



כים ניר שרותי תעופה בע"מ

דוח תקופתי ליום 31 בדצמבר, 2012

כים ניר שרותי תעופה בע"מ

דוח תקופתי ליום 31 בדצמבר, 2012

תוכן עניינים

- תיאור עסקי התאגיד
- דוח דירקטוריון על מצב ענייני התאגיד
- דוחות כספיים
- פרטים נוספים על התאגיד
- שאלון ממשל תאגידי
- דוח בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית בתאגיד על הדיווח הכספי ועל הגילוי

כים ניר שרותי תעופה בע"מ

תיאור עסקי התאגיד

עמוד

	תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי הקבוצה	פרק 1
6	פעילות החברה ותיאור התפתחות הכללית של עסקי החברה	1
9	תחום הפעילות	2
10	השקעות בהון התאגיד ועסקאות במניותיו	3
11	חלוקת דיבידנדים	4
	מידע אחר	פרק 2
13	מידע כספי לגבי תחומי הפעילות של הקבוצה	5
14	סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות הקבוצה	6
	תיאור עסקי החברה לפי תחומי פעילות	פרק 3
	מגזר הריסוס	
17	מידע כללי על תחום הפעילות	7
20	מוצרים ושירותים	8
21	פילוח הכנסות ורווחיות	9
21	לקוחות	10
23	שיווק והפצה	11
23	צבר הזמנות	12
23	תחרות	13
23	עונתיות	14
24	כושר ייצור	15
24	צי כלי הטיס	16
	מגזר הובלה והטסת אנשים	
26	מידע כללי על תחום הפעילות	17
29	מוצרים ושירותים	18
29	פילוח הכנסות ורווחיות	29
29	לקוחות	20
30	שיווק והפצה	21
30	צבר הזמנות	22
30	תחרות	23
31	עונתיות	24
31	כושר ייצור	25

עמוד

31	הסכמי שיתוף פעולה	26
34	צי כלי הטיס	27
	פעילויות נוספות של הקבוצה	
37	כללי	28
37	בדק	29
37	תחזוקת קווי כח לחברת חשמל	30
39	פיזור אווירי של פתיונות נגד כלבת	31
40	מכירת חומר מעכב בעירה	32
41	פינוי רפואי מחו"ל	33
41	ניסוי טיסה	34
42	טיסות מחקר לצורך הגברת גשם	35
42	כיבוי אש	36
45	שירותים נוספים	37
	תיאור עסקי התאגיד בכללותו	פרק 4
46	סיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם	38
50	רכוש קבוע ומיתקנים	39
52	מנחתים	40
55	נכסים לא מוחשיים	41
55	הון אנושי	42
61	חומרי גלם וספקים	43
61	הון חוזר	44
62	מימון	45
63	הלוואות	46
63	שעבודים וערבבויות	47
64	מיסוי	48
65	מגבלות ופיקוח על עסקי התאגיד	49
69	הסכמים מהותיים	50
69	הליכים משפטיים	51
71	יעדים ואסטרטגיה עסקית	52
71	גורמי הסיכון של החברה	

פרק 1 – תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי הקבוצה

הגדרות

לשמות ולמונחים המפורטים להלן, תהיה בדוח זה המשמעות המופיעה לצידם:

חוק החברות – חוק החברות, התשנ"ט-1999 והתקנות מכוחו.

חוק ניירות ערך – חוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968 והתקנות מכוחו.

הבורסה – הבורסה לניירות ערך בתל-אביב בע"מ.

דולר – דולר ארה"ב.

החברה – כים ניר שירותי תעופה בע"מ.

מר אכטמן – מר אלכסנדר מ. אכטמן, בעל השליטה בחברה (באמצעות אכטמן הנדסה)

אכטמן הנדסה – אכטמן חברה להנדסה בע"מ, חברה מספר 510045818, חברה פרטית בבעלותו המלאה של

מר אכטמן, המחזיקה נכון למועד הדוח כ-84.51% מהון המניות המונפק והנפרע של החברה.

מר גולן – מר דיויד גולן, מנכ"ל החברה ובעל השליטה בה עד לחודש דצמבר, 2011.

סקל תעופה – ס.ק.ל. תעופה שותפות מוגבלת מספר 550210298, החזיקה עד לחודש דצמבר, 2011, בכ-

60.5% מזכויות ההצבעה ומהון המניות המונפק והנפרע של החברה בדילול מלא, כאשר ההחזקות בשותפים

המוגבלים ובשותף הכללי של סקל תעופה הינם בידי עו"ד יהושע שטיין נאמנויות בע"מ, המחזיק בזכויות לטובת

מר דיויד גולן, בעל השליטה בחברה עד לחודש דצמבר, 2011.

דנגל – דנגל החזקות בע"מ, חברה מספר 513209171, מצויה בשליטת מר דן קריב היתה בעלת עניין בחברה

עד לחודש פברואר 2012 והחזיקה בכ- 7.2% מזכויות ההצבעה ומהון המניות המונפק והנפרע של החברה

בדילול מלא. מניות החברה שהוחזקו על ידי דנגל, נמסרו על ידי מר דן קריב לעו"ד יהושע שטיין נאמנויות בע"מ

על מנת שהאחרון יחזיק מניות אלה בנאמנות לטובת מר גולן (בעל השליטה בחברה עד לחודש דצמבר 2011).

הקבוצה – החברה, החברות הבנות והחברות המוחזקות שלה.

יום המאזן – 31 בדצמבר, 2012.

מועד הדוח – מועד אישור הדוח התקופתי 24 במארס, 2013.

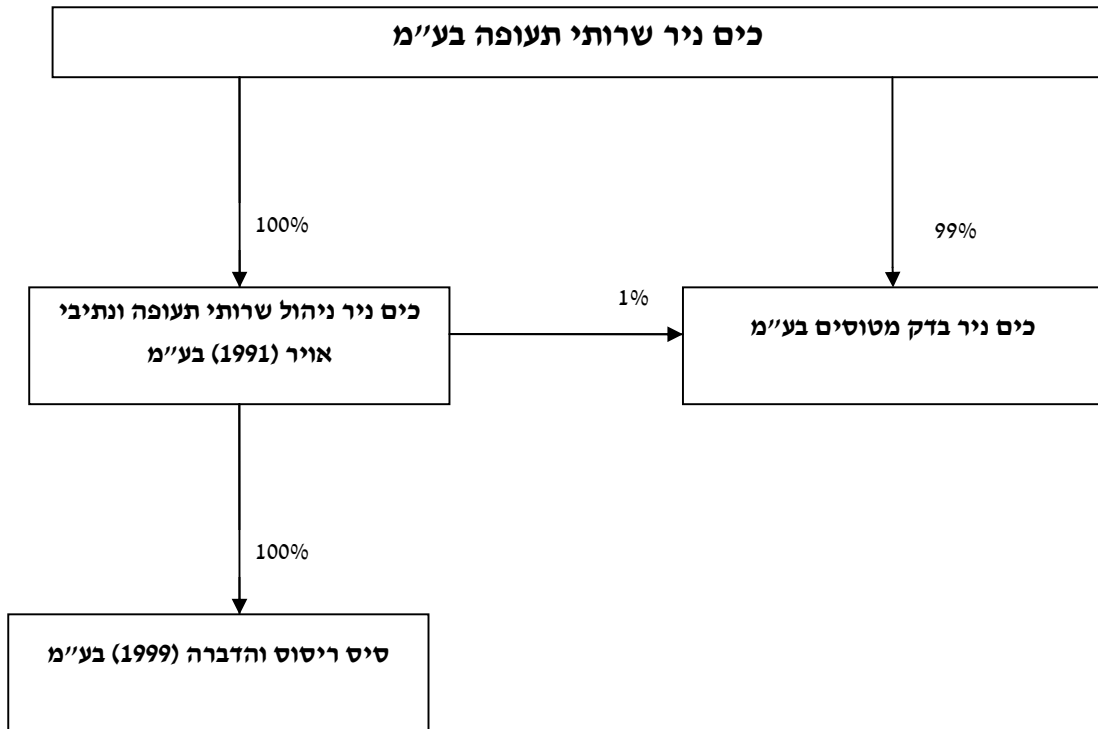
תקנות דוחות תקופתיים ומידיים – תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), תש"ל-1970

1. פעילות החברה ותיאור ההתפתחות הכללית של עסקי החברה

- 1.1. החברה התאגדה ונרשמה כחברה פרטית ביום 27 במארס, 1991. ביום 17 בנובמבר, 1994 פרסמה החברה לראשונה תשקיף על פיו הונפקו ניירות ערך של החברה, ומניותיה נרשמו למסחר בבורסה כחברה ציבורית. החברה נמחקה מהמסחר בבורסה ביום 24 ביוני, 2007.
- 1.2. הקבוצה פועלת בישראל בשני מגזרים עיקריים: מגזר הריסוס ומגזר ההובלה והטסת אנשים. בנוסף, לחברה מספר פעילויות אחרות אשר אינן עולות לכדי מגזר כדלקמן: בדק מטוסים ומסוקים (מספק שירותי תחזוקה ותיקון לכלי טיס ולמנועים), שטיפת מבודדים של רשת החשמל הארצית, הטלת פתיונות (לצורך חיסון בעלי חיים נגד מחלת הכלבת), מכירת חומר מעכב בעירה (לצורך כיבוי שריפות), פינוי רפואי מחו"ל, ניסויים ביטחוניים בתחום התעופה, ביצוע מחקר ובדיקות הנחוצים לצורך הזרעת עננים, כיבוי אש (באמצעות מטוסים), מתלה מטען, צילום אוירי והשכרת מבנים במנחתים (להלן: "הפעילויות האחרות").
- 1.3. עד לשנת 2004, פעלה החברה גם בחו"ל (בעיקר בהודו) בתחום של הובלת אנשים באמצעות מסוקים לאסדות גז ונפט הממוקמות בים באמצעות מספר חברות בנות. בשנת 2004, השלימה החברה את מכירת החזקותיה בחברות הבנות בחו"ל, והפעילות בחו"ל הינה בגדר פעילות שהופסקה.
- 1.4. הדוחות הכספיים השנתיים והרבעוניים של החברה לשנים 2003 ועד לרבעון השלישי של שנת 2008 (כולל) שפורסמו לציבור, הגם שהחברה סברה כי הם משקפים נאמנה את מצבה הכספי של החברה, לא היו דוחות כספיים כהגדרת מונח זה בחוק ניירות ערך, בין היתר, מאחר והם לא כללו איחוד הדוחות הכספיים של חברות זרות בשליטת החברה או בשליטה משותפת של החברה עם אחרים, לא כללו יתרות בעלי עניין מאומתות (וזאת בשל חוסר יכולת של החברה לאסוף, בשנים אלו, את כל הפרטים הדרושים לביקורת ולסקירת הדוחות הכספיים השנתיים והרבעוניים של החברות המאוחדות הזרות, שפעילותן נמכרה בשנת 2004 כאמור לעיל), הדוחות לא נערכו בהתאם לחוק ניירות ערך והתקנות על-פיו ולא נכללו בדוחות מידע על מגזרי פעילות. הדוחות התקופתיים והרבעוניים של החברה החל מיום 31 בדצמבר, 2008 ועד ליום 30 בספטמבר, 2009 לא עמדו בדרישות חוק ניירות ערך והתקנות מכוחו, בין היתר, מאחר והם לא כללו דוח דירקטוריון, דוח תיאור עסקי התאגיד ופרטים נוספים בהתאם לתקנות דוחות תקופתיים ומידיים. בנוסף, הדוחות הכספיים של החברה לשנים 2003-2007, לא כללו איחוד הדוחות הכספיים של חברות זרות בשליטת החברה ולא כללו יתרות בעלי עניין מאומתות. לפרטים נוספים בעניין זה ראה דיווחים מידיים שפורסמו בתאריכים 31 באוגוסט, 2008, 27 במאי, 2009, 27 באוגוסט, 2009, ו- 27 בנובמבר, 2009 (אסמכתאות מספר 2008-01-251766, 2009-01-124338, 2009-01-212649 ו- 2009-01-299979, בהתאמה).

1.5. מבנה ההחזקות בקבוצה*

להלן תרשים פירוט החזקות החברה בתאגידים פעילים, נכון למועד הדוח. שיעור ההחזקה מצוין לצד שמו של התאגיד המוחזק.



* מבנה ההחזקות שלעיל אינו כולל חברות שאינן פעילות וחברות שאינן מהותיות לפעילות החברה.

1.6. בעל השליטה בחברה עד לחודש דצמבר 2011 היה מר גולן שהחזיק בכ-67.8% מההון המנופק והנפרע של החברה במישרין וכן בעקיפין באמצעות סקל תעופה ובאמצעות דנגל, לרבות באמצעות החזקה על-ידי נאמן לטובתו, וזאת עד לחודש דצמבר 2011. החל מחודש דצמבר 2011, עברה השליטה בחברה לידי מר אכטמן, כמפורט להלן.

1.7. ביום 22 ביוני, 2008, מינה ראש ההוצאה לפועל בתל אביב-יפו, לבקשת בנק המזרחי טפחות את עו"ד משה שפורן לכוונס נכסים על כל החזקות סקל תעופה בחברה, כנגד חוב של סקל תעופה לבנק מזרחי-טפחות. מינוי זה צומצם מאוחר יותר ל-41,057 מניות בלבד של החברה (כ-0.61% מהון המניות של החברה), בשל שעבוד קיים לטובת בנק הפועלים על יתרת המניות כמפורט להלן.

ביום 7 ביולי, 2008 מינה בית המשפט המחוזי בתל אביב כונס נכסים זמני על 4,042,989 מניות החברה שבהחזקת סקל תעופה (להלן: "**מניות השליטה**") (ובמקביל מינוי של כונס הנכסים מטעם בנק מזרחי-טפחות צומצם, כאמור לעיל), וזאת למימוש שעבוד שיש לבנק הפועלים על מניות אלה, לשם גביית חוב שחבה סקל תעופה לבנק הפועלים. המניות הנ"ל היוו כ-59.9% מהון המניות ומכח ההצבעה בחברה, ועל כן, כל עוד המינוי של הכונס היה בתוקפו, כח השליטה באסיפה הכללית של החברה היה בידי כונס הנכסים. בחודש אוקטובר 2009, בוטל מינוי של כונס הנכסים מטעם בנק הפועלים, וזאת בעקבות הסדר שבין בנק הפועלים לבין מר גולן.

בחודש יולי 2011, מונה כונס נכסים זמני למניות השליטה, לפי בקשת בנק הפועלים, וכן מונה משקיף בהנהלת החברה מטעם הכונס הזמני, כדי לוודא את פעולתה התקינה והסדירה של החברה. ביום 10.8.2011, הפך מינוי כונס הנכסים למינוי קבוע. ביום 11.12.2011, אישר בית המשפט את מכירת מניות השליטה לידי אכטמן הנדסה, בתמורה לסך של 8,700 אלפי ש"ח. ביום 18.12.2011, הושלמה העברת מניות השליטה לידי אכטמן הנדסה.

מר גולן חדל לכהן כמנכ"ל החברה וכדירקטור בחברה ביום 11.12.2011 וביום 22.12.2011, בהתאמה.

בחודש פברואר 2012, רכשה אכטמן הנדסה, סך כולל של 533,787 מניות נוספות של החברה שהוחזקו על-ידי סקל תעופה, דנגל ודן קריב (כולן היו משועבדות לבנק מזרחי טפחות בע"מ).

1.8. ביום 15 באוקטובר, 2008 פקעה כהונתם של ה"ה נדם דרור ויעקב הקר שניהנו כדח"צים בחברה. החל ממועד זה ועד ליום 24 בינואר, 2010 לא הצליחה החברה למנות דירקטורים חיצוניים חדשים, בין היתר, לאור העובדה שחברות הביטוח סרבו לבטח את החברה ונושאי המשרה בה בפוליסת ביטוח נושאי משרה כמקובל, כל עוד מניות החברה היו בידי כונס הנכסים, ובשל כך פעל דירקטוריון החברה בהרכב חסר עד ליום 24 בינואר, 2010.

על פי החלטת האסיפה הכללית של החברה מיום 24 בינואר, 2010 מונו, בין היתר, מר דרור נדם (מונה מחדש) וגברת רונית שוורץ כדח"צים בחברה, באופן בו החל ממועד אישור האסיפה הנ"ל, פועל דירקטוריון החברה בהרכב כנדרש על-פי דין.

1.9. ביום 11.3.2012 מונה מר אודי זהר, ליו"ר הדירקטוריון. ביום 6.9.2012, מונה לתפקיד יו"ר הדירקטוריון מר אכטמן, ומר אודי זהר מונה לתפקיד מנכ"ל החברה.

2. תחומי פעילות

כאמור, הקבוצה פועלת בשני מגזרים עיקריים: מגזר הריסוס ומגזר הובלה והטסת אנשים.

2.1. מגזר הריסוס

הקבוצה מעניקה שירותי ריסוס ללקוחות החברה, באמצעות מטוסי ריסוס ומסוקי ריסוס. חלק גדול מפעילות הריסוס נעשה על ידי ריסוס שדות, פרדסים ומטעים חקלאיים באמצעות מטוסי ריסוס, וריסוס פרדסים באמצעות מסוקי ריסוס.

2.2. מגזר הובלה והטסת אנשים

הקבוצה מעניקה שירותי הובלה והטסה לאנשי עסקים, אח"מים (VIP), חברות, אנשים פרטיים ותיירים, באמצעות צי מסוקים ומטוסים שבבעלותה ובאמצעות כלי טייס נוספים אותם היא שוכרת או חוכרת לצורך פעילות זו. שירותי ההטסה לתיירים ולאנשי עסקיים עשויים לכלול מלבד שירותי הטיסה, גם חבילת תיור הכוללת: הזמנות לחדרים במלון/שירותי לינה, הסעה ברכב, מדריך צמוד, הסעה, אבטחה וכיוצ"ב.

2.3. לחברה מספר פעילויות נוספות שאינן עולות כדי מגזר, לפירוט ראו סעיפים 29-37 להלן.

2.4. למידע נוסף בנושא המגזרים העסקיים של הקבוצה ראו ביאור 25 לדוחות הכספיים.

3. השקעות בהון התאגיד ועסקאות במניותיו

3.1. ביום 21 באוקטובר 2009 וביום 26 בנובמבר 2009 נחתמה סדרת הסכמים (להלן: "סדרת ההסכמים") בין מר גולן וסקל תעופה (ביחד להלן: "בעלי השליטה לשעבר") לבין ה"ה חצב בר סלע וזאב לדרמן (להלן: "הרוכשים"). על-פי סדרת ההסכמים, הילוו הרוכשים לבעלי השליטה לשעבר סך כולל של 2.5 מיליון ש"ח כנגד שעבוד של 1,119,677 מניות של החברה המהוות כ- 16.6% מהון החברה המונפק. במסגרת סדרת ההסכמים קבעו הצדדים כי היה וההלוואה שניתנה לא תפרע במועדה יהיו זכאים הרוכשים להמיר את החזר

ההלוואה (תוך ויתור על פירעונה במזומן) לתמורה כנגד העברת המניות על שמם (להלן: "ההלוואה ההמירה"). בנוסף העניקו בעלי השליטה לשעבר לרוכשים אופציה, לרכוש מהם 2,852,126 מניות של החברה, המהוות כ- 50% ממניות השליטה בחברה וכ- 42.25% מההון המונפק של החברה, זאת, בתמורה לסך כולל של 6,368,000 ש"ח, המשקף מחיר של 2.2327 ש"ח למניה רגילה אחת של החברה ובתוספת פרמית שליטה בסך של 2,082,000 ש"ח (להלן: "האופציה"). כתנאי למימוש האופציה, נקבע, בין היתר, כי הרוכשים יעניקו לבעלי השליטה לשעבר הלוואה נוספת כנגד בטוחות מתאימות.

עוד נקבע במסגרת סדרת ההסכמים, כי (א) הרוכשים זכאים להסב את זכויותיהם לתאגיד עליו יורו; (ב) במידה ורווחי החברה בתקופה של 3 שנים ממועד מימוש האופציה יעלו על שיעור שנקבע בהסכם, יחס החלוקה של דיבידנד שיחולק (במידה ויחולק) יטה לטובת בעלי השליטה לשעבר בשיעור שנקבע בהסכם.

3.2 ביום 11 בנובמבר 2010 נחתם הסכם בין הרוכשים לצדדים שלישיים (להלן: "הצדדים השלישיים"), למכירה והמחאה של כל זכויות הרוכשים בסדרת ההסכמים עם בעלי השליטה לשעבר (להלן: "הסכם ההמחאה").

כמו כן, ביום 17 בנובמבר 2010 נחתם הסכם בין בעל השליטה לשעבר בחברה, דיוויד גולן ובין הצדדים השלישיים לפיו תנאי ההלוואה ההמירה שהומחאה על ידי הרוכשים (עמם נחתם הסכם האופציה אשר פקעה מבלי שמומשה) לצדדים השלישיים מכוח הסכם ההמחאה שונו, לרבות שינוי גובה הריבית שתשולם (בגין ההלוואה ההמירה) ושינוי מועד פירעון ההלוואה ההמירה עד ליום 31 בדצמבר 2011.

מבלי לגרוע מהאמור, נקבע, כי בעל השליטה לשעבר מר דיוויד גולן לא יוכל לפרוע את ההלוואה ההמירה עד ליום 1 במאי 2011 ובמידה והצדדים השלישיים לא הודיעו על רצונם להמיר את ההלוואה ההמירה למניות תוך פרק זמן קצוב הקבוע בהסכם, אזי שיעור הריבית יעודכן לשיעורים כקבוע בהסכם.

במסגרת ההסכם הנ"ל הסכים בעל השליטה לשעבר בחברה, דיוויד גולן להמחות לטובת הצדדים השלישיים את השיעבוד הרובץ על מניות החברה הרשומות על שמו (1,119,677 מניות), שעבוד אשר נמסר לרוכשים עמם נחתם הסכם האופציה שפקע.

לפרטים נוספים בעניין רכישת זכויות הרוכשים ו/או המחאת הזכויות ו/או המחאת השיעבוד הנ"ל ראה דוחות מיידיים מימים 11 בנובמבר, 2010 ו- 18 בנובמבר, 2010 (אסמכתאות מספר 2010-01-677538 ו- 2010-01-685080, בהתאמה).

3.3 ביום 14.4.2011, הודיעו הצדדים השלישיים לבעל השליטה לשעבר על מימוש האופציה שנתנה לה להמיר את ההלוואה ההמירה למניות בחברה. לפיכך, המירו הצדדים השלישיים את יתרת הלוואה (קרן וריבית) בסך של 3,225,956 ש"ח ל-1,119,677 מניות של החברה

כ-16.6% מההון המונפק והנפרע של החברה). ההמרה שיקפה שווי של כ-2.88 ש"ח למניה אחת. המניות הועברו לצדדים השלישיים ביום 3.5.2011.

3.4 ביום 18.12.2011, רכשה אכטמן הנדסה 4,042,989 מניות בתמורה לסך של 8,700 אלפי ש"ח, עסקה המשקפת מחיר של כ-2.15 ₪ למניה. לפירוט ראו סעיף 1.7 לעיל.

3.5 פירוט עסקאות נוספות בניירות הערך של החברה, מחוץ לבורסה:

שער העסקה	כמות	ני"ע	מהות הפעולה	בעל העניין	מועד העסקה
2.15 ש"ח	481,892	מניות	רכישה	אכטמן הנדסה	13.2.2012
2.15 ש"ח	51,895	מניות	רכישה	אכטמן הנדסה	14.2.2012
2.32 ש"ח	1,119,453	מניות	רכישה/מכירה	אכטמן הנדסה/בלו קפיטל	15.5.2012
2.30 ש"ח	8,199	מניות	רכישה	אכטמן הנדסה	25.6.2012

3.6 ביום 25 ביולי 2012, הגישה אכטמן הנדסה מפרט הצעת רכש מלאה לכלל בעלי המניות הרגילות 1 ש"ח ע.נ. של החברה, בתמורה לסך של 2.5 ש"ח למניה. ביום 13 באוגוסט 2012, הודיעה אכטמן הנדסה לחברה כי הצעת הרכש נכשלה, ועל כן היא בטלה. לפרטים נוספים ראו דוחות מיידיים מיום 25 ביולי 2012 ו-13 באוגוסט 2012 (אסמכתאות: 2012-01-193530 ו-2012-01-208830, בהתאמה; המידע הכלול בדוחות האמורים מובא על דרך ההפנייה).

4. חלוקת דיבידנדים

- 4.1 לחברה אין מדיניות חלוקת דיבידנדים, ולא חולק על-ידיה דיבידנד בשנתיים האחרונות.
- 4.2 נכון ליום המאזן, אין לחברה יתרת רווחים הניתנים לחלוקה, כהגדרת מונח זה בחוק החברות.
- 4.3 החברה התחייבה כלפי בנק הפועלים במסגרת הסכם מימון ביניהם מיום 5 בינואר 2004 לעמידה באמות מידה פיננסיות הכוללות בין היתר, התחייבות להון עצמי מתואם מינימאלי. לפירוט אמות המידה הפיננסיות שנקבעו בהסכם עם בנק הפועלים ראו ביאור 9(ד)(2) לדוחות הכספיים של החברה.

החל מיום 24 ביוני 2009 ועל פי בקשת החברה, האריך בנק הפועלים, מעת לעת, את הסכמתו לדחיית המועד הקובע לקיום ההתחייבות לעמידה באמות המידה הפיננסיות הנ"ל, כאשר על-פי הארכה האחרונה (מיום 7 במארס 2012), התחייבות החברה תחל בתוקף מיום 30 ביוני 2013 ואילך.

נכון למועד הדוח, הקבוצה העבירה את עיקר פעילותה מבנק הפועלים לבנק מזרחי טפחות. במסגרת סדרת ההסכמים (כהגדרתם לעיל) התחייבו המוכרים, בין היתר, כי עד למועד האחרון למימוש האופציה בפועל (יום 30 ביוני, 2010), החברה לא תקבל החלטה על חלוקת דיבידנד בחברה. כמפורט בסעיף 3.1 לעיל, אופציה זו פקעה ואיננה תקפה עוד.

4.4

פרק 2 – מידע אחר

5. מידע כספי לגבי תחומי הפעילות של הקבוצה

5.1 להלן נתונים כספיים בדבר תחומי הפעילות של הקבוצה (באלפי ש"ח)

לפירוט בדבר חלוקת המגזרים של החברה, ראה ביאור 25 בדוחות הכספיים של החברה
ליום 31 בדצמבר, 2012.

2012						
מאוחד	לא מיוחס	הפעילויות האחרות	הובלה והטסת אנשים	ריסוס		
50,971	-	17,003	7,567	26,401	הכנסות מחיצוניים	הכנסות
					הכנסות ממכירות בין מגזרים	
(48,197)	-	(15,527)	(7,523)	(25,147)	עלויות אחרות	עלויות מיוחסות*
-	-	-	-	-	עלויות המהוות הכנסות של תחום פעילות אחר	
2,774	-	1,476	44	1,254	רווח (הפסד) תפעולי מגזרי	
46,191	21,018	7,740	4,466	12,967	סך הנכסים	ליום ה-
36,453	36,453	-	-	-	סך ההתחייבויות	31.12

* הקבוצה מקצה עלויות משותפות בין מגזרים בהתאם ליחס מחזורי הפעילות של המגזרים.

2011						
מאוחד	לא מיוחס	הפעילויות האחרות	הובלה והטסת אנשים	ריסוס		
53,731	-	18,373	10,094	25,264	הכנסות מחיצוניים	הכנסות
-	-	-	-	-	הכנסות ממכירות בין מגזרים	
50,177	-	16,519	9,488	24,170	עלויות אחרות	עלויות מיוחסות*
-	-	-	-	-	עלויות המהוות הכנסות של תחום פעילות אחר	
3,554	-	1,854	606	1,094	רווח (הפסד) תפעולי מגזרי	
43,291	19,098	7,649	3,771	12,773	סך הנכסים	ליום ה-
32,278	32,278	-	-	-	סך ההתחייבויות	31.12

* הקבוצה מקצה עלויות משותפות בין מגזרים בהתאם ליחס מחזורי הפעילות של המגזרים.

2010						
מאוחד	לא מיוחס	הפעילויות האחרות	הובלה והטסת אנשים	ריסוס		
52,603	-	19,261	9,549	23,793	הכנסות מחיצוניים	הכנסות
-	-	-	-	-	הכנסות ממכירות בין מגזרים	
45,469	-	14,186	8,887	22,396	עלויות אחרות	עלויות מיוחסות*
-	-	-	-	-	עלויות המהוות הכנסות של תחום פעילות אחר	

11,134	-	5,075	662	5,397	רווח (הפסד) תפעולי מגזרי	
40,694	19,804	7,101	4,422	9,367	סך הנכסים	ליום ה- 31.12
26,819	26,819	-	-	-	סך ההתחייבויות	

* הקבוצה מקצה עלויות משותפות בין מגזרים בהתאם ליחס מחזורי הפעילות של המגזרים.

5.2 הסבר לביצוע ההתאמות

בנתונים המופיעים בטבלה המיוחסים לנתוני רווח והפסד, ההתאמות מבוצעות בגין פעילויות בין מגזריות. לנתוני המאזן (סך נכסים) ההתאמות מבוצעות בגין נכסים כלליים של הקבוצה שאינם מזוהים עם מגזר מסוים.

5.3 הסבר ביחס להתפתחויות בנתונים המופיעים בטבלה

להסברים נוספים בקשר להתפתחות בנתונים המופיעים בטבלה ראה גם את דוח דירקטוריון החברה ליום 31 בדצמבר 2012.

5.4 הסבר לאופן הקצאת עלויות משותפות

הקבוצה מקצה עלויות משותפות בין מגזרים בהתאם ליחס מחזורי הפעילות של המגזרים.

6 סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות הקבוצה

להלן יפורטו הגורמים המאקרו כלכליים העשויים להשפיע על פעילות הקבוצה:

6.1 המצב הבטחוני בישראל

למצב הבטחוני בישראל, השפעה ישירה על המצב הכלכלי במשק ככלל ועל ענף התעופה בפרט. השפעה זו ניכרת, בין היתר, בהקטנה של היקף התיירות הנכנסת לישראל ובהקטנת הביקוש להובלה והטסה של אנשים בכלי הטיס שמפעילה החברה, בעיתות של הרעה במצב הבטחוני. במהלך שנת 2012, במהלך מבצע "עמוד ענן" בעזה (נובמבר 2012), חלה ירידה בהיקף הפעילות של החברה בתחום של הובלה והטסת אנשים. להערכת החברה, למבצע עמוד ענן היתה השפעה שלילית על היקף ההכנסות של החברה באותה התקופה.

6.2 תנודות במחיר הדלק הסילוני

דלק סילוני למטוסים מהווה מרכיב מהותי בהוצאות החברה. מחירי הדלק הסילוני מאופיינים בתנודתיות רבה וחריפה. הנתונים להלן מתייחסים למחירי הדס"ל בישראל. במהלך שנת 2010 הפסיקה מגמת העלייה החדה במחירי הדלק הסילוני, אשר החלה לאחר פרוץ המשבר הכלכלי העולמי בשנת 2008, ומחירו נשמר על עלות קבועה במהלך כל השנה. בשנת 2011 חלה עלייה משמעותית בשיעור של כ-35% בעלות הדלק הסילוני, דבר אשר השפיע לרעה על תוצאותיה הכספיות של החברה. במהלך שנת 2012 המשיכה מגמת העליה במחירי הדלק הסילוני והוא עלה בשיעור נוסף של כ-13.4% ביחס לשנת 2011.

שיעור הגידול האמור משקף תוספת בסך של כ-821 אלפי ש"ח לעלות הדלק הסילוני שהחברה רכשה בשנת 2012.

6.3. כמות הגשמים ומצב משק המים בישראל

מדיניות הממשלה היא להוביל לקיצוץ בצריכת המים בישראל, הן בצריכה הביתית והן בצריכת המים לחקלאות. לפיכך, בשנים האחרונות הופחתו מכסות המים לחקלאות ומחירי המים התייקרו. בנוסף, לחקלאות קיימת תלות בכמות הגשמים שיורדים מדי שנה. למצב החקלאות בישראל השפעה ישירה על מגזר הריסוס. בשנת 2010 ביצעה החברה ריסוסים בהיקף נמוך ביחס לעבר, וזאת כתוצאה מהשלכות שנת הבצורת וקיצוץ מכסות המים לחקלאות בשנת 2009. שנת 2011 נחשבה כשנה ברוכת גשמים, דבר אשר הוביל לגידול משמעותי בגידול בפעילות הריסוס של החברה. שנת 2012, נחשבה כשנה טובה יותר מבחינת היקף הגשמים ביחס לשנת 2011, בין היתר לאור כמות הגשמים החריגה שירדה כבר בחודש דצמבר 2012, אשר הובילה לגידול בהיקף פעילות הריסוס ביחס לשנת 2011.

מקור הנתונים לעיל הוא מהערכות ופרסומים שונים שהופיעו בעיתונות, בפרסומים מקצועיים שונים ומהערכות הקבוצה. יש להתייחס לכל הנתונים לעיל בזהירות מאחר והם אומדנים ראשוניים ויתכן שאינם מלאים. יחד עם זאת הקבוצה מעריכה כי הנתונים נותנים תמונה כללית, גם אם אינה מדויקת, של השוק בו היא פועלת.

בדוח זה הכולל תיאור עסקי התאגיד כללה החברה, ביחס לעצמה וביחס לחברות המוחזקות על-ידיה, מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך. מידע כאמור, כולל, בין היתר, תחזיות, הערכות, אומדנים ומידע אחר, המתייחסים לאירועים או עניינים עתידיים, אשר התממשותם אינה וודאית ואינה בשליטת החברה.

מידע צופה פני עתיד אינו מהווה עובדה מוכחת והוא מבוסס רק על הערכתה הסובייקטיבית של החברה, אשר הסתמכה בהנחותיה, בין השאר, על ניתוח מידע כללי, שהיה בפניה במועד עריכת דוח זה, ובכללו פרסומים ציבוריים, מחקרים וסקרים, אשר לא ניתנה בהם התחייבות לנכונותו או שלמותו של המידע הכלול בהם ונכונותו לא נבחנה על-ידי החברה באופן עצמאי.

בנוסף התממשותו ו/או אי התממשותו של המידע הצופה פני עתיד תושפע מגורמים אשר לא ניתן להעריכם מראש והם אינם מצויים בשליטת החברה ובכללם, גורמי הסיכון המאפיינים את פעילות החברה כמפורט בסעיף 53 בדוח זה וכן מההתפתחויות בסביבה הכללית ובגורמים החיצוניים המשפיעים על פעילות החברה, כמפורט בסעיף 6 לעיל, ולהלן בדוח זה.

לפיכך, על אף שהחברה מאמינה שציפיותיה, כפי שמופיעות בדוח זה, הינן סבירות, הרי שאין כל וודאות כי תוצאותיה בפועל של החברה בעתיד תהיינה בהתאם לציפיות אלה והן עשויות להיות שונות מאלו שהוצגו במידע צופה פני עתיד המובא בדוח זה.

על-פי סעיף 32 לחוק ניירות ערך, חלה על חברה הכוללת בדיווחיה מידע צופה פני עתיד, אחריות מופחתת בהינתן עמידה בתנאים מצטברים המופיעים בסעיף הנ"ל, ובין היתר, ציון מפורש לצד סעיף הכולל מידע צופה פני עתיד בדבר היותו כזה. אשר על כן, יובהר כי, תחולתו של סעיף 32 הנ"ל לעניין דוח זה, הינה רק מקום שסומן באופן ספציפי כי הסעיף כולל מידע צופה פני עתיד.

כל הסכומים הנקובים בדוח זה הינם נכונים ליום 31 בדצמבר, 2012 אלא אם כן צוין אחרת במפורש.

פרק 3 – תיאור עסקי הקבוצה לפי תחומי פעילות

מגזר הריסוס

7. מידע כללי על תחום הפעילות

7.1. מבנה תחום הפעילות

הפעילות העקרית של הקבוצה במגזר זה הינה ריסוס שדות ומטעים¹ חקלאים מהאוויר (להלן: "ריסוס שדות") וריסוס פרדסים² (להלן: "ריסוס פרדסים"). הפעילות מתבצעת בישראל בלבד. ריסוס שדות נעשה באמצעות מערך מטוסי הריסוס של החברה. ריסוס פרדסים נעשה הן באמצעות מערך מטוסי הריסוס והן באמצעות מסוקי הריסוס של החברה. ההחלטה האם לפעול באמצעות מטוס או מסוק בריסוס פרדסים מתבצעת ע"י הלקוח מזמין הריסוס והיא תלויה בשטח הריסוס ומיקומו ביחס לאיזורים מיושבים, כבישים וכיוצ"ב.

בסמוך למועד הדוח, הקבוצה עושה שימוש ב-9 מטוסי ריסוס הפועלים בתחום זה כולם בבעלותה (מתוכם ונכון למועד הדוח 8 פעילים) וכן ב-2 מסוקי ריסוס בבעלות מלאה הפועלים בתחום. כמו כן, לחברה מטוס נוסף המשמש להדרכה ואימון של טייסי ריסוס.

מטוסי ומסוקי הריסוס הינם ייעודיים לתחום הריסוס ואינם מבצעים פעולות אחרות מלבד פעולות ריסוס (למעט מטוסי הריסוס אשר מסוגלים לבצע גם פעילות של כיבוי שריפות ראה סעיף 36.4 להלן).

שוק ריסוס השדות הינו שוק חופשי, בו הלקוח (החקלאי) מתקשר עם החברה בהסכם מסגרת שנתי או עונתי או לחלופין בהסכם אד הוק לריסוס השדה ו/או המטע שברשותו. שוק ריסוס הפרדסים הינו שוק עם לקוח בודד, המועצה לייצור צמחים ושיווקם ("מועצת הצמחים") (להלן: "המועצה"). תפקיד המועצה, בין היתר, הוא לפקח ולבצע את פעולות ההדברה בכלל הפרדסים בישראל.

7.2. התפתחויות בשווקים של תחום הפעילות או שינויים במאפייני הלקוחות שלו

כחלק מההתפתחות העניפה ומגמת הגידול המתמשכת אשר חלה בשוק התוצרת האורגנית בעולם ובישראל בשנים האחרונות, הסבה החברה בשנת 2010 מטוס ריסוס מסוג טורבו טראש לריסוס אורגני בלבד. החברה רואה בפעילות זו כלי ייעודי לצורך הפקת יתרון משמעותי בשוק ריסוס שדות, זאת, כחלק מהמגמה האורגנית הבינלאומית והמגמה המתפתחת בנושא הבריאותי-סביבתי הצוברים תאוצה משמעותית בשנים האחרונות.

¹ "מטע" – עצי פרי אשר אינם ממשפחת פירות ההדר.

² "פרדס" – עצי פרי אשר שייכים למשפחת פירות ההדר.

