



**גולן תעשיות מתחדשות בע"מ
(לשעבר גולן מוצרי פלסטיק בע"מ)**

דוח תקופתי לשנת 2025

דוח תקופתי לשנת 2025

בהתאם לתקנות ניירות ערך (דו"חות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970 (להלן: "התקנות"), מוגש
בזה דוח תקופתי:

שם החברה: גולן תעשיות מתחדשות בע"מ (לשעבר גולן מוצרי פלסטיק בע"מ)

מס' חברה ברשם: 513029975

כתובת: קיבוץ שער הגולן 15145 ד.נ. עמק הירדן

טלפון: 077-9021000

פקסימיליה: 077-9021010

תאריך המאזן: 31.12.2025

תאריך הדוח: 29.3.2026

פרק 1- תיאור עסקי התאגיד

לדוח זה מצורף תיאור עסקי החברה למועד הדוח.

פרק 2- דוח הדירקטוריון על מצב ענייני התאגיד

לדוח זה מצורף דוח הדירקטוריון על מצב ענייני התאגיד, ליום 31.12.2025.

פרק 3- דוחות כספיים

לדוח זה מצורפים דוחות כספיים של החברה לשנה שנסתיימה ב-31.12.2025. הדוחות כוללים את חוות דעת רואי החשבון של החברה.

פרק 4- נתונים כספיים ומידע כספי מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים המיוחסים לחברה סולו

לדוח זה מצורפים דוחות כספיים סולו של החברה לשנה שנסתיימה ב-31.12.2025. הדוחות כוללים חוות דעת של רואי החשבון של החברה.

פרק 5- פרטים נוספים על החברה

פרק 6- דוח בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי

לדוח זה מצורף דוח לשנת 2025 בדבר הערכת הדירקטוריון וההנהלה את אפקטיביות הבקרה הפנימית.

פרק 1

תאור עסקי התאגיד

תוכן עניינים

פרק 1: תיאור עסקי התאגיד

- א. כללי עמ' 3
1. פעילות החברה ותיאור התפתחות עסקיה 3
2. תחום פעילות 7
3. השקעות בהון התאגיד ועסקות במניותיו 7
4. חלוקת דיבידנדים 7
5. מידע כספי מתוך הדוחות הכספיים 8
6. סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות החברה 9

ב. תיאור עסקי התאגיד

7. מידע כללי על תחום הפעילות 13
8. מוצרים ושירותים 17
9. פילוח הכנסות ממוצרים 19
10. מוצרים חדשים 19
11. לקוחות 19
12. שיווק והפצה 20
13. צבר הזמנות 22
14. תחרות 22
15. עונתיות 24
16. כושר ייצור 25
17. רכוש קבוע, מקרקעין ומתקנים 25
18. מחקר ופיתוח 28
19. נכסים לא מוחשיים 28
20. הון אנושי 29
21. חומרי גלם וספקים 32
22. הון חוזר 33
23. השקעות 33
24. מימון 35
25. מיסוי 36
26. סיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם 36
27. מגבלות ופיקוח על פעילות התאגיד 37
28. הסכמים מהותיים 38
29. הליכים משפטיים 40
30. יעדים ואסטרטגיה עסקית 40
31. צפי להתפתחות בשנה הקרובה 40
32. מידע כספי לגבי מגזרים גיאוגרפיים 41
33. גורמי סיכון 41

פרק 1: תיאור עסקי התאגיד

א. כללי

1. פעילות החברה ותיאור התפתחות עסקיה

1.1. כללי

א. החברה עוסקת בפיתוח, ייצור, הפצה ומכירה של מערכות מים מסוגים שונים. עיקר פעילות החברה מבוססת פתרונות צנרת מפוליאתילן מצולב (PEX) המיוצרות במגוון טכנולוגיות, והמשמשות להולכת נוזלים וגזים בעיקר בתחום הבניה, התשתיות, המכרות, הנפט, התעשייה וחקלאות ימית. כן עוסקת החברה בייצור (באמצעות קבלני משנה) ובמכירת אביזרים למערכות ומוצרים משלימים לפתרונות להובלת נוזלים.

ב. תהליך הצילוב משנה את המבנה המולקולארי של הפוליאתילן ומקנה לצינורות תכונות שלא היו בהם לפני הצילוב וביניהן עמידות בחום, עמידות משופרת בפני חומרים כימיים ועמידות בפני שחיקה וסדיקה. קיימות מספר שיטות להשגת הצילוב, כאשר צילוב באמצעים כימיים (צילוב בפראוקסיד) נקרא PEX-A וצילוב באמצעות הקרנה נקרא PEX-C. הצילוב הכימי הינו טכנולוגיה בה תהליך הצילוב מתרחש תוך כדי ייצור הצינור, על ידי שילוב של תוספים כימיים (פראוקסידים) בתערובת חומר הגלם ביחד עם טמפרטורה ולחץ גבוהים במיוחד. הצילוב בהקרנה מבוסס על ייצור צינורות באקסטרוזיה רגילה, שהינה אחת משיטות היצור התהליכיות של מוצרים פלסטיים, ובשלב השני מועברים הצינורות לצילוב בהקרנה, המתבצעת על ידי מאיץ אלקטרוניים, הקיים במפעל בישראל.

ג. מוצרי החברה משווקים בישראל וביעדים ברחבי העולם. עיקר הייצור מתבצע במפעל בישראל, הנמצא בתחום הקיבוץ (כהגדרתו להלן) וכן באמצעות אתרי ייצור נוספים שבבעלות חברות בנות של החברה, הנמצאים בדנמרק, בצ'ילה, בארגנטינה, במקסיקו ובארה"ב, כמפורט להלן:

(1) בדנמרק החברה מחזיקה ב-100% מהון המניות המונפק והנפרע של S.I.K Holding ApS (להלן: "חברת הבת בדנמרק") ומאחדת את דוחותיה הכספיים. חברת הבת בדנמרק מחזיקה ב-100% מהון המניות המונפק והנפרע של Golan Pipe Systems A.S (להלן: "גולן דנמרק"). גולן דנמרק עוסקת בייצור, מכירה ושיווק של צינורות פקס ו-PE-RT- בסקנדינביה, לתעשיית הבניה, התשתיות, חקלאות ימית ושימושים אחרים.

(2) בצ'ילה החברה מחזיקה ב-100% מהון המניות המונפק והנפרע של חברת אחזקות, GOLAN PLASTIC CHILE S.A, שהוקמה בצ'ילה על ידי החברה. GOLAN PLASTIC CHILE S.A מחזיקה ב-50% מהון המניות המונפק והנפרע של חברת CROSSPIPE SYSTEMS S.A (להלן: "CROSSPIPE"), אשר הוקמה בצ'ילה על ידי החברה ועל ידי צד שלישי בלתי קשור (המחזיק את יתרת הון המניות ב-CROSSPIPE). CROSSPIPE עוסקת בייצור, מכירה ושיווק של צינורות פקס לתעשיית המכרות, חקלאות ימית ולשימושים תעשייתיים אחרים בצ'ילה ובפרו.

(3) בארגנטינה החברה מחזיקה ב-51% מהון המניות המונפק והנפרע של חברת ARGPEX S.A. (להלן: "ARGPEX"), אשר הוקמה בארגנטינה על ידי החברה ועל ידי צד שלישי בלתי קשור, המחזיק את יתרת הון המניות. חברת ARGPEX עוסקת בייצור, מכירה ושיווק של צינורות פקס לתעשיית המכרות, נפט וגז ולשימושים תעשייתיים אחרים בארגנטינה.

(4) במקסיקו החברה מחזיקה ב-51% מהון המניות המונפק והנפרע של חברת QUICKPIPES SYSTEMS S A DE CV (להלן: "QUICKPIPES"), אשר הוקמה במקסיקו על ידי החברה ועל ידי צד שלישי בלתי קשור, המחזיק את יתרת הון המניות. חברת QUICKPIPES החלה את פעילותה ברבעון הרביעי לשנת 2021. QUICKPIPES עוסקת בייצור, מכירה ושיווק של צינורות פקס לתעשיית המכרות ולשימושים תעשייתיים אחרים במקסיקו.

(5) בארה"ב החברה מחזיקה ב-100% מהון המניות המונפק והנפרע של חברת Golan USA Inc, אשר התאגדה במהלך חודש ספטמבר 2024 כחברה בערבון מוגבל בדלאוור (להלן: "גולן ארה"ב"). בספטמבר 2025, הקימו גולן ארה"ב וצד שלישי שאינו קשור לחברה, Sioux Chief Mfg. co, Inc., חברה אמריקאית הפועלת בתחום הבנייה בצפון אמריקה תאגיד משותף, GOLCHIEF LLC, הפועל לייצור ושיווק צנרת PEX דירתי לצורך שיווקה בארה"ב ובקנדה. GOLCHIEF LLC מוחזקת בשיעור של 51% על ידי גולן ארה"ב, והיתרה על ידי השותף.

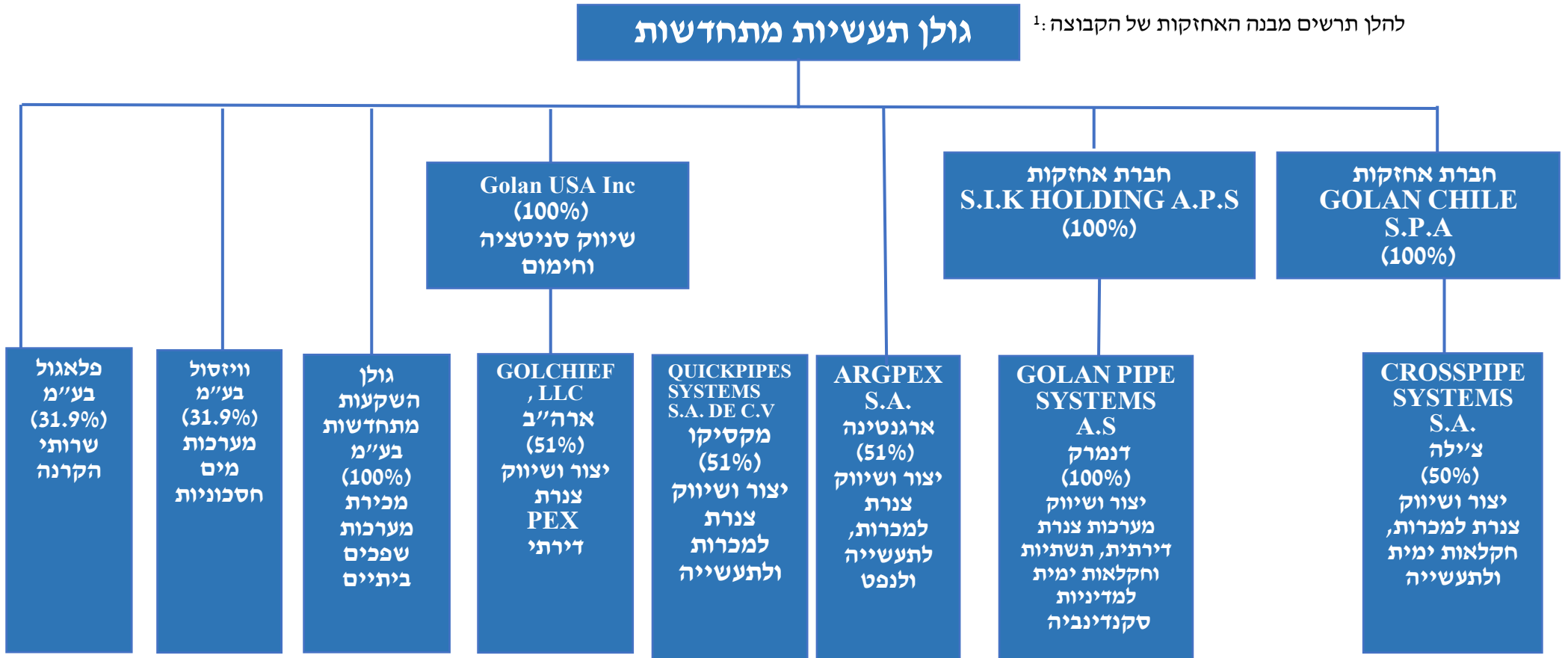
ד. החברה מחזיקה ב-31.9% מהון מניות וויזסול בע"מ (להלן: "וויזסול"), העוסקת בתחום פתרונות לחיסכון באנרגיה. וויזסול בע"מ מפתחת ומספקת מערכות מים חסכוניות באנרגיה לבתים בבנייה. עיקר פעילות וויזסול מבוצעת באמצעות החברה. לפרטים נוספים אודות ההשקעה ראו סעיף 23.3 להלן. החברה משווקת ומספקת פתרונות חימום מים בישראל על בסיס מוצרי וויזסול, וחברות אחרות בקבלנות משנה, לתעשיית הבנייה. לאחר תקופת הדוח נחתם הסכם היפרדות בין בעלי המניות והוסכם על מכירת המניות לחברה, לפרטים נוספים ראו סעיף 22.3 להלן.

ה. החברה פועלת בתחום שירותי ההקרנה, באמצעות חברת פלאגול בע"מ (להלן: "פלאגול"), בה היא מחזיקה ב-31.9%. נכון ליום 31.12.2025, החברה הודיעה לחברת פלאגול בע"מ כי לאור התמקדותה בנושאי הליבה של החברה היא מפסיקה לספק שירותי הקרנה. פלאגול אינה פעילה, ובעלי המניות מסכימים לפעול לקידום פירוק מרצון של החברה.

ו. החברה פועלת לשיווק פתרון הנדסי להתקנת מערכות אינסטלציה בצורה מהירה, יעילה ואיכותית יותר, הן בבניה רוויה והן בבניית צמודי קרקע וענף השיפוצים בארץ. הפתרון מתבסס על הכנת המערכת ("הקיר") באתר החברה מראש והתקנתו באתר הבניה תוך חיסכון בזמן ושיפור איכות ההתקנה. לפתרון זה יש יתרונות נוספים ברמת היזם וברמת המשתמש והחברה רואה בו פתרון מעשי וצופה כי ייושם בהיקפים גוברים בשנים הבאות. עד לחודש אפריל 2024 פעלה החברה בתחום באמצעות חברת גיי.וי.דאבליו בע"מ (GVW), שהייתה בשליטתה, ביום 1.4.2024 קלטה החברה את חברת גיי.וי.דאבליו במלואה. הפסקת הפעילות של גיי.וי.דאבליו כישות משפטית נפרדת נועדה להביא להגברת יעילות תפעולית וחסכון בהוצאות.

ז. החברה פועלת בשוק המקומי בתחום השפכים הביתיים באמצעות חברת הבת גולן השקעות מתחדשות בע"מ (להלן: "גולן השקעות") וע"י ייצור. גולן השקעות עוסקת ביבוא ומכירה של צנרת, אביזרים ופתרונות אחרים לתחום השפכים הביתיים, הולכה וחימום מים. ההפצה מתבצעת באמצעות החברה. בחודש אפריל 2025 החלה החברה בייצור צנרת לתחום השפכים הביתיים בישראל, אשר מהווה ליין מוצרים סינרגטי למוצרי החברה.

תרשים מבנה אחזקות של הקבוצה למועד הדוח



הערה: גולן רוסייה (26%) - לחברה אין השפעה מהותית בחברה זו.

1.2. שנת התאגדות וצורת התאגדות

פעילות החברה החלה בשנת 1965 במסגרת שותפות שהייתה בבעלות קיבוץ שער הגולן. החברה הוקמה כחברה פרטית ביום 6.11.2000 בשם "ל.ר.ג.צ. השקעות בטכנולוגיה בע"מ". ביום 24.5.2004 שינתה החברה את שמה לשם "גולן מוצרי פלסטיק בע"מ". בספטמבר 2004 מוזגה כל פעילות השותפות לתוך החברה. ביום 5.1.2005 פורסם תשקיף הנפקה לציבור של החברה (להלן: "התשקיף"). עם רישום ניירות הערך של החברה, אשר הוצעו על פי התשקיף, למסחר בבורסה לניירות ערך בתל אביב בע"מ הפכה החברה לחברה ציבורית. בעל השליטה בחברה הינו קיבוץ שער הגולן (לעיל ולהלן: "הקיבוץ"); מניות החברה המוחזקות על ידי הקיבוץ, מוחזקות באמצעות שער הגולן עסקים וניהול אגודה שיתופית חקלאית בע"מ.

ביום 30.4.2024 אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה את שינוי שם החברה מ-"גולן מוצרי פלסטיק בע"מ" ל-"גולן תעשיות מתחדשות בע"מ", שמה הנוכחי. ביום 6.5.2024 אישר רשם את החברות את שינוי השם כאמור.

2. תחום פעילות החברה

התחום בו פועלת החברה הינו תחום הפתרונות להולכת נוזלים, כפי שתואר בסעיף 1.1 לעיל.

3. השקעות בהון התאגיד ועסקאות במניותיו

בשנתיים האחרונות לא בוצעו עסקאות מהותיות על ידי בעל עניין בחברה, במניות החברה מחוץ לבורסה.

4. חלוקת דיבידנדים

4.1. נכון למועד הדוח, לא אימצה החברה מדיניות חלוקת דיבידנד.

4.2. להלן פירוט הדיבידנדים במזומן שחילקה החברה במהלך השנתיים שקדמו למועד דוח זה (כל החלוקות נעשו מבלי שהחברה נדרשה לאישור בית משפט):

תאריך ההחלטה	תאריך החלוקה	סכום הדיבידנד שחולק באלפי ש"ח
24.12.2024	16.1.2025	20,000
30.12.2025	20.1.2026	6,000

4.3. יתרת הרווחים הניתנים לחלוקה, נכון למועד הדוח, הינה 201.4 מיליון ש"ח.

4.4. נכון למועד פרסום הדוח, מלבד המגבלות הקבועות בדין, לא קיימות על החברה מגבלות על חלוקת דיבידנד.

4.5. ביום 29 במרץ 2026 הכריז דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד בסך 4.5 מיליון ש"ח, אשר ישולם לבעלי המניות של החברה ביום 15 ביוני 2026.

מידע כספי לגבי תחום פעילות החברה מתוך הדוחות הכספיים (באלפי ש"ח) (לפרטים נוספים,

ראו ביאור 25 לדוחות הכספיים ליום 31.12.2025)

מגזרי הפעילות נקבעו בהתבסס על המידע הנבחן על ידי מקבל החלטות התפעוליות הראשי (CODM) לצורכי קבלת החלטות לגבי הקצאת משאבים והערכת ביצועים. הקבוצה פועלת במגזרי פעילות לפי טריטוריות גיאוגרפיות. מגזרי הפעילות בישראל, אירופה ואמריקה הלטינית הינם מגזרים ברי דיווח על פי מבחני IFRS 8 ואילו שאר מגזרי הפעילות שזוהו אינם מגיעים לכדי מגזר בר דיווח ולכן הוצגו במרוכז במגזר "אחרים".

ישראל	אירופה	אמריקה הלטינית אלפי ש"ח	אחרים	סה"כ	
					לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2025
281,374	95,333	32,277	18,233	427,217	סה"כ הכנסות מחיצוניים
46,720	2,416	8,794	2,084	60,014	רווח מגזרי
				33,467	הוצאות משותפות בלתי מוקצות
				6,932	הוצאות מימון, נטו
				(1,459)	חלק הקבוצה בהפסדי חברה המטופלת לפי שיטת השווי המאזני, נטו
				18,156	רווח לפני מסים על ההכנסה
					לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2024
240,899	97,534	45,180	22,647	406,260	סה"כ הכנסות מחיצוניים
33,780	12,472	22,742	4,758	73,752	רווח מגזרי
				31,503	הוצאות משותפות בלתי מוקצות
				7,835	הוצאות מימון, נטו
				(1,312)	חלק הקבוצה בהפסדי חברה המטופלת לפי שיטת השווי המאזני, נטו
				33,103	רווח לפני מסים על ההכנסה

5.1 שערי אירו ממוצעים :

1-12.2025 : 3.895 ש"ח/ אירו.

1-12.2024 : 4.003 ש"ח/ אירו.

1-12.2023 : 3.989 ש"ח/אירו.

5.2 שינוי ברווח הגולמי :

הרווח הגולמי בשנת 2025 הסתכם ב-109.8 מיליון ש"ח (25.7%) לעומת 111.7 מיליון ש"ח (27.5%) בתקופה המקבילה אשתקד.

הרווח הגולמי ירד בכ-1.8% בעיקר עקב גידול במחזור המכירות בכ-21 מיליון ש"ח אשר קוזז בעיקר ע"י שינוי בתמהיל המכירות, לרבות תנודות בפעילות בחברות בנות בחו"ל, אשר השפיעו אף הן על תמהיל המכירות ועליה בהוצאות חרושות שונות.

6.1 מצב השווקים :

שווקים בינ"ל : בשנת 2025 שוק הבניה באירופה היה במיתון כבד, בעיקר בעקבות המשכה של המלחמה באירופה, ומדיניות מוניטרית אשר השפיעו על מדיניות הקצאת משאבים באירופה והן מסיבות מאקרו כלכליות אחרות. הביקושים באירופה קטנו מהותית ורמת מחירי השוק ירדה. השוק באירופה הושפע ממכסי היבוא של הממשל האמריקאי, אשר גרם לירידה מהותית במחירי השוק. בארצות הברית הביקוש בשוק הבניה שומר על יציבות, בהשוואה לשנת 2024, אך ההשפעה על רמת המחירים נמשכה עקב יבוא זול ממערב אירופה עד להכרזה על מכסי היבוא של הממשל האמריקאי, אשר יצרו העדפה לייצור מקומי. עם זאת המחירים בשוק האמריקאי בירידה לאור תנודות בהיצע.

שוק מקומי : מאז פרוץ המלחמה ב-7 באוקטובר 2023, התנהלה לחימה בדרום ובעצימות משתנה גם בגבול הצפון מול ארגון חיזבאללה. המשכם של אירועי הלחימה ב-2024 פגעו באופן משמעותי בפעילות המשק באתרי הבנייה, זמינות חומרי גלם, מגבלות לוגיסטיקה וחוסר בכוח אדם. עם זאת השוק החל למצוא פתרונות שונים בחציון השני של 2024 למחסור החמור בכוח אדם ;

ובשנת 2025 החלה מגמת התאוששות בשוק המקומי: חזרה הדרגתית לפעילות, התאמות ברמת המשק: גיוס עובדים, לרבות עובדים זרים וניהול פעילות עסקית לצד מציאות מורכבת. מציאות זאת אף הושפעה ברבעון הראשון מתקופת הרמדאן, שבאופן מסורתי גורמת לירידה בנוכחות עובדים באתרי הבנייה, וברבעון השני ממבצע "עם כלביא" ומהסלמה במערכה מול איראן, חילופי מהלומות מול ארגון החות"ים בתימן, לצד המשכה של הלחימה בדרום, אשר גררו היעדרויות עובדים עקב שירות מילואים, מגבלות תחבורה ולוגיסטיקה, עיכובים בנמלים וקשיים ביטחוניים.

בחדש אוקטובר 2025 הושגה הפסקת האש ברצועת עזה ואומצה תוכנית נשיא ארה"ב, דונלד טראמפ לסיום המלחמה.

על אף האתגרים, השוק הצליח לשמר פעילות מתמשכת תוך הפגנת חוסן ויכולת הסתגלות והמפעל שמר על רציפות תפעולית מלאה בזכות היערכות מוקדמת, ובשנת 2025 חלה עליה בשיעור של כ-17% במכירות החברה בשוק המקומי בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד.

מכירות החברה בישראל בתקופת הדוח מהוות כ- 74% מסך מכירותיה של החברה ("מכירות החברה בישראל") וכ- 68% מסך מכירות החברה בישראל הינן מכירות בתחום פעילות הבנייה.

לאחר תקופת הדוח החלה להתפתח מתקפה משותפת של ארה"ב וישראל על איראן, מבצע "שאגת הארי", אשר הובילה להחרפת המתיחות האזורית ולהשלכות נרחבות על הכלכלה ועל התפעול בישראל. על רקע אירועים אלו החלו מגבלות לוגיסטיות במשק, לרבות שיבושי תובלה, גיוס עובדים למילואים, עלית מחירי חומרי גלם וזמינות חומרי גלם. החברה פעלה לצמצם את ההשפעה על פעילותה התפעולית ולהיערך להשפעות המלחמה. כמו כן, מפעל הייצור הממוקם בקיבוץ שער הגולן, ממשיך לפעול, תחת המגבלות

וההתאמות שנעשות, והחברה ממשיכה לספק מוצרים ללקוחות החברה בשוק המקומי ולחו"ל. פירוט נוסף בסעיף 6.6 להלן.

6.2 מחירי חומרי הגלם במט"ח -

מחירי חומרי הגלם מושפעים מארבעה גורמים עיקריים: מחיר הנפט בשוק העולמי (אשר מהווה מרכיב עיקרי בעלות חומרי הגלם ולכן משפיע ישירות על מחירים); שער האירו, שהינו מטבע הרכישה של מרבית חומרי הגלם; מחירי השינוע והובלה הימית, וההיצע והביקוש לחומרים בשוק העולמי, בהתאם לרמת הפעילות הכלכלית בכלל ובתעשייה הפטרוכימית בפרט.

כאמור החברה רוכשת את מרבית חומרי הגלם בחו"ל במטבע יורו ודולר. במהלך 2025 ייסוף הדולר והאירו ביחס לשקל תרמו לירידת עלות חומרי הגלם, כמו כן במהלך שנת 2025 חלה ירידה מתונה במחירי חומרי הגלם ונעשתה פעילות יזומה של החברה להוזלת מחירי הרכש של חומרי הגלם ולגיוון ספקיה. כל אלו אירעו לצד השפעת המלחמה על הלוגיסטיקה, אשר השפיעו לרעה על עלויות היבוא לארץ. במקביל החברה פועלת כדי להבטיח את זמינות חומרי הגלם הדרושים לה, מצד אחד, ומתאימה את מחירי מוצריה בהתאם לשינוי בעלויות התשומות השונות, מהצד השני.

6.3 השפעת שערי מטבע -

החלק העיקרי מהמכירות המיועדות לחו"ל ומיבוא חומרי הגלם של החברה מתבצע במטבע האירו ודולר כאשר קיים פער בין התקבולים והתשלומים (בשנת 2025 עודף תשלומים במטבע אירו ובמטבע דולר) במטבעות הני"ל. בשנת 2025 ייסוף השקל ביחס לאירו ולדולר תרם לגידול ברווחיות התפעולית של החברה. נכון למועד הדוח, לחברה חשיפה מאזנית ביחס למטבע האירו והדולר (עודף נכסים) וייסוף השקל ביחס לאירו והדולר הגדיל את הוצאות המימון של החברה. ההשפעה הכוללת של שינויים בשער החליפין של האירו והדולר ביחס לשקל על הרווח לפני מס אינה מהותית.

6.4 השפעת האינפלציה ועליית הריבית על הגילוי והדיווח הכספי של החברה -

בעקבות התפתחויות מאקרו כלכליות ברחבי העולם שהתרחשו במהלך שנת 2024 ובמהלך שנת 2025, האינפלציה עלתה בארץ בשיעור של כ-3% ובכ-2% בכל אחת מהשנים בהתאמה בדומה לתנודות במרבית העולם. כחלק מהצעדים שנקטו על מנת לבלום את עליית המחירים, החלו הבנקים המרכזיים בעולם, ובכללם בנק ישראל, להוריד את שיעור הריבית. להלן השלכות אפשריות של אירועים אלו:

חלק מההוצאות הקבועות של החברה הינן צמודות מדד ועלית מדד משפיעה על גידול בהוצאות אלו. החברה עושה התאמות מעת לעת לצמצום השפעות אלו.

התחייבויות החכירה של החברה צמודות ברובן למדד המחירים לצרכן, אך השינויים נזקפים כנגד נכסי זכות שימוש, דבר שמוביל לעלייה בהוצאות המימון והפחת.

החברה מצאה כי לעליה באינפלציה ובשיעור הריבית אין השפעה מהותית של דוחותיה הכספיים לתקופת הדוח. נכון למועד אישור הדוח, החברה מעריכה שעליה באינפלציה ולשינוי בשיעורי הריבית לא צפויה להיות השפעה מהותית על מצבה הכספי של החברה, לרבות תזרים המזומנים שלה, ועל החוב הפיננסי של החברה, אשר אינו צמוד למדד המחירים לצרכן.

הנהלת החברה עוקבת בכל עת אחר ההתפתחויות בארץ ובעולם, ובוחנת את האפשרויות העומדות בפניה בכדי להתמודד עם השלכות הנובעות מהתפתחויות כאמור.

אין ביכולתה של החברה להעריך את מלוא ההשפעות העתידיות, ככל שתהיינה, של הגורמים המפורטים לעיל, על המצב הכלכלי בישראל ובעולם בכלל ועל פעילותה של החברה בפרט. החברה מעריכה כי איתנותה הפיננסית, יחד עם יתרת המזומנים שלה, יאפשרו לה להמשיך ולממן את פעילותה השוטפת ולהמשיך להשקיע בצמיחה עתידית תוך עמידה בכל התחייבויותיה.

בשנת 2025 המשיכה המגמה שהחלה ב-2024, של ההתמתנות בשיעורי האינפלציה בשווקים בהם פועלת החברה (לרבות בישראל), בין היתר כתוצאה מצעדים מוניטריים מרסנים שביצעו הבנקים המרכזיים. תחזיות האינפלציה במשקים המפותחים (כולל באלו בהם פועלת החברה) היא כי מגמת ההתמתנות האינפלציה תמשך בשנת 2026.² על פי תחזית בנק ישראל, שיעור האינפלציה צפוי לרדת בשנת 2026 ל- 2.0%³.

יצוין, כי הערכת החברה בדבר השלכות האפשרויות של אינפלציה וירידת הריבית מהוות מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בסעיף 32 א לחוק ניירות ערך, התשכ"ח 1968. מידע זה מבוסס, בין היתר, על הערכות ואומדנים של החברה נכון למועד אישור הדוח ומתבסס על הפרסומים בארץ ובעולם בנושא זה והנחיות הרשויות הרלוונטיות ואשר התממשותם אינה וודאית, כולה או חלקה ואינה בשליטת החברה.

6.5. השפעת ירידת ערך נכסים על הגילוי והדיווח הכספי של החברה

נכון למועד אישור הדוח הכספי, לא קיימים סימנים המעידים על ירידה או עליית ערך נכסיה של החברה.

6.6. השפעת הלחימה בישראל

בחדש אוקטובר 2023, פרצה מלחמת "חרבות ברזל", אשר הובילה להאטה בפעילות העסקית במשק הישראלי והשפיעה על הפעילות העסקית של החברה החל מפרוץ המלחמה

Economic forecasts predict that the HICP inflation rate will range between 1.8 percent and 1.9 percent over the 2 year 2026.

<https://www.statista.com/statistics/1440325/forecasts-inflation-hicp-rate-european-union/>

³ התחזית המקרו כלכלית של חטיבת המחקר של בנק ישראל, ינואר 2026 –

<https://www.boi.org.il/publications/pressreleases/5-1-25a/>

והמשך ההשפעות בשנים 2024 ו-2025. לפרטים נוספים ראו לעיל בסעיף 6.1, תיאור פעילות החברה בשוק המקומי.

יצוין, כי הערכת החברה בדבר השלכות האפשריות של המצב הביטחוני בישראל מהווה מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בסעיף 32 א לחוק ניירות ערך, התשכ"ח 1968. מידע זה מבוסס, בין היתר, על הערכות ואומדנים של החברה נכון למועד אישור הדוח ומתבסס על הפרסומים בארץ ובעולם בנושא זה והנחיות הרשויות הרלוונטיות ואשר התממשותם אינה וודאית, כולה או חלקה ואינה בשליטת החברה. ההשפעות המלחמה והפסקתה בפועל והתפתחות גאופוליטית בין ארה"ב לאיראן עשויות להיות שונות, ואף באופן מהותי, לאור אי הוודאות הקיימת ביחס להמשך הפסקת המלחמה והתפתחויות גיאופוליטיות בעולם וכן עקב התממשות אחד או יותר מגורמי הסיכון להם חשופה החברה כאמור בסעיף 33 להלן.

6.7. סיכוני סייבר

החברה מעריכה כי אין כנגדה איום סייבר ספציפי כלשהו וכי היא חשופה לסכנות הסייבר הכלליות כמו כל גוף עסקי הפועל בעידן הדיגיטלי, הגם שלהערכת החברה, אין בסיכון הסייבר הנ"ל כדי להוות איום משמעותי על פעילות החברה או פגיעה ביתרונות התחרותיים המהותיים של החברה. החברה מבצעת הערכות תקופתיות ופועלת באופן עקבי לנהל, למדר ולמזער את סיכוני הסייבר הכללים ע"י יישום פתרונות טכנולוגיים, שיפור תשתיות תקשורת, הכנסת מערכות אבטחה, שדרוג ומעקב אחר אירועי סייבר והתראות המפורסמות ע"י יצרנים וגופים.

האמצעים בהם נוקטת החברה לניהול סיכוני סייבר כוללים, בין היתר:

- שיפור תשתיות התקשורת והטמעת מנגנוני הגנה מתקדמים;
- ביצוע סקר אבטחת מידע פנימי;
- גיבוי חשמל לחדר השרתים באמצעות UPS למשך 12 שעות;
- הקשחת שרתים ושירותים ועדכון שוטף לגרסאות האחרונות;
- יישום מדיניות Zero Trust לגישה מאובטחת מהענן ושירותי VPN;
- הפעלת מערכות לניטור והתראה, לרבות ניטור מוגבר מעבר לשעות פעילות רגילות;
- פריסת מערכות DDOS / IPS / FW להגנה מפני התקפות סייבר מתקדמות;
- שימוש בפתרונות XEDR לסריקת איומים וזיהוי רוגלות;
- ניהול זהויות והרשאות (RBAC) ובקורות על משתמשים פנימיים (Insider Risk);
- יישום תוכנית התאוששות מאסון (DRaaS) המבוססת על רפליקציה רציפה לאתר גיבוי ממוגן, המאפשרת שחזור מלא של הסביבה הארגונית תוך זמן קצר, לרבות יכולת חזרה לנקודות זמן מרובות לצורכי חקירה ותגובה לאירועי סייבר; התוכנית נבחנת בתרגילים תקופתיים.

- החברה עורכת , באמצעות גוף מקצועי חיצוני, ביקורות תקופתיות למערכות המידע שלה, כאשר הממצאים וההמלצות מיושמים באופן שוטף.
 - בנוסף וכחלק מניהול הסיכונים של החברה, לחברה ביטוח סייבר אשר מותאם להערכות הסיכון.
 - החברה בוחנת את השפעות השימוש בכלי בינה מלאכותית על סביבת אבטחת המידע ופועלת להתאמת המדיניות והבקורות בהתאם.
- במהלך שנת 2025 עלו ניסיונות תקיפות סייבר כנגד החברה, וזאת להערכתה בעקבות אירועי המלחמה. מערכות האבטחה בחברה בלמו ניסיונות אלו, ולא ניכרה השפעה על יכולות הייצור, השיווק וההפצה של החברה.
- יצוין, כי הערכת החברה בדבר סיכוני סייבר מהוות מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בסעיף 32 א לחוק ניירות ערך, התשכ"ח 1968. מידע זה מבוסס, בין היתר, על הערכות ואומדנים של החברה, נכון למועד אישור הדוח, ומתבסס על הפרסומים בארץ ובעולם בנושא זה והנחיות הרשויות הרלוונטיות, ואשר התממשותם אינה וודאית, כולה או חלקה ואינה בשליטת החברה.**

ב. תיאור עסקי התאגיד

7. מידע כללי על תחום הפעילות

7.1 מבנה תחום הפעילות והשינויים שחלו בו

הפתרונות להולכת נזולים המיוצרים בחברה מיועדים בחלקם הגדול לשוק הבנייה, ולפיכך תחום הפעילות מושפע מתנודות משמעותיות בשוק הבנייה. מכירות של מערכות צנרת בקטרים קטנים הינן בעיקר לשוק הבנייה והשיפוצים הביתיים ומושפעות מקיטון או גידול בהיקף פעילות השוק, הן לגבי הכמויות הנרכשות והן באשר למחירי המוצרים, המושפעים מההיצע ומהביקוש. מכירת מערכות צנרת בקטרים גדולים מיועדת בעיקר לשוק התשתיות העירוניות והארציות, לשוק המכרות, לשוק הנפט והגז, לשוק החקלאות הימית ולשוק התעשייתי. בשונה משוק הצנרת הביתית, שבו הביקוש מבטא שקלול של רמת הצריכה של כלל קבלני הבניה באזור גאוגרפי נתון, שוק התשתיות, הנפט והגז, המכרות והתעשייה מושפע מקיומם של פרויקטים גדולים. בעולם בכלל ובישראל בפרט, קיומם של פרויקטים בתחום התשתיות תלוי, בין היתר, בהעמדת מימון ממשלתי לעיריות ומועצות מקומיות לביצוע עבודות תשתית. קיומם של פרויקטים בתחום המכרות מושפע, בין היתר, ממחיר המינרל המיועד לכרייה, עלות הריבית עבור המימון הנדרש לפרויקט ואישורים רגולטוריים מורכבים.

תחום הפעילות מושפע גם ממחירי חומרי הגלם הפלסטיים, בפרט פוליאתיילן, שלהם השפעה רבה על עלות המוצרים ובכך גם על רווחיות החברות היצרניות. מחירי חומרי הגלם אשר מושפעים מארבעה גורמים עיקריים: מחיר הנפט בעולם; שער האירו והדולר (האירו הינו מטבע הרכישה בעיקרי של חומרי הגלם); עלויות לוגיסטיות, וההיצע והביקוש לחומרים בשוק העולמי, בהתאם לרמת הפעילות הכלכלית בכלל ובתעשייה הפטרוכימית בפרט.

הגורמים המשפיעים על תחום הפעילות כמפורט לעיל מהווים, להערכת החברה, גם גורמי סיכון המשפיעים על רווחיות החברה ולעניין זה ראו פירוט בסעיף 33 להלן.

7.2. מגבלות, חקיקה, תקינה ואילוצים מיוחדים החלים על תחום הפעילות

פתרונות להובלת נוזלים כפופים לעמידה בתקנים שונים במדינות בהן הם מופצים. לפירוט בדבר התקנים שבידי החברה ראו בסעיף 27.1 להלן.

7.3. שינויים בהיקף הפעילות בתחום וברווחיותו

ישנה שליטה כמעט מלאה של צנרת פלסטיק בתחום הבניה בעולם על חשבון צנרת נחושת ומתכת, כאשר צינורות ה-PEX וה-PERT יחד עם ה-PPR וה-CPVC הם השולטים וזאת בשל עלייה של מחירי חומרי הגלם המשמשים בייצור צינורות המתכת ביחס לחומרי הגלם הפלסטיים ובשל העמידות הטובה יותר לקורוזיה. בשנת 2023 ובשנים 2024 ו-2025, יצרנים מסין ומספרד מכרו במחירי הצף, אשר מהווים אתגר לחברה בשמירה על רווחיות הייצוא בתחום הצנרת הביתית. בנוסף, באירופה קיים ביקוש יציב בדרך כלל לצנרת בינונית לתחום החימום השכונתי (קרי, מרכזי אנרגיה שכונתיים שבאמצעותם מחוממים בתי המגורים). בשנת 2023 הסתמנה ירידה בשווקים הנ"ל אשר נמשכה גם בשנים 2024 ו-2025, עקב השפעות המלחמה באירופה, האטת הכלכלות האירופאיות, ומיתון בארה"ב. רק ב-2025, ראינו התחלה של התעוררות והציפיה היא שהיא תימשך גם ב-2026.

בתחומי התשתיות, המכרות והתעשייה בעולם, שנת 2025 התאפיינה בקשיים בתחום פעילות זה עקב אירועים גאופוליטיים בארץ ובשווקי היעד. קיימת ציפית שוק לגידול בפעילות בתחום זה בשווקים בחו"ל, אולם עדיין לא ברור מה תהייה השפעות המערכה מול איראן, אשר החלה לאחר תאריך הדוח, ב-28 בפברואר 2026.

7.4. שינויים טכנולוגיים שיש בהם כדי להשפיע מהותית על תחום הפעילות

בשנת 2025 לא חלו שינויים טכנולוגיים משמעותיים.

7.5. התפתחויות בשווקים של תחום הפעילות, או שינויים במאפייני הלקוחות שלו

בשנת 2025 לא חלו שינויים משמעותיים במאפייני הלקוחות של החברה, אבל בחלק מתחומי הפעילות העיקריים נמשכה מגמת הירידה שהחלה ב-2024. יש לציין כי עליית מחירי הנפט והסחורות אשר משפיעה לרעה על צד העלויות של החברה, הינה גם בעלת השפעה חיובית חלקית על מכירות החברה, עקב ההשפעה על לקוחות החברה בתחום הנפט והמכרות. פעילות הצנרת למכרות חשופה לסיכונים וביקושים בשוק המתכות והמינרלים, בדגש על הביקוש לנחושת וליתיום.

7.6. גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום הפעילות והשינויים החלים בהם

להערכת החברה, גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום הפעילות הינם:

7.6.1. שביעות רצון העובדים;

7.6.2. יעילות תפעולית – עבודה בתפוקה גבוהה ובפחת נמוך ככל האפשר;

7.6.3. ידע מקצועי וטכנולוגי;

- 7.6.4. אמינות ואיכות לאורך זמן – השוק בו פועלת החברה מושפע ממחיר המוצרים אך גם ממוניטין היצרן ונאמנות הלקוח ;
- 7.6.5. גמישות והתאמה לדרישות השוק – יכולת לייצר מוצרים לפי דרישות הלקוח ("tailor made"), לרבות הדפסה, אריזה ומידות מיוחדות. יכולתה של החברה לייצר מוצרים כאלה מאפשרת לה לבדל עצמה בהיבט זה מול מתחריה, שמרביתם אינם נענים בהכרח לכל דרישה מיוחדת של הלקוח ;
- 7.6.6. עמידה בתקינה וברגולציה המשתנה ;
- 7.6.7. שרשרת אספקה יעילה, אמינה ובעלות נמוכה.
- 7.7. **שינויים במערך הספקים וחומרי הגלם לתחום הפעילות**
- לא חל שינוי מהותי במערך הספקים וחומרי הגלם בתחום זה. החברה פעלה להגדלת מגוון הספקים של חומרי הגלם שלה.
- 7.8. **מחסומי הכניסה והיציאה העיקריים של תחום הפעילות ושינויים החלים בהם**
- להערכת החברה, חסמי הכניסה העיקריים לענף הם כדלקמן :
- 7.8.1. **ידע** – ייצור צנרת PEX דורש ידע שנרכש מתוך ניסיון שנצבר בחברה במשך השנים.
- 7.8.2. **הון** – ההשקעות הנדרשות בציוד, ובפרט ברכישת מאיץ חלקיקים אלקטרוני וקו ייצור צינור רב שכבתי, הינן מהותיות. כמו כן, דרושות השקעות משמעותיות בתשתית.
- 7.8.3. **תקנים ואישורים** – ללא אישורים ותקנים מתאימים לא ניתן לשווק את הצנרת. קבלת תקנים ואישורים אורכת זמן, עקב משך הזמן הנדרש לביצוע הבדיקות הנדרשות, שחלקן נמשך אף למעלה משנה.
- 7.9. **תחליפים למוצרי תחום הפעילות ושינויים החלים בהם**
- צינורות מפוליאתילן לא מצולב וצינורות מבטון, ברזל ונחושת נחשבים מוצרים חלופיים לצינורות אותם מייצרת החברה. להלן פירוט בדבר המוצרים העיקריים, אשר להערכת החברה יכולים להיות תחליף למוצרים המשמשים את החברה נכון להיום :
- 7.9.1. צינור המיוצר על ידי צילוב בטכנולוגיה של סילן, שהיא טכנולוגיה נוספת ליצירת קשרי ההצלבה בין המולקולות, אשר הצינורות המיוצרים בה נחשבים לבעלי איכות נמוכה יחסית ;
- 7.9.2. צינור המיוצר על ידי צילוב כימי (פקס A) המבוצע בטכנולוגיה של קרינת אינפרא-אדום, שהיא טכנולוגיה נוספת ליצירת קשרי ההצלבה בין המולקולות, ואשר הופכת להיות נפוצה יותר בתחום ;

7.9.3. צינור המיוצר מחומר לא מצולב הנקרא PE-RT (Polyethylene Raised Temperature) - פוליאאתילן לא מצולב המאפשר שימוש במים חמים עד טמפרטורה של 60 מעלות צלזיוס (לעומת 95 מעלות בצינור מצולב); חומר זה הופך ליותר ויותר נפוץ בתחום.

7.9.4. צינור המיוצר מחומר לא מצולב בחוזק גבוה, הנקרא PE-100, שהוא פוליאאתילן לא מצולב בעל צפיפות גבוהה, שחוזקו גדול יותר מזה של צינור PE. על בסיס חומר זה ישנו גם צינור נוסף שנקרא PERC שהינו בעל תכונות משופרות לעמידות בהתפתחות סדקים ביחס ל-PE. הצינורות המתוארים לעיל אינם עמידים לטמפרטורות גבוהות.

יצוין כי החברה הינה בעלת יכולת לייצר את כל המוצרים החליפיים הנ"ל ותעשה זאת בהתאם לדרישות השוק ולהחלטות אסטרטגיות שתתקבלנה.

7.10. מבנה התחרות בתחום הפעילות ושינויים החלים בו

בתחום הפעילות קיימים ארבעה פלחי שוק עיקריים:

7.10.1. שוק צנרת סניטציה ביתית: שוק זה בעבר בעולם נשלט ברובו על ידי הצנרת המתכתית (נחושת וברזל) לצד כמויות פחותות של צנרת PEX. מזה שנים יש מעבר של החלפת הצנרת המתכתית לצנרת פלסטיק מסוגים שונים (לרבות צנרת רב שכבתית בדומה לצינור המולטיגול המיוצר ע"י החברה) וצנרת PEX. להערכת החברה, צינור המולטיגול והפקסגול שמיוצרים על ידי הינם בעלי יתרון תחרותי על מוצרים מתחרים, עקב יכולת עמידה טובה יותר בתנאי העבודה הנדרשים (טמפרטורה ולחץ).

7.10.2. שוק החימום התת-רצפתי: שוק זה נשלט ברובו על ידי צנרת ה-PEX ומתאפיין בתחרות בעיקר בין יצרני ה-PEX השונים, בשנים האחרונות יש כניסה של צנרת PERT לשוק זה. בשל תנאי העבודה הקלים יחסית (טמפרטורה ולחץ נמוכים), ישנו ניסיון של יצרנים מתחרים להכניס תחליפים זולים יותר ואיכותיים פחות מצינורות PEX, כדוגמת צינורות מצולבים בסילן וצינורות לא מצולבים (PE-RT). בשוק זה נמכרים גם פתרונות של חימום חשמלי וצינורות רב-שכבתיים.

7.10.3. שוק התשתיות: שוק זה מאופיין בתנאי העבודה הקלים, שאינם מחייבים שימוש בצנרת PEX. עיקר התחרות בשוק זה היא עם צנרת פלסטית לא מצולבת (PE-100) וכן צנרת מתכת, בטון וכו'. להערכת החברה, לצנרת ה-PEX יתרון על צנרת אחרת בשל עמידות והנחה קלה ומהירה יותר. לפיכך, קיימת תחרותיות בשוק זה והמחיר מהווה מרכיב מהותי.

7.10.4. יישומים מיוחדים – תעשייה, נפט ומכרות: קיימות מספר נישות בעלות דרישות מיוחדות, שעבורן קשה למצוא תחליף ליתרונות הייחודיים של צנרת ה-PEX. למשל, כאשר המוצר מצריך עמידות להובלה של תערובת נוזלים ומוצקים במהירות גבוהה (כגון עפרות במכרות, הובלת מלח ואשלגן וכד'), צנרת ה-PEX עמידה בשחיקה לעומת צנרת מתכת או פוליאאתילן לא מצולב. יתרונות נוספים

הינם עמידות כימית, עמידות לטמפרטורות גבוהות, עמידות להידבקויות ולהסתיידויות.

7.10.5 **תחרות בשוק הישראלי**: החברה מתחרה מול מתחרים שונים ביישומים שונים בשוק הישראלי. להערכת החברה, הוספת מוצרים שהתבצעה על ידי המתחרים בשנת 2025 לא השפיעה באופן מהותי על עסקי החברה.

מוצרים ושירותים .8

תיאור כללי .8.1

צינורות ה-PEX מיוצרים במגוון טכנולוגיות ייצור ושיטות צילוב. בתהליך הצילוב, נקשרות שרשרות הפוליאאתילן זו לזו על ידי קשרים כימיים קוולנטיים ויוצרות רשת מולקולארית מרחבית, באופן שבו הופך הפוליאאתילן מתרמופלסטי לתרמוסטי (שאינו ניתן להתכה מחדש) ומקבל תכונות משופרות ייחודיות: עמידות גבוהה בטמפרטורות ולחצים גבוהים, עמידות גבוהה בקורוזיה, עמידות כימית גבוהה ועמידות בשחיקה, עמידות בסדיקה והארכת אורך החיים של המוצר, פני שטח חלקים שמאפשרים מניעת הצטברות משקעים ואבנית, וגמישות מיוחדת המאפשרת שימוש בצינור לחימום תת רצפתי. הצילוב מבוצע על ידי החברה בשתי טכנולוגיות שונות: צילוב כימי וצילוב בהקרנה. אין שינוי מהותי בין השימושים המיועדים לצנרת שעברה צילוב כימי לבין צנרת מצולבת בהקרנה, אם כי יש לקוחות המעדיפים טכנולוגיה אחת על פני השנייה. צנרת המיוצרת בהקרנה ניתנת לייצור רק עד קוטר 30 מ"מ, לעומת צנרת בצילוב כימי המיוצרת גם בקטרים גדולים.

להלן פירוט בדבר צינורות ה-PEX המיוצרים על ידי החברה .8.2

פקסגול – PEXGOL .8.2.1

צנרת להולכת נוזלים וגזים, המיוצרת מ-PEX בקטרים שונים, החל מ-10 מ"מ ועד ל-710 מ"מ. מוצר זה מיוצר הן בטכנולוגיית צילוב כימי והן בטכנולוגיית צילוב בהקרנה. צנרת בהקרנה מיוצרת עד קוטר של 30 מ"מ.

צנרת פקסגול קיימת בשוק כשלושה עשורים. חלק מצינורות הפקסגול מצופים בשכבת חומר מיוחד החוסם דיפוזיה של חמצן למערכת ועל ידי כך מונע קורוזיה באביזרים מתכתיים שנמצאים במערכת, כגון מחברים, משאבות, שסתומים, ברזים וכו'. המוצר מיועד למגוון שימושים, ובהם: מערכות דירתיות להולכת מים חמים וקרים למערכות אינסטלציה סניטארית, מערכות חימום תת רצפתי והסקה, מערכות מים שכונתיות ועירוניות, תשתיות מוניציפאליות, מערכות קולחין ושפכים, שימוש תעשייתי של הולכת נוזלים וגזים, בוצות, תמיסות כימיות ושפכים, קידוחי בארות ושלל שימושים שונים במכרות. צינורות הפקסגול ניתנים לחיבור במגוון שיטות ואביזרים, בהתאם ליישום.

8.2.2. **צנרת מולטיגול**

צנרת רב-שכבתית למערכות חימום ואינסטלציה, המיוצרת בטכנולוגיית ריתוך מצח (ריתוך שתי שכבות האלומיניום קצה-אל-קצה). הצינור מורכב מחמש שכבות: פקסגול בשכבה הפנימית, שכבת ביניים מאלומיניום המרותכת בריתוך מצח, ו- PEX בשכבה החיצונית. שכבת האלומיניום מוצמדת משני צדדיה לשתי שכבות ה- PEX באמצעות שתי שכבות של דבק מיוחד והיא מקנה לצינור חוזק ועמידות משופרים. חיבור שכבת האלומיניום מתבצע על ידי ריתוך מצח, שיתרונותיו הם חוזק הריתוך, אחידות וסימטריות גבוהה. צינור זה הינו קל משקל וחזק, והוא משלב את יתרונות צנרת הפלסטיק עם יתרונות צנרת המתכת: עמידות בלחץ ובטמפרטורה, יציבות לאחר כיפוף ידני, עמידות בפני קורוזיה, היעדר צבירת אבנית ואטימות מלאה בפני חדירת חמצן. השימושים העיקריים במוצר הם אינסטלציה דירתית, מערכות חימום מים, מערכות הסקה, רדיאטורים וחימום תת רצפתי, מערכות מיזוג אויר, מערכות אויר דחוס ומגוון יישומים תעשייתיים בהם נדרשת הולכת נוזלים בתנאים קשים של לחץ וטמפרטורה. המערכת כוללת אביזרי חיבור משני סוגים – אביזרי הברגה ואביזרי לחיצה.

8.2.3. **רכיבים נרכשים**

החברה רוכשת ממספר ספקים, מרביתם באיטליה, גרמניה ופינלנד, מחברים ואביזרי פליז המיועדים להרכבה "as is" במערכות הפקסגול והמולטיגול כחלק ממרכיבי המערכת. כמו כן, מייבאת החברה מגרמניה מכשירי לחיצה לצורך חיבור האבזור לצינור. יצרני האביזרים מהם רוכשת החברה נבדקים ומאושרים על ידי מכון התקנים הישראלי באופן שוטף.

8.3. **תיאור השווקים העיקריים** – החברה פועלת במגזרים גיאוגרפיים שונים. לפירוט ראו סעיף 32 להלן.

8.4. **פילוח נוסף של ההכנסות לפי קבוצות מוצרים:**

ישראל	אירופה	אמריקה הלטינית	אחרים	סה"כ	
אלפי ש"ח					
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2025					
176,007	90,138	32,277	18,233	316,655	צנרת להולכת נוזלים וגזים, המיוצרת מ- PEX- פקסגול
105,367	5,195	-	-	110,562	צנרת רב-שכבתית למערכות חימום ואינסטלציה-מולטיגול
281,374	95,333	32,277	18,233	427,217	סה"כ הכנסות

פילוח הכנסות ממוצרים

9.

להלן פירוט סכום ושיעור הכנסות התאגיד מכל קבוצת מוצרים, אשר שיעורן מהווה 10% או יותר מסך הכנסות התאגיד, לשנים 2023, 2024 ו-2025:

לשנה שנתיימה ביום 31 בדצמבר 2023		לשנה שנתיימה ביום 31 בדצמבר 2024		לשנה שנתיימה ביום 31 בדצמבר 2025		מוצרים
באלפי ש"ח	ב-%	באלפי ש"ח	ב-%	באלפי ש"ח	ב-%	
335,903	78	318,367	78	316,655	74	פקסגול
94,337	22	87,893	22	110,562	26	מולטיגול
430,240	100	406,260	100	427,217	100	סה"כ המוצרים

מוצרים חדשים

10.

10.1. החברה פועלת בשוק המקומי בתחום השפכים הביתיים באמצעות חברת הבת גולן השקעות מתחדשות בע"מ ("גולן השקעות") אשר עוסקת ביבוא ובמכירת צנרת, אביזרים ופתרונות אחרים לתחום השפכים הביתיים, הולכה וחימום מים. ההפצה מתבצעת באמצעות החברה. במהלך שנת 2025 המשיכה החברה בשיווק מערכות שפכים ביתיים בשוק הישראלי באמצעות יבוא המערכות מחברת VALSIR עימו התקשרה החברה בהסכם הפצה. לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 19.8.2015 (מספר אסמכתא: 2015-01-100323).

החל מחודש אפריל 2025 החלה החברה בייצור צנרת לתחום השפכים הביתיים בישראל, אשר מהווה ליין מוצרים סינרגטי למוצרי החברה.

10.2. לפרטים אודות פעילות החברה בתחום קירות הנדסיים מוכנים מראש ראו סעיף 1.1(ו) לעיל.

10.3. לפרטים אודות פעילות החברה בתחום החיסכון באנרגיה לבתים בבנייה ראו סעיף 1.1(ד) להלן.

לקוחות

11.

11.1. מרבית לקוחותיה של הקבוצה הם מפיצים, אשר רוכשים מהקבוצה את המוצרים ומוכרים אותם ללקוח הסופי – קבלנים, חנויות ובתי מסחר. ברוב המקרים לקוחות החברה רוכשים ממנה מוצרים ומפיצים אותם ללקוחותיהם. לעיתים המוצרים נשלחים ישירות ללקוח הסופי. ללקוחות מתחום התעשייה הכבדה המכירות מתבצעות בדרך כלל באופן ישיר. למעט לקוח אחד בשוק המקומי ששיעור המכירות אליו בשנת 2025 הינו כ-13%, קיים פיזור בין הלקוחות השונים ולהערכת הקבוצה, אין לה תלות במי מלקוחותיה.

11.2. בחברת הבת בדנמרק, Golan Pipes Systems, קיים פיזור בין הלקוחות השונים למעט לקוח אחד ששיעור המכירות אליו מהווה כ-48% ממכירות חברת הבת בדנמרק ו-10% ממכירות הקבוצה.

11.3. רוב התקשרויות החברה עם לקוחותיה כוללות הסדרים בדבר מחירים, תנאי תשלום, מועדי הספקה, צורת הדפסה על הצינורות המוגמרים, צורת אריזה ואופן המשלוח.

12. שיווק והפצה

12.1. שיווק על ידי החברה

12.1.1. השיווק בישראל מתבצע באמצעות מחלקת השיווק, הכפופה למנהל יחידה עסקית ישראל. פלחי השוק העיקריים מחולקים לשלושה – צנרת קטנה (דירתית), צנרת בינונית וצנרת גדולה. בראש המחלקה עומד מנהל שיווק ישראל והיא כוללת מזכירת שיווק, מנהל טכני ולוגיסטי, אחראית קשרי לקוחות, מקדם שיווק ברשויות ומקדמי שיווק בענף האינסטלציה. מנהל השיווק אחראי לפעילות השיווק והמכירה של הצנרת.

12.1.2. היצוא והשיווק בחו"ל מבוצע על ידי מחלקת שיווק חו"ל של החברה, המנוהלת על ידי מנהל יחידה עסקית שווקים גלובליים, והיא כוללת צוות משווקים ומשרד יצוא המטפל בהזמנות ובקשרים השוטפים עם הלקוחות. כן מועסק במחלקה צוות העוסק בתמיכה טכנית ללקוחות, טיפול בקבלת היתרים ממכונני תקנים והגדרת מפרטי מוצר עבור לקוחות או מוצרים חדשים.

12.1.3. החברה מפרסמת קטלוגים מודפסים, חומרי הדרכה וכו' הכוללים נתונים טכניים וכן ברשותה אתר אינטרנט המתעדכן באופן שוטף. לפי דרישת הלקוח מספקת החברה קטלוגים מעודכנים על מוצרי הצנרת והמחברים לשימושים השונים של המערכות המיוצרות על ידה.

12.1.4. לרשות לקוחות, המבקשים ליווי טכני של החברה, מעמידה החברה צוות המסייע והמייעץ להם בתכנון וביצוע הפרויקט, כמו גם מעביר סמינרים ומדריך טכנאים מקומיים בהתאם להנחיות מחלקת השיווק.

12.1.5. עיקר המכירות לחו"ל הן של צנרת PEX, כאשר כ-43% הינן למערכות הסקה, חימום רצפה, אינסטלציה ורדיאטורים. שאר המכירות הינן צנרת לחימום שכוני, תשתיות תעשייה ומכרות.

12.2. הפצה באמצעות חברות מוחזקות

12.2.1. פעילות בארה"ב – כאמור בסעיף 1.1 ג(5) לעיל, החברה מחזיקה ב-51% בחברת GOLCHIEF LLC, הפועלת לייצור ולשיווק צנרת PEX דירתית לצורך שיווק בארה"ב ובקנדה.

12.2.2. פעילות במדינות סקנדינביה – כאמור בסעיף 1.1 ג(1) לעיל, החברה מחזיקה בגולן דנמרק אשר עוסקת בייצור, בשיווק ובהפצת מוצרי החברה.

ההסדרים שבין החברה לבין גולן דנמרק בהסכם ההפצה עימה, הינם דומים להסדרים הקיימים עם לקוחות ומפיצים אחרים של החברה, כאשר המפיץ הוא הלקוח הסופי מבחינת החברה. לפיכך, העיתוי בו מכירה החברה בהכנסות ממכירות לחברה זו הוא משלוח הסחורה לחו"ל. מכלול הסיכונים עוברים לגולן דנמרק (כמו לשאר הלקוחות) עם שחרורה מנמל היעד. המחיר בו מוכרת גולן דנמרק את המוצרים ללקוחותיה נקבע על ידה באופן עצמאי. בעת המכירה, עוברים סיכוני האשראי לגולן דנמרק, אשר נושאת באחריות לגביית החובות ומבצעת ביטוח אשראי לפי מדיניות החברה. ההסכם עם גולן דנמרק כולל הסדר בלעדיות, הגם שלא נקבעו כמויות מינימום.

12.2.3. פעילות בצילה – החברה מחזיקה בחברת CROSSPIPE SYSTEMS S.A, אשר הינה חברת בת שהוקמה יחד עם שותף צייליאני ומוחזקת בחלקים שווים על ידי החברה ועל ידי השותף (50%:50%). כאמור בסעיף 1.1ג(2) לעיל, כחלק מהסכם הקמת פעילות ייצור בצילה לתחום המכרות, חברת CROSSPIPE SYSTEMS S.A פועלת לייצור והפצת מוצרי החברה לתחום המכרות, חקלאות ימית והתעשייה בצילה, פרו, אקוודור ובוליביה.

12.2.4. פעילות בארגנטינה – כאמור בסעיף 1.1ג(3) לעיל, החברה מחזיקה בחברת Argpex, אשר הינה חברת בת שהוקמה יחד עם שותף ארגנטינאי ומוחזקת בשליטת החברה (51%). כחלק מהסכם הקמת פעילות ייצור בארגנטינה לתחום המכרות, הנפט והתעשייה, חברת Argpex פועלת לייצור והפצת מוצרי החברה לתחומים אלו בארגנטינה.

