



**נטו מלינדה סחר בע"מ**

**דוח תקופתי לשנת 2025**

**תאריך המאזן: 31 בדצמבר 2025**

**תאריך הדוח: 30 במרץ 2026**



**תוכן עניינים**

**גרפים עם נתונים פיננסיים עיקריים**

**חלק א' - תיאור עסקי החברה**

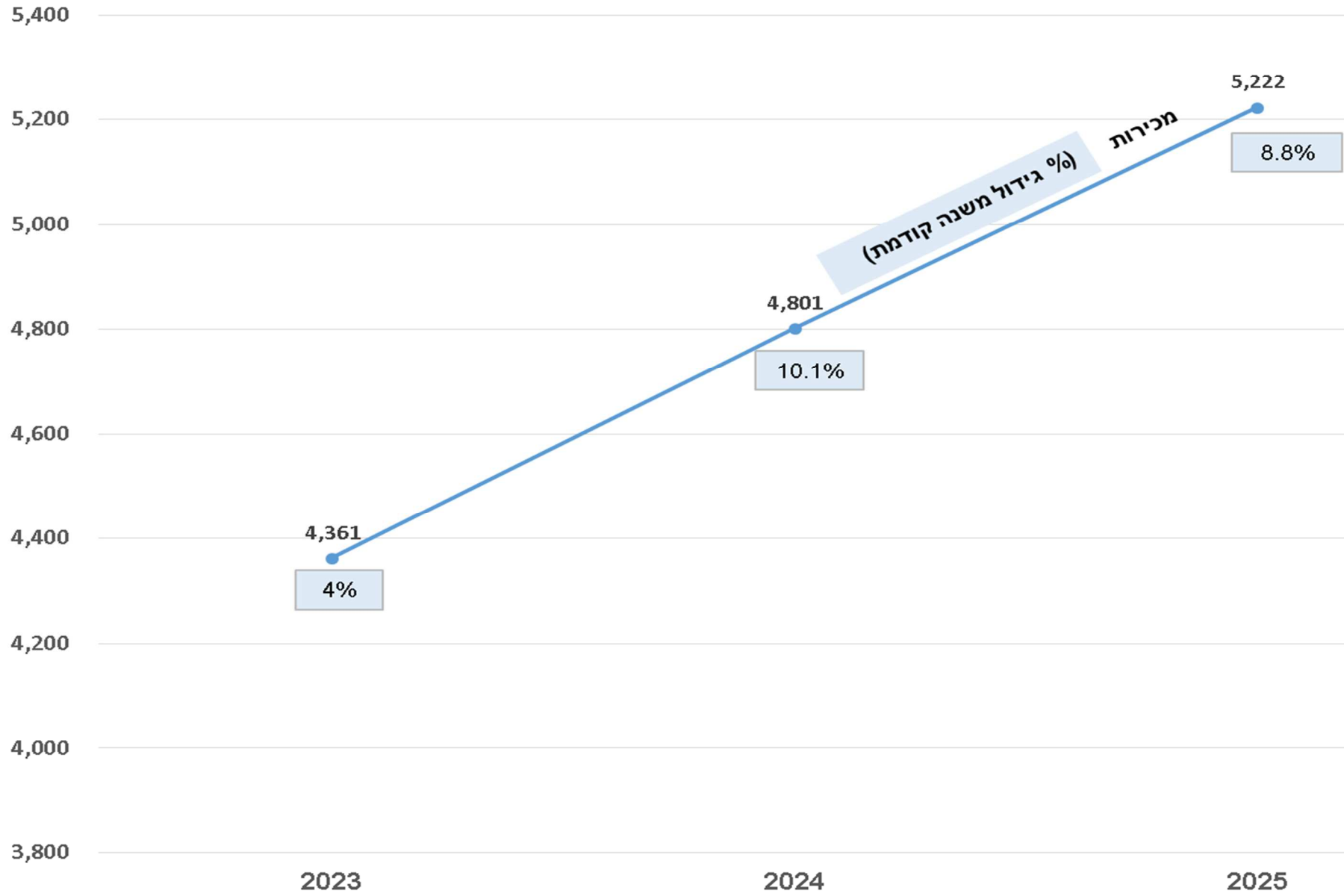
**חלק ב' - דו"ח דירקטוריון על מצב ענייני החברה**

**חלק ג' - דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2025**

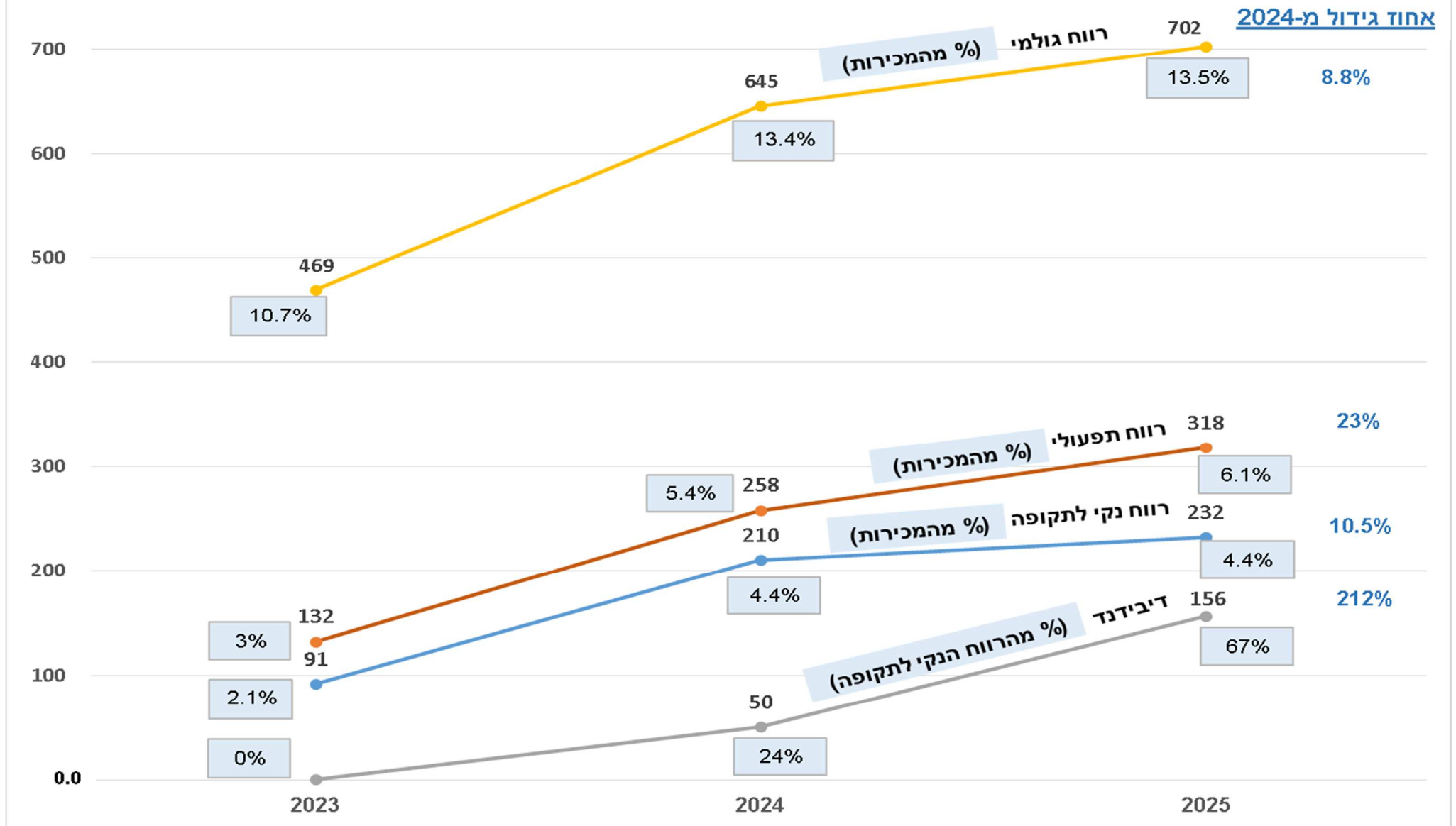
**חלק ד' - פרטים נוספים אודות החברה**

**חלק ה' - שאלון ממשל תאגידי**

**חלק ו' - דו"ח בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי**

נתוני מכירות נטו מלינדה- מיליוני ש"ח

### נתונים פיננסיים מדוחות נטו מלינדה- מיליוני ש"ח



\* 25.0 מיליון ש"ח הוכרז בתאריך 30/03/2026 ויחולק בתאריך 27/04/26.

## דוח תקופתי לשנת 2025

### תוכן העניינים

#### פרק א- תיאור עסקי החברה

|           |  |    |
|-----------|--|----|
| 6         | ..... חלק א' - תיאור עסקי החברה                          |    |
| 7         | ..... חלק ראשון- תיאור ההתפתחות הכלכלית של עסקי התאגיד   |    |
| 7         | ..... פעילות החברה ותיאור התפתחות עסקיה                  | 1  |
| 9         | ..... תחומי פעילותה של החברה                             | 2  |
| 9         | ..... השקעות בהון החברה ועסקאות במניותיה                 | 3  |
| 9         | ..... חלוקת דיבידנדים                                    | 4  |
| <b>11</b> | ..... <b>חלק שני- מידע אחר</b>                           |    |
| 11        | ..... מידע כספי לגבי תחומי הפעילות של החברה              | 5  |
| 12        | ..... סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות החברה | 6  |
| <b>15</b> | ..... <b>חלק שלישי- תיאור עסקי החברה ותחומי פעילותה</b>  |    |
| 15        | ..... ענף המזון – כללי                                   | 7  |
| 16        | ..... תחום מפעלי קבוצת נטו                               | 8  |
| 24        | ..... תחום היבוא   | 9  |
| 30        | ..... תחום השוק המקומי                                   | 10 |
| <b>35</b> | ..... <b>חלק רביעי- מידע נוסף אודות החברה</b>            |    |
| 35        | ..... נושאים הנוגעים לעסקי החברה בכללותם                 |    |
| 35        | ..... לקוחות   | 11 |
| 36        | ..... שיווק והפצה  | 12 |
| 37        | ..... רכוש קבוע ומתקנים                                  | 13 |
| 39        | ..... הון אנושי  | 14 |
| 41        | ..... הון חוזר   | 15 |
| 41        | ..... מימון ואשראי                                       | 16 |
| 41        | ..... מיסוי  | 17 |
| 42        | ..... סיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם                      | 18 |
| 43        | ..... מגבלות ופיקוח על פעילות החברה                      | 19 |
| 45        | ..... הסכמים מהותיים                                     | 20 |
| 45        | ..... הליכים משפטיים                                     | 21 |
| 45        | ..... יעדים ואסטרטגיה עסקית                              | 22 |
| 46        | ..... גורמי סיכון  | 23 |

## **חלק א' - תיאור עסקי החברה**

"החברה" - נטו מלינדה סחר בע"מ, לרבות כל החברות המאוחדות שלה, אלא אם כן נאמר אחרת במפורש;

"נטו" או "קבוצת נטו" - נטו מ.ע. אחזקות בע"מ ו/או חברות בשליטתה;

"טיבון ויל" - טיבון ויל אחזקות בע"מ, חברה בת בבעלות ושליטה מלאה של החברה;

"ויליגר" - ויליגר תעשיות בע"מ, חברה בת בבעלות ושליטה מלאה של החברה;

"מן" - מן תעשיות מזון והשקעות בע"מ, חברה בת בבעלות ושליטה מלאה של ויליגר;

"דלידג" - דלידג בע"מ, חברה בת בבעלות ושליטה מלאה של החברה;

"שלושת האופים" - שלושת האופים בע"מ, חברה בת בבעלות ושליטה מלאה של החברה;

"פאלאס" - פאלאס תעשיות נטו (2014) בע"מ, חברה בת בבעלות ושליטה מלאה של החברה;

תיאור פעילות החברה ונתוניה נעשה על בסיס מאוחד, אלא אם כן נאמר אחרת במפורש.

## חלק ראשון - תיאור ההתפתחות הכלכלית של עסקי התאגיד

### 1 פעילות החברה ותיאור התפתחות עסקיה

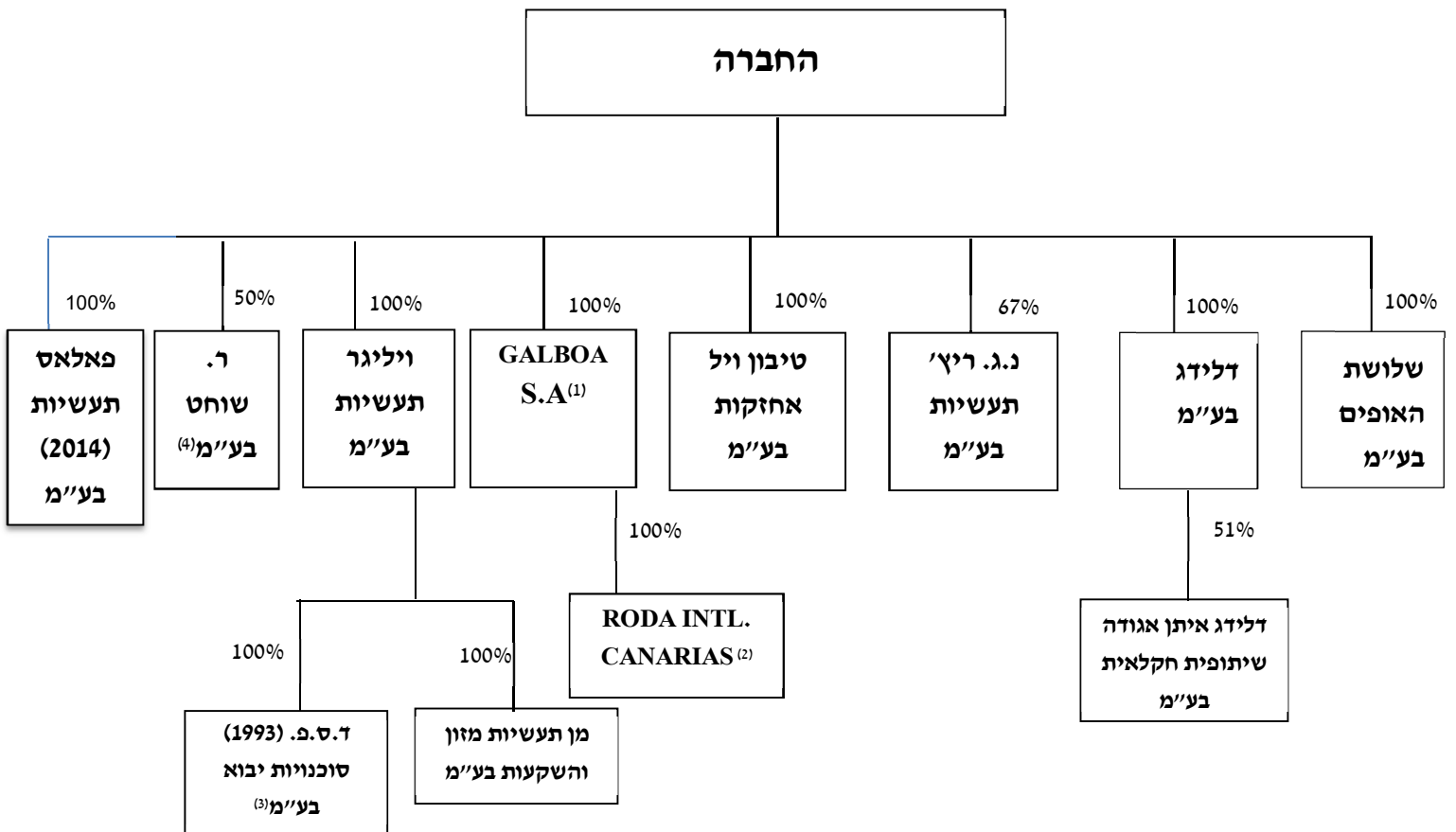
#### 1.1 ייסוד החברה

החברה התאגדה בישראל כחברה פרטית ביום 4 באוקטובר 1992, תחת השם "המשביר מזון בע"מ" וביום 10 בספטמבר 2003 שינתה החברה את שמה לשם הנוכחי. בחודש מאי 2007 נרשמו מניותיה של החברה למסחר בבורסה ובהתאם, הפכה החברה לציבורית.

בעלת המניות העיקרית של החברה הינה נטו, שהינה חברה ציבורית אשר ניירות הערך שלה רשומים למסחר בבורסה, המחזיקה, במישרין ובעקיפין, בכ- 42.83% מההון המונפק של החברה ובכ- 45.18% מזכויות ההצבעה בה. נטו הינה חברה ללא בעל שליטה, לפרטים נוספים ראה תקנה 21א' לפרק ד' לדוח זה.

החברה מבצעת, באמצעות מערך השיווק שלה, את מרבית פעילות השיווק וההפצה בישראל של המוצרים המיוצרים ו/או המיובאים על ידה ועל ידי חברות בבעלותה ומציעה ללקוחותיה מגוון רחב של מוצרים בתחום המזון, כמפורט להלן.

1.2 מבנה ההחזקות של החברה במועד הדוח



(1) חברה פרטית הרשומה באורוגוואי.

(2) חברה פרטית הרשומה בספרד.

(3) ד.ס.פ. (1993) סוכנויות יבוא בע"מ מחזיקה, נכון למועד הדוח, ב- 344,685 מניות של החברה, המהוות כ- 1.65% מהונה המונפק והנפרע.

(4) לפרטים ראה סעיף 8.4.5 להלן.

יצוין כי מ.מלינדה בע"מ (חברה לא פעילה אשר הינה בבעלות 100% של החברה) מחזיקה במועד הדוח ב- 417,796 מניות של החברה, המהוות כ- 2% מהונה המונפק והנפרע. כמו כן, טיבון ויל אחזקות בע"מ מחזיקה נכון למועד הדוח ב- 323,035 מניות של החברה המהוות כ- 1.55% מהונה המונפק והנפרע.

**2 תחומי פעילותה של החברה**

החברה עוסקת בייצור, ייבוא, רכישה מתוצרת מקומית, שיווק והפצה של מוצרי מזון כשרים בשלושה תחומי פעילות כדלהלן:

**2.1 תחום מפעלי קבוצת נטו:**

תחום זה, אשר היווה בשנת 2025 כ- 15% מהיקף פעילות החברה, כולל ייצור, עיבוד, הפצה, מכירה ושיווק בישראל של מוצרי המזון הבאים, המהווים תוצרת של מפעלים השייכים לחברות שבשליטתה של החברה: (1) בשר (לרבות עוף והודו) מעובד וטחון, המיוצר על ידי טיבון ויל ונרכש ממנה; (2) שימורי טונה, דגי סלומון ואחרים קפואים ומצוננים, המיוצרים על ידי ויליגר ונרכשים ממנה; (3) דגים קפואים וטריים המיוצרים ע"י דלידג; (4) מוצרי בצק קפואים וגבינות מותכות המיוצרים ע"י שלושת האופים; (5) מוצרי קצפת מתוצרת RICH המיוצרים ע"י נ.ג. ריץ תעשיות בע"מ באמצעות קבלן משנה; (6) מוצרי צריכה ביתיים שאינם מוצרי מזון המיוצרים על ידי פאלאס - כלים חד פעמיים מפלסטיק, מוצרי אלומיניום ונייר ומגבונים.

**2.2 תחום היבוא:**

תחום זה, אשר היווה בשנת 2025 כ- 39% מהיקף פעילות החברה, כולל יבוא ומכירה של מוצרי המזון הבאים: (1) בשר טרי וקפוא; (2) דגים טריים וקפואים; (3) בקר חי (עגלים חיים); (4) גבינות איכות, חמאות וגבינות קשות למחצה; (5) שימורי דגים, פירות וירקות; (6) מוצרי קצפת מתוצרת "RICH"; (7) מוצרי צריכה ביתיים שאינם מוצרי מזון המיובאים על ידי פאלאס – כלים חד פעמיים מפלסטיק, מוצרי אלומיניום ונייר ונרות; (8) ארוחות מוכנות.

**2.3 תחום השוק המקומי:**

תחום זה, אשר היווה בשנת 2025 כ- 46% מהיקף פעילות החברה, כולל מכירה, שיווק והפצה של המוצרים הבאים, אותם החברה רוכשת בשוק המקומי: (1) עוף ובשר טרי וקפוא בכשרויות רגילות ומהודרות; (2) דגים טריים; (3) מוצרי בצק קפואים - בורקסים, ג'חנון, מלאווח ובצק פילו; (4) מעדני גבינות וגבינות איכות; (5) מעדני דגים (בעיקר דגים מעושנים וסלטי דגים); (6) תבלינים וממרחים; (7) ירקות קפואים (8) שימורי זיתים, מלפפונים ורכזי עגבניות ועוד.

במסגרת פעילותה של החברה כמשווקת מוצרי מזון, היא מתקשרת בהסכמי שיווק עם חברות בבעלותה ועם צדדים שלישיים אשר מייצרות או מייבאות מזון בתחומי פעילותה.

**השקעות בהון החברה ועסקאות במניותיה**

ביום 3 ביולי 2025 דיווחה החברה אודות מכירת 729,927 מניות רגילות של החברה בידי נטו, בעלת השליטה בחברה. לפרטים נוספים ר' דיווח מידי מיום 3 ביולי 2025 (אסמכתה מספר: 01-2025-048276) אשר האמור בו מובא כאן בדרך של הפניה.

**3 חלוקת דיבידנדים**

להלן פרטים אודות דיבידנד שחילקה החברה בשנתיים שקדמו ליום ולתאריך הדוח:

| מועד החלטה | מועד החלוקה | סכום הדיבידנד (במיליוני ש"ח) |
|------------|-------------|------------------------------|
|------------|-------------|------------------------------|

|    |            |            |
|----|------------|------------|
| 50 | 18.12.2024 | 27.11.2024 |
| 70 | 18.06.2025 | 28.05.2025 |
| 25 | 17.09.2025 | 21.8.2025  |
| 36 | 18.12.2025 | 26.11.2025 |

- 3.1. ליום 31 בדצמבר 2025 מסתכמת יתרת רווחים ראויים לחלוקה של החברה לעניין מבחן הרווח לפי סעיף 302 לחוק החברות, התשנ"ט-1999 ("חוק החברות") בכ- 1,412 מיליוני ש"ח.
- 3.2. במהלך השנתיים האחרונות, למעט מגבלות מכוח חוק החברות, לא היו לחברה מגבלות חיצוניות אשר השפיעו על יכולתה לחלק דיבידנד ולמועד הדוח אין לחברה מגבלות חיצוניות העשויות להשפיע על יכולתה לחלק דיבידנד בעתיד.

## חלק שני - מידע אחר

### מידע כספי לגבי תחומי הפעילות של החברה

4

להלן ריכוז נתונים כספיים של החברה, בחלוקה לתחומי פעילות (באלפי ש"ח).

| שנת 2023                    | שנת 2024  | שנת 2025  |  |
|-----------------------------|-----------|-----------|--|
| <b>תחום מפעלי קבוצת נטו</b> |           |           |  |
| 759,371                     | 730,233   | 766,664   | הכנסות מחיצוניים <sup>(2)</sup>                      |
| 42,712                      | 44,912    | 45,709    | עלויות קבועות <sup>(3)</sup>                         |
| 696,308                     | 659,369   | 692,077   | עלויות משתנות <sup>(3)</sup>                         |
| 19,516                      | 24,613    | 28,085    | רווח מפעולות רגילות המיוחס לבעלי שליטה               |
| 835                         | 1,339     | 793       | רווח מפעולות רגילות המיוחס לזכויות שאינן מקנות שליטה |
| 126,290                     | 124,873   | 141,604   | סך ההתחייבויות                                       |
| 453,126                     | 440,083   | 463,789   | סך הנכסים  |
| <b>תחום היבוא</b>           |           |           |  |
| 1,819,391                   | 2,007,955 | 2,025,168 | הכנסות מחיצוניים <sup>(2)</sup>                      |
| 31,977                      | 37,509    | 40,896    | עלויות קבועות <sup>(3)</sup>                         |
| 1,710,642                   | 1,810,381 | 1,803,513 | עלויות משתנות <sup>(3)</sup>                         |
| 72,252                      | 152,500   | 174,154   | רווח מפעולות רגילות המיוחס לבעלי שליטה               |
| 4,520                       | 7,565     | 6,605     | רווח מפעולות רגילות המיוחס לזכויות שאינן מקנות שליטה |
| 213,932                     | 193,014   | 273,952   | סך ההתחייבויות                                       |
| 815,812                     | 856,092   | 1,064,024 | סך הנכסים  |
| <b>תחום השוק המקומי</b>     |           |           |  |
| 1,782,662                   | 2,062,895 | 2,430,349 | הכנסות מחיצוניים <sup>(2)</sup>                      |
| 26,080                      | 31,399    | 34,787    | עלויות קבועות <sup>(3)</sup>                         |
| 1,721,810                   | 1,940,928 | 2,286,796 | עלויות משתנות <sup>(3)</sup>                         |
| 34,772                      | 90,547    | 108,766   | רווח מפעולות רגילות המיוחס לבעלי שליטה               |
| 90                          | 21        | 0         | רווח מפעולות רגילות המיוחס לזכויות שאינן מקנות שליטה |
| 102,755                     | 201,560   | 159,825   | סך ההתחייבויות                                       |
| 555,276                     | 664,936   | 786,144   | סך הנכסים  |

(1) לחברה הכנסות מחיצוניים בלבד.

(2) עלויות קבועות ומשתנות מורכבות מעלות המכר, הוצאות מכירה והוצאות הנהלה וכלליות. עלויות קבועות הינן הוצאות שאינן משתנות כתוצאה משינוי בהיקף הפעילות של החברה ועלויות משתנות הינן עלויות שאינן עלויות קבועות.

להסברים אודות ההתפתחויות שחלו בנתונים הכספיים לעיל, ראה בדוח הדירקטוריון של החברה, המצורף כפרק ב' לדו"ח זה סעיף א.2.

**סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות החברה**

5

החברה מתמודדת עם גורמים משתנים הן בסביבה המיקרו כלכלית והן בסביבת המאקרו, המפורטים בדוח זה, שיש בהם כדי להשפיע מהותית על תוצאותיה העסקיות של החברה.

יצוין, כי הגורמים המפורטים להלן עשויים להשפיע גם בעתיד על החברה ולהביא, בהתאם למגמתם, לשיפור או לשחיקה בתוצאותיה העסקיות של החברה או בהתפתחותה הכלכלית. מידת ההשפעה, אם בכלל, תלויה, בין היתר, בעוצמת האירועים, היקפם, משך התרחשותם וביכולת החברה להתמודד עמם.

**מצב מאקרו כלכלי ומצב המשק הישראלי**

5.1

ביום 7 באוקטובר 2023 פתח ארגון הטרור חמאס במתקפת טרור רצחנית על מדינת ישראל, אשר הובילה לפתיחתה של מלחמת 'חרבות ברזל' שנמשכה בעצימות משתנה כשנתיים. בחודש אוקטובר 2025 עם חתימתו וכניסתו לתוקף של הסכם הפסקת אש הגיע החלק העצים של המלחמה לסיומו. ביום 28 בפברואר 2026 החל מבצע 'שאגת ארי' במסגרתו החל עימות צבאי בין מדינת ישראל וארה"ב לבין איראן, הכולל גם ירי טילים לעבר מדינת ישראל. ביום 2 במרץ 2026 הצטרף ארגון הטרור חיזבאללה ללחימה כנגד מדינת ישראל, והחל גם ירי רקטות וטילים מלבנון לעבר שטח מדינת ישראל. במסגרת האירועים הביטחוניים האמורים ניתנות מעת לעת הנחיות מטעם פיקוד העורף, הכוללות מגבלות על התקהלויות, פעילות מוסדות חינוך ומקומות עבודה, ואשר משתנות בהתאם להתפתחויות הביטחוניות ולהערכת גורמי הביטחון.

למרות מלחמת חרבות ברזל שהתנהלה במהלך תקופת הדוח ומבצע שאגת ארי המתנהל נכון לתאריך הדו"ח, לא חלה פגיעה מהותית בפעילות החברה בתקופה כאמור ולמלחמה אין למועד זה השפעה לרעה על המצב הכספי ועל תוצאות הפעילות של החברה. כמו כן החברה הצליחה לשמור על רציפות תפעולית ותפקודית, לרבות שמירה על מצבת העובדים בצורה אפקטיבית והמשך שמירה על פעילות אפקטיבית עם לקוחותיה וספקיה. נכון למועד הדוח, קיימת אי-ודאות באשר להמשך המצב המלחמתי ולהתפתחותה מול תימן או גורמים נוספים ולכן החברה מתקשה להעריך בשלב זה את מלוא השפעות המצב הביטחוני בישראל ובאיזור על עסקיה לטווח הארוך.

על פי תחזית בנק ישראל שפורסמה בחודש ינואר 2026<sup>1</sup> ("תחזית בנק ישראל") שנת 2025 התאפיינה בשיעור צמיחה חיובי בתוצר, המוערך ב-2.8% כאשר התחזית לשיעור הצמיחה בתוצר לשנים 2026 ו-2027 עומד על כ-5.2% ו-4.3% בהתאמה. שיעור האבטלה בשנת 2024 עמד, בממוצע שנתי, על 3.5% כאשר שיעור האבטלה הממוצע המוערך בשנים 2025 – 2027 עומד על 3.4%, 3.3% ו-3.5% בהתאמה. גירעון הממשלה עמד בשנת 2024 על -6.8% מהתוצר ובשנת 2025 הוא מוערך בכ-4.8%, כאשר התחזית לשנים 2026 ו-2027 עומדת על 3.9% ו-3.6% בהתאמה.

לאחר שבמהלך מלחמת חרבות ברזל הודיעו חברות הדירוג הבינלאומיות "מודי'ס", S&P ופי'י' על הורדת דירוג האשראי של החוב של מדינת ישראל ("דירוג האשראי"), בעקבות הסכם הפסקת האש שינתה S&P את תחזית הדירוג מ- "שלילית" ל- "יציבה". למועד הדוח דירוג האשראי של מדינת ישראל במודי'ס עומד על Baa1 בתחזית שלילית, בפי'י' עומד על A בתחזית שלילית וב-S&P עומד על

<sup>1</sup> מתוך התחזית המקרו כלכלית של חטיבת המחקר בבנק ישראל, ינואר 2026. לפרטים נוספים ראו:

<https://www.boi.org.il/publications/regularpublications/staff-forecast>

יצוין כי החברה לא פנתה לקבלת הסכמת בנק ישראל להכללת האמור בסקירה, שהינו מידע פומבי שפורסם לציבור.

A בתחזית יציבה. הנימוקים המרכזיים של חברות הדירוג לאי-שיפור הדירוג לאחר הסכם הפסקת האש הם רמת החוב הציבורי הגבוהה שנוצרה בעקבות המלחמה, לצד סיכונים גיאופוליטיים מתמשכים וחוסר ודאות לגבי יציבות הצמיחה הכלכלית בטווח הארוך.

## 5.2 סיכונים

לרמת האינפלציה בשווקים הגלובליים ובישראל ישנה השפעה על הפעילות הכללית במשק הישראלי. בשנת 2025 עמדה האינפלציה על כ-2.6% כאשר על פי תחזית בנק ישראל בשנים 2026 ו-2027 צפויה האטה בקצב האינפלציה שצפוי לעמוד על 1.7% בשנת 2026 ו-2% בשנת 2027. יצוין כי על פי תחזית בנק ישראל, אמנם רמת אי-הוודאות סביב התחזית פחתה בעקבות הסכם הפסקת האש, אך מאזן הסיכונים נותר מורכב, בין היתר בשל האפשרות להתרחבות מהירה של הביקוש מעבר להערכות הבסיס שעלול להוביל להאצה באינפלציה, וכן בשל סיכונים גיאופוליטיים ופוליטיים העלולים להשפיע על קצה האינפלציה באופן דו כיווני.

במהלך שנת 2025 ריבית בנק ישראל ירדה ב-0.25% לרמה של 4.25% כאשר בחודש ינואר 2026 הוריד בנק ישראל את הריבית ב-0.25% נוספים והיא עומדת נכון למועד הדוח על 4%. בהתאם לתחזית בנק ישראל הריבית צפויה לרדת לרמה של 3.5% ברבעון הרביעי לשנת 2026.

עליה בריבית, הגבלה ו/או הקשחת התנאים על היקף האשראי הבנקאי, עלולים לעלות את עלויות המימון של החברה ולהרע את רווחיותה. לפרטים אודות השפעה אפשרית של עלייה בריבית, ראו סעיף 5.4 להלן.

**סעיף 5.2 זה לעיל, כולל מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך 1968-תשכ"ח ("מידע צופה פני עתיד"). אין לחברה כל ודאות כי הציפיות והערכות המובאות אכן יתממשו, ותוצאות הפעילות של החברה עלולות להיות שונות באופן מהותי מהתוצאות המוערכות או המשתמעות בהתאם לתחזיות המפורטות לעיל, בין היתר, עקב התפתחויות מלחמתיות איזוריות, שינוי שערי האינפלציה, הריבית ו/או שינוי בכל אחד מהגורמים המפורטים לעיל אשר אינם בשליטת החברה.**

## 5.3 תנודות בשער מטבע חוץ

במהלך שנת 2025 נרשמה ירידה בשער הדולר מסך של כ-3.65 ש"ח בתחילת ינואר 2025 ועד לסך של כ-3.19 ש"ח לדולר בסוף דצמבר 2025. שער הדולר נכון ליום 25 במרץ 2026 עומד על 3.11 ש"ח לדולר. בשנת 2025 נרשמה ירידה מתונה בשער האירו מסך של כ-3.80 ש"ח ליורו בתחילת ינואר 2025 ועד לסך של כ-3.75 ש"ח בסוף דצמבר 2025. שער היורו נכון ליום 25 במרץ 2026 עומד על 3.61 ש"ח ליורו. במסגרת פעילותה, החברה מבצעת רכישה ויבוא של חומרי גלם ומוצרים מוגמרים במטבע חוץ (בעיקר דולר ארה"ב) ומוכרת את מוצריה בשקלים חדשים. בנוסף, לחברה אשראי ספקים ופיקדונות במטבעות זרים מעת לעת. כתוצאה מכך, החברה חשופה לשינויים בשערי החליפין של המטבעות, ובעיקר לשינויים בשער החליפין של הדולר.

## 5.4 השלכות השפעת האינפלציה והריבית על החברה

למועד הדוח, לחברה אין הלוואות הצמודות למדד. לפיכך, העליה במדד לא צפויה להשפיע על עלויות המימון של החברה באופן ישיר.

לחברה יש בעיקר אשראי בנקאי לזמן קצר שהינו בריבית משתנה המושפעת מגובה ריבית הפריים, ולפיכך, עלויות המימון מושפעות באופן ישיר משינויים בריביות.

לפרטים נוספים אודות השפעת הריבית על החברה ראה סעיף ה' לדו"ח הדירקטוריון, וביאור 31 מכשירים פיננסיים לדוחות הכספיים המצורפים כפרק ב' ופרק ג' לדוח זה, בהתאמה.

**סעיף 5.4 זה לעיל, כולל מידע צופה פני עתיד. אין לחברה כל ודאות כי ציפיותיה והערכותיה אכן יתממשו וכי תוצאות הפעולות בפועל המושפעות מהציפיות והערכות כאמור עלולות להיות שונות באופן מהותי מהתוצאות המוערכות על ידי החברה או המשתמעות מהאמור לעיל, בין היתר, עקב שינוי בכל אחד מהגורמים דלעיל, מידת עוצמתם, היקפם, משך התרחשותם ויכולת החברה להתמודד עמם.**

5.5 מגבלות רגולטוריות כלליות - פעילותה של החברה בענף המזון כפופה לרגולציה העוסקת בבריאות הציבור ובפיקוח על איכות המוצרים וכן לרשות התחרות בהיותה מוגדרת כספק גדול מאד בהתאם לחוק לקידום התחרות בענף המזון, תשע"ד – 2014 כמפורט בסעיף 18.1.6 להלן. כמו כן, בשל פעילות הייבוא חשופה היא לרגולציה העוסקת במכס. לפירוט בדבר המגבלות הרגולטוריות החלות על תחומי הפעילות של החברה, ראה סעיף 18 להלן.

#### 5.6 התגברות תחרות

בשנים האחרונות קיימת תחרות ערה בין רשתות שיווק המזון, אשר להערכת החברה, משפיעה על פעילותה.

בנוסף, בשנים האחרונות ניכרת התחזקות של מותגים פרטיים המשווקים על ידי רשתות השיווק הגדולות, אשר מגבירים את התחרות וגורמים לקיטון בצריכת המותגים של החברה יחד עם זאת, מגמה זו אינה משפיעה באופן מהותי על פעילות החברה, שכן חלק מאותם מוצרים המשווקים כמותגים פרטיים, מיוצרים על ידי החברה עבור חלק מרשתות השיווק.

#### 5.7 מכסים ושבתות

כיבואנית חומרי גלם ומוצרים מוגמרים, החברה מתמודדת עם שינויים המתבצעים מעת לעת בשיעורי המכס על יבוא סחורות. כמו כן, החברה חשופה לשבתות בנמלי ישראל, העשויות לגרום לעיכוב בקבלת חומרי גלם ומוצרים מיובאים ו/או לעיכוב ביצוא סחורות על ידי החברה. החברה מתמודדת עם החשיפה לעיכובים כאמור, באמצעות רכישה ושמירה של מלאי חומרי גלם.

**סעיף 5 זה לעיל כולל מידע צופה פני עתיד. אין לחברה כל ודאות כי ציפיותיה והערכותיה המפרטות בסעיף 5 לעיל אכן יתממשו והערכות וציפיות החברה עלולות שלא להתממש ו/או להתממש באופן שונה מהותי מהמתואר לעיל וכן תוצאות הפעילות של החברה עלולות להיות שונות באופן מהותי מהתוצאות המוערכות או המשתמעות מהאמור לעיל, בין היתר, עקב שינוי בכל אחד מהגורמים דלעיל, מידת עוצמתם, היקפם, משך התרחשותם ויכולת החברה להתמודד עמם.**

## חלק שלישי - תיאור עסקי החברה ותחומי פעילותה

- 6 ענף המזון – כללי
- 6.1 שוק המזון נחלק לרשתות שיווק, השוק הפרטי במסגרתו נכללים נקודות מכירה שמהוות סניף בודד למכירת מוצרי ענף המזון וחנויות נוחות והשוק המוסדי במסגרתו נכללים, חברות הסעדה (קייטרינג), בתי מלון, קיבוצים, בתי חולים, בתי אבות, מסעדות, מכרזי משרד הביטחון וחברות הפצה.
- 6.2 שוק רשתות השיווק מתאפיין ברכישה מרוכזת בהיקף גדול של מוצרים למרכזים לוגיסטיים המופעלים על ידי רשתות השיווק. השוק הפרטי מתאפיין בפיזור רב יותר ובדרישה להפצה לחנויות השונות.
- 6.3 השוק המוסדי מתאפיין בריבוי לקוחות ופועל עם מגוון מוצרים המותאם למאפייני הלקוח המוסדי כך שככלל, המוצרים המשווקים הינם באריזות גדולות ולעיתים בתפוזות
- 6.4 גורמי הצלחה קריטיים בפעילות החברה
- ניתן להצביע על מספר גורמי הצלחה קריטיים המשותפים לכל תחומי פעילותה של החברה: יכולתה של החברה להציע ללקוחותיה מגוון מוצרים רחב, אמינות גבוהה של המוצרים והקפדה מתמדת על איכותם הגבוהה, תחזוקת מותגים דומיננטיים וותיקים (כגון "טיבון-ויל", "דלידג", "ויליגר", "מך", "שלושת האופים" "פוסידון", "טוב טעם" ו-"פאלאס"), היצע מוצרים חדשים, התאמה לדרישות השוק ולטעמי הצרכנים, הצעת מחירים תחרותיים באמצעות יעילות מערך היבוא, ידע וניסיון בניהול רכישות חומרי גלם, שיווק מוצרי החברה באמצעות רשת הפצה ארצית המשרתת מספר גדול של נקודות מכירה, הקפדה על דרישות הגופים נותני ההכשרים, נגישות וגיוון מקורות האספקה של החברה וניצול נכון של שינויים בשערי החליפין.
- בנוסף, במוצרי בשר, עוף ודגים, קיימת חשיבות לחדשנות במוצרים ובמאפייניהם, לדוגמא - הארכת חיי המדף של המוצרים באמצעות פיתוח אריזות ייחודיות ושמירת תנאים נדרשים במסגרת שרשרת האספקה וההפצה, בראשם קירור ותנאי היגיינה, אשר הינם בעלי חשיבות מיוחדת במוצרים מסוג זה.
- כמו כן, קיימת חשיבות במוצרים האמורים לניהול ותפעול מערך ייצור עצמאי על ידי החברה, ללא תלות ביבואנים וביצרנים בחו"ל ותשלומי מכס ומיסי קנייה.
- 6.5 חסמי כניסה ויציאה
- ככלל, לא ניתן להצביע על חסמי כניסה משמעותיים לכל אחד מתחומי הפעילות של החברה בנפרד, בייחוד לגופים שכבר עוסקים בתחום ייצור או שיווק מוצרי מזון.
- עם זאת, הקמת מערך שיווק והפצה כלל ארצי לסוגים שונים של מוצרי מזון ללקוחות בעלי מאפיינים מגוונים, הקמת מערך אספקת חומרי גלם ומוצרים בישראל ובחו"ל ומערך ייצור איתן, העמדת הון חוזר מספק לצורכי אשראי לקוחות וניהול מלאי והחזקתו בכמות נדרשת, יכולת התמודדות בשוק התחרותי הקיים בתחומי פעילותה של החברה והיכולת לפתח ולבסס מותגים ואמינות אצל קהל הצרכנים – כל אלו דורשים זמן, מומחיות, היכרות מעמיקה של השוק והשקעה כספית ניכרת. להערכת החברה אין בפעילותה חסמי יציאה משמעותיים.

להלן מובא תיאור עסקי החברה לגבי כל אחד מתחומי פעילות החברה בנפרד. הנושאים המשותפים לכלל תחומי הפעילות של החברה יוצגו במאוחד בסעיף 10 ואילך.

## 7 תחום מפעלי קבוצת נטו

### 7.1 מידע כללי לגבי תחום מפעלי קבוצת נטו

בתחום זה החברה מייצרת (לרבות חברות בבעלותה המלאה), רוכשת ומשווקת מוצרים מתוצרת מפעלי קבוצת נטו אשר כוללים את המוצרים הבאים: (1) מוצרי בשר (לרבות עוף והודו) מעובדים וטחונים הנרכשים מטיבון-ויל; מוצרים אלו כוללים מוצרים בהכשר מיוחד, המשווקים בעיקר תחת המותגים "עטרה", "קהילות", "לנדא", "הידורים" ו"טאק-טורו"; (2) שימורי דגים (בעיקר טונה) ודגי סלמון קפואים ומצוננים ואריזת דגים נוספים המיוצרים ע"י ויליגר; (3) דגים קפואים וטריים, וכן מוצרי דגים, המיוצרים על ידי דלידג; (4) מוצרי בצק קפואים וגבינות מותכות המיוצרים על ידי שלושת האופים; (5) מוצרי קצפת מתוצרת RICH המיוצרים ע"י נ.ג. ריץ תעשיות בע"מ באמצעות קבלן משנה ו- (6) מוצרי צריכה ביתיים שאינם מוצרי מזון המיוצרים על ידי פאלאס – כלים חד פעמיים מפלסטיק כגון צלחות וכוסות, ניירות אפייה לאפייה בייתית ותעשייתית, תבניות אלומיניום חד פעמיות ומגבונים לחים (באמצעות קבלן משנה). כל המכירות בתחום זה מבוצעות ע"י החברה עצמה למעט מכירות שוליות שמתבצעות ישירות ע"י המפעלים (טיבון ויל, ויליגר, דלידג ושלושת האופים).

### 7.2 מבנה תחום פעילות מפעלי קבוצת נטו והשינויים שחלו בו

תחום פעילות זה כולל מפעלים ומוצרים בקטגוריות כדלקמן:

#### 7.2.1 מפעל טיבון-ויל

תחת המפעל ישנם מוצרי בשר מעובד ובשר טחון המשווקים ומופצים ברובם על ידי החברה תחת המותג "טיבון-ויל". מוצרי הבשר כוללים כ- 600 מוצרים וביניהם: קבב, המבורגר, בשר טחון, נקניקיות, שווארמה, שימורי בשר, שניצל וכיוצא באלה. לצורך טיפול במוצרי הבשר עובר הבשר הגולמי תהליך של הפשרה, טיפול טרמי, הקפאה ואריזה. כמו כן, החברה משווקת מוצרי בשר מעובד בהכשרים מהודרים, המיועדים לפלחי שוק המקפידים על הכשרים מהודרים, לרשתות קמעונאיות וללקוחות מוסדיים. אורך חיי המדף של המוצרים הינו כ- 4 חודשים ביחס למוצרי בשר טחון וכשנה ביחס למוצרי בשר מעובד בתנאי הקפאה.

ההכנסות ממכירת מוצרי מפעל טיבון-ויל בשנת 2025 עמדו על סך של כ-406 מיליוני ש"ח, בשנת 2024 עמדו על סך של כ-373 מיליוני ש"ח, ובשנת 2023 על סך של כ-355 מיליוני ש"ח.

#### 7.2.2 מפעל ויליגר

תחת המפעל החברה משווקת: (1) דגים משומרים - שימורי דגים, בעיקר מדגי טונה קפואים מיובאים, העוברים תהליך ניקוי, עיבוד (חיתוך, בישול ועיקור) ואריזה בקופסאות שימורים במפעלה של ויליגר. שימורי הדגים משווקים תחת המותגים "ויליגר" ו-"פוסידון" וכוללים מוצרים כגון שימורי טונה בשמן, במים ובמגוון טעמים. אורך חיי המדף של שימורי הדגים הינו בדרך כלל כ-4-5 שנים; ו- (2) דגי סלמון - דגי סלמון קפואים, דגי סלמון מעושן קפוא ודגי סלמון מצוננים המיוצרים תחת המותגים "ויליגר" ו- "טוב טעם". בנוסף מבצעת החברה אריזת דגים קפואים כמו סלמון, נסיכת הנילוס ומרלוזה.

ההכנסות ממכירת מוצרי מפעל ויליגר בשנת 2025 עמדו על סך של כ-134 מיליוני ש"ח, בשנת 2024 עמדו על סך של כ-141 מיליוני ש"ח, ובשנת 2023 על סך של כ-181 מיליוני ש"ח.

### 7.2.3. מפעל דלידג

תחת המפעל החברה משווקת: (1) דגים קפואים ומוצרי דגים המיוצרים במפעל דלידג, וכן (2) דגים טריים הנרכשים ע"י החברה מדלידג, אשר רוכשת אותם ממגדלים מקומיים. המוצרים העיקריים בקטגוריה זו כוללים דגי בריכות מתוצרת מקומית כגון אמנון, בורי, פורל, דניס וקרפיון ודגי ים תיכון כגון לוקוס ופלמידה.

ההכנסות ממכירת מוצרי מפעל דלידג בשנת 2025 עמדו על סך של כ-111 מיליוני ש"ח, בשנת 2024 עמדו על סך של כ-99 מיליוני ש"ח, ובשנת 2023 על סך של כ-118 מיליוני ש"ח.

### 7.2.4. מפעל שלושת האופים

החברה משווקת: (1) פסטלים ובצק עלים, (2) גבינות מותכות אשר מיוצרים במפעל שלושת האופים שבירכא (עד אפריל 2025 הגבינות המותכות יוצרו במפעל שהיה בכפר תבור שהועתק לכפר ירכא במועד זה). החברה רוכשת, מפיצה ומייצרת מוצרים אלה תמורת מחיר המכירה של המוצרים ע"י החברה ללקוחותיה, בניכוי 30% ממחיר המכירה של מוצרים אלו ללקוחות. לפרטים נוספים אודות התקשרות החברה עם שלושת האופים, ראה סעיף 7.6.3 להלן ותקנה 22 לפרק ד' המצורף לדוח זה.

ההכנסות ממכירת מוצרי שלושת האופים שבתחום פעילות זה בשנת 2025 עמדו על סך של כ-43 מיליוני ש"ח, בשנת 2024 עמדו על סך של כ-43 מיליוני ש"ח, ובשנת 2023 עמדו על סך של כ-41 מיליוני ש"ח.

### 7.2.5. מפעל ריץ

חברת הבת נ.ג. ריץ תעשיות בע"מ מייצרת באמצעות קבלן משנה שנמצא באיזור התעשייה באר טוביה מוצרי קצפת עם מותג ריץ העולמי, בהקשר זה ראה גם סעיף 18.2 להלן. המוצרים המיוצרים במפעל זה מיועדים לשוק המוסדי ולשוק הקמעונאי ומשווקים ע"י מלינדה בעמלה של 10%.

בשנת 2025 ההכנסות ממכירת מוצרי RICH עמדו על כ-25 מיליוני ש"ח, לעומת הכנסות ממכירות של כ-22 מיליוני ש"ח בשנת 2024 וכ-19 מיליוני ש"ח בשנת 2023.

### 7.2.6. מפעלי פלסטיק נייר ואלומיניום

7.2.6.1. החברה מייצרת באמצעות פאלאס, כלים חד פעמיים מפלסטיק, מוצרי נייר ואלומיניום. במפעל מוצרי הפלסטיק, הנייר והאלומיניום, הממוקם בבאר שבע, עוסקת החברה בייצור כלים חד פעמיים פשוטים כגון צלחות וכוסות, כלים חד פעמיים אלגנטיים ואיכותיים המשמשים לאירועים וחגים, גביעים, מכסים בניירות אפייה לאפייה ביתית או תעשייתית ובייצור תבניות אלומיניום חד פעמיות בצורות וגדלים שונים וכיו"ב.

7.2.6.2. ההכנסות ממכירת מוצרי פאלאס שבתחום פעילות זה בשנת 2025 עמדו על סך של כ-48 מיליוני ש"ח, בשנת 2024 עמדו על סך של כ-53 מיליוני ש"ח, ובשנת 2023 עמדו על סך של כ-46 מיליוני ש"ח.

### 7.3. שינויים בהיקף הפעילות בתחום מפעלי קבוצת נטו וברווחיותו

7.3.1 מחזור המכירות בתחום מפעלי קבוצת נטו בשנת 2025 עמד על סך של כ-767 מיליוני ש"ח, לעומת סך של כ-730 מיליוני ש"ח בשנת 2024 וסך של כ-759 מיליוני ש"ח בשנת 2023. העליה בשנת 2025 הייתה בעיקר במוצרי מפעל טיבון ויל.

7.3.2 בשנת הדוח ירד שיעור הרווח הגולמי בתחום זה בהשוואה לשנת 2024, כאשר שיעור הרווח הגולמי בשנת 2025 עמד על כ-12.1% לעומת 12.4% בשנת 2024 ו-11.1% בשנת 2023. שיעור הרווח התפעולי בשנת 2025 עמד 3.8%, לעומת כ-3.6% בשנת 2024 וכ-2.7% בשנת 2023. שיעור הרווח התפעולי עלה בעיקר בשל הירידה בשיעור הוצאות מכירה והנהלה עם הגידול במכירות.

#### 7.4 התפתחויות בתחום מפעלי קבוצת נטו ושינויים במאפייני לקוחותינו

7.4.1 בשנים האחרונות ניכרת מגמת צריכת מזון מאיכות גבוהה, אשר הובילה להתבססות ולהתחזקות יצרנים איכותיים ולעלייה במחירים. כתוצאה ממגמה זו, נפלטו מהשוק יצרנים שמוצריהם התאפיינו ברמת איכות נמוכה או שהיקפי המכירות שלהם הפכו לבלתי משמעותיים. בנוסף, בשנים האחרונות מסתמנת מגמת גידול בצריכת מוצרים טריים על חשבון צריכת מוצרים קפואים או מעובדים. כמו כן, בשנים האחרונות חל גידול ביבוא וצריכת הבשר הטרי, בין היתר כתוצאה ממתן רשיונות יבוא בפטור ממכס ע"י משרד הכלכלה. החברה מתאימה את תמהיל המוצרים המשווקים על ידה על פי דרישות השוק המשתנות. בשל התאמה זו, לא ניכרת השפעת שינויים אלו, באופן מהותי, על פעילות החברה ורווחיותה.

#### 7.4.2 מוצרי פלסטיק

ביום 1 בינואר 2025 חתם שר האוצר על צווים המבטלים באופן קבוע את מס הקניה על כלים חד פעמיים, לאחר תום הצו הזמני לביטול מסי הקניה שהיה בתוקף במהלך השנים 2023-2024.

#### 7.5 תחליפים למוצרי החברה בתחום

בשנים האחרונות עלתה מודעות בחלקים מסויימים בציבור לצריכת מוצרים תחליפיים לבשר, עוף ודגים (כגון מוצרים מבוססי סויה ומוצרים צמחוניים אחרים). בנוסף, ניכרת מגמת מעבר לצריכת מוצרים מופחתי שומן. יחד עם זאת, עד כה, למיטב ידיעת החברה, לא ניכר גידול מהותי בנתח שוק המוצרים התחליפיים על חשבון נתח שוק מוצרי הבשר והדגים.

#### 7.6 המוצרים העיקריים בתחום הפעילות

החברה מוכרת ומשווקת מוצרים המחולקים לקבוצות המוצרים כדלקמן:

7.6.1 **מוצרי בשר ממפעל טיבון ויל (לרבות עוף)** - לפרטים ראה סעיף 7.2.1 לעיל.

7.6.2 **מוצרי דגים** - לפרטים ראה סעיף 7.2.2 ו-7.2.3 לעיל.

7.6.3 **מוצרי מאפה קפואים וגבינות מותכות** - לפרטים ראה סעיף 7.2.4 לעיל.

7.6.4 **מוצרי פלסטיק ואלומיניום** - לפרטים ראה סעיף 7.2.6 לעיל.

7.7 פילוח הכנסות ורווחיות מוצרים בתחום מפעלי קבוצת נטו

בשנת 2025 עמדו הכנסות החברה מקבוצת מוצרי בשר ועוף מעובד וטחון, המיוצרים על-ידי טיבון ויל על סך של כ-406,376 אלפי ש"ח, לעומת כ-373,297 אלפי ש"ח בשנת 2024 וכ-355,086 אלפי ש"ח בשנת 2023. בשנת 2025 עמד שיעור הכנסות החברה מקבוצת מוצרים זו על כ-7.8% מתוך כלל הכנסות החברה, לעומת כ-7.8% וכ-8.1% בשנים 2024 ו-2023 בהתאמה.

### מוצרים חדשים

החברה מפתחת מוצרים חדשים, לרבות בתחום האריזה של מוצרי הקבוצה השונים בהתאם לדרישות השוק המשתנות. עלויות הפיתוח אינן מדווחות בנפרד על ידי החברה והן אינן עלויות מהותיות.

### 7.8. תחרות ומתחרים בתחום הפעילות

קיימת תחרות ערה בכל אחת מקבוצות המוצרים המשווקות על ידי החברה בתחום זה. להלן פירוט אופי התחרות והמתחרים העיקריים של החברה בכל אחת מקבוצות המוצרים העיקריות בתחום זה.

#### 7.8.1. בשר קפוא מעובד וטחון :

לחברה תחרות במוצרי בשר מעובד וטחון בעיקר מצד משווקים אחרים, המשווקים את המותגים הבאים: "בלדי", "זוגלובק" ו-"טירת צבי". להערכת החברה<sup>2</sup>, בתחום הבשר המעובד והטחון, החזיקה החברה בשנת 2025 בנתח שוק של כ-30%, זאת בדומה לשנת 2024 ולעומת כ-29% בשנת 2023.

#### 7.8.2. דגים קפואים, טריים ומוצרי דגים:

7.8.2.1. בתחום הדגים הקפואים, מתמודדת החברה עם תחרות מצד משווקים אחרים, שהעיקריים בהם הינם: מאסטר פוד בע"מ. התחרות מושפעת בעיקר ממחיר המוצרים, זמינותם ואיכותם, כאשר בשוק הקמעונאי קיימת חשיבות מסוימת למותג תחתיו משווקים הדגים כגורם נוסף אך משני. להערכת החברה, בתחום הדגים הקפואים, החזיקה החברה בשנת 2025 בנתח שוק של כ-30% לעומת נתח שוק של כ-33% בשנת 2024 ו-30% בשנת 2023.

7.8.2.2. בתחום הדגים הטריים החברה מתמודדת בעיקר עם תחרות מצד דגת הארץ אגודה שיתופית חקלאית בע"מ ומאסטר פוד בע"מ. התחרות בשוק זה אינה מושפעת מרמת המיתוג. להערכת החברה, בתחום הדגים הטריים, החזיקה החברה בנתח שוק בשנת 2025 של כ-36%, בדומה לנתח השוק בשנים 2024 ו-2023.

7.8.2.3. בתחום מוצרי הסלמון המעושן, מתחרה החברה עם מוצריה של סלטי שמיר 2006 בע"מ. להערכת החברה, בתחום הדגים המעושנים והכבושים החזיקה החברה בשנת 2025 בנתח שוק של כ-24% לעומת כ-25% בשנת 2024 וכ-26% בשנת 2023.

7.8.2.4. בתחום שימורי הטונה, המתחרים הדומיננטיים של החברה הינם סטארקיסט פודור בע"מ, פילטונה בע"מ (שהינו גם יצרן מקומי) וויליפוד. להערכת החברה, בתחום מוצרי שימורי הטונה החזיקה החברה בשנת 2025 בנתח שוק של כ-12% לעומת כ-13% בשנת 2024 וכ-14% בשנת 2023.

<sup>2</sup> הנתונים בקשר עם נתח השוק של החברה בסעיף 7.8 על תתי סעיפיו מבוססים על הערכת החברה בהתאם לידע של מנהליה ולנתונים כלליים אודות צריכת המוצרים בישראל וככאלו אינם משקפים בהכרח את נתח השוק של החברה הקיים בפועל.

## 7.8.3 מוצרי מאפה קפואים :

קיימת תחרות בשוק מוצרי המאפה, המושפעת מגורמים כגון מחיר, עוצמת המותג ואיכות המוצרים. מתחריה העיקריים של החברה הם "מעדנות" ו-"זוגלובק". להערכת החברה בתחום מוצרי המאפה הקפואים החזיקה החברה בשנת 2025 בנתח שוק של כ- 20% בדומה לשנים 2024 ו- 2023.

## 7.8.4 מוצרי פלסטיק ואלומיניום :

קיימת תחרות ערה בתחום מוצרי הפלסטיק והאלומיניום, הן מצד יצרנים ומשווקים מקומיים, והן מצד יבואנים וחברות בינלאומיות גדולות. סף הכניסה לתחום זה הינו נמוך למדי, ומאפשר לחברות רבות לפעול בו. לאור האמור, אין לחברה יכולת לאמוד את נתח השוק שלה בתחום פעילות זה.

המתחרים העיקריים של החברה בתחום מוצרי הפלסטיק והאלומיניום :

7.8.4.1 בייצור ושיווק כלים חד פעמיים מפלסטיק, המתחרים העיקריים של החברה הינם בנדע פלסט, פלזית מדף, גורי, גורי עצמון, הנמל, ועוד.

7.8.4.2 בייצור ושיווק מוצרי אלומיניום ונייר, המתחרים העיקריים של החברה הינם אופל, ד"ר פאק, גורי, גורי עצמון, תבניכל, סנו, חוגלה ועוד, ומצד יבואנים אר-אל אריזות, דוגן אבי, צוקר וחברות נוספות.

## 7.8.5 התמודדות החברה עם התחרות

החברה מתמודדת עם התחרות בתחום זה באמצעות שיווק מוצרים איכותיים, השקעת מאמצי שיווק ופרסום, בעיקר של המותגים "טיבון-ויל", "ויליגר", "דלידג" ו-"שלושת האופים", ותמחור תחרותי של מוצריה. בנוסף, לחברה מערך שיווק והפצה כלל ארצי, המקנה לחברה יתרון תחרותי ביחס ליצרנים קטנים ו/או יצרנים התלויים בגורמי שוק חיצוניים. כמו כן בתחום הפלסטיק והאלומיניום, החברה מבצעת מעקב שוטף אחר מוצרים מתחרים ומחיריהם, ומתמחרת את מוצריה בתחום מוצרי הצריכה הביתיים בהתאם לתנאי השוק וסביבת הפעילות. מוצריה של החברה בתחום זה זוכים לרמת מיתוג גבוהה, בין השאר כתוצאה מעמידה בסטנדרטים מחמירים של איכות.

## 7.9 עונתיות

הכנסות החברה מתאפיינות בעלייה בהיקף ההכנסות ברבעונים הסמוכים לחגי ישראל ובעיקר חגי תשרי ופסח. כמו כן, חלה עלייה בהיקף הכנסות מוצרי הבשר בעיקר בימים שבין פסח ועד יום העצמאות ונצפית ירידה בהכנסות החברה ממוצרי בשר בתקופת "בין המצרים"<sup>3</sup> בה חלק מהציבור צורך פחות מוצרי בשר. מנגד, נצפית עלייה מסוימת בהיקף הצריכה של מוצרי דגים בתקופת "בין המצרים". יצוין כי בעקבות הבדלים בין לוח השנה העברי, על פיו נקבעים המועדים, לבין לוח השנה האזרחי והעובדה שקניות הלקוחות מתבצעות בעיקרן בזמן החגים, אין אפשרות לייחס באופן קבוע את מועד השפעת החגים לרבעונים.

להלן פירוט ההתפלגות הרבעונית של הכנסות החברה מתחום מפעלי קבוצת נטו :

| שנת 2024 | שנת 2025 |  |
|----------|----------|--|
|----------|----------|--|

<sup>3</sup> שלושת השבועות שבין יז' בתמוז לבין ט' באב, שבכל שנה.

| הכנסות באלפי ש"ח | % מכלל ההכנסות השנתיות של החברה | הכנסות באלפי ש"ח (**) | % מכלל ההכנסות השנתיות של החברה |             |
|------------------|---------------------------------|-----------------------|---------------------------------|-------------|
| 183,169          | 3.5%                            | 167,864               | 3.5%                            | רבעון ראשון |
| 201,228          | 3.9%                            | 189,194               | 3.9%                            | רבעון שני   |
| 197,782          | 3.8%                            | 198,337               | 4.1%                            | רבעון שלישי |
| 184,485          | 3.5%                            | 174,838               | 3.7%                            | רבעון רביעי |
| <b>766,664</b>   | <b>14.7%</b>                    | <b>730,233</b>        | <b>15.2%</b>                    | <b>סה"כ</b> |

\* בשנים 2024 ו-2025 חג הפסח חל בתחילת הרבעון השני ואילו חגי תשרי חלו, בשנת 2024 בתחילת הרבעון הרביעי ובשנת 2025 בסוף הרבעון השלישי ותחילת הרבעון הרביעי.

#### 7.10. כושר ייצור

##### 7.10.1. בשר מעובד וטחון

בשר מעובד וטחון המשווק על ידי החברה מיוצר על ידי טיבון ויל. כושר הייצור של טיבון ויל נמדד בכמות הייצור של מוצר מוגמר (בטון) לשנה. להלן פירוט כושר הייצור של טיבון ויל נכון ליום 31 בדצמבר 2025:

כושר הייצור המרבי של מוצרי בשר מעובד הינו כ-13,000 טון לשנה. בשנת 2025 ניצלה החברה כ-62% מכושר הייצור.

