DEVELOP BUILD OPERATE

מצגת שוק ההון אוגוסט 2026



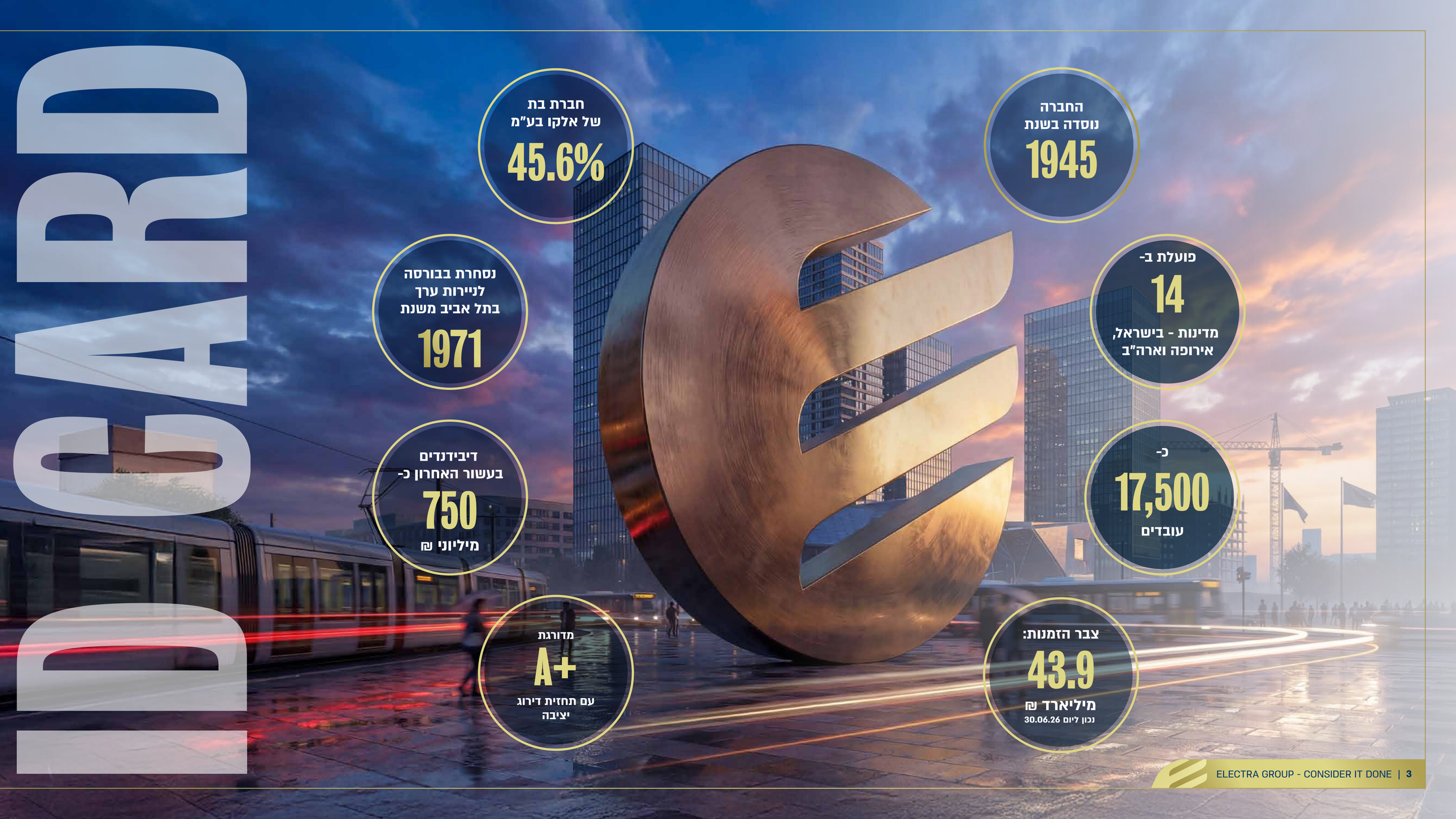
אלקטרה
CONSIDER IT DONE

המידע הכלול במצגת זו הנו תמציתי בלבד ואינו ממצה את מלוא הנתונים אודות החברה ופעילותה, ואינו מחליף עיון בדו"ח התקופתי לשנת 2025 וכן בדוח הכספי ליום 30.06.2026, בדיווחיה השוטפים של החברה ובמצגות שפרסמה, כפי שדווחו לרשות ניירות ערך באמצעות אתר ההפצה של המגנ"א. מצגת זו אינה מהווה הצעה לרכישת ניירות ערך של החברה או הזמנה לקבלת הצעות כאמור והאמור בה אינו מהווה המלצה, חוות דעת או תחליף לשיקול דעת של המשקיע, והיא נועדה אך ורק למסירת מידע למשקיעים מוסדיים.

מצגת זו כוללת מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968. מידע כאמור כולל, בין היתר, תחזיות, מטרות, הערכות ואומדנים, לרבות מידע המובא בדרך של איורים, גרפים, סקירות וכל מידע אחר המובא בכל דרך, של החברה, המתייחסים לאירועים ו/או עניינים עתידיים, אשר התממשותם אינה ודאית ואינה בשליטת החברה. מידע צופה פני עתיד אינו מהווה עובדה מוכחת והוא מבוסס רק על נקודת ראותה והערכתה הסובייקטיבית של הנהלת החברה, המתבססת, בין השאר, על ניתוח מידע כללי, הידוע להנהלת החברה בעת עריכת מצגת זו, ובכלל זה, הערכות שוק של מתחריה, נתונים סטטיסטיים שפירסמו גופים ורשויות שונות, פרסומים מקצועיים, פרסומים ציבוריים, מחקרים וסקרים, אשר לא ניתנה בהם התחייבות לנכונותו ו/או לשלמותו של המידע הכלול בהם ונכונותו לא נבחנה על-ידי החברה באופן עצמאי. מידע צופה פני עתיד כפוף מטבעו לסיכוני אי-התממשות משמעותיים, ומידע כאמור הנו בלתי ודאי, בלתי ניתן להערכה מראש ולרוב אף אינו מצוי בשליטת החברה. התממשותו או אי-התממשותו של המידע הצופה פני עתיד מושפע, בין היתר, מגורמי סיכון המאפיינים את פעילות החברה, וכן מההתפתחויות בסביבה הכללית ובגורמים החיצוניים המשפיעים על פעילות החברה, אשר הינם בלתי ניתנים להערכה מראש ואשר אינם מצויים בשליטת החברה.

לפיכך, קוראי מצגת זו מוזהרים בזאת, כי תוצאותיה והישגיה בפועל של החברה בעתיד עלולים להיות שונים מהותית מאלו שהוצגו במידע צופה פני עתיד המובא במצגת זו. תחזיות והערכות הצופות פני עתיד מתבססות על נתונים ומידע המצויים בידי החברה במועד עריכת המצגת, והחברה אינה מתחייבת לעדכן ו/או לשנות כל תחזית ו/או הערכה כאמור על מנת שישקפו אירועים ו/או נסיבות שיחולו לאחר מועד עריכת המצגת.

ID CARD



חברת בת
של אלקו בע"מ
45.6%

החברה
נוסדה בשנת
1945

נסחרת בבורסה
לניירות ערך
בתל אביב משנת
1971

פועלת ב-
14
מדינות - בישראל,
אירופה וארה"ב

דיבידנדים
בעשור האחרון כ-
750
מיליוני ₪

כ-
17,500
עובדים

מדורגת
A+
עם תחזית דירוג
יציבה

צבר הזמנות:
43.9
מיליארד ₪
נכון ליום 30.06.26

LIFE CYCLE APPROACH

ייזום הקמה ותפעול

בסיס פיננסי
רחב ואיתן

גמישות ועצמאות
בתנאי שוק משתנים

מיצוב מוביל
וייחודי בשוק צומח



זכיינות

פרויקטי זכיינות
של BOT/PFI
פרויקטים לאומיים
בתשתיות, בניה,
סביבה ותחבורה



ייזום נדל"ן

ייזום פעילות נדל"ן
למגורים בישראל

שחרור
הון חוזר

שוק
שבוי



הפעלה ואחזקה

שירותי ניהול, תפעול
ואחזקה של נכסים,
תשתיות ותהליכים
ארגוניים



קבלנות

בניה, תשתיות,
מערכות אלקטרו-
מכניות, מעליות,
עבודות גמר, אנרגיה
ואיכות הסביבה.
פעילות בישראל,
ארה"ב ואירופה

