



דוח תקופתי לשנת 2025

 **amiad**[®]
WATER SYSTEMS

תוכן עניינים

א

תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי התאגיד

ב

דוח הדירקטוריון

ג

דוחות כספיים

ד

פרטים נוספים על התאגיד

ה

הצהרות הנהלה



תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי התאגיד



	1 פרק	
2		תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי החברה
2	1	מבוא
2	2	פעילות החברה ותיאור התפתחות עסקיה
4	3	תחומי פעילות
5	4	השקעות בהון החברה ועסקאות במניותיה
5	5	חלוקת דיבידנדים
	2 פרק	
7		מידע אחר
7	6	מידע כספי לגבי תחומי הפעילות של החברה
7	7	סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות החברה
	3 פרק	
14		תיאור עסקי החברה לפי תחומי פעילות
14	8	תחום השקיה
27	9	תחום תעשייה
	4 פרק	
38		עניינים הנוגעים לפעילות החברה בכללותה
38	10	רכוש קבוע, מקרקעין ומתקנים
40	11	מחקר ופיתוח
41	12	נכסים לא מוחשיים
42	13	הון אנושי
44	14	הון חוזר
45	15	השקעות
45	16	מימון
45	17	מיסוי
45	18	סיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם
46	19	מגבלות ופיקוח על פעילות התאגיד
47	20	הסכמים מהותיים
48	21	הליכים משפטיים
48	22	יעדים ואסטרטגיה עסקית
49	23	צפי להתפתחות בשנה הקרובה
49	24	מידע כספי לגבי אזורים גאוגרפיים
49	25	דיון בגורמי סיכון

בחברה מתקיימים התנאים להגדרתה כ-"תאגיד קטן" על פי הוראות תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים) תש"ל-1970 ("התקנות").
 ביום 6 בפברואר אישר דירקטוריון החברה את אימוץ ההקלות לתאגיד קטן הנכללות בתקנות במלואן, למעט ההקלה המוקנית לתאגיד קטן פטור בדבר מעבר למתכונת דיווח חצי שנתית של הדוחות הכספיים. לפרטים נוספים ראה דיווח מידי של החברה מיום 7 בפברואר 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-009343).

פרק 1 - תיאור עסקי החברה והתפתחות הכללית של עסקיה

1. מבוא

בפרק זה מובא להלן תיאור עסקי חברת עמיעד מערכות מים בע"מ ("החברה" או "עמיעד") והחברות הבנות שלה (להלן יחדיו: "הקבוצה").

באמצעות מוצריה, הקבוצה מספקת פתרונות סינון וטיפול במים, ידידותיים לסביבה וחסכוניים, לשימושים שונים בתחום ההשקיה ובתחום התעשייה.

2. פעילות החברה ותיאור התפתחות עסקיה

2.1. החברה התאגדה בישראל, ביום 22 ביוני 1997 כחברה פרטית בערבון מוגבל תחת השם עמיעד מערכות סינון (1997) בע"מ. ביום 8 בספטמבר 2011 שינתה החברה את שמה לשמה הנוכחי – עמיעד מערכות מים בע"מ.

2.2. ביום 5 בדצמבר 2005 נרשמה החברה למסחר בבורסת ה-AIM (Alternative Investment Market) בלונדון והפכה לחברה ציבורית כהגדרת מונח זה בחוק החברות, התשנ"ט-1999 (להלן: "חוק החברות"). ביום 26 באוגוסט 2021, נמחקו מניות החברה ממסחר בבורסת ה-AIM, כאשר טרם המחיקה מבורסת ה-AIM, מניות החברה נרשמו למסחר והחלו להסחר ביום 23 באוגוסט 2021, בבורסה לניירות ערך בתל אביב בע"מ (להלן: "בורסת ת"א" או "הבורסה"), בהמשך לפרסום תשקיף רישום למסחר ותשקיף מדף (במסגרתו רק נרשמו מניותיה של החברה למסחר בבורסת ת"א ולא כלל הצעה לציבור של ניירות הערך של החברה) הנושא תאריך 13 באוגוסט 2021, מס' אסמכתא: 2021-01-064633 ("התשקיף").

2.3. בינואר 2023 השלימה החברה עסקה לרכישת מניות המיעוט (49%) בחברה הנכדה בתורכיה, כך שלאחריה מחזיקה הקבוצה במלוא מניותיה. בתמורה שילמה עמיעד סך של כ-6.5 מיליון דולר, ובנוסף נקבעה תמורה מותנית בסך של עד 5.75 מיליון דולר, אשר הייתה כפופה לעמידת החברה הנכדה ביעדים שונים אשר לא התקיימו ומשנסתיימה תקופת הזכאות לתמורה המותנית, לא זכאים עוד המוכרים לתמורה המותנת. העסקה שיפרה את הסינרגיה התפעולית והשיווקית בתוך קבוצת עמיעד. לפרטים נוספים אודות הרכישה ראו ביאור 16 לדוח הכספי. בפברואר 2023 חתמה החברה על הסכם לרכישת אסלן טכנולוגיות בתמורה לכ-6 מיליון דולר קנדי (4.2 מיליון דולר ארה"ב) במועד החתימה, ובנוסף תמורה מותנית בסך של עד 3 מיליון דולר קנדי, הכפופה לעמידת אסלן בתנאים ויעדים שונים, אשר מתוכה הייתה זכאית המוכרת לסך של 1.85 מיליון דולר קנדי אשר שולם לה. עסקת אסלן הרחיבה את פעילות הקבוצה בשוק העירוני התעשייתי בצפון אמריקה, הגדילה את מגוון הפתרונות לסינון וטיפול במים שמציעה הקבוצה ויצרה סינרגיה תפעולית עם הפעילות הקיימת של עמיעד בצפון אמריקה (Amiad USA). לפרטים נוספים אודות הרכישה ראו ביאור 16 לדוח הכספי.

2.4. במשך למעלה מ-60 שנים, החברה עוסקת בפיתוח, ייצור, שיווק ומכירת מערכות לטיפול וסינון מים לשימושים חקלאיים ותעשייתיים בעולם. מוצרים אוטומטיים, חצי אוטומטיים וידניים של החברה הכוללים שימוש במספר טכנולוגיות שונות (בעיקר רשת, דיסקיות, חוטים וחול (מדיה) כפי שמפורט בסעיפים 8.1.1 ו-9.1.1 (להלן) משולבים בליבן של מערכות טיפול והולכת מים בתחומים

מגוונים כגון השקיה, הגנה על ממברנות, טיפול בשפכים, במי שתיה, במערכות קירור ובמערכות להתפלת מי-ים.

2.5. כשני שלישי ממוצרי החברה הם מוצרי מדף אשר מותקנים כחלק ממערכות לטיפול במים אצל לקוח הקצה. שאר מוצרי החברה מותאמים לצרכי הלקוח, כאשר לרוב ההתאמה האישית נעשית במפעלי החברה בישראל ו/או בטורקיה ו/או באתרי הלוגיסטיקה השונים של החברה ברחבי העולם.

2.6. פעילות הייצור, השיווק, האספקה והלוגיסטיקה של החברה נעשית בעיקר בישראל. מיום הקמתה, ובמהלך השנים, התקשרה החברה בהסכמי שיתוף פעולה במדינות שונות להפצה של מוצריה, וכיום מחזיקה בחברות ומשרדים ב-13 מדינות לצורך ייצור והפצה של מוצריה השונים הנמכרים ברחבי העולם.

2.7. רוב הנהלת החברה ומחלקת השיווק פועלים מישראל, כאשר אתרי הייצור העיקרים של החברה נמצאים בקיבוץ עמיעד, בקיבוץ בית זרע ובאתר החברה בתורכיה.

2.8. להלן מידע על חברות הבת העיקריות בקבוצה:

2.8.1. ארצות הברית – בארצות הברית החברה פעילה באמצעות חברת בת בבעלותה המלאה Amiad U.S.A. Inc. חברת הבת בארה"ב פועלת בעיקר בתחום המכירה, השיווק, הייצור וההפצה של מוצרי החברה השונים לשוק בארה"ב. חברת הבת בארה"ב פועלת משני אתרים: (א) אתר בצפון קרוליינה המשמש כמטה החברה הבת וכבסיס לפעילות התפעולית הכוללת הרכבה (assembly) וייצור מינימאלי על פי דרישה; וכן (ב) אתר בקליפורניה המשמש כמרכז לוגיסטי קדמי.

2.8.2. אוסטרליה - באוסטרליה החברה פעילה באמצעות חברת בת בבעלות מלאה Amiad Australia Pty Ltd. העוסקת בעיקר במכירה, שיווק והפצה של מוצרי החברה באוסטרליה ובניו זילנד. עיקר פעילות החברה הבת באוסטרליה מתבצעת באתר במלבורן, שממנו פועל מטה החברה הבת ומתבצעת בו פעילות אחסנה והרכבה על פי דרישות הלקוח. שני האתרים הנוספים הינם בפרת' וברס'בון, המשמשים מרכזי אחסנה והפצה.

2.8.3. תורכיה - בתורכיה החברה פועלת בעיקר באמצעות חברת נכדה יצרנית בשם Filtrasyon Aritim Sistemleri Sanayive Ticaret FTS, הפעילה בעיקר בתחום התעשייה. חברה זו מייצרת מוצרים לתחום התעשייה עבור הקבוצה וכן משווקת פתרונות סינון מים לתעשייה בתורכיה ובמזרח התיכון.

2.8.4. סין - בסין החברה פועלת באמצעות חברה נכדה בבעלות מלאה בשם Yixing Taixing Environtec Co. Ltd המייצרת מסננים לשוק הגלובלי וכן עוסקת במכירת מסננים ופתרונות למים לשוק הסיני.

2.8.5. צרפת - בצרפת החברה פועלת באמצעות חברת בת בבעלות מלאה בשם Amiad Water Systems Europe SAS העוסקת בשיווק, מכירה והפצה של מוצרי החברה לשוק האירופאי. בנוסף, החברה מפעילה סניף מקומי בגרמניה בשם Amiad Water Systems Europe S.A.S. Zweigniederlassung Deutschland, העוסק במכירה של מוצרי החברה לשוק הגרמני.

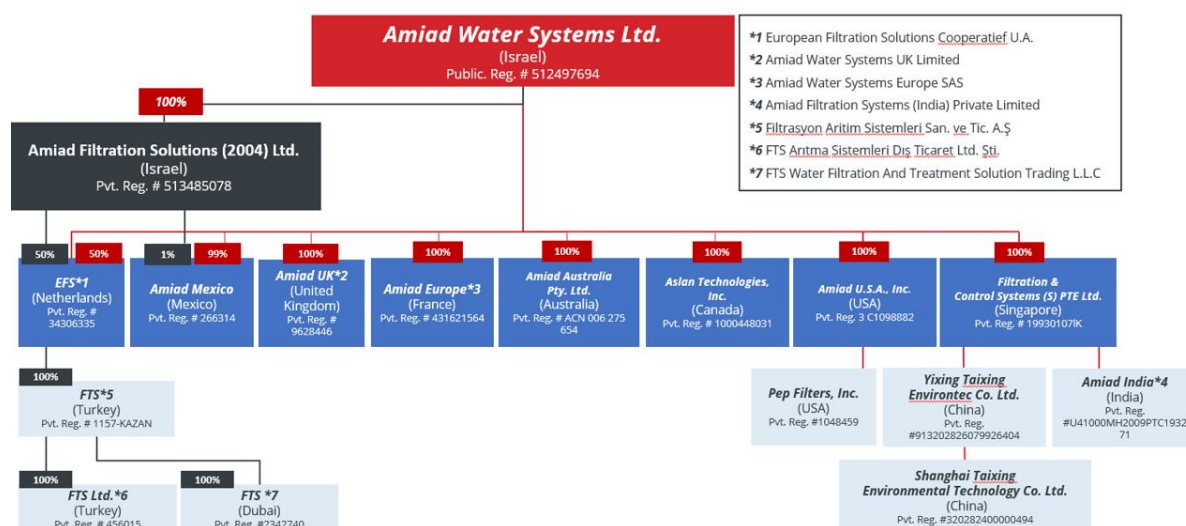
2.8.6 בריטניה - בבריטניה החברה פועלת באמצעות חברה בת בבעלות מלאה בשם Amiad Water Systems UK Limited העוסקת בשיווק, מכירה ומתן שירותים למוצרי החברה בשוק הבריטי.

2.8.7 סינגפור - בסינגפור החברה פועלת באמצעות חברה בת בבעלות מלאה בשם Filtration & Control Systems PTE Ltd, המהווה זרוע של החברה למכירות לשוק התעשייה במזרח הרחוק.

2.8.8 הודו - בהודו החברה פועלת באמצעות חברה נכדה בבעלות מלאה בשם Amiad Filtration Systems (India) Private Limited העוסקת בשיווק, הרכבה והפצה של מוצרי החברה לשוק ההודי.

2.8.9 קנדה - בקנדה החברה פועלת באמצעות חברה נכדה בבעלות מלאה בשם Aslan Technologies Inc. העוסקת בשיווק, הרכבה והפצה של מוצרי החברה לשוק התעשייה בצפון אמריקה.

2.8.10 להלן תרשים מבנה אחזקות החברה נכון למועד פרסום הדוח*:



* חברת הבת של החברה במקסיקו נמצאת בפירוק מרצון.

3. תחומי הפעילות

במסגרת פעילותה, החברה עוסקת בשני תחומי פעילות:

א. **השקיה** – במסגרת תחום הפעילות, החברה מספקת פתרונות סינון להגנה מפני סתימות במערכות השקיה (טפטפות, מתזים או אבזרי השקיה מדייקת אחרים) הנגרמות ע"י חומרים אורגניים ו/או מינרלים שונים, העלולים לפגוע באחידות פיזור המים ולהצריך פעולות אחזקה תכופות. פתרונות הסינון מאפשרים אספקת מים סדירה החיונית להצלחת ההשקעה של החקלאי, הבטחת יבול מניב, צמצום הצורך בתחזוקת המערכת וחיסכון במים ועלויות אנרגיה. כמו כן, תחת תחום פעילות זה,

החברה מוכרת בישראל פתרונות להפחתת שיקוע אבנית לשוק הביתי. פעילות זו אינה מהווה נתח מהותי מפעילות החברה בכללה ואף לא מתחום ההשקיה (להלן: "תחום ההשקיה").

ב. תעשייה – במסגרת תחום הפעילות, החברה מספקת פתרונות לסינון מוצקים מרחפים במים ממקורות שונים כדי להביאם לאיכות הנדרשת לשימוש במערכות ובתהליכים תעשייתיים ומוניציפליים, וכדי לאפשר תהליכי ייצור תקינים ויעילים (להלן: "תחום התעשייה").

לפרטים נוספים אודות תחומי הפעילות של החברה, ראו סעיפים 8 ו-9 להלן.

4. השקעות בהון החברה ועסקאות במניותיה

להלן פירוט עסקאות מחוץ לבורסה, לרבות עסקאות מתואמות, בניירות ערך של החברה אשר בוצעו על ידי בעלי עניין בחברה:

שיעור עסקה (לא מתואם)	כמות ניירות הערך שנרכשה (נמכרה)	מועד הרכישה/מכירה	סוג נייר הערך	בעל העניין
400 אג'	(2,209,774)	24.06.2025	עמידע – מניה רגילה	IMPAX ASSETS MANAGEMENT LIMITED
	3,349,981			אקסודוס ניהול ישראל בע"מ

לפרטים בדבר הענקה, פקיעה ומימוש אופציות של החברה, ראו ביאור 12 לדוח הכספי.

5. חלוקת דיבידנדים

5.1. מדיניות חלוקת הדיבידנד של החברה

לחברה מדיניות חלוקת דיבידנד של לפחות 50% מהרווח הראוי לחלוקה בכל שנה, בכפוף לכך כי לאחר חלוקת הדיבידנד יהיו לחברה האמצעים הכספיים לפירעון חובותיה, וכי לא קיים חשש סביר כי חלוקת הדיבידנד כאמור תמנע מן החברה את היכולת לעמוד בהתחייבויותיה או בתוכניות שיאושרו ויאומצו מעת לעת ע"י הדירקטוריון, לרבות בחינות אפשרויות הצמיחה העומדות בפני החברה וצרכיה.

5.2. להלן פרטים בדבר המועדים והסכומים של דיבידנדים שהוכרזו החל מיום 1 בינואר 2024 ועד למועד פרסום הדוח:

דיבידנד למניה (בדולר ארה"ב)	סכום (בדולר ארה"ב)	תאריך החלוקה	המועד הקובע	מועד הכרזה
0.09840	3,000,000	9.4.2024	2.4.2024	25.3.2024

5.3. להלן פרטים אודות יתרת העודפים הראויים לחלוקה בחברה כמשמעותם בחוק החברות, נכון ליום 31 בדצמבר 2025 :

עודפים ראויים לחלוקה בשנתיים האחרונות (באלפי דולר ארה"ב)	יתרת עודפים ראויים לחלוקה (באלפי דולר ארה"ב)
(4,732)	32,627

5.4. נכון למועד דוח זה, לחברה אין מגבלה על חלוקת דיבידנד.

פרק 2 – מידע אחר

6. מידע כספי לגבי תחום הפעילות של הקבוצה

להלן פרטים אודות הכנסות החברה, עלויות המיחסות לתחום הפעילות והרווח הגולמי שנבע ממנו, ליום 31 בדצמבר 2025, ליום 31 בדצמבר 2024 וליום 31 בדצמבר 2023 (הנתונים באלפי דולר): *

31.12.2023			31.12.2024			31.12.2025			
סה"כ	תחום התעשייה	תחום ההשקיה	סה"כ	תחום התעשייה	תחום ההשקיה	סה"כ	תחום התעשייה	תחום ההשקיה	
123,656	68,558	55,098	130,791	77,484	53,307	120,260	63,724	56,536	הכנסות
75,120	41,665	33,455	84,696	49,037	35,659	81,134	41,450	39,684	עלות המכר
29,372	16,657	12,715	30,523	18,920	11,603	30,091	18,515	11,576	עלויות ישירות אחרות
19,164	10,236	8,928	15,572	9,527	6,045	9,035	3,759	5,276	רווח תפעולי ישיר**

* להסבר בדבר התפתחויות שחלו בנתוני המידע הכספי, ראו דוח דירקטוריון החברה ליום 31 בדצמבר 2025, חלק ב' לדוח זה (להלן: "דוח הדירקטוריון").

** "רווח תפעולי ישיר" – מכירות בניכוי עלות המכר והוצאות ישירות. ראו ביאור 18 בדוחות הכספיים.

תוצאות מגזר ההשקיה

הכנסות מגזר ההשקיה צמחו בשנת 2025 לעומת ההכנסות בשנים 2023 ו-2024. עיקר הצמיחה נובעת מהגדלת היקפי הפעילות באזור אירופה וכן אצל הלקוח העיקרי של החברה שהיקף הרכישות שלו בשנה החולפת חזר לרמתן בשנת 2023.

בנוסף, באיזורים ובמוצרים בעלי רווחיות גבוהה, ירדה רמת הפעילות באופן רחב יותר מאשר באיזורים ובמוצרים בעלי רווחיות נמוכה, מה שבין היתר הוביל לשחיקה ברווחיות המגזר לעומת שנים קודמות. החברה החלה תהליך לשיפור הרווחיות במגזר, תוך בדיקת ההוצאות הקיימות וטיוב ההוצאות להגברת הרווחיות.

תוצאות מגזר התעשייה

הכנסות מגזר התעשייה ירדו בשנת 2025 לעומת השנים 2024 ו-2023. להערכת החברה, עיקר הירידה בהכנסות נובעת מאי וודאות כלכלית המתבטאת בהשקיה של פרויקטים תשתיתיים.

מבחינת רווחיות המגזר, ייקור העלויות בתורכיה והייסוף בשער השקל מול הדולר, גורמים לעליה בעלויות הייצור של הקבוצה ולשחיקה ברווח הגולמי במגזר. החברה החלה בתהליך התייעלות בתורכיה ובישראל כדי לצמצם את ההשפעות של ההתייקרות הני"ל על עלויות הייצור.

7. סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות הקבוצה

להלן תובאנה הערכות החברה באשר למגמות, אירועים והתפתחויות עיקריות בסביבה המקרו-כלכלית של החברה, אשר למיטב ידיעתה והערכתה, יש להם או צפויה להיות להם השפעה מהותית על התוצאות העסקיות או ההתפתחויות בתחום פעילותה של החברה.

הערכות החברה בסעיף זה ובדוח זה להלן מתבססות, בין היתר, על נתונים שפורסמו ולא נבדקו עצמאית על ידי החברה:

7.1. מלחמת "חרבות ברזל"

7.1.1. השלכות כלליות של המלחמה על פעילות החברה

ביום 7 באוקטובר 2023 הותקפה מדינת ישראל במתקפת פתע של ארגוני טרור מרצועת עזה, בעקבותיה הכריזה ממשלת ישראל על מלחמת "חרבות ברזל". ההתמודדות עם מספר חזיתות, ובעיקר המשך לחימה בעזה ובחזית הצפונית מול ארגון הטרור חיזבאללה לצד הסלמה מתמשכת מול מדינת איראן ושלוחיה כמו החותיים, כל אלה השפיעו וממשיכים להשפיע על המשק הישראלי (להלן: "**המלחמה**"). בחודש אוקטובר 2025 נחתם הסכם הפסקת אש עם החמאס. ביום 28 בפברואר 2026 פתחו ישראל וארה"ב במבצע שאגת הארי מול איראן, כאשר ארגון חיזבאללה הצטרף ללחימה גם הוא. ההסלמה בגבול לבנון ומול איראן היא בעלת השפעה על המשק הישראלי אשר חלקים נרחבים ממנו נמצאים בפעילות חלקית. נכון למועד פרסום דוח זה עדיין קיימת אי וודאות באשר למצב הבטחוני בחזיתות השונות כאמור.

החברה הגישה בחודש נובמבר 2024 תביעה לפיצוי בגין פגיעה של נזק עקיף שאירעה במהלך מלחמת חרבות ברזל עבור החודשים מאי-יוני 2024 במסלול מחזוריים (בהתאם לתקנות מס רכוש וקרן פיצויים (תשלום פיצויים) (נזק מלחמה ונזק עקיף) (חרבות ברזל) (הוראת שעה), תשפ"ד-2023). תביעת החברה הינה על סך 4.26 מיליון ש"ח מתוכם התקבלה מקדמה על סך 2.55 מיליון ש"ח, אשר הוכרה כהתחייבות בדוחותיה הכספיים של החברה. קרן הפיצויים החליטה על דחיית הבקשה ביום 27 באוגוסט 2025 ודרשה את החזרת המקדמה. החברה הגישה השגה על החלטה זו ביום 23 באוקטובר 2025 וממתינה לבירור השגתה.

7.1.2. השלכות עיקריות של המלחמה על פעילות החברה

החברה מוגדרת כ-"מפעל חיוני" ובמשך כל תקופת המלחמה המשיכה לפעול באופן רציף ומתמשך ללא צמצום מהותי בפעילותה העסקית, ללא פגיעה מהותית או קשיים מהותיים ברציפות התפעולית והתפקודית (של החברה ו/או החברות בנות שלה בחו"ל) וכן וללא פגיעה מהותית בפעילותה, בנכסיה (כאשר נכסיה העיקריים נמצאים בצפון הארץ - בקיבוץ עמידר ובקיבוץ בית זרע), בהיקף המכירות (כאמור בביאור 18 לדוח הכספי רוב מכירות החברה הן לאזורים מחוץ לישראל), בצבר ההזמנות ובביקוש למוצריה, בשרשרת האספקה/מערך ההפצה והשיווק/נגישות לחומרי גלם ומלאים/לקוחות/ספקים ובתוצאותיה, כתוצאה מהמלחמה. החברה עוקבת אחר שינויים אפשריים במחירי חומרי הגלם הפולימריים כתוצאה מהתמשכות המלחמה מול איראן וסגירת מיצרי הורמוז. החברה תבחן התאמות לרמות המחירים של מוצריה ופעולות נוספות במידת הצורך.

הפסקת הסחר בין טורקיה לישראל – ברבעון השני לשנת 2024, הודיע משרד הסחר הטורקי על הפסקת הסחר בין טורקיה לישראל ("**ההודעה**"). בטורקיה החברה פועלת באמצעות חברה נכדה Filtrasyon Aritim Sistemleri Sanayive Ticaret FTS העוסקת בייצור, שיווק והפצה של פתרונות סינון מים לתעשייה וגופי סינון ממתכת ללקוחותיה בתורכיה ובמזרח התיכון, ולחברות אחרות בקבוצה. נכון למועד דוח זה, אין בידי החברה יכולת להעריך או לאמוד את אופן והיקף יישום ההודעה וכן את משך התקופה שבה הפסקת הסחר עם טורקיה תהיה בתוקף. עם זאת, למועד הדוח, לא נרשמה פגיעה משמעותית בפעילות החברה כתוצאה ממנה, שכן רוב פעילות החברה הנכדה אינה קשורה ישירות לישראל וביכולתה לשלח את מוצרי החברה הנכדה

למדינות אחרות בהן החברה פעילה. כמו כן, החברה פעלה למציאת דרכי פעולה וחלופות להמשך הספקה סדירה של מוצרי החברה הנכדה לחברה בישראל. מבלי לגרוע מן האמור לעיל, החברה ממשיכה לבחון את השפעת ההודעה על החברה ותוצאותיה הכספיות בטווח הבינוני והארוך וזאת לאור אי הוודאות בדבר משך הפסקת הסחר האמורה.

בשים לב לאמור, להערכת החברה, נכון למועד הדוח, המלחמה לא השפיעה באופן מהותי על פעילותה ותוצאותיה העסקיות של החברה. עם זאת, נוכח אי הוודאות הביטחונית והגיאוגרפית הקיימת במזרח התיכון ואשר עלולה להשפיע על הפסקת האש, לרבות אפשרות של חידוש לחימה במספר גזרות, החברה אינה יכולה, לעת הזאת, לצפות את מלוא או חלקן של ההשפעות כאמור על פעילותה ותוצאותיה העסקיות. החברה ממשיכה לעקוב ולבחון את ההתפתחויות בארץ ובעולם בד בבד עם יכולתה ליישם מנגנונים מפצים של השפעות והשלכות כאמור.

תחזיות, הערכות וציפיות החברה כאמור לעיל, הינן מידע צופנה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968, המבוססות על המידע הקיים בחברה במועד הדוח. תחזיות, הערכות וציפיות אלה עלולות שלא להתממש, כולן או חלקן, או להתממש באופן שונה מהותית מכפי שנצפה, בין היתר, לאור העובדה שמדובר באירוע חריג ומשתנה אשר אינו בשליטת החברה. בהתאם, הימשכות המלחמה לאורך זמן, לרבות קיומן של הפסקות אש בחזיתות השונות והשפעתן על תפקוד המשק והעורף, כלכלת ישראל בכלל ותחום פעילותה של החברה בפרט, עלולים להשפיע על החברה ועל תוצאות פעילותה.

7.2. הטלת מכסים על יבוא לארצות הברית

ביום 2 באפריל 2025 הודיע נשיא ארצות הברית על תכנית מכסים חדשה, שנכנסה לתוקף ביום 9 באפריל 2025 (להלן: "התכנית"), אשר לפיה עד ליום 31 ביולי 2025, שיעור המכס על יבוא סחורות מישראל לארה"ב עמד על השיעור האוניברסלי של 10% בלבד. ביום 1 באוגוסט 2025, הודיע נשיא ארצות הברית כי החל מיום 7 באוגוסט 2025, יוטל מכס בשיעור של 15% על יבוא סחורות מישראל לארה"ב. קודם לכן, ביום 11 ביולי 2025, הודיע נשיא ארצות הברית על הטלת מכסים בשיעור של 35% על יבוא סחורות מקנדה לארה"ב החל מיום 1 באוגוסט 2025. החברה מייצאת לחברה הבת בארה"ב, בין היתר, מוצרים וחלקי מוצרים ופתרונות המותאמים לצרכים המקומיים בהיקפים לא מהותיים. נכון למועד פרסום דוח זה, להערכת החברה, התוכנית אינה צפויה להשפיע באופן מהותי על תוצאות פעילותה. עם זאת, אין ביכולתה של החברה להעריך, נכון למועד הדוח, את מלוא ההשלכות של התוכנית על פעילותה. החברה תמשיך לעקוב אחר יישום התוכנית ולבחון פעולות אפשריות נוספות לצמצום השפעותיה.

תחזיות, הערכות וציפיות החברה כאמור לעיל, הינן מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968, המבוססות על המידע הקיים בחברה במועד הדוח. תחזיות, הערכות וציפיות אלה עלולות שלא להתממש, כולן או חלקן, או להתממש באופן שונה מהותית מכפי שנצפה, בין היתר, לאור העובדה שמדובר באירוע חריג ומשתנה אשר אינו בשליטת החברה.

7.3. סיכון תנודות בשיעור האינפלציה ושיעורי הריבית

האינפלציה השנתית בשנת 2025 עמדה על שיעור של 2.5% ובהתאם לתחזית המקרו-כלכלית של חטיבת המחקר של בנק ישראל מחדש ינואר 2026, שיעור האינפלציה במהלך שנת 2026 צפוי לעמוד

על שיעור של 1.7%. בתקופת התחזית, חטיבת המחקר צופה כי הקדמת תהליך שחרור מגבלות ההיצע במשק צפוי למתן את עודפי הביקוש ואת לחצי האינפלציה. בהתאם לאמור, חטיבת המחקר צופה שהריבית תרד ותעמוד על 3.5% בממוצע ברבעון הרביעי של שנת 2026 וזאת לאור ההקלה במגבלות ההיצע, הירידה בהוצאות הביטחון ובפרמיית הסיכון של ישראל, וייסוף השקל אשר תורמים להתמתנות סביבת האינפלציה ותומכים בתהליך הורדת הריבית שהחל בנובמבר 2025. במהלך שנת 2025 בנק ישראל הוריד את ריבית בנק ישראל פעם אחת בלבד, ביום 24 בנובמבר 2025 ב-0.25% מריבית בגובה 4.5% ל-4.25%. ביום 5 בינואר 2026 בנק ישראל הוריד את ריבית בנק ישראל ב-0.25% מריבית בגובה 4.25% ל-4%.

השפעת העלייה בריבית - לדעת החברה, הואיל ונכון ליום 31 בדצמבר 2025, לחברה קו אשראי דולרי בסך של כ-22.8 מיליון דולר (בריבית הצמודה לריבית ה-"SOFR" Secured Overnight Financing Rate), לסביבת הריבית הגבוהה וכן לשינויים נוספים בשיעור הריבית לא צפויה השפעה מהותית על הוצאות המימון של החברה, שכן, על כל עלייה של 1% בשיעור הריבית, צפויה הוצאה נוספת בסך של כ-228 אלפי דולר ברמה שנתית ועל כן איננה מהותית לחברה.

השפעת הגידול בשיעור האינפלציה - לדעת החברה, נכון למועד הדוח, אין לגובה האינפלציה במדינות בהן פועלת החברה השפעה מהותית על החברה, למרות קיומה של אינפלציה גבוהה יחסית בתורכיה כאמור להלן. זאת, בין היתר, הודות לכך שהחברה פעלה ופועלת מול לקוחותיה להעלאת מחירים על מנת למזער את הפגיעה ברווחיות כתוצאה מהעליה במחירי חומרי הגלם ושכר העבודה. בנוסף, מרבית התשומות שהחברה מקבלת ועתידה לקבל אינן צמודות מדד המחירים לצרכן בישראל, והאשראי הבנקאי במאזני החברה אינו צמוד מדד המחירים לצרכן בישראל. מבלי לגרוע מהאמור לעיל, למצב האינפלציה והעלאת הריבית ישנה השפעה על מחירי השכירות אותם משלמת החברה כאמור בסעיף 9 להלן, אולם מדובר בהשפעה זניחה על תוצאות החברה. בנוסף, בשל האינפלציה הגבוהה בטורקיה והעלאת שכר המינימום המסיבית בתקופת הדוח, עלויות כוח האדם במפעל החברה בטורקיה גדלו משמעותית. לאור זאת, החברה נקטה בפעולות לשיפור המבנה התפעולי בחברה הבת בטורקיה. למצב האינפלציה והעלאת הריבית עשויה להיות השפעה על גיוס עלות המימון החיצוני לו תזדקק החברה בשנת 2026, ככל ותזדקק, וזאת בשים לב להיקפי המימון החיצוני הקיים בחברה נכון למועד הדוח. בנוסף, תתכן השפעה עקיפה על החברה, שכן מחירי התשומות של לקוחותיה עשויים לעלות ובכך להגדיל את סיכוני האשראי של לקוחות החברה ובהתאם, את סיכוני הרווחיות בגינם.

יובהר כי הערכות החברה בקשר עם התמודדותה העתידית עם ההתפתחויות והשינויים בסביבה העסקית והשפעותיהם על החברה ועל תוצאותיה הינן מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968, המבוסס, בין היתר, על המידע הקיים בידי החברה ועל הערכות החברה נכון למועד זה ואינן בשליטת החברה בלבד. הערכות אלו, עשויות שלא להתממש, כולן או חלקן, או להתממש באופן שונה, אף באופן מהותי מהאמור לעיל, כתוצאה מגורמים שונים שאינם בשליטת החברה, כגון המשך מגמת האינפלציה והעלאת ריבית נוספות, וכן שינויים מהותיים בשוקי ההון ובמערכת הבנקאית כתוצאה מן האמור ו/או בשל התממשותם של גורמי הסיכון המפורטים בסעיף 25 להלן.

7.4. שער חליפין

פעילות החברה היא בינלאומית והיא חשופה לסיכוני שער חליפין הנובעים מחשיפות למטבעות שונים, בעיקר לשקל, אירו והדולר האוסטרלי. בשנת 2025 חלה התחזקות נוספת בשער החליפין של השקל לעומת הדולר בשיעור של כ-12.6%. לדעת החברה, התחזקות השקל לעומת הדולר, תרמה לשחיקת הרווחיות של החברה. מנגד, החברה ביצעה הגנות לשער הדולר מול השקל אשר גרמו להכנסות מימון כתוצאה מירידת שער החליפין לאור הירידה בפרמיית הסיכון המט"חית של ישראל. לעומת זאת, עלייה בשע"ח של המטבעות הזרים ביחס לשקל תשיג תוצאה הפוכה.

7.5. שוק האשראי

מאז תחילת המלחמה, שתי חברות דירוג אשראי בינלאומיות (פיץ' ומודיס) הכניסו את ישראל למעקב וחברת הדירוג אשראי S&P הורידה את תחזית דירוג האשראי של ישראל מ"יציבה" ל"שליילית", תוך ציון כי השינוי בתחזית דירוג האשראי משקף בעיקרו את ההרעה המשמעותית בסיכונים הגיאופוליטיים והביטחוניים איתם מתמודדת ישראל בעקבות המלחמה. ביום 9 בפברואר החליטה חברת דירוג האשראי הבינלאומית "מודיס" להוריד את דירוג האשראי של ישראל מדירוג A1 לדירוג A2 עם תחזית שלילית וביום 19 באפריל 2024 הצטרפה אליה חברת הדירוג S&P והורידה את דירוגה של ישראל מ-AA מינוס ל-A פלוס עם תחזית שלילית. ביום 12 באוגוסט חברת דירוג האשראי הבינלאומית פיץ' (Ratings Fitch) הודיעה על הורדת דירוג האשראי של מדינת ישראל מרמה של A פלוס לרמה של A עם תחזית שלילית. בהמשך, ביום 27 בספטמבר 2024, פרסמה חברת הדירוג מודי'ס דוח בו הורידה את דירוג האשראי של ישראל בשתי דרגות, ל-BAA1 עם תחזית שלילית. ביום 2 באוקטובר 2024, הצטרפה אליה חברת הדירוג S&P והורידה את דירוגה של ישראל מ-A פלוס ל-A מינוס עם תחזית שלילית. ביום 8 ביולי 2025 אישרה חברת הדירוג מודי'ס את דירוג האשראי של ישראל והותירה אותו ברמה של BAA1. בעקבות הפסקת האש ובלימת ההסלמה הצבאית, הודיע תאגיד דירוג האשראי הבינלאומי (S&P) ביום 7 בנובמבר 2025 על העלאת התחזית מ"שליילית" ל"יציבה" אם כי לא העלה את דירוג האשראי של המדינה והותירו על רמה A. להורדות הדירוג כאמור עשויות להיות השלכות שונות על המשק בישראל ובכללן: גידול בעלויות גיוס ההון על ידי המדינה כמו גם קושי בגיוס הון על ידי המדינה, פגיעה באמון שהמשקיעים רוכשים לשוק הישראלי וכתוצאה קושי במשיכת משקיעים זרים להשקעות במדינה ובחברות ישראליות, פגיעה במוניטין של המדינה לאור החולשה המתבטאת בהורדת הדירוג, פגיעה בדירוג האשראי של הבנקים בישראל, פגיעה ביחס הלימות ההון של הבנקים ואף להקשחה מסוימת במדיניות האשראי שלהם. להערכת החברה, לאור העובדה כי החברה אינה מושפעת ישירות משינוי אפשרי בשיעור ריבית גיוס חוב, הורדת הדירוג כאמור לא צפויה להשפיע השפעה מהותית על תוצאותיה הכספיות. לתיאור נושא זמינות האשראי כגורם סיכון ראה סעיף 24 להלן. בתקופת הדוח החברה הקטינה את היקף האשראי הבנקאי שלה, בהתאם לצרכיה, מסך של כ- 23.8 מיליון דולר לסך של כ-22.8 מיליון דולר לפרטים נוספים ראה סעיף 16 לפרק זה.

7.6 תחרות על מקורות המים :

7.6.1 כ- 3% מהמים הקיימים בעולם, הם מים מתוקים, אשר מרביתם מצויים בקרחונים ואינם זמינים לבני אדם¹.

בעוד שהביקוש למים נקיים בעולם גדל עקב הגידול המתמיד באוכלוסייה, זמינותם של המים המתוקים מצטמצמת. מגמת צמצום זאת מחריפה כתוצאה משינויי אקלים וכן מגידול בשימוש בתקנים הבוחנים את איכות המים והחמרתם.

כפי שיפורט להלן, כ-70% מכמות המים המתוקים בהם נעשה שימוש משמשים לצרכי חקלאות, ובעיקר להשקיה, כ-17% משמשים לצרכי תעשייה והיתר לשימוש מוניציפלי².

7.6.2 כתוצאה מהגידול באוכלוסיית העולם, ההגירה לערים ושינויי האקלים, התחרות על מקורות ואיכות המים לייצור מזון, לשתייה ולתעשייה צפויה לגדול. לכן, נדרש ניצול טוב יותר של מקורות המים. שיפור כזה יכול להישען על דרכים להפיכת מים מליחים למים מתוקים (כגון מערכות התפלה), ייעול השימוש במים והקטנת בזבז או על שימוש חוזר ורב פעמי במים, כך שהצורך במים מתוקים חדשים יקטן.

לשינויים האמור צפויה להיות השפעה חיובית על פעילות החברה, שכן כל שימוש חוזר או יעיל יותר במים דורש גם מערכת סינון לניקוי המים. כך למשל, אחת מהדרכים העיקריות מצד החקלאי לשמור על תפוקת היבול שלו תוך שמירה על רמת ההוצאות, היא ייעול מערך ההשקיה שלו וזאת, בין היתר, באמצעות יישום מערכת השקיה מדויקת העושה שימוש במסנני מים (כפי שיפורט בהרחבה בסעיף 8.1.1 להלן).

מובהר, כי הערכות החברה כאמור לעיל הינן בגדר מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968, שאין וודאות כי יתממש ומבוססות על הערכות החברה וניסיונה. ההשפעות בפועל עשויות להיות שונות, בעיקר, כתוצאה משינויים בגידול באוכלוסיית העולם, הגירה לערים ושינויי אקלים וכן התממשות של אי אילו מגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 25 להלן.

7.6.3 מים נמצאים בשימוש כמעט בכל מפעלי התעשייה, ביישומים שונים ובתהליכים שונים – כמוצר מוגמר, כחלק מתהליך הייצור, ככלי עזר להפעלת אמצעי הייצור וכמי שפכים³. מערכות סינון מטפלות בכל אחד מהצרכים האלו ויכולות להיות מותקנות בכל שלב בתהליך כמענה לצרכים ספציפיים.

בתחום התעשייה, יש צורך לנקות את המים המגיעים ממקור חיצוני לפני השימוש בהם ולהתאימם לדרישות הלקוח, לטפל בהרחקת לכלוך ולסייע למפעלים לעשות שימוש במים מושבים ומי שפכים אשר מטופלים כחלופה למים שפירים שעלותם גבוהה ואשר נמצאים בחסר.

¹ www.usgs.gov: How Much Water is There on Earth? | U.S. Geological Survey

² <https://www.waterworld.com/drinking-water/treatment/article/14070825/the-future-of-water-treatment>

The Future of Water Treatment 2018

³ 2022 United States Environmental Protection Agency - Water Use and Water Waste at Industrial Facilities

סינון וטיפול במים המושבים ובמי גשמים ושיטפונות, תורמים משמעותית להקטנת השימוש במי שתייה לתעשייה, מתאימים לדרישות הרגולטוריות ומשפרים את רווחיות החברה התעשייתית.

המגזר המוניציפלי פועל בדרך כלל עם רשויות מים עירוניות הדורשות מערכות באמינות גבוהה כדי לספק מים באיכות הנדרשת לאוכלוסייה ולתעשייה הנמצאים בתחומה בסטנדרטים המקובלים בכל מקום ומקום.

פתרונות הטיפול במים והסינון של החברה מספקים מגוון רחב של מערכות יעילות לטיפול וסינון למגוון הדרישות והצרכים האמורים לעיל, לרבות בקשר עם מי שתייה.

פרק 3 – תיאור עסקי הקבוצה לפי תחומי פעילות

8. תחום ההשקיה

8.1. מידע כללי על תחום הפעילות:

8.1.1. מבנה תחום הפעילות ושינויים החלים בו:

כ-70% מהשימוש במים שפירים (מים איכותיים ונקיים מרעלים, הראויים לשתיה על ידי בני האדם) נעשה לצרכי חקלאות, ובעיקר להשקיה⁴. החקלאות, אשר עושה שימוש במים להשקיה (להלן: "החקלאות בהשקיה"), עושה שימוש בכ-20% מכלל האדמות המעובדות ותורמת כ-40% מסך המזון המיוצר ברחבי העולם⁵. להערכת החברה, חקלאות בהשקיה הנה במוצע פי שתיים פרודוקטיבית יותר ליחידת אדמה מאשר חקלאות המבוססת על מי גשמים בלבד, ובכך מאפשרת תפוקה גבוהה יותר של היבול ומגוון גידולים רחב יותר.

כתוצאה מהגידול באוכלוסיית העולם, ההגירה לערים ושינויי האקלים המשפיעים על איכות המים, התחרות על מקורות המים צפויה לגדול, תוך השפעה ספציפית על תחום החקלאות. אוכלוסיית העולם צפויה לגדול לכ-9.7 מיליארד בני אדם עד לשנת 2050 והאוכלוסייה האמורה תידרש למקורות מזון על מנת לספק את צרכיה הבסיסיים⁶. לאור האמור, בשילוב עם צריכה מוגברת של קלוריות ומזונות מורכבים נוספים המאפיינים עלייה ברמת החיים כתוצאה מגידול בהכנסה בעולם המתפתח, ההערכה היא, כי הייצור החקלאי יצטרך להתרחב בכ-56% עד שנת 2050⁷.

בעקבות זאת, הביקוש העולמי למים נקיים בכל המגזרים בהם מים מתוקים נדרשים, יצריך הקצאה מחדש של מקורות המים וכתוצאה מכך צפויים בין 25% ל-40% מכמות המים לעבור מסקטורים יצרניים ופרודוקטיביים פחות בניצולת המים לסקטורים יצרניים ופרודוקטיביים יותר, בפרט באזורים בהם יש מצוקה של מים⁸. להערכת החברה, ברוב המקרים, הקצאה מחדש כאמור תבוא על חשבון השימוש במים לצרכי חקלאות, כתוצאה משיעור השימוש הגבוה הנוכחי במים לצרכי חקלאות.

לאור האמור לעיל, להערכת החברה, חקלאים ידרשו לייעל את מערך ההשקיה שלהם על מנת לשמור על אותה תפוקת יבול ועל רמת הוצאות דומה, דבר שיצריך מהם שימוש בהשקיה מדייקת ובפתרונות סינון יעילים כגון אלו המשווקים על ידי החברה⁹.

מובהר, כי הערכות החברה כאמור לעיל, לרבות בדבר הצורך בייעול מערך ההשקיה על ידי חקלאים כדי לשמור על אותה תפוקת יבול, הינן בגדר מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח - 1968, שאין וודאות כי יתממש ומבוססות על הערכות

⁴ World Bank 2022 <https://www.worldbank.org/en/topic/water-in-agriculture>

⁵ שם

⁶ United Nations news 2022 <https://www.un.org/development/desa/pd/content/World-Population-Prospects-2022>

⁷ World Economic Forum 2020

<https://www.weforum.org/agenda/2020/11/food-security-why-it-matters/>

⁸ World Bank 2022 <https://www.worldbank.org/en/topic/water-in-agriculture>

⁹ OECD PUBLISHING, 2, rue André-Pascal, 75775 PARIS CEDEX 16, Sustainable Management of Water Resources in <https://www.oecd.org/greengrowth/sustainable-agriculture/49040929.pdf> Agriculture-

החברה. ההשפעות בפועל עשויות להיות שונות, בעיקר, כתוצאה משינוי בביקוש למים וכתוצאה ממנו הצפי לצמצום חלקם של המים המתוקים בתחום החקלאות וכן התממשות של אי אילו מגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 25 להלן.

קיימות מספר שיטות השקיה, כאשר להערכת החברה, העיקריות מבניהן הן:

א. השקיה בהצפה – שיטת ההשקיה "המלאכותית" העתיקה ביותר במסגרתה מכסים את האיזור הרצוי במים, אשר מגיעים ממקור מים כגון נהר או מאגר. שיטה זו, אומנם אינה דורשת כמעט תחזוקה, אך מעבר להיותה בזבזנית, אינה מדויקת וקשה לשלוט בכמות המים שמגיעה לכל חלק בגידול, שחלקים ממנו עלולים לסבול מעודף או חוסר במים, דבר הפוגע בתפוקת הגידול.

ב. השקיה בהתזה – שיטת השקיה ממוכנת שיכולה להיעשות באמצעות ממטרות גדולות המפוזרות בשדה, באמצעות קוונעים, באמצעות "תותחי מים" נייחים או ניידיים או, לחלופין, באמצעות ממטרות קטנות בודדות. השקיה באמצעות התזה הנה אחת משיטות ההשקיה הנפוצות ביותר, ומאפשרת שליטה טובה יותר על האזור אותו החקלאי בוחר להשקות וכן להפחית את כמות המים בה נעשה שימוש ביחס להשקיה בהצפה.

ג. השקיה בטפטוף – שיטת ההשקיה החדשה מבין שיטות ההשקיה האמורות. בשיטת השקיה זו נעשה שימוש בטפטפות לצורך טפטוף איטי של מים (ולעיתים חומרי הזנה נוספים) ישירות לשורשי הצמחים. השקיה בטפטוף הינה השקיה מדויקת יותר ומאפשרת בקרה על כמויות המים שכן היא אינה מכסה שטחים בהם אין גידול, מה שמאפשר חיסכון במים.

השקיה מדויקת כגון זו העושה שימוש בטפטוף או מתזים בעלי פתחי יציאה קטנים, מאפשרת להערכת החברה חסכון משמעותי בכמות המים הנדרשת לצורך הגידול החקלאי ביחס לשיטות ההשקיה האחרות והגדלת כמות השטחים המושקים בכמות מים נתונה. נכון להיום מהווה ההשקיה המדויקת רק כ-5% מסך השטחים המושקים בעולם, אך נתח השוק של טכנולוגיה זו צפוי לגדול ככל שהמחסור במים יגדל.¹⁰

אחד האתגרים הנפוצים בהגנה על מערכות השקיה מדויקת הוא מניעת סתימה של פתחי היציאה של המים בטפטפות, מתזים או באביזרי השקיה אחרים, הנגרמת על ידי חומר אורגני ומינרלי מסוגים שונים. להערכת החברה, סתימה עלולה לפגוע באופן משמעותי בגידול, שיסבול מחוסר מים ולהצריך פעולות אחזקה תכופות מצד החקלאי, אשר יש להן משמעויות כלכליות הכוללות עלויות אנרגיה, עלויות כוח אדם, עלויות של החלפת רכיבים ותחזוקת המערכת. כמו כן, סתימה עלולה לגרום לפגיעה בתוצרת החקלאית במקרים מסוימים. כדי למנוע סתימות כאלה, מותקנים במערכות ההשקיה מסננים שתפקידם להרחיק חומרים שאינם רצויים ובכך להגן על מערכות ההשקיה מפני סתימות ולאפשר שימוש רציף בהן.

¹⁰ How Drip Irrigation Can Change the World: Adoption is still low for a technology that saves water, reduces use of fertilizer and increases agricultural yield, 2017: <https://irei.com/publications/article/drip-irrigation-can-change-world-adoption-still-low-technology-saves-water-reduces-use-fertilizer-increases-agricultural-yield/#:~:text=There%20are%20other%20countries%20where,5%20percent%20is%20drip%20irrigation>

להערכת החברה, הצורך בייצור מזון רב יותר צפוי לעודד גם גידול בחקלאות אינטנסיבית היינו, כזו המבוצעת בחממות ובתי גידול המסוגלים לייצר תפוקה גבוהה משמעותית ליחידת שטח. החקלאות האינטנסיבית מחייבת גם היא שימוש במים והשקיה מדויקת, אך בניגוד להגנה על טפטפות הפרוסות בשדה פתוח, דרישות הסינון של מערכות אלה הן גבוהות יותר (כלומר נדרש ניקוי רב יותר). דרישות הסינון של מערכות החקלאות האינטנסיבית דומות לדרישות הסינון ממערכות תעשייתיות, משום שנדרש ניקוי של מזהמים נוספים העלולים לגרום להתפרצות מחלות שונות ומזיקים.

החברה מציעה לשוק מסננים בטכנולוגיות סינון שונות (כמפורט בסעיף 8.2 להלן, במספר דגמים וגדלים, ברמות סינון שונות.

8.1.2. מגבלות, חקיקה, תקינה ואילוצים מיוחדים החלים על תחום הפעילות:

במסגרת רכישת החברה את ארקל בשנת 2010, הטילה רשות התחרות (לשעבר הממונה על ההגבלים העסקיים) על החברה מגבלה לפיה, החברה אינה רשאית להיות במישרין או בעקיפין, צד לכל הסדר לפיו החברה הנה ספק בלעדי (לרבות בלעדיות חלקית) בכל הקשור למכירות מסנן מים או שירות למסנן מים בישראל, וכן לא תהא צד לכל הסדר הספקה, יבוא שיווק, הפצה או מכירה של מסנן מים ללא קבלת אישור מראש מהממונה על התחרות בישראל. המגבלה האמורה אשר הוטלה על החברה אינה פוגעת בנתח השוק הפוטנציאלי של החברה ואינה מגבילה אותה במכירה בישראל, אלא רק בהתקשרות בהסכמי בלעדיות לאספקה של מסנן מים מטכנולוגיית רשת או דיסקית (לרבות חלקים וחלפים המשמשים בייצור או בהרכבה של מוצר כאמור, ולרבות מערכת מסננים הכוללת מוצר כאמור) למפיץ או גוף כזה או אחר. בהתאם, לחברה אין הסכם בלעדיות לאספקת מסנני מים מטכנולוגיית רשת או דיסקית בישראל ומכירות החברה נעשות באופן ישיר וכן ע"י מפיצים שלא בבלעדיות.

להערכת החברה, גידול הביקוש למים מתוקים יהפוך לדאגה מרכזית בקרב מדינות העולם השלישי. כאשר מחסור ארוך טווח במים ישפיע על גידול האוכלוסייה, על הייצור התעשייתי ועל יציבות שוק המים לאורך זמן, ולכן ממשלות ידרשו לרגולציות שעשויות להשפיע על השימוש במים ועל טכנולוגיות הטיפול בהן נעשה שימוש.

מובהר, כי הערכות החברה כאמור לעיל, לרבות הגברת הרגולציה על השימוש במים, הינן בגדר מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח - 1968, שאין וודאות כי יתממש ומבוססות על הערכות החברה. ההשפעות בפועל עשויות להיות שונות, בעיקר, כתוצאה משינוי בביקוש למים מתוקים וכן התממשות של אי אילו מגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 25 להלן.

לפירוט נוסף בדבר מגבלות, חקיקה, תקינה ואילוצים מיוחדים החלים על תחום הפעילות, ראה סעיף 19 להלן.

8.1.3. שינויים בהיקף הפעילות בתחום וברווחיותו: להערכת החברה, המגמה ארוכת הטווח של

גידול בתחום ההשקיה בעולם נובעת בעיקר ממעבר לשיטות השקיה מתקדמות ומכמות מים קבועה, במקביל לצמיחת האוכלוסייה בעולם. בשל הדומיננטיות של החברה בשוק זה, יכולת הצמיחה שלה מוגבלת והחברה משקיעה את משאביה בשיפור רווחיות המגזר,

בחיזוק קשריה עם המפיצים ולקוחות הקצה, בהגדלת הפריסה הגיאוגרפית שלה, ביצירת שיתופי פעולה טכנולוגיים לשיפור המוצרים ולמציאת פתרונות סינון חדשניים, אשר יגדילו את חלקה בשוק. בתקופת הדוח, הביקוש במגזר היה גבוה ביחס לתקופת הדיווח המקבילה אשתקד, בעיקר עקב עליה בביקוש מצד לקוח עיקרי של החברה.

להערכת החברה, רמת הביקושים ממשיכה להיות מושפעת משני גורמים עיקריים: (א) כמות ההשקעות החדשות בהשקיה מדייקת, וכן (ב) תופעות אקלימיות מקומיות בחלק משווקי היעד של החברה, שעשויות לגרום לעיכוב או לביטול של פרויקטים חקלאיים. בנוסף, בשנת הדוח, תמהיל המוצרים ותמהיל המכירות בין הטריטוריות השונות (ירידה במכירות בטריטוריות הפרמיום של החברה לצד עליה במכירות בטריטוריות אחרות), גרמו לשחיקה ברווח הגולמי של המגזר. לאור זאת, החברה פועלת לשיפור היעילות התפעולית לשיפור הרווחיות הגולמית ולחיזוק מערך המכירות והרחבת מגוון המוצרים וקידום אספקת שירותים וחלפים למוצרי עמיעד לבסיס הלקוחות הקיים. בנוסף, החברה ממשיכה לבחון אלטרנטיבות לחדירה לשווקים חדשים בהם החברה לא הייתה פעילה באופן משמעותי עד כה.

