

אקביל

משנים סדרי ביטוח

תוצאות רבעון ראשון לשנת 2026

מאי 2026

הבהרה משפטית

מטרת מצגת זו להציג את פעילות ליברה חברה לביטוח בע"מ ("החברה") ולספק אינפורמציה כללית בנוגע לפעילותה. המצגת אינה מהווה הצעה להשקעה או לרכישת ניירות ערך של החברה ובפרט אינה מהווה "הצעה לציבור" או "מכירה לציבור" מכל סוג שהוא, והאמור בה אינו מהווה המלצה ו/או חוות דעת ו/או תחליף לשיקול דעתו של המשקיע.

מצגת זו אינה מתיימרת להקיף או לכלול את כל המידע העשוי להיות רלבנטי לצורך קבלת החלטה כלשהי בנוגע להשקעה בניירות הערך של החברה ובכלל והיא אינה מחליפה איסוף וניתוח נתונים עצמאיים. יש לקחת בחשבון כי נתוני עבר אינם מצביעים בהכרח על ביצועים בעתיד. המצגת כוללת נתונים ופרסומים סטטיסטיים ואחרים שפורסמו על ידי צדדים שלישיים, אשר תוכנם לא נבדק על-ידי החברה, והחברה אינה אחראית לנכונותם.

המצגת נערכה לשם הצגה נוחה ותמציתית, והיא אינה ממצה את מלוא הנתונים אודות החברה ופעילותה ואינה מחליפה את הצורך לעיין בדיווחי החברה, בדוח התקופתי של החברה ודוחותיה הכספיים הרבעוניים שפורסמו ואשר החברה תפרסם בעתיד. המצגת כוללת נתונים ומידע המוצגים באופן ובעריכה שונה מהנתונים הנכללים בדיווחי החברה, והמידע הכלול במצגת זו אינו שלם. כל האמור במצגת כפוף לאמור בדיווחי החברה, בדוח התקופתי של החברה ודוחותיה הכספיים הרבעוניים, ועל מגת לקבל תמונה שלמה ומלאה בנוגע לחברה יש לעיין בדיווחיה הרלבנטיים של החברה. אין באמור במצגת זו כדי להרות מתן ייעוץ מיסוי או עסקי והיא אינה תחליף להתייעצות עם יועצים מתאימים בהיבטים אלו. על כל משקיע פוטנציאלי לפגות לקבלת ייעוץ והדרכה בקשר עם השקעות פוטנציאליות, לרבות ייעוץ מס בהתחשב בנתוניו ומצבו המיסוי.

מצגת זו כוללת, בין היתר, מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח - 1968 לרבות תחזיות, יעדים, אסטרטגיה עסקית, הערכות ואומדנים, הן לגבי פעילות החברה והן לגבי השווקים בהם היא פועלת, וכן כל מידע אחר, בכל צורה בה הוא מובא, המתייחס לאירועים או עניינים עתידיים, אשר התממשותם אינה ודאית ואינה בשליטת החברה. מידע זה מבוסס על הערכות והנחות עדכניות נכון למועד המצגת, בין היתר, של הנהלת החברה, אשר על אף שהחברה סבורה שהן סבירות, הרי שהן בלתי ודאיות מטבען ומתבססות בחלקן על הערכות סובייקטיביות בלבד. התממשות או אי התממשותו של המידע צופה פני עתיד תושפע, בין היתר מגורמים שונים המפורטים בדיווחי החברה, בדוח התקופתי של החברה ודוחותיה הכספיים הרבעוניים, ובכלל זה גורמי הסיכון המאפיינים את פעילות החברה, החלטות של צדדים שלישיים לרבות רשויות רגולטוריות וכן התפתחויות בסביבה הכלכלית ובגורמים חיצוניים המשפיעים על פעילות החברה, ואשר לא ניתן להעריכם מראש והם אינם מצויים בשליטת החברה. כמו כן, ההתייחסות במצגת ליעדים ואסטרטגיה של החברה היא נכון למועד זה. יעדים אלו יכול שישתנו מעת לעת בהתאם להחלטות האורגנים המוסמכים של החברה. החברה אינה מתחייבת לעדכן או לשנות תחזית או הערכה כאמור ואינה מתחייבת לעדכן מצגת זו.

אג'נדה



**טכנולוגיה מתקדמת
בפיתוח עצמי**
חסכון משמעותי בהוצאות



**חברת הביטוח
הצומחת בישראל**



**מובילת שוק
ומחוללת תחרות**
המותג הנועז של
ענף הביטוח



**חברת הביטוח
הדיגיטלית הראשונה
בישראל**



**תיק איכותי:
100% פרט**
ללא קולקטיבים וציי רכב



**תלות נמוכה
בשוק ההון**



יעילות תפעולית
יחס פוליסות לעובד: 2,500



כמות עובדים: 240
רובם במוקדי שירות,
תביעות ומכירות

ONE STOP SHOP



ביטוח עסק



ביטוח נסיעות



ביטוח דירה



ביטוח רכב



ביטוח ריסק



ביטוח משכנתא



ביטוח חיות מחמד



ביטוח Chik
נהגים מזדמנים



LIBRA

חדש ב-Chik!

מעכשיו גם לנהגים מעל גיל 24

הצלחה מרשימה בקרב נהגים צעירים – כ-250.000 שימושים בחודש

מוצר חדשני – יחיד מסוגו בישראל!

ביטוח יומי ללקוחות כל חברות הביטוח

שימוש באמצעות אפליקציה מתקדמת

זוכה בפרס מוצר השנה שנה 2 ברציפות



חדשנות בביטוחי נסיעות לחו"ל

מוצר מהפכני

כרטיס דיגיטלי המקנה מעמד
כמו של אזרח אמריקאי עם
ביטוח רפואי

חדשנות בשירות

המבוטח לא צריך לשלם
כלום ואפילו לא לדווח
לחברת הביטוח

יעילות כלכלית

הסדר עלויות נמוך מול
הגופים הרפואיים בארה"ב



גרין קארד רפואי
לטסים לארה"ב

חדשנות בביטוח רכב: כיסויים ייחודיים



**תשלום
תוך 48 שעות**



תביעה פעם ב...



