סלקום



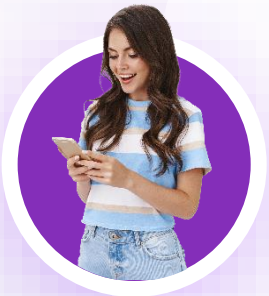
מצגת משקיעים

רבעון שלישי 2026

סלקום

קבוצת סלקום[1]

כל פתרונות
התקשורת בבית אחד



סלולר

3.71
מיליון מנויים
חברת הסלולר
הגדולה בישראל

כ-32%
נתח שוק

2
מותגים מובילים
סלקום Golan telecom

מס' 1
מותג הריטייל המוביל
בישראל עם פריסה
ארצית נרחבת
dynamica



שירותים נייחים
ללקוחות פרטיים

395
אלף
מנויי אינטרנט

368
אלף
מנויי סיבים

277
אלף
מנויי טלוויזיה

סלקום Energy



שירותים נייחים
ללקוחות עסקיים

שירותי אירוח
וציוד קצה

פתרונות
IOT

שירותי תמסורת
מקומית ובינלאומית

Cyber security
ושירותי ענן

(1) נכון ל 30 בספטמבר 2026, נתח השוק מבוסס על דוחות המפעילות והערכות החברה

עיקרי המהלכים העסקיים והתפעוליים



(1) במונחי הכנסות, ליום 30.09.2026 , הקבוצה הינה מובילת שוק במכר ציוד קצה סלולרי מבין חברות הסלולר

סלקום

קבוצת סלקום
Q3'26

צמיחה ברווחיות ,בתזרים ובבסיס הלקוחות
במקביל לירידה משמעותית בחוב הפיננסי

פעילות הליבה מתחזקת

- צמיחה של 3.5% בסך הכנסות משירותים מתחילת השנה
- גידול של 70K מנויי סלולר, 20K מנויי סיבים, גידול בהכנסות מחבילות סלולר ושירותי נדידה

שיפור מתמשך ברווחיות

- גידול ברווחיות מגזר הסלולר והמגזר הנייח מול רבעון מקביל
- צמיחה של 35% ברווח הנקי בזכות גידול בהכנסות משירותי סלולר וקיטון בעלות המכר

צמיחה בתזרים וירידה בחוב

- גידול של 27% בתזרים הפנוי, הסתכם ב-391 מש"ח בתשעה חודשים
- לראשונה החוב הפיננסי נטו ירד מתחת למיליארד ש"ח

פיתוח מנועי צמיחה ורכישות

- מגעים לרכישת שליטה בחברת אייקון
- עסקאות משמעותיות מול חברות ניאו-ענן והייפרסקיילר לאספקת תשתיות תקשורת לחוות שרתים[1]
- המשך פיתוח הפעילות העסקית בתחומי התמסורת, הענן, אבטחת המידע, האינטגרציה, שירותי האירוח ופתרונות

(1) במהלך שנת 2026

קבוצת סלקום

סיכום תוצאות Q3'26 [1] [2]

הכנסות משירותים +8
789 מיליון שקל

Adjusted EBITDA +30
399 מיליון שקל

רווח נקי +27
103 מיליון שקל

תזרים מזומנים פנוי +29
140 מיליון שקל

חוב פיננסי נטו −494
970 מיליון שקל

(1) מול רבעון מקביל
(2) כהגדרתם בדוח הדירקטוריון

קבוצת סלקום

סיכום תוצאות Q3'26 (המשך)[1][2]

מנויי סלולר
(אלפים)

3,715 | +70

ARPU סלולר

40.9 | +0.4

הכנסות ציוד קצה סלולר
(מיליון ₪)

260 | +19

מנויי סיבים אופטיים
(אלפים)

368 | +20

הכנסות משירותי סלולר
(מיליון ₪)

454 | +12

Adjusted EBITDA סלולר
(מיליון ₪)

272 | +24

Adjusted EBITDA נייח
(מיליון ₪)

