TURPAZ

דוח רבעוני

תורפז תעשיות בע"מ

ליום 30 בספטמבר 2026



תוכן עניינים

פרק א'
דוח הדירקטוריון על מצב ענייני התאגיד _____ א1

פרק ב'
דוחות כספיים ליום 30 בספטמבר 2026 _____ ב1

פרק ג'
דוח בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית _____ ג1





TURPAZ

פרק א'

דוח הדירקטוריון על מצב עניני התאגיד



<u>דוח הדירקטוריון על מצב עסקי התאגיד</u>

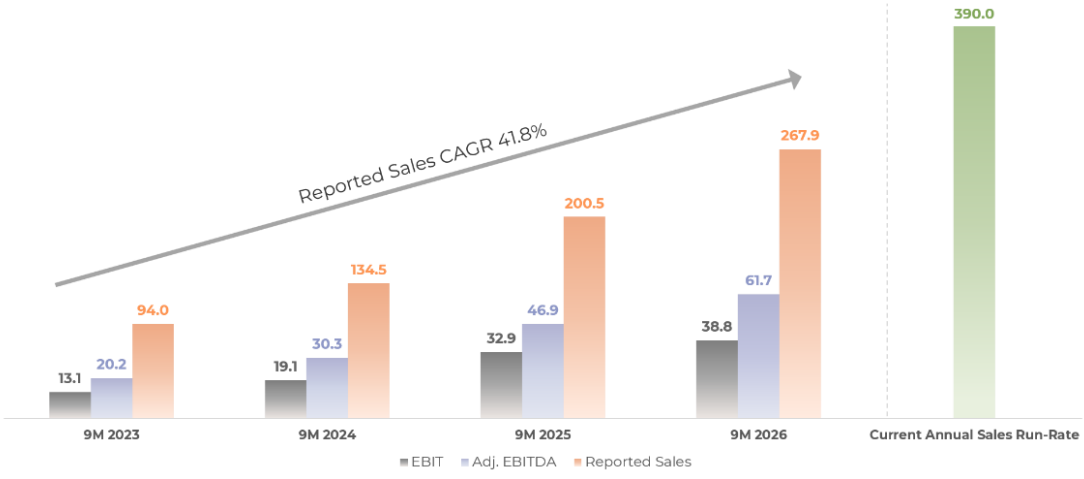
לתקופה שהסתיימה ביום 30 בספטמבר, 2026

דירקטוריון החברה מתכבד להגיש את דוח הדירקטוריון על מצב עסקי תורפז תעשיות בע"מ ("**החברה**"), לתקופה של שלושה ותשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר, 2026, הכל בהתאם לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970. דוח זה נערך בהנחה שבפני הקורא מצוי פרק תיאור עסקי התאגיד כפי שנכלל בפרק א' לדוח התקופתי לשנת 2025, אשר התפרסם ביום 11 במרץ, 2026 (אסמכתה: 2026-01-021391) ("**הדוח התקופתי לשנת 2025**").

יישום אסטרטגיית המיזוגים והרכישות של תורפז, בשילוב צמיחה אורגנית[1], הובילו לתוצאות שיא ברבעון השלישי. בתשעת החודשים הראשונים לשנת 2026 הציגה החברה תוצאות שיא עם גידול דו-ספרתי במכירות, ברווח הגולמי, ברווח התפעולי, ב-Adj. EBITDA[2] וברווח הנקי כמפורט להלן:

- **בתשעת החודשים הראשונים של 2026 –**

- פעילות הליבה של תורפז, הכוללת את תחומי פעילות הטעמים והריחות, הציגה צמיחה של כ-**39.0%** ביחס לתקופה המקבילה אשתקד, מתוכה צמיחה אורגנית גבוהה בשיעור של **כ-7.4%**.
- **מכירות תורפז** צמחו בכ-**33.6%** ביחס לתקופה המקבילה אשתקד והגיעו לשיא של כ-**267.9 מיליון דולר**. הגידול נבע מצמיחה אורגנית של כ-**6.0%** ומרכישות שהושלמו בשנת 2025 ובתשעת החודשים הראשונים של 2026. נכון למועד פרסום הדוח, מכירות תורפז, בצירוף מכירות החברות שנרכשו בארה"ב, בצרפת ובדרום אפריקה במהלך שנת 2026, משקפות **קצב מכירות שנתי[3] של כ-390 מיליון דולר**.
- **ה-Adj. EBITDA** גדל בכ-**31.5%** ביחס לתקופה המקבילה אשתקד והסתכם לכ-**61.7** מיליון דולר ושיעורו מהמכירות עמד על **23.0%**. **הרווח התפעולי Non-GAAP** גדל בכ-**30.2%** והסתכם לכ-**51.1** מיליון דולר **והרווח התפעולי** גדל בכ-**17.9%** והסתכם לכ-**38.8** מיליון דולר. הרווח הנקי צמח בכ-**55.1%** והסתכם לכ-**25.8** מיליון דולר.



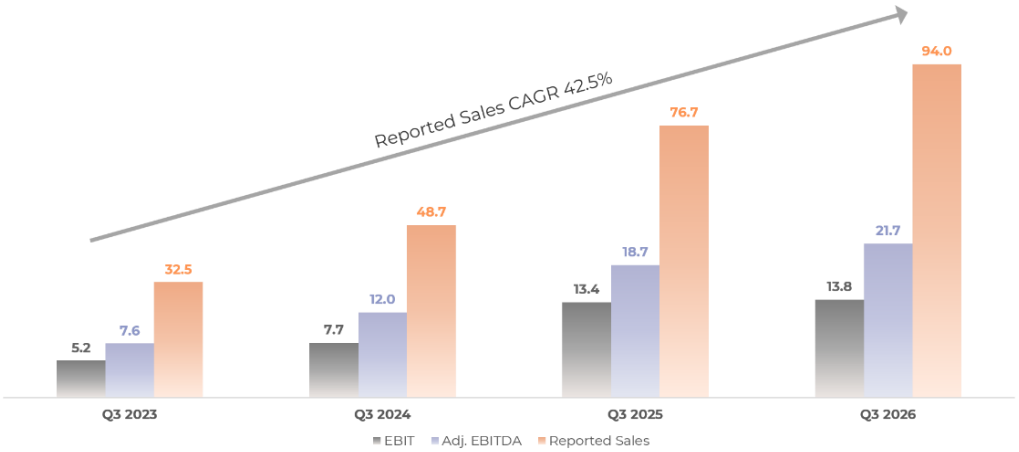
[1] **צמיחה אורגנית** בנטרול השפעת מטבעות, על בסיס פרופורמה, בהנחה שהרכישות שהושלמו בשנת 2025 היו מאוחדות מיום 1.1.2025, והרכישות שהושלמו בשנת 2026 היו מאוחדות מיום 1.5.2025.

[2] **Adj. EBITDA** משמע - רווח לפני ריבית, מיסים, פחת והפחתות בנטרול הוצאות חד פעמיות. לפירוט ראו סעיף 5.1 להלן.

[3] **קצב המכירות השנתי (Run Rate)** מהווה מידע צופה פני עתיד, המבוסס על הערכות החברה ביחס לקצב המכירות השנתי וזאת בהנחה שהחברות שרכישתן הושלמה עד לפרסום הדוח, היו מאוחדות בדוחות החברה החל מיום 1.1.26. האמור מבוסס על הערכות הנהלת הקבוצה, אשר עלול שלא להתממש, או להתממש באופן שונה מהצפוי, כתוצאה מהערכות לא נכונות, משינויים בתוכנית העבודה, משינויים בשוק או מהתממשותם של כל או חלק מגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 1.28 לפרק א' לדוח התקופתי לשנת 2025.

- **ברבעון השלישי של 2026 –**

- פעילות הליבה, הכוללת את תחומי פעילות הטעמים והריחות, הציגה צמיחה של **כ-29.1%** ביחס לרבעון המקביל אשתקד, מתוכה צמיחה אורגנית בשיעור של כ-**5.6%**, וזאת על רקע שיעור צמיחה אורגנית דו-ספרתית גבוהה ברבעון המקביל אשתקד בשיעור של כ-**11.6%**.
- **מכירות תורפז** צמחו בכ-**22.6%** ביחס לרבעון המקביל אשתקד והגיעו לשיא של כ-**94.0 מיליון דולר**. הגידול נבע מצמיחה אורגנית של כ-**2.4%**, וזאת על רקע שיעור צמיחה אורגנית דו-ספרתית גבוהה ברבעון המקביל אשתקד בשיעור של כ-**18.2%**, ומרכישות שהושלמו בשנת 2025 ובתשעת החודשים הראשונים של 2026.
- **ה-Adj. EBITDA** גדל בכ-**16.1%** ביחס לרבעון המקביל אשתקד והסתכם לכ-**21.7** מיליון דולר ושיעורו מהמכירות עמד על **23.1%**. **הרווח התפעולי Non-GAAP** גדל בכ-**13.0%** והסתכם לכ-**17.8** מיליון דולר **והרווח התפעולי** גדל בכ-**3.5%** והסתכם לכ-**13.8** מיליון דולר. **הרווח הנקי** צמח בכ-**9.4%** והסתכם לכ-**6.6** מיליון דולר.



- מתחילת שנת 2025 ועד למועד פרסום הדוח, השלימה תורפז 9 עסקאות מיזוג ורכישה **בדרום אפריקה, ארה"ב, צרפת, אנגליה, בלגיה, פולין והודו**, אשר הרחיבו וביססו את פריסתה הגיאוגרפית הן על-ידי כניסה לטריטוריות חדשות, והן על-ידי ביסוס והרחבת פעילויות בטריטוריות קיימות, המאפשרות את מינוף הסינרגיה עם פעילותה של החברה והרחבת סל המוצרים. לפרטים בדבר הרכישות שהשלימה תורפז במהלך שנת 2026, ראו סעיף 1 להלן.

חלק א' - הסברי הדירקטוריון למצב עסקי התאגיד, תוצאות פעולותיו, הונו העצמי ותזרימי המזומנים שלו

1. כללי

החברה התאגדה ונרשמה בישראל כחברה פרטית מוגבלת במניות ביום 10 בפברואר 2011.

ביום 23 במאי 2021 השלימה החברה הצעה ראשונה של ניירות הערך של החברה ומניותיה נרשמו למסחר בבורסה לניירות ערך בתל אביב בע"מ ("**הבורסה**"), והיא הפכה לחברה ציבורית, כמשמעות מונח זה בחוק החברות, התשנ"ט-1999.

החברה, בעצמה, ובאמצעות החברות הבנות שלה, עוסקת בשלושה תחומי פעילות – **תמציות טעם** (Taste), **תמציות ריח** (Fragrance) ו**חומרי גלם ייחודיים** (Specialty fine ingredients). במסגרת זו, עוסקת תורפז במחקר, פיתוח, ייצור, שיווק, הפצה ומכירה של תמציות טעם, מתוקות ושאינן מתוקות (Savory), טבעיות וסינתטיות, תערובות תבליניים, פתרונות פונקציונליים ייחודיים לתחום האפייה, חומרי גלם לתעשיית הבשר והאפייה, קמחים מיוחדים (ללא גלוטן) המשמשים בעיקר בייצור מזון ומשקאות; תמציות ריח טבעיות וסינתטיות, המשמשות בייצור בישום יוקרתי, קוסמטיקה וטואלטיקה, מוצרי טיפוח אישי, בישום ביתי ובישום אווירתי; וחומרי גלם ייחודיים הכוללים כימיקלים ארומטיים (Aroma Chemicals) ומוצרי הדרים, המשמשים כחומרי גלם לתעשיות הטעם והריח, וכן כימיקלים ייחודיים המשמשים כחומרי ביניים לתעשיות שונות ובכללן תעשיית הפארמה.

נכון למועד פרסום דוח זה, הקבוצה מפתחת, מייצרת, משווקת ומוכרת מוצרים ליותר מ-5,100 לקוחות בלמעלה מ-100 מדינות, ומפעילה 32 אתרי ייצור, מרכזי מו"פ, מעבדות, ומשרדי מכירות, שיווק ורגולציה, ברחבי העולם, בהם מועסקים מעל ל-1,200 עובדים.

אסטרטגיית צמיחה משולבת:

האסטרטגיה של קבוצת תורפז מבוססת על צמיחה משולבת הכוללת יעדים של צמיחה דו-ספרתית ושיפור הפריסה הגיאוגרפית שלה, באמצעות מימוש הזדמנויות בשווקים צומחים, מיזוגים ורכישות של פעילויות סינרגטיות לפעילות קבוצת תורפז וכן צמיחה אורגנית. הצמיחה האורגנית נתמכת, בין היתר, בהשקעה בחדשנות ובמחקר ופיתוח, ובהרחבת סל המוצרים והפתרונות שמציעה הקבוצה ללקוחותיה, לרבות באמצעות פיתוח מוצרים ופתרונות בעלי ערך מוסף גבוה, המותאמים לצורכי הלקוחות ולמגמות השוק במדינות השונות. זאת, לצד בחינת אפשרויות לשיתופי פעולה המאפשרים להרחיב ולחזק את סל הפתרונות של הקבוצה. הקבוצה פועלת למינוף ושיפור הסינרגיה בין חברות הקבוצה במכירות צולבות, ברכש, בפיתוח, בשיווק ובעמידה בדרישות רגולטוריות אשר תורמות לשמירה ושיפור הרווח והרווחיות של הקבוצה, תוך התייעלות תפעולית. החברה ממשיכה לבחון באופן שוטף אפשרויות לרכישת חברות נוספות בשים לב לתנאי השוק ולהערכת החברה את התרומה הצפויה מכל רכישה. החברה צברה מומחיות וניסיון משמעותיים בזיהוי יעדי רכישה, בדיקתם והשלמת רכישתם של יעדים שנמצאו על ידה מתאימים לאסטרטגיית ופעילות הקבוצה.

קבוצת תורפז פועלת בהתאם לתוכנית סדורה אותה פיתחה לשילובן המהיר של החברות הנרכשות אל תוך הקבוצה, לחיזוק ההנהלה הגלובלית ולהטמעת שליטה ובקרה, לרבות שימור הנהלת החברות הנרכשות ושילובן כחלק מהנהלת הקבוצה, חיזוק מערך המוצרים והלקוחות של החברות הנרכשות, והטמעת מערך הבקרות של הקבוצה בתחומי המכירות, המחקר והפיתוח, הרכש והכספים אל החברות הנרכשות, וכל זאת בכדי להביא למיצוי מהיר ויעיל של הסינרגיות. החברה מעריכה כי נכון למועד דוח

זה, טרם מוצה מלוא הפוטנציאל הגלום ברכישות אותן ביצעה בשנים האחרונות, והחברה פועלת באופן שוטף למיצוי פוטנציאל רכישות אלו.

לפירוט נוסף בדבר תחומי הפעילות ואסטרטגיית החברה ראו סעיפים 1.3.1 ו-1.3.2 לפרק א' לדוח התקופתי לשנת 2025.

<u>עסקאות מיזוגים ורכישה שהושלמו מתחילת שנת 2026</u>:

<u>רכישת חברת תמציות טעם וריח בדרום אפריקה– Sensory</u>:

ביום 30 באוקטובר, 2026, השלימה החברה, באמצעות Sunspray, רכישת 70% מהון מניותיה של Sensory FX Proprietary Limited, חברה פרטית דרום אפריקאית ("**Sensory**"), מידי בעלי מניותיה, בתמורה לסך של כ-10.7 מיליון דולר (כ- 177.4 מיליון ראנד), ותמורה נוספת שתשולם על בסיס ביצועי Sensory מיום 1 במרץ 2026 ועד ל-28 בפברואר, 2027. העסקה מומנה באמצעות מימון בנקאי לזמן ארוך.

