



**פייטון תעשיות בע"מ**  
**PAYTON INDUSTRIES LTD.**

**דוח תקופתי לשנת 2025**  
**הכולל דוחות כספיים ליום 31/12/2025**

**P.O.B. 2016 NESS ZIONNA 7412001 ISRAEL TEL. 972 (3) 9611164, 9616601 FAX. 972 (3) 9616677**  
**e-mail: [info@paytongroup.com](mailto:info@paytongroup.com)**  
**<http://www.paytongroup.com>**

**פייטון תעשיות בעירבון מוגבל וחברות מאוחדות שלה**  
**דוח תקופתי לשנה שנסתיימה ביום 31/12/2025**

**תוכן העניינים:**

<b>עמוד</b>	<b>נושא</b>	<b>פרק</b>
2	תיאור עסקי התאגיד	א'
21	דוח הדירקטוריון על מצב ענייני התאגיד	ב'
30	דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2025	ג'
76	פרטים נוספים על התאגיד	ד'
89	דוח שנתי בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי	ה'



**פרק א'  
תיאור עסקי התאגיד**

## תיאור עיסקי התאגיד - תוכן עניינים

4	הבהרה - מידע צופה פני עתיד.....
	<b>פרק 1 - תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי התאגיד</b>
4	א.1 פעילות התאגיד, תיאור התפתחות עסקיו ותחומי פעילות.....
6	ב.1 השקעות בהון החברה ועסקאות במניותיה.....
7	ג.1 חלוקת דיבידנדים.....
	<b>פרק 2 - מידע אחר</b>
8	א.2 מידע כספי לגבי תחומי הפעילות של התאגיד.....
8	ב.2 סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות התאגיד.....
	<b>פרק 3 - תיאור עסקי התאגיד לפי תחום הפעילות</b>
9	א.3 מידע כללי על תחום הפעילות.....
10	ב.3 מוצרים ושירותים.....
11	ג.3 לקוחות.....
11	ד.3 שיווק והפצה.....
12	ה.3 צבר הזמנות.....
13	ו.3 הסכמי מסגרת שאינם מהווים הזמנות מחייבות.....
13	ז.3 תחרות.....
13	ח.3 כושר ייצור.....
14	ט.3 רכוש קבוע ומתקנים.....
14	י.3 פיתוח, תכנון והנדסה.....
14	יא.3 נכסים לא מוחשיים.....
15	יב.3 הון אנושי.....
15	יג.3 חומרי גלם וספקים.....
16	יד.3 הון חוזר.....
16	טו.3 השקעות.....
17	טז.3 מימון.....
17	יז.3 מיסוי.....
17	יח.3 איכות הסביבה.....
17	יט.3 מגבלות ופיקוח על פעילות התאגיד.....
18	כ.3 הליכים משפטיים.....
18	כא.3 הסכמים מהותיים.....
18	כב.3 יעדים ואסטרטגיה עסקית.....
19	כג.3 צפי להתפתחויות בשנה הקרובה.....
19	כד.3 מידע כספי לגבי מגזרים גיאוגרפיים.....
20	כה.3 דיון בגורמי סיכון.....

## תקנה 8א - תיאור עסקי התאגיד

**הבהרה - מידע צופה פני עתיד**  
בדוח זה כלול מידע צופה פני עתיד כהגדרת מונח זה בחוק ניירות ערך, תשכ"ח-1968. מידע כזה הוא מידע בלתי וודאי לגבי העתיד, המבוסס על הערכות ותחזיות לגבי אירועים או עניינים אפשריים עתידיים אשר אינם בשליטת החברה בלבד ואין וודאות כי יתממשו. מידע כאמור מהווה הערכה בלבד של הנהלת החברה בהסתמך על אינפורמציה כללית שהיתה בפניה במועד עריכת דוח זה.

התממשות מידע צופה פני עתיד תלויה באירועים וגורמים אשר אינם מצויים בשליטת החברה ומטבע הדברים לא ניתן לצפותם מראש ואשר מושפעים מגורמי הסיכון המאפיינים את פעילות החברה, כפי שיפורט להלן בדוח זה ומהתפתחויות ושינויים בגורמים חיצוניים ובסביבה הכללית, המשפיעים על פעילות החברה. (ובכלל זה: שינויים בשערי מטבע, שינויי מחירי מתכות בעולם, שינויים ופגיעה בפעילות קבלני משנה, שינויים רגולטוריים ושינוי במצב הכלכלי בישראל ובעולם). יש להתייחס, על כן, לכל המידע הצופה פני עתיד, הכלול בדוח זה, כמידע שלא קיימת כל וודאות כי יתממש בפועל.

התייחסות בדוח זה למידע צופה פני עתיד תהא על דרך של אזכור כי מידע זה ניתן על דרך של הערכה, אומדן, תחזית, כוונה, צפייה, ומונחים כ"ב, אך יתכן כי מידע זה יופיע גם בניסוחים אחרים.

### פרק 1 - תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי התאגיד

#### 1.א. פעילות התאגיד, תיאור התפתחות עסקיו ותחומי פעילות

החברה נתאגדה בישראל כחברה פרטית ביום 10.3.1987 והפכה לחברה ציבורית ביום 28.3.1993. החברה, משמשת כחברת אחזקות ומחזיקה חברה בת אחת, העוסקת בפיתוח, ייצור, מסחר ושייווק של שנאים מסוגים שונים ובעיקר של שנאים פלאנריים ומרכזת בתוכה את כל פעילותה העסקית של הקבוצה (להלן: "הקבוצה").

ביום 12 במרס 2025, חברת בת של פיטון פלאנר (להלן: "החברה הרוכשת" ו- חברת הבת", בהתאמה), התקשרה בהסכמים לצורך: (א) רכישת 100% מהון המניות המונפק והנפרע של SI MANUFACTURING INC, תאגיד המאוגד על פי חוקי קליפורניה (להלן: "SI" או "החברה הנרכשת"), בתמורה לסך כולל של כ- 5.6 מיליון דולר (להלן: "הסכם רכישת המניות"). SI עוסקת בייצור ומכירה של סלילים אלקטרוניים, הרכבת ספקי כח ורכיבי מגנטיקה בהתאמה אישית ללקוחות בתחומי תעשייה שונים ביניהם תחבורה, תעופה, חלל וביטחון. בנוסף, הסכם רכישת המניות כולל מנגנון של תוספת תמורה מותנית, המבוססת על ביצועי החברה הנרכשת בשנת 2025, בסך כולל של עד 500 אלף דולר, אשר נכון למועד השלמת העסקה נאמד השווי ההוגן של התמורה המותנית באפס; (ב) רכישת נכס מקרקעין, בסך כולל של 4.4 מיליון דולר, שעליו בנוי מפעלה של החברה הנרכשת, אשר בבעלותו של RSG Holdings LLC, תאגיד המאוגד על פי חוקי קליפורניה ואשר מוחזק בחלקו על ידי יושב ראש החברה הנרכשת ובעל מניות בה (45%) וכן על ידי שניים ממייסדי החברה הנרכשת אשר מעניקים לחברה הנרכשת, נכון למועד הדיווח, שירותי ייעוץ כקבלנים עצמאיים (להלן: "הסכם רכישת המקרקעין"), וכן (ג) התקשרות בהסכמי העסקה/ייעוץ עם מנכ"ל החברה הנרכשת ונותן שירותי הנדסה בכיר של החברה הנרכשת שייכנסו לתוקף החל ממועד ההשלמה הכוללים תנאים מקובלים בהסכמים מסוג זה, והכל בהתאם להוראות ההסכמים (להלן: "העסקה"). השלמת העסקה היתה כפופה להתקיימותם של מספר תנאים מתלים אשר פורטו בהסכם רכישת המניות. לפרטים נוספים אודות האמור: הסכם רכישת המניות, הסכם

רכישת המקרקעין והסכמי העסקה/הייעוץ, ראו דיווח מידי של החברה מיום 12 במרס 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-016656), אשר כל האמור בו מובא על דרך ההפניה.

**ביום 1 באוקטובר 2025**, לאחר התקיימות התנאים המתלים כמפורט בהסכם, הושלמו עסקת רכישת המניות של SI והסכם רכישת המקרקעין שעליו בנוי מפעלה.

בהתאם, עם השלמת העסקה הועברו מניות החברה הנרכשת לידי החברה הרוכשת ושולמה תמורה בסך של כ- 5.6 מיליון דולר (בניכוי חוב פיננסי נטו והוצאות נלוות לעסקה בסך כולל של 1.2 מיליון דולר) וכן הועברה התמורה בסך כולל של כ- 4.4 מיליון דולר בגין השלמת הסכם רכישת נכס המקרקעין.

כמו כן, עם השלמת העסקה נכנסו לתוקף הסכמי העסקה/ייעוץ שונים, כאמור לעיל. ראו דיווח מידי של החברה מיום 2 באוקטובר 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-073573), אשר כל האמור בו מובא על דרך ההפניה.

#### **להלן פירוט בעניין חברת הבת וחברה מוחזקת:**

##### **פייטון פלאנר מגנטיקס בע"מ (להלן - "פייטון פלאנר")**

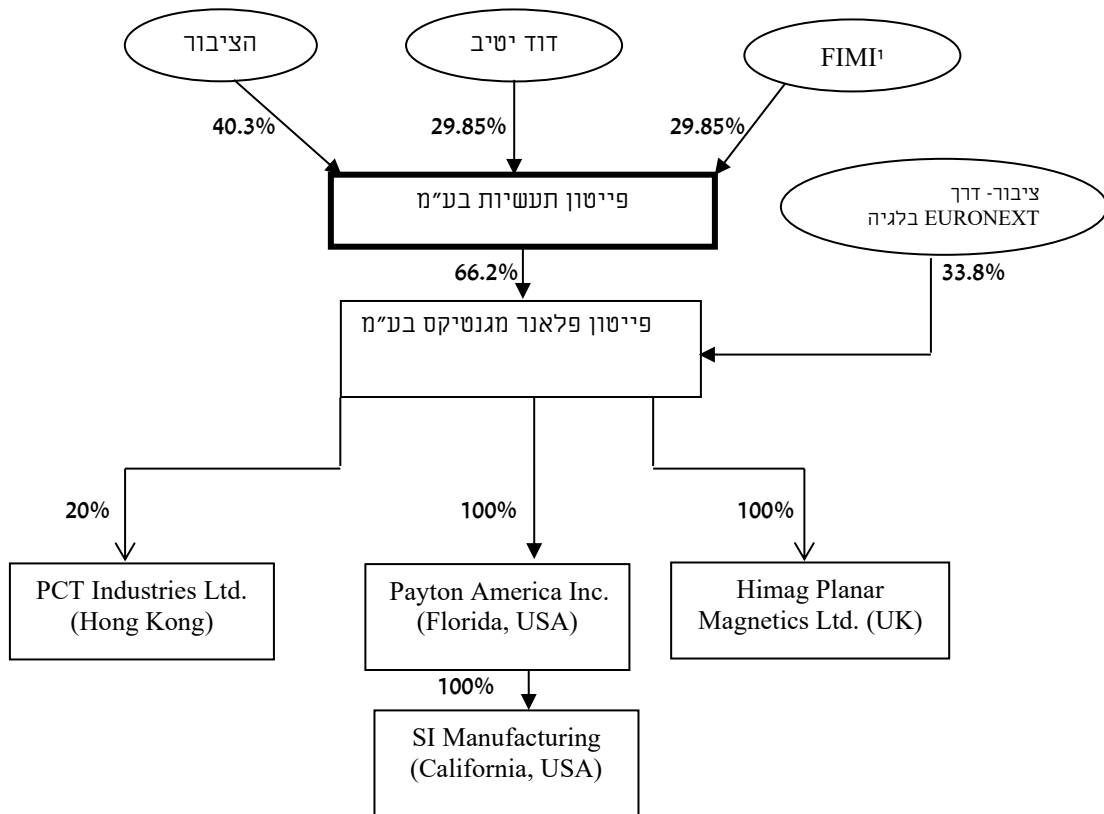
פייטון פלאנר הוקמה בישראל בדצמבר 1992 כחברה פרטית, וביוני 1998 הונפקה למסחר בבורסת ה-EURONEXT בבליה. פייטון פלאנר עוסקת בפיתוח, ייצור, מסחר ושיווק של שנאים מסוגים שונים ובעיקר שנאים פלאנריים (שנאים מישוריים/שטוחים). הקבוצה מהווה אחת החברות המובילות בתחומה בעולם. מגוון השנאים המוצע על פי דרישות לקוח (CUSTOM), יכולות הפיתוח, התכנון וההתאמה האישית וכן הניסיון והמוניטין אותם צברה הקבוצה לאורך שנות פעילותה מאפשרים לה לבסס את מעמדה כחברה מובילה בעולם בתחומה.

פייטון פלאנר מחזיקה בבעלות מלאה שתי חברות בנות: Payton America Inc. בפלורידה ארה"ב, העוסקת בעיקר בייצור ושיווק שנאים פלאנריים לשוק המקומי האמריקאי ו- Himag Planar Magnetics Ltd. באנגליה, העוסקת גם כן בפיתוח, ייצור ושיווק שנאים פלאנריים, בעיקר להספקים גבוהים, ומשמשת כמאחז נוכחות ושיווק לשוק האירופאי. החל מיום 1 באוקטובר 2025, Payton America Inc. מחזיקה בחברה בת בבעלות מלאה, בקליפורניה ארה"ב, SI MANUFACTURING INC. (ראה פירוט לעיל).

כמו כן, מחזיקה פייטון פלאנר בשיעור של 20% בחברת אחזקות בהונג-קונג - PCT Industries Limited (להלן - "PCT"). PCT מחזיקה בבעלות מלאה בחברה לייצור והרכבות בדונגואן שבסין, המשמשת כיום כאחד מקבלני המשנה העיקריים של פייטון פלאנר בסין.

ראה גם באור 8 לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025.

להלן תרשים מבנה האחזקות של החברה ליום 31.12.25:



<sup>1</sup> פימי ישראל אופורטוניטי 7 שותפות מוגבלת, אשר נוסדה בהתאם לחוקי מדינת ישראל ו-FIMI Opportunity 7, LP, שותפות מוגבלת אשר נוסדה בהתאם לחוקי מדינת דלאוור שבארצות הברית.

### ב.1. השקעות בהון החברה ועסקאות במניותיה

להלן השינויים שחלו בהון החברה בשנתיים האחרונות

שינויים בהון הרשום:

לא חלו שינויים בהון הרשום של החברה בשנתיים שקדמו למועד הדוח התקופתי.

שינויים שחלו בהון המונפק והנפרע:

תאריך	מהות השינוי	מניות	התמורה שהתקבלה בגין המניות (באלפי דולר)	סה"כ יתרת מניות רגילות
החל ממועד הרישום למסחר של מניות החברה לראשונה בבורסה	-	6,800,000	--	6,800,000
21.4.2024	הקצאה	1,468,057	*19,403	8,268,057

\* 73,400 אלפי ש"ח

## 1.ג. חלוקת דיבידנדים

1.ג.1. פירוט המועדים והסכומים של דיבידנדים שהחברה הכריזה וחילקה בשנים 2024 ו-2025:

תאריך החלוקה בפועל	תאריך ההכרזה	סכום הדיבידנד	
12.3.24	24.1.24	6,460,000 דולר ארה"ב	3
18.6.25	27.3.25	3,473,000 דולר ארה"ב	4

\* ראה גם באור 16 ג לדוחות הכספיים.

2.ג.1. על פי החלטת דירקטוריון מיום 17 באוגוסט 2020, מדיניות החברה לעניין חלוקת דיבידנד קובעת כי החברה תחלק לבעלי מניותיה דיבידנד בשיעור של כ- 90% מכל תמורת דיבידנד שתתקבל מפיטון פלאנר ובלבד שהחלוקה כאמור תעמוד בכל הוראות החוק ומבחיני החלוקה הקבועים בסעיף 302 לחוק החברות.

בנוסף, לחברת הבת מדיניות חלוקת דיבידנד לפיה היא תחלק מדי שנה קלנדרית לבעלי מניותיה דיבידנד בשיעור של עד 40% מהרווח הנקי של חברת הבת באותה שנה. על פי המדיניות של חברת הבת, הדיבידנד האמור יחולק בד בבד עם אישור הדוחות הכספיים השנתיים של חברת הבת, ובלבד שהחלוקה כאמור תעמוד בכל הוראות החוק ומבחיני החלוקה הקבועים בסעיף 302 לחוק החברות. יודגש כי הדיבידנד האמור לעיל (בכל אחת מהחברות) יחולק, אם יחולק, בכפוף להוראות כל דין ולתניות הפיננסיות שתהיינה בתוקף במועד הרלבנטי ובכלל זה בכפוף להוראות חוק החברות, בדבר מבחיני החלוקה הקבועים בסעיף 302 לחוק החברות.

עוד יודגש כי, אין לראות בהחלטות על קביעת מדיניות חלוקת דיבידנד של החברה ושל פייטון פלאנר משום התחייבות של החברה ושל פייטון פלאנר, בהתאמה, לבצע חלוקת ו/או חלוקות דיבידנד כאמור, ואלו תישקלנה על ידי דירקטוריון החברה ודירקטוריון פייטון פלאנר, במועדים שיקבעו על ידי דירקטוריון החברה ודירקטוריון חברת הבת, בהתאמה.

כמו כן, יצוין כי, החלטות אלו תהיינה ניתנות לשינוי בדירקטוריון החברה ובדירקטוריון חברת הבת, בהתאמה, שאף יהיו רשאיות לקבל החלטות שונות בנוגע למדיניות הדיבידנד של החברה או של חברת הבת, בהתאמה, ו/או בדבר ביצוע חלוקה או חלוקות דיבידנד שונות מהאמור לעיל (או אי ביצוע חלוקה כלל), לרבות בדרכים אחרות הקבועות בדין.

3.ג.1. לא קיימות מגבלות חיצוניות שהשפיעו על יכולת התאגיד לחלק דיבידנדים בשנתיים האחרונות וכן לא קיימות מגבלות העשויות להשפיע על יכולת התאגיד לחלק דיבידנד בעתיד.

4.ג.1. לחברה קיימת יתרת רווחים הניתנים לחלוקה על בסיס יתרת עודפים ליום 31.12.25 בסך של כ- 53,764 אלפי דולר וזאת בכפוף לעמידת החברה במבחיני הרווח ויכולת הפרעון הקבועים בחוק כתנאי לחלוקה.

## פרק 2 - מידע אחר

### 2.א. מידע כספי לגבי תחומי הפעילות של התאגיד

שנים 2023 - 2025
בקבוצה לא קיימת הפרדה של תחומי פעילות המבוססת על סוגי מוצרים שונים. הקבוצה רואה בתחום השנאים בכללותו כתחום פעילות עיקרי יחיד שלה.

### 2.ב. סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות התאגיד

ענפי התקשורת, האלקטרוניקה, הרכב והציוד לתעשייה מהווים הענפים העיקריים אליהם משתייכים מרבית לקוחותיה של הקבוצה. אי לכך פעילותה מושפעת מההזדמנויות והאיומים המצויים בעיקר בענפים אלו.

#### שינויים בסביבה העסקית

בשנת 2025 מרבית המגמות העולמיות שאפיינו את השנה שעברה (2024) נותרו רלוונטיות. מגמות של האטה גלובלית, חוסר היציבות ואי הוודאות נותרו דומיננטיות בסביבה העסקית העולמית, כמו גם מחירים גבוהים של חומרי גלם, עלויות כוח אדם גבוהות, שינויים בביקושי לקוחות ודחיות במועדי אספקה. להערכת ההנהלה, מגמות אלו עתידות להימשך בחודשים הבאים.

גורמים נוספים שהשפיעו על פעילות הקבוצה בשנת 2025 היו:

**שינויים בערך הדולר ביחס לשקל, לאירו וללירה שטרלינג** - בשנת 2025, התחזק השקל ביחס לדולר בשיעור ממוצע של כ- 7%. היחלשות הדולר ביחס למטבע המקומי, משפיע בעיקר על התייקרות עלויות השכר המקומיות ועלויות תפעוליות נוספות בארץ ובאנגליה (ראה גם פירוט בסעיף 3.כה. להלן - דיון בגורמי סיכון). לעניין **השפעות אינפלציוניות**, לאור העובדה שמטבע הפעילות בקבוצה הינו הדולר, ולאור העובדה שהקבוצה איננה צורכת אשראי, להערכת ההנהלה, בשלב זה, לקבוצה אין חשיפה משמעותית לשינויים באינפלציה בארץ ו/או בחו"ל למעט הצורך לבצע התאמות בשכר העבודה כתוצאה משחיקתו.

**מצב ביטחוני ומבצעי עם כלביא ושאגת הארי** - נכון למועד זה, למצב הביטחוני ולמבצעים הצבאיים לא היתה ההשפעה מהותית על פעילותה השוטפת של הקבוצה. מרביתם המוחלט של העובדים ממשיכים לעבוד, וקווי הייצור פעילים ומשלוחים יוצאים במועדם. במקביל, חברות הקבוצה באנגליה ובארצות הברית ממשיכות את פעילותן כרגיל, כך שתכנון ופריסת מערך הייצור של הקבוצה באופן גלובלי הינם אפקטיביים. פיזור אתרי הייצור של הקבוצה בסין, בפיליפינים, בישראל, באנגליה ובארה"ב מאפשר עמידה בכל יעדי האספקה המתוכננים.

הקבוצה מעריכה בשלב זה, בהתבסס על המידע המצוי בידיה נכון למועד אישור הדוחות הכספיים, כי למצב הביטחוני ולמבצע הצבאי לא צפויה להיות השפעה מהותית על תוצאות פעילותה.

הואיל ומדובר באירוע המאופיין בחוסר וודאות גבוה, אשר נכון למועד זה אין כל מידע ביחס למשכו ולעוצמת השפעתו העתידית, נכון למועד אישור הדוחות הכספיים, אין ביכולתה של הקבוצה להעריך באופן מדויק את היקפן וטיבן של ההשפעות העתידיות של מבצע "שאגת הארי" על תוצאות פעילות הקבוצה.

הקבוצה בוחנת באופן שוטף את השינויים המפורטים לעיל ומתאימה את פעילותה ככל הניתן על מנת לתת להם מענה הולם. כמו כן, הקבוצה נמצאת בקשר רציף עם קבלני המשנה, ספקים ולקוחות על מנת להמשיך את פעילותה באופן המיטבי.

**השלכות תוכנית המכסים של טראמפ בארה"ב** - בחודש אפריל 2025 הודיע הממשל האמריקאי על תוכנית להטלת מכסים על טובין המיובאים לארצות הברית. עיקר החשיפה הינו ביחס למכירות מישראל לחברות הקבוצה וללקוחות בארה"ב, וכן ביחס לרכש חומרי גלם ומוצרים מוגמרים מהמזרח על ידי חברות אמריקאיות.

בהתאם לתוכנית, שיעורי המכס הרלוונטיים הינם בשיעור של כ- 10%-15% ביחס ליבוא מישראל, ובשיעור של כ-25% ביחס ליבוא מהמזרח. יצוין כי, בהתאם למדיניות המכסים קיים פטור ממכס ביחס לטובין הנרכשים על ידי קבלני משנה עבור הממשל. הקבוצה נוקטת פעולות לצמצום ההשפעה הישירה של המכסים, לרבות בחינת התאמות בשרשרת האספקה. להערכת הקבוצה, ההשפעה האפשרית של מדיניות המכסים האמורה על תוצאותיה העסקיות צפויה להיות נמוכה.

יובהר כי, הערכות החברה לעיל הן בבחינת מידע צופה פני עתיד, המבוססות על הנתונים המפורטים לעיל בסעיף זה וכן המידע והאינדיקציות הקיימים כיום בקבוצה. מובהר כי ככל שהערכות החברה לא יתמשו התוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מן המשתמע ממידע זה. כל זאת כמפורט בתקנה 8א לעיל.

### פרק 3 - תיאור עסקי התאגיד לפי תחום הפעילות

#### א.3. מידע כללי על תחום הפעילות

תחום פעילות הינו רכיב עסקי מהותי של הקבוצה.

הפעילות העסקית בקבוצה מרוכזת ומנוהלת באמצעות חברת הבת פייטון פלאנר (החברה מהווה חברת אחזקה). ההנהלה רואה בתחומי הפעילות המרוכזים בפייטון פלאנר, העוסקת בפיתוח, תכנון, ייצור ושיווק של שנאים שונים, כדומים במאפייניהם העסקיים ולכן בוחנת אותם כתחום פעילות אחד לצורך קבלת ההחלטות.

נכון למועד הדוח ולמיטב ידיעת החברה, בתחום המגנטיקה הפלאנרית מהווה הקבוצה אחת החברות המובילות בעולם. מגוון השנאים המוצע, יכולות הפיתוח, התכנון וההתאמה האישיית וכן הניסיון והמוניטין אותם צברה הקבוצה לאורך שנות פעילותה מאפשרים לה לבסס את מעמדה כחברה מובילה בעולם בתחום זה. הקבוצה מתמקדת בשנאים ע"פ דרישת לקוח (CUSTOM) וכזאת מציעה ערך נוסף רב ללקוחותיה.

בעבר הייתה הקבוצה אחת החברות הבודדות שעסקו בתחום הפיתוח והייצור של השנאים הפלאנריים. בשנים האחרונות מסתמנת מגמה של גידול התחרות בענף זה. יותר ויותר חברות העוסקות בתחום המגנטיקה מציעות או מעוניינות להציע בסל המוצרים שלהן גם שנאים פלאנריים. להערכת החברה ולמיטב ידיעתה, היתרון התחרותי ממנו היא נהנית עדיין קיים, אולם התחרות בענף זה גדלה כבכל תחום צומח.

היתרון התחרותי העיקרי של הקבוצה טמון בידע ובנסיון הרב ביותר שצברה בתחום מעל 35 שנה. חסם הכניסה המרכזי בתחום פעילות זה הוא הניסיון והידע הרב אשר נדרש בכדי לתכנן את המוצר הספציפי ללקוח הספציפי ואילו חסם היציאה המרכזי הוא אופי ההתקשרות עם הלקוחות השונים בתחום פעילות זה שכן חלק מההתקשרויות אינן לטווח קצר ומחייבות בהיערכות ותכנון מראש. הרוב המכריע של לקוחות הקבוצה הינם לקוחות חו"ל. עיקר המכירות הנן לשווקי צפון אמריקה, המזרח הרחוק ואירופה. בשנת 2025 הקבוצה התמקדה בהרחבת פעילותה עם לקוחות קיימים וגיוס לקוחות חדשים.

הפיתוח, הייצור והשיווק של השנאים מבוצע בקבוצה באמצעות חברת הבת פייטון פלאנר. כמו כן, בבעלות פייטון פלאנר קו לייצור מעגלים מודפסים. קו ייצור זה ממוקד בייצור מעגלים מודפסים ורב שכבתיים הייחודיים לשנאים הפלאנריים. המעגל המודפס הינו אחד הרכיבים המרכזיים בייצור השנאי הפלאנרי. ייצור המעגלים המודפסים משמש לצריכה עצמית בלבד.

פעילות ייצור השנאים מבוצעת הן בארץ והן באמצעות קבלני משנה בסין ובפיליפינים. להערכת החברה בשנת 2026 צפוי היקף הייצור באמצעות קבלני משנה בסין ובפיליפינים להסתכם בכ - 75% מנפח מכירות הקבוצה. הייצור במזרח מאפשר גמישות בכוח אדם, עמידה בתחרות מחירים וייצור סידרתי של כמויות גדולות. מגמה זו צפויה להימשך גם בעתיד.

יובהר כי, ההערכות לעיל בקשר עם היקף הייצור באמצעות קבלני משנה הן בבחינת מידע צופה פני עתיד, המבוססות על הנתונים המפורטים לעיל בסעיף זה וכן המידע והאינדיקציות הקיימים כיום בקבוצה. מובהר כי ככל שהערכות הקבוצה לא יתממשו התוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מן המשתמע ממידע זה. כל זאת כמפורט בתקנה 8א לעיל.

### 3.ב. מוצרים ושירותים

כאמור, הקבוצה עוסקת בפיתוח, ייצור, מסחר, שיווק ומכירה של שנאים בעיקר פלאנריים אשר מיוצרים בהתאם לצרכיו של כל לקוח - שנאי "Custom made". הקבוצה אינה עוסקת בייצור "שנאי מדף" אלא נותנת פתרון ייחודי לצרכים הספציפיים של לקוחותיה בתאום ובשיתוף פעולה מלא עם מחלקות ההנדסה שלהם. משמעות הדבר הינה כי הקבוצה מייצרת עבור כל לקוח שנאי על פי מפרט ייחודי לו. התקופה החולפת משלב ההתקשרות הראשונית עם הלקוח ועד השלב בו מתקבלות הזמנות בהיקפים משמעותיים, אורך בדרך כלל בין שנתיים לחמש שנים, תלוי באופי הפרוייקט והמוצר הסופי שמפותח. יובהר כי, שלב התיכנון של השנאי בקבוצה הינו קצר בהרבה אולם מכיוון שההתקשרות עם הלקוח מבוצעת בשלבי הפיתוח של המוצר הסופי שלו, הרי שהתרוממות ו/או דעיכת כל פרוייקט תלויה בשלבי הפיתוח של המוצר עצמו ולא בתכנון וייצור השנאי על ידי הקבוצה.

השנאי הינו רכיב המאפשר העברת אנרגיה ואותות חשמליים ללא מגע ישיר, אלא באמצעות קרינה אלקטרו-מגנטית.

שנאים כרכיב המשנה אנרגיה בצורה זו או אחרת קיימים כיום כמעט בכל מעגל חשמלי.

הסוג העיקרי של השנאים בו מתמחה ומתמקדת הקבוצה מבוסס על הטכנולוגיה הפלאנרית (להלן: "שנאים פלאנריים").

#### שנאים פלאנריים

השנאי הפלאנרי הינו שנאי זעיר בעל טכנולוגיה ייחודית, העובד בתדר גבוה (בתחום שבין 100 kHz - 5,000) ובנצילות אופיינית גבוהה (של 98% ומעלה).

השנאים הנ"ל בנויים על בסיס של מעגלים מודפסים ו/או תבניות נחושת ומשמשים בעיקר במערכות תקשורת, אלקטרוניקה, רכב, פיקוד ובקרה, ספקי כוח וכיו"ב. בזכות טכנולוגיה זו השנאי הכלול במוצר הסופי ממוזער משמעותית והלקוח המשתמש בו יכול להקטין משמעותית את המוצר שלו ולהגדיל את יעילותו. היתרונות המרכזיים של הטכנולוגיה הפלאנרית הינם:

- מזעור גודל ומשקל.
- נצילות גבוהה יותר.
- אפשרות נוחה ויעילה יותר של קירור והעברת חום.
- צפיפות הספק גבוהה.

להערכת החברה, הן הביקוש והן ההיצע לשנאים מסוג זה עשויים לגדול, ויחד איתם עשויה לגדול התחרות בתחום עקב כניסתם של מתחרים חדשים.

הערכות אלו מהוות מידע צופה פני עתיד ומתבססות, בין היתר, על הערכות שמתקבלות מאנשי השיווק בקבוצה. מובהר בזאת כי ככל שההערכות לא יתממשו התוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מן המשתמע ממידע זה. כל זאת כמפורט בתקנה 8א לעיל.

### ג.ג. לקוחות

בדבר גיול חובות של לקוחות - ראה באור 5 ב לדוחות הכספיים השנתיים ליום 31 בדצמבר 2025.

#### תלות בלקוחות

ההכנסות מלקוחות עיקריים שמחזור ההכנסות עימם היווה 10% או יותר מסך המכירות של הקבוצה לשנים 2024 - 2025 הנן:

לקוח	% מסך ההכנסות המאוחדות של הקבוצה בשנת 2025	% מסך ההכנסות המאוחדות של הקבוצה בשנת 2024
Quanta Computer Inc. <sup>(1)</sup>	13% (6,295 אלפי דולר)	27% (13,474 אלפי דולר)
לקוח ב' <sup>(2)</sup>	16% (7,660 אלפי דולר)	15% (7,421 אלפי דולר)

<sup>(1)</sup> לקוח המשותף לענף Telecom/Datacenter; הסכומים המובאים כוללים מכירות לחברת הבת QMB Co., Ltd. יצוין כי, ירידה משמעותית בביקושים של הלקוח, ביחס לפרוייקט העיקרי שלו עם הקבוצה, הובילה לקיטון המשמעותי בשיעור מסך ההכנסות. ראה גם סעיף 3.ה. - צבר הזמנות, להלן.  
<sup>(2)</sup> לקוח המשותף לענף הרכב.

