

חממה

חממה מאיר סחר (1996) בע"מ



דוח תקופתי

ליום 31 בדצמבר 2025

החברה היא "תאגיד קטן" כהגדרת מונח זה בתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידים), התש"ל-1970 ("התקנות"). דירקטוריון החברה אימץ את מלוא ההקלות ל"תאגיד קטן" הקבועות בתקנות, ככל שהן רלוונטיות או תהיינה רלוונטיות לחברה. כמו כן, החל מחודש אוגוסט 2019, עברה החברה למתכונת דיווח חצי שנתי.



חממה מאיר סחר (1996) בע"מ

דוח תקופתי

ליום 31 בדצמבר 2025

חממה מאיר סחר (1996) בע"מ

דוח תקופתי

ליום 31 בדצמבר 2025

תוכן עניינים

- תיאור עסקי התאגיד
- דוח דירקטוריון על מצב ענייני התאגיד
- דוחות כספיים
- פרטים נוספים על התאגיד
- הצהרות מנהלים

חממה מאיר סחר (1996) בע"מ

תיאור עסקי התאגיד

תוכן עניינים - תיאור עסקי התאגיד

עמוד

פרק 1 – תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי החברה	- 5 -
1. הגדרות	- 5 -
2. פעילות החברה ותיאור ההתפתחות הכללית של עסקי החברה	- 6 -
3. השקעות בהון התאגיד ועסקאות במניותיו	- 7 -
4. חלוקת דיבידנדים	- 7 -
פרק 2 – מידע אחר	- 8 -
5. מידע כספי לגבי תחום הפעילות	- 8 -
6. סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות החברה	- 9 -
פרק 3 – תיאור עסקי החברה בתחום הפעילות	- 11 -
7. מידע כללי על תחום הפעילות	- 11 -
8. מוצרים	- 13 -
9. פילוח הכנסות	- 14 -
10. לקוחות	- 15 -
11. שיווק והפצה	- 16 -
12. צבר הזמנות	- 17 -
13. תחרות	- 17 -
14. מקרקעין ומיתקנים	- 18 -
15. נכסים לא מוחשיים	- 18 -
16. הון אנושי	- 19 -
17. ספקים	- 21 -
18. הון חוזר	- 22 -
19. מימון	- 25 -
20. מיסוי	- 27 -
21. מגבלות ופיקוח על פעילות החברה	- 27 -
22. הסכמים מהותיים	- 30 -
23. ביטוחים	- 31 -
24. הליכים משפטיים	- 31 -
25. יעדים ואסטרטגיה עסקית	- 31 -
26. מידע כספי לגבי אזורים גיאוגרפיים	- 32 -
27. גורמי הסיכון של החברה	- 32 -

פרק 1 – תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי החברה

החברה היא "תאגיד קטן" כהגדרת מונח זה בתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970 ("התקנות"). דירקטוריון החברה אימץ את מלוא ההקלות ל"תאגיד קטן" הקבועות בתקנות, ככל שהן רלוונטיות או תהיינה רלוונטיות לחברה. כמו כן, החל מחודש אוגוסט 2019, עברה החברה למתכונת דיווח חצי שנתי.

1. הגדרות

- 1.1 "דוח הדירקטוריון" – פרק ב' לדוח תקופתי זה ;
- 1.2 "דוח פרטים נוספים על התאגיד" – פרק ד' לדוח תקופתי זה ;
- 1.3 "הבורסה" – הבורסה לניירות ערך בתל אביב בע"מ ;
- 1.4 "החברה" – חממה מאיר סחר (1996) בע"מ ;
- 1.5 "חוק החברות" – חוק החברות, התשנ"ט-1999 ;
- 1.6 "חוק ניירות ערך" – חוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968 ;
- 1.7 "מניות" – מניות רגילות, רשומות על שם, בנות 1 ש"ח ע.נ. כל אחת של החברה ;

בדוח זה הכולל את תיאור עסקי התאגיד, כללה החברה, ביחס לעצמה, מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך. מידע כאמור, כולל, בין היתר, תחזיות, הערכות, אומדנים ומידע אחר, המתייחסים לאירועים או עניינים עתידיים, אשר התממשותם אינה וודאית ואינה בשליטת החברה.

מידע צופה פני עתיד אינו מהווה עובדה מוכחת והוא מבוסס רק על הערכתה הסובייקטיבית של החברה, אשר הסתמכה בהנחותיה, בין השאר, על ניתוח מידע כללי שהיה בפניה במועד עריכת דוח זה, ובכללו פרסומים ציבוריים, מחקרים וסקרים, אשר לא ניתנה בהם התחייבות באשר לנכונותו או שלמותו של המידע הכלול בהם ונכונותו לא נבחנה על ידי החברה באופן עצמאי.

בנוסף, התממשותו או אי התממשותו של המידע הצופה פני עתיד עשויה להיות מושפעת מגורמים אשר לא ניתן להעריכם מראש ואשר אינם מצויים בשליטת החברה ובכללם, גורמי הסיכון המאפיינים את פעילות החברה כמפורט בסעיף 27 בדוח זה, וכן התפתחויות בסביבה הכללית ובגורמים החיצוניים המשפיעים על פעילות החברה, כמפורט בסעיף 6 בדוח זה.

לפיכך, על אף שהחברה מאמינה שציפיותיה, כפי שמופיעות בדוח זה, הן סבירות, הרי שאין כל ודאות כי תוצאותיה בפועל בעתיד תהיינה בהתאם לציפיות אלה והן עשויות להיות שונות מאלו שהוצגו כמידע צופה פני עתיד המובא בדוח זה.

על פי סעיף 32א לחוק ניירות ערך, חלה על חברה הכוללת בדיווחיה מידע צופה פני עתיד, אחריות מופחתת בהינתן עמידה בתנאים מצטברים המופיעים בסעיף הנ"ל, ובין היתר, ציון מפורש לצד סעיף הכולל מידע צופה פני עתיד בדבר היותו כזה. אשר על כן יובהר, כי תחולתו של סעיף 32א הנ"ל לעניין דוח זה, היא רק מקום שסומן באופן ספציפי כי הסעיף כולל מידע צופה פני עתיד.

פעילות החברה ותיאור ההתפתחות הכללית של עסקי החברה

- 2.1 החברה התאגדה בישראל ביום 20 בנובמבר 1996, כחברה פרטית מוגבלת במניות, על פי פקודת החברות [נוסח חדש], תשמ"ג-1983. ביום 28 במאי 2007, פרסמה החברה תשקיף IPO והפכה לחברה ציבורית.
- 2.2 ביום 1 ביוני 1997, החלה החברה לעסוק בייבוא, מסחר, שיווק והפצה של מוצרי מזון (בעיקר, מזון יבש) שהם, ברובם הגדול, סחורות שסחירותן מוטת מחיר (Commodities).
- 2.3 החל ממועד תחילת פעילותה, פועלת החברה בתחום פעילות אחד: מסחר במזון (בעיקר, מזון יבש), לרבות מכירתו, הפצתו ושיווקו. פעילות החברה כוללת בעיקר ייבוא של מגוון רחב של מוצרי מזון יבש (כ-45 משפחות מוצרים), כגון: אורז, חמוס, שעועית, גרעיני חמנייה, גרעיני דלעת, שומשום מקולף, שומשום גלם, פיסטוק, קשיו, פירות יבשים, אגוזים ועוד וכן רכישת מוצרים (כגון, תירס יבש וגרעיני חמנייה) הגדלים בישראל ושיווקם בעיקר בישראל. לחברה מגוון לקוחות שונים, ביניהם: יצרני מזון, סיטונאים, בתי קליה, בתי אריזה, מכוני תערובת ולקוחות מוסדיים.
- 2.4 מקורות הייבוא של החברה מגוונים, והיא מקיימת קשרים עסקיים עם כ-100 ספקים הפזורים ברחבי העולם. מדיניות החברה היא לקיים קשרי מסחר עם יותר מספק אחד ביחס לכל מוצר. לחברה אין תלות במי מספקיה.
- 2.5 ביום 28 בדצמבר 2025 התקשרה החברה בהסכם מיזוג, בדרך של החלפת מניות, עם חברת אולטרה פיננסים בע"מ ("אולטרה"), הפועלת בתחום האשראי החוץ בנקאי. בהסכם נקבע כי החברה תרכוש את מלוא (100%) הון המניות המונפק והנפרע של אולטרה, בדילול מלא ("המניות הנרכשות"), וזאת כנגד הקצאת מניות של החברה לבעלי מניות אולטרה ("המניות המוקצות") והקצאת אופציות לא רשומות, של החברה למחזיקי כתבי אופציה של אולטרה חלף אופציות קיימות של אולטרה ("האופציות המוקצות") ("עסקת אולטרה"). השלמת העסקה כפופה להתקיימות תנאים מתלים כמקובל בהסכמים מסוג זה וזאת עד לא יאוחר מיום 30 בספטמבר 2026. עם השלמת העסקה פעילותה היחידה של החברה תהיה פעילותה של אולטרה. לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי מיום 29 בדצמבר 2025 (מספר אסמכתה: 2025-01-104248), המובא על דרך ההפניה. לפרטים נוספים ראה סעיף 3 לדוח הדירקטוריון ובאור 1ב' לדוחות הכספיים.
- יובהר כי המידע האמור ביחס לעסקה, לרבות לוחות הזמנים, שלבי העסקה, פעולות החברה בקשר עם העסקה, ההיתכנות להשלמתה והשלמתה, מועד השלמה והערכות בדבר פעילות החברה לאחר השלמת העסקה, מהווה מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח, - 1968. מידע זה מבוסס על הערכות, הנחות וציפיות של הנהלת החברה במועד פרסום הדיווח, אשר עשויים שלא להתממש, כולם או חלקם, או להתממש באופן שונה מהותית, בין היתר עקב גורמים שאינם בשליטת החברה, לרבות עיכובים בקבלת אישורים רגולטוריים, תנאים כלכליים או עסקיים, או גורמים אחרים.**
- 2.6 מבנה ההחזקות של החברה: נכון למועד הדוח, מחזיקה החברה בבעלות מלאה ב-2 חברות בנות לא פעילות, אשר פעילותן בעבר הייתה בביצוע פעילות ייבוא עבור החברה, בהתאם לרישיונות ייבוא אותם הן קיבלו מעת לעת.

3. השקעות בהון התאגיד ועסקאות במניותיו

בשנתיים האחרונות, לא בוצעו השקעות בהון התאגיד או כל עסקה מהותית אחרת על ידי בעל עניין במניות התאגיד, מחוץ לבורסה.

4. חלוקת דיבידנדים

4.1 מדיניות חלוקת דיבידנד – דירקטוריון החברה אימץ מדיניות דיבידנד, אשר קובעת, נכון למועד זה, כי החברה תחלק דיבידנד בכל שנה, בשיעור אשר לא יפחת מ-20% מהרווח השנתי הנקי לאחר מס. מימושה של מדיניות דיבידנד זו מותנה בקבלת החלטה ספציפית של דירקטוריון החברה מדי שנה, אשר תתחשב, בין היתר, בעמידת סכום החלוקה בהוראות הדין; בצרכי המימון של החברה, התחייבויותיה, נזילותה, תוכניות ההשקעה והתפתחותה של החברה; ובאמות המידה הפיננסיות ומגבלות חלוקת הדיבידנד החלות על החברה, כאמור בסעיף 19.1 להלן. מובהר, כי דירקטוריון החברה יהא רשאי, בכל עת, לשנות את מדיניות הדיבידנד, לחלק סכומים החורגים או נופלים מהסכומים הקבועים במדיניות הדיבידנד או להחליט שלא לחלק דיבידנד כלל. עוד מובהר, כי רכישה עצמית של מניות החברה בהתאם לתוכנית רכישה שתאמץ החברה מעת לעת, לא תיחשב כחלוקת דיבידנד לצורך מדיניות הדיבידנד.

4.2 לפרטים בדבר מגבלות על חלוקת דיבידנד מכוח התקשרויותיה של החברה עם תאגידים בנקאיים, ראו סעיף 19.1 להלן.

4.3 יתרת הרווחים הראויים לחלוקה על ידי החברה, נכון ליום 31 בדצמבר 2025, היא כ-70 מיליון ש"ח.

פרק 2 – מידע אחר

מידע כספי לגבי תחום הפעילות .5

להלן נתונים כספיים של פעילות החברה (באלפי ש"ח):

2023	2024	2025	
272,113	243,681	249,841	הכנסות
			עלויות
23,369	23,997	22,208	עלויות קבועות
245,677	215,257	212,715	עלויות משתנות
269,046	239,254	234,923	סך עלויות
			רווח מפעולות רגילות:
2,209	3,189	10,745	חלק המיוחס לבעלי השליטה
858	1,238	4,173	חלק המיוחס לזכויות שאינן מקנות שליטה
3,067	4,427	14,918	סך הכל
3,067	4,427	14,918	רווח

31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	
176,057	171,620	189,926	סך הנכסים
88,635	79,727	83,058	סך ההתחייבויות

לפרטים אודות ההתפתחויות שחלו בנתונים המופיעים בטבלאות לעיל, ראו סעיף 2, "תוצאות הפעילות", לפרק ב' – דוח הדירקטוריון.

6. סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות החברה

להלן יפורטו הגורמים המאקרו כלכליים העשויים להשפיע על פעילות החברה:

- 6.1 **כללי** – פעילות החברה מושפעת מגורמים מאקרו כלכליים שונים ובהם שיעור צמיחת המשק, צמיחת שוק המזון, הצריכה הפרטית לנפש, שיעור האינפלציה, תוצר לנפש ועוד. על פי נתוני בנק ישראל ומקורות מאקרו כלכליים, חווה המשק בישראל בשנת 2025, שיעור צמיחה חיובי של כ-2.8% לעומת שיעור צמיחה של כ-1% בשנת 2024. הצריכה הפרטית עלתה בשנת 2025 בכ-4.0% לעומת עלייה של כ-3.3% בשנת 2024. התוצר לנפש עלה בשנת 2025 בשיעור של כ-1.7% לעומת ירידה של כ-0.3% בשנת 2024. שיעור האינפלציה בשנת 2025 עלה ב-2.5% לעומת עלייה של כ-3.3% בשנת 2024. על פי הערכות בנק ישראל, התוצר בישראל צפוי לעלות בשנת 2026 ב-5.2%, ושיעור האינפלציה בשנת 2026 צפוי לעמוד על 1.7%¹. קצב צמיחה שלילי או נמוך של הכלכלה הישראלית עלול להשפיע לרעה על תוצאות הפעילות של החברה. לפרטים אודות השפעות הריבית על החברה ראו סעיף 7 לפרק ב'.
- 6.2 **תנודות במחירי סחורות** – ישראל, כשוק זעיר בקנה מידה עולמי, מושפעת מתנודות במחירי מוצרי תחום הפעילות בשוק העולמי. לתנודות חריפות במחירי הסחורות עלולה להיות השפעה על מחירי המוצרים ועל רווחיות החברה, בין היתר, מאחר שבתקופות המתאפיינות בהאטה בביקוש או בעודפי היצע מקומי, החברה נאלצת להפחית את מחירי המכירה ולרשום הפרשה לירידת ערך המלאי לצורך התאמתו לשווי מימוש נטו, בעוד שבתקופות של עלייה במחירי הסחורות בעולם לעיתים אין ביכולתה של החברה לגלם את מלוא עליות מחירי הסחורות בעולם במחירי המכירה ללקוחותיה.
- 6.3 **שיבושים בשרשרת האספקה** – סגרים ארוכים בנמלי הים במדינות מהן מייבאת החברה מוצרים עלולים לגרום לאיחורים באספקת מוצרים ולאובדן מכירות. התגברות אירועים ביטחוניים גלובליים ומקומיים, דוגמת המלחמות המקומיות והאזוריות וההסלמה הביטחונית באזור הים האדום, מהווים סכנה לתחבורה הימית ומשבשים את לוחות הזמנים להגעת סחורות. גם שינויי אקלים עלולים לגרום לסגירת נמלים ולקשיים והגבלות על ייבוא מוצרים. עומסים בנמלי הים, היווצרות "צווארי בקבוק" ועליה חדה בנפח השילוח יוצרים ביקוש גבוה לספינות ומכולות ולחוסר שמייצרים שיבושים בשרשרת האספקה ולעיכובים בהגעת סחורות.
- 6.4 **המצב הבטחוני** – לפרטים על אודות השפעת המצב הבטחוני ומלחמת חרבות ברזל על החברה ראו סעיף 2 לפרק ב'.
- 6.5 **שינויים רגולטורים** – על מרבית המוצרים החקלאיים הגדלים בישראל, מוטלים מיסים, היטלים ומכסות ייבוא, המגבילים את הייבוא. עם זאת, בתקופות של מחסור במוצרים, בהן המגזר החקלאי בישראל אינו מצליח לעמוד בביקוש, נוהג המרכז לסחר חוץ מטעם משרד החקלאות ופיתוח הכפר, לאשר ולהגדיל את המכסות לייבוא מוצרים אלו בשיעורי מיסוי מופחתים, לתקופה מוגבלת. להערכת החברה, לאימוץ הוראות רגולטוריות בדבר הורדת מכסים תהא השפעה על החברה ועל התחרות בשוק, אשר עשויה להתבטא מחד, בהפיכת התחרות בתחום פעילותה של החברה להוגנת יותר, נוכח צמצום הפערים שנוצרו בין החברה לחלק ממתחריה בשל תופעת ההברחות, ומאידך, בהפחתת המרווח על חלק ממלאי החברה, אשר עלותו כוללת מכסים אשר הוטלו טרם אימוץ הוראות רגולטוריות כאמור, בעוד מחיר השוק אינו מגלם עלות זו.

¹ בנק ישראל – התחזית המקרו – כלכלית של חטיבת המחקר, ינואר 2026

למען הסר ספק יובהר, כי הערכות החברה בדבר השלכות אימוץ הוראות רגולטוריות בדבר הורדת המכסים אינן ודאיות ואינן בשליטה החברה ועל כן, הינן בבחינת מידע צופה פני עתיד. הערכות אלו מבוססות על היכרותה של החברה את מצב התחרות בתחום פעילותה ואת השווקים בהם היא פועלת. התממשותן של הערכות החברה כאמור אינה ודאית, וזאת הואיל ואין כל ודאות, האם ומתי תאומצנה הוראות רגולטוריות כאמור, מה יהא טיבן של ההוראות הרגולטוריות, מה תהא תגובת השוק להוראות אלו ובאיזה אופן והיקף תשפענה על מלאי החברה במועד הרלוונטי. הערכות החברה נתונות להשפעות חיצוניות שלא ניתן להעריכן מראש ואשר כאמור אינן מצויות בשליטתה.

לפרטים אודות גורמי הסיכון המשפיעים על החברה, ראו סעיף 27 להלן.

יובהר, כי המידע בדבר סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על החברה הוא בבחינת מידע צופה פני עתיד. הערכות וציפיות החברה בנושא זה מתבססות על פרסומים בתקשורת, ניסיון העבר, על היכרות החברה עם השווקים בהם היא פועלת, ועל הערכות ואומדנים המתייחסים לאירועים או עניינים עתידיים. עם זאת, יתכן שציפיותיה ותחזיותיה של החברה לא תתממשנה או תתממשנה באופן שונה מהמתואר, וזאת, בין היתר, בשל תלותן בגורמים חיצוניים שאינם בשליטת החברה (לרבות כמפורט בסעיף זה) וגורמי הסיכון המשפיעים על פעילות החברה כמפורט בסעיף 27 להלן.

פרק 3 – תיאור עסקי החברה בתחום הפעילות

מידע כללי על תחום הפעילות

7.

7.1 מבנה תחום הפעילות ושינויים החלים בו

7.1.1 החברה פועלת בתחום המסחר במזון (בעיקר, מזון יבש) לרבות, מכירתו, הפצתו ושיווקו, בעיקר בישראל. פעילות החברה כוללת ייבוא לישראל של אורז, חומס, שעועית, גרעיני חמנייה ודלעת, קשיו, פיסטוק, שומשום גלם, שומשום מקולף, תבואות, דגנים, פירות יבשים, אגוזים למיניהם, שמן ורכישת מוצרים (כגון, תירס יבש, גרעיני חמנייה) הגדלים בישראל ושיווקם.

7.1.2 בתחום הפעילות פעילים עשרות מתחרים. נוכח חסמי הכניסה הנמוכים לתחום (כמפורט בסעיף 7.5 להלן), לקוחות החברה מייבאים בתכיפות ובאופן עצמאי על מנת לחסוך בעלויות, ובכך מגדילים את היצע הסחורה בשוק הישראלי, דבר המוביל לירידת מחירים ושחיקה ברווחיות. לפרטים נוספים אודות תנאי התחרות בתחום הפעילות, ראו סעיף 13 להלן.

7.1.3 מרבית לקוחות תחום הפעילות מאחסנים בשיטת JIT ("Just In Time"). שיטת JIT מעודדת רמת מלאי נמוכה אצל הלקוח, המסתמך על כמות מלאי מספיקה אצל ספקיו ואספקה מהירה, תוך 24 עד 48 שעות, ממועד הזמנת הסחורה. מגמה זו מחייבת את החברה לקיים מדיניות מלאי אשר תאפשר לחברה לספק מענה הולם ללקוחותיה. לפרטים נוספים אודות מדיניות המלאי של החברה, ראו סעיף 0 להלן.

7.2 מגבלות, חקיקה, תקינה ואילוצים מיוחדים החלים על תחום הפעילות

לפרטים ראו סעיף 21 להלן.

7.3 שינויים בהיקף הפעילות בתחום וברווחיותו, התפתחויות בשווקים של תחום הפעילות ושינויים במאפייני הלקוחות

תחום פעילותה של החברה מתאפיין בחסמי כניסה נמוכים ביותר (אם בכלל). מצב דברים זה, מאפשר לכל גורם המעוניין בכך לקיים פעילות ייבוא בתחום פעילותה של החברה ולהתחרות בה על נתח השוק. אחד הביטויים המובהקים של תופעה זו, הינו כניסתם של לקוחות החברה לפעילות ייבוא, באופן אשר מצמצם את המרווחים בענף ומביא לשחיקה ברווחיות.

7.4 גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום הפעילות והשינויים החלים בהם

7.4.1 **מלאי זמינות מוצרים לכל אורך השנה** – מלאי המוצרים המוחזק בידי החברה נועד לתת שירות רציף ועקבי ללקוחותיה לכל אורך השנה.

7.4.2 **איתור עסקאות מניבות** – המקצועיות, הוותק והידע הנצבר של החברה בתחום הפעילות, מסייעים באיתור הזדמנויות עסקיות לרכישת סחורות במחירים נוחים. רכישת סחורות למלאי בכמויות גדולות, מעבר לביקוש השוטף, אחסונן ומכירתן לאחר עליית מחירים או הפצתן ללקוחות בחו"ל, עשויה להניב תשואה גבוהה.

7.4.3 **סל מוצרים רחב ומגוון** – לחברה מוצרים בהיקף רחב ומגוון הפונים לכלל האוכלוסייה ועונים למגמות הצריכה המשתנות. מעת לעת, החברה מרחיבה את מגוון מוצריה ומוסיפה לסל מוצריה מוצרי מותרות, בריאות וטבע (כגון: שומשום אורגני, קינואה, פשתן, צייה, אננס טבעי ועוד), אשר הביקוש להם מצוי במגמת גידול. סל מוצרי החברה, נותן מענה למודעות הגוברת של הצרכנים לאורח חיים בריא.

7.4.4 **איכות המוצר** – החברה פועלת לשמירה על איכות המוצרים כדי להתאימם לדרישות הלקוחות. החברה מעסיקה כוח אדם מקצועי ומיומן במחלקת אבטחת האיכות ומבצעת בדיקות מעבדה, על מנת לוודא כי מוצריה איכותיים ועומדים בהוראות כל דין, לרבות תקנים הקיימים בישראל ובעולם ביחס לאחסנה, הובלה, אריזה ובטיחות מזון.

7.4.5 **קשרי מסחר עם מגוון ספקים ברחבי העולם** – החברה פועלת לאיתור של ספקים חדשים, לבחינת רמות המחירים בקרב הספקים בשוק, להרחבת מגוון המוצרים ולשמירה על קשרי מסחר עם ספקים קיימים לטווח ארוך.

7.5 **חסמי הכניסה והיציאה העיקריים של תחום הפעילות ושינויים החלים בהם**

סף הכניסה לתחום הפעילות נמוך יחסית. הסיבות לכך טמונות במספר גורמים:

ייבוא חופשי – ייבוא מוצרים ממדינות עולם שלישי, שבאופן מסורתי היה סבוך ומורכב, הפך לפשוט ונגיש יותר. כמו כן מקורות האספקה זמינים ונגישים.

דרישות רגולטוריות נמוכות – קבלת רישיון לייבוא מזון אינה מצריכה עמידה בדרישות ו/או בתנאי סף גבוהים.

בעקבות חסמי הכניסה הנמוכים נוספים מעת לעת מתחרים לחברה ובכלל זה לקוחות החברה אשר מייבאים לצרכים עצמיים.

חסמי כניסה:

הון התחלתי – מרבית הרכישות מספקים מתבצעות על בסיס מזומן (או קרוב לכך) בעוד שאשראי הלקוחות נע בין 60-120 ימים מתום החודש בו סיפקה החברה את מוצריה ללקוח. אי לכך, נדרש הון התחלתי לגשר על פער תזרימי זה.

מכירות למוסדות, יצרנים ומשווקים גדולים – חסמי הכניסה במכירות למוסדות, יצרנים ומשווקים גדולים גבוהים יותר, עקב הצורך בהתחייבות לאספקה סדירה לפרק זמן ארוך, למחירים קבועים, לאיכות המוצרים ולעמידה בתקני הבטחת איכות גבוהים.

להערכת החברה אין חסמי יציאה מהותיים בתחום הפעילות.

7.6 **תחליפים למוצרי תחום הפעילות ושינויים החלים בהם**

המוצרים התחליפיים למוצרי החברה הם מוצרי מזון טרי, ירקות (למשל, אפונה טרייה לעומת אפונה מיובשת שמייבאת החברה) ופירות (משמשים ושזיפים טריים לעומת מיובשים שמייבאת החברה), וכן חטיפים ודברי מתיקה המהווים מוצרים תחליפיים לפירות יבשים שמייבאת החברה. מוצרי החברה השונים מהווים בינם לבין עצמם קבוצות מוצרים תחליפיים, כך למשל סוגים שונים של קטניות, אגוזים וכיו"ב.

7.7 **מבנה התחרות בתחום הפעילות ושינויים החלים בו**

למבנה התחרות בתחום ראו סעיפים 7.1.2 לעיל ו-13 להלן.

מוצרי החברה

8.1 החברה רוכשת מוצרים מספקים בישראל וברחבי העולם ומפיצה ומשווקת אותם בעיקר בישראל. מוצרי החברה כוללים, בין היתר, אורז, חומוס, שעועית, גרעיני חמנייה ודלעת, קשיו, פיסטוק, שומשום גלם, שומשום מקולף, תבואות, דגנים, פירות יבשים, אגוזים למיניהם, שמן ורכישת מוצרים (כגון, תירס יבש, גרעיני חמנייה) הגדלים בישראל ושיווקם. מגוון מוצרי החברה עומד על כ-45 משפחות מוצרים. משפחת מוצרים בדרך כלל מורכבת מתתי מוצרים מסוגים ואיכויות שונות. כך למשל, במשפחת האורז קיימים כארבעים סוגים של אורז בדרגות איכות שונות.

8.2 אורך חיי המדף של מוצרי החברה ארוך יחסית: עד שנה לשמן, בין שנה לשנתיים לפירות יבשים, ושלוש שנים ומעלה לקטניות.

מגמות ושינויים בביקוש ובהיצע למוצרי החברה

8.3 הביקוש למוצרי החברה יציב באופן יחסי. עם זאת, קיים שינוי בביקוש לחלק ממוצרי החברה, הנובע בעיקר מהמגמות הבאות:

8.3.1 **מגמת בריאות** – המודעות לשמירה על תזונה נכונה ובריאה גבוהה כיום מאי פעם. מוצרים כמו קינואה, אנס טבעי מיובש, פשתן, ציאה ואגוזים, המיובאים על ידי החברה, עשירים בערכים תזונתיים גבוהים ונחשבים למשפרי עיכול ולמפחיתי כולסטרול.

8.3.2 **מגמת תרבות הצריכה** – תוכניות הבישול ומסעדות הגורמה חושפות בפני הצרכנים בישראל, מוצרים וטעמים חדשים. החברה משווקת מוצרים כגון צנוברים, אגוזים, כוסמת, קינואה ותבלינים שונים, במענה למגמות הצריכה הנובעות מחשיפת הצרכנים כאמור.

החברה מקפידה לאבחן ולעקוב אחר שינויים בביקוש למוצריה ופועלת להתאמת מגוון מוצריה לטעמי השוק, על מנת לענות על המגמות המשתנות.

8.4 מבחינת ההיצע, ישראל אינה חווה באופן תדיר מחסור במוצרים. עם זאת, תופעות אקלימיות חריגות, דוגמת יובש, בצורת וקרה במדינות המקור, הפוגעות ביבול, עלולות לגרום למחסור או לפגוע בהיצע ובהתאמה, לגרום לעליית מחירים לפרק זמן מסוים.

פילוח הכנסות

9.

9.1 להלן נתונים אודות הכנסות החברה (סכום ושיעור) ממוצרים, אשר באיזו מבין שלוש השנים האחרונות, הכנסות החברה מהם היוו 10% או יותר מסך הכנסות החברה:

2023	2023	2023	2024	2024	2024	2025	2025	2025	
	כמות	הכנסות		כמות	הכנסות		כמות	הכנסות	
בטון	%	אש"ח	בטון	%	אש"ח	בטון	%	אש"ח	
11,683	15.1	41,188	11,091	17.5	42,747	9,958	15.2	38,060	אורז
340	5.0	13,649	603	7.5	18,236	708	11.2	27,877	פיסטוק
5,658	11.6	31,588	4,472	10.8	26,201	6,384	10.5	26,269	חומס
2,808	10.0	27,246	2,105	8.6	21,069	1,966	7.0	17,553	גרעיני חמנייה
17,500	63.3	158,442	13,069	55.6	135,428	15,125	56.1	140,082	אחרים
37,989	100.0	272,113	31,340	100.0	243,681	34,141	100.0	249,841	סה"כ

החברה מייבאת שומשום ואורז בעיקר מאפריקה, מדרום אמריקה ומהמזרח הרחוק בתמורה לתשלום בדולר ארה"ב. ככלל, בהסתמך על ניסיון העבר, בעת ביצוע הזמנות מספקים, מסתמכת החברה על היקפי הצריכה העתידיים של לקוחות מוצרים אלה.

הרווח הגולמי של החברה ממוצרים אלו, כמו גם מיתר מוצרי החברה, הוא תנודתי. תנודתיות הרווח הגולמי נובעת, בעיקרה, מהגורמים הבאים: (א) תנודות במחירי הרכישה של מוצרי החברה – עלות רכישת המלאי על ידי החברה, מושפעת, בין היתר, מעיתוי הרכישה; (ב) היצע המוצרים המצרפי בשוק המקומי, המושפע מהחלטות הרכישה של החברה ושל מתחריה; (ג) תנודות במחיר המכירה של מוצרי החברה – מחיר המכירה נקבע בעיקר על ידי כוחות השוק. בשל גודלה של החברה בשוק המקומי, לחברה השפעה מסוימת על מחיר המכירה, ואולם זו מוגבלת; (ד) שינויים בתמהיל המוצרים והזנים של מוצרי החברה הנמכרים ללקוחותיה, אשר להם שיעור רווח גולמי שונה; (ה) שינויים בהיקף ההוצאות הקבועות ביחס להיקף מחזור המכירות.

9.2 החברה פועלת להתאמת מחירי המכירה של מוצריה, לתנודות השווקים, מלבד במקרים בהם קיימים חוזי אספקה פתוחים אשר מחירי המוצרים נקבעו בהם מראש. במקרים אלה, נוהגת החברה לרכוש מלאי בהיקף הדרוש, במועד קבלת ההזמנה מהלקוחות, ככל שניתן. יצוין, כי בתקופות המתאפיינות בהאטה בביקוש או בעודפי היצע מקומי או במקרים בהם קיימת עליה מהותית במחירי הסחורות בעולם, אין ביכולתה של החברה לגלם את מלוא עליות מחירי הסחורות במחירי המכירה ללקוחותיה.

10. לקוחות

10.1 לחברה כ-400 לקוחות שונים. לקוחות החברה ממוקמים בישראל למעט מספר לקוחות בודדים הממוקמים בשטחי הרשות הפלסטינית.

10.2 לקוחות החברה נחלקים לארבעה שווקים עיקריים:

10.2.1 השוק המסחרי

(1) השוק המסחרי מורכב ממספר שווקי משנה בעלי מאפיינים דומים, ובהם השוק התעשייתי, השוק הסיטונאי והשוק המאורגן.

השוק התעשייתי – כולל מפעלי תעשייה, מכוני תערובת ומאפיות אשר, על פי רוב, סל מוצרי החברה מהווה עבורם חומר גלם למוצריהם. המאפיין העיקרי של לקוחות אלה הוא רכישת כמויות גדולות יחסית של סל מוצרים מצומצם וייעודי (לדוגמה, מפעל לייצור סלט חומס רוכש מהחברה גרגרי חומס, שומשום וצנוברים בלבד).

השוק הסיטונאי – כולל סיטונאים ובתי אריזה וקלייה. בעוד הסיטונאים רוכשים מגוון רחב של מוצרים המופצים לחנויות, שווקים, מסעדות, חברות קייטרינג ומוסדות, בתי הקלייה והאריזה מתמקדים במוצרים ממשפחות מוצרים מסוימות בהן הם מתמחים כגון, אגוזים, קטניות ופירות יבשים.

השוק המאורגן – כולל את רשתות השיווק הגדולות ואת הרשתות הפרטיות ומאופיין בהיקפי קניה גדולים ובמחירים מוזלים (עקב כושר המיקוח של הרשתות), בעיקר למוצרים הנמכרים במסגרת מותג פרטי. המכירה לשוק המאורגן מתבצעת על ידי מכירת חומר גלם לרשתות ואספקתו על ידיהן לבתי האריזה והקלייה, האורזים את המוצרים באריזות המותג הפרטי של אותן רשתות או מספקים את המוצרים לרשתות לצורך מכירה בתפוזרת.

(2) ההתקשרות עם לקוחות השוק המסחרי נעשית הן באמצעות הסכמי רכישה, בהם מתחייבים הצדדים הדדית על היקפי רכישה ומחירים קבועים לתקופה של מספר חודשים, והן באמצעות הזמנות אד הוק.

(3) בהתאם לשיקול דעתה של החברה ובהתחשב בתנאי השוק ובמאפייני הלקוח, נקבעים היקף האשראי, מספר ימי האשראי והביטחונות הנדרשים מלקוח השוק המסחרי. במסגרת שיקוליה, בוחנת החברה, בין היתר, את יציבותו הפיננסית של הלקוח.

(4) מספר ימי האשראי הממוצע לשוק המסחרי בשנת 2025 עמד על כ-95 ימים.

10.2.2 השוק הפלסטיני

המכירה ללקוחות השוק הפלסטיני מתבצעת באופן דומה לאופן בו מתבצעת המכירה ללקוחות השוק המסחרי. עלות מוצרי החברה תנודתית ומושפעת, כמפורט לעיל, מגורמים רבים. מחירי המוצרים ללקוחות תלויים, בין השאר, במחיר השוק, היקף הרכישה, מחיר הרכישה, המלאי הקיים ותנאי התשלום. בשנים האחרונות צמצמה החברה את חשיפתה לשוק הפלסטיני ועזה לאור האירועים הביטחוניים.

10.2.3 אחר

השוק המוסדי – מעת לעת, מוכרת החברה מוצרים לשוק המוסדי (מוסדות ממשלתיים) המשמשים לצריכתם העצמית. רכישות אלו מתבצעות במסגרת מכרזים פומביים ואספקתן נפרשת בדרך כלל על פני תקופה של עד שנה. התקשרויות אלו מתאפיינות, על פי רוב, בחסמי כניסה גבוהים יחסית וריבוי תנאי סף כגון, עמידה בתקני איכות, רישוי, ערבויות, פיקוח על המוצרים ומנגנוני התאמת מחיר.

לקוחות בחו"ל – מעת לעת, מתקשרת החברה בעסקאות אד הוק, עם לקוחות בחו"ל, לרבות סוחרים וספקים של החברה. ההתקשרויות מתבצעות באמצעות מכתבי אשראי, במכירה בתשלום מראש, באשראי או באמצעות דוקומנטים לגוביינא (CAD)².

² Cash Against Documents - CAD – אופן תשלום בעסקות מסחר בינלאומי לפיו כתנאי לקבלת מסמכים המקנים בעלות על הסחורה, נדרש הקונה לשלם את תמורתה לבנק.

10.3 להלן פילוח הכנסות החברה והשיעור שלהן, בחלוקה לפי מאפייני הלקוחות, לשנים 2023-2025 :

2023		2024		2025		מאפייני הלקוח
	2023		2024		2025	
ב- %	הכנסות (אלפי ש"ח)	ב- %	הכנסות (אלפי ש"ח)	ב- %	הכנסות (אלפי ש"ח)	
94.8	258,046	96.9	236,011	97.1	242,644	השוק המסחרי
3.9	10,569	3.1	7,670	2.9	7,197	השוק הפלסטיני
1.3	3,498	-	-	-	-	אחר
100	272,113	100	243,681	100	249,841	סה"כ

11. שיווק והפצה

11.1 החברה מאחסנת את מוצריה בהתאם לצרכיה המסחריים ובהתאם לסוג המוצר. חלק ממוצרי החברה (כ- 49% מסך המלאי, נכון ליום 31.12.25) מאוחסנים במחסני החברה. במחשני ערובה מאחסנת החברה מכולות שלמות המיועדות לאספקה ללקוחות החברה או מכולות המיועדות להעברה למרכז הלוגיסטי של החברה. במחשני הקירור מאחסנת החברה מוצרים הנוטים להתקלקל בטמפרטורת החדר, לשם שמירת אורך חיי המדף שלהם, כדוגמת פירות יבשים. לפרטים אודות אופני אחסון נוספים ראו סעיפים 14.2, 14.3 ו-14.4 להלן.

11.2 שיווק מוצרי החברה מתבצע באמצעות אנשי המכירות של החברה. הפצת מוצרי החברה מתבצעת באמצעות מובילים המספקים שירותי הובלה על בסיס יום-יומי. להערכת החברה, אין לה תלות במי מהמובילים. החברה אינה פועלת באמצעות מפיצי משנה וסוכני מכירות.

11.3 חלק מלקוחות החברה מגיעים ישירות למרכז הלוגיסטי של החברה ואוספים את הסחורה שהוזמנה. לקוחות אלה הינם, על פי רוב, לקוחות המעבירים סחורה למעברי הגבול בין ישראל לרשות הפלשתינאית או לקוחות הפועלים בסביבת המרכז הלוגיסטי. כמו כן, ישנם לקוחות אשר אוספים סחורה במכולות ישירות מן הנמל או מבתי הקירור.

12.1 להלן פרטים בדבר צבר ההזמנות של החברה למועד דוח זה (באלפי ש"ח) :

המועד	בסמוך למועד פרסום הדוח	ליום 31.12.2025	המועד	ליום 31.12.2024
Q1 – 2026	1,802	10,947	Q1 – 2025	9,003
Q2 – 2026	14,419	8,958	Q2 – 2025	7,970
Q3 – 2026	10,814	5,095	Q3 – 2025	4,563
Q4 – 2026	7,209	2,381	Q4 – 2025	2,190
2027 ואילך	1,802	-	2026 ואילך	-
סה"כ	36,046	27,381	סה"כ	23,726

צבר ההזמנות משקף הזמנות מחייבות אשר טרם הוכרו כהכנסות בדוחות הכספיים של החברה. עם זאת, לעיתים, בהסכמת החברה, מועד האספקה שונה מהמועד הנקוב בהזמנה, דבר העלול להשפיע על העיתוי בו מכירה החברה בהכנסה של הזמנה כאמור.

12.2 על סמך ניסיון העבר, וכמקובל בתחום הפעילות, מרבית ההזמנות מלקוחות החברה מבוצעות בהתראה קצרה. לפיכך, צבר ההזמנות המובא בטבלה לעיל אינו משקף את הסך הכולל של המכירות הצפויות לחברה.