Sensory, שנוסדה בשנת 1999, הינה חברה דרום אפריקאית העוסקת בפיתוח, ייצור ושיווק של תמציות טעם וריח ומגוון פתרונות לתעשיות המזון והמשקאות, הטיפוח האישי, הבישום הביתי ומוצרי הצריכה, והיא נמנית עם היצרניות המקומיות העצמאיות הבודדות בתחום תמציות הריח בדרום אפריקה. ל-Sensory יכולות מחקר ופיתוח וייצור, לצד בסיס לקוחות רחב ומגוון בדרום אפריקה ובמדינות נוספות ברחבי יבשת אפריקה. ל-Sensory אתר ייצור ומרכז מחקר ופיתוח חדשני ומתקדם (State-of-the-Art) שנפתח לפני כשנה עם פרפומרים ופליבוריסטים בעלי ניסיון רב שנים, הממוקמים באזור יוהנסבורג, בסמיכות לפעילויותיה הקיימות של תורפז בדרום אפריקה - Sunspray המתמחה בפתרונות ייבוש בהתזה לתעשיית המזון והמשקאות ו-Nicola-J הפועלת בתחום הטעמים.

רכישת Sensory מכניסה את תורפז לראשונה לתחום תמציות הריח בדרום אפריקה, ומהווה נדבך אסטרטגי נוסף בביסוס והרחבת פריסתה הגיאוגרפית של הקבוצה באפריקה.

הרכישה מהווה צעד נוסף בבניית פלטפורמה אזורית משולבת של תורפז בתחומי הטעמים והריחות באפריקה, הנשענת על יכולות מקומיות לצד היכולות הטכנולוגיות ומשאבי הקבוצה הגלובליים. הרכישה צפויה ליצור סינרגיות מסחריות, טכנולוגיות ותפעוליות בין החברות, באמצעות שילוב הידע, יכולות המחקר והפיתוח, סל המוצרים והרכש. שילוב זה צפוי להרחיב את מגוון הפתרונות המוצעים ללקוחות, להעמיק את הפעילות בשווקים קיימים, ליצור הזדמנויות למכירה צולבת (Cross-Selling) ולתמוך בחדירה לשווקים וללקוחות חדשים. כמו כן, השילוב בין יכולות הייצור המקומיות של Sensory בתחום הריחות לבין המומחיות, הטכנולוגיות וסל המוצרים הגלובלי של תורפז צפוי לאפשר מענה מהיר, גמיש ומותאם לצורכי הלקוחות בדרום אפריקה ובשווקים נוספים ביבשת.

בעלי המניות הנותרים ב-Sensory, שהינם בעלי ניסיון רב בתעשיית הטעמים והריחות בדרום אפריקה, ממשיכים להחזיק ביתרת המניות (30%) ולהוביל את ניהולה ופעילותה של Sensory בשנים הקרובות. ההסכם כולל אופציות הדדיות (Put/Call) לרכישת יתרת מניותיהם ב-Sensory, הניתנות למימוש החל מתום שנתיים או שלוש שנים ממועד השלמת העסקה, בהתאם לבעל המניות הרלוונטי, במחיר מימוש המבוסס על ביצועיה העסקיים של Sensory בתקופה שממועד השלמת העסקה ועד למועד מימוש האופציה. תמורת המימוש תשולם במזומן או באמצעות מניות תורפז שיוקצו לפי מחירן הממוצע ב-30 הימים שקדמו למועד המימוש, לפי בחירת בעלי המניות. תוצאותיה של Sensory יאוחדו בדוחות החברה החל מחודש נובמבר 2026.

<u>רכישת חברת תמציות ריח וטעם בארה"ב – Phoenix</u>:

ביום 1 במאי, 2026 השלימה החברה, באמצעות Klabin-Turpaz[4], רכישת 100% מהון מניותיה של Phoenix Flavors & Fragrances Inc., חברה פרטית אמריקאית ("**Phoenix**"), מידי קרן השקעות פרטית אמריקאית ("**המוכרת**"), בתמורה לסך של 95 מיליון דולר[5] ששולמה במועד החתימה ותמורה נוספת של עד 5 מיליון דולר המבוססת על ביצועי Phoenix במהלך הרבעון השני והשלישי של 2026. העסקה מומנה ממקורותיה העצמאיים של תורפז.

Phoenix עוסקת בפיתוח, ייצור, שיווק ומכירה של תמציות ריח המשמשות בעיקר למוצרי בישום אווירתי, טיפוח אישי ובישום ביתי, וכן תמציות טעם לתעשיית המזון והמשקאות. ל-Phoenix בסיס לקוחות רחב הכולל מאות לקוחות, לצד מגוון מוצרים ופתרונות לתעשיית תמציות הריח והטעם.

בשנים האחרונות פעלה Phoenix להרחבת פעילותה ולביסוס מעמדה בתחום תמציות הריח והטעם בארה"ב, בין היתר באמצעות רכישת חברות משלימות לפעילותה בארה"ב[6] וביצוע מהלכי אינטגרציה והתייעלות. במהלך שנת 2025 השלימה Phoenix תכנית רה-ארגון והתייעלות תפעולית מקיפה, שבמסגרתה אוחדו אתרי הייצור בתחום תמציות הריח, והוקם אתר ייעודי חדש לתחום תמציות הטעם באינדיאנה וכן הוטמעו מערכות מחשוב מתקדמות - מהלכים אשר תרמו לשיפור היעילות התפעולית של Phoenix ולחיזוק מבנה ההוצאות. Phoenix מפעילה[7] בארה"ב אתר ייצור לתמציות ריח בניו ג'רזי (Norwood) בשטח של כ-3.5 אלף מ"ר, אתר ייצור לתמציות טעם באינדיאנה (South Bend) בשטח של כ-2 אלף מ"ר, ומרכז מחקר ופיתוח (R&D) חדשני בניו ג'רזי (Red bank) בשטח של כ-1.2 אלף מ"ר, בעל יכולות פיתוח מתקדמות.

רכישה זו מחזקת ומרחיבה את פעילותה של תורפז בצפון אמריקה, אחד השווקים המרכזיים בעולם בתחום תמציות הריח והטעם, ומקנה לתורפז פלטפורמת פעילות תפעולית מלאה בארה"ב, הכוללת יכולות פיתוח, ייצור ושיווק, אשר צפויה לתמוך בהמשך צמיחתה באזור.
Phoenix צפויה להשתלב באופן ישיר עם פעילות תמציות הריח של תורפז בארה"ב, בין היתר באמצעות איחוד והעברת פעילות הייצור של Klabin-Turpaz לאתר הייצור של Phoenix בניו ג'רזי, מהלך הצפוי להסתיים עד סוף שנת 2026. מהלך זה צפוי לתרום להתייעלות תפעולית, חיסכון בעלויות ושיפור מבנה ההוצאות של פעילות תורפז בארה"ב. בנוסף, שילוב פעילויות תמציות הריח והטעם בארה"ב צפוי לתרום לבניית פעילות סינרגטית של הקבוצה בצפון אמריקה ולחיזוק מערך המכירות והלקוחות שלה, בין היתר באמצעות שילוב בסיסי הלקוחות, הרחבת היצע המוצרים והעמקת הפעילות מול לקוחות קיימים (Cross-Selling), תוך מינוף יכולות הפיתוח והחדשנות של החברות. להערכת תורפז, במהלך הרבעונים הבאים, צפויות להתממש סינרגיות בהיקף של כ-2 מיליון דולר כתוצאה מאיחוד הפעילויות של Klabin-Turpaz ו-Phoenix. בנוסף, הרכישה צפויה לייצר סינרגיות עם פעילות תמציות הריח של תורפז בתחום הבישום היוקרתי (Fine Fragrance) בין היתר באמצעות שילוב יכולות פיתוח, הרחבת

---

[4] Klabin-Turpaz, Inc., חברה פרטית אמריקאית בבעלותה המלאה (100%) של תורפז, אשר נרכשה על-ידי תורפז בשנת 2022.
[5] התמורה כוללת החזר חוב נטו בסך של כ-63 מיליון דולר.
[6] בשנת 2017 רכשה Phoenix את Ascent Aromatics העוסקת בהפצת תמציות ריח וכימיקלים ארומטיים, בשנת 2018 רכשה את Creative Concepts המתמחה במחקר ופיתוח בתחום הריחות והטעמים ובשנת 2022 רכשה את Innovative Fragrances המתמחה בפיתוח וייצור של תמציות ריח.
[7] באמצעות שכירויות ארוכות טווח.

היצע המוצרים והעמקת פעילות הקבוצה מול לקוחות בתחום זה.[8] תוצאותיה של Phoenix אוחדו לראשונה בדוחות החברה החל מחודש מאי 2026.

<u>רכישת חברת תמציות ריח בצרפת – Romessence</u>:

ביום 12 במאי, 2026, השלימה החברה, באמצעות חברת תורפז בלגיה, רכישת 70% מהון מניותיה של Romessence SAS, חברה פרטית צרפתית היושבת ב-Grasse, לב תעשיית הבישום העולמית ("**Romessence**"), מידי מייסדיה, בתמורה לסך של כ-22.6 מיליון יורו. העסקה מומנה באמצעות מימון בנקאי לזמן ארוך. ההסכם כולל אופציה הדדית (Put/Call) לרכישת יתרת המניות בRomessence (כ-30% מהון מניותיה), הניתנת למימוש החל משלוש שנים ממועד השלמת העסקה, במחיר מימוש המבוסס על ביצועיה העסקיים של Romessence בתקופה שהחל מיום 1 בינואר, 2026 ועד למועד מימוש האופציה, אשר ישולם במזומן או באמצעות מניות תורפז שיוקצו לפי מחירן הממוצע ב-30 הימים הקלנדריים שקדמו למועד המימוש, לפי בחירת המייסדים.

Romessence, שנוסדה בשנת 1997, מפתחת, מייצרת ומשווקת תמציות בושם לתעשיית הבישום היוקרתי (Fine Fragrances), וכן עבור מוצרי טיפוח אישי, קוסמטיקה ובישום אווירתי. ל-Romessence בסיס לקוחות רחב ומגוון באירופה, באסיה, במרכז אמריקה, אפריקה והמזרח התיכון, ומגוון רחב של פתרונות ומוצרים לתעשיית הריח העולמית. Romessence מפעילה אתר ייצור, מעבדת פיתוח עם פרפומרים מובילים – כולל אחד ממייסדיה – וכן מרכז מכירות ב- Grasse שבדרום צרפת (בסמוך למפעלה של Attractive Scent).

רכישה זו מהווה המשך ישיר ליישום אסטרטגיית הצמיחה של תורפז בתחום חטיבת הריחות, ובפרט הרחבת פעילותה בסגמנט הבישום היוקרתי (Fine Fragrances), בלב תעשיית הבישום העולמית, Grasse שבדרום צרפת. Romessence יוצרת, ביחד עם Attractive Scent, פלטפורמה בתחום הבישום היוקרתי. שתי החברות משלימות זו את זו בפריסת השווקים הגיאוגרפיים, הלקוחות והסגמנטים בתחום זה. תוצאותיה של Romessence אוחדו לראשונה בדוחות החברה החל מחודש מאי 2026.

[8] יודגש כי הערכות והאומדנים הפיננסיים של החברה בדיווח זה, לרבות ביחס למימוש סינרגיות ולשיפור הרווחיות של פעילות הקבוצה בצפון אמריקה, מהווים מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968. מידע כאמור מבוסס על הערכות, תחזיות והנחות של הנהלת החברה במועד הדיווח, אשר עשויות שלא להתממש, כולן או חלקן, או להתממש באופן שונה מהצפוי, בין היתר כתוצאה משינויים בתנאי השוק, שינויים בסביבה העסקית, וכן כתוצאה מהתממשותם של גורמי הסיכון המפורטים בסעיף 1.28 לפרק א' לדוח התקופתי של החברה לשנת 2025.

2. <u>אירועים בתקופה ולאחר תאריך המאזן</u>

2.1. לפרטים לגבי רכישות מהותיות עד למועד פרסום הדוח, ראו סעיף 1 לעיל.

2.2. בהמשך לרכישת כ-68.6% מהון מניותיה של Attractive Scent SAS על ידי תורפז בלגיה ("**Attractive Scent**"), ביום 2 בפברואר 2026 נחתמה בין הצדדים תוספת להסכם הרכישה, אשר במסגרתה בוטל מנגנון האופציה ההדדית והוסכם על רכישה מיידית של יתרת הון המניות של Attractive Scent, המהווה כ־31.4% מהון מניותיה, כך שנכון למועד זה מחזיקה תורפז בלגיה במלוא (100%) הון מניות החברה. התמורה הכוללת בגין רכישת יתרת הון המניות עמדה על סך של כ־20.1 מיליון אירו, ושולמה כדלקמן: (א) הקצאת מניות החברה למייסדים בהיקף של כ־7.3 מיליון אירו, לפי מחיר ממוצע של מניות החברה ב־30 הימים הקלנדריים שקדמו למועד חתימת התוספת להסכם; (ב) תשלום מזומן מיידי בסך של כ־0.7 מיליון אירו לבעלי מניות נוספים; ו־(ג) תשלום נדחה בסך של כ־12.1 מיליון אירו, אשר ישולם במזומן למייסדים ביום 1 בפברואר 2029. ביום 18 במרץ 2026 השלימה החברה את הקצאת המניות לשני המוכרים (מייסדי החברה הצרפתית) כחלק מהתמורה בגין רכישת יתרת המניות.

2.3. ביום 7 ביוני, 2026, נרשם ברשם החברות מיזוג שאינו מהותי של החברה עם באלירום בע"מ, חברת בת בבעלותה המלאה של החברה כך שזו התמזגה לתוך החברה.

2.4. בהמשך לרכישת קבוצת Clarys & Willich הפועלת בבלגיה ובגרמניה, מידי בעלי מניותיה ("**המוכרים**"), באמצעות חברת הבת Food Ingredients Technologies SA ("**FIT**") התקשרה החברה ביום 28 ביולי 2026 בתוספת להסכם הרכישה המקורי מיום 27 במרץ 2024 ("**התוספת להסכם**"), שבמסגרתה הוקדם מועד מימוש האופציה ההדדית (Put/Call) לרכישת מניות המוכרים ב-FIT אשר בהתאם להסכם המקורי הייתה ניתנת למימוש החל מיום 3 באפריל 2027, כך שעם חתימת התוספת להסכם מימשה החברה את האופציה לרכישת מלוא החזקות המוכרים ב-FIT המהוות כ-24.5% מהון המניות ב- FIT בתמורה כוללת של כ-45.3 מיליון אירו, כאשר סך של כ-5.3 מיליון אירו שולם למוכרים עם חתימת התוספת להסכם ממקורותיה העצמאיים של תורפז, וסך של 40 מיליון אירו ישולם ביום 1 בינואר, 2027 באמצעות מימון בנקאי לזמן ארוך. לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה מיום 29 ביולי 2026 (אסמכתה: 2026-01-071522).

2.5. ביום 10 באוגוסט 2026 אישר דירקטוריון החברה פרסום מתאר להקצאת עד 2,000,000 כתבי אופציה, שאינם רשומים למסחר, לנושאי משרה ולעובדים אחרים בחברה ובחברות בשליטתה, בהתאם לתוכנית התגמול ההוני של החברה ובהתאם לתנאי המתאר. לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי מיום 11.8.2026 (אסמכתה: 2026-01-075057).

2.6. ביום 16 בספטמבר, 2026, אישרה אסיפה כללית שנתית של בעלי מניות החברה את מינויו מחדש של רואה החשבון המבקר של החברה והסמיכה את דירקטוריון החברה לקבוע את שכרו, וכן את מינויים מחדש של דירקטורים מכהנים ומינוי דירקטורים חדשים. לפרטים נוספים ראו דוח זימון האסיפה מיום 11.8.2026 (אסמכתה: 2026-01-074933), ודיווח מיידי בדבר תוצאות האסיפה מיום 16.9.2026 (אסמכתה: 2026-01-086404).

2.7. לפרטים בדבר אירועים מהותיים בתקופת הדוח ולאחריו, ראו ביאור 4 לדוחות הכספיים.

