

freesbe קרסומוטורס
1933 תחשנה

דוח תקופתי

לתקופה שהסתיימה ביום

30 ביוני 2026



קרסו מוטורס בע"מ

דוחות כספיים ביניים ליום 30 ביוני 2026

תוכן העניינים

פרק א' דוח הדירקטוריון על מצב ענייני הקבוצה ליום 30 ביוני 2026

פרק ב' דוחות כספיים תמציתיים מאוחדים ביניים בלתי מבוקרים ליום 30 ביוני 2026

פרק ג' מידע כספי ביניים נפרד בלתי מבוקר ליום 30 ביוני 2026

פרק ד' דוח בדבר הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי והגילוי לפי תקנה 38ג(א)

דוחות כספיים ביניים ליום 30 ביוני 2026

קרסו מוטורס בע"מ

פרק א' - דוח הדירקטוריון על מצב ענייני הקבוצה



דין וחשבון הדירקטוריון על מצב ענייני הקבוצה ליום 30 ביוני 2026

דירקטוריון קרסו מוטורס בע"מ (להלן: "החברה") מתכבד להגיש בזאת את דוח הדירקטוריון על מצב ענייני החברה והחברות המוחזקות שלה (להלן: "הקבוצה") לתקופות של שישה ושלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2026 (להלן: "התקופה המדווחת" או "תקופת הדוח" ו-"מועד הדוח", בהתאמה).

הסקירה הינה מצומצמת בהיקפה ומתייחסת לאירועים ולשינויים שחלו במצב ענייני הקבוצה בתקופה המדווחת שהשפעתם מהותית. הדוח נערך בהנחה שדוח הדירקטוריון של החברה לשנת 2025 אשר נכלל בדוח התקופתי של החברה לשנת 2025 (להלן ובהתאמה: "דוח דירקטוריון 2025" ו-"הדוח התקופתי לשנת 2025")¹ מצוי בפני קוראו.

הדוחות הכספיים של החברה נערכו בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים - תקני IFRS.

| חלק א' - הסברי הדירקטוריון למצב עסקי התאגיד, תוצאות פעולותיו, הונו העצמי ותזרימי המזומנים שלו

1. כללי

א. הקבוצה הינה גורם מרכזי בענף הרכב מזה למעלה מ-90 שנים ומהווה את אחת החברות הגדולות בתחום הרכב בישראל. הפעילות המרכזית של החברה מתמקדת בייבוא ושיווק כלי רכב מתוצרת רנו, ניסאן, אינפיניטי, דאציה, צ'רי, Alpine, Eveasy ו-Xpeng. כמו כן, לקבוצה פעילות ליסינג לסוגיו השונים, והשכרה, המבוצעת באמצעות פסיפיק רכב ותחבורה בע"מ (להלן: "פסיפיק"), חברה בבעלותה המלאה. לקבוצה מערך טרייד אין, המשמש בעיקר את הליך מכירת הרכב החדש. כמו כן, הקבוצה מייבאת ומשווקת ציוד מכני הנדסי וחלקאי, פעילות אשר למועד הדוח אינה מהותית. בנוסף, הקבוצה מייבאת ומשווקת חלקי חילוף ומעניקה שירותי מוסך באמצעות מוסכים בפריסה כלל ארצית. הקבוצה אף מפעילה שירותי סוכנות ביטוח ופעילות מימון, בקשר עם מכירת כלי רכב חדשים ומשומשים. החברה מחזיקה ב-100% ממניות ג'ינרג' בע"מ (להלן: "ג'ינרג'"), המוכרת ומתקינה עמדות טעינה לרכבים חשמליים, מספקת שירותי ניהול ותחזוקה של עמדות טעינה לחברות ניהול בניינים וכן מגוון שירותים ומוצרים בתחום פתרונות טעינה לכלי רכב חשמליים. בנוסף, החברה מחזיקה ב-100% ממניות מטרו מוטור (אחזקות) בע"מ (להלן: "מטרו מוטור"), המובילה בישראל בתחום ייבוא ושיווק כלי רכב דו-גלגלי מתוצרת סאן-יאנג, קוואסקי וימאהה², ומגוון רחב של כלים נוספים, לרבות רכבים תפעוליים, טרקטורונים, אופנועי ים, וכלי רכב תפעוליים וחשמליים. כמו כן, מחזיקה במחצית מהון המניות של בי-אי ווי, יבואנית ישירה של רכבי VINFAST בישראל, אשר למועד הדוח טרם החלה בייבוא כלי הרכב.

לפרטים נוספים בקשר עם תחומי הפעילות של החברה והשקעות החברה ראה פרק א' - תיאור עסקי התאגיד, בדוח התקופתי לשנת 2025.

נכון לתאריך הדוח מניות החברה נסחרות במדדי ת"א-125, ת"א-90, ת"א-רימון, ת"א All-Share, ת"א-SME150, ת"א סקטור-באלאנס, ת"א פמילי ותל-דיב.

¹ פורסם ביום 31 במרץ 2026 (מס' אסמכתא: 2026-01-030091), אשר המידע על פיו מובא בדוח זה על דרך ההפניה.

² לעניין רישיון היבוא הישיר לכלי רכב דו גלגליים של המותג קוואסקי ראה סעיף 6.1 להלן - אירועים בתקופת הדוח ולאחריה.





ב. השפעת המצב הבטחוני בישראל והשינויים במערכת המשפט על פעילות הקבוצה

ברבעון השני לשנת 2026 ולמועד פרסום הדוח, לא ניכרת השפעה מהותית של המצב הבטחוני בישראל על פעילות הקבוצה. לפרטים על ההשפעה של המצב הבטחוני בישראל על פעילות הקבוצה ברבעון הראשון לשנת 2026 ראה דוח הדיסקטוריון ליום 31 במרץ 2026 אשר פורסם על ידי החברה ביום 27 במאי 2026.

יודגש, כי נוכח אי הוודאות הקיימת באשר להשלכות המצב הביטחוני בישראל על פעילותו של המשק הישראלי, שיעורי הריבית, שערי מטבע וכן ההשלכות האזוריות הגלובליות ובנוסף השפעת המשך צעדי החקיקה שמקדמת ממשלת ישראל אשר להם השפעה שלילית על המשק ועל הכלכלה הישראלית, הקבוצה אינה יכולה בעת הזו לצפות את מלוא או חלקן של השפעות והשלכות המלחמה וצעדי החקיקה כאמור על תוצאות הפעילות של הקבוצה, אשר עשויות להיות מהותיות.

ג. עדכון בדבר השפעות האינפלציה ועליית הריבית על תוצאות פעולות הקבוצה

בהמשך לאמור בסעיף 1 לדוח דירקטוריון 2025, החברה מתכבדת לעדכן כדלקמן:

לגבי ציפיות לריבית בנק ישראל ולאינפלציה לשנת 2026, ראה הודעות שהתפרסמו מטעם בנק ישראל בנושא.³

כאמור בביאור 28-ד' (2) בדוחות הכספיים השנתיים, ליום 31 בדצמבר 2025, שינויים בשיעור האינפלציה משפיעים על רווחיות הקבוצה ועל תזרימי המזומנים העתידיים שלה, כאשר המדד עולה, הן בגין התחייבויות הצמודות למדד, אשר מביאות לגידול בהוצאות הקבוצה, והן בגין נכסים והתקשרויות חוץ מאזניות צמודי מדד, המביאים לגידול בהכנסות הקבוצה.

בתקופה של שישה חודשים, שהסתיימה ביום 30 ביוני 2026, לעלייה במדד המחירים לצרכן הייתה השפעה לא מהותית על רווחיות הקבוצה. כמו כן, להערכת החברה, בשל השפעה מקזזת של נכסים והתחייבויות, לעליית מדד בעתיד לא צפויה להיות השפעה מהותית על רווחיות הקבוצה.

כאמור בביאור 28-ד' (3) בדוחות הכספיים השנתיים, ליום 31 בדצמבר 2025, שינויים בשיעור הריבית של בנק ישראל משפיעים על רווחיות הקבוצה ועל תזרימי המזומנים העתידיים שלה, הן בגין התחייבויות בריבית הפריים, אשר מביאות לשינויים בהוצאות הקבוצה, והן בגין נכסים בריבית הפריים, המביאים לשינויים בהכנסות הקבוצה. יצוין, כי עליית הריבית במשק החל מחודש מאי 2022 השפיעה על עליית הריבית בכל מסלולי האשראי: ריבית הפריים, ריבית הצמודה למדד המחירים לצרכן וריבית קבועה.

ביום 6 ביולי 2026 הודיע בנק ישראל על ירידה בשיעור ריבית בנק ישראל, לשיעור של 3.5%. נכון ליום 30 ביוני 2026 הייתה הקבוצה בעודף התחייבויות על נכסים צמודי פריים של כ- 3.6 מיליארדי ש"ח. אסטרטגיית הקבוצה הינה לשמור על שיעור הלוואות לזמן קצר (און-קול ונע"מ) במסלולי הפריים מסך הלוואות הקבוצה בהיקף התואם את פעילותה. הקבוצה מקטינה מעת לעת את החשיפה לעליית הריבית במשק בין היתר על ידי נטילת הלוואות בריבית קבועה, ו/או הנפקת אגרות חוב בריבית קבועה או אגרות חוב צמודות למדד המחירים לצרכן.

³ למשל, ראה הודעת בנק ישראל מיום 6 ביולי 2026, אשר זמינה בקישורית להלן:
<https://www.boi.org.il/publications/pressreleases/06-07-2026/>





לעניין זה, בחודש פברואר 2026, הנפיקה החברה אגרות חוב נוספות, הצמודות למדד המחירים לצרכן, ובריבית קבועה (צמודה למדד), בדרך של הנפקת סדרה חדשה (סדרה ז'), בהיקף כולל של 500 מיליון ש"ח ע.ג., למחזור החוב הפיננסי הקיים של החברה ולפעילות שוטפת.

בששת החודשים הראשונים של שנת 2026 חל גידול בהיקף החוב הפיננסי של הקבוצה, בשל גידול בפעילות מכירת כלי רכב חדשים, גידול בצי כלי הרכב של פעילות הליסינג וגידול בפעילות המימון. סך החוב הפיננסי של הקבוצה (כולל בנקים, ניירות ערך מסחריים ואגרות חוב) ליום 30 ביוני 2026 הסתכם בכ- 7.81 מיליארדי ש"ח לעומת כ- 7.43 מיליארדי ש"ח ליום 31 בדצמבר 2025.

בתקופה של שישה חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2026, עמדו הוצאות המימון של הקבוצה במאוחד על כ- 202.7 מיליוני ש"ח לעומת סך של כ- 164.4 מיליוני ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד, וכן בתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2026, עמדו הוצאות המימון של הקבוצה במאוחד על כ- 99.4 מיליוני ש"ח לעומת סך של כ- 86.9 מיליוני ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. יצוין, כי מרבית ההלוואות הבנקאיות של הקבוצה הן על בסיס ריבית הפריים. העלייה בהוצאות המימון של הקבוצה כאמור נובעת בעיקר מעלייה בחוב הפיננסי של הקבוצה. להערכת החברה, האסטרטגיה בה היא נוקטת מאפשרת לה לנהל בצורה מיטבית את החשיפה לריבית הפריים. בהתאם ליתרת ההתחייבויות נטו על בסיס הפריים של הקבוצה ליום 30 ביוני 2026, כל שינוי של 0.25% בריבית הפריים בעתיד יתבטא בשינוי של כ- 9.1 מיליון ש"ח בהוצאות הריבית, נטו, השנתיות של הקבוצה.

עלייה בשיעור הריבית וגידול באינפלציה עלולה להשפיע על ההכנסה הפנויה של משקי הבית ובהתאם על היקף הרכישה של כלי רכב.

יצוין, כי אין ביכולתה של החברה להעריך את מלוא ההשפעות העתידיות, ככל שתהיינה, על פעילותה כתוצאה משינויים באינפלציה ובריבית הפריים. עם זאת, החברה מעריכה כי איתנותה הפיננסית, יחד עם יתרת המזומנים שלה ותזרים המזומנים השוטף שלה, יאפשרו לה להמשיך ולממן את פעילותה השוטפת תוך עמידה בכל התחייבויותיה.

יובהר, כי הערכות החברה בדבר ההשלכות האפשריות של עליית מדד המחירים לצרכן ושינוי בריבית הפריים, על פעילותה ועסקיה של הקבוצה, אינן וודאיות ואינן בשליטת החברה, והינן בגדר מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968. הערכות אלו כאמור עשויות שלא להתממש ו/או להתממש באופן שונה, בין היתר, בשל גורמים אשר אינם ידועים לחברה נכון למועד דוח זה וכן אינם בשליטתה, לרבות בין היתר, התפתחויות בסביבה הכלכלית ובגורמי הסיכון החיצוניים המשפיעים על פעילות החברה, ובפרט, שינויים במדיניות בנק ישראל ו/או שינויים בשיעורי האינפלציה, שינויים באופן מימון פעילות הקבוצה ו/או בהסכמים בהם מתקשרות חברות הקבוצה.





2. עיקרי תוצאות הפעילות

2.1 כאמור לעיל, פעילות הליבה של הקבוצה הינה במכירת רכב חדש. כמות הרכבים החדשים שנמכרו במהלך התקופה המדווחת הסתכמה ב- 32,567 רכבים.

להלן פילוח כמות מכירות כלי הרכב שמייבאת הקבוצה בחלוקה למותגים:

לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.06.2025	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.06.2026	לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.06.2025	לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.06.2026	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.06.2025	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.06.2026
24,460	6,197	7,230	10,863	17,656	צ'רי(1)
5,661	1,598	1,534	3,743	3,002	Xpeng
5,741	1,879	1,013	3,662	2,018	ניסאן
2,795	486	570	1,263	1,654	רנו(2)
2,273	320	316	789	941	דאציה
531	159	184	295	387	ציוד מכני הנדסי כבד(3)
431	92	119	172	194	Eveasy
45	6	22	21	31	אינפיניטי
6,782	2,228	2,469	2,228	4,572	רכב דו גלגלי(4)
3,142	868	1,114	868	2,112	רכבי שטח, ים ורכבים תפעוליים(4)
51,861	13,833	14,571	23,904	32,567	סה"כ מכירת כלי רכב(5)

(1) כולל מכירות של חברת הבת Freesbe GmbH.

(2) לרבות המותג Alpine.

(3) כולל מכירות של חברת הבת צמד.

(4) מהווה מכירות של חברת הבת מטרו מוטור, אשר נרכשה במרץ 2025, ראה סעיף 11.1 לדוח דירקטוריון 2025. המכירות כאמור כוללות בעיקר את המותגים סאן יאנג וימאהה.

(5) כמויות כלי הרכב שנמכרו כוללות מכירות של החברה לחברת הבת פסיפיק, העוסקת בליסינג - מכירות אשר מבוטלות בדוח המאוחד של החברה.

יצוין כי כמויות כלי הרכב שנמכרו, אשר מחושבות לפי תקני דיווח כספי בינלאומיים (IFRS Accounting Standards), שונות מנתוני משרד הרישוי אשר מסתמכים על רישוי כלי הרכב בפועל.

להלן נתח השוק של מכירות כלי הרכב שמייבאת הקבוצה לפי נתוני משרד הרישוי ביחס לכלל כלי הרכב שעברו רישוי בישראל בתקופות הרלוונטיות. נתח השוק מתייחס לישראל בלבד ואינו מתייחס למכירות של ציוד מכני הנדסי כבד:

לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.06.2025	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.06.2026	לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.06.2025	לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.06.2026	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.06.2025	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.06.2026
16.2%	14.6%	16.8%	13.8%	15.3%	רכב חדש - החברה האם(1)
40.8%	42.1%	35.3%	42.1%	36.6%	רכב דו גלגלי - מטרו מוטור(2)
39.8%	34.5%	22.5%	34.5%	23.1%	רכב שטח, ים ורכבים תפעוליים - מטרו מוטור(2)





2. עיקרי תוצאות הפעילות (המשך):

(1) לא כולל ציוד מכני הנדסי כבד.

(2) מכירות של חברת הבת מטרו מוטור, אשר נרכשה ביום 30 במרץ 2025, ראה סעיף 11.1 לדוח דירקטוריון 2025. נתח השוק מתייחס רק לתקופה שהחלה במועד השלמת רכישת מטרו מוטור.

2.2 להלן פירוטי נתונים מהדוחות המאוחדים על המצב הכספי (במיליוני ש"ח):

ליום 31.12.2025	ליום 30.06.2025	ליום 30.06.2026	
12,347	10,963	12,155	סך המאזן
2,284	2,167	2,325	הון
18.5%	19.8%	19.1%	יחס הון למאזן

2.3 להלן פירוט הכנסות החברה והרווח הנקי מהדוחות הכספיים המאוחדים (באלפי ש"ח):

לשנה שהסתיימה ביום 31.12.2025	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.06.2025	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.06.2026	לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.06.2025	לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.06.2026	
8,360,833	2,197,725	2,127,325	4,131,254	4,732,864	סך ההכנסות
327,139	113,729	41,986	222,221	150,057	רווח נקי
17%	17%	17%	17%	17%	שיעור רווח גולמי
8%	8%	6%	10%	7%	שיעור רווח תפעולי

לפרטים נוספים ראה סעיף 3 להלן.



