קבוצת אורון
אחזקות והשקעות בע"מ



מצגת שוק ההון

רבעון 3 2026 | נובמבר 2026

מידע צופה פני עתיד

מצגת זו אינה מהווה הצעה לרכישת ניירות ערך של החברה או הזמנה לקבלת הצעות כאמור. כמו כן, המידע הכלול במצגת זו מוצג למטרות נוחות בלבד, והינו בגדר תמצית בלבד ואינו מהווה המלצה ו/או חוות דעת. בהתאם, המצגת אינה מחליפה עיון בדיווחים שפרסמה החברה במערכת המגנ"א, הכוללים את המידע המלא והמחייב אודות החברה.

לפרטים אודות פעילות החברה, לרבות הסיכונים הכרוכים בפעילותה, יש לעיין בדיווחים המלאים של החברה, ובכלל כך בדוח התקופתי לשנת 2025, כפי שפורסם ביום 19 למרץ 2026.

המידע המהותי המוצג במצגת מבוסס על דיווחי החברה. עם זאת, עשויים להיכלל במצגת נתונים מעודכנים לא מהותיים, ובכלל כך נתונים המוצגים באופן שונה באפיון ו/או בעריכה ו/או בפילוח ביחס לדיווחי החברה.

בנוסף, יובהר כי מצגת זו כוללת מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, תשכ"ח- 1968, במסגרת שקפים 3,7,9,11-12,15-18 (הכנסות חזויות במגזר יזום וביצוע נדל"ן למגורים), 9,11-12,15 (רווח גולמי חזוי במגזר יזום וביצוע נדל"ן למגורים), 12,15-18 (הערכות ואומדנים ביחס למועד סיום ו/או התחלת הפרויקטים בתחום יזום וביצוע נדל"ן למגורים), 9,12,43 (בקשר עם אומדן עודפים הצפויים לשחרור במגזר יזום וביצוע נדל"ן למגורים) ו- 3,7,21,26-30 (בקשר עם מועדים והכנסות צפויות בפרויקטים נבחרים בתחום התשתיות והבנייה הכוללים גם עבודות נוספות, חריגים והצמדות). מידע כאמור מבוסס על הערכות והנחות של החברה, הנהלת החברה ונקודת ראותה, שהן בלתי ודאיות מטבען ומתבססות בחלקן על הערכות סובייקטיביות בלבד, אשר התממשותן אינה ודאית. התממשותו או אי התממשותו של המידע כאמור עלול להיות מושפע, בין היתר, מגורמי הסיכון המאפיינים את פעילות החברה, כפי שמפורטים בסעיף 18 בפרק א' לדוח התקופתי של החברה לשנת 2025, אשר הפרטים הכלולים בו מובאים בזאת על דרך ההפניה, מהתפתחויות בסביבה הכלכלית ובגורמים חיצוניים נוספים המשפיעים על פעילות החברה, אשר לא ניתן להעריכם מראש והם אינם מצויים בשליטת החברה. בהתאם, תוצאות פעילותה של החברה עלולות להיות שונות באופן מהותי מהתוצאות המוערכות או המשתמעות העולות מהמצגת. החברה אינה מתחייבת לעדכן או לשנות תחזית או הערכה כאמור ואינה מתחייבת לעדכן נתוני מצגת זו על מנת שישקפו אירועים או נסיבות שיחולו לאחר מועד עריכת המצגת. יובהר כי מרבית הפרויקטים בתחום יזום וביצוע נדל"ן למגורים טעונים אישורים חיצוניים, ובכלל זה אישורים סטטוטוריים (ו- 100% חתימות דיירים בפרויקטים של התחדשות עירונית), ולכן קיימת אי וודאות באשר למועדים המתוכננים בקשר עם הפרויקטים, ואף באשר לביצועם של הפרויקטים מסוג התחדשות עירונית.



אורון במספרים | ליום 30.09.2026

החברה הוקמה בשנת
2003
בשליטת (65%) גילי ויואל עזריה(*)

3 תחומי פעילות
יזום וביצוע נדל"ן למגורים
תשתיות ובנייה
תעשייה לענף הבנייה

EBITDA
127 מיליוני ₪
1-9.2026

378 מיליון ₪
הון עצמי
כ-16% מסך המאזן

3.4 מיליארד ₪
צבר הזמנות במגזר התשתיות והבנייה

1.4 מיליארד ₪
הכנסות חזויות שטרם הוכרו במגזר הנדל"ן

1,549 מיליוני ₪
מחזור מכירות מאוחד
1-9.2026

שקף זה כולל מידע צופה פני עתיד, ראו שקף 2.
(*) נכון למועד פרסום הדוח.

תחומי פעילות

ייזום

אורון נדל"ן, חברה יזמית מבצעת, המתמחה בפרויקטים בתחום הבנייה למגורים, התחדשות עירונית ועוד. כל הפרויקטים ברחבי הארץ מאופיינים בסטנדרט בנייה גבוה במיוחד, פיתוח סביבתי, תכנון אדריכלי מוקפד, מפרט טכני עשיר, ומעל הכל שירות ללא פשרות.



תשתיות ובנייה

אורון תשתיות ובנייה בעלת יכולות וניסיון בתכנון וביצוע פרויקטים בכל תחומי ההנדסה האזרחית לרבות סלילה, גישור, מינהור ותת קרקע, בניה ציבורית לרבות בנייני משרדים ומרכזים לוגיסטיים.



תעשייה

אורון תעשיות מייצרת ומספקת חומרי גלם לכלל ענף הבנייה והסלילה לרבות לקבוצה. לחברה מחצבות אבן, מפעלי בטון, מפעלי אספלט ומערך תובלה ושינוע רחב. תוצרי החברה משמשים את מגזרי הפעילות האחרים ומספר רב של לקוחות חיצוניים.



אסטרטגיה עסקית

3 מגזרים עסקיים הפועלים בסינרגיה ואינטגרציה אנכית תומכת צמיחה



בתחום הייזום והביצוע | **פיתוח עסקי בנדל"ן**

הרחבת פעילות בתחום התחדשות עירונית, הגדלת היקפי פעילות בפיזור כמותי וגיאוגרפי באזורי ביקוש

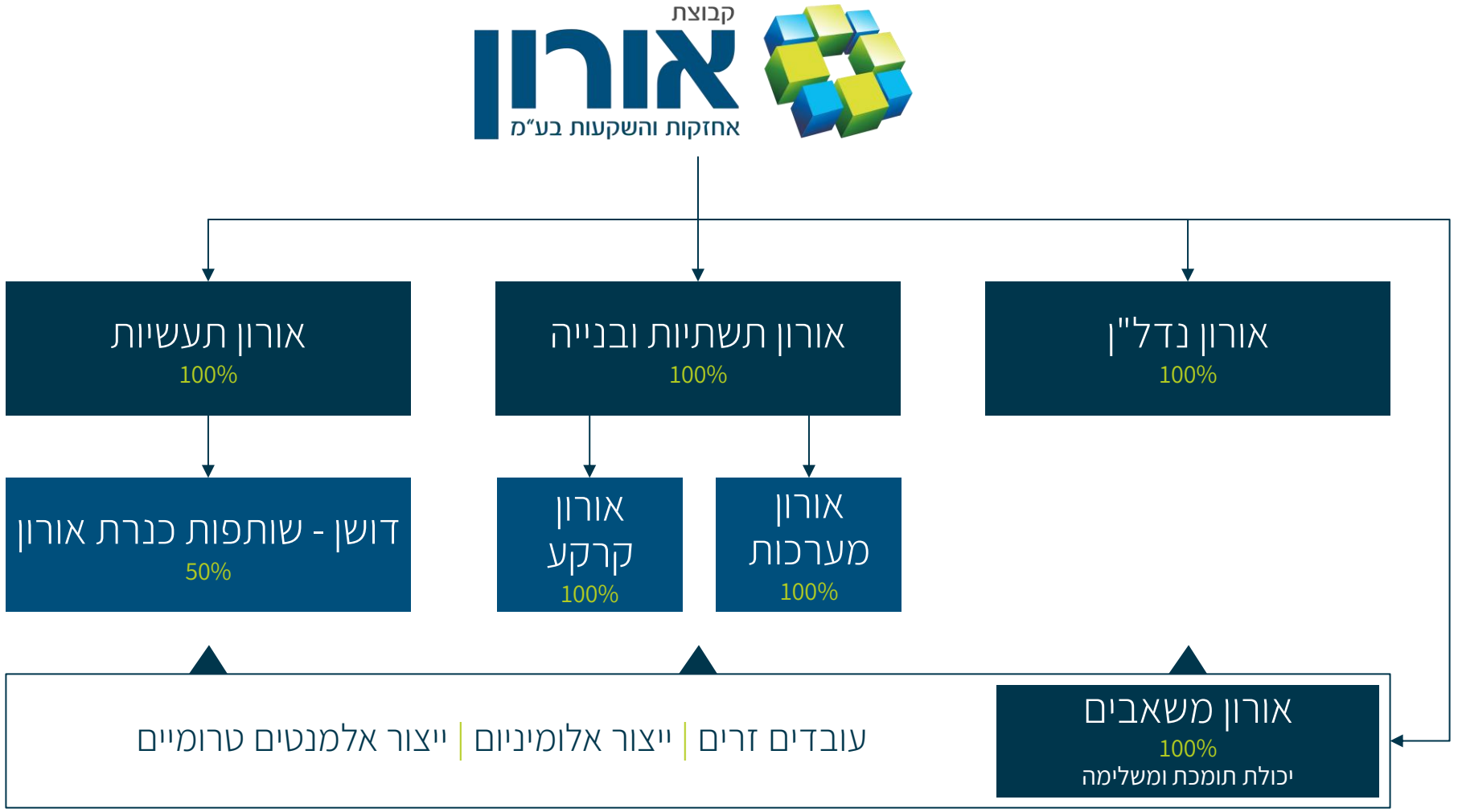
בתחום התשתיות והבנייה | **צמיחה בצבר הפרויקטים**

צמיחה, השבחה והגוונה של צבר הפרויקטים בכל תחומי ההנדסה האזרחית לרבות פרויקטים PPP

בתחום התעשייה | **פריסה ארצית**

המשך הרחבת הפריסה הארצית – מחצבות, מפעלי אספלט ומפעלי בטון

מבנה החזקות


קבוצת אורון
אחזקות והשקעות בע"מ
אורון נדל"ן
100%
אורון תשתיות ובנייה
100%
אורון תעשיות
100%
אורון מערכות
100%
אורון קרקע
100%
דושן - שותפות כנרת אורון
50%
אורון משאבים
100%
יכולת תומכת ומשלימה
עובדים זרים | ייצור אלומיניום | ייצור אלמנטים טרומיים

קבוצת אורון | פעילות בפריסה ארצית



נדל"ן למגורים

תשתיות ובנייה

תעשייה

בתחום יזום וביצוע נדל"ן למגורים(*)

הכנסות חזויות שטרם הוכרו

כ- **1.4** מיליארד ₪

בתחום התשתיות והבנייה

צבר הזמנות של כ- **3.4** מיליארד ₪

בתחום התעשייה

12 אתרים בפריסה ארצית

שקף זה כולל מידע צופה פני עתיד, ראו שקף 2.