3. <u>מצב כספי</u>

להלן הנתונים העיקריים של מאזן החברה מהדוחות הכספיים של החברה (באלפי דולר ארה"ב):

	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025	הסברי החברה בהשוואה ליום 31 לדצמבר 2025
נכסים שוטפים	189,167	256,107	257,749	הקיטון נבע בעיקר מרכישת חברת Phoenix בארה"ב בתמורה לסך של כ-95 מיליון דולר, בקיזוז גידול שנבע בעיקר מאיחוד תוצאותיהן של חברות שנרכשו בתקופה ומגידול בהיקף פעילות הקבוצה.
נכסים לא שוטפים	598,256	433,555	456,185	הגידול נבע בעיקרו מאיחוד חברות שנרכשו בתקופה לרבות נכסים בלתי מוחשיים.
סה"כ נכסים	**787,423**	**689,662**	**713,934**	
התחייבויות שוטפות	222,295	127,053	114,473	הגידול נבע בעיקר מסיווג התחייבויות בגין אופציות מכר כהתחייבויות לזמן קצר ומגידול שנבע מאיחוד תוצאותיהן של חברות שנרכשו בתקופה.
התחייבויות לא שוטפות	245,409	281,330	306,022	הקיטון נבע בעיקר מפירעון התחייבות בגין אופציות מכר ומסיווג לזמן קצר.
סה"כ הון	**319,719**	**281,279**	**293,439**	הגידול נבע בעיקר מרווח נקי של כ-25.8 מיליון דולר בתקופה וממימוש כתבי אופציה לא סחירים על ידי עובדים, בקיזוז דיבידנד של כ-6.8 מיליון דולר והפרשי תרגום שנבעו משינויים בשערי החליפין של מטבעות.
סה"כ התחייבויות והון	**787,423**	**689,662**	**713,934**	

4. **<u>תוצאות הפעילות</u>**

4.1. להלן ניתוח תוצאות הפעילות לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2025 ו-2026 (בהתאם לדוחות הכספיים וההסברים לשינויים העיקריים שחלו בהם באלפי דולר ארה"ב):

סעיף	לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר, 2026	לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר, 2025	לתקופה של שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2025	הסברי החברה בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד
הכנסות ממכירות	**267,887**	**200,481**	**275,148**	ההכנסות ממכירות גדלו בכ-**33.6%**. הצמיחה נבעה מחברות שרכישתן הושלמה בשנת 2025 ובתשעת החודשים הראשונים של 2026, מהשפעת מטבעות שתרמה כ-4.9% לצמיחה, וכן **מצמיחה אורגנית גבוהה**, מנוטרלת מטבעות, בשיעור של כ-**6.0%**. תחומי פעילות הליבה של תורפז, תחום הטעם ותחום הריח, הציגו צמיחה של כ-**39.0%** ביחס לתקופה המקבילה אשתקד, מתוכה צמיחה אורגנית גבוהה בשיעור של כ-**7.4%**.
עלות המכירות	155,816	120,527	165,127	הרווח הגולמי גדל בכ-**40.2%** בעיקר כתוצאה מגידול במכירות. השיפור ברווחיות נבע מצעדי התייעלות, מיצוי סינרגיות בין חברות הקבוצה ומהמשך הצמיחה הגבוהה.
רווח גולמי (% ממכירות)	**112,071** **41.8%**	**79,954** **39.9%**	**110,021** **40.0%**	
הוצאות מחקר ופיתוח (% ממכירות)	12,541 4.7%	7,590 3.8%	11,046 4.0%	הגידול נבע מאיחוד תוצאות פעילות חברות שרכישתן הושלמה במהלך שנת 2025 ובתשעת החודשים הראשונים של 2026, ומפחת נכסים בלתי מוחשיים בגין רכישות אלו.
הוצאות מכירה ושיווק (% ממכירות)	28,016 10.5%	18,833 9.4%	26,286 9.6%	
הוצאות הנהלה וכלליות (% ממכירות)	31,300 11.7%	21,438 10.7%	29,464 10.7%	הגידול נבע מאיחוד תוצאות פעילות חברות שרכישתן הושלמה במהלך שנת 2025 ובתשעת החודשים הראשונים של 2026.
חלק החברה בהפסדי (רווחי) חברות המטופלות לפי שיטת שווי מאזני, נטו	(848)	(633)	(764)	רווחים בגין חברות מוחזקות שאינן מאוחדות.
הוצאות (הכנסות) אחרות	2,249	(203)	559	השינוי נבע בעיקר מגידול בהוצאות לרכישת חברות בתשעת החודשים הראשונים של 2026, לעומת התקופה המקבילה אשתקד, שבה התקבל מענק פיצוי מהמדינה בסך כמיליון דולר בגין מלחמת חרבות ברזל.
רווח מפעולות רגילות (% ממכירות)	**38,813** **14.5%**	**32,929** **16.4%**	**43,430** **15.8%**	הגידול ברווח נבע בעיקר מגידול במכירות וצעדי התייעלות וסינרגיות שבאו לידי ביטוי בשנים 2025 ו-2026. שיעור הרווחיות הושפע בעיקר מהגידול בהוצאות

סעיף	לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר , 2026	לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר, 2025	לתקופה של שנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2025	הסברי החברה בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד
				פחת נכסים בלתי מוחשיים של כ-3.3 מיליון דולר שנרשמו במסגרת רכישת חברות בשנים 2025 ו-2026.
רווח מפעולות רגילות Non-GAAP[9] (% ממכירות)	**51,107 19.1%**	**39,258 19.6%**	**52,908 19.2%**	השינוי נובע מקיטון ברווח התפעולי של תחום פעילות חומרי הגלם הייחודיים, שאינה פעילות ליבה.
הוצאות מימון, נטו	5,155	10,287	13,218	השינוי נבע בעיקר מהכנסות מימון שלא במזומן בגין הקדמת תשלום אופציית מכר לרכישת יתרת מניות Attractive Scent כמפורט בסעיף 2.2 לעיל, ובגין הקדמת רכישת מלוא החזקות המוכרים ב-FIT, כמפורט בסעיף 2.4 לעיל.
מיסים על הכנסה (% מס אפקטיבי)	7,851 23.3%	6,002 26.5%	7,557 25.0%	השינוי נבע מתמהיל הרווח לפני מס בין המדינות השונות בהן פועלת הקבוצה, והכנסות מימון שאין בגינן השפעת מס.
רווח נקי לתקופה (% ממכירות)	**25,807 9.6%**	**16,640 8.3%**	**22,655 8.2%**	הרווח הנקי גדל בכ-**55.1%**, בעיקר בשל הצמיחה הרווחית, רכישות שהושלמו בתקופה והסינרגיה שנוצרה בעקבותיהן, וכן מהכנסות מימון שאינן במזומן כאמור לעיל.
רווח נקי Non-GAAP[10] (% מהמכירות)	**34,989 13.1%**	**26,230 13.1%**	**36,363 13.2%**	הרווח הנקי Non-GAAP גדל בכ-**33.4%**, בעיקר כתוצאה מהצמיחה, מהשלמת רכישות ומהסינרגיות שנבעו מהן.
EBITDA[11]	59,488	46,793	62,948	ה- Adj. EBITDA גדל בכ-**31.5%** ביחס לתקופה המקבילה אשתקד. השינוי בשיעור ה-Adj. EBITDA נבע מהסיבות המפורטות בטבלה זו לעיל.
Adj. EBITDA (% ממכירות)	**61,700 23.0%**	**46,936 23.4%**	**63,504 23.1%**	

[9] ראו סעיף 5.2 להלן.
[10] ראו סעיף 5.3 להלן.
[11] ראו סעיף 5.1 להלן.

4.2. להלן ניתוח תוצאות הפעילות לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2025 ו-2026 (בהתאם לדוחות הכספיים וההסברים לשינויים העיקריים שחלו בהם באלפי דולר ארה"ב):

סעיף	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר, 2026	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר, 2025	הסברי החברה בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד
הכנסות ממכירות	**94,017**	**76,704**	ההכנסות ממכירות גדלו בכ-**22.6%**. הצמיחה נבעה מחברות שרכישתן הושלמה בשנת 2025 ובשנת 2026, מהשפעת מטבעות שתרמה כ-1.2% לצמיחה, וכן **מצמיחה אורגנית,** מנוטרלת מטבעות, **בשיעור של כ-2.4%**, וזאת על רקע שיעור צמיחה אורגנית דו-ספרתית גבוהה ברבעון המקביל בשיעור של כ-**18.2%**. תחומי פעילות הליבה של תורפז, תחום הטעם ותחום הריח, הציגו צמיחה של כ-**29.1%** ביחס לרבעון המקביל אשתקד, מתוכה **צמיחה אורגנית** בשיעור של כ-**5.6%**, וזאת על רקע שיעור צמיחה אורגנית דו-ספרתית גבוהה ברבעון המקביל אשתקד בשיעור של כ-**11.6%**.
עלות המכירות	54,414	44,984	הרווח הגולמי גדל בכ-**24.9%** בעיקר כתוצאה מגידול במכירות. השיפור ברווחיות נבע מצעדי התייעלות, מיצוי סינרגיות בין חברות הקבוצה ומהמשך הצמיחה הגבוהה.
רווח גולמי **(% ממכירות)**	**39,603** **42.1%**	**31,720** **41.4%**	
הוצאות מחקר ופיתוח (% ממכירות)	4,545 4.8%	3,109 4.1%	הגידול נבע מאיחוד תוצאות פעילות חברות שרכישתן הושלמה במהלך שנת 2025 וברבעון השלישי של 2026, ומפחת נכסים בלתי מוחשיים בגין רכישות אלו.
הוצאות מכירה ושיווק (% ממכירות)	10,089 10.7%	7,603 9.9%	
הוצאות הנהלה וכלליות (% ממכירות)	10,967 11.7%	8,032 10.5%	הגידול נבע מאיחוד נתוני חברות שרכישתן הושלמה במהלך שנת 2025 וברבעון השלישי של 2026.
חלק החברה בהפסדי (רווחי) חברות המטופלות לפי שיטת שווי מאזני, נטו	(126)	(34)	רווחים בגין חברות מוחזקות שאינן מאוחדות.
הוצאות (הכנסות) אחרות	289	(363)	השינוי נבע ממענק פיצוי מהמדינה בתקופה

סעיף	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר, 2026	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר, 2025	הסברי החברה בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד
			המקבילה אשתקד בסך של כמיליון דולר בגין מלחמת חרבות ברזל.
רווח מפעולות רגילות (% ממכירות)	**13,839** **14.7%**	**13,373** **17.4%**	הגידול נבע בעיקר מגידול במכירות וצעדי התייעלות וסינרגיות שבאו לידי ביטוי בשנים 2025 ו-2026. שיעור הרווחיות הושפע בעיקר מהגידול בהוצאות פחת נכסים בלתי מוחשיים של כ-1 מיליון דולר שנרשמו במסגרת רכישת חברות שרכישתן הושלמה ברבעון הרביעי של 2025 ובשנת 2026.
רווח מפעולות רגילות Non-GAAP[12] (% ממכירות)	**17,756** **18.9%**	**15,712** **20.5%**	השינוי נובע מהפסד תפעולי של תחום פעילות חומרי הגלם, שאינה פעילות ליבה.
הוצאות מימון, נטו	4,577	4,725	
מיסים על הכנסה (% מס אפקטיבי)	2,688 29.0%	2,641 30.5%	השינוי נבע מתמהיל הרווח לפני מס בין המדינות השונות בהן פועלת הקבוצה, והכנסות מימון שאין בגינן השפעת מס.
רווח נקי לתקופה (% ממכירות)	**6,574** **7.0%**	**6,007** **7.8%**	הרווח הנקי גדל בכ-**9.4%**, בעיקר בשל הצמיחה הרווחית, רכישות שהושלמו והסינרגיה שנוצרה בעקבותיהן.
רווח נקי Non-GAAP[13] (% מהמכירות)	**11,561** **12.3%**	**10,890** **14.2%**	הרווח הנקי NON-GAAP גדל בכ-**6.2%**, בעיקר כתוצאה מהצמיחה בפעילות, מהשלמת רכישות ומהסינרגיות שנבעו מהן.
EBITDA[14]	21,456	18,889	ה- Adj. EBITDA גדל בכ-**16.1%** ביחס לתקופה מקבילה אשתקד. השינוי בשיעור ה- Adj. EBITDA נבע בעיקרו משיעור צמיחה אורגנית דו-ספרתית גבוהה ברבעון המקביל אשתקד.
Adj. EBITDA (% ממכירות)	**21,692** **23.1%**	**18,683** **24.4%**	

[12] ראו סעיף 5.2 להלן.
[13] ראו סעיף 5.3 להלן.
[14] ראו סעיף 5.1 להלן.

4.3. להלן תוצאות הפעילות לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2025 ו-2026 בחלוקה לפי תחומי פעילות (באלפי דולר ארה"ב):

תחום הפעילות		לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר, 2026	לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר , 2025	לתקופה של 12 החודשים שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2025	הסברי החברה לשינוי בין תשעת החודשים הראשונים לשנת 2025 לתשעת החודשים הראשונים לשנת 2026
תחום פעילות הטעמים	**הכנסות** (% ממכירות הקבוצה)	**175,704** 65.6%	**142,711** 71.2%	**194,699** 70.8%	ההכנסות גדלו בכ-**23.1%**. הצמיחה נבעה מרכישות שהושלמו במהלך שנת 2025 ותשעת החודשים הראשונים של 2026, מהשפעת מטבעות שתרמה כ-5.9% לצמיחה, **וכן מצמיחה אורגנית,** מנוטרלת מטבעות, בשיעור של כ-**6.5%**.
	רווח תפעולי (% ממכירות)	34,343 19.5%	28,523 20.0%	37,568 19.3%	
	רווח תפעולי Non-GAAP[15] (% ממכירות)	39,975 22.8%	32,657 22.9%	43,811 22.5%	
תחום פעילות הריחות	**הכנסות** (% ממכירות הקבוצה)	**69,486** 25.9%	**33,722** 16.8%	**49,434** 18.0%	ההכנסות גדלו בכ-**106.1%**. הצמיחה נבעה מרכישות שהושלמו במהלך שנת 2025 ובתשעת החודשים הראשונים של 2026, מהשפעת מטבעות שתרמה כ-3.8% לצמיחה, **וכן מצמיחה אורגנית גבוהה,** מנוטרלת מטבעות, **בשיעור של כ-9.8%**. שיעור הרווחיות הושפע בעיקר מהגידול בהוצאות הפחת בגין נכסים בלתי מוחשיים שהוכרו במסגרת רכישת חברות, וכן מאיחוד תוצאותיהן של חברות שרכישתן הושלמה בתקופת הדוח, אשר רווחיותן התפעולית נמוכה מזו של תחום הפעילות. מימוש הסינרגיות בינן לבין חברות הקבוצה צפוי לתרום לשיפור
	רווח תפעולי (% ממכירות)	15,922 22.9%	8,949 26.5%	12,840 26.0%	

[15] ראו ה"ש 5.2 להלן.

