

## גניגר מפעלי פלסטיקה בע"מ

### דוח תקופתי לשנת 2025

החברה הינה "תאגיד קטן" כהגדרתו בסעיפים 5ג עד 5ה לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידים), התש"ל-1970 (להלן: "התקנות").

ביום 14 בינואר 2021 אימץ דירקטוריון החברה את ההקלות המפורטות בתקנה 5ד(ב)(1)-(4) לתקנות, לעניין: (1) ביטול הצורך של החברה לפרסם דוח על הבקרה הפנימית ודוח רואה החשבון המבקר על הבקרה הפנימית וכן שינוי נוסח ההצהרות של המנהל הכללי ונושא המשרה הבכירה בתחום הכספים; (2) העלאת סף המהותיות בקשר עם צירוף הערכות שווי ל-20%; ו-(3) העלאת סף צירוף חברות כלולות לדוחות ביניים ל-40%.

**תוכן עניינים**

**פרק א' - תיאור עסקי התאגיד**

**חלק ראשון - תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי התאגיד**

1.1	פעילות הקבוצה ותיאור התפתחות עסקיה	6
1.2	מקרא	6
1.3	תרשים אחזקות הקבוצה	8
1.4	רכישות, שינויים מבניים ומיזוגים	9
1.5	תחומי פעילות	9
1.6	השקעות בהון התאגיד ועסקאות במניותיו	10
1.7	חלוקת דיבידנדים	10

**חלק שני - מידע אחר על עסקי הקבוצה**

2.1	מידע כספי לגבי תחומי הפעילות של הקבוצה	12
2.2	סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות התאגיד	12

**חלק שלישי - תחום הפעילות של כיסויים לשימושים חקלאיים**

3.1	מידע כללי על תחום הפעילות - כיסויים לשימושים חקלאיים	20
3.2	מוצרים	23
3.3	פילוח הכנסות ממוצרים	24
3.4	מוצרים חדשים	25
3.5	לקוחות	25
3.6	שיווק והפצה	26
3.7	צבר הזמנות	28
3.8	תחרות	28
3.9	עונתיות	30

**חלק רביעי - תחום היריעות ליישומים טכניים שונים**

4.1	מידע כללי על תחום הפעילות	32
4.2	מוצרים	33
4.3	פילוח הכנסות ורווחיות מוצרים	34

34.....	מוצרים חדשים	4.4
34.....	לקוחות	4.5
34.....	שיווק והפצה	4.6
35.....	צבר הזמנות	4.7
35.....	תחרות	4.8
35.....	עונתיות	4.9

**חלק חמישי - נתונים הנוגעים לפעילות החברה והקבוצה בכללותה, בקשר לכלל מגזרי הפעילות**

35.....	כושר ייצור	5.1
37.....	רכוש קבוע, מקרקעין ומיתקנים	5.2
39.....	מחקר ופיתוח	5.3
40.....	נכסים לא מוחשיים	5.4
40.....	הון אנושי	5.5
43.....	חומרי גלם וספקים	5.6
46.....	הון חוזר	5.7
49.....	השקעות	5.8
49.....	מימון	5.9
53.....	מיסוי	5.10
53.....	סיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם	5.11
56.....	מגבלות ופיקוח על פעילות התאגיד	5.12
58.....	הסכמים מהותיים	5.13
58.....	הסכמי שיתוף פעולה	5.14
60.....	הליכים משפטיים	5.15
60.....	יעדים ואסטרטגיה עסקית	5.16
63.....	צפי להתפתחות בשנה הקרובה	5.17
63.....	מידע כספי לגבי מגזרים גיאוגרפיים	5.18
63.....	דיון בגורמי סיכון	5.19



**פרק ב' - דוח הדירקטוריון על מצב ענייני התאגיד**

**פרק ג' - דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (מידע כספי מאוחד של התאגיד)**

**פרק ד' - פרטים נוספים על התאגיד**

**פרק ה' - הצהרות מנהלים**

## פרק א' - תיאור עסקי התאגיד לשנת 2025

חלק זה של הדוח התקופתי, העוסק בתיאור עסקי החברה, יש לקרוא יחד עם החלקים האחרים של דוח תקופתי זה, לרבות הביאורים לדוחות הכספיים.

דוח תקופתי זה כולל מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, תשכ"ח-1968. מידע כאמור כולל, בין היתר, תחזיות, מטרות, הערכות ואומדנים של החברה, המתייחסים לאירועים או עניינים עתידיים, אשר התממשותם אינה ודאית ואינה בשליטת החברה. מידע צופה פני עתיד בדוח תקופתי זה יזוהה בדרך כלל באמירות כמו "החברה צופה", "החברה מצפה", "החברה מעריכה", "החברה מאמינה", "בכוונת החברה" וביטויים דומים.

מידע צופה פני עתיד אינו מהווה עובדה מוכחת והוא מבוסס רק על נקודת ראותה של הנהלת החברה, המתבססת על ניתוח מידע כללי הידוע לה במועד עריכת דוח תקופתי זה. מידע צופה פני עתיד, מטבעו, כפוף לסיכוני אי-התממשות משמעותיים, והוא בלתי ודאי, בלתי ניתן להערכה מראש ולעיתים אף אינו מצוי בשליטת החברה.

מידע צופה פני עתיד המובא בדוח תקופתי זה יכול שישתמך על פרסומים ציבוריים, מחקרים וסקרים, אשר נאמר בהם כי הם נסמכים על מקורות הנחשבים מהימנים, אולם כותביהם או עורכיהם אינם מתחייבים לנכונותו או שלמותו של המידע הכלול בהם. בעוד שהחברה מאמינה כי פרסומים אלו מהימנים, נכונות המידע בהם לא נבחנה על ידי הנהלת החברה באופן עצמאי.

בנוסף, התממשותו של המידע צופה פני עתיד תושפע מגורמי הסיכון המאפיינים את פעילות החברה, כמפורט בדוח תקופתי זה להלן, וכן מההתפתחויות בסביבה הכללית ובגורמים החיצוניים המשפיעים על פעילות החברה, אשר אינם ניתנים להערכה מראש ובאופיים אינם מצויים בשליטת החברה.

לפיכך, על אף שהנהלת החברה מאמינה כי ציפיותיה, כפי שמופיעות באותו מידע צופה פני עתיד, הינן הגיוניות, קוראי הדוח ובכלל זה משקיעים ובעלי מניות מוזהרים בזאת, כי תוצאותיה והישגיה בפועל של החברה בעתיד עלולים להיות שונים מהותית מאלו שהוצגו במידע צופה פני עתיד המובא בדוח תקופתי זה.

מידע צופה פני עתיד המופיע בדוח תקופתי זה מתייחס אך ורק למועד שבו הוא נכתב, והחברה אינה מתחייבת לעדכן או לשנות מידע זה ככל שמידע נוסף בקשר למידע כאמור יתקבל אצלה, למעט כמתחייב על פי דין.

1. תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי התאייד

1.1 פעילות הקבוצה ותיאור התפתחות עסקיה

הקבוצה עוסקת בעצמה ובאמצעות תאגידי המוחזקים על ידה בייצור יריעות פוליאאתילן, שקים ורשתות מסוגים שונים.

עד לשנת 1997 התבצעה פעילות החברה במסגרת גניגר מפעלי פלסטיקה, שותפות מוגבלת (להלן: "השותפות"). ביום 26 בדצמבר 1996 התאגדה החברה כחברה פרטית בהתאם להוראות פקודת החברות [נוסח חדש], תשמ"ג-1983 ובשנת 1997 הועברו לחברה פעילות השותפות ונכסיה.

בחודש פברואר 2006 הנפיקה החברה מניות ואגרות חוב למסחר בבורסה לניירות ערך בתל אביב בע"מ (להלן: "הבורסה") על פי תשקיף מיום 6 בפברואר 2006 (להלן: "התשקיף") והפכה להיות חברה ציבורית.

1.2 מקרא

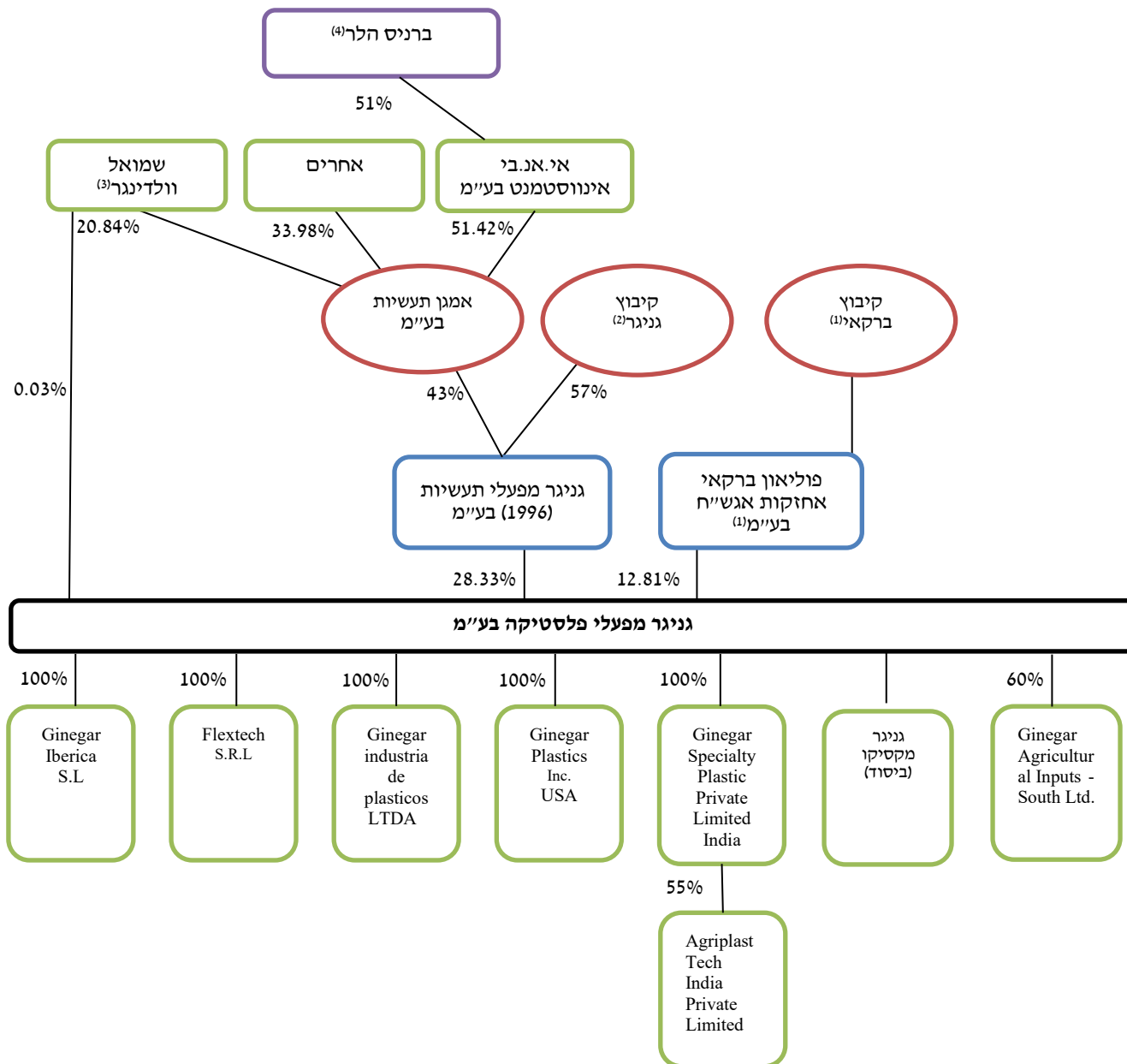
בדוח זה תהיינה למונחים הבאים המשמעות הרשומה לצידם:

גניגר מפעלי פלסטיקה בע"מ	"החברה" -
Ginegar Plastics USA	"גניגר ארה"ב" -
Ginegar Specialty Plastic Private Limited - India	"גניגר הודו" או "חברת הבת בהודו" -
Ginegar industria de plasticos (Polysack Industrias LTDA)	"גניגר ברזיל" -
גניגר תשומות לחקלאות – דרום בע"מ	"גניגר דרום" -
Flextech S.r.l	"פלקסטק" -
Agriplast Tech India Private Limited	"אגריפלסט" -
חברה במקסיקו (ביסוד), בה תחזיק החברה 50.1% והשותף המקומי 49.9%, אשר תעסוק בשיווק ומכירה של יריעות פלסטיק לשימושים חקלאיים במקסיקו ובצפון אמריקה	"גניגר מקסיקו" -
Ginegar Iberica S.L	"גניגר ספרד" -
החברה יחד עם חברות בנות וקשורות שלה	"הקבוצה" -
הבורסה לניירות ערך בתל-אביב בע"מ	"הבורסה" -
דולר ארה"ב	"דולר" -

הדוחות הכספיים של החברה ליום 31 בדצמבר, 2025 הכלולים בחלק ג' לדוח זה	- "הדוחות הכספיים"
דוח הדירקטוריון של החברה ליום 31 בדצמבר, 2025 הכלול בחלק ב' לדוח זה	- "דוח הדירקטוריון"
חוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968	- "חוק ניירות ערך"
חוק החברות, התשנ"ט-1999	- "חוק החברות"
פקודת מס הכנסה [נוסח חדש], התשכ"א-1961	- "הפקודה"
30 במרץ 2026, המועד בו פורסם דוח זה	- "מועד הדוח"
שנת 2025	- "שנת הדוח"
1 בינואר 2025 עד 31 בדצמבר 2025	- "תקופת הדוח"

בכל מקום שבו יוצגו נתונים כספיים מאוחדים מדוחות החברה, נתונים אלו כוללים את נתוני המאזן והרווח והפסד המאוחדים של כל החברות המאוחדות בקבוצה.

להלן תרשים מבנה השליטה בחברה ומבנה האחזקות של חברות הקבוצה העיקריות למועד הדוח:



(1) למיטב ידיעת החברה, פוליאון ברקאי אחזקות אג"ח בע"מ (להלן: "פוליאון ברקאי") הינו תאגיד שבעלות ובשליטת קיבוץ ברקאי.  
 (2) למיטב ידיעת החברה, ההחזקה הינה באמצעות אגודה בהחזקתו ובשליטתו המלאה של קיבוץ גניגר.  
 (3) ההחזקה הינה באמצעות חברה בשליטתו של מר שמואל וולדינגר. בנוסף, מר שמואל וולדינגר מכהן כדירקטור יחיד באי.אנ.בי אינווסטמנט בע"מ ובאמגן. למיטב ידיעת החברה בין בעלי המניות באמגן אין הסדר בכתב או בעל פה המסדיר את פעילותם באמגן, בפועל מר שמואל וולדינגר הינו בעל השליטה באמגן ומכוון את פעילותה.  
 (4) למיטב ידיעת החברה, למועד הדוח ברניס הלר מחזיקה ב-51% ממניות אי.אנ.בי, באמצעות חברות זרות, כמפורט להלן: אי.אנ.בי מוחזקת על-ידי חברת מנזי פארמסוטיקל בי.וי. המאוגדת בהולנד (המחזיקה כ-33.3% מההון ומזכויות ההצבעה באי.אנ.בי), וכן על-ידי חברת קאל הולדינגס אס.איי המאוגדת באיי מרשל (המחזיקה כ-64% מההון ומזכויות ההצבעה באי.אנ.בי) (להלן ביחד: "החברות הזרות"). בהתאם לדין המקומי, הרכב בעלי מניותיה של החברה המאוגדת באיי מרשל לא מתפרסם לציבור. למיטב ידיעת החברה, למועד הדוח גבי הלר מחזיקה ב-50% מזכויות ההצבעה בחברות הזרות, וכן ב-1% מההון של אי.אנ.בי באופן ישיר. לפיכך, למיטב ידיעת החברה למועד הדוח, גבי הלר הינה בעלת השליטה באי.אנ.בי. בנוסף, למיטב ידיעת החברה, למועד הדוח אף אחד מבעלי המניות בחברות הזרות אינו צד להתקשרות עסקית כלשהי עם החברה.

#### 1.4 רכישות, שינויים מבניים ומיזוגים

בחודש יולי 2012 התקשרה החברה בהסכם בדבר רכישת פעילות יצור ושיווק הרשתות והמסכים של פולישק תעשיות פלסטיקה בע"מ [שלימים חוסלה על ידי בית משפט] (להלן: "פולישק") והחברות הבנות שלה.

בחודש נובמבר 2015 הקימה החברה את גניגר הודו, חברה בת בבעלותה המלאה, על מנת שתעסוק בהפצת מוצרי החברה בהודו. בהמשך התקשרה גניגר הודו בהסכם עם יצרן הודי, לפיו היצרן ההודי יקים קו לייצור מוצרי החברה בהודו, ויספקם לגניגר הודו באופן בלעדי. בשנת 2018 רכשה גניגר הודו 25% מהון המניות המונפק של אגריפלסט, המפיצה את מוצרי החברה בהודו, וביום 25 בספטמבר 2025 חתמה על הסכם מחייב להגדלת חלקה באגריפלסט ל-55% אשר טרם הושלם.<sup>1</sup> החברה מנהלת משא ומתן עם היצרן ובעלי מניותיו, לרכישת מניות היצרן, כך שלאחר השלמת העסקה, אם וככל שתושלם, תחזיק גניגר הודו ב-60% מהון המניות של היצרן בדילול מלא, ואילו בעלי מניותיו האחרים יחזיקו ב-40% הנותרים מהונו בדילול מלא.<sup>2</sup>

בחודש מאי 2017, רכשה החברה 60% מהונה המונפק והנפרע של פלקסטק. החל מאותו מועד פעילות פלקסטק מאוחדת בדוחותיה הכספיים של החברה. ביום 21 ביוני 2022 השלימה החברה רכישה של יתרת הון המניות המונפק והנפרע של פלקסטק.<sup>3</sup>

בחודש יוני 2024 החברה השלימה עסקה להקמת מיזם משותף ליבוא, עיבוד, שיווק ומכירה של יריעות, רשתות ותשומות חקלאיות נוספות בישראל, בעיקר באזור הדרום. במסגרת העסקה הוקמה גניגר דרום בה מחזיקה החברה 60% מהון המניות המונפק. גניגר דרום החלה את פעילותה המסחרית ביום 1 ביולי 2024.<sup>4</sup>

בחודש נובמבר 2025 התקשרה החברה בהסכם להקמת מיזם משותף במקסיקו, במסגרתו החברה ושותפה המקומי יפעלו להקמת חברה משותפת במקסיקו, בה תחזיק החברה 50.1% והשותף 49.9%, אשר תעסוק בשיווק ומכירה של יריעות פלסטיק לשימושים חקלאיים במקסיקו ובצפון אמריקה.<sup>5</sup>

#### 1.5 תחומי פעילות

הקבוצה מייצרת יריעות פוליאאתילן רב שכבתיות ורשתות המיוצרות באמצעות טכנולוגיית שיחול (אקסטרוזיה) בניפוח שרוולים וכן אקסטרוזיה בפיח שטוחה (להלן בסעיף זה: "מוצרי הקבוצה"). מוצרי הקבוצה נמכרים לשני שווקים עיקריים: חקלאות ותעשייה.

למועד הדוח פעילות הקבוצה מחולקת לשני תחומי פעילות, התואמים את מגזרי הפעילות המדווחים של החברה בדוחות הכספיים:

##### 1.5.1 תחום הכיסויים לשימושים חקלאיים (תחום הפעילות העיקרי של הקבוצה)

1 לפרטים נוספים ראו סעיף 3.6.1.1 להלן.  
2 לפרטים נוספים ראו סעיף 5.14.1 להלן.  
3 לפרטים נוספים ראו סעיף 5.8.1 להלן.  
4 לפרטים נוספים ראו סעיף 5.14.2 להלן.  
5 לפרטים נוספים ראו סעיף 3.6.1 להלן.

במסגרת תחום פעילות זה הקבוצה עוסקת בפיתוח, ייצור, שיווק ומכירה של מספר סוגי מוצרים עיקריים המיועדים לחקלאות: יריעות לכיסויי חממות, יריעות לחיפוי וחיטוי קרקע, רשתות. תחום פעילות זה הינו ליבת העסקים של הקבוצה והוא היווה כ-69% מסך מכירות הקבוצה בשנת 2023, כ-68% מסך מכירות הקבוצה בשנת 2024 וכ-68% מסך מכירות הקבוצה בשנת 2025. לפרטים נוספים בנוגע לתחום פעילות זה ראו סעיף 3.1 להלן.

#### 1.5.2 תחום היריעות ליישומים טכניים שונים

במסגרת תחום פעילות זה הקבוצה עוסקת בפיתוח, ייצור, מכירה והפצה של יריעות פלסטיק במגוון גדלים בטכנולוגיית אקסטרוזיה בניפוח, שקי פלסטיק מחוזקים ושקי פלסטיק בוואקום הניתנים להלחמה<sup>6</sup>, כיסויים (שקי ענק), יריעות אטומות לחיפוי מאגרים, איטום משטחי עפר ותשתיות שונות, וכן יריעות אטומות ויריעות מונעות בעירה המיועדות בעיקר לתעשיית הבינוי (לשימוש בתהליכי בניה ושיפוץ של מבנים). מכירות תחום פעילות זה היוו כ-31% מסך מכירות הקבוצה בשנת 2023, כ-32% מסך מכירות הקבוצה בשנת 2024 וכ-32% מסך מכירות הקבוצה בשנת 2025.

#### 1.6 השקעות בהון התאגיד ועסקאות במניותיו

למיטב ידיעת החברה, בשנים 2023, 2024 ו-2025 עד סמוך למועד פרסום הדוח, בעלי עניין בחברה לא ביצעו השקעות בהון החברה ועסקאות מהותיות אחרות במניות החברה בעסקאות מחוץ לבורסה.

#### 1.7 חלוקת דיבידנדים

לחברה מדיניות חלוקת דיבידנד, לפיה החברה תחלק דיבידנד בשיעור של 30% לפחות מהרווח הראוי לחלוקה שנוצר בשנה האמורה וזאת בכפוף להוראות כל דין ובשים לב לתזרים המזומנים הצפוי של החברה באותה עת ולעמידת החברה בהתניות פיננסיות שהתחייבה לעמוד בהן. חלוקת הדיבידנד וסכום הדיבידנד שמחולק כפופים לקבלת החלטה בדירקטוריון החברה בהתבסס על הערכתו בדבר עמידת החברה במבחני החלוקה הקבועים בדין, עמידת החברה בהתחייבויותיה הקיימות והצפויות ובשים לב לתזרים המזומנים החזוי של החברה, תוכניותיה, צרכי המימון שלה, מצבה הכספי ומגבלות והתחייבויות שהחברה נטלה על עצמה לעמידה בהתניות פיננסיות. שינוי מדיניות חלוקת דיבידנדים המוצהרת בחברה (קרי - חלוקת דיבידנד בשיעור נמוך מ-30%) טעון החלטת דירקטוריון החברה ברוב של מעל 75% מחברי דירקטוריון החברה.

להלן פרטים בדבר חלוקות דיבידנד שבוצעו על ידי החברה בשנתיים האחרונות:

<sup>6</sup> משמשים בעיקר לתהליכי ייצור של חומרים מורכבים לתעשיות ייצור כנפיים בסקטורים שונים כגון: אנרגיית רוח, תעשיית החלל, מפעלי רכב, תעשיית כלי השיט, תיקון משאבות תת קרקעיות, וצורכי אריזה.

פרטים נוספים בדבר החלוקה	האם החלוקה הצריכה אישור בית משפט	מועד ביצוע החלוקה	סכום הדיבידנד ששולם בש"ח	מועד החלטת הדיירקטוריון
ראו דיווח מידי של החברה מיום 28 במרץ 2024 (מסי' אסמכתא: 2024-01-028732).	לא	18.4.2024	15,000,000	28.3.2024
ראו דיווח מידי של החברה מיום 31 במרץ 2025 (מסי' אסמכתא: 2025-01-022656).	לא	16.4.2025	15,000,000	30.3.2025

נכון ליום 31 בדצמבר 2025 יתרת הרווחים הראויים לחלוקה הינה כ- 141 מיליון ש"ח.  
לפירוט בדבר התחייבויות שנטלה החברה, אשר עלולות להשפיע על יכולת החברה לחלק דיבידנד ראו ביאורים 12 ו-15 לדוחות הכספיים.

**2. מידע אחר על עסקי הקבוצה**

**2.1 מידע כספי לגבי תחומי הפעילות של הקבוצה**

להלן נתונים כספיים של הקבוצה לשנים 2023, ו-2024 (באלפי ש"ח):

- 2.1.1 לפרטים בדבר תוצאות החברה (הכנסות, עלויות קבועות, עלויות משתנות ורווח מפעולות רגילות) בחלוקה לפי מגזרי פעילות הקבוצה לשנים 2023, ו-2024 ראו ביאור 32(2) לדוחות הכספיים.
- 2.1.2 לפרטים בדבר הכנסות החברה בחלוקה לפי אזורים גיאוגרפיים ראו ביאור 32(3) לדוחות הכספיים.
- 2.1.3 כל נכסי החברה וכל התחייבויות החברה משמשים לכל תחומי פעילות החברה.
- 2.1.4 לפירוט בדבר ההתפתחויות העיקריות שחלו בנתונים המפורטים לעיל, ובנכסי והתחייבויות הקבוצה ראו דוח דירקטוריון החברה ליום 31 בדצמבר 2025.

**2.2 סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות התאגיד**

להלן פירוט הגורמים בסביבתה הכללית של הקבוצה, אשר למיטב ידיעת החברה, עשויים להשפיע על הקבוצה בתחומי פעילותה:<sup>7</sup>

**2.2.1 הסביבה העולמית:<sup>8</sup>**

לפי הערכת חטיבת המחקר של בנק ישראל, הצמיחה במדינות המפותחות צפויה להסתכם ב-1.5% בשנת 2026 וב-1.6% בשנת 2027. הצמיחה בסחר העולמי הסתכמה ב-3.0% בשנת 2025 והיא צפויה להסתכם בכ-2.9% בשנת 2026 ובכ-2.7% בשנת 2027. הערכות אלה של בנק ישראל מתבססות בעיקרן על התחזיות שמגבשים מוסדות בינלאומיים ובתי השקעות זרים.

**2.2.2 השפעת האינפלציה וסביבת הריבית:**

לפי נתוני בנק ישראל,<sup>9</sup> האינפלציה בישראל בשנת 2025 עמדה על 2.6%, כאשר קצב האינפלציה מוסיף להתמתן והיא צפויה לעמוד על 1.7% בשנת 2026. על פי התחזית, האינפלציה במשקים המפותחים צפויה לעמוד על 2.6% בשנת 2025, על 2.3% בשנת 2026 ועל 2.2% בשנת 2027. שיעור האינפלציה בארה"ב בשנת 2025 עמד על 2.7%.<sup>10</sup> בגוש האירו, האינפלציה לשנת 2025 הסתכמה ל-1.9%.<sup>11</sup> והיא צפויה לעמוד על 1.8% בשנת 2026.

<sup>7</sup> סעיף 2.2 זה כולל, בין היתר, מידע ונתונים הלקוחים ממקורות שונים, כפי שהחברה מצאה לנכון וכמפורט בגוף הסעיף, לפי העניין (להלן: "המקורות"). המקורות כאמור היוו גורם זמין לאיסוף המידע והנתונים הנכללים בתיאורים הרלוונטיים. להערכת הנחלת החברה, הגם שהיא לא ביצעה בדיקות עצמאיות לאימות הנתונים, המקורות כאמור מהווים מקורות סבירים לאיסוף המידע הרלוונטי. יודגש, כי החברה לא פנתה למקורות הנ"ל לקבלת אישורם להכללתם בדוח זה.

<sup>8</sup> התחזית המקור-כלכלית של חטיבת המחקר בבנק ישראל מיום 5 בינואר 2026.  
<https://www.boi.org.il/publications/pressreleases/5-1-25a>

<sup>9</sup> שם.  
Bureau of Labor Statistics, U.S. Department of Labor, The Economics Daily, Consumer Price Index: 2025 in review <sup>10</sup> at <https://www.bls.gov/opub/ted/2025/consumer-price-index-2024-in-review.htm>

<sup>11</sup> <https://www.ecb.europa.eu/press/key/date/2025/html/ecb.sp250115~4f46a22389.en.html>  
<https://www.boi.org.il/publications/pressreleases/23-2-26>

<sup>11</sup> <https://www.ecb.europa.eu/press/key/date/2025/html/ecb.sp250115~4f46a22389.en.html>  
<https://www.boi.org.il/publications/pressreleases/23-2-26>

במהלך שנת 2025, הבנקים המרכזיים במרבית המדינות המפותחות בעולם הורידו את שיעור הריבית בהדרגה. כך, הבנק המרכזי של ארה"ב הוריד את הריבית במספר פעימות במהלך שנת 2025, לשיעור של 3.5%-3.75%. בסוף שנת 2026 הריבית הממוצעת במשקים המפותחים צפויה לעמוד על כ-2.7%, ולעלות לרמה של 2.9% בסוף שנת 2027.

בנובמבר 2025 בנק ישראל הוריד את שיעור הריבית מ-4.5% ל-4.25%, ובינואר 2026 בנק ישראל הוריד את הריבית ב-0.25% נוספים לרמה של 4%. בנק ישראל הבהיר כי תוואי הריבית צפוי להיקבע בהתאם להתפתחות האינפלציה, לפעילות המשק, לאי הוודאות הגיאופוליטית ולהתפתחויות הפיסקליות.<sup>12</sup>

נוכח אופי פעילותה, החברה מושפעת בעיקר מהתופעות הגלובליות אשר נמנות עם קבוצת מחוללי תופעת האינפלציה - עליה במחירי חומרי הגלם, עליה במחירי הלוגיסטיקה ובמידה מועטה יותר עליה במחירי החשמל. ההשפעה הישירה של אינפלציה על החברה מתבטאת בעיקר במסגרת תשלומי שכירות בגין חלק מהנכסים אותם היא שוכרת. לאור ההיקף הלא משמעותי של התחייבויות צמודות המדד של החברה, להערכת החברה לאינפלציה אין השפעה מהותית על החברה ופעילותה. יחד עם זאת, עלייה בשיעור האינפלציה עשויה לגרום בעקיפין לעלייה בשכר עבודה ובעלויות ייצור אחרות בחלק מהמדינות בהן פועלת החברה. כמו כן, אינפלציה גבוהה תגרום ככל הנראה להעלאות ריבית ואלה צפויות לרסן את הפעילות הכלכלית במדינות בהן פועלת החברה.

החברה מושפעת מעלייה בשיעור הריבית, בעיקר בחשיפתה לאשראי לזמן קצר, שרובו מגויס בריביות משתנות. החברה מצמצמת חשיפה זו על ידי החלפת אשראי לזמן קצר במימון לזמן ארוך בריביות קבועות.

### 2.2.3 המלחמה בישראל:

ביום 7 באוקטובר 2023 פרצה מלחמת "חרבות הברזל" בעקבות מתקפה רצחנית של ארגון הטרור חמאס על מדינת ישראל, אשר כללה ירי טילים וחדירת אלפי מחבלים לשטחה. בהמשך התפתחה לחימה גם בגבול הצפוני של המדינה מול ארגון הטרור חיזבאללה, אירעו חילופי שלטון בסוריה וכן בוצעו מתקפות נוספות נגד ישראל מזירות אחרות על ידי איראן ושלוחותיה.

בהקשר זה יצוין כי במהלך שנת 2025 השותף המקומי במיזם המשותף במרוקו ביקש להפסיק את פעילות המיזם המשותף (אשר היה בשלבי הקמה ראשוניים), וזאת על רקע אירועי מלחמת חרבות ברזל והשפעתם על המצב הגיאופוליטי ועל הלך הרוח הציבורי במרוקו ובמדינות נוספות. החברה נעתרה לבקשה זו, והסכומים שהעמידה למיזם המשותף הוחזרו תוך שיתוף פעולה עם השותף.

ביום 13 ביוני 2025 ישראל החלה במבצע "עם כלביא" שנפתח במתקפת פתע נרחבת על איראן, שכללה סיכולים ממוקדים, תקיפת מתקני גרעין ואתרי טילים בליסטיים. בתגובה

<sup>12</sup> הודעת ריבית בנק ישראל: [/https://www.boi.org.il/publications/pressreleases/23-2-26](https://www.boi.org.il/publications/pressreleases/23-2-26)

למתקפה פתחה איראן במתקפת נגד. בעקבות המבצע, הוכרז על מצב מיוחד בעורף, אשר כלל סגירת המרחב האווירי של ישראל, איסור על התקהלויות, סגירה זמנית ו/או קיצור שעות הפעילות של בתי עסק שונים וכן גיוס מילואים מסיבי אשר הביאו לצמצום הפעילות במשק ולירידה בפעילות הכלכלית. אתרי החברה בישראל לא נפגעו והמשיכו, יחד עם אתרי החברה מחוץ לישראל, בפעילותם הסדירה. ביום 24 ביוני 2025, הושגה הפסקת אש בתיווך אמריקני.

ביום 9 באוקטובר 2025 נחתם הסכם בין מדינת ישראל לארגון הטרור חמאס, להפסקת הלחימה בעזה והשבת החטופים, לאחר למעלה משנתיים של מלחמה. בעקבות חתימת ההסכם, חמאס שחרר את כל החטופים החיים והשיב את החטופים החללים לקבר ישראל. מדינת ישראל שחררה אסירים ביטחוניים, הפסיקה את הלחימה ברצועת עזה ונסוגה לגבולות מוסכמים בתוך הרצועה. במקביל, הכריז נשיא ארה"ב על יוזמת שלום אזורית, שבמסגרתה יורחבו הסכמי אברהם למדינות ערב נוספות באזורנו. הסכם הפסקת האש ויוזמת השלום של הנשיא טראמפ הביאו, בין היתר, לעליות שערים חדות בשוק ההון ולתיסוף בשער החליפין של השקל מול מטבעות זרים, כמפורט לעיל.

להערכת החברה, במשך תקופת המלחמה השפעתה לא הייתה מהותית לחברה.

לאחר תקופת הדוח, ביום 28 בפברואר 2026, פתחו מדינת ישראל וארה"ב במתקפה משולבת על מטרות משטר האייתוללות באיראן (מבצע "שאגת הארי"). נכון למועד פרסום דוח זה, אין ביכולתה של החברה להעריך את ההשלכות האפשריות של אירוע זה על פעילותה ותוצאותיה. עם זאת, בדומה להערכותיה בנוגע למלחמת 'חרבות ברזל', החברה מעריכה שככל שמבצע 'שאגת הארי' יימשך ו/או יסלים ויתרחב, הרי שלהשלכותיו עלולות להיות השפעות שליליות משמעותיות על הכלכלה הישראלית בכלל ועל החברה בפרט. לפרטים נוספים אודות השפעת המלחמה, לרבות מבצע "שאגת הארי", על פעילות החברה, מחירי חומרי הגלם וזמינותם ומחירי ההובלה הימית, ראו סעיף 1.1 לדוח הדירקטוריון וסעיפים 2.2.6-2.2.7 להלן.

#### 2.2.4 מגמות בשווקים העולמיים:

בשנים האחרונות, במענה לאתגר ההולך והגובר של גידול באוכלוסיית העולם מחד, ושל מחסור במשאבים כגון מים וקרקע חקלאית מאידך, החקלאות הופכת למגזר הדורש חדשנות טכנולוגית. חדשנות זו באה לידי ביטוי, בין היתר, בחקלאות חכמה, חקלאות מדויקת ובשימוש במערכות ניטור מתקדמות. בהתאם, נרשמה מגמת גידול בשימוש במוצרים המאפשרים בקרה ושליטה על תנאי הגידול החקלאי, תוך הגדלת תפוקות לשטח אדמה נתון והפחתת שימוש בחומרי הדברה ומשאבים נוספים, כגון מים ואנרגיה. מגמה זו, בין היתר, מעודדת שימוש ביריעות חכמות גם במדינות מתפתחות ובאזורים עם תנאי אקלים מאתגרים, ולהערכת החברה, ככל שהיא תימשך, היא יכולה לאפשר לה להמשיך ולהגדיל את מכירותיה בשווקים השונים בעתיד.

בהתאם להערכות אלו, הקבוצה הציבה לעצמה יעדים לחזק את נוכחותה באזורים המתפתחים. כחלק מיישום אסטרטגיה זו, ביססה החברה את פעילותה בהודו באמצעות

יצור מקומי וכן רכישת 55% ממניות אגריפלסט<sup>13</sup>; פועלת בברזיל באמצעות גניגר ברזיל ובספרד באמצעות גניגר ספרד; ופועלת להקמת מיזם משותף במקסיקו (כמפורט בסעיף 3.1.3 להלן).

יודגש כי הערכות החברה בסעיף זה לעיל בדבר מגמת העלייה בשימוש במוצרים המאפשרים בקרה ושליטה על תנאי הגידול החקלאי, לרבות במדינות מתפתחות ובאזורים עם תנאי אקלים מאתגרים, והגדלת מכירות החברה בשווקים אלה ואחרים בעתיד, הן מידע צופה פני עתיד כהגדרת מונח זה בחוק ניירות ערך, אשר עשוי שלא להתממש או להתממש באופן שונה, לרבות מהותית, מהמתוכנן, בעיקר בשל השפעת גורמים שאינם תלויים בקבוצה כגון גורמי שוק, משבר כלכלי, מדיניות כלכלית, מוניטרית ואחרת של מדינות זרות, זמינות חומרי גלם, פיתוח מוצרים תחליפיים וכיוצא בזה.

#### איכות הסביבה:

2.2.5

בעשור האחרון רגולטורים שונים בעולם פועלים לצמצום השימוש בחומרים הפוגעים באיכות הסביבה. מגמה זו באה לידי ביטוי, בין היתר, בהתקנת תקנות המגבילות את השימוש בחומרי הדברה מזיקים ומעבר לשימוש בחומרי הדברה חלופיים. כמו כן, בחלק מהשווקים בהם פועלת החברה חלה חובה על חקלאים לאסוף את יריעות הפלסטיק משטחי הגידול.

מגבלות אלו גרמו למעבר מגידולים חקלאיים בשטחים פתוחים לגידולים חקלאיים במבני חממה מקורים (המאפשרים שימוש מופחת בחומרי הדברה); מעבר לשימוש ביריעות חיטוי קרקע אטומות לגזים (המאפשרות שימוש מופחת בחומרי חיטוי); ומעבר לשימוש ביריעות המתכלות לאחר תקופת השימוש באופן עצמאי על ידי קרינה או פירוק ביולוגי. מגמות אלו הביאו לגידול בביקוש למוצרי הקבוצה העונים על הצרכים הנ"ל. בהתבסס על השפעת החלת מגבלות אלו בעבר, להערכת החברה, החלת מגבלות אלו בארצות נוספות עשויה לתרום לגידול בביקוש למוצרי הקבוצה או מוצרים מתחרים גם בארצות הנ"ל. בנוסף לכך, בשנים האחרונות מתפתחת מגמה לעשיית שימוש בחומרי גלם ממוחזרים במסגרת ייצור מוצרי פלסטיק לתחום החקלאות.

יובהר כי ההערכות בדבר השפעת מגמות בנושא איכות הסביבה על הביקוש למוצרי הקבוצה הינו מידע צופה פני עתיד, כהגדרת מונח זה בחוק ניירות ערך, המבוסס על הערכות הנהלת החברה בשם לב לסביבה העסקית שבה החברה פועלת ולניסיון העבר. הערכות אלו עשויות שלא להתממש או להתממש באופן שונה, בעיקר בשל השפעת גורמים שאינם תלויים בחברה כגון התחזקות התחרות במוצרי הקבוצה, קושי של הקבוצה בחדירה לשווקים הנ"ל, גורמי שוק, מדיניות כלכלית מוניטרית ואחרת של מדינות זרות, זמינות חומרי גלם, פיתוחים חדשים שיחליפו את הצורך בשימוש במוצרי הקבוצה והתממשותם של כל או חלק מגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 5.19 להלן.

<sup>13</sup> ביום 25 בספטמבר 2025 חתמה החברה על הסכם מחייב להגדלת החזקותיה באגריפלסט מ-25% ל-55% אשר טרם הושלם. לפרטים נוספים ראו סעיף 3.6.1.1 להלן.

שינויים במחירי חומרי הגלם :

במרבית ממוצרי הקבוצה עלות חומרי הגלם מהווה רכיב מהותי (70%-60%) ממחירים, והמרווח בין מחיר המכירה לעלות חומרי הגלם הינו מרכיב עיקרי ברווחיותה של הקבוצה. הקבוצה חשופה לתנודתיות במחירי חומרי הגלם וכתוצאה מכך, לעיתים נוצרת אי התאמה זמנית בין מחיר המכירה לבין שינויים במחירי חומרי הגלם, הנובעת מהפרשי עיתוי. שינויים אלו מביאים את הקבוצה לנהל מעקב שוטף אחר מחירי חומרי גלם בשווקי העולם, לבצע, במידת האפשר, התאמה של מחירי המכירה לשינויים במחירי חומרי הגלם, ולנהל מלאים בהתאם לציפיות לשינוי במחירי השווקים. יודגש, כי תנודתיות חריגה וחדה במחירי חומרי הגלם, כלפי מעלה או כלפי מטה, מקשה על החברה בייצוב והתאמת מחירי המכירה למחירי חומרי הגלם, ובהתאם משפיעה באופן לא אחיד על רווחיותה בין חודשי השנה. באופן כללי, שנת 2025 התאפיינה ביציבות יחסית של מחירי חומרי הגלם במטבעות השונים, מגמה שבאה לידי ביטוי בעיקר במחצית הראשונה של השנה, ובירידה מתונה במחירים במהלך המחצית השנייה. יחד עם זאת, על רקע התחזקות השקל, ובפרט ביחס לדולר, נרשמה ירידה במחירי חומרי הגלם במונחים שקליים. לאחר תקופת הדוח, עם פתיחת מבצע "שאגת הארי" נרשמו עליות חדות במחירי חומרי הגלם, לצד צמצום בהיצע הפולימרים כתוצאה מפגיעות בשרשרת האספקה. לפרטים נוספים אודות מלאי בטחון של חומרי גלם של החברה ראה סעיף 5.6.3 להלן. לפרטים נוספים אודות השפעת המלחמה, לרבות מבצע "שאגת הארי" על פעילות החברה, ראו סעיף 1.1 לדוח הדירקטוריון.

כמפורט בסעיף 5.6.1 להלן, חומר הגלם העיקרי המשמש את הקבוצה הינו פוליאתיילן, המאופיין במחיר משתנה ותנודתי המושפע ממגמות שונות בשוק העולמי (בעיקר מגמות היצע וביקוש, ולעיתים שינויים במחירי הנפט כמפורט בסעיף 2.2.7 להלן). לפירוט בדבר השינויים שחלו בתקופת הדוח במחירי הפוליאתיילן ראו סעיף 5.6.3 להלן.

כפי שצויין לעיל, מחירים של מרבית חומרי הגלם, בין אם מיובאים מחו"ל או נרכשים בארץ, צמוד לדולר/יורו, ולכן שינויים תנודתיים חריגים בשערי החליפין ש"ח-דולר וש"ח-יורו, כלפי מעלה או כלפי מטה, עלולים להקשות על החברה בהתאמת מחירי מכירה בשווקי היעד. לפרטים נוספים ראו סעיף 5.6 להלן.

**הערכות החברה בדבר המגמות בשוק חומרי הגלם העולמי לתעשיית הפלסטיק הינן מידע צופה פני עתיד כהגדרת מונח זה בחוק ניירות ערך, והן עשויות שלא להתממש או להתממש באופן שונה, לרבות מהותית, מהמתואר, בשל השפעת גורמים שאינם תלויים בחברה כגון גורמי שוק, משבר כלכלי, וכיוצ"ב.**

שינויים במחירי הנפט :

חומרי הגלם העיקריים המשמשים את הקבוצה הינם תוצרים של נפט, ועל כן מחירים מושפע ברובו ממחיר הנפט. לפיכך, שינויים חדים במחירי הנפט, כגון אלה שנרשמו בעקבות מבצע "שאגת הארי"/"Epic Fury" עשויים להשפיע על מחירי חומרי הגלם העיקריים של הקבוצה ועל רווחיותה בהתאמה - שכן קיים פער בין מועד העלייה במחירי חומרי הגלם למועד עדכון מחירי מוצרי הקבוצה, מה גם שלעיתים מחירי המוצרים אינם מתעדכנים

במלוא השינוי בעלות חומרי הגלם. לפירוט בדבר השינויים במחירי הפוליאתיילן<sup>14</sup> החל משנת 2023 ראו סעיף 5.6 להלן.

#### 2.2.8 מכסי מגן במדינות זרות:

חלק מהותי ממכירות הקבוצה מבוצע למדינות בהן אין לחברה אתרי ייצור. במדינות בהן קיימים מכסי מגן על ייבוא וקיים ייצור מקומי, נפגעת יכולת הקבוצה להתחרות בשוק מול יצרנים מקומיים. ביטול או הפחתה של מכסים אלה יאפשרו לקבוצה להגדיל את מכירותיה ואת רווחיה במדינות אלו. מנגד, הגדלה של מכסים אלו תקטין את המכירות והרווחיות במדינות אלו. מדיניות הקבוצה היא להמשיך ולמכור את מוצריה גם במדינות בהן קיימים מכסי מגן, וזאת למרות הרווחיות הנמוכה, במטרה לשמור על קשר עם המפיצים והסוכנים באותן מדינות.

עם כניסתו לתפקיד של הנשיא טראמפ, מתחילת שנת 2025 מתנהלת מלחמת סחר בין ארצות הברית, סין, קנדה, מקסיקו ואירופה, בעיקר כתוצאה ממדיניות סחר אגרסיבית שהחלה ליישם ארצות הברית, בין היתר, במטרה להגן על התעשייה המקומית ולצמצם את הגירעון המסחרי. המדיניות כוללת העלאת מכסים קיימים או הטלת מכסים חדשים בשיעורים משתנים על מוצרים וסחורות המיובאים ממדינות אלו.

כתוצאה מכך, במהלך תקופת הדוח וכן מתחילת שנת 2026 חלו מעת לעת עדכונים במשטר המכסים של ארצות הברית החלים על יבוא סחורות לשטחה, לרבות בהיבטים של שיעורי מכס, תחולה לפי מדינת מוצא וסיווגי טובין, בהתאם להחלטות רשויות הסחר והרגולציה בארה"ב ולהנחיות היישום שפורסמו מעת לעת. החברה מייצאת לארצות הברית מישראל, איטליה וברזיל, ובהתאם פעלה בכל תקופה בהתאם למשטר המכסים והדרישות הרלוונטיות החלים על יבוא לארה"ב ממדינות אלו.

במהלך שנת 2025, שיעורי המכס החלים בארצות הברית על יבוא שמקורו בישראל השתנו מעת לעת ונעו, בתקופות שונות, בטווח שבין 0% ל-10%, בהתאם להסדרים ולכללים שהיו בתוקף באותה עת. בנוסף, בהתאם לעדכונים שנכנסו לתוקף במהלך שנת 2025, חלו על יבוא שמקורו בברזיל ובאיטליה שיעורי מכס מוגברים, ובכלל זה שיעור של 50% על יבוא שמקורו בברזיל ושיעור של 15% על יבוא שמקורו באיטליה (בכפוף לסיווג הטובין ולתנאים ולחריגים שנקבעו).

בתחילת שנת 2026 ניתנה החלטה של בית המשפט העליון בארצות הברית, ובעקבותיה החלטה נוספת של הנשיא טראמפ, על הטלת מכסים. נכון למועד הדוח, השלכות החלטות אלה והאופן שבו הן מיושמות בפועל מצויים בבחינה שוטפת. לפרטים נוספים אודות השפעת הטלת המכסים על פעילות החברה, ראו סעיף 1.1 לדוח הדירקטוריון. החברה ממשיכה לעקוב אחר ההתפתחויות ולבחון את השפעתן האפשרית על פעילותה ותוצאותיה.

#### 2.2.9 הסכמי סחר בינלאומיים:

<sup>14</sup> שהינו חומר הגלם העיקרי של החברה.

הסכמי הסחר החופשי בין ישראל, ארה"ב, מקסיקו וקנדה, בין ישראל לאיחוד האירופאי, הסכמי הסחר החופשי בין מדינות האיחוד האירופאי למדינות שונות בעולם וכן הסכמי אברהם מאפשרים לקבוצה לפעול ולהתחרות מול היצרנים המקומיים באזורים השונים ולפתח שווקים וערוצי סחר חדשים. שינויים בהסכמים אלה, בין היתר, בעקבות הטלת מכסי מגן כאמור בסעיף 2.2.8 לעיל, וכן ההגבלות שחלות על סחר ישיר בין ישראל לטורקיה, עלולים להביא לשינוי במשטר המכס והמכסות בשווקי היעד והייצור העיקריים של הקבוצה ולהשפיע על המכירות ועל הרווחיות של הקבוצה במכירת מוצרים לאזורים אלה.

#### 2.2.10 שינויים בשערי המטבעות:

הקבוצה חשופה לסיכונים כתוצאה משינויי שער חליפין משלושה סוגים עיקריים: הראשון - שיערוך יתרות מאזניות שוטפות בין חברות בקבוצה משפיע על הוצאות המימון של החברה (לנתונים נוספים ראו ביאור 21 לדוחות הכספיים); השני - מכירות הקבוצה והוצאותיה הינן במטבעות חוץ שונים, ולכן לשינוי שערי החליפין יכולה להיות השפעה גם על הרווח התפעולי השוטף; השלישי - הפרשי תרגום הנובעים מאיחוד חברות הבנות בחו"ל (ריאל ברזילאי, רופי הודי, דולר ויורו) כאשר בגין חשיפות אלו נרשמים הפרשי תרגום המשפיעים ישירות על ההון העצמי של החברה. החברה בוחנת את חשיפות המטבע ואת המגמות בשוק המט"ח, ובהתאם לחשיפות ולמגמות אלה מחליטה מעת לעת על ביצוע עסקאות הגנה.

הפיחות החד בשערי החליפין של מטבעות החוץ מול השקל, ובפרט הירידה בשער הדולר כפי שהיה בתקופת הדוח, מוביל לשחיקה בשווי פעילותה של החברה ולהפחתה ברווחיותה במונחי שקל, כפי שמוצגת בדוחות הכספיים של החברה. בנוסף, לתנודות בשערי החליפין השפעה על יתרות ההון העצמי, וזאת כתוצאה מהפרשי תרגום הנובעים מאיחוד דוחותיהן הכספיים של חברות בנות בחו"ל. יחד עם זאת, יודגש כי החברה מנהלת מאזן מטבע מבוקר, כך שסך ההתחייבויות בכל אחד מהמטבעות מותאם ומאוזן, ככל הניתן, באמצעות התחייבויות ונכסים במטבעות שונים; לפיכך, ההשפעה העיקרית של תנודות בשערי החליפין מתבטאת בהיקפי הפעילות במונחי שקל.

#### 2.2.11 מגמות בפיתוח חקלאות:

גידול האוכלוסייה הכלל-עולמי ומחסור במים וקרקעות זמינים לעיבוד חקלאי, יחד עם הזיהום ושינויי מזג האוויר הגלובליים, מהווים אתגר משמעותי לתעשיית המזון העולמית. בהתאם לכך, חלה עלייה בדרישות הסקטור הפרטי והסקטור הציבורי לפיתוחים ושיפורים טכנולוגיים בכל אמצעי החקלאות בתנאים מבוקרים ונשלטים, כגון: השקיה, דישון, הדברה וגנטיקה, מיכון, שמירה על חום קבוע וכיוצא בזה. מוצרי היריעות, הכיסויים והשקים לחקלאות מהווים אמצעים מתקדמים המייעלים ומשפרים את היקפי הגידולים החקלאיים לשטח אדמה נתון, וכן משפרים את איכות התוצרת החקלאית.

יעד נוסף בהקשר זה הינו הארכת תקופת הגידול החקלאי. על מנת לקדם את הפיתוח החקלאי נדרשות ממשלות במדינות המתפתחות להגביר את ההשקעות בתשתיות ולעודד

מעבר מחקלאות בשטחים פתוחים לחקלאות בבתי גידול מבוקרים, כגון מבני חממות ובתי רשת, וכן לעודד שימוש במוצרים המסייעים בהגדלת הפרודוקטיביות של החקלאות.

מוצרי הקבוצה מאפשרים ניצול מיטבי של משאבים - שמירה על טמפרטורה אחידה ומניעת רטיבות והגנה מפני מזיקים (חלף שיטות דישון כימיות) מביאים לחיסכון בצריכת מים, פיזור חום, חיטוי וניקוי הקרקע החקלאית וכיוצ"ב. להערכת החברה, התחזית לגידול וצמיחה בשוק החקלאות העולמי מלמדת על פוטנציאל לגידול בביקושים למוצרי הקבוצה.

**יובהר כי ההערכות בדבר השפעת המגמות לפיתוח החקלאות על הביקוש למוצרי הקבוצה הן מידע צופה פני עתיד, כהגדרת מונח זה בחוק ניירות ערך, המבוסס על הערכות הנהלת החברה, תוך התחשבות בסביבה העסקית שבה החברה פועלת ולניסיון העבר. הערכות אלו עשויות שלא להתממש או להתממש באופן שונה, לרבות מהותית, בעיקר בשל השפעת גורמים שאינם תלויים בחברה, כגון התחזקות התחרות במוצרי הקבוצה, היעדר מימון מתאים לפיתוח מיזמי חקלאות, שינויי אקלים, קושי של הקבוצה בחדירה לשווקים, גורמי שוק, מדיניות כלכלית ומוניטרית של מדינות זרות, זמינות חומרי גלם, פיתוחים חדשים שיחליפו את הצורך בשימוש במוצרי הקבוצה, והתממשותם של כל או חלק מגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 5.195.19 להלן.**

### 3. תיאור עסקי התאגיד - תחום הפעילות של כיסויים לשימושים חקלאיים

#### 3.1 מידע כללי על תחום הפעילות - כיסויים לשימושים חקלאיים

##### 3.1.1 מבנה תחום הפעילות והשינויים החלים בו

תחום פעילות זה הינו תחום פעילותה העיקרי של החברה, במסגרתו החברה עוסקת בייצור ומכירה של יריעות לשימושים חקלאיים, הכוללות יריעות לכיסוי חממות, יריעות לחיטוי וחיפוי קרקע ורשתות. יריעות לכיסוי חממות ויריעות לחיפוי וחיטוי מיוצרות בטכנולוגיות שונות, במספר שונה של שכבות והן מכילות תוספים שונים המקנים להן תכונות שונות. כמו כן, יריעות לכיסוי חממות הן בדרך כלל רחבות ועבות יותר מיריעות לחיפוי וחיטוי, שכן הן משמשות לכיסוי חממות, בעוד יריעות לחיפוי וחיטוי משמשות לכיסוי ערוגות. למועד הדוח, הקבוצה פעילה בעשרות מדינות ברחבי העולם, כאשר שווקי היעד העיקריים שלה הינם צפון אמריקה, אירופה, אסיה ודרום אמריקה. לפרטים בדבר שינויים במבנה תחום הפעילות ראו סעיף 2.2 לעיל.

##### 3.1.2 מגבלות, חקיקה, תקינה ואילוצים מיוחדים החלים בתחום הפעילות

לפרטים בדבר תקנים הנוגעים לאיכות הסביבה, מכסי יבוא והסכמי הסחר החופשי והשפעתם על פעילות הקבוצה ראו סעיפים 2.2.5, 2.2.8 ו-2.2.9 לעיל. לפרטים בדבר תקנים לפיהם מיוצרים מוצרי הקבוצה ראו סעיף 5.11 להלן.

להגבלות נוספות החלות ביחס לכלל פעילותה של החברה, ראו האמור בסעיף 5.11 להלן.

##### 3.1.3 שינויים בהיקף הפעילות בתחום וברווחיותו

לפירוט בדבר שינויים בהיקפי פעילות הקבוצה בתחום הפעילות ראו סעיפים 2.2 לעיל, 3.2 להלן וביאור 32 לדוחות הכספיים.

השינויים ברווחיות הקבוצה בתחום נובעים, בעיקר, משינויים בהיקפי מכירות הקבוצה, מתמהיל מכירות המוצרים והאזורים השונים בהם נמכרים, ממחירי חומרי הגלם המשמשים את הקבוצה, ממחירי תובלה וממחירי מוצרי הקבוצה, וזאת, בין היתר, לאור שיעורי רווחיות שונים המאפיינים את המוצרים השונים, שיעורי רווחיות שונים באזורים בהם נמכרים המוצרים ופערי זמנים בין מועד שינוי מחירי חומרי הגלם המשמשים את הקבוצה לייצור המוצרים, לבין מועד עדכון מחיר המכירה של מוצרי הקבוצה (הפרשי עיתוי).

יצויין כי במהלך השנים האחרונות הקבוצה השקיעה בהגדלת כושר הייצור שלה בתחום זה, בישראל ומחוץ לישראל, תוך התקרבות לשווקי יעד מרכזיים, וזאת על מנת לאפשר זמינות ויכולת תחרות טובה יותר מול יצרנים מקומיים ובהתאם לשפר את יכולות המכירה של החברה. מאמצים אלה באו לידי ביטוי, בין היתר, באמצעות רכישה ושדרוג של מכונות קיימות וחדשות, יישום תכנית ההרחבה של פלקסטק באיטליה, ובמהלך שנת 2025 בהתקשרות בהסכם להקמת מיזם משותף במקסיקו, במסגרתו עתיד להיחתם הסכם ייצור בין גניגר מקסיקו לשותף, בנוסח שסוכם, המסדיר את אופן ייצור המוצרים על ידי שותף

עבור גניגר מקסיקו, ובקידום משא ומתן עם יצרן בהודו, המייצר את מוצרי החברה, לרכישת 60% מהון מניותיו.

בנוסף, על מנת לחזק את מערך השיווק בשווקי היעד, בשנת 2018 רכשה החברה 25% ממניות אגריפלסט (השוק ההודי) וביום 25 בספטמבר 2025 חתמה על הסכם מחייב להגדלת החזקותיה באגריפלסט ל-55%<sup>15</sup> ביולי 2024 החלה לפעול גניגר דרום אשר מתמקדת, בין היתר, בהפצת מוצרי החברה בדרום הארץ, וכן בהפצת מוצרי הרשתות בכלל הארץ. כמו כן, כאמור לעיל בחודש נובמבר 2025, החברה חתמה על הסכם להקמת מיזם משותף במקסיקו (גניגר מקסיקו) אשר יעסוק בשיווק ומכירה של יריעות פלסטיק לשימושים חקלאים במקסיקו ובצפון אמריקה.

#### 3.1.4 התפתחויות בשווקים של תחום הפעילות או שינויים במאפייני הלקוחות שלו

כמפורט לעיל, בשנים האחרונות, עקב התפתחות המודעות לשמירה על איכות הסביבה, הותקנו במדינות רבות תקנים בתחום איכות הסביבה, המגבילים את השימוש בחומרי הדברה ובחומר חיטוי מתיל ברומיד והמחייבים איסוף יריעות מהשדה לאחר גמר השימוש. שינויים אלו הביאו לעליה בשימוש ביריעות פלסטיק מורכבות לשימושים חקלאיים וכן לעליה בדרישה ליריעות רב שנתיות מצד אחד ומאידך יריעות מתכלות באופן עצמאי. לפרטים נוספים ראו סעיף 3.1.2 לעיל.

כמו כן, הקבוצה ערה בשנים האחרונות לגידול בביקוש לכיסויים לשימושים חקלאיים במדינות המתפתחות, בפרט לאור ההתקדמות בישום טכנולוגיות לחקלאות אינטנסיבית.

#### 3.1.5 שינויים טכנולוגיים שיש בהם כדי להשפיע מהותית על תחום הפעילות

להערכת החברה, פיתוח מוצרים חלופיים ליריעות לכיסוי חממות, יריעות לחיטוי וחיפוי קרקע ורשתות עשוי לפגוע בביקוש למוצרי החברה. עם זאת, למיטב ידיעת החברה, במהלך תקופת הדוח לא חלו שינויים טכנולוגיים מהותיים שפגעו בביקוש כאמור.

#### 3.1.6 גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום הפעילות והשינויים החלים בהם

להערכת החברה, גורמי ההצלחה הקריטיים העיקריים בתחום הפעילות הם:

- א. שילוב בין ידע טכנולוגי ואגרונומי בתחום הפלסטיקה, חדשנות טכנולוגית והיכרות עם צורכי הלקוח. להערכת החברה, הניסיון רב השנים שלה מאפשר לה לתת מענה לצרכים אלו באזורים שונים, תוך התאמה של תכונות המוצר לצרכים המגוונים.
- ב. שיפור מתמיד באיכות המוצר כדי להשיג יתרון טכנולוגי בשווקים השונים.
- ג. אספקת סחורה על פי מידות סופיות של הלקוח, בזמינות גבוהה ברחבי העולם וכן אספקת גלילים בגדלים שונים למפיצים ברחבי העולם.
- ד. נגישות גבוהה ללקוחות - הקמת אתרי הפצה ו/או ייצור בסמיכות ללקוחות, לסוכנים או למפיצים, המאפשרים זמינות גבוהה ומיידית של מוצרים במדינות היעד.

<sup>15</sup>טרם הושלם. לפרטים נוספים ראו סעיף 3.6.1.1 להלן.

- ה. גמישות בייצור מבחינת מגוון המוצרים והיכולת לספקם לשווקים השונים לפי דרישה.
- ו. רכש חומרי גלם יעיל, תוך גיוון מקורות האספקה וחיפוש אחר מקורות אספקה חלופיים ותחרותיים. בהקשר זה יצוין כי התאמת מחירי המוצרים בתחום פעילות זה לשינויים במחירי חומרי הגלם אינה תמיד מעשית או מובנת מאליה, וכאמור אינה מיידית.
- ז. יתרונות לגודל - לנוכח עלויות קווי הייצור הנדרשים לייצור מוצרי הקבוצה, הרווח השולי גבוה יותר ככל שהיקפי המכירות גדולים יותר.
- ח. תשתית מכירה והפצה ללקוחות - מערך שיווק טוב שמאפשר חדירה לשווקים ולקוחות חדשים במקביל למתן תמיכה ושירות ללקוחות הקיימים.
- ט. מוניטין - שביעות רצון מצד לקוחות, מוניטין ומותג רלוונטי מבוסס ומוכר.

### 3.1.7 שינויים במערך הספקים וחומרי הגלם לתחום הפעילות

ראו סעיף 5.6 להלן.

### 3.1.8 מחסומי הכניסה והיציאה העיקריים לשוק

להערכת החברה, חסמי הכניסה העיקריים לענף הינם כדלקמן:

- א. **הון** - קווי הייצור הנדרשים לצורך ייצור מוצרים מסוג אלו שמייצרת הקבוצה הינם עתירי הון וטכנולוגיה.
  - ב. **ידע** – הידע המשמש לייצור המוצרים בתחום הפעילות והידע לגבי הצרכים והמאפיינים השונים של הלקוחות מצטבר אצל היצרנים במקביל לתקופת הפעילות. פיתוח מוצרים חדשים כרוך בניסיונות רבים, בשעות ייצור רבות וביצירת פסולת רבה עד לקבלת מוצר סופי. תהליך זה יקר ונמשך זמן רב. הניסיון שנצבר בקבוצה במשך השנים תורם ליכולתה לפתח ולייצר מוצרים חדשים וחדשניים בעלויות נמוכות יותר, באיכות גבוהה יותר ובזמן קצר יותר מאשר מתחרים חדשים בתחום.
  - ג. **מותג מבוסס ומוכר**.
  - ד. **הוכחת יכולת** – יצרנים חדשים המבקשים לחדור לתחום זה נדרשים, בדרך כלל, על ידי לקוחותיהם להוכיח, במשך עונת גידול אחת לפחות, כי המוצר שלהם יעיל ועונה על כל הצרכים הנדרשים ממנו – דבר המקשה על כניסת מתחרים לענף.
- להערכת החברה, חסם היציאה העיקרי מהענף הינו **האחריות** הניתנת בגין המוצרים, הנעה בין עונת גידול אחת למספר שנים - משך האחריות משתנה על פי המוצר והמדינה אליה משווק המוצר. אחריות זו יוצרת מחויבות כלפי הלקוחות לתקופה של עד 8 שנים.
- בנוסף, קיימת סבירות גבוהה כי במקרה של סגירת פעילות הקבוצה, מכונות שנרכשו ע"י חברות הקבוצה יימכרו בסכומים הנמוכים בהרבה משווים כנכסים יצרניים.

### 3.1.9 תחליפים למוצרי תחום הפעילות

המוצרים הבאים נחשבים למוצרים תחליפיים למוצרי הקבוצה בתחום הפעילות:

3.1.9.1 כיסויי חממות קשיחים מזכוכית או מפוליקרבונט המשמשים בעיקר לכיסויי חממות באזורים בעלי אקלים קר מאוד. עם זאת, יצוין כי חלקם של הכיסויים הגמישים, העשויים מחומרים מהם עשויים מוצרי הקבוצה, נמצא בגידול מתמיד בשל עלותם הנמוכה ביחס למוצרים תחליפיים אלה.

3.1.9.2 באזורים שחונים (ללא גשם) יריעה לכיסוי חממות מהווה תחליף לרשתות לבקרת אקלים ולהיפך.

3.1.9.3 למיטב ידיעת החברה, למוצרי חיפוי וחיטוי הקרקע אין תחליפים ממשיים.

3.1.10 מבנה התחרות בתחום הפעילות ושינויים החלים בו  
ראו סעיף 3.8 להלן.

## 3.2 מוצרים

הקבוצה מייצרת יריעות גמישות מפוליאיתלן לכיסויי חממות וחיפויי קרקע, המיוצרות בעיקר בטכנולוגיה של שיחול וניפוח בלון, וכן בטכנולוגית אקסטרוזיה בפיה שטוחה. חלק מהמוצרים עוברים תהליכי עיבוד נוספים על מנת להתאימם לדרישות הלקוח כגון חיתוך והדפסות.

