדה למדד המחירים לצרכן בתוספת ריבית שנתית בשיעור 4%, למן היום הקבוע לתשלום ועד לביצוע התשלום בפועל. אין באמור בסעיף זה כדי למנוע או לגרוע מכל סעד אחר העומד לרשות הקיבוץ על פי דין.

בשים לב לפקיעתו של הסכם שירותי נושאי משרה, ביום 31 בדצמבר, 2025 אישרה האסיפה הכללית (לאחר קבלת אישורם של דירקטוריון החברה וועדת התגמול) את הארכת הסכם שירותי נושאי משרה, לתקופה של שלוש שנים נוספות, החל מיום 1 בינואר, 2026 ועד ליום 31 בדצמבר, 2028, ללא שינויים מהותיים בתנאי ההתקשרות למעט עדכוני הצמדה קיימים ומובנים של הסכומים הקבועים וכן עדכון תנאי הסף לתשלום מענקים לכלל נושאי המשרה בחברה.

יתרת הפרשה לשנת 2025 בגין דמי הסתגלות הכלולה בדוחות במסגרת סעיף התחייבויות בשל הטבות לעובדים ודמי הסתגלות בסך של כ-2 מיליון ש"ח.

בגין תקופת הדוח הכירה החברה בתשלום לקיבוץ בקשר עם הסכם זה (לרבות בגין כהונת מנכ"ל החברה ויו"ר הדירקטוריון) סך של 9,037 אש"ח. הסכום האמור, כולל גמול לדירקטורים חברי קיבוץ בסך של 602 אש"ח. בגין שנת 2024 הכירה החברה בתשלום לקיבוץ בקשר עם הסכם זה סך של 12,108 אש"ח כולל גמול לדירקטורים חברי קיבוץ בסך של 462 אש"ח.

באור 27: עסקאות ויתרות עם צדדים קשורים ובעלי עניין (המשך)

ב. (המשך)

עסקאות שאינן מנויות בסעיף 270(4) לחוק החברות

5. הסכם חשמל

ביום 29 בנובמבר, 2012 אישר דירקטוריון החברה, וזאת לאחר אישור ועדת הביקורת, התקשרות בהסכם לאספקת חשמל ("הסכם החשמל") בין החברה (וכל תאגיד בשליטה ישירה או עקיפה שלה הפועל במקום הצרכנות כהגדרתו להלן) לבין אזרם רמת יוחנן תעשיות בע"מ ("אזרם"), שהנה בשליטת הקיבוץ. הסכם זה אושר בהתאם לתקנות ההקלות.

אזרם הנה חברה לחלוקת ואספקת חשמל בשטח הקיבוץ ("שטח החלוקה") וזאת במסגרת הצטרפות הקיבוץ למתווה למחלקי חשמל היסטוריים בהתאם להחלטת הרשות לשירותים ציבוריים חשמל ("הרשות") מס' 272 וההחלטות המעדכנות אותה.

בהתאם להסכם החשמל, כל עוד מקום הצרכנות הנו בשטח החלוקה (מקום הצרכנות הנו אתר/ים בהם פועלת החברה הנכללים בשטח החלוקה) תחלק ותספק אזרם לחברה חשמל והחברה תרכוש מאזרם חשמל ותצרוך את החשמל, הכל בהתאם ובכפוף להוראות כל דין, לרבות חוק משק החשמל, תשנ"ו-1996 והתקנות המותקנות מכוחו, הוראות אמות המידה והתעריפים המפורסמים על ידי הרשות וכן כל החלטה מחייבת אחרת המפורסמת על ידי הרשות והתיקונים לכל אלו כפי שיפורסמו מעת לעת. תקופת הסכם החשמל היתה ל-10 שנים, החל מיום 18 במרץ, 2012.

ביום 30 במרץ, 2022 אישר דירקטוריון החברה (לאחר אישור ועדת הביקורת), בהתאם לתקנות ההקלות, את הארכת ההסכם לתקופה של 10 שנים נוספות, החל מיום 18 במרץ 2022, עם אפשרות של החברה לצאת מההסכם בהודעה מוקדמת, בכתב, של 12 חודשים.

יודגש כי במסגרת ההסכם משלמת החברה את תעריפי החשמל אשר נקבעים ומשולמים על פי דין.

ביום 30 במרץ 2023, אישר דירקטוריון החברה (לאחר שנתקבל אישור ועדת הביקורת), בהתאם להוראות תקנה 1(5) לתקנות החברות (הקלות בעסקאות עם בעלי עניין), תש"ס-2000, תוספת להסכם שירותי צרכן מיום 30 במרץ 2022 שבין החברה לבין חברת אזרם רמת יוחנן תעשיות בע"מ ("אזרם"), חברה בשליטת קיבוץ רמת יוחנן, בעל השליטה בחברה, במסגרתה, תעניק אזרם לחברה הנחה, בתקופת ההסכם, בסכום לא מהותי, בתוקף מיום 1 בינואר 2023 בגין חיובי צריכת החשמל של החברה מאזרם. ההנחה כאמור תעמוד על מחצית מההפרש שבין המרווח לאזרם בגין צריכת החשמל של החברה עקב התקשרות אזרם עם ספק אלטרנטיבי (שאינו חברת החשמל לישראל) לבין המרווח לאזרם בגין צריכת החשמל של החברה לו היתה אזרם מתקשרת עם חברת החשמל לישראל.

בגין תקופת הדוח שילמה החברה והחברות המאוחדות שלה לקיבוץ בקשר עם הסכם זה סך של כ-8,933,333 אש"ח. בגין השנים 2023 ו-2024 שילמה החברה סך של 8,336,336 אש"ח ו-9,335,335 אש"ח, בהתאמה.

באור 27: עסקאות ויתרות עם צדדים קשורים ובעלי עניין (המשך)

ב. (המשך)

## 6. שכירויות

בין חברות הקבוצה והקיבוץ נחתמו מספר הסכמי שכירות, וזאת כמפורט להלן:

1. הסכם שכירות בגין מבנה תעשייה בשטח של 3,500 מ"ר על מקרקעין בשטח של 4,735 מ"ר, למטרת ייצור ואחסנה, וזאת בתמורה לסך חודשי של 70,800 ש"ח (בתוספת מע"מ כדיון), צמוד למדד הידוע החל מחודש אפריל 2017 (הצמדה על בסיס שנתי). תקופת השכירות הינה לתקופה של 10 שנים, החל מיום 1 באפריל 2017. כמו כן, הוענקו לחברה 2 תקופות אופציה, בנות 5 שנים כל אחת, באופן שבו בכל תקופת אופציה דמי השכירות יעלו ב-5%. בימים 21 בנובמבר 2024 ו-27 בנובמבר 2024 אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה, בהתאמה, השקעה של החברה בסך של כ-7 מיליון ש"ח במבנה התעשייה האמור, לצורך הסבת ייעודו לייצור, ללא שינוי כלשהו בתנאי הסכם השכירות, לרבות הותרתם של דמי השכירות והאופציות ללא שינוי כלשהו. בגין תקופת הדוח שילמה החברה בקשר עם הסכם זה סך של 1,005 אש"ח (בגין השנים 2023 ו-2024 סך של 946 אש"ח ו-974 אש"ח, בהתאמה).
2. הסכם שכירות בגין שטח מפותח של כ-7,000 מ"ר, למטרת איחסון, בתמורה לסך חודשי של 27,000 ש"ח (בתוספת מע"מ כדיון), צמוד למדד הידוע ביום 29 במאי 2013. תקופת השכירות הינה לתקופה של 5 שנים, החל מיום 21 במרץ 2013. כמו כן, הוענקו לחברה 3 תקופות אופציה, בנות 5 שנים כל אחת (אשר שתיים מתוכן כבר מומשו) אשר יופעלו באופן אוטומטי, אלא אם כן תודיע החברה 12 חודשים לפי תום תקופת השכירות, או כל תקופת שכירות מוארכת כי אינה מעוניינת להאריך. בגין תקופת הדוח שילמה החברה בקשר עם הסכם זה סך של 384 אש"ח (בגין השנים 2023 ו-2024 סך של 361 אש"ח ו-372 אש"ח, בהתאמה).
3. הסכם שכירות בגין מחסן בשטח של 500 מ"ר וכן חצר תפעולית בשטח של כ-400 מ"ר למטרת איחסון ואריזה, בתמורה לסך חודשי של 19,600 ש"ח (בתוספת מע"מ כדיון), צמוד למדד הידוע במועד תחילת תקופת השכירות, תמורה המגלמת בתוכה את מלוא העלויות ו/או הוצאות הנלוות בקשר עם שכירות המחסן, מכל מין וסוג, ובין היתר, בגין ארנונה, חשמל, מים וכו'. תקופת השכירות הינה לשנתיים, החל מיום 1 באוגוסט 2024 ועד ליום 31 ביולי 2026, כאשר לחברה ניתנה אפשרות לסיים את ההסכם בכל עת, בהתראה של 90 ימים מראש. בגין תקופת הדוח שילמה החברה בקשר עם הסכם זה סך של 242 אש"ח (בגין השנים 2023 ו-2024 סך של 207 אש"ח ו-222 אש"ח, בהתאמה).
4. הסכם שכירות בגין מחסן בשטח של 1,400 מ"ר, בתמורה לסך חודשי של 47,600 ש"ח (בתוספת מע"מ כדיון), צמוד למדד הידוע במועד תחילת תקופת השכירות, תמורה המגלמת בתוכה את מלוא העלויות ו/או הוצאות הנלוות בקשר עם שכירות המחסן, מכל מין וסוג, ובין היתר, בגין ארנונה, חשמל, מים וכו'. תקופת שכירות הינה לשנתיים החל מיום 1 באוגוסט 2024 ועד ליום 31 ביולי 2026, כאשר לחברה ניתנה אפשרות לסיים את ההסכם בכל עת, בהתראה של 90 ימים מראש. בגין תקופת הדוח שילמה החברה בקשר עם הסכם זה סך של 588 אש"ח (בגין השנים 2023 ו-2024 סך של 472 אש"ח ו-522 אש"ח, בהתאמה).

באור 27: עסקאות ויתרות עם צדדים קשורים ובעלי עניין (המשך)

ב. (המשך)

6. שכירויות (המשך)

5. הסכם שכירות בגין מבנה בשטח של 1,200 מ"ר למטרת איחסון, בתמורה לסך חודשי (הכולל תשלומים בגין ארנונה, חשמל, מים וכו') של 40,800 ש"ח (בתוספת מע"מ כדיון), צמוד למדד הידוע במועד תחילת תקופת השכירות. תקופת השכירות הינה לשנתיים החל מיום 1 באוגוסט 2024 ועד ליום 31 ביולי 2026, כאשר לחברה ניתנה אפשרות לסיים את ההסכם בכל עת, בהתראה של 90 ימים מראש.

בגין תקופת הדוח שילמה החברה בקשר עם הסכם זה סך של 504 אש"ח (בגין שנת 2024 שילמה החברה בקשר עם הסכם זה סך של 206 אש"ח).

6. בימים 22 באוגוסט, 2024 ו-29 באוגוסט 2024 אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה, בהתאמה, את התקשרות החברה בהסכם השכירות בגין מחסן בשטח של 800 מ"ר, בתמורה לסך חודשי של 27,200 ש"ח בתוספת הפרשי הצמדה ומע"מ. תקופת השכירות הינה החל מיום 15 בינואר 2025 ועד ליום 31 באוקטובר 2026, כאשר לחברה נתונה הזכות לקצר את תקופת השכירות בכל עת בהודעה של 90 יום מראש.

בגין תקופת הדוח שילמה החברה בקשר עם הסכם זה סך של 319 אש"ח.

7. שכירות נגריית הקיבוץ והציוד המצוי בתוכה

בימים 22 ו-29 במאי, 2025 אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה, בהתאמה, כעסקה שאינה חריגה, את התקשרות החברה עם קיבוץ רמת יוחנן, בהסכם שכירות למקרקעין בשטח של 775 מ"ר עליהם מצויה נגריית הקיבוץ וכן הציוד המצוי בתוכה ("המושכר" או "הנגריה", לפי העניין), וזאת לתקופה של שנתיים, החל מיום 1 ביולי 2025 ועד ליום 30 ביוני, 2027 ("תקופת השכירות"), עם אפשרות להארכה לתקופה נוספת בת שנתיים, בכפוף לאישור ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה אשר החלטתם תתבסס בין היתר באותו מועד על "הליך אחר" כנדרש על פי דין ("תקופת השכירות המוארכת"), כאשר לחברה נתונה הזכות לקצר את תקופת השכירות ו/או תקופת השכירות המוארכת, בכל עת בהודעה של 6 חודשים מראש. עבור המושכר, תשלם החברה תמורה חודשית בסך של כ-25,575 ש"ח (בתוספת מע"מ כדיון), הצמודה למדד הידוע במועד תחילת תקופת השכירות.

בגין תקופת הדוח שילמה החברה בקשר עם הסכם זה סך של 128 אש"ח.

באור 27: עסקאות ויתרות עם צדדים קשורים ובעלי עניין (המשך)

ב. (המשך)

8. הסכם להעמדת שירותי נגריה

בימים 22 ו-29 במאי, 2025 אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה, בהתאמה, כעסקה שאינה חריגה, את התקשרות החברה עם קיבוץ רמת יוחנן, בהסכם להעמדת שירותי נגריה, באמצעות העמדת שירותיהם של עד 27 עובדים שכירים של הקיבוץ (ואשר אינם חברי קיבוץ, באותם תנאים ובאותה תמורות (BACK TO BACK) המשולמות על ידי הקיבוץ לאותם עובדים שכירים, ואשר נכון למועד זה עומדת על סך שנתי של כ-3.5 מיליון ש"ח ("הסכם השירותים"), וזאת לתקופה של שנתיים, החל מיום 1 ביולי, 2025 ועד ליום 30 ביוני, 2027 ("תקופת ההסכם"), עם אפשרות להארכה לתקופה נוספת בת שנתיים, בכפוף לאישור ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה אשר החלטתם תתבסס בין היתר באותו מועד על "הליך אחר" כנדרש על פי דין ("תקופת ההסכם המוארכת"), כאשר לחברה נתונה הזכות לקצר את תקופת ההסכם/או תקופת ההסכם המוארכת, בכל עת בהודעה של 6 חודשים מראש. הקיבוץ לבדו יהיה אחראי לתשלום מיסים וכל תשלומי חובה אחרים בכל הקשור להסכם השירותים.

בגין תקופת הדוח שילמה החברה בגין הסכם זה סך כולל של 1,113 אש"ח.

9. הסכם הסעדה

לצרכי פעילותה של החברה, מעמיד הקיבוץ לחברה שירותי הסעדה, במסגרת הסכם שירותי הסעדה אשר אושר בחברה, מעת לעת. כך, בתאריכים 22 ו-29 באוגוסט, 2024 אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה, בהתאמה, את הארכת תוקפו של הסכם הסעדה, ללא שינוי בתנאיו, לתקופה של עשר שנים נוספות בתוקף החל מיום 1 באוקטובר, 2024 ועד ליום 30 בספטמבר, 2034.

במסגרת ההסכם התחייב הקיבוץ לספק לחברה שירותי הסעדה אשר יסופקו בחדר האוכל של הקיבוץ על פי תפריט מוסכם בין הצדדים, בתמורה לתשלום חודשי על-פי צריכה בפועל של עובדי ואורחי החברה ובהתאם למחירון המצורף להסכם, בתוספת מע"מ כד"ן. המחירון כאמור יעודכן אחת לשנה או בהתקיים עליית מדד מצטברת של למעלה מ-3%, לפי המוקדם מביניהם, בהתאם למדד המחירים לצרכן הידוע, כאשר המדד הראשון לעדכון המכירות הנו המדד הידוע במועד חתימת ההסכם. במקרה של עדכון מחירים העולה על 10% (מעבר לעליית המדד) נדרש אישור ועדת הביקורת של החברה. בשים לב לאמור, ביום 1 בפברואר, 2024 הסיכמו הצדדים על התאמת מחירי המחירון בשיעור של 10%.

החברה רשאית, לפי שיקול דעתה הבלעדי, להודיע לקיבוץ על הפסקת קבלת שירותי הסעדה, בכפוף למתן הודעה מוקדמת בכתב של 6 חודשים לפחות. במקרה של התקשרות עם ספק חלופי, קיימת לקיבוץ זכות סירוב ראשונה, לתת שירותי הסעדה לחברה, באותם תנאים המוצעים לחברה ע"י הספק החלופי האמור; הקיבוץ רשאי, לפי שיקול דעתו הבלעדי, להודיע לחברה על הפסקת מתן שירותי הסעדה, בכפוף למתן הודעה מוקדמת בכתב לחברה זמן סביר מראש, שלא יפחת מ-12 חודשים.

בגין תקופת הדוח שילמה החברה בגין הסכם זה סך כולל של 571 אש"ח (בגין השנים 2023 ו-2024 סך של 344 אש"ח ו-454 אש"ח, בהתאמה).