מטוס ייעודי זה מהווה כלי חיוני בידי החברה למתן מענה לפיתוח גידולים אורגניים ללא חשש כי ייפגעו משאריות ריסוס רגיל. מתוך רצון לתת מענה לעוסקים בחקלאות אורגנית, החברה הכשירה גם אזור תפעול סטרילי במנחת, אשר יאפשר טיפול נפרד במטוס האורגני. במהלך שנת 2012, קיבלה החברה החלטה להסב מטוס מסוג טראש (חלף טורבו טראש) לצורך ביצוע הריסוס האורגני. התקופה בה מתבצע ריסוס אורגני נמשכת על-פני כחצי שנה (נובמבר עד אפריל), ובתקופה זו מבצע המטוס ריסוס אורגני (לשדות) וריסוס פרדסים בלבד (ריסוס פרדסים, נעשה באמצעות חומרים ביולוגים, שאינם פוגמים בכשירות המטוס לבצע ריסוס אורגני). בתום התקופה האמורה, חוזר המטוס לבצע ריסוס רגיל, ובסמוך לתחילת העונה מבצעת החברה למטוס הסבה לצורך החזרת כשירותו כמטוס ריסוס אורגני. הליך הסבה כאמור, לוקח מספר ימים וכפוף לקבלת אישור מטעם חברת אגריאור, המוסמכת לפקח על הסבת מטוסים לריסוס אורגני, ומתן אישורים נדרשים בהתאם, לאחר קבלת תוצאות של בדיקות מעבדה למטוס, על עמידתו בתנאים הנדרשים לצורך הפעלתו כמטוס לריסוס אורגני.

7.3 גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום הפעילות והשינויים החלים בהם

להערכת החברה, קיימים מספר גורמי הצלחה קריטיים לתחום זה כדלקמן:

- 7.3.1 **ידע ומומחיות** – פעילות הריסוס האווירי דורשת ידע בתחום ומומחיות מיוחדת, בין היתר, בתחום הטיסה, התחזוקה ותפעול של כלי הטייס ושל חומרי הריסוס.
- 7.3.2 **מוניטין וותק** – לקוחות הפעילות מבקשים להתקשר עם חברה לה מוניטין וותק בתחום בידיעה כי פעילות הריסוס תבוצע כנדרש, שכן אי ביצוע הפעילות כראוי עשויה לגרום לנזקי גוף ורכוש כבדים.
- 7.3.3 **פריסה רחבה של צי מטוסי החברה במנחתים ברחבי הארץ** – פריסה רחבה במספר מנחתים מאפשרת הוזלה של עלויות פעילות הריסוס וזמני תגובה קצרים, ובכך מסוגלת החברה להציע עלויות אטרקטיביות ושירות ברמה גבוהה ללקוחותיה.
- 7.3.4 **אחזקת כלי הטיס** – בשל מורכבותם של כלי הטייס ובהתאם לתקנות רשות התעופה האזרחית, יש לבצע לכלי הטייס תיקונים ואחזקה שוטפת רבה. עלות זמניות האחזקה של כלי הטייס הינם גורם מהותי בהפעלת חברת תעופה.
- 7.3.5 **כמות כלי הטייס** – בשל הטיפוליים השוטפים והתיקונים הדרושים באופן קבוע לכלי הטייס הם אינם זמינים לפעילות חלק מהשנה. כדי לא לפגוע באיכות השירות שניתן ללקוחות ובכדאיות הכלכלית של הפעילות יש צורך בכמות מסוימת מינימאלית של כלי טיס כשירים לאורך כל השנה.

7.4 שינויים במערך חומרי הגלם

שנת 2012 התאפיינה בתנודתיות גבוהה של חומרי הגלם העיקריים של הקבוצה. נכון ליום 31.12.2012, מחיר הדלק הסילוני הממוצע עלה בשיעור של כ- 13.4% ביחס למחירו הממוצע בתקופה המקבילה אשתקד.

7.5. חסמי כניסה ויציאה עיקריים

7.5.1. חסמי כניסה

- **מומחיות וידע** – הריסוס האווירי דורש מומחיות רבה מאוד, החל מרמת טיסה גבוהה (טיסה בגובה נמוך מאוד בין מכשולים רבים כגון חוטי חשמל, שימוש מועט במכשירים אלקטרוניים וכד') וכלה בידע בכימיקלים והשימוש בהם ותחומים רבים נוספים אשר אינם קיימים אצל טייסים אשר לא עברו את ההסמכה הדרושה לצורך ביצוע ריסוס אווירי. הקבוצה מורשת על ידי רשות התעופה האזרחית ויש בידה את הכלים להכשיר טייסי ריסוס.
- **רגולציה** – התחום כפוף לרגולציה רחבה שיש לעמוד בה על מנת לפעול בתחום, ובפרט רגולציה ספציפית לתחום הריסוס האווירי. ללא רשיונות טיס חקלאי לטייסים, אישורים לריסוס אווירי ממשד החקלאות, האגף להגנת הצומח והיתרים לאחסנת ושינוע רעלים מהמשרד להגנת הסביבה, לא ניתן לעסוק בתחום. היתרים ורשיונות אלה ניתנים רק לאחר הוכחת בקיאות בתחום הנ"ל והם ניתנים לאנשים מוגדרים מראש.
- **שימוש במנחתים** – המנחתים דרושים כדי לאפשר פריסה ארצית רחבה של מטוסי הריסוס ובכך להקטין את עלויות הריסוס ולאפשר ביצוע יעיל ומהיר של השירות. הקמת מנחת חדש דורשת השקעה כספית גדולה מחד ואישור המוסדות הרלוונטיים מאידך, דבר המאריך ומקשה מאוד על תהליך אישור והקמת מנחת.
- **הון עצמי** – תחום הפעילות דורש רכישה ו/או החכרה של מטוסי ו/או מסוקי ריסוס ותחזוקתם השוטפת, בנוסף לעלות ההכשרה של טייסים, מכונאים וצוותי קרקע והקמת מנחתים לצורך ביצוע הפעילות. העלויות של פעולות אלה הינן משמעותיות ומהוות חסם כניסה משמעותי לשוק.
- **הכרות אישית** – שירות ריסוס השדות מבוסס על היכרות רבת שנים עם הלקוחות החקלאיים, שטחי הגידול וההבדלים ביניהם, דבר המקשה משמעותית על כניסת מתחרה לשוק.

7.5.2. חסמי יציאה

- **רכוש קבוע** – שווי הרכוש הקבוע (כלי טיס) הינו גבוה בעוד שסחירותו בשוק נמוכה, דבר המקשה על מכירתו.

- **מלאי חלקי חילוף** – הקבוצה מחזיקה מלאי שוטף הדרוש לצורך פעילותם השוטפת של כלי הטיס של החברה. סחירותו של מלאי זה בשוק נמוכה, דבר המקשה על מכירתו.
- **הסכמים ארוכי טווח** – לקבוצה הסכמים ארוכי טווח עם לקוחות כגון: מועצת הצמחים, אלביט וכד'. להפסקת הסכמים אלה לפני מועד סיומם החוקי משמעויות כלכליות ומשפטיות שעשויות להיות מהותיות לקבוצה.

7.6 **תחליפים למוצרי תחום הפעילות**

השירות התחליפי לשירות הריסוס האווירי של הקבוצה הינו ריסוס קרקעי, המבוצע בעיקר, באמצעות טרקטורים (להלן: "**ריסוס קרקעי**"). הריסוס הקרקעי זול יותר בעלותו הישירה, אך בעל מספר חסרונות ביחס לריסוס האווירי ומאופיין באיטיות, פגיעה בחלק מהשטח החקלאי (דריסה באמצעות צמיגים), מגבלות עבודה (לאחר גשם כאשר השטח בוצי) וגובה ריסוס נמוך (העדר יכולת לרסס יבול/תוצרת חקלאית גבוהה).

7.7 **מבנה התחרות בתחום הפעילות ושינויים החלים בו**

לקבוצה מתחרה בודד בתחום פעילות זה (מעבר למספר רב של מתחרים העוסקים בריסוס קרקעי), הפועל באמצעות מטוסי ריסוס בלבד, תלם תעופה בע"מ. בעוד שריסוס שדות נעשה בעיקר באמצעות מטוסים, ריסוס פרדסים נעשה הן באמצעות מטוסים והן מסוקים, כך שבמקומות בהן לא מתאפשר לבצע ריסוס מוטס אלא מוסק בלבד, אין לחברה מתחרה כלל, למעט הריסוס הקרקעי.

למידע נוסף בעניין מבנה התחרות ראו סעיף 13 להלן.

8 **מוצרים ושירותים**

הקבוצה מעניקה שני שירותים עיקריים במסגרת תחום פעילות זה, כדלקמן:

8.1 **ריסוס אווירי** – במסגרתו מעניקה הקבוצה שירותי ריסוס של חומרים נגד מזיקים, מחלות, פגעי טבע, מניעת זיהום מאגרי מים, דישון וקוטלי עשבים. הריסוס האווירי מבוצע בעיקר עבור חקלאים פרטיים ובמסגרת הסכם בין הקבוצה ובין מועצת הצמחים לריסוס פרדסים. שירותי הריסוס האווירי ניתנים הן כריסוס חומרי הדברה רגילים והן כריסוס חומרים אורגנים (לפירוט בעניין הריסוס האורגני ראה סעיף 7.2 לעיל).

8.2 **מכירה של מוצרי ריסוס** – הקבוצה מוכרת חומרי ריסוס נגד מזיקים וגופרת נחושת ללקוחות המבקשים שירותי ריסוס. על-פי רוב, מספקת הקבוצה את שירותי הריסוס בלבד כאשר הלקוחות מספקים לקבוצה את חומרי הריסוס בהתאם לסוג הריסוס הנדרש. הקבוצה

מעניקה שירות ללקוחותיה המבקשים שלא לרכוש בעצמם את חומרי הריסוס, ובמקרים כאלו היא מוכרת לחקלאי את חומר הריסוס לפי בקשתו, בנוסף לתמחור של שירותי הריסוס.

9. פילוח הכנסות ורווחיות

להלן פירוט הכנסות הקבוצה במגזר משירותים ו/או מוצרים שההכנסה מהן מהווה 10% או יותר מסך הכנסות הקבוצה:

שיעור מכלל הכנסות התאגיד			הכנסות (באלפי ₪)			שירות/מוצר
2010	2011	2012	2010	2011	2012	
45.23%	47.01%	51.80	23,793	25,264	26,401	ריסוס אווירי

10. לקוחות

- 10.1. לקוחות הקבוצה במגזר זה הינם בעיקר חקלאים פרטיים, קיבוצים ואגודות חקלאיות וכן חברות שונות הפעילות בתחום בריסוס שדות ומטעים והמועצה לעניין ריסוס פרדסים.
- 10.2. ההתקשרות עם החקלאים לצורך ריסוס שדות מבוססת על פי רוב על הסכם מסגרת לביצוע ריסוס שדות שנחתם מראש, כאשר כל ההזמנות שיבוצעו בעקבותיו תהינה כפופות לו. ההזמנות לביצוע הריסוס נעשות על פי רוב בעל פה, בגין עבודה ספציפית (אד-הוק) המבוצעת תוך תקופה של עד שבעה ימים (אך על פי רוב, בתוך יום אחד).
- 10.3. ההתקשרות עם המועצה לעניין ריסוס פרדסים באמצעות מטוסי ריסוס, נעשית במסגרת ובכפוף לזכיה במכרז לריסוס פרדסים מהאוויר לצורך הדברת זבוב הפירות הים תיכוני, אותו מפרסמת המועצה (להלן: "המכרז"). במסגרת ההתקשרות במכרז, נקבע, כי המועצה היא זו שמספקת את חומרי הריסוס לצורך ריסוס הפרדסים.
- 10.4. ביום 7 בינואר, 2010 הודיעה המועצה לחברה כי היא זכתה במכרז לריסוס פרדסים מהאוויר לצורך הדברת זבוב פירות הים תיכוני. בהתאם לתנאי המכרז, היקף עבודות הריסוס שבכוונת המועצה למסור לזוכה, לא יפחת מ-60% מהיקף הריסוסים שניתן לבצע במטוס, שתבצע המועצה או באחריותה בענף ההדרים, בכל שנה של תקופת ההתקשרות. ביום 21 בפברואר, 2010 נחתם ההסכם עם המועצה (להלן: "ההסכם"). תקופת ההתקשרות על-פי ההסכם הינה למשך 36 חודשים החל מיום 1 בינואר, 2010 ועד ליום 31 בדצמבר, 2012, כאשר למועצת הצמחים ניתנה זכות להאריך את תקופת ההתקשרות בשתי תקופות נוספות בנות 12 חודשים כל אחת, ולחילופין, לבטל את ההסכם לפי שקול דעתה הבלעדי בהודעה מראש בת 14 ימים.

ביום 8 בנובמבר 2012 הודיעה מועצת הצמחים, כי בהתאם לתנאי ההסכם, היא מממשת את אופצית הארכתו לשנה נוספת (להלן: "תקופת הארכת ההסכם"), החל מיום 1 בינואר 2013 ועד ליום 31 בדצמבר 2013.

יצוין, כי היקף הריסוס שימסר לחברה במהלך תקופת הארכת ההסכם בפועל אינו ידוע, והוא תלוי בהיקף פעילות הריסוס עליו תחליט המועצה.

להלן פירוט ביחס לתנאים העיקריים, כפי שהופיעו בהסכם (להלן: "תנאי ההסכם"): (א) התמורה בגין עבודות הריסוס נקבעת לפי שעות טיסה של כלי הטיס שביצעו את העבודה, תוך שמחיר שעת הטיסה עשוי להתעדכן בתקופת ההסכם בהתאם לפרמטרים שנקבעו בו. (ב) תכשירי הריסוס מסופקים לחברה על ידי המועצה והחברה אחראית לאחסנתם כנדרש במנחתים הרלוונטים. (ג) על-פי ההסכם, החברה אחראית לכל נזק שיגרם כתוצאה מאשם של החברה בביצוע הריסוסים ו/או מהפעלת כלי הטיס, לרבות נזק שיגרם מזבוב הפירות הים תיכוני כתוצאה מרשלנות של החברה בביצוע הריסוס. (ד) החברה התחייבה להתקשר בפוליסת ביטוח כימיכלים ופוליסת ביטוח אחריות צד ג' וכן העמידה בטחונות (ערבות בנקאית) בסך של 50,000 דולר אמריקאי לביצוע התחייבויותיה על-פי ההסכם.

10.5. ההתקשרות עם המועצה לעניין ריסוס פרדסים באמצעות מסוקים נעשית במשא ומתן בין הצדדים (ולא במכרז, שכן לחברה אין מתחרה בסוג ריסוס זה). ביום 15 בינואר, 2010 נחתם בין הקבוצה לבין המועצה הסכם לעניין מתן שירותי ריסוס אווירי באמצעות מסוקים. תקופת ההתקשרות לרבות האופציה להארכת ההתקשרות זהות להסכם לשירותי ריסוס במטוסים, כאמור בסעיף 10.4 לעיל. הסכם זה מפנה לעקרונות ההסכם וקובע את התמורה לה תהיה הקבוצה זכאית בגין שירותי הריסוס באמצעות המסוקים.

10.6. להלן פרטים בדבר התפלגות הפעילות לפי מאפיינים גיאוגרפיים רלוונטיים

שיעור הדונאמים המרוססים	צפון הארץ	דרום הארץ
	28.7%	71.3%

10.7. להלן פרטים על לקוח שהכנסות התאגיד ממנו מהוות 10% או יותר מסך הכנסות הקבוצה בדוחות המאוחדים, וההכנסות ממנו:

הלקוח	הכנסות (באלפי ₪)			שיעור מכלל הכנסות התאגיד		
	2010	2011	2012	2010	2011	2012
מועצת הצמחים	6,490	4,957	4,798	12.3%	9.2%	9.4%

11. שיווק והפצה

שיווק שירותי ריסוס השדות במגזר זה נעשה בעיקר באמצעות אנשי השיווק של הקבוצה, הפועלים מדי יום מול החקלאים. בנוסף, הקבוצה עורכת, מעת לעת, ללקוחותיה הפוטנציאליים כנסים וימי עיון. ריסוס הפרדסים מבוצע במסגרת זכיה במכרזים של המועצה, ואינו תלוי בפעילות שיווק.

12. צבר הזמנות

לחברה אין צבר הזמנות. כפי שפורט לעיל, הזמנות לריסוס שדות הינן הזמנות אד הוק, המתבצעות בתוך תקופה של עד שבעה ימים. הדבר נכון בהתאמה לריסוס פרדסים, שבו ההזמנה בפועל נעשית אד הוק לפי דרישת המועצה.

13. תחרות

- 13.1. למיטב ידיעת החברה, לקבוצה מתחרה אחד בלבד בריסוס אווירי, תלם תעופה בע"מ. התחרות עם המתחרה הינה רק בשירותי ריסוס באמצעות מטוסים. בריסוס באמצעות מסוקים, אין לחברה מתחרים. למיטב ידיעת החברה, המתחרה מפעיל חמישה מטוסי ריסוס. לחברה גם תחרות חריפה מצד מרססי הקרקע, כמפורט לעיל.
- 13.2. החברה הינה החברה המובילה בישראל בתחום של ריסוס אווירי, אך אין באפשרותה להעריך את חלקה בשוק.
- 13.3. מאחר והפער במחירים ללקוחות הקבוצה בין החברה למתחרה שלה אינו גדול והשירות דומה, הקבוצה מתמודדת עם התחרות במגזר באמצעות בניית מערכת קשרים ואמון בינה לבין לקוחותיה, תוך הישענות על המוניטין שהקבוצה צברה בתחום זה וביצוע השירות בצורה מיטבית לשביעות רצונו של הלקוח הרלוונטי.

14. עונתיות

- 14.1. הדברה בפרדסים מתחילה על-פי רוב בחודש מאי וכוללת רק את הזנים המקדימים. בדרך כלל, באמצע חודש ספטמבר מתחילה עונת ההדרים בכלל הפרדסים בישראל ומעבר להדברה של כל הפרדסים. פעולות ההדברה מופסקות עם גמר קטיף ההדרים בדרך כלל בחודש פברואר.
- 14.2. ההדברה בשדות מתחילה לרוב בחודשי החורף, עם התחלת הגשמים, ומסתיימת בחודשי האביב ותחילת הקיץ.
- 14.3. להלן פילוח הכנסות החברה ממגזר הריסוס לפי רבעונים (באלפי ש"ח):

מחזור ההכנסות (אלפי ₪)			
2010	2011	2012	
7,162	8,051	7,873	רבעון 1
5,958	6,165	5,978	רבעון 2
4,184	4,770	5,064	רבעון 3
6,489	6,278	7,486	רבעון 4
23,793	25,264	26,401	סה"כ

15. כושר ייצור

15.1. כושר הייצור של הקבוצה במגזר הריסוס הוא תלוי כמות מטוסי ומסוקי הריסוס, ומספר הטייסים שעומדים לרשות החברה לצורך הפעלתם.

15.2. בחודשי הקיץ, חלק ממערך הריסוס של החברה אינו מנוצל במלואו לפעילות ריסוס בעוד שבחודשי החורף, בו קיימת פעילות מרובה, קיים לעיתים מחסור בכלי טיס וטייסים. החברה פועלת על מנת למקסם את היחס שבין מערך כלי הטיס במגזר זה שברשותה לבין היקף העבודה שהנדרש ממנה על-פני השנה.

16. צי כלי הטיס

16.1. להלן טבלה המפרטת את צי כלי הטיס בפעילות הריסוס שבבעלות הקבוצה, נכון ליום 31 בדצמבר, 2012:

פירוט נוסף	כמות	סטטוס כלי הטיס	דגם כלי הטיס	סוג כלי הטיס
	7	פעיל	S2R-T34	מטוס טורבו טראש
בהשמה. טרם קיבל תעודת כושר טיסה	1	לא פעיל	S2R-T34	מטוס טורבו טראש
מטוס זה משמש כיום לריסוס אורגני (כמפורט בסעיף 7.2 לעיל)	1	פעיל	S2R	מטוס טראש

	1	פעיל	47 G -5A	מסוק בל 47
	1	פעיל	MK-6B	מסוק טומקט
המטוס משמש להכשרת טיסי ריסוס בלבד	1	פעיל	PIPER PA18	מטוס אימון והכשרה

16.2. רכישה של כלי טיס/רכוש מהותי:

(א) בחודש פברואר 2010, התקשרה הקבוצה בהסכם לרכישת 2 מנועים חדשים לצי מטוסי הריסוס שלה. העלות הכוללת של המנועים עמדה על 729 אלפי דולר, במהלך שנת 2010 שולמה עלות הרכישה במלואה והמנועים הותקנו והופעלו.

(ב) בחודש מאי 2010 התקשרה החברה בהסכם לשיפוץ מנוע, אספקת חלקים וטיפולים לכל אורך חיי המנוע בתמורה לסך של 550 אלפי דולר. התמורה שולמה במקדמה בסך 10 אלפי דולר ותשלומים חודשיים קבועים בסך 7.5 אלפי דולר כל אחד למשך של 72 חודשים. העלות הכוללת של המנוע כפי שנרשמה בדוחות הכספיים הסתכמה לסך של 1,849 אלפי ש"ח. המנוע התקבל והופעל.

(ג) בחודש אוקטובר 2011, התקשרה החברה בהסכם לתחזוקה, תיקון ושיפוץ מנוע שבבעלותה, לרבות אספקת חלקים וטיפולים למנוע לתקופה של 6 שנים או 5,500 שעות טיסה, המוקדם מביניהם. בתמורה תשלם החברה לנותן השירות, סך כולל של 597 אלפי דולר, כדלקמן: סך של 80 אלפי דולר שולמו בסמוך לחתימת ההסכם, והיתרה תשלום ב-72 תשלומים חודשיים על סך של כ-7.2 אלפי דולר כ"א. העלות הכוללת של המנוע כפי שנרשמה בדוחות הכספיים הסתכמה לסך של 1,981 אלפי ש"ח. המנוע התקבל והופעל.

(ד) בחודש נובמבר 2012 רכשה החברה מנוע המיועד למטוס טורבו טראש, בעלות כוללת בסך 257 אלפי דולר.

מגזר הובלה והטסת אנשים

17. מידע כללי על תחום הפעילות

17.1. מבנה תחום הפעילות

הפעילות העיקרית של הקבוצה במגזר זה הינה הובלה והטסה של אנשי עסקים, אח"מים (VIP), תיירים, צוותי עבודה ואנשים פרטיים, המתקשרים עם החברה הן באמצעות סוכני נסיעות והן באופן ישיר. הפעילות מתבצעת בעיקר באמצעות צי מטוסי ומסוקי החברה שבבעלותה ולעיתים באמצעות מסוקים ומטוסים שהחברה חוכרת ו/או שוכרת (להלן: "שירותי הטסה"). פעילות החברה מתבצעת בישראל ובמדינות הסמוכות לישראל, מצרים, ירדן, מזרח אירופה ואירופה. נכון בסמוך למועד דוח זה, הקבוצה עושה שימוש בארבעה מטוסים בתחום זה (מתוכם שני מטוסים בבעלותה³ ושני מטוסים חכורים), וכן בחמישה מסוקים הפועלים בתחום (מתוכם ארבעה מסוקים בבעלותה ומסוק חכור אחד).

שוק שירותי ההטסה הפרטיים בישראל הינו שוק חופשי, ובו מספר רב של מתחרים, המציעים מגוון רחב של שירותים כגון: שירותי טיסה לתיירים, טיסות רומנטיות, שירותי מונית, טיסות כיף, שירותי צילום, פינוי רפואי אווירי וכיוצ"ב. שוק שירותי ההטסה הפרטיים שונה משוק הטיסות המסחריות (המבוצע על-ידי חברות כגון אל-על, ארקיע וישראייר), בין היתר, בכך שמועד הטיסה הוא בהתאם ללוח זמנים שאיננו קבוע מראש ונעשה בכפוף להזמנה מראש של הלקוח. כמו כן, בדרך כלל שירותי ההטסה ניתנים ללקוח (מזמין) בודד. על-פי רוב, התמחור של השירות בתחום זה נעשה על-ידי החברות הפעילות בתחום לפי עלות לשעת טיסה ו/או משך זמן השירות ו/או מרחק הטיסה.

17.2. שינויים בהיקף הפעילות

במהלך שנת 2012, המשיכה המגמה של ירידה בהיקף הפעילות של החברה בתחום זה, בין היתר, בשל התגברות התחרות בענף וכן ירידה כללית בהיקף שירותי ההטסה הפרטיים בישראל בעקבות המצב הכלכלי, כמו גם כתוצאה ממחסור בזמינות מטוסים שמישים עקב תקלות ובלאי.

17.3. גורמי ההצלחה הקריטיים

להערכת החברה, קיימים מספר גורמי הצלחה קריטיים לתחום זה כדקלמן:

³ למען שלמות התמונה יצוין, כי נכון בסמוך למועד דוח זה בבעלות החברה 3 מטוסים כאמור, אולם אחד מהם אינו כשיר, ועל כן החברה אינו עושה בו שימוש, עד לחזרתו לכשירות, ככל שחזרה כאמור תבוצע בפועל.

17.3.1. **כמות כלי הטייס** – החזקה של כמות מצומצמת בלבד של כלי טייס אינה מאפשרת מתן שירות הולם ללקוחות קבועים ומזדמנים כאחד. הקבוצה הינה הגורם היחיד בישראל המפעיל כמות של שישה מסוקים בנוסף לשלושה מטוסי מנהלים.

17.3.2. **סוג כלי הטייס ויכולת הקיבולת שלהם** – ככל שלחברת התעופה כלי טייס בעלי קיבולת גבוהה יותר במסוקים ו/או טווח וכושר נשיאה רבים יותר במטוסים, יש באפשרותה להעניק מגוון רחב יותר של שירותים ולמספר רב יותר של לקוחות.

17.3.3. **חדר מבצעים פעיל 24 שעות ביממה** – לקבוצה חדר מבצעים שביכולתו לפעול, בהתאם לצורך, 24 שעות ביממה, שבעה ימים בשבוע, ככל שנדרש, דבר המאפשר הצעת שירותי טיסה לאורך כל שעות היום, ובמשך כל השנה, לרבות מענה מיידי לצורך בשירות בשעות שאינן שיגרתיות.

17.3.4. **יכולת תחזוקת כלי טייס עצמאית** – מאפשרת זמינות בהפעלת כלי הטייס. כל כלי הטייס של הקבוצה מתוחזקים ומטופלים באופן שוטף במכון הבדק של הקבוצה. מכון הבדק מעניק לקבוצה יתרון יחסי גדול מבחינת זמינות, רמת מקצועיות ועלויות בכל הקשור להפעלת כלי הטייס.

17.3.5. **קיומם של הסכמים ארוכי טווח עם לקוחות קבועים** – שלהם היקפי עבודה מהותיים.

17.4. חסמי הכניסה והיציאה העיקריים

17.4.1. **חסמי כניסה**

- **רגולציה** – תחום התעופה כפוף לרגולציה רבה ומגוונת שיש לעמוד בה על מנת לפעול בתחום. התעופה האזרחית בישראל כפופה לחוק הטייס ולמוסדות המפקחים עליו (משרד התחבורה באמצעות רשות התעופה האזרחית ורשות שדות התעופה). קבלת רשיון הפעלה מסחרי הינו תהליך ארוך הדורש השקעה כספית לא מבוטלת. כמו כן, עלייה עקבית במחירי האגרות הופכת את תחום הפעילות ללא כלכלי למפעילים קטנים.
- **הון עצמי** – תחום הפעילות דורש רכישה ו/או החכרה של מטוסים ו/או מסוקים ותחזוקתם השוטפת ובנוסף עלויות הכשרה של טייסים, מכונאים וצוותי קרקע לצורך ביצוע הפעילות. העלויות של פעולות אלה הינן משמעותיות ומהוות חסם כניסה משמעותי לשוק.
- **הכרות אישית** – שירותי הטסה פרטיים מבוססים, בין היתר, על הכרות אישית רבת שנים וצבירת נסיון משותף ומוניטין עם הלקוחות, דבר המקשה יחסית על כניסת מתחרים לשוק.

- **מגוון כלי טייס** – לקוחות השירותים האמורים דורשים קשת מחירים רחבה במגוון כלי טיס בדרגות איכות וגודל שונות, תוך זמינות מקסימלית של כלי הטיס לכמות נוסעים משתנה, משכך, לתאגיד בעל מגוון רחב של כלי טיס יש יכולת תחרותית טובה יותר בתחום.
- **אחזקת כלי טיס** – בשל מורכבותם של כלי הטיס ובהתאם לתקנות רשות התעופה האזרחית והתקנים הבינלאומיים, יש לבצע לכלי הטיס תיקונים ואחזקה שוטפת רבה. עלות זמינות אחזקת כלי הטיס הינם גורמים מהותיים בהפעלת חברת תעופה במגזר זה.

17.4.2. חסמי יציאה

- **רכוש קבוע** – שווי הרכוש הקבוע (כלי טיס) הינו גבוה בעוד שסחירותו בשוק נמוכה, דבר המקשה על מכירתו.
- **מלאי חלקי חילוף** – הקבוצה מחזיקה מלאי שוטף, הדרוש לפעילותם השוטפת של כלי הטיס של החברה. סחירותו של מלאי זה בשוק נמוכה, דבר המקשה על מכירתו.

17.5. תחליפים למוצרי תחום הפעילות

השירות התחליפי לשירותי הטסה הינו תחבורה אווירית מסחרית (טיסות מסחריות), תחבורה יבשתית ותחבורה ימית. כך למשל, את שירותי ההטסה בתוך מדינת ישראל ניתן להחליף בנסיעה ברכב, שירותי הטסה לחו"ל ניתן להחליף בטיסות מסחריות ולעיתים גם בתחבורה ימית.

17.6. מבנה התחרות בתחום הפעילות ושינויים החלים בו

לכאורה, ניתן לראות בכל תאגיד ו/או אדם פרטי המחזיק בכלי טיס בודד והמעניק שירותי טיסה פרטיים כמתחרה של החברה (על אף שחוקית נדרשים רשיונות וביטוחים יקרים לפעילות מסחרית), ולפיכך ניתן לומר כי לחברה מספר רב של מתחרים בתחום פעילות זה. יחד עם זאת, מספר המתחרים הפועלים בהענקת שירותי הטסה מסחריים במטוסים בהיקפים וביכולות שהחברה מעניקה נמוך יותר, ומספר המתחרים המציעים שירותי הטסה גם במסוקים, נמוך באופן משמעותי ועומד על מספר בודד של מתחרים.

המתחרים בשוק שירותי ההטסה ככלל, מובחנים ביניהם, בעיקר, לפי מספר כלי הטיס העומדים לרשותם, סוגיהם, זמינותם, התאמתם לצרכי הלקוחות ושדה התעופה ממנו הם פועלים (שדה דוב, מנחת הרצליה, נתב"ג, ש.ת. חיפה, ראש פינה, אילת, וכיוצ"ב).

למידע נוסף בעניין מבנה התחרות ראו סעיף 23 להלן.

18. מוצרים ושירותים

18.1. שירותי הטסה לאנשי עסקים, תיירים ומונית אווירית – שירותים אלו מופנים על-פי רוב לאנשי עסקים, אח"מים (VIP), תיירים, צוותי עבודה ואנשים פרטיים. במסגרת שירות זה הקבוצה מטיסה את הלקוחות ליעדים נדרשים, ועל-פי רוב במסוקים. בנוסף, הקבוצה מציעה במסגרת שירותי ההטסה לאנשי עסקים ותיירים, "חבילת תיור" הכוללת, בין היתר, הזמנת חדרים במלונות, הסעה ברכב (מנקודת הנחיתה לאתר תיירות/טבע ו/או בית המלון וחזרה), ליווי של מדריך צמוד לטיול, אוכל/קיטרינג, שירותי אבטחה וכיוצ"ב (להלן: "שירותי התיירות"). לעיתים קרובות אנשי עסקים המגיעים מחו"ל מזמינים שירותי הטסה המשלבים טיסות לפגישות עבודה ברחבי הארץ עם טיסות לאתרי טבע, לרבות הזמנת שירותי תיירות נלווים.

18.2. רובו המוחלט של שירותי ההטסה נעשה באמצעות מסוקי החברה. פעילות שירותי ההטסה באמצעות מטוסים הינו זניח, נכון למועד דוח זה.

19. פילוח הכנסות ורווחיות

19.1. להלן פירוט הכנסות הקבוצה במגזר משירותים ו/או מוצרים שההכנסה מהן מהווה 10% או יותר מסך הכנסות הקבוצה:

שיעור מכלל הכנסות התאגיד			הכנסות (באלפי ש"ח)			שירות/מוצר
2010	2011	2012	2010	2011	2012	
18.15%	18.78%	14.85%	9,549	10,094	7,567	שירותי הטסה לאנשי עסקים, תיירים ומונית אווירית

20. לקוחות

20.1. לקוחות הקבוצה במגזר הינם אנשי עסקים, אח"מים (VIP), תיירים, חברות (צוותי עבודה, ועדי עובדים וכו'), אנשים פרטיים וסוכני נסיעות המתקשרים עם החברה עבור לקוחותיהם.

20.2. פעילות החברה במגזר זה מבוססת על מגוון רחב של לקוחות, ולפיכך אין לחברה לקוח בודד מהותי במגזר זה.

21. שיווק והפצה

על פעילות שיווק שירותי ההטסה של הקבוצה, במסגרתה מבוצעות הפעולות המנויות להלן, אחראי סמנכ"ל המסחר והשיווק של הקבוצה. כחלק ממאמצי השיווק לצורך שירותי ההטסה, מפעילה החברה אפשרות יצירת קשר עימה דרך אתר האינטרנט של החברה. במטרה למקסם את השימוש בכלי זה, מקפידה החברה על מתן מענה מהיר והולם לפניית המגיעות באמצעות האינטרנט. בנוסף, מבצעת החברה מעת לעת קידום מכירות, המיועד בעיקרו לסוכני נסיעות ולחברות, תוך שימת דגש על תחום שימור הלקוחות הקיימים והלקוחות החוזרים, במטרה להגדיל את היקף הזמנותיהם והתקשוריותיהם עם החברה. בנוסף, מבצעת החברה מעת לעת פעילות פרסום במדיה הרלוונטית לתחום זה, בעיקר בשפות האנגלית והרוסית, במטרה לשווק ולקדם הגעת תיירות רלוונטית מחו"ל.

22. צבר הזמנות

לחברה אין צבר הזמנות. הזמנות לשירותי הטסה הינן הזמנות אד הוק, המתבצעות על-פי רוב בתוך תקופה של עד 30 ימים.

23. תחרות

23.1. לחברה מתחרים רבים בשוק שירותי ההטסה, המציעים מגוון רחב של שירותים, ביניהם השירותים אותם מציעה החברה. חלק מהמתחרים מעניקים שירותי הטסה במטוסים ואילו אחרים במסוקים.

23.2. להערכת החברה, היא שחקן מרכזי בשוק שירותי ההטסה במסוקים והיא בעלת מספר המסוקים הגדול ביותר בשוק. מנגד, החברה מעריכה כי הינה שחקן קטן בשוק שירותי ההטסה במטוסים, לאור הגידול בביקוש השוק למטוסי סילון, מהם מפעילה החברה מטוס אחד בלבד, וירידת הביקוש למטוסי טורבו פרופ, המופעלים על-ידי החברה. למיטב ידיעת החברה, חברת מסוקי תל אביב וחברת עדן תעופה הינן מתחרות משמעותיות לקבוצה בתחום שירותי ההטסה במסוקים. אין באפשרות החברה להעריך את חלקה בשוק שירותי ההטסה.

23.3. על מנת להמשיך ולהיות שחקן מרכזי בתחום שירותי ההטסה במסוקים, החברה שומרת על היותה מובילה בשוק בכמות המסוקים העומדים לרשותה, לרבות מסוקים בעלי קיבולת גדולה (עד שישה מושבי נוסעים במסוק). על מנת להתמודד עם התחרות בתחום שירותי ההטסה במטוסים, בו אין לקבוצה יתרון, הקבוצה מתמחרת את שירותיה באופן אטרקטיבי ללקוחותיה.

23.4. גורם המהווה יתרון יחסי לקבוצה בתחום, הוא פריסת מינחתים והפעלתם בפריסה ארצית, באופן המאפשר תידלוק והעלאת והורדת נוסעים באופן מסודר במגוון אתרים נרחב.

24. עונתיות

24.1. במגזר זה קיימת עונתיות, הנגזרת בעיקר מהעונתיות בתיירות בישראל, כאשר על-פי רוב, בחודשי הקיץ, בסתיו ובחגי ישראל היקף השירותים שהחברה מספקת גדול יותר.

24.2. להלן פילוח הכנסות החברה ממגזר שירותי הטסה לפי רבעונים (באלפי ש"ח):

מחזור הכנסות (אלפי ש"ח)			
2010	2011	2012	
1,946	1,722	2,113	רבעון 1
2,579	3,056	2,488	רבעון 2
2,250	3,117	1,559	רבעון 3
2,774	2,199	1,407	רבעון 4
9,549	10,094	7,567	סה"כ

25. כושר ייצור

25.1. כושר הייצור של הקבוצה במגזר שירותי ההטסה הינו תלוי כמות המטוסים והמסוקים הכשירים לטיסה שמפעילה או חוכרת החברה ושבאפשרותם לספק שירותי הטסה, וכן מספר הטייסים העומדים לרשות החברה לצורך הפעלתם.

25.2. בעוד בחודשי החורף קיים ניצול מועט של כלי הטיס, הרי שבעונות התיירות (בעיקר בחודשי הקיץ וחגי ישראל), קיים ניצול מיטבי יותר של כמות כלי הטיס של תחום הפעילות.

26. הסכמי שיתוף פעולה

לקבוצה הסכמים לשיתוף פעולה בתחום זה כמפורט להלן:

26.1. בין הקבוצה לבין צד ג' שאינו קשור (להלן: "השותף") נחתם בשנת 2008, הסכם שמטרתו מיזם משותף בשיווק שירותי הטסה לטיסות מסחריות במסוקים, בין באמצעות מסוקי הקבוצה ובין באמצעות מסוקים אחרים (להלן בס"ק זה "ההסכם" ו-"המיזם" בהתאמה). פעילות המיזם שתבצע בתוך הקבוצה, כוללת את איחוד שירותי ההטסה של הקבוצה ושל השותף בלבד בתחום הטסת אנשי עסקים ותיירים, בתחום המוניות האוויריות במסוקים

(למעט חריגים שנקבעו בהסכם) ולאחר תקופה מסויימת גם בתחומי חלק מטיסות המסוקים האחרות, באופן כזה שכל צד ישווק טיסות מסחריות במסוקים במסגרת המיזם בלבד. בהתאם להסכם, השותף יהיה זכאי לשיעור מוסכם מתוך סך התקבולים שיתקבלו בקבוצה (לא כולל מע"מ) במסגרת הפעילות של המיזם. שיעור השתתפותו של השותף בהכנסות המיזם, אינו עולה על 10%. בשנת 2009 היה זכאי השותף לסך של כ- 776 אלפי ש"ח ובשנת 2010 היה זכאי השותף לסך של כ- 137 אלפי ש"ח.

תוקף ההסכם הינו מיום 22 באוקטובר 2008 לתקופה של 3 שנים (להלן: "**תקופת ההסכם**"). בתום תקופת ההסכם, יתחדש ההסכם מאליו לשנה נוספת אחת, וחוזר חלילה בכל פעם בתום תקופת הארכתו, אלא אם אחד הצדדים הודיע לצד השני בכתב אחרת לא יאוחר מ- 90 ימים לפני תום תקופת ההסכם ו/או התקופה המוארכת לו. כל אחד מן הצדדים להסכם, יהיה זכאי להודיע על ביטול ההסכם ללא התראה מוקדמת, במקרה שהצד האחר נפטר, פשט רגל, נתמנה לו כונס נכסים או מפרק, ניתן לגביו צו פירוק והליכים אלה לא בוטלו בתוך 30 ימים מיום שהוטלו, או אם הגיע להסדר עם נושיו. ביום 26 למארס, 2010 לאחר הפרות חוזרות ונשנות של ההסכם מצידו של השותף, הודיעה החברה לשותף על סיום ההתקשרות.