תחום הפעילות		לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר, 2026	לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר , 2025	לתקופה של 12 החודשים שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2025	הסברי החברה לשינוי בין תשעת החודשים הראשונים לשנת 2025 לתשעת החודשים הראשונים לשנת 2026
					ברווחיות תחום הפעילות ברבעונים הבאים.
	רווח תפעולי Non-GAAP (% ממכירות)	19,224 27.7%	10,066 29.8%	14,630 29.6%	
תחומי פעילות ליבה - טעמים וריחות	**הכנסות** (% ממכירות הקבוצה)	**245,190** 91.5%	**176,433** 88.0%	**244,133** 88.7%	
	רווח תפעולי (% ממכירות)	**50,265** 20.5%	**37,472** 21.2%	**50,407** 20.6%	
	רווח תפעולי Non-GAAP (% ממכירות)	**59,199** 24.1%	**42,723** 24.2%	**58,441** 23.9%	
תחום פעילות חומרי גלם ייחודיים	**הכנסות** (% ממכירות הקבוצה)	**23,026** 8.6%	**24,069** 12.0%	**31,036** 11.3%	הכנסות קטנו בכ-4.3%. השינוי נבע מהשפעת מטבעות שתרמה כ-1.7% לצמיחה, וכן מקיטון אורגני, מנוטרל מטבעות, של כ-5.9%. השינוי ברווחיות נבע בעיקרו מקבלת פיצוי מהמדינה בגין מלחמת חרבות ברזל בתשעת החודשים הראשונים של שנת 2025. במהלך תקופת הדוח הוכנסו לייצור מספר מולקולות חדשות, אשר הצריכו התאמות בתהליכי הייצור והרצה של קווי ייצור נוספים. תהליכים אלה מיושמים בהדרגה, והשלמתם צפויה לבוא לידי ביטוי בשיפור במכירות וברווחיות במחצית השנייה של 2027.
	רווח תפעולי (% ממכירות)	735 3.2%	2,962 12.3%	3,648 11.8%	
	רווח תפעולי Non-GAAP (% ממכירות)	924 4.0%	1,695 7.0%	2,397 7.7%	
הוצאות משותפות לא מוקצות	הכנסות	(329)	(21)	(21)	
	רווח תפעולי	(12,187)	(7,505)	(10,626)	
סה"כ	**הכנסות**	**267,887**	**200,481**	**275,148**	
	רווח תפעולי (% ממכירות)	**38,813** **14.5%**	**32,929** **16.4%**	**43,430** **15.8%**	

4.4. להלן תוצאות הפעילות לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2025 ו-2026 בחלוקה לפי תחומי פעילות (באלפי דולר ארה"ב):

תחום הפעילות		לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר, 2026	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר, 2025	הסברי החברה לשינוי ברבעון השלישי לשנת 2026 לעומת הרבעון השלישי לשנת 2025
תחום פעילות הטעמים	**הכנסות** (% ממכירות הקבוצה)	**60,723** 64.6%	**52,986** 69.1%	ההכנסות גדלו בכ-**14.6%**. הצמיחה נבעה מרכישות שהושלמו במהלך שנת 2025 ובשנת 2026, מהשפעת מטבעות שתרמה כ-1.5% לצמיחה, **וכן מצמיחה אורגנית**, מנוטרלת מטבעות, בשיעור של כ-**5.8%**.
	רווח תפעולי (% ממכירות)	12,330 20.3%	10,685 20.2%	
	רווח תפעולי Non-GAAP (% ממכירות)	14,254 23.5%	12,630 23.8%	
תחום פעילות הריחות	**הכנסות** (% ממכירות הקבוצה)	**27,125** 28.9%	**15,043** 19.6%	ההכנסות גדלו בכ-**80.3%**. הצמיחה נבעה מרכישות שהושלמו במהלך שנת 2025 ובשנת 2026, מהשפעת מטבעות שתרמה כ-1.0% לצמיחה, **וכן מצמיחה אורגנית**, מנוטרלת מטבעות, **בשיעור של כ-5.2%**. הצמיחה הושפעה גם מהקדמת הזמנות מהרבעון השלישי לרבעון השני של 2026. שיעור הרווחיות הושפע בעיקר מהגידול בהוצאות הפחת בגין נכסים בלתי מוחשיים שהוכרו במסגרת רכישת חברות, מאיחוד תוצאותיהן של חברות שרכישתן הושלמה בתקופת הדוח, אשר רווחיותן התפעולית נמוכה מזו של תחום הפעילות. מימוש הסינרגיות בינן לבין חברות הקבוצה צפוי לתרום לשיפור ברווחיות ברבעונים הבאים.
	רווח תפעולי (% ממכירות)	5,696 21.0%	3,956 26.3%	
	רווח תפעולי Non-GAAP (% ממכירות)	7,079 26.1%	4,634 30.8%	
תחומי פעילות ליבה - טעמים וריחות	**הכנסות** (% ממכירות הקבוצה)	**87,848** 93.4%	**68,029** 88.7%	
	רווח תפעולי (% ממכירות)	**18,026** 20.5%	**14,641** 21.5%	
	רווח תפעולי Non-GAAP (% ממכירות)	**21,333** 24.3%	**17,263** 25.4%	

תחום הפעילות		לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר, 2026	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר, 2025	הסברי החברה לשינוי ברבעון השלישי לשנת 2026 לעומת הרבעון השלישי לשנת 2025
תחום פעילות חומרי גלם ייחודיים	**הכנסות** (% ממכירות הקבוצה)	**6,498** 6.9%	**8,675** 11.3%	ההכנסות קטנו בכ-25.1%. השינוי נבע מהשפעת מטבעות של כ-0.1%, וכן מקיטון אורגני, מנוטרל מטבעות, של כ-25.0%. במהלך תקופת הדוח הוכנסו לייצור מספר מולקולות חדשות, אשר הצריכו התאמות בתהליכי הייצור והרצה של קווי ייצור נוספים. תהליכים אלה מיושמים בהדרגה, והשלמתם צפויה לבוא לידי ביטוי בשיפור במכירות וברווחיות במחצית השנייה של שנת 2027.
	רווח תפעולי (% ממכירות)	(600) (9.2%)	1,808 20.8%	
	רווח תפעולי-Non GAAP (% ממכירות)	(503) (7.7%)	773 8.9%	
הוצאות משותפות לא מוקצות	הכנסות	(329)	-	
	רווח תפעולי	(3,587)	(3,076)	
סה"כ	**הכנסות**	**94,017**	**76,704**	
	רווח תפעולי (% ממכירות)	**13,839 14.7%**	**13,373 17.4%**	

5. נתוני Non-GAAP

5.1. Adjusted EBITDA

Adjusted EBITDA משמע - רווח לפני ריבית, מיסים, פחת והפחתות בנטרול הוצאות חד פעמיות כמפורט להלן.[16] להלן פירוט ההתאמות בין הרווח התפעולי ל-Adjusted EBITDA (באלפי דולר ארה"ב):

סעיף		לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר		לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר	
		2026	2025	2026	2025
רווח תפעולי המוצג בדוחות הכספיים		**38,813**	**32,929**	**13,839**	**13,373**
הוצאות פחת	רכוש קבוע	5,389	4,137	1,880	1,569
	בלתי מוחשי	9,415	5,828	3,602	2,437
	חכירות	4,332	2,937	1,620	1,151
הוצאות פחת בגין תשלום מבוסס מניות לעובדים		1,539	962	515	359
הוצאות (הכנסות) חד פעמיות		2,212	143	236	(206)
Adj. EBITDA **(% מהמכירות)**		**61,700** **23.0%**	**46,936** **23.4%**	**21,692** **23.1%**	**18,683** **24.4%**

5.2. רווח תפעולי Non-GAAP[17]

רווח תפעולי Non-GAAP משמע - רווח תפעולי בתוספת פחת בלתי מוחשי, פחת בגין תשלום מבוסס מניות לעובדים והוצאות חד פעמיות. להלן פירוט ההתאמות בין הרווח התפעולי לרווח תפעולי Non-GAAP (באלפי דולר ארה"ב):

סעיף	לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר		לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר	
	2026	2025	2026	2025
רווח תפעולי המוצג בדוחות הכספיים	38,813	32,929	13,839	13,373
הוצאות פחת בלתי מוחשי ותשלום מבוסס מניות לעובדים[18]	10,082	6,186	3,681	2,545
הוצאות (הכנסות) חד פעמיות	2,212	143	236	(206)
רווח תפעולי Non-GAAP **(% מהמכירות)**	**51,107** **19.1%**	**39,258** **19.6%**	**17,756** **18.9%**	**15,712** **20.5%**

[16] מדד זה הינו מדד מקובל למדידת היעילות התפעולית של חברות בתחום פעילותה של החברה. מדד זה מבוסס על נתונים המופיעים בדוחות הכספיים המבוקרים של החברה כמתואר לעיל אולם הוא אינו מבוסס על כללי חשבונאות מקובלים ואינו מבוקר או נסקר על ידי רואי החשבון של החברה והוא אינו מהווה תחליף למידע הכלול בדוחות הכספיים של החברה.

[17] החברה מציגה את הרווח התפעולי Non-GAAP במטרה לשקף בצורה מדויקת יותר את הרווחיות התפעולית של החברה, נוכח אסטרטגיית הצמיחה שלה באמצעות רכישות. נתון זה מנטרל הוצאות שאינן במזומן, ובפרט פחת של נכסים בלתי מוחשיים - פחת על קשרי לקוחות ופחת ידע וכן הוצאות פחת בגין תשלום מבוסס מניות לעובדים.

[18] לפירוט בדבר הוצאות פחת ראו סעיף 5.1 לעיל.

5.3. רווח נקי Non-GAAP[19]

רווח נקי Non-GAAP משמע - רווח נקי בתוספת פחת בלתי מוחשי, פחת בגין תשלום מבוסס מניות לעובדים, הוצאות מימון בגין אופציות מכר והוצאות חד פעמיות בנטרול המס בגין הוצאות אלו.[20]

להלן פירוט ההתאמות בין הרווח הנקי לרווח נקי Non-GAAP (באלפי דולר ארה"ב):

סעיף	לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר		לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר	
	2026	2025	2026	2025
רווח נקי המוצג בדוחות הכספיים	**25,807**	**16,640**	**6,574**	**6,007**
הוצאות פחת בלתי מוחשי ותשלום מבוסס מניות לעובדים[21]	10,082	6,186	3,681	2,545
הוצאות מימון בגין אופציות מכר	(776)	4,464	1,920	3,024
הוצאות (הכנסות) חד פעמיות	2,212	143	236	(206)
בנטרול השפעת מס	(2,336)	(1,203)	(850)	(480)
רווח נקי Non-GAAP **(% מהמכירות)**	**34,989** **13.1%**	**26,230** **13.1%**	**11,561** **12.3%**	**10,890** **14.2%**

6. נזילות

לחברה יתרת מזומנים, נכון ליום 30 בספטמבר 2026, בסך כולל של 37,674 אלפי דולר ארה"ב, לצד המשך מימון הצמיחה הדו-ספרתית של פעילות הקבוצה. להלן המרכיבים העיקריים של תזרים המזומנים ושימושם (באלפי דולר ארה"ב):

	לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר, 2026	לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר, 2025	לתקופה של 12 החודשים שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2025	הסברי החברה לשינוי בין תשעת החודשים הראשונים לשנת 2025 לתשעת החודשים הראשונים לשנת 2026
מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת	20,257	26,483	40,661	השינוי נבע בעיקר משינוי ביתרות הון חוזר.
מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה	(126,008)	(73,480)	(83,320)	השינוי נבע מהשלמת רכישת חברות בסך כ-116.3 מיליון דולר לעומת כ-65.5 מיליון דולר בתקופה מקבילה אשתקד, והשקעה ברכוש קבוע ואחר בסך של כ-9.7 מיליון דולר לעומת כ-8.2 מיליון דולר בתקופה מקבילה אשתקד.
מזומנים נטו שנבעו (ששימשו) מפעילות מימון	(4,449)	154,881	150,301	השינוי נבע בעיקר מהנפקת מניות בהיקף של כ-97.2 מיליון דולר בתקופה המקבילה אשתקד, מקיטון בהיקף ההלוואות לזמן ארוך שהתקבלו בתקופה, אשר הסתכמו בכ-32.3 מיליון

[19] החברה מציגה את הרווח הנקי Non-GAAP במטרה לשקף בצורה מדויקת יותר את הרווחיות הנקייה של החברה, נוכח אסטרטגיית הצמיחה שלה באמצעות רכישות. נתון זה מנטרל הוצאות שאינן במזומן, ובפרט פחת של נכסים בלתי מוחשיים - פחת על קשרי לקוחות ופחת ידע וכן הוצאות פחת בגין תשלום מבוסס מניות לעובדים והוצאות שיערוך בגין אופציות הניתנות למוכרים.

[20] מדד זה מבוסס על נתונים המופיעים בדוחות הכספיים המבוקרים של החברה כמתואר לעיל אולם הוא אינו מבוסס על כללי חשבונאות מקובלים ואינו מבוקר או נסקר על ידי רואי החשבון של החברה והוא אינו מהווה תחליף למידע הכלול בדוחות הכספיים של החברה.

[21] לפירוט בדבר הוצאות פחת ראו סעיף 5.1 לעיל.

	לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר, 2026	לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר, 2025	לתקופה של 12 החודשים שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2025	הסברי החברה לשינוי בין תשעת החודשים הראשונים לשנת 2025 לתשעת החודשים הראשונים לשנת 2026
				דולר, לעומת כ-57.2 מיליון דולר בתקופה המקבילה אשתקד ומגידול בפירעון הלוואות, שהסתכם בכ-25.7 מיליון דולר, לעומת כ-11.7 מיליון דולר בתקופה המקבילה אשתקד. כמו כן, בתקופת הדוח נפרעו התחייבויות בגין רכישת חברות בסך של כ-17.2 מיליון דולר, לעומת כ-2.2 מיליון דולר בתקופה המקבילה אשתקד. כמו כן, בתקופת הדוח שולם דיבידנד בסך של כ-6.8 מיליון דולר.
הפרשי שער בגין יתרות מזומנים ושווי מזומנים	4,779	5,545	9,527	
סה"כ השינוי במזומנים ושווי מזומנים	**(105,421)**	**113,429**	**117,169**	

	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר, 2026	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר, 2025	הסברי החברה לשינוי ברבעון השלישי לשנת 2026 לעומת הרבעון השלישי לשנת 2025
מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת	4,478	13,349	השינוי נבע משינוי ביתרות הון חוזר.
מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה	(3,894)	(29,911)	השינוי נבע מהשלמת רכישת חברות ופרעון התחייבויות בגינן בסך כ-26.2 מיליון דולר בתקופה מקבילה אשתקד.
מזומנים נטו שנבעו (ששימשו) מפעילות מימון	(13,566)	122,173	השינוי נבע בעיקר מהנפקת מניות בהיקף של כ-97.2 מיליון דולר וקבלת הלוואות לזמן ארוך בהיקף של כ-32.8 מיליון דולר בתקופה המקבילה אשתקד. כמו כן, בתקופת הדוח נפרעו התחייבויות בגין רכישת חברות בסך של כ-11.2 מיליון דולר.
הפרשי שער בגין יתרות מזומנים ושווי מזומנים	(233)	2,741	
סה"כ השינוי במזומנים ושווי מזומנים	**(13,215)**	**108,352**	

7. מקורות מימון

החברה מממנת את פעילותה בעיקר מתזרים מזומנים הנובע מפעילות שוטפת. רכישת החברות ממומנת ממקורות עצמאיים, הלוואות לזמן ארוך ואשראי לזמן קצר. לפרטים אודות מקורות המימון העיקריים של החברה ראו סעיף 1.20 לפרק א' (תיאור עסקי החברה) ובאור 16 לדוחות הכספיים המצורפים לדוח התקופתי לשנת 2025.

סעיף	נתונים ליום 30.9.2026		נתונים ליום 31.12.2025	
	אלפי דולר ארה"ב	% מסך המאזן	אלפי דולר ארה"ב	% מסך המאזן
הון	319,719	40.6%	293,439	41.1%
התחייבויות אחרות לזמן ארוך	125,820	16.0%	178,678	25.0%
התחייבויות לזמן ארוך מבנקים, בניכוי חלויות שוטפות	119,589	15.2%	127,344	17.8%
אשראי לזמן קצר	79,720	10.1%	51,951	7.3%
אשראי ספקים	29,183	3.7%	24,843	3.5%
זכאים אחרים לזמן קצר	113,392	14.4%	37,679	5.3%
סה"כ	**787,423**	**100%**	**713,934**	**100%**

היקפן הממוצע של ההלוואות לזמן ארוך לתשעת החודשים הראשונים של 2026, עמד על כ-123,467 אלפי דולר.

היקפו הממוצע של האשראי לזמן קצר לתשעת החודשים הראשונים של 2026, עמד על כ-65,836 אלפי דולר.