10. הסכם שימוש בדירות לדתל"שים

בתקופת הדוח, שילמה החברה סך של 40 אש"ח לקיבוץ בגין העמדת זכות שימוש בעד חמש דירות בשטח הקיבוץ לדתל"שים אשר הינם עובדי החברה, במסגרת תוכנית חברתית אותה יזמה החברה, ואשר אושרה על ידי ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה בתאריכים 28 בדצמבר 2023 ו-4 בינואר 2024. בשים לב להודעת החברה לקיבוץ, הסכם זה הסתיים ביום 31 במרץ 2025.

11. קבלת שירותי מסגריה מהקיבוץ ומכירת מוצרי החברה לקיבוץ

בתאריכים 2 ו-9 בינואר, 2025 אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה, בהתאמה, קבלת שירותי מסגריה מקיבוץ רמת יוחנן, בהיקף מצטבר של 32 אש"ח, בשנת 2024. באותם מועדים כאמור, אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה, מכירת מוצרי החברה לקיבוץ רמת יוחנן, בהיקף מצטבר של 314 אש"ח, בשנת 2024.

באור 27: עסקאות ויתרות עם צדדים קשורים ובעלי עניין (המשך)

ב. (המשך)

12. קבלת שירותי מסגריה מהקיבוץ

בתאריכים 20 ו-27 בנובמבר, 2025 אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה, בהתאמה, כעסקה שאינה חריגה, את התקשרות החברה עם קיבוץ רמת יוחנן, בהסכם למתן שירותי מסגריה וזאת לתקופה של שנתיים, החל מיום 1 בספטמבר, 2025 ועד ליום 31 באוגוסט, 2027, עם אפשרות להארכה לשתי תקופות נוספות בנות שנתיים כל אחת בכפוף לאישור ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה אשר החלטתם תבסס בין היתר באותו מועד על "הליך תחרותי" או "הליך אחר" כנדרש על פי דין, כאשר לחברה נתונה הזכות לסיים את מתן השירותים בכל עת, בהודעה מוקדמת בכתב בת 90 יום. בתמורה למתן השירותים, תשלם החברה לקיבוץ, תמורה חודשית על-פי צריכה בפועל על בסיס פרויקטלי וכנגד קבלת הצעות מחיר אלטרנטיביות, במידת הצורך.

בגין תקופת הדוח שילמה החברה בגין הסכם זה סך כולל של 35 אש"ח.

13. הסכם מים וביוב עם הקיבוץ וקבלת תגמולים באמצעות הקיבוץ

בתאריכים 20 ו-27 בנובמבר, 2025 אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה, בהתאמה, בהתאם לתקנה 1(5) לתקנות החברות (הקלות בעסקאות עם בעלי עניין), תש"ס-2000, את שתי ההתקשרויות עם הקיבוץ כמפורט להלן: (א) עסקאות לאספקת מים וביוב, באמצעות הקיבוץ, לתקופה של 5 שנים החל מיום 1 בינואר, 2025 עם אפשרות להארכה ל-5 שנים נוספות; וכן (ב) קבלת תקבולים, גב אל גב, באמצעות הקיבוץ מצד שלישי (שאינו קשור לחברה או לבעל השליטה בה) בקשר עם העמדת שירותי נגריה, וזאת מבלי שהקיבוץ קיבל ויקבל הטבה, רווח, תשלום נוסף כלשהו בגין קבלת והעברת התקבולים הנ"ל.

בגין תקופת הדוח שילמה החברה בגין הסכם מים וביוב סך כולל של 100 אש"ח. בגין תקופת הדוח שילמה החברה בגין הסכם העמדת שירותי נגריה סך כולל של 433 אש"ח.

באור 27: עסקאות ויתרות עם צדדים קשורים ובעלי עניין (המשך)

ב. (המשך)

14. אמות מידה לאישור וסיווג עסקאות זניחות

בהתאם לתיקונים מס' 16 ו-22 לחוק החברות תשמ"ט-1999 (סעיפים 117(א1), (ב1) ו-(א2)), בתאריכים 20.3.2024 ו-28.3.2024 אישרו ועדת הביקורת והדירקטוריון, בהתאמה, עדכון מסמך אמות מידה לאישור וסיווג עסקאות זניחות, הכוללים אמות מידה וכללים לסיווגה של עסקה, התקשרות או פעולה (בכל אחד מהמקרים - "עסקה") שבין החברה, לרבות עסקה או התקשרות של תאגיד בשליטה או של חברה קשורה שלה (להלן בסעיף זה ביחד: "החברה") לבין בעל השליטה בחברה או לבין תאגיד בשליטה בעל השליטה בחברה או תאגיד קשור לבעל השליטה (בכל אחד מהמקרים - "בעל השליטה") או שלבעל השליטה יש בה ענין אישי - כ- "עסקה זניחה" כמשמעות המונח בתקנה 41(א3) לתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), תש"ע - 2010.

כללים ואמות מידה אלו ישמשו את החברה, בין היתר, לצורך בחינת היקף הגילוי והדיווח לגבי עסקאות עם בעל שליטה או שלבעל השליטה יש ענין אישי באישורן, כאמור לעיל וכקבוע בד"ן. אימוץ הכללים כדלהלן נועד לפטור עסקאות זניחות, מהדרישה לאישור וסיווג פרטני מראש כמפורט להלן, באמצעות קביעת אמות מידה ברורות וסדורות וכן ליתר את הצורך בפניה מראש לוועדת הביקורת לגבי כל עסקה עם בעל שליטה או שלבעל השליטה יש בהן ענין אישי ואת הצורך בקביעה על ידה מראש בדבר ההליך התחרותי/האחר, עוד בטרם מובאת העסקה לאישור, כמפורט לעיל.

במסגרת האמור, נקבע כי עסקה זניחה תהא כל עסקה או התקשרות של החברה עם בעל השליטה או שלבעל השליטה יש בה ענין אישי אשר לא קיימים שיקולים מיוחדים מכלל נסיבות הענין המעידים על מהותיותה ומתקיימים בה התנאים כדלקמן:

1. שלב א' - העסקה המוצעת היא לטובת החברה והיא נעשית במהלך העסקים הרגיל של החברה. לענין סעיף זה יצוין כי עסקה זניחה תיחשב ככזו שנעשית במהלך העסקים הרגיל של החברה - אם ההתקשרות בה נעשית במסגרת שגרת עסקאותיה של החברה בפועל, והיא אינה עסקה יוצאת דופן לפעילות החברה. בהעדר שיקולים מיוחדים, חזקה כי עסקה הקשורה בפעילות העסקית של החברה או משרתת אותה הינה עסקה הנעשית במהלך העסקים הרגיל של החברה. עסקאות כאלה יכול ויכללו:

- התקשרויות בליבת העסקים של החברה - לדוגמא: התקשרויות החברה בקשר למכירה ואספקה של מוצרים קמעונאיים של החברה לבעל/י השליטה בה.

- עסקה הקשורה/ נלווית לפעילות העסקית של החברה או משרתת אותה, גם אם אינה בליבת עסקיה של החברה - לדוגמא: קבלת שירותים שונים מבעל/י השליטה כגון, שירותי אירוח / הסעדה, שימוש בציוד ובכלי עבודה של בעל/י השליטה, שימוש בציוד מחשוב ושירותי מחשוב ואבטחת מידע, שירותים לביצוע עבודות טכניות (כגון, העמדת שירותי המוסך, המסגריה או החשמליה לרשות החברה), שירותי הובלה, שירותי קצין בטיחות בתעבורה (לרבות הדרכת נהגים, מכירת רכבים, רכישת רכבים וטיפול בביטוח ובתאונות), שמירה ואבטחה חיצונית לגבי חלק משטח מפעל החברה, שירותי כביסה, שירותי מחשב, שירותים מוניציפאליים, העמדה הודנית של אפשרות לשימוש ברכבים בין בעלי השליטה והחברה, גישה לתחנת תדלוק בסולר של בעל/י השליטה הסמוכה לשטח מפעל החברה, מרפאה וכיוצב'.

- שכירות או שימוש בנכסי נדלן או מתקנים של בעל/י השליטה, מעת לעת.

- קבלת שירותים מקצועיים הנדרשים לצורך הפעילות השוטפת של החברה.

באור 27: עסקאות ויתרות עם צדדים קשורים ובעלי עניין (המשך)

ב. (המשך)

14. אמות מידה לאישור וסיווג עסקאות זניחות (המשך)

2. שלב ב' – בחינת פרמטרים כמותיים. העסקה אינה עשויה להשפיע באופן מהותי על רווחיות החברה, רכושה או התחייבויותיה ומתקיימים בה התנאים הבאים (במצטבר) ("הרף הקבוע"): א. ההכנסות/ההוצאות הצפויות ממנה לחברה לשנה אחת אינן עולות על הנמוך מבין: (א) 0.05% מסך הכנסות החברה בדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים בשנה שקדמה למועד ההתקשרות (לא כולל מע"מ); (ב) 500 אלפי ש"ח (לא כולל מע"מ); ב. בעסקה רב שנתית – ההכנסות/ההוצאות הצפויות ממנה לחברה, במצטבר לכל תקופת ההתקשרות (אף אם קיימת לצדדים זכות ביטול/יציאה מההתקשרות במועד מוקדם יותר), אינן עולות על הנמוך מבין: (א) שיעור של 0.15% מסך הכנסות החברה בדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים בשנה שקדמה למועד ההתקשרות (לא כולל מע"מ); או (ב) 1.5 מיליון ש"ח (לא כולל מע"מ); ג. צירוף כלל ההכנסות/ההוצאות בגין העסקאות הזניחות של החברה במהלך שנה קלנדארית עם בעל השליטה, או שלבעל השליטה עניין אישי בהן, אשר אושרו בהתאם לאמות מידה אלה, אינו עולה על הנמוך מבין: (א) שיעור של 0.5% מסך הכנסות החברה בדוחות הכספיים המאוחדים בשנה הקודמת (לא כולל מע"מ); (ב) 1.25 מיליון ש"ח בשנה (לא כולל מע"מ).

3. שלב ג' – אמות מידה להתקיימות תנאי שוק וקימו של "הליך תחרותי" או "הליך אחר": ככלל, עסקה תיחשב ככזו שנעשית בתנאי שוק – אם המחיר ויתר תנאי העסקה העיקריים והמהותיים משקפים את המחיר והתנאים העיקריים של עסקה דומה, לו היתה מבוצעת בין החברה לבין צד שלישי לא קשור או בין צדדים לא קשורים אחרים. ביסוס קיומם של תנאי שוק בעסקאות כאמור תעשה בהינתן וקיימות עסקאות מסוגה של העסקה הנבחנת עם צדדים שלישיים או אם קיימות ראיות חיצוניות לעסקאות דומות בשוק, מהן ניתן ללמוד על מחיר ועל שאר התנאים העיקריים המקובלים לעסקה מסוג זה בין קונה מרצון למוכר מרצון. עם זאת, ביסוס קיומם של תנאי שוק בהסתמך על השוואה לעסקה בודדת או להצעת מחיר אחרת בודדת יתאפשר, אם קיימים לכך נימוקים מיוחדים, כגון קושי אובייקטיבי לאתר מספר עסקאות דומות או מספר הצעות מחיר לצרכי השוואה, ובהתחשב בהיקף העסקה הנבחנת, ובמהות ובמידה של עניינו האישי של בעל עניין בעסקה.

א. ככל שמדובר בעסקה בודדת אשר היקפה הספציפי אינו עולה על 25,000 ש"ח (לא כולל מע"מ), או בסוג עסקה/התקשרות מתמשכת שהיקפה השנתי המצטבר אינו עולה על 250,000 ש"ח (לא כולל מע"מ): אין חובה להביא הצעת מחיר אלטרנטיבית ככל שעל פי שיקול דעת הנהלת החברה המדובר ב: (א) עסקה בתנאי שוק; וכי (ב) לא מעשי / ישים / ניתן / או נעדר היגיון כלכלי לבצע הליך תחרותי אלא די בהליך אחר בהתאם לאמות המידה המפורטות להלן, כולן או חלקן: זמינות גאוגרפית; קיומן/העדר קיומן של עלויות נלוות של פלרם כגון שינוע והובלה, אחסנה, פריקה, אחריות, וכיוצא ב; היקף התשומות הניהוליות, התפעוליות והעסקיות הנדרש להתקשרות ראשונית/נמשכת עם צד שלישי; ותק ההתקשרות עם הקיבוץ, הרצון לשמר ולהמשיך עימו בהתקשרות קצרת או ארוכת טווח, בשים לב, בין היתר, למערכת היחסים וממשקי עבודה של פלרם עם הקיבוץ, ככל שזו קיימת; האפשרות לקבל שירותים שונים תחת קורת גג אחת לצורך שיפור כושר המיקוח והפחתת העלות הכוללת; ניתוח וניטרול גורמי סיכון רלוונטיים, כגון חשיפות כלכליות ומשפטיות במהלך ההתקשרות ולאחריה; מתן ערבויות או בטוחות לצד שלישי (ככל שיש צורך בכך) או יכולת להתקזז מול אותו הצד השלישי בהסכמים אחרים שלפלרם יש עימו.

צירוף כלל העסקאות כאמור בסעיף קטן זה, לא יעלה בשנה קלנדארית על הנמוך מבין: (א) שיעור 0.05% מסך הכנסות החברה בדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים בשנה הקודמת (לא כולל מע"מ); או (ב) 500,000 ש"ח (לא כולל מע"מ).

ב. ככל שמדובר בעסקה בודדת אשר היקפה הספציפי עולה על 25,000 ש"ח (לא כולל מע"מ), או בסוג עסקה/התקשרות מתמשכת שהיקפה השנתי המצטבר עולה על 250,000 ש"ח (לא כולל מע"מ), בשני המקרים עד לרף הקבוע: לצורך קביעת שווי שוק וביצוע הליך תחרותי/אחר, הנהלת החברה, תסתמך על אחת מאמות המידה המפורטות להלן:

1. חוות דעת/עבודה כלכלית מגורם חיצוני מקצועי בלתי תלוי או קשור לקיבוץ;
2. סקר/ים בלתי תלויים של גורמים חיצוניים ו/או מידע חיצוני אחר הזמין לציבור (באינטרנט או בפרסומים ציבוריים אחרים);
3. הצעות מחיר אלטרנטיביות.

באור 27: עסקאות ויתרות עם צדדים קשורים ובעלי עניין (המשך)

ב. (המשך)

14. אמות מידה לאישור וסיווג עסקאות זניחות (המשך)

4. הוראות כלליות:

- א. הממונה על אכיפה מנהלית של החברה (או כל אורגן אחר שימונה לצורך כך על ידי דירקטוריון החברה) יפיץ בחברה מעת לעת רשימה של צדדים קשורים לבעלי השליטה ו/או בעלי עניין בחברה ("גופים קשורים לבעלי עניין"). האחראים על הפעילויות השונות של החברה יודאו כי בכל תחום פעילות קיים נוהל איתור ודיווח של עסקאות עם גופים קשורים לבעלי השליטה. הדיווח ייעשה לממונה על אכיפה מנהלית של החברה, בהקדם האפשרי. עם קבלת הדיווח יבדוק הממונה על אכיפה מנהלית של החברה (או כל אורגן אחר שימונה לצורך כך על ידי דירקטוריון החברה) האם העסקה הינה אכן זניחה על פי הוראות נוהל זה. ככל שהעסקה מסווגת כעסקה זניחה לא יידרש אישור פרטני של האורגנים המוסמכים בדירקטוריון החברה מראש והחברה תפעל בהתאם לנוהל זה.
- ב. מידי שנה, בישיבת ועדת הביקורת שתתקיים עובר לאישור הדוחות הכספיים השנתיים, תוצג לוועדה, באמצעות המנכ"ל או סמנכ"ל הכספים, סקירה של העסקאות שסווגו במהלך השנה הקלנדרית החולפת על ידי הנהלת החברה כעסקאות זניחות בהתאם לנוהל זה ואמות המידה הכלולות בו ("העסקאות הזניחות").
- ג. ועדת הביקורת תבחן את הנתונים נשוא העסקאות הזניחות כפי שיוצגו לה ותניח את דעתה כי ההתקשרות בעסקאות הזניחות נעשתה בהתאם לנוהל זה ואמות המידה הכלולות בו ותאשרר את אמות המידה לשנה נוספת ו/או תגדיר אמות מידה אחרות / נוספות, במידת הצורך. למניעת ספקות, עסקת בעלי עניין שסווגה כזניחה על ידי חברה בת של החברה, תיחשב זניחה גם ברמת החברה. עסקה כאמור אשר סווגה על ידי החברה הבת כלא זניחה, תיבחן מול אמות המידה הרלוונטיות ברמת החברה.
- ד. בשים לב לאמור לעיל, העסקאות הזניחות, תאושרנה על ידי ועדת הביקורת בלבד, בדיעבד ולא מראש. בהתאם, כל עסקה זניחה שתחרוג או תביא לחריגה מהרף הקבוע תובא לאישור מראש בוועדת הביקורת ודירקטוריון כעסקה לא חריגה שאינה זניחה.
- ה. בכל שנה בישיבת הדירקטוריון של החברה לאישור הדוחות הכספיים, יסקור המנכ"ל או סמנכ"ל הכספים את העסקאות הזניחות שבוצעו בשנה הקודמת ואושרו על ידי ועדת הביקורת כעסקאות זניחות כאמור ויציג בפני הדירקטוריון את מסקנות והמלצות ועדת הביקורת בקשר עם האמור בנוהל זה ואמות המידה הכלולות בו.
- ו. בהתקיים שיקולים מיוחדים העולים מכלל נסיבות העניין, תהא רשאית החברה להביא עסקה ספציפית לבחינת ועדת הביקורת ו/או אישור הדירקטוריון, ו/או לדווח על עסקאות עם בעל שליטה או שלבעל השליטה עניין אישי באישורן - וזאת אף במקרים שאינה מחויבת לעשות כן בהתאם לאמור לעיל.