8.1.4. התפתחויות בשווקים של תחום הפעילות, או שינויים במאפייני הלקוחות שלו:

תחום הפעילות כולל תחרות רבה והמתחרים של החברה פועלים על מנת לשפר את מוצריהם ולספק ללקוחות מוצרים טובים בעלויות נמוכות. המתחרים פועלים, בין היתר, באמצעות העתקה של טכנולוגיות הקיימות בשוק, כאשר מוצרי החברה מהווים, במקרים רבים, מודל להעתקה בהיותם נחשבים למוצרים מהטובים בתחומם. עם זאת, לרוב, המוצרים המועתקים הם באיכות פחותה מהמוצרים המקוריים ובכך נפגעת האטרקטיביות שלהם.

להערכת החברה, עולם ה-IOT (Internet of Things) לתחום ההשקיה, צפוי לצמוח ולהתעצם בטווח של חמש עד עשר שנים מהיום. כמענה לצורך בתחום זה, פיתחה החברה בקרה חכמה אשר מאפשרת תקשורת מרוחקת עם מסנני המים השונים, בקרה על ביצועי הסינון בזמן אמת ושליטה בשינוי פרמטרים שונים על פי הצורך.

כיום, החברה מספקת, ביחד עם חלק גדול ממוצריה, בקרים חכמים המאפשרים קבלה ושמירה של מידע על ביצועי המסננים ומערכות הטיפול במים שאצל לקוחותיה. בקרה-ADI-P מתוצרת החברה מבוסס על תקשורת Bluetooth® בלבד, אשר מאפשרת תקשורת עם המסנן באמצעות אפליקציה ייעודית, בטווח של עד כ-15 מטרים מהמסנן. בקר מתקדם יותר מתוצרת החברה בשם ADI-X מציע תקשורת מבוססת סלולר דרך ענן לקבלת מידע, המאפשרת שליטה ותקשורת עם המסנן, ללא צורך להימצא בקרבתו. בשלב זה, מספקת החברה מידע מלא על ביצועי הסינון בזמן אמת ומגוון התראות בסיסיות על תקלות בפעילות הסינון בשטח. החברה רואה את יכולת הבקרה החכמה כמנוע צמיחה אשר עשוי לשמש ככלי שיווקי להגדלת המכירות וככלי לאיסוף מידע טכני לשיפור מוצרי החברה. כיום, החברה מספקת בקרה חכמה על קו מוצרי הספיין קליין נובה מתוצרתה ועל מוצרים נוספים הכוללים את הבקר בצורה מובנית, על מנת לספק יכולות מתקדמות ללקוחות הקצה.

מובהר, כי הערכות החברה כאמור לעיל, לרבות לגבי היות הבקרה החכמה מנוע צמיחה לחברה וערוץ שיווקי, הינן בגדר מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח - 1968, שאין וודאות כי יתממש ומבוססות על הערכות החברה. ההשפעות בפועל עשויות להיות שונות, בעיקר, כתוצאה מירידה בביקוש לבקרה מרחוק למסנני מים מתוקים וכן התממשות של אי אילו מגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 25 להלן.

8.1.5. שינויים טכנולוגיים שיש בהם כדי להשפיע מהותית על תחום הפעילות:

תחום הפעילות מאופיין בשינויים טכנולוגיים שמטרתם להביא לייצור מסננים איכותיים ומתקדמים יותר. במסגרת ההתקדמות הטכנולוגית בתחום ההשקיה, מיוצרים בחברה מסננים עם בקרים מתקדמים המחוברים לאינטרנט ותומכים בטכנולוגיות של IOT (Internet of Things) ובכך מאפשרים לחקלאי אמצעי לשליטה ובקרה מרחוק על המסנן, בדומה למסנן הספין קליין נובה של החברה (להרחבה בדבר מסנן זה, ראו סעיף 12 להלן). מסננים בעלי בקר מסוג זה, יפחיתו את עלויות התחזוקה ויאפשר פתרון תקלות בצורה מהירה, תוך שיפור אורך החיים ואמינות המוצרים. להערכת החברה, מסננים אלה יהיו מובילים בשוק ויחייבו את החברות הפועלות בתחום לפעול על מנת להציע מסננים מסוג זה.

מובהר, כי הערכות החברה כאמור לעיל, לרבות לגבי היותם של מסננים עם בקרה חכמה מובילים בשוק, הינן בגדר מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח - 1968, שאין וודאות כי יתממש ומבוססות על הערכות החברה. ההשפעות בפועל עשויות להיות שונות, בעיקר, כתוצאה מירידה בביקוש לבקרה מרחוק למסנני מים מתוקים וכן התממשות של אי אילו מגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 25 להלן.

8.1.6. גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום הפעילות והשינויים החלים בהם:

- להערכת החברה, בין גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום ההשקיה, ניתן למנות:
- 8.1.6.1. השקעה מתמדת במחקר ופיתוח על מנת לשמור על מובילות טכנולוגית, הצעת מוצרים מתקדמים לשוק והתאמתם לצרכים המשתנים של הלקוחות;
 - 8.1.6.2. קיומו של מוניטין חיובי רב שנים, אשר מייצר בטחון בקרב משתמשים קיימים וחדשים של המוצרים;
 - 8.1.6.3. קשרים עם לקוחות ישירים (כגון מפיצים) שהם לקוחות נאמנים המעריכים את איכות המוצרים והשירות הנלווה אליהם;
 - 8.1.6.4. קירבה ללקוחות הקצה, באמצעות חברות ו/או משרדים במדינות הרלבנטיות, כלים שיווקיים ו IOT;
 - 8.1.6.5. זמינות מוצרים וקירבה גיאוגרפית למפיצים ולקוחות; וכן
 - 8.1.6.6. זמינות מקורות אשראי ללקוחות הקצה לתמיכה בהמשך ההשקעה במערכות השקיה מתקדמות.

8.1.7. שינויים במערך הספקים וחומרי הגלם לתחום הפעילות:

חומרי הגלם העיקריים בתחום ההשקיה הם בעיקר חומרי גלם פולימריים וצינורות פלדה סטנדרטיים.

בשנת 2025 ניכרה מגמה מעורבת ברמת המחירים של צינורות הפלדה והמתכת ולעומתה ירידת מחירים מסוימת בחומרי הגלם הפולימריים הסטנדרטיים. לא חלו שינויים משמעותיים מבחינת זמינות חומרי הגלם בשנת 2025 ועד למועד פרסום דוח זה. החברה ערה לשינויים בשוק, לרבות עקב המצב הגאופוליטי, ופועלת מול ספקיה להבטיח זמינות של חומרי הגלם.

8.1.8. תחליפים למוצרי תחום הפעילות ושינויים החלים בהם:

התחליפים המוצעים לתחום ההשקיה, הינם מסננים של חברות אחרות, אשר פועלים בטכנולוגיות דומות. חשוב לציין, כי ניתן להשקות גם בטכנולוגיות אחרות כגון התזה או הצפה אשר עושות שימוש בפתחי יציאה גדולים, שמייטרים את הצורך בסיון המים. עם זאת, הצפי הוא שהשימוש בהשקיה מדייקת בטפטוף, שהינה מדויקת וחסכונית במשאב המים החסר, צפוי לגדול. כתוצאה מכך הצורך במסנני החברה צפוי לגדול, שכן לחברה ישנן הטכנולוגיות הנדרשות להגנה על השקיה בטפטפות, כמפורט בסעיף 8.1.1 לעיל.

מובהר, כי הערכות החברה כאמור לעיל, לרבות לגבי גידול בהשקיה באמצעות טפטוף, הינן בגדר מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח - 1968, שאין וודאות כי יתממש ומבוססות על הערכות החברה. ההשפעות בפועל עשויות להיות שונות, בעיקר, כתוצאה משינוי בביקוש למים מתוקים וכן התממשות של אי אילו מגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 25 להלן.

8.1.9. חסמי הכניסה העיקריים של תחום הפעילות ושינויים החלים בהם:

חסמי הכניסה העיקריים לתחום הפעילות כוללים את קיומו של הידע הטכנולוגי הנדרש לייצור המוצרים המתאימים לדרישות השוק וכן רכישה והקמה של קווי יצור יעילים ומתקדמים המצריכים הון ראשוני.

כמו כן, קיומם של ניסיון רב שנים ומוניטין הם חסמי כניסה לתחום הפעילות, לאור העובדה שהמוצרים הנמכרים הם בעלי תפקיד קריטי במערכות של הלקוחות, אשר רובם נאמנים ונמנעים משינויים העלולים להשפיע על הצלחת הגידולים שלהם.

8.1.10. מבנה התחרות בתחום הפעילות ושינויים החלים בו:

שוק מסנני המים להשקיה הוא תחרותי ומשוכלל. קיים בשוק מגוון רחב של פתרונות סיון המבוססים על טכנולוגיות שונות ומשווקים ע"י ערוצי הפצה מקומיים וגלובליים. התחרות בתחום נסובה הן סביב הפתרונות השונים והטכנולוגיות שפתרונות אלו מציעים והן סביב מחירי המוצרים ואיכותם. סף הכניסה לשוק הוא על פניו נמוך ולכן ישנו ריבוי מתחרים. יחד עם זאת, אצל רבים מהמתחרים, אשר בין היתר מעתיקים את מוצרי החברה, אין את הידע הנדרש ולכן המוצרים המיוצרים על ידם הם באיכות פחותה. היתרון היחסי של החברה על מתחריה הוא, בין היתר, המוניטין ארוך השנים שלה, המגוון

והאיכות הגבוהה של מוצריה. מגוון המוצרים של החברה מאפשר לה להתאים את המוצרים באופן מיטבי לצרכי הלקוחות. מובהר, כי הערכות החברה כאמור בנוגע למידע כללי על תחום הפעילות, הינן בגדר מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968, שאין וודאות כי יתממש ומבוססות על הערכות החברה על-פי ניסיונה. ההשפעות בפועל עשויות להיות שונות, בעיקר, כתוצאה משינויים בתחום, הן כתוצאה מכניסה של מתחרים נוספים לתחום, שינויי רגולציה בתחום וכן התממשות של אי אילו מגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 25 להלן.

8.2. מוצרים ושירותים:

בתחום ההשקיה קיימים מסננים משלוש טכנולוגיות סינון עיקריות (דיסקיות, רשת ומדיה), המיועדים לשימושים שונים. באמצעות השימוש בכל טכנולוגיות הסינון וקיומו של מגוון מוצרים רחב, יש באפשרות החברה להעניק ללקוחותיה מגוון רחב של מוצרים תוך התאמת הפתרון הטוב והנכון ביותר ללקוח, בהתאם לצרכיו ולאיכות המים הקיימת באתר הלקוח. למכירת המוצר ללקוח נלווה שירות להתקנת המוצרים בהיקף לא מהותי.

בחירת המוצר ע"י הלקוח נגזרת בראש ובראשונה מאיכות המים אשר דורשים סינון. החברה מתאימה ללקוח את המסנן, לפי איכות המים הדורשים סינון וצרכי הלקוח הנוספים.

הפתרונות העיקריים של החברה בכל אחת מטכנולוגיות הסינון לעיל:

1. מוצרי סינון באמצעות דיסקיות –

בטכנולוגיה זו, החברה עושה שימוש בדיסקיות פולימריות דקות, המחורצות באלכסון משני צדדיהן (בהתאם לדרגות הסינון הספציפיות הנדרשות) המונחות אחת על גבי השניה. סינון המים מבוצע ע"י העברת המים הגולמיים דרך חריצי הדיסקיות המונעים מחלקיקים מלעבור דרכן (המבנה האמור יוצר אלמנט סינון בעל עומק חריצים משמעותי ללכידת חלקיקים מרחפים במים). בטכנולוגיה זו מציעה החברה מסננים בעלי יכולת ניקוי אוטומטית ומסננים שיש צורך לנקותם באופן ידני.

סוג הסינון האמור מתאים לכל סוגי המים והוא בעל יכולת הרחקה מצוינת של עומסי לכלוך גבוהים של מוצקים מרחפים ובמיוחד של לכלוך אורגני.

לחברה מגוון מוצרים רחב בטכנולוגיה זו, המתאימים לרמות סינון הדרושות בחקלאות, תוך סינון מדויק, אוטומטי וחסכוני הכרוך בתחזוקה מינימלית ופשוטה.

טכנולוגיית סינון דיסקיות תתאים ללקוחות המתמודדים עם עומס לכלוך אורגני. בנוסף, השימוש בחומרים פולימריים יאפשר התמודדות טובה יותר עם קורוזיה הנגזרת משימוש במים המכילים ריכוז גבוה של מלחים.

מוצרי החברה העיקריים בטכנולוגיה זו הם מוצרי הדיסקיות האוטומטיים המשמשים בעיקר להגנה על מערכות השקיה ובפרט מסנן הספין קלין נובה שלו שסתום תלת דרך מובנה המאפשר מחד, הזרמת נוזל לסינון עם הפסדי אנרגיה מזעריים ומאידך חוסך מים ואנרגיה בתהליך השטיפה. מסננים אלו פשוטים לתפעול ומצוידים במנגנון שטיפה לאחור אוטומטי, המקטין את הצורך בהחלפת גופי סינון וחוסך בעלויות תחזוקה.

טכנולוגיית סינון הרשת של החברה כוללת רשת סינון חד או רב שכבתית, המשלבת בצורה אופטימלית בין חוזק חומרי המבנה, יעילות הסינון ומנגנון ניקוי המאפשר להסיר את הלכלוך מרשת הסינון במהירות וביעילות באמצעות יונק-סורק המשלב שטיפה ממוקדת אוטומטית רק כאשר רשת הסינון מלוכלכת, דבר אשר מאפשר חסכון משמעותי במים ובאנרגיה או בתהליך ידני.

הסינון בטכנולוגיה זו מתאים לכל סוגי המים ואידאלי להסרת רמות גבוהות של מוצקים ומינרלים מרחפים. מסנני רשת מתכתיים עמידים יותר בעבודה בלחצים גבוהים ויתאימו ללקוחות המחפשים סינון למים הכוללים עומס חלקיקים מינרליים גבוהים, בעוד מסנני רשת פולימריים עמידים יותר בעבודה עם מים מליחים.

לחברה מגוון מוצרים רחב בטכנולוגיה זו המתאים לרמות הסינון הדרושות לחקלאות, אשר העיקריים שבהם כוללים את סדרת הפילטומט, המיני סיגמא, האומגה וסדרת ה-SAF.

א. **מסנני פילטומט** - מסנני רשת הידראוליים אוטומטיים, אידיאליים להתקנה בסביבות חקלאיות מרוחקות שאין להן חיבור לחשמל. בקר ה-ADI-P (ראו פירוט בסעיף 8.1.3 לעיל) המותקן על המסנן ומופעל באמצעות סוללה מאפשר הפעלה רציפה ללא הפרעות. המבנה הפשוט של הפילטומט דורש תחזוקה מינימלית והוא בעל מנגנון הפעלה אמין. המסנן ממשיך בעבודתו גם במהלך שטיפה אוטומטית שנעשית לפי הפרש הלחץ או זמן. סדרת הפילטומט כוללת דגמים בגדלים וקטרים שונים, בהתאם לצרכים הספציפיים של הלקוח.

ב. **מסנני סיגמא** - מסנני רשת הידראוליים אוטומטיים, העשויים מחומר פולימרי העמיד לקורוזיה, ומשלב את טכנולוגיית היניקה-סריקה של החברה עם עיצוב קומפקטי הנשלט על ידי בקר ה-ADI-P. הסיגמא מתוכנן לעבודה באיכויות מים שונות ובלחצי עבודה נמוכים והוא בעל מבנה מודולרי המאפשר תצורות התקנה שונות. המיני-סיגמא הוא התוספת החדשה ביותר למשפחת מסנני הסיגמא להגנה על מערכות השקיה. זהו מסנן קטן, קל משקל ועם זאת עמיד ופשוט להתקנה ותפעול ודורש תחזוקה מינימלית. למיני סיגמא צריכת מים ואנרגיה נמוכה והוא מאופיין בעיצוב קומפקטי המאפשר התקנה קלה בשטח.

ג. **מסנני אומגה** - מסנני רשת בעלי שטח סינון גדול במיוחד, הכוללים מנגנון ניקוי פיות זחירות יעיל וייחודי של החברה. מסנן האומגה הוא מסנן מרובה גופי סינון ויונקים המונעים באמצעות יחידת הנעה חשמלית משותפת. המסנן מתאים למגוון רחב של יישומים בהשקיה, בעיקר בראש השטח, כדי להתמודד עם עומסי לכלוך גבוהים וסוגים מאתגרים של מוצקים מרחפים. למסנן מנגנון ניקוי אוטומטי מהיר, העושה שימוש במינימום מי שטיפה. סדרת האומגה כוללת שישה דגמים בגדלים וקטרים שונים, הניתנים להתאמה ליישומים מיוחדים ודרישות ספציפיות.

ד. **מסנני SAF-X** - הם מסנני רשת אוטומטיים המספקים יעילות סינון גבוהה המשולבת במבנה חזק ופשוט ובטכנולוגיית הניקוי של סריקה-יניקה המוכחת של החברה. מנגנון ההפעלה האמין והמבנה הפשוט הופכים את מסנני ה-SAF-X לפתרון האידיאלי

לסינון של מים באיכות ירודה גם בדרגות סינון עדינות במיוחד. מסנן זה מציע שטח סינון גדול ומנגנון ניקוי סריקה-יניקה המונע חשמלית. הוא מתאים למגוון רחב של יישומי סינון מים להשקיה, ולעומסי לכלוך כבדים ומאתגרים המאפיינים בעיקר חקלאות אינטנסיבית כגון חממות. המסנן מאפשר ניקוי אוטומטי ללא הפרעה בזרימה ושימוש במינימום מים לשטיפה. סדרת SAF-X כוללת ארבעה דגמים בגדלים ובקטרים שונים הניתנים להתאמה לדרישות ספציפיות ויישומים מיוחדים.

3. מוצרי סינון באמצעות חול (מדיה) –

מוצרי החברה בטכנולוגיה זו כוללים מגוון מוצרים המאפשרים הפעלה ידנית או אוטומטית, שימוש במיכל יחיד או שרשרת מיכלים. מסנני המדיה מבצעים סינון של המים באמצעות העברת המים דרך שכבה עבה של חלקיקים מסוגים שונים – חול, חצץ, זכוכית, פחם פעיל, בזלת או חומרים גרגיריים אחרים המהווים את מצע המסנן. מים גולמיים נכנסים למסנן ועוברים דרך מצע המסנן. חומרים מרחפים הנמצאים במים, באים במגע עם המצע (חלקיקי המדיה) ומתחברים אליהם או נעצרים בגלל גודלם, ובכך מאפשרים למים מסוננים לזרום דרך חרירי הסינון החוצה דרך יציאת המסנן.

ניקוי המצע (חלקיקי המדיה) מהחומרים הנמצאים במים, נעשה באמצעות שימוש במים שמוזרמים בלחץ בכיוון ההפוך - מהחרירים כלפי מעלה, וגורמים למצע הסינון לשחרר את חלקיקי הכלוך מהמצעים, אשר נשטפים מהמסנן דרך מגוף השטיפה. סוג הסינון האמור מתאים למגוון רחב של סוגי מים המאופיינים בעומס חלקיקים גבוה.

לחברה מגוון מוצרים רחב בטכנולוגיה זו המתאימים לרמות סינון הנדרשות לשימושים חקלאיים. מסנני המדיה יתאימו לטיפול במים עם עכירות גבוהה ולאפליקציות בהם אין חשיבות גבוהה לשטח ההתקנה הנדרש.

המוצרים העיקריים של החברה אשר עושים בטכנולוגיה האמורה כוללים את סדרת ה-AGF. ה-AGF הוא מסנן מדיה פולימרי ייחודי לעמיעד, המספק יעילות סינון מעולה באמצעות לכידת החלקיקים המרחפים במצע מדיה הנמצא במיכל לחץ. ה-AGF בנוי מחומרים סינתטיים מיוחדים והוא עמיד בפני קורוזיה ובעל עמידות כימית מצוינת. המבנה האליפטי הייחודי של המיכל מאפשר סינון מרבי וניקיון יוצא דופן. ה-AGF מאופיין במשקל נמוך ונוח להתקנה ללא צורך במנוף. למסנן מערכת פיזור/איסוף מים מעולה עם עשרות מפזרי מים, המתוכננים ליעילות שטיפה אופטימלית.

החברה רואה את עצמה בית רב-טכנולוגיות, המציע מענה מקיף של מוצרי סינון ללקוחות. הלקוחות בוחרים מוצר מבין מוצרי החברה השונים, כאשר ההעדפה של מוצר מסוים מבין המוצרים השונים נובעת בעיקר מניסיון עבר מוצלח של הלקוח עם סוג המסנן, והרצון של הלקוח שלא לקחת סיכונים עם מסנן מסוג חדש, מקור המים ואיכות המים הנכנסים למערכת (זיהום מים אורגני – מתאים יותר לדיסקיות, חלקיקים מינרלים – מתאים יותר לרשת וכו'), עלויות תחזוקה, שרידות ובלאי של המערכת (מסננים העשויים מפולימר עמידים בפני קורוזיה), מחיר לקוב מסונן (מסננים בעלי שטח סינון גדול מאפשרים קיבול גבוה יותר ולכן חסכון בעלויות), מגבלת מקום

פיזי למערכת (footprint) ועוד. החברה מציעה ללקוח פתרון אופטימלי המעניק מצד אחד פתרון סינון המתאים לאיכות המים וליישום הרלוונטי ומצד שני חסכון מירבי בעלויות.

8.3 פילוח הכנסות מוצרים ושירותים:

לשנה שנסתיימה ביום						
31.12.2023		31.12.2024		31.12.2025		
שיעור מסך הכנסות התאגיד	סכום (אלפי דולר)	שיעור מסך הכנסות התאגיד	סכום (אלפי דולר)	שיעור מסך הכנסות התאגיד	סכום (אלפי דולר)	
13%	15,651	11%	15,025	15%	18,353	מוצרים הכוללים מסננים בטכנולוגיית דיסקיות
29%	35,266	26%	34,286	29%	34,978	מוצרים הכוללים מסננים בטכנולוגיית רשת
3%	4,181	3%	3,996	3%	3,205	אחרים
45%	55,098	41%	53,307	47%	56,536	סה"כ

8.4 מוצרים חדשים

אחת למספר שנים החברה משיקה מוצרים חדשים. לאחר השקת מסנן הדיסקיות החדש ה"ספין קלין נובה" והבקר המתקדם ADI-X, החברה ממשיכה לפעול להרחבת היצע המוצרים בתחום מוצרי הסינון האוטומטים על מנת לטפל בתחומי ספיקה נמוכים, לצורך הגנה על מערכות ההשקיה המדייקת דוגמת טפטוף. המוצרים שבתהליכי פיתוח אשר צפויים להרחיב את קו מוצרי הסינון לתחומים חדשים והבקר החדשני שהושק בשנים האחרונות יחדיו, אמורים לאפשר לחברה להגדיל את ההיצע המוצרים הרלוונטיים לשוק זה. לאחרונה השיקה החברה מוצר יחודי לשוק הגינון המבוסס על טכנולוגיית סינון רשת ובעל יכולת ניקוי אוטומטית.

8.5 לקוחות

מרבית לקוחות החברה בתחום ההשקיה, הם חקלאים הזקוקים למסננים לצורך הגנה על מערכות ההשקיה שלהם, דילרים וכן חברות המייצרות מערכות השקיה ועושות שימוש במסנני החברה להגנה עליהן ("OEMS").

הזמנות מלקוחות נעשות אד הוק בהתאם לצרכים של הלקוח, כאשר הזמנות מחברות ה-OEMs, נעשות לרוב ע"פ הסכמים. לפירוט בדבר מאפייני ההתקשרות עם נטפים בע"מ (להלן: "לקוח א") או ("נטפים") אשר הנו לקוח OEM של החברה, ראו סעיף 20 להלן.

להלן לקוחות החברה ששיעור ההכנסות מהם הנו 10% ומעלה מכלל הכנסות הקבוצה בשנים עברו:

לשנה שנסתיימה ביום						לקוח א'
2023.31.12		2024.31.12		2025.31.12		
שיעור	סכום (אלפי דולר)	שיעור	סכום (אלפי דולר)	שיעור	סכום (אלפי דולר)	
10.6%	13,166	8.1%	10,548	11.6%	13,988	

8.6. שיווק והפצה

- 8.6.1. החברה משווקת את מוצריה באמצעי המדיה השונים (אינטרנט – אתר אינטרנט, רשתות חברתיות וכו'), השתתפות בכנסים מקצועיים ותערוכות ובאמצעות חברות הבת שלה.
- 8.6.2. החברה מפיצה את מוצריה בתחום ההשקיה באמצעות החברות הבנות שלה הממוקמות ביעדים גיאוגרפיים אסטרטגיים, וכן באמצעות חברות הפצה, באזורים בעולם בהם אין לחברה נוכחות פיזית. בנוסף, החברה משתפת פעולה עם מספר OEMs (יצרניות מערכות השקיה גדולות, המוכרות את מוצרי החברה כחלק ממערכות ההשקיה שלהן) להפצת מוצריה בעולם.
- 8.6.3. תחום ההשקיה הוא תחום מסורתי, שבו צורת התקשורת והמכירה ללקוחות נובעת מהרגלי הלקוחות השונים. החברה משקיעה מאמצים ליצירת שותפויות והסכמי הפצה בטריטוריות השונות בשל האתגר להגיע ללקוחות הסופיים (החקלאים), אשר זקוקים לתמיכה שוטפת, שהחברה אינה מספקת ישירות כי אם דרך המפיצים.
- 8.6.4. לחברה תלות בהכנסות מנטפים, אשר מהווה את ה-OEM העיקרי שלה בתחום ההשקיה מחוץ לישראל ומפיצה עבור החברה בעיקר מוצרים בטכנולוגיית סינון דיסקיות. להרחבה בדבר הסכם החברה עם נטפים, ראו סעיף 20 להלן.

8.7. צבר הזמנות

נכון ליום 31 בדצמבר 2025, הסתכם צבר ההזמנות של החברה בתחום הפעילות בכ- 8,118 אלפי דולר. סמוך למועד פרסום הדוח השנתי הסתכם צבר ההזמנות של החברה בתחום הפעילות בסכום הדומה לסוף השנה.

על סמך ניסיון העבר, צבר ההזמנות מסופק כמעט במלואו, ללקוחות ומתורגם להכנסות.

צבר הזמנות נכון ליום 31.12.2024	צבר הזמנות נכון ליום 31.12.2025	תקופת הכרה בהכנסה הצפויה
3,430	7,080	רבעון 1 2025/2026
3,616	352	רבעון 2 2025/2026
548	149	רבעון 3 2025/2026
305	537	רבעון 4 2025/2026
69	0	שנת 2026/2027
7,968	8,118	סה"כ

המידע בנוגע למועדי ההכרה בהכנסה בקשר עם צבר ההזמנות הינו מידע צופה פני עתיד. הנתונים הנוגעים לצבר הזמנות וצפי הכרה בהכנסה בקשר עם צבר ההזמנות הינם הערכה בלבד, אשר מבוססת על ניסיון העבר של החברה ולוחות הזמנים המתוכננים בהתאם להזמנות השונות. שינויים בהנחות יסוד אלו בשל אירועים אחרים אשר אינם בשליטת החברה ו/או התממשות של אי אילו מגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 25 להלן, עלולים לשנות באופן משמעותי את הערכת החברה לגבי צבר ההזמנות וצפי ההכרה בהכנסה של צבר ההזמנות לעומת הנתונים המוצגים לעיל.

8.8 תחרות

תחום פעילות ההשקיה מאופיין בתחרותיות מצד כל השחקנים בשוק, הן מצד היצרנים אשר מתחרים על הלקוחות השונים באמצעות הטכנולוגיה הקיימת במוצריהם ובאמצעות המוצרים עצמם, והן מצד המפיצים והדילרים הפונים ישירות לחקלאי, כאשר כלל השחקנים פועלים באופן מתמיד לשפר את מוצריהם ולהביא מוצרים חדשים לשוק.

בנוסף, לאור העובדה שמרבית החברות בתחום פועלות באמצעות חברות OEM אשר בין היתר מוכרות מערכות השקיה וכן מוכרות את מוצרי החברה (וכן מוצרים של חברות אחרות) לדילרים שונים, בנוסף למכירה באופן ישיר לדילרים עצמם, נוצרת תחרות בין הדילרים אשר מוכרים ישירות מערכות השקיה לחקלאים, לבין חברות ה-OEM. האחרונות מעוניינות למכור בעצמן את המוצר ללקוח החקלאי כחלק ממערכת השקיה שלמה שלהן, בעוד שהדילר לאו דווקא מעוניין למכור את המערכת השלמה של אותו OEM או את מסנן ההשקיה אותו מעוניין למכור ה-OEM כחלק מהמערכת. במקומות בהם לא מתבצעת מכירה באמצעות דילרים (כגון אפריקה ומזרח אירופה), חברות ה-OEM השונות מוצאות עצמן מתחרות אל מול חברות פרויקטים, אשר מספקות מערכות השקיה כחלק מפרויקט שלם.

החברה מתמודדת עם התחרות בתחום הפעילות באמצעות המוניטין הרב שצברה בתחום ההשקיה ועצם היותה מובילה בשוק זה. החברה שומרת על המובילות בשוק ההשקיה באמצעות המשך גיוון וייצור של מוצרים איכותיים, בעלי אורך חיי מדף ארוך אשר כמעט ואינו מצריך טיפול והחלפה, וכן באמצעות שירות בשטח וקשר עם לקוחות הקצה שבמקרים רבים דורשים להתקין את מוצרי החברה במערכות שלהם.

על פי הערכת החברה, שוק הסינון להשקיה מוערך בכ- 800 מיליוני דולרים בשנה. מבלי לכלול את המדינות המתפתחות, בהן יש לחברה פחות מידע על גודל השוק, להערכת החברה פעילותה בתחום ההשקיה היא בשיעור של כ- 24% משוק זה והיא שחקן מהותי ומוביל בשוק.

שוק ההשקיה נחשב עדיין לשוק מסורתי המאופיין פעמים רבות בשימוש במסנני המדיה הוותיקים אשר נחשבים למסננים אמינים המיוצרים הן על ידי החברה והן על ידי מספר חברות נוספות בעולם, ביניהן, החברות Yardney ו-Frezno Valve האמריקאיות, STF הספרדית, אייטוק הטורקית או אודיס הישראליות. עקב מגבלות בייצור יתרון תחרותי בעולם במסנני המדיה, התמקדה החברה במיצוב פתרונות טכנולוגיים חליפיים למסננים אלו באמצעות החדרת טכנולוגיות הרשת והדיסקיות כחלופות אפקטיביות שהוכיחו את עצמן. לאורך השנים גדלו מספר החברות הפועלות בטכנולוגיות סינון הרשת והדיסקיות (אזוד, STF, אוטומט). הודות לרשת ההפצה הגלובלית של החברה, איכות המוצרים ובסיס הלקוחות הנאמן למותגיה, החברה ממשיכה להיות השחקן המשמעותי בעולם בכל הנוגע לפתרונות סינון אוטומטיים לשוק ההשקיה.

8.9 עונתיות

תחום ההשקיה מושפע מעונות השנה, בהתאם למיקום בכדור הארץ. התחום פעיל יותר במחצית הראשונה של השנה, לקראת עונת הזריעה והשתילה בחצי הכדור הצפוני ובמחצית השנייה של השנה, התחום פעיל יותר בחצי הכדור הדרומי. אין האמור בעל השפעה מהותית על פעילות החברה.

8.10. כושר ייצור

שני אתרי הייצור העיקרים של הקבוצה (כ- 60% - 70% מהיצור של הקבוצה), נמצאים בישראל בקיבוץ עמיעד ובקיבוץ בית זרע. במרבית המחלקות, החברה עובדת במשמרת אחת בלבד, תוך התאמת מצבת העובדים לתמיכה בעומס ממוצע של 80% - 85% מיכולת הייצור הכוללת של החברה בהינתן ועובדי החברה עובדים במשמרת אחת בלבד. החברה בוחנת באופן שוטף את כושר הייצור שלה למול צבר ההזמנות, מצב השוק והביקוש בו, ומתאימה את הפעילות לביקוש. בהתאם, במידת הצורך החברה מבצעת גיוס עובדים זמניים, ככל שהיא מזהה את קיומו של עומס נקודתי ו/או לחלופין מגייסת (בעומסים נקודתיים) עובדים קבועים (כאשר מזהים מגמות מתמשכות). החברה מגיבה ומגדילה את כושר הייצור באופן משמעותי ומהיר כתלות בביקושים. במידת הצורך, ניתן אף להכפיל את כושר הייצור, ע"י גיוס עובדים והכשרתם, בטווח של מספר חודשים.

לגבי מחלקת הזרקות פלסטיק בישראל, האחראית על ייצור המסננים הפולימריים, הגדלת כושר הייצור נעשית על ידי הוספת משמרות ושימוש בקבלני משנה. בטווח הארוך יותר, הגדלת כושר הייצור תיעשה על ידי שילוב של הגדלת פעילותם של קבלני משנה ורכישות מכונות הזרקה וציוד ייצור נוסף.

מובהר, כי הערכות החברה כאמור לעיל, לרבות לגבי הגדלת כושר הייצור, הינן בגדר מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח - 1968, שאין וודאות כי יתממש ומבוססות על הערכות החברה. ההשפעות בפועל עשויות להיות שונות, בעיקר, כתוצאה משינוי בביקוש למסננים פולימריים וכן התממשות של אי אילו מגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 25 להלן.

9.1. מידע כללי על תחום הפעילות:

9.1.1. מבנה תחום הפעילות ושינויים החלים בו :

במסגרת תחום התעשייה, החברה פועלת מול גורמים תעשייתיים אשר עושים שימוש במים ממקורות שונים כמו נהרות, מים עיליים, מי תהום, מים עירוניים, מים ים, אשר צריכים להיות מטופלים בהתאם לאיכות מקור המים ממנו הם מגיעים ולתקנים החלים על התהליך לו הם משמשים. בהתאם, תחום פעילות זה מאופיין בדרישות שונות למסנני מים, כתלות בסוג התעשייה והשימושים שנעשים במים לצורך כך. הפתרונות לתחום התעשייה נמדדים בשלושה מדדים עיקריים: עמידה בתקני איכות המים, חסכון במים וחסכון באנרגיה. פתרונות סינון בתחום זה נדרשים בין היתר לשימושים הבאים:

א. להליכי ייצור בהם המים מהווים חלק מהמוצר או חלק מתהליך הייצור של המוצר. במקרים כאמור איכות המים משפיעה באופן ישיר על איכות המוצר וקיימת חשיבות רבה לאיכות המים שמהווה חלק מאותו תהליך. לדוגמא, בתהליך הפקת חלב מפרות, הפרות זקוקות למי שתיה נקיים וכן איכות החלב מושפעת בין היתר מאיכות מי השתיה אותם הן צורכות.

ב. למתקני ייצור תעשייתיים העושים שימוש בציוד קירור על מנת לקרר תהליכים בטמפרטורה גבוהה. מתקנים אלה מתמודדים עם אתגרים שונים הקשורים למי הקירור שצוברים לכלוך במהלך תהליך קירור מתקן הייצור. תפקיד מערך הסינון הוא להגן על ציוד הקירור מפני סתימות והפרעות לעבודה השוטפת כתוצאה ממוזהמים שונים הנמצאים במים.

ג. להגנה על מחליפי-חום המשמשים כציוד ליבה במתקני ייצור שונים והיעילות שלהם קריטית ליציבות התהליך. מערכת סינון המותקנת לפני מחליפי-החום, מגינה עליהם בפני סתימה ישירה ומפחיתה הצטברות מוצקים מרחפים וחלקיקים על שטח הפנים שלהם, מצמצמת התפתחות גידול ביולוגי, מאריכה את אורך החיים שלהם ומשמרת את יעילותם לאורך זמן.

ד. לפני ביצוע שימוש חוזר במי שפכים המהווים תוצר לוואי ממקורות עירוניים, תעשייתיים או מסחריים בעלי מאפיינים שונים בהתאם למקורם. לנוכח ההחמרה בתקנות סביבתיות, יש לטפל בזרמי השפכים לפני שימוש חוזר בהם או לפני שחרורם לסביבה. במקרים שכאלו נעשה שימוש בפתרונות סינון המשפרים את יעילות הטיפול בשפכים, חוסכים בעלויות התפעול באמצעות הפחתת עומסים וכו'.

ה. לטיפול וסינון של מי שתיה בין היתר ממתכות כבדות ורעילות על מנת לספק מים באיכות הנדרשת בצורה קבועה ויציבה לאוכלוסייה תוך עמידה בתקנות בינלאומיות, וזאת באמצעות שימוש בסננים במערכות של רשויות מקומיות הדורשות בהתאם מערכות לאספקת מים באיכות גבוהה.

ו. לשימוש אצל משתמשים במי ים, הנדרשים ביישומים שונים כגון מי קירור לתחנות כוח ועד לשימוש להתפלה למי שתיה. ריכוזם הגבוה של כלורידים ותכולה גבוהה של

חומר אורגני ומינרלי במי הים מחייב שימוש בחומרי מבנה בעלי עמידות גבוהה לקורוזיה ויש לסננם בכדי להגן על המערכות בהן נעשה שימוש.

ז. לשימוש בחקלאות ימית ובריכות לגידול דגים לצורך צמצום התחזוקה, שמירה על אובדן מים מינימלי ושיפור איכות המים. כך לדוגמה בחקלאות ימית על היבשה, משתמשים במכלים גדולים לצורך גידול דגים, חסילונים ופירות ים אחרים. כמות המים במכלים כאלו מוגבלת, והם מזדהמים בקלות ממזון ופסולת. כדי לשמור על המים צוללים ונקיים מחומרים אורגניים ולהגדיל את כמות הדגים שבמכלים נדרש סינון.

ח. לטיפול במי שיטפונות, מאחר שמים אלו זורמים על פני האדמה וצוברים שמנים ומזהמים אחרים, יש צורך לטפל בהם ולסנן אותם לפני שניתן לאחסן ולהשתמש בהם למטרות עירוניות/תעשייתיות, או לפני שחרורם לסביבה.

המאפיינים המרכזיים המשותפים לכלל פתרונות הסינון המיועדים לשימושים לעיל, הם הצורך באספקת מים רציפה ויציבה המהווה מפתח לייצור יעיל בתעשייה, תוך צמצום הפחת של הציוד וצמצום של זמן ההשבתה שלו כתוצאה מסתימות ואיכות מים ירודה. על מנת להפיק מהציוד את התוצרים הטובים ביותר, הן במישור של איכות המוצר והן במישור של יעילות הציוד, ישנו צורך, בין היתר כאמור, בציוד סינון איכותי ומתאים שישולב במערכת כוללת וביצוע תחזוקה שוטפת לציוד בהתאם.

כאמור לעיל, בשנים האחרונות ישנה מגמה של החמרה ברגולציה הסביבתית בקשר עם שימושים שונים במים, כגון לצורך שימוש חוזר במים, שחרורם לסביבה וכו', בין היתר בנושא מי שפכים ומי שתיה. לנוכח ההחמרה ברגולציה, לקוחות הנדרשים לעמוד ברגולציה האמורה מחפשים פתרונות סינון שישפרו את יעילות הטיפול במים, תוך מניעה של תשלומי קנסות, וחסכון בעלויות התפעול באמצעות הפחתת עומסים, שימוש בכימיקלים והשבתה¹¹ מה שתומך בצמיחת החברה.

תחום התעשייה כולל את כל שלוש הטכנולוגיות בהן נעשה שימוש בתחום ההשקיה כמפורט בסעיף 8.1.1 לעיל (מסנני מדיה, סינון באמצעות דיסקיות ומסנני רשת) וכן את הטכנולוגיה של סינון באמצעות חוטים. סינון באמצעות חוטים מבוצע באמצעות שכבות של חוטים דקים המלוּפפים סביב לוח בסיס מחורץ וקשיח. על מנת לסנן את המים, המים עוברים דרך שכבות החוטים, אשר מפרידים את המים מהחלקיקים השונים הנמצאים בהם. טכנולוגיית סינון זו מתאימה למגוון רחב של סוגי מים לצורך סינון עדין בטווח של 2-20 מיקרון.

9.1.2. מגבלות, חקיקה, תקינה ואילוצים מיוחדים החלים על תחום הפעילות:

תחום פעילות התעשייה הנו תחום רחב, הכולל מגוון רחב של שימושים בהם נעשה שימוש במסנני המים. בהתאם, לקוחות החברה בתחום פעילות זה נדרשים לעמוד בדרישות

¹¹ FOOD AND AGRICULTURE ORGANIZATION OF THE UNITED NATIONS THE NATIONAL ENVIRONMENT (STANDARDS FOR DISCHARGE OF EFFLUENT INTO WATER OR LAND) REGULATIONS, 2020. <https://faolex.fao.org/docs/pdf/uga203300.pdf>

רגולציה שונות בקשר עם השימושים השונים שהם עושים במים במסגרת פעילותם, כל אחד לפי השימוש המסוים שעושה במים (כמוצר מוגמר במזון ומשקאות, תחום הקוסמטיקה, מים הבאים במגע עם המוצר הסופי במהלך תהליך הייצור וכו'). כך לדוגמה, תקנים סביבתיים להגנה על מקורות מים מצריכים יצרנים להחזיר מים אל מקורותיהם בטבע לאחר השימוש התעשייתי בהם בתצורה שאינה מזהמת (כגון מי תוצר בתהליך ההפקה של נפט וגז). תקנים סביבתיים אחרים אינם מאפשרים להשיב לסביבה תוצרי לוואי של הייצור כגון תמלחת ממתקני התפלה ונפט וגז (אשר דורשים סינון עדין שיאפשר הזרקתם לבארות בשכבות גיאולוגיות מסוימות). במקרים כאמור, על אף שהחברה אינה נדרשת לעמוד ברגולציה האמורה, עצם קיומה של הדרישה מצד לקוחותיה לעמוד בדרישות כאמור, מחייבת אותה לייצר מסננים אשר עומדים אף הם ברגולציה האמורה, על מנת שיהיה ניתן לשלבם במערכות של לקוחותיה כדי לסייע בהשגת התוצאה הרצויה.

לפירוט נוסף בדבר מגבלות, חקיקה, תקינה ואילוצים מיוחדים החלים על תחום הפעילות, ראה סעיף 19 להלן.

9.1.3. שינויים בהיקף הפעילות בתחום וברווחיות: בעוד כ- 70% מהמים המתוקים משמשים לחקלאות, רק כ- 19% מהמים המתוקים משמשים לתעשייה והיתר לשימוש מוניציפלי¹². בדומה לתחום ההשקיה, להערכת החברה, התחרות על מקורות המים כתוצאה מהגידול באוכלוסיית העולם, ההגירה לערים ושינויי האקלים, אשר צפויה לגדול, תשפיע גם על תחום התעשייה אשר יידרש למצוא דרכים להתייעל ולחסוך במים ואנרגיה במסגרת פעילותו. להערכת החברה, השינוי האמור בשילוב הדרישה ליעול מערכות שונות אשר עושות שימוש במים וכן הטמעת טכנולוגיות במערכות השונות הכוללות יישום של IOT (Internet Of Things) בתשתיות מים ושפכים צפויים להגביר, את הביקוש למוצרים שידעו לתת מענה לצרכים אלו.

בתקופת הדוח, הורגשה האטה משמעותית בפעילות המגזר בצפון אמריקה, בעיקר עקב אי הוודאות הכלכלית בארה"ב. גם בשאר האזורים הורגשה האטה בפעילות המגזר, אך היא הייתה פחות משמעותית. כתוצאה מאי הוודאות הכלכלית, השקעות תשתית משמעותיות עליהן הוכרז הוקפאו, מה שהוביל לפגיעה בתוצאות פעילות המגזר.

הירידה ברווחי המגזר נובעת, בין היתר, משני גורמים עיקריים: (א) התייקרות עלויות הייצור בישראל ובחברה הנכדה בתורכיה; (ב) רווחיות נמוכה במספר פרויקטים שבוצעו במהלך השנה כתוצאה מעלויות יישום גבוהות מהמתוכנן. החברה ממשיכה לנקוט בצעדים לחיזוק הצוות והפעילות בשוקי הפרמיום של החברה על מנת לשפר את הרווח הגולמי במגזר, בד בבד עם צעדים ליעול הייצור.

¹²<https://ourworldindata.org/water-use-stress>

מובהר, כי הערכות החברה כאמור לעיל, לרבות לגבי גידול בביקוש למוצרים המספקים אופטימיזציה של שימוש במים, הינן בגדר מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח - 1968, שאין וודאות כי יתממש ומבוססות על הערכות החברה. ההשפעות בפועל עשויות להיות שונות, בעיקר, כתוצאה משינוי בביקוש למים מתוקים הנגזר, בין השאר, מהגידול באוכלוסיית העולם, הגירה לערים, שינויי אקלים וכן התממשות של אי אילו מגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 25 להלן.

9.1.4. התפתחויות בשווקים של תחום הפעילות, או שינויים במאפייני הלקוחות שלו:

מסנני מים לתחום התעשייה נדרשים לכלל השווקים בהם פועלת החברה. עם זאת, הטכנולוגיה בה נעשה שימוש ומאפייני הלקוחות משתנים ממקום למקום. במדינות מערביות בהן ישנה תעשייה מפותחת תוך שימוש באמצעים טכנולוגיים מתקדמים לרבות שימוש במסנני מים מתקדמים, הצרכים העיקריים של הלקוחות הם עמידה ברגולציה וחיבוריות, (IOT) המקנה ללקוח את היכולת לאסוף מידע, לנטר ולנתח אותו על מנת להפיק מהמערכת שברשותו את המירב. לעומת זאת, במדינות עולם שלישי, בהן התעשייה עדיין אינה מפותחת דיה, לקוחות עושים שימוש בפתרונות פחות מתוחכמים וההתקדמות לעבר פתרונות טכנולוגיים מתקדמים הנה איטית יותר.¹³

הבקרה החכמה של מסנני החברה, מאפשרת תקשורת ענן מלאה, לשם שליטה ותקשורת עם המסנן מבלי להמצא בקרבתו. בעתיד הקרוב החברה רואה את יכולת הבקרה החכמה כמנוע צמיחה בעל פוטנציאל להגדלת מכירות באמצעות תקשורת ישירה עם לקוחות הקצה, מכירת שירותים וחלקי חילוף למסננים ומידע שיווקי על מוצרים חדשים. בנוסף, איסוף נקודות מידע רבות על פעולות הסינון ברחבי העולם יאפשר יכולת ניבוי ושינוי של פעולת הסינון באופן אוטומטי על מנת לייצר חיסכון במים ובאנרגיה ללקוח הקצה. מגמה נוספת המשפיעה על עולם התעשייה היא הכלכלה המעגלית (Circular Economy). תהליך אשר מונע משיקולים שונים, חלקם רגולטוריים וחלקם כלכליים, שכולל עליה בשימוש חוזר במי תהליך או טיפול בהם לפני שחרורם לרשת הביוב או חזרה לטבע. בכל המקרים האלו, נדרש סינון מים בתעשיות שונות אשר לא נדרשו לכך בעבר, דבר העשוי להגדיל את הביקוש לפתרונות הטכנולוגיים הייחודיים ולמומחיות אשר מציעה החברה לתעשיות שונות בעולמות אפליקטיביים שונים.

9.1.5. שינויים טכנולוגיים שיש בהם כדי להשפיע מהותית על תחום הפעילות:

בדומה לשינויים הטכנולוגיים בתחום ההשקיה, כאמור בסעיף 8.1.5 לעיל, השינויים הטכנולוגיים אשר, להערכת החברה, ישפיעו מהותית על תחום התעשייה הם חיבור המסננים השונים לתשתיות האינטרנט (IOT), ומעבר ממסננים אוטומטיים אשר יודעים לנקות את עצמם באופן אוטומטי על מנת לאפשר זרימה רציפה של מים, למסננים

¹³ WATERWORLD:

<https://www.waterworld.com/drinking-water/treatment/article/14070825/the-future-of-water-treatment>

2018, The Future of Water Treatment

אוטונומיים שגם מחוברים לתשתית האינטרנט, ויכולים לספק מידע על המסנן ועל המערכת כולה באמצעות החיישנים המוטמעים בהם. בכך ניתן יהיה לבצע מרחוק בקרה, ניטור וניתוח של פעילות המסנן והמערכת על מנת לשפר ולייעל את תפקודם. כך לדוגמה, בבקר ה- ADI X המותקן על "מסנן הספין קלין נובה" של החברה, נעשה שימוש בטכנולוגיה האמורה, ובאמצעותה מתקבלות התראות בזמן אמת על אירועים חריגים ומתאפשרת גישה מרחוק למפעיל על מנת לשנות את משטר ההפעלה של המערכת בהתאם לשינויים שאירעו באיכות המים או בתפקוד המערכת.

מובהר, כי הערכות החברה כאמור לעיל, לרבות לגבי חיבור מסננים לתשתיות אינטרנט ומעבר ממסננים אוטומטיים למסננים אוטונומיים, הינן בגדר מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח - 1968, שאין וודאות כי יתממש ומבוססות על הערכות החברה.

9.1.6. גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום הפעילות והשינויים החלים בהם:

גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום התעשייה זהים לאלו בתחום ההשקיה, כמפורט בסעיף 8.1.6 לעיל, וכך:

9.1.6.1. הידע הנדרש על מנת להבין את צרכי הלקוח אל מול תנאי העבודה והשוק הספציפיים (איכות המים בהם נעשה שימוש, תקני איכות סביבה, סטנדרטים של התעשייה הספציפית וכו'), ולהתאים להם את הפתרון שיתן את התוצאה המיטבית עבורו.

9.1.6.2. יכולת ייצור והתאמת מוצר למערכת הספציפית הקיימת אצל הלקוח, בהתאם לדרישות הספציפיות של הלקוח והשימוש לו נדרש המוצר, ברמה גבוהה, אשר תאפשר עבודה רציפה של מערכות הלקוח לאורך זמן וללא תקלות.

9.1.6.3. יכולת שיווק ומכירה ללקוחות חדשים, אשר לא דווקא מכירים או מבינים את החשיבות של הסינון כחלק מהמערכת ו/או הפרויקט אותו מקימים.

9.1.7. שינויים במערך הספקים וחומרי הגלם לתחום הפעילות:

חומרי הגלם העיקריים בתחום התעשייה הם צינורות פלדה סטנדרטיים וחומרי גלם פולימריים. בתחום צינורות הפלדה וחומרי הגלם הפולימריים הסטנדרטיים לא חלו שינויים משמעותיים מבחינת המחירים ו/או זמינות חומרי הגלם בשנת 2025 ועד למועד פרסום דוח זה. החברה ערה לשינויים בשוק, לרבות עקב המצב הגאופוליטי, ובהתאם פועלת מול ספקיה להבטיח זמינות ואספקות של חומרי הגלם.

9.1.8. חסמי הכניסה העיקריים של תחום הפעילות ושינויים החלים בהם:

חסמי הכניסה הקיימים בתחום ההשקיה, כמפורט בסעיף 8.1.9 לעיל קיימים גם בתחום התעשייה, אולם בנוסף להם קיימים חסמים רגולטוריים מקומיים, לאור אפיונו של תחום זה במוצרים אשר מתוכננים ומיוצרים למידותיו, צרכיו ודרישותיו של הלקוח, במובן הזה שנדרשות התאמות למוצרים השונים לכל לקוח, על מנת שיתאימו בדיוק למערכת בה נעשה שימוש במוצר ולייעוד שלה ושל המסנן, חסם כניסה מרכזי הוא היכולת לבצע את

ההתאמות הנדרשות כדי לתכנן ולייצר ללקוח בדיוק את המוצר שאותו הוא צריך באיכות גבוהה.

חלק משמעותי מהיכולת להצליח בשוק קשור לפריסה הגאוגרפית של פעילות המכירה בקרבת הלקוח, ולהיכרות הקרובה עם הלקוחות וצרכיהם הספציפיים. בהיעדר פתרונות גנריים שמאפשרים מכירה מרחוק, נדרשת נוכחות של מהנדסים ואנשי שירות שיכולים לתת ללקוחות מענה בשלב המכירה וההפעלה (כדוגמת מרכז ההפצה הקיים של החברה בארה"ב).

9.1.9. תחליפים למוצרי תחום הפעילות ושינויים החלים בהם:

ישנן מספר רב של טכנולוגיות המסוגלות לסנן מוצקים מרחפים ממים באופן דומה לטכנולוגיות בהן עושה החברה שימוש. לכל טכנולוגיה כזו יש יתרונות וחסרונות על פני טכנולוגיות אחרות. כך למשל, ישנן טכנולוגיות שאינן דורשות לחץ מים כדי לבצע את עבודתן ובכך יכולות לחסוך עלויות אנרגיה. להערכת החברה, במקומות בהם מרכיב האנרגיה הוא קריטי, כגון במערכות לטיפול במי קולחין מוניציפליים, יהיה למערכות כאלה יתרון על פני מוצרי החברה העושים שימוש בגופי לחץ. מצד שני, במקומות בהם קיימת מגבלת מקום, כגון על אסדות קידוח של נפט וגז, יש יתרון למוצרי החברה משום שגופי הלחץ מאפשרים טיפול בכמות גדולה של מים בשטח קטן.

9.1.10. מבנה התחרות בתחום הפעילות ושינויים החלים בו:

בדומה לתחום ההשקיה, אף תחום התעשייה הנו שוק תחרותי משוכלל הכולל מגוון רחב של פתרונות סינון המבוססים על טכנולוגיות שונות. עם זאת, בניגוד לתחום ההשקיה, בו רוב פתרונות הסינון הנם מוצרי מדף, אותם הלקוח מיישם על מערכת ההשקיה שלו (בכפוף להתאמות שונות ולא מהותיות לרוב הנדרשות לצורך הטמעתו במערכת ההשקיה), בתחום התעשייה, כאמור לעיל, המוצרים לרוב מתוכננים ומיוצרים למידותיו, צרכיו ודרישותיו של הלקוח על מנת שיתאימו בדיוק למערכת בה נעשה שימוש במוצר ולייעוד שלה. בתחום זה, המוצרים מבוססים על מוצרי המדף, אך עוברים התאמות לשם התאמתם לתכן ומיוצרים בהתאם לצרכי הלקוח. התחרות בתחום נסובה הן סביב הפתרונות השונים, הטכנולוגיות שפתרונות אלו מציעים, איכותם, היכולת של הספק לייצר את אותו פתרון למידותיו של הלקוח והמוניטין שבביצוע ויישום פתרונות דומים אצל לקוחות אחרים.