נכון ליום 30 בספטמבר 2026, לחברה גירעון בהון החוזר בסך של כ-33.1 מיליון דולר, הנובע מסיווג התחייבויות לזמן קצר בגין רכישת פעילויות בסך של כ-73.5 מיליון דולר, אשר עיקרן צפוי להיפרע במהלך המחצית הראשונה של שנת 2027. בכוונת החברה לממן את פירעונן באמצעות הלוואות בנקאיות לזמן ארוך. בנטרול התחייבויות אלה, הסתכם ההון החוזר של החברה, בכ-40.4 מיליון דולר (כ-10.7% מהמכירות), לעומת הון חוזר בסך של כ-129.1 מיליון דולר (כ-42.1% מהמכירות), ליום 30 בספטמבר 2025, והון חוזר בסך של כ-143.3 מיליון דולר (כ-48.0% מהמכירות) ליום 31 בדצמבר 2025.

ההון החוזר התפעולי[22] של החברה ליום 30 בספטמבר 2026 הינו כ-112.6 מיליון דולר (כ-29.9% מהמכירות), לעומת הון חוזר תפעולי של כ-82.3 מיליון דולר (כ-26.8% מהמכירות) ליום 30 בספטמבר, 2025, ולעומת הון חוזר תפעולי של כ-81.4 מיליון דולר (כ-26.6% מהמכירות) ליום 31 בדצמבר 2025.

יתרת החוב נטו[23] של החברה ליום 30 בספטמבר 2026 הינה 161.6 מיליון דולר.

8. אמות מידה פיננסיות מול הבנקים

נכון ליום 30 בספטמבר 2026, אמות המידה הפיננסיות של החברה הן כדלקמן:

(א) **הון עצמי למאזן** – סכום ההון העצמי לא יפחת בכל עת מ-80 מיליון דולר וכן לא יפחת מ-20% מסך המאזן.

נכון למועד דוח זה, שיעור ההון העצמי של החברה עומד על כ-40.6% מסך המאזן.

[22] הון חוזר תפעולי משמע- יתרת הלקוחות בתוספת יתרת המלאי ובניכוי יתרת הספקים.
[23] חוב בניכוי מזומנים.

(ב) **יחס כיסוי חוב נטו** – לא יעלה בכל עת על 3.5.

נכון למועד דוח זה, יחס כיסוי חוב נטו של החברה עומד על כ-2.0.

נכון למועד פרסום דוח זה, לחברה אין הלוואות אשר היתרות הבלתי מסולקות שלהן עומדות במבחני המהותיות בהתאם לעמדת רשות ניירות ערך בנושא אירוע אשראי בר-דיווח והספים הכמותיים נכון לתום תקופת הדיווח. בהתאם לכך, הלוואות שאינן עומדות בספי המהותיות נכון לתום תקופת הדיווח לא נכללו בדוח זה, גם אם ניתן לגביהן גילוי בדוחות עיתיים קודמים.

מבנה ההון האיתן של הקבוצה, תזרים המזומנים השוטף ומימון ממוסדות פיננסיים מובילים בעולם, צפויים לאפשר לתורפז להמשיך ביישום אסטרטגיית המיזוגים והרכישות בעולם.

9. <u>הערכות שווי ואומדנים</u>

<u>מידע בדבר הערכת שווי זמנית לרכישת חברת Phoenix, שבוצעה ע"י מעריך שווי חיצוני*</u>

זיהוי נושא ההערכה:	הקצאת עלות הרכישה לרכישת חברת Phoenix
עיתוי ההערכה:	1.5.2026
שווי נשוא ההערכה שנקבע בהתאם להערכה:	1. סה"כ תמורת הרכישה: 67,370 אלפי דולר א. תמורה במזומן - 62,435 אלפי דולר ב. תמורה מותנית – 4,935 אלפי דולר 2. קשרי לקוחות: 13,046 אלפי דולר 3. ידע: 13,443 אלפי דולר
פרטים אודות מעריך השווי:	הערכת שווי זמנית זו בוצעה על ידי מור מימון תאגידי בע"מ המתמחה בביצוע הערכות שווי, בדיקות נאותות, חוות דעת כלכליות להליכים משפטיים ועבודות כלכליות אחרות הן לחברות ציבוריות וכן לחברות פרטיות. העבודה בוצעה ע"י צוות בראשות רו"ח אסף רבקאי, שותף במור מימון תאגידי, עם מעל 20 שנות נסיון ביעוץ לחברות מקומיות ובינלאומיות, בוגר תואר ראשון בכלכלה וחשבונאות מאוניברסיטת תל אביב, ובוגר תואר שני בכלכלה מאוניברסיטת תל אביב.
האם קיים הסכם שיפוי עם מעריך השווי?	בהתאם להסכם ההתקשרות, באם יחויב מעריך השווי לשלם סכום כלשהו לצד שלישי בקשר עם ביצוע השירותים, בהליך משפטי או בהליך מחייב אחר, מתחייב מזמין העבודה, לשפותו בגין כל סכום כאמור שישולם על ידו, מעבר לסכום השווה לפי שלושה משכר הטרחה, אלא אם נקבע כי מעריך השווי פעל בזדון ו/או רשלנות שאז לא תחול כל חובת שיפוי.
מודל ההערכה שמעריך השווי פעל על פיו:	הקצאת עלות הרכישה בוצעה בהתאם להוראות ועקרונות תקן IFRS3. קשרי לקוחות גישת ההכנסות שיטת ה-MPEEM. ידע גישת ההכנסות שיטת הפטור מתמלוגים.
ההנחות שלפיהם ביצע מעריך השווי את ההערכה, בהתאם למודל ההערכה:	<u>הנחות עיקריות בהערכת שווי נכס בלתי מוחשי מסוג קשרי לקוחות</u> שיעור היוון 9% שיעור נטישה 20% אורך חיים 10 שנים <u>הנחות עיקריות בהערכת שווי נכס בלתי מוחשי מסוג ידע</u> שיעור היוון 9% שיעור תמלוגים 7% אורך חיים 20 שנים

* נכון למועד דוח זה, הערכת השווי טרם הסתיימה.

הדירקטוריון מודה להנהלת החברה ולעובדיה על התוצאות שהושגו ברבעון השלישי לשנת 2026.

_____	_____
קרן כהן חזון, מנכ"לית	**ד"ר ישראל לשם, יו"ר הדירקטוריון**

תאריך: 9 בנובמבר, 2026

TURPAZ

פרק ב'

דוחות כספיים

ליום 30 בספטמבר, 2026

תורפז תעשיות בע"מ

דוחות כספיים ביניים מאוחדים ליום 30 בספטמבר, 2026

בלתי מבוקרים

תוכן העניינים

	עמוד
סקירת דוחות כספיים ביניים מאוחדים	2
דוחות מאוחדים על המצב הכספי	3-4
דוחות מאוחדים על הרווח הכולל	5
דוחות מאוחדים על השינויים בהון	6-8
דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים	9-11
באורים לדוחות הכספיים ביניים מאוחדים	12-22

- - - - - - - - - - -

Shape the future
with confidence

קוסט פורר גבאי את קסירר
דרך מנחם בגין 144א',
תל-אביב 6492102

טל. +972-3-6232525
פקס +972-3-5622555
ey.com

דוח סקירה של רואה החשבון המבקר לבעלי המניות של תורפז תעשיות בע"מ

מבוא

סקרנו את המידע הכספי המצורף של תורפז תעשיות בע"מ וחברות מאוחדות (להלן - החברה), הכולל את הדוח התמציתי המאוחד על המצב הכספי ליום 30 בספטמבר, 2026 ואת הדוחות התמציתיים על הרווח הכולל, השינויים בהון ותזרימי המזומנים לתקופות של תשעה ושלושה חודשים שהסתיימו באותו תאריך. הדירקטוריון וההנהלה אחראים לעריכה ולהצגה של מידע כספי לתקופות ביניים אלה בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי IAS 34 - "דיווח כספי לתקופות ביניים", וכן הם אחראים לעריכת מידע כספי לתקופות ביניים אלה לפי פרק ד' של תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970. אחריותנו היא להביע מסקנה על מידע כספי לתקופות ביניים אלה בהתבסס על סקירתנו.

לא סקרנו את המידע הכספי לתקופת הביניים התמציתי של חברות שאוחדו אשר נכסיהן הכלולים באיחוד מהווים כ-2.8% מכלל הנכסים המאוחדים ליום 30 בספטמבר 2026 והכנסותיהן הכלולות באיחוד מהוות כ-8.3% וכ-8.2%, בהתאמה, מכלל ההכנסות המאוחדות לתקופות של תשעה ושלושה חודשים שהסתיימו באותו תאריך. המידע הכספי לתקופות הביניים התמציתי של אותן חברות נסקר על ידי רואי חשבון אחרים שדוחות הסקירה שלהם הומצאו לנו ומסקנתנו, ככל שהיא מתייחסת למידע הכספי בגין אותן חברות, מבוססת על דוחות הסקירה של רואי החשבון האחרים.

היקף הסקירה

ערכנו את סקירתנו בהתאם לתקן סקירה (ישראל) 2410 של לשכת רואי חשבון בישראל - "סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים הנערכת על ידי רואה החשבון המבקר של הישות". סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים מורכבת מבירורים, בעיקר עם אנשים האחראים לעניינים הכספיים והחשבונאיים, ומיישום נוהלי סקירה אנליטיים ואחרים. סקירה הינה מצומצמת בהיקפה במידה ניכרת מאשר ביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל ולפיכך אינה מאפשרת לנו להשיג ביטחון שנוודע לכל העניינים המשמעותיים שהיו יכולים להיות מזוהים בביקורת. בהתאם לכך, אין אנו מחווים חוות דעת של ביקורת.

מסקנה

בהתבסס על סקירתנו ועל דוחות הסקירה של רואי חשבון אחרים, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הנ"ל אינו ערוך, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי IAS 34.

בנוסף לאמור בפסקה הקודמת, בהתבסס על סקירתנו ועל דוחות הסקירה של רואי חשבון אחרים, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הנ"ל אינו ממלא, מכל הבחינות המהותיות, אחר הוראות הגילוי לפי פרק ד' של תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970.

תל-אביב,
9 בנובמבר, 2026

קוסט פורר גבאי את קסירר
רואי חשבון

דוחות מאוחדים על המצב הכספי

	ליום 30 בספטמבר		ליום 31 בדצמבר
	2026	2025	2025
	בלתי מבוקר		מבוקר
	אלפי דולר		
נכסים שוטפים			
מזומנים ושווי מזומנים	37,674	139,355	143,095
לקוחות	69,924	56,854	51,262
חייבים ויתרות חובה	8,598	6,597	7,317
מלאי	71,882	52,281	55,021
נכסים פיננסיים	1,089	1,020	1,054
	189,167	256,107	257,749
נכסים לא שוטפים			
מסים נדחים	4,327	2,149	2,913
רכוש קבוע, נטו	77,570	67,098	70,756
נכסי זכות שימוש, נטו	38,004	24,337	24,813
נכסים בלתי מוחשיים, נטו	453,271	314,947	332,522
השקעה בחברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני	25,084	25,024	25,181
	598,256	433,555	456,185
	787,423	689,662	713,934

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

	ליום 30 בספטמבר		ליום 31 בדצמבר
	2026	2025	2025
	בלתי מבוקר		מבוקר
	אלפי דולר		
התחייבויות שוטפות			
אשראי מתאגידים בנקאיים וחלויות שוטפות של הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים ואחרים	79,720	63,838	51,951
התחייבויות לספקים ולנותני שירותים	29,183	26,790	24,843
זכאים ויתרות זכות	25,264	22,286	21,202
התחייבויות בגין רכישת פעילות לזמן קצר	82,062	10,038	12,388
חלויות שוטפות של התחייבויות בגין חכירה	6,066	4,101	4,089
	222,295	127,053	114,473
התחייבויות לא שוטפות			
הלוואות זמן ארוך מתאגידים בנקאיים, בניכוי חלויות שוטפות	119,589	117,595	127,344
הפרשה לפינוי פסולת	1,176	1,176	1,176
התחייבויות לזמן ארוך בגין חכירה	33,597	21,623	22,211
התחייבויות בגין רכישת פעילות לזמן ארוך	62,415	122,172	134,530
מסים נדחים	27,510	17,950	19,913
התחייבויות בגין הטבות לעובדים	1,122	814	848
	245,409	281,330	306,022
הון			
הון המיוחס לבעלי המניות של החברה			
הון המניות (*)	1	1	1
פרמיה על מניות	187,724	177,136	177,521
קרנות הון אחרות	(4,045)	(6,755)	(6,563)
קרן הפרשי תרגום	11,951	2,765	8,167
יתרת רווח	84,981	65,874	70,658
	280,612	239,021	249,784
זכויות שאינן מקנות שליטה	39,107	42,258	43,655
סה"כ הון	319,719	281,279	293,439
	787,423	689,662	713,934

(*) סכום הנמוך מ-1 אלפי דולר

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

9 בנובמבר, 2026			
תאריך אישור הדוחות הכספיים	קרן כהן חזון מנכ"ל	ד"ר ישראל לשם יו"ר הדירקטוריון	גיא גיל משנה למנכ"ל ומנהל כספים ראשי

	ל-9 החודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר		ל-3 החודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר		לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר
	2026	2025	2026	2025	2025
	בלתי מבוקר				מבוקר
	אלפי דולר (למעט נתוני מניה)				
הכנסות ממכירות	267,887	200,481	94,017	76,704	275,148
עלות המכירות	155,816	120,527	54,414	44,984	165,127
רווח גולמי	112,071	79,954	39,603	31,720	110,021
הוצאות מחקר ופיתוח	12,541	7,590	4,545	3,109	11,046
הוצאות מכירה ושיווק	28,016	18,833	10,089	7,603	26,286
הוצאות הנהלה וכלליות	31,300	21,438	10,967	8,032	29,464
חלק החברה ברווחי חברות המטופלות לפי שיטת שווי מאזני, נטו	(848)	(633)	(126)	(34)	(764)
הוצאות (הכנסות) אחרות	2,249	(203)	289	(363)	559
רווח מפעולות רגילות	38,813	32,929	13,839	13,373	43,430
הוצאות מימון, נטו	5,155	10,287	4,577	4,725	13,218
רווח לפני מסים על הכנסה	33,658	22,642	9,262	8,648	30,212
מסים על הכנסה	7,851	6,002	2,688	2,641	7,557
רווח נקי	25,807	16,640	6,574	6,007	22,655
רווח כולל אחר (לאחר השפעת המס):					
סכומים שלא יסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד:					
התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים ממטבע הפעילות למטבע ההצגה	11,882	14,662	(9,679)	5,790	27,649
סכומים שיסווגו או המסווגים מחדש לרווח או הפסד בהתקיים תנאים ספציפיים:					
התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ	(9,057)	(574)	6,849	(2,705)	(8,079)
רווח כולל	28,632	30,728	3,744	9,092	42,225
רווח נקי מיוחס ל:					
בעלי מניות של החברה	21,123	12,934	4,889	4,376	17,718
זכויות שאינן מקנות שליטה	4,684	3,706	1,685	1,631	4,937
	25,807	16,640	6,574	6,007	22,655
רווח כולל מיוחס ל:					
בעלי מניות של החברה	24,907	23,068	2,371	7,295	33,254
זכויות שאינן מקנות שליטה	3,725	7,660	1,373	1,797	8,971
	28,632	30,728	3,744	9,092	42,225
רווח למניה המיוחס לבעלי מניות החברה (בדולר)					
רווח בסיסי ומדולל למניה	0.19	0.12	0.04	0.04	0.17