סל יכולות ושירותים
רחב המאפשר פתרון
הוליסטי בכל הרמות

פעילות מבוזרת
באמצעות חטיבות
עסקיות במבנה מטריציוני

הסכמים בלעדיים עם
חברות מובילות בעולם

חדשנות טכנולוגית

צמיחה אורגנית משולבת
ברכישות ומיזוגים

ארוך
בינוני
קצר

טווח זמן

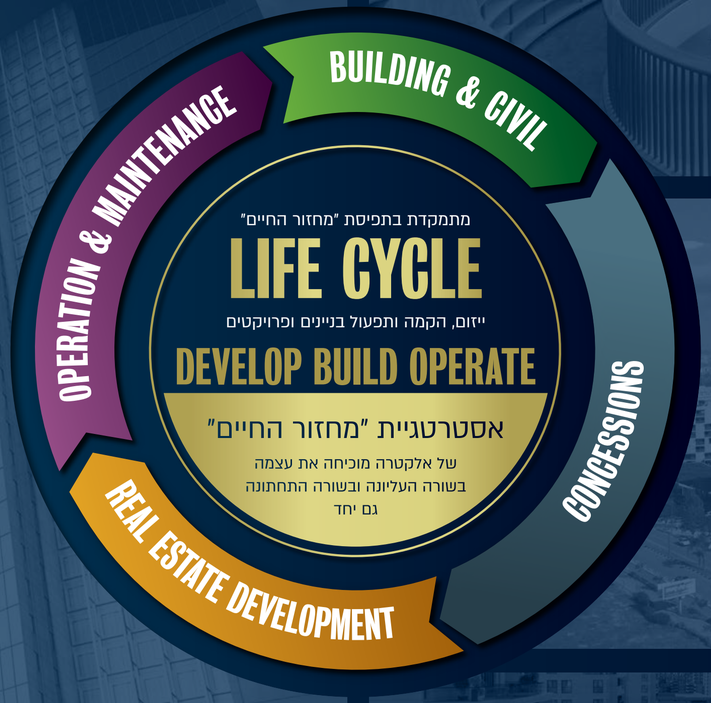
גבוהה
בינוני
נמוכה

מינוף/השקעה הונית

אסטרטגיית "מחזור החיים"

OPERATION & MAINTENANCE
3.4 מיליארד ₪

- ניהול נכסים
  - יותר מ- 5 מיליון מ"ר נדל"ן תחת ניהול
- אחזקת מבנים
  - יותר מ- 13 מיליון מ"ר שטחים מסחריים
- מעליות
  - 25,000 מעליות ודרגנועים
- מערכות מיזוג אוויר
  - 1.1 מיליון טון מערכות קירור
- אשפה פניאומטית
  - כ- 69,200 יח"ד
- תחנות השנאה
  - יותר מ- 2,800 מגה ואט
- מתקני חנייה
  - מעל ל-5,000 מערכות חנייה
- שירותי נקיון
  - 5 מיליון מ"ר שטחים המקבלים שירותי נקיון
- מכוני טיהור מי שפכים
  - 300,000 מ"ק מעובדים מדי יום ב-22 מכוני טיהור
- מערכות כיבוי אש ואבטחה
  - 12,000 מערכות מתקדמות
- מערכות בקרה ותקשורת
  - 100 פרויקטים בשנה, החולשים על 600,000 מ"ר
- התייעלות אנרגטית וניהול משאבי אנרגיה
  - יותר מ-30 מיליון פריטי נתונים מנותחים מדי יום
- אבטחה וביטחון
  - יותר מ- 3,000 אתרים מאובטחים
- גנרטורים
  - 3,000 יחידות
- שירותים מנוהלים
  - ניהול פרויקטים מורכבים 30 מיליון אינטראקציות מכירתיות ללקוחות עסקיים
- אנרגיות מתחדשות
  - 1,300 אתרים בהיקף של 230 MW
- הסעים
  - 220 רכבים
- תפעול רכבות
  - רק"ל חיפה נצרת החל מ- 2028
- שירותים לוגיסטיים
  - שטחי אחסנה - 22 אלף מ"ר
  - שינוע - 150 רכבי משא



קבלנות ותשתיות
9.1 מיליארד ₪

- בנייה
- עבודות גמר
- אנרגיה
- תשתיות
- מערכות אלקטרו-מכאניות
- מעליות
- סביבה

זכיינות PPP
1.2 מיליארד ₪ (היקף פרוייקטים רב שנתיים** 33 מיליארד ₪)

- תשתיות תחבורה
  - נתיבים מהירים ת"א אגרת גודש גוש דן
  - נתיבים מהירים כביש 5
- רכבות
  - רק"ל הקו הירוק - ת"א
  - רק"ל חיפה-נצרת
- תחבורה ציבורית
  - 1,140 אוטובוסים
  - 58 מיליון ק"מ בשנה
- תשתיות סביבה
  - מתקן בוצה שפד"ן מט"שים
- קמפוסים ממשלתיים
  - עיר הבה"דים

יזמות נדל"ן
0.7 מיליארד ₪

כ- 100K מ"ר
שטחי משרדים ומסחר

כ- 6,100
יחידות דיור

*הכנסות לשנת 2025 **משקף את היקפי הפרויקטים בכללותם

אירועים מרכזיים בשנת 2026

פרוייקטי קבלנות כמנוף להגדלת הכנסות בתחום ה-O&M

הגדלת דריסת הרגל בתחום האנרגיה המתחדשת באמצעות פרוייקטי אגירת אנרגיה

בהיקף של כ-

530

מיליון ₪

זכייה בחוזי הקמת מערכות בתחום הדאטה סנטרים

בהיקף של כ-

1.8

מיליארד ₪

הרחבת פעילות O&M

3.5

מיליארד ₪

חתימה על הסכם הסדרה ענפית עם משרד התחבורה המאריך את תקופת הפעלת אשכולות התחבורה הציבורית ב-4 שנים נוספות

150

מיליון ₪ מחזור שנתי

הרחבת פעילות ה-IFM לתחום הלוגיסטיקה ושרשרת האספקה באמצעות רכישת קבוצת ערד

אלקטרה ע.ר.ד שירותים לוגיסטיים

CONSIDER IT DONE

750

מיליון ₪ שווי עסקה

הצפת ערך באמצעות השלמת עסקת תש"י המשקפת IRR בשיעור של 42% (משנת 2021)

זכיה במכרז נתיבים מהירים בכביש 5

תמורה כוללת מוערכת בסך של כ-3.9 מיליארד ש"ח לתקופה כוללת של 25 שנים (מוחזק 100% ע"י החברה)

קו הרכבת הקלה 'נופית'



השלמת סגירה פיננסית. חלק הקבוצה בעלות ההקמה כ-1 מיליארד ש"ח

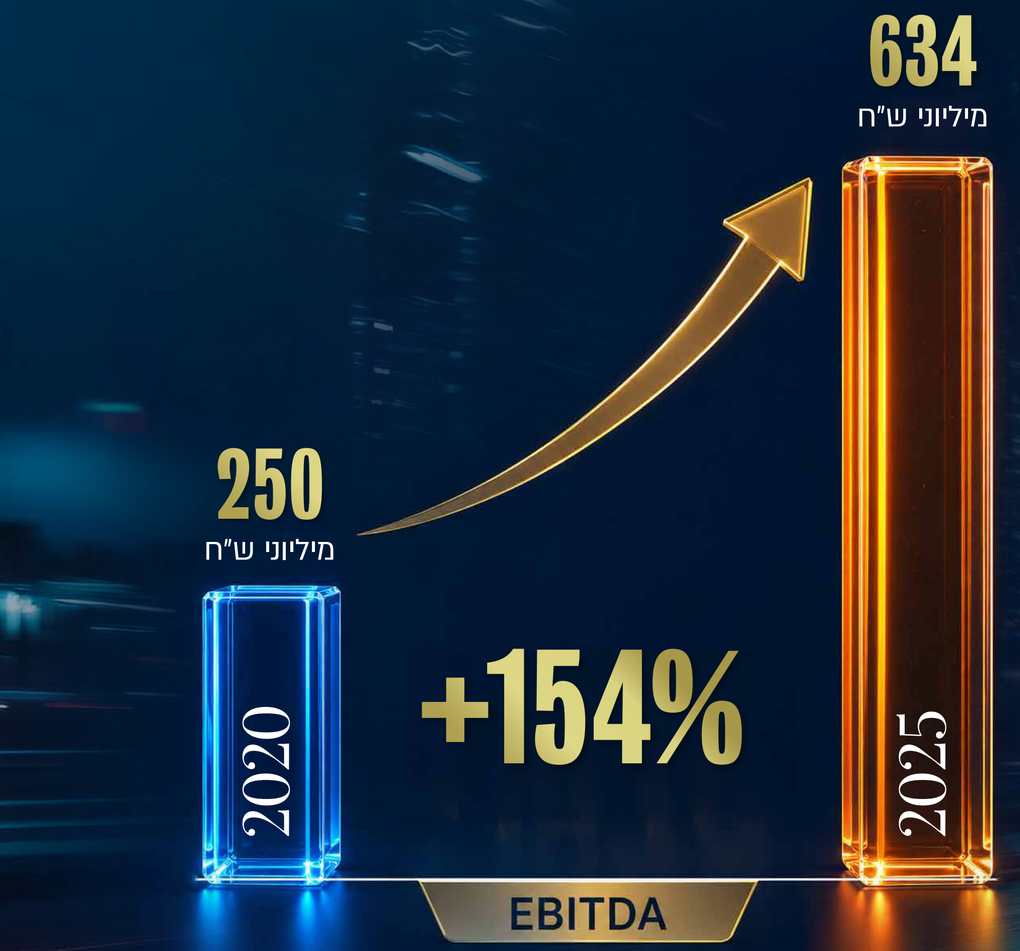
חלק הקבוצה בעלות התפעול והתחזוקה כ-2.5 מיליארד ש"ח לתקופה כוללת של 21 שנים