כושר הייצור המרבי של מוצרי בשר טחון הינו כ-9,000 טון לשנה. בשנת 2025 ניצלה החברה כ-60% מכושר הייצור.

##### 7.10.2. שימורי דגים, סלמון ודגים קפואים

שימורי דגים וסלמון המשווקים על-ידי החברה ושאנם מיובאים, מיוצרים על-ידי ויליגר. כושר הייצור של ויליגר נמדד על-פי כמות הייצור של מוצר מוגמר (בטון) לשנה. להלן פירוט כושר הייצור של ויליגר נכון ליום 31 בדצמבר 2025:

כושר הייצור המרבי של מוצרי הטונה הינו כ-5,200 טון לשנה. בשנת 2025 ניצלה החברה כ-27% מכושר הייצור.

כושר הייצור המרבי של הסלמון המעושן הינו כ-500 טון בשנה. בשנת 2025 ניצלה החברה כ-56% מכושר הייצור.

כושר הייצור והאריזה המרבי של סלמון ודגים קפואים נוספים בחברה הינו כ-3,000 טון בשנה. בשנת 2025 ניצלה החברה כ-21% מכושר הייצור והאריזה.

##### 7.10.3. דגים קפואים

כושר הייצור של הדגים הקפואים, לרבות מוצרי דגים, המיוצרים על ידי דלידג הינו כ-4,500 טון בשנה. בשנת 2025 ניצלה החברה כ-25% מכושר הייצור.

##### 7.10.4. דגים טריים

כושר הייצור של הדגים הטריים המיוצרים על ידי דלידג הינו כ-6,000 טונות בשנה. בשנת 2025 ניצלה החברה כ-62% מכושר הייצור.

##### 7.10.5. מאפים וגבינות מותכות

כושר הייצור המרבי של גבינות מותכות הינו כ- 180 טון בשנה. בשנת 2025 ניצלה החברה כ- 53% מכושר הייצור.

#### 7.10.6 מוצרי קצפת RICH

לקבלן המשנה המייצר עבור ריץ תעשיות כושר ייצור של כ-2,000 אלפי ליטר בשנה. בפועל בשנת 2025 ניצלה כ-61% מכושר הייצור.

קווי הייצור של החברה בתחומים האמורים לעיל הינם בחלקם אוטומטיים ובחלקם עתירי כוח אדם. לחברה יכולת להגדיל את כושר הייצור בקלות יחסית ובהשקעה לא מהותית, בהתאם לביקוש מוצרי החברה בשוק.

#### 7.10.7 מוצרי פלסטיק ואלומיניום

כושר הייצור של מוצרי האלומיניום, הנייר אינו מנוצל במלואו והחברה פועלת במשמרת ייצור אחת, על כן החברה מסוגלת להיענות לגידול בביקושים על ידי הגדלת מספר המשמרות במפעלים אלה. במפעל הכלים החד פעמיים מפלסטיק, כושר הייצור מנוצל במלואו והחברה פועלת בשלוש משמרות ייצור.

#### 7.11 מוצרים חדשים

כחלק מקבוצת נטו, לחברה יש חלק בפיתוח מוצרים חדשים, לרבות בתחום האריזה של מוצרי הקבוצה השונים בהתאם לדרישות השוק המשתנות.

עלויות הפיתוח אינן מדווחות בנפרד על ידי החברה והן אינן עלויות מהותיות.

#### 7.12 נכסים לא מוחשיים

סימני המסחר העיקריים המשמשים את החברה בתחום זה והרשומים ע"ש אחת מחברות הקבוצה הינם "Neto" כמותג על, "טיבון-ויל", המשמש בעיקר בשיווק מוצרי בשר מעובד וטחון, "עטרה" בתחום הכשרויות המהודרות של עופות ובשר, "וויליגר", "מך" ו-"טוב טעם", בתחום שימורי הדגים והסלמון, "דלידג" בתחום הדגים הקפואים והטריים, "שלושת האופים" בתחום הבצקים והגבינות המותכות ו"פאלאס" בתחום מוצרי הפלסטיק והאלומיניום. כמו כן, לחברה זכות שימוש במותג "אל גאוצ'ו". החברה מחדשת את סימני המסחר אחת ל-10 שנים בעלות שאינה מהותית, באופן שוטף במסגרת מהלך העסקים הרגיל.

החברה פועלת לחיזוק מעמדם של המותגים כאמור, בין היתר על ידי השקעת משאבים בפרסום ובמבצעי מכירות.

#### 7.13 חומרי גלם וספקים

7.13.1 ככלל, החברה רוכשת את מרבית המוצרים מהמלאי של המפעלים שבבעלות טיבון ויל, וויליגר, דלידג

ושלושת האופים שבבעלותה המלאה, לצורך מכירתם ללקוחותיה. מחירו של מלאי שנותר בחברה ממוצר מסוים נקבע, עבור המפעל הרלוונטי, בהתאם למחיר הממוצע אשר שולם לאותו מפעל בגין אותו מוצר. כמו כן, החברה נושאת בסיכונים האשראי של לקוחותיה כך שהעברת התמורה למפעלים בגין המוצרים שנרכשו מהם, איננה מותנית במכירת המוצרים ללקוחותיה של החברה או בגביית כספים מהלקוחות כאמור.

**7.13.2. בשר מעובד טחון**

חומר הגלם לייצור בשר מעובד וטחון על ידי טיבון ויל הינו בשר קפוא מיובא אשר החברה רוכשת ממשחטות, בעיקר בדרום אמריקה.

**7.13.3. דגים קפואים וטריים**

החברה מייבאת דגים קפואים, אשר משמשים גם עבור ייצור מוצרי הדגים של דלידג. כמו כן, דלידג רוכשת דגים טריים בארץ ממגדלים מקומיים. מרבית רכישותיה של החברה (לרבות דלידג) נעשות על בסיס הזמנות שוטפות ולחברה אין כל התחייבות לרכוש דגים לתקופה מסוימת או לכמות מינימאלית כלשהי, למעט התקשרות של החברה (לרבות באמצעות דלידג) עם קיבוצים שונים לצורך רכישת דגים טריים

**7.13.4. שימורי דגים וסלמון**

בחירת ספקי המוצרים של פילה טונה לצורך ייצור שימורי טונה, נעשית בהתאם לאיכות הסחורה המוצעת, זמינותה, מחירה והמוניטין של הספקים. ויליגר מייבאת פילה טונה כאמור מספקים שונים מכל רחבי העולם ובעיקר ממדינות המזרח הרחוק ומדרום אמריקה. לאור מגוון מקורות ההספקה הרב בתחום דגי הטונה, ואופיין של ההתקשרויות לטווח קצר, החברה אינה תלויה בספק חיצוני מסוים ואינה מוגבלת לרכישת חומרי גלם ומוצרים אצל ספק זה או אחר. בדרך זו, החברה שומרת על עצמאות ויעילות בהתקשרויותיה מול הספקים השונים. יצוין, כי פילה טונה הינו חומר גלם אשר היקף ייצורו משתנה בהתאם לרמות הדגה בתקופות שונות בשנה ומושפע מהאקלים באזורים שונים בעולם.

**7.13.5. חומרי האריזה העיקריים המשמשים את החברה הם למינטיים, יריעות PVC ליצור מגשים (יצור במפעל), שקיות, מגשים מקלקר ופלסטיק, קופסאות פח, קרטונים ותוויות.**

החברה נוהגת לרכוש את חומרי הגלם והאריזה ממספר רב של ספקים, והיא בוחרת את ספקיה על פי איכות הסחורה המוצעת על ידם, זמינותה, אמינות הספקים ועל פי המחירים המוצעים על ידם. מדיניות החברה, ביחס לכל אחד מסוגי חומרי הגלם (במידת האפשר), היא כי ירכשו ממספר ספקים.

**7.13.6. מוצרי פלסטיק ואלומיניום**

**7.13.6.1. אלומיניום** הינה מתכת קלה ושכיחה ביותר. התקשרות החברה עם ספקי האלומיניום נעשית לעיתים תוך רכישת חומרי גלם מראש לתקופה של מספר חודשים, זאת על מנת לצמצם את החשיפה לשינויים חדים במחיר האלומיניום על ידי ניצול הזדמנויות לרכישת מלאי אלומיניום בהתאם להערכות החברה ביחס למגמת מחיר האלומיניום. לחברה אין תלות באף ספק אלומיניום.

**7.13.6.2. חומרי הגלם העיקריים בהם עושה החברה שימוש בייצור כלים חד פעמיים מפלסטיק** הינם פוליפרופילן ופוליסטירן, מהם מכינים יריעות, המשמשות לאחר מכן כחומר הגלם לייצור המוצרים השונים. חומרים אלו הנם תוצרי לוואי של תעשיית הנפט ולכן הם מושפעים באופן מהותי משינויים במחירי הנפט. לחברה אין תלות בספק יחיד בייצור מוצרים חד פעמיים מפלסטיק. בישראל ישנה חברה אחת המייצרת פוליפרופילן, המספק לחברה את חומר הגלם נכון למועד זה, אך קיימת גם אפשרות לייבא פוליפרופילן בעלות דומה. את הפוליסטירן מייבאת החברה מספקים שונים בחו"ל.

7.13.6.3. החברה נוהגת לרכוש את חומרי הגלם והאריזה ממספר רב של ספקים, והיא בוחרת את ספקיה על פי איכות הסחורה המוצעת על ידם, זמינותה, אמינות הספקים ועל פי המחירים המוצעים על ידם. מדיניות החברה, ביחס לכל אחד מסוגי חומרי הגלם (במידת האפשר), היא כי יירכשו ממספר ספקים.

7.13.6.4. החברה דואגת לבצע רכישות חומרי גלם ואריזות בהתאם למדיניות החברה לשמור על רמות מלאי מינימום מכל פריט שהחברה צורכת ביצור. החברה פועלת על פי ניתוח צפי המכירות העתידי ובהתאם לעונתיות של חגי ישראל. רוב הרכישות הן לפי הזמנות שוטפות.

7.13.7. להלן פירוט שיעור רכישות מוצרים של החברה בתחום מפעלי קבוצת נטו בשנים 2025, 2024 ו-2023:

| שיעור רכישות מתוך סך רכישות החברה (באחוזים) |      |      | שיעור רכישות מתוך סך הרכישות בתחום (באחוזים) |      |      | ספק עיקרי | חומרי גלם               |
|---|------|------|--|------|------|-----------|-------------------------|
| 2023  | 2024 | 2025 | 2023   | 2024 | 2025 |           |                         |
| 0.4%  | 0.8% | 0.8% | 2.5%   | 6.2% | 5.6% | ספק א'    | רכישת דגים טריים        |
| 0.7%  | 0.6% | 0.3% | 4.3%   | 4.7% | 2.2% | ספק ב'    | רכישות ח"ג לשימורי טונה |

## 8 תחום היבוא

### 8.1 מידע כללי לגבי תחום היבוא

במסגרת תחום פעילות זה החברה מוכרת, משווקת, ומפיצה מוצרים אשר יובאו על ידה ממדינות שונות בחו"ל כדלקמן:

(1) בשר בקר טרי וקפוא (לרבות בשר כבש). עיקר הבשר המשווק ע"י החברה הינו בשר בקר והיתרה הינה בשר כבש; (2) דגים טריים וקפואים; (3) בקר חי (עגלים חיים); (4) גבינות איכות, חמאות וגבינות קשות למחצה; (5) שימורי דגים, פירות, ירקות; (6) מוצרי קצפת מתוצרת RICH; (7) מוצרי צריכה ביתיים שאינם מוצרי מזון (Near Food Products), ובעיקר כלים חד פעמיים מפלסטיק, מוצרי אלומיניום ונייר ונרות; (8) ארוחות מוכנות.

### 8.2 שינויים בהיקף תחום היבוא וברווחיותו

מחזור המכירות בתחום היבוא בשנת 2025 עמד על סך של כ-2,025 מיליוני ש"ח, לעומת סך של כ-2,008 מיליוני ש"ח בשנת 2024, וסך של כ-1,819 מיליוני ש"ח בשנת 2023. בשנת 2025 חל גידול של כ-1% במחזור המכירות לעומת שנת 2024 ואילו בשנת 2024 חל גידול של כ-10% במחזור המכירות לעומת שנת 2023.

שיעור הרווח הגולמי בתחום היבוא בשנת 2025 היה כ-16.3%, לעומת כ-15.7% בשנת 2024 וכ-12.0% בשנת 2023. שיעור הרווח התפעולי בשנת 2025 היה כ-8.9% לעומת כ-8.0% וכ-4.7% בשנים 2024 ו-2023, בהתאמה.

בשנת 2025 עלתה הרווחיות הגולמית לאור שיפור בתנאי הסחר וכתוצאה מכך חלה עלייה גם ברווח והתפעולי (בהקשר זה ראה גם בדוח הדירקטוריון סעיף – א2 תוצאות הפעילות - רווח גולמי).

### 8.3. התפתחויות בתחום הפעילות ושינויים במאפייני לקוחותינו

כאמור בסעיף 7.4 לעיל, בשנים האחרונות ניכרת מגמת צריכת מזון מאיכות גבוהה וגידול בצריכת מוצרים טריים על חשבון צריכת מוצרים קפואים או מעובדים. בתחום הייבוא, שנת 2025 התאפיינה בגידול במכירות בשר וירידה במכירות דגים-ראה סעיף 8.6 להלן

#### תחליפים למוצרי החברה

לפרטים בדבר תחליפים למוצרי החברה מסוג עוף, בשר ודגים, ראה סעיף 7.5 לעיל.

### 8.4. מוצרי תחום היבוא

החברה משווקת מוצרים המחולקים לקבוצות מוצרים כדלקמן:

8.4.1. **מוצרי בשר טריים** - כוללים בשר בקר טרי מוכשר, לרבות בהכשרים מהודרים, בעיקר תחת המותג "עטרה" בהכשר בד"ץ בית יוסף ובהכשרי מהדרין נוספים.

8.4.2. **מוצרי בשר קפואים** - כוללים בשר קפוא מוכשר, לרבות בשר קפוא בהכשרים מהודרים בעיקר תחת המותג "עטרה" בהכשר בד"ץ בית יוסף ובהכשרי מהדרין נוספים. אורך חיי המדף של הבשר הינו כ- 24 חודשים בתנאי הקפאה.

8.4.3. **דגים טריים** - המוצרים העיקריים בקטגוריה זו כוללים סלמון, דניס, לברק וטונה טריים.

8.4.4. **דגים קפואים** - המוצרים העיקריים בקטגוריה זו כוללים דגים קפואים מיובאים כגון סול, פילה אמנון, מרלוזה, בקלה, סלמון, טונה ונסיכת הנילוס. דגים אלו מיובאים באופן עצמאי על ידי החברה, בעיקר מנורווגיה, הולנד, צ'ילה סין, ארה"ב ואגם ויקטוריה (אוגנדה וטנזניה).

8.4.5. **בקר חי (עגלים חיים)** - החברה מייבאת, באמצעות חברת הבת ר. שוחט בע"מ, עגלים חיים מפורטוגל ואוסטרליה.

8.4.6. **גבינות איכות וחמאות וגבינות קשות למחצה** - גבינות איכות (גבינות שמנת) וחמאות, המיובאות בעיקר מארצות מערב אירופה וארה"ב, וגבינות קשות למחצה המיובאות מפולין.

8.4.7. **מוצרי קצפת וחלב (RICH)** - מוצרי המותג העולמי RICH הכוללים קצפת צמחית, קצפת מתוקה מוכנה, מוצרים לבישול והקרמה ובסיס להכנת קצפת. לפרטים נוספים אודות הקמת מפעל לייצור מוצרי Rich.

8.4.8. **שימורי דגים, פירות וירקות** - החברה מייבאת שימורי טונה באמצעות מן, ועוסקת בעיקר בייבוא טונה בהתמחות במגזר החרדי (כשרות העדה החרדית), תוך שימוש בסימן המסחר "טוב טעם". זה בנוסף, מייבאת החברה שימורי פירות וירקות (המשווקים תחת המותג "ויליגר דליקטס") בהיקף שאינו מהותי לפעילות החברה.

8.4.9. **מוצרי צריכה ביתיים שאינם מוצרי מזון** - המיובאים על יד פאלאס. עיקר הפעילות הינה בשיווק כלים חד פעמיים מפלסטיק, מוצרי אלומיניום ונייר, ונרות.

8.4.10. **ארוחות מוכנות** - ארוחות אינסטנט חמות (המשווקות תחת המותג "מגיק"), בהיקף שאינו מהותי לפעילות החברה.

8.5 פילוח הכנסות מוצרים

להלן התפלגות הכנסות החברה על-פי קבוצות המוצרים העיקריות בתחום היבוא, המהוות 10% או יותר מהכנסות החברה:

| שיעור מכלל הכנסות החברה באחוזים |       |       | הכנסות באלפי ש"ח |           |           | קבוצת מוצרים       |
|---------------------------------|-------|-------|------------------|-----------|-----------|--------------------|
| 2023                            | 2024  | 2025  | 2023             | 2024      | 2025      |                    |
| 20.1%                           | 20.2% | 20.8% | 879,933          | 970,282   | 1,086,133 | בשר קפוא וטרי      |
| 7.8%                            | 9.7%  | 7.8%  | 340,676          | 464,855   | 407,222   | דגים קפואים וטריים |
| 27.9%                           | 29.9% | 28.6% | 1,220,609        | 1,435,137 | 1,493,355 | סה"כ               |

בקבוצות המוצרים, מוצרי בשר ועוף מעובד וטחון, בשר קפוא וטרי מיובא, דגים קפואים וטריים מיובא ועוף ובשר טרי מקומי, המפורטות בביאור 32 לדוחות הכספיים, קיימים הבדלים בשיעורי הרווחיות הגולמית בשלוש השנים האחרונות, הנובעים משינויים בתנאי השוק בשנה הנבחנת. ככלל קבוצות המוצרים המיובאים המפורטות לעיל (בשר קפוא וטרי מיובא ודגים קפואים טריים ומיובאים) הינן בעלות רווחיות גבוהה יותר בהשוואה למוצרי בשר ועוף מעובד וטחון ועוף ובשר טרי מקומי. עם זאת, פערי הרווחיות אינם קבועים ובמרבית המקרים אינם מהותיים (דהיינו, פחות מ-5%), ביחס לרווח הגולמי הממוצע של החברה.

מוצרים חדשים

החברה פועלת להרחבת מגוון מוצריה בתחום היבוא.

8.6 תחרות

החברה מתמודדת עם תחרות ערה, הנוגעת לכלל המוצרים הנכללים בתחום זה, בין היתר, כתוצאה מחסמי הכניסה הנמוכים בענף המזון. לפיכך, התחרות הינה מצד מגוון יבואנים ויצרנים מקומיים. להלן יובא פירוט אופי התחרות והמתחרים העיקריים של החברה בכל אחת מקבוצות המוצרים בתחום זה.

8.6.1 בתחום הבשר הקפוא והטרי, החברה מתמודדת עם תחרות מצד יבואנים ומשווקים אחרים, שהעיקריים שבהם הינם: מאסטר פוד בע"מ, נחמיה לחוביץ' בע"מ, ש.י.ל.ה. סחר וקירור בע"מ, תעשיות מזון תנובה אגודה שיתופית חקלאית בישראל בע"מ (להלן: "תנובה"), בלדי בע"מ, עוף ירושלים ופלדמן ישראל ייצור ושיווק בע"מ. התחרות מושפעת בעיקר מהמחירים המוצעים ללקוחות, מזמינות המוצרים ומאיכותם. מאחר ומדובר בבשר גולמי הרי שחשיבות המותג ו/או

היבואן הינה נמוכה. הערכות החברה<sup>4</sup> אודות חלקה בשוק בתחום הבשר הקפוא והטרי הינה כ- 35% בשנת 2025, לעומת כ- 34% בשנת 2024 וכ- 33% בשנת 2023.

8.6.2 בתחום הדגים הקפואים המתחרים העיקריים הם מאסטר פוד בע"מ. לאור כך שמדובר במוצר סחיר (Commodity), הרי שחשיבות המותג ו/או היבואן הינה נמוכה. לגבי הערכות החברה<sup>5</sup> אודות חלקה בשוק בתחום הדגים הקפואים ראו סעיף 7.8.2.1 לעיל.

8.6.3 בתחום הדגים הטריים מיבוא המתחרים העיקריים הם מאסטר פוד בע"מ ודגת הארץ. התחרות במוצרים אלו אינה מושפעת מרמת המיתוג. לפרטים נוספות אודות הערכת נתח השוק של החברה, ראו סעיף 7.8.2.2 לעיל.

8.6.4 בתחום העגלים החיים, המתחרים העיקריים הינם עגלי טל ודבאח.

8.6.5 בתחום גבינות האיכות והחמאות מתחרותיה העיקריות של החברה הינן גולדפרוסט בע"מ (מקבוצת ויליפוד) המייבאת גבינות, תנובה, טמפו (באמצעות א. סיימן בע"מ) וגבינות גד. החברה מבצעת מעקב שוטף אחר מוצרים מתחרים ומחיריהם, ומתמחרת את מוצריה בתחום הגבינות בהתאם לתנאי השוק. להערכת החברה, נתח השוק שלה בתחום אינו מהותי.

8.6.6 בתחום הגבינות הקשות למחצה מתחרותיה העיקריות של החברה הן תנובה ומילקו תעשיות בע"מ (תחת המותג "טרה"). להערכת החברה, נתח השוק של החברה בתחום אינו מהותי.

8.6.7 בתחום מוצרי הקצפת והחלב מתוצרת RICH המתחרה העיקרית של החברה הינה תנובה. להערכת החברה, נתח השוק של החברה בתחום הינו כ- 40%.

8.6.8 בתחום שימורי הדגים ושימורי הפירות והירקות קיימים מגוון של יצרנים מקומיים ויבואנים המשווקים מוצרים דומים או תחליפיים למוצרים אלו, שהעיקרי שבהם הינו, וילי פוד השקעות בע"מ. להערכת החברה, חלקה ובתחום שימורי פירות וירקות אינו מהותי. לפרטים אודות הערכת נתח השוק של החברה בתחום שימורי הטונה, ראו סעיף 7.8.2.4 לעיל.

8.6.9 בתחום הארוחות המוכנות, קיימים מגוון של יצרנים מקומיים ויבואנים המשווקים מוצרים דומים או תחליפיים למוצרים אלו, שהעיקרי שבהם הינו אסם השקעות בע"מ. להערכת החברה, חלקה בתחום ארוחות מוכנות אינו מהותי.

8.6.10 בתחום מוצרי הצריכה הביתיים, במסגרתו מייבאת פאלאס מוצרי פלסטיק, אלומיניום, נייר ונרות קיימת תחרות ערה, הן מצד יצרנים ומשווקים מקומיים, והן מצד יבואנים וחברות בינלאומיות גדולות. סף הכניסה לתחום זה הינו נמוך למדי, ומאפשר לחברות רבות לפעול בו. לאור האמור, אין לחברה יכולת לאמוד את נתח השוק שלה בתחום פעילות זה.

להלן פירוט המתחרים העיקריים של החברה בשיווק הנרות:

הנמל יבוא ושיווק בע"מ, מנורה עולם הנרות בע"מ, שרגא שיווק וייצור נרות בע"מ, ועוד.

לפרטים אודות התחרות למוצרי כלים חד פעמיים מפלסטיק, אלומיניום ונייר ראה סעיף 7.8.4 לעיל.

<sup>4</sup> הנתונים מבוססים על הערכת החברה בהתאם לידע של מנהליה ולנתונים כלליים אודות צריכת המוצרים בישראל וככאלו אינם משקפים בהכרח את נתח השוק של החברה הקיים בפועל.

<sup>5</sup> הנתונים מבוססים על הערכת החברה בהתאם לידע של מנהליה ולנתונים כלליים אודות צריכת המוצרים בישראל וככאלו אינם משקפים בהכרח את נתח השוק של החברה הקיים בפועל.

8.6.11 החברה בעלת ניסיון ממושך ומוניטין בתחום היבוא ומוותגיה הם בעלי מוניטין, בין השאר כתוצאה משמירה על סטנדרטים מחמירים של איכות. החברה מתמודדת עם התחרות באמצעות מעקב שוטף אחר מחירי המוצרים של מתחריה ומתמחרת את מוצריה בהתאם לתנאי השוק. להערכת החברה, השפעה שלילית על התחרות עלולה להיגרם במידה והיקף זכייתה בהליכים תחרותיים בתחום הגבינות בכמות יהיה קטן מאשר המתחרים, ו/או במקרה בו תחול עליה במחירי המוצרים בחו"ל, אשר יקטינו את מרווחי הפעילות ויאפשרו יתרון ליבואנים קטנים.

#### 8.7 עונתיות

לפרטים אודות עונתיות החברה ראה סעיף 7.9 לעיל, אשר רלוונטי גם עבור תחום פעילות זה. להלן פירוט ההתפלגות הרבעונית של הכנסות החברה מתחום הייבוא :

| שנת 2024*                       |                  | שנת 2025*                       |                  |             |
|---------------------------------|------------------|---------------------------------|------------------|-------------|
| % מכלל ההכנסות השנתיות של החברה | הכנסות באלפי ש"ח | % מכלל ההכנסות השנתיות של החברה | הכנסות באלפי ש"ח |             |
| 10.8%                           | 519,095          | 10.3%                           | 534,694          | רבעון ראשון |
| 12.1%                           | 580,566          | 7.9%                            | 412,014          | רבעון שני   |
| 10.3%                           | 495,466          | 11.2%                           | 586,212          | רבעון שלישי |
| 8.6%                            | 412,828          | 9.4%                            | 492,248          | רבעון רביעי |
| 41.8%                           | 2,007,955        | 38.8%                           | 2,025,168        | סה"כ        |

\* בשנים 2024 ו-2025 חג הפסח חל בתחילת הרבעון השני ואילו חגי תשרי חלו, בשנת 2024 בתחילת הרבעון הרביעי ובשנת 2025 בסוף הרבעון השלישי ותחילת הרבעון הרביעי.

#### 8.8 נכסים לא מוחשיים

סימני המסחר העיקריים המשמשים את החברה בתחום היבוא הינם "נטו" כמותג על, "ויליגר", "מן" ו-"דלידג", אשר לחברה בעלות עליהם. כמו כן, לחברה ישנה זכות שימוש במותג "RICH". בשנת 2017 החברה התקשרה בהסכם מייסדים להקמת חברה בת בבעלותה ובבעלות חברה פרטית בשליטת בני משפחת גלוי (להלן: "ריץ' תעשיות"), על פיו הוקנו לחברה באופן בלעדי זכויות הייבוא על פי הסכם הרישיון וההפצה לריץ' תעשיות בגין המוצרים המיובאים על ידי החברה וכן הוסבו לריץ' תעשיות באופן בלעדי את כל שאר זכויותיה מכח הסכם הרישיון וההפצה. בנוסף, משמש המותג "פאלאס" במכירת מוצרי צריכה ביתיים.

החברה פועלת לחיזוק מעמדם של סימני המסחר המרכזיים, בין היתר על ידי השקעת משאבים בפרסום ובמבצעי מכירות.

#### 8.9 חומרי גלם וספקים

##### 8.9.1 בשר טרי וקפוא

מוצרי בשר טרי וקפוא נרכשים ומיובאים על ידי החברה, בעיקר מדרום אמריקה (כ-79% בשנת 2025), צפון אמריקה (כ-8% בשנת 2025) ומאירופה (כ-13% בשנת 2025). רכישת מוצרי הבשר נעשית בהתקשרויות עם משחטות שונות על בסיס עונתי, בתחילת כל עונה (בחודשים אפריל ואוקטובר בכל שנה), המתחדשות אחת לשישה חודשים. במסגרת ההתקשרויות עם המשחטות כאמור נקבעים תנאי

המסגרת כגון סוג הסחורה שתסופק לחברה, המיקום אליו תופץ הסחורה, כמות הסחורה שתסופק ותנאי התשלום הכוללים בדרך כלל הוצאת מכתבי אשראי (LC) ודוקומנטים לגביה (CAD). תהליך ייצור הבשר, ממועד השחיטה ועד הגעתו למחסני החברה בישראל, אורך כחודש.

נכון למועד הדו"ח, לחברה הסכמים כאמור אשר עתידים להסתיים בסוף אפריל 2026 והחברה פועלת לחידושם החל מחודש אפריל 2026.

מחיר הבשר מושפע ממחיר הבשר בשוק העולמי, משינויים בשער החליפין של הדולר וכן מכושר המיקוח של החברה. להערכת החברה אין לחברה תלות בספק בשר מסוים לנוכח ההיצע הגדול של משחטות בדרום אמריקה, צפון אמריקה ואירופה ותקופות ההתקשרות הקצרות הנהוגות בשוק, ואם תידרש לכך תוכל למצוא ספקי בשר חלופיים ללא תוספת עלויות מהותיות לחברה.

השחיטה בפועל נעשית על ידי צוותי שחיטה אשר אושרו על ידי הרבנות הראשית, או גם על ידי גורמי כשרות אחרים, במידה והוזמן מהחברה בשר בכשרות מהדרין מיוחדת. לאחר השחיטה הבשר מחולק ונארז על ידי המשחטות ונשלח לישראל. כל הבשר המיובא והמשווק על ידי החברה הינו בשר כשר בלבד.

לצורך קבלת שירותי כשרות בחו"ל מתקשרת החברה עם ספקי שירותי כשרות לזמן קצוב. לחברה אין תלות בספקים אלו.

#### 8.9.2 דגים טריים ודגים קפואים

הדגים הטריים והקפואים המשווקים על-ידי החברה מיובאים על ידה באופן עצמאי, ישירות מספקים בחו"ל. דגי הסלומון מיובאים מנורווגיה, דגי הדניס והלברק מיובאים מקפריסין ויוון והאחרים מיובאים ממקורות נוספים. מרבית הרכישות הינן רכישות על בסיס הזמנות שוטפות ולחברה אין כל התחייבות לרכוש דגים מהספקים הקיימים לתקופה מסוימת או לכמות מינימאלית כלשהי.

#### 8.9.3 גבינות איכות וחמאות וגבינות קשות למחצה

גבינות איכות וחמאות מיובאות על ידי החברה מאירופה, ובעיקר מצרפת, הולנד ואיטליה וכן מארה"ב וגבינות קשות למחצה מפולין.

8.9.4 **מוצרי קצפת וחלב RICH** - מיובאים מארה"ב. החברה מייבאת (באמצעות חברת הבת שלה) מוצרי קצפת וחלב של חברת RICH העולמית, וכן מייצרת חלק ממוצרי קצפת וחלב של RICH במפעל בישראל במקביל להמשך היבוא.

8.9.5 **שימורי דגים** – החברה מייבאת שימורי טונה מתאילנד וסין.

8.9.6 **כלים חד פעמיים מפלסטיק, מוצרי אלומיניום ונייר ונרות** - החברה מייבאת את מוצרי הצריכה הביתיים – כלים חד פעמיים מפלסטיק, מוצרי אלומיניום ונייר וכן נרות מסין, תורכיה ויוון.

8.9.7 במסגרת ההתקשרות עם ספקים, רוכשת החברה את המוצרים למלאי ומוכרת אותם ללקוחותיה מתוך המלאי שברשותה. החברה נושאת בסיכונים האשראי של לקוחותיה כך שהעברת התמורה לספקים בגין המוצרים שנרכשו מהם, איננה מותנית במכירת המוצרים ללקוחותיה של החברה או בגביית כספים מהלקוחות כאמור. בנוסף, החזרת מוצרים, ככל שקיימת, היא מהלקוחות לחברה ואילו לחברה אין זכות החזרה ליצרן. ככלל, רוכשת החברה מוצרים מספקים בהתאם להזמנות שהיא מקבלת מלקוחותיה או בהתאם לצפי מכירות בהתבסס על הפעילות מול הלקוחות כאמור.

8.9.8. להלן יובא פירוט שיעור רכישות חומרי הגלם מספק עיקרי, הגדול בתחום היבוא בשנים 2023-2025 :

| שיעור רכישות מתוך סך כל רכישות החברה (באחוזים) |      |      | שיעור רכישות מתוך סך הרכישות (באחוזים) |       |      | ספק עיקרי             | חומרי גלם     |
|--|------|------|--|-------|------|-----------------------|---------------|
| 2023   | 2024 | 2025 | 2023                                   | 2024  | 2025 |                       |               |
| 4.1%   | 4.3% | 3.7% | 9.2%                                   | 10.1% | 8.9% | ספק אי <sup>(1)</sup> | בשר טרי וקפוא |

(1) שירותי משחטה בחו"ל. לפרטים אודות ההתקשרות עם ספק השירותים ראה סעיף 8.9.1 לעיל.

## 9 תחום השוק המקומי

### 9.1 מידע כללי לגבי תחום השוק המקומי

במסגרת תחום זה, משווקת החברה מוצרים אשר נרכשים מספקים מקומיים כדלקמן: (1) עוף ובשר טרי לרבות בכשרויות מהודרות; (2) עוף ובשר קפוא; (3) דגים טריים שנרכשים מספקים מקומיים; (4) מוצרי בצק קפואים - בורקסים, ג'חנון ומלאווח וכן בצק פילו תחת המותג "שלושת האופים"; (5) מעדני גבינות וגבינות איכות; (6) מעדני דגים ומעדנים מצוננים; (7) שימורי זיתים, מלפפונים, רכזי עגבניות ועוד.

### 9.2 שינויים בהיקף תחום השוק המקומי וברווחיותו

מחזור המכירות בתחום השוק המקומי בשנת 2025 עמד על סך של כ- 2,430 מיליוני ש"ח, לעומת סך של כ- 2,063 מיליוני ש"ח בשנת 2024, וסך של כ- 1,783 מיליוני ש"ח בשנת 2023. הגידול במכירות בשנת 2025 מיוחס בין היתר לגידול במכירת עופות ובשר טריים בכשרויות רגילות ומהודרות וכן בהפצת שימורי זיתים ומלפפונים של בית השיטה אותם החלה החברה להפיץ ביולי 2024 כאשר שנת 2025 הייתה שנת המכירות המלאה הראשונה של מוצרי בית השיטה האמורים.

שיעור הרווח הגולמי בתחום השוק המקומי בשנת 2025 היה כ- 11.5%, לעומת כ- 11.6% בשנת 2024 וכ- 9.3% בשנת 2023. שיעור הרווח התפעולי בתחום השוק המקומי בשנת 2025 היה כ- 4.4%, בדומה לשנת 2024 וכ- 2.0% בשנת 2023.

### התפתחויות בתחום השוק המקומי ושינויים במאפייני לקוחותיו

בשנים האחרונות מסתמנת מגמת גידול בצריכת הבשר הטרי והמצונן על חשבון צריכת בשר קפוא. החברה מתאימה את תמהיל המוצרים המשווקים על ידה על פי דרישות השוק המשתנות. בשל התאמה זו, לא ניכרת השפעת שינויים אלו באופן מהותי על היקף פעילותה של החברה ועל רווחיותה.

### 9.3 המוצרים העיקריים בתחום הפעילות

#### 9.3.1 עוף ובשר טרי

בקבוצת מוצרים זו משווקת החברה בעיקר עופות טריים (כ- 89% מקבוצה זו בשנת 2025), בכשרויות רגילות וכן, בכשרויות מהודרות (בעיקר תחת המותג "עטרה" בהכשר בד"צ בית יוסף ובהכשר מהדרין של הרבנות בירושלים), הנרכשים ממשחטות בישראל ומשווקים על ידי החברה לרשתות פרטיות, לשוק המוסדי ולשוק הפרטי.

היתרה (כ- 11%) מקבוצה זו בשנת 2025 אשר נמכרת על ידי החברה, הינה בשר בקר טרי אשר נרכש ממספר משחטות בישראל לצורך מכירה לרשתות השיווק. העוף והבשר הטרי המשווקים לצרכן

הסופי נמכרים באמצעות מעדניות ברשתות השיווק בנתחים לא ארוזים הנחתכים ונשקלים לעיני הצרכן. אורך חיי המדף של מוצרי העוף והבשר הטרי הינו כ-4 עד 14 יום.

#### 9.3.2. **עוף ובשר קפוא**

החברה רוכשת מספקים מקומיים ומשווקת עופות (פטם והודו) קפואים ובשר בקר קפוא ללקוחות קצה לרבות בכשרויות מהודרות (בעיקר תחת המותג "עטרה" בהכשר בד"צ בית יוסף ובהכשרי מהדרין נוספים) כמו כן, משווקת ומפיצה החברה עופות קפואים של משחטת עופות שאינן בכשרויות מהודרות.

#### 9.3.3. **דגים טריים**

החברה רוכשת דגים טריים מסוג אמנון, בורי, פורל וקרפיון, מספקים מקומיים.

#### 9.3.4. **מוצרי בצק קפואים**

בורקסים, ג'חנון ומלאווח וכן בצק פילו תחת המותג "שלושת האופים".

#### 9.3.5. **מעדני גבינות וגבינות איכות**

החברה רוכשת מספקים מקומיים גבינות שמנת (גבינות שמנת) וחמאות (בנוסף להיותה יבואנית של מוצרים אלה).

#### 9.3.6. **מעדני דגים, תבלינים וממרחים**

החברה משווקת תחת המותג "דלידג" מעדני דגים המיוצרים ע"י "דגי התקווה" (בעיקר דגים מעושנים וסלטי דגים) וכן תבלינים של "ביטון" וממרחים של "פרסקו" (כגון: ממרחי פלפלים וזיתים).

#### 9.3.7. **שימורים**

החל מחודש יולי 2024 החלה החברה להפיץ את מוצרי בית השיטה – בעיקר שימורי זיתים ומלפפונים. כמו כן החל מחודש יוני 2025 משווקת החברה רכזי עגבניות של המותג פרינר.

#### מוצרים חדשים

החברה פועלת להרחבת מגוון מוצריה בתחום השוק המקומי. פיתוח המוצרים החדשים מבוצע במסגרת קבוצת נטו, בשיתוף פעולה של החברה ובאמצעות עובדי החברה ועל פי הצורך, בסיוע ייעוץ חיצוני.

#### 9.4. מבנה התחרות בתחום הפעילות, התמודדות החברה עם התחרות והשינויים החלים בו

9.4.1. החברה נתקלת בתחרות מצד מגוון רב של יצרנים מקומיים ויבואנים, בכל המוצרים הנכללים בתחום השוק המקומי, בין היתר כתוצאה מחסמי הכניסה הנמוכים לתחום פעילות זה. מבנה התחרות בשוק הוא מבוזר ואין בו דומיננטיות של מתחרה כלשהו.

#### 9.4.2. **עוף ובשר טרי**

החברה מתמודדת עם תחרות מצד משווקים אחרים ובהם: גרנות, משחטות מקומיות, עוף ירושלים, וגלאט עוף, ביחס למוצרי העוף הטרי. המהודרים והתחרות בתחום זה הינה מצד תנובה. מאחר ומדובר בנתחי בשר לא ארוזים, הרי שחשיבות המותג במוצרים אלו פחותה. התחרות מושפעת בעיקרה ממחיר המוצרים, מזמינותם ומאיכותם. אין ביכולתה להעריך את חלקה הכולל בתחום זה.

**עופות קפואים**

החברה רוכשת עופות קפואים (פטם והודו) ממשחטות בישראל לצורך מכירתם ללקוחות קצה (בעיקר פטם). מחיר העופות שרוכשת החברה מושפע משינויים בביקושים לעופות מצד יצרני מוצרי עוף ומשינויים בהיצע העופות מצד המגדלים. היקף הרכישות איננו מהותי לחברה. להערכת החברה אין לה תלות בספק עופות מסוים, ואם תידרש לכך תוכל למצוא ספקי עופות חלופיים ללא תוספת עלויות מהותיות לחברה. אין ביכולתה להעריך את חלקה בתחום זה.

**דגים טריים**

המתחרה העיקרית בתחום דגים טריים היא דגת הארץ אגודה שיתופית חקלאית בע"מ ומאסטר פוד. התחרות במוצרים אלו אינה מושפעת מרמת המיתוג. לחלקה של החברה בשוק הדגים הטריים ראה סעיף 7.8.2.2 לעיל.

**9.4.3 מוצרי מאפה קפואים תחת המותג "שלושת האופים"**

מוצרי המאפה הקפואים של החברה משווקים בעיקר ללקוחות בשוק הקמעונאי. בשוק מוצרי המאפה קיימת תחרות עזה המושפעת מגורמים כגון מחיר, עוצמת המותג ואיכות המוצרים. מתחריה העיקריים של החברה בתחום זה הינם המותגים "מעדנות" ו-"זוגלובק". החברה מתמודדת עם התחרות בשוק זה באמצעות השקעה בפיתוח המותג, בפרסום ובשיווק, וכן באמצעות תמחור תחרותי של מוצריה והקפדה על איכותם. לחלקה של החברה במוצרי מאפה קפואים ראה סעיף 7.8.3 לעיל.

9.4.4 החברה מבצעת מעקב שוטף אחר מוצרים מתחרים ומחיריהם, ומתמחרת את מוצריה בתחום השוק המקומי בהתאם לתנאי השוק וסביבת הפעילות. החברה בעלת ניסיון ממושך ומוניטין בתחום השוק המקומי, מוצריה זוכים לרמת מיתוג גבוהה, בין השאר כתוצאה מעמידה בסטנדרטים מחמירים של איכות.

**9.5 פילוח הכנסות ורווחיות מוצרים**

בשנת 2025 עמדו הכנסות החברה מקבוצת עוף ובשר טרי, על סך של כ- 1,281 מיליוני ש"ח, לעומת כ- 1,159 מיליוני ש"ח בשנת 2024 וכ- 1,053 מיליוני ש"ח בשנת 2023. בשנת 2025 עמד שיעור הכנסות החברה מקבוצת מוצרים זו על כ- 24.5% לעומת כ- 24.1% בשנת 2024 וכ- 24.2% בשנת 2023 מתוך כלל הכנסות החברה.

9.6. עונתיות

לפרטים אודות עונתיות החברה ראה סעיף 7.9 לעיל, אשר רלוונטי עבור תחום פעילות זה. להלן פירוט ההתפלגות הרבעונית של הכנסות החברה מתחום השוק המקומי, בשנתיים האחרונות:

| שנת 2024*                      |                  | שנת 2025*                      |                  |             |
|--------------------------------|------------------|--------------------------------|------------------|-------------|
| % מכלל הכנסות השנתיות של החברה | הכנסות באלפי ש"ח | % מכלל הכנסות השנתיות של החברה | הכנסות באלפי ש"ח |             |
| 9.5%                           | 454,829          | 11.1%                          | 582,208          | רבעון ראשון |
| 10.0%                          | 481,427          | 11.7%                          | 609,635          | רבעון שני   |
| 12.1%                          | 581,555          | 12.2%                          | 637,095          | רבעון שלישי |
| 11.4%                          | 545,084          | 11.5%                          | 601,412          | רבעון רביעי |
| <b>43.0%</b>                   | <b>2,062,895</b> | <b>46.5%</b>                   | <b>2,430,350</b> | <b>סה"כ</b> |

\* בשנים 2024 ו-2025 חג הפסח חל בתחילת הרבעון השני ואילו חגי תשרי חלו, בשנת 2024 בתחילת הרבעון הרביעי ובשנת 2025 בסוף הרבעון השלישי ותחילת הרבעון הרביעי.

9.7. חומרי גלם וספקים

9.7.1. במסגרת ההתקשרות עם ספקים כאמור לעיל, רוכשת החברה את המוצרים למלאי ומוכרת אותם ללקוחותיה מתוך המלאי שברשותה. החברה נושאת בסיכוני האשראי של לקוחותיה. בנוסף, החזרת מוצרים, ככל שקיימת, היא מהלקוחות לחברה ואין לחברה זכות חזרה (למעט במקרים חריגים) כלפי אותם ספקים. ככלל, רוכשת החברה מוצרים מספקים בהתאם להזמנות שהיא מקבלת מלקוחותיה או לצפי מכירות בהתבסס על הפעילות מול הלקוחות כאמור.

9.7.2. לפרטים בדבר חומרי אריזה המשמשים את החברה ראה סעיף 7.13.5 לעיל.

9.7.3. להלן פירוט שיעור רכישות חומרי הגלם בתחום השוק המקומי מן הספקים העיקריים בשנים 2023-2025:

| שיעור רכישות מתוך סך כל רכישות החברה (באחוזים) |       |       | שיעור רכישות מתוך סך הרכישות בתחום (באחוזים) |       |       | ספק עיקרי                 | חומרי גלם            |
|--|-------|-------|--|-------|-------|---------------------------|----------------------|
| 2023   | 2024  | 2025  | 2023   | 2024  | 2025  |                           |                      |
| 23.5%  | 20.3% | 19.9% | 52.6%  | 43.7% | 47.7% | טל הל יסכה בע"מ ("טל הל") | עופות וטריים קפואים  |
| 11.1%  | 13.9% | 15.2% | 25.5%  | 29.9% | 36.5% | ספק ב'                    | עופות ובשר קפוא וטרי |

בסוף שנת 2019 התקשרה החברה עם טל הל יסכה בע"מ ("טל הל") בהסכם אסטרטגי לאספקת עופות בכשרות רגילה ("הסכם שיווק העופות") ללא מחויבות הדדיות לרכישה ומכירה בכמות מסוימת. היקף ההתקשרות הצפוי, כפי שדווח על ידי החברה סמוך למועד חתימת ההסכם, היה כ-800 מיליון ש"ח. ממועד חתימת ההסכם שיווק העופות, פעלה החברה להגדיל את היקף שיווק העופות בכשרות רגילה כאשר העליה המשמעותית בהיקף השיווק על פי ההסכם שיווק העופות חלה בסוף שנת 2021, עם ביטול מערך ההפצה של טל הל.

בהתאם לתנאי הסכם שיווק העופות, החברה משלמת לספק במזומן עבור הטובין אותם הזמינה עם קבלתם במחשני החברה, בהתאם למחירי המכירה של העופות וכנגד תעודת משלוח. מהתשלום לספק כאמור נוכתה עמלת שיווק והפצה בהיקף של 1 ש"ח לקילו עוף.

ביום 6 במרץ 2025 אישרה האסיפה הכללית של החברה את עדכון תנאי הסכם שיווק העופות, כך שעמלת השיווק וההפצה תעמוד על סך של 1.17 ש"ח לקילו עוף רגיל, כשהיא צמודה לעליה במדד הבסיס שנקבע למדד המחירים לצרכן שהתפרסם ביום 15 בדצמבר 2024 ותתעדכן פעמיים בשנה, ב- 1 ביולי וב- 1 בינואר של כל שנה קלנדרית. בנוסף עבור שיווק עוף ללא אנטיביוטיקה, שהיקפו זניח ומוערך בכ- 0.5% מהיקף שיווק העופות על פי ההסכם, תעמוד עמלת השיווק על 1.8 ש"ח לכל קילו.

היקף ההתקשרות השנתי בהסכם יהיה עד 1.2 מיליארד ש"ח.

ההסכם יהיה בתוקף לתקופה של 3 שנים ממועד אישורו על ידי האסיפה הכללית וכל אחד מהצדדים יהיה רשאי לבטל את ההסכם בכל עת באמצעות מתן הודעה מוקדמת בת 6 חודשים.

במסגרת אישור ההסכם על ידי האסיפה הכללית של החברה, התחייבה החברה כי אחת לחצי שנה, תבחן ועדת הביקורת של החברה את מחיר המכירה החודשי הממוצע של קילוגרם עוף בכשרות רגילה שנמכר על ידי החברה לקמעונאים במהלך ששת החודשים שחלפו על מנת לוודא כי אינו שונה באופן מהותי (קרי, סטייה של עד 5%) ממחירי המכירה לקילוגרם עוף בכשרות רגילה משתי אינטגרציות עופות מרכזיות באותה התקופה.

כמו כן החברה התחייבה כדלהלן בהקשר הנ"ל ביחס להיקף רכישות שנתיות של עופות:

א. רכישות של עופות בהיקף של עד 800 מיליון ש"ח לשנה – לא יותר מ- 80%

ב. בהיקף של מעל 800 מיליון ש"ח לשנה – לא יותר מ- 50%.

סכומי הרכש המפורטים בסעיף זה לעיל יהיו צמודים למדד המחירים לצרכן.

בשנת 2025 עמדה החברה בתחייבויות האמורות.

הסכם שיווק העופות איפשר ומאפשר לחברה להגדיל את היקף השיווק של עופות טריים בכשרות רגילה, שהינם מוצר צריכה בסיסי, תוך שמירה על רווחיות ובהיקפים גדולים ויציבים. הגדלת היקף השיווק מאפשרת לחברה נגישות ללקוחות נוספים, תוך הגדלת החשיפה שלה ללקוחות חדשים וכן הגדלת היקפי הפעילות עם לקוחות קיימים ומיצוב החברה כספק משמעותי אצלם.

## חלק רביעי- מידע נוסף אודות החברה

### נושאים הנוגעים לעסקי החברה בכללותם

#### לקוחות 10

10.1. החברה משווקת את מוצריה לשלוש קבוצות של לקוחות: לרשתות השיווק, לשוק הפרטי במסגרתו נכללים נקודות מכירה שמהוות סניף בודד למכירת מוצרי ענף המזון וחנויות נוחות ולשוק המוסדי במסגרתו נכללים, חברות הסעדה (קייטרינג), בתי מלון, קיבוצים, בתי חולים, בתי אבות, מסעדות, מכרזי משרד הביטחון וחברות הפצה.

#### רשתות השיווק 10.2

10.2.1. להלן נתונים אודות הכנסות החברה מלקוחות חיצוניים אשר היוו מעל 10% מהכנסות החברה:

| 2023                        |           | 2024                        |           | 2025                        |           | הלקוח   |
|-----------------------------|-----------|-----------------------------|-----------|-----------------------------|-----------|---------|
| שיעור ממכירות החברה באחוזים | באלפי ש"ח | שיעור ממכירות החברה באחוזים | באלפי ש"ח | שיעור ממכירות החברה באחוזים | באלפי ש"ח |         |
| 11.6%                       | 505,609   | 14.3%                       | 684,762   | 14.8%                       | 773,323   | לקוח א' |
| 12.7%                       | 552,874   | 8.5%                        | 407,019   | 5.2%                        | 269,210   | לקוח ב' |

10.3. כאמור בסעיף 2א לדוח הדירקטוריון בדוחות הכספיים לרבעון השני והשלישי של שנת 2024, חלה ירידה במכירות ללקוח ב' ולמרות זאת סה"כ מכירות החברה עלו בשנת 2024 בכ- 10% ובשנת 2025 בכ- 9% נוספים, דבר המעיד על מעמדה בשוק.

10.4. אופן ההתקשרות עם לקוחות החברה נעשה על בסיס הזמנות שוטפות. אין כל הסכם, לרבות הסכם מסגרת, להתחייבות לרכישות מינימום מסוימות.

#### השוק הפרטי 10.5

ההתקשרות עם לקוחות השוק הפרטי נעשית בעל פה על בסיס הזמנות שוטפות. אין כל התחייבות לרכישות של כמויות מינימום. ההתקשרויות ניתנות לביטול מיידי על ידי כל אחד מהצדדים והן אינן מוגבלות לתקופה מסוימת. לחברה אין תלות בלקוח מסוים בשוק הפרטי. לפרטים נוספים ראה סעיף 10.6 להלן.

#### השוק המוסדי 10.6

ההתקשרות עם עיקר לקוחות השוק המוסדי (מסעדות, חברות הסעדה, ובתי מלון) נעשית בעל פה על בסיס הזמנות שוטפות. אין כל התחייבות לרכישות של כמויות מינימום. ההתקשרויות ניתנות לביטול מיידי על ידי מי מהצדדים והן אינן מוגבלות לתקופה מסוימת. ההתקשרות עם יתרת הלקוחות בשוק זה (משרדי ממשלתיים כמו משרד הבטחון), נעשית באמצעות השתתפות החברה במכרזים בהן נקבע סוג הסחורה, כמויות ומחירים למכירה בתקופת זמן שנקבעה במכרז. כמוצג בטבלה מטה, בשנת 2025 גדל היקף המכירות לשוק המוסדי הן בהיקף המכירות והן בשיעור שהן מסה"כ המכירות.

להלן טבלה הסוקרת את פילוח הכנסות החברה מקבוצות לקוחות עיקריות, על פי מאפיינים המקובלים בענף המזון:

| שנת 2023    |                         | שנת 2024    |                         | שנת 2025    |                  | קבוצת הלקוחות              |
|-------------|-------------------------|-------------|-------------------------|-------------|------------------|----------------------------|
| %           | אלפי ש"ח <sup>(3)</sup> | %           | אלפי ש"ח <sup>(3)</sup> | %           | אלפי ש"ח         |                            |
| 42.0%       | 1,830,576               | 40.9%       | 1,964,633               | 38.4%       | 2,003,609        | רשתות שיווק <sup>(1)</sup> |
| 29.2%       | 1,274,746               | 32.1%       | 1,541,211               | 32.0%       | 1,671,847        | השוק הפרטי                 |
| 28.8%       | 1,256,102               | 27.0%       | 1,295,239               | 29.6%       | 1,546,725        | השוק המוסדי <sup>(2)</sup> |
| <b>100%</b> | <b>4,361,424</b>        | <b>100%</b> | <b>4,801,083</b>        | <b>100%</b> | <b>5,222,181</b> | <b>סה"כ</b>                |

(1) מכירות לרשתות השיווק (ראה הגדרה בסעיף 6.1 לעיל), כוללות גם מוצרים המשווקים על ידי רשתות השיווק כאמור במסגרת המותג הפרטי שלהן. אין הבדל מהותי בין שיעור הרווחיות לחברה על מכירות מוצרי המותג הפרטי לבין שיעור הרווחיות על יתר מוצרי החברה.

(2) להגדרת הלקוחות הנכללים בשוק המוסדי, ראה סעיף 6.1 לעיל.

## 11 שיווק והפצה

11.1 החברה מפיצה את תוצרתה באופן עצמאי והיא בעלת מערך הפצה המשרת כ- 7,000 נקודות מכירה שונות ברחבי ישראל הכולל את רשתות השיווק, השוק הפרטי והשוק המוסדי.

11.2 יעילות מערך השיווק של החברה נסמכת, בין היתר, על אמצעים טכנולוגיים המשפרים את התנהלותה הלוגיסטית של החברה. במסגרת זו, הטמיעה החברה תוכנת ניהול תהליכים מתקדמת אשר מאפשרת, בין היתר, העברת הזמנות של לקוחות המבוצעות על ידי אנשי מכירות השטח של החברה, בזמן אמת, באמצעות מסופונים אל מרכזי הפצה של החברה.

11.3 לחברה כ- 160 נציגי מכירות הפועלים עבורה בכ- 1,350 סופרמרקטים ברחבי ישראל, המשתייכים לרשתות שיווק גדולות שונות.

11.4 מרכז ההפצה העיקרי מצוי במפעלי קבוצת נטו שבאזור התעשייה בקריית מלאכי. בנוסף, לחברה מרכז הפצה ייעודי במפעל של דלידג בבית שאן (מוצרים קפואים).

11.5 הפצת המוצרים על ידי החברה מבוצעת באמצעות צי של כ- 203 משאיות בבעלות החברה, אשר חלקן מאפשרות הובלה בו זמנית של סחורה קפואה, מצוננת וטרייה, ויבשה, בהתאם לתנאי ההובלה הנדרשים לגבי כל סוג מוצר. משך הזמן הממוצע להספקת המוצרים הינו כ- 48 שעות ממועד ההזמנה.

11.6 ככלל, מופצים מוצרי החברה, בכל תחומי הפעילות על ידי החברה, בהתאם להסכמי הפצה בין החברה ליתר החברות בקבוצה. בהתאם להסכמים, רוכשת החברה את הסחורות מחברות הבת שלה (ויליגר וטיבון ויל, דלידג, שלושת האופים ופאלאס) בתמורה למחיר מכירת המוצרים על ידי החברה בהתאם לקבוע בכל אחד מההסכמים. תנאי האשראי שנקבעו בהסכמים הינם לפי תנאי האשראי המקובלים בין החברה ללקוחותיה.

11.7 בנוסף, החברה מפיצה את מוצריה בכל רחבי ישראל, באמצעות כ- 26 מפיצים עצמאיים בעלי 28 קווי חלוקה באמצעות משאיות (ואן-סייל), הרוכשים מהחברה את מוצריה ואחראים בלעדית לשיווק המוצרים ולהפצתם ולגביה מלקוחותיהם (להלן: "המפיצים העצמאיים").

לעתים, משמשים המפיצים העצמאיים כמפיצי סחורה עבור החברה לבתי עסק קטנים, כגון מרכולים שכונתיים, בתמורה לעמלת הפצה שאינה עולה על 10% משווי המכירה, בהתאם לסוג המוצרים. במקרים אלה החברה אחראית לשיווק המוצרים ולפדיון התמורה בגינם.

היקף מכירות המוצרים המופצים על ידי המפיצים העצמאיים, עמד בשנת 2025, על כ- 2.1% ממחזור המכירות של החברה.

11.8. לפרטים אודות הסכמי שיווק והפצה בין החברה לבין ספקים שונים, ראה סעיף 19 להלן.

## 12 רכוש קבוע ומתקנים

### 12.1 בית קירור ומשרדים בקרית מלאכי

החברה שוכרת מנטו בית קירור בשטח כולל של 7,369 מ"ר וזכות שימוש בלעדי בחצר בגודל של כ- 3,000 מ"ר. בהתאם להסכם השכירות שהיה בתוקף עד ליום 31 בדצמבר 2025, שילמה החברה בגין השכירות כאמור סך של 170 ש"ח לחודש עבור כל טון סחורה שאיחסנה החברה בבית הקירור.

ביום 24 ו- 26 בנובמבר 2025 אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה, בהתאמה, את הארכתו של הסכם השכירות של בית הקירור עד ליום 31 במרץ 2030, וכן את עדכון תנאיו כך שהחברה תשלם לנטו שכירות שנתית בסך של 18 מיליון ש"ח, צמוד למדד, אשר ישולמו ב- 4 תשלומים רבעוניים שווים.

בשנים 2025, 2024 ו- 2023 שילמה החברה דמי אחסנה בסך של כ-13,471 אלפי ש"ח, כ-13,338 אלפי ש"ח וכ-12,526 אלפי ש"ח, בהתאמה.

ביום 12 לאוקטובר 2023 התקשרה החברה בהסכם לשכירת בית קירור הסמוך למשרדה של הקבוצה בקרית מלאכי בשטח של כ-1,000 מ"ר במחיר שאינו מהותי לחברה, לתקופה של שנה עם אופציה ל-4 שנים נוספות.

### 12.2 מחסן לאחסון סחורה טרייה בקריית מלאכי

החברה חוכרת שטח של כ- 6,400 מ"ר ממנהל מקרקעי ישראל לתקופה של 49 שנים המסתיימות בשנת 2042 עם אופציה להארכה ב-49 שנים נוספות. דמי החכירה הוונו ושולמו במלואם (לא כולל תקופת האופציה) במועד תחילת השכירות. המחסן משמש לאיחסון גבינות מצוננות וחלק מהמחסן הוסב גם לאחסון דגים טריים.

### 12.3 מפעל טיבון ויל בקרית מלאכי

המפעל ממוקם על מגרש, בשטח של כ- 10 דונם, באזור התעשייה קרית מלאכי, אותו חוכרת טיבון ויל מאת רשות מקרקעי ישראל. על פי חוזה החכירה, תסתיים תקופת החכירה ביום 17 במאי 2047. לטיבון ויל אפשרות להארכת תקופת החכירה ב- 49 שנים נוספות. בנוסף, בבעלות טיבון ויל מצויים מכוונות וציוד המשמשים אותה בתהליכי הייצור והאריזה וכן, כלי רכב וציוד משרדי הכולל בעיקר מחשבים וריהוט.

### 12.4 מחסן לוגיסטי של ויליגר בקרית מלאכי

ויליגר חוכרת מקרקעין בשטח של כ- 7,380 מ"ר, המצויים באזור התעשייה של קריית מלאכי ועליהם מצוי מחסן לוגיסטי בשטח של כ- 3,888 מ"ר המשמש לאחסון מוצרי ויליגר. על שטח של כ- 2,500

מ"ר בנתה ויליגר בית קירור, המשמש, החל מחודש מרץ 2015, לאחסון עופות טריים של החברה. תקופת החכירה תסתיים ביום 27 בספטמבר 2044.

12.5. מפעל ויליגר בקרית מלאכי

פעילות הייצור ואריזה של שימורי טונה ודגי הסלמון מבוצעת במבנה אותו שוכרת ויליגר לתקופה של 10 שנים המסתיימת בחודש אוקטובר 2032, באזור התעשייה בקריית מלאכי, בשטח של כ- 3,000 מ"ר, המצוי על מגרש בשטח של כ- 6,500 מ"ר. המפעל מחולק למחלקות וביניהן מחלקה, לייצור דגי סלמון מעושנים.

12.6. מחסן לאחסון סחורה יבשה בקריית מלאכי

החברה שוכרת מגרש בשטח של כ- 4,535 מ"ר ועליו מבנה בשטח של כ- 2,400 מ"ר, אשר משמש לאחסון מוצרי מזון יבשים. תוקפו של הסכם השכירות היה עד ליום 14 בספטמבר 2018 עם אופציה לשלוש הארכות בנות 4.5 שנים כל אחת (ובסך הכל 13.5 שנים נוספות). בשנת 2023 מימשה מלינדה את האופציה להארכת ההסכם שיהיה בתוקף עד ליום 30 לספטמבר 2027.

12.7. שטח לאחסון משאיות

בחודש יוני 2020 נחתם בין החברה ובין צד ג' חוזה שכירות לתקופה מקורית שהסתיימה ביום 31 במרץ 2022 עם אופציות להארכות עד ליום 31 במרץ 2032 ואשר הוארכה למועד זה עד יום 31 במרץ 2027, בתמורה לדמי שכירות בתנאי שוק. המושכר הינו שטח של 542 מ"ר ברוטו של המבנה וכל שטח החצר סביבו אשר משמש לאחסון משאיות.

12.8. לחברה הסכם שכירות מצד שלישי בבאר טוביה, של מבנה בשטח של 7,700 מ"ר המשמש לבית קירור לאיחסון סחורה טרייה לתקופת שכירות שתסתיים בחודש מאי 2032.

12.9. מפעל פאלאס

פאלאס שוכרת מתחם בשטח של כ- 47,300 מ"ר הממוקם באזור התעשייה עמק שרה בבאר שבע, בתמורה לסכום שאינו מהותי לחברה, לתקופה המסתיימת בחודש ספטמבר 2028. המתחם משמש לפעילות הייצור של מוצרי הכלים החד פעמיים מפלסטיק, הנייר והאלומיניום, וכן לאחסון ומשרדים.