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

	מיוחס לבעלי המניות של החברה							
	הון מניות	פרמיה על מניות	קרנות הון אחרות	קרן הפרשי תרגום	יתרת רווח	סה"כ	זכויות שאינן מקנות שליטה	סה"כ הון
	בלתי מבוקר							
	אלפי דולר							
יתרה ליום 1 בינואר, 2026 (מבוקר)	1	177,521	(6,563)	8,167	70,658	249,784	43,655	293,439
רווח נקי	-	-	-	-	21,123	21,123	4,684	25,807
רווח (הפסד) כולל אחר	-	-	-	3,784	-	3,784	(959)	2,825
סה"כ רווח כולל	-	-	-	3,784	21,123	24,907	3,725	28,632
תשלום מבוסס מניות	-	-	1,539	-	-	1,539	-	1,539
מימוש אופציות	-	1,491	(450)	-	-	1,041	-	1,041
רכישת זכויות שאינן מקנות שליטה וסילוק התחייבויות פיננסיות ע"י הנפקת מניות	-	8,712	1,429	-	-	10,141	(7,236)	2,905
דיבידנדים שחולקו	-	-	-	-	(6,800)	(6,800)	(1,037)	(7,837)
יתרה ליום 30 בספטמבר, 2026	1	187,724	(4,045)	11,951	84,981	280,612	39,107	319,719

	מיוחס לבעלי המניות של החברה							
	הון מניות	פרמיה על מניות	קרנות הון אחרות	קרן הפרשי תרגום	יתרת רווח	סה"כ	זכויות שאינן מקנות שליטה	סה"כ הון
	בלתי מבוקר							
	אלפי דולר							
יתרה ליום 1 בינואר, 2025 (מבוקר)	1	75,552	(6,023)	(7,369)	52,940	115,101	29,145	144,246
רווח נקי	-	-	-	-	12,934	12,934	3,706	16,640
רווח כולל אחר	-	-	-	10,134	-	10,134	3,954	14,088
סה"כ רווח כולל	-	-	-	10,134	12,934	23,068	7,660	30,728
תשלום מבוסס מניות	-	-	962	-	-	962	-	962
מימוש אופציות	-	4,429	(1,601)	-	-	2,828	-	2,828
הנפקת הון מניות	-	97,155	-	-	-	97,155	-	97,155
רכישת זכויות שאינן מקנות שליטה	-	-	(93)	-	-	(93)	(417)	(510)
זכויות שאינן מקנות שליטה שנוצרו בחברות שאוחדו לראשונה	-	-	-	-	-	-	6,806	6,806
דיבידנדים לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה	-	-	-	-	-	-	(936)	(936)
יתרה ליום 30 בספטמבר, 2025	1	177,136	(6,755)	2,765	65,874	239,021	42,258	281,279

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

	מיוחס לבעלי המניות של החברה							
	הון מניות	פרמיה על מניות	קרנות הון אחרות	קרן הפרשי תרגום	יתרת רווח	סה"כ	זכויות שאינן מקנות שליטה	סה"כ הון
	בלתי מבוקר							
	אלפי דולר							
יתרה ליום 1 ביולי, 2026	1	186,975	(4,348)	14,469	80,092	277,189	38,315	315,504
רווח נקי	-	-	-	-	4,889	4,889	1,685	6,574
הפסד כולל אחר	-	-	-	(2,518)	-	(2,518)	(312)	(2,830)
סה"כ רווח (הפסד) כולל	-	-	-	(2,518)	4,889	2,371	1,373	3,744
תשלום מבוסס מניות	-	-	515	-	-	515	-	515
מימוש אופציות	-	749	(212)	-	-	537	-	537
דיבידנדים שחולקו	-	-	-	-	-	-	(581)	(581)
יתרה ליום 30 בספטמבר, 2026	1	187,724	(4,045)	11,951	84,981	280,612	39,107	319,719

	מיוחס לבעלי המניות של החברה							
	הון מניות	פרמיה על מניות	קרנות הון אחרות	קרן הפרשי תרגום	יתרת רווח	סה"כ	זכויות שאינן מקנות שליטה	סה"כ הון
	בלתי מבוקר							
	אלפי דולר							
יתרה ליום 1 ביולי, 2025	1	78,304	(6,384)	(154)	61,498	133,265	34,578	167,843
רווח נקי	-	-	-	-	4,376	4,376	1,631	6,007
רווח כולל אחר	-	-	-	2,919	-	2,919	166	3,085
סה"כ רווח כולל	-	-	-	2,919	4,376	7,295	1,797	9,092
תשלום מבוסס מניות	-	-	359	-	-	359	-	359
מימוש אופציות	-	1,677	(637)	-	-	1,040	-	1,040
הנפקת הון מניות	-	97,155	-	-	-	97,155	-	97,155
רכישת זכויות שאינן מקנות שליטה	-	-	(93)	-	-	(93)	(417)	(510)
זכויות שאינן מקנות שליטה שנוצרו בחברות שאוחדו לראשונה	-	-	-	-	-	-	6,806	6,806
דיבידנדים לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה	-	-	-	-	-	-	(506)	(506)
יתרה ליום 30 בספטמבר, 2025	1	177,136	(6,755)	2,765	65,874	239,021	42,258	281,279

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

דוחות מאוחדים על השינויים בהון

	מיוחס לבעלי המניות של החברה							
	הון מניות	פרמיה על מניות	קרנות הון אחרות	קרן הפרשי תרגום	יתרת רווח	סה"כ	זכויות שאינן מקנות שליטה	סה"כ הון
	מבוקר							
	אלפי דולר							
יתרה ליום 1 בינואר, 2025	1	75,552	(6,023)	(7,369)	52,940	115,101	29,145	144,246
רווח נקי	-	-	-	-	17,718	17,718	4,937	22,655
סה"כ רווח כולל אחר	-	-	-	15,536	-	15,536	4,034	19,570
סה"כ רווח כולל	-	-	-	15,536	17,718	33,254	8,971	42,225
תשלום מבוסס מניות	-	-	1,375	-	-	1,375	-	1,375
מימוש אופציות	-	4,814	(1,822)	-	-	2,992	-	2,992
הנפקת הון מניות	-	97,155	-	-	-	97,155	-	97,155
רכישת זכויות שאינן מקנות שליטה	-	-	(93)	-	-	(93)	(417)	(510)
זכויות שאינן מקנות שליטה שנוצרו בחברות שאוחדו לראשונה	-	-	-	-	-	-	6,892	6,892
דיבידנדים שחולקו	-	-	-	-	-	-	(936)	(936)
יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025	1	177,521	(6,563)	8,167	70,658	249,784	43,655	293,439

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

	ל-9 החודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר		ל-3 החודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר		לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר
	2026	2025	2026	2025	2025
	בלתי מבוקר				מבוקר
	אלפי דולר				
תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת					
רווח נקי	25,807	16,640	6,574	6,007	22,655
התאמות הדרושות להצגת תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת (א)	(5,550)	9,843	(2,096)	7,342	18,006
מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת	20,257	26,483	4,478	13,349	40,661
תזרימי מזומנים מפעילות השקעה					
רכישת רכוש קבוע ואחר	(9,728)	(8,201)	(3,898)	(3,717)	(12,454)
תמורה ממימוש רכוש קבוע	17	177	4	(7)	236
רכישת חברות מאוחדות שאוחדו לראשונה (ב)	(116,297)	(54,635)	-	(25,462)	(60,281)
רכישת חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני	-	(10,096)	-	-	(10,096)
פירעון התחייבות בגין רכישת פעילות	-	(725)	-	(725)	(725)
מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה	(126,008)	(73,480)	(3,894)	(29,911)	(83,320)
תזרימי מזומנים מפעילות מימון					
קבלת (פירעון) אשראי זמן קצר	17,868	17,168	10,708	(1,892)	(794)
רכישת מניות מבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה בחברה בת	-	(511)	-	(511)	(510)
דיבידנד ששולם לבעלי מניות החברה	(6,800)	-	-	-	-
דיבידנד ששולם לבעלי אופציות מכר ולבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה	(1,864)	(2,322)	(997)	(1,300)	(2,322)
פירעון התחייבויות לזמן ארוך בגין חכירה	(4,064)	(2,681)	(1,464)	(1,027)	(3,874)
פירעון הלוואות זמן ארוך	(25,664)	(11,669)	(11,129)	(4,063)	(26,159)
קבלת הלוואות זמן ארוך	32,275	57,153	-	32,772	86,051
הנפקת הון מניות בניכוי הוצאות הנפקה	-	97,155	-	97,155	97,155
פירעון התחייבות בגין רכישת פעילות	(17,241)	(2,239)	(11,221)	-	(2,239)
מימוש כתבי אופציה	1,041	2,828	537	1,040	2,993
מזומנים נטו שנבעו (ששימשו) מפעילות מימון	(4,449)	154,881	(13,566)	122,173	150,301
הפרשי שער בגין יתרות מזומנים ושווי מזומנים	4,779	5,545	(233)	2,741	9,527
עלייה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים	(105,421)	113,429	(13,215)	108,352	117,169
יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת התקופה	143,095	25,926	50,889	31,003	25,926
יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף התקופה	37,674	139,355	37,674	139,355	143,095

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

	ל-9 החודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר		ל-3 החודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר		לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר
	2026	2025	2026	2025	2025
	בלתי מבוקר				מבוקר
	אלפי דולר				
(א) התאמות הדרושות להצגת תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת					
התאמות לסעיפי רווח או הפסד:					
פחת והפחתות	19,136	12,902	7,102	5,157	18,143
הפסד (רווח) הון ממכירת רכוש קבוע	(5)	(18)	7	(16)	27
שינוי בהתחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו	58	12	20	(14)	38
עלות תשלום מבוסס מניות	1,539	962	515	359	1,375
חלק החברה ברווחי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו	(848)	(633)	(126)	(34)	(764)
הוצאות מימון, נטו	5,155	10,287	4,577	4,725	13,218
מסים על ההכנסה	7,851	6,002	2,688	2,641	7,557
	32,886	29,514	14,783	12,818	39,594
שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות:					
עלייה בלקוחות	(12,976)	(8,855)	(3,071)	(3,497)	(979)
ירידה (עלייה) בחייבים ויתרות חובה	(525)	(644)	(1,457)	112	(1,219)
עלייה במלאי	(10,709)	(1,991)	(453)	(343)	(2,349)
עלייה (ירידה) בספקים ונותני שירותים	(672)	2,311	(8,200)	62	(469)
עלייה (ירידה) בזכאים ויתרות זכות	(2,895)	(90)	(22)	1,596	(1,899)
	(27,777)	(9,269)	(13,203)	(2,070)	(6,915)
מזומנים ששולמו והתקבלו במהלך התקופה עבור:					
מסים ששולמו	(7,694)	(6,161)	(2,354)	(2,488)	(8,864)
ריבית ששולמה, נטו	(3,641)	(4,514)	(1,660)	(1,191)	(6,082)
דיבידנד שהתקבל מכלולה	676	273	338	273	273
	(10,659)	(10,402)	(3,676)	(3,406)	(14,673)
	(5,550)	9,843	(2,096)	7,342	18,006

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

	ל-9 החודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר		ל-3 החודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר		לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר
	2026	2025	2026	2025	2025
	בלתי מבוקר				מבוקר
	אלפי דולר				
(ב) רכישת חברות מאוחדות שאוחדו לראשונה					
נכסים והתחייבויות של החברות המאוחדות ליום הרכישה:					
הון חוזר (למעט מזומנים ושווי מזומנים)	6,675	4,115	-	2,196	5,896
רכוש קבוע	4,966	6,492	-	2,248	7,121
נכסי זכות שימוש	9,240	3,403	-	3,212	3,520
נכסים בלתי מוחשיים	138,384	104,529	-	56,768	121,702
התחייבויות בגין חכירה	(9,240)	(3,403)	-	(3,212)	(3,520)
התחייבויות לא שוטפות אחרות	(33,312)	(2,483)	-	(1,755)	(2,483)
פירעון התחייבויות לא שוטפות אחרות כתוצאה מרכישת Phoenix	32,362	-	-	-	-
זכאים בגין רכישת השקעות בחברות מאוחדות	(23,198)	(45,980)	-	(23,317)	(57,558)
מסים נדחים	(9,580)	(4,783)	-	(3,872)	(7,056)
השקעה שווי מאזני	-	(449)	-	-	(449)
זכויות שאינן מקנות שליטה	-	(6,806)	-	(6,806)	(6,892)
	116,297	54,635	-	25,462	60,281
(ג) פעילויות מהותיות שלא במזומן					
הכרה בנכס זכות שימוש כנגד התחייבויות בגין חכירה	8,016	5,265	838	1,275	6,457
רכישת חברה כלולה כנגד נכסים	-	11,806	-	-	11,806
סיווג אופציית מכר להון	2,905	-	-	-	-

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

באור 1: - כללי

א. תיאור כללי של הקבוצה ופעילותה

תורפז תעשיות בע"מ (להלן: "החברה") הינה חברה ציבורית שהתאגדה בישראל. תמצית הדוחות הכספיים ביניים המאוחדים של החברה ליום 30 בספטמבר 2026 כוללת את אלה של החברה ושל החברות בנות שלה (להלן יחד - "הקבוצה").

הקבוצה פועלת, בעצמה ובאמצעות חברות בת בישראל, בארה"ב, בדרום-מזרח אסיה, באירופה ובדרום אפריקה, בפיתוח, מחקר, ייצור, שיווק, הפצה ומכירה, בשלושה מגזרי פעילות: (1) טעמים; (2) ריחות; (3) חומרי גלם ייחודיים (ראה באור 5).

ב. דוחות כספיים אלה נערכו במתכונת מתומצתת ליום 30 בספטמבר, 2026 ולתקופות של תשעה ושלושה חודשים שהסתיימו באותו תאריך (להלן - דוחות כספיים ביניים מאוחדים). יש לעיין בדוחות אלה בהקשר לדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים של החברה ליום 31 בדצמבר, 2025 ולשנה שהסתיימה באותו תאריך ולבאורים אשר נלוו אליהם (להלן - הדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים).

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית

א. מתכונת העריכה של הדוחות הכספיים ביניים מאוחדים

הדוחות הכספיים ביניים מאוחדים ערוכים בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי 34 דיווח כספי לתקופות ביניים, וכן בהתאם להוראות הגילוי לפי פרק ד' של תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970.

המדיניות החשבונאית אשר יושמה בעריכת הדוחות הכספיים ביניים מאוחדים עקבית לזו שיושמה בעריכת הדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר, 2025.

ב. תקן דיווח כספי בינלאומי 18, *'הצגה וגילוי בדוחות כספיים'*

בהמשך למפורט בבאור 4 לדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים בדבר תקן דיווח כספי בינלאומי 18, הצגה וגילוי בדוחות כספיים (להלן: "התקן החדש"), נכון למועד אישור הדוחות הכספיים, החברה מצויה בהליך בחינת כלל השפעות התקן החדש, לרבות השפעות התיקונים לתקנים אחרים שנכללו במסגרתו, על דוחותיה הכספיים ועל הגילויים הנכללים בהם. בהתבסס על תוצאות הבחינה שבוצעה עד כה, החברה מעריכה כי ההשפעות המהותיות הצפויות של התקן החדש על הדוחות הכספיים המאוחדים הן כדלקמן:

1. השפעות מהותיות על הסיווג בדוח רווח או הפסד ובסיכומי ביניים הכלולים בו:

א. אופציית מכר לזכויות שאינן מקנות שליטה - כיום, החברה מסווגת את ההשפעות הנובעות מהמדידה העוקבת של התחייבות בגין אופציית מכר לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה בסעיף הוצאות מימון בדוח רווח או הפסד. לאחר יישום התקן החדש, לא יחול שינוי בנדון מאחר ובכוונת החברה לבחור במדיניות חשבונאית לפיה שינויים כאמור יסווגו בקטגוריית המימון.
ב. התחייבות בגין תמורה מותנית בצירוף עסקים- כיום, החברה מסווגת את השינויים בשווי ההוגן של ההתחייבות בגין תמורה מותנית בצירוף עסקים במסגרת סעיף הוצאות מימון. לאחר יישום התקן החדש, שערוך כאמור יסווג בקטגוריית התפעול.
ג. סיכומי ביניים - כיום, החברה מציגה בדוח על הרווח והפסד סיכום ביניים של רווח (הפסד) גולמי, רווח מפעולות רגילות, רווח (הפסד) לפני מסים על הכנסה (הטבת מס) ורווח (הפסד) נקי. לאחר יישום התקן החדש, החברה תמשיך להציג את סיכומי הביניים כאמור בתוספת רווח (הפסד) לפני מימון ומסים על הכנסה.