### 3.2.1 יריעות לכיסויי חממות

במהלך שנות פעילותה, פיתחה הקבוצה מגוון רחב של כיסויים לחממות במטרה לתת מענה לצרכים שונים של הלקוחות בשוקי היעד השונים.

התכונות והמאפיינים העיקריים של היריעות לכיסויי חממות הינם: אורך חיים שנע בין שנה אחת לחמש שנים; שמירת הטמפרטורה בלילה; הפחתת הצטברות אדי מים פנימיים (הצטברות טיפות מים וטפטוף בחלק הפנימי של היריעה); הפחתת הצטברות אבק על היריעה שגורמת לירידה בעבירות האור; הפחתת פעילות מזיקים על ידי סינון קרני השמש; הורדת עומס ופיזור החום באופן שווה בכל חלקי החממה; והפחתת היווצרות ערפל.

### 3.2.2 יריעות לחיפוי וחיטוי קרקע

במוצרי היריעות לחיפוי הקרקע נהוג להבחין בין שני סוגי יריעות לחיפוי: יריעות חד שכבתיות ויריעות רב שכבתיות. היריעות החד שכבתיות הינן המוצר הבסיסי. היריעות הרב שכבתיות מאופיינות באטימות גבוהה, והינן בעלות אורך חיים רב יותר ועמידות גבוהה יותר לקרינת UV (בהשוואה ליריעות חד שכבתיות).

בשנים האחרונות החברה משתמשת בטכנולוגיית חמש השכבות לייצור חלק מיריעות החיפוי וחיטוי הקרקע. טכנולוגיית חמש שכבות היא בעלת יתרונות הן מבחינת שיפור תכונות המוצר והן מבחינת הקטנת העלויות. היא מאפשרת להכניס את חומרי הגלם בתהליכי הייצור במינון הנכון ובשכבה הנכונה, ומעניקה לחברה יתרון תחרותי בהשוואה למוצרים אחרים. כמו כן, החברה עושה שימוש במכונות ייצור יריעה בת חמש שכבות כדי לייצר יריעות רחבות לחיטוי קרקע המונעות מעבר גזים – ומאפשרות בכך ביצוע של חיטוי הקרקע תוך שימוש מופחת בחומרי חיטוי (כגון מתיל ברומיד), חיסכון במים, מניעת עשבייה, שמירה על טמפרטורת הקרקע ומניעה ו/או הקטנת נגישות של מזיקים.

הקבוצה מייצרת מספר סוגים של יריעות לחיפוי קרקע בעלות תכונות שונות הקשורות לסביבת הגידול וצרכיו, בהתאמה לדרישות הלקוח. היריעות ניתנות לאספקה במגוון גדלים ועוביים.

### 3.2.3 רשתות

נכון למועד הדוח, הקבוצה עוסקת, בין היתר, בייצור באמצעות גניגר ברזיל,<sup>16</sup> ייבוא ושיווק של רשתות (בעיקר לשימושים חקלאיים) הכוללים רשתות הצללה, רשתות הגנה, רשתות לבקרת ספקטרום האור, רשתות לבקרת מיקרו אקלים ושקי רשת למכונות אריזה. המוצרים המפורטים לעיל נמכרים על ידי הקבוצה בכל השווקים בהם פועלת הקבוצה. לפרטים נוספים ראו סעיף 2.1 לעיל.

### 3.2.4 מגמות ושינויים בביקוש ובהיצע של המוצרים

לפירוט בדבר המגמות בביקושים למוצרים כדוגמת המוצרים המיוצרים על ידי החברה ראו סעיף 2.2 לעיל. לפרטים בדבר חלקה של הקבוצה בשווקים העיקריים בהם היא פועלת ראו סעיף 3.9 להלן.

להערכת החברה, בשנים הקרובות לא צפויים לחול שינויים מהותיים בתמהיל המוצרים הנמכרים על ידי החברה או בחלקה בשווקים העיקריים.

**יודגש כי הערכות החברה בדבר שינויים בביקוש למוצריה הינן מידע צופה פני עתיד, כהגדרת מונח זה בחוק ניירות ערך, אשר אינו בשליטת החברה ועשוי שלא להתממש או להתממש באופן שונה, בעיקר בשל השפעת גורמים שאינם תלויים בחברה כגון משבר כלכלי, גורמי שוק, מדיניות כלכלית מוניטרית ואחרת של מדינות זרות, זמינות חומרי גלם, פיתוח מוצרים תחליפיים וכיוצ"ב.**

### 3.3 פילוח הכנסות ממוצרים

להלן פירוט הכנסות הקבוצה מהמוצרים השונים בתחום הכיסויים לשימושים חקלאיים ושיווק מסך הכנסות הקבוצה:

2025		2024		2023		קבוצות מוצרים
%	אלפי ש"ח	%	אלפי ש"ח	%	אלפי ש"ח	
15%	92,312	14%	85,859	13%	77,489	יריעות לחיפוי
42%	265,529	43%	273,131	49%	269,897	יריעות לחממות
10%	63,536	10%	59,787	10%	62,397	רשתות
1%	7,779	1%	3,939			נילוים לחקלאות
68%	429,156	68%	422,716	69%	409,783	סה"כ מכירות מגזר חקלאות

<sup>16</sup> במהלך שנת 2024 הפסיקה החברה לייצר רשתות סרוגות בישראל ומרבית המכונות וציוד אחר ששימשו לייצורן הועבר לגניגר ברזיל. למועד הדוח החברה מייבאת וממשיכה למכור בישראל את מוצרי הרשתות הארוגות והסרוגות.

לפירוט בדבר הסיבות לשינויים בהיקפי מכירות תחום החקלאות בשנת 2025 ראו סעיף ניתוח תוצאות הפעילות בדוח הדירקטוריון.

### 3.4 מוצרים חדשים

הקבוצה פועלת באופן שוטף לשיפור מתמיד של מוצריה, תוך מיקוד בשדרוג התכונות הפונקציונליות ובהארכת אורך החיים של יריעות ורשתות. במסגרת זו, עוסקת הקבוצה, בין היתר, בפעילויות הפיתוח הבאות: פיתוח יריעות וחומרים מתכלים; פיתוח יריעות ורשתות להפחתת טמפרטורת הצמח (Cooling Effect); פיתוח שכבות משנות ספקטרום, המאפשרות המרת קרינת UV/IR לטווחי אור שימושיים לצמח, לצורך שיפור הצמיחה והיעילות החקלאית; פיתוח יריעות בעלות חסימה סלקטיבית של תדרים ייעודיים, המושכים מזיקים מסוימים; הוספת שכבות ציפוי ייחודיות ליצירת תכונות אופטיות ופונקציונליות נוספות, כגון: בידוד, תוספות ספקטראליות, תכונות אנטי-בקטריאליות ואנטי-פטריות ועוד; חיזוק עמידות היריעות בפני שימוש בכימיקלים חדשים, וכן פיתוח יריעות בעלות שקיפות משופרת ותכונות תרמיות מתקדמות.

הקבוצה רואה בפעילויות פיתוח אלו תהליך מתמשך של הרחבת סל מוצריה ומתן מענה לצרכים המשתנים של השוק והלקוחות.

**יובהר, כי אין ביכולת הקבוצה להעריך בשלב זה את סיכויי הצלחת פיתוחים אלו, את משך הזמן שיידרש להשלמתם, את עלויות הפיתוח, ו/או את היקף ההצלחה המסחרית של מוצרים שיפותחו, אם וככל שיפותחו.**

### 3.5 לקוחות

לקוחות החברה בתחום החקלאות מחולקים למספר קבוצות עיקריות כדלקמן:

- 3.5.1 **מפיצים של מוצרים לחקלאים בחו"ל** – מכירה למפיצים המציעים לחקלאים המקומיים במדינות פעילותם מגוון מוצרים. כ-70% ממכירות הייצוא לחו"ל מבוצעות דרך מפיצים.
- 3.5.2 **מפיצים של מוצרים חקלאיים בישראל** - כ-30% ממכירות החברה בישראל מבוצעות באמצעות גניג'ר דרום או באמצעות מפיצים.
- 3.5.3 **חקלאים בעולם** – מכירה ישירה ללקוח הסופי החקלאי בחו"ל באמצעות אנשי מכירות וסוכנים בעולם. כ-30% מהיקף המכירות בחו"ל מבוצע במתווה האמור.
- 3.5.4 **חקלאים בישראל** - מכירה ישירה ללקוחות הסופיים בישראל תוך ניצול יתרון ההכרות עם הלקוח וגמישות בהתאמה למידות, כמויות ומועדי אספקה. מהווה כ-70% מהיקף המכירות בשוק בישראל.

לקבוצה לא היה לקוח אשר מחזור המכירות ממנו היווה 10% או יותר מסך מחזור המכירות של הקבוצה בכל אחת משלוש השנים האחרונות, ואין לחברה תלות בלקוח כלשהו או לקוח בודד אשר אובדנו ישפיע באופן מהותי על תחום הפעילות.

לפירוט בדבר חלוקת מכירות החברה על פי אזורים גיאוגרפיים ראו ביאור 32(4) לדוחות הכספיים.

3.6.1 פעילות שיווק, הפצה ומכירה בחו"ל

3.6.1.1 עובדי הקבוצה :

החברה מעסיקה אנשי שיווק הפועלים ממשרדי החברה בישראל ואחראים על מפיצים, סוכנים ולקוחות בחלוקה על פי טריטוריות מוגדרות בעולם. כמו כן, עובדי חברות הבנות בחו"ל אחראים על פעילות הלוגיסטיקה והמכירות בשווקי היעד השונים.

כמו כן, פלקסטק, גניגר ברזיל, גניגר ספרד וגניגר ארה"ב מעסיקות אנשי מכירות מקומיים, הפועלים, בעיקר, בשווקי איטליה, ברזיל, ספרד וארה"ב, בהתאמה.

בהודו עיקר המכירות מבוצעות באמצעות מפיץ מקומי (אגריפלסט). כאמור לעיל, ב-25 בספטמבר 2025 החברה חתמה על הסכם מחייב להגדלת החזקותיה באגריפלסט, אשר נכון למועד דוח זה טרם הושלם, במסגרתו היא עתידה לרכוש מניות נוספות של אגריפלסט מבעלי המניות האחרים שלה, וכן לקבל בהקצאה מניות של אגריפלסט. לאחר השלמת העסקה, החברה תחזיק ב-55% מהון המניות המונפק והנפרע של אגריפלסט. במהלך חודש מרץ 2026 החברה הפקידה את יתרת תמורת העסקה בחשבונות הייעודיים בהודו וממתינה לאישורים רגולטורים אחרונים להשלמת העסקה. לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 25 בספטמבר 2025 (מס' אסמכתא 2025-01-071697), אשר המידע האמור בו מובא בדוח זה בדרך ההפניה.

כאמור לעיל, בחודש נובמבר 2025 החברה התקשרה בהסכם להקמת חברה משותפת במקסיקו (גניגר מקסיקו), בה תחזיק החברה 50.1% והשותף 49.9%, אשר תעסוק בשיווק ומכירה של יריעות פלסטיק לשימושים חקלאיים במקסיקו ובצפון אמריקה. לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 6 בנובמבר 2025 (מס' אסמכתא 2025-01-084525), אשר המידע האמור בו מובא בדוח זה על דרך ההפניה.

בנוסף, הקבוצה מעסיקה אגרונומים המעניקים, בשיתוף פעולה עם נציגי מחלקת השיווק, תמיכה טכנית ואגרונומית בישראל ובעולם, ומציעים פתרונות מתאימים לצרכי הלקוחות באמצעות מוצרי הקבוצה.

3.6.1.2 סוכנים ומפיצים :

מפיצים .א.

מרבית מוצרי הקבוצה נמכרים לשווקים בחו"ל באמצעות עשרות מפיצים, המוכרים את מוצרי הקבוצה תחת שם החברה או תחת שמם. המפיצים רוכשים בעצמם את מוצרי הקבוצה לשם מכירתם ללקוחותיהם, כאשר חלקם רוכשים גילי "גימבו" (גלילים במשקל של כטון) ומגלגלים את היריעות במידות לפי דרישת הלקוח, וחלקם רוכשים גלילים חתוכים במידות מדויקות לאספקה ללקוחות סופיים. חלק מההתקשרויות עם המפיצים הינו

בהסכמים בכתב וחלקן מבוצעות מכוח הסכמים בעל פה. מרבית הסכמי ההפצה כוללים תניית בלעדיות לטריטוריה מוגדרת, קרי - המפיץ מפיץ את מוצרי הקבוצה בלבד, והקבוצה אינה מספקת את מוצריה למפיצים מתחרים באותה טריטוריה. במרבית הסכמי ההפצה נתונה לקבוצה הזכות לבטל את ההסכם בהתראה מוקדמת של כ-90 יום.

הקבוצה נוהגת לסייע לאותם מפיצים בדרך של הפקת אמצעי פרסום, קטלוגים ובתקופה האחרונה גם עריכת סמינרים באמצעים דיגיטליים כחלופה לתערוכות וכנסים שנערכו טרום תקופת משבר הקורונה.

בפעילות הקבוצה בהודו נעזרת הקבוצה באגריפלסט, הרוכשת את מוצרי הקבוצה ומפיצה אותם ללקוחות השונים בהודו.

הוצאות הקבוצה בגין קידום מכירות של מפיצים לא היו מהותיות בשלוש השנים האחרונות.

להערכת החברה, אין מפיצים שאובדנם ישפיע באופן מהותי לרעה על פעילות החברה לטווח הארוך או שיגרום לקבוצה תוספת הוצאה מהותית כתוצאה מהצורך להחליפם. עם זאת, יתכן ובטווח הקצר (המוערך בפרק זמן של כשנה) - עד לאיתור מפיץ חלופי - תיגרם ירידה בהכנסות באותה טריטוריה בה פעל המפיץ. החברה מעריכה, כי לאור העובדה כי אין לקבוצה תלות במפיץ כלשהו, לאירוע בודד של החלפת מפיץ לא תהייה השפעה מהותית על מכירות החברה.

#### ב. סוכנים

הקבוצה מפעילה מספר סוכנים בחו"ל האחראים על קידום מכירות המוצרים והצגתם ללקוחות פוטנציאליים. סוכנים אלו אינם רוכשים את מוצרי הקבוצה, אלא משמשים כסוכני הקבוצה במכירה ללקוחות הקצה (חקלאים ומפיצים). הקבוצה משלמת לסוכנים אלו עמלות ששיעורן נע בין 2% ל-10%, בהתאם לסיכום פרטני. להערכת החברה, אין לה תלות בסוכן מסוים.

עמלות הסוכנים ששילמה הקבוצה בשנים 2023, 2024 ו-2025 הסתכמו בכ-3,024 אלפי ש"ח, כ-3,137 אלפי ש"ח וכ-2,656 אלפי ש"ח, בהתאמה.

#### ג. מחסנים

לפרטים בדבר המחסנים הקדמיים של החברה בחו"ל ובישראל ראו סעיף 5.7 להלן.

להערכת החברה, אין לה תלות באף אחד מצינורות השיווק שלה בתחום הפעילות, באופן שאובדנו ישפיע מהותית לרעה על תחום הפעילות או שתיגרם לקבוצה עלות מהותית כתוצאה מהצורך להחליפו.

#### ד. פעולות שיווק, הפצה ומכירה בישראל

במהלך תקופת הדוח, מרבית פעילות ההפצה של החברה בישראל וברשות הפלסטינית בוצעה ישירות ללקוחות הקצה (החקלאים). בהתאם, מחירי המוצרים ותנאי התשלום

נקבעים על ידי החברה, והתמורה משולמת על ידי הלקוחות ישירות לחברה, כאשר כל הסיכונים בקשר עם תשלומי הלקוחות חלים על החברה בלבד.

כמו כן, עם הקמת גניגר דרום פוצלה החל מחודש יולי 2024 פעילות שיווק, הפצה ומכירה בישראל כך שגניגר דרום, באמצעות אנשי המכירות שהיא מעסיקה, עוסקת במכירת מוצרי החברה בדרום הארץ וכן בהפצת מוצרי רשתות בכל הארץ.

בנוסף, כאמור לעיל, החברה פועלת גם באמצעות מפיצים וסוכנים בשוק המקומי תוך שמירה על קשר ישיר עם הלקוחות. לחברה אין הסכמי בלעדיות עם מפיצים בישראל או ברשות הפלסטינית והיקף התשלומים לסוכנים ולמפיצים בישראל אינו מהותי.

### 3.6.2 פרסום, חקר שווקים וקידום מכירות בישראל ובעולם

החברה נוהגת לפרסם את מוצריה באמצעי מדיה דיגיטליים שונים ברחבי העולם. כמו כן, נוהגת החברה להשתתף בתערוכות וסמינרים ענפיים בכל העולם. בנוסף, נוהגת החברה לפרסם בעיתונות המקצועית במדינות היעד השונות יחד עם המפיצים באותן מדינות, וכן ליזום ולהעביר השתלמויות בנושאים הקשורים לתחום פעילותה לחקלאים, סוכנים ומפיצים, ולהפיץ קטלוגים וחומר פרסומי בשפות שונות. יחד עם זאת, בתקופת הדוח, המלחמה בישראל והמצב הביטחוני השפיעו באופן זמני על מדיניות הפרסום והשיווק, אך החברה ממשיכה לתמוך בכלל ערוצי הפרסום והשיווק.

הוצאות פרסום, קידום מכירות ואחרות של החברה בשנים 2023, 2024 ו-2025 הסתכמו בסך של כ-6,804 אלפי ש"ח, כ-7,648 אלפי ש"ח וכ-6,878 אלפי ש"ח, בהתאמה.

### 3.7 צבר הזמנות

הפעילות בתחום המוצרים לשוק החקלאות מאופיינת בהזמנות לאספקה מיידית. לכן, צבר ההזמנות בקבוצה אינו מהותי ומשקף פעילות ממוצעת של כארבעה שבועות (בישראל זמני האספקה המקובלים הינם עד שלושה שבועות וביצוא עד 60 יום). להערכת החברה, המבוססת על הניסיון שנצבר בקבוצה, העובדה שלקבוצה אין צבר הזמנות מהותי אינה ייחודית לקבוצה, אלא נובעת מאופי תחום פעילות זה, בו הלקוחות מבצעים הזמנות לאספקה מיידית.

לקראת סוף כל שנה קלנדרית, החברה נוהגת לקבל מחלק מלקוחותיה בישראל מסגרת כספית להזמנות שתבוצענה במהלך השנתיים הקלנדריות שלאחר קבלתה. בשל מדיניות החברה שלא לאכוף על אותם לקוחות את ביצוע ההזמנה במקרה שבו הלקוח אינו מבצע בפועל את ההזמנה, החברה מכירה בהכנסות ממכירות אלו רק במועד האספקה, ובמקרה של ביטול העסקה, מוציאה החברה ללקוח חשבונית זיכוי בגין ביטול חשבונית העסקה.

### 3.8 תחרות

3.8.1 בעולם פועלים מאות יצרנים המייצרים יריעות פלסטיק לחקלאות. חלקם הגדול של היצרנים מייצר את היריעות לחקלאות כחלק מפעילות ייצור של יריעות לשימושים אחרים כגון אריזות, בניין ותשתית. רובם המכריע של היצרנים אינו עוסק בייצוא יריעות רחבות לחקלאות, ומתמקד בייצור מקומי במדינתם.

כמו כן, בעולם קיימים עשרות מפעלים העוסקים בעיקר בתחום היריעות הרחבות לתחום החקלאות, כאשר בשנים האחרונות קיימת מגמה של מפעלים גדולים ברחבי העולם לרכוש ולהקים מפעלים יצרניים נוספים.

המתחרים העיקריים של הקבוצה הינם: קבוצת Plastika-Kritis S.A (יוון) - בעלת מספר מפעלי ייצור ליריעות חקלאות ברחבי העולם: יוון, צרפת, מזרח אירופה וסין; קבוצת Armando Alvarez Group (ספרד) - בעלת כשבעה מפעלי ייצור ברחבי אירופה. עיקר עיסוקה בייצור יריעות לשימושים חקלאיים שונים ומאגרים; קבוצת Berry Plastics Corporation Inc. (ארה"ב) - בעלת מפעלי ייצור בארה"ב, המייצרים מוצרי פלסטיק שונים, ובהם גם יריעות לתחום החקלאות; ו-Agriplast SRL (איטליה). בישראל פועל יצרן נוסף בתחום מוצריה של החברה (א.א. פוליטיב (1999) בע"מ). בנוסף, כאמור לעיל, ישנו מספר רב של יצרנים בעולם אשר מייצרים יריעות בעלות תכונות זהות או דומות לאלו של החברה, ומוצרי החברה מתחרים עם מוצרים האלה המיוצרים בחו"ל והמיובאים לישראל.

3.8.2 במרבית שווקי היעד של הקבוצה, למעט צפון אמריקה ומזרח אפריקה, הקבוצה מתחרה בעיקר ביצרנים המקומיים באותה מדינה. עובדה זו מחייבת את הקבוצה למקד את מוצריה בנישה של מוצרים ייחודיים או להתמקד במתן שירותים מיוחדים, על מנת שמוצריה יוכלו להתחרות באלה של היצרן המקומי.

3.8.3 להערכת הנהלת החברה, נתחי השוק שלה בתחום היריעות הפוליאתילן לחממות וכיסויי קרקע לחקלאות, בשווקים בהם החברה פועלת בעולם, אינם מהותיים.

3.8.4 להערכת הנהלת החברה, נתח השוק של גניגר בישראל בתחום היריעות לכיסוי חממות עומד על כ- 30%-35%; בתחום היריעות לחיפוי וחיטוי נתח השוק של גניגר בישראל נאמד בכ- 35%-40%; וברשתות בכ- 35%-40%.

**יודגש כי הנתונים המפורטים לעיל, הינם בגדר הערכות של החברה, המבוססות על היקפי מכירות הקבוצה בשווקים הנ"ל ועל פרסומים שונים בדבר היקף השווקים הנ"ל. בהתאם, שינויים בהערכות שפורסמו בדבר היקפי השווקים בהם הקבוצה פעילה, יביאו ממילא לשינוי ההערכות בדבר חלקה של הקבוצה בשווקים הנ"ל.**

3.8.5 השיטות העיקריות להתמודדות הקבוצה עם התחרות:

3.8.5.1 **גמישות בזמני האספקה ללקוח.**

3.8.5.2 **התאמה פרטנית לדרישות הלקוח** – בתחום החקלאות החברה מעניקה ללקוחותיה ניתוח מקצועי והתאמה של המוצרים לדרישות וצרכי הלקוח, וכן

מעניקה הדרכה וסיוע שוטף בשימוש במוצרים (לפני ולאחר המכירה). דרך זו מאפשרת לחברה ליצור קשר מתמשך ובלתי אמצעי עם הלקוח.

3.8.5.3 **התמחות ומוניטין** – במהלך שנות קיומן צברו חברות הקבוצה מוניטין רב בתחום היריעות לחקלאות, אשר מאפשר להן להתחרות ולחדור לשווקים חדשים.

3.8.5.4 **חדשנות בייצור** – ייצור באמצעות קווים חדשניים המאפשרים לקבוצה להציג ולשווק מוצרים ייחודיים, בעלי תכונות פונקציונאליות, ויתרונות יחסיים על פני מוצרים מתחרים.

3.8.5.5 **ידע אגרונומי ויכולות פיתוח** – ידע המאפשר פיתוח מוצרים ייחודיים (לרבות בלוחות זמנים קצרים) בתחום החקלאות, תוך שיתוף פעולה עם מספר חוות ניסיונות ומתן הדרכה ויעוץ באופן שוטף ללקוחות הקבוצה.

3.8.5.6 **החזקת מלאי ונגישות** – החזקת מלאי במדינות היעד באמצעות חברות הקבוצה ואספקת מכוונות גלגול למפיצים ברחבי העולם מאפשרות התקרבות לשווקי היעד, מתן מענה לצרכי הלקוחות וקיצור זמני אספקה. בנוסף, הקמת אתרי ייצור או הפצה בסמיכות ללקוחות, לסוכנים או למפיצים, מאפשרת מערך זמינות והפצה קרוב לשווקי היעד. החברה פועלת על מנת לקרב את אתרי הייצור שלה לשווקי היעד ובכך לשמור על נגישות מוצריה ללקוחות.

## 3.9 עונתיות

### 3.9.1 יריעות לכיסוי חממות

שוק החקלאות העולמי מאופיין בעונתיות בהתאם לעונות הגידול בכל מדינה:

3.9.1.1 בשוק המקומי עונת הגידול העיקרית היא חורף, ולכן מרבית החלפת היריעות לכיסוי חממות נעשית בסתיו.

3.9.1.2 באירופה ישנן שתי עונות גידול: עונת הגידול בחממות לא מחוממות הינה בקיץ ופריסת היריעות נעשית באביב, ועונת הגידול בחממות מחוממות הינה בחורף ופריסת היריעות נעשית בסתיו.

3.9.1.3 בצפון אמריקה מרבית פריסת היריעות מתבצעת בסתיו (הייצור הינו בקיץ).

3.9.1.4 באפריקה, אקוודור, קולומביה ומקסיקו - הגידול הינו לאורך קו המשווה, ולכן אין עונת גידול ספציפית.

3.9.1.5 ביתר מדינות דרום אמריקה, דרום אפריקה ואוסטרליה - מרבית פריסת היריעות מתבצעת בסתיו שלהן (דהיינו עונת האביב בישראל) - נפח המכירות למדינות אלו מכלל מכירות החברה קטן יחסית.

### 3.9.2 חיפוי וחיטוי הקרקע

עיקר המכירות של היריעות לחיפוי וחיטוי הקרקע הינם לשני שווקים עיקריים: ישראל וארה"ב. פריסת החיפויים מבוצעת בשתי עונות: סתיו ואביב.

**רשתות 3.9.3**

עיקר מכירות הרשתות מבוצעות לשווקים בישראל ובברזיל בעונות האביב והקיץ, בין החודשים מרץ לאוקטובר.

**להלן פרטים בדבר שיעור מכירות הקבוצה בתחום הפעילות בחלוקה לפי רבעונים: 3.9.4**

התפלגות מכירות (באחוזים)			
2025	2024	2023	
22 %	20 %	19 %	רבעון I
27 %	28 %	27 %	רבעון II
29 %	29 %	31 %	רבעון III
22 %	23 %	23 %	רבעון IV
100 %	100 %	100 %	<b>סה"כ</b>

בשנים האחרונות חלה התמתנות בעונתיות הכנסות החברה, הן מבחינת היקפי ההכנסות והן מבחינת רווחיות החברה. יחד עם זאת, גם בשנים 2023, 2024 ו-2025 היקפי מכירות הקבוצה בתחום הפעילות היו גבוהים ברבעון השני ושלישי (עונת הסתיו) מהיקפי המכירות ביתר הרבעונים.

לפירוט בדבר כושר ייצור, רכוש קבוע ומתקנים, מחקר ופיתוח, נכסים לא מוחשיים, הון אנושי, חומרי גלם וספקים, הון חוזר, השקעות, מימון, מיסוי, סיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם - נתונים אשר נוגעים לפעילות החברה בכללותה - ראו סעיף 5 להלן ואילך.

**תחום הפעילות יריעות ליישומים טכניים שונים** .4

**4.1 מידע כללי על תחום הפעילות**

**4.1.1 מבנה תחום הפעילות והשינויים החלים בו**

במסגרת תחום פעילות זה הקבוצה מייצרת יריעות פלסטיק במגוון גדלים בטכנולוגיית אקסטרוזיה בניפוח, שקי פלסטיק מחוזקים ושקי פלסטיק בוואקום הניתנים להלחמה, כיסויים (שקי ענק), וכן יריעות אטומות לחיפוי מאגרים, איטום משטחי עפר ותשתיות שונות, יריעות אטומות ויריעות מונעות בעירה המיועדות בעיקר לתעשיית הבינוי לשימוש בתהליכי בניה ושיפוץ של מבנים. בתקופת הדוח ייצור מוצרי תחום הפעילות התבצע באיטליה ובישראל.

**4.1.2 מגבלות חקיקה, תקינה ואילוצים מיוחדים החלים על תחום הפעילות**

ראו סעיף 5.11 להלן.

**4.1.3 שינויים בהיקף הפעילות בתחום וברווחיותו**

לפירוט בדבר שינויים בהיקפי פעילות הקבוצה בתחום הפעילות ראו סעיפים 2.2 לעיל, 4.2 להלן וביאור 32 לדוחות הכספיים.

**4.1.4 גורמי הצלחה קריטיים בתחום הפעילות**

להערכת החברה הגורמים המפורטים להלן הינם קריטיים להצלחה בתחום הפעילות:

4.1.4.1 ידע טכני רב שנים בתחום הפלסטיקה, המאפשר להציע ללקוחות מוצרים איכותיים ופתרונות מתאימים ומותאמים לצרכיהם.

4.1.4.2 אספקת סחורה על פי מידות סופיות, תוך התאמה לצרכי הלקוח מבחינת חוזק, עמידות, שיטת סגירת השק והדפסה.

4.1.4.3 גמישות בייצור מבחינת מגוון המוצרים וזמני אספקה.

4.1.4.4 רכש חומרי גלם יעיל, תוך חיפוש מתמיד אחר מקורות רכש חדשים.

4.1.4.5 היכרות עם לקוחות ומוניטין בתחום.

4.1.4.6 שמירה על רמת מחירים נמוכה ותחרותית.

**4.1.5 מחסומי כניסה והיציאה העיקריים לתחום הפעילות ושינויים החלים בהם**

להערכת החברה חסמי הכניסה העיקריים הינם היכרות ונגישות לשוק, מוניטין והשקעה גדולה בציוד.

להערכת החברה חסמי היציאה העיקריים בקשר ליריעות לאיטום תשתיות מאגרים הינם תקופת האחריות הארוכה, אשר עומדת על 15 שנה.

לעניין שקים מחוזקים - להערכת החברה לא קיימים חסמי כניסה או יציאה מהותיים.

#### 4.1.6 תחליפים למוצרי תחום הפעילות ושינויים החלים בהם

- 4.1.6.1 ליריעות איטום כבישים קיים מוצר תחליפי והוא יריעות ביטומניות.
- 4.1.6.2 להערכת החברה, ליתר מוצרי תחום הפעילות לא קיימים מוצרים תחליפיים. יחד עם זאת, כמפורט בסעיף 4.8.2 להלן, קיימים מתחרים נוספים המייצרים גם הם מוצרים דומים למוצרים הנמכרים ע"י הקבוצה.

#### 4.2 מוצרים

המוצרים העיקריים בתחום פעילות זה הינם כדלקמן:

##### 4.2.1 שקים, שקיות וכיסויים - הקבוצה מייצרת שקי פלסטיק עמידים בטכנולוגיית הלחמה מפוליאתילן לינארי, המיועדים בעיקר לתעשיית האריזה.

4.2.1.1 יריעות רחבות המיוצרות בתהליכי אקסטרוזיה בניפוח, המשמשות בעיקר לייצור שקי ואקום המיועדים לשימוש בתהליכי היצור של אפיית חומרים מורכבים לתעשיות שונות כגון אנרגיית רוח, תעשיית התעופה והחלל, תעשיית הרכב ותעשיית השיט. מרבית היריעות מבוססות על סיבי ניילון;

4.2.1.2 יריעות אטומות, יריעות מפחיתות בעירה, יריעות מפחיתות קרינה (UV), ויריעות מספקות הגנה מאסבסט, המיוצרות בטכנולוגיית אקסטרוזיה בניפוח, המשמשות בעיקר להגנה על מבנים, בהליכי הקמה ושיפוץ;

4.2.1.3 יריעות טכניות המיוצרות בטכנולוגיית אקסטרוזיה בניפוח, בגדלים שונים לפי צרכי הלקוח, המיועדות לשם חידוש, תיקון והנחת משאבות תת קרקעיות;

4.2.1.4 יריעות הדבקה המיוצרות בטכנולוגיית אקסטרוזיה בניפוח, אשר מיועדות בעיקר לתעשיות האריזה והרכב;

4.2.1.5 יריעות ושקים אנטי סטטיים מונעי קורוזיה, המיוצרים בטכנולוגיית אקסטרוזיה ומיועדים בעיקר להגנה על מוצרי מתכת בתעשיות האריזה, האחסון וההובלה.

חלק מהמוצרים נמכרים ללא עיבוד נוסף לאחר שלב האקסטרוזיה, אך מרביתם עוברים תהליכי עיבוד נוספים של קיפול, הלחמה והדפסה, כדי להפוך אותם למתאימים לדרישת הלקוח.

##### 4.2.2 יריעות לאיטום מאגרים

הקבוצה מייצרת יריעות עבות מחומר גלם HDPE (פוליאתילן בצפיפות גבוהה), המיועדות לאיטום משטחי עפר (קרקעית מאגרי מים, מצבורי אשפה, תשתיות כבישים וכדומה), בעובי של בין 1,000 ל-2,000 מיקרון (עבה יותר מיריעות לתחום החקלאות שעוביין 15-200 מיקרון).

מוצרי תחום הפעילות מיוצרים במפעל החברה בקיבוץ גניגר ובמפעל פלקסטק במונדבי איטליה בתהליך ייצור הדומה לתהליכי ייצור יריעות לחקלאות. למועד דוח זה המוצרים מיועדים למכירה ברחבי העולם.

#### 4.3 פילוח הכנסות

להלן נתונים בדבר הכנסות הקבוצה מהמוצרים השונים בתחום הפעילות ששיעורן מסך הכנסות הקבוצה מהווה 10% או יותר:

2025		2024		2023		קבוצות מוצרים
%	אלפי ש"ח	%	אלפי ש"ח	%	אלפי ש"ח	
30%	189,438	30%	188,608	30%	178,870	שקים, שקיות וכיסויים

#### 4.4 מוצרים חדשים

למועד הדוח, הקבוצה אינה עוסקת בפיתוח מוצר מהותי חדש או פיתוח מוצר חדש בתחום הפעילות הכרוך בהוצאות פיתוח מהותיות.

#### 4.5 לקוחות

במוצרי היריעות לאיטום מאגרים ותשתיות כבישים, עיקר המכירות הינן לשוק המקומי בישראל, והן מבוצעות, בעיקר, לחברה העוסקת בהקמת תשתיות, באמצעות מפיץ הפועל מכוח הסכם הפצה כמפורט בסעיף 4.6 להלן.

מכירות הכיסויים הינן בעיקר ליצרנים העושים שימוש בכיסויים כחומר גלם לייצור חומרים מורכבים בתחומי התעשייה, התחבורה, האריזה, המזון, הבינוי וההרכבה, הרכב, השיט, התעופה והחלל. המכירות מבוצעות בעיקר באמצעות מפיצים, או באופן ישיר ע"י פלקסטק.

אין לקבוצה לקוח בתחום הפעילות שסך ההכנסות ממנו מהווה 10% או יותר מסך הכנסות הקבוצה (במאוחד), וכן ואין לקבוצה לקוח בודד בתחום הפעילות אשר אובדנו ישפיע באופן מהותי על תחום הפעילות.

#### 4.6 שיווק והפצה

שיווק מוצרי היריעות לאיטום בשוק המקומי מבוצע בעיקר באמצעות מפיץ המוצרים. נשוא הסכם ההפצה הינו יריעות LPDE בעובי חצי מ"מ ויריעות המיוצרות מחומר גלם HPDE אשר משמשות לאיטום מאגרים, אתרי אשפה, כבישים ומבנים. ההסכם אינו חל על מוצרים אחרים המיוצרים על ידי החברה. ההסכם הינו לתקופה של 36 חודשים ומתחדש אוטומטית לתקופות כאמור בסיום כל תקופת הסכם. כמו כן, כל צד לחוזה רשאי לבטלו בהודעה מראש של 60 יום. יצויין כי להערכת החברה, במקרה של סיום ההסכם עם המפיץ תחול ירידה בהיקפי מכירות היריעות לאיטום בשוק המקומי. על אף האמור לעיל, החברה סבורה כי בשם לב להיקפי מכירות היריעות לאיטום מתוך כלל מכירות תחום הפעילות, כמו גם שיטת המכירה בשוק (המבוצעות, לרוב, באמצעות מכרזים) והיכרות של החברה את השוק המקומי, לתחום הפעילות אין תלות במפיץ.

שיווק השקים והיריעות בשוק האירופי מבוצע בעיקר באמצעות מפיצים, חלקם עם התחייבות לבלעדיות, וחלקם באופן ישיר ללקוחות באמצעות מחלקת השיווק של פלקסטק.

להערכת החברה אין לה תלות באף אחד מצינורות השיווק שלה, באופן שאובדנו ישפיע מהותית לרעה על תחום הפעילות או שתיגרם לקבוצה עלות מהותית כתוצאה מהצורך להחליפו.

#### 4.7 צבר הזמנות

צבר ההזמנות בתחום הפעילות אינו מהותי. בפעילות הקבוצה בתחום פעילות זה מושפע צבר ההזמנות מפרויקטים או ממכרזים בהן מעורבת החברה.

#### 4.8 תחרות

4.8.1 במוצרי יריעות לאיטום שטחי עפר ומאגרים לא קיים ייצור אחר בישראל, אך קיים יבוא של מוצרי מספר גורמים מתחרים שהבולטים שבהם הינם: NAUE GmbH & Co KG, PLASTIKA-KRITIS-S.A (יוון) ומתחרים נוספים הפועלים בהיקף קטן יחסית. להערכת החברה, נתח השוק שלה במוצרי יריעות לאיטום שטחי עפר ומאגרים בישראל הינו כ-20%. היקף מכירות החברה בישראל של מוצרי שקים, שקיות וכיסויים נמוך מאד.

4.8.2 השוק האירופי מאופיין בתחרות משמעותית מצד מספר רב של יצרנים בינלאומיים או מקומיים שונים. המתחרים העיקריים של הקבוצה בתחום יריעות ליישומים טכניים שונים בשוק האירופי הינם Airtech International ו-Solvay (בעיקר ביחס ליריעות המרוכבות). להערכת החברה, נתח השוק שלה במוצרי היריעות והשקים בתחום יריעות ליישומים טכניים שונים בשוק האירופי אינו מהותי.

**יודגש כי הנתונים המפורטים לעיל, הינם בגדר הערכות של החברה, המבוססות על היקפי מכירות הקבוצה בשווקים הנ"ל ועל פרסומים שונים ו/או הערכות הקבוצה בדבר היקף השווקים הנ"ל. בהתאם, שינויים בהערכות שפורסמו בדבר היקפי השווקים בהם הקבוצה פעילה, יביאו ממילא לשינוי בהערכות בדבר חלקה של הקבוצה בשווקים הנ"ל.**

לפרטים בנוגע להתמודדות החברה עם התחרות ראו סעיף 3.8.5 לעיל.

#### 4.9 עונתיות

הביקוש למוצרי תחום הפעילות יריעות ליישומים טכניים שונים איננו קבוע, אינו מאופיין בעונתיות ותלוי, בעיקר, במועדי המכרזים בהם מתמודדת החברה ו/או המפיץ כאמור בסעיף 4.6 לעיל.

#### 5. נתונים הנוגעים לפעילות החברה והקבוצה בכללותה, בקשר לכלל מגזרי הפעילות:

##### 5.1 כושר ייצור

כושר הייצור של חברות הקבוצה נגזר ממספר המכונות לסוגיהן, ועל פי ניצולת כל מכונה, אשר נמדדת לפי מספר שעות ההפעלה האפקטיביות של כל מכונה, ובמגבלת ניווד המוצרים בין המכונות החלופיות לאור מועדי האספקה ותמהיל המוצרים הנמכרים. ככלל, החברה מנסה, במידת האפשר, לתכנן עבודה רציפה שבה מחלקת האקסטרוזיה עובדת באופן המצמצם את מספר העצירות בכל מכונה, וכן לרכז הזמנות זהות, על מנת לייצר סדרות ארוכות יותר ולהפחית את הזמן הנדרש למעבר בין סדרת ייצור אחת לאחרת והפסולת הנגרמת בעת המעבר.

לאור הגידול בביקוש למוצרי הקבוצה, הגידול בהיקפי המכירות והצורך ליעל ולשפר את המערך הלוגיסטי ברחבי העולם כמענה לצרכי הלקוחות, פעלה הקבוצה במהלך השנים האחרונות שקדמו לתקופת הדוח, להגדלת כושר הייצור. לצורך כך, בין היתר, נרכשו ושודרגו מכונות וקווי ייצור

בישראל. בנוסף, בשנת 2024 החברה החלה ליישם תכנית להתרחבות פעילות פלקסטק אשר כוללת, בין היתר, רכישת קרקע לבניית מבנה, בניית מבנה תעשייה חדש, רכישה והתקנה של קו יצור רב שכבתי נוסף וחיידוש ושדרוג קו יצור וציוד קיימים. לפרטים נוספים ראו סעיפים 5.1.3 ו-5.2.4 להלן.

### 5.1.1 כושר הייצור של החברה בישראל

5.1.1.1 להלן טבלה המסכמת את ניצול כושר הייצור באתרי החברה בישראל (כושר הייצור הפוטנציאלי והיקף הייצור בפועל בכל אחת מהשנים 2023-2025 כמפורט להלן, מוצג לפי המתקנים שהיו קיימים באותן השנים):

ניצול כושר יצור בפועל באחוזים			כושר יצור מרבי פוטנציאלי בשנה*	המתקן
2025	2024	2023		
65%	76%	71%	טון 54,500	מתקני שיחול (אקסטרוזיה)**
37%	41%	48%	טון 26,000	מתקני גלגול
אין ייצור בישראל	56%	16.8%	23,000 אלפי מ"ר	מכונות סריגה***

\* כושר הייצור הפוטנציאלי המירבי הינו ליום 31.12.2025. אחוזי ניצול כושר היצור בפועל הינן ביחס ליכולות היצור התיאורטיים בתום אותה שנה.

\*\* בחודשים יולי עד אוקטובר, בהם מכירות החברה גבוהות יחסית לחודשי השנה האחרים, מרבית קווי הייצור במחלקת האקסטרוזיה פועלים בתפוקה גבוהה יותר מהמוצע השנתי. במהלך 2024 רכשה החברה קו יצור חדש, אשר הותקן והחל ביצור במחצית השנייה של 2025. עם הפעלתו המלאה הקו החדש הגדיל את כושר הייצור הפוטנציאלי של מתקני שיחול בכ-1,500 טון בשנה.

\*\*\* במהלך שנת 2024 חדלה החברה לייצר רשתות סרוגות בישראל ומרבית המכונות וציוד אחר ששימשו לייצורן הועברו לגניגר ברזיל. למועד הדוח החברה, באמצעות גניגר דרום, מייבאת, תופרת למידות סופיות בהתאם להזמנות הלקוח וממשיכה למכור בישראל את מוצרי הרשתות הארוגות והסרוגות.

5.1.1.2 בנוסף, התקשרה החברה, באמצעות גניגר הודו, בהסכם שיתוף פעולה עם חברה הודית, במסגרתו נתנה לחברה ההודית רישיון לעשות שימוש בידע של החברה לצורך ייצור ואספקה של יריעות פלסטיק לשימושים חקלאיים ומכירתם לגניגר הודו לשיווק מקומי בהודו וכן, ע"פ צורך, בעולם. לצורך ייצור המוצרים עבור החברה רכשה החברה ההודית קו ייצור בעל כושר ייצור מירבי פוטנציאלי של כ-6,000 טון בשנה. לפרטים נוספים ראה סעיף 5.14.1.

### 5.1.2 כושר הייצור במפעל גניגר ברזיל

להלן טבלה המסכמת את כושר הייצור התיאורטי והמנוצל בפועל בגניגר ברזיל:

ניצול כושר ייצור בפועל			כושר ייצור מירבי פוטנציאלי*	
2025	2024	2023		
53%	53%	27%	49.1 מיליון מ"ר בשנה	מכונות סריגה**
46%	47%	50%	6.8 מיליון מ"ר בשנה	נולים

\* כושר הייצור הפוטנציאלי הינו ליום 31.12.2025 ואילך.

\*\* יצוין כי במהלך שנת 2024 הגדילה גניגר ברזיל את יכולת היצור שלה באמצעות מכונות הסריגה בכ-10% ביחס לשנת 2023. בנוסף, במהלך שנת 2025 התחילו לפעול בגניגר ברזיל מכונות סריגה אשר הועברו מאתר ניר יצחק בישראל אשר הגדילו את כושר הייצור הפוטנציאלי בברזיל בכ-23 מיליון מ"ר.

### 5.1.3 כושר הייצור במפעל פלקסטק

להלן טבלה המפרטת את כושר הייצור של פלקסטק:

ניצול כושר ייצור בפועל			כושר ייצור מירבי פוטנציאלי שנתי*	מתקני שיחול (אקסטרוזיה)
2025	2024	2023		
89%	95%	92%	9,000 טון	

\* כושר הייצור פוטנציאלי הינו ליום 31.12.2025.

כאמור לעיל, במהלך שנת 2024 החלה פלקסטק בתהליך הרחבת יכולות ייצור אשר כולל רכישת קרקע, בניית מבנה תעשייה חדש, רכישה והתקנה של קו ייצור רב שכבתי נוסף וחיידוש ושדרוג קו ייצור וציוד קיימים. רכישת הקו הנוסף והשדרוג המתוכנן של הציוד הקיים הגדילו את כושר הייצור של פלקסטק בכ- 2,000 טון. החברה מעריכה כי תהליך ההרחבה יושלם במלואו במחצית הראשונה של שנת 2026. לפרטים נוספים ראו דיווח מידי של החברה מיום 31 ביולי 2024 (מס' אסמכתא 2024-01-077973) אשר המידע האמור בו מובא בדוח זה על דרך ההפניה.

#### 5.1.4 כושר הייצור בהודו

בשנת 2016 גניגר הודו התקשרה בהסכם עם יצרן הודי, לפיו היצרן ההודי יקים קו לייצור מוצרי החברה בהודו, ויספקם לגניגר הודו באופן בלעדי. נכון למועד דוח זה החברה, באמצעות גניגר הודו, מנהלת משא ומתן עם היצרן האמור (ובעלי מניותיו) לרכישת מניות היצרן, כך שלאחר השלמת העסקה, אם וככל שתושלם, תחזיק גניגר הודו ב-60% מהון המניות של היצרן בדילול מלא, ואילו בעלי מניותיו האחרים יחזיקו ב-40% הנותרים מהונו בדילול מלא. לפרטים נוספים ראו סעיף 5.14.1 להלן.

5.1.5 בתחילת כל שנה קלנדרית מכינים אנשי המכירות של החברה תקציב מכירות לשנה הבאה, אשר לפיו בוחנת הנהלת החברה, במידת הנדרש, תוכנית להגדלת כושר הייצור הקיים. הגדלת כושר ייצור מתאפשרת באמצעות רכישת מכונות נוספות, ביצוע שיפורים במכונות קיימות והתקשרות עם צדדים שלישיים אשר מייצרים את מוצרי החברה עבורה.

5.1.6 במהלך שנת 2025 רכשה החברה מכונות וציוד בסך מצטבר של כ-31,826 אלפי ש"ח, ומנגד ביצעה הפחתה שוטפת של פחת רכוש קבוע בסך של כ-25,610 אלפי ש"ח (לפרטים נוספים ראה ביאור 9 לדוחות הכספיים).

בנוסף, החברה בוחנת אפשרות של הגדלת כושר הייצור, בדרך של רכישת יכולות ייצור בשווקי היעד. יודגש, כי למועד הדוח טרם התקבלה החלטה בעניין ואין כל וודאות בדבר קבלת החלטה או ביצוע השקעות נוספות כאמור לעיל. ההשקעות במכונות וציוד מומנו ברובן באמצעות הלוואות בנקאיות שהחברה נטלה, לפרטים נוספים ראו סעיף 5.9 להלן.

#### 5.2 רכוש קבוע, מקרקעין ומיתקנים

##### 5.2.1 מקרקעי החברה

כאמור לעיל, חלק ממוצרי החברה מיוצרים על ידי החברה במפעלה, הממוקם בקיבוץ גניגר, (להלן: "הקיבוץ"), הכולל את השטחים שלהלן:

5.2.1.1 שטח בגודל של כ-38,077 מ"ר בו ממוקמים מפעלה ומשרדיה של החברה, אשר החברה שוכרת מאת תאגיד המוחזק 50% על ידי קיבוץ גניגר ו-50% על ידי צד שלישי שאינו קשור לחברה (להלן: "תאגיד המקרקעין").

יצויין כי עד לשנת 2020 החברה החזיקה בנכס זה. ביום 15 בספטמבר 2020 התקשרה החברה בהסכם Sale and Leaseback, אשר הושלם ביום 15 בדצמבר 2020, עם תאגיד המקרקעין במסגרתו מכרה את מלוא זכויותיה במקרקעי המפעל בתמורה לסך כולל של 37 מיליון ש"ח (בתוספת מע"מ) וכן התקשרה בהסכם שכירות לתקופה של 24 שנה ו-11 חודשים.

5.2.1.2 החל ממועד השלמת העסקה, החברה שוכרת את מקרקעי המפעל מתאגיד המקרקעין כנגד תשלום דמי שכירות רבעוניים בסך של 647,500 ש"ח (בתוספת מע"מ), כאשר סכום זה עולה בשיעור של 5% מידי 7 שנים. דמי השכירות צמודים למדד המחירים לצרכן והם מתעדכנים אחת לרבעון בהתאם לעליית המדד ברבעון הקודם. התחייבות החברה לתשלום דמי השכירות מובטחת בערבות בנקאית בסך של 2,590,000 ש"ח בתוספת מע"מ.

לפרטים בדבר תנאי הסכם המכירה והסכם השכירות ראו תקנה 22 בפרק פרטים נוספים על התאגיד.

5.2.1.3 בנוסף, החברה שוכרת ישירות מקיבוץ גניגר שטחים נוספים בשטח כולל של כ-10.4 דונם, המשמשים את החברה לצורכי ייצור, אחסון וחניה. סכום השכירות צמוד למדד המחירים לצרכן ומתעדכן מדי חודש בהתאם. בשנת 2025 הסתכמו תשלומי השכירות הנ"ל בסך של כ-362 אלפי ש"ח.

5.2.1.4 בין החברה לקיבוץ גניגר הוסכם, כי לחברה תהא זכות גישה חופשית, ללא חיוב וללא הפרעה, למקרקעי המפעל, דרך הכביש המיועד לכך בתחומי קיבוץ גניגר. קיבוץ גניגר התחייב, כי לא יעשה שימוש במקרקעי קיבוץ גניגר הסמוכים למפעל, באופן שיהווה מטרד למפעל החברה.

## 5.2.2 אתר ניר יצחק

החברה שוכרת שטח של 15,000 מ"ר בקיבוץ ניר יצחק לצורכי ייצור, אחסון ומנהלה, תמורת דמי שכירות שנתיים בסך של כ-212 אלפי ש"ח. תקופת השכירות הינה עד ליום 28.11.2029. אולם החברה רשאית להביא את תקופת ההסכם לידי סיום בהודעה מוקדמת של 12 חודשים מראש.

## 5.2.3 מפעל גניגר ברזיל

גניגר ברזיל שוכרת מקרקעין בשטח כולל של 13,400 מ"ר בסך פאולו לצורכי יצור, אחסון ומנהלה, כנגד תשלום דמי שכירות שנתיים בסך של כ-706 אלף ריאל (כ-440 אלפי ש"ח). דמי השכירות מתעדכנים מדי שנה בהתאם לשינוי במדד IGPM, החוזה מתחדש אוטומטית בכל שנה ויסתיים רק כאשר אחד מן הצדדים יצהיר במתן הודעה מוקדמת על כוונתו לסיים את החוזה.

#### 5.2.4 מפעל פלקסטק

פלקסטק שוכרת ממספר צדדים שלישיים מבנים בשטח כולל של כ-35,500 מ"ר ב-Mondovi איטליה, המשמשים לצורכי יצור, אחסון ומנהלה. בגין שכירות המבנים משלמת פלקסטק דמי שכירות שנתיים בסך כולל של כ-446 אלף יורו (כ-1,640 אלפי ש"ח). הסכמי השכירות הינם לתקופות שונות וניתנים לחידוש לתקופות של בין 4 ל-6 שנים נוספות. בנוסף, כחלק מקידום פרויקט התרחבות פלקסטק, רכשה פלקסטק במהלך שנת 2024 קרקע בשטח כולל של כ-4.3 דונם (עם מבנה מבונה), שישמש לצרכי יצור ואחסנה – פרויקט שאמור להסתיים במחצית ראשונה של שנת 2026.

#### 5.2.5 רכוש קבוע

לפירוט בדבר קווי הייצור והרכוש הקבוע של החברה ראו סעיף 5.1 לעיל וכן ביאור 9 לדוחות הכספיים. נכסי החברה משועבדים בשעבודים ספציפיים או שוטפים לטובת תאגידים בנקאיים בישראל. לפרטים בדבר השקעות שביצעה החברה בשנת 2025 ראו סעיף 5.1.6 לעיל וביאור 9 לדוחות הכספיים.

#### 5.3 מחקר ופיתוח

החברה פועלת לשיפור מתמיד של מוצריה, לרבות תכונותיהם הפונקציונאליות, וכן להארכת אורך חיי המוצרים, כגון: הפחתת היווצרות אצות באקלים לח, הפחתת היווצרות טיפות על גבי היריעה (אנטי דריפ), חיזוק עמידות היריעה מפני שימוש בכימיקלים חדשים, פיתוח יריעות בעלות שקיפות וכן יריעות חיפוי קרקע מתכלות ושיפור מתמיד של תכונות תרמיות. הקבוצה רואה בפיתוח זה תהליך מתמשך של הרחבת מוצריה ומתן מענה לצרכים המשתנים של השוק. כמו כן, יוזמת החברה שיתופי פעולה עם אוניברסיטאות וסטארט אפים בארץ ובחו"ל, על מנת לקדם שיתופי פעולה משותפים.

בשנת 2023 הצטרפה החברה לפרויקט של רשות לחדשנות, המייצר שיתוף פעולה בין מספר חברות בתחום הפלסטיקה למציאת פתרונות ליצירת מערך קיימות עתידי שימנע הצטברות פסולת פולימרית במטמנות ובסביבה, ויחסוך עלויות איסוף, מיון, ניקוי ועיבוד פסולת פלסטית, במקרים בהם מחזור אינו אפשרי או אינו כלכלי. במסגרת הפרויקט החברה עוסקת בפיתוח טכנולוגיות חדשות ומתקדמות ליצור יריעות מתכלות. היקף התוכנית המאושרת הסתכם בכ-693 אלפי ש"ח, מתוכה התקבל מענק סופי בסך של כ-467 אלפי ש"ח, כאשר כ-54 אלפי ש"ח מתוכם נרשמו כהכנסות

בתקופת הדוח והקטינו עלויות מו"פ של החברה. במהלך שנת 2025 רשות החדשנות אישרה לחברה תוכנית המשך, לביצוע עד יוני 2026, כאשר התוכנית החדשה מאפשרת קבלת מענק בסך של עד 374 אלפי ש"ח, מתוכם התקבלה מקדמה בסך של כ-131 אלפי ש"ח אשר הקטינו עלויות מו"פ של החברה. הקבוצה מממנת את הוצאות הפיתוח ממקורותיה העצמיים וממענקים מהרשות לחדשנות. באתרי היצור בישראל קיים ציוד מעבדה המאפשר לעסוק בפיתוח ובקרת איכות בצורה יעילה.

סך הוצאות הפיתוח של הקבוצה בשנים 2023, 2024 ו-2025 הסתכם בכ-1,449 אלפי ש"ח, כ-1,464 אלפי ש"ח וכ-2,019 אלפי ש"ח, בהתאמה. כל הוצאות הפיתוח נרשמו בדוחות הכספיים של החברה כהוצאה. להערכת החברה, בשנת 2026 הוצאות החברה בפיתוח מוצרים צפויות להיות דומות לסכומים שהושקעו בשנים קודמות.

יודגש, כי הערכות החברה בדבר הוצאות הפיתוח בשנת 2026 הינו מידע צופה פני עתיד, כהגדרת מונח זה בחוק ניירות ערך, התלוי בגורמים שאינם בהכרח בשליטת החברה. הערכות אלה עשויות שלא להתגשם בשל מספר אירועים ובכללם שינוי מהותי בהיקפי פעילות החברה ורווחיותה, ביצוע פעילות הפיתוח שלא בהתאם לתוכניות החברה, ומימוש של איזה מגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 5.19 להלן.

#### 5.4 נכסים לא מוחשיים

5.4.1 בחברה ידע טכני וטכנולוגי, אשר נצבר במהלך השנים. לעניין הפחתת מוניטין בגין עסקה משנת 1998 במסגרתה הקצתה החברה 28% ממניותיה לקיבוץ פוליאון ברקאי ראו ביאור 11 בדוחות הכספיים.

5.4.2 לחברה, בין היתר, סימני המסחר הבאים:

(א) ALUMINET®, OPTINET® ו-GINEGAR®;

(ב) לחברה רישיון, ללא מגבלות כלשהן, לעשות שימוש בשם "פולישק" ובשם "Polysack" (הכולל את לוגו פולישק) הרשומים כסימני מסחר, בצירוף השם גניגר, לצורכי פעילותה של החברה במסגרת פעילות הרשות.

(ג) Flextech technical film solution.

#### 5.5 הון אנושי

להלן תרשים המבנה הארגוני של החברה:



\* מנכ"לי חברות בנות כפופים ישירות לדירקטוריון חברות הבנות.

להלן התפלגות עובדי החברה בישראל לפי מחלקות (לא כולל עובדים המועסקים באמצעות קבלני משנה) לימים 31 בדצמבר 2024 ו-2025 (כל העובדים עוסקים בכל תחומי פעילות החברה):

מספר עובדי גניגר פלסטיקה		תפקיד/מחלקה
31.12.2025	31.12.2024	
29	29	הנהלה וכספים
18	21	שיווק ומכירות
126	133	תפעול וייצור
173	183	סה"כ

לחברה אין תלות במי מעובדיה.

#### 5.5.1 תנאי העסקת העובדים השכירים בישראל

עם כל עובד שכיר נחתם חוזה עבודה אישי. בנוסף, חל על עובדי הייצור צו הרחבה בענף הפלסטיקה מיום 15.4.1974 כפי שתוקן ביום 1.7.1977 וביום 11.2.1979, אשר הרחיב חלק מהוראות ההסכם הקיבוצי הכללי לתעשיית הפלסטיקה מיום 30.12.1966 ושתוקן מעת לעת. כמו כן, על חלק מהעובדים בארץ חל צו ההרחבה בדבר מסגרת לביטוח פנסיוני מקיף בתעשייה. כן חלים על העובדים בישראל צווי הרחבה שונים החלים על כלל המשק בישראל, כגון צו הרחבה בדבר השתתפות המעביד בהוצאות נסיעה לעבודה וממנה וצו הרחבה בדבר תשלום דמי הבראה. החברה חברה באיגוד התעשייה הקיבוצית בישראל 2010 בע"מ.

הקבוצה מבטחת את עובדיה השכירים בישראל בביטוח מנהלים או בקרנות פנסיה. כלל העובדים השכירים בישראל, למעט 14 עובדים שהינם עובדים ותיקים או עובדים בדרגי הנהלה, חתומים על הסדר לפי סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין, התשכ"ג-1963. הקבוצה מתחילה להפריש לקופות העובדים בגין רכיב הפיצויים בדרך כלל החל מהיום הראשון לתחילת העבודה.

ע"פ מדיניות פנימית של החברה זכאים העובדים השכירים בישראל גם לקרן השתלמות, בהתאם לתפקידם בחברה ולחוזה עבודתם.

#### 5.5.2 תוכנית מענקים

חלק מהעובדים זכאים לתגמול על בסיס של עמידה ביעדים שהוגדרו לכל מחלקה בתחום פעילותה. היקף המענק השנתי המקסימלי (לא כולל מנכ"ל) לא עולה על חמש משכורות בשנה.

#### 5.5.3 עובדי קיבוץ ברקאי

לפרטים ראו תקנה 22 בפרק פרטים נוספים על התאגיד - חלק ד' בדוח התקופתי לשנת 2025.

#### 5.5.4 עובדי קבלן

החברה התקשרה עם מספר חברות כוח אדם בהסכם לקבלת שירותי כוח אדם. עובדי חברות כוח האדם מקבלים את שכרם מחברת כוח האדם, נחשבים לעובדי חברת כוח האדם, ויחסי עובדי מעביד חלים בינם לבין חברת כוח האדם. על פי רוב, מועסקים עובדים אלו כעובדי ייצור ומספרם משתנה מעת לעת על פי צרכי החברה.

החברה משלמת לחברת כוח האדם את שכרם של העובדים בתוספת שיעור שנע בין 23% ל-29% לכיסוי עלויות סוציאליות שונות החלות על פי חוק ותשלום דמי נסיעה כמפורט בהסכמים.

בחודש יוני 2024 התירה רשות האוכלוסין וההגירה העסקת עובדי בנין זרים "בילטראליים" במפעלים חיוניים, כהגדרת מונח זה בחוק שירות עבודה בשעת-חירום, תשכ"ז-1967. בחודש אוקטובר 2024 התקשרה החברה, בהיותה מפעל חיוני כאמור, עם חברת כוח אדם אשר אוחזת ברישיון והיתר מיוחד להעסקת עובדים זרים בענף הבניין, לקבלת שירותיה והצבת עובדים זרים לעבודה במפעל החברה בקיבוץ גניגר. החל מחודש נובמבר 2024 ולמועד הדוח מוצבים בחברה 6 עובדים זרים כעובדי ייצור בהיקפי משרה מלאים מכח ההסכם האמור והם מהווים את כלל העובדים שמוצבים לעבודה בחברה באמצעות חברות כוח אדם.

**5.5.5 עובדי גניגר ארה"ב**

בגניגר ארה"ב מועסקים, נכון ליום 31 בדצמבר 2025, 7 עובדים הכוללים עובדי לוגיסטיקה, אדמיניסטרציה ומכירות. תנאי העסקתם של עובדי גניגר ארה"ב הינם בהתאם לדיני העבודה בארה"ב.

**5.5.6 עובדי גניגר ברזיל**

בחברת גניגר ברזיל מועסקים, נכון ליום 31.12.2025, 99 עובדים, על פי הפירוט שלהלן:

31.12.2025	31.12.2024	תפקיד/מחלקה הנהלה ופיתוח
12	12	שיווק ומכירות
13	13	תפעול וייצור
74	75	סה"כ
99	100	

יחסי העבודה בגניגר ברזיל הינם בהתאם להוראות בדין הברזילאי והסכמים קיבוציים. עובדי גניגר ברזיל זכאים, בין היתר, לביטוח רפואי, ביטוח חיים, סיוע לאימהות עובדות, דמי כלכלה והוצאות נסיעה. כמו כן, 2 עובדים זכאים גם להוצאות רכב.

**5.5.7 עובדי פלקסטק**

בחברת פלקסטק מועסקים, נכון ליום 31 בדצמבר 2025, 114 עובדים, על פי הפירוט שלהלן:

31.12.2025	31.12.2024	תפקיד/מחלקה הנהלה ופיתוח
10	11	שיווק ומכירות
8	10	תפעול וייצור
96	91	סה"כ
114	112	

הגידול שחל במספר עובדי פלקסטק במהלך השנים האחרונות נבע מהיערכות פלקסטק להגדלה הדרגתית של יכולת הייצור של החברה.

יחסי העבודה בפלקסטק הינם בהתאם לדין האיטלקי וכוללים עובדים מסוג "צווארון לבן" (עובדי הנהלה, שיווק, ביקורת וכספים) ועובדים מסוג "צווארון כחול" (בעיקר עובדי ייצור העובדים במודל של משמרות).

פלקסטק עורכת מדי שנה לעובדיה הכשרות בתחומי הבטיחות והגהות בעבודה ובתחומי תקינה, איכות וציוד.

#### 5.5.8 עובדי גניגר ספרד

בגניגר ספרד מועסקים, נכון ליום 31 בדצמבר 2025, 9 עובדים, בעיקר בתחומי לוגיסטיקה ומכירות. תנאי העסקתם של עובדי גניגר ספרד הינם בהתאם לדיני העבודה ספרד.

בנוסף, מנכ"ל גניגר ספרד מעניק שירותי ניהול לגניגר ספרד מכוח הסכם שירותים שנחתם בינו לבין גניגר ספרד. כמו כן, לגניגר ספרד איש כספים המעניק שירותי הנהלת חשבונות מכוח הסכם שירותים שנחתם בינו לבין גניגר ספרד. בתום שנת 2025 החליטה החברה לסיים את הסכם שירותי הניהול עם מנכ"ל גניגר ספרד הקודם טרם זמנו, וכתוצאה מכך בתקופת הדיווח נרשמו הוצאות חד פעמיות חריגות, כחלק מתהליך סיום הסכם הניהול, בסך של 232 אלף אירו.

#### 5.5.9 עובדי גניגר דרום

בגניגר דרום מועסקים, נכון ליום 31 בדצמבר 2025, 26 עובדים, בעיקר בתחומי לוגיסטיקה ומכירות. תנאי העסקתם של עובדי גניגר דרום הינם במפורט בסעיף 5.5.1 לעיל. בנוסף, לגניגר דרום שני מנהלים בכירים המעניקים לה שירותי ניהול מכוח הסכם שירותים בין גניגר דרום לבעלת מניות מיעוט בה.

#### 5.5.10 הסכמי העסקה נושאי משרה בכירה

לפרטים בדבר הסכמי העסקה של נושאי המשרה הבכירה ראו תקנה 21 בפרק פרטים נוספים על התאגיד - חלק ד' לדוח התקופתי לשנת 2025.

לפרטים בדבר הסכם ההעסקה עם יו"ר הדירקטוריון ראו תקנה 21 בפרק פרטים נוספים על התאגיד - חלק ד' לדוח התקופתי לשנת 2025.

לפרטים בדבר פטור, שיפוי וביטוח לדירקטורים ונושאי משרה ראו תקנה 22 בפרק פרטים נוספים על התאגיד - חלק ד' לדוח התקופתי לשנת 2025.

#### 5.6 חומרי גלם וספקים

5.6.1 חומרי הגלם העיקרים המשמשים את הקבוצה לייצור היריעות והרשתות הינם מטלוצן (LLM) ופוליאטילן בצפיפויות שונות וכן תוספים ומייצבים שונים. ככלל, חומרי הגלם והעזר מהווים את המרכיב העיקרי בהוצאות הייצור של החברה.