קרסו מוטורס בע"מ
דוח הדירקטוריון על מצב ענייני הקבוצה



freesbe

3. מצב כספי נכון ליום 30 ביוני 2026

3.1 ניתוח עיקרי השינויים שחלו במצבה הכספי של החברה (באלפי ש"ח):

דוחות מאוחדים על המצב הכספי ליום 30.06.2026	דוחות מאוחדים על המצב הכספי ליום 30.06.2025	דוחות מאוחדים על המצב הכספי ליום 31.12.2025	גידול (קיטון) מול 31.12.2025	הסברי החברה ליתרות ולשינויים מהותיים
נכסים:				
נכסים שוטפים:				
מזומנים ושווי מזומנים	52,731	131,695	50,763	1,968
פיקדונות לזמן קצר	70	258	169	(99)
נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח והפסד	12	2,323	711	(699)
לקוחות	1,506,636	1,272,337	1,355,134	151,502
הכנסות לקבל	113,554	64,023	85,478	28,076
חייבים ויתרות חובה	222,549	119,569	259,564	(37,015)
מלאי	3,429,235	3,224,007	4,170,777	(741,542)
חלויות שוטפות של הלוואות ללקוחות	5,022	-	-	5,022
חלויות שוטפות של יתרות חובה לזמן ארוך	3,632	4,666	4,803	(1,171)
מס הכנסה לקבל	24,169	15,149	20,471	3,698



קרסו מוטורס בע"מ
דוח הדירקטוריון על מצב ענייני הקבוצה



freesbe

דוחות מאוחדים על המצב הכספי ליום 30.06.2026	דוחות מאוחדים על המצב הכספי ליום 30.06.2025	דוחות מאוחדים על המצב הכספי ליום 31.12.2025	דוחות מאוחדים על המצב הכספי ליום 31.12.2025	הסברי החברה ליתרות ולשינויים מהותיים
5,357,610	4,834,027	5,947,870	(590,260)	
סך הכל נכסים שוטפים				
נכסים לא שוטפים:				
1,059,560	938,254	1,003,118	56,442	לקוחות לזמן ארוך
116,532	-	-	116,532	הלוואות ללקוחות לזמן ארוך
-	657	377	(377)	פיקדונות לזמן ארוך
5,460	9,203	6,856	(1,396)	חייבים לזמן ארוך
20,236	28,388	23,342	(3,106)	השקעות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
53,984	108,876	105,732	(51,748)	נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח והפסד
1,338,585	1,235,022	1,302,663	35,922	רכוש קבוע, נטו
12,300	12,300	12,300	-	נדל"ן להשקעה
3,921,937	3,517,789	3,685,875	236,062	כלי רכב בהחכרה תפעולית, נטו
234,921	252,846	229,351	5,570	נכסים בלתי מוחשיים, נטו
33,415	25,713	29,089	4,326	מיסים נדחים
6,796,930	6,129,048	6,398,703	398,227	סך הכל נכסים לא שוטפים
12,154,540	10,963,075	12,346,573	(192,033)	סך הכל נכסים



קרסו מוטורס בע"מ
דוח הדירקטוריון על מצב ענייני הקבוצה



freesbe

דוחות מאוחדים על המצב הכספי ליום 30.06.2026	דוחות מאוחדים על המצב הכספי ליום 30.06.2025	דוחות מאוחדים על המצב הכספי ליום 31.12.2025	גידול מול 31.12.2025 (קיטון)	הסברי החברה ליתרות ולשינויים מהותיים
התחייבויות והון:				
התחייבויות שוטפות:				
4,746,817	3,993,740	4,484,149	262,668	גידול עקב לקיחת הלוואות חדשות למימון הגידול בפעילויות של מגזרי הליסינג והמימון.
931,698	1,109,567	1,427,039	(495,341)	הקיטון נובע מביצוע תשלומים בגין רכישות עבר, בהתאם לתנאי התשלום, ובמקביל מירידה בקניות רכבים חדשים, ראה הסבר בסעיף המלאי לעיל.
292,872	188,458	444,491	(151,619)	הקיטון נובע בעיקר מירידה ביתרת מקדמות מלקוחות במגזר הרכב, שהתגבשו לכדי מכירות בתקופת הדוח.
4,168	3,343	2,660	1,508	
198,563	172,422	178,482	20,081	נובע בעיקר מגידול בהוצאות לשלם ומהפרשה לעיצום כספי, ראה להלן סעיף 6.6.
73,967	55,917	68,628	5,339	
835,702	574,455	806,127	29,575	ראה להלן סעיף אגרות חוב.
73,268	50,515	69,459	3,809	ראה להלן סעיף התחייבויות בגין חכירות.



קרסו מוטורס בע"מ
דוח הדירקטוריון על מצב ענייני הקבוצה



freesbe

דוחות מאוחדים על המצב הכספי ליום 30.06.2026	דוחות מאוחדים על המצב הכספי ליום 30.06.2025	דוחות מאוחדים על המצב הכספי ליום 31.12.2025	גידול מול 31.12.2025	הסברי החברה ליתרות ולשינויים מהותיים
מס הכנסה לשלם	21,472	6,523	28,274	(6,802)
סך הכל התחייבויות שוטפות	7,178,527	6,154,940	7,509,309	(330,782)
התחייבויות לא שוטפות:				
התחייבויות לתאגידים בנקאיים ונותני אשראי אחרים	614,921	696,007	783,476	(168,555)
הכנסות מראש	82,438	73,542	78,207	4,231
אגרות חוב	1,610,621	1,553,765	1,355,479	255,142
התחייבויות בגין חכירות	284,592	234,771	276,057	8,535
מיסים נדחים	49,087	49,372	50,905	(1,818)
התחייבויות בגין הטבות לעובדים, נטו	9,019	11,181	9,188	(169)
התחייבויות בגין אופציות מכר לזכויות שאינן מקנות שליטה	-	22,182	-	-
סך הכל התחייבויות לא שוטפות	2,650,678	2,640,820	2,553,312	97,366
סך הכל התחייבויות	9,829,205	8,795,760	10,062,621	(233,416)
הון	-	-	-	-



קרסו מוטורס בע"מ
דוח הדירקטוריון על מצב ענייני הקבוצה



freesbe

	דוחות מאוחדים על המצב הכספי ליום 30.06.2026	דוחות מאוחדים על המצב הכספי ליום 30.06.2025	דוחות מאוחדים על המצב הכספי ליום 31.12.2025	גידול מול 31.12.2025	הסברי החברה ליתרות ולשינויים מהותיים (קיטון)
הון המיוחס לבעלי זכויות הונות בחברה					
הון וקרנות הון	1,168,499	1,152,454	1,164,173	4,326	הגידול נובע מרישום הוצאות תשלום מבוסס מניות, בקיזוז הפרשי תרגום, בתקופת הדוח.
עודפים	1,156,836	1,014,861	1,119,779	37,057	הגידול נובע מהרווח הנקי בקיזוז דיבידנד ששולם, בתקופת הדוח, בסך של 113 מיליוני ש"ח.
סך הכל הון	2,325,335	2,167,315	2,283,952	41,383	
סך הכל התחייבויות והון	12,154,540	10,963,075	12,346,573	(192,033)	



קרטו מוטורס בע"מ
דוח הדירקטוריון על מצב ענייני הקבוצה



freesbe

3.2 ניתוח עיקרי השינויים שחלו בתוצאות הפעילות של החברה:

סעיף	דוחות מאוחדים על רווח והפסד לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.06.2026	דוחות מאוחדים על רווח והפסד לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.06.2025	דוחות מאוחדים על רווח והפסד לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.06.2025	דוחות מאוחדים על רווח והפסד לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.06.2025	דוחות מאוחדים על רווח והפסד לשנה שהסתיימה ביום 31.12.2025	הפרש מול שישה חודשים שהסתיימו ביום 30.06.2025	שיעור ההפרש ב %
הכנסות (א)	4,732,864	4,131,254	2,127,325	2,197,725	8,360,833	601,610	15%
עלות ההכנסות (א)	(3,947,502)	(3,421,835)	(1,764,134)	(1,833,995)	(6,963,349)	(525,667)	15%
רווח גולמי	785,362	709,419	363,191	363,730	1,397,484	75,943	11%
הוצאות מכירה ושיווק (ב)	(264,066)	(207,593)	(143,675)	(118,163)	(476,890)	(56,473)	27%
הוצאות הנהלה וכלליות (ג)	(144,275)	(136,835)	(70,723)	(73,434)	(278,387)	(7,440)	5%
הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו (ד)	(28,885)	41,759	(28,038)	(4,422)	42,947	(70,644)	169%-
רווח מפעולות רגילות	348,136	406,750	120,755	167,711	685,154	(58,614)	14%-
רווחים, נטו הנובעים מנגזרים פיננסיים והפרשי שער (ה)	60,461	49,512	45,753	70,220	100,079	10,949	22%
הכנסות מימון (ו)	3,884	9,578	852	4,859	11,750	(5,694)	59%-
הוצאות מימון (ז)	(202,717)	(164,358)	(99,390)	(86,938)	(347,747)	(38,359)	23%
חלק החברה ברווחי (הפסדי) חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו (ח)	1,724	(13,448)	130	(1,375)	(17,752)	15,172	113%-



קרטו מוטורס בע"מ
דוח הדירקטוריון על מצב ענייני הקבוצה



freesbe

סעיף	דוחות מאוחדים על רווח והפסד לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.06.2026	דוחות מאוחדים על רווח והפסד לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.06.2025	דוחות מאוחדים על רווח והפסד לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.06.2026	דוחות מאוחדים על רווח והפסד לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.06.2025	דוחות מאוחדים על רווח והפסד לשנה שהסתיימה ביום 31.12.2025	הפרש מול שישה חודשים שהסתיימו ביום 30.06.2025	שיעור ההפרש ב %
	באלפי ש"ח	באלפי ש"ח	באלפי ש"ח	באלפי ש"ח	באלפי ש"ח	באלפי ש"ח	
רווח לפני מיסים על הכנסה	211,488	288,034	68,100	154,477	431,484	(76,546)	27%-
מיסים על הכנסה	(61,431)	(65,813)	(26,114)	(40,748)	(104,345)	4,382	7%-
רווח נקי	150,057	222,221	41,986	113,729	327,139	(72,164)	32%-





3.2 ניתוח עיקרי השינויים שחלו בתוצאות הפעילות של החברה (המשך):

- א. הגידול נובע בעיקר מעלייה בכל פעילויות הקבוצה, בתקופת הדוח, ומאיחוד לראשונה של מטרו מוטור, אשר נרכשה במרץ 2025, ראה סעיף 11.1 לדוח דירקטוריון 2025 (ראה גם ביאור 8-א'-3-ג' בדבר צירוף עסקים בדוחות הכספיים המאוחדים של החברה ליום 31 בדצמבר 2025).
- ב. הגידול נובע בעיקר בגין הגדלת הוצאות שכר, עם פתיחתם של אולמות תצוגה חדשים, בגין הוצאות פרסום, עקב תחילתן של פעילויות חדשות בקבוצה, באוסטריה ובתחום המשכנתאות (ראה להלן סעיף 6.9) ומאיחוד לראשונה של מטרו מוטור, אשר נרכשה במרץ 2025, ראה סעיף 11.1 לדוח דירקטוריון 2025 (ראה גם ביאור 8-א'-3-ג' בדבר צירוף עסקים בדוחות הכספיים המאוחדים של החברה ליום 31 בדצמבר 2025).
- ג. הגידול נובע בעיקר בגין תחילתן של פעילויות חדשות בקבוצה, באוסטריה ובתחום המשכנתאות (ראה להלן סעיף 6.9) ומאיחוד לראשונה של מטרו מוטור, אשר נרכשה במרץ 2025, ראה סעיף 11.1 לדוח דירקטוריון 2025 (ראה גם ביאור 8-א'-3-ג' בדבר צירוף עסקים בדוחות הכספיים המאוחדים של החברה ליום 31 בדצמבר 2025).
- ד. השינוי נובע מהפסדים חד פעמיים בסך כולל של כ- 32.2 מיליוני ש"ח בחציון הראשון של השנה. ההפסדים נובעים מירידת ערך, נטו, של השקעות בשווי הוגן דרך רווח והפסד בסכום של כ- 20.7 מיליוני ש"ח (ראה גם ביאור 3-ג' בדוחות הכספיים), ותשלום צפוי לרשות התחרות על עיצום כספי בסך של כ- 11.5 מיליוני ש"ח (ראה להלן סעיף 6.6). כמו כן, יצוין כי בשנה קודמת הסעיף כלל רווח חד פעמי בסך של כ- 44 מיליוני ש"ח שנבע מאיחוד לראשונה של מטרו מוטור, אשר נרכשה במרץ 2025, ראה סעיף 11.1 לדוח דירקטוריון 2025 (ראה גם ביאור 8-א'-3-ג' בדבר צירוף עסקים בדוחות הכספיים המאוחדים של החברה ליום 31 בדצמבר 2025).
- ה. השינוי נובע בעיקר מהשפעות שערי החליפין, על התחייבויות החברה במט"ח.
- ו. השינוי נובע מקיטון בתקבול ריבית בגין החזר ממס הכנסה, ומקיטון ברווחים של השקעות בשווי הוגן דרך רווח והפסד, בהשוואה לתקופה מקבילה אשתקד.
- ז. הגידול נובע בעיקרו מעלייה בחוב הפיננסי של הקבוצה, בהשוואה לתקופה מקבילה אשתקד.
- ח. נובע מגידול ברווחיות ומקיטון בהפרשות לירידות ערך של חברות כלולות.



קרוסו מוטורס בע"מ
דוח הדירקטוריון על מצב ענייני הקבוצה



freesbe

4. נדילות ומקורות מימון

4.1 נדילות

יתרת המזומנים ושווי המזומנים של החברה במאוחד במיליוני ש"ח:

	ליום 30.06.2026	ליום 30.06.2025	ליום 31.12.2025
מזומנים מזומנים	53	132	51
ושווי			

נתוני הטבלה מוצגים באלפי ש"ח:

הסברי החברה ליתרות ולשינויים מהותיים	גידול (קיטון) מול תקופה מקבילה אשתקד	דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים לשנה שהסתיימה ביום 31.12.2025	דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.06.2025	דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.06.2026	דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.06.2025	דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.06.2026	
השינוי נובע בעיקר מגידול בסעיפי הון חוזר, נטו.	97,423	(799,637)	(286,472)	456,759	(219,147)	(121,724)	מזומנים נטו מפעילות (לפעילות) שוטפת
השינוי נובע בעיקר מאיחוד לראשונה של מטרו מוטור, אשר נרכשה במרץ 2025, ראה סעיף 11.1 לדוח דירקטוריון 2025 (ראה גם ביאור 8-א'-ג' בדבר צירוף עסקים בדוחות הכספיים המאוחדים של החברה ליום 31 בדצמבר 2025).	211,178	(341,416)	(44,372)	(36,100)	(289,082)	(77,904)	מזומנים נטו לפעילות השקעה
השינוי נובע בעיקר משינוי בחוב הפיננסי של כלל הקבוצה בתקופה השנה (בתקופה המקבילה אשתקד היה גידול גדול יותר בחוב הפיננסי בכלל הקבוצה).	(308,176)	1,062,610	332,049	(428,018)	510,294	202,118	מזומנים נטו מפעילות (לפעילות) מימון





4.1 נזילות (המשך)

גילוי בהתאם לסעיף 10(ב)(14) לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970

ליום 30 ביוני 2026, לחברה גרעון בהון החוזר בדוחות הכספיים המאוחדים בסך של כ- 1,821 מיליוני ש"ח. הגרעון בהון החוזר נובע בעיקר מכך שהתחייבויות החברה בגין רכישת כלי רכב בהחכרה תפעולית מוצגות בדוח על המצב הכספי הן כהתחייבויות שוטפות והן כהתחייבויות לא שוטפות, בעוד שכלי רכב בהחכרה תפעולית מוצגים בדוח על המצב הכספי במסגרת הנכסים שאינם שוטפים.

כמו כן, ליום 30 ביוני 2026, לקבוצה תזרים מזומנים שלילי מתמשך מפעילות שוטפת בדוחות הכספיים המאוחדים, לתקופה של שישה חודשים, בסך של כ- 122 מיליוני ש"ח, הנובע בעיקר מהרחבת היקף הפעילות של הקבוצה, שקיבלה את ביטויה בעיקר בגידול בהון החוזר, נטו, ובפרט מהגדלת צי הרכב לליסינג ולהשכרה; הגידול בפעילות הקבוצה מומן מגיוס אגרות חוב, נע"מ והלוואות מבנקים.

להערכת הנהלת הקבוצה, מקורות המימון הקיימים שלה, ובכלל זה יתרות הנזילות שלה ותזרים המזומנים שינבע לה במאוחד מתחומי פעילותה יממן את ההון החוזר, את תזרים המזומנים השלילי המתמשך מפעילות שוטפת, של הקבוצה, וישמש את הקבוצה לפעילותה השוטפת ולפירעון התחייבויותיה הקיימות והצפויות במועדן.

ציפיות ההנהלה לגבי יכולת הקבוצה לפרוע את התחייבויותיה במועדן מתבססות על ניסיון הנהלת הקבוצה, על המזומנים שבקופת הקבוצה שמסתכמים ליום 30 ביוני 2026 לסך של כ- 53 מיליוני ש"ח, על הונה העצמי, על הדירוג הגבוה של הקבוצה ועל כך שלא חלה הרעה מהותית במצב נזילותה ואיתנותה הפיננסית של הקבוצה. דירקטוריון הקבוצה קבע כי אין בגרעון בהון החוזר בדוחות הכספיים המאוחדים ובתזרים המזומנים השלילי המתמשך מפעילות שוטפת בדוחות הכספיים המאוחדים כדי להצביע על בעיית נזילות בקבוצה. לפיכך, לא מתקיימים סימני אזהרה בתאגיד.