(*) פרויקט התחדשות עירונית. הנתונים אינם כוללים הכנסות והוצאות חשבונאיות בגין שירותי בנייה לדיירים קיימים.



הדמיה, דרך השלום, ת"א

יזום וביצוע נדל"ן למגורים

התחדשות עירונית כמנוע צמיחה-



6 פרויקטים בביצוע

הכוללים יתרת רווח גולמי שטרם הוכר 336 מיליוני ₪

ועודפים(*) בסך של 465 מיליוני ₪

החוב בגין הפעילות (454 מיליוני ₪) המהווה כ- 57% מחוב החברה



10 פרויקטים בעלי תבע מאושרת

הכוללים הקמת 1,874 יח"ד מתוכן 1,295 יח"ד לשיווק (חלק החברה) בהיקף מכירות חזוי של כ- 3.2 מיליארד ₪

צפי קבלת היתרי בנייה בשנת 2028



37 פרויקטי בהתחדשות עירונית בתהליך

הכוללים הקמת 9,549 יח"ד מתוכן 7,196 יח"ד לשיווק (חלק החברה) בהיקף מכירות חזוי של כ- 16.8 מיליארד ₪

צפי קבלת היתרי בנייה בשנים 2028-2032

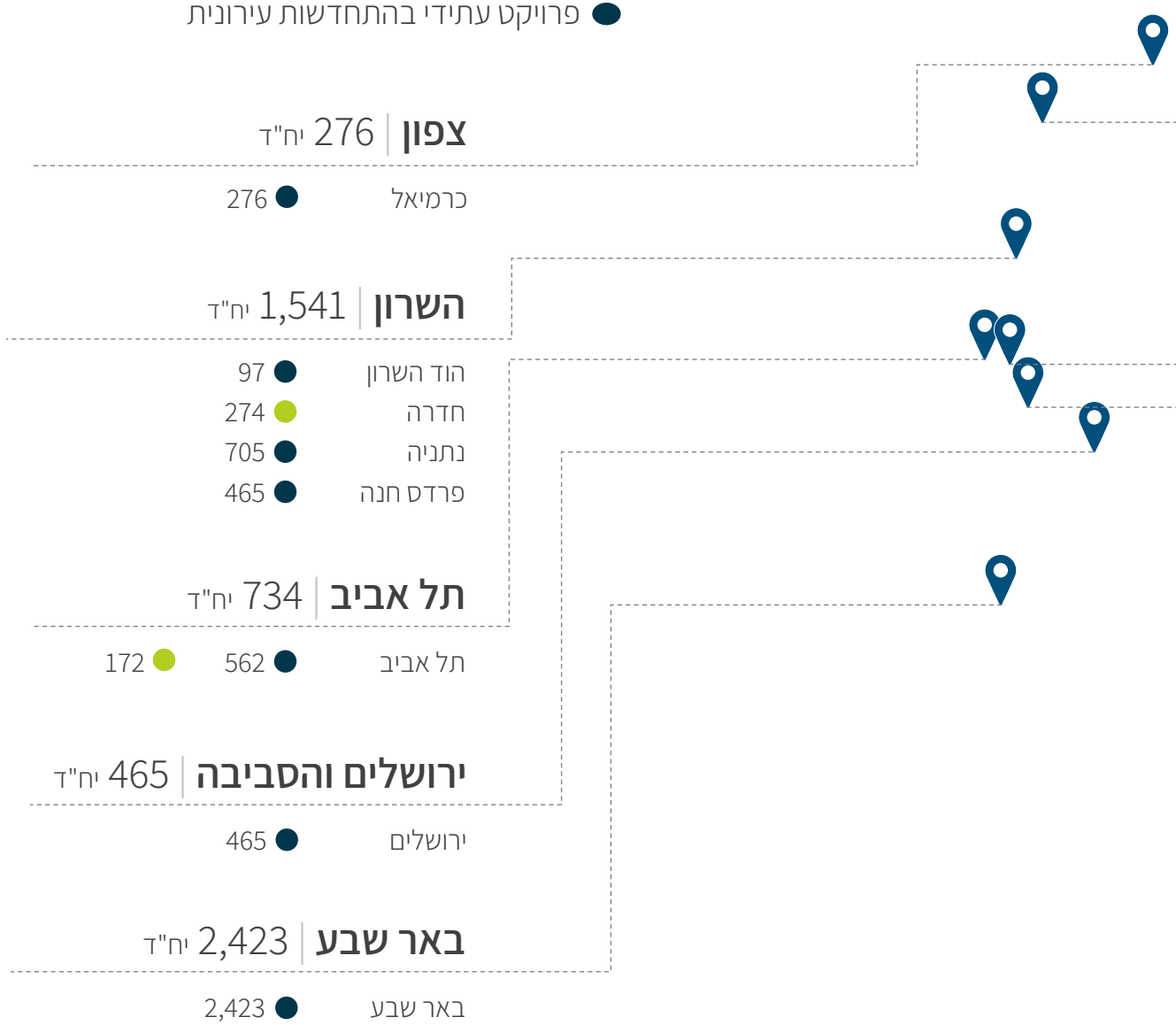
יכולות ביצוע עצמית

לחברה הניסיון, היכולות, התשתית הארגונית, הרישיונות והסיווגים הקבלניים לבצע בביצוע עצמי את פרוייקטי הנדל"ן אותם היא יוזמת.

(*) עודפים בשקף זה = מזומנים שצפויים להימשך מח-ן הליווי מרווחים ו/או הון עצמי מחוייב שהושקע וטרם נמשך.
שקף זה כולל מידע צופה פני עתיד, ראו שקף 2.

מפת פעילות (יח"ד לשיווק)

- פרויקט בביצוע
- פרויקט עתידי בהתחדשות עירונית



חיפה והקריות | 2,120 יח"ד

חיפה	1,776
קרית מוצקין	344

מרכז | 3,162 יח"ד

אור יהודה	125	
בת ים	1,503	267
חולון	298	127
פתח תקווה	328	
רמת גן	414	
גבעתיים	100	

שפלה | 2,052 יח"ד

יבנה	120	202
לוד	770	
ראשון לציון	390	169
רחובות	401	

צפון | 276 יח"ד

כרמיאל	276

השרון | 1,541 יח"ד

הוד השרון	97
חדרה	274
נתניה	705
פרדס חנה	465

תל אביב | 734 יח"ד

תל אביב	562	172

ירושלים והסביבה | 465 יח"ד

ירושלים	465

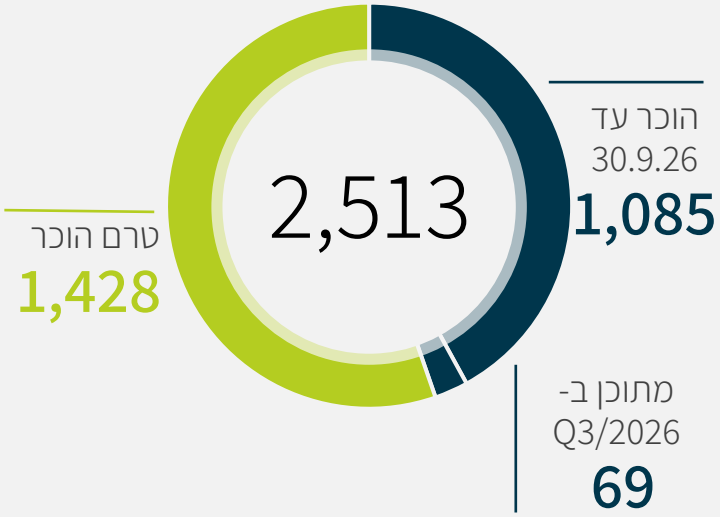
באר שבע | 2,423 יח"ד

באר שבע	2,423

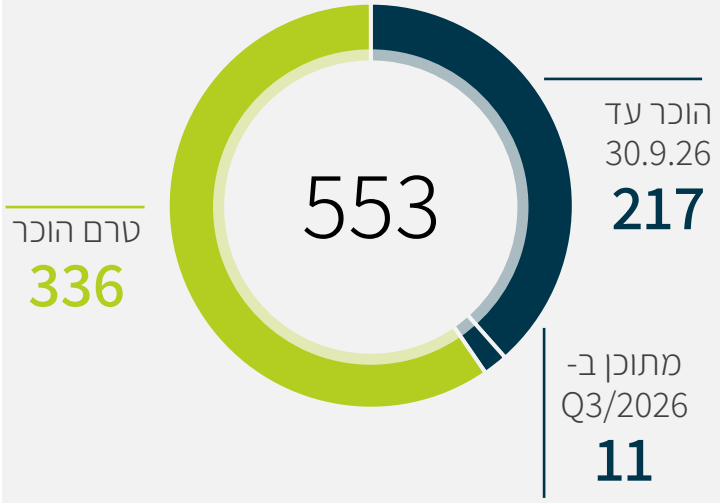
שקף זה כולל מידע צופה פני עתיד, ראו שקף 2.