פגע וברח



**החברים של
ליברה**



פיצוי משודרג



שיתוף ברווחים

בזמן שכולם רק מדברים AI ליברה כבר קוצרת את הפירות

בליברה
המספרים מדברים
בעד עצמם

12%

יחס ההוצאות
הנמוך בענף

×2

הגדלת תפוקת עובד

צמיחה ללא גידול כ"א

שיפור שירות

קיצור זמני המתנה

זמינות 24/7

חידושים
סוכן AI לחידוש אוטונומי בווטסאפ כבר 3 שנים
שיחת ווטסאפ לחידוש ביטוח, כולל ניהול מו"מ
ואישור החידוש

פתיחות תביעה
סוכן AI מבוסס voice
קליטת דיווח, בחינת אשמה, פתיחת תביעה
במערכת הליבה, תיאום מוסכים ושמאים ותיעוד בCRM

סטטוס תביעה
סוכן AI מבוסס voice
לבדיקת סטטוס תביעה של המבוטח

פעולות שירות
פיתוח סוכן AI רב שירותי מבוסס voice
לתמיכה בפעולות כגון החלפת רכב, בירור פרטים,
סטטוס תשלומים ועוד

יישוב תביעה
פיתוח תהליכים מבוססי AI ליישוב תביעה
אוטומצית AI למניעת טעויות והגדלת תפוקת
המיישבים

בקרה ותיעוד
סוכן AI לבקרת איכות
תמלולי שיחות ותיעוד במערכת הליבה

שירותי מנצח - מקום 1 במדד השירות

רשות שוק ההון ביטוח וחסכון, אוגוסט 2025

בולטות בכרמטרים:
טיפול בתביעות
כלים דיגיטליים
טיפול בלקוחות

ביטוח רכב רכוש 2024								
כלים דיגיטליים	זמן מענה טלפוני	תלונות ציבור	טיפול בלקוחות	תשלום תביעות			מדד שירותי בביטוח רכב רכוש	
				מהירות טיפול בתביעות	שיעור תשלום תביעות	משוקלל		
100	74	77	85	93	93	93	87	ליברה
98	65	88	84	91	93	92	86	ביטוח ישיר
78	85	92	88	78	86	82	86	ביטוח חקלאי
88	93	85	84	84	86	85	86	איילון
99	84	88	84	80	85	82	85	מגדל
100	85	86	84	81	83	82	84	הפניקס
99	72	85	83	86	84	85	84	כלל
80	89	82	82	87	82	85	84	שלמה
100	78	83	84	79	84	81	83	הראל
99	39	77	81	93	94	94	82	AIG
82	73	83	82	78	81	79	80	שומרה
96	63	72	79	65	90	77	77	הכשרה
93	66	72	78	64	90	77	76	וישור
97	36	84	80	70	81	75	75	מנורה
94	72	82	83	81	86	84	82	ממוצע

LIBRA

**בלי הרבה דיבורים
נצלול לעומק הנתונים**



ליברה מסכמת רבעון חזק

136%

יחס כושר פירעון
בהתאם להוראות סולבנסי

12%

יחס ההוצאות
הטוב בענף

25

מיליון ₪

רווח לאחר מס
Q1/2026

293

מיליון ₪

פרמיה
Q1/2026

56%

תשואה על ההון
Q1 במונחים שנתיים

78%

CLR בשייר
רכב רכוש Q1/2026

806

מיליון ₪

תיק נוסטרו בצמיחה
נכון ליום פרסום הדוח

גידול מתמיד
בסך הנכסים

תמצית מאזן (במיליוני ש"ח)

2025 דצמבר	2025 מרץ	2026 מרץ	
			נכסים
24,633	14,105	26,051	נכסי חוזי ביטוח
324,479	343,351	312,421	נכסי חוזי ביטוח משנה
39,523	37,584	35,913	נכסים אחרים
804,049	648,594	836,391	השקעות פיננסיות ומזומנים
1,192,684	1,043,634	1,210,776	סה"כ נכסים
			הון והתחייבויות
183,831	125,101	208,948	הון עצמי
904,116	828,594	918,718	התחייבויות בגין חוזי ביטוח שאינן תלויות תשואה
104,737	89,939	83,110	התחייבויות אחרות
1,192,684	1,043,634	1,210,776	סה"כ הון והתחייבויות

מרכז את כל היתרות
המאזניות של ביטוח חיים

התפתחות הון (באלפי שקלים)

דיבידנד

מיליון ₪ **10**

אושר לאחר
תאריך המאזן

סכום

183,831

יתרת כתיחה 1.1.2026

25,117

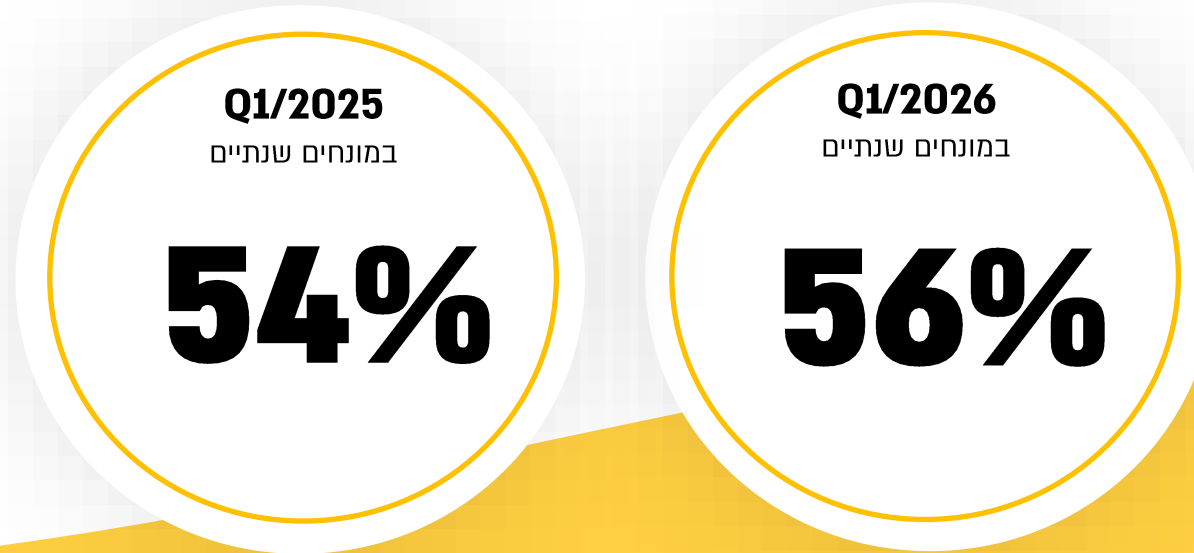
רווח נקי ל-Q1/2026

208,948

סה"כ הון ליום 31.3.26

תשואה על ההון (במונחים שנתיים)

התשואה על ההון הטובה ביותר בעקביות!



