

קבוצת
אשטרום

העוצמה שלנו, המציאות שלכם

מצגת לשוק ההון

נובמבר 2026

על בסיס דוחות כספיים 30 בספטמבר 2026

דיסקליימר

מצגת זו אינה מהווה הצעה לרכישת ניירות הערך של החברה או הזמנה לקבלת הצעות כאמור, והיא נועדה אך ורק למסירת מידע למשקיעים.

האמור במצגת בכל הקשור לניתוח פעילות החברה הינו תמצית בלבד. על מנת לקבל תמונה מלאה של פעילות החברה ושל הסיכונים בפעילות עימם מתמודדת החברה יש לעיין בדוח התקופתי של החברה לשנת 2025 שפורסם ביום 25 במרס 2026 ובדוח הרבעוני של החברה לרבעון השלישי של שנת 2026 שפורסם ביום 25 בנובמבר 2026.

מצגת זו כוללת מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך תשכ"ח 1968. מידע כאמור כולל בין היתר, תחזיות, הערכות ואומדנים, לרבות מידע המובא של איורים, גרפים, סקירות, וכל מידע אחר המובא בכל דרך, של החברה, המתייחסים לאירועים או עניינים עתידיים, אשר התממשותם אינה וודאית ואינה בשליטת החברה ואשר עשויים להיות שונים באופן מהותי מהמוצג. מידע צופה פני עתיד אינו מהווה עובדה מוכחת והוא מבוסס רק על נקודת ראותה והערכתה הסובייקטיבית של הנהלת החברה, המתבססת בין השאר, על ניתוח מידע כללי, הידוע להנהלת החברה במועד עריכת מצגת זו, ובכלל זה נתונים סטטיסטיים שפרסמו גופים ורשויות שונות, פרסומים מקצועיים, פרסומים ציבוריים, מחקרים וסקרים אשר נכונותם לא נבחנה על ידי החברה באופן עצמאי.

מידע צופה פני עתיד מטבעו כפוף לסיכוני אי-התממשות משמעותיים, ומידע כאמור הינו בלתי וודאי, בלתי ניתן להערכה מראש ולעיתים אף אינו מצוי בשליטת החברה. התממשותו או אי התממשותו של המידע צופה פני עתיד תושפע, בין היתר, מגורמי הסיכון המאפיינים את פעילות החברה, וכן מההתפתחויות בסביבה הכללית ובגורמים החיצוניים המשפיעים על פעילות החברה, אשר הינם בלתי ניתנים להערכה מראש ובאופיים אינם מצויים בשליטת החברה.

יובהר, כי הערכות החברה ובכלל זה הפעילות במגזרים השונים ושינויים בתזרים מפעילות שוטפת, מבוססים על הערכות החברה ומהווים מידע צופה פני עתיד. הערכות אלה עשויות שלא להתממש, כולן או חלקן, או להתממש באופן שונה מהותית מכפי שנצפה, בין היתר בשל אירועים שאינן בשליטת החברה.

המצגת עשויה לכלול מידע המוצג באופן שונה מן האופן בו הוצג בדיווחי החברה לציבור עד כה, היינו, עשויים להיכלל במצגת נתונים המוצגים באופן ו/או באיפיון ו/או בעריכה ו/או בפילוח שונים מאלו שהוצגו בדוחותיה ובדיווחי החברה בעבר. לעניין זה ראו שקפים 12, 14, 16, 18, 20, 22, 25. המצגת מציגה מכלול של נתונים (ובכלל זה נתונים אשר הוצגו במצגת וטרם נכללו בדיווחי החברה או שטרם הוצגו באופן המוצג במצגת האמורה, ושהינם נכונים למיטב הערכתה של החברה נכון למועד הצגתם). לעניין זה ראו שקפים 5-10, 13, 15, 19, 21, 23, 24.

כמו כן, תחזיות והערכות צופות פני עתיד מתבססות על נתונים ומידע המצויים בידי החברה במועד עריכת המצגת וליום 30.09.2026, והחברה אינה מחויבת בעדכון או שינוי כל תחזית ו/או הערכה של מידע זה על מנת שישקפו אירועים או נסיבות שיחולו לאחר מועד עריכת המצגת.

העוצמה במספרים

1963	ת"א 90	דירוג A	
שנת היווסדות	נסחרת במדד	עם אופק **יציב** ע"י S&P מעלות	מחויבים לקידום ESG

3,646 מיליוני ₪
הכנסות
01-09.2026

748 מיליוני ₪
רווח גולמי
01-09.2026

474 מיליוני ₪
EBITDA
01-09.2026

(134) מיליוני ₪
הפסד נקי המיוחס לבעלי המניות
01-09.2026

5,170 מיליוני ₪
הון המיוחס לבעלי המניות
30.09.2026

9,600 מיליוני ₪
צבר הזמנות קבלנות ותעשיות
* 30.09.2026


מגדלי LYFE I בני ברק

* לא כולל הזמנות מחברות הקבוצה בסך של כ-**2 מיליארד ₪** אשר אינן עונות להגדרת צבר ולהערכת החברה צפויות להתקבל במהלך השנים 2026-2027