פרויקטים בשלב ביצוע | ליום 30.09.2026

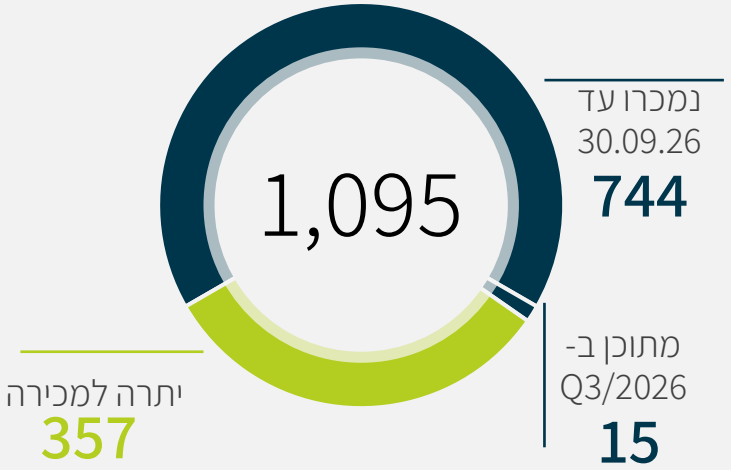
הכנסות (במיליוני ₪)



רווח גולמי (במיליוני ₪)



יח"ד למכירה



שקף זה כולל מידע צופה פני עתיד, ראו שקף 2.

פרויקטים בשלב ביצוע | ליום 30.09.2026 (במיליוני ₪)

פרויקט	מיקום הפרויקט	מועד התחלת ביצוע הפרויקט	מועד צפוי לסיום הפרויקט	היקף יח"ד	מספר יחידות דיור לשיווק על ידי החברה	יח"ד שנמכרו עד ליום 30/09/26	חוזי מכירה שנחתמו 1/10/26 - 15/11/26	הכנסות צפויות	הוצאות צפויות	רווח גולמי צפוי	הכנסות שהוכרו עד ליום 30/09/26	רווח גולמי שהוכר עד ליום 30/09/26	הכנסות שטרם הוכרו ליום 30/09/26	רווח גולמי שטרם הוכר ליום 30/09/26	עודפים (*) שטרם נמשכו ליום 30/09/26
ראשון לציון נוריות	ראשון לציון	Aug-22	(***)	390	390	369	1	640	596	44	573	39	66	5	52
גבעת אולגה (**)	חדרה	May-23	Dec-26	274	238	223	2	498	317	181	438	159	60	22	121
השלום תל אביב (**)	תל אביב	May-25	Q2-28	172	100	37	1	394	275	119	33	10	361	109	87
ביאליק חולון (**)	חולון	Aug-25	Q3-28	127	79	22	-	202	168	34	10	2	192	32	34
חשמונאים בת ים (**)	בת ים	Jul-25	Q3-29	267	195	87	2	542	411	131	30	7	512	124	124
האלון יבנה (**)	יבנה	Aug-26	Q1-29	120	93	6	3	237	193	44	1	-	236	44	47
סה"כ				**1,350**	**1,095**	**744**	**9**	**2,513**	**1,960**	**553**	**1,085**	**217**	**1,427**	**336**	**465**

(*) עודפים כמוגדר בשקף 9. העודפים אינם כוללים כ-9 מיליון ₪ בגין פרויקט שהסתיים וטרם נמכרו כל יח"ד.
(**) פרויקט התחדשות עירונית. הנתונים אינם כוללים הכנסות והוצאות חשבונאיות בגין שירותי בנייה לדיירים קיימים.
(***) התקבלו תעודות גמר עבור 7 מתוך 9 המגרשים. שני הנוספים צפויים להתקבל עד לסוף השנה.

שקף זה כולל מידע צופה פני עתיד, ראו שקף 2.

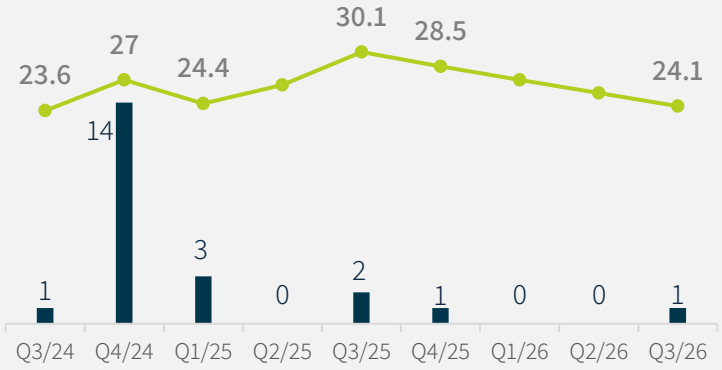
נתוני מכירת דירות | ליום 30.09.2026

פרויקט / חודש	סה"כ דירות למכירה ע"י החברה	סה"כ נמכרו עד וכולל 30/09/26	סה"כ יתרה למכירה 30/09/26	חוזי מכירה מחייבים שנחתמו עד 15/11/26	סה"כ יתרה למכירה 15/11/26	צפי מספר חודשים לסיום בניה
ראשל"צ נוריות ה - משתכן	173	173	0	0	0	2
ראשל"צ נוריות ה - שוק חופשי	43	39	4	0	4	2
ראשל"צ נוריות ד - משתכן	139	139	0	0	0	2
ראשל"צ נוריות ד - שוק חופשי	35	18	17	1	16	2
אולגה חדרה - שוק חופשי	238	223	15	2	13	3
סיגליות - שוק חופשי	152	149	3	0	3	אוכלס
השלום בתל אביב – שוק חופשי	100	37	63	1	62	21
ביאליק חולון- שוק חופשי	79	22	57	0	57	24
חשמונאים בת ים- שוק חופשי	195	87	108	2	106	36
האלון יבנה- שוק חופשי	93	6	87	3	84	34
סה"כ	**1,247**	**893**	**354**	**9**	**345**	
סה"כ מחיר למשתכן	**312**	**312**	**0**	**0**	**0**	
סה"כ שוק חופשי	**935**	**581**	**354**	**9**	**345**	

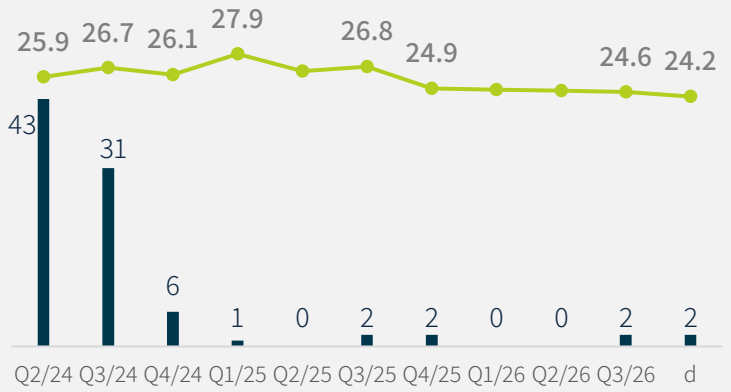
שקף זה כולל מידע צופה פני עתיד, ראו שקף 2.

נתוני מכירות רבעוניים "שוק חופשי"