12.2.5. פעילות במקסיקו – כאמור בסעיף 1.1ג(4) לעיל, החברה מחזיקה בחברת QUICKPIPES, אשר הוקמה במקסיקו יחד עם צד שלישי בלתי קשור ומוחזקת בשליטת החברה (51%). חברת QUICKPIPES התחילה את פעילותה בסוף הרבעון הרביעי לשנת 2021. החברה פועלת לייצור והפצת מוצרי החברה לתחומי המכרות, נפט והתעשייה במדינה.

12.3. מפיצים וסוכנים

12.3.1. בחו"ל החברה פועלת באמצעות מפיצים העוסקים בשיווק והפצה, אשר מוכרים את מוצריה, לעיתים תחת שם מותג של החברה או שם מותג של הסוכן עצמו. חלק מהמפיצים פועלים גם כסוכנים, הזכאים לעמלות עבור התקשרויות ישירות שהם יוצרים בין החברה לבין לקוחות במדינות אלה.

12.3.2. לחברה הסכם כתוב עם חלק מהמפיצים ואולם מרביתם פועלים על פי הסכמות בעל פה. במדינות בהן פועלת החברה נמצאים בדרך כלל מפיץ אחד או שניים לכל היותר בכל מדינה. בהסכמים בהם ניתנת בלעדיות, מותנית הבלעדיות, ככלל, ברכישה או השגת עסקאות למכירת מוצרים בכמויות מינימום. תנאי התשלום למפיצים אלה הם כפי שנקבע לגבי כל מפיץ, בדרך כלל בממוצע 180 ימים מתאריך שטר המטען, ותנאי ההספקה הינם, בדרך כלל, 30 ימים מיום ההזמנה. המחירים מתעדכנים בהתאם לנסיבות. השתתפות בתערוכות

במדינות השונות נעשית על ידי המפיצים הרלבנטיים לכל מדינה. חלק ממפיצי החברה מקבלים הנחות, בונוסים שנתיים, בשיעורים הנעים בין 2% ל-10%, עבור מכירות בכמויות מעל יעדים שנקבעים על פי הסכמים עמם, הניתנים באמצעות אחוזי הנחה או בתשלום במזומן. במקרה של תשלום הבונוס או ההנחה במזומן מבוצע התשלום לאחר קבלת התשלום מהלקוח עבור קניית הסחורה.

12.3.3. חלק ממפיצי וסוכני החברה וחלק מלקוחותיה מבצעים תוספות של בידוד על הצינורות המסופקים להם ומוכרים את המוצר כמוצר מוגמר, הכולל את הצנרת ביחד עם הבידוד. לחלקם יש מחסנים, מהם מסופקת הסחורה, ולעיתים מתבקשת החברה לבצע את המשלוח ישירות ללקוח הסופי.

13. צבר הזמנות

בשוק המקומי, בדרך כלל אין לחברה צבר הזמנות שכן מועדי האספקה קצרים ביותר. לשווקים בחו"ל, יש לחברה צבר הזמנות לטווח קצר של כחודש. צבר ההזמנות של החברה סמוך למועד פרסום הדוח, הסתכם בסך של כ-20 מיליוני ש"ח לאספקה במהלך שנת 2026.

14. תחרות

14.1. תנאי התחרות

14.1.1. בישראל

בישראל פועלת החברה בפלחי השוק של צנרת קטנה-דיריתית, צנרת לתשתיות וצנרת לתעשייה. שוק הצנרת הביתית בישראל מבוסס בעיקר על תחום האינסטלציה. בתשתיות העירוניות נדרשת צנרת בקטרים בינוניים וגדולים, ובתחום התעשייה כנ"ל. בתחומים אלה החברה נהנית מיתרון תחרותי בשל התכונות המיוחדות של צינור PEX בהשוואה לצינורות אחרים שאינם מצולבים.

14.1.2. בחו"ל

לגבי צינורות לתעשייה ומכרות, החברה הינה היחידה בעולם המייצרת צנרת PEX בקטרים שמעל 200 מ"מ, ולכן הינה המובילה בעולם בתחום זה, אם כי ישנה תחרות מאוד קשה אל מול סוגי צנרת אחרים - פלדה, פוליאתיילן ועוד רבים. לגבי צינורות PEX בקטרים בינוניים, החברה נחשבת לאחת מ-5 המובילות מבין החברות הפועלות בשוק האירופאי. בתחום צינורות PEX בקטרים קטנים, ישנה תחרות, רמת התחרות גבוהה מול חברות רבות, כאשר חברות מסין, ספרד ופורטוגל מוכרות במחירים נמוכים. ע"מ להתמודד עם מצב זה, החברה מייצרת בקרבת הלקוחות: בדנמרק ובארה"ב.

14.2. מתחרי החברה

14.2.1. בישראל

מתחרי החברה העיקריים בשוק המקומי הם כדלקמן:

אינרום תעשיות בניה בע"מ – צינור רב שכבתי, קוטר קטן. להערכת החברה, הצינור הרב שכבתי המיוצר על ידי החברה הינו באיכות גבוהה יותר, הן בשל שיטת ריתוך האלומיניום והן בשל היותו של הצינור הפנימי מסוג פקסגול, לעומת צינור פנימי מצולב בסילן בצינור מתוצרת מצרפלסט, קוטר קטן. כמו כן אינרום מייצרת צינורות פקס B בקטרים מסוימים המתחרים בחלק ממוצרי החברה.

בנית מערכות חימום בע"מ – צינור מצולב בסילן, קוטר קטן.

קבוצת חוליות – מערכות ביוב ביתי. צנרת להולכת שפכים ואביזרים וצינור מצולב בסילן קוטר קטן.

פלסים תשתיות בע"מ – צינור HDPE לא מצולב, קוטר גדול. לשעבר פלגל אשר נרכשה ע"י פלסים מייצרת צינור מצולב בסילן, קוטר קטן. להערכת החברה צינור פקסגול הינו איכותי יותר מצינור מצולב בסילן.

פלעד ח.י. תעשיות בע"מ – צינור HDPE לא מצולב, קוטר גדול.

קבוצת מצרפלס – צינור HDPE לא מצולב, קוטר גדול.

נטפים בע"מ – צינור HDPE לא מצולב, קוטר גדול.

נען דן ג'יין השקיה בע"מ – צינור HDPE לא מצולב, קוטר גדול.

ריווליס השקיה בע"מ – צינור HDPE לא מצולב, קוטר גדול.

יבוא מאירופה – מיצרני צנרת HDPE.

להערכת החברה, צינורות מצולבים, המסוגלים לעמוד בטמפרטורות גבוהות יותר ומגיעים בקטרים ובאורכים גדולים יותר, נהנים מיתרון תחרותי לעומת צינורות לא מצולבים.

צינורות המזרח התיכון, אברות תעשיות – צנרת ברזל בקוטר גדול. צינורות הפלדה חשופים לפגיעה מקורוזיה ובנוסף ישנן בעיות קרקע ומים.

14.2.2. בחו"ל

המתחרים העיקריים של החברה באירופה הינם כדלקמן: קונצ'רן Uponor הפיני, המייצר צינורות מצולבים PEX-A; קונצ'רן גרמני בשם Rehau – המייצרת צינורות PEX-A, LK יצרן PEX-A שבדי. כאשר בתחום הצנרת הקטנה חברות סיניות וחברה ספרדית PIPEX הן המובילות בהיקפי מכירות מתוך מספר רב של יצרני צנרת PEX: A, B ו-C.

בארה"ב ובקנדה מתחריה העיקריים של החברה הינם חברה בשם Viega- המייצרת צינורות PEX-B וחברה בשם Hetalink. כמו כן, Uponor ו-Rehau פועלות גם הן בארה"ב.

בדרום אמריקה החברה פעילה בעיקר בצ'ילה ושם המתחריה העיקרית שלה הינה פרנקישה.

14.3. השיטות העיקריות של החברה להתמודדות עם התחרות והגורמים המשפיעים על

מעמדה התחרותי

14.3.1. להערכת החברה יתרונותיה מול מתחריה הינם בעיקר בנושאים הבאים:

14.3.1.1. החברה מתאימה את המוצר לדרישות הלקוח בכל הנוגע למידות, אריזה, הדפסה, אורכי צינור שונים ושיטות שונות של העמסה במכולות, בניגוד ליצרנים אחרים, שהם בעלי ייצור אחיד שאינו תמיד גמיש מבחינת התאמה לדרישות הלקוח.

14.3.1.2. מתן מענה מהיר ומקצועי על ידי צוות השיווק והצוות הטכני.

14.3.1.3. ייצור מגוון סוגים של צינורות, דבר המאפשר ללקוח לבחור את הצינור בו הוא רוצה מתוך המגוון כולו והוא אינו נאלץ לקחת רק את הסוג האחד הקיים (כמו אצל המתחריים). בנוסף הדבר מאפשר להזמין משלוח אחד הכולל מגוון סוגי צנרת. מכירת צינורות מתבצעת בדרך כלל, הן על ידי החברה והן על ידי מתחריה, במכולות מלאות ולפיכך, ייצור מגוון צינורות מאפשר ללקוח ניצול מיטבי של המשלוח שכן הוא אינו נאלץ לרכוש כמות גדולה של צינור מסוג אחד, בכמות של מכולה מלאה, גם אם בפועל דרושות לו כמויות קטנות יותר ממגוון סוגים של צנרת.

14.3.1.4. פיתוח מוצרים חדשים וטכנולוגיות ייצור משופרות, בעיקר לתחום הצנרת התעשייתית.

14.3.2. חסרונות החברה מול מתחריה בחו"ל הינם בעיקר גודל החברה, המרחק שלה מהשוק, השפעות מט"ח והיותם של רבים ממתחריה תאגידיים גדולים, אשר מחד שולטים על השווקים ומקשים על חדירת שחקנים חדשים, ומאידך הינם בעלי משאבים כלכליים גדולים יותר, המקנים להם יכולות גדולות יותר בתחום של מחקר ופיתוח מוצרים חדשים.

15. עונתיות

בדרך כלל, לעונתיות אין השפעה על מכירות החברה. באירופה קיימות בחודשי החורף השפעות מזג אוויר חדות, אשר עלולות לעכב התקנת צנרת ובהתאם לדחיית אספקת סחורה על פי בקשות הלקוחות.

לחברה ולחברות הבנות יחד יש 45 קווי ייצור המייצרים מוצרים שונים. כּוּשֵׁר יִיצוֹר הפוטנציאלי בשנת 2025 היה כ-27 אלף טון, ולהערכת החברה כּוּשֵׁר יִיצוֹר הפוטנציאלי של החברה מנוצל בשיעור של כ-52%.

כּוּשֵׁר יִיצוֹר הפוטנציאלי מביא בחשבון זמני מעבר, זמני אחזקה ותקלות, עבודה בימי חג וסופי שבוע בכל חברה מהחברות הבנות בהתאם להוראות כל דין.

כיום יש לחברה למעשה עודף כּוּשֵׁר יִיצוֹר ואין לה רף מקסימאלי אשר לא ניתן לעבור אותו וזאת ללא השקעות מהותיות.

17. רכוש קבוע, מקרקעין ומתקנים

סוג הרכוש	שטח/כמות	מיקום	שימוש	תיאור הזכויות
שטח ומבנה מפעל החברה	אולמות הייצור כוללים כ-20,644 מ"ר ושטחי חצר (לא בנויים) בשטח של כ-60,400 מ"ר	קיבוץ שער הגולן, ישראל	מפעל החברה ומשרדי החברה	על פי הסכם שכירות בין החברה לקיבוץ שער הגולן מיום 1.1.2017 ועד ליום 31.12.2026. לאחר תאריך הדוח הוארך הסכם השכירות החל מה-1.1.2027 לתקופה של 8 שנים ובתוספת אופציה להארכת ההסכם המוארך ל-5 שנים נוספות. לתיאור הסכם השכירות ראו סעיף 8.1 לפרק "פרטים נוספים".
שטח ומבנה עבור מאיץ האלקטרונים	שטח הסמוך למפעל החברה של כ-1,489 מ"ר	קיבוץ שער הגולן, ישראל	שטח ומבנה עבור מאיץ החלקיקים האלקטרוני	על פי הסכם שכירות בין גולן שירותי הקרנה שותפות מוגבלת לבין קיבוץ שער הגולן מיום 1.1.2017 עד ליום 31.12.2026. מיום 1.1.2018 הסכם השכירות בין גולן שירותי הקרנה שותפות מוגבלת לבין הקיבוץ הוסב לחברה. לתיאור הסכם השכירות ראו סעיף 8.1.7 לפרק "פרטים נוספים" להלן.

תיאור הזכויות	שימוש	מיקום	שטח/כמות	סוג הרכוש
<p>נכון ליום 31.12.2025, חברת הבת בדנמרק</p> <p>SIK Holding ApS</p> <p>הינה הבעלים במקרקעין ובמבנים, שטחי הקרקע והמבנים של המפעל ומשרדי החברה בדנמרק הם: קרקע-49,300 מ"ר, מבנים-10,300 מ"ר.</p> <p>באוקטובר 2025 נמכר נכס אשר היה בבעלות</p> <p>Golan Pipes Systems A/S</p> <p>אשר כלל: קרקע ששטחה- 16,400 מ"ר ומבנים ששטחם-2,900 מ"ר.</p>	<p>מפעל ומשרדי החברה בדנמרק</p>	דנמרק	<p>שטחים של כ- 49,300 מ"ר ומבנים בשטחים של כ-10,300 מ"ר</p>	<p>שטח ומבנה מפעל ומשרדי החברה בדנמרק</p>

מספר קווים ותיאורם	מיקום	רכוש קבוע
24 קווי ייצור מתוכם 9 מיועדים לייצור קטרים גדולים של 710 – 110 מ"מ והשאר לתחום הקטרים 110 – 10 מ"מ. במחלקה 16 מכוונות לציפוי צינורות בשכבת חומר מיוחד, המשמש למניעת דיפוזיה של חמצן למים. המחלקה כוללת מערך אוטומטי לערבוב חומרים (מיקסר), אשר מספק לקווי הייצור את תערובת החומרים.	ישראל	קווי ייצור של צנרת PEX-A
קו שמייצר צינור פקס A משוריין, בעל מספר שכבות.	ישראל	קו ייצור פקס משוריין
3 קווי ייצור במחלקת רבי"ש.	ישראל	קווי ייצור של צנרת להקרנה ו - PERT
2 קווי ייצור במחלקת רבי"ש.	ישראל	קווי ייצור רב -שכבתי
2 קו ייצור במחלקת פקס A.	ישראל	קו ייצור שרשורי
קו אחד לייצור צנרת פוליפרופילן לביוב ביתי .	ישראל	קווי ייצור צנרת שפכים
19 קווי ציפוי: 3 קווי ציפוי off line במחלקת רבי"ש 16 קווי ציפוי on line במחלקת PEX-A- לציפוי צינורות בשכבת חומר מיוחד המשמש למניעת דיפוזיה של חמצן למים.	ישראל	קווי ציפוי
תהליך הצילוב בהקרנה מבוצע באמצעות מאיץ חלקיקים אלקטרוני, שהינו מתקן אשר שולח "אלומות אלקטרונים" באנרגיה גבוהה (מתח של 3 מגה-וולט). אלומת האלקטרונים שפוגעת בחומר הפלסטי יוצרת את תהליך הצילוב בצינור ומקנה לו את תכונותיו המיוחדות.	ישראל	מאיץ חלקיקים אלקטרוני
2 קווים לייצור צינור שרשורי. 3 קו לייצור צינור PERT-קו אחד מייצר 5 שכבות. 1 קו לייצור בידוד לצינורות. 1 קו ייצור צינור פקס A זריז 25-12 כולל ציפוי און ליין. 1 קו ייצור צינור פקס A המיר בקטרים 110-40 כולל ציפוי און ליין.	דנמרק (בבעלות גולן דנמרק)	קווי ייצור צינורות בקטרים קטנים מסוג PERT, שרשורי, בידוד ו-PEX
1 קו לייצור צינורות בקטרים בינוניים וגדלים	ארגנטינה	קו ייצור של צנרת PEX-A
2 קווי ייצור פקס A זריז קטרים 1-½' כולל ציפוי און ליין	ארה"ב	קווי ייצור צנרת פקס A
2 קווים לייצור צינורות בקטרים בינוניים וגדלים	מקסיקו	קווי ייצור של צנרת PEX-A

(* בחברה מוחזקת בשליטה משותפת בצ'ילה, 3 קווי ייצור של צנרת PEX-A, לייצור צינורות בקטרים בינוניים וגדולים: 63-710 מ"מ.

נוסף על פיתוח תהליכי ייצור חדשים של הצלבת פוליאטילן, מפתח המפעל מוצרים ויישומים חדשים המנצלים את יתרונות צנרת הפקס. בנוסף החברה מפתחת אביזרים ואמצעי עזר נוספים המאפשרים התקנת צנרת בצורה קלה ומהירה מאוד. כמו כן, החברה מפתחת ומשפרת תהליכים ומוצרים קיימים על מנת לאפשר הגדלת התפוקות, ייעול והקטנת עלויות, שיפור איכות המוצר, היענות לדרישות לקוחות למוצרים חדשים וכד'.

18.1. בשנת 2025 הגישה החברה בקשה לרשות הישראלית לחדשנות ("רשות החדשנות") לתוכנית לפיתוח צינור PEX עמיד בכלור לטווח ארוך. הבקשה אושרה לאחר תאריך הדוח, בינואר 2026. ב-2025 לא נתקבלו מענקים.

בשנת 2024 אישרה רשות החדשנות לחברה מענק, בסך של כ- 824 אלפי ש"ח, לתוכנית לפיתוח הרכב חומרים חדש, בהתאם לבקשה ולתכנית אשר הוגשה, על ידי החברה, לרשות החדשנות. החברה קיבלה בגיננו מענקים בסך של כ-684 אש"ח. בחודש אפריל 2024 אישרה רשות החדשנות מענק נוסף בסך כ-1,131 אלפי ש"ח לתוכנית לפיתוח תהליך הרכבה ליצור צנרת לביוב מבוסס PP מתוסף באבקה. החברה קיבלה בגיננו מענק בסך שחל כ-288 אש"ח. כחלק מתנאי קבלת המענקים, התחייבה החברה לקיים הוראות המקובלות בהתקשרויות מסוג זה, ביניהן, תשלום תמלוגים לרשות החדשנות בשיעורים המקובלים.⁴ עוד התחייבה החברה, לשמור על הוראות דיני הקניין הרוחני, כפי שינהגו מעת לעת, במדינת ישראל. נכון ליום הדוח ישנן שתי תכניות פעילות מול רשות החדשנות.

18.2. החברה השקיעה בפיתוח צינורות מיוחדים ליישומים אשר מנצלים את היתרונות של פוליאטילן מצולב תוך ניצול הטכנולוגיה הייחודית שפותחה בשנים הקודמות.

19. נכסים לא מוחשיים

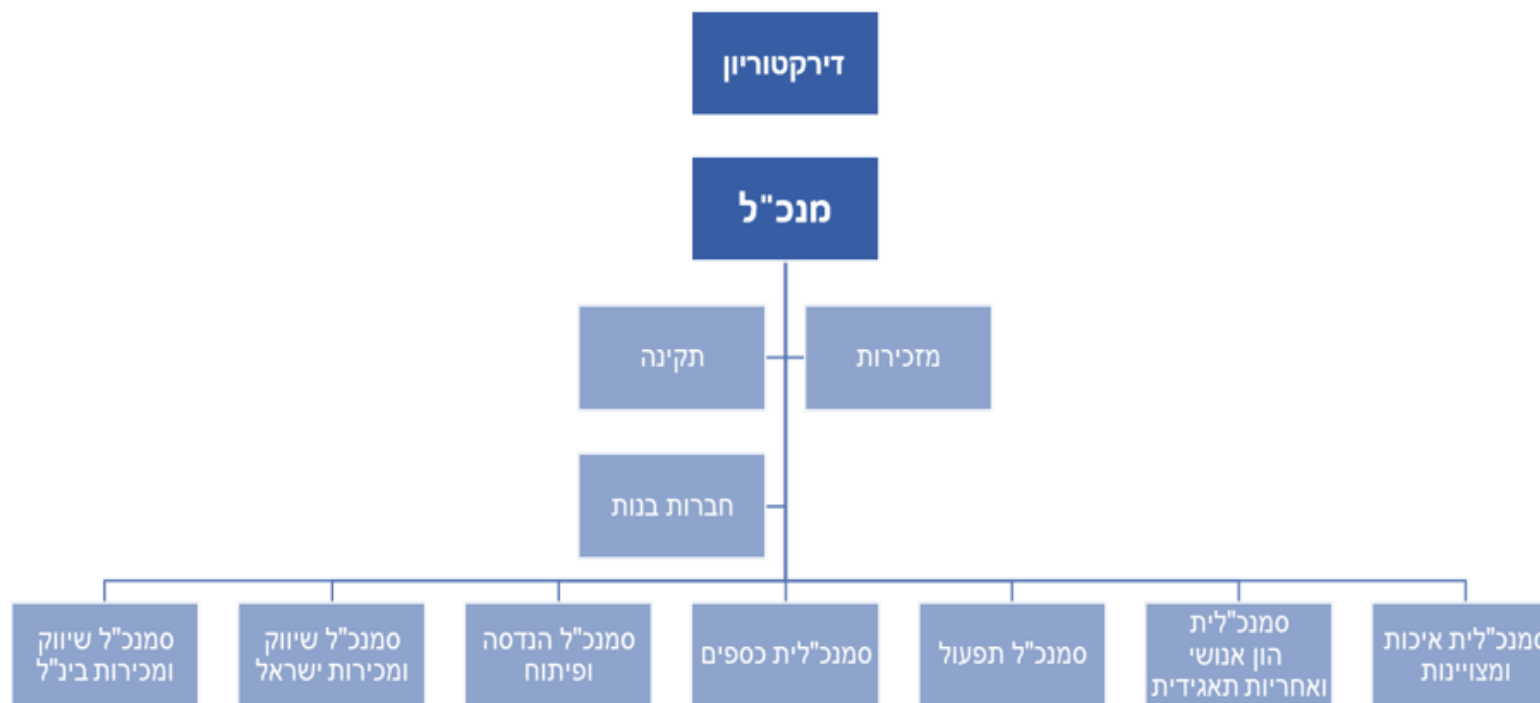
סימני מסחר

בבעלות הקבוצה מספר סימני מסחר רשומים אשר רישומם מתחדש מעת לעת בהגיע מועד חידושם על-פי חוק. סימני המסחר העיקריים אשר החברה עושה בהם שימוש נכון למועד הדוח הינם כדלקמן:

- 19.1. סימן המסחר "פקס - PEX" הרשום בישראל;
 - 19.2. סימן המסחר "פקסגול - Pexgol" הרשום בישראל;
 - 19.3. סימן המסחר " מולטיגול - Multygol" הרשום בישראל;
 - 19.4. סימן המסחר "PESCAPEX" הרשום בישראל ובמספר מדינות בעולם;
 - 19.5. סימן המסחר "PEXGOL" הרשום בישראל ובמספר מדינות בעולם.
 - 19.6. סימן מסחר "צינור צבע בורדו" הרשום בישראל.
 - 19.7. סימן מסחר "צינור צבע טורקיז" הרשום בישראל.
 - 19.8. סימן מסחר "G Golan" (מעוצב) הרשום בישראל.
- בנוסף לחברה מספר פטנטים בהליך רישום בארץ ובעולם.

⁴ יובהר, כי מדובר בסכומים זניחים בעבור החברה.

להלן תרשים המבנה הארגוני של החברה למועד הדוח:



(* לאחר תאריך הדוח, סמנכ"ל הנדסה ופיתוח יסיים תפקידו ביום 31.3.2026 ; מחלקת הנדסה תוכפף לתפעול החל מ- 1.1.2026 ומחלקת פיתוח תוכפף למנכ"ל, ללא מינוי נושא משרה.

20.1. להלן פירוט העובדים בחברה ליום 31.12.2024 וליום 31.12.2025:

סה"כ	הנהלה וכלליות		שיווק		תפעול לוגיסטיקה והנדסה		שנה	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025		
23	24	4	4	7	7	12	13	חברי קיבוץ
269	284	16	34	35	42	218	207	שכירים
292	307	20	38	42	49	230	220	סה"כ

מספר העובדים הממוצע בשנת 2025 עמד על סך 304 ובסוף שנת 2025 עמד על סך 307 עובדים.

שינויים מבניים בחברה ושינויים במצבת כח האדם

ביום 1.4.2024 חדל מר יהודה כהן מלכהן כיו"ר דירקטוריון החברה, והמשיך לכהן כדירקטור בחברה.

ביום 1.4.2024 החל מר ששון פלוקסמן לכהן כיו"ר דירקטוריון החברה; ביום 30.4.2024 אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה את התקשרות החברה, בהסכם למתן שירותי יו"ר דירקטוריון, עמו. לפרטים נוספים אודות ההתקשרות, ראו דוח זימון אסיפה ודוח תוצאות זימון אסיפה מימים 26.3.2024 ו- 30.4.2024, בהתאמה (מספרי אסמכתאות: 2024-01-026581 ו- 2024-01-045885, בהתאמה).

בחודש דצמבר 2024 אישר דירקטוריון החברה את מינויה של גבי כרמית אור-אל כנושאת משרה בחברה בתפקיד סמנכ"לית איכות ומצוינות עסקית.

בחודש ינואר 2025 גבי אילנית רביבו החלה לכהן כסמנכ"לית הכספים של החברה, וזאת לאחר יציאתו לגמלאות של סמנכ"ל הכספים הקודם, מר שלמה שקד.

ביום 28.9.2025 חדל מר שאול אשכנזי מלכהן כדירקטור בלתי תלוי בחברה (לפרטים נוספים, ראו דיווח מיידי שפרסמה החברה ביום 24.8.2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-062767), המובא על דרך ההפניה.

ביום 30.12.2025 אישר דירקטוריון החברה את מינויה של גבי מיכל צורן כדירקטורית בלתי תלויה בחברה, עד למועד אישורה באספה הכללית השנתית הבאה של בעלי המניות של החברה (לפרטים נוספים, ראו דיווח מיידי שפרסמה החברה ביום 31.12.2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-105386), המובא על דרך ההפניה).

ביום 5.2.2026 אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה את מינויה של גבי סול לביא בן-שימול כדירקטורית חיצונית בחברה, לתקופת כהונה ראשונה בת שלוש שנים, החל מיום 14.2.2026; ואת מינויה מחדש של גבי איריס פיין כדירקטורית חיצונית בחברה, לתקופת כהונה נוספת בת שלוש שנים, החל מיום 29.3.2026. לפרטים נוספים ראו דוח זימון אסיפה מיום 30.12.2025 ודוח תוצאות אסיפה מיום 5.2.2026 (מספרי אסמכתאות: 2025-01-105193 ו-2026-01-012976, בהתאמה), המובאים על דרך ההפניה.

ביום 14.2.2026 חדלה גב' עמית אורלנד לכהן כדירקטורית חיצונית בחברה, וזאת לאחר תום שלוש תקופות כהונה. לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי שפרסמה החברה ביום 15.2.2026 (מספר אסמכתא: 014863-01-2026), המובא על דרך ההפניה.

לאחר תאריך הדוח, סמנכ"ל הנדסה ופיתוח יסיים תפקידו ביום 31.3.2026. מחלקת הנדסה תוכפף לתפעול החל מיום 1.1.2026 ומחלקת פיתוח תוכפף למנכ"ל, ללא מינוי נושא משרה.

20.2. תלות מהותית בעובד מסוים :

להערכת החברה, אין לה תלות מהותית במי מעובדיה.

מספר העובדים הממוצע בחברות הבנות המאוחדות בשנת 2025 עמד על סך 40 עובדי יצור ו-25 אנשי מנהלה ומכירות.

20.3. תיאור השקעות התאגיד באימונים והדרכה :

החברה עורכת לעובדיה ימי עיון והדרכות מדי פעם בפעם לפי שיקול דעתה, בסכומים לא מהותיים.

20.4. תיאור תכניות תגמול לעובדים :

החברה נותנת תגמול חד פעמי (בונוס) או תגמול מצטבר (אחוז מהשכר), לעובדיה בהתאם לשיקול דעת החברה והערכתה את ביצועיו ורמתו המקצועית של העובד, במועדים ובשיעורים שנקבעים על ידי החברה מעת לעת.

ביום 28 בספטמבר 2025 אישרה האסיפה הכללית של החברה אימוץ מדיניות תגמול לנושאי המשרה של החברה למשך 3 שנים עד ליום 27 בספטמבר 2028. תשלום המענקים לנושאי המשרה כפוף להוראות מדיניות התגמול. לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי מיום 28 בספטמבר 2025 (מס' אסמכתא: 072422-01-2025).

20.5. הטבות וטיבם של הסכמי ההעסקה :

כוח האדם המאייש את המשרות הנ"ל מתחלק לשתי הקבוצות שלהלן :

20.5.1. נותני שירותים שהם חברי קיבוץ

על פי ההסכמים להצבת חברי קיבוץ (ראו סעיף 8.2 וסעיף 8.3 להלן לפרק "פרטים נוספים" לדוח התקופתי לשנת 2025), מספק הקיבוץ לחברה שרותי כוח אדם וכן תפקידי נושאי משרה שונים בהתאם לצרכי החברה באמצעות חברי הקיבוץ, ועבור שירותיהם משלמת החברה את התמורה שנקבעה בהסכמים. החברה אינה זוקפת התחייבויות לפנסיה ולפיצויי פרישה לחברי הקיבוץ הנותנים שירותים לחברה מכיוון שמוסכם בין החברה לקיבוץ שער הגולן כי אין ולא יהיו יחסי עובד ומעסיק בין החברה לבין מי ממשובצי הקיבוץ שהוצבו או יוצבו בחברה על ידי הקיבוץ, אלא אם ייקבע בין הצדדים בכתב אחרת. הקיבוץ התחייב לשפות את החברה אם למרות האמור לעיל, היא תידרש לשאת בתשלום כלשהו הקשור לעילה זו. ביום 9 באוקטובר, 2023, אישרה האסיפה הכללית של החברה עריכת מספר שינויים בהסכמים האמורים, ביניהם, ביצוע

התאמות, בתנאים הנלווים ובהטבות הניתנים להם, לאלו הניתנים לנושאי המשרה השכירים, בין היתר על ידי הענקת הזכאות לכתבי שיפוי ופטור הנהוגים בחברה, מעת לעת, לגבי נושאי משרה אחרים בתפקיד מקביל, ככל שיאומצו בחברה. יובהר, כי החברה נושאת במלוא עלויות התנאים הנלווים וההטבות המוזכרים לעיל. בימים 18.8.2025 ו-21.8.2025 אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה, בהתאמה, התקשרות בהסכם חדש להצבת חברי קיבוץ שאינם נושאי משרה, לתקופה של 5 שנים, כך שיחל ביום 1.10.2025 ויסיימו ביום 30.9.2030, במסגרתו בוצעו מספר שינויים לא מהותיים ביחס להסכם הקודם, ביניהם עדכון התמורה והצמדתה למדד המחירים לצרכן, אחת לשנה.

20.5.2. עובדים שכירים בישראל (ושאינם חברי קיבוץ)

עובדים שנקלטו לעבודה בחברה וייקלטו בעתיד, קיבלו ומקבלים הודעה בכתב בדבר פירוט תנאי עבודה, כנדרש על פי חוק הודעה לעובד (תנאי עבודה), התשס"ב-2002 והתקנות שהותקנו מכוחו. על יחסי העבודה בחברה חלים צו ההרחבה בענף הפלסטיקה משנת 1974 וכן צו ההרחבה בענף התעשייה, מסגרת לביטוח פנסיוני מקיף בתעשייה משנת 2006. עם עובדי חברה בכירים נחתמים חוזים אישיים.

21. חומרי גלם וספקים

21.1. חומרי הגלם מהווים את המרכיב העיקרי בעלות המכירות של הקבוצה. חומרי הגלם העיקריים בהם עושה החברה שימוש הם פוליאיתילן וכן חומרים נוספים כגון אלומיניום. מחירי חומרי הגלם והעזר הנרכשים על ידי החברה אינם קבועים. המחירים נקבעים במשא ומתן עם הספקים השונים, בהתאם לצרכי החברה ולמצב השוק ובכלל זה השוק העולמי של חומרי הגלם. בדרך כלל ספקיה העיקריים של החברה שומרים על מחירים קבועים במשך חודש. חומרי הגלם מיובאים בעיקר מחו"ל. החברה פועלת לגיוון ספקיה ולמציאת פתרונות חליפיים.

21.2. להלן פירוט שיעור רכישות חומרי גלם ועזר בשנת 2025 מהספקים העיקריים של החברה (ששיעור הרכישות מהם הינו מעל 10%):

21.2.1. BASELL SALES & MARKETING COM.B.V-BSM – 14% ;

21.2.2. APE RACCORDERIE SRL – 18%

21.2.3. VALSIR SPA - 18%

21.3. מרבית ספקי החברה נמצאים עמה בקשרי עבודה ארוכי שנים, בכפוף לביצוע בדיקות שנתיות שמבצעת החברה לגבי ספקים חדשים והצעות מחיר חדשות. מדי תקופה מקיימת החברה מו"מ עם ספקיה לגבי המחירים ותנאי האשראי. לחברה אין הסכמים בכתב עם ספקיה, שהם ברובם חברות בינלאומיות גדולות למעט הסכמי הנחות עבור קניה בכמויות שנקבעים מעת לעת, ובמקרה זה העברת הזמנה לאישור על ידי הספק ואישור ההזמנה מהווה את חוזה הרכישה. הקשר עם ספקי החברה מתבצע באמצעות סוכנים של הספק

בארץ או, אם אין סוכן בישראל, ישירות בחו"ל. החברה מנסה לשמור על מצב בו לכל חומר גלם וחומר עזר יהיו לה לפחות שני ספקים שונים.

להערכת החברה אין לה תלות באף אחד מספקיה, שכן – בנוסף לקיומם של לפחות 2 ספקים לכל חומר כאמור – מדובר בחומרים הניתנים לרכישה מספקים חלופיים בשוק החופשי.

החברה פועלת כדי להבטיח את זמינות חומרי הגלם הדרושים לה מצד אחד, ומתאימה את מחירי מוצריה בהתאם לשינוי בעלויות התשומות השונות, מהצד השני.

22. הון חוזר

סך הכל	התאמות (לתקופה של שניים עשר חודשים)	הסכום שנכלל בדוחות הכספיים המאוחדים (אלפי שקלים חדשים)	
313,804	-	313,804	נכסים שוטפים
138,425	-	138,924	התחייבויות שוטפות
174,880	-	174,880	עודף הנכסים השוטפים על ההתחייבויות השוטפות

23. השקעות

23.1. GOLCHIEF, LLC

ביום 21 בספטמבר 2025, התקשרה גולן ארה"ב עם צד שלישי שאינו קשור לחברה (Sioux Chief Mfg. Co, Inc, חברה אמריקאית הפועלת בתחום הבנייה בצפון אמריקה) להקמת תאגיד משותף, GOLCHIEF LLC, הפועל לייצור ושיווק צנרת PEX דירתית לצורך שיווקה בארה"ב ובקנדה. התאגיד המשותף מוחזק בשיעור של 51% על ידי Golan USA Inc, כמפורט בסעיף 1.1(ג), והיתרה על ידי השותף.

23.2. S.I.K. Holdings ApS ("חברת הבת בדנמרק")

החברה מחזיקה ב- 22,765 מניות של חברת הבת בדנמרק, המהוות 100% מהון המניות המונפק והנפרע שלה.

ביום 13 ביולי, 2022, נחתם בין החברה לבין וויזסול ובעלי המניות של וויזסול הסכם השקעה לפיו החברה תשקיע בוויזסול סכום של עד 5 מיליון ש"ח אשר יקנו לחברה החזקה מקסימלית בשיעור של כ-33% בוויזסול. וויזסול תקצה לגולן מניות בשווי של כ-223.04 ש"ח למניה אשר יוקצו בהתאם לקצב ההשקעה בפועל. במסגרת ההסכם נקבע כי החלטות על מינוי ופיטורי מנכ"ל ואישור התקציב השנתי של החברה יתקבלו בהסכמתם של לפחות 5 דירקטורים מתוך ה-7 שמכהנים כדירקטורים בוויזסול. מטעם החברה מכהנים 4 דירקטורים.

החברה השקיעה בוויזסול 5 מיליון ש"ח בהתאם להסכם ההשקעה. נכון למועד הדוח סך ההשקעות המצטברות לתאריך הדוח של החברה בוויזסול עמד על 9.5 מיליון ש"ח (מתוכן- 2.2 מיליון ש"ח הלוואת בעלים ובנוסף חוב שוטף של כ-0.3 מיליון ש"ח, סה"כ יתרות חוב כ-2.5 מיליון ש"ח) והחברה מחזיקה ב-31.9% מהון מניות וויזסול. לפירוט נוסף אנא ראו סעיף 6.18 לדוח הדירקטוריון.

ביום 8 בנובמבר, 2023, נחתם בין החברה לבין וויזסול הסכם הלוואה, החל ממועד זה ועד ליום הדוח העמידה החברה הלוואה בסך 2,180 אש"ח, ההלוואה נושאת ריבית שנתית של 30%. עוד נקבע, כי מועד פירעון ההלוואה יהיה לפי החלטת דירקטוריון החברה. החברה מחייבת את וויזסול בגין תשומות ושירותים שהחברה מספקת לוויזסול (המיוחסים ספציפית לפעילות וויזסול), וזאת מכוח הסכם למתן שירותים שנחתם בין השתיים. סך החוב השוטף נכון ליום הדוח עמד על כ-344 אש"ח, כך שסך החוב לחברה עמד על 2,524 אש"ח.

ביולי 2024 נחתמה תוספת להסכם ההשקעה, אשר במסגרתו החברה לקחה על עצמה ניהול ותפעול והשלמת תהליך פיתוח של מוצרי וויזסול בתקופה מוגדרת, החל ממועד ההסכם ועד ליום 31 בדצמבר 2025. החברה לקחה על עצמה עלויות נדרשות לביצוע פרויקטים, על מנת שתוכל לשווק, למכור ולהתקין את המערכות. במסגרת זאת הוחלט על תגמול וויזסול בגין הפרויקטים בהתאם למדרגות שהוסכמו. בתום כל שנה החברה הציגה החברה לדירקטוריון וויזסול את הוצאות תכנית ההבראה וקיבלה אישורו להחזר ההוצאות הנ"ל.

לאחר תקופת הדוח נחתם הסכם היפרדות בין בעלי המניות והוסכם על העברת המניות לחברה. במסגרת זאת החברה ושאר בעלי המניות, לרבות בעל מניות, אשר לחברה חוב אליו בסך של כ-878 אש"ח, הסכימו כי מלוא ההלוואות תומרנה לפרמיה על מניות באופן שלא תישאר לחברה יתרת חוב כלשהי כלפי מי מבעלי המניות. בהמשך לכך, הסכימו כל בעלי המניות, בהסכמה הדדית ביניהם, כי ימכרו את מניותיהם, ללא תמורה, לחברה.

23.4. QUICKPIPES SYSTEMS S A DE CV

ביום 26 בפברואר, 2018, אישר דירקטוריון החברה את התקשרות החברה במזכר הבנות עם חברה מקסיקנית, המהווה צד שלישי בלתי קשור, להקמת חברה משותפת במקסיקו, בחלקים שווים. ביום 26 ביולי, 2018, חתמו הצדדים על הסכם להקמת חברה משותפת במקסיקו לייצור צינורות פקס לתעשיית המכרות ולשימושים תעשייתיים אחרים. להערכת הצדדים, היקף ההשקעה הנדרש בשלב זה מוערך בכ-3.5 מיליון דולר ארה"ב, כאשר החברה נשאה בעלות 51% מהיקף ההשקעה שבוצעה עד כה. נכון למועד הדוח, בעלי המניות העבירו את סך ה-3.5 מיליון דולר. במהלך השנים 2021-2022, נחתמו הסכמי הלוואה בין החברה ובעלי מניות המיעוט לחברת QUICKPIPES. הלוואות בעלים בסך 1,713 אלפי דולר אשר נושאות ריבית בשיעור 4.5%-7.5% הועברו במהלך השנים 2021-2022 על ידי החברה ו-1,646 אלפי דולר הועברו על ידי בעלי מניות המיעוט. הפעילות בחברת QUICKPIPES התחילה בסוף הרבעון הרביעי לשנת 2021. ביום 2 במאי 2023 הלוואות הבעלים הומרו לשטרי הון שאינם נושאים ריבית ולתקופה שלא תפחת ב-5 שנים.

24. מימון

לפירוט יתרות הלוואות זמן ארוך וזמן קצר של הקבוצה ראו ביאורים 14 ו-17 לדוחות הכספיים של החברה.

24.1. יתרת הלוואות לזמן קצר וארוך בחברת הבת בדנמרק הסתכמו בסך 22,898 אלפי ש"ח.

24.2. להלן פירוט התפלגות הריבית הנובעת מאמצעי המימון השונים ליום 31.12.2025:

שיעורי ריבית ממוצעת וריבית אפקטיבית באחוזים להלוואות שבתוקף לתקופת הדוח					
הלוואות לזמן קצר		הלוואות לזמן ארוך			
ריבית אפקטיבית (%)	ריבית ממוצעת (%)	ריבית אפקטיבית (%)	ריבית ממוצעת (%)		
2.09	2.07	2.14	2.12	בש"ח קבוע	מקורות בנקאיים
5.40	5.34	5.86	5.71	בש"ח משתנה	
0.85	0.85	0.85	0.85	כתר דני קבוע	
3.85	3.79	3.94	3.87	כתר דני משתנה	

24.3. מגבלות החלות על התאגיד בקבלת אשראי: על הקבוצה לא חלות מגבלות בקבלת אשראי.

24.4. פירוט ערבויות שניתנו לבנקים

החברה יצרה שעבוד קבוע ו/או צף על ציוד ונכסים לטובת הבנקים. לפירוט ראו ביאור (ג) לדוחות הכספיים של החברה.

24.5. נתקבל אשראי מתאגידים פיננסיים בהיקף של כ-6 מיליון ש"ח בתקופה שלאחר תאריך הדוחות הכספיים של החברה ועד לתאריך דוח זה.

24.6. להלן פירוט מסגרות האשראי לזמן קצר של הקבוצה וניצולן ליום 31.12.2025, באלפי ש"ח :

ניצול מסגרת	מסגרת
33,735	62,266

24.7. למועד הדוח, האשראי לזמן קצר וארוך בריבית משתנה מהווה כ-20% מסך הנכסים במאזן המאוחד. אשראי לזמן קצר וארוך של חברת הבת בדנמרק מהווה כ-4% מסך הנכסים במאזן המאוחד. רובו צמוד לריבית הפריים ולריבית CIBOR, המשתנה לעיתים, לפי תנאי ההלוואות. טווח הריבית לשנת 2025 הינו כאמור בסעיף 24.2 לעיל. שיעור הריבית הסמוך לתאריך הדוח התקופתי הינו כדלקמן :

שיעור ריבית באחוזים	סוג מטבע
5.5	שקל
3.4	כתר דני
5.4	דולר
3.8	יורו

24.8. שעבודים

מעבר לאמור בסעיף 24.4 לעיל, יצרה החברה, לטובת מדינת ישראל, במסגרת תכנית השקעות, על פי החוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959, שעבוד צף הכולל מיטלטלין ובכללם מכונות, ציוד, כלים, מתקנים, כספים וכיו"ב.

25. מיסוי

לפירוט בדבר חוקי המס ושיעורי המס החלים על הקבוצה ראו באור 20 בדוחות הכספיים.

26. סיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם

26.1. כללי

עיסוק החברה בייצור מערכות צנרת מפוליאתילן, כרוך, בין היתר, בהחזקה ושימוש בחומרים מסוכנים ובתהליכי ייצור שבמהלכם נוצרים שפכים וקיים סיכון לזיהומי קרקע, אוויר ומים. החברה נוקטת בכל הפעולות הדרושות למניעת פגיעה בסביבה ולהקטנת ההשפעות על הסביבה.

להערכת החברה, להוראות הנוגעות לאיכות הסביבה אין השלכות מהותיות על ההשקעות ההוניות, הרווחים והמעמד התחרותי של החברה.

26.2. הרגולציה וההשלכות על החברה

החברה מחזיקה באישור תקן ניהול איכות הסביבה ISO 14001, בנוסף החברה כפופה לרגולציה רחבה בתחום איכות הסביבה, כגון: החוק למניעת מפגעים, התשכ"א-1961, חוק החומרים המסוכנים, התשנ"ג-1993, חוק להתגוננות אזרחית, תשי"א-1951, חוק המים, התשי"ט-1959, חוק אויר נקי לישראל, התשס"ח-2008, חוק להסדרת הטיפול בארזות, התשע"א-2011, וחוק למניעת מפגעי אסבסט ואבק מזיק, התשע"א-2011.

החברה פועלת תחת פיקוח שוטף של רשויות איכות הסביבה בישראל וכפופה לביקורות ובדיקות, מעת לעת מצד הרשויות, כגון: בדיקות טיפול בשפכים אחת לתקופה, בדיקות לחידוש היתר רעלים אחת לשנתיים (על פי חוק חומרים מסוכנים).
נכון לתאריך הדוח, החברה עומדת בכל הבדיקות כנדרש על פי דין.

26.3. מדיניות החברה בניהול הסיכונים הסביבתיים

בחברה ישנו ממונה על הטיפול ברעלים וממונה בזמן חרום.
בחברה מתקיימות הדרכות לעובדים בנושא חומרים מסוכנים, טיפול בהם והתנהגות בחירום.

בחברה פועלת בקביעות ועדת בטיחות ואחת לחודש וחצי היא מתכנסת כדין לדון בנושאי בטיחות, וטיפול במפגעי בטיחות ואזורים מסוכנים או בעייתיים.

בחברה מתקיימים תרגילי חירום לפחות פעם בשנה בשיתוף מד"א וכבאות אש טבריה.

החברה מחזיקה בכל ההיתרים והרישיונות כנדרש על פי דין כולל רישיון עסק ועמידה בתנאיו והיתר רעלים וניטור סביבתי.

27. מגבלות ופיקוח על פעילות התאגיד

27.1. תקינה ואיכות

מערכת התקינה והאיכות הופרדו לשתי יחידות מקבילות. איכות באחריות סמנכ"לית איכות ומצוינות עסקית, תקינה באחריות דירקטור התקינה.

צינורות ה-PEX והרב"ש כפופים לעמידה בתקנים שונים במדינות בהן הם מופצים. להלן פירוט בדבר התקנים שבידי החברה.

בישראל – מפעל החברה מאושר לפי תקן ISO 9001 : 2015 בתוקף עד ליום 23.11.2027 ולפי תקן ISO 14001 בתוקף עד לתאריך 21.6.2027. צינורות הפקסגול והרב"ש נושאים, בין היתר, תווי תקן ישראלים המתחדשים אחת לשנה בהסתמך על ביקורות שוטפות של מכוני תקינה ועל פי תוכנית מבדקים שנתית.

כמו כן, לחברה תווי תקן למערכות פוליפרופילן לסילוק שפכים חמים וקרים המיוצרים על ידי חברת ולסיר ומיובאים לארץ על ידי גולן כמו גם צינור לסילוק שפכים המיוצרים ע"י החברה.

התקנים הישראלים האחרונים שניתנו הינם בתוקף עד 31.12.2026.

בחוו"ל – לחלק ממכוני התקנים בחוו"ל קיים הסכם הכרה הדדית עם מכון התקנים הישראלי, ובמקרה כזה הם נסמכים על בדיקות המבוצעות על ידי הסוקרים בישראל. במקרים אחרים, מגיעים סוקרים מהמדינות בחוו"ל. תדירות הבדיקות משתנה בין המכונים השונים. לחברה אישורי תקינה ממוסדות תקינה במגוון מדינות רחב: גרמניה, צרפת, פינלנד, שבדיה, דנמרק, אוקראינה, ספרד, הונגריה, רומניה, פורטוגל, אורוגוואי, בריטניה, צ'ילה, קנדה, ארצות הברית, פולין, רוסיה, אוסטרליה, שוויץ, הולנד, ניגריה, אוסטרליה ודרא"פ. במהלך שנת 2015, אושר צינור הפקס לשימוש להובלת נפט וגז לפי דרישות התקן האמריקאי ואושר חומר גלם ייעודי לכלור עבור השוק אמריקאי ומתקנים בריאותיים.

27.2. ביקורת איכות

לחברה מערכת איכות מאושרת תקן ISO9001:2015 ותקן API Q1. מחלקת האיכות מנהלת ע"י מנהלת בעלת ותק וניסיון רב בתחום האיכות והשכלה בתחום הנדסת האיכות והינה חלק מאגף איכות גלובאל. המחלקה עוסקת בהבטחת איכות; תהליכי שיפור, פעולות מונעות, ביצוע מבדקים פנימיים וליווי מבדקים חיצוניים, הדרכות והסמכות עובדים, תיעוד רשומות, עדכון וכתובה נהלים, טיפול בתלונות לקוחות, טיפול בחריגים והפקת מסמכי איכות. בנוסף המחלקה אחראית על ביצוע בקרת איכות שוטפת במחלקות הייצור, בדיקה ואישור תוצ"ג לפי דרישות התקנים השונים, במטרה להבטיח את תקינות המוצר טרם שיווקו. במפעל החברה מעבדות המצוידות בציוד הנדרש לביצוע הבדיקות המפורטות בכל התקנים הרלוונטיים לפיהם יוצרו ואושרו מוצרי החברה. הציוד מכויל תקופתית. מערכת האיכות נסקרת ע"י מכון התקנים הישראלי במסגרת מבדקים תקופתיים.

28. הסכמים מהותיים

28.1. ביום 9.7.2014 אישר הדירקטוריון את התקשרות החברה עם חברה ארגנטינאית בהסכם להקמת חברה משותפת בארגנטינה (בחלקים שווים) שמטרתה הקמת מפעל וייצור צינורות פקס ושיווק המוצרים לתעשיית המכרות ולשימושים תעשייתיים אחרים וכן לשיווק ולמכירת המוצרים בארגנטינה ובהמשך גם למדינות נוספות. הקמת המפעל מותנית בהשגת מימון על ידי השותף, בין היתר, באמצעות תכנית מימון ממשלתית. לפירוט בדבר תנאי ההתקשרות ראו דיווח מיידי מיום 9 ביולי, 2014, מספר אסמכתא: 2014-01-110670; לפירוט בדבר אישור הדירקטוריון להתקשרות החברה כאמור ראו דיווח מיידי מיום 25 בנובמבר, 2014, מספר אסמכתא: 2014-01-204117 וכן לפרטים בדבר כניסתו לתוקף של ההסכם, ראו דיווח מיידי מיום 30 ביוני, 2015, (מספר אסמכתא: 2015-01-060042). נכון למועד הדוח, החברה השקיעה 983.4 אלפי דולר בחברה המשותפת בתמורה לקבלת השליטה בחברה המשותפת (51%), ובכך הפכה החברה לבעלת השליטה בחברה המשותפת. בנוסף החברה הזרימה הלוואת בעלים בסך 510 אלפי דולר הנושאת ריבית בסך 4.5%. ההלוואה נפרעה במהלך רבעון ראשון 2023. החברה החלה את פעילותה המסחרית ואת פעילות הייצור בה בשנת 2019, והמשיכה להתבסס בשוקי המכרות, הנפט והגז בארגנטינה במהלך שנת 2020.

28.2. ביום 26.2.2018 אישר דירקטוריון החברה את התקשרות החברה במזכר הבנות עם חברה מקסיקנית, המהווה צד שלישי בלתי קשור, להקמת חברה משותפת במקסיקו, בחלקים שווים במטרה לייצור צינורות פקס לתעשיית המכרות ולשימושים תעשייתיים אחרים. המפעל החל את פעילותו בשנת 2021. היקף ההשקעה עומד על 3.5 מיליון דולר ארה"ב, כאשר החברה מחזיקה נכון למועד דוח זה ב-51% מהאחזקות בחברה. בנוסף החברה הזרימה הלוואות בעלים בסך 1.7 מיליון דולר. המפעל החל את פעילותו בסוף הרבעון הרביעי לשנת 2021.

28.3. לפירוט בדבר התקשרות החברה בהסכם השקעה בחברת וויזסול בע"מ, העוסקת בתחום פתרונות לחיסכון באנרגיה לבתים בבנייה, ראו פירוט בסעיפים 1.1(ד) ו-22.3 לעיל.

28.4. ביום 21.9.2025 חתמו גולן ארה"ב, חברת בת אמריקאית שבבעלותה המלאה של החברה, ו-Sioux Chief Mfg. Co, Inc., חברה אמריקאית בבעלות של צד שלישי שאינו קשור לחברה, הפועלת בתחום הבנייה בצפון אמריקה, על הסכם להקמת תאגיד משותף בארה"ב – GOLCHIEF, LLC, אשר יפעל לייצור ושיווק צנרת PEX דירתי, לצורך שיווקם בארה"ב ובקנדה. התאגיד המשותף יוחזק בשיעור של 51% על ידי גולן ארה"ב ובשיעור של 49% על ידי השותף האמריקאי, ויהיה בשליטת החברה, כאשר חלוקת הרווחים תהיה בחלקים שווים. הסכם הקמת התאגיד המשותף קובע כללים בדבר אופן ניהול החברה, סעיפי הגנות מיעוט מקובלים, אשר אינם פוגע ים בשליטת החברה בתאגיד המשותף, תמהיל דירקטוריון החברה והזכויות למינוי דירקטורים, מנגנון ליישוב סכסוכים, מגבלות בדבר העברת זכויות בתאגיד המשותף ונושאים נוספים כמקובל בעסקאות מסוג זה. כן נקבע שכל אחד מבין גולן ארה"ב והשותף האמריקאי ישקיע בחברה סכומים בהתאם לשיעור החזקתו בתאגיד המשותף, בין אם בציוד ובין אם במזומן. עלות ההשקעה הנדרשת על ידי החברה, נכון למועד זה, מוערכת בסך של עד 3 מיליון דולר ארה"ב. המהלך הוא חלק מהתוכנית האסטרטגית של החברה להקים יכולת ייצור מקומית בכל אחת ממדינות היעד להתרחבות של החברה.

28.5. הסכמים עם בעל שליטה :

בין החברה לבין הקיבוץ קיימים הסכמים המפורטים להלן :

28.5.1. **הסכם שכירות** – לפירוט ראו סעיף 8.1 לפרק "פרטים נוספים" לדוח התקופתי לשנת 2025.

28.5.2. **הסכם להצבת חברי קיבוץ שהינם נושאי משרה** – לפירוט ראו סעיף 8.2 לפרק "פרטים נוספים" לדוח התקופתי לשנת 2025.

28.5.3. **הסכם להצבת חברי קיבוץ (שאינם נושאי משרה)** – לפירוט ראו סעיף 8.3 לפרק "פרטים נוספים" לדוח התקופתי לשנת 2025.

28.5.4. **הסכם למתן שירותי הסעדה** – לפירוט ראו סעיף 8.4 לפרק "פרטים נוספים" לדוח התקופתי לשנת 2025.

28.5.5. **הסכם למתן שירותים כלליים** – לפירוט ראו סעיף 8.5 לפרק "פרטים נוספים" לדוח התקופתי לשנת 2025.

28.5.6. **תשלום בגין שירותי דירקטורים אשר הינם חברי קיבוץ** – לפירוט ראו סעיף 8.6 לפרק "פרטים נוספים" לדוח התקופתי לשנת 2025.

28.5.7. **הסכם לדיווח מס מאוחד** – לפירוט ראו סעיף 8.7 לפרק "פרטים נוספים" לדוח התקופתי לשנת 2025.

29. הליכים משפטיים

לפירוט בדבר ההליכים המשפטיים המתנהלים כנגד החברה, ראו ביאור 21ב' (2)(3)(4) לדוחות הכספיים.

30. יעדים ואסטרטגיה עסקית

האסטרטגיה העסקית של החברה לשנים הקרובות הינה צמיחה, הן בשוק הישראלי והן בחו"ל. החברה תפעל להגדלת נפח הפעילות שלה בישראל באמצעות לקוחות חדשים, כניסה לתחומים ומוצרים חדשים והכל תוך ניצול והרחבת מערך השיווק הקיים. בחו"ל, החברה תבחן שיתופי פעולה נוספים בדרכים שונות עם גופים שלהערכת החברה יש להם פוטנציאל שיווק באותן טריטוריות שלדעת החברה יש לה בהן אפשרות לגידול, ותרחיב את מערך אנשי השיווק והפיתוח העסקי. החברה תגדיל את סל מוצריה גם לשוק היצוא.

מוקדי ההשקעה הנגזרים מכך הינם ארבעה:

1. בארץ – כניסה לשיווק מוצרים בתחומים המשיקים לפעילות הקיימת של החברה.
2. בחו"ל – בתחום הצנרת הביתית – מינוף מקודי הייצור שהקימה החברה באירופה וצפון אמריקה.
3. בחו"ל – בתחום הצנרת לתשתיות ולתעשייה – המשך פריסת רשת הפצה במקומות הרלוונטיים וכניסה לשותפויות עם מפיצים מקומיים בשווקים אסטרטגיים אשר מצדיקים הקמת פעילות ייצור מקומית מיוחדת עבורם.
4. בתחום המו"פ והייצור – המשך השקעה מוגברת בפיתוח מוצרים וטכנולוגיות חדשים, אשר יאפשרו לחברה להציע ללקוחותיה פתרונות ייחודיים בעלי ערך מוסף גבוה, כמו גם השקעה בהגברת יעילות הייצור על ידי קיצור משך זמן הייצור ושילוב מוגבר של אוטומציה.

31. צפי להתפתחות בשנה הקרובה

החברה ממשיכה לבדוק באופן רציף את האפשרות להקמה ולהרחבת ערוצי שיווק למוצריה בשווקים נבחרים גם בשנה הקרובה, להגדלת הפעילות בשוק האמריקאי באמצעות החברות שהוקמו בארה"ב: GOLCHIEF LLC ו-Golan USA Inc. כמו כן, בשווקים בהם הגדלת הפעילות תיצור כדאיות כלכלית להקמת פעילות ייצור בקרבת השוק, תיבדק אפשרות לעשות זאת וכן תיבחן אפשרות רכישת פעילות סינרגטית לפעילותה של החברה. החברה גם פיתחה יכולת למפעל ייצור נייד, אשר עשוי להיכנס לפעולה בשנת 2026. במסגרת הרחבת סל המוצרים והשירותים, החברה בוחנת אפשרות לרכישת חברה אשר תואמת את אסטרטגיית הצמיחה של החברה.

32. מידע כספי לגבי אזורים גיאוגרפיים

החברה פועלת בשווקים גיאוגרפיים מגוונים ברחבי העולם: אירופה, ארצות הברית, קנדה, ארצות אמריקה הדרומית, אגן הים התיכון, אפריקה, אסיה, מדינות הגוש המזרחי וחבר העמים. למידע בדבר האזורים הגיאוגרפיים בהם פועלת הקבוצה ראו באור 25 בדוחות הכספיים של החברה.

33. גורמי סיכון

33.1. להלן דיון איכותי בגורמי הסיכון המשפיעים על פעילות הקבוצה:

33.1.1. גורמי סיכון מאקרו כלכליים

33.1.1.1. גורמי סיכון פיננסיים: החברה מייצאת למגוון רחב של שווקים, במגוון מטבעות ורוכשת את מרבית חומרי הגלם שלה במט"ח. החברה עוקבת אחר השפעות תנודות בשע"ח, נטו ומטפלת לפי מיטב שיקול הדעת בהגנת מט"ח על מנת להקטין חשיפה זו. לעניין תנאי ההצמדה של היתרות הכספיות, ראו ביאור 18 לדוחות הכספיים של החברה. רמות הריבית הגבוהות משפיעות על האטה בענף הבניה.

33.1.1.2. סיכוני תחרות והוזלת מחירים: הענף מתאפיין ברמת תחרות גבוהה, לרבות יצרנים זרים בעלי מוצרים זולים יותר, לעיתים בסבסוד ממשלתי או בעלויות ייצור נמוכות משמעותית. תחרות אגרסיבית עלולה לגרום לירידת מחירים, שחיקת רווחיות ולצורך בהשקעות שיווק ופיתוח מוגברות.

33.1.1.3. רכישה ואספקת חומר גלם: מרבית חומרי הגלם של החברה מיובאים מחו"ל. קשיים באספקה שוטפת של חומרי הגלם, כגון שביתות או השפעות גיאופוליטיות עלולים לגרום להאטת הייצור. החברה פועלת להקטנת סיכון זה על ידי שמירה ותכנון של מלאי חומרי הגלם, אשר להערכתה יספיקו לתקופה מוגדרת של ייצור, גם בעת קשיים באספקה. בנוסף, ככלל החברה משתדלת לרכוש חומרי גלם משני ספקים לפחות בו זמנית, על מנת להבטיח אספקת חומרים סדירה.

33.1.1.4. משבר בענף הבנייה בישראל: החברה מעריכה כי ההאטה וצמצום הפעילות בענף הבנייה, עלולים להוביל לקשיים תזרימים של גורמים שונים בתעשייה, ובכך לפגוע במוסר התשלומים. מכירות החברה בישראל מהוות כ-77% מסך מכירותיה של החברה ("מכירות החברה בישראל") וכ-66% מסך המכירות במאוחד, וכ-81% מסך מכירות החברה בישראל הינן מכירות בתחום פעילות הבנייה.

מחסור בפועלי בניין בשוק ישראל, ישפיע לרעה על היקף המכירות של החברה.

33.1.1.5. סיכוני מצב בטחוני: המצב הביטחוני מוביל לצמצום והאטה בפעילות העסקית במשק הישראלי ובאתרי הבנייה ברחבי ישראל, בין היתר, בעקבות זמינות כוח אדם (הן מגיוס נרחב של אנשי מילואים והן מהגבלת כניסה של עובדים פלשתינאים לשטחי ישראל), שיבוש בפעילות הכלכלית, מגבלות לוגיסטיקה ופגיעה בתשתיות וזמינות חומרים. המצב הבטחוני משפיע אף על פעילות החברה בשווקים בחו"ל עקב עמדות של מדינות שונות בעולם ביחס למלחמת חרבות ברזל.