יצוין כי לקבוצה לא קיימת תלות בלקוח ספציפי. עם זאת אובדנם של מספר לקוחות עיקריים במקביל עשוי להשפיע באופן מהותי על הקבוצה.

### ד.ד. שיווק והפצה

פעילות השיווק בקבוצה מבוצעת: באמצעות שיווק ישיר של סוכנים, מפיצים ומשרדי מכירה של הקבוצה. לקבוצה רשת סוכנים, מפיצים ומשרדי מכירה הפרושה באירופה, בצפון אמריקה, ביפן, בקוריאה, בהודו ובסין ואשר מנוהלת ומפוקחת על ידי מנהלי המכירות בקבוצה. בישראל ובארצות אחרות בהן לקבוצה נוכחות פיזית, דהיינו, בחלק מהמדינות בצפון אמריקה, בסין, בטיוואן, בקוריאה, בפולין ובאנגליה - מבוצע השיווק באופן ישיר על ידי אנשי המכירות של הקבוצה.

בשנת 2025 מיקדה הקבוצה את מאמצי השיווק בשווקים העיקריים שלהלן:

- השוק האמריקאי לאור הפוטנציאל הגדול הגלום בו.
- השוק היפני, ההודי והגרמני לאור זיהויים כשווקים בעלי פוטנציאל צמיחה רב.

#### האסטרטגיה השיווקית בקבוצה מתמקדת בנושאים הבאים:

- מינוף ערוצי השיווק הדיגיטליים של הקבוצה, בדגש על LinkedIn, כערוץ אסטרטגי לבניית מותג בשווקי היעד, למיקוד בקהלים מקצועיים ולהגדלת משפך ההזדמנויות העסקיות (לידים).
- הרחבת הנוכחות הבינלאומית של הקבוצה בתערוכות ובכנסים נבחרים, כאמצעי אסטרטגי להאצת צמיחה.
- חיזוק והרחבת יכולות השיווק ההנדסי (Technical Marketing) כיכולת ליבה התומכת ביעדי הצמיחה של הקבוצה ובמענה טכנולוגי מתקדם ללקוחות.
- פנייה לקהל יעד של חברות מובילות בתחומן בעולם, במטרה לשכנע את יתר החברות ללכת בעקבותיהן ולאמץ טכנולוגיה מתקדמת (בעיקר פלאנרית).
- מובילות טכנולוגית ושמירת המעמד כיצרן המוביל בתחום.
- מיקוד בלקוחות מוטי צמיחה בעלי פוטנציאל גידול רחב וכן בלקוחות בעלי צורך בטכנולוגיה מתקדמת בהם פוטנציאל הרווחיות גבוה.
- שימוש ברשת סוכנים, מפיצים ומשרדי מכירה כצינור שיווק והפצה.
- תמיכה במכוני מחקר ויועצים על מנת להגביר חשיפה למהנדסים בתחום.

- שמירת לקוחות קיימים והרחבת הפעילות מולם.
- מתן פתרונות הנדסיים על פי דרישת הלקוח.

**קידום מכירות הקבוצה נעשה במספר אמצעים:**

1. ביקורי לקוחות ופניות אישיות המבוצעות על ידי אנשי השיווק של הקבוצה ושל רשת הסוכנים.
2. עריכת הדרכות, סמינרים והשתלמויות מקצועיות לדרג המהנדסים מקרב לקוחות הקבוצה.
  - השתתפות בתערוכות וכנסים - הקבוצה נוהגת להשתתף בתערוכות עיקריות בעולם.
  - בנוסף הקבוצה מקפידה לקיים שיחות וביקורים שוטפים בקרב לקוחות אסטרטגים ולספק להם עדכונים וחיידושים מקצועיים מעת לעת, כחלק מפעילויות השיווק.
3. פרסום בעיתונים מקצועיים.
4. רשת האינטרנט, ערוצי שיווק דיגיטליים נוספים, בדגש על LinkedIn, ואתר הקבוצה: [www.paytongroup.com](http://www.paytongroup.com)

**3.ה. צבר הזמנות**

צבר ההזמנות (להלן-"צבר") מורכב מהזמנות שנתקבלו בפועל.

להלן פירוט צבר ההזמנות לתאריך הדוח על המצב הכספי ולתאריך 15.3.26, אשר טרם הוכרו כהכנסה בדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025:

נכון ליום 15.3.26	נכון ליום 31.12.25	
אלפי \$	אלפי \$	
2,586	6,787	אספקה צפויה ברבעון ראשון 2026
8,684	5,275	אספקה צפויה ברבעון שני 2026
4,898	2,758	אספקה צפויה ברבעון שלישי 2026
2,016	2,365	אספקה צפויה ברבעון רביעי 2026
1,111	216	אספקה צפויה לאחר 1.1.2027
19,295	17,401	סה"כ

להלן פירוט צבר ההזמנות ליום 31.12.2024 ביחס למכירות בפועל בשנת 2025:

מכירות בפועל בשנת 2025	נכון ליום 31.12.24	
אלפי \$	אלפי \$	
רבעון ראשון - 11,645	10,771	אספקה צפויה ברבעון ראשון 2025
רבעון שני - 11,364	8,414	אספקה צפויה ברבעון שני 2025
רבעון שלישי - 13,225	3,114	אספקה צפויה ברבעון שלישי 2025
רבעון רביעי - 11,591	2,332	אספקה צפויה ברבעון רביעי 2025
	534	אספקה צפויה לאחר 1.1.2026
סה"כ שנתי - 47,825	25,165	סה"כ

צבר ההזמנות מורכב מההזמנות שהתקבלו בכלל חברות הקבוצה, לרבות חברה נכדה (SI) שאוחדה לראשונה החל מיום 1 באוקטובר 2025. הקיטון בצבר ההזמנות מיוחס הן להאטה הכלכלית העולמית בשוק האלקטרוניקה, והן לירידה בהזמנות מלקוח עיקרי Quanta Computer Inc, אשר בניגוד לשנים קודמות, לא ביצע הזמנות חדשות כלל ( ראה סעיף 3.ג. - תלות בלקוחות, לעיל).

לא היו ביטולים מהותיים מן הצבר ליום 31.12.2024. המכירות בפועל היו גבוהות מן הצבר הנתון לאותו מועד כתוצאה מהזמנות חדשות שנכנסו וסופקו במהלך 2025.

יצויין כי לאור חוסר הוודאות הגלובלי, נראה כי, לקוחות נוטים לדחות אספקות בהתאם לצרכיהם ורמת ההצטיידות הנדרשת להם. שינויים כאלו במועדי האספקה עשויים להוביל להיקף מכירות שונה מזה העולה מהתפלגות צבר ההזמנות של הקבוצה לעיל.

### 1.3. הסכמי מסגרת שאינם מהווים הזמנות מחייבות

נכון ליום 31 בדצמבר 2025 ולמועד החתימה על הדוחות הכספיים, אין לקבוצה הסכמי מסגרת עם לקוחות בהיקפים מהותיים.

### 1.3.2. תחרות

הקבוצה מתבססת על המוניטין והשירות שהיא מעניקה ללקוחותיה ומתמקדת ביצירת ערך מוסף הנדסי ללקוחות באמצעות מחלקת ההנדסה של הקבוצה והנסיון הנצבר שלה.

בשנאים הפלאנריים, עדיין, נכון להיום, קיים בעולם מספר מצומצם של מתחרים. לקבוצה ידע ויתרון טכנולוגי ניכר שנצבר לאורך כל שנות פעילותה והיא בעלת מוניטין כמובילה עולמית בתחומה. הקבוצה ממשיכה להשקיע ולהגיש בקשות לרישום פטנטים ולקבל הסמכות תקינה בינלאומית, על מנת להמשיך ולשמור על מעמד מוביל זה. יצויין כי, בשנים האחרונות נראה כי גוברת ההתעניינות מצד יצרני שנאים שונים להציע פיתוח וייצור של שנאים פלאנריים.

הקבוצה מאמינה ביתרון התחרותי הגלום בה ומעריכה כי תוכל להרוויח מקיום תחרות בתחום זה וזאת עקב הגברת החשיפה לטכנולוגיה עליה היא מתבססת ולמוצריה. כמו כן, הקבוצה ממשיכה להשקיע בפיתוח והדרכת קבלני משנה במזרח הרחוק אשר הוכשרו לייצור שנאים בטכנולוגיה הפלאנרית וזאת על מנת לאפשר ייצור סדרות ארוכות והורדת מחירים כדרך התמודדות עם תחרות.

המידע המובא בפסקה זו מהווה הערכה בלבד אשר הינה מידע צופה פני עתיד, שמתבסס על הנתונים המפורטים לעיל ועל הערכות ותוכניות הנהלת הקבוצה. מובהר בזאת כי, ככל שהערכות ותוכניות הנהלת הקבוצה לא יתממשו התוצאות וההתרחשויות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מן המשתמע ממידע זה. כל זאת כמפורט בתקנה 8 לעיל.

לקבוצה אין יכולת להעריך את חלקה היחסי בשוק. כמתחריה רואה הקבוצה את היצרנים הבאים: Coilcraft, Standex - ו-Pulse - מארה"ב, ו-Premo - מספרד.

ההתמודדות של הקבוצה עם התחרות הקיימת בשוק מבוצעת בשתי דרכים: האחת, שמירה על הובלה טכנולוגית, השקעה מתמדת במחקר ופיתוח של טכנולוגיה, חומרים ופטנטים. השנייה, זמני תגובה מהירים ורמת איכות גבוהה. יכולת אספקת דגמים במהירות ללקוח, יחד עם שמירה על רמת איכות גבוהה, מגדילה באופן משמעותי את סיכויי הקבוצה לקבל את ההזמנה למוצר.

### 1.3.3. כושר ייצור

כושר הייצור של הקבוצה בנוי משני מרכיבים: מייצור עצמי במפעלי הקבוצה בארץ, בארה"ב ובאנגליה וכן מייצור במזרח הרחוק באמצעות קבלני משנה. תכנון הייצור באופן שוטף בקבוצה מתוכנן כך שכושר הייצור המקומי מנוצל כמעט במלואו והגמישות מושגת באמצעות כושר הייצור של קבלני המשנה במזרח הרחוק. באופן הנ"ל ניתן למקסם את היעילות התפעולית. קבלני המשנה מעמידים לרשות הקבוצה צוות עובדים יעודי לייצור מוצריה אך אמורים להיות מסוגלים לנייד אותו לתפקידים אחרים, לצמצמו או להרחיבו במידה וצרכי הייצור קטנים או גדלים, בהתאמה.

מכאן, כושר הייצור הפוטנציאלי כמעט ואינו מוגבל וזאת בהנחה שמבוצעת התארגנות מתאימה. כושר הייצור הקיים בכל רגע נתון מנוצל כמעט במלואו.

### 3.ט. רכוש קבוע ומתקנים

הרכוש הקבוע בקבוצה מורכב מ- 4 קבוצות עיקריות:

**מכונות וציוד - קבוצה זו כוללת בין היתר:**

- מבלטים שהינם בעיקר כלים המשמשים לייצור חומרי גלם על פי צרכים ייעודיים (custom - made).
- מכונות וציוד המשמשים לייצור שנאים ומעגלים מודפסים.
- מכשירי מדידה וכיול.
- כלי עבודה ידניים שונים.

**מחשבים וציוד משרדי - בעיקר מחשבים עבור המשתמשים בקבוצה, שרתי רשת המחשבים וכן תוכנות שונות.**

**כלי רכב.**

**מקרקעין -** בקבוצה נכס מקרקעין בנס ציונה שבישראל, אשר נרכש על ידי חברת הבת פייטון פלאנר ומשמש את החברה וחברת הבת לצורך ניהול פעילותן במרוכז.

בקבוצה נכסי מקרקעין נוספים בעולם, בבעלות חברות נכדות:

- בפייטון אמריקה ב- Deerfield Beach אשר בדרום פלורידה, ארה"ב.
  - נכס מקרקעין, בו פועלת חברת SI Manufacturing, באנהיים, קליפורניה, ארה"ב (הנכס הינו בבעלות פייטון אמריקה).
  - ב- Himag Planar Magnetics Ltd., בגלוסטר (Gloucester), אנגליה.
- בדבר פירוט העלות המופחתת של הרכוש הקבוע ראה באור 9 לדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025.

### 3.ג. פיתוח, תכנון והנדסה

מדיניות הפיתוח, ההנדסה והתכנון בקבוצה מכוונת לשמירת המובילות בתחום הטכנולוגיה. מחלקת ההנדסה בקבוצה עובדת בתאום ובשיתוף פעולה מלא עם מחלקות הפיתוח וההנדסה של חברות הטכנולוגיה המובילות בעולם, ויחד עימן הקבוצה מגדירה ומתווה את הצרכים הטכנולוגיים תוך הקפדה על יצירתיות ועל איכות. הוצאות המו"פ בקבוצה נרשמות במסגרת הפעילות השוטפת והן כוללות בעיקר שכר עבודה של מהנדסים ומתכננים. לפרטים נוספים ראה באור 18 ג לדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025.

### 3.יא. נכסים לא מוחשיים

כל תיקי הייצור, המפרטים והתכנונים פרי פיתוחה של הקבוצה מהווים נכסי קניין רוחני. הקבוצה משקיעה באופן מתמיד בפיתוח.

נכס בלתי מוחשי נוסף הקיים בקבוצה הינו הידע הרב שנצבר במהלך כל שנות פעילותה, בעיקר בתחום הפיתוח וההנדסה, אשר באמצעותו מושגים פתרונות יצירתיים וחדשניים כמוצרים.

בשנת 2025, עם רכישת חברת SI MANUFACTURING INC. ביום 1 באוקטובר 2025 ואיחודה לראשונה, הוכרו שני נכסים לא מוחשיים עיקריים נוספים: תיקי לקוחות בשווי של כ- 1.2 מיליון דולר ומוניטין בשווי של כ- 2.7 מיליון דולר (ראה גם באור 10 לדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025).

### 3.יב. הון אנושי

נכון לתאריך הדוח בקבוצה מועסקים\* כ- 205\*\* עובדים.

התפלגות העובדים על פי עיסוקיהם בקבוצה הינה כדלקמן:

מספר עובדים	תפקיד
6	הנהלה בכירה
15	מנהלים בייצור
9	עובדי מזכירות והנהלת חשבונות
37	עובדי הנדסה, פיתוח ובקרת איכות
121	עובדי ייצור ותומכי ייצור
6	עובדי שיווק
11	עובדי מחסן

\* לרבות נותני שירותי ניהול באמצעות חברות בבעלותם.

\*\* כולל כ- 36 עובדים שהוכללו כתוצאה מאיחודה של חברת SI MANUFACTURING INC. (ראה פרק 1.א. לעיל).

עובדי הייצור מקבלים הדרכה תוך מפעלית לצורך הכשרתם לביצוע תפקידם. משך תקופת ההכשרה הממוצעת הינה כ- 6 שבועות.

תנאי ההעסקה של מרבית העובדים מוסדרים במסגרת הסכם עבודה קיבוצי. לשאר העובדים (הנהלה בכירה ותפקידי מפתח בהנדסה ובתפעול) הסכמי העסקה אישיים. לקבוצה לא קיימת תלות מהותית בעובד מסוים. יצוין כי, הגמישות הנדרשת בכושר הייצור בהתאם לעלויות/ירידות בביקושים מושגת ברובה באמצעות עבודת קבלני משנה במזרח הרחוק, עובדי כח אדם זמניים ותוספת/צמצום עבודה בשעות נוספות. מספר האנשים החיצוניים הממוצע אשר עבדו לטובת הקבוצה בשנים 2024 עד 2025 היה כ- 250 עובדים.

#### מינוי דירקטורים לדירקטוריון החברה בשנת הדיווח

ביום 25 בנובמבר 2024 חדלה הגב' מרטה מריה אלטשולר שפושניק (להלן: "מרטה") לכהן כדירקטורית חיצונית בדירקטוריון החברה וביום 2 בינואר 2025 מונתה מרטה לכהונה נוספת כדירקטורית חיצונית בדירקטוריון החברה.

כמו כן, ביום 9 במרס 2026 אושר מינויים מחדש של ה"ה דוד יטיב, דורון יטיב, גילון בק, אמיר וידמן וליאור כרמלי כדירקטורים בדירקטוריון החברה. באותו המועד חדל מר דב רבינוביץ לכהן כדירקטור בלתי תלוי בחברה. לפרטים נוספים אודות הדירקטורים בחברה, ראו תקנה 26 בפרק ד' בדוח תקופתי זה.

#### 3.יג. חומרי גלם וספקים

חומרי הגלם העיקריים בהם משתמשת הקבוצה בתהליך הייצור של מוצריה הינם חלקי נחושת, מעגלים מודפסים, ליבות מגנטיות, גופי פלסטיק וחומרי לוואי נוספים שונים. כמו כן, נוהגת הקבוצה לרכוש שנאים מוגמרים מקבלני משנה במזרח הרחוק.

הקבוצה מקפידה, ככל הניתן, לאשר יותר מספק אחד לחומרי הגלם הקריטיים. לקבוצה הסכמי ייצור עם מספר קבלני משנה. מספקים אלה נרכשים הן שנאים מוגמרים והן בתהליך, לרבות הרכבת מכלולים, המיוצרים לפי מפרטי ייצור המסופקים על ידי הקבוצה. הכשרת קבלני המשנה לייצור שנאים הינה תהליך שעשוי לארוך בין 3 ל- 6 חודשים.

בשנת 2025 היו לקבוצה שני ספקים/קבלני משנה עיקריים:

- קבלן משנה בפיליפינים ובסין אשר הרכישות ממנו של חלקים לשנאים ושנאים מוגמרים, לפי מפרטים של הקבוצה, הסתכמו לכ- 32% מסך הקניות של הקבוצה.

- קבלן משנה נוסף בסין<sup>1</sup> אשר הרכישות ממנו של שנאים מוגמרים, לפי מפרטים של הקבוצה, הסתכמו לכ- 46% מסך הקניות של הקבוצה.

ההתקשרות עם שני קבלני המשנה מעוגנת בהסכמי ייצור ומנוהלת באופן שוטף על בסיס הזמנות למוצרים ספציפיים. הקבוצה עוקבת ומעדכנת בשוטף את דרישות הייצור מטעמה לקבלני המשנה. במידה ומועד האספקה משתנה או נדחה, הקבוצה נוהגת להשתתף במימון הסחורות שהוזמנו וטרם סופקו באמצעות תשלום מקדמות.

לשני קבלני המשנה כושר ייצור מיומן לאור הכשרה והדרכה שבוצעה לאורך זמן. במהלך השנים הקבוצה התקשרה עם מספר קבלני משנה (כיום ישנם כ- 5 קבלנים) ופיתחה מיומנות באיתור והכשרת קבלני משנה לייצור בסין. להערכת ההנהלה לקבוצה לא קיימת תלות בקבלני משנה עיקריים שלה שכן מהלך של איתור ובניית קבלן משנה חלופי לקבלנים העיקריים לא יגרור תוספת עלות מהותית מאוד לקבוצה.

### 3.יד. הון חוזר

מלאי - הקבוצה נוהגת להחזיק מכסת מלאי חומרי גלם מינימאלית לגבי פריטים בשימוש שוטף ופריטים ייחודיים המשמשים בייצור השנאים. מעבר למלאים אלה נעשית ההצטיידות במלאי חומרי גלם על בסיס מועדי האספקה הקיימים בצבר ההזמנות ועל פי תחזית הזמנות תפעולית.

מלאי תוצרת גמורה - הקבוצה איננה נוהגת לייצר שנאים למלאי. רוב ייצור השנאים מתבצע על בסיס מועד האספקה הנדרש של ההזמנות. יחד עם זאת, לעיתים, על מנת לעמוד ביעדי אספקה, בהתאם לדרישות לקוחות, הקבוצה מייצרת מלאי מוצרים מוגמרים המגובה בהזמנות.

אשראי ספקים ולקוחות - להלן נתונים לגבי ההיקף הממוצע של אשראי הספקים ואשראי הלקוחות בקבוצה:

שנת 2025			
ממוצע ימי אשראי	היקף אשראי ממוצע (באלפי דולר)		
65	8,574		לקוחות
50	1,604		ספקים

אחריות והחזרות - הקבוצה מעניקה אחריות מלאה למוצריה. במידה ומתגלה תקלה או פגם בשנאי, השנאים מוחזרים למפעל לתיקון. אחוז השנאים המוחזרים לתיקון הינו זניח. מובהר כי, כיוון שכל שנאי שנמכר מיוצר על פי פיתוח ספציפי בהתאם לדרישות הלקוח, אין ללקוחות כל אפשרות להחזיר שנאים שסופקו.

### 3.טו. השקעות

ביום 1 באוקטובר 2025, פייטון אמריקה, חברת בת של פייטון פלאנר השלימה רכישה של 100% מהון המניות המונפק והנפרע של SI MANUFACTURING INC, תאגיד המאוגד על פי חוקי קליפורניה (להלן: "SI") בתמורה לסך כולל של כ- 5.6 מיליון דולר (ראה פרק 1.א. לעיל).

לקבוצה השקעה בסך של כ- 2,733 אלפי דולר במניות ואופציות של חברת קפאו טכנולוגיות בע"מ שהינו סטארט-אפ ישראלי (להלן: "קפאר"), העוסק בתחום פתרונות טעינה אלחוטית. ההשקעות בוצעו במספר סבבים בשנים 2022 עד 2024. שיעור ההחזקה, לתאריך הדוח, הינו כ-7%. לחברת הבת קיים ייצוג בדירקטוריון קפאו.

מעבר לאמור לעיל, לא ביצעה החברה השקעות מהותיות בחברות מוחזקות שותפויות ומיזמים.

<sup>1</sup> חברת הבת, פייטון פלאנר, מחזיקה בעקיפין 20% מקבלן משנה זה (ראה פרק 1.א. לעיל בדבר השקעה ב-PCT).

### 3.ז.ז. מימון

בתקופת הדוח מומנה פעילותה השוטפת של הקבוצה מהונה העצמי. להערכת הקבוצה היא לא תידרש לגייס אשראי בשנה הקרובה לצורך תפעול עסקיה השוטפים.

### 3.ז.ח. מיסוי

ראה באור 14 לדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025.

### 3.יח. איכות הסביבה

לקבוצה קו לייצור מעגלים מודפסים ומחלקת הרכבות. בייצור המעגלים ובתהליכי ההרכבה ישנו שימוש בחומרים הכימיים. החזקה ואחסון החומרים, השימוש בהם ופינוי הפסולת מבוצע בהתאם לדרישות החוק תוך הקפדה על תקנות איכות הסביבה. בנוסף, קיימת מערכת למחזור ריאגנטים במטרה לחסוך בצריכת משאבי טבע והן לצורך הקטנת כמות הפסולת המסוכנת המהווה תוצר לוואי של פעילות הייצור.

סיכונים סביבתיים ודרך ניהולם:

דירקטוריון החברה אחראי על ניהול כלל סיכוני החברה ככלל וביניהם גם על סיכוני האקלים והסביבה הרלוונטיים לחברה.

בשנים האחרונות, כחלק ממגמה עולמית ומדרישות לקוחות, ישנו דגש משמעותי לכל נושא השמירה על איכות הסביבה. הקבוצה (למעט חברות הבת בארה"ב ובאנגליה) מוסמכת לתקן איכות הסביבה ISO 14001:2015 ועושה פעולות הן ברמת המפעל והן ברמת המוצרים להבטיח עמידה מלאה בתקן ובדירקטיבות שונות בתחום איכות הסביבה; כברירת מחל, עומדים מוצרי החברה בדירקטיבות חומרים מסוכנים כגון RoHS3. הקבוצה תמשיך ותעקוב אחר ההתפתחויות הרגולטוריות והשינויים בשוק ובדרישת הלקוחות ותבחן את הצורך בבצוע סקר סיכונים יעודי לנושא אקלים וסביבה, מעבר לבחינות אשר נעשות במסגרת סקרי הערכות הסיכונים המבוצעים מעת לעת.

### 3.יט. מגבלות ופיקוח על פעילות התאגיד

תקינה ורישוי - כל חברות הקבוצה מוסמכות במסגרת תקן איכות 2015 : ISO9001. תקן זה מהווה אצל ארגונים וסוכנויות רכש בעולם בסיס להסמכה ואישור ספקים. כמו כן הקבוצה מוכרת על פי תקן UL - המהווה תקן בטיחות אמריקאי. בנוסף, הקבוצה (למעט חברות הבת בארה"ב ובאנגליה) מוסמכת לפי תקן ISO 14001:2015 - תקן איכות הסביבה.

בקבוצה הסמכה לתחום הרכב - על פי תקן IATF 16949:2016 ולתחום התעופה והחלל (באמצעות חברה נכדה בארה"ב) על פי תקן AS9100. ההסמכות האמורות מעניקות לקבוצה את האפשרות לייצר עבור לקוחות מתחום הרכב, התעופה, החלל והתעשייה הביטחונית ומקנות לה יתרון גדול מול מתחרים נעדרי הסמכות אלה.

ספק מוכר למשרד הביטחון - החברה הינה ספק מוכר למשרד הביטחון.

בקרת איכות - הקבוצה מבצעת באופן שוטף את כל דרישות בקרת האיכות כפי שעולה מתקני ה-ISO לרבות: ביקורת חומרי גלם, ביקורת בתהליך, ביקורת סופית וכדו'. כל תהליכי הייצור בקבוצה מבוקרים ומתועדים על ידי נהלי עבודה. הייצור מתבצע על ידי עובדים בעלי הכשרה והסמכה מתאימה ובהתאם למפרטי תיקי הייצור.

### 3.כ. הליכים משפטיים

נכון למועד דוח תקופתי זה, החברה אינה צד להליך משפטי מהותי.

### 3.כא. הסכמים מהותיים

ביום 12 במרס 2025, חברת בת של פייטון פלאנר התקשרה בהסכמים לצורך, בין היתר, רכישת 100% מהון המניות המונפק והנפרע של SI MANUFACTURING INC, תאגיד המאוגד על פי חוקי קליפורניה, בתמורה לסך כולל של כ- 5.6 מיליון דולר וכן רכישת נכס מקרקעין עליו בנוי מפעלה של החברה הנרכשת בתמורה לסך כולל של כ- 4.4 מיליון דולר. לפרטים נוספים ראו סעיף 1.א לעיל לפרק א זה.

### 3.כב. יעדים ואסטרטגיה עסקית

מאז הקמתה מתמחה קבוצת פייטון באספקת פתרונות מגנטיקה חדשניים וייחודיים לתעשיית התקשורת, המכשור ולתעשיית אלקטרוניקת ההספק. בעשותה כך, הפכה פייטון ברבות השנים למובילת טכנולוגיה בתחום הרכיבים המגנטיים ולמובילה הבלתי מעוררת של הטכנולוגיה הפלאנרית העולמית, עם בסיס לקוחות יוקרתי בעלי מוניטין ושם בינלאומי הנמצאים הם עצמם בחזית הטכנולוגיה העולמית. להלן עיקר יעדיה העסקיים של הקבוצה:

- הרחבת פעילות - הקבוצה באופן מתמיד בוחנת דרכים ואפשרויות להרחבת תחומי פעילותה, כמו גם חיפוש אחר רכישות ושיתופי פעולה בתחומים סינרגטיים וכיוצ"ב.
- שמירה על יעילות עסקית ותפעולית וחיפוש פתרונות להתייעלות, אוטומציה וחיסכון בעלויות.
- שמירת בסיס הלקוחות הבינלאומיים המובילים בתחומם והעמקת הפעילות מולם.
- פיתוח דרכים ואמצעי ייצור אשר יאפשרו ייצור המוני והוזלת המוצר.
- פיתוח סלקטיבי של לקוחות מפתח אסטרטגיים נוספים, בעיקר בצפון אמריקה, אירופה, יפן, הודו וקוריאה, במטרה להמשיך ולהטמיע את הטכנולוגיה.
- העמקת החדירה לשוקים קיימים וחדשים עבור הקבוצה.
- המשך התמקדות בלקוחות מוטי צמיחה, בהם רואה הקבוצה יתרונות גדולים לטכנולוגיה שלה, ביניהם תחום הרכב HEV & EV, התעופה, החלל, עיבוד המידע והתקשורת וציוד לתעשייה.
- המשך "חינוך" השוק העולמי ביתרונות והשימושים של הטכנולוגיה הפלאנרית והטמעתה בפיתוחים חדשים.
- הרחבת מחלקת ההנדסה והפיתוח תוך שימת דגש על שמירת עליונות טכנולוגית באמצעות תכנונים חדשניים, פטנטים והמשך מיזעור הרכיבים.

### 3.כג. צפי להתפתחויות בשנה הקרובה

בשנה הקרובה (2026) הקבוצה מתכננת להמשיך להשקיע בשילוב פעילותה של SI MANUFACTURING INC. (ראה סעיף 3.כא. לעיל), יחד עם פעילות הקבוצה. כמו כן, להמשיך בחיפושה המתמיד להרחבת פעילות נוספת באמצעות שיתופי פעולה ורכישות בתחומים סינרגטיים.

יצוין כי, בשנת 2026 ונכון למועד חתימת דוחות אלו, עדיין ניכרת האטה גלובאלית בענפי התעשייה המסורתיים של מוצרי צריכה ותקשורת. כמו כן, נראה כי קיימת נטייה להזמין את המינימום הנדרש ולא לבצע הזמנות בהיקף גבוה לטווחים ארוכים וזאת ככל הנראה כתוצאה מסביבת הריבית הגבוהה ומחוסר הוודאות הכללי של הסביבה העסקית. בקשות לדחיות במועדי אספקה מתקבלות מעת לעת ונגקטת זהירות רבה באשר להצטיידות ותחזיות רכש. רמת מחירי חומרי הגלם עדיין נותרה ללא שינוי משנה קודמת ואין צפי בשלב זה להוזלת מחירים משמעותית. בשלב זה לא ניתן להעריך את מידת השפעתן של המגמות שתוארו לעיל על פעילות הקבוצה.

באשר למצב הביטחוני בארץ ולמבצע הצבאי המתרחש, נכון למועד הדיווח, להערכת ההנהלה, אין להם השפעה מהותית על פעילות הקבוצה ותוצאותיה. עם זאת, עדיין לא ניתן לחזות ולהעריך השפעותיה העתידיות ארוכות הטווח.

בנוסף, הקבוצה תמשיך להרחיב את מאמצי השיווק שלה ותפעל להגדלת השתתפות בכנסים ותערוכות לצורך השגת גידול במצבת הלקוחות תוך מתן פתרונות חדשניים ושימוש בטכנולוגיות חדשות, כל זאת במסגרת המשך ניהול מהלך עסקיה הרגיל.

יצוין כי המידע שלעיל מהווה תיאור האסטרטגיה הנוכחית של החברה וצפי להתפתחות בשנה הקרובה והוא כולל מידע צופה פני עתיד שאינו בשליטת החברה המבוסס על הערכת החברה לגבי התפתחותה הכלכלית והעסקית. נכון למועד זה, החברה אינה מעריכה את יכולת המימוש של אסטרטגיה זו. השגת היעדים והאסטרטגיה של החברה, המתוארים לעיל, אינם ודאיים ואינם בשליטתה של החברה ועשויים שלא להתממש, בין היתר, בשל תלותם בגורמים חיצוניים וגלובליים ובכלל זה גורמי הסיכון המפורטים בסעיף 3.כה. להלן.

### 3.כד. מידע כספי לגבי מגזרים גיאוגרפיים

ראה באור 21 לדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025.

