



נטו מ.ע. אחזקות בע"מ

דוח תקופתי לרבעון ראשון 2026

דוח דירקטוריון על מצב ענייני התאגיד ליום 31 במרס 2026

תמצית דוחות כספיים ביניים מאוחדים ליום 31 במרס 2026

מידע כספי ביניים נפרד ליום 31 במרס 2026

הצהרות הנהלה על הדיווח הכספי ועל הגילוי לרבעון ראשון 2026



דו"ח הדירקטוריון על מצב ענייני התאגיד

ליום 31 במרס 2026

א. הסברי הדירקטוריון למצב עסקי התאגיד

החברה עוסקת בייצור, יבוא, שיווק והפצה של מוצרי מזון כשרים ומוצרי צריכה ביתיים שאינם מוצרי מזון. תחומי הפעילות מחולקים בהתאם למקורות העסקיים וכדלקמן:

במסגרת תחום פעילות זה מוכרת החברה תוצרת ממפעלי הקבוצה כדלקמן:

מפעלים בבעלות מלאה של חברת הבת נטו מלינדה: טיבון ויל אחזקות בע"מ-בשר, ויליגר תעשיות בע"מ-ייצור שימורים ועיבוד ואריזת דגי סלומון ואחרים, דלידג בע"מ-דגים, שלושת האופים בע"מ- מוצרי בצק וגבינות מותכות, פאלאס תעשיות נטו (2014) בע"מ -ייצור מוצרי צריכה ביתיים שאינם מוצרי מזון וכן נ.ג. ריץ תעשיות בע"מ (67% בבעלות)- ייצור מוצרי קצפת של RICH.

**מפעלי
הקבוצה**

במסגרת תחום פעילות זה מוכרת החברה מוצרי מזון שיובאו עלי ידי חברות בשליטתה וכוללים בין היתר מוצרי בשר טרי וקפוא, בקר חי, דגים טריים וקפואים, גבינות איכות וגבינות קשות למחצה, שימורי דגים, שימורי פירות וירקות מוצרי קצפת של "RICH" וארוחות מוכנות וכן מוצרי צריכה ביתיים שאינם מוצרי מזון.

יבוא

במסגרת תחום פעילות זה מוכרת החברה בעיקר עוף ובשר טרי בכשרויות רגילות ומהודרות, דגים טריים, דברי מאפה קפואים, מעדני דגים, גבינות איכות, ירקות קפואים, שימורי זיתים ומלפפונים ועוד.

**שוק
מקומי**

א.1. המצב הכספי

סך המאזן של החברה ליום 31 במרס 2026 הסתכם בכ-2,564 מיליוני ש"ח לעומת כ-2,350 מיליוני ש"ח ביום 31 בדצמבר 2025. השינוי העיקרי שחל ברבעון הראשון של שנת 2026 היו גידול בנכסים השוטפים (כ-219 מיליוני ש"ח).

להלן נתוני המצב הכספי של החברה ליום 31 במרס 2026 בהשוואה ליום 31 בדצמבר 2025:

הערות והסברים	31 בדצמבר 2025		31 במרס 2026		סעיף
	שיעור מסך המאזן	מיליוני ש"ח	שיעור מסך המאזן	מיליוני ש"ח	
השינויים העיקריים שחלו ברבעון הראשון של שנת 2026 הינם גידול בסעיפי הלקוחות (כ-300 מיליוני ש"ח) - כתוצאה מגידול במחזור המכירות ברבעון הנוכחי לעומת רבעון רביעי בשנת 2025 וירידה במלאי (בכ-82 מיליוני ש"ח).	87.5%	2,057	88.8%	2,276	נכסים שוטפים
	12.5%	293	11.2%	288	נכסים לא שוטפים
להלן השינויים בקבוצות העיקריות של הנכסים הלא שוטפים:					
לא חל שינוי בסעיף זה ברבעון הראשון של 2026.	0.2%	4	0.2%	4	נכסים פיננסיים
עלייה בסעיף זה לאור חלקנו ברווחי חברה כלולה.	0.4%	8.5	0.4%	9.4	השקעות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
ברבעון הראשון של שנת 2026 בוצעו רכישות, נטו של רכוש קבוע בסך של כ-6 מיליוני ש"ח וחלו הוצאות פחת ע"ס כ-10 מיליוני ש"ח.	8.4%	198	7.6%	194	רכוש קבוע
הירידה נובעת בעיקר מהפחת התקופתי.	2.6%	61	2.3%	59	נכסי זכות שימוש

הערות והסברים	31 בדצמבר 2025		31 במרס 2026		סעיף
	שיעור מסך המאזן	מיליוני ש"ח	שיעור מסך המאזן	מיליוני ש"ח	
לא חל שינוי מהותי בסעיף זה ברבעון הראשון של 2026.	0.5%	11	0.4%	11	נכסים בלתי מוחשיים
השינויים העיקריים ליום 31 במרס 2026 הינם: גידול באשראי הבנקאי (כ-142 מיליוני ש"ח) וכן מגידול בזכאים ויתרות זכות (בכ-40 מיליוני ש"ח) שנובע הן מגידול ביתרת מע"מ לשלם והן מזכויות מיעוט בדיבידנד לשלם בחברה מאוחדת.	41.9%	985	44.8%	1,149	התחייבויות שוטפות
לא היה שינוי מהותי בהתחייבויות לא שוטפות של החברה ברבעון הראשון של 2026 .	2.5%	59	2.3%	59	התחייבויות לא שוטפות
השינויים העיקריים שחלו ברבעון הראשון של שנת 2026 היה גידול בהון בגין הרווח הכולל בסך של כ-62.8 מיליוני ש"ח בניכוי הפחתה בגין זכויות שאינן מקנות שליטה בדיבידנד שהוכרז במאוחדת ע"ס כ-12.9 מיליוני ש"ח.	55.6%	1,306.5	52.9%	1,356.4	הון

א.2. תוצאות הפעילות

הערות והסברים	1-12/2025	1-3/2025	1-3/2026		סעיף
	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	אחוז הגידול	מיליוני ש"ח	
חל גידול במכירות ברבעון הנוכחי לעומת רבעון מקביל אשתקד בכ-20.5%. הגידול חל בכל תחומי הפעילות של החברה והמשמעותי ביותר היה בתחום היבוא.	5,222	1,300	20.5%	1,567	הכנסות

הערות והסברים	1-12/2025		1-3/2025		1-3/2026		סעיף
	ממחזור המכירות אחוז	מיליוני ש"ח	ממחזור המכירות אחוז	מיליוני ש"ח	ממחזור המכירות אחוז	מיליוני ש"ח	
ברבעון הראשון של שנת 2026 שיעור הרווח הגולמי ממחזור המכירות היה כ-12.3% לעומת כ-14.1% ברבעון מקביל אשתקד וכ-13.4% בשנת 2025 כולה. ברבעון הרביעי של שנת 2025 שיעור הרווח הגולמי עמד על כ-13.4%. הרווח הגולמי ממחזור המכירות ברבעון הראשון של שנת 2026 ירד כתוצאה מהרעה נקודתית במחירי הסחר, אך בשל העלייה בהיקף המכירות ברבעון הנוכחי ב-כ-20% לעומת רבעון מקביל אשתקד גדל הרווח הגולמי ברבעון הנוכחי אבסולוטית בכ-11 מיליוני ש"ח.	13.4%	702	14.1%	183	12.3%	194	רווח גולמי
שיעור הוצאות המכירה ושיווק של החברה מהמכירות ברבעון הראשון של 2026 ירד לכ-5.5% לעומת כ-5.6% ברבעון מקביל אשתקד וכ-5.9% בשנת 2025 כולה וזאת בשל הגידול בהיקף המכירות וקיום הוצאות קבועות.	5.9%	310	5.6%	73	5.5%	86	הוצאות מכירה ושיווק
שיעור הוצאות הנהלה וכלליות מהמכירות ברבעון הראשון של שנת 2026 עמד על כ-1.1% לעומת כ-1.3% ברבעון מקביל אשתקד וכ-1.4% בשנת 2025 כולה.	1.4%	72	1.3%	17	1.1%	17	הוצאות הנהלה וכלליות
שיעור הרווח מפעולות רגילות לפני הכנסות אחרות נטו של החברה מהמכירות ברבעון הראשון של 2026 היה כ-5.8% לעומת כ-7.2% ברבעון מקביל אשתקד וכ-6.1% בשנת 2025 כולה וזאת כתוצאה מירידה ברווחיות הגולמית, כאמור לעיל.	6.1%	321	7.2%	93	5.8%	91	רווח מפעולות רגילות לפני הכנסות אחרות, נטו