33.1.2. גורמי סיכון ענפיים

33.1.2.1. גורמי סיכון טכנולוגיים: קיימות בשוק מספר טכנולוגיות מתחרות, אשר מציעות מוצרים דומים בתכונותיהם והזולים יותר ממוצרי החברה. לפירוט המוצרים העיקריים ראו סעיף 8.2 לעיל. החברה פועלת להקטין סיכונים אלה על ידי מגוון הטכנולוגיות בהן היא עושה שימוש, בכללן יכולת יצור בטכנולוגיות סילן ו-PE-RT, לפי בקשה מיוחדת של לקוחות והתאמת הפתרון לדרישות הלקוח. כמו כן, צוותי השיווק וההנדסה מתעדכנים בידע הטכנולוגי העולמי.

33.1.2.2. סיכונים סביבתיים: לפרטים בדבר סיכונים סביבתיים, רגולציה, תקינה, היתרים ורישוי, איכות סביבה ובטיחות, ראו סעיף 26 לעיל.

להלן פירוט ודירוג של גורמי הסיכון על פי השפעתם:

מידת השפעה של גורם הסיכון על החברה			
השפעה קטנה	השפעה בינונית	השפעה גדולה	
גורמי סיכון פיננסיים; חומרי גלם;	גורמי סיכון מצב בטחוני; מיתון כלכלי באירופה; הוזלת מחירים		סיכוני מאקרו
סיכונים סביבתיים;	גורמי סיכון טכנולוגיים;	סיכוני משבר בענף הבנייה הישראלי	סיכונים ענפיים

פרק 2

דוח הדירקטוריון

דוח הדירקטוריון על מצב ענייני התאגיד לשנת 2025

הסברי הדירקטוריון למצב עסקי החברה

אנו מתכבדים בזאת להציג את דוח הדירקטוריון של חברת גולן תעשיות מתחדשות בע"מ ("החברה") לשנת 2025 שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025 ("תקופת הדוח" או "התקופה"), בהתאם לתקנות הדוחות.

כללי – תיאור תמציתי של עסקי החברה

1. נתונים עיקריים מתוך תיאור עסקי התאגיד והתפתחויות עיקריות לשנת 2025

כללי

החברה עוסקת בפיתוח, ייצור, הפצה ומכירה של מערכות צנרת מפוליאאתילן מצולב (PEX) המיוצרות במגוון טכנולוגיות והמשמשות להולכת נוזלים וגזים בעיקר בתחום הבניה, התשתיות, המכרות והתעשייה. מוצרי החברה משווקים בישראל וביעדים רבים בעולם, ביניהם מדינות אירופה, סקנדינביה, צפון אמריקה ודרום אמריקה. עיקר ייצור המערכות מתבצע במפעל החברה בישראל, הנמצא בתחום קיבוץ שער הגולן וכן באמצעות אתרי ייצור נוספים שבבעלות חברות בנות של החברה, הנמצאים בדנמרק, צ'ילה, ארגנטינה ובמקסיקו. כמו כן, במהלך הרבעון הרביעי לשנת 2025 הקימו גולן ארה"ב, חברת בת של החברה, ו-Sioux Chief Mfg. Co, Inc., חברה אמריקאית הפועלת בתחום הבניה בצפון אמריקה, תאגיד משותף הפועל לייצור ושיווק צנרת PEX דירתי לצורך שיווקה בארה"ב ובקנדה. לפירוט נוסף ראו סעיף 1.1 בפרק 1 (דוח תיאור עסקי התאגיד) לדוח התקופתי לשנת 2025.

מחירי חומרי הגלם במט"ח (אירו)

לפרטים אודות השפעת מחירי חומרי הגלם במט"ח על פעילות החברה, ראו סעיף 6.2 בפרק 1 (דוח תיאור עסקי התאגיד) לדוח זה.

השפעת שערי מטבע

לפרטים אודות השפעת שערי מטבע על פעילות החברה, ראו סעיף 6.3 בפרק 1 (דוח תיאור עסקי התאגיד) לדוח זה.

השפעת האינפלציה ועליית שיעור הריבית על הגילוי והדיווח הכספי של החברה

לפרטים אודות השפעת האינפלציה ועליית שיעור הריבית על פעילות החברה, ראו סעיף 6.4 בפרק 1 (דוח תיאור עסקי התאגיד) לדוח זה.

השפעת הלחימה בישראל

לפרטים אודות השפעת מלחמת חרבות ברזל והלחימה בצפון על פעילות החברה, ראו סעיף 6.1 ו-6.6 בפרק 1 (דוח תיאור עסקי התאגיד) לדוח זה.

סיכוני סייבר

לפרטים אודות השפעת סיכוני סייבר לפעילות החברה, ראו סעיף 6.7 בפרק 1 (דוח תיאור עסקי התאגיד) לדוח זה. ראו גם סעיף 7.1 להלן.

2. מצב כספי

להלן השוואה של השינויים המהותיים בסעיפים העיקריים בדוח על המצב הכספי ליום 31 בדצמבר 2025, לעומת הדוח על המצב הכספי ליום 31 בדצמבר 2024

הסברי החברה	ליום 31 בדצמבר 2024	ליום 31 בדצמבר 2025	סעיף
	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
שינויים במזומנים הנובעים מפעילותה העסקית של החברה.	14,261	10,543	מזומנים ושווי מזומנים
החברה עדכנה את תמהיל ההשקעה בתיקים המנוהלים.	14,213	15,712	ניירות ערך סחירים
העלייה ביתרת הלקוחות נובעת משינוי תמהיל יעדי המכירות: עליה במכירות שוק מקומי הנושא ימי אשראי ארוכים יותר.	149,240	164,005	לקוחות
הקיטון ביתרת החייבים נובע בעיקר מירידה ביתרות מוסדות בתקופה הנוכחית.	9,848	7,175	חייבים ויתרות חובה
העלייה במלאי נובעת מגידול במלאי חומרי גלם.	103,416	109,825	מלאי
הקיטון נובע מתשלום דיבידנד שנועד להחזר שטר הון בחברה בצילה בסך של כ-5 מיליון ש"ח, מקרן הפרשי תרגום בסך של כ-2.5 מיליון ש"ח אשר קוזזו ע"י רווחי אקוויטי וגידול בהשקעה בסך של כ-4.1 מיליון ש"ח.	25,129	21,739	השקעות בחברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני

הסברי החברה	ליום 31 בדצמבר 2024	ליום 31 בדצמבר 2025	סעיף
	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
הגידול נובע בעיקר מהשקעות בציוד בסך של כ-49 מיליון ש"ח ובקיזוז- פחת התקופה כ-17 מיליון ש"ח, מימוש קרקע ע"י חברת הבת שעלותה המופחתת כ-5 מיליון ש"ח ומענק השקעה של כ-3 מיליון ש"ח.	148,868	171,676	רכוש קבוע
ירידה בנכסים בעיקר בעקבות הוצאות פחת בתקופה.	60,626	50,037	נכסי זכות שימוש
הגידול נובע מקבלת הלוואות לזמן קצר ומגידול בחלויות השוטפות. כל האשראי הבנקאי שהועמד לטובת החברה אינו מותנה בעמידה באמות מידה פיננסיות.	27,928	58,924	אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים
הקיסון נובע בעיקר מירידה בזכאים בגין דיבידנד בסך של 14 מיליון ש"ח ומירידה בספקים.	94,136	68,880	אשראי ספקים וזכאים אחרים
הגידול נובע מגיוס הלוואות לזמן ארוך בניכוי חלויות שוטפות, בעיקר לצורך מימון השקעות ברכוש קבוע. כל האשראי הבנקאי שהועמד לטובת החברה אינו מותנה בעמידה באמות מידה פיננסיות.	35,435	64,368	התחייבויות לזמן ארוך לתאגידים בנקאיים
ירידה בהתחייבות בעיקר בעקבות תשלומים.	55,068	43,858	התחייבויות בגין חכירה
העלייה נובעת מרווח נקי המיוחס לבעלי המניות של החברה בתקופה בסך של כ-17 מיליון ש"ח, בקיזוז שינוי מהתאמות פעילות חוץ בסך של כ-4 מיליון ש"ח ודיבידנד שהוכרז בסך של 6 מיליון ש"ח.	292,431	299,540	הון המיוחס לבעלי מניות החברה

להלן תמצית דוחות רווח והפסד שנתיים לשנים שנסתיימו ביום 31 בדצמבר 2025 ו-2024 :

הסברי החברה	ליום 31 בדצמבר,				הסעיף
	2024		2025		
	מסד % ההכנסות	אלפי ש"ח	מסד % ההכנסות	אלפי ש"ח	
הגידול נובע מעליה בפעילות בשוק המקומי, בקיזון ירידה במכירות בשווקים בחו"ל. לפרטים ראו סעיף 6.1 בפרק 1 (דוח תיאור עסקי התאגיד) לדוח זה.	100%	406,260	100%	427,217	הכנסות ממכירות
הירידה בשיעור הרווח הגולמי נובעת בעיקר משינוי בתמהיל המכירות ומתנודות ברווחיות חברות בנות.	27.5%	111,676	25.7%	109,838	רווח גולמי
הגידול נובע בעיקר מעליה בשכר, מגידול בהיקף הפעילות, והוצאות שיווק ומכירה אחרות.	10.7%	43,557	12.6%	53,803	הוצאות מכירה ושיווק
הגידול נובע בעיקר מעליה בשירותי מערכות מידע ואחר.	7.3%	29,657	7.1%	30,233	הוצאות הנהלה וכלליות
ירידה בהוצאות בהתאם להוצאות בפועל.	0.8%	3,292	0.7%	2,940	הוצאות מחקר ופיתוח
הקיטון נובע מפערי רווח הון בגין מכירות קרקע בחברת בת בדנמרק בשתי התקופות.	(0.3) %	(1,446)	0.1%	294	הכנסות אחרות
הירידה ברווח התפעולי נובעת בעיקר מהירידה ברווח הגולמי ומגידול בעלויות מכירה.	8.9%	36,616	5.3%	22,568	רווח תפעולי מתמשך

הסברי החברה	ליום 31 בדצמבר,				הסעיף
	2024		2025		
	% מסך ההכנסות	אלפי ש"ח	% מסך ההכנסות	אלפי ש"ח	
הקיטון נובע בעיקר מעלייה בהוצאות מימון עקב עליה בחוב הפיננסי בקיזוז השפעות הפרשי שער והכנסות מניירות ערך.	1.9%	7,835	1.6%	6,932	הוצאות המימון נטו
הקיטון נובע בעיקר מירידה ברווח חברה כלולה בצ"לה.	1.1%	4,322	0.6%	2,520	חלק הקבוצה ברווחי חברות המטופלות לפי שווי מאזני, נטו.
הירידה ברווח נובעת מירידה ברווח התפעולי, ירידה ברווח חברות המטופלות לפי שווי מאזני ובקיזוז ירידה בהוצאות המימון.	8.1%	33,103	4.3%	18,156	רווח לפני מיסים על הכנסה
	1.1%	4,524	0.4%	1,748	הוצאות מס
	7.0%	28,579	3.8%	16,408	רווח נקי
	15.5%	63,125	12.1%	51,481	רווח EBITDA

להלן תמצית דוחות רווח והפסד רבעוניים (במיליוני ש"ח) לשנה שנסתיימה ביום 31.12.2025 :

רבעון 1 2025		רבעון 2 2025		רבעון 3 2025		רבעון 4 2025		
100%	98.6	100%	107.2	100%	114.6	100%	106.9	הכנסות ממכירות
72%	71.5	72%	77.6	76%	87.1	76%	81.2	עלות המכירות
28%	27.1	28%	29.6	24%	27.4	24%	25.7	רווח גולמי
12%	12.3	12%	12.9	12%	14.2	13%	14.4	הוצאות מכירה ושיווק
8%	7.5	7%	7.8	7%	7.5	7%	7.3	הוצאות הנהלה וכלליות
1%	0.5	1%	0.7	1%	0.6	1%	1.1	הוצאות מו"פ
0%	0.1	0%	0.0	0%	0.0	0%	0.2	הוצאות (הכנסות) אחרות
7%	6.7	8%	8.2	4%	5.0	3%	2.7	רווח תפעולי
0%	0.3	2%	2.3	2%	2.2	2%	2.1	הוצאות מימון, נטו
1%	1.5	0%	0.6	0%	(0.1)	1%	0.6	חלק החברה ברווחי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
8%	7.8	6%	6.5	2%	2.7	1%	1.2	רווח לפני מיסים על ההכנסה
1%	1.4	1%	0.8	0%	0.4	(1%)	(0.8)	הוצאות (הכנסות) מיסים על ההכנסה
7%	6.4	5%	5.7	2%	2.3	2%	2.0	רווח נקי
13%	13.6	14%	15.2	11%	12.5	9%	10.1	EBITDA

הסברי החברה	ליום 31 בדצמבר,		הסעיף
	2024	2025	
	אלפי ש"ח		
הקיטון במזומנים שנבעו מפעילות שוטפת נובע מירידה ברווח ועליה בהון החוזר.	60,482	5,313	תזרים מזומנים שנבעו מפעילות שוטפת
המזומנים ששימשו להשקעה בשתי התקופות בהקבלה הסתכמו לכ-36 מיליון ש"ח ; עיקר השימוש להשקעה ברכוש קבוע בסך כ-49 מיליון ש"ח בתקופת הדוח וכ-45 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה, בקיזוז מענק השקעה שהתקבל, דיבידנד שהתקבל מחברה כלולה ותמורה ממימוש רכוש קבוע (קרקע בחברת בת בדנמרק).	(36,230)	(36,681)	תזרים מזומנים ששימשו לפעילות השקעה
הגידול במזומנים שנבעו מפעילות מימון נובע מקבלת הלוואות בתקופת הדוח בקיזוז פירעונות התקופה ודיבידנד ששולם.	(14,514)	28,027	תזרים מזומנים ששימשו לפעילות מימון

יחסים וערכים פיננסיים :

31.12.2024	31.12.2025	
161,235	174,880	הון חוזר, אש"ח
2.2	2.3	יחס שוטף
1.4	1.5	יחס מהיר
58%	56%	סה"כ הון ממאזן

5. מקורות המימון של החברה

מקורות המימון של החברה ליום הדוח הינם הון המיוחס לבעלי המניות לפני דיבידנד שהוכרז בסך 319,170 אלפי ש"ח, אשראי בנקאי לזמן ארוך ולזמן קצר בסך 123,292 אלפי ש"ח ואשראי ספקים וזכאים ויתרות זכות ללא דיבידנדים בסך 62,880 אלפי ש"ח.

6. אירועים שאירעו במהלך תקופת הדוח ולאחרי

6.1. בחודש ינואר 2025 סיים מר שלמה שקד, סמנכ"ל הכספים של החברה לתקופת הדוח, את כהונתו, וזאת לאור יציאתו לגמלאות. בחודש ינואר 2025 החלה גב' אילנית רביבו לכהן כסמנכ"לית הכספים של החברה, וזאת לאחר שני חודשי חפיפה. לפרטים נוספים ראו דיווחים מיידיים מימים 4.8.2024 ו-5.1.2025 (מספרי אסמכתאות: 2024-01-079326, 2024-01-079329 ו-2025-01-001506, בהתאמה).

6.2. ביום 5 בינואר 2025 פרסמה החברה דיווח בדבר מצבת נושאי משרה בכירה בחברה מעודכנת ליום 2025.1.2. לפרטים ראו דיווח מיום 2025.1.5 (מס' אסמכתא: 2025-01-001506).

6.3. ביום 16 בינואר 2025 שולם דיבידנד, אשר הוכרז ביום 24 בדצמבר, לבעלי מניות החברה לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי בדבר חלוקת דיבידנד מיום 24 בדצמבר 2024 (מס' אסמכתא: 2024-01-626980).

6.4. ביום 3 ביולי 2025 התכנסה אסיפה כללית מיוחדת של בעלי מניות החברה, במהלכה אושר עדכון שכרו של מנכ"ל החברה, מר ראובן אלון. לפרטים נוספים אודות תנאי כהונתו והעסקתו של מר אלון, ראו באור 27 ה' בפרק 3 לדוח זה, דוח זימון אסיפה מיום 2 באוגוסט 2022 (מס' אסמכתא: 2022-01-098170) ודוח תוצאות אסיפה מיום 2025.3.7 (מס' אסמכתא: 2025-01-048613).

6.5. בין החברה לבין בעלת השליטה בחברה (קיבוץ שער הגולן) קיים הסכם להצבת משובצי קיבוץ שאינם נושאי משרה, אשר הסתיים ביום 30.9.2025 (בסעיף זה: "ההסכם הישן"). לפרטים אודות ההסכם ותנאיו ראו באור 21א' בפרק 3 לדוח זה. בימים 18.8.2025 ו-21.8.2025 אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה, בהתאמה, התקשרות בהסכם חדש (בסעיף זה: "ההסכם החדש") לתקופה של 5 שנים. בוצעו מספר שינויים לא מהותיים בין ההסכם הישן לבין ההסכם החדש, ביניהם עדכון התמורה והצמדתה למדד המחירים לצרכן, אחת לשנה.

6.6. ביום 3.1.2023 נחתם הסכם דיווח מס מאוחד בין החברה לבין הקיבוץ. לפרטים אודות ההסכם ותנאיו ראו באור 21א' בפרק 3 לדוח זה. בימים 18.8.2025 ו-21.8.2025, אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה, בהתאמה, עדכון תמורה על ידי תיקון ההסכם, כך שהקיבוץ לא יזכה עוד את החברה בסך של 70,000 ש"ח מידי שנה בגין הטבות מס, וזאת לאור עדכוני חקיקה שנערכו לאחר מועד חתימת ההסכם.

6.7. בהתאם למדיניות התגמול של החברה, רכשה החברה פוליסה לביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה בחברה ובחברות הבנות, לרבות דירקטורים ונושאי משרה מטעם בעל השליטה, לתקופה שתחילתה ביום 1.10.2025 ואשר תסתיים ביום 30.9.2026.

6.8. ביום 21 בספטמבר 2025 פרסמה החברה, כי בהמשך לאישור דירקטוריון החברה, גולן ארה"ב, חברת בת אמריקאית שבבעלותה המלאה של החברה, ו-Sioux Chief Mfg. Co, Inc, חברה אמריקאית בבעלות של צד שלישי שאינו קשור לחברה, הפועלת בתחום הבנייה בצפון אמריקה, חתמו על הסכם להקמת תאגיד משותף בארה"ב – GOLCHIEF, LLC, אשר יפעל להקים בארה"ב מפעל לייצור צנרת PEX דירתי, לצורך שיווקם בארה"ב ובקנדה. לפרטים נוספים אודות ההסכם האמור והקמת התאגיד המשותף, ראו דיווחים מיידים מימים 24.8.2025 ו-21.9.2025 (מספרי אסמכתאות: 2025-01-062751 ו-2025-01-070993, בהתאמה), המובאים על דרך ההפניה.

6.9. ביום 28 בספטמבר 2025 חדל מר שאול אשכנזי לכהן כדירקטור בלתי תלוי בחברה, וזאת לאחר תום שלוש תקופות כהונה. לפרטים נוספים, ראו דיווחים מיידיים שפרסמה החברה בימים 24 באוגוסט 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-062767), המובא על דרך ההפניה.

6.10. ביום 28 בספטמבר 2025 התכנסה אסיפה כללית שנתית ומיוחדת של בעלי מניות החברה, במהלכה אושרו הנושאים הבאים: (1) מינוי מחדש של משרד רואי החשבון קוסט פורר גבאי את קסירר כרואה החשבון המבקר של החברה והסמכת הדירקטוריון לקבוע את שכרו; (2) מינוי מחדש של ה"ה ששון פלוקסמן, יהודה כהן, אילן אופיר, יעקב קרני, ענת שילה, שאול גור, דני לסקה, הלל צרי ודורון הראל כדירקטורים בחברה; (3) אישור אימוץ מדיניות תגמול מתוקנת לחברה לתקופה של שלוש שנים ממועד האסיפה; (4) חידוש כתבי התחייבות לשיפוי דירקטורים ונושאי משרה, המכהנים בחברה, שהינם בעלי שליטה או אשר לבעל השליטה יש עניין אישי בהענקתם, לתקופה בת שלוש שנים בתוקף מיום 1.8.2025; (5) עדכון תנאי כהונתו של יו"ר דירקטוריון החברה, מר ששון פלוקסמן. לפרטים נוספים אודות כל אחד מהנושאים שעל סדר היום ואודות תוצאות האסיפה, ראו באור 21 א'ב' בפרק 3 לדוח זה וכן דוח זימון אסיפה מקורי מיום 24.8.2025, דוח זימון אסיפה מתקן מיום 21.9.2025 ודיווח על תוצאות אסיפה מיום 28.9.2025 (מספרי אסמכתאות: 2025-01-062763, 2025-01-070986 ו-2025-01-072422, בהתאמה), המובאים על דרך ההפניה.

6.11. ביום 30 בדצמבר 2025 הודיעה החברה על חלוקת דיבידנד בסך של 6 מיליון ש"ח, בסך של 0.1752754 למניה, נכון למועד ההחלטה. הדיבידנד שולם ביום 20 בינואר 2026. לפרטים נוספים, ראו באור 22 ד' בפרק 3 בדוח זה ודיווח מידי בדבר חלוקת דיבידנד מיום 30.12.2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-105199).

6.12. ביום 30 בדצמבר 2025 אישר דירקטוריון החברה את מינויה של גב' מיכל צורן כדירקטורית בלתי תלויה בחברה, עד למועד אישורה באסיפה הכללית השנתית הבאה של בעלי המניות של החברה (לפרטים נוספים, ראו דיווח מידי שפרסמה החברה ביום 31.12.2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-105386), המובא על דרך ההפניה).

6.13. ביום 5 בפברואר 2026 אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה את מינויה של גבי סול לביא בן-שימול כדירקטורית חיצונית בחברה, לתקופת כהונה ראשונה בת שלוש שנים, החל מיום 14.2.2026; ואת מינויה מחדש של גבי איריס פיין כדירקטורית חיצונית בחברה, לתקופת כהונה נוספת בת שלוש שנים, החל מיום 29.3.2026. לפרטים נוספים ראו דוח זימון אסיפה מיום 30.12.2025 ודוח תוצאות אסיפה מיום 5.2.2026 (מספרי אסמכתאות: 105193-01-2025 ו- 012976-01-2026, בהתאמה), המובאים על דרך ההפניה.

6.14. ביום 14 בפברואר 2026 חדלה גבי עמית אורלנד לכהן כדירקטורית חיצונית בחברה, וזאת לאחר תום שלוש תקופות כהונה. לפרטים נוספים ראו דיווח מידי שפרסמה החברה ביום 15.2.2026 (מספר אסמכתא: 014863-01-2026), המובא על דרך ההפניה.

6.15. ביום 22 בפברואר 2026 נחתמה תוספת להסכם שכירות המקרקעין בין החברה לבין קיבוץ שער הגולן, כמפורט בבאור 21 א' (1) לדוחות הכספיים המאוחדים, פרק 3 לדוח זה.

6.16. ביום 31 במרץ 2026 עתיד מר איל גרונר לסיים את תפקידו כסמנכ"ל הנדסה בחברה, ובכך יחדל לכהן כנושא משרה בחברה.

6.17. בעלי המניות של פלאגול בע"מ הסכימו לפעול לאחר תאריך הדוח, לקידום פירוק מרצון של החברה כמפורט בבאור 11 (10) לדוחות הכספיים המאוחדים, פרק 3 לדוח זה.

6.18. ב-26 בפברואר 2026, נחתם הסכם היפרדות בין בעלי המניות של וויזסול, כן הסכימו כל בעלי המניות, בהסכמה הדדית ביניהם, כי ימכרו את מניותיהם, ללא תמורה, לחברה, כמפורט בבאור 11 (11) לדוחות הכספיים המאוחדים, פרק 3 לדוח זה.

6.19. ב-28 בפברואר 2026, החלה מתקפה משותפת של ארה"ב וישראל על איראן, מבצע "שאגת הארי", אשר הובילה להחרפת המתיחות האזורית ולהשלכות נרחבות על המשק ועל הכלכלה בישראל. על רקע האירועים החלו מגבלות לוגיסטיות במשק, לרבות שיבושי תובלה, גיוס עובדים למילואים, עלית מחירי חומרי גלם והובלה וזמינות חומרי גלם. החברה פועלת לצמצם את ההשפעה על פעילותה. כמו כן, מפעל הייצור הממוקם בקיבוץ שער הגולן, ממשיך לפעול, תחת המגבלות וההתאמות שנעשות, והחברה ממשיכה לספק מוצרים ללקוחות החברה בשוק המקומי ולחו"ל. נכון למועד אישור הדוחות הכספיים, אין ביכולתה של החברה להעריך באופן מהימן את היקף ההשפעה העתידית של המלחמה על היקף פעילותה של החברה (למעט ההשפעות שפורטו לעיל), בין היתר לאור התנודתיות החרפה בשווקים, חוסר הוודאות בדבר משך זמן הלחימה, עוצמתה, השפעותיה של המלחמה על תחומי הפעילות של החברה וכן, ביחס לצעדים נוספים שיינקטו על ידי הממשלה.

6.20. ביום 29 במרץ 2026 הכריז דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד בסך 4.5 מיליון ש"ח, אשר ישולם לבעלי המניות של החברה ביום 15 ביוני 2026.

7. חשיפה לסיכוני שוק ודרכי ניהולם

בהתאם לאופי פעילות החברה, חשופה החברה לסיכוני שוק המתייחסים לפעילותה. החברה רואה בניהול סיכוני השוק חלק בלתי נפרד מהניהול הכללי ועוסקים בו נושאי משרה שונים, על פי העניין. האחראים על ניהול סיכוני שוק בחברה הם המנכ"ל וסמנכ"ל הכספים.

7.1. סיכוני סייבר

החברה מעריכה כי אין כנגדה איום סייבר ספציפי כלשהו וכי היא חשופה לסכנות הסייבר הכלליות כמו כל גוף עסקי הפועל בעולם דיגיטלי, הגם שלהערכת החברה, אין בסיכון הסייבר הנ"ל כדי להוות איום משמעותי על פעילות החברה או פגיעה ביתרונות התחרותיים המהותיים של החברה. החברה מבצעת הערכות תקופתיות ופועלת באופן עקבי לנהל, למדר ולמזער את סיכוני הסייבר הכללים ע"י יישום פתרונות טכנולוגיים, שיפור תשתיות תקשורת, הכנסת מערכות אבטחה, שדרוג ומעקב אחר אירועי סייבר והתראות המפורסמות ע"י יצרנים וגופים.

החברה משקיעה מאמצים רבים ותקציבים ייעודיים כדי להבטיח עדכניות והלימה של ההגנות לאיומים. החברה פועלת להגן על כל סביבות המחשוב הקיימות (סביבת המשתמשים, סביבות השרתים, סביבת הענן/365M) על ידי הפעלת מערכות אבטחה ואכיפה בהתאם לטבלה להלן:

DR	Insider Risk	ניהול זהירות	IPS/DD OS/FW	סריקה והקשחה	XEDR	SOC	ניטור	גיבוי	אבטחה	התקנות	סוג הגנה
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	תשתיות ענן M365
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	אינטרנט VPN
✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	שירותים משתמשים
✓	✓		✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	

החברה מבצעת הערכות תקופתיות, מיישמת פתרונות טכנולוגיים להפחתת סיכונים ולשמירה על יציבות פעילותה העסקית וכן מבצעת פעילות אקטיבית להתאמת ההגנות ועדכון באמצעות נהלים בהתאם לאיומים או החולשות הרלוונטיות לאותה המערכת. כדי להבטיח את רציפות התפקוד של מערכות הייצור והמידע מתבצעים:

- עדכוני אבטחה לכל מערכות ההפעלה והאפליקציות;
- גיבויים בשלוש רמות הגנה שונות מפני פגיעה בתוכן הגיבוי ומיקומי גיבוי שונים, באתר, מחוץ לאתר ובסביבת ענן;
- צמצום חשיפה על ידי נהלים סדורים ובקורות פנימיות שוטפות המנוהלות דרך מערכת ניהול אבטחה;
- יתירות ושרידות שירותים בין שני חדרי שרתים גיבוי חשמל מיוצב UPS לפרק העולה על 12 שעות;

החברה ממשיכה להשקיע בשיפור מערך ההגנה, ליישם בקורות מתקדמות ולנטר את האיומים המשתנים במהלך פעילותה. החברה עורכת, באמצעות גורם מקצועי חיצוני, ביקורות תקופתיות למערכות המידע שלה; הממצאים וההמלצות מיושמים באופן שוטף.

כחלק מניהול הסיכונים של החברה, לחברה ביטוח סייבר אשר מותאם להערכות הסיכון. בהתאם לתהליכים בהם החברה משקיעה, מבצעת ומפקחת, החברה מעריכה את רמת הסיכון לאיום סייבר כנמוך עד בינוני.

במהלך שנת 2025 עלו ניסיונות תקיפות הסייבר כנגד החברה, וזאת להערכתה בעקבות אירועי המלחמה. מערכות האבטחה בחברה בלמו ניסיונות אלו ולא ניכרה השפעה על יכולות הייצור, השיווק וההפצה של החברה.

החברה בוחנת את השפעות השימוש בכלי בינה מלאכותית על סביבת אבטחת המידע ופועלת להתאמת המדיניות והבקורות בהתאם.

7.2. עיקר סיכוני השוק המהותיים אליהם חשופה החברה

7.2.1. חשיפה לשינוי בשערי החליפין - החלק העיקרי מהמכירות ללקוחות לחו"ל ומיבוא חומרי הגלם של החברה מתבצע במטבע האירו והדולר כאשר קיים פער בין התקבולים והתשלומים (עודף תשלומים במטבע אירו ועודף תשלומים במטבע דולר) במטבעות אלו. כתוצאה מכך, פיחות השקל ביחס לאירו ולדולר יקטין את הרווחיות התפעולית וייסוף של מטבעות אלו ביחס לשקל יגדיל את הרווחיות התפעולית של החברה. לחברה חשיפה מאזנית ביחס למטבע האירו והדולר (עודף נכסים) ופיחות השקל ביחס לאירו ולדולר יקטין את הוצאות המימון של החברה, בעוד ייסוף יגדיל את הוצאות המימון של החברה. ההשפעה הכוללת של שינויים בשער החליפין של האירו והדולר ביחס לשקל על הרווח לפני מס אינו מהותי.

7.2.2. חשיפה לשינוי בשערי הריבית - עיקר מימון פעילות החברה נעשה בשקלים באמצעות אשראי לזמן קצר וארוך מתאגידים בנקאים. עיקר החשיפה היא לריבית במטבע שקלי לרבות ריבית הפריים.

7.2.3. שינוי מחירי ניירות ערך סחירים - החברה משקיעה בניירות ערך סחירים (מניות, אג"ח שקליות, אג"ח צמודות למדד המחירים לצרכן ותעודות סל). עיקר החשיפה הינה לתנודות במחירי ניירות ערך אלה ולשינויים באינפלציה.

7.2.4. חשיפה לשינוי במחיר חומרי גלם - עלייה במחירי הגלם עלולה להביא לירידה ברווחיות כיוון שאין מתאם מלא לשינוי במחירי המכירה.

7.2.5. משבר בענף הבנייה בישראל – החברה מעריכה כי ההאטה וצמצום הפעילות בענף הבנייה, עלולים להוביל לקשיי תזרים של גורמים שונים בתעשייה, ובכך לפגוע במוסר התשלומים. מכירות החברה בישראל מהוות כ- 66% מסך מכירותיה של החברה ("מכירות החברה בישראל") וכ- 81% מסך מכירות החברה בישראל הינן מכירות בתחום פעילות הבנייה. מחסור בפועלי בניין בשוק ישראל, ישפיע לרעה על היקף המכירות של החברה.

7.2.6. סיכוני מצב בטחוני - מאז פרוץ המלחמה ב-7 באוקטובר 2023, התנהלה לחימה בדרום ובעצימות משתנה גם בגבול הצפון מול ארגון חיזבאללה. משך הלחימה, מבצע "עם כלביא" והסלמה במערכה מול איראן, חילופי מהלומות מול ארגון החותיים בתימן, לצד המשכה של הלחימה בדרום, גררו היעדרויות עובדים עקב שירות מילואים, חוסר בכוח אדם, מגבלות לוגיסטיקה, עיכובים בנמלים וקשיים ביטחוניים. כל אלו פגעו באופן משמעותי בפעילות המשק באתרי הבנייה. עם זאת השוק החל למצוא פתרונות שונים למחסור החמור בכוח אדם; ולשמר פעילות מתמשכת תוך הפגנת חוסן ויכולת הסתגלות, גם המפעל שמר על רציפות תפעולית מלאה בזכות היערכות מוקדמת ובשנת 2025 חלה עליה בשיעור של כ-17% במכירות החברה בשוק המקומי בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד.

לאחר תקופת הדוח החלה להתפתח מתקפה משותפת של ארה"ב וישראל על איראן, אשר הובילה להחרפת המתיחות האזורית ולהשלכות נרחבות על הכלכלה והתפעול בישראל כמתואר לעיל. החברה פעלה לצמצם את ההשפעה על פעילותה התפעולית ולהיערך להשפעות המלחמה. מפעל הייצור הממוקם בקיבוץ שער הגולן, ממשיך לפעול, תחת המגבלות וההתאמות שנעשות, והחברה ממשיכה לספק מוצרים ללקוחות החברה בשוק המקומי ולחוו"ל.

7.3. מדיניות החברה לצמצום החשיפה לסיכונים שוק

7.3.1. החברה עוקבת אחר חשיפות המטבע שלה, בוחנת את צרכי הגנת המטבע ומבצעת מפעם לפעם הגנות מט"ח באמצעות עסקאות הגנה, המהוות חלק ממערך ההגנה נגד חשיפת המטבע.

7.3.2. החברה מקבילה ככל האפשר הכנסותיה להוצאותיה במטבע זר כדי לצמצם המרות מטבע וחשיפה מטבעית.

7.3.3. לחברה מספר ספקים של חומרי גלם עיקריים איתם יש לה הסכמות ו/או הסכמים לגבי אספקת הכמות הנדרשת. המחירים משתנים מעת לעת בהתאם לתנאי השוק העולמי ואין אפשרות להגן עליהם. החברה פועלת לאיתור הזדמנויות שוק ולביצוע עסקאות SPOT על מנת לממש הזדמנויות אלו. לאורך זמן קיים מתאם (שאינו מלא) במגמות של שינוי מחירי חומרי הגלם ומחירי המכירה של המוצרים.

7.3.4. החברה פועלת בהתמדה באמצעים שיווקיים להקטנת תלות בלקוחות ולהרחבת בסיס הלקוחות. מדיניות החברה היא לבטח בביטוח אשראי את חובות לקוחותיה בשוק המקומי ובחוו"ל, אולם הכיסוי אינו מלא.

7.3.5. זמינות חומרי גלם ושאר המלאים הינה בהתאם לצרכי הפעילות של החברה, מרבית חומרי הגלם של החברה מסופקים מאירופה ומארה"ב. החל מפרוץ מלחמת "חרבות ברזל" והלחימה בצפון לא ניכרה השפעה על שרשרת האספקה, למעט משלוחים ימיים מהמזרח, אשר הושפעו מהעיכובים באזור הים האדום. כמו כן הוארך משך זמני האספקה של חומרי גלם אשר עוברים ממעבר גבול ירדן עקב החמרת הבידוק הבטחוני במעבר הגבול, בעקבות כך החברה פעלה למציאת פתרונות חלופיים ולצמצום זמני האספקה.

על רקע המערכה בין ישראל לאיראן, לאחר תקופת הדוח, קיימת השפעה, בעיקר על רמות המחירים ועל עלויות ההובלה, בעיקר במשלוחים מהמזרח, לרבות משלוחים ימיים, אשר מושפעים מהמצב הביטחוני ומהשיבושים בנתיבי השיט באזור. יחד עם זאת, לחברה מספר ספקים מרכזיים מאירופה ומארה"ב, ועל כן ההשפעה הכוללת על שרשרת האספקה אינה מהותית. בנוסף, החברה פעלה להגדלת רמות המלאי ומחזיקה מלאי חומרי גלם בהיקף המאפשר לה להתמודד עם עיכובים זמניים באספקה.

7.3.6. אין למפעל בישראל מגבלות פעילות מהותיות מפיקוד העורף והחברה אף פעלה להצבת מרחבים מוגנים בתקופת מלחמת "חרבות ברזל" אשר מאפשרת רצף תפעולי ועל כן כושר ייצור וניצולת בפועל נותרו ללא שינוי. יובהר כי נכון למועד דיווח זה, מפעל הייצור של החברה, הממוקם בקיבוץ שער הגולן, ממשיך לפעול כסדרו, והחברה ממשיכה לספק מוצרים ללקוחות החברה בשוק המקומי ובחו"ל. לחברה אין נזקי מלחמה שנגרמו לנכסים.

7.4. אמצעי פיקוח על מדיניות ניהול סיכוני שוק ואופן מימושה

7.4.1. החברה, באמצעות הדירקטורים החברים בוועדה לבחינת דוחות כספיים, מקיימת מפעם לפעם דיון בנושא חשיפת מט"ח וניהול סיכונים הנובעים מחשיפה מטבעית. האחראים על יישום מדיניות ניהול סיכוני שוק הם המנכ"ל וסמנכ"ל הכספים, בהתייעצות עם יו"ר הדירקטוריון.

7.4.2. נכון למועד הדוח, החברה עוקבת אחר חשיפות המטבע שלה, בוחנת את צרכי הגנת המטבע לצורך מעקב אחר חשיפת החברה לסיכוני שוק וניהולם.

7.5. פוזיציות החברה בנגזרים

7.5.1. כללי

החברה עוקבת אחר חשיפות המטבע שלה, בוחנת את צרכי הגנת המטבע ומתקשרת לפי הערכת החשיפה, מפעם לפעם בעסקאות עתידיות להגנה על חשיפתה למט"ח. החברה אינה מחזיקה או מוכרת מכשירים פיננסיים לצרכי מסחר. העסקאות העתידיות נעשות עם תאגידים בנקאיים ולפיכך, לדעת החברה לא צפוי סיכון באשראי בגינן. נכון ליום הדוח אין לחברה עסקאות הגנת מטבע שטרם מומשו.

7.5.2. חוזים עתידיים למטרות הגנה

למועד הדוח אין לחברה התקשרויות פתוחות לביצוע עסקאות במטבע חוץ בהיקף אשר הותאם לנכסים ולהתחייבויות במטבע חוץ.

7.5.3. מבחני רגישות למכשירים פיננסיים

למידע באשר לניתוח רגישות לשינוי בשע"ח ראו ביאור 18 (ה) לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31.12.2025 המצורפים בפרק 3 לדוח זה.

היבטי ממשל תאגידי

1. תרומות

מדיניות החברה בדבר תרומות לשנת 2025 הינה לתרום לקהילה עד כ-200 אלפי ש"ח לשנה על פי החלטת ועדת תרומות. הועדה מונתה ע"י מנכ"ל החברה ומכהנים בה 4 עובדים. התרומות בתקופה הסתכמו ב-163 אלפי ש"ח.

2. גילוי בדבר המבקר הפנימי בתאגיד

(א) פרטי המבקר הפנימי

החל מיום 1 בינואר 2024, מכהן כמבקר הפנים של החברה, מר גיל רוגוזינסקי. מר רוגוזינסקי הינו שותף במשרד פוקוס שירותי ייעוץ פיננסי תפעולי בע"מ; מבקר פנימי מוסמך (C.I.A); מנהל סיכונים מוסמך (C.R.M.A); ובעל תואר ראשון במנהל עסקים מהמכללה למנהל.

מבקר הפנים אינו בעל עניין בחברה, נושא משרה בחברה או קרוב של כל אחד מאלה, וכן אינו רואה החשבון המבקר או מי מטעמו. למבקר הפנים צוות מקצועי בתחומים שונים המופעלים על ידו עפ"י הצורך.

(ב) דרך המינוי

בימים 16.11.2023 ו-22.11.2023 אישרו ועדת הביקורת והדירקטוריון, בהתאמה, את מינוי מבקר הפנים, וזאת, כאמור, החל מיום 1 בינואר 2024. הנימוקים לאישור המינוי התבססו על השכלתו ועל ניסיונו הרב בתחום ביקורת הפנים, ובהתחשב בהיקף פעילות החברה ומורכבות פעולותיה.

(ג) זהות הממונה על המבקר הפנימי

הממונה הארגוני על המבקר הפנימי הינו מנכ"ל החברה בתיאום עם יו"ר ועדת הביקורת ועל דעת יו"ר דירקטוריון החברה.

(ד) תכנית העבודה

תכנית העבודה הינה שנתית ורב-שנתית. הביקורת השנתית והרב שנתית בתאגיד נקבעת בהתאם לנושאים המתחייבים מהוראות החוק השונות ויישום המלצות דוחות ביקורת קודמים. כמו כן, נקבעת תכנית הביקורת השנתית לאחר בחינה שיטתית של כל אגפי החברה.

הגדרת צרכי ביקורת נוספים על פי השיקולים המקצועיים של המבקר, הנחיות ועדת הביקורת וכן בהתאם לבקשת החברה.

הגורם בתאגיד שמקבל את תכנית העבודה ומאשר אותה - ועדת הביקורת מקבלת את תכנית העבודה ומאשרת אותה ומציגה בפני הדירקטוריון את התכנית ואת החלטתה.

האם תכנית העבודה מותירה שיקול דעת בידי המבקר לסטות ממנה - תכנית העבודה אינה מותירה שיקול דעת ביד המבקר לסטות ממנה. יחד עם זאת, המבקר הפנימי יכול להציע להחליף ו/או להוסיף נושאים באישור ועדת הביקורת.

(ה) ביקורת בחו"ל או של תאגידי מוחזקים

בשנת 2025 בוצעה ביקורת פנים בחברות מוחזקות, בחו"ל, חברות המוחזקות ב-100% בדנמרק, S.I.K HOLDING A.P.S. ו-GOLAN PIPE SYSTEMS A.S.

(ו) היקף העסקה

היקף ההתקשרות של התאגיד עם המבקר נקבע בהתאם לתכנית העבודה השנתית שאושרה בוועדת הביקורת. היקף שעות העבודה בגין שירותי ביקורת פנים בשנת 2025 הינו 370 שעות. מאחר ובסוף שנת 2024 מונו סמנכ"לי כספים חדשים בחברה הבת בדנמרק ובגולן, הביקורת שתוכננה בחברה הבת בדנמרק נדחתה לשנת 2025 ובוצעה בהתאם לתכנית.

(ז) עריכת הביקורת – התקנים המקצועיים המקובלים על פיהם עורך המבקר הפנימי את הביקורת:

הוראת חוק הביקורת הפנימית התשנ"ב-1992. תקני לשכת המבקרים הפנימיים בישראל (הכוללים גם את התקן הבינלאומי של לשכת המבקרים האמריקאית) ותקן איכות 2000, ISO9000.

(ח) גישה למידע

הומצאו למבקר הפנים המסמכים והמידע וכן ניתנת למבקר הפנים גישה חופשית כאמור בסעיף 9 לחוק הביקורת הפנימית בתאגיד, התשנ"ב-1992, לרבות גישה מתמדת ובלתי אמצעית למערכות המידע של התאגיד, לרבות נתונים כספיים.

(ט) דין וחשבון המבקר הפנימי

דין וחשבון המבקר הוגש בכתב.

(י) המועדים שהתקיים בהם דיון

בחודש דצמבר 2025 ובחודש ינואר 2026 הוגשו דוחות ביקורת ליו"ר הדירקטוריון, למנהל הכללי, ליושב ראש ולחברי ועדת הביקורת. ועדת הביקורת קיימה דיון על דוחות הביקורת בישיבה שהתקיימה ביום 8.12.2025 וביום 25.1.2026 והמליצה לאשרם. דוחות הביקורת הוצגו בפני חברי הדירקטוריון בישיבת הדירקטוריון שהתקיימה ביום 30.12.2025 וביום 3.2.2026 בהתאמה, הדירקטוריון החליט לאמץ את מסקנות הוועדה בדבר דוחות הביקורת לשנת 2025.

(יא) הערכת הדירקטוריון את פעילות המבקר הפנימי

לדעת הדירקטוריון היקף עבודת הביקורת הפנימית, רציפות פעילותה ותוכנית העבודה של המבקר הפנימי הינם סבירים בנסיבות העניין ויש בהם כדי להגשים את מטרות הביקורת הפנימית בתאגיד.

תגמול (יב)

סך התגמול, כהגדרה זו בתקנה 21 לתקנות ניירות ערך (דו"חות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970, לשנת 2025, הכולל את שכר הביקורת הפנימית, הסתכם בסך של כ-93 אלפי ש"ח. התגמול עבור הביקורת הפנימית בוצע בהתאם לקבוע בהסכם שבין החברה למבקר הפנים לתקופת הדוח. התגמול האמור אושר על ידי ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה.

למבקר משולם שכר שעתי, על פי שעות העבודה.

לדעת דירקטוריון החברה, התגמול הינו סביר ולא יהיה בו כדי להשפיע על שיקול דעתו של מבקר הפנים בבואו לבקר את החברה.

3. שכר טרחה של רואי החשבון המבקרים של החברה ושל החברות המאוחדות שלה

משרד רואה החשבון של החברה הנו קוסט פורר גבאי את קסירר.

שכר הטרחה של רואי החשבון המבקרים של החברה והחברות המאוחדות באיחוד מלא הינו כדלקמן (אלפי ש"ח):

שנת 2024	שנת 2025	השירותים	
779	730	שירותי ביקורת, שירותים הקשורים לביקורת ושירותי מס הקשורים לביקורת	הקבוצה במאוחד
190	261	שירותים אחרים	
345	345	שירותי ביקורת, שירותים הקשורים לביקורת ושירותי מס הקשורים לביקורת	החברה סולו
128	158	שירותים אחרים	

4. דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית

דירקטוריון החברה קבע כי המספר המזערי הנדרש של דירקטורים בדירקטוריון אשר עליהם להיות בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית כהגדרת מונח זה בחוק החברות, תשנ"ט-1999, ותקנות החברות (תנאים ומבחנים לדירקטור בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית ולדירקטור בעל כשירות מקצועית), תשס"ו-2005, הינו 2.

קביעה זו נעשתה בהתחשב, בין השאר, בגודל החברה, סוג פעילותה ואופייה, מורכבות פעילותה ומורכבות הדיווח הכספי הנובע מפעילותה זו, וכן בהתחשב בהרכב הדירקטוריון בכללותו, הכולל אנשים בעלי ניסיון עסקי ניהולי ומקצועי.

בנוסף, נקבע המספר המזערי האמור בהתחשב בליווי החשבונאי הצמוד שניתן על ידי רואי החשבון של החברה, לרבות השתתפותם בישיבות דירקטוריון בהן נדונות סוגיות חשבונאיות ונכונותם וזמינותם לעמוד לרשות חברי הדירקטוריון למתן הבהרות אם וככל שמתבקשות.

לפירוט אודות הדירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית המכהנים בחברה למועד הדוח, ראה תקנה 26 (א) בפרק 5 (דוח פרטים נוספים על התאגיד) לדוח זה.

5. גילוי בדבר שיעור הדירקטורים הבלתי תלויים

נכון למועד הדוח, החברה לא אימצה בתקנונה את ההוראה בדבר שיעור הדירקטורים הבלתי תלויים (כהגדרת מונח זה בסעיף 219 לחוק החברות, התשנ"ט-1999 ("חוק החברות").

דירקטוריון החברה מודה לעובדים ולהנהלה על תרומתם לתוצאות הפעילות של שנת 2025.

ראובן אלון – מנכ"ל

ששון פלוקסמן – יו"ר

הדירקטוריון

תאריך: 29 במרץ, 2026

פרק 3

דוחות כספיים מאוחדים

**גולן תעשיות מתחדשות בע"מ
(לשעבר: גולן מוצריי פלסטיק בע"מ)**

דוחות כספיים מאוחדים

ליום 31 בדצמבר, 2025

תוכן העניינים

עמוד

3-7	דוח רואה החשבון המבקר
8-9	דוחות מאוחדים על המצב הכספי
10	דוחות מאוחדים על רווח או הפסד ורווח כולל אחר
11-13	דוחות מאוחדים על השינויים בהון
14-15	דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים
16-76	באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

דוח רואה החשבון המבקר הבלתי תלוי לבעלי המניות של גולן תעשיות מתחדשות בע"מ

חוות הדעת

ביקרנו את הדוחות הכספיים המאוחדים של גולן תעשיות מתחדשות בע"מ (להלן: "החברה") הכוללים את הדוח המאוחד על המצב הכספי ליום 31 בדצמבר 2025, ואת הדוחות המאוחדים על רווח או הפסד, על הרווח הכולל, על השינויים בהון ועל תזרימי המזומנים לשנה שהסתיימה באותו תאריך ואת הביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים, לרבות עיקרי המדיניות החשבונאית.

לא ביקרנו את הדוחות הכספיים של חברות מוחזקות מטופלות לפי שיטת השווי המאזני, אשר ההשקעה בהן הינה כ-21,766 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר 2025, וחלקה של החברה ברווחי אותן חברות הינו בסך של כ-2,757 אלפי ש"ח לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025. הדוחות הכספיים של אותן חברות בוקרו על ידי רואי חשבון מבקרים אחרים שדוחותיהם הומצאו לנו וחוות דעתנו, ככל שהיא מתייחסת לסכומים שנכללו בגין אותן חברות, מבוססת על דוחות רואי החשבון המבקרים האחרים.

לדעתנו, בהתבסס על ביקורתנו ועל הדוחות של רואי חשבון מבקרים אחרים, הדוחות הכספיים המאוחדים המצורפים משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי המאוחד ליום 31 בדצמבר 2025 ואת התוצאות הכספיות המאוחדות ותזרימי המזומנים המאוחדים לשנה שהסתיימה באותו תאריך בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים (IFRS Accounting Standards) ולהוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

בסיס לחוות הדעת

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. חובותינו על פי תקנים אלו מתוארות בפסקת חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של הדוחות הכספיים המאוחדים בדוח זה. אנו בלתי תלויים בחברה ובחברות המאוחדות שלה בהתאם להוראות הדין החלות בישראל בעניין אי תלות ומניעת ניגוד עניינים של רואה החשבון המבקר בישראל. כמו כן, קיימנו את חובות האתיקה האחרות שלנו בהתאם לחוק רואי חשבון, תשט"ו-1955, ותקנות מכוחו. אנו סבורים שראיות הביקורת אשר הושגו לרבות דוחות רואי החשבון המבקרים האחרים הן נאותות ומספיקות על מנת להוות בסיס לחוות דעתנו.

ענייני מפתח בביקורת

ענייני מפתח בביקורת המפורטים להלן הם העניינים אשר תוקשרו, או שנדרש היה לתקשרם, לדירקטוריון החברה ואשר, לפי שיקול דעתנו המקצועי, היו משמעותיים ביותר בביקורת הדוחות הכספיים המאוחדים לתקופה השוטפת. עניינים אלה כוללים, בין היתר, כל עניין אשר: (1) מתייחס, או עשוי להתייחס, לסעיפים או לגילויים מהותיים בדוחות הכספיים המאוחדים וכן (2) שיקול דעתנו לגביהם היה מאתגר, סובייקטיבי או מורכב במיוחד. לעניינים אלה ניתן מענה במסגרת ביקורתנו וגיבוש חוות דעתנו על הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם, התקשור של עניינים אלה להלן, אינו משנה את חוות דעתנו על הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם ואין אנו נותנים באמצעות חוות דעת נפרדת על עניינים אלה או על הסעיפים או הגילויים שאליהם הם מתייחסים.

הפרשה להפסדי אשראי לקוחות

כמפורט בבאורים 2 ז', 3 ו-7 לדוחות הכספיים המאוחדים, סעיף הלקוחות מהווה כ- 29.1% מסך הנכסים בדוחות הכספיים המאוחדים. יתרת ההפרשה להפסדי אשראי לקוחות ליום 31 בדצמבר 2025 הינה בסך 3,180 אלפי ש"ח. חישוב ההפרשה להפסדי אשראי כרוך ברמה גבוהה של שיקול דעת ואומדנים של ההנהלה והמופקדים על ממשל תאגידי. החברה הכירה בהפרשה להפסדי אשראי באופן ספציפי לגבי יתרות לקוחות שלהערכת החברה גבייתן מוטלת בספק. כמו כן, בגין יתרות לקוחות שבגינן לא הוכרה הפרשה ספציפית, החברה הכירה בהפרשה לירידת ערך המוערכת באופן קבוצתי בהתבסס על מאפייני סיכון האשראי של אותם הלקוחות. בחישוב ההפרשה להפסדי אשראי לקוחות החברה מתחשבת בניסיון העבר.

בשל המהותיות של סעיף הלקוחות בדוחות הכספיים המאוחדים, וכן האומדנים הנדרשים על מנת לחשב את ההפרשה, זיהינו נושא זה כעניין מפתח בביקורת.

כיצד הנושא קיבל מענה בביקורת שביצענו:

נהלי הביקורת שלנו כללו, בין היתר:

- הערכת המתודולוגיה המשמשת לחישוב ירידת הערך וההפרשה להפסדי אשראי. בנוסף, בחינת ההתאמה של המתודולוגיה לתקן דיווח כספי בינלאומי 9 - מכשירים פיננסיים.
- השוואה של ההפרשה שחושבה בשנה קודמת לעומת ההפחתה בפועל.
- הערכה של הנחות המפתח אשר משמשות לחישוב ההפרשה הכוללת: ימי גבייה, איחורים ועוד.
- הערכה של ההשפעה של שינויים בשוק על יכולת הגבייה מהלקוחות.
- חישוב באופן בלתי תלוי את ההפרשה לחובות מסופקים, והשוואה לחישוב שבוצע ע"י ההנהלה.
- בחינת נאותות הגילויים בדוחות הכספיים המאוחדים של החברה.

חישוב ההפרשה לירידת ערך בגין התיישנות מלאי

בהתאם לביאורים 2 ח', 3 ו-9 לדוחות הכספיים המאוחדים, יתרת המלאי של החברה בניכוי הפרשה לירידת ערך ליום 31 בדצמבר, 2025 מסתכמת לסך של 109,825 אלפי ש"ח ומהווה כ- 19.5% מסך הנכסים בדוחות הכספיים המאוחדים. תהליך ההערכה בקביעת ההפרשה לירידת ערך בגין התיישנות מלאי הוא תהליך מורכב אשר כרוך באומדנים משמעותיים והנחות לגבי תנאי שוק ותנאים כלכליים עתידיים אשר ישפיעו על מכירות המלאי. האומדנים כוללים גם אומדן של מחיר המכירה של המוצרים ואומדן עלויות מכירה. בשל המורכבות של העניין והמהותיות שלו בדוחות הכספיים, זיהינו עניין זה כעניין מפתח בביקורת.

כיצד הנושא קיבל מענה בביקורת שביצענו:

נהלי הביקורת שלנו כללו, בין היתר:

- במהלך הביקורת שלנו, נכחנו בספירת המלאי אשר בוצעה על ידי ההנהלה.
- הערכת התנאים הפיזיים של מלאי מוצרים מוגמרים, נכון ליום 31 בדצמבר, 2025.
- הערכת נאותות המדיניות של ההנהלה לקביעת ההפרשה, על בסיס ביצועי מכירות בעבר ותחזיות.
- בדיקת גיול המלאי, ואת אופן חישוב ההתיישנות של המלאי.
- בחינת נאותות הגילויים בדוחות הכספיים המאוחדים של החברה.

חובות של הדירקטוריון וההנהלה לדוחות הכספיים המאוחדים

הדירקטוריון וההנהלה אחראים להכנה ולהצגה נאותה של הדוחות הכספיים המאוחדים בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים (IFRS Accounting Standards) ולהוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010; וכן הם אחראים לבקרה הפנימית הנחוצה בהתאם לקביעת הדירקטוריון וההנהלה על מנת לאפשר הכנת דוחות כספיים מאוחדים ללא הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות.

בהכנת הדוחות הכספיים המאוחדים, הדירקטוריון וההנהלה אחראים להעריך את יכולת החברה להמשיך ולפעול כעסק חי, לתת גילוי, ככל שנדרש, לעניינים הקשורים לעסק חי וליישם בסיס חשבונאי של עסק חי, אלא אם הדירקטוריון וההנהלה מתכוונים לפרק או להפסיק את פעילות החברה, או שאין להם חלופה מציאותית אחרת מלבד זאת.

חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של הדוחות הכספיים המאוחדים

המטרות שלנו הן להשיג מידה סבירה של ביטחון כי הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם אינם כוללים הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות, ולתת דוח רואה החשבון המבקר הכולל את חוות דעתנו. מידה סבירה של ביטחון היא רמה גבוהה של ביטחון, אך היא אינה מהווה ערובה לכך שביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל תגלה תמיד הצגה מוטעית מהותית כאשר היא קיימת. הצגות מוטעות יכולות לנבוע מתרמית או מטעות והן נחשבות מהותיות אם, בנפרד או במצטבר, ניתן לצפות באופן סביר שהן ישפיעו על ההחלטות הכלכליות של משתמשים אשר התקבלו על בסיס דוחות כספיים מאוחדים אלו.

בביקורת המבוצעת, לרבות הסתמכות על רואי חשבון מבקרים אחרים, בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, אנו מפעילים שיקול דעת מקצועי ושומרים על ספקנות מקצועית במהלך הביקורת. בנוסף אנו:

- מזהים ומעריכים את הסיכונים להצגה מוטעית מהותית בדוחות הכספיים המאוחדים, בין שמקורה בתרמית או בטעות, מתכננים ומבצעים נוהלי ביקורת במענה לאותם סיכונים, ומשיגים ראיות ביקורת נאותות ומספיקות על מנת לבסס חוות דעתנו. הסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מתרמית גבוה יותר מהסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מטעות, שכן תרמית עלולה להיות כרוכה בקנוניה, זיוף, השמטות מכוונות, מצג שווא בזדון או עקיפה של בקרה פנימית.
- משיגים הבנה של הבקרה הפנימית הרלוונטית לביקורת על מנת לתכנן נוהלי ביקורת מתאימים בנסיבות העניין.
- מעריכים את נאותות המדיניות החשבונאית שיושמה ואת סבירותם של האומדנים החשבונאיים והגילויים הקשורים אשר נעשו על ידי הדירקטוריון וההנהלה.
- מגיעים למסקנה בקשר לנאותות קביעת הדירקטוריון וההנהלה בדבר קיומה של הנחת העסק החי, וכן, בהתבסס על ראיות הביקורת אשר השגנו, האם קיימת אי ודאות מהותית הקשורה לאירועים או מצבים העלולים להטיל ספקות משמעותיים ביכולתה של החברה להמשיך כעסק חי. אם הגענו למסקנה כי קיימת אי ודאות מהותית, נדרש מאיתנו להפנות את תשומת הלב בדוח רואה החשבון המבקר שלנו לגילויים הקשורים בדוחות הכספיים המאוחדים או, אם גילויים אלו אינם מספקים, לכלול שינוי מהנוסח האחד בחוות דעתנו. מסקנותינו מבוססות על ראיות ביקורת אשר הושגו עד למועד דוח רואה החשבון המבקר שלנו. יחד עם זאת, אירועים או מצבים עתידיים עלולים לגרום לחברה שלא להמשיך לפעול כעסק חי.
- מעריכים את ההצגה בכללותה, המבנה והתוכן של הדוחות הכספיים המאוחדים, לרבות הגילויים, והאם הדוחות הכספיים המאוחדים משקפים את העסקאות והאירועים העומדים בבסיסם באופן המשיג הצגה נאותה.

אנו מתקשרים עם הדירקטוריון וההנהלה, בין היתר, את ההיקף ועיתוי הביקורת המתוכננים וממצאי ביקורת משמעותיים, לרבות ליקויים משמעותיים בבקרה פנימית שרואה החשבון המבקר מזהה במהלך הביקורת.

כמו כן, אנו מספקים לדירקטוריון ולהנהלה הצהרה כי קיימנו את דרישות האתיקה הרלוונטיות בנוגע לאי תלותנו, וכן מתקשרים איתם את כל הקשרים ועניינים אחרים שעשויים להיחשב, באופן סביר, כמשפיעים על אי תלותנו, וכאשר רלוונטי, אמצעי הגנה שיושמו על מנת לבטל איומים מזוהים על אי תלותנו.

מתוך העניינים אשר תוקשרו, או שנדרש היה לתקשרם, עם הדירקטוריון וההנהלה, קבענו את העניינים המשמעותיים ביותר בביקורת הדוחות הכספיים לתקופה השוטפת ולכן הם ענייני המפתח בביקורת. אנו מתארים עניינים אלו בדוח רואה החשבון המבקר שלנו, אלא אם הוראות חוק או רגולציה מונעות גילוי לצדדים חיצוניים לגבי אותו עניין.

פיסקת קישור

ביקרנו גם, בהתאם לתקן ביקורת (ישראל) 911 של לשכת רואי חשבון בישראל בדבר "ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי", רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של החברה ליום 31 בדצמבר 2025, והדוח שלנו מיום 29 במרץ 2026 כלל חוות דעת בלתי מסויגת על קיומם של אותם רכיבים באופן אפקטיבי.

שותף ההתקשרות של הביקורת נשוא דוח רואה החשבון המבקר הבלתי תלוי הוא איהאב סרחאן.

דוח רואה החשבון המבקר הבלתי תלוי לבעלי המניות של גולן תעשיות מתחדשות בע"מ
בדבר ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי
בהתאם לסעיף 99 (ג) בתקנות ניירות ערך
(דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970

ביקרנו רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של גולן תעשיות מתחדשות בע"מ וחברות בנות (להלן ביחד "החברה") ליום 31 בדצמבר 2025. רכיבי בקרה אלה נקבעו כמוסבר בפסקה הבאה. הדירקטוריון וההנהלה של החברה אחראים לקיום בקרה פנימית אפקטיבית על דיווח כספי ולהערכתם את האפקטיביות של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי המצורפת לדוח התקופתי לתאריך הנ"ל. אחריותנו היא לחוות דעה על רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של החברה בהתבסס על ביקורתנו.

רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי שבוקרו נקבעו בהתאם לתקן ביקורת (ישראל) 911 של לשכת רואי חשבון בישראל "ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי" (להלן "תקן ביקורת (ישראל) 911"). רכיבים אלה הינם: (1) בקרות ברמת הארגון, לרבות בקרות על תהליך העריכה והסגירה של דיווח כספי ובקרות כלליות של מערכות מידע, (2) בקרות על תהליך המכר, (3) בקרות על תהליך המלאי (כל אלה יחד מכונים להלן "רכיבי הבקרה המבוקרים").

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקן ביקורת (ישראל) 911. על-פי תקן זה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה לזהות את רכיבי הבקרה המבוקרים ולהשיג מידה סבירה של ביטחון אם רכיבי בקרה אלה קוימו באופן אפקטיבי מכל הבחינות המהותיות. ביקורתנו כללה השגת הבנה לגבי בקרה פנימית על דיווח כספי, זיהוי רכיבי הבקרה המבוקרים, הערכת הסיכון שקיימת חולשה מהותית ברכיבי הבקרה המבוקרים, וכן בחינה והערכה של אפקטיביות התכנון והתפעול של אותם רכיבי בקרה בהתבסס על הסיכון שהוערך. ביקורתנו, לגבי אותם רכיבי בקרה, כללה גם ביצוע נהלים אחרים כאלה שחשבונו כנחוצים בהתאם לנסיבות. ביקורתנו התייחסה רק לרכיבי הבקרה המבוקרים, להבדיל מבקרה פנימית על כלל התהליכים המהותיים בקשר עם הדיווח הכספי, ולפיכך חוות דעתנו מתייחסת לרכיבי הבקרה המבוקרים בלבד. כמו כן, ביקורתנו לא התייחסה להשפעות הדדיות בין רכיבי הבקרה המבוקרים לבין כאלה שאינם מבוקרים ולפיכך, חוות דעתנו אינה מביאה בחשבון השפעות אפשריות כאלה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו בהקשר המתואר לעיל.

בשל מגבלות מובנות, בקרה פנימית על דיווח כספי בכלל, ורכיבים מתוכה בפרט, עשויים שלא למנוע או לגלות הצגה מוטעית. כמו כן, הסקת מסקנות לגבי העתיד על בסיס הערכת אפקטיביות נוכחית כלשהי חשופה לסיכון שבקרות תהפוכנה לבלתי מתאימות בגלל שינויים בנסיבות או שמידת הקיום של המדיניות או הנהלים תשתנה לרעה.

לדעתנו, החברה קיימה באופן אפקטיבי, מכל הבחינות המהותיות, את רכיבי הבקרה המבוקרים ליום 31 בדצמבר 2025.

ביקרנו גם, בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, את הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה ליום 31 בדצמבר 2025 ולשנה שהסתיימה באותו תאריך והדוח שלנו, מיום 29 במרץ 2026, כלל חוות דעת ללא שינוי מהנוסח האחד על אותם דוחות כספיים.

גולן תעשיות מתחדשות בע"מ
(לשעבר: גולן מוצרי פלסטיק בע"מ)

דוחות מאוחדים על המצב הכספי

ליום 31 בדצמבר,		באור	
2024	2025		
אלפי ש"ח			
			<u>נכסים שוטפים</u>
14,261	10,543	5	מזומנים ושווי מזומנים
14,213	15,712	6	השקעות לזמן קצר
149,240	164,005	7	לקוחות, נטו
3,321	6,544		מיסים לקבל
9,848	7,175	8	חייבים ויתרות חובה
103,416	109,825	9	מלאי
<u>294,299</u>	<u>313,804</u>		
			<u>נכסים לא שוטפים</u>
25,129	21,739	11	השקעות בחברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
-	146		נכסי הטבות עובדים
148,868	171,676	12	רכוש קבוע, נטו
60,626	50,037	10	נכסי זכות שימוש
5,539	5,484	13	מוניטין
<u>240,162</u>	<u>249,082</u>		
<u>534,461</u>	<u>562,886</u>		

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

גולן תעשיות מתחדשות בע"מ
(לשעבר: גולן מוצרי פלסטיק בע"מ)

דוחות מאוחדים על המצב הכספי

ליום 31 בדצמבר,		באור	
2024	2025		
אלפי ש"ח			
<u>התחייבויות שוטפות</u>			
11,000	11,120		חלויות שוטפות של התחייבויות בגין חכירה
27,928	58,924	14	אשראי מתאגידים בנקאיים
45,552	36,270	15	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
48,584	32,610	16	זכאים ויתרות זכות
<u>133,064</u>	<u>138,924</u>		
<u>התחייבויות לא שוטפות</u>			
35,435	64,368	17	הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים
55,068	43,858		התחייבויות בגין חכירה
498	-	19	התחייבויות בשל הטבות עובדים
2,912	2,566	20ה'	מסים נדחים
<u>93,913</u>	<u>110,792</u>		
		22	הון המיוחס לבעלי מניות החברה
34,232	34,232		הון מניות
78,397	78,397		פרמיה על מניות
189,794	201,385		יתרת רווח
(9,992)	(14,474)		קרנות הון
<u>292,431</u>	<u>299,540</u>		
<u>15,053</u>	<u>13,630</u>		<u>זכויות שאינן מקנות שליטה</u>
<u>307,484</u>	<u>313,170</u>		סה"כ הון
<u>534,461</u>	<u>562,886</u>		

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

29 במרץ, 2026

אילנית רביבו (חינגלי) סמנכ"ל כספים	ראובן אלון מנכ"ל	ששון פלוקסמן יו"ר הדירקטוריון	תאריך אישור הדוחות הכספיים
---------------------------------------	---------------------	----------------------------------	----------------------------

גולן תעשיות מתחדשות בע"מ
(לשעבר: גולן מוצרי פלסטיק בע"מ)

דוחות מאוחדים על רווח או הפסד ורווח כולל אחר

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר,				
2023	2024	2025		
אלפי ש"ח (למעט נתוני רווח נקי למניה)			באור	
430,240	406,260	427,217	א'23	הכנסות ממכירות
312,872	294,584	317,379	ב'23	עלות המכירות
117,368	111,676	109,838		רווח גולמי
42,185	43,557	53,803	ד'23	הוצאות מכירה ושיווק
28,519	29,657	30,233	ה'23	הוצאות הנהלה וכלליות
2,048	3,292	2,940	ג'23	הוצאות מחקר ופיתוח
(1,796)	(1,446)	294	ו'23	הוצאות (הכנסות) אחרות נטו
46,412	36,616	22,568		רווח תפעולי
4,393	965	1,493	ז'23	הכנסות מימון
(6,988)	(8,800)	(8,425)	ז'23	הוצאות מימון
355	4,322	2,520		חלק הקבוצה ברווחי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו
44,172	33,103	18,156		רווח לפני מסים על ההכנסה
4,726	4,524	1,748	ו'20	מסים על ההכנסה
39,446	28,579	16,408		רווח נקי
				רווח (הפסד) כולל אחר (לאחר השפעת מס):
(263)	(112)	546		סכומים שלא יסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד: רווח (הפסד) ממדידה מחדש בגין תכנית להטבה מוגדרת
				סכומים שיסווגו או המסווגים מחדש לרווח או הפסד בהתקיים תנאים ספציפיים: התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
3,410	(6,885)	(5,268)		סה"כ רווח (הפסד) כולל אחר
3,147	(6,997)	(4,722)		סה"כ רווח כולל
42,593	21,582	11,686		רווח (הפסד) נקי מיוחס ל: בעלי המניות של החברה זכויות שאינן מקנות שליטה
38,436	25,399	17,045		רווח (הפסד) כולל מיוחס ל: בעלי המניות של החברה זכויות שאינן מקנות שליטה
1,010	3,180	(637)		
39,446	28,579	16,408		
40,638	20,190	13,109		רווח נקי למניה המיוחס לבעלי המניות של החברה (בש"ח):
1,955	1,392	(1,423)		רווח נקי בסיסי ומדולל למניה
42,593	21,582	11,686	24	
1.12	0.83	0.50		

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

הון המיוחס לבעלי מניות החברה									
סה"כ הון	זכויות שאינן מקנות שליטה	סה"כ	יתרת רווח	התאמות	קרן בגין	קרן בגין עסקה עם בעלי זכויות	פרמיה על מניות	הון מניות	
				הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ אלפי ש"ח	עסקאות עם שאינן מקנות שליטה				
307,484	15,053	292,431	189,794	(13,108)	(872)	3,988	78,397	34,232	יתרה ליום 1 בינואר, 2025
16,408	(637)	17,045	17,045	-	-	-	-	-	רווח נקי
546	-	546	546	-	-	-	-	-	רווח כולל אחר (לאחר השפעת מס):
(5,268)	(786)	(4,482)	-	(4,482)	-	-	-	-	רווח אקטוארי בגין תוכנית להטבה מוגדרת התאמת פעילות חוץ
11,686	(1,423)	13,109	17,591	(4,482)	-	-	-	-	סה"כ רווח כולל
(6,000)	-	(6,000)	(6,000)	-	-	-	-	-	דיבידנד לבעלי מניות החברה
313,170	13,630	299,540	201,385	(17,590)	(872)	3,988	78,397	34,232	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

הון המיוחס לבעלי מניות החברה									
סה"כ הון	זכויות שאינן מקנות שליטה	סה"כ	יתרת רווח	התאמות	קרן בגין	קרן בגין עסקה עם בעלי זכויות	פרמיה על מניות	הון מניות	
				הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ אלפי ש"ח	עסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה				
305,902	13,661	292,241	184,507	(8,011)	(872)	3,988	78,397	34,232	יתרה ליום 1 בינואר, 2024
28,579	3,180	25,399	25,399	-	-	-	-	-	רווח נקי
(112)	-	(112)	(112)	-	-	-	-	-	רווח כולל אחר (לאחר השפעת מס):
(6,885)	(1,788)	(5,097)	-	(5,097)	-	-	-	-	הפסד אקטוארי בגין תוכנית להטבה מוגדרת התאמת פעילות חוץ
21,582	1,392	20,190	25,287	(5,097)	-	-	-	-	סה"כ רווח כולל
(20,000)	-	(20,000)	(20,000)	-	-	-	-	-	דיבידנד לבעלי מניות החברה
307,484	15,053	292,431	189,794	(13,108)	(872)	3,988	78,397	34,232	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

הון המיוחס לבעלי מניות החברה									
סה"כ הון	זכויות שאינן מקנות שליטה	סה"כ	יתרת רווח	התאמות	קרן בגין	קרן בגין עסקה עם בעלי זכויות	פרמיה על מניות	הון מניות	
				הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ אלפי ש"ח	עסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה				
292,938	5,335	287,603	190,854	(10,476)	(872)	3,988	69,877	34,232	יתרה ליום 1 בינואר, 2023
39,446	1,010	38,436	38,436	-	-	-	-	-	רווח נקי
(263)	-	(263)	(263)	-	-	-	-	-	רווח כולל אחר (לאחר השפעת מס):
3,410	945	2,465	-	2,465	-	-	-	-	הפסד אקטוארי בגין תוכנית להטבה מוגדרת התאמת פעילות חוץ
42,593	1,955	40,638	38,171	2,465	-	-	-	-	סה"כ רווח כולל
-	-	-	(8,520)	-	-	-	8,520	-	היוון עודפים לפרמיה למניות
6,371	6,371	-	(36,000)	-	-	-	-	-	השקעה בהון על ידי בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה דיבידנד לבעלי מניות החברה
(36,000)	-	(36,000)	(36,000)	-	-	-	-	-	
305,902	13,661	292,241	184,507	(8,011)	(872)	3,988	78,397	34,232	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2023

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר,		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח		

תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת

39,446	28,579	16,408
--------	--------	--------

רווח נקי

התאמות הדרושות להצגת תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת:

התאמות לסעיפי רווח או הפסד:

(355)	(4,322)	(2,520)
12,842	14,918	17,240
10,987	11,591	11,673
3,809	5,854	6,271
(33)	(1,145)	(233)
(1)	(1)	(5)
4,726	4,524	1,748
56	22	(74)
(631)	(787)	(1,499)
77	(274)	57
31,477	30,380	32,658

חלק הקבוצה ברווחי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו
פחת והפחתות
פחת בגין נכסי זכות שימוש
הוצאות מימון, נטו
רווח הון
הפסד בגין נכסי חכירה
מסים על ההכנסה
שינוי בהתחייבויות בשל הטבות עובדים, נטו
עליית ערך ניירות ערך מוחזקים למסחר, נטו
שיערוך (שחיקת) התחייבויות, נטו

שינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות:

15,808	(12,514)	(17,225)
(3,041)	(4,400)	(831)
(4,395)	6,473	(7,665)
(19,972)	20,730	(8,740)
1,276	269	1,692
(10,324)	10,558	(32,769)
21,153	40,938	(111)

ירידה (עלייה) בלקוחות
עלייה בחייבים ויתרות חובה
ירידה (עלייה) במלאי
עלייה (ירידה) בהתחייבויות לספקים ולנותני שירותים
עלייה בזכאים ויתרות זכות

מזומנים ששולמו והתקבלו במשך התקופה עבור: (*)

(3,965)	(6,019)	(6,518)
(4,154)	(3,181)	(4,713)
156	165	247
(7,963)	(9,035)	(10,984)
52,636	60,482	5,313

ריבית ששולמה
מסים ששולמו
ריבית שהתקבלה

מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת (*)

(*) דיבידנד שהתקבל מחברה כלולה ב-2023, בסך של 4,684 אלפי ש"ח, סווג מתזרימי מזומנים מפעילות שוטפת (נכלל במזומנים ששולמו והתקבלו במשך התקופה), לתזרימי מזומנים מפעילות השקעה (גביית הלואה והשקעה בחברות כלולות).

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר,		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח		

תזרימי מזומנים מפעילות השקעה

(38,040)	(45,442)	(49,867)
4,112	2,102	2,796
358	3,574	5,380
(*) 1,818	3,536	5,010
<u>(31,752)</u>	<u>(36,230)</u>	<u>(36,681)</u>

רכישת רכוש קבוע
מענק השקעה שנתקבל
תמורה ממימוש רכוש קבוע
גביית (מתן) הלוואה והשקעה בחברות כלולות

מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה

תזרימי מזומנים מפעילות מימון

30,698	15,444	56,730
(17,826)	(20,511)	(19,667)
(11,308)	(9,866)	(12,111)
(36,000)	-	(20,000)
949	419	23,075
<u>(33,487)</u>	<u>(14,514)</u>	<u>28,027</u>
<u>(177)</u>	<u>(505)</u>	<u>(377)</u>

קבלת הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים
פירעון הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים
פירעון התחייבויות בגין חכירה
דיבידנד ששולם לבעלי המניות של החברה
קבלת אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים, נטו

מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון

הפרשי שער בגין יתרות מזומנים ושווי מזומנים

(12,780)	9,233	(3,718)
17,808	5,028	14,261
<u>5,028</u>	<u>14,261</u>	<u>10,543</u>

עלייה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים
יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה

יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה

א. פעילויות מהותיות שלא במזומן

4,540	4,671	3,805
4,779	4,565	5,042
-	20,000	6,000
6,371	-	-

רכישת רכוש קבוע באשראי

הכרה בנכס זכות שימוש כנגד התחייבות בגין חכירה

דיבידנד שהוכרז

המרת הלוואה להשקעה בהון על ידי בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה

(*) דיבידנד שהתקבל מחברה כלולה ב-2023, בסך של 4,684 אלפי ש"ח, סווג מתזרימי מזומנים מפעילות שוטפת, לתזרימי מזומנים מפעילות השקעה (גביית הלוואה והשקעה בחברות כלולות).

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

באור 1: - כללי

א. הפעילות של החברה החלה בשנת 1965 במסגרת שותפות שהייתה בבעלות קיבוץ שער הגולן. בספטמבר 2004 מוזגה כל פעילות השותפות לתוך החברה, אשר הונפקה בבורסה לניירות ערך בתחילת שנת 2005

החברה והחברות המוחזקות שלה עוסקות בעיקר בפיתוח, ייצור, הפצה ומכירה של מערכות מים מסוגים שונים. עיקר פעילות החברה מבוססת פתרונות צנרת מפוליאתילן מצולב (PEX) המיוצרות במגוון טכנולוגיות, והמשמשות להולכת נוזלים וגזים בעיקר בתחום הבניה, התשתיות, המכרות, הנפט, התעשייה וחקלאות ימית. כן עוסקת החברה בייצור (באמצעות קבלני משנה) ובמכירת אביזרים למערכות ומוצרים משלימים לפתרונות להובלת נוזלים.

מקום מושבה של החברה הינו בקיבוץ שער הגולן.

החברה הינה חברה ציבורית ונסחרת בבורסה בתל אביב.

ב. השפעות האינפלציה ושינוי שיעור הריבית

בעקבות התפתחויות מאקרו כלכליות ברחבי העולם שהתרחשו במהלך שנת 2024 ובמהלך שנת 2025, האינפלציה עלתה בארץ בשיעור של כ-3% ובכ-2% בכל אחת מהשנים בהתאמה בדומה לתנודות במרבית העולם, וזאת בעיקר לאור הימשכות מלחמת "חרבות ברזל" והמערכה בצפון וכתוצאה מאירועים כלכליים וגאו-פוליטיים, בעולם בכלל, ובישראל בפרט. כחלק מהצעדים שנקטו על מנת לבלום את עליית המחירים, החלו הבנקים המרכזיים בעולם, ובכללם בנק ישראל, להוריד את שיעור הריבית. להלן השפעות עליות האינפלציה על פעילות החברה: חלק מההוצאות הקבועות של החברה הינן צמודות מדד ועליות מדד משפיעה על גידול בהוצאות אלו. התחייבויות החכירה של החברה צמודה ברובה למדד המחירים לצרכן, אך השינויים נזקפים כנגד נכסי זכות שימוש, דבר שמוביל לעלייה בהוצאות המימון והפחתה. החברה עושה התאמות מעת לעת לצמצום השפעות אלו.

החברה מצאה כי לעלייה באינפלציה ובשיעור הריבית אין השפעה מהותית של דוחותיה הכספיים ליום 31 בדצמבר, 2025. נכון למועד אישור הדוח, החברה מעריכה שלעלייה באינפלציה ושיעור הריבית לא צפויה להיות השפעה מהותית על מצבה הכספי של החברה, לרבות תזרים המזומנים שלה ועל החוב הפיננסי של החברה, היות והחוב הפיננסי של החברה אינו צמוד למדד המחירים לצרכן וכמחציתו נושא ריבית קבועה.

ג. השלכות הלחימה בישראל

בעקבות מתקפת פתע של חמאס על עוטף עזה ביום 7 באוקטובר 2023, פרצה בארץ מלחמת חרבות ברזל (להלן: "המלחמה"), המלחמה בין מדינת ישראל לארגוני טרור שונים, בראשות חמאס. מאז פרוץ המלחמה, התנהלה לחימה בדרום ובעצימות משתנה גם בגבול הצפון מול ארגון חיזבאללה. במסגרת הכרזות מלחמה אושר גיוס מילואים נרחב.

המשכם של אירועי הלחימה ב-2024 פגעו באופן משמעותי בפעילות העסקית במשק וכן להאטה באתרי הבנייה ברחבי ישראל, זמינות חומרי גלם, מגבלות לוגיסטיקה וחוסר בכוח אדם, וזאת בעיקר במהלך החציון הראשון לשנת 2024, במהלכו ניכרה ירידה בתחומי הפעילות בהם פועלת החברה. עם זאת השוק החל למצוא פתרונות שונים בחציון השני של 2024 למחסור החמור בכוח אדם; ובשנת 2025 החלה מגמת התאוששות בשוק המקומי: חזרה הדרגתית לפעילות, התאמות ברמת המשק: גיוס עובדים, לרבות עובדים זרים וניהול פעילות עסקית לצד מציאות מורכבת. מציאות זאת הושפעה ברבעון השני ממצב "עם כלביא" ומהסלמה במערכה מול איראן, חילופי מהלומות מול ארגון החותיים בתימן, לצד המשכה של הלחימה בדרום, אשר גררו היעדרויות עובדים עקב שירות מילואים, מגבלות תחבורה ולוגיסטיקה, עיכובים בנמלים וקשיים ביטחוניים.

באור 1: - כללי (המשך)

ג. השלכות הלחימה בישראל (המשך)

בחודש אוקטובר 2025 הושגה הפסקת האש ברצועת עזה ואומצה תוכנית נשיא ארה"ב, דונלד טראמפ לסיום המלחמה.

על אף האתגרים הרבים, כמפורט לעיל, במהלך 2025 השוק המקומי הצליח לשמר פעילות מתמשכת תוך הפגנת חוסן ויכולת הסתגלות והמפעל שמר על רציפות תפעולית מלאה בזכות היערכות מוקדמת.

לאחר תקופת הדוח החלה מתקפה משותפת של ארה"ב וישראל על איראן, מבצע "שאגת הארי", אשר הובילה להחרפת המתוחות האזורית ולהשלכות נרחבות על המשק ועל הכלכלה בישראל. על רקע האירועים החלו מגבלות לוגיסטיות במשק, לרבות שיבושי תובלה, גיוס עובדים למילואים, עליות מחירי חומרי גלם והובלה, ומגבלות הקשורות לזמינות חומרי גלם. החברה פעלה לצמצם את ההשפעה על פעילותה. כמו כן, מפעל הייצור הממוקם בקיבוץ שער הגולן, ממשיך לפעול, תחת המגבלות וההתאמות שנעשות, והחברה ממשיכה לספק מוצרים ללקוחות החברה בשוק המקומי ולחו"ל.

נכון למועד אישור הדוחות הכספיים, אין ביכולתה של החברה להעריך באופן מהימן את היקף ההשפעה העתידית של המלחמה על היקף פעילותה של החברה (למעט ההשפעות שפורטו לעיל), בין היתר לאור התנודתיות החריפה בשווקים, חוסר הוודאות בדבר משך זמן הלחימה, עוצמתה, השפעותיה של המלחמה על תחומי הפעילות של החברה וכן, ביחס לצעדים נוספים שיינקטו על ידי הממשלה.

ד. הגדרות

בדוחות כספיים אלה -

החברה	- גולן תעשיות מתחדשות בע"מ (לשעבר: גולן מוצרי פלסטיק בע"מ) שם החברה שונה ב 6 במאי, 2024.
הקיבוץ	- קיבוץ שער הגולן שהינו בעל שליטה בחברה.
הקבוצה	- החברה והחברות המוחזקות שלה כמפורט בבאור 11.
חברות מאוחדות	- חברות אשר לחברה שליטה בהן (כהגדרתן ב-IFRS10) ואשר דוחותיהן מאוחדים עם דוחות החברה.
חברה בשליטה משותפת	- חברה המוחזקת על ידי מספר גורמים ביניהם קיימת הסכמה חוזית לשליטה משותפת, ואשר השקעת החברה בה כלולה בדוחות הכספיים המאוחדים של החברה על בסיס השווי המאזני.
חברות מוחזקות	- חברות מאוחדות וחברות בשליטה משותפת.
צדדים קשורים	- כהגדרתם ב- IAS 24.
בעלי עניין ובעל שליטה	- הגדרתם בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התשי"ע-2010.

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

המדיניות החשבונאית המפורטת להלן יושמה בדוחות הכספיים בעקביות, בכל התקופות המוצגות, למעט אם נאמר אחרת.

א. בסיס הצגת הדוחות הכספיים

הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים IFRS Accounting Standards (להלן - IFRS).

כמו כן, הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם להוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התשי"ע-2010.

הדוחות הכספיים של החברה ערוכים על בסיס העלות, למעט: נכסים והתחייבויות פיננסיות (כולל מכשירים נגזרים) המוצגים בשווי הוגן דרך רווח והפסד, השקעה בהסדרים משותפים והשקעות בחברות כלולות.

החברה בחרה להציג את פריטי הרווח או ההפסד לפי שיטת מאפיין הפעילות.

ב. תקופת המחזור התפעולי

תקופת המחזור התפעולי של החברה הינה שנה.

ג. השקעה בהסדרים משותפים

הסדרים משותפים הם הסדרים שבהם יש לחברה שליטה משותפת. שליטה משותפת היא שיתוף חוזי מוסכם של שליטה על הסדר, אשר קיימת רק כאשר החלטות לגבי הפעילויות הרלוונטיות דורשות הסכמה פה אחד של הצדדים שחולקים שליטה.

עסקאות משותפות (Joint Ventures)

בעסקאות משותפות לצדדים להסדר יש שליטה משותפת על הזכויות בנכסים נטו של ההסדר. עסקה משותפת מטופלת לפי שיטת השווי המאזני.

ד. השקעות בחברות כלולות

חברות כלולות הינן חברות שלקבוצה יש השפעה מהותית על המדיניות הכספית והתפעולית שלהן, אך לא שליטה. ההשקעה בחברה כלולה מוצגת על בסיס שיטת השווי המאזני.

ה. השקעות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני

השקעות הקבוצה בחברות כלולות ובעסקאות משותפות מטופלות לפי שיטת השווי המאזני. לפי שיטת השווי המאזני, ההשקעה בחברה הכלולה או בעסקה המשותפת מוצגת לפי עלות בתוספת שינויים שלאחר הרכישה בחלק הקבוצה בנכסים נטו, לרבות רווח כולל אחר של החברה הכלולה או העסקה המשותפת.

מוניטין בגין רכישת חברה כלולה או עסקה משותפת מוצג כחלק מההשקעה בחברה הכלולה או בעסקה המשותפת, נמדד לפי העלות ואינו מופחת באופן שיטתי. מוניטין נבחן לצורך בחינת ירידת ערך כחלק מההשקעה בחברה הכלולה או בעסקה המשותפת בכללותה.

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

1. מטבע הפעילות, מטבע ההצגה ומטבע חוץ

מטבע הפעילות וההצגה של החברה הינו ש"ח. מטבע הפעילות הינו המטבע של הסביבה הכלכלית העיקרית שבה פועלת החברה. הדוחות הכספיים מוצגים בש"ח מאחר שהחברה בדעה שדוחות כספיים בש"ח מספקים מידע רלוונטי למשקיעים ולמשתמשים בדוחות הכספיים הנמצאים בישראל.

הקבוצה קובעת עבור כל חברה בקבוצה, לרבות חברות המוצגות לפי שיטת השווי המאזני, מהו מטבע הפעילות של כל חברה.

הלוואות בין-חברתיות בקבוצה, אשר אין כוונה לסלקן והן אינן צפויות להיפרע בעתיד הנראה לעין מהוות במהותן חלק מההשקעה בפעילות חוץ, ולפיכך הפרשי שער מהלוואות אלו (בניכוי השפעת המס) נזקפים, לרווח (הפסד) כולל אחר.

2. הפרשה לחובות מסופקים (הפסדי אשראי)

ההפרשה לחובות מסופקים נקבעה באופן ספציפי בגין חובות שלהערכת הנהלת החברה גבייתם מוטלת בספק. כמו כן, בגין יתרות לקוחות שבגינן לא הוכרה הפרשה ספציפית, החברה הכירה בהפרשה לירידת ערך בגין אותן יתרות לקוחות המוערכות באופן קבוצתי בהתבסס על מאפייני סיכוני האשראי שלהם. חובות לקוחות שחלה ירידה בערכם, נגרעים במועד בו נקבע שחובות אלה אינם ניתנים לגבייה.

ח. מלאי

מלאי נמדד לפי הנמוך מבין עלות או שווי מימוש נטו. עלות המלאי כוללת את ההוצאות לרכישת המלאי ולהבאתו למקומו ולמצבו הנוכחיים. שווי מימוש נטו הינו אומדן מחיר המכירה במהלך העסקים הרגיל, בניכוי אומדן עלויות להשלמה ועלויות הדרושות לביצוע המכירה. החברה בוחנת מדי תקופה את מצב המלאי וגילו ומבצעת הפרשות למלאי איטי בהתאמה.

עלות המלאי נקבעת כדלקמן:

חומרי גלם - לפי עלות רכישה על בסיס "נכנס ראשון - יוצא ראשון".

תוצרת בעיבוד ותוצרת גמורה - על בסיס עלות ממוצעת הכוללת חומרים, עבודה והוצאות ייצור ישירות ועקיפות על בסיס תפוקה רגילה.

ט. הכרה בהכנסה

הכנסות מחוזים עם לקוחות מוכרות ברווח או הפסד כאשר השליטה בנכס או בשירות מועברות ללקוח. מחיר העסקה הוא סכום התמורה שצפוי להתקבל בהתאם לתנאי החוזה, בניכוי הסכומים שנגבו לטובת צדדים שלישיים (כגון מסים).

הכנסות ממכירת סחורות

הכנסות ממכירת סחורות מוכרות ברווח או הפסד בנקודת זמן, עם העברת השליטה על הסחורות הנמכרות ללקוח. בדרך כלל השליטה מועברת במועד מסירת הסחורה ללקוח.

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ט. הכרה בהכנסה (המשך)

תמורה משתנה

החברה קובעת את מחיר העסקה בנפרד לכל חוזה עם לקוח. בעת הפעלת שיקול דעת זה, החברה מעריכה את ההשפעה של כל תמורה משתנה בחוזה, בהתחשב בהנחות ותביעות. בקביעת ההשפעה של התמורה המשתנה, החברה משתמשת בדרך כלל בשיטת "הסכום הסביר ביותר". החברה כוללת סכומים של תמורה משתנה, רק אם צפוי ברמה גבוהה שביטול משמעותי בסכום ההכנסות שהוכרו לא יתרחש כאשר אי הודאות הקשורה להשתנות התמורה תתברר לאחר מכן.

י. מענקים ממשלתיים

מענקים ממשלתיים מוכרים כאשר קיים בטחון סביר שהמענקים יתקבלו והחברה תעמוד בכל התנאים לקבלת המענק.

סכומי מענקים שהתקבלו המותנים ברכישה או הקמה של נכסים טרם ביצוע הרכישה או ההקמה מוכרים כהכנסה נדחית. בעת הרכישה או ההקמה ההכנסה הנדחית מקוזזת מעלות נכסים אלו.

יא. מסים על ההכנסה

תוצאות המס בגין מסים שוטפים או נדחים נזקפות לרווח או הפסד, למעט אם הן מתייחסות לפריטים הנזקפים לרווח כולל אחר או להון.

1. מסים שוטפים

חבות בגין מסים שוטפים נקבעת תוך שימוש בשיעורי המס וחוקי המס שחוקקו או אשר חקיקתם הושלמה למעשה, עד לתאריך הדיווח, וכן התאמות נדרשות בקשר לחבות המס לתשלום בגין שנים קודמות.

2. מסים נדחים

מסים נדחים מחושבים בגין הפרשים זמניים בין הסכומים הנכללים בדוחות הכספיים לבין הסכומים המובאים בחשבון לצורכי מס.

יתרות המסים הנדחים מחושבות לפי שיעור המס הצפוי לחול כאשר הנכס ימומש או ההתחייבות תסולק, בהתבסס על חוקי המס שחוקקו או אשר חקיקתם הושלמה למעשה עד לתאריך הדיווח.
בכל תאריך דיווח נכסי מסים נדחים נבחנים בהתאם לצפי ניצולם.

בחישוב המסים הנדחים לא מובאים בחשבון המסים שהיו חלים במקרה של מימוש ההשקעות בחברות מוחזקות, מכיוון שמכירת ההשקעות בחברות מוחזקות אינה צפויה בעתיד הנראה לעין. כמו כן, לא הובאו בחשבון מסים נדחים בגין חלוקת רווחים על ידי חברות מוחזקות כדיבידנדים, מאחר שחלוקת הדיבידנד אינה כרוכה בחבות מס נוספת, או בשל מדיניות החברה שלא ליזום חלוקת דיבידנד הגוררת חבות מס נוספת.

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

י.ב. חכירות

החברה מטפלת בחוזה כחוזה חכירה כאשר בהתאם לתנאי החוזה מועברת זכות שלוט בנכס מזוהה לתקופת זמן בעבור תמורה.

1. הקבוצה כחוכר

בעסקאות בהן זכאי העובד לרכב מהחברה כחלק מתנאי העסקתו, מטפלת החברה בעסקאות אלה כהטבות עובד בהתאם להוראות IAS 19 ולא כעסקת חכירת משנה.

במועד התחילה התחייבות בגין חכירה כוללת את כל תשלומי החכירה שטרם שולמו מהוונים בשיעור הריבית התוספתי של החברה.

להלן נתונים בדבר מספר שנות ההפחתה של נכסי זכות השימוש הרלוונטיות לפי קבוצות של נכסי זכות שימוש:

	מספר שנים	בעיקר
מקרקעין	2-15	13
כלי רכב	2-3	3

כאשר מתקיימים סימנים לירידת ערך, בוחנת החברה ירידת ערך לנכס זכות השימוש בהתאם להוראות IAS 36.

2. אופציות להארכה וביטול של תקופת חכירה

תקופת החכירה שאינה ניתנת לביטול כוללת גם תקופות המכוסות על ידי אופציה להאריך את החכירה כאשר ודאי באופן סביר שהאופציה להארכה תמומש. במקרה בו חל שינוי בצפי למימוש אופציית הארכה, מודדת החברה מחדש את יתרת ההתחייבות בגין החכירה בהתאם לתקופת החכירה המעודכנת, לפי שיעור ההיוון המעודכן ביום השינוי בצפי.

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

יג. רכוש קבוע

פריטי הרכוש הקבוע מוצגים לפי העלות בתוספת עלויות רכישה ישירות, בניכוי פחת שנצבר, בניכוי הפסדים מירידת ערך שנצברו ובניכוי מענקי השקעה שהתקבלו בגינם, ואינם כוללים הוצאות תחזוקה שוטפת.

הפחת מחושב בשיעורים שנתיים שווים על בסיס שיטת הקו הישר לאורך תקופת החיים השימושיים בנכס, כדלקמן:

בעיקר %	%	
2	2	מקרקעין (למעט רכיב הקרקע)
6	6-10	מכונות וציוד
15	15-20	כלי רכב
10	10-33	ריהוט וציוד משרדי (כולל מחשבים וציוד היקפי)

אורך החיים השימושיים, שיטת הפחת וערך השייר של כל נכס נבחנים לפחות בכל סוף שנה והשינויים מטופלים כשינוי אומדן חשבונאי באופן של מכאן-ולהבא.

יד. נכסים בלתי מוחשיים (מוניטין)

נכסים בלתי מוחשיים הנרכשים בנפרד נמדדים עם ההכרה הראשונית לפי העלות בתוספת עלויות רכישה ישירות. נכסים בלתי מוחשיים הנרכשים בצירופי עסקים נמדדים לפי השווי ההוגן במועד הרכישה.

כ. עלויות מחקר ופיתוח

עלויות מחקר נזקפות לרווח או הפסד עם התהוותן.

כא. ירידת ערך נכסים לא פיננסיים

1. בחינת ירידת ערך של מוניטין בגין חברות מאוחדות

החברה בוחנת ירידת ערך של מוניטין אחת לשנה, ליום 31 בדצמבר, או לעיתים קרובות יותר אם אירועים או שינויים בנסיבות מצביעים על כך שקיימת ירידת ערך.

בחינת ירידת ערך של מוניטין נקבעת על ידי בחינת סכום בר-ההשבה של יחידה מניבת המזומנים (או קבוצה של יחידות מניבות מזומנים) שאליה הוקצה המוניטין.

2. השקעה בחברה כלולה או בעסקה משותפת

לאחר יישום שיטת השווי המאזני, החברה בוחנת אם יש צורך להכיר בהפסד נוסף בגין ירידת ערך של ההשקעה בחברות כלולות או בעסקאות משותפות. בכל תאריך דיווח מתבצעת בחינה אם קיימת ראייה אובייקטיבית לירידת ערך של ההשקעה בחברה כלולה או בעסקה משותפת. בחינת ירידת הערך נעשית בהתייחס להשקעה בכללותה, כולל המוניטין המיוחס לחברה הכלולה או לעסקה המשותפת (ראה ביאור 11).

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

כב. מכשירים פיננסיים

1. נכסים פיננסיים

נכסים פיננסיים נמדדים במועד ההכרה לראשונה בשווים ההוגן ובתוספת עלויות עסקה שניתן לייחס במישרין לרכישה של הנכס הפיננסי, למעט במקרה של נכס פיננסי אשר נמדד בשווי הוגן דרך רווח או הפסד, לגביו עלויות עסקה נזקפות לרווח או הפסד.

המודל העסקי של החברה הינו החזקת הנכסים הפיננסיים על מנת לגבות תזרימי מזומנים חוזיים; וכן התנאים החוזיים של הנכסים הפיננסיים מספקים זכאות במועדים מוגדרים לתזרימי מזומנים שהם רק תשלומי קרן וריבית בגין סכום הקרן שטרם נפרעה, ועל כן החברה מודדת את כל מכשירי החוב שלה בעלות מופחתת, למעט אגרות חוב המוחזקות למסחר.

2. מכשירים הוניים ונכסים פיננסיים אחרים המוחזקים למסחר

השקעות במכשירים הוניים אינן עומדות בקריטריונים האמורים לעיל ועל כן נמדדות בשווי הוגן דרך רווח או הפסד.

נכסים פיננסיים אחרים המוחזקים למסחר, נמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד.

הכנסות מדיבידנד מהשקעות במכשירים הוניים מוכרות במועד הקובע לזכאות לדיבידנד בדוח על הרווח או הפסד.

3. התחייבויות פיננסיות הנמדדות בעלות מופחתת

במועד ההכרה לראשונה, החברה מודדת את ההתחייבויות הפיננסיות בשווי הוגן בניכוי עלויות עסקה שניתן לייחס במישרין להנפקה של ההתחייבות הפיננסית. לאחר ההכרה הראשונית, החברה מודדת את כל ההתחייבויות הפיננסיות לפי העלות המופחתת תוך שימוש בשיטת הריבית האפקטיבית.

4. גריעת התחייבויות פיננסיות

החברה גורעת התחייבות פיננסית כאשר ורק כאשר, היא מסולקת - דהיינו, כאשר המחויבות שהוגדרה בחוזה נפרעת או מבוטלת או פוקעת.

התחייבות פיננסית מסולקת כאשר החייב פורע את ההתחייבות על ידי תשלום במזומן, נכסים פיננסיים אחרים, בסחורות או שירותים, או משוחרר משפטית מההתחייבות.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשד)

כג. הפרשות

הפרשה בהתאם ל-37 IAS מוכרת כאשר לקבוצה קיימת מחויבות בהווה (משפטית או משתמעת) כתוצאה מאירוע שהתרחש בעבר, צפוי שיידרש שימוש במשאבים כלכליים על מנת לסלק את המחויבות וניתן לאמוד אותה באופן מהימן. כאשר הקבוצה צופה שחלק או כל ההוצאה תוחזר לחברה, כגון בחוזה ביטוח, ההחזר יוכר כנכס נפרד, רק במועד בו קיימת וודאות למעשה לקבלת הנכס. ההוצאה תוכר בדוח רווח או הפסד בניכוי החזר ההוצאה.

הסכום המוכר כהפרשה יהיה האומדן הטוב ביותר של היציאה הנדרשת לסילוק המחויבות בהווה בסוף תקופת הדיווח.

להלן סוגי ההפרשות שנכללו בדוחות הכספיים:

אחריות

הקבוצה מכירה בהפרשה לאחריות כאשר המוצר נמכר ללקוח או כאשר השירות ניתן ללקוח.

תביעות משפטיות

הפרשה בגין תביעות מוכרת כאשר לקבוצה קיימת מחויבות משפטית בהווה או מחויבות משתמעת כתוצאה מאירוע שהתרחש בעבר, כאשר יותר סביר מאשר לא כי הקבוצה תידרש למשאביה הכלכליים לסילוק המחויבות וניתן לאמוד אותה באופן מהימן.

כד. התחייבויות בשל הטבות לעובדים

בקבוצה קיימים מספר סוגי הטבות לעובדים:

1. הטבות עובד לזמן קצר

הטבות לעובדים לזמן קצר הינן הטבות אשר חזויות להיות מסולקות במלואן לא יאוחר מ-12 חודשים לאחר תום תקופת הדיווח השנתית שבה העובדים מספקים את השירותים המתייחסים. הטבות אלו כוללות משכורות, ימי חופשה, מחלה, הבראה והפקדות מעסיק לביטוח לאומי ומוכרות כהוצאה עם מתן השירותים. התחייבות בגין בונוס מוכרת כאשר לקבוצה קיימת מחויבות משפטית או משתמעת לשלם את הסכום האמור.

2. הטבות לאחר סיום העסקה

התוכניות ממומנות בדרך כלל על ידי הפקדות לחברות ביטוח והן מסווגות כתוכניות להפקדה מוגדרת וכן כתוכניות להטבה מוגדרת.

(א) תוכנית להפקדה מוגדרת

לקבוצה תכניות הפקדה מוגדרת, בהתאם לסעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין שלפיהן הקבוצה משלמת באופן קבוע תשלומים מבלי שתהיה לה מחויבות משפטית או משתמעת לשלם תשלומים נוספים גם אם בקרן לא הצטברו סכומים מספיקים כדי לשלם את כל ההטבות לעובד המתייחסות לשירות העובד בתקופה השוטפת ובתקופות קודמות.

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

כד. התחייבויות בשל הטבות לעובדים (המשך)

(ב) תוכנית להטבה מוגדרת

לקבוצה תוכנית להטבה מוגדרת בגין תשלום פיצויים בהתאם לחוק פיצויי פיטורין. לפי החוק, זכאים עובדים לקבל פיצויים עם פיטוריהם או עם פרישתם. ההתחייבות בשל סיום העסקה נמדדת לפי שיטת שווי אקטוארי של יחידת הזכאות החזויה.

באור 3 - עיקרי האומדנים וההנחות בעריכת הדוחות הכספיים

בעת הכנת הדוחות הכספיים, נדרשת ההנהלה להסתייע באומדנים, והנחות המשפיעים על יישום המדיניות החשבונאית ועל הסכומים המדווחים של נכסים, התחייבויות, הכנסות והוצאות. בגיבוש האומדנים החשבונאיים הנהלת החברה מתבססת על ניסיון העבר, עובדות שונות, גורמים חיצוניים והנחות סבירות, בהתאם לנסיבות. שינויים באומדנים החשבונאיים נזקפים בתקופה בה נעשה שינוי האומדן.

להלן ההנחות העיקריות שנעשו בדוחות הכספיים בקשר לאי הודאות לתאריך הדיווח ואומדנים קריטיים שחושבו על ידי הקבוצה ואשר שינוי מהותי באומדנים ובהנחות עשוי לשנות את ערכם של נכסים והתחייבויות בדוחות הכספיים בשנה העוקבת:

- הפרשה למלאי איטי

החברה אומדת את הפרשה למלאי איטי/מת בהתאם לקריטריונים שקבעה וכן בהתאם לשיקול דעת בהתאם לפריטי מלאי ספציפיים.

באור 3 - עיקרי האומדנים וההנחות בעריכת הדוחות הכספיים (המשך)

הפרשה למלאי איטי (המשך):

תהליך ההערכה בקביעת הפרשה לירידת ערך בגין התיישנות מלאי הוא תהליך מורכב אשר כרוך באומדנים משמעותיים והנחות לגבי תנאי שוק ותנאים כלכליים עתידיים אשר ישפיעו על מכירות המלאי. האומדנים כוללים גם אומדן של מחיר המכירה של המוצרים ואומדן עלויות מכירה. ראה ביאור 9.

- הפרשה להפסדי אשראי לקוחות

ההפרשה להפסדי אשראי לקוחות נקבעה באופן ספציפי בגין חובות שלהערכת הנהלת החברה גבייתם מוטלת בספק. כמו כן, בגין יתרות לקוחות שבגינן לא הוכרה הפרשה ספציפית, החברה הכירה בהפרשה לירידת ערך בגין אותן יתרות לקוחות המוערכות באופן קבוצתי בהתבסס על מאפייני סיכוני האשראי שלהם. חובות לקוחות שחלה ירידה בערכם, נגרעים במועד בו נקבע שחובות אלה אינם ניתנים לגבייה.

באור 4 - גילוי לתקני IFRS חדשים בתקופה שלפני יישום

א. תקן דיווח כספי בינלאומי 18, הצגה וגילוי בדוחות כספיים

בחודש אפריל 2024 פרסם המוסד הבינלאומי לתקינה בחשבונאות (IASB) את תקן דיווח כספי בינלאומי 18 (IFRS 18), הצגה וגילוי בדוחות כספיים (להלן: "התקן החדש") אשר מחליף את תקן חשבונאות בינלאומי 1 (IAS 1), הצגת דוחות כספיים (להלן: "IAS 1"). מטרת התקן החדש הינה לשפר את יכולת ההשוואה והשקיפות בדוחות הכספיים.

התקן החדש יכלול דרישות קיימות של IAS 1 ודרישות חדשות להצגה בדוח רווח או הפסד לרבות הצגת סכומים וסיכומי משנה אשר נדרשים בהתאם לתקן החדש, מתן גילוי על מדדי ביצוע המוגדרים על ידי ההנהלה (management-defined performance measures) ודרישות חדשות להקבצה ופיצול של מידע פיננסי.

התקן החדש אינו משנה את הוראות ההכרה והמדידה של פריטים בדוחות הכספיים. עם זאת, מאחר ופריטים בדוח רווח או הפסד יצטרכו להיות מסווגים לאחת מחמש קטגוריות (פעילות תפעולית, פעילות השקעה, פעילות מימון, מסים על הכנסה ופעילות שהופסקה) הוא עשוי לשנות את הרווח התפעולי של הישות. כמו כן, פרסום התקן החדש גרם לתיקונים בהיקף מצומצם לתקני חשבונאות נוספים אשר ביניהם IAS 7, דוח על תזרימי מזומנים ו-IAS 34, דיווח כספי לתקופות ביניים.

התקן החדש ייושם למפרע החל מתקופות שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2027 או לאחריו. יישום מוקדם אפשרי תוך מתן גילוי. החברה בוחנת את השפעת התקן החדש, לרבות השפעת התיקונים לתקני חשבונאות נוספים כתוצאה מהתקן החדש, על הדוחות הכספיים המאוחדים.

ב. תיקונים ל-IFRS 9 מכשירים פיננסיים ו-IFRS 7 מכשירים פיננסיים: גילויים

ביום 30 במאי 2024, פרסם המוסד הבינלאומי לתקינה בחשבונאות (IASB) תיקונים לתקן דיווח כספי בינלאומי 9 מכשירים פיננסיים: סיווג ומדידה (להלן: "IFRS 9") ולתקן דיווח כספי בינלאומי 7 מכשירים פיננסיים: גילויים (להלן: "IFRS 7") המתקנים היבטים מסוימים של סיווג ומדידה של מכשירים פיננסיים. התיקונים מתייחסים לנושאים הבאים:

גריעה של התחייבות פיננסית אשר מסולקת באמצעות מערכת תשלומים אלקטרונית - ישות רשאית לגרוע התחייבות פיננסית (או חלק ממנה) המסולקת במזומן באמצעות מערכת תשלומים אלקטרונית לפני מועד הסילוק בהתקיים תנאים מוגדרים. האפשרות הנ"ל מהווה מדיניות חשבונאית וישות אשר תבחר ליישם מדיניות זאת נדרשת ליישמה על כלל ההתחייבויות אשר מסולקות באותה מערכת תשלומים אלקטרונית.

הערכת מאפייני תזרים מזומנים חוזיים לצורך סיווג של נכסים פיננסיים - התיקונים מבהירים כיצד להעריך את מאפייני תזרימי המזומנים החוזיים של נכסים פיננסיים הכוללים מאפיינים הקשורים לסביבה, חברה וממשל (ESG) ומאפיינים מותנים דומים אחרים. בנוסף, התיקונים מרחיבים את הגדרת המונח Non-Recourse וכן, מבהירים את המאפיינים של מכשירים צמודים לפי חוזה (CLIs).

גילויים - דרישות גילוי חדשות התוספו ל-IFRS 7 עבור נכסים והתחייבויות פיננסיים עם תנאים חוזיים המתייחסים לאירועים מותנים (כולל אלו הקשורים ל-ESG), ומכשירים הוניים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר (FVTOCI).

באור 4 - גילוי לתקני IFRS חדשים בתקופה שלפני יישומם (המשך)

ב. תיקונים ל-IFRS מכשירים פיננסיים ו-IFRS 7 מכשירים פיננסיים: גילויים (המשך)

התיקונים לתקנים ייושמו למפרע החל מתקופות דיווח שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2026 או לאחריו. אימוץ מוקדם יותר אפשרי בכפוף למתן גילוי. בנוסף, ישות רשאית ליישם מוקדם רק את התיקונים הקשורים לסיווג נכסים פיננסיים והגילויים הקשורים בהם תוך מתן גילוי. ישות לא תציג מידע השוואתי אך, היא רשאית לעשות זאת אם, ורק אם, ניתן לעשות זאת ללא שימוש בראיה לאחור ("hindsight"). לתיקונים לעיל לא צפויה להיות השפעה מהותית על הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה.

באור 5 - מזומנים ושווי מזומנים

ליום 31 בדצמבר,	
2024	2025
אלפי ש"ח	
14,261	10,543

מזומנים למשיכה מיידית

באור 6 - השקעות לזמן קצר

ליום 31 בדצמבר,	
2024	2025
אלפי ש"ח	
2,085	3,859
11,948	11,664
14,033	15,523
180	189
14,213	15,712

א. נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד

מניות
אגרות חוב

ב. אחר

באור 7 - לקוחות

א. הרכב

ליום 31 בדצמבר,	
2024	2025
אלפי ש"ח	
42,385	44,090
87,019	92,640
129,404	136,730
23,086	30,455
152,490	167,185
3,250	3,180
149,240	164,005

חובות פתוחים:

לקוחות בחו"ל
לקוחות בארץ

המחאות לגבייה (*)

בניכוי - הפסדי אשראי חזויים

לקוחות נטו

(*) המחאות לגבייה- בגין לקוחות בארץ.

באור 7: - לקוחות (המשך)

ב. להלן התנועה בהפרשה להפסדי אשראי חזויים:

אלפי ש"ח	
2,260	יתרה ליום 1 בינואר, 2024
990	הפרשה במשך השנה
3,250	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024
(70)	הפרשה במשך השנה
<u>3,180</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025

ג. להלן מידע בדבר החשיפה לסיכון אשראי של החברה בגין יתרות לקוחות ליום 31 בדצמבר:

לקוחות שמועד פירעונם עבר והפיגור בגבייתם הינו					לקוחות שטרם הגיע מועד פירעונם (ללא פיגור בגבייה)	יתרת לקוחות לפני הפרשה להפסדי אשראי חזויים
סה"כ	מעל 90 יום	61-90 יום	31-60 יום	עד 30 יום	יתרת הפרשה להפסדי אשראי חזויים	
אלפי ש"ח						
ליים 31 בדצמבר 2025						
167,185	2,737	2,336	1,055	2,838	158,219	יתרת לקוחות לפני הפרשה להפסדי אשראי חזויים
3,180	1,980	17	8	21	1,154	יתרת הפרשה להפסדי אשראי חזויים
לקוחות שמועד פירעונם עבר והפיגור בגבייתם הינו					לקוחות שטרם הגיע מועד פירעונם (ללא פיגור בגבייה)	יתרת לקוחות לפני הפרשה להפסדי אשראי חזויים
סה"כ	מעל 90 יום	61-90 יום	31-60 יום	עד 30 יום	יתרת הפרשה להפסדי אשראי חזויים	
אלפי ש"ח						
ליים 31 בדצמבר 2024						
152,490	7,483	840	1,646	5,735	136,786	יתרת לקוחות לפני הפרשה להפסדי אשראי חזויים
3,250	2,082	7	13	46	1,102	יתרת הפרשה להפסדי אשראי חזויים

באור 8 - חייבים ויתרות חובה

ליום 31 בדצמבר,		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
4,892	5,488	מוסדות
4,956	1,687	הוצאות מראש והכנסות לקבל
9,848	7,175	

באור 9 - מלאי

ליום 31 בדצמבר,		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
74,945	83,036	חומרי גלם ועזר
28,471	26,789	תוצרת גמורה
103,416	109,825	

קיטון בירידת ערך מלאי, שנזקפה כהקטנת עלות המכירות הסתכמה בסך של 30 אלפי ש"ח (2024- 764 אלפי ש"ח, 2023- 357 אלפי ש"ח).

באור 10 - חכירות

גילויים עבור עסקאות חכירה בהן החברה מהווה חוכר

לחברה הסכמי חכירה הכוללים חכירות של מקרקעין ורכבים, אשר משמשים לצורך קיום הפעילות השוטפת של החברה. הסכמי החכירות של המקרקעין הינם לתקופה הנעה בין 2 ל- 15 שנים, בעוד הסכמי החכירות של כלי הרכב הינם לתקופה של 3 שנים. חלק מהסכמי החכירה שבהן התקשרה החברה כוללים אופציות הארכה ו/או ביטול וכן תשלומי חכירה משתנים אשר גדלים אחת למספר שנים וצמודים למדד בהתאם להסכמים.

1. פירוטים בדבר עסקאות חכירה

לשנה שהסתיימה ביום			
31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח			
1,374	3,418	1,358	הוצאות ריבית בגין התחייבויות חכירה
12,682	13,284	13,469	סך תזרים מזומנים שלילי עבור חכירות

באור 10: - חכירות (המשך)

2. אופציות הארכה וביטול

לחברה הסכמי חכירה הכוללים הן אופציות הארכה והן אופציות ביטול. אופציות אלה מקנות לחברה גמישות בניהול עסקאות החכירה והתאמה לצרכים העסקיים של החברה. החברה מפעילה שיקול דעת משמעותי בבחינה האם ודאי באופן סביר כי אופציות הארכה וביטול ימומשו.

בהסכמי חכירה הכוללים תקופות חכירה שאינן ניתנות לביטול של 1 עד 5 שנים, כללה החברה במסגרת תקופת החכירה גם מימוש של אופציות הארכה הקיימות בהסכמים. בהסכמי חכירה אלו נוהגת החברה לממש את אופציות הארכה שכן במקרה שבו אם נכס חלופי לא יהיה זמין באופן מיידי במועד סיום תקופת החכירה שאינה ניתנת לביטול, תיווצר לחברה פגיעה בפעילות השוטפת של החברה.

לחברה אין תשלומי חכירה עתידיים המיוחסים לתקופות תחת אופציות הארכה שלא נלקחו בחשבון במסגרת ההתחייבויות בגין חכירה.

3. גילויים בדבר נכסי זכות שימוש

<u>סה"כ</u>	<u>כלי רכב אלפי ש"ח</u>	<u>מקרקעין</u>	<u>עלות</u>
109,078	10,208	98,870	יתרה ליום 1 בינואר, 2025
4,249	4,249	-	תוספות במשך השנה
(2,791)	(168)	(2,623)	התאמות בגין הצמדות למדד
(41)	-	(41)	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
(2,029)	(2,059)	-	גריעות במשך השנה
<u>108,436</u>	<u>12,230</u>	<u>96,206</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025
			<u>פחת שנצבר</u>
48,452	5,112	43,340	יתרה ליום 1 בינואר, 2025
11,673	3,411	8,262	תוספות במשך השנה
(72)	-	(72)	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
(1,654)	(1,654)	-	גריעות במשך השנה
<u>58,399</u>	<u>6,869</u>	<u>51,530</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025
<u>50,037</u>	<u>5,361</u>	<u>44,676</u>	יתרת עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2025

באור 10: - חכירות (המשך)

			<u>גילויים בדבר נכסי זכות שימוש</u>	
<u>סה"כ</u>	<u>כלי רכב אלפי ש"ח</u>	<u>מקרקעין</u>		
106,047	8,300	97,747	<u>עלות</u> יתרה ליום 1 בינואר, 2024	
4,565	3,122	1,443	תוספות במשך השנה	
2,156	181	1,975	התאמות בגין הצמדות למדד	
(1,933)	-	(1,933)	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של	
(1,757)	(1,365)	(392)	פעילויות חוץ	
			גריעות במשך השנה	
<u>109,078</u>	<u>10,238</u>	<u>98,840</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024	
			<u>פחת שנצבר</u>	
39,397	3,375	36,022	יתרה ליום 1 בינואר, 2024	
11,591	3,025	8,566	תוספות במשך השנה	
(856)	-	(856)	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של	
(1,680)	(1,288)	(392)	פעילויות חוץ	
			גריעות במשך השנה	
<u>48,452</u>	<u>5,112</u>	<u>43,340</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024	
<u>60,626</u>	<u>5,126</u>	<u>55,500</u>	יתרת עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2023	

4. ניתוח מועדי פירעון של התחייבויות חכירה - ראה באור 18ב/4.

באור 11: - השקעות בחברות מוחזקות

1. רשימת חברות המוחזקות ע"י החברה:

<u>31 בדצמבר</u>		<u>שם החברה</u>
<u>2024</u>	<u>2025</u>	
		הבעלות והשליטה
100	100	גולן שירותי הקרנה שותפות מוגבלת (**)
100	100	S.I.K. Holdings ApS איחוד
100	100	GOLAN PIPE SYSTEMS איחוד
26	26	OOO Golan Plast (**)
51	51	Pexgol North America (**)
100	100	Golan Chile SPA איחוד
100	100	גולן השקעות מתחדשות בע"מ איחוד
51	51	ARGPEX S.A ארגנטינה איחוד
50	50	Crospipe System S.A (*) שווי מאזני
31.9	31.9	וויזסול בע"מ שווי מאזני
31.9	31.9	פלאגול בע"מ שווי מאזני
51	51	Quickpipes Systems SA איחוד
100	100	Golan USA Inc איחוד
		(*) מוחזקת 100% באמצעות Golan Chile SPA.
		(**) לא פעילה.

באור 11: - השקעות בחברות מוחזקות (המשך)

2. S.I.K. HOLDINGS APS (להלן- S.I.K.)
- 2.1 S.I.K. Holding ApS (להלן: "S.I.K.") התאגדה ביום 29 באוקטובר, 2002 בדנמרק והיא בבעלותה המלאה של החברה.
- 2.2 S.I.K. הינה חברת אחזקות המחזיקה נכון ליום המאזן ב-100% מהון המניות של חברת Golan Pipe Systems AS, המאוגדת בדנמרק ועוסקת בשיווק מוצרי צנרת ומערכות אחרות לתחום החקלאות הימית הסקנדינבית.
- 2.3 ביום 21 בדצמבר, 2016 התקשרה S.I.K. בהסכם לפיו חברת הבת תרכוש 51% מהון המניות המונפק והנפרע של חברה שבדית, Golan Pipe Systems AB. ביום 19 בפברואר, 2018 רכשה הקבוצה 20% נוספים ממניות חברת Golan Pipe Systems AB, בחודש מרץ, 2020 רכשה הקבוצה 14.5% נוספים ממניות חברת Golan Pipe Systems AB. בדצמבר 2021 הוחלט לסגור את פעילות הייצור ולרכז את כל פעילות הייצור בסקנדינביה ב-Golan Pipe Systems AS. בחודש ינואר 2022 רכשה הקבוצה 14.5% נוספים ממניות חברת Golan Pipe Systems AB, ובכך הגדילה את שיעור ההחזקה בה ל- 100%, הרכישה בוצעה ללא תמורה.
- בפברואר 2022, נסגרה החברה השבדית Golan Pipe Systems AB, אשר חברת הבת בדנמרק החזיקה בה 100% מהון המניות המונפק והנפרע. לסגירה אין השפעה מהותית על עסקי החברה. בספטמבר 2023 החברה השבדית נמכרה תמורת 316 אלפי כתר שבדי, שהיוו 110 אלפי ש"ח.
- 2.4 ביום 21 באוקטובר, 2020 הודיעה החברה כי S.I.K. חתמה על הסכם לרכישת נכס נדל"ן, בעלות של 16 מיליון קרונות (כ-8.6 מיליון ש"ח), בקרבת מקום למשרדי S.I.K. בדנמרק. רכישת הנכס נועדה לאיחוד של שני אתרי פעילות אשר ייטיב עם ניהול S.I.K.
- ביום 3 בדצמבר, 2020 Golan Pipe Systems AS חתמה על הסכם למכירת הנכס, אשר משמש כיום למשרדים ולמחסנים לצד שלישי. התמורה עבור הנכס הינה סך של 10 מיליון קרונות (כ-5.3 מיליון ש"ח). רווח ההון ותשלום המס ממכירת הנכס עמדו על כ-4.1 מיליון קרונות (2.2 מיליון ש"ח) ו-1.3 מיליון קרונות (0.7 מיליון ש"ח). הנכס הנמכר נמסר לרוכש ב-1 במרץ, 2021, זאת לאחר השלמת מעבר Golan Pipe Systems לאתר פעילותה החדש.
- 2.5 ביום 16 בפברואר, 2023 חתמה S.I.K. על הסכם לרכישת נדל"ן. מחיר הנכס הוא 17.7 מיליון קרונות (כ-9 מיליון ש"ח) אשר מומנו ע"י S.I.K., באמצעות משכנתא, מכירת נכס קיים והלוואה. הנכס התקבל ביום 1 באפריל, 2023. בשנת 2024 מכרה S.I.K. קרקע בתמורה ל-1.8 מיליון ש"ח וברווח של כ-1.1 מיליון ש"ח.
- 2.6 באוקטובר 2025 חתמה החברה על הסכם למכירת קרקע ומבנה אשר היו בבעלות Golan Pipe Systems AS, בתמורה של כ-10 מיליון קרונות (כ-5.2 מיליון ש"ח), ברווח הון של כ-2 מיליון קרונות (כ-1 מיליון ש"ח), אשר קוזז ע"י הפחתת עו"ע אשר יוחס לנכס הנמכר בסך של כ-1.4 מיליון קרונות (כ-0.7 מיליון ש"ח). סך הרווח הנקי במאוחד ממכירה זאת הסתכם לכ-0.6 מיליון קרונות (0.3 מיליון ש"ח).
3. OOO GOLAN PLAST (להלן- גולן פלסט בע"מ)
- גולן פלסט בע"מ התאגדה בסוף שנת 2003 ברוסיה והיא מוחזקת על ידי החברה ב-26%. יתרת מניותיה מוחזקת על ידי צד ג' חברה המאוגדת ברוסיה בשם Zao Zavod and Gaztrublast, העוסקת בהתקנת צנרת בקטרים גדולים לצורך הולכת מים חמים לפרויקטים של חימום שכונתי. גולן פלסט בע"מ היא בעלת מפעל לייצור צנרת PEX-A הנמצא במוסקבה, רוסיה. החברה אינה פעילה.