פאלאס שוכרת מחסן נוסף בשטח של כ- 6,000 מ"ר, הממוקם אף הוא בסמיכות למפעלי פאלאס, בתמורה לסכום שאינו מהותי לחברה, לתקופה שהחלה ביום 1 ביולי 2016 ואשר מסתיימת ביום 31 בדצמבר 2027. כמו כן, לחברה רכוש קבוע הכולל מכונות, ציוד וקווי ייצור מסוגים שונים - לקיפול, חיתוך ואריזה של נייר, לייצור תבניות, גלילה של נייר כסף וניילון נצמד, לייצור יריעות פלסטיק, מכונות אריזה ועוד

12.10. מפעל דלידג

המפעל של דלידג ממוקם על מגרש, בשטח של כ- 8 דונם, באזור התעשייה בבית-שאן, אותו היא שוכרת מאת רשות מקרקעי ישראל. שטח המפעל מצוי על שני מגרשים צמודים אשר אחד מהם בשטח של כ- 6 דונם, חכור בחכירה לא מהוונת עד ליום 26 באוקטובר 2029, והשני בשטח של כ- 2 דונם, חכור בחכירה מהוונת עד ליום 1 באפריל 2026. שטחו הבנוי של המתחם הינו כ- 3,800 מ"ר (הכוללים: כ- 2,400 מ"ר אולמות ייצור, 900 מ"ר חדרי קירור, מחסנים ומשרדים), נוסף על שטחי סככות

ומשטחי פריקה וטעינה. הציוד והמכונות במפעל כוללים בעיקר מערכת מסועים ובריכות למיון דגים, קו שקילה ממוחשב, מכונות שונות לניקוי דגים, מכונות אריזה, שני קווי טיגון וחדרי קירור. בנוסף, שוכרת דלידג מצד שלישי מבנה המשמש לאחסון בשטח כולל של 912 מ"ר לתקופת שכירות שתסתיים בחודש פברואר 2027.

**12.11. הסכמי שכירות שלושת האופים**

12.11.1. שלושת האופים שכרה מבנה מצד שלישי המשמש למפעל בכפר תבור בשטח של 628 מ"ר לתקופת השכירות אשר הסתיימה בחודש אפריל 2025. שלושת האופים העתיקה את הפעילות למפעל הממוקם בירכא המפורט בסעיף 12.11.2 להלן.

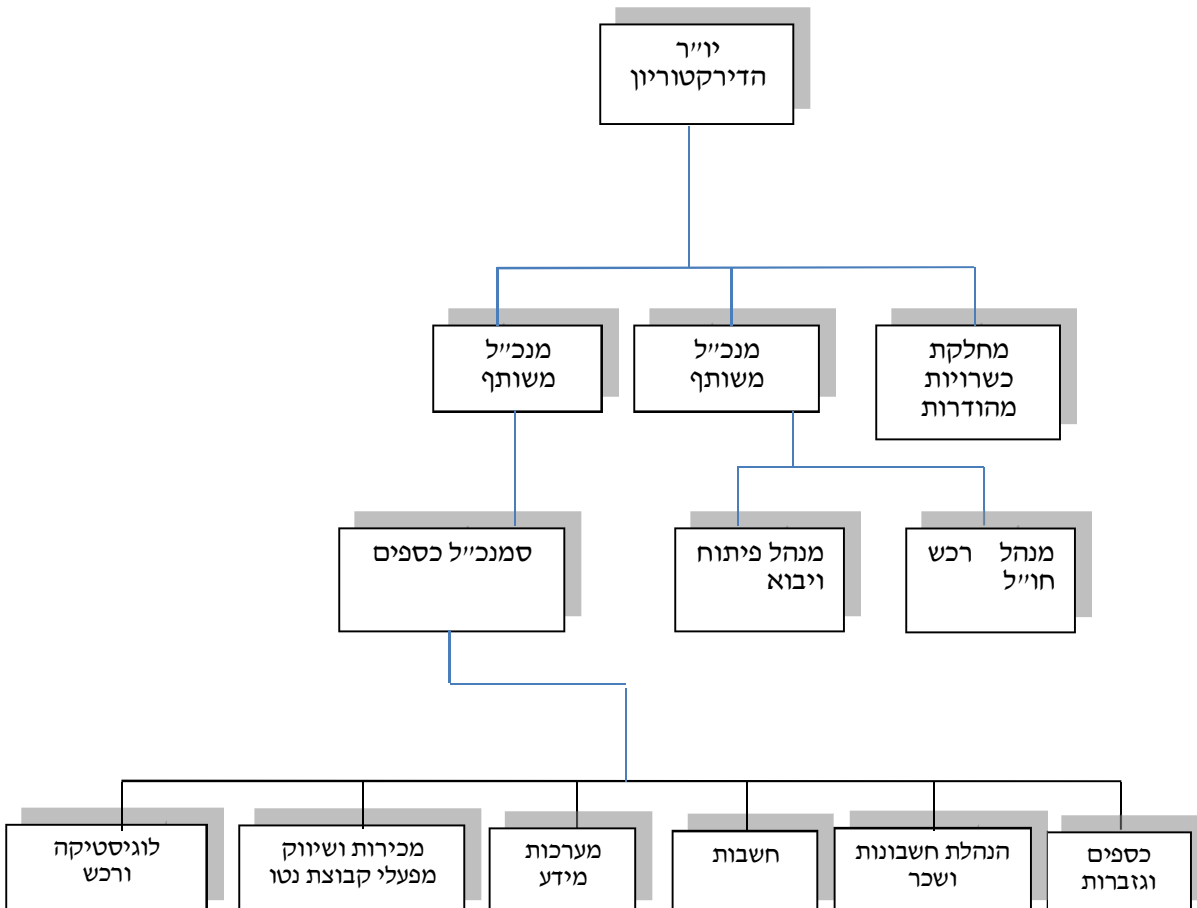
12.11.2. שלושת האופים שוכרת מבנה מצד שלישי המשמש למפעל בירכא בשטח של 2,000 מ"ר לתקופת השכירות שתסתיים בחודש דצמבר 2026 כאשר לשלושת האופים הזכות להאריך את הסכם השכירות עד דצמבר 2036.

12.11.3. שלושת האופים שוכרת מבנה מצד שלישי המשמש את המפעל בירכא בשטח של 482 מ"ר לתקופת שכירות שתסתיים בחודש דצמבר 2026 כאשר לשלושת האופים הזכות להאריך את הסכם השכירות עד דצמבר 2036.

12.12. כמו כן, לחברה רכוש קבוע הכולל מכונות, ציוד וקווי ייצור מסוגים שונים - לקיפול, חיתוך ואריזה של נייר, לייצור תבניות, גלילה של נייר כסף וניילון נצמד, לייצור יריעות פלסטיק, מכונות אריזה ועוד.

**13 הון אנושי**

13.1. להלן תרשים המבנה הארגוני של החברה:



**13.2. מצבת העובדים**

נכון ליום 31 בדצמבר 2025, מועסקים בחברה 1,402 עובדים (ללא עובדי קבלן), מתוכם: 93 עובדי הנהלה, כספים, מערכות מידע והנהלת חשבונות; 23 עובדי מחלקת ייבוא; 915 עובדי שיווק, הפצה ותפעול; 37 עובדי מחלקת כשרויות מהודרות ו- 334 עובדי ייצור.

**13.3. תיאור כללי של הסכמי יחסי עבודה**

13.3.1. החברה איננה צד להסכמים קיבוציים ספציפיים, אך היא כפופה להוראות הסכמים קיבוציים בעלי תחולה כללית מכוח צווי הרחבה. יחסי העבודה בחברה הינם תקינים. בשנים האחרונות לא היו בחברה סכסוכי עבודה או שביתות. ביום 15 באוקטובר 1997, חתמה ויליגר על הסכם קיבוצי עם הסתדרות העובדים הכללית החדשה ומבטחים, המסדיר את נושא הכיסוי פנסיוני של עובדי ויליגר ואת השתתפות החברה בהפרשות דמי גמולים לקרן הפנסיה.

13.3.2. לפירוט בדבר הטבות לעובדים לזמן ארוך, ראה ביאור 17 לדוחות הכספיים.

13.3.3. מספר מצומצם של עובדים זכאים לקרן השתלמות. כמו כן, כ- 261 עובדים זכאים לרכב מטעם החברה.

**13.4. תמרוץ עובדים וקליטתם**

13.4.1. החברה רואה חשיבות רבה בקליטת עולים חדשים ובהכנסתם למעגל העבודה. הקבוצה פועלת בשיתוף עם ארגונים חברתיים, כדוגמת ארגון הגיוניט, בכדי לקדם את קליטת העולים בחברה הישראלית, ובין השאר הקבוצה קולטת ומעסיקה עולים חדשים רבים ממדינות חבר העמים ואתיופיה.

13.4.2. מעת לעת, החברה מתגמלת את עובדיה, ובעיקר את עובדי הייצור, עבור השקעת מאמץ מיוחד בעבודה, הנדרש בדרך כלל לקראת תקופות חגי תשרי ופסח. אין התחייבות מראש לתגמול כאמור והיקפו אינו מהותי.

**13.5. קבוצת נושאי המשרה ועובדי ההנהלה הבכירה**

13.5.1. נכון למועד הדוח, לחברה שלושה נושאי משרה עימם התקשרה החברה ישירות, מר אורן אבני ומר עופר לב, המכהנים כמנכ"לים במשותף של החברה והמועסקים באמצעות הסכם העסקה ומר יוסף כהנוף, סמנכ"ל הכספים של החברה, המועסק באמצעות הסכם למתן שירותי ניהול.

13.5.2. בנוסף, לחברה שלושה בעלי תפקידים: ה"ה דוד עזרא (יו"ר הדירקטוריון), דני שלזינגר (חשב ומזכיר חברה) וכן שמואל פז (מנהל חשבונות), המועסקים באמצעות הסכם למתן שירותי ניהול בין החברה לבין נטו אשר עודכן ותוקפו הוארך לאחרונה באישור האסיפה הכללית מיום 15 ביולי 2025 (להלן: "הסכם הניהול"), לפיו מעניקה נטו שירותי ניהול לחברה בתמורה לסך חודשי קבוע של 316 אלפי ש"ח, אשר יהיה צמוד לעליה במדד המחירים לצרכן לעומת המדד הידוע של חודש אפריל 2025. לפרטים ראה דיווחים מיידיים של החברה מהימים 9 ו-16 ביולי, 2025 (מספר אסמכתא: 2025-01-050571 ו-2025-01-052630, בהתאמה), אשר המידע על פיהם מובא בדוח זה בדרך של הפניה.

במסגרת הסכם הניהול הסכימו הצדדים כי בין החברה למנהלים לא יהיו קיימים יחסי עובד-מעביד מכל סוג שהוא ונטו תשפה את החברה בכל מקרה בו בית משפט או כל גורם מוסמך אחר יקבע כי בין מי מהמנהלים לבין החברה קיימים יחסי עובד-מעביד. החברה רשאית לסיים את הסכם הניהול על פי שיקול דעתה הבלעדי בהודעה מראש של 30 ימים (ללא חיוב בתשלום פיצוי כלשהו) ונטו רשאית

לסיימו בהודעה מראש של ששה חודשים.

בשנים 2025, 2024 ו-2023 שילמה החברה לנטו על פי ההסכם (לרבות כפי שעודכן כאמור לעיל) סך של כ- 3,661 אלפי ש"ח, כ- 3,432 אלפי ש"ח וכ- 3,331 אלפי ש"ח, בהתאמה.

**14 הון חוזר**

לחברה הון חוזר חיובי של כ- 1,279 מיליוני ש"ח. סך הנכסים השוטפים ליום 31 בדצמבר 2025 עמד על כ- 2,055 מיליוני ש"ח, לעומת סך התחייבויות שוטפות שעמדו על כ- 776 מיליוני ש"ח. לפרטים נוספים, ראה סעיף א.4 ("מקורות המימון") בדוח הדירקטוריון המצורף כפרק ב' לדוח זה.

**15 מימון ואשראי**

**15.1 אשראי בנקאי**

החברה מממנת את פעילותה מאשראי ספקים, אשראי בנקאי והון המיוחס לבעלים של חברת האם, אשר נכון ליום 31 בדצמבר 2025, מסתכם ההון המיוחס לבעלים בסך של כ-1,533 מיליוני ש"ח, המממן כ- 64% מנכסי החברה.

נכון ליום 31 בדצמבר 2025 ולמועד הדוח, לחברה אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים בסך של כ- 235 מיליוני ש"ח וכ- 293 מיליוני ש"ח בהתאמה אשר טווח הריבית באשראי שהחברה לוקחת הינו בין פריים מינוס 0.45% לבין פריים מינוס 0.65% כדלהלן. בנוסף לחברה אשראי בנקאי לזמן ארוך בהיקף לא מהותי.

| סכום האשראי (באלפי ש"ח) |            | שיעור ריבית ב-% ליום<br>31.12.2025 |                     |  |
|-------------------------|------------|------------------------------------|---------------------|--|
| 31.12.2024              | 31.12.2025 | טווח ריבית                         | טווח ריבית אפקטיבית |  |
| 36,038                  | 234,253    | 5.1-5.3                            | 5.1-5.3             | אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים בריבית משתנה |

**15.2 שעבודים וערבויות**

לפירוט אודות שעבודים שיצרה החברה ראה ביאור 34 לדוחות הכספיים. נטו העמידה ערבויות בגבול אחזקותיה בחברה להבטחת התחייבויותיה של החברה כלפי חלק מהבנקים.

**15.3 מסגרות אשראי**

נכון ליום 31 בדצמבר 2025 ולמועד הדוח, סך מסגרות האשראי לפעילות שוטפת של החברה עומד על סך של כ- 790 מיליוני ש"ח, מתוכן ניצלה החברה כ- 30% וכ- 37% ליום 31 בדצמבר 2025 ולמועד הדו"ח, בהתאמה. מסגרת האשראי משמשת את החברה לפעילות שוטפת והיא מותאמת מעת לעת על פי צרכיה המשתנים של החברה.

**16 מיסוי**

לפרטים והסברים בדבר הוראות המיסוי החלות על החברה, הסברים לגבי השוני בין שיעורי המס הסטטוטוריים של החברה לבין שיעורי המס האפקטיביים ושומות המס שהוצאו לחברה - ראה ביאור 18 לדוחות הכספיים.

החברה אינה מחויבת במישרין בתשלומי מכס בגין המוצרים המיובאים על ידה (למעט בשר כבש). עם זאת, החברה רוכשת מיבואנים מוצרים בתמורה לתשלום עלות המוצרים בתוספת עמלה, וכתוצאה מכך עלות תשלומי המכס חלה בעקיפין על החברה. מוצרי החברה עליהם חל מכס הינם בהיקף שאיננו מהותי לפעילות החברה.

## 17 סיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם

### 17.1 הסיכונים הסביבתיים אשר יש להם או עשויה להיות להם השפעה מהותית על החברה:

בשל אופי תהליכי היצור בהם, מפעלי מזון של החברה אינם מהווים פוטנציאל לסיכונים סביבתיים שצפויה להיות להם השפעה מהותית על החברה. יחד עם זאת, תהליכי הייצור במפעלים מחייבים בין היתר שימוש בחומרים מסוכנים ו/או כרוכים בייצור שפכים אשר שימוש ו/או טיפול לא מבוקר בהם עלול לייצר סיכונים סביבתיים. החברה נוקטת באמצעים הנדרשים על מנת לצמצם את אותם הסיכונים.

להלן יפורטו הסיכונים הסביבתיים המהותיים הכרוכים בפעילותה של החברה:

17.1.1 בתהליכי הייצור של המפעלים התעשייתיים נפלטים שפכים. תקני המשרד להגנת הסביבה ותקני משרד הבריאות מחייבים את החברה לעמוד בכללים מסוימים הנוגעים לאופן הטיפול בשפכים המיוצרים על ידי החברה.

17.1.2 תהליכי הייצור במפעלי החברה מחייבים שימוש בחומרים שונים המוגדרים כחומרים מסוכנים על פי חוק החומרים המסוכנים התשנ"ג-1993. בהתאם לכך, למפעלי ויליגר וטיבון ויל היתרי רעלים בתוקף המסדירים את אופן השימוש והטיפול בחומרים אלו.

### 17.2 השלכות מהותיות של הוראות הדין על התאגיד

על החברות, שהינן בעלות מפעלים תעשייתיים, חלים חוקים שונים בתחום איכות הסביבה. העיקריים ביניהם הינם: חוק אוויר נקי, תשס"ח-2008, החוק למניעת מפגעים, התשכ"א-1961, חוק חומרים מסוכנים, התשנ"ג-1993, חוק רישוי עסקים, התשכ"ח-1968, חוק למניעת זיהום הים ממקורות יבשתיים, התשמ"ח-1988 וחוק המים, התשי"ט-1959. בנוסף להוראות החוק, חלות על החברה גם הוראות הכלולות בהיתרים וברישיונות, אשר ניתנו לחברה והדרושים לה על מנת לפעול בתחום פעילותה.

למפעלי טיבון ויל וויליגר יש רישיון עסק מעיריית קריית מלאכי, המחייב אותם לעמוד במספר תנאים לרבות, פינוי פסולת תעשייתית לאתר מורשה ושמירה על ניקיון סביבתי, עמידה בתנאי לשכת הבריאות והמשרד להגנת הסביבה ומיחזור קרטון. המפעלים פועלים בכפוף לתנאים ברישיון הרלבנטי.

למפעל ויליגר היתר רעלים בתוקף עד ליום 22 באוקטובר 2026, ולמפעל טיבון ויל היתר רעלים בתוקף שניתן ביום 27 בנובמבר 2025 ושישאר בתוקפו עד למועד חידוש ההיתר. למפעל דלידג היתר רעלים בתוקף עד ליום 30 ביוני 2028. היתרים אלו מתחדשים באופן שגרתי. בהתאם להיתרים מונו אחראים על נושא הרעלים בכל מפעל.

להערכת החברה, לא קיים אירוע או עניין הקשור בפעילותה ואשר גרם ו/או צפוי לגרום לפגיעה מהותית בסביבה.

### 17.3 מדיניות התאגיד בניהול סיכונים סביבתיים

לכל אחד ממפעלי הקבוצה תיק מפעל, אשר מתעדכן מעת לעת לפי הצורך.

תיק המפעל כולל: נוהל חירום לטיפול באירוע חומרים מסוכנים, ציוד חירום, ציוד עזרה ראשונה ואמצעי קשר. כמו כן, בתיק המפעל מפורטים הנושאים הבאים: הדרכה ותרגול, צוותי חירום, אמצעים ומערכות לכיבוי וגילוי אש וציוד מיגון אישי, ומערכות גילוי וכיבוי בלוחות החשמל וידניות להידרנטים הפזורים ברחבי המפעל בהתאם לדרישות מכבי אש. במפעלי החברה מבוצעות מעת לעת בדיקות למדידת עוצמת הרעש במפעל ובין היתר נערכות בדיקות שמיעה לכלל עובדי הייצור. בחברה ממונה אחראי על תחום סיכוני סביבה. ככל ועולה צורך בדיון בנושא מסויים בתחום איכות הסביבה מועבר על כך דיווח ליו"ר דירקטוריון החברה. החברה מתבססת על ניסיונה והיכרותה את תחום הפעילות וכן על דרישות המשרד לאיכות הסביבה הרלוונטיות למפעלי הקבוצה, ככל וישנן, להפחתת הסיכונים הסביבתיים. החברה לא הכירה או הפרישה בדוחותיה סכומים עקב עניינים הקשורים באיכות הסביבה ואין לה עלויות סביבתיות מהותיות.

## 18 מגבלות ופיקוח על פעילות החברה

### 18.1 הוראות חקיקה

במסגרת פעילות החברה בתחום המזון, היא כפופה להוראות חוק, תקנות, צווים והיתרים שונים המסדירים היבטים של יבוא, אחסון, הובלה, שיווק וסימון מוצרי מזון. כמו כן, החברה מחויבת בקבלת היתרי יבוא ושיווק מרשויות המדינה השונות, לרבות היתרים ממשרד התעשייה והמסחר וממשרד הבריאות.

לחברה אישורי יבוא למוצרי מזון מאת משרד הבריאות ו/או השירות הווטרינרי הדרושים לצורך יבוא מוצרים לישראל. קבלת אישורים אלה מתבצעת על סמך בדיקות מעבדה שונות שהחברה עורכת באמצעות מעבדות חיצוניות המוכרות על ידי משרד הבריאות, ובהתאם לתקני בקרה בינלאומיים כגון תקן ISO.

להערכת החברה, היא עומדת בהוראות הדינים הרלוונטיים החלים על פעולתה. ביחס למוצרי החברה חלים דינים והוראות חוק שונות וביניהם ההוראות הבאות:

#### 18.1.1 **פקודת בריאות הציבור (מזון) (נוסח חדש), תשמ"ג-1983:**

פקודה זו והתקנות שהותקנו מכוחה מקנות למשרד הבריאות סמכויות שונות למניעת סכנה לבריאות הציבור כתוצאה מיבוא, הכנה, החסנה והפצה של מזון שנועד למאכל אדם וכן, למניעת סימון כוזב של מזון. נכון למועד הדו"ח, לחברה היתרים ליבוא המוצרים המשוקים על ידה והיא פועלת לחידוש ההיתרים במידת הצורך.

#### 18.1.2 **חוק הגנת הצרכן, תשמ"א-1981:**

חוק זה קובע שורה של חובות ואיסורים על העוסקים, היצרנים, היבואנים, הסוחרים ונותני השירותים, אשר מטרתם הכוללת היא למנוע הטעיית הצרכן ולהביא לידיעתו מידע מלא ככל האפשר על טיב העסקה שהוא עומד לעשות, ולתת לו כלים לממש את זכויותיו בדרך של הגשת תובענה לפיצויים במקרה של נזק שנגרם לו עקב הפרת ההוראות. מכוח חוק הגנת הצרכן הוצאו, מעת לעת, שורה של תקנות וצווים בנושאים שונים ובכלל זה לעניין סימון טובין, עילות לביטול מכר, סימון ואריזה של מוצרי מזון ועוד. היקף החזרות המוצרים לחברה הינו בהיקף ובשיעור שאינם מהותיים ביחס לפעילות החברה.

**18.1.3. חוק התקנים, תשי"ג-1953:**

מכוחו של חוק התקנים מוצאים מעת לעת תקנים שונים, המפרטים דרישות טכניות החלות על מוצרים שונים וכן, תכונות שונות של מוצרים אלו לעניין תהליך יצור, תפעול, סימון, אריזה וכדומה. בנוסף, מבצעת החברה בדיקות תקופתיות של מערכת החשמל וכיבוי האש בהתאם לחוק התקנים.

**18.1.4. חוק האחראיות למוצרים פגומים, תש"ם-1980:**

החוק קובע, כי יצרן העוסק בייצור מוצרים למטרות מסחריות, אחראי לפיצוי בגין נזק גוף כתוצאה מפגם במוצר שייצר, לרבות במקרים בהם אין אשם מוכח מצד היצרן. הגדרת יצרן בחוק זה כוללת גם יבואן המייבא מוצרים למטרות מסחריות.

החברה ממלאת אחר כל הוראות הדינים הרלבנטיים החלים על פעילותה. הנהלת החברה אינה מודעת להפרות מהותיות כלשהן של הוראות אלו על ידה, שעלולה להיות להן השפעה מהותית שלילית על תוצאות פעילות החברה.

**18.1.5. חוק הפיקוח על מצרכים ושירותים, תשי"ח-1957:**

חוק זה מסמיך שרים להסדיר ייצור של מצרכים ושירותים ובכלל זה הובלתם ומכירתם, לרבות הטלת איסורים, הגבלות, פיקוח ותנאים לקבלת רישיון. מכוחו של חוק זה הוצאו תקנות וצווים בנושאים שונים ובכלל זה לעניין איכות המזון, הסחר בו, ייצורו ואחסנתו ועוד. החברה מקיימת את הוראות החוק והתקנות על פיו.

**18.1.6. החוק לקידום התחרות בענף המזון, תשע"ד – 2014:**

מטרת חוק זה להגביר את התחרותיות בענף המזון ובתחום מוצרי הצריכה לשם הפחתת המחירים לצרכן. החוק קובע, בין היתר, הגבלות והוראות על ספקים גדולים וספקים גדולים מאוד (כהגדרתם להלן) והגבלות ואיסורים על ספקים וקמעונאים בדבר עשיית פעולות והסדרים ביניהם. ספק גדול מוגדר כספק שמחזור המכירות שלו לקמעונאים בישראל, בשנת הכספים הקודמת, עלה על 300 מיליוני ש"ח בשנה. כמו כן נקבע בחוק כי קמעונאי גדול לא יהיה רשאי להקצות למצרכים שמספק לו ספק גדול מאוד, שטח מדף בשיעור העולה על 50% משטחי המדף בכל אחת מחנויותיו הגדולות. ספק גדול מאוד מוגדר כספק שמחזור המכירות שלו לקמעונאים בישראל, בשנת הכספים הקודמת, עלה על מיליארד ש"ח. בהתאם לכך, נטו והחברה, לרבות מרבית החברות שבאחזקתה מוגדרות כספק גדול מאוד. להערכת החברה, לחוק המזון אין השפעה מהותית על פעילות החברה.

**18.1.7. תקנות הגנה על בריאות הציבור (מזון) (סימון תזונתי), התשע"ח-2017**

תקנות אלה מטרתן הנגשת מידע לצרכנים בדבר הערך התזונתי של מזון ארוז מראש, באמצעות סמלים המייצגים כי המזון מכיל כמות גבוהה של נתרן, סוכרים או חומצות שומן רוויות. התקנות מחייבות יצרן או יבואן של מזון ארוז מראש לסמן את המזון הארוז בהתאם לתקנות אלה. לאור הערכות מראש טרם כניסת התקנות לתוקף, שינתה החברה את הרכב חלק ממוצריה כך שלא יצטרכו לקבל מדבקות אדומות (אשר מייצגות כי המזון מכיל כמות גבוהה של נתרן, סוכרים או חומצות שומן רוויות). לפיכך, להערכת הנהלת החברה, אין לתקנות אלו השפעה מהותית.

- 18.2. רישיונות, היתרים ופיקוח ממשלתי
- 18.2.1. החברה פועלת על פי רישיונות עסק הניתנים לחברות בקבוצת נטו בהתאם לחוק רישוי עסקים, התשכ"ח-1968. חידוש הרישיונות כאמור, הינו באחריות החברות בעלות הרישיון. נכון למועד הדוח, לחברה ולחברות הבת שלה רישיונות עסק.
- 18.2.2. מפעלי טיבון ויל, ויליגר ודלידג הוגדרו כמפעלים חיוניים על ידי משרד התעשייה, המסחר והתעסוקה (להלן: "משרד התמ"ת"). כתוצאה מכך, במקרה ומוכרז מצב חירום במדינה, המדינה תעמיד לרשות החברה כח אדם, תשומות חשמל מים, סולר וכדומה, על מנת שמפעליה ימשיכו לייצר באופן רציף. כפועל יוצא, החברה נדרשת לדווח למשרד התמ"ת על מצבת כוח אדם נדרש.
- 18.2.3. מפעלי טיבון ויל, ויליגר, שלושת האופים, דלידג ופאלאס הינם ספקים מאושרים על ידי משרד הביטחון. מערכות הבקרה והאיכות מפותחות על ידי מכון התקנים ו בנוסף מתקיימות בו ביקורות תברואה מטעם צה"ל.
- 18.2.4. החברה פועלת לשם החזקת רישיונות ייצור ממשרד הבריאות הדרושים לשם ניהול פעילותה היצרנית. בנוסף, לכל מפעל יש מחלקת בקרת איכות האחראית על בקרת טיב ובקרת איכות של מוצרי המפעל לפני הפצתו ע"פ תקינה ישראלית וע"פ תקני ISO 9001.

### 18.3. כשרות

המוצרים אותם משווקת החברה הינם כשרים ומסומנים ככשרים בהתאם להוראות חוק איסור הונאה בכשרות, התשמ"ג-1983. בנוסף, לחברה תעודות כשרות על מוצריה, לרבות בגין המוצרים המיובאים על ידי החברה. החברה מחדשת את תעודות הכשרות כאמור לכשפג תוקפן. כמו כן, רכישת בשר מבית מטבחים טעונה אישור של גורמי מערך הכשרות הרלבנטיים, אשר גם מבצעים בפועל את השחיטה עבור החברה.

### 19 הסכמים מהותיים

אין לחברה הסכמים מהותיים שאינם במהלך העסקים הרגיל של החברה.

### 20 הליכים משפטיים

**לפרטים אודות הליכים משפטיים אשר החברה או החברות המאוחדות שלה הינן צד להם, לרבות הליכים שהסתיימו במהלך שנת הדיווח ראה ביאורים 17.4 ו-19.2 לדוחות הכספיים המאוחדים המצורפים להלן.**

### 21 יעדים ואסטרטגיה עסקית

החברה פועלת לאיתור מוצרים וחומרי גלם בשווקים חדשים. בכוונת החברה להמשיך ולפעול להקטנת עלויות חומרי הגלם והמוצרים המיובאים תוך השקעת מאמץ כאמור באיתור מקורות לחומרי גלם ומוצרים בעיקר במדינות מתפתחות.

בנוסף, החברה רואה חשיבות רבה בשימור מעמדה כאחת מן הקבוצות הגדולות בענף המזון. בין השאר, החברה פועלת למימוש יעד זה באמצעות נקיטת אסטרטגיה של ייצור ושיווק של מגוון מוצרים נרחב.

כמו כן, החברה בוחנת כניסה לאפיקי השקעה חדשים. ביצוע השקעות כאמור, ייעשה בכפוף להחלטות החברה והנהלתה בהתאם להערכת החברה בדבר ההזדמנות העסקית הגלומה בכל השקעה. לא נקבעה כל מסגרת לביצוע השקעות כאמור ואין כל וודאות כי השקעות כאמור אכן תבוצענה.

היעדים והאסטרטגיה המפורטים בסעיף זה כוללים מידע הצופה פני עתיד והם בבחינת חזון ויעד. אין לחברה כל ודאות לגבי יכולתה לממש את החזון ולהשיג את היעדים שהחברה העמידה לעצמה, אשר במידה בלתי מבוטלת מבוססים על גורמים שמעצם טבעם, אינם בשליטתה. מידע זה עשוי להשתנות על פי צרכי החברה והסביבה החיצונית בה פועלת החברה.

## 22 גורמי סיכון

קיימים מספר גורמי סיכון הנובעים מהסביבה הכלכלית, מן הענף ומן המאפיינים הייחודיים של הקבוצה כמפורט להלן:

### 22.1 גורמי סיכון מאקרו-כלכליים

22.1.1 האטה כלכלית במשק הישראלי עלולה להוביל לירידה בהיקף הצריכה הפרטית בענף המזון וכתוצאה מכך לירידה במכירות החברה ולשחיקה במחירי מוצריה וברווחיותה. עם זאת, מאחר והחברה משוקת מוצרי מזון בסיסיים, ההשפעה של האטה כלכלית על החברה נמוכה.

22.1.2 החברה מייבאת חלק ניכר מחומרי הגלם והמוצרים במחירים הצמודים לשערי מטבעות זרים (בעיקר דולר ארה"ב) ומוכרת את מוצריה בשקלים חדשים. לפיכך, החברה חשופה לתנודות בשערי מטבע העשויים לשחוק (או לשפר) את שיעור הרווחיות של החברה.

22.1.3 לחברה התחייבויות לתאגידים בנקאיים. לפיכך, החברה חשופה לתנודות בשיעורי הריבית ומדד המחירים לצרכן במשק, העלולות להגדיל את הוצאות המימון של החברה ולהביא לירידה ברווחיותה.

22.1.4 החברה חשופה לשביתות בנמלי הים של ישראל, העשויות לגרום לעיכוב בקבלת חומרי גלם ומוצרים מיובאים וכתוצאה מכך, להוביל לאיחורים באספקת מוצרי החברה, לעלויות גבוהות במשלוחים חלופיים, ואף לאובדן נתח שוק.

22.1.5 החברה אינה מבוטחת מפני נזקי רכוש עקב רעידות אדמה. החברה חשופה לסיכון במקרה של נזקי רכוש משמעותיים שיגרמו למלאי המוחזק על ידה ולמפעליה עקב רעידת אדמה. במקרה של נזקים משמעותיים כתוצאה מרעידת אדמה ישפיע הדבר על פעילותה ורווחיותה של החברה.

22.1.6 משטרי מדינות במזרח הרחוק ובדרום אמריקה מאופיינים באי יציבות כלכלית וברגישות לשינויים פוליטיים ומדיניים. שינויים אלו עשויים להשפיע, בין היתר, על היקף ייצור חומרי גלם, שערי החליפין של מטבעות מקומיים ביחס לשער הדולר ועל החקיקה הכלכלית המקומית. כתוצאה מכך, החברה חשופה לסיכונים מחסור בחומרי גלם ו/או להתייקרותם.

### 22.2 סיכונים ענפיים

22.2.1 בשנים האחרונות קיימת תחרות ערה בין רשתות השיווק ובין לבין השוק הפרטי, המתבטאת בעיקר בתחום מוצרי המזון המשווקים ברשתות. התגברות התחרות עלולה להוביל לשחיקה במחירי מוצרי החברה וכתוצאה מכך לירידה בשיעור הרווחיות.

22.2.2 פעילותה של החברה בענף המזון כפופה לרגולציה, העוסקת בבריאות הציבור ופיקוח על איכות המוצרים וכן לרשות התחרות בהיותה מוגדרת כספק גדול מאד בהתאם לחוק לקידום התחרות בענף המזון, תשע"ד – 2014 כמפורט בסעיף 18.1.6 לעיל. לפרטים נוספים ראה סעיף 18.1 לעיל.

- 22.2.3. כיבואנית חומרי גלם ומוצרים מוגמרים, החברה מתמודדת עם שינויים החלים מעת לעת בשיעורי המכס על יבוא סחורות. הפחתה משמעותית בשיעור המכס על יבוא מוצרים שונים עלולה להוביל להתגברות התחרות בענף ולהקטנת היקף המכירות של החברה ופגיעה ברווחיות.
- 22.2.4. החברה חשופה לשינויים במחירי חומרי הגלם והמוצרים המיובאים על ידה מספקים שונים במזרח הרחוק, בדרום אמריקה ובאירופה. מאחר ומרבית מוצרי החברה הינם מוצרים מהטבע (בשר, דגים וכו'), החברה חשופה לעליית מחירים ולחוסרים בחומרי גלם ובמוצרים מוגמרים כתוצאה מנזקי או פגעי טבע או ממגפות בקר ו/או עופות שעלולות לפגוע בזמינותם ו/או להשפיע על היקף צריכתם.
- 22.2.5. מוצרי החברה, ללא יוצא מן הכלל, הינם כשרים. במקרים של ספק בכשרות מוצרי החברה או עקב שינויים בדרישות הגופים נותני הכשרות, עלולות מכירות החברה ורווחיותה להיפגע.
- 22.2.6. בשנים האחרונות הוגשו תביעות של צרכנים (בעיקר בארצות העולם המפותחות) כנגד יצרנים וספקים של מוצרי מזון שנחשדו כמזיקים לבריאות.
- 22.2.7. בשנים האחרונות מסתמנת מגמה של מעבר לצריכת מוצרי מזון טבעיים, הנחשבים כבעלי סגולות בריאותיות, וכן לצריכת מוצרי בשר דלי שומן ומוצרי בשר טרי. כתוצאה מכך, עשוי להשתנות היקף הצריכה של מוצרי המזון המיוצרים ו/או מיובאים על ידי החברה באופן שעשוי להשפיע על רווחיותה. כמו כן, עלולות להיווצר לחברה עלויות בגין שינויים בתמהיל המוצרים, שמטרתם תהיה להתאים את מוצרי החברה למגמה זו.
- 22.2.8. היקף המכירות של החברה מושפע, בין היתר, מהיקף הצמיחה של האוכלוסייה, לרבות היקף העלייה לישראל. אי הצלחת החברה לעמוד (לפחות) בקצב הצמיחה של האוכלוסייה, ובשמירה על נתח השוק של מוצריה, עלולים להשפיע על רווחיותה.
- 22.2.9. מחיריהם של מוצרי החברה אינם מפוקחים בשלב זה. פיקוח על מחירי המוצרים של החברה עלול לפגום ברווחיות.
- 22.3. סיכונים ייחודיים לחברה
- 22.3.1. החברה חשופה לסיכונים העלולים לנבוע מפרסומים הפוגעים במותגי החברה ובמוניטין שיצא לה ואשר עשויים לגרום לירידה בהיקף המכירות של החברה וברווחיותה. לפיכך, החברה משקיעה משאבים בשמירה על רמת האיכות הגבוהה של מותגיה ובביסוס שמה כיצרנית ומשווקת מוצרי מזון איכותיים.
- 22.3.2. לחברה לקוחות שההכנסות מהם מהוות חלק מהותי מהכנסות החברה כמפורט בסעיף 10 לעיל. לאובדן לקוח מהותי עלולה להיות השפעה על החברה בטווח הקצר, עד להתאמת המערכת לשינוי שחל. בנוסף, החברה מעניקה אשראי ללקוחות, שחלקו איננו מבוטח בביטוח סיכוני אשראי ולפיכך קיים גם סיכון מאשראי זה, התלוי באיתנות הפיננסית של לקוחותיה.
- 22.3.3. לחברות בנות בבעלותה המלאה של החברה רישיונות ייצור ממשד הבריאות הדרושים לשם ניהול פעילותה היצרנית. ביטול רישיונות ייצור של החברה יפגע בהיקף מכירותי וברווחיותה.
- 22.3.4. פגיעה מהותית במערכות המחשוב והתקשורת - פגיעה מהותית בשלמות הנתונים ומהימנותם או בזמינות מערכות המחשוב והתקשורת בעקבות טעות אנוש או כשל טכני או במזיד (סייבר) עלולים לגרום לחברה קשיים מהותיים, לרבות שיבוש מהותי של תהליכי ליבה שונים. אירוע כזה במידה וימשך פרק זמן ארוך, בשל מורכבותו או בשל אי זיהוי הגורם להתרחשותו, יפגע ביכולת

החברה לספק את מוצריה ללקוחותיה ויכול לגרום לפגיעה בתוצאות העסקיות. סיכון זה גובר נוכח השימוש של סוכני המכירות במסופוני מכירות דיגיטליים ומנהלים במחשבים וטלפונים ניידים. לחלק מתשתיות החברה המרכזיות, אשר תומכות בתהליכים עסקיים קריטיים קיים מענה באתר משני על ידי שכפול המערכות והמידע לצורך יכולת התאוששות בשעת אסון. החברה מפעילה מערך גיבוי באתרים השונים ומנהלת מגוון בקרות שמטרתן לוודא את אפקטיביות מערך הגיבוי ויכולת שיחזור המערכות והמידע בעת הצורך. הגיבויים נשמרים באתר הראשי ומשוכפלים לאתר המשני בכל יום.

מדיניות ניהול סיכוני הסייבר בחברה מנוהלת על ידי מנהל מערכות מידע בכפיפות לסמנכ"ל הכספים בחברה. במסגרת פעילות החברה בתחום אבטחת המידע, בין היתר, נערך סקר סיכוני סייבר תקופתי שעל בסיסו בנית תוכנית לצמצום חשיפות, מוטמעות מתודולוגיות לניהול סיכוני הסייבר ובחינת סבירותם, וקיימת פעילות שוטפת להעלאת מודעות בקרב העובדים. בתקופת הדוח המשיכה החברה לפעול לחיזוק עמידותו של מערך אבטחת המידע של החברה. עם זאת, יובהר, כי לא תיתכן וודאות ביחס ליכולת החברה למניעה מוחלטת של מתקפות סייבר. על אף הפעולות הרבות הננקטות על ידי החברה למניעת מתקפות סייבר, להתרחשותו של אירוע כאמור עשויה להיות השפעה מהותית על פעילות החברה. בנוסף, החברה עשויה להידרש לשאת בעלויות להגנת מערכות המידע, כמו גם לתיקון נזק שייגרם מפגיעות כאלו ככל שיתרחשו כולל, למשל, הקמת מערכות הגנה פנימיות, יישום אמצעי הגנה נוספים מפני איומי סייבר, הגנה מפני התדיינות משפטית כתוצאה ממתקפת סייבר, תשלום פיצויים או נקיטת צעדים מתקנים אחרים כלפי צדדים שלישיים.

22.3.5 ויליגר וטיבון ויל מוכרות כספקים מאושרים של משרד הביטחון וכמפעלים חיוניים על ידי משרד העבודה והרווחה. שינויים בסטטוס ויליגר וטיבון ויל כאמור עלולים להקטין את היקף המכירות של החברה ולפגוע ברווחיותה.

22.4. בטבלה שלהלן מוצגים גורמי הסיכון הקיימים בחברה על פי טיבם ועל פי השפעתם, לדעת הנהלת החברה, על עסקי החברה:

| מידת ההשפעה של גורם הסיכון על החברה |               |             |  |
|-------------------------------------|---------------|-------------|--|
| השפעה קטנה                          | השפעה בינונית | השפעה גדולה |  |
| <b>סיכוני מאקרו</b>                 |               |             |  |
|                                     | +             |             | האטה כלכלית במשק הישראלי               |
|                                     | +             |             | תנודות בשערי מטבע                      |
| +                                   |               |             | תנודות בשערי ריבית ומדד                |
|                                     | +             |             | שביתות                                 |
|                                     |               | +           | רעידת אדמה                             |
|                                     | +             |             | חוסר יציבות כלכלית ופוליטית            |
| <b>סיכונים ענפיים</b>               |               |             |  |
|                                     | +             |             | התגברות התחרות                         |
|                                     | +             |             | מגבלות רגולטוריות כלליות               |
|                                     | +             |             | מכסים                                  |
|                                     | +             |             | אי מתן רשיונות יבוא בפטור ממכס         |
|                                     | +             |             | חשיפה לתנודות ולמחסור במחירי חומרי גלם |
|                                     | +             |             | שינויים בדרישות כשרות                  |
|                                     | +             |             | השפעות בריאות עולמיות                  |
| +                                   |               |             | שינויים בהרגלי הצריכה                  |
| +                                   |               |             | תלות בצמיחת האוכלוסייה                 |
| +                                   |               |             | פיקוח על מחירי מוצרים                  |
| <b>סיכונים ייחודיים לחברה</b>       |               |             |  |
|                                     | +             |             | תלות במיתוג                            |
|                                     | +             |             | תלות בלקוחות                           |
|                                     | +             |             | רשיונות                                |
|                                     | +             |             | פגיעה מהותית במערכות המחשב והתקשורת    |
| +                                   |               |             | אי עמידה בתנאי מפעל חיוני/ספק מאושר    |



חלק ב'-דו"ח הדירקטוריון על מצב ענייני התאגיד

ליום 31 בדצמבר 2025

**א. הסברי הדירקטוריון למצב עסקי התאגיד****א.1. מצב הכספי**

סך המאזן של החברה ליום 31 בדצמבר 2025 הסתכם בכ- 2,378 מיליוני ש"ח לעומת סך של כ- 2,076 מיליוני ש"ח ליום 31 בדצמבר 2024. בשנת 2025 חל בעיקר גידול בנכסים השוטפים של החברה (בכ- 335 מיליוני ש"ח) וכן קיטון בנכסים הלא שוטפים (בכ- 33 מיליוני ש"ח). להלן נתוני המצב הכספי של החברה ליום 31 בדצמבר 2025 בהשוואה ליום 31 בדצמבר 2024.

| הערות והסברים  | 31 בדצמבר 2024  |             | 31 בדצמבר 2025  |             | סעיף   |
|--|-----------------|-------------|-----------------|-------------|--|
|  | שיעור מסך המאזן | מיליוני ש"ח | שיעור מסך המאזן | מיליוני ש"ח |  |
| השינויים העיקריים בשנת 2025 הינם גידול בסעיפי הלקוחות (בכ- 131 מיליוני ש"ח) והמלאי (בכ- 244 מ"ש"ח) לאור העלייה במכירות. כמו כן חלה ירידה בסעיף המזומנים (בכ- 14 מיליוני ש"ח).  | 82.9%           | 1,720       | 86.4%           | 2,055       | <b>נכסים שוטפים</b>                          |
|  | 17.1%           | 356         | 13.6%           | 323         | <b>נכסים לא שוטפים</b>                       |
| להלן השינויים בקבוצות העיקריות:  |                 |             |                 |             |  |
| הקיטון בסעיף זה ליום 31 בדצמבר 2025 נבע בעיקר: מהפחתת ערך השקעה בחברת הזנק בשם Future Meat שבנתה מפעל בארה"ב לבישר מתורבת, נקלעה לקשיים, והחברה הפחיתה את השקעתה בה בספרים בכ- 40 מיליוני ש"ח (כנגד קרן הון) (זאת בנוסף לירידת ערך הדולר אליו מוצמדת ההשקעה בכ- 5 מיליוני ש"ח) בניכוי גידול בסעיף זה בשנת 2025 שנבע מעליית ערך מניות בעלת השליטה המוחזקות על ידי החברה ( בכ- 28 מיליוני ש"ח) - שהרווחים מעליית ערך המניות נזקפו גם כן לקרן הון של החברה. | 3.6%            | 74          | 2.4%            | 58          | נכסים פיננסיים                               |
| בשנת 2025 היה גידול בהשקעות ע"ס כ- 0.9 מיליוני ש"ח כתוצאה מחלקנו ברווחי כלולה ע"ס כ- 2.2 מיליוני ש"ח מחד וקיטון כתוצאה מחלוקת רווחים ע"ס כ- 1.3 מאידך.   | 0.4%            | 7.6         | 0.4%            | 8.5         | השקעות בחברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני |
| בשנת 2025 מומש נדליין להשקעה שהיה בבעלות חברה מאוחדת זרה.  | 0.3%            | 5.4         | -               | -           | נדליין להשקעה                                |
| השינויים העיקריים שהיו בשנת 2025 בסעיף זה היו רכישות נטו של רכוש קבוע ע"ס כ- 40.3 מיליוני ש"ח בניכוי פחת לתקופה ע"ס כ- 38.8 מיליוני ש"ח.   | 8.8%            | 182.4       | 7.7%            | 183.9       | רכוש קבוע                                    |
| השינויים העיקריים שהיו בסעיף זה בשנת 2025 היו פחת לתקופה ע"ס כ- 11 מיליוני ש"ח וגרועות ע"ס כ- 0.8 מיליוני ש"ח.   | 3.4%            | 71          | 2.5%            | 59          | נכסי זכות שימוש                              |
| הירידה בסעיף זה בשנת 2025 ע"ס כ- 1 מיליון ש"ח הינה בגין הפחתה שנתית.   | 0.6%            | 12          | 0.5%            | 11          | נכסים בלתי מוחשיים                           |

| הערות והסברים   | 31 בדצמבר 2024  |             | 31 בדצמבר 2025  |             | סעיף                 |
|---|-----------------|-------------|-----------------|-------------|----------------------|
|   | שיעור מסך המאזן | מיליוני ש"ח | שיעור מסך המאזן | מיליוני ש"ח |                      |
| השינויים העיקריים שחלו בשנת 2025 היו גידול באשראי הבנקאי (בכ- 198 מיליוני ש"ח), גידול בספקים ונותני שירותים (בכ-24 מיליוני ש"ח) , קיטון בזכאים ויתרות זכות (בכ-15 מיליוני ש"ח וגידול במס הכנסה לשלם ( בכ-16 מיליוני ש"ח). | 26.5%           | 551         | 32.6%           | 776         | התחייבויות שוטפות    |
| השינויים העיקריים שחלו בשנת 2025 היו קיטון בסעיפים התחייבויות בגין חכירת נכסים עפ"י תקן בינלאומי 16 (כ-11 מיליוני ש"ח) ובמסים נדחים (בכ-4 מיליוני ש"ח).   | 3.4%            | 71          | 2.4%            | 57          | התחייבויות לא שוטפות |
| הגידול בהון בשנת 2025 נבע מהרווח הכולל ע"ס כ-220 מיליוני ש"ח בניכוי דיבידנד שחולק כ-124 מיליוני ש"ח ובניכוי דיבידנד למיעוט בחברת בת כ-5 מיליוני ש"ח.  | 70.0%           | 1,454       | 65.0%           | 1,545       | הון                  |

**א.2. תוצאות הפעולות**

| הערות והסברים   | 2023        | 2024               |             | 2025               |             | סעיף          |
|---|-------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|---------------|
|   | מיליוני ש"ח | אחוז גידול (קיטון) | מיליוני ש"ח | אחוז גידול (קיטון) | מיליוני ש"ח |               |
| בשנת 2025 חלה עלייה של כ-8.8% במכירות החברה בהשוואה לשנת 2024 לאחר שבשנת 2024 הייתה עלייה של כ-10.1% לעומת שנת 2023. העלייה במכירות בשנת 2025 הייתה בכל תחומי הפעילות ובעיקר בשוק המקומי. לגבי התפלגות מכירות החברה ביחס לכלל הספקים: בשנים 2023, 2024 ו-2025 מכירות החברה לפי פורמט סטורנקסט (מבורקד) – ללא בשר, עופות ודגים טריים תפוזרת – מהוות כ- 2.8% וכ-2.9% וכ-2.8% בהתאמה ממכירות כלל הספקים לשוק המבורקד (מקום חמישי בדירוג הספקים). בתוספת מכירות בשר, עופות ודגים טריים תפוזרת מהוות מכירות החברה בשנים 2023, 2024 ו-2025 כ- 4.9% וכ-5.0% וכ-4.8% בהתאמה ממכירות כלל הספקים בשוק הכולל (המבורקד והלא מבורקד) (מקום חמישי בדירוג הספקים). ניתן לאמור, שבהערכה גסה, על סמך ביצועי העבר, המכירות הלא מדווחות בסטורנקס הן בהיקף דומה לאלו המדווחות בו וסה"כ המכירות לרשתות השיווק (המדווחות בסטורנקס) מהוות כ-38% ממכירות החברה. | 4,361       | 10.1%              | 4,801       | 8.8%               | 5,222       | מחזור המכירות |

| הערות והסברים  | 2023          |             | 2024          |             | 2025          |             | סעיף  |
|--|---------------|-------------|---------------|-------------|---------------|-------------|---|
|  | אחוז מהמכירות | מיליוני ש"ח | אחוז מהמכירות | מיליוני ש"ח | אחוז מהמכירות | מיליוני ש"ח |   |
| שיעור הרווח הגולמי ממחזור המכירות בשנת 2025 עלה לכ-13.5% לעומת כ-13.4% וכ-10.7% בשנים 2024 ו-2023, בהתאמה. בשנת 2025 שמרה החברה על שיעור רווחיות דומה לשנת 2024 (שיפור מ-13.4% לכ-13.5%) לאחר שבשנת 2024 היה גידול משמעותי ברווחיות הגולמית מ-10.7% לכ-13.4%.  | 10.7%         | 469         | 13.4%         | 645         | 13.5%         | 702         | רווח גולמי                                    |
| בשנת 2025 חלה ירידה קלה בשיעור הוצאות המכירה והשיווק מהמכירות בכ-0.2% לאחר שבשנת 2024 הייתה גם כן ירידה בשיעור של כ-0.1% וזאת בעיקר בשל הגידול במכירות בשנת 2025 ובשנת 2024.   | 6.4%          | 280         | 6.3%          | 305         | 6.1%          | 321         | הוצאות מכירה ושיווק                           |
| בשנת 2025 חל קיטון של כ-0.1% בשיעור הוצאות הנהלה וכלליות ממחזור המכירות לעומת שנת 2024 לאחר שבשנת 2024 היה גידול קל של כ-0.1% לעומת שנת 2023.  | 1.3%          | 58          | 1.4%          | 68          | 1.3%          | 67          | הוצאות הנהלה וכלליות                          |
| בשנת 2025 חל גידול בשיעור הרווח מפעולות רגילות לפני הכנסות והוצאות אחרות לשיעור של כ-6.1% מהמכירות לעומת כ-5.7% בשנת 2024 בעיקר כתוצאה מירידה משיעור הוצאות מכירה והנהלה, כאמור לעיל. בשנת 2024 גדלה הרווחיות התפעולית לפני הכנסות אחרות נטו לעומת שנת 2023 בכ-2.7% ממחזור המכירות וזאת בעיקר בשל העלייה בשיעור הרווחיות הגולמית כאמור לעיל. | 3.0%          | 130.5       | 5.7%          | 272         | 6.0%          | 315         | רווח מפעולות רגילות לפני הכנסות והוצאות אחרות |
| בשנת 2024 היו הוצאות אחרות, נטו חריגות בשל עיצום כספי שהוטל ע"י רשות התחרות ע"ס כ-18 מיליוני ש"ח. בשנים 2025 ו-2023 לא היו הוצאות או הכנסות אחרות, נטו מהותיות.  | 0.1%          | 1.4         | (0.3%)        | (13.7)      | 0.1%          | 4           | הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו                    |
| הכנסות המימון בשנים 2025, 2024 ו-2023 כוללות בעיקר הפרשי שער, ריבית ממס הכנסה ומחייבים מסחריים. בשנת 2024 גדלו הכנסות המימון בשל גידול בהכנסות הפרשי שער וריבית ממס הכנסה-לפירוט מלא ראה ביאור 26.   | 0.1%          | 5           | 0.4%          | 20          | 0.1%          | 7           | הכנסות מימון                                  |

| הערות והסברים  | 2023          |             | 2024          |             | 2025          |             | סעיף                     |
|--|---------------|-------------|---------------|-------------|---------------|-------------|--------------------------|
|  | אחוז מהמכירות | מיליוני ש"ח | אחוז מהמכירות | מיליוני ש"ח | אחוז מהמכירות | מיליוני ש"ח |                          |
| בשנת 2025 גדלו הוצאות המימון בכ-3 מיליוני ש"ח לעומת הוצאות המימון בשנת 2024 וזאת בעיקר בשל עליית היקף האשראי הבנקאי של החברה לאחר בשנת 2024 ירדו הוצאות המימון בכ-13 מיליוני ש"ח לעומת שנת 2023 בשל ירידה בהיקף האשראי.  | 0.6%          | 24          | 0.2%          | 11          | 0.3%          | 14          | הוצאות מימון             |
| בשנת 2025 חל גידול של כ-0.4% בשיעור הרווח לפני מס לעומת שנת 2024 לכ-6.0% . (בנטרול ההוצאה החריגה שהייתה בשנת 2024 למעשה שמרה החברה על אותו שיעור רווחיות לפני מס של 6.0%) וזאת לאחר שבשנת 2024 חל גידול של כ-3.0% בשיעור הרווח לפני מס מהמכירות בהשוואה לשנת 2023 מ-2.6% ל-5.6% - בעיקר בשל העלייה ברווחיות הגולמית (ובנטרול ההוצאה האחרת החריגה בשנת 2024 הייתה עלייה של כ-3.4% בשנת 2024). | 2.6%          | 115         | 5.6%          | 270         | 6.0%          | 313         | רווח לפני מיסים על הכנסה |
| בשנת 2025 חל גידול בשיעור המסים על ההכנסה מהמחזור לכ-1.6% וזאת הן בשל הגידול ברווחיות לפני מס והן בשל סגירת שומות מס הכנסה של חברת בת עד וכולל שנת 2023 ובגינן הפרישה החברה בסעיף מסים כ-9 מיליוני ש"ח (ועוד כ-2 מיליוני ש"ח בסעיף הוצאות מימון). לפירוט הוצאות מסים שוטפים ונדחים ושומות מס ראה ביאור 18 לדוחות הכספיים.  | 0.6%          | 24          | 1.2%          | 60          | 1.6%          | 81          | מיסים על ההכנסה          |
| הרווח לתקופה בשנת 2025 היה כ-232 מיליוני ש"ח לעומת רווח לתקופה ע"ס כ-210 מיליוני ש"ח בשנת 2024 וכ-91 מיליוני ש"ח בשנת 2023. בשנת 2025 חל גידול של כ-10.5% ברווח לתקופה לעומת שנת 2024. אם מנטרלים את ההוצאות החריגות בשנת 2025 (הוצאות מס ומימון) ובשנת 2024 (הוצאות אחרות) ישנה עלייה של כ-8.5% ברווח לתקופה.   | 2.1%          | 91          | 4.4%          | 210         | 4.4%          | 232         | רווח לתקופה              |

**התפלגות תוצאות הפעילות על פני רבעונים**

להלן התפלגות תוצאות הפעילות בשנת 2025 לפי רבעונים באלפי ש"ח:

| 2025      | רבעון 4   | רבעון 3   | רבעון 2   | רבעון 1   |  |
|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|--|
| 5,222,182 | 1,278,144 | 1,421,089 | 1,222,877 | 1,300,071 | הכנסות   |
| 4,519,709 | 1,108,240 | 1,231,533 | 1,063,249 | 1,116,687 | עלות ההכנסות   |
| 702,472   | 169,904   | 189,556   | 159,628   | 183,384   | רווח גולמי   |
| 13.5%     | 13.3%     | 13.3%     | 13.1%     | 14.1%     | שיעור רווח גולמי   |
| 321,089   | 86,071    | 80,959    | 77,891    | 76,168    | הוצאות מכירה ושיווק  |
| 66,875    | 17,114    | 16,731    | 16,946    | 16,084    | הוצאות הנהלה וכלליות   |
| 387,964   | 103,185   | 97,690    | 94,837    | 92,252    | סה"כ הוצאות מכירה והנהלה   |
| 314,508   | 66,719    | 91,866    | 64,791    | 91,132    | רווח מפעולות רגילות לפני הכנסות והוצאות אחרות                    |
| 3,895     | 1,320     | 628       | 1,341     | 606       | הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו                                       |
| 318,403   | 68,039    | 92,494    | 66,132    | 91,738    | רווח מפעולות רגילות לאחר הכנסות והוצאות אחרות                    |
| 6,644     | 1,405     | 3,110     | *302      | *1,827    | הכנסות מימון   |
| (13,848)  | (2,867)   | (4,275)   | *(994)    | *(5,712)  | הוצאות מימון   |
| (7,204)   | (1,462)   | (1,165)   | (692)     | (3,885)   | הוצאות מימון, נטו  |
| 2,243     | (372)     | 2,461     | 1,252     | (1,098)   | חלק החברה ברווחי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו       |
| 313,442   | 66,205    | 93,790    | 66,692    | 86,755    | רווח לפני ניכוי מסים על ההכנסה                                   |
| 81,448    | 14,435    | 21,291    | 16,137    | 29,585    | מסים על ההכנסה   |
| 231,994   | 51,770    | 72,499    | 50,555    | 57,170    | רווח לתקופה  |
| 2,210     | 2,210     | -         | -         | -         | מדידות מחדש של תוכנית להטבה מוגדרת                               |
| (520)     | (1,129)   | (237)     | (206)     | 1,052     | התאמות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ.                        |
| (13,314)  | (25,390)  | (1,678)   | 6,266     | 7,488     | השקעה במכשירים הוניים שיועדו למדידה בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר |
| 220,370   | 27,461    | 70,584    | 56,615    | 65,710    | סה"כ רווח כולל אחר לתקופה  |

\*מוין מחדש

התפלגות מכירות החברה על פני הרבעונים מראה שברבעון השלישי של שנת 2025 היה מחזור המכירות הגבוה ביותר וזאת בשל עיתוי חגי תשרי ומחזור המכירות בו הסתכם בכ- 1,421 מיליוני ש"ח, זאת בהשוואה לממוצע שנתי של כ- 1,306 מיליוני ש"ח בשנת 2025. לעומת זאת, ברבעון השני, אשר הושפע לרעה מעונתיות החגים וכן מהמלחמה מול איראן היו המכירות קטנות מהממוצע והסתכמו בכ- 1,223 מיליוני ש"ח.

שיעור הרווחיות הגולמית עמד בשנת 2025, בממוצע, על כ-13.5% ממחזור המכירות, כאשר ברבעון הראשון של שנת 2025 היה שיעור הרווחיות ברמתו הגבוהה ביותר 14.1% וברבעון השני היה שיעור הרווחיות הגולמית ברמתו הנמוכה ביותר 13.1%.

שיעור הרווח מפעולות רגילות לפני הוצאות אחרות עמד בשנת 2025, בממוצע, על כ-6.0% ממחזור המכירות, כאשר וברבעון הראשון היה שיעור הרווח מפעולות רגילות לפני הכנסות אחרות ברמתו הגבוהה ביותר כ-7.0% וברבעון הרביעי של שנת 2025 היה שיעור הרווח מפעולות רגילות לפני הכנסות אחרות ברמתו הנמוכה ביותר כ-5.2%

הרווח לתקופה הרבעוני הממוצע היה כ-58 מיליוני ש"ח, כאשר ברבעון השלישי של שנת 2025 היו רווחים גבוהים מהממוצע והסתכמו בכ-72 מיליוני ש"ח, ואילו ברבעון השני של שנת 2025 היה הרווח הנמוך ביותר, והסתכם בכ-51 מיליוני ש"ח.

הרווח הכולל הממוצע לתקופה היה כ-55 מיליוני ש"ח, כאשר ברבעון השלישי של שנת 2025 היה הרווח הגבוה יותר והסתכם בכ-71 מיליוני ש"ח וברבעון הרביעי של שנת 2025 היה הרווח הכולל הנמוך ביותר והסתכם בכ-27 מיליוני ש"ח (בעיקר בשל הפחתה במכשירים פיננסיים ע"ס כ-25 מיליוני ש"ח שנעשתה ברבעון הרביעי של שנת 2025).

### **3.א. נזילות**

#### **פעילות שוטפת**

בשנת 2025 היה לחברה תזרים מזומנים **שלילי** מפעילות שוטפת של כ-61 מיליוני ש"ח שנבע בעיקר משינוי שלילי בסעיפי הרכוש וההתחייבויות, נטו (כ-351 מיליוני ש"ח) בניכוי הרווח מהפעילות השוטפת (כ-290 מיליוני ש"ח) לעומת תזרים מזומנים **חיובי** מפעילות שוטפת של כ-324 מיליוני ש"ח שנבע בעיקר מהרווח מהפעילות השוטפת (כ-303 מיליוני ש"ח) בתוספת שינוי חיובי בסעיפי הרכוש וההתחייבויות, נטו (כ-21 מיליוני ש"ח) בשנת 2024.

בשנת 2023 היה לחברה תזרים מזומנים **חיובי** מפעילות שוטפת של כ-213 מיליוני ש"ח שנבע בעיקר מהרווח מהפעילות השוטפת (כ-107 מיליוני ש"ח) בתוספת שינוי חיובי בסעיפי הרכוש וההתחייבויות, נטו (כ-106 מיליוני ש"ח).

#### **פעילות השקעה**

בשנת 2025 היה לחברה תזרים מזומנים שלילי מפעילות השקעה של כ-16 מיליוני ש"ח שנבע בעיקר מרכישת רכוש קבוע, נטו (כ-39 מיליוני ש"ח) בניכוי פירעון הלוואה (ע"ס כ-18 מיליון ש"ח) ובניכוי מימוש נדל"ן להשקעה (כ-4 מיליון ש"ח) לעומת תזרים מזומנים שלילי מפעילות השקעה של כ-35 מיליוני ש"ח שנבע בעיקר מרכישת רכוש קבוע, נטו (כ-38 מיליוני ש"ח) בניכוי מימוש נדל"ן להשקעה (כ-1 מיליון ש"ח ובניכוי פירעון הלוואות בחברה כלולה (כ-2 מיליוני ש"ח) בשנת 2024.