תחום ה-O&M לאורך זמן במבט על

צמיחה עקבית במגזר
ההפעלה, שירות ואחזקה
בשילוב מגזר הזכיינות

רווחיות יציבה בזכות
הכנסות חוזרות
(RECURRING PROFIT)

גידול משמעותי ב-EBITDA בתוך חמש שנים



תחום ההפעלה ושירות בקבוצת אלקטרה

ניהול ותפעול אינטגרטיבי של מתקנים המספקים מגוון רחב של עשרות פעילויות בתחום ההפעלה, שירות ואחזקה

עבודות קבלניות בתחום חשמל, סביבה, מעליות ומערכות אלקטרו-מכאניות מייצרים חוזי שירות

בעלות על פרוייקטי ה-PPP ותחבורה ציבורית המייצרים חוזי תפעול ושירות ארוכי טווח

חוזי שירות מתחדשים משנה לשנה/ חוזי שירות ארוכי טווח

מייצרים הכנסות הצומחות אורגנית בשיעור שנתי ממוצע של 5-10% בשנה המייצרים EBITDA שנתי של כ-

400 מיליון ₪

חוזי שירות ותפעול ארוכי טווח

8-25 שנים

מייצרים EBITDA שנתי בסך של כ-

230-250 מיליון ₪

EBITDA כולל שנתי

630-650 מיליון ₪

הצבר הקיים והרחבת הפעילות בתחום הלוגיסטיקה צפויים להגדיל בטווח של כשנתיים את ה EBITDA בעוד כ-

80-100 מיליון ₪ בשנה

פרויקטי התקנת מעליות בהווה - חוזי השירות של מחר

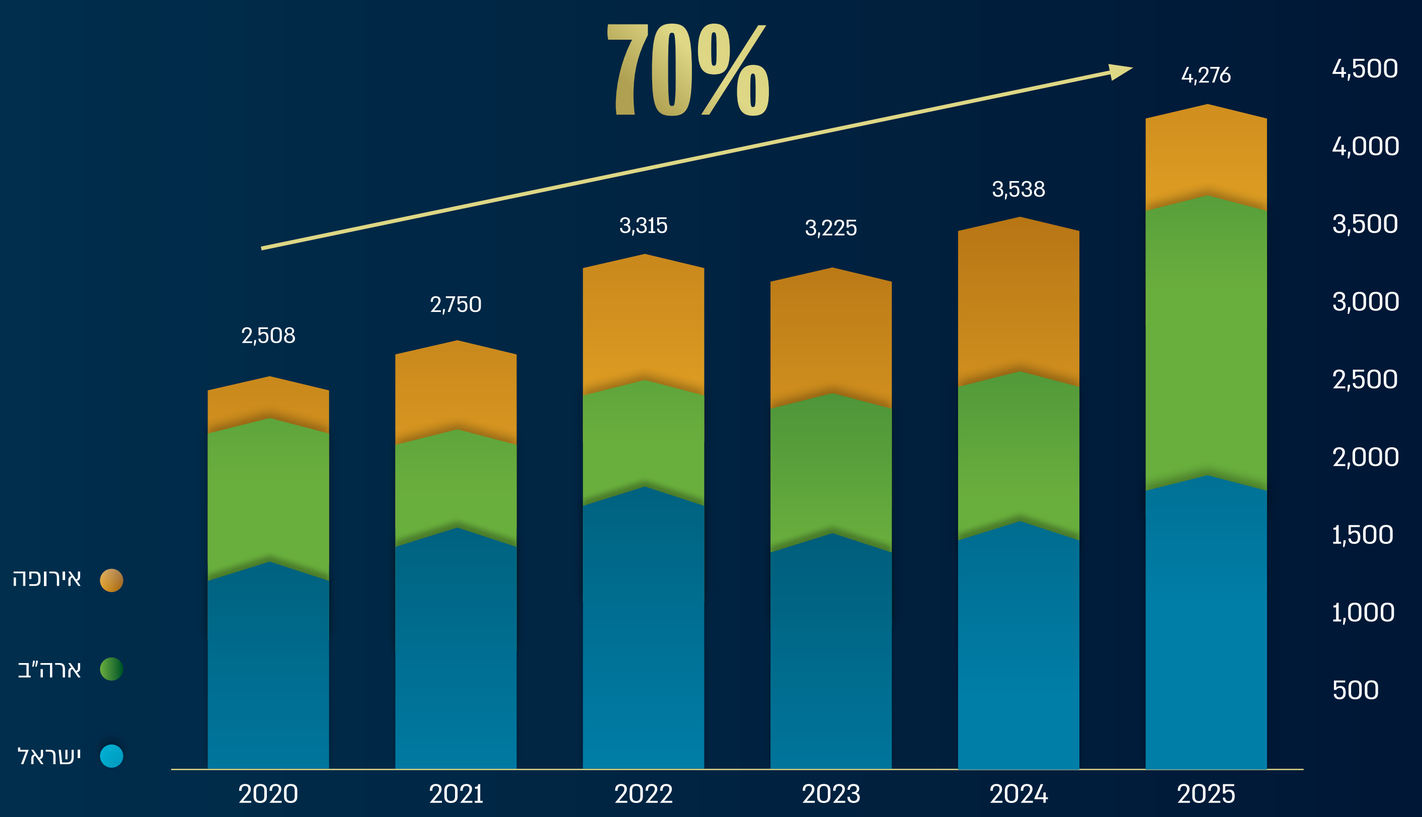
פורטפוליו פרויקטי HIGH-RISE בלבד (לא כולל פרויקטים סטנדרטיים בביצוע)

1. **פאלאס רקפות**
   גובה: 115 מ'
   מספר מעליות: 13
   צפוי עד: רבעון 2, 2026
2. **BSR שרונה**
   גובה: 145 מ'
   מספר מעליות: 25
   צפוי עד: רבעון 2, 2026
3. **מגדל הפארק**
   גובה: 180 מ'
   מספר מעליות: 33
   צפוי עד: רבעון 2, 2026
4. **לוינשטין BSH**
   גובה: 85 מ'
   מספר מעליות: 12
   צפוי עד: רבעון 2, 2026
5. **מגדל אקסצ'יינג'**
   גובה: 195 מ'
   מספר מעליות: 23
   צפוי עד: רבעון 3, 2026
6. **פארק סנטרל נעימי A-D**
   גובה: 53 מ'
   מספר מעליות: 48
   צפוי עד: רבעון 3, 2026
7. **דואו - סמל דרום**
   גובה: 205 מ'
   מספר מעליות: 37
   צפוי עד: רבעון 4, 2026
8. **מגדלי כיכר המדינה**
   גובה: 160 מ'
   מספר מעליות: 22
   צפוי עד: רבעון 4, 2026
9. **מגדל גלובל גולד**
   גובה: 140 מ'
   מספר מעליות: 17
   צפוי עד: רבעון 4, 2026
10. **O2 אפל הרצליה**
    גובה: 125 מ'
    מספר מעליות: 12
    צפוי עד: רבעון 4, 2026
11. **מלון סיגייט מנדרין**
    גובה: 100 מ'
    מספר מעליות: 28
    צפוי עד: רבעון 4, 2026
12. **מגדל התנופה**
    גובה: 100 מ'
    מספר מעליות: 6
    צפוי עד: רבעון 4, 2026
13. **תדהר לגון**
    גובה: 130 מ'
    מספר מעליות: 19
    צפוי עד: רבעון 4, 2026
14. **תוהא 2**
    גובה: 285 מ'
    מספר מעליות: 66
    צפוי עד: רבעון 1, 2027
15. **מגדל מרום**
    גובה: 170 מ'
    מספר מעליות: 20
    צפוי עד: רבעון 1, 2027
16. **מגדל לקסוס**
    גובה: 170 מ'
    מספר מעליות: 20
    צפוי עד: רבעון 1, 2027
17. **אינטרקונטיננטל ירושלים**
    גובה: 90 מ'
    מספר מעליות: 14
    צפוי עד: רבעון 2, 2027
18. **סאות'גייט**
    גובה: 125 מ'
    מספר מעליות: 29
    צפוי עד: רבעון 3, 2027
19. **ספירלת עזריאלי**
    גובה: 340 מ'
    מספר מעליות: 64
    צפוי עד: רבעון 4, 2027
20. **BSR 1K**
    גובה: 115 מ'
    מספר מעליות: 32
    צפוי עד: רבעון 4, 2027
21. **מגדל איינשטיין**
    גובה: 117 מ'
    מספר מעליות: 20
    צפוי עד: רבעון 1, 2028
22. **מאסטרפיס בבלי**
    גובה: 173 מ'
    מספר מעליות: 6
    צפוי עד: רבעון 1, 2028
23. **H BLVD באיינשטיין**
    גובה: 105 מ'
    מספר מעליות: 18
    צפוי עד: רבעון 1, 2028
24. **עיר עולם**
    גובה: 140 מ'
    מספר מעליות: 52
    צפוי עד: רבעון 2, 2028
25. **TLV הקו הירוק**
    מספר מעליות: 81
    צפוי עד: רבעון 3, 2028