מובהר, כי הערכות החברה כאמור בנוגע למידע כללי על תחום הפעילות, הינן בגדר מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968, שאין וודאות כי יתממש ומבוססות על הערכות החברה על-פי ניסיונה. ההשפעות בפועל עשויות להיות שונות, בעיקר, כתוצאה משינויים בתחום, הן כתוצאה מכניסה של מתחרים נוספים לתחום, שינויי רגולציה בתחום, השפעות חיצוניות (מחסור בחומרי גלם או שינוי מהותי במחירם וכן הלאה) וכן התממשות של אי אילו מגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 25 להלן.

כאמור בסעיף 8.1.1 לעיל, גם בתחום התעשייה נעשה שימוש במים ממקורות שונים. מים אלו צריכים להיות מטופלים בהתאם לאיכות מקור המים ודרישות התהליך בו הם משמשים. המערכות הטכנולוגיות בהן עושה שימוש החברה הן לתחום ההשקיה והן לתחום התעשייה, כמפורט בסעיף 8.1.1 לעיל, יחד עם סינון באמצעות חוטים כאמור לעיל, מציעות פתרונות טיפול במים וסינון מי כניסה, מי תהליך או מי קולחין. מערכות החברה מספקות פתרונות לכל מקור מים ולכל תהליך בתחום, תוך חסכון ויעילות בצריכת אנרגיה ומים, תוך שילוב עם המערכות הקיימות בתעשייה, באמצעות מערכות הבקרה המתקדמות מתוצרת החברה, להשגת פתרון אופטימלי. לכל אחד מהתהליכים בהם המים מעורבים נדרש פתרון שונה. כך לדוגמא, סינון של מי כניסה דורש מסנן מסוים כתלות במקור המים בו עושים שימוש והאיכות הנדרשת מהמים שנכנסים למערכת, ולעומתם מי תהליך המשמשים בתהליך מסוים דורשים מסנן המתאים לתעשייה הספציפית בהם המים משמשים בתהליך, כך שמים משמשים בתהליך של ייצור מזון שונים מאלו אשר נמצאים בתהליך של ייצור חומרי גלם לתעשיות שונות.

בזכות קיומו של מגוון מוצרים רחב ושימוש במגוון טכנולוגיות סינון, מתאפשרת לחברה גמישות רבה בהתאמה, בתכנון ובייצור המוצרים למידותיו של הלקוח באופן שמספק ללקוח את הפתרון הטוב והנכון ביותר בהתאם לצרכיו. לאחר מכירת המוצר ללקוח, החברה מספקת ללקוח כשירות נלווה למוצר את התקנת המוצר (שירות נלווה זה אינו מהותי לפעילות החברה).

בדומה לתחום ההשקיה, גם בתחום התעשייה, החברה מהווה בית טכנולוגיות המאפשר לחברה להציע ללקוח את פיתרון הסינון המתאים ביותר, שיכול להיות לעיתים השילוב של כמה טכנולוגיות. בשונה מתחום ההשקיה, מאופיין תחום התעשייה בשונות גדולה בין אפליקציות שונות, כאשר מאפייני התעשייה, מקור המים, איכות המים והאפליקציה הייחודית משפיעים בצורה דרמטית על פתרון הסינון האופטימלי. לאורך השנים, פיתחה החברה מומחיות בתהליך התאמת המסנן לצורך של הלקוח, מה שמתאפשר במידה רבה באמצעות מגוון טכנולוגיות המוצרים אותה מציעה החברה ללקוחותיה. בכך, החברה מאפשרת ללקוח אשר מחפש פיתרון סינון, לקבל את פיתרון הסינון האופטימלי לסט הצרכים הייחודי שלו ללא צורך בפשרות הנוגעות לטכנולוגיה זמינה.

המוצרים העיקריים של החברה בכל אחת מטכנולוגיות הסינון המתוארות לעיל הם (יובהר כי חלק מהמוצרים הנם בשימוש כפול, הן לתחום התעשייה והן לתחום ההשקיה):

1. מוצרי סינון באמצעות דיסקיות –

לפירוט בדבר אופן פעולת הסינון באמצעות דיסקיות, ראו סעיף 8.1.1 סעיף משנה **Error! Reference source not found.** לעיל. טכנולוגיית סינון דיסקיות תתאים ללקוחות תעשייה המתמודדים עם עומס לכלוך אורגני. בנוסף, השימוש בחומרים פולימריים יאפשר התמודדות טובה יותר עם קורוזיה הנגזרת משימוש במים המכילים ריכוז גבוה של מלחים. לחברה סדרת מוצרים בטכנולוגיה זו הכוללים את ה"ספין קלין סופר גלקסי", "ספין קלין גלקסי", "ספין קלין אפולו" ו"ספין קלין נובה".

2. מוצרי סינון באמצעות רשת

לפירוט בדבר אופן פעולת הסינון באמצעות רשת, ראו סעיף 8.1.1 סעיף משנה **Error!** **Reference source not found.** לעיל. מסנני הרשת המתכתיים יתאימו ללקוחות התעשייה שנדרשים לעמוד בתקני לחץ גבוה, או למים הכוללים עומס חלקיקים מינרליים גבוהים. מוצריה העיקריים של החברה בטכנולוגיה זו בתחום התעשייה כוללים את סדרת ה-Omega, סדרת ה-Sigma, סדרת ה-SAF-X ו SAF PRO, סדרת EBS וסדרת ה-ABF.

3. מוצרי סינון באמצעות חוטים

החברה עושה שימוש בטכנולוגיה האמורה באמצעות חוטי מיקרו-סיבים עדינים המלופפים היטב בשכבות סביב קסטה פלסטית מחורצת וקשיחה המורכבת על צינורות חלולים. המים זורמים דרך שכבות החוט לתוך החריצים ומעבירים את המים המסוננים לשקעים ייעודיים, כאשר החלקיקים הנמצאים במים נעצרים בחוטים. מערכי התזה ייעודיים שוטפים את שני צידי הקסטה בזרמי מים חזקים, החודרים לשכבות החוטים ומשחררים את החלקיקים הכלואים ומנקים את החוטים מהחלקיקים השונים על מנת שאלו לא ייסתמו. מסנני החברה מסוג זה יכולים לסנן מים בטווח של בין 2 מיקרון ל- 20 מיקרון ומתאימים למגוון רחב של סוגי מים לצורך סינון עדין.

מוצריה העיקריים של החברה בטכנולוגיה זו בתחום התעשייה כוללים את סדרת ה-AMF הכוללת שלושה מסננים בגדלים שונים, שהם מסננים אוטומטיים בעלי ניקוי עצמי ויעילות גבוהה בהרחקת מרחפים והורדת עכירות מהמים תוך חסכון במשאבים ועלויות. הטכנולוגיה הייחודית של סדרת מוצרים זאת, אידאלית כסינון מקדים למערכות ממברנות ולניקוי סופי ביישומים תעשייתיים, עירוניים ושפכים. מסננים אלו של החברה הנם בעלי תקן מי שתיה בינלאומי מסוג AMF NSF 61-G.

4. מוצרי סינון באמצעות חול (מדיה)

לפירוט בדבר אופן פעולת הסינון באמצעות חול, ראו סעיף 8.1.1 בסעיף משנה 3 לעיל. מסנני המדיה יתאימו לסינון עדין בספיקות גבוהות לאפליקציות בהן אין חשיבות גבוהה לשטח ההתקנה הנדרש.

מוצריה העיקריים של החברה בטכנולוגיה זו בתחום התעשייה כוללים את סדרת ה-MEDIA.

5. מערכות לטיפול במים

מערכות לטיפול במים הן מערכות שמורכבות בהתאם לצרכי הלקוח, העושות שימוש במספר מרכיבים וטכנולוגיות לצורך השגת התוצאה הרצויה. מערכות כאלה יכולות להיות מורכבות מראש ולהישלח ללקוח על גבי משטח או בתוך מכולה, או להיות מורכבות באתר הלקוח. במערכות כאלה יעשה בדרך כלל שימוש במרכיבים המיוצרים על ידי החברה בצד מרכיבים נוספים הנרכשים מספקים חיצוניים, כאשר התכנון של רכיבי המערכת הנדרשים ואופן ההפעלה שלה הוא חלק אינטגרלי מתהליך המכירה ללקוח.

9.3 **פילוח הכנסות מוצרים ושירותים:**

לשנה שנתיימה ביום						
31.12.2023		31.12.2024		31.12.2025		
שיעור מסך הכנסות התאגיד	סכום (אלפי דולר)	שיעור מסך הכנסות התאגיד	סכום (אלפי דולר)	שיעור מסך הכנסות התאגיד	סכום (אלפי דולר)	
5%	6,033	4%	4,951	4%	4,519	מוצרים מטכנולוגיית דיסקיות
19%	23,055	18%	23,240	21%	24,755	מוצרים מטכנולוגיית רשת
7%	8,507	7%	9,092	6%	7,141	מוצרים מטכנולוגיית מדיה
25%	30,963	31%	40,201	23%	27,309	אחרים
55%	68,558	59%	77,484	53%	63,724	סה"כ

9.4 **מוצרים חדשים**

אחת למספר שנים משיקה החברה מוצרים חדשים. בשנת 2025 התמקדו מאמצי הפיתוח בתחום התעשייה, בפיתוח מוצרי סינון אוטומטיים עבור שוק ההתפלה הגלובלית. שוק זה מצריך התייעלות והורדת עלויות מתמדת בתהליך הפקת המים. מוצר הסינון החדש צפוי להיות ידידותי לסביבה, להציג ביצועי סינון ברמה הגבוהה ביותר עם יעילות אנרגטית גבוהה וחסכון משמעותי בפסולת, לצורך הורדת עלויות ההפקה והורדת החתימה הפחמנית של מפעלי ההתפלה. פיתוח זה עדיין נמצא בעיצומו ועדיין אין וודאות לגבי הצלחת הפיתוח כך שהמוצר אינו צפוי להיות זמין למכירה מסחרית גם בשנת 2026.

9.5 **לקוחות**

בתחום התעשייה אין לחברה לקוחות המהווים מעל 10% מהכנסות הקבוצה. בניגוד לתחום ההשקיה שם לקוחות החברה הם בעיקר מפיצים וחברות OEMs, בתחום התעשייה מוצרי החברה משולבים כחלק ממערכת או פרויקט גדול, ובהתאם לקוחות החברה הם בנוסף למפיצים ולקוחות הקצה (בעלי המתקן) גם חברות הנדסיות אשר אחראיות על הקמת פרויקטים שמסנן החברה הנו חלק מתוך מערכת מסוימת באותו פרויקט.

9.6 **שיווק והפצה**

9.6.1 בדומה לתחום ההשקיה, החברה מבצעת שיווק של פעילותה ומוצריה באמצעי המדיה השונים (אינטרנט - אתר אינטרנט, רשתות חברתיות וכו'), השתתפות בכנסים מקצועיים ותערוכות וכן באמצעות חברות הבנות שלה אשר נמצאות ביעדים הגיאוגרפיים הרלבנטיים וכו'.

9.6.2 תחום התעשייה מאופיין בשימוש במערכות תעשייתיות גדולות אשר לרוב יהוו חלק מפרויקט הנדסי גדול עוד יותר, כאשר מוצרי החברה הנם חלק מאותה מערכת בפרויקט. פרויקטים כאלו מבוצעים לעיתים על דרך של מכרז, כאשר החברה ניגשת למכרז כחלק מהצעת המציע, אשר יכלול את המוצר שלה במסגרת הצעתו במכרז. בהתאם, החברה פועלת למול חברות הנדסיות אשר ניגשות למכרזים כאמור, על מנת להציע להן את מוצרי החברה כחלק מהמערכת עמה נגשים למכרז. במקרים שכאלו, ייתכן והחברה תשתף

פעולה עם מספר חברות EPC הניגשות לאותו מכרז על מנת לכלול את מוצריה במסגרת ההצעה הזוכה.

9.6.3. בנוסף, לחברה יש מספר הסכמי הפצה לשוק התעשייה עם מספר מפיצים בטריטוריות שונות. החברה פועלת במגוון שווקים תעשייתיים, כאשר בין הפרויקטים הגדולים שלה ניתן למצוא פרויקטים בעולמות ההתפלה, מתקנים להפקת גז ונפט ותעשיות הפלדה, הפלסטיק, פטרוכימיה, מכרות ומערכות מיזוג אוויר לבנייני מגורים. ככלל, תפעל החברה בעולמות אלו דרך חברות הנדסה ומפיצים שונים.

9.6.4. בדומה לתחום ההשקיה, גם בתחום התעשייה פועלת החברה בנוסף לאמור לעיל באמצעות החברות הבנות של החברה אשר ממוקמות ביעדים גיאוגרפיים שונים ועיקר פעילותן הנו בהפצת מוצרי החברה (כאשר פעולות השיווק והלוגיסטיקה מבוצעות מישראל), וכן באמצעות מפיצים וסוכנים, אם כי מקומיים יותר וממוקדים לתחום התעשייה.

9.6.5. לחברה, בתחום התעשייה, אין תלות באמצעי שיווק כזה או אחר אשר נעשה בו שימוש.

9.7. צבר הזמנות

נכון ליום 31 בדצמבר 2025, הסתכם צבר ההזמנות של החברה בתחום הפעילות בכ- 24,848 אלפי דולר. בסמוך למועד פרסום הדוח, הסתכם צבר ההזמנות של החברה בתחום הפעילות בסכום הדומה לסוף השנה. על סמך ניסיון העבר, צבר ההזמנות מסופק כמעט במלאו, ללקוחות ומתורגם להכנסות.

צבר הזמנות נכון ליום 31.12.2024	צבר הזמנות נכון ליום 31.12.2025	תקופת הכרה בהכנסה הצפויה
8,801	10,606	רבעון 1 2025/2026
13,901	4,462	רבעון 2 2025/2026
6,792	1,086	רבעון 3 2025/2026
3,227	8,534	רבעון 4 2025/2026
2,412	160	שנת 2026/2027
35,133	24,848	סה"כ

המידע בנוגע למועדי ההכרה בהכנסה בקשר עם צבר ההזמנות הינו מידע צופה פני עתיד. הנתונים הנוגעים לצבר הזמנות וצפי הכרה בהכנסה בקשר עם צבר ההזמנות הינם הערכה בלבד, אשר מבוססת על ניסיון העבר של החברה ולוחות הזמנים המתוכננים בהתאם להזמנות השונות. שינויים בהנחות יסוד אלו בשל אירועים אחרים אשר אינם בשליטת החברה ו/או התממשות של אי אילו מגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 25 להלן, עלולים לשנות באופן משמעותי את הערכת החברה לגבי צבר ההזמנות וצפי ההכרה בהכנסה של צבר ההזמנות לעומת הנתונים המוצגים לעיל.

9.8. תחרות

בדומה לתחום ההשקיה, תחום התעשייה אף הוא מאופיין בתחרותיות מצד היצרנים אשר מתחרים על הלקוחות השונים באמצעות הטכנולוגיה הקיימת במוצריהם ובאמצעות המוצרים עצמם. כלל השחקנים פועלים באופן מתמיד לשפר את מוצריהם ולהביא מוצרים חדשים לשוק.

התחרות בתחום התעשייה מתאפיינת בתחרות של חברות EPC על המכרזים השונים להקמת ותפעול של פרויקטים, אשר חלק מהפרויקט כולל מערכות העושות שימוש במסננים. בעוד חברות ה EPC נמצאות בתחרות על הזכייה במכרז, החברה מתחרה מול מתחריה על שילוב המוצרים שלה כחלק מהמערכת הכלולה באותו פרויקט המוצע ע"י החברות המציעות במכרז. החברה פועלת על מנת שמוצריה יהווה מרכיב בתוך מספר רב ביותר של מערכות המוצעות במסגרת המציעים השונים באותו מכרז, וזאת בכדי להגדיל את הסיכוי שמוצריה ישולבו בפרויקט, ע"י שילובם במספר הצעות של מציעים שונים.

החברה מתמודדת עם התחרות בתחום פעילות זה באמצעות ייצור של מוצרים איכותיים, שהינם עמידים לאורך זמן וכמעט ואינם מצריכים טיפול והחלפה, תוך שיתוף פעולה עם חברות EPC לצורך שילובה של החברה במסגרת הצעות המחיר שחברות אלו מציעות במכרזים בהם משתתפות וכן באמצעות יכולת לערוב לביצועי מערכת שיתנו את התוצאות הנדרשות ללקוח הסופי. גודל שוק המסננים האוטומטיים לתעשייה הוא מעל 1 מיליארד דולר¹⁴ והחברה, שמעריכה את חלקה בשוק בכ-5%, היא שחקן לא משמעותי.

כאמור, פעילות התעשייה מתאפיינת בשוונות גדולה בין אפליקציות שונות המשולבת בפרויקטים ארוכי טווח ועתירי תקציב הכוללים מרכיבים נוספים מעבר לסינון המים. החברה מציעה פתרון טכנולוגי ייחודי לסינון עדין באמצעות חוטים, אשר נכון לימים אלו מהווה טכנולוגיה ייחודית אשר אין לה מתחרים בקנה מידה מסחרי, אולם נתח השוק שלה מזערי. בעולמות הרשת והדיסקיות המהווים את רוב הפעילות בשוק זה, ניתן למצוא שחקנים שונים המציעים סינון דומה (לדוגמא: Hydac, אזוד, פילטרסייף ואחרים). יחד עם זאת, עקב מורכבות השוק והתלות באינטגרטורים גדולים לביצוע פרויקטים, לא ניתן להצביע על תחרות המהווה אתגר ספציפי לחברה בתחומים אלו.

9.9. עונתיות

תחום התעשייה אינו מאופיין בעונתיות.

9.10. כושר ייצור

בניגוד לתחום ההשקיה, בו רוב המוצרים הנם למעשה מוצרי מדף, אשר החברה יכולה במידת הצורך לייצר למלאי, בתחום פעילות התעשייה, המוצרים אינם מוצרי מדף, וייצור המוצר לרוב יעשה באופן ספציפי בהתאם לצרכי הלקוח ולא כייצור למלאי. עם זאת, פעילות הייצור של החברה בתחום התעשייה איננה שונה מתחום ההשקיה, וכושר הייצור של החברה בשני התחומים הנו זהה ואינו מהווה מגבלה לצמיחה בתחום התעשייה. במסגרת מאמצי החברה לשיפור מבנה העלויות ויצירת סינרגיה תפעולית בתוך הקבוצה, החברה הרחיבה את יכולות הייצור של גופי מסנני המתכת בחברות הבת בתורכיה ובסין. לפירוט בדבר כושר הייצור של החברה ראו סעיף 8.10 לעיל.

¹⁴ Global Water Intelligence

פרק 4: עניינים הנוגעים לפעילות החברה בכללותה

10. רכוש קבוע, מקרקעין ומתקנים

לפירוט בדבר המקרקעין המהותיים שבשימוש הקבועה, ראו טבלה להלן:

שם המשכיר	מיקום המושכר ושימוש	מועד סיום ההסכם	אופציה להארכה	שטח במ"ר	דמי שכירות	הערות
ישראל						
בית נטע אגודה שיתופית חקלאית בע"מ	קיבוץ בית זרע שימוש: מפעל שמטרתו ייצור של מוצרי החברה	31.12.2031	--	30,242	סך של כ- 300,000 ש"ח לחודש, בתוספת מע"מ, צמוד למדד המחירים לצרכן (נכון ליום 31.12.2025 עמד על סך של כ- 329 אלפי ש"ח). דמי השכירות יעודכנו אחת לשלוש שנים בהתאם להערכת שמאי חיצוני ובלתי תלוי. הערכת השמאי האחרונה בוצעה במהלך 2023 והערכת שמאי נוספת תבוצע בשנת 2026.	כל צד רשאי לבטל את ההסכם בהודעה בת שלושים ושישה (36) חודשים מראש ובכתב.
קיבוץ עמיעד – אגודה שיתופית	קיבוץ עמיעד שימוש: משרדים ומפעל שמטרתו פיתוח, ייצור ושיווק של מוצרי החברה	31.7.2031	--	32,709	סך של כ- 196 אלפי ש"ח לחודש, בתוספת מע"מ, צמוד למדד המחירים לצרכן (נכון ליום 31.12.2025 עמד על סך של כ- 207 אלפי ש"ח). דמי השכירות יעודכנו אחת לשלוש שנים בהתאם להערכת שמאי חיצוני ובלתי תלוי. הערכת שמאי אחרונה בוצעה במהלך שנת 2023 והערכת שמאי נוספת תבוצע בשנת 2026.	החברה רשאית להביא את ההסכם לידי סיום על-ידי מתן הודעה בכתב ומראש בת שלושים ושישה (36) חודשים. המשכיר רשאי לבטל את ההסכם באופן מיידי בשל (א) הפרה יסודית; (ב) הפרה ואי תיקון ההפרה בתוך 30 ימים מיום שנדרשה לכך החברה; (ג) הוגשו נגד החברה הליכי פשיטת רגל או פירוק או כינוס נכסים וההליכים לא בוטלו בתוך 90 ימים.
סין						
מקרקעין בבעלות חברת הבת - Yixing Taixing Environtec Co. Ltd.	70 Baihe Chang, Xinjie, Yixing Jiangsu, China 214204 שימוש: משרדים ומפעל לייצור מוצרי החברה	בעלות	--	18,790	--	--
תורכיה						
Timtes İnşaat Tesisat Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi (Timtes Ltd Şti)	ASO 2 OSB, 2036 Street No. 12 Sincan, Ankara, Turkey שימוש: מפעל, מחסנים משרדים	31.12.2032	קיימת אופציה לעשר שנים נוספות, בכפוף לתנאים המפורטים בהסכם	13,548	בחמש השנים הראשונות 14,000 דולר לחודש. בחמש השנים הבאות 15,000 דולר לחודש צמוד למחצית העליה במדד המחירים לצרכן בארה"ב.	החברה רשאית להביא את ההסכם לידי סיום בהודעה בת 36 חודשים מראש ובכתב למשכיר.

בחברה 16 עובדים העוסקים במחקר ופיתוח. פעילות המחקר של החברה ממוקדת בארבעה ערוצים – (א) פיתוח מוצרים חדשים; (ב) הנדסת הערך (שיפור מוצר קיים או לחלופין שינוי משמעותי במוצר קיים ויצירה של מוצר חדש מהמוצר הישן); (ג) פיתוח בקרים חכמים (למוצר מסוים באופן ספציפי או לחלופין כבקר למוצרים שאינם ספציפיים תוך התאמתו במידת הצורך) ו- (ד) מחקר ותמיכה בשיווק בקשר עם התעשייה, מוצרים חדשים וכו' (כולל ייעוץ מול אנשי מכירות).

החברה מבצעת פעילות מחקר ופיתוח באופן שוטף בשני תחומי פעילותה. המחקר והפיתוח בחברה, נובע בין היתר, ממידע וצרכים העולים מאנשי השטח שלה והוא מתכתב עם דרישות הלקוחות. עיקר פעילות המחקר והפיתוח בשנים האחרונות נעשה בתחום ההשקיה, מאחר שהשימוש במוצרים ספציפיים בתחום זה הינו גדול יותר וגלובלי, ללא קשר למיקומם הגיאוגרפי. בתחום התעשייה נעשית פעילות מחקר ופיתוח לשם פיתוח מוצרים וטכנולוגיות חדשים, כמו גם לשם התאמת מוצר ספציפי למערכת מסוימת כחלק ממכרז או פרויקט כולל.

פעילות המחקר והפיתוח של החברה מאפשרת לה להציע לשוק מוצרים חדשניים, איכותיים ומתקדמים יותר מאשר של מתחריה, ובכך להשיג עליהם יתרון תחרותי. בשנים האחרונות נעשית פעילות מחקר ופיתוח משמעותית בקשר עם פיתוח וייצור בקרים חכמים המאפשרים חיבור של המסננים לאינטרנט (IOT). טכנולוגיה זו מאפשרת לחבר את לקוח הקצה באופן שוטף למערכת שלו לצורך איסוף, ניטור וניתוח של מידע אודות המסנן ממנו הלקוח יכול להסיק מסקנות לשיפור וייעול פעילות המערכת כמו גם המסנן עצמו. הבקרים החכמים של החברה נקראים בקרי ADI-P. בקרים אלו מאפשרים לחבר את המסנן באמצעות בלוטות' לאפליקציה בטלפון הנייד של המשתמש, ובכך מתאפשר לו לקבל מידע שוטף על המסנן, לרבות איתור תקלות ולחצים בזמן אמת, כאשר הוא נמצא סמוך למסנן. בהמשך הורחבה משפחת מוצרי הבקרה, כאשר החברה השיקה לראשונה את ADI-X שהנו בקר אוטונומי המאפשר לחקלאי לקבל מידע בזמן אמת באמצעות תקשורת סלולרית במגוון דרכים (באמצעות פורטל אינטרנטי, אפליקציה סלולארית וכן חיבור לבלוטות'). יכולות אילו מיתרות את הצורך להיות בקרבת המסנן. בזכות טכנולוגיה זו, החקלאי יכול לנטר את מצב המסנן מכל מקום בו הוא נמצא, בצורה רציפה, לקבל התראות בזמן אמת, ולאתר ולמנוע תקלות טרם התרחשותן ולא רק לטפל בהן לאחר מכן. פעולות אלו נמשכו גם בשנים 2024 ו-2025, על מנת להגדיל את היכולות ולתמוך בצרכי הלקוח. הפיתוח ימשיך להרחיב את סל פתרונות הבקרה גם בשנים הקרובות, בשילוב עם מסננים חדשים שבפיתוח ודורות חדשים של בקרים מתקדמים.

בשנת 2025 מחלקת המחקר והפיתוח מיקדה את מאמציה בפיתוח מוצרים לתחומי ההשקיה והתעשייה אשר יוצעו לשוק בשנים הקרובות. המוצרים שבפיתוח פונים לשימושים חדשים בתוך מגזרי התעשייה וההשקיה ומיועדים להרחיב את פעילות החברה במגזרים אלה. מוצרי הליבה של החברה בתחום המסננים האוטומטיים ימשיכו בשנים הקרובות להציב את החברה בחזית החדשנות. הסכומים שהוציאה החברה בגין מחקר ופיתוח הסתכמו בכ- 3,250 אלפי דולר ובכ- 3,105 אלפי דולר בשנים 2025 ו-2024, בהתאמה וכולם נרשמו כהוצאה. לפרטים נוספים ראו ביאור 14. ת. בדוחות הכספיים.

מובהר, כי הערכות החברה כאמור לגבי שיווק מוצרים חדשים בשנים הקרובות והמשך עמידתם של מוצרי הליבה של החברה בחזית החדשות, הינן בגדר מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח - 1968, שאין וודאות כי יתממש ומבוססות על הערכות החברה. ההשפעות בפועל עשויות להיות שונות, בעיקר, כתוצאה משינויי אקלים וכן התממשות של אי אילו מגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 25 להלן.

12. נכסים לא מוחשיים

עמידת מפתחת את מרבית המוצרים שהיא מוכרת בכל הטכנולוגיות השונות בהן היא עושה שימוש. עם זאת על מרבית הטכנולוגיה שבה משתמשת עמידת לא רשומים פטנטים מאחר שהטכנולוגיה הבסיסית קיימת שנים רבות.

הפטנטים של עמידת מחולקים ל"משפחות" בהתאם למהות הפטנט המוגן. בחלקם, הפטנטים המוגשים אינם על מוצרים שלמים אלא על רכיבי מפתח מסוימים במוצרים, כגון – פטנטים על רכיבים מסוימים (במשפחות הסיגמא והגלקסי), טכנולוגיית הרשת המוזרקת של החברה, התזה לאחור, מחברים לאביזרים, מנגנון הבקרה למערכות סינון המבצעות ניקוי עצמי וכו'. עבור כל משפחת פטנטים החברה מגישה בקשות פטנט במדינות מפתח בהתאם לשיקולים מסחריים. לרוב בקשות הפטנט מוגשות לרישום במדינות בהן יש חשש מתחרות או שיש בהן חשש מחיקויים (כגון ארה"ב, סין, מדינות אירופה ודרום אמריקה). במקום שבו רישום פטנט אינו אפשרי, אך מדובר במוצר בעל צורה ייחודית או פונקציונלית שניתן להגיש בגינה בקשה למדגם, החברה מגישה בקשה כאמור.

בנוסף, עמידת מגינה על המוניטין שלה באמצעות רישום סימני מסחר במדינות שבהן היא פועלת. סימני המסחר הרשומים הם של החברה ושל החברות אותן היא רכשה לאורך השנים (ARKAL, AMIAD, FILTOMAT כל שם של חברה משקף טכנולוגיית סינון שונה). כמו כן, החברה רשמה כסימן מסחר בארה"ב את שם המותג PEP של חברת PEP שנרכשה על ידי חברת הבת שלה בארה"ב והיא בעלת סימן המסחר TIMEX בתורכיה למוצרי החברה הנכדה שם. לרוב החברה אינה רושמת סימני מסחר על המוצרים שלה, עם זאת ישנם מוצרים שעליהם נרשמו סימני מסחר במדינות מסוימות כגון: SPINKLIN הינו מוצר הדגל של טכנולוגיית הדיסקיות, APOLLO הנו מסנן דיסקיות, וכן ה MAVERICK, מוצר יחודי לשוק הגינון המבוסס על טכנולוגיית סינון רשת ובעל יכולת ניקוי אוטומטית. כמו כן, בישראל החברה בעלת סימן המסחר "סילגארד", מחסניות הסיליפוס המיועדות למסננים מתוצרתה להפחתת שיקוע אבנית.

לעמידת יש כיום 8 משפחות פטנטים ו 8 משפחות מדגם/עיצוב. כאמור, כל משפחת פטנטים מייצגת בקשות פטנט שהוגשו והתקבלו במספר מדינות שנבחרו התאם לשיקולים שפורטו לעיל. תהליך הרישום של כל פטנט אורך מספר שנים, כאשר ההחלטה על מתן פטנט במדינה מסוימת מסורה לשיקול דעתו של רשם הפטנטים באותה מדינה. בחלק ממשפחות הפטנטים עדיין תלויים ועומדים הליכי בדיקה של בקשות לפטנט כאשר במדינות אחרות הליכים אלה כבר הסתיימו וניתן בהן פטנט. כך למשל, בקשת הפטנט על בקר ה ADI-P אשר התקבלה בישראל, עדיין תלויה ועומדת במדינות האחרות שבהן הוגשה.

להלן תיאור של הפטנטים והמדגמים העיקריים של החברה:

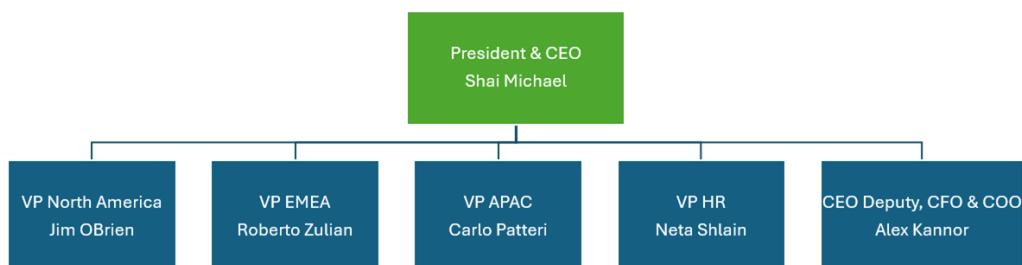
- א. פטנט על רשת מוזרקה למסנן, מתאר את הידע הנדרש ליצור של רשת רב-שכבתית בשילוב של טכנולוגית הזרקה לחץ של חומרים פולימרים תרמופלסטיים. הפטנט בתוקף באוסטרליה, צ'ילה, סין, הודו, ישראל, סינגפור וארה"ב (והנו בתוקף עד 2031).
- ב. פטנט על שסתום תלת דרך למסנן הספין קלין נובה המיועד לשוק ההשקיה. השסתום הייחודי המדובר מאפשר מחד, הזרמת נוזל לסיוון עם הפסדי אנרגיה מזעריים ומאידך מונע בזבוז מים בתהליך השטיפה. הפטנט בתוקף בשווקים העיקריים בהם פועלת החברה והוא יהיה בתוקף עד שנת 2038.
- ג. פטנט על מנגנון בקרה של בקרים מדגם – ADI בקר חדשני מבית עמיעד שליבת הפטנט בו היא התאמה אופטימלית של זמן הניקוי ללחץ העבודה הקיים בכול רגע נתון, דבר זה חוסך בכל שטיפה עשרות עד מאות ליטרים של מים המיועדים לתהליך. הפטנט ניתן בישראל, אוסטרליה, צ'ילה, סין ובדרום אפריקה והנו בתוקף עד לשנת 2038 ונמצא בתהליכי בחינה במדינות נוספות.
- ד. מדגם תועלת על מסנן המיני סיגמא שיחודו במבנה הוורסטילי של המוצר ואופן חיבורו לקווי המים השונים בגודלם ובמיקומם. מדגם התועלת ניתן בין היתר, באוסטרליה, צ'ילה, סין, צרפת, גרמניה, איטליה, מקסיקו, רוסיה, ספרד, ישראל, ארה"ב והודו (והנו בתוקף לתקופה של בין השנים 2026 לבין 2028, בהתאם לטריטוריה הרלבנטית).

13. הון אנושי

13.1. בשנת 2025 מר אלכס קנור החל לכהן כמשנה למנכ"ל, סמנכ"ל הכספים וסמנכ"ל התפעול של החברה, ובראשית שנת 2026 מר שי מיכאל החל לכהן כמנכ"ל החברה. כמו כן, במהלך שנת 2025, נכנסו לתפקידם מנהלי אזורים חדשים בצפון אמריקה ובאירופה.

13.2. תיאור המבנה הארגוני:

להלן תרשים המבנה הארגוני של הקבוצה, נכון למועד דוח זה:



מצבת עובדי הקבוצה :

13.12.2024	31.12.2025	
505	464	תפעול
27	22	פיתוח
201	171	שיווק ומכירות
81	67	הנהלה ומטה
814	724	סה"כ

בנוסף, בשנת 2025 ביצעה החברה תהליך של ארגון וטיוב מצבת כוח האדם על מנת לשפר את רווחיות החברה.

13.3. תלות בעובדים :

להערכת החברה, אין לה תלות במי מנושאי המשרה שלה.

13.4. הכשרות והדרכה :

החברה משקיעה משאבים בהכשרת עובדיה לתפקידיהם השונים. עובדי החברה עוברים הכשרות מקצועיות בכל אחד מהתחומים השונים, בהתאם לתפקידם, הן במועד כניסתם לתפקיד ולאחר מכן באופן שוטף.

בשנים 2024 ו-2025 הקבוצה השקיעה בהכשרות והדרכות סכומים לא מהותיים.

13.5. תכניות תגמול לעובדים :

הקבוצה עשויה לתגמל מנהלים ועובדים מסוימים על עמידה ביעדים וביצועים מיוחדים באמצעות תגמולים משתנים – כספיים או הוניים.

התגמול המשתנה הכספי הינו בהתאם למדיניות התגמול של החברה, אשר מאושר מעת לעת על פי דין¹⁵ והנו מבוסס מענקים בשיקול דעת או בגין עמידה ביעדים ולצד זאת מוענקים תגמולים הוניים, כאמור לעיל. לפרטים בדבר תגמול לנושאי משרה בכירה ובעלי עניין, ראו פרק ד' לדוח תקופתי זה ("פרטים נוספים על התאגיד").

בשנת 2012 אימצה החברה תכנית אופציות לעובדים ויועצים (להלן: "התכנית"), אשר מכוחה החברה רשאית להעניק אופציות הניתנות למימוש למניות החברה. בסמוך למועד פרסום דוח זה, קיימות בהון של החברה 952,000 אופציות הניתנות למימוש לעד 952,000 מניות רגילות (להלן: "מניות המימוש") וזאת לפי החלוקה שלהלן: (א) 942,000 אופציות הוקצו לעובדים, לגביהם מתקיימים יחסי עובד ומעביד עם החברה והם אינם ולא יהיו בעלי עניין מכוח אחזקותיהם בניירות הערך של החברה (לרבות בהנחת מימוש האופציות), ו-10,000 אופציות לניצעים שאינם עובדים של החברה לרבות ליועצים ונותני שירותים.

15 ביום 7 ביולי 2024, אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה את חידוש מדיניות התגמול של החברה לתקופה בת 3 שנים וזאת ללא שינוי מהותי לעומת מדיניות התגמול אשר הייתה בתוקף עובר למועד אסיפה.

האופציות המוענקות על-פי התכנית לא תרשמה למסחר בבורסה בתל אביב או בכל בורסה אחרת. מניות המימוש שתנבענה ממימוש האופציות תהיינה שוות בזכויותיהן למניות הרגילות הקיימות בהון המונפק והנפרע של החברה.

לעניין פירוט של האופציות אשר החברה העניקה בשלוש השנים האחרונות שקדמו למועד דוח זה (בנטרול אופציות שפקעו) ראו ביאור 12 לדוחות הכספיים של החברה לשנת 2025.

13.6. הסכמי העסקה והסכמים קיבוציים:

העובדים בחברה בישראל מועסקים על פי הסכמי עבודה אישיים הנקבעים לכל עובד בהתאם לכישוריו, להשכלתו ולתפקידו וחלים עליהם דיני העבודה הרגילים. עובדים אלו זכאים לשכר, תנאי עבודה, דמי הבראה, קרן השתלמות, הוצאות נסיעה או הסעה, השתתפות בגין ארוחות, חופשה ותנאים סוציאליים מקובלים ו/או על פי דין ו/או לפי הקבוע בהסכמים האישיים, וכן חלק מהעובדים זכאים לרכב נלווה או הוצאות אחזקת רכב, טלפון נייד וכו'. הרוב המוחלט של עובדי החברה חתומים על סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורים, תשכ"ג-1963.

על החברה חל צו ההרחבה לפנסיה מקיפה בתעשייה. לאור העובדה שהחברה מבצעת עבור עובדיה הפרשות לביטוח פנסיוני החל מיום עבודתם הראשון ובשיעורים הקבועים בצו ההרחבה הכללי, החברה עומדת בתנאי צו ההרחבה ואף מעניקה תנאים המטיבים על הקבוע בצו ההרחבה האמור.

חלק מעובדי החברה בישראל מועסקים בהסכמי העסקה לפי שעות, בהסכמי העסקה לפי בסיס שכר ושעות נוספות וחלק בהסכמי העסקה במשכורת חודשית. כמו כן, החברה עושה שימוש מעת לעת בחברות כוח אדם.

בהתאם להוראות חוק שכר שווה לעובדת ולעובד (תיקון מס' 6), התש"ף-2020, מחויבת החברה, אחת לשנה והחל מיום 1.6.2022: להפיק דוח שכר פנימי שיכלול נתונים בדבר השכר הממוצע של העובדים, בהתאם לפילוח של העובדים, תוך פירוט פערי השכר באחוזים בין גברים לנשים בכל קבוצת עובדים; למסור מידע לכל עובד/ת בדבר הקבוצה אליה הוא/היא משתייך/ת בפילוח העובדים, סוגי העובדים, המשרות או הדירוגים בקבוצה, ופערי השכר בין גברים לנשים בקבוצה; ולפרסם דו"ח פומבי בו יוצגו פערי השכר בין גברים לנשים באחוזים, באופן שאינו מאפשר זיהוי של עובד/ת וללא מידע רגיש כהגדרתו בתיקון האמור. אחת לשנה החברה מפרסמת דוח פומבי כאמור באתר האינטרנט שלה.

על עובדי הקבוצה בחברות הבנות מחוץ לישראל, חלים הוראות דיני העבודה בהתאם למקום ההעסקה הספציפי. בהתאם לייעוץ מקצועי שקיבלה החברה במדינות הרלוונטיות, למיטב ידיעתה, הינה בציות לדינים המקומיים שחלים על עובדיה ועובדיה מועסקים בהתאם להוראות הדין באותן מדינות.

14. הון חוזר

ההון החוזר של החברה לימים 31.12.2025 ו-31.12.2024 עמדו על סך של 40,370 וכ- 41,875 אלפי דולר בהתאמה.

15. השקעות

נכון למועד דוח זה, לחברה אין השקעות מהותיות בחברות מוחזקות, שותפויות או מיזמים שאינם חברות בנות.

16. מימון

תנאים עיקריים אחרים	אמות מידה פיננסיות	בטוחות	מנגנון פירעון קרן וריבית	שיעור ריבית שנתית	יתרת אשראי מנוצלת		המלווה	התאגיד הלווה
					סמוך למועד פרסום הדוח	ליום 31.12.25		
כמקובל בהסכמים מסוג זה	אין	ראה ביאור 9ב.	און קול	SOFER + 1.68%	12,410	12,410	בנק א'	החברה
כמקובל בהסכמים מסוג זה	אין	ראה ביאור 9ב.	און קול	SOFER + 1.68%	10,420	10,420	בנק ב'	החברה

16.1. פירוט מסגרות האשראי של הקבוצה (באלפי דולר):

ליום 31.12.2024	ליום 31.12.2025	
28,000	28,000	מסגרת אשראי
23,823	22,830	סכום שנוצל
4,177	5,170	יתרת המסגרת*

*יצוין כי מתוך יתרת מסגרת האשראי הבלתי מנוצלת ליום 31.12.2025, 1,698 אלפי דולרים הם מסגרת אשראי מחייבת.

16.2. נכון ליום 31.12.2025 לחברה ערבויות בנקאיות בסך של כ- 937 אלפי דולר.

17. מיסוי

מלבד החברה, הכפופה לדיני המס בישראל, לחברה מספר חברות בנות בחו"ל, אשר כפופות לדיני המס במדינות בהן פועלות. לפרטים בדבר היבטי המיסוי השונים החלים על החברה והחברות הבנות, ראו ביאור 13 לדוחות הכספיים של החברה לשנת 2025.

18. סיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם

כיצרן של מוצרי מתכת ופלסטיק, החברה מתמודדת עם סיכונים סביבתיים הנובעים מפסולות שהן תוצרי לוואי בתהליכי היצור שמשפיעות על איכות האוויר, המים והקרקע. במסגרת פעילות היצור של החברה, נעשה שימוש בחומרים המוגדרים כ"חומרים מסוכנים" לסביבה – תוצרי פסיבציה, תכולת בורות שמנים וחומרי ניקוי לתבניות. על מנת להקטין למינימום את הסיכונים הסביבתיים, החברה עומדת בדרישות החוק החלות עליה ובתנאים לרישיון העסק. כמו כן החברה מוסמכת לתקן סביבתי ISO.14001 בהתאם

לדרישות התקן ולהוראות הדין, החברה מפנה את החומרים המסוכנים באופן עקבי באמצעות הגורמים המוסמכים לפינוי וטיפול בחומרים אלה. החברה התקשרה עם חברת טביב אקולוגיה (באחזקת טביב וכימוביל) בע"מ ועם חברת ריסייטק טכנולוגיות מחזור בע"מ, לצורך פינוי החומרים המסוכנים. בנוסף, החברה עומדת בהוראות נוספות של איכות הסביבה כגון ביצוע בדיקות לשפכי ביוב, ביצוע בדיקות לפליטות וכן הוראות הקשורות לשימוש ופינוי של אריזות ופסולת אלקטרונית. לצורך עמידה בשני האחרונים התקשרה החברה עם אינפיניה מחזור בע"מ ועם ת.מ.י. תאגיד מחזור ישראלי בע"מ, בהתאמה. החברה מדווחת באופן וולנטרי על טביעת הרגל הפחמנית שלה באופן שוטף למשרד להגנת הסביבה. שינויי אקלים עלולים להשפיע על החברה בעיקר באופן של עליית מחירי חשמל ומים. החברה סבורה כי סיכונים אלה אינם מהותיים לפעילותה, אך בד בבד פועלת להפחתת צריכת החשמל, צמצום צריכת המים באמצעות מחזור המים במבדקות ולשיפור היעילות האנרגטית באמצעות מעבר למוצרי חשמל חסכוניים וצריכת חשמל שמקורה באנרגיה מתחדשת. בימים אלו החברה התקשרה עם חברת ייעוץ חיצונית על מנת לבצע סקר סיכונים סביבה ואקלים בהתאם לדרישות הרשות לניירות ערך. החברה פועלת לצמצום פליטות גזי חממה באמצעות יישום צעדים להתייעלות אנרגטית לצמצום השימוש בדלקים מאובנים; מעבר לכלי רכב חשמליים במטרה להפחית את צריכת הדלק; שדרוג וחיידוש מערכות הקירור התעשייתיות כדי לצמצם את השימוש בגזי חממה; הקמת צוות להתייעלות אנרגטית במטרה לזהות הזדמנויות, לקבוע יעדי הפחתה, לעקוב אחר ההתקדמות ולקדם שיטות עבודה מיטביות. החברה התקשרה עם ממונה אנרגיה חיצוני בכדי לקדם תהליכים אלו. מדיניות החברה שואפת לצמצם את היקף הפסולת המועברת להטמנה ולקידום מחזור, במטרה להפחית את ההשפעה הסביבתית. להלן עיקרי יעדי החברה לשנת הדוח: השגת יעד שנתי של הפחתת פסולת להטמנה בשיעור של 15% (החברה עמדה ביעד שהוגדר); שיפור ניהול השימוש והסילוק של חומרים מסוכנים (החברה עמדה ביעד שהוגדר לה); השקעת מאמצים להפחתת היקף הפסולת באמצעות שיפור תהליכי ההפרדה והפינוי של חומרי פסולת (החברה העבירה למיחזור כ- 63% מהפסולת המיוצרת). בשנת הדוח, החברה נשאה בעלויות סביבתיות בסכומים לא מהותיים בגין מניעה והפחתת פגיעה בסביבה. החברה לא נדרשה לשאת בעלויות בגין גרימת נזק לסביבה. החברה מפרסמת באתר האינטרנט שלה את מדיניות האיכות, הבטיחות וההגנה על הסביבה וכן את עיקרי הפעילות הסביבתית שלה ונתונים רלוונטים נוספים.

19. מגבלות ופיקוח על פעילות התאגיד

19.1. כמי שמספקת מסננים לתחום החשקיה והתעשייה, החברה כפופה למספר תקנים ונהלים שונים הרלבנטיים לפעילותה. לרוב, אין החברה כשלעצמה נדרשת לעמוד באותה רגולציה, אך מאחר שלקוחותיה נדרשים לכך, על מנת שהלקוחות יוכלו לעשות שימוש במוצרי החברה, דרישתם היא שהחברה תעמוד אף היא ברגולציה הרלבנטית (למשל, בתחום הימאות, גז, מי שתייה והתפלה). התקינה והרגולציה האמורה כוללים בין היתר דרישה לעמידת החברה בתקני ניהול איכות ISO 9001: 2015, ניהול בטיחות ISO 45001: 2018 ותקן ניהול איכות הסביבה ISO 14001: 2015. בנוסף החברה נדרשת מכוח האמור לעמוד בתקנים למי שתייה בארץ ובעולם כגון התקנים האמריקאים NSF 61, התקן הצרפתי ACS, התקן הישראלי ת"י 1505 חלק 1 וכן תקנים דומים

במדינות נוספות. מוצרי החברה השונים עומדים בתקנים הרלבנטיים ביחס אליהם, בהתאם לשימושים הנדרשים מהם.

בנוסף, החברה נדרשת ועומדת ברגולציות שונות בקשר עם היבטי בטיחות המוצר כגון בדרישות הדירקטיבות האירופאיות בנושא CE והמקבילה שלהן במזרח אירופה ורוסיה. (CES) בשנת 2025 בוצע עדכון לפיו הדרישות ל UKCA חופפות לדרישות ה CE ומכאן החברה לא נדרשה לביצוע התאמה ייעודית. כמו כן, החברה נדרשת ועומדת ברגולציות שונות בקשר עם החומרים מהם עשויים המוצרים שלה (רגולציות החומרים העיקריות הינן REACH ו-RoHS). ישנם היבטים מסוימים אשר דורשים הצהרה בלבד של החברה בדבר השימוש במוצר מידי תקופה, רגולציות על איסור שימוש בחומרים מסוכנים/כימיקליים בתעשייה וכן מגבלה (באירופה) על איסור שימוש בחומרים מסוימים מעל 0.1% ממשקל המוצר. מעבר להתאמות שהחברה ביצעה בקשר עם האמור, החברה העלתה דרישה דומה מצד קבלני המשנה שלה אשר מייצרים בעבורה את המוצרים הרלבנטיים. בנוסף לחברה קיימת מדיניות מינרלים (conflict minerals) המפורסמת באתר החברה.

19.2. כאמור בסעיף 18 לעיל, החברה עומדת ברגולציית איכות הסביבה הרלוונטית לפעילותה.

19.3. לחברה רישיון עסק בתוקף לכל אתר בנפרד.

20. הסכמים מהותיים

20.1. הסכם שיתוף פעולה

בין החברה לבין חברת נטפים, חברה בינלאומית אשר מספקת פתרונות השקיה ברחבי העולם, קיים משנת 2015 הסכם הפצה (אשר עודכן מספר פעמים לאורך השנים). בהתאם להסכם ההפצה הקיים, אשר התיקון האחרון שלו נכנס לתוקף ביום 1 בינואר 2024 (להלן: "הסכם ההפצה"), תינתן לנטפים בלעדיות למכירת חלק ממוצרי החברה בשוק ההשקיה, בטריטוריות שנקבעו, וכדי לשמור על הבלעדיות, נטפים תידרש לעמוד ביעדי מכירות שנתיים באותן טריטוריות. בכפוף למספר חריגים שנקבעו בהסכם ההפצה, במקרה בו לא יושג יעד המכירות השנתי על ידי נטפים בטריטוריה מסוימת, תהא רשאית החברה לבטל את הבלעדיות שניתנה לנטפים ביחס לאותה טריטוריה. כמו כן, נקבע יעד מכירות כולל לכל הטריטוריות המנויות בתוספת להסכם ההפצה יחדיו, עד ליום 31 בדצמבר 2026 (להלן: "יעד מכירות כולל"), והצדדים הסכימו על מנגנון של פרס/קנס למקרה בו התוצאות בפועל של המכירות בטריטוריות השונות או באופן כולל יהיו שונות מהיעדים שנקבעו.

תוקפו של הסכם ההפצה הינו עד ליום 31 בדצמבר 2026 וככל שלא הופסק על ידי אחד מהצדדים בהודעה בכתב בת 6 חודשים מראש, הסכם ההפצה יוארך אוטומטית לשנתיים נוספת (בכפוף להסכמות על התאמות ככל שתידרשנה). בהתאם להוראות הסכם ההפצה, אחת לשנה, הצדדים ידונו בהתאמות למחיר המוצרים בעקבות שינויים במחיר חומרי הגלם, העבודה ושערי המטבעות. כמו כן, במסגרת ההסכם הוענק לנטפים רישיון מוגבל, לא בלעדי, שאינו ניתן להעברה, להשתמש בחלק מסימני המסחר של החברה רק לצורך קידום, פרסום ומכירה של המוצרים למשך תקופת ההסכם.

עמיעד מעניקה לנטפים אחריות למוצרים וכן שירותי תמיכה במוצר, תחזוקה ושירות תמורת

תשלום. כמו כן, ההסכם כולל תניות מקובלות להסכמים מסוג זה וכן מגבלת אחריות מצטברת של כל אחד מהצדדים כלפי משנהו של עד 5 מיליון דולר בשנה.

יובהר כי, מלבד המוצרים לעיל אותם רוכשת נטפים מכוח הסכם ההפצה, רוכשת נטפים מהחברה גם מוצרים נוספים אחרים. החברה ונטפים דנות בהארכת הסכם ההפצה לתקופה נוספת.

21. הליכים משפטיים

נכון למועד דוח זה, החברה אינה צד להליכים משפטיים מהותיים.

22. יעדים ואסטרטגיה עסקית

החברה פועלת בהתאם לאסטרטגיה רב שנתית מתגלגלת הנבחנת בכל שנה מחדש ומותאמת לשינויים בחברה ובשוקים. בהתאם לאסטרטגיה הנוכחית, החברה מתמקדת בביסוס ושיפור מעמדה בתחום ההשקיה, הגדלת נוכחותה בשוק האמריקאי, הרחבת תחומי הפעילות התעשייתיים לפתרונות מים היקפיים, מעבר למכירת מערכות סינון בלבד, והצעת הערך שלה ללקוחות הקצה. החברה ביצעה תהליך התייעלות משמעותי להפחתת היקף ההוצאות התפעוליות אשר יבוא לידי ביטוי במהלך שנת 2026. החברה ממשיכה לבצע תהליכים פנימיים לייעול פעילותה ובכלל זה הקטנת הוצאות התפעול ושיפור מבנה העלויות של החברה. בכוונת החברה להמשיך לבחון רכישות ושיתופי פעולה בעלי פוטנציאל להאצת הצמיחה שלה בשוקים בהם היא פועלת.

לצורך כך תמשיך החברה, בין היתר, לפעול למיקוד פעילותה בסגמנטים וצרכים בשוק בהם יש לה יתרונות יחסיים על פני מתחריה, ובהם תוכל להביא ערך מוסף ללקוחות הקצה, לבסס מעמד מוביל ולזכות בנתח שוק משמעותי.

כמו כן, בכוונת החברה להמשיך ולהיות מכוונת לתהליכי חדשנות ופיתוח של מוצרים ופתרונות וכן להמשיך לבחון רכישות של חברות ו/או טכנולוגיות שישלימו את היצע הפתרונות אשר תוכל החברה להציע לשותפיה ולקוחותיה.

לצורך מימוש האסטרטגיה שלה, החברה בוחנת בין היתר מספר חלופות:

א. ביצוע רכישות או מיזוגים שיחזקו את החברה בפעילויות הקיימות שלה לצורך הגדלת נתח השוק של החברה באותו סוג של פעילות כגון רכישת מערכי הפצה בטריטוריות השונות.

ב. ביצוע רכישות או מיזוגים בתחומים נוספים שיתנו לחברה דריסת רגל בתחומים בהם החברה לא פעילה כיום (כגון טיפול במזהמים שונים בהם החברה לא מטפלת כיום).

ג. יצירת שיתוף פעולה טכנולוגי כגון פיתוח או רכישה של מוצרים חדשניים אשר יפתרו בעיות קיימות בשוק שאין להם פתרון טוב כרגע או ישפרו את יישום הטכנולוגיות על מוצרי החברה (כגון IOT).

ד. כניסה לטריטוריות חדשות, הגדלת סל הפתרונות והיקפם והרחבת הפעילות הקיימת מול לקוחות החברה.

ה. הצעת פתרונות מים כוללים, שבהם נכללים מוצרי החברה כחלק מפתרון כולל לתחום סינון המים.