באור 11: - השקעות בחברות מוחזקות (המשך)

PEXGOL NORTH AMERICA .4

ביום 17 ביולי, 2009 נחתם הסכם בין החברה לבין חברה אמריקאית Feiger PNA LLC, להקמת חברה משותפת, לשיווק מוצרי החברה בקנדה ובארצות הברית בצפון אמריקה. החברה אינה פעילה.

GOLAN PLASTIC CHILE SPA .5

ביום 17 ביולי, 2012 הקימה החברה חברת אחזקות בצ'ילה בבעלות מלאה, Golan Plastic Chile SPA. חברת האחזקות מחזיקה ב- 50% מהון המניות המונפק והנפרע של החברה המשותפת שהוקמה ב- 9 באוקטובר, 2013 תחת השם CROSSPIPE SYSTEMS S.A (להלן: "Crosspipe"). מטרת Crosspipe, הינה לעסוק בייצור, מכירה ושיווק של צינורות פקס לתעשיית המכרות ולשימושים תעשייתיים אחרים בצ'ילה ובפרו. פעילותה המסחרית החלה ב-2015 לאחר בניית המפעל.

יתרת ההשקעה בחברה בשליטה משותפת ליום 31 בדצמבר, 2025 הינה 17,880 אלפי ש"ח.

בין Crosspipe לבין בעלי מניותיה קיים הסכם לתשלום תמלוגים בשיעור של 6% מהמחזור. חלק החברה בתמלוגים הינו 50% בהתאם לשיעור האחזקה שלה ב Crosspipe. בשנת 2025 החברה הכירה בהכנסות מתמלוגים בסך 1,111 אלפי ש"ח.

ביום 31 בדצמבר, 2022 הכריזה חברת Crosspipe על חלוקת דיבידנד בסך 4,429 אלפי ש"ח. הדיבידנד שולם לחברת האחזקות בצ'ילה ביום 16 בפברואר, 2023. ביום 14 בנובמבר, 2024 הכריזה חברת Crosspipe על חלוקת דיבידנד בסך 3,537 אלפי ש"ח. הדיבידנד שולם לחברת האחזקות בצ'ילה ביום 26 בדצמבר, 2024. בספטמבר 2025 הכריזה חברת Crosspipe על חלוקת דיבידנד בסך 5,010 אלפי ש"ח. הדיבידנד שולם לחברת האחזקות בצ'ילה ביום 18 ספטמבר, 2025.

מידע תמציתי של חברה בשליטה משותפת המטופלת לפי שיטת השווי המאזני

החברה מציגה מידע כספי מתוך הדוחות הכספיים של Crosspipe. החברה הכלולה עורכת את דוחותיה לפי תקני חשבונאות ודיווח בינלאומיים (IFRS), התואמים את המדיניות החשבונאית של החברה.

הדוחות הכספיים של Crosspipe ערוכים במטבע הצגה פזו צ'יליאני. היתרות בדוח על המצב הכספי תורגמו בהתאם לשער החליפין ליום 31 בדצמבר 2025 (0.0033 ש"ח לפזו צ'יליאני). תוצאות הפעילות בהתאם לדוחות על רווח או הפסד והדוח על הרווח הכולל תורגמו בהתאם לשער החליפין הממוצע של 2025 (0.0036 ש"ח לפזו צ'יליאני).

להלן מידע תמציתי ביחס לחברה בשליטה משותפת המטופלת לפי שיטת השווי המאזני, לכל אחת מתקופות הדיווח: 31 בדצמבר, 2023, 31 בדצמבר, 2024 ו-31 בדצמבר, 2025.

באור 11: - השקעות בחברות מוחזקות (המשך)

5. GOLAN PLASTIC CHILE SPA (המשך)

מידע תמציתי זה הינו מתוך הדוח על המצב הכספי, דוח רווח או הפסד והדוח על הרווח הכולל של חברת Crosspipe:

המצב הכספי של החברה בשליטה משותפת:

31 בדצמבר 2023	31 בדצמבר		
	2024	2025	
מבוקר	מבוקר		
	אלפי ש"ח		
28,587	37,087	28,411	נכסים שוטפים
26,549	25,152	21,653	נכסים לא שוטפים
10,215	17,285	12,785	התחייבויות שוטפות
2,898	2,212	1,518	התחייבויות לא שוטפות
42,023	42,742	35,761	סה"כ הון
42,023	42,742	35,761	הון המיוחס לבעלי מניות Crosspipe
50%	50%	50%	שיעור ההחזקה בחברה בשליטה משותפת
21,012	21,371	17,880	חלק החברה בהון
21,012	21,371	17,880	יתרת חשבון ההשקעה בחברה בשליטה משותפת

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023	ל-12 החודשים שהסתיימו ביום 31 בדצמבר		
	2024	2025	
מבוקר	מבוקר		
	אלפי ש"ח		
32,428	44,958	38,868	הכנסות
12,381	23,301	19,106	רווח גולמי
5,085	14,754	10,393	רווח תפעולי
4,091	11,265	7,956	רווח נקי
2,046	5,633	3,978	חלק החברה ברווחי החברה הכלולה בתקופה

הרווח הנקי של Crosspipe מהרווח המאוחד ב-2025 וב-2024 הינו 24.2% וכ- 19.7% בהתאמה. החברה אינה מצרפת את הדוחות הכספיים של חברת Crosspipe מכיוון שבשנה הקודמת לא התקיים התנאי לצרוף ובהתאם להערכת הנהלת החברה, לא צפוי שבשנת הדיווח הבאה יתקיים תנאי זה. כמו כן להערכת החברה, Crosspipe אינה בעלת חשיבות ניכרת לעסקי התאגיד או לפעילותו במתכונתו הקיימת או במתכונתו המתוכננת העתידית.

באור 11: - השקעות בחברות מוחזקות (המשך)

6. גולן השקעות מתחדשות בע"מ
- גולן מוצרי פלסטיק השקעות (2006) בע"מ (להלן - גולן השקעות) התאגדה ביום 1 במאי, 2006 והיא בבעלות מלאה של החברה. ביום 20 למרץ 2025, שונה שמה של גולן השקעות לגולן השקעות מתחדשות בע"מ. גולן השקעות עוסקת ביבוא ובשיווק צנרת ואביזרים לתחום הביוב הביתי.
7. ARGPEX S.A ארגנטינה
- ביום 30 בינואר, 2018 עדכנה החברה בדבר אישור הדירקטוריון לעריכת מספר שינויים במתווה הסכם שנחתם עם צד שלישי בלתי קשור, להקמת חברה משותפת בארגנטינה, לפיו החברה תחזיק ב-51% מהון המניות המונפק והנפרע של החברה המשותפת. בהמשך לכך, ביום 4 במרץ, 2018 חתמה החברה על נוסח ההסכם החדש. היקף ההשקעה כ-2 מיליון דולר, כאשר החברה תישא בעלות 51% מהיקף ההשקעה. בהתאם לכך, החברה הינה בעלת שליטה בחברה המשותפת. החברה המשותפת, החלה את פעילותה המסחרית במהלך הרבעון השני 2019 ואת פעילות הייצור בה באוגוסט 2019. נכון למועד הדוח, החברה השקיעה כ-983 אלפי דולר בתמורה ל-51% מההון המונפק והנפרע של ARGPEX S.A.
8. QUICKPIPES SYSTEMS מקסיקו
- ביום 26 בפברואר, 2018 אישר דירקטוריון החברה את התקשרות החברה במזכר הבנות עם חברה מקסיקנית, המהווה צד שלישי בלתי קשור, להקמת חברה משותפת במקסיקו, ביום 26 ביולי, 2018, חתמו הצדדים על הסכם מחייב להקמת חברת Quickpipes Systems במקסיקו בשליטת החברה, המהווה 51% מהזכויות בחברה. בהתאם להסכם, החברה במקסיקו תייצר צינורות פקס לתעשיית המכרות ולשימושים תעשייתיים אחרים. נכון ליום 31 בדצמבר, 2022 בעלי המניות העבירו סך של כ-3.5 מיליון דולר. חלקה של החברה 1,785 אלפי דולר. נכון ליום הדוח העמידה החברה הלוואות בעלים בסכום כולל של 1,713 אלפי דולר (6,030 אלפי ש"ח), ובעלת מניות המיעוט העמידה הלוואות בעלים בסכום כולל של 1,646 אלפי דולר (5,794 אלפי ש"ח). הלוואות הבעלים נושאות ריבית שנתית בשיעור 4.5%-7.5%. פעילות Quickpipes Systems החלה בסוף הרבעון הרביעי של שנת 2021. בשנת 2023, החברה הסבה את הלוואות הבעלים לשטרי הון שאינם נושאים ריבית ומועד הפירעון לא יפחת מ-5 שנים.
9. חברת גיי.וי.דאבליו בע"מ
- במהלך חודש אפריל 2019, החברה חתמה על הסכם עם חברת אס.אי.פי בע"מ, אשר הינה צד שלישי בלתי קשור לשיתוף פעולה בתחום קירות אינסטלציה מוכנים מראש. הצדדים הקימו את חברת גיי.וי.דאבליו בע"מ לטובת העיסוק בתחום והחברה הינה בעלת 70% ממניות גיי.וי.דאבליו בע"מ. ביום 3 בדצמבר, 2023, נחתם בין החברה לבין בעלי המניות הנוספים, בגיי.וי.דאבליו, הסכם לפיו החברה תרכוש מבעלי המניות הנוספים את מלוא מניותיהם, כך שהחברה תהיה בעלת המניות היחידה בגיי.וי.דאבליו, תמורת 1,000 ש"ח. החברה מיזגה את חברת גיי.וי.דאבליו לתוך גולן החל מיום 1 באפריל, 2024.

באור 11: - השקעות בחברות מוחזקות (המשך)

10. חברת פלאגול בע"מ

במהלך 2018 החברה החליטה להרחיב את פעילותה בתחום ההקרנה ולשם כך הקימה את חברת פלאגול בע"מ (להלן: "פלאגול") יחד עם שותפים שהינם צד שלישי בלתי קשור. חלקה של החברה בחברת פלאגול בע"מ הינו 33%. פלאגול בע"מ החלה את פעילותה העסקית במהלך הרבעון השני לשנת 2019. השקעת החברה בפלאגול בע"מ הינה בסך 1,251 אלפי ש"ח בצורה של שטר הון שאינו נושא ריבית ושאינו ניתן לפירעון 5 שנים מיום הנפקתו. בדצמבר 2022 בוצעה הקצאת מניות לצד ג' וחלקה של החברה בחברת פלאגול ירד לשיעור 31.9%. במהלך שנת 2025, לאור התמקדותה של החברה בנושאי הליבה שלה ומאחר ופלאגול אינה פעילה, דנה החברה עם כל בעלי המניות, בהפסקת פעילות פלאגול. בעלי המניות, לרבות החברה, הסכימו לפעול לאחר תאריך הדוח, לקידום פירוק מרצון של החברה.

11. וויזסול בע"מ

ביום 30 ביולי, 2019, אישר דירקטוריון החברה את התקשרות החברה בהסכם השקעה עם חברה שהינה צד בלתי קשור העוסקת בתחום פתרונות לחיסכון באנרגיה לבתים בבנייה, מכוחו השקיעה החברה סך של 500 אלפי ש"ח בתמורה ל-5% מהון המניות המונפק והנפרע של החברה שהינה צד שלישי בלתי קשור. עוד במסגרת ההסכם, ניתנו לחברה אופציות להקצאת מניות נוספות בחברה זו בשיעור של 20% נוספים הניתנות למימוש מיידי, הכל בהתאם לתנאי ההסכם אשר נחתם בין הצדדים. ביום 13 בינואר 2020 מימשה החברה אופציה ראשונה למימוש 10% נוספים ממניות חברת וויזסול בתמורה לסך של 1 מיליון. באוגוסט 2020 מימשה החברה את האופציה השנייה למימוש 10% נוספים ממניות חברת וויזסול בתמורה לסך של 1 מיליון ש"ח. ביום 26 בנובמבר 2020 נחתם בין וויזסול ובעלי המניות הקיימים לבין שתי חברות שהינן צד בלתי קשור הסכם השקעה שעל פיו שתי החברות תשקענה סך של 2 מיליון ש"ח כל אחת בתמורה להקצאת מניות, אשר הקנו לכל אחת מהן 6.5% מהון המניות המונפק והנפרע של וויזסול. הקצאת המניות התבצעה ב-4 פעימות (מרץ 2021, יולי 2021, נובמבר 2021 ומרץ 2022).

ביום 13 ביולי, 2022 נחתם בין החברה לבין וויזסול ובעלי המניות של וויזסול הסכם השקעה לפיו החברה תשקיע בוויזסול סכום של עד 5 מיליון ש"ח אשר יקנו לחברה החזקה מקסימלית בשיעור של כ-33% בוויזסול. במסגרת ההסכם נקבע כי החלטות על מינוי ופיטורי מנכ"ל ואישור התקציב השנתי של וויזסול יתקבלו בהסכמתם של לפחות 5 דירקטורים מתוך ה-7 שמכהנים כדירקטורים בוויזסול. מטעם החברה מכהנים 4 דירקטורים.

בנוסף נקבע בהסכם, כי במידה וגולן תזרים לוויזסול פחות מ-3 מיליון ש"ח ותחליט מיוזמתה לא להזרים כספים נוספים לוויזסול אזי תעמוד לבעלי המניות האחרים האופציה לרכוש מגולן את כל המניות הנוספות שהוקצו לה בגין ההשקעה האמורה. במידה ובעלי המניות האחרים יממשו את האופציה האמורה, אזי בדירקטוריון וויזסול יהיה ייצוג לכל בעלי המניות הקיימים בהתאם לשיעור החזקתם בפועל. כמו כן נקבע, מכוח הסכם למתן שירותים שנחתם בין השתיים, כי החברה תעניק לוויזסול שירותים שונים ביניהם שירותי רכש, כוח אדם, אספקת ציוד, הרכבה, אחסון ועוד, וזאת כדי לקדם את פעילות החברה בעקבות ההסכם. החברה מחייבת את וויזסול בגין תשומות ושירותים אלו, שהחברה מספקת לוויזסול (המיוחסים ספציפית לפעילות וויזסול). החברה השקיעה 5.1 מיליון ש"ח עד לסוף שנת 2023 בהתאם להסכם ההשקעה. ביום 8 בנובמבר 2023 נחתם בין החברה לבין וויזסול הסכם הלוואה, ההלוואה נושאת ריבית שנתית של 30%.

באור 11: - השקעות בחברות מוחזקות (המשך)

11. וויזסול בע"מ (המשך)

ביוני 2024 נחתמה תוספת להסכם ההשקעה, אשר במסגרתו החברה לקחה על עצמה ניהול ותפעול והשלמת תהליך פיתוח של מוצרי וויזסול בתקופה מוגדרת. בהתאם החברה לקחה על עצמה עלויות נדרשות לביצוע פרויקטים, על מנת שתוכל לשווק, למכור ולהתקין את המערכות. במסגרת זאת הוחלט על תגמול וויזסול בגין הפרויקטים בהתאם למדרגות שהוסכמו. בתום כל רבעון הציגה החברה לדירקטוריון וויזסול את הוצאות תכנית ההבראה וקיבלה אישורו להחזר ההוצאות הנ"ל.

נכון ליום 31 בדצמבר, 2025 מחזיקה החברה 31.9% מהון מניות וויזסול בע"מ, ההשקעה מוצגת בדוחות על בסיס שווי מאזני. במהלך שנת 2025, החברה הסבה חוב שוטף בסך 1,613 אלפי ש"ח כהלוואת בעלים נושאת ריבית לצורך מימון הפעילות השוטפת, כאשר מועד פירעון ההלוואה נתון להחלטת דירקטוריון החברה. סך ההשקעות המצטברות לתאריך הדוח של החברה בוויזסול עמד על 9.5 מ' ש"ח; מתוכן - 2.2 מ' ש"ח הלוואת בעלים, ובנוסף חוב שוטף של כ-0.3 מ' ש"ח, סה"כ יתרות חוב כ-2.5 מ' ש"ח.

כתוצאה מהפסדיה המתמשכים של וויזסול החברה בחנה את סכום בר ההשבה של ההשקעה ליום 31 בדצמבר, 2025 לצורך אומדן הסכום בר ההשבה נקטה החברה בשיטת היוון תזרימי המזומנים ומעריך השווי השתמש בשיעור היוון של 15.2% (לפני מס). לאור העובדה כי סכום בר ההשבה של ההשקעה גבוה מהסכום בדוחות הכספיים לא נדרשה הפרשה הוכרה ירידת ערך של ההשקעה לאחר תקופת הדוח נחתם הסכם היפרדות בין בעלי המניות, והוסכם על מכירת המניות לחברה. במסגרת זאת החברה ושאר בעלי המניות, לרבות בעל מניות, אשר לחברה חוב אליו בסך של כ-0.9 מיליון ש"ח, הסכימו כי מלוא ההלוואות תומרנה לפרמיה על מניות באופן שלא תישאר לחברה יתרת חוב כלשהי כלפי מי מבעלי המניות. בהמשך לכך, הסכימו כל בעלי המניות, בהסכמה הדדית ביניהם, כי ימכרו את מניותיהם, ללא תמורה, לחברה.

12. Golan USA Inc

במהלך חודש ספטמבר 2024, הקימה החברה חברת בת בארה"ב, GOLAN USA INC, אשר התאגדה כחברה בערבון מוגבל בדלאוור, לצורך מימוש שיתופי פעולה עתידיים התומכים באפשרויות ייצור והפצה בארה"ב. במהלך חודש נובמבר ודצמבר 2024 מכרה החברה ציוד בשווי של כ-2.3 מ' ש"ח לחברה בארה"ב כהשקעה בחברה.

13. GOLCHIEF LLC

בספטמבר 2025 הקימו Golan USA Inc (להלן: "גולן ארה"ב") וצד שלישי שאינו קשור לחברה, SIOUX CHIEF MFG. CO, INC, חברה אמריקאית הפועלת בתחום הבנייה בצפון אמריקה, תאגיד משותף GOLCHIEF LLC, הפועל לייצור ושיווק צנרת PEX דירתי לצורך שיווק בארה"ב ובקנדה. GOLCHIEF LLC מוחזקת בשיעור של 51% על ידי גולן ארה"ב, ובשיעור של 49% על ידי השותף האמריקאי. התאגיד המשותף הינו בשליטת החברה, כאשר חלוקת הרווחים הינה בחלקים שווים. הסכם הקמת התאגיד המשותף קובע כללים בדבר אופן ניהול החברה, סעיפי הגנות מיעוט מקובלים, תמהיל דירקטוריון החברה והזכאות למינוי דירקטורים, מנגנון ליישוב סכסוכים, מגבלות בדבר העברת זכויות בתאגיד המשותף ונושאים נוספים כמקובל בעסקאות מסוג זה. כן נקבע שכל אחד מבין גולן ארה"ב והשותף האמריקאי ישקיע בחברה סכומים בהתאם לשיעור החזקתו בתאגיד המשותף, בין אם בציוד ובין אם במזומן. עלות ההשקעה הנדרשת על ידי החברה, נכון למועד זה, מוערכת בסך של עד 3 מיליון דולר ארה"ב. הקמת GOLCHIEF LLC הינה חלק מהתוכנית האסטרטגית של החברה להקים יכולת ייצור מקומית בכל אחת ממדינות היעד להתרחבות של החברה.

באור 12: - רכוש קבוע, נטו

א. הרכב ותנועה:

שנת 2025

סה"כ	ציוד וריהוט משרדי	כלי רכב אלפי ש"ח	מכונות וציוד	קרקע ומבנים (2)	
<u>עלות (1)</u>					
395,703	22,937	7,942	340,100	24,724	יתרה ליום 1 בינואר, 2025
					תוספות במשך השנה:
49,001	3,813	2,347	36,809	6,032	רכישות
(1,725)	(30)	(57)	(1,302)	(336)	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
					גריעות במשך השנה:
(7,903)	(262)	(756)	(115)	(6,770)	מימושים
(2,796)	-	-	(2,796)	-	בניכוי מענק השקעה
<u>432,280</u>	<u>26,458</u>	<u>9,476</u>	<u>372,696</u>	<u>23,650</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025
<u>פחת שנצבר</u>					
246,835	19,160	2,653	222,584	2,438	יתרה ליום 1 בינואר, 2025
					תוספות במשך השנה:
17,240	1,657	1,208	13,592	783	פחת
(715)	(15)	(11)	(703)	14	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
					גריעות במשך השנה:
(2,756)	(262)	(456)	(115)	(1,923)	מימושים
<u>260,604</u>	<u>20,540</u>	<u>3,394</u>	<u>235,358</u>	<u>1,312</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025
<u>171,676</u>	<u>5,918</u>	<u>6,082</u>	<u>137,338</u>	<u>22,338</u>	<u>יתרת עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2025</u>

(1) העלות ליום 31 בדצמבר, 2025 מוצגת בניכוי מענקי השקעה בסך של 89,674 אלפי ש"ח.

(2) הקרקע והמבנים בבעלות החברה המאוחדת בדנמרק.

באור 12: - רכוש קבוע, נטו (המשך)

א. הרכב ותנועה (המשך):

שנת 2024

סה"כ	ציוד וריהוט משרדי	כלי רכב אלפי ש"ח	מכונות וציוד	קרקע ומבנים (2)	עלות (1)
361,099	22,321	4,921	307,042	26,815	יתרה ליום 1 בינואר, 2024 תוספות במשך השנה:
45,573	826	3,313	41,434	-	רכישות
(5,183)	(92)	(126)	(3,545)	(1,420)	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
(3,684)	(118)	(166)	(2,729)	(671)	גריעות במשך השנה:
(2,102)	-	-	(2,102)	-	מימושים
395,703	22,937	7,942	340,100	24,724	בניכוי מענק השקעה
					יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024
					פחת שנצבר
234,611	18,496	1,273	212,808	2,034	יתרה ליום 1 בינואר, 2024 תוספות במשך השנה:
14,918	843	1,520	11,991	564	פחת
(1,439)	(78)	(41)	(1,160)	(160)	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
(1,255)	(101)	(99)	(1,055)	-	גריעות במשך השנה:
246,835	19,160	2,653	222,584	2,438	מימושים
148,868	3,777	5,289	117,516	22,286	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024
					יתרת עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2024

- (1) העלות ליום 31 בדצמבר, 2024 מוצגת בניכוי מענקי השקעה בסך של 86,878 אלפי ש"ח.
(2) הקרקע והמבנים בבעלות החברה המאוחדת בדנמרק.

ב. מענק השקעה

מענק השקעה שסכומו נוכח מעלות הנכסים, הועבר לחברה מתוקף החוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959 (ראה באור 21ב'1).

ג. לגבי שעבודים, ראה באור 21ג'.

<u>מוניטין</u> <u>אלפי ש"ח</u>	<u>עלות</u>
5,755	יתרה ליום 1 בינואר, 2024 תוספות השנה
<u>(216)</u>	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
5,539	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024 תוספות השנה
<u>(55)</u>	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
<u>5,484</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025
	<u>יתרה, נטו</u>
<u>5,484</u>	ליום 31 בדצמבר, 2025
<u>5,539</u>	ליום 31 בדצמבר, 2024

ירידת ערך מוניטין ונכסים בלתי מוחשיים בעלי אורך חיים בלתי מוגדר

הקבוצה בוחנת ירידת ערך של המוניטין לפחות אחת לשנה, , עבור 31 בדצמבר, או לעיתים קרובות יותר אם אירועים או שינויים בנסיבות מצביעים על כך שקיימת ירידת ערך.

בחינת ירידת ערך של מוניטין נקבעת על ידי בחינת סכום בר-ההשבה של יחידה מניבת מזומנים (או קבוצה של יחידות מניבות מזומנים) שאליה מתייחס המוניטין. כל יחידה מניבת מזומנים שהוקצה אליה מוניטין מייצגת את הרמה הנמוכה ביותר בישות שבה קיים מעקב על המוניטין לצרכי ההנהלה הפנימיים, ובכל מקרה לא גדולה ממגזר פעילות. כאשר סכום בר-השבה של יחידה מניבת מזומנים (או קבוצה של יחידות מניבות מזומנים) נמוך מהיתרה בדוחות הכספיים של יחידה מניבת מזומנים (או קבוצה של יחידות מניבות מזומנים) שאליה הוקצה המוניטין, מוכר הפסד מירידת ערך המיוחס ראשית למוניטין. הפסדים מירידת ערך מוניטין אינם מבוטלים בתקופות עוקבות.

נערכה בחינת ירידת ערך של המוניטין ליום 31 בדצמבר, 2025. הסכום בר ההשבה של יחידה מניבה מזומנים שאליה מתייחס המוניטין גבוה מסכום הנכסים התפעוליים, נטו בדוחות הכספיים, ולכן לא קיימת ירידת ערך.

באור 13: - מוניטין (המשך)

הנחות המפתח ששימשו בחישוב שווי השימוש

לצורך אומדן הסכום בר ההשבה נקטה הקבוצה בשיטת היוון תזרימי המזומנים. בחישוב השווי ההוגן של המוניטין שהוערך לפי שיטת היוון תזרימי המזומנים השתמש מעריך השווי בשיעור היוון של 12.91% (לפני מס) בהתאם לאופי היחידה מניבת המזומנים לה שייך המוניטין (מגזר אירופה).

בהתייחס להנחות ששימשו לקביעת שווי השימוש של המוניטין, ההנהלה סבורה כי אין שינויים אפשריים בהנחות המפתח אשר עלולים לגרום ליתרה בדוחות הכספיים של היחידה לעלות על סכום בר ההשבה.

באור 14: - אשראי מתאגידים בנקאיים וחלויות שוטפות של הלוואות מתאגידים בנקאיים

הרכב

31 בדצמבר, 2025						שיעור ריבית 31 בדצמבר 2025 %	
סה"כ	ללא הצמדה	כתר שבדי ואחרים אלפי ש"ח	כתר דני	דולר	אירו		
39,558	20,102	177	8,376	1,674	9,229	4.81%	אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים חלויות שוטפות של הלוואות לזמן ארוך
19,366	18,082	-	1,284	-	-	5.34%	
58,924	38,184	177	9,660	1,674	9,229		
31 בדצמבר, 2024						שיעור ריבית 31 בדצמבר 2024 %	
סה"כ	ללא הצמדה	כתר שבדי ואחרים אלפי ש"ח	כתר דני	דולר	אירו		
16,433	-	19	13,137	488	2,789	4.34%	אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים חלויות שוטפות של הלוואות לזמן ארוך
11,495	10,825	-	670	-	-	5.46%	
27,928	10,825	19	13,807	488	2,789		

באשר לביטחונות ראה באור 21ג'.

באור 15: - התחייבויות לספקים ולנותני שירותים

ליום 31 בדצמבר,		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
10,792	13,046	חובות פתוחים:
29,521	18,574	ספקים בארץ
		ספקים בחו"ל
40,313	31,620	
5,239	4,650	שטרות לפירעון
45,552	36,270	

באור 16: - זכאים ויתרות זכות

ליום 31 בדצמבר,		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
20,000	6,000	דיבידנד שהוכרז
3,776	4,565	מוסדות
11,098	9,290	התחייבויות לעובדים והתחייבויות אחרות בגין שכר ומשכורת
1,090	1,031	קיבוץ שער הגולן (*)
4,671	3,805	זכאים בגין רכוש קבוע
727	81	עמלות לשלם
7,222	7,838	הוצאות לשלם, זכאים ויתרות זכות אחרים
48,584	32,610	

(*) כולל הפרשה למענקים לבעל שליטה. (ראה באורים 21א' ו-27ב').

באור 17: - הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים

ליום 31 בדצמבר, 2025

יתרה בניכוי חלויות שוטפות אלפי ש"ח	שיעור ריבית אפקטיבית %	שיעור ריבית נקוב %	סכום הקרן אלפי ש"ח	
4,999	2.13	2.11	6,889	הלוואות מבנקים בריבית קבועה
46,508	5.89	5.73	62,701	הלוואות מבנקים בריבית משתנה
12,861	3.17	3.11	14,144	הלוואות מבנקים כתר דני
64,368			83,734	סך הכל

באור 17: - הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים (המשך)

ליום 31 בדצמבר, 2024

יתרה בניכוי חלויות שוטפות אלפי ש"ח	שיעור ריבית אפקטיבית %	שיעור ריבית נקוב %	סכום הקרן אלפי ש"ח	
6,889	2.12	2.1	8,751	הלוואות מתאגידים בנקאיים בריבית קבועה
19,600	5.52	5.39	28,561	הלוואה מתאגיד בנקאי בריבית משתנה
8,946	2.26	2.24	9,618	הלוואות מתאגידים בנקאיים כתר דני
35,435			46,930	סך הכל

באור 18: - מכשירים פיננסיים

א. סיווג הנכסים הפיננסיים וההתחייבויות הפיננסיות

ליום 31 בדצמבר,	
2024	2025
אלפי ש"ח	

נכסים פיננסיים

2,085	3,859	מניות
11,948	11,664	אגרות חוב
180	189	אחר
14,213	15,712	סה"כ נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח והפסד (באור 6)

נכסים פיננסיים בעלות מופחתת:
לקוחות וחייבים (בניכוי הוצאות מראש)

155,880	170,152
----------------	----------------

התחייבויות פיננסיות

11,000	11,120	חלויות שוטפות של התחייבויות בגין חכירה
27,928	58,924	אשראי מתאגידים בנקאיים
45,552	36,270	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
48,584	32,610	זכאים ויתרות זכות (בניכוי מוסדות)
133,064	138,924	התחייבויות פיננסיות הנמדדות בעלות מופחתת המוצגות במסגרת ההתחייבויות השוטפות

התחייבויות פיננסיות הנמדדות בעלות מופחתת המוצגות במסגרת ההתחייבויות הלא שוטפות

90,503	108,226
---------------	----------------

באור 18: - מכשירים פיננסיים (המשך)

ב. גורמי סיכון פיננסיים

פעילויות החברה חושפות אותה לסיכונים פיננסיים שונים, כגון סיכוני שוק הכוללים סיכון מטבע, סיכון ריבית, סיכון אשראי סיכון נזילות וסיכוני מחיר אחרים כגון השקעות לזמן קצר. מכשירים פיננסיים המושפעים מסיכוני שוק כוללים בין היתר הלוואות, אשראי ופיקדונות. תוכנית ניהול הסיכונים הכוללת של הקבוצה מתמקדת בפעולות לצמצום למינימום השפעות שליליות אפשריות על הביצועים הפיננסיים של החברה.

ניהול הסיכונים הפיננסיים מבוצע על ידי מנכ"ל החברה וסמנכ"ל הכספים בהתאם למדיניות שאושרה על ידי הדירקטוריון. מדיניות ניהול הסיכונים הפיננסיים של החברה גובשה במטרה לזהות ולנתח את הסיכונים העומדים בפני החברה, ולפקח שהמדיניות שנקבעה מיושמת.

להלן מידע בדבר סיכוני שוק בגין מכשירים פיננסיים:

1. סיכון מטבע חוץ

החלק העיקרי מהמכירות המיועדות לחו"ל ומיבוא חומרי הגלם של החברה מתבצע במטבע האירו והדולר כאשר קיים פער בין התקבולים והתשלומים במטבעות אלו. בתקופת הדוח עודף תשלומים באירו ובדולר, ולכן ייסוף השקל ביחס לאירו ולדולר יגדיל את הרווחיות התפעולית של החברה.

לחברה חשיפה מאזנית ביחס למטבע האירו והדולר (עודף נכסים) וייסוף השקל ביחס לאירו והדולר יגדיל את הוצאות המימון של החברה. ההשפעה הכוללת של שינויים בשער החליפין של האירו והדולר ביחס לשקל על הרווח לפני מס אינה מהותית.

הקבוצה בוחנת מעת לעת הגנות מט"ח באמצעות עסקאות אקדמה על מנת לגדר את החשיפה התזרימית המטבעית ופועלת בהתאם לבחינה זאת.

2. סיכון ריבית

לקבוצה אשראי לזמן קצר והלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים בריבית משתנה ובריבית קבועה, ולפיכך הקבוצה חשופה לסיכון ריבית. מרבית האשראי בריבית משתנה נלקח במטבעות השקל והקרונה הדנית כך שעיקר החשיפה הינה לשינוי בשיעור הפריים. הקבוצה אינה נוהגת לגדר את הסיכונים הנובעים מהחשיפה לשינויים בשיעורי ריבית.

3. סיכון אשראי

סיכון אשראי הוא סיכון להפסד כספי שייגרם לחברה באם לקוח או קבוצת לקוחות לא יעמדו בהתחייבויותיהם החוזיות.

בקבוצה קיים נוהל למתן אשראי. לכל לקוח נקבעת מסגרת אובליגו המאושרת ע"י מנהל השיווק, סמנכ"ל הכספים והמנכ"ל. החברה מבצעת באופן שוטף הערכת אשראי הניתן ללקוחותיה, תוך בדיקת התנאים הפיננסיים הסביבתיים שלהם, ובמידת הצורך דורשת בטחונות להבטחת חובות אלה.

מדיניות הקבוצה היא לבטח בביטוח אשראי את לקוחותיה בשוק המקומי ובחו"ל, אולם אין כיסוי מלא.

הקבוצה משלמת לספקים בתנאי אשראי של כ-60 ימים בממוצע, ולעומת זאת מקבלת את תמורות המכירות בממוצע כעבור כ-135 יום בממוצע.

הקבוצה מבצעת הפרשה להפסדי אשראי, בהתבסס על גורמים המשפיעים על סיכון האשראי של לקוחות מסוימים, ניסיון עבר ומידע אחר.

באור 18: - מכשירים פיננסיים (המשך)

ב. גורמי סיכון פיננסיים (המשך)

4. סיכון נזילות

גישת החברה לניהול סיכון הנזילות היא להבטיח ככל הניתן את מידת הנזילות הנדרשת על מנת לעמוד בהתחייבויותיה במועד. החברה מוודאת קיומן של רמות מספקות של קווי אשראי לתשלום ההוצאות הצפויות.

ליום 31 בדצמבר, 2025 לקבוצה סך של 28,531 אלפי ש"ח במסגרות אשראי שטרם נוצלו. הטבלה שלהלן מציגה את זמני הפירעון של ההתחייבויות הפיננסיות של הקבוצה על פי התנאים החוזיים בסכומים לא מהוונים (כולל תשלומי ריבית):

ליום 31 בדצמבר, 2025

עד שנה	משנה עד שנתיים	עד 3 שנים	מ-3 שנים עד 4 שנים	מ-4 שנים עד 5 שנים	מעל 5 שנים	סה"כ	
							אלפי ש"ח
62,835	20,170	18,543	17,388	3,413	5,914	128,263	הלוואות מתאגידים בנקאיים
13,473	12,290	10,710	10,238	9,305	8,289	64,305	התחייבות בגין חכירה התחייבויות לספקים ולנותני שירותים זכאים
36,270	-	-	-	-	-	36,270	
32,610	-	-	-	-	-	32,610	
145,188	32,460	29,253	27,626	12,718	14,203	261,448	

ליום 31 בדצמבר, 2024

עד שנה	משנה עד שנתיים	עד 3 שנים	מ-3 שנים עד 4 שנים	מ-4 שנים עד 5 שנים	מעל 5 שנים	סה"כ	
							אלפי ש"ח
30,364	10,731	8,993	7,523	4,917	7,599	70,127	הלוואות מתאגידים בנקאיים
13,088	12,220	10,853	10,153	10,153	17,795	74,262	התחייבות בגין חכירה התחייבויות לספקים ולנותני שירותים זכאים
45,552	-	-	-	-	-	45,552	
48,584	-	-	-	-	-	48,584	
137,588	22,951	19,846	17,676	15,070	25,394	238,525	

באור 18: - מכשירים פיננסיים (המשך)

ג. שווי הוגן

הטבלה שלהלן מפרטת את היתרה בדוחות הכספיים והשווי ההוגן של קבוצת מכשירים פיננסיים, המוצגים בדוחות הכספיים, שלא על-פי שווים ההוגן:

<u>שווי הוגן</u>		<u>יתרה</u>	
<u>31 בדצמבר,</u>		<u>31 בדצמבר,</u>	
<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>
<u>אלפי ש"ח</u>			
<u>7,985</u>	<u>6,448</u>	<u>8,751</u>	<u>6,889</u>

הלוואות לזמן ארוך בריבית קבועה (1)

(1) השווי ההוגן של הלוואות לזמן ארוך שהתקבלו הנושאות ריבית קבועה מבוסס על חישוב הערך הנוכחי של תזרימי המזומנים לפי שיעור ריבית המקובל להלוואות דומות בעלות מאפיינים דומים 6% (2024 - 6%) רמה 2.

היתרה בדוחות הכספיים של מזומנים ושווי מזומנים, השקעות לזמן קצר, לקוחות, חייבים ויתרות חובה, אשראי מתאגידים בנקאיים ואחרים (פרט להלוואה לזמן ארוך בריבית קבועה), התחייבויות לספקים ולנותני שירותים וזכאים ויתרות זכות תואמת או קרובה לשווי ההוגן שלהם.

ד. סיווג מכשירים פיננסיים לפי מדרג שווי הוגן

המכשירים הפיננסיים המוצגים במאזן לפי שווי הוגן מסווגים, לפי קבוצות בעלות מאפיינים דומים, למדרג שווי הוגן כדלהלן, הנקבע בהתאם למקור הנתונים ששימש לקביעת השווי ההוגן:

- רמה 1: מחירים מצוטטים (ללא התאמות) בשוק פעיל של נכסים והתחייבויות זהים.
- רמה 2: נתונים שאינם מחירים מצוטטים שנכללו ברמה 1 אשר ניתנים לצפייה במישרין או בעקיפין.
- רמה 3: נתונים שאינם מבוססים על מידע שוק ניתן לצפייה (טכניקות הערכה ללא שימוש בנתוני שוק ניתנים לצפייה).

נכסים פיננסיים והתחייבויות פיננסיות הנמדדים בשווי הוגן

רמה 1
אלפי ש"ח

15,712

14,213

31 בדצמבר 2025

השקעות לזמן קצר

31 בדצמבר 2024

השקעות לזמן קצר

באור 18: - מכשירים פיננסיים (המשך)

ה. מבחני רגישות בגין שינוי בגורמי שוק

<u>31 בדצמבר</u>		
<u>2024</u>	<u>2025</u>	
<u>אלפי ש"ח</u>		
<u>מבחן רגישות לשינויים בשיעורי ריבית</u>		
רווח (הפסד) מהשינוי:		
		עליית ריבית של 2%
(1,092)	(2,328)	ירידת ריבית של 2%
1,092	2,328	
<u>מבחן רגישות לשינויים בשער החליפין של האירו</u>		
רווח (הפסד) מהשינוי:		
		עליית שעי"ח של 5%
691	314	ירידת שעי"ח של 5%
(691)	(314)	
<u>מבחן רגישות לשינויים בשער החליפין של הדולר</u>		
רווח (הפסד) מהשינוי:		
		עליית שעי"ח של 5%
1,628	752	ירידת שעי"ח של 5%
(1,625)	(752)	

מבחני רגישות והנחות העבודה העיקריות

השינויים שנבחרו במשתני הסיכון הרלוונטיים נקבעו בהתאם להערכות ההנהלה לגבי שינויים אפשריים סבירים במשתני סיכון אלה.

החברה ביצעה מבחני רגישות לגורמי סיכון שוק עיקריים שיש בהם כדי להשפיע על תוצאות הפעולות או המצב הכספי המדווחים. מבחני הרגישות מציגים את הרווח או ההפסד, עבור כל מכשיר פיננסי בגין משתנה הסיכון הרלוונטי שנבחר עבורו נכון לכל מועד דיווח. בחינת גורמי הסיכון נעשתה על בסיס מהותיות החשיפה של תוצאות הפעולות או המצב הכספי בגין כל גורם סיכון בהתייחס למטבע הפעילות ובהנחה שכל שאר המשתנים קבועים.

בהלוואות לזמן ארוך בריבית קבועה לא קיימת לקבוצה חשיפה בגין סיכון ריבית.

בהלוואות לזמן ארוך בריבית משתנה, מבחן הרגישות לסיכון ריבית התבצע רק על הרכיב המשתנה בריבית, בעיקר בריבית הפריים.

באור 18: - מכשירים פיננסיים (המשך)

1. שינויים והתחייבויות הנובעים מפעילות מימון

סה"כ התחייבויות הנובעות מפעילות מימון	אלפי ש"ח		הלוואות לזמן ארוך	
	התחייבות בגין חכירה	קצר		
128,323	74,098	15,009	39,216	<u>יתרה ליום 1 בינואר, 2023</u>
2,513	(11,308)	949	12,872	תזרים מזומנים
4,781	4,781	-	-	הכרה בהתחייבות בגין חכירה
4,501	3,127	989	385	שינויים אחרים
140,118	70,698	16,947	52,473	<u>יתרה ליום 31 בדצמבר 2023</u>
(17,932)	(13,284)	419	(5,067)	תזרים מזומנים
4,566	4,566	-	-	הכרה בהתחייבויות בגין חכירה
2,679	4,088	(968)	(441)	שינויים אחרים
129,431	66,068	16,398	46,965	<u>יתרה ליום 31 בדצמבר 2024</u>
48,027	(12,111)	23,075	37,063	תזרים מזומנים
4,249	4,249	-	-	הכרה בהתחייבויות בגין חכירה
(3,437)	(3,228)	85	(294)	שינויים אחרים
<u>178,270</u>	<u>54,978</u>	<u>39,558</u>	<u>83,734</u>	<u>יתרה ליום 31 בדצמבר 2025</u>

באור 19: - התחייבויות בשל הטבות לעובדים

הטבות לעובדים כוללות הטבות לזמן קצר, הטבות לאחר סיום העסקה, הטבות אחרות לטווח ארוך והטבות בגין פיטורין. נוסף על הטבות לאנשי מפתח ניהוליים ראו באור 27, בדבר צדדים קשורים ובעלי עניין.

א. הטבות לאחר סיום העסקה

דיני העבודה וחוק פיצויי פיטורין בישראל מחייבים את החברה לשלם פיצויים לעובד בעת פיטורין או פרישה או לבצע הפקדות שוטפות בתוכניות הפקדה מוגדרת לפי סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין כמתואר להלן. התחייבות החברה בשל כך מטופלת כהטבה לאחר סיום העסקה. חישוב התחייבות החברה בשל הטבות לעובדים מתבצע על פי הסכם העסקה בתוקף ומבוסס על משכורת העובד ותקופת העסקתו אשר יוצרים את הזכות לקבלת הפיצויים.

ההטבות לעובדים לאחר סיום העסקה ממומנות, בדרך כלל, על ידי הפקדות המסווגות כתוכנית להטבה מוגדרת או כתוכנית להפקדה מוגדרת כמפורט להלן.

באור 19: - התחייבויות בשל הטבות לעובדים (המשך)

ב. תוכנית להפקדה מוגדרת

לגבי מרבית תשלומי הפיצויים, חלים תנאי סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין, התשכ"ג-1963, על-פיו הפקדותיה השוטפות של הקבוצה בקרנות פנסיה ו/או בפוליסות בחברות ביטוח, פוטרות אותה מכל התחייבות נוספת לעובדים, בגינם הופקדו הסכומים כאמור לעיל. הפקדות אלו וכן הפקדות בגין תגמולים מהוות תכניות הפקדה מוגדרת.

לשנה שהסתיימה ביום
31 בדצמבר

2023	2024	2025
	אלפי ש"ח	
4,631	4,509	5,055

הוצאות בגין תוכניות להפקדה מוגדרת

ג. תכניות להטבה מוגדרת

החלק של תשלומי הפיצויים שאינו מכוסה על ידי הפקדות בתוכניות להפקדה מוגדרת, כאמור לעיל, מטופל על ידי הקבוצה כתוכנית להטבה מוגדרת לפיה מוכרת התחייבות בגין הטבות עובדים ובגינה הקבוצה מפקידה סכומים בקופות מרכזיות לפיצויים ובפוליסות ביטוח מתאימות.

באור 20: - מסים על הכנסה

א. חוקי המס החלים על חברות הקבוצה

חוק מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה), התשמ"ה-1985

על-פי החוק, עד לתום שנת 2007 נמדדו התוצאות לצורכי מס בישראל כשהן מותאמות לשינויים במדד המחירים לצרכן.

בחודש פברואר 2008 התקבל בכנסת תיקון לחוק מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה), התשמ"ה-1985 המגביל את תחולתו של חוק התיאומים משנת 2008 ואילך. החל משנת 2008, נמדדות התוצאות לצורכי מס בערכים נומינליים למעט תיאומים מסוימים בגין שינויים במדד המחירים לצרכן בתקופה שעד ליום 31 בדצמבר, 2007. תיאומים המתייחסים לרווחי הון, כגון בגין מימוש נדל"ן (שבח) וניירות ערך, ממשיכים לחול עד למועד המימוש. התיקון לחוק כולל, בין היתר, את ביטול תיאום התוספת והניכוי בשל אינפלציה והניכוי הנוסף בשל פחת (לנכסים בני פחת שנרכשו לאחר שנת המס 2007) החל משנת 2008.

החוק לעידוד השקעות הון, תשי"ט-1959

על פי החוק, זכאית החברה להטבות מס שונות, בתוקף מעמד של "מפעל מאושר" שניתן לחלק ממפעליהן, כמשמעותו בחוק זה. ההטבות העיקריות מכוח החוק הינן: הטבות ושיעורי מס מופחתים ומסלול מענקי השקעות.

החברה הגישה בחודש יולי, 2024 בקשה לתוכנית השקעה באזור פיתוח עדיפות א' על פיה קיימת זכאות למענקי השקעה בשיעור 20%. לפרטים נוספים ראה באור 21ב'.

באור 20 : - מסים על הכנסה (המשך)

א. חוקי המס החלים על חברות הקבוצה (המשך)

פחת מואץ

בגין מכונות וציוד המשמשים את המפעל המאושר זכאיות החברות לניכוי פחת מואץ החל משנת ההפעלה של כל נכס.

תנאים לתחולת ההטבות

ההטבות דלעיל מותנות בקיום התנאים שנקבעו בחוק, בתקנות שהותקנו על פיו ובכתבי האישור לפיהם בוצעו ההשקעות במפעלים המאושרים, כאמור לעיל. אי עמידה בתנאים עלולה לגרום לביטול ההטבות, כולן או מקצתן, ולהחזר סכומי ההטבות בתוספת ריבית.

תיקון החוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959 (תיקון 68)

בחודש ינואר 2011 פורסם חוק המדיניות הכלכלית לשנים 2011 ו- 2012 (תיקוני חקיקה), התשע"א-2011, אשר קובע, בין היתר, תיקונים בחוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959 (להלן - החוק). תחולת התיקון היא מיום 1 בינואר, 2011. התיקון משנה את מסלולי ההטבות שבחוק ומחיל שיעור מס אחיד על כלל ההכנסות המועדפות של החברה, אשר תחשב כחברה מועדפת בעלת מפעל מועדף. החל משנת המס 2011, החברה רשאית לבחור (ללא אפשרות לחזור בה מבחירתה) אם לעבור לתחולת התיקון והחל מאותה שנת מס שלגביה נעשתה הבחירה יחולו על כל הכנסתה המועדפת מהמפעל המועדף שיעורי המס המתוקנים, המפורטים בהמשך.

החברה בחרה לעבור לתחולת התיקון ומסרה את החלטתה הסופית לרשויות המס. לפיכך החל משנת המס 2011 חל על החברה תיקון 68.

תיקון החוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959 (תיקון 71)

בחודש אוגוסט 2013 פורסם החוק לשינוי סדרי עדיפויות לאומיים (תיקוני חקיקה להשגת יעדי התקציב לשנים 2013 ו-2014), תשע"ג-2013 הכולל את תיקון 71 לחוק עידוד השקעות הון (להלן - התיקון).

התיקון קובע, בין היתר, כי במידה שיחולק דיבידנד ליחיד או לתושב חוץ מרווחי המפעל המועדף כאמור לעיל, יחול מס בשיעור של 20%.

שיעור המס על פי שני התיקונים לחוק (באזור פיתוח א' הרלוונטי לחברה) החל משנת 2014 ואילך - 9%.

תיקון החוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959 (תיקון 73)

בחודש דצמבר 2016 פורסם חוק ההתייעלות הכלכלית (תיקוני חקיקה ליישום המדיניות הכלכלית לשנות התקציב 2017 ו-2018), התשע"ז - 2017, הכולל את תיקון 73 לחוק עידוד השקעות הון (להלן - התיקון). התיקון קובע כי שיעור המס שיחול מיום 1 בינואר, 2017 ואילך על מפעל מועדף הממוקם באזור פיתוח א' הינו 7.5% במקום 9%.

יתרות המסים הנדחים הנכללות בדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר, 2025 מחושבות לפי שיעור המס החדש.

החברה בחרה לעבור למסלול מפעל מועדף החל משנת המס 2011 ומסרה את החלטתה הסופית לרשויות המס. יתרות המסים הנדחים עודכנו במועד האמור.

באור 20 : - מסים על הכנסה (המשך)

א. חוקי המס החלים על חברות הקבוצה (המשך)

חוק עידוד התעשייה (מסים), תשכ"ט-1969

לחברה בישראל מעמד של "חברה תעשייתית" כמשמעותו בחוק זה. בהתאם למעמד זה ומכוח תקנות שפורסמו זכאית החברה לתבוע ניכוי פחת בשיעורים מוגדלים לגבי ציוד המשמש בפעילות תעשייה, ואף תבעו ניכוי בשל הוצאות הנפקה כפי שנקבע בתקנות מכוח חוק התיאומים.

דיווח מס מאוחד

ביום 19 בדצמבר, 2007 התקשרה החברה בהסכם דיווח מס מאוחד עם שער הגולן עסקים וניהול אגודה שיתופית חקלאית בע"מ (להלן "האגודה"). על פי ההסכם תגיש האגודה לרשויות המס דוח מס מאוחד, שיכלול גם את ההכנסה החייבת או ההפסדים של החברה בגין כל תקופת דוח רלוונטית מדי שנה בתקופת ההסכם.

ביום 20 בדצמבר, 2011, דנה ועדת הביקורת של החברה ובחנה את ההסכם האמור. מכיוון שתקופת ההסכם אינה קצובה ולאור אופיו של ההסכם כעסקה המזכה את החברה, ועדת הביקורת החליטה כי תקופת ההסכם תקצב לתקופה בת 10 שנים, היינו, תסתיים ביום 19 בדצמבר, 2017.

ביום 21 בנובמבר, 2017 החברה הודיעה על המשך התקשרות בהסכם דיווח מס מאוחד עם שער הגולן עסקים וניהול אגודה שיתופית חקלאית בע"מ (האגש"ח), הנמצאת בבעלות מלאה של קיבוץ שער הגולן, בעל השליטה בחברה, במסגרתו האגש"ח תגיש לרשויות המס דו"ח מס מאוחד, שכולל גם את ההכנסה החייבת או ההפסדים של החברה. תנאיו המסחריים של ההסכם החדש הינם זהים לתנאים שנקבעו בהסכם הקודם, ומהווה המשך ישיר אליו.

תקופת ההתקשרות של ההסכם הינה לחמש שנים שתחילתם ביום 20 בדצמבר, 2017. ביום 2 בינואר, 2023 וביום 3 בינואר, 2023 אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה, בהתאמה, את הארכת ההסכם לתקופה בת 5 שנים נוספות, מיום 20 בדצמבר, 2022 ועד ליום 19 בדצמבר, 2027 כאשר תנאיו המסחריים של ההסכם החדש הינם זהים לתנאים שנקבעו בהסכם הקודם (למעט הורדת מנגנון ההצמדה).

בימים 18.8.2025 ו-21.8.2025, אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה, בהתאמה, עדכון תמורה להסכם הקיים על ידי תיקון ההסכם, כך שהקיבוץ לא יזכה עוד את החברה בסך של 70 אלפי ש"ח מידי שנה בגין הטבות מס.

ב. שיעורי המס החלים על חברות בישראל

שיעור מס החברות בישראל בשנים 2025 ו-2024 ו-2023 הינו 23% כאמור בבאור 20 א' החברה זכאית לשיעור מס מופחת שהינו 7.5% על הכנסתה החייבת ממפעל מועדף. חבר בני אדם חייב במס על רווח הון ריאלי בשיעור מס החברות החל בשנת המכירה.

שיעורי המס העיקריים החלים על החברה המאוחדת שמקום התאגדותה מחוץ לישראל הינם:
חברה המאוגדת בדנמרק - שיעור מס של 22%.
חברה המאוגדת בארגנטינה - שיעור מס של 35%.
חברה המאוגדת בצ'ילה - 27%.
חברת המאוגדת במקסיקו - 30%.

באור 20: - מסים על הכנסה (המשך)

ג. שומות מס סופיות

לחברה הוצאו שומות מס סופיות עד וכולל שנת המס 2021.
לחברה המאוחדת בדנמרק שומות מס סופיות עד וכולל שנת 2019.

ד. הפסדים לצורכי מס

לחברות המאוחדות בקבוצה הפסדים עסקיים לצורכי מס בסכום של 7,705 אלפי ש"ח (ב-2024 7,672 אלפי ש"ח) המועברים לשנים הבאות. בגין הפסדים אלו להערכת ההנהלה לא קיימת וודאות לניצולם, ועל כן החברה לא יוצרת מסים נדחים בגינם.

ה. מסים נדחים

ההרכב:

דוחות על הרווח או הפסד לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר,			דוחות על המצב הכספי 31 בדצמבר,		
2023	2024	2025	2024	2025	
אלפי ש"ח					
(80)	7	376	(3,831)	(3,455)	<u>התחייבויות מסים נדחים</u> רכוש קבוע וחכירות נטו(*)
			(3,831)	(3,455)	
4	74	(5)	244	239	<u>נכסי מסים נדחים</u> הפרשה לחובות מסופקים
(30)	65	(20)	303	283	הטבות לעובדים
40	(9)	(3)	226	223	רווחים שטרם מומשו
45	(4)	(1)	75	74	נכסים בלתי מוחשיים
(26)	(5)	(1)	71	70	אחרים
			919	889	
<u>(47)</u>	<u>128</u>	<u>346</u>			הכנסות (הוצאות) מסים נדחים
			<u>(2,912)</u>	<u>(2,566)</u>	התחייבויות מסים נדחים, נטו

(*) יתרת המיסים הנדחים ליום 31 בדצמבר 2025 בגין חכירות נטו כוללת נכס מס נדחה בסך 3,810 אלפי ש"ח ועתודה למס בסך 3,459 אלפי ש"ח. וליום 31 בדצמבר 2024 4,177 ו-4,519 אלפי ש"ח בהתאמה.

באור 20: - מסים על הכנסה (המשך)

1. מסים על ההכנסה הכלולים בדוח על הרווח או הפסד

ההרכב:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר,			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח			
4,679	4,652	2,094	מסים שוטפים
47	(128)	(346)	מסים נדחים, ראה גם ה לעיל
4,726	4,524	1,748	

המסים השוטפים בישראל, בדנמרק, ארגנטינה, צילה ומקסיקו מוחשבים לפי שיעור מס החברות של כל חברה: 7.5%, 22%, 35%, 27% ו-30% בהתאמה.

2. מס תיאורטי

להלן מובאת התאמה בין סכום המס, שהיה חל אילו כל ההכנסות וההוצאות, הרווחים וההפסדים בדוח על הרווח הכולל היו מתחייבים במס לפי שיעור המס הסטטוטורי, לבין סכום מסים על ההכנסה שנוקף בדוח על הרווח והפסד:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר,			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח			
44,172	33,103	18,156	רווח לפני מסים על ההכנסה
23%	23%	23%	שיעור המס הסטטוטורי
10,160	7,614	4,176	מס מחושב לפי שיעור המס הסטטוטורי
(82)	(994)	(580)	עלייה (ירידה) במסים על ההכנסה הנובעת מהגורמים הבאים: רווחי חברות כלולות
(5,921)	(2,611)	(2,322)	הטבת מס הנובעת מהפחתה בשיעור המס של "מפעל מועדף" ושיעורי מס שונים
364	505	467	הוצאות שאינן מותרות בניכוי לצרכי מס
177	10	7	גידול בהפסדים לצורכי מס בגינם לא הוכרו מסים נדחים
28	-	-	הפרשים בבסיס מדידה ואחרות
4,726	4,524	1,748	מסים על ההכנסה
10.7%	13.7%	9.6%	שיעור מס אפקטיבי ממוצע

באור 21: - התקשרויות, התחייבויות תלויות ושעבודים

א. התקשרויות

1. הסכמי שכירות מקרקעין עם הקיבוץ

במסגרת הסכם העברת הפעילות שנחתם ביום 3 בינואר, 2005 התקשרה החברה עם הקיבוץ בהסכם שכירות מקרקעין; בין החברה לקיבוץ קיים הסכם לשכירות המקרקעין עליהם נמצא מפעל החברה, אשר החברה שוכרת מהקיבוץ. בין הצדדים היה קיים הסכם שכירות לתקופה של 9 שנים, החל מיום 1 באוקטובר, 2004 אשר פקע ביום 30 בספטמבר, 2013.

ביום 22 באוקטובר, 2013 אישרה האסיפה הכללית את ההתקשרות בין החברה לבין קיבוץ שער הגולן, בעל השליטה, בהסכם שכירות מיום 1 באוקטובר, 2013 ועד ליום 31 בדצמבר, 2016. ביום 5 בינואר, 2017 אישרה האסיפה הכללית שוב את הסכם השכירות בין החברה לבין קיבוץ שער הגולן לתקופה של 10 שנים מיום 1 בינואר, 2017 ועד ליום 31 בדצמבר, 2026. לחברה קיימת אופציה להאריך את תקופת השכירות בתקופת שכירות נוספת בת חמש שנים ובלבד שעד תום תקופת השכירות, לא הפרה החברה את הסכם השכירות. הארכת הסכם השכירות נעשתה בתנאים דומים להסכם הקיים, פרט לאלו:

(א) אחת לחמש שנים, יועלו דמי השכירות בשיעור של 5% ביחס לדמי השכירות ששולמו בתקופה הקודמת (לרבות בתקופת האופציה, ככל שתמומש).
(ב) במהלך תקופת הסכם השכירות ובטרם חלוף כל שלוש שנים, ימנו הצדדים בהסכמה, שמאי בלתי תלוי, אשר יבחן ויעריך את דמי השכירות הראויים נכון לאותו מועד. במקרה שתימצא סטייה בדמי השכירות המשולמים של למעלה מ-10% בהשוואה לדמי השכירות הראויים על פי הערכת השמאי, יובא הסכם השכירות לאישור מחדש בהליך של עסקה עם בעל שליטה.

דמי השכירות צמודים למדד המחירים לצרכן ומעודכנים אחת לחודש. דמי השכירות לקיבוץ בתקופת הדוח עמדו על 8,584 אש"ח. דמי השכירות הנ"ל כוללים את דמי השכירות בגין מבנה המשמש להפעלת מאיץ חלקיקים, אשר הוסב לחברה מיום 1.1.2018. מגולן שירותי הקרנה שותפות מוגבלת במסגרת עסקת המיזוג עם גולן שירותי הקרנה 2017 בע"מ

על פי הסכם השכירות, החברה שוכרת מהקיבוץ מקרקעין עליהם ממוקמים המפעל ומשרדי החברה הכוללים שטח של 20,664 מ"ר בנוי ו-60,400 מ"ר מגרש, ובסך הכל יחד 81,064 מ"ר.

לחברה מוקנית זכות סירוב ראשונה בקשר עם זכות לשימוש במקרקעין הגובלים בשטחים המושכרים והקיבוץ לא ישכירם לצד ג' שהוא מבלי להציעם תחילה באותם תנאים לחברה.

לחברה ניתנת האופציה לשכור מהקיבוץ שטחים נוספים, מעבר לשטחים הכלולים במושכר, וזאת עד ל-5,000 מ"ר נוספים (להלן: "שטחים נוספים"), בתנאים זהים לאלו המפורטים בהסכם השכירות כמו גם דמי השכירות המפורטים להלן.

על פי ההסכם, תהיה לחברה אפשרות להשכיר את המושכר או חלקים מהמושכר בשכירות משנה, בכפוף לקבלת הסכמת קיבוץ שער הגולן. החברה תישאר אחראית לקיום כל התחייבויותיה כשוכרת לפי הסכם זה בגין אותו חלק מהמושכר בשכירות המשנה, אלא אם הוסכם אחרת בין הצדדים לגבי אותה שכירות משנה.

באור 21: - התקשרות, התחייבויות תלויות ושעבודים (המשך)

א. התקשרויות (המשך)

1. הסכמי שכירות מקרקעין עם הקיבוץ (המשך)

בין החברה לבין הקיבוץ קיים הסכם שכירות נוסף למקרקעין, עליהם יושב מבנה המשמש להפעלת מאיץ חלקיקים, אשר הוסב לחברה מיום 1.1.2018. מגולן שירותי הקרנה שותפות מוגבלת במסגרת עסקת המיזוג עם גולן שירותי הקרנה 2017 בע"מ. הסכם זה זהה בתנאיו להסכם השכירות של החברה למקרקעין בשטח 1,489 מ"ר עליהם יושב מפעל החברה. דמי השכירות נכון למועד הדוח עומדים דמי השכירות לחודש על 43 אלפי ש"ח, אשר נכללים כאמור בדמי השכירות החודשיים לקיבוץ.