אסטרטגיה עסקית

הגדלת הפורטפוליו
של הנכסים וצבר ההזמנות

איתור הזדמנויות עסקיות
והתמודדות במכרזי ענק

הכנסת
שותפים

הקטנת
המינוף

שיפור
בסיס ההון



RISHO מתחם האלף | ראשל"צ

השקעות צפויות של המדינה בתשתיות לאומיות

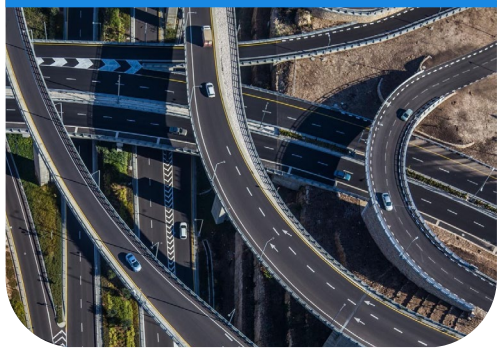
מעל 250 מיליארד ₪ בשנים הקרובות *

לקבוצה יכולת, ניסיון וחוסן פיננסי לקחת חלק משמעותי בפרוייקטים

אשטרום זכיינות



אשטרום קבלנות



אשטרום תעשיות



הסינרגיה מייצרת יתרון תחרותי
ומאפשרת שליטה בשרשרת הערך ושיפור הרווחיות

קבוצת אשטרום עברה את שלב המיון המוקדם למכרזי אינפרא 1 בפרוייקט המטרו בגוש דן

* פרוייקטים שהקמתם צפויה להתחיל בין השנים 2026-2030, מתוך פרסומים של ממשלת ישראל

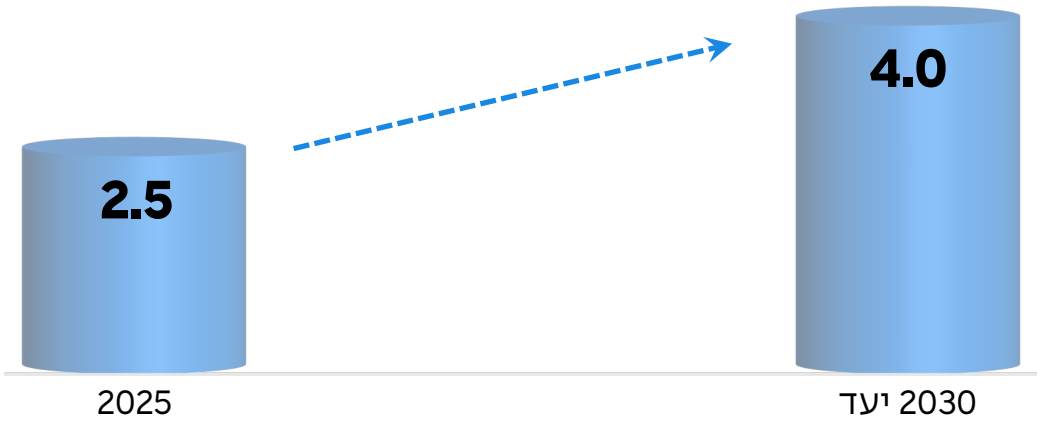
מנועי צמיחה | אשטרום קבלנות ואשטרום תעשיות

אשטרום קבלנות

יעד הכנסות לשנת 2030: כ-4 מיליארד ₪

- צבר הזמנות קיים
- פרוייקטים בהליכי חתימה
- פוטנציאל של פרוייקטי המטרו והתשתיות

הכנסות שנתיות (מיליארד ₪)

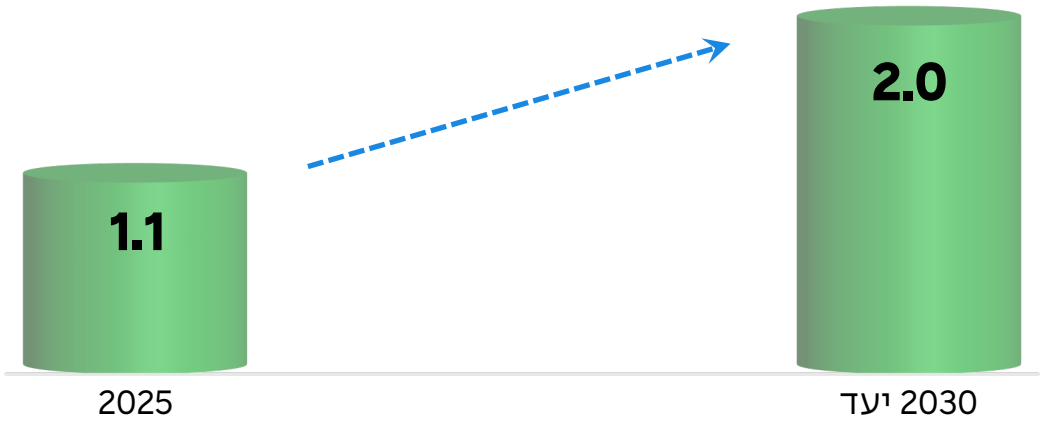


אשטרום תעשיות

יעד הכנסות לשנת 2030: כ-2 מיליארד ₪

- השלמת הקמת והפעלת שתי מחצבות
- הקמה והרחבה של מפעלים נוספים
- הספקת חומרי גלם לפרוייקטי תשתיות לאומיות