4.2 מקורות מימון

להלן מידע בדבר מקורות המימון של החברה במאוחד:

לתאריך 31.12.2025 באלפי ש"ח	לתאריך 31.12.2025 ב %	לתאריך 30.06.2025 באלפי ש"ח	לתאריך 30.06.2025 ב %	לתאריך 30.06.2026 באלפי ש"ח	לתאריך 30.06.2026 ב %	
2,283,952	18%	2,167,315	20%	2,325,335	19%	הון
2,553,312	21%	2,640,820	24%	2,650,678	22%	התחייבויות שאינן שוטפות
7,509,309	61%	6,154,940	56%	7,178,527	59%	התחייבויות שוטפות
12,346,573	100%	10,963,075	100%	12,154,540	100%	

מקורות המימון של הקבוצה מתבססים בעיקר על מקורות עצמיים, אגרות חוב, ניירות ערך מסחריים ומקורות בנקאיים. לפרטים על אגרות חוב של החברה ראה בחלק ג' להלן בדבר גילוי ייעודי למחזיקי אגרות החוב.

הקבוצה מגייסת אשראי בעיקר למימון ההון החוזר לפעילות הרכב החדש, הליסינג והמימון. מימון פעילות הקבוצה נעשה ברובו בהלוואות לטווח קצר מבנקים ובאגרות חוב לטווח ארוך.

יתרת אגרות החוב כולל חלויות שוטפות וריבית שנצברה ליום 30 ביוני 2026 הסתכמה בכ- 2,446 מיליוני ש"ח.

היקף האשראי מתאגדים בנקאיים ואחרים (לא כולל אגרות חוב והתחייבויות בגין חכירות) ליום 30 ביוני 2026 הסתכם בכ- 5,362 מיליוני ש"ח.

היקף האשראי מספקים ונותני שירותים הסתכם ליום 30 ביוני 2026 בכ- 932 מיליוני ש"ח.

אשר לממוצע ימי אשראי הניתנים לחברה על-ידי ספקים בארץ ובחו"ל, ראה סעיפים 7.8.2.2 ו- 8.2.6 לחלק א' לדוח התקופתי לשנת 2025.

ממוצע ימי אשראי ללקוחות מוסדיים בשנים 2026 ו- 2025 הינו 90 יום.





4.3 אשראי בר דיווח

נכון ליום 30 ביוני 2026, לחברה שש סדרות אגרות חוב (סדרות א', ג', ד', ה, ו' ו-ז'), אשר סכומן הכולל הינו כ- 2,446 מיליוני ש"ח, אשר חלקן עשויות להוות הלוואות מהותיות (כהגדרת המונח בעמדה משפטית מספר 15-104 מאת רשות ניירות ערך בדבר אירוע אשראי בר דיווח מיום 30 באוקטובר 2011 כפי שעודכנה ביום 19 במרץ 2017, ביום 2 בפברואר 2023 וביום 14 בינואר 2024), סדרת נע"מ אחת, לא מהותית, אשר סכומה כ- 261 מיליוני ש"ח ו-מספר הלוואות לא מהותיות בסך כולל של כ- 859 מיליוני ש"ח. בנוסף, לחברות הבנות של החברה סדרת נע"מ אחת, לא מהותית, אשר סכומה כ- 254 מיליוני ש"ח, מספר הלוואות לא מהותיות בסך כולל של כ- 3,988 מיליוני ש"ח.

יובהר כי מסמכי האשראי בהם התקשרו ומתקשרות מעת לעת החברה והחברות הבנות של החברה, לצורך נטילת ההלוואות השונות, כוללים עילות לפירעון מיידי אשר, בין היתר, מתייחסות להפרה צולבת של אשראים אחרים של החברה/חברות הבנות, לפי הענין (כאשר אותם אשראים אחרים עשויים להיות אשראים מעל היקף מסוים שנקבע, אשראים שלא הוגבלו בסכום, אשראים שהועמדו על ידי אותו מלווה בלבד או אשראים שהועמדו על ידי כל מלווה שהוא) וכן עילות אחרות שעניינן קיומם של אירועים המצביעים על הרעה נחזית בעסקי החברה/החברות הבנות ו/או ביכולתן לשרת חובותיהן. לאור זאת, הרי שהלכה למעשה, גם העמדה לפירעון מיידי של האשראים הלא מהותיים של החברה/החברות הבנות שסכומם צוין לעיל עלולה להביא להעמדה לפירעון מיידי של האשראים המהותיים שסכומם צוין לעיל. עם זאת יצוין, כי על אף שתרחיש כאמור עלול להתקיים בנסיבות כאמור, להערכת החברה, לאור מצבה הפיננסי, היקף נכסיה והונה העצמי, סבירות התרחשות אירוע כאמור אינה גבוהה.

לפרטים על אמות מידה פיננסיות עיקריות להן התחייבה החברה במסגרת הסכמי מימון עם גופים פיננסיים, ראה פרק א', סעיף 16.2 לדוח התקופתי לשנת 2025.

לפרטים על אמות מידה פיננסיות עיקריות בפעילות הליסינג ותחום מתן אשראי לרכישות כלי רכב ראה בפרק א', סעיפים 9.2.16.2 ו-10.9 לדוח התקופתי לשנת 2025.

נכון ליום 30 ביוני 2026 עומדות החברה והחברות הבנות (לפי העניין) באמות המידה הפיננסיות כלפי הגופים הפיננסיים ומחזיקי אגרות החוב של החברה.

חלק ב' - חשיפה לסיכונים שוק ודרכי ניהולם

כתוצאה מאופי פעילויות הקבוצה נוצרת חשיפה לסיכונים פיננסיים שונים כגון: סיכון שער חליפין, סיכון אשראי, סיכון ריבית ומדד, סיכון נזילות וסיכון שוק אחרים. תכנית ניהול הסיכונים הכוללת של הקבוצה מתמקדת בפעולות לצמצום של ההשפעות השליליות האפשריות של האמור על עלויות הרכש והמימון של הקבוצה. כן יצוין כי הקבוצה משתמשת במכשירים פיננסיים נגזרים לגדר חשיפות מסוימות לסיכונים. לא חלו שינויים בדבר החשיפה לסיכונים האמורים ואופן ניהולם על ידי החברה לעומת המתואר בדוח דירקטוריון לשנת 2025. לפרטים על סיכונים השוק העיקריים אליהם חשופה החברה ומדיניות ניהולם, ראה בסעיף 5 לדוח דירקטוריון לשנת 2025, אשר המידע האמור בו מובא בדוח זה בדרך של הפניה. אשר לתיק הגנות פיננסיות של הקבוצה, ראה ביאור 3 לדוחות הכספיים ליום 30 ביוני 2026. לניתוח רגישות של נכסים והתחייבויות פיננסיים של הקבוצה ליום 31 בדצמבר 2025 ראה ביאור 28 ד' לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025.





חלק ג' - גילוי ייעודי למחזיקי אגרות החוב של החברה

5. אגרות חוב של החברה

- 5.1 לפרטים בדבר כלל סדרות אגרות חוב של החברה, ראה חלק ד' לדוח דירקטוריון לשנת 2025.
- 5.2 ליתרות אגרות החוב של החברה ליום 30 ביוני 2026 ראה דוחות כספיים ליום 30 ביוני 2026
- 5.3 נכון למועד הדוח, עומדת החברה בכל התנאים וההתחייבויות לפי שטרי הנאמנות של כלל סדרות אגרות החוב. נכון למועד פרסום הדוח לא התקיימו תנאים המקימים עילה להעמדת אגרות החוב של החברה לפירעון מיידי.



קרטו מוטורס בע"מ
דוח הדירקטוריון על מצב ענייני הקבוצה



freesbe

5.4 אמות מידה פיננסיות

להלן פירוט אמות המידה הפיננסיות המפורטות בשטרי הנאמנות של כלל סדרות אגרות החוב (למונחים תהיה המשמעות שניתנה להם בשטרי הנאמנות):

הערות	אופן חישוב אמות מידה פיננסיות ותוצאותיו נכון ליום 30 ביוני 2026	התחייבות פיננסית (סדרה ז')	התחייבות פיננסית (סדרה ו')	התחייבות פיננסית (סדרה ה')	מנגנון התאמה בשיעור הריבית (סדרה ד')	התחייבות פיננסית (סדרה ד')	התחייבות פיננסית (סדרות א' ו- ג')
החברה עומדת באמת המידה הפיננסית	אלפי ש"ח הון עצמי 2,325,335 מאזן 7,118,668 יחס 32.67%	---	---	יחס הון עצמי למאזן סולו לא יפחת משיעור של 20%	יחס הון עצמי למאזן סולו לא יפחת משיעור של 22%	יחס הון עצמי למאזן סולו לא יפחת משיעור של 20%	יחס הון עצמי למאזן סולו לא יפחת משיעור של 20%
החברה עומדת באמת המידה הפיננסית	ההון העצמי של החברה = 2,325 מיליוני ש"ח.	ההון העצמי של החברה לא יפחת מסך של 950 מיליון ש"ח.	ההון העצמי של החברה לא יפחת מסך של 850 מיליון ש"ח.	ההון העצמי של החברה לא יפחת מסך של 850 מיליון ש"ח.	ההון העצמי של החברה לא יפחת מסך של 800 מיליון ש"ח.	ההון העצמי של החברה לא יפחת מסך של 500 מיליון ש"ח.	ההון העצמי של החברה לא יפחת מסך של 200 מיליון ש"ח.
החברה עומדת באמת המידה הפיננסית	אלפי ש"ח חוב פיננסי נטו מתואם 3,536,495 CAP נטו 5,861,830 יחס 60.33%	יחס חוב פיננסי נטו מתואם ל - CAP נטו לא יעלה על 79%.	יחס חוב פיננסי נטו מתואם ל - CAP נטו לא יעלה על 79%.	---	---	---	---





5.5 נכון למועד פרסום הדוח, למעט בקשר עם הרחבת היקף הסדרות, לא בוצע כל שינוי בהסכם הלוואות הבעלים בין החברה לפסיפיק כאמור בסעיף 6.15 לשטר הנאמנות של אגרות החוב (סדרה ד') ופסיפיק לא פעלה בניגוד להוראות סעיף 6.15 לשטר הנאמנות של אגרות החוב (סדרה ד'). לפרטים בדבר יתרת הלוואות הבעלים למועד הדוח ראה ביאור 2 למידע כספי נפרד ליום 30 ביוני 2026.

חלק ד' - הוראות גילוי בקשר עם הדיווח הפיננסי של התאגיד

6. אירועים בתקופת הדוח ולאחריה

- 6.1 בהמשך לאמור בסעיף 7.1.1.3 לדוח התקופתי, בקשר עם פסק הדין של בית המשפט העליון (עע"מ-11-23432-24) שאישר את החלטת משרד התחבורה שלא לחדש את אחד מרשיונות יבואן ישיר של כלי רכב דו גלגלי מהתוצרים ימאהה או קווסאקי, וזאת בהמשך להמלצת רשות התחרות בעניין, ביום 30 ביוני 2026, בחרה מטרו מוטור שלא לחדש את רישיון היבואן הישיר של המותג קווסאקי. לאחר מתן פסק הדין, בדיון עם משרד התחבורה ביחס לפעולות שניתן יהיה לבצע בתקופת המעבר, סוכם כי רישיון יבואן ישיר של מטרו מוטור יוארך עד ליום 31 בדצמבר 2026 לצורך שיווק ומכירת המלאי הקיים. ביום 28 ביוני 2026 הסכמה זו קיבלה את אישורו של בית המשפט העליון.
- 6.2 ביום 26 במאי 2026, החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד במזומן בסך של 113,000 אלפי ש"ח (סך של 1.2 ש"ח למניה). ביום 11 ביוני 2026, שולם הדיבידנד האמור לכל מי שהיה בעל מניות בחברה ביום 4 ביוני 2026. לפרטים נוספים ראה דוח מיידי שפרסמה החברה ביום 27 במאי 2026 (מס' אסמכתא: 2026-01-048837), אשר המידע על פיו מובא בדוח זה על דרך ההפניה.
- 6.3 ביום 28 במאי 2026 אישרה האסיפה הכללית המיוחדת של החברה (להלן: "האסיפה"), לאחר שבימים 26 במרץ 2026 ו-30 במרץ 2026, אישרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, בהתאמה, את התקשרות החברה בפוליסת ביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה הנמנים על בעלי השליטה בחברה, לרבות דירקטורים ו/או נושאי משרה שעשויים להיחשב כבעלי השליטה בחברה, לתקופה של 12 חודשים מיום 2 במרץ 2026 בגבולות אחריות של 40 מיליון דולר, למקרה ותקופה; וכן את התקשרות החברה בפוליסות עתידיות בהן תתקשר החברה במהלך שלוש השנים הבאות (ועד ליום 1 במרץ 2029), כפי שתהייה מעת לעת, בגבולות אחריות שלא יעלו על 80 מיליון דולר ארה"ב. לפרטים נוספים ראה דוחות מיידיים שפרסמה החברה מימים 31 במרץ 2026, 27 במאי 2026 ו-28 במאי 2026, מס' אסמכתא: 2026-01-030096, 2026-01-049383 ו-2026-01-050606, בהתאמה (להלן: "הדוחות הקודמים").
- 6.4 בנוסף, ביום 28 במאי 2026, אישרה האסיפה, לאחר שבימים 26 במרץ 2026 ו-30 במרץ 2026, אישרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, בהתאמה, את התקשרויות החברה בדבר מתן התחייבות לשיפוי לדירקטורים ונושאי משרה הנמנים על בעלי השליטה וקרוביהם, וזאת לתקופה של שלוש שנים, בתוקף מיום 1 במאי 2026. לפרטים נוספים ראה בדוחות הקודמים.
- 6.5 כמו כן, ביום 28 במאי 2026, אישרה האסיפה, לאחר שבימים 26 במרץ 2026 ו-30 במרץ 2026, אישרו ועדת התגמול ודירקטוריון החברה, בהתאמה, את התקשרויות החברה בדבר מתן התחייבות לפטור לדירקטורים ולנושאי משרה הנמנים על בעלי השליטה וקרוביהם וזאת לתקופה של שלוש שנים, בתוקף מיום 1 במאי 2026. לפרטים נוספים ראה בדוחות הקודמים.
- 6.6 ביום 9 ביולי 2026 חתמה החברה על צו מוסכם בהתאם לסעיף 50ב לחוק התחרות הכלכלית, התשמ"ח 1988, (להלן: "הצו") ביחס למימוש אחריות לכלי רכב של מספר תוצרים המיובאים ביבוא מקביל, אשר החברה מייבאת לישראל באמצעות רישיון יבואן ישיר שבבעלותה, לפיו החברה תשלם לאוצר המדינה סך של כ-11.5 מיליון ש"ח. הצו טעון אישור של בית הדין לתחרות. לפרטים נוספים ראה דוח מיידי שפרסמה החברה ביום 10 ביולי 2026 (מס' אסמכתא: 2026-01-065658), אשר המידע על פיו מובא בדוח זה על דרך ההפניה. לפרטים בדבר הגשת בקשה לאישור תביעה נגזרת לפי סעיף 198 לחוק החברות, בקשר עם הצו, ראה דיווח מיידי מיום 19 ביולי 2026 (מס' אסמכתא: 2026-01-065658).





אסמכתא, 2026-01-068412).

- 6.7 לאחר מועד הדוח, ביום 20 ביולי 2026, אישרה האסיפה את מדיניות התגמול המעודכנת לנושאי משרה בחברה (להלן: "מדיניות התגמול"), זאת לאחר שביום 26 במרץ 2026 ועדת התגמול המליצה לדירקטוריון לאשר את מדיניות התגמול וביום 26 במאי 2026 דירקטוריון החברה אישר אותה. לפרטים נוספים ראה דוחות מיידיים מימים 31 במאי 2026, 5 ביולי 2026, ו-20 ביולי 2026, מס' אסמכתא: 2026-01-051614, 2026-01-063034 ו-2026-01-068851, בהתאמה.
- 6.8 לאחר מועד הדוח, בימים 13 ו-18 באוגוסט 2026, אישרו ואשררו ועדת התגמול והדירקטוריון, בהתאמה, את הכללת נושאי המשרה בחברה שאינם נמנים על בעלי השליטה במסגרת פוליסת ביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה בחברה ובחברות הבנות, בהתאם לתקנות 1ב(5) ו-1א1 לתקנות החברות (הקלות בעסקאות עם בעלי ענין), תש"ס-2000, בהתאם ובכפוף למדיניות התגמול של החברה.
- 6.9 במהלך הרבעון השני של השנה החלה החברה במכירת הלוואות מגובות נדל"ן באמצעות פריסבי מימון בע"מ וכן במכירה ושיווק של כלי רכב מהתוצר צ'רי באוסטריה, באמצעות חברה בת בבעלותה המלאה, בהיקפים שאינם מהותיים. לפרטים נוספים ראה סעיפים 10.1.1 ו-19.8 לפרק א' לדוח התקופתי לשנת 2025, בהתאמה.
- 6.10 לפרטים על אירועים מהותיים נוספים בתקופת הדוח ולאחריה ראה ביאורים 6 ו-7 לדוחות הכספיים ליום 30 ביוני 2026.
- 6.11 לפרטים על הליכים משפטיים ראה ביאורים 6 ו-7 לדוחות הכספיים ליום 30 ביוני 2026.