בגין תקופת הדו"ח שילמה החברה בגין עסקאות זניחות סך כולל של 1,201 אש"ח. בגין השנים 2023 ו-2024 שילמה החברה סך של 696 אש"ח (הכולל גם עסקאות BTB של ארנונה, תקשורת ומים בסך של 170 אש"ח) ו-1,078 אש"ח (הכולל גם עסקאות BTB של תקשורת ומים בסך של 367 אש"ח), בהתאמה.

באור 28: מכשירים פיננסיים

א. סיווג הנכסים הפיננסיים וההתחייבויות הפיננסיות

להלן סיווג הנכסים הפיננסיים וההתחייבויות הפיננסיות בדוח על המצב הכספי לקבוצת המכשירים הפיננסיים בהתאם ל-IFRS 9:

ליום 31 בדצמבר	ליום 31 בדצמבר	
2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
		<b>נכסים פיננסיים</b>
255,691	301,501	מזומנים ושוי מזומנים
10,721	11,739	נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד:
104,505	108,190	נגזרים פיננסיים
115,226	119,929	השקעות לזמן קצר
319,800	266,097	נכסים פיננסיים בעלות מופחתת:
		לקוחות וחייבים
		<b>התחייבויות פיננסיות</b>
241,525	242,725	התחייבויות פיננסיות הנמדדות בעלות מופחתת:
265,044	215,402	התחייבות בגין חכירה
506,569	458,127	ספקים וזכאים
7,103	7,471	התחייבויות פיננסיות בשווי הוגן דרך רווח או הפסד:
7,103	7,471	התחייבות בגין תמורה מותנית

ב. גורמי סיכון פיננסיים

פעילויות הקבוצה חושפות אותה לסיכונים פיננסיים שונים, הכוללים: סיכונים שוק (סיכון מטבע חוץ, סיכון ריבית וסיכון מחיר), סיכון אשראי וסיכון נזילות. הקבוצה משתמשת במכשירים פיננסיים נגזרים לגדר חשיפות מסוימות לסיכונים.

החברה לא מינתה אחראי ספציפי לנושא ניהול סיכונים שוק. החברה רואה בניהול סיכונים השוק חלק בלתי נפרד מהניהול הכללי ועוסקים בו נושאי משרה שונים על פי העניין, בעיקר המנכ"ל וחברי הנהלת החברה.

1. סיכונים שוק

א. סיכון מטבע חוץ

הקבוצה פועלת בפריסה בינלאומית (כ-90% ממכירותיה הן ייצוא לחו"ל ובחו"ל) והיא חשופה לסיכון שער חליפין הנובע מחשיפה למטבעות שונים, בעיקר ליורו, דולר אמריקאי, דולר אוסטרלי, ראנד דרום אפריקאי וליש"ט. סיכון שער חליפין נובע מעסקאות מסחריות עתידיות, מנכסים ומהתחייבויות שהוכרו הנקובים במטבע חוץ שאינו מטבע הפעילות וכן מהשקעות נטו בפעילויות חוץ.

מדיניות החברה כיום הינה לשמור עודפי מזומנים, בעיקר בפיקדונות במט"ח, וחלק אחר בפיקדונות שקליים לא צמודים נושאי ריבית או באג"ח. החברה, תוך התייעצות שוטפת עם גורמים מקצועיים, פועלת לגידור החשיפות התזרימיות.

המדיניות הינה לגדר כ-50% מהחשיפה התזרימית הכלכלית לשנה מתגלגלת, תוך כדי גמישות לעלייה ולירידה עד כ-25% מהחשיפה, כתלות בשערי החליפין בפועל לעומת המתקצבים ותוך התייעצות עם גורמים מקצועיים.

היקף הגנות המטבע הקיימות לחברה לסוף התקופה בגין החשיפה התזרימית הינו כ-6 חודשי פעילות בממוצע וכ-4 חודשי פעילות בממוצע נכון למועד עריכת דו"ח זה.

באור 28: מכשירים פיננסיים (המשך)

ב. גורמי סיכון פיננסיים (המשך)

1. סיכוני שוק (המשך)

א. סיכון מטבע חוץ (המשך)

לועדת הכספים של החברה נמסר דיווח בכל רבעון בכל הנוגע לחשיפות המטבע לרבות: מצב החשיפות והגידורים שבוצעו. ועדת הכספים היא זו שמנחה לגבי המדיניות שיש לנקוט בה. הדירקטוריון ער לנושא ובישיבותיו ובדוחות התקופתיים והרבעוניים קיימת תמיד התייחסות ספציפית לנושא זה.

ב. סיכון מדד מחירים לצרכן ושיעורי ריבית

לקבוצה השקעות אשר צמודות לשינויים במדד המחירים לצרכן בישראל, הסכום נטו של המכשירים הפיננסיים אשר צמוד למדד המחירים לצרכן ושבגינם קיימת לקבוצה חשיפה לשינויים במדד המחירים לצרכן, הינו 38,181 אלפי ש"ח נכון ליום 31 בדצמבר, 2025 (31 בדצמבר, 2024 כ-35,820 אלפי ש"ח).

ג. סיכון ניירות ערך סחירים

לקבוצה השקעות במכשירים פיננסיים סחירים בבורסה לניירות ערך, מניות ואגרות חוב, המסווגים כנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד, אשר בגינם הקבוצה חשופה לסיכון בגין תנודתיות במחיר נייר הערך הנקבע בהתבסס על מחירי שוק בבורסה. היתרה בדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר, 2025 של השקעות אלה הינה 108,190 אלפי ש"ח (31 בדצמבר, 2024 כ-104,505 אלפי ש"ח). ראה באור 7.

השקעות אלו, בסכום של כ-100 מיליון ש"ח מנוהלות ע"פ מדיניות החברה באמצעות תיקי השקעות פיננסיות, על פי מדיניות סולידית הנקבעת והמבוקרת מדי רבעון בועדת הכספים, תוך הטלת מגבלות על שיעור המניות מכלל כספי הרזרבות ועל מדרוג אגרות החוב בהן משקיעה החברה.

ד. סיכון מחיר (חומרי גלם)

לקבוצה מספר ספקים גדולים של ח"ג עיקריים, איתם יש לה הסכמות ו/או הסכמים לגבי אספקת הכמויות הנדרשות. המחירים משתנים מעת לעת בהתאם לתנאי השוק העולמי ואין אפשרות להגן עליהם. לאורך זמן קיים מיתאם במגמות של שינויי מחירי חומרי הגלם ומחירי המכירה של המוצרים ואולם בטווח הקצר יש קושי לבצע מיתאם כזה (היות ומדובר בשוק משוכלל ובמספר רב של יצרני לוחות) וזו הסיבה העיקרית לתנודות ברווחיות הגולמית. לדירקטוריון החברה נמסר מידע מלא, בכל רבעון, בכל הנוגע למירווחים שבין מחיר המכירה למחירי חומרי הגלם ומשמעותיהם, הן בדוח מנכ"ל והן בדוח סמנכ"ל כספים, מידע המשתקף באמור בדוח הדירקטוריון. בהנהלת החברה ובפורומים ניהוליים אחרים נדון דרך קבע ובתכיפות גבוהה נושא זה, לרבות: מחירי המכירה, מחירי חומרי הגלם, שימוש בחומרים חלופיים, שימוש בחומרים גרוסים, ניווד חומרים בין מפעלים, מדיניות אחזקת מלאי וכיו"ב.

באור 28: מכשירים פיננסיים (המשך)

ב. גורמי סיכון פיננסיים (המשך)

2. סיכון אשראי

לקבוצה אין ריכוזים משמעותיים, בגין לקוחות בודדים, של סיכון אשראי עם זאת, יתכן ריכוז אשראי משמעותי באזור מסוים (כגון מדינות חבר העמים) ולקוחות שהיקפי החוב שלהם גבוהים מהמוצק בחברה. החברה פועלת בהתמדה בהתאם למדיניותה באמצעים שיווקיים להקטנת תלות והרחבת בסיס הלקוחות, וכן פועלת מעת לעת להגדלה במידת האפשר של כיסוי ביטוח האשראי ללקוחות על בסיס עולמי.

סיכון אשראי עשוי להיווצר מחשיפות של התקשרות עם מספר קבוצות חייבים בעלות אפיונים כלכליים דומים, שיכולתם לעמוד במחויבויותיהם צפויה להיות מושפעת באופן דומה משינויים בתנאים כלכליים או אחרים. תכונות העשויות לגרום לריכוז סיכון כוללות את מהות הפעילויות שבהן עוסקים החייבים, כגון הענף שבו הם פועלים, האזור הגיאוגרפי שבו מתבצעות פעילויותיהם ורמת איתנותם הפיננסית.

החברה מוכרת באשראי על פי רוב בטווחים שבין 0 ל-150 יום ללקוחותיה אשר במוצע ליום 31 בדצמבר, 2025 הינו כ-59 יום. החברה מבטחת בביטוח אשראי (בס"ח) את מרבית לקוחותיה כאשר חשיפת האשראי מלקוח בודד עולה על 50 אלפי דולר. הערכת הסיכון מסתמכת על ניתוח הסיכון הספציפי של הלקוח על ידי אנליסטים, על בסיס מידע פיננסי שמתקבל מהלקוח וכן על בסיס גופי מידע חיצוניים ומערכת המידע של מבטח המשנה יולר הרמס. בנוסף החברה מבצעת בהתאם למדיניותה הערכות סיכון ללקוחותיה בהתאם למידע הזמין לה ומידע נוסף מספקי מידע חיצוניים, על מנת לאמוד את סיכון הלקוח ולקבוע מסגרות אשראי ללקוחות. בדרך כלל לא ניתן בתחום עיסוק החברה לקבל בטחונות להבטחת חובות אלה. החברה מבצעת הפרשה לחובות מסופקים, בהתבסס על גורמים המשפיעים על סיכון האשראי של לקוחות מסוימים, ניסיון עבר ומידע אחר.

ועדת המאזן של דירקטוריון החברה מדווחת אחת לרבעון בנושא זה.

3. סיכון נזילות

מטרת הקבוצה היא לשמר את יחסיה הפיננסיים לפחות בגובה אמות המידה הפיננסיות עליהן היא חתומה, לאפשר תזרים זמין בהתאם לדרוש ולשמור על רמת נכסים פיננסיים נזילים כולל מזומנים ושווי מזומנים שלא תפחת מ-100 מליון ש"ח.

נכון ליום 31 בדצמבר, 2025 הסתכמו המזומנים ושווי מזומנים בסך של 301,501 לפי ש"ח (31 בדצמבר, 2024 – 255,691 אלפי ש"ח) ובטוחות סחירות בסך של 108,190 אלפי ש"ח (31 בדצמבר, 2024 – 104,505 אלפי ש"ח) מרביתם מופקדים בישראל.

החברה מחזיקה מזומנים ושווי מזומנים, השקעות לזמן קצר ומכשירים פיננסיים אחרים במוסדות פיננסיים שונים. ועדת הכספים של דירקטוריון החברה מדווחת אחת לרבעון בנושאים אלו.

החברה ממשיכה לשמור על יחסי הנזילות הגבוהים. החברה מעריכה, על בסיס המידע שבידה, כי לא יהיה לה קושי בקבלת אשראים חדשים, בתנאי שוק.

באור 28: מכשירים פיננסיים (המשך)

ב. גורמי סיכון פיננסיים (המשך)

3. סיכון נזילות (המשך)

הטבלה להלן מציגה את זמני הפרעון של ההתחייבויות הפיננסיות של הקבוצה על פי התנאים החוזיים:

ליום 31 בדצמבר, 2025

סה"כ	מ-3 שנים	עד 4 שנים	עד 3 שנים	עד שנתיים	עד שנה
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
142,829	-	-	-	-	142,829
72,573	-	-	-	-	72,573
368,286	245,791	24,930	27,129	32,147	38,289
7,716	225	225	225	225	6,816
<u>591,404</u>	<u>246,016</u>	<u>25,155</u>	<u>27,354</u>	<u>32,372</u>	<u>260,507</u>

התחייבויות לספקים ולנותני שירותים  
זכאים  
התחייבות בגין חכירה  
התחייבות בגין תמורה מותנית

ליום 31 בדצמבר, 2024

סה"כ	מ-3 שנים	עד 4 שנים	עד 3 שנים	עד שנתיים	עד שנה
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
196,954	-	-	-	-	196,954
68,090	-	-	-	-	68,090
372,534	255,008	23,462	26,581	32,048	35,435
7,641	240	240	240	1,985	4,936
<u>645,219</u>	<u>255,248</u>	<u>23,702</u>	<u>26,821</u>	<u>34,033</u>	<u>305,415</u>

התחייבויות לספקים ולנותני שירותים  
זכאים  
התחייבות בגין חכירה  
התחייבות בגין תמורה מותנית

ג. שווי הוגן

להלן התאמה בגין מדידות שווי הוגן המסווגות ברמה 3 של מדרג השווי ההוגן:

2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
5,162	7,103	יתרה ליום 1 בינואר
457	774	הוצאות מימון עקב חלוף הזמן (1)
-	(547)	עדכון התחייבות מותנית (2)
4,486	3,713	יצירת התחייבות מותנית בעקבות צירופי עסקים
(2,336)	(1,816)	פרעון התחייבות
(609)	(906)	מיון התחייבות מותנית לזכאים
(57)	(850)	התאמות הפרשי תרגום
<u>7,103</u>	<u>7,471</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר

(1) כלול בסעיף הוצאות המימון ברווח או הפסד.

(2) כלול בסעיף הוצאות אחרות ברווח או הפסד.

- ההתחייבות בגין תמורה מותנית (ראה באור 19) מסווגות ברמה 3 במדרג השווי ההוגן.

- היתרה בדוחות הכספיים של מזומנים ושווי מזומנים, השקעות לזמן קצר, לקוחות, חייבים ויתרות חובה, השקעה בבטוחות סחירות, התחייבויות לספקים ולנותני שירותים וזכאים ויתרות זכות תואמת או קרובה לשווי ההוגן שלהם.

ד. נגזרים וגידור

1. נגזרים שלא יועדו כמכשירים מגדרים:

לקבוצה חוזי אקדמה המבוצעים בהתאם למדיניות הגידור שלה שמטרתם להגן עליה מפני החשיפה לתנודות בשערי חליפין ומחירי חומרי גלם בגין חלק מהעסקאות שלה. חוזי האקדמה יועדו כגידורים של תזרימי מזומנים, והם נחתמים לתקופות הזרות לתקופות בהן לחברה חשיפות בגין עסקאות, בדרך כלל בטווח שנה מתגלגלת. במצבים שבהם חוזים אלו אינם כשירים לחשבונאות גידור הם אינם נחשבים כגידור מבחינה חשבונאית ולפיכך תוצאות פעילות זו נזקפות להוצאות מימון.

2. כאשר הקבוצה מבצעת עסקאות גידור כשירות לחשבונאות, החברה מיישמת חשבונאות גידור לגבי עסקאות ההגנה על תזרימי המזומנים, נטו, הנובע לה מתקבוליה מלקוחות בניכוי הוצאותיה באותם מטבעות (ראה באור 22').