127 | +6

(1) מול רבעון מקביל
(2) כהגדרתם בדוח הדירקטוריון

סלקום

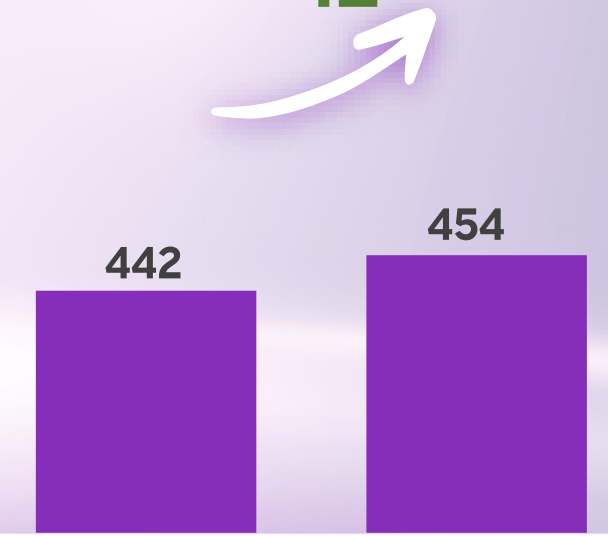


תוצאות כספיות

מגזר נייד

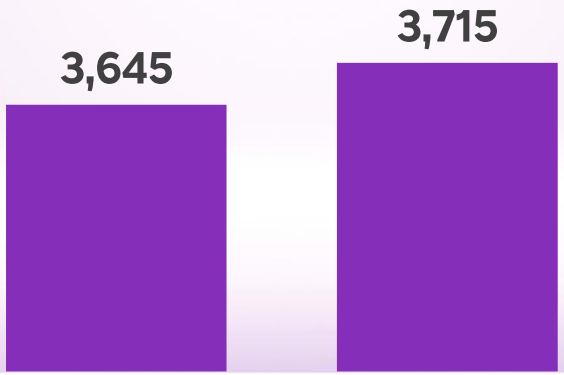
הכנסות משירותים
מש"ח

+12



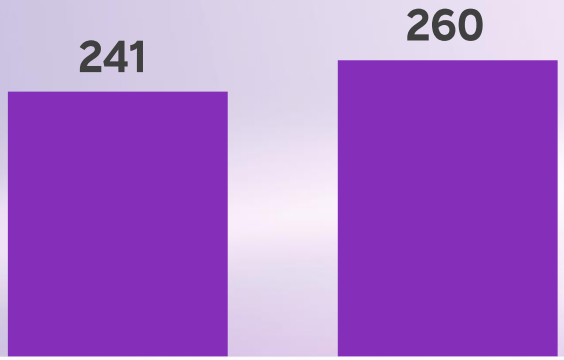
מצבת לקוחות
אלפים

+70