13. תחרות

13.1 מוצרי החברה, שהינם ברובם המכריע סחורות ששחירותן מוטת מחיר (Commodities), הם מוצרים בהם קיימת ללקוחות רגישות גדולה על עקומת הביקוש למחיר המוצרים, לזמינותם במלאי ולמועדי אספקתם. לפיכך, הנאמנות בקרב הלקוחות היא נמוכה.

13.2 קיימת תחרות עזה ומתמדת בין ספקי תחום הפעילות, הכוללים ספקים המייבאים את מוצריהם וספקים המוכרים מוצרים שמקורם ביבול מקומי. לחברה מתחרים רבים, המתחרים, כל אחד, בחלק מסל מוצרי החברה. בשנים האחרונות גדל מספר היבואנים בתחום הפעילות והתחרות החריפה. להערכת החברה, גידול זה נובע בעיקר מיכולתם של יבואנים חדשים לאתר ספקים פוטנציאליים ברחבי העולם באופן פשוט יותר, וכן כתוצאה מסף הכניסה הנמוך יחסית לתחום הפעילות. כמו כן, נוכח חסמי הכניסה הנמוכים לתחום, לקוחות החברה מייבאים סחורות במישרין בתכיפות על מנת לחסוך בעלויות, ובכך מגדילים את היקף היצע הסחורה בשוק הישראלי, דבר המוביל לירידת מחירים ושחיקה ברווחיות.

13.3 לאור ריבוי המתחרים הרבים הקיימים בענף ולאור העובדה שרבים מהם הינם חברות פרטיות, אין ביכולת הנהלת החברה לקבוע את נתח השוק שלה.

13.4 החברה מתמודדת עם התחרות העזה בתחום הפעילות, באופנים הבאים :

13.4.1 החברה מנתחת את מצב ותנאי השוק במטרה לרכוש את מוצרי תחום הפעילות במחירים נוחים מראש, ולמוכרם במחירים תחרותיים בעתיד.

13.4.2 החברה פועלת לגיוון מקורות האספקה של מוצריה ולשיפור זמינותם ואיכותם. לפרטים בדבר ימי המלאי הממוצעים ראו סעיף 18 להלן.

13.4.3 החברה מקיימת קשר יומיומי עם ספקיה ולקוחותיה כדי להישאר מעודכנת ברחשי השוק ודרישותיו המשתנות.

13.4.4 יתרון לגודל – האיתנות הפיננסית של החברה וגודלה מאפשרים לה להתמודד עם התחרות העזה.

14. מקרקעין ומיתקנים

14.1 ביום 11 במרץ 2014, התקשרה החברה עם צד שלישי בלתי קשור ("המשכיר"), בהסכם שכירות שטח משרדים ("הסכם השכירות"), על פיו שכרה החברה מהמשכיר משרדים בשטח כולל של כ-737 מ"ר ברוטו וחניית, בבניין הידוע כ-"מגדל צ'מפיון", בבני ברק ("השטח המושכר"), וזאת בתמורה לדמי שכירות חודשיים³ בסך של 77 אלפי ש"ח. הסכם השכירות הינו לתקופה של 5 שנים (החל מתחילת שנת 2015), וכן כולל 3 תקופות אופציה להארכת תקופת השכירות, בנות 5 שנים כל אחת (יחדיו בסעיף קטן זה: "תקופת השכירות"). בראשית שנת 2020, נכנסה לתוקפה תקופת האופציה הראשונה ובראשית שנת 2025 נכנסה לתוקפה תקופת האופציה השנייה. בהתאם להסכם השכירות, דמי השכירות החודשיים בכל אחת מתקופות האופציה, יעלו בשיעור של 5% לעומת דמי השכירות החודשיים בתקופה הקודמת לה. במסגרת הליכי ייעול וצמצום היקף ההוצאות אותו מנהלת החברה, על מנת לשפר את תוצאות פעילותה, פעלה החברה לצמצום השטח המושכר, כך שהחל מחודש יולי 2018, שוכרת החברה שטח כולל של כ-472 מ"ר ברוטו, וזאת בתמורה לדמי שכירות וניהול חודשיים⁴ בסך של כ-43 אלפי ש"ח. החברה נשאה בעלות עבודות הכשרת השטח המושכר, אשר מופחתת על פני תקופת השכירות.

14.2 החברה שוכרת שטח בקריית גת המשמש כמרכז הלוגיסטי של החברה, מהאחים חממה ושות' בע"מ ו/או חממת בע"מ (יחדיו: "האחים חממה")⁵, צד קשור לחברה. שטח המרכז הלוגיסטי הינו 17,000 מ"ר, מתוכו שוכרת החברה, נכון למועד פרסום דוח זה, שטח בנוי של כ-10,623 מ"ר. חלק ממוצרי החברה, מאוחסנים במרכז הלוגיסטי ומופצים ממנו ללקוחות החברה. לפרטים נוספים בדבר הסכם שכירות המרכז הלוגיסטי, ראו סעיף 22.1 להלן.

14.3 החברה שוכרת מצדדים שלישיים, מעת לעת, מחסנים ושטחי אחסון בהתאם לצרכיה, בסכומים שאינם מהותיים לחברה.

14.4 החברה מקבלת שירותי אחסון מצדדים שלישיים במסופים לאחסנת מכולות ומטענים בפקוח מכס בנמל אשדוד ובמחסנים נוספים, לרבות בתי קירור, ברחבי הארץ. התשלום בגין שירותי האחסון מתבצע בהתאם לסחורות המאוחסנות בפועל. ההתקשרות אינה תחומה בזמן ואינה כוללת התחייבות לכמות אחסון מינימלית.

14.5 לפרטים אודות הרכוש הקבוע של החברה, ראו ביאור 9 לדוחות הכספיים.

15. נכסים לא מוחשיים

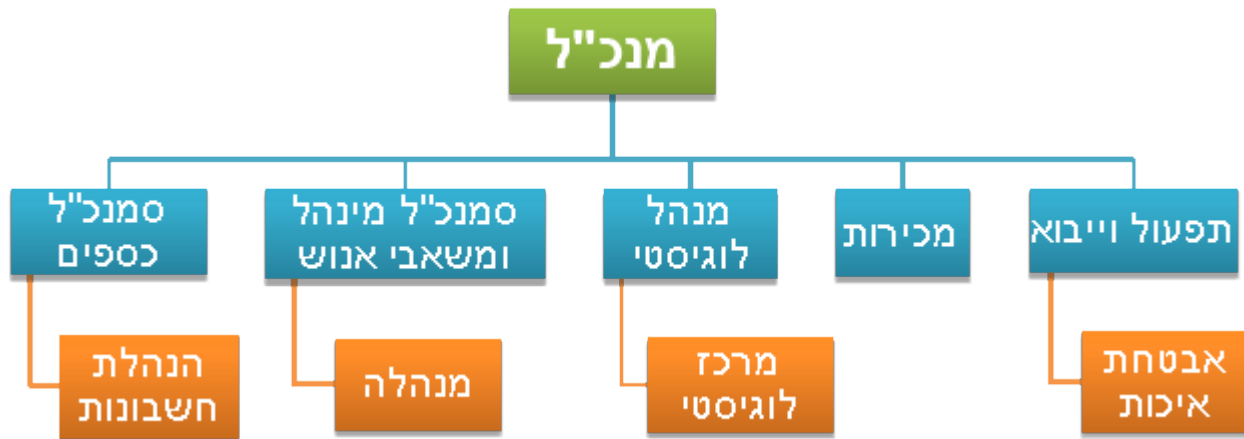
החברה משווקת חלק ממוצריה תחת שורה של סימני מסחר שונים, בהתאם לסוג המוצר. במועד פרסום דוח זה, החברה עושה שימוש ב-15 סימני מסחר רשומים. החברה לא הכירה בסימני המסחר כנכס בדוחותיה הכספיים. רישומם של סימני מסחר אינו מבטיח הגנה מלאה, אולם כאמור, בשל אופי פעילות החברה, סיכון זה אינו משקף חשיפה משמעותית לחברה. לחברה לא ידוע על הפרות כלשהן של סימני מסחר הרשומים על שמה.

³ דמי השכירות החודשיים המפורטים לעיל, כוללים גם תשלום בגין ארנונה, דמי ניהול וחניית.

⁴ ראו הי"ש 2 לעיל.

⁵ למועד דוח זה, מחזיקים במניות האחים חממה בעלי השליטה בחברה כדלקמן: דליה חממה – 20%, אליהו חממה – 6%, יוסף חממה – 8%.

16.1 להלן תרשימים המבנה הארגוני של החברה :



בסמוך למועד דוח זה וליום 31.12.2025 מועסקים בחברה 35 עובדים. להלן פרטים אודות מצבת כוח האדם של החברה :

מס' עובדים ליום 31.12.2024	מס' עובדים ליום 31.12.2025	תפקיד/מחלקה
1	1	הנהלה
5	5	מנהלה, כספים והנה"ח
4	4	מכירות
4	4	ייבוא/תפעול/איכות
21	21	מערך לוגיסטי
35	35	סה"כ

16.2 ככלל, עובדי החברה מועסקים בתנאי העסקה המסוכמים עמם באופן אישי ואשר כוללים שכר בסיס, תנאים סוציאליים, ומענקים בהיקפים לא מהותיים. חלק מהעובדים זכאים גם לקרן השתלמות ולרכב. לפרטים בדבר התחייבות החברה בגין סיום יחסי עובד-מעביד למועד דוח זה, ראו ביאור 16 לדוחות הכספיים.

16.3 **מדיניות תגמול** – ביום 1 בספטמבר 2024, אושרה (לאחרונה) מדיניות תגמול לדירקטורים ונושאי משרה בחברה ("**מדיניות התגמול**"), על ידי האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה ("**האסיפה**"). מדיניות התגמול מסדירה את מבנה התגמול בחברה וקובעת את רכיבי התגמול אשר החברה רשאית להעניק לנושאי המשרה בה. לפרטים נוספים אודות מדיניות התגמול, ראו דוח מיידי שפרסמה החברה ביום 22 באוגוסט 2024 (מס' אסמכתה: 2024-01-086790) המובא על דרך ההפניה.

16.4 **נוהל הלוואות** – לחברה נוהל הלוואות ביחס לכלל עובדי החברה (לרבות עובדים שהינם בעלי השליטה וקרוביהם) ("נוהל הלוואות"), על פיו החברה רשאית ליתן לעובדי החברה הלוואות ומפרעות בסכומים, לתקופות ובתנאי הלוואה שונים, בהתאם לוותק שנצבר לעובד, וזאת עד לסך כולל של 100,000 ש"ח או סכום שאינו עולה על 4 פעמים ממשכורתו של העובד (ברוטו), הנמוך מבינם. אחת לשנה, מדווחת ההנהלה לחברי הדירקטוריון אודות הלוואות אשר הועמדו בהתאם לנוהל. יתרת הלוואות המוענקות על פי הנוהל (לרבות לבעלי שליטה וקרוביהם), לא תעלה על 500 אלפי ש"ח, בכל עת. היקף הלוואות שהעניקה החברה בשנת 2025 על פי הנוהל, עמד על סך של כ-38 אלף ש"ח ל-3 עובדים. יתרת הלוואות הנ"ל ליום 31.12.25 מסתכמת ב-18 אלפי ש"ח.

16.5 **תנאי התקשרות עם נושאי משרה בכירה/בעלי עניין וקרובים לבעלי השליטה בחברה**

נכון למועד פרסום דוח זה, החברה קשורה בהסכמי התקשרות והעסקה עם שתיים מעובדות החברה שהן קרובות של בעלי השליטה בחברה.⁶

ביום 7 בדצמבר 2025 אישרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, בהתאם לתקנות החברות (הקלות בעסקאות עם בעלי עניין), התש"ס-2000, תשלום שכר חודשי בסך של 14,058 ש"ח לכל אחת מבין הגב' מורן זרוג, מנהלת תפעול ובתו של בעל השליטה בחברה, והגב' שושנה כץ, תומכת מכירות ואחותו של בעל השליטה בחברה. השכר החודשי כאמור תואם את השכר החודשי הממוצע במשק. תשלום השכר כאמור עבור הגב' שושנה כץ החל ביום 1 בינואר 2026 ועבור הגב' מורן זרוג באופן רטרואקטיבי מיום 1 ביולי 2025. יתר התנאים הנלווים להעסקה הינם כמתחייב על פי דין. לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 8 בדצמבר 2025 (מספר אסמכתה: 2025-01-097605) המובא על דרך ההפניה.

16.6 **הסכמי העסקה – נושאי משרה**

על פי הסכמי העסקה של נושאי המשרה בחברה (שאינם מקרב בעלי השליטה), זכאים נושאי המשרה, בנוסף למשכורת חודשית, לתנאים סוציאליים מקובלים ולרכב צמוד. לפרטים נוספים אודות תנאי העסקה של נושאי המשרה, ראו תקנה 21 לדוח פרטים נוספים על התאגיד.

16.7 **הסכם התקשרות – מר אבי דיאמנט יו"ר דירקטוריון**

מר אבי דיאמנט מכהן כיו"ר דירקטוריון החברה החל מיום 29 בספטמבר 2024. על פי הסכם ההתקשרות של החברה עם מר אבי דיאמנט, מר דיאמנט מספק לחברה שירותי יו"ר דירקטוריון פעיל, כנותן שירותים עצמאי בהיקף מתן שירותים של 20% ("השירותים"). בתמורה לשירותים זכאי מר דיאמנט לתגמול בסך של 120,000 ש"ח ברוטו לשנה ("התמורה"). בנוסף לתמורה, מר דיאמנט יהיה זכאי לגמול השתתפות בגין השתתפותו בישיבות דירקטוריון של החברה, הכל כפי הנהוג והמקובל בחברה, מעת לעת, ביחס לדירקטורים חיצוניים המכהנים בדירקטוריון החברה ("גמול השתתפות"). יצוין, כי מר דיאמנט זכאי לביטוח ושיפוי כמקובל בחברה ועל פי הוראות הדין ותקנון החברה. לפרטים נוספים בדבר תנאי כהונתו של מר דיאמנט ראו תקנה 21 לפרק ד' וכן דוח זימון אסיפה כללית מיום 24 בדצמבר 2024 (מס' אסמכתה: 2024-01-626673), המובא על דרך ההפניה.

⁶ לפרטים בדבר תנאי העסקה לחן היו זכאיות הגב' מורן זרוג (עד ליום 1 ביולי 2025) והגב' שוש כץ (עד ליום 31 בדצמבר 2025) ראו דוח זימון אסיפה מיום 28 ביולי 2024 (מס' אסמכתה: 2024-01-076863), המובא בדוח זה על דרך ההפניה.

17. ספקים

- 17.1 החברה אינה רוכשת חומרי גלם, אלא מוצרים מוגמרים בלבד.
- 17.2 מוצרי תחום הפעילות נרכשים על ידי החברה מכ-100 ספקים ברחבי העולם ובישראל.
- 17.3 להלן שיעורי הרכישות מספקים (באחוזים), בחלוקה על פי אזורים גיאוגרפיים:

יבשות	2025	2024	2023	מדינות בולטות
אירופה	12	15	19	תורכיה, אנגליה, רוסיה, הולנד, איטליה
צפון אמריקה	33	28	27	ארה"ב וקנדה
אמריקה הלטינית	18	15	12	ארגנטינה, פרו, מקסיקו, בוליביה
אסיה	35	37	36	תאילנד, וייטנאם, סין, הודו, ישראל
אפריקה	2	4	5	דרום אפריקה
אוסטרליה	-	1	1	
סה"כ	100	100	100	

- 17.4 החברה פועלת לשמירה על מערך ספקיה לטווח ארוך. החברה אינה נוהגת להחליף את ספקיה באופן תדיר, אך פועלת לריענון מצבת הספקים כדי להישאר מעודכנת בשוק ולשמור לעצמה חלופות לאספקה.
- 17.5 מדיניות החברה היא להחזיק יותר מספק אחד לכל מוצר. עם זאת, לעיתים נרכשים מוצרים מספק בודד משיקולי עלות, יעילות ונוחות. תמהיל ספקי החברה מורכב ומגוון.
- 17.6 התקשרויות החברה עם ספקיה אינן נושאות אופי אחיד והן נגזרות ממאפיינים שונים של הספק וביניהם: מיקומו הגיאוגרפי, איתנותו הפיננסית, אמינותו לאורך זמן, נחיצותו בזמן נתון והמערכת הבנקאית עליה נסמך.
- 17.7 התנהלות החברה מול שווקים אזוריים ברחבי העולם כמו גם מול הוראות רגולטוריות שונות, מחייבת את החברה להתקשר באופנים שונים מול ספקיה השונים, כמפורט להלן. החברה, כגורם לא משמעותי בשוק העולמי, החברה נדרשת להתאים עצמה לדרישות כל אחד מן השווקים השונים:
- 17.7.1 במדינות העולם השלישי ובהן מדינות אפריקה השונות, קיימת אי יציבות פוליטית, הוגנות עסקית נמוכה ואמינות נמוכה של הספקים, אשר עלולים לגרום לכך שסחורה לא תסופק במועד, אם בכלל. החברה נוהגת להעמיד לספקים במדינות אלה אשראי דוקומנטרי.
- במקרים בהם מחיר הסחורה מאמיר באופן משמעותי מעל למחיר הנקוב בחוזה שנחתם בין הספק לחברה, קיים חשש, כי הספק ימכור את אותה הסחורה לקונה אחר, במחיר גבוה יותר. לפיכך, החברה עושה מאמצים לנהל פעילותה במדינות העולם השלישי, מול מגדלים וספקים עמם היא מנהלת קשרי מסחר לאורך שנים רבות.
- 17.7.2 ברכש מספקים ממדינות אשר השתייכו בעבר לחבר העמים או ממדינות מזרח אירופה, נהוג לשלם מראש או להעביר מקדמות חלקיות בגין קניות, ורק לאחר התשלום מתבצעים ההעמסה והייצוא אל ישראל. נכון ליום 31 בדצמבר 2025, יתרת המקדמות לספקים היא בסך של כ-199 אלפי ש"ח.
- 17.7.3 עם ספקים ממדינות מערביות ומדינות המזרח הרחוק – העסקאות נעשות לרוב בדרך של דוקומנטים לגוביינא (CAD), בהן החברה מקבלת את המסמכים לשחרור הסחורה תמורת תשלום לספק. על פי רוב, אמינות הספקים ממדינות אלה גבוהה מאוד.

17.8 למרות שתחום הפעילות משופע בספקים, סיום התקשרות עם ספק או שינוי מהותי בתנאי ההתקשרות עימו עשויים להשפיע לרעה, באופן לא מהותי, על תוצאות פעילות החברה, שכן למרות שקיימים ספקים חלופיים לרכישת כל מוצריה של החברה, אין ודאות, כי במקרה שיתרחש מקרה כאמור, מוצרי הספקים החליפיים יהיו באיכות הנדרשת, זמינים מיידית, וכי תנאי הרכישה יהיו דומים לתנאי הרכישה מהספקים הקיימים.

17.9 הזמנות החברה ממרבית הספקים נעשות על בסיס הזמנות אד הוק או על פי הסכם מסגרת לתקופה מוגדרת. זמני האספקה תלויים בהצלחת היבולים, הסכמי הרכש של הספקים מול החקלאים המקומיים, זמינות המוצרים אצל ספקי החברה, זמני ההובלה ודרישות החברה.

17.10 לחברה הסדרים לקבלת שירותי הובלה ימית מחברות ספנות בינלאומיות. תעריפי ההובלה נקבעים על פי מחירון ומתעדכנים מעת לעת. לחברה אין תלות בחברת ספנות ספציפית.

18. הון חוזר

18.1 הרכב ההון החוזר של החברה

ההון החוזר של החברה מורכב מלקוחות, מלאי, התחייבויות לספקים ולנותני שירותים ואשראי מתאגידים בנקאיים.

להלן יובא פירוט בדבר ההון החוזר של החברה ליום 31 בדצמבר 2025, כפי שנכלל בדוחותיה הכספיים של החברה:

אלפי ש"ח	
177,951	נכסים שוטפים
76,131	התחייבויות שוטפות
101,820	עודף הנכסים השוטפים על ההתחייבויות השוטפות

18.2 מלאי ומדיניות מלאי

החברה מחזיקה מלאי בהתאם לתחזית המכירות של מוצריה, המבוססת על ניסיון העבר, הזדמנויות עסקיות וצפי הפעילות העתידית הנגזר ממגמות השוק. בהתאם, משקף מלאי החברה ראייה ארוכת טווח, המשקללת הן את צרכי החברה בטווח המיידי והן אפשרות השאת רווחים בטווח הארוך, כמפורט להלן.

כמו כן, פועלת החברה מעת לעת לניצול הזדמנויות עסקיות, הנובעות ממחירי המוצרים הנרכשים על ידיה, באופן המגדיל את מלאי החברה בטווח הזמן המיידי, וזאת במטרה לנצל פערים במחירי הרכישה המשולמים על ידה, ביחס למחירי המכירה בשוק.

טווח הפעילות לו מספיק מלאי המוצרים המוחזק על ידי החברה משתנה בהתאם למוצר ולתקופה. בדרך כלל חיי המדף של מוצרי החברה ארוכים ביחס לקצב המכירה.

מדיניות המלאי של החברה נועדה לאפשר זמינות המוצרים הנמכרים על ידיה, במשך כל השנה.

נכון למועד דוח זה, קובעת מדיניות המלאי של החברה, כי רמות המלאי של החברה במרבית המוצרים צריכות לשקף כ-3-6 חודשי מכירה במחירי רכישה.

החברה מממנת את רכישות המלאי, באמצעות שימוש במסגרות האשראי הבנקאיות העומדות לרשותה, ותזרים המזומנים הנובע מפעילותה השוטפת.

מדי חציון, בוחנת החברה את מצב המלאי ואת יכולת החברה לממשו ברווח ומבצעת בגינו, בהתאם לצורך, הפרשות לירידת ערך המלאי על מנת להציגו בשווי מימוש נטו, אם וככל שזה נמוך מעלותו בספרים. יתרת ההפרשה לירידת ערך מלאי, נכון ליום 31 בדצמבר 2025, עמדה על כ-3,903 אלפי ש"ח. ההפרשה לירידת ערך מלאי נובעת, בעיקר, מירידה במחירי השוק ו/או באיכות הסחורה של מוצרים שונים המצויים במלאי החברה.

מחזור המלאי הממוצע של החברה בשנת 2025 עמד על כ-185 ימים לעומת כ-154 ימים בשנת 2024.

18.3 מדיניות החזרת סחורה

החברה מאפשרת ללקוחותיה להחזיר מוצרים, אם מתגלה אי התאמה באיכות המוצר או בהגדרות ובתנאים לפיהם נמכר המוצר. מרבית המוצרים המוחזרים לחברה נמכרים על ידיה לאחר מכן ומיעוטם מושמד או נמכר למאכל בהמות. היקפי החזרת הסחורות אינם מהותיים לחברה.

18.4 מדיניות אשראי

18.4.1 אשראי לקוחות:

תנאי האשראי ללקוחות החברה הינם, על פי רוב, בין 60 ל-120 ימים מתום החודש בו סיפקה החברה את מוצריה ללקוחות. חלק מלקוחות תחום הפעילות מתבקשים להמציא בטחונות ובכלל זה שטרי חוב, ערבויות אישיות ומשכון נכסים. החברה אינה דורשת מלקוחותיה בשוק המאורגן (הכולל את רשתות השיווק הגדולות ואת הרשתות הפרטיות), בשוק המוסדי (הכולל מוסדות ממשלתיים) ומלקוחותיה הגדולים בשוק התעשייתי, להעמיד בטחונות להבטחת התשלום, לאור מוסר התשלומים הגבוה המאפיין לקוחות אלו, כמו גם, מלקוחות אחרים המתאפיינים במוסר תשלומים גבוה ו/או באיטנות פיננסית. כמו כן, החברה מבטחת חלק מהאשראי ללקוחות השוק הישראלי. החברה מעניקה אשראי גם ללקוחות בשטחי הרשות הפלסטינאית אשר אינו מגובה בביטחונות ואינו מכוסה על ידי ביטוח אשראי. נכון ליום 31 בדצמבר 2025, שיעור האשראי ללקוחות המכוסה בביטוח אשראי עומד על כ-74%.

להלן פרטים אודות מספר ימי אשראי הלקוחות הממוצע והיקף אשראי הלקוחות הממוצע, לשנים 2023-2025 :

2023	2024	2025	
101	94	95	מספר ימי אשראי ממוצע
90,459	77,496	74,905	היקף אשראי ממוצע (אלפי ש"ח)

18.4.2 בחברה קיים פער מהותי בין אשראי הלקוחות לבין אשראי הספקים. פער זה נובע מתנאי השוק.

18.4.3 להלן פרטים אודות מספר ימי אשראי הספקים הממוצע והיקף אשראי הספקים, הממוצע לשנים 2023-2025 :

2023	2024	2025	
36	62	36	מספר ימי אשראי ממוצע
27,543	28,409	31,456	היקף אשראי ממוצע (אלפי ש"ח)

18.4.4 להלן פרטים אודות ההפרשה לחובות מסופקים ושיעורם מההכנסות, בשנים 2023-2025 :

2023	2024	2025	
1,445	404	(310)	גידול (קיטון) בהפרשה לחובות מסופקים (באלפי ש"ח)
0.5	0.2	(0.1)	אחוז מהמכירות

18.5 נכון ליום 31 בדצמבר 2025, מנהלת החברה מספר תביעות בבתי משפט שונים (לרבות הליכי הוצאה לפועל), כנגד לקוחות שונים וכן הגישה תביעות חוב למפרקים (של מספר לקוחות), בגין אי תשלום חוב עבור סחורה שסופקה להם. סכום התביעות הכולל עומד על סך של כ- 15 מיליוני ש"ח. נכון למועד הדוח, הפרישה החברה לחובות מסופקים הפרשות מתאימות. לפרטים נוספים ראו ביאורים 5 ו-18 ג' לדוחות הכספיים.

19.1 מסגרות אשראי בנקאיות

להלן פירוט בגין מסגרות האשראי של החברה ליום 31 בדצמבר 2025 ובסמוך למועד פרסום דוח זה (במיליוני ש"ח):

19.1.1 בסמוך למועד פרסום דוח זה לחברה מסגרות אשראי שוטפות בסך כולל של כ- 45 מיליון ש"ח מתאגידים בנקאיים, כדלקמן:

מסגרות לא חתומות	
25.2	אובליגו מנוצל
19.8	אובליגו לא מנוצל
45.0	סה"כ אובליגו

19.1.2 ליום 31 בדצמבר 2025 לחברה מסגרות אשראי שוטפות בסך כולל של כ- 45 מיליון ש"ח מתאגידים בנקאיים, כדלקמן:

מסגרות לא חתומות	
29.3	אובליגו מנוצל
15.7	אובליגו לא מנוצל
45.0	סה"כ אובליגו

19.1.3 לחברה מסגרות אשראי שוטפות מתאגידים בנקאיים ("התאגידים הבנקאיים"). ניצול האשראי נעשה לצורך לקיחת אשראי לזמן קצר, פתיחת מכתבי אשראי לספקים והוצאת ערבויות בנקאיות לצרכי הפעילות השוטפת. החברה מנצלת מסגרות אשראי שאינן חתומות על מנת לחסוך בעלויות הקצאת אשראי.

19.1.4 הסכמי האשראי של החברה עם התאגידים הבנקאיים, כוללים עילות מקובלות להעמדת האשראי לפירעון מידי, ובין היתר, סעיף Cross Default, המאפשר לכל אחד מהם, להעמיד לפירעון מידי את האשראי שנתן לחברה, בקרות אירוע כלשהו שתוצאתו עשויה להקים זכות לפירעון מיידי של חובות לצד שלישי (גם אם זה לא מימש אותה); שינוי בהחזקות בעלי שליטה בחברה ו/או בהרכבן, ללא קבלת הסכמת התאגיד הבנקאי בכתב ומראש; הפרת התחייבות החברה שלא לבצע חלוקה, בין במישרין ובין בעקיפין, אלא בכפוף לתנאים המצטברים הבאים: (א) עד למועד החלוקה לא אירע אירוע המקנה לתאגיד הבנקאי (ביחס לכל תאגיד בנקאי בנפרד) זכות להעמדת חובות החברה כלפיו לפירעון מידי; (ב) סכום החלוקה הכולל לא יעלה על 50% מהרווחים, בהתאם לדוחותיה הכספיים הרבעוניים האחרונים שאושרו טרם מועד ביצוע החלוקה; (ג) הונה העצמי של החברה לא יפחת, כתוצאה מביצוע החלוקה, מסכום השווה ל-20% מסך המאזן של החברה וכן לא יפחת מסך של 75 מיליון ש"ח.

על פי תנאי התקשרותה של החברה עם התאגידים הבנקאיים המעמידים לה אשראי, החברה אינה מחויבת בעמידה באמות מידה פיננסיות. יצוין, כי בין הבנקים קיים הסכם המסדיר את אופן ושיעור חלוקת הסכומים שיגיעו וישולמו לכל אחד מהבנקים בעת מימוש השעבודים שהחברה יצרה לטובתם. לפרטים אודות בטוחות שהעמידה החברה במסגרת התקשרותה עם התאגידים הבנקאיים, אשר מהוות תנאי למימוש מסגרות האשראי, ראו ביאורים 10 ו-18 לדוחות הכספיים.

19.2 הלוואה לזמן ארוך

19.2.1 בחודש מאי 2020 התקשרה החברה בהסכם הלוואה לזמן ארוך עם אחד מהתאגידים הבנקאיים מהם החברה נוטלת אשראי ("התאגיד הבנקאיי"), על פיו יעמיד התאגיד הבנקאי לחברה, הלוואה בסך של 7 מיליון ש"ח בערבות המדינה, לתקופה של 5 שנים, וזאת במסגרת תוכנית המדינה לסיוע לעסקים עקב השלכות משבר הקורונה ("קרן הלוואה"). קרן הלוואה אינה צמודה ונושאת ריבית בשיעור שנתי של פריים בתוספת 1.5% ("ההלוואה"). פירעון ההלוואה, יתבצע ב-48 תשלומים חודשיים שווים החל מיום 25 במאי 2020 (הריבית על ההלוואה בגין השנה הראשונה תמומן על ידי המדינה, ויתרת הריבית נגבית מהחברה רק החל מהחודש ה-13 לתקופת ההלוואה). לצורך הבטחת פירעון ההלוואה, העמידה החברה לטובת התאגיד הבנקאי משכון מדרגה ראשונה על פקדון בסך כולל של 360 אלף ש"ח. ההלוואה נפרעה במלואה בתקופת הדוח ובהתאם נפרע הפיקדון.

להלן פירוט שיעורי הריבית המשוקללת והאפקטיבית על הלוואות, כפי שהם נכון ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח):

המלווה הלוואות לזמן קצר	בסיס הצמדה הלוואות לזמן קצר	יתרה ליום 31.12.2025 (באלפי ש"ח) הלוואות לזמן קצר	שיעור ריבית הלוואות לזמן קצר	שיעור ריבית אפקטיבית הלוואות לזמן קצר
מקורות בנקאיים	לא צמוד	20,467	5.9% - 6.4%	5.9% - 6.4%[*]
מקורות בנקאיים	דולר ארה"ב	8,506	6.1%	6.1%
סה"כ		28,973		

19.3 להלן פירוט סכומי אשראי שנתקבלו (שנפרעו), נטו בתקופה שמתאריך הדוחות הכספיים ועד בסמוך למועד דוח זה:

סוג אשראי	מנגנון שינוי הריבית	גידול (קיטון) באשראי (באלפי ש"ח)
אשראי שקלי מתאגידים בנקאיים	פריים	(6,121)
אשראי דולרי מתאגידים בנקאיים	SOFR	(288)
אשראי דוקומנטרי וערבויות		-
סה"כ		(6,409)

נכון למועד הדוח, יתרות ההלוואות של החברה ממקורות בנקאיים הן בריבית משתנה. האשראי האמור משמש את החברה למימון פעילותה השוטפת.

19.1 סכומי אשראי אלה, נפרעו מתוך סכומי האשראי אשר נתקבלו עד ליום 31 בדצמבר 2025, כמפורט בסעיף לעיל.

19. מימון (המשד)

19.4 להלן פירוט על יתרות האשראי מתאגידים בנקאיים בריבית משתנה, מנגנון השינוי וטווח הריבית לתקופת הדיווח (באלפי ש"ח):

שנה	מטבע בו ניתן האשראי מנגנון השינוי	שקל ישראל פריים	דולר ארה"ב SOFR
בסמוך למועד פרסום הדוח	טווח הריבית %	5.7 – 6.2	66.1
בסמוך למועד פרסום הדוח	אשראי (אלפי ש"ח)	14,346	8,218
2025	טווח הריבית %	5.9 – 6.4	6.1
2025	אשראי (אלפי ש"ח)	20,467	8,506
2024	טווח הריבית %	6.5-7.5	6.8-7.5
2024	אשראי (אלפי ש"ח)	4,903	10,983
2023	טווח הריבית %	7.65-7.85	7.7-8.2
2023	אשראי (אלפי ש"ח)	15,155	21,443

19.5 נכון ליום 31 בדצמבר 2025, לחברה ערבויות ביצוע ומכרז לטובת צד ג' בסך של 314 אלפי ש"ח. לפירוט ראו ביאור 18 לדוחות הכספיים.

20. מיסוי

לפרטים ראו ביאור 17 בדוחות הכספיים.

21. מגבלות ופיקוח על פעילות החברה

- 21.1 ייבוא, אחסון, שיווק וסימון מוצרי מזון יבש כפופים להוראות חוק שונות, תקנות, צווים וצורך בקבלת היתרים מרשויות שונות ("הוראות הדין"). בין היתר, חלות על תחום הפעילות הוראות חוק היטלי סחר ואמצעי הגנה, התשנ"א-1991 (לרבות התקנות על פיו), פקודת היבוא והיצוא (נוסח חדש), התשל"ט-1979, צו מתן רישיונות יבוא, 1939, רישיון יבוא כללי, התשל"ח-1978, צו היבוא והיצוא (עיסוק בסחר חוץ), התשמ"ב-1981, צו יבוא חופשי, התשע"ד-2014 וחוק הגנה על בריאות הציבור (מזון), התשע"ו-2015.
- 21.2 על פי הוראות הדין, חלה חובה על החברה לקבל אישורים מוקדמים שונים לייבוא מוצריה ממשד הבריאות, ממשד הכלכלה והתעשייה וממשד החקלאות ופיתוח הכפר. אישורים כאמור מותנים, בין היתר, בבדיקות מעבדתיות שונות, המצאת אישורים שונים ועמידה בתקני בקרת איכות בינלאומיים.
- 21.3 בנוסף, הוראות הדין הנוגעות למכס המוטל על מוצרי החברה המיובאים, קובעות סיווגים ושיעורי מכס שונים ביחס למוצרים אלו. הוראות אלו נקבעות, בין היתר, כחלק ממדיניות ממשלת ישראל ביחס לעידוד/אי עידוד היבוא של מוצרים שונים, כמו גם משיקולי הגנה על יצרנים, מגדלים ומשווקים בישראל, מפני חשיפה ליבוא מחו"ל.

21.4 כמו כן, מוצרים המשווקים ומופצים למגזר היהודי בישראל, מצריכים (באופן וולונטרי) השגחת כשרות מתאימה.

21.5 בין היתר, חלות על פעילות החברה הוראות הדין הבאות:

21.5.1 **חוק הגנת הצרכן, תשמ"א-1981** – החוק מטיל איסורים שונים על העוסקים, היבואנים, היצרנים, הסוחרים ונותני השירותים ('**נותני השירותים**'). מטרת החוק היא למנוע את האפשרות להטעיית הציבור באמצעות הטלת החובה על נותני השירותים לגילוי נאות, מתן מידע שלם על טיב המוצרים הנמכרים ומתן כלים לציבור להגשת תביעת פיצויים על דרך של תובענה ייצוגית, עקב הפרת הוראות החוק.

21.5.2 **חוק הגנה על בריאות הציבור (מזון), תשע"ו-2015** – חוק זה נועד: (א) להסדיר את אחריותם של יצרן מזון ויבואן מזון, את הפיקוח על ייצור מזון ועל יבואו, והכל כדי להבטיח כי המזון מסופק ברמת איכות, תקינות ובטיחות נאותים, ובכלל זה בתנאי ייצור נאותים, המתאימים לאמות המידה שנקבעו בחקיקת המזון; (ב) להסדיר את אחריותו של משווק מזון וחובותיו בכל שלב משלבי העברת המזון מעת ייצורו, דרך יבואו ועד מקום המכירה ישירות לצרכן ולפקח על קיומן, והכל כדי להבטיח כי המזון הנמכר יוצר בידי גורם המורשה לכך, ואם יובא – שהיבואן בעל תעודת יבואן רשום, וכן כדי להבטיח כי המזון משווק ברמת איכות, תקינות ובטיחות נאותים המתאימים לאמות המידה שנקבעו בחקיקת המזון; (ג) לקבוע אמות מידה לאיכות, תקינות ובטיחות המזון בישראל, בהתאם למקובל באסדרה במדינות המפותחות, לרבות בתקנים בין-לאומיים מקובלים ולפיקוח המבוסס על ניהול סיכונים ליישום עקרונות ההסדרים כפי שנקבעו לפי חוק זה; כל זאת במגמה לאפשר הקלה בייבוא וכן זמינות והנגשה של מגוון מזון בעלויות סבירות לכלל הציבור, תוך שמירה על בריאות הציבור.

21.5.3 **צו יבוא חופשי, תשע"ד-2014** – מסדיר את אופן יבוא טובין לישראל. על פי הצו, מרבית מוצרי המזון פטורים מן הצורך בקבלת רישיון יבוא. עם זאת, על חלק מהמוצרים המפורטים בתוספת לצו והפטורים מן הצורך בקבלת רישיון יבוא כאמור, חלה חובה לקבל אישור מהמשרד הממשלתי הרלוונטי. למועד דוח זה, מרבית מהמוצרים המיובאים על ידי החברה פטורים מתשלום מכס. על חלק מיתר המוצרים חל מכס בשיעור של עד 4%. על מוצרים מיובאים המגודלים גם על ידי חקלאים בישראל, חל היטל מכס בשיעור הנע בין 0.448 ש"ח לק"ג (חומוס) ועד 7.7 ש"ח לק"ג (שקד). אחת לשנה ובהתאם למצב היבול בישראל, המרכז לסחר חוץ מטעם משרד החקלאות ו/או משרד הכלכלה והתעשייה, מבצע הערכת מצב לכמות תוצרת השוק המקומי לעומת צרכי השוק, ובהתאם להסכמי הסחר עליהם חתומה מדינת ישראל עם מדינות ברחבי העולם, מתיר יבוא של מוצרים חקלאיים במכס מופחת, לפי רשימה המתפרסמת על ידו, באמצעות הענקת רישיונות יבוא. לחברה ולחברות הבנות שלה מוענקים מדי שנה מספר רישיונות יבוא כאמור.

21.5.4 **פקודת המכס [נוסח חדש]** – מסדירה את אופן יבוא מוצרים לישראל, איסור על יבוא מוצרים מסוימים, אופן גביית המכס ושיעור המכס לכל המוצרים.

21.5.5 **חוק האחריות למוצרים פגומים, תש"ס-1980** – החוק מחייב יצרן, לרבות יבואן, לפצות את מי שנגרם לו נזק גוף כתוצאה מפגם במוצר שיוצר. חוק זה אינו חל על תוצרת חקלאית שאינה מעובדת ועל נזקים שנגרמו מחוץ לישראל.

21.5.6 חוק להסדרת הטיפול באריזות, התשע"א-2011 – החוק מטיל על יבואנים, יצרנים ובעלי "מותג פרטי" אחריות לעמוד ביעדי מחזור של אריזות מוצריהם.

לחברה, בין היתר, הרישיונות, ההיתרים והתקנים הבאים:

21.6 המרכז הלוגיסטי אושר כמפעל חיוני מאת המפקח הכללי על כח האדם במשרד הכלכלה והתעשייה (על פי חוק שירות עבודה בשעת חירום, תשכ"ז-1967). האישור בתוקף עד ליום 31 בדצמבר 2026.

21.7 מערכת ניהול והבטחת האיכות של החברה נבחנה ואושרה על ידי סקאל ישראל CONTROL UNION CERTIFICATIONS ונמצאה מתאימה לדרישות תקן ISO 9001:2015 בתחום ייבוא, ייצוא, אחסון, שינוע, ניקוי, קילוף, מיון ואריזה של קטניות, אורז, גרעינים, קפה, מוצרי מזון יבש, גרגירי חימצה, חמניות, פירות יבשים ותבלינים, בתוקף עד 10 ביולי 2027⁷. ההסמכה האמורה תואמת גם את דרישות IQ NET, הארגון הבינלאומי להסמכה.