מידת ההשפעה של גורם הסיכון על הקבוצה			
השפעה קטנה	השפעה בינונית	השפעה גדולה	
<p>- חשיפה מטבעית בגין שינויים בשערי מט"ח בתקופה שבין מועד הוצאת החשבונות בשקלים לבין מועד התשלום בפועל.</p> <p>- חשיפה מטבעית בגין עלויות הנקובות במטבע מקומי (ש"ח ו-ליש"ט) המהוות בעיקרן שכר ועלויות תפעוליות אחרות, אל מול ניהול כלל הפעילות העסקית בקבוצה בדולר ארה"ב.</p>	<p>לשינויים בסביבה העיסקית השלכות רבות ביניהן נמנות:</p> <p>- רמת מחירים גבוהה של חומרי גלם.</p> <p>- קשיים בגיוס בכח אדם ועלייה בעלויות העבודה של כח האדם הקיים בקבוצה.</p> <p>- דחיית מועדי אספקה של פרויקטים ע"י לקוחות.</p> <p>- שינויים גאופוליטיים, שינויים ברגולציה, שינויים במכסים הבינלאומיים.</p>		סיכוני מאקרו
	<p>- התייקרות מחירי המתכות בעולם בכלל ומחירי הנחושת, אלומיניום, בדיל וכסף בפרט, אשר משמשים חלק מחומרי הגלם לייצור שנאים.</p> <p>- תעשיית הרכב - הזדמנויות בתחום זה הולכות ופוחתות כתוצאה מתחרות קשה מסין. מעבר לסיכון המובנה בתעשייה זו המחירים ההולכים ויורדים משפיעים על הכדאיות בכניסה לפרויקטים חדשים.</p>		סיכונים ענפיים
		<p>- פגיעה בפעילות של קבלני המשנה במזרח הרחוק עלולה לפגוע בפעילותה השוטפת של הקבוצה.</p>	סיכונים ייחודיים

הערכת הקבוצה בדבר גורמי הסיכון דלעיל ובכלל זה מידת ההשפעה של גורמי הסיכון על הקבוצה, כוללת מידע צופה פני עתיד שהוא מידע בלתי וודאי המבוסס על האינפורמציה הקיימת בקבוצה נכון לתאריך הדוח, וכן כולל הערכות או כוונות של הקבוצה. מידע זה נסמך, בין היתר, על הערכות המבוססות על מגמות השינוי בעולם ובמזרח הרחוק בפרט, על שינויים בשערי מטבע, שינויי מחירי מתכות בעולם ושינוי במצב הכלכלי בישראל ובעולם. לפיכך, השפעת גורמי הסיכון בפועל על פעילות הקבוצה עשויה להיות שונה באופן מהותי מן התוצאות המשתמעות ממידע זה, אם הערכות החברה לא תתממשנה וזאת כתוצאה ממספר רב של גורמים, לרבות חשיפה בעתיד לגורמי סיכון נוספים אשר, אם יתממשו, עשויים להשפיע על הקבוצה.



PAYTON  
GROUP

## פרק ב'

**דוח הדירקטוריון על מצב ענייני התאגיד  
לתקופת הדיווח שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025**

## פייטון תעשיות בע"מ וחברות מאוחדות שלה

### דוח הדירקטוריון על מצב ענייני התאגיד לתקופת הדיווח שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025

הננו מתכבדים להגיש את דוח הדירקטוריון על מצב ענייני חברת פייטון תעשיות בע"מ והחברות המאוחדות שלה לתקופת הדיווח שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025.

הדוח נערך בהתאם לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים) התש"ל - 1970.

**מטבע פעילות ומטבע הצגה**  
מטבע הפעילות ומטבע ההצגה של הדוחות הכספיים הינו הדולר.

#### **א. מצב כספי**

##### 1. שינויים עיקריים בסעיפי הדוח על המצב הכספי

###### א. כללי

החברה, כמו גם חברת בת מאוחדת לה - פייטון פלאנר (לרבות חברה נכדה באנגליה וחברות נכדות בארה"ב), עורכות דוחותיהן על בסיס דולרי. בהתאם לכך, יתרות במטבע מקומי ואחר בקבוצה (ש, € ו- £), כאשר הן מתורגמות לדולר, מושפעות, מהשינויים בשער הדולר.

##### ב. השינויים העיקריים בסעיפי הדוח על המצב הכספי ליום 31 בדצמבר 2025 לעומת 31 בדצמבר 2024

מזומנים, שווי מזומנים ופקדונות לזמן קצר - הסתכמו ליום 31 בדצמבר 2025 לסך כולל של 82,799 אלפי דולר לעומת סך כולל של 78,927 אלפי דולר ליום 31 בדצמבר 2024. הקבוצה הצליחה להציג גידול ביתרות אלו וזאת בד בבד עם חלוקת דיבידנד שבצעה (החברה וחברת הבת) בסך כולל של 5,266 אלפי דולר ביוני 2025 ועם רכישת חברה נכדה (SI) לרבות נכס המקרקעין שלה, בסך כולל של כ- 10 מיליון דולר, ביום 1 באוקטובר 2025, בזכות רווחיותה, שכללה הכנסות מימון על יתרות המזומנים.

- ◆ גידול במלאי בסך 1,417 אלפי דולר. גידול זה נובע בעיקרו מהכללת המלאי של חברת SI, שאוחדה לראשונה, בשווי של כ- 1.9 מיליון דולר.
- ◆ גידול ברכוש קבוע בסך 4,381 אלפי דולר אשר נבע בעיקרו מרכישת נכס מקרקעין באנהיים, קליפורניה, על ידי חברה נכדה, פייטון אמריקה, וזאת בעלות כוללת של כ- 4.4 מיליון דולר עבור הקרקע והמבנה. החברה שנרכשה על ידי פייטון אמריקה (SI) מקיימת את פעילותה העסקית בנכס זה.
- ◆ גידול בנכסים בלתי מוחשיים בסך 3,879 אלפי דולר אשר נבע בעיקר משני סעיפים עיקריים: מגידול במוניטין בסך של כ- 2.7 מיליון דולר ומגידול בתיקי ייצור בסך של כ- 1.2 מיליון דולר. הללו נבעו מרכישת חברה בת מדרגה שלישית (SI) והוערכו על בסיס עבודת PPA שבוצעה על ידי מעריך שווי חיצוני.
- ◆ גידול ביתרת ספקים בסך 1,259 אלפי דולר אשר נבע נבע בעיקר מהעלייה ביתרות מול קבלני המשנה העיקריים, וזאת הן כתוצאה מקיטון במקדמות והן כתוצאה מהתאמת תנאי האשראי.
- ◆ גידול בזכאים ויתרות זכות בסך 923 אלפי דולר. הגידול בסעיף זה מיוחס בעיקר לעלייה בהתחייבויות בגין עובדים, וכן לרישום יתרת התחייבות לבעלי מניותיה הקודמים של חברת SI שנרכשה (אשר נפרעה בינואר 2026).

2. חשיפה מטבעית

נתונים על תנאי הצמדה

א. כל מכירות הקבוצה בתקופת הדיווח צמודות כדלקמן:

1-12/24	1-12/25	1-12/24	1-12/25	1-12/24	1-12/25	1-12/24	1-12/25
צמוד אחר*		צמוד ליש"ט		צמוד Euro		צמוד \$	
כ- 1%	כ- 3%	כ- 4%	כ- 4%	כ- 2%	כ- 2%	כ- 93%	כ- 91%

\* ביחס למכירות בש"ח - ההזמנות מתומחרות על בסיס דולרי וחלקן חשופות לשקל ממועד החשבונית ועד מועד התשלום.

ב. להלן פירוט עלויות חומרי הגלם והשנאים שרכשה הקבוצה בתקופת הדוח באחוזים לפי בסיסי ההצמדה:

ש"ח EURO ואחר	ליש"ט	\$
2%	4%	94%

## ב. תוצאות הפעולות

### פייטון תעשיות בע"מ תמצית דוחות רווח והפסד רבעוניים מאוחדים סכומים מדווחים, באלפי דולר

רבעון 1-3 /25	רבעון 4-6 /25	רבעון 7-9 /25	רבעון 10-12 /25	שנתי 2024	שנתי 2025	
11,645	11,364	13,225	11,591	50,826	47,825	הכנסות ממכירות
6,440	6,319	6,578	7,123	28,709	26,460	עלות המכירות
5,205	5,045	6,647	4,468	22,117	21,365	רווח גולמי
(433)	(484)	(471)	(579)	(1,672)	(1,967)	הוצאות פיתוח
(516)	(624)	(534)	(774)	(2,203)	(2,448)	הוצאות מכירה ושיווק
(1,393)	(1,491)	(1,575)	(1,581)	(4,916)	(6,040)	הוצאות הנהלה וכלליות
-	-	(501)	-	7	(501)	הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו
2,863	2,446	3,566	1,534	13,333	10,409	רווח תפעולי
432	3,597	1,244	1,546	3,643	6,819	הכנסות מימון, נטו
(11)	18	(13)	(16)	235	(22)	חלק ברווחי (בהפסדי) חברה מוחזקת המטופלת לפי שיטת השווי המאזני
3,284	6,061	4,797	3,064	17,211	17,206	רווח לפני מסים על הכנסה
(627)	(804)	(755)	(440)	(2,810)	(2,626)	מסים על ההכנסה
2,657	5,257	4,042	2,624	14,401	14,580	רווח נקי לשנה/לתקופה
-	-	-	123	41	123	מרכיבים של רווח (הפסד) כולל אחר שלא יועברו לרווח והפסד מדידה מחדש של תוכנית הטבה מוגדרת
3	3	3	6	(17)	15	חלק הקבוצה ברווח (בהפסד) כולל אחר של חברה מוחזקת המטופלת לפי שיטת השווי המאזני
3	3	3	129	24	138	סה"כ רווח כולל אחר לשנה/לתקופה, נטו ממס
2,660	5,260	4,045	2,753	14,425	14,718	סה"כ רווח כולל לשנה/לתקופה
1,672	4,216	2,875	2,072	9,900	10,835	רווח לשנה/לתקופה מיוחס ל:
985	1,041	1,167	552	4,501	3,745	בעלים של החברה
2,657	5,257	4,042	2,624	14,401	14,580	זכויות שאינן מקנות שליטה
1,674	4,218	2,877	2,157	9,916	10,926	רווח כולל לשנה/לתקופה מיוחס ל:
986	1,042	1,168	596	4,509	3,792	בעלים של החברה
2,660	5,260	4,045	2,753	14,425	14,718	זכויות שאינן מקנות שליטה



1. **כללי** - החברה, חברת הבת פייטון פלאנר וחברות מאוחדות לה (באנגליה ובארה"ב) מדווחות על בסיס דולרי. ההוצאות בקבוצה הנקובות במטבעות מקומיים (₪ ו- ליש"ט), ביניהן: הוצאות שכר, אחזקה, משרדיות וכדומה, אשר מתורגמות לדולר ביום היווצרותן משתנות (גדלות/קטנות) כתוצאה משחיקה/ייסוף של שער הדולר ביחס למטבעות המקומיים, בהתאמה.
2. **שינויים בסביבה העסקית** - ראה פרק ב.ב. סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות התאגיד, בפרק א' של הדוח התקופתי לשנת 2025.
3. **מכירות** - מכירות הקבוצה בשנת 2025 הסתכמו לסך 47,825 אלפי דולר, לעומת מכירות בסך 50,826 אלפי דולר בשנת 2024, קיטון של 6%. הקיטון במכירות עולה בקנה אחד עם מגמת ההאטה הגלובלית בשוק האלקטרוניקה והתקשורת והירידה בביקושים ומוסבר בעיקר על ידי ירידה במכירות לפרויקט מתמשך של לקוח העיקרי Quanta Computer Inc. (ראה גם פרק א' לדוח התקופתי סעיף 3.ג. - לקוחות עיקריים).
4. **רווח גולמי** - הרווח הגולמי של הקבוצה בשנת 2025 הסתכם בסך 21,365 אלפי דולר (45%) לעומת רווח גולמי בסך 22,117 אלפי דולר (44%) בשנת 2024. הקבוצה הצליחה לשפר את שיעור רווחיותה הגולמית על אף הקיטון במכירותיה. שיעור הרווחיות הגולמית מושפע בעיקר מתמהיל המוצרים הנמכרים בכל תקופה וממקום ייצורם.
5. **הוצאות פיתוח** - הקבוצה מכוונת לשמירה על הובלה טכנולוגית. מחלקת ההנדסה פועלת בשיתוף עם מחלקות ההנדסה והפיתוח של מובילי הטכנולוגיה העולמית, ויחד הם מגדירים את הצרכים הטכנולוגיים העתידיים. הוצאות הפיתוח והתיכונן מבוססות בעיקר על עלות שעות עבודה המושקעות בתיכונן והתאמת מוצרים על בסיס הזמנות. בשנת 2025 הסתכמו הוצאות אלו בכ- 1,967 אלפי דולר לעומת כ- 1,672 אלפי דולר בשנת 2024. הגידול בהוצאות אלו נבע בעיקר מהרחבה של צוות ההנדסה, ומהתייקרות עלויות השכר הנקובות במטבע מקומי.
6. **הוצאות מכירה ושיווק** - הוצאות אלה כוללות מרכיב של עמלות שיווק והפצה לסוכנים הנגזר מן המכירות וכן מרכיב של עלויות קבועות בהתבסס על מדיניות ההנהלה. כמו כן, מובהר כי, חלק מן המכירות נעשות באופן ישיר ועצמאי וללא הסתייעות בסוכן מקומי (אי לכך אינן מחויבות בעמלות הפצה). בשנת 2025 הסתכמו הוצאות המכירה והשיווק בסך של כ- 2,448 אלפי דולר (5%) בהשוואה לכ- 2,203 אלפי דולר (4%) בתקופה המקבילה אשתקד. הגידול בהוצאות השיווק נבע בעיקר מהרחבת צוות השיווק ההנדסי, הרחבת השיווק הדיגיטלי, נסיעות השיווק והשתתפות בתערוכות וכנסים.
7. **הוצאות הנהלה וכלליות** - הוצאות אלו בשנת 2025 הסתכמו בסך 6,040 אלפי דולר לעומת 4,916 אלפי דולר בשנת 2024. הגידול בהוצאות אלו נבע מגידול במספר רכיבי הוצאה שהעיקריים בהם הינם: גידול בעלויות שכר כתוצאה מהיותן נקובות במטבע מקומי ומתורגמות לדולר, גידול בעלויות שכר מבוסס מניות, גידול בעלויות מחשוב, וכן מהוצאות הנובעות מהכללתה לראשונה של חברת SI.
8. **הכנסות (הוצאות) מימון, נטו** - בשנת 2025 הסתכמו הכנסות המימון נטו לסך 6,819 אלפי דולר, לעומת הכנסות מימון נטו בסך של 3,643 אלפי דולר בשנת 2024. הגידול בהכנסות המימון נבע בעיקר ממספר גורמים שביניהם: שחיקת פקדונות בנקאיים בש"ח, ריבית על פקדונות עקב עלייה ביתרות הפקדונות, ומהכנסות מנגזרים פיננסיים.

## ג. נזילות

### 1. תזרים מזומנים מפעילות שוטפת -

בשנת 2025 לקבוצה תזרים מזומנים שנבע מפעילות שוטפת בסך של 16,359 אלפי דולר, זאת לעומת תזרים מזומנים שנבע מפעילות שוטפת בסך של 14,202 אלפי דולר אשתקד. הגידול בתזרים המזומנים שנבע מפעילות שוטפת נבע בעיקר מעלייה בספקים והושפע כמובן, בנוסף, גם מהתאמות אחרות שאינן כרוכות בתנועת מזומן ומשינויים נוספים בסעיפי רכוש והתחייבויות.

### 2. תזרים מזומנים לפעילות השקעה -

בשנת 2025 לקבוצה תזרים מזומנים ששימש לפעילות השקעה בסך של 4,471 אלפי דולר, לעומת תזרים מזומנים ששימש לפעילות השקעה בסך של 26,951 אלפי דולר אשתקד. עיקר התזרים ששימש לפעילות השקעה בשנת 2025 נבע מהשקעת החברה הנכדה, פייטון אמריקה, בחברת SI ובנכס המקרקעין שבו היא מנהלת את עסקיה; חלק ממימון השקעות אלה בוצע באמצעות פירעון פיקדונות בנקאיים.

### 3. תזרים מזומנים לפעילות מימון -

בשנת 2025 לקבוצה תזרים מזומנים ששימש לפעילות מימון בסך של 5,266 אלפי דולר אשר שימשו למימון דיבידנדים שחולקו על ידי החברה ועל ידי חברת הבת, לעומת תזרים מזומנים שנבע מפעילות מימון בסך של 9,374 אלפי דולר אשתקד.

התזרים אשתקד (2024) נבע מהנפקת הון שביצעה החברה, בסך, נטו, של 19,240 אלפי דולר וזאת כחלק מעסקת פימי, ובקיזוז תשלום דיבידנדים בסך כולל של 9,866 אלפי דולר שהוכרזו על ידי החברה ועל ידי חברת הבת.

## ד. דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית

דירקטוריון החברה קבע בהתאם לסעיף 92(א)(12) לחוק החברות כי המספר המזערי הנדרש של דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית, בהתחשב בגודל החברה, סוג פעילותה, במספר חברי הדירקטוריון ובהרכב דירקטוריון החברה הכולל אנשים בעלי ניסיון וכישורים ניהוליים ומקצועיים, הינו אחד (1) דירקטורים (ובכלל זה הדח"צים). שמות הדירקטורים אשר נכון למועד חתימת הדוח ניתן לראותם כבעלי מיומנות חשבונאית ופיננסית הם מר גילון בק, מר אמיר וידמן, מר ליאור כרמלי, מר אלדד אברהם וגב' מרטה אלטשולר. הדירקטורים הללו בעלי מיומנות גבוהה, ניסיון רב והבנה בנושאים עסקיים וחשבונאיים. לפירוט אודות כישוריו, השכלתו וניסיונו של כל אחד מהדירקטורים האמורים ראה תקנה 26 לפרק ד' "דוח פרטים נוספים".

## ה. דירקטורים בלתי תלויים

תקנון החברה אינו כולל הוראות בדבר מספר הדירקטורים הבלתי תלויים אשר יכהנו בדירקטוריון החברה.

## ו. תוכנית אכיפה פנימית

ביום 26 בפברואר 2015 אישר דירקטוריון החברה, לאחר קבלת המלצת ועדת הביקורת של החברה שנתכנסה ביום 24 בפברואר 2015, תכנית אכיפה פנימית וזאת בהתאם לאמות המידה לתכנית אכיפה יעילה שפורסמו על ידי רשות ניירות ערך ביום 15.8.2011. על פי תכנית האכיפה הפנימית בחברה וכן בהתאם להחלטת הדירקטוריון, גב' מיכל ליכטנשטיין, מנכ"ל החברה, וגב' רות שרים, חשבת החברה, הינן חברות הצוות האחראי מטעם החברה על תחום האכיפה הפנימית וכן מר דוד יטיב, יו"ר הדירקטוריון, הינו הממונה על האכיפה הפנימית בחברה.

## ז. גילוי בדבר המבקר הפנימי

1. שם המבקר: שלמה זכאי
2. תאריך תחילת כהונתו: 12/4/2018
3. כישוריו: רואה חשבון
4. למיטב ידיעת החברה, המבקר הפנימי עמד בהוראות סעיף 146(ב) לחוק החברות ובהוראות סעיף 8 לחוק הביקורת הפנימית, התשנ"ב - 1992 (להלן: "חוק הביקורת הפנימית").
5. למיטב ידיעת החברה, המבקר הפנימי לא החזיק בניירות ערך של החברה או של גוף קשור אליה.
6. למיטב ידיעת החברה, לא היו למבקר הפנימי קשרים עסקיים מהותיים או קשרים אחרים עם החברה או עם גוף הקשור אליה.
7. התקשרות: המבקר איננו עובד התאגיד. שירותי הביקורת הפנימית ניתנים על ידו כמינוי אישי, כגורם חיצוני, באמצעות משרדו "שלמה זכאי רואה חשבון" אשר הינו בעל מיומנות בעריכת ביקורת פנימית.
8. דרך המינוי: מינויו של מר שלמה זכאי כמבקר פנימי אושר על ידי דירקטוריון החברה ביום 12 באפריל 2018 לאחר קבלת המלצת ועדת הביקורת מיום 12 באפריל 2018. מר שלמה זכאי הינו רואה חשבון מוסמך ובעל ניסיון רב בתחום הביקורת הפנימית. מר זכאי נמצא מתאים לכהן כמבקר הפנימי של החברה, בין היתר, בהתחשב בהיקף ובמורכבות פעילותה של החברה.
9. זהות הממונה על המבקר הפנימי: הממונה הארגוני על המבקר הפנימי הינו יו"ר הדירקטוריון.
10. היקף העסקה: המבקר הפנימי יעניק לחברה שירותים בהיקף שיקבע מידי שנה בהתאם לתוכנית הביקורת בסדר גודל של כ- 200 שעות עבודה.
11. תכנית הביקורת: תוכנית העבודה הינה תוכנית שנתיית. התוכנית הוכנה על ידי המבקר תוך התייעצות עם המנכ"ל וכל חברי הדירקטוריון, נדונה בוועדת הביקורת וקיבלה את אישורה. יו"ר הדירקטוריון הוא הגורם המקבל את תוכנית העבודה ומאשר אותה.  
קביעת נושאי הביקורת השנתיים נעשית בין השאר בהתחשב בגורמים כדלהלן:
  - החשיפה לסיכון של הנושא.
  - קיום בקרות מובנות בנושא האמור והמידע המצוי על יעילותן או חולשתן של בקרות אלה.
  - הסתברות לקיומם של ליקויים תפעוליים, ניהוליים ומנהלתיים.
  - ממצאים של ביקורות קודמות.
  - משמעותו הניהולית, תפעולית או כלכלית של הנושא מבחינת בקרה פנימית.למבקר הפנים שיקול דעת לסטות מתוכנית העבודה השנתית שאושרה, בכפוף לכך שיפנה להנהלת החברה ואל ועדת הביקורת במתן הסברים לצורך הסטייה מתוכנית העבודה שנקבעה, וכן בקבלת אישור דירקטוריון החברה, לאחר קבלת המלצת ועדת הביקורת, לשם כך.
12. ביקורת בתאגידים מוחזקים: תוכנית הביקורת מתייחסת לחברה ולחברות מוחזקות כמו גם לפעילות מחוץ לישראל. תוכנית ביקורת הפנים לשנת 2025 נקבעה לבחון נושא אחד:  
נושא עיקרי - בחינה של תוכנית האכיפה המנהלית תוך מתן המלצות לשינויים ועדכונים ככל שיידרשו.
13. גישה למידע: למבקר הפנימי ניתנת גישה חופשית מתמדת ובלתי אמצעית לנתונים, למסמכים ולמערכות מידע של התאגיד, לרבות נתונים כספיים, כאמור בסעיף 9 לחוק הביקורת הפנימית, התשנ"ב - 1992.
14. תקנים מקצועיים מקובלים על פיהם עורך המבקר הפנימי את הביקורת: על פי הודעת המבקר הפנימי, התקנים המקצועיים על פיהם עורך המבקר הפנימי את הביקורת הינם התקנים המקצועיים של איגוד המבקרים הפנימיים בישראל (IIA).
15. דין וחשבון המבקר הפנימי: דוחות הביקורת מוגשים בכתב ליו"ר הדירקטוריון, למנכ"ל החברה ולוועדת הביקורת. ביום 26 במרס 2026 דנה ועדת הביקורת בדוחות הביקורת לשנת 2025 בנושא תוכנית האכיפה המנהלית וקיבלה אותם.



16. **הערכת הדירקטוריון את פעולות המבקר הפנימי:** להערכת דירקטוריון החברה, היקף, אופי ורציפות פעילות המבקר הפנימי ותוכנית עבודתו הינם סבירים בנסיבות העניין ויש בהם כדי להגשים את מטרותיה העיקריות של הביקורת הפנימית בחברה.

17. **התגמול למבקר הפנימי:** נעשה על בסיס שעות העבודה שיבוצעו בפועל ועל פי תעריף שעתי של 200 ש"ח לשעה בתוספת מע"מ. להערכת דירקטוריון החברה, התגמול הינו סביר ולא יהיה בו כדי להשפיע על שיקול דעתו המקצועי בעריכת הביקורת. הוצאות ביקורת הפנים הצפויות בגין שנת 2025 מוערכות בסך של כ- 10 אלפי דולר.

### ח. גילוי בדבר שכר רואה חשבון מבקר

שכר טרחת רואה החשבון המבקר נקבע בהתאם להיקף עבודתו הצפוי, כפי שהיה במועד ההתקשרות ואושר על ידי הנהלת החברה.

השכר הכולל של רואי החשבון המבקרים יפורט להלן:

2024	2025	סוג השירות	רואי החשבון
שכר באלפי \$	שכר באלפי \$		
*108	*135	שירותי ביקורת, שירותים הקשורים לביקורת ושירותי מס הקשורים לביקורת**	משרד EY קוסט פורר גבאי את קסירר
-	114	שירותים אחרים	

\* הסכומים נקובים בש"ח וכוללים גם תשלום בגין דוחות המס לשנה קודמת.  
\*\* כולל גם את שכר הטרחה בגין חברה מאוחדת בארץ.

### ט. מדיניות התאגיד בנושא מתן תרומות

לא קיימת בחברה מדיניות תרומות, החברה נוהגת לתרום לאגודות שונות על בסיס מזדמן. בשנת 2025 הסתכמו התרומות שניתנו על ידי החברה וחברות מאוחדות לה בסך כולל של כ- 10 אלפי דולר.

### י. אירועים בתקופת הדיווח

1. ביום 2 בינואר 2025 החלה הגב' מרטה מריה אלטשולר את כהונתה השלישית כדירקטורית חיצונית בדירקטוריון החברה, לאחר שהתקבל אישור האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה באותו היום.

2. ביום 12 במרס 2025, חברת בת של פייטון פלאנר (להלן: "החברה הרוכשת" ו- חברת הבת", בהתאמה), התקשרה בהסכמים לצורך: (א) רכישת 100% מהון המניות המונפק והנפרע של SI MANUFACTURING INC, תאגיד המאוגד על פי חוקי קליפורניה (להלן: "SI" או "החברה הנרכשת") בתמורה לסך כולל של כ- 5.6 מיליון דולר (להלן: "הסכם רכישת המניות"). SI עוסקת בייצור ומכירה של סלילים אלקטרוניים, הרכבת ספקי כח ורכיבי מגנטיקה בהתאמה אישית ללקוחות בתחומי תעשייה שונים ביניהם תחבורה, תעופה, חלל וביטחון. בנוסף, הסכם רכישת המניות כולל מנגנון של תוספת תמורה מותנית, המבוססת על ביצועי החברה הנרכשת בשנת 2025, בסך כולל של עד 500 אלף דולר, אשר נכון למועד השלמת העסקה נאמד השווי ההוגן של התמורה המותנית באפס; (ב) רכישת נכס מקרקעין, בסך כולל של 4.4 מיליון דולר, שעליו בנוי מפעלה של החברה הנרכשת, אשר בבעלותו של RSG Holdings LLC, תאגיד המאוגד על פי חוקי קליפורניה ואשר מוחזק בחלקו על ידי יושב ראש החברה הנרכשת ובעל מניות בה (45%) וכן על ידי שניים ממיסדי החברה הנרכשת אשר מעניקים לחברה הנרכשת, נכון למועד הדיווח, שירותי ייעוץ כקבלנים עצמאיים (להלן: "הסכם רכישת המקרקעין"), וכן (ג) התקשרות בהסכמי העסקה/ייעוץ עם מנכ"ל החברה הנרכשת ונותן שירותי הנדסה



PAYTON  
GROUP

בכיר של החברה הנרכשת שייכנסו לתוקף החל ממועד ההשלמה הכוללים תנאים מקובלים בהסכמים מסוג זה, והכל בהתאם להוראות ההסכמים. לפרטים נוספים אודות האמור: הסכם רכישת המניות, הסכם רכישת המקרקעין והסכמי ההעסקה/הייעוץ, ראו דיווח מיידי של החברה מיום 12 במרס 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-016656), אשר כל האמור בו מובא על דרך ההפניה.

3. ביום 27 במרס 2025, החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד בסך של 3,473 אלפי דולר לבעלי המניות של החברה, המהווה כ- 0.42 דולר לכל מניה רגילה של החברה, וזאת בכפוף לקבלת דיבידנד בסך של 3,508 אלפי דולר מפיטון פלאנר.

ביום 27 במרס 2025, קיבלה פיטון פלאנר החלטה על חלוקת דיבידנד בסך של 5,301 אלפי דולר, אשר שולם בחודש יוני 2025.

לצורך קבלת ההחלטה, בדק דירקטוריון החברה את עמידתה של החברה על בסיס מבחני החלוקה: "מבחן הרווח" ו-"מבחן יכולת הפירעון", כהגדרתם בסעיף 302 לחוק החברות, התשנ"ט-1999 והגיע לכלל מסקנה כי אין בחלוקה האמורה כדי להשפיע לרעה על מצבה הכספי והעסקי של החברה ו/או ליצור בעיה עתידית לחברה בפירעון והחזר כל חבות קיימת ו/או צפויה, בשים לב למצבה הכספי של החברה במועד אישור החלוקה, בהיקף החלוקה, במקורות הקיימים והצפויים של החברה ובהיקף החבויות הקיימות והצפויות של החברה כפי שידועות נכון למועד אישור החלוקה. הדיבידנד חולק ביום 18 ביוני 2025.

4. ביום 1 באוקטובר 2025, לאחר התקיימות התנאים המתלים כמפורט בהסכם, הושלמו הסכם רכישת מניות SI והסכם רכישת המקרקעין שעליו בנוי מפעלה. בהתאם, עם השלמת העסקה הועברו מניות החברה הנרכשת לידי החברה הרוכשת ושולמה תמורה בסך של כ- 5.6 מיליון דולר (בניכוי חוב פיננסי נטו והוצאות נלוות לעסקה בסך כולל של 1.2 מיליון דולר) וכן הועברה התמורה בסך כולל של כ- 4.4 מיליון דולר בגין השלמת הסכם רכישת נכס המקרקעין. כמו כן, עם השלמת העסקה נכנסו לתוקף הסכמי העסקה/ייעוץ שונים, כאמור לעיל. ראו דיווח מיידי של החברה מיום 2 באוקטובר 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-073573), אשר כל האמור בו מובא על דרך ההפניה.

## יא. אירועים לאחר תקופת הדיווח

ביום 9 במרס 2026 אושר מינויים מחדש של ה"ה דוד יטיב, דורון יטיב, גילון בק, אמיר וידמן וליאור כרמלי כדירקטורים בדירקטוריון החברה. באותו המועד חדל מר דב רבינוביץ לכהן כדירקטור בלתי תלוי בחברה. לפרטים נוספים אודות הדירקטורים בחברה, ראו תקנה 26 בפרק ד' בדוח תקופתי זה.

דירקטוריון החברה מודה לעובדי הקבוצה ומנהליה על המאמצים שהשקיעו על מנת לקדם את עסקי הקבוצה. נס ציונה, 26 במרס 2026.

---

דוד יטיב  
י"ר הדירקטוריון

---

מיכל ליכטנשטיין  
מנכ"ל

## פייטון תעשיות בע"מ

### דוחות כספיים מאוחדים ליום 31 בדצמבר, 2025

#### תוכן העניינים

#### עמוד

31	דוחות רואה החשבון המבקר
35	דוחות מאוחדים על המצב הכספי
37	דוחות מאוחדים על רווח או הפסד ורווח כולל אחר
38	דוחות מאוחדים על השינויים בהון
41	דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים
43	באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

## דוח רואה החשבון המבקר לבעלי המניות של פייטון תעשיות בע"מ

### בדבר ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי

#### בהתאם לסעיף 9ב(ג) בתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970

ביקרנו רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של פייטון תעשיות בע"מ וחברות בנות (להלן ביחד - החברה) ליום 31 בדצמבר, 2025. רכיבי בקרה אלה נקבעו כמוסבר בפסקה הבאה. הדירקטוריון והנהלה של החברה אחראים לקיום בקרה פנימית אפקטיבית על דיווח כספי ולהערכתם את האפקטיביות של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי המצורפת לדוח התקופתי לתאריך הנ"ל. אחריותנו היא לחוות דעה על רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של החברה בהתבסס על ביקורתנו.

רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי שבוקרו נקבעו בהתאם לתקן ביקורת (ישראל) 911 של לשכת רואי חשבון בישראל "ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי", על תיקוניו, (להלן - תקן ביקורת (ישראל) 911). רכיבים אלה הינם: (1) בקרות ברמת הארגון, לרבות בקרות על תהליך העריכה והסגירה של דיווח כספי ובקרות כלליות של מערכות מידע; (2) בקרות על תהליך ההכנסות; (3) בקרות על תהליך הגזברות; (כל אלה יחד מכונים להלן - רכיבי הבקרה המבוקרים).