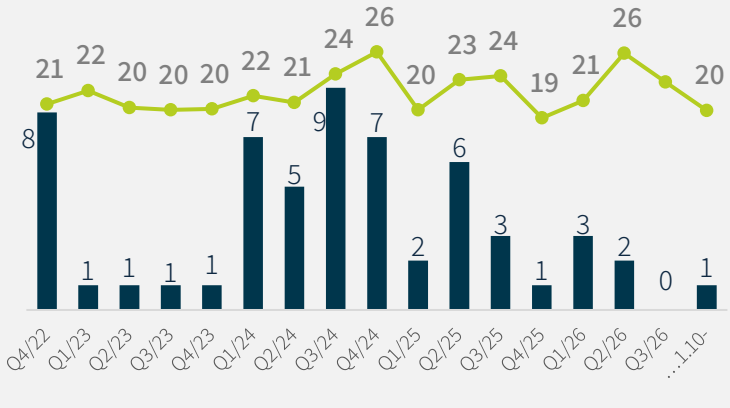
ביאליק



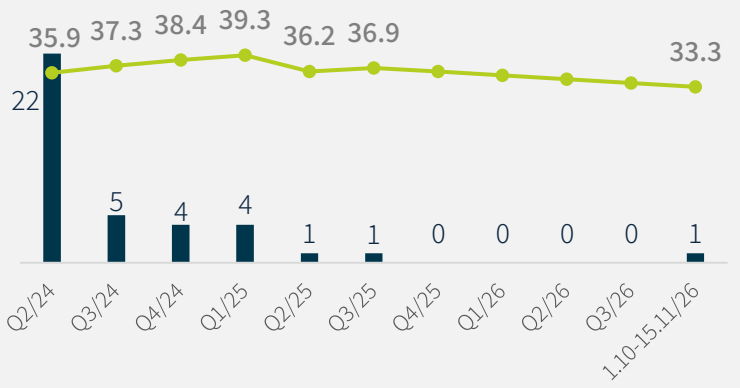
חשמונאים



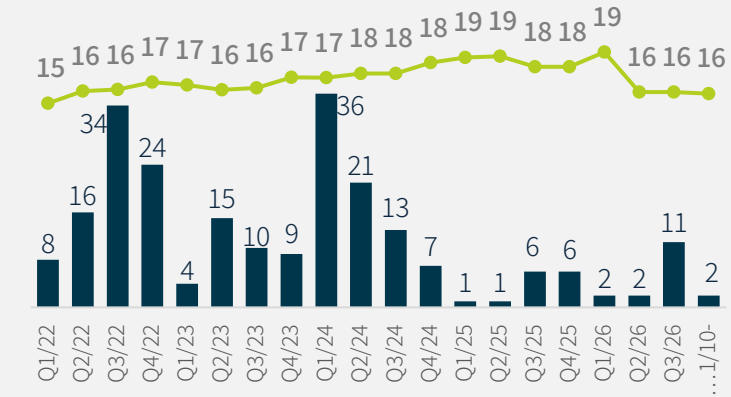
ראשון לציון



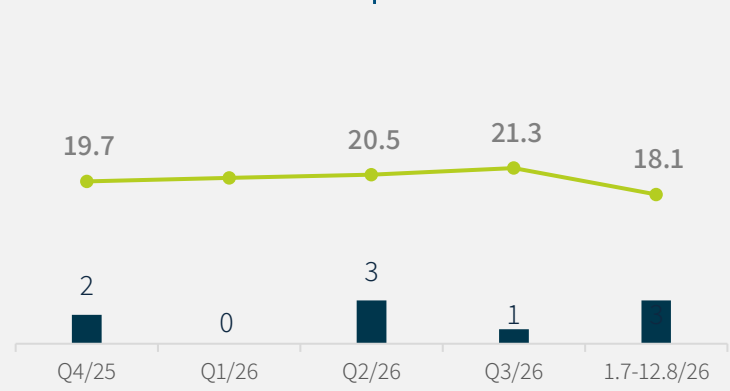
דרך השלום



אולגה



האלון יבנה



יח"ד

מחיר ממוצע למ"ר באלפי ₪ (ללא מע"מ)

פרויקטים בשלבי ביצוע ושיווק

ראשון לציון נוריות – מחיר למשתכן

שטחי המסחר בפרויקט נמכרו תמורת כ- 47 מיליון ₪



מס' יח"ד **390** (312 יח"ד במסגרת מחיר למשתכן, 78 יח"ד בשוק החופשי)	סיום משוער* **Q4/2026**
יתרת יח"ד למכירה **20**	אומדן סך הכנסות* **640 מיליון ₪**
	רווח גולמי* **44 מיליון ₪**

דרך השלום, תל אביב - פינוי בינוי



מס' יח"ד **172**	אומדן סך הכנסות **394 מיליון ₪**
יח"ד לשיווק **100**	רווח גולמי **119 מיליון ₪**
יתרת יח"ד למכירה **62**	סיום משוער* **Q2/2028**

החשמונאים, בת-ים - פינוי בינוי



מס' יח"ד **267**	אומדן סך הכנסות* **542 מיליון ₪**
יח"ד לשיווק **195**	רווח גולמי* **131 מיליון ₪**
יתרת יח"ד למכירה **106**	סיום משוער* **Q3/2029**

גבעת אולגה – פינוי בינוי



מס' יח"ד **274**	אומדן סך הכנסות* **498 מיליון ₪**
יח"ד לשיווק **238**	רווח גולמי* **181 מיליון ₪**
יתרת יח"ד למכירה **13**	סיום משוער* **Q4/2026**

ביאליק, חולון - פינוי בינוי



מס' יח"ד **127**	אומדן סך הכנסות **202 מיליון ₪**
יח"ד לשיווק **79**	רווח גולמי **34 מיליון ₪**
יתרת יח"ד למכירה **57**	סיום משוער* **Q3/2028**

האלון, יבנה - פינוי בינוי



מס' יח"ד **120**	אומדן סך הכנסות **237 מיליון ₪**
יח"ד לשיווק **93**	רווח גולמי **44 מיליון ₪**
יתרת יח"ד למכירה **84**	סיום משוער* **Q1/2029**

* שקף זה כולל מידע צופה פני עתיד, ראו שקף 2.

סטטוס פרויקטים התחדשות עירונית בסמוך לפרסום הדוח

מיקום הפרויקט	שם פרויקט	סטטוס תכנוני	סה"כ יחידות נכנסות	סה"כ יחידות בפרויקט	סה"כ יחידות לשיווק	סטאטוס חתימות	צפי קבלת היתר בנייה (רבעון)	צפי הכנסות משוער במיליוני ₪ (ללא מע"מ)	מחיר למ"ר (ללא מע"מ) אלפי ₪
חולון ***	קפלן חולון	תבע מאושרת - תכנון מפורט להיתר בניה	24	108	84	88%	Q1-2028	175	26
הוד השרון***	מגדיאל הוד השרון	תבע מאושרת - תכנון מפורט להיתר בניה	32	97	65	100%	Q2-2028	206	28
נתניה***	טוברוק משולם רהט נתניה	תבע מאושרת - תכנון מפורט להיתר בניה	44	159	115	89%	Q2-2028	300	22
לוד**	פנקס לוד	תבע מאושרת - תכנון מפורט להיתר בניה	128	508	380	87%	Q2-2028	897	20
לוד**	שלמה המלך לוד	תבע מאושרת - תכנון מפורט להיתר בניה	84	262	178	81%	Q4-2028	452	20
חולון***	חנקין חולון	תבע מאושרת - תכנון מפורט להיתר בניה	48	119	71	85%	Q4-2028	176	28
חולון***	חנקין חולון	תבע מאושרת - תכנון מפורט להיתר בניה	23	71	48	48%	Q4-2028	105	28
תל אביב***	דרך השלום ת"א	תבע מאושרת - תכנון מפורט להיתר בניה	144	360	216	97%	Q4-2028	585	38
תל אביב***	דרך השלום ת"א	תבע מאושרת - תכנון מפורט להיתר בניה	25	60	35	88%	Q4-2028	98	38
יבנה***	האלון יבנה	תבע אושרה להפקדה	53	202	149	98%	Q4-2028	362	21
חיפה***	בר רב דוד האי חיפה	לקראת הגשה לוועדה מקומית במסגרת הליך אישור תבע	67	297	230	87%	Q4-2028	491	20
נתניה***	ראשל"צ נתניה	לקראת הגשה לוועדה מקומית במסגרת הליך אישור תבע	32	82	50	89%	Q4-2028	170	27
באר שבע***	השלום	תבע מאושרת - תכנון מפורט להיתר בניה	27	130	103	59%	Q4-2028	172	14
חיפה***	סעדיה גאון חיפה	לקראת הגשה לוועדה מקומית במסגרת הליך אישור תבע	133	536	403	85%	Q4-2028	858	18
באר שבע***	סנהדרין ב"ש	תבע שמקודמת ע"י הרשות המקומית במסלול רשויות	97	757	660	68%	Q2-2029	1,213	15
באר שבע***	סיאטל - רגר ב"ש	תכנון ראשוני לטובת תבע	80	488	408	85%	Q2-2029	718	16

שקף זה כולל מידע צופה פני עתיד, ראו שקף 2.

* הנתונים מתייחסים לחלקה של החברה בלבד.

** אישור התב"ע בסמכות וועדה מחוזית.

*** אישור התב"ע בסמכות וועדה מקומית.

סטטוס פרויקטים התחדשות עירונית בסמוך לפרסום הדוח

מיקום הפרויקט	שם פרויקט	סטטוס תכנוני	סה"כ יחידות נכנסות	סה"כ יחידות בפרויקט	סה"כ יחידות לשיווק	סטאטוס חתימות	צפי קבלת היתר בנייה (רבעון)	צפי הכנסות משוער במיליוני ₪ (ללא מע"מ)	מחיר למ"ר (ללא מע"מ) אלפי ₪
ירושלים**	איסלנד ירושלים	תכנון ראשוני לטובת תבע	42	225	183	77%	Q2-2029	495	24
רחובות**	ההסתדרות רחובות	תבע שמקודמת ע"י הרשות המקומית במסלול רשויות	48	185	137	71%	Q2-2029	351	23
רמת גן**	אחד העם ר"ג	תכנון ראשוני לטובת תבע	28	95	67	93%	Q3-2029	231	34
נתניה***	גורדון נתניה	תכנון ראשוני לטובת תבע	52	156	104	79%	Q3-2029	272	22
אור יהודה**	יחזקאל קזז אור יהודה	תכנון ראשוני לטובת תבע	24	125	101	79%	Q3-2029	241	24
בת ים**	משה סנה בת ים	תכנון ראשוני לטובת תבע	88	250	162	82%	Q3-2029	395	29
בת ים**	הדדי בת ים	תכנון ראשוני לטובת תבע	96	272	176	71%	Q3-2029	434	29
ראשל"צ***	קליבצקי ופישלזון ראשל"צ	תכנון ראשוני לטובת תבע	58	169	111	76%	Q3-2029	410	26
באר שבע***	מבצע נחשון ב"ש	תכנון ראשוני לטובת תבע	57	368	311	72%	Q3-2029	467	15
באר שבע***	מבצע נחשון ב"ש	תכנון ראשוני לטובת תבע	32	206	174	75%	Q3-2029	262	15
בת ים**	רבינוביץ, סלונים, התותחנים	תכנון ראשוני לטובת תבע	92	268	176	86%	Q3-2029	547	27
בת ים**	רבינוביץ בת ים	תכנון ראשוני לטובת תבע	45	131	86	87%	Q3-2029	268	27
פתח תקווה**	רוטשילד ומוצקין פ"ת	תכנון ראשוני לטובת תבע	35	141	106	87%	Q3-2029	260	25
פתח תקווה**	זיגלבויים פ"ת	תכנון ראשוני לטובת תבע	46	187	141	100%	Q3-2029	342	25
בת-ים**	המגינים בת ים	תבע שמקודמת ע"י הרשות המקומית במסלול רשויות	121	395	274	69%	Q4-2029	814	27
בת ים**	ירושלים בת ים	תבע שמקודמת ע"י הרשות המקומית במסלול רשויות	57	187	130	74%	Q4-2029	385	27

שקף זה כולל מידע צופה פני עתיד, ראו שקף 2.

* הנתונים מתייחסים לחלקה של החברה בלבד.