2. השפעות על הסיווג בדוח על תזרימי מזומנים:

כיום, החברה מסווגת תזרימי מזומנים מריבית שהתקבלה ומריבית ששולמה במסגרת פעילות שוטפת בדוח על תזרימי המזומנים. לאחר יישום התקן החדש, תזרימי מזומנים מריבית שהתקבלה יסווגו במסגרת פעילות השקעה ותזרימי מזומנים מריבית ששולמה יסווגו במסגרת פעילות מימון.

כתוצאה משינויי הסיווג כאמור, צפוי גידול בתזרים המזומנים מפעילות שוטפת, בעיקר בשל סיווג מחדש של תזרימי מזומנים מריבית ששולמה לפעילות מימון.

3. מדדי ביצוע מוגדרים על ידי ההנהלה (MPMs - management-defined performance measures)

להערכת החברה, המדדים הבאים צפויים להוות מדדי ביצוע המוגדרים על ידי ההנהלה בהתאם להוראות התקן החדש:

א. Adjusted EBITDA - רווח לפני ריבית, מיסים, פחת והפחתות בנטרול הוצאות חד פעמיות.
ב. רווח נקי Non-GAAP - רווח נקי בתוספת פחת בלתי מוחשי, פחת בגין תשלום מבוסס מניות לעובדים, הוצאות מימון בגין אופציות מכר והוצאות חד פעמיות בנטרול המס בגין הוצאות אלו.
ג. רווח תפעולי Non-GAAP - רווח לפני ריבית ומיסים בתוספת פחת בלתי מוחשי, פחת בגין תשלום מבוסס מניות לעובדים והוצאות חד פעמיות.

באור 3: - צירוף עסקים

א. ביום 1 במאי, 2026 חתמה החברה, באמצעות Klabin, חברה בת בבעלותה המלאה, על הסכם לרכישת 100% מהון מניותיה של Phoenix Flavors & Fragrances Inc., ("Phoenix") חברה פרטית אמריקאית, מידי קרן השקעות פרטית אמריקאית, בתמורה לסך של 95 מיליון דולר ששולמה במועד החתימה ("התמורה"), ותמורה נוספת של עד 5 מיליון דולר המבוססת על ביצועי Phoenix במהלך הרבעון השני והשלישי של 2026. התמורה כוללת החזר חוב נטו בסך של כ-63 מיליון דולר. העסקה הושלמה במועד החתימה ומומנה ממקורותיה העצמאיים של תורפז. Phoenix עוסקת בפיתוח, ייצור, שיווק ומכירה של תמציות ריח המשמשות בעיקר למוצרי בישום אווירתי, טיפוח אישי ובישום ביתי, וכן תמציות טעם לתעשיית המזון והמשקאות.

עלות הרכישה יוחסה לנכסים מוחשיים, לא מוחשיים ולהתחייבויות אשר נרכשו בהתבסס על שווים ההוגן בעת הרכישה. קביעת השווי ההוגן של הנכסים וההתחייבויות כפופה להערכה סופית של הקצאת מחיר הרכישה לשווי ההוגן של הנכסים וההתחייבויות, אשר טרם הושלמה למועד אישור דוחות כספיים אלו.

הטבלה המוצגת להלן מסכמת את התמורה ששולמה ואת ההקצאה הארעית של מחיר הרכישה:

	1 במאי 2026
	אלפי דולר
הון חוזר, נטו	6,655
רכוש קבוע ואחר	8,279
נכס זכות שימוש	8,269
קשרי לקוחות	13,046
נוסחאות מוצר	13,443
התחייבויות בגין חכירות	(8,269)
התחייבויות לא שוטפות אחרות	(32,362)
מסים נדחים	(7,492)
נכסים מזוהים, נטו	1,569
מוניטין הנובע מהרכישה	64,499
עלות הרכישה	
שולם במזומן בניכוי חוב ששולם ומזומנים נטו בחברה הנרכשת ליום הרכישה	61,133
התחייבות בגין תמורה מותנית	4,935
סך עלות הרכישה	66,068

הפעילות הנרכשת הניבה הכנסות בסך של כ-15,826 אלפי דולר ורווח נקי בסך של כ-1,273 אלפי דולר עד ליום 30 בספטמבר, 2026. אילו צירוף העסקים היה מתבצע בתחילת השנה, ההכנסות היו מסתכמות לסך של כ-27,194 אלפי דולר.

המוניטין שנוצר ברכישה מיוחס למגזרי הריחות והטעמים וכולל בתוכו את ההטבות החזויות הנובעות מהסינרגיה של שילוב הפעילויות של החברה והחברה הנרכשת.

באור 3: - צירוף עסקים (המשך)

ב. ביום 12 במאי, 2026, השלימה החברה, באמצעות חברת תורפז בלגיה, רכישת 70% מהון מניותיה של Romessence SAS, חברה פרטית צרפתית היושבת ב-Grasse, לב תעשיית הבישום העולמית ("Romessence"), מידי מייסדיה, בתמורה לסך של כ-22.6 מיליון יורו. העסקה מומנה באמצעות מימון בנקאי לזמן ארוך. ההסכם כולל אופציה הדדית (Put/Call) לרכישת יתרת המניות בRomessence (כ-30% מהון מניותיה), הניתנות למימוש החל משלוש שנים ממועד השלמת העסקה, במחיר מימוש המבוסס על ביצועיה העסקיים של Romessence בתקופה שהחל מיום 1 בינואר, 2026 ועד למועד מימוש האופציה, אשר ישולם במזומן או באמצעות מניות תורפז שיוקצו לפי מחירן הממוצע ב-30 הימים הקלנדריים שקדמו למועד המימוש, לפי בחירת המייסדים. Romessence, שנוסדה בשנת 1997, מפתחת, מייצרת ומשווקת תמציות בושם לתעשיית הבישום היוקרתי (Fine Fragrances), וכן עבור מוצרי טיפוח אישי, קוסמטיקה ובישום אווירתי.

עלות הרכישה יוחסה לנכסים מוחשיים, לא מוחשיים ולהתחייבויות אשר נרכשו בהתבסס על שווים ההוגן בעת הרכישה. קביעת השווי ההוגן של הנכסים וההתחייבויות כפופה להערכה סופית של הקצאת מחיר הרכישה לשווי ההוגן של הנכסים וההתחייבויות, אשר טרם הושלמה למועד אישור דוחות כספיים אלו.

הטבלה המוצגת להלן מסכמת את התמורה ששולמה ואת ההקצאה הארעית של מחיר הרכישה:

	12 במאי 2026
	אלפי דולר
הון חוזר, נטו	20
רכוש קבוע ואחר	1,146
נכס זכות שימוש	971
קשרי לקוחות	7,295
נוסחאות מוצר	4,340
התחייבויות בגין חכירות	(971)
התחייבויות לא שוטפות אחרות	(950)
מסים נדחים	(2,088)
נכסים מזוהים, נטו	9,763
מוניטין הנובע מהרכישה	31,302
עלות הרכישה	
שולם במזומן בניכוי מזומנים נטו בחברה הנרכשת ליום הרכישה	22,802
התחייבות בגין אופציית מכר סימטרית על מניות המיעוט, תמורה נדחית והתאמות ליום הרכישה	18,263
סך עלות הרכישה	41,065

הפעילות הנרכשת הניבה הכנסות בסך של כ-3,995 אלפי דולר ורווח נקי בסך של כ-882 אלפי דולר עד ליום 30 בספטמבר, 2026. אילו צירוף העסקים היה מתבצע בתחילת השנה, ההכנסות היו מסתכמות לסך של כ-7,776 אלפי דולר.

המוניטין שנוצר ברכישה מיוחס למגזר הריחות וכולל בתוכו את ההטבות החזויות הנובעות מהסינרגיה של שילוב הפעילויות של החברה והחברה הנרכשת.

באור 4: - אירועים בתקופת הדוח ולאחריו

א. בהמשך לרכישת כ-68.6% מהון מניותיה של Attractive Scent SAS על ידי תורפז בלגיה ("Attractive Scent"), ביום 2 בפברואר 2026 נחתמה בין הצדדים תוספת להסכם הרכישה, אשר במסגרתה בוטל מנגנון האופציה ההדדית והוסכם על רכישה מיידית של יתרת הון המניות של Attractive Scent, המהווה כ-31.4% מהון מניותיה, כך שנכון למועד זה מחזיקה תורפז בלגיה במלוא (100%) הון מניות החברה. התמורה הכוללת בגין רכישת יתרת הון המניות עמדה על סך של כ-20.1 מיליון אירו, ושולמה כדלקמן: (א) הקצאת מניות החברה למייסדים בהיקף של כ-7.3 מיליון אירו, לפי מחיר ממוצע של מניות החברה ב-30 הימים הקלנדריים שקדמו למועד חתימת התוספת להסכם; (ב) תשלום מזומן מיידי בסך של כ-0.7 מיליון אירו לבעלי מניות נוספים; ו-(ג) תשלום נדחה בסך של כ-12.1 מיליון אירו, אשר ישולם במזומן למייסדים ביום 1 בפברואר 2029. ביום 18 במרץ 2026 השלימה החברה את הקצאת המניות לשני המוכרים (מייסדי החברה הצרפתית) כחלק מהתמורה בגין רכישת יתרת המניות.

ב. ביום 10 במרץ, 2026, אישר דירקטוריון החברה חלוקת דיבידנד לבעלי מניות החברה בסך כולל של כ-6.8 מיליון דולר, אשר שולם ביום 29 באפריל 2026. הדיבידנד למניה הינו 6.3 סנט למניה.

ג. ביום 29 במרץ 2026, מימשה החברה אופציה לרכישת יתרת המניות של חברת הבת באלירום בע"מ מבעלי מניות המיעוט, בהתאם להסכמות בין הצדדים, בתמורה כוללת בסך של כ- 14,179 אלפי ש"ח. במועד המימוש שולם לבעלי מניות המיעוט סכום של כ- 13,135 אלפי ש"ח (כ-4,150 אלפי דולר) והיתרה בסך כ- 1,044 אלפי ש"ח (כ-330 אלפי דולר) שולמה בחודש אפריל 2026. לאחר מימוש האופציה מחזיקה החברה ב-100% מהון המניות המונפק והנפרע של חברת באלירום בע"מ.

ד. ביום 7 ביוני, 2026, נרשם ברשם החברות מיזוג שאינו מהותי של החברה עם באלירום בע"מ, חברת בת בבעלותה המלאה של החברה כך שזו התמזגה לתוך החברה.

ה. במהלך תקופת הדוח, מומשו כ-221 אלפי אופציות למניות תמורת כ-1,041 אלפי דולר. זאת כחלק מהקצאות אופציות שניתנו לעובדים, מנהלים ויועץ בקבוצה בשנת 2022.

ו. בהמשך לבאור 16ג' לדוחות הכספיים השנתיים בדבר אמות מידה פיננסיות, החברה עומדת בכל אמות המידה הפיננסיות הנדרשות.

ז. בהמשך לרכישת קבוצת Clarys & Willich הפועלת בבלגיה ובגרמניה, מידי בעלי מניותיה ("המוכרים"), באמצעות חברת הבת Food Ingredients Technologies SA ("FIT") התקשרה החברה ביום 28 ביולי 2026 בתוספת להסכם הרכישה, שבמסגרתה הוקדם מועד מימוש האופציה ההדדית (Put/Call) לרכישת מניות המוכרים ב-FIT אשר בהתאם להסכם המקורי הייתה ניתנת למימוש החל מיום 3 באפריל 2027, כך שעם חתימת התוספת מימשה החברה את האופציה לרכישת מלוא החזקות המוכרים ב-FIT המהוות כ-24.5% מהון המניות ב- FIT בתמורה כוללת של כ-45.3 מיליון אירו, כאשר סך של כ-5.3 מיליון אירו שולם למוכרים עם חתימת התוספת להסכם ממקורותיה העצמאיים של תורפז, וסך של 40 מיליון אירו ישולם ביום 1 בינואר, 2027 באמצעות מימון בנקאי לזמן ארוך. כמו כן, במסגרת התוספת להסכם עודכנו ההסכמות בין תורפז ל-Dandau, חברה פרטית בלגית המוחזקת על-ידי מנכ"ל FIT, כך שלאחר השלמת רכישת מלוא החזקות המוכרים, תחזיק תורפז ב69.8% מהון המניות ב- FIT ו-Dandau תישאר עם החזקה של 30.2% כאשר החל מיום 3 באפריל, 2029 לצדדים אופציה הדדית (Put/Call) ביחס ליתרת מניותיה של Dandau.

באור 4: - אירועים בתקופת הדוח ולאחריו (המשך)

ח. ביום 30 באוקטובר 2026, השלימה החברה, באמצעות Sunspray, רכישת 70% מהון מניותיה של Sensory FX Proprietary Limited, חברה פרטית דרום אפריקאית ("Sensory"), מידי בעלי מניותיה, בתמורה לסך של כ-10.7 מיליון דולר (כ-177.4 מיליון ראנד) ותמורה נוספת המבוססת על ביצועי Sensory מיום 1 במרץ 2026 ועד ל28 בפברואר 2027. העסקה מומנה באמצעות מימון בנקאי לזמן ארוך.
ההסכם כולל אופציות הדדיות (Put/Call) לרכישת יתרת המניות בSensory (כ-30% מהון מניותיה), הניתנות למימוש החל מתום שנתיים או שלוש שנים ממועד השלמת העסקה, בהתאם לבעל המניות הרלוונטי, במחיר מימוש המבוסס על ביצועיה העסקיים של Sensory בתקופה שממועד השלמת העסקה ועד למועד מימוש האופציה. תמורת המימוש תשולם במזומן או באמצעות מניות תורפז שיוקצו לפי מחירן הממוצע ב-30 הימים שקדמו למועד המימוש, לפי בחירת בעלי המניות. Sensory, שנוסדה בשנת 1999, הינה חברה דרום אפריקאית העוסקת בפיתוח, ייצור ושיווק של תמציות טעם וריח ומגוון פתרונות לתעשיות המזון והמשקאות, הטיפוח האישי, הבישום הביתי ומוצרי הצריכה, והיא נמנית עם היצרניות המקומיות העצמאיות הבודדות בתחום תמציות הריח בדרום אפריקה.
החברה לא כללה את הגילויים הנדרשים מתוקף הוראות IFRS 3 לצירוף העסקים המתואר, היות והטיפול החשבונאי הראשוני בצירוף העסקים טרם הושלם וכן החברה טרם השלימה את הקצאת עלות הרכישה לנכסים וההתחייבויות המזוהים בגין הרכישה.

באור 5: - מגזרי פעילות

א. כללי

כאמור בדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים, לקבוצה שלושה מגזרי פעילות כדלקמן:
א.מגזר הטעמים; ב. מגזר הריחות; ג. מגזר חומרי גלם ייחודיים;
ביצועי המגזרים (רווח מגזרי) מוערכים בהתבסס על הרווח התפעולי (רווח לפני הוצאות מימון, נטו והוצאות בלתי מוקצות) כמוצג בדוחות הכספיים.