בשנת 2023 היה לחברה תזרים מזומנים שלילי מפעילות השקעה של כ-71 מיליוני ש"ח שנבע מרכישת רכוש קבוע, נטו (כ-64 מיליוני ש"ח), רכישת נכסים פיננסיים (כ-9 מיליוני ש"ח) בניכוי פירעון הלוואות חברה כלולה (כ-2 מיליוני ש"ח) בשנת 2023.

#### **פעילות מימון**

במסגרת פעילות המימון בשנת 2025 היה לחברה תזרים מזומנים חיובי של כ-59 מיליוני ש"ח שנבע מהגדלת אשראי בנקאי, נטו (כ-198 מיליוני ש"ח), דיבידנד שחולק (כ-124 מיליוני ש"ח), דיבידנד למיעוט בחברת בת (כ-5 מיליוני ש"ח) ופירעון התחייבויות חכירה (כ-10 מיליוני ש"ח) לעומת תזרים מזומנים שלילי מפעילות מימון של כ-263.6 מיליוני ש"ח שנבע מפירעון אשראי בנקאי לזמן קצר (כ-197.5 מיליוני ש"ח) ופירעון התחייבויות חכירה (כ-10.4 מיליוני ש"ח) דיבידנד שחולק (כ-47.4 מיליוני ש"ח) ודיבידנד למיעוט בחברת בת (כ-8.3 מיליוני ש"ח) בשנת 2024.

בשנת 2023 היה לחברה תזרים מזומנים שלילי מפעילות מימון של כ-144.5 מיליוני ש"ח שנבע מפירעון אשראי בנקאי לזמן קצר (כ-133.5 מיליוני ש"ח) ופירעון התחייבויות חכירה (כ-11.0 מיליוני ש"ח).

### **4.א. מקורות המימון**

החברה מממנת את פעילותה בעיקר באמצעות הון המיוחס לבעלים של החברה האם (כ-64%), ספקים ונותני שירותים (כ-19%), ואשראי בנקאי (כ-10%). היקף האשראי **הממוצע** שהחברה קיבלה ונתנה בשנת 2025 היה כדלקמן:

החברה קיבלה אשראי בנקאי בסך של כ-173 מיליוני ש"ח ואשראי ספקים בסך של כ-468 מיליוני ש"ח. מנגד החברה נתנה אשראי לקוחות ממוצע בסך של כ-1,223 מיליוני ש"ח. הסיבות לכך שאשראי לקוחות גדול מאשראי ספקים הינן:

1. אשראי ספקים (הנגזר מהקניות) קטן מהאשראי ללקוחות (הנגזר מהמכירות).
2. תנאי השוק מכתיבים מתן אשראי גדול יותר ללקוחות מאשר נטילת אשראי מספקים, היות וחלק מהספקים הינן מחו"ל ודורשים קבלת מקדמות בעת רכישת הסחורה. בנוסף החברה משפרת את תנאי הסחר שלה תמורת הקדמת תשלומים.

### ב. היבטי ממשל תאגידי

#### ב.1. גילוי בדבר המבקר הפנימי בתאגיד

|  |   |
|--|---|
| <p>מר ניסים רבה, רואה חשבון, בוגר אוניברסיטת ת"א (B.A.) בחשבונאות וכלכלה, חבר בלשכת רואי החשבון בישראל ובעל ניסיון רב בתחום הביקורת הפנימית (החל משנת 1991). מר רבה הינו בעל משרד עצמאי לראיית חשבון והוא מעניק שירותי ביקורת פנים כגורם חיצוני.</p>   | <p><b>שם המבקר:</b></p>                       |
| <p>21 באוקטובר 2007</p>  | <p><b>תאריך תחילת כהונה:</b></p>              |
| <p>למיטב ידיעת החברה וכפי שנמסר לה על ידי המבקר, המבקר הפנימי עומד בתנאים הקבועים בסעיפים 3(א) ו-8 לחוק הביקורת הפנימית, התשנ"ב-1992 (להלן: "חוק הביקורת הפנימית"), וכן בתנאים הקבועים בסעיף 146(ב) לחוק החברות. המבקר הפנימי אינו ממלא כל תפקיד נוסף בתאגיד מעבר לכהונתו כמבקר פנים. מר רבה אינו נושא משרה בחברה ו/או בעל עניין בה ו/או קרוב של כל אחד מאלה, אינו מחזיק בניירות הערך של החברה ו/או מכהן בתפקיד נוסף בחברה, אינו בעל קשרים עסקיים כלשהם עם החברה או חברה קשורה</p> | <p><b>עמידה בהוראות הדין:</b></p>             |
| <p>למיטב ידיעת החברה וכפי שנמסר לה על ידי המבקר, המבקר הפנימי אינו מחזיק בניירות ערך של התאגיד או של גוף הקשור לתאגיד, כהגדרת מונח זה בתוספת הרביעית לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970 (להלן: "התוספת הרביעית").</p>   | <p><b>החזקה בניירות ערך של התאגיד:</b></p>    |
| <p>אין למבקר הפנימי קשרים עסקיים מהותיים או קשרים מהותיים אחרים עם החברה או עם גוף קשור לחברה, כהגדרת מונח זה בתוספת הרביעית לתקנות דוחות תקופתיים ומיידיים. מבקר הפנים מעניק את שירותי הביקורת הפנימית כנותן שירותים חיצוני. מבקר הפנים אינו בעל עניין בחברה, אינו נושא משרה בחברה ואינו קרוב של כל אחד מאלה. המבקר הפנימי אינו ממלא תפקיד מחוץ לחברה היוצר או העלול ליצור ניגוד עניינים עם תפקידו כמבקר הפנים בחברה ותפקידו היחיד בחברה הינו מבקר הפנים של החברה.</p>            | <p><b>קשרים עסקיים/מהותיים עם התאגיד:</b></p> |
| <p>מר רבה מונה לתפקידו כמבקר פנים של החברה ביום 21 באוקטובר 2007, בסמוך ולאחר אישור ועדת הביקורת ודירקטוריון את המינוי כאמור. הנימוקים למינויו היו ניסיונו הרב בתחום הביקורת הפנימית בכלל ובתחומי הפעילות של החברה בפרט.</p>   | <p><b>מינוי המבקר הפנימי:</b></p>             |
| <p>הממונה הארגוני על המבקר הפנימי הינו יו"ר דירקטוריון החברה.</p>  | <p><b>הממונה הארגוני על המבקר:</b></p>        |
| <p>תוכנית הביקורת השנתית והרב שנתית בחברה מבוססת על הערכת סיכונים בחברה. בפועל, בכל שנה נבחרים מספר נושאים שמועלים בישיבה משותפת עם המבקר וועדת הביקורת, כך שתוך מספר שנים יבוקרו מירב מוקדי הסיכון בחברה. תכנית הביקורת הפנימית של החברה מקיפה את כל חברות הבת בעלות פעילות מהותית. תוכנית הביקורת מאושרת על ידי ועדת הביקורת, אולם למבקר יש סמכות לסטות מתוכנית זו. היקף העסקת המבקר בחברה הינו כ-200 שעות עבודה שנתיות, היקף זה הינו סביר להיקף העבודה הנדרש בחברה.</p>         | <p><b>תוכנית הביקורת:</b></p>                 |
| <p>תכנית הביקורת הפנימית כוללת ביקורת של החברה ושל חברות הבת העיקריות שלה, ויליגרא תעשיות בע"מ (לרבות חברות הבת שלה), טיבון ויל אחזקות בע"מ, נ.ג. ריץ מוחזקים:</p>   | <p><b>התייחסות לתאגידים מוחזקים:</b></p>      |

|  |   |
|--|---|
| תעשיות בע"מ, ר.שוחט בע"מ, דלידג בע"מ, שלושת האופים בע"מ ופאלאס תעשיות נטו (2014) בע"מ. |   |
| היקף העסקת מבקר הפנים והתגמול המשולם לו:   | שכר טרחת מבקר הפנים עומד על סך של 54 אלפי ש"ח לשנה. לדעת דירקטוריון החברה שכר המבקר אינו משפיע על הפעלת שיקול דעתו המקצועי. בנוסף, שולם למבקר פנים שכר טרחה בסך של כ- 27 אלפי ש"ח, בגין עבודות בתחום בקרות אפקטיביות (ISOX).                                |
| תקנים מקצועיים:  | הביקורת נערכת עפ"י התקנים המקצועיים לביקורת פנימית של לשכת המבקרים הפנימיים בישראל ובעולם. דירקטוריון החברה הניח את דעתו שהמבקר עמד בדרישות שנקבעו בשים לב למקצועיותו, כישוריו, ניסיונו והיכרותו עם החברה.  |
| גישה למידע:  | למבקר הפנימי ניתנה גישה חופשית למערכות המידע של החברה, לרבות לנתונים הכספיים ולכל המסמכים הנדרשים לשם ביצוע תפקידו.   |
| זוח המבקר הפנימי:  | ביום 23 בנובמבר 2025 הגיש המבקר הפנימי דו"ח ביקורת בנושא כספים אשר נדון בישיבת ועדת ביקורת ותגמול, ביום 26 בנובמבר 2025. הנושאים שנדונו בדוח היו: 1. ניהול קופה 2. אמצעי תשלום 3. בנקים ו- 4. קופות קטנות. לעניין כל סעיף התקיים דיון עם חברי הוועדה בנושא. |
| הערכת דירקטוריון החברה את פעילות המבקר הפנימי:   | להערכת דירקטוריון החברה, אופי ורציפות הפעילות ותכנית העבודה של המבקר הפנימי הינם סבירים ויש בהם כדי להגשים את מטרות הביקורת הפנימית.  |

### ב.2. גילוי בדבר שכר רואה חשבון המבקר

רו"ח המבקר של החברה הינו משרד זיו האפט, רואי חשבון. שכר טרחתו לחברה ולחברות מאוחדות מהותיות שלה הסתכמו כדלקמן (באלפי ש"ח):

| שנת 2024 | שנת 2025 |          |                          |
|----------|----------|----------|--------------------------|
| 713      | 730      | שכר טרחה | שירותי ביקורת ומס (1)(2) |
| 25       | 26       | שכר טרחה | שירותים אחרים            |

(1) השכר אושר ע"י דירקטוריון החברה ביום 30 למרס 2026 לאחר שדן ובחן את היקף עבודתו בשנה החולפת (2025) ולאחר שהעריך שבשנת 2026 היקף העבודה יהיה דומה.  
 (2) בנוסף שילמה החברה בגין חברה מאוחדת שכר טרחה למשרד חבקיין דורסמן ושות' בגין ביקורת דוחות שנתיים וסקירת דוחות רבעוניים בשנת 2025 כ- 38 אלפי ש"ח עבור (בשנת 2024 כ- 35 אלפי ש"ח).

### ב.3. תרומות

תקנון החברה מאפשר לחברה לתרום סכומים סבירים למטרות ראויות בהתאם להחלטת דירקטוריון. דירקטוריון החברה לא קבע מדיניות ביחס למתן תרומות. בשנת 2025 נתרם ע"י החברה סך של כ- 523 אלפי ש"ח.

### ב.4. דיווח על דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית ודירקטורים בלתי תלויים

דירקטוריון החברה קבע כי המספר המזערי הראוי של דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית יעמוד על לפחות 2, וזאת בהתחשב, בין היתר, בגודל החברה, סוג, היקף ומורכבות פעילותה ומספר חברי הדירקטוריון שלה. להערכת הדירקטוריון מספר זה יאפשר לדירקטוריון לעמוד בחובות המוטלות עליו בהתאם לחוק.

שלושה מתוך ששת חברי הדירקטוריון הינם בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית, לרבות דירקטור חיצוני, והידע והניסיון שלהם בנושאים פיננסיים ניכר בהליך אישור הדוחות הכספיים של החברה. לאחר שהדירקטוריון בחן את הצהרות הדירקטורים בדבר השכלתם וניסיונם, נכון לתאריך פרסום הדוח, הדירקטורים שהחברה רואה בהם בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית הם: ה"ה דוד עזרא, עמיהוד גולדין, ורון כהן. לפרטים בדבר הדירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית ראו תקנה 26 בחלק הרביעי המצורף לדוח זה.

החברה לא קבעה בתקנונה הוראות כלשהן בדבר שיעור הדירקטורים הבלתי תלויים בדירקטוריון החברה.

### ג. הוראות גילוי בקשר עם הדיווח הפיננסי של התאגיד

#### אומדנים חשבונאיים מהותיים

ביישום המדיניות החשבונאית נדרשת הנהלת החברה, במקרים מסוימים, להפעיל שיקול דעת חשבונאי נרחב בנוגע לאומדנים והנחות בקשר לערכם הפקסני של נכסים והתחייבויות שאינם בהכרח בנמצא ממקורות אחרים. האומדנים וההנחות הקשורות, מבוססים על ניסיון העבר וגורמים אחרים הנחשבים כרלוונטיים. התוצאות בפועל עלולות להיות שונות מהותית מאותם אומדנים. הנהלת החברה מעריכה כי האומדנים החשבונאיים הינם מהותיים כיוון שהם כוללים הערכות לגבי השפעות אירועים אשר התממשותם אינה וודאית.

#### הנחות מפתח בהסתייעות באומדנים מהותיים

ההנחות למפתח בהסתייעות באומדנים מהותיים ראה ביאור 2 ד לדוחות הכספיים המאוחדים המצורפים כפרק ג' לדוח זה.

#### ד. התחייבויות תלויות

לפרטים בדבר התחייבויות תלויות של החברה וחברות מאוחדות ראה ביאורים 17.4 ו- 19.2 לדוחות הכספיים המאוחדים המצורפים כפרק ג לדוח זה.

#### ה. השפעות עליונות הריבית ושיעורי האינפלציה על פעילות החברה

לפרטים אודות רמת הריבית ושיעורי האינפלציה בשנת 2025 ותחזית בנק ישראל לשנת 2026 ראה סעיף 6.3 לתיאור עסקי החברה המצורף כחלק א' לדוח זה.

לעליית שיעורי האינפלציה ושיעורי הריבית במשק יכולות להיות השפעות רבות שתלויות בהשפעתן על מתחרותיה של החברה ועל הלקוחות אך ההשפעה המיידית על החברה היא גידול בהוצאות המימון לאור התחייבויותיה לתאגידים בנקאיים הצמודות לריבית הפריים בסך כולל של כ-235 מיליוני ש"ח נכון ליום 31 בדצמבר 2025. קיטון או גידול של 1% בריבית משפיע על הוצאות המימון של החברה בסך של כ- 2.4 מיליוני ש"ח ברמה שנתית.

#### ו. המצב הביטחוני

ביום 7 באוקטובר 2023 פתח ארגון הטרור חמאס במתקפת טרור רצחנית על מדינת ישראל, אשר הובילה לפתיחתה של מלחמת 'חרבות ברזל' שנמשכה בעצימות משתנה כשנתיים. בחודש אוקטובר 2025 עם חתימתו וכניסתו לתוקף של הסכם הפסקת אש הגיע החלק העצים של המלחמה לסיומו.

ביום 28 בפברואר 2026 החל מבצע 'שאגת ארי' במסגרתו החל עימות צבאי בין מדינת ישראל וארה"ב לבין איראן, הכולל גם ירי טילים לעבר מדינת ישראל. ביום 2 במרץ 2026 הצטרף ארגון הטרור חיזבאללה ללחימה כנגד מדינת ישראל, והחל גם ירי רקטות וטילים מלבנון לעבר שטח מדינת ישראל.

במסגרת האירועים הביטחוניים האמורים ניתנות מעת לעת הנחיות מטעם פיקוד העורף, הכוללות מגבלות על התקהלויות, פעילות מוסדות חינוך ומקומות עבודה, ואשר משתנות בהתאם להתפתחויות הביטחוניות ולהערכת גורמי הביטחון.

למרות מלחמת חרבות ברזל שהתנהלה במהלך תקופת הדוח ומבצע שאגת ארי המתנהל נכון לתאריך הדו"ח, לא חלה פגיעה מהותית בפעילות החברה בתקופה כאמור ולמלחמה אין למועד זה השפעה לרעה על המצב הכספי ועל תוצאות הפעילות של החברה. כמו כן החברה הצליחה לשמור על רציפות תפעולית ותפקודית, לרבות שמירה על מצבת העובדים בצורה אפקטיבית והמשך שמירה על פעילות אפקטיבית עם לקוחותיה וספקיה. נכון למועד הדוח, קיימת אי-ודאות באשר להמשך המצב המלחמתי ולהתפתחותה מול תימן או גרומים נוספים ולכן החברה מתקשה להעריך בשלב זה את מלוא השפעות המצב הביטחוני בישראל ובאזור על עסקיה לטווח הארוך.

#### ז. אירועים לאחר תאריך המאזן

לאירועים לאחר תאריך המאזן ראה ביאור 35 בדוחות כספיים המאוחדים של החברה בחלק ג.

אורן אבני - מנכ"ל משותף

עופר לב - מנכ"ל משותף

דוד עזרא - יו"ר הדירקטוריון

קריית מלאכי, 30 במרס 2026

נטו מלינדה סחר בע"מ  
דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2025

**נטו מלינדה סחר בע"מ**  
**דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2025**

**תוכן העניינים**

**עמוד**

|       |   |
|-------|---|
| 1-2   | דוח רואה החשבון המבקר בדבר ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי בהתאם לתקנה 9(ג) לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970 |
| 3-6   | דוח רואה החשבון המבקר על הדוחות הכספיים   |
|       | <b><u>הדוחות הכספיים:</u></b>   |
| 7-8   | דוחות מאוחדים על המצב הכספי   |
| 9     | דוחות מאוחדים על רווח או הפסד ורווח כולל אחר  |
| 10    | דוחות מאוחדים על השינויים בהון  |
| 11    | דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים  |
| 12-51 | ביאורים לדוחות הכספיים  |

## דוח רואה החשבון המבקר הבלתי תלוי לבעלי המניות של נטו מלינדה סחר בע"מ

### בדבר ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי

### בהתאם לתקנה 9ב(ג) לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970

ביקרנו רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של נטו מלינדה סחר בע"מ וחברות בנות (להלן ביחד: "החברה") ליום 31 בדצמבר 2025. רכיבי בקרה אלה נקבעו כמוסבר בפיסקה הבאה. הדירקטוריון וההנהלה של החברה אחראים לקיום בקרה פנימית אפקטיבית על דיווח כספי ולהערכתם את האפקטיביות של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי המצורפת לדוח התקופתי לתאריך הנ"ל. אחריותנו היא לחוות דעה על רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של החברה בהתבסס על ביקורתנו.

לא בדקנו את האפקטיביות של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של חברות בנות שאוחדו אשר נכסיהן והכנסותיהן הכלולים באיחוד מהווים 4% ו-5%, בהתאמה, מהסכומים המתייחסים בדוחות הכספיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025 ולשנה שהסתיימה באותו תאריך. האפקטיביות של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של אותן חברות בוקרה על ידי רואי חשבון מבקרים אחרים שדוחותיהם הומצאו לנו וחוות דעתנו, ככל שהיא מתייחסת לאפקטיביות של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של אותן חברות, מבוססת על דוחות רואי החשבון המבקרים האחרים.

רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי שבוקרו נקבעו בהתאם לתקן ביקורת (ישראל) 911 של לשכת רואי חשבון בישראל "ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי" (להלן: "תקן ביקורת (ישראל) 911"). רכיבים אלה הינם: (1) בקרות ברמת הארגון, לרבות בקרות על תהליך העריכה והסגירה של דיווח כספי ובקרות כלליות של מערכות מידע; (2) בקרות על רכש ומלאי; (3) בקרות על הכנסות (כל אלה יחד מכונים להלן: "רכיבי הבקרה המבוקרים").

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקן ביקורת (ישראל) 911. על-פי תקן זה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה לזהות את רכיבי הבקרה המבוקרים ולהשיג מידה סבירה של ביטחון אם רכיבי בקרה אלה קויימו באופן אפקטיבי מכל הבחינות המהותיות. ביקורתנו כללה השגת הבנה לגבי בקרה פנימית על דיווח כספי, זיהוי רכיבי הבקרה המבוקרים, הערכת הסיכון שקיימת חולשה מהותית ברכיבי הבקרה המבוקרים, וכן בחינה והערכה של אפקטיביות התכנון והתפעול של אותם רכיבי בקרה בהתבסס על הסיכון שהוערך. ביקורתנו, לגבי אותם רכיבי בקרה, כללה גם ביצוע נהלים אחרים כאלה שחשבנו כנחוצים בהתאם לנסיבות. ביקורתנו התייחסה רק לרכיבי הבקרה המבוקרים, להבדיל מבקרה פנימית על כלל התהליכים המהותיים בקשר עם הדיווח הכספי, ולפיכך חוות דעתנו מתייחסת לרכיבי הבקרה המבוקרים בלבד. כמו כן, ביקורתנו לא התייחסה להשפעות הדדיות בין רכיבי הבקרה המבוקרים לבין כאלה שאינם מבוקרים ולפיכך, חוות דעתנו אינה מביאה בחשבון השפעות אפשריות כאלה. אנו סבורים שביקורתנו ודוחות רואי החשבון המבקרים האחרים מספקים בסיס נאות לחוות דעתנו בהקשר המתואר לעיל.

תל אביב | ירושלים | חיפה | באר שבע | בני ברק | קרית שמונה | פתח תקווה | מודיעין עילית | נצרת עילית  
03-6386868 | 02-6546200 | 04-8680600 | 077-7784100 | 073-7145300 | 077-5054906 | 077-7784180 | 08-9744111 | 04-6555888

מושרד ראשי: בית אמות BDO, דרך מנחם בגין 48, תל אביב, 6618001 דוא"ל: [bdo@bdo.co.il](mailto:bdo@bdo.co.il) בקרו באתר שלנו: [www.bdo.co.il](http://www.bdo.co.il)

BDO Israel, an Israeli partnership, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms. BDO is the brand name for the BDO network and for each of the BDO Member Firms

בשל מגבלות מובנות, בקרה פנימית על דיווח כספי בכלל, ורכיבים מתוכה בפרט, עשויים שלא למנוע או לגלות הצגה מוטעית. כמו כן, הסקת מסקנות לגבי העתיד על בסיס הערכת אפקטיביות נוכחית כלשהי חשובה לסיכון שבקרות תהפוכה לבלתי מתאימות בגלל שינויים בנסיבות או שמידת הקיום של המדיניות או הנהלים תשתנה לרעה.

לדעתנו, בהתבסס על ביקורתנו ועל דוחות רואי החשבון המבקרים האחרים, החברה קיימה באופן אפקטיבי, מכל הבחינות המהותיות, את רכיבי הבקרה המבוקרים ליום 31 בדצמבר 2025.

ביקרנו גם, בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, את הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה ליום 31 בדצמבר 2025 ולשנה שהסתיימה באותו תאריך והדוח שלנו, מיום 30 במרץ 2026, כלל חוות דעת ללא שינוי מהנוסח האחד על אותם דוחות כספיים, בהתבסס על ביקורתנו ועל דוחות רואי החשבון המבקרים האחרים.

ירושלים, 30 במרץ 2026

זיו האפט  
רואי חשבון

### **חוות הדעת**

ביקרנו את הדוחות הכספיים המאוחדים של נטו מלינדה סחר בע"מ (להלן: "החברה") הכוללים את הדוח המאוחד על המצב הכספי ליום 31 בדצמבר 2025, ואת הדוח המאוחד על הרווח או הפסד ורווח כולל אחר, על השינויים בהון ועל תזרימי המזומנים לשנה שהסתיימה באותו תאריך ואת הביאורים לדוחות הכספיים המאוחדים, לרבות עיקרי המדיניות החשבונאית.

לא ביקרנו את הדוחות הכספיים של חברות שאוחדו ושל פעילויות משותפות שנכללו אשר נכסיהן הכלולים בדוח המאוחד על המצב הכספי מהווים כ-4.89% מכלל הנכסים המאוחדים ליום 31 בדצמבר 2025, והכנסותיהן הכלולות בדוח המאוחד על הרווח הכולל מהוות כ-4.46% מכלל ההכנסות המאוחדות לשנה שהסתיימה באותו תאריך. הדוחות הכספיים של אותן ישויות בוקרו על ידי רואי חשבון מבקרים אחרים שדוחותיהם הומצאו לנו וחוות דעתנו, ככל שהיא מתייחסת לסכומים שנכללו בגין אותן ישויות, מבוססת על דוחות רואי החשבון המבקרים האחרים.

לדעתנו, בהתבסס על ביקורתנו ועל הדוחות של רואי חשבון מבקרים אחרים, הדוחות הכספיים המאוחדים המצורפים משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי המאוחד ליום 31 בדצמבר 2025 ואת התוצאות הכספיות המאוחדות ותזרימי המזומנים המאוחדים לשנה שהסתיימה באותו תאריך בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים (IFRS Accounting Standards) ולהוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התשי"ע-2010.

### **בסיס לחוות הדעת**

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. חובותינו על פי תקנים אלו מתוארות בפיסקת חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של הדוחות הכספיים המאוחדים בדוח זה. אנו בלתי תלויים בחברה ובחברות המאוחדות שלה בהתאם להוראות הדין החלות בישראל בעניין אי תלות ומניעת ניגוד עניינים של רואה החשבון המבקר בישראל. כמו כן, קיימנו את חובות האתיקה האחרות שלנו בהתאם לחוק רואי חשבון, תשט"ו-1955, ותקנות מכוחו. אנו סבורים שראיות הביקורת אשר הושגו, לרבות דוחות רואי החשבון המבקרים האחרים, הן נאותות ומספיקות על מנת להוות בסיס לחוות דעתנו.

### **ענייני מפתח בביקורת**

ענייני מפתח בביקורת המפורטים להלן הם העניינים אשר תוקשרו, או שנדרש היה לתקשרם, לדירקטוריון החברה ואשר, לפי שיקול דעתנו המקצועי, היו משמעותיים ביותר בביקורת הדוחות הכספיים המאוחדים לתקופה השוטפת. עניינים אלה כוללים, בין היתר, כל עניין אשר: (1) מתייחס, או עשוי להתייחס, לסעיפים או לגילויים מהותיים בדוחות הכספיים המאוחדים וכן (2) שיקול דעתנו לגביו היה מאתגר, סובייקטיבי או מורכב במיוחד. לעניינים אלה ניתן מענה במסגרת ביקורתנו וגיבוש חוות דעתנו על הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם, התקשור של עניינים אלה להלן, אינו משנה את חוות דעתנו על הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם ואין אנו נותנים באמצעותו חוות דעת נפרדת על עניינים אלה או על הסעיפים או הגילויים שאליהם הם מתייחסים.

תל אביב | ירושלים | חיפה | באר שבע | בני ברק | קרית שמונה | פתח תקווה | מודיעין עילית | נצרת עילית  
03-6386868 | 02-6546200 | 04-8680600 | 077-7784100 | 073-7145300 | 077-5054906 | 077-7784180 | 08-9744111 | 04-6555888

**משרד ראשי:** בית אמות BDO, דרך מנחם בגין 48, תל אביב, 6618001 **דוא"ל:** [bdo@bdo.co.il](mailto:bdo@bdo.co.il) **בקר באתר שלנו:** [www.bdo.co.il](http://www.bdo.co.il)

BDO Israel, an Israeli partnership, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms. BDO is the brand name for the BDO network and for each of the BDO Member Firms

## יתרת המלאי

המלאי של החברה וחברות המאוחדות שלה (להלן – "הקבוצה") ליום 31 בדצמבר 2025 מסתכם בסך של כ- 766 מיליון ש"ח. כפי שמתואר בביאורים ד2 ו-2ט המלאי הוערך לפי עלות או שווי מימוש נטו, כנמוך שבהם.

המלאי של הקבוצה כולל מלאי שנרכש וכן מלאי שיוצר על ידי חברות הקבוצה. עלות מלאי שנרכש על ידי הקבוצה נקבעת תוך שימוש בשיטת נכנס ראשון יוצא ראשון. עלות מוצרים בתהליך ותוצרת גמורה כוללת עלויות ישירות וחלק יחסי של עלויות עקיפות. כמו כן החברה נדרשת לשיקול דעת באשר לאומדנים והערכות לצורך רישום הפרשה לירידת ערך מלאי לשווי מימוש נטו שלו. כמות המלאי מבוססת על מלאי המנוהל באופן תמידי במערכת ממוחשבת וכן על ספירות המאמתות את הכמות בפועל. המלאי מוחזק במיקומים שונים בארץ, והחברה נדרשת לקיום נהלים לאבטחת שלמותו.

לשינוי בכמות ו/או בערך המלאי עשויה להיות השפעה מהותית על הדוחות הכספיים של החברה.

לאור האמור לעיל, ולאור כך שסעיף המלאי הינו בעל סיכון מובנה לעקיפת בקורות פנימיות על ידי ההנהלה, בדיקת קיום וערך המלאי היתה משמעותית בביקורת שלנו ודרשה ידע וניסיון של רואה החשבון המבקר על מנת לבחון כיצד ההנהלה ביססה את נאותות קיום וערך המלאי, ולפיכך קבענו שנושא זה הינו עניין מפתח בביקורת.

### נהלי הביקורת שבוצעו כמענה לעניין המפתח בביקורת

להלן הנהלים העיקריים שביצענו בקשר עם עניין מפתח זה במסגרת ביקורתנו:

השגנו הבנה לגבי התהליכים והנהלים הקיימים בחברה בהתייחס לתהליך ניהול המלאי לרבות בקורות על כניסה ויציאה של פריטי מלאי, בקורות על תהליך ספירת מלאי תקופתית, ובקורות על תהליך הערכת המלאי. ביקרנו את היישום והאפקטיביות התפעולית של בקורות המפתח בתהליך.

ביצענו נהלים מבססים ליתרת המלאי שכללו: בדיקה מדגמית של עלות פריטי מלאי, בדיקה מדגמית של תקינות חישוב עלות המלאי לפי שיטת "נכנס ראשון יוצא ראשון", סקירת המתודולוגיה שנבחרה לקביעת שווי מימוש נטו של המלאי ובחינת יישומה באופן מדגמי. כמו כן, נכחנו בעת מפקד המלאי במדגם מיקומים ובדקנו את תקינות הספירה, כולל ספירה מדגמית על ידינו והשוואה לנתוני הספירות.

תל אביב | ירושלים | חיפה | באר שבע | בני ברק | קרית שמונה | פתח תקווה | מודיעין עילית | נצרת עילית  
03-6386868 | 02-6546200 | 04-8680600 | 077-7784100 | 073-7145300 | 077-5054906 | 077-7784180 | 08-9744111 | 04-6555888

**משרד ראשי:** בית אמות BDO, דרך מנחם בגין 48, תל אביב, 6618001 **דוא"ל:** [bdo@bdo.co.il](mailto:bdo@bdo.co.il) **בקרו באתר שלנו:** [www.bdo.co.il](http://www.bdo.co.il)

BDO Israel, an Israeli partnership, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms. BDO is the brand name for the BDO network and for each of the BDO Member Firms

## חובות של הדירקטוריון וההנהלה לדוחות הכספיים המאוחדים

הדירקטוריון וההנהלה אחראים להכנה ולהצגה נאותה של הדוחות הכספיים המאוחדים בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים חשבונאיים (IFRS Accounting Standards) ולהוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התשי"ע-2010; וכן הם אחראים לבקרה הפנימית הנחוצה בהתאם לקביעת הדירקטוריון וההנהלה על מנת לאפשר הכנת דוחות כספיים מאוחדים ללא הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות.

בהכנת הדוחות הכספיים המאוחדים, הדירקטוריון וההנהלה אחראים להעריך את יכולת החברה להמשיך ולפעול כעסק חי, לתת גילוי, ככל שנדרש, לעניינים הקשורים לעסק חי וליישם בסיס חשבונאי של עסק חי, אלא אם הדירקטוריון וההנהלה מתכוונים לפרק או להפסיק את פעילות החברה, או שאין להם חלופה מציאותית אחרת מלבד זאת.

## חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של הדוחות הכספיים המאוחדים

המטרות שלנו הן להשיג מידה סבירה של ביטחון כי הדוחות הכספיים המאוחדים בכללותם אינם כוללים הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות, ולתת דוח רואה החשבון המבקר הכולל את חוות דעתנו. מידה סבירה של ביטחון היא רמה גבוהה של ביטחון, אך היא אינה מהווה ערובה לכך שביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל תגלה תמיד הצגה מוטעית מהותית כאשר היא קיימת. הצגות מוטעות יכולות לנבוע מתרמית או מטעות והן נחשבות מהותיות אם, בנפרד או במצטבר, ניתן לצפות באופן סביר שהן ישפיעו על ההחלטות הכלכליות של משתמשים אשר התקבלו על בסיס דוחות כספיים מאוחדים אלו.

בביקורת המבוצעת, לרבות הסתמכות על רואי חשבון מבקרים אחרים, בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, אנו מפעילים שיקול דעת מקצועי ושומרים על ספקנות מקצועית במהלך הביקורת. בנוסף אנו:

- מזהים ומעריכים את הסיכונים להצגה מוטעית מהותית בדוחות הכספיים המאוחדים, בין שמקורה בתרמית או בטעות, מתכננים ומבצעים נוהלי ביקורת במענה לאותם סיכונים, ומשיגים ראיות ביקורת נאותות ומספיקות על מנת לבסס את חוות דעתנו. הסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מתרמית גבוה יותר מהסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מטעות, שכן תרמית עלולה להיות כרוכה בקנוניה, זיוף, השמטות מכוונות, מצג שווא בזדון או עקיפה של בקרה פנימית.
- משיגים הבנה של הבקרה הפנימית הרלוונטית לביקורת על מנת לתכנן נוהלי ביקורת מתאימים בנסיבות העניין.
- מעריכים את נאותות המדיניות החשבונאית שישומה ואת סבירותם של האומדנים החשבונאיים והגילויים הקשורים אשר נעשו על ידי הדירקטוריון וההנהלה.
- מגיעים למסקנה בקשר לנאותות קביעת הדירקטוריון וההנהלה בדבר קיומה של הנחת העסק החי, וכן, בהתבסס על ראיות הביקורת אשר השגנו, האם קיימת אי ודאות מהותית הקשורה לאירועים או מצבים העלולים להטיל ספקות משמעותיים ביכולתה של החברה להמשיך כעסק חי. אם הגענו למסקנה כי קיימת אי ודאות מהותית, נדרש מאיתנו להפנות את תשומת הלב בדוח רואה החשבון המבקר שלנו

תל אביב | ירושלים | חיפה | באר שבע | בני ברק | קרית שמונה | פתח תקווה | מודיעין עילית | נצרת עילית  
03-6386868 | 02-6546200 | 04-8680600 | 077-7784100 | 073-7145300 | 077-5054906 | 077-7784180 | 08-9744111 | 04-6555888

משרד ראשי: בית אמות BDO, דרך מנחם בגין 48, תל אביב, 6618001 דוא"ל: [bdo@bdo.co.il](mailto:bdo@bdo.co.il) בקרו באתר שלנו: [www.bdo.co.il](http://www.bdo.co.il)

BDO Israel, an Israeli partnership, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms. BDO is the brand name for the BDO network and for each of the BDO Member Firms

לגילויים הקשורים בדוחות הכספיים המאוחדים או, אם גילויים אלו אינם מספקים, לכלול שינוי מהנוסח האחיד בחוות דעתנו. מסקנותינו מבוססות על ראיות ביקורת אשר הושגו עד למועד דוח רואה החשבון המבקר שלנו. יחד עם זאת, אירועים או מצבים עתידיים עלולים לגרום לחברה שלא להמשיך לפעול כעסק חי.

- מעריכים את ההצגה בכללותה, המבנה והתוכן של הדוחות הכספיים המאוחדים, לרבות הגילויים, והאם הדוחות הכספיים המאוחדים משקפים את העסקאות והאירועים העומדים בבסיסם באופן המשגי הצגה נאותה.
- משיגים ראיות ביקורת נאותות במידה מספקת בדבר העריכה של הדוחות הכספיים המאוחדים לרבות בדיקה כי כללי החשבונאות שישומו בדוחות הכספיים שבוקרו על ידי רואי חשבון מבקרים אחרים תואמים לכללים אותם נוקטת החברה, כללי הדיווח לפיהם נערכו הדוחות שבוקרו על ידי רואי חשבון מבקרים אחרים תואמים לחוקים והנחיות מחייבים החלים על החברה וכן שכלל הנתונים הנדרשים לצורך האיחוד קבלו ביטוי נאות בדוחות הכספיים המאוחדים.

אנו מתקשרים עם הדירקטוריון וההנהלה, בין היתר, את ההיקף ועיתוי הביקורת המתוכננים וממצאי ביקורת משמעותיים, לרבות ליקויים משמעותיים בבקרה פנימית שרואה החשבון המבקר מזהה במהלך הביקורת.

כמו כן, אנו מספקים לדירקטוריון ולהנהלה הצהרה כי קיימנו את דרישות האתיקה הרלוונטיות בנוגע לאי תלותנו, וכן מתקשרים איתם את כל הקשרים ועניינים אחרים שעשויים להיחשב, באופן סביר, כמשפיעים על אי תלותנו, וכאשר רלוונטי, אמצעי הגנה שישומו על מנת לבטל איומים מזוהים על אי תלותנו.

מתוך העניינים אשר תוקשרו, או שנדרש היה לתקשרם, עם הדירקטוריון וההנהלה קבענו את העניינים המשמעותיים ביותר בביקורת הדוחות הכספיים המאוחדים לתקופה השוטפת ולכן הם ענייני המפתח בביקורת. אנו מתארים עניינים אלו בדוח רואה החשבון המבקר שלנו, אלא אם הוראות חוק או רגולציה מונעות גילוי לצדדים חיצוניים לגבי אותו עניין.

## פסקת קישור

ביקרנו גם, בהתאם לתקן ביקורת (ישראל) 911 של לשכת רואי חשבון בישראל בדבר "ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי", רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של החברה ליום 31 בדצמבר 2025, והדוח שלנו מיום 30 במרץ 2026 כלל חוות דעת בלתי מסויגת על קיומם של אותם רכיבים באופן אפקטיבי.

שותפת ההתקשרות של הביקורת נשוא דוח רואה החשבון המבקר הבלתי תלוי היא חגית כהן.

ירושלים, 30 במרץ 2026

זיו האפט  
רואי חשבון

תל אביב | ירושלים | חיפה | באר שבע | בני ברק | קרית שמונה | פתח תקווה | מודיעין עילית | נצרת עילית  
03-6386868 | 02-6546200 | 04-8680600 | 077-7784100 | 073-7145300 | 077-5054906 | 077-7784180 | 08-9744111 | 04-6555888

משרד ראשי: בית אמות BDO, דרך מנחם בגין 48, תל אביב, 6618001 דוא"ל: [bdo@bdo.co.il](mailto:bdo@bdo.co.il) בקרו באתר שלנו: [www.bdo.co.il](http://www.bdo.co.il)

BDO Israel, an Israeli partnership, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms. BDO is the brand name for the BDO network and for each of the BDO Member Firms

**נטו מלינדה סחר בע"מ**  
**דוחות מאוחדים על המצב הכספי**  
**(באלפי ש"ח)**

| <u>31.12.2024</u>       | <u>31.12.2025</u>       | <u>ביאור</u> |  |
|-------------------------|-------------------------|--------------|--|
|                         |                         |              | <b><u>נכסים</u></b>                          |
|                         |                         |              | <b>נכסים שוטפים:</b>                         |
| 38,536                  | 24,483                  | 3            | מזומנים ושווי מזומנים                        |
| 95                      | 74                      | 4            | נכסים פיננסיים                               |
| 1,099,406               | 1,230,726               | 5            | לקוחות                                       |
| 38,298                  | 12,512                  | 6.1          | חייבים ויתרות חובה                           |
| 21,783                  | 20,852                  |              | מס הכנסה לקבל                                |
| <u>522,040</u>          | <u>766,457</u>          | 7            | מלאי   |
| <u>1,720,158</u>        | <u>2,055,104</u>        |              | <b>סה"כ נכסים שוטפים</b>                     |
|                         |                         |              | <b>נכסים לא שוטפים:</b>                      |
| 74,269                  | 57,620                  | 4            | נכסים פיננסיים                               |
| 7,594                   | 8,486                   | 8            | השקעות בחברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני |
| 648                     | 224                     | 6.2          | חייבים ויתרות חובה                           |
| 5,362                   | -                       | 10           | נדל"ן להשקעה                                 |
| 182,388                 | 183,890                 | 11           | רכוש קבוע                                    |
| 70,980                  | 58,932                  | 12           | נכסי זכות שימוש                              |
| 12,191                  | 11,108                  | 13           | נכסים בלתי מוחשיים                           |
| 2,317                   | 2,495                   | 18           | מסים נדחים                                   |
| <u>355,749</u>          | <u>322,755</u>          |              | <b>סה"כ נכסים לא שוטפים</b>                  |
| <u><u>2,075,907</u></u> | <u><u>2,377,859</u></u> |              |  |

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

**נטו מלינדה סחר בע"מ**  
**דוחות מאוחדים על המצב הכספי**  
**(באלפי ש"ח)**

| <u>31.12.2024</u> | <u>31.12.2025</u> | <u>ביאור</u> |  |
|-------------------|-------------------|--------------|--|
|                   |                   |              | <b>התחייבויות והון</b>                     |
|                   |                   |              | <b>התחייבויות שוטפות:</b>                  |
| 36,038            | 234,253           | 14           | אשראי מתאגידים בנקאיים                     |
| 6,528             | 7,163             |              | התחייבות חכירה                             |
| 439,985           | 463,573           | 15           | ספקים ונותני שירותים                       |
| 40,655            | 26,054            | 16           | זכאים ויתרות זכות                          |
| 21,284            | 37,674            |              | מס הכנסה לשלם                              |
| 6,565             | 7,424             | 17           | התחייבויות בגין הטבות לעובדים              |
| <u>551,055</u>    | <u>776,141</u>    |              | <b>סה"כ התחייבויות שוטפות</b>              |
|                   |                   |              | <b>התחייבויות לא שוטפות:</b>               |
| 1,424             | 1,382             | 14           | אשראי מתאגידים בנקאיים                     |
| 53,960            | 42,884            |              | התחייבות חכירה                             |
| 6,020             | 2,341             | 18           | מסים נדחים                                 |
| 9,698             | 10,180            | 17           | התחייבויות בגין הטבות לעובדים, נטו         |
| <u>71,102</u>     | <u>56,787</u>     |              | <b>סה"כ התחייבויות לא שוטפות</b>           |
|                   |                   |              | <b>הון:</b>                                |
|                   |                   |              | הון המיוחס לבעלים של החברה האם:            |
| 125,333           | 111,499           | 20           | הון מניות נפרע וקרנות הון                  |
| 1,316,228         | 1,421,234         |              | עודפים                                     |
| <u>1,441,561</u>  | <u>1,532,733</u>  |              | <b>סה"כ הון המיוחס לבעלים של החברה האם</b> |
| 12,189            | 12,198            |              | <b>הון מיוחס לזכויות שאינן מקנות שליטה</b> |
| <u>1,453,750</u>  | <u>1,544,931</u>  |              | <b>סה"כ הון</b>                            |
| <u>2,075,907</u>  | <u>2,377,859</u>  |              |  |

30 במרס 2026

| יורי כהנוף   | אורן אבני   | עופר לב     | דוד עזרא         | תאריך אישור הדוחות הכספיים |
|--------------|-------------|-------------|------------------|----------------------------|
| סמנכ"ל כספים | מנכ"ל משותף | מנכ"ל משותף | יו"ר הדירקטוריון |                            |

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

**נטו מלינדה סחר בע"מ**

**דוחות מאוחדים על רווח או הפסד ורווח כולל אחר (באלפי ש"ח)**

| לשנה שהסתיימה ביום |              |            | ביאור |  |
|--------------------|--------------|------------|-------|--|
| 31.12.2023         | 31.12.2024   | 31.12.2025 |       |  |
| 4,361,424          | 4,801,083    | 5,222,181  | 21    | הכנסות   |
| 3,892,693          | 4,155,954    | 4,519,709  | 22    | עלות ההכנסות   |
| 468,731            | 645,129      | 702,472    |       | <b>רווח גולמי</b>  |
| 280,050            | 304,769      | 321,089    | 23    | הוצאות מכירה ושיווק  |
| 58,199             | 68,314       | 66,875     | 24    | הוצאות הנהלה וכלליות   |
| 130,482            | 272,046      | 314,508    |       | <b>רווח מפעולות רגילות לפני הכנסות והוצאות אחרות</b>                               |
| 2,362              | 5,800        | 4,329      | 25    | הכנסות אחרות   |
| (949)              | (19,496)     | (434)      | 25    | הוצאות אחרות   |
| 131,895            | 258,350      | 318,403    |       | <b>רווח מפעולות רגילות לאחר הכנסות והוצאות אחרות</b>                               |
| (*) 5,077          | (*) 19,737   | 6,644      | 26    | הכנסות מימון   |
| (*) (24,005)       | (*) (11,011) | (13,848)   | 27    | הוצאות מימון   |
| (18,928)           | 8,726        | (7,204)    |       | <b>הכנסות (הוצאות) מימון, נטו</b>  |
| 1,697              | 2,717        | 2,243      | 8     | חלק החברה ברווחי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו                         |
| 114,664            | 269,793      | 313,442    |       | <b>רווח לפני ניכוי מסים על ההכנסה</b>  |
| 24,054             | 59,822       | 81,448     | 18    | מסים על ההכנסה   |
| 90,610             | 209,971      | 231,994    |       | <b>רווח לתקופה</b>   |
|                    |              |            |       | <b>רווח (הפסד) כולל אחר לאחר מסים בגין:</b>  |
| 2,839              | 3,794        | 2,210      |       | <b>פריטים שלא יסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד:</b>                              |
| (5,017)            | 9,563        | (13,314)   |       | מדידות מחדש של תוכנית להטבה מוגדרת   |
| (2,178)            | 13,357       | (11,104)   |       | רווחים (הפסדים) מהשקעות במכשירים הוניים שיועדו למדידה בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר |
| 1,139              | (718)        | (520)      |       | <b>פריטים שייטכן ויסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד:</b>                          |
| (1,039)            | 12,639       | (11,624)   | 28    | התאמות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ   |
| 89,571             | 222,610      | 220,370    |       | <b>סך הכל רווח (הפסד) כולל אחר לתקופה</b>  |
| 88,282             | 204,145      | 226,991    |       | <b>סה"כ רווח כולל לתקופה</b>   |
| 2,328              | 5,826        | 5,003      |       | <b>רווח לתקופה המיוחס ל:</b>   |
| 90,610             | 209,971      | 231,994    |       | בעלים של החברה האם   |
|                    |              |            |       | זכויות שאינן מקנות שליטה   |
| 87,233             | 216,780      | 215,361    |       | <b>סך הכל רווח כולל לתקופה המיוחס ל:</b>   |
| 2,338              | 5,830        | 5,009      |       | בעלים של החברה האם   |
| 89,571             | 222,610      | 220,370    |       | זכויות שאינן מקנות שליטה   |
| 4.46               | 10.32        | 11.47      | 29    | <b>רווח למניה רגילה אחת (בש"ח) בת 1 ש"ח ע.ג. המיוחס לבעלים של החברה האם:</b>       |
|                    |              |            |       | רווח בסיסי ומדולל למניה  |

(\*) מוין מחדש.

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

**נטו מלינדה סחר בע"מ**

**דוחות מאוחדים על השינויים בהון (באלפי ש"ח)**

**הון המיוחס לבעלים של החברה האם**

| סך - הכל         | זכויות שאינן מקנות שליטה | סה"כ             | עודפים           | מניות החברה המוחזקות על ידי מאוחדות | קרן הון בגין הפרשי תרגום של פעילות חוץ | קרן הון בגין עסקאות עם בעלי שליטה | קרן הון בגין השקעות במכשירים הונניים שיועדו למדידה בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר | פרמיה על מניות | הון מניות     | ביאור  |
|------------------|--------------------------|------------------|------------------|-------------------------------------|--|-----------------------------------|---|----------------|---------------|--|
| 1,197,244        | 12,296                   | 1,184,948        | 1,064,582        | (9,636)                             | 1,077                                  | (14,193)                          | 30,494  | 91,748         | 20,876        | <b>יתרה ליום 1.1.2023</b>                      |
| 90,610           | 2,328                    | 88,282           | 88,282           | -                                   | -                                      | -                                 | -   | -              | -             | רווח לתקופה                                    |
| (1,039)          | 10                       | (1,049)          | 2,829            | -                                   | 1,139                                  | -                                 | (5,017)   | -              | -             | רווח (הפסד) כולל אחר                           |
| 89,571           | 2,338                    | 87,233           | 91,111           | -                                   | 1,139                                  | -                                 | (5,017)   | -              | -             | סך הכל רווח (הפסד) כולל לתקופה                 |
| <u>1,286,815</u> | <u>14,634</u>            | <u>1,272,181</u> | <u>1,155,693</u> | <u>(9,636)</u>                      | <u>2,216</u>                           | <u>(14,193)</u>                   | <u>25,477</u>   | <u>91,748</u>  | <u>20,876</u> | <b>יתרה ליום 31.12.2023</b>                    |
| 209,971          | 5,826                    | 204,145          | 204,145          | -                                   | -                                      | -                                 | -   | -              | -             | רווח לתקופה                                    |
| 12,639           | 4                        | 12,635           | 3,790            | -                                   | (718)                                  | -                                 | 9,563   | -              | -             | רווח (הפסד) כולל אחר                           |
| 226,610          | 5,830                    | 216,780          | 207,935          | -                                   | (718)                                  | -                                 | 9,563   | -              | -             | סך הכל רווח (הפסד) כולל לתקופה                 |
| (8,275)          | (8,275)                  | -                | -                | -                                   | -                                      | -                                 | -   | -              | -             | דיבידנד לזכויות שאינן מקנות שליטה בחברה מאוחדת |
| (47,400)         | -                        | (47,400)         | (47,400)         | -                                   | -                                      | -                                 | -   | -              | -             | דיבידנד שחולק                                  |
| <u>1,453,750</u> | <u>12,189</u>            | <u>1,441,561</u> | <u>1,316,228</u> | <u>(9,636)</u>                      | <u>1,498</u>                           | <u>(14,193)</u>                   | <u>35,040</u>   | <u>91,748</u>  | <u>20,876</u> | <b>יתרה ליום 31.12.2024</b>                    |
| 231,994          | 5,003                    | 226,991          | 226,991          | -                                   | -                                      | -                                 | -   | -              | -             | רווח לתקופה                                    |
| (11,624)         | 6                        | (11,630)         | 2,204            | -                                   | (520)                                  | -                                 | (13,314)  | -              | -             | רווח (הפסד) כולל אחר                           |
| 220,370          | 5,009                    | 215,361          | 229,195          | -                                   | (520)                                  | -                                 | (13,314)  | -              | -             | סך הכל רווח (הפסד) כולל לתקופה                 |
| (5,000)          | (5,000)                  | -                | -                | -                                   | -                                      | -                                 | -   | -              | -             | דיבידנד לזכויות שאינן מקנות שליטה בחברה מאוחדת |
| (124,189)        | -                        | (124,189)        | (124,189)        | -                                   | -                                      | -                                 | -   | -              | -             | דיבידנד שחולק                                  |
| <u>1,544,931</u> | <u>12,198</u>            | <u>1,532,733</u> | <u>1,421,234</u> | <u>(9,636)</u>                      | <u>978</u>                             | <u>(14,193)</u>                   | <u>21,726</u>   | <u>91,748</u>  | <u>20,876</u> | <b>יתרה ליום 31.12.2025</b>                    |

**הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.**



**נטו מלינדה סחר בע"מ**

**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)**

**ביאור 1 - כללי**

**א.** נטו מלינדה סחר בע"מ (להלן – "החברה") התאגדה בישראל בחודש אוקטובר 1992 תחת השם "המשביר מזון בע"מ" וביום 10 בספטמבר 2003 שינתה את שמה לשמה הנוכחי. החברה עוסקת בייצור, שיווק והפצת מוצרי מזון. מידע נוסף על מגזרי הפעילות של החברה מוצג בביאור 32. החברה מוגדרת כתושבת ישראל. כתובת המשרד הרשום של החברה הינו רח' מאיר עזרא 5 קרית מלאכי 8305919, ת.ד. 655. החברה מוחזקת בשיעור של כ-45% על ידי חברה בת בבעלות ושליטה מלאים של נטו מ.ע. אחזקות בע"מ. נטו מ.ע. אחזקות בע"מ הינה חברה ציבורית שמניותיה נסחרות בבורסה לניירות ערך בתל אביב (להלן - "נטו אחזקות"). ניירות הערך של החברה רשומים למסחר בבורסה לניירות ערך בתל אביב. החברה נסחרת בבורסה החל ממאי 2007.

**ב.** פרטים בדבר שערי מטבע חוץ ומדד המחירים לצרכן:  
להלן פרטים על מדדי המחירים לצרכן, שערי החליפין של מטבעות עיקריים ושיעורי השינוי, בתקופות הדיווח:

| <u>31.12.2024</u> | <u>31.12.2025</u> |                               |
|-------------------|-------------------|-------------------------------|
|                   |                   | מדד המחירים לצרכן (בנקודות)   |
| 114.8             | 117.8             | לפי מדד בגין                  |
| 115.1             | 117.8             | לפי מדד ידוע                  |
| 3.6470            | 3.1900            | דולר של ארה"ב (בש"ח ל-1 דולר) |
| 3.7964            | 3.7455            | אירו (בש"ח ל-1 אירו)          |
| 0.3222            | 0.3169            | כתר נורבגי (בש"ח ל-1 כתר)     |

**לשנה שהסתיימה ביום**

| <u>31.12.2023</u> | <u>31.12.2024</u> | <u>31.12.2025</u> |                   |
|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <u>%</u>          | <u>%</u>          | <u>%</u>          |                   |
|                   |                   |                   | מדד המחירים לצרכן |
| 2.96              | 3.24              | 2.61              | לפי מדד בגין      |
| 3.34              | 3.24              | 2.37              | לפי מדד ידוע      |
| 3.07              | 0.55              | (12.53)           | דולר של ארה"ב     |
| 6.89              | (5.36)            | (1.34)            | אירו              |
| (0.36)            | (9.47)            | (1.64)            | כתר נורבגי        |

## נטו מלינדה סחר בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)

### ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

#### **א. ציות לתקני הדיווח הכספי הבינלאומיים (IFRS ACCOUNTING STANDARDS):**

הדוחות הכספיים מציינים להוראות תקני הדיווח הכספי הבינלאומיים חשבונאיים (IFRS Accounting Standards).

#### **ב. עקרונות עריכת הדוחות הכספיים:**

הדוחות הכספיים השנתיים כוללים את הגילוי הנוסף הנדרש לפי תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

המחזור התפעולי של החברה הוא 12 חודשים. הרכוש השוטף וההתחייבויות השוטפות כוללים פריטים המיועדים והצפויים להתממש בתוך תקופת המחזור התפעולי של כל תחום פעילות בחברה (כולל באמצעות חברות המוחזקות שלה).

המדיניות החשבונאית המוצגת בביאור זה יושמה באופן עקבי בכל תקופות הדיווח המוצגות בדוחות הכספיים.

הדוחות הכספיים נערכו תוך יישום עקרון העלות למעט השקעות במכשירים הוניים שיועדו למכירה בשווי הוגן דרך רווח או הפסד ונכסים פיננסיים זמינים למכירה.

#### **ג. יישום לראשונה של תקנים חדשים:**

לא היו בשנת הדיווח תקני דיווח כספי בינלאומיים, תיקונים לתקנים ופרשנויות חדשים אשר השפיעו מהותית על החברה.

#### **ד. גורמים לחוסר ודאות באומדנים מהותיים:**

הכנת הדוחות הכספיים של החברה בהתאם ל-IFRS דורשת מהנהלת החברה לערוך אומדנים ולהניח הנחות לגבי העתיד. הנהלת החברה בוחנת את האומדנים על בסיס מתמשך בהתבסס על ניסיון העבר ועל גורמים נוספים, כגון הנחות סבירות בהתאם לנסיבות לגבי אירועים שיתרחשו בעתיד. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדני ההנהלה. השפעה של שינוי באומדן מוכרת בדרך של מכאן ולהבא בתקופת השינוי, אם השינוי משפיע על תקופה זו בלבד, או בתקופת השינוי ובתקופות עתידיות, אם השינוי משפיע גם עליהן.

להלן תיאור של הנחות לגבי העתיד ושל גורמים אחרים לחוסר ודאות באומדנים בסוף תקופת הדיווח, שקיים סיכון משמעותי שתוצאתם תהיה תיאום מהותי לערכים בספרים של נכסים ושל התחייבויות במהלך תקופת הדיווח הבאה.

הפרשה לחובות מסופקים של לקוחות - החברה אומדת את חובותיה המסופקים ע"י הפרשת חובות ספציפיים שהיה כשל בגבייתם בתוספת הפרשה עפ"י מודל המעריך את שיעור הכשל בכל סוג של לקוחות, לפרטים נוספים ראה ביאור 5 וביאור 31.3.2.

אורך חיים שימושי של רכוש קבוע, ושל נכסים בלתי מוחשיים - אורך חיים שימושי מבוסס על הערכות ההנהלה לתקופה שבה הנכסים יפיקו הכנסות, אשר נבחנות מדי תקופה לצורך בחינת נאותות אומדנים אלה. שינויים בהערכות ההנהלה עשויים להוביל לשינויים מהותיים בהוצאות הפחת הנזקפות לרווח או הפסד.

שווי הוגן של מכשירים פיננסיים - השווי הוגן של מכשירים פיננסיים שאינם מצוטטים בשוק פעיל נמדד בהתאם לטכניקות הערכה מבוססות מודלים טכניקות אלו מושפעות משמעותית על ידי ההנחות המשמשות בסיס לחישוב, כגון שיעורי ריבית להיוון ואומדנים בדבר תזרימי מזומנים עתידיים.

מלאי - שווי מימוש נטו של המלאי נסקר בסוף כל תקופת דיווח, גורמים העשויים להשפיע על מחירי מכירה כוללים את הדרישה הקיימת בשוק למלאי החברה, טכנולוגיה עדיפה בשוק, פעילות של המתחרים, מחירי חומרי גלם ופשיטת רגל של לקוחות וספקים.

התחייבות בגין הטבות לעובדים - העלויות, הנכסים וההתחייבויות בגין תוכניות להטבה מוגדרת נקבעים בהתאם לשיטת יחידת הזכאות החזויה אשר לוקחת בחשבון הערכות בדבר עליות שכר עתידיות, שיעור היוון וכדומה. שינוי במשתנים אלה עשוי לגרום לשינוי משמעותי בשווי של הנכסים וההתחייבויות ובמדידות מחדש בהם החברה מכירה.

מסים על ההכנסה - המסים הנדחים מחושבים לפי שיעורי המס הצפויים במועד מימושם של הפרשים הזמניים. מסים נדחים בגין הפסדים לצרכי מס נעשו בהתאם לצפי המימוש שלהם בעתיד הנראה לעין. שינוי בהנחה זו עשוי להביא לשינויים מהותיים בערכם בספרים של המסים הנדחים ובהוצאות המס.

תביעות - החברה בוחנת כל תביעה שהוגשה ובעזרת יועציה המשפטיים מגיעה למסקנה, על סמך ניסיון העבר שלה ושלהם, האם יש להכיר בהפרשה בדוחות הכספיים.

## נטו מלינדה סחר בע"מ

### ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)

#### ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):

##### ה. שווי הוגן:

###### מדידת שווי הוגן:

החברה מודדת שווי הוגן כמחיר שהיה מתקבל במכירת נכס או המחיר שהיה משולם להעברת התחייבות בעסקה רגילה בין משתתפים בשוק במועד המדידה.

כאשר מחיר לנכס זהה או להתחייבות זהה אינו ניתן לצפייה (כלומר, אין מחיר מצוטט בשוק פעיל), החברה מודדת שווי הוגן תוך שימוש בטכניקת הערכה אחרת שמתאימה לנסיבות ושקיימים עברה מספיק נתונים שניתנים להשגה כדי למדוד שווי הוגן, תוך שימוש מקסימלי בנתונים רלוונטיים שניתנים לצפייה ומזעור השימוש בנתונים שאינם ניתנים לצפייה.

החברה מודדת שווי הוגן תחת ההנחה שהעסקה למכירת הנכס או להעברת ההתחייבות מתרחשת בשוק העיקרי של הנכס או של ההתחייבות שלחברה יש גישה אליו; או בהיעדר שוק עיקרי, בשוק הכדאי ביותר עבור הנכס או ההתחייבות שלחברה יש גישה אליו.

במדידת שווי הוגן של נכס לא פיננסי, החברה מביאה בחשבון את היכולת של משתתף בשוק להפיק הטבות כלכליות באמצעות הנכס בשימוש המיטבי שלו או על ידי מכירתו למשתתף אחר בשוק שישתמש בנכס בשימוש המיטבי שלו.

##### ו. דוחות כספיים מאוחדים:

###### 1. חברות בנות:

כאשר החברה חשופה, או בעלת זכויות, לתשואות משתנות ממעורבותה בישות מושקעת ויש לה את היכולת להשפיע על תשואות אלה באמצעות כוח ההשפעה שלה, החברה שולטת באותה ישות אשר מסווגת כחברה בת. החברה מעריכה מחדש את שליטתה בחברה בת כאשר העובדות והנסיבות משתנות.

###### 2. זכויות שאינן מקנות שליטה:

זכויות שאינן מקנות שליטה מייצגות את החלק בהון החברות הבנות, שאינו ניתן לייחוס, במישרין או בעקיפין, לחברה. שינויים בשיעורי ההחזקה לאחר השגת שליטה שאינם כרוכים באיבוד שליטה מטופלים כעסקה הונית. בעת שינויים בשיעורי ההחזקה כאמור לעיל החברה מייחסת מחדש סכומים בין יתרות רווח כולל אחר לבין זכויות שאינן מקנות שליטה.

###### ז. השקעות בחברות כלולות:

כאשר לחברה יש את הכוח לקחת חלק בהחלטות בדבר המדיניות הפיננסית והתפעולית של ישות אחרת, אך כוח זה אינו מהווה שליטה או שליטה משותפת באותה המדיניות, לחברה יש השפעה מהותית באותה ישות, אשר תסווג כחברה כלולה.

##### ח. מכשירים פיננסיים:

###### 1. נכסים פיננסיים:

נכס פיננסי הוכר כאשר החברה הפכה לצד להוראות החוזיות של המכשיר תוך שימוש בחשבונאות מועד סליקת העסקה.

נכסים פיננסיים סווגו לאחת מקבוצות המדידה להלן על בסיס המודל העסקי של החברה לניהול הנכסים הפיננסיים ועל בסיס מאפייני תזרים המזומנים החוזי של הנכס הפיננסי. הסיווג הוא לנכס הפיננסי בשלמותו, ללא הפרדה של נגזרים משובצים.