** אישור התב"ע בסמכות וועדה מחוזית.

*** אישור התב"ע בסמכות וועדה מקומית.

סטטוס פרויקטים התחדשות עירונית בסמוך לפרסום הדוח

מיקום הפרויקט	שם פרויקט	סטטוס תכנוני	סה"כ יחידות נכנסות	סה"כ יחידות בפרויקט	סה"כ יחידות לשיווק	סטאטוס חתימות	צפי קבלת היתר בנייה (רבעון)	צפי הכנסות משוער במיליוני ₪ (ללא מע"מ)	מחיר למ"ר (ללא מע"מ) אלפי ₪
פרדס חנה**	למרחב פרדס חנה	תבנון ראשוני לטובת תבע	60	274	214	85%	Q4-2029	429	19
פרדס חנה**	למרחב פרדס חנה	תכנון ראשוני לטובת תבע	42	191	149	93%	Q4-2029	301	19
קרית מוצקין**	ויצמן קרית מוצקין	תכנון ראשוני לטובת תבע	48	224	176	88%	Q1-2030	435	17
קרית מוצקין**	ויצמן קרית מוצקין	תכנון ראשוני לטובת תבע	25	120	95	76%	Q1-2030	226	17
ירושלים**	ברזיל אוסוונגר	תכנון ראשוני לטובת תבע	63	240	177	70%	Q2-2030	645	28
גבעתיים**	ויצמן, ז'בוטינסקי	תבע שמקודמת ע"י הרשות המקומית במסלול רשויות	28	100	72	53%	Q3-2030	371	41
חיפה***	בר דוד האי חיפה	לקראת הגשה לוועדה מקומית במסגרת הליך אישור תבע	182	728	546	79%	Q4-2030	1,050	18
כרמיאל**	רמים כרמיאל	תכנון ראשוני לטובת תבע	48	276	228	83%	Q4-2030	458	16
רמת גן**	הפודיום, רש"י ר"ג	תכנון ראשוני לטובת תבע	71	184	113	24%	Q1-2031	397	32
תל אביב***	מחל	תכנון ראשוני לטובת תבע	56	142	86	73%	Q2-2031	261	34
חיפה***	יד לבנים	תכנון ראשוני לטובת תבע	51	215	164	73%	Q2-2031	356	19
באר שבע***	רגר, מתיתיהו	תכנון ראשוני לטובת תבע	77	474	397	43%	Q3-2031	737	16
רחובות**	הבנים, עזרה	תכנון ראשוני לטובת תבע	64	216	152	נבחרנו כיזם ע"י הנציגות	Q4-2031	399	24
רמת גן**	ארלוזורוב	תכנון ראשוני לטובת תבע	59	135	76	נבחרנו כיזם ע"י הנציגות	Q1-2032	268	34
נתניה***	פנחס לבון נתניה	תכנון ראשוני לטובת תבע	96	308	212	72%	Q1-2032	553	21
		סה"כ	**2,939**	**11,423**	**8,491**			**20,038**	

שקף זה כולל מידע צופה פני עתיד, ראו שקף 2.

* הנתונים מתייחסים לחלקה של החברה בלבד.

** אישור התב"ע בסמכות וועדה מחוזית.

*** אישור התב"ע בסמכות וועדה מקומית.



קבוצת אורון
אחזקות והשקעות בע"מ

תשתיות ובנייה

מוניטין ויכולות ביצוע כמנוע צמיחה



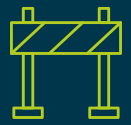
אוקיינוס כחול
של כ- 500 מיליארד ₪

תוכנית רב שנתית של הממשלה
לפיתוח תשתיות בישראל, בהיקף של
כ - 500 מיליארד ₪



צבר פרויקטים איכותי
של כ- 3.4 מיליארד ₪

תמהיל וסך הצבר תומכים בגידול בהיקפי
הפעילות והרווחיות



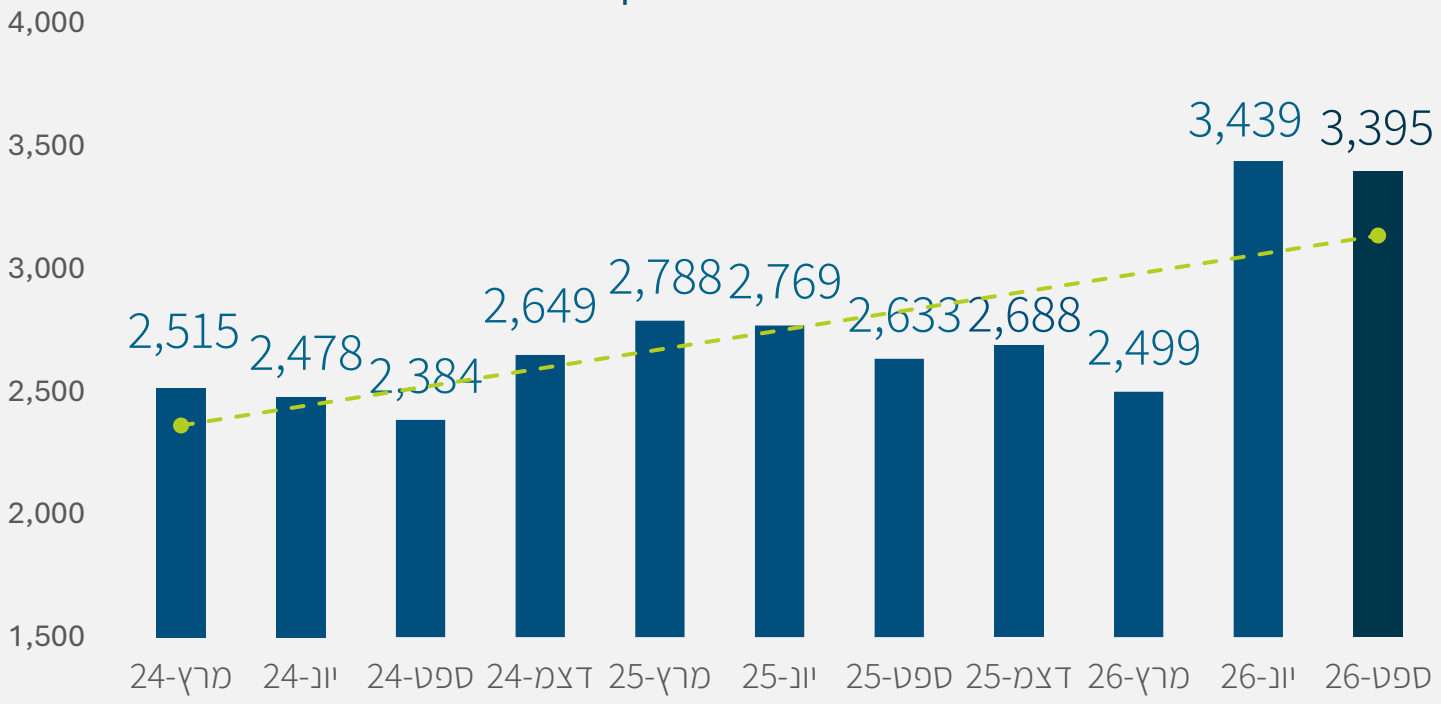
יכולות/חסמי כניסה
"מאחורינו"

מוניטין, ותק, רשיונות ותנאי סף
בכל תחומי הפעילות של החברה לרבות איתנות
פיננסית וניסיון מוכח בתכנון וביצוע פרויקטים
גדולים ומורכבים

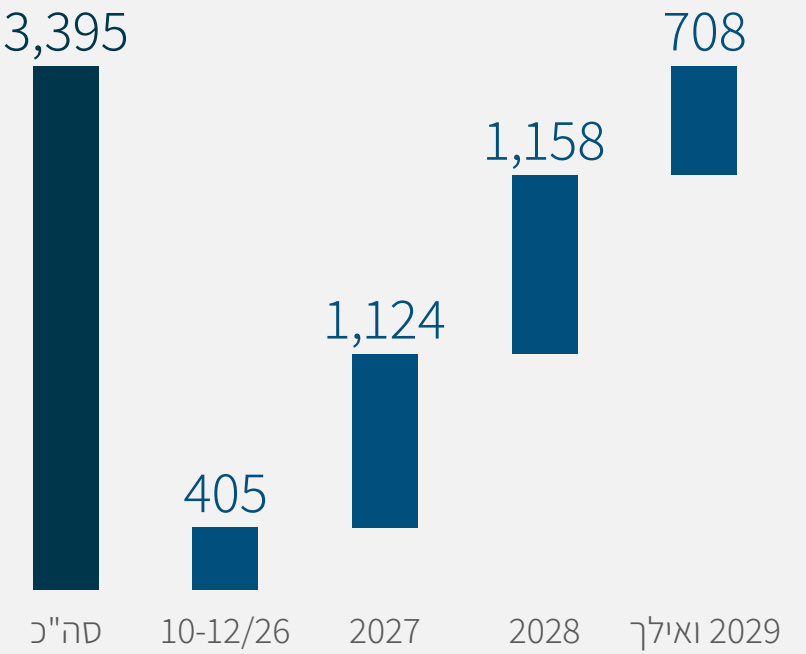
שקף זה כולל מידע צופה פני עתיד, ראו שקף 2.