הערות והסברים	1-12/2025		1-3/2025		1-3/2026		סעיף
	ממחזור המכירות אחוז	מיליוני ש"ח	ממחזור המכירות אחוז	מיליוני ש"ח	ממחזור המכירות אחוז	מיליוני ש"ח	
ברבעון הנוכחי היו הוצאות אחרות, נטו ע"ס כ-1.8 מיליוני ש"ח לעומת הכנסות אחרות, נטו ע"ס כ-0.6 מיליוני ש"ח ברבעון מקביל אשתקד. בשנת 2025 כולה היו הכנסות אחרות נטו ע"ס כ-3.9 מיליוני ש"ח.	0.1%	3.9	0.1%	0.6	(0.1%)	(1.8)	הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו
שיעור הרווח מפעולות רגילות לאחר הוצאות (הכנסות) אחרות, נטו של החברה מהמכירות הסתכם ברבעון הנוכחי בכ-5.7% לעומת כ-7.2% ברבעון מקביל אשתקד ובכ-6.2% בשנת 2025 כולה וזאת כתוצאה מירידה ברווחיות הגולמית, כאמור לעיל. ברבעון הרביעי של שנת 2025 עמד שיעור הרווח הנ"ל מהמכירות על 5.3% כלומר חל שיפור בשיעור הרווח מפעולות רגילות לאחר הוצאות אחרות מהרבעון הקודם לו מ-5.3% לכ-5.7%.	6.2%	325	7.2%	94	5.7%	89	רווח מפעולות רגילות לאחר הכנסות אחרות, נטו
ברבעון הנוכחי ירדו הכנסות מימון בכ-1 מיליוני ש"ח בהשוואה לרבעון מקביל אשתקד (בעיקר קיטון בריבית ממס הכנסה).	0.1%	7.1	0.2%	3	0.1%	2	הכנסות מימון
הוצאות מימון ברבעון הנוכחי קטנו לכ-6 מיליוני ש"ח לעומת כ-12 מיליוני ש"ח ברבעון מקביל אשתקד וזאת בעיקר בשל הירידה בהוצאות ריבית מס הכנסה ובהוצאות הפרשי שער.	0.6%	31	0.9%	12	0.4%	6	הוצאות מימון

הערות והסברים	1-12/2025		1-3/2025		1-3/2026		סעיף
	מחזור המכירות	מיליוני ש"ח	מחזור המכירות	מיליוני ש"ח	מחזור המכירות	מיליוני ש"ח	
הרווח לפני מס ברבעון הנוכחי הסתכם בכ-85 מיליוני ש"ח לעומת כ-84 מיליוני ש"ח ברבעון מקביל אשתקד. בשנת 2025 כולה הסתכם הרווח לפני מס בכ-303 מיליוני ש"ח.	5.8%	303	6.4%	84	5.4%	85	הרווח לפני מיסים על הכנסה
מיסים על ההכנסה ברבעון הראשון של 2026 הסתכמו בכ-21 מיליוני ש"ח והיוו כ-1.3% ממחזור המכירות לעומת מיסים על ההכנסה בסך כ-30 מיליוני ש"ח שהיוו כ-2.3% מהמכירות ברבעון מקביל אשתקד. הקיטון בהוצאות מס ברבעון הראשון של שנת 2026 נבע בעיקר מהעובדה שברבעון מקביל אשתקד כללו הוצאות המסים גם סגירת שומות מס הכנסה של חברת בת עד וכולל שנת 2023 ובגין הפרישה החברה (כולל לשנת 2024) כ-9 מיליוני ש"ח.	1.7%	91	2.3%	30	1.3%	21	מיסים על ההכנסה
הרווח לתקופה ברבעון הנוכחי עלה בכ-10 מיליוני ש"ח ובכ-19% לעומת הרווח לתקופה ברבעון מקביל אשתקד.	4.1%	212	4.1%	54	4.1%	64	רווח לתקופה

3.א. נזילות**פעילות שוטפת**

ברבעון הראשון של שנת 2026 היה לחברה תזרים מזומנים **שלילי** מפעילות שוטפת בסך של כ-142 מיליוני ש"ח שנבע משינוי שלילי בסעיפי הרכוש וההתחייבויות, נטו (כ-205 מיליוני ש"ח) – בעיקר כתוצאה מהגידול בפעילות העסקית (מימון לקוחות) בניכוי הרווח מהפעילות השוטפת (כ-63 מיליוני ש"ח) לעומת תזרים מזומנים **שלילי** מפעילות שוטפת בסך של כ-145 מיליוני ש"ח שנבע משינוי שלילי בסעיפי הרכוש וההתחייבויות, נטו (כ-221 מיליוני ש"ח) – בעיקר כתוצאה מהגידול בפעילות העסקית (מימון מלאי ולקוחות) בניכוי הרווח מהפעילות השוטפת (כ-76 מיליוני ש"ח) ברבעון מקביל אשתקד. בשנת 2025 היה לחברה תזרים מזומנים שלילי מפעילות שוטפת של כ-72 מיליוני ש"ח שנבע משינוי שלילי בסעיפי הרכוש וההתחייבויות, נטו (כ-339 מיליוני ש"ח) בניכוי הרווח מהפעילות השוטפת (כ-267 מיליוני ש"ח).

פעילות השקעה

ברבעון הראשון של שנת 2026 היה לחברה תזרים מזומנים שלילי מפעילות השקעה ע"ס כ-9 מיליוני ש"ח שנבע בעיקר מרכישות, נטו של רכוש קבוע ע"ס כ-9 מיליוני ש"ח לעומת תזרים מזומנים חיובי מפעילות השקעה ע"ס כ-11 מיליוני ש"ח שנבע מפירעון הלוואה ע"ס כ-18 מיליוני ש"ח בניכוי רכישות, נטו של רכוש קבוע ע"ס כ-7 מיליוני ש"ח ברבעון מקביל אשתקד.

בשנת 2025 היה לחברה תזרים מזומנים חיובי מפעילות השקעה על סך של כ-81 מיליוני ש"ח שנבע בעיקר מתמורה ממימוש מניות בחברה מאוחדת (בכ-100 מיליוני ש"ח), פירעון הלוואה (כ-18 מיליוני ש"ח), מימוש נדל"ן להשקעה (בכ-4 מיליוני ש"ח) בניכוי רכישות, נטו של רכוש קבוע (כ-42 מיליוני ש"ח).

פעילות מימון

במסגרת פעילות המימון נוצר לחברה בשלושת החודשים שהסתיימו ביום 31 במרס 2026 תזרים מזומנים חיובי ע"ס כ-139 מיליוני ש"ח שנבע בעיקר מקבלת אשראי בנקאי (כ-142 מיליוני ש"ח) בניכוי פירעון זכאים בגין התחייבויות חכירה (כ-3 מיליוני ש"ח) לעומת תזרים מזומנים חיובי ע"ס כ-136 מיליוני ש"ח שנבע בעיקר מקבלת אשראי בנקאי (כ-138 מיליוני ש"ח) בניכוי פירעון זכאים בגין התחייבויות חכירה (כ-2 מיליוני ש"ח) ברבעון מקביל אשתקד.

בשנת 2025 היה לחברה תזרים מזומנים שלילי בסך של כ-26 מיליוני ש"ח שנבע דיבידנדים שחולקו בחברות מאוחדות למיעוט (כ-71 מיליוני ש"ח), פירעון זכאים בגין התחייבות לחכירה (כ-9 מיליוני ש"ח) בניכוי קבלת אשראי בנקאי, נטו (כ-54 מיליוני ש"ח),

4.א. מקורות המימון

החברה מממנת את פעילותה בעיקר על ידי הון המיוחס לבעלים של החברה האם (כ-19%), ספקים ונותני שירותים (כ-18%) ואשראי בנקאי לזמן קצר בעיקר (כ-23%).