(א) מכשירי חוב בעלות מופחתת:

מכשירי חוב, שמוחזקים בהתאם למודל עסקי שמטרתו החזקה על מנת לגבות את תזרימי המזומנים החוזיים ושהתנאים החוזיים שלהם מספקים זכאות במועדים מוגדרים לתזרימי מזומנים שהם תשלומי קרן וריבית בלבד, נמדדו לראשונה בשווי הוגן בתוספת עלויות עסקה שיוחסו במישרין, למעט לקוחות שנמדדו לראשונה במחיר העסקה שלהם. לאחר ההכרה לראשונה, נכסים אלה נמדדו בעלות מופחתת. הכנסות ריבית לפי שיטת הריבית האפקטיבית הוכרו לפי הערך בספרים ברוטו של הנכס הפיננסי (כלומר לפני ניכוי הפרשה לירידת ערך).

## נטו מלינדה סחר בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)

**ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):**

**ח. מכשירים פיננסיים (המשך):**

**1. נכסים פיננסיים (המשך):**

(ב) השקעות במכשירים הוניים בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר:

מכשירים הוניים, שאינם מוחזקים למסחר ושאין תמורה מותנית של רוכש בצירוף עסקים, שבעת ההכרה לראשונה יועדו למדידה בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר, נמדדו לראשונה בשווי הוגן בתוספת עלויות עסקה שיוחסו במישרין. לאחר ההכרה לראשונה, שינויים בשווי ההוגן של נכסים אלה הוכרו ברווח כולל אחר ונצברו בקרן הון בגין השקעות במכשירים הוניים בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר.

**2. התחייבויות פיננסיות:**

התחייבות פיננסית הוכרה כאשר החברה הפכה לצד להוראות החוזיות של המכשיר.

התחייבויות פיננסיות הנמדדות בעלות מופחתת, נמדדו לראשונה בשווי הוגן בניכוי עלויות עסקה שניתן לייחסן במישרין. לאחר ההכרה לראשונה, התחייבויות אלו נמדדו בעלותן המופחתת בהתאם לשיטת הריבית האפקטיבית.

**3. ירידת ערך נכסים פיננסיים וביטולה:**

החברה מדדה הפסדי אשראי חזויים לאורך כל חיי המכשיר בגין לקוחות, בגין נכסים בגין חוזים עם לקוחות ובגין חייבים בגין חכירה על בסיס קבוצתי. החברה מקבצת לקוחות ונכסים בגין חוזים עם לקוחות לפי מאפייני סיכון האשראי המשותפים הבאים: מיקום גיאוגרפי, ענף ותקופת הפיגור.

בסוף כל תקופת דיווח החברה מעריכה אם סיכון האשראי של מכשיר פיננסי עלה באופן משמעותי ממועד ההכרה לראשונה על ידי השוואת הסיכון להתרחשות כשל במועד הדיווח לסיכון להתרחשות כשל במועד ההכרה לראשונה. החברה מחשיבה אירוע כשל כמתרחש כאשר קיימת הפרה של אמות מידה פיננסיות, כאשר צפוי שהחייב לא ישלם את מלוא החוב לחברה, החברה מביאה בחשבון מידע (כמותי ואיכותי) סביר וניתן לביסוס, לרבות ניסיון עבר ומידע צופה פני עתיד שניתן להשגה ללא עלות או מאמץ מופרזים. בין היתר, החברה מתחשבת במידע להלן:

התחייבות פיננסית נגרעת מהדוח על המצב הכספי רק כאשר ההתחייבות נפרעת, מבוטלת או פוקעת.

**ט. מלאי:**

המלאי הוערך לפי עלות (עלויות רכישה, עלויות המרה כאשר עלויות תקורה קבועות בייצור מבוססות על קיבולת נורמלית של מתקני הייצור ועלויות אחרות שהתהוו בהבאת המלאי למיקומו ולמצבו הנוכחי) או שווי מימוש נטו (אומדן מחיר המכירה במהלך העסקים הרגיל בניכוי אומדן העלויות להשלמה ואומדן העלויות הדרוש לביצוע המכירה), כנמוך שבהם.

להלן נוסחאות העלות של מרכיב המלאי:

חומרי גלם ואריזה - על בסיס "נכנס ראשון - יוצא ראשון".

מוצרים בתהליך ותוצרת גמורה - לפי עלות מחושבת הכוללת עלויות ישירות וחלק יחסי של עלויות עקיפות.

**י. לקוחות:**

החברה מציגה זכות בלתי מותנית לקבל תמורה כחייבים בגין חוזים (לקוחות). זכות לתמורה אינה מותנית אם נדרש רק חלוף זמן עד שיגיע מועד פירעונה, גם אם היא עשויה להיות כפופה להחזר בעתיד.

**יא. נדל"ן להשקעה:**

החברת מיצגת נדל"ן להשקעה בבעלות בעת ההכרה לראשונה לפי עלות בתוספת עלויות עסקה. מדידה עוקבת מחושבת לפי שיטת העלות המופחתת כמפורט בביאור 2 (יב).

## נטו מלינדה סחר בע"מ

### ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)

#### **ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):**

##### **יב. רכוש קבוע:**

1. רכוש קבוע הוכר לראשונה לפי עלות, לרבות עלויות שניתן לייחסן במישרין לרכישת רכוש קבוע ולהבאתו למיקום ולמצב הדרושים לצורך פעולתו. העלות של פריט רכוש קבוע היא הסכום שווה הערך למחיר במזומן במועד ההכרה.  
בתקופות שלאחר ההכרה לראשונה, הרכוש הקבוע מוצג לפי העלות בניכוי פחת ופחת ופחת הפסדים מירידת ערך שנצברו, במידה וקיימים.  
פחת ושיטת פחת:
2. הפחתת הרכוש הקבוע מבוצעת בנפרד לגבי כל מרכיב של פריט רכוש קבוע בר-פחת בעל עלות משמעותית ביחס לסך העלות של הפריט. הפחתה מבוצעת באופן שיטתי לפי שיטת הקו הישר על פני אורך החיים המיועד תוך הבאה בחשבון של ערך שיר צפוי בתום החיים השימושיים.

##### **יג. נכסים בלתי מוחשיים:**

1. נכס בלתי מוחשי הוכר לראשונה לפי עלות לרבות עלויות שניתן לייחסן במישרין לרכישת הנכס הבלתי מוחשי. העלות של נכס בלתי מוחשי היא סכום שווה הערך למחיר במזומן במועד ההכרה. יציאה בגין פריט בלתי מוחשי שהוכרה לראשונה כהוצאה, לא תוכר כחלק מהעלות של נכס בלתי מוחשי במועד מאוחר יותר. נכס בלתי מוחשי שנרכש בצירוף עסקים הוכר לראשונה בהתאם לשווי ההוגן במועד הרכישה.
2. בתקופות שלאחר ההכרה לראשונה, נכס בלתי מוחשי מוצג לפי העלות בניכוי הפחתה שנצברה ובניכוי הפסדים מירידת ערך שנצברו.
3. תקופת הפחתה ושיטת הפחתה:  
(א) מותגים, שמות מסחריים וכשרויות מהודרות - 10 שנים  
הסכם הפצה בלעדית (זכיון) - 30 שנה  
החברה משתמשת בשיטת הקו הישר.  
הוצאות הפחתה לכל תקופה מוכרות ברווח או הפסד, אלא אם הן נכללות בערך בספרים של נכס אחר.  
(ב) החברה סוקרת את אורך החיים השימושיים ואת שיטת הפחתה בה נעשה שימוש לפחות כל סוף שנת כספים. שינויים מטופלים כשינוי באומדן חשבונאי.

##### **יד. חכירות:**

1. כללי  
החברה קבעה את תקופת החכירה כתקופה שבה החכירה אינה ניתנת לביטול, בהתחשב גם בתקופות המכוסות על ידי אופציות להאריך (או לבטל) את תקופת החכירה, כאשר ודאי באופן סביר שהחוכר יממש (לא יממש) את האופציה.
2. החברה כחוכרת  
במועד תחילת החכירה החברה הכירה בדוח על המצב הכספי בנכס זכות שימוש ובהתחייבות חכירה בגין כל החכירות, בכפוף לאמור להלן:  
חוזה הוא חכירה, או כולל חכירה אם במועד ההתקשרות בחכירה החוזה מעביר את הזכות לשלוט בשימוש בנכס מזוהה לתקופת זמן עבור תמורה. החברה מעריכה מחדש את קיומה של חכירה רק כאשר חל שינוי בתנאי החוזה.  
החברה קבעה את תקופת החכירה כתקופה שבה החכירה אינה ניתנת לביטול, בהתחשב גם בתקופות המכוסות על ידי אופציות להאריך (או לבטל) את תקופת החכירה, כאשר ודאי באופן סביר שהיא תממש (לא תממש) את האופציה. בתקופות עוקבות, החברה מעריכה מחדש אם ודאי באופן סביר שהיא תממש (לא תממש) את האופציה בהתקיים אירוע משמעותי או שינוי משמעותי בנסיבות, הנמצא בשליטת החברה ואשר משפיע על ההחלטה המקורית שהתקבלה.

## נטו מלינדה סחר בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)

**ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):**

**יד. חכירות:**

**2. החברה כחוכרת**

החברה מדדה במועד תחילת החכירה את התחייבות החכירה בגובה הערך הנוכחי של תשלומי החכירה שאינם משולמים באותו מועד, מהוונים בשיעור הריבית הגלום בחכירה, אלא אם שיעור זה לא ניתן לקביעה בנקל ואז היא מדדה לפי שיעור הריבית התוספת הנומינלי של החברה באותו מועד.

נכס זכות שימוש נמדד במועד תחילת החכירה בעלות, המורכבת מסכום המדידה לראשונה של התחייבות החכירה, בתוספת תשלומי חכירה כלשהם שבוצעו באותו מועד או לפניו (בניכוי תמריצי חכירה כלשהם); עלויות ישירות ראשוניות כלשהן שהתהוו; וכן אומדן העלויות לפירוק ופינוי של נכס הבסיס, לשיקום האתר שבו הנכס ממוקם או להחזרת נכס הבסיס למצב שנדרש לפי התנאים של החכירה, אלא אם כן עלויות אלה מתהוות על מנת לייצר מלאי.

לאחר מועד תחילת החכירה, התחייבות החכירה נמדדה על ידי הגדלת הערך בספרים על מנת לשקף ריבית על התחייבות החכירה; הקטנת הערך בספרים על מנת לשקף את תשלומי החכירה שבוצעו; התאמות בגין מדידה מחדש של התחייבות החכירה; שינויי חכירה שאינם מטופלים כחכירה נפרדת; וכן התאמות שמטרתן לשקף תשלומי חכירה קבועים במהותם מעודכנים.

כאשר חל שינוי בתקופת החכירה או בהערכה לגבי מימוש אופציה לרכוש את נכס הבסיס, החברה מדדה מחדש את ההתחייבות בהתאם לערך הנוכחי של תשלומי החכירה המעודכנים, על ידי שימוש בשיעור היוון מעודכן למועד השינוי.

בגין כל החכירות שבהן החברה היא חוכרת, החברה יישמה החל מה-1 בינואר 2019 את IFRS 16 למפרע, ללא הצגה מחדש של תקופות קודמות.

כתוצאה מיישום התקן, החברה הכירה ביום 1 לינואר 2019 בנכסי זכות שימוש בסך של כ-13 מיליוני ש"ח ובהתחייבויות בגין חכירות בסך של כ-13 מיליוני ש"ח.

הממוצע המשוקלל של שיעור הריבית התוספתי של החוכר ששימש למדידת התחייבויות החכירה שהוכרו במועד היישום לראשונה הוא כ-2%.

**טו. הפרשות:**

החברה הכירה בהפרשות בדוחות הכספיים כאשר קיימת לחברה מחויבות בהווה (משפטית או משתמעת) כתוצאה מאירועי העבר, צפוי שיידרש תזרים שלילי של משאבים המגלמים הטבות כלכליות כדי לסלקה וכן ניתן לערוך אומדן מהימן של סכום המחויבות. הסכום שהוכר כהפרשה הינו האומדן הטוב ביותר של הוצאה הנדרשת לסילוק המחויבות בהווה בסוף תקופת הדיווח. כאשר ההשפעה של ערך הזמן הינה מהותית, סכום ההפרשה נמדד לפי הערך הנוכחי של ההוצאות החזויות הנדרשות לסילוק המחויבות.

הקטנת הפרשה מוכרת ברווח או הפסד כהקטנת הסעיף התוצאתי המתאים כאשר החברה נושאת בהם בפועל או במועד סיומה, כמאוחר מביניהם.

**טז. מכשיר הוני:**

מכשיר הוני סווג כל חוזה המעיד על זכות שייר בנכסים של חברה לאחר ניכוי כל התחייבויותיה. עלויות המתייחסות ישירות להנפקת מכשיר הוני מוצגות בהון בניכוי מתמורת ההנפקה.

**ז. מניות באוצר:**

בעת רכישה על ידי החברה או על ידי חברות בנות של מכשיריה ההוניים (מניות אוצר), מכשירים אלה נוכו מההון. רווחים או הפסדים בגין רכישה, מכירה, הנפקה או ביטול של מניות באוצר הוכרו ישירות להון ולא ברווח או הפסד.

**ח. הכרה בהכנסה:**

החברה הכירה בהכנסה מחוזים עם לקוחות, כמפורט להלן, במועד העברת השליטה על סחורה או על שירות ללקוח ומדדה את ההכנסה בסכום המייצג את התמורה שהחברה מצפה להיות זכאית לה עבור אותה סחורה או אותה שירות.

## נטו מלינדה סחר בע"מ

### ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)

#### **ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):**

##### **יט. הטבות לעובדים:**

1. הטבות לעובדים לטווח קצר:  
החברה סיווגה הטבה כהטבת עובד לטווח הקצר כאשר ההטבה חזויה להיות מסולקת במלואה לפני 12 חודשים מתום תקופת הדיווח השנתית בה העובדים מספקים את השירות המתייחס.  
הטבות לעובדים לטווח קצר כוללות משכורות, דמי הבראה, ימי מחלה והפקדות לביטוח לאומי, והוכרו כהוצאות עם קבלת השירותים מהעובד. כשלחברה קמה מחויבות משפטית או משתמעת שניתנת לאמידה מהימנה למתן מענקים לעובדים, החברה מכירה בהתחייבות זו במועד בו קמה המחויבות.  
2. הטבות לעובדים לאחר סיום העסקה:  
בהתאם לחוקי העבודה ולהסכמי העבודה בישראל ובהתאם לנוהג של הקבוצה, חייבות חברות הקבוצה בתשלום פיצויים לעובדים שיפוטרו, ובתנאים מסוימים לעובדים שיתפטרו או יפרשו מעבודתם.  
התחייבויות החברה לתשלום פיצויים לעובדי החברה בהתאם לסעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין מטופלות כתוכנית להפקדה מוגדרת. החברה הכירה כהוצאה, למעט חריגים, את הסכום שיש להפקיד במקביל לקבלת שירותי העבודה מהעובד.  
התחייבויות החברה לתשלום פיצויים לעובדי החברה, שאינם בהתאם לסעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין, מטופלות כתוכנית להטבה מוגדרת. ההתחייבות (הנכס) נטו בגין הטבה מוגדרת המוצגת בדוח על המצב הכספי הינה הערך הנוכחי של המחויבות בגין ההטבה המוגדרת לסוף תקופת הדיווח, בניכוי השווי ההוגן בסוף תקופת הדיווח של נכסי התכנית שמהם המחויבות תסולק במישרין, מותאם להשפעה כלשהי של הגבלת הנכס נטו בגין הטבה מוגדרת לתקרת הנכס. מחויבות ההטבה נמדדת בשיטות אקטואריות על ידי אקטוארים בלתי תלויים על בסיס שיטת יחידת הזכאות החזויה.  
מדידות מחדש של ההתחייבות (הנכס) נטו בגין הטבה מוגדרת שהוכרו ברווח כולל אחר אינן מסווגות מחדש לרווח או הפסד בתקופה עוקבת.  
נכסי התוכנית הם כספים שהחברה מפקידה בגופים מסוימים בגין התחייבויותיה לתשלום פיצויים לחלק מעובדיה באופן שוטף כדוגמת קרנות פנסיה ופוליסות ביטוח כשירות.

##### **כ. מסים על ההכנסה:**

1. הדוחות הכספיים כוללים מסים נדחים בגין הפרשים זמניים בין הדיווח הכספי לבין הדיווח לצרכי מס-הכנסה. הפרשים אלה נובעים בעיקר מהפרשים בין היתרה המופחתת של פריטים בדוחות הכספיים לבין הסכומים שיתרו בעתיד כפחת לצורכי מס-הכנסה, מפריטים מסוימים אשר נמדדים בשווי הוגן בדוחות הכספיים ללא תיאום מקביל לצרכי מס ומפער בעיתוי זקיפת הוצאות והכנסות מסוימות.  
2. נכסי מסים נדחים והתחייבויות מסים נדחים נמדדים לפי שיעורי המס החזויים לחול על התקופה שבה ימומש הנכס או תסולק ההתחייבות, בהתבסס על שיעורי המס וחוקי המס אשר נחקקו או אשר חקיקתם הושלמה למעשה, עד לסוף תקופת הדיווח.  
3. למרות האמור לעיל, נכס מסים נדחים בגין הפרשים זמניים הניתנים לניכוי, שנבעו מהשקעה בחברה מוחזקת הוכר רק כאשר היפוך הפרש הזמני צפוי בעתיד הנראה לעין, וצפויות הכנסות חייבות במס, שכנגדן ניתן יהיה לנצל את הפרשים הזמניים.  
4. התחייבות מסים נדחים בגין הפרשים זמניים שנוצרו בגין השקעה בחברות מוחזקות לא הוכרה. הפרשים זמניים אלו עשויים להתחייב במס, במידה והחברה תממש את ההשקעה בחברות המוחזקות. מכיוון שהשקעות אלה נרכשו כדי להחזיק בהן ולפתחן, והואיל ואין בכוונת החברה לממשן, לא הוכרה התחייבות כאמור.

## נטו מלינדה סחר בע"מ

### ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)

#### **ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):**

##### **כ. מסים על ההכנסה (המשך):**

5. החברה שיקפה את ההשפעה של חוסר הודאות בקביעת רכיבי חישוב מסים שוטפים ונדחים כאשר אין זה צפוי שרשות המס תקבל טיפול מס לא ודאי. החברה שיקפה את ההשפעה של חוסר הודאות לכל טיפול מס לא ודאי באמצעות שיטת "הסכום הסביר ביותר" או שיטת "התוחלת" בהתאם לשיטה שהישות מצפה שתספק תחזיות טובות יותר בקשר להחלטה לגבי חוסר הודאות. החברה קבעה אם להביא בחשבון טיפול מס לא ודאי בנפרד, או ביחד עם טיפול מס לא ודאי אחר אחד, או יותר, בהתאם לגישה שמספקת תחזיות טובות יותר בקשר להחלטה לגבי חוסר הודאות. החברה הכירה ומדדה את ההשפעה של חוסר הודאות על ההכנסה החייבת של חברת הבת על פי שיטת הסכום הסביר ביותר, כיוון שלהערכתה התוצאות האפשריות מרוכזות בערך אחד.

6. מסים שוטפים ומסים נדחים הוכרו ברווח או הפסד, למעט אם הם נובעים מעסקה או מאירוע אשר הוכרו, באותה תקופה או בתקופה אחרת, מחוץ לרווח או הפסד או כתוצאה מצירוף עסקים.

##### **כא. רווח למניה:**

הרווח הבסיסי למניה חושב על ידי חלוקת הרווח או הפסד המיוחס לבעלי המניות הרגילות של החברה בממצוע המשוקלל של מספר המניות הרגילות הקיימות במחזור במהלך השנה.

##### **כב. תקנים חדשים בתקופה שלפני יישומם:**

להלן מידע לגבי תיקונים לתקני דיווח כספי בינלאומיים שפורסמו אך טרם נכנסו לתוקף, שעשויים להשפיע על הדוחות הכספיים של החברה בעת יישומם לראשונה. למעט אם נאמר אחרת, כל תיקון שיצוין להלן ניתן ליישום מוקדם, תוך מתן גילוי לכך, והחברה מתכננת לאמץ לראשונה במועד התחילה המחייב שלו.

#### **1. תקן דיווח כספי בינלאומי 18, הצגה וגילוי בדוחות הכספיים (להלן: "IFRS18" או "התקן החדש"):**

התיקונים ל-8 IAS, שפורסמו בפברואר 2021, נועדו לסייע לישויות להבחין בין שינוי במדיניות חשבונאית לבין שינוי באומדן חשבונאי.

IFRS 18 שפורסם באפריל 2025 נועד לשפר את יכולת ההשוואה והשקיפות של הדיווח על ביצועי החברות. התקן החדש מחליף את תקן חשבונאות בינלאומי 1, הצגת דוחות כספיים ואינו עוסק בנושאי הכרה ומדידה של פריטים בדוחות הכספיים.

להלן סקירה של עיקרי השינויים שיחולו בדוחות הכספיים עם יישום התקן החדש, ביחס להוראות ההצגה והגילוי החלות כיום:

- התקן החדש ישנה את מבנה הדוח על הרווח או הפסד ויכלול שלוש קטגוריות מוגדרות חדשות: הפעלה, השקעה ומימון וכן יוסיף שני סיכומי ביניים חדשים: רווח תפעולי ורווח לפני מימון ומסים על ההכנסה.

- התקן החדש כולל הנחיות למתן גילוי על מדדי ביצוע המוגדרים על-ידי ההנהלה (Management-defined Performance Measures) (MPMs).

- התקן החדש מספק הנחיות לגבי קיבוץ ופיצול של המידע בדוחות הכספיים, לגבי השאלה האם מידע צריך להיכלל בדוחות הראשיים או בביאורים וכן על גילויים לגבי פריטים שהוגדרו כ"אחרים".

- התקן החדש כולל תיקונים לתקנים אחרים, לרבות תיקונים מוגבלים לתקן חשבונאות בינלאומי 7, דוח על תזרימי מזומנים.

IFRS 18 ייושם למפרע החל מהתקופות השנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2027 או לאחר מכן תוך מתן גילוי ספציפי כפי שנקבע במסגרת הוראות המעבר של התקן החדש.

בהתאם להוראות IFRS 18 יישום מוקדם אפשרי תוך מתן גילוי לכך. יחד עם זאת, בהתאם להחלטה בתחום תאגידים מספר 1-2025, בדבר דחיית יישום מוקדם של תקן דיווח כספי בין-לאומי 18, שפורסמה על ידי סגל רשות ניירות ערך ב-4 באוגוסט 2025, יישום מוקדם ידחה ויתאפשר רק החל מיום 1 בינואר 2025.

החברה בוחנת את ההשפעה האפשרית של IFRS 18 על הדוחות הכספיים, אולם בשלב זה אין ביכולתה להעריך השפעה כאמור. השפעת התקן החדש, ככל שתהיה, תשפיע רק על ענייני הצגה וגילוי.

## נטו מלינדה סחר בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)

**ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):**

**כב. תקנים חדשים בתקופה שלפני יישומם (המשך):**

2. **תיקונים לתקן דיווח כספי בינלאומי 9, מכשירים פיננסיים ולתקן דיווח כספי בינלאומי 7, מכשירים פיננסיים: גילויים – תיקונים לסיווג ולמדידה של מכשירים פיננסיים (להלן: "התיקונים ל-IFRS 9 ול-IFRS 7", או "התיקונים")**

התיקונים שפורסמו במאי 2024 נועדו להבהיר באיזה מועד חברה נדרשת להכיר או לגרוע נכסים פיננסיים או התחייבויות פיננסיות, וכן לפתח דרישות חדשות על מנת לאפשר לחברה לגרוע התחייבות פיננסית, שתסולק במזומן באמצעות מערכת תשלומים אלקטרונית, לפני מועד הסליקה. בנוסף, התיקונים נועדו להבהיר כיצד יש ליישם את הדרישות בהנחיות היישום להוראות הסיווג של IFRS 9 על כל הנכסים הפיננסיים, לרבות אלה עם מאפייני ESG קשורים, בהערכה האם תזרימי המזומנים החוזיים של הנכס הפיננסי הם רק תשלומי קרן וריבית בגין סכום הקרן שטרם נפרעה (תנאי SPPI). כמו כן, בוצעו תיקונים המבהירים את הדרישות הנוגעות לנכסים פיננסיים ללא זכות חזרה (non-recourse), וכן, למכשירים צמודים לפי חוזה (contractually linked instruments).

התיקונים המתייחסים לגריעה של התחייבויות פיננסיות מבהירים כי התחייבות פיננסית נגרעת במועד הסליקה שהוא המועד שבו ההתחייבות מסולקת, מאחר שהמחויבות שהוגדרה בחוזה נפרעת, או מבוטלת, או פוקעת, או שההתחייבות כשירה בדרך אחרת לגריעה. אל אף האמור לעיל, התיקונים מאפשרים, כחריג, לראות את ההתחייבות הפיננסית (או חלק ממנה) כנפרעת לפני מועד הסליקה, כאשר ההתחייבות מסולקת במזומן באמצעות מערכת תשלומים אלקטרונית, אם ורק אם מתקיימים מספר תנאים. האמור ייושם על כל הסילוקים המבוצעים באמצעות אותה מערכת תשלומים אלקטרונית.

לא בוצעו שינויים לגבי הוראות ההכרה של נכסים והתחייבויות פיננסיות והוראות הגריעה של נכסים פיננסיים.

התיקונים מבהירים את המאפיינים של המונח "ללא זכות חזרה" (non-recourse). לנכס פיננסי יש מאפיינים של "ללא זכות חזרה", אם הזכות האולטימטיבית של החברה לקבל תזרימי מזומנים מוגבלת באופן חוזי לתזרימי המזומנים שיופקו מנכסים מוגדרים.

בנוסף, התיקונים מבהירים את המאפיינים של "מכשירים צמודים לפי חוזה" (מבנה של שכבות) המבדילים אותם מעסקאות אחרות (בהתאם להבהרה, תיעדוף התשלומים למחזיקי השכבות נקבע באמצעות מבנה של מפל לתשלומים (waterfall) אשר יוצר ריכוזים של סיכון אשראי ותוצאתו היא חלוקה לא יחסית של גירעונות במזומן מקבוצת הבסיס בין השכבות). התיקונים מציינים גם, כי לא כל העסקאות הכוללות מספר מכשירי חוב עומדות בקריטריונים של עסקאות מסוג "מכשירים צמודים לפי חוזה" ומספקים דוגמה לכך. כמו כן, התיקונים מבהירים כי קבוצת הבסיס יכולה לכלול מכשירים פיננסיים שאינם בתחולת דרישות הסיווג של IFRS 9 (לדוגמה, חייבים בגין חכירה אחדים) וכן מבהירים מתי מצב כזה אפשרי.

התיקונים ל-IFRS 7 דורשים גילויים נוספים, לגבי נכסים פיננסיים הנמדדים בעלות מופחתת או בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר ולגבי התחייבויות פיננסיות הנמדדות בעלות מופחתת, של תנאים חוזיים היכולים לשנות את הסכום של תזרימי המזומנים החוזיים בהתבסס על התרחשות (או אי התרחשות) של אירוע מותנה שאינם מתייחסים במישרין לשינויים בסיכוני ההלוואה הבסיסיים ובעלויות (כגון, ערך הזמן של הכסף וסיכון אשראי). כמו כן, התיקונים דורשים גילויים נוספים לגבי השקעות במכשירים הוניים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר.

התיקונים ל-IFRS 9 ול-IFRS 7 ייושמו לתקופות דיווח שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2026 או לאחר מכן. יישום מוקדם אפשרי תוך מתן גילוי לכך. כמו כן, חברה יכולה ליישם מוקדם את התיקונים ל-IFRS 9 המתייחסים להוראות הסיווג בלבד, תוך מתן גילוי לכך ובמקרה זה עליה לספק גם את הגילויים הנדרשים על ידי התיקונים ל-IFRS 7 לגבי נכסים והתחייבויות פיננסיות. החברה אינה צריכה לספק את הגילויים הנדרשים בהתאם לתיקונים ל-IFRS 7 עבור כל תקופה שהוצגה לפני מועד היישום לראשונה (תחילת שנת הדיווח שבה החברה מיישמת את התיקונים לראשונה). התיקונים ל-IFRS 9 יישמו למפרע עם התאמה ליתרת הפתיחה של העודפים (או לרכיב אחר בהון כפי שמתאים) במועד היישום לראשונה, אלא אם הוצגו מחדש תקופות קודמות כמפורט להלן. חברה אינה נדרשת להציג מחדש תקופות קודמות כדי לשקף את היישום של התיקונים, אך היא רשאית לעשות זאת, אם ורק אם, הדבר אפשרי ללא שימוש ב"ראייה לאחור". כמו כן, במועד היישום לראשונה של התיקונים המתייחסים להוראות הסיווג של נכסים פיננסיים יינתן גילוי נוסף עבור כל סוג של נכסים פיננסיים שקטגוריית המדידה שלו שונתה כתוצאה מיישום התיקונים, אך היא אינה נדרשת לתת גילוי שאחרת היה נדרש על ידי סעיף 28(ו) לתקן חשבונאות בינלאומי 8.

## נטו מלינדה סחר בע"מ

### ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)

#### ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):

##### כג. מגזרי פעילות:

המתכונת לדיווח מגזרי של הקבוצה נערכה בהתאם לאופן בו המידע מוצג למקבל ההחלטות התפעוליות הראשי של החברה.

המדיניות החשבונאית המיושמת בדיווח המגזרי, זהה למדיניות החשבונאית המיושמת בדוחות הכספיים המאוחדים

#### ביאור 3 - מזומנים ושווי מזומנים

| <u>31.12.2024</u> | <u>31.12.2025</u> |                             |
|-------------------|-------------------|-----------------------------|
| 82                | 253               | בקופה ובבנקים - בש"ח        |
| 30,610            | -                 | פקדונות שקליים לזמן קצר (1) |
| 7,844             | 24,230            | בבנקים במט"ח                |
| <u>38,536</u>     | <u>24,483</u>     |                             |

(1) נושאי ריבית של 4.3% לשנה.

ראה גם ביאור 31 - מכשירים פיננסיים.

#### ביאור 4 - נכסים פיננסיים

| <u>31.12.2024</u> | <u>31.12.2025</u> |   |
|-------------------|-------------------|---|
| 25,243            | 55,942            | <b>נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן:</b> |
| 1,827             | -                 | השקעה במכשיר הוני סחיר - רמה 1            |
| 47,294            | 1,752             | השקעה במכשיר הוני-רמה 2 (*)               |
| <u>74,364</u>     | <u>57,694</u>     | השקעה במכשיר הוני שאינו סחיר – רמה 2 (**) |

(\*) בשנת 2025 המכשיר החל להסחר ולכן נכלל ברמה 1.

(\*\*) השווי ההוגן ליום 31 בדצמבר 2025 מבוסס על מידע שפורסם.

ראה גם ביאור 31 - מכשירים פיננסיים.

#### ביאור 5 - לקוחות

| <u>31.12.2024</u> | <u>31.12.2025</u> |                               |
|-------------------|-------------------|-------------------------------|
| 897,664           | 1,034,310         | חובות פתוחים                  |
| 213,298           | 207,909           | המחאות לגבייה                 |
| 1,110,962         | 1,242,219         |                               |
| (11,556)          | (11,493)          | בניכוי - הפרשה לחובות מסופקים |
| <u>1,099,406</u>  | <u>1,230,726</u>  |                               |

מסך יתרת הלקוחות ליום 31 בדצמבר 2025 – סך של 189,809 אלפי ש"ח (2024: 161,262 אלפי ש"ח) הינו בגין חוב של לקוח א' וסך של 92,003 אלפי ש"ח (2024: 94,673 אלפי ש"ח) בגין חוב של לקוח ב'. לקבוצה אין לקוחות עיקריים נוספים ליום 31 בדצמבר 2025.

ראה גם ביאור 31 - מכשירים פיננסיים.

**נטו מלינדה סחר בע"מ**

**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)**

**ביאור 6 - חייבים ויתרות חובה**

**6.1 חייבים ויתרות חובה לזמן קצר**

| <u>31.12.2024</u> | <u>31.12.2025</u> |                               |
|-------------------|-------------------|-------------------------------|
|                   |                   | <b>חייבים</b>                 |
| 213               | -                 | הכנסות לקבל                   |
| 1,922             | 2,538             | הלוואות לעובדים (1)           |
| 9,911             | 2,741             | מוסדות ממשלתיים               |
| 39                | 25                | בעל עניין                     |
| 18,289            | -                 | הלוואות לספקים (2)            |
| -                 | 91                | אחרים                         |
| <u>30,374</u>     | <u>5,395</u>      |                               |
|                   |                   | <b>יתרות חובה</b>             |
| 5,422             | 4,004             | הוצאות מראש                   |
| 2,502             | 3,113             | מקדמות לספקים ולנותני שירותים |
| <u>7,924</u>      | <u>7,117</u>      |                               |
| <u>38,298</u>     | <u>12,512</u>     |                               |

(1) ההלוואות נושאות ריבית שנתית בשיעורים של 6.69% בשנת 2025 (2024 : 6.91%).

(2) בשנת 2024 כלל 18 מיליון ש"ח בגין הלוואה לספק שנפרעה בתחילת 2025.

**6.2 חייבים ויתרות חובה לזמן ארוך**

| <u>31.12.2024</u> | <u>31.12.2025</u> |                     |
|-------------------|-------------------|---------------------|
| <u>648</u>        | <u>224</u>        | הלוואות לעובדים (1) |

(1) ההלוואות נושאות ריבית שנתית בשיעור של 6.69% בשנת 2025 (2024 : 6.91%).

**ביאור 7 - מלאי**

| <u>31.12.2024</u> | <u>31.12.2025</u> |                          |
|-------------------|-------------------|--------------------------|
|                   |                   | א. הרכב המלאי השוטף:     |
| 44,136            | 39,031            | חומרי גלם ואריזה         |
| 255,369           | 363,106           | מלאי סחורות              |
| 71,068            | 65,127            | תוצרת גמורה ובתהליך      |
| 105,268           | 174,786           | סחורות - חומרים בדרך     |
| 46,199            | 124,407           | תשלומים על חשבון         |
| <u>522,040</u>    | <u>766,457</u>    |                          |
| <u>2,754</u>      | <u>3,357</u>      | ב. הפרשה לירידת ערך מלאי |

**נטו מלינדה סחר בע"מ**

**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)**

**8 - ביאור** - **השקעות בחברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני**

**8.1 פירוט לעסקה משותפת של הקבוצה -**

| 31.12.2024   | 31.12.2025   | שיעור החזקה              | שיעור החזקה              | מקום תושבות<br>ופעילות עיקרית | שם העסקה המשותפת                          |
|--------------|--------------|--------------------------|--------------------------|-------------------------------|---|
|              |              | והצבעה ב-%<br>31.12.2024 | והצבעה ב-%<br>31.12.2025 |                               |   |
| 7,594        | 8,486        | 51                       | 51                       | ישראל                         | דלידג - איתן אגודה<br>שיתופית חקלאית בע"מ |
| <u>7,594</u> | <u>8,486</u> |                          |                          |                               |   |

**8.2 מידע פיננסי על חלקה של החברה בעסקה המשותפת המטופלת תוך שימוש בשיטת השווי המאזני:**

| לשנה שהסתיימה ביום |            |            | חלק החברה ברווחי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו |
|--------------------|------------|------------|--|
| 31.12.2023         | 31.12.2024 | 31.12.2025 |  |
| 1,697              | 2,717      | 2,243      |  |

**נטו מלינדה סחר בע"מ**

**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)**

**ביאור 9 - חברות בנות**

**9.1 הרכב הקבוצה:**

| שיעור החזקה ליום 31.12.2024 |               | שיעור החזקה ליום 31.12.2025 |               | חברה מחזיקה           | מדינת התאגדות | שם החברה                             |
|-----------------------------|---------------|-----------------------------|---------------|-----------------------|---------------|--------------------------------------|
| בהון מניות                  | בזכויות הצבעה | בהון מניות                  | בזכויות הצבעה |                       |               |                                      |
| 100%                        | 100%          | 100%                        | 100%          | החברה                 | ישראל         | פאלאס תעשיות נטו (2014) בע"מ         |
| 100%                        | 100%          | 100%                        | 100%          | החברה                 | ישראל         | ויליגר תעשיות בע"מ                   |
| 100%                        | 100%          | 100%                        | 100%          | החברה                 | ישראל         | טיבון ויל אחזקות בע"מ                |
| 100%                        | 100%          | 100%                        | 100%          | החברה                 | ישראל         | דלידג בע"מ                           |
| 100%                        | 100%          | 100%                        | 100%          | החברה                 | ישראל         | שלושת האופים בע"מ                    |
| 66.67%                      | 66.67%        | 66.67%                      | 66.67%        | החברה                 | ישראל         | נ.ג ריץ' תעשיות בע"מ (1)             |
| 50%                         | 66.67%        | 50%                         | 66.67%        | החברה                 | ישראל         | ר. שוחט בע"מ (2)                     |
| 100%                        | 100%          | 100%                        | 100%          | החברה                 | ישראל         | מ.מלינדה בע"מ                        |
| 100%                        | 100%          | 100%                        | 100%          | ויליגר תעשיות בע"מ    | ישראל         | מן תעשיות מזון והשקעות בע"מ          |
| 100%                        | 100%          | 100%                        | 100%          | ויליגר תעשיות בע"מ    | ישראל         | ד.ס.פ (1993) סוכנויות יבוא בע"מ      |
| 100%                        | 100%          | 100%                        | 100%          | טיבון ויל אחזקות בע"מ | ישראל         | טיבון-ויל תעשיות מזון (1987) בע"מ    |
| 100%                        | 100%          | 100%                        | 100%          | טיבון ויל אחזקות בע"מ | ישראל         | לויס קייטרינג (1981) בע"מ            |
| 100%                        | 100%          | 100%                        | 100%          | החברה                 | אורגוואי      | GALBOA S.A (3)                       |
| 100%                        | 100%          | 100%                        | 100%          | GALBOA S.A            | ספרד          | (3) RODA INTERNACIONAL CANARIEAS S.L |

(1) בנוסף לחברה מחזיקה משפחת גלזר כ - 33% בחברת נ.ג. ריץ' תעשיות בע"מ (להלן: "ריץ' תעשיות") אשר הוקמה ביום 1 בינואר 2017 במטרה לקיים את התחייבות החברה להקמת מפעל ליצור מוצרי ריץ' העולמית בישראל.

(2) ר. שוחט עוסקת בעיקר ביבוא עגלים חיים ומכירתם.

(3) פעילותה העיקרית של RODA INTERNACIONAL CANARIEAS S.L הינה יבוא דגה קפואה ממקורות דיג שונים ברחבי העולם ומכירתה לסיטונאים במדינות אירופה.

**9.2 מידע נוסף:**

- החברה ערבה לחובותיהן של חברות הבנות לבנקים, למעט GALBOA S.A.

- כל החברות כולל החברות שאינן מוחזקות במישרין, אינן נסחרות בבורסה.

**נטו מלינדה סחר בע"מ**

**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)**

**ביאור 9 - חברות בנות (המשך)**

**9.3 מידע פיננסי על זכויות שאינן מקנות שליטה:**

להלן מידע פיננסי מתומצת לגבי חברות מאוחדות שיש בהן זכויות שאינן מקנות שליטה - נ.ג. ריץ' תעשיות בע"מ ור. שוחט בע"מ:

| חברת ר. שוחט בע"מ |               | חברת נ.ג. ריץ' בע"מ |              |                      |
|-------------------|---------------|---------------------|--------------|----------------------|
| 31.12.2024        | 31.12.2025    | 31.12.2024          | 31.12.2025   |                      |
| 62,617            | 84,430        | 15,379              | 23,053       | נכסים שוטפים         |
| 851               | 739           | 14,589              | 13,494       | נכסים לא שוטפים      |
| (53,233)          | (66,331)      | (8,682)             | (28,184)     | התחייבויות שוטפות    |
| (33)              | (19)          | (19)                | (4)          | התחייבויות לא שוטפות |
| <u>10,202</u>     | <u>18,819</u> | <u>21,267</u>       | <u>8,359</u> | נכסים נטו            |

| חברת ר. שוחט בע"מ  |                |                | חברת נ.ג. ריץ' בע"מ |               |               |  |
|--------------------|----------------|----------------|---------------------|---------------|---------------|--|
| לשנה שהסתיימה ביום |                |                | לשנה שהסתיימה ביום  |               |               |  |
| 31.12.2023         | 31.12.2024     | 31.12.2025     | 31.12.2023          | 31.12.2024    | 31.12.2025    |  |
| <u>207,894</u>     | <u>214,104</u> | <u>178,159</u> | <u>52,189</u>       | <u>49,663</u> | <u>50,516</u> | הכנסות רוח כולל                            |
| <u>2,664</u>       | <u>8,982</u>   | <u>8,618</u>   | <u>3,006</u>        | <u>4,008</u>  | <u>2,091</u>  | רווח המיוחס לזכויות שאינן מקנות שליטה      |
| <u>1,328</u>       | <u>4,490</u>   | <u>4,309</u>   | <u>1,000</u>        | <u>1,333</u>  | <u>694</u>    | רווח כולל המיוחס לזכויות שאינן מקנות שליטה |
| <u>1,335</u>       | <u>4,803</u>   | <u>4,312</u>   | <u>1,003</u>        | <u>1,337</u>  | <u>697</u>    | רווח המיוחס לזכויות שאינן מקנות שליטה      |

| חברת ר. שוחט בע"מ |              | חברת נ.ג. ריץ' בע"מ |              |  |
|-------------------|--------------|---------------------|--------------|--|
| 31.12.2024        | 31.12.2025   | 31.12.2024          | 31.12.2025   |  |
| <u>5,100</u>      | <u>9,411</u> | <u>7,089</u>        | <u>2,787</u> | ערך בספרים של זכויות שאינן מקנות שליטה |

**נטו מלינדה סחר בע"מ**

**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)**

**10 ביאור 10 נדל"ן להשקעה**

10.1 הרכב:

| מבנים ומקרקעין |            |  |
|----------------|------------|--|
| 31.12.2024     | 31.12.2025 |  |
| 6,697          | 5,362      | יתרת פתיחה                             |
| (171)          | (20)       | פחת                                    |
| (997)          | (5,342)    | מימוש                                  |
| (167)          | -          | תוספת (הפחתה) בעקבות שינוי בשער חליפין |
| <u>5,362</u>   | <u>-</u>   | יתרת סגירה                             |

10.2 השקעה בבתים עם חניות ומחסנים המיועדים להשכרה לנופש בחופשה בחו"ל שמומשה בשנת 2025.

**11 ביאור 11 - רכוש קבוע**

**11.1 הרכב ותנועה במהלך התקופה:**

| סה"כ           | מבנים ומקרקעין | ריהוט וציוד משרדי | משאיות, מלגזות וכלי רכב פרטיים | שיפורים במושכר | מכונות וציוד   | עלות                         |
|----------------|----------------|-------------------|--------------------------------|----------------|----------------|------------------------------|
| 665,704        | 83,837         | 25,168            | 122,109                        | 80,365         | 354,225        | ליום 1 בינואר 2025           |
| 42,089         | 2,746          | 996               | 26,021                         | 3,087          | 9,239          | רכישות                       |
| (20,164)       | (15)           | (261)             | (15,597)                       | (360)          | (3,941)        | מימושים                      |
| <u>687,629</u> | <u>86,578</u>  | <u>25,906</u>     | <u>132,533</u>                 | <u>83,092</u>  | <u>359,523</u> | <b>ליום 31 בדצמבר 2025</b>   |
| 643,387        | 83,716         | 22,682            | 117,234                        | 77,503         | 342,252        | ליום 1 בינואר 2024           |
| 41,488         | 121            | 2,489             | 18,215                         | 2,862          | 17,801         | רכישות                       |
| (19,171)       | -              | (3)               | (13,340)                       | -              | (5,828)        | מימושים                      |
| <u>665,704</u> | <u>83,837</u>  | <u>25,168</u>     | <u>122,109</u>                 | <u>80,365</u>  | <u>354,225</u> | <b>ליום 31 בדצמבר 2024</b>   |
| 483,316        | 69,995         | 19,905            | 80,875                         | 33,720         | 278,821        | פחת שנצבר ליום 1 בינואר 2025 |
| 38,819         | 2,963          | 2,142             | 15,138                         | 6,072          | 12,504         | הוצאות פחת                   |
| (18,396)       | (4)            | (177)             | (14,296)                       | (186)          | (3,733)        | מימושים                      |
| <u>503,739</u> | <u>72,954</u>  | <u>21,870</u>     | <u>81,717</u>                  | <u>39,606</u>  | <u>287,592</u> | <b>ליום 31 בדצמבר 2025</b>   |
| 462,329        | 67,397         | 17,906            | 78,444                         | 27,394         | 271,188        | פחת שנצבר ליום 1 בינואר 2024 |
| 36,823         | 2,598          | 2,000             | 13,131                         | 6,326          | 12,768         | הוצאות פחת                   |
| (15,836)       | -              | (1)               | (10,700)                       | -              | (5,135)        | מימושים                      |
| <u>483,316</u> | <u>69,995</u>  | <u>19,905</u>     | <u>80,875</u>                  | <u>33,720</u>  | <u>278,821</u> | <b>ליום 31 בדצמבר 2024</b>   |
| 183,890        | 13,624         | 4,033             | 50,816                         | 43,486         | 71,931         | עלות מופחתת:                 |
| 182,388        | 13,842         | 5,263             | 41,234                         | 46,645         | 75,404         | ליום 31 בדצמבר 2025          |
|                | 4%             | 6%-33%            | 15%-20%                        | 7%-11%         | 14%-33%        | ליום 31 בדצמבר 2024          |
|                |                |                   |                                |                |                | שיעורי הפחת באחוזים          |

11.2 נכסים המשועבדים כבטוחה-ראה ביאור 34.

## נטו מלינדה סחר בע"מ

### ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)

#### ביאור 12 - נכסי זכות שימוש:

#### 12.1 מידע לגבי נכסי זכות שימוש:

| מבנים ומקרקעין |            |                        |
|----------------|------------|------------------------|
| 31.12.2024     | 31.12.2025 |                        |
| 80,513         | 70,980     | יתרת פתיחה-עלות מופחתת |
| 1,739          | -          | תוספות                 |
| -              | (756)      | גריעות נכסי זכות שימוש |
| (11,272)       | (11,292)   | פחת לשנה               |
| 70,980         | 58,932     | יתרת סגירה עלות מופחתת |

#### 12.2 פרטים בדבר חכירות:

- א. החברה חוכרת שטח המשמש מחסן אחסון סחורה יבשה בשטח של כ- 6,400 מ"ר מרשות מקרקעי ישראל לתקופה של 49 שנים המסתיימת בשנת 2042 עם אופציה להארכה ב- 49 שנים נוספות. דמי החכירה הונו ושולמו במלואם (לא כולל תקופת האופציה) במועד תחילת השכירות.
- ב. לחברה מאוחדת ויליגר תעשיות בע"מ (להלן: "ויליגר") זכויות חכירה מרשות מקרקעי ישראל במקרקעין בשטח של כ- 7,380 מ"ר, המצויים באזור התעשייה של קריית מלאכי (להלן – "המקרקעין"). במקרקעין מצוי מחסן לוגיסטי בשטח של כ- 3,888 מ"ר, המשמש לאחסון מוצרי החברה, תקופת החכירה תסתיים בשנת 2044.
- ג. מפעל חברה מאוחדת טיבון ויל אחזקות בע"מ (להלן: "טיבון ויל") הממוקם על מגרש, בשטח של כ- 10 דונם, באזור התעשייה קריית מלאכי, אותו חוכרת טיבון ויל מאת רשות מקרקעי ישראל. על פי חוזה החכירה תסתיים תקופת החכירה ביום 17 במאי 2047. לטיבון ויל אפשרות להארכת תקופת החכירה ב- 49 שנים נוספות.
- ד. מפעל חברה מאוחדת, דלידג בע"מ ממוקם על מגרש, בשטח של כ- 8 דונם, באזור התעשייה בבית-שאן, אותו היא חוכרת מאת רשות מקרקעי ישראל. שטח המפעל מצוי על שני מגרשים צמודים אשר אחד מהם בשטח של כ- 6 דונם, חכור בחכירה לא מהוונת עד ליום 26 באוקטובר 2029, והשני בשטח של כ- 2 דונם, חכור בחכירה מהוונת עד ליום 1 באפריל 2026. בנוסף, שוכרת דלידג מצד שלישי מבנה המשמש לאחסון בשטח כולל של 912 מ"ר לתקופת שכירות שתסתיים בחודש פברואר 2027.
- ה. הסכם שכירות ויליגר - ויליגר שוכרת את המקרקעין עליהם ניצב המפעל של ויליגר וכן את המבנים הבנויים עליהם מצד שלישי שתקף עד לאוקטובר 2032.
- ו. מחסן לאחסון סחורה יבשה - בחודש מרץ 2014 נחתם בין החברה ובין צד ג' חוזה שכירות לתקופה שמסתיימת ביום 14 בספטמבר 2018, עם אופציות להארכות של כ-13.5 שנים נוספות, ובתמורה לדמי שכירות בתנאי שוק. ביום 13 בפברואר 2024 הודיעה החברה למשכיר על מימוש האופציה השנייה להארכת ההסכם עד ליום 30 בספטמבר 2027. המושכר הינו מגרש בשטח של כ- 4,535 מ"ר ועליו מבנה בשטח של כ- 2,400 מ"ר.
- ז. שטח לאחסון משאיות - בחודש יוני 2020 נחתם בין החברה ובין צד ג' חוזה שכירות לתקופה שמסתיימת ביום 31 למרס 2023 עם אופציות להארכות עד ליום 31 למרס 2032 ואשר הוארכה למועד זה עד 31 במרס 2026, ובתמורה לדמי שכירות בתנאי שוק. המושכר הינו שטח של 542 מ"ר ברוטו של המבנה וכל שטח החצר סביבו אשר משמש לאחסון משאיות.
- ח. לחברה הסכם שכירות מצד שלישי בבאר טוביה, של מבנה בשטח של 7,700 מ"ר המשמש לבית קירור לסחורה טרייה לתקופת שכירות שתסתיים בחודש מאי 2032.
- ט. הסכמי שכירות בפאלאס-
1. פאלאס תעשיות (2014) נטו (להלן - "פאלאס") שוכרת מתחם בשטח של כ- 47,300 מ"ר הממוקם באזור התעשייה עמק שרה בבאר שבע, לתקופה המסתיימת בחודש ספטמבר 2028. המתחם משמש לפעילות הייצור של כלים חד פעמיים מפלסטיק, מוצרי אלומיניום ונייר וכן לאחסון ומשרדים.
2. פאלאס שוכרת מחסן נוסף בשטח של כ- 6,000 מ"ר, הממוקם אף הוא בסמיכות למפעלי פאלאס, לתקופה המסתיימת בחודש דצמבר 2027.

**נטו מלינדה סחר בע"מ**

**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)**

**ביאור 12 - נכסי זכות שימוש המשך):**

**12.2 פרטים בדבר חכירות (המשך):**

י. הסכמי שכירות שלושת האופים:

1. שלושת האופים שוכרת מבנה מצד שלישי המשמש למפעל בירכא בשטח של 2,000 מ"ר לתקופת השכירות שתסתיים בחודש דצמבר 2026, כאשר לשלושת האופים אופציה להאריך את הסכם השכירות עד דצמבר 2036.
2. שלושת האופים שוכרת מבנה מצד שלישי המשמש את המפעל בירכא בשטח של 482 מ"ר לתקופת שכירות שתסתיים בחודש דצמבר 2026, כאשר לשלושת האופים אופציה להאריך את הסכם השכירות עד דצמבר 2036.

**ביאור 13 - נכסים בלתי מוחשיים**

**13.1 הרכב ותנועה במהלך התקופה:**

| עלות                            | מותרים ושמות מסחריים | הסכמי זיכיון    | כשרויות מהודרות | קשרי לקוחות  | מוניטין      | סה"כ          |
|---------------------------------|----------------------|-----------------|-----------------|--------------|--------------|---------------|
| יתרה ליום 1 בינואר 2025         | 3,809                | 12,237          | 7,919           | 9,476        | 3,514        | 36,955        |
| תוספות                          | 181                  | -               | -               | -            | -            | 181           |
| <b>יתרה ליום 31 בדצמבר 2025</b> | <b>3,990</b>         | <b>12,237</b>   | <b>7,919</b>    | <b>9,476</b> | <b>3,514</b> | <b>37,136</b> |
| עלות                            | מותרים ושמות מסחריים | הסכמי זיכיון    | כשרויות מהודרות | קשרי לקוחות  | מוניטין      | סה"כ          |
| יתרה ליום 1 בינואר 2024         | 3,641                | 12,237          | 7,919           | 9,476        | 3,514        | 36,787        |
| תוספות                          | 168                  | -               | -               | -            | -            | 168           |
| <b>יתרה ליום 31 בדצמבר 2024</b> | <b>3,809</b>         | <b>12,237</b>   | <b>7,919</b>    | <b>9,476</b> | <b>3,514</b> | <b>36,955</b> |
| הפחתה שנצברה                    | 2,960                | 4,743           | 7,919           | 9,142        | -            | 24,764        |
| יתרה ליום 1 בינואר 2025         | 430                  | 500             | -               | 334          | -            | 1,264         |
| <b>יתרה ליום 31 בדצמבר 2025</b> | <b>3,390</b>         | <b>5,243</b>    | <b>7,919</b>    | <b>9,476</b> | <b>-</b>     | <b>26,028</b> |
| הפחתה שנצברה                    | 2,717                | 4,243           | 7,919           | 8,463        | -            | 23,342        |
| יתרה ליום 1 בינואר 2024         | 243                  | 500             | -               | 679          | -            | 1,422         |
| <b>יתרה ליום 31 בדצמבר 2024</b> | <b>2,960</b>         | <b>4,743</b>    | <b>7,919</b>    | <b>9,142</b> | <b>-</b>     | <b>24,764</b> |
| עלות מופחתת                     | 600                  | 6,994           | -               | -            | 3,514        | 11,108        |
| <b>ליום 31 בדצמבר 2025</b>      | <b>600</b>           | <b>6,994</b>    | <b>-</b>        | <b>-</b>     | <b>3,514</b> | <b>11,108</b> |
| ליום 31 בדצמבר 2024             | 849                  | 7,494           | -               | 334          | 3,514        | 12,191        |
| שיעורי הפחת באחוזים             | 10%                  | 4.72%-<br>3.33% | 10%             | 20%-<br>10%  |              |               |

**13.2 הפחתת נכסים בלתי מוחשיים מוצגת בדוח על רווח או הפסד ורווח כולל אחר במסגרת הסעיפים הבאים:**

| לשנה שהסתיימה ביום |            |            |
|--------------------|------------|------------|
| 31.12.2023         | 31.12.2024 | 31.12.2025 |
| 1,310              | 1,422      | 1,264      |

הוצאות הנהלה וכלליות

**13.3 מידע נוסף:**

למידע בדבר שעבודים ראה ביאור 34.

**נטו מלינדה סחר בע"מ**

**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)**

**ביאור 14 - אשראי מתאגידים בנקאיים**

**14.1 ההרכב בהתחייבויות שוטפות:**

| <u>31.12.2024</u> | <u>31.12.2025</u> | <u>שיעור ריבית ליום</u><br><u>31.12.2025</u><br><u>%</u> |  |
|-------------------|-------------------|--|--|
| 268               | 459               |  | <b>בנקים:</b><br>משיכות יתר                                |
| 35,770            | 233,794           | 5.10-5.30  | <b>הלוואות:</b><br>הלוואות ללא הצמדה לזמן קצר בריבית משתנה |
| <u>36,038</u>     | <u>234,253</u>    |  |  |

**14.2 ההרכב בהתחייבויות לא שוטפות:**

| <u>31.12.2024</u> | <u>31.12.2025</u> |         |
|-------------------|-------------------|---------|
| <u>1,424</u>      | <u>1,382</u>      | הלוואות |

**14.3 לעניין שעבודים וערבויות - ראה ביאור 34.**

**ביאור 15 - ספקים ונותני שירותים**

| <u>31.12.2024</u> | <u>31.12.2025</u> |   |
|-------------------|-------------------|---|
| 435,273           | 458,313           | ספקים ונותני שירותים שאינם צדדים קשורים |
| 4,712             | 5,260             |   |
| <u>439,985</u>    | <u>463,573</u>    |   |

תקופת האשראי הממוצעת הניתנת בגין רכישת סחורות היא 32 ימים, בגינה הקבוצה לא משלמת ריבית. הקבוצה מנהלת תוכנית לפיה כל היתרות ישולמו בתקופת האשראי הקבועה. ראה גם ביאור 31 - מכשירים פיננסיים.

**ביאור 16 - זכאים ויתרות זכות**

**16.1 ההרכב בהתחייבויות שוטפות:**

| <u>31.12.2024</u> | <u>31.12.2025</u> |                             |
|-------------------|-------------------|-----------------------------|
| 14,844            | 16,132            | עובדים ומוסדות בגין שכר (1) |
| 326               | 124               | הכנסות מראש                 |
| 10,436            | 4,683             | מוסדות ממשלתיים (2)         |
| 11,007            | 23                | בעל ענין                    |
| 4,041             | 5,055             | מקדמות מלקוחות              |
| 1                 | 37                | שונים                       |
| <u>40,655</u>     | <u>26,054</u>     |                             |

(1) ראה גם ביאור 17.1.

(2) כלל בשנת 2024 יתרת תשלום לרשות התחרות - ראה גם ביאור 25.2.

## נטו מלינדה סחר בע"מ

**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)**

### התחייבות בגין הטבות לעובדים

ביאור 17 -

#### הטבות לעובדים לזמן קצר:

17.1

17.1.1 ההרכב בדוח על המצב הכספי:

| 31.12.2024    | 31.12.2025    |
|---------------|---------------|
| 14,844        | 16,132        |
| 6,565         | 7,424         |
| <u>21,409</u> | <u>23,556</u> |

שכר עבודה, משכורת וסוציאליות  
הפרשה לחופשה והבראה  
סה"כ

17.1.2 ימי חופשה בתשלום

בהתאם לחוק חופשה שנתית התשי"א-1951, זכאים עובדי החברה למספר ימי חופשה בתשלום בגין כל שנת עבודה. בהתאם לחוק האמור ובתוספת לו שנקבעה בהסכם בין החברה לעובדים, מספר ימי החופשה בשנה להם זכאי כל עובד נקבעים בהתאם לוותק של אותו עובד.

צבירת החופשה אפשרית עד לשנתיים. ימי חופשה שנצברו מעבר לשנתיים נמחקים בתום כל שנתיים קלנדריות, למעט מקרים חריגים המאושרים על ידי החברה. עובד שחדל לעבוד בטרם ניצל את יתרת ימי החופשה שצבר, זכאי לתשלום בגין יתרת ימי החופשה הנ"ל.

#### תוכנית להטבה מוגדרת:

17.2

17.2.1 התחייבות לפיצויי פיטורין, פרישה ופנסיה

התחייבויות החברה והחברות הבנות לפיצויי פיטורין, פרישה ופנסיה לעובדיה, אשר חושבו על בסיס חוקי העבודה והסכמי העבודה הקיימים, מכוסות במלואן - בחלקן על ידי הפקדות שוטפות וסכומים שנצברו בקופות פנסיה, קופות לפיצויים ופוליסות לביטוח מנהלים (נכסי תוכנית) ויתרתן על ידי ההתחייבות הכלולה בדוחות הכספיים.

תוכניות ההטבה המוגדרות מזכות את העובדים להטבה בתשלום חד פעמי המבוסס על שכרם החודשי האחרון מוכפל בשנות הוותק. כמו כן לחלק מהחברות בקבוצה יש תוכניות להפקדה מוגדרת לעובדים אשר חל עליהן סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין, התשכ"ג-1963.

תוכניות ההטבה המוגדרות של החברה חושפות אותה לסיכונים אקטואריים (כגון: סיכון אורך חיים, סיכון ריבית, סיכון שערי חליפין, סיכון בגין אינפלציה, סיכון בגין שינויים בשכר) וכן סיכון שוק בגין נכסי תוכנית.

ההתחייבות נמדדת לפי שיעור תשואת השוק על אג"ח קונצרניות צמודות מדד באיכות גבוהה, שהמטבע שלהן הינו הש"ח בסוף תקופת הדיווח. שינויים בשיעורי התשואה ובשווי ההוגן של נכסי התוכנית עשויים לחשוף את החברה לשינויים עתידיים בגובה ההתחייבות נטו.

שכרם של מספר עובדים בכירים צמוד למדד המחירים לצרכן. עלייה באינפלציה חושפת את החברה לעלייה בסכום ההתחייבות בגין אותם עובדים.

בסוג מסוים של תוכניות ביטוח מנהלים מלפני 2004, תנאי התוכנית קובעים כי רווחים שהושגו מנכסי התוכנית מעבר לשיעור עליית מדד יזקפו לרכיב התגמולים ויפחתו מרכיב הפיצויים בתוכנית, לאור זאת לחברה עשויות להתהוות בעתיד התחייבויות נוספות ככל שהרווחים הצבורים על נכסי התוכנית יעלו על סכום ההשקעות בתוכנית כשהן מותאמות בהתאם לשיעור עליית המדד.

חלק מנכסי התוכנית הושקעו במכשירי חוב תאגידיים וממשלתיים. לכן, נכסי התוכנית חושפים את החברה לסיכון שוק זה.