איציק וייץ
מנכ"ל החברה

יואל קרסו
יו"ר הדירקטוריון

תאריך: 18 באוגוסט, 2026





דוחות כספיים ביניים ליום 30 ביוני 2026

קרסו מוטורס בע"מ

פרק ב' - דוחות כספיים תמציתיים מאוחדים ביניים בלתי מבוקרים ליום 30 ביוני 2026



דוחות כספיים תמציתיים מאוחדים ביניים בלתי מבוקרים

ליום 30 ביוני 2026

תוכן העניינים

פרק	עמוד
דוח סקירה של רואה החשבון	3
מכתב הסכמה של רואה החשבון המבקר בקשר לתשקיף המדף של החברה	4
דוחות תמציתיים מאוחדים על המצב הכספי	5-6
דוחות תמציתיים מאוחדים על הרווח הכולל	7
דוחות תמציתיים מאוחדים על השינויים בהון	8-12
דוחות תמציתיים מאוחדים על תזרימי המזומנים	13-15
ביאורים לדוחות הכספיים התמציתיים המאוחדים ביניים	16-30



דוח סקירה של רואה החשבון המבקר לבעלי המניות של קרסו מוטורס בע"מ

מבוא

סקרנו את המידע הכספי המצורף של קרסו מוטורס בע"מ (להלן: "החברה"), הכולל את הדוח התמציתי המאוחד על המצב הכספי ליום 30 ביוני 2026 ואת הדוחות התמציתיים המאוחדים על הרווח הכולל, השינויים בהון ותזרימי המזומנים לתקופות של שישה ושלשה חודשים שהסתיימו באותו תאריך. הדירקטוריון והנהלה אחראים לעריכה ולהצגה של מידע כספי לתקופות ביניים אלה בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי IAS 34 "דיווח כספי לתקופות ביניים", וכן הם אחראים לעריכת מידע כספי לתקופות ביניים אלה לפי פרק ד' של תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970. אחריותנו היא להביע מסקנה על מידע כספי לתקופות ביניים אלה בהתבסס על סקירתנו.

היקף הסקירה

ערכנו את סקירתנו בהתאם לתקן סקירה (ישראל) 2410 של לשכת רואי חשבון בישראל "סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים הנערכת על ידי רואה החשבון המבקר של היישות". סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים מורכבת מבידורים, בעיקר עם אנשים האחראים לעניינים הכספיים והחשבונאיים, ומיישום נהלי סקירה אנליטיים ואחרים. סקירה הינה מצומצמת בהיקפה במידה ניכרת מאשר ביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל ולפיכך אינה מאפשרת לנו להשיג ביטחון שניודע לכל העניינים המשמעותיים שהיו יכולים להיות מזוהים בביקורת. בהתאם לכך, אין אנו מחויבים חוות דעת של ביקורת.

מסקנה

בהתבסס על סקירתנו, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הנ"ל אינו ערוך, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי IAS 34.

בנוסף לאמור בפסקה הקודמת, בהתבסס על סקירתנו, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הנ"ל אינו ממלא, מכל הבחינות המהותיות, אחר הוראות הגילוי לפי פרק ד' של תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970.

זיו האפט

רואי חשבון

תל אביב, 18 באוגוסט 2026

18 באוגוסט 2026

לכבוד

הדירקטוריון של קרסו מוטורס בע"מ (להלן "החברה")

פארק ראם

א.ג.נ.,

הנדון :

מכתב הסכמה בקשר לתשקיף מדף של קרסו מוטורס בע"מ מחודש מאי 2024

הננו להודיעכם כי אנו מסכימים להכללה (לרבות בדרך של הפניה) של הדוחות שלנו המפורטים להלן בהצעות מדף אשר יפורסמו על ידכם על פי תשקיף מדף מחודש מאי 2024:

1. דוח סקירה של רואה החשבון המבקר מיום 18 באוגוסט 2026 על מידע כספי תמציתי מאוחד של החברה ליום 30 ביוני 2026 ולתקופות של שישה חודשים שהסתיימו באותו תאריך.
2. דוח סקירה של רואה החשבון המבקר מיום 18 באוגוסט 2026 על מידע כספי תמציתי נפרד של החברה ליום 30 ביוני 2026 ולתקופות של שישה חודשים שהסתיימו באותו תאריך בהתאם לתקנה 38ד' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970.

בכבוד רב,

זיו האפט

רואי חשבון

תל אביב	ירושלים	חיפה	באר שבע	בני ברק	קרית שמונה	מודיעין עילית	אילת
03-6386868	02-6546200	04-8680600	077-7784100	073-7145300	077-5054906	08-9744111	08-6339911

משרד ראשי: בית אמות BDO, דרך מנחם בגין 48, תל אביב, 6618001 דוא"ל: bdo@bdo.co.il בקרו באתר שלנו: www.bdo.co.il

BDO Israel, an Israeli partnership, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms. BDO is the brand name for the BDO network and for each of the BDO Member Firms



דוחות תמציתיים מאוחדים על המצב הכספי (באלפי ש"ח)

31.12.2025 מבוקר	30.6.2025 בלתי מבוקר	30.6.2026 בלתי מבוקר	
			נכסים:
			נכסים שוטפים:
50,763	131,695	52,731	מזומנים ושווי מזומנים
169	258	70	פיקדונות לזמן קצר
711	2,323	12	נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח והפסד
1,355,134	1,272,337	1,506,636	לקוחות
85,478	64,023	113,554	הכנסות לקבל
259,564	119,569	222,549	חייבים ויתרות-חובה
4,170,777	3,224,007	3,429,235	מלאי
-	-	5,022	חלויות שוטפות של הלוואות ללקוחות (ראה ביאור 6-ו')
4,803	4,666	3,632	חלויות שוטפות של יתרות חובה לזמן ארוך
20,471	15,149	24,169	מס הכנסה לקבל
5,947,870	4,834,027	5,357,610	סך-הכול נכסים שוטפים
			נכסים לא שוטפים:
1,003,118	938,254	1,059,560	לקוחות לזמן ארוך
-	-	116,532	הלוואות ללקוחות לזמן ארוך (ראה ביאור 6-ו')
377	657	-	פיקדונות לזמן ארוך
6,856	9,203	5,460	חייבים לזמן ארוך
23,342	28,388	20,236	השקעות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
105,732	108,876	53,984	נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח והפסד
1,302,663	1,235,022	1,338,585	רכוש קבוע, נטו
12,300	12,300	12,300	נדל"ן להשקעה
3,685,875	3,517,789	3,921,937	כלי רכב בהחכרה תפעולית, נטו
229,351	252,846	234,921	נכסים בלתי מוחשיים, נטו
29,089	25,713	33,415	מיסים נדחים
6,398,703	6,129,048	6,796,930	סך-הכול נכסים לא שוטפים
12,346,573	10,963,075	12,154,540	סה"כ נכסים

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים התמציתיים ביניים.





דוחות תמציתיים מאוחדים על המצב הכספי (באלפי ש"ח)

31.12.2025	30.6.2025	30.6.2026	
מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	
התחייבויות והון:			
התחייבויות שוטפות:			
4,484,149	3,993,740	4,746,817	אשראי מתאגידים בנקאיים ומנותני אשראי אחרים
1,427,039	1,109,567	931,698	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
444,491	188,458	292,872	מקדמות מלקוחות והכנסות מראש
2,660	3,343	4,168	התחייבויות פיננסיות בשווי הוגן דרך רווח והפסד
178,482	172,422	198,563	זכאים ויתרות-זכות
68,628	55,917	73,967	הפרשות
806,127	574,455	835,702	חלויות שוטפות של אגרות חוב וריבית צבורה
69,459	50,515	73,268	חלויות שוטפות של התחייבויות בגין חכירות
28,274	6,523	21,472	מס הכנסה לשלם
7,509,309	6,154,940	7,178,527	סך-הכול התחייבויות שוטפות
התחייבויות לא שוטפות:			
783,476	696,007	614,921	התחייבויות לתאגידים בנקאיים ונותני אשראי אחרים
78,207	73,542	82,438	הכנסות מראש
1,355,479	1,553,765	1,610,621	אגרות חוב
276,057	234,771	284,592	התחייבויות בגין חכירות
50,905	49,372	49,087	מסים נדחים
9,188	11,181	9,019	התחייבויות בגין הטבות לעובדים, נטו
-	22,182	-	התחייבויות בגין אופציות מכר לזכויות שאינן מקנות שליטה
2,553,312	2,640,820	2,650,678	סך-הכול התחייבויות לא שוטפות
10,062,621	8,795,760	9,829,205	סך-הכול התחייבויות
הון:			
הון המיוחס לבעלי זכויות הונות בחברה:			
1,164,173	1,152,454	1,168,499	הון וקרנות הון
1,119,779	1,014,861	1,156,836	עודפים
2,283,952	2,167,315	2,325,335	סך-הכול הון
12,346,573	10,963,075	12,154,540	סה"כ התחייבויות והון

18 באוגוסט, 2026

דורר שילה
סמנכ"ל כספים

איציק וייץ
מנכ"ל

יואל קרטו
יו"ר הדירקטוריון

תאריך אישור
הדוחות הכספיים

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים התמציתיים ביניים.





דוחות תמציתיים מאוחדים על הרווח הכולל (באלפי ש"ח)

לשנה שהסתיימה ביום 31.12.2025 מבוקר	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2025 בלתי מבוקר	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2026 בלתי מבוקר	לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2025 בלתי מבוקר	לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2026 בלתי מבוקר	
8,360,833	2,197,725	2,127,325	4,131,254	4,732,864	הכנסות
(6,963,349)	(1,833,995)	(1,764,134)	(3,421,835)	(3,947,502)	עלות ההכנסות
1,397,484	363,730	363,191	709,419	785,362	רווח גולמי
(476,890)	(118,163)	(143,675)	(207,593)	(264,066)	הוצאות מכירה ושיווק
(278,387)	(73,434)	(70,723)	(136,835)	(144,275)	הוצאות הנהלה וכלליות
42,947	(4,422)	(28,038)	41,759	(28,885)	הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו
685,154	167,711	120,755	406,750	348,136	רווח מפעולות רגילות
100,079	70,220	45,753	49,512	60,461	רווחים, נטו הנובעים מנגזרים פיננסיים
11,750	4,859	852	9,578	3,884	והפרשי שער
(347,747)	(86,938)	(99,390)	(164,358)	(202,717)	הכנסות מימון
					הוצאות מימון
(17,752)	(1,375)	130	(13,448)	1,724	חלק החברה ברווחי (הפסדי) חברות
					המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו
431,484	154,477	68,100	288,034	211,488	רווח לפני מיסים על ההכנסה
(104,345)	(40,748)	(26,114)	(65,813)	(61,431)	מיסים על ההכנסה
327,139	113,729	41,986	222,221	150,057	רווח נקי
					רווח (הפסד) כולל אחר לאחר מיסים
					בגין:
					פריט שלא יסווג מחדש לאחר מכן לרווח
					או הפסד:
2,486	-	-	-	-	מדידות מחדש בגין תכנית להטבה
					מוגדרת
					פריט שיתכן ויסווג מחדש לאחר מכן
					לרווח או הפסד:
(14)	(50)	(4,499)	(10)	(4,471)	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים
					של פעילות חוץ
2,472	(50)	(4,499)	(10)	(4,471)	רווח (הפסד) כולל אחר לאחר מיסים
329,611	113,679	37,487	222,211	145,586	סך-הכול רווח כולל לתקופה
					רווח נקי למניה רגילה 0.001 ש"ח ע.ב.
					(בש"ח):
3.55	1.26	0.44	2.46	1.58	רווח בסיסי
3.36	1.22	0.44	2.38	1.58	רווח מדולל

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים התמציתיים ביניים.



קרוסו מוטורס בע"מ דוחות כספיים מאוחדים תמציתיים ביניים בלתי מבוקרים



דוחות תמציתיים מאוחדים על השינויים בהון (באלפי ש"ח)

[בלתי מבוקר, לתקופה של שישה חודשים שהסתיימה ביום 30.6.2026]

קרן הון בגין						
קרן הון בגין עסקאות	קרן הון בגין עסקאות	קרן הון בגין עסקאות	קרן הון בגין עסקאות	קרן הון בגין עסקאות	קרן הון בגין עסקאות	קרן הון בגין עסקאות
תשלום מבוסס מניות	תשלום מבוסס מניות	תשלום מבוסס מניות	תשלום מבוסס מניות	תשלום מבוסס מניות	תשלום מבוסס מניות	תשלום מבוסס מניות
פרמיה על מניות	פרמיה על מניות	פרמיה על מניות	פרמיה על מניות	פרמיה על מניות	פרמיה על מניות	פרמיה על מניות
המניות הנפרע	המניות הנפרע	המניות הנפרע	המניות הנפרע	המניות הנפרע	המניות הנפרע	המניות הנפרע
95	826,717	34,927	306,932	(4,498)	1,119,779	2,283,952
יתרה ליום 1 בינואר 2026						
שינויים בתקופה של שישה חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2026:						
-	-	-	-	-	150,057	150,057
רווח נקי לתקופה						
-	-	-	-	(4,471)	-	(4,471)
הפסד כולל אחר						
-	-	-	-	(4,471)	150,057	145,586
סך הכול רווח (הפסד) כולל לתקופה						
-	-	8,797	-	-	-	8,797
תשלום מבוסס מניות						
*	99	(99)	-	-	-	-
מימוש אופציות Cashless למניות						
-	-	-	-	-	(113,000)	(113,000)
דיבידנד (ראה ביאור 6-ט')						
95	826,816	43,625	306,932	(8,969)	1,156,836	2,325,335
יתרה ליום 30 ביוני 2026						

*סכום נמוך מ- 1 אלפי ש"ח.

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים התמציתיים ביניים.



קרסו מוטורס בע"מ
דוחות כספיים מאוחדים תמציתיים ביניים בלתי מבוקרים



דוחות תמציתיים מאוחדים על השינויים בהון (באלפי ש"ח)

[בלתי מבוקר, לתקופה של שישה חודשים שהסתיימה ביום 30.6.2025]

סך-הכול	עודפים	קרנות הון אחרות	קרן הון בגין		פרמיה על מניות	הון המניות הנפרע	
			קרן הון בגין עסקאות תשלום מבוסס מניות	קרן הון בגין פעולות בין תאגיד לבעל שליטה בו			
1,934,689	792,640	(6,970)	306,932	38,665	803,332	90	יתרה ליום 1 בינואר 2025
							שינויים בתקופה של שישה חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2025:
222,221	222,221	-	-	-	-	-	רווח נקי לתקופה
(10)	-	(10)	-	-	-	-	הפסד כולל אחר
222,211	222,221	(10)	-	-	-	-	סך הכול רווח (הפסד) כולל לתקופה
10,415	-	-	-	10,415	-	-	תשלום מבוסס מניות
-	-	-	-	(6,125)	6,123	2	מימוש אופציות Cashless למניות
2,167,315	1,014,861	(6,980)	306,932	42,955	809,455	92	יתרה ליום 30 ביוני 2025

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים התמציתיים ביניים.



קרסו מוטורס בע"מ
דוחות כספיים מאוחדים תמציתיים ביניים בלתי מבוקרים



דוחות תמציתיים מאוחדים על השינויים בהון (באלפי ש"ח)

בלתי מבוקר, לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30.6.2026

יתרה ליום 1 באפריל 2026	הון המניות הנפרע	פרמיה על מניות	קרן הון בגין עסקאות תשלום מבוסס מניות	קרן הון בגין פעולות בין תאגיד לבעל שליטה בו	קרנות הון אחרות	עודפים	סך-הכול	
95	826,767	39,375	306,932	(4,470)	1,227,850	2,396,549		
								שינויים בתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2026:
-	-	-	-	-	-	41,986	41,986	רווח נקי לתקופה
-	-	-	-	(4,499)	-	(4,499)		הפסד כולל אחר
-	-	-	-	(4,499)	41,986	37,487		סך הכול רווח (הפסד) כולל לתקופה
-	-	4,299	-	-	-	4,299		תשלום מבוסס מניות
*	49	(49)	-	-	-	-		מימוש אופציות Cashless למניות
-	-	-	-	-	(113,000)	(113,000)		דיבידנד (ראה ביאור 6-ט')
95	826,816	43,625	306,932	(8,969)	1,156,836	2,325,335		יתרה ליום 30 ביוני 2026

*סכום נמוך מ- 1 אלפי ש"ח.

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים התמציתיים ביניים.



קרוסו מוטורס בע"מ דוחות כספיים מאוחדים תמציתיים ביניים בלתי מבוקרים



דוחות תמציתיים מאוחדים על השינויים בהון (באלפי ש"ח)

[בלתי מבוקר, לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30.6.2025]

קרן הון בגין פעולות							
הון המניות הנפרע	פרמיה על מניות	קרן הון בגין עסקאות	קרנות הון	קרנות הון	סך-הכול		
תשלום מבוסס מניות	שליטה בו	אחרות	עודפים				
90	804,072	43,058	306,932	(6,930)	901,132	2,048,354	יתרה ליום 1 באפריל 2025
-	-	-	-	-	113,729	113,729	שינויים בתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2025:
-	-	-	-	(50)	-	(50)	רווח נקי לתקופה
-	-	-	-	(50)	-	(50)	הפסד כולל אחר
-	-	-	-	(50)	113,729	113,679	סך הכול רווח (הפסד) כולל לתקופה
-	-	5,282	-	-	-	5,282	תשלום מבוסס מניות
2	5,383	(5,385)	-	-	-	-	מימוש אופציות Cashless למניות
92	809,455	42,955	306,932	(6,980)	1,014,861	2,167,315	יתרה ליום 30 ביוני 2025

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים התמציתיים ביניים.



קרוסו מוטורס בע"מ
דוחות כספיים מאוחדים תמציתיים ביניים בלתי מבוקרים



דוחות תמציתיים מאוחדים על השינויים בהון (באלפי ש"ח)

| לשנה שהסתיימה ביום 31.12.2025 (מבוקר)

הון המניות הנפרע	פרמיה על מניות	קרן הון בגין עסקאות תשלום מבוסס מניות	קרן הון בגין פעולות בין תאגיד לבעל שליטה בו	קרנות הון אחרות	עודפים	סך-הכל
90	803,332	38,665	306,932	(6,970)	792,640	1,934,689
יתרה ליום 1 בינואר 2025						
שינויים בשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025:						
-	-	-	-	-	327,139	327,139
רווח לשנה						
-	-	-	-	2,472	-	2,472
רווח כולל אחר						
-	-	-	-	2,472	327,139	329,611
סך הכול רווח כולל לשנה						
-	-	19,652	-	-	-	19,652
תשלום מבוסס מניות						
5	23,385	(23,390)	-	-	-	-
מימוש אופציות Cashless למניות						
95	826,717	34,927	306,932	(4,498)	1,119,779	2,283,952
יתרה ליום 31 בדצמבר 2025						

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים התמציתיים ביניים.