באור 28: מכשירים פיננסיים (המשך)

ה. מבחני רגישות בגין שינוי בגורמי שוק

ליום 31 בדצמבר 2024	ליום 31 בדצמבר 2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
4,986	5,317
(4,986)	(5,317)

מבחן רגישות לשינויים בשערי הבורסה של ניירות ערך סחירים

רווח (הפסד) מהשינוי:

עלייה בשער הבורסה של 5%

ירידה בשער הבורסה של 5%

מבחני רגישות לשינויים בשערי חליפין:

מבחן רגישות לשינויים בשער החליפין של הדולר

רווח (הפסד) מהשינוי:

עליית שע"ח של 10%

ירידת שע"ח של 10%

10,407	4,058
(10,407)	(4,058)

מבחן רגישות לשינויים בשער החליפין של היורו

רווח (הפסד) מהשינוי:

עליית שע"ח של 10%

ירידת שע"ח של 10%

11,713	8,261
(11,713)	(8,261)

מבחן רגישות לשינויים בשער החליפין של הפאונד

רווח (הפסד) מהשינוי:

עליית שע"ח של 10%

ירידת שע"ח של 10%

1,710	221
(1,710)	(221)

מבחן רגישות לשינויים בשער החליפין של הדולר האוסטרלי

רווח (הפסד) מהשינוי:

עליית שע"ח של 10%

ירידת שע"ח של 10%

2,754	2,227
(2,754)	(2,227)

מבחן רגישות לשינויים בשער החליפין של הראנד הדרום אפריקאי

רווח (הפסד) מהשינוי:

עליית שע"ח של 10%

ירידת שע"ח של 10%

1,229	504
(1,229)	(504)

מבחני רגישות בגין עסקאות אקדמה:  
אירו/שקל

עלייה בגורם השוק של 5%

ירידה בגורם השוק של 5%

(5,660)	(6,658)
5,660	6,658

דולר/שקל

עלייה בגורם השוק של 5%

ירידה בגורם השוק של 5%

(2,622)	-
2,622	-

1. מידע נוסף לגבי תנאי ההצמדה של נכסים פיננסיים בניכוי התחייבויות פיננסיות הצמודות למטבע חוץ:

דולר	ליש"ט	אירו	דולר אוסטרלי	ראנד דרום אפריקאי	סה"כ
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
40,578	2,209	82,611	22,270	5,038	152,706

31 בדצמבר, 2025

דולר	ליש"ט	אירו	דולר אוסטרלי	ראנד דרום אפריקאי	סה"כ
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
104,066	17,097	117,131	27,543	12,294	278,131

31 בדצמבר, 2024

2. שינויים בהתחייבויות הנובעים מפעילות מימון

יתרה ליום 31 בדצמבר 2025	הכרה בהתחייבות בגין חכירות מימוניות, נטו	השפעת שינויים בשערי חליפין	תזרים מזומנים	יתרה ליום 1 בינואר 2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
242,725	30,586	(2,983)	(26,403)	241,525
242,725	30,586	(2,983)	(26,403)	241,525

התחייבות בגין חכירה  
סה"כ התחייבויות הנובעות מפעילות מימון

יתרה ליום 31 בדצמבר 2024	הכרה בהתחייבות בגין חכירות מימוניות, נטו	השפעת שינויים בשערי חליפין	תזרים מזומנים	יתרה ליום 1 בינואר 2024
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
241,525	119,252	(1,960)	(26,203)	150,436
241,525	119,252	(1,960)	(26,203)	150,436

התחייבות בגין חכירה  
סה"כ התחייבויות הנובעות מפעילות מימון

באור 29: ארועים לאחר תאריך המאזן

- א. ביום 26 במרס, 2026, אישר דירקטוריון החברה חלוקת דיבידנד בסך של 90 מיליון ש"ח (כ- 3.5 ש"ח למניה).  
הדיבידנד ישולם ביום 27 באפריל, 2026.
- ב. ביום 26 במרס, 2026, אישר דירקטוריון חברת בת חלוקת דיבידנד בסך 18.3 מיליון ש"ח, חלקן של בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה הינו 4.575 מיליון ש"ח. הדיבידנד ישולם ביום 4 ביוני, 2026.

רשימת חברות מאוחדות

ליום 31 בדצמבר, 2025

שיעור ההחזקה באחוזים בשליטה	שיעור ההחזקה באחוזים בהון	שיטת איחוד	המדינה	החברה המוחזקת	החברה המחזיקה
100%	100%	מלא	ישראל	פּלרם פּי. וי. סי. בע"מ	פּלרם תעשיות (1990) בע"מ
75%	75%	מלא	ישראל	פּלטוב תעשיות (1998) בע"מ	פּלרם תעשיות (1990) בע"מ
100%	100%	מלא	ישראל	פּלרם קאנופיה בע"מ	פּלרם תעשיות (1990) בע"מ
100%	100%	מלא	אנגליה	D.R.E Ltd.	פּלרם תעשיות (1990) בע"מ
100%	100%	מלא	ארצות הברית	P.R.E USA Inc.	פּלרם תעשיות (1990) בע"מ
100%	100%	מלא	ישראל	פּלרם ישראל בע"מ	פּלרם תעשיות (1990) בע"מ
100%	100%	מלא	ארצות הברית	Palram USA Inc.	פּלרם תעשיות (1990) בע"מ
100%	100%	מלא	אנגליה	Palram Europe Ltd.	פּלרם תעשיות (1990) בע"מ
100%	100%	מלא	אוסטרליה	Palram Australia Pty Ltd.	פּלרם תעשיות (1990) בע"מ
100%	100%	מלא	אנגליה	Century Plastics Ltd.	פּלרם תעשיות (1990) בע"מ
100%	100%	מלא	סין	Palram Beijing Ltd.	פּלרם תעשיות (1990) בע"מ
100%	100%	מלא	דרום אפריקה	Palram South-Africa Pty Ltd.	פּלרם תעשיות (1990) בע"מ
100%	100%	מלא	הודו	Palram India PVT Ltd.	פּלרם תעשיות (1990) בע"מ
100%	100%	מלא	צרפת	SARL Palram DIY France.	פּלרם תעשיות (1990) בע"מ
100%	100%	מלא	ישראל	פּלרם פּור יו בע"מ	פּלרם תעשיות (1990) בע"מ
100%	100%	מלא	אנגליה	Palram Polycarb Ltd.	פּלטוב תעשיות (1998) בע"מ
100%	100%	מלא	ארצות הברית	Palram 2000 Inc.	פּלטוב תעשיות (1998) בע"מ
100%	100%	מלא	אנגליה	Palram DPL Ltd.	פּלרם פּי. וי. סי. בע"מ
2%	2%	מלא	ארצות הברית	Palram Americas Inc.	פּלרם פּי. וי. סי. בע"מ
100%	100%	מלא	גרמניה	Palram Germany GmbH.	Palram Polycarb Ltd.
100%	100%	מלא	מקסיקו	Palram Mexico Inc.	Palram Americas Inc.
100%	100%	מלא	אנגליה	Palram Applications UK Ltd.	פּלרם קאנופיה בע"מ
100%	100%	מלא	גרמניה	Palram products GmbH	Palram Applications UK Ltd
100%	100%	מלא	ארצות הברית	Palram Panels Inc.	Palram USA Inc.
98%	98%	מלא	ארצות הברית	Palram Americas Inc.	Palram USA Inc.
100%	100%	מלא	גרמניה	Palram DE GmbH	Century Plastics Ltd.
100%	100%	מלא	אנגליה	Molan UK (Holdings) Ltd.	Century Plastics Ltd.
100%	100%	מלא	אנגליה	Varico Ltd.	Century Plastics Ltd.
100%	100%	מלא	אנגליה	Molan (UK) Ltd.	Molan UK (Holdings) Ltd.
100%	100%	מלא	אנגליה	Hygienik Systems Ltd.	Palram DPL Ltd.
100%	100%	מלא	אנגליה	Amclad Ltd.	Palram DPL Ltd.
100%	100%	מלא	אנגליה	Able Canopies Ltd.	Century Plastics Ltd.
70%	70%	מלא	פולין	Perfecta Retail SP Zoo	פּלרם פּור יו בע"מ
100%	100%	מלא	ארצות הברית	Canopia USA LLC	Palram Americas Inc.

-----

**פּלרם תעשיות (1990) בע"מ**  
**הצגת נתונים כספיים מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים**  
**המיוחסים לחברה**

**ליום 31 בדצמבר, 2025**

**נתונים כספיים מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים**  
**המיוחסים לחברה**

**ליום 31 בדצמבר, 2025**

**תוכן עניינים**

**עמוד**

2

דוח מיוחד לפי תקנה 9'

5

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על המצב הכספי המיוחסים לחברה

6

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על הרווח או הפסד ורווח כולל אחר המיוחסים לחברה

7

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על תזרימי המזומנים המיוחסים לחברה

9

מידע נוסף



Shape the future  
with confidence

טל. +972-4-8654000  
פקס +972-3-5633433  
ey.com

קוטס פורד גבאי את קסירר  
שד' הפל"ם 2, בנין אשל,  
חיפה 3309502

לכבוד

בעלי המניות של חברת פלרם תעשיות (1990) בע"מ

א.ג.נ.,

הנדון: דוח מיוחד של רואה החשבון המבקר הבלתי תלוי  
על מידע כספי נפרד לפי תקנה פ'ג לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970

*חוות הדעת*

ביקרנו את המידע הכספי הנפרד המובא לפי תקנה ג' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970 של פלרם תעשיות (1990) בע"מ (להלן - "החברה") ליום 31 בדצמבר 2025 ולשנה שהסתיימה באותו תאריך (להלן: "המידע הכספי הנפרד").

לא ביקרנו את המידע הכספי הנפרד מתוך הדוחות הכספיים של חברות מוחזקות אשר הנכסים בניכוי ההתחייבויות המיוחסים להן, נטו הסתכמו לסך של כ-121,799 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר 2025, ואשר חלקה של החברה ברווחי החברות הנ"ל הסתכם לסך של כ-46,187 אלפי ש"ח לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025. הדוחות הכספיים של אותן חברות בוקרו על ידי רואי חשבון אחרים שדוחותיהם הומצאו לנו וחוות דעתנו, ככל שהיא מתייחסת לסכומים שנכללו בגין אותן חברות, מבוססת על דוחות רואי החשבון האחרים.

לדעתנו, בהתבסס על ביקורתנו ועל הדוחות של רואי חשבון אחרים, המידע הכספי הנפרד הוכן, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם להוראות תקנה ג' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

*בסיס לחוות הדעת*

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל. חובותינו על פי תקנים אלה מתוארות בפיסקת חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של המידע הכספי הנפרד. אנו בלתי תלויים בחברה בהתאם להוראות הדין החלות בישראל בעניין אי תלות ומניעת ניגוד עניינים של רואה החשבון המבקר בישראל. כמו כן, קיימנו את חובות האתיקה האחרות שלנו בהתאם לחוק רואי חשבון, תש"ו-1955, ותקנות מכוחו. אנו סבורים שראיות הביקורת אשר הושגו, לרבות דוחות רואי החשבון המבקרים האחרים, הן נאותות ומספיקות על מנת להוות בסיס לחוות דעתנו.

*חובות של הדירקטוריון וההנהלה למידע הכספי הנפרד*

הדירקטוריון וההנהלה אחראים להכנה ולהצגה של המידע הכספי הנפרד בהתאם להוראות תקנה ג' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970, ולבקרה הפנימית הנחוצה בהתאם לקביעת הדירקטוריון וההנהלה על מנת לאפשר הכנת מידע כספי נפרד ללא הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות.

בהכנת המידע הכספי הנפרד, הדירקטוריון וההנהלה אחראים להעריך את יכולת החברה להמשיך ולפעול כעסק חי, לתת גילוי, ככל שנדרש, לעניינים הקשורים לעסק חי והן ליישם בסיס חשבונאי של עסק חי במידע הכספי הנפרד אלא אם הדירקטוריון וההנהלה מתכוונים לפרק או להפסיק את פעילות החברה או שאין להם חלופה מציאותית אחרת מלבד זאת.

*חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של המידע הכספי הנפרד*

המטרות שלנו הן להשיג מידה סבירה של ביטחון כי המידע הכספי הנפרד אינו כולל הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות, ולתת דוח מיוחד של רואה החשבון המבקר הכולל את חוות דעתנו. מידה סבירה של ביטחון היא רמה גבוהה של ביטחון, אך היא אינה מהווה ערובה לכך שביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל תגלה תמיד הצגה מוטעית מהותית כאשר היא קיימת. הצגות מוטעות יכולות לנבוע מתרמית או מטעות והן נחשבות מהותיות אם, בנפרד או במצטבר, ניתן לצפות באופן סביר שהן ישפיעו על החלטות הכלכליות של משתמשים אשר התקבלו על בסיס המידע הכספי הנפרד.



Shape the future  
with confidence

טל. 972-4-8654000  
פקס 972-3-5633433  
ey.com

קוסט פורר גבאי את קסירר  
שד' הפל"ם 2, בנין אשל,  
חיפה 3309502

בביקורת המבוצעת, לרבות הסתמכות על רואי חשבון מבקרים אחרים, בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, אנו מפעילים שיקול דעת מקצועי ושומרים על ספקנות מקצועית במהלך הביקורת. בנוסף אנו:

- מזהים ומעריכים את הסיכונים להצגה מוטעית מהותית בדוח הכספי הנפרד, בין שמקורה בתרמית או בטעות, מתכננים ומבצעים ניהול ביקורת במענה לאותם סיכונים, ומשיגים ראיות ביקורת נאותות ומספיקות על מנת לבסס חוות דעתנו. הסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מתרמית גבוה יותר מהסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מטעות, שכן תרמית עלולה להיות כרוכה בקנוניה, זיוף, השמטות מכוונות, מצג שואו בדדון או עקיפה של בקרה פנימית.
  - משיגים הבנה של הבקרה הפנימית הרלוונטית לביקורת על מנת לתכנן ניהול ביקורת מתאימים בנסיבות העניין.
  - מעריכים את נאותות המדיניות החשבונאית שיושמה ואת סבירותם של האומדנים החשבונאיים והגילויים הקשורים אשר נעשו על ידי הדירקטוריון וההנהלה.
  - מגיעים למסקנה בקשר לנאותות קביעת הדירקטוריון וההנהלה בדבר קיומה של הנחת העסק החי, וכן, בהתבסס על ראיות הביקורת אשר השגנו, האם קיימת אי ודאות מהותית הקשורה לאירועים או מצבים העלולים להטיל ספקות משמעותיים ביכולתה של החברה להמשיך כעסק חי. אם הגענו למסקנה כי קיימת אי ודאות מהותית, נדרש מאיתנו להפנות את תשומת הלב בדוח המיוחד שלנו לגילויים הקשורים למידע הכספי הנפרד או, אם גילויים אלו אינם מספקים, לכלול שינוי מהנוסח האחיד של הדוח המיוחד. מסקנותינו מבוססות על ראיות ביקורת אשר הושגו עד למועד הדוח המיוחד שלנו. יחד עם זאת, אירועים או מצבים עתידיים עלולים לגרום לחברה שלא להמשיך לפעול כעסק חי.
  - מעריכים את ההצגה בכללותה, המבנה והתוכן של המידע הכספי הנפרד, לרבות הגילויים, והאם המידע הכספי הנפרד הוכן, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם להוראות תקנה 9 לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.
- אנו מתקשרים עם הדירקטוריון וההנהלה, בין היתר, את ההיקף ועיתוי הביקורת המתוכננים וממצאי ביקורת משמעותיים, לרבות ליקויים משמעותיים בבקרה פנימית שרואה החשבון המבקר מזהה במהלך הביקורת.

קוסט פורר גבאי את קסירר  
רואי חשבון

חיפה,  
26 במרס, 2026

## נתונים כספיים ומידע כספי מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים

### המיוחסים לחברה

להלן נתונים כספיים ומידע כספי נפרד המיוחסים לחברה מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים של הקבוצה ליום 31 בדצמבר, 2025 המפורסמים במסגרת הדוחות התקופתיים (להלן - דוחות מאוחדים), המוצגים בהתאם לתקנה 9'ג לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

עיקרי המדיניות החשבונאית שיושמה לצורך הצגת נתונים כספיים אלה פורטו בבאורים 2-4 לדוחות המאוחדים.

חברות מוחזקות כהגדרתן בבאור 1 בדוחות המאוחדים.

ליום 31 בדצמבר 2024	ליום 31 בדצמבר 2025	מידע נוסף	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח		
			<b>נכסים שוטפים</b>
4,574	50,618	א	מזומנים ושווי מזומנים
5,159	3,826	ב	חייבים ויתרות חובה
10,629	11,706		מיסים שוטפים לקבל
<u>20,362</u>	<u>66,150</u>		סה"כ נכסים שוטפים
			<b>נכסים לא שוטפים</b>
12	12		הלוואות ויתרות חובה
1,280,847	1,322,678	ה	נכסים בניכוי התחייבויות המיוחסים לחברות מוחזקות, נטו לרבות מוניטין
25,096	16,537	ה	הלוואות לחברות מוחזקות
341	524		רכוש קבוע
1,181	767		נכסים בלתי מוחשיים, נטו
856	907	ד	מסים נדחים
1,612	1,148		נכסי זכות שימוש
<u>1,309,945</u>	<u>1,342,573</u>		סה"כ נכסים לא שוטפים
<u>1,330,307</u>	<u>1,408,723</u>		
			<b>התחייבויות שוטפות</b>
2,268	2,575	ג	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
9,151	6,357	ג	זכאים ויתרות זכות
887	778		חלות שוטפת של התחייבות בגין חכירה
46,710	109,867	ה	יתרות חו"ז שוטפות עם חברות מוחזקות
<u>59,016</u>	<u>119,577</u>		סה"כ התחייבויות שוטפות
			<b>התחייבויות לא שוטפות</b>
676	-		התחייבויות בניכוי נכסים המיוחסים לחברות מוחזקות
1,528	1,387		התחייבויות בשל הטבות לעובדים ודמי הסתגלות
776	425		התחייבות בגין חכירה
<u>2,980</u>	<u>1,812</u>		סה"כ התחייבויות לא שוטפות
			<b>הון המיוחס לבעלי מניות החברה</b>
43,548	43,548		הון מניות
161,456	161,456		פרמיה על מניות
(814)	(814)		קרן בגין עסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
1,113	576		קרן הון בגין עסקאות גידור תזרימי מזומנים
1,125,243	1,203,728		יתרת רווח
(62,235)	(121,160)		התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים
<u>1,268,311</u>	<u>1,287,334</u>		סה"כ הון
<u>1,330,307</u>	<u>1,408,723</u>		

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים והמידע הכספי הנפרד.