היבטי ממשל תאגידי**1. דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית**

נכון לתאריך הדו"ח, הדירקטוריון לא שינה את קביעתו בנוגע למספר המזערי הנדרש של דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית שעומד על 2. מספר הדירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית בפועל

הינו 3.

2. ב. הוראה בתקנון בדבר דירקטור בלתי תלוי

החברה לא אימצה בתקנונה הוראה בדבר שיעור הדירקטורים הבלתי תלויים, כמפורט בסעיף 219(ה) לחוק החברות התשנ"ט-1999 ("חוק החברות").

3. ב. תרומות

אין לחברה מדיניות מוגדרת ביחס למתן תרומות. ברבעון הראשון של שנת 2026 לא היו תרומות.

ג. המצב הביטחוני

ביום 28 בפברואר 2026 החל מבצע 'שאגת ארי' במסגרתו החל עימות צבאי בין מדינת ישראל וארה"ב לבין איראן, הכולל גם ירי טילים לעבר מדינת ישראל. ביום 2 במרץ 2026 הצטרף ארגון הטרור חיזבאללה לחימה כנגד מדינת ישראל, והחל גם ירי רקטות וטילים מלבנון לעבר שטח מדינת ישראל. מיום 8 באפריל החלה הפסקת אש עם איראן שלא ידוע עד מתי תמשך והאם תחזור המלחמה. כמו כן נמשך ירי טילים ע"י חיזבאללה לעבר ישובים בצפון המדינה.

נכון לתאריך הדו"ח, לא חלה פגיעה מהותית בפעילות החברה בתקופה כאמור ולמלחמה אין למועד זה השפעה לרעה על המצב הכספי ועל תוצאות הפעילות של החברה. כמו כן החברה הצליחה לשמור על רציפות תפעולית ותפקודית, לרבות שמירה על מצבת העובדים בצורה אפקטיבית והמשך שמירה על פעילות אפקטיבית עם לקוחותיה וספקיה. נכון למועד הדוח, קיימת אי-ודאות באשר להמשך המצב המלחמתי ולהתפתחותה ולכן החברה מתקשה להעריך בשלב זה את מלוא השפעות המצב הביטחוני בישראל ובאזור על עסקיה לטווח הארוך.

ד. אירועים לאחר תקופת הדיווח

לאירועים לאחר תקופת הדיווח ראה ביאור 8 לדוחות הכספיים שלהלן.

עמי גולדין -
דירקטור ומנכ"ל
החברה

דוד עזרא-יו"ר הדירקטוריון

קריית מלאכי, 28 במאי 2026

נטו מ.ע. אחזקות בע"מ

דוחות כספיים תמציתיים ביניים ליום 31 במרס 2026

(בלתי מבוקר)

נטו מ.ע. אחזקות בע"מ

דוחות כספיים תמציתיים ביניים ליום 31 במרס 2026

(בלתי מבוקר)

תוכן העניינים

עמוד

2	דוח סקירה
3-4	דוחות תמציתיים מאוחדים על המצב הכספי
5	דוחות תמציתיים מאוחדים על רווח או הפסד ורווח כולל אחר
6-8	דוחות תמציתיים מאוחדים על השינויים בהון
9	דוחות תמציתיים מאוחדים על תזרימי המזומנים
	ביאורים לדוחות הכספיים התמציתיים ביניים:
10	.1 כללי
10	.2 עיקרי המדיניות החשבונאית
10	.3 מכשירים פיננסיים
11	.4 עסקאות משמעותיות ויתרות עם צדדים קשורים
11-12	.5 מגזרי פעילות
13	.6 עונתיות
13	.7 אירועים בתקופת הדיווח
13	.8 אירועים לאחר תקופת הדיווח

דוח סקירה של רואה החשבון המבקר לבעלי המניות של

נטו מ.ע. אחזקות בע"מ

מבוא

סקרנו את המידע הכספי המצורף של נטו מ.ע. אחזקות בע"מ (להלן - "החברה"), הכולל את הדוח התמציתי המאוחד על המצב הכספי ליום 31 במרס 2026 ואת הדוחות התמציתיים המאוחדים על רווח או הפסד ורווח כולל אחר, השינויים בהון ותזרימי המזומנים לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה באותו תאריך. הדירקטוריון והנהלה אחראים לעריכה ולהצגה של מידע כספי לתקופת ביניים זו בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי IAS 34 "דיווח כספי לתקופות ביניים", וכן הם אחראים לעריכת מידע כספי לתקופת ביניים זו לפי פרק ד' של תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970. אחריותנו היא להביע מסקנה על מידע כספי לתקופת ביניים זו בהתבסס על סקירתנו.

לא סקרנו את המידע הכספי לתקופת הביניים התמציתית של ישויות שאוחדו ושל פעילויות משותפות שנכללו אשר נכסיהן הכלולים באיחוד מהווים כ-5.95% מכלל הנכסים המאוחדים ליום 31 במרס 2026 והכנסותיהן הכלולות באיחוד מהוות כ-7.1% מכלל ההכנסות המאוחדות לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה באותו תאריך. המידע הכספי התמציתי לתקופת הביניים של אותן ישויות נסקר על ידי רואי חשבון אחרים שדוחות הסקירה שלהם הומצאו לנו ומסקנתנו, ככל שהיא מתייחסת למידע הכספי בגין אותן ישויות, מבוססת על דוחות הסקירה של רואי החשבון האחרים.

היקף הסקירה

ערכנו את סקירתנו בהתאם לתקן סקירה (ישראל) 2410 של לשכת רואי חשבון בישראל "סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים הנערכת על ידי רואה החשבון המבקר של הישות". סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים מורכבת מבידורים, בעיקר עם אנשים האחראים לעניינים הכספיים והחשבונאיים, ומיישום נהלי סקירה אנליטיים ואחרים. סקירה הינה מצומצמת בהיקפה במידה ניכרת מאשר ביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל ולפיכך אינה מאפשרת לנו להשיג ביטחון שניודע לכל העניינים המשמעותיים שהיו יכולים להיות מזוהים בביקורת. בהתאם לכך, אין אנו מחוויים חוות דעת של ביקורת.

מסקנה

בהתבסס על סקירתנו ועל דוחות הסקירה של רואי חשבון אחרים, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הנ"ל אינו ערוך, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי IAS 34.

בנוסף לאמור בפסקה הקודמת, בהתבסס על סקירתנו ועל דוחות הסקירה של רואי חשבון אחרים, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הנ"ל אינו ממלא, מכל הבחינות המהותיות, אחר הוראות הגילוי לפי פרק ד' של תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

ירושלים, 28 במאי 2026

זיו האפט
רואי חשבון

תל אביב | ירושלים | חיפה | באר שבע | בני ברק | קרית שמונה | פתח תקווה | מודיעין עילית | נצרת עילית
03-6386868 | 02-6546200 | 04-8680600 | 077-7784100 | 073-7145300 | 077-5054906 | 077-7784180 | 08-9744111 | 04-6555888

משרד ראשי: בית אמות BDO, דרך מנחם בגין 48, תל אביב, 6618001 **דוא"ל:** bdo@bdo.co.il **בקר באתר שלנו:** www.bdo.co.il

BDO Israel, an Israeli partnership, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms. BDO is the brand name for the BDO network and for each of the BDO Member Firms

נטו מ.ע. אחזקות בע"מ
דוחות תמציתיים מאוחדים על המצב הכספי
(באלפי ש"ח)

<u>31.12.2025</u>	<u>31.3.2025</u> בלתי מבוקר	<u>31.3.2026</u> בלתי מבוקר	
			נכסים
			נכסים שוטפים:
24,495	38,509	11,704	מזומנים ושווי מזומנים
74	-	207	נכסים פיננסיים
1,230,726	1,219,279	1,530,667	לקוחות
12,914	27,196	35,789	חייבים ויתרות חובה
22,213	14,074	13,411	מס הכנסה לקבל
766,457	629,492	684,303	מלאי
<u>2,056,879</u>	<u>1,928,550</u>	<u>2,276,081</u>	סה"כ נכסים שוטפים
			נכסים לא שוטפים:
4,220	50,038	4,257	נכסים פיננסיים
8,486	6,498	9,373	השקעות בחברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
709	955	484	חייבים ויתרות חובה
-	5,388	-	נדל"ן להשקעה
198,203	193,021	193,950	רכוש קבוע
61,342	70,082	58,640	נכסי זכות שימוש
11,108	11,965	10,987	נכסים בלתי מוחשיים
9,295	2,914	10,370	מסים נדחים
<u>293,363</u>	<u>340,861</u>	<u>288,061</u>	סה"כ נכסים לא שוטפים
<u>2,350,242</u>	<u>2,269,411</u>	<u>2,564,142</u>	

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים התמציתיים ביניים.