אלקטרה מובילה בתחום הקבלנות האלקטרו-מכאנית

הכנסות בתחום הקבלנות האלקטרו-מכאנית (במיליוני ש"ח)



מומחיות והתמחות ארוכת שנים



זמן ביצוע קצר



שיעורי רווח גבוהים מקבלנות ראשית



מדינת ישראל בפתחה של השקעה מאסיבית בתשתיות לאומיות

כ- 450 מיליארד ₪
לפרויקטי תשתית במגוון סקטורים

מטרו
180
מיליארד ₪

רכבת ישראל
65
מיליארד ₪

רכבות קלות
65
מיליארד ₪

מתקני התפלה ותשתיות מים
22
מיליארד ₪

ייצור חשמל
47
מיליארד ₪

נמל תעופה
15
מיליארד ₪

כבישים
25
מיליארד ₪

בינוי בתחומי הבריאות, ביטחון ובתי כלא
22
מיליארד ₪

טיפול בפסולת
5
מיליארד ₪

*בהתאם לפרסומים של נת"ע ואחרים בתקשורת



אלקטרה ערוכה להשתלב באופן מיטבי בהשקעות בתשתיות

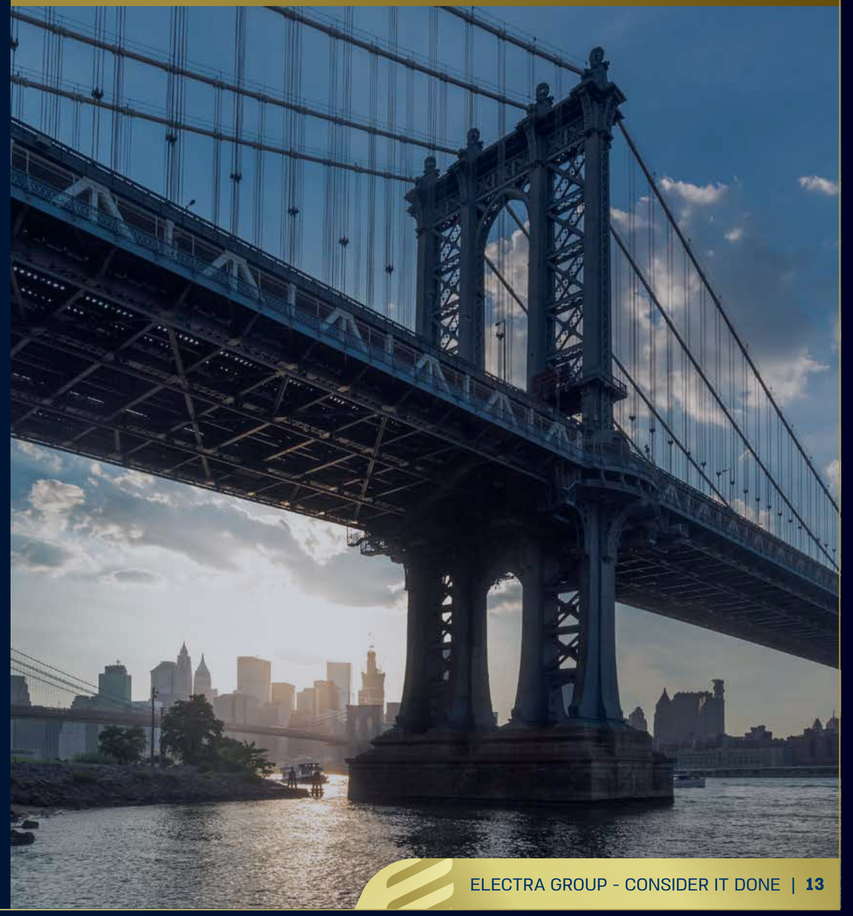
יכולות מוכחות בתכנון, ביצוע, תפעול ותחזוקה של פרויקטי ענק

- יכולות משלימות תכנון, ביצוע ותפעול
- ניסיון עתיר בשותפויות עם גופים בינלאומיים מובילים
- כוח אדם איכותי ומקצועי
- ניסיון יזמי בפרויקטי התשתית הגדולים במשק
- חוסן ועוצמה פיננסית