הכנסות שנתיות (מיליארד ₪)



מנועי צמיחה | נדל"ן מניב אשטרום נכסים*

כ-46% צפי צמיחה ב-NOI עד שנת 2032

מפרוייקטים בתכנון וביצוע (ללא פרוייקטים בקידום תב"ע)

1,040 אלף מ"ר

597 אלף מ"ר
מניב 30.09.2026

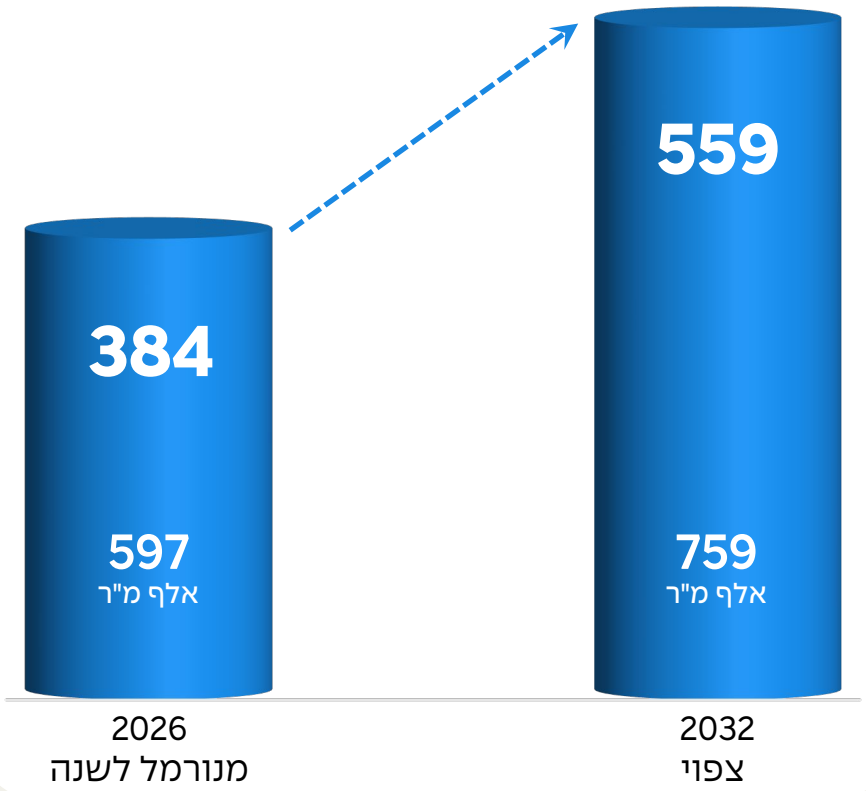
162 אלף מ"ר
בתכנון וביצוע

צפי סיום : שנת **2031**

סך עלות משוערת:
כ-**2.4 מיליארד ₪**

281 אלף מ"ר
בקידום תב"ע

NOI שנתי (מיליוני ₪)



* הנתונים על בסיס נתוני הדוח המאוחד, כולל איחוד יחסי של חברות כלולות

מנועי צמיחה | יזמות למגורים אשטרום מגורים

2,055 מיליוני ₪

רווח גולמי שטרם הוכר **

18,531 יח"ד *

11,270 יח"ד חלקה של אשטרום מגורים

2,172 יח"ד * בהקמה ו/או שיווק	**6,366** יח"ד * תב"ע מאושרת	**9,993** יח"ד * באישור תב"ע

10,167 יח"ד * תל אביב והמרכז	**5,230** יח"ד * השרון	**2,181** יח"ד * ירושלים	**953** יח"ד * הצפון

* כולל שותפים (לרבות בחברות ובשותפויות רשומות) ויח"ד לבעלי קרקע בעסקאות התחדשות עירונית ובעסקאות קומבינציה ושרותי בנייה

** מפרוייקטים בביצוע, מפרוייקטים שהסתיימו ומפרוייקטים הצפויים להתחיל עד סוף 2029 (חלקה של אשטרום מגורים, ללא שותפים ובעלי קרקע)

מנועי צמיחה | אשטרום מגורים להשכרה

מימוש 40% מהפעילות*

לפי שווי של כ-2.3 מיליארד ₪ בתמורה לכ-900 מיליון ₪

1,302 יח"ד	1,978 יח"ד	3,280 יח"ד
בהפעלה	בהקמה ובתכנון	סך פורטפוליו

עיקרי מהלך האסטרטגי

- הקבוצה תחדל מלאחד את המגזר בדוחות הכספיים
- אשטרום תשמש כקבלן המבצע של כל הפרוייקטים
- ניצול הזדמנויות עסקיות והרחבת הפעילות במגזר