26 במרס, 2026

ערן גולדמן  
סמנכ"ל כספים

אבישי זמיר  
מנכ"ל

עדו רודוי  
יו"ר הדירקטוריון

תאריך אישור הדוחות הכספיים

לשנה שהסתיימה ביום	לשנה שהסתיימה ביום	לשנה שהסתיימה ביום		
31 בדצמבר 2023	31 בדצמבר 2024	31 בדצמבר 2025	מידע נוסף	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח		
60,378	66,922	61,106	ה3	הכנסות ממתן שירותים לחברות מוחזקות עלות מתן השירותים
49,163	53,467	51,658		
11,215	13,455	9,448		רווח תפעולי
87	1,462	556		הכנסות מימון הוצאות מימון
(1,716)	(392)	(1,836)	ה4	הכנסות (הוצאות) מימון עם חברות מוחזקות חלק החברה ברווחי חברות מוחזקות, נטו
1,443	(4,603)	(7,597)		
155,839	223,782	175,788		
166,868	233,704	176,359	ד7	רווח לפני מסים על ההכנסה מסים על ההכנסה
(2,533)	(2,011)	(80)		
164,335	231,693	176,279		רווח נקי המיוחס לחברה
				רווח (הפסד) כולל אחר המיוחס לחברה:
				סכומים שיסווגו מחדש לרווח או הפסד בהתקיים תנאים ספציפיים:
2,729	540	(537)		רווח (הפסד) הנובע מעסקאות גידור תזרימי מזומנים התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים
20,359	(4,686)	(58,925)		
187,423	227,547	116,817		סה"כ רווח כולל המיוחס לחברה

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים והמידע הכספי הנפרד.

לשנה שהסתיימה ביום	לשנה שהסתיימה ביום	לשנה שהסתיימה ביום
31 בדצמבר 2023	31 בדצמבר 2024	31 בדצמבר 2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח

תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת של החברה

164,335	231,693	176,279
---------	---------	---------

רווח נקי המיוחס לחברה

התאמות הדרושות להצגת תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת של החברה:

התאמות לסעיפי רווח והפסד של החברה:

884	887	1,019
-	10	33
383	540	556
(75)	215	248
1,523	117	(1,125)
(155,839)	(223,782)	(175,788)
(2,356)	5	1,564
15,150	21,769	4,731
218	(402)	(51)
(627)	542	(141)
(140,739)	(200,099)	(168,954)

פחת בגין נכסי זכות שימוש  
פחת רכוש קבוע  
הפחתת נכסים בלתי מוחשיים  
הפרשי שער בגין יתרות מזומנים ושווי מזומנים במטבע חוץ  
הוצאות מימון, נטו  
רווח בגין חברות מוחזקות  
שערוך הלוואות שניתנו לחברות בנות  
מסים על ההכנסה  
מסים נדחים, נטו  
שינוי בהתחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו

שינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות של החברה:

(4,243)	805	1,333
51,676	629	63,157
(358)	774	282
(3,450)	(931)	(3,871)
43,625	1,277	60,901
(97,114)	(198,822)	(108,053)

ירידה (עלייה) בחייבים ויתרות חובה  
שינוי ביתרות עם חברות מוחזקות  
עלייה (ירידה) בהתחייבויות לספקים ולנותני שירותים  
ירידה בזכאים ויתרות זכות ומסים שוטפים לקבל

מזומנים ששולמו והתקבלו במהלך השנה בחברה:

(1,618)	(117)	(904)
95	-	2,029
(16,169)	(21,769)	(18,877)
1,019	-	14,146
(16,673)	(21,886)	(3,606)
50,548	10,985	64,620
76,600	75,660	76,025
127,148	86,645	140,645

ריבית ששולמה  
ריבית שהתקבלה  
מסים ששולמו  
מסים שהתקבלו

מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת של החברה  
דיבינדנד מחברות מוחזקות

סה"כ מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים והמידע הכספי הנפרד

לשנה שהסתיימה ביום	לשנה שהסתיימה ביום	לשנה שהסתיימה ביום	
31 בדצמבר 2023	31 בדצמבר 2024	31 בדצמבר 2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
			<b>תזרימי מזומנים מפעילות השקעה</b>
(54,299)	-	-	מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה עם חברות מוחזקות
719	7,304	6,995	פרעון הלוואות לזמן ארוך חברות מוחזקות
-	(352)	(191)	רכישת רכוש קבוע
(547)	(667)	(142)	רכישת נכסים בלתי מוחשיים
(54,127)	6,285	6,662	סה"כ מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) השקעה
			<b>תזרימי מזומנים מפעילות מימון</b>
(871)	(861)	(1,015)	פרעון התחייבויות בגין חכירה
(30,355)	-	-	פרעון הלוואות לזמן ארוך
(40,000)	(90,000)	(100,000)	דיבידנד ששולם לבעלי מניות החברה
(71,226)	(90,861)	(101,015)	סה"כ מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון
75	(215)	(248)	<b>הפרשי שער בגין יתרות מזומנים ושווי מזומנים של החברה</b>
1,870	1,854	46,044	<b>עלייה במזומנים ושווי מזומנים של החברה</b>
850	2,720	4,574	<b>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה של החברה</b>
2,720	4,574	50,618	<b>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה של החברה</b>
			<b>(א) פעולות מהותיות שלא במזומן</b>
1,518	1,101	555	הכרה בנכס זכות שימוש כנגד התחייבות בגין חכירה

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים והמידע הכספי הנפרד.

א. יתרת המזומנים ושווי מזומנים המיוחסת לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות)

<u>31 בדצמבר, 2025</u>				
סה"כ	ללא הצמדה	במטבע חוץ או בהצמדה לו	במטבע חוץ או בהצמדה לו	במטבע חוץ או בהצמדה לו
		ליש"ט	אירו	דולר
<u>50,618</u>	<u>50,008</u>	<u>89</u>	<u>312</u>	<u>209</u>
				מזומנים
<u>31 בדצמבר, 2024</u>				
סה"כ	ללא הצמדה	במטבע חוץ או בהצמדה לו	במטבע חוץ או בהצמדה לו	במטבע חוץ או בהצמדה לו
		ליש"ט	אירו	דולר
<u>4,574</u>	<u>31</u>	<u>3,130</u>	<u>860</u>	<u>553</u>
				מזומנים

ב. גילוי בדבר הנכסים הפיננסיים המיוחסים לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות)

1. פירוט ההשקעות המהותיות בקבוצות הנכסים הפיננסיים בהתאם ל- IFRS 9 המיוחסים לחברה:

<u>31 בדצמבר</u> <u>2024</u> אלפי ש"ח	<u>31 בדצמבר</u> <u>2025</u> אלפי ש"ח	
<u>2,456</u>	<u>1,477</u>	הלוואות וחייבים

2. תנאי הצמדה של הנכסים הפיננסיים לפי קבוצות המכשירים הפיננסיים בהתאם ל- IFRS 9 המיוחסים לחברה:

<u>31 בדצמבר, 2025</u>				
סה"כ	ללא הצמדה	במטבע חוץ או בהצמדה לו	במטבע חוץ או בהצמדה לו	
		ליש"ט	דולר	
<u>1,477</u>	<u>189</u>	<u>1,160</u>	<u>128</u>	הלוואות וחייבים
<u>31 בדצמבר, 2024</u>				
סה"כ	ללא הצמדה	במטבע חוץ או בהצמדה לו	במטבע חוץ או בהצמדה לו	
		ליש"ט	דולר	
<u>2,456</u>	<u>1,751</u>	<u>543</u>	<u>162</u>	הלוואות וחייבים

ג. גילוי בדבר ההתחייבויות הפיננסיות המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות)

1. זכאים ויתרות זכות המיוחסים לחברה

31 בדצמבר 2024	31 בדצמבר 2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
7,764	4,853	הוצאות לשלם
1,255	1,282	התחייבויות לעובדים והתחייבויות אחרות בגין שכר ומשכורת
132	222	זכאים אחרים
<u>9,151</u>	<u>6,357</u>	

2. סיכון נזילות המיוחס לחברה

הטבלה להלן מציגה את זמני הפרעון של ההתחייבויות הפיננסיות של החברה על פי התנאים החוזיים:

31 בדצמבר, 2025

עד שנה	משנה עד שנתיים	משנתיים עד 3 שנים	סה"כ	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
2,575	-	-	2,575	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
6,357	-	-	6,357	זכאים
778	375	50	1,203	התחייבויות בגין חכירה
<u>9,710</u>	<u>375</u>	<u>50</u>	<u>10,135</u>	

31 בדצמבר, 2024

עד שנה	משנה עד שנתיים	משנתיים עד 3 שנים	סה"כ	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
2,268	-	-	2,268	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
9,151	-	-	9,151	זכאים
887	596	180	1,663	התחייבויות בגין חכירה
<u>12,306</u>	<u>596</u>	<u>180</u>	<u>13,082</u>	

ג. גילוי בדבר ההתחייבויות הפיננסיות המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) ( המשך)

3. תנאי הצמדה של התחייבויות פיננסיות המיוחסות לחברה לפי קבוצות המכשירים הפיננסיים בהתאם ל- IFRS 9:

					<u>31 בדצמבר, 2025</u>
סה"כ	ללא	במטבע חוץ או	במטבע חוץ או	במטבע חוץ או	
		בהצמדה לו	בהצמדה לו	בהצמדה לו	
אלפי ש"ח	הצמדה	יורו	דולר	ליש"ט	
		אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
8,932	8,183	717	20	12	התחייבויות פיננסיות הנמדדות בעלות מופחתת
					<u>31 בדצמבר, 2024</u>
סה"כ	ללא	במטבע חוץ או	במטבע חוץ או	במטבע חוץ או	
		בהצמדה לו	בהצמדה לו	בהצמדה לו	
אלפי ש"ח	הצמדה	יורו	דולר	ליש"ט	
		אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
11,419	11,158	183	75	3	התחייבויות פיננסיות הנמדדות בעלות מופחתת

4. שינויים בהתחייבויות הנובעים מפעילות מימון

התחייבות בגין  
חכירה  
אלפי ש"ח

1,476
(861)
1,101
(53)
<u>1,663</u>
(1,015)
555
<u>1,203</u>

<u>יתרה ליום 1 בינואר 2024</u>
תזרים מזומנים
הכרה בהתחייבויות בגין חכירה
שינויים אחרים
<u>יתרה ליום 31 בדצמבר 2024</u>
תזרים מזומנים
הכרה בהתחייבויות בגין חכירה
<u>ליום 31 בדצמבר 2025</u>

ד. גילוי בדבר יתרות נכסי מסים נדחים והתחייבויות מסים נדחים המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) וגילוי בדבר הכנסות מסים או הוצאות מסים המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות)

מסים על ההכנסה המיוחסים לחברה

1. חוקי המס החלים על החברה

חוק מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה), התשמ"ה-1985

על-פי החוק, עד לתום שנת 2007 נמדדו התוצאות לצורכי מס כשהן מותאמות לשינויים במדד המחירים לצרכן.

בחודש פברואר 2008 התקבל בכנסת תיקון לחוק מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה), התשמ"ה-1985 המגביל את תחולתו של חוק התיאומים משנת 2008 ואילך. החל משנת 2008, נמדדות התוצאות לצורכי מס בערכים נומינליים למעט תיאומים מסוימים בגין שינויים במדד המחירים לצרכן בתקופה שעד ליום 31 בדצמבר, 2007. תיאומים המתייחסים לרווחי הון, כגון מימוש נדל"ן (שבח) וניירות ערך, ממשיכים לחול עד למועד המימוש. התיקון לחוק כולל בין היתר את ביטול התוספת והניכוי בשל אינפלציה והניכוי הנוסף בשל פחת (לנכסים בני פחת שנרכשו לאחר שנת המס 2007) החל משנת 2008.

2. שיעורי המס החלים על החברה

שיעור מס החברות בישראל בשנים 2025, 2024 ו-2023 הינו 23%.

חבר בני אדם חייב במס על רווח הון ריאלי בשיעור מס החברות החל בשנת המכירה.

3. שומות מס המיוחסות לחברה

שומות מס סופיות

לחברה הוצאו שומות מס סופיות בהסכם עד וכולל שנת המס 2020.

4. הפסדים מועברים לצורכי מס והפרשים זמניים אחרים המיוחסים לחברה

לחברה אין הפסדי הון לצורכי מס המועברים לשנים הבאות.

ד. גילוי בדבר יתרות נכסי מסים נדחים והתחייבויות מסים נדחים המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) וגילוי בדבר הכנסות מסים או הוצאות מסים המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) (המשך)

5. מסים נדחים המיוחסים לחברה

<u>ההרכב</u>					
דוחות על המזב הכספי על המזב הכספי	דוחות על הרווח או הפסד	דוחות על הרווח או הפסד	דוחות על הרווח או הפסד	דוחות על הרווח או הפסד	
31 בדצמבר 2025	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
					<u>התחייבויות מסים נדחים</u>
264	37	(107)	371	146	נכסי זכות שימוש
20	4	16	4	-	רכוש קבוע
284			375		
183	(44)	(53)	130	(48)	<u>נכסי מסים נדחים</u> הטבות לעובדים
281	(80)	(60)	221	192	מענקי פרישה לחברי קייבויץ
450	(277)	48	498	77	הטבות לעובדים (חופשה)
277	(42)	105	382	(149)	התחייבות בגין חכירה
1,191			1,231		
	(402)	(51)		218	הוצאות (הכנסות) מסוים נדחים
907			856		נכסי מסים נדחים, נטו

המסים הנדחים מוצגים בדוח על המזב הכספי כדלקמן:

31 בדצמבר 2025	31 בדצמבר 2024
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
907	856

נכסים לא שוטפים

המסים הנדחים מחושבים לפי שיעור מס ממוצע של 23% (2024 – 23%) בהתבסס על שיעורי המס הצפויים לחול בעת המימוש.

6. הגשת דוחות מס מאוחדים

החברה מגישה דוח מס מאוחד עם החברות הבנות היצרניות בישראל.

<u>מסים על ההכנסה המיוחסים לחברה הכלולים ברווח או הפסד</u>			.7
31 לשנה שהסתיימה ביום בדצמבר	31 לשנה שהסתיימה ביום בדצמבר	31 לשנה שהסתיימה ביום בדצמבר	
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
2,318	2,413	131	מסים שוטפים
218	(402)	(51)	מסים נדחים
(3)	-	-	מסים בגין שנים קודמות
<u>2,533</u>	<u>2,011</u>	<u>80</u>	

ה. הלוואות, יתרות והתקשרויות מהותיות עם חברות מוחזקות

יתרות ועסקאות עם חברות מוחזקות

1. יתרות עם חברות מוחזקות

31 בדצמבר 2024	31 בדצמבר 2024	31 בדצמבר 2025	31 בדצמבר 2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
היתרות הגבוהות ביותר במשך השנה	יתרות לסוף שנה	היתרות הגבוהות ביותר במשך השנה	יתרות לסוף שנה
168,700 (106,839) 31,949	168,700 (46,710) 25,097	168,700 (110,745) 25,495	168,700 (109,867) 16,537

שטרי הון שהתקבלו מחברות מוחזקות חייבים ויתרות חובה (זכאים ויתרות זכות) (1) הלוואות לחברות מוחזקות (2) היתרה נושאת ריבית בינחברתית על יתרות שקליות 5.02% (2024) - 5.18%. (1) היתרה נושאת ריבית ע"ס 3.5% (2) הלוואות נושאות ריבית ע"ס 3.5%.

2. ערבויות לטובת חברות מוחזקות

החברה ערבה לחוב חברות מאוחדות לספקים עד לסך של כ- 4 מיליוני ש"ח. יתרת חוב החברות המאוחדות ליום 31 בדצמבר, 2025 לו ערבה החברה מסתכמת בסך של כ- 2 מיליוני ש"ח (31 בדצמבר, 2024 - סך של כ- 3 מיליוני ש"ח).