בחודש פברואר, 2011 הגיש השותף תביעה בהיקף של כ- 2.4 מיליון ש"ח כנגד החברה בגין סיום ההתקשרות בקשר עם המיזם. לטענת השותף, הוא זכאי למלוא התמורה הנקובה בהסכם עד למועד סיומו, זאת לטענתו, בהינתק מהעובדה כי הוא חדל לספק שירותים לחברה בפועל בחודש מארס 2010 ותוך שהוא מביא בחשבון עליה לא ראלית של עשרות אחוזים במחזורי החברה בשנים 2010 ו- 2011 לצורך חישוב התמורה המגיעה לו.

החברה הגישה כתב הגנה ובו דחתה על הסף את טענות השותף לגבי זכאותו לתמורה נוספת, ובכלל זאת את טענות השותף הנוגעות לאופן חישוב התמורה כפי שתומחרה על ידי השותף (ולשיטת החברה - בניגוד למוסכם). יצוין, כי גם לחברה קיימות טענות כלפי השותף בקשר עם: (א) איכות השירותים שסופקו על ידי השותף משך תקופת ההסכם; ו- (ב) הנסיבות בהן ביטלה החברה הסכם זה אשר לשיטת החברה, נבעו מהפרות חוזרות ונשנות של ההסכם על ידי השותף.

בחודש אוגוסט 2012 פנו הצדדים להליך גישור, במטרה ליישב את הסכסוך מחוץ לכתלי בית המשפט. נכון בסמוך למועד דוח זה, טרם הסתיים הליך הגישור. לפירוט נוסף בעניין תביעה זו ראה ביאור 15(ב)(5) לדוחות הכספיים.

26.2. **שת"פ להפעלת מטוס מנהלים** – ביום 24 בינואר, 2010 נחתם בין החברה לבין צד ג' זכרון דברים למתן שירותי ניהול והפעלת מטוס מנהלים מסוג סיישן S2 של צד ג' (להלן: "המטוס" ו-"הצד השלישי", בהתאמה). בהתאם לזכרון הדברים, הקבוצה תעניק שירותי ניהול והפעלה למטוס והמטוס יכנס לתפעול וניהול בלעדיים במסגרת הקבוצה, בין היתר, כדלקמן: המטוס ירשם כמופעל תחת הרישיונות המבצעי והמסחרי של הקבוצה, הקבוצה תעניק למטוס שירותי תחזוקה בתשלום, ההכנסות וההוצאות בגין פעילות המטוס תגבנה ותשולמנה בהתאמה, על-ידי הקבוצה. הקבוצה תהיה זכאית לעמלה מסך כל הפדיון שיתקבל בגין פעילות המטוס. ההסכם הינו לשנה אחת בתוקף החל ממועד חתימתו. נכון למועד דוח זה, שיתוף הפעולה בין הצדדים ממשיך להתקיים בהתאם לזכרון הדברים שנחתם.

כמו כן, הוסכם כי הצד השלישי, יסייע בשיווק פעילות מטוסי הקבוצה, בתמורה לעמלת שיווק בשיעור זהה לעמלה לה זכאית הקבוצה בגין הכנסות המטוס. נכון למועד הדוח טרם נחתם הסכם מפורט בין הצדדים והצדדים ממשיכים לפעול על-פי ההבנות המסחריות בזכרון הדברים.

במהלך שנת 2012, בעקבות ביקורת שגרית של רשות התעופה האזרחית שבוצעה בחברה פתחה רשות התעופה האזרחית בהליך מנהלי כנגד החברה וכנגד הצד השלישי. לטענת רשות התעופה האזרחית, במהלך השנים 2010-2012 התבצעו טיסות רבות על ידי הצד השלישי במסגרת רשיון המפעיל של החברה, שבגדרן או במהלכן הפרה החברה מספר דרישות בסעיפים שונים בחוק הטייס, התשע"א-2011, ותקנותיו. בעקבות זאת, לחברה נערך שימוע ברשות התעופה האזרחית ביום 17.12.2012 וטרם התקבלה החלטתה בעניין זה. לפירוט נוסף בעניין זה ראה סעיף 53.3.2 להלן וביאור 15(ב)(8) לדוחות הכספיים.

26.3. התקשרות במזכר הבנות לתחזוקה והפעלה מסחרית של מסוק חדש מסוג בל 407 (להלן: "המסוק") – ביום 24 באוקטובר, 2010 התקשרה החברה עם צד שלישי במזכר הבנות לתחזוקה והפעלה מסחרית (הובלת נוסעים, טיסות צילום, טיסות בעלים מסוג הובלת נוסעים וצילום בלבד) של מסוק מסוג בל 407 (להלן: "מזכר ההבנות"). יצוין, כי ייבוא המסוק הנ"ל בוצע בפועל על ידי הצד השלישי והוא נכלל תחת כיסוייה הביטוחיים של החברה, תוך שהחברה חוכרת את המסוק מהצד השלישי. עוד יצוין, כי המסוק מופעל כמסחרי לעניין רישונו, תחזוקתו והפעלתו, תחת רישיון ההפעלה של החברה באופן בלעדי, ותוך שהחברה מספקת שירותי בדיק למסוק במסגרת מכון הבדק שלה.

במסגרת מזכר ההבנות קבעו הצדדים, בין היתר, כי התמורה תחולק בין הצדדים בשיעורים של 62.5% לצד השלישי ו- 37.5% לחברה (להלן: "תמורת שעת הטיסה"). במידה ותתקבל תמורה הגבוהה מתמורת שעת הטיסה, אזי תמורה זו תתחלק בין הצדדים בחלקים שווים, זאת, לאחר הפחתת עלות ההוצאות הישירות שהיו באותה הטיסה.

עוד הוסכם בין הצדדים כי החברה תישא בעלויות שעות הטיסה השוטפות ואילו הצד השלישי יישא בעלויות הבאות: המימון, עלות חלפים, ובעלויות עבודת תחזוקה במסוק אשר איננה כלולה במסגרת האחזקה השוטפת.

מזכר ההבנות שבין הצדדים היה בתוקף עד ליום 17 ביולי, 2012.

ביום 16 ביולי 2012 התקשרה החברה עם הצד השלישי האמור בהסכם המחליף את מזכר ההבנות (להלן בסעיף זה: "ההסכם"), כך שהחברה תוסיף לתת שירותי תחזוקה והפעלה מסחרית של המסוק המצוין במזכר ההבנות, בתנאים הדומים במהותם לתנאי מזכר ההבנות, ובשינויים העיקריים המפורטים להלן:

א. הצד השלישי יהא רשאי להפעיל את המסוק לטיסות פרטיות שלו (להלן: "טיסות הבעלים"), בגינן תהיה זכאית החברה לתמורה, אך בכל מקרה, טיסות הבעלים לא יעלו על 40% מסך הטיסות בשנה.

ב. התמורה תחולק בין הצדדים באופן דומה לקבוע במזכר ההבנות, למעט תמורה הנמוכה מתמורת שעת טיסה, בגינה יחושב ההפרש שבין תמורת שעת הטיסה לתמורה שהתקבלה בפועל (להלן: "ההפרש"), וההפרש יחולק בין הצדדים בחלקים שווים.

החברה התחייבה לבטח את המטוס בערכו המלא כנגד כל הסיכונים, לרבות גניבה, אבידה ושריפה, וכן לבטחו בביטוח אחריות צד ג'.

ההסכם שבין הצדדים הינו בתוקף לתקופה של 12 חודשים (קרי, עד ליום 15 ביולי 2013), והוא יתחדש מאליו לתקופות נוספות בת 12 חודשים כל אחת, ככל שמי מהצדדים לא עשה שימוש בזכותו להביא להפסקת ההסכם. כל צד רשאי להביא להפסקת ההסכם בהודעה מראש של 3 חודשים.

27. צי כלי הטייס

27.1. להלן טבלה המפרטת את צי כלי הטיס בשירותי ההטסה שבבעלות הקבוצה, נכון ליום 31 בדצמבר 2012⁴:

סוג כלי הטייס	דגם כלי הטייס	כמות נוסעים מקסימאלית	טווח טיסה עד-
מסוק נוסעים	BELL 206B	4	3 שעות
מסוק נוסעים	BELL 206L	6	3 שעות

⁴ למען שלמות התמונה יציין, כי החברה מכרה, לאחר תאריך המאזן, את אחד המטוסים אשר היו בבעלותה נכון לתאריך המאזן, ובמקביל, חכרה אותו. באופן זה, לא חל שינוי במספר המטוסים המשמשים את החברה התחום פעילות זה.

טווח טיסה עד-	כמות נוסעים מקסימאלית	דגם כלי הטייס	סוג כלי הטייס
3 שעות	5	EUROCOPTER AS355F2	מסוק נוסעים
2 שעות	4	BOLKO 105	מסוק נוסעים
4 שעות	7	BEECHCRAFT C-90	מטוס מנהלים
6 שעות	8	PIPER PA42	מטוס מנהלים
4 שעות	6	PIPER PA32	מטוס נוסעים
4 שעות	6	PIPER PA32	מטוס נוסעים ⁵

27.2. להלן טבלה המפרטת את צי כלי הטייס בפעילות ההטסה שהקבוצה חוכרת, נכון ליום 31 בדצמבר 2012:

טווח טיסה עד-	כמות נוסעים מקסימאלית	דגם כלי הטייס	סוג כלי הטייס
4.5 שעות	8	CITATION 2S	מטוס מנהלים
2 שעות	6	407 BELL	מסוק נוסעים

הוצאות דמי החכירה של כלי הטייס לחברה בתחום זה בשנים 2010, 2011 ו-2012 היו 1,857 אלפי ש"ח, 3,897 אלפי ש"ח ו-2,600 אלפי ש"ח, בהתאמה.

27.3. רכישה ו/או חכירה של כלי טיס/רכוש מהותי:

(א) בחודש יוני, 2009 חתמה הקבוצה על הסכם חכירה יבשה (חכירה של כלי הטייס בלבד) של מסוק מסוג מסוג בל-206B (להלן: "המסוק"), לתקופה של 12 חודשים (להלן: "הסכם החכירה"). בחודש מרץ 2010, נחתם הסכם בין הקבוצה לבין בעל המסוק לרכישת המסוק בתנאי ליסינג מימוני, של 54 חודשים ממועד חתימת ההסכם. העלות הכוללת של המסוק עמדה על סך 556 אלפי דולר וכוללת בתוכה מרכיב מימון לכל תקופת ההסכם. במקביל הוסכם כי הסכם החכירה לצורך הפעלת המסוק יוארך לתקופה של 55 חודשים ממועד חתימת הסכם הליסינג.

⁵ ראו הערה 3 לעיל.

ביום 16 במארס, 2010 אישר דירקטוריון החברה את רכישת המסוק בעלות כוללת של 556 אלפי דולר ארה"ב, אשר ישולמו לשיעורים כאמור לעיל.

(ב) במהלך שנת 2012 התקשרה החברה בהסכם לשיפוץ 2 מנועי מסוק מסוג PIPER PA42 שבבעלותה, בתמורה לסך כולל של 237 אלפי דולר. נכון למועד הדוח, שיפוץ המנועים הסתיים.

(ג) במהלך שנת 2012 התקשרה החברה בהסכם לשיפוץ ממסר מנוע מסוק מסוג EUROCOPTER AS355F2 שבבעלותה, בתמורה לסך כולל של 140 אלפי דולר. נכון למועד הדוח, שיפוץ ממסר המנוע הסתיים.

פעילויות נוספות של הקבוצה

28. כללי

במסגרת פעילותה העיסוקית של הקבוצה היא מעניקה מספר שירותים נוספים שאינם עולים כדי מגזר עצמאי, כדלקמן:

29. בדק

29.1. הקבוצה מעניקה שירותי בדק (מוסך) למטוסים ומסוקי בוכנה או טורבינה במשקל של עד 5,700 ק"ג. מכון הבדק של הקבוצה מופעל על-ידי צוות טכנאים מיומן ומורשה המספק שירותי תחזוקה לצי כלי הטייס של הקבוצה וכן לבעלי מטוסים או מסוקים פרטיים, ללקוחות זרים וכן עבור חיל האוויר הישראלי.

29.2. מכון הבדק של הקבוצה כולל מספר מחלקות כדלקמן:

- שיפוץ מנועי בוכנה.
- מסוקים – אחזקה, שיפוץ והתקנת מערכות.
- מטוסי ריסוס – אחזקה שיפוץ ושיקום.
- מטוסי נוסעים – אחזקה, שיפוץ והתקנת מערכות.
- בד וצבע לכלי טייס.
- מבנאות מטוסים.
- שיפוץ מכלולים ופרופלורים.

29.3. פעילות הבדק נעשית בשדה התעופה בהרצליה, על שטח של כ-2,000 מ"ר, והוא יכול לקלוט עד 10 כלי טיס במקביל.

29.4. היקף ההכנסות של פעילות הבדק של הקבוצה בשנים 2010, 2011 ו-2012 היה 7,126 אלפי ש"ח, 5,801 אלפי ש"ח ו-6,105 אלפי ש"ח בהתאמה, כאשר כ-2/3 מההכנסות הכוללות בשנים אלה הם כתוצאה ממתן שירותי בדק לכלי הטייס של הקבוצה והיתרה מלקוחות חיצוניים.

30. תחזוקת קווי כח לחברת חשמל

30.1. החברה מעניקה לחברת חשמל שירות של תחזוקת קווי כח. השירות כולל שלושה מרכיבים עיקריים, כדלקמן: שטיפת מבודדים, סריקות תרמוגרפיה וסיורי תצפית לאורך קווי חשמל לאיתור תקלות.

- 30.2 **שטיפת מבודדים** – מבוצע באמצעות מסוק יעודי הכולל ערכה מיוחדת לביצוע השטיפה של המבודדים. במסגרת השירות מבצע מסוק יעודי של הקבוצה טיסה לאורך קווי החשמל ומבצע שטיפה של המבודדים באמצעות עובדים של חברת החשמל. השירות כולל את העמדת המסוק, מערכת השטיפה והטייס לצורך ביצוע השטיפה. הליך השטיפה עצמו מבוצע על-ידי איש צוות של חברת החשמל במסוק וכן איש צוות קרקע רכוב נוסף, הנוסע במקביל לציר התקדמות הטיסה ומספק למסוק מים ודלק. השירות ניתן בדרך כלל, בחודשים יוני עד אוקטובר (בחודשי החורף אין צורך בשטיפה). לחברה מתחרה בודד בשירות זה, חברה קפריסאית, הפועלת בישראל בעיקר בצפון הארץ. פעילות החברה מתמקדת בדרום הארץ.
- 30.3 **תרמוגרפיה** – מבוצע באמצעות מסוק, עליו מורכבת מצלמה תרמית (המורכבת מחוץ למסוק) של חברת חשמל שתפקידה לאתר תקלות ונזקים בקווי החשמל. השירות כולל את העמדת המסוק והטייס לצורך ביצוע סריקת קווי המתח. צוות המסוק כולל טייס ומפעיל מצלמה שהינו עובד של חברת חשמל. עיקר הפעילות מתבצעת בחודשי הקיץ. נכון למועד זה, אין לחברה מתחרה פעיל בישראל במתן שירות זה.
- 30.4 **סיורי תצפית לאורך קוי החשמל** – החברה מעניקה לחברת החשמל שירות של סיורי תצפית לאורך קווי החשמל לצורך איתור תקלות וטיפול בבעיות רשת. השירות כולל את העמדת המסוק והטייס לצורך ביצוע הסיור לאורך קווי החשמל. צוות המסוק כולל טייס (עובד החברה) ותצפיתן (עובד חברת חשמל).
- 30.5 הענקת שירות תחזוקת קווי הכח כמפורט לעיל נעשה בהתאם להסכם שנחתם בין החברה לבין חברת חשמל ביום 2 במארס, 2009 ההסכם הינו לתקופה של 3 שנים (החל מיום 1 במארס, 2009 ועד ליום 29 בפברואר, 2012 להלן: "**תקופת ההסכם**"). חברת החשמל זכאית להאריך את תקופת ההסכם לתקופה של שנתיים נוספות (באותם תנאים) וזאת בכפוף למתן הודעה מוקדמת של שנה לפחות. סך כל התמורה לתקופת ההסכם לא תעלה על 9,360,000 ש"ח (כשסכום זה צמוד לדולר, למדד ולמחיר הדס"ל בהתאם למנגנון שנקבע בהסכם). במהלך כל תקופת ההסכם תהיה שמורה לחברת החשמל הזכות להפסיק באורח זמני או קבוע את העבודה ו/או להפחית את כמות השירות בשיעור של עד 30% מהיקפו הכספי של ההסכם או להגדיל את כמות השירות בשיעור דומה, לכל אחת מתקופות ההתקשרות, הכל לפי שיקול דעתה הבלעדי של חברת החשמל. כמו כן, חברת החשמל זכאית לפי שיקול דעתה הבלעדי להביא את ההסכם לסיומו המידי בכל עת, בהודעה מראש של 14 ימים. להבטחת קיום התחייבויות החברה על פי ההסכם, העמידה החברה ערבות בנקאית לביצוע השרות, על סך של 262 אלפי ש"ח, המשקף 10% מהיקף ההתקשרות השנתי המוערך. בחודש מארס, 2011 הודיעה חברת החשמל לקבוצה על הארכת ההסכם לשנתיים נוספות, כלומר עד ליום 29 בפברואר 2014. סך כל התמורה לתקופה הנוספת לא תעלה על 5,240,000 ש"ח (במחירי 11/2008, כשהוא צמוד כאמור לעיל).

30.6. היקף הכנסות החברה בשנים 2010, 2011 ו-2012 ממתן השירותים כאמור עמד על סך של 3,809 אלפי ש"ח, 2,797 אלפי ש"ח ו-2,732 אלפי ש"ח, בהתאמה.

31. פיזור אוירי של פתיונות נגד כלבת

31.1. החברה מעניקה למשרד החקלאות שירותי פיזור מהאוויר של הטלת פתיונות נגד כלבת. השירות מבוצע באמצעות 2 מטוסים המשמשים גם לצורך שירות זה. הפתיונות המוטלים כוללים חיסונים של חיות בר נגד מחלת הכלבת. השירות הינו עונתי בעיקרו והוא מבוצע בעיקר בתקופת הסתיו והחורף.

31.2. פיזור אוירי של פתיונות כאמור מבוצע ע"י טייסים אשר להם "הגדר חקלאי" אשר בלעדיו לא ניתן לבצע משימה זו. נכון בסמוך למועד דוח זה, הקבוצה ותלם תעופה בע"מ הינן החברות היחידות בישראל בעלות טייסים להם הגדר חקלאי. מאחר ולתלם תעופה בע"מ אין מטוסים המיועדים לביצוע פיזור אוירי של פתיונות, הקבוצה הינה הגוף היחיד בארץ שיכול לספק את השירות הנ"ל.

31.3. ההתקשרות בין הקבוצה למשרד החקלאות נעשתה במסגרת זכייה במכרז לביצוע השירות במסגרת פרויקט החיסון האוראלי של חיות הבר נגד מחלת הכלבת של משרד החקלאות (להלן: "פרויקט החיסון האוראלי"). ההסכם שנחתם בין הקבוצה למשרד החקלאות הינו בתוקף מיום 3 במארס, 2009 ועד ליום 31 בדצמבר, 2009 (להלן: "תקופת ההתקשרות הבסיסית"). למשרד החקלאות היתה קיימת אופציה להאריך את תקופת ההתקשרות הבסיסית לתקופה נוספת של שנה אחת בכל פעם, עד 2 (שתי) שנים מעבר לתקופת ההתקשרות הבסיסית. התמורה הקבועה בהסכם נגזרת מכמות שעות הטיסה וסוג כלי הטיס שיבצע את השירות. במסגרת ההסכם העמידה החברה ערבות בנקאית אוטונומית ערוכה ללא תנאי, בסכום של 40,000 ש"ח צמוד מדד. משרד החקלאות האריך את תקופת ההתקשרות הבסיסית לשנתיים נוספות, דהיינו לשנים 2010 ו-2011

31.4. ביום 8 לחודש נובמבר 2011, נחתם הסכם חדש עם משרד החקלאות לביצוע השירות במסגרת פרויקט החיסון האוראלי, בעקבות מכרז חדש שפורסם על-ידי משרד החקלאות בחודש יוני 2011, בו זכתה החברה (להלן בסעיפים 31.4 ו-31.5: "ההסכם"). ההסכם הינו בתוקף לשנה מיום חתימתו, ולמשרד החקלאות אופציה להאריך את תקופת ההסכם לעד שנתיים נוספות (כולן או חלקן). התמורה הקבועה בהסכם הינה תמורה קבועה להיקף העבודה (כמות הפתיונות שתוטל) שנקבעה בהסכם. אם וככל שמשרד החקלאות יבקש להגדיל את היקף העבודה, תהא החברה זכאית לתשלום בגין שעות טיסה נוספות שיידרשו לשם כך. כמו כן נקבע בהסכם, כי החברה תעמיד ערבות בנקאית אוטונומית ערוכה ללא תנאי, בסכום של 100,000 ש"ח, וכן שהחברה תהיה אחראית באופן בלעדי לכל נזק לכל צד ג' שהוא כתוצאה מביצוע העבודה, בכפוף לאחריותיה על-פי כל דין.

- 31.5. ביום 11 בספטמבר 2012 הודיע משרד החקלאות לחברה כי הוא החליט לממש את זכותו להאריך את תקופת ההסכם לתקופה שמיום 1 בנובמבר 2012 ועד ליום 31 באוקטובר 2013, באותם התנאים, ובכפוף להעמדת ערבות, כאמור בהסכם.
- 31.6. היקף הכנסות החברה בשנים 2010, 2011 ו-2012 משירותי הטלת פיתיונות כאמור עמד על סך של 1,307 אלפי ש"ח, 1,101 אלפי ש"ח ו-1,249 אלפי ש"ח, בהתאמה.

32. מכירת חומר מעכב בעירה

- 32.1. הקבוצה משמשת כנציג הבלעדי בישראל של חברת Biogema (להלן: "היצרן"), המייצרת חומר מעכב בעירה בשם FIRE - TROL (להלן: "החומר"). כמו כן, החברה משווקת חומר מעכב בעירה נוסף לכיבוי שריפות יער של חברת **PHOS-CHEK** שגם היא מוחזקת על ידי היצרן ולכן לחברה יש בלעדיות גם על מוצרי חברת **PHOS-CHEK**. בין הקבוצה לבין היצרן קיים הסכם בלעדיות לשיווק החומר בישראל בתוקף עד ליום 30 ביוני 2013 (להלן: "התקופה הבסיסית"). הסכם זה יתחדש באופן אוטומטי לתקופה של שנתיים נוספות מעבר לתקופה הבסיסית אלא אם כן בוטל מחמת "כוח עליון" או על ידי מי מהצדדים באמצעות משלוח הודעה של 3 חודשים מראש ובכתב. לאור אי זכייתה של החברה במכרז (כהגדרתו בסעיף 32.2 להלן), לא רכשה החברה בשנת 2012 חומר מהיצרן ולא ביצעה כל מכירות של חומר כאמור.
- 32.2. בחודש ינואר 2012 חתמה הקבוצה על מזכר הבנות לשיתוף פעולה עם צד שלישי, בכל הקשור להגשה משותפת ולחילופין הצעה שתוגש על-ידי הצד השלישי (כקבלן ראשי) מטעמו ומטעם החברה למכרז לאספקת חומרים מעכבי בעירה, קצף וג'ל המשמשים לכיבוי אש מהאוויר עבור שירותי הכבאות וההצלה ("המכרז"). על-פי מזכר ההבנות, הצד השלישי יהיה אחראי על רכישת החומרים ואחסונם, ואילו הקבוצה תהא אחראית בתפעול ושינוע של החומרים לפי דרישות המכרז והדין. בחודש מרץ 2012 קיבלה החברה הודעה מהצד השלישי כי התקבלה הודעה מהמשרד לבטחון פנים לפיה זכתה הצעת הצדדים באספקת קצף וג'ל, אך לא זכתה באספקת חומר מעכב בעירה. עד לפרסום מכרז חדש לאספקת חומרים מעכבי בעירה, קצף וג'ל המשמשים לכיבוי אש מהאוויר, לא מבצעת החברה פעילות בתחום זה. ואולם החברה מקיימת מגעים עם הצד השלישי לקבלת חלק מאחוזי הרווח המגיעים לה, לדעתה, מרווחי הצד השלישי בגין אספקת קצף וג'ל, לאור זכייתם המשותפת של החברה והצד השלישי במכרז לאספקת קצף וג'ל כאמור.
- 32.3. היקף מכירות החברה של החומר בשנים 2010 ו-2011 עמד על סך של כ-2 מיליון ש"ח בכל שנה. בשנת 2012 לא מכרה החברה חומר, כאמור.

33. פינוי רפואי מחו"ל

- 33.1. הקבוצה מציעה שירותים רפואיים מוטסים ("אמבולנס אווירי"). השירות ניתן באמצעות מטוס מנהלים מסוג שיאן 3, הניתן להסבה לתצורת אמבולנס לצורך ביצוע הפינוי הרפואי. לצורך מתן שירות זה מספקת הקבוצה מטוס ושני טייסים המוסמכים לבצע משימה זו. במידת הצורך מצרפת החברה לטיסה רופא מוסמך למשימה מסוג זה המביא אתו לפי הצורך אנשי צוות רפואי נוספים ו/או ציוד רפואי.
- 33.2. נכון למועד זה, שירותי הקבוצה מבוצעים בעיקר מחו"ל לישראל, על-פי רוב ממדינות אגן הים התיכון. השירות ניתן לישראלים הנדרשים לטוס לישראל מחו"ל במתכונת של אמבולנס אווירי וכן לאזרחים זרים המתגוררים בחו"ל המבקשים לעבור טיפול רפואי בישראל, והטסתם דורשת טיסה באמצעות אמבולנס אווירי.
- 33.3. היקף הכנסות הקבוצה מפעילות זו עומד בשנים 2010, 2011 ו-2012 על סך של 436 אלפי ש"ח, 761 אלפי ש"ח ו-201 אלפי ש"ח בהתאמה.

34. ניסויי טיסה

- 34.1. הקבוצה מציעה שירות של ביצוע ניסויים למערכות מוטסות באמצעות כלי הטיס המופעלים על ידיה. לקוחות החברה בפעילות זו הם בעיקר חברות בטחוניות המפתחות מערכות לכלי טיס, ונדרשות לבצע בדיקה של המערכות במסגרת המחקר והפיתוח שלהן.
- 34.2. הקבוצה מספקת התקנות פנימיות וחיזוניות על כלי הטיס, בהתאם לדרישות הלקוח ובאמצעות מכון הבדק של הקבוצה או באמצעות קבלני משנה המפוקחים על ידיו. ההתקנות על כלי הטיס כוללות לוחות ומסילות עליהן מותקנות המערכות ומכשירי המדידה, המחברים להתקנות החיצוניות באמצעות כבלים, סיבים אופטיים, קופסאות בקרה, מחשבים, מוטות היגוי ואמצעים נוספים.
- 34.3. התקנה חיצונית על כלי הטיס דורשת רשיון מיוחד מטעם רשות התעופה האזרחית. השגת רשיונות כאמור הינה תהליך ארוך ומסובך, דבר שמייחד את הפעילות ומקשה על כניסת מתחרים לתחום פעילות זה ויוצרת ללקוח תלות מסוימת בקבוצה שהינה בעלת הרישיון. לחברה מספר כלי טייס להם סוגים שונים של רשיונות כאמור.
- 34.4. היקף הכנסות הקבוצה מפעילות זו עומד בשנים 2010, 2011 ו-2012 על סך של 2,593 אלפי ש"ח, 3,165 אלפי ש"ח ו-3,152 אלפי ש"ח, בהתאמה.

35. טיסות מחקר לצורך הגברת הגשם

- 35.1. הקבוצה מעניקה לחברת שחמ מקורות ביצוע, חברת בת של "מקורות" – חברת מים בע"מ, (להלן: "שחמ"), שירותי הטסת מעבדת מחקר אווירית על ציוותה לצורך מחקר מטראולוגי העוסק בהגברת מימטרים.
- 35.2. הקבוצה העניקה את השירות לשחמ במסגרת הסכם שנחתם ביום 22 באוגוסט 2006 ושתוקפו למשך 5 עונות זריעה שהאחרונה בהם הסתיימה ביום 30 באפריל 2011 (להלן: "ההסכם הישן"). בחודש מרץ 2011 זכתה החברה במכרז חדש, אשר פורסם על ידי שחמ, "לביצוע טיסות זריעה ומחקר להגברת המטר" באמצעות מטוס, כמפורט להלן
- 35.3. לצורך ביצוע ההסכם הישן העמידה הקבוצה לרשות שחמ מטוס מסוג King Air C-90 המיועד לפעילות זו בלבד, לתקופת עונת הזריעה (כ-6 חודשים בשנה, נובמבר עד אפריל), בזמניות של 24 שעות התראה מראש, כאשר מעבדת המחקר הותקנה משך כל התקופה האמורה במטוס. המטוס אשר שימש לצורך פעילות זו היה בעל רישיונות ייחודיים להתקנות הדרושות לצורך ביצוע הפעילות.
- 35.4. התמורה בהסכם נחלקה לשניים: (1) תשלום קבוע - לכל עונת הזריעה הרלוונטית; ו- (2) תשלום שעות טיסה שנצרכו בפועל (ללא התחייבות להיקף שעות כלשהו) - בסכומים ובתנאים הנקובים בהסכם. הקבוצה העמידה לשחמ ערבות ביצוע בסך של 70 אלפי ש"ח לתקופת ההסכם הישן.
- 35.5. כאמור לעיל, ביום 22 במארס 2011 הוכרזה החברה כזוכה בפעילות של ביצוע מדידות ומחקר מטראולוגי באמצעות מטוס במסגרת מכרז, אשר פורסם על ידי שחמ, "לביצוע טיסות זריעה ומחקר להגברת המטר". בעקבות זכייתה במכרז, התקשרה החברה בהסכם חדש עם שחמ על פיו תמשיך החברה לספק לשחמ טיסות לביצוע מדידות ומחקר מטראולוגי באמצעות מטוס, זאת, לתקופה של 5 שנות זריעה נוספות, אשר האחרונה שבהן מסתיימת ביום 30 באפריל 2016 (להלן: "ההסכם החדש"). תנאי ההסכם החדש דומים לתנאי ההסכם הישן, למעט ערבות הביצוע, אשר סכומה עומד על סך של 55 אלפי ש"ח בהתאם להסכם החדש.
- 35.6. היקף הכנסות הקבוצה מפעילות זו עומד בשנים 2010, 2011 ו-2012 על סך של 629 אלפי ש"ח, 610 אלפי ש"ח ו-488 אלפי ש"ח, בהתאמה.

36. כיבוי אש

טיסת כיבוי אש מהאוויר מטעם משרד הביטחון

36.1. ביום 7 בפברואר 2011 נחתם בין כים ניר ניהול שרותי תעופה ונתיבי אויר (1991) בע"מ (חברה בת בבעלות מלאה של החברה, להלן: "כים ניר ניהול"), לבין אלביט מערכות בע"מ (להלן: "אלביט"), מזכר הבנות לשם הגשה יחדיו (אלביט – כקבלן ראשי ואילו כים ניר ניהול כקבלן משנה) של הצעה למכרז של משרד הבטחון להקמה, תפעול ומתן שירותי תחזוקה והטסה של טייסת כיבוי אש מהאוויר (להלן, בהתאמה: "מזכר ההבנות" ו-"המכרז"). מכרז זה פורסם על-ידי משרד הבטחון בעקבות אסון הכרמל. ביום 24 בפברואר 2011 הודיעה החברה כי נמסר לה מאלביט, שנתקבלה הודעה ממשרד הבטחון לפיה הצעתן המשותפת של אלביט ושל כים ניר ניהול, היא ההצעה שזכתה במכרז. ביום 30 במרץ 2011 נחתם הסכם למתן שירותים בין כים ניר ניהול לבין אלביט, על-פיו תרכוש אלביט מכים ניר ניהול שירותים בתחום ההפעלה של טייסת כיבוי אש אווירי (להלן: "הסכם מתן השירותים לאלביט"). תקופת ההסכם הינה ל-4 שנים. עיקרי הסכם מתן השירותים לאלביט הינם, בין היתר, כדלקמן: (א) השירותים שכים ניר ניהול תעניק לאלביט כוללים, בין היתר, תפעול ואחזקה של שבעה (7) מטוסי Air Tractor (כולל המערכות היעודיות שלהם וכן הציוד הנדרש לטיפול בחומר הכיבוי) ולרבות הקצאת כח האדם הנדרש לביצוע משימות כיבוי אש בהתאם לצרכים המבצעיים/כוננות/אימון/הדרכה; (ב) אלביט תהיה רשאית להרחיב את היקף השירותים בעד 25% מהיקף השעות השנתי שנקבע בהסכם. אלביט תהיה רשאית לצמצם את היקף שעות הטיסה רק וככל שיידרש הדבר על-ידי משרד הבטחון ובהתאם להסכם עימו; (ג) כים ניר ניהול תחכור מאלביט את מטוסי הכיבוי לצורך עמידתה בהוראות הסכם השירותים; (ד) התמורה לה תהיה זכאית כים ניר ניהול בגין הענקת השירותים, כוללת תמורה חודשית קבועה, תמורה משתנה (בגין שעות טיסה/ימי כונניות שהם מעבר לשעות הטיסה ו/או הכונניות הכלולים בתמורה החודשית הקבועה), מקדמה (שתקוזז מהתמורה החודשית הקבועה) ותשלום חד פעמי; (ה) כים ניר ניהול התחייבה להעסיק במשך תקופת ההסכם, לפחות 14 טיסים ו-12 אנשי צוות קרקע העומדים בדרישות ההסכם; (ו) כים ניר ניהול התחייבה לפצות את אלביט בגין כל נזק שיגרם לה שוכים ניר ניהול אחראית בגינו על-פי הוראות ההסכם ו/או על-פי דין, ולשפות את אלביט בגין כל תביעה שקשורה באחריותה של כים ניר ניהול. על אף האמור; (ז) בכפוף לדרישת אלביט, כים ניר ניהול תרכוש מאלביט עד 2 מטוסים (בתצורה יבשתית) לרבות האביזרים היעודיים שלהם, מתוך המטוסים הייעודיים שירכשו על ידי אלביט לצורך הקמת טייסת הכיבוי (להלן: "רכש הגומלין"). רכש הגומלין יתבצע בסיוע מימון של אלביט אשר יובא לידי ביטוי בפריסה של מחיר המטוסים שירכשו על ידי החברה לתשלומים חודשיים במשך חמש שנים. אלביט תהא רשאית לדרוש את ביצוע רכש הגומלין, רק בתום תקופת ההסכם שחתמה עם משרד הבטחון על כל הארכותיו. מחיר המטוסים ברכש הגומלין נקבע מראש בהסכם, והוא ייגזר ממחיר הרכישה של המטוסים על-ידי אלביט ומועד רכישתם על-ידי כים ניר ניהול. (ח) כים ניר ניהול העמידה ערבויות לביצוע רכש הגומלין וכן ערבות לביצוע כל התחייבויותיה על-פי הסכם זה;

בחודש אוגוסט 2011 מסרה החברה לאלביט כתב ערבות בלתי מוגבלת בסכום, להבטחת התחייבותיה של כים ניר ניהול בהסכם הקבלנות המפורט.

36.2. בחודש דצמבר 2011 חתמה כים ניר ניהול עם אלביט על תוספת להסכם מתן השירותים לאלביט לתפעול והפעלה של מטוס נוסף (שמיני) מאותו הסוג אשר ישמש כמטוס גיבוי במקרה בו אחד משבעת המטוסים שנרכשו במסגרת המכרז יהיה מקורקע לתקופה משמעותית (להלן: "המטוס הנוסף"). נכון למועד הדוח המטוס הנוסף התקבל והופעל.

36.3. בחודש אוגוסט 2012 התקשרה כים ניר ניהול עם אלביט בתוספת להסכם מתן השירותים לאלביט, במסגרתו עודכן מתווה הכוננות של מטוסי הכיבוי לתקופה שמחודש אוגוסט 2012 ועד לחודש אפריל 2015, תוך עדכון התשלום הניתן בגין הכוננות ותגבורי הכוננות, ככל שתגבורים כאמור יופעלו על-ידי אלביט.

הענקת שירותי כיבוי מהאוויר ל-"קרן המשותפת לכיבוי אווירי של מדינת ישראל" (באמצעות קק"ל)

36.4. עד למועד ההקמה והתפעול של טייסת כיבוי האש מהאוויר בשנת 2011, כמפורט לעיל, החברה העניקה ל-"קרן המשותפת לכיבוי אווירי של מדינת ישראל", המשותפת לקק"ל, רשות שמורות הטבע והגנים ושירותי הכבאות (להלן: "הקרן") שירותי כיבוי שרפות מהאוויר, באמצעות מטוסי הריסוס של החברה, וזאת בהתאם להסכם שנחתם בין החברה לבין קק"ל, מתוקף היותה של קק"ל נציגת הקרן, ביום 11 במאי 2009, ובו התחייבה החברה לספק את השירותים, כמפורט להלן, למשך תקופה של 3 שנים מיום חתימת ההסכם (להלן: "הסכם קק"ל").

השירות המוצע כלל שני מאפיינים עיקריים: (א) שעות כוננות – בהן מטוסי ריסוס של הקבוצה המתינו בכוננות במנחתים של החברה להפעלתם על-ידי קק"ל או שירותי הכבאות; (ב) שעות טיסה – שעות טיסה בפועל בהן עסק מטוס ריסוס אחד או יותר של הקבוצה בכיבוי שרפה. התמורה עבור השירותים הנ"ל התבצעה באמצעות רכישת "בנק שעות".

אזור הפעילות העיקרי של הקבוצה היה מדרום לכביש בית שאן-עפולה-צ. מגידו-יוקנעם-חיפה (להלן: "קו אזור הפעילות"). בנוסף לאמור, כלל השירות הטסת מטוסי סיור ותצפית והטסת מסוק לשליטה וניוד כוחות.

36.5. לאור הקמת טייסת הכיבוי מהאוויר כאמור לעיל, צומצם באופן מהותי היקף השימוש שעושה הקרן בפועל במטוסי החברה בהתאם להסכם קק"ל. הסכם קק"ל פקע בחודש מאי 2012, בהתאם לקבוע בו. יחד עם זאת, הקרן עודה מעוניינת לשמר את היכולת לבצע פעולות של כיבוי אש אווירי, באמצעות מטוסי ריסוס (דהיינו שלא על בסיס טייסת הכיבוי האוויר של משרד הבטחון). לפיכך, הוסכם בין החברה והקרן, על דרך הסכם בעל-פה, כי החברה תמשיך להעניק לקרן שירות של שעות כוננות או שעות טיסה אד-הוק, ככל שאלו יידרשו על-

ידי הקרן, בתמורה זהה לזו שנקבעה בהסכם קק"ל עבור השעות כאמור.

36.6. מטבע הדברים, השירות הינו עונתי וניתן במהלך העונה היבשה בין האביב לסתיו, כאשר היקף הפעילות השנתית תלוי בהיקף הגשמים שירדו בחורף הקודם (ככל שהחורף היה גשום יותר, כך גדלה צמחיית הבר וקיימת סבירות גבוהה יותר לפרוץ שריפה בקיץ).