**נטו מלינדה סחר בע"מ**

**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)**

**ביאור 17 - הטבות לעובדים (המשך)**

**17.2 תוכנית להטבה מוגדרת: (המשך)**

17.2.2 הרכב התוכנית להטבה מוגדרת, נטו:

א. ערך נוכחי של התחייבות להטבה מוגדרת:

| <u>31.12.2024</u> | <u>31.12.2025</u> |
|-------------------|-------------------|
| 91,867            | 92,161            |
| (82,169)          | (81,981)          |
| <u>9,698</u>      | <u>10,180</u>     |

ערך נוכחי של המחויבות להטבה מוגדרת שווי הוגן של נכסי התוכנית

ב. סיווג בדוח על המצב הכספי:

| <u>31.12.2024</u> | <u>31.12.2025</u> |
|-------------------|-------------------|
| <u>9,698</u>      | <u>10,180</u>     |

בהתחייבויות לא שוטפות:

התחייבויות בגין הטבות לעובדים, נטו

17.2.3 התנועה בערך הנוכחי של המחויבות להטבה מוגדרת:

| <u>31.12.2024</u> | <u>31.12.2025</u> |
|-------------------|-------------------|
| 88,090            | 91,867            |
| 6,335             | 5,338             |
| 4,316             | 4,622             |
| (1,098)           | 385               |
| 1,533             | (3,365)           |
| (7,309)           | (6,686)           |
| <u>91,867</u>     | <u>92,161</u>     |

יתרה לתחילת שנה  
עלות שירות שוטף  
הוצאות ריבית  
מדידות מחדש- רווחים אקטואריים הנובעים:  
- משינויים בהנחות פיננסיות  
- מהבדלים בין ההנחות האקטואריות הקודמות לבין מה שהתרחש בפועל  
הטבות ששולמו באופן שוטף  
**יתרה לסוף שנה**

17.2.4 התנועה בשווי ההוגן של נכסי התוכנית:

| <u>31.12.2024</u> | <u>31.12.2025</u> |
|-------------------|-------------------|
| 77,093            | 82,169            |
| 3,862             | 4,192             |
| (1,003)           | (1,042)           |
| 5,822             | 264               |
| 3,042             | 1,490             |
| (6,647)           | (5,092)           |
| <u>82,169</u>     | <u>81,981</u>     |

יתרה לתחילת שנה  
הכנסות ריבית  
העברה לתגמולים  
מדידות מחדש - התשואה על נכסי תוכנית למעט הכנסות הוצאות ריבית  
הפקדות לתוכנית על ידי המעסיק  
הטבות ששולמו באופן שוטף  
**יתרה לסוף שנה**

**נטו מלינדה סחר בע"מ**

**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)**

**ביאור 17 - הטבות לעובדים (המשך)**

**17.2 תוכנית להטבה מוגדרת: (המשך)**

17.2.5 הנחות אקטואריות עיקריות משמעותיות ששימשו כדי לקבוע את הערך הנוכחי של המחויבות להטבה מוגדרת:

| <u>31.12.2024</u> | <u>31.12.2025</u> | %                              |
|-------------------|-------------------|--------------------------------|
| 5.21              | 4.60              | שיעור היוון של המחויבות        |
| 2.39              | 1.93              | שיעורי גידול חזוי בשכר         |
| 15-50             | 10-50             | שיעורי תחלופה ועזיבה של עובדים |

17.2.6 סכום עיתוי וחוסר ודאות של תזרימי מזומנים עתידיים:

1. ניתוח רגישות לכל הנחה אקטוארית משמעותית (שניתנו בסעיף 17.2.5) לסוף תקופת הדיווח וההשפעה של המחויבות להטבה מוגדרת:

**ההשפעה על המחויבות להטבה מוגדרת**

| <u>31.12.2024</u> |             |             |             | <u>31.12.2025</u> |             |             |             | שינוי בהנחה |
|-------------------|-------------|-------------|-------------|-------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| קיטון בהנחה       | גידול בהנחה | קיטון בהנחה | גידול בהנחה | קיטון בהנחה       | גידול בהנחה | קיטון בהנחה | גידול בהנחה | %           |
| 422               | (370)       | 292         | (399)       | 292               | (399)       | 272         | (358)       | 10          |
| (357)             | 358         | (273)       | 272         | 272               | (358)       | 358         | (273)       | 10          |

שיטת החישוב ששימשה לניתוח הרגישות מבוססת על שיטת יחידת הזכאות החזויה, באותו אופן כפי שחושבה המחויבות להטבה מוגדרת לצורך הכרה בדוח על המצב הכספי. החישוב מציג את ההשפעה הכספית על המחויבות להטבה מוגדרת בהנחה כי שאר המשתנים נשארים קבועים. במציאות הנחה זו פעמים רבות אינה מתקיימת ועשויה להיות קורלציה בין ההנחות.

2. אינדיקציות להשפעה של התוכנית להטבה מוגדרת על תזרימי המזומנים העתידיים של החברה:

- א. הפקדות הצפויות לתוכנית לתקופת הדיווח השנתית הבאה הינן בסך של 9,043 אלפי ש"ח.
- ב. משך החיים הממוצע המשוקלל של המחויבות להטבה מוגדרת הינו 4.14 שנים.

**17.3 תוכנית להפקדה מוגדרת:**

**לשנה שהסתיימה ביום**

| <u>31.12.2023</u> | <u>31.12.2024</u> | <u>31.12.2025</u> |
|-------------------|-------------------|-------------------|
| 1,451             | 1,540             | 2,872             |

הסכום שהוכר כהוצאה בגין תוכניות להפקדה מוגדרת

17.4 במאי 2022 הוצאה ע"י ביטוח לאומי שומת ניכויים לשנים 2014 עד 2016 לפי סעיף 358 לחוק ביטוח לאומי ע"ס כ-7.8 מיליוני ש"ח כולל הצמדה, ריבית וקנסות. לטענת ביטוח לאומי יש רכיבי שכר שלא הוכרו ככאלה ע"י החברה ובגינם לא שולם ביטוח לאומי כמו אש"ל שניתן לשוחטים בחו"ל. להערכת החברה יש לה טענות טובות וביום 23 ביוני 2023 הגישה השגה על השומות אשר נדחתה ברובה ע"י ביטוח לאומי וקבע דרישה ע"ס כ-6.2 מיליוני ש"ח (כולל הצמדה וקנסות). החברה הגישה ערעור לבית משפט על קביעת בטוח לאומי.

בפברואר 2025 הוצאה ע"י ביטוח לאומי שומת ניכויים לשנים 2017 עד 2021 ע"ס כ- 5 מ"ח כולל הצמדה וקנסות בגין אותם רכיבי שכר שלא הוכרו ככאלו ע"י החברה. החברה הגישה השגה על השומות וטרם התקבלה החלטה בהשגה.

**נטו מלינדה סחר בע"מ**

**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)**

**ביאור 18 - מסים על ההכנסה**

**18.1 הרכב נכסי (התחייבויות) מס נדחה:**

| לשנה שהסתיימה ביום<br>31 בדצמבר 2025 |                                |                               |            |   |
|--------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|------------|---|
| 31.12.2025                           | תנועה שהוכרה<br>ברווח כולל אחר | תנועה שהוכרה<br>ברווח או הפסד | 31.12.2024 |   |
|                                      |                                |                               |            | <b>מסים נדחים בגין</b>                            |
| 2,530                                | -                              | 166                           | 2,364      | חובות מסופקים                                     |
| 4,063                                | (684)                          | 727                           | 4,020      | הטבות לעובדים                                     |
| 1,101                                | -                              | 98                            | 1,003      | חכירה תפעולית                                     |
| (2,005)                              | -                              | (317)                         | (1,688)    | רכוש קבוע   |
| (11,978)                             | -                              | 2,719                         | (14,697)   | נכסי זכות שימוש                                   |
| 12,458                               | -                              | (2,773)                       | 15,231     | התחייבויות חכירה                                  |
| (6,489)                              | 3,977                          | -                             | (10,466)   | נכסים פיננסיים                                    |
| 474                                  | -                              | (56)                          | 530        | רכוש אחר  |
| 154                                  | 3,293                          | 564                           | (3,703)    | <b>סה"כ נכסי (התחייבויות)<br/>מסים נדחים, נטו</b> |

**18.2 פריטים שבגינם לא הוכרו נכסי מסים נדחים:**

| 31.12.2024 | 31.12.2025 |                         |
|------------|------------|-------------------------|
| 8,517      | -          | הפסדים עסקיים לצורכי מס |

**18.3 הצגה בדוח על המצב הכספי:**

| 31.12.2024 | 31.12.2025 |   |
|------------|------------|---|
| 2,317      | 2,495      | בנכסים לא שוטפים - נכסי מסים נדחים            |
| (6,020)    | (2,341)    | בהתחייבויות לא שוטפות - התחייבויות מסים נדחים |
| (3,703)    | 154        | סה"כ  |

**18.4 הרכב הוצאות מסים על ההכנסה:**

| לשנה שהסתיימה ביום |            |            |   |
|--------------------|------------|------------|---|
| 31.12.2023         | 31.12.2024 | 31.12.2025 |   |
| 26,061             | 61,222     | 73,058     | <b>מסים שוטפים</b>  |
| (179)              | (64)       | 8,954      | הוצאות מסים שוטפים  |
| 25,882             | 61,158     | 82,012     | מסים בגין שנים קודמות – ראה 18.6.2                        |
| (1,828)            | (1,336)    | (564)      | <b>מסים נדחים</b>   |
| 24,054             | 59,822     | 81,448     | הכנסות מסים נדחים בגין יצירתם<br>והיפוכם של הפרשים זמניים |
|                    |            |            | <b>סה"כ מסים על ההכנסה</b>                                |

**נטו מלינדה סחר בע"מ**

**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)**

**ביאור 18 - מסים על ההכנסה (המשך)**

**18.5 מס תיאורטי:**

| <b>לשנה שהסתיימה ביום</b> |                   |                   |   |
|---------------------------|-------------------|-------------------|---|
| <u>31.12.2023</u>         | <u>31.12.2024</u> | <u>31.12.2025</u> |   |
| 114,664                   | 269,793           | 313,442           | רווח לתקופה לפני מסים על ההכנסה             |
| 23%                       | 23%               | 23%               | שיעור המס הרגיל                             |
| <u>26,373</u>             | <u>62,052</u>     | <u>72,092</u>     | המס התיאורטי                                |
|                           |                   |                   | <b><u>תוספת (חיסכון) במס בגין:</u></b>      |
| 415                       | 234               | 833               | הוצאות שאינן מותרות בניכוי                  |
| (179)                     | (64)              | 8,954             | התאמות בגין מסים שנים קודמות                |
| (1,473)                   | (1,636)           | -                 | ניצול הפסד להעברה בגינו לא הוכרו מסים נדחים |
| -                         | 190               | -                 | הכנסות מדיבידנד                             |
| -                         | -                 | (147)             | הכנסות פטורות ממס                           |
| <u>(1,082)</u>            | <u>(954)</u>      | <u>(284)</u>      | הפרשים אחרים                                |
| <u>24,054</u>             | <u>59,822</u>     | <u>81,448</u>     | סה"כ  |

**18.6 שומות מס ועמדות מס לא ודאיות:**

18.6.1 לחברה ולחלק מהחברות המאוחדות הוצאו שומות הנחשבות כסופיות עד וכולל שנת 2020.

**18.6.2 סגירת שומות עד 2023 בשתי חברות מאוחדות:**

לחברה מאוחדת הוצאו צווים בגין ביטול קיזוז הכנסה כנגד הפסדים צבורים מהתקופה שקדמה לרכישתה על ידי חברה מאוחדת נוספת (להלן- "החברה הנרכשת" ו- "החברה הרוכשת" בהתאמה). סך ההפסדים הצבורים בחברה הנרכשת עמדו על כ-56 מיליוני ש"ח.

לחברות הרוכשת והנרכשת הוצאו שומות בצווים לשנים 2014, 2016, 2017, 2018 ו-2019. השומות הינן שומות חלופיות. לפיהן יש לראות בהכנסות החברה הנרכשת לאותן השנים כהכנסות של החברה הרוכשת, וכי ההכנסות הוסבו לחברה הנרכשת מתוך מטרה לחסוך במס כתוצאה מקיזוזן מול ההפסדים הצבורים. לחילופין כי אם וככול שתדחה טענת ההסבה לא יותר לנרכשת לקזז את ההכנסה החייבת כנגד ההפסדים הצבורים מכיון שרכישת החברה הינה בגדר עסקה מלאכותית כמשמעותה בסעיף 86 לפקודת מס הכנסה.

החברה הרוכשת והחברה הנרכשת דחו מכל וכל את טענות פקיד השומה, לפיהן מדובר בהסבת הכנסה, שכן הכנסות החברה נבעו מפעילות חדשה שהחלה בחברה הנרכשת בשנת 2014 ואשר לא הייתה מעולם בחברה הרוכשת ואשר על כן אין מקום לטענת ההסבה. כמו כן דחתה החברה את הטענה לפיה רכישת החברה הנרכשת על ידי החברה הרוכשת נועדה אך לצורך ניצול הפסדים וחיסכון במס. בהתאם חולקות החברות על הטענה כי רכישת החברה הנרכשת הינה בבחינת עסקה מלאכותית אשר פקיד השומה רשאי להתעלם ממנה.

החברה הרוכשת והחברה הנרכשת ערערו לבית משפט על השומות בצו (לשנים 2014, 2016 ועד וכולל 2019).

ביום 13 במאי 2025 חתמו חברות מאוחדות של החברה על הסכם שומות מס הכנסה לפיו לשם יישוב המחלוקות שבין הצדדים הוסכם על פשרה סכומית לפיה על החברות המאוחדות לשלם מס על סך כ-11 מיליוני ש"ח כולל ריבית והצמדה (כולל שנת 2024) והשומות של החברות עד וכולל שנת 2023 ייחשבו כסגורות. החברה רשמה בדוחות על הרווח או הפסד לרבעון הראשון של שנת 2025 את הוצאות המס הנ"ל.

18.6.3 שיעור המס שחל על החברה הינו: 23%.

## נטו מלינדה סחר בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)

### התקשרויות והתחייבויות תלויות - ביאור 19

התקשרויות 19.1

#### התקשרויות עם צדדים קשורים - עסקאות זניחות: 19.1

ביום 30 במרס 2026 אישר דירקטוריון החברה את החלטותיו מיום 22 במרס 2023, 19 במרס 2020, 27 במרס 2017, 23 במרס 2014 ו-30 במרס 2011, לפיה החליט לאמץ קווים מנחים לכללים לסיווגה של עסקה של החברה עם בעלי השליטה בה, או עם חברות בשליטה של בעלי השליטה בה, או בעסקאות שונות אשר לבעלי השליטה עניין אישי בהן (להלן: "הצדדים הקשורים"), כ"עסקה זניחה" (כקבוע בתקנה 41(א3) לתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010). על פי ההחלטה דלעיל, "עסקה זניחה" תהא כל אחת מסוגי העסקאות כמפורט להלן:

(א) התקשרות של החברה למכירת מוצרים לרבות חומרי גלם וחומרים המשמשים בתהליך הייצור לצדדים קשורים, שהינה לטובת החברה ונעשית במהלך העסקים הרגיל של החברה ובתנאי שוק, ובלבד שסך ההכנסות השנתיות ממכירת מוצרים כאמור אינו עולה על 1% מההכנסות השנתיות בדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים בשנה שקדמה למועד ההתקשרות.

(ב) התקשרות של החברה למכירת/הענקת שירותים לצדדים קשורים, שהינה לטובת החברה ונעשית במהלך העסקים הרגיל של החברה ובתנאי שוק, ובלבד שסך ההכנסות השנתיות ממכירת שירותים כאמור אינו עולה על 1% מההכנסות השנתיות בדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים בשנה שקדמה למועד ההתקשרות.

(ג) התקשרות של החברה לרכישת/קבלת שירותים מצדדים קשורים, שהינה לטובת החברה ונעשית במהלך העסקים הרגיל של החברה ובתנאי שוק, ובלבד שסך כל ההוצאות השנתיות מרכישת שירותים כאמור אינו עולה על 5% מההוצאות התפעוליות (הוצאות מכירה ושיווק והוצאות הנהלה וכלליות) השנתיות בדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים בשנה שקדמה למועד ההתקשרות.

(ד) התקשרות של החברה לשכירת נכסים (כולל קבלת שירותי ניהול בגין הנכסים) מצדדים קשורים, שהינה לטובת החברה ונעשית במהלך העסקים הרגיל של החברה ובתנאי שוק, ובלבד שסך כל ההוצאות השנתיות משכירת נכסים כאמור אינו עולה על 5% מההוצאות התפעוליות (הוצאות מכירה ושיווק והוצאות הנהלה וכלליות) השנתיות ו/או ההוצאות הגולמיות (עלות המכר) השנתיות בדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים בשנה שקדמה למועד ההתקשרות.

(ה) התקשרות של החברה לרכישה משותפת של שירותים או מוצרים מצד ג' ביחד עם צדדים קשורים, שהינה לטובת החברה ונעשית במהלך העסקים הרגיל של החברה ובתנאי שוק, ואשר וועדת הביקורת קבעה כי חלוקת העלויות וההוצאות בהתקשרות הינה הוגנת ושוויונית בהתחשב בנסיבות העניין, ובלבד שסך כל ההוצאות השנתיות מרכישת שירותים כאמור אינו עולה על 5% מההוצאות התפעוליות והגולמיות (עלות המכר, הוצאות מכירה ושיווק והוצאות הנהלה וכלליות) השנתיות בדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים בשנה שקדמה למועד ההתקשרות.

כמו כן, בגדר עסקה זניחה תהיה כל התקשרות של החברה עם צדדים קשורים, אשר איננה כלולה באחת מהגדרות העסקאות המנויות בסעיפים (א) עד (ה) לעיל, ואשר הינה לטובת החברה ושנעשית במהלך העסקים הרגיל של החברה ובמחירי שוק, ואשר ההכנסות הצפויות ממנה לחברה לשנה אחת אינן עולות על 1% מסך הכנסות החברה בדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים בשנה שקדמה למועד ההתקשרות; או שההוצאות הצפויות ממנה לחברה אינן עולות על 1% מההוצאות התפעוליות (הוצאות מכירה ושיווק והוצאות הנהלה וכלליות) השנתיות של החברה בדוחות הכספיים המאוחדים השנתיים של החברה בשנה שקדמה למועד ההתקשרות, לפי העניין.

תנאי השוק ביחס לעסקאות כאמור לעיל ייבחנו ביחס לעסקאות דומות ככל האפשר מאותו סוג שהחברה מתקשרת בהן וביחס לעסקאות מאותו סוג הנעשות במשק.

## נטו מלינדה סחר בע"מ

### ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)

#### ביאור 19 - התקשרויות והתחייבויות תלויות (המשך):

- 19.2 התחייבויות תלויות**
- 19.2.1** כנגד החברה הוגשה בקשה לתביעה ייצוגית בנושא צרכנות בסכום של 10 מיליוני שקלים, אשר אושרה כייצוגית ביום 9.1.24 וביום 7.3.2024 הגישה החברה ערעור על אישור התביעה כייצוגית לבית המשפט העליון אשר נדחה ביום 22.7.2024. החברה הגישה כתב הגנה ביום 10.12.2024. בנוסף הוגשו שש בקשות לתביעות ייצוגיות בנושא צרכנות בסך כולל של כ-20 מיליוני שקלים. להערכת החברה, החשיפה בכל התביעות הנ"ל הינה בסכומים לא מהותיים, אם בכלל.
- 19.2.2** ביום 17.4.2024 הגיעה החברה להסכמה עם רשות התחרות על תשלום עיצומים כספיים בסך כולל של כ-18.2 מיליוני ש"ח בגין הפרות לכאורה של הוראות החוק לקידום התחרות בענף המזון התשע"ד – 2014 וחוק החברות הכלכלית התשמ"ח 1988, ההסכמה הנ"ל הינה ללא הודאה בהפרה של הוראות החוקים כאמור.
- ביום 17.7.2024 התקבלה הודעה מחייבת מטעם רשות התחרות על הסך הנ"ל אשר שולמה ע"י החברה ונזקפה כהוצאה בדוחות הכספיים של החברה בשנת 2024.
- 19.2.3** ביום 21 ביוני 2023 התקבלה בחברה בקשה לאישור תביעה כתביעה נגזרת למחלקה הכלכלית בבית המשפט המחוזי בתל אביב יפו, בהתאם לסעיף 198 לחוק החברות, התשנ"ט-1999 ("חוק החברות"). במסגרת הבקשה, התבקש בית המשפט לאשר הגשת תביעה נגזרת בשם החברה כנגד הדירקטורים המכהנים בחברה, נטו מ.ע. אחזקות בע"מ, בעלת השליטה בחברה ("נטו אחזקות"), טל הל יסכה בע"מ ("טל הל"), ספק העופות של החברה, ונור יסכה בע"מ ("נור יסכה"), בעלת מניות בנטו אחזקות, בסכום שלא יפחת מסך של 16.1 מיליון ש"ח בגין הפסדים שנגרמו, לכאורה, לחברה בעקבות הרחבת פעילותה של החברה עם טל הל וכן נזקים נוספים שלא כומתו בקשר עם הקדמת תשלומים לטל הל. לטענת המבקשת, העסקה בין החברה לבין טל הל טעונה אישורים בהתאם להוראות חוק החברות, זאת לנוכח קיומו של עניין אישי שנוצר בעקבות מכירת חלק מאחזקותיה של נאמנות משפחת עזרא בע"מ ("הנאמנות") בנטו אחזקות לחברת נור יסכה. במסגרת הבקשה, טוענת המבקשת, בין היתר, טענות כנגד נושאי המשרה בחברה בדבר הפרת חובת זהירות וחובת נאמנות, התרשלות וכן הפרת חובה חקוקה, כנגד נטו אחזקות בדבר הפרת חובת ההגיונות וכנגד טל הל ונור יסכה בדבר עשיית עושר ולא במשפט. עמדת החברה הינה כי פעלה ופועלת בהתאם להוראות הדין.
- ביום 29 בפברואר 2024 המבקשת ומור גמל ופנסיה (להלן "מור גמל") הגישו בקשה לתיקון הבקשה לאישור תביעה נגזרת, באופן שהבקשה לאישור אוחדה עם בקשה לגילוי מסמכים לפי סעיף 198א' לחוק החברות, שהוגשה על ידי מור גמל בבית המשפט המחוזי בבאר שבע.
- ביום 1 באוגוסט 2024 ניתנה החלטה שנעתרה לבקשת המבקשת ומור גמל לתיקון הבקשה לאישור, תוך חיובן בתשלום הוצאות משפט עבור החברה בסך 30,000 ש"ח (וכן לארבע קבוצות נתבעים נוספים). ביום 5 בספטמבר 2024 הגישו המבקשות בקשה לאישור מתוקנת. לטענת המבקשות, בעלי השליטה ונושאי המשרה בחברה הפרו את חובת האמונים, חובת הזהירות וחובת ההגיונות. לטענת המבקשות, "הסכום המינימלי" שהחברה זכאית לקבל עומד על סך של 177,843,525 ש"ח שמשקף כביכול את התמורה העודפת שהנאמנות קיבלה בגין מכירת מניותיה לנור יסכה. עוד טוענות המבקשות, כי יתכן שנגרמו לחברה נזקים נוספים בעקבות ההתקשרות עם טל הל, שלטענתן לא היתה לטובת החברה. פיצוי שלטענתן, החברה תהיה זכאית לקבל מנושאי המשרה ומבעלי השליטה וכן מטל הל, שקיבלה כביכול את אותן טובות הנאה נטענות במסגרת ההתקשרות העסקית בין מלינדה לבין טל הל. הנזקים הנטענים על ידי המבקשות לא נתמכו בחוות דעת מומחה (כאשר חוות הדעת שצורפה לבקשה המקורית שהוגשה על ידי שנהב הוסרה).
- ביום 2 בפברואר 2025 הגישה החברה תשובה מטעמה לבקשה לאישור באמתעות עו"ד רונן עדיני. בתשובתה דחתה החברה את כל הטענות הכלולות בבקשת האישור, תוך שהבהירה שההתקשרות עם טל הל (ספק העופות) קדמה למכירת המניות על ידי הנאמנות, לכן לא היה קיין עניין אישי במועד חתימת הסכם השיווק ומשכך העסקה לא טעונה אישורים בהתאם לחוק החברות. נוסף על כך, הבהירה החברה שההתקשרות עם טל הל היטיבה עימה ואף הביאה לשיפור בביצועיה העסקיים.

## נטו מלינדה סחר בע"מ

### ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)

#### 19 - ביאור - התקשרויות והתחייבויות תלויות (המשך):

#### 19.2 התחייבויות תלויות (המשך):

#### 19.2.3 (המשך):

ביום 9 באפריל 2025 הגישה החברה תשובה משלימה בה פירטה על האסיפה הכללית שהתכנסה ביום 6 במרץ 2025 שבמסגרתה אושר ברוב גדול (75.4%) עדכון בהסכם השיווק בינה לבין טל הל, המצפוי במוקד בקשת האישור. החברה הסבירה שהשינוי שחל בליבת העסקה המקורית - שיעור עמלת השיווק - היה מינורי (חל עדכון בשיעור עליית המדד לשנים שחלפו מאז שנכרת ההסכם ועד היום בתוספת ריאלית של 2%) ומשכך היבט יסודי זה של העסקה אשר אליו מפנות המבקשות את עיקר טענותיהן – נותר כפי שהיה בעסקה המקורית. משכך, נשמטת הקרקע תחת עיקר טענות המבקשות בנוגע לחוסר כדאיותה הכלכלית של העסקה, שכן אישור האסיפה כללית בנסיבות אלו מלמד שרוב מוחץ של בעלי המניות בחברה סבורים שמדובר בעסקה טובה שנעשתה בתנאים טובים.

ביום 18 במאי 2025 הגישו המבקשות תגובה מטעמן לתשובות המשיבים, במסגרתה חזרו על טענותיהן לפיהן ההתקשרות העסקית בין החברה לבין טל הל לא אושרה כדין והוסיפו וטענו כי גם עדכון הסכם השיווק לא אושר כדין וממילא מעיד כביכול על הנזקים שנגרמו לחברה.

ביום 26 במאי 2025 הגישו המשיבים 13-14 בקשה לסילוק על הסף בשל חוסר תום לב של המבקשות או לחילופין להוצאת נספח 1 לתגובת המבקשות (להלן - "הבקשה").

ביום 11 באוגוסט 2025 ניתנה החלטה בה נקבע "כי אין מקום לסלק על הסף את הבקשה". ביום 24 בדצמבר 2025 הגישו המבקשות תשובה לבקשה וביום 19 בפברואר 2026 הוגשה תשובה לתשובה.

דיון קדם משפט ראשון שהיה קבוע ליום 15 במרץ 2026 נדחה ליום 26 באפריל 2026.

בשלב זה לא ניתן להעריך את סיכויי התביעה.

#### 19.2.4

#### סילוק בקשה לתובענה ייצוגית:

ביום 9 ביולי 2024 התקבלה בחברה בקשה לאישור תובענה ייצוגית, אשר הוגשה למחלקה הכלכלית בבית המשפט המחוזי בתל אביב יפו כנגד החברה והדירקטורים המכהנים בחברה, וכן כנגד נאמנות משפחת עזרא בע"מ, שהינה בעלת מניות בנטו אחזקות, ומר עדי עזרא, הנהנה בנאמנות ("המשיבים", "הנאמנות" בהתאמה). בבקשת האישור נטען, בין היתר, כי המשיבים הפרו, לכאורה, את חובת תום הלב וחובת ההגינות שלהם מכוח חוק החברות, התשנ"ט-1999, ובכך גרמו לקיפוח המיעוט; הפרו, לכאורה, את חובת הזהירות וחובת האמונים שלהם כנושאי המשרה בחברה; וכן, כי הפרו, לכאורה, את חובות הגילוי מכוח חוק ניירות ערך התשכ"ח-1968 והתקנות לפיו, וזאת, בקשר עם החלטה לרכוש מניות של נטו אחזקות שהתקבלה בדירקטוריון החברה בחודש מרץ 2024 והרכישות שנעשו על פיה.

הקבוצה אותה מבקש התובע לייצג, כמפורט בבקשה, היא בעלי המניות של החברה ביום 26 במרץ 2024. הנזק הנטען בבקשת האישור הוערך בסכום הנע בין 466.6 מיליון ש"ח ל- 516 מיליון ש"ח, בנוסף לסעד של חיוב נטו אחזקות ו/או הנאמנות לרכוש את מניות נטו אחזקות המוחזקות בידי החברה בשווין ההוגן. לאחר עיון בבקשה, ובהתייעצות עם יועציה המשפטיים, עמדת החברה הינה כי פעלה ופועלת בהתאם להוראות הדין.

ביום 5 במאי 2025 נערך דיון מקדמי בבית המשפט במסגרתו בית המשפט המליץ למבקש להגיש בקשה להסתלקות מהבקשה.

ביום 26.5.25 בבית המשפט המחוזי בתל אביב הגיש המבקש בקשה להסתלקות מבקשת אישור התובענה כיייצוגית במסגרתה הודיע כי הוא מקבל את המלצת בית המשפט להסתלק מהבקשה.

ביום 4.7.25 אישר בית המשפט את בקשת ההסתלקות הנ"ל, דחה את התביעה האישית והורה על סיום התהליך.

**נטו מלינדה סחר בע"מ**

**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)**

**ביאור 20 - הון**

**20.1 הון רשום:**

| <u>31.12.2024</u> | <u>31.12.2025</u> |                                      |
|-------------------|-------------------|--------------------------------------|
| אלפי מניות        | אלפי מניות        |                                      |
| 35,000            | 35,000            | מניות רגילות בנות 1 ש"ח ערך נקוב (*) |

(\*) זכות המניות - מניות רגילות בנות 1 ש"ח מקנות למחזיק בהן זכות הצבעה, זכות לקבלת דיבידנד וזכות להשתתף בחלוקת נכסי החברה במקרה של פירוק.

**20.2 הון מונפק:**

| <u>31.12.2024</u> | <u>31.12.2025</u> |  |
|-------------------|-------------------|--|
| אלפי מניות        | אלפי מניות        |  |
| 20,876            | 20,876            | מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.נ. שנפרעו במלואן |
| 1,086             | 1,086             | מניות המוחזקות על ידי חברות מאוחדות        |

**20.3** בשנים 2025 ו- 2024 חילקה החברה דיבידנד לבעלי המניות (בניכוי הסכום שהתקבל ע"י חברות בת) 124,189 אלפי ש"ח ו- 47,400 אלפי ש"ח, בהתאמה.

**ביאור 21 - הכנסות**

| <b>לשנה שהסתיימה ביום</b> |                   |                   |  |
|---------------------------|-------------------|-------------------|--|
| <u>31.12.2023</u>         | <u>31.12.2024</u> | <u>31.12.2025</u> |  |
| 3,602,053                 | 4,070,850         | 4,455,517         | מוצרים קנויים (*)  |
| 759,371                   | 730,233           | 766,664           | מוצרים שיוצרו (*)  |
| 4,361,424                 | 4,801,083         | 5,222,181         |  |
| 505,609                   | 684,762           | 773,323           | (*) כולל מכירות ללקוחות עיקריים (מעל 10%):<br>לקוח א (ההכנסות דווחו על ידי כל המגזרים) |
| 552,874                   | 407,019           | 269,210           | לקוח ב (ההכנסות דווחו על ידי כל המגזרים)   |

**הכנסות לפי קבוצות לקוחות עיקריות של החברה:**

| <b>לשנה שהסתיימה ביום</b> |                   |                   |             |
|---------------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| <u>31.12.2023</u>         | <u>31.12.2024</u> | <u>31.12.2025</u> |             |
| 1,830,576                 | 1,964,633         | 2,003,609         | רשתות שיווק |
| 1,274,746                 | 1,541,211         | 1,546,725         | השוק הפרטי  |
| 1,256,102                 | 1,295,239         | 1,671,847         | השוק המוסדי |
| 4,361,424                 | 4,801,083         | 5,222,181         |             |

**נטו מלינדה סחר בע"מ**

**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)**

**ביאור 22 -**

**עלות ההכנסות**

**22.1 הרכב:**

| <b>לשנה שהסתיימה ביום</b> |                   |                   |
|---------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>31.12.2023</b>         | <b>31.12.2024</b> | <b>31.12.2025</b> |
| 650,793                   | 659,321           | 661,866           |
| (7,073)                   | (32,030)          | 17,012            |
| 643,720                   | 627,291           | 678,878           |
| 109,268                   | 105,027           | 113,065           |
| 53,507                    | 53,707            | 51,002            |
| 17,212                    | 18,381            | 17,923            |
| 179,987                   | 177,115           | 181,990           |
| 823,707                   | 804,406           | 860,868           |
| 3,030,858                 | 3,307,449         | 3,772,748         |
| 38,128                    | 44,099            | (113,907)         |
| 3,892,693                 | 4,155,954         | 4,519,709         |

קניות חומר גלם  
ירידה (עלייה) במלאי חומרי גלם

הוצאות בגין הטבות לעובדים  
עלויות אחרות  
פחת

קניות מוצרים (\*)  
ירידה (עלייה) במלאי תוצרת גמורה ובתהליך  
ובסחורות  
**סה"כ עלות ההכנסות**  
(\*) הרכב ספקים עיקריים:

| <b>לשנה שהסתיימה ביום</b> |                   |                   |
|---------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>31.12.2023</b>         | <b>31.12.2024</b> | <b>31.12.2025</b> |
| 864,003                   | 806,181           | 880,667           |
| 457,320                   | 551,215           | 673,691           |

כולל קניות מספק עיקרי טל הל יסכה בע"מ  
כולל קניות מספק עיקרי ב'

**22.2 הסיווג:**

| <b>לשנה שהסתיימה ביום</b> |                   |                   |
|---------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>31.12.2023</b>         | <b>31.12.2024</b> | <b>31.12.2025</b> |
| 3,217,359                 | 3,516,154         | 3,845,757         |
| 675,334                   | 639,800           | 673,952           |
| 3,892,693                 | 4,155,954         | 4,519,709         |

מוצרים קנויים  
מוצרים מיוצרים

**ביאור 23 -**

**הוצאות מכירה ושיווק**

| <b>לשנה שהסתיימה ביום</b> |                   |                   |
|---------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>31.12.2023</b>         | <b>31.12.2024</b> | <b>31.12.2025</b> |
| 153,274                   | 160,240           | 165,093           |
| 29,969                    | 29,093            | 37,685            |
| 66,085                    | 73,790            | 79,855            |
| 8,481                     | 12,702            | 6,288             |
| 10,139                    | 13,203            | 15,666            |
| 11,475                    | 13,190            | 13,424            |
| 627                       | 2,551             | 3,078             |
| 280,050                   | 304,769           | 321,089           |

שכר עבודה ונלוות  
אחסון בקירור  
אחזקת רכב והובלה  
פרסום וקידום מכירות  
אחזקת מחסנים ואחרות  
פחת  
עמלות שיווק

**נטו מלינדה סחר בע"מ**

**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)**

**ביאור 24 - הוצאות הנהלה וכלליות**

| לשנה שהסתיימה ביום |               |               |                       |
|--------------------|---------------|---------------|-----------------------|
| 31.12.2023         | 31.12.2024    | 31.12.2025    |                       |
| 28,078             | 31,078        | 33,305        | שכר עבודה ונלוות      |
| 8,010              | 9,843         | 9,999         | שכר טרחה מקצועי       |
| 1,004              | 981           | 1,145         | משרדיות               |
| 2,249              | 3,383         | 3,815         | ביטוחים ואגרות        |
| 768                | 832           | 761           | תקשורת וטלפון         |
| 8,785              | 8,950         | 9,256         | אחזקת רכב             |
| 1,440              | 3,289         | 560           | חובות אבודים ומסופקים |
| 4,732              | 5,212         | 5,147         | פחת והפחתות           |
| 3,133              | 4,746         | 2,887         | אחרות                 |
| <u>58,199</u>      | <u>68,314</u> | <u>66,875</u> |                       |

**ביאור 25 - הכנסות (הוצאות) אחרות**

| לשנה שהסתיימה ביום |                 |              |   |
|--------------------|-----------------|--------------|---|
| 31.12.2023         | 31.12.2024      | 31.12.2025   |   |
| 946                | 874             | 2,790        | <b>25.1 הכנסות אחרות:</b><br>רווח הון ממימוש רכוש קבוע<br>החזר מביטוח, משפטיות ואחר               |
| 1,416              | 4,926           | 1,539        |   |
| <u>2,362</u>       | <u>5,800</u>    | <u>4,329</u> |   |
| -                  | (18,235)        | -            | <b>25.2 הוצאות אחרות:</b><br>עיצום כספי לרשות התחרות<br>הפסד הון ממימוש רכוש קבוע<br>הפסד הון אחר |
| -                  | (682)           | (434)        |   |
| (949)              | (579)           | -            |   |
| <u>(949)</u>       | <u>(19,496)</u> | <u>(434)</u> |   |
| <u>1,413</u>       | <u>(13,696)</u> | <u>3,895</u> |   |

**ביאור 26 - הכנסות מימון**

| לשנה שהסתיימה ביום |               |              |  |
|--------------------|---------------|--------------|--|
| 31.12.2023         | 31.12.2024    | 31.12.2025   |  |
| 2,407              | 1,768         | 639          | <b>26.1 הכנסות ריבית:</b><br>הכנסות ריבית בגין חייבים מסחריים<br>הכנסות ריבית מפקדונות בנקים<br>הכנסות ריבית מאחרים<br>סה"כ הכנסות ריבית |
| -                  | 539           | 88           |  |
| 1,006              | 4,771         | 2,073        |  |
| <u>3,413</u>       | <u>7,078</u>  | <u>2,800</u> |  |
| 370                | 20            | 683          | <b>26.2 אחרות:</b><br>רווחים נטו ודיבידנדים מנכסים והתחייבויות<br>פיננסיים הנמדדות בשווי הוגן<br>הפרשי שער<br>אחרות                      |
| (*) 1,168          | (*) 12,316    | 3,126        |  |
| 126                | 323           | 35           |  |
| <u>1,664</u>       | <u>12,659</u> | <u>3,844</u> |  |
| <u>5,077</u>       | <u>19,737</u> | <u>6,644</u> |  |

סה"כ הכנסות מימון

(\*) מוין מחדש.

**נטו מלינדה סחר בע"מ**

**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)**

**ביאור 27 - הוצאות מימון**

| לשנה שהסתיימה ביום |               |               |  |
|--------------------|---------------|---------------|--|
| 31.12.2023         | 31.12.2024    | 31.12.2025    |  |
|                    |               |               | <b>27.1 הוצאות ריבית:</b>                                    |
|                    |               |               | הוצאות ריבית בגין הלוואות לזמן קצר ומשיכות יתר               |
| 19,954             | 8,124         | 8,544         |  |
| 1,801              | 2,038         | 1,745         | הוצאות ריבית בגין התחייבויות חכירה                           |
| 1,672              | 104           | 2,141         | הוצאות ריבית אחרות   |
| <u>23,427</u>      | <u>10,266</u> | <u>12,430</u> |  |
|                    |               |               | <b>27.2 אחרות:</b>   |
|                    |               |               | הוצאות בגין עמלות הפסדים מנכסים פיננסיים הנמדדים בשינוי הוגן |
| 578                | 745           | 1,379         |  |
| -                  | -             | 39            |  |
| <u>578</u>         | <u>745</u>    | <u>1,418</u>  |  |
| <u>24,005</u>      | <u>11,011</u> | <u>13,848</u> | <b>סה"כ הוצאות מימון</b>                                     |

**ביאור 28 - רווח (הפסד) כולל אחר**

גילוי להשפעות המסים המתייחסות לכל רכיב של רווח כולל אחר:

| לשנה שהסתיימה ביום |               |                 |   |
|--------------------|---------------|-----------------|---|
| 31.12.2023         | 31.12.2024    | 31.12.2025      |   |
| 1,139              | (718)         | (520)           | <b>התאמות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ</b>                   |
|                    |               |                 | <b>מכשירים הוניים שיועדו למדידה בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר:</b> |
| (6,516)            | 12,419        | (17,291)        | רווח (הפסד) לפני ניכוי מסים על ההכנסה הטבות (הוצאות) מס           |
| 1,499              | (2,856)       | 3,977           | רווח (הפסד) לאחר מס   |
| <u>(5,017)</u>     | <u>9,563</u>  | <u>(13,314)</u> |   |
|                    |               |                 | <b>מדידות מחדש של תוכנית להטבה מוגדרת</b>                         |
| 3,687              | 4,927         | 2,870           | סכום לפני ניכוי מסים על ההכנסה הוצאות מס                          |
| (848)              | (1,133)       | (660)           | סכום לאחר מס  |
| <u>2,839</u>       | <u>3,794</u>  | <u>2,210</u>    |   |
| <u>(1,039)</u>     | <u>12,639</u> | <u>(11,624)</u> | <b>סה"כ רווח (הפסד) כולל אחר לאחר מס</b>                          |

**נטו מלינדה סחר בע"מ**

**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)**

**ביאור 29 - רווח למניה לבעלי מניות החברה האם**

**רווח בסיסי למניה:**

להלן נתוני הרווח לתקופה המיוחס לבעלים של החברה האם ומספר המניות שהובאו בחשבון לצורך חישוב הרווח המיוחס לבעלי מניה רגילה 1 ש"ח ערך נקוב של החברה:

| לשנה שהסתיימה ביום |            |            |  |
|--------------------|------------|------------|--|
| 31.12.2023         | 31.12.2024 | 31.12.2025 |  |
| 88,282             | 204,145    | 226,991    | רווח ששימש לצורך חישוב רווח בסיסי למניה                                    |
| 19,791             | 19,791     | 19,791     | ממוצע משוקלל של מספר המניות הרגילות ששימש בחישוב רווח בסיסי למניה (באלפים) |

**ביאור 30 - אמצעי מימון**

| 31.12.2024 | 31.12.2025 |                         |
|------------|------------|-------------------------|
| 268        | 459        | משיכת יתר מובטחת מבנקים |
| 9,732      | 9,541      | סכום מנוצל              |
| 10,000     | 10,000     | סכום לא מנוצל (*)       |
| 35,770     | 233,794    | הלוואות מובטחות מבנקים  |
| 702,230    | 546,206    | סכום מנוצל              |
| 738,000    | 780,000    | סכום לא מנוצל (*)       |

(\*) הריבית לגבי הסכום שלא נוצל זהה לריבית באשראי שנוצל ועומדת על פריים מינוס 0.45-0.65 מסגרות האשראי אינן צמודות.

**ביאור 31 - מכשירים פיננסיים**

**31.1 שווי הוגן של מכשירים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן על בסיס עיתי:**

**31.1.1 מכשירים פיננסיים שהוכרו בדוח על המצב הכספי:**

| 31.12.2024 | 31.12.2025 |   |
|------------|------------|---|
| 25,243     | 55,942     | <b>נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן:</b> |
| 1,827      | -          | השקעה במכשירים הוניים סחירים- רמה 1 (1)   |
| 47,294     | 1,752      | השקעה במכשיר הוני – רמה 2 (2)             |
| 74,364     | 57,694     | השקעה במכשיר הוני שאינו סחיר – רמה 2 (3)  |

(1) כולל השקעה במניות של נטו אחזקות. שווי השוק של המניות ליום 31 בדצמבר 2025 הינו 53,400 אלפי ש"ח.

(2) ביום 25 לאוקטובר 2023 השקיעה החברה כ-1.8 מיליוני ש"ח במניות חברה המפתחת סורק ברשתות שיווק שיתריע למחסן על חוסר בסחורה, בשנת 2025 החל המכשיר להיסחר ולכן נכלל ברמה 1.

## נטו מלינדה סחר בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)

### ביאור 31 - מכשירים פיננסיים (המשך)

#### 31.1 שווי הוגן של מכשירים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן על בסיס עיתי (המשך):

##### 31.1.1 מכשירים פיננסיים שהוכרו בדוח על המצב הכספי (המשך):

(3) ביום 10 לאפריל 2018 השקיעה החברה ביחד עם משקיעים נוספים בחברת הזנק (start up) ישראלית Future Meat שעוסקת בתחום הבשר המתורבת. סכום ההשקעה של החברה הינו כ- 1.8 מיליוני ש"ח (כ- 0.5 מיליוני דולר) ובתמורה קיבלה החברה 165,289 מניות בכורה סיד בנות 0.01 ש"ח ע.ג. כ"א הניתנות להמרה למניות רגילות ביחס של 1:1 שהיוו כ-1.95% מההון המונפק של החברה וכ-1.64% מההון המונפק בדילול מלא. חברת ההזנק הנפיקה מספר פעמים לבעלי מניות פרטיים שהאחרונה שבהם היתה ביום 18 בינואר 2022. חברת ההזנק בנתה מפעל בארה"ב בעלות של כ- 152 מיליון דולר שטרם החל לפעול והגישה בקשה לחדלות פירעון בדצמבר 2025 לאור אי הצלחתה לגייס הון נוסף. לפיכך רשמה החברה ירידת ערך בסך של כ- 45 מיליוני ש"ח (לפני מס) שנזקף לרווח הכולל האחר (עד לגובה ההשקעה) – ראה להלן 31.1.2.

##### 31.1.2 שינויים במכשירים פיננסיים שמדידת השווי ההוגן שלהם סווגה ברמה 2 או 3:

נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר

| לשנה שהסתיימה ביום |            |                                       |
|--------------------|------------|---------------------------------------|
| 31.12.2024         | 31.12.2025 |                                       |
| 47,035             | 47,294     | יתרה לתחילת תקופה                     |
| 259                | (45,542)   | רווחים (הפסדים) שהוכרו ברווח כולל אחר |
| 47,294             | 1,752      | יתרה לסוף תקופה                       |

#### 31.2 מדיניות ניהול הון הקבוצה:

הקבוצה מנהלת את הונה על מנת להבטיח כי ישויות הקבוצה תוכלנה להמשיך ולהתקיים כ"עסק חיי" תוך העצמת התשואה של המחזיקים בהונה, וזאת באמצעות שימור יחס הון לחוב מיטבי.

מבנה ההון של החברה מורכב מחוב, מזומנים ושווי מזומנים והון עצמי הכולל הון מונפק, פרמיה על מניות, קרנות הון ויתרות עודפים כמתואר בדוחות על השינויים בהון.

#### יחס מינוף

דירקטוריון הקבוצה (להלן - "הדירקטוריון") סוקר את מבנה ההון על בסיס רבעוני. כחלק מסקירה זו, הדירקטוריון בוחן את עלות ההון ואת הסיכונים הנלווים לכל סוג של הון. יחס המינוף לתום השנה:

| 31.12.2024 | 31.12.2025 |                       |
|------------|------------|-----------------------|
| 37,462     | 235,635    | חוב (1)               |
| (38,536)   | (24,483)   | מזומנים ושווי מזומנים |
| (1,074)    | 211,152    | חוב (מזומנים) - נטו   |
| 1,441,561  | 1,532,733  | הון (2)               |
| 0.00       | 0.14       | יחס מינוף             |

- (1) חוב מוגדר כהלוואות לזמן קצר וזמן ארוך, כמפורט בביאור 14.  
(2) ההון של הקבוצה כולל את כל קבוצות ההון שהושקע וכן את קרנות ההון.

## נטו מלינדה סחר בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)

ביאור 31 - מכשירים פיננסיים (המשך):

### **31.3 מדיניות ניהול סיכונים:**

מחלקת הכספים של הקבוצה מספקת שירותים לפעילות העסקית, מאפשרת גישה לשווקים פיננסיים מקומיים, מפקחת ומנהלת את הסיכונים הפיננסיים הקשורים לפעילויות הקבוצה באמצעות דוחות פנימיים המנתחים את מידת החשיפה לסיכונים לפי רמתם ועוצמתם. סיכונים אלה כוללים סיכונים שוק (כוללים סיכון מטבע וסיכון ריבית), סיכון אשראי, סיכון נזילות, סיכון חומרי גלם וסיכון בשינוי בשער המניות. הקבוצה מתמקדת בפעילות לצימצום מינימלי של השפעות שליליות אפשריות על הביצועים הפיננסיים של הקבוצה.

#### **31.3.1 סיכונים שוק:**

סיכונים שוק נובעים מהסיכון שהשווי ההוגן או תזרימי המזומנים העתידיים של מכשיר פיננסי ישתנו כתוצאה משינויים במחירי שוק.

פעילות הקבוצה חושפת אותה בעיקר לסיכונים פיננסיים של שינוי בשיעורי הריבית, שער מטבע חוץ ושינוי שיעורי המדד. חשיפות לסיכונים שוק נמדדות ע"י ניתוח רגישות. במהלך תקופת הדיווח, לא חל שינוי בחשיפה לסיכונים שוק או בדרך בה הקבוצה מנהלת או מודדת את הסיכון. לתנאי הצמדה של נכסים והתחייבויות פיננסיות - ראה ביאור 31.4. להלן יתוארו סיכונים השוק אליהם חשופה החברה - סיכון ריבית וסיכון מטבע.

#### סיכון ריבית:

הקבוצה חשופה לסיכון ריבית מכיוון שחברות בקבוצה לוות בשיעורי ריביות משתנות. במהלך השנה החשיפה לסיכון ריבית גדלה בעקבות עליה באשראי הבנקאי מכ-37 מיליוני ש"ח לכ-236 מיליוני ש"ח.

#### ניתוח רגישות שיעורי הריבית

ניתוח הרגישות בדבר התחייבויות נושאות ריבית משתנה הוכן תחת ההנחה כי סכום ההתחייבות בסוף תקופת הדיווח עמד לאורך כל שנת הדיווח. לשם דיווח בנוגע לסיכון שיעורי ריבית באופן פנימי לאנשי המפתח הניהוליים, נעשה שימוש בשיעור עלייה או ירידה של  $\pm 1\%$  המייצג את הערכת ההנהלה לגבי שינוי אפשרי סביר בשיעורי ריבית. שאר הפרמטרים נשארים קבועים.

| <u>שינוי בשיעור הריבית ב-1% ±</u> |                   |
|-----------------------------------|-------------------|
| <u>31.12.2024</u>                 | <u>31.12.2025</u> |

297

1,817

רווח לאחר המס

שינוי זה נובע בעיקרו מחשיפת הקבוצה לשיעורי ריבית ביחס להלוואותיה בריבית משתנה.

**נטו מלינדה סחר בע"מ**

**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)**

**ביאור 31 - מכשירים פיננסיים (המשך):**

**31.3 מדיניות ניהול סיכונים (המשך):**

**31.3.1 סיכוני שוק (המשך):**

סיכון מטבע:

הקבוצה מבצעת באופן שוטף עסקאות לרכישת חומר גלם הנקובות במטבע חוץ. כתוצאה מכך, נוצרת חשיפה לתנודות בשערי חליפין. החשיפה לסיכון המטבע מנהלת ע"י מדיניות ניהול סיכונים מאושרת העושה שימוש בניתוחי רגישות.

במהלך שנת 2025 לא חל שינוי בחשיפה לסיכון מטבע או בדרך בה הקבוצה מנהלת או מודדת את הסיכון.

יתרות הנכסים וההתחייבויות הכספיים של הקבוצה הנקובים במטבע חוץ הינם כדלקמן:

| נכסים      |            | התחייבויות |            |             |
|------------|------------|------------|------------|-------------|
| 31.12.2024 | 31.12.2025 | 31.12.2024 | 31.12.2025 |             |
| 51,009     | 12,389     | 81,539     | 149,779    | דולר        |
| -          | -          | 12,202     | 3,210      | כתר נורווגי |
| 10,307     | 20,457     | 5,548      | 13,872     | יורו        |

ניתוח רגישות של מטבע חוץ

הקבוצה חשופה בעיקר למטבעות דולר, יורו וכתר נורווגי. הטבלה הבאה מפרטת את הרגישות לעלייה או ירידה של 10% בשער החליפין הרלוונטי. 10% הוא שיעור הרגישות אשר נעשה בו שימוש בדיווח לאנשי המפתח הניהוליים וכן מדד זה מייצג את הערכות ההנהלה לגבי השינוי האפשרי הסביר בשערי החליפין. החברה מנתחת בעיקר את הרגישות לחשיפה למטבעות החוץ הנובעת מרכישות חומר גלם בשר ודגים. ניתוח הרגישות נעשה בהתייחס ליתרות במטבע חוץ ליום 31 בדצמבר 2025 וליום 31 בדצמבר 2024.

השפעה של עלייה (ירידה) ב- 10% בשער החליפין של המטבעות הנ"ל מול מטבע השקל לפני השפעת מס:

| השפעת מטבע יורו    |                    | השפעת מטבע כתר נורווגי |                    | השפעת מטבע דולר    |                    |              |
|--------------------|--------------------|------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------|
| לשנה שהסתיימה ביום | לשנה שהסתיימה ביום | לשנה שהסתיימה ביום     | לשנה שהסתיימה ביום | לשנה שהסתיימה ביום | לשנה שהסתיימה ביום |              |
| 31.12.2024         | 31.12.2025         | 31.12.2024             | 31.12.2025         | 31.12.2024         | 31.12.2025         |              |
| +476               | +659               | +1,220                 | +321               | +3,053             | +13,739            | רווח או הפסד |

## נטו מלינדה סחר בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)

**ביאור 31 - מכשירים פיננסיים (המשך):**

**31.3 מדיניות ניהול סיכונים (המשך):**

**31.3.2 סיכון אשראי:**

סיכון אשראי הוא הסיכון שצד אחד למכשיר פיננסי יגרום להפסד פיננסי אצל הצד האחר על ידי אי עמידה במחויבויות.

הקבוצה נוקטת במדיניות של ביצוע עסקאות עם צדדים בעלי דירוג אשראי והשגת בטוחות מספקות, כאמצעים להקטנת הסיכון להפסדים פיננסיים כתוצאה מכשלים. הקבוצה עושה שימוש במידע פיננסי ציבורי זמין ובניסיונה המסחרי על מנת לדרג את לקוחותיה העיקריים. חשיפת הקבוצה ודירוגי האשראי של הצדדים שכנגד נבחנים על בסיס מתמשך.

החברה חשופה לסיכון אשראי הניתן ללקוחותיה. החברה מקטינה את החשיפה באמצעות ערבויות הניתנות ע"י הלקוחות. כמו כן החברה החלה בביצוע ביטוח אשראי לגבי חלק קטן מהלקוחות.

תקופת האשראי הממוצעת במכירת סחורות הינה 72 ימים. בתקופה זו, לא מחויבים לקוחות הקבוצה בתשלומי ריבית.

טרם קבלת לקוח חדש, הקבוצה אומדת את איכות האשראי המוענק ללקוח, ומגדירה מגבלות אשראי. המגבלות והדירוג המיוחסים ללקוחות הקבוצה נבחנים אחת לשנה, או לעיתים קרובות יותר, בהתבסס על מידע חדש שנתקבל, ועל עמידתו בתשלומי חובות קודמים.

יתרת חובות לקוחות ליום 31 בדצמבר 2025 נפרעה ברובה עד לתאריך אישור הדוחות הכספיים.

### **להלן ניתוח של לקוחות בפיגור במועד הדיווח:**

| <u>פיגור מעל<br/>90 יום</u> | <u>פיגור מעל<br/>60 יום</u> | <u>פיגור מעל<br/>30 יום</u> |                 |
|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------|
| 8,510                       | 7,984                       | 10,512                      | ליום 31.12.2025 |
| 9,832                       | 9,225                       | 12,145                      | ליום 31.12.2024 |

### **להלן תנועה בהפרשה לחובות מסופקים:**

| <u>31.12.2024</u> | <u>31.12.2025</u> |                                 |
|-------------------|-------------------|---------------------------------|
| 10,431            | 11,556            | יתרה לתחילת השנה                |
| 1,125             | (63)              | עדכון הפרשה לחובות מסופקים השנה |
| <u>11,556</u>     | <u>11,493</u>     | <b>יתרה לסוף השנה</b>           |

נעשה ע"י הפרשת חובות ספציפיים שהיה כשל בגבייתם בתוספת הפרשה עפ"י מודל הקובע אחוזי כשל לכל קבוצת לקוחות ומתעדכן בהתאם לחובות מסופקים/אבודים שנוצרים במהלך השנה בקבוצות השונות.

ראה גם ביאור 5.

**31.3.3 סיכון אחר:**

**סיכון חומר גלם**

ברכישת חומר גלם ומוצרים מוגמרים מושפעת הקבוצה מהמחיר בשווקים בעולם ומשינויים בשערי החליפין.

ברכישת חומר גלם עופות שנרכשים בארץ מושפעת הקבוצה מתנאי השוק של ספקי העופות מאחר ומחירי העופות החיים משתנים כל שבוע בשל השינויים בביקושים לעופות מצד היצרנים ובשל השינויים בהיצע העופות מצד המגדלים.

**נטו מלינדה סחר בע"מ**

**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)**

**ביאור 31 - מכשירים פיננסיים (המשך):**

**31.3 מדיניות ניהול סיכונים (המשך):**

**31.3.4 ניהול סיכון נזילות:**

האחריות הסופית לניהול סיכון נזילות חלה על הדירקטוריון, אשר קבע תוכנית עבודה מתאימה לניהול סיכון נזילות ביחס לדרישות ההנהלה לגבי מימון ונזילות בטווח הקצר, בטווח הבינוני ובטווח הארוך. הקבוצה מנהלת את סיכון הנזילות ע"י אמצעים בנקאיים ואמצעי הלוואה, ע"י פיקוח מתמשך על תזרימי המזומנים בפועל ואלו הצפויים והתאמת מאפייני הבשלה של נכסים והתחייבויות פיננסיים.

**התחייבויות פיננסיות:**

הטבלה הבאה מפרטת את מועדי הפירעון החוזיים הנותרים של הקבוצה בגין התחייבויות פיננסיות. הטבלה נערכה בהתבסס על ערכים נקובים לסילוק לסוף תקופת הדיווח. הטבלה כוללת תזרימים הן בגין ריבית והן בגין קרן.

| סה"כ           | מעל שנה       | מועדי פרעון          |              |                | שיעור ריבית אפקטיבית ממוצע % |   |
|----------------|---------------|----------------------|--------------|----------------|------------------------------|---|
|                |               | מעל 3 חודשים ועד שנה | 1-3 חודשים   | עד חודש        |                              |   |
| 235,635        | 1,382         | -                    | -            | 234,253        | 5.1-5.3                      | <b>2025</b><br>התחייבויות פיננסיות הנמדדות בעלות מופחתת: אשראי מתאגידים בנקאיים |
| 50,047         | 42,884        | 5,372                | 1,194        | 597            | 2-4.65                       | התחייבות לחכירה   |
| <u>285,682</u> | <u>44,266</u> | <u>5,372</u>         | <u>1,194</u> | <u>234,850</u> |                              |   |
| 37,462         | 1,424         | -                    | -            | 36,038         | 5.35-5.56                    | <b>2024</b><br>התחייבויות פיננסיות הנמדדות בעלות מופחתת: אשראי מתאגידים בנקאיים |
| 60,488         | 53,960        | 4,896                | 1,088        | 544            | 2-4.65                       | התחייבות לחכירה   |
| <u>97,950</u>  | <u>55,384</u> | <u>4,896</u>         | <u>1,088</u> | <u>36,582</u>  |                              |   |

**31.3.5 סיכון מחירי מניות:**

החברה מחזיקה בנכסים פיננסיים. קיים סיכון ששערי המניות של ניירות הערך בהן מחזיקה החברה ירדו וכתוצאה מכך יגרמו לחברה הוצאות מימון בדוח על רווח או הפסד ורווח כולל אחר. במידה ושערי המניות היו משתנים ב-5%, הרווח הכולל האחר של הקבוצה לפני מס לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025 היה גדל/קטן ב-2,797 אלפי ש"ח (בשנת 2024: גדל/קטן ב-1,262 אלפי ש"ח).

**נטו מלינדה סחר בע"מ**

**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)**

**ביאור 31 - מכשירים פיננסיים (המשך):**

**31.4 להלן תנאי הצמדה של נכסים פיננסיים והתחייבויות פיננסיות:**

| סה"כ             |                  | ללא הצמדה        |                  | בהצמדה למדד   |               | במט"ח או בהצמדה אליו |                |                                  |
|------------------|------------------|------------------|------------------|---------------|---------------|----------------------|----------------|----------------------------------|
| 31.12.2024       | 31.12.2025       | 31.12.2024       | 31.12.2025       | 31.12.2024    | 31.12.2025    | 31.12.2024           | 31.12.2025     |                                  |
|                  |                  |                  |                  |               |               |                      |                | <b>נכסים</b>                     |
|                  |                  |                  |                  |               |               |                      |                | <b>נכסים שוטפים:</b>             |
|                  |                  |                  |                  |               |               |                      |                | מזומנים ושווי                    |
| 38,536           | 24,483           | 30,692           | 253              | -             | -             | 7,844                | 24,230         | מזומנים                          |
| 95               | 74               | -                | -                | -             | -             | 95                   | 74             | נכסים פיננסיים                   |
| 1,099,406        | 1,230,726        | 1,093,309        | 1,222,473        | -             | -             | 6,097                | 8,253          | לקוחות                           |
|                  |                  |                  |                  |               |               |                      |                | חייבים ויתרות                    |
| 20,463           | 2,654            | 18,561           | 1,735            | -             | -             | 1,902                | 919            | חובה                             |
|                  |                  |                  |                  |               |               |                      |                | <b>סה"כ נכסים שוטפים</b>         |
| 1,158,500        | 1,257,937        | 1,142,561        | 1,224,461        | -             | -             | 15,938               | 33,476         |                                  |
|                  |                  |                  |                  |               |               |                      |                | <b>נכסים לא שוטפים:</b>          |
|                  |                  |                  |                  |               |               |                      |                | נכסים פיננסיים                   |
| 74,269           | 57,620           | 26,974           | 55,153           | -             | -             | 47,295               | 2,467          | חייבים ויתרות                    |
| 648              | 224              | 648              | 224              | -             | -             | -                    | -              | חובה לזמן ארוך                   |
|                  |                  |                  |                  |               |               |                      |                | <b>סה"כ נכסים לא שוטפים</b>      |
| 74,917           | 57,844           | 27,622           | 55,377           | -             | -             | 47,295               | 2,467          |                                  |
| <b>1,233,417</b> | <b>1,315,781</b> | <b>1,170,184</b> | <b>1,279,838</b> | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>63,233</b>        | <b>35,943</b>  |                                  |
|                  |                  |                  |                  |               |               |                      |                | <b>התחייבויות</b>                |
|                  |                  |                  |                  |               |               |                      |                | <b>התחייבויות שוטפות:</b>        |
|                  |                  |                  |                  |               |               |                      |                | אשראי מתאגידים                   |
| 36,038           | 234,253          | 36,000           | 234,216          | -             | -             | 38                   | 37             | בנקאיים                          |
| 6,528            | 7,163            | 1,438            | 1,578            | 5,090         | 5,585         | -                    | -              | התחייבויות לחכירה                |
|                  |                  |                  |                  |               |               |                      |                | התחייבויות                       |
| 439,985          | 463,573          | 333,334          | 278,632          | -             | -             | 106,651              | 184,941        | לספקים ולנותני שרותים            |
|                  |                  |                  |                  |               |               |                      |                | זכאים ויתרות זכות                |
| 25,852           | 16,192           | 25,791           | 16,155           | -             | -             | 61                   | 37             |                                  |
|                  |                  |                  |                  |               |               |                      |                | <b>סה"כ התחייבויות שוטפות</b>    |
| 508,403          | 721,181          | 396,563          | 530,581          | 5,090         | 5,585         | 106,750              | 185,015        |                                  |
|                  |                  |                  |                  |               |               |                      |                | <b>התחייבויות לא שוטפות:</b>     |
|                  |                  |                  |                  |               |               |                      |                | אשראי מתאגידים                   |
| 1,424            | 1,382            | -                | -                | -             | -             | 1,424                | 1,382          | בנקאיים                          |
| 53,960           | 42,884           | 6,097            | 4,846            | 47,863        | 38,038        | -                    | -              | התחייבויות לחכירה                |
|                  |                  |                  |                  |               |               |                      |                | <b>סה"כ התחייבויות לא שוטפות</b> |
| 55,384           | 44,266           | 6,097            | 4,846            | 47,863        | 38,038        | 1,424                | 1,382          |                                  |
| <b>563,787</b>   | <b>765,447</b>   | <b>402,660</b>   | <b>535,427</b>   | <b>52,953</b> | <b>43,623</b> | <b>108,174</b>       | <b>186,397</b> |                                  |

## נטו מלינדה סחר בע"מ

### ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)

#### ביאור 32 - מגזרי פעילות עסקית

**32.1** מערכת הדיווחים המועברת למקבל ההחלטות התפעולי הראשי של הקבוצה, לצורך הקצאת משאבים והערכת ביצועי המגזרים התפעוליים מתבססת על מקורותיה העסקיים של החברה אשר הינם מפעלי קבוצת נטו, יבוא ושיווק מקומי.

במסגרת זו, קובצו נתוני מכירות לפי סוגי מוצרים אותם משווקת החברה בהתאם למקורות העסקיים.