נטו מ.ע. אחזקות בע"מ

דוחות תמציתיים מאוחדים על המצב הכספי

(באלפי ש"ח)

<u>31.12.2025</u>	<u>31.3.2025</u> בלתי מבוקר	<u>31.3.2026</u> בלתי מבוקר	
			התחייבויות והון
			התחייבויות שוטפות:
440,502	401,992	582,719	אשראי מתאגידים בנקאיים
6,950	7,956	12,135	התחייבות חכירה
464,796	436,853	465,291	ספקים ונותני שירותים
27,168	30,541	67,397	זכאים ויתרות זכות
37,819	27,739	12,753	מס הכנסה לשלם
7,424	8,313	8,880	התחייבויות בגין הטבות לעובדים
<u>984,659</u>	<u>913,394</u>	<u>1,149,175</u>	סה"כ התחייבויות שוטפות
			התחייבויות לא שוטפות:
1,382	124,269	1,018	אשראי מתאגידים בנקאיים
43,855	52,393	42,284	התחייבות חכירה
2,341	6,314	2,813	מסים נדחים
11,468	12,471	12,471	התחייבויות בגין הטבות לעובדים, נטו
<u>59,046</u>	<u>195,447</u>	<u>58,586</u>	סה"כ התחייבויות לא שוטפות
			הון:
88,047	66,504	87,460	הון המיוחס לבעלים של החברה:
376,227	311,315	403,400	הון מניות נפרע וקרנות הון
			עודפים
464,274	377,819	490,860	הון המיוחס לבעלים של החברה
842,263	782,751	865,521	הון מיוחס לזכויות שאינן מקנות שליטה
<u>1,306,537</u>	<u>1,160,570</u>	<u>1,356,381</u>	סה"כ הון
<u><u>2,350,242</u></u>	<u><u>2,269,411</u></u>	<u><u>2,564,142</u></u>	

28 במאי 2026

דן שלינגר
חשב

עמי גולדין
חבר הדירקטוריון ומנהל כללי

דוד עזרא
יו"ר הדירקטוריון

תאריך אישור
הדוחות הכספיים

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים התמציתיים ביניים.

נטו מ.ע. אחזקות בע"מ

דוחות תמציתיים מאוחדים על רווח או הפסד ורווח כולל אחר

(באלפי ש"ח)

לשנה שהסתיימה ביום 31.12.2025	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום		ביאור
	31.3.2025	31.3.2026	
	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	
5,222,181	1,300,071	1,567,233	הכנסות
4,520,120	1,116,780	1,373,708	עלות ההכנסות
702,061	183,291	193,525	רווח גולמי
309,839	73,104	85,820	הוצאות מכירה ושיווק
71,558	17,231	17,256	הוצאות הנהלה וכלליות
320,664	92,956	90,449	רווח מפעולות רגילות לפני הכנסות והוצאות אחרות
4,334	612	501	הכנסות אחרות
(435)	(7)	(2,276)	הוצאות אחרות
324,563	93,561	88,674	רווח מפעולות רגילות לאחר הכנסות והוצאות אחרות
7,068	2,827	1,662	הכנסות מימון
(30,799)	(11,571)	(6,592)	הוצאות מימון
(23,731)	(8,744)	(4,930)	הוצאות מימון, נטו
2,243	(1,098)	886	חלק החברה ברווחי (הפסדי) חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו
303,075	83,719	84,630	רווח לפני ניכוי מסים על ההכנסה
90,818	30,017	20,528	מסים על ההכנסה
212,257	53,702	64,102	רווח לתקופה
			רווח כולל אחר לאחר מיסים בגין:
2,401	-	-	פריטים שלא יסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד:
(35,067)	705	-	מדידות מחדש של תוכנית להטבה מוגדרת
(32,666)	705	-	רווחים מהשקעות במכשירים הוניים שיועדו למדידה בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר
(520)	1,058	(1,299)	פריטים שייטכן ויסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד:
(33,186)	1,763	(1,299)	התאמות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ בגין חברה כלולה
179,071	55,465	62,803	סך רווח כולל אחר לתקופה לאחר מיסים
			סה"כ רווח כולל לתקופה
86,698	22,888	27,173	רווח לתקופה המיוחס ל:
125,559	30,814	36,929	בעלים של החברה האם
212,257	53,702	64,102	זכויות שאינן מקנות שליטה
71,703	23,748	26,586	סה"כ רווח כולל לתקופה מיוחס ל:
107,368	31,717	36,217	בעלים של החברה האם
179,071	55,465	62,803	זכויות שאינן מקנות שליטה
			רווח למניה רגילה אחת בת 1 ש"ח ע.ג. המיוחס לבעלים של החברה האם
			(בש"ח)
25.98	6.86	8.14	רווח בסיסי למניה

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים התמציתיים ביניים.

נטו מ.ע. אחזקות בע"מ
דוחות תמציתיים מאוחדים על השינויים בהון
(באלפי ש"ח)

לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 31.3.2026 (בלתי מבוקר)

סה"כ	זכויות שאינן מקנות שליטה	סה"כ הון המיוחס לבעלים של החברה האם	עודפים	מניות החברה המוחזקות על ידי חברות מאוחדות	קרן תשלום מבוסס מניות	קרן הון עסקאות מול זכויות שאינן מקנות שליטה	קרן הון בגין הפרשי תרגום של פעילות חוץ	קרן הון בגין רווח או הפסד ממכשירים הוניים שיועדו למדידה בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר	קרנות הון	פרמיה על מניות	הון הנפרע	
1,306,537	842,263	464,274	376,227	(35,908)	1,363	72,646	442	-	16,857	16,992	15,655	יתרה ליום 1.1.2026
64,102	36,929	27,173	27,173	-	-	-	-	-	-	-	-	רווח לתקופה
(1,299)	(712)	(587)	-	-	-	-	(587)	-	-	-	-	רווח כולל אחר
62,803	36,217	26,586	27,173	-	-	-	(587)	-	-	-	-	סך הכל רווח כולל
(12,959)	(12,959)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	דיבידנד לזכויות שאינן מקנות שליטה
<u>1,356,381</u>	<u>865,521</u>	<u>490,860</u>	<u>403,400</u>	<u>(35,908)</u>	<u>1,363</u>	<u>72,646</u>	<u>(145)</u>	<u>-</u>	<u>16,857</u>	<u>16,992</u>	<u>15,655</u>	יתרה ליום 31.3.2026

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים התמציתיים ביניים.

נטו מ.ע. אחזקות בע"מ
דוחות תמציתיים מאוחדים על השינויים בהון
(באלפי ש"ח)

לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 31.3.2025 (בלתי מבוקר)

סה"כ	זכויות שאינן מקנות שליטה	סה"כ הון המיוחס לבעלים של החברה האם	עודפים	מניות החברה המוחזקות על ידי חברות מאוחדות	קרן הון תשלום מבוסס מניות	קרן הון בגין עסקאות מול זכויות שאינן מקנות שליטה	קרן הון בגין הפרשי תרגום של פעילות חוץ	קרן הון בגין רוח או הפסד ממכשירים הונניים שיועדו למדידה בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר	קרנות הון	פרמיה על מניות	הון הנפרע	
1,105,105	751,034	354,071	288,427	(35,908)	1,363	32,819	732	17,134	16,857	16,992	15,655	יתרה ליום 1.1.2025
53,702	30,814	22,888	22,888	-	-	-	-	-	-	-	-	רווח לתקופה
1,763	903	860	-	-	-	-	516	344	-	-	-	רווח כולל אחר
55,465	31,717	23,748	22,888	-	-	-	516	344	-	-	-	סך הכל רווח כולל
<u>1,160,570</u>	<u>782,751</u>	<u>377,819</u>	<u>311,315</u>	<u>(35,908)</u>	<u>1,363</u>	<u>32,819</u>	<u>1,248</u>	<u>17,478</u>	<u>16,857</u>	<u>16,992</u>	<u>15,655</u>	יתרה ליום 31.3.2025

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים התמציתיים ביניים.