36.7. היקף הכנסות הקבוצה מפעילות כיבוי אש (משרד הבטחון והקרן) עומד בשנים 2010, 2011 ו- 2012 על סך של 5,494 אלפי ש"ח, 5,206 אלפי ש"ח ו- 5,846 אלפי ש"ח, בהתאמה.

37. שירותים נוספים

בנוסף לאמור לעיל מעניקה הקבוצה מספר שירותים נוספים מעת לעת ולפי דרישת לקוחותיה, כגון הובלת אווירית של מטען באמצעות מסוקים, צילום אווירי באמצעות מסוקים ועוד.

פרק 4: תיאור עסקי התאגיד בכללותו

38. סיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם

38.1. הסיכונים הסביבתיים אשר יש להם או צפויה להיות להם השפעה מהותית על הקבוצה

38.1.1. הקבוצה מפעילה כלי טיס, לרבות כלי טיס המשמשים לפעילות חקלאית כגון ריסוס ודישון וכלי טיס המשמשים לפעילות של כיבוי אש אשר מפזרים חומרי הדברה ודישון מסוגים שונים ומעכבי בעירה כימיים. פעילות זו של הקבוצה כפופה בין היתר, לפיקוח הרשויות המקומיות והמשרד להגנת הסביבה, בקשר למניעת זיהום הסביבה.

38.1.2. בפעילותה של הקבוצה טמונים סיכונים סביבתיים פוטנציאליים המשפיעים על פעילות הקבוצה, כדלקמן:

(א) זיהום קרקע ו/או זיהום מקורות מים, לרבות מי תהום, כתוצאה מהשימוש והאחסון של דלקים, חומרי הדברה ו/או כיבוי אש (לרבות תשטיפים של חומרים אלו);

(ב) פגיעה בגידולים ו/או בחי כתוצאה מריסוס אווירי, שלא בשטח שנועד לריסוס;

(ג) גרימת מטרדי ריח כתוצאה מאחסון תשטיפים;

(ד) גרימת מטרדי רעש כתוצאה מהפעלת כלי טיס;

(ה) השפעות לרעה על בריאות עובדי הקבוצה כתוצאה מהעיסוק בחומרי הדברה ו/או כיבוי אש, דלקים ותשטיפים.

סיכונים פוטנציאליים אלה מנוהלים על ידי הנהלת הקבוצה, תוך ביצוע פעולות מניעה באמצעות, בין היתר, נהלי תפעול וחירום שונים וביצוע הדרכות ובדיקות רפואיות תקופתיות. סיכונים אלה מהווים שיקול מהותי בקביעת ההתנהלות העסקית של הקבוצה.

38.2. השלכות מהותיות הנובעות מהוראות הדין הנוגעות לאיכות הסביבה

38.2.1. מרחקי בטיחות בטיסות ריסוס מיישובים

חל איסור לבצע פעילות ריסוס במרחק של פחות מ-120 מטר משטח בנוי או כביש למעט באישור מיוחד. איסור זה מקשה על פעילות הקבוצה בתחום, בעיקר בהרחבות הקהילתיות במושבים הנמצאות על שטחי חקלאות וצמודות בעיקר לפרדסים ומטעים. כתוצאה מכך, נמנעת מהקבוצה האפשרות להעניק את שירותיה

במקומות אלו, ובמקרים אלו פונה הלקוח לקבלת שירותי ריסוס מהקרקע.

38.2.2. מרחקי בטיחות בטיסה מעל ישובים

טיסה מעל אזורים מיושבים – קיימת מגבלה על טיסה במרחק 600 מטר מהעצם הגבוה ביותר וגובה מינמאלי של 1,000 רגל כדי למנוע רעש לסביבה.

38.2.3. אחסון דלק

הקבוצה מאחסנת דלקים שונים הדרושים להפעלת כלי הטייס שברשותה. נוכחות חומרי דלק בקרקע ובמי התהום עלולה להוות סיכון סביבתי ועל כן, פעולת האחסון כפופה, הין היתר, לתקנות המים (מניעת זיהום מים)(תחנות דלק), התשנ"ז–1997, לתקנות רישוי עסקים (אחסנת נפט), התשל"ז–1976, לתוכניות המתאר השונות ולהנחיות המשרד להגנת הסביבה כפי שאלה המפורסמות מעת לעת.

נכון למועד דוח זה, הקבוצה עומדת בתקנים הרלבנטיים של משרד איכות הסביבה ובכלל זה, מקיימת את נוהל המשרד להגנת הסביבה להקמת תחנות תדלוק חדשות. נוהל זה מפרט את האמצעים הדרושים למניעת מפגעים סביבתיים, כגון, זיהום אוויר, זיהום קרקע וזיהום מים כתוצאה מאחסון דלקים.

על מנת לעמוד בהוראות הדין, הקבוצה נדרשת לאחסן את הדלקים השונים הדרושים לפעילותה במיכלים מעל או מתחת לפני הקרקע (תלוי בסוג הדלק ובגודל המיכל) בהתאם להנחיות ולתקנות המשרד להגנת הסביבה. בנוסף נדרשת הקבוצה למקם את מיכלי הדלק הממוקמים מעל לפני הקרקע בתוך מאצרות כדי למנוע חלחול של דלקים לקרקע במקרה של דליפה מהמיכל.

בנוסף, הקבוצה נדרשת לבצע באופן שוטף טיפול במיכלי הדלק שבחזקתה וכן טיפול נקודתי בזיהומי קרקע ככל שאלה מתגלים. בנוסף, הקבוצה מבצעת באופן תקופתי בדיקות לאטימות מיכלי הדלק התת-קרקעיים וכן בדיקות לזיהום הקרקע בסביבתם.

38.2.4. השפעה על עובדי הקבוצה

הקבוצה מאחסנת תכשירי הדברה העלולים להוות סכנה לעובדיה העוסקים באחסון, הכנה והטענה של רעלים בכלי הטייס. כמו כן, חומרים אלה יכולים להוות סכנה לאוכלוסיה באזורי הפעולה השונים.

לפיכך, מבצעת הקבוצה פעולות למניעה חשיפת העובדים לחומרים מסוכנים, כנדרש על פי תקנות הבטיחות בעבודה השונות. עובדים אלה לובשים ביגוד מגן אשר מוחלף בתדירות יומיומית ומועמדים לרשותם מתקני רחיצה לשימושם בסוף יום העבודה. כלי הטיס, כלי הרכב והמחסן מצוידים במזרקי אטרופין למתן עצמי במקרה של הרעלה.

הקבוצה מבצעת באופן תדיר פעולות לשיפור מיגון העובדים. פעולות אלה כוללות, בין היתר, מבדקים רפואיים תקופתיים לעובדים, לרבות בדיקות דם, תוך הערכת סיכויי חשיפת העובד לחומרים רעילים. בדיקות הדם מתבצעות באופן קבוע לעובדי הקבוצה בעונה בה חלה עלייה בשימוש בחומרי ההדברה ו/או מעכבי הבעירה. יצוין, כי מחסני הקבוצה מצוידים באמצעים ייעודיים כגון אמצעי כיבוי אש, מסכות גז ומדי רוח.

38.2.5. טיפול בשפכים ותשטיפים

שפכי הקבוצה השונים ותמיסות חומרי ההדברה הנשטפים מכלי הטיס (להלן: "התשטיפים") לאחר ביצוע טיסות ריסוס ו/או כיבוי אש, מטופלים ומתועלים למיכלים ייעודיים הממוקמים בתוך מאצרות באמצעות מערכות ניקוז שונות ובאמצעות מתקן מרכזי המתופעל על ידי הקבוצה והמאושר על ידי המשרד להגנת הסביבה. לאחר מכן, נדרשת הקבוצה, על-פי הנחיות המשרד להגנת הסביבה לפנות את התשטיפים למתקן מאושר לצורך הטמנתם.

עלות הפינוי של התשטיפים מהמנחתים השונים, הסתכמה בשנים 2011 ו-2012 בסך כולל של כ-661 אלפי ש"ח ו-713 אלפי ש"ח בהתאמה.

38.2.6. היתר רעלים

השימוש בחומרי הדברה שונים על-ידי החברה כפוף לקבלת היתר רעלים. למנחתי הקבוצה היתרי רעלים לשימוש ואחסנת רעלים מאת המשרד להגנת הסביבה, הענף לחומרים מסוכנים, כנדרש על פי סעיף 3 לחוק החומרים המסוכנים, תשנ"ג-1993 (להלן: "חוק חומרים מסוכנים"). היתרים אלו תוחמים את העיסוק ברעלים, (כמפורט בהיתר) למטרות יבוא, שימוש, אחסנה, העברה ומסחר בחומרי ההדברה והרעלים המפורטים בהיתר.

38.3. הליכים משפטיים או מנהליים הקשורים לאיכות הסביבה

38.3.1. כנגד חברות הקבוצה קיימות תביעות ודרישות בגין נזקי חקלאות, המוערכות בסכום כולל של כ-13.5 מיליון ש"ח נכון ליום 31 בדצמבר 2012. בדוחות הכספיים נכללת הפרשה בסך של כ-1.5 מיליון ש"ח בגין תביעות אלה המבוססת על הערכות ההנהלה, בהתבסס על חוות דעתם של יועציה המשפטיים ובהתאם לניסיון העבר, לגבי הנזק הצפוי להיגרם לה בגין תביעות ודרישות אלה.

38.3.2. הנהלת החברה מקיימת מעקב ומעדכנת באופן רציף את ההפרשה הנחוצה בגין דרישות ותביעות בגין נזקי חקלאות. אומדן החברה מתבסס בין השאר על ניסיון העבר באשר ליחס בין סכום הפיצוי שנפסק לבין הדרישה המקורית, פרק הזמן

שחלף מיום הגשת הדרישה ועד הגשת כתב תביעה והערכות יועציה המשפטיים של החברה באשר לכל מקרה תביעה לגופו. בשנת החשבון רשמה החברה ירידה בהפרשה בגין תביעות חקלאיות בסך של כ-74 אלפי ש"ח.

38.3.3. לפרטים נוספים בדבר ההליכים משפטיים ו/או מנהליים הקשורים בנושאי איכות הסביבה ראה ביאור 15(ב) לדוחות הכספיים.

38.4. **מדיניות הקבוצה בניהול סיכונים סביבתיים, אופן מימושה, אופן הפיקוח עליה, ואמצעים**

שבהם נקטה ונוקטת הקבוצה להפחתת הסיכונים הסביבתיים

38.4.1. הגנת הסביבה מהווה חלק בלתי נפרד ממדיניות הנהלת הקבוצה בכל הנוגע לפיתוח פעילות הקבוצה. הקבוצה פועלת בהתמדה לצמצום השפעותיה על הסביבה ומבצעת באופן תקופתי מבדקים פנימיים וחיצוניים של השפעות אלו. במהלך השנים האחרונות התמקדה הקבוצה באופן וולונטארי בפעילות הנדסית ובפרויקטים ייעודיים להקמת מערכות חדשות וכן בשיפור מערכות קיימות לצורך שמירה ומניעת פגיעה באיכות הסביבה.

38.4.2. הקבוצה מפעילה נוהל חירום בנושא הגנת הסביבה וניהול הסיכונים עקב חשיפה פוטנציאלית של הסביבה, שהוכן על ידה ונקרא "נוהל חירום לטיפול באירוע חומרים מסוכנים" (להלן: "הנוהל"). הנוהל עוסק, בין היתר, בפעולות מניעה של אירועים הקשורים לחומרים מסוכנים בשגרה וטיפול באירועים שכאלו בחירום. בנוסף קובע הנוהל את ציוד המגן הנדרש להגנת העובדים והוראות בטיחות ספציפיות לטיפול בחומרים מסוכנים המוחזקים במנחתים. נוהל זה מתורגל באופן חצי שנתי בהשתתפות בעלי תפקידים שהוסמכו לכך ותודרכו לעת חירום מראש (מנהלי אירוע חומ"ס, סגני מנהלי אירוע חומ"ס, מפעילי המנחתים וצוותי כוננות וחירום).

38.4.3. דירקטוריון הקבוצה עוקב בהתמדה אחר נושאי איכות הסביבה והשפעתם על פעילות הקבוצה, לרבות באמצעות ביצוע מבדקי אכיפה מגורמים מקצועיים שונים.

38.4.4. במנחתי הקבוצה השונים מתבצעות, מעת לעת, בדיקות סביבתיות וסיורים בהם נבחנת פעילותם התקינה של המנחתים בהיבטים של הגנת הסביבה, כגון: טיפול בתשטיפים, שפכים ואחסנת חומרי הדלק וההדברה, על ידי גורמים שהוסמכו על ידי המשרד להגנת הסביבה. הקבוצה מטפלת באופן שוטף בליקויים המקומיים, אם וככל שישנם. למיטב ידיעת הקבוצה ונכון למועד דוח זה, אין זיהומים סביבתיים אשר נגרמים על ידי הקבוצה בפעילותה ואשר לא טופלו על ידה.

38.4.5. בקבוצה קיים ממונה על כל תחום האישורים לריסוס אווירי הכולל: אישור לערבוב חומרים, אישור לשימוש בקוטלי עשבים ואישור לכל ריסוס חריג.

38.5. עלויות והשקעות סביבתיות מהותיות בתקופת הדוח ועלויות השקעה צפויות

38.5.1. להלן תובא טבלה המפרטת את העלויות הסביבתיות המהותיות הכוללות שבהן נשאה הקבוצה ב-3 השנים האחרונות (הסכומים באלפי ₪):

שנה	סכומים שהוצאו לצורך מניעה או הפחתה	סכומים שהוצאו לצורך תיקון נזקים	הסכום הכולל שהוצא על ידי הקבוצה בשל עלות סביבתית
2010	753	0	753
2011	462	0	462
2012	550	0	550

38.5.2. להערכת הקבוצה, בשנים 2013-2015, צפויה השקעה של כ-800 אלפי ש"ח בכל שנה בשל עלויות סביבתיות.

ההערכות לגבי ההשקעות וההוצאות הצפויות בשנים 2013-2015, הינן מידע צופה פני עתיד כהגדרת מונח זה בחוק ניירות ערך, תשכ"ח – 1968. הערכות אלה מבוססות על החקיקה והתקינה הקיימת כיום, על דרישות הרשויות הידועות כיום לקבוצה ועל הערכת ההשקעות הצפויות לקבוצה בשים לב להשקעות שבוצעו על-ידי הקבוצה עד למועד הדוח וכן להשקעות הנדרשת לצורך עמידת החברה בהוראות הדין. התממשותן של הערכות אלו אינה ודאית. כל שינוי בהנחות הנ"ל, לרבות בקרות אירוע שיגרום לנזק סביבתי, שינוי בדרישות הרשויות או בהוראות הדין עשוי להביא לידי תוצאות שונות מהאמור לעיל.

39. רכוש קבוע מקרקעין ומיתקנים

משרדי החברה ומתקניה

39.1. נכון למועד דוח זה, משרדי החברה ממוקמים בשדה התעופה של הרצליה, בשטח של כ-300 מ"ר, המקרקעין בלבד מושכרים לקבוצה על ידי רשות שדות התעופה.

39.2. מכון הבדק של הקבוצה פועל אף הוא בשדה התעופה של הרצליה, בשטח של כ-2,000 מ"ר, המקרקעין בלבד מושכרים לקבוצה על ידי רשות שדות התעופה.

- 39.3. ביום 3 ביוני 2012 נתן בית משפט השלום בתל אביב-יפו פסק דין חלקי בתביעת פינוי שהגישה רשות שדות התעופה נגד החברה וחברות בת שלה, וקבע כי על החברה לפנות את המקרקעין שבשדה התעופה תוך כ-12 חודשים. לפירוט נוסף בעניין משרדי החברה, מכון הבדק והליכים משפטיים מול רשות שדות התעופה ראו ביאור 15(ג) לדוחות הכספיים.
- 39.4. לפירוט בדבר כלי הטייס של הקבוצה ראו סעיפים 16 ו-27 לעיל.
- 39.5. לפרטים נוספים בדבר הרכוש הקבוע של הקבוצה ראו ביאור 8 לדוחות הכספיים.

40. מנחתים

40.1. נכון ליום 31 בדצמבר 2012, הקבוצה עושה שימוש במנחתים ברחבי הארץ כמפורט להלן:

המנחת	מנחת קבוע/זמני ⁶	הבעלים	קיומו של הסכם/סוג ההתקשרות	תקופת הזכות לביצוע שימוש במנחת	אישור רת"א לשימוש במנחת	תביעות/הליכים כנגד הקבוצה הקשורים למנחת	השימושים המורשים במנחת	אחר
אליעז	קבוע	קיבוץ חפציבה והמפעלים האזוריים	הסכם שימוש בלעדי	2008-2018	יש	---	שימוש חקלאי וכיבוי שריפות	ניתן לבצע פעילות מסחרית בתאום מראש
מגידו	קבוע	משרד הבטחון באמצעות ממ"י	חוזה הרשאה	2007-2012	יש	---	שימוש חקלאי כיבוי שריפות ושימוש מסחרי נוסעים	נכון למועד הדוח, פג תוקף חוזה ההרשאה. הקבוצה ממשיכה בהפעלת המנחת ופועלת לחידוש חוזה ההרשאה

⁶ מנחת "קבוע" הינו מנחת המאויש על-ידי החברה באופן קבוע וללא הפסקה. מנחת "זמני" הינו מנחת שאינו מאויש באופן קבוע על-ידי החברה אלא מעת לעת בהתאם לצורך.

המנחת	מנחת קבוע/זמני ⁶	הבעלים	קיומו של הסכם/סוג ההתקשרות	תקופת הזכות לביצוע שימוש במנחת	אישור רת"א לשימוש במנחת	תביעות/הליכים כנגד הקבוצה הקשורים למנחת	השימושים המורשים במנחת	אחר
קדמה	קבוע	ממ"י	ללא הסכם	---	יש	תביעת פינוי ⁷	שימוש חקלאי וכיבוי שרפות	
בארי	קבוע	ממ"י	ללא הסכם	---	יש	ניתן גזר דין בתביעת הועדה המקומית בגין שימוש חורג ⁸	שימוש חקלאי	בהליך קבלת הרשאה והסדרת התכנסות למשבצת קרקע מוסכמת
החולה	קבוע	המנפטה האזורית של קיבוצי הגליל העליון	היתר בע"פ (לשימוש לא בלעדי)	לא מוגבל	יש	---	שימוש חקלאי וכיבוי אש	ההיתר לעבוד מהמנחת הוא ללא תשלום
רוחמה	זמני	קיבוץ רוחמה	הסכם שימוש	2011-2016	יש	---	שימוש חקלאי	
רבדים	זמני	קיבוץ מעלה	הסכם שימוש	2011-2016	יש	---	שימוש חקלאי	

⁷ לפירוט ראו באור 15(ב)(2) לדוחות הכספיים.

⁸ לפירוט נוסף ראו ביאור 15(ב)(6) לדוחות הכספיים.

המנחת	מנחת קבוע/זמני ⁶	הבעלים	קיומו של הסכם/סוג ההתקשרות	תקופת הזכות לביצוע שימוש במנחת	אישור רת"א לשימוש במנחת	תביעות/הליכים כנגד הקבוצה הקשורים למנחת	השימושים המורשים במנחת	אחר
		החמישה						
סעד	זמני	קיבוץ סעד	הסכם שימוש	2012-2021	יש	---	שימוש חקלאי	
נען	זמני	קיבוץ נען	הסכם שימוש	2010-2015	יש	---	שימוש חקלאי	
הרצליה	קבוע	רש"ת	ללא הסכם	---	יש	תביעת דמי שימוש ותביעה לסילוק יד והריסת מבנים ⁹	שימוש חקלאי במסוקים שימוש מסחרי בכל כלי טיס והפעלת מכון בדק	

40.2. סך כל התשלומים ששילמה הקבוצה בשנים 2010, 2011 ו- 2012 בגין השימוש במנחתים עמד על סך של 712 אלפי ש"ח, 733 אלפי ש"ח ו- 756 אלפי ש"ח, בהתאמה.

⁹ לפירוט ראה באור 15(ג) לדוחות הכספיים.

41. נכסים לא מוחשיים

41.1. סימני מסחר

בבעלות הקבוצה מספר סימני מסחר רשומים אשר רישומם מתחדש מעת לעת. סימני המסחר העיקריים אשר החברה עושה בהם שימוש נכון למועד הדוח הינם כדלקמן:

41.1.1. סימן המסחר "כים ניר" ו- "cnairways" הרשום בישראל ובמספר מדינות בעולם, בתוקף עד למועד המשתנה על-פי מקום הרישום.

41.2. מערכת מחשוב

החל משנת 2004 מפעילה הקבוצה מערכת ERP מסוג פריוריטי, שהינה מערכת כלל ארגונית המרכזת את נושאי התפעול, מלאי, רכש, כספים ובקרת פרויקטים, תכנון ובקרה על משאבי אנוש וכיוצ"ב. המערכת נועדה לספק מידע לכלל חברות הקבוצה במגזר ולאפשר ניצול יתרונות לגודל וביצוע רכש מרכזי.

42. הון אנושי

42.1. ההון האנושי של הקבוצה מורכב ממספר דרגים/מחלקות מרכזיים המשמשים לפעילות הקבוצה כדלקמן:

42.1.1. **הנהלה בכירה** – כוללים את מנכ"ל החברה, סמנכ"לים (כספים, תפעול ושיווק), טייסים ראשיים (מטוסים, מסוקים) מנהל מבצעים והנהלת מכון הבדק.

42.1.2. **טייסים וותיקים** – הינם טייסים המחזיקים בחלק קטן ממניות החברה, ומי שהיו בעלי השליטה בחברה טרם מכירת השליטה בחברה. טייסים אלו נהנים מתנאי שכר יחודיים שנחתמו עימם טרם הפיכתה של החברה לציבורית, הם משתכרים סכום חודשי קבוע בתמורה לשעות הטיסה ושאר התפקידים אותם הם מבצעים בקבוצה. רוב הטייסים הוותיקים מבצעים טיסות ריסוס.

42.1.3. **טייסים קבועים** – ככלל, הטייסים הקבועים של החברה אינם רשאים לעבוד במקום עבודה אחר וזכאים למשכורת חודשית קבועה מהחברה, כאשר לכל טייס קבועה מכסת שעות טיסה עבודה הוא זכאי לקבל שכר חודשי. במידה והטייס טס מעבר למכסת השעות הקבועה לו בהסכם העבודה, הוא זכאי לקבל תמורה נוספת עבור שעות אלה בהתאם לתמורה הנקובה בהסכם העבודה שלו.

42.1.4. **טייסים שעתיים** – הטייסים השעתיים הינם טייסים העובדים לפי קריאה. הטייסים אינם מחויבים להענות בחיוב לקריאת הקבוצה, והקבוצה אינה מתחייבת לספק להם מינימום שעות עבודה בחודש. השכר לו זכאים טייסים אלו מבוסס על היקף שעות הטיסה שביצעו במהלך החודש.

42.1.5. **מכונאים** – המדובר בעובדי בדיק כלי הטייס של הקבוצה, הכוללים מכונאים, טכנאים, מבנאים, צבעים, מחסנאים, חשמלאים וכד'. העובדים במחלקה זו הינם ברובם עובדים קבועים ולחלקם ישנם רישיונות והסמכות מרשות שדות התעופה האזרחית לעבוד ולאשר עבודה על כלי הטיס. העובדים בקבוצה זו משתכרים משכורת חודשית קבועה בהתאם לחוזה העסקה שנחתם איתם.

42.1.6. **צוותי קרקע** – תפקידם בקבוצה הינו אחזקת המנחתים הקבועים ועזרה בביצוע פעולות הריסוס והפעלת המטוסים והמסוקים של הקבוצה. חלק מהעובדים הינם קבועים וחלקם עובדים זמניים המגיעים לפי קריאה. העובדים הקבועים בקבוצה זו משתכרים משכורת חודשית קבועה בהתאם לחוזה העסקה שנחתם איתם, בעוד שהעובדים הזמניים משתכרים בהתאם לשעות העבודה שביצעו.

42.1.7. **מנהלה ואחרים** – עובדים המעניקים שירותי תמיכה לקבוצה, בין היתר, אנשי מחשוב, כספים וחשבות, מזכירות, משאבי אנוש עובדי שיווק וכן עובדים עונתיים/זמניים כגון עובדים המועסקים במסגרת השירות של פיזור אווירי של פתיונות נגד כלבת.

42.2. להלן מספר העובדים בקבוצה, בהתאם לחלוקתם המקצועית נכון ליום ה-31 בצדמבר של השנים 2010-2012:

2010	2011	2012	חלוקה
5	5	5	הנהלה בכירה
7	7	5	טייסים וותיקים
10	11	12	טייסים קבועים
13	28	26	טייסים שעתיים
27	28	30	מכונאים
22	22	23	צוות קרקע
16	17	13	מנהלה ואחרים
100	118	114	סה"כ

42.3. שינויים מהותיים במצבת נושאי המשרה

42.3.1. ביום 31 בינואר 2012 הפסיקה הגב' סבינה בירן מלשמש יו"ר דירקטוריון החברה. החל מיום 11 במרץ 2012 ועד ליום 6 בספטמבר 2012, כיהן מר אודי זהר כיו"ר דירקטוריון החברה.

42.3.2. ביום 12 באוגוסט 2012 החל לכהן רו"ח אמיר מנדלבוים כסמנכ"ל הכספים החדש של החברה.

42.3.3. ביום 9 בספטמבר 2012 הודיעה החברה על התפטרותם של מר אכטמן ואודי זהר מתפקידיהם כמנכ"ל החברה ויו"ר הדירקטוריון, בהתאמה, ומינויים מחדש, האחד בתפקידו של השני, כך שמר אכטמן ישמש כיו"ר הדירקטוריון ואודי זהר ישמש כמנכ"ל, והכל החל מיום 6 בספטמבר 2012.

42.4. השקעות בהכשרה והדרכה

במהלך השנים 2010, 2011 ו-2012, ביצעה הקבוצה רענון שנתי לכל הטייסים וכן ביצוע הסמכות שונות לפי הצורך ובהתאם לדרישות חוקי הטיס וספר העזר המבצעי של הקבוצה. השקעות הקבוצה לשנים 2010, 2011 ו-2012 בהדרכות (לא כולל אובדן שעות עבודה) מוערכות בכ-350, 440 ו-213 אלפי ש"ח, בהתאמה.

42.5. הסכמי העסקה ותגמול לעובדים

עובדי הקבוצה מועסקים בהסכמים אישיים. הקבוצה מפרישה כספים לביטוח מנהלים, קופות גמל וקרנות פנסיה, קרנות השתלמות, ימי חופשה וכו' בהתאם להסדר הקבוע עם כל אחד מהעובדים ובהתאם לדרישות החוק.

42.6. הסכם העסקה עם מנכ"ל החברה ובעל השליטה הקודם – מר דיויד גולן

עד ליום 11 בדצמבר 2011 כיהן מר דיויד גולן, בעל השליטה בחברה לשעבר, כמנכ"ל החברה.. ביום 24 בינואר 2010 אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה את תנאי העסקתו של מר גולן, החל מיום 1 בינואר 2010. ביום 1 בנובמבר 2010 אישרה האסיפה הכללית את תנאי העסקתו כאמור להלן.

בהתאם לאישור האסיפה הכללית של החברה, התקשרה החברה בהסכם עם חברת רפקו השקעות ופיתוח חקלאי בע"מ, חברה בשליטתו של מר גולן, לתשלום דמי ניהול בגין שרותי הניהול של דיויד גולן כמנכ"ל, וזאת בתוקף כל עוד הוא כיהן כמנכ"ל החברה, לפי העקרונות כדלקמן:

(א) החל מיום 1 בינואר, 2010 - תמורת העבודה תהיה בסך של 65,000 ש"ח בתוספת מע"מ לחודש (כאמור באמצעות תשלום דמי ניהול לחברת רפקו השקעות ופיתוח חקלאי בע"מ), בתוספת הפרשי הצמדה למדד המחירים לצרכן החל ממדד אוקטובר, 2009 וללא השפעת מדדים שליליים. כמו כן, היה זכאי מר גולן לתנאים נלווים, כמפורט להלן:

רכב חברה בדרגה 4, תוך שהחברה נושאת בכל עלויות הנסיעה ואחזקת הרכב. כמו כן, הוסכם כי במידה ויירכש רכב בדרגה גבוהה יותר, אשר בעלות רכישתו תישא החברה ב- 57% (כסכום התואם רכב בדרגה 4), יישא מר גולן ב- 43%. עוד הוסכם, כי במידה ויימכר הרכב בדרגה הגבוהה יותר, תחולק תמורת המכירה לצדדים בהתאם ליחס הנשיאה בעלויות הרכישה; טלפון נייד על חשבון החברה; החזר הוצאות טיסה, מוניות, בתי מלון בחו"ל, אש"ל והוצאות ארוחות ואירוח עסקי. סך העלויות לא יעלה על 2000 דולר אמריקאי לחודש והן תהיינה כפופות לאישור בדיעבד של ועדת הביקורת.

כל עוד מר גולן הועסק על פי תנאים אלה, הוא לא היה זכאי לגמול כדירקטור.

(ב) היקף ההעסקה - משרה מלאה, כאשר התשלום כולל גם תגמול על שעות נוספות.

(ג) אישור האסיפה לתשלום שכרו של מר גולן כאמור לעיל הותנה בתנאים הבאים:

- שכר המנכ"ל שולם ו/או ישולם באופן הבא: 450,000 ש"ח בתוספת מע"מ שולמו במלואם בסמוך לאחר אישור האסיפה הכללית (מיום 1 בנובמבר 2010 כלעיל).
- 450,000 ש"ח בתוספת מע"מ נוספים ישולמו עד ליום 31 בדצמבר 2010 עם סיום תפקידו כמנכ"ל ולאחר מינוי מנכ"ל חדש (לשם הבהרה האסיפה הכללית קבעה כי במידה ולא ימונה מנכ"ל חדש עד ליום 31 בדצמבר 2010 לא יהיה זכאי דייוויד גולן לחלק זה בתשלום). סכום זה לא שולם ולא בוצעה בגינו הפרשה הואיל ודייוויד גולן המשיך לכהן כמנכ"ל החברה לאחר יום 31.12.2010.
- יתרת הסכום בסך של 540,000 ש"ח נוספים ישולמו לדייוויד גולן עם יציאת החברה ממחלקת אשראים מיוחדים בבנק עד ליום 31 בדצמבר 2011 (אם עד ליום 31 בדצמבר 2011 לא תצא החברה ממחלקת אשראים מיוחדים בבנק למעמד של לקוח רגיל ואם דייוויד גולן יחזור לכהן כמנכ"ל עד ליום 31 בדצמבר 2011 - לא יהיה דייוויד גולן זכאי לחלק זה של התשלום). עוד נקבע, כי במקרה של אי יציאה במועד ממחלקת אשראים מיוחדים, ואם דייוויד גולן לא יחזור לכהן כמנכ"ל עד ליום 31 בדצמבר 2011, יהיה צורך בקיום דיון נוסף בעניין תנאי ההעסקה שיתבצע במוסדות החברה הרלבנטיים. בפועל, סכום זה שולם לדייוויד גולן במהלך שנת 2012 הואיל והחברה יצאה מאגף אשראים מיוחדים ומר גולן הפסיק לכהן כמנכ"ל החברה עובר ליום 31 בדצמבר 2011.

במהלך שנת 2011, כיהן מר גולן כמנכ"ל החברה ללא הסכם עבודה. מר גולן פנה לחברה בדרישה לקבל תגמול, בין היתר, בגין שנת 2011 ופרישתו מתפקיד מנכ"ל החברה. בחודש מארס 2012, אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה תשלום כולל בסך של 780 אלפי ש"ח למר גולן בגין גמול לשנת 2011. בהתאם לחוות דעתם של יועציה המשפטיים של החברה, ביצעה החברה הפרשה בדוחותיה הכספיים בסך 845 אלפי ש"ח בגין תנאי פרישתו של מר גולן וכן בסכום נוסף של 540 אלפי ש"ח בגין התשלום שבוצע בשנת 2012 כמפורט בסעיף 42.5(ג) לעיל.

ביום 1 באוגוסט 2012, הוגשה נגד החברה תביעה על סך כ- 2.6 מיליון ש"ח לבית המשפט המחוזי בתל אביב, על ידי מר גולן, בגין תשלומים שונים המגיעים לו או לחברה בשליטתו בהתאם לכהונתו כמנכ"ל החברה, לטענתו. לפרטים נוספים אודות התביעה ראו ביאור 15(ב)(9) לדוחות הכספיים.

42.7. החל מיום 22 בדצמבר 2011 ועד ליום 6 בספטמבר 2012, כיהן בעל השליטה הנוכחי בחברה, מר אכטמן, כמנכ"ל החברה, ללא הסכם העסקה וללא תנאי שכר.

42.8. הסכמי העסקה עם נושאי המשרה הבכירה בחברה

42.8.1. ביום 11 בדצמבר 2012 אישר דירקטוריון החברה את תנאי כהונתו והעסקתו של מנכ"ל החברה, מר אודי זהר. התקשרות החברה עם מר זהר נעשתה באמצעות חברה בבעלותו ובשליטתו של מר זהר, במסגרת של הסכם שירותי ניהול, על-פיו מר זהר יעניק לחברה שירותי ניהול.

הסכם שירותי הניהול שנחתם קובע, בין היתר, כדלקמן: (א) תקופת ההסכם - תוקף ההסכם הוא לתקופה של 3 שנים, החל מחודש ספטמבר 2012; (נ) היקף השירותים - השירותים יינתנו לחברה לפיה צרכיה, ללא הגבלה, אך לא פחות מ- 200 שעות פרונטאליות בחודש; (ג) חופשה - מר זהר יהיה רשאי שלא לספק את שירותי הניהול מכל סיבה שהיא במשך 24 ימים בכל 12 חודשים החל ממועד תחילת ההסכם, מבלי שתמורתו תופחת בהתאם; (ד) רכב - לרשות מר זהר יועמד רכב בקטגוריית מנהלים 1800 סמ"ק, ובכלל זה דלק לשימוש כמקובל בחברה; (ה) החזקת טלפון - מר זהר זכאי להחזר הוצאות שימוש בטלפון סולארי,

בהתאם למקובל בחברה; (ו) תמורה חודשית - עבור מתן השירותים וקיום כלל התחייבויותיו לפי ההסכם, תשלם החברה למר זהר תמורה חודשית בסך של 40 אלפי ש"ח בתוספת מע"מ (להלן: "התמורה החודשית"); (ז) תמורה נוספת - בנוסף לתמורה החודשית, יהיה מר זהר זכאי לקבלת תמורה נוספת, כמפורט להלן: (1) במידה ובשני דוחות רבעוניים רצופים תוצג החברה כמאוזנת ו/או במידה ונרשם בדוחות האמורים רווח של עד 0.5 מיליון ש"ח (להלן: "דוחות רבעוניים חיוביים רצופים"), תעלה התמורה החודשית ב- 15% (להלן: "העלאת התמורה")

החודשית"), ותעמוד על סך של 46 אלפי ש"ח בתוספת מע"מ, החל מהחודש הראשון שלאחר פרסום הדוח האחרון מבין הדוחות הרבעוניים החיוביים הרצופים. אם לאחר הצגת הדוחות הרבעוניים החיוביים הרצופים יוצר מצב שבו יהיו לחברה שני דוחות רבעוניים רצופים הפסדיים תבוטל העלאת התמורה החודשית, והתמורה החודשית תחזור לסך של 40 אלפי ש"ח בתוספת מע"מ, החל מן החודש הראשון שלאחר פרסום הדוח האחרון מבין שני הדוחות הרבעוניים הרצופים הפסדיים; (2) במידה ובסוף שנה קלנדארית, החל משנת 2013, יוצג בדוח השנתי רווח בשיעור שבין 0.5 מיליון ש"ח ל- 1.5 מיליון ש"ח, ישולם למר זהר בונוס שנתי חד פעמי בסך של 100 אלפי ש"ח, ואילו במידה ויוצג רווח הגבוה מ- 1.5 מיליון ש"ח, ישולם למר זהר בונוס שנתי חד פעמי בסך של 200 אלפי ש"ח. הבונוס האמור ישולם למר זהר בנוסף להעלאת התמורה החודשית; (3) במקרה של עלייה במחיר המניה הבסיסי של החברה, ישולם למר זהר בונוס נוסף בסך השווה ערך למכפלה של 2% מסך המניות הקיימות בהפרש שבין מחיר המניה הבסיסי למחיר המניה החדש בשנת 2014, או בסך השווה ערך למכלה של 1% מסך המניות הקיימות בהפרש שבין מחיר המניה הבסיסי למחיר המניה החדש בשנת 2015.

"רווח" לעניין הסכם שירותי הניהול, נקבע כרווח לפני מס בצירוף ריבית רעיונית שנזקפה באותה שנה על כל הלוואות הבעלים שניתנו לחברה בדוחות המאוחדים של החברה.

להגדרת המושגים "מחיר המניה הבסיסי", "מחיר המניה החדש בשנת 2014" ו- "מחיר המניה החדש בשנת 2015" ראו דוח מידי מיום 11 בדצמבר 2012 (אסמכתא: 2012-01-307959); המידע הכלול בדוח האמור מובא על דרך ההפנייה).

42.8.2. כל יתר נושאי המשרה הבכירה בחברה מועסקים בחוזיים אישיים. תנאי העסקתם כוללים, בין היתר, ביטוח מנהלים, קרן השתלמות, זכאות לחופשה שנתית מעל הקבוע בחוק, דמי הבראה והעמדת רכב חברה צמוד.

42.9. הפחתת שכר לעובדי הקבוצה – בהתאם להנחיית דירקטוריון החברה מחודש מרץ 2012 (בעקבות התוצאות הכספיות של החברה לשנת 2011), ביצעה החברה בשנת 2012 הפחתת שכר פרוגרסיבית לעובדי החברה, בהתאם למדרגות שכר כפי שנקבעו על-ידי הנהלת החברה. הפחתת השכר האמורה לא נתחמה בזמן.

42.10. סכסוך עבודה – ביום 12 ביוני 2012 התקבלה במשרד החברה הודעת ההסתדרות החדשה, איגוד עובדי התחבורה (להלן: "ההסתדרות") בדבר הכרזה על סכסוך עבודה בחברה. לפרטים נוספים בדבר סכסוך העבודה ראו סעיף 51.3 להלן.

43. חומרי גלם וספקים

43.1. חומרי גלם עיקריים

חומרי הגלם העיקריים של של הקבוצה הינם כדלקמן:

מקור גיאוגרפי	זמינות	חומר הגלם
ישראל, אירופה, ארה"ב	עד 1-2 חודשים	חומרי ריסוס למיניהם
ישראל, אירופה	עד 2 ימים	דלק מטוסים (דס"ל) ובנזין
ישראל, ארה"ב, אירופה	עד 3 חודשים	מלאי חלפים לכלי טייס

43.2. ספק דלק מטוסים

הקבוצה רוכשת מעל ל-69% מהיקף הדלק שהיא צורכת מחברת עייט שרותי דלק בע"מ (להלן: "עייט"). רכישת הדלק נעשית ללא הסכם בכתב, והיא מבוססת על מחיר הדלק במועד הרכישה בהתאם למחירון של חברת פז שירותי תעופה בע"מ (להלן: "פז") המתעדכן על-ידי פז מידי שבועיים. להערכת החברה, הגם שעייט הינה ספק עיקרי של הקבוצה, אין לקבוצה תלות בה.