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקן ביקורת (ישראל) 911. על-פי תקן זה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה לזהות את רכיבי הבקרה המבוקרים ולהשיג מידה סבירה של ביטחון אם רכיבי בקרה אלה קוימו באופן אפקטיבי מכל הבחינות המהותיות. ביקורתנו כללה השגת הבנה לגבי בקרה פנימית על דיווח כספי, זיהוי רכיבי הבקרה המבוקרים, הערכת הסיכון שקיימת חולשה מהותית ברכיבי הבקרה המבוקרים, וכן בחינה והערכה של אפקטיביות התכנון והתפעול של אותם רכיבי בקרה בהתבסס על הסיכון שהוערך. ביקורתנו, לגבי אותם רכיבי בקרה, כללה גם ביצוע נהלים אחרים כאלה שחשבנו כנחוצים בהתאם לנסיבות. ביקורתנו התייחסה רק לרכיבי הבקרה המבוקרים, להבדיל מבקרה פנימית על כלל התהליכים המהותיים בקשר עם הדיווח הכספי, ולפיכך חוות דעתנו מתייחסת לרכיבי הבקרה המבוקרים בלבד. כמו כן, ביקורתנו לא התייחסה להשפעות הדדיות בין רכיבי הבקרה המבוקרים לבין כאלה שאינם מבוקרים ולפיכך, חוות דעתנו אינה מביאה בחשבון השפעות אפשריות כאלה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו בהקשר המתואר לעיל.

בשל מגבלות מובנות, בקרה פנימית על דיווח כספי בכלל, ורכיבים מתוכה בפרט, עשויים שלא למנוע או לגלות הצגה מוטעית. כמו כן, הסקת מסקנות לגבי העתיד על בסיס הערכת אפקטיביות נוכחית כלשהי חשופה לסיכון שבקרות תהפוכנה לבלתי מתאימות בגלל שינויים בנסיבות או שמידת הקיום של המדיניות או הנהלים תשתנה לרעה.

לדעתנו, החברה קיימה באופן אפקטיבי, מכל הבחינות המהותיות, את רכיבי הבקרה המבוקרים ליום 31 בדצמבר 2025.

ביקרנו גם, בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, את הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה ליום 31 בדצמבר 2025 ולשנה שהסתיימה באותו תאריך והדוח שלנו, מיום 26 במרס, 2026 כלל חוות דעת ללא שינוי מהנוסח האחיד על אותם דוחות כספיים.

## דוח רואה החשבון המבקר הבלתי תלוי לבעלי המניות של פייטון תעשיות בע"מ

### חוות הדעת

ביקרנו את הדוחות הכספיים המאוחדים של פייטון תעשיות בע"מ (להלן: "החברה") הכוללים את הדוח המאוחד על המצב הכספי ליום 31 בדצמבר 2025, ואת הדוחות המאוחדים על רווח או הפסד ורווח כולל אחר, על השינויים בהון ועל תזרימי המזומנים לשנה שהסתיימה באותו תאריך ואת הביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים, לרבות עיקרי המדיניות החשבונאית. לדעתנו, הדוחות הכספיים המאוחדים המצורפים משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי המאוחד ליום 31 בדצמבר 2025 ואת התוצאות הכספיות המאוחדות ותזרימי המזומנים המאוחדים לשנה שהסתיימה באותו תאריך בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים (IFRS Accounting Standards) ולהוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

### בסיס לחוות הדעת

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. חובותינו על פי תקנים אלו מתוארות בפיסקת חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של הדוחות הכספיים המאוחדים בדוח זה. אנו בלתי תלויים בחברה ובחברות המאוחדות שלה בהתאם להוראות הדין החלות בישראל בעניין אי תלות ומניעת ניגוד עניינים של רואה החשבון המבקר בישראל. כמו כן, קיימנו את חובות האתיקה האחרות שלנו בהתאם לחוק רואי חשבון, תשט"ו-1955, ותקנות מכוחו. אנו סבורים שראיות הביקורת אשר הושגו הן נאותות ומספיקות על מנת להוות בסיס לחוות דעתנו.

### ענייני מפתח בביקורת

ענייני מפתח בביקורת המפורטים להלן הם העניינים אשר תוקשרו, או שנדרש היה לתקשרם, לדירקטוריון החברה ואשר, לפי שיקול דעתנו המקצועי, היו משמעותיים ביותר בביקורת הדוחות הכספיים המאוחדים לתקופה השוטפת. עניינים אלה כוללים, בין היתר, כל עניין אשר: (1) מתייחס, או עשוי להתייחס, לסעיפים או לגילויים מהותיים בדוחות הכספיים המאוחדים וכן (2) שיקול דעתנו לגביו היה מאתגר, סובייקטיבי או מורכב במיוחד. לעניינים אלה ניתן מענה במסגרת ביקורתנו וגיבוש חוות דעתנו על הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם, התקשור של עניינים אלה להלן, אינו משנה את חוות דעתנו על הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם ואין אנו נותנים באמצעות חוות דעת נפרדת על עניינים אלה או על הסעיפים או הגילויים שאליהם הם מתייחסים.

כפי שמתואר בביאורים ו' ו-18 לדוחות הכספיים, בשנת 2025 הכנסות החברה הסתכמו לסך של 47.8 מיליון דולר. בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי 15 ("IFRS 15"), החברה מכירה בהכנסות ממכירת מוצרים ללא שימוש אלטרנטיבי על פני זמן. הכנסות החברה נובעות ממוצרים אשר מיוצרים בהתאם לצרכים הספציפיים של כל לקוח כאשר לרב לא קיימת אפשרות ביטול חוזית לעסקה. החברה זכאית לפיצוי עבור עלויות שהתהוו עד למועד הביטול בתוספת מרווח סביר. היות ולא ניתן למכור מוצרים שהותאמו ללקוח ללקוחות אחרים, הרי שאין להם שימוש אלטרנטיבי.

בהמשך לאמור לעיל, ולאור מהותיות סעיף ההכנסות לדוחות הכספיים של החברה ושיקול הדעת הנדרש בהכרה בהכנסה, זיהינו את ההכרה בהכנסה של החברה כעניין מפתח בביקורת.

### **נהלי הביקורת שבוצעו כמענה לעניין המפתח בביקורת**

בחינת תהליך רישום ההכנסות והערכה של התכנון, היישום והאפקטיביות התפעולית של בקורות מפתח בתהליך רישום ההכנסות.

ביצענו מדגם של הכנסות תוך התמקדות בעסקאות שנרשמו סמוך לסוף השנה ולתחילת השנה העוקבת ובדקנו שעסקאות אלו נכללו בתקופה המתאימה. בדיקתנו כללה גם דגימת מסמכי מקור, בהם הזמנות רכש, ובחינת תנאי ההסכמים עם לקוחות על מנת לבחון כי ההכנסות שנרשמו עומדות בקריטריונים של IFRS 15. בדקנו אם נרשמו ביטולי הכנסות כלשהם בתקופה שלאחר תאריך הדיווח על מנת לבחון את נאותות ההכרה בהכנסה לשנת 2025.

### **חובות של הדירקטוריון וההנהלה לדוחות הכספיים המאוחדים**

הדירקטוריון וההנהלה אחראים להכנה ולהצגה נאותה של הדוחות הכספיים המאוחדים בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים (IFRS Accounting Standards) ולהוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010; וכן הם אחראים לבקרה הפנימית הנחוצה בהתאם לקביעת הדירקטוריון וההנהלה על מנת לאפשר הכנת דוחות כספיים מאוחדים ללא הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות.

בהכנת הדוחות הכספיים המאוחדים, הדירקטוריון וההנהלה אחראים להעריך את יכולת החברה להמשיך ולפעול כעסק חי, לתת גילוי, ככל שנדרש, לעניינים הקשורים לעסק חי וליישם בסיס חשבונאי של עסק חי, אלא אם הדירקטוריון וההנהלה מתכוונים לפרק או להפסיק את פעילות החברה, או שאין להם חלופה מציאותית אחרת מלבד זאת.

### **חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של הדוחות הכספיים המאוחדים**

המטרות שלנו הן להשיג מידה סבירה של ביטחון כי הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם אינם כוללים הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות, ולתת דוח רואה החשבון המבקר הכולל את חוות דעתנו. מידה סבירה של ביטחון היא רמה גבוהה של ביטחון, אך היא אינה מהווה ערובה לכך שביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל תגלה תמיד הצגה מוטעית מהותית כאשר היא קיימת. הצגות מוטעות יכולות לנבוע מתרמית או מטעות והן נחשבות מהותיות אם, בנפרד או במצטבר, ניתן לצפות באופן סביר שהן ישפיעו על ההחלטות הכלכליות של משתמשים אשר התקבלו על בסיס דוחות כספיים מאוחדים אלו.

בביקורת המבוצעת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, אנו מפעילים שיקול דעת מקצועי ושומרים על ספקנות מקצועית במהלך הביקורת. בנוסף אנו:

- מזהים ומעריכים את הסיכונים להצגה מוטעית מהותית בדוחות הכספיים המאוחדים, בין שמקורה בתרמית או בטעות, מתכננים ומבצעים נוהלי ביקורת במענה לאותם סיכונים, ומשיגים ראיות ביקורת נאותות ומספיקות על מנת לבסס חוות דעתנו. הסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מתרמית גבוה יותר מהסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מטעות, שכן תרמית עלולה להיות כרוכה בקנוניה, זיוף, השמטות מכוונות, מצג שווא בזדון או עקיפה של בקרה פנימית.
- משיגים הבנה של הבקרה הפנימית הרלוונטית לביקורת על מנת לתכנן נוהלי ביקורת מתאימים בנסיבות העניין, אך לא לצורך מתן חוות דעת על אפקטיביות הבקרה הפנימית של החברה.
- מעריכים את נאותות המדיניות החשבונאית שיושמה ואת סבירותם של האומדנים החשבונאיים והגילויים הקשורים אשר נעשו על ידי הדירקטוריון וההנהלה.
- מגיעים למסקנה בקשר לנאותות קביעת הדירקטוריון וההנהלה בדבר קיומה של הנחת העסק החי, וכן, בהתבסס על ראיות הביקורת אשר השגנו, האם קיימת אי ודאות מהותית הקשורה לאירועים או מצבים העלולים להטיל ספקות משמעותיים ביכולתה של החברה להמשיך כעסק חי. אם הגענו למסקנה כי קיימת אי ודאות מהותית, נדרש מאיתנו להפנות את תשומת הלב בדוח רואה החשבון המבקר שלנו לגילויים הקשורים בדוחות הכספיים המאוחדים או, אם גילויים אלו אינם מספקים, לכלול שינוי מהנוסח האחד בחוות דעתנו. מסקנותינו מבוססות

על ראיות ביקורת אשר הושגו עד למועד דוח רואה החשבון המבקר שלנו. יחד עם זאת, אירועים או מצבים עתידיים עלולים לגרום לחברה שלא להמשיך לפעול כעסק חי.

● מעריכים את ההצגה בכללותה, המבנה והתוכן של הדוחות הכספיים המאוחדים, לרבות הגילויים, והאם הדוחות הכספיים המאוחדים משקפים את העסקאות והאירועים העומדים בבסיסם באופן המשיג הצגה נאותה.

אנו מתקשרים עם הדירקטוריון והנהלה, בין היתר, את ההיקף ועיתוי הביקורת המתוכננים וממצאי ביקורת משמעותיים, לרבות ליקויים משמעותיים בבקרה פנימית שרואה החשבון המבקר מזהה במהלך הביקורת.

כמו כן, אנו מספקים לדירקטוריון ולהנהלה הצהרה כי קיימנו את דרישות האתיקה הרלוונטיות בנוגע לאי תלותנו, וכן מתקשרים איתם את כל הקשרים ועניינים אחרים שעשויים להיחשב, באופן סביר, כמשפיעים על אי תלותנו, וכאשר רלוונטי, אמצעי הגנה שיושמו על מנת לבטל איומים מזוהים על אי תלותנו.

מתוך העניינים אשר תוקשרו, או שנדרש היה לתקשרם, עם הדירקטוריון והנהלה, קבענו את העניינים המשמעותיים ביותר בביקורת הדוחות הכספיים לתקופה השוטפת ולכן הם ענייני המפתח בביקורת. אנו מתארים עניינים אלו בדוח רואה החשבון המבקר שלנו, אלא אם הוראות חוק או רגולציה מונעות גילוי לצדדים חיצוניים לגבי אותו עניין.

שותף ההתקשרות של הביקורת נשוא דוח רואה החשבון המבקר הבלתי תלוי הוא שחר זבולון.

קוסט פורר גבאי את קסירר  
רואי חשבון

תל-אביב,  
26 במרס, 2026

31 בדצמבר		באור	
2024	2025		
אלפי דולר	אלפי דולר		
			<u>נכסים שוטפים</u>
23,590	30,514	3	מזומנים ושווי מזומנים
55,337	52,285	4	פקדונות
7,925	7,875	5	לקוחות
2,041	1,547	6	חייבים ויתרות חובה
3,922	5,339	7	מלאי
<u>92,815</u>	<u>97,560</u>		<u>סה"כ נכסים שוטפים</u>
			<u>נכסים לא שוטפים</u>
1,545	1,388	8	השקעה בחברה מוחזקת המטופלת לפי שיטת השווי המאזני
2,733	2,733	8	השקעה אחרת
9,611	13,992	9	רכוש קבוע
-	3,879	10	נכסים בלתי מוחשיים
-	70	14ה	מסים נדחים
<u>13,889</u>	<u>22,062</u>		<u>סה"כ נכסים לא שוטפים</u>
<u>106,704</u>	<u>119,622</u>		<u>סה"כ נכסים</u>

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

31 בדצמבר		באור	
2024	2025		
אלפי דולר	אלפי דולר		
			<u>התחייבויות שוטפות</u>
1,262	2,521	11	ספקים ונותני שירותים
3,034	3,957		זכאים ויתרות זכות
1,244	1,849		התחייבויות מסים שוטפים
<u>5,540</u>	<u>8,327</u>		<u>סה"כ התחייבויות שוטפות</u>
			<u>התחייבויות לא שוטפות</u>
473	537	13	הטבות לעובדים
1,089	1,223	ה14	התחייבויות מסים נדחים
<u>1,562</u>	<u>1,760</u>		<u>סה"כ התחייבויות לא שוטפות</u>
<u>7,102</u>	<u>10,087</u>		<u>סה"כ התחייבויות</u>
		16	<u>הון המיוחס לבעלי מניות החברה</u>
3,634	3,634		הון מניות
23,770	23,770		פרמיה על מניות
(1,041)	(1,041)		קרן תרגום
73	73		קרן הון מעסקאות עם בעלי שליטה
311	792	17	קרן הון מעסקאות תשלום מבוסס מניות
46,311	53,764		יתרת עודפים
<u>73,058</u>	<u>80,992</u>		
<u>26,544</u>	<u>28,543</u>		<u>זכויות שאינן מקנות שליטה</u>
<u>99,602</u>	<u>109,535</u>		<u>סה"כ הון</u>
<u>106,704</u>	<u>119,622</u>		<u>סה"כ התחייבויות והון</u>

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

26 במרס, 2026

דוד יטיב י"ר הדירקטוריון	מיכל ליכטנשטיין מנכ"ל ונושאת המשרה הבכירה בתחום הכספים	דוד יטיב דירקטור	תאריך אישור הדוחות הכספיים
-----------------------------	--	---------------------	----------------------------

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר				
2023	2024	2025	באור	
אלפי דולר (למעט נתוני רווח נקי למניה)	אלפי דולר (למעט נתוני רווח נקי למניה)	אלפי דולר (למעט נתוני רווח נקי למניה)		
54,856 (30,753)	50,826 (28,709)	47,825 (26,460)	א18 ב18	הכנסות ממכירות עלות המכירות
24,103	22,117	21,365		רווח גולמי
(1,442) (2,152) (3,998) (245)	(1,672) (2,203) (4,916) 7	(1,967) (2,448) (6,040) (501)	ג18 ד18 ה18 ו18	הוצאות פיתוח הוצאות מכירה ושיווק הוצאות הנהלה וכלליות הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו
16,266	13,333	10,409		רווח תפעולי
2,031 (147)	3,714 (71)	6,861 (42)	ז18 ח18	הכנסות מימון הוצאות מימון
1,884	3,643	6,819		הכנסות מימון, נטו
218	235	(22)		חלק ברווחי (בהפסדי) חברה מוחזקת המטופלת לפי שיטת השווי המאזני
18,368	17,211	17,206		רווח לפני מסים על ההכנסה
(3,234)	(2,810)	(2,626)	ט14	מסים על ההכנסה
15,134	14,401	14,580		רווח נקי
27	41	123	י13	מרכיבים של רווח (הפסד) כולל אחר שלא יועברו לרווח והפסד מדידה מחדש של תוכנית הטבה מוגדרת חלק הקבוצה ברווח (בהפסד) כולל אחר של חברה מוחזקת המטופלת לפי שיטת השווי המאזני
(6)	(17)	15		
21	24	138		סה"כ רווח כולל אחר, נטו ממס
15,155	14,425	14,718		סה"כ רווח כולל
9,970 5,164	9,900 4,501	10,835 3,745		רווח נקי מיוחס ל: בעלי מניות החברה זכויות שאינן מקנות שליטה
15,134	14,401	14,580		סה"כ רווח נקי
9,984 5,171	9,916 4,509	10,926 3,792		סה"כ רווח כולל מיוחס ל: בעלי מניות החברה זכויות שאינן מקנות שליטה
15,155	14,425	14,718		סה"כ רווח כולל
1.47	1.27	1.31	כ20	רווח למניה המיוחס לבעלי מניות החברה: רווח בסיסי ומדולל למניה (בדולר)

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

דוחות מאוחדים על השינויים בהון

פייטון תעשיות בע"מ

מתייחס לבעלי מניות החברה									
סך הכל הון אלפי דולר	זכויות שאינן מקנות שליטה אלפי דולר	סך הכל אלפי דולר	יתרת עודפים אלפי דולר	קן הון מעסקאות תשלום מבוסס מניות אלפי דולר	קן הון מעסקאות עם בעלי שליטה אלפי דולר	קרן תרגום אלפי דולר	פרמיה על מניות אלפי דולר	הון מניות אלפי דולר	
<b>לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025</b>									
99,602	26,544	73,058	46,311	311	73	(1,041)	23,770	3,634	<b>יתרה ליום 1 בינואר 2025</b>
14,580	3,745	10,835	10,835	-	-	-	-	-	רווח נקי
138	47	91	91	-	-	-	-	-	רווח כולל אחר
14,718	3,792	10,926	10,926	-	-	-	-	-	<b>סה"כ רווח כולל</b>
481	-	481	-	481	-	-	-	-	<b>עסקאות עם בעלים שנוקפו ישירות להון</b>
(3,473)	-	(3,473)	(3,473)	-	-	-	-	-	עלות תשלום מבוסס מניות
(1,793)	(1,793)	-	-	-	-	-	-	-	דיבידנד לבעלי מניות החברה
									דיבידנד לבעלי הזכויות שאינן מקנות שליטה
109,535	28,543	80,992	53,764	792	73	(1,041)	23,770	3,634	<b>יתרה ליום 31 בדצמבר 2025</b>

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

מתייחס לבעלי מניות החברה									
סך הכל הון	זכויות שאינן מקנות שליטה	סך הכל	יתרת עודפים	קן הון מעסקאות תשלום מבוסס מניות	קן הון מעסקאות עם בעלי שליטה	קרן תרגום	פרמיה על מניות	הון מניות	
אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי דולר	
<b>לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024</b>									
75,492	25,441	50,051	42,855	-	73	(1,041)	4,918	3,246	<b>יתרה ליום 1 בינואר 2024</b>
14,401	4,501	9,900	9,900	-	-	-	-	-	רווח נקי
24	8	16	16	-	-	-	-	-	רווח כולל אחר
14,425	4,509	9,916	9,916	-	-	-	-	-	<b>סה"כ רווח כולל</b>
19,240	-	19,240	-	-	-	-	18,852 (*)	388	<b>עסקאות עם בעלים שנוזקפו ישירות להון הנפקת הון מניות</b>
311	-	311	-	311	-	-	-	-	עלות תשלום מבוסס מניות
(6,460)	-	(6,460)	(6,460)	-	-	-	-	-	דיבידנד לבעלי מניות החברה
(3,406)	(3,406)	-	-	-	-	-	-	-	דיבידנד לבעלי הזכויות שאינן מקנות שליטה
99,602	26,544	73,058	46,311	311	73	(1,041)	23,770	3,634	<b>יתרה ליום 31 בדצמבר 2024</b>

(\*) בניכוי הוצאות הנפקה בסך 163 אלפי דולר.

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

פייטון תעשיות בע"מ

דוחות מאוחדים על השינויים בהון

מתייחס לבעלי מניות החברה								
סך הכל הון	זכויות שאינן מקנות שליטה	סך הכל	יתרת עודפים	קן הון מעסקאות תשלום מבוסס מניות	קן הון מעסקאות עם בעלי שליטה	קן תרגום	פרמיה על מניות	הון מניות
אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי דולר
<b>לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023</b>								
68,544	23,139	45,405	38,209	-	73	(1,041)	4,918	3,246
<b>יתרה ליום 1 בינואר 2023</b>								
15,134	5,164	9,970	9,970	-	-	-	-	-
21	7	14	14	-	-	-	-	-
רווח נקי								
רווח כולל אחר								
15,155	5,171	9,984	9,984	-	-	-	-	-
סה"כ רווח כולל								
(5,338)	-	(5,338)	(5,338)	-	-	-	-	-
(2,869)	(2,869)	-	-	-	-	-	-	-
עסקאות עם בעלים שנזקפו ישירות להון דיבידנד לבעלי מניות החברה דיבידנד לבעלי הזכויות שאינן מקנות שליטה								
75,492	25,441	50,051	42,855	-	73	(1,041)	4,918	3,246
<b>יתרה ליום 31 בדצמבר 2023</b>								

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי דולר
15,134	14,401	14,580
828	768	921
(218)	(235)	22
3,234	2,810	2,626
145	(7)	-
100	-	-
-	311	481
(1,786)	(3,145)	(6,345)
17,437	14,903	12,285
828	1,621	1,074
(625)	768	551
587	10	454
2,275	(2,491)	403
(131)	486	459
1	142	216
20,372	15,439	15,442
1,181	2,099	3,276
(23)	(32)	-
(2,552)	(3,304)	(2,359)
18,978	14,202	16,359
(2,571)	(25,560)	5,819
128	77	154
-	-	(5,239)
-	(1,833)	-
(536)	(479)	(5,205)
(57)	(303)	-
14	27	-
136	1,120	-
(2,886)	(26,951)	(4,471)
-	19,240	-
(5,338)	(6,460)	(3,473)
(2,869)	(3,406)	(1,793)
(8,207)	9,374	(5,266)
7,885	(3,375)	6,622
19,242	26,958	23,590
(169)	7	302
26,958	23,590	30,514

תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת  
רווח נקי

התאמות:

פחת והפחתות  
חלק בהפסדי (ברווחי) חברה מוחזקת המטופלת לפי שיטת השווי המאזני  
הוצאות מסים על ההכנסה  
הפסד מירידת ערך אופציה בחברה מוחזקת המטופלת לפי שיטת  
השווי המאזני  
עלות תשלום מבוסס מניות  
הכנסות מימון, נטו

ירידה בלקוחות  
ירידה (עליה) בחייבים ויתרות חובה  
ירידה במלאי  
עליה (ירידה) בספקים ונותני שירותים  
עליה (ירידה) בזכאים ויתרות זכות  
עליה בהטבות לעובדים

ריבית שהתקבלה  
ריבית ששולמה  
מס הכנסה ששולם, נטו

מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת

תזרימי מזומנים לפעילות השקעה

פדיון פקדונות (השקעה בפקדונות), נטו  
דיבידנד שהתקבל מחברה מוחזקת המטופלת לפי שיטת השווי המאזני  
רכישת חברה מאוחדת שאוחדה לראשונה (א)  
השקעה בהשקעה אחרת  
רכישת רכוש קבוע  
השקעה בניירות ערך  
תמורה מממוש רכוש קבוע  
תמורה מממוש ניירות ערך

מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה

תזרימי מזומנים לפעילות מימון

הנפקת הון מניות (לאחר ניכוי הוצאות הנפקה)  
דיבידנד ששולם לבעלי מניות החברה  
דיבידנד ששולם לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה

מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) מימון

עליה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים

יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה

השפעת תנודות בשערי החליפין על יתרות מזומנים ושווי מזומנים

יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי דולר	אלפי דולר	אלפי דולר
-	-	(1,841)
-	-	(171)
-	-	(1,193)
-	-	(2,717)
-	-	322
-	-	361
-	-	(5,239)

**(א) רכישת חברה מאוחדת שאוחדה לראשונה**

נכסים והתחייבויות של החברה המאוחדת ליום הרכישה:  
 הון חוזר (למעט מזומנים ושווי מזומנים)  
 רכוש קבוע  
 נכסים בלתי מוחשיים  
 מוניטין  
 מסים נדחים  
 זכאים בגין רכישת מניות חברה מאוחדת

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

**א. הישות המדווחת**

פייטון תעשיות בע"מ (להלן - החברה) הינה חברה תושבת ישראל אשר התאגדה בישראל וכתובתה הרשמית היא רחוב העבודה 3, נס ציונה. החל מיום 21 באפריל 2024 דוד יטיב (להלן: "יטיב") ופימי ישראל אופורטוניטי 7 שותפות מוגבלת ו-FIMI Opportunity 7, LP (להלן ביחד: "פימי") מחזיקים ביחד בכ- 59.7% מהון החברה בחלקים שווים.

הדוחות הכספיים המאוחדים של הקבוצה כוללים את אלה של החברה וחברת הבת פייטון פלאנר מגנטיקס בע"מ (להלן יחד - הקבוצה). אחוזי האחזקה של החברה בפייטון פלאנר מגנטיקס בע"מ נכון לתאריך פרסום הדוח עומד על 66.2%.

פייטון פלאנר מגנטיקס בע"מ (להלן - פייטון פלאנר או חברת הבת) עוסקת בפיתוח, ייצור ושיווק של שנאים מסוגים שונים, ובעיקר של שנאים פלאנריים, ומרכזת בתוכה את כל הפעילות העסקית של הקבוצה, לרבות באמצעות חברות בנות (בארה"ב ובאנגליה).

מניות פייטון פלאנר נסחרות בבורסת ה- Euronext Stock Exchange בבריסל, בלגיה. ניירות הערך של החברה רשומים למסחר בבורסה לניירות ערך בתל-אביב.

**ב. אירועים משמעותיים בתקופת הדיווח**

ביום 12 במרס 2025, חברת בת של פייטון פלאנר (להלן: "החברה הרוכשת" ו- חברת הבת", בהתאמה), התקשרה בהסכמים לצורך: (א) רכישת 100% מהון המניות המונפק והנפרע של SI MANUFACTURING INC., תאגיד המאוגד על פי חוקי קליפורניה (להלן: "SI" או "החברה הנרכשת") בתמורה לסך כולל של כ- 5.6 מיליון דולר (להלן: "הסכם רכישת המניות"). SI עוסקת בייצור ומכירה של סלילים אלקטרוניים, הרכבת ספקי כח ורכיבי מגנטיקה בהתאמה אישית ללקוחות בתחומי תעשייה שונים ביניהם תחבורה, תעופה, חלל וביטחון. בנוסף, הסכם רכישת המניות כולל מנגנון של תוספת תמורה מותנית, המבוססת על ביצועי החברה הנרכשת בשנת 2025, בסך כולל של עד 500 אלף דולר; (ב) רכישת נכס מקרקעין, בסך כולל של 4.4 מיליון דולר, שעליו בנוי מפעלה של החברה הנרכשת, אשר בבעלותו של RSG Holdings LLC, תאגיד המאוגד על פי חוקי קליפורניה ואשר מוחזק בחלקו על ידי יושב ראש החברה הנרכשת ובעל מניות בה (45%) וכן על ידי שניים ממיסדי החברה הנרכשת אשר העניקו לחברה הנרכשת באותו מועד, שירותי ייעוץ כקבלנים עצמאיים (להלן: "הסכם רכישת נכס המקרקעין"), וכן (ג) התקשרות בהסכמי העסקה/ייעוץ עם מנכ"ל החברה הנרכשת ונותן שירותי הנדסה בכיר של החברה הנרכשת שייכנסו לתוקף החל ממועד ההשלמה הכוללים תנאים מקובלים בהסכמים מסוג זה, והכל בהתאם להוראות ההסכמים (להלן: "העסקה"). השלמת העסקה היתה כפופה להתקיימותם של מספר תנאים מתלים אשר פורטו בהסכם רכישת המניות, לרבות, בין היתר, העברת הבעלות במקרקעין בהתאם להסכם רכישת נכס המקרקעין וכן מתן הודעות וקבלת אישורים רגולטוריים נדרשים בארה"ב והסכמות צדדים שלישיים נוספים.

ביום 1 באוקטובר 2025, לאחר התקיימות התנאים המתלים כמפורט בהסכם, הושלמה העסקה. בהתאם, עם השלמת העסקה הועברו מניות החברה הנרכשת לידי החברה הרוכשת ושולמה תמורה בסך של כ- 5.6 מיליון דולר (בניכוי חוב פיננסי נטו והוצאות נלוות לעסקה בסך כולל של 1.2 מיליון דולר) וכן הועברה התמורה בסך כולל של כ- 4.4 מיליון דולר בגין השלמת הסכם רכישת נכס המקרקעין. כמו כן, עם השלמת העסקה נכנסו לתוקף הסכמי העסקה/ייעוץ שונים, כאמור לעיל.

יצוין כי, ההוצאות המיוחסות לעסקה בסך של כ- 501 אלפי דולר לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025, מוצגות בסעיף הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו, בדוח רווח או הפסד ורווח כולל אחר.

## באור 1: - כללי (המשך)

החברה הכירה בשווי ההוגן של הנכסים שנרכשו וההתחייבויות שניטלו במסגרת צירוף העסקים על פי מדידה ארעית. נכון למועד אישור הדוחות הכספיים טרם התקבלה הערכת שווי סופית על ידי מעריך שווי חיצוני ביחס לשווי ההוגן של הנכסים המזוהים שנרכשו וההתחייבויות שניטלו. תמורת הרכישה וכן השווי ההוגן של הנכסים וההתחייבויות שנרכשו ניתנים להתאמה סופית עד 12 חודשים ממועד הרכישה. במועד המדידה הסופית, ההתאמות מבוצעות בדרך של הצגה מחדש של מספרי ההשוואה שדווחו בעבר לפי המדידה הארעית.

השווי ההוגן של הנכסים המזוהים וההתחייבויות המזוהות של חברת SI במועד הרכישה:

שווי הוגן אלפי דולר	
549	מזומנים
1,841	הון חוזר, נטו
171	רכוש קבוע
1,169	תיקי ייצור
24	הסכם אי תחרות
(322)	עתודה למס
3,432	נכסים מזוהים נטו
2,717	מוניטין הנובע מהרכישה
6,149	סך עלות הרכישה

אלפי דולר	עלות הרכישה
5,788	מזומן ששולם
361	זכאים בגין רכישה
6,149	סך עלות הרכישה

מזומנים אשר שימשו לרכישה\*

(549)	מזומנים ושווי מזומנים בחברה הנרכשת למועד הרכישה
5,788	מזומנים ששולמו תמורת הרכישה
5,239	מזומנים, נטו

(\* לאחר תאריך הדיווח, בחודש ינואר, 2026, שולמו 361 אלפי דולר אשר שיקפו את יתרת החוב לבעלי המניות הקודמים של החברה הנרכשת.

החל ממועד הרכישה, חברת SI גרעה מהרווח הנקי המאוחד 164 אלפי דולר ותרמה למחזור ההכנסות המאוחד ו-1,397 אלפי דולר.

בהסכם הרכישה מהבעלים הקודמים של חברת SI הוסכם כי הבעלים הקודמים יהיו זכאים לתמורה נוספת בהתקיים תנאים מסוימים (להלן - תמורה מותנית). אולם נכון למועד השלמת העסקה הסבירות להתקיימותם של התנאים הייתה נמוכה מאוד ולכן השווי ההוגן של התמורה המותנית שנקבע לפי שיטת DCF נאמד באפס.