השלכות על הקבוצה

- הקטנת מינוף
- הרחבת בסיס ההון
- שיפור היחסים הפיננסיים

* בכפוף להתקיימות התנאים המתלים הקבועים בהסכם, כמפורט בדיווח החברה

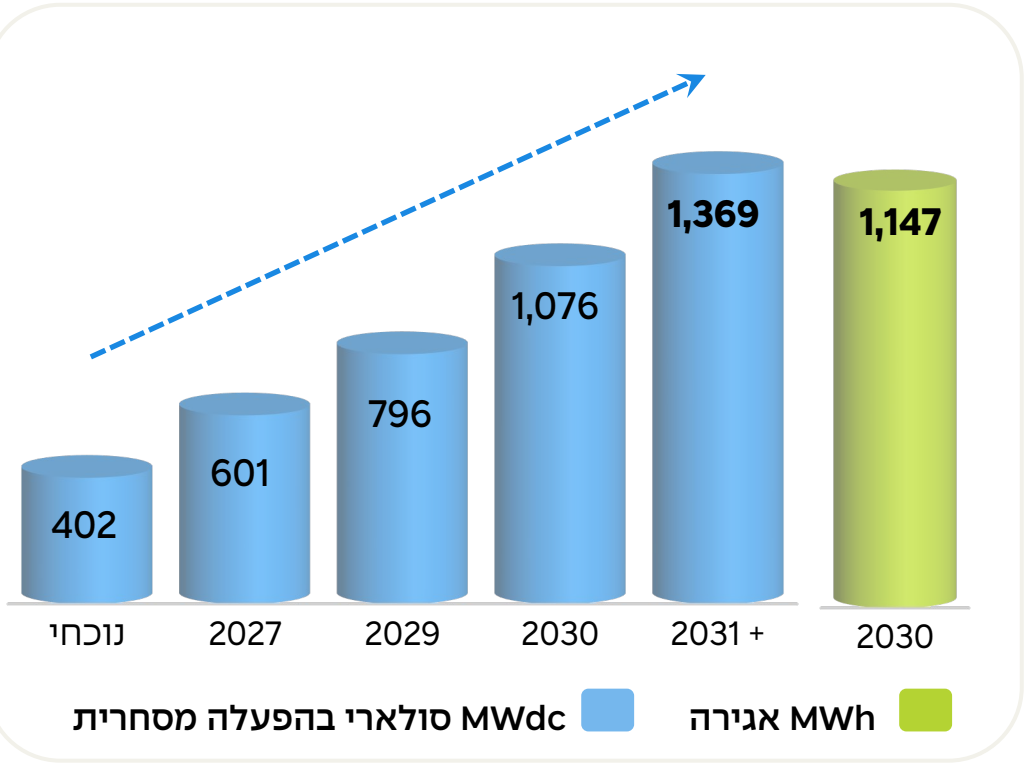
מנועי צמיחה | אשטרום אנרגיה

צפי זינוק בהיקף הפרוייקטים בהפעלה מסחרית

402 MWdc **סולארי** בהפעלה

1,369 MWdc **סולארי**

1,147 MWh **אגירה**



עם הפנים קדימה | החברה בוחנת רכישת מספר פרוייקטים סולאריים נוספים בהיקף של כ-**1,000 MWdc** בארה"ב