21.8 בחודש אוקטובר 2018, הטמיעה החברה מערכת ניהול ובטיחות מזון – HACCP-Hazard Analysis Critical Control Point ("מערכת ה-HACCP"), במרכז הלוגיסטי. מערכת ה-HACCP, הינה מערכת המתמקדת במניעת סיכונים באמצעות ניתוח תהליך, זיהוי הסיכונים האפשריים והגדרה של נקודות בקרה, בכדי למנוע ממוצרים שאינם בטוחים להגיע לשוק. המערכת נבחנה ואושרה על ידי סקאל ישראל CONTROL UNION CERTIFICATIONS לתחום הפעילות של החברה, בתוקף עד ליום 6 במאי 2026.

21.9 בחודש מאי 2023 הטמיעה החברה מערכת ניהול ובטיחות מזון Food Safety System 2200 (FSSC2000) במרכז הלוגיסטי. המערכת נבחנה ואושרה על ידי סקאל ישראל CONTROL UNION CERTIFICATIONS לתחום הפעילות של החברה, בתוקף עד ליום 6 במאי 2026.

21.10 לחברה רישיון ייצור ממשרד הבריאות לפי חוק ההגנה על בריאות הציבור (מזון), התשע"ו – 2015 לניקוי, מיון ואריזת חומס וגרעינים (דלעת, תירס חמנייה ואבטיח) בתוקף עד 31 בדצמבר 2026.

21.11 לחברה רישיון ייצור ממשרד הבריאות לפי חוק ההגנה על בריאות הציבור (מזון), התשע"ו – 2015 לניקוי, מיון ואריזת קטניות, גרעינים ודגנים בתוקף עד 31 בדצמבר 2026.

21.12 לחברה תעודת רישום יבואן ממשרד הבריאות לפי סעיף 103 לחוק ההגנה על בריאות הציבור (מזון) התשע"ו – 2015 בתוקף עד 1 במרץ 2027.

⁷ תוקף ההיתר כפוף לביקורת חד שנתיית הנערכת על ידי סקאל ישראל CONTROL UNION CERTIFICATIONS.

להלן פירוט בדבר ההסכמים המהותיים של החברה:

22.1 הסכמים עם צד קשור

כאמור בסעיף 14.2 לעיל, החברה שוכרת מתחילת פעילותה העסקית, מרכז לוגיסטי הממוקם בקריית גת, בתנאי שוק, מהאחים חממה.

לפרטים נוספים אודות התקשרויות החברה עם האחים חממה בקשר עם השכרת מחסנים ראו סעיף 3.1 לפרק ב' ותקנה 22 לפרק ד'.

דמי השכירות בגין המרכז הלוגיסטי בשנים 2024, 2025, ו-2023 עמדו על סך של כ-4,106 אלפי ש"ח, כ-3,878 אלפי ש"ח, וכ-3,351 אלפי ש"ח, בהתאמה.

22.2 החברה מתקשרת עם חברות הנשלטות על ידי קרובי משפחה של בעלי השליטה (יחדיו: **"החברות הקשורות"**), בעסקאות למכירת מוצרי החברה, שהן על פי רוב הזמנות "אד הוק" (עסקאות המתבצעות באופן תדיר, ביחס לסל מוצרים רחב, לעתים על בסיס יומי, וזאת בהתבסס על מחירי השוק) או עסקאות "חייב והחזק" או בעסקאות לרכישת מוצרים משלימים הנדרשים לפעילותה השוטפת של החברה.

התקשרויות החברה עם החברות הקשורות כאמור, מתבצעות בהתאם לאמות מידה לבחינה מראש של סיווג עסקאות החברה עם חברות קשורות, כעסקאות חריגות או שאינן חריגות, אשר נקבעו על ידי ועדת הביקורת של החברה (כפי שעודכנו ויעודכנו מעת לעת).

במסגרת זו, נקבעו על ידי ועדת הביקורת אמות מידה לבחינה מראש של עמידת עסקאות **אד הוק** ועסקאות **"חייב והחזק"** בהן מתקשרת החברה מעת לעת עם החברות הקשורות, ב: (א) "מהלך העסקים הרגיל"; (ב) "תנאי שוק" (אמות המידה מתייחסות, בין היתר, לבחינת מחירי העסקאות עם החברות הקשורות ביחס ל"מחירון מכירה ללקוחות"/"מחירון רכישה מספקים"); ו- (ג) "מהותיות העסקאות" (אמות המידה מתייחסות לבחינת היקף ההתקשרויות השנתי המצטבר של החברה עם לקוחות/ספקים שהינם חברות קשורות, ביחס לסך המכירות או הקניות השנתי של החברה, לפי העניין, בשנה שקדמה לה) (יחדיו: **"אמות המידה"**). מובהר, כי אי עמידה באמות המידה שנקבעו כאמור, תחייב קבלת אישור מראש של מוסדות החברה בהתאם להוראות הדין.

ועדת הביקורת של החברה מבצעת, מדי שנה, בדיעבד בגין השנה הקודמת, סקירה של הפעילות העסקית של החברה עם החברות הקשורות עמן מתקשרת החברה בעסקאות אד הוק שאינן חריגות. (הסקירה כוללת בדיקה של עמידתן של התקשרויות אלו באמות המידה הרלוונטיות לבחינת מהלך העסקים הרגיל, תנאי שוק (ובכלל זה, בחינה של ממוצע מחירי המכירה לכל אחת מהחברות הקשורות, בהשוואה למחירי המכירה הממוצעים ליתר לקוחות החברה שהינם צדדים שלישיים) ומהותיות העסקאות (ובכלל זה, בחינה כי היקף המכירות/קניות המצטבר בגין ההתקשרויות האמורות בשנה קלנדארית מסוימת, ביחס לכל החברות הקשורות הנשלטות (כהגדרת המונח "שליטה" בחוק ניירות ערך) על ידי אותו אדם, לרבות, אח, בן זוג או צאצא, מול סך היקף המכירות/קניות החברה באותה שנה, הוא בשיעור שאינו עולה על השיעור שנקבע על ידי ועדת הביקורת), כפי שנקבעו על ידי ועדת הביקורת וכפי שעודכנו ויעודכנו מעת לעת. לאחר מכן, מועברות העסקאות האמורות לבדיקתן ולאישורן של דירקטוריון החברה. תוצאות הבדיקות של ועדת הביקורת והדירקטוריון מדווחות לאסיפה הכללית..

22.3 החברה קשורה בהסכם לעשיית שוק במניות החברה, אשר מתחדש אוטומטית לתקופה בת 12 חודשים כל אחת, אלא אם כן, צד להסכם הביא לסיומו בהודעה בכתב.

23. ביטוחים

23.1 החברה קשורה בחוזים לביטוח רכושה ופעילותה, ובכלל זה, ביטוח מבנים, ביטוח מלאי (במרכז הלוגיסטי ובחלק מהמחסנים החיצוניים ובתי הקירור. למוצרי החברה המאוחסנים במחסני ערובה ובמרבית המחסנים החיצוניים ובתי הקירור של צדדים שלישיים מהם שוכרת החברה שטחי אחסון, קיים כיסוי ביטוחי הנרכש על ידי הצד השלישי, וזאת בהתאם להיקף המלאי המאוחסן בפועל), ביטוח ימי (בהתאם לשווי הסחורות במשלוח) וכיו"ב.

23.2 ביטוח אשראי

החברה עורכת ביטוח אשראי לחלק מאשראי הלקוחות בישראל על בסיס מכסות ביטוח ללקוח. לפרטים נוספים אודות ביטוח האשראי, ראו סעיף 18.4.1 לעיל.

24. הליכים משפטיים

לפרטים אודות הליכים משפטיים אשר החברה צד להם, ראו ביאור 18 לדוחות הכספיים.

25. יעדים ואסטרטגיה עסקית

יעדי החברה הם כדלקמן:

- 25.1 לספק מענה למרבית צרכיו של הלקוח בתחום מוצרי המזון (בעיקר המזון היבש), בזמן אספקה קצר.
- 25.2 הגדלת רווחיות החברה והיקף פעילותה, באמצעות הגדלת הפדיון ללקוח, גיוס לקוחות חדשים והרחבת סל המוצרים.
- 25.3 ניצול יכולותיה, כישוריה והפוטנציאל של החברה באיתור עסקאות והזדמנויות בשוק הבינלאומי.
- 25.4 חדירה לתחומי פעילות חדשים בתחום המזון, תוך ניצול יתרונותיה, גודלה ומעמדה של החברה בשוק המקומי, באמצעות רכישה או יצירת פעילויות חדשות, נוספות, בעלות ערך סינרגטי לפעילויות החברה הקיימות.
- 25.5 ביצוע אינטגרציה לאחור בתחום הרכש החקלאי בחו"ל, באמצעות שותפות או הקמה של מיזמים שעיסוקם תחום גידולי תוצרת חקלאית.
- 25.6 ביצוע אינטגרציה לפניים בתחום המכירות לצרכן, באמצעות שותפות או הקמה של מיזמים.

יובהר, כי המידע בדבר יעדי החברה ותוכניתה האסטרטגית הוא בגדר מידע צופה פני עתיד. ציפיות החברה בנושא זה, מתבססות על היכרות החברה את השווקים בהם היא פועלת על הערכותיה החברה באשר להתפתחותה העסקית והמסחרית ועל מגעים בהם מצויה החברה עם גורמים חיצוניים. עם זאת, יתכן וציפיותיה ותחזיותיה של החברה לא תתממשנה, וזאת, בין היתר, בשל תלותן בגורמים חיצוניים שאינם בשליטת החברה, כגון, שינויים אצל לקוחות או ספקים או מתחרים והשפעתם של גורמי הסיכון המשפיעים על החברה. כמו כן, לעסקת אולטרה, המתוארת בסעיף 2.5 לעיל, עלולה להיות השפעה על יעדיה ותוכניתה האסטרטגית של החברה. גורמים אלו עשויים להביא לשינויים באסטרטגיה של החברה, יעדיה העסקיים ודרכי השגתם.

26. מידע כספי לגבי אזורים גיאוגרפיים

26.1 לפירוט אודות האזורים הגיאוגרפיים בהם פועלת החברה, והפעילויות העיקריות שהיא מקיימת בהם, וכן נתונים בדבר הכנסות מלקוחות, ראו סעיף 10 לעיל.

26.2 לפרטים אודות ההשפעה של פעילות החברה בחו"ל על מידת חשיפתה לסיכונים, ראו סעיף 17.7 לעיל וכן סעיף 27.1.2 להלן.

27. גורמי הסיכון של החברה

27.1 גורמי סיכון מאקרו

27.1.1 **שביתות** בנמלי ישראל ובנמלים בעולם, מונעות ייבוא וייצוא של סחורות לישראל וממנה למדינות אחרות בעולם, דרך הים, ועשויות לפגוע ברווחיותה של החברה.

27.1.2 **חשיפה לשינויים בשערי חליפין** – החברה חשופה לסיכון שער חליפין הנובע מחשיפה למטבעות שונים, בעיקר לדולר ארה"ב. החברה רוכשת את מרבית מוצריה מספקיה בחו"ל במטבע חוץ (בעיקר בדולר ארה"ב) ומבצעת את מרבית מכירותיה בשקלים. יחד עם זאת, חלק ממכירות החברה (כולל לשוק המקומי), צמודות או נקובות בדולר ארה"ב. כמו כן, חשופה החברה לתנודות בשערי החליפין של מטבעות שונים (בעיקר דולר ארה"ב) ביחס לשקל, עקב קבלת אשראי במטבע חוץ מתאגידים בנקאיים, ומספקים ולקוחות, נטו. תנודות בשער דולר ארה"ב ביחס לשקל עלולות להשפיע, באופן מהותי, על רווחי החברה.

27.1.3 **האטה כלכלית במשק הישראלי** – האטה כלכלית במשק הישראלי עשויה להביא לירידה בצריכה הפרטית, ועקב כך לירידה במכירות וברווחיות החברה, וכמו כן, לפגיעה במוסר התשלומים וגידול בהפרשות לחובות מסופקים. בנוסף, האטה כלכלית כאמור עשויה להביא לירידה ברווחיותן של רשתות שיווק המזון הגדולות, ועקב כך, לירידה בהיקף מכירות החברה ללקוחותיה, אשר רשתות שיווק המזון כאמור הן לקוחות מהותיים שלהם.

27.1.4 **שינויים רגולטורים** – שינויי חקיקה או תקינה אחרים או נוספים בישראל ובעולם, ביחס לפעילות החברה וביחס למוצרים אותם מייבאת ו/או מייצאת החברה, עלולים להשפיע על עלויות החברה ורווחיותה.

27.1.5 **חוסר יציבות בטחוני, מדיני ופוליטי** – למצב הביטחוני, המדיני והפוליטי בישראל ישנה השפעה ישירה על המצב הכלכלי, ולפיכך השפעה על הביקוש למוצרי החברה. בשל חוסר היציבות הביטחוני והפוליטי המאפיין את מדינת ישראל ואת האזור כולו, החברה עלולה להיחשף למצבים קיצוניים משתנים כגון מלחמה, עימות בעצימות נמוכה, חרם והחרמת תוצרת ישראלית במדינות בחו"ל. כפועל יוצא של תרחישים אלה, החברה חשופה לסיכונים בהם שיבושים בשרשרת האספקה, נמלי הים עלולים להיסגר ליבוא סחורות, חברות ספנות עלולות שלא לפקוד נמלים הן בארץ והן במדינות שכנות כמו גם הטלת תשלומים שונים על קהל היבואנים/היצואנים. ספקים ולקוחות בעולם עלולים לבטל הסכמים קיימים או לשנותם באופן אשר יעקר מתוכן את כדאיותם הכלכלית. יצוין, כי המרכז הלוגיסטי של החברה, בו מאוחסנים חלק ממוצריה וממנו הם מופצים ללקוחות החברה ברחבי ישראל, ממוקם בקריית גת, כמו כן חלק מהסחורות מופצות ישירות מנמל אשדוד. מתיחות והסלמה במצב הביטחוני בדרום הארץ עלולים להשפיע על רציפות פעילות המרכז הלוגיסטי ונמל אשדוד.

- 27.1.6 **שינוי במדיניות הבנקאית להקצאת קווי אשראי** – לצד הפעילות הרגולטורית המקומית, מושפעים הבנקים גם מהרגולציה העולמית ומהמצב הכלכלי במשק. שינוי במדיניות הבנקאית להקצאת קווי אשראי ו/או הקשחת התנאים לקבלת אשראי בנקאי עלולה להעמיד חברות רבות במשק במצוקת אשראי, דבר אשר עלול לפגוע ביכולת הפירעון של חובות לקוחות החברה. כמו כן, מאחר ומימון ההון החוזר של החברה נעשה ברובו באמצעות מסגרות אשראי בנקאיות, צמצום מסגרות האשראי עלול לפגוע בפעילותה השוטפת וביכולת הצמיחה העתידית של החברה.
- 27.1.7 **פעילות סחר עם מדינות מאפריקה ומזרח אירופה** – החברה מייבאת מוצרים שונים ממזרח אירופה. לאור הסדרי התשלום הנהוגים באזור זה, החברה משלמת מראש או משלמת מקדמות בגין סחורה אותה היא רוכשת. החברה חשופה לסיכון של אי אספקת סחורה אשר הוזמנה על ידי החברה והתמורה בגינה שולמה או עיכוב באספקה או אספקת מוצרים באיכות ירודה. לפרטים נוספים בדבר הסיכונים בייבוא ממדינות אפריקה ומדינות מזרח אירופה ראו סעיפים 17.7.1 ו-17.7.2 לעיל.
- 27.1.8 **תנודות בשיעורי הריבית והאינפלציה בישראל** – לשינויים בשיעורי הריבית ובשיעור האינפלציה עלולה להיות השפעה שלילית על התוצאות הכספיות של החברה, מאחר שהחברה מממנת את פעילותה באמצעות אשראי בנקאי הנקוב בשקלים ובדולר ארה"ב, הנושא ריבית משתנה.
- 27.1.9 **סיכוני סייבר** – במהלך השנים האחרונות, הסיכונים הנובעים מהתקפות סייבר הולכים ומתעצמים. החברה חשופה לסיכוני סייבר, במספר מישורים: (א) פיננסי; (ב) מערכות המידע הפנימיות; (ג) המשכיות פעילות החברה; ואולם לאור פעולות המניעה וההגנה בהן נוקטת החברה, להערכתה חשיפה זו אינה מהותית. החברה נוקטת, בין היתר, בפעולות ההגנה הבאות: (1) גישה מבוקרת למערכות המידע; (2) פיתוח מערכות הקשחה ויישומים; (3) אבטחת נקודות קצה; (4) מערכות גיבוי מידע לאתרים מקומיים ומרוחקים. החברה עוקבת באופן תדיר אחר התפתחויות בתחום ומעדכנת את פעולות המניעה וההגנה בהן היא נוקטת בהתאם לסיכונים בפניהם היא עומדת וכן עורכת מעת לעת הדרכות לעובדים ומדווחת לעובדים על מקרים חשודים ודוגמאות לניסיונות פריצה ו/או חבלה. כמו כן, לחברה ביטוח סייבר.

27.2 גורמי סיכון ענפיים

- 27.2.1 **תנודות במחירי הסחורות** – מוצרי החברה הם סחורות אשר סחירותן גדולה (Commodities) ובשל כך נתונים לתנודות מחירי שוק. תנודות מחירים חריפות בשוקי סחורות ה-Commodities עלולות להשפיע מהותית על מחירי הסחורות ולשחוק את רווחיות החברה.
- 27.2.2 **סטייה ממחירי השוק העולמי** – ישראל כשוק זעיר בקנה מידה עולמי, מושפעת ממחירי מוצרי תחום הפעילות בעולם (בורסת הסחורות). עם זאת, לעיתים קיימים בישראל עודפי מלאי של מוצר מסוים או חוסרים במלאי של מוצר מסוים הגורמים לסטייה ניכרת של מחירי מוצרים אלה, ממחירים בשוק העולמי. יצוין, כי לאור הפרשי מחירים הנוצרים בין מועד הרכישה למועד המכירה, עלות ההתחדשות במלאי יקרה יותר לחברה לעומת מחירי המכירה בישראל.
- 27.2.3 **שיעורי המכס** על מוצרי המזון אותם מייבאת החברה, אשר נועדו להגן על החקלאים והתעשייה המקומית, מהווים חסם כניסה ליבוא מוצרים אלו ומשפיעים באופן ישיר על תחומי התרחבות עתידיים של החברה. הפחתת שיעור מכסים אלו עשויה לאפשר לחברה להרחיב פעילותה בתחום בו

הופחת המכס, ומאידך עלולה להגדיל את מספר המתחרים בחברה ובכך להשפיע לרעה על תוצאות פעילותה העסקית.

27.2.4 **איכות מוצרים** – החברה נתונה לסיכונים הכרוכים באחריות למוצרים פגומים ודרישות תברואתיות. לבעיה משמעותית בטיב המוצרים עלולה להיות השפעה לרעה על עסקי החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה.

27.2.5 **תחרות** – חסמי הכניסה הנמוכים לתחום (כמפורט בסעיף 7.5 לעיל), עלויות הייבוא הנמוכות (לרבות שיעורי הריבית הנמוכים) והלחץ הציבורי על חברות מזון ורשתות שיווק, להוזלות מחירים, כמו גם, כניסתם של רשתות שיווק ולקוחות מסדר גודל בינוני וגדול לפעילות יבוא ישירה במטרה לחסוך בעלויות, פעילות אשר מגדילה את ההיצע בשוק הישראלי, מחריפים את התחרות בין הספקים בתחום הפעילות ומובילים לירידת מחירים ושחיקה ברווחיותה של החברה. החרפת התחרות בשוק המקומי וקושי ביכולת החברה לייצר רווחים המקיימים את פעילותה, עלולים לפגוע במעמדה של החברה כמובילה בשוק, ביכולתה לשמור על נתח שוק, ברווחיותה וביציבותה.

27.3 גורמי סיכון ייחודיים

27.3.1 **הרעה מהותית בתנאי מסגרות אשראי בנקאיות** – מימון ההון החוזר של החברה נעשה באמצעות הלוואות בנקאיות. קביעת מסגרות האשראי ושיעורי הריבית על ידי התאגידים הבנקאיים המעמידים לחברה קווי אשראי כאמור, מושפעת, בין היתר, מתוצאותיה הכספיות של החברה. בנסיבות אלה, הרעה במצבה הכספי של החברה עשויה להוביל לצמצום מסגרות האשראי של החברה ולהעלאה בשיעורי הריבית בהם מחויבת החברה ומכאן, לעליה בהוצאות המימון שלה. כמו כן, הואיל והחברה מחויבת בעמידה בהתניות פיננסיות במסגרת התקשרותה בהסכמי הלוואה, הרעה במצבה הכספי של החברה עשויה לגרום לאי עמידת החברה בהתניות פיננסיות כאמור, אשר עשויה להוביל להעמדת האשראי שניתן לחברה לפירעון מידי.

27.3.2 **רישיונות הדרושים לפעילותה של החברה** – בהתאם להוראות הדין החל, כפופה פעילותה של החברה לקיומם של רישיונות שונים, כגון, רישיונות עסק, רישיונות ייצור ורישיונות אחסנה, ביחס לכל מתקני האחסון בהם היא פועלת (למעט, מחסנים ובתי קירור בהם מקבלת החברה שירותי אחסון מצדדים שלישיים). ואולם, הואיל ומתן/הארכת רישיונות העסק כאמור תלוי, בין היתר, בצדדים שלישיים, אין כל ודאות ביחס למועד בו יוענקו/יחודשו הרישיונות כאמור, אם וככל שיוענקו/יחודשו וביחס לטיבן של דרישות הרשויות השונות המעורבות במתן/חידוש תוקפם, אשר החברה תידרש לעמוד בהן. עיכוב בהענקת/חידוש תוקפם של הרישיונות כאמור או סירוב להענקת/חידוש הרישיונות, עלול להשפיע לרעה על עסקי החברה, מצבה הכספי ותוצאות פעילותה.

27. גורמי הסיכון של החברה (המשך)

27.4 להלן פירוט ודירוג של גורמי הסיכון על פי השפעתם :

מידת ההשפעה של גורם הסיכון על פעילות החברה	מידת ההשפעה של גורם הסיכון על פעילות החברה	מידת ההשפעה של גורם הסיכון על פעילות החברה	גורם הסיכון	סוג הסיכון
השפעה קטנה	השפעה בינונית	השפעה גדולה		
		+	שביתות בנמלים בישראל ובעולם	סיכונים מאקרו
		+	מצב פוליטי, ביטחוני, כלכלי	
		+	התפשטות מגיפות	
	+		שינויים רגולטורים	
		+	שינויים בשערי חליפין	
		+	האטה כלכלית בשוק הישראלי	
	+		יבוא מאפריקה ומזרח אירופה	
		+	שינוי במדיניות הבנקאית להקצאת קווי אשראי	
	+		תנודות בשיעורי הריבית ובשיעור האינפלציה	
+			סיכונים סייבר	
+			סביבה	
		+	תנודות במחירי הסחורות	סיכונים ענפיים
	+		שיעורי מכס	
	+		איכות מוצרים	
		+	סטייה ממחירי השוק העולמי	
		+	תחרות	
		+	הרעת מהותית בתנאי מסגרות אשראי בנקאיות	סיכונים מיוחדים לחברה
		+	רישיונות הדרושים לפעילותה של החברה	



חממה מאיר סחר (1996) בע"מ
דוח הדירקטוריון על מצב ענייני התאגיד
ליום 31 בדצמבר 2025

אנו מתכבדים להגיש את דוח הדירקטוריון על מצב ענייני החברה ליום 31 בדצמבר 2025 ולשנה שהסתיימה באותו מועד, כשהוא ערוך בהתאם לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970 ("התקנות").

1. נתונים עיקריים מתוך תיאור עסקי התאגיד

החברה נתאגדה בישראל ביום 20 בנובמבר 1996 והתחילה את פעילותה בחודש יוני 1997, כחברה פרטית מוגבלת במניות, על פי פקודת החברות [נוסח חדש], תשמ"ג-1983.

ביום 6 בספטמבר 2007, נרשמו לראשונה מניותיה של החברה למסחר בבורסה לניירות ערך בתל אביב בע"מ ("הבורסה") והחברה הפכה לחברה ציבורית.

החברה פועלת בתחום פעילות אחד: מסחר במזון (בעיקר, מזון יבש), לרבות מכירתו, הפצתו ושיווקו. פעילות החברה כוללת בעיקר ייבוא מגוון רחב של מוצרים, מכל רחבי העולם, ובכלל זה, קטניות, תבואות, דגנים, אורז, פירות יבשים, אגוזים למיניהם, שמן ורכישת מוצרים (כגון, תירס יבש, גרעיני חמנייה, ושקדים) הגדלים בישראל ושיווקם בעיקר בישראל. מרבית מוצרי החברה הם סחורות אשר סחירותן מוטת מחיר, ולכן תוצאות החברה מושפעות משינויים במחירי הסחורות.

2. השפעת מלחמת "חרבות ברזל", מבצע "עם כלביא" ומבצע "שאגת הארי" על פעילות

החברה

ביום 7 באוקטובר, 2023 הותקפה מדינת ישראל במתקפת פתע על ידי ארגוני טרור הפועלים ברצועת עזה. מתקפת פתע זו פתחה את מלחמת "חרבות ברזל", עליה הכריזה מדינת ישראל עוד באותו היום (להלן: "המלחמה"). ביום 13 ביוני, 2025 הכריזה מדינת ישראל על מבצע "עם כלביא", במסגרתו התנהל עימות ישיר בין ישראל לאיראן אשר הוביל להכרזת מצב חירום מיוחד בעורף הישראלי, הטלת מגבלות על התקהלות וצמצום פעילות המשק במשך 12 ימים. ביום 9 באוקטובר, 2025 נחתם הסכם הפסקת אש עם ארגון הטרור חמאס, אשר הביא לסיום המלחמה העצימה, שחרור החטופים ונסיגה של ישראל לגבולות מוסכמים ברצועת עזה.

למועד אישור הדוחות הכספיים, למלחמה ולמבצע "עם כלביא" לא היתה השפעה מהותית על פעילות החברה. לאור האמור, להערכת החברה, ועל אף הסכם הפסקת האש שנחתם, קיימת אי-ודאות באשר ליציבותו ולעמידותו לאורך זמן, ולכן ככל שהמצב המלחמתי יימשך ו/או יגבר באילו מהחזיתות ו/או שיפתחו חזיתות נוספות, עלולה להיות לכך השפעה שלילית מצטברת על תוצאותיה העסקיות של החברה. יחד עם זאת, לא מסתמן חשש לאיתנותה הפיננסית של החברה. נכון למועד זה, אין ביכולתה של החברה לאמוד את היקף ההשפעה המצטברת הצפויה על תוצאות פעילותה. החברה תמשיך לנקוט בפעולות משמעותיות, ככל יכולתה, לצמצום ההשפעה כאמור.



2. השפעת מלחמת "חרבות ברזל", מבצע "עם כלביא" ומבצע "שאגת הארי" על פעילות

החברה - המשך

ביום שבת 28 בפברואר 2026 נפתחה מתקפה משולבת על ידי מדינת ישראל וארצות הברית, בשם "שאגת הארי", כנגד מטרות ממשל באיראן וכן כנגד מטרות בלבנון. חידוש הלחימה בעצימות מוגברת מול איראן ולבנון עלולה להוביל להאטה בפעילות העסקית במשק הישראלי, בין היתר, בעקבות גגיעה בתשתיות, גיוס נרחב של אנשי מילואים וכן הנחיות פיקוד העורף שהגבילו את פעילות המשק. החברה הינה מפעל חיוני או מפעל למתן שירותים קיומיים כמשמעותו בחוק שירות עבודה בשעת חירום, התשכ"ז-1967.

הימשכות המלחמה, הסלמתה או התרחבותה עלולות לגרום השלכות נרחבות על הפעילות העסקית במשק, על היציבות הכלכלית ועל תחומים ענפיים רבים ואזורים גיאוגרפיים שונים במדינה. התנודות הפוטנציאליות במחירי הסחורות, שערי מטבע חוץ, זמינות חומרים, זמינות כח אדם, שירותים מקומיים וגישה למשאבים מקומיים עשויים להשפיע על ישויות אשר פעילותן העיקרית היא בישראל. נכון למועד פרסום הדוחות, אין ביכולתה של החברה להעריך את היקף ההשלכות האפשריות של אירועים אלו על פעילותה ותוצאותיה.

הערכות החברה בדבר השפעת המלחמה על מצבה ועסקיה, הן בגדר מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך. המידע כאמור כולל, בין היתר, הערכות ואומדנים, המתייחסים לאירועים או עניינים עתידיים, אשר התממשותם אינה ודאית ואינה בשליטת החברה. התממשותו או אי-התממשותו של המידע צופה פני העתיד מושפעת מגורמים אשר לא ניתן להעריכם מראש והם אינם מצויים בשליטת החברה ובכללם המשך הלחימה והשפעותיה על לקוחות החברה וספקיה, גורמים גלובאליים, תוצאות הלחימה וגורמי הסיכון המאפיינים את פעילות החברה כמפורט בסעיף 27 בחלק א' לדוח תקופתי זה (וכן מההתפתחויות בסביבה הכללית ובגורמים החיצוניים המשפיעים על פעילות החברה, כמפורט בסעיף 6 בחלק א' לדוח תקופתי זה). לפיכך אין כל ודאות כי התוצאות בפועל תהיינה בהתאם לציפיות אלה והן עלולות שלא להתממש או להתממש באופן שונה מזה שהוצג במידע צופה פני העתיד.



3. התקשרות בעסקת מיזוג עם חברת אולטרה פיננסים בע"מ

ביום 28 בדצמבר 2025 התקשרה החברה בהסכם מיזוג, בדרך של החלפת מניות, הכפוף לתנאים מתלים, עם חברת אולטרה פיננסים בע"מ (להלן: "אולטרה", "ההסכם" ו- "העסקה", בהתאמה). בהתאם למידע שנמסר לחברה, אולטרה הנה חברה פרטית, שהתאגדה ונרשמה בישראל, הפועלת בתחום האשראי החוץ בנקאי, במסגרתו היא מפעילה פלטפורמה פיננסית לעסקים המעמידה אשראי, ערבויות ומוצרים נלווים וכן שירותי מט"ח והעברות.

להלן יובאו פרטים עיקריים אודות ההסכם ושלבי העסקה :

1. העסקה

- 1.1 החברה תרכוש את מלוא (100%) הון המניות המונפק והנפרע של אולטרה, בדילול מלא ("המניות הנרכשות"), וזאת כנגד הקצאת מניות של החברה לבעלי מניות אולטרה ("המניות המוקצות") והקצאת אופציות לא רשומות, של החברה למחזיקי כתבי אופציה של אולטרה חלף אופציות קיימות של אולטרה ("האופציות המוקצות"), (המניות המוקצות והאופציות המוקצות יכוננו יחדיו: "ניירות הערך המוקצים"), אשר יהיו כ- 55.26% מההון המונפק והנפרע של החברה (בדילול מלא). יודגש, כי בהנחה שהצעת הרכש (כהגדרתה בסעיף 1.4 להלן) תיענה, **במלואה**, שיעור ניירות הערך המוקצים במועד השלמת העסקה יעמוד על כ- 76.85% מהון המניות המונפק והנפרע של החברה (בדילול מלא).
- 1.2 הצדדים יבצעו בדיקת נאותות הדדית על פני תקופה של 45 ימים (כאשר תקופה זו הוארכה ב- 15 ימים נוספים על פי תנאי ההסכם עד ליום 28 במרץ 2026).
- 1.3 אולטרה תפעל להכין מתאר, דוח דירקטוריון ודוחות כספיים על פעילותה ותעבירם לחברה עד ליום 15 באפריל 2026. בכפוף לכך ועד לא יאוחר מ- 14 ימים מקבלת המסמכים כאמור תפרסם החברה דוח זימון אסיפה כללית, אשר על סדר יומה כל הפעולות הנדרשות לצורך אישור העסקה, לרבות, אישור ביצוע מכרז מותנה לכלל הציבור למכירת פעילות החברה והמלאי אשר בידה במועד השלמת העסקה. יצוין כי במסגרת דוח זימון האסיפה הכללית כאמור ובכפוף לאישור האסיפה הכללית ימונו במועד ההשלמה נושאי משרה חדשים בחברה ועד 5 דירקטורים לדירקטוריון החברה מטעם בעלי מניות אולטרה. נושאי המשרה והדירקטורים המכהנים בחברה, למעט הדח"צים, יסיימו את כהונתם במועד השלמת העסקה.



3. התקשרות בעסקת מיזוג עם חברת אולטרה פיננסים בע"מ (המשך)

1. העסקה (המשך)

1.4 במקביל ובתכוף לאחר פרסום דוח זימון האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה, תגיש החברה לבית המשפט המוסמך בקשה לפי סעיף 350 לחוק החברות לאישור העסקה בשילוב הסדר עם בעלי מניות החברה ונושיה לטובת מירוק החברה מחובות והתחייבויות וכן לפי סעיף 303 לחוק החברות לחלוקה שאינה עומדת במבחן הרווח במסגרתה יתבקש בית המשפט לאשר רכישה עצמית (בדרך של הצעת רכש) של מניות של החברה בסך של לפחות 50 מיליון ש"ח, שתבוצע בסמוך לפני השלמת העסקה ("הצעת הרכש") ואשר לאחר השלמתה ייוותר בקופת החברה סך שלא יפחת מסך מזומן נטו של 30 מיליון ש"ח.

מפרט הצעת הרכש לציבור כאמור יפורסם על ידי החברה לרכישת עד 8,907,931 ממניותיה בכפוף לאישור ביהמ"ש כאמור ובכפוף לכך כי בקופת החברה יהיה סך של 80 מיליון ש"ח.

1.5 במועד ההשלמה ישלימו הצדדים את העסקה לפי הסדר הבא: (1) ניירות הערך המוקצים יוקצו כנגד העברת המניות הנרכשות לחברה. (2) תושלם עסקת מכירת פעילות החברה לצד שלישי בהתאם למכרז. (3) תושלם הצעת הרכש.

2. תנאים מתלים להשלמת העסקה: כניסתו לתוקף של ההסכם והשלמת העסקה כפופים להתקיימות תנאים מתלים כמקובל בהסכמים מסוג זה, וזאת עד לא יאוחר מיום 30 בספטמבר 2026 ("המועד האחרון להתקיימות התנאים המתלים"). להלן פירוט עיקרי התנאים המתלים:

2.1 השלמת ביצוע בדיקת נאותות, לשביעות רצון הצדדים.

2.2 קבלת אישורי מוסדות החברה ואולטרה לעסקה ולכל הפעולות הנלוות לה.

2.3 השלמת הצעת הרכש וקבלת אישור בית המשפט לחלוקה שאינה עומדת במבחן הרווח.

2.4 קבלת אישור רשות המיסים לרולינג מס אשר יעניק דחיית תשלום מס לבעלי מניות אולטרה ולמחזיקי כתבי האופציה של אולטרה לפי סעיף 103כ לפקודת מס הכנסה, או סעיף אחר בפקודה שתבחר אולטרה.

2.5 קבלת אישור הבורסה לניירות ערך בתל אביב בע"מ ("הבורסה") לרישום למסחר של ניירות הערך שיוקצו במסגרת העסקה.

2.6 עמידת החברה ואולטרה (כתברה מאוחדת של החברה אחרי מועד ההשלמה) בכל הדרישות והתנאים על פי תקנון הבורסה לצורך מסחר של מניות החברה, לאחר השלמת העסקה על פי ההסכם, ברשימה הראשית של הבורסה.



3. התקשרות בעסקת מיזוג עם חברת אולטרה פיננסים בע"מ (המשך)

2. תנאים מתלים להשלמת העסקה : (המשך)

- 2.7 השלמת מכירת פעילות החברה לצד ג' בהתאם למכרז מותנה שיפורסם.
- 2.8 קבלת אישור לעסקה מרשות שוק ההון, ביטוח וחסכון (ככל ויידרש).
- 2.9 היעדר שינוי מהותי לרעה במצבה של החברה או של אולטרה עד למועד ההשלמה.

אם לא יתקיימו כל התנאים המתלים עד המועד האחרון להתקיימות התנאים המתלים, בכפוף לזכות הצדדים להסכים, במשותף, על הארכת המועד האחרון להתקיימות התנאים המתלים ('**המועד הנדחה**'), יפקע תוקפו של ההסכם במועד האחרון או במועד הנדחה (לפי העניין) מבלי שלמי מהצדדים תהא טענה כלפי משנהו בקשר עם כך.

3. הוראות נוספות מתוך ההסכם

החל ממועד חתימת ההסכם ועד למועד השלמת העסקה או עד למועד פקיעת ההסכם או ביטולו מכל סיבה שהיא ('**תקופת הביניים**'), אלא אם כן התקבלה הסכמת הצדדים מראש ובכתב לנהוג אחרת ולמעט ביצוע פעולה כלשהי המותרת מפורשות על פי ההסכם, הצדדים התחייבו לפעול, בין היתר, בהתאם להוראות שלהלן:

- 3.1 כל אחת מבין החברה ואולטרה תנוהלנה, לפי העניין, במהלך העסקים הרגיל שלה ולטובת החברה הנוגעת לעניין, ולא תבוצענה עסקאות ו/או התקשרויות שאינן במהלך העסקים הרגיל, כך שעד כמה שהדבר מצוי בשליטת הצדדים, לפי העניין, לא יחולו שינויים, שאינם במהלך העסקים הרגיל, בהצהרות ובמצגים המפורטים בהסכם ולא יעשו כל פעולות או התחייבויות שאינן במהלך העסקים הרגיל שיש בהן כדי לפגוע באופן מהותי לרעה בעסקיהן או במצבן הכספי של החברה ו/או אולטרה או שיש בהן כדי לסכל או לחתור תחת הוראות ההסכם, לפי העניין.
- 3.2 החברה לא תקצה ניירות ערך חדשים.
- 3.3 החברה לא תאשר תנאי תגמול לנושאי משרה, לא תגייס עובדים ולא תתקשר בהלוואות/קווי אשראי חדשים.
- 3.4 כל אחת מבין אולטרה והחברה לא תבצע הליך של פשרה או הסדר, כמשמעותם בחוק החברות, או כל פעולה דומה שיש בה כדי להשפיע על הון המניות המונפק שלה, למעט כמפורט בהסכם או למעט בהסכמת הצדדים.
- 3.5 כל אחת מבין החברה ואולטרה לא תבצע 'חלוקה' (כהגדרתו של מושג זה בחוק החברות) כלשהי, לרבות חלוקת דיבידנד, למעט כמפורט בהסכם.
- 3.6 הצדדים הסכימו להודיע בכתב האחד למשנהו מיד עם דבר היוודעם של אירועים המצוינים בהסכם.

לפרטים נוספים ראו דיווחים מיידיים של החברה מהימים 29 בדצמבר 2025 (מספר אסמכתה: 2025-01-104248) ו-15 במרץ 2026 (מספר אסמכתה: 2026-01-022644), המובאים על דרך ההפנייה.

נכון למועד פרסום דוח זה, העסקה מתנהלת כסדרה.