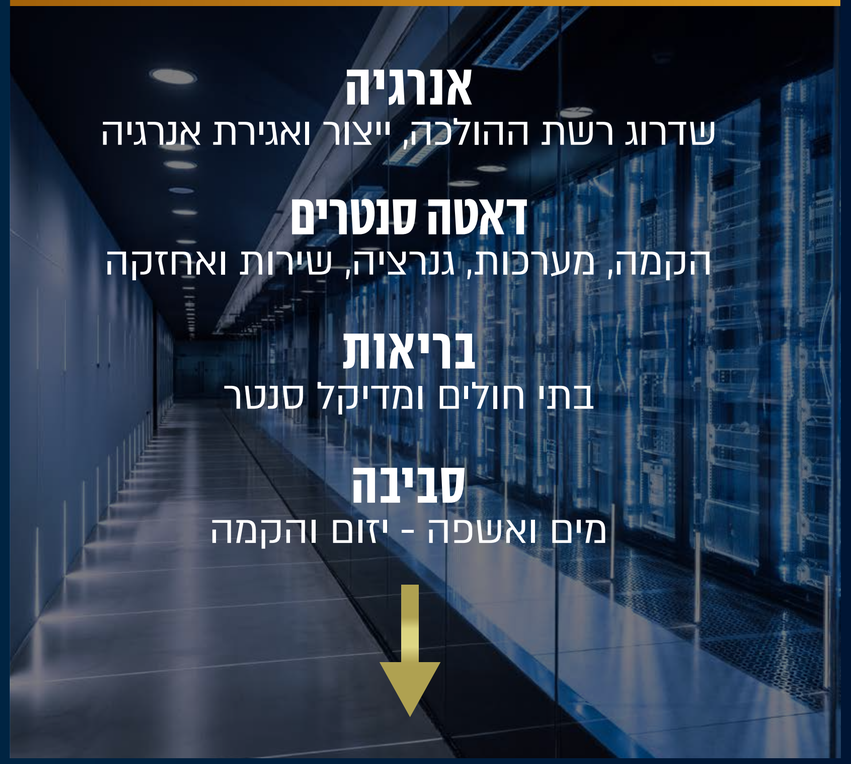
אלקטרה היא אחת הקבוצות המובילות בתחום

מנועי הצמיחה העיקריים של אלקטרה

צמיחה משמעותית בארה"ב- שוק התשתיות הגדול והצומח בעולם



פיתוח מואץ של סקטורי האנרגיה, הסביבה, הבריאות ו- Data Centers



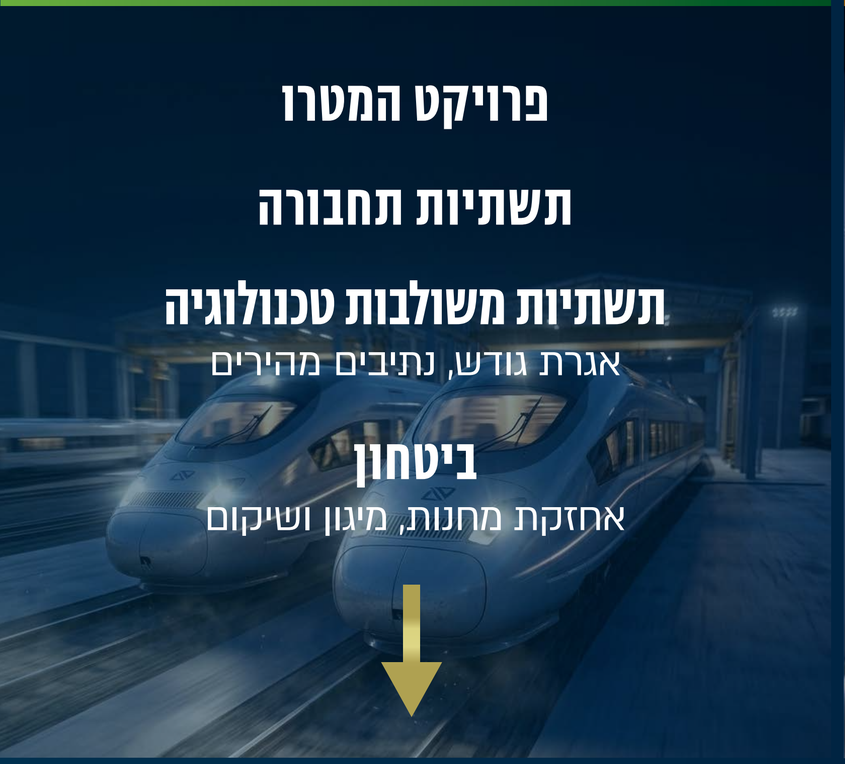
אנרגיה
שדרוג רשת ההולכה, ייצור ואגירת אנרגיה

דאטה סנטרים
הקמה, מערכות, גנרציה, שירות ואחזקה

בריאות
בתי חולים ומדיקל סנטר

סביבה
מים ואשפה - יזום והקמה

מגה פרויקטים בתחום התשתיות הלאומיות



פרויקט המטרו

תשתיות תחבורה

תשתיות משולבות טכנולוגיה
אגרת גודש, נתיבים מהירים

ביטחון
אחזקת מחנות, מיגון ושיקום

מנוף להגדלת רווח תפעולי (RP) בתחום O&M

פרויקט המטרו- פרויקט התשתית הגדול בהיסטוריה של ישראל

כ- 180 מיליארד ₪ בחלוקה לחבילות עבודה רבות

אלקטרה צפויה לשמש כשותפה מובילה הודות לידע והניסיון בכל שרשרת הערך

	DEVELOP	BUILD	OPERATE
בכל שלבי הפרויקט	**אינפרא 1** - חפירת המנהרות ובניית התחנות התת קרקעיות **לוחות זמנים:** אפריל 2026 - הגשת מסמכי ה-PQ | 2026-H2 2028 פרסום מכרזי העבודות		
	אינפרא 2 - התקנת המערכות, תפעול ותחזוקת הרשת **לוחות זמנים: -H2 2026 תהליך ה-PQ | 2027 - פרסום המכרז**		
בשילוב מגוון זרועות הקבוצה	אלקטרה זכיינות CONSIDER IT DONE		
	אלקטרה BUILDING CONSIDER IT DONE	אלקטרה CIVIL CONSIDER IT DONE	אלקטרה FM INTEGRATED FACILITY MANAGEMENT CONSIDER IT DONE
			אלקטרה אפיקים פשוט להגיע

*בהתאם לפרסומים של נת"ע בתקשורת

אלקטרה מובילה את מהפכת התחבורה בישראל

אלקטרה נמצאת בכל שלבי שרשרת הערך בבניית ה-GRID

DEVELOP

זכיינות, ביצוע, הפעלה ותחזוקה

רק"ל חיפה-נצרת

רק"ל הקו הירוק בגוש דן

נתיבים מהירים כביש 20 (שפיים-רשל"צ)

פרויקט מס הגודש בגוש דן

נתיבים מהירים כביש 5

BUILD

ביצוע

קו הרכבת לירושלים (A1)

מסילות רכבת (כביש 431)

הקמת מנהרות
(הגבעה הצרפתית, מבשרת ציון)

תחנות הקו האדום והירוק בגוש דן

הקמת מתחמים לאלפי כלי רכב
בשפיים וברשל"צ

OPERATE

הפעלת תחבורה ציבורית

אלקטרה אפיקים
CONSIDER IT DONE

הפעלת מערך היסעים

אמנון מסילות
חברת אמנון מסילות
פשוט לתת שירות

הפעלת מתחמי תחבורה

מרכזית המפרץ | טרמינל ארזים

יבוא ישיר של אוטובוסים חשמליים

YUTONG

תשתיות חשמל ואנרגיה

קבוצת אלקטרה מספקת מענה הוליסטי מלא מקצה לקצה לכל היישומים בשרשרת הערך בתחום החשמל והאנרגיה



CONVENTIONAL ENERGY



RENEWABLE ENERGY



ENERGY SOLUTIONS

	תחנות כוח	תחמ"ש	גנרטורים	כוח וחום (CHP)	ביוגז	השבת אנרגיה מפסולת (WTE)	אגירה שאובה	פוטו-וולטאי (PV)	אגירת אנרגיה (BESS)	חוות שרתים (DC)	אל-פסק UPS	התייעלות אנרגטית (EE)	תשתיות חשמל
אלקטרה אלקו התק"ש CONSIDER IT DONE	●	●	◔	○	○	◔	◑	○	○	◔	○	○	●
אלקטרה בנייה CONSIDER IT DONE	◔	◔	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○
אלקטרה M&E מערכת אלקטרו מכנית CONSIDER IT DONE	◔	◔	○	○	○	◑	◔	○	○	◑	◔	●	◑
פ.ק. אלקטרה גנרטורים מקבוצות אלקטרה	◔	◔	●	●	◕	◑	◔	○	○	◑	○	◔	○
אלקטרה אנרגיות מתחדשות CONSIDER IT DONE	○	○	○	○	○	◔	○	●	●	◔	●	○	◑
אלקטרה תשתיות CONSIDER IT DONE	◑	○	○	○	○	◑	●	○	○	○	○	○	○
אלקטרה סביבה CONSIDER IT DONE	○	○	○	○	◑	●	○	○	○	○	○	○	○
אלקטרה CONSIDER IT DONE	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●



הקמה, תפעול ותחזוקת פארק מיחזור "אלקטרה גרין"

בהתאם להחלטת ממשלה 2284 מיום 31.10.2014 (קידום משק פסולת מתקדם) הוענקה ל- "אלקטרה אקו גרין פארק למיחזור", הסמכה מהמשרד להגנת הסביבה לקידום תכנון והקמת מתקן להשבת אנרגיה מפסולת, המשתרע על שטח בהיקף 136 דונם באזור כפר מנחם.

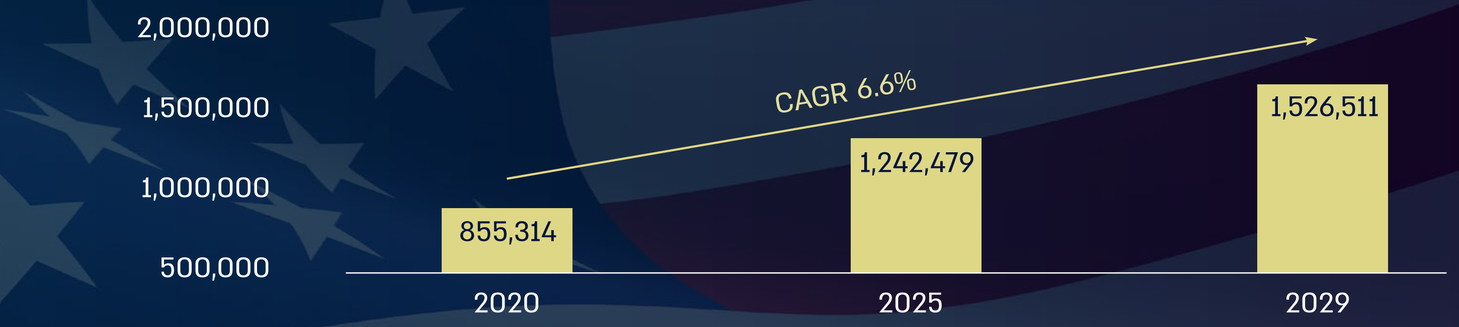
המתקן עתיד לטפל בכ-500,000 טון בשנה של פסולת שאינה ניתנת למחזור לתקופה של כ-50 שנים