ב. דיווח בדבר מגזרי פעילות

	ל-9 החודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2026				
	טעמים	ריחות	חומרי גלם ייחודיים	התאמות	סה"כ
	בלתי מבוקר				
	אלפי דולר				
הכנסות מחיצוניים	175,704	69,486	22,697	-	267,887
הכנסות בין מגזריות	-	-	329	(329)	-
סה"כ הכנסות	175,704	69,486	23,026	(329)	267,887
רווח תפעולי מגזרי בניכוי הוצאות משותפות בלתי מוקצות	34,343	15,922	735	-	51,000
הוצאות משותפות בלתי מוקצות					12,187
הוצאות מימון, נטו					5,155
רווח לפני מסים על ההכנסה					33,658

	ל-9 החודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2025				
	טעמים	ריחות	חומרי גלם ייחודיים	התאמות	סה"כ
	בלתי מבוקר				
	אלפי דולר				
הכנסות מחיצוניים	142,711	33,722	24,048	-	200,481
הכנסות בין מגזריות	-	-	21	(21)	-
סה"כ הכנסות	142,711	33,722	24,069	(21)	200,481
רווח תפעולי מגזרי בניכוי הוצאות משותפות בלתי מוקצות	28,523	8,949	2,962	-	40,434
הוצאות משותפות בלתי מוקצות					7,505
הוצאות מימון, נטו					10,287
רווח לפני מסים על ההכנסה					22,642

באור 5: - מגזרי פעילות (המשך)

	ל-3 החודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2026				
	טעמים	ריחות	חומרי גלם ייחודיים	התאמות	סה"כ
	בלתי מבוקר				
	אלפי דולר				
הכנסות מחיצוניים	60,723	27,125	6,169	-	94,017
הכנסות בין מגזריות	-	-	329	(329)	-
סה"כ הכנסות	60,723	27,125	6,498	(329)	94,017
רווח תפעולי מגזרי בניכוי הוצאות משותפות בלתי מוקצות	12,330	5,696	(600)	-	17,426
הוצאות משותפות בלתי מוקצות					3,587
הוצאות מימון, נטו					4,577
רווח לפני מסים על ההכנסה					9,262

	ל-3 החודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2025				
	טעמים	ריחות	חומרי גלם ייחודיים	התאמות	סה"כ
	בלתי מבוקר				
	אלפי דולר				
הכנסות מחיצוניים	52,986	15,043	8,675	-	76,704
הכנסות בין מגזריות	-	-	-	-	-
סה"כ הכנסות	52,986	15,043	8,675	-	76,704
רווח תפעולי מגזרי בניכוי הוצאות משותפות בלתי מוקצות	10,685	3,956	1,808	-	16,449
הוצאות משותפות בלתי מוקצות					3,076
הוצאות מימון, נטו					4,725
רווח לפני מסים על ההכנסה					8,648

באור 5: - מגזרי פעילות (המשך)

	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025				
	טעמים	ריחות	חומרי גלם ייחודיים	התאמות	סה"כ
	מבוקר				
	אלפי דולר				
הכנסות מחיצוניים	194,699	49,434	31,015	-	275,148
הכנסות בין מגזריות	-	-	21	(21)	-
סה"כ הכנסות	194,699	49,434	31,036	(21)	275,148
רווח גולמי מגזרי	75,788	26,846	7,387	-	110,021
רווח תפעולי מגזרי בניכוי הוצאות משותפות בלתי מוקצות	37,568	12,840	3,648	-	54,056
הוצאות משותפות בלתי מוקצות					10,626
הוצאות מימון, נטו					13,218
רווח לפני מסים על ההכנסה					30,212

ג. מידע גיאוגרפי

להלן חלוקה של הכנסות החברה בהתבסס על מיקום הלקוחות:

	ל-9 החודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר		ל-3 החודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר		לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר
	2026	2025	2026	2025	2025
	בלתי מבוקר				מבוקר
	אלפי דולר				
ישראל והמזרח התיכון	35,321	23,932	11,942	8,419	35,277
צפון אמריקה	37,342	16,219	14,293	5,984	20,301
אירופה	137,593	119,887	46,876	44,942	162,166
אפריקה	35,787	23,142	14,171	9,166	33,551
אסיה ואחר	21,844	17,301	6,735	8,193	23,853
	267,887	200,481	94,017	76,704	275,148

באור 6: - מכשירים פיננסיים

א. שווי הוגן

בתקופת הדוח החברה בחנה את השווי ההוגן של הנכסים הפיננסים והתחייבויות הפיננסיות הנמדדים בעלות מופחתת והגיעה למסקנה שהשווי אינו שונה מהותית מערכם בספרים.

ב. התחייבויות בגין אופציות המכר ותמורה מותנית

בחלק מצירופי העסקים שביצעה החברה קיים מנגנון לפיו קיימת לבעלים הקודמים אופציה למכור לחברה את יתרת המניות שברשותם ולחברה יש אופציה לקנות את המניות (המחיר והתנאים של אופציות הרכש ואופציית המכר זהים) ובחלק יש מנגנון תמורה מותנית המבוססת על תוצאות הפעילות העתידית של החברה הנרכשת.

סך ההתחייבויות ליום 30 בספטמבר, 2026 הסתכם ב-79,965 אלפי דולר. שווי ההתחייבויות נאמד בהתאם ל-EBITDA הממוצעת שתושג במהלך תקופת ההסכם. שיעור ההיוון השנתי המשוקלל של האופציות הינו 10.3%. השווי ההוגן נמדד בהתאם לרמה 3.

הנתון העיקרי שאינו ניתן לצפייה ששימש את החברה לצורך הערכת שווי האופציה הינו ה-EBITDA העתידי שיושג. לצורך הערכת ההתחייבויות בגין האופציות ועדכונן השתמשה החברה בתוצאות השוטפות ובתחזיות העדכניות של החברות הנרכשות.

התאמה בגין מדידות שווי הוגן המסווגות ברמה 3 של מדרג השווי ההוגן:

	ל-9 החודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר		ל-3 החודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר		לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר
	2026	2025	2026	2025	2025
	בלתי מבוקר				מבוקר
	אלפי דולר				
יתרה לתחילת תקופה	(139,734)	(74,779)	(81,418)	(105,000)	(74,779)
סה"כ רווח (הפסד) שהוכר:					
פרעון	8,353	4,351	2,605	1,535	4,351
ברווח או הפסד	1,351	(4,495)	(1,704)	(3,040)	(5,862)
ברווח (הפסד) כולל אחר	2,989	(9,581)	552	(662)	(11,153)
העברה מאופציות מכר לתמורה נדחית	64,715	-	-	-	-
סילוק על ידי הנפקת מניות	2,905	-	-	-	-
צירופי עסקים	(20,544)	(41,198)	-	(18,535)	(52,291)
יתרה לסוף תקופה	(79,965)	(125,702)	(79,965)	(125,702)	(139,734)

באור 7: - צדדים קשורים

א. ביום 16 בדצמבר 2025, החליט דירקטוריון החברה על הפרדת תפקידי היו"ר והמנכ"ל, בכפוף לאישור אסיפת בעלי המניות שהתקבל ביום 22 בינואר, 2026, כך שהחל מיום 1 בינואר 2026, מכהנת גב' כהן חזון כמנכ"לית החברה ודירקטורית בחברה, וד"ר ישראל לשם (שכיהן כדירקטור בחברה) מונה ליו"ר דירקטוריון החברה. דמי הניהול החודשיים של גב' כהן חזון בגין שירותי ניהול כמנכ"לית החברה (לרבות באמצעות חברה בשליטתה) בהיקף משרה מלאה עודכנו לסך של כ-283 אלף ש"ח בצירוף מע"מ כדין, צמודים למדד המחירים לצרכן הידוע בגין חודש אוקטובר 2025 כפי שפורסם בחודש נובמבר 2025.

המענק השנתי של גב' כהן חזון בגין שנת 2026 במלואה (החל מיום 1.1.2026) ייגזר מהרווח התפעולי המאוחד של הקבוצה בהתאם לדוחות הכספיים המאוחדים השנתיים של החברה, כדלקמן: (א) ככל והרווח התפעולי יהיה עד 10 מיליון דולר (כולל) - שיעור המענק יהיה 0%. (ב) ככל והרווח התפעולי יהיה מעל 10 מיליון דולר ועד 40 מיליון דולר (כולל) - שיעור המענק יהיה 2.5% מסכום הרווח התפעולי המצוי בטווח מדרגה זו. (ג) ככל והרווח התפעולי יהיה מעל 40 מיליון דולר - שיעור המענק יהיה 3.5% מסכום הרווח התפעולי המצוי מעל 40 מיליון דולר. בכל מקרה, המענק יהיה בכפוף לתקרה בסך השווה ל-3,900 אלפי ש"ח.

תקופת הסכם הניהול היא לשלוש שנים החל מיום 1 בינואר, 2026, וכל צד רשאי להביא לסיומה בהודעה מוקדמת אשר תימסר בכתב 6 חודשים מראש. בהתאם לתנאי העסקתה התחייבה גב' כהן חזון לסודיות כלפי החברה וכן החברה תהא רשאית לדרוש במועד סיום ההתקשרות עם גב' כהן חזון אי תחרות בת 12 חודשים אשר תימנה מתום תקופת ההתקשרות בתמורה לסכום חודשי השווה למחצית דמי הניהול החודשיים, כפי שיהיו באותו מועד.

ב. ביום 1 בינואר, 2026, ד"ר לשם החל לכהן כיו"ר דירקטוריון החברה בהיקף של 50% משרה, בתמורה לדמי ניהול חודשיים בסך של 100,000 ש"ח בצירוף מע"מ כדין, צמודים למדד המחירים לצרכן הידוע בגין חודש אוקטובר, 2025 כפי שפורסם בחודש נובמבר 2025. כמו כן, בהתאם להחלטת דירקטוריון החברה מיום 16.12.2025, ואישור אסיפת בעלי מניות מיום 22 בינואר, 2026, הוקצו לד"ר לשם 60,000 אופציות לא רשומות למסחר במחיר מימוש של 63.18 ש"ח למניה.

האופציות יבשילו במהלך 4 שנים ממועד הקצאתן, כאשר המנה הראשונה (66.66% מכמות האופציות) תבשיל בחלוף 3 שנים ממועד ההקצאה ויתרת האופציות (33.33% מכמות האופציות) יבשילו בחלוף 4 שנים ממועד ההקצאה. המנה הראשונה תהיה ניתנת למימוש למשך שנתיים ממועד הבשלתה, והמנה השנייה למשך שנה ממועד הבשלתה כולל אפשרות למנגנון מימוש CASHLESS. האופציות תהיינה כפופות להתאמות שונות. אופציה שלא מומשה בתום התקופה האמורה תפקע ולא תקנה זכויות למחזיק בה.

השווי ההוגן של האופציות נקבע על סך של כ- 450 אלפי דולר במועד ההענקה.

- - - - - - - - - - -

קוסט פורר גבאי את קסירר
דרך מנחם בגין 144א',
תל-אביב 6492102

טל. +972-3-6232525
פקס +972-3-5622555
ey.com

Shape the future with confidence

לכבוד
הדירקטוריון של תורפז תעשיות בע"מ – (להלן: "החברה")

א.ג.נ.,

הנדון: מכתב הסכמה הניתן בד בבד עם פרסום דוח עיתי בקשר לתשקיף מדף של תורפז תעשיות בע"מ (להלן - החברה) מחודש מאי 2026

הננו להודיעכם כי אנו מסכימים להכללה (לרבות בדרך של הפניה) בתשקיף המדף שבנדון את דוח סקירה של רואה החשבון המבקר מיום 9 בנובמבר, 2026 על מידע כספי תמציתי מאוחד של החברה ליום 30 בספטמבר, 2026 ולתקופות של תשעה ושלושה חודשים שהסתיימו באותו תאריך.

בכבוד רב,

קוסט פורר גבאי את קסירר
רואי חשבון

תל-אביב,
9 בנובמבר, 2026





TURPAZ

פרק ג'

דוח בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית



דוח רבעוני בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי לפי תקנה 38ג לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידים), תש"ל-1970, לרבעון השלישי לשנת 2026:

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון של תורפז תעשיות בע"מ (להלן-התאגיד) אחראית לקביעתה והתקיימותה של בקרה פנימית נאותה על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד.

לעניין זה, חברי ההנהלה הם:

1. קרן כהן חזון, מנכ"ל
2. גיא גיל, משנה למנכ"ל ומנהל כספים ראשי
3. שאולי אגר, סמנכ"ל מערכות מידע
4. יוני עדיני, יועצת משפטית ומזכירת חברה
5. עידן שבתאי, חשב הקבוצה

בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי כוללת בקרות ונהלים הקיימים בתאגיד, אשר תוכננו בידי המנהל הכללי ונושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או תחת פיקוחם, או בידי מי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, בפיקוח דירקטוריון התאגיד, אשר נועדו לספק מידה סבירה של ביטחון בהתייחס למהימנות הדיווח הכספי ולהכנת הדוחות בהתאם להוראות הדין, ולהבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלות בדוחות שהוא מפרסם על פי הוראות הדין נאסף, מעובד, מסוכם ומדווח במועד ובמתכונת הקבועים בדין.

הבקרה הפנימית כוללת, בין השאר, בקרות ונהלים שתוכננו להבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלותו כאמור, נצבר ומועבר להנהלת התאגיד, לרבות למנהל הכללי ולנושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או למי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, וזאת כדי לאפשר קבלת החלטות במועד המתאים, בהתייחס לדרישת הגילוי.

בשל המגבלות המבניות שלה, בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אינה מיועדת לספק ביטחון מוחלט שהצגה מוטעית או השמטת מידע בדוחות תימנע או תתגלה.

בדוח השנתי בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אשר צורף לדוח התקופתי לתקופה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2025 (להלן – **הדוח השנתי בדבר הבקרה הפנימית האחרון**), העריכו הדירקטוריון וההנהלה את הבקרה הפנימית בתאגיד; בהתבסס על הערכה זו, הדירקטוריון וההנהלת התאגיד הגיעו למסקנה כי הבקרה הפנימית כאמור, ליום 31 בדצמבר, 2025 היא אפקטיבית.

עד למועד הדוח, לא הובא לידיעת הדירקטוריון וההנהלה כל אירוע או עניין שיש בהם כדי לשנות את הערכת האפקטיביות של הבקרה הפנימית, כפי שהובאה במסגרת הדוח השנתי בדבר הבקרה הפנימית האחרון.

למועד הדוח, בהתבסס על הערכת האפקטיביות של הבקרה הפנימית בדוח השנתי בדבר הבקרה הפנימית האחרון, ובהתבסס על מידע שהובא לידיעת ההנהלה והדירקטוריון כאמור לעיל, הבקרה הפנימית היא אפקטיבית.

הצהרת מנהל כללי לפי תקנה 38ג(ד)(1):

אני, קרן כהן חזון, מצהירה כי:

(1) בחנתי את הדוח הרבעוני של תורפז תעשיות בע"מ (להלן – **התאגיד**) לרבעון השלישי של שנת 2026 (להלן – **הדוחות**);

(2) לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;

(3) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;

(4) גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדת הביקורת של דירקטוריון התאגיד בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:

(א) את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן–

(ב) כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;

(5) אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:

(א) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן–

(ב) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים

(ג) לא הובא לידיעתי כל אירוע או עניין שחל במהלך התקופה שבין מועד הדוח התקופתי האחרון לבין מועד דוח זה, אשר יש בו כדי לשנות את מסקנת הדירקטוריון וההנהלה בנוגע לאפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי של התאגיד.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

_____

קרן כהן חזון, מנכ"ל

9 בנובמבר, 2026

הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים לפי תקנה 38ג(ד)(2):

אני, גיא גיל, מצהיר כי:

(1) בחנתי את הדוחות הכספיים ביניים ואת המידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים של תורפז תעשיות בע"מ לרבעון השלישי של שנת 2026 (להלן – "**הדוחות לתקופת הביניים**");

(2) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ביניים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית, ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת דוחות;

(3) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ביניים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;

(4) גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדת הביקורת של דירקטוריון התאגיד בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:

(א) את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן–

(ב) כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;

(5) אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:

(א) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן–

(ב) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים.

(ג) לא הובא לידיעתי כל אירוע או עניין שחל במהלך התקופה שבין מועד הדוח האחרון (רבעוני או תקופתי, לפי העניין) לבין מועד דוח זה, המתייחס לדוחות הכספיים ביניים ולכל מידע כספי אחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים, אשר יש בו כדי לשנות, להערכתי את מסקנת הדירקטוריון וההנהלה בנוגע לאפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי של התאגיד. .

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

_____

גיא גיל, משנה למנכ"ל ומנהל כספים ראשי

9 בנובמבר, 2026