4. אירועים מהותיים נוספים בתקופת הדוח ועד למועד פרסום דוח זה

- 4.1. ביום 28 בינואר 2025 אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות בחברה את הנושאים הבאים:
- 4.1.1. לאשר התקשרות החברה בהסכם למתן שירותים עם מר אבי דיאמנט, יו"ר הדירקטוריון, לכהונתו כיו"ר דירקטוריון פעיל, בתוקף רטרואקטיבי מיום 29 בספטמבר, 2024 בהתאם לתנאים המפורטים בדוח זימון האסיפה.
- 4.1.2. לאשר את מינויו ותנאי כהונתו של מר דוד גרוסמן כדירקטור חיצוני בחברה לתקופת כהונה בת שלוש שנים, שתחילתה ביום אישור מינויו על ידי האסיפה הכללית.
- לפרטים נוספים ראו דוחות מיידים מיום 24 בדצמבר 2024 ומיום 29 בינואר 2025 (מספרי אסמכתא: 2024-01-626673, 2025-01-007419, בהתאמה), המובאים בדוח זה על דרך ההפנייה.
- 4.2. ביום 28 בינואר 2025 סיים מר גיל שלי את כהונתו כדירקטור חיצוני בחברה. למיטב ידיעת החברה הפרישה אינה כרוכה בנסיבות שיש להביאן לידיעת המחזיקים בני"ע של התאגיד.
- 4.3. ביום 24 במרץ 2025 אישר דירקטוריון החברה, בין השאר, את:
- 4.3.1. מינויו של מר אליהו חממה, בעל השליטה בחברה, למנכ"ל קבוע וכן את תנאי העסקתו, רטרואקטיבית מיום 17 בנובמבר 2024 וכן את תנאי ההעסקה של בעל השליטה בכפוף לאישורה של האסיפה הכללית של בעלי המניות בחברה.
- 4.3.2. חידוש התקשרות החברה בהסכמי העסקה עם קרובים של בעל השליטה, ללא שינוי בתנאי העסקתם והכל החל מיום 1 ביולי 2025 ולמשך 3 שנים, בכפוף לאישורה של האסיפה הכללית של בעלי המניות בחברה.
- 4.4. ביום 15 באוקטובר 2025 לא אישרה אסיפת בעלי המניות של החברה את תנאי העסקתו של מר אליהו חממה, בעל השליטה בחברה, ואת חידוש ההתקשרויות עם קרובים של בעל השליטה כאמור לעיל.
- 4.5. בהמשך לדיונים אשר קיימה החברה עם סגל רשות ניירות ערך ("סגל הרשות") ולבקשתו, ביום 7 ביולי 2025 פירסמה החברה את עמדת סגל הרשות ואת עמדתה בנוגע לסיווגם של בעלי מניות מסוימים בחברה במסגרת הצבעות שונות שהתקיימו באסיפות כלליות שקיימה החברה. לפרטים נוספים ראו דיווח מיידים מיום 7 ביולי 2025 (מספר אסמכתא: 2025-01-049610), המובא על דרך ההפניה. יצוין כי החברה בחנה את השלכות עמדת סגל הרשות על החלטות עבר ולא מצאה בנסיבות העניין כי נדרשים שינויים.

¹ מובהר, כי למען שלמות התמונה, כללה החברה גם פרטים בדבר אירועים אשר יכול ואינם מהותיים.



4. אירועים מהותיים נוספים בתקופת הדוח ועד למועד פרסום דוח זה

4.6. ביום 7 בדצמבר 2025 אישור דירקטוריון החברה, לאחר אישור ועדת התגמול, בהתאם לתקנה 1ב(א)(4) לתקנות החברות (הקלות בעסקאות עם בעלי עניין), התש"ס-2000 ("תקנות ההקלות"), תשלום שכר חודשי בסך של 14,058 ש"ח לכל אחת מבין הגב' מורן זרוג, מנהלת התפעול בחברה ובתו של בעל השליטה בחברה, והגב' שושנה כץ, תומכת מכירות ואחותו של בעל השליטה בחברה. השכר החודשי כאמור תואם את השכר החודשי הממוצע במשק, על פי נתוני הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה במועד האישור. יתר התנאים הנלווים להעסקה יהיו כמתחייב על פי דין. לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי מיום 8 בדצמבר 2025 (מספר אסמכתה: 2025-01-097605), המובא על דרך ההפניה.

4.7. ביום 31 בדצמבר 2025 חדלה הגב' שושנה שיף מלכהן כדירקטורית חיצונית לאחר שכהונתה לא אושרה על ידי אסיפת בעלי המניות מיום 18 בינואר 2026 (דוח מידי מיום 19 בינואר 2026 מספר אסמכתה: 2026-01-007454).

4.8. ביום 18 בינואר 2026 אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות בחברה את הנושאים הבאים:

4.8.1 מינויו מחדש של משרד רואי החשבון BDO, זיו האפט – רואי חשבון, כרואה החשבון המבקר של החברה עד לתום האסיפה השנתית הבאה של החברה.

4.8.2 מינויים מחדש של מר אליהו חממה, מר צביקה עמית, מר אלרון חממה ומר אבי דיאמנט כדירקטורים בחברה, עד תום האסיפה הכללית השנתית הבאה של החברה, באותם תנאי כהונה.

כמו כן לא אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות בחברה את מינויה מחדש של הגב' שושנה שיף כדירקטורית חיצונית בחברה לתקופת כהונה נוספת בת שלוש שנים. לפיכך הסתיימה כהונתה כדירקטורית חיצונית בחברה ביום 31 בדצמבר 2025. לפרטים נוספים ראו דוחות מיידיים שפרסמה החברה ביום 19 בינואר 2026 (מספרי אסמכתה: 2026-01-007454, 2026-01-007448), המובאים בדוח זה על דרך ההפניה.



5. תוצאות הפעילות

תמצית דוחות הרווח והפסד של החברה לפי חציונים ושנתי (באלפי ש"ח)

חציון 1 2024	חציון 2 2024	שנת 2024	חציון 1 2025	חציון 2 2025	שנת 2025	
125,160	118,521	243,681	124,341	125,500	249,841	הכנסות ממכירות
112,703	108,557	221,260	108,915	114,908	223,823	עלות המכירות
12,457	9,964	22,421	15,426	10,592	26,018	רווח גולמי
(*) 3,294	(*) 3,460	(*) 6,754	(*) 3,442	3,605	7,047	הוצאות מכירה ושיווק
(*) 3,663	(*) 3,671	(*) 7,334	(*) 2,183	2,295	4,478	הוצאות הנהלה וכלליות
33	(33)	-	-	(300)	(300)	הוצאות (הכנסות) אחרות, נטו
5,467	2,866	8,333	9,801	4,992	14,793	רווח תפעולי
3,259	900	4,159	(353)	(629)	(982)	הוצאות (הכנסות) מימון, נטו
2,208	1,966	4,174	10,154	5,621	15,775	רווח לפני מסים על ההכנסה
-	(253)	(253)	(486)	1,343	857	מיסים על ההכנסה
2,208	2,219	4,427	10,640	4,278	14,918	רווח נקי
-	44	44	-	57	57	רווח אקטוארי בגין תוכניות להטבה מוגדרת
2,208	2,263	4,471	10,640	4,335	14,975	סה"כ רווח כולל

(*) סווג מחדש – ראה סעיפים 5.3 ו- 5.4 להלן.



5. תוצאות הפעילות (המשך)

5.1 הכנסות ממכירות

בשנת 2025 הסתכמו הכנסות החברה לסך של 249,841 אלפי ש"ח לעומת סך של 243,681 אלפי ש"ח בשנת 2024, גידול של 6,160 אלפי ש"ח (כ-2.5%).

בחציון השני של שנת 2025 הסתכמו הכנסות החברה לסך של 125,500 אלפי ש"ח לעומת סך של 118,521 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד, גידול של 6,979 אלפי ש"ח (כ-5.9%).

הגידול בהכנסות החברה בשנת 2025 לעומת שנה קודמת, נובע, בעיקר מהשלמת מלאים שהיו חסרים ומשיפור בתנאי השוק.

צבר ההזמנות של החברה ליום 31 בדצמבר 2025 הוא כ-27 מיליוני ש"ח. מרבית ההזמנות מלקוחות מתבצעות בהתראה קצרה, כמקובל בתחום הפעילות. לפיכך, צבר ההזמנות לעיל אינו משקף את הסך הכולל של המכירות הצפויות של החברה.

5.2 רווח גולמי

בשנת 2025 הסתכם הרווח הגולמי של החברה לסך של 26,018 אלפי ש"ח המהווה כ-10.4% מההכנסות, לעומת סך של 22,421 אלפי ש"ח בשנת 2024, המהווה כ-9.2% מהמכירות, גידול של כ-3,597 אלפי ש"ח (כ-16%) וגידול בשיעור הרווח הגולמי של כ-1.2%.

בחציון השני של שנת 2025 הסתכם הרווח הגולמי לסך של 10,592 אלפי ש"ח המהווה כ-8.4% מההכנסות, לעומת סך של 9,964 אלפי ש"ח המהווה כ-8.4% מהכנסות החברה בתקופה המקבילה אשתקד, גידול של כ-628 אלפי ש"ח (כ-6%) וללא שינוי בשיעור הרווח הגולמי.

הגידול ברווח הגולמי בשנת 2025 ביחס לשנה קודמת, מוסבר, בעיקר, מהגידול בהכנסות החברה, מירידת שער החליפין של הדולר ושיפור בשיעור הרווח הגולמי הישיר וכן מירידה במחירי ההובלה הימית. חלק מהגידול ברווח הגולמי בתקופת הדוח התקזז מהגידול בהוצאות בגין הפרשה לירידת ערך מלאי אשר הסתכמו בשנת 2025 ב-4,451 אלפי ש"ח לעומת 3,163 אלפי ש"ח בשנה קודמת, גידול של 1,288 אלפי ש"ח. בנוסף, הגידול בעלויות השהיית מכולות בסך 1,455 אלפי ש"ח לעומת שנה קודמת הקטינו את הגידול ברווח הגולמי.

הגידול ברווח הגולמי בחציון השני של 2025 ביחס לתקופה המקבילה, מוסבר בעיקר מהגידול בהכנסות החברה ומהירידה בהוצאות ההובלה הימית לעומת גידול בהפרשות לירידת ערך מלאי שהסתכמו בחציון השני של שנת 2024 בכ-2,704 אלפי ש"ח לעומת כ-2,250 אלפי ש"ח בחציון המקביל שנה קודמת ומעלייה בהוצאות בגין השהיית מכולות.

יתרת הפרשה בגין ירידת ערך המלאי ליום 31 בדצמבר 2025, מסתכמת לסך של 3,903 אלפי ש"ח לעומת 2,534 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר 2024.



5. תוצאות הפעילות (המשך)

5.3 הוצאות מכירה ושיווק

בתקופת הדוח הציגה החברה את ההוצאות בגין ביטוחי אשראי במסגרת הוצאות מכירה ושיווק (בעבר הוצגו במסגרת הוצאות הנהלה וכלליות) ובהתאם לכך סיווגה מחדש את מספרי ההשוואה של הוצאות מכירה ושיווק ושל הוצאות הנהלה וכלליות בגין תקופות קודמות.

בשנת 2025 הסתכמו הוצאות המכירה והשיווק לסך של 7,047 אלפי ש"ח המהווה כ-2.8% מהכנסות החברה לעומת סך של 6,754 אלפי ש"ח המהווה כ-2.8% מההכנסות בתקופה המקבילה אשתקד, גידול של כ-293 אלפי ש"ח (כ-4.3%).

בחציון השני של שנת 2025 הסתכמו הוצאות המכירה והשיווק לסך של 3,605 אלפי ש"ח המהווה כ-2.9% מההכנסות, לעומת סך של 3,460 אלפי ש"ח המהווה כ-2.9% מההכנסות בתקופה המקבילה אשתקד. גידול של כ-145 אלפי ש"ח.

הגידול בהוצאות מכירה ושיווק בשנת 2025 נובע מהחלפת אנשי מכירות ומגידול בהוצאות ביטוח אשראי.

5.4 הוצאות הנהלה וכלליות

בתקופת הדוח הציגה החברה את ההוצאות בגין ביטוחי אשראי במסגרת הוצאות מכירה ושיווק (בעבר הוצגו במסגרת הוצאות הנהלה וכלליות) ובהתאם לכך סיווגה מחדש את מספרי ההשוואה של הוצאות מכירה ושיווק ושל הוצאות הנהלה וכלליות בגין תקופות קודמות.

בשנת 2025 הסתכמו הוצאות הנהלה וכלליות לסך של 4,478 אלפי ש"ח המהווה כ-1.8% מההכנסות, לעומת סך של 7,334 אלפי ש"ח המהווה כ-3.0% מההכנסות בשנת 2024, קיטון של כ-2,856 אלפי ש"ח (כ-39%).

הוצאות הנהלה וכלליות בחציון השני של שנת 2025 הסתכמו לסך של 2,295 אלפי ש"ח המהווה כ-1.8% מההכנסות, לעומת סך של 3,671 אלפי ש"ח המהווה כ-3.1% מההכנסות בתקופה המקבילה אשתקד, קיטון של כ-1,376 אלפי ש"ח (כ-37%).

הקיטון בהוצאות הנהלה וכלליות בשנת 2025 לעומת התקופה המקבילה שנה קודמת, נובע בעיקר מקיטון בהוצאות שכר עבודה בסך של 1,323 אלפי ש"ח בשל סיום עבודתו של מנכ"ל החברה לשעבר ביום 31 בדצמבר 2024 וכן מקיטון בהוצאות שכר דירקטורים בסך של 645 אלפי ש"ח בשל סיום כהונתו של יו"ר דירקטוריון פעיל ביום 1 בספטמבר 2024 וקיטון בהוצאות חובות מסופקים בסך 714 אלפי ש"ח. הקיטון בהוצאות הנהלה וכלליות בחציון השני של שנת 2025 לעומת התקופה המקבילה אשתקד נובע, בעיקר, מהקיטון בהוצאות שכר עבודה, שכר דירקטורים והוצאות חובות מסופקים כאמור לעיל.

5.5 רווח תפעולי

בשנת 2025 הסתכם הרווח התפעולי של החברה לסך של 14,793 אלפי ש"ח המהווה כ-5.9% מהכנסות החברה, לעומת רווח תפעולי בסך של 8,333 אלפי ש"ח (כ-3.4% מההכנסות) בתקופה המקבילה אשתקד. גידול של כ-6,460 אלפי ש"ח (כ-78%).

בחציון השני של שנת 2025 נבע לחברה רווח תפעולי בסך של 4,992 אלפי ש"ח לעומת סך של 2,866 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. גידול של כ-2,126 אלפי ש"ח (כ-74%).

הגידול ברווח התפעולי בשנת 2025 ובחציון השני של שנת 2025 לעומת התקופות המקבילות אשתקד, נובע, מהגידול ברווח הגולמי – ראה סעיף 5.2 לעיל והקיטון בהוצאות הנהלה וכלליות – ראה סעיף 5.4 לעיל.



5. תוצאות הפעילות (המשך)

5.6 הוצאות (הכנסות) מימון, נטו

בשנת 2025 הסתכמו הכנסות המימון, נטו, לסך של 982 אלפי ש"ח לעומת הוצאות מימון נטו בסך של 4,159 אלפי ש"ח בשנת 2024, קיטון של 5,141 אלפי ש"ח.

בחציון השני של שנת 2025 הסתכמו הכנסות המימון, נטו, לסך של 629 אלפי ש"ח לעומת הוצאות מימון נטו בסך של 900 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד, קיטון של 1,529 אלפי ש"ח.

בשנת 2025 התחזק שער היציג של השקל הישראלי ביחס לדולר ארה"ב בשיעור של כ- 12.5% לעומת היחלשות של כ- 0.5% בשנת 2024. לאור העובדה כי חלק ניכר מהאשראי שמקבלת החברה מתאגידים בנקאיים, הינו בדולר ארה"ב ובנוסף לחברה התחייבויות לספקים בחוץ לארץ בדולר ארה"ב, הושפעו הוצאות המימון של החברה בהתאם. **לעניין חשיפת החברה להיחלשות שער השקל הישראלי ביחס לדולר ארה"ב ראו סעיף 8 בדבר מקורות המימון.**

בנוסף לאמור לעיל, חלה במהלך שנת 2025 ירידה בשיעור הריבית על אשראים בדולר ארה"ב שמשלמת החברה לתאגידים בנקאיים כך שליוס 31.12.25 עומדת הריבית הנייל על שיעור שנתי של 5.9% ל- 6.4% לעומת שיעור שנתי שבין 6.8% ל- 7.5% ליום 31.12.24. לאור העובדה כי חלק ניכר מהאשראי שמקבלת החברה מתאגידים בנקאיים, הינו בדולר ארה"ב, הושפעו תשלומי הריבית של החברה בהתאם.

בחודש נובמבר 2025 הפחית בנק ישראל את שיעור הריבית ב- 0.25% כך שנכון לתאריך הדוח, ריבית בנק ישראל עמדה על שיעור שנתי של 4.25%. בחודש ינואר 2026 הפחית בנק ישראל פעם נוספת את שיעור הריבית ב- 0.25% כך שלמועד חתימת הדוח, ריבית בנק ישראל עומדת על 4%. לאור העובדה כי חלק מהאשראי שמקבלת החברה מתאגידים בנקאיים, נושא ריבית הנגזרת מריבית הפריים, הושפעו תשלומי הריבית של החברה בהתאם. **לעניין חשיפת החברה לעליית שיעור הריבית ראו סעיף 8 בדבר מקורות המימון.**

המעבר בשנת 2025 להכנסות מימון, נטו בסך 982 אלפי ש"ח לעומת הוצאות מימון, נטו בשנת 2024 בסך של 4,159 אלפי ש"ח נובע, בעיקר, מהסיבות הבאות:

1. ההתחזקות בשער השקל מול דולר ארה"ב, כמפורט לעיל, בשנת 2025 לעומת היחלשותו בשנת 2024 הסבו לחברה הכנסות מהפרשי שער בשנת 2025 בסך של כ- 3,852 אלפי ש"ח לעומת הוצאות בשנת 2024 של כ- 333 אלפי ש"ח.

2. הירידה בשיעור הריבית על האשראי הדולרי שמקבלת החברה ובסכומן כמתואר לעיל הביאה לירידה בהוצאות הריבית בגין. סך הריבית על האשראי הדולרי הסתכם בשנת 2025 בכ- 735 אלפי ש"ח בהשוואה ל- 1,403 אלפי ש"ח בשנת 2024.

5.7 רווח לפני מיסים על ההכנסה

בשנת 2025 הסתכם הרווח לפני מיסים של החברה לסך של 15,775 אלפי ש"ח המהווה כ-6.3% מהכנסות החברה, לעומת סך של 4,174 אלפי ש"ח (כ-1.7% מההכנסות) בשנת 2024. גידול של כ- 11,601 אלפי ש"ח.

בחציון השני של שנת 2025 נבע לחברה רווח לפני מיסים על ההכנסה בסך של 5,621 אלפי ש"ח לעומת סך של 1,966 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. גידול של כ-3,655 אלפי ש"ח.

הגידול ברווח לפני מיסים על הכנסה בשנת 2025 ובחציון השני של שנת 2025 לעומת התקופות המקבילות אשתקד, נובע, מהגידול ברווח הגולמי – ראה סעיף 5.2 לעיל, מהקיטון בהוצאות הנהלה וכלליות – ראה סעיף 5.4 לעיל והמעבר להכנסות מימון, נטו – ראה סעיף 5.6 לעיל.



4. תוצאות הפעילות (המשך)

5.8 מסים על ההכנסה

בתקופת הדוח, לאור רווחיות החברה בתקופת הדוח והצפי לקיומה של הכנסה חייבת לצרכי מס בעתיד הנראה לעין, רשמה החברה נכס מס נדחה בסך של 1,539 אלפי ש"ח וכן רשמה הפרשה לתשלומי מס בגין תקופת הדוח בסך של 2,682 אלפי ש"ח.

5.9 רווח נקי

בשנת 2025 הסתכם הרווח הנקי של החברה לסך של 14,918 אלפי ש"ח, לעומת רווח נקי של 4,427 אלפי ש"ח בשנת 2024. גידול של 10,491 אלפי ש"ח.

בחציון השני של שנת 2025 הסתכם הרווח הנקי של החברה לסך של 4,278 אלפי ש"ח, לעומת רווח נקי בסך של 2,219 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. גידול של 2,059 אלפי ש"ח.

הגידול ברווח הנקי בשנת 2025 ובחציון השני של שנת 2025 לעומת התקופות המקבילות אשתקד, נובע, בעיקר, מהגידול ברווח הגולמי – ראה סעיף 5.2 לעיל, מהקיטון בהוצאות הנהלה וכלליות – ראה סעיף 5.4 לעיל והמעבר להכנסות מימון, נטו – ראה סעיף 5.6 לעיל.

6. המצב הכספי

6.1 הרכוש השוטף

ליום 31 בדצמבר 2025 מסתכם הרכוש השוטף של החברה לסך של 177,951 אלפי ש"ח (המהווה כ-94% מסך נכסי החברה), לעומת רכוש שוטף בסך של 155,098 אלפי ש"ח (המהווה כ-90% מסך נכסי החברה) ליום 31 בדצמבר 2024. הגידול בסך של 22,853 אלפי ש"ח (כ-15%), נובע מגידול ביתרת הלקוחות בסך של 5,197 אלפי ש"ח, גידול ביתרת המלאי בסך של כ-17,817 אלפי ש"ח וגידול ביתרת חייבים ויתרות חובה בסך של 259 אלפי ש"ח, לעומת קיטון בסך של 420 אלפי ש"ח ביתרת המזומנים.

הגידול ביתרת הלקוחות נובע, בעיקר, מהגידול במכירות החברה בשלישון השלישי של השנה ביחס לשנה קודמת.

הגידול ביתרת המלאי מוסבר בהשלמת חוסרים שהיו לסוף שנה קודמת ולתחילת השנה.

הגידול ביתרת חייבים ויתרות חובה נובע מגידול במקדמות לספקים וביתרה של מוסדות.

לעניין הירידה ביתרת מזומנים ושווי מזומנים – ראה סעיף 6 לעניין נזילות.

ימי לקוחות ליום 31 בדצמבר 2025 הם כ-95 ימים לעומת כ-94 ימים ליום 31 בדצמבר 2024.

ימי המלאי ליום 31 בדצמבר 2025 הם כ-185 ימים לעומת כ-154 ימים ליום 31 בדצמבר 2024.



6. המצב הכספי (המשך)

6.2 נכסים לא שוטפים

ליום 31 בדצמבר 2025, מסתכמים הנכסים הלא שוטפים לסך של 11,975 אלפי ש"ח (המהווים כ-6% מסך הנכסים), לעומת נכסים לא שוטפים בסך של 16,522 אלפי ש"ח (המהווים כ-10% מסך הנכסים) ליום 31 בדצמבר 2024. קיטון בסך של 4,547 אלפי ש"ח (28%). הקיטון נובע מהקיטון ביתרת נכסי זכות שימוש בשל סיום הסכם השכירות של המרכז הלוגיסטי בקרית גת בסוף שנת 2025.

6.3 התחייבויות שוטפות

ליום 31 בדצמבר 2025, מסתכמות ההתחייבויות השוטפות של החברה לסך של 76,131 אלפי ש"ח (המהווה כ-40% מסך המאזן), לעומת סך של 71,372 אלפי ש"ח (המהווה כ-42% מסך המאזן) ליום 31 בדצמבר 2024. הגידול בסך ההתחייבויות השוטפות בסך של 4,759 אלפי ש"ח, נובע, בעיקר, מגידול באשראי מתאגידים בנקאיים בסך של 13,087 אלפי ש"ח לצורך מימון הגידול במלאי ותשלום לספקים בחו"ל. כמו כן, חל גידול ביתרת זכאים ויתרות זכות בסך של 1,443 אלפי ש"ח, בעיקר בגין גידול בהכנסות מראש בסך 2,869 אלפי ש"ח וגידול במס הכנסה לשלם בסך של 1,841 אלפי ש"ח. לעומת זאת חל קיטון ביתרות ספקים ונותני שירותים בסך של 7,747 אלפי ש"ח אשר מוסבר בתשלומים לספקים בחו"ל בגין משלוחים שהתעכבו שנה קודמת ובחלויות שוטפות של התחייבויות בגין חכירה בסך של 3,865 אלפי ש"ח בשל סיומו של הסכם השכירות של המרכז הלוגיסטי בקרית גת בסוף שנת 2025.

לעניין יתרות האשראי של החברה מתאגידים בנקאיים – ראה גם סעיפים 7 ו-8 להלן.

6.4 התחייבויות לא שוטפות

התחייבויות לא שוטפות ליום 31 בדצמבר 2025, מסתכמות לסך של 6,927 אלפי ש"ח (המהווה כ-4% מסך המאזן), לעומת סך של 8,355 אלפי ש"ח (המהווה כ-5% מסך המאזן) ליום 31 בדצמבר 2024. קיטון של 1,428 אלפי ש"ח. הקיטון נובע, מהירידה בהתחייבויות בגין חכירה בסך של 1,508 אלפי ש"ח בשל סיום הסכם השכירות של המרכז הלוגיסטי בקרית גת בסוף שנת 2025 וזאת לעומת גידול בהתחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו של 80 אלף ש"ח.

6.5 הון עצמי

ליום 31 בדצמבר 2025 מסתכם ההון העצמי לסך של 106,868 אלפי ש"ח (המהווה כ-56% מסך המאזן), לעומת סך של 91,893 אלפי ש"ח (המהווה כ-54% מסך המאזן) ליום 31 בדצמבר 2024. הגידול בסך 14,975 אלפי ש"ח נובע כולו מהרווח הכולל בשנת 2025.

6.6 יחסים פיננסיים

ליום 31 בדצמבר 2025, היחס השוטף עומד על 2.34 לעומת 2.17 ליום 31 בדצמבר 2024. ליום 31 בדצמבר 2025, היחס המהיר עומד על 1.00 לעומת 1.00 ליום 31 בדצמבר 2024.



7. נזילות

ליום 31 בדצמבר 2025, הסתכמו יתרות המזומנים ושווי המזומנים לסך של 5,325 אלפי ש"ח, לעומת סך של 5,745 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר 2024, קיטון של 420 אלפי ש"ח (7%).

7.1 תזרים מזומנים מפעילות שוטפת

מזומנים נטו ששימשו לפעילות שוטפת בשנת 2025 הסתכמו לסך של 7,518 אלפי ש"ח לעומת מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת בסך 27,589 אלפי ש"ח בשנה קודמת. קיטון של 35,107 אלפי ש"ח וכללו: גידול ביתרת הלקוחות בסך של 5,197 אלפי ש"ח, גידול ביתרת המלאי בסך 17,817 אלפי ש"ח, גידול במס הכנסה לשלם 2,143 אלפי ש"ח, קיטון ביתרת התחייבויות לספקים ונותני שירותים בסך 4,153 אלפי ש"ח, גידול ביתרת מס הכנסה לשלם בסך של 1,841 אלפי ש"ח, גידול ביתרת זכאים ויתרות זכות בסך 1,740 אלפי ש"ח וגידול ביתרת חייבים ויתרות חובה בסך 498 אלפי ש"ח.

מזומנים נטו ששימשו לפעילות שוטפת בחציון השני לשנת 2025 הסתכמו לסך של 7,660 אלפי ש"ח לעומת מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת סך של 23,455 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. קיטון של 31,115 אלפי ש"ח אשר מוסבר, בעיקר, בגידול בסעיף המלאי של 20,439 אלפי ש"ח ומגידול בהתחייבויות לספקים ונותני שירותים בסך של 7,014 אלפי ש"ח.

7.2 תזרים מזומנים מפעילות השקעה

מזומנים נטו שנבעו מפעילות השקעה בשנת 2025 הסתכמו לסך של 211 אלפי ש"ח לעומת סך של 167 אלפי ש"ח בשנת 2024.

7.3 תזרים מזומנים מפעילות מימון

מזומנים נטו שנבעו מפעילות מימון בשנת 2025 הסתכמו לסך של 6,887 אלפי ש"ח בהשוואה למזומנים נטו אשר שימשו לפעילות מימון בסך של 28,979 אלפי ש"ח בשנת 2024, גידול של 35,866 אלפי ש"ח וכללו קבלת אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים בסך 13,736 אלפי ש"ח, פירעון של אשראי לזמן ארוך מתאגיד בנקאי בסך של 649 אלפי ש"ח ופרעון התחייבות בגין חכירה בסך של 6,200 אלפי ש"ח.

מזומנים נטו שנבעו מפעילות מימון בחציון השני של שנת 2025 הסתכמו לסך של 5,002 אלפי ש"ח וכללו קבלת אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים בסך של 8,364 אלפי ש"ח, ופרעון התחייבות בגין חכירה בסך של 3,162 אלפי ש"ח. בתקופה המקבילה אשתקד הסתכמו מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון לסך של 23,502 אלפי ש"ח וכללו פרעון אשראי לזמן ארוך מתאגיד בנקאי בסך של 940 אלפי ש"ח, פרעון התחייבות בגין חכירה בסך של 2,922 אלפי ש"ח ומקבלת אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים בסך של 19,640 אלפי ש"ח.



8. מקורות המימון

8.1 מקורות המימון של החברה הינם הון עצמי ואשראי מתאגידים בנקאיים לזמן קצר.

בסמוך למועד פרסום דוח זה לחברה מסגרות אשראי שוטפות מתאגידים בנקאיים בסך כולל של כ- 45 מיליון ש"ח, כדלקמן:

מסגרות לא חתומות	
25.2	אובליגו מנוצל
19.8	אובליגו לא מנוצל
45.0	סה"כ אובליגו

ליום 31 בדצמבר 2025 לחברה מסגרות אשראי שוטפות מתאגידים בנקאיים בסך כולל של כ- 45 מיליון ש"ח, כדלקמן:

מסגרות לא חתומות	
29.3	אובליגו מנוצל
15.7	אובליגו לא מנוצל
45.0	סה"כ אובליגו

החברה מנצלת את מסגרות האשראי כאמור לצורך מימון פעילותה השוטפת והפקת ערבויות בנקאיות ללקוחות החברה ולנותני שירותים שונים.

בשנת 2025 ההיקף הממוצע של האשראי מתאגידים בנקאיים הסתכם בכ- 24.3 מיליון ש"ח לעומת כ- 30.8 מיליון ש"ח בשנת 2024.

בשנת 2025 ההיקף הממוצע של אשראי מספקים ונותני שירותים עמד על כ- 31.5 מיליון ש"ח והיקפו הממוצע של אשראי לקוחות עמד על כ- 74.9 מיליון ש"ח לעומת כ- 28.4 מיליון ש"ח וכ- 77.5 מיליון ש"ח, בהתאמה, בשנת 2024. הפער המהותי בין אשראי הלקוחות לבין אשראי הספקים, נובע מתנאי השוק הקיימים בתחום פעילות החברה.

לפרטים נוספים בדבר מקורות המימון של החברה, ראו סעיף 19 לפרק תיאור עסקי התאגיד.



8. מקורות המימון (המשך)

8.2 מאזן הצמדה:

ליום 31 בדצמבר, 2025:

סה"כ	במטבע		צמוד מדד	
	חוץ	לא צמוד		
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
5,325	9	5,316	-	מזומנים ושווי מזומנים
68,284	-	68,284	-	לקוחות
459	-	459	-	חייבים ויתרות חובה
720	-	720	-	לקוחות (נכס לא שוטף)
(28,973)	(8,506)	(20,467)	-	אשראי מתאגידים בנקאיים (*)
(31,450)	(22,894)	(8,556)	-	ספקים ונותני שירותים
(3,637)	(850)	(1,881)	(906)	זכאים ויתרות זכות
(8,903)	-	(5,684)	(3,219)	התחייבויות בגין חכירה (*)
1,825	(32,241)	38,191	(4,125)	סה"כ

(*) נושא ריבית.

ליום 31 בדצמבר, 2024:

סה"כ	במטבע		צמוד מדד	
	חוץ	לא צמוד		
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
5,745	656	5,089	-	מזומנים ושווי מזומנים
63,087	-	63,087	-	לקוחות
531	-	531	-	חייבים ויתרות חובה
720	-	720	-	לקוחות (נכס לא שוטף)
360	-	360	-	פקדון בתאגיד בנקאי (*)
(15,237)	(10,983)	(4,254)	-	אשראי מתאגידים בנקאיים (*)
(39,197)	(34,612)	(4,585)	-	ספקים ונותני שירותים
(3,981)	(1,165)	(1,951)	(865)	זכאים ויתרות זכות
(14,276)	-	(10,991)	(3,285)	התחייבויות בגין חכירה (*)
(649)	-	(649)	-	חלות שוטפת הלוואה לזמן ארוך
(2,897)	(46,104)	47,357	(4,150)	מתאגיד בנקאי (*)
				סה"כ

(*) נושא ריבית.



8. מקורות המימון (המשך)

8.3 מבחני רגישות:

א. מבחני רגישות בגין שינוי בשיעור הריבית:

מבחן רגישות לשינויים בשיעור הריבית		
רווח (הפסד) מהשינוי		
ירידת ריבית של 1%	עליית ריבית של 1%	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
262	(262)	31 בדצמבר 2025
155	(155)	31 בדצמבר 2024

ב. מבחני רגישות בגין שינוי בשער החליפין של הדולר:

מבחן רגישות לשינויים בשער החליפין		
רווח (הפסד) מהשינוי		
ירידה של 5%	עליית של 5%	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
1,612	(1,612)	31 בדצמבר 2025
2,305	(2,305)	31 בדצמבר 2024

9. הוראות ממשל תאגידי

9.1 מדיניות התאגיד בעניין תרומות

לחברה נוהל תרומות לפיו, תקציב התרומות השנתי יעמוד על סך של עד 40 אלפי ש"ח בשנה. יצוין, כי דירקטוריון החברה רשאי לעדכן תקציב זה מעת לעת. השימוש בתקציב הוא בסמכות סמנכ"ל מינהל ומשאבי אנוש.

על פי הנוהל, התרומות יוענקו למוסדות אשר יציגו אישור מס הכנסה לעניין תרומות, לפי סעיף 46 לפקודת מס הכנסה. תרומות עד סך מצטבר שנתי של 10 אלפי ש"ח, ניתן יהיה להעניק לעמותות אשר אינן מאושרות לפי סעיף 46 לפקודת מס הכנסה.

בשנת 2025 נרשמו הוצאות בגין תרומות בסך של כ-7 אלפי ש"ח.



9. הוראות ממשל תאגידי (המשך)

9.1 דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית

בהתאם לסעיף 92(א)(12) לחוק החברות, התשנ"ט-1999 ("חוק החברות"), קבע דירקטוריון החברה, כי המספר המזערי הראוי של דירקטורים בחברה בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית יעמוד על אחד, וזאת בהתחשב באופי פעילותה של החברה, מורכבותה וגודלה.

נכון למועד פרסום דוח זה, מר דוד גרוסמן, המכהן כדירקטור חיצוני בדירקטוריון החברה, הוא הדירקטור בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך סעיף 92(א)(12) לחוק החברות. לפרטים אודות מר דוד גרוסמן, ראו תקנה 26 לדוח פרטים נוספים על התאגיד.

9.2 גילוי בדבר המבקר הפנימי בחברה

שם: משה כהן

תחילת כהונה: אוגוסט 2014

עמידה בהוראות הדין: למיטב ידיעת החברה, המבקר הפנימי, על פי הודעתו, עומד בתנאים הקבועים בסעיף 3(א) לחוק הביקורת הפנימית, תשנ"ב-1992 ("חוק הביקורת הפנימית"). כמו כן, למיטב ידיעת החברה, המבקר הפנימי, על פי הודעתו, עומד בהוראות סעיף 146(ב) לחוק החברות ובהוראות סעיף 8 לחוק הביקורת הפנימית.

ייחוד פעולות: המבקר הפנימי אינו ממלא כל תפקיד נוסף בחברה מעבר לכהונתו כמבקר פנים.

למיטב ידיעת החברה, המבקר הפנימי, על פי הודעתו, אינו ממלא תפקיד מחוץ לחברה היוצר או העלול ליצור ניגוד עניינים עם תפקידו כמבקר פנימי בחברה.

עניין אישי: למיטב ידיעת החברה, המבקר הפנימי, על פי הודעתו, אינו בעל עניין בחברה, אינו נושא משרה בחברה (כהגדרת מונח זה בחוק החברות), אינו קרוב של כל אחד מאלה וכן אינו מכהן כרואה החשבון המבקר או מי מטעמו ואינו נותן שירותים חיצוניים לחברה, למעט שירותי ביקורת פנים.

החזקה בניירות ערך של החברה: המבקר הפנימי, על פי הודעתו, אינו מחזיק בניירות ערך של התאגיד או של גוף קשור לתאגיד, כהגדרת מונח זה בתוספת הרביעית לתקנות.

קשרים עסקיים/מהותיים עם החברה: למיטב ידיעת החברה, ועל פי הודעת המבקר הפנימי, אין למבקר הפנימי קשרים עסקיים מהותיים או קשרים מהותיים אחרים עם החברה או עם גוף קשור לחברה, כהגדרת מונח זה בתוספת הרביעית לתקנות.

מינוי המבקר הפנימי: מינוי המבקר הפנימי אושר על ידי דירקטוריון החברה, בהתאם להצעת ועדת הביקורת, בחודש אוגוסט 2014, בהסתמך על ניסיונו המקצועי העשיר ורב השנים של המבקר הפנימי בתחום הביקורת הפנימית, לרבות בחברות ציבוריות.

כישורי המבקר: המבקר הפנימי בעל רישיון רואה חשבון. המבקר הפנימי הוא שותף משנת 1982 במשרד רואי חשבון המתמחה בבקורת פנים בגופים ציבוריים ופרטיים בענפי המשק השונים.



9. הוראות ממשל תאגידי (המשך)

9.3 גילוי בדבר המבקר הפנימי בחברה (המשך)

מבקר פנימי: המבקר הפנימי מעניק שירותי ביקורת פנים, כגורם חיצוני, באמצעות משרד רו"ח חייקין כהן רובין ושות'.
הממונה הארגוני על המבקר: יו"ר הדירקטוריון.

תוכנית הביקורת: תוכנית הביקורת היא תוכנית שנתית. התכנון השנתי של מטלות הביקורת, קביעת העדיפויות ותדירות הביקורת מושפעים מהגורמים הבאים: החשיפה לסיכונים של פעילויות ופעולות החברה, ההסתברות לקיומם של ליקויים ניהוליים ומנהליים, ממצאים של ביקורות קודמות, נושאים בהם מתבקשת ביקורת על ידי האורגנים המנהלים, נושאים המתחייבים על פי דין, נושאים המתחייבים על פי הוראות נוהל פנימיות או חיצוניות, הצורך בשמירה על מחזוריות.

קביעת תוכנית העבודה בחברה נעשתה בשיתוף ההנהלה הבכירה של החברה, ועדת הביקורת והמבקר הפנימי. תכנית הביקורת השנתית אושרה על ידי ועדת הביקורת. למבקר קיים שיקול דעת מקצועי בכל הקשור לנושאים המחייבים סטיה מתוכנית העבודה, בכפוף למסירת עדכון לחברי ועדת הביקורת.

לחברה אין תאגידים מוחזקים מהותיים ואין לה פעילות מהותית מחוץ לישראל.

היקף העסקה: היקף העסקתו של המבקר הפנימי בשנת 2025 הסתכם לסך של 200 שעות עבודה.

לדעת ועדת הביקורת, היקף זה הוא מספק לאור גודלה, מורכבותה ואופיה של החברה.

תקנים מקצועיים: המבקר הפנימי, על פי הודעתו, עורך את הביקורת בהתאם לתקנים המקצועיים הבינלאומיים המקובלים, כאמור בסעיף 4(ב) לחוק הביקורת הפנימית.

גישה חופשית למבקר הפנימי: למבקר הפנימי ניתנת גישה חופשית כאמור בסעיף 9 לחוק הביקורת הפנימית, בכלל זה גישה מתמדת ובלתי אמצעית למערכות המידע של החברה, לרבות נתונים כספיים.

דין וחשבון המבקר הפנימי: המבקר הפנימי מגיש את דוחותיו בכתב ליו"ר הדירקטוריון, למנכ"ל

וליו"ר ועדת הביקורת. במהלך שנת הדוח ועד למועד פרסום דוח זה הוגש על ידי מבקר הפנים דוח אחד, כמפורט להלן:

נושא הביקורת	תאריך הגשת הדוח להנהלת החברה	תאריך דיון בוועדת ביקורת
מכירות	פברואר 2026	טרם נדון

היקף אופי ורציפות הפעילות ותכנית העבודה של המבקר הפנימי: לדעת דירקטוריון החברה, אופי ורציפות הפעילות ותכנית העבודה של המבקר הפנימי הינם סבירים בנסיבות העניין ויש בהם כדי להגשים את מטרות הביקורת הפנימית בחברה.

תגמול: שכר טרחתו של המבקר הפנימי נקבע לסכום קבוע על בסיס שעות עבודה. לדעת דירקטוריון החברה, היקף התגמול שנקבע הינו מקובל, ואין בו כדי להשפיע על הפעלת שיקול דעתו המקצועי של מבקר הפנים.



9. הוראות ממשל תאגידי - המשך

9.4 אמות מידה ביחס לסוגי עסקאות

ועדת הביקורת של החברה, מאשרת מדי שנה, בהתאם לסמכותה לפי סעיף 117(א) לחוק החברות, אמות מידה ביחס לסוגי עסקאות של החברה עם בעלי השליטה בה, אשר עמידה של עסקה בהן תאיין את הצורך בהבאתה בפני ועדת הביקורת לצורך סיווגה כעסקה חריגה או שאינה חריגה, טרם אישורה.