דוחות תמציתיים מאוחדים על תזרימי מזומנים (באלפי ש"ח)

לשנה שהסתיימה ביום 31.12.2025 מבוקר	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2025 בלתי מבוקר	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2026 בלתי מבוקר	לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2025 בלתי מבוקר	לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2026 מבוקר	
					תזרימי מזומנים מפעילות (לפעילות) שוטפת:
327,139	113,729	41,986	222,221	150,057	רווח לתקופה
					התאמות בגין:
17,752	1,375	(130)	13,448	(1,724)	חלק החברה בהפסדי (ברווחי) חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו
16,195	290	371	15,290	2,972	דיבידנד שהתקבל מחברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
(44,054)	-	-	(44,054)	-	רווח ממדידה מחדש בשווי הוגן של הזכויות ההוניות בכלולה לפני הרכישה
722,478	180,820	208,159	349,805	406,992	פחת והפחתות
104,345	40,748	26,114	65,813	61,431	מיסים על ההכנסה ברווח או הפסד
(1,945)	156	337	(1,152)	(85)	הפסד (רווח) מממוש רכוש קבוע, נטו
2,242	6,303	803	2,234	1,927	שינוי בשווי הוגן של נגזרים פיננסיים, נטו
19,652	5,282	4,299	10,415	8,797	תשלום מבוסס מניות
8,247	4,694	17,642	4,662	20,194	הוצאות אחרות, נטו
242,224	58,221	76,032	104,176	158,316	הוצאות מימון אחרות, נטו
1,414,275	411,618	375,613	742,858	808,877	
					שינויים בסעיפי רכוש והתחייבות:
(502,277)	(148,027)	235,101	(355,469)	(208,272)	ירידה (עליה) בלקוחות (כולל לזמן ארוך)
-	-	(121,532)	-	(121,532)	עליה בהלוואות ללקוחות, נטו
199	(190)	226	(170)	476	ירידה (עליה) בפקדונות
5,558	1,375	1,174	2,806	2,346	ירידה ביתרות חובה לזמן ארוך
253,675	105,979	(6,827)	411,388	21,588	ירידה (עליה) בחייבים ויתרות- חובה
(1,007,981)	53,894	162,209	(104,114)	795,166	ירידה (עליה) במלאי
540,708	115,703	171,594	237,015	300,480	ירידה במלאי כלי רכב בהחכרה
(1,699,195)	(335,209)	(491,353)	(886,146)	(912,890)	רכישת כלי רכב להחכרה תפעולית
63,739	(79,493)	69,112	(196,959)	(147,388)	עליה (ירידה) במקדמות מלקוחות ובהכנסות מראש
367,867	(247,951)	165,139	49,377	(483,329)	עליה (ירידה) בספקים ונותני שירותים
(12,477)	(93,546)	(30,788)	(31,248)	25,900	עליה (ירידה) בזכאים ויתרות-זכות

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים התמציתיים ביניים.





דוחות תמציתיים מאוחדים על תזרימי מזומנים (באלפי ש"ח)

לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2026 בלתי מבוקר	לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2025 בלתי מבוקר	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2026 בלתי מבוקר	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2025 בלתי מבוקר	לשנה שהסתיימה ביום 31.12.2025 מבוקר
עליה (ירידה) בהתחייבות בגין הטבות לעובדים, נטו	(169)	56	(287)	(50)
	(727,624)	(873,464)	153,768	(627,515)
מזומנים ששולמו והתקבלו במהלך התקופה בעבור:				
ריבית ששולמה	(169,603)	(125,414)	(70,994)	(62,422)
ריבית שהתקבלה	44,728	43,727	22,051	20,463
מיסים ששולמו, נטו	(78,102)	(6,854)	(23,679)	(28,616)
מזומנים, נטו, מפעילות (לפעילות) שוטפת	(121,724)	(219,147)	456,759	(286,472)
תזרימי מזומנים מפעילות (לפעילות) השקעה:				
רכישת חברה נטו, שאוחדה לראשונה	-	(205,225)	-	(3,154)
מימוש התחייבויות בגין אופציות מכר לזכויות שאינן מקנות שליטה	-	-	-	(6,000)
החזרי השקעות (השקעות) בחברות לפי שווי מאזני	306	(718)	-	(333)
רכישת רכוש קבוע	(83,917)	(73,182)	(42,422)	(27,512)
רכישת נכסים לא מוחשיים	(17,439)	(9,074)	(6,797)	(4,977)
תמורה ממימוש רכוש קבוע	23,146	23,601	13,119	15,824
השקעות בנכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח והפסד	-	(24,484)	-	(24,220)
מזומנים, נטו לפעילות השקעה	(77,904)	(289,082)	(36,100)	(44,372)
תזרימי מזומנים מפעילות (לפעילות) מימון:				
דיבידנדים ששולמו	(113,000)	-	(113,000)	-
פירעון אגרות חוב	(237,012)	(170,159)	(105,087)	(71,207)
תמורה, נטו מהנפקת אג"ח	496,068	-	-	-
פירעון התחייבויות בגין חכירות	(38,247)	(27,928)	(19,411)	(15,231)

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים התמציתיים ביניים.





דוחות תמציתיים מאוחדים על תזרימי מזומנים (באלפי ש"ח)

לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2026 בלתי מבוקר	לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2025 בלתי מבוקר	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2026 בלתי מבוקר	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2025 בלתי מבוקר	לשנה שהסתיימה ביום 31.12.2025 מבוקר
-	870,000	-	400,000	1,170,000
(157,453)	(235,220)	(78,658)	(61,612)	(392,140)
251,762	73,601	(111,862)	80,099	507,288
202,118	510,294	(428,018)	332,049	1,062,610
2,490	2,065	(7,359)	1,205	(78,443)
50,763	129,828	60,485	130,965	129,828
(522)	(198)	(395)	(475)	(622)
52,731	131,695	52,731	131,695	50,763
<u>נספח א' - פעילויות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים:</u> <u>הכרה של נכסי זכות שימוש (רכוש קבוע)</u> <u>כנגד התחייבויות בגין חכירות</u>				
40,720	23,349	19,333	8,720	113,814

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים התמציתיים ביניים.





ביאורים לדוחות הכספיים התמציתיים המאוחדים ביניים (באלפי ש"ח)

| ביאור 1 - כללי

א. כללי

קרוסו מוטורס בע"מ (להלן: "החברה") הוקמה בישראל ביום 19 בדצמבר 2007 במסגרת הליך שינוי מבנה תאגידי של תאגידים הנמנים על קבוצת קרוסו. החל מחודש יוני 2011, רשומות מניות החברה למסחר בבורסה לניירות ערך בתל אביב. החל מיום 6 באוגוסט 2017 מניות החברה נסחרות במדד תל אביב 90 ובמדד תל אביב 125. החברה והחברות המוחזקות שלה (להלן: "הקבוצה") עוסקות באופן ישיר ועקיף, בייבוא, מכירה ושיווק של כלי רכב מתוצרת ניסאן, רנו, דאציה, אינפיניטי, צ'רי (באופן ישיר גם באמצעות חברה בת באוסטריה, Freesbe GmbH), Eveasy, Alpine ו-Xpeng, כלי צמ"ה מתוצרת קייס, פאוור סקרין, SANY, דויטש' והיטאצ'י (היטאצ'י באמצעות חברה בת צ.מ.ד חברה להספקת ציוד הנדסי בע"מ, להלן "צמד"), רכישה ומכירה של כלי רכב משומשים (טרייד-אין בעיקר כחלק מהליך מכירת הרכב החדש באמצעות מרחבים ניהול ותפעול ציי רכב בע"מ (להלן "מרחבים"), כלי רכב דו-גלגלי מתוצרת סאן-יאנג וימאהה (באמצעות חברה בת מטרו מוטור בע"מ (להלן: "מטרו"), במתן שירותים הכוללים אחזקה, תחזוקה, תיקונים, חלפים, שירותי סוכנות ביטוח, שירותי מימון לרכישות רכב ונדל"ן ומימון לכל מטרה מגובה נדל"ן (באמצעות חברת הבת פריסבי מימון בע"מ, להלן "פריסבי מימון"), שירותי עמדות טעינה ציבוריות וניהול אנרגיה (באמצעות חברות בנות ג'ינרג'י בע"מ ופריסבי אנרגיה בע"מ), והחכרה תפעולית ומימונית של כלי רכב והשכרה קצרת טווח לרבות מכירת כלי רכב משומשים לצדדים שלישיים עם תום תקופת הליסינג (באמצעות חברת הבת פסיפיק רכב ותחבורה בע"מ, להלן "פסיפיק").

יש לעיין בדוחות הכספיים התמציתיים ביניים של החברה יחד עם הדוחות הכספיים השנתיים של החברה ליום 31 בדצמבר 2025 והביאורים המצורפים להם. לכן, לא הובאו במסגרת דוחות כספיים תמציתיים ביניים אלה ביאורים בדבר עדכונים בלתי משמעותיים יחסית למידע שכבר דווח בביאורים לדוחות הכספיים השנתיים האחרונים של החברה.

ב. מלחמה נגד איראן

ביום 28 בפברואר 2026 החלו מדינת ישראל וארה"ב במבצע צבאי משולב כנגד איראן (להלן: "מלחמת איראן"), אשר מצדה פתחה במתקפה על ישראל ומדינות נוספות.

מיד עם פרוץ מלחמת איראן, נסגרו בשלב ראשון כלל אולמות התצוגה ומגרשי המכירה, כאשר לאחר מספר ימים הם חזרו לפעילות בהתאם להנחיות פיקוד העורף, כאשר כל אולמות התצוגה, סניפי ההשכרה ומגרשי המכירה היו פתוחים לקהל למעט סניף אחד אשר סגור בשל הוראות פיקוד העורף ונפתח בסוף חודש אפריל 2026, לאחר הסכם הפסקת האש אליו הגיעו ארה"ב ואיראן.

לקבוצה מלאי כלי רכב חדשים, כלי רכב משומשים וחלפים אשר יספקו את הביקוש בהתאם לתוכניות העבודה של הקבוצה.

ייבוא, הפצה ומכירה של כלי רכב - עם פרוץ מלחמת איראן חלה ירידה ניכרת במכירת כלי רכב חדשים, כאשר לאחר מספר שבועות חלה התאוששות במכירה של כלי רכב חדשים, אשר נמצאת במגמת עליה.

מתן שירותים לפעילות הרכב - עם פרוץ מלחמת איראן, ונכון למועד דוח זה, שירותי המוסך ואספקת החלפים עובדים במתכונת מלאה בהתאם להוראות פיקוד העורף, בהיות תחום החלפים ושירותים לרכב תחת הוראות משק לשעת חירום.

מתן שירותי ליסינג והשכרה לזמן קצר - סמוך לפרוץ המלחמה פנו שירותי הביטחון לקבוצה בהתאם להוראות חוק רישום ציוד וגיוסו לצבא הגנה לישראל, תשמ"ז-1987, ועל פי דרישתם נמסרו לכוחות הביטחון מאות כלי רכב, בגינם פעילות השכרת הרכב לזמן קצר זכאית לתשלום. למועד הדוח חלק ניכר מכלי הרכב שנמסרו לכוחות הביטחון הוחזרו לקבוצה.

כמו כן, בחודש מרץ 2026 חלה ירידה בפעילות ההשכרה לטווח קצר ובמכירת רכב משומש, כאשר בחודש אפריל היקף ההכנסות מפעילות ההשכרה לזמן קצר וממכירות רכב משומש חזר לקדמותו. פעילות הליסינג לא הושפעה ממלחמת איראן.





ביאורים לדוחות הכספיים התמציתיים המאוחדים ביניים (באלפי ש"ח)

| ביאור 1 - כללי (המשך)

מתן שירותי מימון - לאור הירידה בהיקף פעילות מכירת רכב חדש ומשומש, עם פרוץ מלחמת איראן, חלה בהתאמה האטה בקצב עסקאות מימון חדשות לרכישת כלי רכב. עם השיפור במכירת מכירת כלי רכב חדשים ומשומשים כאמור לעיל, חלה עליה תואמת גם בהיקפי עסקאות המימון כאמור.

אחרים - לאור הירידה בהיקף פעילות מכירת רכב חדש ומשומש, עם פרוץ מלחמת איראן, חלה בהתאמה ירידה בהיקפי העסקאות החדשות של שירותי סוכנות הביטוח וחידוש עסקאות קיימות, אשר התייצבה עם העלייה הצפויה בהיקף המכירות בתחום הרכב.

המצב הכספי, נזילות - עם פרוץ מלחמת איראן, הקבוצה פעלה לצמצום הוצאות פרסום ושיווק, וכן צמצום הוצאות שוטפות אחרות, אשר למועד תאריך הדוח חזרה להיקפה בהתאם לתוכניות העבודה. לתאריך הדוח, נזילותה ואיתנותה הפיננסית של הקבוצה נשמרות.

יודגש, כי נוכח אי הוודאות הקיימת באשר להשלכות מלחמת איראן והצטרפותו של ארגון הטרור חיזבאללה ללוחמה של איראן כנגד ישראל, על המצב הביטחוני (לרבות על פעילותו של המשק הישראלי, שיעורי הריבית, שערי מטבע וכיו"ב) וכן ההשלכות האזוריות הגלובליות (ובכלל זאת דירוגה של מדינת ישראל, חסימת נתיבי שייט בים האדום ובכלל, מחירי האנרגיה בעולם ועוד), הקבוצה אינה יכולה בעת הזו לצפות את מלוא או חלקן של השפעות והשלכות המלחמה כאמור על תוצאות הפעילות של הקבוצה, אשר עשויות להיות מהותיות.

| ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

א. עקרונות עריכת הדוחות הכספיים התמציתיים ביניים:

הדוחות הכספיים התמציתיים ביניים נערכו לפי אותה מדיניות חשבונאית ושיטות החישוב הנקוטות בדוחות הכספיים השנתיים של החברה ליום 31 בדצמבר 2025.

ב. אימוץ תקני דיווח כספי בינלאומיים:

הדוחות הכספיים התמציתיים ביניים מצייתים להוראות תקן חשבונאות בינלאומי IAS 34.

ג. הדוחות הכספיים תמציתיים ביניים מקיימים את הוראות הגילוי לפי פרק ד' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970.

| ביאור 3 - מכשירים פיננסיים

א. המכשירים הפיננסיים המוצגים במאזן לפי שווי הוגן מסווגים, לפי קבוצות בעלות מאפיינים דומים, על-פי מדרג שווי הוגן כדלהלן הנקבע בהתאם למקור הנתונים ששימש לקביעת השווי ההוגן:

רמה 1- מחירים מצוטטים (ללא התאמות) בשוק פעיל של נכסים והתחייבויות זהים.

רמה 2- נתונים שאינם מחירים מצוטטים שנכללו ברמה 1 אשר ניתנים לצפייה במישרין או בעקיפין.

רמה 3- נתונים שאינם מבוססים על נתוני שוק נצפים.





ביאורים לדוחות הכספיים התמציתיים המאוחדים ביניים (באלפי ש"ח)

| ביאור 3 - מכשירים פיננסיים (המשך)

ב. להלן יתרות מכשירים פיננסיים המוצגים בשווי הוגן, ליום 30.6.2026, בלתי מבוקר:

סה"כ	רמה 3	רמה 2	רמה 1	
				נכסים פיננסיים בשווי הוגן
				דרך רווח והפסד:
20,066	-	-	20,066	ניירות ערך סחירים
12	-	12	-	אשראי לקוחות למכירה
33,918	33,918	-	-	נכסים פיננסיים אחרים לזמן ארוך
53,996	33,918	12	20,066	סך הכול
				התחייבויות פיננסיות בשווי הוגן דרך רווח והפסד:
4,168	-	4,168	-	נגזרים (א)

להלן יתרות מכשירים פיננסיים המוצגים בשווי הוגן, ליום 30.6.2025, בלתי מבוקר:

סה"כ	רמה 3	רמה 2	רמה 1	
				נכסים פיננסיים בשווי הוגן
				דרך רווח והפסד:
26,861	-	-	26,861	ניירות ערך סחירים
1,110	-	1,110	-	נגזרים (א)
1,213	-	1,213	-	אשראי לקוחות למכירה
82,015	82,015	-	-	נכסים פיננסיים לזמן ארוך
111,199	82,015	2,323	26,861	סך הכול
				התחייבויות פיננסיות בשווי הוגן דרך רווח והפסד:
-	-	3,343	-	נגזרים (א)
3,343	-	3,343	-	אופציות מכר לזכויות שאינן מקנות שליטה
22,182	22,182	-	-	
25,525	22,182	3,343	-	סך הכול

(א) לבנקים קיימים הסדרי סילוק בנטו לרבות זכויות קיזוז הקשורות לנגזרים של הישות שהוכרו בדוח על המצב הכספי של החברה.





ביאורים לדוחות הכספיים התמציתיים המאוחדים ביניים (באלפי ש"ח)

| ביאור 3 - מכשירים פיננסיים (המשך)

להלן יתרות מכשירים פיננסיים המוצגים בשווי הוגן, ליום 31.12.2025, מבוקר:

סה"כ	רמה 3	רמה 2	רמה 1	
נכסים פיננסיים בשווי הוגן				
דרך רווח והפסד:				
26,256	-	-	26,256	ניירות ערך סחירים
419	-	419	-	נגזרים (א)
292	-	292	-	אשראי לקוחות למכירה
79,476	79,476	-	-	נכסים פיננסיים לזמן ארוך
106,443	79,476	711	26,256	סך הכול
התחייבויות פיננסיות בשווי הוגן דרך רווח והפסד:				
-	-	2,660	-	נגזרים (א)
2,660	-	2,660	-	

(א) לבנקים קיימים הסדרי סילוק בנטו לרבות זכויות קיזוז הקשורות לנגזרים של הישות שהוכרו בדוח על המצב הכספי של החברה.