3. עסקאות עם חברות מוחזקות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
60,378	66,922	61,106

הכנסות

4. הכנסות והוצאות מימון עם חברות מוחזקות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
(1,443)	4,603	7,597

הוצאות (הכנסות) מימון, נטו

5. התקשרויות

החברה התקשרה בהסכם למתן שירותים עם חברות בנות לאספקת שירותי מטה בתמורה שנתית לשנת 2025 בסך של 61,106 אלפי ש"ח (2024 - 66,922 אלפי ש"ח).

ה. הלוואות, יתרות והתקשרויות מהותיות עם חברות מוחזקות (המשך)  
 6. דיבידנד

- א. ביום 27 במרץ, 2025, אישר דירקטוריון החברה חלוקת דיבידנד בסך של 100 מיליון ש"ח (כ-3.89 ש"ח למניה). הדיבידנד שולם ביום 28 באפריל, 2025.
- ב. ביום 27 במרץ, 2025, אישר דירקטוריון חברת בת חלוקת דיבידנד בסך 34.7 מיליון ש"ח, חלקן של בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה הינו 8.675 מיליון ש"ח. הדיבידנד שולם ביום 12 ביוני, 2025.
- ג. ביום 21 באוגוסט, 2025, אישר דירקטוריון חברת בת חלוקת דיבידנד בסך 50 מיליון ש"ח, הדיבידנד שולם ביום 9 בספטמבר, 2025.

ו. אירועים לאחר תאריך המאזן

- א. ביום 26 במרץ, 2026, אישר דירקטוריון החברה חלוקת דיבידנד בסך של 90 מיליון ש"ח (כ-3.5 ש"ח למניה). הדיבידנד ישולם ביום 27 באפריל, 2026.
- ב. ביום 26 במרץ, 2026, אישר דירקטוריון חברת בת חלוקת דיבידנד בסך 18.3 מיליון ש"ח, חלקן של בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה הינו 4.575 מיליון ש"ח. הדיבידנד ישולם ביום 4 ביוני, 2026.

# פּלרם תעשיות (1990) בע"מ

## חלק ד

פרטים נוספים על התאגיד

**חלק ד' – פרטים נוספים על התאגיד**

שם החברה: פלרם תעשיות (1990) בע"מ

מספר חברה ברשם: 520039843

כתובת: קיבוץ רמת יוחנן

כתובת דואר אלקטרוני: [Yifat.Licht@Palram.com](mailto:Yifat.Licht@Palram.com)

טלפון: 04-8459900

פקס: 04-8444012

תאריך המאזן: 31 בדצמבר, 2025

תאריך הדוח: 26 במרס, 2026

תקנה 9:

הדוחות הכספיים המאוחדים והמבוקרים לתאריך 31 בדצמבר 2025, בצירוף חוות דעת רואה החשבון המבקר מהווים חלק בלתי נפרד מדוח זה, ראו פרק ג' לדוח תקופתי זה.

תקנה 9'ג:

דוחות כספיים ובהם נתונים כספיים מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה, המיוחסים לחברה, בצירוף חוות דעת רואה החשבון מהווים חלק בלתי נפרד מדו"ח זה, ראו פרק ג' לדוח תקופתי זה.

תקנה 10:

דוח הדירקטוריון על מצב ענייני החברה, מהווה חלק בלתי נפרד מדו"ח זה, ראו פרק ב' לדוח תקופתי זה.

1-3/2025	4-6/2025	7-9/2025	10-12/2025	1-12/2025	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
439	474	434	379	1,726	<b>הכנסות ממכירות</b>
262	282	267	233	1,044	עלות המכירות
<b>177</b>	<b>191</b>	<b>166</b>	<b>148</b>	<b>682</b>	<b>רווח גולמי</b>
83	91	84	77	335	הוצאות מכירה ושיווק
30	31	29	30	120	הוצאות הנהלה וכלליות
-	-	(1)	1	-	הוצאות (הכנסות) אחרות
<b>63</b>	<b>70</b>	<b>54</b>	<b>40</b>	<b>227</b>	<b>רווח תפעולי</b>
(3)	3	1	1	2	הוצאות (הכנסות) מימון, נטו
<b>66</b>	<b>67</b>	<b>53</b>	<b>39</b>	<b>225</b>	<b>רווח לפני מס</b>
11	12	9	7	39	מיסים על הכנסה
<b>55</b>	<b>54</b>	<b>45</b>	<b>32</b>	<b>186</b>	<b>רווח נקי</b>
					מיוחס ל:
52	53	42	29	176	בעלי המניות של החברה
3	1	3	2	9	זכויות מיעוט
<b>55</b>	<b>54</b>	<b>45</b>	<b>32</b>	<b>186</b>	<b>רווח נקי</b>
2.02	2.07	1.63	1.13	6.85	<b>רווח נקי למניה</b>

**תקנה 10ג':** שימוש בתמורת ניירות ערך תוך התייחסות ליעדי התמורה עפ"י התשקיף – אין.

**תקנה '11: רשימת השקעות בחברות בת ובחברות כלולות מהותיות ליום 31 בדצמבר, 2025:**

שם החברה	מס' המניות, סוג הנקוב	סה"כ ע.ג. מונפק (בש"ח, אלא אם צוין אחרת)	ערכם בדו"ח הכספי הנפרד של החברה כמשמעותו בתקנה 99.ג (אלפי ש"ח)	שיעור ההחזקה מתוך סך כל ניירות הערך המונפקים (%)	שיעור ההחזקה מתוך סך כל ניירות הערך המונפקים (%)	שיעור ההחזקה מתוך סך כל ניירות הערך המונפקים (%)	זכות למנות דירקטורים
פלטוב תעשיות בע"מ (1998)	120,000 מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.ג. כ"א	120,000	396,881	75	75	75	
פלרם פי.וי.סי בע"מ	8,185,004 מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.ג. כ"א	8,185,004	196,501	100	100	100	
פלרם USA בע"מ (ארה"ב)	101 מניות רגילות בנות 1 דולר ע.ג. כ"א	101	164,851	100	100	100	
פלרם אירופה בע"מ (אנגליה)	1 מניות רגילות בנות 1 פאונד ע.ג. כ"א	1	37,278	100	100	100	
סנצ'ורי בע"מ (אנגליה)	125 מניות רגילות בנות 1 פאונד ע.ג. כ"א	125	38,126	100	100	100	
P.R.E U.S.A LTD (ארה"ב)	2,500 מניות רגילות בנות 1 דולר ע.ג. כ"א	2,500	42,008	100	100	100	
D.R.E LTD (איי הבתולה)	100 מניות רגילות בנות 1 פאונד ע.ג. כ"א	100	21,208	100	100	100	
פלרם ישראל בע"מ	100 מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.ג. כ"א	100	9,572	99	99	99	
פלרם אוסטרליה (אוסטרליה)	1 מניות רגילות בנות 1 דולר אוסטרלי ע.ג. כ"א	1	25,752	100	100	100	
פלרם קאנופיה	4,321,000 מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.ג. כ"א	4,321,000	146,639	100	100	100	
פלרם DIY צרפת בע"מ (צרפת)	1,000 מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.ג. כ"א	1,000	682	100	100	100	
פלרם דרום אפריקה (דרום אפריקה)	100 מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.ג. כ"א	100	5,231	100	100	100	
פלרם הודו (הודו)	99,999 מניות רגילות בנות 1 רופי הודי ע.ג. כ"א	99,999	4,734	99.999	99.999	99.999	
פלרם פור יו בע"מ	94,221,200 מניות רגילות בנות 0.01 ש"ח ע.ג. כ"א	942,212	268,573	100	100	100	

**תקנה 12: שינויים בהשקעות חברות בת וחברות כלולות**

אין.

**תקנה 13: הכנסות של חברות בנות וחברות כלולות מהותיות והכנסות החברה מהן לתאריך הדוח (באלפי**
**ש"ח):**

שם החברה	רווח (הפסד) לפני מס	רווח (הפסד) אחרי מס	רווח (הפסד) כולל אחר לפני מס	רווח (הפסד) כולל אחר אחרי מס	דמי ניהול עד תאריך המאזן	דמי ניהול לאחר תאריך המאזן	דיבידנד עד תאריך המאזן	דיבידנד לאחר תאריך המאזן	הכנסות (הוצאות) ריבית
פלטוב תעשיות (1998) בע"מ	33,227	28,985	44,503	37,578	-	-	26,025	-	-
פלרם פי.וי.סי בע"מ	12,565	10,141	6,880	6,374	-	-	-	-	-
פלרם USA בע"מ (ארה"ב)	(1)	(1)	25,523	18,890	-	-	-	-	-
פלרם אירופה בע"מ (אנגליה)	4,456	3,334	4,456	3,334	-	-	-	-	-
סנצ'ורי בע"מ (אנגליה)	6,401	7,258	22,184	19,108	-	-	-	-	617
P.R.E U.S.A LTD (ארה"ב)	6,216	4,591	6,216	4,591	-	-	-	-	-
D.R.E LTD (איי הבתולה)	1,406	854	1,406	854	-	-	-	-	-
פלרם ישראל בע"מ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
פלרם אוסטרליה (אוסטרליה)	5,916	4,137	5,916	4,137	-	-	-	-	-
פלרם בייג'ין (סין)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
פלרם קאנופיה	(3,997)	(3,945)	(3,248)	(3,374)	-	-	-	-	-
פלרם DIY צרפת בע"מ (צרפת)	116	36	116	36	-	-	-	-	-
פלרם דרום אפריקה (דרום אפריקה)	1,743	1,269	1,743	1,269	-	-	-	-	-
פלרם הודו (הודו)	449	298	449	298	-	-	-	-	173
פלרם פור יו	84,519	78,154	88,969	82,040	-	-	50,000	-	-

**תקנה 14: רשימת הלוואות**

מתן הלוואות אינו מעיסוקיה של החברה.

**תקנה 20: מסחר בבורסה**

בתקופת הדוח לא נרשמו למסחר ניירות ערך של החברה ולא חלו הפסקות מסחר בבורסה לניירות ערך בתל אביב בע"מ בניירות הערך של החברה (למעט, הפסקות מסחר קצובות כמקובל בעת פרסום דוחות כספיים).

**תקנה 21: תגמולים לבעלי עניין ולנושאי משרה בכירה**

א. להלן תגמולים<sup>1</sup> שניתנו על ידי החברה ועל ידי אחרים, לכל אחד מחמשת בעלי התגמולים הגבוהים ביותר מבין נושאי המשרה הבכירה בחברה ו/או בחברה בשליטתה, בקשר עם כהונתם בחברה או בחברה בשליטתה, וכן בעלי עניין בחברה אשר אינם נמנים על אלה, לתקופה של שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2025 ("שנת הדיווח"), כפי שנוקפו בדוחות הכספיים לשנת הדיווח:

<sup>1</sup> "תגמולי" – לרבות התחייבות למתן תגמול, בין במישרין ובין בעקיפין, ולרבות סכום כסף וכל דבר שהוא שווה כסף, שכר, מענק, דמי ניהול, דמי ייעוץ, דמי שכירות, עמלה, ריבית, תשלום מבוסס מניות, תגמול פרישה שאינו תשלום פנסיוני, טובת הנאה וכל הטבה אחרת, והכל למעט דיבידנד.

סה"כ	תגמולים אחרים	תגמולים אחרים	תגמולים אחרים	תגמול בעבור שירותים	תגמול בעבור שירותים	תגמול בעבור שירותים	תגמול בעבור שירותים	תגמול בעבור שירותים	תגמול בעבור שירותים	תגמול בעבור שירותים	פרטי מקבלי התגמולים	פרטי מקבלי התגמולים	פרטי מקבלי התגמולים	פרטי מקבלי התגמולים
	אחר	דמי שכירות	ריבית	אחר	עמלה	דמי ייעוץ	דמי ניהול	תשלום מבוסס מניות	מענק	שכר	שיעור החזקה בהון התאגיד	היקף משרה	תפקיד	שם
2,213	-	-	-	57	-	-	1,866	-	290	-	-	100%	מנכ"ל	שי מיכאל (1)
1,582	-	-	-	211	-	-	-	-	263	1,108	-	100%	מנהל אזור צפון אמריקה	אמון וירטהיים (2)
1,462	-	-	-	93	-	-	1,262	-	107	-	-	100%	מנכ"ל פלרם פור יו	רועי רימון (3)
1,456	-	-	-	87	-	-	1,262	-	107	-	-	100%	מנהל אזור EMAP	אבישי זמיר (4)
1,430	-	-	-	50	-	-	1,194	-	186	-	-	100%	יו"ר דירקטוריון	עדו רודוי (5)

(1) מר שי מיכאל, חבר קיבוץ רמת יוחנן (בעל השליטה בחברה) ושירותיו כמנכ"ל החברה, ניתנו לחברה במסגרת הסכם שירותי נושאי משרה. לפרטים נוספים ראו ביאור 4ב27 לדוחותיה הכספיים של החברה. מר מיכאל חדל לכהן כמנכ"ל החברה ביום 31 בדצמבר 2025.

(2) מר אמון וירטהיים מכהן בתפקיד מנהל אזור צפון אמריקה ("מר וירטהיים"). מרכיב השכר של מר וירטהיים כולל שכר חודשי, הפרשות סוציאליות ונלוות וכן רכיב ה"אחר" המפורט בעמודה בטבלה דלעיל הכולל, הוצאות רכב מגולמות, ביטוח בריאות והחזר הוצאות בגין ביקורי מולדת. כמו כן, מר וירטהיים זכאי למענק שנתי ומענק רב שנתי על בסיס תוכנית יעדים, כפי שאושרה באורגנים המוסמכים של החברה, להודעה מוקדמת בת 5 חודשים ולתקופת הסתגלות בת 6 חודשים.

(3) מר רועי רימון, חבר קיבוץ רמת יוחנן, בעל השליטה בחברה ושירותיו כמנכ"ל חברת הבת פלרם פור יו ניתנים לחברה במסגרת הסכם שירותי נושאי משרה. לפרטים נוספים ראו ביאור 4ב27 לדוחותיה הכספיים של החברה.



- (4) מר אבישי זמיר, חבר קיבוץ רמת יוחנן, בעל השליטה בחברה ושירותיו כמנהל אזור EMEAP, ניתנו לחברה במסגרת הסכם שירותי נושאי משרה. לפרטים נוספים, ראו ביאור 4ב27 לדוחותיה הכספיים של החברה. מר זמיר החל לכהן כמנכ"ל החברה ביום 1 בינואר, 2026 וחדל לכהן כמנהל אזור EMEAP ביום 31 בינואר, 2026.
- (5) מר עדו רודוי, חבר קיבוץ רמת יוחנן, בעל השליטה בחברה ושירותיו כיו"ר דירקטוריון החברה, ניתנים לחברה במסגרת הסכם שירותי נושאי משרה. לפרטים נוספים, ראו ביאור 4ב27 לדוחותיה הכספיים של החברה.

ב. גמול דירקטורים - בהתאם למדיניות התגמול של החברה, כל הדירקטורים בחברה (לרבות דירקטורים הנמנים על בעל השליטה בחברה, קיבוץ רמת יוחנן ולמעט דירקטורים המועסקים כעובדים בחברה) זכאים לגמול שנתי ולגמול השתתפות בגובה ה"סכום הקבוע" כהגדרת מונח זה בתקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני), תש"ס-2000, כפי שיעודכנו מעת לעת, בהתאם לדרגה בה תהא מסווגת החברה.

הגמול המשולם לדירקטורים חברי קיבוץ רמת יוחנן מעוגן במסגרת הסכם שירותי נושאי משרה, אשר אושר לאחרונה על ידי האסיפה הכללית של בעלי המניות ביום 1 בינואר, 2026.<sup>2</sup> העלות הכוללת של שכר הדירקטורים, כולל הוצאות נלוות, שאינן חורגות מן המקובל, שנוקפו בדוחות הכספיים המאוחדים של החברה לשנת 2025 הסתכמה לסך של כ-1,097 אלפי ש"ח.

ג. מדיניות תגמול לנושאי משרה – ביום 8 בינואר, 2023 (לאחר שהתקבלו אישורי ועדת התגמול ודירקטוריון החברה בישיבותיהם מהימים 22 ו-29 בנובמבר, 2022, בהתאמה), אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות בחברה את מדיניות התגמול של החברה, בתוקף למפרע מיום 1 בינואר, 2023 ועד ליום 31 בדצמבר, 2025. בשים לב לאמור, ביום 1 בינואר, 2026 (לאחר שהתקבלו אישורי ועדת התגמול ודירקטוריון החברה בישיבותיהם מהימים 20 ו-27 בנובמבר, 2025, בהתאמה), אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות בחברה את חידוש מדיניות התגמול של החברה, מיום 1 בינואר, 2026 ועד ליום 31 בדצמבר, 2028.