לאחר תאריך הדוח, ביום 22 בפברואר 2026 נחתמה תוספת להסכם שכירות המקרקעין, אשר נחתם בינואר 2017, בין החברה לבין קיבוץ שער הגולן ("הקיבוץ") וגולן מוצרי פלסטיק שער הגולן ("שותפות") (הקיבוץ והשותפות, ביחד ולחוד: "המשכיר"). במסגרת התוספת להסכם שכירות המקרקעין, תקופת השכירות מוארכת לתקופה של שמונה שנים שתחל ביום 1.1.2027 ועד ליום 31.12.2034 ("תקופת השכירות המוארכת"). כמו כן, לחברה ניתנת אופציה להאריך את תקופת השכירות המוארכת בתקופת שכירות נוספת חמש שנים. בכל יתר הוראות ההסכם לא חלו שינויים.

2. הסכם להצבת חברי קיבוץ

במסגרת הסכם העברת הפעילות שנחתם ביום 3 בינואר, 2005 התקשרה החברה עם הקיבוץ בהסכם להצבת חברי קיבוץ; בין החברה לקיבוץ קיים הסכם למתן שירותי כוח אדם במסגרתו מעניק הקיבוץ לחברה שירותי כוח אדם באמצעות חברי הקיבוץ. תקופת ההסכם להצבת חברי קיבוץ חלה ל-3 שנים, מיום 1 באוקטובר, 2017 ועד ליום 30 בספטמבר, 2020. ב-30 בספטמבר 2020 נחתמו 2 הסכמים להצבת חברי קיבוץ כדלקמן: הסכם להצבת חברי קיבוץ שהינם נושאי משרה והסכם להצבת חברי קיבוץ שאינם נושאי משרה.

הסכם להצבת חברי קיבוץ שהינם נושאי משרה

בין החברה לקיבוץ נחתם הסכם להצבתם של חברי קיבוץ בתפקידי נושאי משרה שונים בחברה, בהתאם לדרישות החברה וצרכיה ולפי שיקול דעתה הבלעדי של החברה ("הסכם להצבת נושאי משרה"). תקופת ההסכם להצבת נושאי משרה, הינה ל-3 שנים, שתחילתה מיום 1.10.2020 ועד ליום 30.9.2023. ביום 9 באוקטובר 2023, אישרה האסיפה הכללית של החברה את חידוש תקופת ההסכם להצבת נושאי משרה, כך שתחל ביום 1.10.2023 ותסתיים ביום 30.9.2026.

מספר נושאי המשרה משובצי הקיבוץ בחברה לא יעלה בכל עת על עשרה, כאשר דירקטורים מטעם הקיבוץ לא יימנו בתקרת נושאי המשרה משובצי הקיבוץ. היה ולחברה יהיה צורך בהצבה של חברי קיבוץ מעבר לתקרה כאמור, הצבתם תהיה בכפוף לקבלת כל האישורים הנדרשים על פי הוראות סעיף 275 לחוק החברות. בגין הצבת נושאי המשרה, משלמת החברה לקיבוץ, מדי חודש, סכום חודשי כולל, אשר יחושב בהתאם למספר נושאי המשרה משובצי הקיבוץ ועל פי הכישורים האישיים והתפקיד אותו מבצע כל נושא משרה משובץ קיבוץ, שלא יעלה על התמורה המקסימלית כמפורט בהסכם להצבת נושאי משרה ("התמורה").

באור 21: - התקשרות, התחייבויות תלויות ושעבודים (המשך)

א. התקשרויות (המשך)

2. הסכם להצבת חברי קיבוץ (המשך)

בנוסף לתמורה, החברה תעמיד לרשות כל נושא משרה משובץ קיבוץ: (1) רכב או גמול רכב אשר ישמש לצורכי מילוי תפקידו. החברה תישא בהוצאות הקבועות הכרוכות בשימוש לאחזקת הרכב, כל זאת לפי הנהלים כפי שיהיו נהוגים בחברה מעת לעת; (2) טלפון נייד והקצבה לשימוש בו על חשבון החברה; (3) מחשב נייד. כמו כן, תעניק הנהלת החברה לנושאי המשרה משובצי הקיבוץ, ביגוד והנעלה על פי הנהוג בחברה ביחס ליתר נושאי המשרה. הקיבוץ ישפה את החברה ככל שהחברה תחויב במס עקב הטבות הניתנות לנושא משרה משובץ קיבוץ. נושא משרה משובץ קיבוץ יהא זכאי לקבלת פטור, בדומה ליתר נושאי המשרה בתפקיד מקביל, ככל שיאומץ בחברה.

נושא משרה משובץ קיבוץ יהא זכאי להשתתפות החברה, באופן מלא או חלקי, בלימודי השכלה גבוהה ו/או קורסים ו/או השתלמויות שלו, על-פי החלטת המנכ"ל, אשר ידווח על כך לוועדת התגמול אחת לשנה. זכאות ללימודים כאמור תיבחן ותתבצע בהתאם לנוהל לימודים שקיים בחברה, כפי שיתעדכן מעת לעת.

בכל שנה, יתקיים דיון בדבר גובה השכר של כל אחד מנושאי המשרה בחברה בנפרד וועדת התגמול תמליץ לדירקטוריון החברה האם לאשר העלאת שכר עבור מי מנושאי משרה ואת גובה ההעלאה. השיקולים אשר יילקחו בחשבון בדיוני השכר האמורים יהיו השיקולים המנויים במדיניות התגמול של החברה, ויהיו זהים עבור נושאי המשרה חברי הקיבוץ ונושאי המשרה אשר אינם חברי קיבוץ. בנוסף, העלאת השכר כאמור למי מחברי הקיבוץ הני"ל, תהא כפופה לאישור ועדת התגמול ודירקטוריון החברה ובכל מקרה לא תעלה על התמורה המקסימלית.

בנוסף לתמורה, הקיבוץ יהיה זכאי למענק שנתי בגין עמידתם של נושאי המשרה המוצבים בחברה ביעדים מדידים, כפי שאלו יקבעו בכל שנה על ידי הנהלת החברה. גובה המענק ייקבע בהתאם לגובה המענקים שיאושרו, אם יאושרו, עבור נושאי המשרה השכירים, והוא ישולם באותם מועדים בהם ישולמו המענקים לנושאי המשרה השכירים.

הוראות מדיניות התגמול של החברה (בכלל זה, בהתייחס לתקררות, תנאי הסף, אופן קביעת גובה המענק, יעדים, מגבלות וכיוצ"ב) יחולו בהתייחס לתשלום המענק השנתי לנושאי משרה משובצי קיבוץ. היחסים בין החברה לבין הקיבוץ הם יחסי מזמין – ספק. הקיבוץ ישפה את החברה בגין כל סכום, שייפסק לחובתה על ידי ערכאה שיפוטית מוסמכת, גוף ממשלתי או רשות כלשהי בקשר עם כל דרישה ו/או תביעה שתוגש כנגד החברה על ידי נושא משרה משובץ קיבוץ ו/או מי שיבוא במקומו ו/או צד ג' כלשהו, שעילתן נובעת מטענה של קיום יחסי עובד-מעביד בין אותו נושא המשרה משובץ קיבוץ לבין החברה בגין התקופה במהלכה הוצב אותו נושא משרה משובץ קיבוץ בחברה.

באור 21: - התקשרות, התחייבויות תלויות ושעבודים (המשך)

א. התקשרויות (המשך)

2. הסכם להצבת חברי קיבוץ (המשך)

הסכם להצבת חברי קיבוץ (שאינם נושאי משרה)

בין החברה לקיבוץ קיים הסכם להצבתם של חברי קיבוץ, במסגרתו מעניק הקיבוץ לחברה שירותי כוח אדם באמצעות חברי הקיבוץ ("הסכם להצבת חברי קיבוץ"). שירותי כוח האדם ניתנים בהיקף וככל שהחברה תזדקק לשירותי כוח האדם, לפי שיקול דעתה הבלעדי. תקופת ההסכם להצבת חברי קיבוץ נחתמה לתקופה של 5 שנים, החל מיום 1.10.2020 ועד ליום 30.9.2025 (להלן: "ההסכם הישן"). בחודש אוגוסט 2025 אישרו ועדת הביקורת והדירקטוריון התקשרות בהסכם חדש (להלן: "ההסכם החדש") לתקופה של 5 שנים. בוצעו מספר שינויים לא מהותיים בין ההסכם הישן לבין ההסכם החדש, ביניהם עדכון התמורה והצמדתה למדד המחירים לצרכן, אחת לשנה.

מספר משובצי הקיבוץ בחברה לא יעלה בכל עת על 1/3 ממספר העובדים החברה אשר אינם חברי קיבוץ. היה ולחברה יהיה צורך בהצבה של חברי קיבוץ מעבר לתקרה כאמור, הצבתם תהיה בכפוף לקבלת כל האישורים הנדרשים על פי הוראות סעיף 275 לחוק החברות. בגין הצבת משובצי הקיבוץ, תשלם החברה לקיבוץ בתקופת ההסכם סכום חודשי כולל, אשר יחושב בהתאם למספר משובצי הקיבוץ, לתפקיד אותו ימלא משובץ הקיבוץ ובהתאם לסכומי התמורה הרלוונטיים לכל תפקיד כאמור, הכל כפי שייקבע על ידי החברה ובלבד שהסכום שישולם בגין העמדת שירותיו של משובץ קיבוץ לא יהיה גבוה מהתמורה המקסימלית התואמת משרה מלאה כמפורט בהסכם להצבת חברי הקיבוץ.

התמורה המשולמת לקיבוץ בגין הצבת משובצי הקיבוץ משקפת ותשקף שכר בתנאי שוק תוך שמירה על זהות מרבית ככל הניתן בין התמורה המשולמת על ידי החברה לקיבוץ בגין משובצי הקיבוץ המוצבים בה לבין עלות המעסיק הכוללת של החברה בגין שכר ותנאים ועלויות נוספות של עובדים שכירים בעלי אותה רמת ידע וניסיון ובאותם תפקידים בחברה. בשים לב לאמור, החברה תאמץ אותה מדיניות עדכון תמורה למשובצי קיבוץ נותני השירותים בדומה ליתר העובדים השכירים בחברה.

החברה תעניק למשובצי קיבוץ הטבות (כגון ביגוד והנעלה) כפי שניתנות לעובדיה השכירים של החברה. הקיבוץ ישפה את החברה בכל חבות מס שתחוב החברה בקשר עם הטבות שניתנות למשובצי קיבוץ, וכן כל הטבה אחרת אשר תינתן על ידי החברה למשובץ קיבוץ.

משובצי הקיבוץ יהיו זכאים לתשלומי מענק שנתי או מענק חד פעמי בהתאם לכללים ולמועדים החלים בעניין זה על עובדים שכירים אחרים בחברה בתפקיד הקרוב או המקביל לו ביותר. סך כל התשלומים בגין מענק שנתי שישולמו לקיבוץ בכל שנה בגין חברי הקיבוץ שאינם נושאי משרה המוצבים בחברה לא יעלה על סך של 1.2 מיליון ש"ח. היחסים בין החברה לבין הקיבוץ הם יחסי מזמין - ספק, ולא יתקיימו יחסי עבודה בין משובצי הקיבוץ לבין החברה.

הקיבוץ ישפה את החברה בגין כל סכום שייפסק לחובתה על ידי ערכאה שיפוטית מוסמכת, גוף ממשלתי או רשות כלשהי בקשר עם כל דרישה ו/או תביעה שתוגש כנגד החברה על ידי משובץ קיבוץ ו/או מי שיבוא במקומו ו/או צד ג' כלשהו, שעילתן נובעת מטענה של קיום יחסי עובד ומעסיק בין אותו משובץ קיבוץ לבין החברה בגין התקופה במהלכה הוצב אותו משובץ קיבוץ בחברה.

באור 21: - התקשרות, התחייבויות תלויות ושעבודים (המשך)

א. התקשרויות (המשך)

3. תשלום בגין שירותי דירקטורים אשר הינם חברי קיבוץ

הקיבוץ זכאי לתשלום עבור הדירקטורים המכהנים בדירקטוריון החברה ואשר הינם חברי קיבוץ או מונו מטעמו, השווה לגמול שנתי וגמול השתתפות, על פי הסכום הקבוע, כהגדרת המונח בתקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני), התש"ס-2000 (להלן: "תקנות הגמול"), לפי הדרגה שבה מסווגת החברה בתקנות הגמול (דרגה ג).

ביום 27 במאי 2025 אשרר דירקטוריון החברה את גמול הדירקטורים כדלקמן: (א) טווח התגמול ייקבע בהתאם לקבוצת ההשתייכות של החברה על פי הקבוע בחוק ניירות ערך; (ב) גמול שנתי המחולק לרבעונים יהיה הסכום הקבוע; (ג) גמול ישיבה יהיה בטווח התחום המותר שבין הקבוע למרבי ויעמוד על 200% של הסכום הקבוע, ובלבד שלא יעבור את הסכום המירבי; (ד) התשלום על נסיעות יעמוד על 2.3 ש"ח לק"מ; (ה) התגמול לכל הדירקטורים: דירקטורים רגילים ודירקטורים חיצוניים – הינו אחיד; (ו) הסכום יוצמד למדד המחירים לצרכן אחת לשנה. בתקופת הדוח סך תשלומי החברה בגין שירותי דירקטורים הסתכמו ל-544 אש"ח.

ביום 8 בספטמבר, 2025 התכנסה אסיפה כללית שנתית ומיוחדת של בעלי מניות החברה במהלכה אושר חידוש כתבי התחייבות לשיפוי לדירקטורים ולנושאי משרה, המכהנים בחברה, שהינם בעלי שליטה או אשר לבעל השליטה בחברה יש עניין אישי בשיפויים, לתקופה בת שלוש שנים בתוקף מיום 1 באוגוסט, 2025

4. הסכם למתן שירותים כלליים והסכם למתן שירותי הסעדה מהקיבוץ

בין החברה לקיבוץ קיים הסכם למתן שירותי הסעדה ולמתן שירותים כלליים במסגרתו הקיבוץ מעניק לחברה שירותים כמפורט להלן. עד ליום 30 בספטמבר, 2014 ניתנו שירותים כלליים על פי הסכם שירותים מיום 1 באוקטובר, 2004 ("הסכם השירותים שהסתיים"). עם סיומו של הסכם השירותים כאמור, והחל מיום 1 באוקטובר, 2014, השירותים ניתנים על פי הסכם שירותים כפי שאושר ביום 17 באוגוסט, 2014 ("הסכם שירותים"). הסכם השירותים הוארך לתקופה נוספת של 3 שנים מיום 1 באוקטובר 2017 ועד ליום 30 בספטמבר 2020.

על פי הסכם השירותים ניתנים לחברה מהקיבוץ שירותי (א) הסעדה; (ב) שירותים שוטפים הכוללים צריכת מים, ביוב, חניה, שמירה היקפית, דואר ונהג; וכן (ג) שירותים על בסיס הזמנה או שימוש בפועל הכוללים: הדרכה על מלגזות, שירותי סטודיו, שירותי אירוח כפרי, בריכת שחיה, כביסה, רכישת צמחיה, תדלוק בתחנת דלק, שימוש בחדר ישיבות, שירותי פסולת ורכישה במרכולית (להלן: "השירותים").

בתמורה למתן השירותים, משלמת החברה לקיבוץ שער הגולן תמורה הנקבעת על פי השירותים שתצרוך החברה בפועל בכל חודש וזאת בהתאם לתמורה הספציפית שנקבעה בהסכם השירותים בגין כל אחד מהשירותים לעיל. התמורה לקיבוץ בגין שירותי הסעדה בשנה קלנדרית לא תעלה בכל מקרה על 1,300 ש"ח בתוספת מע"מ וסכומי התמורה השנתית שישולמו לקיבוץ בגין סך השירותים השוטפים והשירותים על פי הזמנה לא יעלו בכל מקרה על סכום שנתי של 600,000 ש"ח בתוספת מע"מ.

באור 21: - התקשרות, התחייבויות תלויות ושעבודים (המשך)

א. התקשרויות (המשך)

4. הסכם למתן שירותים כלליים והסכם למתן שירותי הסעדה מהקיבוץ (המשך)

ביום 24 בספטמבר, 2020, אישר דירקטוריון החברה (לאחר אישור ועדת הביקורת של החברה) את התקשרות החברה במספר הסכמים חדשים עם הקיבוץ, כדלקמן: (2) הסכם למתן שירותי הסעדה; (2) הסכם למתן שירותים כלליים. הסכמים אלו מחליפים את הסכם השירותים אשר היה קיים בין החברה לקיבוץ עד ליום 30.9.2020. תוקף ההסכמים הינו לשנתיים החל מ- 01.10.2020 והוא יוארך מאליו ל- 3 תקופות נוספות בנות שנתיים כל אחת, בכפוף לאישור ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה. ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה אישרו את הארכת ההסכמים ביום 20.8.2024 וביום 27.8.2024, בהתאמה, לתקופה נוספת שתחילתה ביום 2.10.2024 וסיומה ביום 1.10.2026.

5. הסכם רכישת ציוד מהקיבוץ

ביום 22.11.2023 אישר דירקטוריון החברה בהתאם לתקנות החברות (הקלות בעסקאות עם בעלי ענין), תשי"ס-2000, ולאחר אישור ועדת הביקורת של החברה, את התקשרות החברה עם קיבוץ שער הגולן, בעל השליטה בה, בהסכם לרכישת ציוד, במסגרתו תרכוש החברה מהקיבוץ משאיות, המשאיות נרכשו ונכון למועד הדוח שולמה מלוא התמורה בסך של כ-2.7 מיליון ש"ח (ב-2024 וב-2025 שולמו בהתאמה, 1.6 ו-1.1 מיליון ש"ח).

6. הסכם דיווח מס מאוחד עם הקיבוץ

ביום 3.1.2023 נחתם הסכם דיווח מס מאוחד בין החברה לבין הקיבוץ. בימים 18.8.2025 ו-21.8.2025, אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה, בהתאמה, עדכון תמורה על ידי תיקון ההסכם, כך שהקיבוץ לא יזכה עוד את החברה בסך של 70,000 ש"ח מידי שנה בגין הטבות מס, וזאת לאור עדכוני חקיקה שנערכו לאחר מועד חתימת ההסכם. לפרטים נוספים בדבר הסכם דיווח מס מאוחד, ראה באור 20א'.

7. תיקון מדיניות התגמול

ביום 28 בספטמבר 2025 אישרה האסיפה הכללית של החברה אימוץ מדיניות תגמול מתוקנת לחברה, לתקופה של שלוש שנים מיום 28.9.2025 ועד 28.9.2028. עיקר השינויים שבוצעו במדיניות התגמול המעודכנת ביחס למדיניות התגמול הנוכחית הינם כמפורט להלן: (1) עדכון יחסי התגמול בין תנאי הכהונה וההעסקה של נושאי המשרה לבין השכר הממוצע והשכר החציוני של שאר עובדי החברה; (2) עדכון תקרות מקסימום שכר הבסיס לה יהיו זכאים נושאי משרה בחברה; (3) עדכון נושאי המשרה הזכאים למענק שנתי (נוספה זכאות ליו"ר הדירקטוריון) וכן עדכון גובה המענק השנתי למנכ"ל החברה, ועדכון מגבלת הסכום המצטבר של המענק השנתי ומענק השימור לכל שנה; (4) עדכון קריטריונים לקביעת מדדים אישיים (מסוג יעדים ברמת החברה) לנושאי משרה לצורך חישוב מענק שנתי; (5) הוברהו התנאים הנדרשים לשם מתן מענק חד פעמי; (6) נוספה אפשרות למתן מענק שימור; עדכון מועדים ושינויים לא מהותיים ברקע בכללי למדיניות.

באור 21: - התקשרות, התחייבויות תלויות ושעבודים (המשך)

א. התקשרויות (המשך)

7. תיקון מדיניות התגמול (המשך)

(א) ביום 16 במרץ 2021, אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה את המשך שירותי יו"ר הדירקטוריון דאז לחברה, על ידי הקיבוץ (באמצעות מר יהודה כהן) לתקופה נוספת שלא תעלה על 3 שנים שתחילתה ביום 1 באפריל 2021. לא חלו שינויים משמעותיים ביחס להסכם הקודם. ביום 31 במרץ 2024 הסתיימה כהונתו של מר יהודה כהן כיו"ר.

(ב) ביום 30 באפריל, 2024, אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה את התקשרות החברה בהסכם למתן שירותי יו"ר דירקטוריון עם מר ששון פלוקסמן וזאת החל מיום 1 באפריל, 2024 לתקופה של 4 שנים. ביום 28 בספטמבר 2025 אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות לעדכן את תנאי כהונתו של מר פלוקסמן ולהעלות את התמורה החודשית לה יהיה זכאי ל-23,000 ש"ח, בתוספת מע"מ כדין, אשר תעודכן אחת לשנה בהתאם לשיעור עליית מדד המחירים לצרכן (בהשוואה למדד חודש יולי 2025). בנוסף, אושר כי מר פלוקסמן יהיה זכאי למענק שנתי בגובה של 1% מסכום הרווח הנקי המאוחד של החברה שמעל ל-30 מיליון ש"ח, ובכל מקרה לא יעלה על תמורה חודשית של 3 חודשים. העדכון בתנאי הכהונה תואם את מדיניות התגמול של החברה. יתר תנאי הכהונה של מר פלוקסמן נותרו ללא שינוי.

(ג) הסכם העסקה עם מנכ"ל- ראה ביאור 27.

8. הסכם עם חברה כלולה, וויזסול בע"מ:

ביולי 2024 נחתמה תוספת להסכם ההשקעה בין וויזסול ובעלי מניותיה לבין גולן תעשיות מתחדשות בע"מ, אשר במסגרתו החברה לקחה על עצמה ניהול, תפעול והשלמת תהליך פיתוח של מוצרי וויזסול בתקופה מוגדרת, החל ממועד ההסכם ועד ליום 31 בדצמבר 2025. החברה לקחה על עצמה עלויות נדרשות לביצוע פרויקטים, תוכל לשווק, למכור ולהתקין את המערכות. במסגרת זאת הוחלט על תגמול וויזסול בגין הפרויקטים בהתאם למדרגות שהוסכמו.

בתום כל שנה החברה תציג לדירקטוריון וויזסול את הוצאות תכנית ההבראה ותקבל אישורו להחזר ההוצאות הנ"ל. לפרטים נוספים ראה באור 11

באור 21 : - התקשרות, התחייבויות תלויות ושעבודים (המשך)

ב. התחייבויות תלויות

1. רשות ההשקעות:

בהתאם לחוק עידוד השקעות הון התשי"ט-1959 קיבלה החברה וחברה מאוחדת מאת המדינה מענקים וכן הטבות מס מסוימות (ראה באור 20 א'). קבלת המענקים והטבות המס כאמור לעיל מותנות בקיום תנאים שנקבעו בחוק, בתקנות שהותקנו על פיו ובכתבי האישור שלפיהם בוצעו ההשקעות במפעלים המאושרים. אי עמידה בתנאים עלולה לגרום לביטול ההטבות, כולן או מקצתן, ולהחזר סכומי ההטבות ומענקי השקעה שנתקבלו בתוספת ריבית.

בדצמבר 2017 נתקבל בידי החברה מכתב מרשות ההשקעות לפיו אושר לחברה מענק במסלול מענקים בסך של 32 מיליון ש"ח. ביצוע ההשקעות בהתאם לתוכנית המאושרת עתיד לזכות את החברה במענק בשיעור של 20% מההשקעות ברכוש קבוע. בהמשך לכך, בחודש פברואר 2018 נתקבל תיקון לכתב האישור הני"ל ובו התווספה האפשרות לקבלת מענק נוסף (מענק "צפון"), וזאת בכפוף לעמידת החברה ביעדי התוכנית וכן בכפוף לקיום תקציב. ביום 23 בינואר, 2022 החברה הגישה דוח ביצוע סופי. דוח הביצוע הסופי אושר ונתקבלו מענקי השקעה בסך 4,138 אלפי ש"ח. ביום 19 בנובמבר, 2023 התקבל מענק "צפון" בסך 2,099 אלפי ש"ח.

באוגוסט 2022 קיבלה החברה כתב אישור לתוכנית במסלול מענקים בסך 35.5 מיליון ש"ח. ביצוע ההשקעות בהתאם לתוכנית המאושרת עתיד לזכות את החברה במענק בשיעור של 20% מההשקעות ברכוש קבוע. נכון למועד הדו"ח, עבור התוכנית מאוגוסט 2022 התקבלו מענקי השקעה: בשנת 2023 בסך 2,013 אלפי ש"ח, בשנת 2024 בסך 2,109 אלפי ש"ח. החברה הגישה בדצמבר 2024 דוח ביצוע סופי. דוח הביצוע הסופי אושר בתקופת הדוח ונתקבלה באוקטובר 2025 יתרת מענקי השקעה בגין התכנית שאושרה בסך 2,796 אלפי ש"ח ביולי 2024 הגישה החברה בקשה לתכנית מענקים בסך של כ-45 מיליון ש"ח. לאחר תאריך הדוח נתקבלה בחברה הודעת מנהלת רשות ההשקעות ולפיתוח התעשייה והכלכלה על החלטתה לדחות את בקשת החברה. בכוונת החברה להגיש השגה על החלטה זאת.

2. ביום 5 בספטמבר, 2023 הוגשה לבית המשפט השלום בחיפה תביעה על סכום של 408 אלפי ש"ח ע"י יובל הנדסה בע"מ וי.מ.מ.כ הנדסה בע"מ אשר חברו לביצוע פרויקט בעתלית כנגד סיאם ייעוץ הנדסה בע"מ וכנגד גולן תעשיות מתחדשות בע"מ (להלן: "החברה"). הטענה כנגד החברה היא כי התרשלה כלפי התובעות בכך שליוותה את עבודות ההתקנה של צינור המים בפרויקט. ביום ה-14 בפברואר, 2024 הגישה גולן כתב הגנה ובה בקשה למחיקת התביעה על הסף. לאחר ישיבת המהו"ת וישיבת גישור אצל מגשר, לא הצליחו הצדדים להגיע להסכמה. ביום 29 בדצמבר 2025 ניתנה החלטה ע"י בית המשפט, שלפיה ידברו הצדדים ביניהם למינוי מומחה מוסכם. נכון למועד זה טרם הסכימו על זהות המומחה. לאור השלב המקדמי של התביעה טרם ניתן להעריך את סיכוייה.

באור 21 : - התקשרות, התחייבויות תלויות ושעבודים (המשך)

ב. התחייבויות תלויות (המשך)

3. ביום 24 באוגוסט, 2023 הוגשה לבית המשפט השלום בנתניה תביעה בסך של 832 אלפי ש"ח ע"י בעל דירה כנגד קבלן המשנה שהועסק על ידי התובע לשם עבודות אינסטלציה וכנגד החברה. לטענת התובע העבודות אשר בוצעו בדירתו בוצעו ברשלנות וגרמו לנזקים כבדים. באשר לחברה, טענת התובע כי החברה סיפקה את החומרים לביצוע העבודות והייתה אמונה על הביקורת והפיקוח על העבודות. ביום 18 במרץ, 2024 הגישה החברה כתב הגנה, ובקשה למחיקת התביעה על סף, בטענה כי אין בינה לבין התובע הסכם או התחייבות ומשכך אין ביניהם יריבות כלל וכי התובע לא ביצע את ההתקנה בהתאם להוראות ההתקנה של החברה ומשכך אין לחברה כל אחריות לנזק שנטען. ביום 17 בנובמבר 2024 נערך קדם משפט. לאור העובדה שקבלן המשנה לא הגיש כתב הגנה, בית משפט נעתר לבקשתו להגיש כתב הגנה תוך 60 יום ומשכך בירור התביעה נדחה בהתאם. ביום 14 במאי 2025 נערך סיום בנכס של התובע יחד עם המומחה מטעם בית המשפט ונציגי הצדדים. המומחה הגיש ביום 10 ליוני 2025 וביום 8 לספטמבר, 2025 חוות דעת ובה קבע כי סך הנזק שנגרם לתובע עומד על כ-75 אלפי ש"ח. לאחר תאריך הדוח התקיים דיון בבית המשפט. במהלך הדיון נעשה ניסיון מצד הצדדים להגיע להסכמות ולייתר את המשך ההליך באמצעות הסכם פשרה, אולם במעמד הדיון לא עלה בידי הצדדים להגיע להסכמה. עם זאת, הוסכם כי ייעשה ניסיון נוסף לקדם הידברות בין הצדדים מחוץ לכותלי בית המשפט. בית המשפט קבע כי הצדדים יגישו תצהירים. לאור השלב המקדמי של התביעה טרם ניתן להעריך את סיכוייה.

4. באפריל 2024 הוגשה לבית המשפט השלום בהרצליה תביעה בסך של 950 אלפי ש"ח ע"י חברת בניה כנגד היברה וכנגד מנורה חברה לביטוח. לטענת התובעת נדרשה להחליף צנרת מים, אשר יוצרה ע"י החברה ואשר הותקנה בבית מגורים אותו בנתה. להערכת החברה ויועציה המשפטיים גורמים משמעותיים נוספים מעורבים בכל הנוגע לעבודות, שבוצעו בבית המגורים האמור, ולכל אחד מהם יכול וקיימת מעורבות שגרמה לתופעות עליהן הלינו דיירי הבית. בחודש אוגוסט, 2024 הגישה החברה כתב הגנה, ובו התייחסות בהרחבה ובפירוט מקיף לטענות התובעת. ביום 6 באוגוסט 2025 התקיימה ישיבת גישור, בה הסתמכה התובעת על שתי חוות דעת שהועברו לעיון החברה. החברה העבירה את חו"ד למומחה מטעמה, מסקנת החברה כי הריח המטריד הנטען ע"י התובעים לא נגרם מהמוצר של החברה. כמו כן החברה מינתה שמאי מטעמה, אשר בהתאם להערכתו סכום הנזק הנטען נמוך מהותית מהנזק הנטען. לאור השלב המקדמי של התביעה טרם ניתן להעריך את סיכוייה.

5. מדען ראשי

לחברה תוכניות מהמדען שבגינן מחויבת בתמלוגים של 2% מהמכירות. יתרת סכום המענק שהתקבל וטרם שולם מסתכמת לסך של כ-128 אלפי דולר. להערכת החברה מכירות בגין תוכניות המדען יסתיימו בתוך חמש שנים, לפיכך בדוחות הכספיים נכללה הפרשה להחזר תמלוגים בהתאם להערכת ההנהלה. לחברה תוכניות מדען לפיתוח נוספות שטרם הסתיימו הפיתוח שלהן וההתחייבות בגינן בסך 972 אלפי ש"ח רשומה בספרים.

ג. שעבודים

החברה יצרה שעבוד קבוע ו/או צף על ציוד ונכסים לטובת הבנקים. להבטחת אשראים שקיבלה החברה ואשר מסתכמים נטו ליום המאזן לסך של כ-94,305 אלפי ש"ח. החברה חתמה לטובת תאגידי בנקאיים על שעבוד שוטף כללי בדרגה ראשונה וללא הגבלה בסכום על כל רכושה ונכסיה ושעבוד קבוע על הון המניות הבלתי מונפק (למעט הון המניות שהונפק במסגרת ההנפקה לציבור) והמוניטין שלה וזאת, להבטחת כל חובותיה והתחייבויותיה כלפי הבנקים.

באור 22: - הון

א. הרכב הון מניות

ליום 31 בדצמבר, 2024		ליום 31 בדצמבר, 2025	
מונפק ונפרע	רשום	מונפק ונפרע	רשום
ש"ח			
34,231,838	70,000,000	34,231,838	70,000,000

מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.ג.
כ"א

ב. זכויות הנלוות למניות

1. סחירות בבורסה לניירות ערך בתל-אביב.
2. המניות הרגילות מקנות לבעליהן זכות הצבעה והשתתפות באסיפות, זכות לקבלת רווחים וזכות להשתתף בחלוקת עודף נכסי החברה בעת הפירוק.

ג. קרו בגין עסקה עם בעל שליטה

נכסים והתחייבויות שלגביהם בוצעה עסקה בין החברה לבין בעל השליטה בה או בין חברות תחת אותה שליטה מוכרים במועד העסקה לפי שווי הוגן. ההפרש בין השווי ההוגן לבין התמורה שנקבעה בעסקה נזקף להון העצמי, בניכוי השפעת המס. הפרש בזכות מהווה במהותו השקעת בעלים ולכן הוצג בסעיף נפרד בהון העצמי "קרן הון בגין בעלי שליטה".

ד. דיבידנד

נכון למועד הדוח, לא אימצה החברה מדיניות חלוקת דיבידנד.
ביום 30 בדצמבר 2025 הוכרז דיבידנד בסך של 6 מיליוני ש"ח באישור דירקטוריון החברה. סכום הדיבידנד למניה הינו 0.18 ש"ח. הדיבידנד שולם ביום 20 בינואר, 2026.
ביום 24 בדצמבר, 2024 הוכרז דיבידנד בסך של 20 מיליוני ש"ח באישור דירקטוריון החברה. סכום הדיבידנד למניה הינו 0.58 ש"ח. הדיבידנד שולם ביום 16 בינואר, 2025.
ביום 6 בדצמבר, 2023 הוכרז דיבידנד בסך של 18 מיליוני ש"ח באישור דירקטוריון החברה. סכום הדיבידנד למניה היה 0.53 ש"ח. הדיבידנד שולם ביום 25 בדצמבר, 2023.
ביום 3 בינואר, 2023 הוכרז דיבידנד בסך של 18 מיליוני ש"ח באישור דירקטוריון החברה. סכום הדיבידנד למניה היה 0.53 ש"ח. הדיבידנד שולם ביום 19 בינואר, 2023.

ה. היוון רווחים לפרמיה על מניות

בתאריך 6 בפברואר, 2023 היוונה החברה סך של 8,520 אלפי ש"ח, מרווחים לפרמיה על מניות וזאת על מנת לעמוד בתנאי סטנדרטי המפורט בכתב האישור המעודכן של מרכז השקעות, וזאת כחלק מתוכנית השקעות במסלול מענקים על פי חוק השקעות הון, התשי"ט-1959.

באור 22 : - הון (המשך)

ו. ניהול ההון בחברה

מטרות החברה בניהול ההון שלה הינן :

1. לשמר את יכולת הקבוצה להבטיח את המשכיות העסק ובכך ליצור תשואה לבעלי המניות, משקיעים ובעלי עניין אחרים.
 2. לדאוג להבטחת תשואה הולמת לבעלי המניות באמצעות תמחור המוצרים והשירותים המותאמת לרמת הסיכון הקיימת בפעילותה העסקית של הקבוצה.
 3. לשמור על דירוג אשראי גבוה ויחסי הון טובים שיבטיחו תמיכה בפעילות העסקית וייצרו ערך מרבי לבעלי המניות.
- החברה אינה נתונה לדרישות כלשהן באשר להון מינימלי נדרש או להשגת רמה מסוימת של תשואה על ההון.

באור 23 : - פרוטים נוספים לסעיפי דוח על הרווח או הפסד ורווח כולל אחר

לשנה שהסתיימה ביום
31 בדצמבר,

2023	2024	2025
אלפי ש"ח		
245,287	240,899	281,374
907	1,388	1,111
184,046	163,973	144,732
430,240	406,260	427,217
216,053	189,836	208,642
48,490	46,815	47,657
20,564	22,512	23,400
361	415	918
7,617	7,406	8,530
23,417	21,875	29,903
316,502	288,859	319,050
(3,630)	5,725	(1,671)
312,872	294,584	317,379

א. הכנסות ממכירות

מכירות בארץ
הכנסות מתמלוגים
מכירות בחו"ל

ב. עלות המכירות

צריכת חומרים
שכר עבודה ונלוות
פחת והפחתות
שכר דירה ושירותים כלליים
תשומות אנרגיה
הוצאות ייצור אחרות

עלייה (ירידה) במלאי תוצרת גמורה

באור 23: - פרוטים נוספים לסעיפי דוח על הרווח או הפסד ורווח כולל אחר (המשך)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר,			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח			
			ג. הוצאות מחקר ופיתוח
956	1,140	1,033	חומרי גלם, עזר וחומרי צריכה
1,092	1,021	1,367	שכר, משכורות והוצאות נלוות
-	1,131	540	קבלני משנה
2,048	3,292	2,940	
			ד. הוצאות מכירה ושיווק
12,806	14,487	17,917	שכר עבודה ונלוות
20,699	18,149	19,979	הובלות משלוחים ואריזה
451	1,261	1,662	עמלות
2,087	2,169	3,129	פרסום
784	1,421	2,180	פחת
1,419	1,280	1,747	אחזקת רכב
1,707	2,523	3,148	נסיעות לחו"ל
891	917	1,150	ביטוח אשראי לקוחות
1,341	1,350	2,891	אחרות
42,185	43,557	53,803	
			ה. הוצאות הנהלה וכלליות
13,295	13,267	13,242	שכר עבודה ונלוות
3,633	4,029	4,355	משרדיות
3,090	3,605	3,625	שירותים מקצועיים
795	600	565	דמי ניהול ושירותים לקיבוץ
46	990	(70)	חובות מסופקים ואבודים
2,515	2,569	2,919	פחת והפחתות
1,223	1,789	1,913	ארוחות וכיבודים
3,922	2,808	3,684	אחרות
28,519	29,657	30,233	

באור 23: - פרוטים נוספים לסעיפי דוח על הרווח או הפסד ורווח כולל אחר (המשך)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר,		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח		

הוצאות (הכנסות) אחרות:

(33)	(1,145)	(233)
(2,400)	-	-
637	(301)	527
(1,796)	(1,446)	294

רווח הון
מענקים
הוצאות (הכנסות) שנים קודמות

ז. הכנסות והוצאות מימון:

הכנסות מימון		
-	190	-
632	775	1,493
3,761	-	-
4,393	965	1,493

שוונת
שינוי נטו בשווי הוגן של נכסים פיננסיים
המוחזקים למסחר
רווח נטו משינוי בשערי החליפין

הוצאות מימון

-	1,938	1,087
1,374	3,418	1,358
5,269	2,826	5,034
201	372	186
144	246	760
6,988	8,800	8,425

הפסד נטו משינוי בשערי חליפין
הוצאות מימון בגין התחייבות בגין חכירה
הוצאות מימון בגין הלוואות לזמן ארוך
עמלות בנק
הוצאות מימון בגין אשראי לזמן קצר

באור 24: - רווח נקי למניה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר,					
2023		2024		2025	
רווח נקי		רווח נקי		רווח נקי	
המיוחס		המיוחס		המיוחס	
לבעלי		לבעלי	כמות	לבעלי	כמות
מניות של	כמות מניות	מניות של	מניות	מניות של	מניות
החברה	משוקללת	החברה	משוקללת	החברה	משוקללת
אלפי ש"ח	אלפים	אלפי ש"ח	אלפים	אלפי ש"ח	אלפים
38,436	34,232	25,399	34,232	17,045	34,232

כמות המניות והרווח
לצורך חישוב רווח
נקי בסיסי ומדולל

באור 25 : - מגזרי פעילות

א. כללי

מגזרי הפעילות נקבעו בהתבסס על המידע הנבחן על ידי מקבל החלטות התפעוליות הראשי (CODM) לצורכי קבלת החלטות לגבי הקצאת משאבים והערכת ביצועים. בהתאם לזאת, למטרות ניהול, הקבוצה בנויה לפי מגזרי פעילות בהתבסס על המיקום הגאוגרפי של לקוחותיה.

בהתאם, מגזרי הפעילות של החברה הינם:

ישראל- מקום מושבה של החברה, אירופה, אמריקה הלטינית ואחרים.

המגזרים ישראל, אירופה ואחרים מוערכים על ידי מקבל החלטות התפעוליות הראשי בהתבסס על הרווח הגולמי בתוספת הוצאות מכירה ושיווק. המגזר אמריקה הלטינית מוערך על ידי מקבל החלטות התפעוליות הראשי בהתבסס על הרווח הגולמי בתוספת הוצאות מכירה ושיווק בתוספת רווחי אקוויטי של חברה הכלולה הפועלת בדרום אמריקה.

פריטים שלא הוקצו, הכוללים בעיקר הוצאות הנהלה וכלליות, הוצאות מחקר ופיתוח, (הכנסות) הוצאות אחרות, ירידת ערך מוניטין, הוצאות והכנסות מימון, מנוהלים על בסיס קבוצתי.

המדיניות החשבונאית של מגזרי הפעילות זהה לזו המוצגת בבאור 2.

ב. דיווח מגזרי בדבר מגזרי פעילות

סה"כ	אחרים	אמריקה הלטינית אלפי ש"ח	אירופה	ישראל	
					לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2025
427,217	18,233	32,277	95,333	281,374	סה"כ הכנסות מחיצוניים
60,014	2,084	8,794	2,416	46,720	רווח מגזרי (*)
33,467 6,932					הוצאות משותפות בלתי מוקצות הוצאות מימון, נטו חלק הקבוצה (הפסדי) חברה המטופלת לפי שיטת השווי המאזני, נטו
(1,459)					
18,156					רווח לפני מסים על ההכנסה

(*) רווח מגזרי כולל: רווח גולמי, הוצאות מכירה ושיווק ורווחי אקוויטי של חברה כלולה המיוחסים לאמריקה הלטינית.

באור 25 : - מגזרי פעילות (המשך)

ב. דיווח מגזרי בדבר מגזרי פעילות (המשך)

סה"כ	אחרים	אמריקה הלטינית אלפי ש"ח	אירופה	ישראל	
					<u>לשנה שהסתיימה ביום 31</u> <u>בדצמבר, 2024</u>
406,260	22,647	45,180	97,534	240,899	סה"כ הכנסות מחיצוניים
73,752	4,758	22,742	12,472	33,780	רווח מגזרי(*)
31,503					הוצאות משותפות בלתי מוקצות
7,835					הוצאות מימון, נטו
					חלק הקבוצה (הפסדי) חברה
					המטופלת לפי שיטת השווי
(1,312)					המאזני, נטו
<u>33,103</u>					רווח לפני מסים על ההכנסה

(*) רווח מגזרי כולל: רווח גולמי, הוצאות מכירה ושיווק ורווחי אקוויטי של חברה כלולה המיוחסים לאמריקה הלטינית.

סה"כ	אחרים	אמריקה הלטינית אלפי ש"ח	אירופה	ישראל	
					<u>לשנה שהסתיימה ביום 31</u> <u>בדצמבר, 2023</u>
430,240	14,603	59,533	110,817	245,287	סה"כ הכנסות מחיצוניים
77,229	2,233	25,124	10,681	39,191	רווח מגזרי(*)
28,771					הוצאות משותפות בלתי מוקצות
2,595					הוצאות מימון, נטו
					חלק הקבוצה בהפסדי חברה
					המטופלת לפי שיטת השווי
(1,691)					המאזני, נטו
<u>44,172</u>					רווח לפני מסים על ההכנסה

(*) רווח מגזרי כולל: רווח גולמי, הוצאות מכירה ושיווק ורווחי אקוויטי של חברה כלולה המיוחסים לאמריקה הלטינית.

באור 25: - מגזרי פעילות (המשך)

ב. מידע נוסף

לשנה שהסתיימה ביום
31 בדצמבר,

2023	2024	2025
	אלפי ש"ח	

רווחי אקוויטי:

סה"כ רווחי אקוויטי מחברה כלולה הכלולים במגזר אמריקה הלטינית

2,046	5,633	3,978
-------	-------	-------

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2025

סה"כ	אחרים	אמריקה הלטינית אלפי ש"ח	אירופה	ישראל
317,379	14,075	21,690	78,353	203,261

עלות המכר

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2024

סה"כ	אחרים	אמריקה הלטינית אלפי ש"ח	אירופה	ישראל
294,584	14,557	22,883	75,289	181,855

עלות המכר

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2023

סה"כ	אחרים	אמריקה הלטינית אלפי ש"ח	אירופה	ישראל
312,872	11,032	30,164	88,892	182,784

עלות המכר

ג. פילוח נוסף של ההכנסות לפי קבוצות מוצרים

סה"כ	אחרים	אמריקה הלטינית אלפי ש"ח	אירופה	ישראל	
					לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2025
316,655	18,233	32,277	90,138	176,007	צנרת להולכת נוזלים וגזים, המיוצרת מ-PEX-פקסגול
110,562	-	-	5,195	105,367	צנרת רב-שכבתית למערכות חימום ואינסטלציה-מולטיגול
427,217	18,233	32,277	95,333	281,374	סה"כ הכנסות
					לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2024
318,367	22,471	45,180	91,381	159,335	צנרת להולכת נוזלים וגזים, המיוצרת מ-PEX-פקסגול
87,893	176	-	6,153	81,564	צנרת רב-שכבתית למערכות חימום ואינסטלציה-מולטיגול
406,260	22,647	45,180	97,534	240,899	סה"כ הכנסות
					לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2023
335,903	14,500	59,533	101,359	160,511	צנרת להולכת נוזלים וגזים, המיוצרת מ-PEX-פקסגול
94,337	103	-	9,458	84,776	צנרת רב-שכבתית למערכות חימום ואינסטלציה-מולטיגול
430,240	14,603	59,533	110,817	245,287	סה"כ הכנסות

באור 25: - מגזרי פעילות (המשך)

ה. מידע גיאוגרפי

יתרות בדוחות הכספיים של נכסים קבועים (רכוש קבוע, נכסים בלתי מוחשיים, נכסי זכות שימוש) לפי מדינת המושב (ישראל) ומחוצה לה (בעיקר דנמרק), בהתבסס על מיקום הנכסים, כדלקמן:

ליום 31 בדצמבר,	
2024	2025
אלפי ש"ח	
148,459	176,932
61,035	44,780
<u>209,494</u>	<u>221,712</u>

ישראל
חו"ל

באור 26: - פירוטים נוספים לסעיפי רווח או הפסד

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
%		
10%	12%	13%

מידע נוסף על הכנסות

הכנסות מלקוחות עיקריים האחראים, כל אחד, ל-
10% ומעלה מסך ההכנסות המדווחות בדוחות
הכספיים:

לקוח א' - מגזר ישראל

באור 27: - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים

א. חברה אם, בעל שליטה וחברות בנות

הקבוצה נשלטת על ידי קיבוץ שער הגולן עסקים וניהול אגש"ח בע"מ המאוגד בישראל.
ליום 31 בדצמבר, 2025

בעל שליטה (הקיבוץ) כולל דירקטורים מטעמו	אנשי מפתח ניהוליים (לרבות דירקטורים) אלפי ש"ח	חברה בשליטה משותפת וחברות כלולות	לבאור	
-	-	3,871	7	לקוחות
-	-	3,431	11	הלוואות לז"א ושטרי הון
1,031	101	-	16	זכאים ויתרות זכות
-	148	-	15	ספקים
46,750	-	-		התחייבות בגין חכירה

יתרת הלוואות וחובות שוטפים של בעל עניין הגבוהה ביותר במשך השנה הייתה 1,780 אש"ח.

ליום 31 בדצמבר, 2024

בעל שליטה (הקיבוץ) כולל דירקטורים מטעמו	אנשי מפתח ניהוליים (לרבות דירקטורים) אלפי ש"ח	חברה בשליטה משותפת וחברות כלולות	לבאור	
-	-	848	7	לקוחות
-	-	1,817	11	הלוואות לז"א ושטרי הון
1,090	304	-	16	זכאים ויתרות זכות
-	31	-	15	ספקים
56,427	-	-		התחייבות בגין חכירה

יתרת הלוואות וחובות שוטפים של בעל עניין הגבוהה ביותר במשך השנה הייתה 1,633 אש"ח.

באור 27: - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך)

ב. תגמול והטבות לאנשי מפתח ניהוליים (לרבות דירקטורים)

אנשי המפתח הניהוליים של החברה כוללים את חברי הדירקטוריון, חברי ההנהלה הבכירה אשר מספקים שירותי אנשי מפתח ניהוליים.

לשנה שהסתיימה ביום
31 בדצמבר,

2023		2024		2025		
סכום	מס' אנשים	סכום	מס' אנשים	סכום	מס' אנשים	
אלפי ש"ח		אלפי ש"ח		אלפי ש"ח		
2,354	2	2,106	2	2,007	2	הטבות לזמן קצר לבעלי עניין המועסקים בחברה
147	2	171	2	267	2	הטבות לזמן ארוך לבעלי עניין המועסקים בחברה
1,221	12	1,266	12	1,217	12	(*) תגמול לדירקטורים שאינם מועסקים בחברה
3,722		3,543		3,491		

(*) 7 דירקטורים חברי קיבוץ - ראה ביאור 21 א' 3

ג. עסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (*)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר,			בדבר תנאים ראה באור	
2023	2024	2025		
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח		
(**)-	(**)-	(**)-	1'א21	תשלום דמי שכירות בגין מקרקעין לקיבוץ
1,887	1,781	1,519	1'א21	הוצאות ריבית בגין התחייבות חכירה לקיבוץ
402	437	444	4'א21	הוצאות בגין שירותים כלליים לקיבוץ
1,322	845	832	4'א21	הוצאות אחרות לקיבוץ
5,674	5,763	5,705	2'א21	שרותי כח אדם לקיבוץ
754	689	544	3'א21	דמי ניהול דירקטורים ושירותים לקיבוץ
-	2,296	-	5'א21	רכישת ציוד מהקיבוץ
101	337	6		הכנסות שונות מהקיבוץ
85	844	1,471		הכנסות מחברה כלולה
907	1,388	1,424	(5)11	הכנסות מתמלוגים מחברה כלולה
5,031	4,828	4,983		מכירות לחברה בשליטה משותפת

(*) למעט תגמול והטבות לבעלי עניין ואנשי מפתח ניהוליים המפורטים בסעיף ב' לעיל.

(**) תשלומי השכירות החל משנת 2019 מטופלים כחכירה בהתאם להוראות תקן IFRS16. תשלומים בגין שכירות לקיבוץ: ב-2025 8,584 אלפי ש"ח, ב-2024 8,319 אלפי ש"ח וב-2023 8,074 אלפי ש"ח.

באור 27: - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך)

ד. הכנסות והוצאות מצדדים קשורים ומבעלי עניין

תנאי העסקאות עם צדדים קשורים

הקניות והמכירות מצדדים קשורים מבוצעות במחירי שוק. יתרות שטרם נפרעו לתום השנה אינן מובטחות, ויישובן יעשה במזומן. לא התקבלו או ניתנו כל ערבויות בגין סכומים לקבל או לשלם. לשנים שהסתיימו בימים 31 בדצמבר, 2025 ו-2024 החברה לא רשמה כל הפרשה לחובות מסופקים בגין סכומים לקבל מצדדים קשורים.

ה. הסכם העסקה עם מנכ"ל החברה, ישראל

ראובן אלון מכהן כמנכ"ל החברה החל מיום 30.9.2022. ביום 8.9.2022 אישרה אסיפת בעלי מניות החברה מדיניות תגמול מתוקנת לחברה ואישור תנאי כהונתו והעסקתו של מר ראובן אלון כמנכ"ל החברה. לפיה שכרו החודשי נכון למועד תחילת כהונתו נקבע לסך 65 אלפי ש"ח (ברוטו). בנוסף לשכר החודשי זכאי מר אלון להפרשות סוציאליות ונלוות כמקובל (ימי חופשה, ימי מחלה, ביטוח מנהלים, קרן השתלמות וכיוצא בזה) והטבות (רכב, מחשב נייד, טלפון נייד והחזר הוצאות סבירות שקשורות למילוי תפקידו). התגמולים כוללים מענק שנתי, לו זכאי מר אלון בהתאם לקבוע בהסכם ההעסקה ובהתאם למדיניות התגמול של החברה. על פי הסכם ההעסקה ומדיניות התגמול, המנכ"ל זכאי למענק שנתי בגובה 2% (שני אחוזים) שיחושבו מתוספת הרווח הנקי המאוחד של החברה שמעל ל-20,000,000 ש"ח לא כולל פעולות מיוחדות, או מענק עד לגובה של שלוש משכורות, על פי שיקול דעת של וועדת תגמול ודירקטוריון החברה, במקרה בו תוצאת החישוב תהיה נמוכה משלוש משכורות.

ביום 27 במאי, 2025 אישר דירקטוריון החברה, וביום 3 ביולי 2025 אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה את עדכון שכרו החודשי של מר אלון, בתוקף מחודש ינואר 2025, כך ששכרו החודשי (ברוטו) יעמוד על סך של 78 אלפי ש"ח (לא כולל רכב, טלפון והטבות אחרות), צמוד לעליית מדד המחירים לצרכן, כאשר המדד היסודי הינו בגין חודש ינואר 2025. יתר תנאי כהונתו והעסקתו נותרו ללא שינוי.

כל אחד מהצדדים רשאי לסיים את ההעסקה מכל סיבה שהיא וזאת באמצעות הודעה מוקדמת בכתב בת 90 ימים.

ו. הסכם העסקה עם מנכ"ל חברה מאוחדת, דנמרק

מנכ"ל גולן דנמרק מועסק החל מ-1 במאי 2007. רכיב השכר כולל משכורת בסיס בסך 57 אלפי ש"ח (107 אלפי דני) לרבות הפרשות סוציאליות ונלוות כמקובל (ימי חופשה, ימי מחלה) והטבות (רכב, מחשב נייד וטלפון נייד). בנוסף, זכאי מר מולר למענק בגובה של עד 3 משכורות חודשיות בכל שנה, אשר ייקבע על פי תוצאות החברה, על פי תוצאותיה של גולן דנמרק ועל פי עמידה במדדים אישיים שנקבעו לו. בכל אחת מהשנים 2023, 2024 ו-2025 אושר ושולם למר מולר מענק בסך של 130 אלפי ש"ח.

באור 27: - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך)

ז. נוהל עסקאות זניחות

1. ביום 25 בפברואר, 2014 אישר דירקטוריון החברה לאמץ מאפיינים כלליים לסיווג של עסקה של החברה (ותאגידים בשליטתה) עם בעל עניין כ"עסקה זניחה" כקבוע בתקנה 41(א)(6)(א) לתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010 וכן את אופן אישורה של עסקה זניחה ושל עסקה שאינה זניחה (ואינה חריגה).

2. עסקה שמתקיימים לגביה התנאים המצטברים שלהלן, תיחשב כ"עסקה זניחה" בהיעדר שיקולים איכותיים מיוחדים כמפורט בסעיף 4'ז.

(א) עסקה אינה "עסקה חריגה", כהגדרת המונח בחוק החברות, התשנ"ט-1999 הינה עסקה שהינה במהלך העסקים הרגיל של החברה, עסקה שהינה בתנאי שוק ושאינה עשויה להשפיע באופן מהותי על רווחיות החברה, רכושה והתחייבויותיה.

(ב) העסקה אינה מסווגת על ידי החברה כאירוע החייב בדיווח בהתאם לתקנה 29 לתקנות דוחות תקופתיים.

(ג) העסקה הינה בשיעור של פחות מ-0.5% ביחס לאמת המידה הרלוונטית (כמפורט בסעיף 3 להלן), המחושבת לעסקה וכן היקף העסקה, כשמדובר בעסקה בודדת, אינו עולה על סך של 100,000 ש"ח, וביחס לעסקה המתפרשת על פני זמן (כגון מתן שירותים), אינו עולה על סך של 250,000 ש"ח.

3. בכל עסקה עם בעל עניין שתיבחן סיווגה כעסקה זניחה, תחושב אחת או יותר מאמות המידה הרלוונטיות לעסקה המסוימת, כמפורט להלן, על בסיס הדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים האחרונים של החברה: (א) ברכישת מוצרים המשמשים את החברה - יבחן היקף הרכישה מול סך מחזור המכירות השנתי כמשתקף בדוחות הכספיים. (ב) ברכישה או מכירה של שירותים - יבחן היקף העסקה מול סך מחזור המכירות השנתי כמשתקף בדוחות הכספיים. (ג) ברכישה או מכירה של נכס קבוע שאינו נדל"ן ("נכס שאינו שוטף") - יבחן היקף העסקה מול סך כל הנכסים שאינם שוטפים בדוח על המצב הכספי הכלול בדוחות הכספיים. (ד) בקבלת התחייבות כספית - יבחן היקף העסקה מול סך ההתחייבויות בדוח על המצב הכספי הכלול בדוחות הכספיים. במקרים בהם, לפי שיקול דעתה של ועדת הביקורת, כל אמות המידה הכמותיות הנזכרות לעיל אינן רלוונטיות לבחינת זניחות העסקה, תיחשב העסקה כזניחה בהתאם לאמת מידה רלוונטית אחרת שתיקבע על ידי ועדת הביקורת, ובלבד שהעסקה תהיה בשיעור של פחות מ-0.5% מאמת המידה הרלוונטית שתיקבע וכן היקף העסקה כשמדובר בעסקה בודדת, לא יעלה על סך של 100,000 ש"ח וביחס לעסקה המתפרשת על פני זמן (כגון מתן שירותים), לא יעלה על סך של 250,000 ש"ח.

4. בחינת השיקולים האיכותיים של עסקת בעל העניין, עשויה להוביל לסיווג העסקה כעסקה שאינה זניחה למרות המפורט לעיל. כך לדוגמה, עסקת בעל עניין לא תיחשב בדרך כלל כזניחה אם היא נתפסת כאירוע משמעותי על-ידי הנהלת החברה ומשמשת כבסיס לקבלת החלטות ניהוליות, או אם במסגרת עסקת בעל העניין צפויים בעלי עניין לקבל טובות הנאה שיש חשיבות במסירת דיווח מיידי עליהם.

5. מידי שנה תסקור ועדת הביקורת של החברה את אופן יישום הוראות נוהל זה על ידי החברה ואת יישומו.

באור 28: - אירועים לאחר תאריך המאזן:

1. ביום 20 בינואר 2026 שולם דיבידנד, אשר הוכרז ביום 30 בדצמבר, לבעלי מניות החברה, כמפורט בבאור 22 ד'.1.
2. ביום 5 בפברואר 2026 אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה את מינויה של גבי סול לביא בן-שימול כדירקטורית חיצונית בחברה, לתקופת כהונה ראשונה בת שלוש שנים, החל מיום 14.2.2026; ואת מינויה מחדש של גבי איריס פיין כדירקטורית חיצונית בחברה, לתקופת כהונה נוספת בת שלוש שנים, החל מיום 29.3.2026.
3. ביום 14 בפברואר 2026 חדלה הגבי עמית אורלנד לכהן כדירקטורית חיצונית בחברה, וזאת לאחר תום שלוש תקופות כהונה.
4. ביום 22 בפברואר 2026 נחתמה תוספת להסכם שכירות המקרקעין בין החברה לבין קיבוץ שער הגולן, כמפורט בבאור 21 א'1).
5. ביום 31 במרץ 2026 עתיד מר איל גרונר לסיים את תפקידו כסמנכ"ל הנדסה בחברה, ובכך יחדל לכהן כנושא משרה בחברה.
6. בעלי המניות של פלאגול בע"מ הסכימו לפעול לאחר תאריך הדוח, לקידום פירוק מרצון של החברה כמפורט בבאור 11 (10).
7. ב-26 בפברואר 2026, נחתם הסכם היפרדות בין בעלי המניות של וויזסול, כן הסכימו כל בעלי המניות, בהסכמה הדדית ביניהם, כי ימכרו את מניותיהם, ללא תמורה, לחברה, כמפורט בבאור 11 (11) לעיל.
8. ב-28 בפברואר 2026, החלה מתקפה משותפת של ארה"ב וישראל על איראן, מבצע "שאגת הארי", אשר הובילה להחרפת המתחים האזורית ולהשלכות נרחבות על המשק ועל הכלכלה בישראל. לפרטים נוספים ראה באור 1 ג' לעיל.
9. ביום 29 במרץ 2026 הכריז דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד בסך 4.5 מיליון ש"ח, אשר ישולם לבעלי המניות של החברה ביום 15 ביוני 2026.

פרק 4

נתונים כספיים מתוך
הדוחות הכספיים המאוחדים
המיוחסים לחברה

**גולן תעשיות מתחדשות בע"מ
(לשעבר גולן מוצרי פלסטיק בע"מ)**

**נתונים כספיים מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים
המיוחסים לחברה**

ליום 31 בדצמבר, 2025

תוכן העניינים

עמוד

2-3	דוח מיוחד של רואה חשבון המבקר
4	דוח מיוחד לפי תקנה 9ג'
5-6	נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על המצב הכספי המיוחסים לחברה
7-8	נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על הרווח הכולל המיוחסים לחברה
9-10	נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על תזרימי המזומנים המיוחסים לחברה
11-17	מידע נוסף

לכבוד

בעלי המניות של חברת גולן תעשיות מתחדשות בע"מ

א.ג.נ.,

הנדון: דוח מיוחד של רואה החשבון המבקר הבלתי תלוי על מידע כספי נפרד לפי תקנה 9 לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970

חוות הדעת

ביקרנו את המידע הכספי הנפרד המובא לפי תקנה 9 לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל - 1970 של גולן תעשיות מתחדשות בע"מ (להלן: "החברה") ליום 31 בדצמבר 2025 ולשנה שהסתיימה באותו תאריך (להלן: "המידע הכספי הנפרד").

לא ביקרנו את המידע הכספי הנפרד מתוך הדוחות הכספיים של חברות מוחזקות אשר הנכסים בניכוי ההתחייבויות המיוחסות להן, נטו הסתכמו לסך של 21,766 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר 2025, ואשר חלקה של החברה ברווחי החברות הנ"ל הסתכם לסך של 2,757 אלפי ש"ח לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025. הדוחות הכספיים של אותן חברות בוקרו על ידי רואי חשבון אחרים שדוחותיהם הומצאו לנו וחוות דעתנו, ככל שהיא מתייחסת לסכומים שנכללו בגין אותן חברות, מבוססת על דוחות רואי החשבון האחרים.