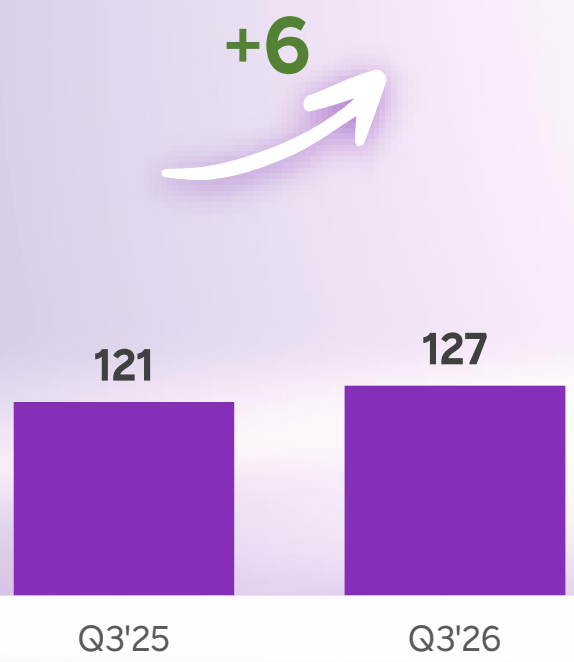
הכנסות ציוד קצה
מש"ח

+19



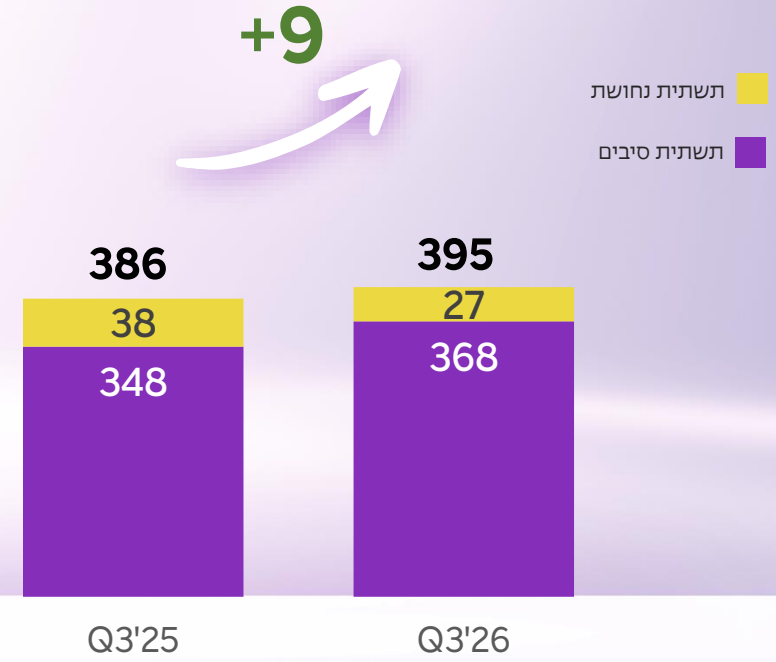
מגזר נייח

Adjusted EBITDA
מגזר נייח
משח



גידול בתרומת המגזר הנייח

מצבת לקוחות אינטרנט
אלפים



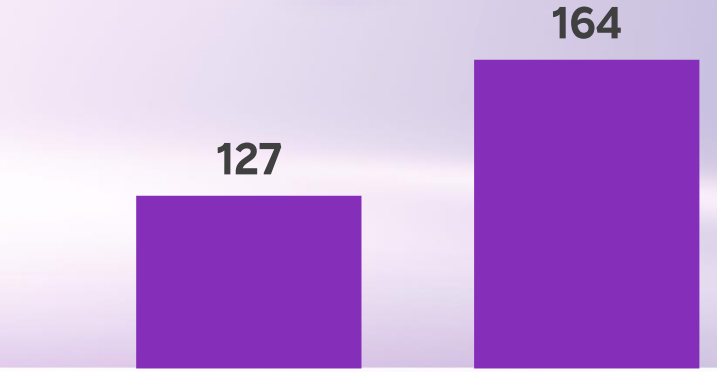
כ-93% מלקוחות האינטרנט
נמצאים בתשתית סיבים