מומנטום חיובי בשוק ה- M&E בארה"ב

תנופת צמיחה משמעותית בכמות והיקפי הפרויקטים

שוק הבניה בארה"ב* מציג צמיחה מתמשכת לאורך שנים



סקטור ה-M&E בארה"ב בשיא:

צמיחה של 11.8% ב- 2026

היקף שוק ה-M&E בניו יורק ב-2025

28 מיליארד $

שוק התשתיות בניו יורק נהנה מדחיפה חזקה הנובעת משילוב סיבות:

מגמות מבניות

תשתיות מתיישנות בעיקר בתחומי התחבורה, מים ואנרגיה דורשות שיפוץ וחידוש

דומיננטיות של סקטור ה-CII (מסחר, תעשייה ומוסדות ציבור)

שוק המאופיין **בקונסולידציה**

התפתחות טכנולוגית ורגולציה תומכת

בניינים חכמים - דורשים ריבוי מערכות מורכבות

תשתיות טעינה חשמלית (EV) - גידול משמעותי בביקושים

יעדי אפס פליטות - חקיקה בניו יורק המחייבת מעבר למערכות אנרגיה נקייה עד 2040

חוק התשתיות הפדרלי (IIJA)- תקציבים בהיקפים חסרי תקדים לשדרוג תשתיות

מקורות הנתונים והמידע בשקף: דוחות FMI (North American Engineering and Construction Outlook) לשנית 2025 ו- 2026 וכן דוח ENR Top 600 Specialty Contractors 2025.
חלק מהנתונים מהווים תחזיות וחלקם מבוססים על תחשיבים פנימיים של החברה * non-residential and non-buildings ** בהתייחס ל- 600 הקבלנים הגדולים בארה"ב

אלקטרה USA - קבלנית אלקטרו-מכאנית מובילה בניו יורק

התמחות בפרויקטי תשתיות לאומיות ומוסדות ציבור במגוון רחב של תחומים:


חינוך תרבות וספורט


תשתיות


בריאות


נדל"ן מסחרי

ELECTRA USA
CONSIDER IT DONE

חטיבת המכאניקה

E.W. Sims

PJ MECHANICAL™

חטיבת החשמל

HELLMAN ELECTRIC

GILSTON ELECTRIC

כל אחת מחברות הקבוצה מתאפיינת במוניטין רב שנצבר לאורך שנות פעילות רבות בעיר ניו יורק ובסביבתה

הפעילות בשתי חטיבות מרכזיות ממצבת את החברה כגורם ביצועי במגה פרויקטים כגון פרויקט בתי הכלא בהיקף של כ-1 מיליארד דולר

צבר הזמנות כ-
1.6
מיליארד $

הכנסות 2025 כ-
550
מיליון $

3RD
דירוג* החברה בידי ENR

1,000+
עובדים

*בדירוג האזורי של ENR לקבלנים מיוחדים באזור ניו-יורק וניו-ג'רזי

מהפכת הבינה המלאכותית בקבוצת אלקטרה

טרנספורמציה בשירות, תפעול ובטיחות



עוזר AI אישי לטכנאים ולצוותי שירות
אבחון ופתרון תקלות בזמן אמת בהתבסס על מאגרי ידע, ישירות מהשטח



ניהול מתקנים חכם: מרחפנים ועד חיישנים
שימוש ברחפנים לניקוי ומיפוי, וחיישני AI לניטור ציוד, זיהוי נזילות ובקרת איכות אוויר



מובילות ברובוטיקה והגנת סייבר
1. מובילות ברובוטיקה – שילוב רובוטים במתן, ליווי, שירות, תפעול וניקיון בפריסה רחבה
2. פתרונות הגנת סייבר למבנים ותשתיות קריטיות



ייעול תהליכים וניהול חכם



אוטומציה בניתוח מכרזים ותכנון פרויקטים
שימוש ב-AI לניתוח וקטלוג מכרזים, חילוץ כמויות משרטוטים הנדסיים והמלצות לתמחור. שילוב של כלים משרטוטים לאופטימיזציה של לוחות זמנים ומשאבים



תשתית AI מרכזית ומאובטחת
הקמת פלטפורמת ELECTRA AI בענן פרטי המאפשרת שירותי AI בטוחים לכלל הקבוצה



עוזר AI לסיכום פגישות וחילוץ מידע
תמלול אוטומטי של פגישות, הפקת תובנות ומשימות



תוצאות הפעילות (מיליוני ש"ח)



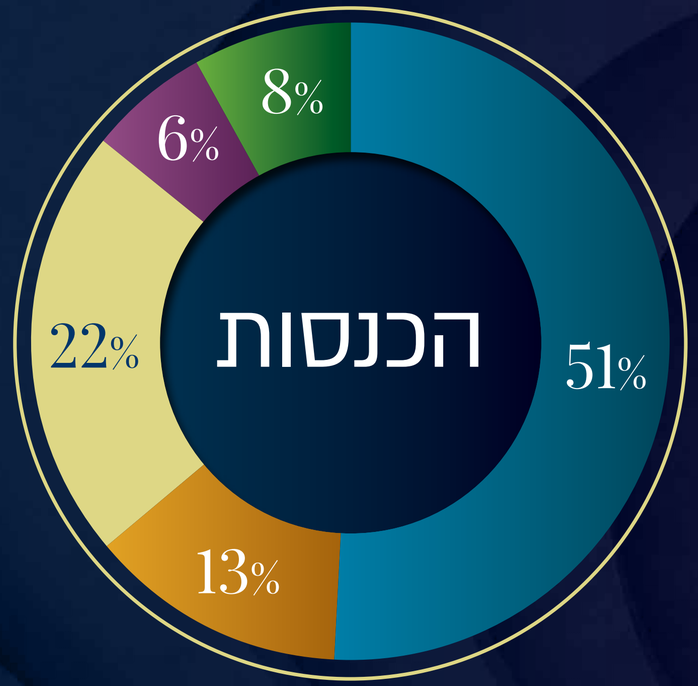
*הירידה ב-EBITDA וברווח הנקי בשנת 2025 מיוחסים בעיקר לירידה בתוצאות תחום התשתיות לאור השפעות המלחמה (גידול בעלויות השכר והתארכות במשך זמן הביצוע).

פיזור עסקי נרחב

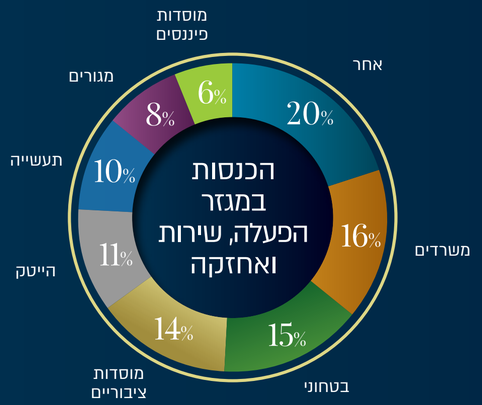
צמיחה מתמשכת בתנאי שוק משתנים

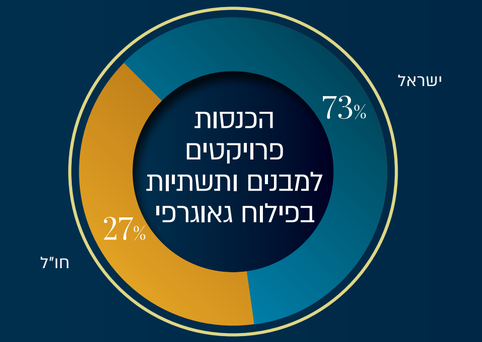
פילוח תוצאות לשישה החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2026