באור 1: - כללי (המשך)

**ג. הגדרות**

בדוחות כספיים אלה:

1. החברה - פייטון תעשיות בע"מ.
2. הקבוצה - החברה והחברות המאוחדות שלה.
3. חברות מאוחדות - חברות שדוחותיהן מאוחדים באופן מלא, במישרין או בעקיפין, עם דוחות החברה.
4. חברות מוחזקות - חברות מאוחדות וחברות שהשקעת החברה בהן כלולה, במישרין או בעקיפין, בדוחות הכספיים על בסיס השווי המאזני.
5. צד קשור - כמשמעותו בתקן חשבוונאות בינלאומי 24 (2009) בדבר צדדים קשורים.
6. בעלי עניין - כמשמעותם בפסקה (1) להגדרת "בעל עניין" בתאגיד בסעיף 1 לחוק ניירות ערך, התשכ"ח - 1968.

**באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית**

המדיניות החשבונאית המפורטת להלן יושמה בדוחות הכספיים בעקביות, בכל התקופות המוצגות, למעט אם נאמר אחרת.

**א. בסיס הצגת הדוחות הכספיים**

הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים IFRS Accounting Standards (להלן - IFRS). כמו כן, הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם להוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

הדוחות הכספיים של הקבוצה ערוכים על בסיס העלות, למעט: נכסים והתחייבויות פיננסיות המוצגים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד, הפרשות, נכסים והתחייבויות בגין הטבות עובדים והשקעות בחברות כלולות.

החברה בחרה להציג את הדוח על רווח או הפסד לפי שיטת מאפיין הפעילות.

**ב. מטבע הפעילות ומטבע הצגה**

מטבע הפעילות של הקבוצה הינו דולר ומייצג את המטבע של הסביבה הכלכלית העיקרית שבה פועלת הקבוצה. מטבע ההצגה של הדוחות הכספיים הינו דולר.

## באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

## ג. מלאי

מלאי נמדד לפי הנמוך מבין עלות או שווי מימוש נטו. עלות המלאי כוללת את ההוצאות לרכישת המלאי ולהבאתו למקומו ולמצבו הנוכחיים. הקבוצה בוחנת מדי תקופה את מצב המלאי וגילו ומבצעת הפרשות למלאי איטי בהתאמה.

עלות המלאי נקבעת כדלקמן:

חומרי גלם - לפי עלות רכישה על בסיס ממוצע משוקלל  
תוצרת בעיבוד ותוצרת גמורה - על בסיס עלות ממוצעת הכוללת חומרים, עבודה והוצאות ייצור ישירות ועקיפות  
סחורות ומוצרים קנויים - לפי עלות רכישה על בסיס ממוצע משוקלל

## ד. רכוש קבוע

הפחת מחושב בשיעורים שנתיים שווים על בסיס שיטת הקו הישר לאורך תקופת החיים השימושיים בנכס, כדלקמן:

	%	
(בעיקר 2%)	2-15	בניינים (למעט רכיב הקרקע)
	1.5	קרקעות בחכירה
(בעיקר 15%)	15-33	מכונות וציוד תעשייתי
	15	כלי רכב
(בעיקר 7%)	7-33	ריהוט וציוד משרדי
	20-33	מחשבים

## ה. נכסים בלתי מוחשיים

נכסים בלתי מוחשיים הנרכשים בצירופי עסקים נכללים לפי השווי ההוגן במועד הרכישה. הפחת מחושב בשיעורים שנתיים שווים על בסיס שיטת הקו הישר לאורך תקופת החיים השימושיים בנכס כדלקמן:

שנים	
10	תיקי ייצור
4	הסכם אי תחרות

החברה בוחנת ירידת ערך של מוניטין אחת לשנה, ליום 31 בדצמבר, או לעיתים קרובות יותר אם אירועים או שינויים בנסיבות מצביעים על כך שקיימת ירידת ערך.

## ו. הכרה בהכנסה

הקבוצה מיישמת את תקן דיווח כספי בינלאומי 15 ("IFRS 15" או "התקן") לעניין ההכרה בהכנסה. בהתאם לתקן הקבוצה מכירה בהכנסות ממכירת מוצרים ללא שימוש אלטרנטיבי על פני זמן.

התקן מציג מודל חדש להכרה בהכנסה מחוזים עם לקוחות הכולל חמישה שלבים:

- (1) זיהוי החוזה עם הלקוח.
- (2) זיהוי מחויבויות ביצוע נפרדות בחוזה.
- (3) קביעת מחיר העסקה.
- (4) הקצאת מחיר העסקה למחויבויות ביצוע נפרדות.
- (5) הכרה בהכנסה עם קיום מחויבויות הביצוע.

## באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

**זיהוי חוזה**

- הקבוצה מטפלת בחוזה עם לקוח רק כאשר מתקיימים כל התנאים הבאים:
- (א) הצדדים לחוזה אישרו את החוזה (בכתב, בעל פה או בהתאם לפרקטיקות עסקיות נהוגות אחרות) והם מחויבים לקיים את המחויבויות המיוחסות להם;
  - (ב) הקבוצה יכולה לזהות את הזכויות של כל צד לגבי המוצרים אשר יועברו;
  - (ג) הקבוצה יכולה לזהות את תנאי התשלום עבור הסחורות אשר יועברו;
  - (ד) לחוזה יש מהות מסחרית (כלומר הסיכון, העיתוי והסכום של תזרימי המזומנים העתידיים של הישות חזויים להשתנות כתוצאה מהחוזה); וכן
  - (ה) צפוי שהקבוצה תגבה את התמורה לה היא זכאית עבור הסחורות אשר יועברו ללקוח.

**זיהוי מחויבויות ביצוע**

בהתאם לתקן יש לזהות מחויבויות ביצוע נפרדות בחוזה עם לקוחות. עסקאות הקבוצה מאופיינות בהבטחה אחת ללקוח לסחורה המותאמת לדרישותיו ולכן מכילות מחויבות ביצוע אחת.

**קביעת מחיר העסקה**

מחיר העסקה הוא סכום התמורה לו הקבוצה מצפה להיות זכאית בתמורה להעברת הסחורות שהובטחו ללקוח.

**קיום מחויבויות ביצוע**

הכנסות מוכרות כאשר הקבוצה מקיימת מחויבות ביצוע על ידי העברת שליטה על סחורות שהובטחו ללקוח.

הכנסות הקבוצה נובעות ממוצרים אשר מיוצרים בהתאם לצרכים הספציפיים של כל לקוח - מוצרי "Custom made", כאשר לרב לא קיימת אפשרות ביטול חוזית לעסקה. הקבוצה זכאית לפיצוי עבור עלויות שהתהוו עד למועד הביטול בתוספת מרווח סביר. היות ולא ניתן למכור מוצרי "Custom made" ללקוחות אחרים, הרי שאין להם שימוש אלטרנטיבי.

**נכס חוזה**

נכס חוזה מוכר כאשר הקבוצה יכולה להכיר בהכנסות אך עדיין מוטלת עליה מחויבות חוזית לבצע, לדוגמה משלוח, לפני שתוכל לקבל תמורה עבור סחורות שנמכרו ללקוח.

נכסי החוזה מסווגים לסעיף חייבים כאשר הזכויות בגינם הופכות להיות בלתי מותנות. במהלך השנה העוקבת, עם השלמת המחויבות החוזית, נכסי החוזה מסווגים ללקוחות.

**ז. גילוי לתקני IFRS חדשים בתקופה שלפני יישומם****תקן דיווח כספי בינלאומי 18, הצגה וגילוי בדוחות כספיים**

בחודש אפריל 2024 פרסם המוסד הבינלאומי לתקינה בחשבונאות (IASB) את תקן דיווח כספי בינלאומי 18 (IFRS 18), *הצגה וגילוי בדוחות כספיים* (להלן: "התקן החדש") אשר מחליף את תקן חשבונאות בינלאומי 1 (IAS 1), *הצגת דוחות כספיים* (להלן: "IAS 1").

מטרת התקן החדש הינה לשפר את יכולת ההשוואה והשקיפות בדוחות הכספיים.

התקן החדש יכלול דרישות קיימות של IAS 1 ודרישות חדשות להצגה בדוח רווח או הפסד לרבות הצגת סכומים וסיכומי משנה אשר נדרשים בהתאם לתקן החדש, מתן גילוי על מדדי ביצוע המוגדרים על ידי ההנהלה (management-defined performance measures) ודרישות חדשות להקבצה ופיצול של מידע פיננסי.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

התקן החדש אינו משנה את הוראות ההכרה והמדידה של פריטים בדוחות הכספיים. עם זאת, מאחר ופריטים בדוח רווח או הפסד יצטרכו להיות מסווגים לאחת מחמש קטגוריות (פעילות תפעולית, פעילות השקעה, פעילות מימון, מסים על הכנסה ופעילות שהופסקה) הוא עשוי לשנות את הרווח התפעולי של הישות. כמו כן, פרסום התקן החדש גרם לתיקונים בהיקף מצומצם לתקני חשבונאות נוספים אשר ביניהם 7 IAS, דוח על תזרימי מזומנים ו-34 IAS, דיווח כספי לתקופות ביניים.

התקן החדש ייושם למפרע החל מתקופות שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2027 או לאחריו. יישום מוקדם אפשרי, תוך מתן גילוי.

הקבוצה בוחנת את השפעת התקן החדש, לרבות השפעת התיקונים לתקני חשבונאות נוספים כתוצאה מהתקן החדש, על הדוחות הכספיים המאוחדים.

באור 3: - מזומנים ושווי מזומנים

31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי דולר	
22,759	6,230
831	24,284
<u>23,590</u>	<u>30,514</u>

מזומנים למשיכה מיידית  
שווי מזומנים - פקדונות לזמן קצר

מידע לגבי חשיפת הקבוצה לסיכון מטבע וניתוח רגישות לנכסים פיננסיים המתייחסים למזומנים ושווי מזומנים מפורט בבאור 12, בדבר מכשירים פיננסיים.

באור 4: - פקדונות

31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי דולר	
55,337	52,285

פקדונות בתאגידים בנקאיים (\*)

(\*) פקדונות בבנקים הנושאים ריבית בשיעור ממוצע של 5.09% (31 בדצמבר 2024: 5.33%).

מידע לגבי חשיפת הקבוצה לסיכון מטבע המתייחס לפקדונות מפורט בבאור 12, בדבר מכשירים פיננסיים.

באור 5: - לקוחות

א. יתרת לקוחות, נטו

31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי דולר		
7,925	7,875	חובות פתוחים
-	-	בניכוי - הפרשה להפסדי אשראי חזויים
<u>7,925</u>	<u>7,875</u>	לקוחות, נטו

החברה מעניקה ללקוחותיה אשראי שאינו נושא ריבית לתקופות של 30 עד שוטף+90 ימים. ליום 31 בדצמבר 2025 ו-2024 אין הפרשה להפסדי אשראי חזויים היות ואין יתרות שמועד פרעונן חורג בצורה משמעותית.

מידע לגבי חשיפת הקבוצה לסיכון מטבע המתייחס ללקוחות מפורט בבאור 12, בדבר מכשירים פיננסיים.

ב. להלן מידע בדבר החשיפה לסיכון אשראי של הקבוצה בגין יתרות לקוחות:

סה"כ	לקוחות שמועד פרעונם עבר והפיגור בנבייתם הינו				לקוחות שטרם הגיע מועד פרעונם (ללא פיגור בנבייה)
	מעל 90 יום	פיגור של 61-90 יום	פיגור של 31-60 יום	פיגור של 0-30 יום	
	אלפי דולר				
					ליום 31 בדצמבר 2025
<u>7,875</u>	<u>10</u>	<u>130</u>	<u>501</u>	<u>1,918</u>	<u>5,316</u>
-	-	-	-	-	-
					יתרת לקוחות לפני הפרשה להפסדי אשראי
					יתרת הפרשה להפסדי אשראי
					ליום 31 בדצמבר 2024
<u>7,925</u>	<u>5</u>	<u>43</u>	<u>235</u>	<u>745</u>	<u>6,897</u>
-	-	-	-	-	-
					יתרת לקוחות לפני הפרשה להפסדי אשראי
					יתרת הפרשה להפסדי אשראי

באור 6: - חייבים ויתרות חובה

31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי דולר		
665	793	נכסי חוזה
88	71	מוסדות ממשלתיים
7	54	נכסי מסים שוטפים
381	363	הוצאות מראש
900	266	חייבים אחרים
<u>2,041</u>	<u>1,547</u>	

מידע לגבי חשיפת הקבוצה לסיכונים מטבע המתייחסים לחייבים ויתרות חובה מפורט בבאור 12, בדבר מכשירים פיננסיים.

31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי דולר		
2,590	3,996	חומרי גלם ואריזה
635	547	מלאי עבודות בתהליך
697	796	מלאי מוצרים גמורים
<u>3,922</u>	<u>5,339</u>	

באור 8: - השקעות בחברות מוחזקות ואחרות

א. מידע בגין חברות מוחזקות

אחוז האחזקה ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
		<u>שם החברה</u>
		<u>מוחזקת על ידי החברה במישרין</u>
66.18%	66.18%	פייטון פלאנר מגנטיקס בע"מ (להלן: "פייטון פלאנר") (1)
		<u>מוחזקות על ידי פייטון פלאנר</u>
100%	100%	Payton America Inc. (להלן: "פייטון אמריקה") (2)
100%	100%	Himag Planar Magnetics Ltd. (להלן: "Himag Planar") (3)
-	100%	SI Manufacturing Inc. (להלן: "SI") (4)
20%	20%	Pct Industries Limited (להלן: "PCT") (ראה סעיף ג להלן)

(1) פייטון פלאנר התאגדה בישראל בדצמבר 1992 ובחודש יוני 1998 נרשמו מניותיה למסחר בבורסת ה-Euronext Stock Exchange בבריסל, בלגיה.

יתרת ההשקעה של החברה בפייטון פלאנר ליום 31 בדצמבר 2025 הינה בסך 56,644 אלפי דולר (31 בדצמבר 2024: 52,252 אלפי דולר). נכון ליום 31 בדצמבר 2025 ו-2024 לא קיימת יתרת זכות בינחברתית שוטפת.

ביום 24 בינואר 2024 קיבלה פייטון פלאנר החלטה על חלוקת דיבידנד בסך 10,072 אלפי דולר (0.57 דולר למניה רגילה). דיבידנד זה שולם ביום 5 במרס 2024.

ביום 27 במרס 2025 קיבלה פייטון פלאנר החלטה על חלוקת דיבידנד בסך 5,301 אלפי דולר (0.30 דולר למניה רגילה). דיבידנד זה שולם ביום 10 ביוני 2025.

(2) חברה הרשומה במדינת Delaware שבארה"ב.

(3) חברה הרשומה באנגליה.

(4) חברה הרשומה במדינת California שבארה"ב. ביום 1 באוקטובר 2025 רכשה חברת הבת פייטון אמריקה 100% מהון המניות המונפק והנפרע של חברת SI.

באור 8: - השקעות בחברות מוחזקות ואחרות (המשך)

**ב. השקעה בחברה מאוחדת**

1. מידע נוסף בדבר חברה מאוחדת המוחזקת במישרין על ידי החברה

זכויות הבעלות המוחזקות על ידי זכויות שאינן מקנות שליטה	מידע כללי
%	
33.82%	31 בדצמבר 2025
	פייטון פלאנר
33.82%	31 בדצמבר 2024
	פייטון פלאנר

2.

31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי דולר	

דוח על המצב הכספי לתאריך הדיווח (כפי שמוצג בדוחות הכספיים של החברה הבת):

71,962	72,996	נכסים שוטפים
13,911	22,084	נכסים לא שוטפים
(5,515)	(8,132)	התחייבויות שוטפות
(1,562)	(1,760)	התחייבויות לא שוטפות
<u>78,796</u>	<u>85,188</u>	סה"כ הון

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי דולר	

תוצאות הפעילות של החברה המאוחדת (כפי שמוצג בדוחות הכספיים של החברה הבת):

50,826	47,825	הכנסות
13,311	11,074	רווח נקי
24	138	רווח כולל אחר
<u>13,335</u>	<u>11,212</u>	סה"כ רווח כולל

באור 8: - השקעות בחברות מוחזקות ואחרות (המשך)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי דולר	
13,831	15,697
(7,540)	(3,521)
(10,072)	(5,301)
(3,781)	6,875

תזרימי המזומנים של החברה המאוחדת (כפי שמוצג בדוחות הכספיים של החברה הבת):

מפעילות שוטפת  
לפעילות השקעה  
לפעילות מימון

עליה (ירידה), במזומנים ושווי מזומנים

3. מידע לגבי זכויות שאינן מקנות שליטה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי דולר	
26,544	28,543
4,509	3,792
(3,406)	(1,793)

יתרות של זכויות שאינן מקנות שליטה

רווח כולל המיוחס לזכויות שאינן מקנות שליטה

סכומי דיבידנד מחברה מאוחדת ששולמו לבעלי הזכויות שאינן מקנות שליטה

ג. השקעה בחברה מוחזקת המטופלת לפי שיטת השווי המאזני

ביום 17 באוקטובר 2018, רכשה חברת הבת פייטון פלאנר 20% מהזכויות בחברת אחזקות בהונג-קונג PCT Industries Limited (להלן - "PCT"), אשר מחזיקה בבעלות מלאה בחברה לייצור והרכבות בדונגואן שבסין, המשמשת כיום כאחד מקבלני המשנה של פייטון פלאנר בסין.

בהתאם להסכם ההשקעה ניתנה לפייטון פלאנר אופציה להגדלת שיעור האחזקה ב-PCT ב-15% (עד ל-35%) מהזכויות בה (להלן - "האופציה"). בשנת 2023 פקעה האופציה ללא מימוש. כתוצאה מכך, ליום 31 בדצמבר 2023 רשמה פייטון פלאנר הפסד הון מירידת ערך בסך של 100 אלפי דולר בסעיף הוצאות אחרות, נטו (ראה באור 10.18. להלן).

במהלך 2024 החליטה PCT על חלוקת דיבידנד בסך 383 אלפי דולר, מתוכו קיבלה פייטון פלאנר סך של 77 אלפי דולר.

במהלך 2025 החליטה PCT על חלוקת דיבידנד בסך 771 אלפי דולר, מתוכו קיבלה פייטון פלאנר סך של 154 אלפי דולר.

באור 8: - השקעות בחברות מוחזקות ואחרות (המשך)

ד. השקעה אחרת

בחודש ספטמבר 2022 רכשה הקבוצה מניות ואופציות של סטארט-אפ ישראלי בשם קפאו טכנולוגיות בע"מ (להלן "קפאו"), העוסק בתחום פתרונות טעינה אלחוטית, תמורת סך של 900 אלפי דולר.

בחודש מאי 2024, על מנת לשמר את חלקה בחברת קפאו, מימשה הקבוצה כתבי אופציה לרכישת 4,489 מניות נוספות של קפאו, כנגד תשלום בסך של 333 אלף דולר.

בחודש ספטמבר 2024 השתתפה הקבוצה בסבב גיוס שני בהשקעה נוספת של כ- 1.5 מיליון דולר. שיעור ההחזקה הינו כ- 7% ובעקבות ההשקעה הנוספת קיבלה חברת הבת ייצוג בדירקטוריון קפאו.

ההשקעה נמדדת לפי שווי הוגן אשר מיועד לרווח והפסד.

באור 9: - רכוש קבוע

א. הרכב ותנועה:

שנת 2025

סה"כ	ריהוט ציוד משרדי ומחשבים	כלי רכב אלפי דולר	מכונות וציוד תעשייתי	קרקע ובניינים	עלות
19,971	2,474	725	4,632	12,140	יתרה ליום 1 בינואר, 2025
5,100	408	30	259	*4,403	תוספות במשך השנה:
171	22	-	149	-	רכישות חברה שאוחדה לראשונה
(21)	(21)	-	-	-	גריעות במשך השנה:
					מימושים
<u>25,221</u>	<u>2,883</u>	<u>755</u>	<u>5,040</u>	<u>16,543</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025
					<u>פחת שנצבר</u>
10,360	1,598	341	3,835	4,586	יתרה ליום 1 בינואר, 2025
890	264	102	255	269	תוספות במשך השנה:
					פחת
(21)	(21)	-	-	-	גריעות במשך השנה:
					מימושים
<u>11,229</u>	<u>1,841</u>	<u>443</u>	<u>4,090</u>	<u>4,855</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025
<u>13,992</u>	<u>1,042</u>	<u>312</u>	<u>950</u>	<u>11,688</u>	<u>יתרת עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2025</u>

\* כולל רכישת נכס המקרקעין, שעליו בנוי מפעלה של חברת SI, בעלות כוללת של 4.4 מיליון דולר עבור הקרקע והבניין (ראה באור 1.ב).

באור 9: - רכוש קבוע (המשך)

שנת 2024

סה"כ	ציווד משרדי ומוחשבים ריהוט	כלי רכב אלפי דולר	מכונות וציווד תעשייתי	קרקע ובניינים	עלות
19,462	2,102	713	4,507	12,140	יתרה ליום 1 בינואר, 2024
569	372	65	132	-	תוספות במשך השנה: רכישות
(60)	-	(53)	(7)	-	גריעות במשך השנה: מימושים
19,971	2,474	725	4,632	12,140	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024
					<u>פחת שנצבר</u>
9,632	1,444	272	3,599	4,317	יתרה ליום 1 בינואר, 2024
768	154	105	240	269	תוספות במשך השנה: פחת
(40)	-	(36)	(4)	-	גריעות במשך השנה: מימושים
10,360	1,598	341	3,835	4,586	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024
9,611	876	384	797	7,554	<u>יתרת עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2024</u>

**ב. קרקע בנס ציונה**

קרקע שעליה מצוי נכס המקרקעין בישראל, שיתרתה ליום 31 בדצמבר 2025 - 1,142 אלפי דולר (31 בדצמבר 2024: 1,163 אלפי דולר), חכורה בחכירה מהוונת ממנהל מקרקעי ישראל לתקופה המסתיימת ביום 30 ביוני 2032. הקבוצה זכאית בהתקיים תנאים מסוימים, להאריך את תקופת החכירה ב- 49 שנים נוספות.

**ג. רכישת רכוש קבוע באשראי**

ליום 31 בדצמבר 2025, רכשה הקבוצה רכוש קבוע באשראי בסך של 3 אלפי דולר (31 בדצמבר 2024: 108 אלפי דולר). נכון למועד החתימה על דוחות כספיים אלו, שולמה עלות הרכישה.

**ד. מידע נוסף**

בקבוצה קיימים נכסים שהופחתו במלואם ועדיין בשימוש. עלותם המקורית של נכסים כאמור ליום 31 בדצמבר 2025 הינה בסך של 5,240 אלפי דולר (31 בדצמבר 2023: 4,968 אלפי דולר).

באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

באור 10: - נכסים בלתי מוחשיים

שנת 2025

סה"כ	מוניטין	הסכם אי תחרות אלפי דולר	תיקי ייצור	עלות
-	-	-	-	יתרה ליום 1 בינואר, 2025
3,910	2,717	24	1,169	חברה שאוחדה לראשונה
3,910	2,717	24	1,169	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025
-	-	-	-	הפחתה שנצברה
-	-	-	-	יתרה ליום 1 בינואר, 2025
31	-	2	29	הפחתה לשנה
31	-	2	29	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025
3,879	2,717	22	1,140	יתרת עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2025

באור 11: - זכאים ויתרות זכות

31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי דולר		
873	1,059	התחייבויות לעובדים והתחייבויות אחרות בגין שכר ומשכורת
880	1,075	הטבות לעובדים לזמן קצר
51	71	מוסדות ממשלתיים
-	361	זכאים בגין רכישת מניות בחברה מאוחדת
1,230	1,391	הוצאות לשלם זכאים אחרים (*)
3,034	3,957	

(\*) ראה באור 19 - יתרות עם צדדים קשורים

מידע לגבי חשיפת הקבוצה לסיכונים מטבע ולסיכונים נזילות המתייחסים לזכאים ויתרות זכות מפורט בבאור 12, בדבר מכשירים פיננסיים.

**א. שווי הוגן**

הנהלת הקבוצה העריכה שהערך בספרים של המזומנים ושווי מזומנים, פקדונות לזמן קצר, לקוחות, חייבים ויתרות חובה, התחייבויות לספקים ולנותני שירותים וזכאים ויתרות זכות, תואם או קרוב לשווי ההוגן שלהם. המכשירים הפיננסיים המוצגים בדוח על המצב הכספי לפי שווי הוגן אינם מבוססים על מידע שוק שניתן לצפייה (רמה 3).

**ב. יעדי ומדיניות ההנהלה בדבר ניהול סיכונים פיננסיים**

הנכסים העיקריים של הקבוצה כוללים מזומנים ושווי מזומנים, פקדונות לזמן קצר, לקוחות וחייבים ויתרות חובה, אשר נובעים ישירות מפעילותה של הקבוצה. ההתחייבויות הפיננסיות של הקבוצה מורכבות מספקים וזכאים ויתרות זכות. הקבוצה חשופה לסיכון שוק, סיכון אשראי, וסיכון נזילות. האחריות לפקח על ניהול סיכונים אלו מצויה בידי הדירקטוריון. הדירקטוריון מגדיר עקרונות לניהול הסיכונים הכולל, כמו גם את המדיניות הספציפית לחשיפות מסוימות לסיכונים, וכן שימוש במכשירים פיננסיים והשקעות עודפי נזילות. תוכנית ניהול הסיכונים הכוללת של הקבוצה מתמקדת בפעולות לצמצום למינימום של השפעות שליליות אפשריות על הביצועים הפיננסיים של הקבוצה.

**1. סיכון שוק**

סיכון שוק הוא הסיכון שהשווי ההוגן או תזרימי המזומנים העתידיים ממכשיר פיננסי ישתנו כתוצאה משינויים במחירי השוק. סיכון שוק כולל סיכון מטבע. מרבית סיכוני השוק מתקזזים במהלך העסקים הרגיל של הקבוצה מעצם ניהול פעילותה במטבע הדולר. מעת לעת הקבוצה קונה ומוכרת נגזרים לצורך נטרול תנודתיות ברווח.

**2. סיכון מטבע חוץ**

סיכון מטבע חוץ הוא הסיכון בו השווי ההוגן או תזרימי המזומנים העתידיים של מכשיר פיננסי ישתנו כתוצאה משינויים בשערי חליפין של מטבע חוץ.

הקבוצה חשופה לסיכונים מטבע חוץ בגין מכירות, קניות והוצאות הנקובות במטבעות השונים ממטבע הפעילות של הקבוצה. הקבוצה משתמשת מעת לעת בנגזרים פיננסיים, למטרות הגנה אשר הינן עסקאות גידור כלכלי בלבד.

חשיפת הקבוצה לסיכון מטבע חוץ, המבוסס על ערכים נקובים, הינה כדלקמן:

ליום 31 בדצמבר, 2025

דולר	שקל	אירו אלפי דולר	שטרלינג דולר	מטבע אחר	סה"כ	
נכסים פיננסיים שוטפים:						
29,357	189	205	763	-	30,514	מזומנים ושווי מזומנים
27,933	24,352	-	-	-	52,285	פקדונות
7,745	95	280	548	-	8,668	לקוחות וחייבים ויתרות חובה
<u>65,035</u>	<u>24,636</u>	<u>485</u>	<u>1,311</u>	<u>-</u>	<u>91,467</u>	
התחייבויות פיננסיות שוטפות:						
1,878	493	63	87	-	2,521	ספקים ונותני שירותים
1,069	270	52	-	-	1,391	זכאים ויתרות זכות
<u>2,947</u>	<u>763</u>	<u>115</u>	<u>87</u>	<u>-</u>	<u>3,912</u>	
<u>62,088</u>	<u>23,873</u>	<u>370</u>	<u>1,224</u>	<u>-</u>	<u>87,555</u>	סה"כ נכסים נטו לפי מטבע

ליום 31 בדצמבר, 2024

דולר	שקל	אירו אלפי דולר	שטרלינג דולר	מטבע אחר	סה"כ	
נכסים פיננסיים שוטפים:						
21,650	1,106	211	591	32	23,590	מזומנים ושווי מזומנים
34,109	21,228	-	-	-	55,337	פקדונות
7,816	229	99	448	-	8,592	לקוחות וחייבים ויתרות חובה
<u>63,575</u>	<u>22,563</u>	<u>310</u>	<u>1,039</u>	<u>32</u>	<u>87,519</u>	
התחייבויות פיננסיות שוטפות:						
685	487	11	79	-	1,262	ספקים ונותני שירותים
961	239	30	-	-	1,230	זכאים ויתרות זכות
<u>1,646</u>	<u>726</u>	<u>41</u>	<u>79</u>	<u>-</u>	<u>2,492</u>	
<u>61,929</u>	<u>21,837</u>	<u>269</u>	<u>960</u>	<u>32</u>	<u>85,027</u>	סה"כ נכסים נטו לפי מטבע

להלן פרטים על שערי החליפין היציגים של האירו, שטרלינג ושל הדולר של ארה"ב:

שער החליפין של 1 דולר						
השינוי בשנה	31 בדצמבר	השינוי בשנה	31 בדצמבר	השינוי בשנה	31 בדצמבר	
ב- %	בשטרלינג	ב- %	באירו	ב- %	בש"ח	
(6.65)	0.744	(11.34)	0.852	(12.53)	3.190	2025
1.53	0.797	6.31	0.961	0.55	3.647	2024
(5.42)	0.785	(3.62)	0.904	3.07	3.627	2023

ניתוח רגישות למטבע חוץ:

הטבלה שלהלן מדגימה את מבחן הרגישות לשינוי אפשרי באופן סביר לשערי החליפין של השקל, האירו והשטרלינג, כאשר כל שאר המשתנים ללא שינוי. ההשפעה על הרווח לפני מס של הקבוצה הוא בגין השינויים של השווי ההוגן של נכסים והתחייבויות כספיים. חשיפת הקבוצה לשינויים במטבע חוץ בכל שאר המטבעות אינה מהותית.

ההשפעה על הרווח לפני מס אלפי דולר	עליה בשער החליפין של ש"ח/דולר	
1,194	5%	2025
1,092	5%	2024
ההשפעה על הרווח לפני מס אלפי דולר	עליה בשער החליפין של אירו/דולר	
19	5%	2025
13	5%	2024
ההשפעה על הרווח לפני מס אלפי דולר	עליה בשער החליפין של שטרלינג/דולר	
61	5%	2025
48	5%	2024

להתחזקות הדולר בשיעורים דומים כנגד המטבעות האמורים בשיעור דומה לתאריך 31 בדצמבר הייתה השפעה זהה, אם כי בכיוון הפוך, ובאותם סכומים, בהנחה שכל שאר המשתנים נשארו קבועים.

3. סיכון אשראי

סיכון אשראי הוא הסיכון שהצד שכנגד לא יעמוד בהתחייבויותיו כלקוח או בהתחייבויותיו הנובעות ממכשיר פיננסי וכתוצאה מכך ייגרם לקבוצה הפסד. הקבוצה חשופה לסיכון אשראי כתוצאה מהפעילות התפעולית שלה (בעיקר מיתרות לקוחות) ומהפעילות הפיננסית שלה, לרבות מפקדונות בבנקים.

הכנסות הקבוצה נובעות בעיקר ממכירות ללקוחות בישראל, באסיה, באירופה, באמריקה ובמדינות אחרות בעולם. הנהלת החברה עוקבת באופן שוטף אחר הלקוחות ובדוחות הכספיים נכללות הפרשות ספציפיות לחובות מסופקים המשקפות בצורה נאותה, לפי הערכת ההנהלה, את ההפסד הגלום בחובות שגבייתם מוטלת בספק. לקבוצה ביטוח סיכוני אשראי בגין מרבית הלקוחות בארץ שהיקף פעילותם השנתי עולה על 5 אלפי דולר ובגין מרבית הלקוחות בחו"ל שהיקף פעילותם השנתי עולה על 10 אלפי דולר.

עודפי המזומנים של הקבוצה מושקעים באמצעות תאגידים בנקאיים. לקבוצה מדיניות השקעה של עודפי המזומנים לצורך הקטנת הסיכון או שמירה על נזילות. מדיניות זו נבחנת ומתעדכנת מעת לעת בהתאם לשינויים בשוק.

4. סיכון נזילות

גישת הקבוצה לניהול סיכוני הנזילות שלה היא להבטיח, ככל הניתן, את מידת הנזילות המספקת לעמידה בהתחייבויותיה במועד, בתנאים רגילים ובתנאי לחץ מבלי שיגרמו לה הפסדים בלתי רצויים או פגיעה במוניטין.