ג. להלן תנועה בנכס פיננסי המוצג בשווי הוגן, המשוך לרמה 3, בהיררכיית דירוג השווי ההוגן:

לשנה חודשים	לשלושה חודשים	לשלושה חודשים	לשישה חודשים	לשישה חודשים	
לשנה חודשים	לשלושה חודשים	לשלושה חודשים	לשישה חודשים	לשישה חודשים	
שהסתיימה ביום	שהסתיימו ביום	שהסתיימו ביום	שהסתיימו ביום	שהסתיימו ביום	
31.12.2025	30.6.2025	30.6.2026	30.6.2025	30.6.2026	
מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	
76,376	88,408	76,844	76,376	79,476	יתרת פתיחה
484	220	-	484	-	השקעות השנה
11,491	-	-	11,491	-	צירופי עסקים
-	-	(24,823)	-	(24,823)	מימוש השקעה
(8,875)	(6,613)	(18,103)	(6,336)	(20,735)	התאמה לשווי הוגן
79,476	82,015	33,918	82,015	33,918	יתרת סגירה
(8,875)	(6,613)	(16,901)	(6,336)	(36,484)	סך הפסדים שלא מומשו, שהוכרו ברווח כולל לתקופה, בגין נכסים המוחזקים בסוף תקופה

להלן מידע בגין אומדנים ששימשו את החברה בעת קביעת השווי ההוגן של הנכסים כאמור לעיל, לתקופה של שישה חודשים, שהסתיימה ביום 30 ביוני 2026:

- שיטת הערכת שווי - גישת השוק (Market Approach) - מכפילים או בלאק אנד שולס (Black-Scholes).





ביאורים לדוחות הכספיים התמציתיים המאוחדים ביניים (באלפי ש"ח)

| ביאור 3 - מכשירים פיננסיים (המשך)

- שיטת הקצאת שווי - OPM
- תנודתיות - בטווח של 48%-110%.
- ריבית חסרת סיכון - בטווח של 3.56%-4.5%.
- זמן לאקזיט - בין 2 ל-3 שנים.

ד. להלן נתונים בדבר השווי הוגן של התחייבויות פיננסיות שערכן בספרים אינו מהווה קירוב סביר לשווי הוגן:

31.12.2025	31.12.2025	30.6.2025	30.6.2025	30.6.2026	30.6.2026	התחייבויות פיננסיות
ערך בספרים כולל ריבית מבוקר	שווי הוגן רמה 1 מבוקר	ערך בספרים כולל ריבית בלתי מבוקר	שווי הוגן רמה 1 בלתי מבוקר	ערך בספרים כולל ריבית בלתי מבוקר	שווי הוגן רמה 1 בלתי מבוקר	
2,161,606	2,186,899	2,128,220	2,122,435	2,446,323	2,476,642	אגרות חוב סחירות

ה. סיכון ריביתי:

להלן מבחני רגישות לשינויים בריבית. עליה/ירידה של 0.25% / 0.75%, בשיעור הריבית, כאשר שאר המשתנים נשארים קבועים, תשפיע על הרווח לפני מס כדלקמן, ליום 30 ביוני 2026 (בלתי מבוקר):

השפעה על הרווח לפני מס	השפעה על הרווח לפני מס	ערך בספרים, נטו	השפעה על הרווח לפני מס	השפעה על הרווח לפני מס
0.75%	0.25%-		0.25%	0.75%
(27,315)	9,105	(3,641,949)	(9,105)	27,315





ביאורים לדוחות הכספיים התמציתיים המאוחדים ביניים (באלפי ש"ח)

| ביאור 4 - מגזרי פעילות

א. כללי:

הקבוצה פועלת ב-4 מגזרים ברי-דיווח. כל מגזר בר-דיווח הינו יחידה עסקית. תוצאות הפעילות של מגזרי הפעילות נסקרות באופן שוטף על ידי דירקטוריון החברה אשר הינו מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי (CODM) בקבוצה וזאת לצורך קבלת החלטות לגבי משאבים שיוקצו למגזר וכדי להעריך את ביצועי המגזר.

רכיב	תאור
מכירת כלי רכב	יבוא, שיווק והפצה של כלי רכב מתוצרת רנו, דאצ'יה, ניסאן, אינפינטי, צ'רי, Eveasy, Xpeng, Alpine, רכבי וציוד מכני הנדסי ("צמ"ה"), כלי רכב דו גלגליים, רכבי שטח, ים ורכבים תפעוליים וכן רכישת כלי רכב משומשים מלקוחות הרוכשים כלי רכב חדשים ומכירתם לצדדים שלישיים (טרייד אין).
שירות	שירותי תחזוקה ותיקונים לכלי הרכב המיובאים על ידי הקבוצה, כולל אספקת חלפים לתיקונים אלה, בעיקר באמצעות מוסכי הקבוצה ורשת המוסכים המורשים.
ליסינג	שירותי החכרת רכב כוללים בעיקר ליסינג תפעולי (לסוגיו השונים) וכן ליסינג מימוני והשכרת כלי רכב לטווח קצר, וזאת ללקוחות עסקיים ופרטיים. במסגרת מגזר זה נכללים גם מכירת כלי רכב משומשים לצדדים שלישיים עם תום תקופת הליסינג.
מימון	שירותי מימון, בעיקר עבור רכישות כלי הרכב, הנמכרים על ידי הקבוצה וכן בגין רכישת נדל"ן.
אחרים	שירותי ביטוח אלמנטרי (בעיקר עבור כלי הרכב הנמכרים על ידי הקבוצה) ושירותי עמדות טעינה ציבוריות וניהול אנרגיה.

מחירי מכירה בין המגזרים נקבעו על בסיס מחירי שוק.





ביאורים לדוחות הכספיים התמציתיים המאוחדים ביניים (באלפי ש"ח)

| ביאור 4 - מגזרי פעילות (המשך)

ב. מידע לגבי רווח או הפסד:

הרכב לתקופה של שישה חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2026, בלתי מבוקר

מגזר רכב	מגזר שירות	ליסינג	מגזר מימון	אחרים	התאמות	סה"כ
3,406,408	271,401	959,378	68,235	27,442	-	4,732,864
574,151	78,194	9,305	-	8,797	(670,447)	-
3,980,559	349,595	968,683	68,235	36,239	(670,447)	4,732,864
(**476,083)	67,835	(*114,386)	67,563	15,105		
תוצאות המגזר						
סה"כ רווח גולמי - כל המגזרים, למעט הליסינג						
סה"כ רווח תפעולי - ליסינג						
התאמות						
סכומים לא מוקצים:						
הוצאות אחרות בלתי מוקצות, נטו						
רווחים, נטו הנובעים מנגזרים פיננסיים והפרשי שער						
הוצאות מימון, נטו חלק החברה ברווחי חברות המטופלות בשיטת שווי מאזני, נטו הוצאות תפעוליות אחרות						
ברמת החברה						
רווח לפני מיסים על הכנסה						
211,488						

(*) רווח תפעולי

(**) תוצאות הטרייד אין אינן מהותיות





ביאורים לדוחות הכספיים התמציתיים המאוחדים ביניים (באלפי ש"ח)

| ביאור 4 - מגזרי פעילות (המשך)

ב. מידע לגבי רווח או הפסד (המשך):

הרכב לתקופה של שישה חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2025, בלתי מבוקר

מגזר							סה"כ
מגזר רכב	מגזר שירות	ליסינג	מימון	אחרים	התאמות	סה"כ	
2,961,314	220,710	852,811	63,432	32,987	-	4,131,254	הכנסות מחיצוניים
442,621	60,449	2,652	-	5,410	(511,132)	-	מכירות בין מגזריות
3,403,935	281,159	855,463	63,432	38,397	(511,132)	4,131,254	סה"כ הכנסות המגזר
*135,158							תוצאות המגזר
(**372,298)	56,548	(	62,770	16,188			
							סה"כ רווח גולמי - כל
							המגזרים, למעט הליסינג
							סה"כ רווח תפעולי - ליסינג
							התאמות
							סכומים לא מוקצים:
							הכנסות אחרות בלתי
							מוקצות, נטו
							רווחים, נטו הנובעים מנגזרים
							פיננסיים והפרשי שער
							הוצאות מימון, נטו
							חלק החברה בהפסדי חברות
							המטופלות בשיטת שווי
							מאזני, נטו
							הוצאות תפעוליות אחרות
							ברמת החברה
							רווח לפני מיסים על הכנסה
							288,034

(* רווח תפעולי

(** תוצאות הטרייד אין אינן מהותיות





ביאורים לדוחות הכספיים התמציתיים המאוחדים ביניים (באלפי ש"ח)

| ביאור 4 - מגזרי פעילות (המשך)

ב. מידע לגבי רווח או הפסד (המשך):

הרכב לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2026, בלתי מבוקר

מגזר רכב	מגזר שירות	ליסינג	מגזר מימון	אחרים	התאמות	סה"כ
1,422,068	136,608	509,977	42,195	16,477	-	2,127,325
328,516	42,237	5,444	-	6,228	(382,425)	-
1,750,584	178,845	515,421	42,195	22,705	(382,425)	2,127,325
(**200,301)	33,956	(*52,503)	41,827	8,977		
תוצאות המגזר						
סה"כ רווח גולמי - כל המגזרים, למעט הליסינג						
סה"כ רווח תפעולי - ליסינג						
התאמות						
סכומים לא מוקצים:						
הוצאות אחרות בלתי מוקצות, נטו						
רווחים, נטו הנובעים מנגזרים פיננסיים והפרשי שער						
הוצאות מימון, נטו						
חלק החברה ברווחי חברות המטופלות בשיטת שווי מאזני, נטו						
הוצאות תפעוליות אחרות ברמת החברה						
רווח לפני מיסים על הכנסה						
68,100						

(*) רווח תפעולי

(**) תוצאות הטרייד אין אינן מהותיות





ביאורים לדוחות הכספיים התמציתיים המאוחדים ביניים (באלפי ש"ח)

| ביאור 4 - מגזרי פעילות (המשך)

ב. מידע לגבי רווח או הפסד (המשך):

הרכב לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2025, בלתי מבוקר

סה"כ	התאמות	אחרים	מגזר מימון	ליסינג	מגזר		
					שירות	מגזר רכב	
2,197,725	-	13,941	36,789	416,450	121,150	1,609,395	הכנסות מחיצוניים
-	(258,293)	2,604	-	1,443	31,428	222,818	מכירות בין מגזריות
2,197,725	(258,293)	16,545	36,789	417,893	152,578	1,832,213	סה"כ הכנסות המגזר
		6,531	36,458	(*67,487	27,810	(**191,169	תוצאות המגזר
261,968							סה"כ רווח גולמי - כל המגזרים, למעט הליסינג
67,487							סה"כ רווח תפעולי - ליסינג
(3,204)							התאמות
							סכומים לא מוקצים:
(4,422)							הוצאות אחרות בלתי מוקצות, נטו
70,220							רווחים, נטו הנובעים מנגזרים פיננסיים והפרשי שער
(82,079)							הוצאות מימון, נטו
(1,375)							חלק החברה בהפסדי חברות המטופלות בשיטת שווי מאזני, נטו
(154,118)							הוצאות תפעוליות אחרות ברמת החברה
154,477							רווח לפני מיסים על הכנסה

(*) רווח תפעולי

(**) תוצאות הטרייד אין אינן מהותיות





ביאורים לדוחות הכספיים התמציתיים המאוחדים ביניים (באלפי ש"ח)

| ביאור 4 - מגזרי פעילות (המשך)

ב. מידע לגבי רווח או הפסד (המשך):

הרכב לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025, מבוקר:

מגזר רכב	מגזר שירות	ליסינג	מגזר מימון	אחרים	התאמות	סה"כ	
5,878,258	485,823	1,820,299	124,020	52,433	-	8,360,833	הכנסות מחיצוניים
978,046	130,997	8,600	-	10,727	(1,128,370)	-	מכירות בין מגזריות
6,856,304	616,820	1,828,899	124,020	63,160	(1,128,370)	8,360,833	סה"כ הכנסות המגזר
(**731,779	116,223	(*263,971	122,874	22,960			תוצאות המגזר
						993,836	סה"כ רווח גולמי - כל המגזרים, למעט הליסינג
						263,971	סה"כ רווח תפעולי - ליסינג
						(19,789)	התאמות
						42,947	סכומים לא מוקצים:
						100,079	הכנסות אחרות בלתי מוקצות, נטו
							רווחים, נטו הנובעים מנגזרים פיננסיים והפרשי שער
						(335,997)	הוצאות מימון, נטו
						(17,752)	חלק החברה בהפסדי חברות המטופלות בשיטת שווי מאזני, נטו
						(595,811)	הוצאות תפעוליות אחרות ברמת החברה
						431,484	רווח לפני מיסים על הכנסה

(*) רווח תפעולי

(**) תוצאות הטרייד אין אינן מהותיות





ביאורים לדוחות הכספיים התמציתיים המאוחדים ביניים (באלפי ש"ח)

| ביאור 5 - פיצול הכנסות

1. הכנסות מלקוחות חיצוניים במגזר הרכב:

לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2026	לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2025	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2026	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2025	לשנה שהסתיימה ביום 31.12.2025
בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	מבוקר
3,145,916	2,724,721	1,275,688	1,481,007	5,350,780
260,492	236,593	146,380	128,388	527,478
3,406,408	2,961,314	1,422,068	1,609,395	5,878,258

2. הכנסות מלקוחות חיצוניים במגזר הליסינג:

לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2026	לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2025	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2026	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2025	לשנה שהסתיימה ביום 31.12.2025
בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	מבוקר
553,414	507,295	280,413	259,002	1,044,603
72,962	66,275	36,877	33,710	139,319
333,002	279,241	192,687	123,738	636,377
959,378	852,811	509,977	416,450	1,820,299

3. הכנסות מלקוחות חיצוניים במגזר המימון:

לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2026	לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2025	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2026	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2025	לשנה שהסתיימה ביום 31.12.2025
בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	מבוקר
66,982	63,432	40,942	36,789	124,020
1,253	-	1,253	-	-
68,235	63,432	42,195	36,789	124,020

4. הכנסות מלקוחות חיצוניים במגזר אחרים:

לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2026	לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2025	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2026	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2025	לשנה שהסתיימה ביום 31.12.2025
בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	מבוקר
9,961	9,109	5,329	3,866	17,117
17,481	23,878	11,148	10,075	35,316
27,442	32,987	16,477	13,941	52,433





ביאורים לדוחות הכספיים התמציתיים המאוחדים ביניים (באלפי ש"ח)

| ביאור 6 - אירועים בתקופת הדיווח

א. ביום 10 בפברואר 2026 התקבלה אצל החברה, בקשה לאשר תובענה כתובענה ייצוגית כנגד החברה והיצרן XPENG (להלן - "היצרן"), וזאת על פי חוק תובענות ייצוגיות, התשס"ו-2006 (להלן: "הבקשה"), בסך משוער העולה על 2.5 מיליוני ש"ח. במסגרת הבקשה, טוען המבקש לקיומם של פגמים, לכאורה, בצבע של רכבי דגם G6, המתבטאים בהבדלי גוון בין חלקי המרכב. בשלב מקדמי זה, לא ניתן להעריך את סיכויי התובענה ו/או את הסיכוי שהבקשה תוכר כתובענה ייצוגית.

ב. ביום 19 בפברואר 2026 השלימה החברה הנפקה לגופים מוסדיים ולציבור של 500,000,000 אגרות חוב סדרה ז' (להלן: "אגרות החוב (סדרה ז')"), בנות 1 ש"ח ע.ג. כל אחת, בתמורה לסך של כ- 496,068 אלפי ש"ח, לאחר קיזוז כולל הוצאות הנפקה. אגרות החוב (סדרה ז') מדורגות, IAA- באופן יציב על ידי מעלות S&P (באשר לדירוג הנוכחי, ראה סעיף ח' להלן). אגרות החוב (סדרה ז'), צמודות למדד המחירים לצרכן, ונושאות ריבית שקלית (צמודה למדד) חצי שנתית בשיעור של 1.205%, מלבד תשלום הריבית הראשון שיחול ביום 28 במאי 2026 אשר נושא ריבית שקלית (צמודה למדד) חצי שנתית בשיעור של 0.647%. שיעור ריבית שקלית (צמודה למדד) שנתית לאגרות חוב (סדרה ז') עומד על 2.41%. קרן אגרות החוב (סדרה ז') תיפרע ב- 15 תשלומים חצי שנתיים לא שווים (קרן וריבית) כשהם צמודים למדד, החל ביום 28 במאי 2026 ועד 28 במאי 2033 (כולל). באופן שכל אחד מארבעה עשר התשלומים הראשונים יהיה בשיעור של 6.66% מקרן הכולל של אגרות החוב (סדרה ז') ואילו תשלום קרן אחרון יהיה בשיעור של 6.76% מקרן הכולל של אגרות החוב (סדרה ז').

אגרות החוב (סדרה ז') אינן מובטחות בשעבודים במועד הנפקה, כאשר, על פי שטר הנאמנות, החברה התחייבה כלפי מחזיקי אגרות החוב (סדרה ז'), בין היתר, כי:

1. יחס חוב פיננסי נטו מתואם ל-CAP נטו לא יעלה על 79%.
2. ההון העצמי של החברה לא יפחת מסך של 950 מיליון ש"ח.
3. לאחר חלוקת דיבידנד, ההון העצמי של החברה לא יפחת מ- 1,350 מיליון ש"ח.
4. לאחר חלוקת דיבידנד, יחס חוב פיננסי נטו מותאם ל-CAP נטו לא יעלה על 77%.
5. החברה לא תיצור שעבוד שוטף (צף) על כלל נכסיה וכלל זכויותיה, הקיימים או העתידיים, לטובת צד שלישי כלשהו, להבטחת כל חוב או התחייבות כלפיו, ללא קבלת הסכמה מראש ממחזיקי אגרות החוב (סדרה ז'), בהחלטה מיוחדת.