43.3. ספק חלקי חילוף לכלי טיס

רכישת חלקי חילוף לכלי טיס מבוצעת על-ידי חברת בת של הקבוצה מספקים שונים, לפי הזמנה מראש ובכתב.

היקף הרכישות של הקבוצה מחברת פרט אנד וויטני ומנועי בית שמש (יצרניות ומשפצות המנועים למטוסי הריסוס) בשנים 2010, 2011 ו-2012 עמדו על סך של 3,038 אלפי ש"ח, 1,833 אלפי ש"ח ו-2,470 אלפי ש"ח, בהתאמה.

44. הון חוזר, מדיניות מלאי והחזרות

44.1. הרכב ההון החוזר של החברה

ההון החוזר של החברה מורכב מרכוש שוטף הכולל: מזומנים ושווי מזומנים, פיקדונות שקליים בבנקים, לקוחות, חייבים ויתרות חובה לזמן קצר נכסי מיסים שוטפים ומלאי חלפים, בניכוי התחייבויות שוטפות הכוללות אשראי מתאגידים בנקאיים ואחרים, התחייבויות בגין רכישת רכוש קבוע, התחייבויות בגין חכירה מימונית, ספקים ונותני שרותים, זכאים ויתרות זכות, הפרשה לתביעות משפטיות ואחרות והתחייבויות מיסים שוטפים.

44.2. להלן יובא פירוט בדבר סך ההון החוזר של החברה לשנת 2012, כפי שנכלל בדוחותיה הכספיים של החברה:

הסכום שנכלל בדוחות הכספיים (אלפי שקלים חדשים)	
19,746	נכסים שוטפים
17,506	התחייבויות שוטפות
2,240	עודף הנכסים השוטפים על ההתחייבויות השוטפות

45. מימו

45.1. להלן פירוט שיעור הריבית המשוקללת והאפקטיבית על הלוואות לזמן ארוך, כפי שהם נכון ליום 31 בדצמבר 2012 (באלפי ש"ח):

המלווה	בסיס הצמדה	יתרה ליום 31.12.2012 (באלפי ש"ח)	שיעור ריבית ממוצעת	שיעור ריבית אפקטיבית
מקורות בנקאיים	שיקלי לא צמוד	399	5.48%	5.51%
מקורות בנקאיים	דולר ארה"ב לא צמוד	125	4.74%	4.6%
הלוואה מבעל שליטה (*)	צמוד למדד	13,223	- -	- -
סה"כ		13,747		

45.2. נכון למועד פרסום הדוח, כל יתרות הלוואות של החברה הן בריבית משתנה לזמן ארוך. האשראי האמור משמש את החברה למימון פעילותה השוטפת.

45.3. החברה התחייבה כלפי בנק הפועלים לעמוד באמות מידה פיננסיות, הכוללות בין היתר, התחייבות להון עצמי מתואם מינימאלי. לפירוט בעניין אמות המידה הפיננסיות להן התחייבה החברה ראו ביאור 9(ד)2 לדוחות הכספיים של החברה. נכון ליום 31.12.2012, עמדה יתרת האשראי (לרבות ערבויות) שהעמיד בנק הפועלים לחברה על סך כולל של 523 אלפי ש"ח. נכון למועד הדוח, הקבוצה פועלת לסגירת חשבונות הקבוצה בבנק הפועלים, תוך צמצום היקף פעולותיה וחשבונותיה בבנק כאמור, ובמקביל פתחה חשבונות חדשים בבנק מזרחי-טפחות.

45.4. **אשראי בריבית משתנה** – נכון ליום 31.12.12, לקבוצה הלוואות ממקורות בנקאיים באשראי בריבית משתנה כמפורט בסעיף 45.1 לעיל. ההלוואות השקיליות אינן צמודות לשיעור עליית מדד המחירים לצרכן והריבית בגינן צמודה לריבית הפריים בתוספת מרווח קבוע של 1.1%. שיעור ריבית הפריים בסמוך למועד פרסום דוח זה עומד על 3.25% ההלוואה הדולרית צמודה לריבית הליבור בתוספת מרווח (לא קבוע) של 4.0%. שיעור ריבית הליבור בסמוך למועד פרסום דוח זה עומד על 0.2801%.

לקבוצה מסגרת אשראי על סך של כ-2 מיליון ש"ח (לא כולל ערבויות) בתנאי פריים + 3%. נכון ליום 31 בדצמבר, 2012 וכן בסמוך למועד הדוח, החברה איננה מנצלת את המסגרת.

46. הלוואות

46.1. החל מחודש דצמבר 2011 ועד למועד דוח זה, קיבלה החברה הלוואות בעלים מאת מר אכטמן, בעל השליטה בחברה, כמפורט להלן:

מספר הלוואה	מועד אישור ועדת ביקורת	מועד אישור דירקטוריון	מועד העברת ההלוואה לחברה	סכום הלוואה (מ' ש"ח)	תנאי הצמדה/ריבית	מועד פירעון	זכות פירעון מוקדם ע"י החברה	סכום שנפרע
1	28.12.2011	28.12.2011	29.12.2011	2.0	הצמדה למדד בלבד	בעל השליטה רשאי לדרוש פירעון רק בתום 18 חודשים מיום שהועברה לחברה*	בכל עת	—
2	22.1.2012	23.1.2012	25.1.2012	2.0	הצמדה למדד בלבד	בעל השליטה רשאי לדרוש פירעון רק בתום 18 חודשים מיום שהועברה לחברה*	בכל עת	—
3	15.3.2012	15.3.2012	19.3.2012	2.0	הצמדה למדד בלבד	בעל השליטה רשאי לדרוש פירעון רק בתום 18 חודשים מיום שהועברה לחברה*	בכל עת	—
4	18.4.2012	18.4.2012	22.4.2012	3.0	הצמדה למדד בלבד	בעל השליטה רשאי לדרוש פירעון רק בתום 12 חודשים מיום שהועברה לחברה	בכל עת	—
5	28.8.2012	28.8.2012	23.8.2012	1.2	ריבית פריים + 1% מצטברת בסוף כל רבעון קלנדר	תשלום אחד בתום תקופה של 12 חודשים מיום העברת ההלוואה לחברה	בכל עת**	—
6	25.11.2012	25.11.2012	28.11.2012	0.4	ריבית פריים + 1% מצטברת בסוף כל רבעון קלנדר	תשלום אחד ביום 1.10.2013	בכל עת**	—
7	30.12.2012	30.12.2012	31.12.2012	2.8	ריבית פריים + 1% מצטברת בסוף כל רבעון קלנדר	תשלום אחד בתום תקופה של שנה אחת מיום העברת ההלוואה לחברה	בכל עת**	—
סה"כ				13.4				0

* כמו כן, פרעון ההלוואה מותנה בכך שהחברה תעמוד בתנאים הקבועים בחוק החברות לביצוע חלוקה ובכפוף לאישור ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה.

** בכפוף למתן הודעה של 10 ימים מראש.

47. שעבודים וערבויות

47.1. על החברות בקבוצה רובצים שעבודים קבועים ושוטפים על כל נכסיהם, ללא הגבלת סכום, להבטחת התחייבויותיהן. לפירוט ראו ביאור 15(ו) לדוחות הכספיים.

במסגרת פעילותה של הקבוצה נדרשת הקבוצה מעת לעת להעמיד ערבויות לטובת צדדים שלישיים, לרבות באמצעות תאגידים בנקאיים. לפרטים נוספים על ערבויות ראו ביאור 15(ז) לדוחות הכספיים.

47.2. החברה העניקה ערבות בלי מוגבלת להתחייבויות חברת הבת, כים ניר ניהול, לאלביט. לפירוט ראה סעיף 36 לעיל.

47.3. ביום 26 בינואר 2012 אישר דירקטוריון החברה קבלת ערבות אישית ללא תנאי לחשבון הבנק של החברה בבנק הפועלים בע"מ, מאת בעל השליטה בחברה, מר אכטמן (להלן: "הערבות"). בעל השליטה העמיד את הערבות כאמור לחברה. לפרטים נוספים ראו דוח מידי מיום 30 בינואר 2012 (אסמכתא: 2012-01-028593); המידע הכלול בדוח האמור מובא על דרך ההפנייה). כאמור בסעיף 45.2 לעיל, נכון ליום הדוח החברה פועלת לסגירת חשבוניתיה בבנק הפועלים, ובמקביל פתחה חשבונות חדשים בבנק מזרחי-טפחות. בהתאם לסגירת חשבוניתיה בבנק הפועלים כאמור, שחרר הבנק את הערבות. ביום 18 במארס 2013 וכתנאי לפתיחת חשבונות החברה בבנק מזרחי-טפחות, אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה קבלת ערבות אישית מאת בעל השליטה לחיובי החברה בהתאם לחשבונות החדשים.

47.4. ביום 25 בנובמבר 2012 אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה קבלת ערבות אישית מאת בעל השליטה לחיובי החברה לשם הסרת עיקול זמני שהוטל על נכסי החברה במסגרת תביעה משפטית שהגיש המנכ"ל ובעל השליטה של החברה לשעבר, מר דיוויד גולן, נגד החברה ונגד דירקטורים בה, עד לסך של 2.5 מיליון ש"ח. לפירוט נוסף בקשר עם התביעה ראו ביאור 15(ב)(9) לדוחות הכספיים, וכן דוח מידי מיום 28 בנובמבר 2012 (אסמכתא: 28-11-2012); המידע הכלול בדוח האמור מובא על דרך ההפנייה).

48. מיסוי

48.1. חוקי המס החלים על הקבוצה

לפירוט בדבר חוקי המס החלים על הקבוצה, ראו ביאור 14(א) לדוחות הכספיים.

48.2. שומות סופיות

בדבר שומות מס סגורות ראו ביאור 14(ה) לדוחות הכספיים.

48.3. הפסדים צבורים לצרכי מס

נכון ליום 31 בדצמבר 2012 לקבוצה הפסדים שוטפים צבורים למס בסך של כ- 8,967 אלפי ש"ח. לפרטים ראו נוספים ביאור 14 לדוחות הכספיים.

49. מגבלות ופיקוח על עסקי התאגיד

הסדרים רגולטורים

הקבוצה פועלת בכפוף למספר הסדרים רגולטורים, הנוגעים לתפעול החברה כחברת תעופה, כדלקמן:

49.1. **חוק הטיס, התשע"א - 2011** – חוק זה, והתקנות שהוצאו מכוחו, מסדירים, בין היתר, את הנושאים הבאים: רישום ולאומיות של כלי טייס, אישור כלי טייס כבעלי כושר טיסה,

אישור צוותים ורישוי עובדי טייס, בטיחות, הפעלת כלי טייס וכללי טיסה, רישוי מכוני בדק, אחזקה עצמית ועוד.

49.2. **חוק רישוי שירותי התעופה, התשכ"ג – 1963** - חוק זה, המסדיר עקרונות רישוי בתחומי התעופה, תוקן בשנת 2006. החוק אוסר הפעלת כלי טייס בטיסה מסחרית (הובלת נוסעים או טובין בתמורה) או השכרת כלי טייס לשם טיסה מן המדינה או אליה או בשטחה, אלא על פי רישיון מאת שר התחבורה ובהתאם לתנאי הרישיון.

49.3. **תקנות הרישוי - התקנות שהוצאו מכוחו של חוק הרישוי, מסדירות, בין היתר, הפעלת כלי טיס וכללי טיסה, הפעלת בתי ספר להוראת טייס, העברה והסבה של מסמך תובלה בטיסות סדירות, מגבלות זמן טיסה בשירותי תעופה, רישום יתר (Overbooking), רישיונות להפעלת כלי טייס והשכרתם והפעלת טיסות שכר.**

49.4. **חוק רשות שדות התעופה, התשל"ז – 1977** - חוק זה, התקנות והכללים שהוצאו מכוחו מסדירים, בין היתר, את הנושאים הבאים: אגרות תעופה, הובלת משגורי יבוא, כניסה לשטחים מוגבלים, דמי הרשאה ופריקת כלי טיס וטעינתם.

49.5. **חוק רשות התעופה האזרחית, התשס"ה – 2005** - חוק זה קובע את תפקידי רשות התעופה האזרחית, שהחליפה את מינהל התעופה האזרחית. בין יתר תפקידי הרשות: לקבוע ולהבטיח קיומם של סדרי תעופה פנים ארציים ובין-לאומיים על פי דיני הטייס, להעניק רישיונות, היתרים ואישורים בתחום התעופה האזרחית, לפי דיני הטייס, לפקח על תחום התעופה האזרחית, ובכלל זה על שמירת רמה נאותה של בטיחות הטיסה בכלי טייס ישראלים ובכלי טייס המצויים במרחב האווירי של ישראל.

49.6. **תקנות הטיס (מכוני בדק), התשע"ג – 2013** - תקנות אלה, שהוצאו מכוח של חוק הטיס, מסדירות, בין היתר, את נושא הדיווח על תקלות תפעוליות החלות על המפעיל האווירי של כלי הטיס, יצירת הגדר ברישיון המאפשר לבעלו הרשום של כלי טיס בהפעלה כללית, במקרים המתאימים, לבצע אחזקה עצמית בכלי הטיס שלו, ויצירת ההבחנה בין מכוני הבדק למכוני ההסמכה.

49.7. **הנחיות המשרד להגנת הסביבה** - פעילות הקבוצה בתחום הריסוס כפופה להנחיות משרד איכות הסביבה בין היתר, בעניין תשטיפים, השימוש בחומרי ריסוס והדברה וכיוצ"ב.

רשימות והיתרים

החברה נדרשת לרשימות והיתרים, בין היתר, כמפורט להלן:

49.8. רשימות שהונפקו לקבוצה על ידי רשות התעופה האזרחית:

סוג רשיון	בעל הרשיון	תאריך הוצ' הרשיון	תוקף הרשיון	הערות
הפעלה מבצעית מס' 60/01/94	כים ניר ניהול שרותי תעופה ונתיבי אויר (1991) בע"מ	1994	31/01/14	ברשיון מפורטים כלי הטיס המורשים להפעלה. תכולת הרשיון: אויר- נוסעים וטובין, צילום, הצנחות, גרירת כרזות, פינוי רפואי בהיטס, חיפוש והצלה, מתלה מטען והפעלה חקלאית
הפעלה מבצעית מס' 50/02/91	כים ניר שרותי תעופה בע"מ	1991	31/01/14	ברשיון מפורטים כלי הטיס המורשים להפעלה. תכולת הרשיון: אויר- נוסעים וטובין, צילום, הצנחות, גרירת כרזות, פינוי רפואי בהיטס, חיפוש והצלה, מתלה מטען והפעלה חקלאית
הפעלה מסחרית מס' 60/1/94	כים ניר ניהול שרותי תעופה ונתיבי אויר (1991) בע"מ	1994	כל עוד רשיון ההפעלה המבצעי בתוקף	רשיון להפעלה מסחרית של כלי טיס בכפוף לתנאים המופיעים ברישיון
הפעלה מסחרית מס' 50/02/91	כים ניר שרותי תעופה בע"מ	1991	כל עוד רשיון ההפעלה המבצעי בתוקף	
רשיון מכון בדק	כים ניר בדק מטוסים בע"מ	1992	כל עוד לא בוטל או הותלה ע"י רת"א	

49.9. **רישיונות עסק** – הקבוצה נדרשת לרישיונות עסק במנחתים הקבועים בהם היא פועלת.

לקבוצה אין רישיונות עסק במרבית מהמנחתים בהם היא פועלת והקבוצה פועלת להשגת

רישיונות כנדרש.

49.10. **תו תקן ISO** – מערך התחזוקה של החברה הוסמך על ידי מכון התקנים הישראלי לתקן איכות ISO 9001/2008. כמו כן, הוסמך מערך התחזוקה של החברה כמכון בדיק מאושר על ידי רשות התעופה האזרחית בישראל.

49.11. **איכות הסביבה** – לחברה רשיונות שונים הניתנים על ידי המשרד להגנת הסביבה והיא עומדת בתנאי הרשיונות האמורים.

49.12. **ספק מוכר של משרד הבטחון** – מכון הבדק של הקבוצה הינו ספק מוכר של משרד הבטחון.

פוליסות ביטוח והסדרי פטור ושיפוי

49.13. בכפוף למדיניות הקבוצה, הקבוצה עורכת ביטוחים שונים עבור פעילותה בהתאם לתנאי הפוליסות אשר מתחדשות מעת לעת באמצעות מבטחים שונים, להלן פירוט הביטוחים נכון בסמוך למועד דוח זה:

49.13.1. ביטוח ימי / אווירי למטעני יבוא / יצוא.

49.13.2. ביטוח חבות מעבידים לפעילות שאינה תעופתית בגבול אחריות של 5,000,000 דולר לאירוע ובמצטבר לתקופת הביטוח וכן ביטוח אחריות מעבידים לפעילות תעופתית לצוות אוויר וזאת בגבול אחריות של 2,500,000 דולר לאירוע ובמצטבר לתקופת הביטוח.

49.13.3. ביטוח רכוש וחבויות אשר כולל את פרקי הביטוח המפורטים להלן:

א. ביטוח מבנים לעניין שיפורים וצמודות מבנה אשר בבעלותה של החברה.

ב. ביטוח תכולה אשר בבעלותה של הקבוצה.

ג. הביטוח המפורט בסעיפים (א ו-ב) לעיל כולל רעידת אדמה ונזקי טבע.

49.13.4. ביטוח אחריות כלפי צד שלישי בגבול אחריות לאירוע ובמצטבר לתקופת הביטוח, המשתנה בהתאם לסוג הפעילות.

49.13.5. ביטוח סחורה בהעברה בסכום של 400,000 ש"ח לאירוע, להובלה ובמצטבר לתקופת הביטוח לכל האירועים ולכל ההובלות.

49.13.6. ביטוח תעופתי אשר כולל את הביטוחים המפורטים להלן:

א. ביטוח לגוף כלי הטייס (Hull). הביטוח הנ"ל נערך רק לחלק מכלי הטייס של הקבוצה בהתאם למדיניות הקבוצה ובכפוף להצדקה כלכלית לביטוח מעין זה.

ב. ביטוח אחריות כלפי צד שלישי לכלי הטייס המפורטים בסעיף א' וכן לכלי טיס אחרים אשר בבעלות הקבוצה וזאת בגבולות אחריות שונים

בהתאם למדיניות הקבוצה, הנ"ל כולל הרחבה בתת גבול אחריות לעניין ביטוח כימיקלים.

ג. ביטוח אחריות בעלי מוסכים מסוג Hangerkeepers Liability בגין פעילותה של הקבוצה כמכון בדיק שמבצע תחזקה לכלי טייס שונים.

49.13.7 ביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה – בגין התקופה שמיום 6 באוקטובר 2011 ועד ליום 31 בדצמבר 2012 החברה רכשה פוליסת ביטוח דירקטורים ונושאי משרה שתנאיה כדלקמן: גבול אחריות של 1,000,000 דולר למקרה ולתקופה; הפוליסה חלה ומספקת כיסוי ביטוחי לגבי פעילות שבוצעה/או תביעות שהוגשו בכל מקום בעולם למעט בארה"ב או קנדה; הפרמיה עמדה על סך של 17,000 דולר לשנה; נכון למועד דוח זה, לחברה פוליסת ביטוח דירקטורים ונושאי משרה, שתוקפה מיום 31 בדצמבר 2012 ועד ליום 31 בדצמבר 2013, ואשר תנאיה דומים לתנאי הפוליסה האמורה לעיל הפרמיה בגין הפוליסת הנוכחית עומדת על סך 18,700 דולר.

49.13.8 הסדרי פטור ושיפוי דירקטורים ונושאי משרה - ביום 2 במאי 2010 אישרה האסיפה הכללית של החברה הוצאת כתבי שיפוי ופטור לדירקטורים חדשים בחברה והכללתם בביטוח אחריות נושאי המשרה כנ"ל. לפרטים נוספים ראו דוח מיידי על מיום 4 במאי 2010 (אסמכתא: 2010-01-468525); המידע הכלול בדוח האמור מובא על דרך ההפנייה). יצוין, כי הסדרי הפטור והשיפוי לדירקטורים החדשים אושרו בהתאם לנוסחים שאושרו ביום 2 בפברואר 2006 על ידי האסיפה הכללית של החברה לדירקטורים הקיימים בה (לאחר שהתקבל אישור ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה להתקשרות בהסדרים אלה).

עיקרי תנאי ההתקשרות בהתאם לנוסחים הנ"ל הינם בדבר מתן פטור מאחריות לנזק בשל הפרת חובת הזהירות לחברה (בכפוף למגבלות שבחוק), הכללת נושאי המשרה בביטוח נושאי משרה של החברה והתחייבות לשיפוי בשל חבות או הוצאות שהוטלו על נושא המשרה עקב פעולה שעשה בתוקף היותו נושא משרה, זאת, בכפוף להגבלות שבחוק ולסוגי הפעולות שהוגדרו בכתב השיפוי, בסכום שלא יעלה על 1 מיליון דולר לתקופה של שנה קלנדרית שבמהלכה ארע הארוע שבשלו ניתן השיפוי, ובתנאי שסך סכומי השיפוי שישולמו בפועל לכלל נושאי המשרה שקיבלו כתבי שיפוי ושאנם מנכ"ל החברה ו/או סמנכ"ל הכספים ו/או דירקטורים בחברה, לא יעלה על 5 מיליון דולר לתקופה.

49.13.9. ביום 12 במרץ 2013 אישרה האסיפה הכללית של החברה הענקת כתבי פטור ושיפוי לדירקטורים ולנושאי משרה בחברה שנתמנו לאחר מועד האסיפה הכללית מיום 2 במאי 2010 ולרבות לדירקטורים ולנושאי משרה שטרם קיבלו כתבי פטור ושיפוי גם אם נתמנו לפני מועד האסיפה הכללית האמורה, הוכל בהתאם לנוסח כתבי השיפוי והפטור הקיימים בחברה. בנוסף אישרה האסיפה, לכלול את הדירקטורים האמורים במסגרת פוליסת ביטוח אחריות נושאי המשרה של החברה. לפרטים נוספים ראו דוח מידי מיום 13 במרץ 2013 (אסמכתא: 2013-01-003913).

50. הסכמים מהותיים

להלן פירוט הסכמים מהותיים הנוגעים לקבוצה בכללותה:

- 50.1. הקבוצה מעניקה שירותי ריסוס פרדסים למועצה מכוח הסכם. לפירוט ראו סעיפים 10.3-10.6 לעיל.
- 50.2. הקבוצה נותנת שירותי תחזוקת קווי כח לחברת חשמל בהתאם להסכם שנחתם בין החברה לבין חברת חשמל ביום 2 במארס, 2009 לפירוט ראו סעיף 30.5 לעיל.
- 50.3. לפירוט ביחס לסיום ההסכם לשיתוף פעולה בין הקבוצה לבין השותף בעניין שיווק שירותי תעופה במסוקים ראו סעיף 26.1 לעיל.
- 50.4. החברה העניקה כתבי פטור ושיפוי בנוסח המקובל בחברה לכל הדירקטורים ונושאי המשרה בחברה. לפירוט בעניין זה ראו סעיפים 49.13.8 ו-49.13.9 לעיל וכן באור 23(ג) (13) לדוחות הכספיים.
- 50.5. הסכם עם אלביט בעניין טיסת כיבוי אש – ראו פירוט בסעיף 36 לעיל.

51. הליכים משפטיים

- 51.1. בשנת 2006 הוגשה כנגד החברה תביעה בבית המשפט המחוזי בתל אביב-יפו תביעה לפיצויים בגין נזקי גוף ונזקים נוספים, על-ידי טייס לשעבר בקבוצה ושני אנשים נוספים. בשנת 2007 הוגשה בתיק זה בקשה להצטרפות המוסד לביטוח לאומי כתובע נוסף להחזר בגין סכום הגמלאות ששולם ו/או שישולם לתובעים.
- בשנת 2009 ניתן פסק דין מאת בית המשפט המחוזי בתל אביב-יפו, הדוחה את התביעה על הסף בשל התיישנות. באוקטובר 2010, הורה בית המשפט העליון על ביטול החלטת בית המשפט המחוזי, ועל השבת הדיון לבית המשפט המחוזי לצורך בירור עובדתי מוגבל, וזאת בעקבות ערעור שהוגש על החלטת בית המשפט המחוזי.

ביום 4 בספטמבר 2012 ניתן פסק דין מפי בית המשפט המחוזי, הדוחה על הסף בשנית את תביעת התובע.

ביום 17 בינואר 2013 הגיש התובע ערעור על פסק דינו של בית המשפט המחוזי לבית המשפט העליון. נכון למועד דוח זה, ההליך מצוי בפתחו של בית המשפט העליון, והחברה ממתינה להחלטתו בענין.

51.2. ביום 11 במארס 2011 הוגש כנגד החברה ומנהליה (באותו מועד) כתב אישום בעבירה של שימוש במקרקעין ללא היתר ובגין אחריות תאגיד, מנהל ופקיד בתאגיד לעבירה כאמור.

ביום 17 בפברואר 2013 ניתנה הכרעת הדין בהליך, בהתאם להסדר טיעון אליו הגיעו הצדדים, לפיו הורשעה החברה בעבירה המיוחסת לה בהתאם לכתב אישום מתוקן. בהתאם לגזר הדין, הוטל על החברה קנס וחובת תשלום אגרה בסך כולל של 243 אלפי ש"ח. כן נקבע, כי באם לא תקבל החברה היתר שימוש במקרקעין האמורים עד ליום 1 באוקטובר 2013, ייכנס לתוקפו ביום זה צו הפסקת שימוש במקרקעין, ובמידה ולא תקבל היתר שימוש במקרקעין כאמור עד ליום 1 במארס 2014, ייכנס ביום זה צו הריסה. עוד נקבע, כי במידה ולא תקבל את החברה את היתר השימוש במקרקעין עד לתאריכים האמורים מסיבות שאינן תלויות בה, תהא היא רשאית להגיש בקשה לדחיית כניסת הצווים לתוקף. בנוסף, חוייבה החברה לחתום על התחייבות להימנע מעבירה לפי הוראות פרק י' לחוק התכנון והבניה, התשכ"ה-1965, למעט עבירת שימוש ללא היתר, למשך שנתיים, בסכום של 50 אלפי ש"ח.

51.3. ביום 12 ביוני 2012 נתקבלה במשרדי החברה הודעת ההסתדרות על הכרזת סכסוך עבודה בחברה ועל אפשרות לשביתה החל מיום 27 ביוני 2012, וזאת, לטענת ההסתדרות, עקב הפחתות השכר אשר ביצעה החברה, כאמור בסעיף 43.9 לעיל. בעקבות הכרזת סכסוך העבודה כאמור, התנהלו מגעים בין הצדדים לשם מציאת פתרון לסכסוך העבודה. ביום 16 בינואר 2013 נתקבלה במשרדי החברה פניית ההסתדרות למשא ומתן לכריתת הסכם עבודה קיבוצי לעובדי החברה. נכון למועד דוח זה, החברה לומדת את פניית ההסתדרות ובוחנת דרכי פעולה אפשריות, הן בקשר עם פניית ההסתדרות כאמור, והן בקשר עם סיום סכסוך העבודה. יצוין, כי נכון למועד הדוח, לא התקיימה שביתה בחברה.

51.4. לפרטים נוספים בדבר הליכים משפטיים קיימים כנגד החברה ראו ביאור 15 לדוחות הכספיים.

האסטרטגיה הבסיסית של הקבוצה הינה להמשיך להיות מובילת שוק בתחומי המסוקים, בתחום טיסות הריסוס ובתחום מתן שירותי תפעול לכיבוי אש אוירי בישראל ולהגיע לפעילות מהותית של תחזוקת מטוסי מנהלים סילוניים.

יובהר, כי מימוש יעדי החברה ותוכניתיה האסטרטגיות הינן מידע צופה פני עתיד ומתבססות על הערכות הקבוצה בהתחשב בניסיון העבר, הערכות שונות ביחס למצב המשקים בהם פועלת הקבוצה, יכולתה לממן חידוש והצעת צי כלי הטייס שלה ובגורמים חיצוניים אשר אינם בשליטת הקבוצה. לפיכך, אין כל ודאות כי האמור לעיל אכן יתממש והתוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מההערכות המפורטות לעיל, וזאת, בין היתר, במידה שתחול הידרדרות נוספת במצב המשקים בהם פועלת החברה, בשל העדר יכולת לשלוט בהם, ולאור השפעתם של גורמי הסיכון שהחברה חשופה להם.

53. דיון בגורמי סיכון

הקבוצה חשופה לגורמי סיכון הנובעים מהסביבה הכלכלית, מהמאפיינים הייחודיים של הענפים בהם היא פועלת וגורמי סיכון הייחודיים לה:

53.1. גורמי סיכון מקרו-כלכליים

53.1.1. המצב הבטחוני/מדיני

אירועים מדיניים או בטחוניים או פיגועי טרור בישראל משפיעים, באופן מיידי, לרעה, על הביקוש להובלה והטסת אנשים ומשליכים על מצבה הכלכלי של החברה ועל היקף פעילותה. הסיכון הינו כי תיגרם פגיעה בהכנסות החברה כתוצאה מאירועים בטחוניים, גיאופוליטיים בישראל.

53.1.2. שינויים במצב הכלכלי

ענפי התעופה והתיירות רגישים לשינויים בפעילות הכלכלית המשפיעים על הביקוש להובלת נוסעים. בתקופות של האטה בפעילות הכלכלית מסיבות שונות קטן הביקוש לתובלה אווירית, נוצר עודף קיבולת ועובדים וציוד הטיסה לא מנוצלים במלואם. כתוצאה מכך, נוצרת הרעה במצב הכלכלי של החברה המשתקפת בתוצאות העסקיות שלה.

53.1.3. חשיפה לסיכונים מטבע

חלק מהכנסותיה והוצאותיה של הקבוצה הן במטבע חוץ או בהצמדה אליו (בעיקר דולר). הקבוצה חשופה לעלייה בערכו של השקל ביחס לדולר בקשר עם הוצאות השכר השוטפות והתחייבויות אחרות הנקובות בשקלים במאזן המאוחד של החברה, בעיקר בגין סיום יחסי עובד מעביד והפרשה לחופשה. ייסוף של השקל ביחס לדולר מגדיל את ההוצאות השוטפות של הקבוצה וכן מגדיל במונחים דולריים (ללא השפעה על תזרים המזומנים) את התחייבויות הקבוצה בשל סיום יחסי עובד מעביד. הקבוצה מגנה על תזרים המזומנים שלה מפני החשיפה לסיכונים מטבע בדרך של שמירה על ההכנסות המתקבלות במט"ח ללא

המרתם לש"ח ותשלום הוצאותיה שאינן בש"ח מתוך אותן יתרות מט"ח. בנוסף, קבוע מנגנון של הצמדה לדולר במרבית ההסכמים המהותיים של הקבוצה.

53.2. גורמי סיכון ענפיים

53.2.1. מחירי הדלק (דלק סילוני ובנזין 100LL)

הדלק הסילוני (דס"ל) הינו מרכיב מהותי בהוצאות התפעול של חברת תעופה. מחירי הדס"ל נתונים לתנודות חדות. רווחיות הקבוצה עלולה להיפגע משמעותית עקב עלייה או תנודות מהותיות במחירי הדס"ל. נכון למועד זה, הקבוצה איננה מגדרת את הסיכון הנבע משינוי במחירי הדלק בכלל והדס"ל בפרט.

עקב משקלו הגבוה של הדס"ל בהוצאות התפעול של החברה, כל עליה במחיר הדס"ל משפיעה לרעה על הוצאות התפעול של הקבוצה ועל התוצאות העסקיות שלה. הקבוצה בוחנת דרכים לגידור סיכון זה.

53.2.2. תנודות במחירי חלקי חילוף

עליה במחירי חלקי החילוף של כלי הטייס של הקבוצה, תוביל לגידול בהוצאות החברה וירידה ברווחיות החברה.

53.2.3. שינויים בתחרות

מעמדה של הקבוצה בשוק והיקף פעילותה נגזר בין היתר, מהיקף המתחרים הקיימים בשוק הפעילות של הקבוצה. פעילות הקבוצה אינה מאופיינת ברמת תחרות גבוהה, בפרט למגזר הריסוס ובשירותים הנוספים אותם מבצעת הקבוצה (ראו סעיפים 29-38 לעיל), וכניסת מתחרים חדשים לענף יגרמו בהכרח להחרפת התחרות בענף, מצב העלול להקטין את חלקה של הקבוצה בפעילות הענף, ליצור עודף קיבולת, ולהוריד את רמת המחירים ורווחיות החברה.

53.2.4. תקלות בבטיחות הטיסה

לצורך שמירה על בטיחות הטיסה מקיימת הקבוצה את ההוראות וההנחיות הנקבעות על-ידי הגורמים הרלוונטיים, לרבות הנחיות היצרן ורשות התעופה האזרחית. לפגיעה בטיסות החברה ו/או בלקוחותיה ו/או במתקניה ו/או בעובדיה, עקב אירוע הקשור בכשל בבטיחות טיסה, עלולה להיות השפעה מהותית לרעה על פעילות החברה, בין השאר עקב פגיעה במוניטין, אבדן הכנסות ולקוחות וחשיפת החברה לתביעות משפטיות.

53.2.5. רגולציה

פעילותה של הקבוצה ויכולתה להרחיב את היקף פעילותה, מותנית, בין השאר, באישורים רגולטוריים שונים הניתנים על ידי הרשויות בישראל. העדר רישוי מתאים, אי עמידה בתקנים בינלאומיים או מקומיים ושינוי ברגולציה הקיימת,

עלולים להביא לעלייה בהוצאות הקבוצה, נחיתות תחרותית מול מתחרות הקבוצה ואף לפגיעה ברצף הפעילות של הקבוצה.

גורמי הסיכון של הקבוצה .53.3

53.3.1. הליכים משפטיים

לפירוט בדבר ההליכים המשפטיים ראה סעיף 51 לעיל.

53.3.2. שימוע בפני רת"א

ביום 17 בדצמבר 2012 בוצע לחברה שימוע בפני רת"א שעניינו הפרה של מספר מהוראות חוק הטיס והתקנות על פיו, בקשר עם אי דיווח החברה על טיסות מסחריות, אשר בוצעו על-ידי צד שלישי עימו התקשרה החברה, ואשר לא דיווח לחברה על ביצוע הטיסות, כאמור בסעיף 26.2 לעיל. הסנקציה שהחברה חשופה לה הינה עד לביטול רישיון ההפעלה המסחרי של החברה, ולחילופין, השתת עיצום כספי על החברה. לפירוט נוסף בענין זה, ראו ביאור 15(ב)(8) לדוחות הכספיים.

53.3.3. שביתה

החברה מצויה נכון בסמוך למועד הדוח במצב של סכסוך עבודה, אשר טרם הגיע לסיומו. ככל שהנהלת החברה והעובדים לא יגיעו להבנות ביחס לסכסוך הקיים, עשויים עובדי החברה, ובכלל זה הטיסים ועובדי מכון הבדק, להכריז של שביתה. שביתה כאמור, תוביל בהכרח לפגיעה מהותית בפעילות החברה.

להלן גורמי הסיכון שתוארו לעיל והשפעתם, על-פי הערכת ההנהלה, על תוצאות עסקיה:

מידת ההשפעה של גורם הסיכון על פעילות הקבוצה			גורמי הסיכון
קטנה	בינונית	גדולה	
	+		<p><u>גורמי סיכון מקרו-כלכליים:</u> המצב הבטחוני/מדיני שינויים במצב הכלכלי חשיפה לסיכונים מטבע</p> <p><u>גורמי סיכון ענפיים:</u> מחיר הדלק תנודות במחירי חלקי חילוף שינויים בתחרות תקלות בבטיחות טיסה רגולציה</p> <p><u>גורמי סיכון של הקבוצה:</u> הליכים משפטיים שימוע בפני רת"א שביתה</p>
+	+		
		+	
		+	
+	+	+	
		+	
		+	
		+	



כים ניר שרותי תעופה בע"מ

דוח דירקטוריון
ליום 31 בדצמבר, 2012

דוח דירקטוריון על מצב עסקי התאגיד

1. כללי

אנו מתכבדים להגיש את דוח הדירקטוריון של כים ניר שירותי תעופה בע"מ ("החברה") על מצב ענייני החברה ליום 31 בדצמבר 2012 ("תאריך המאזן") ולתקופה של שנה שהסתיימה באותו מועד ("תקופת הדוח"), כשהוא ערוך בהתאם לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970 ("התקנות").

2. תאור עסקי התאגיד וסביבתו העסקית

2.1 כללי

2.1.1 החברה התאגדה ונרשמה כחברה פרטית ביום 27 במארס 1991. ביום 17 בנובמבר 1994 פרסמה החברה לראשונה תשקיף על פיו הונפקו ניירות ערך של החברה, ומניותיה נרשמו למסחר בבורסה כחברה ציבורית.

2.1.2 החברה נמחקה מהמסחר בבורסה ביום 24 ביוני 2007 (בחלוף 36 חודשים מהמועד בו חדלו מניות החברה להיסחר ברשימה הרגילה).

2.2 תחומי פעילות

הקבוצה פועלת בישראל בשני מגזרים עיקריים: מגזר הריסוס ומגזר הובלה והטסת אנשים. בנוסף, לחברה מספר פעילויות אחרות אשר אינן עולות לכדי מגזר, כדלקמן: בדיקת מטוסים ומסוקים (מספק שירותי תחזוקה ותיקון כללי טיס ולמנועים), שטיפת מבודדים של רשת החשמל הארצית, הטלת פיתיונות (לצורך חיסון חיות בר נגד מחלת הכלבת), פינוי אווירי רפואי מחו"ל, ניסויים ביטחוניים בתחום התעופה, ביצוע מחקר ובדיקות הנחוצות לצורך זריעת עננים, כיבוי אש באמצעות מטוסים, מתלה מטען ממסוקים, צילום אווירי והשכרת מבנים במנחתים (להלן: "הפעילויות האחרות").

2.2.1 תחום הריסוס

פעילות הריסוס של החברה הסתכמה בשנת 2012 לסך של כ-26.4 מיליון ש"ח והיוותה כ-51.8% מכלל פעילות החברה בהשוואה לסך של כ-25.3 מיליון ש"ח המהווים כ-47.0% מכלל פעילות החברה בשנת 2011.

2.2.2 תחום הובלה והטסת אנשים

התמורה מתחום זה הסתכמה בשנת 2012 לסך של כ-7.6 מיליון ש"ח, המהווים כ-14.9% מכלל פעילות החברה בהשוואה לסך של כ-10.1 מיליון ש"ח המהווים כ-18.8% מכלל פעילות החברה בשנת 2011.

2.2.3 תחום פעילויות אחרות

הפעילות בתחום זה הסתכמה בשנת 2012 לסך של כ-17.0 מיליון ש"ח, המהווים כ-33.4% מכלל הכנסות החברה בהשוואה לסך של כ-18.4 מיליון ש"ח, המהווים כ-34.2% מכלל ההכנסות בשנת 2011.

הירידה בתחום זה נובעת בעיקר מירידה בסך של כ-2.0 מיליון ש"ח בהכנסות ממכירת חומר מעבב בעירה, ירידה של כ-0.6 מיליון ש"ח בפעילות של פינוי רפואי וירידה של כ-0.1 מיליון ש"ח בפעילות צילום מהאוויר באמצעות מסוקים, אשר קוזזו כנגד עליה של כ-0.5 מיליון ש"ח מהפעלות של שטיפת מבודדים עבור חברת חשמל, עליה של כ-0.6 מיליון ש"ח בפעילות כיבוי

האש, עליה בסך של כ-0.1 מיליון ש"ח בפעילות של הטלת פיתיונות לחיסון חיות בר נגד מחלת הכלבת, עליה של כ-0.1 מיליון ש"ח במכון הבדק.