צמיחה חזקה ברווח ובתזרים

Q3'26

רווח תפעולי
מש"ח

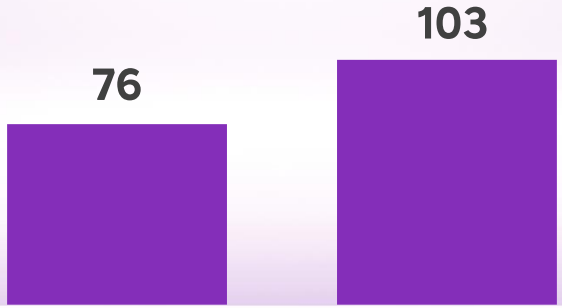
+37



הרווח התפעולי ממשיך לטפס

רווח נקי
מש"ח

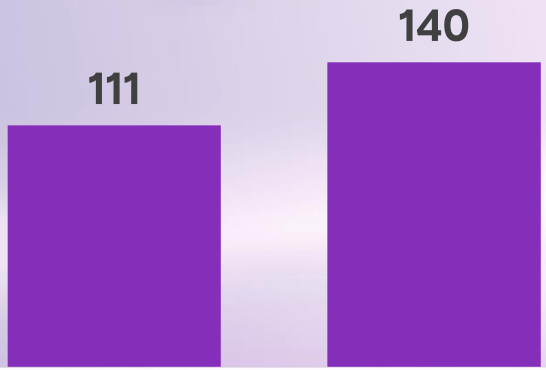
+27



הרווח הרבעוני זינק ב-35% לשיא

תזרים מזומנים פנוי[1]
מש"ח

+29

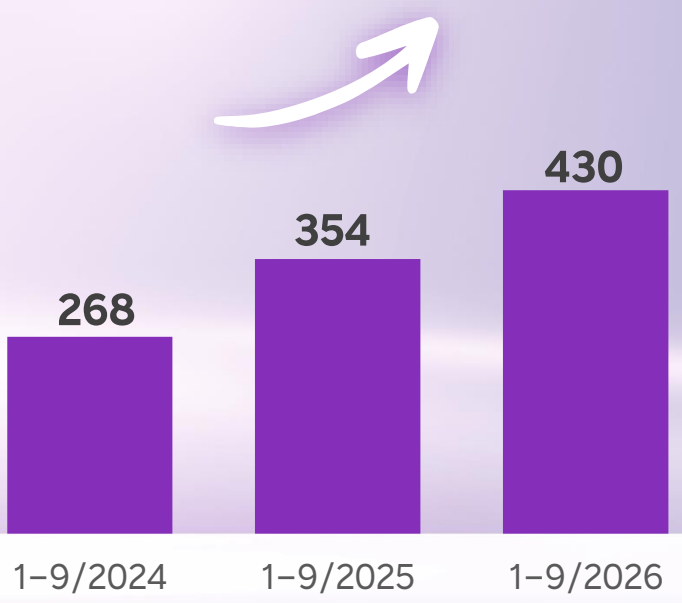


גידול בתזרים המזומנים

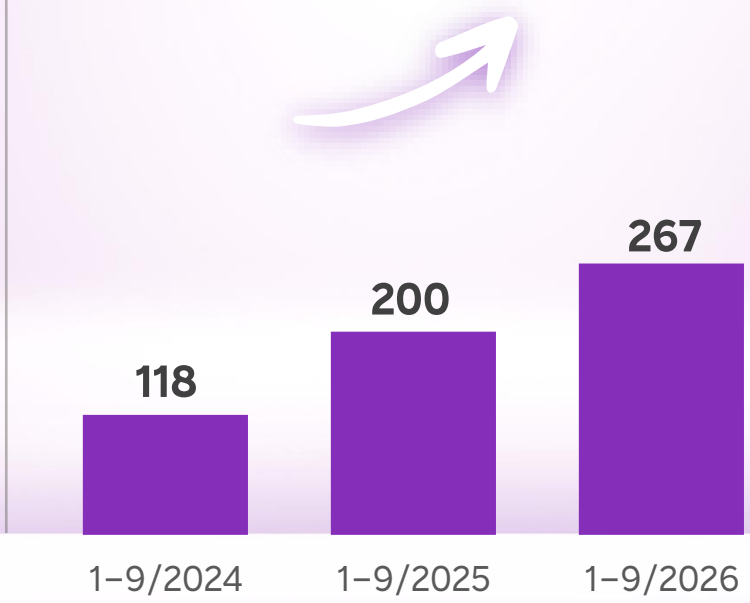
(1) כהגדרתו בדוח הדירקטוריון

הכפלת הרווח הנקי תוך שנתיים

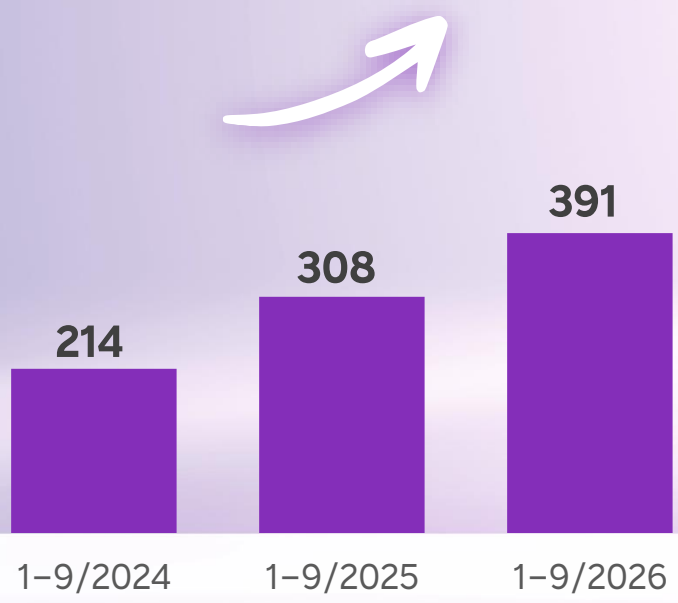
רווח תפעולי
מש"ח



רווח נקי
מש"ח



תזרים מזומנים פנוי[1]
מש"ח

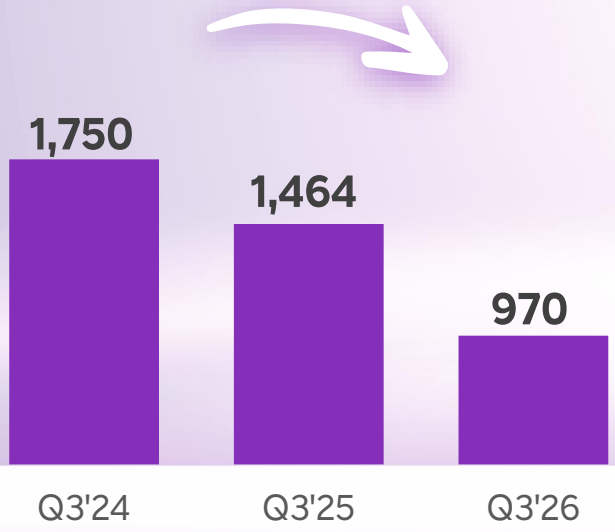