כל ההתניות לעיל נמדדות על פי הדוחות הכספיים השנתיים והרבעוניים של החברה (סולו).

יצוין כי עיקר התחייבויות החברה לפי שטר הנאמנות לאגרות החוב (סדרה ז') זהות להוראות שטר הנאמנות של אגרות החוב (סדרה א'). נכון ליום 30 ביוני 2026 החברה עומדת בכל ההתניות האמורות לעיל.

ג. ביום 19 בפברואר 2026 התקבלה אצל החברה, בקשה לאשר תובענה כתובענה ייצוגית כנגד החברה והיצרן Renault (להלן - "היצרן"), וזאת על פי חוק תובענות ייצוגיות, התשס"ו-2006 (להלן: "הבקשה"), בסך משוער העולה על 2.5 מיליוני ש"ח. במסגרת הבקשה, טוען המבקש לקיומם של פגמים, לכאורה, ברכבי היצרן שיוצרו מ-2018 וכוללים מנועי דיזל K9K שבהם הותקנה מערכת להפחתת פליטות המבוססת על הזרקת אוריאה אשר מחייבים ביצוע של תכנות מחשב מנוע ומחשבה אוריאה. בשלב מקדמי זה, לא ניתן להעריך את סיכויי התובענה ו/או את הסיכוי שהבקשה תוכר כתובענה ייצוגית.

ד. בהמשך לאמור בביאור 25-ד' 4- לדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים של החברה ליום 31 בדצמבר 2025, בגין רישיון יבואן ישיר ממשדד התחבורה עבור תוצרי צ'רי לחברה, ביום 26 בפברואר 2026 המליצה רשות התחרות להאריך את הרישיון לתוצר צ'רי בשנה אחת. ביום 16 ביולי 2026 קבלה החברה את אישור משרד התחבורה על החלטתו להאריך את הרישיון, כאמור לעיל, עד ליום 7 ביוני 2030.





ביאורים לדוחות הכספיים התמציתיים המאוחדים ביניים (באלפי ש"ח)

| ביאור 6 - אירועים בתקופת הדיווח (המשך)

- ה. בהמשך לאמור בביאור 25-ד' לדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים של החברה ליום 31 בדצמבר 2025, ביום 12 במרץ 2026 ניתן פסק דין של בית המשפט העליון אשר מחייב את חברת הבת, מטרו מוטור בע"מ (להלן - "מטרו") לקיים את דרישת משרד התחבורה, כאמור בביאור לעיל. מטרו בחרה שלא לחדש את רישיון היבואן הישיר של המותג קווסאקי. לאחר מתן פסק הדין, בדיון עם משרד התחבורה ביחס לפעולות שניתן יהיה לבצע בתקופת המעבר, סוכם כי רישיון יבואן ישיר של מטרו יוארך עד ליום 31 בדצמבר 2026 לצורך שיווק ומכירת המלאי הקיים. ביום 28 ביוני 2026 הסכמה זו קיבלה את אישור של בית המשפט העליון.
- ו. החל מחודש אפריל 2026, חברת בת, פריסבי מימון בע"מ (להלן - "פריסבי מימון"), הרחיבה את פעילותה ועוסקת גם במתן הלוואות משכנתא המגובות בנדל"ן וכן הלוואות לכל מטרה כנגד שעבוד נדל"ן.
- ז. בהמשך לאמור בביאור 25-ב' לדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים של החברה ליום 31 בדצמבר 2025, שעניינו בקשה לאישור תובענה ייצוגית כנגד החברה וכנגד חברה בת בבעלותה המלאה (100%), מרחבים ניהול ותפעול ציי רכב בע"מ, בסך משוער של כ- 72.6 מיליון ש"ח, בפסק דין מיום 27 באפריל 2026 דחה בית המשפט העליון את ערעור המבקש על פסק דינו של בית המשפט המחוזי.
- ח. בהמשך לאמור בביאור 21-ח' לדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים של החברה ליום 31 בדצמבר 2025, ביום 3 במאי 2026 הודיעה מעלות כי היא מותירה על כנו דירוג il.AA לכל סדרות אגרות החוב של החברה ודירוג ilA+ לחברה, עם תחזית יציבה.
- ט. ביום 26 במאי 2026, החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד בסך של 113 מיליוני ש"ח (סך של 1.20 ש"ח למניה) לבעלי מניותיה. הדיבידנד שולם בתאריך 11 ביוני 2026.

| ביאור 7 - אירועים לאחר תקופת הדיווח

- א. בעקבות בדיקת נתונים של רשות התחרות, מכוח סעיף 46(ב) לחוק התחרות הכלכלית, התשמ"ח - 1988 (להלן: "החוק"), ביחס למימוש אחריות לכלי רכב של מספר תוצרים המיובאים ביבוא מקביל, אשר החברה מייבאת לישראל באמצעות רישיון יבואן ישיר שבבעלותה (להלן: "כלי הרכב"), ביום 9 ביולי 2026 חתמה החברה על צו מוסכם, בהתאם לסעיף 50-ב' לחוק (להלן: "הצו"). לפי הצו, הסכימה החברה לשלם סך של כ-11.5 מיליון ש"ח לאוצר המדינה, וזאת בשל כך שהחברה קבעה נוהל לפיו על מרכזי השירות של החברה היה לקבל מבעלי כלי הרכב תעודות אחריות מקוריות, דבר אשר לעמדת הממונה, עשוי היה להקשות על מימוש האחריות לכלי רכב אלה, זאת, על אף שלגבי חלק ניכר מכלי הרכב, לחברה הייתה גישה למערכות היצרן בהן ניתן לצפות, בין היתר, בתנאי האחריות שניתנו לכלי הרכב ובתוקף האחריות. מעשה זה לעמדת הממונה נכלל בתוספת שבחוק "רשימת מעשים לעניין איסור פגיעה בייבוא מקביל או בייבוא אישי בידי יבואן ישיר" ומפר את סעיף 31-ו' לחוק. בכפוף: (א) לתשלום הסך האמור; (ב) מתן האפשרות ליבואנים מקבילים למסור לחברה מספרי שלדה לצורך קליטתם במערכותיה הממוחשבות לצורך מתן שירות לכלי הרכב ו-(ג) פרסום באתר האינטרנט של החברה אודות השירות לכלי הרכב, לא ינקטו הליכי אכיפה על ידי הממונה בגין המעשים נשוא הצו. החברה בצעה הפרשה על הסכום לאמור לעיל בסעיף הוצאות אחרות, נטו.
- הצו האמור נחתם על ידי החברה ללא הסכמה או הודאה בהפרה כלשהי. הצו טעון אישור של בית הדין לתחרות.
- ב. בהמשך לסעיף א' לעיל, ביום 19 ביולי 2026 הומצאה לה בקשה לאישור תביעה נגזרת לפי סעיף 198 לחוק החברות, התשנ"ט-1999 שהוגשה לבית משפט מחוזי תל אביב (להלן - "הבקשה"). הבקשה הוגשה על ידי מבקש הטוען לבעלות במניות החברה, בקשר עם צו מוסכם בהתאם לסעיף 50ב' לחוק. לטענת המבקש, דירקטורים ונושאי משרה בכירה לרבות מנכ"ל החברה, הפרו את הוראות הדין, וכי במעשיהם ו/או במחדליהם גרמו ו/או יגרמו לחברה נזקים כספיים ובכלל זאת התשלום לאוצר המדינה וההוצאות שהוציאה החברה בהליכים מול רשות התחרות. בשלב מקדמי זה לא ניתן להעריך את סיכויי הבקשה ו/או את הסיכוי שהבקשה תוכר כתביעה נגזרת.



קרוסו מוטורס בע"מ
דוחות כספיים מאוחדים
תמציתיים ביניים בלתי מבוקרים



freesbe

ביאורים לדוחות הכספיים התמציתיים המאוחדים ביניים (באלפי ש"ח)

| ביאור 7 - אירועים לאחר תקופת הדיווח (המשך)

ג. ביום 18 באוגוסט 2026, החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד בסך של 180 מיליוני ש"ח (סך של 1.90 ש"ח למניה) לבעלי מניותיה. הדיבידנד ישולם במהלך חודש ספטמבר 2026.





דוחות כספיים ביניים ליום 30 ביוני 2026

קרסומוטורס בע"מ

פרק ג' - מידע כספי ביניים נפרד בלתי מבוקר ליום 30 ביוני 2026



קרוסו מוטורס בע"מ

מידע כספי ביניים נפרד בלתי מבוקר

ליום 30 ביוני 2026

תוכן העניינים

פרק	עמוד
דוח סקירה מיוחד של רואה החשבון המבקר	2
סכומי הנכסים, ההתחייבויות וההון המיוחסים לחברה עצמה כחברה אם	3-4
סכומי הכנסות והוצאות המיוחסים לחברה עצמה כחברה אם	5
סכומי תזרימי המזומנים המיוחסים לחברה עצמה כחברה אם	6-8
מידע מהותי נוסף המתייחס לחברה עצמה כחברה אם	9-10



דוח סקירה מיוחד של רואה החשבון המבקר לבעלי המניות של קרסו מוטורס בע"מ על מידע כספי ביניים נפרד לפי תקנה 38ד' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970

מבוא

סקרנו את המידע הכספי הביניים הנפרד המובא לפי תקנה 38ד' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970 של קרסו מוטורס בע"מ (להלן: "החברה") ליום 30 ביוני 2026 ולתקופות של שישה ושלושה חודשים שהסתיימו באותו תאריך. הדירקטוריון והנהלה אחראים לעריכה ולהצגה של מידע כספי ביניים נפרד זה בהתאם לתקנה 38ד' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970. אחריותנו היא להביע מסקנה על המידע הכספי הביניים הנפרד לתקופות ביניים אלו בהתבסס על סקירתנו.

היקף הסקירה

ערכנו את סקירתנו בהתאם לתקן סקירה (ישראל) 2410 של לשכת רואי חשבון בישראל "סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים הנערכת על ידי רואה החשבון המבקר של הישות". סקירה של מידע כספי נפרד לתקופות ביניים מורכבת מבירורים, בעיקר עם אנשים האחראים לעניינים הכספיים והחשבונאיים, ומיישום נהלי סקירה אנליטיים ואחרים. סקירה הינה מצומצמת בהיקפה במידה ניכרת מאשר ביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל ולפיכך אינה מאפשרת לנו להשיג ביטחון שניודע לכל העניינים המשמעותיים שהיו יכולים להיות מזוהים בביקורת. בהתאם לכך, אין אנו מחויבים חוות דעת של ביקורת.

מסקנה

בהתבסס על סקירתנו, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הביניים הנפרד הנ"ל אינו ערוך, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם להוראות תקנה 38ד' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970.

זיו האפט

רואי חשבון

תל-אביב, 18 באוגוסט 2026

תל אביב	ירושלים	חיפה	באר שבע	בני ברק	קרית שמונה	מודיעין עילית	אילת
03-6386868	02-6546200	04-8680600	077-7784100	073-7145300	077-5054906	08-9744111	08-6339911

משרד ראשי: בית אמות BDO, דרך מנחם בגין 48, תל אביב, 6618001 **דוא"ל:** bdo@bdo.co.il **בקרו באתר שלנו:** www.bdo.co.il

BDO Israel, an Israeli partnership, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms. BDO is the brand name for the BDO network and for each of the BDO Member Firms



סכומי הנכסים, ההתחייבויות וההון המיוחסים לחברה עצמה (באלפי ש"ח)

31.12.2025	30.6.2025	30.6.2026	
מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	
			נכסים:
			נכסים שוטפים:
27,339	99,255	30,000	מזומנים ושווי מזומנים
380	735	-	נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח והפסד
630,734	644,769	741,654	לקוחות
482,824	506,663	487,945	חברות מוחזקות
202,858	200,172	205,612	אשראי לזמן קצר לחברה מוחזקת
23,278	15,554	31,194	הכנסות לקבל
148,560	27,083	73,636	חייבים ויתרות-חובה
2,414	2,551	1,920	חלויות שוטפות של יתרות חובה לזמן ארוך
3,687,233	2,740,308	2,802,172	מלאי
5,205,620	4,237,090	4,374,133	סך - הכל נכסים שוטפים
			נכסים לא שוטפים:
8,149	6,757	10,624	לקוחות לזמן ארוך
7,368	8,411	6,375	חייבים לזמן ארוך
15,345	20,413	12,342	השקעות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
100,462	103,606	48,714	נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח והפסד
1,783,228	1,874,088	1,587,290	חברות מוחזקות
12,300	12,300	12,300	נדל"ן להשקעה
992,035	910,256	1,033,018	רכוש קבוע, נטו
18,979	18,206	20,183	נכסים בלתי מוחשיים, נטו
13,298	10,555	13,689	מסים נדחים
2,951,164	2,964,592	2,744,535	סך - הכל נכסים לא שוטפים
8,156,784	7,201,682	7,118,668	סך הכל נכסים

המידע המהותי הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהמידע הכספי הנפרד.





סכומי הנכסים, ההתחייבויות וההון המיוחסים לחברה עצמה כחברה אם (באלפי ש"ח)

31.12.2025	30.6.2025	30.6.2026	
מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	
התחייבויות והון:			
התחייבויות שוטפות:			
1,580,899	1,433,791	965,172	אשראי מתאגידים בנקאיים ומנותני אשראי אחרים
1,242,598	884,467	657,040	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
354,116	104,411	203,723	מקדמות מלקוחות והכנסות מראש
6,048	6,855	8,922	חברות מוחזקות
2,660	3,343	2,174	התחייבויות פיננסיות בשווי הוגן דרך רווח והפסד
106,170	84,388	119,003	זכאים ויתרות-זכות
806,127	574,455	835,702	חלויות שוטפות של אגרות חוב וריבית צבורה
43,600	25,334	43,882	חלויות שוטפות של התחייבויות בגין חכירות
23,605	21,009	24,574	הפרשות
24,625	3,430	17,016	מס הכנסה לשלם
4,190,448	3,141,483	2,877,208	סך - הכל התחייבויות שוטפות
התחייבויות לא שוטפות:			
190,000	224,999	155,000	התחייבויות לתאגידים בנקאיים
1,355,479	1,553,765	1,610,621	אגרות חוב
131,975	84,754	145,628	התחייבויות בגין חכירות
4,930	7,184	4,876	התחייבויות בגין הטבות לעובדים, נטו
-	22,182	-	התחייבויות בגין אופציות מכר לזכויות שאינן מקנות שליטה
1,682,384	1,892,884	1,916,125	סך - הכל התחייבויות לא שוטפות
5,872,832	5,034,367	4,793,333	סך - הכל התחייבויות
הון:			
הון המיוחס לחברה עצמה כחברת אם:			
1,164,173	1,152,454	1,168,499	הון וקרנות הון
1,119,779	1,014,861	1,156,836	עודפים
2,283,952	2,167,315	2,325,335	סך- הכל הון המיוחס לחברה עצמה כחברת אם
8,156,784	7,201,682	7,118,668	-

18 באוגוסט 2026

דרור שילה
סמנכ"ל כספים

איציק וייץ
מנכ"ל

יואל קרסו
יו"ר הדירקטוריון

תאריך אישור
המידע הכספי הנפרד

המידע המהותי הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהמידע הכספי הנפרד.





סכומי הכנסות והוצאות המיוחסים לחברה עצמה (באלפי ש"ח)

לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2026 בלתי מבוקר	לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2025 בלתי מבוקר	לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2026 בלתי מבוקר	לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2025 בלתי מבוקר	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2025 בלתי מבוקר	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 31.12.2025 מבוקר
הכנסות	3,841,894	3,383,650	1,646,830	1,748,416	6,645,195
עלות ההכנסות	(3,416,353)	(3,023,834)	(1,480,214)	(1,580,692)	(5,980,273)
רווח גולמי	425,541	359,816	166,616	167,724	664,922
הוצאות מכירה ושיווק	(127,998)	(112,507)	(70,683)	(57,647)	(245,371)
הוצאות הנהלה וכלליות	(74,163)	(73,034)	(33,034)	(36,397)	(146,088)
הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו	(28,879)	41,737	(28,012)	(4,436)	43,138
רווח מפעולות רגילות	194,501	216,012	34,887	69,244	316,601
רווחים, נטו הנובעים מנגזרים פיננסיים	58,209	45,864	44,746	67,152	89,303
והפרשי שער	15,696	26,846	6,696	12,971	43,977
הכנסות מימון	(109,923)	(93,185)	(53,560)	(48,246)	(186,769)
הוצאות מימון	38,891	64,040	25,575	38,071	118,615
חלק החברה ברווחי חברות מוחזקות, נטו	197,374	259,577	58,344	139,192	381,727
רווח לפני מיסים על ההכנסה	(47,317)	(37,356)	(16,358)	(25,463)	(54,588)
מיסים על ההכנסה					
רווח נקי מיוחס לחברה עצמה כחברה אם	150,057	222,221	41,986	113,729	327,139
רווח (הפסד) כולל אחר לאחר מיסים בגין:					
פריט שלא יסווג מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד:					
מדידות מחדש בגין תוכנית להטבה מוגדרת	-	-	-	-	2,486
פריט שיתכן ויסווג מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד:					
התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ	(4,471)	(10)	(4,499)	(50)	(14)
רווח (הפסד) כולל אחר לאחר מיסים, נטו	(4,471)	(10)	(4,499)	(50)	2,472
סך-הכל רווח כולל לתקופה המיוחס לחברה כחברה אם	145,586	222,211	37,487	113,679	329,611

המידע המהותי הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהמידע הכספי הנפרד.