5.6.2 עיקר התמודדות הקבוצה עם עליית מחירי חומרי הגלם, הינה בעדכון מחירי המכירה של מוצרי החברה, והתמודדות זו מושפעת, בין היתר, על ידי מחירי המכירה שמוצעים ע"י המתחרים בשוק היעד. לפרטים בנושא השינויים במחירי חומרי הגלם ראו סעיף 2.2.6 לעיל.

5.6.3 מדיניות הרכש של החברה מבוססת על התקשרות עם ספקים בחו"ל וספקים בישראל לרכישת חומרי הגלם ולא חל בה שינוי מהותי בשנים האחרונות. חלק מההתקשרויות

מבוססות על הזמנות שוטפות שהחברה מעבירה לספקים וחלקן על הסכמים שנתיים, אשר לעיתים כוללים הנחות בגין רכישת כמויות גדולות. כמו כן, במרבית ההתקשרויות מחיר חומר הגלם אינו קבוע ומשתנה בהתאם לשינוי מחירי אותם חומרי גלם בכל תקופה נתונה. להערכת החברה אין לה תלות באף אחד מהספקים.

ככלל, זמן אספקת חומרי גלם המיובאים מחו"ל נע בין 6 ל-12 שבועות מיום ההזמנה. במרבית המקרים, הסכמי רכישת חומרי הגלם קובעים כי העברתם לחברה תהא בנמל הגעתם לישראל. תנאי התשלום לספקים בחו"ל נעים בין תשלום מקדמות ל-120 יום, מהוצאת שטר מטען.

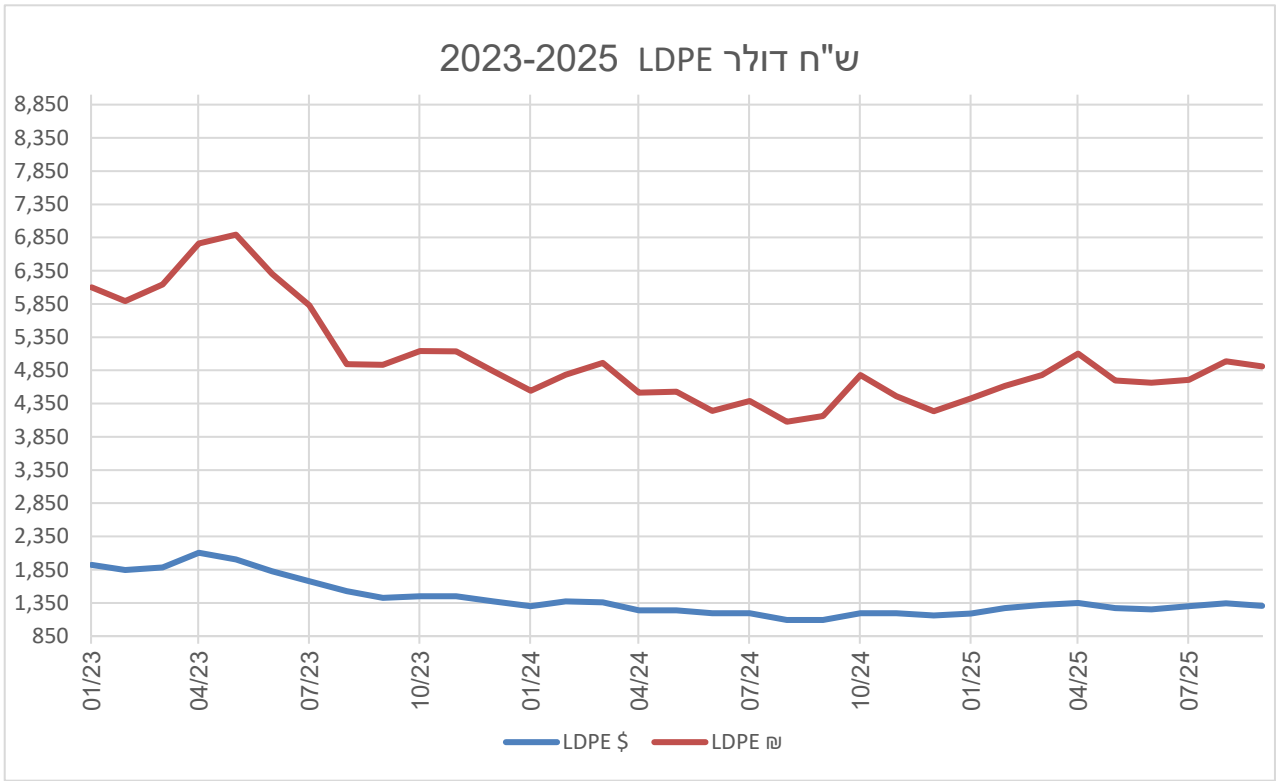
מטבע הדברים, אספקת חומרי הגלם שמיובאים מחו"ל מושפעת ממצבה של שרשרת האספקה העולמית, ובכלל זה ממחירי ההובלה הימית וזמינותה, וכן מהמצב הבטחוני בנתיבי הובלה ימיים שמובילים לישראל. החברה עוקבת באופן הדוק אחר הנעשה בעולם וככל הניתן מתאימה את פעילותה בתחום הרכש למגמות והערכות העולמיות בתחום.

אספקת חומרי גלם מספקים מקומיים בישראל, הינה תוך מספר ימים בודדים מיום ההזמנה. תנאי האשראי של הספקים המקומיים נעים בין שוטף + 45 ימים לשוטף + 180 ימים מתום החודש השוטף בו הוצאה החשבונית. עם מרבית הספקים אין הסכמים כתובים למעט מחירוניהם והסדרי הנחת כמות, כאשר הזמנת החומרים מהווה את ההסכם שנכרת בין הצדדים בקשר לאותה הזמנה.

החברה נוהגת להעביר לספקים תחזיות לצריכת חומרי גלם לרבעון הקרוב. מחירי חומרי הגלם והתוספים נקבעים במשא ומתן המתקיים מדי תקופה, בהתאם למצב החברה ולמחירי השוק העולמי של חומרי הגלם.

יצוין, כי החברה מחזיקה מלאי ביטחון של חומרי גלם, המאפשר את המשך פעילותה השוטפת במקרה של מחסור. מדיניות זו הוכיחה את עצמה כיעילה, במיוחד במהלך האירועים הביטחוניים בישראל בשנים האחרונות, שבמהלכם לא נאלצה החברה לעצור את פעילות הייצור ולו פעם אחת עקב מחסור בחומרי גלם.

להלן תיאור השינוי במחירי פוליאטילן החל משנת 2023 (בדולר (הגרף בכחול) ובש"ח (הגרף באדום), לטון פוליאטילן) עד ליום 1.1.2026:



להלן תיאור השינוי במחירי פוליאאתילן שחל בעקבות מבצע ישאגת האריי:



5.6.4 להלן פירוט בדבר רכישות הקבוצה בשנת 2025 מספקיה העיקריים ומספקים שיש בהם תלות:

שם ספק	חומר הגלם / השירות	צורת התקשרות	% מסך רכש חומרי הגלם בשנת 2025
ספק א'	חומרי גלם	הזמנות שוטפות	29%
קבלן משנה בהודו	מוצרים מוגמרים	חוזה	9%

## 5.7 הון חוזר

ההון החוזר ליום 31 בדצמבר 2025 הסתכם בכ-183 מיליון ש"ח והוא מורכב בעיקרו ממלאים (בסך כולל של כ-172 מיליון ש"ח), לקוחות וחייבים אחרים (בסך כולל של כ-204 מיליון ש"ח), יתרות המזומנים בניכוי אשראי זמן קצר (בסך כולל של כ-37 מיליון ש"ח) ובניכוי יתרת ספקים וזכאים אחרים (בסך כולל של כ-156 מיליון ש"ח). לאור הציפיה להורדת שיעורי ריבית בשווקים, במהלך תקופת הדוח החברה לא פעלה לגיוס הלוואות זמן ארוך חדשות או הארכת אלה הקיימות ומימנה את מרבית פעילותה, ובכלל זה השקעות זמן ארוך, באמצעות אשראי זמן קצר, מה שהוביל לעלייה בהיקף ההון החוזר של החברה.

### 5.7.1 מדיניות החזקת מלאי חומרי הגלם

מדיניות החזקת מלאי חומרי הגלם של החברה נקבעת עבור כל חומר לפי שיקול דעתה מעת לעת, בהתחשב, בין היתר, בזמינות החומר, תדירות השימוש, תנודות בשערי מטבע, שינויים צפויים במחירי חומרי הגלם (במקרים בהם צפויה העלאת מחירים משמעותית) ותחזיות שיווקיות. החברה מחזיקה מלאי חומרי גלם מיובאים המספיק לייצור לתקופה של בין 30 ל-120 ימים בממוצע. לגבי חומרי גלם המיוצרים בארץ, המלאי המוחזק על ידי החברה הוא לתקופה של בין 10 ל-30 ימי עבודה. להערכת החברה, החשיפה בגין שינויים במחירי חומרי הגלם עלולה להיות מהותית לתוצאות פעילותה. בהתאם, החברה משתדלת להצטייד במלאי חומרי גלם, וכאשר קיימת הערכה לשינויים מהותיים במחיר חומרי הגלם, פועלת החברה להתאמת מחירי מוצריה בהתאם לשינוי במחיר חומרי הגלם.

### 5.7.2 מדיניות החזקת מלאי מוצרים גמורים ומוצרים בתהליך

**בתחום החקלאות** - כ-80% מהייצור בחברה מתבצע על פי הזמנות, והיתרה (בעיקר מוצרים המיוצרים בסדרות ייצור ארוכות) מיוצרת למלאי.

**בתחום היריעות לשימושים טכניים שונים** - כ-80% מהייצור בחברה מתבצע על פי הזמנות והיתר למלאי.

ממוצע ימי מלאי תוצרת גמורה עומד על כ-120 יום כולל מלאים במחסנים הקדמיים של החברה בשוקי היעד, בחברות ההפצה בעולם.

ככלל, בתנאי אחסנה נאותים, אורך חיי המדף של מוצרי החברה הינו מעל שנה, ועל פי רוב, במקרה בו המוצר אינו ראוי עוד לשימוש, ממחזרת החברה את חומרי הגלם מהם מורכבים המוצרים.

אחסון המלאי נעשה במחסני החברה המצויים בשטח מפעל החברה וכן במחסני חברות הקבוצה – פלקסטק (באיטליה), גניגר ברזיל (בברזיל), גניגר הודו (הודו), ארה"ב וספרד. הפעלת המחסנים בישראל ובעולם מתבצעת בדרך כלל באמצעות שכירת שטח אחסון על ידי חברות הקבוצה. היקף תשלומי הקבוצה בגין שירותי האחסון אינו מהותי.

5.7.3 להלן פירוט המלאים המוחזקים על ידי הקבוצה ליום 31 בדצמבר בכל אחת מהשנים 2023, 2024 ו-2025 (באלפי ש"ח):

31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023	
55,823	53,414	58,848	מלאי חומרי גלם ועזר
84,568	94,550	85,703	מלאי מוצרים גמורים
15,154	15,078	13,005	מלאי מוצרים בתהליך
13,278	10,968	13,398	מוצרים קנויים
168,823	174,028	170,590	סה"כ מלאי

המלאי מוערך בהתאם לעלות או מחירי השוק, לפי הנמוך מבניהם. עלות המלאי נקבעת לפי שיטת ממוצע נע משוקלל. לפרטים נוספים ראה ביאור 2(ד) לדוחות הכספיים.

#### 5.7.4 מדיניות אשראי הניתן ללקוחות

נכון ליום 31 בדצמבר 2025 יתרת חובות הלקוחות עומדת על סך של כ-186,209 אלפי ש"ח. מוצרי החברה, בעיקר בתחום החקלאות, נמכרים בתנאי אשראי שונים כמקובל בתחום הפעילות ובשווקי היעד, והם נעים ממקדמות ועד שוטף + 270 יום. כאשר להערכת החברה קיים סיכון אשראי ללקוח ספציפי או שיקולים ואו סיכונים אחרים (כגון סיכוני מדינה, לקוחות חדשים וכיוצ"ב), נדרשים הלקוחות להעמיד בטוחות שונות, כגון Cash Against Documents (CAD), תשלום מקדמה מראש, פתיחת מכתב אשראי L.C., קבלת שיקים דחויים וכיוצ"ב.

כמו כן, חלק מחברות הקבוצה רכשו פוליסות ביטוח סיכוני לקוחות, באמצעותן הן מבטחות חלק מלקוחותיהן, על פי שיקול דעתן. דמי ההשתתפות העצמית נעים בין 15% ל-20% בהתאם למדינת הלקוח. בנוסף, קיימת השתתפות עצמית שנתית מצטברת כוללת עד לסכום של כ-50,000 דולר. נכון ליום 31 בדצמבר 2025, כ-36% מיתרת הלקוחות במאזן החברה מבוטחים.

בנוסף, במהלך שנת 2025 המשיכה החברה בביצוע עסקאות פקטורינג עם תאגידים בנקאיים בישראל, והיא מוכרת להם חלק מחובות הלקוחות במכירה ללא זכות חזרה (Non Recourse) ובכך מקטינה את סיכוני האשראי.

יתרת הפרשה לחובות מסופקים במאזן המאוחד נכון לימים 31.12.2023, 31.12.2024 ו-31.12.2025 הסתכמה בסך של כ-5,026 אלפי ש"ח, כ-7,054 אלפי ש"ח וכ-7,796 אלפי ש"ח, בהתאמה.

#### 5.7.5 מדיניות אשראי ספקים

נכון לימים 31.12.2024 ו-31.12.2025, אשראי הספקים של הקבוצה הסתכם בסך של כ-156,701 אלפי ש"ח וכ-124,931 אלפי ש"ח, בהתאמה. האשראי הניתן לקבוצה על ידי



ספקים נע בין מקדמה לשוטף + 180 יום. הייבוא נעשה באופן ישיר מהספק. להלן פירוט ימי מלאי, אשראי וספקים ממוצעים לקבוצה בין השנים 2023, 2024 ו-2025:

2025	2024	2023	
120	164	166	ימי מלאים
120	105	98	ימי לקוחות
100	148	122	ימי ספקים

## 5.8 השקעות

### 5.8.1 עסקת פלקסטק

ביום 30 במאי 2017, החברה התקשרה, ביצעה והשלימה הסכם לרכישת 60% מהונה המונפק של חברת Flextech S.r.l האיטלקית, מאת שלושת בעלי המניות של פלקסטק אשר החזיקו בה בשליטה מלאה עד אותו מועד (לעיל ולהלן: "המוכרים" או "בעלי המניות האיטלקיים").

לאחר מועד השלמת העסקה החזיקה החברה (בשרשור סופי), ב-60% מהונה המונפק של פלקסטק כאשר ביתרה (40%) החזיקו המוכרים.

בחודש יוני 2022 הושלמה רכישת יתרת הון המניות של פלקסטק מיתר בעלי מניותיה, באמצעות מימוש אופציית Call שניתנה לחברה על ידי המוכרים. יצוין כי החברה הכירה, החל ממועד הרכישה, ברכישת 100% מפלקסטק, תוך רישום מלוא ההתחייבות הנובעת ממימוש האופציה בדוחותיה הכספיים.

לפרטים נוספים בדבר עסקת פלקסטק ראו דיווחים מיידיים שפרסמה החברה ביום 11 בדצמבר 2016 (מס' אסמכתא 01-087300-2016), ביום 30 במאי 2017 (מס' אסמכתא: 2017-01-046264) וביום 21 ביוני 2022 (מס' אסמכתא 01-063078-2022) ובאור 1ד' לדוחות הכספיים.

### 5.8.2 עסקת אגריפלסט

לפרטים אודות העסקה להגדלת החזקות החברה באגריפלסט, ראו סעיף 3.6.1.1 לעיל.

## 5.9 מימון

החברה מממנת את פעילותה מהונה העצמי, תזרים המזומנים מפעילותה, אשראי בנקאי, אשראי חוץ בנקאי וכן מענקים שניתנו לחברה על ידי מדינת ישראל בהתאם לחוק לעידוד השקעות הון ומהרשות לחדשנות.

5.9.1 לתיאור יתרת הלוואות לזמן ארוך וזמן קצר מתאגידים בנקאיים של החברה, ראו ביאורים 12 ו-15 לדוחות הכספיים.

5.9.2 החברה הגדירה כאשראי מהותי בר דיווח: (1) אשראי או הלוואה שנטלה אשר היקפו או יתרתו בדוחות הכספיים המאוחדים מהווה 5% או יותר מסך נכסי החברה וכן מהווה 10% או יותר מסך הלוואות החברה (סולו); (2) אשראי או הלוואה שנטלה חברת בת אשר היקפו או יתרתו בדוחות הכספיים המאוחדים של החברה מהווה 5% או יותר מסך נכסי החברה וכן מהווה 10% או יותר מסך הלוואות כלל החברות הבנות של החברה, כפי שהן מוצגות בדוחות הכספיים המאוחדים של החברה.

בטבלה שלהלן מוצגים סכומי האשראי הבנקאי והחוץ בנקאי שהקבוצה נטלה בפועל נכון ליום 31 בדצמבר 2025, אשר סך האשראי שנתנו לקבוצה (ביחד) עולה על סך השווה ל-5%

מסך התחייבויות הקבוצה (על אף שסכום ההלוואה/האשראי אינו עולה על 5% מסך התחייבויות הקבוצה):

מסך הלוואה	שם הלווה	מועד נטילת ההלוואה	סוג ההלוואה (אג"ח הלוואה ממוסד פיננסי, הלוואה מבעל שליטה, הלוואה מגורם אחר)	סכום ההלוואה המקורי (אלפי ש"ח)	תקופת פירעון קרן ההלוואה	יתרת ההלוואה בספרים (לרבות ריבית לשלם) (אלפי ש"ח)	תנאי ריבית	שווי הוגן של הלוואות החברה למועד הדוח (לפי כללי חשבונאות מקובלים) (אלפי ש"ח)
1	החברה	2019-2022	הלוואות מבנק א'	86,729	לפירעון בתשלומים חודשיים ורבעוניים למשך תקופות של עד ארבע שנים מיום המאזן	34,399	מט"ח/ ש"ח 6.2%-2.9%	15,774
2	החברה	2019-2022	הלוואות מבנק ב'	66,794	לפירעון בתשלומים חודשיים ורבעוניים למשך תקופות של עד ארבע שנים מיום המאזן	27,023	מט"ח/ ש"ח 4.95%-3.12%	30,260
3	החברה	2022	הלוואות מבנק ג'	52,738	לפירעון בתשלומים חודשיים ורבעוניים למשך תקופות של עד ארבע שנים מיום המאזן	28,353	מט"ח 4.9% -4.17%	37,537
4	החברה	דצמ-25	הלוואות מבנק א'	32,043	מסגרות שנתיות המנוצלות על פי צרכי החברה	32,043	מט"ח 3.52% -- 5.25%	32,043
5	החברה	דצמ-25	הלוואות מבנק ב'	71,237	מסגרות שנתיות המנוצלות על פי צרכי החברה	71,237	מט"ח/ ש"ח 5.30%-3.22%	71,237
6	החברה	דצמ-25	הלוואות מבנק ג'	9,570	מסגרות שנתיות המנוצלות על פי צרכי החברה	9,570	מט"ח 5.17%	9,570
סה"כ החברה		-	-	319,111	-	202,625	-	196,421

מידע נוסף	זכות חזרה / ללא זכות חזרה Recourse / Non-Recourse	תיאור בטחונות שעבודים וערבויות בגין ההלוואה וערכם בדוחות הכספיים	אמות מידה פיננסיות ופירוט החישוב למועד הדוח	מס' הלוואה
	Recourse	שעבוד שוטף על נכסי החברה	כמפורט בסעיף 5.9.7 להלן	1 עד 6

5.9.3 הטבלאות שלהלן מתארות את סטאטוס ההלוואות שנטלה הקבוצה, נכון לימים 31 בדצמבר 2023, 2024 ו-2025 (הסכומים המפורטים בטבלה הינם באלפי ש"ח והם כוללים גם את האשראי המהותי המפורט בסעיף 5.9.2 לעיל):

ריאל			ש"ח			דולר			אירו			הלוואות ז"ק	הלוואות ז"א	סה"כ	שיעור הלוואות
2025	2024	2023	2025	2024	2023	2025	2024	2023	2025	2024	2023				
-	-	-	67,000	5,002	-	20,898	2,050	1,995	33,710	28,210	8,023	-	-	-	-
3,448	3,650	6,039	38,175	48,444	57,733	35,006	57,413	77,789	46,173	37,636	37,192	-	-	-	-
3,448	3,650	6,039	105,175	53,446	57,733	55,904	59,463	79,784	79,883	65,846	45,215	-	-	-	-
1%	2%	3%	43%	29%	31%	23%	32%	42%	33%	37%	24%	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

5.9.4 להלן פירוט שיעורי הריביות הממוצעות ושיעורי הריביות האפקטיביות של הלוואות שהיו בתוקף במהלך תקופת הדוח ושאינן מיועדות לשימוש ייחודי בידי החברה:

ריבית ממוצעת		בש"ח	מקורות בנקאיים
הלוואות לזמן ארוך	הלוואות לזמן קצר		
4.7%	5.41%	צמוד דולר	
5.8%	5.35%	צמוד יורו	
4.0%	3.42%	צמוד מדד	
-	-	בריאל	
17.7%	-		

5.9.5 להלן פרטים אודות סך מסגרות האשראי של החברה בישראל מהתאגידים הבנקאיים המממנים את פעילותה השוטפת:

תנאים למימוש	תנאי ההסכם המהותיים	מועד פקיעת ההסכם	יתרת המסגרת הבלתי מנוצלת לתאריך 28.2.2026 בניכוי מזומנים ופקדונות ז"ק	מסגרת אשראי פנויה לתאריך 28.2.2026	יתרת המסגרת הבלתי מנוצלת לתום שנת הדיווח בניכוי מזומנים	מסגרת אשראי זמן קצר פנויה לתום שנת הדיווח	מסגרת אשראי בישראל
ראו סעיף 5.9.7 להלן	ראו סעיף 5.9.7 להלן	אין הסכמי מסגרת חתומים*	93 מיליון ש"ח	64 מיליון ש"ח	99 מיליון ש"ח	86 מיליון ש"ח	

\* המסגרות הבנקאיות המתוארות בסעיפים 5.9.2 ו-5.9.5 לעיל הינן על בסיס מידע **בעל פה** שנמסר לחברה, והן יכולות להשתנות מעת לעת על פי החלטות התאגידים הבנקאיים. בנוסף, ניצול המסגרות בפועל משתנה מיום ליום בהתאם לצורכי המימון של החברה.

חברות הבנות בעולם מממנות את פעילותן השוטפת בהסתמך על אישורי מסגרות נקודתיים, בהתאם לרמות ההון החוזר של החברה ויכולת העמדת בטחונות נדרשים לבנקים.

5.9.6 פקטורינג:

לפרטים בנוגע להסכם פקטורינג, ראו ביאור 6 לדוחות הכספיים המאוחדים של החברה ליום 31 בדצמבר 2025.

5.9.7 מגבלות החלות על החברה בקשר לקבלת האשראי:

החברה עובדת עם שלושה תאגידי בנקאיים בישראל החתומים על הסכם פארי-פאסו (להלן בסעיף זה: "הבנקים").

במהלך חודש ינואר 2016 חתמה החברה על כתבי התחייבות כלפי הבנקים לעמידה באמות מידה פיננסיות, אשר תוקנו בדצמבר 2017, בדצמבר 2022 ובדצמבר 2025 (להלן: "אמות המידה"). אמות המידה נבחנות פעם בשנה על בסיס דוחותיה הכספיים של החברה ליום 31 בדצמבר לכל שנה. אמות המידה האמורות מפורטות בביאור 15 ג לדוחות הכספיים.

בנוסף על האמור בביאור שצוין לעיל, התחייבה החברה כדלקמן:

5.9.7.1 כי לא יחול שינוי בבעלות ובשליטה (כהגדרת מונח זה בחוק ניירות ערך) בחברה לעומת המצב שהיה קיים במועד החתימה על כתבי ההתחייבויות (כאשר שינוי שליטה ללא הסכמת הבנקים יקנה להם זכות להעמיד את החוב כלפיהם לפירעון מיידי) ולא יבוצע מיזוג עם תאגידי אחרים ו/או פיצול ללא הסכמת הבנקים, והמצאת מסמכים ומידע.

5.9.7.2 במידה ויסתבר לבנקים כי נגרמו או עומדים להיגרם בדוחות הכספיים של החברה שינויים עקב טיפול חשבונאי חדש, הם יהיו רשאים, לאחר התייעצות עם החברה אך מבלי שתידרש הסכמתה, להודיע לחברה מהם השינויים הנדרשים על ידם באמות המידה (להלן: "אמות המידה המתוקנות") על מנת להתאימן לשינויים כאמור. הודיעו הבנקים לחברה מהן אמות המידה המתוקנות - הן תחייבנה את החברה ממועד מסירת הודעת הבנקים.

5.9.7.3 כי החברה לא תשנה באופן מהותי את תחומי פעילותה אלא בכפוף להסכמת בכתב ומראש.

5.9.7.4 כל מקרה בו החברה לא תעמוד באמות המידה הפיננסיות, כולן או חלקן, או תפר איזו מהתחייבויותיה האחרות, אזי בנוסף לכל סעד העומד לבנקים הם יהיו רשאים להעמיד את חוב החברה כלפיהם לפירעון מיידי.

להלן פירוט של חישוב עמידת החברה בהתניות הפיננסיות נכון ליום 31.12.2025:

התניה	עמידה בתניה נכון ליום 31.12.2025
הון עצמי מוחשי לסך מאזן מוחשי $\leq 25\%$	31.6%
הון עצמי מוחשי מיליון ש"ח $\leq 141$ מיליון ש"ח	183 מיליון ש"ח
יחס בין החוב בנקים נטו של החברה ל-EBITDA $\geq 5$	3.1
יחס בין אשראי לזמן קצר בניכוי מזומנים לבין הון חוזר תפעולי $\geq 0.8$	0.5

כאמור, עמידת החברה באמות המידה מחושבת פעם בשנה בלבד, בהסתמך על הדוחות השנתיים של החברה. לפרטים נוספים אודות אמות המידה ראו דיווחים מיידיים מיום 21 בפברואר 2016 (מס' אסמכתא: 2016-01-031318), מיום 26 בדצמבר 2017 (מס' אסמכתא: 2017-01-120297), מיום 15 בדצמבר 2022 (מס' אסמכתא 2022-01-119652) ומיום 31

בדצמבר 2022, כפי שתוקן ביום 15 בינואר 2023, (מס' אסמכתא 124932-01-2022 ו-2023-01-006319, בהתאמה), אשר האמור בהם מובא בדוח זה על דרך ההפניה.

#### 5.9.8 הערכות בנוגע לצרכי האשראי של החברה

כאמור לעיל, בסמוך למועד הדוח לחברה בישראל מסגרות אשראי זמן קצר פנויות בסך של כ-35 מיליון ש"ח, וכן בידי החברה מזומנים ופיקדונות בסך של כ-3 מיליון ש"ח. למועד הדוח החברה בוחנת אפשרויות השקעה ומימון שונות בישראל וכן בחברות הבנות בעולם לצורך הגדלת יכולות הייצור והשיווק. ככל שיוחלט על ביצוע השקעות כאמור, החברה תבחן אפשרות של נטילת אשראי זמן ארוך ו/או ניצול מסגרות זמן קצר למימון השקעות אלו.

נכון למועד זה טרם הוחלט על ביצוע השקעות כאמור וטרם נבחנו תנאי ההלוואות ו/או זהות הגורם/ים שיעמיד/ו את ההלוואות. פרטי ההלוואות ככל שיהיו יאושרו במועד קבלת ההלוואות.

**האמור לעיל בנוגע לנטילת אשראי נוסף על ידי החברה כולל מידע צופה פני עתיד, אשר עלול שלא להתגשם עקב נסיבות שאינן תלויות בחברה, כגון, שינוי מדיניות התאגידים הבנקאיים בהעמדת מימון לרכישת רכוש קבוע, אי-הגעה להסכמות בדבר תנאי האשראי וכיוצ"ב.**

#### 5.9.9 שעבודים על נכסי החברה

ראו ביאור 16 ד לדוחות הכספיים.

#### 5.9.10 ערבויות

גניגר ארה"ב העמידה ערבות בנקאית צולבת לטובת בנקים בישראל שמממנים באופן שוטף את פעילותה באמצעות החברה.

#### 5.10 מיסוי

לעניין מיסוי החברה, ראו ביאור 18 לדוחות הכספיים.

#### 5.11 סיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם

##### 5.11.1 הסיכונים הסביבתיים אשר יש להם או צפויה להיות להם השפעה מהותית על פעילות

##### החברה

בשל אופי תהליכי הייצור במפעלי החברה, להערכת החברה, ככלל פעילותה אינה כרוכה בסיכונים סביבתיים אשר יש להם או צפויה להיות להם השפעה מהותית על הקבוצה. עם זאת, תהליכי הייצור במפעלי הקבוצה מושפעים ממגוון היבטים סביבתיים, בין היתר, פסולת, שפכים וחומרים מסוכנים אשר שימוש או טיפול לא מבוקר בהם עלול ליצור סיכונים סביבתיים. לפיכך, נוקטת הקבוצה באמצעים שונים לשם צמצום החשיפה בגין סיכונים אלה, מיישמת מערכת ניהול סביבתית ופועלת לשיפור מתמיד בתחום בהתאם לעקרונות פיתוח בר קיימא.

להלן הנושאים הסביבתיים העיקריים, הוראות חוק עיקריות ואירועים סביבתיים מהותיים שאירעו במפעלי הקבוצה בשנת 2025 :

**הטיפול בשפכים** - בתהליך היצור באופן שוטף לא קיימים שפכים. שפכים סניטריים רגילים מופרדים ומטופלים ע"פ הנדרש. החברה פועלת בהתאם לעקרונות מניעת זיהום מקורות מים ומיישמת בקרה על מערכות ניקוז והפרדה.

**טיפול בפסולת** - פעילות תעשייתית מטבעה מייצרת כמויות ניכרות של פסולת. החברה פועלת בהתאם לעקרונות כלכלה מעגלית ומיישמת תהליכי מיון הפרדה, הפחתה ושימוש חוזר למיחזור. כמו כן, החברה פועלת לאיסוף הפסולת, הפרדה לסוגיה השונים ופינויה באופן חוקי לאתרים ייעודיים ומורשים; הפסולת הפלסטית נגרסת לשימוש חוזר פנימי ו/או נמכרת לשימוש למפעלי פלסטיק אחרים. החברה מיישמת ומקיימת את הוראות החוק להסדרת הטיפול בארזיות, התשע"א-2011, והתקשרה לשם הטיפול בארזיות עם ת.מ.י.ר.

כמו כן, אחד מתוצרי הלוואי של תהליכי היצור והאחזקה בחברה הינה פסולת מסוכנת (שמן משומש, סמרטוטי שמן, תרסיסים, אמולסיה). סילוק הפסולת מתבצע בהתאם לתקנות רישוי עסקים (סילוק פסולת חומרים מסוכנים), התשנ"א-1990.

החברה פועלת להגברת מודעות עובדיה בדבר חשיבות הפרדת הפסולת ומחזוריה, לרבות הפחתת פסולת במקור, ובהתאם מוצבים באתרי הקבוצה פחים או מתקנים ייעודיים לסוגי הפסולת השונים, וזאת בהתאם לעקרונות ניהול סביבתי תקין.

**זיהום קרקע ומקורות מים** - במפעלי הקבוצה מאוחסנים חומרים מסוכנים אשר דליפתם או חילחולם בקרקע עלול לגרום לזיהומה. למועד הדוח קיימת חקיקה המעגנת סמכויות פיקוח בנושאי קרקעות ומקורות מים ובכלל זה חוק שמירת הניקיון, התשמ"ד-1984, חוק המים, התשי"ט-1959 וכיוצ"ב. בנוסף, המשרד להגנת הסביבה מקדם עקרונות לטיפול בקרקעות מזוהמות. מדיניות החברה הינה לפעול בהתאם להוראות החוק והנחיות המשרד להגנת הסביבה באופן שנועד למנוע זיהום קרקע ומים מחומרים אלה. החברה מיישמת מנגנוני רצפות אטומות ומבצעת תרגולי חירום בנושאי סביבה.

**חומרים מסוכנים** - בתהליך הייצור בשימוש במדפסות נעשה שימוש במדללים המוגדרים כחומרים מסוכנים כהגדרתם בחוק החומרים המסוכנים, תשנ"ג-1993. לכל מפעלי הקבוצה המחזיקים חומרים מסוכנים הטעונים היתר רעלים יש היתר רעלים בתוקף.

בנוסף החברה עושה שימוש בחומרים רדיואקטיביים או המכילים חומרים רדיואקטיביים. כשל בהחזקה או בטיפול בחומרים אלה עלול לגרום לפגיעה בחיי אדם או לסביבה בה פועלת החברה. כמו כן, לפי תקנות הרוקחים (יסודות רדיואקטיביים ומוצריהם), התש"ס-1980, החברה מחוייבת לקבל היתר להחזקה בחומר רדיואקטיבי. למועד הדוח, לחברה ניתן היתר עיסוק בחומר רדיואקטיבי המתיר לה להחזיק ולעשות שימוש בחומרים אלו.

כמו כן, החברה פועלת לשינוי מיקום אחזקת מיכל הדלק והסדרת התקנת המיכל במיקום חלופי, בהתאם לתקינה הרלוונטית

**הקמת תחנה ליצור אנרגיה** - במסגרת היערכות החברה להקמת תחנה ליצור אנרגיה באמצעות גז בשטח המפעל בקיבוץ גניגר, התחייבה החברה כי פעולות הקמה וכן הפעלת התחנה האמורה יעמדו בדרישות כל דין ותקינה, לרבות בדרישות המשרד להגנת הסביבה. לפרטים נוספים אודות ההתקשרות בין החברה לקיבוץ גניגר להקמת התחנה ראו תקנה 22 בפרק פרטים נוספים על התאגיד - חלק ד' בדוח התקופתי לשנת 2025.

**בטיחות** – בתחום בטיחות בעבודה, החברה מיישמת ופועלת בהתאם לתקן ISO 45001, תקן בטיחות בינלאומי הכולל מערכת נהלים והנחיות עבודה להבטחת מערכת ניהול בטיחות וגיחות יעילה בארגון.

פקודת הבטיחות בעבודה [נוסח חדש], התש"ל-1970 והתקנות שהותקנו מכוחה, קובעות הוראות לגבי תנאי בטיחות וגיחות נדרשים בעבודה, בעיקר בנושאי בריאות, בטיחות ורווחת עובדים והמסדירות את אופן שמירת הבטיחות והגיחות כאמור. אי-עמידה בהוראות פקודת הבטיחות בעבודה ו/או התקנות שהותקנו מכוחה עלולה לחשוף את חברות החברה ומנהליהן להליכים משפטיים שונים, קנסות וביטול ההיתרים הדרושים לפעילותן.

לחברה היתר עיסוק בחומר רדיואקטיבי או במוצר המכיל חומר רדיואקטיבי (לשימוש במתקנים אשר עובדים בקרינה מייננת), וזאת לאחר ביצוע ביקורת שנתית גם בתחום הבטיחות/בריאות תעסוקתי וגם בתחום הגנת הסביבה.

בתחום בטיחות באשר החברה פועלת בהתאם לתקנות שירותי הכבאות (ציוד כיבוי במפעל תעשייה או מלאכה), תשל"ב – 1972 ויתר הוראות דין רלוונטיות. לאחרונה קיבלה החברה מספר דרישות ליישום ממערך כיבוי אש, והחברה פועלת להסדרתן באופן מדורג, על פי תוכנית אבני דרך שמתואמת עם המערך.

במפעלי החברה קיים מערך כיבוי אש, מצויד באמצעי כיבוי והתגוננות מגוונים שנועדו לתת מענה למגוון התרחישים שזוהו לאורך השנים. מדי שנה מתבצעים תרגילי חירום כלל מפעליים על מנת לשמור על כשירות גבוהה של העובדים לתגובה באירועי חירום בכלל ושל אש בפרט. מערכות גילוי וכיבוי אש המפעלים עומדות בדרישות עדכניות של רשות הכבאות ובאישור מכון התקנים הישראלי.

#### 5.11.2 מדיניות התאגיד בניהול סיכונים סביבתיים אשר יש או צפויה להיות להם השפעה מהותית

##### על החברה

מדיניות ניהול הסיכונים הסביבתיים של הקבוצה הינה לפעול לשיפור ביצועים סביבתיים ולהקטנת ההשפעות השליליות על הסביבה. לקבוצה מתודולוגיה להתעדכנות בדרישות דין סביבתיות, לביצוע מבדקים מקיפים לעמידה בדרישות ולתיקון הליקויים. המתודולוגיה מופעלת בכל מפעלי הקבוצה. הקבוצה משקיעה משאבים בניהול ההיבטים הסביבתיים של פעילותה, בין היתר, על ידי השקעות בציוד ובטכנולוגיות, באמצעים למניעה במקור, זיהוי פערי ניהול ליקויים ויישום פעולות מתקנות ומונעות. כמו כן, הקבוצה פועלת באופן מתמיד לשיפור הטיפול בשפכים ומשקיעה באמצעים להגברת הנצילות האנרגטית.

הערכות החברה לגבי ההשקעות וההוצאות הצפויות לטיפול בסיכונים הסביבתיים, מהוות מידע צופה פני עתיד, כהגדרת מונח זה בחוק ניירות ערך. הערכות אלה מבוססות על החקיקה והתקינה הקיימת כיום ועל דרישות הרשויות הידועות כיום לחברה, בשים לב להשקעות שבוצעו על ידי החברה עד למועד הדוח. התממשותן של הערכות אלו אינה ודאית ואינה בשליטת החברה בלבד. כל שינוי בהנחות הנ"ל ו/או בקרות אירוע שיגרום לנזק סביבתי ו/או תקלה או נזק מהותי במערכות ובמתקנים שנועדו למנוע פגיעה בסביבה ו/או שינוי בדרישות הרשויות או בהוראות הדין, עלולים לגרום לכך שהערכות החברה תמומסנה באופן חלקי בלבד או לתוצאות שונות באופן מהותי מהאמור לעיל.

5.11.3 באופן כללי, החברה מייחסת חשיבות רבה לנושא איכות הסביבה, ובכלל זה בהקשר של אחריות תאגידית (ESG). החברה פועלת לשילוב שיקולי הסביבה ולניהול מוצריה תוך שמירה על בריאות, בטיחות העובדים ואיכות הסביבה, ואף אמצה מדיניות פנימית בתחום זה. מזה מספר שנים החברה מדווחת אודות פליטות גזי חממה בפלטפורמת CDP,<sup>17</sup> כחלק מחיובות לשקיפות והשפעות סביבתיות וניהול פליטות ובהתאם לעקרונות תקן GHG, ובכוונת החברה להמשיך, להטמיע ולחזק את אחריותה התאגידית בתחום איכות הסביבה. בתוך כך, בכוונת החברה להמשיך לפעול באופנים שונים למזעור טביעת הרגל הפחמנית שלה, בין היתר, באמצעות שיפור יעילות אנרגטית, צמצום פסולת ובחינת תהליכי הייצור של חלק ממוצריה תוך התחשבות בהשפעות סביבתיות, חברתיות וכלכליות של מוצר לאורך כל מחזור חייו (LCA – Life Cycle Assessment), כאשר המטרות העיקריות של הבחינה האמורה הינן הפחתת השימוש במשאבים והפחתת הפליטות לסביבה, לצד שיפור הביצועים הסוציו-כלכליים לאורך מחזור החיים של המוצר. נכון למועד הדוח החברה מייצרת ארבעה מוצרים בעלי מדד סביבתי, ובכוונתה לפעול במהלך שנת 2026 להתאמת מוצריה הנוספים למדדים הסביבתיים הנדרשים בשוקים השונים.

## 5.12 מגבלות ופיקוח על פעילות התאגיד

5.12.1 למיטב ידיעת החברה, לא קיימות דרישות על פי דין לעמידת מוצרי החברה בדרישות תקינה מיוחדות. יחד עם זאת, החברה עובדת לפי תקן ISO 9001 החל משנת 1994, ולמועד הדוח חברה הוסמכה לעבודה על פי תקן זה. תוקפו של אישור זה מותנה בעמידה במבדקים המתקיימים מעת לעת. במהלך שנת 2025 החברה קיבלה תקן ISO14000.<sup>18</sup>

<sup>17</sup> Carbon Disclosure Project - (CDP) הוא ארגון עולמי ללא מטרת רווח המעודד חברות, ערים, מדינות ואזורים לחשוף את השפעתם הסביבתית, לרבות פליטת הפחמן והאסטרטגיות לטיפול בשינויי אקלים CDP ומספק פלטפורמה להשוואת ביצועים סביבתיים מול עמיתים ברחבי העולם. תהליך הדיווח והשוואת הביצועים מעודד חברות להציב יעדים שאפתניים, לאמץ שיטות עבודה מומלצות ולשפר ללא הרף את יוזמות הקיימות שלהן.

<sup>18</sup> משפחת ISO 14000 היא קבוצה של תקנים בינלאומיים למערכות ניהול סביבתיות. מטרת התקנים הללו היא לסייע לארגונים (א) למזער את ההשפעות השליליות של פעולתם (תהליכים וכו') על הסביבה (כלומר, שינויים שליליים באוויר, במים או בקרקע); (ב) לעמוד בחוקים, בתקנות ובדרישות סביבתיות אחרות החלות עליהם; ו-(ג) לשפר באופן מתמיד את הנושאים הנ"ל. התקנים עוצבו כך שיתאימו למערכת ניהול משולבת.

5.12.2 ייצור יריעות לאיטום מאגרים נעשה על ידי החברה על פי תקן אמריקאי GRI-GM13. בנוסף, החל מינואר 2015 החברה מייצרת יריעות מלץ אטומות לשוק האמריקאי, העומדים בדרישות ה-EAP.

כמו כן, בשנת 2023 קיבלה החברה אישור לעמידה בתקן ישראלי 821, תקן ליריעות לחיפוי קרקע ומנהרות נמוכות לשימושים חקלאיים שונים.

לאתר הייצור בקיבוץ גניגר רשיון עסק בתוקף עד ליום 31.12.2028, בהתאם לצו רישוי עסקים.

לאתר החברה בקיבוץ ניר יצחק רישיון עסק בתוקף עד ליום 31.12.2029, בכפוף לעמידה בדרישות ספציפיות של הרשות הארצית לכבאות והצלה.

5.12.3 לחברה אישור מפעל חיוני שהינו בתוקף עד ליום 31.12.2026.

#### 5.12.4 דיני תחרות

החברה פועלת בהתאם להוראות חוק התחרות הכלכלית, התשמ"ח-1988.

בתאריך 1.9.98 אישר הממונה על התחרות את המיזוג בין פוליאון לבין החברה בכפוף לתנאים הבאים החלים על החברה, אשר ברובם הגדול מתייחסים רק ליריעות פוליאטילן לכיסוי חממות. ואלה עיקרי הדברים:

5.12.4.1 החברה לא תתנה במישרין או בעקיפין, אספקת יריעות פוליאטילן לחממות המשווקות על ידה, בהתחייבות מצד לקוח כלשהו לרכוש, או בהסדר לפיו הלקוח ירכוש, מוצרים או סוג מוצרים מסוים ממנה.

5.12.4.2 החברה לא תתקשר עם מי מלקוחותיה בהסדרים הכוללים הסכמות בלעדיות, שלא על פי דין.

5.12.4.3 החברה לא תתקשר עם לקוחותיה בהסדרים הכוללים הסכמות קישור. הסכמות קישור הינן הסכמות בין החברה הממוזגת לבין לקוח פלוני, לפיהן הלקוח יהא זכאי להנחות עבור רכישת יריעות פוליאטילן לחממות, אם ירכוש מהחברה מוצרים אחרים.

5.12.4.4 החברה לא תתקשר עם לקוחותיה בהסדרים הכוללים הנחות מטרה. הנחות מטרה - טובות הנאה רטרואקטיביות עבור השגת יעדי קנייה של יריעות פוליאטילן לחממות.

5.12.4.5 החברה לא תפלה בין לקוחות לעניין תנאי ההתקשרות לאספקת יריעות פוליאטילן לחממות.

5.12.4.6 החברה לא תעסוק במישרין או בעקיפין ביבוא, או בשיווק תוצרת מיובאת, של מוצרים המתחרים ביריעות פוליאטילן לחממות מתוצרתה.

5.12.4.7 החברה תימנע מלנקוט במעשים בעלי השפעה זהה למעשים המפורטים לעיל, כל עוד חלקה בשוק עולה על 40%.

למיטב ידיעת החברה, החברה עומדת בהגבלות אלו. כמו כן, לחברה תכנית אכיפה פנימית בתחום דיני התחרות.

### 5.13 הסכמים מהותיים

להלן פירוט בדבר ההסכמים המהותיים להם החברה צד:

#### 5.13.1 הסכמים מהותיים עם בעלי עניין בחברה

לפירוט ההסכמים המהותיים עם בעלי עניין בחברה ראו תקנה 22 לפרק פרטים נוספים על התאגיד - חלק ד' לדוח התקופתי לשנת 2025.

### 5.14 הסכמי שיתוף פעולה

#### 5.14.1 שיתוף פעולה עם קבלן משנה בהודו

ביום 5.11.2016, התקשרה גניגר הודו בהסכם שיתוף פעולה עם חברה הודית (להלן בסעיף זה: "**קבלן המשנה**"), במסגרתו נתנה לקבלן המשנה רישיון משנה לעשות שימוש בידע של החברה (להלן בסעיף זה: "**הסכם הרישיון**") לצורך ייצור ואספקה של מוצרי פלסטיק לשימושים חקלאיים (להלן בסעיף זה: "**המוצרים**") על ידי קבלן המשנה ומכירתם לגניגר הודו (הסכם הרישיון וההסכמים הנלווים לו יוגדרו יחדיו להלן: "**ההסכמים**").

בהתאם להסכמים, קבלן המשנה יקים, על חשבוננו, קו לייצור מוצרים בהודו, בהתאם למפרטים ולידע שהוקנו לו מכוח ההסכמים, ייצר את המוצרים, ויספקם לגניגר הודו באופן בלעדי, כאשר גניגר הודו מתחייבת לרכוש מקבלן המשנה כמות שנתית מינימלית של כ- 2,520 טון, ולהעניק לקבלן המשנה בלעדיות בקשר עם ייצור המוצרים בהודו עבורה. התמורה המשולמת לקבלן המשנה בגין המוצרים, מגלמת רכיבי תשלום קבועים (המשקפים בין היתר, החזר הוצאות בגין עלויות הציוד ו/או הבינוי הכרוכות בהקמת קו הייצור, ועלויות כוח אדם - שחלקם ישולמו מראש), ורכיבי תשלום חודשיים משתנים (המשקפים את מחיר המוצרים המסופקים לחברת הבת בהודו מדי חודש).

הקניין הרוחני שניתן לשימוש קבלן המשנה במהלך תקופת ההסכם, יישאר בכל עת בבעלותה המלאה של גניגר הודו ו/או החברה. קבלן המשנה התחייב כי במהלך תקופת ההסכם, ובמשך שלוש שנים לאחר מכן, יימנע מתחרות עם גניגר הודו בהודו ובעולם (באמצעותו ו/או באמצעות מי מטעמו).

ההסכמים נכנסו לתוקף במועד החתימה לפרק זמן בלתי מוגבל, כאשר לאחר שלוש שנים, כל צד רשאי להביא לסיומו של ההסכמים באמצעות מתן הודעת סיום שתינתן שנה מראש. בנוסף, במקרים מסוימים, ניתן להביא לסיומם של ההסכמים באופן מיידי. ההסכמים כרוכים זה בזה, וכן כרוכים בהסכם הרישיון, באופן שסיומו של אחד מן ההסכמים ו/או של הסכם הרישיון, יביא באופן אוטומטי לסיומם של שני ההסכמים.

בסיום תקופת ההסכם, יינתנו לצדדים אופציות Put/Call לרכישה מרצון או רכישה כפויה של קו הייצור (לפי העניין, ובהתאם לגורם בגינו בא ההסכם על סיומו), כנגד תמורה המותאמת למועד סיום ההסכם.

בהמשך להתקשרות במזכר הבנות לא מחייב בין הצדדים, החברה, באמצעות גניגר הודו, מנהלת משא ומתן עם קבלן המשנה (ובעלי מניותיו), אשר מייצר את מוצרי החברה בהודו ומספק אותם באופן בלעדי לגניגר הודו, לרכישת מניות היצרן, כך שלאחר השלמת העסקה, אם וככל שתושלם, תחזיק גניגר הודו ב-60% מהון המניות של היצרן בדילול מלא, ואילו בעלי מניותיו האחרים יחזיקו ב-40% הנותרים מהונו בדילול מלא. בנוסף, מזכר ההבנות כולל, בין היתר, הבנות הצדדים בקשר עם השכרה ארוכת טווח של הקרקע עליה ממוקם מפעל הייצור של הקבלן, רכישת קו ייצור חדש למפעל האמור ואופן מימון רכישה זו, מימון פעילות הקבלן בעתיד, מנגנון קביעת מחירי העברה והוראות נוספות. לפרטים נוספים ראו דוח מידי של החברה מיום 11 ביוני 2025 (מס' אסמכתא 2025-01-041820), אשר המידע האמור בו מובא בדוח זה על דרך ההפניה.

בשנים 2023, 2024 ו-2025 שילמה החברה לקבלן המשנה נטו עבור מוצרים ושירותי עיבוד סך של כ-24,176 אלפי ש"ח, כ-31,074 אלפי ש"ח וכ-32,644 אלפי ש"ח, בהתאמה.

#### 5.14.2 גניגר דרום

בחודש ינואר 2024 החברה התקשרה בהסכם להקמת מיזם משותף עם חברה פרטית העוסקת במכירת יריעות, רשתות ותשומות חקלאיות נוספות בישראל, בעיקר באזור הדרום (להלן: "ההסכם", "המיזם המשותף", "העסקה" ו-"השותף", לפי העניין).

בחודש יוני 2024 הושלמה העסקה כאשר הוקמה גניגר דרום, בה מחזיקה החברה 60% מהונה המונפק והשותף מחזיק ב-40% הנותרים. בהתאם להסכם, במועד השלמת העסקה השותף העביר לגניגר דרום את כלל פעילותו, והחברה העבירה לגניגר דרום את פעילותה בתחום יבוא, עיבוד, שיווק ומכירה של יריעות, רשתות ותשומות חקלאיות נוספות באזור הדרום.

בתמורה לרכישת 60% מקשרי הלקוחות של השותף, במועד השלמת העסקה החברה שילמה לשותף סך שאינו מהותי לחברה. בנוסף, בכפוף להשגה על ידי גניגר דרום של יעדים מסוימים שהוסכמו בין הצדדים, החברה תשלם לשותף, במועד עתידי, תוספת תמורה עד לסך שאינו מהותי לחברה.

כל צד רשאי למנות חבר דירקטוריון אחד לדירקטוריון גניגר דרום בגין כל 15% מהון המונפק של מניותיה המוחזק על ידו. החלטות מסוימות בגניגר דרום טעונות הסכמה ברוב של 75% בדירקטוריון או באסיפת בעלי המניות, לפי העניין.

הצדדים התחייבו להעמיד לגניגר דרום הון ראשוני לצורך מימון פעילותה, באופן יחסי להחזקותיהם. כמו כן, הצדדים התחייבו האחד כלפי משנהו שלא להעביר את מניות גניגר דרום לצדדים שלישיים במשך תקופה שהוסכמה (למעט לנעברים מורשים). בחלוף התקופה האמורה, העברת מניות בגניגר דרום תהא כפופה לזכות סירוב ראשון וכן זכות להצטרף למכירה (Tag Along).

במועד השלמת העסקה גניגר דרום התקשרה (א) בהסכם עם החברה, על פיו החברה הקנתה לגניגר דרום זכות שימוש בשם "גניגר", לצרכי המיזם המשותף וכן החלה להעניק לה

שירותים מסוימים; ו- (ב) בהסכם עם השותף, על פיו השותף יספק לה, באמצעות עובדיו, שירותי ניהול ותפעול שונים בתחום הפעילות.

#### **5.15 הליכים משפטיים**

למיטב ידיעת החברה, נכון למועד דוח זה אין תביעה תלויה מהותית נגד החברה ו/או מי מחברות הקבוצה אשר היקפה גבוה מ-10% מהרכוש השוטף של החברה.

#### **5.16 יעדים ואסטרטגיה עסקית**

##### **5.16.1 אסטרטגיה כללית**

הקבוצה פועלת להמשיך ולבסס את מעמדה כיצרן ומשווק מוביל בישראל ובעולם בשוק הכיסויים לתחום החקלאות ובתחום היריעות ליישומים טכניים שונים. בהתאם לאסטרטגיה זו פעלה החברה במהלך השנים האחרונות להגדלה ופיתוח יכולות היצור והשיווק שלה בישראל וברחבי העולם.

פעולות החברה כללו את הקמת חברת ההפצה בארה"ב בשנת 2010; רכישת פעילות הרשתות והמסכים של פולישק ורכישת חברת הבת גניגר ברזיל בשנת 2012; התקשרות, בשנת 2016, בהסכם שיתוף הפעולה עם קבלן משנה הודי שהתחייב לייצר מוצרים שונים עבור החברה בלבד; הקמת חברת הפצה בהודו; רכישת השליטה (60% מהון המניות) בפלקסטק בשנת 2017; רכישת 25% מהון המניות המונפק של אגריפלסט, המפיצה את מוצרי החברה בהודו, בשנת 2018, ולאחרונה חתימה על הסכם מחייב לרכישת השליטה בה כאמור בסעיף 3.6.1.1 לעיל; הקמת חברת הפצה בספרד בשנת 2019; השלמת רכישת יתרת המניות בפלקסטק (100%) בשנת 2022; הקמת מיזם משותף גניגר דרום; חתימת מזכר הבנות להקמת מיזם משותף במקסיקו שיעסוק בשיווק והפצה של מוצרי החברה בשוק המקומי ובשוק בארה"ב.

כמו כן, במהלך השנים האחרונות פעלה החברה להגדלת וייעול יכולות הייצור שלה, באופן שיאפשר לה להתאים ולהגדיל את תפוקות ויכולות הייצור לגידול בביקושים למוצרי החברה. פעולות אלו כוללות, בין היתר, השקעות בציוד ומכונות רב שכבתיות שבוצעו ומתוכננות להתבצע באתרי החברה בישראל, באיטליה (כאמור בסעיף 5.1.3 לעיל) ובברזיל (רכישה ושדרוג), התקשרות בהסכם קבלנות משנה עם קבלן המשנה בהודו ורכישת שליטה בו.

החברה פועלת באופן מתמיד לשיפור היעילות התפעולית שלה, וכחלק מתהליך זה בשנת 2022 סגרה אתר ייצור הרשתות בקיבוץ נאות מרדכי לאור הצגת הפסד תפעולי מתמשך, ובמהלך שנת 2024 סגרה את פעילות הייצור רשתות באתר בקיבוץ ניר יצחק. כחלופה לפעילות ייצור הרשתות שנסגרה הוקמה גניגר דרום, העוסקת במכירה ושיווק של מוצרי החברה בדרום ישראל וכן מתמחה ביבוא ושיווק של מגוון רשתות לתחום החקלאות בישראל כולה.

החברה ממשיכה לבחון בכל העת אפשרויות להתייעלות פנימית לצד הרחבת היקפי פעילות, בעיקר באמצעות רכישת יכולות ייצור ושיווק בשווקי יעד מרכזיים.

#### 5.16.2 אסטרטגיית שיווק

החברה הציבה לה יעדים בתחום השיווק, הכוללים שמירה על נתחי שוק בשווקים בהם היא מובילה וחיזוק הנוכחות של החברה בשווקים הגדולים תוך התמקדות בשווקים בצפון אמריקה, אירופה והודו. בהתאם לאסטרטגיה זו, החברה פעלה ופועלת כדלקמן: החברה מתמקדת בשווקים בהם, להערכתה, קיים פוטנציאל להקמת מבני חקלאות חדשים (שווקים בעלי פוטנציאל צמיחה גבוה); אספקת סחורה למפצי החברה ולמחסנים הקדמיים של החברה בשווקי היעד הרחוקים (אסטרטגיה זו מאפשרת לחברה קרבה וזמן תגובה מהיר יחסית לדרישות השוק והלקוחות); איתור שווקים בהם העונות החקלאיות שונות והקטנת התנודות בין תוצאות פעילות החברה ברבעונים השונים. כחלק מיישום אסטרטגיה זו, החברה חתמה על הסכם מחייב לרכישת השליטה באגריפלסט הפועלת השוק ההודי, כאמור לעיל. כמו כן, בשנת 2024 הקימה החברה את גניגר דרום העוסקת בשוק ומכירה של יריעות מתוצרת החברה בדרום ישראל וכן ביבוא ושוק רשתות בכל שטח הארץ.

#### 5.16.3 אסטרטגיית ייצור וכושר ייצור

בכוונת החברה להמשיך את פיתוח וייצור הכיסויים לחקלאות, וכן כיסויים ליישומים טכניים שונים, על בסיס טכנולוגיית ייצור רב שכבתית בה היא פועלת, רכישת מערכי יצור חדשים, בעיקר בקרבת שווקי היעד, וכן שדרוג קווי הייצור הישנים על מנת לשפר את איכות היריעות ולהגדיל את כושר הייצור של הקבוצה. בנוסף, בכוונת החברה להמשיך את ההשקעות שבוצעו על ידה במהלך השנים האחרונות בפיתוח תשתיות כמבנים, דרכי גישה, ואמצעים לוגיסטיים אחרים.

להערכת החברה, הרחבה ושדרוג קווי הייצור יאפשרו לבצע אופטימיזציה של ניהול כושר הייצור בהתאם לתפוקות המכונות, עונתיות, זמני הייצור והמכירה, הקרבה לשווקי היעד, וכן שיפור איכות המוצרים.

בכלל זה פועלת החברה להגדיל את יכולות הייצור גם בחברות הבת מחוץ לישראל על מנת לתת מענה לביקוש הגדל למוצרי החברה בשווקים עולמיים, ובכלל זה, כאמור לעיל, החברה פועלת להשלמת ההרחבה בפלקסטק, הכוללת הקמת קו ייצור נוסף, וכן הגדילה כושר הייצור בגניגר ברזיל באמצעות העברת מכונות אריגה וסריגה של רשתות ששימשו את החברה בישראל.

#### 5.16.4 אסטרטגיית טיפול בעלויות

עלות חומרי הגלם מהווה כ-70%-60 מכלל עלות הייצור. הקבוצה מאמינה כי איחוד רכש חומרי הגלם על ידי חברות הקבוצה יאפשר יצירת גוף גדול אשר ישפר את תנאי רכש חומרי הגלם.

החברה פועלת לצמצום עלויות חומרי הגלם, בין היתר, באמצעות איתור חומרי גלם וספקי חומרי גלם אלטרנטיביים, וזאת על מנת לחזק את יכולות מו"מ של החברה ולהוזיל עלויות. בנוסף, בשנים האחרונות השקיעה החברה בישראל ברכישת תוספות ציוד שנועדו לשפר את

יעילות ובקרת האיכות בתהליכי היצור, במקביל ללימוד והטמעת שיטות יצור יעילות בין חברות הקבוצה, אשר ככל שיצליחו יצמצמו את עלויות הייצור של הקבוצה.

#### 5.16.5 אסטרטגיית הגדלת תרומה להוצאות קבועות

הקבוצה פועלת להרחבת היקף מכירותיה תוך שמירה, ככל האפשר, על עלויות הנהלה וכלליות קבועות וצמצום שיעור הנפל של הקבוצה. הקבוצה מעריכה כי בדרך זו היא תוכל לשפר את תוצאות פעילותה.

#### 5.16.6 הגדלת כושר יצור וביסוס מעמד שיווקי חזק בשוקי יעד פוטנציאליים

החברה בוחנת אפשרויות לשיתופי פעולה עם יצרנים אחרים או רכישת חברות נוספות במדינות בעלות פוטנציאל עסקי לתחום פעילותה, הן לצורך הגדלת כושר היצור והן לצורך ביסוס מעמדה השיווקי באיזורים אחרים בעולם.

#### 5.16.7 כניסה לשווקים חדשים

החברה ביצעה ניתוח אסטרטגי של פעילותה בעזרת חברת ייעוץ בינלאומית, ואחת מההחלטות שהתקבלו מתהליך הניתוח האסטרטגי הייתה הרחבת הפעילות בתחומים אשר זוהו כבעלי פוטנציאל צמיחה משמעותי תחת תחום פעילות יריעות ליישומים טכניים שונים, לרבות:

- (א) יריעות רב שכבתיות לייצור חומרים מורכבים מתקדמים (Composites Material) ליישומים שונים כגון: מוצרים לתחום ייצור להבי טורבינות רוח (Wind turbines blades), לתחום הרכב והאווירונאוטיקה, ייצור ספינות וכו'.
- (ב) יריעות ליישומים טכניים שונים: יריעות לאיטום ותשתית, יריעות ככיווי מגן לשיפוץ מבנים ותיקוני יאכטות גדולות, יריעות להגנה על מכשירים אלקטרוניים במהלך האחסון וההובלה, גאוממברנה למאגרי מים, בריכות ואתרי פסולת.
- (ג) כמו כן, לאחר חתימת הסכמי אברהם החברה בוחנת אפשרויות כניסה לשווקים בהם לא הייתה לה נוכחות בעבר.

**הנתונים המפורטים בסעיף 5.16 לעיל בדבר אסטרטגיית הפעולה של החברה הינם מידע צופה פני עתיד כהגדרת מונח זה בחוק ניירות ערך. נתונים אלו עשויים שלא להתממש או להתממש באופן שונה (לרבות מהותיות ההערכות), בין היתר, בשל השפעת גורמים שאינם בשליטת החברה, כגון קושי באיתור מקורות למימון הגידול בהיקפי פעילות החברה, עיכובים בהספקת או התקנת קווי יצור חדשים, עלויות בלתי צפויות, שינויים מהותיים בזמינות ומחירי חומרי גלם, שינויים בשערי חליפין, שינויים פוליטיים, שינויים במדיניות הטלת מיסים ומכסים, שינויים במבנה התחרות בתחומי פעילות החברה, שינויים בעלויות הייצור, קשיים תפעוליים, הוצאות בלתי צפויות, סיום התקשרות עם מספר מפיצים או סוכנים, אי-הבשלת משאים ומתנים שהחברה מנהלת עם צדדים שלישיים, קושי בחדירה לשווקים חדשים, קושי בהגדלת היקפי המכירות של החברה בשווקים שונים, משבר כלכלי במדינות בהן החברה פעילה, קושי ביצירת סינרגיה בין חברות הקבוצה, קשיים בהפעלת קווי הייצור החדשים וכיוצא"ב.**

## 5.17 צפי להתפתחות בשנה הקרובה

בכוונת החברה להמשיך ולפעול להגדלת כושר הייצור שלה בתחום הכיסויים לשימושים חקלאיים, תוך התקרבות לשווקי יעד מרכזיים ופתיחת שווקים חדשים, וזאת על מנת לאפשר זמינות ויכולת תחרות טובה יותר מול יצרנים מקומיים ובהתאם להגדיל את יכולות המכירה של החברה. פעילות זו תתמקד בקידום פעילותה של גניגר הודו אחרי רכישת שליטה באגריפלסט, בחינת רכישת שליטה בקבלן הייצור בהודו, הקמת מיזם משותף במקסיקו שעתיד לנצל את יכולות הייצור של השותף המקומי וכן המשך מאמצים לאיתור יעד לרכישה בצפון אמריקה.

כמו כן, בכוונת החברה להגביר את פעילותה בתחום החדשנות, המחקר והפיתוח, הן על בסיס הידע והמשאבים הפנימיים של החברה, והן ע"י שיתופי פעולה עם גורמים חיצוניים (כגון אוניברסיטאות, חברות הזנק, תממות טכנולוגיות וכ"ו). פעילות זו תתמקד הן במוצרים וביישומים קיימים והן בתחומים חדשים.

החברה מתכננת להמשיך ולפעול ליצירת מערך קיימות עתידי שימנע הצטברות פסולת תוך דגש של יריעות מתכלות למגוון שימושי חקלאות.

ובתחום יריעות ליישומים טכניים: פיתוח ושימוש ביריעות ליצירת אנרגיות מתחדשות שונות (כגון מעבר לטורבינות רוח וכדומה).

**המידע המפורט בסעיף 5.17 לעיל בדבר צפי לשנה קרובה הינם מידע צופה פני עתיד כהגדרת מונח זה בחוק ניירות ערך. מידע זה עשוי שלא להתממש או להתממש באופן שונה מהמתוכנן, בין היתר, בשל והשפעת גורמים שאינם בשליטת החברה, כגון מלחמה בישראל, אי יציבות גאו פוליטית עולמית, ירידה בביקושים למוצרי החברה, קושי באיתור מקורות מימון, קשיים בביצוע השקעות וההתאמות במפעל החברה בקיבוץ גניגר, גידול בעלויות הייצור וכיוצ"ב.**

## 5.18 מידע כספי לגבי מגזרים גיאוגרפיים

לפרטים בדבר מכירות הקבוצה במגזרים הגיאוגרפיים השונים ראו ביאור 32(3) לדוחות הכספיים.

## 5.19 דיון בגורמי סיכון

גורמי הסיכון העיקריים בפעילותה של החברה הינם:

5.19.1 משבר עולמי - משבר עולמי, כמו משבר הקורונה והמשבר הבינלאומי כתוצאה מהלחימה באוקראינה או הלחימה באיראן ובמפרץ הפרסי, עשוי לגרום להטלת מגבלות על הפעילות השוטפת של חברות הקבוצה, לעיכובים באספקת חומרי גלם, היעדרות של עובדים, קושי בגיוס מקורות מימון וכיוצ"ב, וכתוצאה מכך לירידה בביקוש למוצרי החברה והרעה במצבה הפיננסי של החברה.