לדעתנו, בהתבסס על ביקורתנו ועל הדוחות של רואי חשבון אחרים, המידע הכספי הנפרד הוכן, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם להוראות תקנה 9 לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

בסיס לחוות הדעת

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל. חובותינו על פי תקנים אלה מתוארות בפסקת חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של המידע הכספי הנפרד. אנו בלתי תלויים בחברה בהתאם להוראות הדין החלות בישראל בעניין אי תלות ומניעת ניגוד עניינים של רואה החשבון המבקר בישראל. כמו כן, קיימנו את חובות האתיקה האחרות שלנו בהתאם לחוק רואי חשבון, תשט"ו-1955, ותקנות מכוחו. אנו סבורים שראיות הביקורת אשר הושגו, לרבות דוחות רואי החשבון המבקרים האחרים, הן נאותות ומספיקות על מנת להוות בסיס לחוות דעתנו.

חובות של הדירקטוריון וההנהלה למידע הכספי הנפרד

הדירקטוריון וההנהלה אחראים להכנה ולהצגה של המידע הכספי הנפרד בהתאם להוראות תקנה 9 לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970, ולבקרה הפנימית הנחוצה בהתאם לקביעת הדירקטוריון וההנהלה על מנת לאפשר הכנת מידע כספי נפרד ללא הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות.

בהכנת המידע הכספי הנפרד, הדירקטוריון וההנהלה אחראים להעריך את יכולת החברה להמשיך ולפעול כעסק חי, לתת גילוי, ככל שנדרש, לעניינים הקשורים לעסק חי והן ליישם בסיס חשבונאי של עסק חי, במידע הכספי הנפרד אלא אם הדירקטוריון וההנהלה מתכוונים לפרק או להפסיק את פעילות החברה או שאין להם חלופה מציאותית אחרת מלבד זאת.

חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של המידע הכספי הנפרד

המטרות שלנו הן להשיג מידה סבירה של ביטחון כי המידע הכספי הנפרד אינו כולל הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות, ולתת דוח מיוחד של רואה החשבון המבקר הכולל את חוות דעתנו. מידה סבירה של ביטחון היא רמה גבוהה של ביטחון, אך היא אינה מהווה ערובה לכך שביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל תגלה תמיד הצגה מוטעית מהותית כאשר היא קיימת. הצגות מוטעות יכולות לנבוע מתרמית או מטעות והן נחשבות מהותיות אם, בנפרד או במצטבר, ניתן לצפות באופן סביר שהן ישפיעו על ההחלטות הכלכליות של משתמשים אשר התקבלו על בסיס המידע הכספי הנפרד.

בביקורת המבוצעת, לרבות דוחות רואי החשבון המבקרים האחרים, בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, אנו מפעילים שיקול דעת מקצועי ושומרים על ספקנות מקצועית במהלך הביקורת. בנוסף אנו:

- מזהים ומעריכים את הסיכונים להצגה מוטעית מהותית בדוח הכספי הנפרד, בין שמקורה בתרמית או בטעות, מתכננים ומבצעים ניהול ביקורת במענה לאותם סיכונים, ומשיגים ראיות ביקורת נאותות ומספיקות על מנת לבסס חוות דעתנו. הסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מתרמית גבוה יותר מהסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מטעות, שכן תרמית עלולה להיות כרוכה בקנוניה, זיוף, השמטות מכוונות, מצג שווא בזדון או עקיפה של בקרה פנימית.
- משיגים הבנה של הבקרה הפנימית הרלוונטית לביקורת על מנת לתכנן ניהול ביקורת מתאימים בנסיבות העניין, אך לא לצורך מתן חוות דעת על אפקטיביות הבקרה הפנימית של החברה.
- מעריכים את נאותות המדיניות החשבונאית שיושמה ואת סבירותם של האומדנים החשבונאיים והגילויים הקשורים אשר נעשו על ידי הדירקטוריון וההנהלה.
- מגיעים למסקנה בקשר לנאותות קביעת הדירקטוריון וההנהלה בדבר קיומה של הנחת העסק החי, וכן, בהתבסס על ראיות הביקורת אשר השגנו, האם קיימת אי ודאות מהותית הקשורה לאירועים או מצבים העלולים להטיל ספקות משמעותיים ביכולתה של החברה להמשיך כעסק חי. אם הגענו למסקנה כי קיימת אי ודאות מהותית, נדרש מאיתנו להפנות את תשומת הלב בדוח המיוחד שלנו לגילויים הקשורים למידע הכספי הנפרד או, אם גילויים אלו אינם מספקים, לכלול שינוי מהנוסח האחיד של הדוח המיוחד. מסקנותינו מבוססות על ראיות ביקורת אשר הושגו עד למועד הדוח המיוחד שלנו. יחד עם זאת, אירועים או מצבים עתידיים עלולים לגרום לחברה שלא להמשיך לפעול כעסק חי.
- מעריכים את ההצגה בכללותה, המבנה והתוכן של המידע הכספי הנפרד, לרבות הגילויים, והאם המידע הכספי הנפרד הוכן, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם להוראות תקנה 9 לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

אנו מתקשרים עם הדירקטוריון וההנהלה, בין היתר, את ההיקף ועיתוי הביקורת המתוכננים וממצאי ביקורת משמעותיים, לרבות ליקויים משמעותיים בבקרה פנימית שרואה החשבון המבקר מזהה במהלך הביקורת.

דוח מיוחד לפי תקנה 9'ג'

נתונים כספיים ומידע כספי מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים

המיוחסים לחברה

להלן נתונים כספיים ומידע כספי נפרד המיוחסים לחברה מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים של גולן תעשיות מתחדשות בע"מ ליום 31 בדצמבר, 2025 המפורסמים במסגרת הדוחות התקופתיים (להלן - דוחות מאוחדים), המוצגים בהתאם לתקנה 9'ג' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970.

עיקרי המדיניות החשבונאית שיושמה לצורך הצגת נתונים כספיים אלה פורטו בביאור 2 לדוחות המאוחדים.

חברות מוחזקות כהגדרתן בביאור 1 בדוחות המאוחדים.

ליום 31 בדצמבר,		מידע נוסף	
2024	2025		
אלפי ש"ח			
			<u>נכסים שוטפים</u>
6,006	6,012		מזומנים ושווי מזומנים
14,213	15,712	ב'	השקעות לזמן קצר
141,481	151,864		לקוחות, נטו
1,908	5,585		מיסים לקבל
4,316	588		חייבים ויתרות חובה
79,052	84,520		מלאי
<u>246,976</u>	<u>264,281</u>		
			<u>נכסים לא שוטפים</u>
75,107	71,463		נכסים בניכוי התחייבויות המיוחסים לחברות מוחזקות, נטו לרבות
102,342	129,933		מוניטין ויתרות חובה לזמן ארוך שניתנו לחברות מוחזקות
-	146		רכוש קבוע, נטו
1,781	1,781		נכס בשל הטבות לעובדים
55,631	46,095		נכסים בלתי מוחשיים
			נכסי זכות שימוש
<u>234,861</u>	<u>249,418</u>		
<u><u>481,837</u></u>	<u><u>513,699</u></u>		

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים והמידע הכספי הנפרד.

ליום 31 בדצמבר,		מידע נוסף	
2024	2025		
אלפי ש"ח			
<u>התחייבויות שוטפות</u>			
10,888	47,326		אשראי מתאגידים בנקאיים ואחרים
10,018	10,293		חלות שוטפת של התחייבות בגין חכירה
46,028	34,579		התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
43,293	27,672	ג'1	זכאים ויתרות זכות
<u>110,227</u>	<u>119,870</u>		
<u>התחייבויות לא שוטפות</u>			
26,488	51,508		הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים
50,238	40,505		התחייבות בגין חכירה
498	-		התחייבויות בשל הטבות לעובדים
1,955	2,276	ה'4	מיסים נדחים
<u>79,179</u>	<u>94,289</u>		
<u>הון המיזחסי לבעלי מניות החברה</u>			
34,232	34,232		הון מניות
78,397	78,397		פרמיה על מניות
189,794	201,385		יתרת רווח
(9,992)	(14,474)		קרנות אחרות
<u>292,431</u>	<u>299,540</u>		<u>סה"כ הון</u>
<u>481,837</u>	<u>513,699</u>		

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

אילנית רביבו (חינגלי) סמנכ"ל כספים	ראובן אלון מנכ"ל	ששון פלוקסמן יו"ר הדירקטוריון	29 במרץ 2026 תאריך אישור הדוחות הכספיים
---------------------------------------	---------------------	----------------------------------	--

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר,			מידע נוסף
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח			
350,111	315,846	332,658	הכנסות ממכירות
254,001	231,169	239,807	עלות המכירות
96,110	84,677	92,851	רווח גולמי
2,048	3,292	2,940	הוצאות מחקר ופיתוח
35,401	35,808	44,538	הוצאות מכירה ושיווק
21,393	24,163	24,021	הוצאות הנהלה וכלליות
(2,079)	(10)	637	הוצאות (הכנסות) אחרות
39,347	21,424	20,715	רווח תפעולי
5,184	1,186	1,790	הכנסות מימון
(4,171)	(6,304)	(8,620)	הוצאות מימון
1,496	10,255	4,732	חלק החברה ברווחי חברות מוחזקות
41,856	26,561	18,617	רווח לפני מסים על ההכנסה
3,420	1,162	1,572	מסים על ההכנסה
38,436	25,399	17,045	רווח נקי המיוחס לחברה

ה'5

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר,			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח			
38,436	25,399	17,045	רווח נקי המיוחס לחברה
			רווח (הפסד) כולל אחר המיוחס לחברה (לאחר השפעת המס):
(263)	(112)	546	רווח (הפסד) ממדידה מחדש בגין תכנית להטבה מוגדרת
2,465	(5,097)	(4,482)	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
2,202	(5,209)	(3,936)	סה"כ הפסד כולל אחר המיוחס לחברה
40,638	20,190	13,109	סה"כ רווח כולל המיוחס לחברה

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

לשנה שהסתיימה ביום
31 בדצמבר,

2023	2024	2025
אלפי ש"ח		

תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת של החברה

38,436	25,399	17,045
--------	--------	--------

רווח נקי המיוחס לחברה

התאמות הדרושות להצגת תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת של החברה:

התאמות לסעיפי רווח והפסד של החברה:

9,557	11,400	13,392
9,679	10,410	10,619
(215)	(10)	100
3,650	3,614	5,918
(1)	(1)	(5)
56	22	(74)
(1,496)	(10,255)	(4,732)
(631)	(787)	(1,499)
3,420	1,162	1,572
(1,327)	(68)	905
22,692	15,487	26,196

פחת והפחתות

פחת בגין נכסי זכות שימוש

רווח (הפסד) הון

הוצאות מימון, נטו

רווח בגין נכסי חכירה

שינוי בהתחייבויות בגין הטבות עובדים, נטו

חלק החברה ברווחי חברות מוחזקות, נטו

עליית ערך ניירות ערך סחירים, נטו

מיסים על ההכנסה

שערוך (שחיקת) התחייבויות ויתרות זכות לזמן ארוך ואחרות, נטו

שינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות של החברה:

19,633	(14,645)	(10,383)
(3,090)	(1,623)	(12)
(6,310)	9,321	(5,468)
(18,853)	22,620	(11,449)
760	1,782	2,685
(7,860)	17,455	(24,627)

ירידה (עלייה) בלקוחות

עלייה בחייבים ויתרות חובה

ירידה (עלייה) במלאי

עלייה (ירידה) בהתחייבויות לספקים ולנותני שירותים

עלייה בזכאים ויתרות זכות

מזומנים ששולמו והתקבלו במהלך השנה בחברה עבור:

(3,806)	(3,779)	(6,165)
156	165	247
(4,154)	(3,181)	(4,713)
(7,804)	(6,795)	(10,631)
45,464	51,546	7,983

ריבית ששולמה

ריבית ודיבידנד שהתקבלו

מיסים ששולמו

מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת של החברה

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר,		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח		

תזרימי מזומנים מפעילות השקעה של החברה

(25,770)	(37,978)	(45,295)	רכישת רכוש קבוע
4,112	2,102	2,796	מענק השקעה שנתקבל
(2,866)	-	-	מתן הלוואה והשקעה בחברות כלולות
(90)	-	-	השקעה בחברות מוחזקות
357	1,777	164	תמורה ממימוש רכוש קבוע
4,684	1,769	3,376	הלוואה שנפרעה מחברות מוחזקות

מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה של החברה

(19,573)	(32,330)	(38,959)
----------	----------	----------

תזרימי מזומנים מפעילות מימון של החברה

25,000	15,000	50,000	קבלת הלוואות והתחייבויות אחרות לזמן ארוך
(17,240)	(19,242)	(17,722)	פירעון הלוואות והתחייבויות אחרות לזמן ארוך
(9,119)	(9,958)	(10,475)	פירעון התחייבות בגין חכירה
(36,000)	-	(20,000)	דיבידנד ששולם לבעלי מניות החברה
1,882	(1,818)	29,179	קבלת (פירעון) אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים ואחרים, נטו

מזומנים נטו שנבעו (שימשו) מפעילות מימון של החברה

(35,477)	(16,018)	30,982
----------	----------	--------

עלייה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים

(9,586)	3,198	6
---------	-------	---

יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה

12,394	2,808	6,006
--------	-------	-------

יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה

2,808	6,006	6,012
--------------	--------------	--------------

(א) פעילויות מהותיות שלא במזומן של החברה

-	20,000	6,000	דיבידנד שהוכרז
4,423	4,625	4,703	הכרה בנכס זכות שימוש כנגד התחייבות בגין חכירה
4,540	4,671	3,805	רכישת רכוש קבוע באשראי

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

א. יתרת המזומנים ושווי מזומנים המיוחסת לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות)

עיקר היתרות בש"ח ואינן צמודות.

ב. גילוי בדבר הנכסים הפיננסיים המיוחסים לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות)

1. פירוט ההשקעות המהותיות בקבוצות הנכסים הפיננסיים בהתאם ל-IFRS 9 המיוחסים לחברה:

31 בדצמבר,		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
		נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד:
2,085	3,859	מניות
11,948	11,664	אגרות חוב
180	189	פיקדונות
14,213	15,712	

ג. גילוי בדבר ההתחייבויות הפיננסיות המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות)

1. זכאים ויתרות זכות המיוחסים לחברה:

31 בדצמבר,		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
20,000	6,000	דיבידנד שהוכרז
6,071	6,193	הוצאות לשלם
10,787	8,960	התחייבויות לעובדים והתחייבויות אחרות בגין שכר ומשכורת
674	1,683	מוסדות
1,090	1,031	התחייבויות לצדדים קשורים
4,671	3,805	זכאים בגין רכוש קבוע
43,293	27,672	

2. סיכון נזילות המיוחס לחברה

החברה בוחנת את הסיכון למחסור במזומנים באמצעות תזרימים חודשיים ויומיים.

הטבלה להלן מציגה את זמני הפירעון של ההתחייבויות הפיננסיות של החברה על פי התנאים החוזיים בסכומים לא מהוונים:

ליום 31 בדצמבר, 2025

סה"כ	מעל 4 שנים	משנתיים		עד 3 שנים	עד שנה	עד שנה	
		מ-3 שנים עד 4 שנים	עד 3 שנים				
אלפי ש"ח							
98,834	2,540	15,777	16,179	17,012	47,326		הלוואות מתאגידים
59,611	17,407	9,119	9,590	11,170	12,325		בנקאיים
34,579					34,579		התחייבויות בגין חכירה
27,672					27,672		התחייבויות לספקים
							ולנותני שירותים
							זכאים ויתרות זכות
220,696	19,947	24,896	25,769	28,182	121,902		

ג. גילוי בדבר ההתחייבויות הפיננסיות המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) (המשך)

ליום 31 בדצמבר, 2024

סה"כ	מעל 4 שנים	משנתיים		משנה עד שנתיים	עד שנה	
		3-מ שנים עד 4 שנים	עד 3 שנים			
אלפי ש"ח						
37,376	3,957	6,291	7,440	8,800	10,888	הלוואות מתאגידים בנקאיים
67,563	26,473	8,888	9,588	10,922	11,692	התחייבויות בגין חכירה התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
46,028	-	-	-	-	46,028	זכאים ויתרות זכות
43,293	-	-	-	-	43,293	
194,260	30,430	15,179	17,028	19,722	111,901	

ד. גילוי בדבר יתרות נכסי מסים נדחים והתחייבויות מסים נדחים המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) וגילוי בדבר הכנסות מסים או הוצאות מסים המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) מסים על ההכנסה המיוחסים לחברה

1. חוקי המס החלים על החברה

חוק מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה), התשמ"ה-1985

על-פי החוק, עד לתום שנת 2007 נמדדו התוצאות לצורכי מס בישראל כשהן מותאמות לשינויים במדד המחירים לצרכן.

בחודש פברואר 2008 התקבל בכנסת תיקון לחוק מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה), התשמ"ה-1985 המגביל את תחולתו של חוק התיאומים משנת 2008 ואילך. החל משנת 2008, נמדדות התוצאות לצורכי מס בערכים נומינליים למעט תיאומים מסוימים בגין שינויים במדד המחירים לצרכן בתקופה שעד ליום 31 בדצמבר, 2007. תיאומים המתייחסים לרווחי הון, כגון בגין מימוש נדל"ן (שבח) וניירות ערך, ממשיכים לחול עד למועד המימוש. התיקון לחוק כולל, בין היתר, את ביטול תיאום התוספת והניכוי בשל אינפלציה והניכוי הנוסף בשל פחת (לנכסים בני פחת שנרכשו לאחר שנת המס 2007) החל משנת 2008.

החוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959

על-פי החוק, זכאית החברה להטבות מס שונות, בתוקף מעמד של "מפעל מאושר" שניתן לחלק ממפעליהן, כמשמעותו בחוק זה. ההטבות העיקריות מכוח החוק הינן: הטבות ושיעורי מס מופחתים, מסלול מענקים,

במסגרת תוכנית השקעה באזור פיתוח עדיפות א' בה זכאית החברה למענקי השקעה בשיעור 20%.

באוגוסט 2022 קיבלה החברה כתב אישור לתוכנית במסלול מענקים בסך 35.5 מיליון ש"ח. ביצוע ההשקעות בהתאם לתוכנית המאושרת עתיד לזכות את החברה במענק בשיעור של 20% מההשקעות ברכוש קבוע. נכון למועד הדו"ח, עבור התוכנית מאוגוסט 2022 התקבלו מענקי השקעה: בשנת 2023 בסך 2,013 אלפי ש"ח, בשנת 2024 בסך 2,109 אלפי ש"ח. החברה הגישה בדצמבר 2024 דוח ביצוע סופי. דוח הביצוע הסופי אושר בתוספת הדוח ונתקבלה באוקטובר 2025 יתרת מענקי השקעה בגין התכנית שאושרה בסך 2,796 אלפי ₪.

ביולי 2024 הגישה החברה בקשה לתכנית מענקים בסך של כ-45 מיליון ש"ח. לאחר תאריך הדוח נתקבלה בחברה הודעת מנהלת רשות ההשקעות ולפיתוח התעשייה והכלכלה על החלטתה לדחות את בקשת החברה. בכוונת החברה להגיש השגה על החלטה זאת.

בגין מכוונות וציוד המשמשים את המפעל המאושר. החברה זכאית לניכוי פחת מואץ, החל משנת ההפעלה של כל נכס.

ד. גילוי בדבר יתרות נכסי מסים נדחים והתחייבויות מסים נדחים המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) וגילוי בדבר הכנסות מסים או הוצאות מסים המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) מסים על ההכנסה המיוחסים לחברה (המשך)

תנאים לתחולת ההטבות

ההטבות דלעיל מותנות בקיום התנאים שנקבעו בחוק, בתקנות שהותקנו על פיו ובכתבי האישור לפיהם בוצעו ההשקעות במפעלים המאושרים, כאמור לעיל. אי עמידה בתנאים עלולה לגרום לביטול ההטבות, כולן או מקצתן, ולהחזר סכומי ההטבות בתוספת ריבית. על-פי הערכת ההנהלה, החברה עומדת בתנאים האמורים.

תיקון החוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959 (תיקון 68)

בחודש ינואר 2011 פורסם חוק המדיניות הכלכלית לשנים 2011 ו-2012 (תיקוני חקיקה), התשע"א-2011, אשר קובע, בין היתר, תיקונים בחוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959 (להלן - החוק). תחולת התיקון היא מיום 1 בינואר, 2011. התיקון משנה את מסלולי ההטבות שבחוק ומחיל שיעור מס אחיד על כלל ההכנסות המועדפות של החברה, אשר תחשב כחברה מועדפת בעלת מפעל מועדף. החל משנת המס 2011, החברה רשאית לבחור (ללא אפשרות לחזור בה מבחירתה) אם לעבור לתחולת התיקון והחל מאותה שנת מס שלגביה נעשתה הבחירה יחולו על כל הכנסתה המועדפת מהמפעל המועדף שיעורי המס המתוקנים, המפורטים בהמשך.

החברה בחרה לעבור לתחולת התיקון ומסרה את החלטתה הסופית לרשויות המס. לפיכך החל משנת המס 2011 חל על החברה תיקון 68.

תיקון החוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959 (תיקון 71)

בחודש אוגוסט 2013 פורסם החוק לשינוי סדרי עדיפויות לאומיים (תיקוני חקיקה להשגת יעדי התקציב לשנים 2013 ו-2014), תשע"ג-2013 הכולל את תיקון 71 לחוק עידוד השקעות הון (להלן - התיקון).

התיקון קובע, בין היתר, כי במידה שיחולק דיבידנד ליחיד או לתושב חוץ מרווחי המפעל המועדף כאמור לעיל, יחול מס בשיעור של 20%.

שיעור המס על פי שני התיקונים לחוק (באזור פיתוח א' הרלוונטי לחברה) החל משנת 2014 ואילך - 9%.

תיקון החוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959 (תיקון 73)

בחודש דצמבר 2016 פורסם חוק ההתייעלות הכלכלית (תיקוני חקיקה ליישום המדיניות הכלכלית לשנות התקציב 2017 ו-2018), התשע"ז - 2016, הכולל את תיקון 73 לחוק עידוד השקעות הון (להלן - התיקון). התיקון קובע כי שיעור המס שיחול מיום 1 בינואר, 2017 ואילך על מפעל מועדף הממוקם באזור פיתוח א' הינו 7.5% במקום 9%.

יתרות המסים הנדחים הנכללות בדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר, 2025 מחושבות לפי שיעור המס המעודכן.

החברה בחרה לעבור למסלול מפעל מועדף החל משנת המס 2011 ומסרה את החלטתה הסופית לרשויות המס. יתרות המסים הנדחים עודכנו במועד האמור.

ד. גילוי בדבר יתרות נכסי מסים נדחים והתחייבויות מסים נדחים המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) וגילוי בדבר הכנסות מסים או הוצאות מסים המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) מסים על ההכנסה המיוחסים לחברה (המשך)

חוק עידוד התעשייה (מסים), תשכ"ט-1969

לחברה בישראל מעמד של "חברה תעשייתית" כמשמעותו בחוק זה. בהתאם למעמד זה ומכוח תקנות שפורסמו זכאית החברה לתבוע ניכוי פחת בשיעורים מוגדלים לגבי ציוד המשמש בפעילות תעשייה, ואף תבעו ניכוי בשל הוצאות הנפקה כפי שנקבע בתקנות מכוח חוק התיאומים.

חברות מאוחדות מחוץ לישראל

החברות המאוחדות, שמקום התאגדותן מחוץ לישראל, נישומות לפי חוקי המס בארצות מושבן.

דיווח מס מאוחד

ביום 19 בדצמבר, 2007 התקשרה החברה בהסכם דיווח מס מאוחד עם שער הגולן עסקים וניהול אגודה שיתופית חקלאית בע"מ (להלן - האגודה). על פי ההסכם תגיש האגודה לרשויות המס דוח מס מאוחד, שיכלול גם את ההכנסה החייבת או ההפסדים של החברה בגין כל תקופת דוח רלוונטית מדי שנה בתקופת ההסכם.

ביום 20 בדצמבר, 2011, דנה ועדת הביקורת של החברה ובחנה את ההסכם האמור. מכיוון שתקופת ההסכם אינה קצובה ולאור אופיו של ההסכם כעסקה המזכה את החברה, ועדת הביקורת החליטה כי תקופת ההסכם תקצב לתקופה בת 10 שנים, היינו, תסתיים ביום 19 בדצמבר, 2017.

ביום 21 בנובמבר, 2017 החברה הודיעה על המשך התקשרות בהסכם דיווח מס מאוחד עם שער הגולן עסקים וניהול אגודה שיתופית חקלאית בע"מ (האגש"ח), הנמצאת בבעלות מלאה של קיבוץ שער הגולן, בעל השליטה בחברה, במסגרתו האגש"ח תגיש לרשויות המס דוח מס מאוחד, שכולל גם את ההכנסה החייבת או ההפסדים של החברה. תנאיו המסחריים של ההסכם החדש הינם זהים לתנאים שנקבעו בהסכם הקודם, ומהווה המשך ישיר אליו. תקופת ההתקשרות של ההסכם הינה לחמש שנים שתחילתם ביום 20 בדצמבר, 2017. ביום 2.1.2023 וביום 3.1.2023 אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה, בהתאמה, את הארכת ההסכם לתקופה בת 5 שנים נוספות, מיום 20.12.2022 ועד ליום 19.12.2027, כאשר תנאיו המסחריים של ההסכם החדש הינם זהים לתנאים שנקבעו בהסכם הקודם (למעט הורדת מנגנון ההצמדה).

בימים 18.8.2025 ו-21.8.2025, אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה, בהתאמה, עדכון תמורה להסכם הקיים על ידי תיקון ההסכם, כך שהקיבוץ לא יזכה עוד את החברה בסך של 70,000 ש"ח מידי שנה בגין הטבות מס, וזאת לאור עדכוני חקיקה שנערכו לאחר מועד חתימת ההסכם.

2. שיעורי המס החלים על החברה

שיעור מס החברות בישראל בשנים 2024, 2025 ו-2023 - 23%.

כאמור בביאור ד'1 לעיל ובביאור א'20 לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025, החברה נהנית משיעורי מס מופחתים על הכנסתה החייבת.

חבר בני אדם חייב במס על רווח הון ריאלי בשיעור מס החברות החל בשנת המכירה.

בחודש אוגוסט 2013 פורסם החוק לשינוי סדרי עדיפויות לאומיים (תיקוני חקיקה להשגת יעדי התקציב לשנים 2013 ו-2014), תשע"ג-2013 (חוק התקציב), אשר כולל בין היתר מיסוי רווחי שערון וזאת החל מיום 1 באוגוסט 2013, אולם כניסתן לתוקף של ההוראות האמורות לגבי רווחי שיערוך מותנית בפרסום תקנות המגדירות מהם "עודפים שלא חייבים במס חברות" וכן תקנות שיקבעו הוראות למניעת כפל מס העלולים לחול על נכסים מחוץ לישראל. נכון למועד אישור דוחות כספיים אלה, תקנות כאמור טרם פורסמו.

ד. גילוי בדבר יתרות נכסי מסים נדחים והתחייבויות מסים נדחים המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) וגילוי בדבר הכנסות מסים או הוצאות מסים המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) מסים על ההכנסה המיוחסים לחברה (המשך)

3. שומות מס המיוחסות לחברה

לחברה הוצאו שומות מס סופיות עד וכולל שנת המס 2021.

4. מסים נדחים המיוחסים לחברה

ההרכב

דוחות על הרווח או הפסד לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר,			דוחות על המצב הכספי		
2023	2024	2025	2024	2025	
אלפי ש"ח					
45	263	(305)	(2,844)	(3,149)	התחייבויות מסים נדחים רכוש קבוע וחכירות נטו*
38	17	9	342	351	נכסי מסים נדחים
4	74	(5)	244	239	נכס זכות שימוש
(30)	65	(20)	303	283	הפרשה לחובות מסופקים הטבות לעובדים
			889	873	
<u>57</u>	<u>419</u>	<u>(321)</u>	<u>(1,955)</u>	<u>(2,276)</u>	הכנסות מסים נדחים התחייבויות מסים נדחים, נטו

(*) יתרת המיסים הנדחים ליום 31 בדצמבר 2025 בגין חכירות נטו כוללת נכס מס נדחה בסך 3,810 אלפי ש"ח ועתודה למס בסך 3,459 אלפי ש"ח וליום 31 בדצמבר 2024 4,519 ו-4,177 אלפי ש"ח בהתאמה.

המסים הנדחים מוצגים בדוח על המצב הכספי כדלקמן:

31 בדצמבר,		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
<u>(1,955)</u>	<u>(2,276)</u>	התחייבויות לא שוטפות

המסים הנדחים מחושבים לפי שיעור מס ממוצע של 7.5% בהתבסס על שיעורי המס הצפויים לחול בעת המימוש.

ד. גילוי בדבר יתרות נכסי מסים נדחים והתחייבויות מסים נדחים המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) וגילוי בדבר הכנסות מסים או הוצאות מסים המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) מסים על ההכנסה המיוחסים לחברה (המשך)

5. מסים על ההכנסה המיוחסים לחברה המתייחסים לסעיפי רווח או הפסד

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר,		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח		
3,456	1,573	1,296
(36)	(411)	276
3,420	1,162	1,572

מסים שוטפים
מסים נדחים, ראה גם סעיף 4 לעיל

6. מס תיאורטי

להלן מובאת התאמה בין סכום המס, שהיה חל אילו כל ההכנסות וההוצאות, הרווחים וההפסדים ברווח או הפסד היו מתחייבים במס לפי שיעור המס הסטטוטורי, לבין סכום מסים על ההכנסה שנוקף ברווח או הפסד:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר,		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח		
41,856	26,561	18,617
23%	23%	23%
9,627	6,109	4,282
(6,090)	(2,611)	(1,461)
(345)	(2,359)	(1,257)
199	505	(467)
29	(482)	475
3,420	1,162	1,572
8.2%	4.4%	8.4%

רווח לפני מסים על ההכנסה

שיעור המס הסטטוטורי

מס (מחושב לפי שיעור המס הסטטוטורי)

עלייה (ירידה) במסים על ההכנסה הנובעת מהגורמים הבאים:

הטבת מס הנובעת מהפחתה בשיעור המס של "מפעל מועדף"

רווחי חברות מוחזקות

הוצאות שאינן מותרות בניכוי שאינן חייבות לצרכי

מס

אחרים

מסים על ההכנסה

שיעור מס אפקטיבי ממוצע

ה. הלוואות, יתרות והתקשרויות מהותיות עם חברות מוחזקות**יתרות ועסקאות עם חברות מוחזקות****1. יתרות עם חברות מוחזקות****הרכב**

31 בדצמבר,	
2024	2025
אלפי ש"ח	
10,200	7,806
-	-
1,143	1,163
20,801	14,886
8,300	6,285

יתרות חובה:

לקוחות

חייבים

הלוואות לזמן ארוך

שטרי הון

יתרות זכות:

ספקים

2. עסקאות עם חברות מוחזקות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר,		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח		
17,392	16,517	11,606
3,620	4,062	5,666
907	1,387	1,111
375	92	-
74	-	-
231	-	-
18	21	18
67	823	1,453

מכירות
הכנסות (כולל ריבית) מחברת גולן השקעות 2006 בע"מ
הכנסות מתמלוגים CROSSPIPE
הכנסות (כולל ריבית) מחברת גי.וי.דבליו בע"מ
הכנסות ריבית QUICKPIPES (מקסיקו)
הוצאות מחברת גי.וי.דבליו בע"מ
הכנסות מחברת פלאגול בע"מ
הכנסות מוייזסול

ו. התקשרויות, התחייבויות תלויות ושעבודים

לעניין התקשרויות, התחייבויות תלויות ושעבודים בתקופת הדוח ראה ביאור 21 בדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר, 2025.

ז. אירועים לאחר תקופת הדיווח

לפרטים בדבר אירועים לאחר תאריך המאזן ראה ביאור 28 בדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר, 2025.

פרק 5

פרטים נוספים על החברה

<u>מספר תקנה</u>	<u>הנושאים</u>
10א'	תמצית דוחות על הרווח הכולל של התאגיד לכל אחד מהרבעוניים בשנת 2025
11	רשימת השקעות בחברות בנות ובחברות כלולות
12	שינויים בהשקעות בחברות בנות ובחברות כלולות
13	הכנסות של חברות בנות וכלולות והכנסות התאגיד מהן
20	מסחר בבורסה
21	תגמולים לנושאי משרה בכירה ולבעלי עניין בחברה
21א'	בעל השליטה בתאגיד
22	עסקאות עם בעל שליטה
24	החזקות בעלי עניין
24(ב)	המניות שכל בעל עניין מחזיק בחברה בת או קשורה
24(ד)	המניות הרדומות
24א'	הון רשום, מונפק וניירות ערך המירים
24ב'	מרשם בעלי המניות
25א	מען רשום
26	הדירקטורים של התאגיד
26א'	נושאי משרה בכירה של התאגיד
26ב'	מורשה חתימה של התאגיד
27	רואי החשבון של התאגיד
28	שינוי בתקנון החברה
29	המלצות והחלטות דירקטורים שאינן טעונות אישור אסיפה כללית
29א'	החלטות החברה בדבר פטור, ביטוח או התחייבות לשיפוי לנושא משרה שבתוקף בתאריך הדו"ח
	חתימות ושמות החותמים

1. **תקנה 10א'- תמצית דוחות על הרווח הכולל של התאגיד לכל אחד מהרבעוניים לשנת 2025 (במיליוני ש"ח)**
 לפרטים בדבר הרווח הכולל של החברה לכל אחד מהרבעוניים בתקופת הדיווח ראו סעיף 3 לדוח הדירקטוריון לשנת 2025.

2. **תקנה 11- רשימת השקעות בחברות- בנות ובחברות כלולות (לתאריך הדוח)**

שם החברה	סוג מניה	מספר המניות המוחזקות על ידי החברה	ע.ג. למניה	עלות מתואמת כולל הלוואות (באלפי ש"ח)	ערך מאזני מותאם (באלפי ש"ח)	הלוואות (באלפי ש"ח)	שיעור ההחזקה של החברה		
							בהון	בהצבעה	בזכות למינוי דירקטורים
S.I.K. holdings ApS	רגילה	22,765	1,000 קרוונות דניות	14,535	26,284	-	100%	100%	100%
Golan Plastic Chile SPA	רגילה	1000	5,000 פסו צ'יליאני	3,104	17,881	3,104	100%	100%	100%
גולן השקעות מתחדשות בע"מ	רגילה	1,000	1.00 ש"ח	5,063	7,538	5,063	100%	100%	100%
ARGPEX S.A	רגילה	510	100 פסו ארגנטינאי	3,506	5,462	-	51%	51%	51%
פלאגול בע"מ	רגילה	500	1.00 ש"ח	1,252	(28)	1,252	31.9%	31.9%	31.9%
וויזסול בע"מ	רגילה	53,073	1.00 ש"ח	9,541	3,944	2,180	31.9%	31.9%	31.9%
Quickpipes Systems SA	רגילה	359,346	100 פסו מקסיקני	12,592	8,605	6,631	51%	51%	51%
Golan USA Inc	רגילה	100	0.01 דולר	2,388	2,049	-	100%	100%	100%
Golchief Llc	רגילה	510, 51% יחידות השתתפות	-	-	-	-	51%	51%	51%

3. תקנה 12- שינויים בהשקעות בחברות-בנות ובחברות כלולות בשנת הדיווח

בשנת הדוח החברה השקיעה בחברות בנות וכלולות כדלקמן:

3.1 ביום 21 בספטמבר 2025, התקשרה Golan USA Inc, אשר מוחזקת 100% ע"י החברה, עם צד שלישי שאינו קשור לחברה (Sioux Chief Mfg. Co, Inc), חברה אמריקאית הפועלת בתחום הבנייה בצפון אמריקה) להקמת תאגיד משותף, GOLCHIEF LLC, הפועל לייצור ושיווק צנרת PEX דירתי לצורך שיווקה בארה"ב ובקנדה. התאגיד המשותף מוחזק בשיעור של 51% על ידי Golan USA Inc והיתרה על ידי השותף.

3.2 השקעה בחברת וויזסול בע"מ – במהלך שנת 2025 החברה הזרימה באמצעות היוון חוב לגולן 1,614 אלפי ש"ח כהלוואת בעלים נושאת ריבית לצורך מימון הפעילות השוטפת. לאחר תקופת הדוח נחתם הסכם הפרדות בין בעלי המניות והוסכם על העברת המניות לחברה. במסגרת זאת החברה ושאר בעלי המניות, לרבות בעל מניות, הסכימו כי מלוא ההלוואות תומרנה לפרמיה על מניות באופן שלא תישאר לחברה יתרת חוב כלשהי כלפי מי מבעלי המניות. בהמשך לכך, הסכימו כל בעלי המניות, בהסכמה הדדית ביניהם, כי ימכרו את מניותיהם, ללא תמורה, לחברה.

4. תקנה 13- הכנסות (הפסדים) של חברות-בנות וחברות כלולות והכנסות התאגיד מהן (באלפי ש"ח)

שם החברה	רווח (הפסד) לפני מס	רווח (הפסד) לאחר מס	דיבידנד	דמי ניהול/שירותים/תמלוגים	ריבית	מועדי תשלום הריבית
S.I.K HOLDINGS ApS	(37)	127	-	-	-	-
Golan Plastic Chile SPA	4,833	4,833	-	-	-	-
Crosspipe Systems S.A	3,978	3,978	5,010	1,111	-	-
גולן השקעות מתחדשות בע"מ	1,885	1,440	-	5,482	93	-
ARGPEX S.A	(647)	(535)	-	-	-	-
פלאגול בע"מ	(236)	(236)	-	18	-	-
וויזסול בע"מ	(1,221)	(1,221)	-	1,229	224	-
Quickpipes Systems SA	(764)	(764)	-	-	-	-
Golan USA Inc (**)	397	397	-	-	-	-
Golchief Llc (**)	-	-	-	-	-	-

(*) הרווח (הפסד) של, ARGPEX, S.I.K – QUICKPIPES הינו הרווח (הפסד) הכולל המיוחס לבעלי המניות של החברה ולזכויות שאינן מקנות שליטה.

(**) הפעילות בשנת 2025 בוצעה באמצעות-Golan USA Inc.

5. תקנה 20- מסחר בבורסה

בתקופת הדוח לא נרשמו ניירות ערך של החברה למסחר בבורסה.
בתקופת הדוח לא חלה הפסקת מסחר בניירות הערך של החברה הרשומים למסחר בבורסה.

6. תקנה 21- תגמולים לבעלי עניין ולנושאי משרה בכירה –

6.1. להלן פירוט התגמולים שניתנו בשנת 2025, כפי שהוכרו בדוחות הכספיים לשנת 2025, לכל אחד מחמשת בעלי התגמולים הגבוהים ביותר מבין נושאי המשרה הבכירה בחברה או בתאגיד בשליטתה, לתקופת הדוח, ואשר ניתנו לו בקשר עם כהונתו בחברה או בתאגיד בשליטתה (לפי העניין) וכן לכל אחד מנושאי המשרה הבכירה בעלי התגמולים הגבוהים ביותר, אשר ניתנו לו בקשר עם כהונתו בחברה, שלא נמנה עם החמישה הנ"ל:

שם	תפקיד	מין	שכר	מענק	תגמולים בעבור שירותים (באלפי ש"ח)					תגמולים אחרים (באלפי ש"ח)			
					תשלום מבוסס מניות	דמי ניהול	דמי ייעוץ	עמלה	אחר	ריבית	דמי שכירות	אחר	
ראובן אלון(*)	מנכ"ל	זכר	1,341	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,341
Tonny Vinding Møller (**)	מנכ"ל בדנמרק(*)	זכר	802	130	-	-	-	-	-	-	-	-	932
אילנית רביבו (חינגלי)(*)	סמנכ"לית כספים	נקבה	868	-	-	-	-	-	-	-	-	-	868
פליסצ'וק (וולטר)(*)	סמנכ"ל יחידה עסקית שיווק חו"ל	זכר	837	-	-	-	-	-	-	-	-	-	837
מנחם מרגוליס(*)	סמנכ"ל יחידה עסקית שוק מקומי	זכר	793	-	-	-	-	-	-	-	-	-	793

(*) הסכום הנקוב בטור "מענק" בטבלה לעיל מציג את המענקים בגין שנת 2025. וועדת התגמול אישרה ביום 23.3.2026, את החלטת הנהלת החברה לוותר על מענקים בגין שנת 2025, וזאת לאור רצון טוב להגדלת סכום המענקים אשר ישולמו לעובדי החברה שאינם נושאי משרה.
(**) מנכ"ל חברת בת בדנמרק, מוחזקת GOLAN PIPE SYSTEMS A.S-100%

6.2. להלן פירוט תגמולים ששילמה החברה לבעלי עניין (שאינו נמנה בסעיף 6.1 לעיל) (כולל התחייבויות שקיבלה על עצמה):

(*)לפרטים נוספים ראה סעיף 6.4 וסעיף 8 בפרק זה.

שם	תפקיד	מין	משרה	גמול דירקטורים	תגמולים בעבור שירותים (באלפי ש"ח)									
					שירותי נושאי משרה *	שירותי כ"א נושאי משרה *	מענק *	תשלום מבוסס מניות	דמי ניהול	דמי ייעוץ	דמי שכירות *	הוצאות הסעדה ושירותים *	ריבית	אחר
קיבוץ שער הגולן	זכר	מלא	67.72%	544	718	5,449	108	-	-	-	8,584	1,276	16,679	

מר ראובן אלון

- א. מר ראובן אלון מועסק כמנכ"ל החברה החל מיום 30 בספטמבר 2022.
- ב. עלות העסקת מנכ"ל החברה לחודש, עומדת ליום 31.12.2025 על משכורת בסיס בסך 78 אלפי ₪. התגמולים שניתנו למר אלון במהלך שנת הדיווח מובאים בטבלה לעיל והם כוללים את כל התגמולים שהוענקו לו בשנת הדיווח. בנוסף, לשכר החודשי זכאי מר אלון להפרשות סוציאליות ונלוות כמקובל (ימי חופשה, ימי מחלה, ביטוח מנהלים, קרן השתלמות וכיוצא בזה) והטבות (רכב, מחשב נייד, טלפון נייד והחזר הוצאות סבירות שקשורות למילוי תפקידו).
- התגמולים כוללים מענק שנתי, לו זכאי מר אלון בהתאם לקבוע בהסכם ההעסקה של מר אלון ובהתאם למדיניות התגמול של החברה. על פי הסכם ההעסקה, המנכ"ל זכאי למענק שנתי בגובה 2% (שני אחוזים) שיחושבו מתוספת הרווח הנקי המאוחד של החברה שמעל ל-20,000,000 ₪ לא כולל פעולות מיוחדות, או מענק עד לגובה של 3 משכורות, על פי שיקול דעת של וועדת תגמול ודירקטוריון החברה, במקרה בו תוצאת החישוב תהיה נמוכה מ-3 משכורות. בגין שנת 2025 לא התקיימה עמידה בתנאי הזכאות למענקים.
- ג. ביום 3 ביולי 2025 אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה את עדכון שכרו החודשי של מר אלון, בתוקף מחודש ינואר 2025, כך ששכרו החודשי (ברוטו) יעמוד על סך של 78 אלפי ש"ח (לא כולל רכב, טלפון והטבות אחרות), צמוד לעליית מדד המחירים לצרכן, כאשר המדד היסודי הינו בגין חודש ינואר 2025. יתר תנאי כהונתו והעסקתו נותרו ללא שינוי. לפרטים נוספים, ראו דוח זימון אסיפה מיום 28.5.2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-038286) ודוח תוצאות אסיפה מיום 3.7.2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-048613).

מר טוני מולר (Tonny Vinding Møller)

- א. מר טוני מולר, מועסק החל מיום 1 במאי 2007 כמנכ"ל חברת בת בדנמרק, GOLAN PIPE SYSTEMS A.S.
- ב. רכיב השכר כולל משכורת בסיס בסך 56 אלפי ש"ח (107 אלפי דני) לרבות הפרשות סוציאליות ונלוות כמקובל (ימי חופשה, ימי מחלה) והטבות (רכב, מחשב נייד וטלפון נייד). בנוסף, זכאי מר מולר למענק בגובה של עד 3 משכורות חודשיות בכל שנה, אשר ייקבע על פי תוצאות החברה, על פי תוצאותיה של חברת הבת בדנמרק ועל פי עמידה במדדים אישיים שנקבעו לו.

גברת אילנית רביבו (חינגלי)

- א. הגברת אילנית רביבו (חינגלי) מועסקת בחברה החל מנובמבר 2024, והחלה כהונתה כסמנכ"לית הכספים החל מינואר 2025.
- ב. רכיב השכר הכלול לעיל כולל את המרכיבים הבאים: משכורת בסיס בסך 50 אלפי ש"ח, בנוסף הפרשות סוציאליות ונלוות כמקובל (ימי חופשה, ימי מחלה, ביטוח מנהלים, קרן השתלמות וכיוצא בזה) והטבות (רכב, מחשב נייד וטלפון נייד).

מר וולטר פליסצ'וק

- א. מר וולטר פליסצ'וק מועסק בחברה החל מנובמבר 2008. החל כהונתו כסמנכ"ל יחידה עסקית בינלאומית בחברה החל מיום 1 ביולי 2020.
- ב. רכיב השכר הכלול לעיל כולל את המרכיבים הבאים: משכורת בסיס בסך 46 אלפי ש"ח, בנוסף הפרשות סוציאליות ונלוות כמקובל (ימי חופשה, ימי מחלה, ביטוח מנהלים, קרן השתלמות וכיוצא בזה) והטבות (רכב, מחשב נייד וטלפון נייד).

מר מנחם מרגוליס

- א. מר מנחם מרגוליס מועסק בחברה החל מיום 1 דצמבר 2004. החל מינואר 2015 מר מרגוליס מועסק כסמנכ"ל יחידה עסקית שוק מקומי.
- ב. רכיב השכר הכלול לעיל כולל את המרכיבים הבאים: משכורת בסיס בסך 45 אלפי ש"ח, ובנוסף הפרשות סוציאליות ונלוות כמקובל (ימי חופשה, ימי מחלה, ביטוח מנהלים, קרן השתלמות וכיוצא בזה) והטבות (רכב, מחשב נייד וטלפון נייד).

6.4 תגמולים לקיבוץ שער הגולן, בעל השליטה בחברה (להלן: "בעל השליטה" או "הקיבוץ")

6.4.1 הסכם שכירות מקרקעין

6.4.1.1 בין החברה לקיבוץ קיים הסכם לשכירות המקרקעין עליהם נמצא מפעל החברה, אשר החברה שוכרת מהקיבוץ. לפירוט בדבר הסכם השכירות ראו להלן בסעיף 8.1.

6.4.1.2 דמי השכירות (כולל מבנה המקרן) עומדים על סך של 726 אלפי ש"ח לחודש ליום הדוח. דמי השכירות צמודים לשינויים החלים (עליה/ירידה) במדד המחירים לצרכן החל מן המדד הידוע במועד חתימת ההסכם ועד למדד הידוע במועד העדכון. בגין שנת 2025 שולם לקיבוץ 8,584 אלפי ש"ח.

6.4.1.3 לאחר תאריך הדוח הוארך הסכם השכירות, באותם תנאים בדיוק, החל מה-1.1.2027 לתקופה של 8 שנים ובתוספת אופציה להארכת ההסכם המוארך ל-5 שנים נוספות.

6.4.2 הסכם להצבת חברי קיבוץ שהינם נושאי משרה

בין החברה לקיבוץ קיים הסכם להצבתם של חברי קיבוץ בתפקידי נושאי משרה שונים בחברה, בהתאם לדרישות החברה וצרכיה ולפי שיקול דעתה הבלעדי של החברה, כמפורט בסעיף 8.2 להלן. במהלך שנת 2025, סך הוצאות לקיבוץ 718 אלפי ש"ח בגין נושאי משרה חברי הקיבוץ. להלן פירוט היעדים לשנת 2025, על פיהם הוגדרה הזכאות למענקים לקיבוץ בגין נושאי משרה המוצבים בחברה (*):

משקל	יעד	סמנכ"ל הנדסה
50%	עמידה בתקציב ויעדים פיננסיים	
30%	יעדים עסקיים ברמת המחלקה כפי שהוגדרו- עבודה מסחרית עם ח"ג, הפעלת קווים מוגדרים, פיתוח אביזרים ופתרון בעיות איכות מוגדרות.	
20%	יעדים מקצועיים- השלמת אבני דרך בפרויקטים משמעותיים, לרבות פרויקטים של מו"פ. מימוש תכנית השקעות, יישום תהליכים המחלקה, פיתוח מערכות והכנת תכנית גיבוי למקרן	

(*וועדת התגמול אישרה ביום 23.3.2026, את החלטת הנהלת החברה לוותר על מענקים בגין שנת 2025 וזאת לאור רצון טוב להגדלת סכום המענקים אשר ישולמו לעובדי החברה שאינם נושאי משרה.

יצוין כי ביום 31.3.2026 צפוי מר איל גרונר לסיים את כהונתו בתור סמנכ"ל הנדסה בחברה.

6.4.3. הסכם להצבת חברי קיבוץ שאינם נושאי משרה

בין החברה לקיבוץ קיים הסכם להצבת חברי קיבוץ שאינם נושאי משרה במסגרתו מעניק הקיבוץ לחברה שירותי כוח אדם באמצעות חברי הקיבוץ כמפורט בסעיף 8.3 להלן. במהלך שנת 2025, סך הוצאות לקיבוץ 5,557 אלפי ש"ח בגין שירותי כוח אדם באמצעות חברי הקיבוץ.

6.4.4. הסכמים למתן שירותי הסעדה ושירותים כלליים

בין החברה לקיבוץ קיימים הסכמים למתן שירותי הסעדה ושירותים כלליים כמפורט בסעיפים 8.4 ו-8.5, בהתאמה, להלן. בגין שנת 2025 שולמו לקיבוץ 1,282 אלפי ש"ח עבור שירותים אלו.

6.4.5. תגמול לקיבוץ בגין כהונת דירקטורים אשר הינם חברי קיבוץ או מונו על-

ידו

הגמול בגין שירותיהם של הדירקטורים בחברה אשר הינם חברי קיבוץ שער הגולן, משולם לקיבוץ שער הגולן והינו כאמור בסעיף 8.6 להלן. הגמול לדירקטורים אשר הינם חברי קיבוץ שער הגולן זהה לגמול המשולם לשאר הדירקטורים בחברה על פי תקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני), התש"ס-2000 (להלן: "תקנות הגמול").

נכון למועד הדוח, הדירקטורים אשר הינם חברי קיבוץ או מונו על ידו הם: יהודה כהן, דני לסקה, ענת שילה, הלל צרי, יעקב קרני, אילן אופיר ושאול גור.

לדירקטורים החיצוניים והבלתי תלויים ישולם גמול שנתי וגמול השתתפות אחיד על פי תקנות הגמול, היינו, בכל מקרה לא יעלה על הגמול המירבי המותר על פי תקנות הגמול, בהתאם לדרגה שבה מסווגת החברה על פי התקנות האמורות.

סך התשלומים שקיבלו הדירקטורים אשר הינם חברי קיבוץ בשנת 2025 הינו כ- 544 אלפי ש"ח.

6.4.6. הסכם מס מאוחד:

לפרטים, ראה סעיף 8.7 להלן.

6.5. גמול דירקטורים

6.5.1. נכון למועד הדוח, הדירקטורים בחברה,¹ כפי שיכנהו מעת לעת, זכאים לגמול שנתי, לגמול השתתפות ולהחזר הוצאות, על פי הסכום הקבוע כאמור בתוספת הראשונה לתקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני), תש"ס-2000 ("תקנות הגמול"), בהתאם לדרגה שבה מסווגת החברה בתקנות הגמול (דרגה ג').

6.5.2. גמול ליו"ר הדירקטוריון

בחודש מרץ 2024, התקשרה החברה עם מר ששון פלוקסמן, בהסכם למתן שירותי יו"ר, לפיו יכהן מר פלוקסמן כיו"ר דירקטוריון החברה החל מיום 1.4.2024, לתקופה שלא תעלה על 4 שנים, וזאת כל עוד אין מניעה מצידו לכהן בתפקיד, בהתאם להוראות חוק החברות, תשנ"ט-1999. על פי ההסכם, נקבע כי היקף משרתו יעמוד על 20% וכי בעבור מתן השירותים, תשולם לו תמורה חודשית בסך 18,500 ש"ח, בתוספת מע"מ כדין, אשר תעודכן אחת לשנה בהתאם לשיעור עליית מדד המחירים לצרכן (בהשוואה למדד חודש פברואר 2024). בנוסף לתמורה האמורה לעיל, יהיה זכאי מר פלוקסמן להחזר נסיעות בסך 2,000 ש"ח לחודש וכן להחזר הוצאות לצורכי החברה שיוצאו על ידו, כאשר החזר הוצאות זה יהיה כפוף לפיקוח ואישור של ועדת הביקורת של החברה. עוד נקבע בהסכם כי מר פלוקסמן יהיה זכאי לביטוח נושאי משרה במסגרת ביטוח נושאי המשרה החל בחברה מעת לעת, באותם התנאים שבתוקף לגבי יתר הדירקטורים הנכללים במסגרת הביטוח כאמור, וכן לכתב שיפוי בתנאים זהים שתעניק החברה לנושאי המשרה בה. הובהר בהסכם כי היחסים בין מר פלוקסמן לחברה הינם יחסים שבין לקוח לקבלן הנותן שירות וכי אין לראות בהסכם כיוצר יחסי עובד – מעביד, על כל המשתמע מכך. על פי ההסכם, התחייב מר פלוקסמן לשמירת סודיות ולא-תחרות בתקופת ההסכם וכן בתקופה מוגדרת לאחריה.

ביום 28 בספטמבר 2025 אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות לעדכן את תנאי כהונתו של מר פלוקסמן ולהעלות את התמורה החודשית לה יהיה זכאי ל-23,000 ש"ח, בתוספת מע"מ כדין, אשר תעודכן אחת לשנה בהתאם לשיעור עליית מדד המחירים לצרכן (בהשוואה למדד חודש יולי 2025). בנוסף, אושר כי מר פלוקסמן יהיה זכאי למענק שנתי בגובה של 1% מסכום הרווח הנקי המאוחד של החברה שמעל ל-30 מיליון ש"ח, ובכל מקרה לא יעלה על תמורה חודשית של 3 חודשים. העדכון בתנאי הכהונה תואם את מדיניות התגמול של החברה. יתר תנאי הכהונה של מר פלוקסמן נותרו ללא שינוי. בגין שנת 2025 לא התקיימה עמידה בתנאי הזכאות למענקים ע"פ המפורט לעיל.

7. תקנה 21א – השליטה בתאגיד

בעל השליטה בחברה הינו קיבוץ שער הגולן (להלן: "הקיבוץ").

עסקאות לפי סעיף 270(4) לחוק החברות, תשנ"ט-19998.1 הסכמי שכירות

8.1.1. בין החברה לקיבוץ קיים הסכם לשכירות המקרקעין עליהם נמצא מפעל החברה, אשר החברה שוכרת מהקיבוץ. הסכם השכירות אושר לתקופה של 3 שנים, החל מיום 1.10.2013 ועד ליום 31.12.2016. הסכם השכירות הוארך לתקופה נוספת, כמתואר בסעיף 8.1.4 להלן.

8.1.2. דמי השכירות צמודים למדד המחירים ומעודכנים אחת לחודש. דמי השכירות הכוללים עבור השנה שהחלה ביום 1.1.2025 עמדו על סך של 715 אלפי ש"ח בממוצע לחודש. דמי השכירות הנ"ל כוללים את דמי השכירות בגין מבנה המשמש להפעלת מאיץ חלקיקים, אשר הוסב לחברה מיום 1.1.2018 מגולן שירותי הקרנה שותפות מוגבלת במסגרת עסקת המיזוג עם גולן שירותי הקרנה 2017 בע"מ.

8.1.3. על פי הסכם השכירות, החברה שוכרת מהקיבוץ מקרקעין עליהם ממוקמים המפעל ומשרדי החברה הכוללים שטח של 20,664 מ"ר בנוי ו-60,400 מ"ר מגרש, ובסך הכל יחד 81,064 מ"ר.

8.1.4. ביום 2 בינואר 2017, אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה את הארכת הסכם השכירות לתקופה נוספת של עשר (10) שנים שתחילתה ביום 1.1.2017 וסיומה ביום 31.12.2026, לרבות אופציה להארכה לחמש (5) שנים נוספות. הארכת הסכם השכירות נעשתה בתנאים דומים להסכם הקיים, פרט לאלו:
(א) אחת ל-5 (חמש) שנים, יועלו דמי השכירות בשיעור של 5% ביחס לדמי השכירות ששולמו בתקופה הקודמת (לרבות בתקופת האופציה, ככל שתמומש).

(ב) במהלך תקופת הסכם השכירות ובטרם חלוף כל 3 (שלוש) שנים, ימנו הצדדים בהסכמה, שמאי בלתי תלוי, אשר יבחן ויעריך את דמי השכירות הראויים נכון לאותו מועד. במקרה שתימצא סטייה בדמי השכירות המשולמים של למעלה מ-10% בהשוואה לדמי השכירות הראויים על פי הערכת השמאי, יובא הסכם השכירות לאישור מחדש בהליך של עסקה עם בעל שליטה.

8.1.5. לחברה מוקנית זכות סירוב ראשונה בקשר עם זכות לשימוש במקרקעין הגובלים בשטחים המושכרים והקיבוץ לא ישכירם לצד ג' שהוא מבלי להציעם תחילה באותם תנאים לחברה.

8.1.6. לחברה ניתנת האופציה לשכור מהקיבוץ שטחים נוספים, מעבר לשטחים הכלולים במושכר, וזאת עד ל-5,000 מ"ר נוספים (להלן: "שטחים נוספים"), בתנאים זהים לאלו המפורטים בהסכם השכירות כמו גם דמי השכירות המפורטים להלן. לפרטים נוספים ראו זימון אסיפה כללית לאישור הסכם השכירות מיום 22.11.2016, (מס' אסמכתא: 2016-01-081054) וכן דיווח מיידי בדבר תוצאות האסיפה הכללית לאישור הסכם השכירות, מיום 2.1.2017 (מס' אסמכתא: 2017-01-000769).

8.1.7. בין החברה לבין הקיבוץ קיים הסכם שכירות נוסף למקרקעין עליהם יושב מבנה המשמש להפעלת מאיץ חלקיקים, אשר הוסב לחברה מיום 1.1.2018 מגולן שירותי הקרנה שותפות מוגבלת במסגרת עסקת המיזוג עם גולן שירותי הקרנה 2017 בע"מ. הסכם זה זהה בתנאיו להסכם השכירות של החברה למקרקעין בשטח 1,489 מ"ר עליהם יושב מפעל החברה. דמי השכירות צמודים למדד המחירים ומעודכנים אחת לחודש. דמי השכירות הכוללים עבור התקופה שהחלה ביום 1.1.2025 נכללים כאמור בסעיף 8.1.2.

8.1.8. ביום 22 בפברואר 2026 נחתמה תוספת להסכם שכירות המקרקעין בין החברה לבין קיבוץ שער הגולן ("הקיבוץ") וגולן מוצרי פלסטיק שער הגולן ("שותפות") (הקיבוץ והשותפות, ביחד ולחוד, ייקראו "המשכיר") אשר נחתם ביום 5.1.2017. במסגרת התוספת להסכם שכירות המקרקעין, תקופת השכירות מוארכת לתקופה של 8 (שמונה) שנים שתחל ביום 1.1.2027 ועד ליום 31.12.2034 ("תקופת השכירות המוארכת"). כמו כן, לחברה ניתנת אופציה להאריך את תקופת השכירות המוארכת בתקופת שכירות נוספת בת 5 (חמש) שנים. בכל יתר הוראות ההסכם לא חלו שינויים.

8.2. הסכם להצבת חברי קיבוץ שהינם נושאי משרה

8.2.1. בין החברה לקיבוץ קיים הסכם להצבתם של חברי קיבוץ בתפקידי נושאי משרה שונים בחברה, בהתאם לדרישות החברה וצרכיה ולפי שיקול דעתה הבלעדי של החברה ("הסכם להצבת נושאי משרה"). תקופת ההסכם להצבת נושאי משרה, הינה ל-3 שנים. ביום 9 באוקטובר 2023, אישרה האסיפה הכללית של החברה את חידוש תקופת ההסכם להצבת נושאי משרה, כך שתחל ביום 1.10.2023 ותסתיים ביום 30.9.2026.

8.2.2. מספר נושאי המשרה משובצי הקיבוץ בחברה לא יעלה בכל עת על עשרה, כאשר דירקטורים מטעם הקיבוץ לא יימנו בתקרת נושאי המשרה משובצי הקיבוץ. היה ולחברה יהיה צורך בהצבה של חברי קיבוץ מעבר לתקרה כאמור, הצבתם תהיה בכפוף לקבלת כל האישורים הנדרשים על פי הוראות סעיף 275 לחוק החברות.

8.2.3. בגין הצבת נושאי המשרה משלמת החברה לקיבוץ, מדי חודש, סכום חודשי כולל, אשר יחושב בהתאם למספר נושאי המשרה משובצי הקיבוץ ועל פי הכישורים האישיים והתפקיד אותו מבצע כל נושא משרה משובץ קיבוץ, שלא יעלה על התמורה

המקסימלית כמפורט בהסכם להצבת נושאי משרה (להלן: "התמורה").

8.2.4. בנוסף לתמורה, החברה תעמיד לרשות כל נושא משרה משובץ קיבוץ: (1) רכב או גמול רכב אשר ישמש לצורכי מילוי תפקידו. החברה תישא בהוצאות הקבועות הכרוכות בשימוש לאחזקת הרכב, כל זאת לפי הנהלים כפי שיהיו נהוגים בחברה מעת לעת; (2) טלפון נייד והקצבה לשימוש בו על חשבון החברה; (3) מחשב נייד. כמו כן, תעניק הנהלת החברה לנושאי המשרה משובצי הקיבוץ, ביגוד והנעלה על פי הנהוג בחברה ביחס ליתר נושאי המשרה. הקיבוץ ישפה את החברה ככל שהחברה תחויב במס עקב הטבות הניתנות לנושא משרה משובץ קיבוץ.