סכומי תזרימי המזומנים המיוחסים לחברה עצמה כחברה אם (באלפי ש"ח)

לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2026 בלתי מבוקר	לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2025 בלתי מבוקר	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2026 בלתי מבוקר	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2025 בלתי מבוקר	לשנה שהסתיימה ביום 31.12.2025 מבוקר
תזרימי מזומנים מפעילות (לפעילות) שוטפת:				
150,057	222,221	41,986	113,729	327,139
רווח לתקופה התאמות בגין:				
(38,891)	(64,040)	(25,575)	(38,071)	(118,615)
חלק החברה ברווחי חברות מוחזקות, נטו				
-	(44,054)	-	-	(44,054)
רווח ממדידה מחדש בשווי הוגן של הזכויות ההוניות בכלולה לפני הרכישה				
50,963	37,781	26,127	19,132	79,606
פחת והפחתות				
47,317	37,356	16,358	25,463	54,588
מסים על ההכנסה ברווח או הפסד לתקופה				
570	(893)	524	427	(1,638)
הפסד (רווח) מממוש רכוש קבוע, נטו				
(106)	3,020	(509)	3,218	2,692
שינוי בשווי הוגן של נגזרים פיננסיים, נטו				
7,357	6,496	3,602	3,326	12,609
תשלום מבוסס מניות				
20,194	4,664	17,642	4,696	8,680
הוצאות אחרות, נטו				
96,436	71,786	48,439	40,706	158,763
הוצאות מימון אחרות, נטו				
333,897	274,337	128,594	172,626	479,770
שינויים בסעיפי רכוש והתחייבות:				
(113,395)	(221,634)	321,211	(58,852)	(208,991)
ירידה (עלייה) בלקוחות (כולל לזמן ארוך)				
93,081	336,265	(20,136)	3,259	212,548
ירידה (עלייה) בחייבים ויתרות-חובה (כולל לזמן ארוך)				
885,061	(24,703)	227,533	115,085	(972,645)
ירידה (עלייה) במלאי				
(583,992)	95,839	82,517	(94,153)	450,763
עליה (ירידה) בספקים ונותני שירותים				
(136,591)	(207,982)	16,277	(168,213)	66,101
עליה (ירידה) בזכאים ויתרות-זכות				
(54)	220	(158)	110	848
עלייה (ירידה) בהתחייבויות בגין הטבות לעובדים, נטו				
144,110	(21,995)	627,244	(202,764)	(451,376)
מזומנים ששולמו והתקבלו במהלך התקופה עבור:				
(70,977)	(62,912)	(24,618)	(29,435)	(132,360)
ריבית ששולמה				
1,857	4,320	115	457	5,257
ריבית שהתקבלה				
(55,317)	25,715	(9,218)	(13,063)	26,274
מסים שהתקבלו (ששולמו), נטו				
353,570	219,465	722,117	(72,179)	(72,435)
מזומנים, נטו מפעילות (לפעילות) שוטפת				
220,463	(123,525)	(64,541)	14,941	(99,198)
מזומנים, נטו מפעילות (לפעילות) שוטפת בגין עסקאות עם חברות מוחזקות לרבות דיבידנד				
574,033	95,940	657,576	(57,238)	(171,633)
סך-הכל מזומנים, נטו מפעילות (לפעילות) שוטפת				

המידע המהותי הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהמידע הכספי הנפרד.





סכומי תזרימי המזומנים המיוחסים לחברה עצמה כחברה אם (באלפי ש"ח)

לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2026 בלתי מבוקר	לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2025 בלתי מבוקר	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2026 בלתי מבוקר	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2025 בלתי מבוקר	לשנה שהסתיימה ביום 31.12.2025 מבוקר
תזרימי מזומנים מפעילות (לפעילות) השקעה:				
-	(209,825)	-	(209,825)	(209,825)
השקעות בחברות מוחזקות				
-	-	-	-	(6,000)
מימוש התחייבות בגין אופציות מכר לזכויות שאינן מקנות שליטה				
306	(718)	-	(718)	(718)
החזרי השקעות (השקעות) בחברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני				
(77,265)	(65,413)	(39,944)	(24,029)	(111,722)
רכישת רכוש קבוע				
(3,392)	(2,408)	(916)	(1,235)	(5,197)
רכישת נכסים לא מוחשיים				
22,177	22,751	12,770	14,983	31,648
תמורה ממימוש רכוש קבוע				
-	(24,484)	-	(24,220)	(24,484)
השקעות בנכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח והפסד				
(58,174)	(280,097)	(28,090)	(37,989)	(326,298)
מזומנים, נטו לפעילות השקעה				
13,591	151,743	49,294	85,592	290,845
מזומנים, נטו מפעילות השקעה בגין עסקאות עם חברות מוחזקות				
(44,583)	(128,354)	21,204	47,603	(35,453)
סך-הכל מזומנים, נטו מפעילות (לפעילות) השקעה				
תזרימי מזומנים מפעילות (לפעילות) מימון:				
(113,000)	-	(113,000)	-	-
דיבידנדים ששולמו				
496,068	-	-	-	491,195
תמורה, נטו מהנפקת אגרות חוב				
(237,012)	(170,159)	(105,087)	(71,207)	(652,086)
פירעון אגרות חוב				
(615,684)	(89,190)	(426,809)	(105,796)	57,913
אשראי מתאגידים בנקאיים ואחרים לזמן קצר, נטו				
-	300,000	-	200,000	300,000
קבלת הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים				
(35,000)	(5,000)	(17,500)	(5,000)	(40,000)
פירעון הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים				
(21,639)	(13,860)	(11,554)	(6,835)	(32,051)
פירעון התחייבויות בגין חכירות				
(526,267)	21,791	(673,950)	11,162	124,971
סך-הכל מזומנים, נטו מפעילות (לפעילות) מימון				
3,183	(10,623)	4,830	1,527	(82,115)
עלייה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים				
27,339	110,076	25,565	98,203	110,076
יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת התקופה				
(522)	(198)	(395)	(475)	(622)
הפרשי תרגום בגין יתרות מזומנים ושווי מזומנים				
30,000	99,255	30,000	99,255	27,339
יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף התקופה				

המידע המהותי הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהמידע הכספי הנפרד.



קרוסו מוטורס בע"מ
מידע כספי ביניים נפרד
בלתי מבוקר



freesbe

סכומי תזרימי המזומנים המיוחסים לחברה עצמה כחברה אם (באלפי ש"ח)

לשנה שהסתיימה ביום 31.12.2025 מבוקר	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2025 בלתי מבוקר	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2026 בלתי מבוקר	לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2025 בלתי מבוקר	לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2026 בלתי מבוקר	
					נספח א' - פעילויות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים:
94,588	-	14,825	12,021	26,562	הכרה של נכסי זכות שימוש (רכוש קבוע) כנגד התחייבויות בגין חכירות

המידע המהותי הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהמידע הכספי הנפרד.





מידע מהותי נוסף המתייחס לחברה עצמה כחברה אם (באלפי ש"ח)

| ביאור 1 - פרטים על המידע הכספי ביניים הנפרד

א. המידע הכספי ביניים הנפרד של קרוסו מוטורס בע"מ (להלן: "החברה") כולל נתונים כספיים מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים התמציתיים ביניים של החברה, המיוחסים לחברה עצמה כחברה אם, וערוך בהתאם לנדרש בתקנה 38ד' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970.

ב. המדיניות החשבונאית שיושמה במידע הכספי הביניים הנפרד זהה למדיניות החשבונאית המפורטת בביאור 2 לדוחות הכספיים המאוחדים התמציתיים ביניים של החברה ליום 30 ביוני 2026 בכפוף לאמור בסעיף א' לעיל ולמפורט במידע הכספי הנפרד של החברה ליום 31 בדצמבר 2025 בדבר הטיפול בעסקאות בין חברתיות.

ג. יש לעיין במידע הכספי ביניים הנפרד יחד עם המידע הכספי הנפרד של החברה ליום 31 בדצמבר 2025 והמידע המהותי הנוסף המצורף אליו, וכן עם הדוחות הכספיים התמציתיים ביניים של החברה ליום 30 ביוני 2026.

| ביאור 2 - מכלול הקשרים, ההתקשרויות, ההלוואות, ההשקעות והעסקאות המהותיות הקיימים בין החברה לבין חברות מוחזקות:

א. להלן נתונים בדבר הכנסות החברה ממכירת כלי רכב לחברות מוחזקות. מחירי המכירה נקבעים לפי מחיר שוק.

לשישה חודשים שהסתיימו ביום	לשישה חודשים שהסתיימו ביום	לשישה חודשים שהסתיימו ביום	לשישה חודשים שהסתיימו ביום	לשישה חודשים שהסתיימו ביום
30.6.2026	30.6.2025	30.6.2026	30.6.2025	30.6.2026
בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר
724,971	577,722	405,480	296,368	1,221,482

מכירת כלי רכב

ב. מעבר לאמור בסעיף א', לחברה הכנסות והוצאות עם חברות מוחזקות. סך הכל הכנסות והוצאות בגין האמור לעיל הסתכמו ב-

הוצאות	הכנסות
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
16,219	74,056
11,408	39,230
11,688	59,449
5,326	29,000
20,341	129,013

ג. להלן נתונים בדבר הכנסות מימון מחברות מוחזקות (באלפי ש"ח):

לשישה חודשים שהסתיימו ביום	לשישה חודשים שהסתיימו ביום	לשישה חודשים שהסתיימו ביום	לשישה חודשים שהסתיימו ביום	לשישה חודשים שהסתיימו ביום
30.6.2026	30.6.2025	30.6.2026	30.6.2025	30.6.2026
בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר
13,698	18,771	6,536	9,044	34,978

הכנסות מימון





מידע מהותי נוסף המתייחס לחברה עצמה כחברה אם (באלפי ש"ח)

| ביאור 2 - מכלול הקשרים, ההתקשרויות, ההלוואות, ההשקעות והעסקאות המהותיות הקיימים בין החברה לבין חברות מוחזקות (המשך)

ד. יתרות חובה, נטו לזמן קצר עם חברות מוחזקות:

הרכב:

פרטים	בסיס	שיעור ריבית ליום	יתרה	יתרה	יתרה
	הצמדה	30.6.2026	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
		%	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	מבוקר
חז"ר	-	-	479,023	499,808	476,776
חלואות	בגין	-	-	-	-
הלוואות לזמן ארוך	-	2.15%	205,612	200,172	202,858
סה"כ	-	-	684,635	699,980	679,634

ה. יתרות חובה, נטו לזמן ארוך עם חברות מוחזקות:

הרכב:

פרטים	בסיס	שיעור ריבית ליום	יתרה	יתרה	יתרה
	הצמדה	30.6.2026	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
		%	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	מבוקר
שטרי הון (ראה סעיף ז')	-	-	67,000	85,000	61,500
(להלן)	-	-	-	-	-
הלוואות לזמן ארוך	-	2.15-4.9%	301,411	473,878	370,969
השקעות	-	-	1,218,879	1,315,210	1,350,759
סה"כ	-	-	1,587,290	1,874,088	1,783,228

א. במהלך תקופת הדוח, חברות מוחזקות (כולל חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני) הכריזו וחילקו דיבידנד, אשר חלק החברה הכולל, בדיבידנד שחולק מכל החברות המוחזקות, הינו בסך של כ- 220 מיליוני ש"ח.

ז. במהלך חודש ינואר 2026 הנפיקה ג'ינרג' בע"מ (להלן - "ג'ינרג'"), חברה בת של החברה, שטרי הון לחברה בסכום של 5.5 מיליוני ש"ח. שטרי ההון אינם נושאים ריבית ו/או הצמדה. פירעון מלוא סכום שטרי ההון לא יעשה לפני ינואר 2031 (להלן: "התקופה המינימלית") והחברה לא תהא רשאית לקבל מאת ג'ינרג' או מאחרים כל סכום שהוא על חשבון הסכום של שטרי ההון לפני התקופה המינימלית. פרעון שטרי ההון יוכל להיעשות אך ורק בכפוף להחלטה של דירקטוריון ג'ינרג' ברוב שיידרש לכך באותו מועד על פי דין. כמו כן, זכויותיה של החברה לקבל סכום כלשהו על פי שטרי ההון תהיינה נדחות מפני תביעות של נושים אחרים של ג'ינרג'.





דוחות כספיים ביניים ליום 30 ביוני 2026

פרק ד- דוח בדבר הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי והגילוי לפי תקנה 38ג'(א)



דוח רבעוני בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי לפי תקנה 38ג(א) ליום 30 ביוני 2026

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון של קרוסו מוטורס בע"מ (להלן - "התאגיד"), אחראית לקביעתה והתקיימותה של בקרה פנימית נאותה על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד.

לעניין זה, חברי ההנהלה הם:

1. איציק וייץ, מנהל כללי;

2. דרור שילה, סמנכ"ל כספים;

בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי כוללת בקורות ונהלים הקיימים בתאגיד אשר תוכננו בידי המנהל הכללי ונושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או תחת פיקוחם או בידי מי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, בפיקוח דירקטוריון התאגיד ואשר נועדו לספק ביטחון סביר בהתייחס למהימנות הדיווח הכספי ולהכנת הדוחות בהתאם להוראות הדין, ולהבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלות בדוחות שהוא מפרסם על פי הוראות הדין נאסף, מעובד, מסוכם ומדווח במועד ובמתכונת הקבועים בדין.

הבקרה הפנימית כוללת, בין השאר, בקורות ונהלים שתוכננו להבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלותו כאמור, נצבר ומועבר להנהלת התאגיד, לרבות למנהל הכללי ולנושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או למי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, וזאת כדי לאפשר קבלת החלטות במועד המתאים, בהתייחס לדרישת הגילוי.

בשל המגבלות המבניות שלה, בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אינה מיועדת לספק ביטחון מוחלט שהצגה מוטעית או השמטת מידע בדוחות תימנע או תתגלה.

בדוח השנתי בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אשר צורף לדוח התקופתי לתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2025 (להלן - הדוח השנתי בדבר הבקרה הפנימית האחרון), נמצאה הבקרה הפנימית כאפקטיבית.

עד למועד הדוח, לא הובא לידיעת הדירקטוריון וההנהלה כל אירוע או עניין שיש בהם כדי לשנות את הערכת האפקטיביות של הבקרה הפנימית, כפי שנמצאה בדוח השנתי בדבר הבקרה הפנימית האחרון;

למועד הדוח, בהתבסס על הערכת האפקטיביות של הבקרה הפנימית בדוח השנתי בדבר הבקרה הפנימית האחרון, ובהתבסס על מידע שהובא לידיעת ההנהלה והדירקטוריון כאמור לעיל, הבקרה הפנימית היא אפקטיבית;





הצהרת מנהל כללי לפי תקנה 38ג(ד)(1)

הצהרת מנהלים

הצהרת מנהל כללי

אני, יצחק וייץ, מצהיר כי:

(1) בחנתי את הדוח הרבעוני של קרסו מוטורס בע"מ (להלן - "התאגיד") לרבעון השני של שנת 2026 (להלן - "הדוחות");

(2) לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;

(3) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;

(4) גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדות הביקורת והדוחות הכספיים של התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית של הדיווח הכספי ועל הגילוי:

(א) את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן -

(ב) כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;

(5) אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:

(א) קבעתי בקורות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם תחת פיקוחי של בקורות ונהלים, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן -

(ב) קבעתי בקורות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם תחת פיקוחי של בקורות ונהלים, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים.



קרוסו מוטורס בע"מ
דוח רבעוני בדבר אפקטיביות הבקרה
הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי



freesbe

(ג) לא הובא לידיעתו כל אירוע או עניין שחל במהלך התקופה שבין מועד הדוח הרבעוני האחרון (הדוח התקופתי ליום 31.03.2026) לבין מועד דוח זה, אשר יש בו כדי לשנות את מסקנת הדירקטוריון וההנהלה בנוגע לאפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי של התאגיד.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותו או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

תאריך: 18.08.2026

איציק וייץ, מנכ"ל





הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים לפי תקנה 38ג(ד)(2)

הצהרת מנהלים

הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים

אני, מר דרור שילה, מצהיר כי:

(1) בחנתי את הדוחות הכספיים ביניים ואת המידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים של קרוסו מוטורס בע"מ (להלן - "התאגיד") לרבעון השני של שנת 2026 (להלן - "הדוחות" או "הדוחות לתקופת הביניים");

(2) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ביניים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית, ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת דוחות;

(3) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ביניים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים המשקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;

(4) גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדות הביקורת והדוחות הכספיים של התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכניות ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:

(א) את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ביניים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים, העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן -

(ב) כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי.

(5) אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד -

(א) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם תחת פיקוחנו של בקרות ונהלים, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן-



קרוסו מוטורס בע"מ
דוח רבעוני בדבר אפקטיביות הבקרה
הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי



freesbe

(ב) קבעתי בקורות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם תחת פיקוחי של בקורות ונהלים, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;

(ג) לא הובא לידיעתי כל אירוע או עניין שחל במהלך התקופה שבין מועד הדוח הרבעוני האחרון (הדוח התקופתי ליום 31.03.2026) לבין מועד דוח זה, המתייחס לדוחות הכספיים ביניים ולכל מידע כספי אחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים, אשר יש בו כדי לשנות, להערכתי את מסקנת הדירקטוריון וההנהלה בנוגע לאפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי של התאגיד.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

תאריך: 18.08.2026

דרור שילה, סמנכ"ל כספים