הרווח הנקי ביחס להון העצמי של החברה הוא מהגבוהים במשק
בזכות ניצול מיטבי של משאבי החברה לצמיחה ורווחיות

תמצית דוח רווח והפסד (במיליוני ש"ח)

2025	Q1/2025	Q1/2026	
874	204	237	הכנסות משירותי ביטוח
700	174	187	הוצאות משירותי ביטוח
174	30	50	סה"כ רווח משירותי ביטוח לפני ביטוחי משנה
57	7	15	סה"כ הוצאות נטו מחוזי ביטוח משנה מוחזקים
117	23	35	סה"כ רווח משירותי ביטוח
33	6	7	רווחים מהשקעות אחרות
(10)	0.5	(1.5)	הוצאות/הכנסות מימון מחוזי ביטוח
23	6	6	סה"כ רווח מהשקעות ומימון
(12)	(4)	(3)	הוצאות תפעוליות ומימון אחרות
128	25	38	רווח כולל לפני מס
85	16	25	רווח כולל לאחר מס

מרכיבי הרווח

(באלפי שקלים)

31.3.2025	31.3.2026	
23	35	רווח חיתומי
6	6	רווח מהשקעות ומימון
4	3	הוצאות תפעוליות ואחרות
25	38	סה"כ רווח כולל לפני מס
92%	92%	יחס רווח חיתומי מסה"כ

יחס רווח חיתומי

בשונה משאר החברות בענף, עיקר הרווח של ליברה (92%) הינו רווח חיתומי הנובע מפעילות ביטוחית ולא מהכנסות מהשקעות

92%

אופטימיזציה מלאה – מחיתום עד תפעול



יעילות תפעולית

בזכות טכנולוגיה מתקדמת
ויישומי AI המהווים מכפיל
כוח לעובדים



תיק פרט

תיק מבוטחים איכותי
ללא קולקטיבים וללא
צ"י רכב



מודל פרסונלי

המייצר תיק מבוטחים בעלי
סיכון נמוך כגון בעלי נסועה
נמוכה, היסטוריית תביעות נקיה
לאורך זמן ועוד

רווח לפי תחומי פעילות (באלפי שקלים)

2025	Q1/2025	Q1/2026	
122,616	25,046	36,950	רווח ביטוח כללי לפני מס
3,964	190	1,237	רווח ביטוח חיים לפני מס
1,893	35	147	רווח מפעילות לא מיוחסת
128,473	25,271	38,334	סה"כ רווח לפני מס
(42,233)	(8,803)	(13,217)	מיסים על הכנסה
(42)	-	-	הפסד כולל אחר
85,198	16,468	25,117	סה"כ רווח כולל לאחר מס

פרמיות ברוטו לפי ענפי פעילות (במיליוני ש"ח)

גידול מתמיד
בפרמיות
בכל ענפי
הפעילות

2025	Q1/2025	Q1/2026	
589	162	181	רכב רכוש
282	79	97	רכב חובה
34	8	10	ענפי רכוש (דירות ועסק)
13	2	5	ביטוח חיים
918	251	293	סה"כ פרמיות

רווח לפני מס לפי ענפי פעילות (במיליוני ש"ח)

צמיחה ברווח
בכל ענפי
הפעילות

2025	Q1/2025	Q1/2026	
103	24	26	רכב רכוש
21	1	10	רכב חובה
(1)	0	1	ענפי רכוש (דירות ועסק)
4	0	1	ביטוח חיים
1	0	0	לא מיוחס
128	25	38	סה"כ רווח לפני מס



רכב רכוש

78% ברטו: CLR

78% בשייר: CLR

רכב רכוש - ניתוח רווחיות (במיליוני ש"ח)

2025	Q1/2025	Q1/2026	
567	134	149	הכנסות משירותי ביטוח
444	106	117	הוצאות משירותי ביטוח
123	28	32	סה"כ רווח משירותי ביטוח לפני ביטוחי משנה
78%	79%	78%	שיעור CLR ברטו
22	4	6	הכנסות נטו מחוזי ביטוח משנה
101	24	26	סה"כ רווח משירותי ביטוח
75%	76%	78%	שיעור CLR בשייר
6	1	1	רווחים מהשקעות ומימון
4	1	1	הוצאות תפעוליות ומימון אחרות
103	24	26	רווח לפני מיסים על ההכנסה

מעגל נכסי ביטוח חיים שייר (באלפי ש"ח)