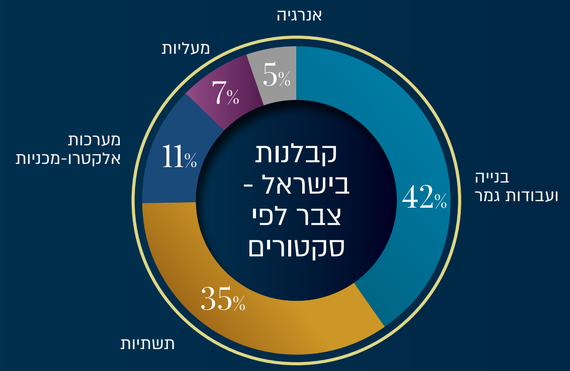




פרויקטים בישראל | ייזום נדל"ן | זכיינות | הפעלה, שירות ואחזקה | פרויקטים בחו"ל





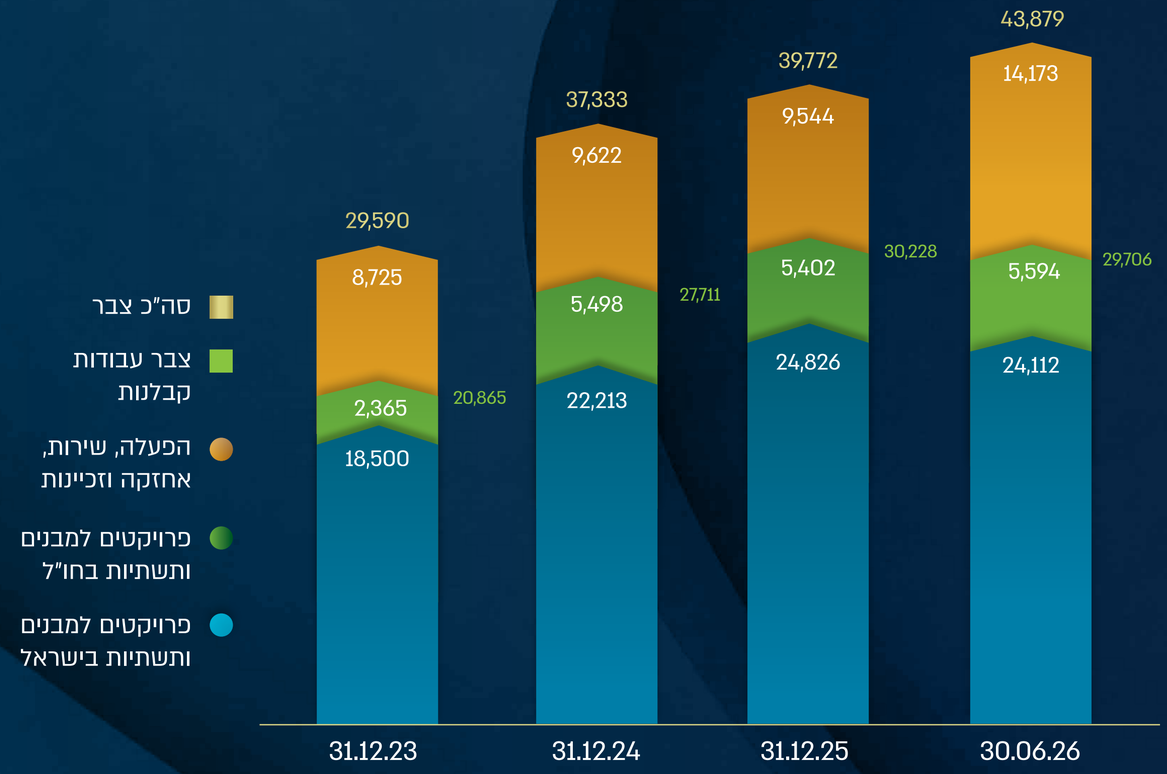


מבוסס על התוצאות לשנת 2025

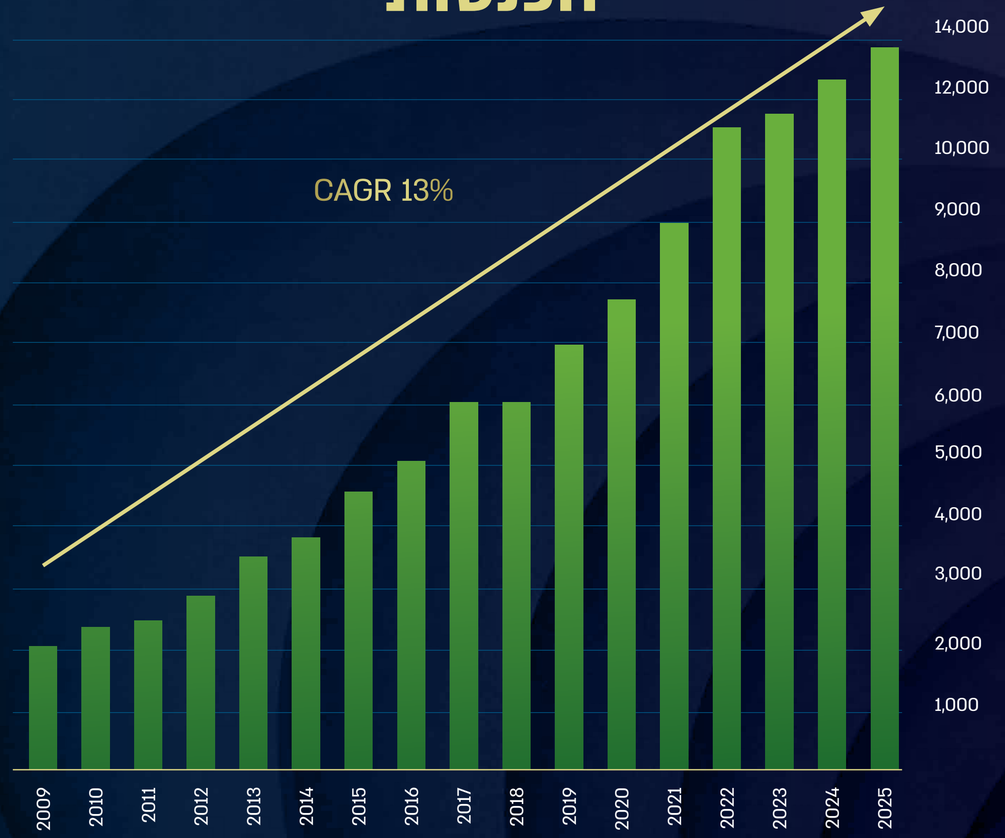
התפתחות ההכנסות וצבר הזמנות (מיליוני ש"ח)

חברת צמיחה

צבר הזמנות



הכנסות



OPERATION & MAINTENANCE



OPERATION & MAINTENANCE (מיליוני ש"ח)



INTEL ISRAEL

קמפוס אינטל

אלקטרה M&E חטיבת השירות
אלקטרה אלקו התק"ש
אלקטרה FM חטיבת האחזקה
טווס שירותי ניקיון

שטח: 250,000 מ"ר
מערכות מיגון האש FAB-18 במבנה

התקנת מערכות מתזים רטובות
במתחם FAB-28 - 10,000 מ"ר
ושירותי אחזקה וניקיון

RAFAEL

מתקני רפאל

מיקום: מתקני רפאל מערכות לחימה מתקדמות, ישראל

היקף:
שירותי אחזקה וניהול מבנים
מקיפים באמצעות חברת בת ייעודית,
אלקטרה תומר

תחזוקת כבישים באורך 136 ק"מ,
ניקוי שטח של 400,000 מ"ר

תחזוקה בשטח של 520,000 מ"ר
35 קבלני משנה מנוהלים,
400 אנשי צוות טכני באתר



CONCESSIONS

זכיינות - אסטרטגיית PPP (מיליוני ש"ח)



TENDERS



מכרזים משמעותיים בתהליך

היכל ומגדל המשפט ירושלים
המכרז פורסם,
הגשה ברבעון 3, 2026

גן טכנולוגי הר החוצבים
המכרז פורסם,
הוגשה ברבעון 3, 2026

ביטוח לאומי ירושלים
המכרז פורסם,
הגשה ברבעון 3, 2026

ELECTRA RAILWAYS



הקו הירוק בגוש דן

סוג פרויקט: BOT

שיעור החזקה SPC: 40.05%

שיעור החזקה EPC: 51.5%

שיעור החזקה O&M: 20%

השלב בו מצוי הפרויקט: הקמה

עלות הקמה מוערכת (מיליוני ש"ח): 6,000

תקופת הקמה (בחודשים): 60

תקופת הפעלה (בשנים): 20

SHAFDAN



ייבוש בוצה בשפד"ן

סוג פרויקט: BOT

שיעור החזקה SPC: 100%

שיעור החזקה EPC: 100%

שיעור החזקה O&M: 100%

השלב בו מצוי הפרויקט: הקמה

עלות הקמה מוערכת (מיליוני ש"ח): 450

תקופת הקמה (בחודשים): עד 54

תקופת הפעלה (בשנים): 25



CONSTRUCTION

קבלנות בישראל (מיליוני ש"ח)



*ההפסד נובע בעיקר לאור נזקי המלחמה בתחום התשתיות כתוצאה מעליה בעלויות השכר והתארכות בזמני הביצוע.

NATIONAL LIBRARY

הספריה הלאומית, ירושלים

אלקטרה בנייה, אלקטרה M&E
אלקטרה מעליות

שטח בניין: 46,000 מ"ר.
5 קומות תת קרקעיות בשטח של
כ- 29,300 מ"ר.
7 קומות עיליות בשטח 16,700 מ"ר.