החברה פועלת ב- 3 מגזרים בני דיווח:

- מפעלי קבוצת נטו - במסגרת תחום פעילות זה מוכרת החברה תוצרת ממפעלים בבעלות החברה כדלקמן: מפעלים בבעלותה המלאה: טיבון ויל אחזקות בע"מ-בשר ומוצריו, ויליגר תעשיות בע"מ – שימורים דגי סלומון, דלידג בע"מ-דגים ומוצריהם, שלושת האופים בע"מ-מוצרי בצק וגבינות מותכות, פאלאס תעשיות נטו (2014) בע"מ- מוצרי צריכה ביתיים שאינם מוצרי מזון וכן נ.ג. ריץ תעשיות בע"מ (67%) – מוצרי קצפת של RICH
- יבוא - במסגרת תחום פעילות זה מוכרת החברה מוצרי מזון שיובאו על ידה או על ידי חברות בשליטתה וכוללים בין היתר מוצרי בשר טרי וקפוא, בקר חי, דגים טריים וקפואים, גבינות איכות וגבינות קשות למחצה, שימורי דגים, שימורי פירות וירקות, מוצרי קצפת של "RICH", ארוחות מוכנות וכן מוצרי צריכה ביתיים שאינם מוצרי מזון.
- שוק מקומי - במסגרת תחום פעילות זה מוכרת החברה בעיקר עוף ובשר טרי בכשרויות רגילות ומהודרות, דגים טריים, דברי מאפה קפואים, מעדני דגים, גבינות איכות, ירקות קפואים, שימורי זיתים ומלפפונים, רכזי עגבניות ועוד.

#### **32.2 מידע לגבי רווח או הפסד, נכסים והתחייבויות**

| <u>מפעלי קבוצת נטו</u>                          | <u>יבוא</u> | <u>שוק מקומי</u> | <u>סה"כ</u> |  |
|---|-------------|------------------|-------------|--|
| <b><u>לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025</u></b> |             |                  |             |  |
| 766,664   | 2,025,168   | 2,430,349        | 5,222,181   | הכנסות המגזר   |
| 673,952   | 1,694,939   | 2,150,818        | 4,519,709   | עלות ההכנסות המגזריות                                      |
| 28,878  | 180,759     | 108,766          | 318,403     | תוצאות מגזר  |
|   |             | 6,644            | 6,644       | הכנסות מימון   |
|   |             | (13,848)         | (13,848)    | הוצאות מימון   |
|   |             | 2,243            | 2,243       | חלק החברה ברווחי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו |
|   |             | 313,442          | 313,442     | רווח לפני ניכוי מסים על ההכנסה                             |
| 463,789   | 1,064,024   | 786,144          | 2,313,957   | נכסי המגזר ליום 31 בדצמבר 2025                             |
|   |             | 63,902           | 63,902      | נכסים אחרים  |
|   |             | 2,377,859        | 2,377,859   | סה"כ נכסים במאוחד  |
| 141,604   | 273,952     | 159,825          | 575,381     | התחייבויות המגזר ליום 31 בדצמבר 2025                       |
|   |             | 275,547          | 275,547     | התחייבויות אחרות   |
|   |             | 832,928          | 832,928     | סה"כ התחייבויות במאוחד                                     |
| <b>מידע אחר:</b>                                |             |                  |             |  |
| 23,514  | 14,426      | 13,456           | 51,395      | פחת והפחתות  |
| 15,021  | 11,191      | 13,832           | 40,044      | עלות רכישת נכסים בלתי שוטפים                               |

**נטו מלינדה סחר בע"מ**

**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)**

**ביאור 32 - מגזרי פעילות עסקית (המשך)**

**32.2 מידע לגבי רווח או הפסד, נכסים והתחייבויות (המשך)**

| סה"כ      | שוק מקומי | יבוא      | מפעלי קבוצת<br>נטו |   |
|-----------|-----------|-----------|--------------------|---|
| 4,801,083 | 2,062,895 | 2,007,955 | 730,233            | <b>לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024</b>                      |
| 4,155,954 | 1,822,813 | 1,693,341 | 639,800            | הכנסות המגזר  |
| 276,585   | 90,568    | 160,065   | 25,952             | עלות ההכנסות המגזריות   |
| (18,235)  |           |           |                    | תוצאות מגזר   |
| 19,876    |           |           |                    | הוצאות אחרות  |
| (11,150)  |           |           |                    | הכנסות מימון  |
| 2,717     |           |           |                    | הוצאות מימון  |
| 269,793   |           |           |                    | חלק החברה ברווחי חברות המטופלות לפי שיטת<br>השווי המאזני, נטו |
|           |           |           |                    | רווח לפני ניכוי מסים על ההכנסה                                |
| 1,961,111 | 664,936   | 856,092   | 440,083            | נכסי המגזר ליום 31 בדצמבר 2024                                |
| 114,796   |           |           |                    | נכסים אחרים   |
| 2,075,907 |           |           |                    | סה"כ נכסים במאוחד   |
| 519,447   | 201,560   | 193,014   | 124,873            | התחייבויות המגזר ליום 31 בדצמבר 2024                          |
| 102,710   |           |           |                    | התחייבויות אחרות  |
| 622,157   |           |           |                    | סה"כ התחייבויות במאוחד  |
| 49,719    | 11,581    | 14,089    | 24,049             | <b>מידע אחר:</b>  |
| 41,395    | 10,521    | 14,528    | 16,346             | פחת והפחתות   |
|           |           |           |                    | עלות רכישת נכסים בלתי שוטפים                                  |

**נטו מלינדה סחר בע"מ**

**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)**

**ביאור 32 - מגזרי פעילות עסקית (המשך)**

**32.2 מידע לגבי רווח או הפסד, נכסים והתחייבויות (המשך)**

| סה"כ      | שוק מקומי | יבוא      | מפעלי קבוצת נטו |  |
|-----------|-----------|-----------|-----------------|--|
| 4,361,424 | 1,782,662 | 1,819,391 | 759,371         | <b>לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023</b>                   |
| 3,892,693 | 1,616,265 | 1,601,094 | 675,334         | הכנסות המגזר   |
| 131,895   | 34,772    | 76,772    | 20,351          | עלות ההכנסות המגזריות                                      |
| 5,341     |           |           |                 | תוצאות מגזר  |
| (24,269)  |           |           |                 | הכנסות מימון   |
| 1,697     |           |           |                 | הוצאות מימון   |
| 114,664   |           |           |                 | חלק החברה ברווחי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו |
| 1,824,214 | 555,276   | 815,812   | 453,126         | רווח לפני ניכוי מסים על ההכנסה                             |
| 93,247    |           |           |                 | נכסי המגזר ליום 31 בדצמבר 2023                             |
| 1,917,461 |           |           |                 | נכסים אחרים  |
| 442,977   | 102,755   | 213,932   | 126,290         | סה"כ נכסים במאוחד  |
| 187,669   |           |           |                 | התחייבויות המגזר ליום 31 בדצמבר 2023                       |
| 630,646   |           |           |                 | התחייבויות אחרות   |
| 44,842    | 9,764     | 12,560    | 22,518          | סה"כ התחייבויות במאוחד                                     |
| 67,463    | 22,932    | 22,868    | 21,663          | <b>מידע אחר:</b>   |
|           |           |           |                 | פחת והפחתות  |
|           |           |           |                 | עלות רכישת נכסים בלתי שוטפים                               |

**נטו מלינדה סחר בע"מ**

**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)**

**ביאור 32 - מגזרי פעילות עסקית (המשך)**

**32.3 הכנסות מקבוצות מוצרים:**

| לשנה שהסתיימה ביום |            |            |                            |
|--------------------|------------|------------|----------------------------|
| 31.12.2023         | 31.12.2024 | 31.12.2025 |                            |
| 355,086            | 373,297    | 406,376    | קבוצות מוצרים עיקריות:     |
| 879,933            | 970,282    | 1,086,133  | מוצרי בשר ועוף מעובד וטחון |
| 340,676            | 464,855    | 407,222    | בשר קפוא וטרי מיובא        |
| 1,053,388          | 1,158,974  | 1,280,982  | דגים קפואים וטריים מיובא   |
| 1,732,341          | 1,833,675  | 2,041,468  | עוף ובשר טרי מקומי         |
| 4,361,424          | 4,801,083  | 5,222,181  | מוצרים אחרים               |

**ביאור 33 - עסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים**

**33.1 כללי**

בעלת השליטה בחברה הינה נטו מ.ע. אחזקות בע"מ (להלן - "נטו אחזקות").

**33.2 עסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים**

החברה קשורה במהלך העסקים הרגיל בהסכמי שירותי אחסון וניהול עם נטו אחזקות.

**א. למול החברה האם:**

(1) **נטו אחזקות** - החברה מאחסנת סחורה בקירור תמורת סכום הנגזר מכמות הסחורה המאוחסנת בקירור אשר נמכרת ללקוחות. סך התמורה בשנת 2025: 13,467 אלפי ש"ח (בשנת 2024: 13,338 אלפי ש"ח, בשנת 2023: 12,526 אלפי ש"ח).

(2) לחברה הסכם עם נטו אחזקות לקבלת שירותי ניהול, לפיו כל אחד מהמנהלים יקדיש חלק מזמנו כעובד של נטו אחזקות לטובת החברה. בתמורה לסכום קבוע צמוד למדד מחירים לצרכן. ביום 1 באוגוסט 2022 אישרה האסיפה הכללית של החברה את חידוש ועדכון ההסכם לתקופה של 3 שנים מיום 4 ביולי 2022 תמורת 270 אלפי ש"ח לחודש החל מיום 4 ביולי 2022 צמוד למדד המחירים לצרכן של חודש יולי 2022. ביום 15 ביולי 2025 אישרה האסיפה הכללית של החברה עדכון הסכום ל- 316 אלפי ש"ח לחודש צמוד למדד 4.25.

סך התמורה בשנת 2025: 3,661 אלפי ש"ח (בשנת 2024: 3,432 אלפי ש"ח, בשנת 2023: 3,331 אלפי ש"ח).

(3) יתרות בדוחות הכספיים:

**יתרות במסגרת הדוחות על רווח או הפסד ורווח כולל אחר:**

| לשנה שהסתיימה ביום |            |            |              |
|--------------------|------------|------------|--------------|
| 31.12.2023         | 31.12.2024 | 31.12.2025 |              |
| 738                | 923        | 534        | הכנסות מימון |

**נטו מלינדה סחר בע"מ**

**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)**

**ביאור 33 - עסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך):**

**33.2 עסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך)**

**ב. למול צדדים קשורים אחרים:**

בין החברה לבין צדדים קשורים אחרים בוצעו מספר עסקאות במהלך השנה. הסכום הכולל של העסקאות הינו 12,263 אלפי ש"ח (2024: 15,025 אלפי ש"ח 2023: 13,897 אלפי ש"ח).

**המחסין, חברה לקירור קרח ואספקה בע"מ**, חברה מאוחדת של נטו אחזקות (להלן – "המחסין") - החברה איחסנה סחורה בקירור אצל המחסין תמורת סכום קבוע למשטח לחודש בגין סחורה מאוחסנת. סך התמורה שהתקבלה בשנת 2023: 255 אלפי ש"ח, 2022: 602 אלפי ש"ח. הסכם האחסון הסתיים ביוני 2023.

**ג. במסגרת התחייבויות שוטפות:**

| <u>31.12.2024</u> | <u>31.12.2025</u> |                      |
|-------------------|-------------------|----------------------|
| אלפי ש"ח          | אלפי ש"ח          |                      |
| 4,712             | 5,260             | ספקים ונותני שירותים |
| 11,007            | 23                | זכאים ויתרות זכות    |

**ד. הסכמים בעניין תגמולים לבעלי עניין:**

(1) במסגרת הסכם העסקתם זכאים המנכ"לים המשותפים בחברה לפוליסת ביטוח מנהלים, הבראה כחוק ורכב צמוד (אשר החברה נושאת בהוצאות בגינו) ותנאים סוציאליים אשר אינם חורגים מהמקובל.

(2) סמנכ"ל הכספים מעניק לחברה שירותי ניהול באמצעות חברה פרטית שבבעלותו. על פי ההסכם, החברה התחייבה להעמיד לטובתו רכב וטלפון סלולרי וכן לשאת בכל העלויות הכרוכות באחזקתם.

**33.3 תגמול אנשי מפתח ניהוליים:**

| <b>לשנה שהסתיימה ביום</b> |                   |                   |  |
|---------------------------|-------------------|-------------------|--|
| <u>31.12.2023</u>         | <u>31.12.2024</u> | <u>31.12.2025</u> |  |
| 4,241                     | 4,082             | 4,870             | שכר ונלוות לאנשי מפתח                                      |
| 224                       | 226               | 263               | הטבות לאחר סיום העסקה                                      |
| 2,030                     | 2,054             | 2,194             | הוצאות בגין קבלת שירותים של אנשי מפתח בהנהלה מישויות אחרות |

## נטו מלינדה סחר בע"מ

### ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025 (באלפי ש"ח)

#### ביאור 33 - עסקאות עם בעלי עניין וצדדים קשורים (המשך):

##### 33.4 תגמול לבעלי עניין:

| לשנה שהסתיימה ביום |                   |                   |
|--------------------|-------------------|-------------------|
| <u>31.12.2023</u>  | <u>31.12.2024</u> | <u>31.12.2025</u> |
| 6,271              | 6,136             | 7,064             |
| 6                  | 6                 | 6                 |
| 274                | 291               | 296               |
| 3                  | 3                 | 3                 |

בעלי עניין המועסקים בחברה או מטעמה

מספר האנשים אליהם מתייחסת ההטבה

דירקטורים אשר אינם מועסקים בחברה

מספר האנשים אליהם מתייחסת ההטבה

#### ביאור 34 - שעבודים וערבויות

##### 34.1 התחייבויות מובטחות:

| <u>31.12.2024</u> | <u>31.12.2025</u> |
|-------------------|-------------------|
| 36,038            | 234,253           |

הלוואות ומשיכות יתר מבנקים

לחברה הסכם פריסו מול הבנקים: בנק הפועלים, בנק לאומי לישראל ובנק דיסקונט, כאשר השעבוד מתחלק בהתאם ליתרות חוב של החברה לבנקים הנ"ל.

##### 34.2 שעבודים:

להבטחת התחייבויות החברה לבנקים ניתנו הבטחות הבאים:

שעבוד שוטף על כל הנכסים והזכויות ושעבוד קבוע על הון המניות הבלתי נפרע כמפורט ברשם החברות.

#### ביאור 35 - אירועים לאחר תאריך המאזן

##### 35.1 המצב הבטחוני:

ביום 28 בפברואר 2026 החל מבצע "שאגת ארי" במסגרתו החל עימות צבאי בין מדינה ישראל וארה"ב לבין אריאן, הכולל גם ירי טילים לעבר מדינת ישראל. ביום 2 במרץ 2026 הצטרף ארגון הטרור חיזבאללה ללחימה כנגד מדינת ישראל, והחל גם ירי רקטות וטילים מלבנון לעבר שטח מדינת ישראל.

במסגרת האירועין הבטחוניים האמורים ניתנות מעת לעת הנחיות מטעם פיקוד העורף, הכוללות מגבלות על התקהלויות, פעילות מוסדות חינוך ומקומות עבודה, ואשר משתנות בהתאם להתפתחויות הבטחוניות ולהערכת גורמי הבטחון.

למרות מלחמת חברות ברזל שהתנהלה במהלך תקופת הדוח ובמבצע שאגת ארי המתנהל נכון לתאריך הדוח, לא חלה פגיעה מהותית בפעילות החברה בתקופה כאמור ולמלחמה אין למועד זה השפעה לרעה על המצב הכספי ועל תוצאות הפעילות של החברה. כמו כן החברה הצליחה לשמור על רציפות תפעולית ותפקודית, לרבות שמירה על מצבת העובדים בצורה אפקטיבית והמשך שמירה על פעילות אפקטיבית עם לקוחותיה וספקיה. נכון למועד הדוח, קיימת אי-ודאות באשר להמשך המצב המלחמתי ולהתפתחותה מול תימן או גורמים נוספים ולכן החברה מתקשה להעריך בשלב זה את מלוא השפעות המצב הבטחוני בישראל ובאיזור על עסקיה לטווח הארוך.

35.2 ביום 30 למרס 2026 החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד במזומן על סך 25 מיליון ש"ח (כולל דיבידנד לחברות בנות המחזיקות במניות החברה על סך 1.3 מיליון ש"ח). המועד הקובע לתשלום נקבע ליום 14 באפריל 2026 ומועד התשלום ליום 27 באפריל 2026.

נטו מלינדה סחר בע"מ

מידע כספי נפרד ליום 31 בדצמבר 2025

לפי תקנה 9' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970

נטו מלינדה סחר בע"מ

מידע כספי נפרד ליום 31 בדצמבר 2025  
לפי תקנה 9ג' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970

תוכן העניינים

ע מ ו ד

|      |   |
|------|---|
| 1-3  | דוח מיוחד של רואה החשבון המבקר על מידע כספי נפרד                |
| 4-5  | סכומי הנכסים, ההתחייבויות וההון המיוחסים לחברה עצמה כחברה אם    |
| 6    | סכומי הכנסות והוצאות המיוחסים לחברה עצמה כחברה אם               |
| 7    | סכומי תזרימי המזומנים המיוחסים לחברה עצמה כחברה אם              |
| 8-13 | מידע מהותי נוסף המתייחס לחברה עצמה כחברה אם ליום 31 בדצמבר 2025 |

**לכבוד**  
**בעלי המניות של**  
**נטו מלינדה סחר בע"מ**

א.ג.נ.,

**הנדון: דוח מיוחד של רואה החשבון המבקר הבלתי תלוי על מידע כספי נפרד לפי תקנה 9 לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970**

**חוות הדעת**

ביקרנו את המידע הכספי הנפרד המובא לפי תקנה 9 לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל - 1970 של נטו מלינדה סחר בע"מ (להלן: "החברה") ליום 31 בדצמבר 2025 ולשנה שהסתיימה באותו תאריך (להלן: "המידע הכספי הנפרד").

לא ביקרנו את הנתונים הכלולים במידע הכספי הנפרד של חברות מוחזקות, אשר ההשקעות בהן הסתכמו לסך של כ- 4,336,363 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר 2025, ואשר חלקה של החברה ברווחי החברות הנ"ל הסתכם לסך של כ- 4,336 אלפי ש"ח לשנה שהסתיימה באותו תאריך. הדוחות הכספיים של אותן חברות בוקרו על ידי רואי חשבון מבקרים אחרים שדוחותיהם הומצאו לנו וחוות דעתנו, ככל שהיא מתייחסת לסכומים שנכללו בגין אותן חברות, מבוססת על דוחות רואי החשבון האחרים.

לדעתנו, בהתבסס על ביקורתנו ועל הדוחות של רואי חשבון מבקרים אחרים, המידע הכספי הנפרד הוכן, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם להוראות תקנה 9 לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

**בסיס לחוות הדעת**

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל. חובותינו על פי תקנים אלה מתוארות בפיסקת חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של המידע הכספי הנפרד. אנו בלתי תלויים בחברה בהתאם להוראות הדין החלות בישראל בעניין אי תלות ומניעת ניגוד עניינים של רואה החשבון המבקר בישראל. כמו כן, קיימנו את חובות האתיקה האחרות שלנו בהתאם לחוק רואי חשבון, תשס"ו-1955, ותקנות מכוחו. אנו סבורים שראיות הביקורת אשר הושגו לרבות דוחות רואי החשבון המבקרים האחרים הן נאותות ומספיקות על מנת להוות בסיס לחוות דעתנו.

תל אביב | ירושלים | חיפה | באר שבע | בני ברק | קרית שמונה | פתח תקווה | מודיעין עילית | נצרת עילית  
03-6386868 | 02-6546200 | 04-8680600 | 077-7784100 | 073-7145300 | 077-5054906 | 077-7784180 | 08-9744111 | 04-6555888

משרד ראשי: בית אמות BDO, דרך מנחם בגין 48, תל אביב, 6618001 דוא"ל: [bdo@bdo.co.il](mailto:bdo@bdo.co.il) בקרו באתר שלנו: [www.bdo.co.il](http://www.bdo.co.il)

BDO Israel, an Israeli partnership, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms. BDO is the brand name for the BDO network and for each of the BDO Member Firms

## חובות של הדירקטוריון וההנהלה למידע הכספי הנפרד

הדירקטוריון וההנהלה אחראים להכנה ולהצגה של המידע הכספי הנפרד בהתאם להוראות תקנה 9 לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התשי"ל-1970 ולבקרה הפנימית הנחוצה בהתאם לקביעת הדירקטוריון וההנהלה על מנת לאפשר הכנת מידע כספי נפרד ללא הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות.

בהכנת המידע הכספי הנפרד, הדירקטוריון וההנהלה אחראים להעריך את יכולת החברה להמשיך ולפעול כעסק חי, לתת גילוי, ככל שנדרש, לעניינים הקשורים לעסק חי וליישם בסיס חשבונאי של עסק חי במידע הכספי הנפרד, אלא אם הדירקטוריון וההנהלה מתכוונים לפרק או להפסיק את פעילות החברה, או שאין להם חלופה מציאותית אחרת מלבד זאת.

## חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של המידע הכספי הנפרד

המטרות שלנו הן להשיג מידה סבירה של ביטחון כי המידע הכספי הנפרד אינו כולל הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות, ולתת דוח מיוחד של רואה החשבון המבקר הכולל את חוות דעתנו. מידה סבירה של ביטחון היא רמה גבוהה של ביטחון, אך היא אינה מהווה ערובה לכך שביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל תגלה תמיד הצגה מוטעית מהותית כאשר היא קיימת. הצגות מוטעות יכולות לנבוע מתרמית או מטעות והן נחשבות מהותיות אם, בנפרד או במצטבר, ניתן לצפות באופן סביר שהן ישפיעו על ההחלטות הכלכליות של משתמשים אשר התקבלו על בסיס המידע הכספי הנפרד.

בביקורת המבוצעת, לרבות הסתמכות על רואי חשבון מבקרים אחרים, בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, אנו מפעילים שיקול דעת מקצועי ושומרים על ספקנות מקצועית במהלך הביקורת. בנוסף אנו:

- מזהים ומעריכים את הסיכונים להצגה מוטעית מהותית בדוח הכספי הנפרד, בין שמקורה בתרמית או בטעות, מתכננים ומבצעים נוהלי ביקורת במענה לאותם סיכונים, ומשיגים ראיות ביקורת נאותות ומספיקות על מנת לבסס חוות דעתנו. הסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מתרמית גבוה יותר מהסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מטעות, שכן תרמית עלולה להיות כרוכה בקנוניה, זיוף, השמטות מכוונות, מצג שווא בזדון או עקיפה של בקרה פנימית.
- משיגים הבנה של הבקרה הפנימית הרלוונטית לביקורת על מנת לתכנן נוהלי ביקורת מתאימים בנסיבות העניין, אך לא לצורך מתן חוות דעת על אפקטיביות הבקרה הפנימית של החברה.
- מעריכים את נאותות המדיניות החשבונאית שיושמה ואת סבירותם של האומדנים החשבונאיים והגילויים הקשורים אשר נעשו על ידי הדירקטוריון וההנהלה.
- מגיעים למסקנה בקשר לאותות קביעת הדירקטוריון וההנהלה בדבר קיומה של הנחת העסק החי, וכן, בהתבסס על ראיות הביקורת אשר השגנו, האם קיימת אי ודאות מהותית הקשורה לאירועים או מצבים העלולים להטיל ספקות משמעותיים ביכולתה של החברה להמשיך כעסק חי. אם הגענו למסקנה כי קיימת אי ודאות מהותית, נדרש מאיתנו להפנות את תשומת הלב בדוח המיוחד שלנו לגילויים הקשורים למידע הכספי הנפרד או, אם גילויים אלו אינם מספקים, לכלול שינוי מהנוסח האחיד של הדוח המיוחד.

מסקנותינו מבוססות על ראיות ביקורת אשר הושגו עד למועד הדוח המיוחד שלנו. יחד עם זאת, אירועים או מצבים עתידיים עלולים לגרום לחברה שלא להמשיך לפעול כעסק חי.

- מעריכים את ההצגה בכללותה, המבנה והתוכן של המידע הכספי הנפרד, לרבות הגילויים, והאם המידע הכספי הנפרד הוכן, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם להוראות תקנה 9 לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970.

אנו מתקשרים עם הדירקטוריון וההנהלה, בין היתר, את ההיקף ועיתוי הביקורת המתוכננים וממצאי ביקורת משמעותיים, לרבות ליקויים משמעותיים בבקרה פנימית שרואה החשבון המבקר מזהה במהלך הביקורת.

ירושלים, 30 במרץ 2026

זיו האפט  
רואי חשבון

תל אביב | ירושלים | חיפה | באר שבע | בני ברק | קרית שמונה | פתח תקווה | מודיעין עילית | נצרת עילית  
03-6386868 | 02-6546200 | 04-8680600 | 077-7784100 | 073-7145300 | 077-5054906 | 077-7784180 | 08-9744111 | 04-6555888

משרד ראשי: בית אמות BDO, דרך מנחם בגין 48, תל אביב, 6618001 דוא"ל: [bdo@bdo.co.il](mailto:bdo@bdo.co.il) בקרו באתר שלנו: [www.bdo.co.il](http://www.bdo.co.il)

BDO Israel, an Israeli partnership, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms. BDO is the brand name for the BDO network and for each of the BDO Member Firms

**נטו מלינדה סחר בע"מ**

**סכומי הנכסים, ההתחייבויות וההון המיוחסים לחברה עצמה כחברה אם (באלפי ש"ח)**

| <u>31.12.2024</u>       | <u>31.12.2025</u>       | <u>מידע<br/>נוסף</u> |                             |
|-------------------------|-------------------------|----------------------|-----------------------------|
|                         |                         |                      | <b><u>נכסים</u></b>         |
|                         |                         |                      | <b>נכסים שוטפים:</b>        |
| 30,652                  | 170                     | (1)ג                 | מזומנים ושווי מזומנים       |
| 1,044,060               | 1,166,535               |                      | לקוחות                      |
| 71,412                  | 51,199                  |                      | חייבים ויתרות חובה          |
| -                       | -                       |                      | מס הכנסה לקבל               |
| <u>358,576</u>          | <u>585,182</u>          |                      | מלאי                        |
| <u>1,504,700</u>        | <u>1,803,086</u>        |                      | <b>סה"כ נכסים שוטפים</b>    |
|                         |                         |                      | <b>נכסים לא שוטפים:</b>     |
| 74,270                  | 57,619                  | (2)ג                 | נכסים פיננסיים              |
| 302,065                 | 309,121                 | (2)ה                 | השקעות בחברות מוחזקות       |
| 648                     | 224                     |                      | חייבים ויתרות חובה          |
| 91,396                  | 96,235                  |                      | רכוש קבוע                   |
| 38,850                  | 33,692                  |                      | נכסי זכות שימוש             |
| <u>507,229</u>          | <u>496,891</u>          |                      | <b>סה"כ נכסים לא שוטפים</b> |
| <u><u>2,011,929</u></u> | <u><u>2,299,977</u></u> |                      |                             |

המידע המהותי הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהמידע הכספי הנפרד.

**נטו מלינדה סחר בע"מ**

**סכומי הנכסים, ההתחייבויות וההון המיוחסים לחברה עצמה כחברה אם (באלפי ש"ח)**

| 31.12.2024       | 31.12.2025       | מידע<br>נוסף |  |
|------------------|------------------|--------------|--|
|                  |                  |              | <b>התחייבויות והון</b>                 |
|                  |                  |              | <b>התחייבויות שוטפות:</b>              |
| 36               | 163,548          |              | אשראי מתאגידים בנקאיים                 |
| 3,918            | 3,837            |              | התחייבות לחכירה                        |
| 465,942          | 508,484          |              | ספקים ונותני שירותים                   |
| 31,974           | 15,559           |              | זכאים ויתרות זכות                      |
| 19,678           | 34,928           |              | מס הכנסה לשלם                          |
| 5,060            | 5,303            |              | התחייבויות בגין הטבות לעובדים          |
| <u>526,608</u>   | <u>731,659</u>   |              | <b>סה"כ התחייבויות שוטפות</b>          |
|                  |                  |              | <b>התחייבויות לא שוטפות:</b>           |
| 32,378           | 27,622           |              | התחייבות לחכירה                        |
| 4,822            | 1,064            | ד(1)         | מסים נדחים                             |
| 6,560            | 6,899            |              | התחייבויות בגין הטבות לעובדים, נטו     |
| <u>43,760</u>    | <u>35,585</u>    |              | <b>סה"כ התחייבויות לא שוטפות</b>       |
|                  |                  |              | <b>הון המיוחס לחברה עצמה כחברה אם:</b> |
| 125,333          | 111,499          |              | הון מניות נפרע וקרנות הון              |
| 1,316,228        | 1,421,234        |              | עודפים                                 |
| <u>1,441,561</u> | <u>1,532,733</u> |              | <b>סה"כ הון</b>                        |
| <u>2,011,929</u> | <u>2,299,977</u> |              |  |

המידע המהותי הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהמידע הכספי הנפרד.

|                            |                        |                          |                              |   |
|----------------------------|------------------------|--------------------------|------------------------------|---|
| יוסי כהנוף<br>סמנכ"ל כספים | עופר לב<br>מנכ"ל משותף | אורן אבני<br>מנכ"ל משותף | דוד עזרא<br>יו"ר הדירקטוריון | 30 במרס 2026<br>תאריך אישור<br>המידע הכספי הנפרד לפרסום |
|----------------------------|------------------------|--------------------------|------------------------------|---|

**נטו מלינדה סחר בע"מ**

**סכומי הכנסות והוצאות המיוחסים לחברה עצמה (באלפי ש"ח)**

| לשנה שהסתיימה ביום |            |            | מידע<br>נוסף   |
|--------------------|------------|------------|--|
| 31.12.2022         | 31.12.2024 | 31.12.2025 |  |
| 4,037,842          | 4,492,348  | 4,943,490  | הכנסות   |
| 3,650,395          | 3,931,696  | 4,316,851  | עלות ההכנסות   |
| 387,447            | 560,652    | 626,639    | <b>רווח גולמי</b>  |
| 254,192            | 283,085    | 302,580    | הוצאות מכירה ושיווק  |
| 42,160             | 46,640     | 48,412     | הוצאות הנהלה וכלליות   |
| 91,095             | 230,927    | 275,647    | <b>רווח מפעולות רגילות לפני הכנסות והוצאות אחרות</b>                               |
| 286                | (15,154)   | 2,905      | הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו   |
| 91,381             | 215,773    | 278,552    | <b>רווח מפעולות רגילות לאחר הכנסות והוצאות אחרות</b>                               |
| 3,721              | 15,762     | 6,699      | הכנסות מימון   |
| (12,489)           | (4,745)    | (7,388)    | הוצאות מימון   |
| (8,768)            | 11,017     | (689)      | <b>הכנסות (הוצאות) מימון, נטו</b>  |
| 24,823             | 29,660     | 13,147     | רווח בגין חברות מוחזקות, נטו   |
| 107,436            | 256,450    | 291,010    | <b>רווח לפני ניכוי מסים על ההכנסה</b>  |
| 19,154             | 52,305     | 64,019     | מסים על ההכנסה   |
| 88,282             | 204,145    | 226,991    | <b>רווח לתקופה</b>   |
|                    |            |            | <b>רווח (הפסד) כולל אחר לאחר מסים בגין:</b>  |
| 2,829              | 3,790      | 2,204      | <b>פריטים שלא יסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד:</b>                              |
| (5,017)            | 9,563      | (13,314)   | מדידות מחדש של תוכניות להטבה מוגדרת  |
| (2,188)            | 13,353     | (11,110)   | רווחים (הפסדים) מהשקעות במכשירים הוניים שיועדו למכירה בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר |
| 1,139              | (718)      | (520)      | <b>פריטים שיתכן ויסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד:</b>                           |
|                    |            |            | התאמות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ   |
| (1,049)            | 12,635     | (11,630)   | <b>סך רווח (הפסד) כולל אחר לתקופה</b>  |
| 87,233             | 216,780    | 215,361    | <b>סך הכל רווח כולל לתקופה</b>   |
| 88,282             | 204,145    | 226,991    | <b>רווח לתקופה המיוחס ל:</b>   |
|                    |            |            | בעלים של החברה האם   |
| 87,233             | 216,780    | 215,361    | <b>סך הכל רווח כולל לתקופה המיוחס ל:</b>   |
|                    |            |            | בעלים של החברה האם   |

המידע המהותי הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהמידע הכספי הנפרד.

**נטו מלינדה סחר בע"מ**

**סכומי תזרימי המזומנים המיוחסים לחברה עצמה כחברה אם (באלפי ש"ח)**

| לשנה שהסתיימה ביום |            |            |  |
|--------------------|------------|------------|--|
| 31.12.2022         | 31.12.2024 | 31.12.2025 |  |
| 88,282             | 204,145    | 226,991    | <b>תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת</b>                                  |
|                    |            |            | רווח לתקופה  |
|                    |            |            | התאמות בגין:   |
| 19,154             | 52,305     | 64,019     | מסים על ההכנסה ברווח או הפסד   |
| 7,910              | (11,079)   | 1,329      | הוצאות מימון, נטו  |
| (24,823)           | (29,660)   | (13,147)   | רווח בגין חברות מוחזקות, נטו   |
| (808)              | (762)      | (1,655)    | רווח ממימוש רכוש קבוע, נטו   |
| 522                | 15,916     | (1,250)    | הוצאות (הכנסות) אחרות, נטו   |
| 21,457             | 25,218     | 27,400     | פחת והפחתות  |
| 111,694            | 256,083    | 303,687    |  |
|                    |            |            | <b>שינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות:</b>                             |
| (28,749)           | (182,758)  | (117,830)  | עלייה בלקוחות ובחייבים ויתרות חובה                                   |
| (20,173)           | (16,988)   | (227,395)  | עלייה במלאי  |
| (29,634)           | 163,517    | 25,180     | עליה (ירידה) בספקים ונותני שירותים וזכאים ויתרות זכות                |
| 3,204              | 3,471      | 3,446      | עלייה בהתחייבויות בגין הטבות לעובדים, נטו                            |
| (75,352)           | (32,758)   | (316,599)  |  |
| (11,495)           | (4,693)    | (7,388)    | ריבית ששולמה   |
| 2,383              | 3,454      | 3,330      | ריבית שהתקבלה  |
| (30,950)           | (12,743)   | (49,211)   | מסים על הכנסה ששולמו   |
| (3,720)            | 209,343    | (66,181)   | <b>מזומנים נטו שנבעו (שימוש) מפעילות שוטפת</b>                       |
|                    |            |            | <b>תזרימי מזומנים מפעילות השקעה</b>                                  |
| (47,285)           | (22,915)   | (28,135)   | רכישת רכוש קבוע  |
| (9,087)            | -          | -          | רכישת נכסים פיננסיים   |
| 2,940              | 2,420      | 2,738      | תמורה ממימוש רכוש קבוע   |
| -                  | -          | -          | השקעה בחברות מוחזקות   |
| 72,500             | 9,275      | 12,610     | דיבידנדים שהתקבלו מחברות מוחזקות                                     |
| -                  | -          | 18,000     | פירעון הלוואות   |
| 19,068             | (11,220)   | 5,213      | <b>מזומנים נטו שנבעו (שימוש) מפעילות השקעה</b>                       |
|                    |            |            | <b>תזרימי מזומנים מפעילות מימון</b>                                  |
| (10,691)           | (119,377)  | 163,512    | קבלת (פירעון) אשראי מתאגידים בנקאיים לזמן קצר, נטו                   |
| (5,033)            | (4,748)    | (4,783)    | פירעון זכאים בגין התחייבות הכירה                                     |
| -                  | (50,000)   | (131,000)  | דיבידנד שחולק  |
| (15,724)           | (174,125)  | 27,729     | <b>מזומנים נטו שנבעו (שימוש) לפעילות מימון</b>                       |
| (376)              | 23,998     | (33,239)   | <b>עלייה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים</b>                          |
| 385                | 162        | 30,652     | <b>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה</b>                        |
| 153                | 6,492      | 2,757      | <b>השפעת שינויים בשערי חליפין של מט"ח בגין מזומנים ושווי מזומנים</b> |
| 162                | 30,652     | 170        | <b>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה</b>                          |

המידע המהותי הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהמידע הכספי הנפרד.

## נטו מלינדה סחר בע"מ

### מידע מהותי נוסף המתייחס לחברה עצמה כחברה אם ליום 31 בדצמבר 2025

#### (באלפי ש"ח)

#### **א. פרטים על המידע הכספי הנפרד**

##### **(1) עקרונות עריכת המידע הכספי הנפרד**

המידע הכספי הנפרד של נטו מלינדה סחר בע"מ (להלן: "החברה") כולל נתונים כספיים מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה, המיוחסים לחברה עצמה כחברה אם, וערוך בהתאם לנדרש בתקנה 9ג' ולתוספת העשירית לתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

המדיניות החשבונאית שישומה במידע הכספי הנפרד זהה למדיניות החשבונאית המפורטת בביאור 2 לדוחות הכספיים המאוחדים של החברה ליום 31 בדצמבר 2025 בכפוף לאמור לעיל בסעיף זה ולמפורט בסעיף א (2) להלן.

##### **(2) הטיפול בעסקאות בין חברתיות -**

(א) במידע הכספי הנפרד הוכרו ונמדדו עסקאות בין החברה לבין חברות מאוחדות (להלן - "חברות מאוחדות"), אשר בוטלו בדוחות הכספיים המאוחדים. ההכרה והמדידה נעשתה בהתאם לעקרונות ההכרה והמדידה שנקבעו בתקני דיווח כספי בינלאומיים כך שעסקאות אלו טופלו כעסקאות שבוצעו מול צדדים שלישיים.

(ב) בדוחות הכלולים במידע הכספי הנפרד הוצגו יתרות בין חברתיות והכנסות והוצאות בגין עסקאות בין חברתיות, שבוטלו במסגרת הדוחות הכספיים המאוחדים, בנפרד מה"יתרה בגין חברות מוחזקות, נטו", מה"רווח בגין חברות מוחזקות, נטו", ומה"רווח כולל אחר בגין חברות מוחזקות, נטו" באופן שההון המיוחס לבעלים של חברת האם, שהרווח לתקופה המיוחס לבעלים של חברת האם וסך הכל רווח כולל לתקופה המיוחס לבעלים של חברת האם על בסיס הדוחות המאוחדים של החברה, הינם זהים, בהתאמה, להון המיוחס לחברה עצמה כחברה אם, לרווח לתקופה המיוחס לחברה עצמה כחברה אם ולסך הכל רווח כולל לתקופה המיוחס לחברה עצמה כחברה אם, בהתאמה, על בסיס המידע הכספי הנפרד של החברה.

(ג) במסגרת סכומי תזרימי המזומנים המיוחסים לחברה עצמה כחברה אם מוצגים תזרימי המזומנים, נטו, בגין עסקאות עם חברות מאוחדות במסגרת פעילות שוטפת, פעילות השקעה או פעילות מימון, בהתאם לרלוונטיות.

(ד) האמור לעיל לא יחול על עסקאות שביצעה החברה עם צדדים שלישיים בהקשר עם חברות מאוחדות.

#### **ב. התקשרויות ועסקאות מהותיות עם צדדים קשורים**

##### **(1) יתרות עם צדדים קשורים**

| <u>31.12.2024</u> | <u>31.12.2025</u> |   |
|-------------------|-------------------|---|
| 43,886            | 44,520            | <b>נכסים</b>                              |
| 17,114            | 17,192            | חייבים ויתרות חובה                        |
|                   |                   | שטרי הון שהונפקו על ידי חברות מאוחדות (1) |
| 122,304           | 130,155           | <b>התחייבויות</b>                         |
| 10,994            | 357               | ספקים ונותני שירותים                      |
|                   |                   | זכאים ויתרות זכות                         |

(1) לחברה שטרי הון שהונפקו על ידי חברות מאוחדות. שטרי הון אינם צמודים, אינם נושאים ריבית ואינם ניתנים לפירעון לפני תום 5 שנים מיום הנפקתם.

##### **(2) עסקאות עם צדדים קשורים**

| <b>לשנה שהסתיימה ביום</b> |                   |                   |                             |
|---------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------|
| <u>31.12.2022</u>         | <u>31.12.2024</u> | <u>31.12.2025</u> |                             |
| 598,148                   | 565,627           | 529,368           | קניות ועמלות מחברות מוחזקות |
| 461                       | 1,009             | 2,568             | הכנסות מימון מצדדים קשורים  |

**נטו מלינדה סחר בע"מ**  
**מידע מהותי נוסף המתייחס לחברה עצמה כחברה אם ליום 31 בדצמבר 2025**  
**(באלפי ש"ח)**

**ב. התקשרויות ועסקאות מהותיות עם חברות מוחזקות (המשך):**

- (3) החברה ערבה בערבות מתמדת בלתי מוגבלת לפרעון התחייבויות חברות טיבון-ויל, ויליגר, דלידג, שלושת האופים, נג ריץ', פאלאס ור. שוחט לבנקים.
- (4) בשנת 2025 התקבל דיבידנד מחברות מוחזקות בסך של 12,610 אלפי ש"ח (בשנת 2024 9,257, בשנת 2023 72,500).

**ג. מזומנים ושווי מזומנים ונכסים פיננסיים**

|                   |                   | (1)   |
|-------------------|-------------------|---|
|                   |                   | <u>מזומנים ושווי מזומנים</u>  |
|                   |                   | ההרכב:  |
| <u>31.12.2024</u> | <u>31.12.2025</u> |   |
| <u>30,652</u>     | <u>170</u>        |   |
|                   |                   | מזומנים ויתרות בבנקים<br>ראה גם ביאור ה - נכסים והתחייבויות פיננסיות. |
|                   |                   | (2)   |
|                   |                   | <u>נכסים פיננסיים</u>   |
|                   |                   | ההרכב:  |
| <u>31.12.2024</u> | <u>31.12.2025</u> |   |
| 25,149            | 55,867            | השקעה במכשירים הוניים סחירים – רמה 1 (*)                              |
| 1,827             | -                 | השקעה במכשיר הוני – רמה 2 (**)  |
| <u>47,294</u>     | <u>1,752</u>      | השקעה במכשיר הוני שאינו סחיר – רמה 2                                  |
| <u>74,270</u>     | <u>57,619</u>     |   |

(\*) כולל מניות נטו מ.ע. אחזקות בע"מ בסך 53,400 אלפי ש"ח  
ראה גם ביאור ה - נכסים והתחייבויות פיננסיות.

(\*\*) במהלך 2025 הפך לרמה 1 ונכלל שם.

**נטו מלינדה סחר בע"מ**

**מידע מהותי נוסף המתייחס לחברה עצמה כחברה אם ליום 31 בדצמבר 2025**

**(באלפי ש"ח)**

**ד. מסים על ההכנסה:**

**(1) הרכב המסים הנדחים**

הרכב מסים נדחים מפורטים כדלהלן:

| 31.12.2025     | לשנה שהסתיימה ביום 31.12.2025 |                            | 31.12.2024     |                                      |
|----------------|-------------------------------|----------------------------|----------------|--------------------------------------|
|                | תנועה שהוכרה ברווח כולל אחר   | תנועה שהוכרה ברווח או הפסד |                |                                      |
| 2,530          | -                             | 53                         | 2,477          | מסים נדחים בגין הפרשה לחובות מסופקים |
| 2,807          | (659)                         | 745                        | 2,721          | הטבות לעובדים                        |
| 145            | -                             | -                          | 145            | רכוש קבוע                            |
| (6,489)        | 3,977                         | -                          | (10,466)       | נכסים פיננסיים                       |
| (7,292)        | -                             | 1,186                      | (8,478)        | נכס בגין זכות שימוש התחייבות חכירה   |
| 7,235          | -                             | (1,544)                    | 8,779          |                                      |
| <u>(1,064)</u> | <u>3,318</u>                  | <u>440</u>                 | <u>(4,822)</u> |                                      |

הצגה בנכסים המיוחסים לחברה עצמה כחברה אם:

| 31.12.2024   | 31.12.2025   |                       |
|--------------|--------------|-----------------------|
| <u>4,822</u> | <u>1,064</u> | התחייבויות מסים נדחים |

**(2) הרכב הוצאות מסים על הכנסה**

ההרכב:

| לשנה שהסתיימה ביום |               |               |   |
|--------------------|---------------|---------------|---|
| 31.12.2022         | 31.12.2024    | 31.12.2025    |   |
| 20,489             | 51,258        | 64,459        | מסים שוטפים   |
| (179)              | -             | -             | מסים בגין שנים קודמות   |
| <u>20,310</u>      | <u>51,258</u> | <u>64,459</u> |   |
| <u>(1,156)</u>     | <u>1,047</u>  | <u>(440)</u>  | הכנסות (הוצאות) מסים נדחים בגין יצירתם והיפוכם של הפרשים זמניים |
| <u>19,154</u>      | <u>52,305</u> | <u>64,019</u> | <b>סה"כ</b>   |

**נטו מלינדה סחר בע"מ**

**מידע מהותי נוסף המתייחס לחברה עצמה כחברה אם ליום 31 בדצמבר 2025**

**(באלפי ש"ח)**

**ד. מסים על ההכנסה: (המשך)**

**(3) הפרשים זמניים בגין השקעות בחברות מוחזקות אשר לא הוכרה בגינם התחייבות מסים נדחים:  
ההרכב:**

| <u>31.12.2024</u> | <u>31.12.2025</u> |                       |
|-------------------|-------------------|-----------------------|
| 158,168           | 158,705           | השקעות בחברות מוחזקות |

**(4) המסים המתייחסים לרכיבי רווח כולל אחר:**

| <b>לשנה שהסתיימה ביום</b> |                   |                   |  |
|---------------------------|-------------------|-------------------|--|
| <u>31.12.2022</u>         | <u>31.12.2024</u> | <u>31.12.2025</u> |  |
| 1,139                     | (718)             | (520)             | <b>התאמות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ</b>                    |
|                           |                   |                   | <b>מכשירים הונניים שיועדו למדידה בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר:</b> |
| (6,516)                   | 12,419            | (17,291)          | רווח (הפסד) לפני ניכוי מסים על ההכנסה                              |
| 1,499                     | (2,856)           | 3,977             | הכנסות (הוצאות) מס   |
| <u>(5,017)</u>            | <u>9,563</u>      | <u>(13,314)</u>   | רווח (הפסד) לאחר מס  |
|                           |                   |                   | <b>מדידות מחדש של תוכנית להטבה מוגדרת</b>                          |
| 3,674                     | 4,922             | 2,863             | רווח לפני ניכוי מסים על ההכנסה                                     |
| (845)                     | (1,132)           | (659)             | הוצאת מס   |
| <u>2,829</u>              | <u>3,790</u>      | <u>2,204</u>      | רווח לאחר מס   |
| <u>(1,049)</u>            | <u>12,635</u>     | <u>(11,630)</u>   | <b>רווח (הפסד) כולל אחר לאחר מס</b>                                |

**(5) מידע נוסף:**

- א. לחברה הוצאו שומות מס הנחשבות כסופיות עד וכולל שנת המס 2020.
- ב. שיעור המס החל על החברה הינו: 23%.

**נטו מלינדה סחר בע"מ**

**מידע מהותי נוסף המתייחס לחברה עצמה כחברה אם ליום 31 בדצמבר 2025**

**(באלפי ש"ח)**

**ה. נכסים והתחייבויות פיננסיות:**

**(1) ניהול סיכון נזילות**

התחייבויות פיננסיות:

הטבלה הבאה מפרטת את מועדי הפרעון החוזיים הנותרים של החברה בגין התחייבויות פיננסיות. הטבלה נערכה בהתבסס על תזרימי המזומנים הבלתי מהוונים של ההתחייבויות הפיננסיות בהתבסס על המועד המוקדם ביותר בו החברה עשויה להדרש לפרוע אותן. הטבלה כוללת תזרימים הן בגין ריבית והן בגין קרן.

| סה"כ           | מועדי פרעון   |                      |            |                | %       |
|----------------|---------------|----------------------|------------|----------------|---------|
|                | מעל שנה       | מעל 3 חודשים ועד שנה | 1-3 חודשים | עד חודש        |         |
| 163,548        | -             | -                    | -          | 163,548        | 5.1-5.3 |
| 31,459         | 27,622        | 2,877                | 640        | 320            | 2-4.65  |
| <u>195,007</u> | <u>27,622</u> | <u>2,877</u>         | <u>640</u> | <u>163,868</u> |         |

**31.12.2025**

התחייבויות פיננסיות הנמדדות בעלות מופחתת:

אשראי מתאגיד בנקאי  
התחייבות לחכירה

**31.12.2024**

התחייבויות פיננסיות הנמדדות בעלות מופחתת:

אשראי מתאגיד בנקאי  
התחייבות לחכירה

|               |               |              |            |            |           |
|---------------|---------------|--------------|------------|------------|-----------|
| 36            | -             | -            | -          | 36         | 5.35-5.56 |
| 36,296        | 32,378        | 2,937        | 654        | 327        | 2-4.65    |
| <u>36,332</u> | <u>32,378</u> | <u>2,937</u> | <u>654</u> | <u>363</u> |           |

**(2) פרטים בדבר השקעות בחברות מוחזקות**

| 31.12.2024     | 31.12.2025     |                                |
|----------------|----------------|--------------------------------|
| 21,361         | 27,194         | פאלאס תעשיות נטו (2014) בע"מ   |
| 80,598         | 84,171         | טיבון-ויל אחזקות בע"מ          |
| 100,562        | 99,926         | ויליגר תעשיות בע"מ             |
| 33,748         | 34,493         | דלי דג בע"מ                    |
| 18,527         | 20,405         | שלושת האופים בע"מ              |
| 14,153         | 5,568          | נ.ג. ריץ' תעשיות בע"מ          |
| 5,101          | 9,416          | ר. שוחט בע"מ                   |
| 28,022         | 27,949         | GALBOA S.A - ב                 |
| (7)            | (1)            | RODA INTERNACION CANARIEAS S.L |
| <u>302,065</u> | <u>309,121</u> | מ. מלינדה בע"מ (*)             |

(\*) כולל שטרי הון בסך 17,114 אלפי ש"ח ובניכוי מניות באוצר בסכום 15,482 אלפי ש"ח.

**נטו מלינדה סחר בע"מ**

**מידע מהותי נוסף המתייחס לחברה עצמה כחברה אם ליום 31 בדצמבר 2025**

**(באלפי ש"ח)**

ה. **נכסים והתחייבויות פיננסיים: (המשך)**

**(3) תנאי הצמדה של נכסים והתחייבויות:**

| סה"כ       |            | ללא הצמדה  |            | בהצמדה למדד |            | במט"ח או בהצמדה לו |            |                                  |
|------------|------------|------------|------------|-------------|------------|--------------------|------------|----------------------------------|
| 31.12.2024 | 31.12.2025 | 31.12.2024 | 31.12.2025 | 31.12.2024  | 31.12.2025 | 31.12.2024         | 31.12.2025 |                                  |
| 30,652     | 170        | 30,651     | 170        | -           | -          | 1                  | -          | <b>נכסים שוטפים</b>              |
| 1,044,060  | 1,166,535  | 1,044,060  | 1,166,535  | -           | -          | -                  | -          | מזומנים ושווי מזומנים            |
| 71,412     | 50,410     | 71,412     | 50,410     | -           | -          | -                  | -          | לקוחות                           |
| 1,146,124  | 1,217,115  | 1,146,123  | 1,217,115  | -           | -          | 1                  | -          | חייבים ויתרות חובה               |
|            |            |            |            |             |            |                    |            | <b>סה"כ נכסים שוטפים</b>         |
| 74,270     | 57,619     | 26,976     | 57,619     | -           | -          | 47,294             | -          | <b>נכסים לא שוטפים</b>           |
| 648        | 224        | 648        | 224        | -           | -          | -                  | -          | נכסים פיננסיים                   |
| 74,918     | 57,843     | 27,624     | 57,843     | -           | -          | 47,294             | -          | חייבים ויתרות חובה               |
|            |            |            |            |             |            |                    |            | <b>סה"כ נכסים לא שוטפים</b>      |
| 1,221,042  | 1,274,958  | 1,173,323  | 1,274,958  | -           | -          | 47,295             | -          |                                  |
|            |            |            |            |             |            |                    |            | (*) מוין מחדש                    |
|            |            |            |            |             |            |                    |            | <b>התחייבויות</b>                |
|            |            |            |            |             |            |                    |            | <b>התחייבויות שוטפות</b>         |
| 36         | 163,548    | 36         | 163,548    | -           | -          | -                  | -          | אשראי מתגידים בנקאיים            |
| 3,918      | 3,837      | 240        | 204        | 3,678       | 3,633      | -                  | -          | התחייבות חכירה                   |
| 465,942    | 508,484    | 366,653    | 340,634    | -           | -          | 99,289             | 167,850    | ספקים ונותני שירותים             |
| 31,974     | 15,559     | 31,974     | 15,559     | -           | -          | -                  | -          | זכאים ויתרות זכות                |
| 501,870    | 691,428    | 398,903    | 519,945    | 3,678       | 3,633      | 99,289             | 167,850    | <b>סה"כ התחייבויות שוטפות</b>    |
|            |            |            |            |             |            |                    |            | <b>התחייבויות לא שוטפות</b>      |
| 32,378     | 27,622     | 246        | 204        | 32,132      | 27,418     | -                  | -          | התחייבות לחכירה                  |
| 32,378     | 27,622     | 246        | 204        | 32,132      | 27,418     | -                  | -          | <b>סה"כ התחייבויות לא שוטפות</b> |
| 534,248    | 719,050    | 399,149    | 520,149    | 35,810      | 31,051     | 99,289             | 167,850    |                                  |



## פרק ד' - פרטים נוספים על החברה

|                |  |
|----------------|--|
| שם החברה:      | נטו מלינדה סחר בע"מ (להלן: "החברה" או "התאגיד")          |
| מס' חברה ברשם: | 51-172545-9  |
| כתובת:         | מאיר עזרא 5, איזור תעשייה קריית מלאכי                    |
| טלפון:         | 08-8608500   |
| פקסימיליה:     | 08-8503086   |
| כתובת דוא"ל:   | <a href="mailto:ora@em-neto.co.il">ora@em-neto.co.il</a> |
| תאריך המאזן:   | 31 בדצמבר 2025   |
| תאריך הדו"ח:   | 30 במרץ 2026   |

**תיאור עסקי התאגיד - תוכן עניינים**

- תקנה 10א : תמצית דוחות על הרווח הכולל של החברה.....3
- תקנה 11 : רשימת השקעות מהותיות בחברות בת ובחברות כלולות.....3
- תקנה 12 : שינויים בהשקעות בחברות בנות ובחברות קשורות.....4
- תקנה 13 : הכנסות של חברות בנות וחברות כלולות והכנסות מהן.....4
- תקנה 21 : תגמולים לבעלי עניין ולנושאי משרה בכירה.....5
- תקנה 21א : בעל השליטה בחברה.....7
- תקנה 22 : עסקאות עם בעל שליטה.....7
- תקנה 24 : החזקות בעלי עניין.....8
- תקנות 24א-24ב : הון רשום, הון מונפק, ניירות ערך המירים ומרשם בעלי מניות.....9
- תקנה 25א : מען רשום.....9
- תקנה 26 : הדירקטורים של החברה.....10
- תקנה 26א : נושאי משרה בכירה בחברה.....12
- תקנה 26ב : מורשי חתימה.....13
- תקנה 27 : רואה החשבון של התאגיד.....13
- תקנה 29 : המלצות והחלטות הדירקטורים ואסיפות כלליות מיוחדות.....13
- תקנה 29א : החלטות החברה.....13

**תקנה 10א: תמצית דוחות על הרווח הכולל של החברה**

לתמצית הדוחות המאוחדים על הרווח הכולל של החברה לכל אחד מהרבעונים בשנת 2025 ראה סיפא של סעיף א.2. בדוח הדירקטוריון המצורף כפרק ב' לדוח זה.

**תקנה 11: רשימת השקעות מהותיות בחברות בנות ובחברות כלולות**

להלן רשימת ההשקעות של החברה בכל אחת מחברות הבנות המהותיות, נכון לתאריך הדוח על המצב הכספי:

| שם החברה                     | סוג נייר הערך וערכו הנקוב         | כמות מוחזקת | שיעור החזקה | שיעור מכוח ההצבעה ומהסמכות למנות דירקטורים | שער נייר הערך בתאריך המאזן (במיזח ונייר הערך נסחר בבורסה) | ערך בדוח הכספי הנפרד של החברה (באלפי ש"ח) | יתרת הלוואות בדוח על המצב הכספי (באלפי ש"ח) | עיקר תנאי ההלוואה, תנאי הצמדה וריבית |
|------------------------------|-----------------------------------|-------------|-------------|--|---|---|---|--------------------------------------|
| GALBOA S.A.                  | מניות רגילות בנות 1 פזו אורגואווי | 2,100,000   | 100%        | 100%                                       | -   | 27,949                                    | -   | -                                    |
| ויליגר תעשיות בע"מ           | מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.נ.      | 30,792,760  | 100%        | 100%                                       | -   | 99,926                                    | -   | -                                    |
| דלידג בע"מ                   | מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.נ.      | 5,335,381   | 100%        | 100%                                       | -   | 34,493                                    | -   | -                                    |
| שלושת האופים בע"מ            | מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.נ.      | 25,167      | 100%        | 100%                                       | -   | 20,405                                    | -   | -                                    |
| טיבון ויל אחזקות בע"מ        | מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.נ.      | 6,961,496   | 100%        | 100%                                       | -   | 84,171                                    | -   | -                                    |
| נ.ג. ריץ תעשיות בע"מ         | מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.נ.      | 200         | 66.66%      | 66.66%                                     | -   | 5,568                                     | -   | -                                    |
| ר. שוחט בע"מ                 | מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.נ.      | 1,000       | 50%         | 66.67%                                     | -   | 9,415                                     | -   | -                                    |
| פאלאס תעשיות נטו (2014) בע"מ | מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.נ.      | 10,001,000  | 100%        | 100%                                       | -   | 27,197                                    | -   | -                                    |
| <b>סה"כ</b>                  |                                   |             |             |  | -   | 309,121                                   | -   | -                                    |

**תקנה 12: שינויים בהשקעות בחברות בנות ובחברות קשורות**

בשנת הדיווח לא חל שינוי בהשקעות בחברות בנות ובחברות קשורות.