נטו מ.ע. אחזקות בע"מ
דוחות תמציתיים מאוחדים על השינויים בהון
(באלפי ש"ח)

לשנה שהסתיימה ביום 31.12.2025

הון מיוחס לבעלים של החברה האם

סה"כ	זכויות שאינן מקנות שליטה	סה"כ	עודפים	מניות החברה המוחזקות בידי חברות מאוחדות	קרן הון תשלום מבוסס מניות	קרן הון עסקאות מול זכויות שאינן מקנות שליטה	קרן הון הפרשי תרגום בשל פעילות חוץ	קרן הון בגין ממשכירים הוניים שיועדו למדידה בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר	קרנות הון	פרמיה על מניות	הון מניות
											15,655
1,105,105	751,034	354,071	288,427	(35,908)	1,363	32,819	732	17,134	16,857	16,992	15,655
212,257	125,559	86,698	86,698	-	-	-	-	-	-	-	-
(33,186)	(18,140)	(15,046)	1,102	-	-	-	(204)	(15,944)	-	-	-
179,071	107,419	71,652	87,800	-	-	-	(204)	(15,944)	-	-	-
93,048	54,497	38,551	-	-	-	39,827	(86)	(1,190)	-	-	-
(70,687)	(70,687)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1,306,537	842,263	464,274	376,227	(35,908)	1,363	72,646	442	-	16,857	16,992	15,655

יתרה ליום 1.1.2025
רווח לתקופה
רווח כולל אחר
סך הכל רווח כולל לתקופה

מימוש מניות בחברה מאוחדת
דיבידנד לזכויות שאינן
מקנות שליטה בחברות מאוחדות
יתרה ליום 31.12.2025

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים התמציתיים ביניים.

נטו מ.ע. אחזקות בע"מ

דוחות תמציתיים מאוחדים על תזרימי המזומנים

(באלפי ש"ח)

לשנה שהסתיימה ביום	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום		
	31.12.2025	31.3.2025	
	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	
212,257	53,702	64,102	תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת
90,818	30,017	20,528	רווח לתקופה
(2,243)	1,098	(886)	התאמות בגין:
23,714	8,744	4,930	מסים על הכנסה ברווח או הפסד
(2,357)	(96)	(188)	חלק החברה בהפסדי (ברווחי) רווחי חברות המטופלות לפי שיטת השווי
(1,542)	(509)	1,963	המאזני, נטו
51,945	12,713	13,064	הוצאות מימון, נטו
			רווח ממימוש רכוש קבוע, נטו
			הוצאות (הכנסות) אחרות, נטו
			פחת והפחתות
372,592	105,670	103,513	
(115,941)	(119,649)	(322,848)	שינויים בסעיפי רכוש והתחייבות:
(244,417)	(107,038)	82,154	(עלייה) בלקוחות וחיובים ויתרות חובה
16,718	2,014	33,655	ירידה (עלייה) במלאי
4,938	3,396	2,459	עלייה בספקים ונותני שירותים וזכאים אחרים
(338,702)	(221,277)	(204,580)	עלייה בהתחייבויות בגין הטבות לעובדים, נטו
(24,171)	(13,188)	(4,863)	ריבית ששולמה
3,423	2,827	1,521	ריבית שהתקבלה
(84,934)	(18,820)	(37,450)	מיסים על הכנסה שהתקבלו (ששולמו), נטו
(71,792)	(144,788)	(141,859)	רווח מזומנים, נטו, לפעילות שוטפת
(45,739)	(8,565)	(10,351)	תזרימי מזומנים מפעילות השקעה
(181)	-	-	רכישת רכוש קבוע
(82)	1,286	(133)	רכישת נכסים בלתי מוחשיים
95	-	-	רכישת נכסים פיננסיים
4,094	-	1,133	תמורה ממימוש נכסים פיננסיים
99,550	-	-	תמורה ממימוש רכוש קבוע
1,350	-	-	תמורה ממימוש מניות בחברה מאוחדת
4,115	-	-	דיבידנד מחברה המטופלת לפי שיטת השווי המאזני
18,000	18,000	-	תמורה ממימוש נדל"ן להשקעה
			פירעון הלוואות
81,202	10,721	(9,351)	מזומנים, נטו, מפעילות השקעה
53,718	137,912	141,895	תזרימי מזומנים מפעילות מימון
(9,383)	(1,863)	(2,781)	אשראי לזמן קצר מתאגיד בנקאי, נטו
(70,687)	-	-	פירעון זכאים בגין התחייבות חכירה
(26,352)	136,049	139,114	דיבידנד לזכויות שאינן מקנות שליטה בחברות מאוחדות
(16,942)	1,982	(12,096)	מזומנים, נטו, מפעילות מימון
38,559	38,559	24,495	עלייה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים
2,878	(2,032)	(695)	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת התקופה
24,495	38,509	11,704	השפעת שינויים בשערי חליפין של מט"ח בגין יתרות מזומנים ושווי מזומנים
			יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף התקופה

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים התמציתיים ביניים.

נטו מ.ע. אחזקות בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים התמציתיים ביניים ליום 31 במרס 2026

ביאור 1 - כללי

נטו מ.ע. אחזקות בע"מ (להלן: "החברה") התאגדה בישראל ב- 1980 תחת השם חברת מאיר עזרא ובנו (1980) בע"מ. בחודש נובמבר 2002 שינתה החברה את שמה לשמה הנוכחי. החברה באמצעות חברות מוחזקות תעשייתיות ומסחריות פועלת בתחום המזון הכשר והחל מפברואר 2015 גם בתחום מוצרי צריכה ביתיים. מידע נוסף על מגדרי הפעילות של החברה מוצג בביאור 5.

ניירות הערך של החברה רשומים למסחר בבורסה לניירות ערך בתל-אביב, החברה נסחרת החל מדצמבר 1983. החברה היתה בשליטת מר עדי עזרא, באמצעות נאמנות משפחת עזרא בע"מ (עדי עזרא הוא הנהנה בנאמנות משפחת עזרא בע"מ ובעל ייפוי כוח להשתתף ולהצביע באסיפות כלליות של החברה בשמה) והחל מיום 18 לספטמבר 2023 מחזיק במניות במישרין. החל מיום 14 בספטמבר 2021 החברה ללא בעל שליטה. כתובת המשרד הרשום של החברה הינו רח' מאיר עזרא 5 קרית מלאכי 8305919, ת.ד. 655.

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

עקרונות עריכת הדוחות הכספיים התמציתיים ביניים:

הדוחות הכספיים התמציתיים ביניים מציינים להוראות תקן חשבונאות בינלאומי 34 בדבר דיווח כספי לתקופות ביניים. כמו כן, הדוחות הכספיים התמציתיים ביניים מקיימים את הוראות הגילוי לפי פרק ד' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970. הדוחות הכספיים התמציתיים ביניים נערכו לפי אותה מדיניות חשבונאית ושיטות החישוב שישומו בדוחות הכספיים השנתיים של החברה ליום 31 בדצמבר 2025.

ביאור 3 – מכשירים פיננסיים

1. מכשירים פיננסיים שהוכרו בדוח על המצב הכספי:

<u>31.12.2025</u>	<u>31.3.2025</u>	<u>31.03.2026</u>
	<u>בלתי מבוקר</u>	<u>בלתי מבוקר</u>
2,542	-	2,505
-	1,827	-
<u>1,752</u>	<u>48,211</u>	<u>1,752</u>
<u>4,294</u>	<u>50,038</u>	<u>4,257</u>

נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן:

- השקעה במכשיר הוני סחיר- רמה 1
- השקעה במכשיר הוני – רמה 2 (1)
- השקעה במכשיר הוני שאינו סחיר- רמה 2 (2)

- (1) המכשיר החל להיסחר ועבר לרמה 1.
- (2) השווי הוגן ליום 31 בדצמבר 2025 מבוסס על מידע שפורסם.