5.19.2 מחירי חומרי גלם - מרכיב עיקרי ברווח הקבוצה הוא מרווח הייצור והסחר (ההפרש בין מחיר המוצרים הנמכרים לבין עלות חומרי הגלם). במטרה לצמצם את הסיכון של עליית מחירי חומרי גלם, במקרה של ירידה במחירי חומרי הגלם ו/או הערכה בדבר עליה צפויה, החברה נוהגת, מעת לעת, לרכוש מלאי של חומרי גלם שישמש אותה לתקופות ארוכות יותר. קיים סיכון כי חרף הערכות החברה תחול עליה במחירי חומרי הגלם אשר תגרום לשחיקה

ברווחיות החברה עקב צמצום מרווח הייצור והסחר, כתוצאה מאי התאמה בין מחיר המכירה של מוצרי החברה לבין השינויים במחירי חומרי גלם בשל הפרשי עיתוי, שכן עלות חומרי הגלם מהווה כ-60%-70% ממחיר המוצר הממוצע.

5.19.3 שינויים במחירי הנפט - חומרי הגלם הפלסטיים, שמשמשים את הקבוצה, הינם בעיקר תוצרים של נפט. לפיכך, שינויים חדים במחירי הנפט עלולים לגרום לשינויים במחירי חומרי גלם המשמשים את הקבוצה ובהתאם לפגיעה בתוצאות פעילות הקבוצה.

5.19.4 מחסור בחומרי גלם - לצורך ייצור מוצרי החברה, החברה זקוקה לחומרי גלם מיובאים הכוללים: HDPE, LLDPE, EVA, LLM. מחסור באספקת חומרי הגלם האמורים עלול להביא לעצירת קווי הייצור של החברה ובהתאם לעיכוב במכירת מוצרים ולפגיעה בתוצאות פעילות הקבוצה. יצויין, כי החברה מחזיקה מלאי ביטחון של חומרי גלם, המאפשר את המשך פעילותה השוטפת במקרה של מחסור. מדיניות זו הוכיחה את עצמה כיעילה, במיוחד במהלך האירועים הביטחוניים בישראל בשנים האחרונות, שבמהלכם לא נאלצה החברה לעצור את פעילות הייצור ולו פעם אחת עקב מחסור בחומרי גלם.

5.19.5 שינוי בתנאי סחר עולמיים - בשל חלקן הגבוה של מכירות החברה לחו"ל, מושפעת החברה מהסכמים בינלאומיים בנושאי סחר חופשי, מכסים ומיסים המגנים על תוצרת מקומית מפני יבוא. שינוי בגובה המכסים ו/או המיסים המגנים עלול לגרום לעליה במחירי מוצרים החברה במדינות השונות ובהתאם לעליה ו/או ירידה במחירי שוק של מוצרי החברה ביחס ליצרנים מקומיים או מתחרים בינלאומיים הפועלים בשווקי היעד.

5.19.6 שינויים בדרישות הרגולטוריות - מוצרי החברה מיועדים לתחומי החקלאות והתעשייה. בנוסף, במסגרת ייצור מוצרי החברה נעשה שימוש, בין היתר, בחומרים מסוכנים. קיים סיכון כי שינויים בדרישות הרגולטוריות יגרמו לירידה בביקוש למוצרי החברה ו/או יחייבו את החברה לנקוט באמצעים שונים הכרוכים בעלות מהותית נוספת לחברה, שינויים עלולים לגרום לירידה ברווחיות החברה.

5.19.7 שינויים בשערי חליפין - בהתאם לאופי עסקיה, חשופה הקבוצה לסיכונים בשינוי שער חליפין משתי סיבות עיקריות: האחת, חלק מהנכסים וההתחייבויות הינן במטבע חוץ. והשנייה, מרבית הרכישות והמכירות נקובות במטבע חוץ ואילו חלק מעלויות הייצור השיווק וההנהלה נקובות במטבע המקומי בו פועלת החברה דהיינו ש"ח, דולר, אירו, רופי וריאל ברזילאי. שינוי בשערי החליפין של המטבעות באזורים בהן פועלת הקבוצה עלול להביא לשחיקה בתוצאות הפעילות של הקבוצה. כמו כן, במקרה של שינוי בשערי החליפין, החברה זוקפת את הפרשי השערים כהוצאות/הכנסות מימון. לפרטים נוספים ראו ביאורים 26 ו-27 לדוחות הכספיים.

5.19.8 שינויים בשערי ריבית - הקבוצה מממנת חלק ניכר מפעילותה באמצעות הלוואות מתאגידים בנקאיים ולפיכך חשופה לשינויים בשערי הריבית הבנקאית, הן לגבי שינוי בריבית הפריים בישראל והן לגבי שינויים בריבית יורו ליבור ודולר ליבור. שינויים בריביות הנ"ל עלולים להשפיע מהותית על הוצאות המימון של הקבוצה. בנוסף, קיימת חשיפה של פער הזמן בין

מועד התשלום לספקים למועד הגביה מהלקוחות. לפרטים נוספים ראו ביאור 21 לדוחות הכספיים.

5.19.9 התגברות התחרות ופיתוח מוצרים מתחרים חדשים - תחרות מוגברת ממתחרים קיימים וכניסה של מתחרים חדשים עלולים לגרום לירידת מחירים, אובדן נתח שוק, צמצום רווחיות החברה ושחיקת היתרון הקיים למוצרי החברה.

5.19.10 מגבלות מכוח חוק התחרות - היקף פעילותה של החברה בישראל עלול להביא את הממונה על התחרות להכריז על החברה כעל מונופולין. להכרזה זו עלולה להיות השלכה על פעילות החברה.

5.19.11 אירועי בטיחות ונזקי גוף - הפעילות המבוצעת בקבוצה כרוכה בהפעלת ציוד כבד ועבודה עם חומרים בטמפרטורות גבוהות במיוחד. החברה נוקטת באמצעי בטיחות למניעת תאונות עבודה. לחברה פוליסת ביטוח המכסה תביעות בגין נזקי גוף. במקרה בו פוליסת הביטוח לא תכסה את אותם אירועי בטיחות ונזקים, כולם או חלקם, עשויה החברה לשלם לאותם נפגעים סכומים מהותיים, אשר עשויים לפגוע בתוצאות פעילותה. כמו כן, אירוע בטיחותי עלול לגרום לקושי במציאת כוח אדם.

5.19.12 תלות באמצעי הובלה - מוצרי הקבוצה משווקים בעיקר ללקוחות הפועלים מחוץ לישראל. בחלק מהסכמי ההתקשרות עם לקוחותיה אחראית החברה להובלת המוצרים ללקוחותיה, ובחלקם, האחריות להובלת המוצרים מוטלת על הלקוח. לעלות ההובלה כמו גם לזמינות ההובלה במקרה של שביתות אצל מובילים או אצל גופים השולטים על אמצעי הובלה (רשויות המכס, עובדי נמלים וכיוצ"ב) יש השלכה על עסקי החברה, באופן שפגיעה באלו או השבתת פעילותם עלולה לגרום לפגיעה מהותית בתוצאות העסקיות של הקבוצה.

5.19.13 סיכוני אשראי - סיכוני אשראי הינם בעיקר חובות לקוחות. לפרטים נוספים ראו ביאור 6 לדוחות הכספיים.

5.19.14 סיכון הנזילות - אי עמידה באמות המידה הפיננסיות שהחברה התחייבה לעמוד כלפי הבנקים המממנים את פעילותה עלולה לגרום להעמדת חובות אלו לפירעון מיידי. במקרה של העמדת חובות החברה לפירעון מיידי החברה תתקשה באיתור מקורות למימון פעילותה. לפרטים נוספים ראו סעיף 5.8 לעיל.

5.19.15 תלות בספקים - כמפורט בסעיף 5.6.4 לעיל, לחברה שני ספקי חומרי גלם עיקריים, וכן קבלן משנה מהותי אשר לדעת החברה בטווח הזמן הקצר קיימת תלות בהם. סיום ההתקשרות עם אחד מספקים אלו, ללא מתן תקופת התארגנות לחברה למציאת ספק חלופי, עלול להביא לפגיעה בטווח הזמן הקצר במכירות החברה.

5.19.16 מצב כלכלי ובטחוני - חוסר יציבות ביטחוני בישראל ובעולם וכן חוסר היציבות הכלכלית ופוליטית בארץ ובעולם עלול להשפיע על היקף הייצור ו/או עלויות הייצור ו/או הביקוש למוצרי החברה בשווקי היעד ובהתאם על רווחיות הקבוצה בכללותה.

5.19.17 עליה בשכר עובדים ושינוי בדיני עבודה - חלק משמעותי מעובדי הקבוצה הינם עובדי ייצור. עליה בשכר המינימום וכן עליה בשכר העבודה באזורים בהם ממוקמים אתרי הקבוצה עלולים להשפיע על עלות השכר של העובדים (לרבות עובדים שאינם עובדי ייצור) ולגרום לשחיקה ברווחיות הקבוצה.

5.19.18 אבטחת מידע וסיכוני סייבר – חברות הקבוצה עושות שימוש במערכות ERP המשמשות לניהול מערכות הייצור. מטבע הדברים, מערכות אלה עשויות להיות מטרות לתקיפות סייבר, הכוללות חדירה או פגיעה בתפקוד המערכות ובשימוש התקין בהן, חדירה למידע ותפיסתו, הצפנתו או גילוי וכדומה, לצורך שימוש שאינו מורשה במידע ו/או לצורך כושרה. לחברה נוהל התאוששות מאסון (DRP) אשר, בין היתר, מתייחס להתאוששות מאסון בנושאי אבטחת מידע וסייבר. החל משנת 2019 החברה מבצעת, באמצעות יועץ חיצוני ולאחר ביצוע סקר סיכונים בתחום, הליך מקיף ומתמשך של מיפוי המערכות הטכנולוגיות של החברה, הערכה של מידת חשיפתן לאירועי אבטחת מידע וסייבר, ניתוח הנזקים האפשריים העלולים להיגרם לחברה כתוצאה מאירועים כאלה ונקיטת צעדים ופעולות שנועדו לצמצם את הסיכונים האמורים והנזקים האפשריים לרמות שהוגדרו על ידי הנהלת החברה. הצעדים והפעולות האמורים כוללים רכישה והטמעה של תוכנות וכלים טכנולוגיים נוספים, הכנת נהלים המפרטים את דרכי הפעולה וההתמודדות עם אירועים כאמור וביצוע הדרכות ותרגילים לעובדים להטמעת נהלים אלה. עם הפעולות שנקטה החברה בתחום במהלך שנת 2025 ניתן למנות בחינה ושינוי מקיף לתשתיות מערכות המידע, ובכללותן העברת הפעילות העולמית של חברות הבת לעבודה עם שירותי ענן פרטיים וציבוריים (EDP\365) והקטנה משמעותית של חדרי שרתים מקומיים. כמו כן, בוצעו פריסה ואכיפה מלאה של כלל תחנות הקצה של הקבוצה (INTUNE) וסריקות מתמשכות על כלל המידע הקיים במערכות הקבוצה עם מערכות מניעת זליגת מידע (DLP); הוטמעו מערכות אוטומטיות לזיהוי ועצירה של אירועי אנומליות וניתוח לוגים של תשתית ה-365 (MICROSOFT SENTINEL SIEM); והסתיימה פריסת סוכני קצה (DEFENDER). החברה ממשיכה לפעול לאיתור מערכות נוספות אשר ישפרו את חוסן הסייבר שלה (CYBER RESILIENCE) וישפרו משמעותית זיהוי ומניעת אירועי אבטחת מידע. בתקופת הדוח נמשכו בקרות ותרגול לעובדים לעניין שימוש במערכות הטכנולוגיות מפני מתקפות דיוג (Fishing) והתמודדות עם איומי אבטחת מידע.

האסטרטגיה ותוכניות העבודה לטיפול בסיכוני אבטחת המידע והסייבר הוצגו ונידונו בישיבות דירקטוריון החברה.

5.19.19 חשבונאות ודיווח כספי - לחברה מספר חברות בנות ברחבי העולם, אשר תוצאות פעילותן מאוחדות בדוחותיה הכספיים של החברה. קיים חשש כי במקרה של ניהול ספרים לא תקין או דיווח כספי שגוי הדבר יגרום לטעות בדיווחי החברה.

5.19.20 מעילות והונאות - קיים חשש מפני מעילות מצד עובדים בחברה, הן בהיבטים של גניבת חומרי גלם והן בהיבטים של העברת מידע סודי למתחרים.

5.19.21 תביעות משפטיות וחבות מוצר - קיים חשש כי במקרה של פגם באחד ממוצרי החברה, הדבר יגרום לנזקים ללקוחות החברה, דבר שיפגע הן במוניטין של החברה והן באחריותה על פי הדין.

5.19.22 ביטול היתר עבודה בשבת - למועד הדוח לחברה היתר להעסקת עובדים שבעה ימים בשבוע. ביטול ההיתר כאמור עלול לפגוע בהליכי הייצור של החברה ובהתאם לגרום לירידה בהיקפי מכירות החברה.

להלן טבלת של גורמי הסיכון ומידת השפעתם על פעילות החברה:

מדידת השפעה	גדולה	בינונית	מועטה
<b>סיכוני מאקרו</b>	משבר עולמי	שינויים במחירי הנפט שינוי בשערי חליפין שינויים בשערי ריבית מצב כלכלי ובטחוני	
<b>סיכונים ענפיים</b>		מחסור בחומרי גלם שינויים בתנאי סחר עולמיים שינוי בדרישות הרגולטוריות התגברות התחרות ופיתוח מוצרים מתחרים סיכוני סייבר	מחירי חומרי גלם עליה בשכר עובדים אמינות וזמינות ציוד ומכונות
<b>סיכונים ייחודיים לחברה</b>	נזקי גוף	תלות באמצעי הובלה תלות בספקים הגבלות מכח חוק התחרות סיכוני אשראי מעילות והונאות	סיכון נזילות חשבונאות ודיווח כספי תביעות משפטיות וחבות מוצר ביטול היתר עבודה בשבת אירועי בטיחות ונזקי גוף

תאריך: 30 במרץ 2026

גניגר מפעלי פלסטיקה בע"מ

באמצעות:

מנכ"ל החברה, פאביו קהאן

יו"ר דירקטוריון החברה, שמואל וולודינגר

## **גניגר מפעלי פלסטיקה בע"מ**

### **דוח הדירקטוריון על מצב ענייני התאגיד**

### **לתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025**

החברה הינה "תאגיד קטן" כהגדרתו בסעיפים 5ג עד 5ה לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידים), התש"ל-1970 (להלן: "התקנות").

ביום 14 בינואר 2021 אימץ דירקטוריון החברה את ההקלות המפורטות בתקנה 5ד(ב)(1)-(4) לתקנות, לעניין: (1) ביטול הצורך של החברה לפרסם דוח על הבקרה הפנימית ודוח רואה החשבון המבקר על הבקרה הפנימית וכן שינוי נוסח ההצהרות של המנהל הכללי ונושא המשרה הבכירה בתחום הכספים; (2) העלאת סף המהותיות בקשר עם צירוף הערכות שווי ל-20%; ו-(3) העלאת סף צירוף חברות כלולות לדוחות ביניים ל-40%.

## גניגר מפעלי פלסטיקה בע"מ

### דוח הדירקטוריון על מצב ענייני התאגיד לשנת 2025

#### 1. פרק א' - הסברי הדירקטוריון למצב עסקי החברה

הננו מתכבדים להציג בזאת את דוח הדירקטוריון של החברה לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025 (להלן: "הדוח" ו"תקופת הדוח", בהתאמה), בהתאם לתקנה 10 לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970. הדוח מתייחס לגניגר מפעלי פלסטיקה בע"מ ולחברות בשליטתה במאוחד (להלן ביחד: "הקבוצה").

כל ההסברים והנתונים בדוח זה מתייחסים לדוחות הכספיים המאוחדים, אלא אם יצוין אחרת.

#### 1.1 נתונים עיקריים אודות עסקי התאגיד:

גניגר מפעלי פלסטיקה בע"מ (לעיל ולהלן: "החברה") פועלת בישראל ובחו"ל בייצור ושיווק של יריעות פוליאתילן רב שכבתיות, ורשתות מסוגים שונים ולמגוון שימושים בתחומי החקלאות ויישומים טכניים שונים. במהלך תקופת הדוח פעילות הייצור של הקבוצה התבצעה בשלושה אתרי ייצור מרכזיים - בקיבוץ גניגר, בעיר סן פאולו בברזיל ובווילנובה מונדבי באיטליה. כמו כן, החברה מפעילה ארבעה אתרי הפצה - בדרום ישראל, בארה"ב, בספרד ובהודו. לפרטים נוספים ראו סעיף 1.4 לפרק תיאור עסקי התאגיד - חלק א' לדוח התקופתי 2025.

#### הסביבה העסקית:

לפירוט בדבר הסביבה העסקית של הקבוצה ראו סעיף 2.2 לפרק תיאור עסקי התאגיד - חלק א' בדוח התקופתי לשנת 2025, אשר המידע האמור בו, בעניין זה, מובא בדוח זה על דרך ההפניה.

#### השפעת מדיניות שינוי מכסים בארה"ב

במהלך תקופת הדוח ועד למועד פרסומו שורר חוסר וודאות רב באשר לשיעורי מכסים על ייבוא סחורות לארה"ב ותחולתם על מדינות מקור שונות ו/או על פריטי ייבוא שונים, וזאת בעקבות שינויים תכופים בהוראות הממשל האמריקאי בעניין זה. עם זאת, בהסתמך על המידע שברשות החברה וחוות הדעת שקיבלה מיועציה, נכון למועד דוח זה, כל מוצרי תשומות חקלאיות המיובאים לארה"ב מישראל פטורים ממכס. בהתאם, כל מוצרי החברה שיובאו לארה"ב מישראל החל מחודש אוגוסט 2025 ואילך יובאו כפטורים ממכס. להערכת החברה, פטור זה ימשיך לחול גם במהלך שנת 2026.

מוצרי החברה שיוצרו בברזיל ובאיטליה ויובאו לארה"ב, חויבו במכסים הנדרשים שהיו בתוקף במועד השילוח.

כמו כן, בדרישת תשלום חריגה ורטרואקטיבית, נתבקשה החברה לתשלום מכס מיידי בארה"ב בסך של כ-142 אלף דולר, אשר משקף תוספת מכס בשיעור של כ-3% על מוצרי החברה שיובאו לארה"ב טרם תחולת הפטור האמור. החברה ערערה על דרישה זו בפני הרשות המוסמכת בארה"ב וממתינה לתוצאות הערעור.

סך ההוצאה ששלמה החברה בגין המכסים שהוטלו על יבוא מוצריה לארה"ב הסתכם בתקופת הדוח בכ-3.7 מיליוני ש"ח, ומתוכו סך של כ-0.4 מיליון ש"ח הועמס על ערך מלאים שטרם נמכרו. כמו כן, סכום זה כולל סך של כ-0.5 מיליוני ש"ח שבגיניו הוגש ערעור כאמור לעיל.

החברה ממשיכה לפעול לקבלת פטורי מכס נוספים בגין מוצרי חקלאות של הקבוצה. יחד עם זאת, לא צפוי כי יתקבל פטור ממכס בגין מוצרי תעשייה של הקבוצה המיוצרים בעיקר באיטליה.

**הערכות החברה לעיל לעניין פטור ממכס על יבוא לארה"ב של תשומות חקלאיות, הינן מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968, המבוסס על הערכותיה של הנהלת החברה והמידע שברשותה נכון למועד דוח זה. הערכות אלה עלולות שלא להתממש, כולן או חלקן, או להתממש באופן שונה מהצפוי, בין היתר, כתוצאה משינוי במדיניות הממשל ו/או בהוראות הדין בארה"ב.**

#### מבצע "שאגת הארי"

ביום שבת, 28 בפברואר 2026, נפתחה מתקפה משולבת על ידי מדינת ישראל וארצות הברית, בשם "שאגת הארי", כנגד מטרות ממשל באיראן. נכון למועד פרסום הדוח, אין ביכולתה של החברה להעריך את היקף ההשלכות האפשריות של אירוע זה על פעילותה ותוצאותיה.

יחד עם זאת, מתחילת המבצע ועד לפרסום דוח זה נרשמו עליות חדות במחירי חומרי הגלם, לצד צמצום בהיצע הפולימרים כתוצאה מפגיעות בתעשיית הנפט ובשרשרת האספקה, בעיקר במזרח. במקביל, ניכרת עלייה בעלויות ההובלה הימית, וכך ישנו צפי להמשך התייקרות בעלויות האנרגיה על רקע עליית מחירי הנפט והגז. החברה פועלת לעדכון שוטף של לקוחותיה ושותפיה ברחבי העולם, תוך יישום עדכוני מחירים, בחינה מעמיקה של הזמנות ולעיתים הגבלתן עד להתבהרות תנאי השוק הרלוונטיים להזמנה, וביצוע התאמות נדרשות אחרות, בהתאם לאי וודאות השורר בשווקים ובהתאם לשינוי תנאי הסחר העולמיים התכופים. כמו כן, בעקבות המציאות הביטחונית המורכבת בישראל בשנים האחרונות, החברה מחזיקה מלאי ביטחון של חומרי גלם, המאפשר את המשך פעילותה השוטפת במקרה של מחסור לתקופה של עד 8 שבועות, אשר מספק מענה גם בתקופה זו. נכון למועד דוח זה, צבר ההזמנות ורמת הפעילות במפעל בישראל תואמים את התכנון והתקציב השנתי של החברה.

#### כללי:

ככלל, פעילות הקבוצה מאופיינת בהטיה עונתית הנובעת, בחלקה, מסוגי המוצרים השונים הנמכרים בעונות השונות. ההטיה העונתית באה לידי ביטוי הן בהיקפי המכירות, הן בהיבט של היקפי המלאים והן בהיבט של שונות ברווחיות. עם זאת, במהלך השנים האחרונות חלה התמתנות בהטיה העונתית של פעילות הקבוצה. הטיה זו טושטשה עוד יותר כתוצאה מהשפעות חיצוניות שנוצרות עקב משברים עולמיים בשנים האחרונות. לפירוט בדבר מאפייני מכירות מוצרי הקבוצה בחלוקה על פי עונות השנה ראו סעיפים 3.9 ו-4.9 לפרק תיאור עסקי התאגיד - חלק א' לדוח התקופתי 2025, אשר המידע האמור בהם מובא בדוח זה על דרך ההפניה.

להלן התפלגות מכירות הקבוצה ברבעונים הקלנדריים לשנים 2023 עד 2025:

התפלגות מכירות הקבוצה בחלוקה לרבעונים (אלפי ש"ח)			
2023	2024	2025	
127,959	139,352	142,900	רבעון I
161,894	171,910	166,184	רבעון II
167,233	167,208	176,555	רבעון III
139,860	142,431	142,638	רבעון IV
596,946	620,901	628,277	סה"כ

**1.2. תחומי פעילות המדווחים כמגזרים עסקיים :**

לפירוט בדבר תחומי פעילות הקבוצה ראו סעיפים 1.5, 3.1 ו-4.1 לפרק תיאור עסקי התאגיד - חלק א' לדוח התקופתי לשנת 2025, אשר המידע האמור בהם מובא בדוח זה על דרך ההפניה.

כמפורט בסעיף 1.5.1 לפרק תיאור עסקי התאגיד - חלק א' לדוח התקופתי לשנת 2025, תחום הכיסויים לשימושים חקלאיים מהווה את ליבת העסקים של הקבוצה ואחראי לכ- 68% ממכירות הקבוצה בשנת 2025, כ- 68% ממכירות הקבוצה בשנת 2024 וכ- 69% ממכירות הקבוצה בשנת 2023. כמפורט בסעיף 1.5.2 לפרק תיאור עסקי התאגיד - חלק א' לדוח התקופתי לשנת 2025, תחום היריעות ליישומים טכניים שונים אחראי לכ- 32% מסך מכירות הקבוצה בשנת 2025, כ- 32% ממכירות הקבוצה בשנת 2024 וכ- 31% ממכירות הקבוצה בשנת 2023.

להלן תמצית הדוח על הרווח הכולל של החברה לשנת 2025 בחלוקה לרבעונים (באלפי ש"ח):

שנת 2025	רבעון 4	רבעון 3	רבעון 2	רבעון 1	פרטים
628,277	142,638	176,555	166,184	142,900	מכירות
515,117	115,923	144,507	132,130	122,557	עלות מכר
82.0%	81.3%	81.8%	79.5%	85.8%	שיעור עלות המכר מהמחזור
113,160	26,715	32,048	34,054	20,343	רווח גולמי
18.0%	18.7%	18.2%	20.5%	14.2%	שיעור רווח גולמי מהמחזור
2,019	476	527	493	523	הוצאות מחקר ופיתוח
0.3%	0.3%	0.3%	0.3%	0.4%	% הוצאות מחקר ופיתוח מהמחזור
56,947	13,066	13,944	15,579	14,358	הוצאות מכירה ושיווק
9.1%	9.2%	7.9%	9.4%	10%	% הוצאות מכירה ושיווק מהמחזור
29,454	7,850	7,265	7,104	7,235	הוצאות הנהלה וכלליות
4.7%	5.5%	4.1%	4.3%	5.1%	% הוצאות הנהלה כלליות מהמחזור
24,740	5,323	10,312	10,878	(1,773)	רווח (הפסד) תפעולי לפני הכנסות (הוצאות) אחרות
(979)	(725)	60	(233)	(81)	הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו
23,761	4,598	10,372	10,645	(1,854)	רווח (הפסד) מפעולות רגילות
3.8%	3.2%	5.9%	6.4%	(1.3%)	שיעור רווח מפעולות רגילות מהמחזור (הפסד)
(15,880)	(5,051)	(3,835)	(4,572)	(2,422)	הכנסות (הוצאות) מימון נטו
599	213	(46)	70	362	חלק החברה ברווחי (הפסדי) חברה המטופלת בשיטת השווי המאזני
8,480	(240)	6,491	6,143	(3,914)	רווח (הפסד) לפני מיסים על הכנסה
(4,337)	(266)	(1,651)	(2,278)	(142)	הטבת מס (מיסים על הכנסה)
4,143	(506)	4,840	3,865	(4,056)	רווח (הפסד) נקי
0.7%	(0.4%)	2.7%	2.3%	(2.8%)	שיעור רווח (הפסד) נקי
(559)	(125)	752	(664)	(522)	חלק זכויות שאינן מקנות שליטה ברווח (הפסד)
4,702	(381)	4,088	4,529	(3,534)	רווח (הפסד) מיוחס לבעלי מניות החברה
0.7%	(0.3%)	2.3%	2.7%	(2.5%)	שיעור רווח (הפסד) מיוחס לבעלי מניות החברה
(1,081)	(4,582)	2,763	(138)	876	רווח (הפסד) כולל
(0.2%)	(3.2%)	1.5%	(0.1%)	0.6%	שיעור רווח (הפסד) כולל
(522)	(4,457)	2,011	526	1,398	רווח (הפסד) כולל מיוחס לבעלי מניות החברה
(0.1%)	(3.1%)	1.1%	0.3%	1.0%	שיעור רווח (הפסד) כולל מיוחס לבעלי מניות החברה
51,733	12,419	16,997	17,726	4,591	EBITDA <sup>1</sup>
8.2%	8.7%	9.6%	10.7%	3.2%	שיעור ה- EBITDA

<sup>1</sup> רווח תפעולי לפני הוצאות אחרות, בתוספת פחת והפחתות, שווי אופציות לעובדים, עלויות בבחינת תהליכים אסטרטגיים לרכישת חברות.

**1.3. הסברי הדירקטוריון לתוצאות פעילות החברה**

להלן תמצית הדוח על הרווח הכולל של החברה לשנים 2023, 2024 ו-2023 (באלפי ש"ח):

הסברי הדירקטוריון	2023	2024	2025	פרטים
במהלך תקופת הדוח היקף המכירות עלה בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד, הן מבחינה כמותית והן מבחינה כספית. העלייה הכמותית הסתכמה בכ-3% במונחי ק"ג ובכ-7% במונחי מ"ר. השינוי בהיקף המכירות מבחינה כספית נובע ממספר גורמים, כאשר העיקריים שבהם הינם שינוי מחירי המכירה בש"ח, כתוצאה, בין היתר, משינוי במחירי חומרי הגלם, שינויים בשערי החליפין, וכן שינוי בתמהיל המוצרים והשווקים שבהם נמכרו המוצרים.	596,946	620,901	628,277	<b>מכירות</b>
הוצאות המכר של החברה הינן ברובן הוצאות משתנות ותלויות בהיקף היצור ובשינוי עלויות תשומות היצור השונות. בתקופת הדוח, כללו הוצאות אלו סך של כ-3.3 מיליון ש"ח נטו תשלומי מכס על ייצוא לארה"ב. כמו כן, גניגר דרום פעלה לאורך כל תקופת הדוח, בניגוד לחצי שנת פעילות אשתקד, ושיעור הרווח הגולמי הושפע בהתאם - שכן חלק ממכירותיה הינו מפעילות סחר ולא מיצור מקומי. יתר הוצאות המכר בתקופת הדוח היו דומות לאשתקד, באופן יחסי למכירות.	496,954	499,350	515,117	<b>עלות מכר</b>
הוצאות המכר בתקופת הדוח היו דומות לאשתקד, באופן יחסי למכירות.	83.2%	80.4%	82.0%	<b>שיעור עלות המכר מהמחזור</b>
עיקר השינוי ברווח הגולמי ובשיעורו בתקופת הדוח ביחס לתקופה המקבילה אשתקד נובע מהסיבות שתוארו לעיל.	99,992	121,551	113,160	<b>רווח גולמי</b>
	16.8%	19.6%	18.0%	<b>שיעור רווח גולמי מהמחזור</b>
הגידול בהוצאות המחקר והפיתוח בתקופת הדוח בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד נובע בעיקרו מאיוש מחדש של משרת סמנכ"ל מו"פ ופיתוח עסקי בחברה. לפירוט בדבר פעילות מחקר ופיתוח של הקבוצה ראו סעיף 5.3 לפרק תיאור עסקי התאגיד - חלק א' לדוח התקופתי לשנת 2025, אשר המידע האמור בו מובא בדוח זה על דרך ההפניה.	1,449	1,464	2,019	<b>הוצאות מחקר ופיתוח</b>
	0.2%	0.2%	0.3%	<b>% הוצאות מחקר ופיתוח מהמחזור</b>
מרבית הוצאות המכירה והשיווק, ובפרט הוצאות עמלות והובלות, הינן הוצאות	55,091	62,670	56,947	<b>הוצאות מכירה ושיווק</b>

פרטים	2023	2024	2025	הסברי הדירקטוריון
<b>% הוצאות מכירה ושיווק מהמחזור</b>	9.2%	10.1%	9.1%	המשתנות בהתאם להיקף המכירות, תמהיל השווקים ותנאי הסחר מול לקוחות החברה. בשנת 2025 חלה ירידה בהוצאות שכר בשיווק בסך של כ- 1.3 מיליון ש"ח ביחס לאשתקד, בעיקר בשל אי הענקת בונוסים לעובדים. כמו כן, הוצאות המכירה והשיווק לתקופת הדוח כוללות הוצאות פחת רכוש אחר (קשרי לקוחות) בקשר עם הקמת גניגר דרום בסך של כ-4.0 מיליון ש"ח, בגין שנת פעילות מלאה. הוצאות המכירה והשיווק בתקופה המקבילה אשתקד כללו הוצאות פחת בגין מחצית שנה בלבד (לאחר הקמת גניגר דרום). הוצאות מכירה ושיווק בשנת 2024 כללו הפרשה לחוב מסופק בסך של כ- 2.8 מיליון ש"ח שנרשם בגניגר ספרד.
<b>הוצאות הנהלה וכלליות</b>	27,504	28,478	29,454	עיקר הוצאות הנהלה הינן הוצאות קבועות. יחד עם זאת, תחילת פעילות גניגר דרום בהיקף שנתי מלא, ביחס לחצי שנה אשתקד, הוסיפה סך של כ- 1.3 מיליון ש"ח שעיקרן הוצאות שכר. מאידך, בשנת 2025 חלה ירידה בהוצאות שכר הנהלה בסך של כ- 0.5 מיליון ש"ח שעיקרה אי הענקת בונוסים. כמו כן, במהלך תקופת הדוח נרשמו הוצאות שכר טרחה מקצועי לקידום עסקאות אסטרטגיות של החברה בסך של כ-0.7 מיליון ש"ח, וכן הוצאות הקשורות לשיפור הגנה בפני סיכוני סייבר והתאמות לצורך עמידה בהוראות חוק הגנת הפרטיות בסך של כ- 0.4 מיליון ש"ח.
<b>הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו</b>	52	(170)	(979)	ההכנסות/הוצאות האחרות בתקופת הדוח כוללות הפרשה בגין ביצוע רה ארגון בניהול גניגר ספרד. כתוצאה מסיום ההתקשרות עם מנכ"ל גניגר ספרד טרם זמנה נרשמו הוצאות חריגות בסך של כ- 900 אלפי ש"ח (כ- 232 אלפי אירו). בתקופה המקבילה אשתקד, ההכנסות / הוצאות אחרות לא היו מהותיות ונבעו בעיקר מרווחי/הפסדי הון ממכירת רכוש קבוע.
<b>רווח (הפסד) מפעולות רגילות</b>	16,000	28,769	23,761	הירידה ברווח התפעולי נובעת מכלל הסיבות שתוארו לעיל.

פרטים	2023	2024	2025	הסברי הדירקטוריון
שיעור רווח (הפסד) מפעולות רגילות מהמחזור	2.7%	4.6%	3.8%	
הכנסות (הוצאות) מימון נטו	(14,873)	(16,311)	(15,880)	הוצאות המימון בתקופת הדוח נובעות, בעיקרן, מהוצאות ריבית נטו בסך של כ- 10 מיליון ש"ח והוצאות בגין זכויות חכירה בסך של כ-4.6 מיליון ש"ח, כאשר הוצאות אלו הינן בהיקפים דומים לתקופות השוואה. הפרשי שער שנרשמו בגין יתרות מאזניות: בשנת 2025 סך של כ-0.6 מיליון ש"ח, בשנת 2024 סך של כ-2.5 מיליון ש"ח, בשנת 2023 - 0 ש"ח. למידע נוסף ראו ביאורים 27 ו-28 לדוחות הכספיים של החברה ליום 31 בדצמבר 2025 – פרק ג' לדוח התקופתי 2025.
חלק החברה ברווחי (הפסדי) חברה המטופלת בשיטת השווי המאזני	523	524	599	חלק החברה נטו ברווחי החברות הכלולות Agriplast Tech India Private Limited ו-GCC Plast לתקופה ובניכוי הפחתת יתרת ההשקעה ויתרת ההלוואה שניתנה ל-GCC Plast. בתקופת הדוח החזירה GCC Plast (חברת המיזם המשותף במרוקו) את קרן הלוואת הבעלים שהחברה העמידה לה. הכנסות הריבית בגין ההלוואה בסך של כ- 98 אלפי ש"ח נרשמו בשנת 2025 ונפרעו ב- 2026.
רווח (הפסד) לפני מיסים על הכנסה	1,650	12,982	8,480	
הוצאות מיסים	1,956	4,841	4,337	ההפרשה למס מחושבת בהתאם לדרישות הרגולציה השונות במדינות בהן פועלת החברה, ותמהיל היקפי הפעילות בין חברות הקבוצה.
רווח (הפסד) נקי	(306)	8,141	4,143	הירידה ברווח הנקי במהלך תקופת הדוח נובעת מהסיבות המתוארות לעיל.
שיעור רווח (הפסד) נקי	(0.1%)	1.3%	0.7%	
חלק זכויות שאינן מקנות שליטה ברווח (הפסד)	-	(937)	(559)	חלק בהפסד המיוחס לזכויות שאינן מקנות שליטה בגניגר דרום שהחלה את פעילותה במהלך הרבעון השלישי של שנת 2024.
רווח (הפסד) מיוחס לבעלי מניות החברה	(306)	9,078	4,702	

הסברי הדירקטוריון	2023	2024	2025	פרטים
	(0.1%)	1.5%	0.7%	שיעור רווח (הפסד) מיוחס לבעלי מניות החברה
ההפרש בין הרווח הנקי לבין הרווח הכולל נובע בעיקר מהתאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של חברות בנות בחו"ל.	3,785	890	(1,081)	רווח (הפסד) כולל
	0.6%	0.1%	(0.2%)	שיעור רווח (הפסד) כולל
הקיטון ב-EBITDA ביחס לאשתקד נובע מהשינויים שפורטו לעיל. EBITDA מחושב כרווח תפעולי לפני הכנסות/הוצאות אחרות, בתוספת פחת והפחתות, שווי אופציות לעובדים ועלויות בחינת רכישת חברות (חישוב זה משמש את הבנקים המממנים של החברה בישראל לצורך בחינת עמידתה באמות המידה הפיננסיות, הנמדדות על בסיס דוחות שנתיים בלבד). לפירוט בדבר אמות המידה הפיננסיות בהן מחויבת החברה כלפי הבנקים המממנים ראו סעיף 5.9.8 לפרק תיאור עסקי התאגיד - חלק א' לדוח התקופתי לשנת 2025, אשר המידע האמור בו מובא בדוח זה על דרך ההפניה.	45,616	55,991	51,733	EBITDA
	7.6%	9.0%	8.2%	שיעור ה- EBITDA

1.4. להלן תמצית הדוח על הרווח הכולל של החברה לרבעון הרביעי בלבד של השנים 2025, 2024 ו-2023:

הסברי הדירקטוריון	9-12/2023	9-12/2024	9-12/2025	פרטים
ברבעון הרביעי היקף המכירות גדל מבחינה כמותית, אך נותר ללא שינוי מבחינה כספית בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד.	139,860	142,431	142,638	מכירות

פרטים	9-12/2023	9-12/2024	9-12/2025	הסברי הדירקטוריון
עלות מכר	114,220	110,658	115,923	הוצאות המכר של החברה הן ברובן הוצאות משתנות ותלויות בהיקפי היצור ועלות תשומות היצור השונות, וכוללות בין היתר הוצאות אלו סך של כ-0.6 מיליון ש"ח נטו תשלומי מכס ומיסי נמל.
שיעור עלות המכר מהמחזור	81.7%	77.7%	81.3%	
רווח גולמי	25,640	31,773	26,715	עיקר השינוי ברווח הגולמי ובשיעורו נובע מהסיבות שתוארו לעיל.
שיעור רווח גולמי מהמחזור	18.3%	22.3%	18.7%	
הוצאות מחקר ופיתוח	310	589	476	לפירוט בדבר פעילות המחקר והפיתוח של הקבוצה ראו סעיף 5.3 לפרק תיאור עסקי התאגיד - חלק א' לדוח התקופתי 2025, אשר המידע האמור בו מובא בדוח זה על דרך ההפניה.
% הוצאות מחקר ופיתוח מהמחזור	0.2%	0.4%	0.3%	
הוצאות מכירה ושיווק	14,107	15,792	13,066	מרבית הוצאות המכירה והשיווק, ובפרט הוצאות עמלות והובלות, הינן הוצאות המשתנות בהתאם להיקף המכירות, והן מושפעות בעיקר מתמהיל השווקים והלקוחות של החברה. ברבעון הרביעי של שנת 2025 חלה ירידה בהוצאות שכר השווק בסך של כ-1.3 מיליון ש"ח ביחס לרבעון המקביל אשתקד בעיקר בשל אי הענקת בונוסים לעובדים. הוצאות מכירה ושיווק ברבעון הרביעי של שנת 2024 כללו הפרשה לחוב מסופק בסך של כ-2.8 מיליון ש"ח שנרשם בגניגר ספרד.
% הוצאות מכירה ושיווק מהמחזור	10.1%	11.1%	9.2%	
הוצאות הנהלה וכלליות	7,512	8,174	7,850	עיקר הוצאות הנהלה הינן הוצאות קבועות. ברבעון הרביעי של שנת 2025 חלה ירידה בהוצאות שכר הנהלה בסך של כ-0.5 מיליון ש"ח ביחס לרבעון המקביל אשתקד, בעיקר בשל אי הענקת בונוסים לעובדים.
% הוצאות הנהלה וכלליות מהמחזור	5.4%	5.7%	5.5%	
הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו	(286)	(134)	(725)	ההכנסות/הוצאות האחרות ברבעון כוללות הפרשה בגין ביצוע רה ארגון בניהול גניגר ספרד. כתוצאה מסיום ההתקשרות עם מנכ"ל גניגר ספרד טרם זמנה נרשמו הוצאות חריגות, בסך של כ-0.9 מיליון ש"ח (כ-232 אלף אירו). בתקופות המקבילות אשתקד, ההכנסות/ הוצאות אחרות אינן מהותיות ונובעות בעיקר מרווחי/הפסדי הון ממכירת רכוש קבוע.
רווח (הפסד) מפעולות רגילות	3,425	7,084	4,598	הירידה ברווחיות התפעולית נובעת מכל הסיבות שפורטו לעיל.

פרטים	9-12/2023	9-12/2024	9-12/2025	הסברי הדירקטוריון
שיעור רווח (הפסד) מפעולות רגילות מהמחזור	2.4%	5.0%	3.2%	
הכנסות (הוצאות) מימון נטו	(2,809)	(3,935)	(5,051)	עיקר הגידול בהוצאות המימון ברבעון הרביעי של שנת 2025 נובע מריביות נטו והוצאות בגין זכויות חכירה.
חלק החברה ברווחי (הפסדי) חברה המטופלת בשיטת השווי המאזני	(84)	(162)	213	חלק החברה ברווחי החברות Agriplast Tech India Private Limited.
רווח (הפסד) לפני מיסים על הכנסה	532	2,987	(240)	
הכנסות (הוצאות) מיסים	1,831	(480)	(266)	ההפרשה למס מחושבת בהתאם לדרישות הרגולציה השונות במדינות בהן פועלת החברה.
רווח (הפסד) נקי	2,363	2,507	(506)	
שיעור רווח (הפסד) נקי	1.7%	1.8%	(0.4%)	
חלק זכויות שאינן מקנות שליטה ברווח (הפסד)	-	(355)	(125)	
רווח (הפסד) מיוחס לבעלי מניות החברה	2,363	2,862	(381)	
שיעור רווח (הפסד) כולל מיוחס לבעלי מניות החברה	1.7%	2.0%	(0.3%)	
רווח (הפסד) כולל	110	(4,777)	(4,582)	ההפרש בין הרווח הנקי לבין הרווח הכולל נובע בעיקר מהתאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של חברות בנות בחו"ל.
שיעור רווח (הפסד) כולל	0.1%	(3.4%)	(3.2%)	
רווח (הפסד) כולל מיוחס לבעלי מניות החברה	110	(4,422)	(4,457)	
שיעור רווח (הפסד) כולל מיוחס לבעלי מניות החברה	0.1%	(3.1%)	(3.1%)	

פרטים	9-12/2023	9-12/2024	9-12/2025	הסברי הדירקטוריון
<b>EBITDA</b>	<b>11,068</b>	<b>13,692</b>	<b>12,419</b>	<p>השינוי ב-EBITDA ביחס לתקופה המקבילה אשתקד נובע מהשינויים שפורטו לעיל. EBITDA מחושב כרווח תפעולי לפני הוצאות אחרות, בתוספת פחת והפחתות, שווי אופציות לעובדים ועלויות בחינת רכישת חברות. לפירוט בדבר אמות המידה הפיננסיות בהן מחויבת החברה כלפי הבנקים המממנים ראו סעיף 5.9.8 לפרק תיאור עסקי התאגיד - חלק א' לדוח התקופתי 2025, אשר המידע האמור בו מובא בדוח זה על דרך ההפניה.</p>
<b>שיעור ה- EBITDA</b>	<b>7.9%</b>	<b>9.6%</b>	<b>8.7%</b>	

**1.5 הסברי הדירקטוריון על המצב הכספי**

להלן נתונים עיקריים מתוך הדוח המאוחד על המצב הכספי ליום 31 בדצמבר 2025:

31.12.24	31.12.24		31.12.25		
	% מסך הנכסים	סכום (באלפי ש"ח)	סכום (באלפי ש"ח)	סכום (באלפי ש"ח)	
השינויים המהותיים בסעיפי הנכסים השוטפים ליום 31 בדצמבר, 2025 לעומת 31 בדצמבר, 2024 הינם:					
מיליוני ש"ח					
(2.6)					
2.4					
8.0	72%	460,417	69%	461,451	נכסים שוטפים
0.3					
(5.2)					
בסה"כ חל גידול של כ-1.0 מיליון ש"ח בנכסים השוטפים, אשר נובע בעיקרו מהסיבות שצוינו לעיל.					
השינויים המהותיים בסעיפי הנכסים הלא שוטפים ליום 31 בדצמבר, 2025 לעומת 31 בדצמבר, 2024 הינם:					
מיליוני ש"ח					
(1.3)					

31.12.24		31.12.24		31.12.25							
		% מסך הנכסים	סכום (באלפי ש"ח)	סכום (באלפי ש"ח)	סכום (באלפי ש"ח)						
	מרכישות שוטפות ובניכוי הפחתות שוטפות.					נכסים לא שוטפים					
17.9	נכסי זכות שימוש – תוספות שוטפות בניכוי פחת והפחתות שוטפות, כולל חוזה שכירות חדש בחברה בת.	28%	180,693	31%	209,705						
(0.1)	מוניטין – שינוי הפרשי שער										
13.6	רכוש קבוע – רכישות שוטפות בניכוי פחת והפחתות שוטפות וכולל מקדמות ששילמה חברת בת בגין מכונות שהוזמנו לאתר היצור באיטליה, בסך של כ-10 מיליון ש"ח.										
0.5	יתרות חובה בזמן ארוך										
(2.8)	השקעה בחברות המטופלות לפי שווי מאזני. הקיטון נובע ממיון ההשקעה במיזם המשותף במרוקו לחוב שוטף.										
1.4	מיסים נדחים										
בסה"כ, חל גידול בנכסים הלא שוטפים בסך של כ- 29.0 מיליון ש"ח, אשר נובע בעיקרו מהסיבות שצוינו לעיל.											
							<b>641,110</b>			<b>671,156</b>	<b>סה"כ נכסים</b>
השינויים המהותיים בסעיפי ההתחייבויות השוטפות ליום 31 בדצמבר 2025 לעומת 31 בדצמבר, 2024 הינם:											התחייבויות שוטפות
מיליוני ש"ח											
86.3	אשראי מתאגידים בנקאיים ואחרים	42%	267,500	47%	316,542						
(3.3)	חליות שוטפות של הלוואות מתאגידים בנקאיים										
1.1	חליות שוטפות של התחייבויות בגין חכירה										
(31.5)	אשראי ספקים, מושפע מתמהיל המוצרים והשווקים. השינוי באשראי ספקים בשנת הדיווח נובע, בין היתר, מהגדלת פעילות גניג' דרום שעוסקת, בין היתר, ביבוא מוצרים המאופיינים בתנאי סחר קצרים מול										

31.12.24		31.12.24		31.12.25		
		% מסך הנכסים	סכום (באלפי ש"ח)	סכום (באלפי ש"ח)	סכום (באלפי ש"ח)	
	הספקים מממוצע ימי האשראי של הקבוצה.					
(3.6)	זכאים ויתרות זכות					
השינויים המהותיים בסעיפי ההתחייבויות לזמן ארוך ליום 31 בדצמבר, 2025 לעומת 31 בדצמבר, 2024 הינם:						
מיליוני ש"ח						
(21.1)	הלוואות לזמן ארוך - פירעון שוטף; יצוין כי בתקופת הדוח החברה העדיפה לא לגייס הלוואות ז"א נוספות לאור שינוי הריבית הצפויים, ובחרה לממן את עיקר פעילותה באשראי ז"ק.	26%	164,842	24%	161,531	התחייבויות לא שוטפות
17.7	התחייבויות בגין חכירה, הארכה ועדכון חוזי שכירות					
-	הלוואות מבעלי עניין					
-	התחייבות בשל הטבה לעובדים					
-	מיסים נדחים					
לפרטים נוספים בדבר מקורות המימון של החברה ותנאיהם העיקריים ליום 31.12.2025, ראו סעיף 5.9 לפרק תיאור עסקי התאגיד - חלק א' לדוח התקופתי לשנת 2025.						
השינויים המהותיים בהון העצמי ליום 31 בדצמבר, 2025 לעומת 31 בדצמבר, 2024 הינם:						
מיליוני ש"ח						
4.7	רווח לתקופה					
(5.4)	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ	33%	208,768	29%	193,083	הון עצמי
(15.0)	דיבידנד ששולם					
0.6	זכויות שאינן מקנות שליטה					
			641,110		671,156	סה"כ התחייבויות והון עצמי
			195,538		229,821	הון חוזר תפעולי (לקוחות + מלאי בניכוי ספקים)

**1.6. נזילות ומקורות מימון**

להלן הסברים בדבר תזרימי המזומנים של החברה בשנת 2025:

הסברי הדירקטוריון	2023 (באלפי ש"ח)	2024 (באלפי ש"ח)	2025 (באלפי ש"ח)	פרטים																				
<p>הגורמים העיקריים אשר השפיעו על תזרים המזומנים מפעילות שוטפת בתקופה הינם:</p> <table border="1"> <tr> <td>מיליוני ש"ח</td> <td></td> </tr> <tr> <td>4.1</td> <td>רווח</td> </tr> <tr> <td>39.9</td> <td>הכנסות (הוצאות) שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים (בעיקר פחת והפחתות והוצאות מימון נטו)</td> </tr> <tr> <td>(14.6)</td> <td>עלייה בלקוחות בהתאם למכירות ותנאי האשראי בשווקים השונים, אשר כאמור, נובעת בעיקרה מגידול פעילות גניגור דרום</td> </tr> <tr> <td>(2.8)</td> <td>עלייה בחייבים ויתרות חובה</td> </tr> <tr> <td>(5.6)</td> <td>ירידה במלאי</td> </tr> <tr> <td>(1.3)</td> <td>ירידה בזכאים ויתרות זכות</td> </tr> <tr> <td>(16.3)</td> <td>ירידה בהתחייבויות לספקים ונותני שירותים, הנובעת מתמהיל הספקים והיקפי הרכישות ללא שינוי מהותי בימי אשראי</td> </tr> <tr> <td>(15.0)</td> <td>ריבית ששולמה נטו</td> </tr> <tr> <td>(5.8)</td> <td>מיסים ששולמו נטו</td> </tr> </table>	מיליוני ש"ח		4.1	רווח	39.9	הכנסות (הוצאות) שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים (בעיקר פחת והפחתות והוצאות מימון נטו)	(14.6)	עלייה בלקוחות בהתאם למכירות ותנאי האשראי בשווקים השונים, אשר כאמור, נובעת בעיקרה מגידול פעילות גניגור דרום	(2.8)	עלייה בחייבים ויתרות חובה	(5.6)	ירידה במלאי	(1.3)	ירידה בזכאים ויתרות זכות	(16.3)	ירידה בהתחייבויות לספקים ונותני שירותים, הנובעת מתמהיל הספקים והיקפי הרכישות ללא שינוי מהותי בימי אשראי	(15.0)	ריבית ששולמה נטו	(5.8)	מיסים ששולמו נטו	98,328	16,597	(17,413)	<b>תזרים מזומנים מפעילות שוטפת</b>
מיליוני ש"ח																								
4.1	רווח																							
39.9	הכנסות (הוצאות) שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים (בעיקר פחת והפחתות והוצאות מימון נטו)																							
(14.6)	עלייה בלקוחות בהתאם למכירות ותנאי האשראי בשווקים השונים, אשר כאמור, נובעת בעיקרה מגידול פעילות גניגור דרום																							
(2.8)	עלייה בחייבים ויתרות חובה																							
(5.6)	ירידה במלאי																							
(1.3)	ירידה בזכאים ויתרות זכות																							
(16.3)	ירידה בהתחייבויות לספקים ונותני שירותים, הנובעת מתמהיל הספקים והיקפי הרכישות ללא שינוי מהותי בימי אשראי																							
(15.0)	ריבית ששולמה נטו																							
(5.8)	מיסים ששולמו נטו																							
<p>תזרים המזומנים מפעילות השקעה בדרך כלל משמש לביצוע השקעות אסטרטגיות לפיתוח החברה, וכן לרכישת רכוש קבוע. לפירוט בדבר השקעות שביצעה החברה ברכוש הקבוע ובדבר תכניות הקבוצה לביצוע השקעות נוספות ברכוש הקבוע ראו סעיפים 5.1, 5.2.5 ו-5.16.3 לפרק תיאור עסקי התאגיד - חלק א' לדוח התקופתי לשנת 2025.</p> <p>בתקופת הדוח עקב סגירת מיזם משותף במרוקו נפרעה קרן ההלוואה שהעמידה החברה לחברה כלולה בסך של כ- 1.9 מיליון ש"ח.</p>	(12,448)	(24,154)	(29,952)	<b>תזרים מזומנים מפעילות השקעה</b>																				
<p>תזרים המזומנים מפעילות מימון נובע בעיקר מ:</p> <table border="1"> <tr> <td>מיליוני ש"ח</td> <td></td> </tr> <tr> <td>(15.0)</td> <td>תשלום דיבידנד לבעלי המניות של החברה</td> </tr> <tr> <td>(36.5)</td> <td>פירעון הלוואות לזמן ארוך</td> </tr> <tr> <td>(6.3)</td> <td>פירעון התחייבויות בגין חכירה</td> </tr> <tr> <td>86.4</td> <td>קבלת אשראי לזמן קצר</td> </tr> <tr> <td>18.3</td> <td>קבלת הלוואות לזמן ארוך</td> </tr> </table>	מיליוני ש"ח		(15.0)	תשלום דיבידנד לבעלי המניות של החברה	(36.5)	פירעון הלוואות לזמן ארוך	(6.3)	פירעון התחייבויות בגין חכירה	86.4	קבלת אשראי לזמן קצר	18.3	קבלת הלוואות לזמן ארוך	(69,097)	(23,769)	46,890	<b>תזרים מזומנים מפעילות מימון</b>								
מיליוני ש"ח																								
(15.0)	תשלום דיבידנד לבעלי המניות של החברה																							
(36.5)	פירעון הלוואות לזמן ארוך																							
(6.3)	פירעון התחייבויות בגין חכירה																							
86.4	קבלת אשראי לזמן קצר																							
18.3	קבלת הלוואות לזמן ארוך																							

הסברי הדירקטוריון	2023 (באלפי ש"ח)	2024 (באלפי ש"ח)	2025 (באלפי ש"ח)	פרטים
<p>לפרטים בדבר מסגרות האשראי של החברה ראה סעיף 5.9 לפרק תיאור עסקי התאגיד – חלק א' לדוח התקופתי 2025 אשר מובא בדוח זה על דרך ההפניה. מסגרות האשראי שאושרו לחברה על ידי שניים מהתאגידים הבנקאיים עימם היא עובדת הינם על בסיס מידע בע"פ שנמסר לחברה, ויכולות להשתנות מעת לעת ע"פ החלטות התאגידים הבנקאיים. בתאגיד הבנקאי השלישי ניצול המסגרת כפוף לאישור פרטני לכל בקשה של החברה. ניצול המסגרות בפועל משתנה מיום ליום בהתאם לצורכי המימון של החברה. בהסתמך על המידע המצוי בידי החברה במועד דוח זה, החברה אינה צופה בעיות נזילות.</p>				
<p>הפרשים הנובעים מתרגום יתרות המזומנים של חברות הבת בחו"ל.</p>	955	(3,319)	(2,079)	הפרשי תרגום בגין יתרות מזומנים ושווה מזומנים
	17,738	(34,645)	(2,554)	סה"כ תזרים מזומנים

### 1.7. מקורות המימון של החברה

במהלך תקופת הדוח, החברה מימנה את פעילותה במאוחד בעיקר באמצעות אשראי ספקים שוטף וכן אשראי מתאגידים בנקאיים. כאמור לעיל, במהלך תקופת הדוח החברה לא פעלה לגיוס אשראי נוסף לז"א כחלופה להלוואות ז"א שנפרעו והעדיפה לממן את פעילותה בעיקר באשראי ז"ק, וזאת לאור המגמות העולמיות לירידת שיעורי הריבית.

להלן נתונים בנוגע למקורות המימון של החברה בשנים 2024 ו-2025 (באלפי ש"ח):

2024	2025	
160,714	126,317	היקף ממוצע של הלוואות לזמן ארוך
8,160	641	עלות האשראי לזמן ארוך (כולל הפרשי שער)
26,043	74,525	היקף ממוצע של הלוואות לזמן קצר
(122)	543	הוצאה (הכנסה) בגין האשראי לזמן קצר כולל הפרשי שער
152,583	144,969	ממוצע אשראי ספקים
148	113	ימי ספקים ממוצעים (1)
174,728	181,949	ממוצע אשראי לקוחות
105	108	ימי לקוחות ממוצעים (2)

(1) האשראי הניתן לקבוצה על ידי ספקיה נע בין תשלום ו- 60 ועד ל- 180 ימים ממועד הוצאת שטר המטען.

(2) מוצרי הקבוצה נמכרים בתנאי אשראי אשר נעים בין תשלום מיידי לשוטף + 270 יום.

### 1.8. דוח מצבת התחייבויות לפי מועדי פירעון

לפרטים בדבר מצבת התחייבויות הקבוצה לפי מועדי פירעון ראו הדיווח המידי שמפרסמת החברה במועד פרסום דוח זה, אשר המידע האמור בו מובא בדוח זה על דרך ההפניה.

### 1.9. פירוט הלוואות ו/או מסגרות אשראי מהותיות של הקבוצה

לפירוט בדבר ההלוואות ומסגרות האשראי המהותיות של הקבוצה ראו סעיף 5.9 לפרק תיאור עסקי התאגיד - חלק א' לדוח התקופתי של החברה לשנת 2025, אשר המידע האמור בו מובא בדוח זה על דרך ההפניה.

לפרטים בדבר עמידת חברות הקבוצה באמות מידה פיננסיות להן הן כפופות נכון ליום 31 בדצמבר

2025, ראו ביאור 15ג' לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2024, אשר המידע האמור בו מובא בדוח זה על דרך ההפניה.

**1.10. גילוי אודות השפעת אינפלציה וסביבת הריבית בהתאם לעמדת סגל חשבונאית מספר 8-99 ("השפעות אינפלציה ועליית הריבית על הגילוי והדיווח הכספי")**

לסקירה של מצב האינפלציה וסביבת הריבית במהלך תקופת הדוח בעולם ובישראל ראו סעיף 2.2.2 לפרק תיאור עסקי התאגיד - חלק א' בדוח התקופתי לשנת 2025.

נוכח אופי פעילותה, החברה מושפעת בעיקר מתופעות גלובליות אשר נמנות עם קבוצת מחוללי תופעת האינפלציה - עליה במחירי חומרי הגלם, עליה במחירי הלוגיסטיקה ובמידה מועטה יותר עליה במחירי החשמל. ההשפעה הישירה של אינפלציה על החברה מתבטאת בעיקר במסגרת תשלומי שכירות בגין חלק מהנכסים אותם היא שוכרת. בדוח הכספי מוצגים נכסים אלו כנכסי זכות שימוש, וההתחייבויות כהתחייבויות בגין חכירה. כמו כן, עלייה בשיעור האינפלציה עשויה לגרום בעקיפין לעלייה בתשומות יצור נוספות כגון שכר עבודה ו/או עלויות ייצור אחרות בחלק מהמדינות בהן פועלת החברה. לאור ההיקף הקטן של התחייבויות צמודות המדד, השפעת עליית שיעור האינפלציה על תוצאות החברה בתקופת הדוח אינה מהותית. כמו כן, הנהלת החברה אינה צופה כי להמשך עלייה בשיעור האינפלציה תהיה השפעה מהותית על תוצאותיה הכספיות.

החברה מושפעת מעליה בשיעור הריבית בעיקר בחשיפתה לאשראי בריביות משתנות. להערכת החברה עליית ריבית, ככל שתהא, אינה צפויה להשפיע באופן מהותי לרעה על הוצאות המימון של החברה ועל כן השפעתה על תוצאותיה העסקיות של החברה אינה צפויה אף היא להיות מהותית. נכון למועד הדוח אין לחברה הלוואות בריבית משתנה.

הערכות החברה כאמור בסעיף זה לעיל הינן מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968, המבוסס על הערכותיה של הנהלת החברה והבנתה את הגורמים המשפיעים על פעילותה העסקית נכון למועד חתימת הדוח. הערכות אלה עלולות שלא להתממש, כולן או חלקן, או להתממש באופן שונה מהצפוי, בין היתר, כתוצאה מהנחות וניתוחים שאינם מיטביים, מהתפתחויות שונות מהערות החברה בקשר עם האינפלציה ועליית הריבית ו/או התממשותם של כל או חלק מגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 5.19 בפרק תיאור עסקי התאגיד - פרק א' בדוח התקופתי לשנת 2025.

**1.11. אירועים מהותיים בתקופת הדוח ולאחר תאריך המאזן:**

- ביום 16 בינואר 2025 אישר דירקטוריון החברה הקצאה של 334,799 כתבי אופציה המירים למניות החברה לעובדים ונושאי משרה בקבוצה על-פי תכנית האופציות, על-פי סעיף 102 פקודת מס הכנסה [נוסח חדש], במסלול רווח הון עם נאמן. לפרטים נוספים אודות ראו דיווח מיידי של החברה מיום 20 בינואר 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-005452).
- ביום 30 בינואר 2025 ו-29 בינואר 2026 אישרה ועדת הביקורת והתגמול של החברה רכישת פוליסה לביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה בחברה. לפרטים נוספים ראו דיווחים מיידיים של החברה מיום 30 בינואר 2025 ומיום 29 בינואר 2026 (מס' אסמכתא: 2025-01-01-2025).

007893 ו-010838-01-2026, בהתאמה).

- ביום 30 במרץ 2025 אישר דירקטוריון החברה חלוקת דיבידנד לבעלי המניות של החברה בסך 15 מיליון ש"ח. הדיבידנד חולק ביום 16 באפריל 2025. לפרטים נוספים ראו דיווח מידי של החברה מיום 31 במרץ 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-022656).
- ביום 24 ביולי 2025 אישר דירקטוריון החברה, לאחר אישור ועדת הביקורת, את התקשרות החברה בהסכם עם קיבוץ גניגר, מבעלי השליטה בחברה (להלן: "הקיבוץ"), תאגיד בשליטת הקיבוץ שמשמש כמחלק חשמל בשטח הקיבוץ (להלן: "מחלק החשמל") וצד שלישי בלתי תלוי שפועל אף הוא בשטח הקיבוץ (להלן: "הצד השלישי"), המסדיר את התקשרות מחלק החשמל בהסכם לרכישת תצרוכת חשמל מיצרן חשמל עבור הקיבוץ, החברה והצד השלישי ואת מערכת היחסים בין הצדדים בקשר עם רכישת החשמל כאמור. לפרטים נוספים ראו דיווח מידי של החברה מיום 11 בספטמבר 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-055224).
- ביום 20 באוגוסט 2025 התקיימה אסיפה כללית שנתית של בעלי מניות החברה, במסגרתה נדונו הדוחות הכספיים של החברה ודוח הדירקטוריון של החברה לשנה שנתיימה ביום 31 בדצמבר 2024; אושר מינוי מחדש של הדירקטורים שאינם דירקטורים חיצוניים בחברה; ואושר מינוי מחדש של ארנסט אנד יאנג (Ernst&Young) קוסט, פורר, גבאי את קסירר ושות', כרואה החשבון המבקר של החברה. לפרטים נוספים אודות האסיפה, ראו דיווח מידי של החברה מיום 15 ביולי 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-052388).
- ביום 10 בספטמבר 2025, התקשרה גניגר הודו במזכר הבנות לא מחייב עם קבלן המשנה שלה בהודו, אשר מייצר ומספק לה באופן בלעדי מוצרי פלסטיק לשימושים חקלאיים (להלן: "הקבלן"), לרכישת חלק ממניות הקבלן מבעלי מניותיו, וכן להשקעה בקבלן במסגרתה יוקצו לגניגר הודו מניות נוספות בקבלן, כך שלאחר השלמת העסקה, אם וככל שתושלם, תחזיק גניגר הודו ב-60% מהון המניות של הקבלן בדילול מלא. בתמורה לרכישת והקצאת המניות כאמור לעיל עתידה גניגר הודו לשלם סך של כ-3.75 מיליון דולר. בנוסף, מזכר ההבנות כולל, בין היתר, הבנות בנוגע להשכרה ארוכת טווח של הקרקע עליה ממוקם מפעל הייצור של הקבלן, ורכישת קו ייצור חדש. ביום 30 בספטמבר 2025, הוארך תוקפו של מזכר ההבנות עד ליום 31 בדצמבר 2025 וביום 25 בדצמבר 2025 הוארך תוקפו פעם נוספת עד ליום 30 ביוני 2026. לפרטים נוספים ראו דיווח מידי של החברה מיום 11 ביוני 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-041820), וכן דיווחים מידיים מיום 3 באוקטובר 2025 ומיום 25 בדצמבר 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-073592 ו-2025-01-103490, בהתאמה). **יובהר, כי למועד זה, אין כל וודאות כי יגובשו וייחתמו ההסכמים המחייבים בין הצדדים, מה תהא התמורה הסופית שתשולם בגין רכישת מניות הקבלן, כי יתקיימו התנאים המתלים להשלמת העסקה (ככל שייקבעו) וכי העסקה תושלם.**
- ביום 25 בספטמבר 2025, התקשרה גניגר הודו, חברה בת בבעלות מלאה (100%) של החברה המאוגדת בהודו (להלן: "החברה הבת"), בהסכמים מחייבים להגדלת החזקותיה בחברת אגריפלסט, חברה המאוגדת בהודו, אשר משמשת, בין היתר, כמפיצה של מוצרי החברה בהודו ואשר החברה מחזיקה למועד דוח זה ב-25% מהונה המונפק והנפרע (להלן: "העסקה"), וזאת

בהמשך למזכר הבנות שנחתם בין הצדדים ביום 29 בינואר 2025.