8.2.5. נושא משרה משובץ קיבוץ יהא זכאי להשתתפות החברה, באופן מלא או חלקי, בלימודי השכלה גבוהה ו/או קורסים ו/או השתלמויות שלו, על-פי החלטת המנכ"ל, אשר ידווח על כך לוועדת התגמול אחת לשנה. זכאות ללימודים כאמור תיבחן ותתבצע בהתאם לנוהל לימודים שקיים בחברה, כפי שיתעדכן מעת לעת.

בכל שנה, יתקיים דיון בדבר גובה השכר של כל אחד מנושאי המשרה בחברה בנפרד. וועדת התגמול תמליץ לדירקטוריון החברה האם לאשר העלאת שכר עבור מי מנושאי משרה ואת גובה ההעלאה. השיקולים אשר יילקחו בחשבון בדיוני השכר האמורים יהיו השיקולים המנויים במדיניות התגמול של החברה, ויהיו זהים עבור נושאי המשרה חברי הקיבוץ ונושאי המשרה אשר אינם חברי קיבוץ. בנוסף, העלאת השכר כאמור למי מחברי הקיבוץ הנ"ל, תהא כפופה לאישור ועדת התגמול ודירקטוריון החברה ובכל מקרה לא תעלה על התמורה המקסימלית.

8.2.6. בנוסף לתמורה, הקיבוץ יהיה זכאי למענק שנתי בגין עמידתם של נושאי המשרה המוצבים בחברה ביעדים מדידים, כפי שאלו יקבעו בכל שנה על ידי הנהלת החברה. גובה המענק ייקבע בהתאם לגובה המענקים שיאושרו, אם יאושרו, עבור נושאי המשרה השכירים, והוא ישולם באותם מועדים בהם ישולמו המענקים לנושאי המשרה השכירים.

הוראות מדיניות התגמול של החברה (בכלל זה, בהתייחס לתקרות, תנאי הסף, אופן קביעת גובה המענק, יעדים, מגבלות וכיוצ"ב) יחולו בהתייחס לתשלום המענק השנתי לנושאי משרה משובצי קיבוץ.

8.2.7. היחסים בין החברה לבין הקיבוץ הם יחסי מזמין-ספק. הקיבוץ ישפה את החברה בגין כל סכום, שייפסק לחובתה על ידי ערכאה שיפוטית מוסמכת, גוף ממשלתי או רשות כלשהי בקשר עם כל דרישה ו/או תביעה שתוגש כנגד החברה על ידי נושא משרה משובץ קיבוץ ו/או מי שיבוא במקומו ו/או צד ג' כלשהו, שעילתן נובעת מטענה של קיום יחסי עובד-מעסיק בין אותו נושא המשרה משובץ הקיבוץ לבין החברה בגין התקופה במהלכה הוצב אותו נושא משרה משובץ קיבוץ בחברה.

8.2.8. ביום 9 באוקטובר 2023, אישרה האסיפה הכללית של החברה עריכת מספר שינויים בהסכמים האמורים, ביניהם ביצוע התאמות בתנאים הנלווים ובהטבות הניתנים להם לאלו הניתנים לנושאי המשרה השכירים, בין היתר על ידי הענקת הזכאות לכתבי שיפוי ופטור הנהוגים בחברה, מעת לעת, לגבי נושאי משרה אחרים בתפקיד מקביל, ככל שיאומצו בחברה. יובהר, כי החברה נושאת במלוא עלויות התנאים הנלווים וההטבות המוזכרים לעיל. לפרטים נוספים ראו דוח זימון אסיפה כללית של החברה מיום 29 באוגוסט 2023 (מס' אסמכתא: 2023-01-100011) ודוח בדבר תוצאות האסיפה הכללית של החברה מיום 9 באוקטובר 2023 (מס' אסמכתא: 2023-01-093190).

8.3. הסכם להצבת חברי קיבוץ (שאינם נושאי משרה)

- 8.3.1. בין החברה לקיבוץ קיים הסכם להצבתם של חברי קיבוץ, במסגרתו מעניק הקיבוץ לחברה שירותי כוח אדם באמצעות חברי הקיבוץ ("הסכם להצבת חברי קיבוץ").
- 8.3.2. שירותי כוח האדם ניתנים בהיקף וככל שהחברה תזדקק לשירותי כוח האדם, לפי שיקול דעתה הבלעדי. תקופת ההסכם להצבת חברי קיבוץ נחתמה לתקופה של 5 שנים, החל מיום 1.10.2020 ועד ליום 30.9.2025 (בסעיף זה: "ההסכם הישן"). בחודש אוגוסט 2025 אישרו ועדת הביקורת והדירקטוריון התקשרות בהסכם חדש (בסעיף זה: "ההסכם החדש") לתקופה של 5 שנים. בוצעו מספר שינויים לא מהותיים בין ההסכם הישן לבין ההסכם החדש, ביניהם עדכון התמורה והצמדתה למדד המחירים לצרכן, אחת לשנה.
- 8.3.3. מספר משובצי הקיבוץ בחברה לא יעלה בכל עת על 1/3 ממספר העובדים החברה אשר אינם חברי קיבוץ. היה ולחברה יהיה צורך בהצבה של חברי קיבוץ מעבר לתקרה כאמור, הצבתם תהיה בכפוף לקבלת כל האישורים הנדרשים על פי הוראות סעיף 275 לחוק החברות.
- 8.3.4. בגין הצבת משובצי הקיבוץ, תשלם החברה לקיבוץ בתקופת ההסכם סכום חודשי כולל, אשר יחושב בהתאם למספר משובצי הקיבוץ, לתפקיד אותו ימלא משובץ הקיבוץ ובהתאם לסכומי התמורה הרלוונטיים לכל תפקיד כאמור, הכל כפי שייקבע על ידי החברה ובלבד שהסכום שישולם בגין העמדת שירותיו של משובץ קיבוץ לא יהיה גבוה מהתמורה המקסימלית התואמת משרה מלאה כמפורט בהסכם להצבת חברי הקיבוץ.

8.3.5. התמורה המשולמת לקיבוץ בגין הצבת משובצי הקיבוץ משקפת ותשקף שכר בתנאי שוק תוך שמירה על זהות מרבית ככל הניתן בין התמורה המשולמת על ידי החברה לקיבוץ בגין משובצי הקיבוץ המוצבים בה לבין עלות המעסיק הכוללת של החברה בגין שכר ותנאים ועלויות נוספות של עובדים שכירים בעלי אותה רמת ידע וניסיון ובאותם תפקידים בחברה. בשים לב לאמור, החברה תאמץ אותה מדיניות עדכון שכר/תמורה למשובצי קיבוץ נותני השירותים בדומה ליתר העובדים השכירים בחברה.

8.3.6. החברה תעניק למשובצי קיבוץ הטבות (כגון ביגוד והנעלה) כפי שניתנות לעובדיה השכירים של החברה. הקיבוץ ישפה את החברה בכל חבות מס שתחוב החברה בקשר עם הטבות שניתנות למשובצי קיבוץ, וכן כל הטבה אחרת אשר תינתן על ידי החברה למשובץ קיבוץ.

8.3.7. משובצי הקיבוץ יהיו זכאים לתשלומי מענק שנתי או מענק חד פעמי בהתאם לכללים ולמועדים החלים בעניין זה על עובדים שכירים אחרים בחברה בתפקיד הקרוב או המקביל לו ביותר. סך כל התשלומים בגין מענק שנתי שישולמו לקיבוץ בכל שנה בגין חברי הקיבוץ שאינם נושאי משרה המוצבים בחברה לא יעלה על סך של 1.2 מיליון ש"ח.

8.3.8. היחסים בין החברה לבין הקיבוץ הם יחסי מזמין-ספק, ולא יתקיימו יחסי עבודה בין משובצי הקיבוץ לבין החברה.

8.3.9. הקיבוץ ישפה את החברה בגין כל סכום שייפסק לחובתה על ידי ערכאה שיפוטית מוסמכת, גוף ממשלתי או רשות כלשהי בקשר עם כל דרישה ו/או תביעה שתוגש כנגד החברה על ידי משובץ קיבוץ ו/או מי שיבוא במקומו ו/או צד ג' כלשהו, שעילתן נובעת מטענה של קיום יחסי עובד ומעסיק בין אותו משובץ קיבוץ לבין החברה בגין התקופה במהלכה הוצב אותו משובץ קיבוץ בחברה.

8.4. הסכם למתן שירותי הסעדה

8.4.1. בין החברה לבין הקיבוץ קיים הסכם למתן שירותי הסעדה, במסגרתו, הקיבוץ מעניק לחברה שירותי הסעדה עבור עובדי החברה ו/או מי מטעמה, לרבות אורחי החברה מעת לעת, הכוללים בין היתר, שימוש בחדר האוכל של הקיבוץ להסעדה של עובדים ואורחים של החברה, אריזה ואספקה של מנות ארוזות לארוחת צהריים וארוחת לילה לעובדי המשמרות וכיבוד לאירועים מיוחדים, לפי הנדרש מעת לעת.

8.4.2. ההסכם נחתם ביום 1.10.2020 לתקופה של שנתיים, ועל כן תוקפו של ההסכם הסתיים ביום 30.9.2022. על פי תנאי ההסכם, הוא יוארך מאליו לשלוש תקופות נוספות בנות שנתיים כל אחת בכפוף לאישור ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה.

- 8.4.3. ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה אישרו את הארכת ההסכם ביום 14.8.2022 וביום 23.8.2022, בהתאמה, לתקופה נוספת של שנתיים שתחילתה ביום 2.10.2022 וסיומה ביום 1.10.2024. בימים 20.8.2024 ו-27.8.2024, אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה, בהתאמה, את הארכת ההסכם לתקופה נוספת בת שנתיים שתחילתה ביום 2.10.2024 וסיומה ביום 1.10.2026.
- 8.4.4. התמורה המפורטת בהסכם תעודכן אחת לחצי שנה ביום 1.4 וביום 1.10, בהתאם לעליית מדד ארוחות מחוץ לבית (מס' 120410). מדד הייחוס הראשוני הינו המדד הידוע ביום תחילתה של התקופה הנוספת, קרי מדד ידוע ביום 1.10.2024.
- 8.4.5. התמורה לקיבוץ בגין שירותי הסעדה בשנה קלנדרית לא תעלה בכל מקרה על 1,300 ש"ח בתוספת מע"מ.
- 8.4.6. בהתאם להסכם, כל אחד מהצדדים יהא רשאי לפנות לצד השני בכל עת בדרישה להגדלת/הקטנת התמורה ו/או דמי שירותי ההסעדה בעקבות שינויים שיחולו בתנאי השוק של שירותי ההסעדה הניתנים. הדרישה כאמור תיתמך בתחשיבים המצדיקים העלאת/הקטנת התמורה ו/או דמי שירותי ההסעדה ובלבד שבכל מקרה התמורה השנתית שתושלם לקיבוץ לא תעלה על האמור בסעיף 8.4.4 לעיל. ידוע לקיבוץ כי כל שינוי בהסכם יהא בכפוף לאישור ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה.
- 8.4.7. לפרטים נוספים ראו דיווח מידי על עסקה עם בעל שליטה שאינה טעונה אישור אסיפה כללית מיום 23.8.2022 (מס' אסמכתא: 2022-01-107344).
- 8.4.8. בימים 20.8.2024 ו-27.8.2024 אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה, בהתאמה, עדכון, והצמדתה לעליית מדד ארוחות מחוץ לבית, של התמורה המשולמת לקיבוץ במסגרת הסכם ההסעדה עקב שינויים בתנאי השוק ושינוי בכמות המנות המוגשות. ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה בחנו את הדרישה וקבעו כי:
- (א) השינוי אינו מהותי ועל פי תחשיב העלויות העדכני, אין חריגה מהתמורה המקסימלית הקבועה בהסכם.
- (ב) בהתאם לתקנות החברות (הקלות בעסקאות עם בעלי ענין), הסכם ההסעדה שנחתם מהווה הסכם מסגרת. בהתאם, ומתוקף תקנות ההקלות, כל עוד הסכם המסגרת אושר כדיון, והעסקה הנוכחית תואמת את תנאי ההסכם, ניתן להיכנס בגדר ההקלה ולא נדרש זימון של אסיפת בעלי המניות.

8.5 הסכם למתן שירותים כלליים

- 8.5.1 בין החברה לקיבוץ קיים הסכם למתן שירותים כלליים במסגרתו מעניק הקיבוץ לחברה שירותים כמפורט להלן ("הסכם השירותים").
- 8.5.2 הסכם השירותים נחתם ביום 1.10.2020 לתקופה של שנתיים אשר הסתיימה ביום 30.9.2022. על פי תנאי ההסכם, הוא יוארך מאליו לשלוש תקופות נוספות בנות שנתיים כל אחת בכפוף לאישור ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה.
- 8.5.3 ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה אישרו את הארכת ההסכם ביום 14.8.2022 וביום 23.8.2022, בהתאמה, לתקופה נוספת של שנתיים שתחילתה ביום 2.10.2022 וסיומה ביום 1.10.2024. בימים 20.8.2024 ו-27.8.2024, אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה, בהתאמה, את הארכת ההסכם השירותים לתקופה נוספת בת שנתיים שתחילתה ביום 2.10.2024 וסיומה ביום 1.10.2026.
- 8.5.4 על פי הסכם השירותים ניתנים לחברה ע"י הקיבוץ השירותים השוטפים הבאים: (א) חנייה בחניון הקיבוץ; (ב) שירותי שמירה; (ג) שירותי גינון ונוי (תחזוקת הקיים); (ד) השכרת כיתת לימוד ("השירותים השוטפים"); (ה) שירותי דואר; בגין השירותים הכלליים כאמור, משלמת החברה לקיבוץ בתקופת ההסכם סכום חודשי קבוע בסך 18,000 ש"ח, בתוספת מע"מ.
- 8.5.5 בנוסף לשירותים השוטפים, מעניק הקיבוץ שירותים על פי הזמנה או על בסיס שימוש בפועל, כמקובל בתחום ובמחירי שוק, על פי הזמנה ספציפית עבור שירות כזה או אחר מהמתוארים להלן, ובהתאם לצרכי החברה מעת לעת: הדרכה על מלגזות; שירותי עיצוב גרפי והדפסות; שירותי נהג; שירותי אירוח כפרי; שימוש בחדרי ישיבות בקיבוץ על פי צרכי החברה מעת לעת; רכישה בכלי-בו; רכישת עציצים וצמחים עבור שטח המפעל; כביסה; שתילת צמחים חדשים או הקמת גינות חדשות; עבודות מזדמנות.
- 8.5.6 סכומי התמורה השנתית שישולמו לקיבוץ בגין סך השירותים המפורטים לעיל (השירותים השוטפים והשירותים על פי הזמנה) לא יעלו בכל מקרה על סכום שנתי של 600,000 ש"ח בתוספת מע"מ.
- 8.5.7 לפרטים נוספים ראו דיווח מידי על עסקה עם בעל שליטה שאינה טעונה אישור אסיפה כללית מיום 23.8.2022 (מס' אסמכתא: 2022-01-107344).
- 8.5.8 בימים 20.8.2024 ו-27.8.2024 אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה, בהתאמה, את עדכון תקרת התמורה המקסימלית הקבועה בהסכם (מסך של 500 אלפי ש"ח לסך של 600 אלפי ש"ח) והוספת שירותים שוטפים (ובעקבותיהם עדכון התמורה המשולמת לקיבוץ במסגרת ההסכם). ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה בחנו את הדרישה וקבעו כי השינוי אינו מהותי וכי הוא תואם את תנאי השוק.

תשלום בגין שירותי דירקטורים אשר הינם חברי קיבוץ .8.6

8.6.1. נכון למועד הדוח, הקיבוץ זכאי לתשלום עבור הדירקטורים המכהנים בדירקטוריון החברה ואשר הינם חברי קיבוץ או מונו מטעמו, השווה לגמול שנתי וגמול השתתפות והחזר הוצאות, על פי הסכום הקבוע, כהגדרת המונח בתקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני), התש"ס-2000 (להלן: "תקנות הגמול"), לפי הדרגה שבה מסווגת החברה בתקנות הגמול (דרגה ג').

8.6.2. ביום 27 במאי 2025 אשרר דירקטוריון החברה את גמול הדירקטורים כדלקמן: (א) טווח התגמול ייקבע בהתאם לקבוצת ההשתייכות של החברה על פי הקבוע בחוק ניירות ערך; (ב) גמול שנתי המחולק לרבעונים יהיה הסכום הקבוע; (ג) גמול ישיבה יהיה בטווח התחום המותר שבין הקבוע למירבי ויעמוד על 200% של הסכום הקבוע, ובלבד שלא יעבור את הסכום המירבי; (ד) התשלום על נסיעות יעמוד על 2.3 ש"ח לק"מ; (ה) התגמול לכל הדירקטורים: דירקטורים רגילים ודירקטורים חיצוניים – הינו אחיד; (ו) הסכום יוצמד למדד המחירים לצרכן אחת לשנה. כמו כן, ראו סעיף 6.5 לעיל.

הסכם לדיווח מס מאוחד .8.7

8.7.1. ביום 19 בדצמבר 2007 התקשרה החברה עם שער הגולן עסקים וניהול אגודה שיתופית חקלאית בע"מ ("אגש"ח"), הנמצאת בבעלות מלאה של הקיבוץ, בהסכם לדיווח מס מאוחד על פיו מגישה האגש"ח לרשויות המס דו"ח מס מאוחד, שיכלול גם את ההכנסה החייבת או ההפסדים של החברה בגין כל תקופת דו"ח רלוונטית מדי שנה בתקופת ההסכם. על פי ההסכם, בגין הטבות המס, אם יהיו כאלה, להן תזכה האגש"ח בגין הגשת הדוחות המאוחדים, תזכה האגש"ח מידי שנה במהלך תקופת ההסכם, את החברה בסך של 70,000 ש"ח צמוד למדד המחירים לצרכן שפורסם ביום 15 בדצמבר 2007 בגין חודש נובמבר 2007, בצירוף מע"מ כדין, בגין נכונות החברה להתקשר בהסכם זה, תשלם האגש"ח לחברה בתום כל שנה במהלך תקופת ההסכם, סך של 30,000 ש"ח צמוד למדד המחירים לצרכן שפורסם ביום 15 בדצמבר 2007 בגין חודש נובמבר 2007, בצירוף מע"מ כדין. לפי החלטת ועדת הביקורת ההסכם נחתם לתקופה של 10 שנים עד ליום 19.12.2017 וחודש לתקופה נוספת בת 5 שנים עד ליום 19.12.2022.

8.7.2. על פי הוראות ההסכם, ההסכם יעמוד בתוקפו כל עוד לא הופסק איחוד המס כאמור בחוק עידוד התעשייה (מיסים), התשכ"ט-1969. כל צד רשאי להביא את ההסכם לידי סיום בכל עת בהודעה מוקדמת בכתב של 30 יום.

8.7.3. כל פעולה שיש בה כדי לשנות את חבות המס של החברה כפי שדווחה על ידה, תיעשה אך ורק בתיאום עם החברה ובהסכמתה, לאחר קבלת אישור דירקטוריון החברה.

8.7.4. ביום 2.1.2023 וביום 3.1.2023 אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה, בהתאמה, את הארכת ההסכם לתקופה בת 5 שנים נוספות, מיום 20.12.2022 ועד ליום 19.12.2027, כאשר תנאיו המסחריים של ההסכם החדש הינם זהים לתנאים שנקבעו בהסכם הקודם (למעט הורדת מנגנון ההצמדה), והמפורטים לעיל. לפרטים נוספים ראו דוח מיידי מיום 3.1.2023 (מס' אסמכתא: 2023-01-001971).

8.7.5. בימים 18.8.2025 ו-21.8.2025, אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה, בהתאמה, עדכון תמורה על ידי תיקון ההסכם, כך שהקיבוץ לא יזכה עוד את החברה בסך של 70,000 ש"ח מידי שנה בגין הטבות מס, וזאת לאור עדכוני חקיקה שנערכו לאחר מועד חתימת ההסכם.

8.8. התקשרות החברה, מעת לעת, בפוליסת ביטוח לאחריות דירקטורים ונושאי משרה

בהתאם למדיניות התגמול של החברה, רכשה החברה פוליסה לביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה בחברה ובחברות הבנות, לרבות דירקטורים ונושאי משרה מטעם בעל השליטה, לתקופה שתחילתה ביום 1 באוקטובר 2025 ואשר תסתיים ביום 30 בספטמבר 2026.

ביום 28.9.2025 אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה את חידוש כתבי התחייבות לשיפוי לדירקטורים ולנושאי משרה בחברה, שלבעל השליטה יש עניין אישי בשיפויים לתקופה בת 3 שנים מיום 1.8.2025 ועד ליום 31.7.2028. לפירוט נוסף ראו דיווחים מיידיים מיום 24.8.2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-062763); מיום 28.9.2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-072422).

8.9. לפרוט בנושא עסקאות עם בעל השליטה ראה באור 27 בדוחות הכספיים.

8.10. עסקאות עם בעל השליטה שאושרו לפי נוהל לאישור עסקאות זניחות ושאינן זניחות

ביום 25.2.2014 אימצה החברה נוהל לאישור עסקאות זניחות ושאינן זניחות. לפרטים נוספים, ראו דוח מיידי שפרסמה החברה ביום 25.2.2014 (מס' אסמכתא: 2014-01-047002) וביאור 27' לדוחות הכספיים (חלק ג' לדוח תקופתי זה).

ביום 14.8.2022 אישרה החברה עסקה זניחה עם בעל השליטה בנוגע להארכת הסכמי השירותים עם בעלת השליטה בחברה, בהתאם לנוהל החברה בדבר אישור עסקאות זניחות ושאינן זניחות. ועדת הביקורת דנה ובחנה את מהות העסקה והעניין האישי של בעל השליטה וזאת על פי הפרמטרים שקבעה במסגרת הנוהל והחליטה כי ניתן לאשר כעסקה זניחה. לפרטים נוספים, ראו דיווח מיידי בנושא מיום 23.8.2022 (מס' אסמכתא: 2022-01-107344).

9. תקנה 24 – החזקות בעלי עניין

לפירוט ראו דיווח מיידי על מצבת החזקות בעלי עניין ונושאי משרה בכירה שפרסמה החברה ביום 7.1.2026 (מס' אסמכתא: 2026-01-003139), הנכלל בדוח זה על דרך ההפניה.

10. תקנה 24(ב) – המניות שכל בעל עניין מחזיק בכל חברה בת או חברה קשורה

בעלי עניין לא מחזיקים בניירות ערך של חברות הבת של החברה.

- 11. תקנה 24(ד) – המניות הרדומות שהתאגיד או חברה בת או תאגיד רוכש מחזיק בתאגיד**
נכון למועד הדוח, החברה או חברה בת, אינה מחזיקה במניות של החברה.
- 12. תקנה 24 א – הון רשום, הון מונפק וניירות ערך המירים**
לפירוט ראה ביאור 22 לדוחות הכספיים.
- תקנה 24 ב – מרשם בעלי המניות**
למרשם בעלי המניות של החברה ראו דוח מיידי מיום 1.1.2024 (מס' אסמכתא: 2024-01-000541),
הנכלל בדוח זה על דרך ההפניה. [הערה: יעודכן סמוך למועד הפרסום]
- 13. תקנה 25 א – מען רשום**
קיבוץ שער הגולן, ד.נ. עמק הירדן 15145 ;
טלפון: 077-9021000, פקס: 077-9021010
דואר אלקטרוני: golan@golanglobal.com
- 14. תקנה 26(א) – הדירקטורים של התאגיד, נכון למועד הדיווח**
הכותרות שלהלן נכתבו בלשון זכר מטעמי נוחות בלבד, אך כוונתם לנשים וגברים כאחד.

שם	ששון פלוקסמן
תפקיד	יו"ר דירקטוריון
תעודת זהות	057987216
תאריך תחילת כהונה	1.4.2024
תאריך לידה	8.1.1963
מען להמצאת כתבי בי-דין	רחוב יקינטון 15, כפר ורדים
נתינות	ישראלית
חברותו בוועדות	אין
דירקטור חיצוני	לא
דירקטור בלתי תלוי	לא
האם הוא בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או כשירות מקצועית	בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית
האם הוא עובד של התאגיד, חברה בת, חברה קשורה או של בעל עניין והתפקידים	לא
השכלתו בפירוט השכלתו יצוינו המקצועות או התחומים שבהם נרכשה ההשכלה, המוסד שבו נרכשה והתואר האקדמי או התעודה המקצועית שהוא מחזיק בהם.	בעל תואר ראשון במדעי החיים מאוני' חיפה ; בעל תואר שני בגנטיקה מאוני' ת"א ; בעל תואר שני במנהל עסקים (MBA) מאוני' דרבי ;
התעסקותו בחמש השנים האחרונות, תוך פירוט התאגידים שבהם הוא משמש דירקטור	יו"ר דירקטוריון געש תאורה (4 שנים) יו"ר דירקטוריון לביא תעשיות רהיטים (7 שנים) יו"ר דירקטוריון מגו אפק (6 שנים)
האם הוא בן משפחה של בעל עניין אחר בתאגיד	לא

שם	יהודה כהן
תפקיד	דירקטור רגיל
תעודת זהות	05593041
תאריך תחילת כהונה	24.5.2004
תאריך לידה	13.6.1945
מען להמצאת כתבי בי-דין	שער הגולן, ד.נ. עמק הירדן 15145.
נתינות	ישראלית
חברותו בוועדות	ועדת אסטרטגיה
דירקטור חיצוני	לא
דירקטור בלתי תלוי	לא
האם הוא בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או כשירות מקצועית	לא
האם הוא עובד של התאגיד, חברה בת, חברה קשורה או של בעל עניין והתפקידים	חבר קיבוץ שער הגולן
השכלתו, בפירוט השכלתו יצוינו המקצועות או התחומים שבהם נרכשה ההשכלה, המוסד שבו נרכשה והתואר האקדמי או התעודה המקצועית שהוא מחזיק בהם.	קורס רכזי משק וקורס גזברים במדרשת רופין.
התעסקותו בחמש השנים האחרונות, תוך פירוט התאגידים שבהם הוא משמש דירקטור	יו"ר דירקטוריון גולן תעשיות מתחדשות בע"מ -2015 2024 (9 שנים) דירקטור גולן תעשיות מתחדשות בע"מ החל מ-2024
האם הוא בן משפחה של בעל עניין אחר בתאגיד	חבר קיבוץ שער הגולן

שם	יעקב קרני
תפקיד	דירקטור רגיל
תעודת זהות	050406222
תאריך תחילת כהונה	29.6.2016
תאריך לידה	4.1.1951
מען להמצאת כתבי בי-דין	קיבוץ שער הגולן, ד.נ. עמק הירדן 15145
נתינות	ישראלית
חברותו בוועדות	לא
דירקטור חיצוני	לא
דירקטור בלתי תלוי	לא
האם הוא בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או כשירות מקצועית	בעל כשירות מקצועית
האם הוא עובד של התאגיד, חברה בת, חברה קשורה או של בעל עניי והתפקידים	חבר קיבוץ שער הגולן
השכלתו, בפירוט השכלתו יצוינו המקצועות או התחומים שבהם נרכשה ההשכלה, המוסד שבו נרכשה והתואר האקדמי או התעודה המקצועית שהוא מחזיק בהם	תואר ראשון במשפטים מאוניברסיטת תל-אביב ;
התעסקותו בחמש השנים האחרונות, תוך פירוט התאגידים שבהם הוא משמש דירקטור	עורך דין פעיל מ-1986 ועד היום
האם הוא בן משפחה של בעל עניין אחר בתאגיד	חבר קיבוץ שער הגולן

שם	דני לסקה
תפקיד	דירקטור רגיל
תעודת זהות	033646837
תאריך לידה	30.12.1976
מען להמצאת כתבי בי-דין	קיבוץ שער הגולן
נתינות	ישראלית
חברות בוועדה או ועדות של הדירקטוריון	לא
האם הדירקטור בלתי תלוי או חיצוני או דירקטור חיצוני מומחה	לא
האם הוא בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או כשירות מקצועית	לא
האם עובד של החברה, חברה בת, חברה קשורה של החברה או של בעל ענין בה	חבר קיבוץ שער הגולן
מועד תחילת כהונה	20 באוגוסט 2024
השכלה (מקצועות ותחומים בהם נרכשה ההשכלה, מוסד לימודים ותעודות מקצועיות)	הנדסאי מכונות, המכללה הטכנולוגית אורט עמק חרוד ; BA ו-MA גיאוגרפיה ולימודי סביבה, אוני' חיפה.
עיסוקו בחמש השנים האחרונות ופירוט התאגידים בהם משמש כדירקטור	מנהל תחום שימור קרקע וניקוז, משרד החקלאות
האם בן משפחה של בעל עניין אחר בחברה	חבר קיבוץ שער הגולן

שם	הלל צרי
תפקיד	דירקטור רגיל
תעודת זהות	033851221
תאריך לידה	22.3.1977
מען להמצאת כתבי בי-דין	קיבוץ שער הגולן
נתינות	ישראלית
חברות בוועדה או ועדות של הדירקטוריון	לא
האם הדירקטור בלתי תלוי או חיצוני או דירקטור חיצוני מומחה	לא
האם הוא בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או כשירות מקצועית	בעל כשירות מקצועית
האם עובד של החברה, חברה בת, חברה קשורה של החברה או של בעל ענין בה	חבר קיבוץ שער הגולן; מנהל ענף בננות, קיבוץ שער הגולן
מועד תחילת כהונה	20 באוגוסט 2024
השכלה (מקצועות ותחומים בהם נרכשה ההשכלה, מוסד לימודים ותעודות מקצועיות)	תואר ראשון בכלכלה ומנהל עסקים, מכללת כנרת; קורס הנהלת חשבונות (סוג 1+2 בכיר), משרד הכלכלה; קורס מנהלי עסקים, התנועה הקיבוצית
עיסוקו בחמש השנים האחרונות ופירוט התאגידים בהם משמש כדירקטור	מנהל ענף בננות, קיבוץ שער הגולן; חבר הנהלה כלכלית, קיבוץ שער הגולן; חבר ועד הנהלה (מזכירות רחבה), קיבוץ שער הגולן; חבר הנהלה ודירקטור בארגון צמח בננות.
האם בן משפחה של בעל עניין אחר בחברה	חבר קיבוץ שער הגולן

שם	ענת שילה
תפקיד	דירקטורית רגילה
תעודת זהות	025091158
תאריך תחילת כהונה	1.1.2016
תאריך לידה	4.2.1973
מען להמצאת כתבי בי-דין	קיבוץ שער הגולן, ד.ג. עמק הירדן 15145
נתינות	ישראלית
חברותו בוועדות	לא
דירקטור חיצוני	לא
דירקטור בלתי תלוי	לא
האם הוא בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או כשירות מקצועית	כן
האם הוא עובד של התאגיד, חברה בת, חברה קשורה או של בעל עניי והתפקידים	גזברית קיבוץ שער הגולן
השכלתו	תואר ראשון בכלכלה ובלוגיסטיקה- אוני' בר אילן. תואר שני במנהל עסקים- אוני' בר אילן.
התעסקותו בחמש השנים האחרונות, תוך פירוט התאגידים שבהם הוא משמש דירקטור בפירוט השכלתו יצוינו המקצועות או התחומים שבהם נרכשה ההשכלה, המוסד שבו נרכשה והתואר האקדמי או התעודה המקצועית שהוא מחזיק בהם	מנהלת כספים ומנהל ענפי קהילה שער הגולן וחברה בהנהלה הכלכלית 2016-2025. דירקטורית בצמח מפעלים אזוריים עמק הירדן בע"מ מ- 2022-2025. דירקטורית בצמח עמק הירדן ליסינג בע"מ מ-2022-2025. החל מ- 9/2025 מנכ"לית צמח אבוקדו בע"מ
האם הוא בן משפחה של בעל עניין אחר בתאגיד	חברת קיבוץ שער הגולן

שם	איריס פיין
תפקיד	דירקטורית חיצונית
תעודת זהות	059855213
תאריך תחילת כהונה	29.3.2020
תאריך לידה	12.3.1967
מען להמצאת כתבי בי-דין	הכרמל 3 קריית טבעון 3608103
נתינות	ישראלית
חברות בוועדות	ועדת ביקורת, ועדה לבחינת דוחות כספיים, ועדת תגמול.
דירקטור חיצוני	כן
דירקטור בלתי תלוי	לא
האם הוא בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או כשירות מקצועית	בעלת מומחיות חשבונאית ופיננסית
האם הוא עובד של התאגיד, חברה בת, חברה קשורה או של בעל עניי והתפקידים	דירקטורית בוויזסול בע"מ
השכלתו בפירוט השכלתו יצוינו המקצועות או התחומים שבהם נרכשה ההשכלה, המוסד שבו נרכשה והתואר האקדמי או התעודה המקצועית שהוא מחזיק בהם	מהנדסת תעשייה וניהול – הטכניון- מכון טכנולוגי לישראל. תוכנית ניתוח דוחות כספיים והערכת שווי חברות-אוני תל אביב. תואר בפסיכולוגיה – האוניברסיטה הפתוחה.
התעסקותו בחמש השנים האחרונות, תוך פירוט התאגידים שבהם הוא משמש דירקטור	דירקטוריון eBase - החל מ-2021 עד היום דירקטורית טלדור כבלים ומערכות בע"מ 2022-2023 דירקטורית וויזסול בע"מ 2022 עד היום דירקטורית חדשות ערוץ 12 2021 עד 2024, החל מ-2025 יו"ר חדשות ערוץ 12
האם הוא בן משפחה של בעל עניין אחר בתאגיד	לא

שם	אילן אופיר
תפקיד	דירקטור רגיל
תעודת זהות	59083246
תאריך מינוי	1.2.2018
תאריך לידה	3.12.1964
מען להמצאת כתבי בי-דין	קיבוץ שער הגולן, ד.ג. עמק הירדן 15145
נתינות	ישראלית
חברותו בוועדות	לא
דירקטור חיצוני	לא
דירקטור בלתי תלוי	לא
האם הוא בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או כשירות מקצועית	לא
האם הוא עובד של התאגיד, חברה בת, חברה קשורה או של בעל עניין והתפקידים	מרכז משק שער הגולן ב 2018
השכלתו, בפירוט השכלתו יצוינו המקצועות או התחומים שבהם נרכשה ההשכלה, המוסד שבו נרכשה והתואר האקדמי או התעודה המקצועית שהוא מחזיק בהם.	תואר ראשון בחקלאות, האוניברסיטה העברית.
התעסקותו בחמש השנים האחרונות, תוך פירוט התאגידים שבהם הוא משמש דירקטור	מרכז ענף מטעים בקיבוץ שער הגולן מזה 17 שנים. מרכז משק קיבוץ שער הגולן – 5 שנים.
האם הוא בן משפחה של בעל עניין אחר בתאגיד	חבר קיבוץ שער הגולן

שם	שאל גור
תפקיד	דירקטור רגיל
תעודת זהות	054027420
תאריך מינוי	26.12.2018
תאריך לידה	25.8.1956
מען להמצאת כתבי בי-דין	רח' גומא 8, כפר ורדים 25147
נתינות	ישראלית
חברותו בוועדות	לא
דירקטור חיצוני	לא
דירקטור בלתי תלוי	לא
האם הוא בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או כשירות מקצועית	בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית
האם הוא עובד של התאגיד, חברה בת, חברה קשורה או של בעל עניין והתפקידים	יו"ר המגזר העסקי של שער הגולן
השכלתו בפירוט השכלתו יצוינו המקצועות או התחומים שבהם נרכשה ההשכלה, המוסד שבו נרכשה והתואר האקדמי או התעודה המקצועית שהוא מחזיק בהם.	תואר ראשון בכלכלה ומנהל עסקים מדרשת רופין
התעסקותו בחמש השנים האחרונות, תוך פירוט התאגידים שבהם הוא משמש דירקטור	יו"ר במספר קיבוצים ב-20 שנים האחרונות, כולל יו"ר ודירקטור במספר רב של חברות ואגודות שיתופיות בע"מ. רשימה חלקית: יו"ר אחזקות קיבוץ יזרעאל אגש"ח בע"מ 2017-2023 כפר מסריק-החזקות נכסים ותעשייה 2016 עד היום עסקים כפר מסריק מ-2016 עד היום עין גב אחזקות ותיירות עין גב 2019-2024 שער הגולן עסקים וחקלאות מ-2018 עד היום
האם הוא בן משפחה של בעל עניין אחר בתאגיד	לא

שם	דורון הראל
תפקיד	דירקטור בלתי תלוי
תעודת זהות	022010086
תאריך מינוי	1.1.2019
תאריך לידה	12.10.1965
מען להמצאת כתבי בי-דין	קיבוץ משמר העמק, 19236
נתינות	ישראלית
חברות בוועדות	ועדת מאזן, ועדת ביקורת
דירקטור חיצוני	לא
דירקטור בלתי תלוי	כן
האם הוא בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או כשירות מקצועית	כן
האם הוא עובד של התאגיד, חברה בת, חברה קשורה או של בעל עניין והתפקידים	לא
השכלתו בפירוט השכלתו יצוינו המקצועות או התחומים שבהם נרכשה ההשכלה, המוסד שבו נרכשה והתואר האקדמי או התעודה המקצועית שהוא מחזיק בהם.	תואר ראשון בכלכלה ומדע המדינה, אוניברסיטת חיפה תואר שני במנהל, אוניברסיטת חיפה תוכנית פיתוח מנהלים Technion Institute Management קורס דירקטורים, איגוד התעשייה הקיבוצית
התעסקותו בחמש השנים האחרונות, תוך פירוט התאגידים שבהם הוא משמש דירקטור	מנהל כספים קיבוץ משמר העמק – 2017-2023 מכהן כדירקטור בחברת מגו אפק מנהל פיתוח עסקי של קבוצת תדביק החל מ-2024 ועד היום מנהל צי הרכב של קיבוץ משמר העמק מ-8.2025 ועד היום
האם הוא בן משפחה של בעל עניין אחר בתאגיד	לא

שם	מיכל צורן
תפקיד	דירקטורית בלתי תלויה
תעודת זהות	022256317
תאריך מינוי	30.12.2025
תאריך לידה	31.01.1966
מען להמצאת כתבי בי-דין	רח' מורן 32, קיבוץ סאסא, 1387000
נתינות	ישראלית
חברות בוועדות	ועדת ביקורת, ועדת מאזן, ועדת תגמול
דירקטור חיצוני	לא
דירקטור בלתי תלוי	כן
האם הוא בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או כשירות מקצועית	בעלת כשירות מקצועית
האם הוא עובד של התאגיד, חברה בת, חברה קשורה או של בעל עניין והתפקידים	לא
השכלתו בפירוט השכלתו יצוינו המקצועות או התחומים שבהם נרכשה ההשכלה, המוסד שבו נרכשה והתואר האקדמי או התעודה המקצועית שהוא מחזיק בהם.	תואר ראשון בכימיה וגאולוגיה, האוניברסיטה העברית; תואר שני במדיניות ציבורית, אוניברסיטת חיפה; תעודת יו"ר מקצועי, אוניברסיטת תל אביב.
התעסקותו בחמש השנים האחרונות, תוך פירוט התאגידים שבהם הוא משמש דירקטור	ינואר 2024-כיום – דירקטורית בטורטק (פלסן סאסא בע"מ) 2021-כיום – דירקטורית בחברה לפיתוח הגליל 2021-כיום – דירקטורית חיצונית ביקב הרי הגליל אחזקות – אגודה שיתופית חקלאית בע"מ 2018-כיום – ראש אגף סחר חוץ והזדמנויות עסקיות באיגוד התעשייה הקיבוצית בע"מ 2015-כיום – חברת אסיפה במכללה האקדמית כנרת (חל"צ) 2012-כיום – דירקטורית במונא – חלל לשינוי בע"מ (חל"צ) 2018-2023 – דירקטורית חיצונית בשלא"ג תעשיות בע"מ 2017-2023 – דירקטורית במגו אפק אגודה שיתופית חקלאית בע"מ
האם הוא בן משפחה של בעל עניין אחר בתאגיד	לא

שם	סול לביא בן-שימול
תפקיד	דירקטורית חיצונית
תעודת זהות	014962153
תאריך מינוי	5.2.2026
תאריך לידה	17.04.1964
מען להמצאת כתבי בי-דין	קיבוץ אלמוג, 90665
נתינות	ישראלית
חברות בוועדות	ועדת ביקורת, ועדת מאזן, ועדת תגמול
דירקטור חיצוני	כן
דירקטור בלתי תלוי	לא
האם הוא בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או כשירות מקצועית	כן
האם הוא עובד של התאגיד, חברה בת, חברה קשורה או של בעל עניין והתפקידים	לא
השכלתו בפירוט השכלתו יצוינו המקצועות או התחומים שבהם נרכשה ההשכלה, המוסד שבו נרכשה והתואר האקדמי או התעודה המקצועית שהוא מחזיק בהם.	לימודי תעודה במנהל עסקים, מכללת כנרת ; תואר ראשון בגיאוגרפיה מדעי החברה, האוניברסיטה העברית ; תואר שני בניהול מדיניות ציבורית, אוניברסיטת בר אילן ; קורס דירקטורים, איגוד התעשייה הקיבוצית
התעסקותו בחמש השנים האחרונות, תוך פירוט התאגידים שבהם הוא משמש דירקטור	ספטמבר 2022-היום – יו"ר קיבוץ גרופית ; ינואר 2022-היום – יו"ר תאגיד אוכמניות כחול לבן ; מרץ 2024-היום – יו"ר קיבוץ תל קציר ; נובמבר 2016-היום – מנכ"לית אגודת מי תמר ; 2017-2021 – יו"ר קיבוץ צרעה ופארק תעשיות צרעה פלסאון תעשיות ; קבוצת אמבר ; משקי הדרום (אחזקות, אשראי ורכש) ; בנק אופק ; תיירות ניר דוד ; קרן קמ"ע ו"המשתלה" ; עסקים מבוא חורון
האם הוא בן משפחה של בעל עניין אחר בתאגיד	לא

דירקטורים שכיהנו בשנת 2025 וסיימו את כהונתם:

ביום 28.9.2025 חדל מר שאול אשכנזי לכהן כדירקטור בלתי תלוי בחברה. לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי שפרסמה החברה מיום 24.8.2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-062767).

ביום 14.2.2026 חדלה הגב' עמית אורלנד לכהן כדירקטורית חיצונית בחברה, וזאת לאחר תום שלוש תקופות כהונה. לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי שפרסמה החברה מיום 15.2.2026 (מס' אסמכתא:

2026-01-014863).

15. תקנה 26 – נושאי משרה בכירה של התאגיד, נכון למועד הדוח

נושא משרה	תקנה 26א	נתונים
ראובן אלון	ת.ז.	023990013
	תאריך לידה	9.7.1968
	תאריך תחילת כהונה	30.9.2022
	התפקיד שהוא ממלא בתאגיד, בחברה- בת שלו, בחברה קשורה שלו או בבעל ענין בו; היה נושא המשרה הבכירה מורשה חתימה עצמאי בתאגיד – תצוין עובדה זו;	מנכ"ל יו"ר דירקטוריון או דירקטור בחברות המוחזקות על ידי החברה כדלקמן: S.I.K Holding ApS Golan Pipe Systems ApS QuickPipes Systems ARGPEX Crosspipe Systems S.A Golan Chile S.P.A Golan USA Inc Golchief Llc פלאגול בע"מ וויזסול בע"מ גולן השקעות מתחדשות בע"מ
	אם הוא בעל עניין בתאגיד או בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל עניין בתאגיד	לא
	השכלתו וניסיונו העסקי בחמש השנים האחרונות שקדמו לכהונתו בחברה.	בעל תואר ראשון במשפטים ומנהל עסקים. בעל תואר שני Senior Executive מאוניברסיטת London Business School. מנהל יחידה עסקית בחברת אלביט מערכות בתפקיד סמנכ"ל. חבר דירקטוריון חברת אפיניטי בבריטניה

נושא משרה	תקנה 26א	נתונים
אילנית רביבו (חינגלי)	ת.ז.	029462355
	תאריך לידה	5.1.1973
	תאריך תחילת כהונה	2.1.2025
	התפקיד שהוא ממלא בתאגיד, בחברה-בת שלו, בחברה קשורה שלו או בבעל ענין בו; היה נושא המשרה הבכירה מורשה חתימה עצמאי בתאגיד – תצוין עובדה זו;	<p>סמנכ"לית כספים דירקטורית בחברות בנות: S.I.K Holding ApS Golan Pipe Systems ApS QuickPipes Systems ARGPEX (חברת דירקטוריון) Crosspipe Systems S.A Golan Chile S.P.A Golan USA Inc Golchief Llc גולן השקעות מתחדשות בע"מ פלאגול בע"מ וויזסול בע"מ</p>
	אם הוא בעל עניין בתאגיד או בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל עניין בתאגיד	לא
השכלתו וניסיונו העסקי בחמש השנים האחרונות שקדמו לכהונתו בחברה.	<p>תואר ראשון בחשבונאות וכלכלה באוניברסיטה העברית בירושלים. רו"ח מוסמכת, מועצת רו"ח בישראל. תואר שני במנהל עסקים מאוניברסיטת חיפה. קורס דירקטורים, לשכת המסחר והתעשייה. חשבת ראשית קבוצת בזן 2004-2019. סמנכ"לית כספים מרכז מזון מושב נהלל, ותאגידי המושב 2019. סמנכ"לית כספים בטלדור כבלים ומערכות בע"מ ובטלדור כבלי טלקום בע"מ 2019-2024.</p>	

נושא משרה	תקנה 26א	נתונים
איל גרונר	ת.ז.	055660427
	תאריך לידה	10.3.1959
	תאריך תחילת כהונה	24.5.2004
		צפוי לסיים כהונה ביום 31.3.2026
	התפקיד שהוא ממלא בתאגיד, בחברה-בת שלו, בחברה קשורה שלו או בבעל עניין בו; היה נושא המשרה הבכירה מורשה חתימה עצמאי בתאגיד – תצוין עובדה זו;	סמנכ"ל הנדסה
	אם הוא בעל עניין בתאגיד או בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל עניין בתאגיד.	חבר קיבוץ שער הגולן
השכלתו וניסיונו העסקי בחמש השנים האחרונות שקדמו לכהונתו בחברה.	תואר ראשון בהנדסת מכונות מהטכניון; תואר שני במנהל עסקים מאוניברסיטת חיפה. קודם למינויו עבד כסמנכ"ל הנדסה בגולן מוצרי פלסטיק שותפות מוגבלת.	
אורלי פיצ'וטו	ת.ז.	024171019
	תאריך לידה	30.5.1969
	תאריך תחילת כהונה	1.1.2004
	התפקיד שהוא ממלא בתאגיד, בחברה-בת שלו, בחברה קשורה שלו או בבעל עניין בו; היה נושא המשרה הבכירה מורשה חתימה עצמאי בתאגיד – תצוין עובדה זו;	חשבת
	אם הוא בעל עניין בתאגיד או בת משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל עניין בתאגיד.	חברת קיבוץ שער הגולן
	השכלתו וניסיונו העסקי בחמש השנים האחרונות	לימודי תואר ראשון רב תחומי כלכלה וסוציולוגיה במכללת עמק הירדן. לימודי ראיית חשבון במכללה למנהל בחיפה ותעודת ראיית חשבון.

נושא משרה	תקנה 26א	נתונים
וולטר פליסצ'וק	ת.ז.	310827530
	תאריך לידה	17.10.1972
	תאריך תחילת כהונה	1.7.2020
	התפקיד שהוא ממלא בתאגיד, בחברה-בת שלו, בחברה קשורה שלו או בבעל ענין בו; היה נושא המשרה הבכירה מורשה חתימה עצמאי בתאגיד - תצוין עובדה זו;	סמנכ"ל יחידה עסקית בינלאומית. דירקטור בחברות בנות: S.I.K Holding ApS Golan Pipe Systems ApS QuickPipes Systems ARGPEX Crosspipe Systems S.A Golan Chile S.P.A Golan USA Inc Golchief Llc
	אם הוא בעל עניין בתאגיד או בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל עניין בתאגיד.	לא
	השכלתו וניסיונו העסקי בחמש השנים האחרונות שקדמו לכהונתו בחברה.	תואר ראשון במדעי החברה מאוניברסיטת בר אילן MBA Global Business, EAE – Universitat de Barcelona קודם לכן עבד כסמנכ"ל פקס תעשייתי בחברה.
מנחם מרגוליס	ת.ז.	057817124
	תאריך לידה	22.10.1962
	תאריך תחילת כהונה	11.1.2015
	התפקיד שהוא ממלא בתאגיד, בחברה-בת שלו, בחברה קשורה שלו או בבעל ענין בו; היה נושא המשרה הבכירה מורשה חתימה עצמאי בתאגיד - תצוין עובדה זו;	סמנכ"ל יחידה עסקית שיווק ומכירות ישראל.
	אם הוא בעל עניין בתאגיד או בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל עניין בתאגיד.	לא
	השכלתו וניסיונו העסקי בחמש השנים האחרונות שקדמו לכהונתו בחברה.	מנהל חטיבת הפרופילים בגולן. משווק ומקדם את מוצרי גולן בשוק המקומי.

נושא משרה	תקנה 26א	נתונים
אתי שמואל	ת.ז.	025032103
	תאריך לידה	25.6.1974
	תאריך תחילת כהונה	1.1.2023
	התפקיד שהוא ממלא בתאגיד, בחברה- בת שלו, בחברה קשורה שלו או בבעל ענין בו; היה נושא המשרה הבכירה מורשה חתימה עצמאי בתאגיד - תצוין עובדה זו;	סמנכ"לית הון אנושי & ESG
	אם הוא בעל עניין בתאגיד או בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל עניין בתאגיד.	לא
	השכלתו וניסיונו העסקי בחמש השנים האחרונות	BA ניהול ומדעי החברה 2011-2021 כתר פלסטיק : HR Director
	ת.ז.	025936055
נרוד נלגבאץ	תאריך לידה	22.10.1975
	תאריך תחילת כהונה	1.9.2019
	התפקיד שהוא ממלא בתאגיד, בחברה- בת שלו, בחברה קשורה שלו או בבעל ענין בו; היה נושא המשרה הבכירה מורשה חתימה עצמאי בתאגיד - תצוין עובדה זו;	סמנכ"ל תפעול
	אם הוא בעל עניין בתאגיד או בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל עניין בתאגיד.	לא
	השכלתו וניסיונו העסקי בחמש השנים האחרונות	מהנדס תעשייה וניהול, תואר שני בלוגיסטיקה סמנכ"ל תפעול מברג תעשיות כבישה קרה -2015 2019
	ת.ז.	025936055
	תאריך לידה	22.10.1975

נושא משרה	תקנה 26א	נתונים
כרמית אור-אל	ת.ז.	025748757
	תאריך לידה	31.1.1974
	תאריך תחילת כהונה	1.1.2025
	התפקיד שהוא ממלא בתאגיד, בחברה-בת שלו, בחברה קשורה שלו או בבעל ענין בו; היה נושא המשרה הבכירה מורשה חתימה עצמאי בתאגיד – תצוין עובדה זו;	סמנכ"לית איכות ומצוינות עסקית
	אם הוא בעל עניין בתאגיד או בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל עניין בתאגיד	לא
	השכלתו וניסיונו העסקי בחמש השנים האחרונות שקדמו לכהונתו בחברה.	BA בניהול משאבי אנוש MA בניהול מערכות חינוך כתר פלסטיק-מנהלת הבטחת איכות יחידה עסקית, 2017-2022
	ת.ז.	024572059
גיל רוגוזינסקי	תאריך לידה	18.1.1970
	תאריך תחילת כהונה	1.1.2024
	התפקיד שהוא ממלא בתאגיד, בחברה-בת שלו, בחברה קשורה שלו או בבעל ענין בו; היה נושא המשרה הבכירה מורשה חתימה עצמאי בתאגיד - תצוין עובדה זו;	מבקר פנימי
	אם הוא בעל עניין בתאגיד או בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל עניין בתאגיד.	לא
	השכלתו וניסיונו העסקי בחמש השנים האחרונות	בוגר תואר ראשון במנהל עסקים מהמכללה למינהל; מבקר פנימי מוסמך (C.I.A); מנהל סיכונים מוסמך (C.R.M.A); שותף בפוקוס שירותי ייעוץ פיננסי תפעולי בע"מ.
	ת.ז.	

16. תקנה 26ב – מורשה חתימה של התאגיד

למועד הדוח אין מורשה חתימה עצמאי, כהגדרתו בחוק ניירות ערך.

17. תקנה 27 – רואה החשבון של התאגיד

קוסט פורר גבאי את קסירר רואי חשבון, שדרות פל-ים 2, חיפה.

18. תקנה 28 – שינוי בתקנון החברה

בשנת הדיווח לא בוצעו שינויים בתקנון החברה.

תקנה 29 – המלצות והחלטות הדירקטורים שאינן טעונות אישור האסיפה והחלטות אסיפה כללית מיוחדת

19.1. חלוקת דיבידנד לבעלי המניות

ביום 24.12.2024 הכריז דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד בסך של 20 מיליון ש"ח (סך של 0.5842514 ש"ח למניה נכון למועד ההחלטה). הדיבידנד שולם ביום 16.1.2025. לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי בדבר חלוקת דיבידנד מיום 24.12.2024 (מס' אסמכתא: 2024-01-626980).

ביום 30.12.2025 הכריז דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד בסך של 6 מיליון ש"ח (סך של 0.1752754 ש"ח למניה נכון למועד ההחלטה). הדיבידנד שולם ביום 20.1.2026. לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי בדבר חלוקת דיבידנד מיום 30.12.2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-105199).

ביום 29 במרץ 2026 הכריז דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד בסך של 4.5 מיליון ש"ח (סך של 0.1314566 ש"ח למניה נכון למועד ההחלטה), אשר ישולם לבעלי המניות של החברה ביום 15 ביוני 2026.

19.2. ביטוח אחריות נושאי משרה ודירקטורים

ראו בסעיף 8.8 לעיל.

19.3. החלטות אסיפה כללית מיוחדת

ביום 3.7.2025 התכנסה אסיפה כללית מיוחדת של בעלי מניות החברה, במהלכה אושר עדכון שכרו החודשי של מר אלון, בתוקף מחודש ינואר 2025, כך ששכרו החודשי (ברוטו) יעמוד על סך של 78 אלפי ש"ח (לא כולל רכב, גילום בגין שווי רכב, טלפון והטבות אחרות), צמוד לעליית מדד המחירים לצרכן. לפרטים נוספים, ראו דוח זימון אסיפה מיום 28.5.2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-038286) ודוח תוצאות אסיפה מיום 3.7.2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-048613).

ביום 28.9.2025 התכנסה אסיפה כללית שנתית ומיוחדת של בעלי מניות החברה, במהלכה אושרו הנושאים הבאים: (1) אישור אימוץ מדיניות תגמול מתוקנת לחברה לתקופה של שלוש שנים ממועד אישורה של האסיפה הכללית; (2) חידוש כתבי התחייבות לשיפוי דירקטורים ולנושאי משרה אשר לבעל השליטה יש עניין אישי בהענקתם; (3) עדכון תנאי כהונתו של יו"ר דירקטוריון החברה, מר ששון פלוקסמן. לפרטים נוספים, ראו דוח זימון אסיפה מיום 24.8.2025 ודוח מתקן מיום 21.9.2025 (מס' אסמכתאות: 2025-01-062763 ו-2025-01-070986, בהתאמה), וכן דוח תוצאות אסיפה מיום 28.9.2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-072422).

ביום 5.2.2026 אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה את מינויה של גב' סול לביא בן-שימול כדירקטורית חיצונית בחברה, לתקופת כהונה ראשונה בת שלוש שנים, החל מיום 14.2.2026; ואת מינויה מחדש של גב' איריס פיין כדירקטורית חיצונית בחברה, לתקופת כהונה נוספת בת שלוש שנים, החל מיום 29.3.2026. לפרטים נוספים ראו דוח

זימון אסיפה מיום 30.12.2025 ודוח תוצאות אסיפה מיום 5.2.2026 (מס' אסמכתאות : 2025-01-105193 ו-2026-01-0129761, בהתאמה), המובאים על דרך ההפניה.

20. תקנה 29א – החלטות החברה

- 20.1. הענקת כתבי שיפוי ופטור לנושאי משרה ודירקטורים - לפירוט ראו דוח עסקה עם בעל שליטה שפרסמה החברה ביום 29.6.2016 (מס' אסמכתא : 2016-01-069352).
- 20.2. אישור חידוש כתבי התחייבות לשיפוי לדירקטורים ולנושאי משרה שלקיבוץ יש עניין אישי בשיפויים - לפירוט ראו דוח זימון אסיפה מיום 24.8.2025 ודוח מתקן מיום 21.9.2025 (מס' אסמכתאות : 2025-01-062763 ו-2025-01-070986, בהתאמה), וכן דוח תוצאות אסיפה מיום 28.9.2025 (מס' אסמכתא : 2025-01-072422).

תאריך: 29 במרץ, 2026

שמות החותמים תפקידם וחתימה

_____ ראובן אלון, מנכ"ל

_____ ששון פלוקסמן, יו"ר הדירקטוריון

פרק 6

דוח שנתי

בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית

על הדיווח הכספי

דוח שנתי בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי לפי תקנה 9ב(א) לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970

מצורף בזאת דוח שנתי בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי לפי תקנה 9ב(א) לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970:

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון של גולן תעשיות מתחדשות בע"מ (להלן – "התאגיד"), אחראית לקביעתה והתקיימותה של בקרה פנימית נאותה על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד.

לעניין זה, חברי ההנהלה הם:

1. ראובן אלון, מנכ"ל;

2. אילנית רביבו (חינגלי), סמנכ"לית הכספים.

בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי כוללת בקרות ונהלים הקיימים בתאגיד, אשר תוכננו בידי המנהל הכללי ונושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או תחת פיקוחם, או בידי מי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, בפיקוח דירקטוריון התאגיד, אשר נועדו לספק מידה סבירה של ביטחון בהתייחס למהימנות הדיווח הכספי ולהכנת הדוחות בהתאם להוראות הדין, ולהבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלות בדוחות שהוא מפרסם על פי הוראות הדין נאסף, מעובד, מסוכם ומדווח במועד ובמתכונת הקבועים בדין.

הבקרה הפנימית כוללת, בין השאר, בקרות ונהלים שתוכננו להבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלותו כאמור, נצבר ומועבר להנהלת התאגיד, לרבות למנהל הכללי ולנושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או למי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, וזאת כדי לאפשר קבלת החלטות במועד המתאים, בהתייחס לדרישת הגילוי.

בשל המגבלות המבניות שלה, בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אינה מיועדת לספק ביטחון מוחלט שהצגה מוטעית או השמטת מידע בדוחות תימנע או תתגלה.

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון, ביצעה בדיקה והערכה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד והאפקטיביות שלה;

הערכת אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי והגילוי שביצעה ההנהלה בפיקוח הדירקטוריון כללה:

1) מיפוי וזיהוי היחידות העסקיות הרלוונטיות, החשבוניות והתהליכים אשר התאגיד רואה כמהותיים מאוד לדיווח הכספי ולגילוי;

2) בחינה ועדכון של סיכוני הדיווח והגילוי;

3) עדכון תיעוד הבקרות הנותנות מענה לסיכונים אשר זוהו וכן תיעוד בקרות חדשות;

4) בדיקת והערכת אפקטיביות התפקוד של הבקרות כאמור;

5) הערכה כוללת של אפקטיביות הבקרה הפנימית.

מודל הערכת אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי והגילוי הושתת על הרכיבים להלן:

1) בקרות ברמת הארגון ELC;

2) תהליכי סגירת דוחות כספיים;

3) בקרות על תהליך ההכנסות;

4) בקרות על תהליך המכר;

5) בקרות על תהליך המלאי;

6) תהליך מערכות מידע ITGC.

בהתבסס על הערכת האפקטיביות שביצעה ההנהלה בפיקוח הדירקטוריון כמפורט לעיל, הדירקטוריון והנהלת התאגיד הגיעו למסקנה, כי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד ליום 31 בדצמבר 2025 היא אפקטיבית.

הצהרות מנהלים:

(א) הצהרת מנהל כללי לפי תקנה 9ב(ד)(1):

הצהרת מנהלים

הצהרת מנהל כללי

אני, ראובן אלון, מצהיר כי:

1. בחנתי את הדוח התקופתי של חברת גולן תעשיות מתחדשות בע"מ (להלן – "התאגיד") לשנת 2025 (להלן – "הדוחות");
2. לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
3. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדת הביקורת של התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
 - א. את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן –
 - ב. כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במשרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;
5. אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:
 - א. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התשי"ע-2010, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן –
 - ב. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;
 - ג. הערכתי את האפקטיביות של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, והצגתי בדוח זה את מסקנות הדירקטוריון וההנהלה לגבי האפקטיביות של הבקרה הפנימית כאמור למועד הדוחות.אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

(ב) הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים לפי תקנה 9ב(ד)(2):

הצהרת מנהלים

הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים

אני, אילנית רביבו (חינגלי), מצהירה כי:

1. בחנתי את הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות של חברת גולן תעשיות מתחדשות בע"מ (להלן – "התאגיד") לשנת 2025 (להלן – "הדוחות");
2. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
3. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדת הביקורת של התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:

 - א. את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות, העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן –
 - ב. כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;
 5. אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:
 - א. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התשי"ע-2010, ככל שהוא רלוונטי לדוחות הכספיים ולמידע כספי אחר הכלול בדוחות, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן –
 - ב. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחנו, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;
 - ג. הערכתי את האפקטיביות של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות למועד הדוחות; מסקנותיי לגבי הערכתי כאמור הובאו לפני הדירקטוריון וההנהלה ומשולבות בדוח זה.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.