2. שינויים במכשירים פיננסיים שמדידת השווי ההוגן שלהם סווגה ברמה 2 או 3: נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר

<u>לשנה</u>	<u>לשלושה חודשים</u>	
<u>שהסתיימה ביום</u>	<u>שהסתיימו ביום</u>	<u>שהסתיימו ביום</u>
<u>31.12.2025</u>	<u>31.3.2025</u>	<u>31.3.2026</u>
47,294	47,294	1,752
(45,542)	917	-
<u>1,752</u>	<u>48,211</u>	<u>1,752</u>

- יתרה לתחילת תקופה
- רווחים שהוכרו ברווח כולל אחר
- יתרה לסוף תקופה

נטו מ.ע. אחזקות בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים התמציתיים ביניים ליום 31 במרס 2026

(באלפי ש"ח)

ביאור 4 - עסקאות משמעותיות ויתרות עם צדדים קשורים

1. יתרות במסגרת נכסים שוטפים והתחייבויות שוטפות:

<u>31.12.2025</u>	<u>31.3.2025</u>	<u>31.3.2026</u>	
	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	
4,907	5,268	6,521	יתרות ספקים ונותני שירותים, זכאים ויתרות זכות

2. עסקאות במסגרת דוח רווח או הפסד ורווח כולל אחר:

לשנה שהסתיימה ביום	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום		
<u>31.12.2025</u>	<u>31.3.2025</u>	<u>31.3.2026</u>	
	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	
12,263	3,107	4,077	קניות

ביאור 5 - מגזרי פעילות

מידע לגבי רווח או הפסד

5.1 **לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 31 במרס 2026 (בלתי מבוקר):**

סה"כ	שוק מקומי	ייבוא	מפעלי הקבוצה	
1,567,233	674,241	686,788	206,204	הכנסות
1,373,708	601,196	587,578	184,934	עלות ההכנסות המגזריות
88,674	28,700	53,179	6,795	תוצאות המגזר
1,662				הכנסות מימון
(6,592)				הוצאות מימון
886				חלק החברה בהפסדי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו
84,630				רווח לפני ניכוי מסים על ההכנסה

נטו מ.ע. אחזקות בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים התמציתיים ביניים ליום 31 במרס 2026

(באלפי ש"ח)

ביאור 5 - מגזרי פעילות (המשך):

מידע לגבי רווח או הפסד (המשך):

5.2 לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 31 במרס 2025 (בלתי מבוקר):

<u>סה"כ</u>	<u>שוק מקומי</u>	<u>ייבוא</u>	<u>מפעלי הקבוצה</u>	
1,300,071	582,208	534,694	183,169	הכנסות
1,116,780	514,249	442,582	159,949	עלות ההכנסות המגזריות
93,561	28,737	56,602	8,222	תוצאות המגזר
2,827				הכנסות מימון
(11,571)				הוצאות מימון
(1,098)				חלק החברה בהפסדי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו
83,719				רווח לפני ניכוי מסים על ההכנסה

5.3 לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025:

<u>סה"כ</u>	<u>שוק מקומי</u>	<u>יבוא</u>	<u>מפעלי הקבוצה</u>	
5,222,181	2,430,349	2,025,168	766,664	הכנסות המגזר
4,520,120	2,151,009	1,695,099	674,012	עלות ההכנסות המגזריות
324,563	111,633	183,148	29,782	תוצאות מגזר
7,068				הכנסות מימון
(30,799)				הוצאות מימון
2,243				חלק החברה ברווחי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
303,075				רווח לפני ניכוי מסים על ההכנסה

נטו מ.ע. אחזקות בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים התמציתיים ביניים ליום 31 במרס 2026

(באלפי ש"ח)

ביאור 6 - עונתיות

הכנסות החברה מתאפיינות בעלייה בהיקף ההכנסות ברבעונים הסמוכים לחגי ישראל ובעיקר חגי תשרי ופסח. יציין כי בעקבות ההבדלים בין לוח השנה העברי, על פיו נקבעים המועדים האמורים לבין לוח השנה האזרחי והעובדה שקניות הלקוחות מתבצעות בעיקרן ערב החגים אין אפשרות לשייך באופן קבוע בין מועד השפעת החגים לרבעונים. בשנת 2026 חג הפסח חל בתאריך 01.04.26 ומרבית המכירות לקראת החג נכללו ברבעון הנכחי.

ביאור 7 - אירועים בתקופת הדיווח

המצב הבטחוני:

ביום 28 בפברואר 2026 החל מבצע "שאגת הארי" במסגרתו החל עימות צבאי בין מדינת ישראל וארה"ב לבין איראן, הכולל גם ירי טילים לעבר מדינת ישראל. ביום 2 במרץ 2026 הצטרף ארגון הטרור חיזבאללה ללחימה כנגד מדינת ישראל, והחל גם ירי רקטות וטילים מלבנון לעבר שטח מדינת ישראל.

במסגרת האירועים הבטחוניים האמורים ניתנות מעת לעת הנחיות מטעם פיקוד העורף, הכוללות מגבלות על התקהלויות, פעילות מוסדות חינוך ומקומות עבודה, ואשר משתנות בהתאם להתפתחויות הבטחוניות ולהערכת גורמי הבטחון.

נכון לתאריך הדוח, לא חלה פגיעה מהותית בפעילות החברה בתקופה כאמור ולמלחמה אין למועד זה השפעה לרעה על המצב הכספי ועל תוצאות הפעילות של החברה. כמו כן החברה הצליחה לשמור על רציפות תפעולית ותפקודית, לרבות שמירה על מצבת העובדים בצורה אפקטיבית והמשך שמירה על פעילות אפקטיבית עם לקוחותיה וספקיה. נכון למועד הדוח, קיימת אי-ודאות באשר להמשך המצב המלחמתי ולהתפתחותה מול תימן או גורמים נוספים ולכן החברה מתקשה להעריך בשלב זה את מלוא השפעות המצב הבטחוני בישראל ובאיזור על עסקיה לטווח הארוך.

ביאור 8 - אירועים לאחר תקופת הדיווח

ביום 18 במאי 2026 אישרה אסיפה כללית של בעלי המניות בחברת נטו מלינדה סחר בע"מ (להלן - "נטו מלינדה"), לעדכן את מגבלת הרכישה במסגרת הסכם השיווק, כך שהיקף רכישת עופות בכשרות רגילה של נטו מלינדה מטל הל יסכה לא יעלה על 95% מכלל רכישת העופות השנתית בכשרות רגילה של החברה, ללא שינוי ביתר תנאי הסכם השיווק.

נטו מ.ע. אחזקות בע"מ

מידע כספי ביניים נפרד ליום 31 במרס 2026

לפי תקנה 38 ד לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970

(בלתי מבוקר)

נטו מ.ע. אחזקות בע"מ

מידע כספי ביניים נפרד ליום 31 במרס 2026

לפי תקנה 38 ד לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970

(בלתי מבוקר)

תוכן העניינים

ע מ ו ד

1	דוח סקירה מיוחד של רואה החשבון המבקר על מידע כספי ביניים נפרד
2-3	סכומי הנכסים, ההתחייבויות וההון המיוחס לחברה עצמה כחברה אם
4	סכומי הכנסות והוצאות המיוחסים לחברה עצמה כחברה אם
5	סכומי תזרימי המזומנים המיוחסים לחברה עצמה כחברה אם
	מידע מהותי נוסף המתייחס לחברה עצמה כחברה אם:
6	1. פרטים על המידע הכספי ביניים הנפרד
6	2. מכלול הקשרים, ההתקשרויות והעסקאות המהותיות הקיימים בין החברה לבין חברות מוחזקות

דוח סקירה מיוחד של רואה החשבון המבקר לבעלי המניות של נטו מ.ע. אחזקות בע"מ
על מידע כספי ביניים נפרד לפי תקנה 38 לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים).

התש"ל-1970

מבוא

סקרנו את המידע הכספי הביניים הנפרד המובא לפי תקנה 38 לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970 של נטו מ.ע. אחזקות בע"מ (להלן: "החברה"), ליום 31 במרס 2026 ולתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה באותו תאריך. הדירקטוריון וההנהלה אחראים לעריכה ולהצגה של מידע כספי ביניים נפרד זה בהתאם לתקנה 38 לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970. אחריותנו היא להביע מסקנה על המידע הכספי הביניים הנפרד לתקופת ביניים זו בהתבסס על סקירתנו.