מגזרי פעילות

8 מגזרי פעילות המאפשרים גמישות עסקית, איתנות פיננסית ופיזור סיכונים



אשטרום קבלנות



אשטרום תעשיות



אשטרום נכסים



אשטרום מגורים



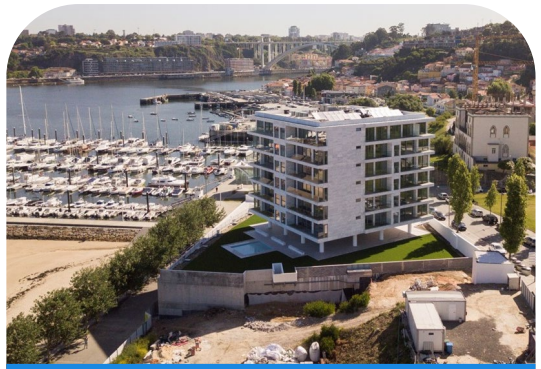
אשטרום מגורים להשכרה



אשטרום זכיינות



אשטרום אנרגיה



אשטרום אינטרנשיונל

אשטרום קבלנות

ביצוע מגוון פרוייקטים בתחומי הבנייה והתשתיות

8.3 מיליארד ₪
צבר הזמנות
ליום 30.09.2026 *

עם הפנים קדימה

הגדלת הצבר ברווחיות נאותה	היערכות למכרזים לאומיים

הכנסות
מיליוני ₪

1-9.2026	1-9.2025	2025
2,098	1,898	2,544

רווח גולמי
מיליוני ₪

1-9.2026	1-9.2025	2025
164	183	230
7.8%	9.7%	9.1%

רווח מגזרי
מיליוני ₪

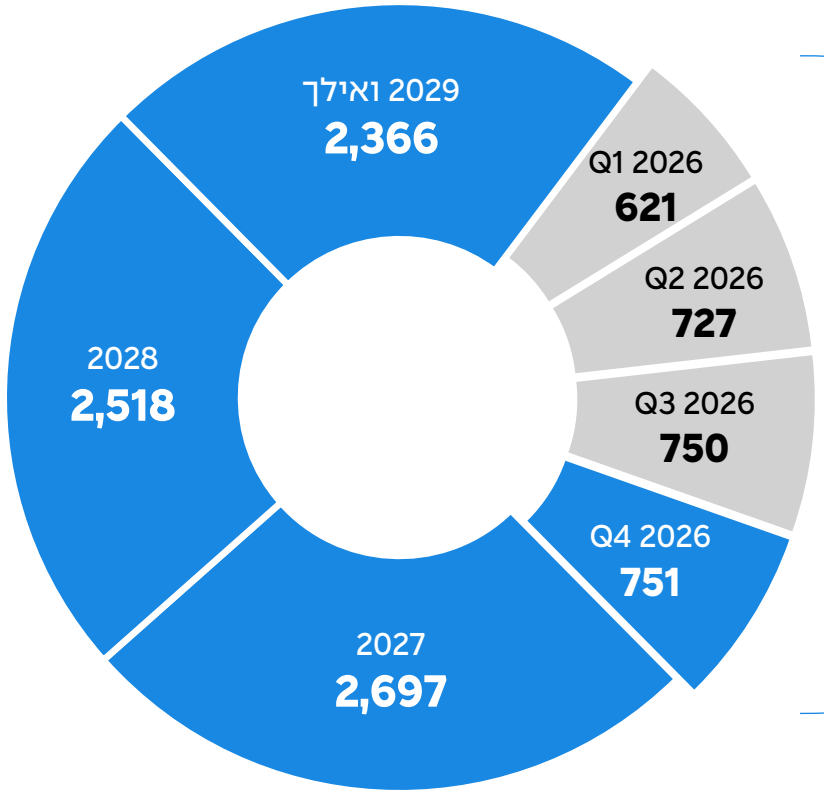
1-9.2026	1-9.2025	2025
100	125	151
4.7%	6.6%	5.9%


כיכר המדינה | תל אביב

* לא כולל הזמנות מחברות הקבוצה בסך של כ-**2 מיליארד ₪** אשר אינן עונות להגדרת צבר ולהערכת החברה צפויות להתקבל במהלך השנים 2026-2027

אשטרום קבלנות | התפלגות צבר ההזמנות

8,332 מיליוני ₪ צבר הזמנות 30.09.2026



2,849 מיליוני ₪
בשנת 2026

ביצוע בפועל
תכנון לפי צבר הזמנות 30.09.2026

* לא כולל הזמנות מחברות הקבוצה בסך של כ-**2 מיליארד ₪** אשר אינן עונות להגדרת צבר ולהערכת החברה צפויות להתקבל במהלך השנים 2027-2026



מגדלי דה וינצ'י | תל אביב

אשטרום תעשיות*

פיתוח, ייצור, ייבוא ושיווק של חומרי גלם ומוצרי גמר לתעשיות הבנייה

1.3 מיליארד ₪
צבר הזמנות
ליום 30.09.2026

עם הפנים קדימה

הקמה והרחבה של מחצבות ומפעלים	גידול בהיקפי הפעילות והרווחיות



הכנסות
מיליוני ₪

1-9.2026	1-9.2025	2025
917	835	1,114

רווח גולמי
מיליוני ₪

1-9.2026	1-9.2025	2025
147	123	159
16.0%	14.8%	14.3%

רווח מגזרי
מיליוני ₪

1-9.2026	1-9.2025	2025
49	32	34
5.4%	3.8%	3.1%

* כולל איחוד יחסי של חברות כלולות

אשטרום תעשיות | כל שרשרת הערך תחת קורת גג אחת

8 פעילויות

- **ישראבטון** — בטון וטיט
- **אשקלית** — בלוק לבן
- **אשבונד** — בלוק גבס
- **איטומית** — עבודות איטום
- **בי. ג'י בונד** — מוצרי גמר, צבע, אבקות ואיטום
- **זהבי עצמון** — ריצוף, חיפוי וכלים סניטריים
- **ניצבים** — מוצרים לבנייה בגבס
- **מחצבות שורק וחנתון** — חומרי גלם ואגרגטים

2 מחצבות בהקמה

מחצבות שורק וחנתון
חלק החברה במחצבות: 37.5% *

68 מיליון טון
עתודות חציבה

תחזית EBITDA חלק החברה במחצבות

כ-650 מיליון ₪
לתקופה פעילות ממוצעת של כ-23 שנים

כ-28.5 מיליון ₪
ממוצע שנתי

גידול בהכנסות וברווח

העמקת הסינרגיה

* החברה מחזיקה **50%** בקרקע של מחצבת שורק

אשטרום נכסים *

ייזום, רכישה וניהול של נכסים מניבים בארץ ובעולם

2.7 מיליארד ₪
הון עצמי

8.4 מיליארד ₪
שווי נדל"ן

עם הפנים קדימה

הקמת נכסים מניבים בארץ	רכישה והשבחה של נכסים מניבים בחו"ל



הכנסות מיליוני ₪		
1-9.2026	1-9.2025	2025
442	382	522

רווח גולמי מיליוני ₪		
1-9.2026	1-9.2025	2025
299	269	370

עליית ערך מיליוני ₪		
1-9.2026	1-9.2025	2025
34	77	208

רווח מגזרי מיליוני ₪		
1-9.2026	1-9.2025	2025
256	272	472

* הנתונים על בסיס נתוני הדוח המאוחד, כולל איחוד יחסי של חברות כלולות

אשטרום נכסים | התפלגות נכסי החברה *

8.4 מיליארד ₪ שווי נדל"ן 30.09.2026

ישראל

4.9 מיליארד ₪
3.5 מיוחס למניב | 1.4 מיוחס לזכויות והקמה

שטח אלפי מ"ר	313
שיעור תפוסה	94%
NOI 01-09.2026 מיליוני ₪	165
שיעור היוון משוקלל	7.1%
ריבית משוקללת	2.6% **