מובהר, כי הערכות החברה כאמור, הינן בגדר מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968, שאין וודאות כי יתממש ומבוססות על הערכות החברה על-פי ניסיונה. ההשפעות

בפועל עשויות להיות שונות, בעיקר, כתוצאה מכניסה של מתחרים נוספים לתחום, שינויי רגולציה בתחום, שינויים בשווקים בהם פעולה החברה וכן התממשות של אי אילו מגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 25 להלן.

23. צפי להתפתחויות בשנה הקרובה

החברה נכנסה לשנת 2026 עם צבר הזמנות נמוך מבשנת 2025, עקב קיטון בצבר ההזמנות בעיקר בתחום התעשייה.

במקביל החברה ממשיכה לפעול לשיפור היעילות התפעולית שלה על ידי המשך הכנסת אוטומציה, שיפור תהליכי העבודה והתכנון, והתייעלות ייצורית ומוצרית.

בכוונת החברה לפעול לאיתור הזדמנויות רכישה שיגדילו את נתח השוק שלה בסגמנטים קיימים, יוסיפו טכנולוגיות שיגדילו את מכירותיה הגלובליות, או יקנו לה דריסת רגל משמעותית בתחומי פעילות חדשים. הזדמנויות רכישה אלו מיועדות להאיץ את צמיחת החברה, כאמור בסעיף 22 לעיל.

החברה מיישמת את תכניתה ליצירת שיתופי פעולה וסינרגיה בתחום המכירות והתפעול בעיקר, על מנת להגדיל את הביקושים, לחסוך עלויות ולייצר ערך מהפעילות המשותפת. החברה צופה כי עם שילובן של החברות הנרכשות כאמור בסעיף 2.3 לעיל, בפעילות הקיימת בטורקיה ובקנדה, כאמור לעיל, תורחב בשנת 2026 פעילותה הקיימת בארה"ב, קנדה וטורקיה.

כמו כן, החברה צפויה להמשיך ליישם את האסטרטגיה כפי שתוארה בסעיף 22 לעיל, גם בשנה הקרובה בהתאם להזדמנויות העסקיות שיהיו בפניה.

החברה צופה שמגמות הצמיחה במכירות והשתפרות היעילות התפעולית ימשיכו להיות במרכז העשייה של החברה גם בשנת 2026.

מובהר, כי הערכות החברה כאמור, הינן בגדר מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968, שאין וודאות כי יתממש ומבוססות על הערכות החברה על-פי ניסיונה. ההשפעות בפועל עשויות להיות שונות, בעיקר, כתוצאה מכניסה של מתחרים נוספים לתחום, שינויי רגולציה בתחום, שינויים בשווקים בהם פעולה החברה וכן התממשות של אי אילו מגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 25 להלן.

24. מידע כספי לגבי אזורים גאוגרפיים

לפירוט בדבר אזורים גאוגרפיים ראו ביאור 18.g. בדוחות הכספיים.

25. דיון בגורמי סיכון

25.1. גורמי מאקרו:

א. **משבר כלכלי וגלובלי** - קיומו של משבר כלכלי גלובלי ו/או מצב מלחמתי, לרבות כתוצאה מחוסר יציבות כלכלית בשווקים פיננסיים באופן ישיר או בעופן עקיף עשוי להערכת החברה לחשוף את החברה, ספקיה ולקוחותיה לסיכונים עקב צמצום מהותי לביקושים למוצרי/שירותי החברה, אי-זמינות חומרי גלם, דחיות במועדי אספקה של מוצרים ושירותים על ידי החברה, עליה במחירי

השילוח, עליה במחירי הדלקים, יציבות שערי החליפין, צמצום יכולות מימון, ועקב כך יכולים להוביל לירידה במכירות הקבוצה. התקיימות האמור לעיל עלולה לפגוע בתוצאות העסקיות של החברה.

ב. שינויים מהותיים ו/או החמרה בסביבה הכלכלית – שינויים מהותיים ו/או החמרה בסביבה הכלכלית העולמית ובישראל, כגון חוסר יציבות או האטה כלכלית בשווקים באופן ישיר או עקיף (כתוצאה מהתפרצויות של מגפות גלובאליות לרבות עקב נגיף הקורונה או מגורמים אחרים), ירידה בשיעור הצמיחה במשק, שינויים בסביבת הריבית, בשערי מטבע, עליה אינפלציונית, שינויים בשיעורי האבטלה וכו', עלולים להשפיע להערכת החברה על הביקושים למוצרי ושירותי החברה בין היתר כתוצאה מהרעה באיתנותם הפיננסית של לקוחות החברה. השינוי בביקוש למוצרי ושירותי החברה עלול להשפיע באופן מהותי על תוצאות החברה. לפרטים ראו גם סעיף 7 לעיל.

ג. שינויים בשערי החליפין - פעילות החברה היא בינלאומית והיא חשופה לסיכונים שער חליפין הנובעים מחשיפות למטבעות שונים, בעיקר לשקל, אירו והדולר האוסטרלי. החברה חשופה הן לתנודות החלות בשערי ההמרה היחסיים בין המטבעות הזרים השונים לבין השקל, והן לתנודות החלות בשערי ההמרה של המטבעות הזרים עצמם. החברה פועלת להקטנת החשיפה המטבעית בגין שינויים בשערי החליפין על-ידי שימוש במכשירים פיננסיים נגזרים. לקבוצה חשיפה תפעולית בגין הכנסות הנקובות במטבע זר לעומת חלק מן התשומות הנקובות במטבע ישראלי. עליה בשע"ח של השקל ביחס למטבעות הזרים משפיעה לרעה על תוצאות החברה מכיוון שחלק מהוצאות החברה (בעיקר שכר) הינו בשקלים, בעוד מרבית הכנסותיה מתקבלות במטבע חוץ בעיקר בדולר ארה"ב. לעומת זאת, עלייה בשע"ח של המטבעות הזרים ביחס לשקל תשיג תוצאה הפוכה. להערכת החברה, התנודות בשערי המטבעות עשויות להביא לגידול בעלות המוצרים שעלול לפגוע ברווחיותה של החברה בטווח הקצר, אך החברה מעריכה כי בטווח הבינוני-ארוך, יש ביכולתה לגלם את הגידול בעלות המוצרים במחיר ללקוחות. לפרטים נוספים ראו באור 4 לדוחות הכספיים.

ד. שינויים במצב הגיאופוליטי - שינויים במצב הגיאופוליטי בארץ ובעולם עשויים להשפיע להערכת החברה על מכירותיה של הקבוצה. לגבי המצב המלחמתי במזרח אירופה, בו מעורבות אוקראינה, רוסיה ובלרוסיה, לחברה חשיפה מינמלית במכירות כל עוד המשבר מוגבל לאזור זה. ההשפעה של המתרחשות הגאו פוליטיות גורמת למדינות שונות להשקיע יותר משאבים בביטחון תזונתי ופחות במוצרי פרימיום בהשקיה, דבר אשר משפיע על ההשקעות בתחום זה במדינות הרלוונטיות. בעניין מלחמת חרבות ברזל ראו סעיף 7.1 לעיל.

ה. אינפלציה – החברה חשופה לסיכונים אשר מקורם מעלייה בשיעורי האינפלציה במדינות הקשורות לפעילותה. עלייה בשיעור האינפלציה עלולה הן להביא לעלייה במחירי תשומות חומרי הגלם של החברה והן להשפיע על החלטות הקנייה של לקוחות החברה (לרבות לקוחות פוטנציאליים). לפירוט אודות השפעת האינפלציה על פעילות החברה בשנת 2025 ראה סעיף 7.3 לעיל.

ו. זמינות אשראי – פעילות החברה ממומנת בנוסף להון העצמי שלה, על פי רוב, על ידי מקורות מימון חיצוניים ישראלים. שינויים מהותיים בסביבה הכלכלית בישראל (כאמור בסעיף ב' לעיל) וביתר שאת התפתחויות במשק הישראלי שהחלו בשנת 2023 ואשר פגעו בדירוג האשראי של מדינת ישראל, וכתוצאה מכך עלולים להשפיעה על היצע האשראי הבנקאי ועל מחירו. פגיעה ביכולתה של

החברה בהשגת מקורות מימון חיצוניים ו/או עלייה מהותית בריביות אותן יישא המימון החיצוני, עלולות לפגוע בהיקפי פעילותה של החברה. במצב הנוכחי, החברה אינה צופה השפעה מהותית של שינוי דירוג האשראי של ישראל על פעילותה ועל אפשרויות המימון. ראו גם סעיף 7.5 לפרק זה.

ז. רכישות ואספקת חומרי גלם - מרבית חומרי הגלם של החברה מיובאים מחו"ל. קשיים באספקה שוטפת של חומרי הגלם, כגון שביתות בנמלים, מצבי מלחמה, עלולים לגרום להאטת הייצור. החברה פועלת להקטנת סיכון זה על ידי שמירה ותכנון של מלאי חומרי הגלם וכן שימוש בייצור באמצעות חלק מהחברות הבנות בחו"ל, אשר להערכת החברה יספיק גם בעת קשיים באספקות. האירועים בים האדום, אשר הגבילו את פעילות הסחר הימי בין אירופה וישראל לבין המזרח, משפיעים בצורה שולית על החברה, מאחר שמרבית חומרי הגלם של החברה נרכשים מתברות ישראליות או מספקים במזרח התיכון אשר אינם מושפעים מאירועים אלה.

25.2. גורמי סיכון ענפיים:

א. שינוי במחיר חומרי הגלם - כפי שפורט לעיל, חומרי הגלם העיקריים שבהם משתמשת הקבוצה כוללים חומרי גלם פולימריים וצינורות פלדה. תנודתיות ושינוי מהותי במחירי חומרי הגלם כולל מחירי הדלקים, אשר מהווים את הבסיס במוצרי החברה עלול להשפיע על התוצאות העסקיות

ב. תחרות – השוק בו פעולת החברה הנה שוק תחרותי. התעצמות של מתחרים ופיתוח מוצרים מתקדמים וזולים מצדם והחדרתם לשוק, עלולים להוביל לקוחות לבחור בפתרונות אלו על פני הפתרונות אותם מציעה החברה ובכך לפגוע בתוצאותיה של החברה.

ג. תקינה – חלק מלקוחותיה של החברה כפופים לתקינה ורגולציה שונה החלה על מוצריהם אשר כוללים בין רכיביהם גם את מוצרי החברה. בהתאם, שינוי בדרישות התקינה והרגולציה אשר תחול על המערכות של לקוחות החברה, תדרוש מהחברה לבצע התאמות (במידת הצורך) על מנת שמוצריה יעמדו אף הם באותן דרישות ויוכלו להמשיך ולשמש את לקוחות החברה במערכותיה.

ד. פיתוח טכנולוגיות ו/או מוצרים חדשים – החברה חשופה לסיכונים הכרוכים בפיתוח מוצרים ו/או טכנולוגיות חדשות שהצלחת פיתוחם ו/או שיווקם נתונים בספק. אי פיתוח מוצרים ו/או טכנולוגיות חדשות או פיתוח חלקי כמו גם אי יכולת לשווק או שיווק חלקי של מוצרים ו/או טכנולוגיות אלו עלולים להשפיע לרעה על תוצאות החברה. מעבר לכך, אחד הסיכונים לחברה הינו פיתוח בשוק המפחית את הצורך במוצרי החברה אשר מטרתם סינון מקדים לפעילות תעשייתית או פיתוחים בתחום ההשקיה. כתוצאה מכך, הצורך בפתרונות החברה עשוי לפחות וכתוצאה מכך גם פעילות החברה ובהתאם תוצאותיה.

25.3. אבטחת מידע וסייבר – במהלך השנים האחרונות חל גידול משמעותי בעוצמת איומי הסייבר, הן מבחינת היקפם, הן מבחינת גורמי האיום והן בהיבטי תחכום וזמינות כלי התקיפה, כאשר מגמה זו צפויה להימשך גם בעתיד. "אירוע סייבר" משמעו תקיפה במרחב הסייבר או פעילות אחרת אשר נועדה לסכן נכסי סייבר או מערכות ותשתיות הנתמכות על ידם. לחברה תשתיות מערכות מידע התומכות בכל תחומי הפעילות של הארגון המעלים את מידת החשיפה לאיומים ולסיכונים

באבטחת המידע ולסיכוני מרחב הסייבר. אי-לכך, חשופה החברה לפגיעה אפשרית בפעילותה העסקית, שמקורה באמצעים אלו. החברה עוקבת אחר הסיכונים ומגנה על המידע במספר מישורים, כולל מערכות לאבטחת מאגרי המידע ומערכות המידע, מתן הרשאות גישה למערכות וניהולן השוטף, אמצעי אבטחה פיזיים והעלאת המודעות בקרב כלל עובדיה. כמו כן, לחברה מוצר אשר כולל חיבור לרשת האינטרנט, ומתעתדת לייצור מוצרים נוספים מסוג זה בעתיד. חדירה למערכות הלקוח דרך מוצר החברה עלול להוביל לפגיעה במערכת הלקוח, עצירת פעילות המערכת ופגיעה בתוצרת החקלאית או בפעילות היצור של אותו הלקוח, לפי העניין. החברה משקיעה מעת לעת בשדרוג מערכות אלו ועדכוןן וכן מפעילה אמצעים שונים הן להגנת המערכות, החל משימוש במערכות Fire Wall (קיר אש) דרך שימוש באמצעי הצפנה והגנות חומרה ותוכנה שונות למניעה של חדירות או הפרעות זדוניות בתפקוד המוצר והן לקיום יכולת התאוששות מהירה במקרה של מתקפה. נכון למועד הדוח, השימוש בהגנות מסוג זה מוכח כיעיל ואמין והמוצרים שהחברה התקינה לא נפגעו מפעילות זדונית כאמור. יחד עם זאת, אין כל ערובה שאמצעים אלו ימשיכו להגן בעתיד בפני כל ניסיונות החדירה או שיבוש בעתיד. חדירה או שיבוש כאמור עלול לפגוע במוניטין מוצרי החברה ולהשפיע לרעה על תוצאות החברה. החברה מבצעת מעת לעת הערכת סיכונים אשר נעשית על בסיס סקרי סיכונים ומבדקים (הן פנימיים והן על ידי יועצים מקצועיים חיצוניים), הבוחנים בצורה מקיפה את מערכות המידע, תהליכי הליבה והבקורות המיושמות בארגון ובמערכות אבטחת המידע. בנוסף מתבצעים מבחני חדירה פנימיים וחיצוניים המשקפים את יכולותיו של תוקף פנימי או חיצוני לפגוע ולחדור לרשת הפנימית של החברה ונבחנים הממצאים. נערכות הדרכות ותרגילים המדמים תקיפת דייג (Phishing) לכלל המשתמשים. מתוך הסקרים והמבדקים שמבוצעים נבנות תוכניות עבודה שנתיות הכוללות דרכי פעולה ולוחות זמנים לביצוע. החברה הטמיעה סדרה של נהלים ותהליכי עבודה שיטתיים לטיפול ותגובה במקרה של אירוע סייבר.

החברה מדווחת מידי שנה לוועדת הביקורת על התהליכים שנערכו בחברה על מנת לטפל בסיכון זה ועל התהליכים הצפויים לקראת השנה הבאה בסמוך למועד אישור הדוחות. האחראי על נושא זה, הוא סמנכ"ל הכספים בחברה, בשיתוף מחלקת מערכות מידע ובתמיכת יועצים חיצוניים המומחים בתחום.

25.4. סיכונים מיוחדים לחברה:

סיום הסכם הפצה מהותי – לחברה הסכם הפצה מהותי עם חברת נטפים (כמפורט בסעיף 20.1 לעיל). סיום של ההסכם עלול לפגוע בהכנסות החברה ובהתאם בתוצאותיה בטווח הזמן הקצר, עד שהחברה תפעל להקמת מערך שיווק והפצה לרבות באמצעות חתימה על הסכמי הפצה אחרים בטריטוריות הרלבנטיות בהן פועלת נטפים.

25.5. גורמי הסיכון והערכת החברה לגבי מידת השפעת של גורמי הסיכון על פעילות החברה בכללותה:

השפעה קטנה	השפעה בינונית	השפעה גדולה	סיכוני מאקרו
V			מגיפה עולמית
		V	משבר כלכלי וגלובלי
		V	שינויים מהותיים ו/או החמרה בסביבה הכלכלית
	V		שינויים בשערי החליפין
		V	שינויים במצב הגיאופוליטי
	V		שינויים אינפלציוניים
	V		שינויים בזמינות אשראי
	V		רכישות ואספקת חומרי גלם
			סיכונים ענפיים
	V		שינוי במחיר חומרי הגלם
		V	תחרות
	V		תקינה
	V		פיתוח טכנולוגיות ו/או מוצרים חדשים
	V		אבטחת מידע וסייבר
			סיכונים מיוחדים לחברה
	V		סיום הסכם מהותי

דוח הדירקטוריון

ב

עמיעד מערכת מים בע"מ
דוח הדירקטוריון על מצב ענייני החברה ליום 31.12.2025

עמיעד מערכות מים בע"מ (להלן: "החברה" או "עמיעד") מתכבדת בזה להגיש את דוח הדירקטוריון, הסוקר את השינויים המהותיים שאירעו בעסקי החברה לשנה שהסתיימה ביום 31.12.2025 ועד למועד דוח זה, בהתאם לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידים), התש"ל-1970 ("תקנות דוחות תקופתיים"). בחברה מתקיימים התנאים להגדרתה כ-"תאגיד קטן" על פי הוראות תקנות דוחות תקופתיים. ביום 6 בפברואר 2025 אישר דירקטוריון החברה את אימוץ ההקלות לתאגיד קטן הנכללות בתקנות במלואן, למעט ההקלה המוקנית לתאגיד קטן פטור בדבר מעבר למתכונת דיווח חצי שנתית של הדוחות הכספיים.

1. **מבוא:**

עמיעד מערכות מים, בעצמה ובאמצעות חברות בנות, עוסקת בפיתוח, ייצור, שיווק ומכירה של מערכות לטיפול וסינון מים לשימושים בענפי החקלאות והתעשייה. החברה היא מובילה עולמית בתחום סינון המים. מוצרי החברה הייחודיים משמשים למערכות השקיה, הגנה על ממברנות, טיפול בשפכים, הפקת מי שתיה, מערכות קירור, מערכות להתפלת מי-ים ומערכות תעשייתיות נוספות ומספקים פתרונות ידידותיים לסביבה, במענה למגמה העולמית לחיסכון במים ובאנרגיה. עמיעד פועלת במעל ל-90 מדינות ברחבי העולם.

2. **המצב הכספי:** להלן יוצגו סעיפי הדוח על המצב הכספי בהתאם לדוחות הכספיים וההסברים לשינויים העיקריים שחלו בהם, באלפי דולר:

הסברי הדירקטוריון	31.12.2024	31.12.2025	סעיף
הקיטון בנכסים השוטפים לעומת 31 בדצמבר 2024 בסך של כ- 5.5 מיליון דולר נובע בעיקר מקיטון של כ- 2.9 מיליון דולר ביתרת המזומנים בעיקר מניהול והקטנת החוב נטו, קיטון של כ- 1.2 מיליון דולר בלקוחות, קיטון של כ- 2.1 מיליון דולר בחייבים אחרים (נכסי חוזה) בשל קיטון בהכנסות מפרויקטים במגזר התעשייה, ומנגד גידול בנכס מס לקבל בסך כ- 0.5 מיליון דולר.	97,487	91,892	נכסים שוטפים
הקיטון בנכסים הבלתי שוטפים לעומת 31 בדצמבר 2024 בסך של כ- 0.1 מיליון דולר נובע בעיקר מקיטון של כ- 1 מיליון דולר ברכוש קבוע, קיטון של כ- 0.6 מיליון דולר בכנסים בלתי מוחשיים בשל פחת ומנגד גידול של כ- 0.5 מיליון דולר בנכסים בגין זכות שימוש, וכ- 0.7 מיליון דולר בהתחייבות מס נדחה.	46,967	46,896	נכסים בלתי שוטפים
	144,454	138,788	סה"כ נכסים
הקיטון בהתחייבות השוטפות לעומת 31 בדצמבר 2024 בסך של כ- 4 מיליון דולר נובע בעיקר מקיטון של כ- 1 מיליון דולר באשראי ז"ק, קיטון בסך של כ- 2.6 מיליון דולר בזכאים אחרים (התחייבויות חוזה) בשל קיטון בהכנסות מפרויקטים במגזר התעשייה ומקיטון בסך של כ- 0.4 מיליון דולר בהתחייבויות בגין מס לשלם.	55,612	51,522	התחייבויות שוטפות
הגידול בהתחייבות הבלתי שוטפות לעומת 31 בדצמבר 2024 בסך של כ- 2.3 מיליון דולר נובע בעיקר מגידול בהתחייבויות בגין חכירות בשל חידוש הסכמים בארה"ב ובאוסטרליה.	13,564	15,912	התחייבויות בלתי שוטפות
הקיטון בהון לעומת 31 בדצמבר 2024 נובע מהפסד הכולל לתקופה בסך של כ- 4 מיליון דולר ומנגד גידול בסך 0.1 מיליון דולר בגין קרן הון אופציות לעובדים. בנוסף, בוצע היוון בסך של כ- 2.065 מיליון דולר מרווח שלא יועד לפרמיה על מניות וקרן הון לצורך מימון תוכנית מענקים מהרשות להשקעות.	75,278	71,354	סה"כ הון
	144,454	138,788	סה"כ התחייבויות והון

3. תוצאות הפעולות :

3.1 להלן ניתוח תוצאות הפעילות בהתאם לדוחות הכספיים, באלפי דולר :

הסברי הדירקטוריון	לתקופה של שנים עשר חודשים שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		סעיף
	2024	2025	
ההכנסות בתקופת הדוח, לעומת תקופה מקבילה אשתקד גדלו במגזר ההשקיה בסך של כ- 3.2 מיליון דולר ומנגד הכנסות מגזר התעשייה קטנו בסך של כ- 13.7 מיליוני דולר. קיימת התאוששות במגזר ההשקיה בשנת 2025, כאשר האמור בא לידי ביטוי עם גידול של כ- 6% לעומת ההכנסות ממגזר זה בתקופה המקבילה אשתקד. עיקר הגידול נובע מהגדלת היקפי הפעילות באזור אירופה וכן מגידול במכירות ללקוח העיקרי של החברה שהיקף הרכישות שלו בשנת הדוח חזרו לרמתם משנת 2023. לעניין הכנסות החברה ממגזר התעשייה, יצוין כי, לאור אי-הוודאות הכלכלית השוררת בתקופה זו ישנו קושי מסוים בהשלמה של עסקאות חדשות. למידע נוסף ראו ביאור 18 בדוח הכספי.	130,791	120,260	הכנסות
	84,696	81,134	עלות ההכנסות
הקיטון לעומת תקופה מקבילה אשתקד נובע בעיקר מהתחזקות מטבע השקל מול דולר ארה"ב, משחיקת הרווח בחברות הבת בטורקיה וקנדה וירידה בהיקף המכירות. למידע ראה ביאור 14 ח. בדוח הכספי.	46,095	39,126	רווח גולמי
הוצאות מחקר ופיתוח	3,105	3,250	
הוצאות מכירה ושיווק בשנת הדוח קטנו לעומת שנה מקבילה אשתקד, בכ- 0.9 מיליון דולר בעיקר בשל שיפור מבנה העלויות של החברה וזאת למרות התחזקות השקל, למידע נוסף ראה ביאור 14 ט.	28,197	27,340	הוצאות מכירה ושיווק
הוצאות הנהלה וכלליות בשנת הדוח גדלו בסך של כ- 0.5 מיליון דולר לעומת שנה מקבילה אשתקד, הגידול נובע בעיקר מהוצאה חד פעמית בסך של כ- 0.2 מיליון דולר בגין הפרשה לסיום העסקה של המנכ"ל היוצא, כ- 0.4 מיליון דולר בגין הוצאות חובות מסופקים (בעיקר בחברת הבת בתורכיה) ומהתחזקות השקל למידע נוסף ראה ביאור 14 י.	11,411	11,895	הוצאות הנהלה וכלליות
בשנה קודמת נרשם עדכון שווי ההתחייבות המותנית בגין עסקת רכישת זכויות המיעוט בתורכיה.	(314)	(66)	הכנסות אחרות
	3,696	(3,293)	רווח (הפסד) תפעולי
הקיטון בהוצאות המימון נטו בשנת הדוח בסך של כ- 1 מיליון דולר לעומת שנה מקבילה אשתקד, נובע בעיקר מרישום הכנסות מימון בגין שערך מכשיר פיננסי הנמדד בשווי הוגן (עסקאות אקדמה). למידע נוסף ראה ביאור 14 יב. בדוח הכספי.	(2,808)	(1,823)	הוצאות מימון, נטו
	888	(5,116)	רווח (הפסד) לפני מסים על ההכנסה
	840	(336)	מסים על ההכנסה
	48	(4,780)	רווח (הפסד) נקי

3.2 תוצאות הפעילות – רווח מתואם, לפני ריבית, מיסים, פחת והפחתות, ואירועים חד פעמים

לתקופה של שנים עשר חודשים שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		סעיף
2024	2025	
3,696	(3,293)	רווח/(הפסד) תפעולי
8,890	8,572	פחת והפחתות
12,586	5,279	EBITDA
		סעיפים לתיאום:
(314)	(66)	הוצאות (הכנסות) אחרות
109	113	תשלום מבוסס מניות
12,381	5,326	ADJUSTED EBITDA

4. ניזילות ותזרימי מזומנים:

להלן ניתוח תזרימי המזומנים של החברה בהתאם לדוחות הכספיים, באלפי דולר:

הסברי הדירקטוריון	לתקופה של שנים עשר חודשים שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		סעיף
	2024	2025	
הגידול במזומנים מפעילות שוטפת נובע בעיקר מהקיטון בהון החוזר.	3,506	5,289	מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת
הקיטון במזומנים ששימשו לפעילות השקעה נובע בעיקר מתשלום תמורה מותנית שבוצע בתקופה מקבילה אשתקד בסך של כ- 0.6 מיליון דולר ומקיטון ברכישת רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים בסך של כ- 1.1 מיליון דולר.	(4,932)	(3,203)	מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה
הרכב תזרים המזומנים ששימשו לפעילות מימון ליום הדוח נובע מפירעון אשראי לזמן קצר בסך של כ- 1 מיליון דולר, וכ- 4 מיליון דולר ששימשו לתשלומים בגין התחייבויות חכירה.	925	(5,036)	מזומנים נטו שנבעו (שימשו) לפעילות מימון

ההון החוזר של החברה ליום 31.12.2024 ו-31.12.2025 עמד על כ- 41,875 אלפי דולר וכ- 40,370 אלפי דולר, בהתאמה.

5. מקורות המימון:

לפירוט בדבר אשראי והלוואות של החברה ראו באור 14(ג). לדוחות הכספיים וסעיף 16 בפרק א' לדוח תקופתי זה. היקפו הממוצע (הרבעוני) של האשראי מספקים בשנת 2025 עמד על 13,852 אלפי דולר.

6. אירועים מהותיים בתקופת הדוח ולאחר תאריך המאזן:

6.1 לפרטים בדבר תוכנית להשקעות ברכוש קבוע במסלול מענקים, אשר אושרה לחברה, בסך של כ- 34 מיליון ש"ח עבור השקעות במפעלים הקיימים, אשר תזכה אותה במענק המקסימאלי של 20% מהיקף התוכנית שאושרה ובסך כולל של כ- 6.8 מיליון ש"ח, ראה ביאור 11ג. לדוחות הכספיים של החברה.

6.2 ביום 7 בפברואר 2025, הודיעה החברה כי, בשים לב להודעתו לחברה של יו"ר דירקטוריון החברה, מר יריב אבישר, לפיה הוא מוותר באופן וולונטרי על סך של 15% מדמי הניהול החודשיים להם יהיה זכאי בשנת 2025 ("סכום ההפחתה") וכי סכום ההפחתה יושב לו (לא הצמדה) בכפוף לעמידה ביעד רווח תפעולי הנגזר מתוכנית העבודה השנתית של החברה לשנת 2025 ("מנגנון ההפחתה מרצון"), ביום 21 בינואר 2025 וביום 6 בפברואר 2025, אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה, בהתאמה, ובהתאם לסעיף 1א(1) לתקנות החברות (הקלות בעסקאות עם בעלי עניין), התש"ס – 2000, את מנגנון ההפחתה מרצון כאמור, עסקה שאין בה אלא כדי לזכות את החברה. לבקשת מר אבישר, סכום ההפחתה יופחת מדמי הניהול החודשיים להם הוא זכאי גם בשנת 2026, בהתאם לתנאים דלעיל. לפרטים נוספים אודות סך התגמול למר אבישר בשנת 2025, ראה תקנה 21 בפרק ד'

לדוח תקופתי זה.

6.3 ביום 25 במרץ 2025, הודיעה החברה כי גב' רלי שימקו, סמנכ"לית הכספים של החברה הודיעה כי בכוונתה להביא את העסקתה בחברה לכדי סיום. הגב' שימקו חדלה לכהן בתפקיד כסמנכ"לית הכספים של החברה ביום 18 במאי 2025. לפרטים נוספים ראו דיווחים מיידיים של החברה מיום 25 במרץ 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-020019) ומיום 12 במאי 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-033150) אשר המידע האמור בהם מובא בזאת על דרך ההפניה.

6.4 ביום 31 במרץ 2025 הודיעה החברה כי ביום 1 באפריל 2025 החל לכהן מר אלכס קנור בתפקיד משנה למנהל הכללי של החברה וכי מר קנור יחל לכהן בתפקיד סמנכ"ל הכספים של החברה עם סיום כהונתה של הגב' רלי שימקו. בהתאם לאמור לעיל, מר קנור החל לכהן בתפקיד סמנכ"ל הכספים של החברה ביום 18 במאי 2025. בנוסף מר קנור מכהן כסמנכ"ל התפעול של החברה. לפרטים נוספים ראו דיווחים מיידיים של החברה מיום 31 במרץ 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-022641) ומיום 18 במאי 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-034438) אשר המידע האמור בהם מובא בזאת על דרך ההפניה.

6.5 ביום 18 במאי 2025 הודיעה החברה כי בהתאם להוראות תקנה 1ב(א)(3) לתקנות ההקלות, אישרו ועדת הביקורת של החברה (ביושבה כוועדת התגמול) ודירקטוריון החברה ביום 2 במאי 2025 וביום 15 במאי 2025, בהתאמה, את חידוש מתן הגמול השנתי וגמול ההשתתפות למר עודד רוזן, המכהן כדירקטור בחברה מטעם בעלי השליטה, בסכום אשר הינו בטווח שבין הסכומים הקבועים לסכומים המרביים המופיעים בתוספת השנייה ובתוספת השלישית לתקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני, התשי"ס – 2000). לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 18 במאי 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-0034450) אשר המידע האמור בו מובא בזאת על דרך ההפניה.

6.6 ביום 22 ביוני 2025 התקיימה אסיפה כללית שנתית של החברה במסגרתה אושר חידוש כהונתו של משרד PWC Israel (קסלמן וקסלמן, רו"ח) כרואה החשבון המבקר של החברה לתקופה שסיומה בתום האסיפה הכללית השנתית הבאה של החברה וכן להסמיך את דירקטוריון החברה לקבוע את שכר טרחתו; אישור מינוי מחדש של הדירקטורים המכהנים בדירקטוריון החברה, שאינם דירקטורים חיצוניים, קרי, ה"ה יריב אבישר (יו"ר הדירקטוריון), ישי דויד, לילך אשר – טופילסקי, עודד רוזן ורון שחור (דב"ת), לתקופת כהונה נוספת עד לתום האסיפה הכללית השנתית הבאה של החברה. לפרטים נוספים ראו דיווחים מיידיים של החברה מיום 18 במאי 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-034445) ומיום 22 ביוני 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-044256) אשר המידע האמור בהם מובא בזאת על דרך ההפניה.

6.7 ביום 20 באוגוסט 2025, קיבל דירקטוריון החברה החלטה על היוון סך של כ- 2,065 אלפי דולר ארה"ב מעודפים לקרן הון ופרמיה על מניות וזאת לצורך עמידה בתנאים לקבלת מענק במסגרת תכנית השקעות אשר אושרה לחברה מטעם מנהל הרשות להשקעות ופיתוח התעשייה הכלכלית, על פי חוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט – 1959. לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 21 באוגוסט 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-062344) אשר המידע האמור בו מובא בזאת על דרך ההפניה.

6.8 ביום 27 בנובמבר 2025, הודיעה החברה כי מר דורי יבזורי, מנכ"ל החברה הודיע כי בכוונתו להביא את העסקתו בחברה לכדי סיום. לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 27 בנובמבר 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-093836) אשר המידע האמור בו מובא בזאת על דרך ההפניה.

6.9 ביום 1 בדצמבר 2025 הודיעה החברה כי ביום 1 לדצמבר 2025, אישר דירקטוריון החברה את מינויו של מר שי מיכאל כמנכ"ל החברה. בהתאם לאמור לעיל, מר שי מיכאל החל לכהן כמנכ"ל החברה החל מיום 1 לינואר 2026. כמו כן, בהתאם להוראות תקנה 4ב1 לתקנות ההקלות, אישרו ועדת הביקורת של החברה (ביושבה כוועדת התגמול) ודירקטוריון החברה ביום 1 לדצמבר 2025, את תנאי כהונתו והעסקתו של מר מיכאל, לרבות הקצאה

של 300,000 כתבי אופציה של החברה. לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 1 לדצמבר 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-095178) אשר האמור בו מובא בזאת על דרך ההפניה.

6.10 ביום 24 בדצמבר 2025, אישרו האורגנים המוסמכים של החברה, בהתאם להוראות תקנות 1ב ו-1ב1 לתקנות החברות (הקלות בעסקאות עם בעלי עניין), התש"ס – 2000 ("תקנות ההקלות"), את עדכון פוליסת הביטוח דירקטורים ונושאי המשרה בחברה, כפי שיהיו מעת לעת, לתקופה שתסתיים ביום 31 באוגוסט 2026, בכך שתהא בגבולות אחריות של 10 מיליוני דולר למקרה ולתקופה ובפרמיה שנתית של 23.5 אלפי דולר, וזאת בהתאם למדיניות התגמול של החברה. לפרטים נוספים אודות פוליסת הביטוח כאמור, ראו דיווח מיידי של החברה מיום 23 במרץ 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-103024), אשר המידע האמור בו מובא בזאת על דרך ההפניה.

7. סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות הקבוצה

7.1 למידע בדבר השפעות גורמים חיצוניים על פעילות החברה, ובכלל זאת, השפעות גיאו-פוליטיות וביטחוניות ותנודות בשיעור האינפלציה ושיעורי הריבית, ראו סעיף 7 לפרק א' לדוח תקופתי זה.

7.2 בחינת סימנים לירידת ערך - במסגרת הדוח התקופתי של החברה לשנת 2025, ביצעה החברה הערכת שווי פנימית לעניין בחינת ירידת ערך מוניתין ביחידות מניבות מזומנים של ההשקיה שאר העולם, תעשייה שאר העולם, השקיה ארה"ב ותעשייה צפון אמריקה ממנה עלה, כי אין צורך לבצע ירידת ערך בספרים. למידע נוסף ראה ביאור 6 לדוח הכספי וסעיף 14 להלן.

8. מדיניות החברה בנושא תרומות:

החברה רואה את עצמה כחלק אינטגרלי מהקהילות בהן היא פעילה, בישראל ובח"ל. עמיעד שואפת להיות מעורבת בקהילות אלו ולתרום לקידומן באמצעות מעורבות קהילתית ופעילות חברתית למען אוכלוסיות ומגזרים שונים. תחומי הפעילות אשר החברה שמה לעצמה לקדם כוללים - חינוך טכנולוגי בדגש על תחום המים, קשרי אקדמיה, תעשייה וקהילה, פרויקטים חברתיים וחינוכיים, עמותות וארגונים בצפון הארץ ובקרבת קיבוץ עמיעד ובית זרע, פעילות גלובלית בתחום המים במדינות מתפתחות ותרבות ספורט. בנוסף, כחברה הממוקמת ופועלת בצפון מדינות ישראל, עמיעד שואפת לקדם ארגונים ו/או פרויקטים חברתיים קהילתיים בצפון הארץ.

לחברה ישנו צוות תרומות אשר מוסמך לאשר השתתפות ותמיכה בפרויקטים, שותפויות וארגונים אשר ממלאים אחר הערכים של החברה, גם אם עמידתם בכלל הדרישות הינה חלקית. תרומות ותמיכות כספיות ניתנות על ידי החברה במסגרת תקציב אשר אושר מראש, בהתאם למטרות ויעדי עמיעד ובכפוף לקריטריונים המפורטים במדיניות החברה בעניין.

ארגון המבקש תרומה נדרש לעמוד בקריטריונים הבאים - ארגון הרשום כעמותה או חל"צ, עם אישורים רלבנטיים בתוקף.

בשנת 2025 ובשנת 2024, תרמה החברה כ-10 אלף דולר וכ-24.2 אלף דולר, בהתאמה, בהתאם למדיניות התרומות, כאמור לעיל.

9. דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית:

החברה קבעה כי המספר המזערי הראוי של דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית יעמוד על שניים. זאת, לאור היקף פעילותה של החברה, אופי פעילותה ומאפייניה ומספר חברי הדירקטוריון בה. למועד פרסום הדוח, מכהנים בדירקטוריון החברה שלושה דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית. לפרטים אודות דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית ראו תקנה 26 בפרק ד' ("פרטים נוספים") בדוח תקופתי זה.

10. דירקטורים בלתי תלויים:

נכון למועד דוח זה, החברה לא אימצה בתקנון הוראות בדבר שיעור הדירקטורים הבלתי תלויים, כהגדרת המונח בסעיף 1 לתוספת הראשונה לחוק החברות, התשנ"ט-1999.

11. גילוי בדבר המבקר הפנימי של החברה:

שם המבקר הפנימי: רו"ח דורון כהן - שותף במשרד פאהן קנה ניהול בקרה בע"מ.
תאריך תחילת כהונתו: ביום 6 בדצמבר 2012 לאחר המלצת ועדת הביקורת של החברה, ולאחר שבחנו את היקף תפקיד המבקר הפנימי, בהתחשב בין השאר בסוג החברה, גודלה, היקף פעילותה ומורכבותה, מונה רו"ח דורון כהן לתפקיד המבקר הפנימי של החברה.

מר דורון כהן הינו רואה חשבון מוסמך בעל השכלה בעל תואר בוגר בעסקים התמחות בחשבונאות, בעל הסמכה כמבקר פנימי.

המבקר הפנימי אינו עובד של החברה אלא מעניק לה שירותי ביקורת פנים. כמו כן, המבקר הפנימי משמש כמבקר פנימי של החברות הבנות.

הממונה על המבקר הפנימי

הממונה הארגוני על המבקר הפנימי הינו יו"ר דירקטוריון החברה.

ועדת הביקורת בוחנת במקביל לאישור תכנית העבודה של המבקר את מערך הביקורת הפנימית של החברה, תפקודו של המבקר הפנימי וכן אם עומדים לרשותו המשאבים והכלים הנחוצים לו לצורך מילוי תפקידו, בשים לב, בין השאר, לצרכיה המיוחדים של החברה ולגודלה. ועדת הביקורת מצאה שהמבקר הפנימי עומד בדרישות וקבלה את המלצת החברה לתוכנית העבודה של המבקר הפנימי לשנת 2025 ולשנת 2026.

תוכנית עבודה

תוכנית הביקורת של החברה לשנת 2025 אושרה על ידי ועדת הביקורת של החברה וכללה ביקורות בנושאים: חברת הבת בסין, עסקאות בעלי עניין וביקורת חוזרת לתיקון ליקויי ביקורת קודמת בחברת הבת באוסטרליה. החלטה זאת של ועדת הביקורת התקבלה תוך התייעצות עם הנהלת החברה. עסקאות מהותיות, כאמור בסעיף 5(ו) לתוספת רביעית של תקנות דוחות תקופתיים, אשר התבצעו במהלך תקופת הדוח, אושרו על ידי ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה. פרטי העסקאות מובאות טרם לישיבה לידיעתו של המבקר הפנימי.

מאחר והחברה מדווחת במאוחד, חלק מהנושאים בתוכנית ביקורת הפנים מתייחסים לחברות הפרטיות שבשליטתה של החברה.

היקף ואופי תוכנית העבודה של המבקר הפנימי הינם סבירים בנסיבות העניין ויש בהם כדי ליישם את מטרות הביקורת הפנימית, היות והנושאים שנבחרו הינם מהותיים בחברה ונבדקו מאספקטים שונים.

היקף העסקה

היקף העסקתו של המבקר הפנימי לשנת 2025 בחברה עמד על כ- 40 אלפי דולר כ- 490 שעות. היקף השעות נקבע על ידי ועדת הביקורת וזאת לאחר בחינת מערך צרכיה של החברה, עם הנהלת החברה ומבקר הפנים.

עריכת הביקורת

בהתאם להודעתו של המבקר הפנימי, הוא ערך את הביקורת על פי תקנים מקצועיים מקובלים בהתאם לסעיף 4(ב) לחוק הביקורת הפנימית, התשנ"ב-1992. כמו כן, המבקר הפנימי עמד בהוראות סעיף 146(ב) לחוק החברות ובהוראות סעיף 8 לחוק הביקורת הפנימית, התשנ"ב-1992 (להלן: "**חוק הביקורת**").

גישה למידע

למבקר הפנימי ניתן חופש פעולה מלא ובלתי אמצעי לכל מערכות המידע של החברה, לרבות גישה לנתונים כספיים של החברה לפי סעיף 9 לחוק הביקורת.

תגמול המבקר הפנימי

שכר הטרחה המשולם למבקר הפנים מבוסס על תקציב שעות שנתי ואינו מותנה בתוצאות הביקורת. אופן התשלום האמור הנו מקובל ובתנאי שוק ולדעת הדירקטוריון אינו גורם היכול להשפיע על שיקול דעתו בעבודת הביקורת.

דין וחשבון המבקר הפנימי

להלן פירוט בדבר דוחות ביקורת שהוגשו עד למועד פרסום הדוח:

שם הדוח	מועד הגשת הדוח וזהות המקבל	מועד הדיון בדוח
חברת הבת בסין	מרץ 2025 – ועדת הביקורת	20.3.2025
עסקאות עם בעלי עניין	נובמבר 2025 – ועדת הביקורת	20.11.2025
ביקורת חוזרת בחברת הבת באוסטרליה	ינואר 2026 – ועדת הביקורת	15.1.2026

היקף ואופי תוכנית העבודה של המבקר הפנימי הינם סבירים בנסיבות העניין ויש בהם כדי ליישם את מטרות הביקורת הפנימית, היות והנושאים שנבחרו הינם מהותיים בחברה ונבדקו מאספקטים שונים.

12. גילוי בדבר רואה החשבון המבקר של החברה:

רואה החשבון המבקר של החברה הינו קסלמן וקסלמן (PWC), רואי חשבון (להלן: "רואה חשבון המבקר"). שכר הטרחה נקבע במשא ומתן בין הנהלת החברה לרואה החשבון המבקר, בהתאם להיקף העבודה, לאופי העבודה, ניסיון העבר ותנאי השוק. הגורם המאשר את שכרו של רואה החשבון המבקר הינו דירקטוריון החברה. להלן נתונים על רואי החשבון והשכר הכולל של רואי חשבון המבקרים של החברה (באלפי דולר):

2024			2025			שכר טרחה
סה"כ	ייעוץ ושירותים נלווים	שירותי ביקורת, שירותים הקשורים לביקורת ושירותי מס	סה"כ	ייעוץ ושירותים נלווים	שירותי ביקורת, שירותים הקשורים לביקורת ושירותי מס	
227	37	190	194	17	177	

כמו כן, לחברה רו"ח שונים בחברות בנות בחו"ל (בהם גם PWC), אשר התמורה ששולמה לרו"ח אלו בעבור שכ"ט בגין שירותי ביקורת ומס על סך של כ- 330 ו-318 אלפי דולר בכל אחת מהשנים 2025 ו-2024 בהתאמה.

13. אומדנים חשבונאיים קריטיים:

לפירוט בדבר אומדנים חשבונאיים קריטיים ראו ביאור ת2. לדוחות הכספיים.

14. הערכות שווי להלן נתונים נדרשים בקשר עם הערכת שווי מהותית לפי סעיף 8ב(ט) לתקנות

14.1 בחינת ירידת ערך מוניטין ביחידת מניבת מזומנים של ההשקיה בשאר העולם.

1.	זיהוי נושא ההערכה	בחינת ירידת ערך מוניטין ביחידת מניבת מזומנים של ההשקיה בשאר העולם.
2.	עיתוי ההערכה	31 בדצמבר, 2025.
3.	שווי נושא ההערכה שנקבע בהתאם להערכה	סכום בר ההשבה ליחידה מניבת המזומנים הינו בסך של כ- 46,753 אלפי דולר ארה"ב. יתרת המוניטין המיוחסת ליחידה מניבת מזומנים זו, נאמדת בסכום של כ- 3,693 אלפי דולר ארה"ב. בבחינה לקיומה של ירידת ערך מוניטין ביחידה מניבת המזומנים נמצא כי סכום בר ההשבה גבוה מערכה בספרים של היחידה מניבת המזומנים. ועל כן אין צורך לבצע ירידת ערך בספרים.
4.	זיהוי המעריך ואפיונו	הערכה זו נעשתה על ידי הנהלת החברה. שיעור ההיוון לפני מס חושב על-ידי מעריך שווי חיצוני ובלתי תלוי בחברה ו/או בחברה מוחזקת.
5.	מודל ההערכה	הסכום בר ההשבה של היחידה מניבת המזומנים מבוסס על חישובי שווי השימוש. בביצוע חישובים אלה נעשה שימוש בשיטת היוון תזרימי המזומנים (DCF).
6.	ההנחות שלפיהן בוצעה ההערכה, בהתאם למודל ההערכה	תזרימי המזומנים החזויים, מבוססים על תחזית פיננסית שאושרה על ידי ההנהלה לאורך תקופה בת 5 שנים. ההנחות העיקריות שנלקחו בחישוב הינן: (1) שיעור צמיחה לטווח ארוך: 3%. (2) שיעור היוון דולרי: 11%.

14.2 בחינת ירידת ערך מוניטין ביחידת מניבת מזומנים של התעשייה בשאר העולם

1.	זיהוי נושא ההערכה	בחינת ירידת ערך מוניטין ביחידת מניבת מזומנים של התעשייה בשאר העולם.
2.	עיתוי ההערכה	31 בדצמבר, 2025.
3.	שווי נושא ההערכה שנקבע בהתאם להערכה	סכום בר ההשבה ליחידה מניבת המזומנים הינו בסך של כ- 49,907 אלפי דולר ארה"ב. יתרת המוניטין המיוחסת ליחידה מניבת מזומנים זו, נאמדת בסכום של כ- 2,996 אלפי דולר ארה"ב. בבחינה לקיומה של ירידת ערך מוניטין ביחידה מניבת המזומנים נמצא כי סכום בר ההשבה גבוה מערכה בספרים של היחידה מניבת המזומנים. ועל כן אין צורך לבצע ירידת ערך בספרים.
4.	זיהוי המעריך ואפיונו	הערכה זו נעשתה על ידי הנהלת החברה. שיעור ההיוון לפני מס חושב על-ידי מעריך שווי חיצוני ובלתי תלוי בחברה ו/או בחברה מוחזקת.
5.	מודל ההערכה	הסכום בר ההשבה של היחידה מניבת המזומנים מבוסס על חישובי שווי השימוש. בביצוע חישובים אלה נעשה שימוש בשיטת היוון תזרימי המזומנים (DCF).
6.	ההנחות שלפיהן בוצעה ההערכה, בהתאם למודל ההערכה	תזרימי המזומנים החזויים, מבוססים על תחזית פיננסית שאושרה על ידי ההנהלה לאורך תקופה בת 5 שנים. ההנחות העיקריות שנלקחו בחישוב הינן: (1) שיעור צמיחה לטווח ארוך : 3%. (2) שיעור היוון דולרי : 11%.

שי מיכאל

מנכ"ל

יריב אבישר

יו"ר הדירקטוריון

תאריך : 29 במרץ 2026.

דוחות כספיים



עמידת מערכות מים בע"מ

דוחות כספיים 2025

עמיעד מערכות מים בע"מ

דוחות כספיים 2025

תוכן העניינים

דף	
3-5	דוח רואה החשבון המבקר
	הדוחות הכספיים המאוחדים:
6-7	דוחות על המצב הכספי
8	דוחות על הרווח (ההפסד) הכולל
9-11	דוחות על השינויים בהון
12-13	דוחות על תזרימי המזומנים
14-62	ביאורים לדוחות הכספיים
63	נספח - רשימת חברות בנות

הסכומים מוצגים בדולרים של ארה"ב (באלפים)



דוח רואה החשבון המבקר הבלתי תלוי לבעלי המניות של עמיעד מערכות מים בע"מ

חוות הדעת

ביקרנו את הדוחות הכספיים המאוחדים של עמיעד מערכות מים בע"מ (להלן: "החברה") הכוללים את הדוח המאוחד על המצב הכספי ליום 31 בדצמבר 2025, ואת הדוחות המאוחדים על הרווח (ההפסד) הכולל, על השינויים בהון ועל תזרימי המזומנים לשנה שהסתיימה באותו תאריך ואת הביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים, לרבות עיקרי המדיניות החשבונאית.

לא ביקרנו את הדוחות הכספיים של חברות שאוחדו אשר נכסיהן הכלולים בדוח המאוחד על המצב הכספי מהווים כ-8.5% מכלל הנכסים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025, והכנסותיהן הכלולות בדוח המאוחד על הרווח (ההפסד) הכולל מהוות כ-13.7% מכלל ההכנסות המאוחדות לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025. הדוחות הכספיים של אותן חברות בוקרו על ידי רואי חשבון מבקרים אחרים שדוחותיהם הומצאו לנו וחוות דעתנו, ככל שהיא מתייחסת לסכומים שנכללו בגין אותן חברות, מבוססת על דוחות רואי החשבון המבקרים האחרים.

לדעתנו, בהתבסס על ביקורתנו ועל הדוחות של רואי חשבון מבקרים אחרים, הדוחות הכספיים המאוחדים המוצגים משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי המאוחד ליום 31 בדצמבר 2025 ואת התוצאות הכספיות המאוחדות ותזרימי המזומנים המאוחדים לשנה שהסתיימה באותו תאריך בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים (Standards Accounting IFRS) ולהוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

בסיס לחוות הדעת

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. חובותינו על פי תקנים אלו מתוארות בפיסקת חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של הדוחות הכספיים המאוחדים בדוח זה. אנו בלתי תלויים בחברה ובחברות המאוחדות שלה בהתאם להוראות הדין החלות בישראל בעניין אי תלות ומניעת ניגוד עניינים של רואה החשבון המבקר בישראל. כמו כן, קיימנו את חובות האתיקה האחרות שלנו בהתאם לחוק רואי חשבון, תשט"ו-1955, ותקנות מכוחו. אנו סבורים שראיות הביקורת אשר הושגו לרבות דוחות רואי החשבון המבקרים האחרים הן נאותות ומספיקות על מנת להוות בסיס לחוות דעתנו.

ענייני מפתח בביקורת

ענייני מפתח בביקורת המפורטים להלן הם העניינים אשר תוקשרו, או שנדרש היה לתקשרם, לדירקטוריון החברה ואשר, לפי שיקול דעתנו המקצועי, היו משמעותיים ביותר בביקורת הדוחות הכספיים המאוחדים לתקופה השוטפת. עניינים אלה כוללים, בין היתר, כל עניין אשר: (1) מתייחס, או עשוי להתייחס, לסעיפים או לגילויים מהותיים בדוחות הכספיים המאוחדים וכן (2) שיקול דעתנו לגביו היה מאתגר, סובייקטיבי או מורכב במיוחד. לעניינים אלה ניתן מענה במסגרת ביקורתנו וגיבוש חוות דעתנו על הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם, התקשור של עניינים אלה להלן, אינו משנה את חוות דעתנו על הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם ואין אנו נותנים באמצעותנו חוות דעת נפרדת על עניינים אלה או על הסעיפים או הגילויים שאליהם הם מתייחסים.

בחינת ירידת ערך מוניטין

בהתאם לאמור בביאור ד'21 (1) וביאור 6 לדוחות הכספיים המאוחדים, יתרת המוניטין ליום 31 בדצמבר, 2025 הסתכמה לסך של 11,589 אלפי דולר. כמתואר בביאורים, מוניטין אינו מופחת אלא נבחן לירידת ערך מדי שנה וכן לעיתים יותר קרובות במידה שקיימים סימנים המצביעים כי ייתכן וחלה ירידה בערכו, על ידי השוואת ערכה בספרים של היחידה אליה מיוחס המוניטין, כולל מוניטין, לסכום בר ההשבה שלה שהינו הגבוה מבין שווי שימוש לשווי הוגן בניכוי עלויות מכירה ומוצג לפי העלות בניכוי הפסדים מירידת ערך. תהליך בחינת ירידת הערך של המוניטין מתבסס על אומדנים משמעותיים הכרוכים באי ודאות ועל הערכות סובייקטיביות. לשינוי באומדנים או בהערכות אלו עשויה להיות השפעה משמעותית על יתרת המוניטין המוצגת בדוחות הכספיים של החברה.

האומדנים העיקריים המשמשים בסיס לבחינת ירידת ערך מוניטין :

תוצאות בחינת ירידת ערך מוניטין תלויות במידה רבה בהנחות שמניחה ההנהלה לגבי תזרימי המזומנים החזויים מהיחידות, שיעור צמיחה לטווח ארוך וכן שיעור ההיוון הריאלי. זיהינו את האומדנים המשמשים בסיס לבחינת ירידת ערך מוניטין כעניין מפתח בביקורת. ביקורת על בחינת ירידת ערך מוניטין דורשת שיקול דעת של המבקר וכן ידע וניסיון על מנת לבחון את סבירות ההנחות והנתונים ששימשו את ההנהלה בקביעת אומדן הסכום בר-ההשבה של היחידות מניבות המזומנים אליהן הוקצה המוניטין.

נהלי הביקורת שבוצעו כמענה לעניין המפתח בביקורת:

להלן הנהלים העיקריים שבוצעו בקשר לעניין מפתח זה במסגרת ביקורתנו:

- סקירת המתודולוגיה לקביעת סכום בר ההשבה של היחידות מניבות המזומנים אליהן מתייחס המוניטין (להן "המודל").
- הערכת ההנחות והנתונים המשמשים בחישוב סכום בר ההשבה.
- הערכת סבירות הנחות ההנהלה.
- הערכת המתודולוגיה ששימשה במודל על ידי מומחים בתחום הערכות השווי מטעמנו.
- בחינת נאותות ושלמות הביאורים והגילויים בדוחות הכספיים המאוחדים לגבי בחינת ערך המוניטין.