במסגרת העסקה, החברה הבת התקשרה בהסכם עם אגריפלסט ועם יתר בעלי מניותיה להקצאה ורכישה של מניות אגריפלסט (להלן: "**המוכרים**" ו"**הסכם ההקצאה והרכישה**"), בהתאמה) על פיו תוקצינה לחברה הבת מניות אגריפלסט והחברה הבת תרכוש מניות נוספות של אגריפלסט מאת המוכרים, כך שלאחר השלמת העסקה תחזיק החברה הבת ב-55% מהון המניות המונפק והנפרע של אגריפלסט, בדילול מלא, ואילו המוכרים יחזיקו ב-45% הנותרים. בתמורה להקצאה ולרכישת המניות של אגריפלסט צפויה החברה הבת לשלם במועד השלמת העסקה סך של כ-3.7 מיליון דולר ארה"ב, מתוכו סך של כ-2.2 מיליון דולר ארה"ב לאגריפלסט בתמורה להקצאת מניותיה והיתרה למוכרים.

בו זמנית עם ההתקשרות בהסכם ההקצאה והרכישה, החברה הבת, אגריפלסט והמוכרים התקשרו בהסכם בעלי מניות חדש (להלן: "**הסכם בעלי המניות החדש**"), אשר ייכנס לתוקף במועד השלמת העסקה ויחליף הסכם בעלי מניות בין הצדדים משנת 2018. תקנון אגריפלסט ישונה על מנת לשקף את הוראות הסכם בעלי המניות החדש.

במהלך חודש מרץ 2026 החברה הפקידה את יתרת תמורת העסקה בחשבונות הייעודיים בהודו וממתינה לאישורים רגולטורים אחרונים להשלמת העסקה.

לפרטים נוספים אודות העסקה, ראו דיווח מידי של החברה מיום 29 בספטמבר 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-071697), המובאים בדוח זה בדרך של הפניה.

ביום 5 בנובמבר 2025, התקשרה החברה בהסכם להקמת מיזם משותף עם חברה המאוגדת במקסיקו אשר, בין היתר, מייצרת מוצרי פלסטיק לשימושים חקלאיים (להלן בהתאמה: "**ההסכם ו-השותף**"). על פי ההסכם, הצדדים יפעלו להקמת חברה משותפת במקסיקו (להלן: "**גניגר מקסיקו**"), בה תחזיק החברה 50.1% והשותף 49.9%, אשר תעסוק בשיווק ומכירה של יריעות פלסטיק לשימושים חקלאיים במקסיקו ובצפון אמריקה. לחברה תהא סמכות בלעדית לנהל את הפעילות המסחרית של גניגר מקסיקו.

ההסכם כולל הוראות שונות לגבי יחסי הצדדים כבעלי מניות בגניגר מקסיקו, ובכלל זה זכות לשמירה על חלקו היחסי של כל צד בהון מניות גניגר מקסיקו במקרה של הקצאת ניירות ערך של גניגר מקסיקו (זכות מצרנות), וזכות סירוב ראשון, וכן לגבי מימון פעילותה של גניגר מקסיקו.

במועד ההשלמה (כהגדרתו להלן), ייחתם הסכם ייצור בין גניגר מקסיקו לשותף, בנוסח שסוכם, המסדיר את אופן ייצור המוצרים על-ידי השותף עבור גניגר מקסיקו (להלן: "**הסכם הייצור**"). לפי הסכם הייצור, החברה המשותפת תרכוש את חומרי הגלם הנדרשים לייצור המוצרים. השותף ייצר את המוצרים עבור החברה המשותפת, כפי שיידרש על ידה, תוך שימוש בחומרי הגלם של החברה המשותפת ובמחירים אשר סוכם בין הצדדים במסגרת הסכם הייצור ואשר יעודכנו מעת לעת בהתאם לעלויות הייצור של השותף. הסכם הייצור ייכנס לתוקף במועד ההשלמה, ויהיה בתוקף לתקופה בת 5 שנים, בסיומה יתחדש אוטומטית לתקופות בנות שנה

כל אחת, אלא אם הודיע אחד הצדדים על סיומו או ביטולו באופן הקבוע בהסכם.

ההסכם ייכנס לתוקף במועד הקמת גניגר מקסיקו (להלן: "מועד ההשלמה"), ויהיה בתוקף לתקופה בת 10 שנים (להלן: "תקופת ההסכם"), בסיומה יתחדש אוטומטית לתקופות נוספות בנות 5 שנים כל אחת (להלן: "התקופות הנוספות"), אלא אם הודיע אחד הצדדים על סיומו, בהודעה בכתב לצד האחר לפחות 12 חודשים לפני תום תקופת ההסכם או כל אחת מהתקופות הנוספות, לפני העניין.

לפרטים נוספים אודות ההסכם, ראו דיווח מיידי של החברה מיום 6 בנובמבר 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-084525).

- ביום 11 בדצמבר 2025 כינסה החברה, לאחר אישור ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, אסיפה כללית מיוחדת של בעלי מניות החברה, אשר על סדר יומה אישור מדיניות תגמול מעודכנת של החברה והקצאת 266,131 כתבי אופציה למנכ"ל החברה. ביום 15 בינואר 2026 התקיימה האסיפה האמורה, וההחלטות אשר היו על סדר יומה אושרו ברוב הנדרש. לפרטים נוספים ראו דוח מיידי על זימון אסיפה שפרסמה החברה ביום 11 בדצמבר 2025 (מס' אסמכתא 2025-01-098959), וכן דוח מיידי על תוצאות אסיפה שפרסמה החברה ביום 15 בינואר 2026 (מס' אסמכתא 2026-01-006878), אשר המידע האמור בהם מובא בדוח זה על דרך ההפניה.

## 1.12. סיכוני השוק להם חשוף התאגיד ודרכי ניהולם

נכון למועד דוח זה, הדוחות הכספיים של החברה אינם כוללים מגזר בר-דיווח שהוא מגזר פעילות פיננסי ולחברה לא קיימת פעילות פיננסית מהותית. בהתאם, דוח הדירקטוריון אינו כולל פירוט בדבר חשיפה לסיכוני השוק ודרכי ניהולם.

## 2. פרק ב' - היבטי ממשל תאגידי

### 2.1. תרומות

במהלך תקופת הדוח תרמה החברה, כתרומות וכתמיכה בקהילה, סך של כ-57 אלפי ש"ח. בנוסף תרמה החברה ממוצריה בהיקף של כ-27 אלפי ש"ח כסיוע למאמץ במלחמת חרבות ברזל.

### 2.2. פרטים בדבר דירקטורים בעלי מיומנות חשבונאית ופיננסית

דירקטוריון החברה קבע כי המספר המזערי הנדרש של דירקטורים בעלי מיומנות פיננסית כאמור הינו שניים. קביעה זו נעשתה תוך התייחסות לחובות, הסמכויות והתפקידים המוטלים על דירקטוריון החברה בהתאם להוראות הדין ובהתחשב בגודל החברה, סוג פעילותה, היקף הפעילות, אופי הסוגיות החשבונאיות והפיננסיות המתעוררות בהכנת הדוחות הכספיים של החברה ומורכבותם.

להערכת דירקטוריון החברה, מספר זה מאפשר לדירקטוריון לעמוד בחובות המוטלות עליו בהתאם להוראות הדין ולמסמכי ההתאגדות של החברה, ובמיוחד בכל הנוגע לאחריות הדירקטוריון, למעקב אחר מצבה הכספי של החברה ועריכת דוחותיה הכספיים, וזאת בשים לב גם לליווי שניתן על ידי רואי

החשבון של החברה, לרבות השתתפותם בישיבות הדירקטוריון בהן נדונות סוגיות חשבונאיות וזמינותם לשאלות מצד חברי הדירקטוריון.

להערכת דירקטוריון החברה, לאחר שהובאו בפניו תצהירי הדירקטורים, במסגרתם פירוט את השכלתם וניסיונם העסקי בהתאם לתקנות החברות (תנאים ומבחנים לדירקטור בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית ולדירקטור בעל כשירות מקצועית) תשס"ו-2005, חברי הדירקטוריון שהינם בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית הינם מר שמואל וולודינגר, מר אבנר לושי, מר אורי מרום, מר ליאור ניצן הררי, הגב' גלית זידמן והגב' ורדה טריואקס.

לפירוט אודות הדירקטורים הנ"ל, לרבות השכלתם וניסיונם אשר בהתבסס עליהם החברה רואה אותם כבעלי מומחיות חשבונאית, ראו תקנה 26 בפרק ד' - פרטים נוספים על התאגיד לדוח התקופתי 2024.

### 2.3. דירקטורים בלתי תלויים

למועד דוח זה החברה לא אימצה בתקנונה את ההוראה הקבועה בסעיף 219(ה) לחוק החברות, תשנ"ט-1999, בדבר דירקטורים בלתי תלויים. עם זאת, נכון למועד דוח זה בחברה מכהנת דירקטורית בלתי תלויה בנוסף לשני הדירקטורים החיצוניים (ה"ה גלית זידמן (דח"צית), אבנר לושי (דח"צ) וורדה טריואקס (דב"ת)).

### 2.4. גילוי בדבר מבקר הפנים של החברה

#### פרטי המבקר הפנימי:

מר אייל בש מונה כמבקר הפנימי של החברה החל מיום 29 במרץ 2023. מר בש הינו בוגר כלכלה מורחב, האוניברסיטה העברית בירושלים; מוסמך מנהל עסקים המכללה למנהל, והוא מרכז תחום ביקורת פנימית, ניהול סיכונים וכלכלה במשרד רוזנבלום הולצמן רואי חשבון. להערכת דירקטוריון החברה, בהסתמך על הודעתו של המבקר הפנימי, מר בש עומד בהוראות סעיף 146(ב) לחוק החברות ובהוראות סעיפים 3(א) ו-8 לחוק הביקורת הפנימית.

#### החזקות בניירות ערך של החברה:

למיטב ידיעת החברה על סמך הודעתו של מבקר הפנים הוא אינו מחזיק בניירות ערך של החברה או גוף קשור לחברה, כהגדרת מונח זה בתוספת הרביעית לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידים), התש"ל-1970.

#### קשרים עסקיים/מהותיים עם החברה:

למיטב ידיעת החברה על סמך הודעתו של מבקר הפנים, אין לו קשרים עסקיים מהותיים או קשרים מהותיים אחרים עם החברה או עם גוף קשור לחברה, כהגדרת מונח זה בתוספת הרביעית לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970.

#### ייחוד פעולות:

המבקר הפנימי מעניק שירותי ביקורת פנים כגורם חיצוני לחברה באמצעות משרד רואי חשבון

רוזנבלום הולצמן רואי חשבון. המבקר הפנימי מעמיד את שירותיו באופן אישי ובאמצעות עובדי משרדו. כמו כן, הוא אינו ממלא כל תפקיד נוסף בחברה מעבר לכהונתו כמבקר פנים. למיטב ידיעת החברה, בהסתמך על הצהרות המבקר הפנימי, הוא אינו ממלא תפקיד מחוץ לתאגיד העלול ליצור ניגוד עניינים עם תפקידו כמבקר פנימי בחברה.

#### עניין אישי :

המבקר הפנימי אינו בעל עניין בחברה, אינו נושא משרה בחברה (למעט בתוקף תפקידו כמבקר פנימי) ואינו קרוב של כל אחד מאלה וכן אינו מכהן כרואה החשבון המבקר של החברה או מי מטעמו ואינו נותן שירותים חיצוני לחברה, למעט שירותי ביקורת פנים.

#### מינוי המבקר הפנימי :

המבקר הפנימי מונה לתפקיד ביום 29 במרץ 2023, כאשר מינויו אושר בוועדת הביקורת ובדירקטוריון החברה שהתקיימו ביום 26 בפברואר 2023 ו-29 במרץ 2023, בהתאמה. בעת אישור מינויו הסתמכו ועדת הביקורת והדירקטוריון, בין היתר, על השכלתו של המבקר וניסיונו המקצועי.

#### הממונה הארגוני על המבקר :

הממונה על המבקר הפנימי הינו יו"ר ועדת ביקורת גב' גלית זידמן. ההחלטה בדבר מינויו של יו"ר ועדת ביקורת כאחראי על המבקר הפנימי התקבלה לנוכח העובדה שכל תוכנית הביקורת נקבעת ומפוקחת ע"י ועדת הביקורת של החברה.

#### תוכנית הביקורת :

תוכנית הביקורת הינה שנתית והיא מבוססת על נושאים בחשיפה גבוהה שעלו בסקרי סיכונים וצרכי ביקורת שוטפים על פי תקנים מקצועיים מקובלים לביקורת פנימית בארץ, ובכללם הנחיות מקצועיות ותדריכים כפי שאושרו על ידי לשכת מבקרי הפנים בישראל. תוכנית הביקורת השנתית מגובשת על ידי המבקר הפנימי ביחד עם הנהלת החברה, ומובאת לאישור ועדת הביקורת.

תוכנית הביקורת אינה מותירה בידי המבקר הפנימי שיקול דעת לסטות ממנה. תוכנית הביקורת מתייחסת גם לתאגידים מוחזקים (לרבות תאגידים מחוץ לישראל).

במהלך שנת הדוח לא נבחנו ע"י המבקר הפנימי עסקאות מהותיות שבוצעו ע"י החברה.

#### החזקות מהותיות בתאגידים :

תוכנית הביקורת הפנימית כוללת גם ביקורת על פעילות תאגידים המהווים החזקות מהותיות של החברה, לרבות תאגידים המצויים בחו"ל.

#### היקף העסקה :

המבקר הפנימי הועסק בשנת 2025 בקבוצה בהיקף של כ-430 שעות.

שם החברה	מספר שעות ביקורת בשנת 2025
גניגר מפעלי פלסטיקה בע"מ	280
ביקורת בתאגידים מוחזקים	150
סה"כ שעות ביקורת	430

היקף שעות הביקורת משתנה על פי תכנית הביקורת השנתית, בין היתר, בשים לב למורכבותה ורגישות הנושאים הנבדקים באותה שנה.

**תקנים מקצועיים:**

בהתאם להודעת מבקר פנים, הביקורת נערכת על פי תקנים מקצועיים מקובלים לביקורת פנימית בארץ, ובכללם הנחיות מקצועיות ותדריכים כפי שאושרו על ידי לשכת מבקרי הפנים בישראל.

בהסתמך על הודעת המבקר הפנימי, לדעת דירקטוריון החברה, המבקר הפנימי המכהן עומד בדרישות שנקבעו בתקנים המקצועיים וזאת בשים לב למקצועיותו של המבקר, כישוריו, ניסיונו, היכרותו עם החברה והאופן בו הוא עורך ומגיש את ממצאי הביקורת הנערכים על ידו.

**גישה חופשית למבקר:**

למבקר פנים ניתנת גישה חופשית למערכות המידע של החברה, כאמור בסעיף 9 לחוק הביקורת הפנימית, לרבות למערכות המידע של החברה ולנתונים הכספיים. כמו כן, החברה הנחתה את התאגידים המוחזקים שלה, לתת למבקר גישה חופשית למערכות המידע שלה ולמסור לו את כל המסמכים שיתבקשו על ידו.

**הגשת דוחות ביקורת:**

בחודשים מרץ, אוגוסט ונובמבר 2025 הוגשו לחברי ועדת הביקורת דוחות ביקורת שנערכו על ידי המבקר הפנימי של החברה. בחודשים אפריל, אוגוסט ונובמבר 2025 נערכו דיונים בוועדת הביקורת בדוחות אלו.

**היקף אופי ורציפות הפעילות ותוכנית העבודה של המבקר:**

להערכת דירקטוריון החברה, אופי ורציפות הפעילות ותוכנית העבודה של המבקר הפנימי הינם סבירים בנסיבות העניין ויש בהם כדי להגשים את מטרות הביקורת הפנימית בחברה.

**דיו וחשבון המבקר הפנימי:**

המבקר הפנימי מגיש את דוחותיו בכתב לחברי ועדת ביקורת והנהלת החברה ודוחות אלו נידונים בוועדת הביקורת של החברה.

**תגמול:**

שכר טרחתו של המבקר הפנימי בגין ביקורת פנים נקבע לסך השווה ל- 230 ש"ח לשעת עבודה בארץ ו-350 ש"ח לשעת עבודה בחו"ל ובתוספת מע"מ. שכר הטרחה של המבקר הפנימי בגין עבודת הביקורת בשנת 2025 הסתכם בכ-99 אלף ש"ח (בתוספת מע"מ והחזרי נסיעה).

לדעת דירקטוריון החברה, התגמול הינו סביר ולהערכתו לא יהיו בו כדי להשפיע על שיקול דעתו של המבקר הפנימי בבואו לבקר את החברה והוא אינו יוצר תלות או פוגע בהיקף עבודתו של המבקר.

#### 2.5. המבקר החיצוני של התאגיד

נכון למועד דוח זה, רואי החשבון המבקרים של החברה הינם ארנסט אנד יאנג קוסט, פורר, גבאי את קסירר.

בשנים 2024 ו-2025 הסתכם שכר הטרחה של רואי החשבון המבקרים בגין שירותי ביקורת, שירותים הקשורים לביקורת ובגין שירותי מס שניתנו לחברה ולחברות הבנות כמפורט להלן:

2024	2025	המשרד	
אלפי ש"ח / יורו / ריאל	אלפי ש"ח / יורו / ריאל		
312 אלפי ש"ח	533 אלפי ש"ח	שירותי ביקורת ומס לחברה כולל שירותי ביקורת לחברות ההפצה – הודו, ארה"ב, ספרד	קוסט, פורר, גבאי את קסירר <sup>2</sup>
204 אלפי ש"ח	398 אלפי ש"ח	שירותי ייעוץ, מס ושונות	
73 אלפי יורו	44 אלפי יורו	שירותי ביקורת ושירותים אחרים לחברה בת באיטליה	LS LEXJUS SINACTA BRESCIA
181 אלפי ריאל	216 אלפי ריאל	שירותי ביקורת ומס לחברה בת בברזיל	Ernst & Young Auditores Independentes SS
7 אלפי יורו	9 אלפי יורו	שירותי ביקורת לחברה בת בספרד	Ernst & Young Auditores Independentes SL

<sup>2</sup> שכר הטרחה לו זכאי רואה החשבון המבקר בגין כל אחת מהשנים האמורות.

2024	2025	<b>המשרד</b>	
אלפי ש"ח / יורו / ריאל	אלפי ש"ח / יורו / ריאל		
18 אלפי ש"ח	45 אלפי ש"ח	שירותי ביקורת לחברת הבת בדרום	זיו האפט רואי חשבון

### 3. פרק ג' - הוראות גילוי בקשר עם הדיווח הפיננסי של התאגיד

#### גילוי בדבר אומדנים קריטיים

בעת הכנת הדוחות הכספיים, נדרשת ההנהלה להפעיל שיקול דעת ולהסתייע באומדנים, הערכות והנחות המשפיעים על יישום המדיניות החשבונאית ועל הסכומים המדווחים של נכסים, התחייבויות, הכנסות והוצאות. לפירוט בדבר האומדנים העיקריים ראו ביאור 3 לדוחות הכספיים של החברה.

---

גניגר מפעלי פלסטיקה בע"מ

תאריך: 30 מרץ, 2026

שמות החותמים ותפקידיהם:

שמואל וולודינגר - יו"ר הדירקטוריון

פאביו קהאן - מנכ"ל

**גניגר מפעלי פלסטיקה בע"מ**

**דוחות כספיים מאוחדים**

**ליום 31 בדצמבר, 2025**

**תוכן העניינים**

<b><u>עמוד</u></b>	
2-4	דוח רואה החשבון המבקר בדבר ביקורת הדוחות הכספיים המאוחדים
5-6	דוחות מאוחדים על המצב הכספי
7-8	דוחות מאוחדים על רווח או הפסד ורווח כולל אחר
9	דוחות מאוחדים על השינויים בהון
10-11	דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים
12-53	באורים לדוחות הכספיים המאוחדים

-----

## דוח רואה החשבון המבקר

### לבעלי המניות של גניגר מפעלי פלסטיקה בע"מ

#### חוות הדעת

ביקרנו את הדוחות הכספיים המאוחדים של גניגר מפעלי פלסטיקה בע"מ (להלן: "החברה") הכוללים את הדוח המאוחד על המצב הכספי ליום 31 בדצמבר 2025, ואת הדוחות המאוחדים על רווח או הפסד, ואת הדוחות המאוחדים על רווח כולל אחר, על השינויים בהון ועל תזרימי המזומנים לשנה שהסתיימה באותו תאריך ואת הביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים, לרבות עיקרי המדיניות החשבונאית.

לא ביקרנו את הדוחות הכספיים של חברות שאוחדו אשר נכסיהן הכלולים בדוח המאוחד על המצב הכספי מהווים כ-22% מכלל הנכסים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025, והכנסותיהן הכלולות בדוח המאוחד על רווח או הפסד ובדוח על רווח כולל אחר מהוות כ-32% מכלל הכנסות המאוחדות לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025. כמו כן, לא ביקרנו את הדוחות הכספיים של חברה מוחזקת המטופלת לפי שיטת השווי המאזני, אשר ההשקעה בה הינה כ-6,008 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר 2025, וחלקה של החברה ברווחי אותה חברה הינו בסך של כ-727 אלפי ש"ח לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025. הדוחות הכספיים של אותן חברות בוקרו על ידי רואי חשבון מבקרים אחרים שדוחותיהם הומצאו לנו וחוות דעתנו, ככל שהיא מתייחסת לסכומים שנכללו בגין אותן חברות, מבוססת על דוחות רואי החשבון המבקרים האחרים.

לדעתנו, בהתבסס על ביקורתנו ועל הדוחות של רואי חשבון מבקרים אחרים, הדוחות הכספיים המאוחדים המוצגים משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי המאוחד ליום 31 בדצמבר 2025 ואת התוצאות הכספיות המאוחדות ותזרימי המזומנים המאוחדים לשנה שהסתיימה באותו תאריך בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים (IFRS Accounting Standards) ולהוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

#### בסיס לחוות הדעת

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. חובותינו על פי תקנים אלו מתוארות בפיסקת חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של הדוחות הכספיים המאוחדים בדוח זה. אנו בלתי תלויים בחברה ובחברות המאוחדות שלה בהתאם להוראות הדין החלות בישראל בעניין אי תלות ומניעת ניגוד עניינים של רואה החשבון המבקר בישראל. כמו כן, קיימנו את חובות האתיקה האחרות שלנו בהתאם לחוק רואי חשבון, תשט"ו-1955, ותקנות מכוחו. אנו סבורים שראיות הביקורת אשר הושגו לרבות דוחות רואי החשבון המבקרים האחרים הן נאותות ומספיקות על מנת להוות בסיס לחוות דעתנו.

#### ענייני מפתח בביקורת-

ענייני מפתח בביקורת המפורטים להלן הם העניינים אשר תוקשרו, או שנדרש היה לתקשרם, לדירקטוריון החברה ואשר, לפי שיקול דעתנו המקצועי, היו משמעותיים ביותר בביקורת הדוחות הכספיים המאוחדים לתקופה השוטפת. עניינים אלה כוללים, בין היתר, כל עניין אשר: (1) מתייחס, או עשוי להתייחס, לסעיפים או לגילויים מהותיים בדוחות הכספיים המאוחדים וכן (2) שיקול דעתנו לגביו היה מאתגר, סובייקטיבי או מורכב במיוחד. לעניינים אלה ניתן מענה במסגרת ביקורתנו וגיבוש חוות דעתנו על הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם, התקשור של עניינים אלה להלן, אינו משנה את חוות דעתנו על הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם ואין אנו נותנים באמצעותנו חוות דעת נפרדת על עניינים אלה או על הסעיפים או הגילויים שאליהם הם מתייחסים.

## ירידת ערך מלאי והפרשה למלאי איטי:

בהתאם לאמור בביאור 2ד', 3, ו-8 בדוחות הכספיים המאוחדים, יתרת המלאי של החברה בניכוי הפרשה לירידת ערך ליום 31 בדצמבר, 2025 מסתכמת לכ- 169 מליון ש"ח, המהווה 25% מסך הנכסים בדוחות הכספיים המאוחדים של החברה. שווי מימוש נטו הינו אומדן מחיר המכירה במהלך העסקים הרגיל, בניכוי אומדן עלויות להשלמה ועלויות הדרושות לביצוע המכירה. הנהלת החברה מפעילה שיקול דעת אשר כרוך באומדנים והערכות בעת רישום הפרשה לירידת ערך מלאי, בהתבסס על מחירי המכירה האחרונים ותנאי שוק עתידיים אשר ישפיעו על מכירות המלאי. כמו כן, בוחנת החברה מדי תקופה את מצב המלאי וגילו ומבצעת הפרשות למלאי איטי. בשל מורכבות העניין והמהותיות שלו בדוחות הכספיים, זיהינו עניין זה כעניין מפתח בביקורת.

## נהלי הביקורת שביצענו כמענה לעניין המפתח בביקורת:

להלן הנהלים העיקריים שביצענו לעניין מפתח זה במסגרת ביקורתנו:

- הערכת הדיוק של ניתוח גיול וגלגול המלאי והערכת שיקול הדעת של ההנהלה בדבר גובה ההפרשה לירידת ערך המלאי.
- הערכת נאותות המדיניות של החברה המשמשת לחישוב הפרשה למלאי איטי.
- ביצוע תשאולים מול ההנהלה.
- נוכחות בספירות המלאי שביצעה החברה וקיום בדיקה מדגמית לפרטי מלאי.
- ביצוע חישוב בלתי תלוי בהתאם למדיניות החברה והשוואה להפרשה שנעשתה בפועל בדוחותיה הכספיים של החברה.
- בחינת מחירי מכירה של פריטי המלאי לאחר תאריך הדיווח אל מול ערך המלאי נכון ליום 31 בדצמבר 2025 לצורך בחינת רישום המלאי על הנמוך מבין עלות או שווי מימוש נטו.
- בחינת נאותות הגילויים הנכללים בדוחות הכספיים המאוחדים של החברה.
- בחינת מדיניות העמסת עלויות עקיפות על המלאי בתהליך הייצור על מנת לבדוק את נאותות רישום ערך המלאי.

## חובות של הדירקטוריון וההנהלה לדוחות הכספיים המאוחדים

הדירקטוריון וההנהלה אחראים להכנה ולהצגה נאותה של הדוחות הכספיים המאוחדים בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים (IFRS Accounting Standards) ולהוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010; וכן הם אחראים לבקרה הפנימית הנחוצה בהתאם לקביעת הדירקטוריון וההנהלה על מנת לאפשר הכנת דוחות כספיים מאוחדים ללא הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות.

בהכנת הדוחות הכספיים המאוחדים, הדירקטוריון וההנהלה אחראים להעריך את יכולת החברה להמשיך ולפעול כעסק חי, לתת גילוי, ככל שנדרש, לעניינים הקשורים לעסק חי וליישם בסיס חשבונאי של עסק חי, אלא אם הדירקטוריון וההנהלה מתכוונים לפרק או להפסיק את פעילות החברה, או שאין להם חלופה מציאותית אחרת מלבד זאת.

## חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של הדוחות הכספיים המאוחדים

המטרות שלנו הן להשיג מידה סבירה של ביטחון כי הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם אינם כוללים הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות, ולתת דוח רואה החשבון המבקר הכולל את חוות דעתנו. מידה סבירה של ביטחון היא רמה גבוהה של ביטחון, אך היא אינה מהווה ערובה לכך שביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל תגלה תמיד הצגה מוטעית מהותית כאשר היא קיימת. הצגות מוטעות יכולות לנבוע מתרמית או מטעות והן נחשבות מהותיות אם, בנפרד או במצטבר, ניתן לצפות באופן סביר שהן ישפיעו על החלטות הכלכליות של משתמשים אשר התקבלו על בסיס דוחות כספיים מאוחדים אלו.

בביקורת המבוצעת, לרבות הסתמכות על רואי חשבון מבקרים אחרים, בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, אנו מפעילים שיקול דעת מקצועי ושומרים על ספקנות מקצועית במהלך הביקורת. בנוסף אנו:

- מזהים ומעריכים את הסיכונים להצגה מוטעית מהותית בדוחות הכספיים המאוחדים, בין שמקורה בתרמית או בטעות, מתכננים ומבצעים ניהולי ביקורת במענה לאותם סיכונים, ומשיגים ראיות ביקורת נאותות ומספיקות על מנת לבסס חוות דעתנו. הסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מתרמית גבוה יותר מהסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מטעות, שכן תרמית עלולה להיות כרוכה בקנוניה, זיוף, השמטות מכוונות, מצג שווא בזדון או עקיפה של בקרה פנימית.
- משיגים הבנה של הבקרה הפנימית הרלוונטית לביקורת על מנת לתכנן ניהולי ביקורת מתאימים בניסבות העניין, אך לא לצורך מתן חוות דעת על אפקטיביות הבקרה הפנימית של החברה.
- מעריכים את נאותות המדיניות החשבונאית שיושמה ואת סבירותם של האומדנים החשבונאיים והגילויים הקשורים אשר נעשו על ידי הדירקטוריון והנהלה.
- מגיעים למסקנה בקשר לנאותות קביעת הדירקטוריון והנהלה בדבר קיומה של הנחת העסק החי, וכן, בהתבסס על ראיות הביקורת אשר השגנו, האם קיימת אי ודאות מהותית הקשורה לאירועים או מצבים העלולים להטיל ספקות משמעותיים ביכולתה של החברה להמשיך כעסק חי. אם הגענו למסקנה כי קיימת אי ודאות מהותית, נדרש מאיתנו להפנות את תשומת הלב בדוח רואה החשבון המבקר שלנו לגילויים הקשורים בדוחות הכספיים המאוחדים או, אם גילויים אלו אינם מספקים, לכלול שינוי מהנוסח האחיד בחוות דעתנו. מסקנותינו מבוססות על ראיות ביקורת אשר הושגו עד למועד דוח רואה החשבון המבקר שלנו. יחד עם זאת, אירועים או מצבים עתידיים עלולים לגרום לחברה שלא להמשיך לפעול כעסק חי.
- מעריכים את ההצגה בכללותה, המבנה והתוכן של הדוחות הכספיים המאוחדים, לרבות הגילויים, והאם הדוחות הכספיים המאוחדים משקפים את העסקאות והאירועים העומדים בבסיסם באופן המשיג הצגה נאותה.
- משיגים ראיות ביקורת נאותות במידה מספקת בדבר העריכה של הדוחות הכספיים המאוחדים לרבות בדיקה כי כללי החשבונאות שישמשו בדוחות הכספיים שבוקרו על ידי רואי חשבון מבקרים אחרים תואמים לכללים אותם נוקטת החברה, כללי הדיווח לפיהם נערכו הדוחות שבוקרו על ידי רואי חשבון מבקרים אחרים תואמים לחוקים והנחיות מחייבים החלים על החברה וכן שכלל הנתונים הנדרשים לצורך האיחוד קבלו ביטוי נאות בדוחות הכספיים המאוחדים.

אנו מתקשרים עם הדירקטוריון והנהלה, בין היתר, את ההיקף ועיתוי הביקורת המתוכננים וממצאי ביקורת משמעותיים, לרבות ליקויים משמעותיים בבקרה פנימית שרואה החשבון המבקר מזהה במהלך הביקורת.

כמו כן, אנו מספקים לדירקטוריון ולהנהלה הצהרה כי קיימנו את דרישות האתיקה הרלוונטיות בנוגע לאי תלותנו, וכן מתקשרים איתם את כל הקשרים ועניינים אחרים שעשויים להיחשב, באופן סביר, כמשפיעים על אי תלותנו, וכאשר רלוונטי, אמצעי הגנה שישמשו על מנת לבטל אימים מזהים על אי תלותנו.

מתוך העניינים אשר תוקשרו, או שנדרש היה לתקשרם, עם הדירקטוריון והנהלה, קבענו את העניינים המשמעותיים ביותר בביקורת הדוחות הכספיים לתקופה השוטפת ולכן הם ענייני המפתח בביקורת. אנו מתארים עניינים אלו בדוח רואה החשבון המבקר שלנו, אלא אם הוראות חוק או רגולציה מונעות גילוי לצדדים חיצוניים לגבי אותו עניין.

שותף ההתקשרות של הביקורת נשוא דוח רואה החשבון המבקר הבלתי תלוי הוא דניאל ברמלי.

ליום 31 בדצמבר		באור	
2024	2025		
אלפי ש"ח			
			<u>נכסים שוטפים</u>
86,835	84,281		מזומנים
153	157	31ד'(2)ב'	פקדון בנאמנות
1,933	-	ה'1	הלוואה לזמן קצר
178,211	186,209	6	לקוחות
19,257	21,981	7	חייבים ויתרות חובה
174,028	168,823	8	מלאי
<u>460,417</u>	<u>461,451</u>		
			<u>נכסים לא שוטפים</u>
109,017	122,598	9	רכוש קבוע, נטו
34,924	52,816	10	נכסי זכות שימוש
147	113		חייבים בגין חכירה
5,440	4,118	11	נכסים בלתי מוחשיים, נטו
11,859	11,713	11	מוניטין
8,446	5,633	ה'1	השקעה בחברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
3,194	3,670	7	יתרות חובה לזמן הארוך
7,666	9,044	ג'18	מסים נדחים
<u>180,693</u>	<u>209,705</u>		
<u>641,110</u>	<u>671,156</u>		

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

ליום 31 בדצמבר		באור	
2024	2025		
אלפי ש"ח			
			<u>התחייבויות שוטפות</u>
35,262	121,608	12	אשראי מתאגידים בנקאיים
36,192	32,903	15 א'	חלויות שוטפות של הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים ואחרים
4,299	5,385	10	חלויות שוטפות של התחייבויות בגין חכירה
156,701	125,211	13	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
35,046	31,435	14	זכאים ויתרות זכות
<u>267,500</u>	<u>316,542</u>		
			<u>התחייבויות לא שוטפות</u>
110,951	89,899	15	הלוואות מתאגידים בנקאיים ואחרים
49,984	67,680	10	התחייבויות בגין חכירה
800	800		הלוואות מבעלי עניין
3,107	3,152	17	התחייבות בשל הטבות לעובדים, נטו
<u>164,842</u>	<u>161,531</u>		
<u>432,342</u>	<u>478,073</u>		סה"כ התחייבויות
		19	<u>הון</u>
152	152		הון מניות
75,351	75,747		פרמיה על מניות
(16,778)	(22,129)		התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
149,313	139,142		יתרת רווח
208,038	192,912		
730	171		זכויות שאינן מקנות שליטה
208,768	193,083		סה"כ הון
<u>641,110</u>	<u>671,156</u>		

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

30 במרץ, 2026

נורית אסרף עמיאל  
סמנכ"ל כספים

פאביו קהאן  
מנהל כללי

שמואל וולודינגר  
יו"ר הדירקטוריון

תאריך אישור הדוחות הכספיים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			באור	
2023	2024	2025		
אלפי ש"ח				
596,946	620,901	628,277	22	מכירות
496,954	499,350	515,117	23	עלות המכירות והעיבוד
99,992	121,551	113,160		רווח גולמי
1,449	1,464	2,019	24	הוצאות מחקר ופיתוח
55,091	62,670	56,947	25	הוצאות מכירה ושיווק
27,504	28,478	29,454	26	הוצאות הנהלה וכלליות
84,044	92,612	88,420		
15,948	28,939	24,740		רווח (הפסד) תפעולי לפני הכנסות (הוצאות) אחרות
1,201	143	194	29	הכנסות אחרות
(1,149)	(313)	(1,173)	29	הוצאות אחרות
16,000	28,769	23,761		רווח (הפסד) תפעולי
*2,637	*1,815	970	27	הכנסות מימון
*(17,510)	*(18,126)	(16,850)	28	הוצאות מימון
1,127	12,458	7,881		
523	524	599		חלק החברה ברווחי חברות המטופלות בשיטת השווי המאזני
1,650	12,982	8,480		רווח (הפסד) לפני מסים על ההכנסה
1,956	4,841	4,337	'18ד	מסים על ההכנסה
(306)	8,141	4,143		רווח (הפסד) נקי
				רווח נקי (הפסד) מיוחס ל:
(306)	9,078	4,702		בעלי מניות החברה
-	(937)	(559)		זכויות שאינן מקנות שליטה
(306)	8,141	4,143		
			30	רווח נקי למניה (בש"ח):
(0.02)	0.60	0.31		רווח (הפסד) נקי בסיסי ומדולל

\* מוין מחדש

הבאורים המוצגים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			באור
2023	2024	2025	
<b>אלפי ש"ח</b> <b>(פרט לנתוני רווח נקי למניה)</b>			
(306)	8,141	4,143	רווח (הפסד) נקי
רווח (הפסד) כולל אחר (לאחר השפעת המס):			
<u>סכומים שלא יסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד:</u>			
(188)	36	127	רווח (הפסד) ממדידה מחדש בגין תוכנית להטבה מוגדרת <u>סכומים שיווגו או המסווגים מחדש לרווח או הפסד בהתקיים</u> <u>תנאים ספציפיים:</u>
4,279	(7,287)	(5,351)	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
4,279	(7,287)	(5,351)	
4,091	(7,251)	(5,224)	סה"כ רווח (הפסד) כולל אחר, נטו
3,785	890	(1,081)	סה"כ רווח (הפסד) כולל
סה"כ רווח (הפסד) כולל מיוחס ל:			
3,785	1,827	(522)	בעלי מניות החברה
-	(937)	(559)	זכויות שאינן מקנות שליטה
3,785	890	(1,081)	

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

מיוחס לבעלי מניות החברה							
סך הכל הון	זכויות שאינן מקנות שליטה	סה"כ	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ	יתרת רווח	פרמיה על מניות	הון מניות	
אלפי ש"ח							
216,812	-	216,812	(13,770)	155,693	74,737	152	<b>יתרה ליום 1 בינואר, 2023</b>
(306)	-	(306)	-	(306)	-	-	הפסד רווח (הפסד) כולל אחר: הפסד ממדידה מחדש בגין תוכנית להטבה מוגדרת התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
(188)	-	(188)	-	(188)	-	-	סה"כ רווח (הפסד) כולל עלות תשלום מבוסס מניות
4,279	-	4,279	4,279	-	-	-	<b>יתרה ליום 31 בדצמבר, 2023</b>
3,785	-	3,785	4,279	(494)	-	-	רווח נקי רווח (הפסד) כולל אחר: רווח ממדידה מחדש בגין תוכנית להטבה מוגדרת התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
442	-	442	-	-	442	-	סה"כ רווח (הפסד) כולל עלות תשלום מבוסס מניות זכויות שאינן מקנות שליטה שנוצרו בחברות שאוחדו לראשונה
221,039	-	221,039	(9,491)	155,199	75,179	152	<b>יתרה ליום 31 בדצמבר, 2023</b>
8,141	(937)	9,078	-	9,078	-	-	דיבידנד ששולם במהלך התקופה
36	-	36	-	36	-	-	<b>יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024</b>
(7,287)	-	(7,287)	(7,287)	-	-	-	רווח נקי רווח (הפסד) כולל אחר: רווח ממדידה מחדש בגין תוכנית להטבה מוגדרת התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
890	(937)	1,827	(7,287)	9,114	-	-	סה"כ רווח (הפסד) כולל עלות תשלום מבוסס מניות זכויות שאינן מקנות שליטה שנוצרו בחברות שאוחדו לראשונה
172	-	172	-	-	172	-	דיבידנד ששולם במהלך התקופה
1,667	1,667	-	-	-	-	-	<b>יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024</b>
(15,000)	-	(15,000)	-	(15,000)	-	-	רווח נקי רווח (הפסד) כולל אחר: רווח ממדידה מחדש בגין תוכנית להטבה מוגדרת התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
208,768	730	208,038	(16,778)	149,313	75,351	152	<b>יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024</b>
4,143	(559)	4,702	-	4,702	-	-	רווח נקי רווח (הפסד) כולל אחר: רווח ממדידה מחדש בגין תוכנית להטבה מוגדרת התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
(5,351)	-	(5,351)	(5,351)	-	-	-	סה"כ רווח (הפסד) כולל עלות תשלום מבוסס מניות
(1,081)	(559)	(522)	(5,351)	4,829	-	-	דיבידנד ששולם במהלך התקופה
396	-	396	-	-	396	-	<b>יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025</b>
(15,000)	-	(15,000)	-	(15,000)	-	-	רווח נקי רווח (הפסד) כולל אחר: רווח ממדידה מחדש בגין תוכנית להטבה מוגדרת התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
193,083	171	192,912	(22,129)	139,142	75,747	152	<b>יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025</b>

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

לשנה שהסתיימה  
ביום 31 בדצמבר

2023	2024	2025
אלפי ש"ח		

תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת  
רווח (הפסד) נקי

(306)	8,141	4,143
-------	-------	-------

התאמות הדרושות להצגת תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת:

התאמות לסעיפי רווח והפסד:

28,312	26,609	25,823
(29)	501	235
1,116	(43)	235
442	172	396
(523)	(524)	(599)
17,587	14,941	9,477
1,956	4,841	4,337
48,861	46,497	39,904

פחת והפחתות  
עליה (ירידה) בהתחייבות בשל הטבות לעובדים, נטו  
הפסד (רווח) ממימוש רכוש קבוע  
עלות תשלום מבוסס מניות נטו  
חלק החברה ברווחי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני  
הוצאות מימון, נטו  
מסים על הכנסה

שינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות

16,167	(15,517)	(14,597)
1,680	(6,113)	(2,795)
21,736	(9,015)	(5,645)
(2,412)	7,279	(1,329)
31,415	7,561	(16,301)
68,586	(15,805)	(40,667)

ירידה (עלייה) בלקוחות  
ירידה (עלייה) בחייבים ויתרות חובה  
ירידה (עלייה) במלאי  
עלייה (ירידה) בזכאים ויתרות זכות  
עלייה (ירידה) בהתחייבויות לספקים ולנותני שירותים

מזומנים ששולמו והתקבלו במשך השנה עבור:

(16,977)	(15,048)	(15,975)
3,453	1,491	1,002
(5,289)	(10,859)	(6,200)
-	2,180	380
(18,813)	(22,236)	(20,793)

ריבית ששולמה  
ריבית שהתקבלה  
מיסים ששולמו  
מיסים שהתקבלו

98,328	16,597	(17,413)
--------	--------	----------

מזומנים נטו שנבעו מפעילות (שימשו לפעילות) שוטפת

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח			
			<u>תזרימי מזומנים מפעילות השקעה</u>
(10,072)	(19,555)	(31,826)	רכישת רכוש קבוע
(411)	(721)	(396)	השקעה בנכסים בלתי מוחשיים
-	(2,500)	-	רכישת חברת נכס - קשרי לקוחות (ראה ביאור 5)
374	125	384	תמורה ממימוש רכוש קבוע ונכסי זכויות שימוש
-	(1,984)	1,886	פירעון (מתן) הלוואה לחברות מוחזקות
459	557	-	דיבידנד שהתקבל מחברה המטופלת לפי שיטת השווי המאזני
(2,798)	(76)	-	השקעה בחברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
(12,448)	(24,154)	(29,952)	מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) השקעה
			<u>תזרימי מזומנים מפעילות מימון</u>
-	(15,000)	(15,000)	דיבידנד ששולם לבעלי המניות של החברה
4,049	12,971	18,301	קבלת הלוואות לזמן ארוך
-	800	-	קבלת הלוואה לזמן ארוך מבעל עניין
(47,147)	(42,223)	(36,487)	פירעון הלוואות לזמן ארוך
(6,786)	(6,062)	(6,289)	פירעון התחייבויות בגין חכירה
(19,213)	25,745	86,365	אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים, נטו
(69,097)	(23,769)	46,890	מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) מימון
955	(3,319)	(2,079)	הפרשי תרגום בגין יתרות מזומנים
17,738	(34,645)	(2,554)	<u>עלייה (ירידה) במזומנים</u>
103,742	121,480	86,835	<u>יתרת מזומנים לתחילת השנה</u>
121,480	86,835	84,281	<u>יתרת מזומנים לסוף השנה</u>
			<u>(2) פעילויות שלא במזומן</u>
1,684	581	207	רכישת רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים באשראי ספקים
8,025	2,392	27,894	הכרה בנכס זכות שימוש כנגד התחייבות בגין חכירה

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

באור 1 - כללי

- א. תיאור החברה
- החברה והחברות המאוחדות עוסקות בייצור, פיתוח, שיווק ומכירה של מגוון כיסויים לשימוש בתחומי החקלאות, התעשייה והתשתית. החברה הינה חברה ציבורית ונסחרת בבורסה בתל אביב.
- ב. הגדרות
- בדוחות כספיים אלה:
- החברה - גניגר מפעלי פלסטיקה בע"מ.
  - חברות מאוחדות - חברות אשר לחברה שליטה בהן (כהגדרתה ב – IFRS 10) ואשר דוחותיהן מאוחדים עם דוחות החברה.
  - חברות מוחזקות - חברות מאוחדות, חברות בשליטה משותפת וחברות כלולות.
  - הקבוצה - החברה והחברות המאוחדות שלה המצוינות בבאור 32.
  - בעלי ענין ובעל שליטה - כהגדרתם בתקנות ניירות ערך (עריכת דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.
  - צדדים קשורים - כהגדרתם ב- IAS 24.

ג. פירוט הגורמים בסביבה הכללית של הקבוצה

השפעת מדיניות שינוי מכסים בארה"ב

במהלך תקופת הדוח ועד למועד פרסומו שורר חוסר וודאות רב באשר לשיעורי מכסים על ייבוא סחורות לארה"ב ותחולתם על מדינות מקור שונות ו/או על פריטי ייבוא שונים, וזאת בעקבות שינויים תכופים בהוראות הממשל האמריקאי בעניין זה. עם זאת, בהסתמך על המידע שברשות החברה וחוות הדעת שקיבלה מיועציה, נכון למועד דוח זה, כל מוצרי תשומות חקלאיות המיובאים לארה"ב מישראל פטורים ממכס. בהתאם, כל מוצרי החברה שיובאו לארה"ב מישראל החל מחודש אוגוסט 2025 ואילך יובאו כפטורים ממכס. להערכת החברה, פטור זה ימשיך לחול גם במהלך שנת 2026.

מוצרי החברה שיוצרו בברזיל ובאיטליה ויובאו לארה"ב, חויבו במכסים הנדרשים שהיו בתוקף במועד השילוח. כמו כן, בדרישת תשלום חריגה ורטרואקטיבית, נתבקשה החברה לתשלום מכס מידי בארה"ב בסך של כ-142 אלף דולר, אשר משקף תוספת מכס בשיעור של כ-3% על מוצרי החברה שיובאו לארה"ב. החברה ערערה על דרישה זו בפני הרשות המוסמכת בארה"ב וממתינה לתוצאות הערעור.

סך ההוצאה שרשמה החברה בגין המכסים שהוטלו על יבוא מוצריה לארה"ב הסתכם בתקופת הדוח בכ-3.2 מיליוני ש"ח, ובכלל זה סך של כ-0.5 מיליוני ש"ח שבגינה הוגש ערעור כאמור לעיל. ברבעון הרביעי של שנת 2025 לא שולם מכס. סך של כ-0.4 מיליון ש"ח מסך ההוצאה שמצוינת לעיל נותר בגין ערכי מלאי שטרם נמכרו.

החברה ממשיכה לפעול לקבלת פטורי מכס נוספים בגין מוצרי חקלאות של הקבוצה. יחד עם זאת, לא צפוי כי יתקבל פטור ממכס בגין מוצרי תעשייה של הקבוצה המיוצרים בעיקר באיטליה.

ד. פלקסטק

בחודש מאי, 2017 רכשה החברה באמצעות חברת בת איטלקית, שבשליטתה המלאה, את חברת Flextech S.r.l. האיטלקית (להלן "פלקסטק"). לאחר השלמת העסקה חברת הבת האיטלקית החזיקה מניות של פלקסטק המהוות 60% מהונה המונפק של פלקסטק והמוכרים החזיקו מניות של פלקסטק המהוות 40% מהונה. כמו כן ההסכם כלל אופציה לרכישת יתרת המניות בחלוף 5 שנים ממועד ביצוע העסקה. בהתחשב בתנאי האופציה הדומים לכל הצדדים בעסקה ובסבירות הגבוהה למימוש האופציה, הכירה החברה ברכישת 100% מהנרכשת במועד ביצוע העסקה תוך רישום מלוא ההתחייבות הנובעת ממימוש האופציה. בחודש יוני, 2022 רכשה החברה, באמצעות חברת הבת באיטליה, את יתרת המניות של פלקסטק. ביום 17.12.24 מוזגה חברת הבת באיטליה לתוך פלקסטק.

## באור 1 - כללי - המשך

ה. GCC PLAST

ביום 20 בספטמבר, 2023 השלימה החברה מיזם משותף להקמת מפעל ייצור יריעות לחממות וכיסויי קרקע במרוקו עם שותף מקומי מוביל. במסגרת השלמת המיזם המשותף הוקמה חברה משותפת במרוקו GCC PLAST בה החברה מחזיקה 49.99% והשותף 50.01%. החברה במרוקו עוסקת בהקמה והפעלה של המפעל ושיווק תוצרתו במרוקו ובמדינות נוספות ביבשת אפריקה כפי שהוסכם בין הצדדים. עד ליום 31 בדצמבר, 2023 השקיעה החברה במיזם סך של כ- 2.8 מיליון ש"ח.

בשנת 2024 העבירה החברה כ- 2 מיליון ש"ח לחברה במרוקו כהלוואת בעלים לצורך קידום המשך הפרויקט. בתקופת הדוח ביקש השותף המקומי במיזם המשותף להפסיק את פעילות המיזם על רקע אירועי מלחמת חרבות ברזל והשפעתם על המצב הגיאופוליטי ועל הלך הרוח ברחוב במרוקו ובמדינות נוספות, החברה נעתרה לבקשה זו, והצדדים משתפים פעולה בהחזר הסכומים שהעמידה החברה למיזם המשותף. בהתאם לכך, בדוחותיה הכספיים לתקופה המדווחת החברה רשמה הפחתה ביתרת ההשקעה וההלוואה שניתנה למיזם, בסך של כ- 142 אלפי ש"ח, בגין ההוצאות שהונו לעלות ההשקעה.

בתקופת הדוח החזירה החברה במרוקו את קרן ההלוואה שהחברה נתנה לה, הכנסות הריבית על ההלוואה בסך של כ- 98 אלפי ש"ח נרשמו בשנת 2025 ונפרעו ב- 2026. יתרת ההשקעה בהון, וסכום הריבית שהתקבל בתחילת 26 מוינו בדוח הכספי לזמן הקצר.

א. גניגר תשומות לחקלאות בע"מ

בשנת 2024 במסגרת מיזם משותף של החברה יחד עם חברה פרטית, הוקמה גניגר תשומות לחקלאות - דרום בע"מ (להלן גניגר דרום), חברה משותפת בה מחזיקה החברה ב-60% מהונה המונפק והשותף מחזיק ב-40% מהונה המונפק. גניגר דרום עוסקת ביבוא, עיבוד סופי, שיווק ומכירה של יריעות, רשתות ותשומות חקלאיות נוספות, בעיקר בדרום הארץ. החברה פועלת מהאתר בקיבוץ ניר יצחק אשר במהלך הרבעון השלישי של שנת 2024 חדל מפעילות הייצור ומשמש כאתר הפצה במסגרת הפעילות של גניגר דרום. לפרטים נוספים ראה ביאור 5.

א. אגריפלט

בחודש אוקטובר, 2018 רכשה החברה, באמצעות חברת הבת בהודו, 25% מהון המונפק והנפרע של חברת Agriplast Tech India Private Limited, חברה הודית המשמשת, בין היתר, כמפיץ של מוצרי החברה בהודו. במסגרת הרכישה נרשם עודף עלות בסך 960 אלפי דולר שיוחס למוניטין. בשנים 2019 ו- 2020 בוצעו הערכות שווי מעודכנות להשקעה ולאור כך נרשמו הפחתות עודף העלות שיוחס להשקעה, במהלך 2022 לאור השיפור שחל במצב החברה עם חלוף משבר הקורונה, בוצעה הערכת שווי נוספת להשקעה בעקבותיה נרשם ביטול להפחתת עודף עלות שיוחס להשקעה בסך של כ- 1,267 אלפי ש"ח.

ביום 25 בספטמבר 2025, התקשרה גניגר הודו, חברה בת בבעלות מלאה (100%) של החברה המאוגדת בהודו (להלן: "החברה הבת"), בהסכמים מחייבים להגדלת החזקתה בחברת אגריפלט, חברה המאוגדת בהודו, אשר משמשת, בין היתר, כמפיצה של מוצרי החברה בהודו ואשר החברה מחזיקה למועד דוח זה ב-25% מהונה המונפק והנפרע (להלן: "העסקה"), וזאת בהמשך למזכר הבנות שנחתם בין הצדדים ביום 29 בינואר 2025.

במסגרת העסקה, החברה הבת התקשרה בהסכם עם אגריפלט ועם יתר בעלי מניותיה להקצאה ורכישה של מניות אגריפלט (להלן: "המוכרים" ו"הסכם ההקצאה והרכישה", בהתאמה) על פיו תוקצנה לחברה הבת מניות אגריפלט והחברה הבת תרכוש מניות נוספות של אגריפלט מאת המוכרים, כך שלאחר השלמת העסקה תחזיק החברה הבת ב-55% מהון המניות המונפק והנפרע של אגריפלט, בדילול מלא, ואילו המוכרים יחזיקו ב-45% הנותרים. בתמורה להקצאה ולרכישת המניות של אגריפלט צפויה החברה הבת לשלם במועד השלמת העסקה סך של כ- 3.7 מיליון דולר ארה"ב, מתוכו סך של כ- 2.2 מיליון דולר ארה"ב לאגריפלט בתמורה להקצאת מניותיה והיתרה למוכרים.

לתיאור השלמת העסקה ראה ביאור 34 אירועים לאחר תאריך המאזן.

## באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

המדיניות החשבונאית המפורטת להלן יושמה בדוחות הכספיים בעקביות, בכל התקופות המוצגות, למעט אם נאמר אחרת.

א. בסיס הצגת הדוחות הכספיים

הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים (IFRS Accounting Standards) (להלן - IFRS). כמו כן, הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם להוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010. הדוחות הכספיים של החברה ערוכים על בסיס העלות, למעט הפרשות, התחייבויות בגין הטבות לעובדים והשקעה בחברה כלולה

החברה בחרה להציג את פריטי הרווח או הפסד לפי שיטת מאפיין הפעילות.

ב. תקופת המחזור התפעולי

תקופת המחזור התפעולי של החברה הינה 12 חודשים.

ג. מטבע הפעילות, מטבע ההצגה ומטבע חוץ1. מטבע הפעילות ומטבע ההצגה

מטבע ההצגה של הדוחות הכספיים הינו ש"ח. הדוחות הכספיים מוצגים בש"ח מאחר שהחברה בדעה שדוחות כספיים בש"ח מספקים מידע רלוונטי למשקיעים ולמשתמשים בדוחות הכספיים הנמצאים בישראל.

הקבוצה קובעת עבור כל חברה בקבוצה, לרבות חברות המוצגות לפי שיטת השווי המאזני, מהו מטבע הפעילות של כל חברה.

החברה המאוחדת בארה"ב מהווה פעילות חוץ שמטבע הפעילות שלה הינו "דולר", החברה המאוחדת בברזיל מהווה פעילות חוץ שמטבע הפעילות שלה הינו "ריאל ברזילאי", החברה המאוחדת בהודו והחברה הכלולה בהודו מהוות פעילות חוץ שמטבע הפעילות העיקר שלהן הינו "רופיה", החברות המאוחדות באיטליה ובספרד מהווה פעילות חוץ שמטבע הפעילות העיקר שלהן הינו "אירו", החברה הכלולה במרוקו מהווה פעילות חוץ שמטבע הפעילות העיקר שלה הינו "דירהם".

2. פריטים כספיים צמודי מדד

נכסים והתחייבויות כספיים הצמודים על פי תנאיהם לשינויים במדד המחירים לצרכן בישראל (להלן - "המדד") מותאמים לפי המדד הרלוונטי, בכל תאריך דיווח, בהתאם לתנאי ההסכם.

ד. מלאי

מלאי נמדד לפי הנמוך מבין עלות או שווי מימוש נטו. עלות המלאי כוללת את ההוצאות לרכישת המלאי ולהבאתו למקומו ולמצבו הנוכחיים, כגון עלויות הובלה, ועלויות ייצור ישירות ועקיפות. החברה בוחנת מדי תקופה את מצב המלאי וגילו ומבצעת הפרשות למלאי איטי בהתאמה.

עלות המלאי נקבעת כדלקמן:

חומרי גלם - לפי ממוצע נע.

מוצרים קנויים - לפי ממוצע נע.

תוצרת בעיבוד - על בסיס עלות ממוצעת הכוללת חומרים, עבודה והוצאות ייצור ישירות ועקיפות על בסיס ותוצרת גמורה תפוקה רגילה.

ה. הכרה בהכנסה

הכנסות ממכירת סחורות מוכרות ברווח או הפסד בנקודת זמן, עם העברת השליטה על הסחורות הנמכרות ללקוח. בדרך כלל השליטה מועברת במועד מסירת הסחורה ללקוח בנמל היעד.

הכנסות הכוללות שירותי אחריות

במסגרת חוזה, החברה מספקת שירותי אחריות ללקוחותיה, וזאת בהתאם להוראות חוק או בהתאם למקובל בענף. שירותי האחריות ניתנים על ידיה על מנת להבטיח את טיב העבודה שבוצעה ולא כשירות נוסף שניתן ללקוח. בהתאם לכך, האחריות אינה מהווה מחויבות ביצוע נפרדת ולכן החברה מכירה בדוחותיה הכספיים בהפרשה לאחריות בהתאם להוראות IAS 37.

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית – המשך

1. מענקים ממשלתיים

מענקים ממשלתיים מוכרים כאשר קיים בטחון סביר שהמענקים יתקבלו והחברה תעמוד בכל התנאים לקבלת המענק. המענק מנוכה מההוצאה המתייחסת בגינה ניתן המענק, וככל ולא ניתן להקצות להוצאה הספציפית, המענק יוכר בהכנסות אחרות.

2. מסים על ההכנסה

תוצאות המס בגין מסים שוטפים או נדחים נזקפות לרווח או הפסד, למעט אם הן מתייחסות לפריטים הנזקפים לרווח כולל אחר או להון.

1. מסים שוטפים

חבות בגין מסים שוטפים נקבעת תוך שימוש בשיעורי המס וחוקי המס שחוקקו או אשר חקיקתם הושלמה למעשה, עד לתאריך הדיווח, וכן התאמות נדרשות בקשר לחבות המס לתשלום בגין שנים קודמות.

2. מסים נדחים

מסים נדחים מחושבים בגין הפרשים זמניים בין הסכומים הנכללים בדוחות הכספיים לבין הסכומים המובאים בחשבון לצורכי מס.

יתרות המסים הנדחים מחושבות לפי שיעור המס הצפוי לחול כאשר הנכס ימומש או ההתחייבות תסולק, בהתבסס על חוקי המס שחוקקו או אשר חקיקתם הושלמה למעשה עד לתאריך הדיווח.

בכל תאריך דיווח נכסי מיסים נדחים נבחנים בהתאם לצפי ניצולם. הפסדים מועברים והפרשים זמניים ניתנים לניכוי בגינם לא הוכרו נכסי מיסים נדחים נבחנים בכל תאריך דיווח ומוכר בגינם נכס מס נדחה מתאים אם צפוי שינוצלו בהתאם לצפי החברה לרווחיות שוטפת בשנים הבאות, ראה באור 17ד'.

בחישוב המסים הנדחים לא מובאים בחשבון המסים שהיו חלים במקרה של מימוש ההשקעות בחברות מוחזקות, כל עוד מכירת ההשקעות בחברות מוחזקות אינה צפויה בעתיד הנראה לעין.

ח. חכירות

1. הקבוצה כחוכר

עבור העסקאות בהן החברה מהווה חוכר היא מכירה במועד התחילה בחכירה בנכס זכות שימוש כנגד התחייבות בגין חכירה, וזאת למעט עסקאות חכירה לתקופה של עד 12 חודשים ועסקאות חכירה בהן נכס הבסיס בעל ערך נמוך, בהן בחרה החברה להכיר בתשלומי החכירה כהוצאה ברווח או הפסד בקו ישר על פני תקופת החכירה.

במועד התחילה התחייבות בגין חכירה כוללת את כל תשלומי החכירה (תשלומים אלו לא כוללים תשלומי חכירה משתנים) שטרם שולמו מהוונים בשיעור הריבית התוספתי של החברה.

נכס זכות השימוש נמדד במודל העלות ומופחת לאורך החיים השימושיים שלו או תקופת החכירה לפי הקצר שבהם.

להלן נתונים בדבר מספר שנות ההפחתה של נכסי זכות השימוש הרלוונטיות לפי קבוצות של נכסי זכות שימוש:

מספר שנים	בעיקר	
3-25	25	מבנים
5-7	7	מכונות וציוד
3-4	3	כלי רכב

כאשר מתקיימים סימנים לירידת ערך, בוחנת החברה ירידת ערך לנכס זכות השימוש בהתאם להוראות IAS 36.

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית – המשך

ח. חכירות - המשך

2. אופציות להארכה וביטול של תקופת חכירה

תקופת החכירה שאינה ניתנת לביטול כוללת גם תקופות המכוסות על ידי אופציה להאריך את החכירה כאשר ודאי באופן סביר שהאופציה להארכה תמומש, לאור צפי לעלויות גבוהות שידרשו להעברת מכונות וציוד הנמצאים בשטחים המוחכרים. ראה באור 9.

ט. רכוש קבוע

פריטי הרכוש הקבוע מוצגים לפי העלות בתוספת עלויות רכישה והתקנה ישירות, בניכוי פחת שנצבר, בניכוי הפסדים מירידת ערך שנצברו, ואינם כוללים הוצאות תחזוקה שוטפת. העלות כוללת חלקי חילוף וציוד עזר המשמשים את הרכוש הקבוע.

הפחת מחושב בשיעורים שנתיים שווים על בסיס שיטת הקו הישר לאורך תקופת החיים השימושיים בנכס, כדלקמן:

בעיקר %	%	
4	2.5-31	בניינים
10	3-25	מכונות וציוד
15	15-20	כלי רכב
33	6-33	ריהוט וציוד משרדי, מחשבים וציוד היקפי

לגבי בחינת ירידת ערך של רכוש קבוע, ראה סעיף יא' להלן.

י. נכסים בלתי מוחשיים

מוניטין

בגין חברות מאוחדות אינו מופחת באופן שיטתי וכפוף לבחינת ירידת ערך מדי שנה וכן בכל עת שקיים סימן המצביע כי ייתכן שחלה ירידת ערך, מוניטין בגין חברות כלולות נבחן בכל עת שקיים סימן המצביע כי ייתכן שחלה ירידת ערך.

להלן אורך החיים השימושיים של נכסים בלתי מוחשיים:

שנים	
7	קשרי לקוחות
10	מותג
3	תוכנות
10	ERP

עלויות מחקר ופיתוח

לחברה התהוו עלויות מחקר ופיתוח. עלויות מחקר נזקפות לרווח או הפסד עם התהוותן. בשנים המדווחות לא התקיימו כל התנאים להיוון עלויות פיתוח לנכס בלתי מוחשי, שכן לא הייתה וודאות מספיקה לזרימת הטבות כלכליות מהפיתוח ולא הייתה וודאות כי הפיתוח יוביל למוצר מוגמר אשר יהיה זמין לשימוש או מכירה. על כן, נזקפו עלויות הפיתוח לרווח או הפסד.

יא. ירידת ערך נכסים לא פיננסיים

החברה בוחנת את הצורך בירידת ערך נכסים לא פיננסיים כאשר ישנם סימנים כתוצאה מאירועים או שינויים בנסיבות המצביעים על כך שהיתרה שלהם בדוחות הכספיים אינה ברת השבה.

## באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית – המשך

י.ב. מכשירים פיננסיים1. נכסים פיננסיים

נכסים פיננסיים נמדדים במועד ההכרה לראשונה בשווים ההוגן ובתוספת עלויות עסקה שניתן לייחס במישרין לרכישה של הנכס הפיננסי.

החברה מודדת מכשירי חוב בעלות מופחתת כאשר:

המודל העסקי של החברה הינו החזקת הנכסים הפיננסיים על מנת לגבות תזרימי מזומנים חוזיים; וכן התנאים החוזיים של הנכס הפיננסי מספקים זכאות במועדים מוגדרים לתזרימי מזומנים שהם רק תשלומי קרן וריבית בגין סכום הקרן שטרם נפרעה. לאחר ההכרה הראשונית, מכשירים בקבוצה זו יוצגו על פי תנאיהם לפי עלות המופחתת תוך שימוש בשיטת הריבית האפקטיבית ובניכוי הפרשה לירידת ערך.

2. ירידת ערך נכסים פיננסיים

החברה בוחנת בכל מועד דיווח את ההפרשה להפסד בגין מכשירי חוב פיננסיים אשר אינם נמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד.

החברה מבחינה בין שני מצבים של הכרה בהפרשה להפסד:

- (א) מכשירי חוב אשר לא חלה הידרדרות משמעותית באיכות האשראי שלהם מאז מועד ההכרה לראשונה, או מקרים בהם סיכון האשראי נמוך. או;
- (ב) מכשירי חוב אשר חלה הידרדרות משמעותית באיכות האשראי שלהם מאז מועד ההכרה לראשונה בהם ואשר סיכון האשראי בגינם אינו נמוך, ההפרשה להפסד שתוכר תביא בחשבון הפסדי אשראי החוזיים - לאורך יתרת תקופת חיי המכשיר.

לחברה נכסים פיננסיים בעלי תקופות אשראי קצרות כגון לקוחות, בגינם היא מיישמת את ההקלה שנקבעה ב-IFRS9, קרי החברה מודדת את ההפרשה להפסד בסכום השווה להפסדי אשראי חוזיים לאורך כל חיי המכשיר. ההפרשה נקבעת על פי בחינה ספציפית של החוב והיתכנות הגביה שלו.