3. אירועים מיוחדים בתקופת הדיווח ולאחריה

3.1 התקשרויות החברה בשנת הדוח:

3.1.1 אספקת חומרים מעכבי בעירה – בחודש ינואר 2012 התקשרה החברה במזכר הבנות לשיתוף פעולה עם צד שלישי, בכל הקשור להגשה משותפת, ולחילופין, הצעה שתוגש על-ידי הצד השלישי (קבלן ראשי) מטעמו ומטעם החברה, למכרז לאספקת חומרים מעכבי בעירה, קצף וגל, המשמשים לכיבוי אש מהאוויר עבור שירותי הכבאות וההצלה (להלן בסעיף זה: "מזכר ההבנות" ו-"המכרז", בהתאמה). החברה לא זכתה במכרז. לפרטים נוספים בדבר מזכר ההבנות והמכרז ראו סעיף 32 לפרק תיאור עסקי התאגיד.

3.1.2 בחודש אוגוסט 2012 התקשרה כים ניר ניהול שירותי תעופה ונתיבי אויר (1991) בע"מ (חברה בת בבעלותה המלאה של החברה (להלן: "כים ניר ניהול") עם אלביט מערכות בע"מ (להלן: "אלביט") בתוספת להסכם מתן השירותים לאלביט, במסגרתו עודכן מתווה הכוונות של מטוסי הכיבוי לתקופה שמחודש אוגוסט 2012 ועד לחודש אפריל 2015, תוך עדכון התשלום הניתן בגין הכוונות ותגבורי הכוונות, ככל שתגבורים כאמור יופעלו על-ידי אלביט. לפרטים נוספים בעניין זה ראו סעיף 36 לפרק תיאור עסקי התאגיד.

3.1.3 ריסוס פרדסים מהאוויר - ביום 8 בנובמבר 2012 הודיעה מועצת הצמחים, על הארכת החוזה בינה לבין החברה לשנה נוספת, החל מיום 1 בינואר 2013 ועד ליום 31 בדצמבר 2013. לפרטים נוספים בעניין זה ראו סעיף 10.4 לפרק תיאור עסקי התאגיד.

3.1.4 פיזור אווירי של פיתיונות נגד מחלת הכלבת - ביום 11 בספטמבר 2012 הודיע משרד החקלאות לחברה כי הוא החליט לממש את זכותו להאריך את תקופת ההסכם שבין המשרד לבין החברה לתקופה של שנה נוספת, החל מיום 1 בנובמבר 2012 ועד ליום 31 באוקטובר 2013. לפרטים נוספים בעניין זה ראו סעיף 31 לפרק תיאור עסקי התאגיד.

3.2 הלוואות וערבויות בעלים והצעות רכש

3.2.1 במהלך שנת 2012 אישר דירקטוריון החברה קבלת מספר הלוואות בעלים מאכטמן חברה להנדסה בע"מ שנמצאת בבעלותו של מר אכטמן, בעל השליטה בחברה, בהיקף כולל של 11,400 אלפי ש"ח. לפירוט הלוואות והתנאים שלהן ראו סעיף 46.1 לפרק תיאור עסקי התאגיד.

3.2.2 ביום 26 בינואר 2012 אישר דירקטוריון החברה קבלת ערבות אישית ללא תנאי לחשבון הבנק של החברה בבנק הפועלים בע"מ, מאת בעל השליטה בחברה, מר אכטמן. לפרטים נוספים בעניין זה ראו סעיף 47.3 לפרק תיאור עסקי התאגיד.

3.2.3 ביום 25 בנובמבר 2012 אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה קבלת ערבות אישית מאת בעל השליטה בחברה, מר אכטמן, לחיובי החברה לשם הסרת עיקול זמני שהוטל על נכסי החברה במסגרת תביעה משפטית שהגיש המנכ"ל ובעל השליטה בחברה לשעבר, מר דיוד גולן, כאמור בסעיף 3.4.4 להלן.

3.2.4 ביום 25 ביולי 2012, הגישה אכטמן הנדסה מפרט הצעת רכש מלאה לכלל בעלי המניות הרגילות 1 ש"ח ע.ג. של החברה, בתמורה לסך של 2.5 ש"ח למניה. ביום 13 באוגוסט 2012, הודיעה אכטמן הנדסה לחברה, כי הצעת הרכש נכשלה, ועל כן היא בטלה. לפירוט נוסף ראו סעיף 3.6 לפרק תיאור עסקי התאגיד.

3.3 נושאי משרה

- 3.3.1 החלפת יו"ר דירקטוריון החברה – ביום 31 בינואר 2012 הפסיקה הגב' סבינה בירן מלשמש יו"ר דירקטוריון החברה.
- 3.3.2 ביום 11 במרץ 2012 מונה מר אודי זהר ליו"ר הדירקטוריון וגב' ליויה תאודור לדירקטוריון בחברה.
- 3.3.3 ביום 28 במרץ 2012, אישר דירקטוריון החברה תשלום תגמולים לבעל השליטה ומנכ"ל החברה הקודם, מר דיוד גולן, בגין שנת 2011. לפרטים נוספים בעניין זה ראו סעיף 42.6 לפרק תיאור עסקי התאגיד.
- 3.3.4 החלפת סמנכ"ל הכספים של החברה – ביום 12 באוגוסט 2012 החל לכהן רו"ח אמיר מנדלבוים כסמנכ"ל הכספים החדש של החברה.
- 3.3.5 ביום 9 ספטמבר 2012 הודיעה החברה על התפטרותם של מר אלכסנדר מ. אכטמן, בעל שליטה בחברה (באמצעות חברה בשליטתו) ומנכ"ל החברה, ומר אודי זהר מתפקידיהם כמנכ"ל החברה וכיו"ר הדירקטוריון, בהתאמה, ומינויים מחדש, האחד בתפקידו של השני, כך שמר אכטמן ישמש כיו"ר הדירקטוריון ואודי זהר ישמש כמנכ"ל החברה, והכל החל מיום 6 בספטמבר 2012.
- 3.3.6 ביום 11 בדצמבר 2012 אישר דירקטוריון החברה את תנאי כהונתו והעסקתו של מנכ"ל החברה, מר אודי זהר. התקשרות החברה עם מר זהר נעשתה באמצעות חברה בבעלותו ובשליטתו של מר זהר, במסגרת הסכם למתן שירותי ניהול על-ידי מר זהר. לפרטים נוספים בעניין זה ראו סעיף 42.8.1 לפרק תיאור עסקי התאגיד.

3.4 הליכים משפטיים

- 3.4.1 במהלך שנת 2012, בעקבות ביקורת שגרתית של רשות התעופה האזרחית שבוצעה בחברה פתחה רשות התעופה האזרחית בהליך מנהלי כנגד החברה וכנגד צד שלישי, עימו הייתה קשורה החברה בהסכם שיתוף פעולה להפעלת מטוס נוסעים החל מיום 24 בינואר 2010, לטענת רשות התעופה האזרחית, במהלך השנים 2010-2012 התבצעו טיסות רבות על ידי צד שלישי במסגרת רישיון המפעיל של החברה, שבגדרן או במהלכן הפרה החברה מספר דרישות בסעיפים שונים בחוק הטייס, התשע"א-2011, ותקנותיו, בעקבות זאת לחברה נערך שימוע ברשות התעופה האזרחית ביום 17.12.2012 וטרם התקבלה החלטתה בעניין זה. לפרטים נוספים בעניין הליך זה ראו ביאור 15(ב)(8) לדוחות הכספיים.
- 3.4.2 ביום 3 ביוני 2012 נתן בית משפט השלום בתל אביב-יפו פסק דין חלקי בתביעת פינוי שהגישה רשות שדות התעופה נגד החברה וחברות בנות שלה, לגבי המקרקעין שמחזיקות החברות בשדה התעופה הרצליה, וקבע כי על החברה לפנות את המקרקעין שבשדה התעופה תוך כ-12 חודשים. לפרטים נוספים בעניין זה ראו ביאור 15(ג) לדוחות הכספיים.
- 3.4.3 ביום 12 ביוני 2012 נתקבלה במשרדי החברה הודעת ההסתדרות על הכרזת סכסוך עבודה בחברה ועל אפשרות לשביתה החל מיום 27 ביוני 2012, וזאת, לטענת ההסתדרות, עקב הפחתות שכר שביצעה החברה. נכון למועד דוח זה, החברה לומדת את פניית ההסתדרות ובוחנת דרכי פעולה אפשריות. יצוין, כי נכון למועד דוח זה, לא התקיימה שביתה בחברה.
- 3.4.4 ביום 1 באוגוסט 2012 הוגשה תביעה בסך של כ-2.6 מיליון ש"ח על-ידי בעל השליטה ומנכ"ל החברה הקודם, מר דיוד גולן, נגד החברה, לבית המשפט המחוזי בתל אביב-יפו. התביעה הינה בגין תשלומים שונים אשר, לטענת מר גולן, מגיעים לו בגין כהונתו כמנכ"ל החברה. במסגרת התביעה ניתן צו עיקול זמני כנגד מספר מנכסי החברה, אשר בוטל לאחר שבעל השליטה בחברה (מר אכטמן) ערב לצו העיקול האמור. ביום 19 בנובמבר 2012 הגישה החברה כתב הגנה מטעמה. יצוין, כי דוחותיה הכספיים של החברה כוללים הפרשה בהתאם להערכת יעוצה המשפטיים. לפרטים נוספים בעניין זה ראו ביאור 23(ב)(9) לדוחות הכספיים.

3.5 אחר

3.5.1 בחודש מרץ 2012 הנחה דירקטוריון החברה את הנהלת החברה לבצע הפחתת שכר פרוגרסיבית לעובדי החברה, בהתאם למדרגות שכר כפי שנקבעו על-ידי הנהלת החברה. הפחתת השכר האמורה בוצעה לאורך שנת 2012, מבלי שנתחמה בזמן.

3.6 אירועים לאחר תאריך המאזן

3.6.1 ביום 16 בינואר 2013 נתקבלה במשרדי החברה פניית ההסתדרות למשא ומתן לכריתת הסכם עבודה קיבוצי לעובדי החברה. נכון למועד דוח זה, החברה לומדת את פניית ההסתדרות.

3.6.2 ביום 26 לפברואר 2013 מונה מר צבי קנור לדירקטור בחברה.

3.6.3 ביום 12 למרץ 2013, אישרה האסיפה הכללית כדלקמן: (א) מינויים מחדש של מר דרור נדם וגב' הונית שוורץ, לדירקטורים חיצוניים בחברה; (ב) הענקת כתבי שיפוי ופטור בנוסח הקיים בחברה לדירקטורים ונושאי משרה קיימים בחברה, אשר טרם קיבלו כתבי שיפוי ופטור כאמור, ובכלל זה לבעל השליטה בחברה ולאחייניתו, וכן צירופם לפוליסת נושאי המשרה של החברה.

3.6.4 ביום 18 במרס 2013 אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה קבלת ערבות אישית מאת בעל השליטה בחברה, מר אכטמן ומאת בעלת השליטה אכטמן חברה להדסה בע"מ הנדרשת כתנאי לפתיחת חשבונות החברה בבנק מזרחי-טפחות.

3.6.5 ביום 21 במארס 2013 התקבלה במשרדי החברה בקשת הסתדרות העובדים הכללית החדשה ו-ועד הפעולה של חברת כים ניר שרותי תעופה בע"מ למתן צווי מניעה ארעיים, זמניים וקבועים במסגרת בקשת צד בסכסוך קיבוצי ובקשה דחופה למתן סעדים ארעיים זמניים בעניין פיטורי עובד. נכון למועד דוח זה החברה לומדת את הבקשה. לפרטים נוספים בעניין זה ראו ביאור 15(ב)(11) לדוחות הכספיים של החברה ליום 31 בדצמבר 2012.

4. תוצאות הפעילות

4.1 צבר הזמנות

בשל אופי הפעילות והתחומים בהם פועלת החברה, אין מתבצעות הזמנות מראש עבור עבודות לכן אין לחברה צבר הזמנות.

4.2 המצב הכספי

להלן נתונים עיקריים מתוך סעיפי המאזן (באלפי ש"ח):

נתונים ליום 31.12.2011		נתונים ליום 31.12.2012	
סכום	% מסך	סכום	% מסך
43,291	100.0%	46,191	100%
11,013	25.4%	9,738	21.1%
18,325	42.3%	19,746	42.7%
24,966	57.7%	26,445	57.3%
22,063	51.0%	17,506	37.9%
10,215	23.6%	18,947	41.0%

סך המאזן
הון
נכסים שוטפים
נכסים בלתי שוטפים
התחייבויות שוטפות
התחייבויות בלתי שוטפות

4.2.1 נכסים שוטפים

ליום 31 בדצמבר 2012 מסתכמים הנכסים השוטפים לסך של 19,746 אלפי ש"ח המהווים כ-42.7% מסך הנכסים, לעומת נכסים שוטפים בסך של 18,325 אלפי ש"ח שהיוו כ-42.3% מסך הנכסים השוטפים ליום 31 בדצמבר 2011. העלייה בנכסים השוטפים בסך של כ-1.4 מיליון ש"ח נובעת בעיקר מעלייה בסך 2.4 מיליון ש"ח ביתרת המזומנים ושווי המזומנים וירידה בסך של כ-0.9 מיליון ש"ח ביתרת החייבים ויתרות החובה, בעיקר בשל קיטון בסעיף הכנסות לקבל מהפעלה של כלי טיס אשר אינם בבעלות החברה וירידה של 0.6 מיליון ש"ח ביתרת הלקוחות אשר קוזזו כנגד גידול בסך של כ-0.4 מיליון ש"ח במלאי החלפים וגידול של 0.2 מיליון ש"ח במסים שוטפים.

4.2.2 נכסים בלתי שוטפים

ליום 31 בדצמבר 2012 מסתכמים הנכסים הבלתי שוטפים לסך של 26,445 אלפי ש"ח המהווים כ-57.3% מסך הנכסים, לעומת נכסים בלתי שוטפים בסך של 24,966 אלפי ש"ח, שהיוו כ-57.7% מהנכסים הבלתי שוטפים ליום 31 בדצמבר 2011. הגידול בנכסים הבלתי שוטפים בסך של כ-1.479 מיליון ש"ח נובע בעיקר מגידול ביתרת הרכוש הקבוע בסך של כ-0.98 מיליון ש"ח, גידול בפיקדון בנאמנות עבור רכש עתידי של מטוסי כיבוי בסך של כ-0.2 מיליון ש"ח ויצירת מסים נדחים בסך של כ-0.1 מיליון ש"ח וגידול בחייבים ויתרות חובה לזמן ארוך בסך של 0.2 מיליון ש"ח.

4.2.3 התחייבויות שוטפות

ליום 31 בדצמבר 2012 מסתכמות ההתחייבויות השוטפות לסך של 17,506 אלפי ש"ח, המהוות כ-37.8% מסך המאזן, לעומת 22,063 אלפי ש"ח המהווים כ-51% מסך המאזן ליום 31 בדצמבר 2011. הקיטון בהתחייבויות השוטפות בסך של כ-4.6 מיליון ש"ח נובע בעיקר מקיטון באשראי מתאגידים בנקאיים ואחרים בסך של כ-2.3 מיליון ש"ח, קיטון בזכאים ויתרות הזכות בסך של כ-3.2 מיליון ש"ח בעיקר בשל קיטון הפרשה של מנכ"ל לשעבר אשר קוזזו מול גידול בהפרשות לתביעות משפטיות בסך של 0.6 מיליון ש"ח וגידול בספקים ונותני שירותים בסך של כ-0.3 מיליון ש"ח.

4.2.4 התחייבויות בלתי שוטפות

ההתחייבויות הבלתי שוטפות ליום 31 בדצמבר 2012 מסתכמות לסך של כ-18,947 אלפי ש"ח, המהוות כ-41.0% מסך המאזן לעומת סך של 10,215 אלפי ש"ח המהוות כ-23.6% מסך המאזן ליום 31 בדצמבר 2011. הגידול בהתחייבויות הבלתי שוטפות בסך של כ-8.7 מיליון ש"ח נובע בעיקר מעלייה בסעיף אשראי מתאגידים בנקאיים ואחרים בסך של כ-10.3 מיליון ש"ח הלוואת בעל שליטה בקבוצה ועלייה בסעיף התחייבויות בשל הטבות לעובדים נטו בסך של כ-0.8 מיליון ש"ח אשר קוזזו מול קיטון בהכנסות מראש בסך של כ-0.8 מיליון ש"ח וקיטון בסך של כ-0.6 מיליון ש"ח בגין התחייבות בגין רכישת רכוש קבוע, קיטון בסך של כ-0.4 מיליון ש"ח בהתחייבות מסים נדחים וקיטון בסך של 0.5 מיליון ש"ח בהתחייבות בגין חכירה מימונית.

4.2.5 הון עצמי

ההון העצמי ליום 31 בדצמבר 2012 מסתכם לסך של 9,738 אלפי ש"ח, המהווה כ-21.0% מסך המאזן, לעומת 11,013 אלפי ש"ח המהווה כ-25.4% מסך המאזן ליום 31 בדצמבר 2011. התנועה בהון העצמי בתקופת הדוח כוללת הפסד בסך של כ-2.3 מיליון ש"ח.

4.2.6 הון חוזר

ההון החוזר החיובי ליום 31 בדצמבר 2012 הסתכם לסך של כ-2,240 אלפי ש"ח, לעומת גרעון בסך 3,738 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר 2011. העלייה בהון החוזר נובעת מעלייה

בנכסים השוטפים בסך של כ-1,421 אלפי ש"ח וירידה בהתחייבויות השוטפות בסך של כ-4,557 אלפי ש"ח, כאמור לעיל.

4.2.7 יחסים פיננסיים

ליום 31 בדצמבר 2012 מסתכם היחס השוטף לסך של 1.13 לעומת 0.83 ליום 31 בדצמבר 2011.

ליום 31 בדצמבר 2012 מסתכם היחס המהיר לסך של 0.92 לעומת 0.68 ליום 31 בדצמבר 2011.

4.3 תוצאות הפעילות

4.3.1 תמצית דוחות הרווח והפסד של החברה לפי רבעונים ושנתי (באלפי ש"ח)

2011					2012					
רבעון 1	רבעון 2	רבעון 3	רבעון 4	שנתי	רבעון 1	רבעון 2	רבעון 3	רבעון 4	שנתי	
12,246	12,736	15,910	12,839	53,731	12,847	12,553	12,244	13,327	50,971	הכנסות ממכירות
10,163	12,499	14,476	12,104	49,242	11,226	12,119	11,602	12,469	47,416	עלות המכירות
2,083	237	1,434	735	4,489	1,621	434	642	858	3,555	רווח גולמי
290	311	173	161	935	227	201	184	169	781	הוצאות ושיווק מכירה
1,246	1,847	1,010	2,320	6,423	1,218	1,368	1,233	1,041	4,860	הוצאות וכלליות הנהלה
3	(500)	(95)	540	(52)	44	(495)	921	186	656	הכנסות (הוצאות) אחרות
550	(2,421)	156	(1,206)	(2,921)	220	(1,630)	146	(166)	(1,430)	רווח תפעולי (הפסד)
(132)	(83)	(285)	(260)	(760)	(319)	(501)	(475)	(208)	(1,503)	הכנסות (הוצאות) מימון, נטו
418	(2,504)	(129)	(1,466)	(3,681)	(99)	(2,131)	(329)	(374)	(2,933)	רווח (הפסד) לפני מסים על הכנסה
129	672	(94)	370	819	(57)	533	77	122	675	הטבת מס (מסים על הכנסה)
289	(1,832)	(223)	(1,096)	(2,862)	(156)	(1,598)	(252)	(252)	(2,258)	רווח (הפסד) נקי

4.3.2 הכנסות ממכירות

ההכנסות ממכירות בשנת 2012 הסתכמו לסך של כ-51.0 מיליון ש"ח לעומת סך של כ-53.7 מיליון ש"ח בשנת 2011, דבר המהווה ירידה בשיעור של כ-5.1%. הירידה בהכנסות ממכירות נבעה בעיקר מירידה בסך של כ-2.5 מיליון ש"ח מפעילות הובלת והטסת אנשים וירידה בסך של כ-1.4 מיליון ש"ח בפעילויות אחרות, כאמור לעיל.

4.3.3 רווח גולמי

הרווח הגולמי בשנת 2012 הסתכם לסך של 3,555 אלפי ש"ח המהווה כ-7.0% מהמכירות, לעומת 4,489 אלפי ש"ח, המהווים כ-8.3% מהמכירות בשנת 2011, דבר המהווה ירידה בשיעור של כ-20.8%.

הירידה ברווח הגולמי בתקופת הדוח לעומת התקופה המקבילה אשתקד נובעת בעיקר מירידה בהכנסות בגין מכירת חומר מעכב בערה בסך של 2,042 אלפי ש"ח וכן מעלייה במחירי תשומות הדלקים השונים וגידול בשכר העבודה שנבע מעלייה בשעות הכוננות אשר בוצעו בשנת 2012 בהשוואה לשנת 2011 בקשר עם פרויקט כיבוי אש מהאוויר.

4.3.4 הוצאות מכירה ושיווק

הוצאות מכירה ושיווק בשנת 2012 הסתכמו לסך של 781 אלפי ש"ח, המהווים כ-1.5% מהמכירות לעומת 935 אלפי ש"ח, המהווים כ-1.7% מהמכירות בשנת 2011. הירידה בשיעור של כ-16.4% נובעת בעיקר מצמצום ההשקעה בפרסום.

4.3.5 הוצאות הנהלה וכלליות

הוצאות הנהלה וכלליות בשנת 2012 הסתכמו לסך של כ-4,860 אלפי ש"ח, המהווים כ-9.5% מהמכירות, לעומת 6,423 אלפי ש"ח, המהווים כ-11.9% מהמכירות בשנת 2011. ירידה בהוצאות הנהלה וכלליות בשנת 2012 בהשוואה לשנת 2011 נובעת בעיקר מקיטון בהוצאות השכר וקיטון בהוצאות הכיבודים כתוצאה מנקיטת צעדי התייעלות שהחברה החלה ליישם.

4.3.6 הפסד תפעולי

ההפסד התפעולי בשנת 2012 הסתכם לסך של 1,430 אלפי ש"ח, המהווה כ-2.8% מהמכירות לעומת הפסד תפעולי בסך של 2,921 אלפי ש"ח המהווים כ-5.4% מהמכירות בשנת 2011. הצמצום המשמעותי בהפסד התפעולי נובע בעיקר מירידה בהוצאות הנהלה וכלליות.

4.3.7 הוצאות מימון, נטו

הוצאות המימון, נטו, בשנת 2012 הסתכמו לסך של 1,501 אלפי ש"ח, המהווים כ-2.9% מהמכירות לעומת הוצאות מימון בסך של 760 אלפי ש"ח, אשר היווה כ-1.4% מהמכירות בשנת 2011. הגידול בהוצאות המימון בשנת 2012 בהשוואה לשנת 2011 נבע בעיקר מהוצאות מימון בגין הלוואות שלקחה החברה מבעל השליטה בה והוצאות מימון למס הכנסה בגין הסכם שומה מול רשויות המס.

4.3.8 הפסד נקי

ההפסד בשנת 2012 הסתכם לסך של 2,258 אלפי ש"ח המהווה כ-4.4% מהמכירות לעומת הפסד של 2,862 אלפי ש"ח, אשר היווה כ-5.3% מהמכירות בשנת 2011. הקיטון בהפסד הנקי נובע בעיקר מקיטון בהוצאות הנהלה וכלליות.

4.4 נזילות ומקורות המימון

4.4.1 מקורות מימון

נתונים ליום 31.12.2011		נתונים ליום 31.12.2012	
מסך % המאזן	אלפי ש"ח	מסך % המאזן	אלפי ש"ח
25.4%	11,013	21.1%	9,738
51.0%	22,063	37.9%	17,506
23.6%	10,215	41.0%	18,947
100.0%	43,291	100.0%	46,191

הון
התחייבויות שוטפות
התחייבויות בלתי שוטפות
סה"כ

נכון ליום 31 בדצמבר 2012 הסתכמו יתרות המזומנים ושווי המזומנים לסך של 2,486 אלפי ש"ח, בהשוואה לסך של 109 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר 2011.

בסמוך למועד פרסום דוח זה, לחברה מסגרות אשראי שוטפות בסך כולל של כ-1 מיליון ש"ח מתאגידים בנקאיים, נכון למועד פרסום דוח זה החברה אינה מנצלת מסגרות אלו.

4.4.2 תזרים מזומנים שנבעו מפעילות שוטפת

יתרת המזומנים נטו ששימשו לפעילות שוטפת בשנת 2012 הסתכמו לסך של 1,041 אלפי ש"ח, בהשוואה לסך של 1,785 אלפי ש"ח שנבעו מפעילות שוטפת בשנת 2011. תזרים המזומנים מפעילות שוטפת כלל בעיקר: פחת בסך 3,510 אלפי ש"ח (דבר המהווה ירידה בסך של 574 אלפי ש"ח בהוצאות הפחת בהשוואה לתקופה מקבילה אשתקד הנובע בשל הקיטון בשעות הטיסה שבוצעו בתקופה), התאמת הלוואה לזמן ארוך בסך 603 אלפי ש"ח, ירידה בגין מסים נדחים בסך 660 אלפי ש"ח, עלייה במלאי בסך 373 אלפי ש"ח, עלייה בספקים בסך 347 אלפי ש"ח, ירידה בזכאים והפרשות בסך 3,338 אלפי ש"ח בעיקר בשל סגירת הפרשה למנכ"ל פורש בסך של כ-1,383 אלפי ש"ח, ירידה בהכנסות מראש בסך של כ-921 אלפי ש"ח וסגירת הפרשות לזכאים שונים בסך 935 אלפי ש"ח. וירידה בהתחייבויות בגין מסים שוטפים בסך 718 אלפי ש"ח.

4.4.3 תזרים מזומנים ששימשו לפעולות השקעה

יתרת המזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה בשנת 2012 הסתכמו לסך של כ-3,899 אלפי ש"ח, אשר שימשו ברובם להשקעות בכלי הטייס אשר ברשות הקבוצה. זאת לעומת שנת 2011 בה שימשו המזומנים נטו בסך של כ-2,835 אלפי ש"ח בעיקר להשקעה בהקמת תשתית ורכישת רכוש קבוע לפרויקט כיבוי האש המאוויר באמצעות מטוסים בשיתוף עם חברת אלביט מערכות בע"מ.

4.4.4 תזרים מזומנים שנבעו מפעילות מימון

יתרת המזומנים נטו שנבעו מפעילות מימון בשנת 2012 הסתכמה לסך של 7,348 אלפי ש"ח וכללה פירעון אשראי לזמן ארוך בסך 2,742 אלפי ש"ח, ירידה באשראי לזמן קצר בסך 1,472 אלפי ש"ח וקבלת הלוואה לזמן ארוך בסך 11,562 אלפי ש"ח. בשנת 2011, המזומנים נטו שנבעו מפעילות מימון הסתכמו לסך של 908 אלפי ש"ח וכללו פירעון אשראי לזמן ארוך בסך 2,564 אלפי ש"ח, עלייה באשראי לזמן קצר בסך 1,472 אלפי ש"ח וקבלת הלוואה לזמן ארוך בסך 2,000 אלפי ש"ח.

5. אומדנים חשבונאיים קריטיים

בעת הכנת הדוחות הכספיים, נדרשת ההנהלה להפעיל שיקול דעת ולהסתייע באומדנים, הערכות והנחות המשפיעים על יישום המדיניות החשבונאית ועל הסכומים המדווחים של נכסים, התחייבויות, הכנסות והוצאות. האומדנים וההנחות שבבסיסם נסקרים באופן שוטף. השינויים באומדנים החשבונאיים נזקפים בתקופה בה נעשה השינוי באומדן.

להלן ההנחות העיקריות שנעשו בדוחות הכספיים בקשר לאי הודאות לתאריך המאזן ואומדנים שחושבו על ידי החברה ואשר שינוי מהותי באומדנים ובהנחות עשויים לשנות את ערכם של נכסים והתחייבויות בדוחות הכספיים בשנת הדיווח הבאה.

5.1 הפרשה לתביעות משפטיות

בסעיף ההפרשה לתביעות משפטיות גלומה אי וודאות וכן שינוי באומדן לגבי סעיף זה יכול שתהיה לו השפעה מהותית על הדוחות הכספיים. אי הודאות הטמונה בסעיף נובעת מהקושי האובייקטיבי של החברה לחזות את תוצאות ההליכים המשפטיים בהם היא מעורבת.

ההפרשה לתביעות משפטיות מחושבת בגין תביעות משפטיות ודרישות שלדעת הנהלת החברה, הנסמכת על חוות דעתם של יועציה המשפטיים, סביר כי החברה תישא בתשלום בגינם. החברה בוחנת

באופן שוטף את ההפרשה לתביעות משפטיות ומבצעת הערכה ועדכונים לגבי גובה ההפרשה הספציפית בגינם.

ההפרשה לתביעות משפטיות כוללת הפרשה לתביעה משפטית בסך של כ-3.3 מיליון ש"ח בגין תביעה בהיקף של כ-6.4 מיליון ש"ח שהגישה רשות שדות התעופה נגד החברה, כמפורט בביאור 15(ג) לדוחות הכספיים.

ההפרשה לתביעות משפטיות הסתכמה לסך של כ-6.5 מיליון ש"ח ליום 31 בדצמבר 2012, לעומת סך של כ-5.9 מיליון ש"ח ליום 31 בדצמבר 2011. העלייה בהפרשה המשפטית נובעת בעיקר בהפרשה לתביעה בגין דויד גולן (ראה ביאור 25(ב)(9) לדוחות הכספיים) ומגזר דין שניתן במסגרת תביעה בגין שימוש במקרקעין ללא היתר. לפרטים נוספים בדבר התביעה ראה ביאור 15(ג) לדוחות הכספיים.

5.2 מלאי

המלאי נמדד במונחי עלות בהתאם לשיטת הממוצע הנע, עלות המלאי כוללת את ההוצאות לרכישתו. מלאי החברה משמש את החברה בעיקר לשימוש עצמי וחלקו נמכר ללקוחות חיצוניים. החברה בוחנת מדי תקופה את מצב המלאי, גילו ומועדי פקיעת תוקפם של הפריטים ומבצעת הפחתות, בהתאם. מלאי החלפים הסתכם לסך של כ-3.6 מיליון ש"ח ליום 31 בדצמבר 2012 לעומת סך של כ-3.3 מיליון ש"ח ליום 31 בדצמבר 2011. הגידול במלאי נובע בעיקר מתגבור מלאי החברה והחזרתו לכמות חלפים לפי סוג וכמות הנחוצים לפעילותם השוטפת של כלי הטייס של החברה.

5.3 הטבות בגין פנסיה וחופשה לעובדים והטבות אחרות לאחר סיום העסקה

התחייבות בגין תוכניות הטבה מוגדרות לאחר סיום העסקה וההפרשה לחופשה נקבעות תוך שימוש בטכניקות הערכה אקטואריות.

חישוב ההתחייבות כרוכה בקביעת הנחות בין השאר לגבי שיעורי היוון, שיעורי תשואה צפויים על נכסים, שיעור עליית השכר ושיעורי תחלופת עובדים. קיימת אי ודאות מהותית בגין אומדנים אלה בעיקר בשל ההטבות בנוגע לתוכניות פנסיה בשל היות התוכניות לזמן ארוך. בשנת 2012 חלו שינויים מהותיים בהתחייבויות בשל הטבות לעובדים לזמן ארוך ולזמן קצר בהשוואה לשנת 2011, בעיקר בשל קיטון ריבית הפריים בשיעור של 1%, אשר גרמה לגידול בהתחייבויות בשל הטבות לעובדים.

6. דיווח איכותי וכמותי בדבר חשיפה לסיכוני שוק ודרכי ניהולם

6.1 האחראי על ניהול סיכוני השוק בחברה

האחראי על ביצוע המדיניות בנוגע לניהול סיכוני השוק בחברה הינו מר אמיר מנדלבוים, סמנכ"ל הכספים בחברה.

6.2 תיאור סיכוני השוק

להערכת החברה, סיכוני השוק העיקריים העשויים להשפיע לרעה על פעילותה של החברה הם: תנודות במחיר הדלק הסילוני, כמות הגשמים ומצב משק המים בישראל, הפרשי מט"ח של השקל בהשוואה לדולר, שינויים בשיעורי ריבית הפריים והמצב הכלכלי והביטחוני בישראל ובעולם, לפירוט נוסף בדבר סיכוני השוק ראה באור 24 לדוחות הכספיים של החברה.

6.3 מדיניות התאגיד בניהול סיכוני השוק

האחריות המקיפה לבסס את מסגרת ניהול הסיכונים של הקבוצה ולפקח עליה היא של הדירקטוריון. ניהול סיכונים מבוצע על ידי סמנכ"ל הכספים מר אמיר מנדלבוים.

מדיניות ניהול הסיכונים של הקבוצה גובשה בכדי לזהות ולנתח את הסיכונים העומדים בפני הקבוצה, לקבוע הגבלות הולמות לסיכונים ובקרות ולפקח על הסיכונים והעמידה בהגבלות. המדיניות והשיטות לניהול הסיכונים נסקרות באופן שוטף בכדי לשקף שינויים בתנאי השוק ובפעילות הקבוצה. הקבוצה,

באמצעות הכשרה וישום נהלים, פועלת לפיתוח סביבת בקרה יעילה בה כל העובדים מבינים את תפקידם ומחויבותם.

6.4 הפיקוח על מדיניות ניהול סיכוני שוק ואופן מימושה

הטיפול בנושא חשיפות פיננסיות ומתן תגובה מיידית להתפתחויות חריגות בשווקים השונים נתון בידי ועדת המאזן של החברה. הועדה מתכנסת באופן רבעוני.

6.5 דוח בסיסי הצמדה ליום 31 בדצמבר 2012

סה"כ	פריטים לא כספיים	צמוד דולר	לא צמוד	צמוד מדד	
					רכוש
2,486		128	2,357	1	מזומנים
383				383	פיקדון משועבד
11,719			11,719		לקוחות
854	130		724		חייבים
1,037	1,037				נכסי מסים שוטפים
3,657	3,657				מלאי
120	120				חייבים לזמן ארוך
393			393		פיקדון בנאמנות
157	157				מסים נדחים
25,173	25,173				רכוש קבוע
					התחייבויות
523			523		אשראי לזמן קצר
13,223				13,223	אשראי מבעל ענין
413		371		41	התחייבות בגין ליסינג מימוני לזמן קצר
545		545			התחייבות בגין רכוש קבוע לזמן קצר
4,851		903	3,948		ספקים
4,666				4,666	זכאים
6,508	6,508				הפרשה למשפטיות
13,223				13,223	התחייבויות בלתי שוטפות לתאגידים בנקאיים ואחרים
423		338		85	התחייבות בלתי שוטפות בגין ליסינג מימוני
1,877		1,877			התחייבות בלתי שוטפות בגין רכוש קבוע
1,238	1,238				הכנסות מראש
1,974	1,974				הטבות לעובדים

6.6 דוח בסיסי הצמדה ליום 31 בדצמבר 2011

					רכוש
109		81	28		מזומנים
974			796	151	פיקדון משועבד
11,805			11,805		לקוחות
1,740	169		1,571		חייבים
413	413				נכסי מסים שוטפים
3,284	3,284				מלאי
293	293				חייבים לזמן ארוך
242			242		פיקדון בנאמנות
24,193	24,193				רכוש קבוע

					התחייבויות
849			849		אשראי לזמן קצר
2,000				2,000	אשראי מבעל ענין
399		358		41	התחייבות בגין ליסינג מימוני לזמן קצר
530		530			התחייבות בגין רכוש קבוע לזמן קצר
4,504		294	4,210		ספקים
7,781				7,781	זכאים
5,906	5,906				הפרשה למשפטיות
2,932			932	2,000	התחייבויות בלתי שוטפות לתאגידים בנקאיים ואחרים
848		722		126	התחייבות בלתי שוטפות בגין ליסינג מימוני
2,478		2,478			התחייבות בלתי שוטפות בגין רכוש קבוע
2,063	2,063				הכנסות מראש
1,153	1,153				הטבות לעובדים

6.7 מבחני רגישות השווי ההוגן של המכשירים הפיננסיים של החברה לשינויים שיתכנו בגורמי הסיכון

אליהם היא חשופה

רגישות לשינויים בשער הריבית השקלית הצמודה

רווח (הפסד) מהשינויים		שווי הוגן	רווח (הפסד) מהשינויים		
שיעור ירידת הריבית			שיעור עליית הריבית		
-10%	-5%		5%	10%	המכשיר הרגיש
(84)	(42)	13,400	42	84	אשראי מבעל עניין
(1)	- . -	130	- . -	1	התחייבות בגין חכירה מימונית
(85)	(42)	13,530	42	85	סה"כ

רגישות לשינויים במדד המחירים לצרכן

רווח (הפסד) מהשינויים				שווי הוגן	רווח (הפסד) מהשינויים				
שיעור עליית המדד					שיעור ירידת המדד				
10%	5%	2.5%	1%		-1%	-2.5%	-5%	-10%	
(1,340)	(670)	(335)	(134)	13,400	134	335	670	1,340	אשראי מבעל עניין
(13)	(7)	(3)	(1)	130	1	3	7	13	התחייבות בגין חכירה מימונית
(1,353)	(677)	(338)	(135)	13,530	135	338	677	1,353	סה"כ

רגישות לשינויים בשע"ח דולר/שקל

רווח (הפסד) מהשינויים		רווח (הפסד) מהשינויים	
-----------------------	--	-----------------------	--

שיעור עליית הדולר		שיעור ירידת הדולר			
10%	5%	שווי הוגן	-5%	-10%	
(10)	(5)	2,702	5	10	התחייבות בגין רכישת רכוש קבוע
(3)	(1)	747	1	3	התחייבות בגין חכירה מימונית
(13)	(6)	3,449	6	13	סה"כ

6.8 אירועים לאחר תאריך הדוח על המצב הכספי

לא חלו אירועים ושינויים משמעותיים בנושא חשיפה לסיכוני שוק וניהול סיכוני שוק, לאחר תאריך המאזן.

7. גילוי בדבר תגמולים לבעלי עניין ונושאי משרה בכירה בחברה

7.1 פירוט התגמולים המשולמים לנושאי המשרה

לפירוט התגמולים אשר ניתנו לחמשת בעלי התגמולים הגבוהים ביותר מבין נושאי משרה הבכירה בחברה וכן התגמולים אשר ניתנו לבעלי עניין בחברה – ראו תקנה 21 לחלק ד' ("דוח פרטים נוספים") לדוח התקופתי.