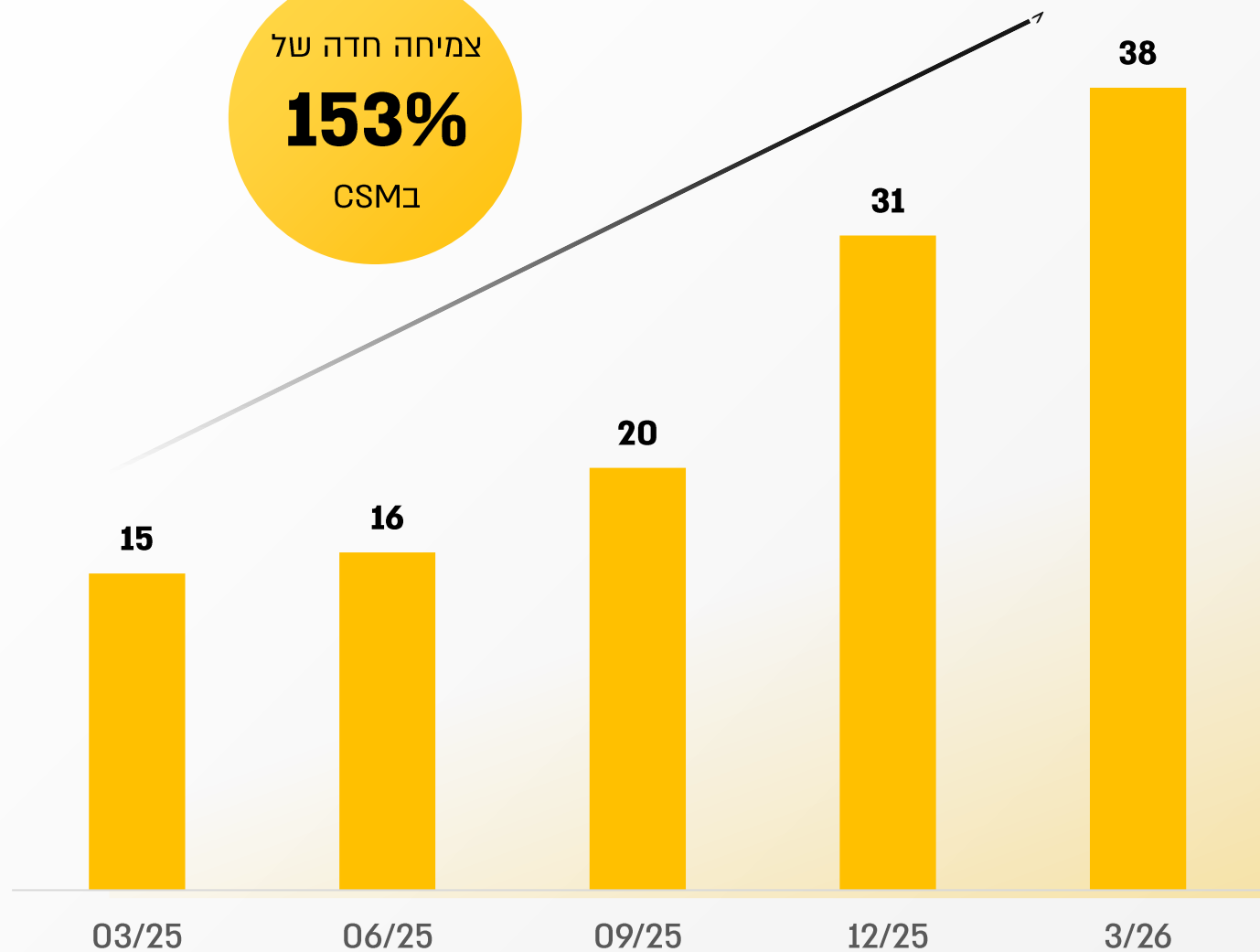
גידול משמעותי
ב- CSM

	LIC	LRC				
סה"כ רווח והפסד	סה"כ יתרה מאזנית	CSM	RA	BE+פרמ"ג		
	25,775	(1,212)	(15,011)	(4,749)	46,747	יתרת נכסים 1.1.26
1,019	418	644	(4,617)	(759)	5,150	תנועה במהלך התקופה
1,019	26,193	(568)	(19,628)	(5,508)	51,897	יתרת נכסים 31.3.26
218						רווחי השקעות
1,237						סה"כ רווח