דירקטוריון החברה בוחן אחת לשנה את עמידתן של עסקאות כאמור באמות המידה שקבעה ועדת הביקורת.

9.5 הגדרת עסקה זניחה

דירקטוריון החברה² אימץ קווים מנחים וכללים לסיווגה של עסקה של החברה עם בעל עניין בה, כעסקה זניחה כאמור בתקנה 41(א)(3)(1) לתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), תש"ע-2010 ("תקנות דוחות כספיים"). כללים וקווים מנחים אלו משמשים את החברה גם לבחינת היקף הגילוי בתשקיף ובדוח התקופתי לגבי עסקה של החברה, תאגיד בשליטתה וחברה קשורה שלה, עם בעל שליטה או שלבעל השליטה יש באישורה עניין אישי, כקבוע בתקנה 22 לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומדיים), התש"ל-1970 ("תקנות הדוחות"), ובתקנה 54 לתקנות ניירות ערך (פרטי התשקיף וטיוטת התשקיף – מבנה וצורה), התשכ"ט-1969 ("תקנות פרטי תשקיף") (סוגי העסקאות הקבועים בתקנות דוחות כספיים, בתקנות הדוחות ובתקנות פרטי תשקיף הנזכרים לעיל – "עסקאות בעל עניין").

1. עסקאות בעלי עניין

במהלך העסקים הרגיל שלה, החברה מבצעת או עשויה לבצע עסקאות בעלי עניין אשר הינן עסקאות זניחות, בהתאם למבחנים, מסוגים ובעלות מאפיינים כדלקמן: (1) עסקאות רכישת שירותים ו/או הענקת שירותים עם בעל עניין או שלבעל העניין יש בהן עניין אישי; (2) עסקאות רכישת/מכירת מוצרים עם בעל עניין או שלבעל העניין יש בהן עניין אישי; (3) עסקאות מכירת רכוש קבוע עם בעל עניין או שלבעל העניין יש בהן עניין אישי; (4) עסקאות שכירת/השכרת נכסים עם בעל עניין או שלבעל העניין יש בהן עניין אישי; (5) מתן הלוואות לפי נוהל ההלוואות של החברה לבעל העניין או שלבעל העניין יש בהן עניין אישי. העסקאות הינן או עשויות להיות עם בעלי שליטה בחברה ו/או עם חברות בשליטתם ו/או שיש לבעל שליטה עניין אישי באישורן.

² לאחר המלצתה ואישורה של ועדת הביקורת.



9. הוראות ממשל תאגידי (המשך)

2. הגדרת עסקה זניחה

דירקטוריון החברה קבע, כי עסקת בעלי עניין תחשב כעסקה זניחה, אם יתקיימו בה כל התנאים הבאים, במצטבר:

(1) עסקת בעלי העניין איננה עסקה חריגה (כמשמעות "עסקה חריגה" בחוק החברות), כלומר שהינה במהלך העסקים הרגיל של החברה, שהינה בתנאי שוק ושאינה עשויה להשפיע באופן מהותי על רווחיות החברה, רכושה או התחייבויותיה. תנאי השוק ביחס לעסקאות כאמור לעיל ייבחנו ביחס לעסקאות דומות ככל האפשר מאותו סוג שהחברה מתקשרת בהן וביחס לעסקאות מאותו סוג הנעשות בחברות דומות לחברה או הנעשות בענף פעילות החברה;

(2) אמת המידה הרלוונטית המחושבת לעסקה (אחת או יותר, כאמור להלן) הינה בשיעור של לא יותר משני אחוזים (2%) או סך של 5 מיליון ש"ח, הנמוך מביניהם, כמפורט להלן. על אף האמור לעיל, אמת המידה הרלוונטית והיחידה ביחס לעסקאות שכירת/השכרת נכסים עם בעל עניין או שלבעל העניין יש בהן עניין אישי, תעמוד על סך של עד 5 מיליון ש"ח לעסקה.

בכל עסקת בעלי עניין שייבחן סיווגה כעסקה זניחה, תחושב אחת או יותר מאמות המידה הרלוונטיות לעסקה המסוימת, על בסיס הדוחות הכספיים השנתיים האחרונים של החברה: (א) יחס נכסים - היקף הנכסים נשוא עסקת בעלי העניין חלקי סך הנכסים; (ב) יחס התחייבויות - היקף ההתחייבויות נשוא עסקת בעלי העניין חלקי סך ההתחייבויות; (ג) יחס הכנסות - סך ההכנסות נשוא עסקת בעלי העניין חלקי סך ההכנסות השנתי. (ד) יחס הוצאות - סך ההוצאות נשוא עסקת בעלי העניין חלקי סך ההוצאות התפעוליות השנתי. כך לדוגמא, עסקה למכירת שירותים תיחשב כעסקה זניחה, אם היקף ההכנסה לחברה בעסקה נמוך משני אחוזים (2%) מסך ההכנסות של החברה על פי הדוחות הכספיים האמורים.

במקרים בהם, לפי שיקול דעת החברה, כל אמות המידה הכמותיות האמורות לעיל אינן רלוונטיות לבחינת זניחותה של עסקת בעל עניין, תיחשב העסקה בהתאם לאמת מידה רלוונטית אחרת שתיקבע על ידי ועדת הביקורת של החברה;

(3) העסקה הינה זניחה גם מבחינה איכותית. בחינת עסקת בעלי עניין כעסקה זניחה כוללת גם שיקולים איכותיים. כך למשל, עסקה לא תוגדר כעסקה זניחה אם במסגרת אותה עסקה, בעל השליטה או קרובו צפויים לקבל טובות הנאה שיש חשיבות במסירת דיווח עליהם לציבור.

עסקאות נפרדות, אשר מתקיימת ביניהן תלות, כך שבפועל הינן חלק מאותה התקשרות, ייבחנו כעסקה אחת.

אין באמור בקווים המנחים ובכללים לסיווגה של עסקה זניחה כאמור לעיל, כדי לגרוע מההסדר שחל על החברה ביחס להתקשרויותיה במהלך העסקים הרגיל ובתנאי שוק מול חברות הנשלטות על ידי קרובי משפחה של בעלי השליטה, כמפורט בסעיף 22.2 לפרק תיאור עסקי התאגיד.



10. פרטים בדבר רואה החשבון המבקר

ביום 18 בינואר 2026 אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות בחברה, בין היתר, את מינוי משרד BDO זיו-האפט-רואי חשבון, כרואה החשבון המבקר של החברה. (לפרטים נוספים אודות הנושאים שעמדו על סדר היום, ראו דוח זימון אסיפה מיום 11 בדצמבר 2025 מס' אסמכתא: 2025-01-098769, המובא בדוח זה על דרך ההפנייה).

שכר הטרחה לשנת 2025 מסתכם לסך של כ- 247 אלף ש"ח ואושר על ידי דירקטוריון החברה. רואה החשבון המבקר לא העניק לחברה שירותים שאינם שירותי ביקורת או שירותים הקשורים לביקורת.

הדירקטוריון והנהלת החברה מביעים את הערכתם למנהלים ולעובדי החברה על עבודתם המקצועית ועל שיתוף הפעולה ותרומתם לחברה בשנה זו ומודים להם על כך.

בני ברק, 29 במרץ 2026

אליהו חממה
מנכ"ל

אבי דיאמנט
יו"ר הדירקטוריון

חממה מאיר סחר (1996) בע"מ

דוחות כספיים

ליום 31 בדצמבר 2025

חממה מאיר סחר (1996) בע"מ

דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2025

תוכן העניינים

עמוד

3-7	דוח רואה החשבון המבקר לבעלי המניות של חממה מאיר סחר (1996) בע"מ
	הדוחות הכספיים
8	דוחות על המצב הכספי
9	דוחות על הרווח ורווח כולל אחר
10	דוחות על השינויים בהון
11-12	דוחות על תזרימי המזומנים
13-52	ביאורים לדוחות הכספיים

דוח רואה החשבון המבקר הבלתי תלוי לבעלי המניות של חממה מאיר סחר (1996) בע"מ

חוות הדעת

ביקרנו את הדוחות הכספיים של חממה מאיר סחר (1996) בע"מ (להלן: "החברה") הכוללים את הדוח על המצב הכספי ליום 31 בדצמבר 2025, ואת הדוח על הרווח הכולל, על השינויים בהון ועל תזרימי המזומנים לשנה שהסתיימה באותו תאריך ואת הביאורים לדוחות הכספיים, לרבות עיקרי המדיניות החשבונאית.

לדעתנו, הדוחות הכספיים המוצגים משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי של החברה ליום 31 בדצמבר 2025 ואת התוצאות הכספיות ותזרימי המזומנים שלה לשנה שהסתיימה באותו תאריך בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים (Standards Accounting IFRS) ולהוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

בסיס לחוות הדעת

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. חובותינו על פי תקנים אלו מתוארות בפיסקת חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של הדוחות הכספיים בדוח זה. אנו בלתי תלויים בחברה בהתאם להוראות הדין החלות בישראל בעניין אי תלות ומניעת ניגוד עניינים של רואה החשבון המבקר בישראל. כמו כן, קיימנו את חובות האתיקה האחרות שלנו בהתאם לחוק רואי חשבון, תשט"ו-1955, ותקנות מכוחו. אנו סבורים שראיות הביקורת אשר הושגו הן נאותות ומספיקות על מנת להוות בסיס לחוות דעתנו.

ענייני מפתח בביקורת

ענייני מפתח בביקורת המפורטים להלן הם העניינים אשר תוקשרו, או שנדרש היה לתקשרם, לדירקטוריון החברה ואשר, לפי שיקול דעתנו המקצועי, היו משמעותיים ביותר בביקורת הדוחות הכספיים לתקופה השוטפת. עניינים אלה כוללים, בין היתר, כל עניין אשר: (1) מתייחס, או עשוי להתייחס, לסעיפים או לגילויים מהותיים בדוחות הכספיים וכן (2) שיקול דעתנו לגביו היה מאתגר, סובייקטיבי או מורכב במיוחד. לעניינים אלה ניתן מענה במסגרת ביקורתנו וגיבוש חוות דעתנו על הדוחות הכספיים בכללותם, התקשור של עניינים אלה להלן, אינו משנה את חוות דעתנו על הדוחות הכספיים בכללותם ואין אנו נותנים באמצעות חוות דעת נפרדת על עניינים אלה או על הסעיפים או הגילויים שאליהם הם מתייחסים.

תל אביב | ירושלים | חיפה | באר שבע | בני ברק | קרית שמונה | פתח תקווה | מודיעין עילית | נצרת עילית
03-6386868 | 02-6546200 | 04-8680600 | 077-7784100 | 073-7145300 | 077-5054906 | 077-7784180 | 08-9744111 | 04-6555888

משרד ראשי: בית אמות BDO, דרך מנחם בגין 48, תל אביב, 6618001 דוא"ל: bdo@bdo.co.il בקרו באתר שלנו: www.bdo.co.il

BDO Israel, an Israeli partnership, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms. BDO is the brand name for the BDO network and for each of the BDO Member Firms

יתרת המלאי

החברה עוסקת ביבוא, שיווק והפצה של מוצרי מזון (בעיקר מזון יבש). יתרת המלאי של החברה ליום 31 בדצמבר 2025 מסתכמת לסך של כ- 101,890 אלפי ש"ח. המלאי הינו סעיף מהותי ומורכב ודורש מעקב ושימת לב מיוחדת מהחברה, שכוללת בדיקות על כניסה ויציאה של מלאי למרלוג ולמחסני החברה וממרלוג וממחסני החברה ללקוחות הקצה. יתרת המלאי מבוססת על מלאי המנוהל באופן תמידי במערכת ממוחשבת וכן על ספירות שמבוצעות בתום השנה המאמתות את הכמות בפועל.

לשינוי ביתרת המלאי עשוי להיות השפעה מהותית על הדוחות הכספיים של החברה. כפי שמתואר בביאורים 2 ד ו- 3 המלאי הוערך לפי עלות או שווי מימוש נטו, כנמוך שבהם. המלאי של החברה כולל מלאי שנרכש. עלות מלאי שנרכש על ידי הקבוצה נקבעת תוך שימוש בשיטת כנס ראשון יצא ראשון. עלות המלאי כוללת עלויות ישירות וחלק יחסי של עלויות עקיפות. כמו כן החברה נדרשת לשיקול דעת באשר לאומדנים והערכות לצורך רישום הפרשה לירידת ערך מלאי לשווי מימוש נטו שלו.

לאור האמור לעיל, ולאור כך שסעיף המלאי הינו בעל סיכון מובנה לעקיפת בקורות פנימיות על ידי ההנהלה, בדיקת קיום וערך המלאי היתה משמעותית בביקורת שלנו ודרשה ידע וניסיון של רואה החשבון המבקר על מנת לבחון כיצד ההנהלה ביססה את נאותות קיום וערך המלאי, ולפיכך קבענו שנושא זה הינו עניין מפתח בביקורת.

נהלי הביקורת שבוצעו כמענה לעניין המפתח בביקורת

להלן הנהלים העיקריים שביצענו בקשר עם עניין מפתח זה במסגרת ביקורתנו:

בחנו את תהליך ניהול המלאי, התכנון, היישום של בקורות פנימיות מסוימות הקשורות לקביעת כמות המלאי, לרבות בקורות בנושאים הבאים: בקורות על כניסה של פריטי מלאי למרלוג ומחסני החברה, בקורות על השמדות מלאי ובקורות על תהליך ספירת מלאי תקופתית.

ביצענו נהלים מבססים ואנליטיים לבדיקת יתרת המלאי שכללו בחינת סבירות כמויות וערך המלאי במרל"ג ובמחסי החברה, בחינת תכנון וביצוע של ספירת המלאי על ידי החברה שכללה: בחינה כי המרל"ג וכל והמחסנים נספרים, בדיקה כי סופרים מיומנים סופרים את מלאי החברה, קיבלנו את ספירות המלאי מהחברה וביצענו השוואה בין נתוני הספירה לנתונים במערכת החברה. נכחנו בעת מפקד המלאי במרל"ג החברה ובדקנו את תקינות הספירה כולל ספירה מדגמית על ידינו והשוואה לנתוני הספירה, בדקנו שטעויות שהתגלו תוקנו. בדקנו כי מלאי הופחת בהתאם לאחוז הפחת שבמדיניות החברה המסתמכת על ניסיון החברה.

כמו כן, ביצענו בדיקה מדגמית של עלות פריטי מלאי ושל תקינות חישוב עלות המלאי לפי שיטת "נכנס ראשון יוצא ראשון", סקירת המתודולוגיה שנבחרה לקביעת שווי מימוש נטו של המלאי ובחינת יישומה באופן מדגמי.

חובות של הדירקטוריון וההנהלה לדוחות הכספיים

הדירקטוריון וההנהלה אחראים להכנה ולהצגה נאותה של הדוחות הכספיים בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים (Standards Accounting IFRS) ולהוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010; וכן הם אחראים לבקרה הפנימית הנחוצה בהתאם לקביעת הדירקטוריון וההנהלה על מנת לאפשר הכנת דוחות כספיים ללא הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות. בהכנת הדוחות הכספיים, הדירקטוריון וההנהלה אחראים להעריך את יכולת החברה להמשיך ולפעול כעסק חי, לתת גילוי, ככל שנדרש, לעניינים הקשורים לעסק חי וליישם בסיס חשבונאי של עסק חי, אלא אם הדירקטוריון וההנהלה מתכוונים לפרק או להפסיק את פעילות החברה או שאין להם חלופה מציאותית אחרת מלבד זאת.

חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של הדוחות הכספיים

המטרות שלנו הן להשיג מידה סבירה של ביטחון כי הדוחות הכספיים בכללותם אינם כוללים הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות, ולתת דוח רואה החשבון המבקר הכולל את חוות דעתנו. מידה סבירה של ביטחון היא רמה גבוהה של ביטחון, אך היא אינה מהווה ערובה לכך שביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל תגלה תמיד הצגה מוטעית מהותית כאשר היא קיימת. הצגות מוטעות



יכולות לנבוע מתרמית או מטעות והן נחשבות מהותיות אם, בנפרד או במצטבר, ניח שהן ישפיעו על ההחלטות הכלכליות של משתמשים אשר התקבלו על בסיס דוחות כסג

בביקורת המבוצעת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, אנו מפעילים שיקול דעת מקצועי ושומרים על ספקנות מקצועית במהלך הביקורת. בנוסף אנו:

- מזהים ומעריכים את הסיכונים להצגה מוטעית מהותית בדוחות הכספיים, בין שמקורה בתרמית או בטעות, מתכננים ומבצעים ניהולי ביקורת במענה לאותם סיכונים, ומשיגים ראיות ביקורת נאותות ומספיקות על מנת לבסס את חוות דעתנו. הסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מתרמית גבוה יותר מהסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מטעות, שכן תרמית עלולה להיות כרוכה בקנוניה, זיוף, השמטות מכוונות, מצג שואו בזדון או עקיפה של בקרה פנימית.
- משיגים הבנה של הבקרה הפנימית הרלוונטית לביקורת על מנת לתכנן ניהולי ביקורת מתאימים בנסיבות העניין, אך לא לצורך מתן חוות דעת על אפקטיביות הבקרה הפנימית של החברה.
- מעריכים את נאותות המדיניות החשבונאית שיושמה ואת סבירותם של האומדנים החשבונאיים והגילויים הקשורים אשר נעשו על ידי הדירקטוריון וההנהלה.
- מגיעים למסקנה בקשר לנאותות קביעת הדירקטוריון וההנהלה בדבר קיומה של הנחת העסק החי, וכן, בהתבסס על ראיות הביקורת אשר השגנו, האם קיימת אי ודאות מהותית הקשורה לאירועים או מצבים העלולים להטיל ספקות משמעותיים ביכולתה של החברה להמשיך כעסק חי. אם הגענו למסקנה כי קיימת אי ודאות מהותית, נדרש מאיתנו להפנות את תשומת הלב בדוח רואה החשבון המבקר שלנו לגילויים הקשורים בדוחות הכספיים או, אם גילויים אלו אינם מספקים, לכלול שינוי מהנוסח האחיד בחוות דעתנו. מסקנותינו מבוססות על ראיות ביקורת אשר הושגו עד למועד דוח רואה החשבון המבקר שלנו. יחד עם זאת, אירועים או מצבים עתידיים עלולים לגרום לחברה שלא להמשיך לפעול כעסק חי.
- מעריכים את ההצגה בכללותה, המבנה והתוכן של הדוחות הכספיים, לרבות הגילויים, והאם הדוחות הכספיים משקפים את העסקאות והאירועים העומדים בבסיסם באופן המשיג הצגה נאותה.

תל אביב | ירושלים | חיפה | באר שבע | בני ברק | קרית שמונה | פתח תקווה | מודיעין עילית | נצרת עילית
03-6386868 | 02-6546200 | 04-8680600 | 077-7784100 | 073-7145300 | 077-5054906 | 077-7784180 | 08-9744111 | 04-6555888

משרד ראשי: בית אמות BDO, דרך מנחם בגין 48, תל אביב, 6618001 דוא"ל: bdo@bdo.co.il בקרו באתר שלנו: www.bdo.co.il

BDO Israel, an Israeli partnership, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms. BDO is the brand name for the BDO network and for each of the BDO Member Firms



אנו מתקשרים עם הדירקטוריון וההנהלה, בין היתר, את ההיקף ועיתוי הביקורת המתוכננים וממצאי ביקורת משמעותיים, לרבות ליקויים משמעותיים בבקרה פנימית שרואה החשבון המבקר מזהה במהלך הביקורת. כמו כן, אנו מספקים לדירקטוריון ולהנהלה הצהרה כי קיימנו את דרישות האתיקה הרלוונטיות בנוגע לאי תלותנו, וכן מתקשרים איתם את כל הקשרים ועניינים אחרים שעשויים להיחשב, באופן סביר, כמשפיעים על אי תלותנו, וכאשר רלוונטי, אמצעי הגנה שיושמו על מנת לבטל איומים מזהים על אי תלותנו. מתוך העניינים אשר תוקשרו, או שנדרש היה לתקשרם, עם הדירקטוריון וההנהלה קבענו את העניינים המשמעותיים ביותר בביקורת הדוחות הכספיים לתקופה השוטפת ולכן הם ענייני המפתח בביקורת. אנו מתארים עניינים אלו בדוח רואה החשבון המבקר שלנו, אלא אם הוראות חוק או רגולציה מונעות גילוי לצדדים חיצוניים לגבי אותו עניין. שותפת ההתקשרות של הביקורת נשוא דוח רואה החשבון המבקר הבלתי תלוי היא חגית כהן.

ירושלים, 29 במרץ 2026

זיו האפט
רואי חשבון

תל אביב | ירושלים | חיפה | באר שבע | בני ברק | קרית שמונה | פתח תקווה | מודיעין עילית | נצרת עילית
03-6386868 | 02-6546200 | 04-8680600 | 077-7784100 | 073-7145300 | 077-5054906 | 077-7784180 | 08-9744111 | 04-6555888

משרד ראשי: בית אמות BDO, דרך מנחם בגין 48, תל אביב, 6618001 דוא"ל: bdo@bdo.co.il בקרו באתר שלנו: www.bdo.co.il

BDO Israel, an Israeli partnership, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms. BDO is the brand name for the BDO network and for each of the BDO Member Firms

תל אביב | ירושלים | חיפה | באר שבע | בני ברק | קרית שמונה | פתח תקווה | מודיעין עילית | נצרת עילית
03-6386868 | 02-6546200 | 04-8680600 | 077-7784100 | 073-7145300 | 077-5054906 | 077-7784180 | 08-9744111 | 04-6555888

משרד ראשי: בית אמות BDO, דרך מנחם בגין 48, תל אביב, 6618001 דוא"ל: bdo@bdo.co.il בקרו באתר שלנו: www.bdo.co.il

BDO Israel, an Israeli partnership, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms. BDO is the brand name for the BDO network and for each of the BDO Member Firms

חממה מאיר סחר (1996) בע"מ

דוחות על המצב הכספי

ליום 31 בדצמבר			
2024	2025		
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	ביאור	
			נכסים
			נכסים שוטפים:
5,745	5,325		מזומנים
63,087	68,284	5	לקוחות
2,193	2,452	6	חייבים ויתרות חובה
84,073	101,890	7	מלאי
155,098	177,951		
			נכסים לא שוטפים:
360	-	13	פקדון משועבד בבנק
720	720	8	לקוחות
2,268	2,092	9	רכוש קבוע
253	1,539	17	מסים נדחים
12,921	7,624	14	נכסי זכות שימוש
16,522	11,975		
			התחייבויות והון
			התחייבויות שוטפות:
15,237	28,973	10	אשראי מתאגידים בנקאיים
649	-	13	חלויות שוטפות של הלוואה מתאגיד בנקאי
39,197	31,450	11	ספקים ונותני שירותים
-	1,841		מס הכנסה לשלם
10,141	11,584	12	זכאים ויתרות זכות
6,148	2,283	14	חלויות שוטפות של התחייבויות בגין חכירה
71,372	76,131		
			התחייבויות לא שוטפות:
8,128	6,620	14	התחייבויות בגין חכירה
227	307	16	התחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו
8,355	6,927		
		19	הון:
14,369	14,369		הון מניות
24,336	24,336		פרמיה על מניות
(668)	(668)		מניות החברה המוחזקות על ידי החברה
53,856	68,831		עודפים
91,893	106,868		
171,620	189,926		
ברוך חמדי	אליהו חממה	אבי דיאמנט	29 במרץ 2026
סמנכ"ל כספים	מנהל כללי	יו"ר הדירקטוריון	תאריך אישור הדוחות הכספיים

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים

חממה מאיר סחר (1996) בע"מ

דוחות על הרווח ורווח כולל אחר

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

2023	2024	2025	ביאור	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח		
272,113	243,681	249,841	23 א',	הכנסות ממכירות
248,158	221,260	223,823	ב'20	עלות המכירות
23,955	22,421	26,018		רווח גולמי
(*) 6,980	(*) 6,754	7,047	ג'20	הוצאות מכירה ושיווק
(*) 7,810	(*) 7,334	4,478	ד'20	הוצאות הנהלה וכלליות
(254)	-	(300)	ה'20	הכנסות אחרות, נטו
14,536	14,088	11,225		
9,419	8,333	14,793		רווח תפעולי
(7)	(348)	(3,993)	ו'20	הכנסות מימון
6,359	4,507	3,011	ז'20	הוצאות מימון
6,352	4,159	(982)		הוצאות (הכנסות) מימון, נטו
3,067	4,174	15,775		רווח לפני מסים על ההכנסה
-	(253)	857	17	הוצאות (הכנסות) מסים על ההכנסה, נטו
3,067	4,427	14,918		רווח לתקופה
				רווח כולל אחר (לאחר מיסים) בגין:
94	44	57		סכומים שלא יסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד: מדידה מחדש של תוכניות להטבה מוגדרת
3,161	4,471	14,975		סה"כ רווח כולל לתקופה
0.22	0.31	1.05	21	רווח בסיסי למניה (בש"ח)

(*) סווג מחדש.

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים

חממה מאיר סחר (1996) בע"מ
דוחות על השינויים בהון

<u>הון מניות</u> <u>אלפי ש"ח</u>	<u>פרמיה על</u> <u>מניות</u> <u>אלפי ש"ח</u>	<u>מניות החברה</u> <u>המוחזקות על</u> <u>ידי החברה</u> <u>אלפי ש"ח</u>	<u>עודפים</u> <u>אלפי ש"ח</u>	<u>סה"כ הון</u> <u>אלפי ש"ח</u>	
14,369	24,336	(668)	46,224	84,261	יתרה ליום 1 בינואר 2023
-	-	-	3,067	3,067	רווח לתקופה
-	-	-	94	94	רווח כולל אחר
-	-	-	3,161	3,161	סה"כ רווח כולל לתקופה
14,369	24,336	(668)	49,385	87,422	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2023
-	-	-	4,427	4,427	רווח לתקופה
-	-	-	44	44	רווח כולל אחר
-	-	-	4,471	4,471	סה"כ רווח כולל לתקופה
14,369	24,336	(668)	53,856	91,893	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024
-	-	-	14,918	14,918	רווח לתקופה
-	-	-	57	57	רווח כולל אחר
-	-	-	14,975	14,975	סה"כ רווח כולל לתקופה
14,369	24,336	(668)	68,831	106,868	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים

חממה מאיר סחר (1996) בע"מ
דוחות על תזרימי המזומנים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

2023	2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח

תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת

רווח לתקופה

3,067 4,427 14,918

התאמות הדרושות להצגת תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת:

התאמות לסעיפי רווח והפסד:

הוצאות (הכנסות) מימון, נטו

מיסים נדחים, נטו

פחת והפחתות

הפסד (רווח) הון ממימוש רכוש קבוע

רווח מגריעת חוזה חכירה

סכומים שהוכרו ברווח או הפסד בשל הטבות לעובדים

6,352 4,159 (982)
 - (253) (1,286)
 6,620 6,550 6,526
 (170) 41 -
 (84) (41) -
 76 (40) 137

12,794 10,416 4,395

שינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות:

ירידה (עליה) בלקוחות

ירידה (עליה) בחייבים ויתרות חובה

ירידה (עליה) במלאי

עליה (ירידה) בהתחייבויות לספקים ולנותני שירותים

עליה במס הכנסה לשלם

עליה (ירידה) בזכאים ויתרות זכות

16,433 14,362 (5,197)
 753 (530) (498)
 29,831 (4,968) (17,817)
 (7,843) 11,537 (4,153)
 - - 1,841
 (2,201) (4,037) 1,740

36,973 16,364 (24,084)

מזומנים ששולמו והתקבלו במשך השנה עבור:

ריבית ששולמה

ריבית שהתקבלה

מסים ששולמו

(4,824) (3,618) (2,759)
 7 64 70
 (45) (64) (58)

(4,862) (3,618) (2,747)

47,972 27,589 (7,518)

מזומנים נטו שנבעו מפעילות (שימשו לפעילות) שוטפת

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים

חממה מאיר סחר (1996) בע"מ
דוחות על תזרימי המזומנים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>
<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>
-	-	360
(20)	(132)	(149)
170	299	-
<u>150</u>	<u>167</u>	<u>211</u>
(5,934)	(5,770)	(6,200)
(1,714)	(1,848)	(649)
(36,117)	(21,361)	13,736
<u>(43,765)</u>	<u>(28,979)</u>	<u>6,887</u>
4,357	(1,223)	(420)
<u>2,611</u>	<u>6,968</u>	<u>5,745</u>
<u>6,968</u>	<u>5,745</u>	<u>5,325</u>

תזרימי מזומנים מפעילות השקעה

פרעון פיקדון משועבד בתאגיד בנקאי
 רכישת רכוש קבוע
 תמורה ממימוש רכוש קבוע

מזומנים נטו שנבעו מפעילות השקעה

תזרימי מזומנים מפעילות מימון

פרעון התחייבות בגין חכירה
 פרעון הלוואה לזמן ארוך מתאגיד בנקאי
 קבלת (פרעון) אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים, נטו

מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) מימון

עליה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים

יתרת מזומנים לתחילת השנה

יתרת מזומנים לסוף השנה

נספח א' - פעילות מימון והשקעה שאינה במזומן

הכרה בנכס זכות שימוש כנגד התחייבות
 בגין חכירה

881	13,513	904
<u>(4,006)</u>	<u>(1,423)</u>	-
<u>(4,090)</u>	<u>(1,464)</u>	-

גריעת נכס זכות שימוש

גריעת התחייבות בגין חכירה

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים

חממה מאיר סחר (1996) בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 1 - כללי

א. תאור החברה:

חממה מאיר סחר (1996) בע"מ (להלן - "החברה") נוסדה ביום 20 בנובמבר, 1996 והתחילה בפעילותה בחודש יוני 1997. החברה עוסקת ביבוא, שיווק והפצה של מוצרי מזון (בעיקר, מזון יבש). מניות החברה רשומות למסחר בבורסה לניירות ערך בתל אביב החל מחודש ספטמבר 2007. בעלי השליטה בחברה הינם הגב' דליה חממה וה"ה אליהו ויוסף חממה, מכוח הסכם בעלי מניות שנחתם בין הצדדים בחודש מאי 2007 (ערב פרסום תשקיף החברה). החברה מדווחת לפי מתכונת דיווח חצי שנתית.

ב. התקשרות בהסכם מיזוג עם אולטרה פיננסים בע"מ:

ביום 28 בדצמבר 2025 התקשרה החברה בהסכם מיזוג, בדרך של החלפת מניות, הכפוף לתנאים מתלים, עם חברת אולטרה פיננסים בע"מ (להלן: "אולטרה", "ההסכם" ו- "העסקה", בהתאמה). בהתאם למידע שנמסר לחברה, אולטרה הנה חברה פרטית, שהתאגדה ונרשמה בישראל, הפועלת בתחום האשראי החוץ בנקאי, במסגרתו היא מפעילה פלטפורמה פיננסית לעסקים המעמידה אשראי, ערבוביות ומוצרים נלווים וכן שירותי מט"ח והעברות. להלן יובאו פרטים עיקריים אודות ההסכם ושלבי העסקה:

1. העסקה

- 1.1 החברה תרכוש את מלוא (100%) הון המניות המונפק והנפרע של אולטרה, בדילול מלא ("המניות הנרכשות"), וזאת כנגד הקצאת מניות של החברה לבעלי מניות אולטרה ("המניות המוקצות") והקצאת אופציות לא רשומות, של החברה למחזיקי כתבי אופציה של אולטרה חלף אופציות קיימות של אולטרה ("האופציות המוקצות"), (המניות המוקצות והאופציות המוקצות יכוננו יחדיו: "ניירות הערך המוקצים"), אשר יהוו כ- 55.26% מההון המונפק והנפרע של החברה (בדילול מלא). יודגש, כי בהנחה שהצעת הרכש (כהגדרתה בסעיף 1.4 להלן) תיענה, במלואה, שיעור ניירות הערך המוקצים במועד השלמת העסקה יעמוד על כ- 76.85% מהון המניות המונפק והנפרע של החברה (בדילול מלא).
 - 1.2 הצדדים יבצעו בדיקת נאותות הדדית על פני תקופה של 45 ימים (כאשר תקופה זו הוארכה ב- 15 ימים נוספים על פי תנאי ההסכם עד ליום 28 במרץ 2026).
 - 1.3 אולטרה תפעל להכין מתאר, דוח דירקטוריון ודוחות כספיים על פעילותה ותעבירם לחברה עד ליום 15 באפריל 2026. בכפוף לכך ועד לא יאוחר מ- 14 ימים מקבלת המסמכים כאמור תפרסם החברה דוח זימון אסיפה כללית, אשר על סדר יומה כל הפעולות הנדרשות לצורך אישור העסקה, לרבות, אישור ביצוע מכרז מותנה לכלל הציבור למכירת פעילות החברה והמלאי אשר בידה במועד השלמת העסקה.
- יצוין כי במסגרת דוח זימון האסיפה הכללית כאמור ובכפוף לאישור האסיפה הכללית ימונו במועד ההשלמה נושאי משרה חדשים בחברה ועד 5 דירקטורים לדירקטוריון החברה מטעם בעלי מניות אולטרה. נושאי המשרה והדירקטורים המכהנים בחברה, למעט הדח"צים, יסיימו את כהונתם במועד השלמת העסקה.

חממה מאיר סחר (1996) בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 1 - כללי

ב. התקשרות בהסכם מיזוג עם אולטרה פיננסים בע"מ: (המשך)

1. העסקה (המשך)

1.4 במקביל ובתכוף לאחר פרסום דוח זימון האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה, תגיש החברה לבית המשפט המוסמך בקשה לפי סעיף 350 לחוק החברות לאישור העסקה בשילוב הסדר עם בעלי מניות החברה ונושיה לטובת מירוק החברה מחובות והתחייבויות וכן לפי סעיף 303 לחוק החברות לחלוקה שאינה עומדת במבחן הרווח במסגרתה יתבקש בית המשפט לאשר רכישה עצמית (בדרך של הצעת רכש) של מניות של החברה בסך של לפחות 50 מיליון ש"ח, שתבוצע בסמוך לפני השלמת העסקה ("הצעת הרכש") ואשר לאחר השלמתה ייוותר בקופת החברה סך שלא יפחת מסך מזומן נטו של 30 מיליון ש"ח. מפרט הצעת הרכש לציבור כאמור יפורסם על ידי החברה לרכישת עד 8,907,931 ממניותיה בכפוף לאישור ביהמ"ש כאמור ובכפוף לכך כי בקופת החברה יהיה סך של 80 מיליון ש"ח.

1.5 במועד ההשלמה ישלימו הצדדים את העסקה לפי הסדר הבא: (1) ניירות הערך המוקצים יוקצו כנגד העברת המניות הנרכשות לחברה. (2) תושלם עסקת מכירת פעילות החברה לצד שלישי בהתאם למכרז. (3) תושלם הצעת הרכש.

2. תנאים מתלים להשלמת העסקה: כניסתו לתוקף של ההסכם והשלמת העסקה כפופים להתקיימות תנאים מתלים כמקובל בהסכמים מסוג זה, וזאת עד לא יאוחר מיום 30 בספטמבר 2026 ("המועד האחרון להתקיימות התנאים המתלים"). להלן פירוט עיקרי התנאים המתלים:

- 2.1 השלמת ביצוע בדיקת נאותות, לשביעות רצון הצדדים.
- 2.2 קבלת אישורי מוסדות החברה ואולטרה לעסקה ולכל הפעולות הנלוות לה.
- 2.3 השלמת הצעת הרכש וקבלת אישור בית המשפט לחלוקה שאינה עומדת במבחן הרווח.
- 2.4 קבלת אישור רשות המיסים לרולינג מס אשר יעניק דחיית תשלום מס לבעלי מניות אולטרה ולמחזיקי כתבי האופציה של אולטרה לפי סעיף 103כ לפקודת מס הכנסה, או סעיף אחר בפקודה שתבחר אולטרה.
- 2.5 קבלת אישור הבורסה לניירות ערך בתל אביב בע"מ ("הבורסה") לרישום למסחר של ניירות הערך שיוקצו במסגרת העסקה.
- 2.6 עמידת החברה ואולטרה (כחברה מאוחדת של החברה אחרי מועד ההשלמה) בכל הדרישות והתנאים על פי תקנון הבורסה לצורך מסחר של מניות החברה, לאחר השלמת העסקה על פי ההסכם, ברשימה הראשית של הבורסה.

חממה מאיר סחר (1996) בע"מ ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 1 - כללי

ב. התקשרות בהסכם מיזוג עם אולטרה פיננסים בע"מ: (המשך)

2. (המשך)

2.7 השלמת מכירת פעילות החברה לצד ג' בהתאם למכרז מותנה שיפורסם.

2.8 קבלת אישור לעסקה מרשות שוק ההון, ביטוח וחסכון (ככל ויידרש).

2.9 היעדר שינוי מהותי לרעה במצבה של החברה או של אולטרה עד למועד ההשלמה.

אם לא יתקיימו כל התנאים המתלים עד המועד האחרון להתקיימות התנאים המתלים, בכפוף לזכות הצדדים להסכים, במשותף, על הארכת המועד האחרון להתקיימות התנאים המתלים ("המועד הנדחה"), יפקע תוקפו של ההסכם במועד האחרון או במועד הנדחה (לפי העניין) מבלי שלמי מהצדדים תהא טענה כלפי משנהו בקשר עם כך.

3. הוראות נוספות מתוך ההסכם

החל ממועד חתימת ההסכם ועד למועד השלמת העסקה או עד למועד פקיעת ההסכם או ביטולו מכל סיבה שהיא ("תקופת הביניים"), אלא אם כן התקבלה הסכמת הצדדים מראש ובכתב לנהוג אחרת ולמעט ביצוע פעולה כלשהי המותרת מפורשות על פי ההסכם, הצדדים התחייבו לפעול, בין היתר, בהתאם להוראות שלהלן:

3.1 כל אחת מבין החברה ואולטרה תנוהלנה, לפי העניין, במהלך העסקים הרגיל שלה ולטובת החברה הנוגעת לעניין, ולא תבוצענה עסקאות ו/או התקשרויות שאינן במהלך העסקים הרגיל, כך שעד כמה שהדבר מצוי בשליטת הצדדים, לפי העניין, לא יחולו שינויים, שאינם במהלך העסקים הרגיל, בהצהרות ובמצגים המפורטים בהסכם ולא יעשו כל פעולות או התחייבויות שאינן במהלך העסקים הרגיל שיש בהן כדי לפגוע באופן מהותי לרעה בעסקיהן או במצבן הכספי של החברה ו/או אולטרה או שיש בהן כדי לסכל או לחתור תחת הוראות ההסכם, לפי העניין.

3.2 החברה לא תקצה ניירות ערך חדשים.

3.3 החברה לא תאשר תנאי תגמול לנושאי משרה, לא תגייס עובדים ולא תתקשר בהלוואות/קווי אשראי חדשים.

3.4 כל אחת מבין אולטרה והחברה לא תבצע הליך של פשרה או הסדר, כמשמעותם בחוק החברות, או כל פעולה דומה שיש בה כדי להשפיע על הון המניות המונפק שלה, למעט כמפורט בהסכם או למעט בהסכמת הצדדים.

3.5 כל אחת מבין החברה ואולטרה לא תבצע "חלוקה" (כהגדרתו של מושג זה בחוק החברות) כלשהי, לרבות חלוקת דיבידנד, למעט כמפורט בהסכם.

3.6 הצדדים הסכימו להודיע בכתב האחד למשנהו מיד עם דבר היוודעם של אירועים המצוינים בהסכם.

נכון למועד פרסום דוח זה, העסקה מתנהלת כסדרה.

חממה מאיר סחר (1996) בע"מ ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 1 - כללי

ג. השפעת מלחמת "חרבות ברזל" ומבצע "עם כלביא" על פעילות החברה:

ביום 7 באוקטובר, 2023 הותקפה מדינת ישראל במתקפת פתע על ידי ארגוני טרור הפועלים ברצועת עזה. מתקפת פתע זו פתחה את מלחמת "חרבות ברזל", עליה הכריזה מדינת ישראל עוד באותו היום (להלן: "המלחמה"). ביום 13 ביוני, 2025 הכריזה מדינת ישראל על מבצע "עם כלביא", במסגרתו התנהל עימות ישיר בין ישראל לאיראן אשר הוביל להכרזת מצב חירום מיוחד בעורף הישראלי, הטלת מגבלות על התקהלות וצמצום פעילות המשק במשך 12 ימים. ביום 9 באוקטובר, 2025 נחתם הסכם הפסקת אש עם ארגון הטרור חמאס, אשר הביא לסיום המלחמה העצימה, שחרור החטופים ונסיגה של ישראל לגבולות מוסכמים ברצועת עזה.