3. גריעת נכסים פיננסיים

החברה גורעת נכס פיננסי כאשר ורק כאשר:

- (א) פקעו הזכויות החוזיות לתזרימי המזומנים מהנכס הפיננסי, או
- (ב) החברה מעבירה באופן מהותי את כל הסיכונים וההטבות הנובעים מהזכויות החוזיות לקבלת תזרימי המזומנים מהנכס הפיננסי או כאשר חלק מהסיכונים וההטבות בעת העברת הנכס הפיננסי נותרים בידי הישות אך ניתן לומר כי העבירה את השליטה על הנכס, או
- (ג) החברה מותירה בידיה את הזכויות החוזיות לקבלת תזרימי המזומנים הנובעים מהנכס הפיננסי, אך נוטלת על עצמה מחויבות חוזית לשלם תזרימי מזומנים אלה במלואם לצד שלישי, ללא עיכוב מהותי.

באשר לגריעת לקוחות, ראה באור 5.

4. התחייבויות פיננסיות

התחייבות פיננסית המדדת בעלות מופחתת

במועד ההכרה לראשונה, החברה מודדת את התחייבויות הפיננסיות בשווי הוגן בניכוי עלויות עסקה שניתן לייחס במישרין להנפקה של התחייבות הפיננסית. לאחר ההכרה הראשונית, החברה מודדת את כל התחייבויות הפיננסיות לפי שיטת העלות המופחתת תוך שימוש בשיטת הריבית האפקטיבית,

**באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית – המשך****יג. הפרשות**

הפרשה בהתאם ל-37 IAS מוכרת כאשר לקבוצה קיימת מחויבות בהווה (משפטית או משתמעת) כתוצאה מאירוע שהתרחש בעבר, צפוי שיידרש שימוש במשאבים כלכליים על מנת לסלק את המחויבות וניתן לאמוד אותה באופן מהימן.

להלן סוגי הפרשות שנכללו בדוחות הכספיים:

**אחריות**

הקבוצה מכירה בהפרשה לאחריות כאשר המוצר נמכר ללקוח. ההכרה לראשונה מבוססת על ניסיון העבר. אומדן הפרשה לאחריות נבחן מחדש מדי שנה.

**תביעות משפטיות**

הפרשה בגין תביעות מוכרת כאשר לקבוצה קיימת מחויבות משפטית בהווה או מחויבות משתמעת כתוצאה מאירוע שהתרחש בעבר, כאשר יותר סביר מאשר לא כי הקבוצה תידרש למשאביה הכלכליים לסילוק המחויבות וניתן לאמוד אותה באופן מהימן.

**יד. עסקאות תשלום מבוסס מניות**

עובדים של החברה זכאים להטבות בדרך של תשלום מבוסס מניות המסולקות במכשירים הוניים.

**עסקאות המסולקות במכשירים הוניים**

עלות העסקאות עם עובדים המסולקות במכשירים הוניים נמדדת לפי השווי ההוגן של המכשירים הוניים במועד ההענקה. השווי ההוגן נקבע באמצעות שימוש במודל תמחור אופציות מקובל. עלות העסקאות המסולקות במכשירים הוניים מוכרת ברווח או הפסד יחד עם גידול מקביל בהון על פני התקופה שבה תנאי הביצוע מתקיימים ומסתיימת במועד שבו העובדים הרלוונטיים זכאים לגמול (להלן - תקופת ההבשלה). הוצאה המצטברת המוכרת בגין עסקאות המסולקות במכשירים הוניים בתום כל מועד דיווח עד למועד ההבשלה משקפת את מידת חלוף תקופת ההבשלה ואת האומדן הטוב ביותר של הקבוצה לגבי מספר המכשירים הוניים שיבשילו בסופו של דבר. הוצאה בגין הענקות שאינן מבשילות בסופו של דבר אינה מוכרת.

**יט. מדידת שווי הוגן**

הקבוצה משתמשת בטכניקות הערכה שהן מתאימות לנסיבות ושקיימים עבורן מספיק נתונים שניתנים להשגה כדי למדוד שווי הוגן, תוך מיקסום השימוש בנתונים רלוונטיים שניתנים לצפייה ומיזעור השימוש בנתונים שאינם ניתנים לצפייה.

**באור 3 - עיקרי השיקולים, האומדנים וההנחות בעריכת הדוחות הכספיים**

בתהליך יישום עיקרי המדיניות החשבונאית בדוחות הכספיים, הפעילה הקבוצה שיקול דעת ושקלה את השיקולים לגבי הנושאים הבאים, שלהם השפעה מהותית על הסכומים שהוכרו בדוחות הכספיים:

**אומדנים והנחות**

בעת הכנת הדוחות הכספיים, נדרשת ההנהלה להסתייע באומדנים והנחות המשפיעים על יישום המדיניות החשבונאית ועל הסכומים המדווחים של נכסים, התחייבויות, הכנסות והוצאות. השינויים באומדנים החשבונאיים נזקפים בתקופה בה נעשה השינוי באומדן.

להלן ההנחות העיקריות שנעשו בדוחות הכספיים בקשר לאי הודאות לתאריך הדיווח ואומדנים קריטיים שחשבו על ידי הקבוצה ואשר שינוי מהותי באומדנים ובהנחות עשויים לשנות את ערכם של נכסים והתחייבויות בדוחות הכספיים בשנה העוקבת:

**- ירידת ערך מוניטין**

הקבוצה בוחנת ירידת ערך של מוניטין לפחות אחת לשנה. הבחינה מחייבת את ההנהלה לבצע אומדן של תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים לנבוע משימוש מתמשך ביחידה מניבת המזומנים (או קבוצת יחידות מניבות מזומנים) שאליה (שאליהן) הוקצה המוניטין. כמו כן נדרשת ההנהלה לאמוד שיעור ניכיון מתאים לתזרימי מזומנים אלה. ההשלכות האפשריות הן זקיפת הפסדים מירידת ערך לרווח או הפסד בתקופה שבה התהוו.

**באור 3 - עיקרי השיקולים, האומדנים וההנחות בעריכת הדוחות הכספיים - המשך**

- **הפרשה למלאי איטי וירידת ערך מלאי**  
מלאי נמדד לפי הנמוך מבין עלות או שווי מימוש נטו. שווי מימוש נטו הינו אומדן מחיר המכירה במהלך העסקים הרגיל, בניכוי אומדן עלויות להשלמה ועלויות הדרושות לביצוע המכירה. הנהלת הקבוצה מפעילה שיקול דעת אשר כרוך באומדנים והערכות בעת רישום הפרשה לירידת ערך מלאי, בהתבסס על מחירי המכירה האחרונים ותנאי שוק עתידיים אשר ישפיעו על מכירות המלאי. כמו כן, בוחנת החברה מדי תקופה את מצב המלאי וגילו ומבצעת הפרשות למלאי איטי בהתאמה. בהתאם לניתוח האמור מעדכנת החברה מדי תקופה את הפרשה לירידת ערך ואת הפרשה למלאי איטי.
- **הפרשה להפסדי אשראי**  
בכל מועד דיווח, החברה מעריכה האם חל שינוי בסיכוני האשראי של הלקוחות ובוחנת באופן ספציפי את יתרות החוב והאם חל שינוי משמעותי בתקופת הדיווח ו/או לאחר תאריך המאזן. בהתאם החברה מעריכה את ההשלכות האפשריות על הדוחות הכספיים ומעדכנת את הפרשה לירידת ערך שתוכר בדוחות החברה.

**באור 4 - גילוי לתקני IFRS חדשים בתקופה שלפני יישומם****תקן דיווח כספי בינלאומי 18, הצגה וגילוי בדוחות כספיים**

בחודש אפריל 2024 פרסם המוסד הבינלאומי לתקינה בחשבונאות (IASB) את תקן דיווח כספי בינלאומי 18 (IFRS 18), הצגה וגילוי בדוחות כספיים (להלן: "התקן החדש") אשר מחליף את תקן חשבונאות בינלאומי 1 (IAS 1), הצגת דוחות כספיים (להלן: "IAS 1").

מטרת התקן החדש הינה לשפר את יכולת ההשוואה והשקיפות בדוחות הכספיים.

התקן החדש יכלול דרישות קיימות של IAS 1 ודרישות חדשות להצגה בדוח רווח או הפסד לרבות הצגת סכומים וסיכומי משנה אשר נדרשים בהתאם לתקן החדש, מתן גילוי על מדדי ביצוע המוגדרים על ידי ההנהלה (management-defined performance measures) ודרישות חדשות להקבצה ופיצול של מידע פיננסי.

התקן החדש אינו משנה את הוראות ההכרה והמדידה של פריטים בדוחות הכספיים. עם זאת, מאחר ופריטים בדוח רווח או הפסד יצטרכו להיות מסווגים לאחת מחמש קטגוריות (פעילות תפעולית, פעילות השקעה, פעילות מימון, מסים על הכנסה ופעילות שהופסקה) הוא עשוי לשנות את הרווח התפעולי של הישות. כמו כן, פרסום התקן החדש גרם לתיקונים בהיקף מצומצם לתקני חשבונאות נוספים אשר ביניהם IAS 7, דוח על תזרימי מזומנים ו- IAS 34, דיווח כספי לתקופות ביניים.

התקן החדש ייושם למפרע החל מתקופות שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2027 או לאחריו. בהתאם להחלטת הרשות לניירות ערך, יישום מוקדם אפשרי, תוך מתן גילוי החל מהתקופה המתחילה ביום 1 בינואר 2025.

החברה בוחנת את השפעת התקן החדש, לרבות השפעת התיקונים לתקני חשבונאות נוספים כתוצאה מהתקן החדש, על הדוחות הכספיים המאוחדים.

**באור 5 – צירופי עסקים**

ביום 31 בינואר 2024, חתמה החברה על הסכם להקמת מיזם משותף עם חברה פרטית העוסקת במכירת יריעות, רשתות ותשומות חקלאיות נוספות בישראל, בעיקר באזור הדרום (להלן "השותף"), לפיו הצדדים יפעלו להקמת חברה משותפת, בה תחזיק החברה 60% מהונה המונפק והשותף יחזיק ב-40% הנותרים (להלן: "החברה המשותפת"). החברה המשותפת תעסוק ביבוא, עיבוד, שיווק ומכירה של יריעות, רשתות ותשומות חקלאיות נוספות, בעיקר בדרום הארץ. ביום 17 באפריל 2024, התקבל אישור רשות התחרות לעסקה, וביום 17 ביוני 2024 הושלמה העסקה. במסגרת העסקה, רכשה החברה מהשותף 60% מנכס קשרי הלקוחות של השותף וזאת בתמורה לסך של 2,500 אלפי ש"ח וכן העבירה לחברה המשותפת קשרי לקוחות בשווי של 385 אלפי ש"ח, כמו כן התחייבה החברה לשותף לתשלום תמורה נוספת בהתקיים ביצוע בפועל של יעדים עתידיים שהוגדרו מראש (להלן "תמורה מותנת"), שיכולים להגיע לסך מקסימלי של 2,500 אלפי ש"ח בהתאם ליעדי ביצוע עתידיים של החברה המשותפת בנושא היקפי מכירות ורווחיות.

במועד השלמת העסקה הועברו קשרי הלקוחות האמורים לעיל לחברה המשותפת בתמורה להנפקת מניות בחברה המשותפת, כך שהחברה מחזיקה ב-60% מהונה המונפק והשותף מחזיק ב-40% מהונה המונפק. מאחר ומדובר בעסקת רכישת חברת נכס, בחרה החברה שלא להכיר בתמורה המותנת במועד השלמת העסקה, ולהכיר בה במועד תשלומה כנגד הנכס הנרכש.

החברה המשותפת החלה את פעילותה העסקית ב-1 ביולי, 2024. על כן, החברה פעלה להפסיק את פעילות היצור וההפצה באתר במהלך הרבעון השלישי, אתר החברה בניר יצחק פועל כאתר הפצה בלבד של הפעילות המשותפת.

השווי ההוגן של הנכס המזוהה, קשרי לקוחות, הינו 4,167 אלפי ש"ח.

**אלפי ש"ח**

4,167	קשרי לקוחות
1,667	זכויות שאינן מקנות שליטה
2,500	סך עלות הרכישה ששולמה במזומן

לצורך מימון הפעילות השוטפת הראשונית של החברה העמידו החברה והשותף לגניגר דרום הלוואת בעלים נושאת ריבית בהתאם לסעיף 3(י) לפקודת מס הכנסה, בסכום כולל של 2 מיליון ש"ח, פרו-רטה לאחזקתם בחברה. הדוחות המאוחדים של החברה נכון ליום 31 בדצמבר, 2025 כוללים 800 אלפי ש"ח הלוואת השותף לחברה הבת.

**באור 6 – לקוחות**

א. יתרת לקוחות, נטו

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
162,329	170,467	חובות פתוחים (1) המחאות לגביה
22,936	23,538	
185,265	194,005	בניכוי - הפרשה להפסדי אשראי
(7,054)	(7,796)	
<u>178,211</u>	<u>186,209</u>	לקוחות נטו

ירידת ערך לקוחות מטופלת באמצעות רישום הפרשה להפסדי אשראי.

(1) במהלך הרבעון הרביעי של שנת 2022 החלה החברה לבצע עסקאות פקטורינג עם תאגידים בנקאיים. עסקאות אלו מקיימות את התנאים המשפטיים והחשבונאיים של ביצוע עסקת מכר ללא זכות חזרה אשר מעבירות את כל הסיכונים וההטבות הנובעים מהבעלות על הנכס, ולכן מטופלות באופן של גריעת הנכס הפיננסי (יתרת לקוח) והכרה בעלויות הניכיון ברווח או הפסד במועד גריעת הנכס הפיננסי. יתרת הפקטורינג המנוכה מסעיף זה הינה כ- 11,109 אלפי ש"ח ביום 31 בדצמבר, 2025, וכ- 13,002 ביום 31 בדצמבר, 2024.

באור 6 – לקוחות - המשך

ב. להלן התנועה בהפרשה להפסדי אשראי:

א. להלן התנועה בהפרשה להפסדי אשראי:

אלפי ש"ח	
(5,026)	יתרה ליום 1 בינואר, 2024
(4,070)	הפרשה במשך השנה (1)
145	הכרה בחובות אבודים שנמחקו
1,410	ביטול בגין הפסדי אשראי שנגבו
487	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
(7,054)	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024
(1,351)	הפרשה במשך השנה (1)
31	הכרה בחובות אבודים שנמחקו
445	ביטול בגין הפסדי אשראי שנגבו
133	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
(7,796)	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025

(1) כולל הפרשה להפסדי אשראי בגין לקוח של גניגר ספרד בסך של כ- 2.8 מיליון ש"ח בשנת 2024 ותוספת להפרשה בשנת 2025 בסך של כ- 0.3 מיליון ש"ח. החברה פועלת בהליכים משפטיים לגביית החוב.

הקבוצה מעניקה ללקוחותיה אשראי שאינו נושא ריבית לתקופה שנה בין 15 ימים ועד ל- 365 ימים.

ג. להלן מידע בדבר החשיפה לסיכון אשראי של החברה בגין יתרות לקוחות:

סה"כ	לקוחות שמועד פירעונם עבר והפיגור בגבייתם הינו					עד 30 יום	לקוחות שטרם הגיע מועד פירעונם (ללא פיגור בגבייה)
	מעל 120 יום	120-90 יום	90-60 יום	60-30 יום	אלפי ש"ח		
ליום 31 בדצמבר, 2025							
194,005	18,307	2,394	5,874	8,277	16,523	142,630	יתרות לקוחות לפני הפרשה להפסדי אשראי
7,796	7,796	-	-	-	-	-	יתרת הפרשה להפסדי אשראי
ליום 31 בדצמבר, 2024							
185,265	8,065	2,865	4,324	7,548	22,649	139,814	יתרות לקוחות לפני הפרשה להפסדי אשראי
7,054	4,385	11	14	23	31	2,590	יתרת הפרשה להפסדי אשראי

**באור 7 - חייבים ויתרות חובה**

א. חייבים ויתרות חובה לזמן קצר

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	
7,313	6,609
6,944	6,424
5,000	6,578
-	2,370
<u>19,257</u>	<u>21,981</u>

מוסדות  
מוסדות בגין חברות מאוחדות  
חייבים אחרים והוצאות מראש  
חייבים בגין סגירת מיזם משותף (ראה ביאור 1ה')

ב. יתרות חובה לזמן ארוך

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	
484	478
2,644	3,192
66	-
<u>3,194</u>	<u>3,670</u>

פקדון לזמן ארוך \*  
מוסדות  
חייבים אחרים

\* הפקדון נושא ריבית של 2.49%.

**באור 8 - מלאי**

הרכב:

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	
53,414	55,823
15,078	15,154
94,550	84,568
163,042	155,545
10,986	13,278
<u>174,028</u>	<u>168,823</u>

חומרי גלם  
תוצרת בעיבוד  
תוצרת גמורה

מוצרים קנויים

א. היתרה המצטברת של הפרשה לירידת ערך מלאי הסתכמה בסך של כ- 3,454 אלפי ש"ח (בשנת 2024 3,794 אלפי ש"ח). התנועה בהפרשה נזקפת לעלות המכירות.

ב. באשר לשעבודים, ראה באור 16ד'.

באור 9 - רכוש קבוע

א. הרכב ותנועה

שנת 2025

סה"כ	מקדמות על חשבון רכוש קבוע	ריהוט וציוד משרדי, מחשבים וציוד היקפי אלפי ש"ח	כלי רכב	מכונות וציוד	מבנים	
290,337	8,270	8,693	4,159	236,673	32,542	עלות יתרה ליום 1 בינואר, 2025 רכישות גריעות במשך השנה התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ
32,022	113	647	624	28,858	1,780	
(2,425)	-	(232)	(819)	(1,374)	-	
<u>(1,564)</u>	<u>(144)</u>	<u>(96)</u>	<u>(22)</u>	<u>(1,227)</u>	<u>(75)</u>	
<u>318,370</u>	<u>8,239</u>	<u>9,012</u>	<u>3,942</u>	<u>262,930</u>	<u>34,247</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025
181,320	-	5,613	1,493	164,868	9,346	פחת שנצבר יתרה ליום 1 בינואר, 2025 פחת השנה גריעות במשך השנה התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ
16,813	-	513	508	14,129	1,663	
(1,785)	-	(223)	(344)	(1,218)	-	
<u>(576)</u>	<u>-</u>	<u>(46)</u>	<u>(12)</u>	<u>(504)</u>	<u>(14)</u>	
<u>195,772</u>	<u>-</u>	<u>5,857</u>	<u>1,645</u>	<u>177,275</u>	<u>10,995</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025
<u>122,598</u>	<u>8,239</u>	<u>3,155</u>	<u>2,297</u>	<u>85,655</u>	<u>23,252</u>	עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2025

באור 9 - רכוש קבוע - המשך

א. הרכב ותנועה - המשך

שנת 2024

סה"כ	מקדמות על חשבון רכוש קבוע	ריהוט וציוד משרדי, מחשבים וציוד היקפי אלפי ש"ח	כלי רכב	מכונות וציוד	מבנים	עלות
278,050	1,385	8,649	3,042	237,343	27,631	יתרה ליום 1 בינואר, 2024
19,465	7,192	662	1,379	5,135	5,097	רכישות
(628)	-	(22)	(223)	(383)	-	גריעות במשך השנה
(6,550)	(307)	(596)	(39)	(5,422)	(186)	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ
<u>290,337</u>	<u>8,270</u>	<u>8,693</u>	<u>4,159</u>	<u>236,673</u>	<u>32,542</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024
167,865	-	5,339	1,305	153,427	7,794	פחת שנצבר
17,609	-	557	382	15,092	1,578	יתרה ליום 1 בינואר, 2024
(554)	-	(22)	(161)	(371)	-	פחת השנה
(3,600)	-	(261)	(33)	(3,280)	(26)	גריעות במשך השנה
<u>181,320</u>	<u>-</u>	<u>5,613</u>	<u>1,493</u>	<u>164,868</u>	<u>9,346</u>	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ
<u>109,017</u>	<u>8,270</u>	<u>3,081</u>	<u>2,666</u>	<u>71,805</u>	<u>23,196</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024
						עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2024

ב. רכישות רכוש קבוע בתקופת הדוח כוללות סך של כ- 480 אלפי ש"ח היוון הוצאות ריבית הלוואות שנלקחו לצורך מימון הרכישה.  
 ג. באשר לשעבודים, ראה באור 16ד'.

באור 10 - חכירות

לקבוצה הסכמי חכירה הכוללים חכירות של קרקע ומבנים, מכונות וציוד ורכבים, אשר משמשים לצורך קיום הפעילות השוטפת של הקבוצה, וכן הסכם חכירה של מבנה המוחכר בהחכרת משנה ונגבים בגינו דמי שכירות משוכרים.

להלן פירוט התקופות של הסכמי החכירות של החברה:

קרקע ומבנים	בין 3 שנים ל- 24 שנים ו- 11 חודשים,
מכונות וציוד	בין 5 ל- 7 שנים,
כלי רכב	בין 3 ל- 4 שנים.

באור 10 - חכירות (המשך)

חלק מהסכמי החכירה שבהן התקשרה הקבוצה כוללים הן אופציות הארכה והן אופציות ביטול. אופציות אלה מקנות לקבוצה גמישות בניהול עסקאות החכירה והתאמה לצרכים העסקיים של הקבוצה. הקבוצה מפעילה שיקול דעת משמעותי בבחינה האם ודאי באופן סביר כי אופציות הארכה וביטול ימומשו. הקבוצה כללה במסגרת תקופת החכירה גם מימוש של אופציות הארכה הקיימות בהסכמים. בהסכמי חכירה אלו נהגת הקבוצה לממש את אופציות הארכה שכן במקרה שבו אם נכס חלופי לא יהיה זמין באופן מיידי במועד סיום תקופת החכירה שאינה ניתנת לביטול, תיווצר לקבוצה פגיעה משמעותית בפעילות השוטפת.

תקופות החכירה שהינן תחת אופציית ביטול החכירה נכללו כחלק מתקופת החכירה כאשר ודאי באופן סביר כי אופציות אלה לא ימומשו.

ביום 15 בספטמבר, 2020 התקשרה החברה בעסקת Sale and Leaseback. במסגרת העסקה מכרה החברה את מלוא זכויות החכירה במקרקעין שלה ממנהל מקרקעי ישראל (לתקופה של 41 שנים עד לשנת 2043), ושכרה חזרה מהרוכשת את המקרקעין וכל הבנוי והמחובר להם לתקופה של 24 שנים ו- 11 חודשים. לפרטים נוספים ראה באור 31ד'2)ב'.

פירוטים בדבר עסקאות חכירה:

לשנה שהסתיימה ביום		
31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח		
3,675	3,739	4,766
11,660	9,777	11,062

הוצאות ריבית בגין התחייבויות חכירה סך תזרים מזומנים שלילי עבור חכירות

א. גילויים בדבר נכסי זכות שימוש:

שנת 2025

סה"כ	כלי רכב	מכונות וציוד	מבנים
אלפי ש"ח			
65,240	4,684	4,160	56,396
27,168	1,648	-	25,520
852	-	-	852
(11,510)	(2,009)	(86)	(9,415)
(2,841)	(42)	(64)	(2,735)
78,909	4,281	4,010	70,618
30,169	2,900	4,084	23,185
7,419	1,312	66	6,041
(11,234)	(1,733)	(86)	(9,415)
(261)	(12)	(62)	(187)
26,093	2,467	4,002	19,624
52,816			

עלות

יתרה ליום 1 בינואר, 2025  
תוספות לנכסי זכות שימוש בגין חכירות חדשות בתקופה עדכונים לנכסי זכות שימוש בגין הצמדות למדד גרועות במשך השנה התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ

יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025

פחת שנצבר

יתרה ליום 1 בינואר, 2025  
פחת השנה גרועות במשך השנה התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ

יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025

יתרת עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2025

באור 10 - חכירות – המשך

שנת 2024

סה"כ	כלי רכב	מכונות וציוד	מבנים
אלפי ש"ח			
65,709	4,846	4,385	56,478
946	630	-	316
1,536	-	-	1,536
(726)	(726)	-	-
<u>(2,225)</u>	<u>(66)</u>	<u>(225)</u>	<u>(1,934)</u>
<u>65,240</u>	<u>4,684</u>	<u>4,160</u>	<u>56,396</u>
25,145	2,086	3,986	19,073
6,807	1,488	322	4,997
(628)	(628)		
<u>(1,155)</u>	<u>(46)</u>	<u>(224)</u>	<u>(885)</u>
<u>30,169</u>	<u>2,900</u>	<u>4,084</u>	<u>23,185</u>
<u>35,071</u>			

עלות

יתרה ליום 1 בינואר, 2024  
תוספות לנכסי זכות שימוש בגין חכירות  
חדשות בתקופה  
עדכונים לנכסי זכות שימוש בגין הצמדות למדד  
גריעות במשך השנה  
התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של  
פעילות חוץ

יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024

פחת שנצבר

יתרה ליום 1 בינואר, 2024  
פחת השנה  
גריעות במשך השנה  
התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של  
פעילות חוץ

יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024

יתרת עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2024

ב. בדבר ניתוח מועדי פירעון של התחייבויות בגין חכירה - ראה באור 21ג'.

ג. בדבר מידע על ההתקשרויות בהסכמי חכירה, ראה באורים 16ג' ו-31ד'(2).

**באור 11 - מוניטין ונכסים בלתי מוחשיים, נטו**

א. הרכב ותנועה

עלות	תוכנות מחשב	מותג	קשרי לקוחות	ידע	מוניטין (1)	סה"כ
יתרה ליום 1 בינואר, 2024	9,687	3,015	19,159	3,286	14,016	49,163
רכישות	691	-	-	-	-	691
רכישת פעילות	-	-	4,167	-	-	4,167
התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ	(8)	(149)	(959)	(112)	(617)	(1,845)
יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024	10,370	2,866	22,367	3,174	13,399	52,176
רכישות	272	-	-	-	-	272
התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ	(9)	(30)	(209)	(7)	(146)	(401)
יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025	10,633	2,836	22,158	3,167	13,253	52,047
<b>הפחתה שנצברה והפסדים מירידת ערך שנצברו</b>						
יתרה ליום 1 בינואר, 2024	8,578	2,273	18,208	3,286	1,540	33,885
הפחתה שהוכרה במשך השנה	615	259	1,320	-	-	2,194
התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ	(16)	(163)	(911)	(112)	-	(1,202)
יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024	9,177	2,369	18,617	3,174	1,540	34,877
הפחתה שהוכרה במשך השנה	547	211	833	-	-	1,591
התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ	(5)	(31)	(209)	(7)	-	(252)
יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025	9,719	2,549	19,241	3,167	1,540	36,216
<b>יתרה נטו</b>						
ליום 31 בדצמבר, 2025	914	287	2,917	-	11,713	15,831
ליום 31 בדצמבר, 2024	1,193	497	3,750	-	11,859	17,299

(1) כולל מוניטין שנרכש בשנת 1988 בגין רכישת פעילות מפוליאון ברקאי שותפות מוגבלת, בעל מניות בחברה (להלן: "פוליאון") ונכון ליום הדוח מסתכם בעלות נטו של כ- 984 אלפי ש"ח, וסך של 2,865 אלפי יורו (10,729 אלפי ש"ח) בגין צירוף עסקים של חברת פלקסטק.

ב. הוצאות ההפחתה של הנכסים הבלתי מוחשיים מסווגות ברווח או הפסד בהוצאות מכירה או בהוצאות הנהלה וכלליות, בהתאם למהותן.

ג. החברה ביצעה הערכת שווי לסכום בר ההשבה של פעילות פלקסטק איטליה ליום 31 בדצמבר, 2025 על מנת לבחון את הצורך בירידת ערך המוניטין המיוחס לפלקסטק איטליה בסך 2,865 אלפי יורו. סכום בר-ההשבה של פעילות פלקסטק איטליה, נקבע על בסיס שווי השימוש, המחושב לפי תחזיות של תזרימי המזומנים על בסיס הנחות סבירות ומבוססות אשר משקפות את מצבה הנוכחי של היחידה מניבת המזומנים וכן מייצגות את האומדן הטוב ביותר של ההנהלה לגבי התנאים הכלכליים שישררו במהלך אורך חייה השימושיים של היחידה מניבת המזומנים. שיעור הניכיון לאחר מס לפיו הוונן תזרימי המזומנים הינו 11.6%. תחזית תזרימי המזומנים החל מהתקופה השישית ואילך נאמדה כקבועה.

בשנים 2025 ו-2024 הסכום בר ההשבה של פעילות פלקסטק איטליה גבוה מערכה בספרים ולכן לא הוכרה ירידת ערך בגינה.

**ניתוחי רגישות לשינויים בהנחות**

בהתייחס להנחות ששימשו לקביעת הסכום בר ההשבה של פעילות פלקסטק איטליה, ההנהלה סבורה כי אין שינויים אפשריים בהנחות המפתח שפורטו לעיל אשר עלולים לגרום ליתרה בדוחות הכספיים של היחידה לעלות על הסכום בר-ההשבה.

**באור 12 - אשראי מתאגידים בנקאיים**

א. ההרכב:

סה"כ	ללא הצמדה	במטבע חוץ או בהצמדה לו	שיעור ריבית משוקלל %
121,608	67,000	54,608	4.85
32,903	10,628	22,275	(1)
<u>154,511</u>	<u>77,628</u>	<u>76,883</u>	
35,262	5,002	30,260	4.90
36,192	10,420	25,772	(1)
<u>71,454</u>	<u>15,422</u>	<u>56,032</u>	

31 בדצמבר, 2025  
 הלוואות לזמן קצר מתאגידים בנקאיים  
 חלויות שוטפות של הלוואות לזמן ארוך

31 בדצמבר, 2024  
 הלוואות לזמן קצר מתאגידים בנקאיים  
 חלויות שוטפות של הלוואות לזמן ארוך

(1) ראה באור 15א'.

ב. באשר לשעבודים, ראה באור 16ד'.

ג. באשר לאמות מידה פיננסיות, ראה באור 15ג'.

**באור 13 - התחייבויות לספקים ולנותני שירותים**

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	
156,351	124,994
350	217
<u>156,701</u>	<u>125,211</u>

חובות פתוחים  
 המחאות לפירעון

**באור 14 - זכאים ויתרות זכות**

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	
9,087	8,533
1,856	1,397
848	1,209
3,130	3,837
3,147	1,069
2,789	2,765
5,591	8,629
7,937	3,394
661	602
<u>35,046</u>	<u>31,435</u>

התחייבויות לעובדים והתחייבויות אחרות בגין שכר ומשכורת  
 מוסדות אחרים  
 עמלות לסוכנים  
 הפרשה לחופשה והבראה  
 הפרשה לבנוס  
 הפרשה לאחריות  
 זכאים אחרים והוצאות שנצברו  
 מקדמות מלקוחות  
 התחייבות לבעלי עניין

**באור 15 - הלוואות מתאגידים בנקאיים ואחרים**

א. הרכב:

ליום 31 בדצמבר		שיעור ריבית משוקלל %
2024	2025	
אלפי ש"ח		
48,447	38,175	4.7
57,410	35,006	5.8
37,636	46,173	4.0
3,650	3,448	17.7
98,696	84,627	
147,143	122,802	
(36,192)	(32,903)	
110,951	89,899	

התחייבויות במטבע ישראלי:

התחייבויות לבנקים מסחריים לא צמודות

התחייבויות במטבע זר

התחייבויות לבנקים מסחריים צמודות לדולר

התחייבויות לבנקים מסחריים צמודות לאירו

התחייבויות לבנקים מסחריים צמודות לריאל ברזילאי

סה"כ התחייבויות לתאגידים בנקאיים ואחרים

בניכוי חלויות שוטפות

ב. באשר לשעבודים - ראה באור 16ד'.

ג. אמות מידה פיננסיות

בקשר להלוואות ואשראי מבנקים מסחריים בישראל המסתכמות ביום 31 בדצמבר, 2025 לסך של כ-172 מיליון ש"ח נטו בניכוי יתרות מזומן, התחייבה החברה כלפי הבנקים, על פי עדכון כתב ההתחייבות בחודש דצמבר, 2025 בין היתר, כי:

1. ההון העצמי המוחשי לא יפחת בכל עת שהיא משיעור של 25% מסך המאזן המוחשי המאוחד של החברה.
2. ההון העצמי המוחשי לא יפחת בכל עת מסך של 125 מיליון ש"ח צמוד למדד המחירים לצרכן הידוע, החל מהמדד של חודש דצמבר 2015, שפורסם ביום 15 בינואר, 2016.
3. היחס בין החוב הפיננסי נטו של החברה ל- EBITDA\*, לא יעלה בכל עת שהיא על 0.5.
4. היחס בין אשראי לזמן קצר להון חוזר לא יעלה על 0.8.

אמות המידה המצוינות לעיל מתייחסות לביצועי החברה השנתיים בלבד.

אי עמידה באמות המידה הפיננסיות ובהתחייבויות הנ"ל תהווה עילה להעמדת גלל האשראי שניתן לחברה לפירעון מייד.

\*חישוב ה- Ebitda רווח תפעולי לפני הכנסות (הוצאות) אחרות בניכוי הוצאות לבחינת רכישות חברות.

נכון ליום 31 בדצמבר, 2025 עמדה החברה באמות המידה הפיננסיות הנ"ל.

## באור 16 - התחייבויות תלויות, ערבויות, התקשרויות ושעבודים

## א. התחייבויות תלויות

עם אישור הממונה על ההגבלים העיסקיים את ההתקשרות בין פוליאון לחברה בשנת 1997 חלו על החברה ההוראות הבאות:

- (א) החברה לא תתנה במישרין או בעקיפין, אספקת יריעות פוליאטילן לחממות המשוקות על ידה, בהתחייבות מצד לקוח כלשהו לרכוש, או בהסדר לפיו הלקוח ירכוש, מוצרים או סוג מוצרים מסוים ממנה.
- (ב) החברה לא תתקשר עם מי מלקוחותיה בהסדרים הכוללים הסכמות בלעדיות, שלא על פי דין.
- (ג) החברה לא תתקשר עם לקוחותיה בהסדרים הכוללים הסכמות קישור. הסכמות קישור - הסכמות בין החברה הממוזגת לבין לקוח פלוני, לפיהן הלקוח יהא זכאי להנחות עבור רכישת יריעות פוליאטילן לחממות, אם ירכוש מהחברה מוצרים אחרים.
- (ד) החברה לא תתקשר עם לקוחותיה בישראל בהסדרים הכוללים הנחות מטרה. הנחות מטרה - הטבות רטרואקטיביות עבור השגת יעדי קנייה של יריעות פוליאטילן לחממות.
- (ה) החברה לא תפלה בין לקוחות לעניין תנאי ההתקשרות לאספקת יריעות פוליאטילן לחממות.
- (ו) החברה תימנע מלנקוט במעשים בעלי השפעה זהה למעשים המפורטים לעיל, כל עוד חלקה בשוק עולה על 40%.

למיטב ידיעת החברה, החברה עומדת בהגבלות אלו.

## ב. ערבויות ובטחונות שניתנו

1. החברה נתנה שיקים לביטחון לספקים בסכום כולל של כ- 365 אלפי ש"ח כבטחון לתשלום החוב אליהם.
2. כביטחון לתשלום דמי שכירות קרקע על פי חוזה שנחתם בין החברה לבין חברת גניגר שגיב בע"מ, הפקידה בידיה החברה ערבות בסכום של כ- 3 מיליון ש"ח, לפרטים ראה באור 31ד(2)ב'.
3. להבטחת הסדר מסלקה בנקאית בעת שחרור יבוא סחורות, נתנה החברה ערבות בנקאית בסך של 750 אלפי ש"ח לאגף המכס והמע"מ של רשות המיסים.
4. החברה התחייבה לספק של חברת הבת גניגר דרום לכיסוי של עד 60% מהחוב שלה אליו, בתנאי שסכום זה לא יעלה על 60 אלפי יורו.

## 5.

להבטחת פירעון הלוואות – אם וכאשר יתקבלו - של חברת הבת בהודו מבנק בהודו נתנה החברה לבנק מכתב נוחות הכולל התחייבות לפירעון הלוואות במידה וחברת הבת בהודו לא תעמוד בהתחייבויותיה כלפי הבנק.

## ג. התקשרויות

1. באשר להתקשרויות עם צדדים קשורים ובעלי עניין, ראה באור 31.
2. שכירות מקרקעין ומבנים - לקבוצה הסכמי שכירות כדלהלן:
  - (א) הסכם בשכירות משנה, חלק יחסי בגודל 60% מתוך מגרש בשטח של 25 דונם המצוי בשטח קיבוץ ניר יצחק המשמשים לצרכי ייצור, אחסנה, משרדים ושטחים פתוחים. דמי השכירות החודשיים הינם כ- 13 אלפי ש"ח הצמודים לדולר ארה"ב. תקופת החכירה תסתיים בשנת 2029.
  - (ב) הסכם שנחתם בתקופה הדו"ח לשכירות שטח במדינת קליפורניה שבארצות הברית המשמש לצרכי אחסנה ושיווק מוצרי החברה. דמי השכירות החודשיים הינם כ- 120 אלפי ש"ח (כ- 68 אלפי דולר). תקופת החכירה תסתיים בשנת 2030 עם אופציה להארכה ב- 5 שנים נוספות.
  - (ג) הסכם לשכירות שטח במדינת קליפורניה שבארצות הברית, המשמש לצרכי אחסנה. דמי השכירות החודשיים הינם כ- 57 אלפי ש"ח (כ- 18 אלפי דולר). תקופת החכירה התסתיים בחודש דצמבר 2027.
  - (ד) הסכם לשכירות מקרקעין בשטח כולל של כ- 22 דונם בברזיל המשמשים לצרכי ייצור ואחסנה. דמי השכירות החודשיים הינם כ- 38 אלפי ש"ח (כ- 66 אלפי ריאל). חוזה השכירות מתחדש אוטומטית בכל שנה ויסיים רק כאשר אחד מן הצדדים יצהיר במתן הודעה מוקדמת על כוונתו לסיים את החוזה.
  - (ה) הסכמים לשכירות שטח כולל של כ- 35.5 דונם באיטליה המשמשים לצרכי ייצור וצרכים מנהליים. דמי השכירות החודשיים הינם כ- 139 אלפי ש"ח (כ- 37 אלפי יורו). תקופת החכירה יסתיימו עד 2025 עם אופציות להארכה של 4 עד 6 שנים נוספות.

## באור 16 - התחייבויות תלויות, ערבויות, התקשרויות ושעבודים (המשך)

## ג. התקשרויות - המשך

(ו) במהלך שנת 2024 כחלק מפרויקט התרחבות החברה באיטליה, שאמור להסתיים ב-2026, רכשה החברה שטח של 4.3 דונם, שעליו תבנה מבנה שימש לצורכי ייצור ואחסנה. בנוסף בכונת החברה לרכוש בשנת 2026 שטח נוסף של כ-5 דונם הכולל מבנה שימש לאחסנה. כמו כן התקשרה החברה לרכישה והתקנה של קו ייצור רב שכבתי נוסף וחיידוש ושדרוג קו ייצור וציוד קיימים. רכישת הקו הנוסף והשדרוג המתוכנן של הציוד הקיים הגדילו את כושר הייצור של פלקסטק בכ-2,000 טון. החברה מעריכה כי תהליך ההרחבה יושלם במלואו המחצית השנה הראשונה של שנת 2026

(ז) הסכם לשכירות שטח של כ-3 דונם בהודו המשמש לצרכי אחסנה ושיווק מוצרי החברה. דמי השכירות החודשיים הינם כ-8 אלפי ש"ח (כ-226 אלפי רופי).

(ח) הסכם לשכירות מקרקעין בשטח של כ-2 דונם בספרד המשמשים לצרכי אחסנה ושיווק מוצרי החברה. דמי השכירות החודשיים הינם כ-26 אלפי ש"ח (7 אלפי יורו). תקופת החכירה תסתיים בשנת 2038 עם אופציה להארכה לעשר שנים נוספות.

באשר לשכירות שטחים נוספים מבעלי עניין ראה באור 31.

באשר להשפעת התקשרויות אלו, ראה באור 10.

## 3. התקשרויות אחרות

(א) החברה קשורה בהסכמים עם סוכנים לתשלום עמלות כאחוזים ממכירות מסוימות ששיעורם נע בין 2% ל-10%.

(ב) החברה נוהגת להתקשר עם לקוחות בארץ בהסכמי מסגרת למכירת סחורה בשנה הקרובה. הכנסות מעסקאות אלו נרשמות עם מועד האספקה. העסקאות שטרם סופקו ליום 31 בדצמבר, 2025 מסתכמות בכ-15,758 אלפי ש"ח, ליום 31 בדצמבר, 2024 כ-14,305 אלפי ש"ח.

(ג) החל משנת 2010 החליטה הנהלת החברה להגדיר תוכנית בונוס לעובדים בכירים בחברה. נוסחת הבונוס מוגדרת בהתאם לביצועי החברה השנתיים בנטרול הוצאות והכנסות חד פעמיות שלא נכללו בתקציב של אותה שנה, בניכוי השפעות המס.

(ד) בשנת 2015, הקימה החברה חברה בת בהודו (להלן: "חברת הבת"), בבעלות מלאה של החברה. ביום 5 בנובמבר, 2015 התקשרה חברת הבת בהסכמים עם חברה הודית (להלן: "קבלן המשנה"), לפיהם קבלן המשנה יקים קו לייצור מוצרים בהודו. לקבלן המשנה בלעדיות לייצור המוצרים בהודו ויספקם לחברת הבת באופן בלעדי. בשנת 2017 העמידה גניגר הודו מקדמה לקבלן המשנה בסך של 75 מיליון רופי (כ-4 מיליון ש"ח) לטובת רכישת ציוד וחומרי עזר, תשלום זה מהווה מקדמה חלקית על מוצרים שרכשו בעתיד מהיצרן בהודו.

בשנת הדוח קוזז סך של כ-43 אלפי ש"ח ממקדמה זו. נכון ליום 31 בדצמבר, 2025 יתרת המקדמה הינה כ-55 אלפי ש"ח, המוצגים במסגרת יתרות החייבים ויתרות חובה בזמן הקצר. ביום 10 בספטמבר 2025, התקשרה חברת הבת בהודו במזכר הבנות לא מחייב עם קבלן המשנה בהודו, לרכישת חלק ממניות הקבלן כך שלאחר השלמת העסקה, אם וככל שתושלם, תחזיק גניגר הודו ב-60% מהון המניות של היצרן בדילול מלא, ואילו בעלי מניותיו האחרים יחזיקו ב-40% הנותרים מהונו בדילול מלא. בנוסף, מזכר ההבנות כולל, בין היתר, הבנות הצדדים בקשר עם השכרה ארוכת טווח של הקרקע עליה ממוקם מפעל הייצור של הקבלן, רכישת קו ייצור חדש למפעל האמור ואופן מימון רכישה זו, מימון פעילות הקבלן בעתיד, מנגנון קביעת מחירי העברה והוראות נוספות.

(ה) ביום 5 בנובמבר 2025, התקשרה החברה בהסכם להקמת מיזם משותף עם חברה המאוגדת במקסיקו אשר, בין היתר, מייצרת מוצרי פלסטיק לשימושים חקלאיים (להלן: "ההסכם"). על פי ההסכם הצדדים יפעלו להקמת חברה משותפת במקסיקו, בה תחזיק החברה 50.1% והשותף, 49.9% אשר תעסוק בשיווק ומכירה של יריעות פלסטיק לשימושים חקלאיים במקסיקו ובצפון אמריקה (להלן: "גניגר מקסיקו"). לחברה תהא סמכות בלעדית לנהל את הפעילות המסחרית של גניגר מקסיקו.

במועד ההשלמה (כהגדרתו להלן), יחתם הסכם ייצור בין גניגר מקסיקו לשותף, המסדיר את אופן ייצור המוצרים על-ידי השותף עבור גניגר מקסיקו. לפי הסכם הייצור, גניגר מקסיקו תרכוש את חומרי הגלם הנדרשים לייצור המוצרים. השותף ייצר את המוצרים עבור גניגר מקסיקו, כפי שיידרש על ידה, תוך שימוש בחומרי הגלם של גניגר מקסיקו ובמחירים אשר סוכמו בין הצדדים במסגרת הסכם הייצור ואשר יעודכנו מעת לעת בהתאם לעלויות הייצור של השותף. הסכם הייצור ייכנס לתוקף במועד ההשלמה, ויהיה בתוקף לתקופה בת 5 שנים, בסיימה יתחדש אוטומטית לתקופות בנות שנה כל אחת, אלא אם הודיע אחד הצדדים על סיומו או ביטולו באופן הקבוע בהסכם.

**באור 16 - התחייבויות תלויות, ערבויות, התקשרויות ושעבודים (המשך)**

**3. התקשרויות אחרות - המשך**

ההסכם ייכנס לתוקף במועד הקמת גניגר מקסיקו (להלן: "מועד ההשלמה"), ויהיה בתוקף לתקופה בת 10 שנים, בסיומה יתחדש אוטומטית לתקופות נוספות בנות 5 שנים כל אחת, אלא אם הודיע אחד הצדדים על סיומו, בהודעה בכתב לצד האחר לפחות 12 חודשים לפני תום תקופת ההסכם או כל אחת מהתקופות הנוספות, לפני העניין.

**ד. שעבודים ובטחונות**

1. להבטחת אשראי והלוואות מבנקים מסחריים בישראל המסתכמים ליום 31 בדצמבר, 2025 לסך של 172 מיליון ש"ח נטו, שיעבדה החברה שעבוד קבוע ראשון בדרגה על הון המניות הבלתי נפרע של החברה ועל המוניטין שלה, ושעבוד שוטף כללי ראשון בדרגה על מפעלה ועל כל יתר הנכסים והזכויות, מכל מין או סוג שהם שיש לחברה כעת או שיהיו לה בעתיד. כמו כן לחברה קיימים תנאים מיוחדים: שאין לשעבד או להעביר ללא הסמכת הבנקים המשעבדים.
2. להבטחת הלוואותיה מהבנקים בברזיל בסך של כ- 6 מיליון ש"ח, ממחה גניגר ברזיל חובות לקוחות לבנקים בגובה של 50% מההלוואות.
3. להבטחת הלוואות בנקאיות, רשמה גניגר דרום שעבוד צף על נכסים שוטפים, וכן שיעבוד מדרגה ראשונה על הרכבים שבבעלותה.

**באור 17 - נכסים והתחייבויות בשל הטבות לעובדים**

הטבות לעובדים כוללות הטבות לזמן קצר והטבות לאחר סיום העסקה.

**א. הטבות לאחר סיום העסקה**

דיני העבודה וחוק פיצויי פיטורין בישראל מחייבים את החברה לשלם פיצויים לעובד בעת פיטורין או פרישה או לבצע הפקדות שוטפות בתוכניות הפקדה מוגדרת לפי סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין כמתואר להלן. התחייבות החברה בשל כך מטופלת כהטבה לאחר סיום העסקה. חישוב התחייבות החברה בשל הטבות לעובדים מתבצע על פי הסכם העסקה בתוקף ומבוסס על משכורת העובד ותקופת העסקתו אשר יוצרים את הזכות לקבלת הפיצויים.

ההטבות לעובדים לאחר סיום העסקה ממומנות, בדרך כלל, על ידי הפקדות המסווגות כתוכנית להטבה מוגדרת או כתוכנית להפקדה מוגדרת כמפורט להלן.

**1. תוכניות להפקדה מוגדרת**

לגבי חלק מתשלומי הפיצויים, חלים תנאי סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין, התשכ"ג-1963, על-פי הפקדויות השוטפות של הקבוצה בקרנות פנסיה ו/או בפוליסות בחברות ביטוח, פוטרות אותה מכל התחייבות נוספת לעובדים, בגינם הופקדו הסכומים כאמור לעיל. הפקדות אלו וכן הפקדות בגין תגמולים מהוות תוכניות להפקדה מוגדרת.

לשנה שהסתיימה ביום			הוצאות בגין תוכניות להפקדה מוגדרת
2023	2024	2025	
	31 בדצמבר		
	אלפי ש"ח		
1,536	1,885	1,852	

**2. תוכניות להטבה מוגדרת**

החלק של תשלומי הפיצויים שאינו מכוסה על ידי הפקדות בתוכניות להפקדה מוגדרת, כאמור לעיל, מטופל על ידי הקבוצה כתוכנית להטבה מוגדרת לפיה מוכרת התחייבות בגין הטבות עובדים ובגינה הקבוצה מפקידה סכומים בקופות מרכזיות לפיצויים ובפוליסות ביטוח מתאימות.

באור 17 - נכסים והתחייבויות בשל הטבות לעובדים - המשך

ב. שינויים בהתחייבות להטבה מוגדרת ובשווי הוגן של נכסי תוכנית

שנת 2025												
יתרה ליום 1 בינואר, 2025	הפקדות שהופקדו	השפעת שינויים בשערי חליפין של מטבע חוץ	סה"כ השפעה על רווח כולל אחר בתקופה	רווח (הפסד) אקטוארי בגין סטיות בניסיון	רווח (הפסד) אקטוארי בגין שינויים בהנחות הפיננסיות	תשואה על נכסי תוכנית (למעט סכומים שהוכרו בהוצאות ריבית נטו)	הוצאות שנזקפו לרווח או הפסד סה"כ הוצאות (הכנסות) שנזקפו לרווח או הפסד בתקופה				יתרה ליום 1 בינואר, 2025	
							עלות שירות שוטף	הוצאות (הכנסות) ריבית, נטו	תשלומים מהתוכנית	הפסד בתקופה		
9,790	-	(74)	151	322	(171)	-	(424)	1,380	477	903	9,790	התחייבויות להטבה מוגדרת
(6,683)	(396)	-	(299)	-	(15)	(284)	-	(293)	(293)	-	(6,683)	שווי הוגן של נכסי תוכנית
3,107	(396)	(74)	(148)	322	(186)	(284)	(424)	1,087	184	903	3,107	התחייבות (נכס) נטו בגין הטבה מוגדרת
שנת 2024												
יתרה ליום 1 בינואר, 2024	הפקדות שהופקדו	השפעת שינויים בשערי חליפין של מטבע חוץ	סה"כ השפעה על רווח כולל אחר בתקופה	רווח (הפסד) אקטוארי בגין סטיות בניסיון	רווח (הפסד) אקטוארי בגין שינויים בהנחות הפיננסיות	תשואה על נכסי תוכנית (למעט סכומים שהוכרו בהוצאות ריבית נטו)	הוצאות שנזקפו לרווח או הפסד סה"כ הוצאות (הכנסות) שנזקפו לרווח או הפסד בתקופה				יתרה ליום 1 בינואר, 2024	
							עלות שירות שוטף	הוצאות (הכנסות) ריבית, נטו	תשלומים מהתוכנית	הפסד בתקופה		
9,120	-	(160)	113	270	(157)	-	(660)	1,377	429	948	9,120	התחייבויות להטבה מוגדרת
(6,286)	(402)	-	(176)	-	4	(180)	450	(269)	(269)	-	(6,286)	שווי הוגן של נכסי תוכנית
2,834	(402)	(160)	(63)	270	(153)	(180)	(210)	1,108	160	948	2,834	התחייבות (נכס) נטו בגין הטבה מוגדרת

באור 17 - נכסים והתחייבויות בשל הטבות לעובדים - המשך

ג. ההנחות העיקריות בגין תוכנית להטבה מוגדרת

2024	2025	
%	%	
5.6	5,65	שיעור היוון בישראל (1)
1.77	1.77	שיעור היוון באיטליה (2)
2.5	2.08	שיעור עליית שכר צפויה בישראל
1.5	1.5	שיעור עליית שכר צפויה באיטליה
		(1) שיעור ההיוון מבוסס על אגרות חוב קונצרניות צמודות מדד באיכות גבוהה.
		(2) שיעור ההיוון מבוסס על אגרות חוב קונצרניות באיכות גבוהה.

ד. סכומים, עיתוי ואי וודאויות של תזרימי מזומנים עתידיים

להלן שינויים אפשריים הנחשבים לסבירים לסוף תקופת הדיווח, לכל הנחה אקטוארית בהנחה שיתר ההנחות האקטואריות נותרו ללא שינוי:

קיטון (גידול) במחויבות להטבה מוגדרת אלפי ש"ח
-------------------------------------------------------

**ליום 31 בדצמבר 2025:**

מבחן רגישות לשינוי בשיעור עליית שכר צפויה

השינוי כתוצאה מ:

עליית שכר של 1%

(171)

מבחן רגישות לשינוי שיעור ההיוון של התחייבות ונכסי התכנית

השינוי כתוצאה מ:

עליית שיעור היוון של 1%

410

ירידת שיעור היוון של 1%

(495)

באור 18 - מסים על הכנסה

א. חוקי המס החלים על חברות הקבוצה

חוק מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה), התשמ"ה-1985

על-פי החוק, עד לתום שנת 2007 נמדדו התוצאות לצורכי מס בישראל כשהן מותאמות שינויים במדד המחירים לצרכן.

בחודש פברואר 2008 התקבל בכנסת תיקון לחוק מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה), התשמ"ה-1985 המגביל את תחולתו של חוק התיאומים משנת 2008 ואילך. החל משנת 2008, נמדדות התוצאות לצורכי מס בערכים נומינליים למעט תיאומים מסוימים בגין שינויים במדד המחירים לצרכן בתקופה שעד ליום 31 בדצמבר, 2007. תיאומים המתייחסים לרווחי הון, כגון בגין מימוש נדל"ן (שבח) וניירות ערך, ממשיכים לחול עד למועד המימוש. התיקון לחוק כולל, בין היתר, את ביטול תיאום התוספת והניכוי בשל אינפלציה והניכוי הנוסף בשל פחת (לנכסים בני פחת שנרכשו לאחר שנת המס 2007) החל משנת 2008.

החוק לעידוד השקעות הון, תשי"ט-1959

על-פי החוק, זכאית החברה להטבות מס שונות, בתוקף מעמד של "מפעל מאושר" ו- "מפעל מוטב" שניתן לחלק ממפעליהן, כמשמעותו בחוק זה. ההטבות העיקריות מכח החוק הינן:

באור 18 - מסים על הכנסה - המשך

א. חוקי המס החלים על חברות הקבוצה - המשך

פחת מואץ

בגין מכונות וציוד המשמשים את המפעל המאושר זכאית החברה לניכוי פחת מואץ בחמש השנים הראשונות לשימוש באותם נכסים, החל משנת ההפעלה של כל נכס.

תנאים לתחולת ההטבות

ההטבות דלעיל מותנות בקיום התנאים שנקבעו בחוק, בתקנות שהותקנו על פיו ובכתבי אישור שלפיהם בוצעו ההשקעות במפעלים המאושרים, כאמור לעיל. אי עמידה בתנאים עלולה לגרום לביטול ההטבות כולן או מקצתן, ולהחזר סכומי ההטבות בתוספת ריבית. על פי הערכת ההנהלה, החברה עומדת בתנאים האמורים.

תיקון החוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959 (תיקון 68)

בחודש ינואר 2011 פורסם חוק המדיניות הכלכלית לשנים 2011 ו-2012 (תיקוני חקיקה), התשע"א-2011, אשר קובע, בין היתר, תיקונים בחוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959 (להלן - החוק). תחולת התיקון היא מיום 1 בינואר, 2011. התיקון משנה את מסלולי ההטבות שבחוק ומחיל שיעור מס אחיד על כלל ההכנסות המועדפות של החברה, אשר תחשב כחברה מועדפת בעלת מפעל מועדף. החל משנת המס 2011, החברה רשאית לבחור (ללא אפשרות לחזור בה מבחירתה) אם לעבור לתחולת התיקון והחל מאותה שנת מס שלגביה נעשתה הבחירה יחולו על כל הכנסתה המועדפת מהמפעל המועדף שיעורי המס המתוקנים, המפורטים בהמשך. החברה בחרה לעבור למסלול מפעל מועדף החל משנת המס 2011 ומסרה את החלטתה הסופית לרשויות המס.

תיקון החוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959 (תיקון 71)

בחודש אוגוסט 2013 פורסם החוק לשינוי סדרי עדיפויות לאומיים (תיקוני חקיקה להשגת יעדי התקציב לשנים 2013 ו-2014), תשע"ג-2013 הכולל את תיקון 71 לחוק עידוד השקעות הון (להלן - התיקון). התיקון קובע כי שיעור המס על ההכנסה המועדפת מהמפעל המועדף בשנים 2014 ואילך הוא 16% (באיזור פיתוח א' - 9%). בקשר לשינויים בשיעורי המס הנובעים מתיקון 73 לחוק, ראה להלן. כמו כן קובע התיקון כי אילו יחולק דיבידנד ליחיד או לתושב חוץ מרווחי המפעל המועדף כאמור לעיל, יחול מס בשיעור של 20%.

תיקון החוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959 (תיקון 73)

בחודש דצמבר 2016 פורסם חוק ההתייעלות הכלכלית (תיקוני חקיקה ליישום המדיניות הכלכלית לשנות התקציב 2017 ו-2018), התשע"ז - 2016, הכולל את תיקון 73 לחוק עידוד השקעות הון (להלן - התיקון). התיקון קובע כי שיעור המס שיחול מיום 1 בינואר, 2017 ואילך על מפעל מועדף הממוקם באזור פיתוח א' הינו 7.5% במקום 9% (שיעור המס למפעל מועדף אשר אינו ממוקם באזור פיתוח א' נותר 16%).

חוק עידוד התעשייה (מסים), תשכ"ט - 1969

לחברה מעמד של "חברה תעשייתית" כמשמעותו בחוק זה. בהתאם למעמד זה ומכוח תקנות שפורסמו, זכאית החברה לתבוע, ניכוי פחת בשיעורים מוגדלים לגבי ציוד המשמש בפעילות תעשייה, כפי שנקבע בתקנות מכח חוק התיאומים. כמו כן זכאית החברה לניכוי של הוצאות להנפקת מניות הנרשמות למסחר בבורסה.

ב. שיעורי המס החלים על חברות הקבוצה

(1) שיעור מס החברות בישראל בשנים 2023, 2024 ו-2025 הינו 23%.  
חבר בני אדם חייב במס על רווח הון ריאלי בשיעור מס החברות החל בשנת המכירה.

(2) שיעורי המס החלים על החברות המאוחדות שמקום התאגדותן מחוץ לישראל הינם:

- חברה המאוגדת בארה"ב - שיעור מס משוקלל של 26%.
- חברה המאוגדת בברזיל - שיעור מס משוקלל של 34%.
- חברות המאוגדות באיטליה - שיעור מס משוקלל של 27.9%.
- חברות המאוגדות בהודו - שיעור מס משוקלל של 25.17%.
- חברה המאוגדת בספרד - שיעור מס משוקלל של 25%.

באור 18 - מסים על הכנסה - המשך

ב. שיעורי המס החלים על חברות הקבוצה - המשך

(3) שומות מס סופיות

לחברה הוצאו שומות מס סופיות עד וכולל שנת המס 2022.  
 לחברת הבת בברזיל שומת המס של שנת 2020 נחשבת כסופית.  
 לחברת הבת באיטליה שומת המס של שנת 2019 נחשבת כסופית.  
 לחברת הבת בארצות הברית, גניגר אינק. שומת המס של שנת 2021 נחשבת כסופית.  
 לחברת הבת שומת המס של שנת 2020 נחשבת כסופית.  
 לחברת הבת בהודו שומת מס ליום 31 במרץ, 2022 נחשבת כסופית.

(4) הפסדים מועברים לצרכי מס

לחברה הפסדים עסקיים לצורכי מס המועברים לשנים הבאות ומסתכמים ליום 31 בדצמבר, 2025 לסך של כ- 33,263 אלפי ש"ח. בגין הפסדים אלה הוכרו בדוחות הכספיים נכסי מסים נדחים בסך של כ- 5,427 אלפי ש"ח.

ג. מסים נדחים

דוחות על רווח או הפסד			דוחות על המצב הכספי	
לשנה שהסתיימה ביום			31 בדצמבר	
2023	2024	2025	2024	2025
אלפי ש"ח				

התחייבויות מסים נדחים

834	271	380	6,857	6,484
65	110	2	(54)	(56)
978	1,610	(1,321)	7,203	11,891
693	318	68	138	80
2,570	2,309	(871)	14,144	18,399

רכוש קבוע  
 רכוש אחר  
 נכסי זכות שימוש  
 רכישת חברות מאוחדות, נטו

נכסי מסים נדחים

65	(467)	(1,673)	3,754	5,427
(52)	(761)	420	1,163	720
69	(196)	(315)	1,370	1,651
22	(8)	(56)	232	288
1,348	1,524	(1,473)	10,433	15,381
(235)	(696)	188	1,430	1,290
(2,930)	(77)	492	3,428	2,686
(1,713)	(681)	(2,417)	21,810	27,443
(4,283)	(2,990)	(1,546)	(7,666)	(9,044)

הפסדים מועברים לצורכי מס  
 הפרשה להפסדי אשראי  
 הטבות לעובדים  
 הוצאות מחקר ופיתוח  
 התחייבויות בגין חכירה  
 אחרות  
 רווח ממכירות לחברות מאוחדות  
 הוצאות (הכנסות) מסים נדחים  
 התחייבויות (נכסי) מסים נדחים, נטו

באור 18 - מסים על הכנסה – המשך

ג. מסים נדחים - המשך

המסים הנדחים מוצגים בדוח על המצב הכספי כדלקמן:

31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	
7,666	9,044

נכסים לא שוטפים

המסים הנדחים של החברה מחושבים לפי שיעור מס של 16%. שיעורי המיסים הנדחים של כל החברות הבנות, לרבות החברה הבת בישראל, מחושבים על פי שיעורי המס החלים על החברות הללו שפורטו בסעיף ב לעיל.

ד. מסים על ההכנסה הכלולים ברווח או הפסד

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח		
6,232	7,318	5,576
(4,283)	(2,990)	(1,546)
7	513	307
1,956	4,841	4,337

מסים שוטפים  
מסים נדחים, ראה גם ד' לעיל  
מסים בגין שנים קודמות

המסים השוטפים של החברה מחושבים לפי שיעור מס של 16%. שיעורי המיסים השוטפים של כל החברות הבנות, במידה ויש, מחושבים על פי שיעורי המס החלים על החברות הללו שפורטו בסעיף ב לעיל.

ה. מסים על ההכנסה המתייחסים לסעיפי רווח כולל אחר

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח		
(11)	(12)	(17)

רווח (הפסד) ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת

1. מס תיאורטי

להלן מובאת התאמה בין סכום המס, שהיה חל אילו כל ההכנסות וההוצאות, הרווחים וההפסדים ברווח או הפסד היו מתחייבים במס לפי שיעורי המס הסטטוטורי, לבין סכום מיסים על הכנסה שנזקף ברווח או הפסד :

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח			
1,650	12,982	8,480	רווח (הפסד) לפני מיסים על ההכנסה
23%	23%	23%	שיעור המס הסטטוטורי
379	2,986	1,951	מס מחושב לפי שיעור המס הסטטוטורי
			עלייה (ירידה) במיסים על ההכנסה הנובעת מהגורמים הבאים:
766	1,123	1,324	התאמה בשל שיעור מס שונה לחברות מאוחדות
385	262	927	התאמה בשל שיעור מס בגין מפעל מועדף
1,099	404	686	הוצאות שאינן מותרות בניכוי לצרכי מס
			חלק הקבוצה בהפסדי (רווחי) חברות המטופלות לפי שיטת
(26)	3	(165)	השווי המאזני
(1,101)	(567)	(862)	הטבת מס בחברה בת
7	513	307	מיסים בגין שנים קודמות
447	117	169	אחרים, נטו
1,956	4,841	4,337	מיסים על ההכנסה
119%	37%	51%	שיעור מס אפקטיבי

באור 19 - הון

31 בדצמבר, 2025 ו-2024		<u>הרכב הון המניות:</u>	א.
<u>מונפק ונפרע</u>	<u>רשום</u>		
15,179,767	100,000,000	מניות רגילות בנות 0.01 ש"ח ערך נקוב כל אחת	
		המניות הרגילות רשומות למסחר בבורסה של תל אביב.	
		<u>זכויות הנלוות למניות</u>	ב.
		המניות הרגילות מקנות זכות להשתתף ולהצביע בכל האסיפות הכלליות של החברה, לקבלת דיבידנדים ומניות הטבה ולהשתתף בחלוקת נכסי החברה בעת פירוקה.	
		<u>חלוקת דיבידנד</u>	ג.
		1. בהתאם לתקנון החברה, התחייבה החברה לחלק כל שנה 30% מהרווחים הניתנים לחלוקה שנוצרו בתקופת הדיווח (על פי הקריטריונים הקבועים בחוק החברות).	
		2. במהלך 2025, אישר דירקטוריון החברה דיבידנד לבעלי מניות החברה בסך כולל של 15 מיליון ש"ח. הדיבידנד שולם במהלך השנה.	
		<u>ניהול ההון בחברה</u>	ד.
		מטרות החברה בניהול ההון שלה הינן:	
		1. לשמר את יכולת הקבוצה להבטיח את המשכיות העסק ובכך ליצור תשואה לבעלי המניות, משקיעים ובעלי עניין אחרים.	
		2. לדאוג להבטחת תשואה הולמת לבעלי המניות באמצעות תמחור המוצרים והשירותים המותאמת לרמת הסיכון הקיימת בפעילותה העסקית של הקבוצה.	
		החברה פועלת להשגת תשואה על ההון ברמה המקובלת בענף ובתחום הפעילות בשווקים בהם פועלת החברה. תשואה זו נתונה לשינויים בהתאם לגורמי השוק בענף הפעילות ובסביבה העסקית של החברה. בגין הלוואות מתאגידים בנקאיים (ראה גם באור 15), נדרשת החברה לעמוד באמות מידה פיננסיות ובכללן מינימום יחס הון מוחשי לסך מאזן של 25%. החברה עומדת בתנאי זה.	