7.2 הקריטריונים לפיהם נבחנו התגמולים

דירקטוריון החברה בחר את תנאי התגמול של כל אחד מנושאי המשרה ובעלי העניין המפורטים במסגרת תקנה 21 לדוח פרטים נוספים לדוח התקופתי (בסעיף זה: "נושאי המשרה") בשנת 2012, סבירותם של תנאי התגמול האמורים והקשר בינם לבין תרומתו של כל אחד מנושאי המשרה לחברה בשנת 2012, בהתבסס על המידע והקריטריונים המפורטים שלהלן: פרטי התגמול של כל אחד מנושאי המשרה בשנת הדוח; הכשרתו, ניסיונו המקצועי של נושא המשרה לתפקידו; ותק בתחום הספציפי בו פועל נושא המשרה; מורכבותו של התפקיד אותו ממלא נושא המשרה, בשים לב, בין היתר, לגודלה של החברה, השוק בו היא פועלת, ובשים לב לאתגרים ולמשימות המיוחדות עמם נדרש נושא המשרה להתמודד בשנת הדוח במסגרת תפקידו; תרומתו של נושא המשרה לחברה ולהצלחתה; הערכת מנכ"ל החברה; תנאי ההעסקה המקובלים במשק, בשנת הדוח ובמועד הבחינה על ידי הדירקטוריון, לתפקיד דומה לתפקיד אותו ממלא נושא המשרה בהתבסס על היכרותם של חברי הדירקטוריון והנהלת החברה עם תנאי המשק כאמור. כמו כן נלקח בחשבון ששכר נושאי המשרה הבכירים בחברה, הופחת במסגרת קיצוץ השכר הרחבי שבוצע בחברה.

7.3 הקשר שבין התגמול לנושא המשרה לבין תרומתו לחברה:

• פלג דב- טייס ראשי מסוקים

לצורך בחינה והערכה של תנאי התגמול של מר פלג דוב (להלן בפסקה זו: "נושא המשרה") בחן דירקטוריון החברה, בין היתר, את פרטי המידע והקריטריונים המפורטים לעיל, ודן בתנאי התגמולים של נושא המשרה לנוכח תפקידו בשנת הדוח. בדיון נדונו, בין היתר, רמת המקצועיות בה מבצע נושא המשרה את תפקידו כטייס ראשי מסוקים, ההכשרה הניסיון והידע שצבר, האחריות בה הוא נושא בחברה, תרומתו לחברה בשנת הדוח, וכן נמסרה הערכת מנכ"ל החברה. בהתבסס על מכלול המידע והנתונים שהוצגו בפני הדירקטוריון כאמור ועל הדיון שקיים הדירקטוריון בעניין זה, הדירקטוריון בדעה כי התגמולים לנושא המשרה בשנת הדוח היו הוגנים וסבירים.

• שביט דוד - טייס ראשי

לצורך בחינה והערכה של תנאי התגמול של מר שביט דוד (להלן בפסקה זו: "נושא המשרה") בחן דירקטוריון החברה, בין היתר, את פרטי המידע והקריטריונים המפורטים לעיל, ודן בתנאי התגמולים של נושא המשרה לנוכח תפקידו בשנת הדוח. בדיון נדונו, בין היתר, רמת המקצועיות בה מבצע נושא המשרה את תפקידו כטייס ראשי, ניסיונו והידע שצבר, האחריות בה הוא נושא בחברה, תרומתו לחברה בשנת הדוח וכן נמסרה הערכת מנכ"ל החברה.

בהתבסס על מכלול המידע והנתונים שהוצגו בפני הדירקטוריון כאמור ועל הדיון שקיים הדירקטוריון בעניין זה, הדירקטוריון בדעה כי התגמולים לנושא המשרה בשנת הדוח היו הוגנים וסבירים.

• ירון אשכולות - סמנכ"ל וממלא מקום המנכ"ל בהיעדרו

לצורך בחינה והערכה של תנאי התגמול של מר ירון אשכולות (להלן בפסקה זו: "נושא המשרה") בחן דירקטוריון החברה, בין היתר, את פרטי המידע והקריטריונים המפורטים לעיל, ודן בתנאי התגמולים ובאופן בו מילא נושא המשרה את תפקידו בשנת הדוח. בדיון נדונו, בין היתר, רמת המקצועיות בה מבצע נושא המשרה את תפקידו כסמנכ"ל וממלא מקום המנכ"ל בהיעדרו, ניסיונו והידע שצבר, האחריות בה הוא נושא בחברה ותרומתו לחברה בשנת הדוח.

בהתבסס על מכלול המידע והנתונים שהוצגו בפני הדירקטוריון כאמור ועל הדיון שקיים הדירקטוריון בעניין זה, הדירקטוריון בדעה כי התגמולים לנושא המשרה בשנת הדוח היו הוגנים וסבירים.

• ישראל שיינר - מבקר אחזקה ראשי

לצורך בחינה והערכה של תנאי התגמול של מר ישראל שיינר (להלן בפסקה זו: "נושא המשרה") בחן דירקטוריון החברה, בין היתר, את פרטי המידע והקריטריונים המפורטים לעיל, ודן בתנאי התגמולים ובאופן בו מילא נושא המשרה את תפקידו בשנת הדוח. בדיון נדונו, בין היתר, רמת המקצועיות בה מבצע נושא המשרה את תפקידו כמבקר אחזקה ראשי, ניסיונו והידע שצבר, האחריות בה הוא נושא בחברה ותרומתו לחברה בשנת הדוח.

בהתבסס על מכלול המידע והנתונים שהוצגו בפני הדירקטוריון כאמור ועל הדיון שקיים הדירקטוריון בעניין זה, הדירקטוריון בדעה כי התגמולים לנושא המשרה בשנת הדוח היו הוגנים וסבירים.

• שמואל שלומוביץ – סמנכ"ל תפעול

לצורך בחינה והערכה של תנאי התגמול של מר שמואל שלומוביץ (להלן בפסקה זו: "נושא המשרה") בחן דירקטוריון החברה, בין היתר, את פרטי המידע והקריטריונים המפורטים לעיל, ודן בתנאי התגמולים ובאופן בו מילא נושא המשרה את תפקידו בשנת הדוח. בדיון נדונו, בין היתר, רמת המקצועיות בה מבצע נושא המשרה את תפקידו כסמנכ"ל תפעול, ניסיונו והידע שצבר, האחריות בה הוא נושא בחברה ותרומתו לחברה בשנת הדוח.

בהתבסס על מכלול המידע והנתונים שהוצגו בפני הדירקטוריון כאמור ועל הדיון שקיים הדירקטוריון בעניין זה, הדירקטוריון בדעה כי התגמולים לנושא המשרה בשנת הדוח היו הוגנים וסבירים.

• יהודה זהר – מנכ"ל

לצורך בחינה והערכה של תנאי התגמול של מר יהודה זהר (להלן בפסקה זו: "נושא המשרה") בחן דירקטוריון החברה, בין היתר, את פרטי המידע והקריטריונים המפורטים לעיל, ודן בתנאי התגמולים ובאופן בו מילא נושא המשרה את תפקידו בשנת הדוח. בדיון נדונו, בין היתר, רמת המקצועיות בה מבצע נושא המשרה את תפקידו כמנכ"ל החברה, ניסיונו והידע שצבר, האחריות בה הוא נושא בחברה ותרומתו לחברה בשנת הדוח.

בהתבסס על מכלול המידע והנתונים שהוצגו בפני הדירקטוריון כאמור ועל הדיון שקיים הדירקטוריון בעניין זה, הדירקטוריון בדעה כי התגמולים לנושא המשרה בשנת הדוח היו הוגנים וסבירים.

8. גילוי בדבר המבקר הפנימי בחברה

שם: ארז כהן
תחילת כהונה: 24 בינואר, 2010
תעודת זהות: 22720296

המבקר הפנימי עומד בתנאים הקבועים בסעיף 3(א) לחוק הביקורת הפנימית, תשנ"ב-1992 (להלן: "חוק הביקורת הפנימית"). כמו כן, המבקר הפנימי עומד בהוראות סעיף 146(ב) לחוק החברות ובהוראות סעיף 8 לחוק הביקורת הפנימית.

עניין אישי: המבקר הפנימי אינו בעל עניין בתאגיד ואינו קרוב של כל אחד מאלה וכן אינו מכהן כרואה החשבון המבקר או מי מטעמו ואינו נותן שירותים חיצוני לתאגיד, למעט שירותי ביקורת פנים. החזקה בניירות ערך של התאגיד: המבקר הפנימי, על פי הודעתו, אינו מחזיק בניירות ערך של התאגיד או של גוף קשור לתאגיד, כהגדרת מונח זה בתוספת הרביעית לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970 (להלן בסעיף זה: "התקנות").

מבקר פנימי: המבקר מעניק שירותי ביקורת פנים, כגורם חיצוני, באמצעות משרד ארז כהן ושות'. ייחוד פעולות: המבקר הפנימי אינו ממלא כל תפקיד נוסף בתאגיד מעבר לכהונתו כמבקר פנים. המבקר הפנימי אינו ממלא תפקיד מחוץ לתאגיד היוצר או העלול ליצור ניגוד עניינים עם תפקידו כמבקר פנימי בתאגיד.

קשרים עסקיים/מהותיים עם התאגיד: אין למבקר הפנימי קשרים עסקיים מהותיים או קשרים מהותיים אחרים עם התאגיד או עם גוף קשור לתאגיד, כהגדרת מונח זה בתוספת הרביעית לתקנות.

מינוי המבקר הפנימי: מינוי המבקר הפנימי אושר על ידי ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה ביום 24 בינואר, 2010 בהסתמך על ניסיונו המקצועי העשיר ורב השנים של המבקר הפנימי בתחום הביקורת הפנימית, לרבות בחברות ציבוריות.

הממונה הארגוני על המבקר: יו"ר ועדת הביקורת.

כישורי המבקר: המבקר בעל רישיון רואה חשבון משנת 1996 ומבקר פנים מוסמך (CIA) החל משנת 1999 למבקר, שהינו בעלים במשרד המתמחה בביקורת פנים משנת 1996, ניסיון רב שנים בביקורת פנים בגופים בענפי המשק השונים.

תוכנית הביקורת: תוכנית הביקורת הינה תוכנית שנתית. התוכנית נקבעה ע"י ועדת הביקורת. נושא הביקורת אשר נקבע לשנת 2012 הינו מרכזי כיוונו אש. דוח מבקר הפנים בנושא זה הוגש לוועדת הביקורת ונידון בוועדת הביקורת אשר התקיימה ביום 28 באוקטובר 2012.

סקירת עסקאות בעלי שליטה: מבקר הפנים לא בחן עסקאות עם בעל השליטה ו/או בעלי עניין ו/או נושאי משרה, שאושרו (ככל שאושרו) בשנת הדוח.

היקף העסקה: כאמור, היקף ההעסקה בשנת 2012 של מבקר הפנים היה 180 שעות אשר בוצעו במלואן במסגרת דוח הביקורת בנושא אשר נקבע לשנת 2012, כאמור לעיל. היקף השעות שהוקצו למבקר נבעו כתוצאה מהערכת החברה את היקף השעות הנדרשות לצורך ביצוע דוח הביקורת בקשר עם נושא הבדיקה הקבוע לשנת 2012 בתכנית העבודה הרב שנתית.

לחברה מספר חברות בנות מהותיות, אשר גם הן נכללו בתוכנית הביקורת. לחברה אין פעילות מחוץ לישראל.

תקנים מקצועיים: המבקר הפנימי, על פי הודעתו, עורך את הביקורת בהתאם לתקנים המקצועיים המקובלים כאמור בסעיף 4 (ב) לחוק הביקורת הפנימית, התשנ"ב-1996 (להלן בסעיף זה: "החוק"). לדעת דירקטוריון החברה עומד המבקר הפנימי בדרישות שנקבעו בתקנים המקצועיים. גישה חופשית למבקר הפנימי: למבקר הפנימי ניתנה גישה חופשית כאמור בסעיף 9 לחוק, בכלל זה גישה מתמדת ובלתי אמצעית למערכות המידע של התאגיד, לרבות נתונים כספיים (ובכלל זה גישה חופשית למידע ונתונים כספיים של החברות הבנות של התאגיד). דין וחשבון המבקר הפנימי: המבקר הפנימי מגיש את דוחותיו בכתב ליו"ר הדירקטוריון, למנכ"ל וליו"ר ועדת הביקורת.

נושא הביקורת	תאריך הגשת הדוח להנהלת החברה	תאריך דיון בוועדת ביקורת
תהליך הרכש	20 ביולי, 2011	25 באוגוסט, 2011
מכרז כיבוי אש	25 ביוני 2012	28 באוקטובר 2012

היקף אופי ורציפות הפעילות ותכנית העבודה של המבקר הפנימי: כאמור, תוכנית עבודה למבקר הפנימי לשנת 2012 בוצעה במלואה. דירקטוריון החברה סבור כי אופי פעילות המבקר הפנימי ותכנית עבודתו סבירים בנסיבות העניין, ויש בהם כדי להגשים את מטרות הביקורת הפנימית בתאגיד. תגמול: שכר טרחתו של המבקר הפנימי נקבע לסך של 180 ש"ח לשעת עבודה בתוספת מע"מ כחוק. לדעת דירקטוריון החברה אופן גמול זה הינו מקובל, ואין בו כדי להשפיע על הפעלת שיקול דעתו המקצועית של מבקר הפנים.

9. פרטים בדבר רואה החשבון המבקר

רואה החשבון המבקר של החברה הוא ברזילי ושות', רואי חשבון. בשנת 2012 הסתכם שכר רואי החשבון בסך כולל של כ- 180,000 ש"ח בגין שרותי ביקורת, שירותים הקשורים לביקורת ושירותי מס, וזאת בגין היקף של כ- 1,081 שעות. בנוסף, נשאה החברה בשכר טרחה בסך של כ- 20,000 ש"ח (כ-100 שעות עבודה), בגין שירותים אחרים הכוללים יעוץ בנושא ISOX. בשנת 2011 הסתכם שכר רואי החשבון בסך כולל של כ- 180,000 ש"ח בגין שרותי ביקורת, שירותים הקשורים לביקורת ושירותי מס, וזאת בגין היקף של כ- 1,540 שעות. בנוסף, נשאה החברה בשכר טרחה בסך של כ- 20,000 ש"ח (כ-150 שעות עבודה), בגין שירותים אחרים הכוללים יעוץ בנושא ISOX. שכר הטרחה נקבע בהתאם למחיר קבוע שנקבע מראש. שכר הטרחה אושר על ידי דירקטוריון החברה.

10. שונות

- 10.1 מדיניות התאגיד בעניין תרומות
 לחברה אין מדיניות תרומות. על אף האמור, מעת לעת תורמת החברה שירותים שונים וכספים לגופים וליחידים הפונים אליה בבקשת עזרה.
- 10.2 דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית

לחברה שני דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית, מר אלכסנדר מ. אכטמן וגב' רונית שוורץ (לפרטים נוספים בגין דירקטורים אלו שבהסתמך עליהם רואה בהם החברה כדירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית ראו תקנה 26 לדוח פרטים נוספים).

10.3 עובדי החברה

דירקטוריון החברה מביע את הערכתו להנהלת החברה ועובדיה על עבודתם המסורה ותרומתם היום יומית לקידום החברה.

אודי זהר
מנכ"ל

אלכסנדר מ. אכטמן
יו"ר הדירקטוריון

פרק ד' – פרטים נוספים על התאגיד

שם החברה: כים ניר שירותי תעופה בע"מ

תאריך המאזן: 31 בדצמבר, 2012.

תאריך הדוח: 24 במארס, 2013.

תקופת הדוח: השנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2012.

מס' חברה ברשם: 520042094.

תקנה 9: דוחות כספיים

הדוחות הכספיים המבוקרים בצירוף חוות דעת רואה החשבון המבקר, מצורפים לדוח ומהווים חלק בלתי נפרד ממנו.

תקנה 9א: דוח פרפורמה

לא ארע אירוע פרפורמה.

תקנה 9ב: דוח בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית

דוח הדירקטוריון וההנהלה בעניין אפקטיביות הבקרה הפנימית והצהרות המנכ"ל וסמנכ"ל הכספים, מצורפים לדוח זה.

תקנה 9ג: דוח מידע כספי נפרד

דוח מידע כספי נפרד מצורף.

תקנה 9ד: פרוט התחייבויות התאגיד לפי מועדי פירעון

ראו טופס ת126

תקנה 10: דוח הדירקטוריון על מצב ענייני החברה

דוח הדירקטוריון מצורף.

תקנה 10א: תמצית דוחות רווח והפסד רבעוניים – באלפי ש"ח

2012					
רבעון 1	רבעון 2	רבעון 3	רבעון 4	סה"כ שנתי	
12,847	12,553	12,244	13,327	50,971	הכנסות ממכירות
11,226	12,119	11,602	12,469	47,416	עלות המכירות
1,621	434	642	858	3,555	רווח גולמי
227	201	184	169	781	הוצאות מכירה ושיווק
1,218	1,368	1,233	1,041	4,860	הוצאות הנהלה וכלליות
44	(495)	921	186	656	הכנסות אחרות (הוצאות)
220	(1,630)	146	(166)	(1,430)	רווח (הפסד)

תפעולי					
(319)	(501)	(475)	(208)	(1,503)	הכנסות (הוצאות) מימון, נטו
(99)	(2,131)	(329)	(374)	(2,933)	רווח (הפסד) לפני מסים על הכנסה
(57)	533	77	122	675	הטבת מס (מסים על ההכנסה)
(156)	(1,598)	(252)	(252)	(2,258)	הפסד נקי

תקנה 11: רשימת השקעות בחברות בת ובחברות קשורות לתאריך המאזן

החזקה במניות

המקנות

שם החברה המחזיקה	שם החברה המוחזקת	חלק	זכויות
חברות מאוחדות:	ברוחים	הצבעה	
כימ-ניר שרותי תעופה בע"מ	כימ-ניר ניהול שירותי תעופה ונתיבי אוויר (1991) בע"מ	100%	100%
כימ-ניר משאבים (1993) בע"מ	כימ-ניר משאבים (1993) בע"מ	99%	99%
כימ-ניר ניהול שירותי תעופה ונתיבי אוויר (1991) בע"מ	סיס ריסוס והדברה (1997) בע"מ וכימ-ניר בדיק מטוסים בע"מ	99% 1%	100%
כימ-ניר משאבים (1993) בע"מ	כימ-ניר משאבים (1993) בע"מ	1%	1%
כימ-ניר משאבים (1993) בע"מ	כימ-ניר בדיק מטוסים בע"מ וסיס ריסוס והדברה (1997) בע"מ	99% 1%	100%

תקנה 12: שינויים בהשקעות בחברות בת ובחברות קשורות בתקופת הדוח

אין

תקנה 13: הכנסות של חברות בנות והכנסות התאגיד מהן לתאריך המאזן (באלפי ש"ח)

הכנסות (הוצאות) ריבית (בסכומים נומינליים תוך ציון מועדי התשלום)		דיבידנד ודמי ניהול		הרווח הכולל (הפסד)		שם החברה
עבור תקופה של	עבור שנת 2012	לאחר תאריך המאזן	עד תאריך המאזן	רווח (הפסד) כולל אחר לתקופה	רווח (הפסד) נקי לתקופה	
--	(323)	--	--	--	(1,462)	כימ-ניר ניהול שירותי

						תעופה ונתיבי אוויר (1991) בע"מ
--	(329)	--	--	--	(62)	כימ-ניר בדיק מטוסים בע"מ
--	--	--	--	--	(4)	סיס ריסוס והדברה (1997) בע"מ

לא רלוונטי

תקנה 14:

מסחר בבורסה - ני"ע שנרשמו למסחר/ הפסקת מסחר מועדים וסיבות

תקנה 20:

בתקופת הדוח לא נרשמו למסחר ניירות ערך שהנפיק התאגיד.

ניירות הערך של החברה נמחקו מהמסחר בבורסה ביום 24 ליוני, 2007 בשל אי פרסום דוחות כספיים כהגדרת מונח זה בחוק ניירות ערך תשכ"ח 1968 והתקנות מכוחו, לפירוט נוסף ראה גם סעיף 1.4 לפרק תיאור עסקי התאגיד.

תקנה 21:

תגמולים לבעלי עניין ולנושאי משרה בכירה

להלן פירוט התגמולים שניתנו בשנת 2012 לכל אחד מחמשת בעלי התגמולים הגבוהים ביותר מבין נושאי המשרה הבכירה בחברה וחברות בשליטתה ולבעלי עניין בחברה שאינם מבין חמשת בעלי התגמולים הגבוהים ביותר כאמור (אלפי ש"ח):

אחרים	תגמולים	שירותים					תגמולים	בעבור	שכר	שיעור החזקה בהון התאגיד ליום 31.12.12	היקף משרה	תפקיד ליום 31.12.2012	שם
		אחר	עמלה	דמי יעוץ	דמי ניהול	תשלום מבוסס מניות							
סה"כ	אחר	ריבית	אחר	עמלה	דמי יעוץ	דמי ניהול							
567	-	-	-	-	-	-		567	1.54%	100%	טייס ראשי	שבית דוד	
492	-	-	-	-	-	-		492	0.75%	100%	טייס מסוקים ראשי	פלג דב	
476	-	-	-	-	-	354		122	-	100%	סמנכ"ל ומ"מ המנכ"ל בהיעדרו	ירון אשכולות	
436	-	-	-	-	-	-		436	-	100%	מבקר אחזקה ראשי	ישראל שיינר	
369	-	-	-	-	-	-		369	-	100%	לפירוט תנאי הדייקנות ראו גם סעיף 43.5 לפרק תאור עסקי התאגיד.	שמואל שמואלביץ	
192	*16	-	-	-	-	176		-	-	100%	מנכ"ל	יהודה זהר	

ג

מול דירקטורים לו היה זכאי בדין התקופה בה כיהן כיו"ר הדירקטוריון של החברה, טרם מינויו למנכ"ל החברה בחודש ספטמבר 2012.

בנוסף, בחודש מרץ 2012 אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה תשלום כולל בסך של 780 אלפי ש"ח למר דיויד גולן, בעל השליטה ומנכ"ל החברה לשעבר, בגין גמול לשנת 2011. לפרטים נוספים בעניין זה ראו סעיף 42.6 לפרק תיאור עסקי התאגיד. כמו כן נשאה החברה בשנת 2012, בעלות רכבו של מר גולן בסך של 13 אלפי ש"ח

טלפון נייד	רכב חברה	קין השתלמות	ביטוח מנהלים	הצמדה למדד	עדכון שכר נומינלי בשנת בדוח	הודעה מוקדמת		פרטי מקבל התגמולים	
						מטעם החברה	מועד תחילת עבודה		
כן	קבוצה 2	כן	כן	לא	לא	(1)	1.10.1991	טייס ראשי	שביט דויד
כן	קבוצה 2	כן	כן	לא	לא	(1)	1.10.1991	טייס מסוקים ראשי	פלג דב
כן	קבוצה 4	כן	כן	לא	לא	60 יום	20.2.2008	סמנכ"ל ומ"מ המנכ"ל בהיעדרו	אשכולות ירון
כן	קבוצה 2	כן	כן	לא	לא	60 יום	1991.91.	מבקר אחזקה ראשי	ישראל שיינר
כן	קבוצה 2	כן	כן	לא	לא	60 יום	1.9.1991	סמנכ"ל תפעול	שמואל שלומוביץ
כן	קבוצה 4	לא	לא	לא	לא	60 יום	6.9.2012	מנכ"ל	יהודה זהר

פרטים
נוספים
על
תגמולי
נושאי
המשרה

(1) הסכם העסקה עד גיל 65.

בנוסף לאמור לעיל ובעקבות אישור ועדת הביקורת בישיבתה מיום 24 בינואר 2010, אישר דירקטוריון החברה ביום 16 במארס 2010 גמול לדירקטורים המכהנים בחברה כדלקמן:

- (א) הוחלט לאשר תשלום גמול בסכום שאינו עולה על הסכום המרבי לפי תקנות 4, 5 ו-7 לתקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני), תש"ס – 2000.
- (ב) דירקטור המועסק על ידי החברה במסגרת נוספת, לא יהיה זכאי לגמול כדירקטור כל עוד הוא מועסק כאמור.
- (ג) חדלה העסקתו של הדירקטור במסגרת הנוספת - יהיה זכאי הדירקטור לגמול בתנאים הנ"ל.
- (ד) דירקטור המועסק במסגרת נוספת בשכר רשאי לבחור, תוך מתן הודעה בכתב לחברה' כי הוא מוותר על שכר במסגרת האחרת, ובוחר לקבל גמול כדירקטור בהתאם להחלטה שלעיל.

סך הגמול שקיבלו כל הדירקטורים שאינם מועסקים בחברה בשנת הדוח הינו 156 אלפי ₪ (סכום זה כולל את הסך של 16 אלפי ₪ להם היה זכאי מר יהודה זהר, בתקופה בה כיהן כיו"ר הדירקטוריון עובר למינוי למנכ"ל החברה).

תקנה 21א: השליטה בתאגיד

נכון למועד דוח זה, בעל השליטה בתאגיד הינו מר אלכסנדר מ. אכטמן, באמצעות אכטמן חברה להנדסה בע"מ, חברה פרטית בבעלותו המלאה של מר אכטמן, המחזיקה נכון למועד דוח זה כ- 84.51% מהון המניות המונפק והנפרע של החברה.

תקנה 22: עסקאות עם בעל שליטה

- הסכם העסקה עם בעל השליטה ומנכ"ל החברה לשעבר, מר דיויד גולן - בחודש מרץ 2012 אישרו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה תשלום כולל בסך של 780 אלפי ש"ח למר דיויד גולן, בעל השליטה ומנכ"ל החברה לשעבר, בגין גמול לשנת 2011. לפרטים נוספים בעניין זה ראו סעיף 42.6(ד) לפרק תיאור עסקי התאגיד.
- חידוש פוליסת ביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה בחברה – לפירוט נוסף בעניין זה ראו סעיף 49.13.7 לפרק תיאור עסקי התאגיד.
- הענקת פטור ושיפוי לדירקטורים ונושאי משרה – בהתאם להחלטת האסיפה הכללית של החברה מיום 12.3.2013, אישרה האסיפה הענקה של כתבי שיפוי ופטור לבעל השליטה וכן לדר' ליויה תיאודור, דירקטורית בחברה, שהינה אחייניתו של בעל השליטה. לפירוט נוסף בעניין זה ראו סעיפים 49.13.8 ו-49.13.9 לפרק תיאור עסקי התאגיד.
- לפירוט בדבר מתן הלוואות בעלים מאת בעל השליטה בחברה וכן מתן ערבויות אישיות לחובות החברה בבנק הפועלים בע"מ, להסרת עיקולים זמניים שהוטלו על נכסי החברה במסגרת תביעה משפטית שהוגשה כנגד החברה על-ידי המנכ"ל ובעל השליטה בחברה לשעבר, מר דיויד גולן וכן לחשבונות הבנק החדשים של החברה בבנק מזרחי-טפחות בע"מ – ראו סעיפים 46.1 ו-47.1-47.4 לפרק תיאור עסקי התאגיד.

תקנה 24:**החזקות בעלי עניין ונושאי משרה בכירה**

להלן פירוט, לפי מיטב ידיעתה של החברה, בדבר מניות וניירות הערך האחרים של החברה, המוחזקים על ידי בעלי עניין ונושאי משרה בכירה בחברה, בסמוך לתאריך הדוח:

שם בעל עניין	מספר תעודת זהות מספר חברה	מספר הנייר בורסה	שם הנייר	ע"נ מוחזק ליום 21 במארס, 2013	% החזקה בהון ובהצבעה	% החזקה בדילול מלא
אכטמן חברה להנדסה בע"מ	510045818	1080779	כים ניר רגילות	5,704,428	84.51	84.51
דובי פלג	063280234	1080779	כים ניר רגילות	50,321	0.75	0.75
דוד שביט	003901576	1080779	כים ניר רגילות	103,643	1.54	1.54

תקנה 24 א': הון רשום והון מונפק וניירות ערך המירים סמוך לתאריך הדוח:

הון מונפק ונפרע	הון רשום	מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.נ כ"א
6,750,000	20,000,000	

תקנה 25 א': מען רשום

כתובת: ת.ד. 833, כפר שמריהו 46910
 דואר אלקטרוני: info@cnairways.com
 טלפון: 09-9520510
 פקסימיליה: 09-9511214

תקנה 26: הדירקטורים של התאגיד:

1. שמו: אלכסנדר מ. אכטמן ת.ז: 004165460
 שנת הלידה: 1928
 מענו: ארזי 10, אפקה, תל אביב
 הנתיבות: ישראלית.
 תפקיד: יו"ר הדירקטוריון.
 חברותו בועדות הדירקטוריון: לא.
 דח"צ: לא.
 האם הוא דירקטור בלתי תלוי: לא.

האם הוא עובד של התאגיד, של חברה בת שלו או של חברה קשורה שלו או של בעל עניין בו: לא.
התאריך שבו החלה כהונתו כדירקטור: 6 בספטמבר 2012.
השכלתו: בוגר הנדסת מכונות, טכניון חיפה.
התעסקותו בחמש שנים האחרונות/ חברות בדירקטוריונים: מנכ"ל החברה עד ליום 6 בספטמבר 2012, דירקטור בחברה, מנכ"ל ודירקטור באכטמן חברה להנדסה בע"מ, דירקטור בכנפי פז בע"מ.
האם הוא בן למשפחה של בעל עניין אחר בתאגיד: לא
האם הוא דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון לפי סעיף 92(א)(12) לחוק החברות: כן

2. **שמו:** עמוס סרי-לוי **ת.ז.:** 57053852
שנת לידה: 1961
מענו: הגפן 11, מושב מזור
הנתינות שלו: ישראלית
חברות בוועדות הדירקטוריון: חבר ועדת ביקורת, חבר ועדת מאזן, חבר ועדת תגמול
דח"צ: לא
האם הוא דירקטור בלתי תלוי: כן
האם הוא עובד של התאגיד, של חברה בת שלו או של חברה קשורה שלו או של בעל עניין בו: לא
התאריך שבו החלה כהונתו כדירקטור: 24 בינואר, 2010
השכלתו: תואר ראשון במנהל עסקים, תואר שני ניהול בינ"ל.
התעסקותו בחמש השנים האחרונות/ חברות בדירקטוריונים: החל משנת 2005 ועד היום מנכ"ל חברת "פלאנטו בע"מ", החל משנת 2002 ועד שנת 2005 כיהן כמנכ"ל "סאן דור הולדינג בע"מ" מקבוצת אל-על.
האם הוא בן למשפחה של בעל עניין אחר של התאגיד: לא
האם הוא דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שנקבע ע"י הדירקטוריון לפי סעיף 92(א)(12) לחוק החברות: לא

3. **שמה:** רונית שוורץ **ת.ז.:** 022339766
שנת לידה: 1966
מענה: רבי חנינא 21, יפו
הנתינות שלה: ישראלית
חברות בוועדות הדירקטוריון: חברת ועדת ביקורת, חברת ועדת תגמול, יו"ר ועדת מאזן
דח"צ: כן
האם היא דירקטורית בלתי תלויה: כן
האם היא עובדת של התאגיד, של חברה בת שלו או של חברה קשורה שלו או של בעל עניין בו: לא
התאריך בו החלה כהונתה כדירקטורית: 24 בינואר, 2010
השכלתה: תואר ראשון-כלכלה, תואר שני-מנהל עסקים
התעסקותה בחמש השנים האחרונות/חברות בדירקטוריונים: החל משנת 2008 ועד היום סמנכ"לית בבנק ירושלים וראש אגף שוק ההון בבנק, החל משנת 2005 ועד שנת 2008 סמנכ"לית בבנק יובנק, חברת הנהלה ומנהלת חטיבת בנקאות פרטית.
החל משנת 2008 ועד היום בנק ירושלים חברה בוועדת דירקטוריון, החל משנת 2005 ועד שנת 2008- דירקטורית ב-"חברה לנאמנות-יובנק". החל משנת 2008 ועד היום חברת דירקטוריון מטעם בנק ירושלים בחברות הבאות: "ירושלים חיתום והנפקות בע"מ", "ירושלים מימון והנפקות בע"מ", "ירושלים תפעול פיננסי בע"מ".

האם היא בת למשפחה של בעל עניין אחר של התאגיד: לא
האם היא דירקטורית שהחברה רואה אותה כבעלת מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שנקבע ע"י הדירקטוריון לפי סעיף 92(א)(12) לחוק החברות: כן

4. שמו: דרור נדם ת.ז. 022891220
שנת לידה: 1963
מענו: עין שריד 40697 ת.ד. 234
הנתינות שלו: ישראלית
חבר בוועדות הדירקטוריון: יו"ר ועדת ביקורת, חבר ועדת מאזן, חבר ועדת תגמול
דח"צ: כן
האם הוא דירקטור בלתי תלוי: כן
האם הוא עובד של התאגיד, של חברה בת שלו או של חברה קשורה שלו או של בעל עניין בו: לא
התאריך שבו החל כהונתו כדירקטור: 24 בינואר, 2010
השכלתו: מהנדס מכונות.
התעסקותו בחמש השנים האחרונות/ חברות בדירקטוריונים: החל משנת 1999 ועד היום בעלים ומנהל חברת "פתרון טכנולוגי בע"מ".
האם הוא בן למשפחה של בעל עניין אחר של התאגיד: לא.
האם הוא דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שנקבע ע"י הדירקטוריון לפי סעיף 92(א)(12) לחוק החברות: לא.

5. שמה: תאודור ליויה ת.ז. 056131527
שנת לידה: 1959
מענה: שביל היסמין 3 כפר שמריהו 46910
הנתינות שלה: ישראלית
חברה בוועדות הדירקטוריון: לא
דח"צ: לא
האם היא דירקטורית בלתי תלויה: לא
האם היא עובדת של התאגיד, של חברה בת שלו או של חברה קשורה שלו או של בעל עניין בו: לא
התאריך שבו החלה כהונתה כדירקטור: 11 במארס 2012
השכלתה: תואר ראשון בביולוגיה, האוניברסיטה העברית. תואר שני בביולוגיה, האוניברסיטה העברית. דוקטור לביולוגיה מולקולארית, אוניברסיטת בר אילן. תואר שני מנהל עסקים, הטכניון חיפה.
התעסקותה בחמש השנים האחרונות/ חברות בדירקטוריונים: מנכ"לית MYCELLS ישראל; מנהלת מדעית MYCELLS+KAYLIGHT בינ"ל. דירקטורית חיצונית, קרדן יזמות (2011) בע"מ. חברת מועצה, המועצה המקומית כפר שמריהו.

האם היא בת למשפחה של בעל עניין אחר של התאגיד: כן, אחיינית של בעל השליטה, אלכסנדר מ. אכטמן.

האם היא דירקטורית שהחברה רואה אותה כבעלת מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שנקבע ע"י הדירקטוריון לפי סעיף 92(א)(12) לחוק החברות: לא.

6. שמו: צבי קנור ת.ז: 003152030
שנת לידה: 1947.
מענו: עגור 20 רמת השרון 47226.
הנתיבות שלו: ישראלית.
חבר בוועדות הדירקטוריון: לא.
דח"צ: לא.
האם הוא דירקטור בלתי תלוי: כן
האם הוא עובד של התאגיד, של חברת בת שלו או חברה קשורה שלו או של בעל עניין בו: לא.
התאריך שבו החלה כהונתו כדירקטור: 26 בפברואר 2013.
השכלתו: תואר ראשון כללי, AUM University. תואר שני במנהל עסקים, אוניברסיטת בר-אילן.
התעסקותו בחמש השנים האחרונות/חברות בדירקטוריונים: מנכ"ל אמריקן אקספרס נסיעות; מנכ"ל החברה להחזרת רכוש נספי השואה; מנכ"ל קרן תל אביב-יפו לפיתוח; דירקטור ב-M.T.I. הנדסה בע"מ; דירקטור באמריקן אקספרס נסיעות בע"מ.
האם הוא בן למשפחה של בעל עניין אחר של התאגיד: לא.
האם הוא דירקטור שהחברה רואה אותו כבעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שנקבע ע"י הדירקטוריון לפי סעיף 92(א)(12) לחוק החברות: לא.

תקנה 26א: נושאי משרה בכירה של התאגיד:

1. שמו: אודי זהר ת.ז: 053928339
שנת לידה: 1955
התאריך שבו החלה כהונתו: 6 בספטמבר 2012.
התפקיד שהוא ממלא בתאגיד: מנכ"ל.

האם הינו מורשה חתימה עצמאי: לא.
האם הוא בעל עניין בתאגיד או בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל עניין בתאגיד: לא
השכלתו: תואר ראשון, לימודים כללים, Auburn Un. AL USA. תואר שני במינהל ציבורי יחב"ל, אוניברסיטת חיפה. תואר שני במנהל עסקים, האוניברסיטה העברית.
ניסיונו העסקי בחמש השנים האחרונות: מנהל רשות שדות התעופה; מנכ"ל חברת SPS (עוסקת בהתקנת מערכות הגנה בתעופה בעולם); יו"ר דירקטוריון החברה החל מיום 11 במרץ 2012 ועד ליום 6 בספטמבר 2012.

שמו: אמיר מנדלבוים **ת.ז.:** 031867492 **2.**
שנת לידה: 1974

התאריך שבו החלה כהונתו: 12 באוגוסט 2012.

התפקיד שהוא ממלא בתאגיד: סמנכ"ל כספים.

האם הינו מורשה חתימה עצמאי: לא.

האם הוא בעל עניין בתאגיד או בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל עניין בתאגיד: לא.

השכלתו: בעל רישיון לראיית חשבון, תואר ראשון במנהל עסקים וחשבונאות, המכללה למנהל.

ניסיונו העסקי בחמש שנים האחרונות: מנהל כספים ומינהל בחברת פז שרותי תעופה בע"מ ובחברת פז נכסי תעופה בע"מ בשנים 2007-2012.

שמו: ירון אשכולות **ת.ז.:** 053310728 **2.**
שנת לידה: 1955

התאריך שבו החלה כהונתו: 1 באפריל 2008

התפקיד שהוא ממלא בתאגיד: סמנכ"ל ומ"מ המנכ"ל בהיעדרו.

האם הינו מורשה חתימה עצמאי: לא.

האם הוא בעל עניין בתאגיד או בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל עניין בתאגיד: לא.

השכלתו: תואר ראשון בכלכלה ומדעי המדינה, תואר שני מנהל עסקים.

ניסיונו העסקי בחמש שנים האחרונות: החל משנת 2009 ועד היום סמנכ"ל למסחר בחברה, משנת 2001 ועד היום מנכ"ל חברת יעוץ "קשרי מסחר בע"מ".

שמו: שי בר **ת.ז.:** 025048273 **3.**
שנת לידה: 1973.

התאריך שבו החלה כהונתו: 13 בינואר 2013.

התפקיד שמילא בתאגיד: ראש מבצעים.

האם הינו מורשה חתימה עצמאי: לא.

האם הוא בעל עניין בתאגיד או בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל עניין בתאגיד: לא

השכלתו: קורס דירקטורים, אוניברסיטת תל אביב.

ניסיונו העסקי בחמש שנים האחרונות: טייס אזורי בחברה.

שמו: דוב פלג **ת.ז.:** 063280234 **4.**

שנת לידה: 1947.
התאריך שבו החלה כהונתו: 1 בינואר 1991.
התפקיד שהוא ממלא בתאגיד: טייס מסוקים ראשי.
האם הינו מורשה חתימה עצמאי: לא.
האם הוא בעל עניין בתאגיד או בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל עניין בתאגיד: לא.
השכלתו: תיכונית
ניסיונו העסקי בחמש שנים האחרונות: טייס ראשי כנף סובבת, טייס ומדריך ראשי כנף סובבת.