**תקנה 13: הכנסות של חברות בנות וחברות כלולות והכנסות מהן**

להלן פירוט רווחיה (הפסדיה) של חברה בת או חברה כלולה מהותית של החברה, לפני הפרשה למס ואחריה, לשנת 2025 וכן הכנסות החברה מאותן חברות מדיבידנד, דמי ניהול וריבית:

| הכנסות החברה<br>אלפי ש"ח |              |               | רווח כולל<br>אלפי ש"ח |               |                              |
|--------------------------|--------------|---------------|-----------------------|---------------|------------------------------|
| ריבית                    | דמי<br>ניהול | דיבידנד       | אחרי מס               | לפני מס       |                              |
| -                        | -            | -             | 622                   | 571           | GALBOA S.A.                  |
| -                        | -            | -             | (712)                 | 10,366        | ויליגר תעשיות בע"מ           |
| -                        | 200          | -             | 650                   | 1,069         | דלידג בע"מ                   |
| -                        | 200          | -             | 1,932                 | 2,586         | שלושת האופים בע"מ            |
| -                        | -            | -             | 3,520                 | 3,932         | טיבון ויל אחזקות בע"מ        |
| -                        | -            | 10,000        | 2,069                 | 2,686         | נ.ג. ריץ תעשיות בע"מ         |
| -                        | -            | -             | 8,614                 | 10,981        | ר.שוחט בע"מ                  |
| -                        | 1,500        | -             | 5,960                 | 7,903         | פאלאס תעשיות נטו (2014) בע"מ |
| -                        | <b>1,900</b> | <b>10,000</b> | <b>22,655</b>         | <b>40,094</b> | <b>סה"כ:</b>                 |

**תקנה 21: תגמולים לבעלי עניין ולנושאי משרה בכירה**

להלן פירוט התגמולים שניתנו בשנת 2025: (א) לכל אחד מחמשת בעלי התגמולים הגבוהים ביותר מבין נושאי המשרה הבכירה בחברה או בתאגיד שבשליטתה, שניתנו להם בקשר עם כהונתם בה או בתאגיד בשליטתה; (ב) לכל אחד משלושת נושאי המשרה הבכירה בחברה בעלי התגמולים הגבוהים ביותר בחברה שהתגמולים שניתנו לו בקשר עם כהונתו בחברה (אם לא נמנה בס"ק (א) לעיל); ו-(ג) כל בעל עניין בתאגיד (שאינו נמנה בס"ק (א) או (ב)); במונחי עלות לחברה:

| סך הכל | תמלוגים אחרים |            |       | תגמולים עבור שירותים (באלפי ש"ח) |      |          |           |                   |      |       | פרטי מקבל התגמולים      |                  |                  |                                     |
|--------|---------------|------------|-------|----------------------------------|------|----------|-----------|-------------------|------|-------|-------------------------|------------------|------------------|-------------------------------------|
|        | אחר           | דמי שכירות | ריבית | אחר                              | עמלה | דמי יעוץ | דמי ניהול | תשלום מבוסס מניות | מענק | שכר   | שיעור החזקה בהון התאגיד | היקף משרה        | תפקיד            | שם                                  |
| 1,686  | 56            | -          | -     | -                                | -    | -        | 1,300     | -                 | 330  | -     | -                       | 100%             | סמנכ"ל כספים     | יוסי כהנוף <sup>(1)</sup>           |
| 952    | 40            | -          | -     | -                                | -    | -        | -         | -                 | -    | 912   | -                       | 100%             | מנכ"ל נ.ג. ריץ   | מרטין גלז <sup>(2)</sup>            |
| 1,314  | 67            | -          | -     | -                                | -    | -        | -         | -                 | -    | 1,237 | -                       | 100%             | מנכ"ל טיבון ויל  | אשר סננס <sup>(3)</sup>             |
| 1,313  | 102           | -          | -     | -                                | -    | -        | -         | -                 | 78   | 1,133 | -                       | 100%             | מנכ"ל משותף      | אורן אבני <sup>(4)</sup>            |
| 1,225  | 89            | -          | -     | -                                | -    | -        | -         | -                 | 78   | 1,058 | -                       | 100%             | מנכ"ל משותף      | עופר לב <sup>(5)</sup>              |
| 54     | -             | -          | -     | -                                | -    | 54       | -         | -                 | -    | -     | -                       | -                | מבקר פנים        | נסים רבה <sup>(6)</sup>             |
| 3,432  | -             | -          | -     | -                                | -    | -        | 3,661     | -                 | -    | -     | 42.83%                  | - <sup>(7)</sup> | - <sup>(7)</sup> | נטו מ.ע. אחזקות בע"מ <sup>(7)</sup> |
| 296    | -             | -          | -     | -                                | -    | -        | -         | -                 | -    | 296   | -                       | -                | -                | דירקטורים <sup>(8)</sup>            |

- (1) מר כהנוף, המכהן כסמנכ"ל הכספים של החברה, מעניק לחברה שירותי ניהול באמצעות חברה פרטית שבבעלותו בעלות חודשית של 110 אלפי ש"ח. על פי ההסכם, בנוסף לתמורה המשולמת למר כהנוף, החברה התחייבה להעמיד לטובתו רכב וטלפון סלולרי וכן לשאת בכל העלויות הכרוכות באחזקתם.
- (2) החל מיום 1 בינואר 2017 מכהן כסמנכ"ל חברת הבת נ.ג. ריץ תעשיות בע"מ. במסגרת הסכם העסקתו זכאי מר גלז לפוליסת ביטוח מנהלים, הבראה כחוק ורכב צמוד (אשר החברה נושאת בהוצאות בגינו) ותנאים סוציאליים אשר אינם חורגים מהמקובל.
- (3) מר סננס, המכהן כסמנכ"ל טיבון ויל זכאי לשכר חודשי ברוטו של כ-80 אלפי ש"ח (סך של כ-100 אלפי ש"ח במונחי עלות), לפוליסת ביטוח מנהלים, חופשה והבראה כחוק ורכב צמוד (אשר החברה נושאת בהוצאות בגינו) ותנאים סוציאליים אשר אינם חורגים מהמקובל.
- (4) שכרו של מר אבני עמד עד ליום 15 ביולי 2025 על כ-70 אלפי ש"ח לחודש ברוטו (עלות מעביד מסתכמת לסך של כ-82.5 אלפי ש"ח לחודש). החל מיום 16 ביולי 2025, בהתאם לאישור אסיפת בעלי מניות של החברה זכאי מר אבני לשכר חודשי של כ-78 אלפי ש"ח ברוטו (עלות מעביד מסתכמת לסך של כ-100 אלפי ש"ח לחודש). כמו כן זכאי מר אבני לרכב צמוד ותנאים סוציאליים כמקובל. לפרטים נוספים ר' דיווחים מיידיים של החברה מהימים 9 ו-16 ביולי 2025 (אסמכתא מספר: 2025-01-050571 ו-2025-01-052630, בהתאמה) אשר האמור בהם מובא כאן בדרך של הפניה.
- (5) שכרו של מר לב עמד עד ליום 15 ביולי 2025 על כ-59 אלפי ש"ח לחודש ברוטו (עלות מעביד מסתכמת לסך של כ-75 אלפי ש"ח לחודש). החל מיום 16 ביולי 2025, בהתאם לאישור אסיפת בעלי מניות של החברה זכאי מר לב לשכר חודשי של 78 אלפי ש"ח ברוטו (עלות מעביד מסתכמת לסך של כ-100 אלפי ש"ח לחודש). כמו כן זכאי מר לב לרכב צמוד ותנאים סוציאליים כמקובל. לפרטים נוספים ר' דיווחים מיידיים של החברה מהימים 9 ו-16 ביולי 2025 (אסמכתא מספר: 2025-01-050571 ו-2025-01-052630, בהתאמה) אשר האמור בהם מובא כאן בדרך של הפניה.
- (6) לפרטים אודות השכר המשולם למבקר הפנים ראה סעיף ב.1 לדוח הדירקטוריון, המצורף כפרק ב' לדוח זה.
- (7) ביום 15 ביולי 2025 החליטה האסיפה הכללית לעדכן את הסכם הניהול החל מיום 4 ביולי 2025 במסגרתו מעמידה בעלת השליטה בחברה שירותי ניהול לחברה באמצעות ה"ה דוד עזרא (יו"ר דירקטוריון החברה, בהיקף משרה של 80%), שמואל פז (מנהל חשבונות ראשי של החברה, בהיקף משרה של 85%) ודני שלזינגר (חשב ומזכיר החברה, בהיקף משרה של 85%) לתקופה של שלוש שנים עד ליום 3 ביולי 2028, בתמורה לתשלום של 316 אלף ש"ח לחודש, צמוד לעליה במדד המחירים לצרכן ביחס למדד הבסיס שנקבע למדד בגין חודש אפריל 2025. לפרטים נוספים ר' דיווחים מיידיים של החברה מהימים 9 ו-16 ביולי 2025 (אסמכתא מספר: 2025-01-050571 ו-2025-01-052630, בהתאמה) אשר האמור בהם מובא כאן בדרך של הפניה..
- (8) גמול שניתן לדירקטורים ה"ה פרופ' משה הדני, רון כהן ויעקב סרוב בגובה הסכומים הקבועים, המפורטים בתוספות השנייה והשלישית בתקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני), התש"ס-2000, והוצאות הנלוות אליו בהיקף שאינו חורג מהמקובל. הסכום המצוין לעיל הינו סכום כולל לגבי כל הדירקטורים יחד (שאינם מנויים בטבלה זו לעיל).

**תקנה 21א: בעל השליטה בחברה**

בעלת השליטה בחברה היא נטו מ.ע. אחזקות בע"מ (להלן: "נטו"), המחזיקה במניות החברה באמצעות חברת בת בבעלות ושליטה מלאה שלה, וזאת בשיעור של 42.83% מהון המניות המונפק והנפרע של החברה ובשיעור של 45.18% מזכויות ההצבעה בה. החל מיום 14 בספטמבר 2021 נטו הינה חברה ללא בעל שליטה.

**תקנה 22: עסקאות עם בעל שליטה**

להלן פרטים, למיטב ידיעת החברה, בדבר כל עסקה עם בעל השליטה בחברה או שלבעל השליטה בחברה יש עניין אישי באישורה, אשר החברה התקשרה בה בשנת 2025 או במועד מאוחר לסוף שנת 2025 ועד למועד הגשת הדוח או שהיא עדיין בתוקף מועד הדוח:

**1. ביטוח**

לפרטים ר' סעיף 1 לתקנה 29א' להלן.

**2. הסכם למתן שירותי ניהול**

החל מיום 30 במאי 2006 התקשרה החברה עם נטו בהסכם למתן שירותי ניהול, לפיו נטו העניקה לחברה שירותי ניהול באמצעות מנהליה העובדים בנטו. האסיפה הכללית אישרה מעת לעת את הארכת ההסכם כך שביום 15 ביולי 2025 אישרה האסיפה הכללית (לאחר קבלת אישור ועדת ביקורת ותגמול ודירקטוריון של החברה מהימים 26 ו-28 במאי 2025), את הארכתו ועדכנו לתקופה של 3 שנים נוספות, החל מיום 4 ביולי 2025. במסגרת הסכם הניהול מעמידה נטו לחברה שירותי ניהול באמצעות ה"ה דוד עזרא (יו"ר דירקטוריון החברה, בהיקף משרה של 80%), שמואל פז (מנהל חשבונות ראשי של החברה, בהיקף משרה של 85%) ודני שלזינגר (חשב ומזכיר החברה, בהיקף משרה של 85%). לפרטים נוספים ראה תקנה 21 לעיל וסעיף 14.4.2 בפרק א' לדוח זה.

**3. העמדת ערבויות**

נטו העמידה ערבויות בגבול אחזקותיה בחברה להבטחת התחייבויותיה של החברה כלפי בנק הפועלים בע"מ, בנק לאומי לישראל בע"מ, בנק דיסקונט לישראל בע"מ ובנק מזרחי טפחות מזרחי והבנק הבינלאומי הראשון לישראל בע"מ.

**4. עסקאות זניחות**

ביום 30 במרץ 2026 אישר דירקטוריון החברה את החלטותיו מימים 22 במרץ 2023, 19 במרץ 2020, 27 במרץ 2017, מיום 26 במרץ 2014 ומיום 31 במרץ 2011, לפיה החליט דירקטוריון החברה לאמץ קווים מנחים לכללים לסיווגה של עסקה של החברה עם בעלי השליטה בה, או עם חברות בשליטה של בעלי השליטה בה, או בעסקאות שונות אשר לבעלי השליטה עניין אישי בהן (להלן: "הצדדים הקשורים"), כ"עסקה זניחה" (כקבוע בתקנה 41(א3) לתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010). על פי ההחלטה דלעיל, "עסקה זניחה" תהא כל אחת מסוגי העסקאות כמפורט להלן:

(א) התקשרות של החברה למכירת מוצרים לרבות חומרי גלם וחומרים המשמשים בתהליך הייצור לצדדים קשורים, שהינה לטובת החברה ונעשית במהלך העסקים הרגיל של החברה ובתנאי שוק,

ובלבד שסך ההכנסות השנתיות ממכירת מוצרים כאמור אינו עולה על 1% מההכנסות השנתיות בדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים בשנה שקדמה למועד ההתקשרות.

(ב) התקשרות של

החברה למכירת/הענקת שירותים לצדדים קשורים, שהינה לטובת החברה ונעשית במהלך העסקים הרגיל של החברה ובתנאי שוק, ובלבד שסך ההכנסות השנתיות ממכירת שירותים כאמור אינו עולה על 1% מההכנסות השנתיות בדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים בשנה שקדמה למועד ההתקשרות.

(ג) התקשרות של

החברה לרכישת/קבלת שירותים מצדדים קשורים, שהינה לטובת החברה ונעשית במהלך העסקים הרגיל של החברה ובתנאי שוק, ובלבד שסך כל ההוצאות השנתיות מרכישת שירותים כאמור אינו עולה על 5% מההוצאות התפעוליות (הוצאות מכירה ושיווק והוצאות הנהלה וכלליות) השנתיות בדוחות הכספיים המאוחדים בשנה שקדמה למועד ההתקשרות.

(ד) התקשרות של

החברה לשכירת נכסים (כולל קבלת שירותי ניהול בגין הנכסים) מצדדים קשורים, שהינה לטובת החברה ונעשית במהלך העסקים הרגיל של החברה ובתנאי שוק, ובלבד שסך כל ההוצאות השנתיות משכירת נכסים כאמור אינו עולה על 5% מההוצאות התפעוליות (הוצאות מכירה ושיווק והוצאות הנהלה וכלליות) השנתיות ו/או ההוצאות הגולמיות (עלות המכר) השנתיות בדוחות הכספיים המאוחדים בשנה שקדמה למועד ההתקשרות.

(ה) התקשרות של

החברה לרכישה משותפת של שירותים או מוצרים מצד ג' ביחד עם צדדים קשורים, שהינה לטובת החברה ונעשית במהלך העסקים הרגיל של החברה ובתנאי שוק, ואשר וועדת הביקורת קבעה כי חלוקת העלויות וההוצאות בהתקשרות הינה הוגנת ושוויונית בהתחשב בנסיבות העניין, ובלבד שסך כל ההוצאות השנתיות מרכישת שירותים כאמור אינו עולה על 5% מההוצאות התפעוליות והגולמיות (עלות המכר, הוצאות מכירה ושיווק והוצאות הנהלה וכלליות) השנתיות בדוחות הכספיים המאוחדים בשנה שקדמה למועד ההתקשרות.

כמו כן, בגדר עסקה זניחה תהיה כל התקשרות של החברה עם צדדים קשורים, אשר איננה כלולה באחת מהגדרות העסקאות המנויות בסעיפים (א) עד (ה) לעיל, ואשר הינה לטובת החברה ושנעשית במהלך העסקים הרגיל של החברה ובמחירי שוק, ואשר ההכנסות הצפויות ממנה לחברה לשנה אחת אינן עולות על 1% מסך הכנסות החברה בדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים בשנה שקדמה למועד ההתקשרות או שההוצאות הצפויות ממנה לחברה אינן עולות על 1% מההוצאות התפעוליות (הוצאות מכירה ושיווק והוצאות הנהלה וכלליות) השנתיות של החברה בדוחות הכספיים המאוחדים השנתיים של החברה בשנה שקדמה למועד ההתקשרות, לפי העניין. תנאי השוק ביחס לעסקאות כאמור לעיל ייבחנו ביחס לעסקאות דומות ככל האפשר מאותו סוג שהחברה מתקשרת בהן וביחס לעסקאות מאותו סוג הנעשות במשק.

לפרטים נוספים בדבר נוהל עסקאות זניחות שאומץ בחברה ועל החלטת החברה לאישור עסקאות זניחות, ראה באור 19.1.1 בדוחות הכספיים המאוחדים של החברה המצורפים כחלק ג' לדוח זה.

### **תקנה 24: החזקות בעלי עניין**

לאחזקות בעלי העניין בחברה ופירוט מניות רדומות שהחברה ו/או חברה בת של החברה מחזיקים בסמוך לתאריך הדו"ח ראה מצבת החזקות בעלי עניין ונושאי משרה בכירה שפרסמה החברה 8 בינואר 2026 (אסמכתא מספר: 2026-01-003460), אשר המידע האמור בה מובא כאן בדרך של הפניה.

### **תקנות 24א: הון רשום, הון מונפק וניירות ערך המירים**

הון רשום - 35,000,000 מניות רגילות בנות 1 ש"ח ערך נקוב. הון מונפק ונפרע - 20,876,479 מניות בנות 1 ש"ח ערך נקוב כל אחת (מתוכן 1,086,241 הינן מניות רדומות המוחזקות על ידי החברה). ניירות ערך המירים - אין.

### **תקנה 24ב: מרשם בעלי מניות**

לפרטים אודות מרשם בעלי המניות ראה דיווח מיידי של החברה שפורסם ביום 27 בנובמבר, 2023 (מס' אסמכתא: 2023-01-107203) המובא כאן בדרך של הפניה.

### **תקנה 25א: מען רשום**

מענה הרשום של החברה: רחוב מאיר עזרא 5, קריית מלאכי 8305919

דואר אלקטרוני: Ora@EM-NETO.co.il

מספרי טלפון: 08-8608585, 08-8608500

מספר פקס: 08-8503086

**תקנה 26: הדירקטורים של החברה**

להלן פרטים אודות חברי הדירקטוריון, לפי מיטב ידיעת החברה, במועד פרסום הדוח:

| שם   | דוד עזרא, יו"ר דירקטוריון   | עמיהוד גולדין, דירקטור   | פרופ' משה הדני, דירקטור חיצוני   | גלית מלול, דירקטורית  | ד"ר יעקב (ג'קי) סרוב, דירקטור בלתי תלוי   | רון כהן דירקטור חיצוני   |
|--|---|--|--|---|---|--|
| מס' זיהוי  | 009082322   | 051723781  | 001064831  | 028752053   | 052724507   | 057258667  |
| שנת לידה   | 1950  | 1952   | 1949   | 1971  | 1954  | 1961   |
| נתינות   | ישראלית   | ישראלית  | ישראלית  | ישראלית   | ישראלית   | ישראלית  |
| מען  | מסקין 15א', ת"א   | הבשן 1, רמת השרון  | הרצל רוזנבלום 8, תל-אביב   | רומלי 12, תל אביב   | אשכול 67, תל אביב   | רמברנדט 34, תל אביב  |
| חברות בוועדות הדירקטוריון; האם דירקטור בלתי תלוי/ דירקטור חיצוני   | לא  | חבר בוועדת גילוי וציות   | חבר בוועדת ביקורת ותגמול, הוועדה לבחינת הדוחות הכספיים וועדת גילוי וציות. מכהן כדירקטור חיצוני.  | לא  | חבר בוועדת ביקורת ותגמול והוועדה לבחינת הדוחות הכספיים. מכהן כדירקטור בלתי תלוי.  | חבר בוועדת ביקורת ותגמול, הוועדה לבחינת הדוחות הכספיים וועדת גילוי וציות. מכהן כדירקטור חיצוני   |
| האם עובד החברה, של חברה-בת שלה, של חברה קשורה שלה או בעל עניין בה  | נשיא ויו"ר דירקטוריון בנטו  | דירקטור ומנכ"ל נטו   | לא   | לא  | לא  | לא   |
| תאריך תחילת כהונה  | 01/09/2003  | 01/09/2003   | 02/09/2018   | 6/09/2007   | 31/01/2021  | 15/7/2025  |
| השכלה ועיסוק ב-5 השנים האחרונות, פירוט התאגידים שבהם משמש כדירקטור | השכלה: תיכונית; עיסוק: יו"ר דירקטוריון בחברה ובנוסף מכהן כנשיא ויו"ר דירקטוריון נטו, ודירקטור בחברות בת וחברות קשורות של החברה ושל נטו. | השכלה: M.B.A. במנהל עסקים, אוניברסיטת תל אביב. B.A בכלכלה, אוניברסיטת ת"א. עיסוק: מנכ"ל נטו ואחראי על סיכוני שוק בנטו. דירקטוריון נוסף: נטו מ.ע. אחזקות בע"מ וחברות בת | השכלה: דוקטור לרפואה, האוניברסיטה העברית; פרופסור לנוירוכירורגיה, אוניברסיטת ת"א עיסוק: רופא בכיר במחלקה לנוירוכירורגיה במרכז הרפואי שיבאל קודם לכן עד 2016-מנהל | השכלה: סטודנטית לכלכלה וניהול, האוניברסיטה הפתוחה - ת"א עיסוק: עוזרת בעסק עצמאי לממכר מזון של בעלה. | השכלה: ד"ר לרפואה, אוניברסיטת מילאנו-איטליה. מסטר בבריאות הציבור (MPH) אוניברסיטת בן גוריון. מומחה לרפואה פנימית ודחופה. עיסוק: רופא בכיר במערך רפואה | השכלה: בוגר כלכלה ויחסים בינלאומיים מהאוניברסיטה העברית ומוסמך במנהל עסקים מאוניברסיטת תל אביב עיסוק: יועץ עסקי בחברת קון ראן פוד בע"מ דירקטוריון נוסף: אוטומקס גלובל בע"מ |

| שם  | דירקטוריון דוד עזרא, יו"ר   | עמיהוד גולדין, דירקטור  | פרופ' משה הדני, דירקטור חיצוני   | גלית מלול, דירקטורית | ד"ר יעקב (ג'קי) סרוב, דירקטור בלתי תלוי   | רון כהן דירקטור חיצוני               |
|---|---|---|--|----------------------|---|--------------------------------------|
|   | <p><b>דירקטוריון נוסף:</b> נטו מ.ע. אחזקות בע"מ וחברות בת שלה בבעלות ושליטה מלאים; חברות בת של החברה: ויליגר תעשיות בע"מ; חברות בת של החברה: ויליגר תעשיות בע"מ וחברות הבת שלה; טיבון-ויל אחזקות בע"מ וחברות הבת שלה; נ.ג ריץ' תעשיות בע"מ, דלידג בע"מ; שלושת האופים בע"מ; פאלאס תעשיות נטו (2014) בע"מ; וכן: אל גאוצ'ו בע"מ.</p> | <p>שלה בבעלות ושליטה מלאים; חברות בת של החברה: ויליגר תעשיות בע"מ; חברות הבת שלה; טיבון-ויל אחזקות בע"מ וחברות הבת שלה; נ.ג ריץ' תעשיות בע"מ, דלידג בע"מ; שלושת האופים בע"מ; פאלאס תעשיות נטו (2014) בע"מ; וכן: אל גאוצ'ו בע"מ.</p> | <p>המחלקה). שותף מייסד בחברת HM Medical Solutions. <b>דירקטוריון נוסף:</b> תזמורת קאמרטה ישראלית- עמותה.</p> |                      | <p>דחופה בבית חולים איכילוב בת"א וכן רופא במרפאה לרפואה פנימית ודחופה של קופת חולים מאוחדת סניף שפירנצק בת"א.</p> |                                      |
| <p><b>האם בן משפחה של בעל עניין אחר בחברה</b></p>           | <p>לא</p>   | <p>לא</p>   | <p>לא</p>  | <p>לא</p>            | <p>אביו של עדי עזרא, בעל עניין בחברה ובחברת נטו וכן דודה של הדירקטורית גלית מלול</p>                              |                                      |
| <p><b>בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית/ כשירות מקצועית</b></p> | <p>כן, מומחיות חשבונאית ופיננסית</p>  | <p>כן, מומחיות חשבונאית ופיננסית</p>  | <p>כשירות מקצועית</p>  | <p>לא</p>            | <p>לא</p>   | <p>כן, מומחיות חשבונאית ופיננסית</p> |

**תקנה 26א: נושאי משרה בכירה בחברה**

להלן פרטים אודות נושאי המשרה הבכירה בחברה, לפי מיטב ידיעת החברה, במועד פרסום הדוח:

| שם נושא המשרה   | אורן אבני   | עופר לב   | יוסף כהנוף  | דן שלזינגר   | ניסים רבה  |
|---|---|---|---|--|--|
| מס' הזיהוי  | 014750525   | 025249715   | 069682466   | 056587876  | 059133629  |
| שנת לידה  | 1981  | 1973  | 1965  | 1960   | 1964   |
| שנת תחילת כהונה   | 2017  | 2022  | 2003  | 2003   | 2007   |
| התפקיד שממלא בתאגיד, בחברה-בת שלו, בחברה קשורה שלו או בבעל עניין בו       | מנכ"ל משותף   | מנכ"ל משותף   | סמנכ"ל כספים  | חשב ומזכיר החברה, חשב ומזכיר נטו   | מבקר פנים  |
| בעל עניין בתאגיד או בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל עניין בחברה | לא  | לא  | לא  | לא   | לא   |
| השכלה וניסיון עסקי בחמש השנים האחרונות                                    | השכלה: עו"ד, תואר ראשון במנהל עסקים ובמשפטים במרכז הבינתחומי הרצליה.<br><br>תפקיד: מנהל במחלקת יבוא ומזכיר החברה עד ליום 31 בדצמבר 2016; מחודש מאי 2012 שימש גם כמזכיר החברה בנטו עד ליום 31 בדצמבר 2016. | השכלה: B.A. בפסיכולוגיה ותקשורת באוניברסיטת חיפה.<br><br>תפקיד: סמנכ"ל סחר בחברה החל מ- ספטמבר 2019 קודם לכן שימש כמנהל חטיבת סחורות בחברת תנובה (2012-2019). | M.A בכלכלת עסקים ו- B.A בכלכלה ומנהל עסקים, אוניברסיטת תל אביב.<br><br>תפקיד: כיהן בנוסף להיותו סמנכ"ל כספים כדירקטור בחברה עד 5.2021 | השכלה: רואה חשבון, B.A בחשבונאות וכלכלה מאוניברסיטת תל אביב.<br><br>תפקיד: חשב ומזכיר החברה וחברת נטו. | השכלה: רואה חשבון, B.A בחשבונאות וכלכלה, מאוניברסיטת תל אביב.<br><br>תפקיד: שותף במשרד רו"ח ומבקר פנימי של החברה ושל חברת נטו. |

**תקנה 26ב: מורשי חתימה**

אין מורשי חתימה עצמאיים בחברה.

**תקנה 27: רואה החשבון של התאגיד**

זיו האפט רואי חשבון דרך מנחם בגין 48, תל אביב.

**תקנה 29: המלצות והחלטות הדירקטורים ואסיפות כלליות מיוחדות**

1. לפרטים אודות חלוקת דיבידנד ר' דיווחים מידיים של החברה מהימים 29 במאי 2025, 24 לאוגוסט 2025 ו- 27 בנובמבר 2025 (אסמכתא מספר: 2025-01-038832, 2025-01-062834 ו- 2025-01-093381 בהתאמה) אשר האמור בהם מובא כאן בדרך של הפניה.
2. לפרטים אודות עדכון תנאי כהונה והעסקה של ה"ה עופר לב ואורן אבני המכהנים כמנכ"לים משותפים בחברה, ר' תקנה 21 לעיל.
3. לפרטים אודות אישור עדכון הסכם הניהול בין החברה לנטו ר' תקנה 21 לעיל.
4. לפרטים אודות מינוי מר רון כהן כדירקטור חיצוני בחברה, ר' דיווחים מידיים של החברה מהימים 9 ו- 16 ביולי 2025 (אסמכתא מספר: 2025-01-050571 ו- 2025-01-052630, בהתאמה) אשר האמור בהם מובא כאן בדרך של הפניה.
5. לפרטים אודות אישור מדיניות תגמול של החברה ר' דיווחים מידיים של החברה מהימים 9 ו- 16 ביולי 2025 (אסמכתא מספר: 2025-01-050571 ו- 2025-01-052630, בהתאמה) אשר האמור בהם מובא כאן בדרך של הפניה.
6. לפרטים אודות עדכון הסכם שיווק והפצה של עופות בכשרות רגילה ר' דיווחים מידיים מהימים 3 במרץ 2025 ו- 6 במרץ 2025 (2025-01-014079 ו- 2025-01-015099 בהתאמה), המובאים כאן בדרך של הפניה.
7. לפרטים אודות אישור מתן שיפוי למר דוד עזרא, ר' סעיף 2 לתקנה 29א' להלן.

**תקנה 29א: החלטות החברה****1. ביטוח נושאי משרה**

החברה מחזיקה בפוליסת ביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה משותפת יחד עם נטו אחזקות, בתוקף עד ליום 30 ביוני 2027, בגבולות אחריות של 10 מיליוני דולר למקרה ולתקופה. בהתאם לתנאי הפוליסה, ההשתתפות העצמית הנה בסך של 100,000 דולר ארה"ב, למעט מקרים מסוימים המפורטים בפוליסת הביטוח אשר ההשתתפות העצמית בהם תעמוד על סך של עד 150,000 דולר.

בימים 26 ו- 30 במרץ 2026, אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה את ההתקשרות המשותפת עם נטו אחזקות בהתאם לתקנה 1(4) לתקנות החברות (הקלות בעסקאות עם בעלי ענין), תש"ס-2000 ("תקנות ההקלות"), מכיוון ורכישת פוליסת הביטוח יחד עם נטו אחזקות, הינה עסקה עם גורם אחר אשר תנאיה לגבי החברה זהים לתנאיה לגבי נטו אחזקות, בשים לב לחלקן היחסי בהתקשרות. חלוקת עלות הפוליסה בין החברה לבין נטו אחזקות תעשה בהתאם

לקירוב יחס שווי השוק בין החברה לבין נטו אחזקות, כך שהחברה תישא ב- 75% מעלות הפוליסה ונטו אחזקות תישא ב- 25% מעלות הפוליסה. בהתאם לתנאי ההתקשרות, עלות פוליסת הביטוח לתקופת ביטוח של 18 חודשים לחברה ולנטו אחזקות יחדיו עומדת על כ- 58.8 אלף דולר ("עלות הפוליסה"), המשקף עלות שנתית של כ- 39.2 אלף דולר. בהתאם בגין שנת 2026 תישא החברה בתשלום של כ- 29.4 אלף דולר המהווה 75% מעלות הפרמיה השנתית הכוללת של פוליסת הביטוח.

בימים 26 ו- 30 במרץ 2026, אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה, בהתאמה, כי בהתאם למדיניות התגמול של החברה ולתקנה 1b לתקנות ההקלות פוליסת הביטוח תחול על יו"ר דירקטוריון החברה, מר דוד עזרא שהינו קרוב לבעל מניות מהותי בנטו אחזקות בתנאים זהים לתנאי הביטוח והכיסוי ביחס ליתר הדירקטורים ונושאי המשרה בחברה, בכפוף לכך שההתקשרות היא בתנאי שוק ואינה עשויה להשפיע באופן מהותי על רווחיות החברה, רכושה או התחייבויותיה.

## 2. התחייבות לשיפוי על פי כתב שיפוי

החברה העניקה כתב התחייבות לשיפוי לדירקטורים ולנושאי המשרה בחברה, לרבות דירקטורים ונושאי משרה מקרב בעלת השליטה בחברה, לפיו, בכפוף לתנאים המפורטים בכתב ההתחייבות ובחוק החברות, התחייבה החברה לשפות כל נושא משרה בשל כל חבות כספית שתוטל עליו לטובת אדם ו/או גוף אחר על-פי פסק דין, לרבות פסק דין שניתן בפשרה או פסק בורר שאושר בידי בית משפט או בשל תשלום לנפגע הפרה כאמור בסעיף 52(א)(1)(א) לחוק ניירות ערך, עקב פעולות שעשה או יעשה בתוקף היותו נושא משרה בחברה או נושא משרה בחברה אחרת שהחברה מחזיקה בה 25% לפחות (לרבות פעולות לפני תאריך כתב ההתחייבות), הקשורות במישרין או בעקיפין, לאחד או יותר מסוגי האירועים המפורטים בתוספת לכתב ההתחייבות, ובלבד שהסכום המרבי של השיפוי לא יעלה על סך השווה לשיעור של 25% מההון העצמי של החברה (במאוחד) לפי הדוחות הכספיים האחרונים של החברה שפורסמו לפני מתן השיפוי בפועל.

כמו כן, החברה התחייבה לשפות כל נושא משרה בשל כל חבות או הוצאה כמפורט להלן, שהוטלה עליו או שהוציא עקב פעולות שעשה או יעשה בתוקף היותו נושא משרה בחברה או נושא משרה

בחברה האחרת (לרבות פעולות לפני תאריך כתב התחייבות זה): (א) הוצאות התדיינות סבירות, לרבות שכר טרחת עורך דין, שהוציא נושא משרה עקב חקירה או הליך שהתנהל נגדו בידי רשות המוסמכת לנהל חקירה או הליך, ואשר הסתיים ללא הגשת כתב אישום נגדו ומבלי שהוטלה עליו חבות כספית כחלופה להליך פלילי, או שהסתיים ללא הגשת כתב אישום נגדו אך בהטלת חבות כספית כחלופה להליך פלילי בעבירה שאינה דורשת הוכחת מחשבה פלילית או בקשר לעיצום כספי; (ב) הוצאות התדיינות סבירות לרבות שכר טרחת עורך דין, שהוציא נושא המשרה או שחויב בהן בידי בית משפט, בהליך שהוגש נגדו בידי החברה או בשמה או בידי אדם ו/או גוף אחר, או באישום פלילי שממנו זוכה או באישום פלילי שבו יורשע בעבירה שאינה דורשת הוכחת מחשבה פלילית; (ג) הוצאות שהוציא בקשר עם הליך מנהלי

(כהגדרתו להלן) שהתנהל בעניינו, לרבות הוצאות התדיינות סבירות, ובכלל זה שכר טרחת עורך דין; (ד) כל חבות או הוצאה אחרת המותרת או אשר תהיה מותרת בשיפוי על-פי כל דין.

בסעיף זה, "הליך מנהלי" משמעו - הליך לפי פרקים ח'3 (הטלת עיצום כספי בידי רשות ניירות ערך), ח'4 (הטלת אמצעי אכיפה מנהליים בידי ועדת האכיפה המנהלית) או ט'1 (הסדר להימנעות מנקיטת הליכים או להפסקת הליכים, המותנית בתנאים) לחוק ניירות ערך.

ביום 7 במאי 2025, אישרה האסיפה הכללית של החברה (לאחר קבלת אישור ועדת התגמול ודירקטוריון החברה מיום 25 ו-27 במרץ 2025, בהתאמה) מתן התחייבות לשיפוי למר דוד עזרא, המכהן כיו"ר הדירקטוריון ונחשב לעניין זה מבעלי השליטה בחברה כהגדרתו בסעיף 268 לחוק החברות, מראש ובדיעבד, וזאת לתקופה של שלוש שנים שתחילתה ביום 7 באוקטובר 2024, ללא שינוי בכתב השיפוי ובהיקף ההתחייבות לשיפוי שהוענקה להם וליתר הדירקטורים ונושאי המשרה בחברה. לפרטים נוספים ר' דיווחים מידיים של החברה מהימים 30 במרץ 2025 ו-7 במאי 2025 (אסמכתא מספר: 2025-01-022294 ו-2025-01-032017, בהתאמה) אשר האמור בהם מובא כאן בדרך של הפניה.

### 3. התחייבות לפטור על פי כתב פטור

החברה העניקה כתב התחייבות לפטור לדירקטורים ולנושאי המשרה בחברה, לרבות דירקטורים ונושאי משרה מקרב בעלת השליטה בחברה, לפיו ובכפוף להוראות סעיפים 259 ו-263 לחוק החברות וכל הוראת דין שתבוא במקומם, החברה תתחייב לפטור את נושאי המשרה מראש מכל אחריות כלפיה בלבד, בשל כל נזק שייגרם לה ו/או שנגרם לה, בין במישרין ובין בעקיפין, בשל הפרת חובת הזהירות כלפיה (למעט בשל הפרת חובת זהירות בחלוקה, כהגדרת המונח בחוק החברות, ולמעט עקב החלטה או עסקה שלבעל השליטה או נושא משרה כלשהו בחברה (גם נושא משרה אחר מזה שעבורו מוענק כתב הפטור) יש בה עניין אישי, כמשמעותם על פי חוק החברות) בפעולותיהם בתום לב ובתוקף היותם נושא משרה ו/או מועסק בחברה ו/או בחברות בנות ו/או קשורות של החברה, כפי שתהיינה מעת לעת.

30 במרץ 2026

תאריך

נטו מלינדה סחר בע"מ

#### שמות החותמים ותפקידם:

- |    |           |                 |
|----|-----------|-----------------|
| 1. | דוד עזרא  | יו"ר דירקטוריון |
| 2. | עופר לב   | מנכ"ל משותף     |
| 3. | אורן אבני | מנכ"ל משותף     |

## שאלון ממשל תאגידי

נטו מלינדה סחר בע"מ

| עצמאות הדירקטוריון |      |  |
|--------------------|------|--|
| לא נכון            | נכון |  |
|                    | ✓    | <p>1. בכל שנת הדיווח כיהנו בתאגיד שני דירקטורים חיצוניים או יותר.</p> <p>בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהנו שני דירקטורים חיצוניים אינה עולה על 90 ימים, כאמור בסעיף 363א(ב)(10) לחוק החברות, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהנו בתאגיד שני דירקטורים חיצוניים או יותר בשנת הדיווח (ובכלל זה גם תקופת כהונה שאושרה בדיעבד, תוך הפרדה בין הדירקטורים החיצוניים השונים):</p> <p>דירקטור א': פרופ' משה הדני 0 ימים לא כיהן</p> <p>דירקטור ב': פרופ' זאב רוטשטיין (עד 5.9.25) 0 ימים לא כיהן</p> <p>דירקטור ב' רון כהן (מ-6.9.25) 0 ימים לא כיהן</p> <p>מספר הדירקטורים החיצוניים המכהנים בתאגיד נכון למועד פרסום שאלון זה: 2.</p> |

|  |   |  |  |  |
|--|---|--|--|--|
|  |   | <p>2. שיעור הדירקטורים הבלתי תלויים המכהנים בתאגיד נכון למועד פרסום שאלון זה : 3.</p> <p>שיעור הדירקטורים הבלתי תלויים שנקבע בתקנון התאגיד : _____.</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> לא רלוונטי (לא נקבעה הוראה בתקנון).</p>   |  |  |
|  | ✓ | <p>3. בשנת הדיווח נערכה בדיקה עם הדירקטורים החיצוניים (והדירקטורים הבלתי תלויים) ונמצא כי הם קיימו בשנת הדיווח את הוראת סעיף 240(ב) ו-(ו) לחוק החברות לעניין היעדר זיקה של הדירקטורים החיצוניים (והבלתי תלויים) המכהנים בתאגיד וכן מתקיימים בהם התנאים הנדרשים לכהונה כדירקטור חיצוני (או בלתי תלוי).</p>  |  |  |
|  | ✓ | <p>4. כל הדירקטורים אשר כיהנו בתאגיד במהלך שנת הדיווח, אינם כפופים למנהל הכללי, במישרין או בעקיפין (למעט דירקטור שהוא נציג עובדים, אם קיימת בתאגיד נציגות לעובדים).</p> <p>אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, הדירקטור כפוף למנהל הכללי כאמור) - יצוין שיעור הדירקטורים שלא עמדו במגבלה האמורה :</p>  |  |  |
|  | ✓ | <p>5. כל הדירקטורים שהודיעו על קיומו של ענין אישי שלהם באישור עסקה שעל סדר יומה של הישיבה, לא נכחו בדיון ולא השתתפו בהצבעה כאמור (למעט דיון ו/או הצבעה בנסיבות המתקיימות לפי סעיף 278(ב) לחוק החברות) :</p> <p>אם תשובתכם הינה "לא נכון" -</p> <p>האם היה זה לשם הצגת נושא מסוים על ידו בהתאם להוראות סעיף 278(א) סיפה :</p> <p><input type="checkbox"/> כן <input checked="" type="checkbox"/> לא (יש לסמן x במשבצת המתאימה).</p> <p>יצוין שיעור הישיבות בהם דירקטורים כאמור נכחו בדיון ו/או השתתפו בהצבעה למעט בנסיבות כאמור בס"ק א : _____.</p> |  |  |
|  | ✓ | <p>6. בעל השליטה (לרבות קרובו ו/או מי מטעמו), שאינו דירקטור או נושא משרה בכירה אחר בתאגיד, לא נכח בישיבות</p>  |  |  |

|  |  |   |  |
|--|--|---|--|
|  |  | <p>הדירקטוריון שהתקיימו בשנת הדיווח.</p> <p>אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, בעל שליטה ו/או קרובו ו/או מי מטעמו שאינו חבר דירקטוריון ו/או נושא משרה בכירה בתאגיד נכח בישיבות הדירקטוריון כאמור) – יצוינו הפרטים הבאים לגבי נוכחות כל אדם נוסף בישיבות הדירקטוריון כאמור:</p> <p>זהות: _____.</p> <p>תפקיד בתאגיד (ככל וקיים): _____.</p> <p>פירוט הזיקה לבעל השליטה (אם מי שנכח אינו בעל השליטה עצמו): _____.</p> <p>האם היה זה לשם הצגת נושא מסוים על ידו: <input type="checkbox"/> כן <input type="checkbox"/> לא (יש לסמן x במשבצת המתאימה).</p> <p>שיעור נוכחותו בישיבות הדירקטוריון שהתקיימו בשנת הדיווח לשם הצגת נושא מסוים על ידו: _____, נוכחות אחרת: _____</p> <p><input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).</p> |  |
|--|--|---|--|

| כשירות וכישורי הדירקטורים |      |   |
|---------------------------|------|---|
| לא נכון                   | נכון |   |
|                           | ✓    | <p>7. בתקנון התאגיד לא קיימת הוראה המגבילה את האפשרות לסיים מיידית את כהונתם של כלל הדירקטורים בתאגיד, שאינם דירקטורים חיצוניים (לעניין זה – קביעה ברוב רגיל אינה נחשבת מגבלה).</p> <p>אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, קיימת מגבלה כאמור) יצוין –</p> |

|       |   |  |    |  |    |
|-------|---|--|----|--|----|
|       |   | פרק הזמן שנקבע בתקנון לכהונת דירקטור : _____ .   | א. |  |    |
|       |   | הרוב הדרוש שנקבע בתקנון לסיום כהונתם של הדירקטורים : _____ .   | ב. |  |    |
|       |   | מנין חוקי שנקבע בתקנון באסיפה הכללית לשם סיום כהונתם של הדירקטורים : _____ .   | ג. |  |    |
|       |   | הרוב הדרוש לשינוי הוראות אלו בתקנון : _____ .  | ד. |  |    |
|       | ✓ | <p>התאגיד דאג לעריכת תוכנית הכשרה לדירקטורים חדשים, בתחום עסקי התאגיד ובתחום הדין החל על התאגיד והדירקטורים, וכן דאג לעריכת תכנית המשך להכשרת דירקטורים מכהנים, המותאמת, בין השאר, לתפקיד שהדירקטור ממלא בתאגיד.</p> <p>אם תשובתכם הינה "נכון" - יצוין האם התוכנית הופעלה בשנת הדיווח: <input checked="" type="checkbox"/> כן <input type="checkbox"/> לא (יש לסמן x במשבצת המתאימה)</p> |    |  | 8. |
| _____ | ✓ | <p>בתאגיד נקבע מספר מזערי נדרש של דירקטורים בדירקטוריון שעליהם להיות בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית.</p> <p>אם תשובתכם הינה "נכון" - יצוין המספר המזערי שנקבע: 2.</p>  | א. |  | 9. |
|       |   | <p>מספר הדירקטורים שכהינו בתאגיד במהלך שנת הדיווח -</p> <p>בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית: 3.</p> <p>בעלי כשירות מקצועית: 1.</p> <p>במקרה שהיו שינויים במספר הדירקטורים כאמור בשנת הדיווח, יינתן הנתון של המספר הנמוך ביותר (למעט</p>  | ב. |  |    |

|       |       |   |    |  |     |
|-------|-------|---|----|--|-----|
|       |       | בתקופת זמן של 60 ימים מקרות השינוי) של דירקטורים מכל סוג שכיהנו בשנת הדיווח.  |    |  |     |
|       | ✓     | בכל שנת הדיווח כלל הרכב הדירקטוריון חברים משני המינים.<br>אם תשובתכם הינה "לא נכון" - יצוין פרק הזמן (בימים) בו לא התקיים האמור: ____.<br>בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהנו דירקטורים משני המינים אינה עולה על 60 ימים, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהנו בתאגיד דירקטורים משני המינים: ____. | א. |  | 10. |
| _____ | _____ | מספר הדירקטורים מכל מין המכהנים בדירקטוריון התאגיד נכון למועד פרסום שאלון זה:<br>גברים: 5. נשים: 1.   | ב. |  |     |

| ישיבות הדירקטוריון (וכינוס אסיפה כללית) |       |  |   |  |     |
|---|-------|--|---|--|-----|
| לא נכון                                 | נכון  |  |   |  |     |
| _____                                   | _____ | מספר ישיבות הדירקטוריון שהתקיימו במהלך כל רבעון בשנת הדיווח: | א |  | 11. |
|   |       | רבעון ראשון (שנת 2025): 2                                    | . |  |     |
|   |       | רבעון שני: 1   |   |  |     |
|   |       | רבעון שלישי: 2   |   |  |     |
|   |       | רבעון רביעי: 1   |   |  |     |

|                |     |   |                                    |                                    |   |    |  |  |                                   |  |
|----------------|-----|---|------------------------------------|------------------------------------|---|----|--|--|-----------------------------------|--|
|                |     | <p>לצד כל אחד משמות הדירקטורים שכיהנו בתאגיד במהלך שנת הדיווח, יצוין שיעור השתתפותו בישיבות הדירקטוריון (בס"ק זה - לרבות ישיבות ועדות הדירקטוריון בהן הוא חבר, וכמצוין להלן) שהתקיימו במהלך שנת הדיווח (ובהתייחס לתקופת כהונתו):</p> <p>(יש להוסיף שורות נוספות לפי מספר הדירקטורים).</p> |                                    |                                    |   | ב. |  |  |                                   |  |
|                |     | שם הדירקטור   | שיעור השתתפותו בישיבות הדירקטוריון | שיעור השתתפותו בישיבות ועדת ביקורת | שיעור השתתפותו בישיבות הועדה לבחינת הדוחות כספיים |    |  |  | שיעור השתתפותו בישיבות ועדת תגמול | שיעור השתתפותו בישיבות ועדות דירקטוריון נוספות בהן הוא חבר (תוך ציון שם הועדה) |
|                |     | דוד עזרא  | 6/6                                |                                    |   |    |  |  |                                   |  |
|                |     | עמי גולדין  | 6/6                                |                                    |   |    |  |  |                                   |  |
|                |     | גלית מלול   | 6/6                                |                                    |   |    |  |  |                                   |  |
|                |     | ד"ר יעקב סרוב   | 6/6                                | 4/4                                | 4/4   |    |  |  | 4/4                               |  |
| פרופ' משה הדני | 6/6 | 4/4   | 4/4                                | 4/4                                |   |    |  |  |                                   |  |

|  |   |   |     |     |     |     |                                |  |  |  |     |
|--|---|---|-----|-----|-----|-----|--------------------------------|--|--|--|-----|
|  |   |   | 1/1 | 1/1 | 1/1 | 1/1 | רוך כהן (מיום 6.9.25)          |  |  |  |     |
|  |   |   | 3/3 | 3/3 | 3/3 | 5/5 | פרופ' רוטשטיין (עד יום 5.9.25) |  |  |  |     |
|  | ✓ | בשנת הדיווח קיים הדירקטוריון דיון אחד לפחות לעניין ניהול עסקי התאגיד בידי המנהל הכללי ונושאי המשרה הכפופים לו, בלא נוכחותם וניתנה להם הזדמנות להביע את עמדתם. |     |     |     |     |                                |  |  |  | 12. |

| הפרדה בין תפקידי המנהל הכללי ויושב ראש הדירקטוריון |      |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|--|------|---|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| לא נכון  | נכון |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | ✓    | <p>13. בכל שנת הדיווח כיהן בתאגיד יו"ר דירקטוריון.</p> <p>בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהן בתאגיד יו"ר דירקטוריון אינה עולה על 60 ימים כאמור בסעיף 363א(2) לחוק החברות, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהן בתאגיד יו"ר דירקטוריון כאמור: _____.</p> |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | ✓    | <p>14. בכל שנת הדיווח כיהן בתאגיד מנהל כללי.</p> <p>בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהן בתאגיד מנכ"ל אינה עולה על 90 ימים כאמור בסעיף 363א(6) לחוק החברות, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהן בתאגיד מנכ"ל כאמור: _____.</p>                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|       |       |  |     |
|-------|-------|--|-----|
|       |       | <p>בתאגיד בו מכהן יו"ר הדירקטוריון גם כמנכ"ל התאגיד ו/או מפעיל את סמכויותיו, כפל הכהונה אושר בהתאם להוראות סעיף 121(ג) לחוק החברות.</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> לא רלוונטי (ככל שלא מתקיים בתאגיד כפל כהונה כאמור).</p> | 15. |
|       | ✓     | <p>המנכ"ל אינו קרוב של יו"ר הדירקטוריון.</p> <p>אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, המנכ"ל הנו קרוב של יו"ר הדירקטוריון) –</p>   | 16. |
| _____ | _____ | <p>א. תצוין הקרבה המשפחתית בין הצדדים : _____.</p>   |     |
| _____ | _____ | <p>ב. הכהונה אושרה בהתאם לסעיף 121(ג) לחוק החברות:</p> <p><input type="checkbox"/> כן</p> <p><input type="checkbox"/> לא</p> <p><i>(יש לסמן x במשבצת המתאימה)</i></p>  |     |
|       | ✓     | <p>בעל שליטה או קרובו אינו מכהן כמנכ"ל או כנושא משרה בכירה בתאגיד, למעט כדירקטור.</p> <p><input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).</p>   | 17. |

| ועדת הביקורת |       |   |  |
|--------------|-------|---|--|
| לא נכון      | נכון  |   |  |
| _____        | _____ | 18. בועדת הביקורת לא כיהן בשנת הדיווח –   |  |
|              | ✓     | <p>א. בעל השליטה או קרובו.</p> <p><input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).</p> |  |

|  |   |  |    |  |     |
|--|---|--|----|--|-----|
|  | ✓ | יו"ר הדירקטוריון.  | ב. |  |     |
|  | ✓ | דירקטור המועסק על ידי התאגיד או על ידי בעל השליטה בתאגיד או בידי תאגיד בשליטתו.  | ג. |  |     |
|  | ✓ | דירקטור הנותן לתאגיד או לבעל השליטה בתאגיד או תאגיד בשליטתו שירותים דרך קבע.   | ד. |  |     |
|  | ✓ | דירקטור שעיקר פרנסתו על בעל השליטה.<br><input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).   | ה. |  |     |
|  | ✓ | מי שאינו ראשי להיות חבר בוועדת ביקורת, ובכלל זה בעל שליטה או קרובו, לא נכח בשנת הדיווח בישיבות ועדת הביקורת, למעט בהתאם להוראות סעיף 115(ה) לחוק החברות.   |    |  | 19. |
|  | ✓ | מניין חוקי לדיון ולקבלת החלטות בכל ישיבות ועדת הביקורת שהתקיימו בשנת הדיווח היה רוב של חברי הוועדה, כאשר רוב הנוכחים היו דירקטורים בלתי תלויים ואחד מהם לפחות היה דירקטור חיצוני. אם תשובתכם הינה "לא נכון" - יצוין שיעור הישיבות בהן לא התקיימה הדרישה כאמור : _____. |    |  | 20. |
|  | ✓ | ועדת הביקורת קיימה בשנת הדיווח ישיבה אחת לפחות בנוכחות המבקר הפנימי ורואה החשבון המבקר ובלא נוכחות של נושאי משרה בתאגיד שאינם חברי הוועדה, לעניין ליקויים בניהול העסקי של התאגיד.  |    |  | 21. |
|  | ✓ | בכל ישיבות ועדת הביקורת בה נכח מי שאינו ראשי להיות חבר הוועדה, היה זה באישור יו"ר הוועדה ו/או לבקשת הוועדה (לגבי היועץ המשפטי ומזכיר התאגיד שאינו בעל שליטה או קרובו).   |    |  | 22. |
|  | ✓ | בשנת הדיווח היו בתוקף הסדרים שקבעה ועדת הביקורת לגבי אופן הטיפול בתלונות של עובדי התאגיד בקשר לליקויים בניהול עסקיו ולגבי ההגנה שתיתן לעובדים שהתלוננו כאמור.  |    |  | 23. |

|  |   |   |     |
|--|---|---|-----|
|  | ✓ | ועדת הביקורת (ו/או הוועדה לבחינת הדוחות הכספיים) הניחה את דעתה כי היקף עבודתו של רואה החשבון המבקר ושכר טרחתו ביחס לדוחות הכספיים בשנת הדיווח, היו נאותים לשם ביצוע עבודת ביקורת וסקירה ראויים. | .24 |
|--|---|---|-----|

| תפקידי הוועדה לבחינת הדוחות הכספיים (להלן - הוועדה) בעבודתה המקדימה לאישור הדוחות הכספיים |       |   |           |
|---|-------|---|-----------|
| לא נכון   | נכון  |   |           |
| _____   | _____ | יצוין פרק הזמן (בימים) אותו קבע הדירקטוריון כזמן סביר להעברת המלצות הוועדה לקראת הדיון בדירקטוריון לאישור הדוחות הכספיים: 2 ימי עסקים.  | א.<br>25. |
| _____   | _____ | <p>מספר הימים שחלפו בפועל בין מועד העברת ההמלצות לדירקטוריון למועד הדיון בדירקטוריון לאישור הדוחות הכספיים:</p> <p style="text-align: right;">דוח רבעון ראשון (שנת 2025): 2</p> <p style="text-align: right;">דוח רבעון שני: 2</p> <p style="text-align: right;">דוח רבעון שלישי: 2</p> <p style="text-align: right;">דוח שנתי: 2</p> | ב.        |

|  |       |   |     |  |
|--|-------|---|-----|--|
|  |       | <p>מספר הימים שחלפו בין מועד העברת טיוטת הדוחות הכספיים לדירקטורים למועד הדיון בדירקטוריון לאישור הדוחות הכספיים:</p> <p>דוח רבעון ראשון (שנת 2025): 3</p> <p>דוח רבעון שני: 4</p> <p>דוח רבעון שלישי: 3</p> <p>דוח שנתי: 6</p> | ג.  |  |
|  | ✓     | <p>רואה החשבון המבקר של התאגיד השתתף בכל ישיבות הוועדה והדירקטוריון, בה נדונו הדוחות הכספיים של התאגיד המתייחסים לתקופות הנכללות בשנת הדיווח.</p> <p>אם תשובתכם הינה "לא נכון", יצוין שיעור השתתפותו: _____</p>                 | 26. |  |
|  | _____ | <p>בוועדה התקיימו בכל שנת הדיווח ועד לפרסום הדוח השנתי, כל התנאים המפורטים להלן:</p>  | 27. |  |
|  | ✓     | <p>מספר חבריה לא פחת משלושה (במועד הדיון בוועדה ואישור הדוחות כאמור).</p>   | א.  |  |
|  | ✓     | <p>התקיימו בה כל התנאים הקבועים בסעיף 115(ב) ו-(ג) לחוק החברות (לענין כהונת חברי ועדת ביקורת).</p>  | ב.  |  |
|  | ✓     | <p>יו"ר הוועדה הוא דירקטור חיצוני.</p>  | ג.  |  |
|  | ✓     | <p>כל חבריה דירקטורים ורוב חבריה דירקטורים בלתי תלויים.</p>   | ד.  |  |
|  | ✓     | <p>לכל חבריה היכולת לקרוא ולהבין דוחות כספיים ולפחות אחד מהדירקטורים הבלתי תלויים הוא בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית.</p>  | ה.  |  |

|       |       |  |    |
|-------|-------|--|----|
|       | ✓     | חברי הוועדה נתנו הצהרה עובר למינוים.   | ו. |
|       | ✓     | המניין החוקי לדיון ולקבלת החלטות בוועדה היה רוב חבריה ובלבד שרוב הנוכחים היו דירקטורים בלתי תלויים ובהם דירקטור חיצוני אחד לפחות.                          | ז. |
| _____ | _____ | אם תשובתכם הנה "לא נכון" לגבי אחד או יותר מסעיפי המשנה של שאלה זו, יצוין ביחס לאיזה דוח (תקופתי/רבעוני) לא התקיים התנאי האמור וכן התנאי שלא התקיים: _____. |    |

| ועדת תגמול |       |   |     |
|------------|-------|---|-----|
| לא נכון    | נכון  |   |     |
|            | ✓     | הועדה מנתה, בשנת הדיווח, לפחות שלושה חברים והדירקטורים החיצוניים היוו בה רוב (במועד הדיון בוועדה).                                      | 28. |
|            | ✓     | תנאי כהונתם והעסקתם של כל חברי ועדת התגמול בשנת הדיווח הינם בהתאם לתקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני), התשי"ס-2000. | 29. |
| _____      | _____ | בועדת התגמול לא כיהן בשנת הדיווח -  | 30. |
|            | ✓     | בעל השליטה או קרובו.  | א.  |

|  |   |   |    |     |
|--|---|---|----|-----|
|  |   | ☒ לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).  |    |     |
|  | ✓ | יו"ר הדירקטוריון.   | ב. |     |
|  | ✓ | דירקטור המועסק על ידי התאגיד או על ידי בעל השליטה בתאגיד או בידי תאגיד בשליטתו.   | ג. |     |
|  | ✓ | דירקטור הנותן לתאגיד או לבעל השליטה בתאגיד או תאגיד בשליטתו שירותים דרך קבע.  | ד. |     |
|  | ✓ | דירקטור שעיקר פרנסתו על בעל השליטה.<br>☒ לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).   | ה. |     |
|  | ✓ | בעל שליטה או קרובו לא נכחו בשנת הדיווח בישיבות ועדת התגמול, למעט אם קבע יו"ר הועדה כי מי מהם נדרש לשם הצגת נושא מסוים.  |    | 31. |
|  | ✓ | ועדת התגמול והדירקטוריון לא עשו שימוש בסמכותם לפי סעיפים 267א(ג), 272(ג)(3) ו-272(ג)(1)(ג) לאישור עסקה או מדיניות תגמול, למרות התנגדותה של האסיפה הכללית.<br>אם תשובתכם הנה "לא נכון" יצוין –<br>סוג העסקה שאושרה כאמור: _____<br>מספר הפעמים בהן נעשה שימוש בסמכותם בשנת הדיווח: _____ |    | 32. |

| מבקר פנים |      |  |
|-----------|------|--|
| לא נכון   | נכון |  |
|           | ✓    | 33. יו"ר הדירקטוריון או מנכ"ל התאגיד הוא הממונה הארגוני על המבקר הפנימי בתאגיד.  |
|           | ✓    | 34. יו"ר הדירקטוריון או ועדת הביקורת אישרו את תכנית העבודה בשנת הדיווח.<br>בנוסף, יפורטו נושאי הביקורת בהם עסק המבקר הפנימי בשנת הדיווח: ראה סעיף 11 לדוח הדירקטוריון 31.12.24 |
| —         | —    | 35. היקף העסקת המבקר הפנימי בתאגיד בשנת הדיווח (בשעות): 200 שעות עבודה.  |
|           | ✓    | בשנת הדיווח התקיים דיון (בועדת הביקורת או בדירקטוריון) בממצאי המבקר הפנימי.  |
|           | ✓    | 36. המבקר הפנימי אינו בעל ענין בתאגיד, קרובו, רו"ח מבקר או מי מטעמו וכן אינו מקיים קשרים עסקיים מהותיים עם התאגיד, בעל השליטה בו, קרובו או תאגידים בשליטתם.                    |

| עסקאות עם בעלי עניין |      |  |
|----------------------|------|--|
| לא נכון              | נכון |  |
|                      |      |  |

|   |   |  |  |
|---|---|--|--|
| ✓ |   | <p>37. בעל השליטה או קרובו (לרבות חברה שבשליטתו) אינו מועסק על-ידי התאגיד או נותן לו שירותי ניהול. אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, בעל השליטה או קרובו מועסק על ידי התאגיד או נותן לו שירותי ניהול) יצוין –</p> <p>- מספר הקרובים (לרבות בעל השליטה) המועסקים על-ידי התאגיד (לרבות חברות שבשליטתם ו/או באמצעות חברות ניהול): בעלת השליטה בתאגיד, נטו מ.ע. אחזקות בע"מ, מעניקה שירותי ניהול לתאגיד.</p> <p>- האם הסכמי העסקה ו/או שירותי הניהול כאמור אושרו בידי האורגים הקבועים בדין:</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> כן</p> <p><input type="checkbox"/> לא</p> <p>(יש לסמן x במשבצת המתאימה)</p> <p><input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה). _____.</p> |  |
|   | ✓ | <p>38. למיטב ידיעת התאגיד, לבעל השליטה אין עסקים נוספים בתחום פעילותו של התאגיד (בתחום אחד או יותר). אם תשובתכם הינה "לא נכון" – יצוין האם נקבע הסדר לתיחום פעילויות בין התאגיד ובעל השליטה בו:</p> <p><input type="checkbox"/> כן</p> <p><input type="checkbox"/> לא</p> <p>(יש לסמן x במשבצת המתאימה)</p>  |  |

|  |  |  |                                    |  |
|--|--|--|------------------------------------|--|
|  |  |  | לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה). |  |
|--|--|--|------------------------------------|--|

משה הדני, יו"ר ועדת מאזן (ביקורת ותגמול) \_\_\_\_\_

דוד עזרא יו"ר הדירקטוריון: \_\_\_\_\_

## נטו מלינדה סחר בע"מ

חלק ו' - דוח שנתי בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על

הדיווח הכספי ועל הגילוי לפי תקנה 9ב(א)

לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים),

התש"ל-1970 לשנת 2025

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון של חברת נטו מלינדה סחר בע"מ (להלן: "התאגיד"), אחראית לקביעתה והתקיימותה של בקרה פנימית נאותה על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד.

לעניין זה, חברי ההנהלה הם:

1. אורן אבני, מנכ"ל משותף
2. עופר לב, מנכ"ל משותף
3. יוסי כהנוף, סמנכ"ל כספים

בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי כוללת בקרות ונהלים הקיימים בתאגיד, אשר תוכנו בידי המנכ"ל ונושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או תחת פיקוחם, או בידי מי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, בפיקוח דירקטוריון התאגיד, אשר נועדו לספק מידה סבירה של ביטחון בהתייחס למהימנות הדיווח הכספי ולהכנת הדוחות בהתאם להוראות הדין, ולהבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלות בדוחות שהוא מפרסם על פי הוראות הדין נאסף, מעובד, מסוכם ומדווח במועד ובמתכונת הקבועים בדין.

הבקרה הפנימית כוללת, בין השאר, בקרות ונהלים שתוכנו להבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלותו כאמור, נצבר ומועבר להנהלת התאגיד, לרבות למנכ"ל ולנושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או למי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, וזאת כדי לאפשר קבלת החלטות במועד המתאים, בהתייחס לדרישת הגילוי.

בשל המגבלות המבניות שלה, בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אינה מיועדת לספק ביטחון מוחלט שהצגה מוטעית או השמטת מידע בדוחות תימנע או תתגלה.

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון, ביצעה בדיקה והערכה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד והאפקטיביות שלה. הערכת אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי והגילוי שביצעה ההנהלה בפיקוח הדירקטוריון כללה:

מיפוי וזיהוי החשבונות, התהליכים העסקיים והחברות אשר החברה רואה אותם כמהותיים מאוד לדיווח הכספי והגילוי; בחינת בקרות מפתח ובדיקת אפקטיביות הבקרות; רכיבי הבקרה הפנימית כללו בקרות ברמת הארגון (Entity Level Controls), בקרות על תהליך עריכת וסגירת הדוחות הכספיים, בקרות כלליות על מערכות המידע (ITGC) ובקרות על תהליכים מהותיים מאוד לדיווח הכספי ולגילוי: הכנסות ממכירות ומלאי.

בהתבסס על הערכת האפקטיביות שביצעה ההנהלה בפיקוח הדירקטוריון כמפורט לעיל, הדירקטוריון והנהלת התאגיד הגיעו למסקנה, כי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד ליום 31 בדצמבר 2025 הינה אפקטיבית.

## הצהרת מנהלים

### הצהרת מנכ"ל משותף של החברה

אני, אורן אבני, מצהיר כי:

1. בחנתי את הדוח התקופתי של נטו מלינדה סחר בע"מ (להלן: "התאגיד") לשנת 2025 (להלן: "הדוחות").
2. לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות.
3. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות.
4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדות הביקורת והדוחות הכספיים של דירקטוריון התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
  - א. את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן -
  - ב. כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנכ"ל או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי.

5. אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:

א. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן -

ב. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים.

ג. הערכתי את האפקטיביות של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, והצגתי בדוח זה את מסקנות הדירקטוריון וההנהלה לגבי האפקטיביות של הבקרה הפנימית כאמור למועד הדוחות.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

חתימה:

30 במרס 2026

אורן אבני  
מנכ"ל משותף

תאריך

## הצהרת מנכ"ל משותף של החברה

אני, עופר לב, מצהיר כי:

1. בחנתי את הדוח התקופתי של נטו מלינדה סחר בע"מ (להלן: "התאגיד") לשנת 2025 (להלן: "הדוחות").
2. לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות.
3. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות.
4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדות הביקורת והדוחות הכספיים של דירקטוריון התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
  - א. את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן -
  - ב. כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנכ"ל או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי.

5. אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:

א. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן -

ב. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים.

ג. הערכתי את האפקטיביות של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, והצגתי בדוח זה את מסקנות הדירקטוריון וההנהלה לגבי האפקטיביות של הבקרה הפנימית כאמור למועד הדוחות.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

חתימה:

30 במרס 2026

עופר לב

תאריך

מנכ"ל משותף

## הצהרת מנהלים

### הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספיים

אני, יוסי כהנוף, מצהיר כי:

1. בחנתי את הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות של נטו מלינדה סחר בע"מ (להלן: "התאגיד") לשנת 2025 (להלן: "הדוחות").
2. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות.
3. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות.
4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדות הביקורת והדוחות הכספיים של דירקטוריון התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
  - א. את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות, העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן -

ב. כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנכ"ל או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי.

5. אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:

א. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, ככל שהוא רלוונטי לדוחות הכספיים ולמידע כספי אחר הכלול בדוחות, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן -

ב. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחנו, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים.

ג. הערכתי את האפקטיביות של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות למועד הדוחות. מסקנותיי לגבי הערכתי כאמור הובאו לפני הדירקטוריון וההנהלה ומשולבות בדוח זה.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

חתימה:

30 במרס 2026

יוסי כהנוף  
סמנכ"ל כספים

תאריך