צבר הזמנות בתחום התשתיות והבנייה (במיליוני ₪)

התפתחות צבר לאורך ההיסטוריה



פריסת צבר קיים



* ללא צבר זכיות חזויות נוספות

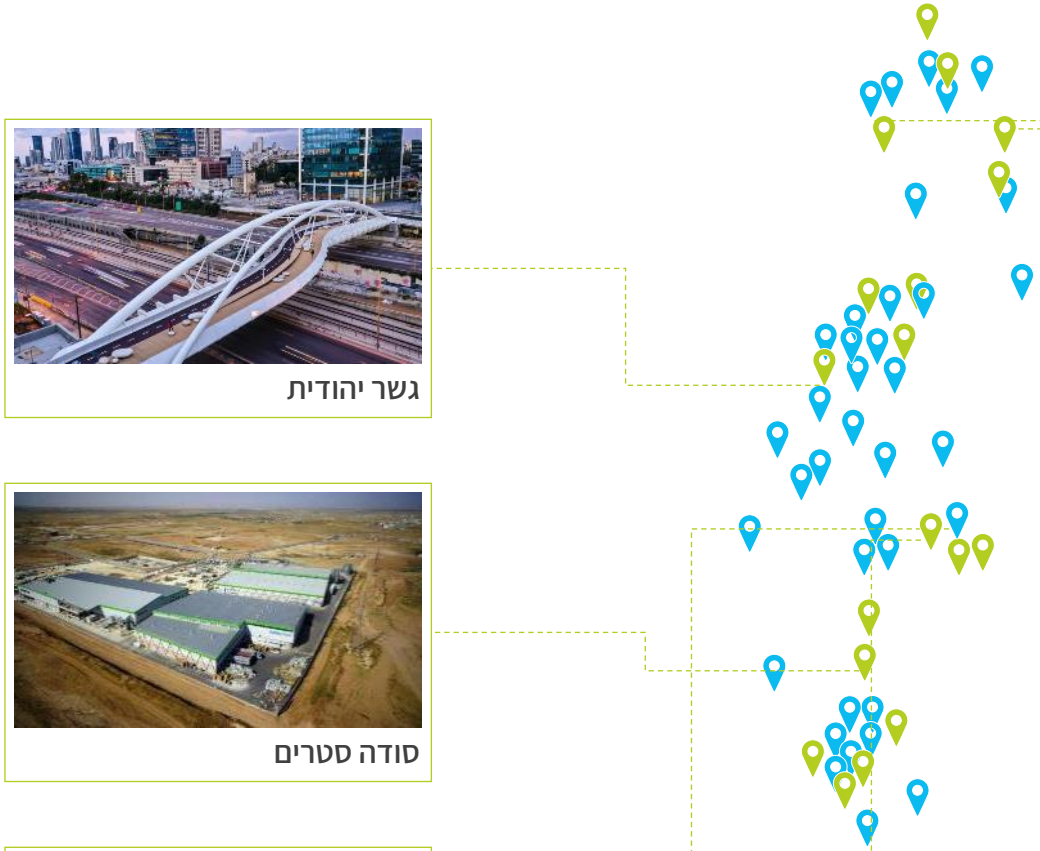
החברה הגדילה בצורה משמעותית את ההיקף הכספי של צבר ההזמנות,
הצבר כולל כ-50 פרויקטים

שקף זה כולל מידע צופה פני עתיד, ראו שקף 2.

מפת פעילות

פרויקטים שהסתיימו

פרויקטים בביצוע



גשר יהודית

סודה סטרים



כביש 60 - המנהרות



אגירה שאובה



חניון אינטל חיפה



כביש 1

פרויקטים נבחרים שהסתיימו



כביש 1

שני פרויקטי DB (תכנון וביצוע) שורש מוצא

מועד סיום **2018**

הכנסות **604 מיליון ₪**



M TOWER

הקמת מגדל משרדים בבאר שבע

מועד סיום **2021**

הכנסות **185 מיליון ₪**



כביש 65

פרויקט DB (תכנון וביצוע) גולני מסד

מועד סיום **2016**

הכנסות **288 מיליון ₪**



סודה סטרים

בניית מפעל סודה סטרים בצומת להבים

מועד סיום **2015**

הכנסות **82 מיליון ₪**

פרויקטים נבחרים שהסתיימו



כביש 859

סלילת כביש עוקף נהריה עבור נתיבי ישראל

מועד סיום	**2021**
הכנסות	**157 מיליון ₪**



מחלף להבים

הקמת מחלף להבים עבור נתיבי ישראל

מועד סיום	**2023**
הכנסות	**92 מיליון ₪**



מבנה 100

מתקן תחזוקה מרכזי עבור רכבת ישראל

מועד סיום	**2015**
הכנסות	**192 מיליון ₪**



מחלף ראש העין מזרח

מועד סיום	**2017**
הכנסות	**88 מיליון ₪**

פרויקטים נבחרים שהסתיימו



גשר יהודית

הקמת גשר יהודית תל אביב

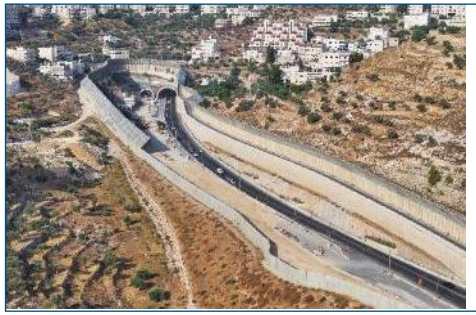
מועד סיום	**2020**
הכנסות	**53 מיליון ₪**



אגירה שאובה

אגירה שאובה בגלבוע

מועד סיום	**2018**
הכנסות	**179 מיליון ₪**



כביש המנהרות ירושלים (כביש 60)

מועד סיום	**2024**
הכנסות	**163 מיליון ₪**



כביש 71

הכפלת כביש 71 בקטע יששכר-לבית שאן

מועד סיום	**2025**
הכנסות	**320 מיליון ₪**



חניון אינטל חיפה

מועד סיום	**2025**
הכנסות	**120 מיליון ₪**

פרויקטים נבחרים בביצוע | תשתיות וסלילה

פארק אריאל שרון

מועד סיום **2026**

הכנסות **500 מיליון ₪**
(חלק החברה 250 מיליון ₪)



כביש 375

מועד סיום **2027**

הכנסות **120 מיליון ₪**



הקו הכחול נס ציונה

מועד סיום **2029**

הכנסות **324 מיליון ₪**



שקף זה כולל מידע צופה פני עתיד, ראו שקף 2.

פרויקטים נבחרים בביצוע | תשתיות וסלילה

כביש 6

ביצוע עבודות סלילה וגישור להרחבה של כביש 6

מועד סיום **2028**

הכנסות **890 מיליון ₪**



כביש 41

הרחבת כביש 41 והוספת מחלפים בני ברית וניר גלים

מועד סיום **2028**

הכנסות **415 מיליון ₪**



שקף זה כולל מידע צופה פני עתיד, ראו שקף 2.

פרויקטים נבחרים בביצוע | בנייה ציבורית

אוניברסיטת בן גוריון
מבנה חדשנות

מועד סיום	**2026**
הכנסות	**148 מיליון ₪**


הדמיה

ביזנס פארק רחובות
הקמת מבנה משרדים

מועד סיום	**2026**
הכנסות	**85 מיליון ₪**


הדמיה

אלתא
הקמת מבנה משרדים

מועד סיום	**2027**
הכנסות	**135 מיליון ₪**


הדמיה

שקף זה כולל מידע צופה פני עתיד, ראו שקף 2.

פרויקטים נבחרים בביצוע | בנייה ציבורית

טרמינל הרצליה

מועד סיום **2028**

הכנסות **195 מיליון ₪**



טרמינל 3

הרחבת המבנה הקרקעי ומתחם המזון

מועד סיום **2029**

הכנסות **282 מיליון ₪**



שקף זה כולל מידע צופה פני עתיד, ראו שקף 2.

פרויקטים נבחרים בביצוע | מינהור ותת קרקע

חניון חנה וסע
נחל שורק

מועד סיום	**2027**
הכנסות	**168 מיליון ₪**



שקף זה כולל מידע צופה פני עתיד, ראו שקף 2.



תעשייה

פריסה ארצית כמנוע צמיחה



כ- 21 מיליון ₪ השקעות בשנת 2026

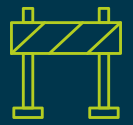
מימוש האסטרטגיה –
גידול בהיקף המכירות בכל הסגמנטים
ובפריסה הארצית, והקמת מפעלי המשך נוספים



כ- 435 מיליון ₪ הכנסות 1-9/26

תשתית ייצור ומכירה בפריסה ארצית:
מחצבות* (2) | מפעלי אספלט* (2)
מפעלי בטון (8) | ומערך הובלה תומך מכירות

*מחצבה אחת ומפעל אספלט אחד במסגרת שותפות 50%



חסמי כניסה גבוהים

לקבלת זכיון למחצבות
ורישוי למפעלי בטון ומפעלי אספלט

מפת פעילות

מפעלי בטון
מפעלי אספלט
מחצבות
תכנון/הקמה
תכנון/הקמה





מחצבת דושן



מחצבת מיתרים



אספלט מיתרים



מפעל בטון חצב



מפעל בטון קרית גת



מפעל בטון פארק אריאל שרון

מחצבות

לקבוצה מחצבה באיזור צומת שוקת (מחצבת מיתרים) ומחצבה בהקמה באיזור הצפון (מחצבת דושן)



מיתרים

מיקום	**טנא עומרים**
קצב כריה	**3 מיליון טון לשנה**
כושר ייצור מרבי לשנה	**5 מיליון טון לשנה**

דושן

מחצבה בשותפות (50%) עם צד ג'

מיקום	**בקרבת בית שאן**
קצב כריה	**600-1,000 אלפי טון לשנה**
כושר ייצור מרבי לשנה	**1.8 מיליון טון לשנה**

אספלט, בטון ומערך שינוע והובלה



אספלט

מפעל אספלט במחצבת מיתרים בעל כושר ייצור של כ- 260 טון לשעה.

מפעל אספלט בפוריה בשותפות עם צד ג' בעל כושר ייצור של כ- 240 טון לשעה.

בטון

שמונה מפעלי בטון- בבאר-שבע, מחצבת מיתרים, אופקים, דימונה , ק. גת, חצב, בית שמש ופארק אריאל שרון.