צמיחה חדה של

153%

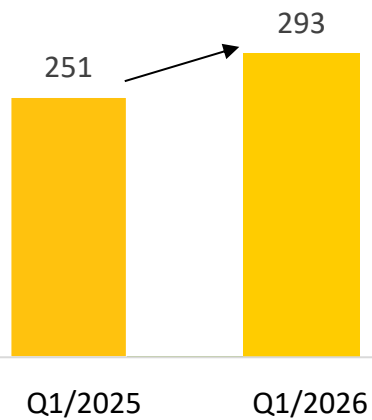
בCSM

**התפתחות CSM****ברוטו**

במיליוני שקלים

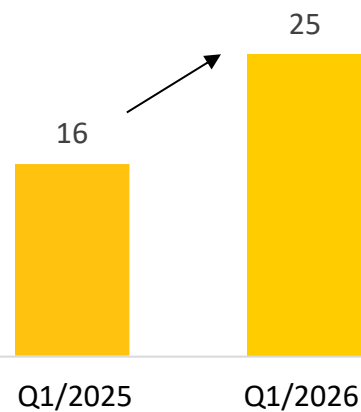
פרמיות ברוטו Q1

מאזני במיליוני שקלים



רווח לאחר מס Q1

מאזני במיליוני שקלים



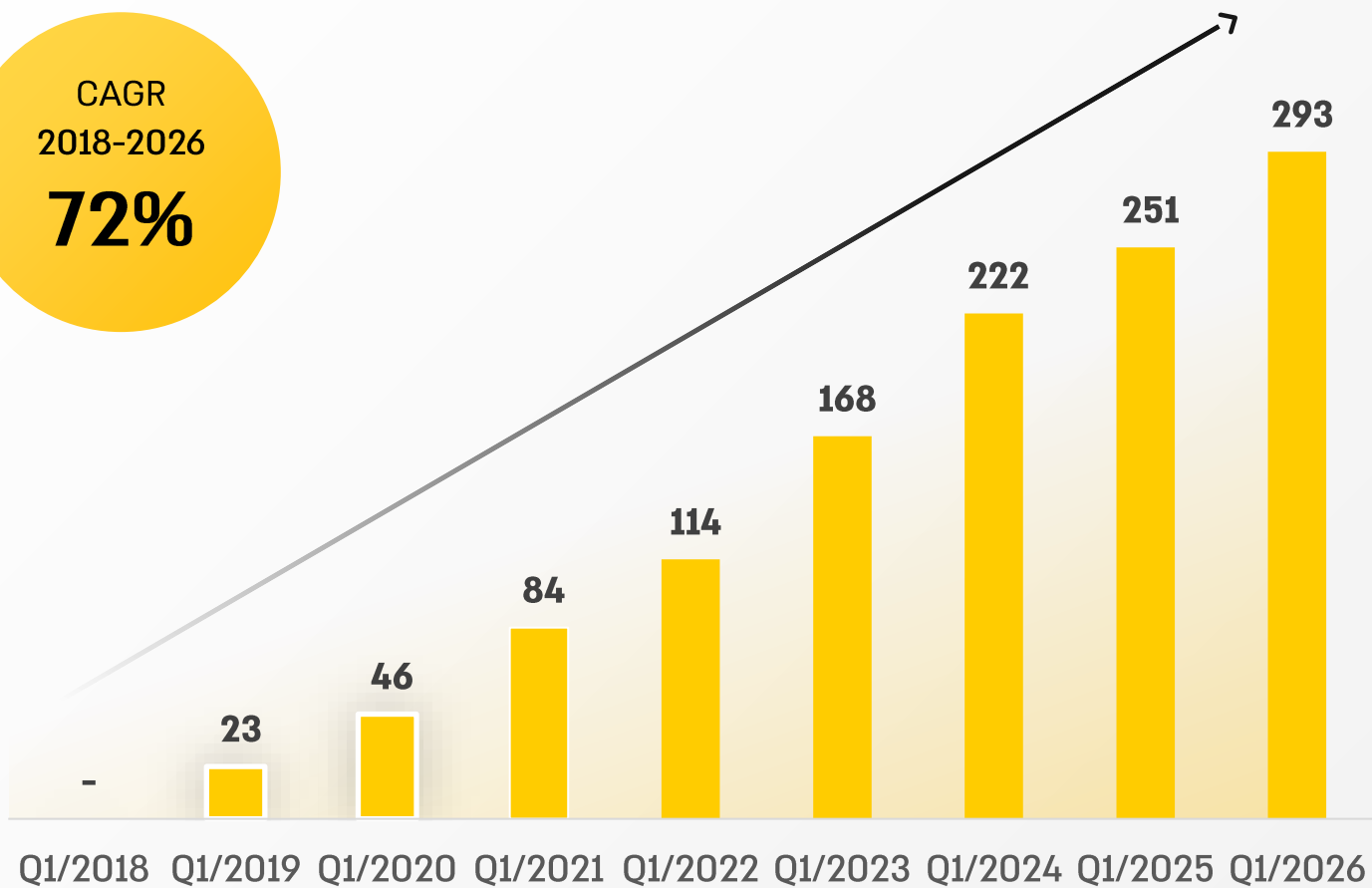
נתוני פיננסים

עיקריים

במיליוני שקלים

CAGR
2018-2026

72%

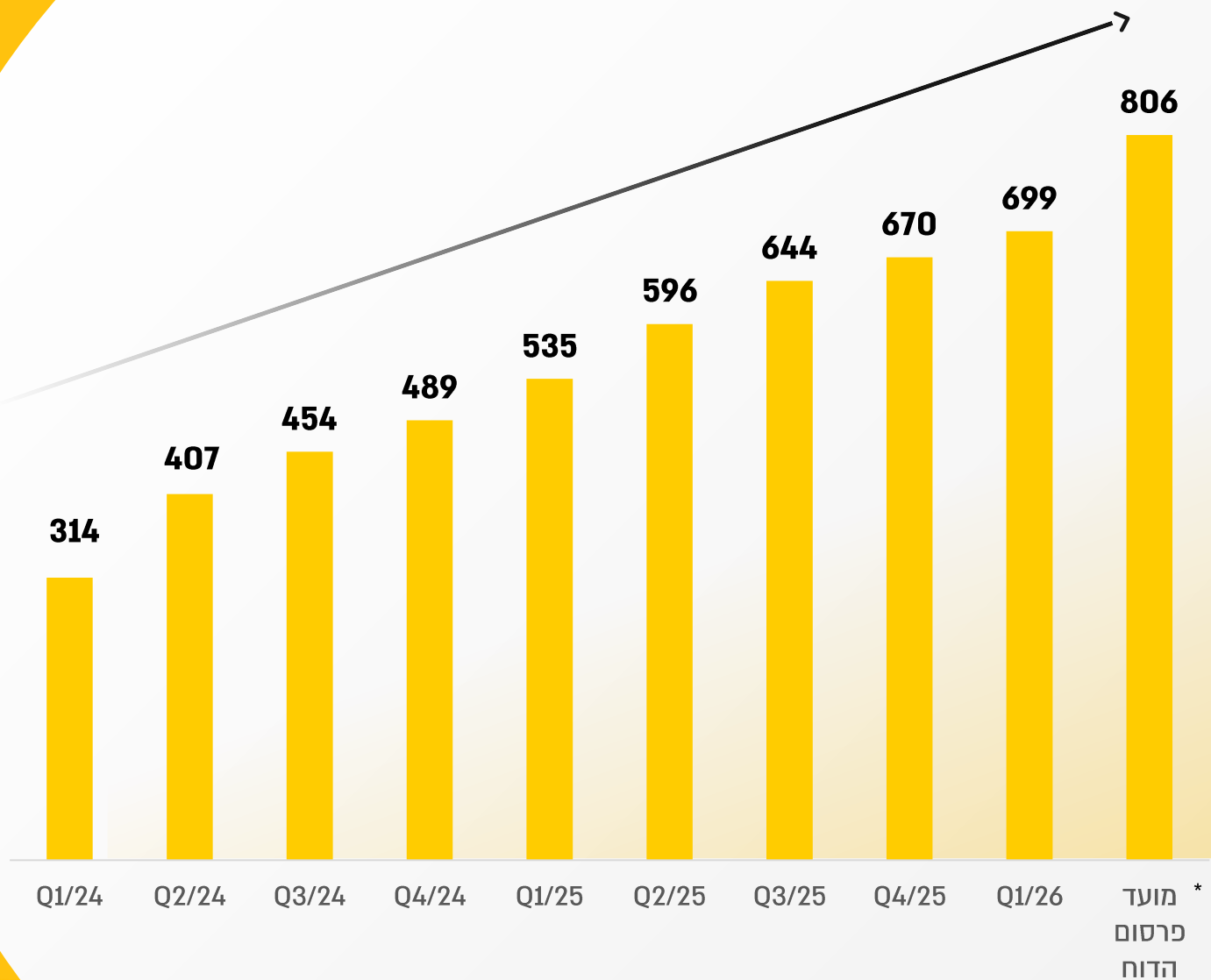


*מאי 2018 – קבלת רישיון



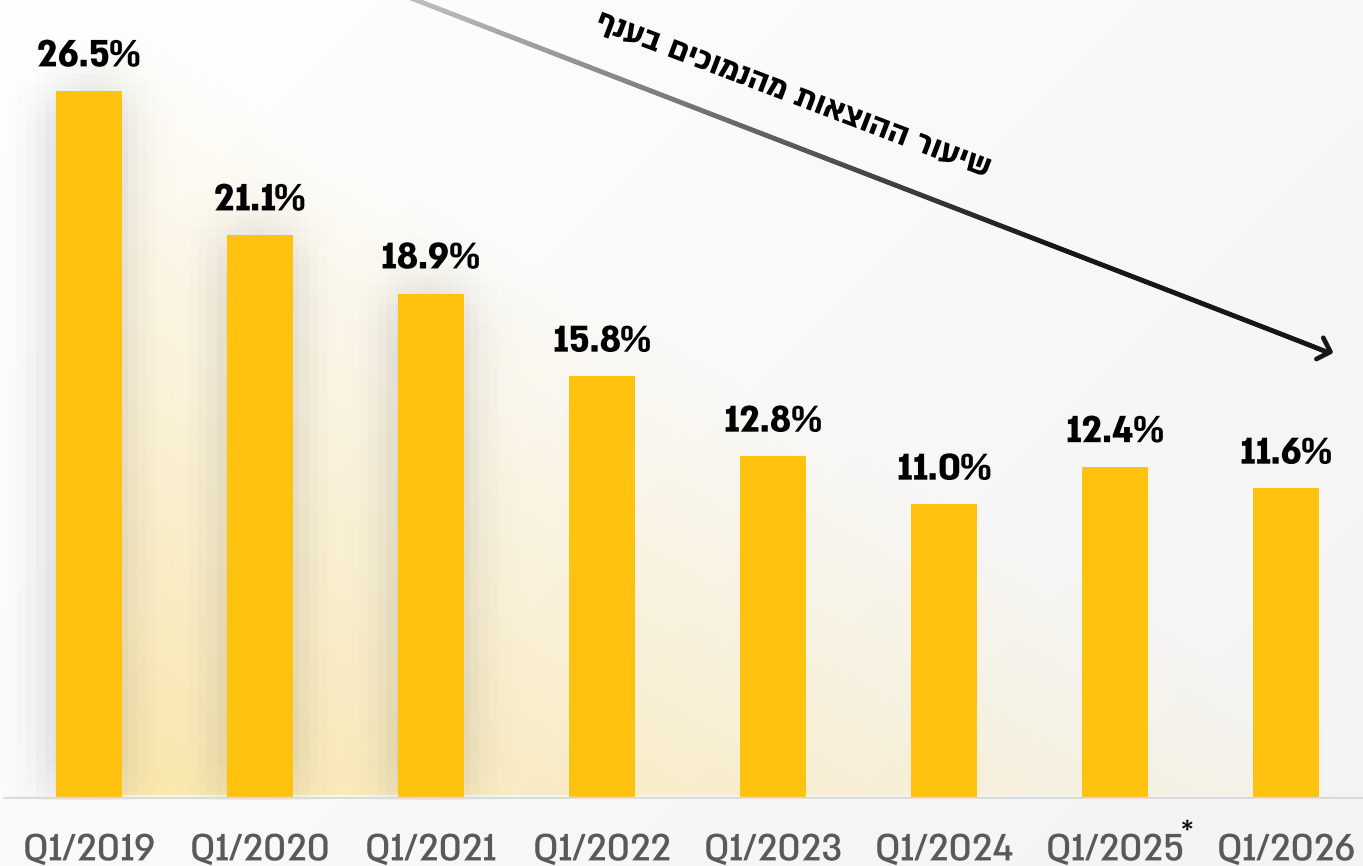
התפתחות פרמיות ברוטו

מאזני במיליוני שקלים