#### תקנה 21א': בעל השליטה בחברה

בעל השליטה בחברה הינו קיבוץ רמת יוחנן, המחזיק בעקיפין, באמצעות רמת יוחנן פיתוח תעשיות וחקלאות אגודה שיתופית חקלאית בע"מ שבבעלותו המלאה, בכ- 64.85% מהונה המונפק והנפרע של החברה ומזכויות ההצבעה בה.

#### תקנה 22: עסקאות עם בעלי שליטה

להלן פרטים, למיטב ידיעת החברה, בדבר עסקאות עם בעל השליטה בחברה או שלבעל השליטה בחברה יש עניין אישי באישורן, אשר החברה, או חברות בשליטתה או חברות קשורות שלה התקשרו בהן בתקופת הדוח או במועד מאוחר לתאריך זה ועד למועד פרסום הדוח, או שהן עדיין בתוקף במועד הדוח.

<sup>2</sup> לפרטים נוספים ראו דיווחים מיידיים של החברה מהימים 27 בנובמבר 2025 ו-1 בינואר 2026 (אסמכתאות מס': 01-2025-093832 ו-01-2026-000560, בהתאמה).

1. עסקאות המנויות בסעיף 4)270 לחוק החברות –

ההתקשרות	מהות ההתקשרות	הביאור בדוח הכספי
הסכם שכירות מקרקעין	הסכם שכירות מקרקעין עם קיבוץ רמת יוחנן מכוחו הושכרו לחברה (בשכירות משנה) מקרקעין המשמשים את מפעל החברה.	ר' ביאור 1ב27.
הסכם שכירות מבנה נוסף	הסכם שכירות מקרקעין עם קיבוץ רמת יוחנן המסדיר הקמת מבנה על-ידי הקיבוץ והשכרתו אשר משמש את החברה להרחבת המפעל שלה.	ר' ביאור 2ב27.
הסכם למתן שירותי כח אדם (למעט נושאי משרה)	העמדת שירותי כח אדם שאינם נושאי משרה על ידי קיבוץ רמת יוחנן.	ר' ביאור 3ב27.
הסכם שירותי נושאי משרה	העמדת שירותי נושאי משרה על ידי קיבוץ רמת יוחנן.	ר' ביאור 4ב27.

2. עסקאות אחרות שאינן מנויות בסעיף 4)270 לחוק החברות שאינן חריגות ו/או שאינן זניחות

ההתקשרות	מהות ההתקשרות	הביאור בדוח הכספי
הסכם חשמל	הסכם לאספקת חשמל על ידי קיבוץ רמת יוחנן.	ר' ביאור 5ב27
שכירויות	הסכמי שכירות מקרקעין עם קיבוץ רמת יוחנן.	ר' ביאור 6ב27
שכירות הקיבוץ והציוד המצוי בתוכה	הסכם שכירות למקרקעין עליה מצויה נגריית הקיבוץ וכן הציוד המצוי בתוכה.	ר' ביאור 7ב27
הסכם להעמדת שירותי נגריה	הסכם להעמדת שירותי נגריה, באמצעות העמדת שירותיהם של עד 27 עובדים שכירים של הקיבוץ (ואשר אינם חברי קיבוץ).	ר' ביאור 8ב27
הסכם הסעדה	הסכם לאספקת שירותי הסעדה על ידי קיבוץ רמת יוחנן.	ר' ביאור 9ב27
קבלת שירותי מסגריה מהקיבוץ ומכירת מוצרי החברה לקיבוץ	קבלת שירותי מסגריה מהקיבוץ ומכירת מוצרי החברה לקיבוץ.	ר' ביאור 11ב27

ההתקשרות	מהות ההתקשרות	הביאור בדוח הכספי
קבלת שירותי מסגריה מהקיבוץ	הסכם למתן שירותי מסגריה עם קיבוץ רמת יוחנן.	ר' ביאור 12ב27
הסכם מים וביוב עם הקיבוץ וקבלת תגמולים מהקיבוץ	אספקת שירותי מים וביוב באמצעות הקיבוץ וקבלת תגמולים, גב אל גב, באמצעות הקיבוץ מצד שלישי בקשר עם העמדת שירותי נגריה.	ר' ביאור 13ב27

לפרטים נוספים, בדבר הסדרי שיפוי וביטוח לנושאי משרה, לרבות דירקטורים ונושאי משרה הנמנים על בעל השליטה, ראו תקנה 29א להלן.

### 3. נוהל עסקאות זניחות.

לפרטים אודות נוהל עסקאות זניחות ר' באור 14ב27.

#### תקנה 24: החזקות בעלי עניין ונושאי משרה בכירה

לפרטים אודות מצבת החזקות בעלי עניין ונושאי משרה בכירה בניירות הערך של החברה, סמוך למועד פרסום הדוח, ראו דוח מידי של החברה מיום 7 בינואר, 2026 (אסמכתא מס': 2026-01-002743), אשר המידע על פיו נכלל להלן על דרך ההפניה.

#### תקנה 24א': הון רשום, הון מונפק וניירות ערך המירים

למועד הדוח, הון המניות הרשום של החברה הינו 50,000,000 ש"ח מחולק ל- 50,000,000 מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.ג. כ"א; הון המניות המונפק של החברה בניכוי המניות הרדומות כאמור בתקנה 24(ב) לעיל (שאינן מקנות זכויות כלשהן) הינו 25,725,487 ובסמוך למועד פרסום דוח זה, 25,725,487.

#### תקנה 24ב': מרשם בעלי המניות

לפרטים אודות מרשם בעלי המניות של החברה, ראו דוח מידי של החברה מיום 27 בדצמבר 2023 (אסמכתא מס': 2023-01-117259), אשר המידע על פיו נכלל להלן על דרך ההפניה.

#### תקנה 25א': מען רשום, טלפון, פקס דואר אלקטרוני

מען רשום: קיבוץ רמת יוחנן, ד.ג. כפר המכבי 3003500, ישראל

כתובת דואר אלקטרוני: [Yifat.Licht@Palram.com](mailto:Yifat.Licht@Palram.com)

מס' טלפון: 04-8459000

מס' פקסימיליה: 04-8444012

**תקנה 26: הדירקטורים של התאגיד**

שם הדירקטור	עוד רודוי	איציק גולדנברג	דפנה שלו- פלם	עודד גילת	אורי פלטאו <sup>3</sup>	מיכאל שגיא	אמיר יבור	לאה קוטלר	ניצן דרור	אמן צ'ולה <sup>4</sup>
מספר ת.ז.	057811945	054936471	023733694	006865976	059080341	038646733	028599447	055496962	029984655	314413832
תאריך לידה	06.09.1962	20.1.1958	21.5.1968	05.03.1945	14.11.1964	11.02.1976	13.5.1971	31.10.1958	26.05.1986	01.01.1977
מען להמצאת כתבי בי-דין	קיבוץ רמת יוחנן	מושב שדה יעקב	פרידלנד צבי 4, ת"א	יהודה גור 8, חיפה	קיבוץ רמת יוחנן	קיבוץ רמת יוחנן	קיבוץ רמת יוחנן	קיבוץ רמת יוחנן	קיבוץ רמת יוחנן	קיבוץ רמת יוחנן
נתינות	ישראלית	ישראלית	ישראלית	ישראלית	ישראלית	ישראלית	ישראלית, פולנית	ישראלית	ישראלית	ישראלית
חברות בוועדה של הדירקטוריון	ועדה אסטרטגית	ועדת ביקורת, ועדת לבחינת דוחות כספיים, ועדת תגמול, וועדה אסטרטגית	ועדת ביקורת, ועדת לבחינת דוחות כספיים, ועדת תגמול	ועדת ביקורת, ועדת לבחינת דוחות כספיים, ועדת תגמול, ועדת אכיפה	לא	לא	ועדה לבחינת דוחות כספיים	לא	לא	לא

<sup>3</sup> כיהן כדירקטור בחברה עד ליום 27 במרץ 2025.  
<sup>4</sup> מכהן כדירקטור בחברה החל מיום 27 במרץ 2025.

שם הדירקטור	עדו רדוי	איציק גולדנברג	דפנה שלו- פלם	עודד גילת	אורי פלטהאוי <sup>3</sup>	מיכאל שגיא	אמיר יבור	לאה קוטלר	ניצן דרור	אמן צ'ולה <sup>4</sup>
דירקטור בלתי תלוי, דירקטור חיצוני, בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או כשירות מקצועית	בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית	דירקטור חיצוני, בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית	דירקטורית חיצונית, בעלת מומחיות חשבונאית ופיננסית	דירקטור בלתי תלוי, בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית	לא	לא	לא	לא	בעלת מומחיות חשבונאית ופיננסית	לא
תפקיד שממלא בחברה, חברת בת שלה, חברה קשורה שלה או בבעל עניין בה	יו"ר דירקטוריון החברה, יו"ר דירקטוריון פלטוב תעשיות (1998) בע"מ. חבר קיבוץ רמת יוחנן.	דירקטור חיצוני	דירקטורית חיצונית	דירקטור בלתי תלוי	דירקטור, חבר קיבוץ רמת יוחנן, משמש כמרכז משק בקיבוץ	דירקטור, חבר קיבוץ רמת יוחנן,	דירקטור, חבר קיבוץ רמת יוחנן,	דירקטורית, חברת קיבוץ רמת יוחנן	דירקטורית, חברת קיבוץ רמת יוחנן	דירקטור, חבר קיבוץ רמת יוחנן
תאריך תחילת כהונה	01.01.2023	21.11.2017	12.11.2020	11.01.2019	29.05.2017	01.06.2023	01.04.2019	01.01.2024	01.01.2024	27.03.2025

שם הדירקטור	עדו רודוי	איציק גולדנברג	דפנה שלו- פלם	עודד גילת	אורי פלטאו <sup>3</sup>	מיכאל שגיא	אמיר יבור	לאה קוטלר	ניצן דרור	אמן צ'ולה <sup>4</sup>
השכלה	תואר ראשון מנהל עסקים מכללת רופין; תואר שני מנהל עסקים אוניברסיטת חיפה.	בעל תואר בכלכלה מכללת רופין.	תואר ראשון מנהל עסקים- התמחות בחשבונאות ומימון המכללה למנהל; תואר שני מנהל עסקים אוניברסיטת בן גוריון;	תואר ראשון ושני למדעים בהנדסה כימית בטכניון; בוגר תכנית לדירקטורים ניהול בעולם התאגידים, אוניברסיטת תל אביב; בוגר השתלמות להגנת סייבר בראי הדירקטוריון של חברת סיסקו ישראל; בוגר תכנית לניהול	קורס ניהול מתקדם ודירקטורים של איגוד התעשייה הקיבוצית;	תואר ראשון בחינוך, מכללת אורנים; תואר שני בניהול וארגון מערכות בקהילה, מכללת אורנים; קורס לניהול קהילה, מכללת כינרת; קורס דירקטורים, איגוד התעשייה הקיבוצית.	תואר ראשון בתעשייה וניהול – מכללת רופין; תואר שני במנהל עסקים- אוניברסיטת דרבי.	תואר שני בהצטיינות במדיניות ציבורית – יישוב סכסוכים וגישור – אוניברסיטת תל אביב; הנחיית קבוצות בארגונים עסקיים, מכללת סמינר הקיבוצים; קורס דירקטורים ונושאי משרה בתאגידים,	תואר ראשון בחשבונאות וכלכלה אוניברסיטת תל אביב; תואר שני במשפטים למנהלי עסקים, אוניברסיטת בר אילן; רוי"ח מוסמך.	תואר הנדסאי ממכללת רופין

שם הדירקטור	עודו רודוי	איציק גולדנברג	דפנה שלו- פלם	עודד גילת	אורי פלטהא <sup>3</sup>	מיכאל שגיא	אמיר יבור	לאה קוטלר	ניצן דרור	אמן צ'ולה <sup>4</sup>
				בכיר בית ספר לניהול-רפאל;				אוניברסיטת תל אביב		
<b>עיסוק בחמש השנים האחרונות</b>	יו"ר אגוד התעשייה הקיבוצית; יו"ר עסקי קיבוץ מרום גולן; מנכ"ל פלרם תעשיות (1990) בע"מ; יו"ר דירקטוריון פלרם תעשיות (1990) בע"מ; יו"ר הדריי הגליל.	יו"ר ומנכ"ל חברת ERSI; לשעבר יו"ר דירקטוריון פלסטופיל הזורע.	מנהלת כספים לחברות בקבוצת דסטיני ולחברות פרטיות ומשפחתיות; נדל"ן- נכסים מניבים;	דירקטור חיצוני בפז נפט בע"מ; דירקטור חיצוני בתעש מערכות בע"מ; דירקטור חיצוני בתעשייה הצבאית בע"מ; בעלים ויועץ ב-MTB initiatives.	מנכ"ל רפת זבולון אגודה שיתופית בע"מ; חבר הנהלה אגודת החקלאים. חבר הנהלה כלכלית בקיבוץ רמת יוחנן.	מרכז משק בקיבוץ רמת יוחנן; מנהל מערכת החינוך בקיבוץ רמת יוחנן.	מרכז משק בקיבוץ רמת יוחנן.	מנהלת פיתוח הון אנושי וכספים באיגוד התעשייה הקיבוצית.	VP Finance בחברת איץ 2 פרו בע"מ; חשבת כספים בחברת Fineline .Global	סגן מנהל רפת- רפת זבולון; מזכיר- מנהל קהילה קיבוץ רמת יוחנן
<b>פרטי תאגידים בהם משמש כדירקטור</b>	בנטל השקעות;	פלרם דח"צ.	טיב טעם (דח"צ);	פלרם תעשיות בע"מ,	לא	לא	רפת זבולון; גדיש רם;	לא	לא	לא

שם הדירקטור	עודד רודוי	איציק גולדנברג	דפנה שלו- פלם	עודד גילת	אורי פלטהאוי <sup>3</sup>	מיכאל שגיא	אמיר יבור	לאה קוטלר	ניצן דרור	אמן צ'ולה <sup>4</sup>
	בנטל תעשיות; פלרם תעשיות; טוף מרום גולן; הדרי הגליל; איגוד התעשיה הקיבוצית; גליל אקספורט.		קבוצת פלם בע"מ.	דירקטור בלתי תלוי.			גורן רם; מי זבולון.			
בן משפחה של בעל עניין אחר בחברה	לא	לא	לא	לא	לא	לא	לא	לא	לא	לא
בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון	כן	כן	כן	כן	לא	לא	לא	לא	כן	לא

**תקנה 26א': נושאי משרה בכירה**

שם	שי מיכאל <sup>5</sup>	ערן גולדמן	אייל ויצמן	אבישי זמיר <sup>6</sup>	אמון וירטהיים	רותם צורף <sup>7</sup>	אליעזר ירדן	רועי רימון
מספר ת"ז	022426142	038240149	056466493	033204520	028588937	029304011	023951023	022883334
תאריך לידה	06.07.1966	09.10.1975	20.04.1960	30.09.1976	11.07.1971	08.03.1972	14.07.1968	16.01.1967
תאריך תחילת כהונה	01.01.2022	01.10.2016	01.01.2019	01.01.2023	01.08.2016	01.02.2026	01.09.2024	01.01.2022
התפקיד בחברה, בחברת בת, בחברה קשורה שלו או בבעל עניין בו	מנכ"ל הכספים	סמנכ"ל	מבקר פנימי ואחראי על פרוייקט ה-ISOX בקבוצה	מנהל פלרם EMEAP (עד ליום 31 בינואר 2026), מנכ"ל פלרם תעשיות (החל מיום 1 בינואר 2026)	מנהל איזור צפון אמריקה; דירקטור בפלרם USA; דירקטור בפלרם אמריקס; דירקטור בפלרם 2000, דירקטור בפלרם PPI, דירקטור בפלרם PRE	מנהלת פלרם EMEAP	מנכ"ל חברת הבת פלרם קאנופיה בע"מ	מנכ"ל פלרם פור יו בע"מ
בעל עניין בחברה, בן משפחה של בעל עניין אחר	חבר קיבוץ רמת יוחנן	לא	לא	חבר קיבוץ רמת יוחנן	לא	חברת קיבוץ רמת יוחנן	לא	חבר קיבוץ רמת יוחנן

<sup>5</sup> מר שי מיכאל חדל לכהן כמנכ"ל החברה ביום 31 בדצמבר 2025.

<sup>6</sup> מר אבישי זמיר החל לכהן כמנכ"ל החברה ביום 1 בינואר 2026 וסיים את כהונתו כמנהל אזור EMEAP ביום 31 בינואר 2026.

<sup>7</sup> הגב' רותם צורף החלה לכהן כמנהלת פלרם EMEAP ביום 1 בפברואר 2026.