חובות של הדירקטוריון וההנהלה לדוחות הכספיים המאוחדים

הדירקטוריון וההנהלה אחראים להכנה ולהצגה נאותה של הדוחות הכספיים המאוחדים בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים (Standards Accounting IFRS) ולהוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010; וכן הם אחראים לבקרה הפנימית הנחוצה בהתאם לקביעת הדירקטוריון וההנהלה על מנת לאפשר הכנת דוחות כספיים מאוחדים ללא הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות.

בהכנת הדוחות הכספיים המאוחדים, הדירקטוריון וההנהלה אחראים להעריך את יכולת החברה להמשיך ולפעול כעסק חי, לתת גילוי, ככל שנדרש, לעניינים הקשורים לעסק חי וליישם בסיס חשבונאי של עסק חי, אלא אם הדירקטוריון וההנהלה מתכוונים לפרק או להפסיק את פעילות החברה, או שאין להם חלופה מציאותית אחרת מלבד זאת.

חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של הדוחות הכספיים המאוחדים

המטרות שלנו הן להשיג מידה סבירה של ביטחון כי הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם אינם כוללים הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות, ולתת דוח רואה החשבון המבקר הכולל את חוות דעתנו. מידה סבירה של ביטחון היא רמה גבוהה של ביטחון, אך היא אינה מהווה ערובה לכך שביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל תגלה תמיד הצגה מוטעית מהותית כאשר היא קיימת. הצגות מוטעות יכולות לנבוע מתרמית או מטעות והן נחשבות מהותיות אם, בנפרד או במצטבר, ניתן לצפות באופן סביר שהן ישפיעו על החלטות הכלכליות של משתמשים אשר התקבלו על בסיס דוחות כספיים מאוחדים אלו.

בביקורת המבוצעת, לרבות הסתמכות על ראי חשבון מבקרים אחרים, בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, אנו מפעילים שיקול דעת מקצועי ושומרים על ספקנות מקצועית במהלך הביקורת. בנוסף אנו:

- מזהים ומעריכים את הסיכונים להצגה מוטעית מהותית בדוחות הכספיים המאוחדים, בין שמקורה בתרמית או בטעות, מתכננים ומבצעים נוהלי ביקורת במענה לאותם סיכונים, ומשיגים ראיות ביקורת נאותות ומספיקות על מנת לבסס חוות דעתנו. הסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מתרמית גבוה יותר מהסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מטעות, שכן תרמית עלולה להיות כרוכה בקנוניה, זיוף, השמטות מכוונות, מצג שואו בדדון או עקיפה של בקרה פנימית.
- משיגים הבנה של הבקרה הפנימית הרלוונטית לביקורת על מנת לתכנן נוהלי ביקורת מתאימים בנסיבות העניין, אך לא לצורך מתן חוות דעת על אפקטיביות הבקרה הפנימית של החברה.
- מעריכים את נאותות המדיניות החשבונאית שישומה ואת סבירותם של האומדנים החשבונאיים והגילויים הקשורים אשר נעשו על ידי הדירקטוריון והנהלה.
- מגיעים למסקנה בקשר לנאותות קביעת הדירקטוריון והנהלה בדבר קיומה של הנחת העסק החי, וכן, בהתבסס על ראיות הביקורת אשר השגנו, האם קיימת אי ודאות מהותית הקשורה לאירועים או מצבים העלולים להטיל ספקות משמעותיים ביכולתה של החברה להמשיך כעסק חי. אם הגענו למסקנה כי קיימת אי ודאות מהותית, נדרש מאיתנו להפנות את תשומת הלב בדוח רואה החשבון המבקר שלנו לגילויים הקשורים בדוחות הכספיים המאוחדים או, אם גילויים אלו אינם מספקים, לכלול שינוי מהנוסח האחיד בחוות דעתנו. מסקנותינו מבוססות על ראיות ביקורת אשר הושגו עד למועד דוח רואה החשבון המבקר שלנו. יחד עם זאת, אירועים או מצבים עתידיים עלולים לגרום לחברה שלא להמשיך לפעול כעסק חי.
- מעריכים את ההצגה בכללותה, המבנה והתוכן של הדוחות הכספיים המאוחדים, לרבות הגילויים, והאם הדוחות הכספיים המאוחדים משקפים את העסקאות והאירועים העומדים בבסיסם באופן המשיג הצגה נאותה.
- משיגים ראיות ביקורת נאותות במידה מספקת בדבר העריכה של הדוחות הכספיים המאוחדים לרבות בדיקה כי כללי החשבונאות שישומו בדוחות הכספיים שבוקרו על ידי רואי חשבון מבקרים אחרים תואמים לכללים אותם נוקטת החברה, כללי הדיווח לפיהם נערכו הדוחות שבוקרו על ידי רואי חשבון מבקרים אחרים תואמים לחוקים והנחיות מחייבים החלים על החברה וכן שכלל הנתונים הנדרשים לצורך האיחוד קבלו ביטוי נאות בדוחות הכספיים המאוחדים.

אנו מתקשרים עם הדירקטוריון והנהלה, בין היתר, את ההיקף ועיתוי הביקורת המתוכננים וממצאי ביקורת משמעותיים, לרבות ליקויים משמעותיים בבקרה פנימית שרואה החשבון המבקר מזהה במהלך הביקורת.

כמו כן, אנו מספקים לדירקטוריון ולהנהלה הצהרה כי קיימנו את דרישות האתיקה הרלוונטיות בנוגע לאי תלותנו, וכן מתקשרים איתם את כל הקשרים ועניינים אחרים שעשויים להיחשב, באופן סביר, כמשפיעים על אי תלותנו, וכאשר רלוונטי, אמצעי הגנה שישומו על מנת לבטל איומים מזהים על אי תלותנו.

מתוך העניינים אשר תוקשרו, או שנדרש היה לתקשרם, עם הדירקטוריון והנהלה, קבענו את העניינים המשמעותיים ביותר בביקורת הדוחות הכספיים לתקופה השוטפת ולכן הם ענייני המפתח בביקורת. אנו מתארים עניינים אלו בדוח רואה החשבון המבקר שלנו, אלא אם הוראות חוק או רגולציה מונעות גילוי לצדדים חיצוניים לגבי אותו עניין.

שותף ההתקשרות של הביקורת נשוא דוח רואה החשבון המבקר הבלתי תלוי הוא גיל ברק .

עמיעד מערכות מים בע"מ
דוחות מאוחדים על המצב הכספי

31 בדצמבר		ביאור	
2024	2025		
אלפי דולר			
			נכסים
			נכסים שוטפים:
11,566	8,652	14א'	מזומנים ושווי מזומנים
520	-	14ד'	נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד - נגזרים
		14ב'	חייבים ויתרות חובה:
32,989	31,787		לקוחות
12,431	10,384		אחרים
39,552	40,101	8	מלאי
429	968		מסי הכנסה לקבל
<u>97,487</u>	<u>91,892</u>		סך נכסים שוטפים
			נכסים שאינם שוטפים:
123	351		חייבים אחרים לזמן ארוך
14,814	13,834	5	רכוש קבוע
14,746	14,151	6	נכסים בלתי מוחשיים
14,260	14,807	7	נכסים בגין זכות שימוש
3,024	3,753	13ה'	מסי הכנסה נדחים
<u>46,967</u>	<u>46,896</u>		סך נכסים שאינם שוטפים
<u>144,454</u>	<u>138,788</u>		סך נכסים

אלכס קנור	שי מיכאל	יריב אבישר
משנה למנכ"ל וסמנכ"ל כספים	מנכ"ל	יו"ר הדירקטוריון

תאריך אישור הדוחות הכספיים על ידי דירקטוריון החברה: 29 במרץ 2026.

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

עמיעד מערכות מים בע"מ
דוחות מאוחדים על המצב הכספי

31 בדצמבר		ביאור	
2024	2025		
אלפי דולר			
			התחייבויות והון
			התחייבויות שוטפות:
23,823	22,830	ג'14	אשראי מתאגדיים בנקאיים לזמן קצר
5	-	ד'14	התחייבויות פיננסיות בשווי הוגן דרך רווח או הפסד – נגזרים
		ה'14	זכאים ויתרות זכות:
12,624	12,738		ספקים ונותני שירותים
15,546	13,005		אחרים
3,153	2,924	7	חלויות שוטפות של התחייבויות בגין חכירות
461	25		מסי הכנסה לשלם
<u>55,612</u>	<u>51,522</u>		סך התחייבויות שוטפות
			התחייבויות שאינן שוטפות:
426	522	10	התחייבויות בשל סיום יחסי עובד מעביד, נטו
13,098	15,374	7	התחייבויות בגין חכירות
40	16	ז'13	מסי הכנסה נדחים
<u>13,564</u>	<u>15,912</u>		סך התחייבויות שאינן שוטפות
<u>69,176</u>	<u>67,434</u>		סך התחייבויות
		12	הון:
			הון וקרנות המיוחסים לבעלים של החברה:
3,952	3,954		הון המניות
49,515	51,657		קרן הון
(8,877)	(8,100)		קרן הון מהפרשי תרגום
(8,784)	(8,784)		עסקאות עם זכויות שאינן מקנות שליטה
39,472	32,627		יתרת רווח שלא יועד
<u>75,278</u>	<u>71,354</u>		סך הון
<u>144,454</u>	<u>138,788</u>		סך התחייבויות והון

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

עמיעד מערכות מים בע"מ
דוחות מאוחדים על הרווח (ההפסד) הכולל

שנה שהסתיימה ב- 31 בדצמבר			ביאור	
2023	2024	2025		
אלפי דולר				
123,656	130,791	120,260	14, ב'18	הכנסות
75,120	84,696	81,134	14, ז'	עלות ההכנסות
48,536	46,095	39,126		רווח גולמי
2,912	3,105	3,250	14, ח'	הוצאות מחקר ופיתוח
27,812	28,197	27,340	14, ט'	הוצאות מכירה ושיווק
10,591	11,411	11,895	14, י'	הוצאות הנהלה וכלליות
(2,941)	(314)	(66)	14, יא'	רווחים אחרים, נטו
10,162	3,696	(3,293)		רווח (הפסד) מפעולות
260	618	2,179	14, יב'	הכנסות מימון
(4,168)	(3,426)	(4,002)	14, יג'	הוצאות מימון
(3,908)	(2,808)	(1,823)		הוצאות מימון, נטו
6,254	888	(5,116)		רווח (הפסד) לפני מסים על ההכנסה
1,975	840	(336)	13, י'	הוצאות (הכנסות) מסים על ההכנסה
4,279	48	(4,780)		רווח (הפסד) נקי לשנה
				רווח (הפסד) כולל אחר:
				פריטים שלא יסווגו מחדש לרווח או הפסד -
				מדידה מחדש של התחייבויות בגין סיום יחסי עובד-מעביד, נטו
(31)	(66)	(34)		פריטים אשר עשויים להיות מסווגים מחדש לרווח או הפסד:
(211)	(993)	777		הפרשים מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ
(242)	(1,059)	743		רווח (הפסד) כולל אחר לשנה
4,037	(1,011)	(4,037)		סך רווח (הפסד) כולל לשנה
דולרים				
			15	רווח (הפסד) למניה המיוחס לבעלים של החברה
0.141	0.002	(0.157)		בסיסי
0.140	0.002	(0.157)		מדולל

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

עמיעד מערכות מים בע"מ
דוחות מאוחדים על השינויים בהון

הון המיוחס לבעלי מניות של החברה

סך הון	יתרת רווח שלא יועד	עסקאות עם זכויות שאינן מקנות שליטה		קרן הון מהפרשי תרגום	קרן הון	הון המניות	מספר המניות
		אלפי דולר					
75,278	39,472	(8,784)	(8,877)	49,515	3,952	30,486,292	
(4,780)	(4,780)		777	(34)			
743			777	(34)			
(4,037)	(4,780)	-	777	(34)	-	-	
-	(2,065)			2,065			
113				113			
-				(2)	2	10,859	
113	(2,065)	-	-	2,176	2	10,859	
71,354	32,627	(8,784)	(8,100)	51,657	3,954	30,497,151	

יתרה ליום 31 בדצמבר 2024
הפסד כולל:
הפסד נקי לשנה
רווח כולל אחר לשנה
סך כל הפסד כולל לשנה
עסקאות עם בעלים:
היוון יתרת רווח שלא יועד
לפרמיה (ראה ביאור 12 ד)
מרכיב ההטבה בהענקת
אופציות לעובדים
מימוש אופציות
סך עסקאות עם בעלים
יתרה ליום 31 בדצמבר 2025

עמיעד מערכות מים בע"מ
דוחות מאוחדים על השינויים בהון

הון המיוחס לבעלי מניות של החברה

סך הון	יתרת רווח שלא יועד	עסקאות עם זכויות שאינן מקנות שליטה		קרן הון מהפרשי תרגום	קרן הון	הון המניות	מספר המניות
		אלפי דולר					
79,180	42,424	(8,784)	(7,884)	49,472	3,952	30,486,292	
48	48		(993)	(66)			
(1,059)		-	(993)	(66)	-	-	
(1,011)	48						
109				109			
(3,000)	(3,000)						
(2,891)	(3,000)	-	-	109	-	-	
75,278	39,472	(8,784)	(8,877)	49,515	3,952	30,486,292	

יתרה ליום 31 בדצמבר 2023
הפסד כולל:
רווח נקי לשנה
הפסד כולל אחר לשנה
סך כל הפסד כולל לשנה
עסקאות עם בעלים:
מרכיב ההטבה בהענקת
אופציות לעובדים
דיבידנד
סך עסקאות עם בעלים
יתרה ליום 31 בדצמבר 2024

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

עמיעד מערכות מים בע"מ
דוחות מאוחדים על השינויים בהון

הון המיוחס לבעלי מניות של החברה

סך הון	זכויות שאינן מקנות שליטה	סך הכל	יתרת רווח שלא יועד	עסקאות עם זכויות שאינן מקנות שליטה	קרן הון מהפרשי תרגום	קרן הון	הון המניות	מספר המניות
				אלפי דולר				
86,691	3,420	83,271	38,145	(416)	(7,673)	49,294	3,921	30,425,102
4,279		4,279	4,279		(211)	(31)		
(242)		(242)						
4,037	-	4,037	4,279	-	(211)	(31)	-	-
240		240				240		
(11,788)	(3,420)	(8,368)		(8,368)				
-						(31)	31	61,190
(11,548)	(3,420)	(8,128)	-	(8,368)	-	209	31	61,190
79,180	-	79,180	42,424	(8,784)	(7,884)	49,472	3,952	30,486,292

יתרה ליום 31 בדצמבר 2022
רווח כולל:
רווח נקי לשנה
הפסד כולל אחר לשנה
סך כל רווח כולל לשנה
עסקאות עם בעלים:
מרכיב ההטבה בהענקת
אופציות לעובדים
שינויים בזכויות הבעלות
בישות מאוחדת
מימוש אופציות
סך עסקאות עם בעלים
יתרה ליום 31 בדצמבר 2023

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

עמיעד מערכות מים בע"מ
דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים

שנה שהסתיימה ב-31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי דולר		
7,632	6,695	8,546
(2,056)	(2,395)	(2,474)
259	122	113
-	193	207
(997)	(1,109)	(1,103)
<u>4,838</u>	<u>3,506</u>	<u>5,289</u>
(3,432)	-	-
(1,181)	-	-
-	(637)	-
(2,834)	(3,603)	(2,560)
(1,437)	(757)	(404)
25	37	79
25	28	(318)
<u>(8,834)</u>	<u>(4,932)</u>	<u>(3,203)</u>
(7,973)	-	-
-	(3,000)	-
(3,425)	(3,788)	(4,043)
14,092	7,713	(993)
<u>2,694</u>	<u>925</u>	<u>(5,036)</u>
(94)	(118)	36
(1,396)	(619)	(2,914)
13,581	12,185	11,566
<u>12,185</u>	<u>11,566</u>	<u>8,652</u>

תזרימי מזומנים מפעילויות שוטפות:
מזומנים נטו שנבעו מפעולות (ראו נספח א')
ריבית ששולמה
ריבית שהתקבלה
מסי הכנסה שהתקבלו
מסי הכנסה ששולמו
מזומנים נטו שנבעו מפעילויות שוטפות

תזרימי מזומנים מפעילויות השקעה:
רכישת חברה בת בניכוי מזומנים שנרכשו ביום העסקה (ראה ביאור 16)
השלמת תמורת הרכישה של חברה בת (ראה ביאור 16)
תשלום תמורה מותנית
רכישת רכוש קבוע
רכישת נכסים בלתי מוחשיים
תקבולים ממכירת רכוש קבוע
פיקדון מוגבל
מזומנים נטו ששימשו לפעילויות השקעה

תזרימי מזומנים מפעילויות מימון:
רכישת זכויות מיעוט בישות מאוחדת (ראה ביאור 16א)
דיבידנד ששולם לבעלי מניות
תשלומים בגין התחייבויות חכירה
גידול (קיטון) באשראי לזמן קצר, נטו
מזומנים נטו שנבעו (ששימשו) לפעילות מימון
רווח (הפסד) משינויים בשערי חליפין בגין מזומנים ושווי מזומנים

קיטון נטו במזומנים ושווי מזומנים
יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה
יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

עמיעד מערכות מים בע"מ
דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים

נספחים לדוחות המאוחדים על תזרימי המזומנים:

שנה שהסתיימה ב-31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי דולר		
4,279	48	(4,780)
8,136	8,890	8,572
2,056	2,395	2,474
(259)	(122)	(113)
997	916	896
240	109	113
67	(320)	(709)
(68)	(4)	34
(430)	(72)	1,668
(875)	(235)	515
(3,654)	(497)	-
21	11	(16)
<u>6,231</u>	<u>11,071</u>	<u>13,434</u>
(4,327)	(2,806)	2,095
(7,063)	(2,872)	1,923
(6)	(19)	(3)
3,032	(1,614)	(951)
1,001	3,322	(3,368)
4,485	(435)	196
<u>(2,878)</u>	<u>(4,424)</u>	<u>(108)</u>
<u>7,632</u>	<u>6,695</u>	<u>8,546</u>
<u>3,194</u>	<u>1,718</u>	<u>4,712</u>

רווח (הפסד) השנה
(א) התאמות הדרושות על מנת להציג את תזרימי

המזומנים הנובעים מפעילות שוטפת:

פחת והפחות
ריבית ששולמה
ריבית שנתקבלה
מסי הכנסה ששולמו, נטו
תשלום מבוסס מניות
קיטון (גידול) במסים נדחים, נטו
התחייבות בשל סיום יחסי עובד מעביד, נטו
הפרשי שער, נטו
הפסד (רווח) משינוי בשווי הוגן של מכשירים פיננסיים
נגזרים, נטו
קיטון בהתחייבות לבעלי מניות קודמים בחברה מאוחדת
בגין תמורה מותנית
הפסד (רווח) הון ממכירת רכוש קבוע ואחרים

שינויים בסעיפי הון חוזר:

קיטון (גידול) בחייבים ויתרות חובה:

לקוחות
אחרים
גידול ביתרות חובה לזמן ארוך
גידול (קיטון) בזכאים ויתרות זכות:
ספקים ונותני שירותים
אחרים
קיטון (גידול) במלאי

מזומנים שנבעו מפעילות שוטפת

(ב) מידע על פעילויות השקעה שאינן כרוכות בתזרימי
מזומנים:

חכירות – תוספות

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

עמידת מערכות מים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים

ביאור 1 – מידע כללי:

1. התאגדות ופעילות:

א. עמידת מערכות מים בע"מ (להלן – "החברה") הינה חברה ציבורית אשר התאגדה בישראל ביוני 1997 והינה תושבת בה. כתובת משרדה הרשום של החברה הינה ישראל. החברה נסחרה בבורסת המשנה בלונדון (AIM) החל מדצמבר 2005 ועד אוגוסט 2021. החל מאוגוסט 2021 הבורסה הראשית בה נסחרות מניות החברה היא הבורסה לניירות ערך בתל אביב בע"מ (להלן – "הבורסה") בלבד. החברה ביחד עם החברות הבנות שלה (להלן יחד – "הקבוצה"), פועלת כיצרנית וכמשווקת גלובלית של מסנני מים ומערכות סינון מים המשמשים בשני תחומים עיקריים: מגזרי התעשייה וההשקיה. באשר למידע המתייחס למגזרי הפעילות שלה, ראה ביאור 18. בחברה מתקיימים התנאים להגדרתה כ-"תאגיד קטן" על פי הוראות תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים) תש"ל-1970 ("התקנות"). ביום 6 בפברואר 2025 אישר דירקטוריון החברה את אימוץ ההקלות לתאגיד קטן הנכללות בתקנות במלואן, למעט ההקלה המוקנית לתאגיד קטן פטור בדבר מעבר למתכונת דיווח חצי שנתי של הדוחות הכספיים.

ב. נכון למועד אישור הדוחות בעלי המניות העיקריים בחברה הינם קרן פימי (להלן – "פימי") המחזיקה בכ-42.73% מהון המניות המונפק של החברה, וע.מ.ס.י השקעות (להלן – "ע.מ.ס.י"), חברה בת בעלות מלאה של קרן החושלים - אגודה שיתופית חקלאית לעסקים בע"מ (להלן – "החושלים") המחזיקה בכ-30.4% מהון המניות המונפק של החברה.

2. מלחמת "חרבות ברזל":

השלכות עיקריות של המלחמה על פעילות החברה

ביום 7 באוקטובר 2023 הותקפה מדינת ישראל במתקפת פתע של ארגוני טרור מרצועת עזה, בעקבותיה הכריזה ממשלת ישראל על מלחמת "חרבות ברזל". ההתמודדות עם מספר חזיתות, ובעיקר המשך לחימה בעזה ובחזית הצפונית מול ארגון הטרור חיזבאללה לצד הסלמה מתמשכת מול מדינת איראן ושלוחיה כמו החותיים, כל אלה השפיעו וממשיכים להשפיע על המשק הישראלי ("המלחמה"). בחודש אוקטובר 2025 נחתם הסכם הפסקת אש עם החמאס. ב 28 בפברואר 2026 פתחו ישראל וארה"ב במבצע שאגת הארי מול איראן, כאשר ארגון חיזבאללה הצטרף לחימה גם הוא. ההסלמה בגבול לבנון ומול איראן היא בעלת השפעה על המשק הישראלי אשר חלקים נרחבים ממנו נמצאים בפעילות חלקית. נכון למועד פרוסום דוח זה עדיין קיימת אי וודאות באשר למצב הבטחוני בחזיתות השונות כאמור.

החברה מוגדרת כ-"מפעל חיוני" ובמשך תקופת המלחמה המשיכה לפעול באופן רציף ומתמשך ללא צמצום מהותי בפעילות העסקית, ללא פגיעה מהותית או קשיים מהותיים ברציפות התפעולית והתפקודית של החברה ו/או החברות בנות שלה בחו"ל (וכן ללא פגיעה מהותית בפעילותה ובנכסיה) כאשר נכסיה העיקריים נמצאים בצפון הארץ בעמיעד ובית זרע, בהיקף המכירות, (כאמור בביאור 18 לדוח הכספי של החברה רוב מכירות החברה הן לאזורים מחוץ לישראל), בצבר ההזמנות וביקוש למוצריה, בשרשרת האספקה/מערך ההפצה והשיווק/נגישות לחומרי גלם ומלאים/לקוחות/ספקים ובתוצאותיה, כתוצאה מהמלחמה. החברה עוקבת אחר שינויים אפשריים במחירי חומרי הגלם הפולימריים כתוצאה מהתמשכות המלחמה מול איראן וסגירת מיצרי הורמוז. החברה תבחן התאמות לרמות המחירים של מוצריה ופעולות נוספות במידת הצורך.

מאז תחילת המלחמה ביום 7 באוקטובר 2023, שתי חברות דירוג אשראי בינלאומיות (פיץ' ומודיס) הכניסו את ישראל למעקב וחברת הדירוג אשראי S&P הורידה את תחזית דירוג האשראי של ישראל מ"יציבה" ל"שלילית", תוך ציון כי השינוי בתחזית דירוג האשראי משקף בעיקרו את ההרעה המשמעותית בסיכונים הגיאופוליטיים והביטחוניים איתם מתמודדת ישראל בעקבות המלחמה. ביום 9 בפברואר, 2024 החליטה חברת דירוג האשראי הבינלאומית "מודיס" להוריד את דירוג האשראי של ישראל מדירוג A1 לדירוג A2 עם תחזית שלילית וביום 19 באפריל 2024 הצטרפה אליה חברת הדירוג S&P והורידה את דירוגה של ישראל מ-AA מינוס ל-A פלוס עם תחזית שלילית. ביום 12 באוגוסט חברת דירוג האשראי הבינלאומית פיץ' (Ratings Fitch) הודיעה על הורדת דירוג האשראי של מדינת ישראל מרמה של A פלוס לרמה של A עם תחזית דירוג שלילית. בהמשך, ביום 27 בספטמבר 2024, פרסמה חברת הדירוג מודייס דוח בו הורידה את דירוג האשראי של ישראל בשתי דרגות, ל-BAA1 עם תחזית שלילית. ביום 2 באוקטובר 2024, הצטרפה אליה חברת הדירוג S&P והורידה את דירוגה של ישראל ל-A פלוס ל-A מינוס עם תחזית שלילית. ביום 8 ביולי 2025 אישרה חברת הדירוג מודייס את דירוג האשראי של ישראל והותירה אותו ברמה של BAA1. בעקבות הפסקת האש ובלמת ההסלמה הצבאית, הודיע תאגיד דירוג האשראי הבינלאומי S&P ביום 7 בנובמבר 2025 על העלאת התחזית מ"שלילית" ל"יציבה" אם כי לא העלה את דירוג האשראי של המדינה והותירו על רמה A.

עמידת מערכות מים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 1 – מידע כללי (המשך):

2. מלחמת "חרבות ברזל" (המשך):

הפסקת הסחר בין טורקיה לישראל - ברבעון השני לשנת 2024 הודיע משרד הסחר הטורקי על הפסקת הסחר בין טורקיה לישראל ("ההודעה"). בטורקיה החברה פועלת באמצעות החברה הנכדה Filtrasyon Aritim Sistemleri Sanayive Ticaret FTS ("החברה הנכדה"), העוסקת בייצור, שיווק והפצה של פתרונות סינון מים לתעשייה וגופי סינון ממתכת ללקוחותיה בטורקיה ובמזרח התיכון וכן חברות אחרות בקבוצה. נכון למועד דוח זה, אין בידי החברה יכולת להעריך או לאמוד את אופן והיקף יישום ההודעה וכן את משך התקופה שבה הפסקת הסחר עם טורקיה תהיה בתוקף. עם זאת, למועד הדוח, לא נרשמה פגיעה משמעותית בפעילות החברה כתוצאה ממנה, שכן רוב פעילות החברה הנכדה אינה קשורה ישירות לישראל וביכולתה לשלח את מוצרי החברה הנכדה למדינות אחרות בהן החברה פעילה. כמו כן, החברה פעלה למציאת דרכי פעולה וחלופות להמשך הספקה סדירה של מוצרי החברה הנכדה לחברה בישראל. מבלי לגרוע מן האמור לעיל, החברה ממשיכה לבחון את השפעת ההודעה על החברה ותוצאותיה הכספיות בטווח הבינוני והארוך וזאת לאור אי הוודאות בדבר משך הפסקת הסחר האמורה.

פעולות שהחברה נוקטת כדי להתמודד עם המצב המלחמתי -

בשים לב לאמור, להערכת החברה, נכון למועד הדוח, עד כה, המלחמה לא השפיעה באופן מהותי על פעילותה ותוצאותיה העסקיות של החברה. נוכח אי הוודאות הקיימת באשר להמשך המלחמה כאמור, החברה אינה יכולה לצפות את מלוא השפעותיה על פעילותה ותוצאותיה העסקיות. החברה ממשיכה לעקוב ולבחון את ההתפתחויות בארץ ובעולם בד בבד עם יכולתה ליישם מנגנונים מפצים של השפעות והשלכות כאמור.

ביאור 2 – הבסיס לעריכת הדוחות הכספיים:

א. **ציות לתקני הדיווח הכספי הבינלאומיים החשבונאיים (Standards Accounting IFRS)**
ההצגת הגילוי הנדרש לפי תקנות ניירות ערך:

הדוחות הכספיים של הקבוצה לימים 31 בדצמבר 2025 ו-31 בדצמבר 2024 ולכל אחת משלוש השנים בתקופה שהסתיימה ב-31 בדצמבר 2025, מצייתים לתקני הדיווח הכספי הבינלאומיים החשבונאיים (IFRS Accounting Standards) (להלן – "תקני ה-IFRS") שהם תקנים ופרשנויות אשר פורסמו על ידי המוסד הבינלאומי לתקינה בחשבונאות (International Accounting Standard Board) וכוללים את הגילוי הנוסף הנדרש לפי תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התשי"ע-2010.

ב. **בסיס ההצגה של הדוחות הכספיים:**

(1) עיקרי המדיניות החשבונאית, המתוארים בביאורים הספציפיים להלן, יושמו באופן עקבי ביחס לכל השנים המוצגות, אלא אם צוין אחרת.

(2) עריכת דוחות כספיים בהתאם לתקני ה-IFRS, דורשת שימוש באומדנים חשבונאיים מסוימים מהותיים. כמו כן, היא מחייבת את הנהלת הקבוצה להפעיל שיקול דעת בתהליך יישום מדיניות החשבונאית של הקבוצה. בביאור 3 ניתן גילוי לתחומים בהם מעורבת מידה רבה של שיקול דעת או מורכבות, או תחומים בהם יש להנחות ולאומדנים השפעה מהותית על הדוחות הכספיים המאוחדים. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מהותית מהאומדנים וההנחות ששימשו את הנהלת הקבוצה.

(3) תקופת המחזור התפעולי של הקבוצה הינה 12 חודשים.

עמיעד מערכות מים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 2 – הבסיס לעריכת הדוחות הכספיים (המשך):

ג. תרגום עסקאות ויתרות במטבע חוץ:

(1) מטבע הפעילות ומטבע ההצגה פריטים הנכללים בדוחות הכספיים של כל אחת מחברות הקבוצה נמדדים במטבע של הסביבה הכלכלית העיקרית בה פועלת אותה ישות (להלן – "מטבע הפעילות"). הדוחות הכספיים המאוחדים מוצגים בדולר של ארה"ב, שהוא מטבע הפעילות ומטבע ההצגה של החברה.

(2) עסקאות ויתרות עסקאות במטבע השונה ממטבע הפעילות (להלן מטבע חוץ) מתורגמות למטבע הפעילות באמצעות שימוש בשערי החליפין שבתוקף למועדי העסקאות. רווחים והפסדים עקב

שינוי בשערי החליפין הנובעים מיישוב עסקאות כאמור ומתרגום נכסים והתחייבויות כספיים הנקובים במטבע חוץ לפי שערי החליפין לתום השנה, נזקפים לרווח או הפסד. רווחים והפסדים עקב שינוי בשערי החליפין מוצגים בדוח רווח או הפסד במסגרת הוצאות מימון.

(3) חברות הקבוצה – תרגום ממטבע הפעילות למטבע ההצגה התוצאות והמצב הכספי של כל חברות הקבוצה (אשר מטבע הפעילות של אף אחת מהן אינו מטבע של כלכלה היפר-אינפלציונית, שמטבע הפעילות שלהן שונה ממטבע ההצגה, מתורגמים למטבע ההצגה כדלקמן:

(א) נכסים והתחייבויות לכל דוח על המצב הכספי מוצג מתורגמים לפי שער הסגירה במועד אותו דוח על המצב הכספי;

(ב) הכנסות והוצאות לכל דוח רווח או הפסד מתורגמים לפי שערי החליפין הממוצעים לתקופה (אלא אם ממוצע זה אינו קירוב סביר של ההשפעה המצטברת של שערי החליפין במועדי העסקות. במקרה זה מתורגמות ההכנסות וההוצאות לפי שערי החליפין במועדי העסקות).

(ג) כל הפרשי השער הנוצרים מוכרים במסגרת רווח כולל אחר כנגד קרן הון מהפרשי תרגום.

מוניטין ותיאומי שווי ההון, הנובעים מרכישת פעילויות חוץ, מטופלים כנכסים והתחייבויות של פעילויות החוץ ומתורגמים לפי שער הסגירה. הפרשי שער בגין התרגום כאמור נזקפים לרווח כולל אחר כנגד קרן הון מהפרשי תרגום.

ד. אומדנים ושיקולי דעת חשבונאיים מהותיים:

הקבוצה מגבשת אומדנים והנחות בנוגע לעתיד. מעצם טבעם, נדיר שהאומדנים החשבונאיים המתקבלים יהיו זהים לתוצאות המתייחסות בפועל. האומדנים בגינם ישנם סיכונים משמעותיים שיובילו לביצוע התאמות מהותיות בערכם בספרים של נכסים והתחייבויות במהלך שנת הכספים הבאה הינם:

(1) אומדן ירידת ערך מוניטין

הקבוצה בוחנת על בסיס שנתי ובכל עת שישנו סימן לירידת ערך של היחידה מניבת המזומנים אליה הוא משתייך, האם קיימת ירידת ערך של מוניטין, בהתאם למדיניות החשבונאית המוצגת בביאור 6. סכומים בני השבה של יחידות מניבות מזומנים נקבעים על בסיס חישובי שווי שימוש. חישובים אלה מחייבים שימוש באומדנים.

עמידת מערכות מים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 2 – הבסיס לעריכת הדוחות הכספיים (המשך):

2) בחינת ירידת ערך מלאי

המלאי, המהווה חלק מהותי מסך נכסיה של הקבוצה, מוערך לפי הנמוך מבין העלות ושווי המימוש נטו. אם מחירי השוק בפועל של התוצרת הגמורה נמוכים מהמחירים שצפתה ההנהלה ייתכן ויעלה הצורך להפחית את ערך המלאי. ערך המלאי מופחת בהתבסס על הנחות לגבי הביקוש העתידי ותנאי השוק העתידיים. בחינה מחדש של שווי מימוש נטו מבוצעת בכל תקופה עוקבת. כאשר הנסיבות, שגרמו קודם לכן להורדת ערך מלאי מתחת לעלות, אינן קיימות עוד או כאשר קיימת ראייה ברורה לעלייה בשווי מימוש נטו כתוצאה משינוי בנסיבות הכלכליות, סכום הורדת הערך מבוטל כך שהערך החדש בספרים החדש הוא הנמוך מבין העלות לבין שווי המימוש נטו המעודכן.

3) הפרשה לירידת ערך חייבים

הקבוצה מיישמת את הגישה המקלה למדידת הפסדי האשראי החזויים, אשר משתמשת בהפרשה להפסד הצפוי על פני כל חיי המכשיר עבור כל יתרות לקוחות ונכסי החוזה. קביעת ההפסד הצפוי דורשת הפעלת שיקול דעת משמעותי. בבואה להפעיל שיקול דעת כאמור, הקבוצה מעריכה, בין השאר, את ניתוח גיול היתרות, חובות אבודים היסטוריים, דפוסי פירעון, האיתנות הפיננסית והתחזית העסקית לטווח הקצר של הלקוח וכן מגמות בסקטור הפעילות.

ביאור 3 – תקנים חדשים ותיקונים לתקנים

1) תקנים חדשים ותיקונים לתקנים קיימים אשר עדיין אינם בתוקף מחייב ואשר החברה לא בחרה ביישומם המוקדם:

נכון למועד אישור דוחות כספיים אלה לא קיימים תקנים חדשים או תיקונים לתקנים קיימים, אשר לא הובאו במסגרת הדוחות הכספיים השנתיים של החברה, למעט תקן דיווח כספי בינלאומי 18 הצגה וגילוי בדוחות כספיים (IFRS 18).

IFRS 18 מחליף את תקן חשבונאות בינלאומי 1 הצגת דוחות כספיים (IAS 1), כאשר דרישות רבות של IAS 1 הועברו ל-IFRS 18, כמו גם למספר תקנים נוספים (ללא שינוי או שינויים מסוימים). IFRS 18 נועד לשפר את אופן העברת המידע על-ידי חברות למשקיעים באמצעות דוחותיהן הכספיים, ובפרט להגביר את השקיפות והשוואתיות בין חברות, תוך התמקדות במידע על ביצועים כספיים בדוח רווח או הפסד. כמו-כן, IFRS 18 מלווה בתיקונים לתקן חשבונאות בינלאומי 7 דוח על תזרימי מזומנים (IAS 7) (המשמעותי ביניהם בנוגע לסיווג תזרימי מזומנים מריבית ודיבידנדים), תקן חשבונאות בינלאומי 33 רווח למניה (IAS 33), ותקן חשבונאות בינלאומי 34 דיווח כספי לתקופות ביניים (IAS 34).

העקרונות העיקריים החדשים לפי IFRS 18 מתייחסים לתחומים הבאים:

1. מבנה דוח רווח או הפסד

בהתאם ל-IFRS 18, פריטים בדוח רווח או הפסד יסווגו לאחת מ-5 קטגוריות: תפעולית, השקעה, מימון, מסים על הכנסה ופעילויות מופסקות. IFRS 18 מספק הנחיות כלליות לסיווג הפריטים בין קטגוריות אלה.

להלן מידע נוסף לגבי שלוש הקטגוריות העיקריות:

א. תפעולית - קטגוריה זו לא הוגדרה על-ידי IFRS 18, ומהווה קטגוריה "שיורית" להכנסות והוצאות שלא סווגו לאחת משתי הקטגוריות האחרות. בדרך כלל, הקטגוריה תכלול את תוצאות החברה מפעילותה העסקית העיקרית.

ב. השקעה - קטגוריה זו תכלול: חלק בתוצאות חברות כלולות ועסקות משותפות; הכנסות והוצאות ממזומנים ושווי מזומנים; הכנסות והוצאות מנכסים המניבים תשואה בעצמם ובמידה רבה ללא תלות במשאבים אחרים.

ג. מימון - קטגוריה זו תכלול: הכנסות והוצאות מהתחייבויות הכרוכות בגיוס מימון בלבד (כגון הלוואות מבנקים ואגרות חוב); הוצאות ריבית והשפעות שינויים בשיעורי הריבית מהתחייבויות אחרות (כגון התחייבות אקטוארית לעובדים).

עמיעד מערכות מים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 3 – תקנים חדשים ותיקונים לתקנים (המשך):

בנוסף, לפי IFRS 18 נדרש להציג בדוח רווח או הפסד שני סיכומי משנה חדשים:

- רווח תפעולי;

- רווח לפני מימון ומסים על הכנסה.

2. גילוי בדוחות הכספיים על "מדדי ביצוע המוגדרים על-ידי ההנהלה" - MPMs, management- (defined) performance measures

חברות המדווחות על מדדי ביצוע חלופיים או על מדדים שאינם מבוססים על תקני חשבונאות (non-GAAP) במסגרת דיווחיהן השונים לציבור, כאשר מדדים אלה עומדים בהגדרה של "מדדי ביצוע המוגדרים על-ידי ההנהלה", IFRS 18 מחייב לגלות את אותם מדדים בביאור לדוחות הכספיים, לצד דרישה להצגת התאמה בין המדד לבין נתונים אחרים בדוחות הכספיים.

MPMs הם סיכומי משנה של הכנסות והוצאות המפורסמים לציבור במטרה להעביר את תפיסת ההנהלה על הביצועים הכספיים של החברה בכללותה.

3. עקרונות לקיבוץ ופיצול מידע בדוחות או בביאורים

IFRS 18 קובע דרישות שיסייעו לחברות לקבוע אם מידע על פריטים צריך להינתן בדוחות הכספיים הראשיים (דוח על המצב הכספי, דוח רווח או הפסד, דוח על הרווח הכולל, דוח על השינויים בהון ודוח על תזרימי המזומנים) או בביאורים, ומספק עקרונות לקביעת רמת הפירוט הנדרשת. בנוסף, IFRS 18 כולל דרישות להצגת הוצאות תפעוליות בדוח רווח או הפסד, גילוי של הוצאות מסוימות לפי מהות, ומידע נוסף על פריטים המקובצים יחד בסעיף "אחרים".

בשנת היישום לראשונה, IFRS 18 דורש הצגת התאמה בין אופן הצגת מספרי ההשוואה אילו היה מיושם IAS 1, לבין אופן הצגתם באותה שנה לפי IFRS 18.

בהתאם להוראות IFRS 18, התקן ייושם על-ידי החברה, לגבי תקופות דיווח שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2027, וזאת באופן רטרוספקטיבי. החברה החלה לבחון את ההשפעה של יישום IFRS 18 על הדוחות הכספיים אך בשלב זה השפעת האימוץ לראשונה עדיין אינה ניתנת לאמידה באופן סביר.

עמיעד מערכות מים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 4 - ניהול סיכונים פיננסיים:

ביאור זה מסביר את חשיפת הקבוצה לסיכונים פיננסיים וכיצד סיכונים אלה עשויים להשפיע על הביצועים הפיננסיים של הקבוצה בעתיד.

א. גורמי סיכון פיננסיים

פעילויות הקבוצה חושפות אותה למגוון סיכונים פיננסיים: סיכוני שוק (לרבות סיכוני מטבע, סיכון תזרים מזומנים בגין שיעור ריבית) סיכוני אשראי וסיכוני נזילות. תוכנית ניהול הסיכונים הכוללת של הקבוצה מתמקדת בכך כי לא ניתן לצפות את התנהגות השווקים הפיננסיים ושואפת למזער השפעות שליליות אפשריות על ביצועיה הכספיים של הקבוצה. הקבוצה משתמשת במכשירים פיננסיים נגזרים על מנת להגן על עצמה (למטרות שאינן מטרות חשבונאיות) בפני חשיפות מסוימות לסיכונים כאמור.

סיכון שוק:

א) סיכוני שער חליפין

פעילות הקבוצה היא בינלאומית והיא חשופה לסיכוני שער חליפין הנובעים מחשיפות למטבעות שונים, בעיקר לשקל, אירו והדולר האוסטרלי. סיכון שער חליפין נובע מעסקות מסחריות עתידיות, ונכסים או התחייבויות הנקובים במטבע שאינו מטבע הפעילות של החברה.

הנהלת הקבוצה קבעה מדיניות המחייבת את סמנכ"ל הכספים של הקבוצה לנהל את סיכון שער החליפין של הקבוצה כנגד מטבע הפעילות של החברה והמטבע המקומי

בישראל. במטרה לנהל את סיכון שער החליפין בגין עסקות מסחריות עתידיות ונכסים והתחייבויות שהוכרו, משתמש סמנכ"ל הכספים של הקבוצה בנגזרים שונים. מדיניות ניהול הסיכונים היא לגדר בעיקר את החשיפה נטו מתזרימי המזומנים הצפויים בכל מטבע זר עיקרי ב-12 החודשים הבאים, בעיקר השקל, האירו והדולר האוסטרלי.

הטבלה הבאה מציגה מטבעות ספציפיים ואת ההשפעה של החלשות/התחזקות ב-1% לעומת מטבעות הפעילות האחרים של חברות הקבוצה, כאשר כל שאר המשתתפים נותרו ללא שינוי:

31 בדצמבר 2025			נכסים (התחייבויות) פיננסיות, נטו
אלפי דולר			
דולר אוסטרלי	אירו	ש"ח	רווח (הפסד) משינוי: השפעה של 1% החלשות השפעה של 1% התחזקות
3,411	(3,463)	(12,671)	
(34)	(35)	127	
34	35	(127)	

31 בדצמבר 2024			נכסים (התחייבויות) פיננסיות, נטו
אלפי דולר			
דולר אוסטרלי	אירו	ש"ח	רווח (הפסד) משינוי: השפעה של 1% החלשות השפעה של 1% התחזקות
(3,814)	(4,245)	(13,043)	
(38)	(42)	130	
38	42	(130)	

עמידת מערכות מים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 4 - ניהול סיכונים פיננסיים (המשך):

ב) סיכון תזרימי מזומנים

מאחר ולקבוצה אין נכסים משמעותיים הנושאים ריבית הכנסותיה ותזרים המזומנים התפעולי שלה אינם תלויים בשינויים בשיעורי הריבית.

סיכון הריבית של הקבוצה נובע מהלוואות לזמן קצר. ההלוואות, אשר נתקבלו בשיעורי ריבית משתנים חושפות את הקבוצה לסיכון תזרימי מזומנים בגין שיעור ריבית.

במהלך 2025 ו-2024, רוב ההלוואות לזמן קצר של הקבוצה נתקבלו בדולרים ובשיעורי ריבית משתנים. בשנים אלו לא התקבלו הלוואות לזמן ארוך.

ליום ה-31 בדצמבר 2025 ו-2024, ההלוואות לזמן קצר של הקבוצה שנתקבלו בשיעורי ריבית משתנים מסתכמות ל-22,830 אלפי דולר ו-23,823 אלפי דולר, בהתאמה.

ליום ה-31 בדצמבר 2025, אילו שיעורי הריבית על הלוואות בריבית משתנה הנקובים בדולרים היו גבוהים/נמוכים ב-1%, בהינתן שכל שאר המשתנים נותרו קבועים, ההשפעה על הרווח לפני מס הינה 228 אלפי דולר.

2) סיכון אשראי

סיכון האשראי מטופל ברמת הקבוצה ומנוהל בהתבסס על ניתוח חשיפות מטבע כמשתקף בספרי החברה. סיכון אשראי נובע ממזומנים ושווי מזומנים, מכשירים פיננסיים נגזרים, פיקדונות בבנקים ובמוסדות פיננסיים אחרים וכן חשיפות אשראי ביחס ללקוחות, לרבות יתרות חובה ועסקות שהקבוצה מחויבת בהן (committed transactions). באשר לבקרה על מתן אשראי ללקוחות, החברה מגדירה את תקרות

האשראי ללקוחותיה בהתבסס על כיסוי ביטוח האשראי, בטוחות מלקוחות והחלטת ההנהלה, בהתבסס על מצבה הכספי של החברה, ניסיון העבר וגורמים אחרים. ניצול תקרות האשראי נבדק על בסיס שוטף. הקבוצה מבטחת חלק מיתרות החייבים שלה.

3) סיכון נזילות

ניהול סיכונים נזילות זהיר משמעו שמירה על יתרה מספקת של מזומנים, אפשרויות מימון נאותות ממסגרות אשראי והיכולת לסגור פוזיציות שוק פתוחות. בעקבות האופי הדינאמי של פעילות הקבוצה, הקבוצה שומרת על גמישות מימונית על ידי קווי אשראי זמינים.

הטבלה שלהלן מציגה ניתוח של התחייבויותיה הפיננסיות שאינן נגזרות של הקבוצה, כשהן מסווגות לקבוצות רלוונטיות, על פי התקופה הנוותרת למועד פירעון החוזי נכון לתאריך הדוח על המצב הכספי. הסכומים המוצגים בטבלה הנם תזרימי מזומנים חוזיים בלתי מהוונים. שוויין של יתרות שמועד פירעון חל בתוך 12 חודשים שווה לערךן בספרים מאחר והשפעת ההיוון אינה מהותית.

פחות משנה	בין שנה לשנתיים	בין שנתיים לחמש שנים	סך הכל	
				ליום 31 בדצמבר 2025:
22,830	-	-	22,830	אשראי והלוואות מבנקים
21,383	-	-	21,383	זכאים ויתרות זכות
				ליום 31 בדצמבר 2024:
23,823	-	-	23,823	אשראי והלוואות מבנקים
23,735	-	-	23,735	זכאים ויתרות זכות

עמיעד מערכות מים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 4 - ניהול סיכונים פיננסיים (המשך):

ב. איכות אשראי של נכסים פיננסיים

ניתן להעריך את איכות האשראי של נכסים פיננסיים, שזמן פירעונם טרם הגיע ושטרם הוכרה בגינם ירידת ערך, על ידי התייחסות לנתוני עבר בנוגע למקרי חדלות פירעון של הצד שכנגד:
יתרות החייבים ויתרות החובה של הקבוצה מורכבות בעיקר מיתרות לקוחות המוגדרים כלקוחות עיקריים ללא מקרי חדלות פירעון בעבר.

31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי דולר	
4,222	2,819
4,538	4,818
2,806	1,015
<u>11,566</u>	<u>8,652</u>
520	-

מזומנים בבנק ופיקדונות בנקאיים לזמן קצר:

קבוצה א'
קבוצה ב'
קבוצה ג'

נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד:

קבוצה א'

הגדרות הקבוצות מתבססות על דירוגים חיצוניים:
קבוצה א' = בנקים ישראלים עם דירוג של AA+ ו-AA.
קבוצה ב' = בנקים בינלאומיים ובנקים מקומיים עם הדירוג הגבוה ביותר במדינות החברות הבנות.
קבוצה ג' = בנקים בינלאומיים ובנקים מקומיים שאין להם הדירוג הגבוה ביותר במדינות החברות הבנות.

ג. אומדני שווי הוגן

השווי ההוגן של מכשירים פיננסיים נקבע תוך שימוש בשיטת הערכה לפי שלוש רמות שונות המוגדרות להלן:

- מחירים מצוטטים (שלא תואמו) בשווקים פעילים עבור נכסים זהים או התחייבויות זהות (רמה 1).
- נתונים, מלבד מחירים מצוטטים שכלולים ברמה 1, שהם ניתנים לצפייה עבור הנכס או ההתחייבות, במישרין או בעקיפין (רמה 2).
- נתונים עבור הנכס או ההתחייבות שאינם מבוססים על נתוני שוק ניתנים לצפייה (כלומר נתונים שאינם ניתנים לצפייה) (רמה 3).

שווים ההוגן של המכשירים הפיננסיים שאינם נסחרים בשוק פעיל (לדוגמה, נגזרים הנסחרים מעבר לדלפק) נקבע באמצעות שיטות הערכת שווי. שיטות אלה מתבססות עד כמה שניתן על נתוני שוק נצפים, אם הם זמינים, ומסתמכות כמה שפחות על הערכות של הישות עצמה. אם כל הנתונים המשמעותיים הנדרשים לביצוע הערכות שווי הוגן הנם ניתנים לצפייה, המכשיר נכלל ברמה 2.
אם אחד או יותר מהנתונים המשמעותיים אינם מבוססים על נתוני שוק נצפים, המכשיר נכלל ברמה 3.
ליום 31 בדצמבר 2024, הנכסים וההתחייבויות של הקבוצה הנמדדים לפי שווי הוגן הם נגזרים שאינם נסחרים המסווגים לרמה 2.

עמיעד מערכות מים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 4 - ניהול סיכונים פיננסיים (המשך):

ד. מכשירים פיננסיים:

מכשירים פיננסיים לפי קבוצות

המדיניות החשבונאית לטיפול במכשירים פיננסיים יושמה עבור הפריטים הבאים:

31 בדצמבר 2025:

סך הכל	מכשירים נגזרים	נכסים פיננסיים בעלות מופחתת
	המשמשים למטרות גידור (רמה 2) אלפי דולר	
8,652	-	8,652
38,774	-	38,774
351	-	351
47,777	-	47,777

נכסים:

מזומנים ושווי מזומנים לקוחות וחייבים אחרים (למעט הוצאות מראש ומקדמות לספקים) יתרות חובה לזמן ארוך

סך הכל	מכשירים נגזרים המשמשים למטרות גידור (רמה 2) אלפי דולר	התחייבויות פיננסיות בשווי הוגן (רמה 3)	התחייבויות פיננסיות בעלות מופחתת
	22,830	-	-
20,121	-	-	20,121
18,298	-	-	18,298
61,249	-	-	61,249

התחייבויות:

אשראי וחלויות שוטפות של הלוואות מתאגיד בנקאי ספקים וזכאים אחרים (למעט התחייבויות לא פיננסיות) התחייבויות בגין חכירות

31 בדצמבר 2024:

סך הכל	מכשירים נגזרים המשמשים למטרות גידור (רמה 2) אלפי דולר	נכסים פיננסיים בעלות מופחתת
	11,566	
520	520	-
43,080	-	43,080
123	-	123
55,289	520	54,769

נכסים:

מזומנים ושווי מזומנים נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד לקוחות וחייבים אחרים (למעט הוצאות מראש ומקדמות לספקים) יתרות חובה לזמן ארוך

סך הכל	מכשירים נגזרים המשמשים למטרות גידור (רמה 2) אלפי דולר	התחייבויות פיננסיות בשווי הוגן (רמה 3)	התחייבויות פיננסיות בעלות מופחתת
	23,823	-	-
20,472	-	-	20,472
5	5	-	-
16,250	-	-	16,250
60,550	5	-	60,545

התחייבויות:

אשראי וחלויות שוטפות של הלוואות מתאגיד בנקאי ספקים וזכאים אחרים (למעט התחייבויות לא פיננסיות) התחייבויות פיננסיות בשווי הוגן דרך רווח או הפסד – נגזרים התחייבויות בגין חכירות

עמידת מערכות מים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 5 – רכוש קבוע:

א. מידע לגבי מדיניות חשבונאית

(1) פריטי הרכוש הקבוע (כולל שיפורים במושכר) נכללים לפי העלות ההיסטורית בניכוי מענקי השקעה. עלויות עוקבות נכללות בעת התהוותן בערכו של הנכס בספרים או מוכרות כנכס נפרד, בהתאם למקרה, רק כאשר צפוי שהטבות כלכליות עתידיות המיוחסות לפריט הרכוש הקבוע יזרמו אל הקבוצה, וכן העלות של הפריט ניתנת למדידה באופן מהימן. כל שאר עלויות התיקונים ועבודות האחזקה נזקפות לדוח על הרווח הכולל במהלך תקופת הדיווח בה נבעו.

(2) פריטי הרכוש הקבוע מופחתים לפי שיטת הקו הישר על פני אורך החיים השימושיים שלהם.

שיעורי הפחת השנתיים הינם:

%	
7-20 (בעיקר 10)	מכונות וציוד
7-20 (בעיקר 10)	רהיטים וציוד משרדי
10-33 (בעיקר 20)	מחשבים וציוד נלווה
15-20 (בעיקר 15)	כלי רכב

שיפורים במושכר (מחוברים) בבניינים מושכרים מופחתים על פני תקופת חוזה השכירות או אורך החיים השימושי של השיפורים, לפי הקצר מביניהם.