להלן מועדי הפירעון החוזיים של התחייבויות פיננסיות בסכומים בלתי מהוונים וזאת בהתבסס על השערים הידועים למועד הדיווח:

ס"כ	עד 6 חודשים
אלפי דולר	אלפי דולר

ליום 31 בדצמבר 2025

2,521	2,521
1,391	1,391
<b>3,912</b>	<b>3,912</b>

התחייבויות לספקים ולנותני שירותים זכאים ויתרות זכות

ליום 31 בדצמבר 2024

1,262	1,262
1,230	1,230
<b>2,492</b>	<b>2,492</b>

התחייבויות לספקים ולנותני שירותים זכאים ויתרות זכות

## באור 13: - נכסים והתחייבויות בשל הטבות לעובדים

הטבות לאחר סיום העסקה

דיני העבודה וחוק פיצויי פיטורין בישראל מחייבים את החברה לשלם פיצויים לעובד בעת פיטורין או פרישה או לבצע הפקדות שוטפות בתוכניות להפקדה מוגדרת לפי סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין כמתואר להלן. התחייבות הקבוצה בשל כך מטופלת כהטבה לאחר סיום העסקה. חישוב התחייבות הקבוצה בשל הטבות לעובדים מתבצע על פי הסכם העסקה בתוקף ומבוסס על משכורת העובד ותקופת העסקתו אשר יוצרים את הזכות לקבלת הפיצויים.

ההטבות לעובדים לאחר סיום העסקה ממומנות, בדרך כלל, על ידי הפקדות המסווגות כתוכנית להטבה מוגדרת או כתוכנית להפקדה מוגדרת כמפורט להלן.

1. תוכניות להפקדה מוגדרת

לגבי חלק מתשלומי הפיצויים, חלים תנאי סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין, התשכ"ג-1963, על-פי הפקדויות השוטפות של הקבוצה בקרנות פנסיה ו/או בפוליסות בחברות ביטוח, פוטרות אותה מכל התחייבות נוספת לעובדים, בגינם הופקדו הסכומים כאמור לעיל. הפקדות אלו וכן הפקדות בגין תגמולים מהוות תוכניות להפקדה מוגדרת.

## לשנה שהסתיימה ביום

31 בדצמבר

2023	2024	2025
אלפי דולר		
481	506	595

הוצאות בגין תוכניות להפקדה מוגדרת

2. תוכניות להטבה מוגדרת

החלק של תשלומי הפיצויים שאינו מכוסה על ידי הפקדות בתוכניות להפקדה מוגדרת, כאמור לעיל, מטופל על ידי הקבוצה כתוכנית להטבה מוגדרת לפיה מוכרת התחייבות בגין הטבות עובדים ובגינה הקבוצה מפקידה סכומים בקופות לפיצויים ובפוליסות ביטוח מתאימות.

31 בדצמבר

2024	2025
אלפי דולר	
2,329 (1,856)	2,558 (2,021)
473	537

סך ערך נוכחי של מחויבות (\*  
שווי הוגן של נכסי התוכנית

סך הטבות לעובדים לאחר סיום העסקה

(\* כולל הפרשה למענק הסתגלות

באור 13: - נכסים והתחייבויות בשל הטבות לעובדים (המשך)

א. שינויים בהתחייבות להטבה מוגדרת

2024	2025	
אלפי דולר		
2,008	2,329	יתרה ליום 1 בינואר
		<u>הוצאה שנזקפה לרווח והפסד:</u>
179	70	עלות שירות שוטף
3	34	עלות שירות עבר
85	96	עלויות ריבית
		<u>הוכר ברווח כולל אחר:</u>
-	20	הפסדים אקטואריים שנתבעו משינויים בהנחות הפיננסיות
42	89	תשואה על נכסי תוכנית (למעט סכומים שהוכרו בהוצאות ריבית נטו)
23	(68)	הפסדים (רווחים) אקטואריים אחרים
3	(66)	השפעת שינויים בשערי חליפין של מטבע חוץ
		<u>תנועות נוספות:</u>
(3)	(338)	הטבות ששולמו
(11)	392	השפעת שינויים בשערי חליפין של מטבע חוץ
<u>2,329</u>	<u>2,558</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר

ב. שינויים בשווי הוגן של נכסי התוכנית

נכסי התוכנית כוללים נכסים המוחזקים על ידי קרן הטבות לעובד לזמן ארוך וכן פוליסות ביטוח מתאימות.

2024	2025	
אלפי דולר		
1,627	1,856	יתרה ליום 1 בינואר
		<u>הכנסה שנזקפה לרווח והפסד:</u>
40	46	הכנסות ריבית
		<u>הוכר ברווח כולל אחר:</u>
117	120	תשואה על נכסי תוכנית (למעט סכומים שהוכרו בהוצאות ריבית נטו)
-	(2)	הפסדים אקטואריים אחרים
1	9	השפעת שינויים בשערי חליפין של מטבע חוץ
		<u>תנועות נוספות:</u>
78	75	הפקדות נטו
-	(332)	הטבות ששולמו
(7)	249	השפעת שינויים בשערי חליפין של מטבע חוץ
<u>1,856</u>	<u>2,021</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר

באור 13: - נכסים והתחייבויות בשל הטבות לעובדים (המשך)

ג. ההנחות העיקריות בגין תוכנית להטבה מוגדרת

2024	2025	
%	%	
3.12	2.79	שיעור ריבית היוון (*)
3	3	שיעור עליית שכר צפויה

(\*) שיעור ההיוון מבוסס על אגרות חוב קונצרניות צמודות מדד באיכות גבוהה שהמטבע שלהן הינו שקל ושמועד פירעונן דומה לתנאי המחויבות של הקבוצה.

ההנחות בדבר שיעור התמורה העתידי מבוססות על נתונים סטטיסטיים שפורסמו ועל לוחות תמורה מקובלים.

ד. מבחני רגישות

להלן שינויים אפשריים הנחשבים לסבירים לסוף תקופת הדיווח, לכל הנחה אקטוארית בהנחה שיתר ההנחות האקטואריות נותרו ללא שינוי:

השינוי במחויבות להטבה מוגדרת אלפי דולר

ליום 31 בדצמבר 2025:

מבחן רגישות לשינוי בשיעור עליית שכר צפויה

74	השינוי כתוצאה מ:
(37)	עליית שכר של 1%
	ירידת שכר של 1%

מבחן רגישות לשינוי שיעור ההיוון של התחייבות ונכסי התכנית

(36)	השינוי כתוצאה מ:
68	עליית שיעור היוון של 1%
	ירידת שיעור היוון של 1%

ה. השפעות של התוכניות להטבה מוגדרת על תזרימי המזומנים העתידיים של הקבוצה

ההפקדות הצפויות לתוכנית בשנת 2026 הינן 82 אלפי דולר. אומדן הקבוצה לממוצע המשוקלל של אורך חי התוכנית ליום 31 לדצמבר 2025 הינו 7.88 שנים (לשנת 2024: 7.60 שנים).

**א. חוקי המס החלים על חברות הקבוצה בישראל****1. דיווח דולרי**

החל משנת 2009 הדוח לרשויות המס של פייטון פלאנר, חברה מאוחדת, נערך על פי הוראות הדיווח הדולרי בהתאם לתקנות מס הכנסה (כללים בדבר ניהול פנקסי חשבונות של חברות בהשקעת חוץ ושל שותפויות מסוימות וקביעת הכנסתן החייבת), התשמ"ו - 1986.

**2. הטבות מתוקף החוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959**

פייטון פלאנר, חברה מאוחדת, זכאית להטבות בהתאם לחוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959 שתוקן לאחרונה בשנת 2010 (להלן: "התיקון לחוק"). הוראות התיקון לחוק יחולו ביחס להכנסה מועדפת שהופקה או שנצמחה בידי חברה מועדפת, כהגדרתה בתיקון לחוק, בשנת 2011 ואילך.

במסגרת התיקון נקבע כי למסלול המענקים יהיו זכאיות חברות באזור פיתוח א' בלבד והן יהיו זכאיות ליהנות הן ממסלול זה והן ממסלול הטבות המס במקביל. כמו כן, נקבע מסלול מס חדש, מפעל מועדף, שעיקרו שיעור מס אחיד ומופחת על כלל הכנסות החברה הזכאיות להטבות. ביום 5 באוגוסט 2013, עבר בכנסת חוק לשינוי סדרי עדיפויות לאומיים (תיקוני חקיקה להשגת יעדי התקציב לשנים 2013 ו-2014), התשע"ג-2013, אשר קבע העלאת שיעורי המס על הכנסה מועדפת החל משנת המס 2014 כדלקמן: 9% באזור פיתוח א' ו-16% בשאר הארץ.

כאמור בבאור 1, מפעל פייטון פלאנר אינו ממוקם באזור פיתוח א' ולכן שיעור המס של החברה על ההכנסה המועדפת הינו 16%.

עוד נקבע בתיקון לחוק, כי לא יחול מס על דיבידנד שיחולק מתוך הכנסה מועדפת לבעלת מניות שהיא חברה תושבת ישראל. שיעור מס של 20% יחול על דיבידנד שיחולק מתוך הכנסה מועדפת לבעל מניות יחיד או לתושב חוץ בכפוף לאמנות למניעת כפל מס.

פייטון פלאנר עומדת בתנאים שנקבעו בתיקון לחוק לעידוד השקעות הון לכניסה לתחולת מסלול הטבות מס והחל משנת המס 2012 מיישמת את הוראות התיקון לחוק.

**3. חוק עידוד התעשייה (מסים), התשכ"ט-1969**

לפייטון פלאנר מעמד של "חברה תעשייתית" כמשמעותו בחוק זה. בהתאם למעמד זה ומכוח תקנות שפורסמו זכאית החברה לתבוע ניכוי פחת בשיעורים מוגדלים לגבי ציוד המשמש בפעילות תעשייה.

**ב. שיעורי המס החלים על הקבוצה**

1. שיעור מס החברות בישראל בשנים 2025, 2024 ו-2023 הינו 23%.  
2. לעיל בדבר הטבות מס לחברה מאוחדת מתוקף החוק לעידוד השקעות בהון.

חבר בני אדם חייב במס על רווח הון ריאלי בשיעור מס החברות החל בשנת המכירה.

2. שיעורי המס העיקריים החלים על החברות המאוחדות שמקום התאגדותן מחוץ לישראל הינם:  
א. חברה המאוגדת בארה"ב - פייטון אמריקה, חברה מאוחדת, נישומה לפי שיעור המס בארץ מושבה. שיעור המס העיקרי החל עליה הינו 21% מס פדרלי ו-5.5% מס מקומי.  
ב. חברה המאוגדת בארה"ב - SI, חברה מאוחדת, נישומה לפי שיעור המס בארץ מושבה. שיעור המס העיקרי החל עליה הינו 21% מס פדרלי ו-8.8% מס מקומי.  
ג. חברה המאוגדת באנגליה - Himag Planar, חברה מאוחדת, נישומה לפי שיעור המס בארץ מושבה. שיעור המס העיקרי החל עליה הינו בין 19%-25%.



## באור 14: - מסים על ההכנסה (המשך)

יתרות המסים הנדחים ליום 31 בדצמבר 2025 ו-2024 חושבו בהתאם לשיעור המס לעיל, לפי שיעור המס הצפוי לחול במועד ההיפוך. מסים נדחים בגין חברה בת הפועלת מחוץ לישראל חושבו לפי שיעורי המס הרלוונטיים. לא הוכרה התחייבות מסים נדחים בגין הפרשים זמניים בסך של כ-70,635 אלפי דולר (2024 - כ-64,724 אלפי דולר) המתייחסים להשקעה בחברה בת, מאחר ועיתוי היפוך הפרשים הזמניים הינו בשליטת החברה וסביר להניח שהם לא יתהפכו בעתיד הנראה לעין.

ו. מסים על ההכנסה המתייחסים לסעיפי רווח כולל אחר

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי דולר		
(7)	(9)	(29)
2	5	(4)
(5)	(4)	(33)

רווח ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת חלק הקבוצה בהפסד (ברווח) כולל אחר של חברה מוחזקת המטופלת לפי שיטת השווי המאזני

ז. מסים על ההכנסה הכלולים ברווח או הפסד

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי דולר		
3,142	3,036	2,917
92	(226)	(291)
-	-	-
3,234	2,810	2,626

מסים שוטפים  
מסים נדחים, ראה גם סעיף ה' לעיל  
מסים בגין שנים קודמות

ח. מס תיאורטי

להלן מובאת התאמה בין סכום המס, שהיה חל אילו כל ההכנסות וההוצאות, הרווחים וההפסדים ברווח או הפסד היו מתחייבים במס לפי שיעור המס הסטטוטורי, לבין סכום מסים על ההכנסה שנזקף ברווח או הפסד:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי דולר			
18,368	17,211	17,206	רווח לפני מסים על ההכנסה
23%	23%	23%	שיעור המס הסטטוטורי
4,225	3,959	3,957	מס מחושב לפי שיעור המס הסטטוטורי
			עליה (ירידה) במסים על ההכנסה הנובעת מהגורמים הבאים:
			הטבת מס הנובעת משיעורי מס מוטבים מכוח חוק עידוד השקעות הון
			הכנסות פטורות והוצאות שאינן מותרות בניכוי לצורכי מס, נטו
(1,004)	(867)	(831)	מס בגין חברות מאוחדות בחו"ל
65	75	139	הפסדים והפרשים זמניים אחרים בגינם לא נזקפו מסים נדחים
(79)	(62)	(99)	ניצול הפסדים לצורכי מס משנים קודמות, בגינם לא הוכרו מסים נדחים בעבר
27	-	-	אחרים
-	(85)	-	
-	(210)	(540)	
3,234	2,810	2,626	מסים על ההכנסה

באור 15: - התקשרויות

א. במסגרת הסכם ניהול בין חברת ויצ'יטה בע"מ, חברה פרטית בבעלות מלאה של מר דוד יטיב, לבין חברת הבת, פייטון פלאנר, שאושר על ידי האסיפה הכללית של פייטון פלאנר ביום 20 בספטמבר 2023, לפיו ימשיך דוד יטיב לשמש כיו"ר דירקטוריון פעיל בפייטון פלאנר לתקופה נוספת של 3 שנים החל מיום 1 בנובמבר 2023, זכאית חברת הניהול לדמי ניהול (הנקובים בש"ח) בסך של 64 אלפי דולר לחודש, צמוד לעליית מדד המחירים לצרכן (לפי מדד הבסיס הידוע ביום 15 באפריל 2023) בתוספת מע"מ כדין, ולמענק בשיעור של 3.4% מהרווח השנתי במאוחד של חברת הבת לפני מס ולפני כל חלוקת מענק מבוטס רווח אחר.

ב. במסגרת הסכם ניהול בין חברת יערה - מבט לעתיד בע"מ, חברה פרטית בבעלות מלאה של מר דורון יטיב, לבין חברת הבת, פייטון פלאנר, שאושר על ידי האסיפה הכללית של פייטון פלאנר ביום 20 בספטמבר 2023, לפיו ימשיך דורון יטיב לשמש כמנכ"ל פייטון פלאנר לתקופה נוספת של 3 שנים החל מיום 1 בנובמבר 2023, זכאית חברת הניהול לדמי ניהול (הנקובים בש"ח) בסך של 34 אלפי דולר לחודש, צמוד לעליית מדד המחירים לצרכן (לפי מדד הבסיס הידוע ביום 15 באפריל 2023) בתוספת מע"מ כדין, אשר יועלו בשיעור של 3% אחת לשנה, ולמענק בשיעור של 2% מהרווח השנתי במאוחד של חברת הבת לפני מס ולפני כל חלוקת מענק מבוטס רווח אחר.

באור 15: - התקשרויות (המשך)

ג. ביום 21 באפריל 2024, מועד ההשלמה של עסקת פימי, נכנס לתוקף הסכם שירותים בין החברה לחברת פימי 2007 בע"מ בגין שירותי ניהול שתעניק האחרונה לקבוצה. בתמורה לשירותים זכאית חברת פימי 2007 בע"מ לדמי ניהול (הנקובים בש"ח) בסך כולל של 13 אלפי דולר לחודש, אשר יתחלקו שווה בשווה בין החברה לחברת הבת פייטון פלאנר (אופן ההקצאה בין החברות ייבחן ויותאם על בסיס שנתי בהתאם לשירותים שיוענקו בפועל לכל אחת מהן).

באור 16: - הון

א. הרכב הון המניות

31 בדצמבר 2024 ו- 2025	
מונפק ונפרע	רשום
מספר המניות (באלפים)	
8,268	15,000

מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.ג. כ"א

ביום 21 באפריל 2024, מועד השלמת עסקת פימי, הנפיקה החברה 1,468,057 מניות רגילות.

ב. זכויות הנלוות למניות

1. זכויות הצבעה באסיפה הכללית, זכות לדיבידנד, זכויות בפירוק החברה וזכות למינוי הדירקטורים בחברה.

2. סחירות בבורסה לניירות ערך בתל-אביב.

ג. דיבידנד

ביום 24 בינואר 2024, הכריזה החברה על דיבידנד בסך של 6,460 אלפי דולר לבעלי מניותיה, אשר חולק ביום 12 במרס 2024. הדיבידנד למניה הינו כ- 0.95 דולר.

ביום 27 במרס 2025, הכריזה החברה על דיבידנד בסך של 3,473 אלפי דולר לבעלי מניותיה, אשר חולק ביום 18 ביוני 2025. הדיבידנד למניה הינו כ- 0.42 דולר.

באור 17: - עסקאות תשלום מבוסס מניות

א. הוצאה שהוכרה בדוחות הכספיים

ההוצאה שהוכרה בדוחות הכספיים בעבור שירותים שהתקבלו מעובדים ומנושאי משרה בחברה ובחברות בנות שלה מוצגת בטבלה שלהלן:

לשנה שהסתיימה ביום		
31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי דולר		
-	311	481

הוצאות הנהלה וכלליות

## באור 17: - עסקאות תשלום מבוסס מניות (המשך)

## ב. תוכנית תשלום מבוסס מניות

ביום 21 באפריל 2024 הקצתה החברה אופציות לא סחירות של החברה לעובדים ולנושאי משרה בחברה ובחברות בנות של החברה כמפורט להלן:

1. 80,000 אופציות לא סחירות של החברה ל- 4 עובדים של חברות בנות של החברה.
2. 30,000 אופציות לא סחירות של החברה לגב' מיכל ליכטנשטיין, המכהנת כמנכ"לית החברה ונושאת המשרה הבכירה בתחום הכספים בקבוצה.
3. 30,000 אופציות לא סחירות של החברה למר דורון יטיב, בנו של דוד יטיב, המכהן כדירקטור בחברה ומנכ"ל חברת הבת.
4. 20,000 אופציות לא סחירות של החברה למר אמיר יטיב, בנו של דוד יטיב, המכהן כמנהל הנדסה ופיתוח בחברת הבת.

מחיר המימוש של האופציות למניות הינו 50 ש"ח (60 ש"ח לעובד של חברה נכדה בארה"ב). מספר האופציות ו/או מחיר המימוש יותאמו במקרים של מיזוג, פיצול ו/או שינוי מבני, חלוקת יחידות הטבה, חלוקת דיבידנד והנפקת זכויות.

השווי ההוגן של האופציות מוערך ביום ההענקה תוך שימוש במודל התמחור Black Scholes (B&S), בהתאם לתנאים ולנתונים על פיהם מכשירים אלו הוענקו.

האופציות יבשילו ב- 3 מנות: בתום שנתיים, בתום שלוש שנים ובתום ארבע שנים ממועד ההקצאה (21 באפריל, 2026, 21 באפריל 2027 ו- 21 באפריל 2028, בהתאמה).

משך החיים החוזי של האופציות למניות, בכפוף להבשלתן, הינו 6 שנים ממועד ההענקה. האופציות תהיינה ניתנות למימוש, בכפוף להבשלתן, במהלך תקופת המימוש כנגד תשלום במזומן של מחיר המימוש או על פי מנגנון מימוש נטו.

להלן הנתונים אשר שימשו במדידת השווי ההוגן של האופציות (ל- 3 המנות):

תנודתיות צפויה במחירי המניה (%)	38.03%-36.82%
שיעור ריבית חסרת סיכון (%)	4.19%-4.15%
מחיר המניה במועד ההקצאה (ש"ח)	63.07 ש"ח (כ- 16.67 דולר)

אורך החיים הצפוי למימוש האופציות נאמד כממוצע בין תקופת ההבשלה לבין אורך החיים החוזי של האופציות בכל מנה.

התנודתיות הצפויה של מחיר המניה משקפת את ההנחה שהתנודתיות ההיסטורית של מחיר המניה מהווה אינדיקציה טובה למגמה הצפויה בעתיד.

בהתאם לנתונים לעיל, השווי ההוגן של האופציות למועד ההקצאה הוערך בסך של כ- 1,225 אלפי דולר (כ- 4,633 אלפי ש"ח).

א. מידע נוסף על הכנסות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי דולר			
1,289	1,339	1,779	מכירות בארץ
53,567	49,487	46,046	מכירות בחו"ל
<b>54,856</b>	<b>50,826</b>	<b>47,825</b>	

הכנסות מלקוחות עיקריים האחראים, כל אחד, ל- 10% ומעלה מסך ההכנסות המדווחות בדוחות הכספיים:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
%			
15	27	13	לקוח א'
14	15	16	לקוח ב'
16	*	*	לקוח ג'

\* פחות מ- 10% מסך הכנסות הקבוצה

פילוח גיאוגרפי

להלן פילוח גיאוגרפי של ההכנסות ממכירות בהתבסס על מיקום הלקוחות:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי דולר			
2,200	2,238	2,155	ישראל
11,652	9,208	9,284	אירופה
10,772	8,603	13,711	אמריקה
30,232	30,777	22,675	אסיה
<b>54,856</b>	<b>50,826</b>	<b>47,825</b>	

באור 18: - פירוטים נוספים לסעיפי רווח או הפסד (המשך)

**ב. עלות המכירות**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי דולר			
23,616	21,312	17,539	חומרים וקבלני משנה (*)
5,272	5,618	6,439	שכר עבודה, משכורות ונלוות
543	462	489	פחת והפחתות
1,236	1,292	1,588	הוצאות ייצור אחרות
86	25	405	שינוי במלאי תוצרת גמורה ובתהליך
<b>30,753</b>	<b>28,709</b>	<b>26,460</b>	

(\*) כולל מלאי שנמחק בסך 167 אלפי דולר, 83 אלפי דולר ו- 142 אלפי דולר לשנים שהסתיימו ב- 31 בדצמבר 2025, 2024 ו- 2023, בהתאמה.

**ג. הוצאות פיתוח**

הוצאות פיתוח מהוות בעיקר עלויות בגין פעילויות תכנון והתאמת מוצרים בחברות מאוחדות - כוללות בעיקר הוצאות שכר עבודה.

**ד. הוצאות מכירה ושיווק**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי דולר			
975	1,068	1,065	שכר עבודה, משכורות ונלוות (*)
777	652	533	עמלות
400	483	850	הוצאות מכירה ושיווק אחרות
<b>2,152</b>	<b>2,203</b>	<b>2,448</b>	

(\*) כולל הוצאות לצדדים קשורים - ראה באור 19

באור 18: - פירוטים נוספים לסעיפי רווח או הפסד (המשך)

ה. הוצאות הנהלה וכלליות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי דולר			
1,230	1,517	1,668	שכר עבודה, משכורות ונלוות
-	311	481	תשלום מבוסס מניות (**)
285	306	432	פחת
329	351	519	שרותים מקצועיים
1,134	1,235	1,344	דמי ניהול והוצאות נלוות אחרות
1,020	1,196	1,596	לצדדים קשורים (ראה גם באור 19)
			הוצאות הנהלה וכלליות אחרות
<b>3,998</b>	<b>4,916</b>	<b>6,040</b>	

(\*\*) כולל תשלום מבוסס מניות לאנשי מפתח ניהוליים ולצדדים קשורים בסך 240 אלפי דולר ובסך 155 אלפי דולר לשנים שהסתיימו ב- 31 בדצמבר 2025 ו-2024, בהתאמה - ראה באור 19

ו. הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי דולר			
(145)	7	-	רווח (הפסד) הון, נטו ממימוש רכוש קבוע
(100)	-	-	הפסד מירידת ערך אופציה בחברה מוחזקת
-	-	(501)	המטופלת לפי שיטת השווי המאזני (ראה באור 8)
			הוצאות עסקת רכישת מניות SI (ראה באור 1)
<b>(245)</b>	<b>7</b>	<b>(501)</b>	

באור 18: - פירוטים נוספים לסעיפי רווח או הפסד (המשך)

ז. הכנסות (הוצאות) מימון

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי דולר		

<u>הכנסות מימון</u>			
1,955	2,795	3,243	הכנסות ריבית מפקדונות ומזומנים בבנקים
76	82	-	רווחים מניירות ערך
-	837	3,251	רווח נטו משינוי בשערי חליפין
-	-	367	אחרות
<u>2,031</u>	<u>3,714</u>	<u>6,861</u>	

<u>הוצאות מימון</u>			
39	39	42	הוצאות ריבית ועמלות לבנקים
23	32	-	הוצאות ריבית למס הכנסה
76	-	-	הפסד נטו משינוי בשערי חליפין
9	-	-	אחרות
<u>147</u>	<u>71</u>	<u>42</u>	

באור 19: - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים

א. יתרות עם בעלי עניין, אנשי מפתח ניהוליים וצדדים קשורים

ליום 31 בדצמבר, 2025

דירקטורים ובעלי עניין שאינם מועסקים בקבוצה אלפי דולר	אנשי מפתח ניהוליים שאינם מועסקים בקבוצה אלפי דולר	אנשי מפתח ניהוליים המועסקים בקבוצה אלפי דולר	חברה מוחזקת המטופלת לפי שיטת השווי המאזני אלפי דולר
---	--	--	---

יתרות זכות:

-	-	161	-	הטבות לעובדים לטווח קצר
-	-	126	-	הטבות לאחר סיום העסקה
-	-	-	880	ספקים ונותני שירותים
24	791	-	-	זכאים ויתרות זכות

באור 19: - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך)

ליום 31 בדצמבר, 2024

דירקטורים ובעלי עניין שאינם מועסקים בקבוצה אלפי דולר	אנשי מפתח ניהוליים שאינם מועסקים בקבוצה אלפי דולר	אנשי מפתח ניהוליים המועסקים בקבוצה אלפי דולר	חברה מוחזקת המטופלת לפי שיטת השווי המאזני אלפי דולר
---	--	--	---

**יתרות זכות:**

-	-	151	-	הטבות לעובדים לטווח קצר
-	-	118	-	הטבות לאחר סיום העסקה
-	-	-	463	ספקים ונותני שירותים
19	772	-	-	זכאים ויתרות זכות

**ב. עסקאות עם צדדים קשורים**

חברה מוחזקת המטופלת לפי שיטת השווי המאזני לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי דולר		

9,504	11,284	8,007	קניות
-------	--------	-------	-------

השקעה אחרת לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי דולר		

36	82	101	מכירות
----	----	-----	--------

באור 19: - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך)

ג. תגמול והטבות לבעלי עניין ואנשי מפתח ניהוליים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2025

דירקטורים ובעלי עניין שאינם מועסקים בקבוצה אלפי דולר	אנשי מפתח ניהוליים שאינם מועסקים בקבוצה (*) אלפי דולר	אנשי מפתח ניהוליים המועסקים בקבוצה אלפי דולר	
-	-	553	הטבות לעובדים לטווח קצר
-	-	56	הטבות לאחר סיום העסקה
-	90	150	תשלום מבוסס מניות
90	1,937	-	הטבות אחרות
90	2,027	759	סך הכל
5	3	5	מספר אנשים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2024

דירקטורים ובעלי עניין שאינם מועסקים בקבוצה אלפי דולר	אנשי מפתח ניהוליים שאינם מועסקים בקבוצה (*) אלפי דולר	אנשי מפתח ניהוליים המועסקים בקבוצה אלפי דולר	
-	-	545	הטבות לעובדים לטווח קצר
-	-	245	הטבות לאחר סיום העסקה
-	58	97	תשלום מבוסס מניות
76	1,759	-	הטבות אחרות
76	1,817	887	סך הכל
7	3	5	מספר אנשים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2023

דירקטורים שאינם מועסקים בקבוצה אלפי דולר	אנשי מפתח ניהוליים שאינם מועסקים בקבוצה (*) אלפי דולר	אנשי מפתח ניהוליים המועסקים בקבוצה אלפי דולר	
-	-	510	הטבות לעובדים לטווח קצר
-	-	51	הטבות לאחר סיום העסקה
47	1,604	-	הטבות אחרות
47	1,604	561	סך הכל
3	2	3	מספר אנשים

(\*) דמי ניהול והוצאות נלוות לחברת ויציטה (ראה באור 15א) ולחברת יערה - מבט לעתיד (ראה באור 15ב) כוללים 214 אלפי דולר (לשנים שהסתיימו ביום 31 בדצמבר 2024 ו-2023: 189 אלפי דולר ו-184 אלפי דולר, בהתאמה) ו-305 אלפי דולר (לשנים שהסתיימו ביום 31 בדצמבר 2024 ו-2023: 264 אלפי דולר ו-251 אלפי דולר, בהתאמה), שמוצגים בהוצאות מכירה ושיווק. בנוסף, דמי ניהול לפימי (ראה באור 15ג) כוללים 56 אלפי דולר (לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024: 36 אלפי דולר) אשר מוצגים בהוצאות מכירה ושיווק.

באור 19: - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך)

**ד. התקשרויות**

בדבר הסכמים עם צדדים קשורים ובעלי מניות ראה באור 15א, 15 ב ו- 15ג.

באור 20: - רווח נקי למניה

מספר המניות בחישוב הרווח הנקי למניה נקבע בשנת הדיווח על בסיס הממוצע המשוקלל של המניות הרגילות שהיו במחזור במשך השנה.

**לשנה שהסתיימה ביום  
31 בדצמבר**

2023	2024	2025	
9,970	9,900	10,835	רווח נקי המיוחס לבעלי מניות החברה באלפי דולר
6,800	7,823	8,268	כמות מניות משוקללת באלפים (*)

(\*) הנתונים מתייחסים לצורך חישוב הרווח למניה הבסיסי והמדולל. ההשפעה של מניות רגילות פוטנציאליות מדללות ליום 31 בדצמבר 2025 אינה מהותית וליום 31 בדצמבר 2024 אין השפעה.

באור 21: - מגזרי פעילות

לקבוצה מגזר פעילות אחד - מגזר השנאים.  
מקבל החלטות התפעולי הראשי בחברה סוקר את פעילות פייטון פלאנר בכללותה כמגזר תפעולי אחד.

**מידע גיאוגרפי**

יתרות בדוחות הכספיים של נכסים לא שוטפים (רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים) לפי מדינת המושב (ישראל) ומחוצה לה, בהתבסס על מיקום הנכסים:

31 בדצמבר		
2024	2025	אלפי דולר
8,457	8,256	ישראל
538	8,995	אמריקה
616	620	אנגליה
9,611	17,871	

## פרק ד'

### פרטים נוספים על התאגיד

מס' חברה ברשם החברות: 52-00389-51

שם החברה: פייטון תעשיות בע"מ

כתובת: רח' העבודה 3, נס-ציונה  
(תקנה 25 א')

פקסמיליה: 03 - 9616677  
(תקנה 25 א')

טלפון: 03 - 9611164  
(תקנה 25 א')

כתובת הדואר האלקטרוני: [info@paytongroup.com](mailto:info@paytongroup.com)  
(תקנה 25 א')

תאריך הדוח על המצב הכספי: 31.12.2025  
(תקנה 9)

תאריך הדוח: 26/03/2026  
(תקנות 1 ו7)

#### תקנה 9: דוחות כספיים:

הדוחות הכספיים המבוקרים בצירוף דוח המבקר מהווים חלק בלתי נפרד מהדוח התקופתי ומצורפים בזאת.

#### תקנה 10: דוח הדירקטוריון על מצב עניני התאגיד:

הדוח מצורף.

#### תקנה 10א: תמצית דוחות רווח והפסד:

הטבלה המציגה תמצית דוחות רווח והפסד לכל רבעון כלולה בדוח הדירקטוריון (ראה חלק ב' - תוצאות הפעולות).