שם	שי מיכאל <sup>5</sup>	ערן גולדמן	אייל ויצמן	אבישי זמיר <sup>6</sup>	אמון וירטהיים	רותם צורף <sup>7</sup>	אליעזר ירדן	רועי רימון
בחברה או של נושא משרה בכירה								
השכלה	תואר ראשון בפסיכולוגיה וכלכלה אוניברסיטת חיפה; תואר שני במנהל עסקים אוניברסיטת חיפה.	תואר ראשון כלכלה וחשבונאות באוניברסיטת חיפה; רישיון תואר שני במנהל עסקים ומימון מאוניברסיטת ת"א.	רשיון רו"ח; בוגר מנהל עסקים וחשבונאות המכללה למנהל; מוסמך משפטים אוניברסיטת בר אילן; מבקר מערכות מידע מוסמך.	תואר ראשון במדעי המחשב מהטכניון. בוגר הנדסת תעשייה וניהול אורט בראודה כרמיאל; תואר שני ניהול-CHINASTUDIES אוניברסיטת JIA אוניברסיטת TONG שנגחאי.	תואר ראשון בסוציולוגיה ואנתרופולוגיה, אוניברסיטת חיפה.	תואר B.A במנהל עסקים אוניברסיטת דרבי.	תואר ראשון בניהול – מכללת רופין.	הנדסאי תעשייה
ניסיון תעסוקתי בחמש השנים האחרונות	פלרם תעשיות (1990-) מנהל איזור אירופה; מנכ"ל פלרם תעשיות.	סמנכ"ל כספים בפלרם תעשיות.	בעלים של משרד – אייל ויצמן ביקורת ובקרה בע"מ; מבקר פנימי ויועץ סוקס במספר חברות.	סמנכ"ל מערכות מידע בפלרם תעשיות; מנהל פלרם EMEAP בפלרם תעשיות; מנכ"ל פלרם תעשיות.	מנהל אזור צפון אמריקה-פלרם אמריקס.	מנהלת שוק מקומי ומנהלת פיתוח עסקי בטרייד פרו.	סמנכ"ל תפעול בפלרם קאנופיה.	מנכ"ל חברת פלרם פור יו.

שם	ריקי פישביין לשם	קרון רייש	יפעת ליכט	אורן טהר- לב	אדם בוחבוט	עומרי יעקובוביץ'
מספר ת"ז	025750555	034157370	028602639	038355798	041698671	300342680
תאריך לידה	12.01.1974	14.6.1977	30.07.1971	12.02.1976	03.09.1983	08.06.1987
תאריך תחילת כהונה	29.12.2011	30.11.2023	01.12.2020	01.01.2023	01.08.2018	30.8.2023
התפקיד בחברה, בחברת בת, בחברה קשורה שלו או בבעל עניין בו	חשבת קבוצה דוחות כספיים	חשבת קבוצה תקציב ובקרה	סמנכ"לית מש"א וממונת אכיפה מנהלית	סמנכ"ל מערכות מידע- אחראי מחלקת מערכות מידע שנותנת שרות לכל הקבוצה כולל חברות בנות	סמנכ"ל מו"פ וטכנולוגיה; דירקטור בפלטוב	מנכ"ל טרייד פרו.
בעל עניין בחברה, בן משפחה של בעל עניין אחר בחברה או של נושא משרה בכירה	לא	לא	חברת קיבוץ רמת יוחנן	חבר קיבוץ רמת יוחנן	לא	לא
השכלה	תואר ראשון כלכלה	תואר ראשון כלכלה	תואר ראשון תקשורת וניהול	מנהל מערכות מידע - גיון	תואר ראשון בהנדסת חומרים	תואר ראשון בכלכלה

שם	ריקי פישביין לשם	קרן רייש	יפעת ליכט	אורן טהר- לב	אדם בוחבוט	עומרי יעקובוביץ'
	<p>וחשבונאות אוניברסיטת חיפה, רו"ח מוסמכת; MBA במנהל עסקים אוניברסיטת חיפה; בוגרת קורס דירקטורים במרכז הארצי להכשרת דירקטורים.</p>	<p>וחשבונאות אוניברסיטת חיפה, רו"ח מוסמכת; תואר שני בחשבונאות אוניברסיטת בר אילן.</p>	<p>המכללה למנהל; תואר שני לימודי עבודה – אוניברסיטת תל אביב; תואר ראשון משפטים אוניברסיטת חיפה; עו"ד מוסמכת ומגשרת;</p>	<p>ברייס; הנדסת תוכנה, b-tech – מכללת אורט בראודה; הנדסאי תוכנה – מכללת אורט בראודה; קורסים מקצועיים: BI, וירטואליזציה, windows 10, קורס ניהול חדשנות וייצור מתקדם 4.0 – מכללת אפקה; קורסי ניהול: פיתוח מנהלים בקיבוץ רמת יוחנן, קורס דירקטורים של התעשייה</p>	<p>וכימיה מהטכניון; תואר שני בהנדסת פולימרים ופלסטיקה משנקר.</p>	<p>וחשבונאות אוניברסיטת חיפה; Executive MBA האוניברסיטה העברית; רו"ח מוסמך.</p>

שם	ריקי פישביין לשם	קרן רייש	יפעת ליכט	אורן טהר- לב	אדם בוחבוט	עומרי יעקובוביץ'
				הקיבוצית; קורס מנהלים בחברה.		
<b>ניסיון תעסוקתי בחמשת השנים האחרונות</b>	חשבת קבוצה דוחות כספיים בפלרם תעשיות.	מנהלת כספים בחברה פרטית.	– התמחות פרקליטות אזרחית צפון; עבודת סטודנטת בפלרם תעשיות; סמנכ"ל מש"א בפלרם תעשיות.	מנהל תשתיות SAP במחלקת מערכות מידע בפלרם; מנהל מפעל בפלרם; סמנכ"ל מערכות מידע בפלרם.	סמנכ"ל מו"פ וטכנולוגיה בפלרם תעשיות; דירקטור בפלטוב.	מנהל פלרם UK ומנהל פיתוח עסקי גלובלי של הקבוצה; מנהל כספים פלרם אירופה; מנכ"ל טרייד פרו.

**תקנה 26ב': מורשי חתימה עצמאיים**

נכון למועד הדוח, אין מורשי חתימה עצמאיים בחברה.

**תקנה 27: רואה-החשבון המבקר של החברה**

משרד רו"ח קוסט פורר גבאי את קסירר (EY) מרח' פל-ים 2, חיפה 33095, אשר למיטב ידיעת החברה אינם בעלי עניין בחברה.

**תקנה 28: שינוי בתזכיר או בתקנון**

לא היו שינויים בתזכיר או בתקנון ההתאגדות של החברה בשנת 2025.

**תקנה 29: המלצות והחלטות הדירקטורים**

1. המלצות והחלטות הדירקטורים בפני האסיפה הכללית וכן החלטותיהם שאינן טעונות אישור האסיפה הכללית בעניינים המפורטים בתקנה 29(א):

להחלטת הדירקטוריון בדבר חלוקת דיבידנד – ראו סעיף 4.1 בפרק א' וסעיפים 7.3 ו-7.10 בפרק ב' לדוח זה.

2. החלטות אסיפה כללית שנתקבלו שלא בהתאם להמלצות הדירקטורים בהתאם לתקנה 29(ב):

אין.

3. החלטות אסיפות כלליות מיוחדות, אשר התקבלו בשנת הדוח ועד למועד פרסום הדוח, בהתאם לתקנה 29(ג):

לפרטים בדבר אישור האסיפה הכללית המיוחדת מיום 1 בינואר, 2026 בדבר: (א) חידוש מדיניות התגמול של החברה; (ב) הארכת ההסכם למתן שירותי נושאי משרה בין החברה לבין קיבוץ רמת יוחנן (ללא שינויים מהותיים); (ג) אישור תנאי כהונתו של מר אבישי זמיר כמנכ"ל החברה, במסגרת הוראות ההסכם שירותי נושאי משרה. ראו דיווח מיידי בדבר זימון אסיפה כללית מיום 27 בנובמבר 2025 (אסמכתא מס': 2025-01-093832) ותוצאות אסיפה כללית מיום 1 בינואר 2026 (אסמכתא מס': 2026-01-000560), אשר האמור בהם מובא בדוח זה על דרך ההפניה.

**1. ביטוח אחריות נושאי משרה**

ביום 27 בפברואר 2024 אישר דירקטוריון החברה, בהמשך לאישור ועדת הביקורת (בשיבתה כועדת תגמול), ובהתאם למדיניות התגמול של החברה, התקשרות בפוליסת ביטוח אחריות לדירקטורים ונושאי משרה (לרבות דירקטורים אשר נמנים על בעל השליטה או קרובו), כפי שיהיו מעת לעת, המכהנים בחברה ובחברות המוחזקות על ידה, בהתאם לתקנות 1ב ו-1ב1 לתקנות ההקלות, לתקופה של שנה וחצי, החל מיום 29.2.2024, בגבולות אחריות של עד 30 מיליון דולר ארה"ב למקרה ולתקופה, בתמורה לפרמיה שנתית בסך של 131,700 דולר ארה"ב. לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 28 בפברואר 2024 (אסמכתא מס': 01-017407) אשר האמור בו מובא על דרך ההפניה.

ביום 28 באוגוסט 2025 אישר דירקטוריון החברה, בהמשך לאישור ועדת הביקורת (בשיבתה כועדת תגמול), ובהתאם למדיניות התגמול של החברה, התקשרות בפוליסת ביטוח אחריות לדירקטורים ונושאי משרה (לרבות דירקטורים אשר נמנים על בעל השליטה או קרובו), כפי שיהיו מעת לעת, המכהנים בחברה ובחברות המוחזקות על ידה, בהתאם לתקנות 1ב ו-1ב1 לתקנות ההקלות, לתקופה של שנה וחצי, החל מיום 29.8.2025, בגבולות אחריות של עד 30 מיליון דולר ארה"ב למקרה ולתקופה, בתמורה לפרמיה שנתית בסך של 161,547 דולר ארה"ב. לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 28 באוגוסט 2025 (אסמכתא מס': 2025-01-065128) אשר האמור בו מובא על דרך ההפניה.

**2. שיפוי נושאי משרה**

ביום 28 ביולי, 2011 אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות בחברה, לאחר קבלת אישורה של ועדת הביקורת (בשיבתה כועדת תגמול) מתן כתבי שיפוי לכל הדירקטורים ונושאי המשרה אשר יכהנו בחברה מעת לעת, לרבות דירקטורים ונושאי משרה הנמנים על קיבוץ רמת יוחנן, בעל השליטה בחברה, כפי שיהיו מעת לעת.

כמו כן, ביום 8 בינואר, 2023 אישרה האסיפה הכללית במסגרת אישור ההסכם למתן שירותי נושאי משרה את הענקת כתבי השיפוי לנושאי משרה ודירקטורים הנמנים על קיבוץ רמת יוחנן, בעל השליטה בחברה. לפרטים ראו דיווחים מיידיים של החברה מהימים 17 ביולי 2011 ו-11 בינואר 2023 (אסמכתאות מס': 2011-01-214398 ו-2023-01-005143, בהתאמה).

ביום 1 באוגוסט, 2026 אישרה האסיפה הכללית במסגרת אישור ההסכם למתן שירותי נושאי משרה את הענקת כתבי השיפוי לנושאי משרה ודירקטורים הנמנים על קיבוץ רמת יוחנן, בעל השליטה בחברה. לפרטים ראו דיווחים מיידיים של החברה מהימים 17 ביולי 2011 ו-1 בינואר 2026 (אסמכתאות מס': 2011-01-214398 ו-2026-01-000560, בהתאמה).

שמות החותמים

1. עדו רודוי

2. אבישי זמיר

תאריך: 26 במרס, 2026.

תפקידם:

יו"ר הדירקטוריון

מנכ"ל

חתימה:

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

**דוח של שנת 2025 בדבר אפקטיביות הבקרה  
הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי לפי תקנה 9ב' (א) לתקנות  
ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970 ("תקנות  
הדוחות"):**

**מצורף בזאת דוח שנתי של שנת 2025 בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי לפי תקנה 9ב' (א) לתקנות הדוחות:**

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון של חברת פלרם תעשיות (1990) בע"מ (להלן – **התאגיד**), אחראית לקביעתה והתקיימותה של בקרה פנימית נאותה על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד.

לעניין זה, חברי ההנהלה הם:

1. אבישי זמיר – מנהל כללי;
2. ערן גולדמן – סמנכ"ל כספים;
3. רותם צורף - מנהלת אזור EMEAP;
4. אמון וירטהיים – מנהל אזור צפון אמריקה;
5. אליעזר ירדן – מנכ"ל פלרם קאנופיה בע"מ;
6. רועי רימון- מנכ"ל פלרם פור יו;
7. יפעת ליכט – סמנכ"ל מש"א; וממונה על האכיפה הפנימית;
8. אדם בוחבוט – סמנכ"ל מו"פ וטכנולוגיה;
9. אורן טהר לב – סמנכ"ל מערכות מידע;
10. עומרי יעקובוביץ' - מנכ"ל טרייד פרו;

בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי כוללת בקרות ונהלים הקיימים בתאגיד, אשר תוכננו בידי המנהל הכללי ונושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או תחת פיקוחם, או בידי מי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, בפיקוח דירקטוריון התאגיד, אשר נועדו לספק מידה סבירה של ביטחון בהתייחס למהימנות הדיווח הכספי ולהכנת הדוחות בהתאם להוראות הדין, ולהבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלות בדוחות שהוא מפרסם על פי הוראות הדין נאסף, מעובד, מסוכם ומדווח במועד ובמתכונת הקבועים בדין.

הבקרה הפנימית כוללת, בין השאר, בקרות ונהלים שתוכננו להבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלותו כאמור, נצבר ומועבר להנהלת התאגיד, לרבות למנהל הכללי ולנושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או למי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, וזאת כדי לאפשר קבלת החלטות במועד המתאים, בהתייחס לדרישות הגילוי.

בשל המגבלות המבניות שלה, בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אינה מיועדת לספק ביטחון מוחלט שהצגה מוטעית או השמטת מידע בדוחות תימנע או תתגלה.

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון, ביצעה בדיקה והערכה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד והאפקטיביות שלה.

הערכת אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי והגילוי שביצעה ההנהלה בפיקוח הדירקטוריון כללה: הערכת סיכוני הדיווח והגילוי וקביעה מה הם התהליכים המהותיים מאוד לדיווח הכספי והגילוי ומה הן היחידות העסקיות הרלוונטיות להערכת האפקטיביות של הבקרה הפנימית, מיפוי ותיעוד הבקרות הקיימות בתאגיד, הערכת אפקטיביות התכנון של הבקרות, ניתוח פערי הבקרה הקיימים, הערכת אפקטיביות התפעול של הבקרות, הערכה כוללת של אפקטיביות הבקרה הפנימית, לרבות רכיבי המעטפת, בקרות ברמת הארגון (Entity Level Controls), תהליך עריכה וסגירת הדוחות הכספיים, בקרות כלליות על מערכות המידע (ITGC).

תהליכים אשר זוהו על ידי ההנהלה כתהליכים מהותיים מאוד לדיווח הכספי והגילוי, הינם: מכירות וגביה, רכש ומלאי ושכר עבודה.

בהתבסס על הערכת האפקטיביות שביצעה ההנהלה בפיקוח הדירקטוריון כמפורט לעיל, הדירקטוריון והנהלת התאגיד הגיעו למסקנה, כי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד ליום 31 בדצמבר 2025 היא אפקטיבית.

**הצהרת מנהל כללי**  
**לפי תקנה 9ב(ד)(1) לתקנות הדוחות**

אני, אבישי זמיר, מצהיר כי :

1. בחנתי את הדוח התקופתי של חברת פלרס תעשיות (1990) בע"מ (להלן - התאגיד) לשנת 2025 (להלן – הדוחות).
2. לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות.
3. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות.
4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדות הביקורת והדוחות הכספיים של התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי :
  - א. את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד, לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין ; וכן –
  - ב. כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי ;
5. אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד :
  - א. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התשי"ע – 2010, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות ; וכן –
  - ב. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים ;
  - ג. הערכתי את האפקטיביות של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, והצגתי בדוח זה את מסקנות הדירקטוריון וההנהלה לגבי האפקטיביות של הבקרה הפנימית כאמור למועד הדוחות.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

---

אבישי זמיר  
מנכ"ל

---

26 במרץ, 2026

**הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים**  
**לפי תקנה 9ב(ד)(2) לתקנות הדוחות**

אני, ערן גולדמן, מצהיר כי:

1. בחנתי את הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות של פלרס תעשיות (1990) בע"מ (להלן - התאגיד) לשנת 2025 (להלן - הדוחות).
2. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית, ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות.
3. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות.
4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדות הביקורת והדוחות הכספיים של התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
  - א. את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות, העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד, לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן
  - ב. כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי.
5. אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:
  - א. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, ככל שהוא רלוונטי לדוחות הכספיים ולמידע כספי אחר הכלול בדוחות, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן –
  - ב. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;
  - ג. הערכתי את האפקטיביות של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות למועד הדוחות; מסקנותיי לגבי הערכתי כאמור הובאו לפני הדירקטוריון וההנהלה ומשולבות בדוח זה.אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.