עמיעד מערכות מים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 5 – רכוש קבוע (המשך):

ב. מידע נוסף

הרכב הרכוש והפחת שנצבר בגינו, לפי קבוצות עיקריות, והתנועה בהם הינם:

שנה שהסתיימה ב-31 בדצמבר 2025:

יתרה מופחתת 31 בדצמבר		פחת נצבר					העלות					
		יתרה לגמר	הפרשי תרגום	גריעות במשך	תוספות במשך	יתרה לתחילת	יתרה לגמר	הפרשי תרגום	גריעות במשך	תוספות במשך	יתרה לתחילת	
2024	2025	השנה	מטבע חוץ	השנה	השנה	השנה	השנה	מטבע חוץ	השנה	השנה	השנה	
אלפי דולר												
10,774	10,246	33,492	16	(3)	2,556	30,924	43,738	30	(12)	2,023	41,697	מכונות וציוד
534	534	5,662	23	(7)	297	5,349	6,196	29	(15)	300	5,882	מחשבים וציוד נלווה
233	195	2,393	19	(1)	44	2,331	2,588	22	(2)	3	2,565	רהיטים וציוד משרדי
683	491	1,154	14	(86)	153	1,073	1,645	22	(139)	5	1,757	כלי רכב
2,590	2,368	6,786	30	-	456	6,300	9,154	36	-	229	8,889	שיפורים במושכר
14,814	13,834	49,487	102	(97)	3,506	45,977	63,321	139	(168)	2,560	60,790	

עמיעד מערכות מים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 5 – רכוש קבוע (המשך):

שנה שהסתיימה ב-31 בדצמבר 2024:

יתרה מופחתת 31 בדצמבר		פחת נצבר					העלות					
		יתרה לגמר	הפרשי תרגום	גריעות במשך	תוספות במשך	יתרה לתחילת	יתרה לגמר	הפרשי תרגום	גריעות במשך	תוספות במשך	יתרה לתחילת	
2023	2024	השנה	מטבע חוץ	השנה	השנה	השנה	השנה	מטבע חוץ	השנה	השנה	השנה	
אלפי דולר												
10,687	10,774	30,923	(106)	-	2,261	28,768	41,697	(120)	(24)	2,386	39,455	מכונות וציוד
472	534	5,348	(40)	(2)	270	5,120	5,882	(45)	(1)	336	5,592	מחשבים וציוד נלווה
185	233	2,332	(17)	-	58	2,291	2,565	(22)	-	111	2,476	רהיטים וציוד משרדי
650	683	1,074	(20)	(72)	216	950	1,757	(30)	(97)	284	1,600	כלי רכב
2,543	2,590	6,299	(26)	-	433	5,892	8,889	(32)	-	486	8,435	שיפורים במושכר
14,537	14,814	45,976	(209)	(74)	3,238	43,021	60,790	(249)	(122)	3,603	57,558	

עמיעד מערכות מים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 5 – רכוש קבוע (המשך):

יתרה מופחתת 31 בדצמבר		שנה שהסתיימה ב-31 בדצמבר 2023 : העלות										
		פחת נצבר					העלות					
2022	2023	יתרה לגמר	הפרשי תרגום	גריעות במשך	תוספות במשך	יתרה לתחילת השנה	יתרה לגמר	הפרשי תרגום	גריעות במשך	תוספות במשך	תוספות כתוצאה מכניסה לאיחוד	יתרה לתחילת השנה
		השנה	מטבע חוץ	השנה	השנה	אלפי דולר	השנה	מטבע חוץ	השנה	השנה	השנה	השנה
10,870	10,687	28,768	(1)	(40)	2,164	26,645	39,455	3	(44)	1,923	58	37,515
368	472	5,120	2	(3)	221	4,900	5,592	1	(5)	309	19	5,268
191	185	2,291	2	-	61	2,228	2,476	2	-	46	9	2,419
546	650	950	6	(104)	182	866	1,600	8	(116)	280	17	1,411
2,754	2,543	5,892	(10)	(22)	424	5,500	8,435	(12)	(83)	276		8,254
14,728	14,537	43,021	(1)	(169)	3,052	40,139	57,558	2	(248)	2,834	103	54,867

מכונות וציוד
מחשבים וציוד נלווה
רהיטים וציוד
משרדי
כלי רכב
שיפורים במושכר

ביאור 6 – נכסים בלתי מוחשיים:

א. מידע לגבי מדיניות חשבונאית

מוניטין

מוניטין שנוצר ברכישת חברות בנות נכלל בנכסים בלתי מוחשיים. מוניטין אינו מופחת אלא נבחן לירידת ערך מדי שנה, או לעיתים יותר קרובות במידה שקיימים סימנים המצביעים כי ייתכן וחלה ירידה בערכו, על ידי השוואת ערכה בספרים של היחידה, כולל מוניטין, לסכום בר ההשבה שלה שהינו הגבוה מבין שווי שימוש לשווי הוגן בניכוי עלויות מכירה ומוצג לפי העלות בניכוי הפסדים מירידת ערך.

המוניטין מוקצה ליחידות-מניבות מזומנים למטרות בחינת ירידת ערך. המוניטין מוקצה לכל אחת מהיחידות מניבות המזומנים או לקבוצות של יחידות מניבות מזומנים אשר חזויות להנות מהסינרגיות של צירוף העסקים. כל יחידה או קבוצה של יחידות אליהן הוקצה המוניטין מייצגת את הרמה הנמוכה ביותר בישות שבה קיים מעקב על המוניטין לצורכי הנהלה פנימיים ואינה גדולה ממגזר פעילות.

עמיעד מערכות מים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 6 – נכסים בלתי מוחשיים (המשך):

ב. מידע נוסף

סך הכל	טכנולוגיה	תוכנות מחשב ורישיונות תוכנה	סימני מסחר ונכסים אחרים אלפי דולר	מוניטין	ידע
14,746	243	2,567	378	11,461	97
404	-	404	-	-	-
(1,134)	(124)	(932)	(72)	-	(6)
135	-	-	-	128	7
<u>14,151</u>	<u>119</u>	<u>2,039</u>	<u>306</u>	<u>11,589</u>	<u>98</u>
38,731	8,364	13,563	1,753	11,963	3,088
(24,580)	(8,245)	(11,524)	(1,447)	(374)	(2,990)
<u>14,151</u>	<u>119</u>	<u>2,039</u>	<u>306</u>	<u>11,589</u>	<u>98</u>
15,893	631	2,684	734	11,741	103
757	-	757	-	-	-
(1,610)	(388)	(874)	(342)	-	(6)
(294)	-	-	(14)	(280)	-
<u>14,746</u>	<u>243</u>	<u>2,567</u>	<u>378</u>	<u>11,461</u>	<u>97</u>
38,195	8,364	13,159	1,753	11,835	3,084
(23,449)	(8,121)	(10,592)	(1,375)	(374)	(2,987)
<u>14,746</u>	<u>243</u>	<u>2,567</u>	<u>378</u>	<u>11,461</u>	<u>97</u>

שנה שהסתיימה ב-31 בדצמבר 2025:

יתרת פתיחה בספרים לתחילת השנה
תוספות במהלך השנה
הפחתה במהלך השנה
קרן הון בגין הפרשי תרגום מטבע חוץ

יתרת סגירה בספרים בתום השנה

יתרת סגירה בספרים ל-31 בדצמבר 2025:

עלות
הפחתה שנצברה וגריעה
עלות מופחתת ל-31 בדצמבר 2025

שנה שהסתיימה ב-31 בדצמבר 2024:

יתרת פתיחה בספרים לתחילת השנה
תוספות במהלך השנה
הפחתה במהלך השנה
קרן הון בגין הפרשי תרגום מטבע חוץ

יתרת סגירה בספרים בתום השנה

יתרת סגירה בספרים ל-31 בדצמבר 2024:

עלות
הפחתה שנצברה וגריעה
עלות מופחתת ל-31 בדצמבר 2024

עמיעד מערכות מים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 6 – נכסים בלתי מוחשיים (המשך):

סך הכל	טכנולוגיה	תוכנות מחשב ורישיונות תוכנה	סימני מסחר ונכסים אחרים אלפי דולר	מוניטין	ידע
11,621	1,019	1,857	416	8,219	110
4,110	-	5	626	3,479	-
1,437	-	1,437	-	-	-
(1,318)	(388)	(615)	(308)	-	(7)
43	-	-	-	43	-
<u>15,893</u>	<u>631</u>	<u>2,684</u>	<u>734</u>	<u>11,741</u>	<u>103</u>
37,737	8,364	12,407	1,767	12,115	3,084
(21,844)	(7,733)	(9,723)	(1,033)	(374)	(2,981)
<u>15,893</u>	<u>631</u>	<u>2,684</u>	<u>734</u>	<u>11,741</u>	<u>103</u>

שנה שהסתיימה ב-31 בדצמבר 2023:

יתרת פתיחה בספרים לתחילת השנה
תוספות כתוצאה מכניסה לאיחוד
תוספות במהלך השנה
הפחתה במהלך השנה
קרן הון בגין הפרשי תרגום מטבע חוץ
יתרת סגירה בספרים בתום השנה

יתרת סגירה בספרים ל-31 בדצמבר 2023:

עלות
הפחתה שנצברה וגריעה
עלות מופחתת ל-31 בדצמבר 2023

עמידת מערכות מים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 6 – נכסים בלתי מוחשיים (המשך):

ירידת ערך מוניטין:

המוניטין הרשום בספרי הקבוצה נובע מרכישות חברות מאוחדות ופעילויות אשר ביצעה הקבוצה לאורך השנים, המוניטין מוקצה בין יחידות מנבות המזומנים של הקבוצה בהתאם ליחידה והמגזר העסקי מהם הוא נובע.

המוניטין מוקצה ל 4 קבוצות של יחידות מניבות מזומנים הבאות: תעשייה צפון אמריקה (הכוללת את ארה"ב וקנדה), תעשייה שאר העולם (הכוללת את ישראל וטורקיה), השקיה ארה"ב והשקיה שאר העולם.

הבחינה השנתית של המוניטין לירידה ערך מבוצעת ברמה של קבוצות יחידות מניבות המזומנים מאחר והן מהוות את הרמה הנמוכה ביותר בחברה שבה קיים מעקב על המוניטין לצורכי הנהלה פנימיים.

הבחינה מבוצעת בו זמנית (בתום השנה) עבור כל קבוצות יחידות מניבות המזומנים.

בביצוע הערכות לגבי ירידת ערך מוניטין, תוצאות ההערכות תלויות במידה רבה בהנחות שמניחה ההנהלה לגבי תזרימי המזומנים הצפויים בעתיד וסיכונים כלכליים, הדורשים הפעלת שיקול דעת משמעותי והנחת הנחות לגבי התפתחויות עתידיות. אלה עשויים להיות מושפעים ממגוון גורמים, כולל:

- שינויים באסטרטגיה העסקית
 - תחזיות פנימיות
 - הערכה של הממוצע המשוקלל של עלות ההון
- התוצאה של בחינת ירידת הערך עשויה להיות תלויה גם בהקצאת המוניטין לקבוצות מניבות מזומנים. אשר כרוכה בהפעלת שיקול דעת מצד ההנהלה.

להלן מוצג סיכום של הקצאת המוניטין לקבוצות יחידות מניבות המזומנים לפי מגזרי פעילות:

31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי דולר		
		תעשייה
3,770	3,898	צפון אמריקה
2,996	2,996	שאר העולם
<u>6,766</u>	<u>6,894</u>	סך הכל תעשייה
		השקיה
1,002	1,002	ארה"ב
3,693	3,693	שאר העולם*
<u>4,695</u>	<u>4,695</u>	סך הכל השקיה
<u><u>11,461</u></u>	<u><u>11,589</u></u>	

* מתייחס למכירותיה של החברה בישראל ומישראל לשאר העולם במגזר ההשקיה

הסכום בר השבה של כל הקבוצות מניבות המזומנים מבוסס על חישובי שווי השימוש. בביצוע חישובים אלה משתמשת החברה בתזרימי המזומנים החזויים לפני מס בהתבסס על תקציבים פיננסיים שאושרו על ידי ההנהלה לאורך תקופה בת חמש שנים. תזרימי המזומנים החזויים לאחר התקופה של חמש שנים מחושבים לאור אומדן שיעורי הצמיחה לטווח ארוך שלהלן. שיעור הצמיחה אינו עולה על שיעור הצמיחה ארוך הטווח הממוצע של הענף בו פועלות הקבוצות מניבות המזומנים.

עמיעד מערכות מים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 6 – נכסים בלתי מוחשיים (המשך):

הסכום בר ההשבה של כל אחת מהקבוצות מניבות המזומנים האמורות ליום ה-31 בדצמבר 2025 וליום ה-31 בדצמבר 2024 גבוה מערךן בספרים של הקבוצות מניבות המזומנים ועל כן אין צורך להפחית את סכומן.

ההנחות העיקריות ששימשו בחישוב שווי השימוש ב-2025 ו-2024 הן כדלקמן:

31 בדצמבר 2024		31 בדצמבר 2025		
אלפי דולר		אלפי דולר		
שיעור ההיוון	שיעור צמיחה לטווח ארוך	שיעור ההיוון	שיעור צמיחה לטווח ארוך	
10.5%	3%	9.5%	3%	תעשייה צפון אמריקה שאר העולם
12%	3%	11%	3%	
10.5%	3%	9.5%	3%	השקיה ארה"ב שאר העולם
12%	3%	11%	3%	

הנחות אלה שימשו לניתוח כל קבוצה מניבת מזומנים במסגרת מגזר הפעילות.

שיעורי ההיוון בהם נעשה שימוש הם שיעורי היוון לפני מס המשקפים סיכונים ספציפיים לקבוצה מניבת המזומנים הרלוונטית.

הסכום בר-ההשבה של כל קבוצה מניבת המזומנים חושב על-ידי הנהלת החברה. שיעור ההיוון לפני מס חושב על-ידי מעריך שווי חיצוני ונבדק על-ידי הנהלת החברה

עמיעד מערכות מים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 7 – חכירות:

א. מידע לגבי מדיניות חשבונאית

במועד בו הנכס החכור זמין לשימוש על ידי הקבוצה, מכירה הקבוצה בהתחייבות בגין חכירה בגובה הערך הנוכחי של תשלומי החכירה העתידיים, אשר כוללים, בין היתר, את מחיר המימוש של אופציות הארכה אשר וודאי באופן סביר שתמומשנה.

במקביל, מכירה הקבוצה בנכס זכות שימוש בגובה ההתחייבות בגין חכירה, מותאם בגין תשלומי חכירה כלשהם שבוצעו במועד התחילה או לפניו, ובתוספת עלויות ישירות ראשוניות כלשהן שהתהוו לקבוצה.

תקופת החכירה הינה התקופה שבה החכירה אינה ניתנת לביטול, לרבות תקופות המכוסות על ידי אופציה להאריך את החכירה אם וודאי באופן סביר שהחברה תממש אופציה זו, וכן תקופות המכוסות על ידי אופציה לבטל את החכירה אם וודאי באופן סביר שהחברה לא תממש אופציה זו.

מכיוון ששיעור הריבית הגלום בחכירה אינו ניתן לקביעה בנקל, נעשה שימוש בשיעור הריבית התוספתי של הקבוצה. שיעור ריבית זה הינו השיעור אותו הקבוצה הייתה נדרשת לשלם על מנת ללוות לתקופה דומה ועם בטוחה דומה את הסכומים הדרושים על מנת להשיג נכס בערך דומה לנכס זכות שימוש בסביבה כלכלית דומה.

כל תשלום מוקצה לקרן ולעלות המימון. עלות המימון נזקפת לרווח והפסד על פני תקופת החכירה על מנת להגיע לסכום שמייצר שיעור ריבית תקופתי קבוע על היתרה הנותרת של התחייבות החכירה.

נכס זכות השימוש מופחת על בסיס שיטת הקו הישר על פני הקצר מבין אורך החיים השימושיים של הנכס ותקופת החכירה.

תשלומים בגין חכירות לטווח קצר וכן תשלומים בגין חכירות שבהן נכס הבסיס הינו בעל ערך נמוך מוכרים בשיטת הקו הישר על פני תקופת החכירה, כהוצאה ברווח או הפסד. חכירות לטווח קצר הן חכירות שבהן תקופת החכירה היא 12 חודשים או פחות.

ב. מידע נוסף

עסקות החכירה המשמעותיות ביותר של החברה הן עסקות לחכירת בניינים לתקופות של 2-18 שנים, כולל אופציות הארכה וכן חכירת כלי רכב לתקופה של 1-3 שנים.

ג. נכסים בגין זכות שימוש:

סך הכל	כלי רכב		בניינים	
	ואחרים	אלפי דולר		
14,260	2,317	11,943		יתרה ל-1 בינואר 2025
3,824	1,232	2,592		תוספות
(3,933)	(1,469)	(2,464)		פחת
887	-	887		התאמות אחרות
29	19	10		הפרשי תרגום מטבע חוץ
(260)	(260)	-		גריעות
<u>14,807</u>	<u>1,839</u>	<u>12,968</u>		יתרה ל-31 בדצמבר 2025

עמיעד מערכות מים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 7 – חכירות (המשך) :

סך הכל	כלי רכב ואחרים אלפי דולר	בניינים	
17,031	2,455	14,576	יתרה ל-1 בינואר 2024
1,718	1,542	176	תוספות
(4,042)	(1,515)	(2,527)	פחת
67	-	67	התאמות אחרות
(78)	(28)	(50)	הפרשי תרגום מטבע חוץ
(436)	(137)	(299)	גריעות
14,260	2,317	11,943	יתרה ל-31 בדצמבר 2024
15,597	1,968	13,629	יתרה ל-1 בינואר 2023
958	-	958	תוספות כתוצאה מכניסה לאיחוד
3,194	1,835	1,359	תוספות
(3,766)	(1,265)	(2,501)	פחת
1,131	-	1,131	התאמות אחרות
(83)	(83)	-	גריעות
17,031	2,455	14,576	יתרה ל-31 בדצמבר 2023

(ב) התחייבויות בגין חכירות:

סך הכל	כלי רכב ואחרים אלפי דולר	בניינים	
16,251	2,491	13,760	יתרה ל-1 בינואר 2025
3,824	1,232	2,592	תוספות
887	-	887	התאמות אחרות
(247)	(247)	-	גריעות
1,028	190	838	הוצאות ריבית
(5,071)	(1,717)	(3,354)	תשלומי חכירה
1,607	281	1,326	הפרשי שער
19	-	19	הפרשי תרגום מטבע חוץ
18,298	2,230	16,068	יתרה ל-31 בדצמבר 2025
18,854	2,459	16,395	יתרה ל-1 בינואר 2024
1,718	1,542	176	תוספות
67	-	67	התאמות אחרות
(433)	(83)	(350)	גריעות
987	150	837	הוצאות ריבית
(4,775)	(1,577)	(3,198)	תשלומי חכירה
(75)	-	(75)	הפרשי שער
(92)	-	(92)	הפרשי תרגום מטבע חוץ
16,251	2,491	13,760	יתרה ל-31 בדצמבר 2024
17,551	2,086	15,465	יתרה ל-1 בינואר 2023
958	-	958	תוספות כתוצאה מכניסה לאיחוד
3,194	1,835	1,359	תוספות
1,131	-	1,131	התאמות אחרות
(116)	(116)	-	גריעות
972	97	875	הוצאות ריבית
(4,397)	(1,387)	(3,010)	תשלומי חכירה
(428)	(56)	(372)	הפרשי שער
(11)	-	(11)	הפרשי תרגום מטבע חוץ
18,854	2,459	16,395	יתרה ל-31 בדצמבר 2023

עמיעד מערכות מים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 7 – חכירות (המשך):

סך הכל	כלי רכב ואחרים אלפי דולר	בניינים	
2,924	1,623	1,301	התחייבויות שוטפות התחייבויות לזמן ארוך יתרה ל-31 בדצמבר 2025
15,374	1,369	14,005	
<u>18,298</u>	<u>2,992</u>	<u>15,306</u>	
סך הכל	כלי רכב ואחרים אלפי דולר	בניינים	
3,153	960	2,193	התחייבויות שוטפות התחייבויות לזמן ארוך יתרה ל-31 בדצמבר 2024
13,098	1,531	11,567	
<u>16,251</u>	<u>2,491</u>	<u>13,760</u>	

(ד) תשלומי החכירה העתידיים הכלולים במסגרת הסכמי חכירה לאחר תאריך הדוח על המצב הכספי הם כדלקמן:

31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי דולר		
4,356	5,013	לא יותר משנה אחת יותר משנה אחת אך פחות מ-5 שנים יותר מ-5 שנים
10,664	12,923	
5,344	4,473	
<u>20,364</u>	<u>22,409</u>	

ביאור 8 – מלאי

(א) מידע לגבי מדיניות חשבונאית

חומרי גלם, תוצרת בעיבוד ותוצרת גמורה מוצגים לפי העלות או שווי מימוש נטו, כנמוך מביניהם.

עלות מלאי חומרי הגלם, מוצרי עזר שנרכשו, חומרים וחומרי אריזה ומוצרי סחר נקבעת על בסיס "עלות ממוצעת משוקללת".

עלות מלאי התוצרת בעיבוד והתוצרת הגמורה נקבעת על בסיס עלות תקן הכוללת את החומרים, העבודה ועלויות הייצור הישירות והעקיפות האחרות (בהתבסס על קיבולת נורמלית) של מתקני הייצור (normal capacity).

שווי מימוש נטו הינו אומדן מחיר המכירה במהלך העסקים הרגיל, בניכוי אומדן העלויות להשלמה ואומדן העלויות הדרושות לביצוע המכירה.

עמיעד מערכות מים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 8 – מלאי (המשך):

(ב) מידע נוסף

הרכב המלאי לפי קבוצות עיקריות:

31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי דולר	
10,304	8,923
15,336	17,055
13,912	14,123
39,552	40,101

חומרי גלם, חומרי עזר וחומרי אריזה
תוצרת בעיבוד
תוצרת גמורה

הסכום המצרפי של המלאי כולל הפרשה למלאי איטי בסך של 5,829 אלפי דולר (2024: 5,251 אלפי דולר).

ביאור 9 – התחייבויות המובטחות בשעבודים ומגבלות שהוטלו בגין התחייבויות:

א. אמות מידה פיננסיות

ליום 31 בדצמבר 2025 ו-2024 הקבוצה אינה נדרשת לעמוד באמות מידה פיננסיות בגין הלוואות מבנקים.

ב. שעבודים

1. כבטוחה להתחייבויות לבנקים, רשמה החברה שעבוד קבוע על הון מנייתיה הבלתי נפרע והמוניטין וכן שעבוד שוטף על כל נכסיה, לרבות זכויות ופירות הנובעות ממנו.
2. באשר לשעבודים בגין מענקים שנתקבלו לפי החוק לעידוד השקעות הון, תשי"ט-1959, ראה ביאור 13ד'.

ביאור 10 – הטבות לאחר סיום העסקה

א. בהתאם לחוקי העבודה ולהסכמי העבודה בתוקף בישראל ובחוו"ל חייבת הקבוצה לשלם מספר מסוים של משכורות כפיצויי פיטורין לעובדים שיפוטרו, יתפטרו או יפרשו מעבודתם. התחייבות זו מכוסה בחלקה על ידי הפקדות שוטפות בקרנות פיצויים ועל ידי רכישת פוליסות ביטוח.

ב. התחייבות החברה בישראל לתשלום פנסיה לעובדיה שפרשו מכוסה על ידי הפקדות שוטפות בתוכניות הפקדה מוגדרת. הסכומים שהופקדו אינם כלולים בדוח על המצב הכספי.

התחייבות החברה בגין עובדים בישראל אשר בגינם ההתחייבות האמורה מכוסה באמצעות הפקדות לפי סעיף 14 של חוק פיצויי פיטורים מכוסה על ידי הפקדות שוטפות בתוכניות הפקדה מוגדרת. הסכום שנוקף כהוצאה בגין תוכניות הפקדה מוגדרות בשנים 2025, 2024 ו-2023 הינו 1,324 אלפי דולר, 1,266 אלפי דולר ו-1,396 אלפי דולר בהתאמה.

הסכומים הבאים הוכרו בדוח על המצב הכספי בגין תוכניות הטבה מוגדרת בחברות הבנות בטורקיה ואוסטרליה:

31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי דולר	
429	526
(3)	(4)
426	522

הערך הנוכחי של המחויבות הנובעת מתוכניות הממומנות (במלואן או בחלקן) השווי ההוגן של נכסי התוכנית יתרת ההתחייבות נטו שהוכרה בדוח על המצב הכספי

עמיעד מערכות מים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 11 – תלויות והתקשרויות:

- א. החברה משתתפת בתוכנית קבלת מענקים מממשלת ישראל לתמיכה בפעילות מחקר ופיתוח. החברה קיבלה מענקים מהרשות לחדשנות במשרד התעשייה והכלכלה (לשעבר לשכת המדען הראשי) (להלן: "רשות החדשנות"). מקבלי המענק במסגרת מסלול הטבה זה יהיו פטורים מתשלום תמלוגים בגינו.
- ב. באשר להסכמי חכירות משנה והסכמי שירותים עם קיבוץ עמיעד ("הקיבוץ"), ראה ביאור 17ג.
- ג. ביום 29 ביוני 2022 החברה קיבלה לידיה כתב אישור מטעם מנהל הרשות להשקעות ולפיתוח התעשייה והכלכלה במשרד הכלכלה והתעשייה (להלן: "מרכז ההשקעות") לאישור תוכנית על פי החוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959 (להלן: "כתב האישור" ו-"החוק", בהתאמה) להשקעות ברכוש קבוע במסלול מענקים. בהתאם לכתב האישור, אושרה לחברה תוכנית השקעות בסך של כ-34 מיליון ש"ח עבור השקעות במפעלים הקיימים, אשר תזכה אותה במענק המקסימאלי של 20% מהיקף התוכנית שאושרה ובסך כולל של כ-6.8 מיליון ש"ח (להלן: "המענק"), בכפוף לתנאים מקובלים המפורטים בכתב האישור ובנספח לו, אשר טרם מתקיימים למועד הדוח ובכוונת החברה לפעול להתקיימותם. כתב האישור קובע כי מועד ביצוע התוכנית הינו לחמש שנים ממועד קבלת כתב האישור, וכן את התנאים הנדרשים לצורך קבלת המענק, כאשר 65% מסך המענק בגין ההשקעות המבוצעות והמאושרות ישולם במקביל לביצוע ההשקעות ויתרתו לאחר הוצאת אישור סופי לתוכנית ובכפוף לשיקול דעת מרכז ההשקעות בדבר עמידה ביעדי התכנית המאושרת.
- ד. החברה הגישה בחודש נובמבר 2024 תביעה לפיצוי בגין פגיעה של נזק עקיף שאירעה במהלך מלחמת חרבות ברזל עבור החודשים מאי-יוני 2024 במסלול מחזוריים (בהתאם לתקנות מס רכוש וקרן פיצויים (תשלום פיצויים) (נזק מלחמה ונזק עקיף) (חרבות ברזל) (הוראת שעה), תשפ"ד-2023). תביעת החברה הינה על סך 4.26 מיליון ש"ח מתוכם ליום 31 בדצמבר, 2024 התקבלה מקדמה על סך 2.55 מיליון ש"ח אשר הוכרה כהתחייבות בדוחותיה הכספיים של החברה. קרן הפיצויים החליטה על דחיית הבקשה ביום 27 באוגוסט 2025 ודרשה את החזרת המקדמה. החברה החזירה את המקדמה שהתקבלה ובמקביל הגישה השגה על החלטה זו ביום 23 באוקטובר 2025 וממתינה לביור השגתה.

ביאור 12 - הון מניות

א. הון המניות מורכב ממניות רגילות ללא ע.ג., כדלקמן:

מספר המניות ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
40,000,000	40,000,000	רשום
30,486,292	30,497,151	מונפק ונפרע*

* המניות נסחרות בבורסה בתל אביב, ונכון ליום 31 בדצמבר 2025 מחירן היה 776 אגורות (2.05 דולר) למניה רגילה ללא ערך נקוב.

המניות הרגילות מעניקות לבעליהן זכויות הצבעה וזכויות להשתתף באסיפות כלליות של החברה (כל מניה ללא ערך נקוב מזכה את בעליה בקול אחד בהצבעה), זכויות לקבל רווחים והזכות להשתתפות בנכסים עודפים בעת פירוק החברה.

ב. מידע לגבי מדיניות חשבונאית – חלוקת דיבידנד

מדיניות חלוקת הדיבידנד של החברה היא חלוקה של לפחות 50% מהרווח הראוי לחלוקה בכל שנה, בכפוף לכך כי לאחר חלוקת הדיבידנד יהיו לחברה האמצעים הכספיים לפרעון חובותיה, וכי לא קיים חשש סביר כי חלוקת הדיבידנד כאמור תמנע מן החברה את היכולת לעמוד בהתחייבויותיה או בתוכניות שיאושרו ויאומצו מעת לעת ע"י הדירקטוריון, לרבות בחינות אפשרויות הצמיחה העומדות בפני החברה וצרכיה.

החברה מבצעת הפרשה בגין סכום הדיבידנד שהוכרז, שאושר כהלכה ואינו נתון יותר לשיקול דעתה של הישות, בתום תקופת הדיווח או לפני תום תקופת הדיווח ושלא חולק נכון לתום תקופת הדיווח.

עמיעד מערכות מים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 12 - הון מניות (המשך)

ג. היוון מיתרת רווח שלא יועד לפרמיה על מניות וקרן הון לצורך מימון תוכנית מענקים מהרשות להשקעות

בחודש יולי 2022 קיבלה לידיה החברה כתב אישור נושא תאריך 29 ביוני 2022 מטעם מנהל הרשות להשקעות ולפיתוח התעשייה והכלכלה במשרד הכלכלה והתעשייה (להלן: "מרכז ההשקעות") לאישור תוכנית על פי החוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959 (להלן: "כתב האישור" ו-"החוק"), בהתאמה להשקעות ברכוש קבוע במסלול מענקים. בהתאם לכתב האישור, אושרה לחברה תוכנית השקעות בסך של כ-34 מיליון ש"ח עבור השקעות במפעלים הקיימים, אשר תזכה אותה במענק של 20% מהיקף התוכנית שאושרה ובסך כולל של כ-6.8 מיליון ש"ח, אשר כפופה להתקיימות תנאים מקובלים, בהם כי 24% לפחות מההשקעות ברכוש קבוע ימומנו בהיוון רווחים להון.

ביום 20 באוגוסט 2025 אישר דירקטוריון החברה הון סך של כ-2,065 אלפי דולר ארה"ב מרווח שלא יועד לפרמיה על מניות וקרן הון, המהווה 24% מסך ההשקעות שהחברה תגיש לאישור הרשות להשקעות. לפעולת ההיוון לא הייתה השפעה תזרימית על החברה. למידע נוסף ראה ביאור 11ג'.

ד. תשלום מבוסס מניות:

(1) בשנת 2012 אישר הדירקטוריון ואימץ תוכנית אופציות למניות (להלן - "התוכנית") לעובדים, דירקטורים ויועצים. כל אופציה ניתנת למימוש על פי מנגנון מימוש נטו במניות (cashless) לפיו הניצע יוותר על חלק מהאופציות שברשותו אשר הבשילו ויהא רשאי לממש את שאר האופציות בהתאם לנוסחה הנקבעת בתוכנית. למניות החדשות אשר יונפקו כתוצאה ממימוש האופציות במסגרת התוכנית תהיינה זכויות שוות לאלה הנובעות מהמניות הרגילות של החברה מייד עם הנפקתן. בחודש מאי 2021, במסגרת רישום מניות החברה למסחר בבורסה של ת"א, אישר דירקטוריון החברה תיקון לתוכנית האופציות שבמסגרתו אושרו מנגנוני התאמה לאופציות במקרים של שינויים בהון, חלוקת מניות הטבה ודיווידנדים ובחודש נובמבר 2021 קיבלה החברה את אישור רשות המיסים (רולינג) לתיקון. כל עוד היו מניות החברה רשומות למסחר בבורסת המשנה של לונדון, היו הענקות האופציות נעשות בליש"ט. מרגע שמניות החברה נמחקו ממסחר מבורסת המשנה של לונדון ונרשמו למסחר בבורסה של ת"א, הענקות האופציות נעשות בש"ח, כאשר לגבי אופציות שהוענקו בליש"ט, בהמלצת הנאמן, בוצעה המרה של מחיר המימוש שלהן מליש"ט לשקלים במהלך הרבעון הראשון לשנת 2024.

התוכניות כפופות לתקופות הבשלה, בהתבסס על התנאים של כל הענקה.

(2) מידע נוסף

להלן מידע נוסף לגבי הענקות האופציות בש"ח (בהתייחס להענקות החל מ 16 בדצמבר 2021):

שנה שהסתיימה ב-31 בדצמבר 2024		שנה שהסתיימה ב-31 בדצמבר 2025		
ממוצע משוקלל של מחיר המימוש (בש"ח)	מספר האופציות	ממוצע משוקלל של מחיר המימוש (בש"ח)	מספר האופציות	
13.42	840,000	13.42	840,000	קיימות במחזור לתחילת השנה
-	-	8.19	650,000	הוענקו
-	-	13.87	(311,250)	פקעו
-	-	7.21	(80,000)	מומשו *
13.42	840,000	10.67	1,098,750	קיימות במחזור לתום השנה
25.35	544,583	11.69	375,859	ניתנות למימוש בתום השנה

* מחיר המניה הממוצע של החברה בתקופת המימוש הוא 7.76 ש"ח.

עמיעד מערכות מים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 12 - הון מניות (המשך)

(3) ליום ה-31 בדצמבר 2025 תחום מחיר המימוש בגין האופציות הקיימות במחזור הוא 6.79-17.08 שקלים, ויתרת אורך החיים החוזי הממוצע היא 1-6 שנים.

ליום ה-31 בדצמבר 2024 תחום מחיר המימוש בגין האופציות הקיימות במחזור הוא 14.7-18.13 שקלים, ויתרת אורך החיים החוזי הממוצע היא 1-6 שנים.

(4) הערך הכלכלי התיאורטי של האופציות שהוענקו לעובדים עד ל-31 בדצמבר 2025 מחושב על פי מודל בלאק ושולס לתמחור אופציות. ערכים אלו מבוססים על ההנחות הבאות במועדי ההענקות הרלוונטיים:

להלן המידע לגבי אופציות שהוענקו בשי"ח:

0.00%	ממוצע משוקלל של הדיבידנד הצפוי
37.72%	ממוצע משוקלל של סטיית התקן הצפויה
3.92%	ממוצע משוקלל של הריבית חסרת הסיכון
4.75	הממוצע המשוקלל של אורך החיים הצפוי (בשנים)

סכומי ההוצאות שהוכרו בדוח המאוחד על הרווח (ההפסד) הכולל של החברה בשנים 2025, 2024 ו-2023 בגין הענקות של אופציות לעובדים הינם 113 אלפי דולר, 109 אלפי דולר ו-240 אלפי דולר, בהתאמה.

האופציות הוענקו במסגרת תוכנית האופציות של החברה אשר הוגשה לאישור רשויות המס בישראל בהתאם להוראות סעיף 102 לפקודת מס הכנסה; שאר האופציות לנותני שירותים בישראל שאינם עובדי החברה, הוענקו לפי הוראות סעיף 3ט' לפקודת מס הכנסה.

לפי סעיף 102 לפקודת מס הכנסה, הניצע ישלם על הכנסתו שיעור מס מופחת של 25% והחברה אינה זכאית לתבוע כהוצאה לצורכי מס סכומים הנוקפים לעובדים כהטבה בגין האופציות שהעובדים קיבלו במסגרת התוכנית, למעט מרכיב הטבה פירותי, אם קיים, שנקבע במועד ההענקה.

בנוסף, החברה העניקה לעובדי חברות בנות אופציות כמפורט להלן והם כפופים לחוקי המס במדינות הרלוונטיות שאינן ישראל: 75,000 בחודש מרץ 2023, 75,000 בחודש מאי 2025 וכן 75,000 בחודש אוגוסט 2025.

ביאור 13 - מסים על ההכנסה:

א. מידע לגבי מדיניות חשבונאית

הוצאות המס לשנים המדווחות כוללות מסים שוטפים ומסים נדחים. המסים מוכרים בדוח רווח או הפסד, למעט מסים הנובעים מצירוף עסקים, וכן מסים הקשורים בפריטים שנזקפו לרווח כולל אחר או ישירות להון, אשר מוכרים גם הם ברווח כולל אחר או בהון, בהתאמה.

הסכום שנזקף כמסים שוטפים מחושב על בסיס חוקי המס שנחקקו, או שחקיקתם הושלמה למעשה לתאריך הדוח על המצב הכספי. הנהלת הקבוצה בוחנת מדי תקופה את היבטי המס החלים על הכנסתה החייבת לצורכי מס, בהתאם לדיני המס הרלוונטיים, ויוצרת הפרשות בהתאם לסכומים הצפויים להיות משולמים לרשויות המס.

הקבוצה מכירה במסים נדחים, על בסיס שיטת ההתחייבות, בגין הפרשים זמניים בין הסכומים של הנכסים וההתחייבויות, הכלולים בדוחות הכספיים, לבין הסכומים שיובאו בחשבון לצורכי מס. עם זאת, התחייבויות מסים נדחים אינן מוכרות אם הן נובעות מהכרה לראשונה של מוניטין. סכום המסים הנדחים נקבע בהתאם לשיעורי המס (וחוקי המס) שנחקקו או שחקיקתם הושלמה למעשה נכון לתאריך הדוח על המצב הכספי וצפויים לחול כאשר נכסי המסים הנדחים ימומשו או כשהתחייבויות המסים הנדחים ייושבו.

עמידת מערכות מים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 13 - מסים על ההכנסה (המשך):

ההכרה בנכסי מסים נדחים נעשית רק אם צפוי כי לחברה תהיה הכנסה חייבת במס נגדה ניתן יהיה לנצל את ההפרשים הזמניים.

ההפרשים הזמניים בגין השקעת החברה בחברות מוחזקות (נובעים בעיקר מרווחים בלתי מחולקים ומהפרשים מתרגום דוחות כספיים), בגינם לא הכירה החברה בהתחייבות למסים נדחים, מגיעים לימים 31 בדצמבר 2025 ו-2024 לסך של 40.7 מיליון דולר ו-41.8 מיליון דולר, בהתאמה. בגין הפרשים זמניים אלו לא נוצרו מיסים נדחים מכיוון שעיתוי היפוך ההפרשים הזמניים נשלט על ידי הקבוצה, וצפוי שלא יחול היפוך בהפרשים הזמניים בעתיד הנראה לעין.

נכסי מסים נדחים והתחייבויות מסים נדחים מקווזים כאשר קיימת זכות משפטית ניתנת לאכיפה לקיזוז נכסי מסים שוטפים כנגד התחייבויות מסים שוטפים ונכסי המסים הנדחים והתחייבויות המסים הנדחים מתייחסים למסים על הכנסה המוטלים על ידי אותה רשות מס על אותה ישות חייבת או על ישויות שונות החייבות במס אשר מתכוונות לסלק את היתרות על בסיס נטו.

ב. מיסוי החברות בישראל:

1. **מדידת התוצאות לצורכי מס עפ"י חוק מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה), תשמ"ה-1985 (להלן – "חוק התיאומים")**

החל משנת הכספים 2008 נמדדות תוצאותיה של החברה וחברת הבת שלה בישראל, לצרכי מס, בערכים נומינליים. עד לתום שנת המס 2007 נמדדו התוצאות לצרכי מס של החברה בהתחשב בשינוי במדד, בהתאם לחוק מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה), התשמ"ה-1985.

2. שיעורי המס החלים על ההכנסה

הכנסות החברה וחברות הבת שלה בישראל (למעט הכנסות ממפעלים "מאושרים", "מוטבים" או "מועדפים" חייבות במס חברות בשיעור הרגיל (23%).

ג. מיסוי החברות הבנות מחוץ לישראל

חברות בנות שמקום איגודן הינו מחוץ לישראל, נישומות לפי חוקי המס בארצות מושבן. שיעורי המס העיקריים שחלו על החברות הבנות העיקריות המאוגדות מחוץ לישראל הינם:

- טורקיה – שיעור המס הוא 25%
- אוסטרליה – שיעור המס הוא 30%
- ארה"ב – שיעורי המס הם: מס פדרלי בשיעור 21% ומס מדינה בשיעור ממוצע של 2.86%.
- לגבי החברות הבנות האחרות – שיעור המס נע בין 17% ל-30%.

ככלל, עסקאות בינחברתיות בין החברה לחברות הבנות מחוץ לישראל כפופות להוראות ודיווח על פי תקנות מס הכנסה (קביעת תנאי שוק), התשס"ז-2006.

ד. החוק לעידוד השקעות הון, תשי"ט-1959

הטבות מס

החברה בחרה להיכנס לתחולת התיקון לחוק החל משנת 2011 במסלול של "מפעל מועדף". במסגרת חוק ההתייעלות הכלכלית תיקוני חקיקה להשגת יעדי התקציב לשנות התקציב 2017 ו-2018, התשע"ז-2016 אשר פורסם בחודש דצמבר 2016 נקבע כי שיעור המס שיחול על הכנסות של חברות שמפעליהן מצויים באזור פיתוח א', החל משנת 2017 ואילך, יהיה 7.5% במקום 9%.

עמיעד מערכות מים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 13 - מסים על ההכנסה (המשך):

במסגרת חוק ההתייעלות הכלכלית (תיקוני חקיקה להשגת יעדי התקציב לשנות התקציב 2017 ו-2018), התשע"ז-2016, הוספו שני מסלולי הטבות חדשים המיועדים לתעשייה עתירת הידע "מפעל טכנולוגי מועדף" ו"מפעל טכנולוגי מיוחד" (להלן - תיקון 73 לחוק). במסגרת זו, עודכנה גם הגדרת "הכנסה מועדפת" ונקבעה הוראת מעבר אשר הייתה בתוקף עד ליום 30 ביוני 2021 ואיפשרה לחברות להמשיך וליישם את מסלולי ה"מפעל המועדף" וה"מפעל המיוחד" בנוסחם הקודם (להלן - הוראת המעבר). החל מיום 30 ביוני 2021, עם תום הוראת המעבר כאמור, כלל החברות המחילות את משטר ההטבות של המפעל המועדף / מועדף מיוחד נדרשות להחיל על הכנסתן מהמפעל המועדף את הכללים שנקבעו במסגרת תיקון 73 לחוק. במסגרת תיקון 73 לחוק, נקבע בין היתר כי על חברה לחלק את הכנסותיה לעד שלושה סוגים של הכנסות - הכנסה המיוחסת לייצור, הכנסה המיוחסת לנכס לא מוחשי המשמש לשיווק והכנסה המיוחסת לטכנולוגיה. כמו כן נקבע כי על החברה ליישם את כללי הנקסוס, ככל שרלוונטיים.

לאימוץ התיקון לא היתה השפעה המהותית על הדוחות הכספיים של החברה.

ביום 29 ביוני 2022 החברה קיבלה לידיה כתב אישור מטעם מנהל הרשות להשקעות ולפיתוח התעשייה והכלכלה במשרד הכלכלה והתעשייה. למידע נוסף ראה ביאור 11ג.

ה. חוק עידוד התעשייה (מיסים), תשכ"ט-1969

החברה היא "חברה תעשייתית" כמשמעה בחוק הנ"ל. בתוקף מעמד זה זכאית החברה לתבוע פחת בשיעורים מוגדלים לגבי ציוד המשמש בפעילות תעשייה, כפי שנקבע בתקנות מכוח חוק התיאומים.

ו. הפסדים לצורכי מס להעברה לשנים הבאות

ההפסדים לצורכי מס העסקיים וההוניים של הקבוצה המועברים לשנים הבאות מגיעים לכדי 3,279 אלפי דולר ו-3,100 אלפי דולר לימים 31 בדצמבר 2025 ו-2024, בהתאמה. הקבוצה זוקפת מסים נדחים בגין יתרות הפסדים עד למידה שבה ניצולם צפוי בעתיד הנראה לעין. ליום 31 בדצמבר, 2025 הקבוצה לא זקפה מיסים נדחים בגין הפסדים אלו שנצברו על ידי חברות בנות מסוימות שלא ניתן להפיק הכנסה חייבת בטווח הנראה לעין.

ז. מסים נדחים:

31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי דולר	
1,859	2,033
2,751	3,407
4,610	5,440
(793)	(754)
(833)	(949)
(1,626)	(1,703)
2,984	3,737

נכסי מיסים נדחים:

נכסי מיסים נדחים שהשבתם צפויה לאחר יותר מ-12 חודשים מתאריך הדוח על המצב הכספי
נכסי מיסים נדחים שהשבתם צפויה בתוך 12 חודשים מתאריך הדוח על המצב הכספי

התחייבויות מיסים נדחים:

התחייבויות מיסים נדחים שסילוקן צפוי לאחר יותר מ-12 חודשים מתאריך הדוח על המצב הכספי
התחייבויות מיסים נדחים שסילוקן צפוי בתוך 12 חודשים מתאריך הדוח על המצב הכספי

נכס מיסים נדחים, נטו

ח. שומות מס

לחברה שומות מס סופיות עד וכולל שנת המס 2019.

לחברות בנות אחרות שומות מס סופיות עד וכולל שנת המס 2019.

עמיעד מערכות מים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 13 - מיסים על ההכנסה (המשך):

ט. נכסי (התחייבויות) המסים הנדחים

1) הרכב נכסי (התחייבויות) המיסים הנדחים והטבות (הוצאות) המיסים הנדחים שנכללו בדוח על הרווח הכולל:

סך הכל	מלאי	הפרשות אחרות	הפסדים לצורכי מס להעברה לשנים הבאות אלפי דולר	נכסים בלתי מוחשיים ברי הפחתה	רכוש קבוע	הפרשות בגין סיום יחסי עובד מעביד	נכס זכות שימוש	התחייבות בגין חכירות	
2,973	1,741	848	105	(100)	(101)	274	(1,618)	1,824	יתרה ליום 31 בדצמבר 2022
									שינויים בשנה שהסתיימה ב-31 בדצמבר 2023:
									מיסים נדחים שנוצרו מצירוף עסקים
(174)	-	-	-	(174)	-	-	-	-	זקיפה לרווח או הפסד
(66)	412	(412)	(105)	80	(88)	62	(301)	286	זקיפה לרווח כולל אחר
*	-	*	-	-	-	-	-	-	
<u>2,733</u>	<u>2,153</u>	<u>436</u>	<u>-</u>	<u>(194)</u>	<u>(189)</u>	<u>336</u>	<u>(1,919)</u>	<u>2,110</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר 2023
									שינויים בשנה שהסתיימה ב-31 בדצמבר 2024:
									זקיפה לרווח או הפסד
320	(741)	487	192	190	150	70	397	(425)	זקיפה לרווח כולל אחר
(69)		(69)		-					
<u>2,984</u>	<u>1,412</u>	<u>854</u>	<u>192</u>	<u>(4)</u>	<u>(39)</u>	<u>406</u>	<u>(1,522)</u>	<u>1,685</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024
									שינויים בשנה שהסתיימה ב-31 בדצמבר 2025:
									זקיפה לרווח או הפסד
709	46	242	246	42	78	6	(93)	142	זקיפה לרווח כולל אחר
44	-	44	-						
<u>3,737</u>	<u>1,458</u>	<u>1,140</u>	<u>438</u>	<u>38</u>	<u>39</u>	<u>412</u>	<u>(1,615)</u>	<u>1,827</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר 2025

* * סכומים נמוכים מ-1 אלף דולר

עמיעד מערכות מים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 13 - מיסים על ההכנסה (המשך):

י. מיסים על ההכנסה:

(1) כדלקמן:

שנה שהסתיימה ב-31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי דולר		
1,913	1,294	518
66	(367)	(714)
1,979	927	(196)
(4)	(87)	(140)
1,975	840	(336)

בגין השנה המדווחת:

מיסים שוטפים

מיסים נדחים:

יצירה והיפוך של מיסים נדחים

בגין שנים קודמות – שוטפים ונדחים

(2) התאמה בגין סכום המס ה"תיאורטי"

להלן מובאת התאמה בין סכום המס ה"תיאורטי", שהיה חל אילו כל ההכנסות היו מתחייבות במס לפי השיעורים הרגילים החלים על חברות בישראל (ראה ביאור 12 ב' לעיל), לבין סכום המס שנוקף בפועל:

שנה שהסתיימה ב-31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי דולר		
6,254	888	(5,116)
1,439	204	(1,177)
369	673	607
(599)	43	(32)
2	67	34
374	257	254
-	(383)	(210)
181	(209)	(29)
-	157	234
(76)	-	-
(4)	(87)	(140)
200	50	-
89	68	123
1,975	840	(336)

רווח (הפסד) לפני מיסים על ההכנסה

הוצאות (הכנסות) המס התיאורטי בגין הרווח – 23% גידול (קיטון) במיסים הנובע:

הטבה במס בתוקף המעמד של ה"מפעלים מוטבים" הפחתה בשיעור המס בגין מפעל מועדף

גידול (קיטון) במיסים הנובע משיעורי מס שונים לגבי חברות בנות זרות

גידול מיסים נדחים המחושבים לפי שיעור מס שונה משיעור המס התיאורטי

גידול הוצאות שאינן מוכרות לצורכי מס והכנסות שאינן חייבות במס

קיטון במיסים הנדחים הנובע מהטבת מס עתידית בחברה בת מתוקף חוקי המס המקומיים

גידול (קיטון) במיסים הנובע מהבדלים בין בסיס המדידה של ההכנסה כמדווח לצורכי מס לבין

בסיס המדידה של ההכנסה כמדווח בדוחות הכספיים

גידול במסים הנובע מהפסדים לצורכי מס שנוצרו בשנה המדווחת ושבגינם לא נזקפו מיסים נדחים

קיטון במסים הנובע מהפסדים מועברים שקוזזו כנגד הכנסה חייבת ושבגינם לא נזקפו מיסים נדחים

הכנסות מיסים בגין שנים קודמות

גידול במיסים בגין הכנסה החייבת בשיעור מס מיוחד אחרים

הוצאות (הכנסות) מיסים על ההכנסה

עמיעד מערכות מים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 13 - מיסים על ההכנסה (המשך):

יא. השפעת אימוץ תקני ה-IFRS על חבות המס

החברה עורכת את דוחותיה הכספיים לפי תקני ה-IFRS.

תקני IFRS שונים מכללי חשבונאות מקובלים בישראל, ובהתאם לכך, עריכת דוחות כספיים לפי תקני IFRS עשויה לשקף מצב כספי, תוצאות פעולות ותזרימי מזומנים שהינם שונים מהותית מאלה המוצגים לפי כללי חשבונאות מקובלים בישראל.

בהתאם להוראות החוק לתיקון פקודת מס הכנסה אשר פורסמו בשנים 2010, 2012 ו-2014 (להלן ביחד – "הוראות השעה"), בקביעת ההכנסה החייבת לצורכי מס לגבי שנות המס 2007 עד 2013, לא יחול תקן חשבונאות מספר 29 של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות, אף אם הוחל בדוחות הכספיים לגבי שנות המס האמורות. משמעות הוראות השעה היא שתקני ה-IFRS לא יחולו הלכה למעשה בעת חישוב הרווח המדווח לצורכי מס בגין שנות המס האמורות.

במהלך שנת 2014, פורסם תזכיר חוק מעודכן לתיקון פקודת מס הכנסה (להלן – "תזכיר החוק") הנובע מיישום תקני ה-IFRS בדוחות הכספיים. תזכיר החוק מאמץ ככלל את תקני ה-IFRS. יחד עם זאת, בהתאם לתזכיר החוק הוצעו מספר תיקונים לפקודת מס הכנסה, אשר יהא בהם להבהיר ולקבוע את אופן חישוב ההכנסה החייבת לצורכי מס במקרים שקיימת אי בהירות ותקני ה-IFRS אינם עולים בקנה אחד עם עקרונות שיטת המס בישראל. בה בעת, תזכיר החוק מאמץ ככלל את תקני ה-IFRS. הליכי החקיקה בעניין תזכיר החוק טרם הושלמו וספק אם יסתיימו בעתיד הקרוב.

עקב אי השלמת הליכי החקיקה בעניין תזכיר החוק, מעריכה הנהלת החברה כי הוראות השעה שנקבעו לשנים 2007 עד 2013 תוארכנה בסופו של דבר גם לשנים 2014 עד 2025. בשל כך, צופה הנהלת החברה בשלב זה כי החקיקה החדשה לא תחול על שנות המס שקודמות לשנת המס 2025.

בהתחשב בהוראות השעה החלות על שנות המס 2007 עד 2013 ובהערכת החברה לגבי ההיתכנות להארכתן גם לשנים 2014 עד 2025, כאמור לעיל, חישה החברה את הכנסתה החייבת לצורכי מס לשנות המס 2008 עד 2025 בהתבסס על התקינה החשבונאית הישראלית שהייתה קיימת ערב אימוץ תקני ה-IFRS בישראל, בכפוף להתאמות מסוימות.

ביאור 14 - פירוטים נוספים לדוחות הכספיים:

א. מזומנים ושווי מזומנים:

31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי דולר	
11,566	8,652

מזומנים בבנק ובקופה

המזומנים ושווי המזומנים מורכבים מהמטבעות הבאים:

31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי דולר	
3,760	2,345
3,118	1,276
684	1,416
882	1,100
643	675
44	33
352	51
1,399	744
159	875
503	133
22	4
11,566	8,652

דולר של ארה"ב
ש"ח
אירו
רנמינבי (סין)
דולר אוסטרלי
דולר של סינגפור
לירה טורקית
רופי
ליש"ט
דולר קנדי
אחר

עמידת מערכות מים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 14 - פירוטים נוספים לדוחות הכספיים (המשך):

מידע לגבי מדיניות חשבונאית – סיווג ריבית שהתקבלה וריבית ששולמה בדוח על תזרימי המזומנים

בדוחות הכספיים המאוחדים על תזרימי המזומנים, מציגה הקבוצה ריבית שהתקבלה וריבית ששולמה במסגרת תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת.

ב. חייבים ויתרות חובה:

מידע לגבי מדיניות חשבונאית

(1) סיווג

נכסים פיננסיים בעלות מופחתת הינם נכסים פיננסיים המוחזקים במסגרת מודל עסקי שמטרתו היא להחזיק נכסים פיננסיים על מנת לגבות תזרימי מזומנים חוזיים, וכן התנאים החוזיים שלהם מספקים זכאות במועדים מוגדרים לתזרימי מזומנים שהם רק תשלומי קרן וריבית בגין סכום הקרן שטרם נפרעה.