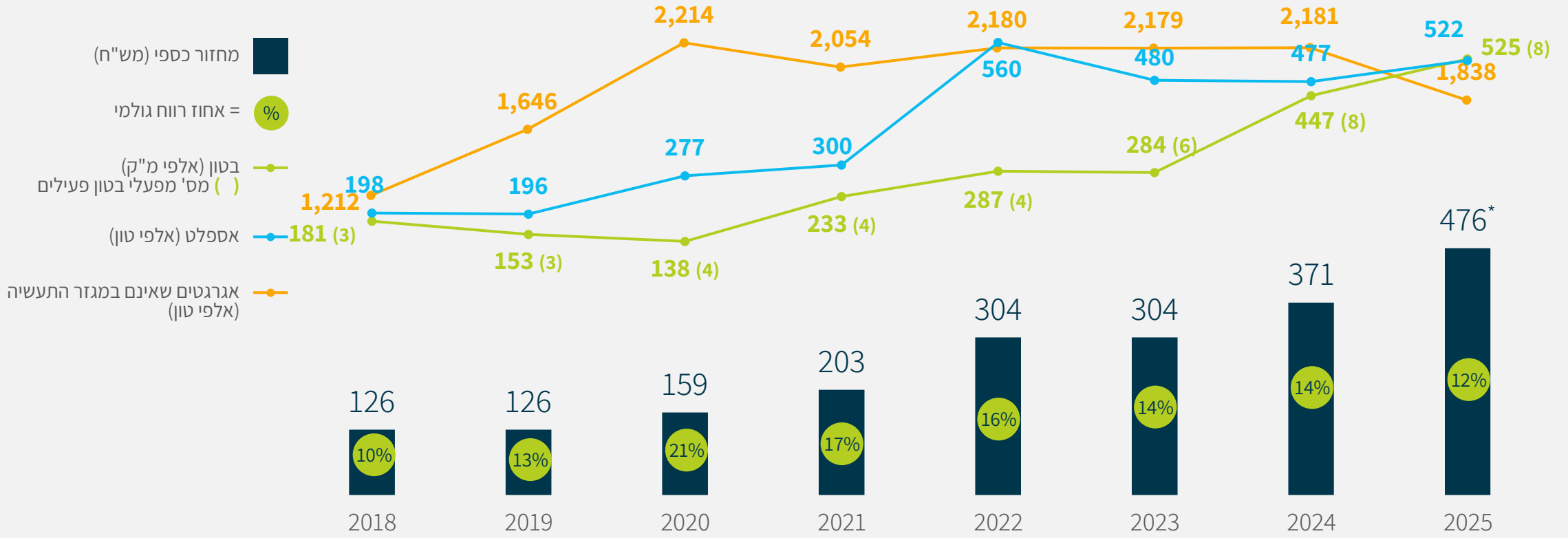
החברה בשלבי הקמה של מפעלים נוספים באזור הדרום, המרכז והשפלה.

מערך שינוע והובלה

משאיות הובלה ומערבלי בטון בבעלות החברה

הרחבת מערך המשאיות לשינוע ואספקה של חומרי המחצבה, האספלט והבטון המובא.

היקפי פעילות – כספי וכמותי



*כ- 600 לקוחות פעילים
לא כולל נתוני שותפות כנרת אורון (מחצבת דושן ומפעל אספלט פוריה)



אירועים מרכזיים, תוצאות כספיות ואיתנות פיננסית

אירועים מרכזיים-



תש"ב
זכיה במכרז לביצוע עבודות קידום זמינות בפרויקט המטרו במתחם דיפו ראשונים בראשון לציון בהיקף של כ- 249 מש"ח.
זכיה במכרז לתכנון ביצוע נת"צ בכביש 4 קטע אילנות בית ליד בהיקף של כ- 158 מש"ח.
זכיה במכרז לתכנון תת"ל 43 א' בכביש 4 קטע רמות השבים-בצרה בהיקף של כ- 387 מש"ח.

נדל"ן
אישור תב"ע בפרוייקטי פינוי בינוי – פרויקט מגדיאל בהוד השרון ופרויקט טוברוק – משולם ראט בנתניה.

נדל"ן
תחילת עבודות בפרוייקט פינוי בינוי האלון יבנה.
תחילת מסירות ואיכלוס בפרוייקט נוריות, ראשל"צ.

תש"ב
זכיה במכרז להקמת מתחם תחבורתי במתחם הטייסים בהיקף של כ- 166 מש"ח.
זכיה במכרז לביצוע עבודות קידום זמינות בפרויקט המטרו במתחם דיפו מסובים באור יהודה בהיקף של כ- 113 מש"ח.

תש"ב
זכיה במכרז להקמת בסיס בא"ח 900 בהיקף של כ- 150 מש"ח.

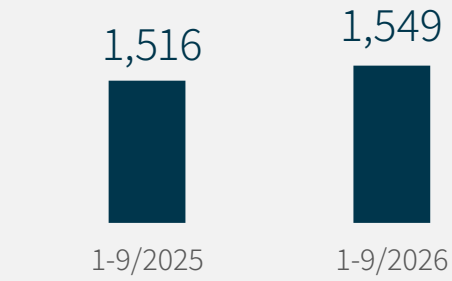
קבוצת אורון
הנפקת הון פרטית תמורת 100 מש"ח.

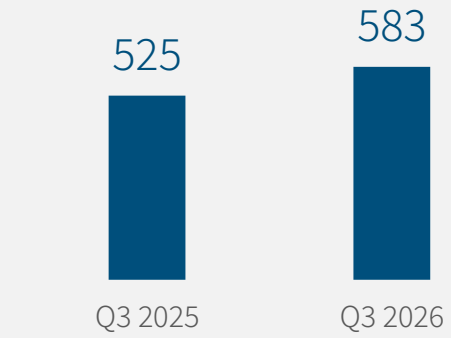
תעשיות
הפעלה מלאה של מערך הקבע במחצבת דושן

תש"ב
זכיה במכרז לביצוע עבודות בפארק התעשייה דרום-מזרחי בנתיבות בהיקף של כ- 137 מש"ח.

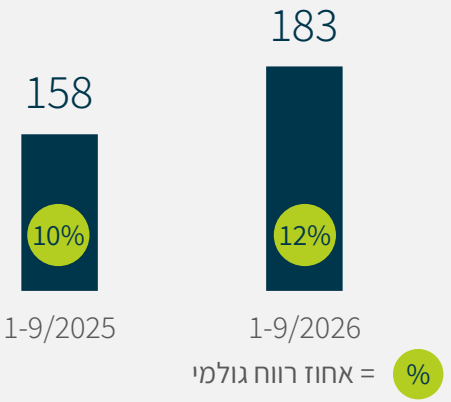
עיקרי התוצאות הכספיות במאוחד

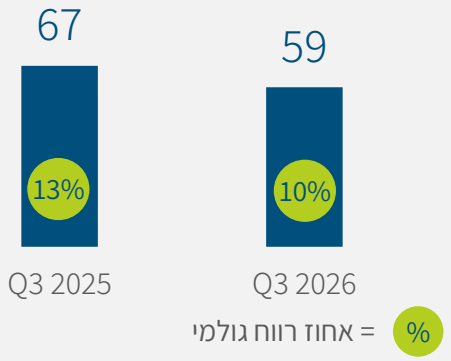
הכנסות (במיליוני ₪)



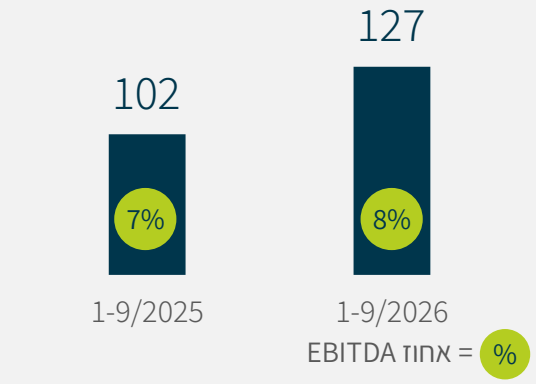


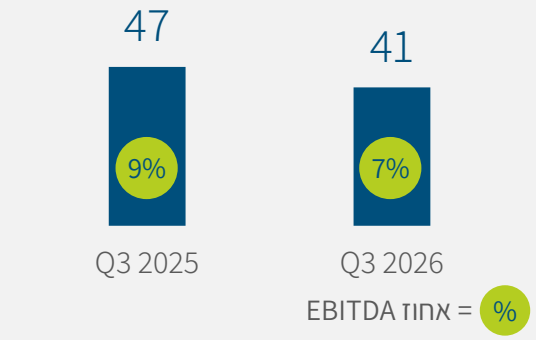
רווח גולמי (במיליוני ₪)





EBITDA (במיליוני ₪)

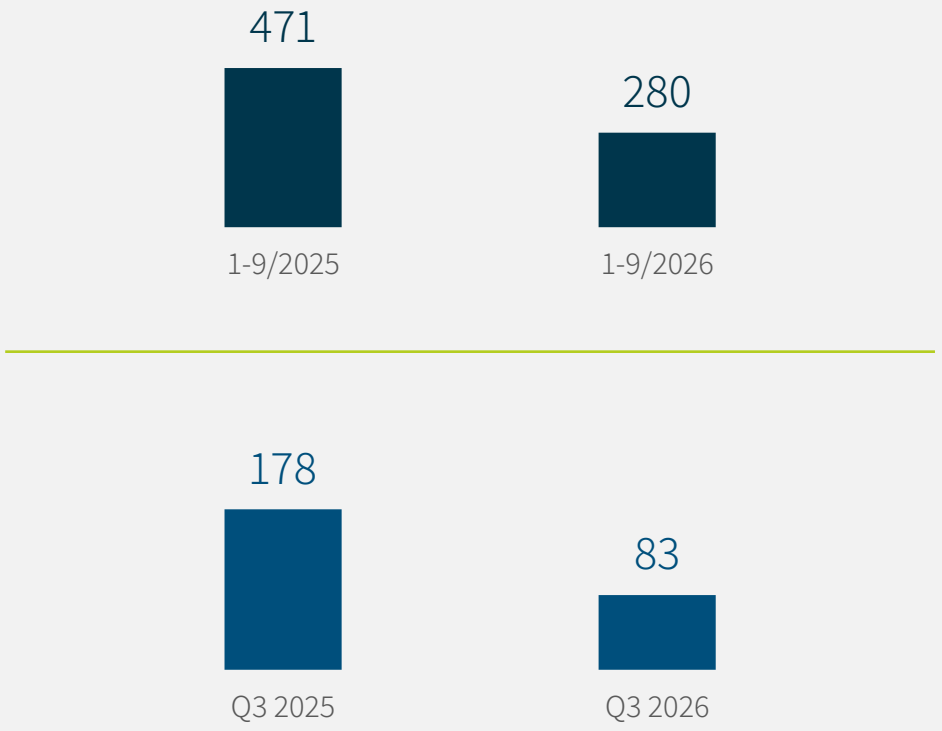




עיקרי התוצאות הכספיות

צבר פרויקטים משמעותי שצפוי להניב רווחים משמעותיים

הכנסות (במיליוני ₪)