(1) כהגדרתו בדוח הדירקטוריון

לראשונה החוב מתחת למיליארד שקל

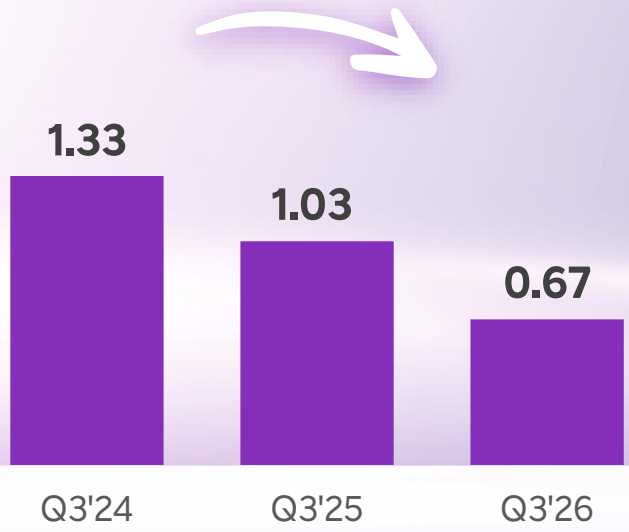
חוב פיננסי נטו[1]

משח



בשנה האחרונה – ירידה של כחצי מיליארד שקל בחוב במקביל לחלוקת דיבידנדים של כ-400 משח

יחס חוב נטו ל-Adjusted EBITDA[1]



ירידה משמעותית ביחס החוב

(1) כהגדרתו בדוח הדירקטוריון

סלקום

מסדרים את הכוכבים בשורה

מנועי צמיחה אסטרטגיים

- גידול בהכנסות סלולר תוך מיקוד במכר דור 5
- השקעה ברשת הסלולר
- צמיחה בלקוחות סיבים
- צמיחה במכר ציוד קצה
- צמיחה במגזר העסקי
- מצוינות תפעולית
- חיזוק המותגים וסיפור הקבוצה