**תקנה 11: רשימת השקעות בחברות בת ובחברות כלולות לתאריך הדוח על המצב הכספי:**

אלפי דולר						
שם החברה	מס' המניה בבורסה	סוג המניה	מספר מניות	סה"כ ע.ג.	עלות	ערך מאזני
פייטון פלאנר מגנטיקס בע"מ	IL0010830391 <sup>1</sup>	רגילה	11,694,381	11,694,381	3,707	56,644

**רשימת השקעות באמצעות חברות בת לתאריך הדוח על המצב הכספי**

אלפי דולר						
שם החברה	מס' המניה בבורסה	סוג המניה	מספר מניות	סה"כ ע.ג.	עלות	ערך מאזני
Payton America Inc. <sup>2</sup>	אין	רגילה	1,000	10	3,134	*12,357
Himag Planar Magnetics Ltd <sup>2</sup>	אין	רגילה	1	1	-	**2,174
PCT Industries Limited <sup>3</sup>	אין	רגילה	12,500	ללא ע.ג.	900	***1,388
SI Manufacturing Inc. <sup>4</sup>	אין	רגילה	2,733	ללא ע.ג.	6,149	****5,962

\* לא כולל יתרה בסך 728 אלפי דולר אשר מהווה יתרת חובה בין חברתית שוטפת.  
 \*\* לא כולל יתרה בסך 527 אלפי דולר אשר מהווה יתרת חובה בין חברתית שוטפת.  
 \*\*\* לא כולל יתרת ספק שוטפת.  
 \*\*\*\* לא כולל יתרה בסך 85 אלפי דולר אשר מהווה יתרת חובה בין חברתית שוטפת.

שם החברה	בהון	בהצבעה	בסמכות למנות דירקטורים	שער בבורסה ליום 31/12/2025
פייטון פלאנר מגנטיקס בע"מ <sup>1</sup>	66.2%	66.2%	66.2%	6.30 אירו
Payton America Inc. <sup>2</sup>	100%	100%	100%	אין
Himag Planar Magnetics Ltd. <sup>2</sup>	100%	100%	100%	אין
PCT Industries Limited <sup>3</sup>	20%	20%	20%	אין
SI Manufacturing Inc. <sup>4</sup>	100%	100%	100%	אין

**תקנה 12: שינויים בהשקעות בחברות בת ובחברות כלולות:**

- בשנת 2025 חברת הבת פייטון פלאנר מגנטיקס ביצעה השקעה ב- Payton America Inc. בסך כולל של כ- 8.5 מיליון דולר כנגד הלוואה ושטרי הון.
- בשנת 2025 ביצעה חברה נכדה השקעה בחברת SI Manufacturing Inc. בסך של כ- 6.1 מיליון דולר תמורת 100% ממניות החברה.
- בשנת 2024 לא בוצעו השקעות בחברות הבנות ובכלולה.

<sup>1</sup> המניה נסחרת בבורסה זרה.  
<sup>2</sup> חברה בת של פייטון פלאנר מגנטיקס בע"מ.  
<sup>3</sup> חברה מוחזקת של פייטון פלאנר מגנטיקס בע"מ.  
<sup>4</sup> חברה בת של Payton America Inc.

**תקנה 13: הכנסות של חברות בנות וקשורות והכנסות התאגיד מהן לתאריך הדוח על המצב הכספי (אלפי דולר):**

שם החברה	רווח (הפסד) לפני מס	רווח (הפסד) אחרי מס	רווח (הפסד) כולל	דמי ניהול לתעשיות	ריבית לתעשיות
פייטון פלאנר מגנטיקס בע"מ (כולל רווחי חברות מאוחדות לה)*	13,545	11,073	11,212	-	-
* מהווה 100% מרווחי החברה.					

**הכנסות של חברות המוחזקות על ידי חברות בנות לתאריך הדוח על המצב הכספי (אלפי דולר):**

שם החברה	רווח (הפסד) לפני מס	רווח (הפסד) אחרי מס	רווח (הפסד) כולל	דמי ניהול לתעשיות	ריבית לתעשיות
Payton America Inc. <sup>2</sup>	(292)	(210)	(210)	-	-
Himag Planar Magnetics Ltd. <sup>2</sup>	295	295	295	-	-
SI Manufacturing Inc. <sup>3</sup>	(233)	(164)	(164)	-	-

**להלן פירוט הדיבידנדים שחילקה חברת הבת:**

שם החברה	דיבידנד שהוכרז בשנת 2023 (שולם בשנת 2023)	דיבידנד שהוכרז בשנת 2024 (שולם בשנת 2024)	דיבידנד שהוכרז בשנת 2025 (שולם בשנת 2025)
פייטון פלאנר מגנטיקס בע"מ	*8,482	**10,072	***5,301

\* הנ"ל מהווה את סך הדיבידנד שהוכרז על ידי חברת הבת ביום 28.3.2023, תשלומו בוצע ביוני 2023; סך של כ- 2,869 אלפי דולר מתוכו מיוחס לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה.

\*\* הנ"ל מהווה את סך הדיבידנד שהוכרז על ידי חברת הבת ביום 24.1.2024, תשלומו בוצע במרס 2024; סך של כ- 3,406 אלפי דולר מתוכו מיוחס לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה.

\*\*\* הנ"ל מהווה את סך הדיבידנד שהוכרז על ידי חברת הבת ביום 27.3.2025, תשלומו בוצע ביוני 2025; סך של כ- 1,793 אלפי דולר מתוכו מיוחס לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה.

יצויין כי למעט המגבלות על חלוקת דיבידנד הקבועות בחוק, לא קיימות התניות ו/או הגבלות, מטעם הבנקים או מכל גורם אחר, על חלוקת רווחים מחברת הבת לחברה.

<sup>2</sup> חברה בת של פייטון פלאנר מגנטיקס בע"מ.  
<sup>3</sup> חברה בת של Payton America Inc.

**תקנה 21: תגמולים לבעלי עניין ולנושאי משרה בכירה**

פירוט התגמולים שניתנו, בשנת הדיווח, לכל אחד מחמשת מקבלי השכר הגבוה ביותר מבין נושאי המשרה הבכירה בתאגיד או בתאגיד שבשליטתו:

אלפי דולר, לשנה שנסתיימה ביום 31/12/2025

ס"ה כ אלפי דולר	תגמול מבוסס מניות אלפי דולר	מענק אלפי דולר <sup>(1)</sup>	עמלות אלפי דולר	שכר אלפי דולר	פרטי מקבל התגמולים			שם	1
					% אחזקה בהון התאגיד	היקף משרה	תפקיד		
1,101	-	383	-	718	29.85%	100%	יו"ר הדירקטוריון <sup>(3)</sup> ויו"ר דירקטוריון פעיל בחברת הבת פייטון פלאנר מגנטיקס בע"מ	דוד יטיב באמצעות וויצ'יטה בע"מ	1
786	90	284	-	412	- <sup>(2)</sup>	100%	דירקטור ומנכ"ל חברת הבת פייטון פלאנר מגנטיקס בע"מ	דורון יטיב באמצעות יערה מבט לעתיד בע"מ	2
435	60	-	173	202	-	100%	סמנכ"ל בחברה נכדה (פייטון אמריקה)	ג'ים דמיטריוס מארינוס	3
302	60	-	-	242	-	100%	סמנכ"ל תפעול חברת הבת פייטון פלאנר מגנטיקס בע"מ	חיים אלגמיל	4
337	90	-	-	247	-	100%	מנכ"ל <sup>(3)</sup> החברה ונושאת המשרה הבכירה בתחום הכספים בקבוצה	מיכל ליכטנשטיין	5
174	60	-	-	114	-	100%	חשבת	רוית שרים	6
3,135	360	667	173	1,935	-	-		סה"כ	

מהווה מענק מנהלים הנגזר מהרווח (לפני מס) לשנת 2025 אשר טרם שולם נכון ליום חתימת הדוחות (ולא נכללו מענקים בגין שנת 2024 אשר שולמו בפועל בשנת 2025). לפרטים אודות המענקים להם זכאים ה"ה דוד יטיב ודורון יטיב ראה תקנה 22 להלן.

(2) שיעור הנמוך מ- 0.01%.

(3) שירותים הניתנים לחברה ללא שכר.

**להלן פירוטים נוספים ביחס לתגמולים:**

א. סכומי התגמול מובאים במונחי עלות לתאגיד וכוללים, בין היתר, תנאים סוציאליים (ביטוח פנסיוני, קרן השתלמות), ימי חופשה שנתית, דמי הבראה, רכב או החזר הוצאות רכב, טלפון נייד. מובהר כי ביחס לנושאי משרה שאינם מועסקים בתאגיד עלויות אלו אינן כוללות תנאים סוציאליים, ימי חופשה ודמי הבראה.

ב. החברה משלמת לכל המועסקים בה, לרבות לנושאי המשרה הבכירה, שכר בתאריך ה-9 לכל חודש בגין החודש שחלף.

ג. תשלום לבעלי עניין אחרים - שכר, הוצאות נלוות ודמי נהול שאינן חורגות מהמקובל (ל-5 דירקטורים) בסך כולל של 90 אלפי דולר<sup>3</sup>.

לפרטים בדבר הכללת נושאי המשרה הנזכרים לעיל בפוליסת ביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה בחברה, בהתאם לתקנות החברות (הקלות בעסקאות עם בעלי עניין), תש"ס-2000 וכן לגבי שיפוי, ראה סעיף תקנה 29 להלן.

<sup>3</sup> ביום 6.10.2021 אישרה האסיפה הכללית, מתן גמול שנתי וגמול השתתפות לדירקטורים החיצוניים מר איתן מתוקי והגב' מרטה אלטשולר, בגובה הסכומים המזעריים המפורטים בתוספת השנייה והשלישית לתקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני), תש"ס-2000 (להלן: "תקנות הגמול"), בהתאם לדרגה שבה מסווגת החברה, כמפורט בתוספת הראשונה לתקנות הגמול (יובהר כי, ביום 21.4.2024 חדל מר איתן מתוקי לכהן כד"ר בחברה).

ביום 17 באוגוסט 2020 אישר דירקטוריון החברה, בהמשך לאישור ועדת התגמול של החברה באותו היום, תשלום גמול למר עמרם ונד בשיעור המזערי בהתאם לתקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני), תש"ס-2000 ובהתאם לדרגה שבה מסווגת החברה על פי תקנות הגמול, כפי שמשולם לדירקטורים הזכאים לגמול בחברה. האישור ניתן בהתאם לתקנה 21 לתקנות החברות (הקלות בעסקאות עם בעלי עניין), תש"ס-2000 (יובהר כי, ביום 21 באפריל 2024 חדל מר עמרם ונד לכהן כדירקטור בחברה).

ביום 21 באפריל 2024 אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה את התקשרות החברה בהסכם עם פימי כמפורט בפרק א'. באותו היום אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה את התקשרות החברה בהסכם ניהול עם פימי, לפיו פימי תעמיד לחברה שירותים בתמורה לסך של 40 אלפי ש"ח בחודש, ביניהם שירותי דירקטור אשר מועמדים לחברה על ידי מר אמיר וידמן. כמו כן, באותו היום אישרה האסיפה תשלום גמול לה"ה גילון בק, ליאור כרמלי, דב רבינוביץ ואלדד אברהם בגובה הסכומים המזעריים המפורטים בתוספת השנייה והשלישית לתקנות הגמול. (יובהר כי, ביום 9 במרס 2026 חדל מר דב רבינוביץ לכהן כדירקטור בחברה).

ביום 2 בינואר 2025 אישרה האסיפה הכללית של מינויה של גב' מרטה אלטשולר לכהונה שלישית כדירקטורית חיצונית בדירקטוריון החברה. האותו המועד אישרה האסיפה תשלום גמול לגב' מרטה אלטשולר בגובה הסכומים המזעריים המפורטים בתוספת השנייה והשלישית לתקנות הגמול.

ד. ביום 21 באפריל 2024 הקצתה החברה 30,000 אופציות לא סחירות של החברה לכל אחד מבין מר דורון יטיב, בנו של מר דוד יטיב, בעל השליטה בחברה, והמכהן כדירקטור ומנכ"ל פייטון פלאנר מגנטיקס בע"מ, ולגב' מיכל ליכטנשטיין, מנכ"לית החברה ונושאת המשרה הבכירה ביותר בתחום הכספים. לפרטים נוספים אודות תנאי האופציות, לרבות בקשר עם מחיר המימוש, מועדי הזכאות ותקופת המימוש, ראו להלן בסעיף בקשר עם תקנה 22 - עסקאות עם בעל שליטה, ס"ק (3) (בשינויים המחויבים בקשר עם האופציות שהוקצו עבור גב' מיכל ליכטנשטיין).

### תקנה 21א': השליטה בתאגיד

עד ליום 21 באפריל 2024, בעל השליטה בתאגיד היה מר דוד יטיב (להלן: "יטיב"), אשר החזיק בכ- 51% מהון המניות המונפק והנפרע של התאגיד. החל מאותו היום, ובעקבות העסקה, המתוארת בפרק א-תאור עיסקי תאגיד א'1.א. לדוח זה, בעלי השליטה יחד בחברה הינם יטיב ופימי (כהגדרתם בפרק א'). לפרטים בקשר עם הסכם בעלי המניות שנחתם בין יטיב לפימי ראו בפרק א' בדוח זה.

### תקנה 22 - עסקאות עם בעל שליטה

- (1) ביום 21 באפריל 2024 התקשרה החברה עם פימי 2007 בע"מ (להלן: "נותנת השירותים"), אשר הינה השותף הכללי של פימי, כהגדרתה לעיל, בהסכם שירותים, אשר תנאיו המהותיים הינם כמפורט להלן:
  - א. נותנת השירותים תעניק לחברה שירותי ייעוץ בתחומים כמפורט להלן: (א) הזדמנויות עסקיות; (ב) מיזוגים ורכישות; (ג) פיתוח עסקי; (ד) שיתוף פעולה אסטרטגי; (ה) שירותי דירקטור אשר יינתנו על ידי מר אמיר וידמן או כל אחד אשר יבוא במקומו, והכל בהתאם להוראות הסכם השירותים (להלן ביחד: "השירותים").
  - ב. בתמורה למתן השירותים תשלם החברה לנותנת השירותים, או לפי הוראתה, תמורה חודשית בסך של 40 אלפי ש"ח, בתוספת מע"מ כדון (להלן: "תמורת השירותים"). תמורת השירותים תהיה התמורה היחידה שתשלם החברה לנותנת השירותים בגין השירותים, והכל בכפוף לאמור בהסכם השירותים. יובהר כי, יתר הדירקטורים אשר יתמנו מטעם פימי יהיו זכאים לשכר דירקטורים כמקובל בחברה.
  - ג. בין הצדדים להסכם השירותים לא תתקיים מערכת יחסים של עובד-מעסיק. נותנת השירותים (ו/או כל אחד מטעמה) תשפה את החברה בגין כל סכום בקשר עם כל טענה בנוגע לקיום מערכת יחסים של עובד-מעסיק בין החברה לבין נותנת השירותים.
  - ד. הסכם השירותים כולל תנאים מקובלים, בין היתר, בקשר עם קניין רוחני וסודיות.
  - ה. הסכם השירותים יהיה בתוקף החל ממועד חתימתו ולתקופה של שלוש שנים. כמו כן, כל צד יהא רשאי לסיים את הסכם השירותים ככל שצד כלשהו הפר את הסכם השירותים וההפרה לא תוקנה בתוך 14 ימים מהמועד שבו ניתנה הודעה על ההפרה כאמור.

(2) ביום 8 באפריל 2024, אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה, בין היתר, כי החל ממועד השלמת העסקה ומינויו לדירקטוריון החברה (קרי, החל מיום 21 באפריל 2024), יהיה זכאי מר גילון בק לשכר דירקטורים בגובה הסכומים המזעריים המפורטים בתוספת השנייה והשלישית לתקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני), תש"ס-2000 (להלן: "תקנות הגמול"), בהתאם לדרגה שבה מסווגת החברה, כמפורט בתוספת הראשונה לתקנות הגמול.

(3) למען הזהירות יצוין כי, ביום 8 באפריל 2024, אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה, בין היתר, את הקצאתן של 30,000 אופציות לא סחירות של החברה למר דורון יטיב, בנו של יטיב ו- 20,000 אופציות לא סחירות של החברה למר אמיר יטיב, בנו של יטיב.

להלן התנאים העיקריים של האופציות:

- (1) מחיר מימוש  
 כל אחת מהאופציות תהיה ניתנת למימוש למניית החברה, בכפוף להבשלתה (כמפורט בס"ק 2 להלן), במהלך תקופת המימוש (המפורטת בס"ק 3 להלן), בתמורה למחיר מימוש, לא צמוד, בסך של 50 ש"ח למניה (להלן: "מחיר המימוש").  
 הניצעים יוכלו לממש את האופציות שתוקצינה להם, כולן או חלקן, ואשר יחלפו מועדי הזכאות ביחס אליהן גם מבלי שיצרפו להודעת המימוש את מחיר המימוש בגין האופציות האמורות וזאת בהתאם למנגנון "מימוש נטר" (Cashless exercise), לפיו, חלף תשלום במזומן של מחיר המימוש (למעט תשלום ערך הנקוב של מניות המימוש), לא תשלם את מחיר המימוש אלא תקבל מניות שמחיר השוק שלהן שווה לשווי ההטבה של האופציות שתמומשנה על ידם באותו מועד והקצאת המניות כאמור תחושב באופן הבא:

$$X = \frac{Y(A - B)}{A - N}$$

- X – כמות מניות המימוש שתוקצינה לניצעים.
- Y – כמות האופציות שהניצעים מבקשים לממשן מתוך סך האופציות המוקצות.
- A – מחיר ממוצע של שער הנעילה של מניית החברה ב-30 ימי המסחר שקדמו למועד המימוש.
- B – מחיר המימוש המתואם לכל אופציה.
- N – הערך הנקוב של מניית המימוש.

להלן: "מימוש נטר".

- (2) **מועדי הבשלה**  
 בכפוף לאמור להלן, הניצעים יוכלו לממש את האופציות שתוקצנה להם, למניות החברה, כדלקמן:  
 (1) 1/3 מהאופציות שהוקצו – כעבור שנתיים (24 חודשים) ממועד ההקצאה.  
 (2) 1/3 מהאופציות שהוקצו – כעבור שלוש שנים (36 חודשים) ממועד ההקצאה.  
 (3) 1/3 מהאופציות שהוקצו – כעבור ארבע שנים (48 חודשים) ממועד ההקצאה.  
 בהתאם לאמור לעיל ובכפוף להוראות התכנית, החל מתום 4 שנים ממועד הקצאתן, תהיינה כל האופציות של הניצעים ניתנות למימוש למניות החברה.
- (3) **תקופת המימוש**  
 כל אופציה תהיה ניתנת למימוש, בכפוף להבשלתה, החל ממועד הקצאתה ועד לתום 72 חודשים (6 שנים) ממועד הקצאתה (להלן בהתאמה: "תקופת המימוש" ו-"מועד הפקיעה").
- (4) **התאמות**  
 ממועד ההקצאה ועד תום תקופת המימוש, יבוצעו התאמות במקרים ובאופן כדלקמן, ובלבד שהמועד הקובע לעניין המקרים המפורטים להלן יחול לפני יום המימוש, לרבות בתקופת החסימה:  
 (א) **שינויים בהון** - במקרה של איחוד, פיצול או ארגון מחדש של הון או נסיבות דומות, אזי החברה תעדכן את כמות המניות הנובעות ממימוש כל אופציה אשר הוקצתה ו/או מחיר המימוש של האופציות המוקצות באופן שהתמורה הכוללת בגין מימוש האופציות המוקצות לא תשתנה.  
 (ב) **חלוקת מניות הטבה** - אם החברה תחלק לבעלי המניות מניות הטבה, אשר התאריך הקובע לעניין הזכאות להשתתף בחלוקתן יחול לפני מימוש האופציות, תישמרנה זכויות הניצעים כך שמיד לאחר התאריך הקובע לחלוקת מניות הטבה יגדל מספר המניות הנובעות ממימוש האופציות שהניצעים זכאים להן עם מימושן, על ידי הוספת מספר המניות שהם זכאים להן כמניות הטבה אילו מימשה את האופציות (שטרם מימשה) סמוך לפני המועד הקובע.  
 מחיר המימוש של כל אופציה לא ישתנה כתוצאה מהוספת מניות כאמור. ההוראות המתייחסות למניות המימוש תחולנה גם לגבי המניות שתתווספנה למניות המימוש כאמור בס"ק זה לעיל, כפוף לשינויים המחויבים. במקרה של התאמות לפי ס"ק זה, לא יהיו הניצעים זכאים לקבל חלק ממניה שלמה אחת, ויחולו הוראות האמורות בדוח ההקצאה בקשר עם שברי מניה. יובהר כי מספר מניות המימוש להן יהיו זכאים הניצעים יותאם רק במקרה של חלוקת מניות הטבה כאמור (ו/או במקרה של הנפקת זכויות כאמור בס"ק (ד) להלן) אך לא במקרה של הנפקות אחרות כלשהן.  
 (ג) **חלוקת דיבידנד** - ככל שהחברה תחלק דיבידנד במזומן, אשר התאריך הקובע לחלוקתו יחול לפני יום המימוש, לא יחול שינוי במספר המניות שתוקצנה בגין מימוש האופציות, אך החל מהיום בו תיסחרנה מניות החברה "אקס דיבידנד", יהיה מחיר המימוש של האופציות שווה למחיר המימוש הקודם בניכוי סכום הדיבידנד למניה ברוטו (לפני מס) שחולק לבעלי מניות החברה.  
 (ד) **הנפקת זכויות** - במקרה של הנפקת זכויות על ידי החברה לבעלי מניותיה, כמות המניות שתנבענה ממימוש האופציות תותאם למרכיב ההטבה בזכויות, כפי שהוא מתבטא ביחס שבין שער הנעילה של המניה בבורסה ביום המסחר האחרון לפני יום "האקס" לבין שער הבסיס של המניה "אקס זכויות".
- (ה) **מיזוג** - ככל שיבוצע מיזוג בין החברה לחברה אחרת והחברה תהא החברה המעבירה במסגרת המיזוג, הניצעים יקבלו אופציות ו/או מניות בחברה הקולטת חלק האופציות ו/או מניות המימוש שיהיו בידיהם, בהתאמה, ערב המיזוג, והאמור בתכנית יחול בשינויים המחויבים על האופציות ו/או המניות החליפיים. מבלי לפגוע באמור לעיל, אם מניות החברה תחולפנה במניות חדשות כתוצאה ממיזוג, האופציות תהיינה ניתנות למימוש למניות החדשות, ומחיר המימוש יותאם בהתאם ליחס שבו תוחלפנה מניות החברה במניות החדשות. הכל כפי שיקבע הדיקטוריון, אשר החלטתו תהא בלעדית וסופית.
- (4) ביום 20 בספטמבר 2023, אישרה האסיפה הכללית (להלן בסעיף זה: "האסיפה") של חברת הבת, את התקשרויות חברת הבת כדלקמן:
1. הארכת כהונתם של מר דוד יטיב, המכהן כיו"ר דירקטוריון פעיל של חברת הבת, ובנו, מר דורון יטיב, המכהן כמנכ"ל וכדירקטור בחברת הבת, לתקופה נוספת של 3 שנים אשר החלה ביום 1 בנובמבר 2023 וזאת בהתאם להוראות סעיף 121(ג) לחוק החברות.
  2. הארכת התקשרות חברת הבת בהסכם למתן שירותי ניהול עם חברת וויצ'יטה בע"מ, חברה פרטית בבעלות מלאה של מר דוד יטיב, למתן שירותיו כיו"ר דירקטוריון פעיל לחברת הבת, לתקופה נוספת של 3 שנים, אשר החלה ביום 1 בנובמבר 2023, וזאת בהתאם להוראות סעיף 275 לחוק החברות ובהתאם להחלטות ועדת התגמול ודירקטוריון חברת הבת.  
 היקף שירותי הניהול הינו בהיקף של משרה מלאה בתמורה לדמי ניהול, הנקובים בש"ח, ונאמדים בדצמבר 2025 בסך של כ- 64 אלפי דולר לחודש (ללא העלאה שנתית, חלף העלאה שנתית בשיעור של 3% לשנה עד לאותו מועד) צמוד למדד המחירים לצרכן ולמענק בשיעור של 3.4% מהרווח השנתי של חברת הבת (במאוחד) לפני מס, על פי הדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים המבוקרים של החברה הבת ועל פי מטבע הדיווח בחברה הבת. המענק השנתי האמור לא יעלה על סכום השווה ל- 6 תשלומי דמי ניהול חודשיים.
  3. הארכת התקשרות חברת הבת בהסכם למתן שירותי ניהול עם חברת יערה - מבט לעתיד בע"מ, חברה פרטית בבעלות מלאה של מר דורון יטיב, למתן שירותיו כמנכ"ל לחברת הבת, לתקופה של 3 שנים, אשר החלה ביום 1 בנובמבר 2023 וזאת בהתאם להוראות סעיף 275 לחוק החברות ובהתאם להחלטות ועדת התגמול ודירקטוריון חברת הבת.  
 היקף שירותי הניהול הינו בהיקף של משרה מלאה בתמורה לדמי ניהול, הנקובים בש"ח, ונאמדים בדצמבר 2025 בסך של כ- 34 אלפי דולר לחודש, צמוד למדד המחירים לצרכן אשר יועלה בשיעור של 3% אחת לשנה ולמענק בשיעור של 2% מהרווח השנתי של חברת הבת (במאוחד) לפני מס, על פי הדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים המבוקרים של החברה הבת ועל פי מטבע הדיווח בחברה הבת. המענק השנתי האמור לא יעלה על סכום השווה ל- 12 תשלומי דמי ניהול חודשיים.

4. הארכת ועדכון הסכמי העסקתם של ה"ה דרור אוזן ואמיר יטיב לתקופות נוספות של 3 שנים אשר החלו ביום 1 בנובמבר 2023, וזאת בהתאם להוראות סעיף 275 לחוק החברות ובהתאם להחלטות ועדת התגמול ודירקטוריון חברת הבת. יובהר כי אישור הארכת ועדכון הסכמי העסקתם של כל אחד מהמנויים לעיל הובא ואושר בנפרד על ידי אסיפת בעלי המניות של חברת הבת. להלן יובאו עיקר תנאי העסקתם, כפי שהובאו בפני האסיפה:

4.1 מר דרור אוזן - בהתאם להסכם ההעסקה בינו לבין חברת הבת, עלות העסקתו השנתית לחברת הבת, הנקובה בש"ח<sup>4</sup> נאמדה בשנת 2025 בסך של כ- 150 אלף דולר וכוללת שכר (אשר יועלה בשיעור של 3% אחת לשנה), רכב ותנאים סוציאליים לרבות ביטוח מנהלים וקרן השתלמות.

4.2 מר אמיר יטיב - בהתאם להסכם ההעסקה בינו לבין חברת הבת, עלות העסקתו השנתית (נקובה בש"ח<sup>4</sup>), נאמדה בשנת 2025 בסך של כ- 245 אלפי דולר וכוללת שכר (אשר יועלה בשיעור של 5% בשנה), רכב ותנאים סוציאליים לרבות ביטוח מנהלים, קרן השתלמות ותשלום מבוסס מניות.

5. חידוש מתן התחייבות לשיפוי לדירקטורים הנמנים עם בעלי השליטה בחברת הבת וקרוביהם - מר דוד יטיב, בנו - מר דורון יטיב ובתו - גב' שרון אוזן, וזאת בהתאם להוראות סעיף 275 לחוק החברות. ביום 21 באפריל 2024 חדלה גב' שרון אוזן לכהן כדירקטורית בפייטון פלאנר.

6. אישור מדיניות תגמול מעודכנת של חברת הבת, בתוקף לתקופה בת 3 שנים, וזאת בהתאם להוראות סעיף 267א(ב) לחוק החברות.

לפרטים בדבר הכללת ה"ה דוד יטיב ודורון יטיב בפוליסת ביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה בחברה ובפוליסות עתידיות, בהתאם לתקנות החברות (הקלות בעסקאות עם בעלי עניין), תש"ס-2000 ובדבר הענקת כתבי שיפוי, ראה תקנה 29 להלן.

#### **תקנה 24: החזקות בעלי עניין ונושאי משרה בכירה**

לפרטים ראה דיווח מיידי של החברה על מצבת אחזקות בעלי עניין ונושאי משרה בכירה ליום 31 בדצמבר 2025 אשר דווח בתאריך 8 בינואר 2026 (מס' אסמכתא: 2026-01-003908) אשר המידע האמור בו מובא כאן על דרך ההפניה.

#### **תקנה 24א': הון החברה**

ראה באור 16 לדוחות הכספיים השנתיים ליום 31.12.25.

#### **תקנה 24ב': מרשם בעלי המניות**

מרשם בעלי המניות נכון למועד פרסום הדוח:

מס'	בעל המניות	פרטים	כמות מניות מוחזקת	האם מחזיק את המניות כנאמן
1	בר לב יהודה	ת.ז. 0_6483712_3 סוקולובסקי 3, תל אביב	5 נח ע.ג.	לא
2	קרמר משה	ת.ז. 0_5976175_9 דמשק אליעזר 5, בני ברק	1 נח ע.ג.	לא
4	מזרחי טפחות חברה לרישומים בע"מ	ח.פ. 510422249	8,263,051 נח ע.ג.	לא
5	תושב זר (בלגי)	BE 0404.140.107	5,000 נח ע.ג.	כן
	סה"כ		8,268,057 נח ע.ג.	

<sup>4</sup> המשכורת תהא צמודה לעלייה במדד המחירים לצרכן לפי מדד הבסיס הידוע ביום 9 באפריל ותתעדכן אחת לשנה בהתאם.

**תקנה 26: הדירקטורים של התאגיד:**

1. שמו: **דוד יטיב** מס' ת.ז. 061884938 - באמצעות חברת וויצ'יטה בע"מ.
  - 1.1 תאריך לידה: 21.8.1946.
  - 1.2 מענו להמצאת כתבי בית-דין: האשל 2, ניר צבי.
  - 1.3 הנתינות שלו: ישראלית.
  - 1.4 חברותו בוועדות הדירקטוריון: לא.
  - 1.5 האם הוא דירקטור בלתי תלוי או דח"צ: לא.
  - 1.6 האם הוא בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או כשירות מקצועית והאם הוא דירקטור חיצוני מומחה: כן, בעל כשירות מקצועית.
  - 1.7 האם הוא עובד של התאגיד, חברה בת, חברה קשורה או של בעל עניין: לא, הינו נותן שירותים המשמש כיו"ר דירקטוריון החברה, יו"ר דירקטוריון פעיל בחברה הבת, פייטון פלאנר מגנטיקס בע"מ.
  - 1.8 התאריך שבו החלה כהונתו: 1987.
  - 1.9 השכלתו והתעסקותו בחמש השנים האחרונות ופירוט התאגידים שבהם הוא משמש כדירקטור: הנדסאי, מנכ"ל החברה, יו"ר הדירקטוריון, יו"ר דירקטוריון פעיל בפייטון פלאנר מגנטיקס בע"מ, ודירקטור בחברות: Payton America Inc, Himag Planar Magnetics, SI Manufacturing Inc.
  - 1.10 האם הוא למיטב ידיעת החברה והדירקטורים בה, בן משפחה של בעל עניין אחד בתאגיד: כן. אביו של דוד יטיב, דירקטור בחברה ומנכ"ל חברת הבת.
  - 1.11 האם הוא דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון: לא.
  
2. שמו: **דורון יטיב** מס' ת.ז. 027983287
  - 2.1 תאריך לידה: 5.9.1970.
  - 2.2 מענו להמצאת כתבי בית-דין: האשל 2, ניר צבי.
  - 2.3 נתינות: ישראלית.
  - 2.4 חברותו בוועדות הדירקטוריון: לא.
  - 2.5 האם הוא דירקטור בלתי תלוי או דח"צ: לא.
  - 2.6 האם הוא בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או כשירות מקצועית והאם הוא דירקטור חיצוני מומחה: כן, בעל כשירות מקצועית.
  - 2.7 האם הוא עובד של התאגיד, חברה בת, חברה קשורה או של בעל עניין: כן, עד ליום 31.10.2017. החל מ- 1.11.2017, לא, הינו נותן שירותיו כמנכ"ל חברת הבת, פייטון פלאנר מגנטיקס בע"מ באמצעות חברה בבעלותו המלאה.
  - 2.8 התאריך שבו החלה כהונתו: 08.08.07.
  - 2.9 השכלתו והתעסקותו בחמש השנים האחרונות ופירוט התאגידים שבהם הוא משמש כדירקטור: בוגר אוניברסיטת תל אביב בהנדסה מיכאנית, בעל תואר מוסמך במנהל עסקים MBA מאוניברסיטת בוסטון, ארה"ב. משמש כמנכ"ל חברת הבת, פייטון פלאנר מגנטיקס בע"מ. משמש כדירקטור בחברות: פייטון תעשיות בע"מ, פייטון פלאנר מגנטיקס בע"מ, Payton America Inc, Himag Planar Magnetics, SI Manufacturing Inc, PCT ובחברת קפאו טכנולוגיות בע"מ.
  - 2.10 האם הוא למיטב ידיעת החברה והדירקטורים בה, בן משפחה של בעל עניין אחר בתאגיד: כן. בנו של דוד יטיב, המשמש כיו"ר דירקטוריון החברה וכן כיו"ר דירקטוריון פעיל בחברה הבת, פייטון פלאנר מגנטיקס בע"מ.
  - 2.11 האם הוא דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון: לא.
  