התפתחות תיק נוסטרו במיליוני שקלים

בִּיבְעוֹן 4 שֶׁל שָׁנַת 2025 בּוֹצֵעַ תְּשׁוּלֹם חֹד פְּעֵמִי בְּגִין CUTOFF עִם בִּיטוּחַ לְאוֹמִי, כֹּאשֶׁר מֵרְבִּיתוֹ
הַתְּקַבֵּל בְּחִזְרָה מִמְּבֹטְחֵי הַמְּשָׁנָה בְּמַהֲלָךְ מֵאֵי 2026.

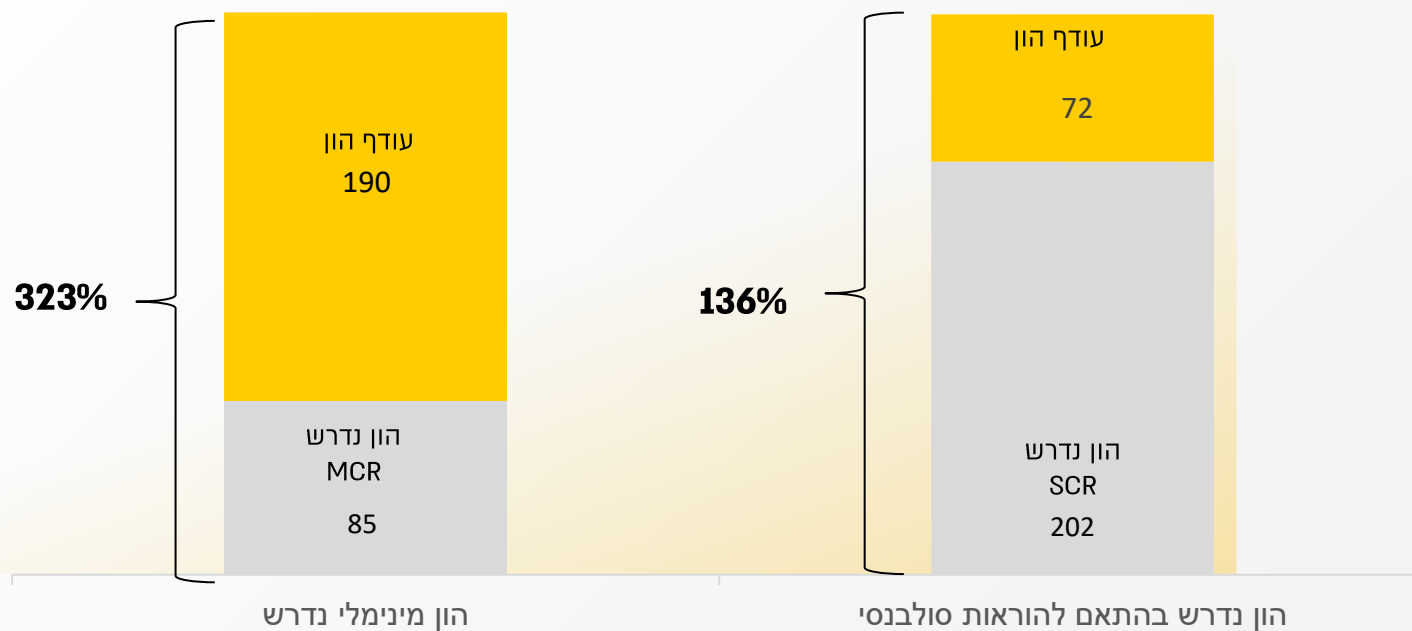


התפתחות שיעור הוצאות

תקציב מפרמיה ברוטו

יחס הוצאות נמוך בזכות מודל תפעולי המבוסס על טכנולוגיה מתקדמת

*בשנת 2025 חל גידול קל בהוצאות בעקבות תחילת שת"פ עם מעלות מבית לאומי בתחום ביטוח המשכנתא