היקף הסקירה

ערכנו את סקירתנו בהתאם לתקן סקירה (ישראל) 2410 של לשכת רואי חשבון בישראל "סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים הנערכת על ידי רואה החשבון המבקר של הישות". סקירה של מידע כספי נפרד לתקופות ביניים מורכבת מבידורים, בעיקר עם אנשים האחראים לעניינים הכספיים והחשבונאיים, ומיישום נהלי סקירה אנליטיים ואחרים. סקירה הינה מצומצמת בהיקפה במידה ניכרת מאשר ביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל ולפיכך אינה מאפשרת לנו להשיג ביטחון שניודע לכל העניינים המשמעותיים שהיו יכולים להיות מזוהים בביקורת. בהתאם לכך, אין אנו מחויבים חוות דעת של ביקורת.

מסקנה

בהתבסס על סקירתנו ועל דוחות הסקירה של רואי חשבון אחרים, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הביניים הנפרד הנ"ל אינו ערוך, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם להוראות תקנה 38 לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

ירושלים, 28 במאי 2026

זיו האפט
רואי חשבון

תל אביב | ירושלים | חיפה | באר שבע | בני ברק | קרית שמונה | פתח תקווה | מודיעין עילית | נצרת עילית
03-6386868 | 02-6546200 | 04-8680600 | 077-7784100 | 073-7145300 | 077-5054906 | 077-7784180 | 08-9744111 | 04-6555888

משרד ראשי: בית אמות BDO, דרך מנחם בגין 48, תל אביב, 6618001 **דוא"ל:** bdo@bdo.co.il **בקרו באתר שלנו:** www.bdo.co.il

BDO Israel, an Israeli partnership, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms. BDO is the brand name for the BDO network and for each of the BDO Member Firms

נטו מ.ע. אחזקות בע"מ

סכומי הנכסים, ההתחייבויות וההון המיוחסים לחברה עצמה כחברה אם (באלפי ש"ח)

<u>31.12.2025</u>	<u>31.3.2025</u>	<u>31.3.2026</u>	
	<u>בלתי מבוקר</u>	<u>בלתי מבוקר</u>	
			נכסים
			נכסים שוטפים:
1	16	1	מזומנים ושווי מזומנים
4,217	5,666	3,806	חייבים ויתרות חובה
-	1	-	לקוחות
<u>1,282</u>	<u>-</u>	<u>1,969</u>	מס הכנסה לקבל
5,500	5,683	5,776	סה"כ נכסים שוטפים
			נכסים לא שוטפים:
664,092	716,074	691,136	השקעות בחברות מוחזקות
484	480	484	חייבים ויתרות חובה
11,744	9,407	11,530	רכוש קבוע
500	874	374	נכסי זכות שימוש
<u>304</u>	<u>309</u>	<u>313</u>	מיסים נדחים
<u>677,124</u>	<u>727,144</u>	<u>703,837</u>	סה"כ נכסים לא שוטפים
<u><u>682,624</u></u>	<u><u>732,827</u></u>	<u><u>709,613</u></u>	

המידע המהותי הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהמידע כספי ביניים נפרד.

נטו מ.ע. אחזקות בע"מ

סכומי הנכסים, התחייבויות והון המיוחסים לחברה עצמה כחברה אם (באלפי ש"ח)

<u>31.12.2025</u>	<u>31.3.2025</u>	<u>31.3.2026</u>
	<u>בלתי מבוקר</u>	<u>בלתי מבוקר</u>
206,249	221,312	206,073
534	526	403
1,582	373	419
8,696	8,225	10,464
-	117	-
<u>217,061</u>	<u>230,553</u>	<u>217,359</u>
-	122,765	-
-	402	-
1,289	1,288	1,394
<u>1,289</u>	<u>124,455</u>	<u>1,394</u>
88,047	66,504	87,460
376,227	311,315	403,400
<u>464,274</u>	<u>377,819</u>	<u>490,860</u>
<u>682,624</u>	<u>732,827</u>	<u>709,613</u>

התחייבויות והון

התחייבויות שוטפות:

אשראי מתאגידים בנקאיים
התחייבות לחכירה
ספקים ונותני שירותים
זכאים ויתרות זכות
מס הכנסה לשלם

סה"כ התחייבויות שוטפות

התחייבויות לא שוטפות:

הלוואות מתאגידים בנקאיים
התחייבות לחכירה
התחייבות בגין הטבות לעובדים, נטו

סה"כ התחייבויות לא שוטפות

הון המיוחס לחברה עצמה כחברה אם:

הון מניות נפרע וקרנות הון
עודפים

סה"כ הון המיוחס לחברה עצמה כחברה אם

המידע המהותי הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהמידע כספי ביניים נפרד.

28 במאי 2026

דן שלינגר חשב	עמי גולדין חבר דירקטוריון ומנהל כללי	דוד עזרא יו"ר הדירקטוריון	תאריך אישור הדוחות הכספיים הנפרדים
-------------------------	--	-------------------------------------	--

נטו מ.ע. אחזקות בע"מ

סכומי הכנסות והוצאות המיוחסים לחברה עצמה כחברה אם (באלפי ש"ח)

לשנה שהסתיימה ביום	שלושה חודשים שהסתיימו ביום		
	31.12.2025	31.3.2025	
	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	
17,484	4,390	5,539	הכנסות
3,273	629	788	עלות ההכנסות
14,211	3,761	4,751	רווח גולמי
8,343	2,001	2,064	הוצאות הנהלה וכלליות
4	(7)	2	הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו
5,872	1,753	2,689	רווח מפעולות רגילות
120	-	8	הכנסות מימון
(16,854)	(4,858)	(2,512)	הוצאות מימון
(16,734)	(4,858)	(2,504)	הוצאות מימון, נטו
98,920	26,407	27,639	רווח בגין חברות מוחזקות, נטו
88,058	23,302	27,824	רווח לפני ניכוי מסים על ההכנסה
1,360	414	651	מסים על ההכנסה
86,698	22,888	27,173	רווח לתקופה המיוחס לחברה עצמה כחברה אם
			רווח כולל אחר לאחר מיסים בגין:
			פריטים שלא יסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד:
1,102	-	-	מדידות מחדש של תוכנית להטבה מוגדרת
(15,944)	344	-	רווחים מהשקעות במכשירים הוניים שיועדו למדידה בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר
(14,842)	344	-	
(204)	508	(587)	פריטים שייטכן יסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד:
			התאמות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ
(15,046)	852	(587)	
71,652	23,740	26,586	סה"כ רווח כולל לתקופה המיוחס לחברה עצמה כחברה אם

המידע המהותי הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהמידע כספי ביניים נפרד.

נטו מ.ע. אחזקות בע"מ

סכומי תזרימי המזומנים המיוחסים לחברה עצמה כחברה אם (באלפי ש"ח)

לשנה שהסתיימה ביום	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום		
	31.12.2025	31.3.2025	
	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר
86,698	22,888	27,173	תזרימי מזומנים פעילות שוטפת: רווח לתקופה המיוחס לחברה עצמה כחברה אם התאמות בגין: מיסים על ההכנסה ברווח או הפסד הוצאות מימון, נטו בדוח רווח או הפסד הפסד בגין חברות מוחזקות, נטו רווח ממימוש רכוש קבוע (הכנסות) הוצאות אחרות פחת והפחתות
1,360	414	651	
16,734	4,858	2,504	
(98,920)	(26,407)	(27,639)	
(1)	(1)	(2)	
(3)	8	-	
1,204	275	349	
7,072	2,035	3,036	
13,706	11,574	411	שינויים בסעיפי רכוש והתחייבות: ירידה בחייבים ויתרות חובה עליה בספקים ונותני שירותים זכאים אחרים עלייה בהתחייבויות בגין הטבות לעובדים, נטו
1,727	147	605	
366	162	105	
15,799	11,883	1,121	
(16,854)	(4,887)	(2,512)	ריבית ששולמה ריבית שהתקבלה
120	-	8	
(5,434)	(3,048)	(1,347)	מיסים על הכנסה שהתקבלו (ששולמו), נטו
703	5,983	306	מזומנים, נטו, מפעילות שוטפת
(3,650)	(169)	(68)	תזרימי מזומנים פעילות השקעה: רכישת רכוש קבוע תמורה ממימוש רכוש קבוע דיבידנדים שהתקבלו מחברות מוחזקות
1,040	1,040	61	
146,979	-	-	מזומנים, נטו, לפעילות השקעה
144,369	871	(7)	
(144,541)	(6,713)	(176)	תזרימי מזומנים מפעילות מימון: אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים, נטו פירעון זכאים בגין התחייבות חכירה
(540)	(135)	(135)	
(145,081)	(6,848)	(311)	מזומנים נטו, לפעילות מימון
(9)	6	-	עלייה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים
10	10	1	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת התקופה
1	16	1	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף התקופה

המידע המהותי הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהמידע כספי ביניים נפרד.