גרמניה

1.8 מיליארד ₪
1.8 מיוחס למניב

שטח אלפי מ"ר	169
שיעור תפוסה	84%
NOI 01-09.2026 מיליוני ₪	47
שיעור היוון משוקלל	5.0%
ריבית משוקללת	4.3%

אנגליה

1.7 מיליארד ₪
1.4 מיוחס למניב | 0.3 מיוחס לזכויות והקמה

שטח אלפי מ"ר	115
שיעור תפוסה	88%
NOI 01-09.2026 מיליוני ₪	76
שיעור היוון משוקלל	8.6%
ריבית משוקללת	5.5%

* הנתונים על בסיס נתוני הדוח המאוחד, כולל איחוד יחסי של חברות כלולות
** צמוד מדד, חישוב הריבית בנטרול רכיב אינפלציה של 2% מההלוואות הלא צמודות שנלקחו

אשטרום מגורים *

תכנון, ייזום ושיווק של פרוייקטים בתחום הנדל"ן למגורים והתחדשות עירונית

1.1 מיליארד ₪
הון עצמי

עם הפנים קדימה

18,531 יח"ד בשלבים שונים**
11,270 יח"ד חלקה של אשטרום מגורים

הרחבת הפעילות היזמית

הכנסות מיליוני ₪		
1-9.2026	1-9.2025	2025
629	596	840

רווח גולמי מיליוני ₪		
1-9.2026	1-9.2025	2025
85	137	191
13.5%	23.1%	22.7%

רווח מגזרי מיליוני ₪		
1-9.2026	1-9.2025	2025
30	83	111
4.8%	13.9%	13.2%

מכירת יח"ד יח"ד כולל שותפים		
1-9.2026	1-9.2025	2025
163	176	350


נאות אפקה A | תל אביב

* כולל איחוד יחסי של ישויות כלולות
** כולל שותפים (לרבות בחברות ובשותפויות רשומות) ויח"ד לבעלי קרקע בעסקאות התחדשות עירונית ובעסקאות קומבינציה ושרותי בנייה

אשטרום מגורים | הכנסות ורווח גולמי שטרם הוכר

פרוייקטים בביצוע, פרוייקטים שהסתיימו ופרוייקטים שבנייתם צפויה להתחיל עד סוף 2029 חלק אשטרום מגורים


השקד | קריית אונו

4,007
יחידות דיור לשיווק

12,598 מיליוני ₪
הכנסות צפויות שטרם הוכרו

2,055 מיליוני ₪
רווח גולמי צפוי שטרם הוכר

	בבנייה, שיווק או התחלה צפויה בשנת 2026	תחילת בנייה משוערת בשנת 2027	תחילת בנייה משוערת בשנים 2028–2029
סיום בנייה משוער	2026–2029	2029–2030	2031–2034
יח"ד לשיווק	**1,408** (494 נמכרו)	**470**	**2,129** (12 נמכרו)
הכנסות צפויות מיליוני ₪	3,537	1,408	7,653
רווח גולמי צפוי מיליוני ₪	411	257	1,387

בנוסף
(לא נכלל בנתונים לעיל)

1,242 יח"ד לשיווק
תחילת בנייה החל מ-2030

6,021 יח"ד לשיווק
בתהליכי אישור תב"ע

אשטרום מגורים להשכרה

ייזום, שיווק וניהול של מגורים להשכרה לטווח ארוך

5.2 מיליארד ₪
שווי נכסי המגזר

עם הפנים קדימה

1,978 יח"ד להשכרה בהקמה ותכנון

ניצול הזדמנויות עסקיות והרחבת הפעילות במגזר

הכנסות מיליוני ₪		
1-9.2026	1-9.2025	2025
92	89 11 ממכירת יח"ד	117 11 ממכירת יח"ד

רווח גולמי מיליוני ₪		
1-9.2026	1-9.2025	2025
79	72	95

עליית (ירידת) ערך מיליוני ₪		
1-9.2026	1-9.2025	2025
(52)*	129	160

רווח מגזרי מיליוני ₪		
1-9.2026	1-9.2025	2025
12	191	240


קריית היובל | ירושלים

* ירידת הערך נובעת בעיקרה משינוי הסיווג של פרוייקט נווה איילון לנדל"ן להשקעה והשכרת הדירות לטווח ארוך