3. שמו: **גילון בק** מס' ת.ז. 057382780
  - 3.1 תאריך לידה: 16.2.1962.
  - 3.2 מענו להמצאת כתבי בית-דין: יגאל אלון 94, תל אביב
  - 3.3 נתינות: ישראלית
  - 3.4 חברותו בוועדות הדירקטוריון: לא
  - 3.5 האם הוא דירקטור בלתי תלוי או דח"צ: לא
  - 3.6 האם הוא בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או כשירות מקצועית והאם הוא דירקטור חיצוני מומחה: כן (בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית)
  - 3.7 האם הוא עובד של התאגיד, חברה בת, חברה קשורה או של בעל עניין: לא
  - 3.8 התאריך שבו החלה כהונתו: 21.4.24
  - 3.9 השכלתו והתעסקותו בחמש השנים האחרונות ופירוט התאגידים שבהם הוא משמש כדירקטור: תעשייה וניהול הטכניון (B.Sc) – מכון טכנולוגי לישראל, מוסמך במנהל עסקים (MBA) אוניברסיטת בר אילן. מכהן כדירקטור ב: אינרום (וחברות בנות), סנסטר טכנולוג'יס, יוטרון, סימפליויה, איי איסק, מנועי בית שמש (וחברות בנות), י.שטרן הנדסה, רפא מעבדות, גל שבב, א.מ.ת. מחשוב, הייפר גלובל, לנדא קורפוריישן לימיטד, פייטון וקרנות פימי.
  - 3.10 האם הוא למיטב ידיעת החברה והדירקטורים בה בן משפחה של בעל עניין אחר בתאגיד: לא.
  - 3.11 האם הוא דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון: לא

4. שמו: **אמיר וידמן** מס' ת.ז. 023834351
- 1.1 תאריך לידה: 28.07.1968
  - 1.2 מענו להמצאת כתבי בית-דין: יגאל אלון 94, תל אביב
  - 1.3 נתינות: ישראלית
  - 1.4 חברותו בוועדות הדירקטוריון: לא
  - 1.5 האם הוא דירקטור בלתי תלוי או דח"צ: לא
  - 1.6 האם הוא בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או כשירות מקצועית והאם הוא דירקטור חיצוני מומחה: כן (בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית)
  - 1.7 האם הוא עובד של התאגיד, חברה בת, חברה קשורה או של בעל עניין: לא.
  - 1.8 התאריך שבו החלה כהונתו: 21.4.24.
  - 1.9 השכלתו והתעסקותו בחמש השנים האחרונות ופירוט התאגידים שבהם הוא משמש כדירקטור: תואר ראשון בהנדסת מכונות (B.Sc) מהטכניון, תואר שני במנהל עסקים (MBA) מהטכניון. נשיא חטיבה UCT Fluid Solutions בין השנים 2020-2022, מנכ"ל המ-לט (ישראל-קנדה) בע"מ במשך השנים 2016-2020, נשיא חטיבת UCT Fluid Solutions בין השנים 2020 עד 2022, יו"ר דירקטוריון פי.סי.בי טכנולוגיות בע"מ (חברה ציבורית) במשך כשנתיים ועד היום, יו"ר דירקטוריון חברת איי איטק בע"מ (חברה פרטית) במשך כ-3 שנים ועד היום. כמו כן מהכן כיום גם כדירקטור ב: חברת אימאג'סט אינטרנשיונל (אי.אס.איי) בע"מ, פולירם תעשיות פלסטיק בע"מ, פיטון, יו"ר דירקטוריון בכרמקס כלים מדויקים, רקח תעשייה פרמצבטיית בע"מ וכן יו"ר דירקטוריון בחברת גרין סטרים גלובל בע"מ וכיהן כדירקטור בחברת ג'י וואן פתרונות אבטחה בע"מ במשך שנתיים עד ליום ה- 15.2.2024.
  - 1.10 האם הוא למיטב ידיעת החברה והדירקטורים בה בן משפחה של בעל עניין אחר בתאגיד: לא.
  - 1.11 האם הוא דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון: לא.
5. שמה: **מרטה אלטשולר** מס' ת.ז. 013831805
- 5.1 תאריך לידה: 21.11.1948
  - 5.2 מענו להמצאת כתבי בית-דין: נתן ברניצקי 19/10, ראשון לציון, 752397.
  - 5.3 נתינות: ישראלית.
  - 5.4 חברות בוועדות הדירקטוריון: חברת ועדת הביקורת, ועדת תגמול והועדה לבחינת הדוחות הכספיים.
  - 5.5 האם היא דירקטור בלתי תלוי או דח"צ: כן, דח"צ.
  - 5.6 האם היא בעלת מומחיות חשבונאית ופיננסית או כשירות מקצועית והאם היא דירקטורית חיצונית מומחית: כן, בעלת מומחיות חשבונאית ופיננסית.
  - 5.7 האם היא עובדת של התאגיד, חברה בת, חברה קשורה או של בעל עניין: לא.
  - 5.8 התאריך שבו החלה כהונתה: ביום 2.1.2025 החלה כהונתה השלישית.
  - 5.9 השכלתה והתעסקותה בחמש השנים האחרונות ופירוט התאגידים שבהם היא משמשת כדירקטורית: רואת חשבון, שימשה כמנג'רית במשרד רואי חשבון KPMG סומך חייקין עד 31.12.2015.
  - 5.10 האם היא למיטב ידיעת החברה והדירקטורים בה בת משפחה של בעל עניין אחר בתאגיד: לא.
  - 5.11 האם היא דירקטורית שהחברה רואה אותה כבעלת מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון: כן.
6. שמו: **דב רבינוביץ** מס' ת.ז. 059027979 (חדל כהונתו ביום 9/3/2026)
- 6.1 תאריך לידה: 12.09.1964
  - 6.2 מענו להמצאת כתבי בית-דין: רחל 1א, גבעתיים.
  - 6.3 נתינות: ישראל, ליטא
  - 6.4 חברות בוועדות הדירקטוריון: חבר ועדת הביקורת, ועדת תגמול והועדה לבחינת הדוחות הכספיים.
  - 6.5 האם הוא דירקטור בלתי תלוי או דח"צ: כן, דב"ת.
  - 6.6 האם הוא בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או כשירות מקצועית והאם הוא דירקטור חיצוני מומחה: כן, בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית.
  - 6.7 האם הוא עובד של התאגיד, חברה בת, חברה קשורה או של בעל עניין: לא.
  - 6.8 התאריך שבו החלה כהונתו: 21.4.24.
  - 6.9 השכלתו והתעסקותו בחמש השנים האחרונות ופירוט התאגידים שבהם הוא משמש כדירקטור: בעל תואר ראשון בחשבונאות וכלכלה מאוניברסיטת ת"א, בעל רשיון ר"ח. עוסק בפעילות בשוק ההון באמצעות חברה בבעלותו (50%) בה הוא משמש כדירקטור וכמנהל משותף.
  - 6.10 האם הוא למיטב ידיעת החברה והדירקטורים בה בן משפחה של בעל עניין אחר בתאגיד: לא.
  - 6.11 האם הוא דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון: כן

7. שמו: **אלדד אברהם** מס' ת.ז. 033670498
- 7.1 תאריך לידה: 27.12.76
- 7.2 מענו להמצאת כתבי בית-דין: סמטת מעיין חרוד 8 רמת השרון.
- 7.3 נתינות: ישראלית
- 7.4 חברותו בוועדות הדירקטוריון: חבר ועדת הביקורת, ועדת תגמול והוועדה לבחינת הדוחות הכספיים.
- 7.5 האם הוא דירקטור בלתי תלוי או דח"צ: כן, דח"צ.
- 7.6 האם הוא בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או כשירות מקצועית והאם הוא דירקטור חיצוני מומחה: כן, בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית.
- 7.7 האם הוא עובד של התאגיד, חברה בת, חברה קשורה או של בעל עניין: לא.
- 7.8 התאריך שבו החלה כהונתו: 21.4.24
- 7.9 השכלתו והתעסקותו בחמש השנים האחרונות ופירוט התאגידים שבהם הוא משמש כדירקטור: תואר ראשון כלכלה ולוגיסטיקה, אוניברסיטת בר אילן בוגר קורס דירקטורים הפקולטה לניהול אוניברסיטת סכסוכים, בוגר קורס דוחות כספיים ב-SRI, בוגר קורס דירקטורים הפקולטה לניהול אוניברסיטת תל אביב. ניסיון עסקי - מנהל כספים בקרן השתלמות, יועץ עסקי וכלכלי לחברות בתחום האקוויטי והחוב. דירקטור ב: שופרסל, נפטא חברה ישראלית לנפט ובאלקטרה בע"מ. ב-5 השנים האחרונות היה דירקטור גם ב: ישראל קנדה, סאני תקשורת, לידר החזקות והשקעות HAP, משקי חבל עזה (פרטית), אך כיום אינו מכהן בהן.
- 7.10 האם הוא למיטב ידיעת החברה והדירקטורים בה בן משפחה של בעל עניין אחר בתאגיד: לא.
- 7.11 האם הוא דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון: כן
8. שמו: **ליאור כרמלי** מס' ת.ז. 022813414
- 8.1 תאריך לידה: 01.10.1967
- 8.2 מענו להמצאת כתבי בית-דין: טופז 68, כפר יונה.
- 8.3 נתינות: ישראלית.
- 8.4 חברותו בוועדות הדירקטוריון: חבר ועדת הביקורת, ועדת תגמול והוועדה לבחינת הדוחות הכספיים.
- 8.5 האם הוא דירקטור בלתי תלוי או דח"צ: כן, דב"ת.
- 8.6 האם הוא בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או כשירות מקצועית והאם הוא דירקטור חיצוני מומחה: כן, בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית.
- 8.7 האם הוא עובד של התאגיד, חברה בת, חברה קשורה או של בעל עניין: לא.
- 8.8 התאריך שבו החלה כהונתו: 21.4.24
- 8.9 השכלתו והתעסקותו בחמש השנים האחרונות ופירוט התאגידים שבהם הוא משמש כדירקטור: תואר ראשון בהנדסת אלקטרוניקה באוניברסיטת תל אביב, תואר שני בהנדסת אלקטרוניקה עם חטיבת ניהול באוניברסיטת תל אביב, תואר באסטרטגיית משאבים לאומיים ב-NDU, Washington DC, קורס דירקטורים באוניברסיטת תל אביב. ראש אגף התקשוב וההגנה בסייבר של צה"ל בין השנים 2018-2022, משמש בתפקידי ייעוץ במסגרת חברת ייעוץ בבעלותו (LERNA).
- 8.10 האם הוא למיטב ידיעת החברה והדירקטורים בה בן משפחה של בעל עניין אחר בתאגיד: לא.
- 8.11 האם הוא דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון: כן

**תקנה 26 א': נושאי משרה בכירה של התאגיד:**

- (מנכ"ל, משנה למנכ"ל, סמנכ"ל, חשב, מבקר פנימי וכל ממלא תפקיד כאמור גם אם תואר משרתו שונה, וכן כל מועסק המחזיק בחמישה אחוזים או יותר מן ההון או מכוח ההצבעה) הפירוט יובא לגבי כל נושא משרה בכירה לחוד:
1. **שלמה זכאי** ת.ז. 024385247
- 1.1 תאריך לידה: 05.06.1969
- 1.2 התפקיד שהוא ממלא בתאגיד - מבקר פנים.
- 1.3 התפקיד שהוא ממלא בחברה בת של התאגיד או בבעל עניין בו - מבקר פנים.
- 1.4 האם הוא בעל עניין או בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל עניין - לא.
- 1.5 השכלתו וניסיונו העסקי בחמש השנים האחרונות - ר"ח, בוגר תואר ראשון במנהל עסקים עם התמחות בחשבונאות מהמכללה למנהל. מנהל משרד ר"ח עצמאי העוסק בין היתר גם בביקורת פנים.
- 1.6 התאריך שבו החלה כהונתו: 12.04.2018
2. **מיכל ליכטנשטיין** ת.ז. 029525250
- 2.1 תאריך לידה: 20.6.1972
- 2.2 התפקיד שהיא ממלאת בתאגיד - מנכ"ל החברה ונושאת המשרה הבכירה בתחום הכספים.
- 2.3 התפקיד שהיא ממלאת בחברה בת של התאגיד או בבעל עניין בו - סמנכ"ל כספים.
- 2.4 האם היא בעלת עניין או בת משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל עניין - לא.

- 2.5 השכלתה וניסיונה העסקי בחמש השנים האחרונות - בוגרת אוניברסיטת תל אביב בכלכלה וחשבונאות, בעלת תואר מוסמך במנהל עסקים MBA של המסלול האקדמי של המכללה למנהל, בעלת רשיון בראיית חשבון. שימשה כסמנכ"ל כספים בפייטון תעשיות בע"מ ובחברות בנות.
- 2.6 התאריך שבו החלה כהונתה כסמנכ"ל החברה: 19.7.17. סמנכ"ל כספים החל מיום 16.7.01. עובדת החברה מתאריך: 1.5.99.
3. **רוית שרים ת.ז. 033386285**
- 3.1 תאריך לידה: 14.12.1976.
- 3.2 התפקיד שהיא ממלאת בתאגיד - חשבת.
- 3.3 התפקיד שהיא ממלאת בחברה בת של התאגיד או בבעל עניין בו - חשבת.
- 3.4 האם היא בעלת עניין או בת משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל עניין - לא.
- 3.5 השכלתה וניסיונה העסקי בחמש השנים האחרונות - בוגרת אוניברסיטת תל אביב בכלכלה וחשבונאות. בעלת רשיון בראיית חשבון.
- 3.6 התאריך שבו החלה כהונתה: 19.6.06.
4. **דורון יטיב ת.ז. 027983287**
- דורון יטיב נמנה על נושאי המשרה הבכירה של התאגיד - כסמנכ"ל חברת הבת. לפרטים אודותיו ראו סעיף 2 לתקנה 26 לעיל.

### תקנה 26: מורשה חתימה עצמאי של התאגיד

נכון למועד הדוח לחברה אין מורשי חתימה עצמאיים.

### תקנה 27: רואה החשבון המבקר של התאגיד

קוסט פורר גבאי את קסירר (EY)  
מענו: מנחם בגין 144, תל אביב

### תקנה 28: שינויים בתזכיר או בתקנון ההתאגדות:

אין

### תקנה 29: המלצות והחלטות הדירקטוריון:

#### דיבידנד

לפרטים בדבר מדיניות חלוקת דיבידנד של החברה ובדבר המועדים והסכומים של דיבידנדים שהוכרזו וחולקו החל מיום 1 בינואר 2023 ועד למועד פרסום דוח זה ראו סעיף 1.1.ג. "חלוקת דיבידנדים" בפרק א', המהווה חלק מדוח תקופתי זה.

#### החלטות אסיפה כללית מיוחדת:

במהלך שנת 2024 התקיימו אסיפות כלליות מיוחדות של החברה כמפורט להלן:

1. ביום 8 באפריל 2024 אישרה אסיפת בעלי המניות של החברה את התקשרות החברה בהסכם פימי כמפורט בפרק 1 בסעיף 1 לפרק א' לדוח זה; הקצאת אופציות לא סחירות של החברה למר דורון יטיב ולמר אמיר יטיב, כמפורט בסעיף 3 לתקנה 22 לעיל, הקצאת אופציות לא סחירות לגב' מיכל ליכטנשטיין, מנכ"לית החברה כמפורט בפירוט אודות תקנה 21 לעיל, מינוי מר אלדד אברהם לדח"צ בדירקטוריון החברה ואישור תנאי כהונתו, התקשרות החברה בפוליסות ביטוח עתידיות בחברה והכללת הדירקטורים בפוליסות הביטוח העתידיות.
2. ביום 2 בינואר 2025 אישרה אסיפת בעלי המניות של החברה את הנושאים הבאים: (1) מינוייה של הגב' מרטה מריה אלטשולר שפושניק לכהונה שלישית בת שלוש שנים כדירקטורית חיצונית בדירקטוריון החברה ואישור תנאי כהונתה; (2) מינוי מחדש של משרד רו"ח קוסט פורר גבאי את קסירר כרואה החשבון המבקר של החברה ודיווח על שכרו; (3) מינוי דירקטורים לדירקטוריון החברה (למעט דח"צים).

## תקנה 29א: החלטות החברה

פטור, ביטוח או התחייבות לשיפוי, לנושא משרה כהגדרתו בחוק החברות, שבתוקף בתאריך הדוח:

### ביטוח דירקטורים ונושאי משרה

1. ביום 6 באוקטובר 2021 אישרה האסיפה הכללית, לאחר שביום 18 באוגוסט 2021 אישרו זאת ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, כי כל עוד לא יחול שינוי מהותי בגבול האחריות של פוליסת הביטוח ו/או לא יחולו שינויים מהותיים אחרים ביתר תנאי פוליסת הביטוח, תוכל החברה להתקשר, במהלך העסקים הרגיל, לתקופות כפי שתקבענה על ידי דירקטוריון החברה ובכפוף להוראות הדין, בפוליסות ביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה בחברה, כפי שתהיינה מעת לעת (בה יכללו כל הדירקטורים המכהנים בחברה (ובכלל זה מר איתן מתוקי (אשר חדל לכהן כדירקטור חיצוני בחברה ביום 21 באפריל 2024) והגב' מרטה מריה אלטשולר שפושניק)) ובלבד שהפרמיה השנתית בה תישא החברה בגין הפוליסה האמורה לא תעלה על סך של 25 אלפי דולר (להלן: "**הפוליסות העתידיות**"). יובהר כי באותו מועד ועדת התגמול והדירקטוריון אישרו את ההכללה בפוליסות העתידיות גם ביחס לנושאי המשרה האחרים בחברה.
2. ביום 25 באוגוסט 2022, אישרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, את התקשרות החברה בפוליסת ביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה, אשר תנאיה הינם כמפורט להלן: גבול אחריות של עד 8 מיליון דולר ארה"ב למקרה ובמצטבר בתקופת הביטוח, בהשתתפות עצמית עבור החברה בסך של בין כ- 15 אלפי דולר לבין כ- 150 אלפי דולר ארה"ב לאירוע ובפרמיה שנתית בסך של כ- 22 אלפי דולר ארה"ב. תקופת הפוליסה היתה מיום 1 באוגוסט 2022 ועד ליום 31 ביולי 2023 (להלן בחלק זה: "**פוליסת הביטוח הקודמת**").
- באותו מועד, ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, אישרו בהתאם לתקנה 1ב(א) (5) לתקנות החברות (הקלות בעסקאות עם בעלי עניין), תש"ס-2020 (להלן: "**תקנות ההקלות**"), את הכללתם של ה"ה דוד יטיב ודורון יטיב, בפוליסת הביטוח הקודמת, היות וההתקשרות בפוליסת הביטוח הינה בתנאים זהים ביחס לכל הדירקטורים ונושאי המשרה בחברה, נעשית בתנאי שוק ואינה עשויה להשפיע באופן מהותי על רווחיות החברה, רכושה או התחייבויותיה.
3. ביום 14 באוגוסט 2023, אישרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, את התקשרות החברה בפוליסת ביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה, אשר תנאיה הינם כמפורט להלן: גבול אחריות של עד 8 מיליון דולר ארה"ב למקרה ובמצטבר בתקופת הביטוח, בהשתתפות עצמית עבור החברה בסך של בין כ- 15 אלפי דולר לבין כ- 150 אלפי דולר ארה"ב לאירוע ובפרמיה שנתית בסך של כ- 21 אלפי דולר ארה"ב. תקופת הפוליסה הינה מיום 1 באוגוסט 2023 ועד ליום 31 ביולי 2024 (להלן: "**פוליסת הביטוח**").
- באותו מועד, ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, אישרו בהתאם לתקנה 1ב(א) (5) לתקנות ההקלות, את הכללתם של ה"ה דוד יטיב ודורון יטיב, בפוליסת הביטוח, היות וההתקשרות בפוליסת הביטוח הינה בתנאים זהים ביחס לכל הדירקטורים ונושאי המשרה בחברה, נעשית בתנאי שוק ואינה עשויה להשפיע באופן מהותי על רווחיות החברה, רכושה או התחייבויותיה.
4. ביום 8 באפריל 2024 (לאחר שביום 28 בפברואר 2024, אישרו זאת גם ועדת התגמול ודירקטוריון החברה) אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה כי החברה תוכל להתקשר מעת לעת, במהלך העסקים הרגיל, בפוליסת ביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה בחברה (בין על ידי הארכת תוקף פוליסת הביטוח הקיימת ובין על ידי התקשרות בפוליסה אחרת, לרבות עם מבטח אחר), באישור ועדת התגמול והדירקטוריון בלבד, ובלבד שגבול האחריות של הביטוח לא יעלה על 20 מיליון דולר ארה"ב והפרמיה השנתית לא תעלה על 50 אלפי דולר ארה"ב, ותקופות שתקבענה, ואת הכללת הדירקטורים ונושאי המשרה המכהנים בחברה ו/או אשר יכהנו בחברה מעת לעת, בהן (להלן: "**הפוליסות העתידיות**").
- באותו מועד, אישרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, גם את הכללת ה"ה דוד יטיב, דורון יטיב ומיכל ליכטנשטיין, בפוליסות העתידיות, וזאת בכפוף לאישור ההתקשרות בפוליסות העתידיות כאמור על ידי האסיפה הכללית בעלי המניות של החברה. היות וההתקשרות בפוליסות העתידיות הינה בתנאים זהים ביחס לכל הדירקטורים ונושאי המשרה בקבוצה, נעשית בתנאי שוק ואינה עשויה להשפיע באופן מהותי על רווחיות החברה, רכושה או התחייבויותיה, הרי שבהתאם לתקנה 1ב(א) (5) לתקנות ההקלות ביחס לדוד ודורון ובהתאם לתקנה 1א לתקנות ההקלות ביחס למיכל, ההכללה אינה טעונה אישור האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה.
- יובהר כי באותו מועד ועדת התגמול והדירקטוריון אישרו את ההכללה בפוליסות העתידיות גם ביחס לנושאי המשרה האחרים בחברה.
5. ביום 21 באפריל 2024, במסגרת אישור האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה לעסקת פימי (לאחר שביום 14 בפברואר 2024 אישרו זאת ועדת התגמול ודירקטוריון החברה), כהגדרתה בסעיף 1א בפרק א' לדוח תקופתי זה, אושר הכללתם של ה"ה גילון בק, אמיר וידמן, ליאור כרמלי, דב רבינוביץ ואלדד אברהם, בפוליסת ביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה בחברה, באותם תנאים כפי שאושרו ביחס ליתר הדירקטורים והנושאי המשרה בחברה, ובפוליסות עתידיות, כפי שתהיינה מעת לעת.

### שיפוי

ביום 19 ביולי 2017, לאחר שהתקבל אישור ועדת התגמול, דירקטוריון החברה והאסיפה הכללית שלה, העניקה החברה לכל הדירקטורים ונושאי המשרה בחברה (כולל למר דוד יטיב (בעל השליטה בחברה) ובנו, מר דורון יטיב) התחייבות לשיפוי, מראש ובדיעבד, לפיה ובכפוף להוראות הדין, החברה תתחייב לשפות את נושאי המשרה המכהנים בשל כל חבות או הוצאה כמפורט בכתב השיפוי, שתוטל עליהם עקב אחת או יותר מאלה (להלן בהתאמה: "כתב השיפוי" ו-"ההתחייבות לשיפוי"):

(א) פעולות ו/או נגזרת שלהן בתוקף היותם נושאי משרה ו/או מועסקים בחברה ו/או בחברות בנות ו/או קשורות של החברה כפי שתהיינה מעת לעת;

(ב) פעולות ו/או נגזרת שלהן בתוקף היותם נושאי משרה, עובדים או שלוחים של החברה בתאגיד אחר כלשהו בו תחזיק החברה בניירות ערך במישרין ו/או בעקיפין (להלן: "תאגיד אחר").

כתב השיפוי כולל התחייבות לשיפוי בגין הוצאות שהוציאו הנ"ל בקשר עם הליך, כהגדרתו בכתב השיפוי, שהתנהל בעניינם, לרבות הוצאות התדיינות סבירות, ובכלל זה שכר טרחת עורך דין וכן תשלום לנפגע ההפרה כאמור בסעיף 52(א)(1) (א) בפרק 4' לחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968 (הטלת אמצעי אכיפה מנהליים בידי ועדת האכיפה המנהלית).

ההתחייבות לשיפוי מוגבלת לאירועים ולסכומים כמפורט בכתב השיפוי הנ"ל. גובה השיפוי שתשלם החברה לכל נושאי המשרה בחברה, במצטבר, לא יעלה על 20% מההון העצמי של החברה, לפי דוחותיה הכספיים המאוחדים האחרונים של החברה כפי שיהיו נכון למועד תשלום השיפוי.

ביום 15.10.2018 אישרה האסיפה הכללית (לאחר שביום 16 באוגוסט 2018 אישרו זאת ועדת התגמול ודירקטוריון החברה) מתן התחייבות לשיפוי לגב' אלטשולר על פי כתב התחייבות למתן שיפוי מראש ובדיעבד, באותם תנאים כפי שהוענקו לדירקטורים ונושאי המשרה בחברה.

ביום 23.09.2020 אישרה האסיפה הכללית (לאחר שביום 17 באוגוסט 2020 אישרו זאת ועדת התגמול ודירקטוריון החברה) מתן התחייבות לשיפוי למר דוד יטיב (בעל השליטה בחברה) ובנו, מר דורון יטיב ומר עמרם ונד, דירקטור בלתי תלוי בחברה, על פי כתב התחייבות למתן שיפוי מראש ובדיעבד, באותם תנאים כפי שהוענקו לדירקטורים ונושאי המשרה בחברה. יובהר כי, ביום 21 באפריל 2024 חדל מר עמרם ונד לכהן כדירקטור בחברה.

ביום 20.09.2023 אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה (לאחר שביום 14 באוגוסט 2023 אישרו זאת ועדת התגמול ודירקטוריון החברה) חידוש מתן התחייבות לשיפוי לדירקטורים הנמנים על בעל השליטה בחברה וקרובו (דוד יטיב ודורון יטיב), בנוסח זהה לזה שניתן להם בעבר ובאותם תנאים כפי שהוענקו ליתר הדירקטורים ונושאי המשרה בחברה.

ביום 21 באפריל 2024, במסגרת אישור האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה לעסקת פימי (לאחר שביום 14 בפברואר 2024 אישרו זאת ועדת התגמול ודירקטוריון החברה), כהגדרתה בסעיף א'1 בפרק א' לדוח תקופתי זה, אושר מתן התחייבות לשיפוי לה"ה גילון בק, אמיר וידמן, ליאור כרמלי, דב רבינוביץ ואלדד אברהם.

פייטון תעשיות בע"מ

תאריך: 26/3/2026

תפקידם

שמות החותמים

י"ר דירקטוריון

דוד יטיב

מנכ"ל ונושאת המשרה הבכירה בתחום הכספים

מיכל ליכטנשטיין

## פרק ה'

**דוח שנתי בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית  
על הדיווח הכספי ועל הגילוי**

**דוח שנתי בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי לפי תקנה 99(א) לתקנות  
ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), תש"ל - 1970 לשנת 2025**

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון של פייטון תעשיות בע"מ (להלן - "התאגיד"), אחראית לקביעתה והתקיימותה של בקרה פנימית נאותה על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד. לעניין זה, חברי ההנהלה הם:

1. מיכל ליכטנשטיין, מנכ"ל ונושאת המשרה הבכירה בתחום הכספים.

בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי כוללת בקרות ונהלים הקיימים בתאגיד, אשר תוכננו בידי המנהל הכללי ונושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או תחת פיקוחם, או בידי מי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, בפיקוח דירקטוריון התאגיד, אשר נועדו לספק מידה סבירה של ביטחון בהתייחס למהימנות הדיווח הכספי ולהכנת הדוחות בהתאם להוראות הדין, ולהבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלות בדוחות שהוא מפרסם על פי הוראות הדין נאסף, מעובד, מסוכם ומדווח במועד ובמתכונת הקבועים בדין.

הבקרה הפנימית כוללת, בין השאר, בקרות ונהלים שתוכננו להבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלותו כאמור, נצבר ומועבר להנהלת התאגיד, לרבות למנהל הכללי ולנושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או למי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, וזאת כדי לאפשר קבלת החלטות במועד המתאים, בהתייחס לדרישת הגילוי.

בשל המגבלות המבניות שלה, בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אינה מיועדת לספק ביטחון מוחלט שהצגה מוטעית או השמטת מידע בדוחות תימנע או תתגלה.

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון, ביצעה בדיקה והערכה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד והאפקטיביות שלה; הערכת אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי והגילוי שביצעה ההנהלה בפיקוח הדירקטוריון כללה:

- מיפוי וזיהוי החשבונות והתהליכים העסקיים אשר החברה רואה כמהותיים מאוד לדיווח הכספי והגילוי. בחינת בקרות מפתח ובדיקת אפקטיביות הבקרות. רכיבי הבקרה הפנימית כללו:
- א. בקרות ברמות הארגון (Entity Level Control).
  - ב. בקרות על תהליך עריכה וסגירת הדוחות הכספיים.
  - ג. בקרות כלליות על מערכות מידע (ITGC).
  - ד. בקרות תהליכים עסקיים מהותיים מאוד לדיווח הכספי והגילוי - תהליכי ההכנסות והגזברות.

בהתבסס על הערכת האפקטיביות שביצעה ההנהלה בפיקוח הדירקטוריון כמפורט לעיל, הדירקטוריון והנהלת התאגיד הגיעו למסקנה, כי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד ליום 31 בדצמבר 2025 היא אפקטיבית.

**הצהרת מנהל כללי**  
**לפי תקנה 99(ד1) לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), תש"ל - 1970**

אני, מיכל ליכטנשטיין, מצהירה כי:

1. בחנתי את הדוח התקופתי של פייטון תעשיות בע"מ (להלן - "התאגיד") לשנת 2025 (להלן - "הדוחות").
  2. לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות בהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות.
  3. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות.
  4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדות הביקורת והדוחות הכספיים של דירקטוריון התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל גילוי:
    - א. את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן -
    - ב. כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי.
  5. אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:
    - א. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות של התאגיד וכהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע - 2010, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן -
    - ב. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;
    - ג. הערכתי את האפקטיביות של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, והצגתי בדוח זה את מסקנות הדירקטוריון וההנהלה לגבי האפקטיביות של הבקרה הפנימית כאמור למועד הדוחות.
- אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

---

מיכל ליכטנשטיין,  
מנכ"ל ונושאת המשרה הבכירה  
בתחום הכספים

26.3.26  
תאריך

**הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים**  
**לפי תקנה 99(ד2) לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), תש"ל - 1970**

אני, מיכל ליכטנשטיין, מצהירה כי:

1. בחנתי את הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות של פייטון תעשיות בע"מ (להלן - "התאגיד") לשנת 2025 (להלן - "הדוחות").

2. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;

3. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;

4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולועדות הביקורת והדוחות הכספיים של דירקטוריון התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:

א. את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות, העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן -

ב. כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי.

5. אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:

א. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע - 2010, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן -

ב. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים.

ג. הערכתי את האפקטיביות של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות למועד הדוחות; מסקנותיי לגבי הערכתי כאמור הובאו לפני הדירקטוריון וההנהלה ומשולבות בדוח זה.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

26.3.26  
תאריך

מיכל ליכטנשטיין,  
מנכ"ל ונושאת המשרה הבכירה  
בתחום הכספים