באור 20 - עסקאות תשלום מבוסס מניות

הוצאה שהוכרה בדוחות הכספיים

להלן ההוצאה שהוכרה בדוחות הכספיים בעבור שירותים שהתקבלו מעובדים:

31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח		
(442)	(172)	(396)

תוכניות תשלום מבוסס מניות המסולקות במכשירים הוניים

א. ביום 27 באוקטובר, 2020 אישרה האסיפה הכללית של החברה, בכפוף להתקיימות מספר תנאים מתלים, הקצאת 1,261,748 כתבי אופציה המירים למניות החברה לעובדים ונושאי משרה בקבוצה, במחיר מימוש של 14.7525 ש"ח לכתב אופציה המיר למניה. ההקצאה כללה הקצאות מהותיות של 217,811 כתבי אופציה למנכ"ל החברה ו-163,358 כתבי אופציה ליו"ר הדירקטוריון של החברה. ביום 12 בנובמבר, 2020 אישר דירקטוריון החברה סופית הקצאות והענקות של 1,261,748 כתבי האופציות לאחר התקיימות כל התנאים המתלים. נכון ליום 31 בדצמבר, 2025 כמות האופציות שהוענקו הינה 1,101,748. במהלך תקופת הדיווח לא חל שינוי בכמות כתבי האופציה, בהשוואה לכמות אשתקד.

להלן טבלה המציגה את הנתונים אשר שימשו במדידת השווי ההוגן של האופציות למניות המסולקות במכשיריה הונויים של החברה, בהתאם למודל הבינומי לתמחור אופציות:

31.5	תנודתיות צפויה במחירי המניה (%)
0.5	שיעור ריבית חסרת סיכון (%)
7	משך החיים החזוי של האופציות למניות (שנים)
15.99	מחיר המניה (ש"ח)

בהתאם לנתונים לעיל, השווי ההוגן של האופציות הוערך בכ-6.1 מיליון ש"ח למועד ההענקה.

ב. ביום 16 בינואר, 2025, אישר דירקטוריון החברה הקצאה של 334,799 כתבי אופציה המירים למניות החברה לעובדים ונושאי משרה בקבוצה על-פי תכנית האופציות, על-פי סעיף 102 פקודת מס הכנסה [נוסח חדש], במסלול רווח הון עם נאמן. מחיר המימוש של כתבי האופציה הינו 9.91305 ש"ח לכל כתב אופציה, והם יהיו ניתנים למימוש החל ממועד הבשלתם (כמפורט להלן), ועד ולתום שבע שנים ממועד הענקתם (מועד אישור הדירקטוריון כאמור לעיל).

להלן טבלה המציגה את הנתונים אשר שימשו במדידת השווי ההוגן של האופציות למניות המסולקות במכשיריה הונויים של החברה, בהתאם למודל בלק אנד שולץ לתמחור אופציות:

31	תנודתיות צפויה במחירי המניה (%)
4.2	שיעור ריבית חסרת סיכון (%)
7	משך החיים החזוי של האופציות למניות (שנים)
9.256	מחיר המניה (ש"ח)

בהתאם לנתונים לעיל, השווי ההוגן של האופציות הוערך בכ-940 אלפי ש"ח למועד ההענקה.

כתבי האופציה המפורטים לעיל בסעיפים א' ו-ב' יבשילו, ויהיו ניתנים למימוש וזכאות הניצע אליהם תפקע בהתאם ללוחות הזמנים המפורטים להלן, ובתנאי שבמועדים הרלוונטיים הניצע עודנו עובד או נושא משרה בחברה או בחברה קשורה:

1. מחצית מן הכמות הכוללת ניתנת למימוש עם חלוף שנתיים ממועד ההענקה.
2. בתום כל אחד משמונת הרבעונים הבאים החל מתום הרבעון הקלנדרי הראשון שיסתיים לאחר קיום סעיף 1 לעיל, יתן יהיה לממש כמות נוספת השווה ל-1/16 מכמות האופציות שהוענקה.

באור 20 - עסקאות תשלום מבוסס מניות – (המשך)

ג. ביום 15 בינואר, 2026, אישרה האסיפה הכללית של החברה הקצאה של 266,232 כתבי אופציה המירים למניות החברה למנכ"ל החברה על-פי תכנית האופציות, על-פי סעיף 102 פקודת מס הכנסה [נוסח חדש], במסלול רווח הון עם נאמן. מחיר המימוש של כתבי האופציה הינו 8.5631 ש"ח לכל כתב אופציה, והם יהיו ניתנים למימוש החל ממועד הבשלתם (כמפורט להלן), ועד ולתום שבע שנים ממועד הענקתם, 10 בדצמבר, 2025 (מועד אישור הדירקטוריון).

להלן טבלה המציגה את הנתונים אשר שימשו במדידת השווי ההוגן של האופציות למניות המסולקות במכשיריה ההוניים של החברה, בהתאם למודל בלק אנד שולץ לתמחור אופציות:

29.5	תנודתיות צפויה במחירי המניה (%)
3.7	שיעור ריבית חסרת סיכון (%)
7	משך החיים החזוי של האופציות למניות (שנים)
8.834	מחיר המניה (ש"ח)

בהתאם לנתונים לעיל, השווי ההוגן של האופציות הוערך בכ-774 אלפי ש"ח למועד ההענקה.

כתבי האופציה יבשילו, ויהיו ניתנים למימוש זכאות הניצע אליהם תפקע בהתאם ללוחות הזמנים המפורטים להלן, ובתנאי שבמועדים הרלוונטיים הניצע עודנו עובד או נושא משרה בחברה או בחברה קשורה:

1. רבע מן הכמות הכוללת ניתנת למימוש עם חלוף שנה ממועד ההענקה.
2. רבע מן הכמות הכוללת ניתנת למימוש בתום שנתיים ממועד ההענקה.
3. בתום כל אחד משמונת הרבעונים הבאים החל מתום הרבעון הקלנדרי הראשון שיסתיים לאחר קיום סעיף 2 לעיל, יתן יהיה לממש כמות נוספת השווה ל- 1/16 מכמות האופציות שהוענקה.

באור 21 - מכשירים פיננסיים

א. סיווג הנכסים הפיננסיים וההתחייבויות הפיננסיות

להלן סיווג הנכסים הפיננסיים וההתחייבויות הפיננסיות בדוח על המצב הכספי לקבוצות המכשירים הפיננסיים בהתאם IFRS 9-:

31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
		<b>נכסים פיננסיים</b>
179,093	186,580	נכסים פיננסיים בעלות מופחתת (למעט מזומנים)
178,979	186,501	סה"כ שוטף
114	79	סה"כ לא שוטף
		<b>התחייבויות פיננסיות</b>
413,768	463,580	התחייבויות פיננסיות הנמדדות בעלות מופחתת
252,150	305,234	סה"כ שוטף
161,618	158,346	סה"כ לא שוטף

באור 21 - מכשירים פיננסיים - המשך

ב. גורמי סיכון פיננסיים

פעילויות החברה חושפות אותה לסיכונים פיננסיים שונים, כגון סיכון שוק (לרבות סיכון מטבע, סיכון מדד מחירים לצרכן וסיכון שווי הוגן בגין שיעור ריבית), סיכון אשראי וסיכון נזילות. תוכנית ניהול הסיכונים הכוללת של החברה מתמקדת בפעולות לצמצום למינימום השפעות שליליות אפשריות על הביצועים הפיננסיים - של החברה. החברה משתמשת לעיתים במכשירים פיננסיים נגזרים לגדר חשיפות מסוימות לסיכונים.

ניהול הסיכונים מבוצע על ידי המנכ"ל וסמנכ"ל הכספים של החברה בהתאם למדיניות שאושרה על ידי הדירקטוריון. המנכ"ל והסמנכ"ל מזיהים, מעריכים ומגדרים סיכונים פיננסיים. הדירקטוריון מספק עקרונות לניהול הסיכונים הכולל, כמו גם את המדיניות הספציפית לחשיפות מסוימות לסיכונים, כגון סיכון שער חליפין, סיכון שיעור ריבית, סיכון אשראי, וכן שימוש במכשירים פיננסיים נגזרים ומכשירים פיננסיים לא נגזרים, והשקעות עודפי נזילות.

1. סיכוני אשראי

המכשירים הפיננסיים אשר כוללים פוטנציאל של סיכוני אשראי הינם בעיקר חובות לקוחות. הכנסות הקבוצה נובעות ממספר רב של לקוחות בפיזור גדול. החברה בוחנת באופן שוטף הערכות אשראי של הלקוחות ומקבלת מחלקם בטחונות בהתאם להערכת הסיכון וגובה האשראי. כמו כן החברה מבטחת את עצמה בביטוח סיכוני סחר הן בשוק המקומי והן ביצוא בהתאם למהות הלקוחות והשווקים בהם פועלת הקבוצה. נכון ליום 31 בדצמבר, 2025 היקף החובות המבוטחים מסך חובות הלקוחות הינו כ-36%. בדוחות הכספיים נכללות הפרשות ספציפיות להפסדי אשראי המשקפות בצורה נאותה, לפי הערכת ההנהלה, את ההפסד הגלום בחובות שגבייתם מוטלת בספק (ראה ביאור 6).

2. סיכוני מטבע חוץ ומדד המחירים לצרכן

ליום 31 בדצמבר, 2025 לחברה:

עודף התחייבויות כספיות על נכסים כספיים במטבע דולר בסך של 59,028 אלפי ש"ח,  
 עודף התחייבויות כספיות על נכסים כספיים במטבע אירו בסך של 52,226 אלפי ש"ח,  
 עודף נכסים כספיים על התחייבויות כספיות במטבע ריאל ברזילאי בסך של 4,051 אלפי ש"ח,  
 עודף נכסים כספיים על התחייבויות כספיות במטבע רופי הודי בסך של 9,012 אלפי ש"ח,  
 עודף נכסים כספיים על התחייבויות כספיות במטבע דירהם מרוקאי בסך של 2,370 אלפי ש"ח,  
 עודף התחייבויות כספיות על נכסים כספיים בהצמדה למדד המחירים לצרכן בסך של 38,907 אלפי ש"ח.

החברה דנה באופן שוטף בחשיפת המט"ח שקיימת בחברה, ובהתאם לשיקול דעתה מבצעת מעת לעת עסקאות הגנה. דירקטוריון החברה מקבל דיווח אחת לרבעון בדבר החשיפה המטבעית הקיימת והיקף הגידור. האחריות לניהול סיכון זה מוטלת על מנכ"ל החברה וסמנכ"ל הכספים, בכפוף למדיניות שאושרה על ידי דירקטוריון החברה.

ג. סיכון נזילות

הטבלה שלהלן מציגה את הערכים הכספיים של קבוצות התחייבויות פיננסיות של הקבוצה על פי התנאים החוזיים בסכומים לא מהוונים (כולל תשלומים בגין ריבית):

ליום 31 בדצמבר, 2025

שנה ראשונה	שנה שנייה	שנה שלישית	שנה רביעית	שנה חמישית	שנה שישית	סה"כ	
אלפי ש"ח							
160,175	31,593	28,456	20,304	3,093	18,228	261,849	הלואות מתאגידים בנקאיים ומאחרים
10,078	9,808	9,006	8,765	8,137	72,188	117,982	התחייבויות בגין חכירה
125,211	-	-	-	-	-	125,211	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
19,252	-	-	-	-	-	19,252	זכאים
<u>314,716</u>	<u>41,401</u>	<u>37,462</u>	<u>29,069</u>	<u>11,230</u>	<u>90,416</u>	<u>524,294</u>	

באור 21 - מכשירים פיננסיים - המשך

ג. סיכון חילות - המשך  
ליום 31 בדצמבר, 2024

שנה ראשונה	שנה שנייה	שנה שלישית	שנה רביעית	שנה חמישית	שנה ואלף ושית	סה"כ
אלפי ש"ח						
78,761	37,165	31,177	28,354	19,833	9,198	204,488
7,845	6,397	5,862	5,720	5,613	63,085	94,522
156,701	-	-	-	-	-	156,701
18,494	-	-	-	-	-	18,494
<u>261,801</u>	<u>43,562</u>	<u>37,039</u>	<u>34,074</u>	<u>25,446</u>	<u>72,283</u>	<u>474,205</u>

הלוואות מתאגידים בנקאיים ומאחרים

התחייבויות בגין חכירה

התחייבויות לספקים ולנותני שירותים

זכאים

ד. שווי הוגן

הסכום הפנקסני של מזומנים ושווי מזומנים, פקדון בבנק מסחרי, לקוחות, נכסים שוטפים אחרים, ספקים וזכאים אחרים תואם או קרוב לשווי ההוגן שלהם. השווי ההוגן של הלוואות לזמן קצר ולזמן ארוך מתאגידים בנקאיים בריבית משתנה קרוב אף הוא לסכום העלות המופחתת בספרים כיוון שהן נושאות ריבית שוק. לחברה הלוואות שהריבית עליהן היא קבועה.

ביום 31 בדצמבר, 2025 העלות המופחתת של הלוואות החברה בריבית קבועה הינה כ- 98 מיליון ש"ח, שווין ההוגן (רמה 2) ליום זה הינו כ- 92 מיליון ש"ח.

ביום 31 בדצמבר, 2024 העלות המופחתת של הלוואות החברה בריבית קבועה הינה כ- 147 מיליון ש"ח, שווין ההוגן (רמה 2) ליום זה הינו כ- 152 מיליון ש"ח.

ה. מבחני רגישות בגין שינויים בגורמי שוק

להלן נתוני רגישות מהותיים לגבי נכסים והתחייבויות פיננסיים של החברה:

רווח (הפסד) משינויים			
2024		2025	
ירידה של 5%	עלייה של 5%	ירידה של 5%	עלייה של 5%
אלפי ש"ח			
1,643	(1,643)	1,381	(1,381)
1,529	(1,529)	1,496	(1,496)
(247)	247	(200)	200
(313)	313	(344)	344

רגישות לשינויים בשער החליפין דולר/ש"ח

רגישות לשינויים בשער החליפין אירו/ש"ח

רגישות לשינויים בשער החליפין ריאל/ש"ח

רגישות לשינויים בשער החליפין רופי/ש"ח

רווח (הפסד) משינויים			
2024		2025	
ירידה של 1%	עלייה של 1%	ירידה של 1%	עלייה של 1%
אלפי ש"ח			
-	-	162	(162)

רגישות לשינויים בשיעור ריבית היוריבור

באור 21 - מכשירים פיננסיים - המשך

הנחות העבודה העיקריות:

- השינויים שנבחרו במשתני הסיכון הרלוונטיים נקבעו בהתאם להערכת ההנהלה לגבי שינויים אפשריים סבירים במשתני סיכון אלה.
- בהלוואות לזמן ארוך בריבית קבועה לא קיימת לקבוצה חשיפה בגין סיכון ריבית.

שינויים בהתחייבויות הנובעים מפעילות מימון

2025

יתרה ליום 31 בדצמבר 2025	הפרשי תרגום	הוצאות מימון והפרשי שער	שינוי באשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים, נטו	פרעון הלוואות לזמן ארוך	קבלת הלוואות לזמן ארוך/ חכירות חדשות	יתרה ליום 1 בינואר 2025	
121,608	(19)	-	86,365	-	-	35,262	אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים
123,644	(230)	(6,168)	-	(36,487)	18,301	148,228	הלוואות לזמן ארוך (כולל חלויות שוטפות וריבית לשלם)
73,066	(2,861)	39	-	(6,289)	27,894	54,283	התחייבויות בגין חכירה

2024

יתרה ליום 31 בדצמבר 2024	הפרשי תרגום	הוצאות מימון והפרשי שער	שינוי באשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים, נטו	פרעון הלוואות לזמן ארוך	קבלת הלוואות לזמן ארוך/ חכירות חדשות	יתרה ליום 1 בינואר 2024	
35,262	(501)	-	25,745	-	-	10,018	אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים
148,228	(1,862)	(758)	-	(42,223)	12,971	180,100	הלוואות לזמן ארוך (כולל חלויות שוטפות וריבית לשלם)
54,283	(1,215)	95	-	(6,062)	2,287	59,178	התחייבויות בגין חכירה

**באור 22 - מכירות**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח		
84,216	92,769	108,326
512,730	528,132	519,951
596,946	620,901	628,277

מכירות בארץ  
מכירות מחוץ לישראל

**באור 23 - עלות המכירות והעיבוד**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח		
300,664	308,269	295,444
43,848	63,972	85,389
(14,984)	3,319	(3,963)
2,755	(494)	4,765
18,292	19,561	18,594
350,575	394,627	400,229
56,709	59,298	62,056
34,772	36,711	35,547
20,265	19,717	18,627
111,746	115,726	116,230
34,633	(11,003)	(1,342)
496,954	499,350	515,117
22,361	20,556	15,083

קניית חומרי גלם (1)  
קניות מוצרים קנויים  
קיטון (גידול) במלאי חומרים  
קיטון (גידול) במלאי מוצרים קנויים  
אריזה

סה"כ תצרוכת  
שכר עבודה ונלוות כולל שרותי עבודה  
הוצאות חרושת  
פחת מבנים, מכונות וציוד

שינויים במלאי תוצרת בעיבוד ותוצרת גמורה  
קיטון (גידול) במלאי תוצרת בעיבוד ותוצרת גמורה

(1) בניכי מכירות פסולת וחומרי גלם בייצור

**באור 24 - הוצאות מחקר ופיתוח**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח		
1,090	1,280	1,515
359	184	504
1,449	1,464	2,019

שכר עבודה ונלוות כולל שרותי עבודה  
חומרי גלם ואחרות

**באור 25 - הוצאות מכירה ושיווק**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח		
15,746	18,137	16,268
25,701	26,835	24,146
3,626	3,403	5,265
190	3,093	901
3,024	3,137	2,656
-	417	833
6,804	7,648	6,878
<u>55,091</u>	<u>62,670</u>	<u>56,947</u>

שכר עבודה ונלוות כולל שרותי עבודה  
הוצאות הובלות  
הוצאות הפצה בחו"ל  
חובות אבודים ומסופקים, נטו  
עמלות  
פחת רכוש אחר  
פרסום, קידום מכירות ואחרות

**באור 26 - הוצאות הנהלה וכלליות**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח		
9,920	11,701	12,497
5,337	4,665	5,521
3,031	3,762	3,558
1,298	1,520	1,279
3,767	2,213	1,252
4,151	4,617	5,347
<u>27,504</u>	<u>28,478</u>	<u>29,454</u>

שכר עבודה ונלוות כולל שרותי עבודה  
שכר טרחה מקצועי  
משרדיות ומחשב  
שכר דירקטוריון  
פחת ציוד משרדי ואחר  
אחרות

**באור 27 - הוצאות מימון**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח		
12,782	11,239	10,933
589	2,696	570
345	452	551
3,794	3,739	4,766
-	-	30
<u>17,510</u>	<u>18,126</u>	<u>16,850</u>

ריבית  
הפרשי שער  
עמלות בנקים  
הוצאות מימון בגין חכירות  
ריבית ששולמה למס הכנסה

**באור 28 - הכנסות מימון**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח		
2,636	1,647	970
1	168	-
<u>2,637</u>	<u>1,815</u>	<u>970</u>

ריבית  
ריבית שהתקבלה ממש הכנסה

**באור 29 - הכנסות והוצאות אחרות**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח		
-	43	-
806	100	194
395	-	-
<u>1,201</u>	<u>143</u>	<u>194</u>
(1,116)	-	(235)
-	-	(873)
-	(309)	(65)
(33)	(4)	-
<u>(1,149)</u>	<u>(313)</u>	<u>(1,173)</u>

הכנסות אחרות

רווח ממימוש רכוש קבוע  
מענקים (2)  
אחרות

הוצאות אחרות

הפסד ממימוש רכוש קבוע  
ביטול התקשרות הסכם ניהול (1)  
הוצאות בגין שנים קודמות  
אחרות

(1) בתום 2025 החליטה לחברה לסיים את חוזה שירותי הניהול עם מנכ"ל גניגר ספרד טרום זמנו, וכתוצאה מכך נרשמו הוצאות חריגות, כחלק מתהליך סיום הסכם הניהול, בהיקף של 232 אלף יורו שנרשמו כהוצאות אחרות בתקופת הדיווח.

(2) באשר למידע בדבר בקשה למענקים, ראה באור 12.

**באור 30 - רווח נקי למניה**

פרוט כמות המניות והרווח ששימשו בחישוב הרווח נקי למניה:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר					
2023		2024		2025	
כמות מניות משוקללת	הפסד	כמות מניות משוקללת	רווח נקי	כמות מניות משוקללת	רווח נקי
אלפים	אלפי ש"ח	אלפים	אלפי ש"ח	אלפים	אלפי ש"ח
15,180	(306)	15,180	9,078	15,180	4,702
15,180	(306)	15,180	9,078	15,180	4,702

כמות המניות והרווח לצורך חישוב רווח נקי בסיסי

כמות המניות והרווח לצורך חישוב רווח נקי מדולל

באור 31 - יתרות ועסקאות עם צדדים קשורים ובעלי עניין

א. יתרות עם צדדים קשורים ובעלי עניין

31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	

זכאים ויתרות זכות:

661	602
575	282
622	637
807	876
36,823	36,824

יתרת זכות של קיבוץ גניגר

יתרות זכות של אנשי מפתח ניהוליים

הוצאות לשלם גניגר שגיב בע"מ (ראה סעיף ד' (2))

התחייבויות שוטפות בגין חכירה (ראה סעיף ד' (2))

התחייבויות לא שוטפות בגין חכירה (ראה סעיף ד' (2)), ראה באור (9)

ב. עסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים אחרים

לשנה שהסתיימה  
ביום 31 בדצמבר

2023	2024	2025
אלפי ש"ח		
7,406	8,395	8,872
953	992	1,049
111	111	103
2,602	2,629	2,687
1,012	1,273	1,243

מכירות לחברה כלולה אגריפלט

הוצאות פחת בגין חכירה (ראה סעיף ד' (2))

הכנסות דמי ניהול מחברה כלולה

הוצאות מימון בגין חכירה (ראה סעיף ד' (2))

שרותים אחרים קיבוץ גניגר (ראה סעיף ד' (1))

ג. הטבות לאנשי מפתח ניהוליים ולחברי דירקטוריון

הטבות לעובדים (ראה סעיף ד' (3) ו-(4) להלן):

1,426	1,804	1,327
119	34	23
1	1	1

הטבות לזמן קצר

תשלום מבוסס מניות

מספר אנשים

הטבות לזמן קצר לדירקטור שאינו מועסק בחברה:

הטבות לזמן קצר

תשלום מבוסס מניות

דמי ניהול ושכר דירקטוריון לדירקטורים שאינם מועסקים בחברה

מספר אנשים

674	992	718
89	26	-
534	523	561
10	10	9

באור 31 - יתרות ועסקאות עם צדדים קשורים ובעלי עניין

ד. עסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים אחרים

(1) ביום 30 במאי, 2011 נחתם הסכם בין החברה לבין קיבוץ גניגר (אשר הינו בעל מניות בחברת גניגר תעשיות), שהוארך ותוקן מעת לעת, שעניינו רכישת ומתן שירותים ומוצרים שפורטו בהסכם, (הכוללים בין היתר, שירותי מים, אחזקת רשת המים, ארנונה ודואר) ושירותים חד פעמיים. הסכום המצרפי המעודכן המשולם בגין השירותים החד פעמיים והמוצרים לא יעלה על 1,250 אלפי ש"ח לשנה.

(2) הסכמי שכירות:

א. בחודש מאי, 2021 חתמה החברה על הסכם מסגרת עם קיבוץ גניגר, המאגד בתוכו את כל הסכמי השכירות הקודמים מול הקיבוץ, לשכירות שטחים בסכום חודשי כולל של כ- 30 אלפי ש"ח, לתקופה של 16 שנים שתחילתה ביום 1 במאי, 2021. כל אחד מהצדדים רשאי לסיים את תקופת השכירות ביחס לכל אחד מן השטחים המושכרים, כולם או חלקם, בהודעה מוקדמת של לפחות 90 ימים. בהתאם לאמות המידה שנקבעו על ידי ועדת הביקורת של החברה סווגו עסקאות אלה כעסקאות זניחות, העסקה הינה במהלך העסקים הרגיל, הינה בתנאי שוק ואינה משפיעה באופן מהותי על רווחיות החברה, רכושה או התחייבויותיה. בהתאם למבחן הכמותי שנקבע לעסקאות זניחות דמי השכירות השנתיים לא יעלו על 600 אלפי ש"ח ודמי השכירות החודשיים לא יעלו על 50 אלפי ש"ח. להערכת ועדת הביקורת של החברה, הסכמי שכירות העומדים בתנאים אלה הינם הסכמים זניחים.

ב. ביום 15 בספטמבר, 2020 לאחר קבלת אישור ועדת המאזן ודירקטוריון החברה, התקשרה החברה בעסקת Sale and Leaseback עם חברה המוחזקת 50% על ידי קיבוץ גניגר ו-50% על ידי צד שלישי שאינו קשור (להלן: הרוכשת) לפיו החברה תמכור לרוכשת את מלוא זכויות החכירה במקרקעין וכל הבנוי והמחובר להם בתמורה לסך כולל של 37 מיליון ש"ח. ביום 15 בדצמבר, 2020 התקיימו התנאים בהסכם ההתקשרות והעסקה הושלמה. סך של 3,700 אלפי ש"ח שולם לחברה בשנת 2020, סך של 32,800 אלפי ש"ח הועבר לחברה בשנת 2021 וסך של 350 אלפי ש"ח הועבר לחברה בשנת 2022. נכון למועד פרסום הדוח יתרת התמורה בסך של 150 אלפי ש"ח מופקדת בחשבון נאמנות, עד להמצאת אישור בדבר סיום הליכי הפרצלציה ורישום הזכויות בממכר על שם הקונה ברשות מקרקעי ישראל.

כמו כן, התקשרו החברה והרוכשת בהסכם שכירות, לפיו החל מיום 15 בדצמבר, 2020 החברה תשכור מהרוכשת את המקרקעין וכל הבנוי והמחובר להם לתקופה של 24 שנים ו-11 חודשים. דמי השכירות הינם רבעוניים, צמודים למדד המחירים לצרכן וישולמו כדלקמן: במשך 7 שנים קלנדריות ראשונות, סך של 647,500 ש"ח ברבעון. במשך 7 שנים קלנדריות שלאחר התקופה הראשונה, יעלו דמי השכירות הבסיסיים בשיעור של 5% ויעמדו על סך של 679,875 ש"ח ברבעון. במשך 7 שנים קלנדריות שלאחר התקופה השנייה, יעלו דמי השכירות בתקופה השנייה בשיעור של 5% ויעמדו על סך של 713,875 ש"ח ברבעון. ביתרת תקופת השכירות, יעלו דמי השכירות בתקופה השלישית בשיעור של 5% ויעמדו על סך של 749,569 ש"ח ברבעון.

החברה המציאה למשכיר ערבות בנקאית אוטונומית בסך של 3 מיליון ש"ח למשך 10 שנים. לאחר 10 שנים ועד ל-15 שנות שכירות, תופחת הערבות הבנקאית לסכום השווה למחצית מדמי השכירות בתקופה השנייה.

החברה מדדה את נכס זכות השימוש הנובע מהחכירה בחזרה לפי החלק היחסי של הערך הקודם של הנכס הנמכר בספרים, שמתייחס לזכות השימוש שנותרה בידי החברה. בהתאם לכך, החברה הכירה ברווח רק בגין הזכויות שהועברו לרוכשת, בסך של 1,696 אלפי ש"ח.

באור 31 - יתרות ועסקאות עם צדדים קשורים ובעלי עניין - המשך

ד. עסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים אחרים - המשך

(3) בהתאם להסכם שירותי הניהול עם חברה בבעלות יו"ר דירקטוריון החברה, יעניק יו"ר הדירקטוריון לחברה שירותי ניהול למשך תקופה נוספת בת 3 שנים וכנגד שירותים אלו יהיה זכאי לדמי ניהול חודשיים בסך של 45 אלפי ש"ח (צמוד למדד דצמבר 2007) בתוספת מע"מ כדין והחזר הוצאות חריגות. בנוסף, אישרה האספה הכללית של החברה, תוכנית תגמול ליו"ר הדירקטוריון של החברה, לפי תוכנית יעדים מוגדרת מראש, סכום התגמול לא יעלה על 7 דמי ניהול חודשיים. הסכם הניהול הינו לתקופה בת שלוש שנים שראשיתה ביום 23 באוקטובר 2010. בתום תקופת ההסכם, ההסכם יתחדש מאליו לתקופה זהה נוספת אלא אם צד יודיע בכתב למשנהו לפחות 120 ימים מראש כי אינו מעוניין לחדשו לתקופה נוספת. הארכת תקופת ההסכם כאמור תהא טעונה קבלת כל האישרים אשר יידרשו על פי דין, ככל שיידרשו. ביום 09 באוקטובר, 2023 אישרה האספה הכללית של החברה את הארכת תקופת ההסכם בשלוש שנים נוספות. בנוגע לתשלום מבוסס מניות ראה ביאור 20.

(4) ביום 20 בינואר, 2020 אישרה האספה הכללית של החברה, לאחר אישור ועדת התגמול, את עדכון תנאי ההעסקה של מנכ"ל החברה הנכנס. החל מחודש דצמבר, 2019 זכאי המנכ"ל הנכנס לשכר חודשי בסך של 70,000 ש"ח, ברוטו (צמוד לתוספות יוקר החלות על כלל המשק) בתוספת נלוות כמקובל בהסכמי העסקה מעין אלה. כמו כן, יהיה המנכ"ל זכאי לכתב התחייבות לשיפוי ופטור כמקובל בחברה ולביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה וכן למענק ולאופציות בהתאם לעקרונות מדיניות התגמול של החברה, כפי שיקבע על ידי דירקטוריון החברה. כמו כן, זכאי המנכ"ל לתוכנית מענקים שנתיים על פי נוסחה שהוגדרה מראש, בסיס תוכנית המענקים שנקבעה למנכ"ל החברה יעמוד על 6 משכורות ובלבד שסך המענק לא יעלה על 9 משכורות.

החל מיום 1 בינואר 2022, ולאחר שהתקבל אישור של הגורמים המוסמכים של החברה, זכאי מר קהאן לשכר חודשי בסך של 77,000 ש"ח ברוטו. יצוין כי החל משנת 2022 ואילך, בהתאם למדיניות התגמול המעודכנת של החברה, כפי שאושרה על ידי בעלי מניות החברה ביום 9 בינואר 2023 (להלן: "מדיניות התגמול של החברה"), המענק השנתי למנכ"ל החברה לא יעלה על 8 משכורות. בנוגע לתשלום מבוסס מניות ראה ביאור 20.

(5) ביום 24 בספטמבר, 2020 אישר דירקטוריון החברה את התקשרות החברה בהסכם עם קיבוץ גניגר בקשר לסיוע שיעניק קיבוץ גניגר לחברה לצורך הקמת מערכת לייצור חשמל המבוססת על גז טבעי, אשר תוקם בשטח מפעל החברה וייצר עבור החברה את מרבית החשמל הדרוש לה (להלן - מערכת ייצור החשמל). לפי ההסכם, כנגד הסיוע שיעניק קיבוץ גניגר לחברה בקשר להקמת המערכת, חיבורה והפעלתה וחלף המגיע לקיבוץ בגין היותו מחלק חשמל, ישולם לקיבוץ תשלום שנתי קבוע בסך של 275 אלפי ש"ח במהלך עשר שנים החל ממועד ההפעלה המסחרית של המערכת לייצור חשמל, בקיזוז 50% מהתשלום שיהיה לקיבוץ מכורח היותו מחלק החשמל. ביום 27 באוקטובר, 2020 אישרה האספה הכללית של החברה את ההתקשרות, וביום 09 באוקטובר, 2023 אישרה האספה הכללית של החברה את הארכת תקופת ההסכם בשלוש שנים נוספות. נכון למועד הדוח טרם התקבלו כל האישרים הרגולטורים להקמת המיזם.

ביום 24 ביולי 2025 אישר דירקטוריון החברה, לאחר אישור ועדת הביקורת, את התקשרות החברה בהסכם עם קיבוץ גניגר, מבעלי השליטה בחברה, תאגיד בשליטת הקיבוץ שמשמש כמחלק חשמל בשטח הקיבוץ וצד שלישי בלתי תלוי שפועל אף הוא בשטח הקיבוץ, המסדיר את התקשרות מחלק החשמל בהסכם לרכישת תצרוכת חשמל מיצרן חשמל עבור הקיבוץ, החברה והצד השלישי ואת מערכת היחסים בין הצדדים בקשר עם רכישת החשמל כאמור.

בהתאם להסכם, חיובי צריכת החשמל שיתקבלו מאת יצרן החשמל יתחלקו בין הצדדים בהתאם לצריכה בפועל של כל אחד מהם והם יחויבו על פי תעריפים זהים, תנאי ההתקשרות לרכישת חשמל של החברה זהים לאלה של הקיבוץ והצד השלישי, בשים לב לצריכה בפועל של כל אחד מהצדדים.

(6) העסקאות עם צדדים קשורים מבוצעות בתנאי שוק.

## באור 32 - מגזרי פעילות

## דיווח ראשי בדבר מגזרים עסקיים

1. כללי

- (א) מגזרי הפעילות נקבעו בהתבסס על המידע הנבחן על ידי מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי (CODM) לצורכי קבלת החלטות לגבי הקצאת משאבים והערכת ביצועים. בהתאם לזאת, למטרות ניהול, הקבוצה בנויה לפי מגזרי פעילות בהתבסס על המוצרים העיקריים ולה שני מגזרי פעילות:
- יריעות לשימושים חקלאיים – יריעות המיועדות לחקלאות. יריעות לכיסויי חממות, יריעות לחיפוי וחיטוי קרקע, רשתות ומסכים.
- יריעות ליישומים טכניים שונים – יריעות פלסטיק, שקי פלסטיק, כיסויים וכדומה המשמשים לתעשיית הבינוי, לתשתיות ולתהליכי ייצור של חומרים מורכבים לתעשיות ייצור כנפיים.
- (ב) ביצועי המגזרים (רווח מגזרי) מוערכים בהתבסס על רווח תפעולי בניכוי הוצאות הנהלה וכלליות ובניכוי הכנסות והוצאות אחרות כמוצג בדוחות הכספיים.
- תוצאות המגזר המדווחות למקבל ההחלטות התפעוליות הראשי כוללות, פריטים המיוחסים ישירות למגזר ופריטים אשר ניתן לייחסם באופן סביר.
- פריטים שלא הוקצו, הכוללים בעיקר נכסי מטה של הקבוצה, עלויות הנהלה וכלליות, מימון (כולל עלויות מימון והכנסות מימון, לרבות בגין התאמת שווי הוגן של מכשירים פיננסיים), מנוהלים על בסיס קבוצתי.

באור 32 - מגזרי פעילות - המשך

2. דיווח בדבר מגזרי פעילות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2025
אלפי ש"ח		
77,489	85,859	92,312
269,897	273,131	265,529
62,397	59,787	63,536
-	3,939	7,779
409,783	422,716	429,156
354,345	342,793	361,863
55,438	79,923	67,293
45,611	52,876	47,955
9,827	27,047	19,338
178,870	188,608	189,438
8,293	9,577	9,683
187,163	198,185	199,121
142,610	156,557	153,254
44,553	41,628	45,867
10,928	11,258	11,011
33,625	30,370	34,856
43,452	57,417	54,194
27,504	28,478	29,454
15,948	28,939	24,740
(14,873)	(16,311)	(15,880)
52	(170)	(979)
1,127	12,458	7,881
523	524	599
1,650	12,982	8,480

(א) יריעות לשימושים חקלאיים

מכירות לפי קבוצות מוצרים:  
 יריעות לחיפוי  
 יריעות לחממות  
 רשתות ומסכים  
 מוצרים נלווים לחקלאות (האם יש להפריד?)

עלות המכירות והעיבוד

רווח גולמי  
 הוצאות מכירה ושיווק ומחקר ופיתוח

תוצאות המגזר

(ב) יריעות ליישומים טכניים שונים

מכירות לפי קבוצות מוצרים:  
 שקים, שקיות וכיסויים  
 יריעות לאיטום מאגרים

עלות המכירות והעיבוד

רווח גולמי  
 הוצאות מכירה ושיווק ומחקר ופיתוח

תוצאות המגזר

סה"כ תוצאות המגזרים  
 הוצאות שלא הוקצו למגזרים

רווח (הפסד) תפעולי לפני הכנסות (הוצאות) אחרות  
 הוצאות מימון, נטו  
 הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו

חלק החברה ברווחי חברות המטופלות בשיטת השווי המאזני

רווח (הפסד) לפני מיסים על ההכנסה

באור 32 - מגזרי פעילות - המשך

3. מידע גיאוגרפי

הכנסות המדווחות בדוחות הכספיים הופקו במדינת המושב של החברה (ישראל) ומחוצה לה, בהתבסס על מיקום הלקוחות, כדלקמן:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2023	2024	2025	
אלפי ש"ח			
84,216	92,769	108,326	ישראל
171,678	179,133	174,795	מערב אירופה
137,403	137,529	138,069	צפון אמריקה
203,649	211,470	207,087	שאר העולם
<u>596,946</u>	<u>620,901</u>	<u>628,277</u>	

יתרות בדוחות הכספיים של נכסים קבועים לפי מדינת המושב (ישראל) ומחוצה לה, בהתבסס על מיקום הנכסים, כדלקמן:

31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
103,477	100,771	ישראל
57,910	90,587	שאר העולם
<u>161,387</u>	<u>191,358</u>	

באור 33 - מידע נוסף בדבר חברות מאוחדות וחברות כלולות

זכויות החברה בהון ובזכויות הצבעה %	מדינת התאגדות ומיקום עיקרי	
		<b>2025</b>
100	ארה"ב	גניגר ארה"ב
100	ברזיל	גניגר ברזיל
100	הודו	גניגר הודו
100	איטליה	פלקסטק
100	ספרד	גניגר ספרד
25	הודו	אגריפלט
49.9	מרוקו	GCC Plast (*)
		<b>2024</b>
100	ארה"ב	גניגר ארה"ב
100	ברזיל	גניגר ברזיל
100	הודו	גניגר הודו
100	איטליה	פלקסטק
100	ספרד	גניגר ספרד
25	הודו	אגריפלט
49.9	מרוקו	GCC Plast (*)

(\* ראה באור 1ה'  
(\*\* ראה באור 1ד')

באור 34 - אירועים לאחר תאריך המאזן

1. בינואר 2026, זכתה החברה בתוכנית סיוע לתעשייה לביצוע פרויקטים בהתייעלות בצריכת החשמל והפחתת פליטות גזי חממה, של משרד הכלכלה והתעשייה. היקף ההשקעה שאושר הינו בסך של 4.25 מיליון ש"ח, והסיוע שינתן במסגרת האישור הינו עד לסך של כ- 1 מיליון ש"ח. החברה נתנה למשרד הכלכלה ערבות ביצוע בסך של כ- 53 אלפי ש"ח, בתוקף עד חודש יוני 2030.
2. ביום שבת, 28 בפברואר 2026 נפתחה מתקפה משולבת על ידי מדינת ישראל וארצות הברית, בשם שאגת הארי, כנגד מטרות ממשל באיראן. נכון למועד פרסום הדוח, אין ביכולתה של החברה להעריך את היקף ההשלכות האפשריות של אירוע זה על פעילותה ותוצאותיה.  
 כמו כן החל מהחודש שקדם לפרסום דוח זה החלה להסתמן חוסר יציבות בשווקים השונים שגרמה עליות חדות במחירי חומרי הגלם, לצד צמצום בהיצע הפולימרים כתוצאה מפגיעות בתעשיית הנפט ובשרשרת האספקה, בעיקר במזרח. במקביל, ניכרת עלייה בעלויות ההובלה הימית, וכן ישנו צפי להמשך התייקרות בעלויות האנרגיה על רקע עליית מחירי הנפט והגז. החברה פועלת לעדכון שוטף של לקוחותיה ושותפיה ברחבי העולם, תוך יישום עדכוני מחירים, בחינה מעמיקה של הזמנות ולעיתים הגבלתן עד להתבהרות תנאי השוק הרלוונטיים להזמנה, וביצוע התאמות נדרשות אחרות, בהתאם לאי וודאות השורר בשווקים ובהתאם לשינוי תנאי הסחר העולמיים התכופים. כמו כן, בעקבות המציאות הביטחונית המורכבת בישראל בשנים האחרונות, החברה מחזיקה מלאי ביטחון של חומרי גלם, המאפשר את המשך פעילותה השוטפת במקרה של מחסור לתקופה של עד 8 שבועות, אשר מספק מענה גם בתקופה זו. נכון למועד דוח זה, צבר ההזמנות ורמת הפעילות במפעל בישראל תואמים את התכנון והתקציב השנתי של החברה.  
 יש לציין כי בשלושת השבועות שקדמו למועד דוח זה, מחירי חומרי הגלם אינם יציבים, וכן נרשמו עליות חדות במחירי חומרי הגלם, לצד צמצום בהיצע הפולימרים העולמי שהינו כתוצאה מפגיעות במיתקני חלק מספקי החומרי הגלם, וכן ניכרת במקביל עלייה בעלויות ההובלה הימית, וצפי להמשך התייקרות בעלויות האנרגיה על רקע עליית מחירי הנפט והגז. החברה פועלת לעדכון שוטף של לקוחותיה ושותפיה ברחבי העולם, תוך יישום עדכוני מחירים תקופתיים והתאמות נדרשות בהתאם לאי וודאות השורר בשווקים ובהתאם לשינוי תנאי הסחר העולמיים התכופים. נכון למועד דוח זה, צבר ההזמנות, זמינות חומרי הגלם ורמת הפעילות במפעל בישראל תואמים את תכנון החברה.
3. עסקת אגריפלסט : במהלך הרבעון הראשון 2026 החברה הפקידה את יתרת תמורת העסקה בחשבונות הייעודיים בהודו וממתינה לאישורים רגולטורים אחרונים להשלמת העסקה.

-----

**פרק ד' - פרטים נוספים על התאגיד**

שם החברה:	גניגר מפעלי פלסטיקה בע"מ (להלן: "החברה")
מספר חברה ברשם החברות:	51-241699-1
כתובת:	קיבוץ גניגר 30053 (תקנה 25 א')
טלפון:	טל: 04-6544222 (תקנה 25 א')
פקסימיליה:	04-6544211 (תקנה 25 א')
דואר אלקטרוני:	<a href="mailto:sales@ginegar.com">sales@ginegar.com</a> (תקנה 25 א')
תאריך הדוח על המצב הכספי או תאריך המאזן:	31 בדצמבר 2025
תאריך הדוח או מועד הדוח:	30 במרץ 2026
שנת הדוח או שנת הדיווח:	2025
הדוח התקופתי	הדוח התקופתי של החברה לשנת 2025

**תקנה 38- הערכת שווי**

ראו סעיף 'הערכת שווי' בחלק א' לדוח הדירקטוריון.

**תקנה 39' - דוח בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי**

כמפורט בדיווח המידי שפרסמה החברה ביום 17 בינואר 2021, ביום 14 בינואר 2021 החליט דירקטוריון החברה לאמץ, החל מהדוח התקופתי של החברה לשנת 2020, את ההקלות לתאגידיים קטנים המפורטות בתקנה 5(ב)(1)-(4) לתקנות הדיווח (לעניין הערכת שווי מהותית, צירוף דוחות של חברה כלולה ודיווח בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית). בהתאם, פרק ה' לדוח התקופתי כולל הצהרת המנהל הכללי והצהרת נושא המשרה הבכיר בתחום הכספים, בהתאם לנדרש על פי תקנה 5(ב)(4) לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידים), התש"ל-1970 (להלן: "תקנות הדוחות").

**תקנה ג' - דוח כספי נפרד של התאגיד**

בהתאם לתקנה 5(ב)6 לתקנות הדוחות, החברה פטורה מצירוף דוח כספי נפרד של החברה.

**תקנה ד' - דוח מצבת התחייבויות לפי מועדי פרעון**

ראה ת-126 אשר פורסם במקביל לדוחות הכספיים, ואשר המידע האמור בו מובא בדו"ח זה על דרך ההפניה.

**תקנה 10 - דוח הדירקטוריון על מצב ענייני התאגיד**

מצ"ב כפרק ב' לדוח התקופתי דוח הדירקטוריון על מצב ענייני התאגיד לשנת 2025.

**תקנה 10א' - תמצית דוחות רווח והפסד לכל אחד מהרבעונים בשנת הדיווח במתכונת של דוחות כספיים**

ראה סעיף 'תוצאות כספיות' בחלק א' לדוח הדירקטוריון.

**תקנה 10ג' - שימוש בתמורת ניירות ערך שהוצאו על פי תשקיף**

משנת 2010 ועד למועד דוח זה החברה לא הציעה לציבור ניירות ערך על פי תשקיף.

**תקנה 11 - רשימת השקעות בחברות בת ובחברות כלולות מהותיות לתאריך המאזן**

הלוואות שניתנו (התקבלו) על ידי החברה לחברות בנות ולחברות קשורות					שיעור החזקה ב-%			שער בבורסה	שווי נקוב (ש"ח/דולר/אירו/ריאל/רופי)	מספר המניות/ניירות הערך ההמירים לסוגיהם	סוג המניה	שם החברה
שנות הפירעון	פרטי זכויות להחלפת אג"ח/הלוואות במניות או ני"ע המירים אחרים	יתרת הלוואות, אגרות חוב, ושטרי הון, כולל ריבית צבורה ליום 31.12.2025	ריבית	תנאי הצמדה ובסיס ההצמדה	בזכות למנות דירקטורים	בהצבעה	בהון					
100	-	-	-	-	-	100%	100%	100%	-	-	100	Ginegar Plastics Inc. ("גניגר ארה"ב")
10,288,404	-	-	-	-	צמוד לדולר	100%	100%	100%	-	1 ריאל	10,288,404	Ginegar industria de plasticos LTDA ("גניגר ברזיל")
10,000	-	-	-	-	-	100%	100%	100%	-	100,000 רופי	10,000	Ginegar Specialty Plastic Private Limited-India ("גניגר הודו")
---	15 שנה בתשלומים עד דצמבר 2040	-	31,285	4.5%	צמוד אירו	100%	100%	100%	-	18,000 אירו	---	Flextech S.R.L ("פלקסטק")
---	עד 2026	-	1,300	2.3%	צמוד אירו	100%	100%	100%	-	3,000 אירו	---	Ginegar Iberica S.L ("גניגר ספרד")
6,000	עד 2034	-	1,200	5.02%		60%	60%	60%		600 ₪	6,000	גניגר תשומות לחקלאות דרום בע"מ

**תקנה 12 - שינויים בהשקעות בחברות בת ובחברות הכלולות בשנת הדיווח**

בשנת 2025 לא חלו שינויים בהשקעות החברה בחברות בנות ובחברות כלולות שלה.

**תקנה 13 - הכנסות של חברות בנות וכלולות והכנסות התאגיד מהן לתאריך המאזן (באלפי ש"ח)**

הכנסות שהתקבלו									רווח (הפסד) כולל	רווח (הפסד) כולל אחר	רווח (הפסד) נקי	רווח (הפסד) לפני מס	שם החברה
ריבית		דמי ניהול			דיבידנד								
ריבית שהחברה זכאית לקבל עבור שנת הדיווח או התקופה שלאחר מכן (בציון מועד התשלום)	ריבית שהתקבלה לאחר תאריך הדו"ח (בציון מועד התשלום)	ריבית שהתקבלה עד תאריך הדו"ח	דמי ניהול שהחברה זכאית לקבל עבור שנת הדוח או תקופה שלאחר מכן (בציון מועד התשלום)	דמי ניהול שהתקבלו לאחר תאריך הדו"ח (בציון מועד התשלום)	דמי ניהול שהתקבלו עד תאריך הדו"ח	דיבידנד שהחברה זכאית לקבל עבור שנת הדוח או עבודת תקופה שלאחר מכן (בציון מועד התשלום)	דיבידנד שהתקבל לאחר תאריך הדו"ח בציון מועד התשלום)	דיבידנד שהתקבל עד תאריך הדו"ח					
-	-	-	-	-	-	-	-	-	(324)	(450)	126	202	גניגר ארה"ב
125	-	-	-	-	-	-	-	-	2,031	(401)	2,432	3,734	גניגר ברזיל
448	166	-	-	-	-	-	-	-	(1,559)	(3,572)	2,013	2,462	גניגר הודו
-	120	1,375	-	37	427	-	-	-	11,258	(709)	11,967	16,421	פלקסטק
134	15	8	-	-	-	-	-	-	(602)	(1)	(601)	(801)	גניגר ספרד
832	-	-	-	-	*	-	-	-	(984)	-	(984)	(1,286)	גניגר תשומות לחקלאות דרום בע"מ

**תקנה 20 - מסחר בבורסה - ני"ע שנרשמו למסחר בשנת הדיווח והפסקת המסחר**

בשנת 2025 לא נרשמו למסחר ניירות ערך של החברה.

כמו כן, למעט הפסקות קצובות, לא הופסק המסחר בניירות הערך של החברה בתקופת הדוח.

**תקנה 21 - תשלומים לנושאי משרה בכירה**

א. להלן פירוט התגמולים שניתנו, בשנת הדיווח, על ידי החברה או על ידי אחר, כפי שהוכרו בדוחות הכספיים לשנת הדיווח, לכל אחד מחמשת בעלי התגמולים הגבוהים ביותר מבין נושאי המשרה הבכירה בחברה או בתאגיד בשליטתה ושלושת נושאי המשרה הבכירה, בעלי התגמולים הגבוהים ביותר בחברה, שניתנו בקשר עם כהונתם בחברה או בתאגיד בשליטתה, כאמור בתקנה 21(א)(2) (אלפי ש"ח):

סה"כ	תגמולים* אחרים			תגמולים* בעבור שירותים						פרטי מקבל התגמולים				
	אחר**	דמי שכירות	ריבית	אחר**	עמלה	דמי יעוץ	דמי ניהול	תשלום מבוסס מניות	מענק	שכר	שיעור החזקה בהון התאגיד	היקף המשרה	תפקיד	שם
1,349,392	0	0	0	127,626	0	0	0	22,589	0	1,199,177	0.04%	100%	מנכ"ל	פאביו קהאן
1,217,959	0	0	0	98,335	0	0	0	420,558	0	699,066	0	100%	מנכ"ל פלקסטק	Omar Turco
1,012,034	0	0	0	82,333	0	0	0	66,597	0	863,104	0.04%	100%	סמנכ"ל כספים	נורית אסרף עמיאל
832,626	0	0	0	85,943	0	0	0	53,648	0	693,035	0	100%	סמנכ"ל יצוא	נחי אסנהיים
750,370	0	0	0	99,970	0	0	650,400	0	0	0	***0	100%	מנכ"ל משותף גניגר דרום	מאיר כהן

\* "תגמולי" - לרבות התחייבות למתן תגמול, ביו במישרין ובין בעקיפין, ולרבות סכום כסף וכל דבר שהוא שווה כסף, שכר, מענק, דמי ניהול, דמי יעוץ, דמי שכירות, עמלה, ריבית, תשלום מבוסס מניות, תגמול פרישה שאינו תשלום פנסיוני, טובת הנאה וכל טובה אחרת, והכל למעט דיבידנד. סכומי התגמולים מובאים במונחי עלות לחברה. סכומי השכר כוללים - עלויות מלאות שלהחזקת כלי רכב, טלפון, קרן השתלמות ו/או ביטוח מנהלים, הפרשות בגין פיצויים ואובדן כושר עבודה, וכל הכנסה שנוקפה לשכר שהוענק לעובד.

\*\* אחר - החזר הוצאות רכב או אחזקת רכב וכן החזר הוצאות אש"ל בחו"ל (לא כולל עלות טיסות ומלונות).

\*\*\* מחזיק, בעקיפין, ב-20% מהון המניות המונפק של גניגר דרום.

**להלן פרטים נוספים בקשר עם מקבלי התגמולים האמורים:**

**1. מר פאביו קהאן (מנכ"ל)**

1.1. מר פאביו קהאן מכהן כמנכ"ל החברה החל מיום 1 בינואר 2020. בנוסף, מכהן מר קהאן כדירקטור בגניגר ברזיל, גניגר הודו, פלקסטק, וחברות נוספות בקבוצה. מר קהאן זכאי לשכר חודשי בסך 77,000 ש"ח ברוטו, צמוד לתוספות יוקר החלות על כלל המשק, הפרשה לקרן פנסיה, ביטוח מנהלים וקרן השתלמות, רכב בעלות של עד 300 אלפי ש"ח לרבות כל העלויות הכרוכות באחזקתו,

החזר הוצאות עבור אחזקת טלפון נייד, 28 ימי חופשה, 20 ימי הבראה, מחשב נייד, ביגוד, עיתון יומי, חיבור לאינטרנט, אש"ל, החזר הוצאות, כתב התחייבות לשיפוי וביטוח אחריות.

1.2. כמו כן, מר קהאן זכאי למענק שנתי מבוסס יעדים, בסכום אשר יחושב בהתאם לנוסחה שלהלן:

$$B = 6 * SL * (0.25 * (S1/S2) + 0.25 * (GP1/GP2) + 0.25 * (NP1/NP2) + 0.25 * (E1/E2))$$

B = גובה המענק השנתי מבוסס היעדים.

SL = שכר חודשי ברוטו.

S1 = סך המכירות ע"פ הדוחות הכספיים.

S2 = סך המכירות שנקבעו בתקציב השנתי.

GP1 = רווח גולמי ע"פ הדוחות הכספיים.

GP2 = רווח גולמי שנקבע בתקציב השנתי.

NP1 = רווח נקי ע"פ הדוחות הכספיים.

NP2 = רווח נקי שנקבע בתקציב השנתי.

E1 = Ebitda ע"פ הדוחות הכספיים.

E2 = Ebitda שנקבעה בתקציב השנתי.

ככל שהיחס בין התוצאה בפועל ליעד שנקבע בתקציב יהיה נמוך מ-70%, אזי בגין אותו רכיב לא ישולם מענק.

סכום המענק לא יעלה על 8 משכורות חודשיות ברוטו.<sup>1</sup> היעדים שישמשו לחישוב המענק הינם היעדים שיקבעו בתקציב החברה מידי שנה ויאושרו ע"י דירקטוריון החברה בתחילת כל שנה קלנדארית ובלבד שלא יפחתו מ-103% מהתוצאות שהתקבלו בפועל בשנה הקודמת.<sup>2</sup> העמידה ביעדים תחושב בהתאם לנתוני הדוחות הכספיים השנתיים.

בנוסף, האורגנים המוסמכים של החברה רשאים לאשר תשלום מענק שנתי חד פעמי למר קהאן בהתאם להוראות מדיניות התגמול של החברה

1.3. תנאים כלליים לקבלת מענק שנתי - בהתאם להוראות מדיניות התגמול של החברה, תנאי לקבלת מענק שנתי הינו כי הרווח השנתי של החברה בשנה בגינה מחולק המענק לא יפחת מ-10 מיליון

<sup>1</sup> בהתאם למדיניות התגמול המעודכנת של החברה, כפי שאושרה על ידי בעלי מניות החברה ביום 15 בינואר 2026 (להלן: "מדיניות התגמול של החברה"), מענק שנתי מקסימלי למנכ"ל החברה לא יעלה על 8 משכורות. לפרטים נוספים ראו מדיניות התגמול של החברה, כפי שצורפה כנספח א' לדוח זימון אסיפה כללית של בעלי מניות החברה מיום 11 בדצמבר 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-098959), אשר המידע האמור בו מובא בדוח זה על דרך ההפניה.

<sup>2</sup> במקרה של רכישת או מכירת חברה בת יתווספו (במקרה של רכישת) או יופחתו (במקרה של מכירת) תוצאות חברת הבת בשנה הקודמת ל/מתוצאות החברה בשנה הקודמת, וככל שיערך תקציב לחברת הבת, ל/מהיעדים שנקבעו בתקציב.

ש"ח. כמו כן, סך המענקים שישולם לכל נושאי המשרה בחברה לא יעלה על 10% מהרווח הנקי המאוחד<sup>3</sup> בשנה בגינה מחולק המענק (לאחר תשלום המענקים).

המענקים יחושבו אחת לשנה על בסיס הדוחות הכספיים המבוקרים של החברה לאחר אישורם ע"י הדירקטוריון, וישולמו במלואם יחד עם המשכורת הראשונה שתשולם לאחר אישור הדוחות הכספיים על ידי הדירקטוריון. לדירקטוריון תהיה הסמכות להפחית מגובה המענק וזאת בהתחשב במקרים יוצאי דופן כגון תנאי שוק מיוחדים או נסיבות מיוחדות הקשורות לתפקודו של נושא המשרה אשר אינם באים לידי ביטוי במידת העמידה ביעדים לדעת הדירקטוריון.

במקרה בו יתברר בעתיד כי חישוב המענק בוצע על סמך נתונים שהתבררו כמוטעים<sup>4</sup> והוצגו מחדש בדוחות הכספיים של החברה, במהלך תקופה של שלוש שנים לאחר מועד אישור המענק, ישיב מר קהאן לחברה את הסכומים ששולמו בטעות. סכום ההשבה ישולם ב-24 תשלומים חודשיים שווים.

כמו כן, בהתאם להוראות מדיניות התגמול של החברה, האורגנים המוסמכים של החברה (בהתאם להוראות הדין ולעמדות רשות ניירות ערך, כפי שיהיו מעת לעת) יהיו רשאים לאשר תשלום מענק שנתי חד פעמי לנושאי משרה בגין פעילות מיוחדת משמעותית לחברה, במהלך שנת העבודה, בתנאי ש: (א) סכום זה לא יעלה על 3 משכורות חודשיות, (ב) סך המענקים שישולמו לנושא משרה בשנה לא יעלו על הסכומים הקובעים במדיניות התגמול, ו-(ג) תנאי ההעסקה לאחר מתן המענק תואמים את הוראות מדיניות התגמול.

1.4. ביום 16 בנובמבר 2020 וביום 18 בינואר 2026, בהתאמה, הוקצו למר קהאן 217,811 ו-266,131 כתבי אופציה המירים למניות החברה, מכוח תוכנית האופציות 2020 לעובדים ונושאי המשרה בחברה (להלן: **"תכנית האופציות 2020"**). לפרטים נוספים ראו דיווחים מידיים מיום 19 באוקטובר 2020 (מס' אסמכתא: 01-098959), בהתאמה, אשר המידע האמור בהם מובא בדוח זה על דרך ההפניה.

## 2. מר Turco Omar (מנכ"ל דירקטור פלקסטק)

מר Turco מכהן כמנכ"ל פלקסטק משנת 2017. על פי תנאי העסקתו, מר Turco זכאי לתגמול שעלותו חודשית מלאה לחברה, הכוללת את כל ההפרשות הסוציאליות ומיסי החברה, מסתכמת ב-15,000 אירו. בנוסף, זכאי מר Turco לרכב, טלפון נייד, הוצאות נלוות כמקובל באיטליה, 28 ימי חופשה שנתית וכן ימי חגים בהתאם למקובל באיטליה, ותקופת הודעה מוקדמת של 8 חודשים במקרה של סיום העסקה ובנסיבות מסוימות לפיצוי פיטורין בסך השווה ל-6 משכורות חודשיות.

מר Turco זכאי למענק שנתי בהתאם למדיניות הקבוצה ובהסתמך על ביצועי פלקסטק. בגין שנת 2025

<sup>3</sup> "רווח נקי" לעניין חישוב המענקים לנושאי המשרה בחברה משמעו שמתוצאות החברה לפרמטר הרווח הנקי ינוטרלו האירועים החד פעמיים ע"פ החישוב הבא: רווח נקי כפי שמופיע בדוח הכספי המאוחד, בנטרול הוצאות / הכנסות חד פעמיות שלא היו בתקציב לאותה שנה כפי שמוצגות בדוח הכספי המאוחד של החברה נטו. אחוז המס להפחתה מסעיף זה יחושב ע"פ שיעור המס כפי שמופיע בדוח הכספי המאוחד.

<sup>4</sup> לא יחול ביחס לשינויים בדוחות כתוצאה משינוי תקינה.

לא ישולם מענק למר Turco.

כמו כן, מר Turco זכאי לבונוס חד־פעמי במקרה של מכירת החברה או מכירתה של פלקסטק (כהגדרת אירועים אלה בהסכם עם מר Turco), אשר יחושב בהתאם לנוסחה שנקבעה. בגין התחייבות זו, רשמה החברה בשנת הדיווח הוצאה כספית בסך כ-421 אלפי ש"ח. ביום 16 בנובמבר 2020 הוקצו למר Turco 115,000 כתבי אופציה המירים למניות החברה, מכוח תוכנית האופציות 2020. לפרטים נוספים ראו דיווח מידי מיום 19 באוקטובר 2020 (מס' אסמכתא: 2020-01-113928), אשר המידע האמור בו מובא בדוח זה על דרך ההפניה.

### 3. גב' נורית אסרף עמיאל (סמנכ"לית כספים)

הגב' אסרף עמיאל מכהנת כסמנכ"לית הכספים של החברה החל מדצמבר 2000 וכן כדירקטורית של גניגר ארה"ב, גניגר ברזיל, גניגר הודו, פלקסטק וחברות נוספות בקבוצה.

על פי תנאי העסקתה, גב' אסרף עמיאל זכאית לשכר חודשי ברוטו בסך של 54,000 ש"ח בתוספת הפרשות סוציאליות (לרבות קרן השתלמות וביטוח מנהלים).

בנוסף זכאית הגב' אסרף עמיאל לרכב, טלפון, והוצאות נלוות כמקובל, 25 ימי חופשה שנתית, 18 ימי הבראה והודעה מוקדמת של 4 חודשים במקרה של סיום העסקה.

הגב' אסרף עמיאל זכאית למענק מטרה שנתי מבוסס יעדים בסך השווה ל-4 משכורות חודשיות (במונחי שכר בסיס, ברוטו) כפול נוסחת המנכ"ל המצוינת בסעיף 1(ב) לעיל, ובלבד שגובה המענק המקסימלי לא יעלה על 5 משכורות חודשיות (במונחי שכר בסיס, ברוטו).<sup>5</sup> לפרטים נוספים בדבר התנאים לקבלת המענק השנתי ראו התיאור שנכלל לעיל בתקנה 21(א)(1)(ג) לעיל ביחס למנכ"ל החברה. בנוסף, האורגנים המוסמכים של החברה רשאים לאשר תשלום מענק שנתי חד פעמי לגב' אסרף עמיאל, בהתאם להוראות מדיניות התגמול של החברה.

בימים 16 בנובמבר 2020 ו-16 בינואר 2025 הוקצו לגב' אסרף עמיאל 155,579 ו-59,693, בהתאמה, כתבי אופציה המירים למניות החברה, מכוח תוכנית 2020. לפרטים נוספים ראו דיווחים מידיים מיום 19 באוקטובר 2020 (מס' אסמכתא: 2020-01-113928) ומיום 27 בינואר 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-006907), בהתאמה, אשר המידע האמור בהם מובא בדוח זה על דרך ההפניה.

### 4. מר נחי אסנהיים (סמנכ"ל שיווק יצוא)

מר אסנהיים מכהן כסמנכ"ל יצוא של החברה החל משנת 2009 וכן מכהן כדירקטור של פלקסטק. מר אסנהיים זכאי לשכר חודשי ברוטו של 43,500 ש"ח ולהפרשות סוציאליות (לרבות קרן השתלמות וביטוח מנהלים). בנוסף, זכאי מר אסנהיים לרכב, טלפון, הוצאות נלוות כמקובל, 25 ימי חופשה שנתית, 18 ימי הבראה ותקופת הודעה מוקדמת של 4 חודשים במקרה של סיום העסקה.

מר אסנהיים זכאי למענק מטרה שנתי מבוסס יעדים בסך השווה ל-4 משכורות חודשיות (במונחי שכר בסיס, ברוטו) כפול נוסחת המנכ"ל המצוינת בסעיף 1(ב) לעיל, ובלבד שגובה המענק המקסימלי לא

<sup>5</sup> בהתאם למדיניות התגמול של החברה, מענק שנתי מקסימלי לסמנכ"ל בחברה לא יעלה על 5 משכורות.

יעלה על 5 משכורות חודשיות (במונחי שכר בסיס, ברוטו).<sup>6</sup> בנוסף, האורגנים המוסמכים של החברה רשאים לאשר תשלום מענק שנתי חד פעמי למר אסנהיים, בהתאם להוראות מדיניות התגמול של החברה.

ביום 16 בנובמבר 2020 ו-16 בינואר 2025, בהתאמה, הוקצו למר אסנהיים 120,000 ו-48,086 כתבי אופציה המירים למניות החברה, מכוח תוכנית האופציות 2020. לפרטים נוספים ראו דיווחים מידיים מיום 19 באוקטובר 2020 (מס' אסמכתא: 2020-01-113928) ומיום 27 בינואר 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-006907), בהתאמה, אשר המידע האמור בהם מובא בדוח זה על דרך ההפניה.

#### 5. מר מאיר כהן (מנכ"ל משותף גניגר דרום)

מר כהן מכהן כמנכ"ל משותף של גניגר דרום החל ממועד הקמתה ומספק את שירותיו לגניגר דרום מכח הסכם ניהול (להלן: "הסכם הניהול") בין החברה לבין רגבים תשומות לחקלאות בע"מ, אשר מחזיקה ב-40% מהון המניות המונפק של גניגר דרום (להלן: "רגבים"). בהתאם להסכם הניהול, רגבים מספקת לגניגר דרום שירותי ניהול ותפעול בתחום פעילות החברה באמצעות ה"ה מאיר כהן ודוד אשכנזי, אשר מכהנים כמנכ"לים משותפים של גניגר דרום. השירותים כוללים, בין היתר, ניהול מכירות ושיווק, ניהול ופיקוח על אתר החברה בניר יצחק וניהול עובדי החברה בו, תכנון ורכש מוצרי יבוא וניהול מלאי והתנהלות מול ספקים ותשלומים, לוגיסטיקה, ובקרה על הנהלת חשבונות. בתמורה לשירותים האמורים רגבים זכאית לדמי ניהול חודשיים בסך של 108,400 ש"ח בתוספת מע"מ. בנוסף, החברה תישא בעלות אחזקת שני כלי רכב בסך כולל של 10,000 ש"ח בתוספת מע"מ לחודש, וכן תישא בהוצאות הדלק ובמנוי לכבישי אגרה.