למועד אישור הדוחות הכספיים, למלחמה ולמבצע עם כלביא לא היתה השפעה מהותית על פעילות החברה. לאור האמור, להערכת החברה, ועל אף הסכם הפסקת האש שנחתם, קיימת אי-ודאות באשר ליציבותו ולעמידתו לאורך זמן, ולכן ככל שהמצב המלחמתי יימשך ו/או יגבר באילו מהחזיתות ו/או שיפתחו חזיתות נוספות, עלולה להיות לכך השפעה שלילית מצטברת על תוצאותיה העסקיות של החברה. יחד עם זאת, לא מסתמן חשש לאיתנותה הפיננסית של החברה. נכון למועד זה, אין ביכולתה של החברה לאמוד את היקף ההשפעה המצטברת הצפויה על תוצאות פעילותה. החברה תמשיך לנקוט בפעולות משמעותיות, ככל יכולתה, לצמצום ההשפעה כאמור.

ביום שבת 28 בפברואר 2026 נפתחה מתקפה משולבת על ידי מדינת ישראל וארצות הברית, בשם "שאגת הארי", כנגד מטרות ממשל באיראן וכן כנגד מטרות בלבנון. חידוש הלחימה בעצימות מוגברת מול איראן ולבנון עלולה להאטה בפעילות העסקית במשק הישראלי, בין היתר, בעקבות פגיעה בתשתיות, גיוס נרחב של אנשי מילואים וכן הנחיות פיקוד העורף שהגבילו את פעילות המשק. החברה הינה מפעל חיוני או מפעל למתן שירותים קיומיים כמשמעותו בחוק שירות עבודה בשעת חירום, התשכ"ז-1967.

הימשכות המלחמה, הסלמתה או התרחבותה עלולות לגרור השלכות נרחבות על הפעילות העסקית במשק, על היציבות הכלכלית ועל תחומים ענפיים רבים ואזורים גיאוגרפיים שונים במדינה. התנודות הפוטנציאליות במחירי הסחורות, שערי מטבע חוץ, זמינות חומרים, זמינות כח אדם, שירותים מקומיים וגישה למשאבים מקומיים עשויים להשפיע על ישויות אשר פעילותן העיקרית היא בישראל.

נכון למועד פרסום הדוחות, אין ביכולתה של החברה להעריך את היקף ההשלכות האפשריות של אירועים אלו על פעילותה ותוצאותיה.

חממה מאיר סחר (1996) בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

המדיניות החשבונאית המפורטת להלן יושמה בדוחות הכספיים בעקביות, בכל התקופות המוצגות, למעט אם נאמר אחרת.

א. בסיס הצגת הדוחות הכספיים:

הדוחות הכספיים מציינים להוראות תקני הדיווח הכספי הבינלאומיים החשבונאיים (להלן – IFRS Accounting Standards).

כמו כן, הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם להוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

הדוחות הכספיים של החברה ערוכים על בסיס עלות, למעט נכסים והתחייבויות בגין מכשירים פיננסיים המוצגים לפי שווים ההוגן.

החברה בחרה להציג את פריטי הרווח או ההפסד לפי שיטת מאפיין הפעילות.

ב. תקופת המחזור התפעולי:

תקופת המחזור התפעולי אינו עולה על שנה.

ג. מטבע הפעילות, מטבע ההצגה, מטבע חוץ והצמדה:

(1) מטבע הפעילות ומטבע ההצגה:

מטבע הפעילות ומטבע ההצגה של הדוחות הכספיים הינו ש"ח.

(2) עסקאות, נכסים והתחייבויות במטבע חוץ:

עסקאות הנקובות במטבע חוץ נרשמות עם ההכרה הראשונית בהן לפי שער החליפין במועד העסקה. לאחר ההכרה הראשונית, נכסים והתחייבויות כספיים הנקובים במטבע חוץ מתורגמים בכל תאריך דיווח למטבע הפעילות לפי שער החליפין במועד זה. הפרשי שער, נזקפים לדוח על הרווח או הפסד. נכסים והתחייבויות לא כספיים הנקובים במטבע חוץ המוצגים לפי עלות מתורגמים לפי שער החליפין במועד העסקה.

(3) הצמדה:

נכסים והתחייבויות כספיים הצמודים על פי תנאיהם לשינויים במדד המחירים לצרכן בישראל (להלן - "המדד") מותאמים לפי המדד הרלוונטי, בכל תאריך דיווח, בהתאם לתנאי ההסכם.

חממה מאיר סחר (1996) בע"מ ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ד. מלאי:

מלאי הוערך לפי הנמוך מבין עלות או לפי שווי מימוש נטו. עלות המלאי כוללת את ההוצאות לרכישת המלאי ולהבאתו למקומו ולמצבו הנוכחיים. שווי מימוש נטו הינו אומדן מחיר המכירה במהלך העסקים הרגיל, בניכוי אומדן עלויות להשלמה ועלויות הדרושות לביצוע המכירה. החברה בוחנת מדי תקופה את מצב המלאי וגילו ומבצעת הפרשות לירידת ערך מלאי בהתאמה. עלות המלאי נקבעת על בסיס "נכנס ראשון - יוצא ראשון".

ה. הכרה בהכנסה:

החברה הכירה בהכנסה מחוזים עם לקוחות, כמפורט להלן, במועד העברת השליטה על סחורה או על שירות ללקוח ומדדה את ההכנסה בסכום המייצג את התמורה שהחברה מצפה להיות זכאית לה עבור אותה סחורה או שירות. כאשר החברה שולטת על הסחורה או על השירות המוגדרים לפני שהם מועברים ללקוח היא פועלת כספק עיקרי ומכירה בהכנסות בסכום ברוטו (מהות ההבטחה של החברה ללקוח היא מחוייבות ביצוע לספק את הסחורות או השירותים המוגדרים בחוזה. ההכנסות נמדדות על פי שוויה ההוגן של התמורה בעסקה בניכוי הנחות מסחריות, הנחות כמות והחזרות.

להלן הקריטריונים הספציפיים בדבר הכרה בהכנסה אשר נדרש שיתקיימו לפני ההכרה בהכנסה:

הכנסות ממכירת סחורות:

הכנסות ממכירת סחורות מוכרות כאשר הועברו כל הסיכונים והתשואות המשמעותיים הנגזרים מהבעלות על הסחורות לקונה, והמוכרת אינה שומרת מעורבות ניהולית נמשכת. בדרך כלל, מועד המסירה הינו המועד שבו הועברה הבעלות.

הכנסות ריבית:

הכנסות ריבית בגין נכסים פיננסיים הנמדדים בעלות מופחתת, מוכרות על בסיס צבירה בשיטת הריבית האפקטיבית.

הנחות ללקוחות:

הנחות שוטפות ללקוחות נכללות בדוחות הכספיים עם הענקתן ומנוכות מסעיף המכירות.

ו. מסים על ההכנסה:

תוצאות המס בגין מסים שוטפים או נדחים נזקפות לרווח או הפסד, למעט אם הן מתייחסות לפריטים הנזקפים לרווח כולל אחר או להון.

(1) מסים שוטפים:

חבות בגין מסים שוטפים נקבעת תוך שימוש בשיעורי המס וחוקי המס שחוקקו או אשר חקיקתם הושלמה למעשה, עד לתאריך הדיווח, וכן התאמות נדרשות בקשר לחבות המס לתשלום בגין שנים קודמות.

(2) מסים נדחים:

מסים נדחים מחושבים בגין הפרשים זמניים בין הסכומים הנכללים בדוחות הכספיים לבין הסכומים המובאים בחשבון לצורכי מס.

יתרות המסים הנדחים מחושבות לפי שיעור המס הצפוי לחול כאשר הנכס ימומש או ההתחייבות

חממה מאיר סחר (1996) בע"מ ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ו. **מסים על ההכנסה: (המשך)**

(2) **מסים נדחים: (המשך)**

תסולק, בהתבסס על חוקי המס שחוקקו או אשר חקיקתם הושלמה למעשה עד לתאריך הדיווח.

בכל תאריך דיווח נכסי מסים נדחים נבחנים ובמידה שלא צפוי ניצולם הם מופחתים, הפרשים זמניים בגינם לא הוכרו נכסי מסים נדחים נבחנים בכל תאריך דיווח ובמידה שניצולם צפוי מוכר נכס מס נדחה מתאים.

מסים נדחים מקוזזים אם קיימת זכות חוקית לקיזוז נכס מס שוטף כנגד התחייבות מס שוטפת והמסים הנדחים מתייחסים לאותה ישות החייבת במס ולאותה רשות מס.

ז. **חכירות:**

החברה קובעת במועד החכירה אם חוזה הוא חכירה או אם הוא כולל חכירה, על ידי בחינה אם החוזה מעביר את הזכות לשלוט בשימוש בנכס מזהה לתקופת זמן עבור תמורה. כהקלה מעשית, החברה מיישמת את הוראות IFRS 16 לתיק של חכירות כלי רכב בעלות מאפיינים דומים מאחר והחברה מצפה באופן סביר כי ההשפעות על הדוחות הכספיים של יישום התקן לתיק לא יהיו שונות באופן מהותי מאשר יישום תקן זה לחכירות הבודדות הכלולות בתיק.

תקופת החכירה הינה התקופה שאינה ניתנת לביטול שלגביה לחוכר יש את הזכות להשתמש בנכס החכור יחד עם:

- תקופות המכוסות על ידי אופציה להארכת החכירה אם ודאי באופן סביר שהחוכר יממש אופציה זו, וכן
- תקופות המכוסות על ידי אופציה לבטל את החכירה אם ודאי באופן סביר שהחוכר לא יממש אופציה זו.

התחייבות החכירה נמדדת לראשונה לפי הערך הנוכחי של תשלומי החכירה שאינם משולמים במועד התחילה, מהוונים תוך שימוש בשיעור הריבית הגלום בחכירה. אם לא ניתן לקבוע בנקל שיעור זה, החברה משתמשת בשיעור הריבית התוספתי שלה.

תשלומי החכירה הנכללים במדידת התחייבות החכירה מורכבים מהתשלומים הבאים:

- תשלומים קבועים (כולל תשלומים קבועים במהותם);
- תשלומי חכירה משתנים שתלויים במדד או בשער, שנמדדים לראשונה על ידי שימוש במדד הקיים או בשער הקיים במועד התחילה;
- מחיר המימוש של אופציית רכישה אם ודאי באופן סביר שהחוכר יממש אופציה זו; וכן
- תשלומי קנסות לביטול החכירה, אם תקופת החכירה משקפת מימוש אופציה לבטל את החכירה על ידי החוכר.

חממה מאיר סחר (1996) בע"מ ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ז. חכירות: (המשך)

העלות של הנכס זכות שימוש מורכבת מסכום המדידה לראשונה של התחייבות החכירה, תשלומי חכירה כלשהם שבוצעו במועד התחילה או לפניו ועלויות ישירות ראשוניות. לאחר מכן, נכס זכות שימוש נמדד לפי העלות בניכוי פחת שנצבר והפסדים מירידת ערך. נכס זכות השימוש נמדד לפי מודל העלות ומופחת בקו ישר. נכס זכות השימוש מוצג בסעיף נפרד בדוח על המצב הכספי.

ח. רכוש קבוע:

פריטי הרכוש הקבוע מוצגים לפי העלות בתוספת עלויות רכישה ישירות, בניכוי פחת שנצבר, ואינם כוללים הוצאות תחזוקה שוטפת. העלות כוללת חלקי חילוף וציוד עזר המשמשים את הרכוש הקבוע. הפחת מחושב בשיעורים שנתיים שווים על בסיס שיטת הקו הישר לאורך תקופת החיים השימושיים בנכס, כדלקמן:

%	בעיקר %	
7-10	7	מכונות וציוד
15-20	15	כלי רכב ומשאיות
10-33	10	מחשבים ריהוט וציוד משרדי
ראה להלן		שיפורים במושכר ומבנים

שיפורים במושכר מופחתים לפי שיטת הקו הישר על פני תקופת השכירות (לרבות תקופת האופציה להארכה שבידי החברה שבכוונתה לממשה) או בהתאם לתקופת החיים המשוערת של השיפור, לפי הקצר שבהם.

אורך החיים השימושיים, שיטת הפחת וערך השייר של כל נכס נבחנים לפחות בכל סוף שנה והשינויים מטופלים כשינוי אומדן חשבונאי באופן של מכאן-ולהבא. הפחתת נכסים מופסקת כמוקדם מבין המועד בו הנכס מסווג כמוחזק למכירה לבין המועד שבו הנכס נגרע.

ט. ירידת ערך נכסים לא פיננסיים:

החברה בוחנת את הצורך בירידת ערך נכסים לא פיננסיים כאשר ישנם סימנים כתוצאה מאירועים או שינויים בנסיבות המצביעים על כך שהיתרה בדוחות הכספיים אינה בר-השבה.

במקרים בהם היתרה בדוחות הכספיים של הנכסים הלא פיננסיים עולה על הסכום בר-ההשבה שלהם, מופחתים הנכסים לסכום בר-ההשבה שלהם. הסכום בר-ההשבה הינו הגבוה מבין שווי הוגן בניכוי עלויות למכירה ושווי שימוש. בהערכת שווי השימוש מהוונים תזרימי המזומנים הצפויים לפי שיעור ניכיון לפני מס המשקף את הסיכונים הספציפיים לכל נכס. בגין נכס שאינו מייצר תזרימי מזומנים עצמאיים נקבע הסכום בר-ההשבה עבור היחידה מניבת המזומנים שאליה שייך הנכס. הפסדים מירידת ערך נזקפים לרווח או הפסד.

הפסד מירידת ערך של נכס, מבוטל רק כאשר חלו שינויים באומדנים ששימשו בקביעת הסכום בר-ההשבה של הנכס מהמועד בו הוכר לאחרונה הפסד מירידת הערך. ביטול הפסד כאמור מוגבל לנמוך מבין סכום ירידת הערך של הנכס שהוכר בעבר (בניכוי פחת או הפחתה) או סכום בר-ההשבה של הנכס. לגבי נכס הנמדד לפי העלות, ביטול הפסד כאמור נזקף לרווח או הפסד.

חממה מאיר סחר (1996) בע"מ ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

י. מכשירים פיננסיים:

(1) נכסים פיננסיים:

נכסים פיננסיים מוכרים בדוח על המצב הכספי כאשר החברה הופכת להיות צד לתנאים החוזיים של המכשיר. השקעות בנכסים פיננסיים מוכרות לראשונה על פי שוויין ההוגן, בתוספת עלויות עסקה, למעט אותם נכסים פיננסיים המסווגים בשווי הוגן דרך רווח והפסד, אשר מוכרים לראשונה לפי שוויין ההוגן. עלויות עסקה בגין נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד נזקפות כהוצאה מיידית לרווח או הפסד.

לאחר ההכרה לראשונה, נכסים פיננסיים יימדדו בעלות מופחתת או בשווי הוגן בהתאם לסיווגם.

מכשירי חוב בעלות מופחתת:

מכשירי חוב נמדדים בעלות מופחתת כאשר מתקיימים שני התנאים הבאים:

- המודל העסקי של החברה הינו להחזיק את הנכסים במטרה לגבות תזרימי מזומנים חוזיים, וכן
- התנאים החוזיים של הנכס קובעים תאריכים מדויקים בהם יתקבלו תזרימי המזומנים החוזיים אשר מהווים תשלומי קרן וריבית בלבד.

לקוחות, הלוואות וחייבים אחרים המקיימים את התנאים לעיל, נמדדים בעלות מופחתת תוך שימוש בשיטת הריבית האפקטיבית בניכוי ירידת ערך, אם ישנה כזו. הכנסות ריבית מוכרות בשיטת הריבית האפקטיבית, למעט בגין חייבים לזמן קצר כאשר סכומי הריבית בהם יש להכיר אינם מהותיים.

חממה מאיר סחר (1996) בע"מ ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

י. מכשירים פיננסיים: (המשך)

(1) התחייבויות פיננסיות:

ההתחייבויות מוכרות לראשונה בשווי הוגן, הלוואות והתחייבויות אחרות הנמדדות בעלות מופחתת מוצגות בניכוי עלויות עיסקה ישירות. לאחר ההכרה הראשונית, הטיפול החשבונאי בהתחייבויות פיננסיות מבוסס על סיווגם כמפורט להלן:

(א) התחייבויות פיננסיות בעלות מופחתת:

לאחר ההכרה הראשונית, הלוואות, לרבות אגרות חוב, מוצגות על פי תנאיהן לפי העלות בניכוי עלויות עסקה ישירות תוך שימוש בשיטת הריבית האפקטיבית.

(ב) התחייבויות פיננסיות הנמדדות בשווי הוגן דרך רווח או הפסד:

התחייבויות פיננסיות הנמדדות בשווי הוגן דרך רווח או הפסד כוללות התחייבויות פיננסיות המוחזקות למסחר והתחייבויות פיננסיות המיועדות עם ההכרה הראשונית בהן להיות מוצגות בשווי הוגן דרך רווח או הפסד.

(2) מדידת שווי הוגן:

שווי הוגן הוא המחיר שהיה מתקבל במכירת נכס או המחיר שהיה משולם להעברת התחייבות בעסקה רגילה בין משתתפים בשוק במועד המדידה.

מדידת שווי הוגן מבוססת על ההנחה כי העסקה מתרחשת בשוק העיקרי של הנכס או ההתחייבות, או בהיעדר שוק עיקרי, בשוק הכדאי (Advantageous) ביותר.

השווי הוגן של נכס או התחייבות נמדד תוך שימוש בהנחות שמשתתפים בשוק ישתמשו בעת תמחור הנכס או ההתחייבות, בהנחה שמשתתפים בשוק פועלים לטובת האינטרסים הכלכליים שלהם.

החברה משתמשת בטכניקות הערכה שהן מתאימות לנסיבות ושקיימים עבורן מספיק נתונים שניתנים להשגה כדי למדוד שווי הוגן, תוך מיקסום השימוש בנתונים רלוונטיים שניתנים לצפייה ומיזעור השימוש בנתונים שאינם ניתנים לצפייה.

(3) גרעת מכשירים פיננסיים:

(א) נכסים פיננסיים:

נכס פיננסי נגרע כאשר פקעו הזכויות החוזיות לקבלת תזרימי המזומנים מהנכס הפיננסי.

(ב) התחייבויות פיננסיות:

התחייבות פיננסית נגרעת כאשר היא מסולקת, דהיינו ההתחייבות נפרעה, בוטלה או פקעה. התחייבות פיננסית מסולקת כאשר החייב (החברה) פורע את ההתחייבות על ידי תשלום במזומן, בנכסים פיננסיים אחרים, בסחורות או שירותים, או משוחרר משפטית מההתחייבות.

חממה מאיר סחר (1996) בע"מ **ביאורים לדוחות הכספיים**

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

י. מכשירים פיננסיים: (המשך)

(4) ירידת ערך נכסים פיננסיים הנמדדים בעלות מופחתת:

לגבי לקוחות, החברה מיישמת את הגישה המקלה למדידת ההפרשה לירידת ערך לפי הסתברות לחדלות פירעון לכל אורך חיי המכשיר (lifetime). הפסדי האשראי החזויים בגין נכסים פיננסיים אלה נאמדים תוך התבססות על ניסיון העבר של החברה לגבי הפסדי אשראי ומותאמים לגורמים שהם ספציפיים ללווה, תנאים כלכליים כלליים (כגון כשל בפירעון מתמשך, פשיטת רגל, סירוב חברת ביטוח אשראי) והערכה הן של המגמה השוטפת של התנאים והן של המגמה החזויה של התנאים במועד הדיווח לרבות, ערך הזמן של הכסף לפי הצורך.

הפסדי האשראי החזויים לכל אורך חיי המכשיר הינם הפסדי האשראי החזויים הנובעים מכל אירועי הכשל האפשריים במהלך אורך החיים החזוי של מכשיר פיננסי. הבחינה האם להכיר בהפרשה לירידת ערך לפי הפסדי האשראי החזויים לכל אורך חיי המכשיר מבוססת על הסיכון לכשל ממועד ההכרה לראשונה ולא רק כאשר קיימת ראייה אובייקטיבית לירידת ערך במועד הדיווח או כשהכשל התרחש בפועל.

החברה מכירה בחוב לקוח כחוב אבוד, לאחר שננקטו צעדים משפטיים נגד החייב והליכי ההוצאה לפועל לצורכי גביית החוב לא נשאו פרי.

יא. מניות באוצר:

מניות החברה המוחזקות על ידי החברה נמדדות לפי עלות רכישתן ומוצגות בקיזוז מהון החברה. כל רווח או הפסד הנובע מרכישה, מכירה, הנפקה או ביטול של מניות אוצר עוברים ישירות בהון.

יב. הפרשות:

הפרשה בהתאם ל- IAS 37 מוכרת כאשר לחברה קיימת מחויבות בהווה (משפטית או משתמעת) כתוצאה מאירוע שהתרחש בעבר, צפוי שיידרש שימוש במשאבים כלכליים על מנת לסלק את המחויבות וניתן לאמוד אותה באופן מהימן. כאשר החברה צופה שחלק או כל ההוצאה תוחזר לחברה, ההחזר יוכר כנכס נפרד, רק במועד בו קיימת וודאות למעשה לקבלת הנכס. ההוצאה תוכר ברווח או הפסד בניכוי החזר ההוצאה.

עלויות בלתי נמנעות לצורך עמידה במחויבויות על פי חוזה לרבות חוזים עם לקוחות, העולות על ההטבות הכלכליות החזויות להתקבל על פי אותו חוזה, הוכרו ונמדדו כהפרשה בגין חוזה מכביד.

חממה מאיר סחר (1996) בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ג. התחייבויות בשל הטבות לעובדים:

בחברה קיימים מספר סוגי הטבות לעובדים:

(1) הטבות עובדים לזמן קצר:

הטבות לעובדים לזמן קצר הינן הטבות אשר חזויות להיות מסולקות במלואן לפני 12 חודש לאחר תום תקופת הדיווח השנתית שבה העובדים מספקים את השירותים המתייחסים. הטבות אלו כוללות משכורות, ימי חופשה, הבראה והפקדות מעסיק לביטוח לאומי ולתנאים סוציאליים ומוכרות כהוצאה עם מתן השירותים. התחייבות בגין בונוס במזומן, מוכרת כאשר לחברה קיימת מחויבות משפטית או משתמעת לשלם את הסכום האמור בגין שירות שניתן על ידי העובד בעבר וניתן לאמוד באופן מהימן את הסכום.

(2) הטבות לאחר סיום העסקה:

התוכניות ממומנות בדרך כלל על ידי הפקדות לחברות ביטוח והן מסווגות כתוכניות להפקדה מוגדרת וכן כתוכניות להטבה מוגדרת.

לחברה תוכניות להפקדה מוגדרת, בהתאם לסעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין שלפיהן החברה משלמת באופן קבוע תשלומים מבלי שתהיה לה מחויבות משפטית או משתמעת לשלם תשלומים נוספים גם אם בקרן לא הצטברו סכומים מספיקים כדי לשלם את כל ההטבות לעובד המתייחסות לשירות העובד בתקופה השוטפת ובתקופות קודמות.

הפקדות לתוכנית להפקדה מוגדרת בגין פיצויים או בגין תגמולים, מוכרות כהוצאה בעת ההפקדה לתוכנית במקביל לקבלת שירותי העבודה מהעובד.

בנוסף לחברה תוכנית להטבה מוגדרת בגין תשלום פיצויים בהתאם לחוק פיצויי פיטורין. לפי החוק, זכאים עובדים לקבל פיצויים עם פיטוריהם או עם פרישתם. ההתחייבות בשל סיום העסקה נמדדת לפי שיטת שווי אקטוארי של יחידת הזכאות החזויה. החישוב האקטוארי מביא בחשבון עליות שכר עתידיות ושיעור עזיבת עובדים, וזאת על בסיס הערכה של עיתוי התשלום. הסכומים מוצגים על בסיס היוון תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים, לפי שיעורי הריבית בהתאם לתשואה במועד הדיווח של אגרות חוב קונצרניות צמודות מדד באיכות גבוהה, אשר מועד פרעון דומה לתקופת ההתחייבות המתייחסת לפיצויי הפרישה.

החברה מפקידה כספים בגין התחייבויותיה לתשלום פיצויים לחלק מעובדיה באופן שוטף בקרנות פנסיה וחברות ביטוח (להלן - נכסי התוכנית). נכסי התוכנית הם נכסים המוחזקים על ידי קרן הטבות עובד לזמן ארוך או בפוליסות ביטוח כשירות.

ההתחייבות בשל הטבות לעובדים המוצגת במאזן מייצגת את הערך הנוכחי של התחייבות ההטבות המוגדרת בניכוי השווי ההוגן של נכסי התוכנית.

מדידות מחדש של ההתחייבות נטו נזקפות לרווח כולל אחר בתקופת התהוותן.

יד. רווח למניה:

רווח למניה מחושב על ידי חלוקה של הרווח הנקי המיוחס לבעלי מניות החברה במספר המניות הרגילות המשוקלל הקיים בפועל במהלך התקופה.

חממה מאיר סחר (1996) בע"מ **ביאורים לדוחות הכספיים**

ביאור 3 - עיקרי השיקולים, האומדנים וההנחות בעריכת הדוחות הכספיים

בתהליך יישום עיקרי המדיניות החשבונאית בדוחות הכספיים, הפעילה החברה שיקול דעת ושקלה את השיקולים לגבי הנושאים הבאים, שלהם ההשפעה המהותית על הסכומים שהוכרו בדוחות הכספיים:

מלאי:

שווי מימוש נטו של המלאי נבדק בסוף כל תקופת דיווח. גורמים העשויים להשפיע על מחירי מכירה כוללים את הדרישה הקיימת בשוק למלאי החברה, פעילות של המתחרים בשוק, מחירי המלאי בשווקי העולם, היצע וביקוש השווקים וכיוצ"ב.

המלאי הוערך לפי עלות (עלויות רכישה בתוספת עלויות אחרות שהתהוו בהבאת המלאי למיקומו ולמצבו הנוכחי) או לפי שווי מימוש נטו (אומדן מחיר המכירה במהלך העסקים הרגיל), כנמוך שבהם.

אומדנים והנחות:

בעת הכנת הדוחות הכספיים, נדרשת ההנהלה להסתייע באומדנים, והנחות המשפיעים על יישום המדיניות החשבונאית ועל הסכומים המדווחים של נכסים, התחייבויות, הכנסות והוצאות. שינויים באומדנים החשבונאיים נזקפים בתקופה בה נעשה שינוי האומדן.

להלן ההנחות העיקריות שנעשו בדוחות הכספיים בקשר לאי הודאות לתאריך הדיווח ואומדנים קריטיים שחושבו על ידי החברה ואשר שינוי מהותי באומדנים ובהנחות עשוי לשנות את ערכם של נכסים והתחייבויות בדוחות הכספיים בשנה העוקבת:

תביעות משפטיות:

בהערכות סיכויי תוצאות התביעות המשפטיות שהוגשו נגד החברה, הסתמכה החברה על חוות דעת יועציה המשפטיים. הערכות אלה של היועצים המשפטיים מתבססות על מיטב שיפוטם המקצועי, בהתחשב בשלב בו מצויים ההליכים, וכן על הניסיון המשפטי שנצבר בנושאים השונים. מאחר שתוצאות התביעות תקבענה בבתי המשפט, עלולות תוצאות אלה להיות שונות מהערכות אלה.

הטבות לאחר סיום העסקה:

התחייבות בגין תכניות להטבה מוגדרת לאחר סיום העסקה נקבעת תוך שימוש בטכניקות הערכה אקטואריות. חישוב ההתחייבות כרוך בקביעת הנחות בין השאר לגבי שיעורי היוון, שיעורי תשואה צפויים על נכסים, שיעור עליית השכר ושיעורי תחלופת עובדים. יתרת ההתחייבות עשויה להיות מושפעת בצורה משמעותית בגין שינויים באומדנים אלו.

חממה מאיר סחר (1996) בע"מ ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 4 - תקנים חדשים בתקופה לפני יישומם

תקן דיווח כספי בינלאומי 18, הצגה וגילוי בדוחות כספיים (להלן: "IFRS 18" או "התקן החדש")

IFRS 18 שפורסם באפריל 2024 נועד לשפר את יכולת ההשוואה והשקיפות של הדיווח על ביצועי החברות. התקן החדש מחליף את תקן חשבונאות בינלאומי 1, הצגת דוחות כספיים ואינו עוסק בנושאי הכרה ומדידה של פריטים בדוחות הכספיים.

להלן סקירה של עיקרי השינויים שיחולו בדוחות הכספיים עם יישום התקן החדש, ביחס להוראות ההצגה והגילוי החלות כיום:

- התקן החדש ישנה את מבנה הדוח על הרווח או הפסד ויכלול שלוש קטגוריות מוגדרות חדשות: הפעלה, השקעה ומימון וכן יוסיף שני סיכומי ביניים חדשים: רווח תפעולי ורווח לפני מימון ומסים על ההכנסה.
- התקן החדש כולל הנחיות למתן גילוי על מדדי ביצוע המוגדרים על-ידי ההנהלה (Management-) (MPMs) (defined performance Measures).
- התקן החדש מספק הנחיות לגבי קיבוץ ופיצול של המידע בדוחות הכספיים ביחס לשאלה האם מידע צריך להיכלל בדוחות הראשיים או בביאורים וגילויים לגבי פריטים שהוגדרו כ"אחרים".
- התקן החדש כולל תיקונים לתקנים אחרים, לרבות תיקונים מוגבלים לתקן חשבונאות בינלאומי 7, דוח על תזרימי מזומנים.

IFRS 18 ייושם למפרע החל מהתקופות השנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2027 או לאחר מכן תוך מתן גילוי ספציפי כפי שנקבע במסגרת הוראות המעבר של התקן החדש.

בהתאם להוראות IFRS 18, במועד זה יישום מוקדם אפשרי תוך מתן גילוי לכך. החברה בוחנת את ההשפעה האפשרית של IFRS 18 על הדוחות הכספיים, אולם בשלב זה אין ביכולתה להעריך השפעה כאמור.

חממה מאיר סחר (1996) בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 5 - לקוחות

5.1 ההרכב:

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
44,266	38,793	חובות פתוחים
26,596	34,742	המחאות לגבייה
70,862	73,535	
(7,775)	(5,251)	בניכוי - הפסדי אשראי חזויים
63,087	68,284	לקוחות, נטו

לפרטים בדבר לקוחות לא שוטפים – ראה ביאור 8.

5.2 להלן התנועה בהפסדי אשראי חזויים של לקוחות שוטפים ולא שוטפים:

אלפי ש"ח	
8,693	יתרה ליום 1 בינואר 2024
404	גידול בהפרשה השנה
(1,322)	הכרה בחובות אבודים שהוכרו בעבר כמסופקים
7,775	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024
(310)	קיטון בהפרשה השנה
(2,214)	הכרה בחובות אבודים שהוכרו בעבר כמסופקים
5,251	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025

חממה מאיר סחר (1996) בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 5 - לקוחות (המשך)

5.3 להלן ניתוח יתרת הלקוחות בניכוי הפרשה להפסדי אשראי חזויים שלא הוכרה בגינם ירידת ערך, לקוחות נטו, לפי תקופת הפיגור בגבייה ביחס לתאריך הדיווח:

לקוחות	לקוחות	לקוחות	לקוחות	לקוחות	
שמועד	שמועד	שמועד	שמועד	שטרם הגיע	
פרעונם	פרעונם	פרעונם	פרעונם	מועד	
עבר	עבר	עבר	עבר	(ללא פיגור	
והפיגור	והפיגור	והפיגור	והפיגור	בגבייה)	
בגבייתם	בגבייתם	בגבייתם	בגבייתם	מועד	
הינו	הינו	הינו	הינו	עד 90	
מעל 180	90-180	עד 90	עד 90	יום	
יום	יום	יום	יום	אלפי ש"ח	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
68,284	2,060	260	3,096	62,868	ליום 31 בדצמבר, 2025
63,087	2,120	-	5,480	55,487	ליום 31 בדצמבר, 2024

ימי אשראי לקוחות ליום 31 בדצמבר 2025 הם כ- 95 ימים לעומת כ-94 ימים ליום 31 בדצמבר 2024.

5.4 לעניין הליכים משפטיים שמנהלת החברה כנגד לקוחות לשעבר - ראה באור 18 ג'.

ביאור 6 - חייבים ויתרות חובה
הרכב:

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
448	440	הוצאות מראש
595	739	מקדמות לספקים
-	14	צדדים קשורים (1)
619	814	מוסדות
45	18	הלוואות לעובדים (2)
379	379	הלוואה לספק (1)
107	48	אחרים
2,193	2,452	

(1) היתרה אינה נושאת ריבית.

(2) ההלוואות נושאות ריבית שנתית לא צמודה בשיעור של 8%.

חממה מאיר סחר (1996) בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 7 - מלאי הרכב:

<u>ליום 31 בדצמבר</u>	
<u>2024</u>	<u>2025</u>
<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>
45,016	49,842
3,549	31,680
35,508	20,368
<u>84,073</u>	<u>101,890</u>

מלאי במחסני החברה
מלאי בנמל, בבתי קירור ובמחסני ערוכה
מלאי בדרך

היתרה ליום 31 בדצמבר, 2025 הינה בניכוי הפרשה לירידת ערך מלאי בסך של 3,903 אלפי ש"ח (ליום 31 בדצמבר, 2024 – 2,534 אלפי ש"ח).

ביאור 8 - לקוחות לא שוטפים

הרכב:

<u>ליום 31 בדצמבר</u>	
<u>2024</u>	<u>2025</u>
<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>
720	720
-	-
<u>720</u>	<u>720</u>

חובות פתוחים
בניכוי - הפסדי אשראי חזויים
לקוחות לא שוטפים, נטו

ביאור 9 - רכוש קבוע

הרכב ותנועה:

שנת 2025:

סה"כ אלפי ש"ח	מחשבים, ריהוט וציוד משרדי אלפי ש"ח	מכונות וציוד אלפי ש"ח	שיפורים במושכר ומבנים אלפי ש"ח
11,881	2,636	5,929	3,316
149	41	108	-
----- 12,030	----- 2,677	----- 6,037	----- 3,316
9,613	2,508	5,341	1,764
325	46	153	126
----- 9,938	----- 2,554	----- 5,494	----- 1,890
<u>2,092</u>	<u>123</u>	<u>543</u>	<u>1,426</u>

עלות:
ליום 1 בינואר 2025
רכישות

ליום 31 בדצמבר, 2025

פחת שנצבר וירידת ערך:
ליום 1 בינואר, 2025
פחת

ליום 31 בדצמבר, 2025

עלות מופחתת:

ליום 31 בדצמבר, 2025

חממה מאיר סחר (1996) בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 9 - רכוש קבוע (המשך)

שנת 2024:

סה"כ אלפי ש"ח	מחשבים ריהוט, וציוד משרדי אלפי ש"ח	מכונות וציוד אלפי ש"ח	כלי רכב אלפי ש"ח	שיפורים במושכר ומבנים אלפי ש"ח	
12,192	2,629	5,929	443	3,191	עלות:
132	7	-	-	125	ליום 1 בינואר 2024
(443)	-	-	(443)	-	רכישות
					גריעות
11,881	2,636	5,929	-	3,316	ליום 31 בדצמבר, 2024
9,269	2,412	5,226	99	1,532	פחת שנצבר וירידת ערך:
446	96	115	3	232	ליום 1 בינואר, 2024
(102)	-	-	(102)	-	פחת
					גריעות
9,613	2,508	5,341	-	1,764	ליום 31 בדצמבר, 2024
					עלות מופחתת:
2,268	128	588	-	1,552	ליום 31 בדצמבר, 2024

חממה מאיר סחר (1996) בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 10 - אשראי מתאגידים בנקאיים

א. ההרכב:

ליום 31 בדצמבר 2025

ללא הצמדה	בדולר ארה"ב	סה"כ
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
20,467	8,506	28,973

אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים (1) (2)

(1) אשראי שקלי לא צמוד, נושא ריבית שנתית בשיעור של ריבית הפריים בתוספת 0.15%-0.65% (ליום 31.12.25 – 5.9% - 6.4%).

(2) אשראי בדולר ארה"ב נושא ריבית שנתית בשיעור של 6.1%.

ליום 31 בדצמבר 2024

ללא הצמדה	בדולר ארה"ב	סה"כ
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
4,254	10,983	15,237

אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים (1) (2)

(1) אשראי שקלי לא צמוד, נושא ריבית שנתית בשיעור של ריבית הפריים בתוספת 0.5%-1.35% (ליום 31.12.24 – 6.5% - 7.35%).

(2) אשראי בדולר ארה"ב נושא ריבית שנתית בשיעור של 6.8%-7.5%.

ב. באשר לשעבודים וערבויות, ראה ביאור 18 ב'.

ג. הסכמי האשראי של החברה עם התאגידים הבנקאיים המעמידים לה מסגרות אשראי, כוללים סעיף CROSS DEFAULT מקובל, המאפשר לכל אחד מהם, להעמיד לפרעון מידי את האשראי שנתן לחברה, בקרות אירוע כלשהו שתוצאתו עשויה להקים זכות לפרעון מידי של חובות לצד שלישי (גם אם זה לא מימש אותה). כמו כן, חלק מהסכמי האשראי קובעים, כי שינוי בהחזקות בעלי שליטה בחברה ו/או בהרכבן, ללא קבלת הסכמת הבנק בכתב ומראש, יהווה עילה לפירעון מידי.

ד. על פי כתבי התחייבות של החברה כלפי התאגידים הבנקאיים המעמידים לחברה מסגרות אשראי, התחייבה החברה, שלא לחלק דיבידנד ו/או לבצע רכישה עצמית או כל חלוקה שהיא (כהגדרת מונחים אלו בחוק החברות, התשנ"ט-1999), בין במישרין ובין בעקיפין, אלא בכפוף לתנאים המצטברים הבאים: א) עד למועד החלוקה לא אירע אירוע המקנה לתאגיד הבנקאי זכות להעמדת חובות החברה כלפיו לפירעון מידי; ב) סכום החלוקה הכולל לא יעלה על 50% מהרווחים הראויים לחלוקה של החברה, בהתאם לדוחותיה הכספיים האחרונים שאושרו טרם מועד ביצוע החלוקה; ג) הונה של החברה לא יפחת, כתוצאה מביצוע החלוקה, מסכום השווה ל-20% מסך המאזן של החברה וכן לא יפחת מסך של 75 מיליון ש"ח.

הפרת התחייבויות החברה כאמור בכתבי ההתחייבות, תהווה עילה להעמדת חובות החברה כלפי התאגיד הבנקאי לפירעון מידי. החברה עומדת בהתחייבותיה נכון לתאריך הדוח.

חממה מאיר סחר (1996) בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 11 - ספקים ונותני שירותים

א. הרכב:

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
2,588	3,734
34,612	22,895
1,997	4,821
<u>39,197</u>	<u>31,450</u>
106	568
<u>1,196</u>	<u>847</u>

חובות פתוחים בשקלים (1)
 חובות פתוחים במטבע חוץ (בעיקר דולר ארה"ב)
 שטרות לפרעון (2)

(1) כולל יתרת בעלי עניין וצדדים קשורים (ראה ביאור 22)
 (2) כולל יתרת בעלי עניין וצדדים קשורים (ראה ביאור 22)

ב. לפרטים בדבר ערבויות – ראה באור 18 ב' (3).