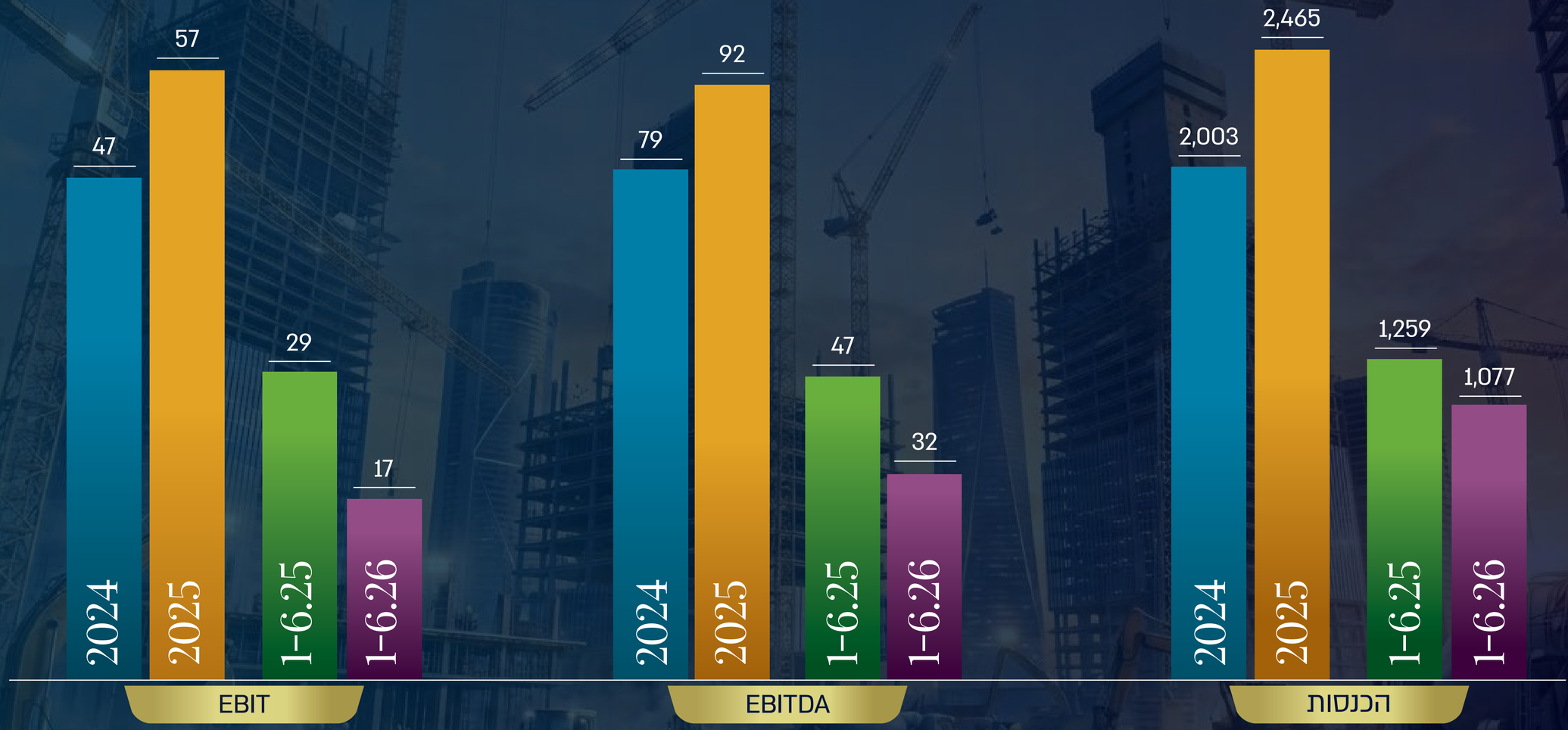
A1

קו רכבת תל אביב-ירושלים

אלקטרה M&E,
אלקטרה תשתיות

ירושלים-נתב"ג-תל אביב
במהירות עד 160 קמ"ש 28 דקות.
הקו מסתיים בתחנת רכבת תת-קרקעית
בעומק של 80 מטר.
אחזקת המערכות למשך 10 שנים.

קבלנות בחו"ל (מיליוני ש"ח)



THE BRIDGE

ורשה, פולין

התקנת מערכות
אלקטרו-מכאניות בבניין
משרדים בעיר ורשה,
המשתרעות על פני 47,000
מ"ר ב-42 קומות ו-4 קומות חניון

הלקוח: Ghelamco

HIGHMARK STADIUM

ניו יורק

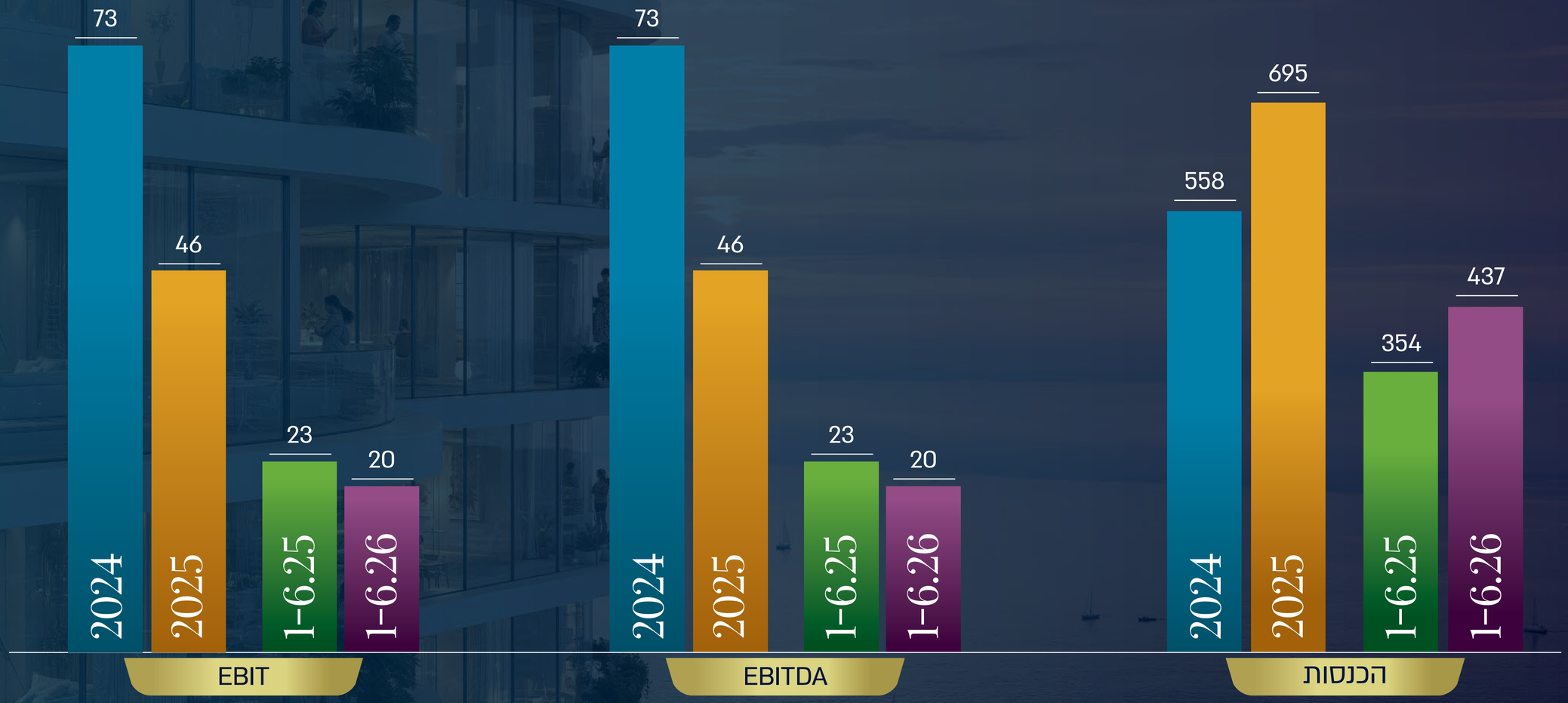
ביצוע עבודות מכאניות
בפרויקט ההקמה של אצטדיון
Highmark בעיר באפלו אשר
במדינת ניו יורק
היקף: כ-59 מיליוני דולר

הלקוחות: Gilbane/Turner



REAL ESTATE DEVELOPMENT

ייזום נדל"ן (מיליוני ש"ח)





DEVELOPMENT

פרויקטי נדל"ן יזמיים באמצעות זרוע היזמות אלקטרה מגורים

THANK YOU!

תודה רבה



אלקטרה
CONSIDER IT DONE