רווח גולמי (במיליוני ₪)

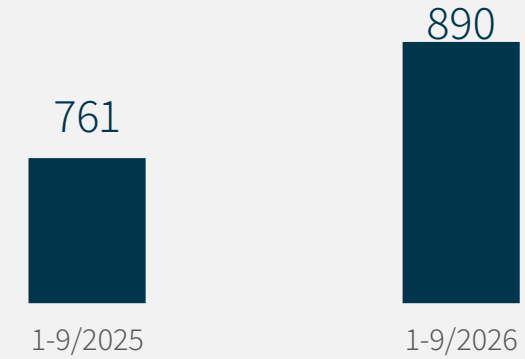


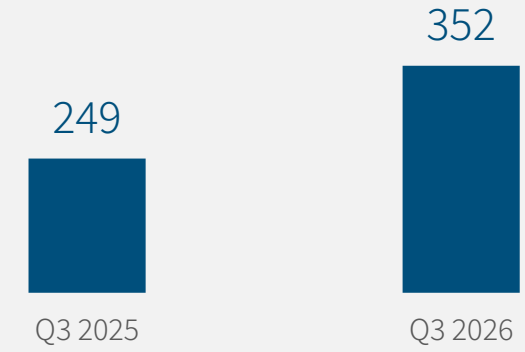
שקף זה כולל מידע צופה פני עתיד, ראו שקף 2.

עיקרי התוצאות הכספיות

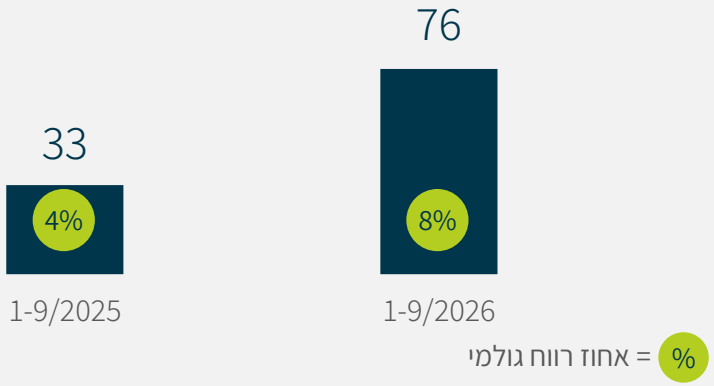
צבר הזמנות איכותי וגידול בהיקפי הפעילות

הכנסות (במיליוני ₪)





רווח גולמי (במיליוני ₪)

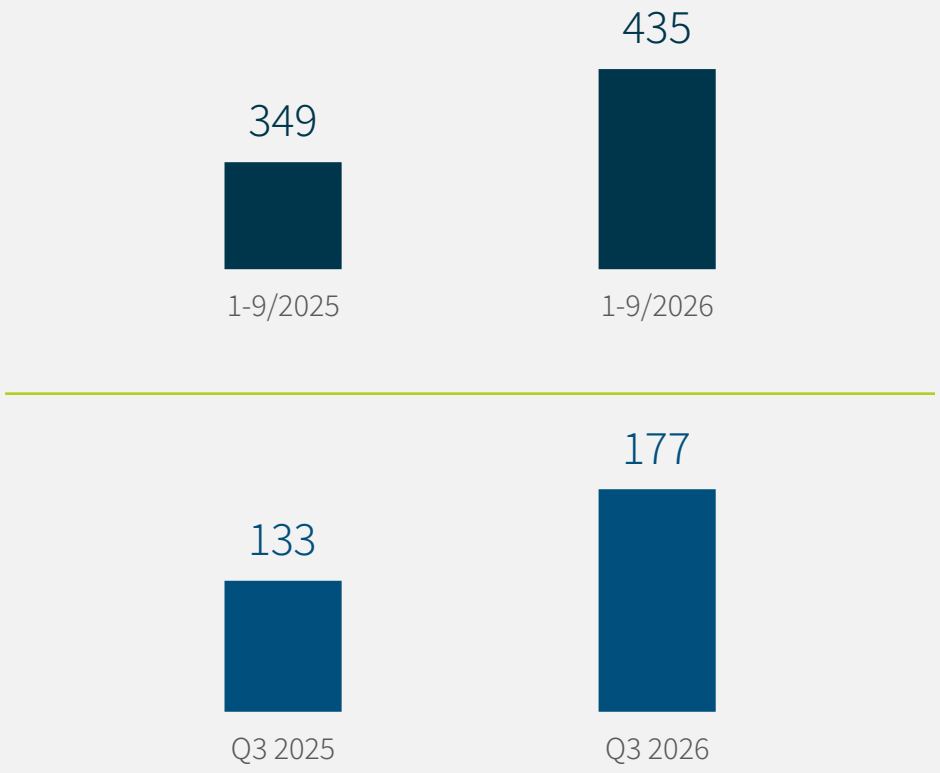




עיקרי התוצאות הכספיות

עיבוי הפריסה הארצית של הפעילות העסקית

הכנסות (במיליוני ₪)



רווח גולמי (במיליוני ₪)



איתנות פיננסית | ליום 30.09.2026

2.4
EBITDA להוצאות מימון**

Baa1
דירוג אשראי

60 מיליון ₪ מזומנים
113 מיליון ₪ מסגרות אשראי פנויות (ז"ק) ***

474 מיליון ₪
עודפים בפרויקטי נדל"ן*
(2026-2029)

4.6
יחס חוב נטו ל-EBITDA**

378 מיליון ₪
הון עצמי
(כ-16% מסך המאזן)

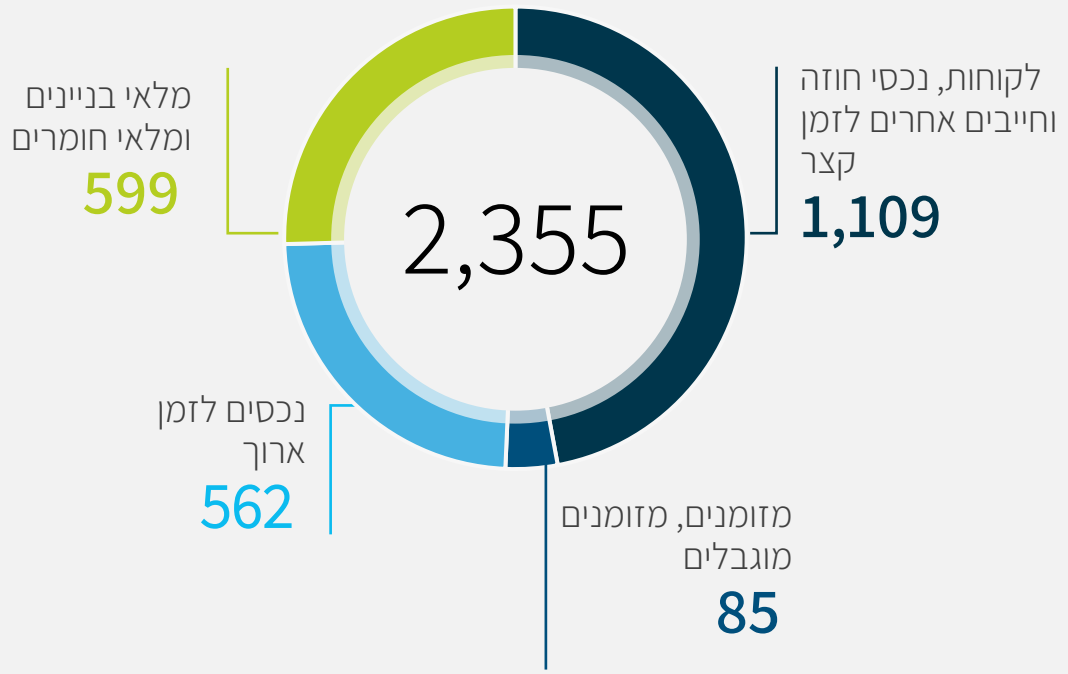
63%
חוב נטו ל- CAP נטו ****

179 מיליון ₪
EBITDA
10/2025-9/2026

* עודפים בשקף זה = מזומנים שצפויים להימשך מח-ן הליווי מרווחים ו/או הון עצמי מחוייב שהושקע וטרם נמשך
** EBITDA לתקופה של 12 חודשים. מימון = מימון תזרימי ע"פ דוח תזרים מזומנים. יחס חוב נטו= חוב בנטרול מזומנים
*** לא כולל מסגרות אשראי פנויות בחשבונות הליווי בפרוייקטי יזום וביצוע נדל"ן למגורים.
**** בהתאם להגדרה בשטר הנאמנות.
שקף זה כולל מידע צופה פני עתיד, ראו שקף 2.

מאזנים מאוחדים | 30.09.2026 (במיליוני ₪)

נכסים



התחייבויות



(*) ליום המאזן חשבונות הליווי כוללים פקדונות בסך 25 מ' שלא קוזזו מההלוואות.

קבוצת אורון
אחזקות והשקעות בע"מ

תודה רבה!