ב. להלן פירוט התגמולים שניתנו, בשנת הדיווח, על ידי החברה או על ידי אחר, כפי שהוכרו בדוחות הכספיים לשנת הדיווח, לכל אחד מחמשת בעלי התגמולים הגבוהים ביותר מבין נושאי המשרה הבכירה בחברה או בתאגיד בשליטתה ושלושת נושאי המשרה הבכירה, בעלי התגמולים הגבוהים ביותר בחברה, שניתנו בקשר עם כהונתם בחברה או בתאגיד בשליטתה, כאמור בתקנה 21(א)(2)-(1) (אלפי ש"ח):

סה"כ	תגמולים* אחרים			תגמולים* בעבור שירותים						פרטי מקבל התגמולים				
	אחר**	דמי שכירות	ריבית	אחר**	עמלה	דמי יעוץ	דמי ניהול	תשלום מבוסס מניות	מענק	שכר	שיעור החזקה בהון התאגיד	היקף משרה	תפקיד	שם
722,931				6,500			716,431			0	70.03%	45%	יו"ר הדירקטוריון	שמואל וולודינגר

\* "תגמולי" - לרבות התחייבות למתן תגמול, ביו במישרין ובין בעקיפין, ולרבות סכום כסף וכל דבר שהוא שווה כסף, שכר, מענק, דמי ניהול, דמי יעוץ, דמי שכירות, עמלה, ריבית, תשלום מבוסס מניות, תגמול פרישה שאינו תשלום פנסיוני, טובת הנאה וכל טובה אחרת, והכל למעט דיבידנד. סכומי התגמולים מובאים במונחי עלות לחברה. סכומי השכר כוללים - עלויות מלאות שלהחזקת כלי רכב, טלפון, קרן השתלמות ו/או ביטוח מנהלים, הפרשות בגין פיצויים ואובדן כושר עבודה, וכל הכנסה שנוקפה לשכר שהוענק לעובד.

\*\* אחר - החזר הוצאות רכב או אחזקת רכב וכן החזר הוצאות אש"ל בחו"ל (לא כולל עלות טיסות ומלונות).

<sup>6</sup> בהתאם למדיניות התגמול של החברה, מענק שנתי מקסימלי לסמנכ"ל בחברה לא יעלה על 5 משכורות. <sup>7</sup> יצוין כי למיטב ידיעת החברה, חברה בשליטתו המלאה של מר וולודינגר מחזיקה ב-20.8% מהון המניות של אמגן תעשיות בע"מ, המחזיקה ב-43% מזכויות ההצבעה בגניגר תעשיות בע"מ. גניגר תעשיות בע"מ מחזיקה ב-28.33% מהון החברה.

**להלן פרטים נוספים בקשר עם מקבלי התגמולים האמורים:**

**1. מר שמואל וולודינגר (יו"ר)**

1.1. מר שמואל וולודינגר מכהן כיו"ר דירקטוריון החברה, וכן כיו"ר הדירקטוריון של גניגר ארה"ב, גניגר ברזיל, גניגר הודו ופלקסטק, מכוח הסכם ניהול עם החברה מחודש נובמבר 2005, אשר תוקן והוארך, לפי העניין, בחודשים מאי 2007, אוגוסט 2011, אוקטובר 2014, אוקטובר 2017, אוקטובר 2020 ואוקטובר 2023 (להלן בסעיף זה: "**הסכם הניהול**"). במסגרת הסכם הניהול נקבע, בין היתר, כי ש.וולודינגר ניהול והשקעות בע"מ, חברה פרטית בבעלותו של מר וולודינגר (להלן: "**חברת הניהול**" או "**חברת וולודינגר**"), תספק באמצעות מר וולודינגר שירותי יו"ר דירקטוריון לחברה בהיקף של 45% משרה. בתמורה לשירותי הניהול חברת וולודינגר זכאית לדמי ניהול חודשיים בסך של 45,000 ש"ח בתוספת מע"מ כדין, כשסכום זה מוצמד למדד המחירים לצרכן בגין חודש דצמבר 2007 (נכון ליום 31 בדצמבר 2025, הסכום הסתכם בכ-61,997 ש"ח), וכן זכאית להחזר הוצאות שהוצאו בפועל (שעיקרן החזרי נסיעות בארץ ובחו"ל בקשר עם מתן שירותי הניהול לחברה).<sup>8</sup> החזר ההוצאות משולם בתנאי שוטף + 30.

1.2. בנוסף, זכאים חברת וולודינגר ומר וולודינגר לקבלת מענק שנתי מבוסס יעדים המחושב על פי הנוסחה שלהלן:

ארבעה (4) דמי ניהול חודשיים כפול (30% מהיחס בין המכירות בפועל ליעד המכירות בתוספת 30% מהיחס בין הרווח הגולמי בפועל ליעד הרווח הגולמי, ובתוספת 40% מהיחס בין הרווח הנקי<sup>6</sup> בפועל ליעד הרווח הנקי).

"יעד המכירות", "יעד הרווח הגולמי" ו-"יעד הרווח הנקי" שישמשו לצורך חישוב המענק השנתי של יו"ר הדירקטוריון, יהיו שווים ל-103% מההוצאות שהתקבלו בפועל בשנה הקודמת בהתאם לדוחות הכספיים המאוחדים של החברה.<sup>9</sup> סכום המענק השנתי המקסימלי מוגבל ל-5 דמי הניהול החודשיים.<sup>10</sup> יתר התנאים לקבלת המענק השנתי הינם כמפורט בתקנה 21(א)(1)(ג) לעיל.

1.3. תנאים עיקריים נוספים בהסכם הניהול: (1) מר וולודינגר וחברת וולודינגר מתחייבים לשמירה על הסודות המסחריים והידע המקצועי של החברה במשך תקופת ההסכם ובמשך 12 חודשים לאחר סיומו; (2) מר וולודינגר וחברת וולודינגר התחייבו לאי תחרות עם החברה (במישרין או בעקיפין) במשך תקופת ההסכם, ו-12 חודשים לאחר מועד סיומו בקשר עם מוצרים זהים או דומים למוצרי החברה או למוצרים שבכוונת החברה לייצר ו/או באמצעות מידע ו/או ציוד ו/או טכנולוגיה המקבילה לזו של החברה באזורים בהם פועלת החברה. עם זאת, חברת וולודינגר ומר וולודינגר רשאים להחזיק במניות של חברות, אשר מתחרות בחברה, בהיקף של עד וכולל 5% מסך מניות החברות הללו (להלן בסעיף זה: "**ההחזקות**"), ובלבד שבמידה וההחזקות כאמור ירכשו על ידם במהלך תקופת ההסכם, עליהם לדווח זאת לחברה; (3) כל המצאה, פיתוח או ידע שיירכשו במהלך

<sup>8</sup> יצוין כי הוצאות חריגות דורשות את אישורה של החברה מראש.

<sup>9</sup> ראו הי"ש 2 לעיל.

<sup>10</sup> בהתאם למדיניות התגמול של החברה, מענק שנתי מקסימלי ליו"ר דירקטוריון החברה לא יעלה על 5 משכורות.

תקופת ההסכם יהיו רכוש של החברה וקניינה הרוחני ולמר וולודינגר ו/או חברת וולודינגר לא תהיה כל טענה בקשר עם ענין זה; (4) הוסכם כי חברת וולודינגר הינה קבלן עצמאי וכי אין יחסי עובד-מעביד בין החברה וחברת וולודינגר ו/או בין החברה ומר וולודינגר וכי היה ויימצא ע"י ביהמ"ש כי מר וולודינגר הינו עובד החברה וכי הוא זכאי לתשלומים ממנה, אזי חברת וולודינגר ומר וולודינגר ישפו את החברה בגין כל התשלומים שיבוצעו למר וולודינגר ע"י החברה.

1.4. הסכם הניהול הינו לתקופה בת שלוש שנים שראשיתה ביום 23 באוקטובר 2023. בתום תקופת ההסכם, ההסכם יתחדש מאליו לתקופה זהה נוספת אלא אם צד יודיע בכתב למשנהו, לפחות 120 ימים מראש, כי אינו מעוניין לחדשו לתקופה נוספת. הארכת תקופת ההסכם כאמור תהא טעונה קבלת כל האישורים אשר יידרשו על פי דין, ככל שיידרשו.

1.5. על אף האמור, בכל מקרה בו החברה תפר את התחייבויותיה לתשלום דמי הניהול ולא תתקן את ההפרה בתוך 14 ימים ממועד קבלת דרישה בכתב לעשות כן, תהיה חברת וולודינגר רשאית, לפי שיקול דעתה המוחלט, להביא את ההסכם לסיומו בכפוף למתן הודעה בכתב בת 60 יום מראש. בתום ההתקשרות, ישיבו מר וולודינגר וחברת וולודינגר לידי החברה את כל מסמכי החברה אשר היו ברשותם.

1.6. לפרטים נוספים אודות תנאי העסקתו של מר וולודינגר ראו זימון אסיפה כללית של בעלי מניות החברה מיום 31 באוגוסט 2023 (מס' אסמכתא: 2023-01-101958), אשר המידע האמור בו בעניין זה מובא בדוח זה על דרך ההפניה.

ביום 16 בנובמבר 2020 הוקצו לחברת וולודינגר 163,358 כתבי אופציה המירים למניות החברה, מכוח תוכנית האופציות 2020. לפרטים נוספים ראו דיווח מידי מיום 19 באוקטובר 2020 (מס' אסמכתא: 2020-01-113928), אשר המידע האמור בו מובא בדוח זה על דרך ההפניה.

**ג. להלן פירוט תגמולים שניתנו על ידי החברה לכל בעל עניין בחברה, שאינו נמנה על מקבלי התגמולים כאמור בסעיף א' לעיל, על ידי החברה או על ידי תאגידים בשליטתה, אשר הוכרו בדוחות הכספיים לשנת 2025:**

החברה משלמת לדירקטורים החיצוניים ולדירקטור הבלתי תלוי המכהנים בחברה, גמול שנתי וגמול השתתפות בהתאם לסכום הקבוע שהיה נקוב בתוספת השנייה והשלישית לתקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני), התש"ס-2000 (להלן: "תקנות הגמול"), בהתחשב בדרגת החברה וכן החזר הוצאות נסיעה בהתאם לתקנות הגמול.

יתר חברי דירקטוריון החברה (למעט יו"ר הדירקטוריון, שתנאי כהונתו פורטו לעיל) זכאים לקבל תגמול בסך השווה ל-80% מהסכומים ששולמו דירקטורים החיצוניים.

סך הגמול ששולם לדירקטורים בחברה אשר הוכר בדוחות הכספיים של החברה לשנת 2025 עמד על כ- 581 אלפי ש"ח.

## תקנה 21א - בעלי שליטה בחברה

למועד דוח זה, בעלי השליטה בחברה הינם: קיבוץ גניגר (המחזיק, למיטב ידיעתה של החברה, 57% מזכויות ההצבעה בגניגר תעשיות (1996) בע"מ), אמגן תעשיות בע"מ (המחזיקה, למיטב ידיעתה של החברה, 43% מזכויות ההצבעה בגניגר תעשיות (1996) בע"מ), גניגר תעשיות (1996) בע"מ (המחזיקה ב-28.33% מההון המונפק והנפרע של החברה) (להלן: "**גניגר תעשיות**"), פוליאון ברקאי אחזקות אגש"ח בע"מ (המחזיקה ב-12.81% מההון המונפק של החברה), אי.אנ.בי. אינווסטמנט בע"מ,<sup>11</sup> קיבוץ ברקאי,<sup>12</sup> הגב' ברניס הלר,<sup>13</sup> ומר שמואל וולודינגר.<sup>14</sup>

בין קיבוץ גניגר, קיבוץ ברקאי, פוליאון ברקאי, אמגן וגניגר תעשיות הסכם בעלי מניות מחודש נובמבר 2005 (להלן: "**הסכם בעלי המניות**"). למיטב ידיעת החברה, בהתאם להנחיות רשות ניירות ערך, הסכם בעלי המניות יוצר "החזקה ביחד עם אחרים" כמשמעות מונח זה בחוק ניירות ערך התשכ"ח-1968, ביחס לבעלי המניות שהינם צד לו.

לפרטים נוספים אודות השליטה בחברה, ראו תרשים מבנה השליטה המובא בסעיף 1.3 לחלק א' לעיל לדוח התקופתי.

בנוסף לכך, בנק דיסקונט לישראל בע"מ מחזיק, באמצעות דיסקונט ישראל שוקי הון והשקעות בע"מ (להלן: "**דיסקונט שוקי הון**"), מניות של החברה המהוות 15.15% מהונה המונפק והנפרע של החברה.

למיטב ידיעת החברה, גניגר תעשיות התחייבה כלפי דיסקונט שוקי הון כי היא תפעיל את אמצעי השליטה שלה לגרום לכך שבדירקטוריון החברה יכהנו שני חברי דירקטוריון אשר יומלצו על ידי דיסקונט שוקי הון (ובמקרה בו ירדו החזקות דיסקונט שוקי מתחת ל-14% אך לא פחות מ-7%, דירקטור אחד אשר יומלץ על ידי דיסקונט שוקי הון). בנוסף, ניתנה על ידי גניגר תעשיות לדיסקונט שוקי הון זכות הצטרפות למכירת מניות בכל מקרה בו גניגר תעשיות תעביר, במישרין או בעקיפין, את מניות החברה שבבעלותה, וכן התחייבות בדבר מכירת מניות אשר תחול במקרה של שינוי שליטה בגניגר תעשיות לאחר וככל שהחברה תהפוך לחברה פרטית. בשים לב לעובדה כי התחייבויות גניגר תעשיות הינן התחייבויות חד צדדיות כלפי דיסקונט שוקי הון ואינן מטילות על דיסקונט שוקי הון חובה כלשהי, לעמדת החברה אין בהסכמות אלה בכדי ליצור "החזקה ביחד עם אחרים" (כמשמעות המונח בחוק ניירות ערך) של מניות החברה (להלן: "**החזקה ביחד עם אחרים**"), ומשכך אין לראות בדיסקונט שוקי הון כחלק מקבוצת השליטה בחברה או כבעלת עניין אישי בעסקאות עם בעלי השליטה.

<sup>11</sup> למיטב ידיעת החברה, אי.אנ.בי אינווסטמנט בע"מ (להלן: "**אי.אנ.בי**") מחזיקה ב-51.42% מהונה המונפק והנפרע של אמגן תעשיות בע"מ (להלן: "**אמגן**").

<sup>12</sup> למיטב ידיעת החברה, פוליאון ברקאי הינו תאגיד בבעלות ובשליטה של קיבוץ ברקאי.

<sup>13</sup> למיטב ידיעת החברה, למועד הדוח ברניס הלר מחזיקה ב-51% ממניות אי.אנ.בי, באמצעות חברות זרות, כמפורט להלן: אי.אנ.בי מוחזקת על-ידי חברת מזני פארמסוטיקל בי.וי. המאוגדת בהולנד (המחזיקה כ-33.3% מההון ומזכויות ההצבעה באי.אנ.בי), וכן על-ידי חברת קאל הולדינגס אס.איי המאוגדת באיי מרשל (המחזיקה כ-64% מההון ומזכויות ההצבעה באי.אנ.בי) (להלן ביחד: "**החברות הזרות**"). בהתאם לדין המקומי, הרכב בעלי מניותיה של החברה המאוגדת באיי מרשל לא מתפרסם לציבור. למיטב ידיעת החברה, למועד הדוח גב' הלר מחזיקה ב-50% מזכויות ההצבעה בחברות הזרות, וכן ב-1% מההון של אי.אנ.בי באופן ישיר. לפיכך, למיטב ידיעת החברה למועד הדוח, גב' הלר הינה בעלת השליטה באי.אנ.בי. בנוסף, למיטב ידיעת החברה, למועד הדוח אף אחד מבעלי המניות בחברות הזרות אינו צד להתקשרות עסקית כלשהי עם החברה.

<sup>14</sup> באמצעות חברה בשליטתו של מר וולודינגר. בנוסף, מר וולודינגר מכהן כדירקטור יחיד באי.אנ.בי ובאמגן, ובפועל הינו בעל השליטה בה.

עסקאות המנויות בסעיף 4)270 לחוק החברות, תשנ"ט-1999 (להלן: "חוק החברות")

**1. עסקת Sale and Leaseback עם חברה המוחזקת 50% על ידי קיבוץ גניגר ו-50% על ידי צד שלישי**

**שאינו קשור לחברה**

ביום 15.9.2020 התקשרה החברה בעסקת Sale and Leaseback עם חברה המוחזקת 50% על ידי קיבוץ גניגר ו-50% על ידי צד שלישי שאינו קשור (להלן: "הרוכשת"), וזאת לאחר שהתקבלו אישוריהם של ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה בישיבותיהם מהימים 18.8.2020 ו-24.8.2020. במסגרת העסקה, החברה מכרה לרוכשת את מלוא זכויות החכירה במקרקעין בשטח בגודל של כ-38,077 מ"ר בו ממוקמים מפעלה ומשרדיה של החברה וכל הבנוי והמחובר להם, בתמורה לסך כולל של 37,000,000 ש"ח, בתוספת מע"מ כדין (להלן: "התמורה")

בד בבד עם חתימת הסכם המכר, התקשרו החברה והרוכשת בהסכם שכירות, לפיו החברה תשכור מהרוכשת (להלן בסעיף זה: "המשכיר") את המקרקעין וכל הבנוי והמחובר להם (להלן: "המושכר"), לתקופה של 24 שנים ו-11 חודשים (להלן: "תקופת השכירות"), בתנאים המפורטים להלן:

(א) הסכם השכירות נכנס לתוקפו החל מיום 15.12.2020. החל מאותו מועד החברה רשאית לנהוג במושכר מנהג בעלים ולעשות בו כל שימוש חוקי לצורך כל מטרה.

(ב) דמי השכירות בתקופת השכירות הינם רבעוניים, צמודים למדד, ושיעורם כדלקמן: (א) מיום 15 לדצמבר 2020 ובמשך 7 שנים קלנדריות (84 חודשים), דמי שכירות הרבעוניים הינם בסך של 647,500 ש"ח בתוספת מע"מ כדין (להלן: "דמי השכירות הבסיסיים" ו-"התקופה הראשונה"); (ב) במשך 7 שנים קלנדריות (84 חודשים) שלאחר התקופה הראשונה, יעלו דמי השכירות הבסיסיים בשיעור של 5%, ויעמדו על סך של 679,875 ש"ח בתוספת מע"מ כדין (להלן: "דמי השכירות בתקופה השנייה" ו-"התקופה השנייה"); (ג) במשך 7 שנים קלנדריות (84 חודשים) שלאחר התקופה השנייה, יעלו דמי השכירות בתקופה השנייה בשיעור של 5%, ויעמדו על סך של 713,875 ש"ח בתוספת מע"מ כדין (להלן: "דמי השכירות בתקופה השלישית" ו-"התקופה השלישית"); (ד) ביתרת תקופת השכירות, יעלו דמי השכירות בתקופה השלישית בשיעור של 5%, ויעמדו על סך של 749,569 ש"ח בתוספת מע"מ כדין (להלן: "דמי השכירות בתקופה הרביעית").

(ג) החברה תהא האחראית הבלעדית לכל נזק שיגרם לגופו ו/או לרכושו של כל מאן דהוא (לרבות עובדיו) במושכר או בסביבתו כתוצאה מפעולה או מחדל של החברה, בניהול המושכר ובהפעלתו. החברה תשפה את המשכיר בגין כל הוצאה שתיגרם למשכיר בקשר עם כל תביעה ו/או דרישה אשר תופנה אל המשכיר, ואשר עניינה פגיעה, אבדן, נזק או הפסד לגופו ו/או לרכושו של כל אדם ו/או גוף שהוא, אשר החברה אחראית להם על פי דין.

(ד) החברה לא תהא רשאית להעביר ו/או להסב ו/או להמחות ו/או לשעבד את זכויותיה והתחייבויותיה על פי הסכם השכירות לצד ג' (להלן: "הנעבר"), או לעשות כל עסקה במושכר ו/או בחלקו, שלא בהסכמת המשכיר מראש ובכתב, אלא אם מדובר בהסבה לחברות-אם, חברות-בת, או חברות-אחיות

של החברה, או אם מדובר בשוכר משנה אשר יהיה ברשות במושכר בלבד, והחברה תהיה אחראית לכל החובות וההתחייבויות על פי הסכם השכירות.

(ה) מיום 15 לדצמבר 2020 ולמשך 10 שנים מתחילת תקופת השכירות, החברה המציאה למשכיר ערבות בנקאית אוטונומית בסך של 2,590,000 ש"ח בתוספת מע"מ (צמוד למדד). לאחר 10 שנים ועד ל-15 שנות שכירות, תופחת הערבות הבנקאית לסכום השווה למחצית מדמי השכירות בתקופה השנייה.

(ו) המשכיר יהיה רשאי לממש את הערבות בהתקיים הנסיבות הבאות: (1) החברה הפרה התחייבות יסודית על-פי ההסכם ולא תיקנה את ההפרה תוך 60 ימים מיום קבלת דרישה לידה; או (2) החברה לא המציאה למשכיר ערבות חדשה במקום ערבות שעומדת לפקוע, לפחות 14 ימים לפני מועד פקיעת הערבות.

לפרטים נוספים ראו דיווחים מיידיים מהימים 19 באוקטובר 2020 (מס' אסמכתא: 2020-01-113928) ו-27 באוקטובר 2020 (מס' אסמכתא: 2020-01-116556) אשר המידע האמור בהם מובא בדוח זה על דרך ההפניה.

בעלי השליטה להם עניין אישי בהתקשרות זו הינם קיבוץ גניגר וגניגר תעשיות (1996) בע"מ, בע"מ, אמגן תעשיות בע"מ, קיבוץ ברקאי, פוליאון ברקאי אחזקות אגש"ח בע"מ ושמואל וולודינגר. מהות עניינם האישי נובעת מהיות קיבוץ גניגר או חברה המוחזקת על ידו צד להסכם זה, ומהעובדה כי הסכם בעלי המניות יוצר "החזקה ביחד עם אחרים" בין בעלי השליטה.

בשנת 2025 שילמה החברה לרוכשת דמי שכירות בסך כולל של 3,050 אלפי ש"ח בגין התקופה שעד 31 בדצמבר 2025.

## 2. הסכם עם קיבוץ גניגר להסכמה ולסיוע בהקמת מערכת ייצור חשמל

ביום 24 לספטמבר 2020 התקשרה החברה בהסכם עם קיבוץ גניגר, בנוגע להסכמה ולסיוע שיעניק קיבוץ גניגר בקשר להקמת מערכת לייצור חשמל המבוססת על גז טבעי, אשר תוקם בשטח מפעל החברה המצוי בשטח המוניציפאלי של קיבוץ גניגר (להלן: "הסכם מערכת ייצור חשמל"). ביום 9 באוקטובר 2023 אישרה אסיפה כללית של בעלי מניות החברה את הארכת תוקף ההסכם האמור בשלוש שנים נוספות. להלן עיקרי ההסכם עם הקיבוץ:

(א) החברה תודיע לקיבוץ 12 חודשים מראש על מועד ההפעלה המסחרית המתוכנן של מערכת ייצור החשמל אשר מתוכננת לקום בשטח מפעל החברה ("הודעת החברה"). הקיבוץ יודיע ליצרן החשמל (כהגדרתו בסעיף 4 להלן) על השינוי הצפוי בהיקף צריכת החשמל מכוח ההסכם עימו (להלן: "הסכם עם יצרן החשמל"), עקב ההפעלה המסחרית של מערכת ייצור החשמל, וזאת באופן הקבוע בהסכם עם יצרן החשמל, מייד עם קבלת הודעת החברה.

ככל שהקיבוץ יודיע ליצרן החשמל על הירידה המתוכננת בצריכת החשמל מכוח הסכם עם יצרן החשמל מייד עם קבלת הודעת החברה, וחרף האמור, הקיבוץ יידרש לשלם ליצרן החשמל - על פי ההסכם עימו - פיצוי עקב הירידה הצפויה בהיקף צריכה החשמל, אזי החברה תשפה את הקיבוץ

בסכום הפיצוי שישלם ליצרן החשמל עקב הירידה הצפויה בצריכת החשמל כתוצאה מרכישת החשמל ממערכת ייצור החשמל.

(ב) החברה והקיבוץ יפעלו במשותף, מעת לעת, לאיתור יצרן חשמל פרטי ("יח"פ") ממנו ירכוש הקיבוץ חשמל עבורו ועבור החברה לצורך פעילותם, ואשר תעריפי החשמל לפיהם ירכוש את החשמל יהיו עדיפים על תעריפי החשמל הקבועים בהסכם עם יצרן החשמל ו/או תעריפי חשמל שישולמו על ידי הקיבוץ באותה עת.

החברה תהא רשאית להודיע לקיבוץ על החלפת זהות היח"פ ממנו ירכוש הקיבוץ, מעת לעת, חשמל עבורו ועבור החברה, בתנאי שתעריפי החשמל של היח"פ שיוצע על ידי החברה יהיו עדיפים לקיבוץ על פני תעריפי החשמל שישלם הקיבוץ באותה עת וכי המעבר ליח"פ שיוצע על ידי החברה לא יפגע בהנחות להם הקיבוץ זכאי בגין רכישת החשמל על ידו באותה עת.

כל קנס, אגרה, או היטל, שיושנו בקשר עם צריכת החשמל על ידי החברה, ואשר הקיבוץ יידרש לשאת בהם, יושבו על ידי החברה לקיבוץ ויתווספו על התשלומים שיהא על החברה לשלם לקיבוץ. (ג) החל ממועד חתימת ההסכם, הקיבוץ: (1) יחתום על כל מסמך שיידרש על ידי החברה או מי מטעמה לצורך הקמת מערכת ייצור החשמל, ובלבד שחתימה על מסמך כאמור לא תטיל עליו כל חבות שלא הייתה מוטלת עליו אלמלא הקמת מערכת ייצור החשמל; (2) ככל שיידרש, יפעל כמיטב יכולתו לסייע לחברה לקבל הסכמות, ככל שאלה ידרשו מאת חברי הקיבוץ, תושבי הקיבוץ, מפעלים ועסקים אחרים בשטח הקיבוץ, שוכרים בקיבוץ וכיוצ"ב לצורך הקמת מערכת ייצור החשמל; (3) יסייע לחברה בקבלת כל האישורים הרגולטורים הדרושים לצורך הקמת מערכת ייצור החשמל לרבות היתר בניה לצורך הקמת מערכת ייצור החשמל; (4) לא יתנגד להקמת מתקן ייצור החשמל ו/או להעברת קו הגז למתקן ייצור החשמל, וככל שתוגש התנגדות כלשהי מאת צד שלישי, לרבות חבר קיבוץ, תושב בקיבוץ, שוכר שטחים מאת הקיבוץ מפעלים או עסקים בשטח הקיבוץ וכיוצ"ב, יסייע לחברה ויפעל כמיטב יכולתו ובהקדם האפשרי לביטול והסרת ההתנגדות; (5) יתן את הסכמתו ויחתום על כל מסמך שיידרש על ידי החברה או מי מטעמה לצורך הקמה והנחת צינורות להעברת גז טבעי בשטחי הקיבוץ מאת רשת החלוקה למפעל החברה וחיבורם למערכת ייצור החשמל והקמת קווי הולכת חשמל על שטחי הקיבוץ, הכל בהתאם למפרטים ולדרישות שימסרו לקיבוץ על ידי החברה, באחריותה המלאה והבלעדית של החברה, ובכפוף להוראת כל דין, והכל בכפוף לכך שלא יהיה בפעולות אלו כדי לחייב את הקיבוץ בחבות כספים, אלא אם החברה תתחייב לשפותו עליהן.

#### התמורה

החל מחלוף 12 חודשים ממועד הודעת החברה, הקיבוץ יהיה זכאי לקבל מהחברה תמורה בגין צריכת החשמל מהקיבוץ ובגין הסכמתו והסיוע שיעניק לחברה לצורך הקמת מערכת ייצור החשמל, אשר תחושב כדלקמן: בגין החשמל שישפק הקיבוץ לחברה תשלם החברה לקיבוץ תמורה אשר תחושב בהתאם לצריכת החשמל של החברה מאת הקיבוץ על פי מוני החשמל של החברה ולתעריפי החי"י ("תמורת הצריכה").

כנגד הסיוע שיעניק הקיבוץ לחברה בקשר למערכת ייצור החשמל, וחלף המגיע לקיבוץ בגין היותו מחלק חשמל בשטח הקיבוץ, בגין החשמל שייוצר במערכת לייצור חשמל, במהלך 10 שנים החל ממועד ההפעלה המסחרית של המערכת לייצור חשמל, הקיבוץ יהיה זכאי לקבלת תשלום שנתי שיחושב כדלקמן

"התשלום הקבוע": (א) תשלום קבוע בגין סיוע והסכמות לחיבורי מיתקן החשמל – בסכום מצטבר של עד 275,000 ש"ח לשנה קלנדרית צמוד למדד המחירים לצרכן הידוע במועד הקובע ("תשלום הבסיס"); (ב) ככל שהיקף צריכת החשמל השנתית של החברה באתר בקיבוץ (הן החשמל שיירכש מהיח"פ והן החשמל שייוצר במערכת ייצור החשמל) יפחת מ-15,000 קוט"ש לשנה, אזי סכום תשלום הבסיס בגין אותה שנה יהיה בסך השווה למכפלת: (א) היחס בין היקף צריכת החשמל השנתית של החברה ל-15,000 קוט"ש; ב-(ב) 275,000 ש"ח. בניכוי 50% מהנחת מחלק החשמל, שהקיבוץ יהיה זכאי לקבל באותה עת על פי הדין בשל היותו מחלק החשמל, בגין החשמל שיירכש על ידי החברה מאת הקיבוץ, ובניכוי ההנחה שיעניק היח"פ עבור החשמל שיירכש על ידי החברה מאת הקיבוץ.

החברה תהא רשאית להודיע לקיבוץ בכל עת, בהתאם לשיקול דעתה הבלעדי, כי תמורת הצריכה תחושב בהתאם לתעריף יח"פ. במקרה כאמור, התשלום הקבוע יהיה שווה לתשלום הבסיס, בניכוי 50% מהנחת מחלק החשמל, שהקיבוץ יהיה זכאי לקבל באותה עת על פי הדין בשל היותו מחלק החשמל, בגין החשמל שיירכש על ידי החברה מאת הקיבוץ.

החל ממועד הפעלת המערכת לייצור חשמל, החברה לא תידרש לשלם את התשלום למחלק החשמל בגין החשמל שייוצר במערכת לייצור החשמל.

החברה עדיין ממתינה לקבלת האישורים הרגולטורים הנדרשים לצורך הקמת מערכת ייצור חשמל. לפרטים נוספים אודות הסכם מערכת ייצור חשמל ראו דוח זימון אסיפה כללית של בעלי מניות החברה מיום 31 באוגוסט 2023 (מס' אסמכתא: 2023-01-101958), אשר המידע האמור בו מובא בדוח זה על דרך ההפניה.

בעלי השליטה להם עניין אישי בהתקשרות זו הינם קיבוץ גניגר, גניגר תעשיות (1996) בע"מ הינם אמגן תעשיות בע"מ, קיבוץ ברקאי, פוליאון ברקאי אחזקות אגש"ח בע"מ ושמואל וולודינגר. מהות עניינם האישי נובעת מהיות קיבוץ גניגר או חברה המוחזקת על ידו צד להסכם זה, ומהעובדה כי הסכם בעלי המניות יוצר "החזקה ביחד עם אחרים" בין בעלי השליטה.

### **3. הסכם שירותי הניהול עם יו"ר דירקטוריון החברה**

לפרטים ראו תקנה 21 לעיל.

בעלי השליטה להם עניין אישי בהתקשרות זו הינם גניגר תעשיות (1996) בע"מ, אמגן תעשיות בע"מ, קיבוץ ברקאי, פוליאון ברקאי אחזקות אגש"ח בע"מ וה"ה שמואל וולודינגר, ומהות העניין האישי נובעת מהיות חברה בשליטתו של מר וולודינגר צד להתקשרות זו וזכאית לקבלת התמורה מכוחו, ומהעובדה כי הסכם בעלי המניות יוצר "החזקה ביחד עם אחרים" בין בעלי השליטה.

### **4. התקשרות בהסכם עם קיבוץ גניגר המסדיר את התקשרות הצדדים בהסכם לרכישת חשמל**

ביום 30 במרס 2014 אישר דירקטוריון החברה (לאחר אישור ועדת הביקורת של החברה) את התקשרות החברה בהסכם עם קיבוץ גניגר וצד שלישי (לעיל ולהלן: "ההסכם הקודם"), המסדיר את התקשרותם המשותפת בהסכם לרכישת תצרוכת חשמל מאת צד שלישי הפועל להקמת תחת כוח (לעיל ולהלן: "יצרן החשמל"), חלף רכישת חשמל מאת חברת החשמל לישראל בע"מ (להלן: "ההסכם הקודם לרכישת

**החשמל**"), וכך קבע כי ההתקשרות הינה לטובת החברה ובהיותה עומדת בתנאי תקנה 1(4) לתקנות החברות (הקלות בעסקאות עם בעלי עניין). ביום 24 ביולי 2025 אישר דירקטוריון החברה (לאחר אישור ועדת הביקורת), את התקשרות החברה, חלף ההסכם הקודם, בהסכם עם קיבוץ גניגר, תאגיד בשליטת הקיבוץ שמשמש כמחלק חשמל בשטח הקיבוץ מכח חוק משק החשמל, תשנ"ו-1996 (להלן: "**מחלק החשמל**") וצד שלישי בלתי תלוי (להלן: "**ההסכם החדש**"), המסדיר את התקשרות מחלק החשמל בהסכם לרכישת תצרוכת חשמל מיצרן חשמל (להלן: "**ההסכם החדש לרכישת החשמל**") ו"יצרן החשמל", בהתאמה) עבור הקיבוץ, החברה והצד השלישי ואת מערכת היחסים בין הצדדים בקשר עם רכישה כאמור.

עיקרי ההסכם הינם כדלקמן:<sup>15</sup>

(א) הצדדים הסמיכו את מחלק החשמל להתקשר בהסכם לרכישת חשמל מאת יצרן החשמל, לפיו יסופק חשמל בהיקף הדרוש לכלל מתקני הצדדים (להלן: "**ההסכם לרכישת חשמל**") ;

(ב) חשבון החשמל שיתקבל מאת יצרן החשמל יתחלק בין הצדדים בהתאם לצריכה של כל אחד מהם בפועל על פי קריאות מוני החשמל ובהתאם לתעריף החשמל שמחלק החשמל יחייב את הצדדים בגין צריכת החשמל. התעריף לפיו יחייב מחלק החשמל את הצדדים הוא תעריף תע"ז מתח גבוה, כלל צרכנות חח"י, המפורסם במסגרת לוח 5.2-1 בכללי משק החשמל (תעריפי חשמל), תשע"ח-2018 ;

(ג) כל אחד מהצדדים התחייב כלפי יתר הצדדים לפעול באופן שלא יגרום ולא יהווה הפרה של ההסכם לרכישת חשמל ;

(ד) במקרה בו מי מהצדדים לא יעמוד בהתחייבותו להעברת חלקו בחשבון החשמל במועדים הקבועים בהסכם (להלן בפסקה זו: "**הצד המפר**"), וכתוצאה מכך יכלול התשלום ליצרן החשמל ריביות, קנסות וכיוצ"ב ו/או תידרש העמדת ביטחונות וכיוצ"ב בגין העיכוב בביצוע התשלום, אזי הצד המפר ישא בכל ההוצאות, העלויות וההתחייבויות הנובעות מהעיכוב בביצוע התשלום ליצרן החשמל.

(ה) מבלי לגרוע מהתעריפים בו יחייב מחלק החשמל את הצדדים, כל הטבה, הנחה, קנס, פיצוי או תוספת תשלום שתניתן בגין צריכת החשמל (להבדיל מקנסות, ריביות ו/או תוספות בגין עיכוב בתשלום התמורה) תתחלק בין הצדדים, פארי-פאסו, בהתאם לחלקו של כל אחד מהצדדים בצריכה המשותפת נשוא חשבון החשמל.

(ו) היה ומי מהצדדים נשא בתשלום ו/או הוצאה כלשהי בקשר עם ההסכם לרכישת חשמל שהיה על אחד הצדדים האחרים לשאת בה (להלן בפסקה זו: "**הצד המפר**"), אזי ישפה הצד המפר את הצד שנשא

---

<sup>15</sup> לפרטים נוספים ראו דיווח מידי של החברה מיום 24 ביולי 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-055224), אשר המידע האמור בהם מובא בדוח זה על דרך ההפניה.

בתשלום או הוצאה כאמור בגין חלקו בהוצאה ו/או בתשלום, וזאת באופן שיבטיח כי לאחר השיפוי חלקו של כל אחד מהצדדים בהוצאה ו/או בתשלום כאמור יהיה בהתאם להוראות ההסכם.

(ז) קיבל צד להסכם סכומים (להלן: "מקבל החזר") אשר צד אחר היה זכאי לקבלם (כולם או חלקם) בהתאם להוראות ההסכם (להלן: "הזכאי"), יעביר מקבל החזר את הסכומים ו/או התשלומים שקיבל ביתר לזכאי וזאת מיד עם קבלת החזר התשלומים כאמור. עד להעברת הכספים בפועל לזכאי יראו את הכספים המוחזקים על ידי מקבל החזר כמוחזקים בנאמנות עבור הזכאי.

בעלי השליטה להם עניין אישי בהתקשרות זו הינם קיבוץ גניגר, גניגר תעשיות (1996) בע"מ, אמגן תעשיות בע"מ, קיבוץ ברקאי, פוליאון ברקאי אחזקות אגש"ח בע"מ ושמואל וולודינגר ומהות העניין האישי נובעת מהיות קיבוץ גניגר צד להסכם, ומהעובדה כי הסכם בעלי המניות יוצר "החזקה ביחד עם אחרים" בין בעלי השליטה.

#### **5. ביטוח דירקטורים ונושאי משרה**

למועד דוח זה לחברה פוליסת אחריות ביטוח דירקטורים ונושאי משרה בחברה ובחברות הבנות של החברה לתקופה של 12 חודשים (להלן: "הפוליסה"). הפוליסה הינה על בסיס Claims Made Policy, קרי הכיסוי על פי הפוליסה מוגבל לאחריות בגין תביעות אשר הוגשו במהלך תקופת הפוליסה. נכון למועד הדוח גבולות האחריות של הפוליסה לתביעות בתקופת הביטוח הינם 15 מיליון דולר ארה"ב לתקופה ולאירוע (בתוספת תשלום בגין הוצאות משפטיות סבירות בישראל ובעולם, בהתאם לסטנדרט הסבירות כקבוע בדין).

כמו כן, כוללת הפוליסה אופציה לרכישת ביטוח RUN-OFF לתקופה של 7 שנים, בעלות של 280% מסכום הפרמיה השנתית.

סכומי הפרמיה השנתית וההשתתפות העצמית הינם בהתאם לתנאי השוק (במועד עריכת פוליסת הביטוח) ועלותם אינה עשויה להשפיע באופן מהותי על רווחיות החברה, רכושה או התחייבויותיה.

בעלי השליטה להם עניין אישי בעסקה הינם גניגר תעשיות, אמגן תעשיות, קיבוץ גניגר, קיבוץ ברקאי, פוליאון ברקאי אחזקות אגש"ח בע"מ ומר וולודינגר, ומהות העניין האישי נובעת מכך שהביטוח יחול גם על דירקטורים ונושאי משרה שנמנים על בעלי השליטה ו/או על דירקטורים ונושאי משרה מטעמם.

#### **6. כתבי שיפוי לדירקטורים ולנושאי המשרה**

ביום 15 בנובמבר 2011 אישרה האסיפה הכללית של החברה, לאחר אישור של וועדת הביקורת ודירקטוריון החברה, מתן כתבי שיפוי לדירקטורים ולנושאי משרה (לרבות נושאי משרה ודירקטורים מטעם בעלי השליטה) (להלן: "כתבי השיפוי"). תוקף כתבי השיפוי לדירקטורים ונושאי משרה (לרבות נושאי משרה ודירקטורים מטעם בעלי השליטה) הוארך מעת לעת.

ביום 9 באוקטובר 2023 אישרה האסיפה הכללית של החברה, לאחר קבלת אישורי וועדת התגמול והדירקטוריון בימים 28 ו-31 באוגוסט 2023, בהתאמה, את הארכת תוקפם של כתבי השיפוי לדירקטורים ולנושאי משרה שהינם בעלי השליטה ו/או אשר לבעלי השליטה עניין אישי בהענקת כתבי השיפוי להם ע"י החברה המכהנים ו/או יכהנו בחברה ו/או מטעמה בחברות בנות ו/או חברות קשורות, לתקופה של שלוש שנים נוספות.

לפרטים אודות כתבי השיפוי ותנאיהם ראו דוח זימון אסיפה כללית של בעלי מניות החברה מיום 31 באוגוסט 2023 (מס' אסמכתא: 2023-01-101958) אשר המידע האמור בהם בעניין זה מובא בדוח זה על דרך ההפניה.

בעלי השליטה להם עניין אישי בעסקה הינם גניגר תעשיות, אמגן תעשיות, קיבוץ גניגר, קיבוץ ברקאי, פוליאון ברקאי שותפות מוגבלת ומר שמואל וולודינגר, ומהות העניין האישי נובעת מכך שכתבי השיפוי יחול גם על דירקטורים ונושאי משרה שהינם נמנים על בעלי השליטה ו/או שהינם עובדים ו/או חברים במי מבעלי השליטה.

### עסקאות שאינן מנויות בסעיף 270(4) לחוק החברות

#### עסקאות שאינן חריגות

#### 1. הסכם העסקת חברי קיבוץ ברקאי

בחודש נובמבר 2005 נחתם הסכם, אשר תוקן בחודש ינואר 2006, בין החברה לבין קיבוץ ברקאי (להלן: "ברקאי") בנוגע להעסקת עובדים חברי קיבוץ ברקאי. נכון למועד דוח זה ההסכם חל ביחס להעסקתו של עובד אחד שהינו חבר קיבוץ ברקאי. להלן עיקרי ההסכם:

- חברי קיבוץ ברקאי (להלן בסעיף זה: "החברים") מועסקים בחוזה עבודה אישי ומקבלים תלוש שכר חודשי מהחברה (אשר מבצעת את ההפרשות והניכויים הנדרשים). אם אחד החברים יסיים את עבודתו בחברה, והחברה תהיה זקוקה למילוי התפקיד המתפנה, תהיה לברקאי (כל עוד הינו מחזיק, במישרין או בעקיפין, בלפחות 5% מהחברה) זכות הצעה ראשונה להציע לחברה חבר אחר במקום החבר היוצא, והחברה תקבל אותו לעבודה – בכפוף לתנאים המצטברים הבאים: (1) כישורי החבר המוצע זהים או עולים על הכישורים של מועמד חלופי; (2) החבר המוצע מוכן לבצע את העבודה במתכונת ועל פי הכללים הנדרשים ע"י החברה; (3) עלות העסקת החבר המוצע אינה גבוהה מעלות העסקת מועמד חלופי.

- החברה והחבר רשאים להפסיק את העסקת החבר בחברה ע"י מתן הודעה של 90 יום מראש לצד השני. הגדלת מספר חברי ברקאי המועסקים בחברה בעובד אחד, או הגדלת השכר הממוצע של עובדים, שהם חברי ברקאי בשיעור שלא יעלה על 10%, אינה טעונה אישור כנדרש לגבי עסקה בין חברה ציבורית לבין בעל שליטה בה<sup>16</sup>. ההגבלות על הגדלת מספר חברי ברקאי המועסקים בחברה

---

<sup>16</sup> עליה בסכום עלות העסקת החברים אשר נובעת מההצמדה למדד לא תילקח בחשבון ושיעור הגידול המותר יחושב בניכוי עליה זו.

או הגדלת שכרם יחולו כל עוד קיבוץ ברקאי מהווה חלק מקבוצת השליטה בחברה.

- החברה וברקאי אישרו כי בתקופה שקדמה לחתימת חוזה העבודה האישי בין כל חבר לבין החברה כאמור לעיל, לא היו יחסי עובד מעביד בין החברים לבין החברה. הוסכם כי הצדדים להסכם יפעלו יחדיו בכל מקרה של תביעת חבר נגד החברה אשר תתבסס על טענה כי מתקיימים או התקיימו יחסי עובד מעביד בתקופה שקדמה לחתימת חוזה עבודה אישי. קיבוץ ברקאי התחייב לשפות את החברה בגין כל סכום שתצטרך החברה לשלם בשל תביעה/טענה בנוגע לקיום יחסי עובד-מעביד בין חברי ברקאי לחברה בטרם חתימת חוזה עבודה אישי כאמור. ההתחייבות לשיפוי לא תחול בנסיבות חריגות, הקבועות בהסכם.

- ביום 15 באוגוסט 2011 אישרה האסיפה הכללית של החברה, לאחר קבלת אישור ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה מהימים 24 ו-29 במרס 2011, את התקשרות החברה בתוספת להסכם מתן השירותים עם קיבוץ ברקאי, לפיה, בין היתר, תוקף ההסכם יהיה עד למועד סיום העסקתם של חברי ברקאי העובדים בחברה.

בעלי השליטה להם עניין אישי בהתקשרות זו הינם פוליאון ברקאי אחזקות אגש"ח בע"מ, קיבוץ גניגר, גניגר תעשיות (1996) בע"מ, אמגן תעשיות, קיבוץ ברקאי, ומר שמואל וולודינגר, ומהות העניין האישי נובעת מזכות ההצעה הראשונה העומדת לקיבוץ ברקאי ומהעובדה כי הסכם בעלי המניות יוצר "החזקה ביחד עם אחרים" בין בעלי השליטה.

## 2. רכישות מוצרים ושירותים מקיבוץ גניגר

החברה רוכשת מקיבוץ גניגר, מעת לעת ועל פי צורך, מוצרים שונים, בעיקר מוצרי נגריה, תוך הקפדה על מחיר תחרותי אל מול מחירים של ספקים אחרים של מוצרים דומים, וכן שוכרת מהקיבוץ שטחים, והכל בהיקפים ותנאים שתואמים את אמות המידה לעסקאות זניחות כמפורט להלן.

### עסקאות זניחות

בהתאם להוראות הדין ותוכנית האכיפה של החברה, ועדת הביקורת של החברה מוסמכת לקבוע לגבי עסקאות עם בעלי שליטה - שאינן עסקאות חריגות - האם הן עסקאות זניחות אם לאו.

בנוסף, קבעה ועדת הביקורת של החברה אמות מידה, הנבחנות מידי שנה, לסיווג עסקאות זניחות עם בעלי שליטה (להלן בסעיף זה: "אמות המידה").

בהתאם לאמות המידה, עסקה תיחשב כ"עסקה זניחה" אם יתקיימו בה כל התנאים המפורטים להלן:

(א) היא איננה "עסקה חריגה", כלומר, היא הינה במהלך העסקים הרגיל, הינה בתנאי שוק ושאינה עשויה להשפיע באופן מהותי על רווחיות החברה, רכושה או התחייבויותיה. הבחינה כאמור תעשה על פי עקרונות ומדדים שייקבעו וייבחנו על ידי ועדת הביקורת של החברה, מידי שנה.

(ב) כל עסקה עם בעל שליטה או שלבעל שליטה יש עניין בה, תיבחן בהתאם למבחן כמותי השוואתי של הפרמטרים הכספיים של העסקה אשר נקבעו בשים לב לאופי פעילותה של החברה ולהיקפי העסקאות הנהוגות במהלך העסקים הרגיל של החברה באופן הבא:

<u>סוג המבחן הכמותי</u>	<u>סוג העסקה</u>
- שכירות שטחים בדמי שכירות שנתיים (כוללים) של 600,000 ש"ח לשנה ו-50,000 ש"ח לחודש.	עסקאות מול קיבוץ גניגר
- רכישת מוצרים שונים עד לתקרה שנתית בסך של 1,250,000 ש"ח לשנה.	

בנוסף ועדת הביקורת רשאית לקבוע לגבי עסקאות מסוימות, אף אם אינן עומדות בקריטריונים שלעיל, כי מדובר בעסקה זניחה.

סך הסכומים ששילמה החברה בגין עסקאות זניחות במהלך השנים 2023, 2024 ו-2025 הסתכמו בכ- 1,324 אלפי ש"ח, כ-1,618 אלפי ש"ח וכ-1,585 אלפי ש"ח, בהתאמה.

לפירוט נוסף בדבר העסקאות הזניחות ראו ביאור 31 בדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025.

#### תקנה 24 - החזקות בעלי ענין ונושאי משרה בכירה

ראו דיווח מיידי מיום 5 בינואר 2026 (מס' אסמכתא: 2026-01-001488) אשר המידע האמור בו מובא בדוח זה על דרך ההפניה.

#### תקנה 24א - הון רשום, מונפק, וניירות ערך המינים נכון ליום 31 בדצמבר 2025

ראה ביאור 19 לדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025.

#### תקנה 24ב' - מרשם בעלי המניות של החברה

שם בעל מניה	מס' ת.ז./ חברה	כתובת	כמות מניות
החברה לרישומים של הבורסה לניירות ערך בתל אביב בע"מ	51-035660-3	תל-אביב	15,179,767

**תקנה 26 - הדירקטורים של התאגיד נכון למועד הדוח**

שם	שמואל וולדינגר	אסף רענן	דן עייק	איתן פרלמן	גלית זידמן	ורדה טריואקס	אבנר לושי	אורי מרום	ליאור ניצן הררי	חנוך פפושדו
מס' ת.ז.	064516214	055857189	009356320	22249106	13213087	054730320	022840607	036745867	023567092	031875081
תאריך לידה	16.01.1951	21.6.1959	29.10.1946	26.1.1966	31.12.1971	09.03.1957	22.11.1966	21.5.1985	2.4.1968	7.10.1974
מען להמצאת כתבי-דין	כפר שמריהו	קיבוץ גניגר	קיבוץ גניגר	קיבוץ ברקאי, ד.ג. מנשה, 37860	פינשטיין 2, תל אביב	שד' הנרקסים 5א', רמת-גן 5258505	שד' רוטשילד 22, תל אביב	הדוכיפת 33, תל מונד	שד' רוטשילד 22, תל אביב	שד' רוטשילד 22, תל אביב
נתינות	ישראלית	ישראלית	ישראלית	ישראלית	ישראלית	ישראלית	ישראלית	ישראלית	ישראלית	ישראלית
חברות בוועדה או ועדות של הדירקטוריון	לא	לא	לא	לא	ועדת הביקורת והתגמול, הועדה לבחינת הדוחות הכספיים	ועדת הביקורת והתגמול, הועדה לבחינת הדוחות הכספיים	ועדת הביקורת והתגמול, הועדה לבחינת הדוחות הכספיים	לא	לא	לא
האם הוא דירקטור בלתי תלוי או חיצוני	לא	לא	לא	לא	דח"צ	דירקטור בלתי תלוי	דח"צ	לא	לא	לא
האם הוא בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית או דירקטור חיצוני מומחה	מומחיות חשבונאית ופיננסית	כשירות מקצועית	כשירות מקצועית	כשירות מקצועית	מומחיות חשבונאית ופיננסית	מומחיות חשבונאית ופיננסית	מומחיות חשבונאית ופיננסית	מומחיות חשבונאית ופיננסית	מומחיות חשבונאית ופיננסית	כשירות מקצועית
האם הוא עובד של החברה, של חברה בת, חברה קשורה או של בעל עניין והתפקיד שהוא ממלא	יור"ד דירקטוריון החברה משנת 2005, דירקטור גניגר תעשיות	יור"ד קיבוץ אורים	גזבר רשות מקומית מ.א. עמק יזרעאל וגופים נלווים	מנהל עסקים ומנהל כספים קיבוץ עין שמר	לא	לא	לא	עובד דיסקונט קפיטל בע"מ, בעלת עניין בחברה	לא	עובד דיסקונט קפיטל בע"מ, בעלת עניין בחברה
תאריך תחילת כהונה	1997	2005	2015	2011	2020	2020	2024	2016	2023	2017
השכלה לרבות המוסד בו נרכשה ההשכלה והתואר או התעודה המקצועית בה מחזיק	בוגר הנדסה, הטכניון חיפה	בוגר כלכלה ומנהל, מכללת רופין	בוגר כלכלה ומנהל עסקים, מכללת רופין	בוגר כלכלה ומנהל עסקים, מכללת רופין; מוסמך מנהל עסקים (MBA), המכללה למנהל	בוגרת כלכלה ומנהל עסקים, האוניברסיטה העברית; מוסמכת מנהל עסקים (MBA) התמחות במימון, אוניברסיטת תל אביב; רישיון ייעוץ השקעות וניהול תיקי השקעות, הרשות לני"ע; תוכנית דירקטורים ונושאי משרה בכירה בתאגידים, אוניברסיטת תל אביב	בוגרת כלכלה וחשבונאות, אוניברסיטת תל אביב; מוסמכת במדעי הניהול, אוניברסיטת בוסטון USA; לימודי תעודה בנושא בינה מלאכותית וסייבר למנהלים מאוניברסיטת ת"א	בוגר כלכלה וניהול, אוניברסיטת תל אביב; מוסמך מנהל עסקים האוניברסיטה העברית, בעל רישיון לעריכת-חשבונאות, חשבונאות, במימון, חשבונאות, ואסטרטגיה, אוניברסיטת תל אביב	בוגר כלכלה וניהול, אוניברסיטת תל אביב; מוסמך מנהל עסקים מנהל עסקים (MBA), פנסילבניה	רו"ח, בוגר תואר ראשון במנהל עסקים מהמכללה למנהל ותואר שני בלימודי מזורח אסיה מאוניברסיטת תל אביב	בוגר כלכלה, אוניברסיטת תל אביב; מוסמך מנהל עסקים (MBA), אוניברסיטת פנסילבניה

שם	שמואל וולדינגר	אסף רענן	דן עייק	איתן פרלמן	גלית זידמן	רדה טרואקס	אבנר לושי	אורי מרום	ליאור ניצן הררי	חנוך פפושדו
<b>תעסוקה בחמש שנים אחרונות</b>	דירקטור ויו"ר דירקטוריון של חברות ציבוריות ופרטיות, מנהל חברה למתן שירותי ייעוץ וניהול.	מנהל כספים ופרויקטים – קיבוץ גניגר יו"ר קיבוץ אורים	גזבר רשות מקומית מ.א. עמק יזרעאל וגופים נלווים.	מנהל עסקים וכספים קיבוץ ברקאי.  מנהל עסקים קיבוץ בית זרע	יועצת כלכלית ופיננסית; מנהלת מחלקת השקעות חו"ל במנורה מבטחים ביטוח; חברת ועדת השקעות בחברת הגמל לעובדי האוניברסיטה העברית; חברת ועדת השקעות בעמ"י - חברה לניהול קופ"ג ענפיות בע"מ.	שותפה-מנהלת בו. שור בע"מ מבקרת פנים וחברה בדירקטוריונים של חברות ציבוריות, ממשלתיות ועירוניות	שותף-מנהל קרן GIBF; דירקטור בחברות שונות	מנהל המחלקה הכלכלית בדיסקונט קפיטל	שותף במשרד רו"ח EY, מנהל המחלקה למיסוי בינלאומי. יועץ בתחום המיסוי הבינלאומי כעצמאי	שותף במחלקה כלכלית בגיזה זינגר אבן; שותף תחום מיוזגים ורכישות ב-TASC; סמנכ"ל השקעות בדיסקונט קפיטל בע"מ.
<b>תאגידים בהם משמש דירקטור</b>	רב.א.סי.אס בע"מ, ג.ל.ו. אינטרנשיונל בע"מ	שגיאה 2000 (אזור תעשייה 99 בע"מ), גניגר מפעלי תעשיות (1996) בע"מ, אורות גניגר בע"מ, אורות גניגר בע"מ	חברות עירוניות ועמותות	יו"ר עמותת רותם אורות בית זרע ברכוח	אינרוס תעשיות בנייה בע"מ, גרופ בע"מ, טראלייט בע"מ	קרסו מוטורס בע"מ, אייקון בע"מ, גרופ בע"מ, טראלייט בע"מ	בריינסויי אלכס בע"מ; מדיקל אגשיח בע"מ; Silexion Inc.; חברות פרטיות שונות	-	-	דירקטור בחברת פיבוקס פתרונות תשלום בע"מ ובחברת פלקו בע"מ
<b>האם הוא בן משפחה של בעל עניין אחר בחברה (בציון הפרטים)</b>	לא	לא	לא	לא	לא	לא	לא	לא	לא	לא
<b>האם החברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון</b>	כן	לא	לא	לא	כן	לא	כן	כן	לא	לא

**תקנה 26א' - נושאי משרה בכירה של התאגיד נכון למועד הדוח**

שם:	פאביו קהאן	נורית אסרף עמיאל	מחמוד מוחמד	אלסקר נאפסו	שני לביא	נחי אסנהיים	אייל בש	מיכל מעוז
שם באנגלית כפי שמופיע בדרכון:	Fabio Kahn	Nurit Asseraf Amiel	Mahmud Mohamed	Alasker Napso	Shani Baram Lavi	Noah Assenheim	Eyal Basch	Michal Maoz
מספר תעודת זהות:	014746341	024642624	040386930	029975117	027202654	056227879	028452597	057269128
תאריך לידה:	25.06.1963	17.01.1970	31.05.1980	25.05.1980	29.04.1974	14.05.1960	30.04.1971	22.12.1961
התפקיד שהוא ממלא בתאגיד, בחברת בת שלו או בבעל עניין בו:	מנכ"ל החברה	סמנכ"ל כספים	סמנכ"ל יצור	סמנכ"ל מו"פ ופיתוח עסקי	סמנכ"ל משי"א	סמנכ"ל שיווק וייצוא	מבקר פנים	חשבת החברה
תאריך תחילת עבודה בחברה:	01.12.2019	01.12.2000	01.07.2006	01.08.2003	01.02.2016	17.01.2013	29.03.2023	11.03.2007
השכלה לרבות המוסד בו נרכשה ההשכלה והתואר או התעודה המקצועית בה מחזיק:	בוגר כלכלה ומנהל עסקים, האוניברסיטה העברית; מוסמך מנהל עסקים, אוניברסיטת אביב	בוגרת כלכלה וחשבונאות, אוניברסיטת חיפה, מוסמכת מנהל עסקים, אוניברסיטת חיפה; רואת חשבון מוסמכת; קורס דירקטורים ונושאי משרה בכירים להב פיתוח מהלים מכון רקאנטי	בוגר הנדסה אזרחית, טכניון	מהנדס מכונות (B.Sc.), מכללת אורט בראודה; מוסמך הנדסת מערכות (M.Sc.), מכללת אורט בראודה	בוגר מנהל חינוכי ולימודים בתחומים, אוניברסיטת חיפה; מוסמך מנהל עסקים, אוניברסיטת חיפה	בוגר כלכלה, מכללת רופין	בוגר כלכלה מורחב, האוניברסיטה העברית בירושלים; מוסמך מנהל עסקים המכללה למנהל. מבקר פנימי מוסמך (CIA)	בוגרת כלכלה וחשבונאות, אוניברסיטת בר אילן, מוסמכת מנהל עסקים, הטכניון חרפה; רואת חשבון מוסמכת
עיסוקו בשנים האחרונות:	מנכ"ל קבוצת דימר ומנהל חטיבת הסיבים נילית בע"מ.	סמנכ"ל כספים בחברה	טכנולוג ומנהל יצור	מנהל אתר	מנהלת משאבי אנוש בחברה	סמנכ"ל יצוא בחברה	מרכז תחום ביקורת פנימית, ניהול סיכונים וכלכלה, במשרד רוזנבלום הולצמן רואי חשבון	חשבת החברה
האם הוא בעל עניין בתאגיד או בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל עניין	לא	לא	לא	לא	לא	לא	לא	לא
						חבר קיבוץ גניגר	לא	לא

**תקנה 26 ב' - מורשי החתימה העצמאיים**

בחברה אין מורשי חתימה עצמאיים.

**תקנה 27 - רואי החשבון של החברה**

ארנסט אנד יאנג קוסט, פורר, גבאי את קסירר ושות', רחוב פל-ים 2, חיפה.

**תקנה 28 - שינויים בתזכיר או בתקנון ההתאגדות**

במהלך שנת 2025 לא חלו שינויים בתקנון ההתאגדות של החברה.

**תקנה 29 - המלצות והחלטות דירקטוריון**

**א. המלצות והחלטות דירקטוריון שאינן טעונות אישור האסיפה הכללית**

(1) תשלום דיבידנד או ביצוע חלוקה :

ביום 30 במרץ 2025 החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד במזומן בסך של 15,000 אלפי ש"ח.

(2) שינויים בהון הרשום או המונפק של התאגיד :

אין.

(3) שינוי תזכיר ותקנון ההתאגדות של התאגיד :

אין.

(4) פדיון ניירות ערך בני פדיון :

אין.

(5) פדיון מוקדם של אגרות חוב :

אין.

(6) עסקה שאינה בהתאם לתנאי השוק בין התאגיד ובעל עניין בו, למעט עסקה של החברה

עם חברה בת שלה

אין.

**ב. החלטות אסיפה כללית שלא בהתאם להמלצות דירקטוריון החברה**

אין.

**ג. החלטות אסיפה כללית מיוחדת**

באסיפה כללית שנתית של בעלי מניות החברה שהתקיימה ביום 20 באוגוסט 2025, הוחלט כדלקמן: למנות מחדש את כל הדירקטורים המכהנים בדירקטוריון החברה (למעט הדירקטורים החיצוניים), היינו ה"ה שמואל וולודינגר, אסף רענן, איתן פרלמן, אורי מרום, חנוך פפושדו, ליאור הררי ניצן, דן עייק והגב' ורדה טריואקס לדירקטורים בחברה לתקופת

כהונה נוספת, הכל בהתאם לתקנון החברה; למנות מחדש של משרד רו"ח ארנסט אנד יאנג (Ernst & Young) קוסט, פורר, גבאי את קסירר ושות', כרואי החשבון המבקרים של החברה ולהסמיך את דירקטוריון החברה לקבוע את שכרם. לפרטים נוספים ראו דיווחים מיידיים של החברה מיום 15 ביולי 2025 ומיום 20 באוגוסט 2025 (מס' אסמכתא 01-052388-2025 ו-01-062211, בהתאמה), אשר המידע האמור בהם מובא בדוח זה על דרך ההפניה.

באסיפה כללית מיוחדת של בעלי מניות החברה שהתקיימה ביום 15 בינואר 2025, הוחלט כדלקמן: לאשר את מדיניות התגמול המועדכנת של החברה בנוסח המצורף כנספת א' לדוח זימון האסיפה, למשך שלוש שנים ממועד אישורה של האסיפה הכללית, או לתקופה ארוכה יותר, בהתאם להוראות כל דין; לאשר הקצאה פרטית מהותית (כמשמעותה בתקנות הצעה פרטית) של 266,131 כתבי אופציה לרכישת 266,131 מניות רגילות של החברה מכוח תכנית האופציות של החברה, למנכ"ל החברה מר פאביו קהאן, כמפורט בסעיף 3 לדוח זימון האסיפה. לפרטים נוספים ראו דיווחים מיידיים של החברה מיום 11 בדצמבר 2025 ומיום 15 בינואר 2026 (מס' אסמכתא 01-098959-2025 ו-01-006878-2026, בהתאמה), אשר המידע האמור בהם מובא בדוח זה על דרך ההפניה.

#### **תקנה 29א - החלטות חברה**

- (1) אישור פעולות לפי סעיף 255 לחוק החברות:  
אין.
- (2) פעולות לפי סעיף 254(א) לחוק החברות:  
אין.
- (3) עסקאות הטעונות אישורים מיוחדים לפי סעיף 270(1) לחוק החברות, ובלבד שמדובר בעסקה חריגה:  
אין.
- (4) פטור, ביטוח או התחייבות לשיפוי, לנושאי משרה שבתוקף בתאריך הדו"ח:  
נכון למועד הדוח, לדירקטורים ולנושאי המשרה בחברה ובחברות בנות, פוליסת ביטוח אחריות מקצועית, שתנאיה הינם כמפורט בתקנה 22 לעיל. נכון למועד הדוח לדירקטורים ולנושאי המשרה בחברה (לרבות נושאי משרה ודירקטורים מטעם בעלי השליטה) כתבי שיפוי תקפים מהחברה, כמפורט בתקנה 22 לעיל.

---

**גניגר מפעלי פלסטיקה בע"מ**

**תאריך: 30 במרץ 2026**

**תפקידים:**  
יו"ר דירקטוריון  
מנכ"ל

**שמות החותמים:**  
1. שמואל וולודינגר  
2. פאביו קהאן





**פרק ה'**

**הצהרות מנהלים**

אני, פאביו קהאן, מצהיר כי :

- (1) בחנתי את הדוח התקופתי של גניגר מפעלי פלסטיקה בע"מ (להלן – התאגיד) לשנת 2025 (להלן – הדוחות);
- (2) לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
- (3) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
- (4) גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון, לוועדה לבחינת הדוחות הכספיים ולוועדת הביקורת של התאגיד כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בדיוח הכספי ועל הגילוי.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

30 במרץ 2026

---

פאביו קהאן, מנכ"ל

### הצהרת מנהלים

## הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים

אני, נורית אסרף עמיאל, מצהירה כי:

- (1) בחנתי את הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות של גניגר מפעלי פלסטיקה בע"מ (להלן – התאגיד) לשנת 2025 (להלן – הדוחות);
- (2) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
- (3) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
- (4) גיליתי לרואה החשבון המבקר של החברה, לדירקטוריון, לוועדה לבחינת הדוחות הכספיים ולוועדת הביקורת של התאגיד כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

30 במרץ 2026

---

נורית אסרף עמיאל,  
סמנכ"ל הכספים