עודף הון
 במיליוני שקלים
 (יחס כושר פירעון)

בהתאם להוראות Solvency

*הנתונים נכונים למועד פרסום הדוח

פרקטיקה שמובילה לתוצאות



**ייצור מקורות
רווח נוספים**

ליברה DNA



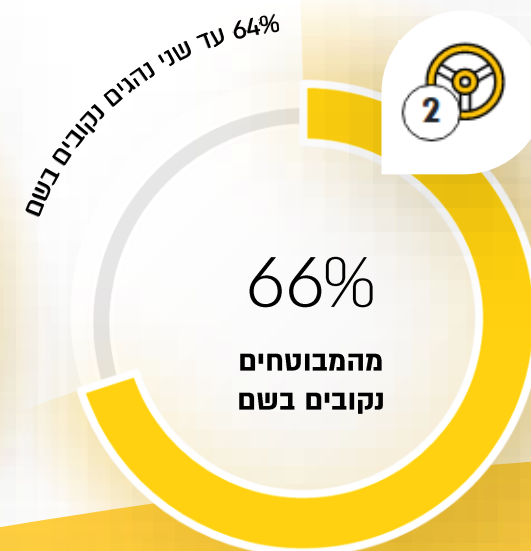
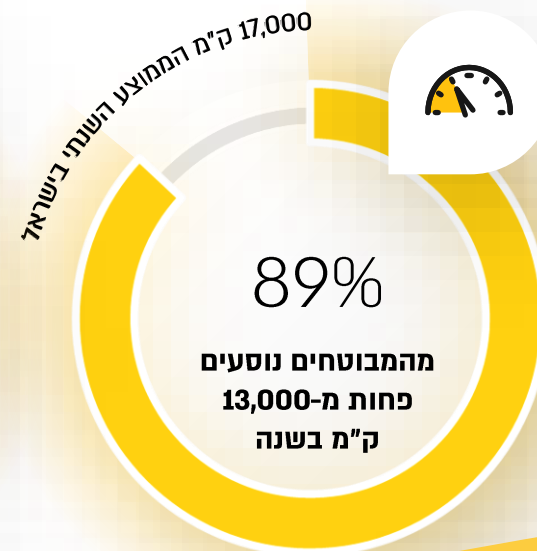
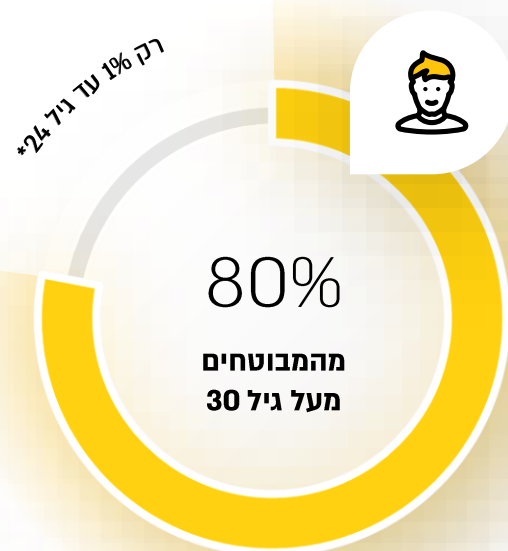
**ניהול תביעות
הדוק**

ליברה DNA



**חיתום
איכותי**

חיתום איכותי – תמהיל התיק



תיק הומוגני
ללא קולקטיבים וציים

פיזור במבוטחים

חיתום איכותי

ניהול תביעות הדוק

שכיחות
תביעות חובה
1.15%
מהנמוכות בענף

שיעור הסדר
לצד ג' ("חיבוק")
30%
מהגבוהים בענף

שכיחות תביעות
טוטאל לוס
1.2%
מהנמוכות בענף

שיעור
מוסכי הסדר
94%
מהגבוה בענף

תביעה ממוצעת
בהסדר
11,000 ש"ח
מהנמוך בענף

תשלום חלפים
למוסך פרטי
בהתאם
למחירון הסדר

ייצור מקורות רווח נוספים מעבר לענף הרכב



**חיזוק ענפי
ביטוח נוספים**



גידול משמעותי במוצרים
שאינם רכב
ושרווחיותם גבוהה
גידול של כ-45%

נכון ל-31.03.2026 בהשוואה לאשתקד



**פיתוח תחום
ביטוח חיים**



התמקדות במוצרי
ריסק ומשכנתא
עתירי רווח
כרמיה משוננת של כ-20.9 מלש"ח

נכון ל-7/26-Q1



**ניהול
תיק נוסטרו**



העברת תיק ההשקעות
לניהול חיצוני לצורך
השאת תשואה
רווחיות של כ-7.3 מלש"ח

נכון ל-7/26-Q1

מיקוד עסקי



מבצע שאגת הארי והשפעותיו

ליברה, זמינה ומיומנת בעבודה גם במצבי חירום, כך שהמשיכה לתת שירות ומענה מלא גם במהלך המבצע ונקטה בפעולות לטובת מבוטחיה, כגון הארכת כיסוי אוטומטית לשוהים בחו"ל והקלה בפעולות שירות



נוסטרו

שוק ההון אמנם הושפע מהמבצע, אך כיוון שתיק הנוסטרו של ליברה מנוהל באופן שמרני, השפעת השינוי על תיק הנוסטרו של החברה אינה מהותית, כך **שלא נרשמה השפעה על תוצאות החברה**



חיים ומשכנתא

בענף ביטוח החיים יש כיסוי לפגיעות בנפש, אולם בשלב זה, לא נרשמו פגיעות כאלה בקרב מבוטחי ליברה, כך שאין גידול בתשלומי תביעות בענף ביטוח חיים בעקבות המלחמה **וכרגע לא נרשמה השפעה על תוצאות החברה**