ביאור 12 - זכאים ויתרות זכות

ההרכב:

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
870	581
507	405
661	-
3,981	3,637
3,686	6,555
436	406
<u>10,141</u>	<u>11,584</u>
517	120
<u>517</u>	<u>120</u>

עובדים ומוסדות בגין שכר (1)
 הפרשה לחופשה והבראה (1)
 מוסדות
 הוצאות לשלם ואחרות (1)
 הכנסות מראש
 מקדמות מלקוחות

(1) כולל יתרת בעלי עניין וצדדים קשורים (ראה ביאור 22)

חממה מאיר סחר (1996) בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 13 - הלוואה מתאגיד בנקאי

א. הרכב:

סה"כ אלפי ש"ח	בניכוי - חלויות שוטפות אלפי ש"ח	התחייבויות אלפי ש"ח
-	-	-
-	649	649

ליום 31 בדצמבר 2025:
הלוואה מתאגיד בנקאי (ב) (ג)

ליום 31 בדצמבר 2024:
הלוואה מתאגיד בנקאי (ב) (ג)

ב. ביום 13 במאי 2020, התקשרה החברה עם אחד התאגידי הבנקאיים מהם החברה נוטלת אשראי (בסעיף זה: "התאגיד הבנקאי"), בהסכם הלוואה לזמן ארוך (בסעיף זה: "ההלוואה"), לפיו העמיד התאגיד הבנקאי לחברה, הלוואה בסך כולל של 7 מיליון ש"ח בערבות המדינה, לתקופה של 5 שנים, וזאת במסגרת תוכנית המדינה לסיוע לעסקים עקב השלכות משבר הקורונה. לא נקבעו תנאים מתלים שעל החברה לעמוד בהם על מנת להנות מתנאי ההלוואה במהלך כל תקופת ההלוואה. קרן ההלוואה אינה צמודה ונושאת ריבית שנתית בשיעור של פריים בתוספת 1.5%. פרעון ההלוואה, יתבצע ב-48 תשלומים חודשיים שווים, החל מיום 25 במאי 2021 (הריבית על ההלוואה בגין השנה הראשונה תמומן על ידי המדינה, ויתרת הריבית תיגבה מהחברה רק החל מהחודש ה-13 לתקופת ההלוואה). לצורך הבטחת פירעון ההלוואה, העמידה החברה לטובת התאגיד הבנקאי משכון מדרגה ראשונה על פקדון אשר יתרתו ליום 31 בדצמבר 2024 מסתכמת ב-360 אלפי ש"ח. ההטבה שמגולמת בתנאי ההלוואה כתוצאה מקבלת הלוואה בערבות המדינה מקרן שנועדה לסייע לעסקים להתמודד עם משבר הקורונה, עומדת על סך של כ-554 אלפי ש"ח, אשר נזקפת לסעיף הוצאות המימון בדוח על הרווח או הפסד לאורך תקופת ההלוואה. ההלוואה נפרעה במלואה בתקופת הדוח ובהתאם נפרע הפיקדון.

ביאור 14 - נכסי זכות שימוש והתחייבות בגין חכירה

א. נכס זכות שימוש:

סה"כ אלפי ש"ח	כלי רכב אלפי ש"ח	מבנים אלפי ש"ח
32,190	2,100	30,090
904	341	563
33,094	2,441	30,653
19,269	1,852	17,417
6,201	289	5,912
25,470	2,141	23,329
7,624	300	7,324
12,921	248	12,673

עלות:
ליום 1 בינואר 2025
תוספות
ליום 31 בדצמבר 2025

פחת שנצבר:
ליום 1 בינואר 2025
פחת
ליום 31 בדצמבר 2025

עלות מופחתת:
ליום 31 בדצמבר 2025

ליום 31 בדצמבר 2024

חממה מאיר סחר (1996) בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 14 - נכסי זכות שימוש והתחייבות בגין חכירה (המשך)

ב. סכומים שהוכרו ברווח והפסד ובדוח על תזרימי המזומנים:

לשנה שהסתיימה		
ביום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
6,096	6,201	פחת בגין נכסי זכות שימוש
907	730	ריבית בגין התחייבות בגין חכירה

סך תזרימי המזומנים השלייליים בגין חכירות לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025 הינו 6,930 אלפי ש"ח (לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 – 6,677 אלפי ש"ח). למידע בדבר מועדי הפרעון של התחייבות בגין חכירה - ראה ביאור 15א(3).

ג. התקשרויות בחכירה:

בחודשים דצמבר 2024 וינואר 2025, אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה, את חידוש התקשרות החברה בהסכם שכירות עם האחים חממה ושות' (להלן – "האחים חממה"), צד קשור לחברה, וזאת בהתאם לתנאי השכירות העיקריים להלן: תקופת השכירות מיום 1 בינואר 2024 ועד 31 בדצמבר 2024 עם אופציה לשנת שכירות אחת נוספת, היינו שנת 2025. סך השטח המושכר מסתכם בכ- 9,249 מ"ר ודמי השכירות החודשיים בכ- 292 אלפי ש"ח. בתקופת האופציה יעלו דמי השכירות החודשיים לכ- 300 אלפי ש"ח. במסגרת חידוש ההתקשרות כאמור התחייבה החברה לפנות בתקופת ההסכם שטחים בהיקף של כ- 1,760 מ"ר. אם לא תעמוד החברה בהתחייבותה זו, אזי תשלם החברה בשנת 2024 דמי שכירות נוספים שנתיים בסך 65 אלפי ש"ח ובשנת 2025 דמי שכירות שנתיים נוספים בסך של כ- 148 אלפי ש"ח. נכון לתום תקופת הדיווח ולמועד חתימת הדוחות הכספיים החברה לא עמדה בהתחייבותה לפינוי השטחים האמורים ושילמה את דמי השכירות הנוספים.

בנוסף לאמור לעיל, שכרה החברה מהאחים חממה, מחסנים נוספים ששטחם מסתכם בכ- 2,030 מ"ר בתמורה לדמי שכירות חודשיים בסך של כ- 30 אלף ש"ח.

בחודש פברואר 2026 פינתה החברה מחסן בשטח של 656 מ"ר.

לתאריך הדוח מסתכם סך השטח ששוכרת החברה מהאחים חממה כאמור לעיל בכ- 10,623 מ"ר בתמורה לדמי שכירות חודשיים של 323 אלף ש"ח.

כאמור לעיל, הסכם השכירות הסתיים ביום 31 בדצמבר 2025. נכון למועד חתימת הדוחות הכספיים טרם נחתם הסכם חדש. בפועל החברה ממשיכה להשתמש במחסנים האמורים ללא שינוי בדמי השכירות.

חממה מאיר סחר (1996) בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 15 - מכשירים פיננסיים

א. גרמי סיכון פיננסיים:

פעילויות החברה חושפות אותה לסיכונים פיננסיים שונים, כגון: סיכון שוק (סיכון מטבע חוץ, סיכון מדד המחירים לצרכן וסיכון ריבית), סיכון אשראי וסיכון נזילות. הניהול והפיקוח על סיכוני השוק בחברה מתבצע על ידי המנכ"ל. האחראי על ביצוע המדיניות בנוגע לניהול סיכוני השוק בחברה, הינו סמנכ"ל הכספים בחברה.

(1) סיכוני שוק:

(א) סיכון מטבע חוץ:

החברה רוכשת חלק משמעותי ממוצריה בחו"ל. מרבית מכירות החברה הן לשוק המקומי. יחד עם זאת, חלק ממכירות החברה, ליצוא ולשוק המקומי, הן בדולר ארה"ב. לפיכך החברה חשופה לסיכון שער חליפין הנובע מחשיפה למטבעות שונים, בעיקר לדולר ארה"ב.

כמו כן, חשופה החברה לתמורות בשערי החליפין של מטבעות שונים עקב קבלת אשראים במטבע חוץ, מתאידיים בנקאיים ומספקים (בעיקר דולר ארה"ב).

סך ההתחייבויות, נטו בדולר ארה"ב של החברה ליום 31 בדצמבר 2025 הינו כ- 32 מליון ש"ח (31 בדצמבר 2024 – כ- 44.5 מליון ש"ח).

(ב) סיכון ריבית:

ליום 31 בדצמבר 2025, לחברה התחייבויות לזמן קצר בריבית משתנה ולכן סיכון הריבית בגינם מינימלית.

(ג) יתרות של נכסים והתחייבויות פיננסיים לפי תנאי הצמדה:

ליום 31 בדצמבר, 2025:

דולר		לא צמוד	צמוד מדד	
ס"ה כ	ארה"ב			
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
5,325	9	5,316	-	מזומנים ושווי מזומנים
68,284	-	68,284	-	לקוחות
459	-	459	-	חייבים ויתרות חובה
720	-	720	-	לקוחות (נכס לא שוטף)
(28,973)	(8,506)	(20,467)	-	אשראי מתאידיים בנקאיים (*)
(31,450)	(22,894)	(8,556)	-	ספקים ונותני שירותים
(3,637)	(850)	(1,881)	(906)	זכאים ויתרות זכות
(8,903)	-	(5,684)	(3,219)	התחייבויות בגין חכירה (*)
<u>1,825</u>	<u>(32,241)</u>	<u>38,191</u>	<u>(4,125)</u>	

(*) נושא ריבית.

חממה מאיר סחר (1996) בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 15 - מכשירים פיננסיים (המשך)

א. גורמי סיכון פיננסיים: (המשך)

(ג) יתרונות של נכסים והתחייבויות פיננסיים לפי תנאי הצמדה: (המשך)

ליום 31 בדצמבר, 2024:

דולר		לא צמוד אלפי ש"ח	צמוד מדד אלפי ש"ח	
סה"כ אלפי ש"ח	ארה"ב אלפי ש"ח			
5,745	656	5,089	-	מזומנים ושווי מזומנים
63,087	-	63,087	-	לקוחות
531	-	531	-	חייבים ויתרות חובה
720	-	720	-	לקוחות (נכס לא שוטף)
360	-	360	-	פקדון משועבד בתאגיד בנקאי (*)
(15,237)	(10,983)	(4,254)	-	אשראי מתאגידים בנקאיים (*)
(39,197)	(34,612)	(4,585)	-	ספקים ונותני שירותים
(3,981)	(1,165)	(1,951)	(865)	זכאים ויתרות זכות
(14,276)	-	(10,991)	(3,285)	התחייבויות בגין חכירה (*)
(649)	-	(649)	-	חלות שוטפת של הלוואה לזמן ארוך
				מתאגיד בנקאי (*)
<u>(2,897)</u>	<u>(46,104)</u>	<u>47,357</u>	<u>(4,150)</u>	

(*) נושא ריבית.

(2) סיכון אשראי:

לחברה אין תלות בלקוח בודד. הכנסות החברה נובעות בעיקר מלקוחות בישראל. לחברה מדיניות אשראי אשר נועדה להבטיח שמכירות של מוצריה מבוצעות ללקוחות, שלהם היסטוריית אשראי נאותה. החברה עוקבת באופן שוטף אחר חובות הלקוחות תוך בדיקת התנאים הפיננסיים הסביבתיים שלהם. חלק מלקוחות החברה מתבקשים להמציא בטחונות (ערבויות ומשכון נכסים). בנוסף, החברה עורכת ביטוח אשראי לחלק מאשראי הלקוחות בישראל על בסיס מכסות ביטוח ללקוח. יצוין, כי החברה נותנת אשראי גם ללקוחות בשטחי הרשות הפלסטינאית, אשר אינו מגובה בבטחונות ואינו מכוסה על ידי ביטוח אשראי. נכון ליום 31 בדצמבר 2025, כ- 74% מאשראי הלקוחות מכוסה על ידי ביטוח אשראי.

החברה מבצעת הפרשה להפסדי אשראי חזויים, ראה ביאור 2 י' (4).

חממה מאיר סחר (1996) בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 15 - מכשירים פיננסיים (המשך)

א. גורמי סיכון פיננסיים: (המשך)

(3) סיכון נזילות:

הטבלה שלהלן מציגה את זמני הפרעון של ההתחייבויות הפיננסיות של החברה, על פי התנאים החוזיים, בסכומים לא מהוונים (כולל תשלומים בגין ריבית):

ליום 31 בדצמבר, 2025:

סה"כ	משנתיים והלאה	משנה עד שנתיים	עד שנה	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
29,330	-	-	29,330	אשראי מתאידיים בנקאיים (*) התחייבויות לספקים ולנותני שירותים זכאים ויתרות זכות
31,450	-	-	31,450	
6,465	-	-	6,465	
10,235	4,836	2,652	2,747	התחייבות בגין חכירה (*)
<u>77,480</u>	<u>4,836</u>	<u>2,652</u>	<u>69,992</u>	

ליום 31 בדצמבר, 2024:

סה"כ	משנתיים והלאה	משנה עד שנתיים	עד שנה	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
15,237	-	-	15,237	אשראי מתאידיים בנקאיים (*) התחייבויות לספקים ולנותני שירותים זכאים ויתרות זכות
39,197	-	-	39,197	
5,948	-	-	5,948	
12,121	6,944	2,485	2,692	התחייבות בגין חכירה (*) חלות שוטפת של הלוואה לזמן ארוך
658	-	-	658	מתאידי בנקאי (*)
<u>73,161</u>	<u>6,944</u>	<u>2,485</u>	<u>63,732</u>	

(*) התחייבויות אלו נושאות ריבית.

ב. שווי הוגן:

ההנהלה מעריכה שיתרת המזומנים, לקוחות, חייבים ויתרות חובה, ספקים, זכאים ויתרות זכות וכן הלוואות מתאידיים בנקאיים תואמות בקירוב את שווי ההוגן.

חממה מאיר סחר (1996) בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 15 - מכשירים פיננסיים (המשך)

ג. מבחני רגישות בגין שינוי בגורמי שוק:

מבחן רגישות לשינויים בשער החליפין של הדולר		
רווח (הפסד) מהשינוי		
עלייה של 5%	ירידה של 5%	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
1,612	(1,612)	2025
2,305	(2,305)	2024

מבחן רגישות לשינויים בשיעור הריבית		
רווח (הפסד) מהשינוי		
עלייה של 1%	ירידה של 1%	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
262	(262)	2025
155	(155)	2024

מבחני רגישות והנחות העבודה העיקריות:

השינויים שנבחרו במשטני הסיכון הרלוונטיים נקבעו בהתאם להערכות ההנהלה לגבי שינויים אפשריים סבירים במשטני סיכון אלה. החברה ביצעה מבחני רגישות לגורמי סיכון שוק עיקריים שיש בהם כדי להשפיע על תוצאות הפעולות או המצב הכספי המדווחים. מבחני הרגישות מציגים את הרווח או ההפסד, עבור כל מכשיר פיננסי בגין משתנה הסיכון הרלוונטי שנבחר עבורו, נכון לכל מועד דיווח. בחינת גורמי הסיכון נעשתה על בסיס מהותיות החשיפה של תוצאות הפעולות או המצב הכספי בגין כל גורם סיכון בהתייחס למטבע הפעילות ובהנחה שכל שאר המשתנים קבועים.

ביאור 16 - התחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו

הטבות לעובדים כוללות הטבות לטווח קצר והטבות לאחר סיום העסקה.

א. הטבות לאחר סיום העסקה:

דיני העבודה וחוק פיצויי פיטורין בישראל מחייבים את החברה לשלם פיצויים לעובד, בעת פיטורין או פרישה ולפיכך התחייבות החברה בשל כך מטופלת כהטבה לאחר סיום העסקה, או לבצע הפקדות שוטפות בתוכניות להפקדה מוגדרת, לפי סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין כמתואר להלן. חישוב התחייבות החברה בשל הטבות לעובדים, מתבצע על פי הסכם העסקה בתוקף ומבוסס על משכורת העובד ותקופת העסקתו, אשר יוצרים את הזכות לקבלת הפיצויים. ההטבות לעובדים לאחר סיום העסקה ממומנות, בדרך כלל, על ידי הפקדות המסווגות כתוכנית להטבה מוגדרת או כתוכנית להפקדה מוגדרת כמפורט להלן.

חממה מאיר סחר (1996) בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים

- ביאור 16 - התחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו (המשך)

ב. תוכניות להפקדה מוגדרת:

לגבי חלק מתשלומי הפיצויים, חלים תנאי סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין, התשכ"ג-1963, על-פיו הפקדותיה השוטפות של החברה בפוליסות בחברות ביטוח, פוטרות אותה מכל התחייבות נוספת לעובדים, בגינם הופקדו הסכומים כאמור לעיל. הפקדות אלו וכן הפקדות בגין תגמולים מהוות תוכניות להפקדה מוגדרת.

לשנה שהסתיימה ביום 31

בדצמבר

2023	2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
291	425	270

הוצאות בגין תוכניות להפקדה מוגדרת

ג. תוכנית להטבה מוגדרת:

החלק של תשלומי הפיצויים שאינו מכוסה על ידי הפקדות בתוכניות להפקדה מוגדרת, כאמור לעיל, מטופל על ידי החברה כתוכנית להטבה מוגדרת, לפיה מוכרת התחייבות בגין הטבות עובדים ובגינה החברה מפקידה סכומים בפוליסות ביטוח מתאימות.

(1) הוצאות שנזקפו לרווח או הפסד:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

2023	2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
459	418	412
274	270	281
(263)	(293)	(275)
470	395	418
483	568	385
102	66	90
27	22	12
67	37	35
274	270	281
470	395	418

עלות שירות שוטף

הוצאות הריבית בגין ההתחייבות להטבות

תשואה צפויה על נכסי התוכנית

סך הוצאות בגין הטבות לעובדים

תשואה בפועל על נכסי התוכנית

ההוצאות הוצגו ברווח או הפסד כדלקמן:

עלות המכירות

הוצאות מכירה ושיווק

הוצאות הנהלה וכלליות

הוצאות מימון

חממה מאיר סחר (1996) בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 16 - נכסים והתחייבויות בשל הטבות לעובדים (המשך)

ג. תוכנית להטבה מוגדרת: (המשך)

(2) התחייבויות התוכנית, נטו:

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
(5,327)	(5,602)
5,100	5,295
<u>(227)</u>	<u>(307)</u>

התחייבות בגין תוכנית להטבה מוגדרת
שווי הוגן של נכסי התוכנית
סה"כ התחייבות, נטו

(3) השינויים בערך הנוכחי של ההתחייבות בגין תוכנית להטבה מוגדרת:

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
(5,578)	(5,327)
(270)	(281)
(418)	(412)
1,170	470
(231)	(52)
<u>(5,327)</u>	<u>(5,602)</u>

יתרה לתחילת השנה
הוצאות הריבית
עלות שירות שוטף
הטבות ששולמו
הפסד אקטוארי
יתרה לסוף השנה

(4) נכסי התוכנית:

(א) נכסי התוכנית:

נכסי התוכנית כוללים פוליסות ביטוח מתאימות.

(ב) התנועה בשווי ההוגן של נכסי התוכנית:

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
5,267	5,100
293	275
425	270
(1,160)	(459)
275	109
<u>5,100</u>	<u>5,295</u>

יתרה לתחילת השנה
תשואה צפויה
הפקדות לתוכנית על ידי המעביד
הטבות ששולמו
רווח אקטוארי
יתרה לסוף השנה

(5) ההנחות העיקריות בגין תוכנית להטבה מוגדרת:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
%	%	%
5.20	5.30	5.05
<u>3</u>	<u>3</u>	<u>3</u>

שיעור ההיוון של התחייבויות התוכנית
שיעור עליית שכר צפויה

חממה מאיר סחר (1996) בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 17 - מסים על ההכנסה

א. חוקי המס החלים על החברה:

חוק מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה), התשמ"ה-1985:

על-פי החוק, עד לתום שנת 2007 נמדדו התוצאות לצורכי מס בישראל כשהן מותאמות לשינויים במדד המחירים לצרכן.

בחודש פברואר 2008 התקבל בכנסת תיקון לחוק מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה), התשמ"ה-1985 המגביל את תחולתו של חוק התיאומים משנת 2008 ואילך. החל משנת 2008, נמדדות התוצאות לצורכי מס בערכים נומינליים למעט תיאומים מסוימים בגין שינויים במדד המחירים לצרכן בתקופה שעד ליום 31 בדצמבר, 2007. תיאומים המתייחסים לרווחי הון, כגון בגין מימוש נדל"ן (שבח) וניירות ערך, ממשיכים לחול עד למועד המימוש. התיקון לחוק כולל, בין היתר, את ביטול תיאום התוספת והניכוי בשל אינפלציה והניכוי הנוסף בשל פחת (לנכסים בני פחת שנרכשו לאחר שנת המס 2007) החל משנת 2008.

ב. שיעורי המס החלים על החברה:

החל משנת 2018 ואילך שיעור מס החברות בישראל הינו 23%.

ג. שומות מס:

לחברה שומות מס סופיות עד וכולל שנת המס 2020.

ד. הרכב המיסים נדחים:

סעיף	הטבות		הפרשה		רכוש קבוע	אלפי ש"ח
	לעובדים ואחרים	התחייבויות חכירה	נכסי זכות שימוש	לחובות מסופקים		
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
יתרה ליום 31 בדצמבר 2024	253	-	-	-	-	
תנועה שהוכרה ברווח או הפסד	1,286	2,048	(1,754)	1,208	(312)	
יתרה ליום 31 בדצמבר 2025	1,539	2,048	(1,754)	1,208	(312)	

חממה מאיר סחר (1996) בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים

ה. הרכב הוצאות (הכנסות) מיסים על הכנסה

לשנה שהסתיימה ביום 31.12.2023	לשנה שהסתיימה ביום 31.12.2024	לשנה שהסתיימה ביום 31.12.2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	סעיף
-	-	2,682	מיסים שוטפים
-	-	(539)	הכנסות מיסים בגין שנים קודמות
-	(253)	(1,286)	הכנסות מיסים נדחים
-	(253)	857	סך הכל

ו. מס תיאורטי:

להלן מובאת התאמה בין סכום המס, שהיה חל אילו כל ההכנסות וההוצאות, הרווחים וההפסדים ברווח או הפסד היו מתחייבים במס לפי שיעור המס הסטטוטורי, לבין סכום מיסים על ההכנסה שנזקף ברווח או הפסד:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
3,067 23%	4,174 23%	15,775 23%	רווח לפני מיסים על ההכנסה שיעור המס הסטטוטורי
705	960	3,628	מס מחושב לפי שיעור המס הסטטוטורי
30	25	29	הוצאות שאינן מוכרות בניכוי לצורכי מס
-	-	(539)	הכנסות מיסים בגין שנים קודמות
(735)	(985)	-	הפרשים זמניים בגינם לא הוכרו מיסים נדחים
-	-	(182)	ניצול הפסדים לצרכי מס בגינם לא הוכרו מיסים נדחים
-	-	(2,332)	הפרשים זמניים בגינם הוכרו מיסים נדחים לראשונה
-	(253)	253	הפסדים לצורכי מס בגינם הוכרו מיסים נדחים
-	(253)	857	מיסים על ההכנסה

חממה מאיר סחר (1996) בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 18 - התקשרויות, שעבודים, ערבויות, התחייבויות תלויות והליכים משפטיים

א. התקשרויות:

(1) ביום 4 באוגוסט 2021, אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות בחברה את חידוש התקשרות החברה בהסכם העסקה עם מר מרדכי דוד, מנהל לוגיסטי ובן דוד של מר אליהו חממה, מנכ"ל החברה לשעבר ובעל השליטה בה, לתקופה של 3 שנים החל מיום 1 ביולי 2021, זאת ללא שינוי בתנאי העסקתו.

ביום 1 בספטמבר 2024 אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות את חידוש ההתקשרות עם מר מרדכי דוד, לתקופה של שנה אחת, רטרואקטיבית, החל מיום 1 ביולי 2024, זאת ללא שינוי בשכרו החודשי.

בתקופת הדוח בחנה החברה מחדש, באמצעות יועציה המשפטיים, את שאלת היות מר מרדכי דוד, קרוב משפחה של בעל השליטה בחברה כהגדרת המונח בחוק ובתקנות והגיעה למסקנה כי הנ"ל אינו עומד בהגדרת המונח ככתוב בחוק.

(2) ביום 1 בספטמבר 2024 אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות את חידוש ההתקשרות עם הגברת שושנה כץ, תומכת מכירות ואחותו של מר אליהו חממה, מנכ"ל החברה ובעל השליטה בה, זאת רטרואקטיבית החל מיום 1 בינואר 2024 ועד ליום 31 בדצמבר 2025, ללא שינוי בתנאי העסקתה, וכן את חידוש ההתקשרות בהסכם העסקה עם הגב' מורן זרוג, מנהלת התפעול ובתו של מר אליהו חממה בעל השליטה בה, לתקופה של שנה אחת, רטרואקטיבית החל מיום 1 ביולי 2024 יחד עם עדכון שכרה החודשי ל-22 אלף ש"ח.

ביום 16 באוקטובר 2025 לא אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות את חידוש ההתקשרות עם הגב' מורן זרוג לתקופה של שלוש שנים נוספות.

ביום 7 בדצמבר 2025 אישרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, בהתאם לתקנה 1ב(א)(4) לתקנות החברות (הקלות בעסקאות עם בעלי עניין), התש"ס-2000 ("תקנות ההקלות"), תשלום שכר חודשי בסך של 14,058 ש"ח לכל אחת מבין הגב' מורן זרוג, מנהלת התפעול בחברה ובתו של בעל השליטה בחברה, והגב' שושנה כץ, תומכת מכירות ואחותו של בעל השליטה בחברה. השכר החודשי כאמור תואם את השכר החודשי הממוצע במשק, על פי נתוני הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה במועד האישור. יתר התנאים הנלווים להעסקה יהיו כמתחייב על פי דין. ועדת התגמול ודירקטוריון החברה סברו כי השכר האמור הינו סביר בהתחשב בהיקף ההעסקה, באופי התפקיד ובכישוריהן לביצוע התפקידים המוטלים עליהן. כמו כן, לאחר אישור ההתקשרות, לא יהיו בחברה יותר משני אנשים המועסקים בהתאם לתקנה 1ב(א)(4) לתקנות ההקלות, ואין בהתקשרויות האמורות להוות "חלוקה" כהגדרת המונח בחוק החברות, התשנ"ט-1999.

תשלום השכר כאמור עבור הגב' שושנה כץ יחל ביום 1 בינואר 2026 ועבור הגב' מורן זרוג חל באופן רטרואקטיבי, החל מיום 1 ביולי 2025.

(3) ביום 31 בדצמבר 2024 סיים מר תומר עזרא, מנכ"ל החברה, את עבודתו בחברה. בהתאם לתנאי העסקתו זכאי מר תומר עזרא למענק בשיעור של 3 משכורות חודשיות בגין שנת 2024 אשר מסתכם ב-168 אלף ש"ח ואשר שולם לו בחודש אפריל 2025.

(4) עם סיום עבודתו של מר תומר עזרא בחברה כאמור לעיל, מונה מר אליהו חממה, בעל השליטה בחברה, על ידי דירקטוריון החברה לממלא מקום ומנכ"ל עד ליום 31 במרץ 2025. ביום 24 במרץ 2025 אישר דירקטוריון החברה את מינויו של מר אליהו חממה כמנכ"ל החברה.

ביום 16 באוקטובר 2025 לא אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות את התקשרות החברה בהסכם העסקה עם מר אליהו חממה, מנכ"ל החברה ובעל השליטה בה. לאור זאת מכהן מר אליהו חממה כמנכ"ל החברה ללא שכר.

חממה מאיר סחר (1996) בע"מ ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 18 - התקשרויות, שעבודים, ערבויות, התחייבויות תלויות והליכים משפטיים (המשך)

א. התקשרויות: (המשך)

(5) ביום 1 בספטמבר 2024 לא אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות את מינויו של מר עידו חממה כדירקטור בחברה לתקופת כהונה נוספת ולפיכך הסתיימה כהונתו כדירקטור וכיו"ר דירקטוריון החברה. בהתאם לתנאי העסקתו, היה זכאי מר עידו חממה למענק בגין תוצאות שנת 2024 בסך של 120 אלף ש"ח אשר שולם לו בחודש אפריל 2025.

(6) החברה מתקשרת בפוליסת ביטוח דירקטורים ונושאי משרה בחברה, לרבות דירקטורים ונושאי משרה שהינם בעלי השליטה בחברה או קרוביהם. עלות הביטוח השנתית מסתכמת בכ- 72 אלפי ש"ח.

ב. שעבודים וערבויות:

(1) להבטחת התחייבויותיה לתאגידים בנקאיים, רשמה החברה שעבוד קבוע (ספציפי) על הונה הבלתי נפרע, על המוניטין שלה ועל כל השטרות שמסרה ושיימסרו לבנקים לבטחון, לגבייה או למשמרת. בנוסף, רשמה החברה שעבוד שוטף על השטרות שלחברה יש ותהיה זכות בהם ולגביהם, על מפעלה ויתרת רכושה ועל כל זכויותיה מביטוח הרכוש הנ"ל, ושעבוד רובץ (צף) על כל נכסי החברה, לרבות הזכויות והפירות הנובעים מהנכסים. בין התאגידים הבנקאיים קיים הסכם המסדיר את אופן ושיעור חלוקת הסכומים שיגיעו וישולמו לכל אחד מהתאגידים הבנקאיים בעת מימוש השעבודים שהחברה יצרה לטובתם.

(2) באשר לאשראי מתאגידים בנקאיים, ראה ביאור 10.

(3) ליום 31 בדצמבר 2025 לחברה ערבויות לטובת לקוח וספקים של החברה בסך של 314 אלפי ש"ח (ליום 31 בדצמבר 2024 – 1,646 אלפי ש"ח).

ג. התחייבויות תלויות והליכים משפטיים כנגד חייבים:

(1) בחודש אפריל 2007 נערך הסכם פשרה בין החברה לבין לקוח אשר חייב לחברה סך של כ- 2.2 מליון ש"ח, על פיו מישכן הלקוח, יחד עם קרובי משפחתו (להלן - "החייבים"), קרקעות בשעבוד מדרגה ראשונה לטובת החברה. בשנת 2017, הוכרזו החייבים כפושטי רגל והחברה נקטה בהליכים משפטיים לצורך תפיסת הקרקעות.

בחודש ינואר 2020 התקיים דיון בבקשה למימוש הקרקעות. המנהלים המיוחדים של החייבים הגישו התנגדות לבקשה בטענה להענקה אסורה. בימ"ש קבע כי על החברה להגיש תגובה להתנגדות עד 20 במרץ 2020. החברה הגישה תגובה כאמור. קדם משפט נערך ביום 17 במרץ 2021 במסגרתו טענו הנאמנים כי החברה לא נתנה תמורה בעד השיעבוד. החייבים הצטרפו לעמדת החברה לפיה ניתנה תמורה בעד השיעבוד.

בחודש דצמבר 2021 לאחר שנתגלו נכסי מקרקעין נוספים של החייבים, פנו המנהלים המיוחדים של החייבים לחברה והציעו כי שעבוד החברה על הקרקעות ימחק ותביעות החוב של החברה יתקבלו על ידם, הקרקעות ימומשו על ידי המנהלים המיוחדים והתמורה תחולק באופן יחסי בין החברה ליתר הנושים.

בחודש מרץ 2022 הגישה החברה תביעות חוב על סך כולל של כ- 11 מליון ש"ח. תביעות החוב אושרו על ידי המנהלים המיוחדים והוגשו לאישור בית המשפט. הליך מכירת נכסי המקרקעין על ידי המנהלים המיוחדים החל ומומשו מגרשים בשווי של 4.5 מיליון ש"ח. בחודש דצמבר 2024 הגישו החייבים יחד עם צדדים שלישיים החולקים עימם את הבעלות על הקרקעות, התנגדויות למימוש הקרקעות על ידי הכנס בטענה שהמכירות מתבצעות במחיר נמוך ממחיר השוק של המגרשים.

חממה מאיר סחר (1996) בע"מ ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 18 - התקשרויות, שעבודים, ערבויות והתחייבויות תלויות והליכים משפטיים (המשך)

ג. התחייבויות תלויות והליכים משפטיים כנגד חייבים:

(1) (המשך)

ביום 3 במרץ 2025 דחה בית המשפט את הטענות הנ"ל. ואישר לכונס להמשיך בהליכי מימוש הקרקעות. נכון לתום תקופת הדיווח נמכרו 4 מגרשים בסך כולל של 3 מיליון ש"ח, נטו (אחרי מיסים) המצויים בקופת הכינוס. חלק החברה הינו כ-68% ממצבת תביעות החוב שאושרו. כיוון שלחייב חובות העולים על 3 מיליון ש"ח ויש בבעלותו קרקעות רבות נוספות, הרי שעל הכנוס למכור קרקעות נוספות עד גובה החוב. ביום 3 במרץ 2025 הושגה הסכמה עם הכנוס על הגשת בקשה לחלוקת דיבידנד זמני בסך של 3 מיליון ש"ח אשר צפויה להתבצע בחודשים הקרובים. בעקבות סיום בדיקת תביעות החוב, צפוי תשלום דיבידנד ראשוני חלקי בסך של כ-1.3 מיליון ש"ח אשר חלקה של החברה מתוכו מסתכם בכ-0.9 מיליון ש"ח. בחודש מרץ 2026 קיבלה החברה סך של 0.75 מיליון ש"ח.

סך יתרת החוב, נטו בספרי בחברה לתום תקופת הדיווח מסתכמת לסך של כ-1.6 מיליון ש"ח. להערכת יועציה המשפטיים של החברה, נכון לתום תקופת הדיווח, לאור גובה החוב, כספי המימושים הנמצאים כבר בקופת הכינוס ולאור נכסי המקרקעין של החייבים אשר טרם מומשו, סיכויי הגבייה של יתרת החוב כאמור לעיל, מוערכים כגבוהים.

(2) בחודש יוני 2018, קיבלה החברה דרישת ארנונה מהמועצה האזורית חוף כרמל (להלן - "המועצה") בגין שטח פעילות חוות השמנים, וזאת בסך של כ-21.5 אלפי ש"ח לחודשים יולי ואוגוסט 2018 וכן חיוב רטרואקטיבי בסך כולל של כ-160 אלפי ש"ח (להלן ביחד: "חיוב הארנונה"). בחודש ספטמבר 2018, הגישה החברה השגה על חיוב הארנונה, מטעמים שונים, ובכלל זה, ייעודה של הקרקע והיות החיוב חיוב רטרואקטיבי. בחודש נובמבר 2018, התקבלה תגובת המועצה להשגתה של החברה, אשר דחתה את טענות החברה שנכללו בהשגה. בחודש דצמבר 2018, הגישה החברה ערר על תשובת המועצה. נכון לתום תקופת הדיווח, חיובי הארנונה בגין שטח חוות השמנים עומדים על סך כולל של כ-750 אלפי ש"ח. טרם נקבע מועד לדיון בערר. החברה הכירה בדוחותיה הכספיים הפרשה המשקפת להערכת ההנהלה את החשיפה הקיימת לה.

(3) בשנת 2021 הגישה חברה זרה שמושבה ברוסיה תביעה כספית כנגד החברה בבית משפט ברוסיה בסך של 150 אלפי דולר ארה"ב בטענה כי החברה חייבת לה בעבור רכישת שמן. בית המשפט ברוסיה פסק נגד החברה וערעור שהגישה החברה בחודש אוגוסט 2021 נדחה. החברה הזרה לא הגישה בקשה לאכוף את פסק הדין בישראל. החברה, באמצעות יועצה המשפטי הגישה בקשה להיתר המצאה לחו"ל במסגרת כתב תביעה עיקרי כנגד החברה הזרה בטענה כי הסחורה שסיפקה היתה פגומה וכי הנזק שנגרם לחברה בגין היעדר היכולת לספק את השמן לרבות הפסד רווחים צפוי מסתכם ב-530 אלפי ש"ח. נכון למועד חתימת הדוחות הכספיים לא מתנהלים כל הליכים בשני התיקים. החברה הכירה בדוחותיה הכספיים הפרשה המשקפת להערכת ההנהלה את החשיפה הקיימת לה.

חממה מאיר סחר (1996) בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 19 - הון

א. הרכב הון המניות:

מספר המניות	
לימים 31 בדצמבר 2025 ו-2024	
מונפק ונפרע	רשום
14,369,117	20,000,000

מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.ג. כ"א

ב. זכויות הנלוות למניות:

(1) סחירות בבורסה לניירות ערך בתל-אביב.

(2) זכויות הצבעה באסיפה כללית, זכות לדיבידנד, זכות בפירוק החברה.

ג. מניות החברה המוחזקות על ידה:

החזקות החברה במניות החברה הינן כדלקמן:

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
%	%
1.27	1.27

שיעור מהון המניות המונפק

ד. ניהול ההון בחברה:

מטרות החברה בניהול ההון שלה הינן:

(1) לשמר את יכולת החברה להבטיח את המשכיות העסק ובכך ליצור תשואה לבעלי המניות, משקיעים ובעלי עניין אחרים.

(2) לשמור על דירוג אשראי גבוה ויחסי הון טובים שיבטיחו תמיכה בפעילות העסקית וייצרו ערך מרבי לבעלי המניות.

החברה פועלת להשגת תשואה על ההון ברמה המקובלת בענף ובתחום הפעילות בשווקים בהם פועלת החברה. תשואה זו נתונה לשינויים בהתאם לגורמי השוק בענף הפעילות ובסביבה העסקית של החברה.

החברה מנהלת את מבנה ההון שלה ומבצעת התאמות בעקבות שינויים בתנאים הכלכליים ובמאפייני הסיכון של פעילותה. כדי לשמר או להתאים את מבנה ההון הנדרש, נוקטת החברה אמצעים שונים כגון ביצוע שינויים בסכומי הדיבידנד המשולם לבעלי המניות ומימוש נכסים על מנת להקטין את מצבת החוב.

ביאור 20 - פירוטים נוספים לסעיפי דוחות על הרווח הכולל

א. הכנסות ממכירות:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
268,615	243,681	249,841
3,498	-	-
272,113	243,681	249,841

ישראל
חוץ לארץ

חממה מאיר סחר (1996) בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 20 - פירוטים נוספים לסעיפי דוחות על הרווח הכולל (המשך)

ב. עלות המכירות:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

2023	2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
200,750	209,509	223,531
29,831	(4,968)	(17,817)
2,905	1,956	2,505
5,574	5,562	5,755
4,307	4,257	4,205
4,791	4,944	5,644
248,158	221,260	223,823

קניות והוצאות נלוות (1)
ירידה (עליה) במלאי מוצרים
אחסנה, השגחת כשרות ובדיקות
פחת בגין נכס זכות שימוש
שכר עבודה
אחרות

(1) כולל מבעל שליטה (ראה ביאור 22).

ג. הוצאות מכירה ושיווק:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

2023	2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
4,378	3,975	3,980
190	201	138
1,250	1,344	1,495
(*) 790	(*) 962	1,132
372	272	302
6,980	6,754	7,047

הובלת סחורה ללקוחות
פחת בגין נכס זכות שימוש
שכר עבודה (1)
ביטוח אשראי
אחזקת רכב ואחרות

(1) כולל לבעלי עניין (ראה ביאור 22).
(*) סווג מחדש.

ד. הוצאות הנהלה וכלליות:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

2023	2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
3,235	2,923	1,600
1,431	2,005	1,286
309	332	308
1,445	404	(310)
(*) 1,390	(*) 1,670	1,594
7,810	7,334	4,478

שכר עבודה
שרותים מקצועיים וייעוץ (1)
פחת בגין נכס זכות שימוש
חובות מסופקים
אחרות (1)

(1) כולל לבעלי עניין (ראה ביאור 22).
(*) סווג מחדש.