(2) הכרה ומדידה

רכישות ומכירות בדרך רגילה של נכסים פיננסיים נרשמות בספרי החברה במועד סליקת העסקה, שהינו המועד בו הנכס נמסר לחברה או נמסר על ידי החברה. השקעות מוכרות לראשונה בשווי הוגן בתוספת עלויות עסקה, למעט לקוחות המוכרים לראשונה לפי מחיר העסקה שלהם, כהגדרתו בתקן IFRS 15, ונמדדים בתקופות עוקבות בעלות מופחתת, על בסיס שיטת הריבית האפקטיבית בניכוי הפרשה להפסדי אשראי חזויים. נכסים פיננסיים נגרעים כאשר הזכויות לקבלת תזרימי מזומנים מהם פקעו או הועברו, והחברה העבירה באופן מהותי את כל הסיכונים וההטבות בגין הבעלות על נכסים אלה. נכסים פיננסיים בעלות מופחתת מוצגים כנכסים שוטפים, פרט לחלויות לתקופה של יותר מ-12 חודשים לאחר תאריך הדוח על המצב הכספי (המסווגות כנכסים שאינם שוטפים).

(3) ירידת ערך נכסים פיננסיים בעלות מופחתת

הקבוצה מעריכה על בסיס צופה עתיד את הפסדי האשראי הנובעים ממכשירי החוב שלה המוכרים לפי עלות מופחתת. מתודולוגיית ההפחתה המיושמת תלויה בשאלה האם חלה עליה משמעותית בסיכון האשראי. לקוחות ונכסי חוזה אינם כוללים רכיב מימון משמעותי ולכן הקבוצה מיישמת את הגישה המקלה שנקבעה ב-9 IFRS למדידת הפרשה השווה להפסדי האשראי החזויים לאורך כל חיי המכשיר. לצורך מדידת הפסדי האשראי החזויים, לקוחות קובצו על בסיס מאפייני סיכון אשראי דומים וגיוול היתרות. שיעורי הפסד החזויים מבוססים על דפוסי תשלומים בגין מכירות ועל ניסיון החברה להפסדי אשראי היסטוריים שהתרחשו בפועל באותן תקופות. שיעורי הפסד ההיסטוריים מותאמים על מנת לשקף מידע עדכני ומידע צופה פני עתיד על משתנים המשפיעים על יכולת הלקוחות לפרוע את יתרתם.

מידע נוסף

(1) לקוחות

יתרת הלקוחות מתייחסת לסכומים לקבל מלקוחותיה של החברה עבור סחורות שנמכרו או שירותים שהוענקו במהלך העסקים הרגיל

31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי דולר	
33,330	32,319
392	497
33,722	32,816
(733)	(1,029)
32,989	31,787

חובות פתוחים*
המחאות לגבייה

בניכוי - הפרשה לירידת ערך לקוחות

* כולל יתרה מלקוח עיקרי של מגזר ההשקיה ליום 31 בדצמבר 2025 ו-2024 בסך של 6,826 אלפי דולר ו-4,818 אלפי דולר, בהתאמה.

עמיעד מערכות מים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 14 - פירוטים נוספים לדוחות הכספיים (המשך)

ב. חייבים ויתרות חובה (המשך):

להלן מפורטות התנועות בהפרשה להפסדי אשראי לקוחות:

31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי דולר		
905	733	ליום ה-1 בינואר
9	415	הפרשה להפסדי אשראי לקוחות
(103)	(81)	לקוחות שנגרעו
(58)	(29)	גבייה
(20)	(9)	הפרשי שער
<u>733</u>	<u>1,029</u>	ליום 31 בדצמבר

יצירת והיפוך ההפרשה להפסדי אשראי לקוחות נכללו ב"הוצאות הנהלה וכלליות" בדוח על הרווח הכולל (ביאור 14). בדרך כלל, סכומים שנוקפו לחשבון ההפרשה נגרעים כאשר אין ציפייה שמזומנים נוספים ייגבו.

ליום ה-31 בדצמבר 2025 מועד התשלום של יתרות לקוחות בסך כולל של 19,129 אלפי דולר (2024: 17,330 אלפי דולר) חלף, אך לא חלה ירידה בערכן. סכומים אלה מתייחסים למספר לקוחות בלתי תלויים אשר בגינם אין היסטוריה של חובות אבודים. להלן ניתוח הגיול של יתרות לקוחות אלה:

31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי דולר		
14,395	14,678	עד 3 חודשים
1,431	1,579	3 עד 6 חודשים
1,504	2,872	יותר מ-6 חודשים
<u>17,330</u>	<u>19,129</u>	

(2) חייבים אחרים:

956	704	מוסדות ממשלתיים
983	960	הוצאות מראש
1,356	2,438	מקדמות לספקים
65	39	עובדים
290	402	פקדון מוגבל
8,609	5,800	נכסי חוזה
172	41	אחרים
<u>12,431</u>	<u>10,384</u>	

עמיעד מערכות מים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 14 - פירוטים נוספים לדוחות הכספיים (המשך)

ב. חייבים ויתרות חובה (המשך):

הערך בספרים של יתרות לקוחות וחייבים אחרים נקובים במטבעות הבאים:

31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי דולר		
		לקוחות:
13,931	14,024	דולר של ארה"ב
4,207	5,969	ש"ח
4,923	3,861	אירו
3,132	1,662	רנמינבי (סין)
3,381	3,006	דולר אוסטרלי
3,415	3,265	אחר
<u>32,989</u>	<u>31,787</u>	
		אחרים:
7,174	4,622	דולר של ארה"ב
1,729	1,989	ש"ח
56	105	אירו
280	591	רנמינבי (סין)
2,170	2,121	דולר אוסטרלי
1,022	812	דול קנדי
-	144	אחר
<u>12,431</u>	<u>10,384</u>	

החשיפה המקסימלית לסיכון אשראי לתאריך הדיווח היא הערך בספרים של כל סוג של יתרות חייבים המתואר לעיל, למעט הוצאות מראש ומקדמות לספקים. הקבוצה אינה מחזיקה בבטוחות בגין יתרות אלה.

הערך בספרים של יתרות לקוחות וחייבים אחרים (למעט הוצאות מראש ומקדמות לספקים) מהווה קירוב סביר לשווין ההוגן מאחר שהשפעת ההיוון אינה מהותית.

ג. אשראי והלוואות מבנקים:

(1) מידע לגבי מדיניות חשבונאית

הלוואות מוכרות לראשונה לפי שוויין ההוגן, בניכוי עלויות עסקה שהתהוו. ההלוואות נמדדות בתקופות עוקבות בעלותן המופחתת. הפרשים כלשהם בין התקבולים (בניכוי עלויות עסקה) וסכום הפדיון נזקפים לרווח או הפסד על פני תקופת ההלוואה תוך שימוש בשיטת הריבית האפקטיבית.

(2) מידע נוסף

א) אשראי מבנקים

2024	2025	
אלפי דולר		
16,110	23,823	יתרה ליום 1 בינואר
12,021	10,038	תזרימי מזומנים שנתקבלו- זמן קצר
(4,308)	(11,031)	תזרימי מזומנים ששלמו- זמן קצר
<u>23,823</u>	<u>22,830</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר

עמיעד מערכות מים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 14 - פירוטים נוספים לדוחות הכספיים (המשך)

ג. אשראי והלוואות מבנקים (המשך):

(ב) מבחינת המטבעות ושיעורי הריבית ניתן לסווג את סכומי האשראי לזמן קצר כדלקמן:

31 בדצמבר 2024	שיעורי ריבית משוקללים*	31 בדצמבר 2025	שיעורי ריבית משוקללים*	
אלפי דולר	%	אלפי דולר	%	
23,637	6.4	22,830	5.6	בדולרים
186	6.4	-	-	בדולר אוסטרלי
<u>23,823</u>		<u>22,830</u>		

* האשראי נושא ריבית בשיעורים משתנים. הממוצע המשוקלל של שיעורי הריבית נכונים ליום ה-31 בדצמבר של כל אחת מהשנים.

ג) לקבוצה קווי אשראי בלתי מנוצלים כדלקמן:

31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי דולר		
4,177	5,170	שיעורי ריבית משתנים - פוקע בתוך שנה אחת

הערך בספרים של סכומי האשראי לזמן קצר מבנקים מהווה קירוב לשווים ההוגן.

ד. מכשירים פיננסיים נגזרים

(1) מידע לגבי מדיניות חשבונאית

הקבוצה אינה מייצגת את הנגזרים שלה כמכשירי גידור למטרות חשבונאיות. נגזרי מטבע חוץ מוכרים לראשונה בשווי הוגן במועד ההתקשרות בחוזה הנגזר ונמדדים מחדש בתקופות עוקבות בשווים ההוגן דרך רווח או הפסד. שינויים בשווים ההוגן של מכשירים נגזרים מוכרים בדוח על הרווח הכולל במסגרת "הכנסות (הוצאות) מימון".

(2) מידע נוסף

הקבוצה מודדת את ערכו של המכשיר הפיננסי הנגזר בתום כל תקופת דיווח ומשתמשת בשירותים של מומחה חיצוני למטרה זו. מדידת ערכם של חוזי האקדמה הנגזרים התבסס על תרגום הסכום בשקלים של המכשיר המגדר תוך שימוש בשער הפירוורד השוטף על פני יתרת תקופת הגידור (רמה 2 בהיררכיית השווי ההוגן). שוויין ההוגן של אופציות הנגזרים נמדד על בסיס מתודולוגיית החישוב German & Kohl Hagen (מודל תיאורטי לקביעת ערכן של אופציות המהווה הרחבה של מודל Black-Scholes למדידת אופציות במטבע זר), לפיה השווי ההוגן של כל אופציה שווה לפרמיה שתתקבל או שתשולם בגין האופציה, בהתבסס על נתונים נצפים, כגון שער הספוט, עקומות תשואה, תנודות בשערי החליפין, ומחירים מצוטטים עבור אופציות דומות במועד חישוב השווי ההוגן של האופציות (רמה 2 בהיררכיית השווי ההוגן).

31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי דולר		
520	-	נגזרים:
<u>(5)</u>	<u>-</u>	נכסים
		התחייבויות

עמיעד מערכות מים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 14 - פירוטים נוספים לדוחות הכספיים (המשך):

ה. זכאים ויתרות זכות

(1) מידע לגבי מדיניות חשבונאית

סכומים אלה מייצגים התחייבויות בגין סחורות ושירותים שקיבלה החברה לפני תום שנת הכספים ואשר התמורה בגינם טרם שולמה. ספקים וזכאים אחרים מוצגים כהתחייבות שוטפת, למעט במקרה בו התשלום אמור להתבצע בתוך יותר מ-12 חודשים לאחר תום תקופת הדיווח. ספקים וזכאים אחרים נזקפים לראשונה לפי שווים ההוגן ובתקופות עוקבות הם נמדדים לפי עלות מופחתת תוך שימוש בשיטת הריבית האפקטיבית.

(2) מידע נוסף

31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי דולר	
12,456	12,641
168	97
<u>12,624</u>	<u>12,738</u>
4,910	4,729
1,468	1,792
2,242	2,654
6,230	3,830
696	-
<u>15,546</u>	<u>13,005</u>

(1) ספקים:
 חובות פתוחים
 המחאות לפירעון

(2) זכאים אחרים:
 הוצאות בגין הטבות עובדים והתחייבויות אחרות המתייחסות לשכר ומשכורות (כולל ימי חופשה שנצברו)
 מקדמות מלקוחות
 עמלות והוצאות אחרות לשלם
 התחייבויות חוזה
 הפרשה בגין מענקים ממשלתיים

הערך בספרים של יתרות הזכאים מהווה קירוב סביר לשווים ההוגן מאחר והשפעת ההיוון אינה מהותית.

עמיעד מערכות מים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 14 - פירוטים נוספים לדוחות הכספיים (המשך)

1. הכנסות

מידע לגבי מדיניות חשבונאית

1. מדידת ההכנסה

הכנסות החברה נמדדות לפי סכום התמורה לו החברה מצפה להיות זכאית בתמורה להעברת סחורות או שירותים שהובטחו ללקוח, למעט סכומים שנגבו עבור צדדים שלישיים, כגון מיסי מכירה מסוימים. ההכנסות מוצגות נטו ממע"מ, ולאחר ביטול הכנסות בין חברות הקבוצה.

2. מועד ההכרה בהכנסה

הקבוצה מכירה בהכנסה כאשר הלקוח משיג שליטה על הסחורה או השירות שהובטחו במסגרת החוזה עם הלקוח. עבור כל מחויבות ביצוע, הקבוצה קובעת, במועד ההתקשרות בחוזה, אם היא מקיימת את מחויבות הביצוע לאורך זמן או בנקודת זמן.

3. סוגי ההכנסות של הקבוצה:

א. מכירת סחורות

בפעילות הליבה של הקבוצה נעשה שימוש בטכנולוגיית סינון על ידי פיתוח ושיווק פתרונות סינון לשימוש בתעשייה ובחקלאות. הקבוצה משתמשת בארבע טכנולוגיות סינון (רשת, דסקיות, חוטים ומדיה) ובמגוון רחב של מוצרים. ההכרה בהכנסות מתבצעת כאשר השליטה במוצרים הועברה.

ב. חוזי הקמה

החברה נכנסת לחוזי הקמה מול לקוחות למתן פתרונות ספציפיים לסינון מים וזאת בהתאם לדרישות הלקוח. החברה מכירה בהכנסות מחוזי הקמה בהתאם ל-IFRS 15 על פני זמן, תוך שימוש בשיטת התשומות משום שביצועיה אינם יוצרים לה נכס עם שימוש אלטרנטיבי, ויש לה זכות לתשלום הניתנת לאכיפה עבור ביצועים שהושלמו עד לאותו מועד.

2. עלות ההכנסות:

שנה שהסתיימה ב- 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי דולר			
46,548	50,447	39,803	שימוש בחומרים
617	993	2,380	קבלני משנה
19,722	22,535	23,653	הוצאות בגין הטבות עובדים
5,514	5,926	6,051	פחת והפחתות
2,843	3,072	3,216	הוצאות שכירות ואחזקה
2,700	3,300	4,101	הוצאות ייצור אחרות
<u>77,944</u>	<u>86,273</u>	<u>79,204</u>	
(3,684)	269	1,719	גידול במלאי תוצרת בעיבוד
860	(1,846)	211	קיטון (גידול) במלאי תוצרת גמורה
<u>(2,824)</u>	<u>(1,577)</u>	<u>1,930</u>	סך הכל שינויים במלאי
<u>75,120</u>	<u>84,696</u>	<u>81,134</u>	

עמיעד מערכות מים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 14 - פירוטים נוספים לדוחות הכספיים (המשך)

ח. הוצאות מחקר ופיתוח:

שנה שהסתיימה ב- 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי דולר			
41	42	18	שימוש בחומרים
73	78	38	קבלני משנה
2,172	2,173	2,373	הוצאות בגין הטבות עובדים
425	480	483	אחזקת רכב, כולל פחת
105	142	117	שירותי מחשוב
96	190	221	שונים
<u>2,912</u>	<u>3,105</u>	<u>3,250</u>	

ט. הוצאות מכירה ושיווק:

שנה שהסתיימה ב- 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי דולר			
16,072	16,978	17,091	הוצאות בגין הטבות עובדים
1,316	416	367	הפצה, עמלות ואחזקת משרדי מכירות
3,633	3,560	3,651	משלוחים, אריזה, שחרור ממכס וביטוח
1,007	1,031	842	עלויות פרסום
2,119	2,345	1,897	אחזקת רכב, כולל פחת
1,371	1,486	1,202	נסיעות
415	421	375	שירותים מקצועיים
235	255	237	טלפון ותקשורת
1,644	1,705	1,678	שונים
<u>27,812</u>	<u>28,197</u>	<u>27,340</u>	

י. הוצאות הנהלה וכלליות:

שנה שהסתיימה ב- 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי דולר			
5,744	6,560	6,776	הוצאות בגין הטבות עובדים
167	188	109	דמי שכירות ואחזקת משרד
1,827	1,709	1,730	שירותים מקצועיים
954	1,159	1,128	פחת והפחתות
30	(16)	467	הפסדי אשראי לקוחות
87	95	96	דואר ותקשורת
17	24	22	הוצאות משרד
220	211	149	הוצאות רכב
325	335	342	ביטוח
1,220	1,146	1,076	שונים
<u>10,591</u>	<u>11,411</u>	<u>11,895</u>	

עמיעד מערכות מים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 14 - פירוטים נוספים לדוחות הכספיים (המשך):

יא. הפסדים (רווחים) אחרים:

(1) מידע נוסף

שנה שהסתיימה ב-31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי דולר		
(4,152)	(497)	-
1,305	-	-
(94)	183	(66)
<u>(2,941)</u>	<u>(314)</u>	<u>(66)</u>

שינוי בשווי הוגן תמורה מותנית (ראו ביאור 16א)
עלויות עסקה – צירוף עסקים (ראו ביאור 16ב)
שונים

יב. הכנסות (הוצאות) מימון:

שנה שהסתיימה ב-31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי דולר		
260	122	113
-	487	2,066
-	9	-
<u>260</u>	<u>618</u>	<u>2,179</u>

הכנסות מימון:
הכנסות ריבית מפיקדונות בנקאיים לזמן קצר
שיערוך מכשיר פיננסי הנמדד בשווי הוגן
ריבית מס הכנסה
סך הכנסות מימון

1,084	1,409	1,446
524	756	1,266
208	279	262
972	982	1,028
1,373	-	-
7	-	-
<u>4,168</u>	<u>3,426</u>	<u>4,002</u>
<u>(3,908)</u>	<u>(2,808)</u>	<u>(1,823)</u>

הוצאות מימון:
הוצאות ריבית - אשראי והלוואות מתאגידים
בנקאיים
הפרשי שער בגין מטבע חוץ
עמלות בנקים ואחרות
הוצאות ריבית בקשר עם התחייבויות חכירה
שיערוך מכשיר פיננסי הנמדד בשווי הוגן
ריבית מס הכנסה
סך הוצאות המימון
הוצאות מימון, נטו

עמיעד מערכות מים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 15 – רווח למניה:

בסיסי:

הרווח הבסיסי למניה מחושב על ידי חלוקת הרווח המיוחס לבעלים של החברה בממוצע המשוקלל של מספר המניות הרגילות שבמחזור.

מדולל:

הרווח המדולל למניה מחושב על ידי התאמת הממוצע המשוקלל של מספר המניות הרגילות שבמחזור תוך הכללת כל המניות הרגילות הפוטנציאליות בעלות אפקט מדלל. לחברה קטגוריה אחת של מניות רגילות פוטנציאליות בעלות אפקט מדלל - אופציות למניות. ביחס לאופציות למניות, מתבצע חישוב לקביעת מספר המניות שהיה ניתן לרכוש בשווי הוגן (הנקבע כממוצע שנתי של מחיר השוק של מניות החברה) באמצעות ערך הכספי של האופציות, בהתאם לתנאי האופציות שטרם מומשו. מספר המניות המחושב כאמור לעיל מושווה למספר המניות שהיו מונפקות בהנחת מימוש האופציות.

שנה שהסתיימה ב-31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
30,431	30,486	30,490	מספר המניות (באלפים) ששימשו בחישוב הרווח (הפסד) למניה - בסיסי
49	4	-	התאמה בגין מניות תוספתיות בהנחת מימוש כתבי אופציה לפי שיטת מניות האוצר (באלפים)
30,480	30,490	30,490	מספר המניות (באלפים) ששימשו בחישוב הרווח (הפסד) למניה - מדולל
4,279	48	(4,780)	רווח (הפסד) נקי לשנה המיוחס לבעלים של החברה האם - בסיסי ומדולל (באלפי דולר)
0.141	0.002	(0.157)	רווח (הפסד) למניה – בסיסי (בדולרים)
0.140	0.002	(0.157)	רווח (הפסד) למניה – מדולל (בדולרים)

1,089,750 אופציות, 800,000 אופציות ו- 560,000 אופציות אינן כלולות בחישוב הרווח (הפסד) המדולל למניה משום שהשפעתן היא אנטי-מדללת לשנה שהסתיימה ב-31 בדצמבר 2025, 2024 ו- 2023 בהתאמה.

אופציות אלה עשויות לדלל את הרווח הבסיסי למניה בעתיד.

עמידת מערכות מים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 16 – צירופי עסקים ודוחות מאוחדים:

א. עלייה לשיעור החזקה של 100% בחברה הנכדה בטורקיה

(1) מידע לגבי מדיניות חשבונאית - עסקה עם זכויות שאינן מקנות שליטה
עסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה בחברות בנות שתוצאתן אינה איבוד שליטה מטופלות כעסקאות עם בעלים. בעסקאות אלה, ההפרש בין השווי ההוגן של תמורה כלשהי ששולמה או שהתקבלה לבין הסכום שבו מתואמות הזכויות שאינן מקנות שליטה כדי לשקף את השינויים בזכויות היחסיות שלהן בחברה הבת, מוכר ישירות בקרן עסקאות זכויות שאינן מקנות שליטה.

תמורה מותנית שהתהוותה לקבוצה במסגרת עסקה עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה נמדדת בשוויה ההוגן למועד העסקה. שינויים עוקבים בשווי ההוגן של התמורה המותנית, המסווגת כנכס או כהתחייבות, מוכרים בהתאם לתקן דיווח כספי בינלאומי 9 "מכשירים פיננסיים" ברווח או הפסד בסעיף רווחים (הפסדים) אחרים, ראה 14א.

(2) מידע נוסף

ביום 5 בינואר 2023, החברה, אשר החזיקה ב-51% מהונה של חברה נכדה בטורקיה ("מועד העסקה" ו-"החברה הנכדה", בהתאמה), התקשרה בהסכם מכוחו השלימה את רכישת החזקותיהם של יתר בעלי המניות בחברה הנכדה בשיעור של 49% ("ההסכם" ו-"המוכרים", בהתאמה). ההסכם נחתם בין המוכרים לבין חברה בת בבעלותה ובשליטתה המלאה של החברה המאוגדת בהולנד ("החברה הבת"), המחזיקה לאחר השלמת ההסכם ב-100% מהון המניות של החברה הנכדה. בתמורה לרכישת זכויות המיעוט בחברה הנכדה, שילמה החברה הבת למוכרים סך כולל של כ-7.9 מיליון דולר ארה"ב למועד הרכישה ההשפעה של העסקה על ההון המיוחס לבעלי מניות החברה במועד העסקה הינו כדלקמן:

אלפי דולר	
6,500	התמורה ששולמה לבעלי הזכויות שאינן מקנות שליטה
1,391	התחייבות לתשלום יתרת תמורת הרכישה
82	הוצאות נלוות
3,815	התחייבות בגין תמורה מותנית
11,788	סה"כ תמורת הרכישה
(3,420)	הערך בספרים של זכויות הבעלות שנרכשו, אשר אינן מקנות שליטה
8,368	עודף התמורה ששולמה אשר הוכר בהון המיוחס לבעלי מניות החברה

במקביל לחתימה על הסכם הרכישה, נחתם גם הסכם שכירות מקרקעין וציוד של מפעל החברה הנכדה מחברה שבבעלות המוכרים - לתקופה בת 10 שנים עם אופציה להארכת הסכם השכירות לתקופה נוספת בת 10 שנים. בגין עסקת החכירה הוכרו נכס בגין זכויות שימוש והתחייבות בגין חכירה בסכום של 1.1 מיליון דולר במועד הרכישה. במהלך שנת 2024 מימשה החברה את האופציה לרכישת הציוד שהושכר לה במסגרת הסכם השכירות והוא הועבר לבעלותה.

ב. צירוף עסקים לרכישת חברה בת בקנדה

(1) מידע לגבי מדיניות חשבונאית - תמורה מותנית בצירוף עסקים
תמורה מותנית שהתהוותה לקבוצה במסגרת צירוף עסקים נמדדת בשוויה ההוגן למועד צירוף העסקים. שינויים עוקבים בשווי ההוגן של התמורה המותנית, המסווגת כנכס או כהתחייבות, מוכרים בהתאם לתקן דיווח כספי בינלאומי 9 "מכשירים פיננסיים" ברווח או הפסד בסעיף 14א.

(2) מידע נוסף

ביום 16 בפברואר 2023 ("מועד הרכישה") התקשרה חברה בת ("החברה בת") בבעלותה ובשליטתה המלאה של החברה, בהסכם עם צדדי ג' אשר אינם קשורים לחברה ו/או לבעלי השליטה בחברה ("ההסכם" או "העסקה" ו - "המוכרים", בהתאמה) כך שבמועד הרכישה, רכשה החברה בת את מלוא (100%) הונה המונפק והנפרע של חברת Technologies Aslan ("החברה הנרכשת"). החברה הנרכשת הינה חברה הממוקמת בברלינגטון, קנדה, המפתחת ומייצרת מזה כ-30 שנים מגוון פתרונות כוללים ומותאמים לטיפול וסינון של מי שתייה שפכים עבור לקוחות בשוק המוניציפלי (עיירות קטנות, קהילות מרוחקות, אזורים כפריים) ולקוחות נוספים בתחום התעשייה, בעיקר בשוק הקנדי. מיד לאחר רכישת החברה הנרכשת, החברה הבת והחברה הנרכשת התמזגו, כך שלמועד הדיווח החברה הנרכשת הינה חברה בת בבעלות ישירה של החברה.

עמיעד מערכות מים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 16 – צירופי עסקים ודוחות מאוחדים (המשך):

בתמורה לרכישת מלוא מניות החברה הנרכשת, שילמה החברה הבת למוכרים סך כולל של כ- 6 מיליון דולר קנדי (כ- 4.4 מיליון דולר).

הסכם הרכישה כולל תמורה מותנית עתידית אשר מותנית בתוצאות הפעילות של החברה הבת בשנת 2023. התמורה המותנית נמדדת בכל תאריך חתך לפי שווי הוגן המסווג ברמה 3 במדרג השווי ההוגן. השווי ההוגן של התמורה המותנית מבוסס על פי אומדן הנהלת החברה על תחזית הביצועים של החברה הבת לשנת 2023. למועד השלמת עסקת הרכישה השווי ההוגן של התמורה המותנית הסתכם בסך כולל של 1.4 מיליון דולר קנדי (כ- 1 מיליון דולר). נכון ליום 31 בדצמבר 2023 השווי ההוגן של התמורה המותנית הסתכם בסך כולל של 1 מיליון דולר קנדי (כ- 0.8 מיליון דולר).

במהלך הרבעון הראשון של 2024 שילמה החברה את יתרת התמורה המותנית בסך כולל של כ- 0.6 מיליון דולר לבעלי המניות הקודמים של החברה הבת בקנדה. בנוסף, במהלך הרבעון הראשון של 2024 ביצעה החברה תשלום נוסף (המבוסס על תנאי שרות) לאותם בעלי מניות בסך של כ- 0.8 מיליון דולר.

המוניטין בסך 3,479 אלפי דולר שנוצר ברכישה מיוחס ל סינרגיות חזויות בין הפעילויות המשתלבות של הנרכש ושל הרוכש. המוניטין שנוצר כתוצאה מהעסקה אינו מוכר לניכוי לצרכי מס. המוניטין שנוצר מצירוף העסקים של החברה הנרכשת יוחס לקבוצה מניבה מזומנים תעשייה צפון אמריקה.

להלן השווי ההוגן של הנכסים הניתנים לזיהוי שנרכשו וההתחייבויות שניטלו למועד הרכישה:

ליום 16 בפברואר 2023 אלפי דולר	
838	נכסים שוטפים:
380	לקוחות
340	מלאי
	חייבים
	נכסים שאינם שוטפים:
103	רכוש קבוע
631	נכסים בלתי מוחשיים
3,479	מוניטין
958	נכסים בגין זכות מימוש
	התחייבויות שוטפות:
(124)	ספקים וזכאים אחרים
(174)	מס נדחה
	התחייבויות בלתי שוטפות:
(958)	התחייבויות בגין חכירות
<u>5,473</u>	נכסים נטו
(1,372)	התחייבות לבעלי מניות קודמים בגין תמורה מותנית ותשלומים אחרים
(669)	התחייבות לתשלום יתרת תמורת הרכישה
<u><u>3,432</u></u>	סך התמורה ששולמה בניכוי מזומנים שנרכשו

סכומי הכנסות החברה הנרכשת שנכללו בדוח המאוחד על הרוח הכולל ממועד הרכישה ועד ליום 31 בדצמבר 2023 הינם 5,262 אלפי דולר.

סכום ההפסד של החברה הנרכשת שנכללו בדוח המאוחד על הרוח הכולל ממועד הרכישה ועד ליום 31 בדצמבר 2023 הינם 75 אלפי דולר.

עמיעד מערכות מים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 17 – עסקות ויתרות עם בעלי עניין וצדדים קשורים:

"בעל עניין" - כהגדרת מונח זה בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

"צד קשור" - כהגדרת מונח זה ב-IAS 24.

אנשי המפתח הניהוליים של החברה הנכללים, בהגדרת "צדדים קשורים" האמורה ב-IAS 24 - כוללים את חברי הדירקטוריון, סמנכ"ל החברה ומנכ"ל החברה.

א. עסקאות עם צדדים קשורים ובעלי עניין:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי דולר			
35	49	23	הכנסות:
22	13	-	מכירות מוצרים לחברי החושלים
			מכירות מוצרים לחברות בקבוצת פימי
			עלויות:
208	199	142	הסכם שירותים הקיבוץ (ראה סעיף ג' להלן)
2,631	2,896	3,378	קניות ושירותים מקבוצת פימי*

* למידע נוסף ראה ביאור 17 ד.

להלן התשלומים השנתיים בגין התחייבות בגין חכירה הכלולות בדוחות הכספיים של החברה בהתאם ל IFRS 16:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי דולר			
615	622	670	קיבוץ עמיעד

עמיעד מערכות מים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 17 – עסקאות ויתרות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך):

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי דולר		
2,137	2,298	1,995
85	85	69
262	109	110
<u>2,484</u>	<u>2,492</u>	<u>2,174</u>

תגמולי לאנשי מפתח בהנהלה:

מנכ"ל וסמנכ"לים

משכורות והטבות עובד אחרות לזמן קצר *
פיצויי פיטורין
תשלום מבוסס מניות **
סך הכל

* ראה גם סעיף 17'ז' להלן

** בדבר חישוב שווי הטבה-ראה גם ביאור 12'ג' לעיל.

282	275	312
<u>7</u>	<u>7</u>	<u>7</u>

תגמול לדירקטורים*

מספר דירקטורים אליהם מתייחסת ההטבה

* דירקטורים אינם מועסקים בחברה, למעט הסכם שירותים עם יו"ר הדירקטוריון (ראה להלן ביאור 17'ו').

ב. יתרות עם צדדים קשורים ובעלי עניין:

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי דולר	
10	14
<u>10</u>	<u>14</u>

יתרות חייבים שוטפות עם צדדים קשורים ובעלי עניין -
מוצגות בדוח על המצב הכספי במסגרת נכסים שוטפים:
יתרות לקוחות עם צדדים קשורים

יתרות זכאים שוטפות עם צדדים קשורים ובעלי עניין -
מוצגות בדוח על המצב הכספי במסגרת התחייבויות
שוטפות:
ספקים
זכאים

1,346	1,516
312	331
<u>1,658</u>	<u>1,847</u>

עמיעד מערכות מים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 17 – עסקאות ויתרות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך):

ג. עסקאות עם בעלי השליטה או שלבעלי השליטה עניין אישי בהן שאושרו לפי סעיף 270(4) לחוק החברות¹

חלק מהתנאים המתלים להשלמת עסקת ההשקעה של פימי בעמיעד היו התקשרות החברה בהסכמים עם קיבוץ עמיעד כמפורט להלן:

1. השכרת שטחי מפעל החברה בקיבוץ עמיעד:
בהתאם להסכם מיוני 1998 כפי שתוקן מעת לעת ואושר על ידי הדירקטוריון, ועדת הביקורת (אשר אישרה כי תקופת ההתקשרות בהסכם הינה סבירה בנסיבות העניין) והאסיפה הכללית של החברה (להלן: "**הסכם השכירות**"), החברה שוכרת מקיבוץ עמיעד מקרקעין בשטח כולל של כ- 33 אלפי מ"ר עליו שוכנים מפעל החברה המשמש לפיתוח, ייצור ושיווק מוצרי החברה וכן משרדיה, בתמורה לסך של 196 אלפי ₪ בחודש בתוספת מע"מ צמוד למדד המחירים לצרכן. כמו כן, בהתאם להסכם השכירות, התמורה תתעדכן אחת לשלוש שנים בהתאם להערכת שמאי חיצוני בלתי תלוי, אשר יבחר ע"י הקיבוץ מרשימה של שלושה שמאים שיומלצו ע"י ועדת הביקורת (להלן: "**עדכון התמורה**"), כאשר הערכת השמאי האחרונה בוצעה במהלך ספטמבר 2023.
הסכם השכירות בתוקף עד ליום 31 ביולי 2031 והחברה רשאית להביא את ההסכם לידי סיום קודם לכן על-ידי מתן הודעה בכתב ומראש בת שלוש שנים ושישה (36) חודשים, בכפוף לקבלת האישרים הנדרשים בדיון.
בשנת 2025 ושנת 2024 סך דמי השכירות השנתיים מכוח הסכם השכירות עמדו על סך של כ- 724 אלפי דולר וסך של כ- 650 אלפי דולר, בהתאמה.

2. הסכם שירותים עם קיבוץ עמיעד:
בהתאם להסכם מיוני 1998 כפי שתוקן מעת לעת, ואשר הארכתו עד שנת 2031 אושרה לאחרונה בשנת 2019 על ידי הדירקטוריון, ועדת הביקורת (אשר אישרה כי תקופת ההתקשרות בהסכם הינה סבירה בנסיבות העניין) והאסיפה הכללית של החברה, הקיבוץ יספק לחברה שירותים הנוגעים למבנים המצויים בשטח הקיבוץ אותם החברה שוכרת וכוללים, נכון למועד דוח זה, תשתית מים ותחזוקה, ביטחון, תחזוקת דרכי גישה, חניה, דואר, תשתיות ותחזוקת ביוב בסכום כולל של כ- 32 אלפי ש"ח לחודש צמוד למדד מיום הארכת ההסכם ובתוספת מע"מ. ההסכם יהיה בתוקף כל עוד הסכם השכירות בתוקף, אך ועדת הביקורת של החברה תבחן אחת לשלוש שנים את תמורת השירותים ובמקרה שחל שינוי מהותי במחירי השוק הצדדים ידונו בהתאמת התמורה. בחינה של תמורת השירותים התקיימה בתאריך 22.3.2026 וועדת הביקורת מצאה כי לא חל שינוי מהותי במחירי השוק המחייב את שינוי התמורה בגינם.
בנוסף, נקבע בהסכם, כי החברה תשלם לקיבוץ עבור שימוש בשנאי הקיבוץ לצורך אספקת חשמל בהתאם לצריכה בפועל לפי תעריף של 6 אג' מעל מחיר התעו"ז (מתג גבוה) של חברת החשמל. שירות אספקת החשמל האמור יהיה בתוקף לאורך חיי הסכם, אך מידי שלוש שנים כל אחד מהצדדים רשאי להודיע לצד האחר על רצונו שלא להאריך את שירות אספקת החשמל שישה חודשים לפני תום השלוש שנים כאמור. בתאריך 22.3.2026 ועדת הביקורת בחנה את תעריף השימוש בשנאי הקיבוץ ומצאה כי לא חל שינוי בתנאי השוק המחייב את עדכונו.

בנוסף הקיבוץ יעניק לחברה, במידת האפשר ועל פי בקשתה, שירותים נוספים הכוללים בין היתר, שירותי ייצור קל במפעלון הקיבוץ ושירותי אירוח בתעריפים המקובלים שהסתכמו בשנת 2025 ושנת 2024 בסך 91 אלף דולר וסך של 70 אלפי דולר, בהתאמה.

3. תנאי פרישתם של עובדי חברה שהם חברי קיבוץ עמיעד:
לחברה אין הסכם כח אדם עם קיבוץ עמיעד וכל עובדי החברה שהם חברי הקבוץ מועסקים ישירות על ידי החברה. יחד עם זאת, בהתאם להסכמה בין החברה לחושלים, העסקתם של מספר מצומצם של עובדי החברה שהנם חברי קיבוץ בני יותר מ- 55 ו/או בעלי מוגבלויות, אך טרם הגיעו לגיל פרישה, תסתיים בהודעה מוקדמת של ארבעה חודשים. בנוסף, הפסקת עבודתו של מי מעובדים אלה טעונה הסכמה פה אחד של ועדה שתכלול את מנכ"ל החברה או סמנכ"ל משאבי אנוש, דירקטור אחד ונציג הקיבוץ. ככל והחלטה בדבר סיום העסקה לא תתקבל פה אחד, תועבר החלטה להכרעת בורר מוסכם.

¹ לאור היות מרבית חברי החושלים חברי קיבוץ עמיעד ולאור מערכת היחסים שבין החושלים לקיבוץ עמיעד, לרבות העובדה שהקיבוץ מחזיק ביחידות השתתפות בחושלים, החברה בחרה לאשר את העסקאות שלה עם הקיבוץ כעסקאות שלבעל השליטה יש עניין אישי בהן. יצוין כי נכון למועד הדוח ולמיטב ידיעת החברה, קיבוץ עמיעד מחזיק באופן ישיר ב- 727,680 מניות רגילות של החברה אשר מהוות כ- 2.3% מההון המונפק של החברה.]

עמיעד מערכות מים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 17 - עסקאות ויתרות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך):

ד. עסקאות לא חריגות עם בעל השליטה או שלבעל השליטה יש בהן עניין אישי

- 1. הסכם אספקה עם פולירם**
במרץ 2026 אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה את חידוש התקשרות החברה בהסכם מסגרת לתקופה של שלוש שנים נוספות עם חברת פולירם תעשיות בע"מ, חברה בשליטת שותפות פימי, לפיו פולירם תספק לחברה חומרי גלם ע"פ הזמנות רכש שהחברה תעביר מעת לעת ללא כל התחייבות של החברה להזמנת כמות מינימום כלשהי (והחברה רשאית לרכוש את חומרי הגלם גם מאחרים) אלא אם הסכימו על כך לצורך ביצוע הזמנת חומרי גלם מסוימים. בהתאם להסכם, הצדדים יסכימו מראש ובכתב על מחיר חומרי הגלם וידונו בהתאמות נדרשות למחיר ע"פ תנאי השוק במועד כל הזמנה. אישור למחירי חומרי הגלם כאמור מתקבל ע"י ועדת הביקורת של החברה אחת לחצי שנה, ובלבד שעלות ההתקשרות השנתית לא תעלה על סך של 5% מעלות המכר על פי הדו"חות הכספיים של השנה הקודמת.
סך הוצאות החברה בגין התקשרות זו בשנת 2023, בשנת 2024 ובשנת 2025 עמד על כ- 2.4 מיליון דולר, כ- 2.3 מיליון דולר וכ- 2.8 מיליון דולר בהתאמה.
- 2. הסכם שירותי ייצור עם רימוני**
בתאריך 27.5.2021 ובתאריך 31.5.2021 אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה, בהתאמה, עסקת מסגרת במסגרתה החל משנת 2021 החברה תרכוש בעסקאות שאינן חריגות מעת לעת, במהלך העסקים הרגיל, בתנאי שוק ובסכומים לא מהותיים מחברת רימוני תעשיות בע"מ וחברת רימוני פלסט בע"מ, חברות בשליטת שותפות פימי, שירותי הזרקה פלסטיק על בסיס מזדמן. בתאריך 19.5.2022 ובתאריך 22.5.2022 אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה, בהתאמה, את הגדלת מסגרת ההזמנות מרימוני לסכום של 1 מיליון דולר החל משנת 2022. בתאריך 23.5.2024 ובתאריך 28.5.2024 אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה, בהתאמה את חידוש הסכם המסגרת עם חברת רימוני. אין בין הצדדים התחייבות לרכישות כמות מינימום והחברה רשאית לרכוש שירותי הזרקה פלסטיק מספקים אחרים. סך הוצאות החברה בגין רכישת שירותים מרימוני בשנת 2023, בשנת 2024 ובשנת 2025 עמד על כ- 126 אלפי דולר, כ- 382 אלף דולר וכ- 353 אלף דולר בהתאמה.

ה. עסקאות זניחות

במהלך העסקים הרגיל שלה, הקבוצה, מבצעת או עשויה לבצע עסקאות זניחות עם בעלי השליטה או שלבעל השליטה יש עניין אישי באישורן. בהתאם לכך בחודש מאי 2021, החליט דירקטוריון החברה לאמץ נוהל סיווג עסקאות כעסקאות זניחות, או שאינן חריגות או כחריגות ותנאיו העיקריים יפורטו להלן.

החברה התקשרה בעסקאות זניחות עם חברות בשליטת בעלת השליטה (קרן פימי), לצורך מכירת מוצרים בתחומי פעילותה בתנאי שוק ובמהלך העסקים הרגיל של החברה. סך הכנסות החברה מלקוחות אלו בשנת 2023, בשנת 2024 ובשנת 2025 עמדו על סך של כ- 22 אלפי דולר, כ- 10 אלפי דולר וכ- 13 אלפי דולר בהתאמה.

החברה התקשרה בעסקאות זניחות עם ספקים בשליטת בעלת השליטה (קרן פימי), לצורך קבלת מוצרים ושירותים בתנאי שוק ובמהלך העסקים הרגיל של החברה. סך הוצאות החברה בגין עסקאות אלו בשנת 2023, בשנת 2024 ובשנת 2025 עמדו על סך של כ- 127, כ- 216 אלפי דולר וכ- 162 אלפי דולר בהתאמה.

החברה התקשרה בעסקאות זניחות עם צדדים קשורים לבעלת השליטה (החושלים), לצורך מכירת מוצרים בתחומי פעילותה בתנאי שוק ובמהלך העסקים הרגיל של החברה. סך הכנסות החברה מלקוחות אלו בשנת 2023, בשנת 2024 ובשנת 2025 עמדו על סך של כ- 75 אלפי דולר, כ- 49 אלפי דולר וכ- 22 אלפי דולר בהתאמה.

עמיעד מערכות מים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 17 - עסקאות ויתרות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך):

נוהל החברה לעניין סיווג עסקאות כעסקאות זניחות, או שאינן חריגות או כחריגות

1. בחודש מאי 2021 אימץ דירקטוריון החברה, לאחר קבלת המלצת ועדת הביקורת, נוהל שנועד לאפשר לחברה לאמץ קווים מנחים וכללים לסיווגן של עסקאות החברה עם בעלי השליטה או עם אדם אחר שיש בו לבעלי השליטה עניין אישי: (1) כעסקה זניחה, (2) כעסקה שאינה חריגה או (3) כעסקה חריגה, והכל בהתאם להוראות הדין. זאת על מנת לחסוך בזמן ובעלויות ולאפשר לחברה לפעול במהירות ביעילות ובגמישות.

2. עסקאות זניחות

- עסקה תיחשב כעסקה זניחה אם יתקיימו בה כל התנאים הבאים:
- 2.1. היא איננה עסקה חריגה, לפי הקריטריונים המפורטים בסעיפים 3.1.2 עד 3.1.5 להלן.
 - 2.2. לצורך יישום ההשפעה המהותית הכמותית (כאמור בסעיף 3.1.4 להלן), תבחן אחת או יותר מאמות המידה הבאות הרלוונטיות לעסקה, ובמקרים בהם לפי שיקול דעת החברה, אף אחת מאמות מידה אלו אינה מתאימה לבחינת אותה העסקה, זו תיבחן על ידי ועדת הביקורת והדירקטוריון.
 - 2.2.1. יחס הכנסות – סך ההכנסות נשוא עסקת בעל העניין חלקי סך ההכנסות השנתי;
 - 2.2.2. יחס עלות המכר – עלות העסקה חלקי סך עלות המכר השנתית;
 - 2.2.3. יחס רווחים – הרווח או ההפסד בפועל או החזוי המשוך לעסקה חלקי הרווח או ההפסד השנתי;
 - 2.2.4. יחס נכסים – היקף הנכסים נשוא העסקה חלקי סך הנכסים;
 - 2.2.5. יחס התחייבויות – היקף ההתחייבויות נשוא העסקה חלקי סך ההתחייבויות;
 - 2.3. מידי שנה, ועדת הביקורת תקבע סכום שנתי, ביחס לכול אמת מידה רלוונטית, שלא יעלה על שיעור של 1% (אחוז) ובמצטבר לשנה יהיה מתחת ל- 3% (שלושה אחוזים).
 - 2.4. זניחותה של עסקה תיבחן על בסיס שנתי תוך צירוף כלל העסקאות מאותו סוג של החברה עם אותו גורם ועם תאגידים בשליטתו. לצורך בחינה זו, עסקאות נפרדות המתבצעות באופן תדיר וחוזר מדי תקופה, שאין ביניהן תלות, ייבחנו על בסיס שנתי.
 - 2.5. עסקת בעלי עניין שסווגה כזניחה על ידי חברה בת של החברה, תיחשב זניחה גם ברמת החברה. עסקה כאמור אשר סווגה על ידי החברה הבת כלא זניחה, תיבחן מול אמות המידה הרלוונטיות ברמת החברה.
 - 2.6. ועדת הביקורת נדרשת לדון ולאשר הנוהל לרבות אמות המידה על פיו מידי שנה ורשאית מעת לעת ועל פי שיקול דעתה, לשנות את הקווים המנחים והכללים המפורטים לעיל.

3. עסקאות שאינן חריגות

- 3.1. במידה והעסקה אינה זניחה, החברה תסווג את העסקה כעסקה שאינה חריגה או חריגה כדלקמן:
 - 3.1.1. עסקה תסווג כעסקה שאינה חריגה אם היא מקיימת את התנאים הבאים במצטבר: (1) העסקה הינה במהלך העסקים הרגיל של הקבוצה; (2) העסקה הינה בתנאי שוק; (3) העסקה אינה עשויה להשפיע באופן מהותי על רווחיות הקבוצה, רכוש או התחייבויותיה.
 - 3.1.2. עסקה תיחשב ככזו שנעשית במהלך העסקים הרגיל של הקבוצה, אם ההתקשרות בה נעשית במסגרת שגרת עסקאותיה של הקבוצה בפועל, והיא אינה עסקה יוצאת דופן לפעילות הקבוצה. בהעדר שיקולים מיוחדים, חזקה כי עסקה הקשורה בפעילות העסקית של הקבוצה או משרתת אותה הינה עסקה הנעשית במהלך העסקים הרגיל של החברה.
 - 3.1.3. עסקה תיחשב ככזו שנעשית בתנאי שוק, אם המחיר ויתר תנאי העסקה העיקריים והמהותיים משקפים את המחיר והתנאים העיקריים של עסקה דומה, לו היתה מבוצעת בין הקבוצה לבין צד שלישי לא קשור או בין צדדים לא קשורים אחרים. ביסוס קיומם של תנאי שוק בעסקאות כאמור תעשה בהינתן וקיימות עסקאות מסוגה של העסקה הנבחת עם צדדים שלישיים או אם קיימות ראיות חיצוניות לעסקאות דומות בשוק, מהן ניתן ללמוד על מחיר ועל שאר התנאים העיקריים המקובלים לעסקה מסוג זה בין קונה מרצון למוכר מרצון.

עמיעד מערכות מים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 17 - עסקאות ויתרות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך):

- 3.1.4. ביסוס קיומם של תנאי שוק בהסתמך על השוואה לעסקה בודדת או להצעת מחיר אחרת בודדת יתאפשר אם קיימים לכך נימוקים מיוחדים, כגון קושי אובייקטיבי לאתר מספר עסקאות דומות או מספר הצעות מחיר לצרכי השוואה, ובהתחשב בהיקף העסקה הנבחרת, ובמהות ובמידה של עניינו האישי של בעל עניין בעסקה.
- 3.1.5. כאשר לא קיימות ראיות חיזוניות מהן ניתן ללמוד על המחיר והתנאים המקובלים לעסקה מאותו סוג, לא תיחשב העסקה ככזו שנעשית בתנאי שוק. עסקה שתנאיה עבור הקבוצה טובים יותר מתנאי השוק לא תיחשב כעסקה שאינה בתנאי שוק.
- 3.1.6. השפעת המהותיות על רווחיות הקבוצה, רכושה או התחייבויותיה תיבחן על פי אמות מידה איכותיות וכמותיות. במסגרת זו תישקלנה משמעותיות והשלכותיו של האירוע על הקבוצה, כגון האם כרוכים בו סיכונים או חשיפות משמעותיים לקבוצה.
- 3.1.7. בהעדר שיקולים איכותיים מיוחדים העולים מכלל נסיבות הענין, עסקה תיחשב כעסקה שאינה עשויה להשפיע באופן מהותי על רווחיות הקבוצה, רכושה או התחייבויותיה אם אמות המידה הרלוונטיות (כאמור בסעיף 2.2 לעיל) המחושבות לעסקה אינן עולות על שיעור של 5% בהתייחס ועל בסיס הדוחות הכספיים האחרונים של החברה (על בסיס שנתל).

ו. הסכם שירותים עם יו"ר הדירקטוריון:

ביום 5 ביולי 2018, התקשרה החברה בהסכם שירותים עם מר יריב אבישר למתן שירותי יושב ראש דירקטוריון לחברה (להלן: "הסכם השירותים"). בהתאם להסכם השירותים, מר אבישר מכהן כיו"ר הדירקטוריון של החברה, בהיקף שלא יפחת מיום עבודה בשבוע וכן לא פחות מ-15 ימי עבודה בשנה, וזאת בתמורה לסך של 47.5 אלפי ש"ח בחודש, בתוספת מע"מ. ההתקשרות אינה קבובה בזמן, ותסתיים עם סיום כהונתו של מר אבישר כיו"ר הדירקטוריון או כדירקטור בחברה. כמו כן, למר אבישר הוענקו 50,000 אופציות הניתנות למימוש לעד 50,000 מניות רגילות של החברה, כאשר 40,000 אופציות הוענקו במחיר מימוש בסך של 7.62 ש"ח כל אחת ומומשו בתאריך 25.8.2025 ל 4,685 מניות רגילות של החברה על פי מנגנון מימוש נטו (cashless) וסך של 10,000 אופציות הוענקו במחיר מימוש בסך של 9.2 ש"ח טרם מומשו נכון למועד פרסום הדוח. לא נרשמו הוצאות בגין האופציות ליו"ר דירקטוריון בכל אחת מהשנים 2025 ו-2024, סך ההטבה בגין אופציות לשנת 2023 הסתכמה לסך 0.7 אלפי דולר (בדבר חישוב שווי הטבה- ראה ביאור 12 ב' לעיל).

ז. הסכם העסקתו של מנכ"ל החברה:

מר שי מיכאל מכהן כמנכ"ל החברה החל מ-1 בינואר 2026. הוא החליף את מר דורי יבזורי שכהן כמנכ"ל החברה עד תאריך זה. העסקתו של מר יבזורי בחברה צפויה להסתיים בתאריך 26 במאי 2026 (הפרשה בגין שכרו עבור התקופה שלאחר סיום תפקידו כמנכ"ל נעשתה בשנת 2025). בהתאם להסכם העסקתו, זכאי מר מיכאל לשכר חודשי ברוטו בסך של 85 אלפי ש"ח. מר מיכאל זכאי להפרשות סוציאליות ונלוות מקובלות. כמו כן, בינואר 2026 הוענקו למר מיכאל 300,000 אופציות הניתנות למימוש ל 300,000 מניות רגילות של החברה, במחיר מימוש בסך של 7.057 ש"ח. כמו כן, מר מיכאל זכאי למענק שנתי בכפוף לעמידה ביעדים שייקבעו לו על-ידי ועדת התגמול ודירקטוריון בחברה ובהתאם להוראות מדיניות התגמול של החברה.

ח. במהלך חודש פברואר 2025, הודיעו לחברה יו"ר הדירקטוריון והמנכ"ל הקודם מר יבזורי כי הם מוותרים, באופן וולונטרי, על 15% מדמי השירותים והרכיב הקבוע בשכרם, בהתאמה, וכי סכום ההפחתה יושב להם (ללא הצמדה) בכפוף לעמידה ביעד רווח תפעולי הנגזר מתכנית העבודה השנתית של החברה לשנת 2025. מאחר שהחברה לא עמדה ביעד הרווח התפעולי הנגזר מתכנית העבודה סכום ההפחתה לא הושב ליו"ר החברה ולמר יבזורי.

עמיעד מערכות מים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 18 – מידע מגזרי

א. תיאור המגזרים והפעולות העיקריות

מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי של הקבוצה סוקר שני מגזרי פעילות, תעשייה והשקיה, למטרת הקצאת המשאבים למגזרים והערכת הביצועים שלהם.

מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי של הקבוצה קבע את מגזרי הפעילות בהתבסס על הדוחות המשמשים לקביעת הקצאת המשאבים למגזרים והערכת ביצועיהם. מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי בוחן את ביצועי מגזרי הפעילות בהתבסס על מכירות בניכוי עלות המכר והוצאות ישירות. הוצאות מכירה ושיווק והנהלה וכלליות שאינן ישירות, הוצאות מחקר ופיתוח, הפסדים (רווחים) אחרים, הוצאות מימון ומיסים אינם מוקצים בין מגזרי הפעילות. מידע מגזרי בגין פעילויות אלה לא מועבר למקבל ההחלטות התפעוליות הראשי על בסיס קבוע.

כפי שמתואר לעיל, חברות הקבוצה עוסקות בשני מגזרי פעילות: תעשייה והשקיה. מגזר ההשקיה של הקבוצה מספק פתרונות סינון ליישומים חקלאיים ויישומים הקשורים בגינון. החברה מספקת פתרונות הגנה לטפטפות ומיקרו מתזים - המאפשרים השקיה יעילה וחסכונית.

מגזר התעשייה של הקבוצה כולל מגוון טכנולוגיות המספקות פתרונות למגוון צורכי סינון. מסננים בעלי יכולת לניקוי עצמי בדרגות סינון גבוהה, פרויקטים גדולים בתעשיות הברזל/פלדה, החשמל והנייר עם קבוצות מובילות לאספקת מערכות לסינון מי קירור; הגנה למערכות אטימה של משאבות, מי כניסה, הגנה על פיות (nozzle), ניקוי עדין של מי שפכים ומים ממוחזרים.