נסיעות לחו"ל

בעקבות המבצע הצטמצמו הטיסות באופן משמעותי, ובהתאם גם נרשמה ירידה בביטוחי נסיעות לחו"ל. ענף זה אינו מהווה נתח גדול מפעילותה של ליברה, כך **שלמרות הירידה במכירות לא נרשמה השפעה מהותית על תוצאות החברה**



רכוש כללי

נזקי הרכוש שנגרמו בעקבות ירי הטיילים מכוסים על ידי המדינה באמצעות קרן מס רכוש, כך שלליברה אין חשיפה לנושא **ולא נרשמה השפעה מהותית על תוצאות החברה**



רכב רכוש

עם תחילת המבצע נרשמה ירידה בהיקפי הנסיעה, **ירידה קלה בשכירות התאונות וירידה בגניבות**. במקביל, נרשמה ירידה בפניות ובמכירות החדשות. אולם, לאחר כשבוע, כמות הפניות כבר הגיעה כמעט לרמה של יום עבודה שגרתי **ולא נרשמה השפעה מהותית על תוצאות החברה**.



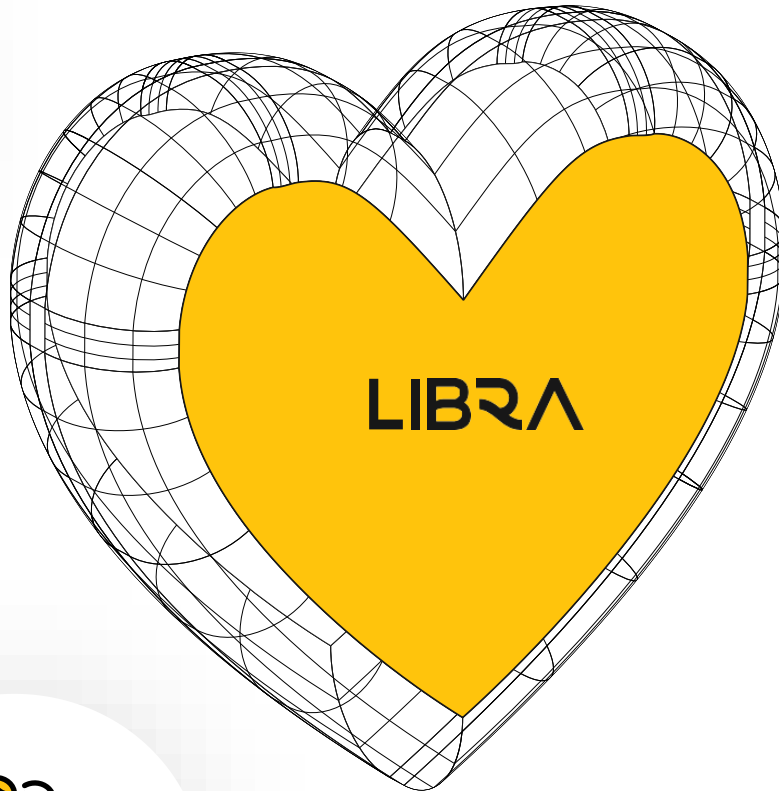
טכנולוגיה
מנצחת



מודל פרסונאלי
וייחודי



נאמנות
לקוח



מה יש לנו
שאינן לאחרים?

הטכנולוגיה שהפכה את ליברה ל Game Changer בענף הביטוח

מערכת הליבה
הוכרה כנכס
אינשורטק



מערכת מתקדמת בפיתוח עצמי

פונקציונליות של מספר רב של מערכות במערכת אחת שפותחה בדגש על מקסום יעילות תפעולית



חסכון משמעותי בהוצאות ויעילות תפעולית

מודל פרסונליזציה ייחודי

ביטוח עושים אחרת!



שאלון פרסונלי
ייחודי לכל ענף



פיתוח מודלים
שונים של תמחור



מסלול נסיעות לחו"ל מהיר
לנוסעים חוזרים



ממשקים למאגרי מידע חיצוניים
לצורך חיתום ותמחור



תשלום תביעות ישירות
לכרטיס האשראי



עבר ביטוחי רב שנתי
דרך ממשק אוטומטי להר הביטוח

ליברה מובילת שוק ומחוללת תחרות



חדשנות מוצרית

Chik

ביטוח לנהגות ונהגים צעירים
מזדמנים מכל חברות הביטוח



שינוי השפה התקשורתית

המקובלת בענף

לראשונה בענף הביטוח – יציאה משפה מעונבת
ומעבר לשפה תקשורתית קלילה ופשוטה



החדרת מודל תמחור

מבוסס קילומטראז'

מודל שהפך לסמן ימני ומודל
לחיקוי בקרב חברות הענף



הובלת מהפיכת הניודים

בביטוחי רכב



מית LIBRA

גרין קארד רפואי

לטסים לארה"ב



תשלום תוך 48 שעות

התחייבות ל SLA מהיר ביותר
בתשלום תביעות טוטאלוס וגניבה

נאמנות לקוח

82% חידוש

שיעור החידושים
מהגבוהים בענף



ארנק דיגיטלי
והשתתפות ברווחים



צבירת יתרת זכות
למקרה תביעה



שירות מצוין

מובילה בשביעות רצון והמלצת לקוחות
במדד השירות של רשות שוק ההון ביטוח וחיסכון



כיסויים ייחודיים

פגע וברח, רכב עד מקום התאונה,
תשלום תביעות תוך 48 שעות ועוד



ליברה קוטפת את המקומות הראשונים



ליברה דורגה ע"י גלובס וסטטיסטה
במקום ה-1 באמינות
 מבין חברות הביטוח בישראל



ליברה דורגה
במקום ה-1
 במדד השירות בביטוח רכב רכוש



הפרסומות של ליברה
 בולטות במדדי **גלובס**
הזכורות והאהובות



ביטוח הרכב של ליברה נבחר שנה שישית ברצף
למוצר השנה
 בקטגוריית ביטוחי רכב



הציבור קבע:

ליברה היא חברת הביטוח

המומלצת ביותר בישראל

ליברה בעלת
השירותים הדיגיטליים
המתקדמים ביותר



ליברה מציעה
מחירים הוגנים



ליברה היא
חברת הביטוח
החדשנית ביותר



ליברה מציעה
יתרונות שאין
בחברות אחרות



**Innovation happens
when you dare to
Play differently**