אשטרום מגורים להשכרה | פרוייקטים

3,280 יח"ד להשכרה בשלבים שונים

בהפעלה
תפוסה: **100%**

5 פרוייקטים

1,302 יח"ד להשכרה

3,700 מיליון ₪
שווי 30.09.2026

1,234 מיליון ₪
עליית ערך מצטברת נטו

בהקמה
סיום משוער: **2028–2029**

4 פרוייקטים

979 יח"ד להשכרה

1,202 מיליון ₪
שווי 30.09.2026

965 מיליון ₪
יתרת השקעה

327 מיליון ₪
ירידת ערך מצטברת נטו

בתכנון
סיום משוער: **2031–2032**

פרוייקט שיכון הרופאים

999 יח"ד להשכרה

190 יח"ד למכירה
23 אלף מ"ר מסחר ותעסוקה

266 מיליון ₪
שווי 30.09.2026

1,915 מיליון ₪
יתרת השקעה

בנוסף, לחברה קרקע בתכנון בתל אביב, בית קאסר, בשווי של כ-**51 מיליון ₪**



שיכון הרופאים | תל השומר

אשטרום אנרגיה

ייזום, הקמה והפעלה של פרוייקטים בתחום האנרגיה בארץ ובעולם

402 MWdc
סולארי בהפעלה

עם הפנים קדימה

967 MWdc
סולארי בהקמה, פיתוח וייזום *

1,147 MWh
אגירה בהקמה ופיתוח *

הכנסות מיליוני ₪		
1-9.2026	1-9.2025	2025
53	58	71

רווח גולמי מיליוני ₪		
1-9.2026	1-9.2025	2025
29	27	34

רווח מגזרי מיליוני ₪		
1-9.2026	1-9.2025	2025
52	46	68

EBITDA מיליוני ₪		
1-9.2026	1-9.2025	2025
81	74	98



Tierra Bonita | טקסס, ארה"ב

* כהגדרת המונחים בסעיפים 9.12-9.14 לפרק א' לדוח התקופתי של החברה לשנת 2025

אשטרום אנרגיה | פורטפוליו גלובלי

1,369 MWdc סולארי

הפעלה	הקמה*	פיתוח*	ייזום*
402 MWdc	**199** MWdc	**475** MWdc	**293** MWdc
ארה"ב 399 **	ארה"ב 195	ארה"ב 390	ארה"ב 293
ישראל 3	ישראל 4	ישראל 85 ***	ישראל –

1,147 MWh אגירה

הקמה*	פיתוח*
80 MWh	**1,067** MWh
ארה"ב –	ארה"ב 600
ישראל 80	ישראל 467 ***

פרוייקטים בהפעלה ובהקמה בארה"ב

TIERRA BONITA בהפעלה

הספק סולארי	**399** MWdc **
עלות הקמה	**435** מיליון $
הסכם PPA (1)	**60%** | **20** שנים מההפעלה
הסכם PTC (2)	**300** מיליון $ | **10** שנים מההפעלה

צפי פיננסי (3)

הכנסות	EBITDA
כ-**2.5** מיליארד $	כ-**2.1** מיליארד $

EL PATRIMONIO צפי הפעלה H1 2027

הספק סולארי	**195** MWdc
עלות הקמה צפויה	**250–255** מיליון $
הסכם PPA (1)	**100%** שנים 1–10 | **70%** שנים 11–20
הסכם PTC (2)	**135–140** מיליון $ | **10** שנים מההפעלה

צפי פיננסי (3)

הכנסות	EBITDA
כ-**1.4** מיליארד $	כ-**1.1** מיליארד $

(1) **PPA** מול CPS, חברת החשמל של סן אנטוניו, דירוג **Aa2** בינלאומי
(2) **PTC** עם גוף מוסדי אמריקאי, דירוג **Aa3** בינלאומי
(3) לתקופה של 40 שנה, ממועד ההפעלה

* כהגדרת המונחים בסעיפים 9.12–9.14 לפרק א' לדוח התקופתי של החברה לשנת 2025
** חלק החברה **64%** ***מוצג חלק החברה (100%: **252** MWdc סולארי ו-**1,400** MWh אגירה)

אשטרום אנרגיה | תחנת כוח שמשון

קידום פרוייקט תשתית אסטרטגי לשוק האנרגיה

הספק

כ-830 MW

(חלקנו 33%)

מיקום

מיקום אסטרטגי
באזור בית שמש,
על קרקע
בבעלות פרטית

ביקוש

מענה
לביקוש הגובר
לחשמל
באזור ירושלים

סטטוס

לאחר קבלת הסמכה
ממשלתית,
בשלב עריכת תוכנית
תשתית לאומית
לקראת הגשתה
לוות"ל



אשטרום אינטרנשיונל

קבלנות, יזמות ונדל"ן מניב בחו"ל

361 מיליוני ₪
שווי קרקעות ומלאי למכירה

376 מיליוני ₪
שווי נכסי נדל"ן מניב

עם הפנים קדימה

הרחבת הפעילות היזמית באירופה ובארה"ב



פרוייקט מגורים גאיה | פורטוגל

הכנסות
מיליוני ₪

1-9.2026	1-9.2025	2025
241	217	320

רווח גולמי
מיליוני ₪

1-9.2026	1-9.2025	2025
86	82	116
35.6%	37.7%	36.3%

רווח מגזרי
מיליוני ₪

1-9.2026	1-9.2025	2025
61	53	79
25.4%	24.4%	24.6%

תוצאות כספיות | מאוחד


קמפוס עסקים אקרו | צומת סביון

מיליוני ₪	הכנסות	רווח גולמי	רווח תפעולי	EBITDA
01-09.2026	3,646	748 20.5%	357 9.8%	474 13.0%
Q3 2026	1,272	271 21.3%	158 12.4%	176 13.8%
Q2 2026	1,252	254 20.3%	149 11.9%	161 12.8%
Q1 2026	1,122	223 19.9%	50 4.5%	137 12.3%