חממה מאיר סחר (1996) בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 20 - פירוטים נוספים לסעיפי דוחות על הרווח הכולל (המשך)

ה. הוצאות (הכנסות) אחרות:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
-	-	(300)
(170)	41	-
(84)	(41)	-
(254)	-	(300)

הכנסה מפיצוי מהמדינה בגין מבצע "חרבות ברזל" הפסד (רווח) הון ממימוש רכוש קבוע רווח מגריעת חוזי חכירה

ו. הכנסות והוצאות מימון:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
-	284	-
-	-	3,923
7	64	70
7	348	3,993

הכנסות מימון:
בגין עסקאות בחוזים עתידיים
הפרשי שער מטבע חוץ
אחרות

2,213	895	874
1,636	1,403	735
742	617	-
533	-	71
274	270	281
535	907	730
426	415	320
6,359	4,507	3,011

הוצאות מימון:
ריבית על הלוואות מתאגידים בנקאיים
ריבית בגין אשראי במטבע חוץ מתאגידים בנקאיים
הפרשי שער מטבע חוץ
בגין עסקאות בחוזים עתידיים
ריבית בגין התחייבות בשל הטבות לעובדים
ריבית בגין התחייבויות חכירה
עמלות בנק ואחרות

ביאור 21 - רווח בסיסי למניה

פרוט כמות המניות והרווח ששימשו בחישוב הרווח בסיסי למניה:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר					
2023	2023	2024	2024	2025	2025
רווח	כמות מניות משוקללת	רווח	כמות מניות משוקללת	רווח	כמות מניות משוקללת
אלפי ש"ח	באלפים	אלפי ש"ח	באלפים	אלפי ש"ח	באלפים
3,067	14,186	4,427	14,186	14,918	14,186

כמות המניות והרווח לצורך חישוב הרווח למניה:

בסיסי ומדולל למניה

חממה מאיר סחר (1996) בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 22 - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים

א. יתרות עם בעלי עניין וצדדים קשורים:

ליום 31 בדצמבר 2025

בעל עניין וצדדים קשורים אחרים	אנשי מפתח ניהוליים	בדבר תנאים ראה ביאור
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	

14	-	חייבים ויתרות חובה
----	---	--------------------

1,399	16	14ג' התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
-------	----	--

40	80	זכאים ויתרות זכות
----	----	-------------------

ליום 31 בדצמבר 2024

בעל עניין וצדדים קשורים אחרים	אנשי מפתח ניהוליים	בדבר תנאים ראה ביאור
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	

-	-	חייבים ויתרות חובה
---	---	--------------------

1,302	-	14ג' התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
-------	---	--

458	59	זכאים ויתרות זכות
-----	----	-------------------

חממה מאיר סחר (1996) בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 22 - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך)

ב. הטבות לאנשי מפתח ניהוליים (לרבות דירקטורים) המועסקים בחברה:

אנשי המפתח הניהוליים בחברה (לרבות מנכ"ל החברה לשעבר), שאינם דירקטורים, זכאים, בנוסף לשכר ולתנאים סוציאליים, להטבות שלא במזומן (כגון: רכב, טלפון וכו') ולמענק שנתי.

הטבות בגין העסקת אנשי מפתח ניהוליים המועסקים בחברה:

מספר אנשים	סכום אלפי ש"ח
-	-
-	-
-	-

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025:

הטבות לעובדים לטווח קצר
הטבות לאחר סיום העסקה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024:

הטבות לעובדים לטווח קצר
הטבות לאחר סיום העסקה

1	1,371
-	-
1	1,371

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023:

הטבות לעובדים לטווח קצר
הטבות לאחר סיום העסקה

1	1,089
-	-
1	1,089

הטבות בגין אנשי מפתח ניהוליים (לרבות דירקטורים) שאינם מועסקים בחברה:

מספר אנשים	סכום אלפי ש"ח
5	367
6	1,035
5	350

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025:

סך הטבות בגין דירקטורים שאינם מועסקים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024:

סך הטבות בגין דירקטורים שאינם מועסקים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023:

סך הטבות בגין דירקטורים שאינם מועסקים

חממה מאיר סחר (1996) בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 22 - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך)

ג. עסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025

בעל עניין וצדדים קשורים אחרים	אנשי מפתח ניהוליים	בעל שליטה	בדבר תנאים	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	ראה ביאור	
-	-	421		מכירות
-	-	2,226		עלות המכירות – קניית מלאי (1)
4,106	-	-	ג'14	עלות המכירות – דמי שכירות
235	-	-	א'18	הוצאות מכירה ושיווק
334	367	-	א'18	הוצאות הנהלה וכלליות
<u>4,675</u>	<u>367</u>	<u>2,647</u>		

(2) בשנת 2025 התקשרה החברה, במסגרת מהלך העסקים הרגיל, בעסקה לפיה רכשה מקרוב של בעל שליטה בה, כ- 46 טון תירס צהוב וכ- 350 טון גרעיני חמניה וזאת במחיר כולל של 2,226 אלף ש"ח.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024

בעל עניין וצדדים קשורים אחרים	אנשי מפתח ניהוליים	בעל שליטה	בדבר תנאים	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	ראה ביאור	
-	-	3,215		עלות המכירות – קניית מלאי (1)
3,878	-	-	ג'14	עלות המכירות – דמי שכירות
250	-	-	א'18	הוצאות מכירה ושיווק
352	2,238	-	א'18	הוצאות הנהלה וכלליות
<u>4,480</u>	<u>2,238</u>	<u>3,215</u>		

(1) בשנת 2024 התקשרה החברה, במסגרת מהלך העסקים הרגיל, בעסקה לפיה רכשה מקרוב של בעל שליטה בה, כ- 363 טון תירס צהוב וכ- 357 טון גרעיני חמניה וזאת במחיר כולל של 3,215 אלף ש"ח.

חממה מאיר סחר (1996) בע"מ
ביאורים לדוחות הכספיים

ביאור 22 - יתרות ועסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך)

ג. עסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים: (המשך)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023

בעל עניין וצדדים קשורים אחרים	אנשי מפתח ניהוליים	בעל שליטה	בדבר תנאים
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	ראה ביאור
3,351	-	-	ג'14 עלות המכירות – דמי שכירות
238	-	-	א'18 הוצאות מכירה ושיווק
322	1,439	-	א'18 הוצאות הנהלה וכלליות
<u>3,911</u>	<u>1,439</u>	<u>-</u>	

ד. התקשרויות:

לחברה התקשרויות עם בעלי עניין וצדדים קשורים אחרים ראה ביאורים ג'14.

ה. תנאי העסקאות עם צדדים קשורים:

עסקאות עם צדדים קשורים מבוצעות במחירי שוק. יתרות שטרם נפרעו לתום השנה אינן מובטחות ואינן נושאות ריבית. לא התקבלו או ניתנו כל ערבויות בגין סכומים לקבל או לשלם.

ביאור 23 - פילוח הכנסות

הרכב:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
258,046	236,011	242,644
10,569	7,670	7,197
3,498	-	-
<u>272,113</u>	<u>243,681</u>	<u>249,841</u>

פילוח לפי מאפיין לקוח:

שוק מקומי
שוק הפלסטיני
חו"ל
סה"כ הכנסות

פילוח לפי מוצרים אשר הכנסות החברה מהם היוו 10% או יותר מסך הכנסות החברה:

41,188	42,747	38,060
13,649	18,236	27,877
31,588	26,201	26,269
27,246	21,069	17,553
158,442	135,428	140,082
<u>272,113</u>	<u>243,681</u>	<u>249,841</u>

אורז
פיסטוק
חומס
גרעיני חמניה
אחרים
סה"כ הכנסות

פרק ד' – פרטים נוספים על התאגיד

שם החברה: חממה מאיר סחר (1996) בע"מ

תאריך המאזן: 31.12.2025

תאריך הדוח: 29 במרץ 2026

מס' חברה: 512398017

תקנה 10א: תמצית דוחות על הרווח הכולל לפי חציונים – באלפי ש"ח

חציון 1 2025	חציון 2 2025	שנת 2025	
124,341	125,500	249,841	הכנסות ממכירות
108,915	114,908	223,823	עלות המכירות
15,426	10,592	26,018	רווח גולמי
(*) 3,442	3,605	7,047	הוצאות מכירה ושיווק
(*) 2,183	2,295	4,478	הוצאות הנהלה וכלליות
-	(300)	(300)	הוצאות (הכנסות) אחרות, נטו
9,801	4,992	14,793	רווח תפעולי
(353)	(629)	(982)	הכנסות מימון, נטו
10,154	5,621	15,775	רווח לפני מיסים על הכנסה
(486)	1,343	857	מיסים על ההכנסה
10,640	4,278	14,918	רווח לתקופה
-	57	57	רווח אקטוארי בגין תוכניות להטבה מוגדרת
10,640	4,335	14,975	סה"כ רווח כולל לתקופה

(*) סווג מחדש.

תקנה 20: מסחר בבורסה

בתקופת הדוח לא נרשמו למסחר ניירות ערך של החברה. בתקופת הדוח לא חלו הפסקות מסחר בניירות הערך של החברה בבורסה.

תקנה 21:**תגמולים לבעלי עניין ולנושאי משרה בכירה**

להלן פירוט התגמולים (במונחי עלות לחברה) שניתנו לכל אחד מחמשת בעלי התגמולים הגבוהים ביותר מבין נושאי המשרה הבכירה בחברה או בתאגיד בשליטת החברה, בקשר עם כהונתם בחברה או בתאגיד בשליטת החברה וכן תגמולים ששולמו לבעלי עניין בחברה, בשנת 2025 (באלפי ש"ח), כפי שהוכרו בדוחות הכספיים לשנת הדיווח:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025														
סה"כ	תגמולים אחרים			תגמולים בעבור שירותים						פרטי מקבל התגמולים				
	אחר	דמי שכירות	ריבית	אחר ¹	עמלה	דמי יעוץ	דמי ניהול	תשלום מבוסס מניות	מענק	שכר	שיעור אחזקה בהון החברה ביום 31 לדצמבר 2025 (ב-%)	היקף משרה	תפקיד	שם
889,153	-	-	-	244,153	-	-	-	-	129,000	516,000	-	100%	סמנכ"ל כספים	ברוך חמדי
604,138	-	-	-	213,538	-	-	-	-	55,800	334,800	-	100%	מנהל לוגיסטי	מרדכי דוד
238,454						238,454							דירקטורים	גמול דירקטורים
128,298	-	-	-	-	-	128,298	-	-	-	-	-	20%	יו"ר דירקטוריון פעיל	אבי דיאמנט

מדיניות תגמול

ביום 1 בספטמבר 2024 אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה את חידושה ועדכונה של מדיניות התגמול לדירקטורים ונושאי משרה בחברה. לפרטים נוספים ראו דוח זימון האסיפה מיום 22 באוגוסט 2024 (מס' אסמכתה: 2024-01-086730), המובא בדוח זה על דרך ההפניה.

¹ מייצג תנאים נלווים לשכר כגון: תנאים סוציאליים (ביטוח לאומי, דמי הבראה, ביטוח מנהלים, קרן השתלמות, חופשה), החזקת רכב, טלפון, הפרשות בשל סיום יחסי עובד-מעביד וכל הכנסה שנוקפה לשכר בשל מרכיב שהוענק לעובד ובניכוי דמי מחלה, בגין ימי מחלה אשר אינם משולמים על פי דין וימי חופשה ללא תשלום וכולל שכר בגין הודעה מוקדמת.

פרטים נוספים אודות תנאי העסקתם של נושאי המשרה הבכירה ובעלי העניין המפורטים לעיל, במהלך שנת 2025:

שם העובד	תפקיד	תקופת ההעסקה על ידי החברה	הודעה מוקדמת	עלות מעביד חודשית ²	רכב	ימי חופשה ³	מענק שנתי	הפרשה לביטוח מנהלים + קרן השתלמות
ברוך חמדי	סמנכ"ל כספים	14.1.2021 ואילך	60 יום	74,096	עד 200 אלף ש"ח	26	כך ⁴	כן
מרדכי דוד	מנהל לוגיסטי	15.8.2017 ואילך	60 יום	50,345	עד 175 אלף ש"ח	23	כך ⁵	כן
אבי דיאמנט ⁶	יו"ר דירקטוריון פעיל	29.9.2024 ואילך	30 יום	10,691	-	-	-	-

גמול דירקטורים

נכון למועד פרסום הדוח, הגמול לו זכאים חברי הדירקטוריון המכהנים בדירקטוריון החברה ואשר יכהנו בו בעתיד, למעט חברי דירקטוריון המועסקים בחברה או מספקים לה שירותים כנותני שירותים עצמאיים⁷, כפי שיהיו מעת לעת, הוא גמול שנתי וגמול השתתפות בהתאם ל"סכום הקבוע" הקבוע בתוספת השנייה ובתוספת השלישית לתקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני), התש"ס-2000 ("תקנות הגמול"), כפי שיעודכן מעת לעת. לפרטים נוספים ראו דיווח מידי מיום 24 בדצמבר 2024 (מספר אסמכתה: 2024-01-626675), המובא על דרך ההפניה⁸.

סך הגמול שקיבלו כל הדירקטורים (שאינם מועסקים או מספקים לחברה שירותים כאמור לעיל) במהלך שנת 2025 הוא בסך של כ- 238 אלפי ש"ח.

² עלות השכר החודשית הממוצעת למעביד בשנת 2025 בתוספת הוצאות החזקת רכב וטלפון סלולרי (כולל שינויים בהפרשות לתנאים סוציאליים: פיצויים, חופשה והבראה, ולא כולל הודעה מוקדמת, הסתגלות ומענקים).

³ מספר ימי החופשה המוצגים הינו מספר "ימי עבודה" להם זכאי העובד כחופשה.

⁴ ועדת התגמול והדירקטוריון של החברה אישרו למר חמדי תכנית בונוסים שנתית בהתאם לרווח הנקי של החברה כך שבגין רווח שבין 2.5 ל-4 מיליון ש"ח יהיה מר חמדי זכאי למענק בסך של השכר החודשי, בגין רווח שבין 4 ל-7 מיליון ש"ח יהיה מר חמדי זכאי למענק בסך של פעמיים השכר החודשי ובגין רווח העולה על 7 מיליון ש"ח יהיה מר חמדי זכאי למענק בסך של שלוש פעמים השכר החודשי.

⁵ מר דוד זכאי למענק שנתי לאחר אישור הדוחות הכספיים בגין שנה קלנדארית. אם הרווח הנקי לתשלום בשנה נמדדת יהיה מעל לרף של 2.5 מיליון ש"ח ועד 3.5 מיליון ש"ח, מר דוד יהיה זכאי למענק שנתי בסך של משכורת חודשית אחת; אם הרווח הנקי לתשלום בשנה נמדדת יהיה מעל 3.5 מיליון ש"ח, מר דוד יהיה זכאי למענק שנתי בסך של שתי משכורות חודשיות. "הרווח הנקי" – הרווח הנקי של החברה לשנה קלנדארית על פי הדוחות הכספיים השנתיים המבוקרים לשנה קלנדארית כלשהי, לפני הוצאות מענקים מבוססי תוצאות, אך לאחר חלוקת מענקים בשיקול דעת ומענקים אחרים, נטו, בניכוי מסים. הרווח הנקי לא יכלול רווח או הפסד (בניכוי השפעת המס בגינם) בגין: (א) שערך רכוש קבוע; (ב) מכירת פעילות מופסקת; (ג) התאמה הנובעת משינויים בשיטה חשבונית; (ד) רווח או הפסד הון ממכירה או מהפחתה חד-פעמית של רכוש קבוע (במצטבר בשנה קלנדארית), העולה על 10% מהרווח התפעולי לשנה הקלנדארית הרלוונטית. "ההפסד הנקי המצטבר" – סכום השווה לסך ההפסד הנקי (ככל שהתגבש) בגין כל אחת מהשנים בתקופה ההעסקה. יובהר כי ככל ובשנה מסוימת קמה זכאות לתשלום מענק מבוסס תוצאות אזי ההפסד הנקי המצטבר יתאפס ותחל צבירה חדשה, ככל ותתקיים. "הרווח הנקי לתשלום" – הרווח הנקי לשנה נמדדת, בניכוי ההפסד הנקי המצטבר (אם וככל שהצטבר).

⁶ לפרטים אודות הסכם ההתקשרות עם מר אבי דיאמנט ראו סעיף 16.7 לפרק א'.

⁷ נכון למועד פרסום דוח זה, חברי הדירקטוריון אשר זכאים לגמול האמור הם מר צביקה עמית, מר אלרון דן שמואל חממה (בנו של בעל השליטה בחברה) ומר דוד גרוסמן. מר אבי דיאמנט זכאי לגמול השתתפות (בנוסף לגמול הקבוע הניתן לו בתוקף כהונו בתפקיד יו"ר דירקטוריון פעיל).

⁸ עד ליום 28.1.2025 היו זכאים חברי הדירקטוריון הני"ל גמול בהתאם ל"סכום המזערי" הקבוע בתקנות הגמול.

תקנה 21א: השליטה בתאגיד

נכון למועד הדוח, בעלי השליטה בחברה הם אליהו, דליה ויוסף חממה. בהתאם להסכם בעלי מניות שנחתם בחודש מאי 2007 (ערב פרסום תשקיף החברה), התחייבו הנ"ל, בין היתר, להצביע באסיפות הכלליות של בעלי המניות של החברה, באופן זהה ובהתאם לתוצאות אסיפה מוקדמת שתתקיים ביניהם. זכויות ההצבעה באסיפה המוקדמת הן בהתאם לשיעור החזקות הצדדים בחברה. הסכם בעלי המניות יהא בתוקף כל עוד מחזיקים הצדדים לו בשיעור של 45% לכל הפחות, מההון המונפק של החברה (במצטבר).

מר אליהו חממה מחזיק, נכון למועד פרסום דוח זה, ב-8,015,898 מניות החברה, המהוות כ-56.50% מהונה המונפק והנפרע של החברה ומזכויות ההצבעה בה.

גב' דליה חממה מחזיקה, נכון למועד פרסום דוח זה, ב-1,165,113 מניות החברה, המהוות כ-8.21% מהונה המונפק והנפרע של החברה ומזכויות ההצבעה בה.

מר יוסף חממה מחזיק, נכון למועד פרסום דוח זה, ב-1,061,676 מניות החברה, המהוות כ-7.48% מהונה המונפק והנפרע של החברה ומזכויות ההצבעה בה.

לפרטים אודות החזקותם של אליהו, דליה ויוסף חממה נכון ליום 31 בדצמבר 2025, ראו פירוט בתקנה 24 להלן.

תקנה 22: עסקאות עם בעל שליטה

להלן פרוט בדבר עסקאות של החברה עם בעלי השליטה או שלבעלי השליטה יש עניין אישי באישורן:

העסקה	צדדים לעסקה	סיווג העסקה	העניין האישי של בעל השליטה	מועד אישור העסקה	האורגן שאישר את העסקה	הפניה לפרוט של העסקה
התקשרות בהסכמי העסקה	החברה/מורן זרוג, בתו של בעלי השליטה	עסקה המנויה בסעיף 4)270, אשר אושרה בהתאם לתקנה 1ב)א(4) לתקנות ההקלות	בעלי השליטה הם בעלי קרבה משפחתית לגב' מורן זרוג	אושר על ידי דירקטוריון החברה ביום 7 בדצמבר 2025	ועדת התגמול והדירקטוריון	ראו סעיף 16.5 לפרק תיאור עסקי התאגיד, תקנה 21 לעיל וכן דיווח מידי מיום 8 בדצמבר 2025 (מס' אסמכתה: 2025-01-097605), המובא בדוח זה על דרך ההפניה.
	החברה/שושנה כץ, אחותו של בעל השליטה	עסקה המנויה בסעיף 4)270, אשר אושרה בהתאם לתקנה 1ב)א(4) לתקנות ההקלות	בעלי השליטה הם בעלי קרבה משפחתית לגב' שושנה כץ	אושר על ידי דירקטוריון החברה ביום 7 בדצמבר 2025	ועדת התגמול והדירקטוריון	ראו סעיף 16.5 לפרק תיאור עסקי התאגיד, תקנה 21 לעיל וכן דיווח מידי מיום 8 בדצמבר 2025 (מס' אסמכתה: 2025-01-097605), המובא בדוח זה על דרך ההפניה.
הסכמי שכירות, מרכז הלוגיסטי של החברה בקרית גת	החברה/ האחים חממה ו/או חממית בע"מ ("חממית")	עסקה שאינה חריגה	בעלי השליטה מחזיקים בכ-34% מהונה המונפק של האחים חממה ובכ-34% מהונה המונפק של חממית	ועדת הביקורת – 17 בינואר 2024, 25 בפברואר 2024, 13 באוגוסט 2024; דירקטוריון – 17 בינואר 2024, 26 בפברואר 2024, 29 באוגוסט 2024.	ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה	ראו ביאור 14ג לדוחות הכספיים, סעיף 22.1 לפרק תיאור עסקי התאגיד.
פוליסת ביטוח נושאי משרה	החברה/ דירקטורים ונושאי משרה	ביחס לבעלי השליטה וקרוביהם – עסקה המנויה בסעיף 4)270, אשר אושרה בהתאם לתקנות 1ב)א(1) לתקנות ההקלות	בעלי השליטה וקרוביהם המכהנים כדירקטורים ונושאי משרה, נכללים בפוליסת ביטוח נושאי המשרה ⁹	חידוש ההתקשרות אושר ביום 7 בדצמבר 2025	ועדת התגמול והדירקטוריון החברה	ראו תקנה 29א להלן
הענקת כתבי התחייבות לשיפוי	החברה/ דירקטורים ונושאי משרה	ביחס לבעלי השליטה וקרוביהם – עסקה המנויה בסעיף 4)270	בעלי השליטה וקרוביהם המכהנים כדירקטורים ונושאי משרה, זכאים לכתבי התחייבות לשיפוי	אושרה הארכת תוקפם של כתבי התחייבות לשיפוי על ידי האסיפה הכללית ביום 1 בספטמבר 2024.	ועדת התגמול, הדירקטוריון ואסיפה כללית	ראו תקנה 29א להלן
גמול דירקטורים	החברה/דירקטורים ונושאי משרה	ביחס לבעלי השליטה	בעלי השליטה וקרוביהם המכהנים	אושר עדכון גמול הדירקטורים בחברה ביום	ועדת התגמול והדירקטוריון	ראו ביאורים 18 ו-22 לדוחות

⁹ הפוליסה נרכשה בתנאי שוק.

העסקה	צדדים לעסקה	סיווג העסקה	העניין האישי של בעל השליטה	מועד אישור העסקה	האורגן שאישר את העסקה	הפניה לפרוט של העסקה
	משרה	וקרוביהם – עסקה המנויה בסעיף 4)270(כדירקטורים וזכאים לגמול	24 בדצמבר 2024	החברה	הכספיים ודיווח מיידי מיום 24 בדצמבר 2024 (מס' אסמכתה: 2024-01-626677), המובא בדוח זה על דרך ההפניה.
כתב פטור	החברה/ דירקטורים ונושאי משרה	ביחס לבעלי השליטה וקרוביהם – עסקה המנויה בסעיף 4)270(בעלי השליטה וקרוביהם המכהנים כדירקטורים ונושאי משרה, זכאים לכתבי התחייבות לפטור	אשרה הארכת כתבי פטור על ידי האסיפה הכללית ביום 1 בספטמבר 2024.	ועדת התגמול, הדירקטוריון והאסיפה הכללית	ראו תקנה 29א להלן
עסקאות שוטפות עם חברות קשורות לבעלי השליטה¹⁰	החברה/האחים חממה וחברות הנשלטות על ידי קרובי משפחה של בעלי השליטה	עסקאות לא חריגות, עסקאות זניחות	בעלי השליטה מחזיקים בכ-34% מהונה המונפק של האחים חממה; חברות הנשלטות על ידי קרובי משפחה של בעלי השליטה: כגון, חממה חקלאות ושיווק בע"מ ¹¹	ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה ¹²	ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה	ראו ביאור 22 לדוחות הכספיים וסעיפים 22.1 – 22.2 לפרק תיאור עסקי התאגיד

לפירוט בדבר הקווים המנחים והכללים לסיווגה של עסקה של החברה עם בעל עניין בה כעסקה, זניחה, כמשמעות מונח זה בתקנה 41(א)6(א) לתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, ראו סעיף 8.5 לדוח הדירקטוריון.

תקנה 24: החזקות בעלי עניין ונושאי משרה בכירה

לפירוט, לפי מיטב ידיעתה של החברה, בדבר מניות וניירות הערך האחרים של החברה, המוחזקים על ידי בעלי עניין ונושאי משרה בכירה בחברה, בסמוך לתאריך הדוח, ראו דוח מיידי מיום 20 בפברואר 2026 (מס' אסמכתה: 2026-01-016482), המובא בדוח זה על דרך ההפניה.

תקנה 24א: הון רשום, הון מונפק וניירות ערך המירים סמוך לתאריך הדוח

להלן פירוט ההון הרשום וההון המונפק והנפרע של החברה סמוך למועד הדוח:

הון מונפק בניכוי מניות רדומות	מניות רדומות שאינן מקנות זכויות כלשהן	הון מונפק ונפרע	הון רשום	מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.ג כ"א
14,186,753	182,364	14,369,117 (מס' ני"ע 1104785)	40,000,000	

נכון למועד דוח זה, אין במרשמי החברה ניירות ערך המירים כלשהם.

¹⁰ סוגי העסקאות השוטפות בהן מתקשרת החברה עם חברות קשורות כאמור, הינם כדלקמן: א) עסקאות שוטפות של החברה למכירת מוצרי מזון לחברות קשורות המשוקות את מוצרי המזון ללקוחותיהן; ב) עסקאות שוטפות של החברה לרכישת מוצרי מזון מחברות קשורות ומכירתם ללקוחות החברה; ג) עסקאות לרכישת מוצרים משלימים למוצרי החברה (כגון, שקי אריזה, משטחים וכיוצא"ם); ד) עסקאות למתן/קבלת שירותים.

¹¹ חממה חקלאות ושיווק בע"מ מוחזקת על ידי קרובי משפחה של בעלי שליטה בחברה.

¹² ועדת הביקורת של החברה מבצעת, מדי שנה, בדיעבד בגין השנה הקודמת, סקירה של הפעילות העסקית עם החברות המתוארות לעיל. הסקירה כוללת בדיקה של עמידתן של התקשרויות אלו באמות המידה הרלוונטיות לבחינת מהלך העסקים הרגיל, תנאי שוק (ובכלל זה, בחינה של ממוצע מחירי המכירה לכל אחת מהחברות הקשורות, בהשוואה למחירי המכירה הממוצעים ליתר לקוחות החברה שהינם צדדים שלישיים) ומהותיות העסקאות (ובכלל זה, בחינה כי היקף המכירות/קניות המצטבר בגין ההתקשרויות האמורות בשנה קלנדארית מסוימת, ביחס לכל החברות הקשורות הנשלטות על ידי אותו אדם, לרבות, אה, בן זוג או צאצא, מול סך היקף מכירות/קניות החברה באותה שנה, הינו בשיעור שאינו עולה על השיעור שנקבע על ידי ועדת הביקורת), כפי שנקבעו על ידי ועדת הביקורת וכפי שיעודכנו מעת לעת. לאחר מכן, מועברות העסקאות האמורות לבדיקתו ולאישורו של דירקטוריון החברה. תוצאות הבדיקות של ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה מדווחות לאסיפה הכללית.

תקנה 24ב:

מרשם בעלי המניות

לפרטים אודות מרשם בעלי המניות של החברה, ראו דוח מיידי המפורסם בסמוך לדוח זה, המובא בדוח זה על דרך ההפניה.

תקנה 25א:

מען רשום

מגדל "צימפיון", רחוב ששת הימים 30, בני ברק
baruch.h@hamama.biz
03 - 5195555
03 - 5107010

כתובת:
דואר אלקטרוני:
טלפון:
פקסמיליה:

תקנה 26: הדירקטורים של התאגיד למועד פרסום דוח זה

דוד גרוסמן ¹³	אליהו חממה	צביקה עמית	
דירקטור חיצוני	דירקטור ומנכ"ל	דירקטור	תפקיד בחברה:
011202793	46712139	9987017	מספר זיהוי:
1975	1947	1946	שנת לידה:
דרך בגין 74, תל אביב	צה"ל 60, תל אביב	המעפילים 25, תל אביב	מען להמצאת כתבי בי-דין:
ישראלית ובריטית	ישראלית	ישראלית	נתינות:
יו"ר ועדת ביקורת ויו"ר ועדת תגמול	לא	חבר ועדת ביקורת וחבר ועדת תגמול	חברות בוועדות הדירקטוריון:
דירקטור חיצוני בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית	לא	לא	האם הוא דירקטור בלתי תלוי/דירקטור חיצוני/בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או כשירות מקצועית/ דירקטור חיצוני מומחה:
לא	כן, מנכ"ל החברה	לא	האם הוא עובד של התאגיד, של חברה בת שלו או של חברה קשורה שלו או של בעל עניין בו:
28 בינואר 2025	29 במאי 2018	24 בספטמבר 2007	התאריך שבו החלה כהונתו כדירקטור:
מנהל עסקים בהתמחות טכנולוג מידע, אוניברסיטת רייכמן.	תיכונת	לימודי כלכלה, אוניברסיטת תל אביב, ספרות וקולנוע האוניברסיטה הפתוחה	השכלתו:
יועץ לדירקטוריון אוגווינד אנרגיה איחסון בע"מ, בול מסחר והשק בע"מ; סבוריט בע"מ; נקסט ג'ן בע"מ; גפן השקעות ביומד בע"מ ביומדיקו הדריס בע"מ	חבר דירקטוריון בחברות בת של החברה (חברות לא פעילות)	יועץ עסקי ואסטרטגי, עצמאי.	התעסקותו וחברותו בדירקטוריונים בחמש השנים האחרונות:
לא	כן, אחיינם של גבי דליה חממה ומר יוסף שמואל חממה, מבעלי השליטה בחברה	לא	האם הוא, לפי מיטב ידיעת החברה והדירקטורים שלה, בן משפחה של בעל עניין אחר בתאגיד:
כן	לא	לא	האם הוא דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון לפי סעיף

¹³ לפרטים נוספים אודות מינויו של מר דוד גרוסמן ראו דיווח מיידי מיום 29 בינואר 2025 (מס' אסמכתה: 2025-01-007422) המובא בדוח זה על דרך ההפניה.

אלרן דן שמואל חממה	אבי דיאמנט		
דירקטור	יו"ר דירקטוריון	תפקיד בחברה:	1.
062896782	55521603	מספר זיהוי:	2.
1982	1958	שנת לידה:	3.
רודין אלישע 13, גבעתיים	משק 50, מושב לכיש	מען להמצאת כתבי בי-דין:	4.
ישראלית	ישראלית	נתינות:	5.
לא	לא	חברות בוועדות הדירקטוריון:	6.
לא	לא	האם הוא דירקטור בלתי תלוי/דירקטור חיצוני/בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או כשירות מקצועית/דירקטור חיצוני מומחה:	7.
לא	לא ¹⁴	האם הוא עובד של התאגיד, של חברה בת שלו או של חברה קשורה שלו או של בעל עניין בו:	8.
29.9.2024	17 במאי 2007	התאריך שבו החלה כהונתו כדירקטור:	9.
קורס הכשרת דירקטורים, המרכז הארצי להכשרת דירקטורים	לימודי תעודה מנהל עסקים, הטכניון, חיפה. קורס דירקטורים אוניברסיטת בן גוריון, קורס דירקטורים מכללת ספיר.	השכלתו:	10.
מנהל פרויקטים בחממה מאיר סחר בע"מ; מנהל פיתוח עסקי ברדיון אר. אפ טלקום בע"מ; דירקטור במילגד בע"מ דירקטור באחים חממה ושות' בע"מ	סגן וממלא מקום ראש המועצה האזורית לכיש; חבר מליאה מועצה אזורית לכיש; יו"ר ועדת המשנה לתכנון ובניה לכיש; מנכ"ל ובעלים דיאמנט חקלאות בע"מ; יו"ר האגודה החקלאית מושב לכיש	התעסקותו וחברותו בדירקטוריונים בחמש השנים האחרונות:	11.
כן, בנו של שמואל יוסף חממה, שהינו אחד מבעלי השליטה בחברה	לא	האם הוא, לפי מיטב ידיעת החברה והדירקטורים שלה, בן משפחה של בעל	12.

¹⁴ מר אבי דיאמנט התקשר עם החברה בהסכם למתן שירותים. לפרטים נוספים ראו סעיף 16.7 לפרק א', ודוח זימון אסיפה מיוחדת מיום 24 בדצמבר 2024 (מס' אסמכתה: 2024-01-626673), המובא בדוח זה על דרך ההפניה.

		עניין אחר בתאגיד :	
לא	לא	האם הוא דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון לפי סעיף 92(א)(12) לחוק החברות:	13.

תקנה 26א: נושאי משרה בכירה של התאגיד למועד פרסום דוח זה

לפרטים אודות אליהו חממה, דירקטור ומנכ"ל החברה, ראו תקנה 26 לעיל.

מספר זיהוי	שולמית חממה	מרדכי דוד
1.	51664902	23628340
2.	1953	1968
3.	יוני 1997	אוגוסט 2017
4.	התפקיד שהוא ממלא בתאגיד, בחברה בת שלו, עניין בו	סמנכ"ל מינהל ומשאבי אנוש מנהל לוגיסטי
5.	האם הינו מורשה חתימה עצמאי	כן
6.	האם הוא בעל עניין בתאגיד או בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל עניין בתאגיד	לא
7.	השכלתו	לימודי תעודה בניהול משאבי אנוש תיכונית
8.	ניסיונו העסקי בחמש השנים האחרונות	סמנכ"ל מינהל ומשאבי אנוש בחברה. מנהל לוגיסטי בחברה.

תקנה 26א: נושאי משרה בכירה של התאגיד למועד פרסום דוח זה - המשך

משה כהן	ברוך חמדי		
051209971	24413056	מספר זיהוי	.1
1952	1969	שנת הלידה	.2
אוגוסט 2014	ינואר 2021	התאריך שבו החלה כהונתו בחברה	.3
המבקר הפנימי של החברה	סמנכ"ל כספים, אחראי על ביצוע המדיניות בנוגע לניהול סיכוני השוק בחברה	התפקיד שהוא ממלא בתאגיד, בחברה בת שלו, בחברה קשורה שלו או בבעל עניין בו	.4
לא	כן	האם הינו מורשה חתימה עצמאי	.5
לא	לא	האם הוא בעל עניין בתאגיד או בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל עניין בתאגיד	.6
בוגר בכלכלה וחשבונאות, אוניברסיטת תל אביב; בעל רישיון רואה חשבון	רואה חשבון; בוגר בעסקים, התמחות בחשבונאות, המסלול האקדמי של המכללה למנהל בתל אביב; מוסמך במנהל עסקים, אוניברסיטת מנצ'סטר בישראל	השכלתו	.7
שותף מנהל במשרד רו"ח חייקין, כהן, רובין ושות'; מבקר פנים בחברות ציבוריות, פרטיות וגופים ציבוריים אחרים; דירקטור בחברות פרטיות הקשורות למשרד רו"ח חייקין, כהן, רובין ושות'	סמנכ"ל כספים חממה מאיר סחר (1996) בע"מ	ניסיונו העסקי בחמש השנים האחרונות	.8

תקנה 26ב': מורשי חתימה עצמאיים

שם מורשה החתימה העצמאי	תפקיד	מהות הפעולה	הגבלה
אליהו חממה	מנכ"ל	התקשרויות עם לקוחות, ספקי סחורה, ספקי שירותים, עובדים, מכרזים	ללא הגבלה בסכום
זהבה שדה (אשת מכירות)	אשת מכירות	הזמנת מוצרים והצעות מחיר	ללא הגבלה בסכום
שושנה כץ	תומכת מכירות	הזמנת מוצרים והצעות מחיר	ללא הגבלה בסכום
מוטי דוד	מנהל לוגיסטי	הזמנת מוצרים והצעות מחיר	ללא הגבלה בסכום
		ספקי שירותים	100 אלפי ש"ח
		נהגים ומובילים	200 אלפי ש"ח
ברוך חמדי	סמנכ"ל כספים	זיכוי לקוחות	50 אלפי ש"ח / ללא הגבלה בסכום (לפי העניין)
		ספקי שירותים, עובדים, מכרזים, כתבי קבלה וסילוקין, בנקים – הוראות טלפוניות במהלך העסקים הרגיל	ללא הגבלה בסכום
מורן זרוג	מנהלת תפעול	זיכוי לקוחות	50 אלפי ש"ח / ללא הגבלה בסכום (לפי העניין)
שולמית חממה	סמנכ"לית מנהל	ספקי שירותים, עובדים, מכרזים, כתבי קבלה וסילוקין	ללא הגבלה בסכום
שניים מבין אליהו חממה, שולמית חממה, מורן זרוג		בנקים - הוראות תשלום	עד ל-2 מיליון ש"ח
		העברות בין חשבונות החברה, מוסדות ממשלתיים	ללא הגבלה בסכום

תקנה 27: רואה החשבון של התאגיד

BDO, זיו האפט ושות', רואי חשבון – רחוב כנפי נשרים 62 ירושלים 9546454.

תקנה 28: שינוי בתזכיר או בתקנון

בשנת הדיווח לא חלו שינויים בתזכיר ו/או בתקנון החברה.

תקנה 29: המלצות והחלטות הדירקטורים / אסיפה כללית

1. החלטות אסיפה כללית מיוחדת:

- 1.1. ביום 28 בינואר 2025 אישרה האסיפה הכללית את הנושאים כדלקמן: (1) התקשרות בהסכם למתן שירותים עם מר אבי דיאמנט כיו"ר דירקטוריון פעיל, בתוקף רטרואקטיבי מיום 29 בספטמבר 2024; (3) מינויו של מר דוד גרוסמן לכהונה כדירקטור חיצוני בחברה, לתקופת כהונה בת שלוש שנים.
- 1.2. ביום 15 באוקטובר 2025 האסיפה הכללית החליטה שלא לאשר את הנושאים כדלקמן: (1) התקשרות החברה בהסכם העסקה עם מר אליהו חממה, מנכ"ל החברה ובעל השליטה בה; (2) חידוש התקשרות החברה בהסכם העסקה עם הגב' מורן זרוג, מנהלת תפעול ובתו של מר אליהו חממה, בעל השליטה בחברה, לתקופה של שלוש שנים החל מיום 1 ביולי 2025; (3) הענקת מענק שנתי לגב' מורן זרוג, מנהלת התפעול של החברה ובתו של מר אליהו חממה, מנכ"ל החברה ובעל השליטה בחברה; (4) הענקת מענק שנתי לגב' שושנה כץ, תומכת מכירות ואחותו של מר אליהו חממה, מנכ"ל החברה ובעל השליטה בה.
- 1.3. ביום 18 בינואר 2026 האסיפה הכללית החליטה שלא לאשר את מינויה מחדש של הגב' שוש שיף כדירקטורית חיצונית בחברה לתקופת כהונה נוספת בת שלוש שנים.

תקנה 29א: החלטות החברה

א. פרטי פטור, ביטוח או התחייבות לשיפוי, לנושא משרה שבתוקף בתאריך הדוח:

1. בפוליסה לביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה בחברה, לרבות נושאי משרה ודירקטורים בחברה הנמנים על בעלי השליטה בה ("פוליסת הביטוח"). להלן התנאים העיקריים של פוליסת הביטוח: (1) תקופת הביטוח היא לתקופה של תשעה חודשים, שתחילתה ביום 1.12.2025 ועד ליום 31.08.2026. (2) גבול האחריות של פוליסת הביטוח לא יעלה על 10 מיליון דולר לתביעה בודדת ובמצטבר תוספת הוצאות משפטיות סבירות. (3) פרמיית הביטוח לתקופה האמורה היא 5,425 דולר ארה"ב לשנה. (4) סכום ההשתתפות העצמית הוא 10,000 דולר בגין כל תביעה (למעט בארה"ב ובקנדה), 25,000 דולר בגין כל תביעה בארה"ב ובקנדה, 50,000 דולר בגין תביעות כלפי החברה ביחס לניירות ערך.
2. החברה מעניקה כתבי התחייבות לשיפוי וכתבי פטור, לדירקטורים ונושאי המשרה בחברה, לרבות דירקטורים ונושאי משרה שהינם בעלי השליטה בחברה וקרוביהם. לנוסח כתב השיפוי וכתב הפטור ולפרטים נוספים ראו דוח זימון האסיפה מיום 22 באוגוסט 2024 (מס' אסמכתה: 01-2024-086730), המובא בדוח זה על דרך ההפניה.

חממה מאיר סחר (1996) בע"מ

תאריך: 29 במרץ, 2026

תפקידם:

שמות החותמים:

יו"ר דירקטוריון
מנכ"ל

אבי דיאמנט
אליהו חממה



פרק ה' – הצהרת מנהלים

הצהרת המנהל הכללי של החברה

אני, אליהו חממה, מצהיר כי:

- (1) בחנתי את הדוח התקופתי של חממה מאיר סחר (1996) בע"מ (להלן: "התאגיד") לשנת 2025 (להלן: "הדוחות");
 - (2) לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
 - (3) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
 - (4) גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדת הביקורת של דירקטוריון התאגיד, כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בדיווח הכספי ובגילויי ובבקרה עליהם.
- אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

29 במרץ, 2026

אליהו חממה
מנכ"ל



הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים

אני, ברוך חמדי, מצהיר כי:

- (1) בחנתי את הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות של חממה מאיר סחר (1996) בע"מ (להלן: "התאגיד") לשנת 2025 (להלן: "הדוחות");
 - (2) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
 - (3) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
 - (4) גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדת הביקורת של דירקטוריון התאגיד, כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בדיווח הכספי ובגילויי ובבקרה עליהם.
- אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

29 במרץ, 2026

ברוך חמדי
סמנכ"ל כספים