ב. תוצאות המגזרים והתאמת רווחים:

הכנסות מלקוחות חיצוניים:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי דולר			
			הכנסות:
			תעשייה
6,033	4,951	4,519	מוצרים הכוללים מסננים בטכנולוגיית דיסק
23,055	23,240	24,755	מוצרים הכוללים מסננים בטכנולוגיית רשת
8,507	9,092	7,141	מוצרים הכוללים מסננים בטכנולוגיית מדיה
30,963	40,201	27,309	אחרים
68,558	77,484	63,724	סה"כ
			השקיה
15,651	15,025	18,353	מוצרים הכוללים מסננים בטכנולוגיית דיסק
35,266	34,286	34,978	מוצרים הכוללים מסננים בטכנולוגיית רשת
4,181	3,996	3,205	אחרים
55,098	53,307	56,536	סה"כ
123,656	130,791	120,260	

עמידת מערכות מים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 18 – מידע מגזרי (המשך):

ב. תוצאות המגזרים והתאמת רווחים (המשך):

2. תוצאות המגזרים והתאמת רווחים:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי דולר			
41,665	49,037	41,450	תעשייה
33,455	35,659	39,684	השקיה
75,120	84,696	81,134	סך הכל עלות המכר של המגזרים
16,657	18,920	18,515	תעשייה
12,715	11,603	11,576	השקיה
29,372	30,523	30,091	סך הכל עלויות ישירות של המגזרים
10,236	9,527	3,759	תעשייה
8,928	6,045	5,276	השקיה
19,164	15,572	9,035	סך הכל הרווח המגזרי

הוצאות שלא יוחסו למגזרי הפעילות:

3,670	3,668	3,139	הוצאות מכירה ושיווק עקיפות
5,361	5,417	6,005	הוצאות הנהלה וכלליות עקיפות
2,912	3,105	3,250	הוצאות מחקר ופיתוח, נטו
(2,941)	(314)	(66)	אחרים
10,162	3,696	(3,293)	רווח (הפסד) תפעולי
260	618	2,179	הכנסות מימון
(4,168)	(3,426)	(4,002)	הוצאות מימון
6,254	888	(5,116)	רווח (הפסד) לפני מסים על ההכנסה
1,975	840	(336)	מיסים על ההכנסה
4,279	48	(4,780)	רווח (הפסד) נקי לשנה

3. פחת והפחתות:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי דולר			
3,771	4,145	3,957	פחת והפחתות
4,070	4,469	4,324	תעשייה
7,841	8,614	8,281	השקיה
			סך הפחתות ופחת שיוחסו למגזרים
295	276	291	סך הפחתות ופחת שלא יוחסו למגזרים
8,136	8,890	8,572	סך הפחתות ופחת

עמיעד מערכות מים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

ביאור 18 – מידע מגזרי (המשך):

ג. מכירות לפי שווקים גיאוגרפיים (לפי מיקום הלקוחות):

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי דולר			
32,294	35,739	30,037	מכירות לפי מיקום הלקוח:
20,969	20,654	23,928	ארה"ב
20,391	19,108	13,856	אירופה
16,047	17,392	15,512	המזרח הרחוק
11,725	11,696	13,763	אוסטרליה
10,423	15,338	12,673	ישראל
11,807	10,864	10,491	שאר אמריקה
123,656	130,791	120,260	המזרח התיכון ואפריקה
			סך הכל

הכנסות בסך 13,988 אלפי דולר, 10,548 אלפי דולר ו-13,166 אלפי דולר ב-2025 ו-2024 ו-2023, בהתאמה הופקו מלקוח חיצוני אחד במגזר ההשקיה.

ד. נכסים שאינם שוטפים בסיווג לפי אזור גיאוגרפי:

31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי דולר			
29,749	28,039	25,798	ישראל
10,760	9,369	10,330	צפון אמריקה
5,450	5,263	5,030	טורקיה
749	562	896	אוסטרליה
230	238	230	סין
523	349	508	אחרים
47,461	43,820	42,792	

עמיעד מערכות מים בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים (המשך)

נספח I

אחוז אחזקה ושליטה		המדינה	שם החברה
2024	2025		
31 בדצמבר	31 בדצמבר		
%	%		
100%	100%	ארה"ב	Amiad USA Inc
100%	100%	סינגפור	Filtration & Control Systems PTE Ltd
100%	100%	סין	Yixing Taixing Environtec Co. Ltd
100%	100%	אוסטרליה	Amiad Australia Pty Ltd
100%	100%	ישראל	Amiad Filtration Solutions Ltd 2004
100%	100%	צרפת	Amiad Water Systems Europe SAS
100%	100%	טורקיה	Fitrasyon Aritim Sistemleri Sanayive Ticaret FTS *
100%	100%	הולנד	European filtration Solutions Cooperatief U.A EFS
100%	100%	ארה"ב	PEP Filters Inc (USA)
100%	100%	הודו	Amiad Filtration Systems (India)
100%	100%	מקסיקו	Amiad Mexico**
100%	100%	קנדה	Aslan Technologies Inc.
100%	100%	בריטניה	Amiad Water Systems UK Limited
100%	100%	סין	Shanghai Taixing Environmental Technology Co
100%	100%	טורקיה	FTS Artima Sistemleri Dış Ticaret Ltd. Şti

* החל מינואר 2023 100% (ראה ביאור 16)

** נכון למועד דוח זה, חברת הבת מקסיקו נמצאת בשלבי פירוק מרצון.

פרטים נוספים על התאגיד



תקנה 10א: תמצית דוחות רווח והפסד רבעוניים (באלפי דולר)

שלושה חודשים שהסתיימו ביום 31 במרץ 2025	שלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2025	שלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2025	שלושה חודשים שהסתיימו ביום 31 בדצמבר 2025	לשנה שנסתיימה ביום 31 לדצמבר 2025	דוחות רווח והפסד רבעוניים מאוחדים
32,768	30,478	28,737	28,277	120,260	הכנסות
21,255	20,758	19,416	19,705	81,134	עלות ההכנסות
11,513	9,720	9,321	8,572	39,126	רווח גולמי
842	813	769	826	3,250	הוצאות מחקר ופיתוח, נטו
7,105	6,998	6,597	6,640	27,340	הוצאות מכירה ושיווק
2,914	3,225	2,831	2,925	11,895	הוצאות הנהלה וכלליות
(17)	17	23	(89)	(66)	(רווחים) הפסדים אחרים
669	(1,333)	(899)	(1,730)	(3,293)	רווח מפעולות
591	1,116	261	211	2,179	הכנסות מימון
(979)	(676)	(846)	(1,501)	(4,002)	הוצאות מימון
(388)	440	(585)	(1,290)	(1,823)	הוצאות מימון, נטו
281	(893)	(1,484)	(3,020)	(5,116)	רווח (הפסד) לפני מסים על ההכנסה
176	(32)	(42)	(438)	(336)	מסים על ההכנסה
105	(861)	(1,442)	(2,582)	(4,780)	הפסד נקי

שלושה חודשים שהסתיימו ביום 31 במרץ 2025	שלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2025	שלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2025	שלושה חודשים שהסתיימו ביום 31 בדצמבר 2025	לשנה שנסתיימה ביום 31 לדצמבר 2025	דוחות רווח והפסד רבעוניים מאוחדים
					רווח הפסד כולל אחר:
					פריטים שלא יסווגו מחדש לרווח או הפסד
-	-	-	(34)	(34)	מדידה מחדש של התחייבויות (נטו) בגין סיום יחסי עובד-מעביד
					פריטים אשר עשויים להיות מסווגים מחדש לרווח או הפסד:
120	444	(75)	288	777	הפרשים מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ
120	444	(75)	254	(743)	רווח (הפסד) כולל אחר לתקופה
225	(417)	(1,517)	(2,328)	(4,037)	הפסד נקי

תקנה 11: רשימת השקעות בחברות בנות וחברות כלולות מהותיות לתאריך הדוח (באלפי דולר):

שם החברה	סוג המניה	מספר המניות	ערך נקוב	שיעור החזקה בהון, בהצבעה ובזכות למנות דירקטורים	יתרת ההלוואות בדוחות הכספיים	עיקרי תנאי ההלוואות
Amiad USA Inc	רגילה	1,891	ל.ר.	100%	-	-
Amiad Australia Pty Ltd	רגילה	6,712,660	ל.ר.	100%	-	-
Amiad Water Systems Europe SAS	רגילה	500	Euro 200	100%	-	-
Aslan Technologies Inc	רגילה	300	ל.ר.	100%	-	-
	Special	200	ל.ר.	100%	-	-
European filtration Solutions Cooperatief U.A EFS*	ל.ר.	ל.ר.	ל.ר.	100%	-	-
Fitrasyon Aritim Sistemleri Sanayive Ticaret FTS	רגילה	372,300	TRY 1	100%	-	-
Filtration & Control Systems PTE Ltd	רגילה	100,000	USD 1	100%	-	-
Yixing Taixing Environtec Co. Ltd**	ל.ר.	ל.ר.	ל.ר.	100%	-	-
Amiad Filtration Systems (India)	רגילה	20,000	Rs 10	100%	-	-

* תאגיד מסוג קואופרטיב בבעלות מלאה, ללא מניות.

** חברה בבעלות מלאה, ללא מניות.

תקנה 12: שינויים בהשקעות בחברות בת ובחברות קשורות מהותיות בתקופת הדוח:

בתקופת הדוח לא בוצעו השקעות בחברות בת ובחברות קשורות מהותיות.

תקנה 13: הכנסות של חברות בת וחברות כלולות מהותיות והכנסות מהן (באלפי דולר):

<u>שם החברה</u>	<u>רווח / (הפסד)</u>	<u>רווח כולל</u>	<u>דיבידנד בשנת הדוח</u>	<u>דיבידנד לאחר מועד הדוח</u>	<u>דמי ניהול בשנת הדוח</u>	<u>דמי ניהול לאחר מועד הדוח</u>	<u>הכנסות (הוצאות) ריבית, נטו לאחר מועד הדוח</u>	<u>הכנסות (הוצאות) ריבית, נטו בשנת הדוח</u>
Amiad USA Inc	651	651	-	-	-	-	-	
Amiad Australia Pty Ltd	14	482	-	-	-	-	-	
Amiad Water Systems Europe SAS	101	283	-	-	-	-	-	
Aslan Technologies Inc	(102)	6	-	-	-	-	-	
European filtration Solutions Cooperatief U.A EFS	40	40	-	-	-	-	-	
Fitrasyon Aritim Sistemleri Sanayive Ticaret FTS	(2,208)	(2,243)	-	-	-	-	-	
Filtration & Control Systems PTE Ltd	28	28	-	-	-	-	-	
Yixing Taixing Environtec Co. Ltd	(444)	(186)	-	-	-	-	-	
Amiad Filtration Systems (India)	495	389	-	-	-	-	-	

תקנה 20: מסחר בבורסה

בשנת הדוח לא נרשמו למסחר מניות חדשות של החברה.

תקנה 21:

תגמולים לבעלי עניין ולנושאי משרה בכירה (באלפי דולר)

להלן פירוט התגמולים שניתנו בשנת 2025 (לרבות התחייבויותיה של החברה לתגמולים בגין שנת הדיווח) לכל אחד מחמשת נושאי המשרה הבכירה בחברה או בחברות בשליטתה אשר ניתנו להם בקשר עם כהונתם בחברה או בחברות בשליטתה, לפי העניין וכן תגמולים לבעלי העניין בחברה בתקופת הדוח:

סה"כ	תגמולים אחרים			תגמולים בעבור שירותים							פרטי מקבל התגמולים				
	אחר(כולל הוצאות רכב)	דמי שכירות	ריבית	אחר	עמלה	דמי ייעוץ	דמי ניהול	תשלום מבוסס מניות	מענק	שכר	שיעור החזקה בהון החברה	היקף משרה	החברה	תפקיד	שם
387	30	-	-	-	-	-	-	14	-	343	0.2%	100%	החברה	מנכ"ל	דורי יבזורי ¹
361	-	-	-	-	-	-	-	15	30	316	-	100%	חברה בת	סמנכ"ל תעשייה APAC	קרלו פטרי
343	22	-	-	-	-	-	-	70	-	251	-	100%	החברה	משנה למנכ"ל, סמנכ"ל כספים ותפעול	אלכס קנור
262	18	-	-	-	-	-	-	26	-	218	-	100%	חברה בת	סמנכ"ל אזור אירופה, מזה"ת ואפריקה (EMEA)	רוברטו זוליאן ²
245	-	-	-	-	-	-	237	8	-	-	-	100%	החברה	סמנכ"ל שיווק ומכירות השקיה	אייל אבישי ³
141	-	-	-	-	-	-	141	-	-	-	0.02%	20%	החברה	יו"ר דירקטוריון	יריב אבישר
121	-	-	-	-	-	-	121	-	-	-	-	-	החברה	דירקטורים (ראו סעיף ב'2) להלן)	

¹ מר דורי יבזורי חדל לכהן כמנכ"ל החברה ביום 31 בדצמבר 2025. לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 27 בנובמבר 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-093836). בהתאם להסכם עם מר יבזורי הוא זכאי להמשך תשלום שכרו עד לתאריך 26 במאי 2026.

² מר רוברטו זוליאן החל לכהן כסמנכ"ל אזור אירופה, מזה"ת ואפריקה החל מיום 1 ביוני 2025.

³ מר אייל אבישי חדל לכהן כסמנכ"ל שיווק ומכירות השקיה בחברה ביום 30 בנובמבר 2025.

תקנה 21: תגמולים לבעלי עניין ולנושאי משרה בכירה - (המשך)

א. עיקרי פרטי ההתקשרויות עם נושאי משרה ובעלי עניין בחברה, כאמור בטבלאות לעיל:

1. מר דורי יבזורי ("מר יבזורי") כיהן כמנכ"ל החברה בהיקף משרה מלאה (100%), החל מ- 1 בנובמבר 2016 ועד ליום 31 בדצמבר 2025. בהתאם להסכם העסקתו, היה זכאי מר יבזורי לשכר חודשי ברוטו בסך של 85 אלפי ש"ח. כמו כן, מר יבזורי היה זכאי ל- 10 ימי הבראה, 24 ימי חופשה (ועד לצבירה של 48 ימי חופשה) ול- 18 ימי מחלה (ועד לצבירה של 90 ימי מחלה, ללא זכאות לפדיונם). בנוסף, כלל ההסכם הפרשות סוציאליות מקובלות, הפרשה של 7.5% ללא קרן השתלמות, מימון טלפון נייד, השתתפות בתשלום עבור ארוחות, רכב חברה לרבות השתתפות בהוצאות דלק והוצאות מקובלות בקשר עם הרכב, השתתפות בתשלום שנתי עבור ביגוד וכן השתתפות בהוצאות מקובלות שהתרחשו בקשר עם תפקידו כמנכ"ל החברה. בהתאם להסכם כל אחד מהצדדים היה רשאי להביא את ההסכם לידי סיום בהודעה מוקדמת בת שישה (6) חודשים מראש. במסגרת הסכם ההעסקה התחייב מר יבזורי לסודיות, אי תחרות, איסור על שידול והמחאת קניין רוחני לחברה. ביום 12 ביולי 2022, הוקצו למר יבזורי 175,000 אופציות, במחיר מימוש בסך של 15.617 ש"ח לכל אופציה.

יצוין כי, מר דורי יבזורי ויתר באופן וולונטרי (לאחר קבלת האישורים הנדרשים על פי דין) על סך של 15% משכרו בשנת 2025 (עד חודש נובמבר, בס"ק זה "סכום ההפחתה") וכי סכום ההפחתה יושב לו (ללא הצמדה) בכפוף לעמידה ביעד רווח תפעולי הנגזר מתכנית העבודה השנתית של החברה לשנת 2025. מאחר שהחברה לא עמדה ביעד הרווח התפעולי הנגזר מתכנית העבודה סכום ההפחתה לא הושב למר יבזורי.

ביום 3 ביולי 2022, אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה תיקון להסכם ההעסקה עם מר יבזורי, כך שהחל משנת 2022 מר יבזורי יהא עשוי להיות זכאי למענק שנתי וזאת בהתאם לנוסחת המענק השנתי כפי שאושרה באותה אסיפה. בהתאם, גובה המענק השנתי המקסימלי לו יכול ויהא זכאי מר יבזורי הינו בסך של עד 6 משכורות חודשיות (ברוטו), על בסיס עמידה בתכנית יעדים אשר תקבע בתחילת כל שנה קלנדרית על ידי ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, הכוללת רכיב של יעדים מדידים (הכנסות ורווח תפעולי) ורכיב יעדים נוספים כפי שיקבעו על ידי ועדת התגמול ודירקטוריון החברה אשר יכול ויהיו מדידים ויכול ויהיו על בסיס שיקול דעת. לפירוט נוסף בדבר נוסחת המענק השנתי למר יבזורי, ראה סעיף 2.3 לדוח זימון האסיפה אשר פורסם על ידי החברה ביום 23 במאי 2022 (מס' אסמכתא: 2022-01-062341) ואשר האמור בו נכלל בדוח זה על דרך ההפניה.

יצוין כי בהמשך להודעת החברה מיום 27 בנובמבר 2025, מר יבזורי חדל לכהן כמנכ"ל החברה ביום 31 בדצמבר 2025. בשים לב לאמור, מר שי מיכאל החל לכהן כמנכ"ל החברה ביום 1 בינואר 2026. בהתאם להסכם העסקתו, זכאי מר מיכאל לאותם התנאים להם היה זכאי מר יבזורי ואשר פורטו לעיל. כמו כן, ביום 6 בינואר 2026 הקצתה החברה למר מיכאל 300,000 אופציות. יצוין כי, מאחר שתנאי העסקתו של מר מיכאל אושרו בהתאם להוראות תקנה 4ב1 לתקנות החברות (הקלות בעסקאות עם בעלי עניין), התשי"ס – 2000, תנאי העסקתו של מר מיכאל כפופים לאישורה של האסיפה הכללית. לפרטים נוספים אודות פרישתו של מר יבזורי ותנאי כהונתו של מר מיכאל ראו דיווחים מיידיים של החברה מימים 27 בנובמבר 2025 ו- 1 בדצמבר 2025 (מס' אסמכתאות:

2025-01-093836 ו- 2025-01-095178 (בהתאמה).

2. מר קרלו פטרי ("מר פטרי") משמש כסמנכ"ל אזור אסיה-פסיפיק (APAC) ומועסק בהיקף משרה מלאה (100%), תחת Filtration & Control Systems PTE Ltd, חברה בת בבעלותה המלאה של החברה, החל מיום 1 באפריל 2023. בהתאם להסכם העסקתו זכאי מר פטרי לשכר שנתי ברוטו בסך של 325 אלפי דולר סינגפורי. כמו כן, מר פטרי זכאי ל 25 ימי חופשה בשנה, 14 ימי מחלה, החזר הוצאות טלפון וביטוח בריאות. העסקתו של מר פטרי הינה לתקופה שאינה קצובה, כאשר כל אחד מהצדדים רשאי להביא את ההסכם לידי סיום בהודעה מוקדמת בת שלושה חודשים מראש. במסגרת הסכם ההעסקה התחייב מר פטרי לסודיות, אי תחרות, איסור על שידול והמחאת קניין רוחני לחברה. כמו כן, למר פטרי הוענקו 75,000 אופציות במחיר מימוש בסך של 14.7 ש"ח, אשר נכון למועד פרסום הדוח טרם הבשילו במלואן. כמו כן, מר פטרי זכאי למענק שנתי בכפוף לעמידה ביעדים שייקבעו לו על-ידי ועדת התגמול ודירקטוריון בחברה ובהתאם להוראות מדיניות התגמול של החברה. בשנת 2025 שולם למר פטרי מענק בגין עמידה ביעדים אישיים בשנת 2024.
3. מר אלכס קנור ("מר קנור") משמש כמשנה למנכ"ל, סמנכ"ל הכספים וסמנכ"ל התפעול של החברה, בהיקף משרה מלאה (100%), החל מיום 1 באפריל 2025 בתמורה לשכר חודשי ברוטו בסך של 75 אלפי ש"ח. כמו כן, מר קנור זכאי ל-24 ימי חופשה, 10 ימי הבראה, ולימי מחלה בהתאם להוראות הדין. בנוסף, כולל ההסכם הפרשות סוציאליות מקובלות, הפרשה של 7.5% לקרן השתלמות, מימון טלפון נייד, השתתפות בתשלום עבור ארוחות, רכב חברה לרבות השתתפות בהוצאות דלק והוצאות מקובלות בקשר עם הרכב והשתתפות בתשלום שנתי עבור ביגוד. העסקתו של מר קנור היא לתקופה שאינה קצובה, כאשר כל אחד מהצדדים רשאי להביא את ההסכם לידי סיום בהודעה מוקדמת בת שלושה חודשים מראש. במסגרת הסכם העסקתו, התחייב מר קנור לסודיות, אי תחרות, איסור על שידול והמחאת קניין רוחני לחברה. כמו כן, למר קנור הוקצו סה"כ 200,000 אופציות הניתנות למימוש לעד 200,000 מניות רגילות של החברה. כמו כן, מר קנור זכאי למענק שנתי כפוף לעמידה ביעדים שיקבעו לו על ידי ועדת התגמול ודירקטוריון החברה ובהתאם להוראות מדיניות התגמול של החברה.
4. מר אייל אבישי ("מר אבישי") שימש בשנת 2024 כסמנכ"ל תחום ההשקיה והשיווק של החברה, והחל מתאריך 1.1.2025 הוא שימש כסמנכ"ל השיווק של החברה. מר אבישי שימש כסמנכ"ל החל מיום 22 בספטמבר 2020 ועד ליום 30 בנובמבר 2025, בהתאם להסכם שירותים שנחתם בין החברה לבין א.ס. אבישי שירותי ניהול בע"מ ("היועץ"), אשר למיטב ידיעת החברה הינה חברה פרטית בבעלות ובשליטה מלאה של מר אבישי. על פי הסכם השירותים, היועץ העניק לחברה, באמצעות מר אבישי, שירותי יעוץ בתחום ניהול והובלת פעילות השיווק הגלובלית של החברה ופעילות המכירות הגלובלית של החברה בתחום ההשקיה, בהיקף מינימלי של 50 שעות שבועיות ("השירותים"). בתמורה לשירותים, היועץ היה זכאי לתמורה כוללת בסך של 70,000 ש"ח בחודש וכן עשוי להיות זכאי למענק שנתי, בכפוף לעמידה ביעדים. בהסכם השירותים הוסכם כי השירותים ניתנים על ידי היועץ כקבלן עצמאי וכי לא יחולו יחסי עובד מעביד בינו או בין מי מטעמו לבין החברה. עוד נקבע בהסכם, כי היועץ זכאי להיעדרות מעת לעת לצורך חופשה עד 22 ימים בשנה ולצורך מחלה עד 10 ימים בשנה. בנוסף, החברה השתתפה בכיסוי הוצאות הרכב בסך של 5,350 שקלים בחודש והטלפון של היועץ. הסכם השירותים הוא לתקופה בלתי קצובה כאשר כל אחד מהצדדים רשאי לסיים אותו בהודעה של שלושה חודשים מראש. במסגרת הסכם התחייב

היועץ לסודיות, אי תחרות, איסור על שידול והמחאת קניין רוחני לחברה. כמו כן, למר אבישי הוקצו בסה"כ 75,000 אופציות הניתנות למימוש לעד 75,000 מניות רגילות של החברה, כאשר 40,000 אופציות מתוכן הוקצו במחיר מימוש של 2.3 ליש"ט כל אחת ו-35,000 אופציות מתוכן הוקצו במחיר מימוש של 15.617 ש"ח כל אחת. מתוך סך האופציות שהוקצו למר אבישי, 40,000 אופציות שהוקצו במחיר מימוש של 2.3 ליש"ט מומשו ביום 19 בינואר 2026 על פי מנגנון מימון נטו (cashless) ל 3,275 מניות רגילות של החברה. יתר האופציות שהוענקו למר אבישי פקעו לאחר סיום מתן שירותיו לחברה.

5. רוברטו זוליאן - ("מר זוליאן") משמש כסמנכ"ל אזור אירופה, מזה"ת ואפריקה (EMEA) ומועסק בהיקף משרה מלאה (100%), תחת חברה בת בבעלותה המלאה של החברה המאוגדת בצרפת, החל מיום 1 ביוני 2025. בהתאם להסכם העסקתו זכאי מר זוליאן לשכר שנתי ברוטו בסך של 220 אלפי יורו. כמו כן, מר זוליאן זכאי ל 30 ימי חופשה בשנה, ימי מחלה בהתאם לחוק, החזר הוצאות טלפון וביטוח בריאות. העסקתו של מר זוליאן הינה לתקופה שאינה קצובה, כאשר כל אחד מהצדדים רשאי להביא את ההסכם לידי סיום בהודעה מוקדמת בת מספר חודשים מראש (בהתאם לוותק של מר זוליאן). במסגרת הסכם ההעסקה התחייב מר פטרי לסודיות, אי תחרות, איסור על שידול והמחאת קניין רוחני לחברה. כמו כן, למר זוליאן הוענקו 75,000 אופציות במחיר מימוש בסך של 8.5 ש"ח, אשר נכון למועד פרסום הדוח טרם הבשילו במלואן. כמו כן, מר פטרי זכאי למענק שנתי בכפוף לעמידה ביעדים שייקבעו לו על-ידי ועדת התגמול ודירקטוריון החברה.

נושאי המשרה הנ"ל זכאים לביטוח אחריות נושאי משרה וכתב שיפוי ופטור בתנאים אחידים לנושאי משרה בחברה כמפורט בתקנה 29א להלן.

ב. דירקטורים

1. שירותי יו"ר דירקטוריון - ביום 5 ביולי 2018, התקשרה החברה בהסכם שירותים עם מר יריב אבישר למתן שירותי יושב ראש דירקטוריון לחברה (להלן: "הסכם השירותים"). בהתאם להסכם השירותים, מר אבישר מכהן כיו"ר הדירקטוריון של החברה, בהיקף שלא יפחת מיום עבודה בשבוע וכן לא פחות מ-15 ימי עבודה נוספים בשנה (לצורך פגישות, נסיעות מיוחדות וכיו"ב), וזאת בתמורה לסך של 47.5 אלפי ש"ח בחודש, בתוספת מע"מ. ההתקשרות אינה קצובה בזמן, ותסתיים עם סיום כהונתו של מר אבישר כיו"ר הדירקטוריון או כדירקטור בחברה. כמו כן, למר אבישר הוקצו סה"כ 50,000 אופציות הניתנות למימוש לעד 50,000 מניות רגילות של החברה, כאשר 40,000 אופציות הוקצו במחיר מימוש בסך של 1.81 ליש"ט כל אחת וסך של 10,000 אופציות הוקצו במחיר מימוש בסך של 2.18 ליש"ט כל אחת. ביום 25 באוגוסט 2025 מומשו 40,000 אופציות ל-4,685 מניות של החברה. סך ההוצאות בגין שירותיו של מר אבישר בשנת 2025 היה 141 אלפי דולר. יצוין כי, מר יריב אבישר ויתר באופן וולונטרי (לאחר קבלת האישורים הנדרשים על פי דין) על סך של 15% מדמי הניהול החודשיים להם יהיה זכאי בשנת 2025 (בס"ק זה "סכום ההפחתה") וכי תשלומו בפועל של סכום ההפחתה הותנה בעמידה ביעד רווח תפעולי הנגזר מתכנית העבודה השנתית של החברה לשנת 2025. מאחר שהחברה לא עמדה ביעד הרווח התפעולי הנגזר מתכנית העבודה סכום ההפחתה לא הושב למר אבישר. לבקשת מר אבישר, סכום ההפחתה יופחת מדמי הניהול החודשיים להם הוא זכאי גם בשנת 2026, בהתאם לתנאים דלעיל.

2. כל הדירקטורים בחברה, למעט יו"ר הדירקטוריון, זכאים לגמול שנתי וגמול השתתפות בסכומים שבטווח שבין הסכומים הקבועים לסכומים המירביים שבתוספת השניה ובתוספת השלישית

לתקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני), התש"ס-2000.

תקנה 21א: בעל השליטה בתאגיד

נכון למועד דוח זה, בעלי השליטה בחברה הינם פימי 6 2016 בע"מ אשר הינה השותף הכללי בשותפויות המוגבלות: פימי אופורטיוניטי 6, שותפות מוגבלת ופימי ישראל אופורטיוניטי 6, שותפות מוגבלת (להלן ביחד: "שותפות פימי")¹ וקרן החושלים אגודה שיתופית חקלאית בע"מ ("החושלים")², אשר השליטה הוסדרה ביניהם באמצעות הסכם בעלי מניות מיום 26 בפברואר 2020 (להלן: "הסכם בעלי המניות"). בהתאם לעיקרי הסכם בעלי המניות, הצדדים יפעלו ביניהם כדלקמן:

א. לשותפות פימי תהא זכות לבחור עד 5 דירקטורים לדירקטוריון החברה, ולחושלים תהא זכות לבחור עד 2 דירקטורים. יצוין כי ככל שהחושלים תמכור למעלה מ- 75% ממספר המניות שהוחזק על-ידה במועד כניסתו לתוקף של הסכם בעלי המניות, יקטן מספר הדירקטורים לדירקטור אחד, וככל שתמכור 100% ממניותיה כפי שהיו במועד כניסתו לתוקף של הסכם בעלי המניות, תסתיים זכותה של החושלים למנות דירקטורים מטעמה.

ב. כל עוד החברה היא חברה ציבורית, לשותפות פימי הזכות להציע את 2 הדירקטורים החיצוניים אשר ייבחרו וייתמנו על-ידי ציבור בעלי המניות.

ג. הצדדים יצביעו בעד המועמדים לכהונת דירקטורים של כל אחד מהצדדים.

ד. בכפוף למגבלות על פי חוק, אחד מהדירקטורים מטעם החושלים יכהן בכל אחת מוועדות הדירקטוריון של החברה, בהן מכהן דירקטור אחד או יותר מטעם שותפות פימי.

ה. הצדדים יפעילו את כל אמצעי השליטה שלהם בחברה כדי שהדירקטוריון יאמץ וישמר מדיניות דיבידנדים הקובעת, בכפוף למגבלות על פי חוק, חלוקת דיבידנדים שנתיים בסכום שלא יפחת מ- 30% מהרווח הנקי השנתי המאוחד של החברה. יצוין כי, למועד זה מדיניות חלוקת הדיבידנדים של החברה הינה חלוקה של לפחות 50% מהרווח הראוי לחלוקה בכל שנה (בכפוף להתקיימות התנאים שנקבעו ושיקול דעת דירקטוריון החברה). לפרטים נוספים אודות מדיניות החלוקה של החברה, ראה סעיף 5.1 לפרק א' – תיאור עסקי התאגיד.

ו. כל אחד מהצדדים העניקו זכות הצעה ראשונה (Right of First Offer) וזכות הצטרפות (Tag Along) לצד השני.

ז. שותפות פימי התחייבה לשלם לחושלים, תשלום נוסף, במועד מכירת מניות שנרכשו על ידי שותפות פימי, ככל ונרכשו, מהציבור החל ממועד החתימה על הסכם בעלי המניות. התשלום הנוסף מוגבל בתקרה של עד 4.25 מיליון דולר ארה"ב אשר תקבע לפי מנגנון שנקבע בהסכם. התשלום הנוסף, ככול וישולם, יחושב לפי מנגנון שנקבע בהסכם בעלי המניות, לפיו החושלים תהיה זכאית לתמורה נוספת

¹ כאמור, השותף הכללי המנהל של שותפות פימי הינו פימי 6 2016 בע"מ. ניהול, תפעול ושליטה (לרבות זכויות החתימה) בשותפויות פימי הופקד באופן בלתי חוזר בידי השותף הכללי המנהל. למיטב ידיעת החברה מר ישי דוידי הנו בעל השליטה בשותף הכללי.

² למיטב ידיעת החברה, החושלים מחזיקה במניות החברה באמצעות חברת הבת שלה, ע.מ.סי השקעות (1997) בע"מ. כפי שנמסר לחברה מהחושלים, לחושלים אין בעל שליטה.

אשר מהווה חישוב של שיעור מסוים מתוך ההפרש שבין מחיר התמורה שתקבל שותפות פימי בגין מכירת המניות שנרכשו מהציבור על ידה לאחר מועד הסכם בעלי המניות לבין שיעור מסוים מעל התמורה ששולמה לציבור בגין רכישתן של אותן מניות.

ח. ההסכם בתוקף עד למוקדם מבין: (א) תום 10 שנים מיום חתימת ההסכם; (ב) המועד בו תחדל שותפות פימי להיות בעלת שליטה בחברה, או (ג) המועד בו תחדל החושלים להיות בעלת מניות בחברה.

תקנה 22: עסקאות עם בעל השליטה

א. לפירוט עסקאות עם בעל השליטה או עסקאות שלבעל השליטה יש בהן עניין אישי אנא ראו ביאור 17 בדוחות הכספיים.

ב. ביום 29 במרץ, 2026 אישר דירקטוריון החברה, לאחר שהתקבל לכך אישור ועדת התגמול מיום 22 במרץ, 2026, את הארכת אישור תשלום הגמול השנתי וגמול ההשתתפות המשולמים למר ישי דוידי ולגב' לילך אשר טופלסקי, דירקטורים בדירקטוריון החברה מטעם בעלי השליטה (פימי), לתקופה נוספת של שלוש שנים עד ליום 29 במרץ 2029. הגמול השנתי וגמול ההשתתפות יהיו בגובה שבין הסכום הקבוע לסכום המירבי המופיע בתוספת השנייה ובתוספת השלישית לתקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני), תש"ס-2000 ("תקנות הגמול").

ג. ביום 15 במאי, 2025 אישר דירקטוריון החברה, לאחר שהתקבל לכך אישור ועדת התגמול מיום 12 במאי, 2025, את הארכת אישור תשלום הגמול השנתי וגמול ההשתתפות המשולמים למר עודד רוזן, דירקטור בדירקטוריון החברה מטעם בעלי השליטה (החושלים), לתקופה נוספת של שלוש שנים עד ליום 15 במאי 2028. הגמול השנתי וגמול ההשתתפות יהיו בגובה שבין הסכום הקבוע לסכום המירבי המופיע בתוספת השנייה ובתוספת השלישית לתקנות הגמול.

תקנה 24(א): החזקות בעלי עניין ונושאי משרה בכירה במניות התאגיד

לפרטים אודות החזקות בעלי עניין ונושאי משרה בכירה בסמוך לפני תאריך הדוח, למיטב ידיעת החברה, ראו דיווח מידי של החברה מיום 7 בינואר 2026 (אסמכתא: 2026-01-003110), אשר המידע האמור בו מובא על דרך ההפניה.

תקנה 24א: הון רשום, הון מונפק וניירות ערך המירים

לפרטים ראו ביאור 12 לדוחותיה הכספיים המאוחדים של החברה.

תקנה 24ב: מרשם בעלי המניות של התאגיד

לפרטים בדבר מרשם בעלי המניות של החברה ומרשם מחזיקי ניירות הערך של החברה ראו דיווח מידי של החברה מיום 6 בינואר 2026 (אסמכתא: 2026-01-002322), אשר המידע האמור בו מובא על דרך ההפניה.

תקנה 25א: מען רשום

מען רשום של התאגיד: קיבוץ עמיעד, ד.נ. גליל עליון 1, 1233500.
כתובת דוא"ל: info@amiad.com טל. 04-6909500 :פקס: 04-8141159

תקנה 26: הדירקטורים של התאגיד

שם הדירקטור	יריב אבישר (יו"ר הדירקטוריון)	ישי דוידי	לילך אשר-טופילסקי	עודד רוזן	רן שחור ⁶	רונית פיין	אביטל רפאלי
מספר זהות	057418873	57523367	024934861	000115428	54881263	028667921	024474033
תאריך לידה	24.12.1961	3.2.1962	19.3.1970	06.10.1943	4.8.1957	28.7.1971	20.9.1969
מען	ת.ד. 217, עין שריד	יגאל אלון 94, תל אביב	יגאל אלון 94, תל אביב	קיבוץ עמיעד, מיקוד 12335	דין נרקיס 3, מודיעין	ערבה 1, קריית שדה התעופה	הזוהר 17, תל אביב
נתינות	ישראלית	ישראלית	ישראלית	ישראלית	ישראלית	ישראלית	ישראלית
חברותו בוועדות הדירקטוריון	לא	לא	לא	לא	ועדת ביקורת, ועדת תגמול והוועדה לבחינת הדוחות הכספיים	ועדת ביקורת, ועדת תגמול והוועדה לבחינת הדוחות הכספיים	ועדת ביקורת, ועדת תגמול והוועדה לבחינת הדוחות הכספיים
דירקטור חיצוני או דירקטור בלתי תלוי	לא	לא	לא	לא	דירקטור בלתי תלוי	דירקטור חיצוני	דירקטור חיצוני
האם עובד של החברה, חברה בת, חברה קשורה או של בעל עניין	לא	לא	שותפה בכירה בשותפות פימ"י, כהגדרתה בדוח זה לעיל	שותפה בכירה בשותפות פימ"י, כהגדרתה בדוח זה לעיל	לא	לא	לא
התאריך שבו החלה כהונתו כדירקטור	13/09/2018	01/05/2020	02/04/2020	28/07/2015	02/04/2020	06/05/2021	06/05/2021
השכלה	תואר ראשון במנהל עסקים, המכללה למנהל תל-אביב	תואר בהנדסת תעשייה וניהול (B.Sc.), אוניברסיטת תל-אביב; תואר שני במימון ומנהל עסקים (M.B.A.), אוניברסיטת בר-אילן	תואר ראשון בכלכלה וניהול מאוניברסיטת תל אביב ותואר שני במנהל עסקים (MBA) מאוניברסיטת נורת'וסטרן, ארה"ב.	תואר ראשון בחקלאות, מכללת תל חי	משפטן ועו"ד, אוניברסיטת תל-אביב; תואר שני במנהל עסקים (MBA) – ביה"ס למוסמכים ע"ש רקנאטי, אוניברסיטת תל-אביב	תואר ראשון במשפטים וכלכלה, אוניברסיטת בר אילן; תואר שני בכלכלה, אוניברסיטת תל אביב	תואר ראשון בכלכלה, אוניברסיטת תל אביב; אוניברסיטת תל אביב
ניסיון עסקי בחמש השנים האחרונות	יו"ר דירקטוריון החברה; יו"ר דולב מוצרי פלסטיק; יו"ר דגש פ.ק., יו"ר אמפרא	מנכ"ל ושותף בכיר בקרן פימ"י	מנכ"לית קבוצת דיסקונט, יו"ר IDBNY BANKCORP, יו"ר דירקטוריון בנק	דירקטור מטעם החושלים וכן דירקטור בחברה	מנכ"ל Holisticyper, מנכ"ל Sagecyber	סמנכ"לית כספים, אהבה מעבדות ים המלח בע"מ	סמנכ"לית שיווק - K, health; מנכ"לית אמפודיקל, יועצת עצמאית

⁶ במסגרת שירותו הצבאי בחיל המודיעין, מר רן שחור הקים את יחידת הסייבר הראשונה בישראל ובשמונה השנים האחרונות הוא משמש מנכ"ל חברה המספקת שירותי הגנת סייבר ללקוחותיה בארה"ב ובמערב אירופה.

שם הדירקטור	יריב אבישר (יו"ר הדירקטוריון)	ישי דויד	לילך אשר-טופילסקי	עודד רוזן	רן שחור ⁶	רונית פיין	אביטל רפאלי
	דירקטור בחברות סקודיקס, פורדסיד וטלפייר		מרכנתיל דיסקונט בע"מ, שותפה בכירה בקרן פימי				
התאגידים בהם משמש כדירקטור	פורסיד, סקודיקס, טלפייר	פי.סי.בי טכנולוגיות בע"מ, ח. מר תעשיות בע"מ, רקח תעשיות פרמצבטיות בע"מ, פולירם תעשיות פלסטיק בע"מ, גרין סטרים בע"מ, מנועי בית שמש בע"מ, אס או אס אנרגיה אקספרס בע"מ, רימוני תעשיות בע"מ, קמהדע בע"מ, אליקים בן ארי בע"מ, עמל ומעבר עשות אשקלון תעשיות בע"מ, ביו-לב בע"מ, כרמקס כלים מדויקים בע"מ וקרן פימי	ועד מנהל אוניברסיטת תל אביב, קמהדע בע"מ, רימוני תעשיות בע"מ, אליקים בן ארי בע"מ, אס או אס אנרגיה אקספרס בע"מ, מרעום דולפין, עמל ומעבר בע"מ, עשות אשקלון תעשיות בע"מ	החושלים	--	--	אמפא קפיטל
האם בן משפחה של בעל עניין אחר בחברה	לא	לא	לא	לא	לא	לא	לא
דירקטור בעל מיומנות חשבונאית ופיננסית	לא	כן	כן	לא	לא	כן	לא
דירקטור בעל כשירות מקצועית	כן	כן	כן	כן	כן	כן	כן
דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון לפי סעיף 92(א)(12) לחוק החברות	לא	כן	כן	לא	לא	כן	לא

תקנה 26א: נושאי משרה בכירה

שם נושא המשרה הבכירה	שי מיכאל	אלכס קנור	קרלו פטרי	ג'יימס פטריק אובריאן	רוברטו זוליאן	נטע שליון	בן בנימין גלעד	ג'יריס חאיק	דורון כהן (פאהן-קנה) (GT)
מספר זהות	22426142	016635906	Italian Pass. YB0415868	Us pass. A06807561	Italian pass. YC3603417	032002412	040450082	300846003	028015592
תחילת כהונה	1.1.2026	1.4.2025	1.4.2023	14.7.2025	1.6.2025	1.2.2019	3.8.2017	2.1.2025	6.12.2012
תאריך לידה	06.07.1966	02.05.1967	5.8.1976	1962 ספטמבר	21.4.1970	22.9.1974	24.11.1980	2.7.1987	10.10.1970
תפקידו בחברה, בחברה בת של החברה, או בעל עניין בה	מנכ"ל החברה	משנה למנכ"ל, סמנכ"ל תפעול וסמנכ"ל כספים	סמנכ"ל אזור אסיה-פסיפיק (APAC), דירקטור בעמיעד הודו, עמיעד סין, אוסטרליה	מנהל אזור צפון אמריקה	סמנכ"ל אזור אירופה, מזה"ת ואפריקה (EMEA)	סמנכ"לית משאבי אנוש	יועץ משפטי ראשי ומזכיר החברה, מנהל תיק לקוח עיקרי	מנהל כספים	מבקר פנים, שותף בחברת פאהן-קנה ניהול בקרה בע"מ
האם בעל עניין בחברה או בן משפחה של בעל עניין אחר בחברה או נושא משרה בכירה	לא	לא	לא	לא	לא	לא	לא	לא	לא
השכלה	תואר ראשון בכלכלה ופסיכולוגיה; תואר שני במנהל עסקים, אוניברסיטת חיפה	תואר ראשון בחשבונאות, וככלכלה, אוניברסיטת תל אביב	תואר ראשון בהנדסה סביבתית, אוניברסיטת קגליארי איטליה ותואר שני בכלכלה וניהול, אוניברסיטת מלבורן, אוסטרליה	תואר ראשון מאוניברסיטת ברי, תואר בניהול, התכנית המשולבת של בית הספר לכלכלה באוניברסיטת שטוקהולם ובית הספר לניהול	תואר בכימיה יישומית, אוניברסיטת טורינו, תואר בדיני מיסי, האוניברסיטה הקתולית מילנו	תואר ראשון במדעי הרוח, האוניברסיטה העברית	עו"ד, תואר ראשון באוניברסיטת תל אביב; תואר שני במנהל עסקים, אוניברסיטת תל אביב	תואר ראשון בכלכלה וחשבונאות, אוניברסיטת חיפה; תואר שני במנהל עסקים, הטכניון	BA, CIA – חשבון, המכללה למנהל

שם נושא המשרה הבכירה	שי מיכאל	אלכס קנור	קרלו פטרי	ג'יימס פטריק אובריאן	רוברטו זוליאן	נטע שליין	בן בנימין גלעד	ג'יריס חאיק	דורון כהן (פאהן-קנה GT)
ניסיון עסקי בחמש השנים האחרונות	מנכ"ל ומנהל אזור אירופה בחברת פולרם תעשיות (1990) בע"מ	COO/ Head of R&D Rivulis Irrigation	דירקטור פיתוח עסקי Veolia Water Technologies	תפקידי ניהול בכיר בחברות מובילות ליצור ציוד	מנהל מכירות גלובלי פנטייר, מנהל לקוחות מסחריים IMEA, אקולאב	מנהלת משאבי אנוש בחברה; סמנכ"לית משאבי אנוש בחברה	יועמ"ש החברה, מנהל תיק לקוח עיקרי	חשב בכיר וגזבר ראשי, דקסל פארמה; חשב קבוצה, תדירגן; חשב, מיטרוניקס	שותף, חברת פאהן-קנה גרנט תורנטון, רואי חשבון
האם מורשה חתימה עצמאי	לא	לא	לא	לא	לא	לא	לא	לא	לא

תקנה 27: רואה החשבון של התאגיד

קסלמן וקסלמן - PWC, דרך מנחם בגין 146, תל אביב- יפו 6492103.

תקנה 28: שינוי שנעשה בשנת הדיווח בתקנון החברה

בשנת הדוח לא נעשה שינוי בתקנון החברה.

תקנה 29: המלצות והחלטות הדירקטורים; אסיפות כלליות מיוחדות

א. תקנה 29(א) – החלטות דירקטוריון שאינן טעונות אישור אסיפה כללית - דיבידנד:

לפרטים בדבר מדיניות חלוקת דיבידנד של החברה ובדבר המועדים והסכומים של דיבידנדים שהוכרוז וחולקו החל מיום 1 בינואר 2024 ועד למועד פרסום דוח זה, ראו סעיף 5 לפרק א' – תיאור עסקי התאגיד.

ב. תקנה 29(ג) - החלטות אסיפה כללית מיוחדת:

בשנת הדוח לא התקיימה אסיפה כללית מיוחדת.

תקנה 29א: החלטות החברה

ביטוח נושאי משרה –

החברה התקשרה בפוליסת ביטוח לכל הדירקטורים ונושאי המשרה בחברה לרבות מנכ"ל ודירקטורים שהינם בעלי השליטה בחברה, זאת בגבול אחריות של עד 10 מיליון דולר ארה"ב למקרה ולתקופת ביטוח ובנוסף הוצאות הגנה משפטית סבירות, בתוקף עד ליום 31 באוגוסט 2026. סך עלות הביטוח השנתית וההשתתפות העצמית הנ"ל הנם בתנאי שוק ובסכומים שאינם מהותיים לחברה, אלא אם יאושר אחרת על ידי האורגנים הרלוונטיים בחברה.

החברה תהיה רשאית לרכוש כיסוי ביטוחי של דירקטורים ונושאי משרה בחברה אשר יכלול גם הסדרי Run-Off לתקופה של עד שבע שנים ממועד סיום כהונתם כדירקטורים ונושאי משרה בחברה בעלות ביטוח והשתתפות עצמית שהנם בתנאי שוק ובסכומים שאינם מהותיים לחברה.

כתב שיפוי ופטור –

מתן התחייבות לפטור ולשיפוי מאחריות לכל נושאי המשרה בחברה בהתאם לכתב השיפוי והפטור של החברה. על פי כתבי השיפוי והפטור, בנוסח הזהה לכל נושאי המשרה בחברה, מתחייבת החברה לשפות את נושא המשרה בשל כל חבות או הוצאה כמפורט בכתב השיפוי, באופן הרחב ביותר האפשרי על פי הוראות חוק החברות ותקנון החברה, והכל עקב המקרים המפורטים בכתב השיפוי והפטור. הסכום הכולל של השיפויים אשר יינתנו לכל נושאי המשרה במצטבר על פי כתבי השיפוי, לא כולל שיפוי בגין הוצאות ועלויות משפטיות כמפורט בכתב השיפוי, לא יעלה על 25% מההון העצמי של החברה, בנטרול הפרשה שבוצעה בגין שיפוי כאמור, על פי דוחותיה הכספיים המאוחדים אשר אושרו קודם לכן בסמוך ליום מתן השיפוי. סכום זה יתווסף לסכום כל תגמולי הביטוח בגין סוגי האירועים הקובעים שהחברה תקבל מזמן לזמן במסגרת כל

ביטוח של אחריות נושאי משרה.

בנוסף, בהתאם להוראות כתב השיפוי והפטור, מתחייבת החברה לפטור מראש את נושא המשרה, באופן הרחב ביותר האפשרי על פי הוראות כל דין החל על החברה, מאחריות כלפיה הנובעת מנזק שנגרם או שיגרם לה, במישרין או בעקיפין, על ידי הפרת חובת הזהירות של נושא המשרה כלפיה, בפעילותו בתום לב בתוקף תפקידו, ובלבד שחובת הזהירות לא הופרה בכוונה או בפזיזות, למעט אם נעשתה ברשלנות בלבד כמו כן, פטור כאמור לא יוענק למוטב בשל הפרת חובת הזהירות כלפי החברה אם הפרה כאמור הינה בקשר ל (א) חלוקה על ידי החברה, כהגדרת מונח זה בחוק; ו/או (ב) הפרת חובת הזהירות כלפי החברה ביחס להחלטה או עסקה שלבעל שליטה, אם וככל שיהא כזה בחברה, או לנושא משרה כלשהו בחברה (גם נושא משרה אחר מזה שהוענק לו כתב הפטור) יש בה עניין אישי; ו/או (ג) בכל הליך של "תביעה שכנגד" של החברה כנגד נושא משרה כתגובה לתובענה שלו כנגד החברה למעט מקום בו התובענה הינה לשמירה על זכויות מגן בדיני העבודה שמקורם בדין ו/או בהסכם עבודה אישי בינו לבין החברה והכל כמפורט בנוסח כתב השיפוי והפטור של החברה.

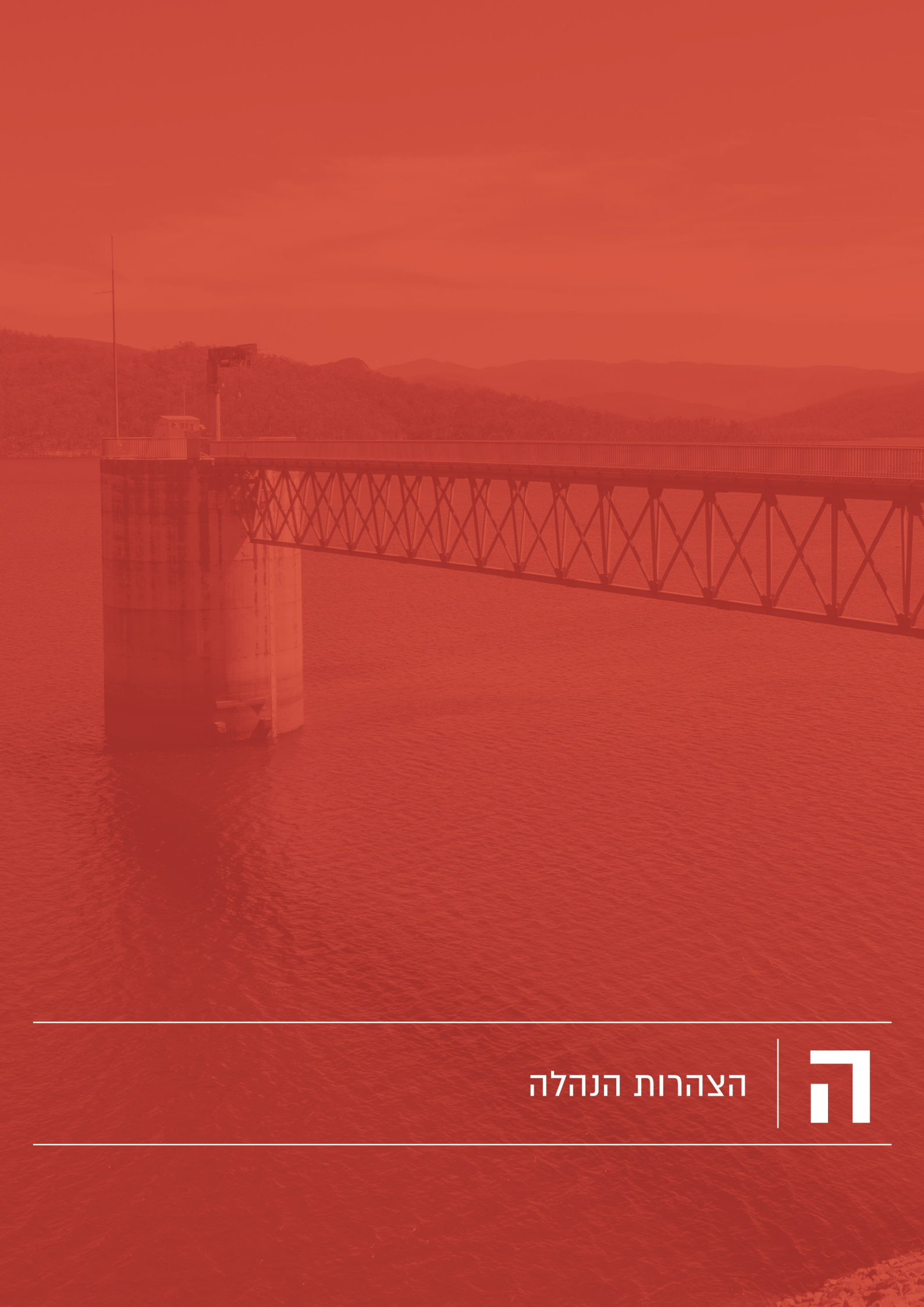
תאריך: 29 במרץ, 2026

עמיעד מערכות מים בע"מ

שמות החותמים ותפקידם:

יריב אבישר, יו"ר הדירקטוריון

שי מיכאל, מנכ"ל



הצהרות הנהלה



הצהרת מנהל כללי לפי תקנה 9(ב/ד)(1):

הצהרת מנהלים הצהרת מנהל כללי

אני, שי מיכאל, מצהיר כי:

- (1) בחנתי את הדוח התקופתי של עמיעד מערכות מים בע"מ (להלן – התאגיד) לשנת 2025 (להלן – הדוחות);
- (2) לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
- (3) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
- (4) גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדות הביקורת והדוחות הכספיים של התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
 - (א) את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן –
 - (ב) כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;
- (5) אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:
 - (א) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התשי"ע-2010, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן –
 - (ב) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;
 - (ג) הערכתי את האפקטיביות של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, והצגתי בדוח זה את מסקנות הדירקטוריון וההנהלה לגבי האפקטיביות של הבקרה הפנימית כאמור למועד הדוחות.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

29 במרץ, 2026

שי מיכאל
מנכ"ל

הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים לפי תקנה 9(בד)2:

הצהרת מנהלים

הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים

- אני, אלכס קנור, מצהיר כי:
- (1) בחנתי את הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות של עמידע מערכות מים בע"מ (להלן – התאגיד) לשנת 2025 (להלן – הדוחות);
 - (2) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
 - (3) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
 - (4) גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדות הביקורת והדוחות הכספיים של התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
 - (א) את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות, העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן –
 - (ב) כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;
 - (5) אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:
 - (א) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התשי"ע-2010, ככל שהוא רלוונטי לדוחות הכספיים ולמידע כספי אחר הכלול בדוחות, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן –
 - (ב) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחנו, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;
 - (ג) הערכתי את האפקטיביות של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות למועד הדוחות; מסקנותיי לגבי הערכתי כאמור הובאו לפני הדירקטוריון והנהלה ומשולבות בדוח זה.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

29 במרץ, 2026

אלכס קנור
סמנכ"ל כספים