מצגת זו הוכנה על ידי סלקום ישראל בע"מ ("החברה"). מצגת זו מהווה הצגה תמציתית וכללית בלבד של פעילות החברה והיא מיועדת למסירת מידע כללי אודות פעילות החברה למשקיעים בלבד. המצגת אינה כוללת תיאור מלא ומפורט של פעילות החברה ואינה מיועדת להחליף את העיון בדיווחיה הפומביים של החברה. לפיכך, על מנת לקבל תמונה מלאה של פעילות החברה ושל הסיכונים עימם היא מתמודדת, בהתאם להוראות הגילוי על פי חוק ניירות ערך (התשכ"ח – 1968) ("חוק ניירות ערך"), יש לעיין בדיווחיה המידיים, התקופתיים והרבעוניים שפרסמה החברה בהתאם לחוק ניירות ערך באמצעות אתר ההפצה של המגנ"א ("הדיווחים הפומביים"). המצגת כוללת נתונים ומידע המוצגים באופן ובעריכה שונה מהנתונים הנכללים בדיווחים הפומביים או ככזה הניתן לחישוב מתוך הנתונים הכלולים בדיווחים הפומביים (ויובהר כי בכל מקרה של הבדל בין המידע הכלול בדיווחים הפומביים לבין המידע הכלול במצגת זו, יגבר המידע הכלול בדיווחים הפומביים).

יובהר כי המצגת אינה מהווה הצעה לרכישה או מכירה של ניירות ערך של החברה או הזמנה לקבלת הצעות כאמור, והמידע הנכלל במסגרתה אינו מהווה בסיס לקבלת החלטת השקעה, המלצה או חוות דעת ואינו מהווה תחליף לשיקול דעת של המשקיע ו/או לעיון בדיווחים הפומביים של החברה.

הבהרה משפטית

מצגת זו עשויה לכלול תחזיות, הערכות, אומדנים, נתונים המתייחסים לאירועים עתידיים שהתממשותם אינה ודאית ואינה בשליטת החברה או מידע אודות כוונות או תכניות החברה (לרבות אסטרטגיות הצמיחה הצפויות של החברה ומגמות צפויות בעסק של החברה), אשר מהווים "מידע צופה פני עתיד", כהגדרתו בסעיף 32א לחוק ניירות ערך. מידע צופה פני עתיד כאמור מבוסס על הערכתה הסובייקטיבית של החברה אשר נעשתה בתום לב, על פי ניסיון העבר והידע המקצועי שצברה החברה, על בסיס עובדות ונתונים בנוגע למצב הנוכחי של עסקי החברה והחברות המוחזקות שלה וכן על עובדות ונתונים מאקרו כלכליים שפורסמו על ידי מקורות חיצוניים ו/או גופים וישויות שונות (ואשר לא נבחנו על ידי החברה באופן עצמאי והחברה אינה אחראית לתוכנם), והכל כפי שידועים לחברה במועד הכנת מצגת זו. אולם, הערכות החברה ותכניותיה עשויות שלא להתממש, כולן או חלקן, או להתממש באופן שונה מכפי שנצפה (לרבות באופן מהותי), ויכול שתושפענה מגורמים אשר לא ניתן להעריכם מראש ואשר אינם בשליטת החברה, ובכלל כך, בין היתר, מגורמי הסיכון המאפיינים את פעילותה של החברה ובכללם התפתחויות בסביבה הכלכלית והגיאופוליטית, שינויים בתנאי הרישיון של החברה, חקיקה או החלטות חדשות של הרגולטור המשפיעות על הפעילות של החברה, שינויים בסביבה התחרותית וכניסה או התחזקות של מתחרים קיימים או חדשים, תוצאות של הליכים משפטיים שהחברה הינה צד להם (לרבות תובענות ייצוגיות), יכולת החברה לשמר או להשיג אישורים להקמה או הפעלה של אתרים וגורמים נוספים המפורטים בדיווחים הפומביים החברה, לרבות תחת פרק "גורמי סיכון" בדוח השנתי של החברה לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025.

מצגת זו משקפת את המידע הידוע לחברה במועד פרסומה והחברה אינה מתחייבת לעדכן ו/או לשנות כל תחזית ו/או הערכה על מנת שישקפו אירועים או נסיבות שיחולו לאחר מועד עריכת מצגת זו.



נשמח לשמור על קשר

אתר משקיעים: investors.cellcom.co.il
מייל: investors@cellcom.co.il
טלפון: 052-9989735

תודה