נטו מ.ע. אחזקות בע"מ

מידע מהותי נוסף המתייחס לחברה עצמה כחברה אם ליום 31 במרס 2026

(באלפי ש"ח)

ביאור 1 - פרטים על המידע הכספי ביניים נפרד:

- א. המידע כספי ביניים נפרד של נטו מ.ע. אחזקות בע"מ (להלן: "החברה") כולל נתונים כספיים מתוך הדוחות הכספיים התמציתיים ביניים של החברה, המיוחסים לחברה עצמה כחברה אם, וערוך בהתאם לנדרש בתקנה 38ד לתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים ומיידים), התש"ל-1970.
- ב. המדיניות החשבונאית שישומה במידע הכספי ביניים נפרד זהה למדיניות החשבונאית המפורטת בביאור 2 לדוחות הכספיים התמציתיים ביניים של החברה ליום 31 במרס 2026 בכפוף לאמור בסעיף א' לעיל ולמפורט במידע הכספי הנפרד של החברה ליום 31 בדצמבר 2025 בדבר הטיפול בעסקאות בין חברתיות.
- ג. יש לעיין במידע הכספי ביניים הנפרד יחד עם המידע הכספי הנפרד של החברה ליום 31 בדצמבר 2025 והמידע המהותי הנוסף המצורף אליו וכן עם הדוחות הכספיים התמציתיים ביניים של החברה ליום 31 במרס 2026.

ביאור 2 - מכלול הקשרים, ההתקשרויות והעסקאות המהותיות הקיימים בין החברה לבין חברות מוחזקות:

במסגרת הנכסים השוטפים:

<u>31.12.2025</u>	<u>31.3.2025</u> בלתי מבוקר	<u>31.3.2026</u> בלתי מבוקר
<u>3,807</u>	<u>3,146</u>	<u>3,460</u>

חייבים ויתרות חובה

במסגרת ההתחייבויות השוטפות:

<u>31.12.2025</u>	<u>31.3.2025</u> בלתי מבוקר	<u>31.3.2026</u> בלתי מבוקר
<u>7,570</u>	<u>7,019</u>	<u>9,208</u>

זכאים ויתרות זכות (*)

(*) לחברה יתרות מחברות בנות הנושאות ריבית בשיעור 4.90% (2025 - 5.02%)

במסגרת הדוח על הרווח והפסד:

<u>לשנה</u> <u>שהסתיימה</u> <u>ביום</u> <u>31.12.2025</u>	<u>לשלושה חודשים</u> <u>שהסתיימו ביום</u> <u>31.3.2025</u> בלתי מבוקר	<u>31.3.2026</u> בלתי מבוקר
<u>17,484</u>	<u>4,390</u>	<u>5,539</u>
<u>540</u>	<u>135</u>	<u>135</u>

הכנסות מחברות מוחזקות

הוצאות לחברות מוחזקות

נטו מ.ע. אחזקות בע"מ

דוח רבעוני בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית של

הדיווח הכספי ועל הגילוי לפי תקנה 38ג(א)

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון של חברת נטו מ.ע. אחזקות בע"מ (להלן: "התאגיד"), אחראית לקביעתה והתקיימותה של בקרה פנימית ונאותה על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד.

לעניין זה, חברי ההנהלה הם:

1. עמי גולדין, חבר הדירקטוריון ומנכ"ל.
2. דן שלזינגר, חשב

בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי כוללת בקרות ונהלים הקיימים בתאגיד, אשר תוכננו בידי מנכ"ל ונושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או תחת פיקוחם, או בידי מי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים. בפיקוח דירקטוריון התאגיד ואשר נועדו לספק מידה סבירה של ביטחון בהתייחס למהימנות הדיווח הכספי ולהכנת הדוחות בהתאם להוראות הדין, ולהבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלות בדוחות שהוא מפרסם על פי הוראות הדין נאסף, מעובד, מסוכם ומדווח במועד ובמתכונת הקבועים בדין.

הבקרה הפנימית כוללת, בין השאר, בקרות ונהלים שתוכננו להבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלותו כאמור, נצבר ומועבר להנהלת התאגיד, לרבות למנכ"ל ולנושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או למי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, וזאת כדי לאפשר קבלת החלטות במועד המתאים, בהתייחס לדרישת הגילוי.

בשל המגבלות המבניות שלה, בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אינה מיועדת לספק ביטחון מוחלט שהצגה מוטעית או השמטת מידע בדוחות תימנע או תתגלה.

בדוח השנתי בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אשר צורף לדוח התקופתי לתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025 (להלן: "הדוח השנתי בדבר הבקרה הפנימית האחרון"), העריכו הדירקטוריון והנהלה את הבקרה הפנימית בתאגיד. בהתבסס על הערכה זו, הדירקטוריון והנהלת התאגיד הגיעו למסקנה כי הבקרה הפנימית כאמור, ליום 31 בדצמבר 2025 היא אפקטיבית.

עד למועד הדוח, לא הובא לידיעת הדירקטוריון והנהלה כל אירוע או עניין שיש בהם כדי לשנות את הערכת האפקטיביות של הבקרה הפנימית, כפי שהובאה במסגרת הדוח השנתי בדבר הבקרה הפנימית האחרון.

למועד הדוח, בהתבסס על הערכת האפקטיביות של הבקרה הפנימית בדוח השנתי בדבר הבקרה הפנימית האחרון, ובהתבסס על מידע שהובא לידיעת ההנהלה והדירקטוריון כאמור לעיל, הבקרה הפנימית היא אפקטיבית.

הצהרת מנהלים

הצהרת מנכ"ל החברה

אני, עמי גולדין, מצהיר כי:

1. בחנתי את הדוח הרבעוני של חברת נטו מ.ע. אחזקות בע"מ (להלן: "התאגיד") לרבעון הראשון של שנת 2026 (להלן "הדוחות").
 2. לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות.
 3. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות.
 4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדת הביקורת של דירקטוריון התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
- א. את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן -
- ב. כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב מנכ"ל או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי.

5. אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:

א. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן -

ב. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים.

ג. לא הובא לידיעתי כל אירוע או עניין שחל במהלך התקופה שבין מועד הדוח האחרון (הדוח התקופתי ליום 31 בדצמבר 2025) לבין מועד דוח זה, אשר יש בו כדי לשנות את מסקנת הדירקטוריון וההנהלה בנוגע לאפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי של התאגיד.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

חתימה:

28 במאי 2026

עמי גולדין

תאריך

חבר הדירקטוריון ומנכ"ל

החברה

הצהרת מנהלים

הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים

אני, דן שלזינגר, מצהיר כי:

1. בחנתי את הדוחות הכספיים ביניים ואת המידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים של חברת נטו מלינדה סחר בע"מ (להלן: "התאגיד") לרבעון הראשון של שנת 2026 (להלן "הדוחות").
2. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ביניים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית, ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות.
3. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ביניים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות.
4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדת הביקורת של דירקטוריון התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
 - א. את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן -
 - ב. כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב מנכ"ל או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי.

5. אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:

א. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן -

ב. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים.

ג. לא הובא לידיעתי כל אירוע או עניין שחל במהלך התקופה שבין מועד הדוח האחרון (הדוח התקופתי ליום 31 בדצמבר 2025) לבין מועד דוח זה, המתייחס לדוחות הכספיים ביניים ולכל מידע כספי אחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים, אשר יש בו כדי לשנות להערכתי את מסקנת הדירקטוריון וההנהלה בנוגע לאפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי של התאגיד.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

חתימה:

28 במאי 2026

דן שלזינגר, חשב

תאריך