תמצית נתונים כספיים | מאוחד

מיליוני ₪	01-09.2026	01-09.2025	2025
הכנסות	3,646	3,441	4,652
רווח גולמי	**748**	**758**	**1,021**
שיעור רווח גולמי	**20.5%**	**22.0%**	**21.9%**
רווח תפעולי	**357**	**630**	**904**
רווח (הפסד) נקי	**(132)**	**135**	**287**
רווח (הפסד) נקי המיוחס לבעלי המניות	**(134)**	**130**	**271**
EBITDA	**474**	**498**	**671**

מיליוני ₪	30.09.2026	30.09.2025	31.12.2025
הון המיוחס לבעלי מניות החברה	5,170	5,486	5,546



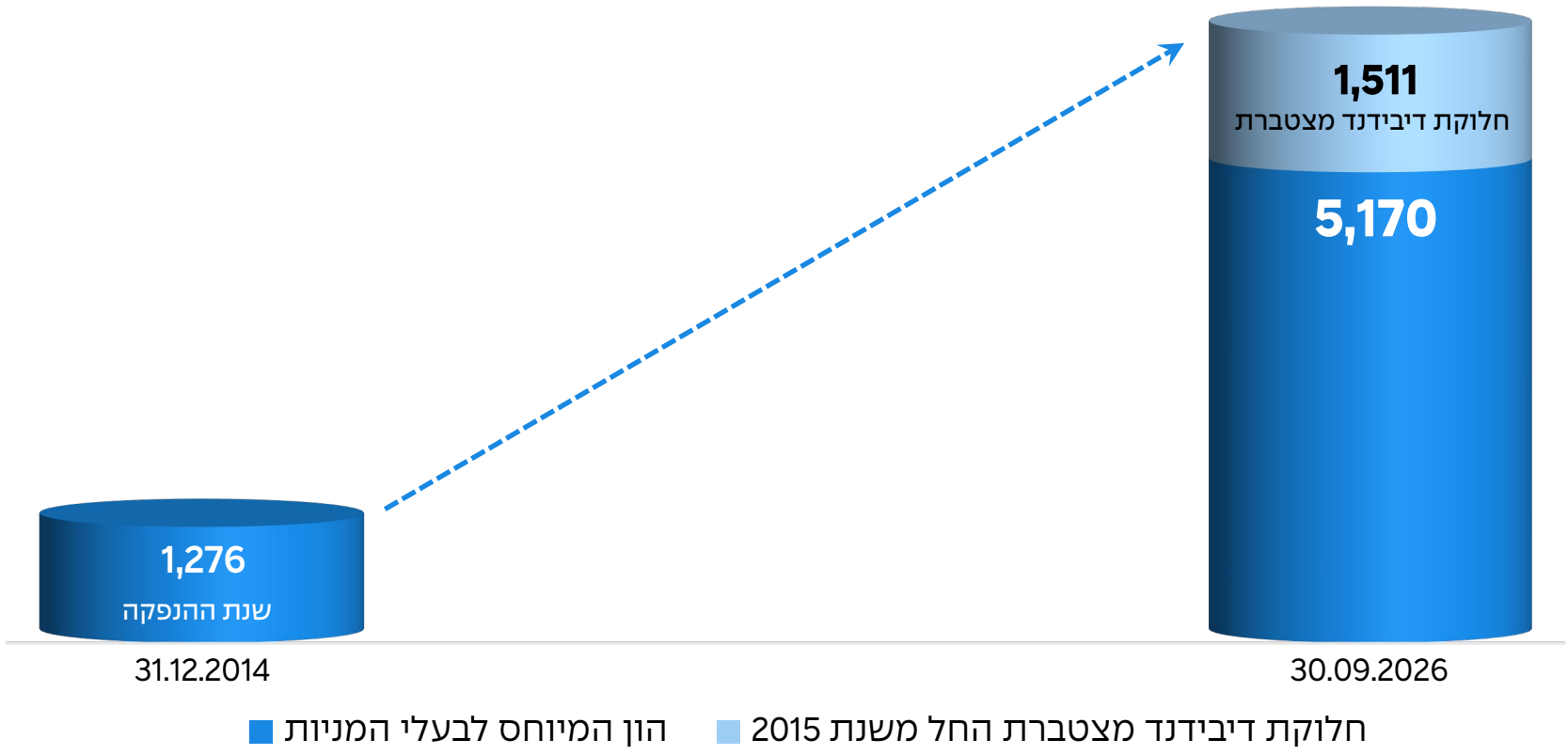
נתיבים מהירים | גלילות

התפתחות ההון העצמי מיליוני ₪

גידול של כ-פי 4

בהון המיוחס לבעלי המניות
במקביל לביצוע השקעות מהותיות





עם הפנים קדימה

אסטרטגיה עסקית



הפחתת המינוף
ושיפור בסיס ההון

מנועי צמיחה
קבלנות ותעשיות



הגדלת היקפי הפעילות
והתמודדות במכרזי ענק

מנועי צמיחה
חברות נכסיות



הגדלת הפורטפוליו ושיפור
הרווחיות תוך ניצול הזדמנויות



קבוצת

אשטרום

העוצמה שלנו, המציאות שלכם

- אשטרום קבלנות
- אשטרום תעשיות
- אשטרום נכסים
- אשטרום מגורים
- אשטרום מגורים להשכרה
- אשטרום זכיינות
- אשטרום אנרגיה
- אשטרום אינטרנשיונל