5. שמו: שמואל שלומוביץ ת.ז: 053414959
שנת לידה: 1955.
התאריך שבו החלה כהונתו: 1 בינואר 2006
התפקיד שהוא ממלא בתאגיד: סמנכ"ל תפעול.
האם הינו מורשה חתימה עצמאי: לא.
האם הוא בעל עניין בתאגיד או בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל עניין בתאגיד: לא.
השכלתו: תיכונית.
ניסיונו העסקי בחמש שנים האחרונות: סמנכ"ל תפעול בחברה.

6. שמו: דוד שביט ת.ז: 003901576
שנת לידה: 1946.
התאריך שבו החלה כהונתו: 1 בינואר 1991
התפקיד שהוא ממלא בתאגיד: טייס ראשי.
האם הינו מורשה חתימה עצמאי: לא.
האם הוא בעל עניין בתאגיד או בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל עניין בתאגיד: לא.
השכלתו: תיכונית.
ניסיונו העסקי בחמש שנים האחרונות: טייס ראשי כנף קבועה בחברה.

7. שמו: ניסים מימון ת.ז: 045115656
שנת לידה: 1939.
התאריך שבו החלה כהונתו: 1 במארס 1992
התפקיד שהוא ממלא בתאגיד: מנהל אחזקה.
האם הינו מורשה חתימה עצמאי: לא.
האם הוא בעל עניין בתאגיד או בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל עניין בתאגיד: לא.
השכלתו: תיכונית
ניסיונו העסקי בחמש שנים האחרונות: מנהל מכון הבדק.

8. שמו: ישראל שיינר ת.ז: 050306596

שנת לידה: 1950.
התאריך שבו החלה כהונתו: 1 בספטמבר 1991
התפקיד שהוא ממלא בתאגיד: מבקר אחזקה ראשי.
האם הינו מורשה חתימה עצמאי: לא.
האם הוא בעל עניין בתאגיד או בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל עניין בתאגיד: לא.
השכלתו: תיכונית.
ניסיונו העסקי בחמש שנים האחרונות: מבקר ראשי בחברה.

9. שמו: ארז כהן
שנת לידה: 1967.
התאריך שבו החלה כהונתו: 24 בינואר 2010.
התפקיד שהוא ממלא בתאגיד: מבקר פנימי.
האם הינו מורשה חתימה עצמאי: לא.
האם הוא בעל עניין בתאגיד או בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או של בעל עניין בתאגיד: לא.
השכלתו: בוגר כלכלה וחשבונאות מאת האוניברסיטה העברית ובוגר מכון The Institute of Internal Auditors N.I.
ניסיונו העסקי בחמש שנים האחרונות: בעלים, ר"ח ומבקר פנים ב"ארז כהן, משרד רואי חשבון".

תקנה 26ב': גילוי בדבר מורשי חתימה עצמאי

לחברה אין "מורשה חתימה עצמאי" כהגדרת מונח זה בחוק ניירות ערך, תשכ"ח-1968.

תקנה 27: רואה החשבון של התאגיד

ברזילי ושות' רואי חשבון – הר חוצבים, רח' הרטום 19, ירושלים.

תקנה 28: שינוי בתזכיר או בתקנון

לא חל כל שינוי בתזכיר או בתקנון החברה בשנת 2012.

תקנה 29: המלצות הדירקטורים בפני האסיפה הכללית והחלטות שאינן טעונות אישור

האסיפה

- תשלום שכר לבעל השליטה הקודם – לתשלום שכר בגין שנת 2011 לבעל השליטה הקודם בחברה ראה

תקנה 22 לעיל.

- **התקשרות עם בעל השליטה** – לפירוט בדבר תנאי הלוואות בעלים וערבויות אישיות של בעל השליטה לחברה, ראו תקנה 22 לעיל.
 - **התקשרות החברה עם מנכ"ל החברה** – לפירוט בדבר התקשרות החברה עם מנכ"ל החברה בהסכם שירותי ניהול, ראו סעיף 42.8.1 לפרק תיאור עסקי התאגיד.
 - **החלטות אסיפה כללית מיוחדת** – ביום 12 במרץ 2013 אישרה האסיפה הכללית של החברה הוצאת כתבי פטור ושיפוי לדירקטורים ולנושאי משרה שנתמנו לאחר ההחלטה האחרונה של האסיפה בעניין זה מיום 2 במאי 2010, או שטרם קיבלו כתבי פטור ושיפוי גם אם נתמנו לפני ההחלטה מיום 2 במאי 2010, לפי הנוסח שאושר על-ידי האסיפה הכללית של החברה ביום 2 בפברואר 2006 וניתן בעבר לדירקטורים ולנושאי משרה בחברה, וכן לצרפם לפוליסת ביטוח נושאי משרה של החברה. לפירוט בדבר תנאי כתבי הפטור והשיפוי לדירקטורים ולנושאי משרה ופוליסת הביטוח ראו תקנה 29א להלן.
- בנוסף, אישרה במועד זה האסיפה הכללית של החברה את מינויים מחדש של מר דרור נדם והגב' רונית שוורץ לתקופות כהונה שלישית ושנייה, בהתאמה, בתפקיד דח"צים בחברה, בהתאם להוראות סעיף 245(א) לחוק החברות, תשנ"ט-1999.

תקנה 29א: החלטות החברה

- א. אישור פעולות נושא משרה בהתאם לסעיף 255 לחוק החברות:** אין.
- ב. פעולה לפי סעיף 254(א) לחוק החברות שלא אושרה, בין אם הובאה לאישור כאמור בסעיף 255 לחוק החברות ובין אם לאו:** אין.
- ג. עסקאות חריגות הטעונות אישורים מיוחדים לפי סעיף 270 (1) לחוק החברות:** אין, למעט אלו שפורטו לעיל.
- ד. פרטי פטור, ביטוח או התחייבות לשיפוי, לנושא משרה שבתוקף בתאריך הדוח:**

החברה מבטחת את הדירקטורים ונושאי המשרה בחברה בפוליסה לביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה (להלן: "פוליסת הביטוח"). ביום 6 באוקטובר 2011 רכשה החברה פוליסת ביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה, לתקופה שמיום 6 באוקטובר 2011 ועד ליום 20 בנובמבר 2012, שתנאי כדלקמן: גבול אחריות של 1,000,000 דולר למקרה ולתקופה; פוליסה זו תחול ותספק כיסוי ביטוחי לגבי פעילות המבוצעת על ידי החברה ו/או תביעות כנגד החברה בכל מקום בעולם למעט בארה"ב או קנדה; הפרמיה הינה על סך של 17 אלפי דולר לשנה. פוליסת הביטוח הוארכה על-ידי החברה עד ליום 31 בדצמבר 2012, באותם תנאים. החל מיום 31 בדצמבר 2012 ועד ליום 31 בדצמבר 2013, לחברה פוליסת ביטוח דירקטורים ונושאי משרה חדשה, אשר תנאיה דומים לתנאי הפוליסה האמורה לעיל, ואשר הפרמיה בגינה עומדת על סך של 18,700 דולר לשנה.

החברה מעניקה כתבי שיפוי לדירקטורים ונושאי המשרה בחברה, בהתאם לאישור האסיפה הכללית של החברה להענקה כאמור מיום 2 בפברואר 2006, מיום 2 במאי

2010, ומיום 12 במרץ 2013¹⁰, ואשר תנאיהם כדלקמן: מתן פטור מאחריות לנזק בשל הפרת חובת הזהירות לחברה (בכפוף למגבלות החוק); הכללת נושאי המשרה בביטוח נושאי המשרה של החברה; התחייבות החברה לשיפוי בשל חבות או הוצאות שהוטלו על נושא המשרה עקב פעולה שעשה בתוקף היותו נושא משרה, בכפוף להגבלות החוק ולסוגי הפעולות שהוגדרו בכתב השיפוי, בסכום שלא יעלה על 1 מילון דולר לתקופה של שנה קלנדארית שבמהלכה אירע האירוע שבגינו ניתן השיפוי, ובתנאי שסך סכומי השיפוי שישולמו בפועל לכלל נושאי המשרה שקיבלו כתבי שיפוי ושאינם מנכ"ל החברה ו/או סמנכ"ל הכספים של החברה ו/או דירקטורים בחברה, לא יעלה על סך של 5 מיליון דולר לתקופה.

שאלון ממשל תאגידי – מצ"ב טופס השאלון

אודי זהר
מנכ"ל

אלכסנדר מ. אכטמן
יו"ר הדירקטוריון

¹⁰ יובהר, כי נוסח כתבי השיפוי לדירקטורים ולנושאי משרה בחברה אושר על-ידי האסיפה הכללית של החברה ביום 2 בפברואר 2006. בימים 2 במאי 2010 ו-12 במרץ 2013 אישרה האסיפה הכללית של החברה הענקת כתבי שיפוי כאמור לדירקטורים ולנושאי משרה חדשים, אשר טרם הוענקו להם כתבי שיפוי כאמור.

שאלון ממשל תאגידי

(הנחיה לפי סעיף 36א לחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968 (להלן: "החוק"))

1. הגדרות

בהנחיה זו-

"בעל עניין", "דירקטור בלתי תלוי", "דירקטור חיצוני", "ועדת דירקטוריון", "חברה ציבורית", "ענין אישי", "עסקה", "פעולה", "קרוב", "שליטה", "תקנון" - כהגדרתם בסעיף 1 לחוק החברות;

"דוח תקופתי" - כמשמעות המונח בפרק ב' לתקנות הדוחות;

"דוח רבעוני" - כמשמעות המונח בפרק ד' לתקנות הדוחות;

"הוועדה", "הצהרה", "ועדה לבחינת הדוחות הכספיים" - כמשמעותם בתקנות אישור הדוחות הכספיים;

"זיקה" - כמשמעות המונח בסעיף 240 לחוק החברות;

"חוק החברות" - חוק החברות, התשנ"ט-1999;

"חוק ניירות ערך" - חוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968;

"כשירות מקצועית", "מומחיות חשבונאית ופיננסית" - כמשמעותם בתקנות החברות (תנאים ומבחנים לדירקטור בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית ולדירקטור בעל כשירות מקצועית), התשס"ו-2005;

"מבטח", "שנת הדיווח" - כהגדרתם בתקנות הדוחות;

"נושא משרה בכירה" - כהגדרתו בסעיף 37(ד) לחוק ניירות ערך;

"שליטה", "בעל שליטה" - כמשמעותם בסעיף 1 או 268 לחוק החברות, לפי העניין;

"שנת הדיווח" - משמעה מיום 1.1.xx ועד ליום 31.12.xx שקדמו למועד פרסום הדוח התקופתי. על אף האמור, תאגיד הבוחר ליישם את השאלון ביישום מוקדם (זאת בנוסף לפרסום השאלון בדוח התקופתי לשנת 2012), "שנת הדיווח" תהיה (לכל הפחות) מיום 1.10.11 ועד ליום 30.9.12 (לגבי יישום מוקדם בדוח רבעוני ליום 30.9.12). לגבי תאגיד שבוחר ליישם את השאלון במסגרת דוח מיידי (ע"ג טופס ת-121), "שנת הדיווח" תהיה שנה אחת מלאה לפחות, שתסתיים סמוך למועד פרסום השאלון;

"תאגיד"- תאגיד מדווח שהנו בגדר חברה ציבורית כמשמעות המונח בחוק החברות (ובכלל זה תאגיד בנקאי ומבטח שהנם בגדר חברה ציבורית), או בגדר תאגיד זר ;

"תאגיד בנקאי"- כהגדרתו בחוק ניירות ערך ;

"תאגיד זר"- חברה שהתאגדה מחוץ לישראל ומניותיה הוצעו לציבור בישראל, כאמור בסעיף 39א לחוק ניירות ערך ;
"תקנות אישור הדוחות הכספיים"- תקנות החברות (הוראות ותנאים לעניין הליך אישור הדוחות הכספיים), התשי"ע – 2010 ;
"תקנות הדוחות"- תקנות ניירות ערך (דו"חות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

2. גילוי

(א) תאגיד יכול בפרק "פרטים נוספים על התאגיד" המצורף **לכל דוח תקופתי** גילוי אודות שאלון ממשל תאגידי, **בנוסח ובצורה כמפורט להלן**.

(ב) במקביל ליישום השאלון (בדוח התקופתי), תאגיד לא ידרש לקיים את הוראות הגילוי המפורטות להלן :

- (1) הוראה בדבר שיעור הדירקטורים הבלתי תלויים- לפי תקנה 10(ב)(9א) ותקנה 48(ג)(9א) לתקנות הדוחות ;
- (2) גילוי בדבר המספר המזערי של דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית- לפי תקנה 10(ב)(9א) לתקנות הדוחות ;
- (3) גילוי בדבר הליך אישור הדוחות הכספיים לפי תקנה 10(ב)15 לתקנות הדוחות ;
- (4) הנחיית הגילוי בעניין הליך אישור הדוחות הכספיים (מיום 21 בפברואר 2011).

3. תחולה

הנחיה זו תחול על כל תאגיד (כהגדרתו לעיל).

לגבי תאגיד זר שהציע מניות לציבור בישראל, יחול השאלון בשים לב להיקף תחולת הוראות חוק החברות לגביו, ובשינויים המחויבים. לתאגיד הזר תינתן אפשרות לענות גם "לא רלוונטי", בשים לב להוראות חוק החברות החלות עליו ולהוראות כלליות נוספות.

4. תחילה

2. שאלון ממשל תאגידי

במסגרת שאלון זה תשומת לב כי -

- (1) השאלון ערוך במתכונת שבה תשובה "נכון" לגבי כל אחת מן השאלות מהווה אינדיקציה חיובית לקיומו של ממשל תאגידי תקין, ולהיפך. תשובה "נכון" תסומן במשבצת הרלוונטית באמצעות $\sqrt{-}$ ותשובה "לא נכון" תסומן באמצעות -X; למען הסר ספק יובהר כי השאלון אינו בא למצות את כל היבטי הממשל התאגידי הרלוונטיים לתאגיד, אלא עוסק במספר היבטים בלבד; לצורך קבלת מידע נוסף (ולפי העניין), יש לעיין בדיווחים השוטפים של התאגיד.
- (2) "שנת הדיווח" משמעה מיום 1.1.xx ועד ליום 31.12.xx. שקדמו למועד פרסום הדוח התקופתי; על אף האמור, "שנת הדיווח" לגבי תאגיד הבוחר ליישם את השאלון ביישום מוקדם תהיה (לכל הפחות) מיום 1.10.11 ועד ליום 30.9.12 (לגבי יישום מוקדם בדוח רבעוני ליום 30.9.12). לגבי תאגיד שבוחר ליישם את השאלון במסגרת דוח מיידי (ע"ג טופס ת-121), "שנת הדיווח" תהיה שנה אחת מלאה לפחות, שתסתיים סמוך למועד פרסום השאלון;
- (3) לצד כל שאלה מצוינת המסגרת הנורמטיבית. במקרה שהשאלה מתייחסת להוראת חובה מצוין הדבר במפורש;
- (4) במקרה שתאגיד מבקש להוסיף מידע העשוי להיות חשוב למשקיע סביר בקשר עם תשובותיו בשאלון, יוכל לעשות כן במסגרת הערות סיום לשאלון, תוך הפניה מן השאלה הרלוונטית.

2.1. עצמאות הדירקטוריון		2.2.	
מסגרת נורמטיבית	לא נכון	נכון	

¹¹ למען הסר ספק יובהר כי תאגיד יהיה רשאי לפרסם את השאלון ביישום מוקדם (בנוסף לפרסום השאלון בדוח התקופתי לשנת 2012), במסגרת הדוחות הרבעוניים ליום 30.9.12, או במסגרת דוח מיידי ע"ג טופס ת-121 (דיווח כללי-פומבי).

<p>הוראת חובה סעיף 239 לחוק החברות</p>		V	<p>בכל שנת הדיווח כיהנו בתאגיד שני דירקטורים חיצוניים או יותר. בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהנו שני דירקטורים חיצוניים אינה עולה על 90 ימים, כאמור בסעיף 363א(ב)10 לחוק החברות, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהנו בתאגיד שני דירקטורים חיצוניים או יותר בשנת הדיווח (ובכלל זה גם תקופת כהונה שאושרה בדיעבד, תוך הפרדה בין הדירקטורים החיצוניים השונים): דירקטור א': <u>דרור נדס</u>. דירקטור ב': <u>רונית שורץ</u>. מספר הדירקטורים החיצוניים המכהנים בתאגיד נכון למועד פרסום שאלון זה: 2.</p>		1.
<p>חוק החברות - סעיף 1 לתוספת הראשונה (הוראות ממשל תאגידי מומלצות), ותקנה 10(ב)9א ו-48(ג)9א לתקנות הדוחות</p>	—	—	<p>מספר הדירקטורים הבלתי תלויים המכהנים בתאגיד נכון למועד פרסום שאלון זה: 4.</p>	א.	2.
		V	<p>נכון למועד פרסום שאלון זה- - בתאגיד שיש בו בעל שליטה או מי שמחזיק בדבוקת שליטה (בסעיף זה - בעל שליטה) - שליש מבין חברי הדירקטוריון, לפחות, בלתי תלויים. - בתאגיד שאין בו בעל שליטה- רוב חברי הדירקטוריון בלתי תלויים.</p>	ב.	

	X		<p>התאגיד קבע בתקנון כי יכהן בו שיעור¹² / מספר מינימאלי של דירקטורים בלתי תלויים.</p> <p>אם תשובתכם הינה "נכון" יצוין -</p> <p>שיעור/מספר הדירקטורים הבלתי תלויים שנקבע בתקנון : _____.</p> <p>התאגיד עמד בפועל בהוראת התקנון בשנת הדיווח (לענין כהונת דירקטורים בלתי תלויים):</p> <p><input type="checkbox"/> כן</p> <p><input type="checkbox"/> לא</p> <p><i>(יש לסמן x במשבצת המתאימה).</i></p>	ג.
סעיפים 240(ב), 241, 245 א. ו- 246 לחוק החברות	X		<p>בשנת הדיווח נערכה בדיקה עם הדירקטורים החיצוניים (והדירקטורים הבלתי תלויים) ונמצא כי הם קיימו בשנת הדיווח את הוראת סעיף 240(ב) ו-ו(ו) לחוק החברות לעניין היעדר זיקה של הדירקטורים החיצוניים (והבלתי תלויים) המכהנים בתאגיד וכן מתקיימים בהם התנאים הנדרשים לכהונה כדירקטור חיצוני (או בלתי תלוי).</p> <p>(ראה הערת סיום 1)</p> <p>אם תשובתכם הינה "נכון" - יצוין הגורם שערך את הבדיקה האמורה:</p>	3.
חוק החברות - סעיף 3 לתוספת הראשונה (הוראות ממשל תאגידי מומלצות)		V	<p>כל הדירקטורים אשר כיהנו בתאגיד במהלך שנת הדיווח, <u>אנם</u> כפופים¹³ למנהל הכללי, במישרין או בעקיפין (למעט דירקטור שהוא נציג עובדים, אם קיימת בתאגיד נציגות לעובדים).</p> <p>אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, הדירקטור כפוף למנהל הכללי כאמור) - יצוין מספר הדירקטורים <u>שלא</u> עמדו במגבלה האמורה:</p>	4.
סעיפים 255, 269 ו- 278	X		<p>טרם התחלת כל ישיבת דירקטוריון ביקש התאגיד מכל הדירקטורים המשתתפים בדיון ו/או בהצבעה כאמור, גילוי לגבי קיומו של עניין אישי ו/או ניגוד עניינים שלהם בנושא שעל סדר יומה של הישיבה, לפי העניין.¹⁴</p>	5.

¹² בשאלון זה "שיעור" - מספר מסוים מתוך כל הדירקטורים. כך, לדוגמה, בתאגיד בו נקבע שיעור של שליש דירקטורים בלתי תלויים יצוין 1/3.

¹³ עצם כהונה כדירקטור בתאגיד מוחזק, לא ייחשב כ"כפיפות" לעניין שאלה זו.

¹⁴ בשנת היישום לראשונה, תאגיד רשאי שלא לענות על שאלה זו.

<p>לחוק החברות</p>			<p>(ראה הערת סיום 2) בנוסף, יצוין האם דירקטורים שהודיעו על קיומו של ענין אישי ו/או ניגוד עניינים, השתתפו בדיון ו/או בהצבעה כאמור (למעט דיון ו/או הצבעה שלרוב הדירקטוריון היה עניין אישי כאמור בסעיף 278(ב) לחוק החברות):</p> <p><input type="checkbox"/> כן. שיעור הדירקטורים כאמור שהשתתפו בדיון ו/או בהצבעה: _____.</p> <p><i>(יש להוסיף שורות נוספות לפי מספר הדיונים/הצבעות שהיו בשנת הדיווח).</i></p> <p><input type="checkbox"/> לא.</p>		
<p>סעיף 266(א) לחוק החברות</p>			<p>בשנת הדיווח, <u>לא סירב</u> הדירקטוריון להעמיד שירותי ייעוץ מקצועי על חשבון התאגיד, בהתאם לבקשת דירקטור לפי סעיף 266(א) לחוק החברות, ככל שנתבקש לכך.</p> <p>אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, הדירקטוריון סירב כאמור) – יפורטו נימוקי הדירקטור לבקשה ונימוקי הדירקטוריון לאי-היענות לבקשה, או לחלופין תינתן הפנייה לדיווח המידי בו ניתן גילוי לאמור: _____.</p> <p>X לא רלוונטי (הדירקטוריון לא נתבקש כאמור).</p>	<p>6.</p>	

סעיף 106 לחוק החברות	X		<p>בעל השליטה (לרבות קרובו ו/או מי מטעמו), שאינו דירקטור או נושא משרה בכירה אחר בתאגיד, לא נכח בישיבות הדירקטוריון שהתקיימו בשנת הדיווח.</p> <p>אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, בעל שליטה ו/או קרובו ו/או מי מטעמו שאינו חבר דירקטוריון ו/או נושא משרה בכירה בתאגיד נכח בישיבות הדירקטוריון כאמור) – יצוינו הפרטים הבאים לגבי נוכחות האדם הנוסף בישיבות הדירקטוריון כאמור:</p> <p><u>זהות: ציפורה בלאט</u></p> <p>תפקיד: עוזרת למר אלכס מ. אכטמן, מנכ"ל החברה עד לחודש ספטמבר ויו"ר דירקטוריון החברה החל מחודש זה.</p> <p>פירוט הזיקה לבעל השליטה (אם מי שנכח אינו בעל השליטה עצמו): עוזרת לבעל השליטה. האם היה זה לשם הצגת נושא מסוים: <input type="checkbox"/> כן <input checked="" type="checkbox"/> לא</p> <p><i>(יש לסמן x במשבצת המתאימה)</i></p> <p>שיעור נוכחותו בישיבות הדירקטוריון שהתקיימו בשנת הדיווח: <u>נוכחות כמעט מלאה.</u></p> <p><input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).</p>	.7
----------------------	---	--	--	----

.2.4	.2.3 כשירות וכישורי הדירקטורים		
מסגרת נורמטיבית	לא נכון	נכון	

<p>סעיפים 85 ו-222 לחוק החברות, סעיף 46ב. לחוק ניירות ערך</p>		<p>V</p>	<p>בתקנון התאגיד לא קיימת הוראה המגבילה את האפשרות לסיים מיידית את כהונתם של כלל הדירקטורים בתאגיד, שאינם דירקטורים חיצוניים (לעניין זה – קביעה ברוב רגיל אינה נחשבת מגבלה). אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, קיימת מגבלה כאמור) יצוין –</p>	<p>8.</p>
			<p>א. פרק הזמן שנקבע בתקנון לכהונת דירקטור : .</p>	
			<p>ב. הרוב הדרוש שנקבע בתקנון לסיום כהונתם של הדירקטורים : .</p>	
			<p>ג. מנין חוקי שנקבע בתקנון באסיפה הכללית לשם סיום כהונתם של הדירקטורים : .</p>	
			<p>ד. הרוב הדרוש לשינוי הוראות אלו בתקנון : .</p>	
<p>הוראת חובה סעיפים 224א.ו-224ב. לחוק החברות</p>		<p>V</p>	<p>כל הדירקטורים שניהנו בתאגיד במהלך שנת הדיווח הצהירו עובר למועד זימון האסיפה הכללית שעל סדר יומה היה מינוים, כי יש להם הכישורים הדרושים (תוך פירוטם) והיכולת להקדיש את הזמן הראוי לשם ביצוע תפקידם וכי לא מתקיימות לגביהם ההגבלות האמורות בסעיפים 226 ו-227 לחוק החברות, ולעניין דירקטור בלתי תלוי מתקיים בהם גם האמור בפסקאות (1) ו-(2) להגדרה "דירקטור בלתי תלוי" שבסעיף 1 לחוק החברות. אם תשובתכם הינה "לא נכון" - יצוינו שמות הדירקטורים שלא התקיים האמור לגביהם : _____.</p>	<p>9.</p>
<p>חוק החברות - סעיף 4 (א) לתוספת הראשונה (הוראות ממשל תאגידי מומלצות)</p>	<p>X</p>		<p>לתאגיד יש תוכנית הכשרה לדירקטורים חדשים, בתחום עסקי התאגיד ובתחום הדין החל על התאגיד והדירקטורים, וכן תכנית המשך להכשרת דירקטורים מכהנים, המותאמת, בין השאר, לתפקיד שהדירקטור ממלא בתאגיד. אם תשובתכם הינה "נכון"- יצוין האם התוכנית הופעלה בשנת הדיווח : <input type="checkbox"/> כן</p>	<p>10.</p>

			<p>לא <input type="checkbox"/></p> <p>(יש לסמן x במשבצת המתאימה)</p>	
<p>11.</p>			<p>יו"ר הדירקטוריון (או אדם אחר שמינה הדירקטוריון) אחראי על הטמעת הוראות הממשל התאגידי החלות על התאגיד, ופעל לעדכון הדירקטורים בנושאים הקשורים בממשל תאגידי במהלך שנת הדיווח.</p> <p>אם הדירקטוריון מינה אדם אחר לתפקיד האחראי (חלף יו"ר הדירקטוריון), נא ציינו את שמו ותפקידו: _____.</p>	
		V	<p>א. בתאגיד נקבע מספר מזערי נדרש של דירקטורים בדירקטוריון שעליהם להיות בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית.</p> <p>אם תשובתכם הינה "נכון" - יצוין המספר המזערי שנקבע: 2.</p>	12.
		V	<p>ב. בכל שנת הדיווח כיהנו בתאגיד, בנוסף לדירקטור החיצוני בעל המומחיות החשבונאית ופיננסית, דירקטורים נוספים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית במספר שאותו קבע הדירקטוריון.</p> <p>בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהנו דירקטורים נוספים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית אינה עולה על 60 ימים, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהנו בתאגיד דירקטורים כאמור: _____.</p>	
			<p>ג. מספר הדירקטורים שכיהנו בתאגיד במהלך שנת הדיווח:</p> <p>בעלי כשירות חשבונאית ופיננסית: 2.</p> <p>בעלי כשירות מקצועית: 1.</p> <p>במקרה שהיו שינויים במספר הדירקטורים כאמור בשנת הדיווח, יינתן הנתון של המספר הנמוך ביותר (למעט בתקופת זמן של 60 ימים מקרות השינוי) של דירקטורים מכל סוג שכיהנו בשנת הדיווח.</p>	
			<p>סעיפים 92(א)(12), 219(ד), 240(א)(1) לחוק החברות, תקנה 10(ב)(9)(א) ו-48(ג)(9) לתקנות הדוחות</p>	

הוראת חובה סעיף 239(ד) לחוק החברות			במועד מינוי דירקטור חיצוני בשנת הדיווח, קוימה הוראת סעיף 239(ד) לחוק החברות לענין גיוון הרכב הדירקטוריון משני המינים. <i>X לא רלוונטי (לא מונה דירקטור חיצוני בשנת הדיווח)</i>	א.	13.
		V	בכל שנת הדיווח כלל הרכב הדירקטוריון חברים משני המינים. אם תשובתכם הינה "לא נכון" - יצוין פרק הזמן (בימים) בו לא התקיים האמור: _____. <i>בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהנו דירקטורים משני המינים אינה עולה על 60 ימים, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהנו בתאגיד דירקטורים משני המינים: _____.</i>	ב.	
			מספר הדירקטורים מכל מין המכהנים בדירקטוריון התאגיד נכון למועד פרסום שאלון זה: גברים: 4 נשים: 2.	ג.	

2.6.	2.5. ישיבות הדירקטוריון (וכינוס אסיפה כללית)				
מסגרת נורמטיבית	לא נכון	נכון			
סעיפים 97, 98 ו-1 א224. לחוק החברות			מספר ישיבות הדירקטוריון שהתקיימו במהלך כל רבעון בשנת הדיווח: רבעון ראשון (שנת 2012): 2. רבעון שני: 2. רבעון שלישי: 2. רבעון רביעי: 1. (ראו הערת סיום 3)	א.	14.

			<p>ב. לצד כל אחד משמות הדירקטורים שכיהנו בתאגיד במהלך שנת הדיווח, יצוין שיעור השתתפותו בישיבות הדירקטוריון (בס"ק זה - לרבות ישיבות ועדות הדירקטוריון בהן הוא חבר, וכמצוין להלן) שהתקיימו במהלך שנת הדיווח (ובהתייחס לתקופת כהונתו): <i>(יש להוסיף שורות נוספות לפי מספר הדירקטורים).</i></p>				
			שם הדירקטור	שיעור השתתפותו בישיבות הדירקטוריון	שיעור השתתפותו בישיבות ועדת ביקורת (לגבי דירקטור החבר בוועדה זו)	שיעור השתתפותו בישיבות הועדה לבחינת הדוחות כספיים (לגבי דירקטור החבר בוועדה זו)	שיעור השתתפותו בישיבות ועדות דירקטוריון נוספות בהן הוא חבר (תוך ציון שם הועדה)
			אלכסנדר מ. אכטמן	86%	אינו חבר בוועדה זו	אינו חבר בוועדה זו	אינו חבר בוועדות נוספות
			יהודה זהר	100%	אינו חבר בוועדה זו	אינו חבר בוועדה זו	אינו חבר בוועדות נוספות
			עמוס סרי-לוי	86%	100%	100%	אינו חבר בוועדות נוספות
רונית שורץ	100%	100%	100%	אינה חברה בוועדות נוספות			

			אינה חברה בוועדות נוספות	אינה חברה בוועדה זו	אינה חברה בוועדה זו	100%	ליוייה תיאודור			
			אינו חבר בוועדות נוספות	75%	100%	86%	דרור נדס			
15.		X	חוק החברות - סעיף 5 לתוספת הראשונה (הוראות ממשל תאגידי מומלצות)	בשנת הדיווח קיים הדירקטוריון דיון אחד לפחות לעניין ניהול עסקי התאגיד בידי המנהל הכללי ונושאי המשרה הכפופים לו, בלא נוכחותם, לאחר שניתנה להם הזדמנות להביע את עמדתם.						
16.		V	הוראת חובה סעיף 60 לחוק החברות	בשנת הדיווח כונסה אסיפה שנתית (ולא יאוחר מתום חמישה עשר חודשים לאחר האסיפה השנתית האחרונה).						

2.8.	2.7. הפרדה בין תפקידי המנהל הכללי ויושב ראש הדירקטוריון				
מסגרת נורמטיבית	לא נכון	נכון			
הוראת חובה סעיף 94(א) לחוק החברות		V	בכל שנת הדיווח כיהן בתאגיד יו"ר דירקטוריון.		17.
			בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהן בתאגיד יו"ר דירקטוריון אינה עולה על 60 ימים כאמור בסעיף 363א.2 לחוק החברות, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהן בתאגיד יו"ר דירקטוריון כאמור: _____.		

<p>הוראת חובה סעיף 119 לחוק החברות</p>		V	<p>בכל שנת הדיווח כיהן בתאגיד מנהל כללי. בשאלה זו ניתן לענות "נכון" אם תקופת הזמן בה לא כיהן בתאגיד מנכ"ל אינה עולה על 90 ימים כאמור בסעיף 363א.6) לחוק החברות, ואולם בכל תשובה שהיא (נכון/לא נכון) תצוין תקופת הזמן (בימים) בה לא כיהן בתאגיד מנכ"ל כאמור: _____.</p>	.18
<p>הוראת חובה סעיפים 95 ו-121 לחוק החברות</p>			<p>בתאגיד בו מכהן יו"ר הדירקטוריון גם כמנכ"ל התאגיד ו/או מפעיל את סמכויותיו, כפל הכהונה אושר בהתאם להוראות סעיף 121(ג) לחוק החברות. אם תשובתכם הינה "נכון" - נא הפנו לדיווח המיידי אודות האסיפה הכללית אשר אישרה את כפל הכהונה ו/או הפעלת הסמכויות כאמור: _____. X לא רלוונטי (ככל שלא מתקיים בתאגיד כפל כהונה כאמור).</p>	.19
<p>סעיפים 95 ו-121 לחוק החברות</p>		V	<p>המנכ"ל <u>אינו</u> קרוב של יו"ר הדירקטוריון. אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, המנכ"ל הנו קרוב של יו"ר הדירקטוריון) –</p>	.20
	_____	_____	<p>א. תצוין הקרבה המשפחתית בין הצדדים: _____.</p>	
_____	_____	<p>ב. הכהונה אושרה בהתאם לסעיף 121(ג) לחוק החברות: <input type="checkbox"/> כן <input type="checkbox"/> לא <i>(יש לסמן x במשבצת המתאימה)</i></p>		
<p>סעיף 106 לחוק החברות</p>		V	<p>בעל שליטה או קרובו <u>אינו</u> מכהן כמנכ"ל או כנושא משרה בכירה בתאגיד, למעט כדירקטור. (ראו הערת סיום 4) <input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).</p>	.21

2.10	2.9 ועדת הביקורת			
מסגרת נורמטיבית	לא נכון	נכון		
הוראת חובה סעיף 115 לחוק החברות		V	22. כל הדירקטורים החיצוניים היו חברים בוועדת הביקורת במהלך שנת הדיווח.	
הוראת חובה סעיף 115 לחוק החברות		V	23. יו"ר ועדת הביקורת הוא דירקטור חיצוני.	
הוראת חובה סעיף 115 לחוק החברות	—	—	24. בוועדת הביקורת לא כיהן בשנת הדיווח -	
		V	א. בעל השליטה או קרובו. <input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).	
		V	ב. יו"ר הדירקטוריון.	
		V	ג. דירקטור המועסק על ידי התאגיד או על ידי בעל השליטה בתאגיד או בידי תאגיד בשליטתו.	
		V	ד. דירקטור הנותן לתאגיד או לבעל השליטה בתאגיד או תאגיד בשליטתו שירותים דרך קבע.	
		V	ה. דירקטור שעיקר פרנסתו על בעל השליטה.	

			<input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).		
הוראת חובה סעיף 115 (ה) לחוק החברות		V	מי שאינו רשאי להיות חבר בוועדת ביקורת, ובכלל זה בעל שליטה או קרובו, לא נכח בשנת הדיווח בישיבות ועדת הביקורת, למעט בהתאם להוראות סעיף 115(ה) לחוק החברות.		25.
הוראת חובה סעיף 116 א. לחוק החברות		V	מנין חוקי לדיון ולקבלת החלטות בכל ישיבות ועדת הביקורת שהתקיימו בשנת הדיווח היה רוב של חברי הוועדה, כאשר רוב הנוכחים היו דירקטורים בלתי תלויים ואחד מהם לפחות היה דירקטור חיצוני. אם תשובתכם הינה "לא נכון" - יצוין שיעור הישיבות בהן לא התקיימה הדרישה כאמור : _____.		26.
הוראת חובה סעיף 117(1) לחוק החברות, חוק החברות - סעיף 6 לתוספת הראשונה (הוראות ממשל תאגידי מומלצות)		V	ועדת הביקורת קיימה בשנת הדיווח ישיבה אחת לפחות בנוכחות המבקר הפנימי ורואה החשבון המבקר, לפי העניין, ובלא נוכחות של נושאי משרה בתאגיד שאינם חברי הוועדה, לעניין ליקויים בניהול העסקי של התאגיד.		27.
הוראת חובה סעיף 115 (ה) לחוק החברות		V	בכל ישיבות ועדת הביקורת בה נכח מי שאינו רשאי להיות חבר הוועדה, היה זה באישור יו"ר הוועדה ו/או לבקשת הוועדה (לגבי היועץ המשפטי ומזכיר התאגיד שאינו בעל שליטה או קרובו).		28.
הוראת חובה סעיף 117(6) לחוק החברות	X		בשנת הדיווח היו בתוקף הסדרים שקבעה ועדת הביקורת לגבי אופן הטיפול בתלונות של עובדי התאגיד בקשר לליקויים בניהול עסקיו ולגבי ההגנה שתינתן לעובדים שהתלוננו כאמור. (ראו הערת סיום 5)		29.

2.13	2.11 2.12 תפקידי הועדה לבחינת הדוחות הכספיים (להלן - הועדה) בעבודתה המקדימה לאישור הדוחות הכספיים			
מסגרת נורמטיבית	לא נכון	נכון		
הוראת חובה תקנה 2(3) לתקנות אישור הדוחות הכספיים, והנחיית גילוי בעניין הליך אישור הדוחות הכספיים.		V	המלצותיה של הועדה בנוגע לדוחות הכספיים שהוגשו בשנת הדיווח הובאו בפני הדירקטוריון זמן סביר לפני הדיווח בדירקטוריון, ודיווחה לו על כל ליקוי או בעיה שהתגלו במהלך הבחינה.	30. א.
	_____	_____	יצוין פרק הזמן (בימים) אותו קבע הדירקטוריון כזמן סביר להעברת המלצות לקראת ישיבת הדירקטוריון בה יאושרו הדוחות התקופתיים או הרבעוניים: <u>3 ימים</u> .	ב.
	_____	_____	מספר הימים שחלפו בפועל בין מועד העברת ההמלצות לדירקטוריון למועד אישור הדוחות הכספיים: דוח רבעון ראשון (שנת 2012): <u>3</u> דוח רבעון שני: <u>3</u> דוח רבעון שלישי: <u>3</u> דוח שנתי: <u>3</u>	ג.
הוראת חובה סעיף 168 לחוק החברות, תקנה 2(2) לתקנות אישור הדוחות הכספיים.		V	רואה החשבון המבקר של התאגיד הוזמן לכל ישיבות הועדה והדירקטוריון, והמבקר הפנימי קיבל הודעות על קיום הישיבות כאמור, בה נדונו הדוחות הכספיים של התאגיד המתייחסים לתקופות הנכללות בשנת הדיווח.	31.
הוראת חובה תקנה 3 לתקנות אישור הדוחות הכספיים.	_____	_____	בועדה התקיימו בכל שנת הדיווח, כל התנאים המפורטים להלן:	32.
		V	מספר חבריה לא פחת משלושה (במועד הדיווח בועדה ואישור הדוחות כאמור).	א.

		V	התקיימו בה כל התנאים הקבועים בסעיף 115(ב) ו-(ג) לחוק החברות (לענין כהונת חברי ועדת ביקורת).	ב.	
		V	יו"ר הועדה הוא דירקטור חיצוני.	ג.	
		V	כל חבריה דירקטורים ורוב חבריה דירקטורים בלתי תלויים.	ד.	
		V	לכל חבריה היכולת לקרוא ולהבין דוחות כספיים ולפחות אחד מהדירקטורים הבלתי תלויים הוא בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית.	ה.	
	X		חברי הוועדה נתנו הצהרה עובר למינוים.	ו.	
		V	המניין החוקי לדיון ולקבלת החלטות בוועדה היה רוב חבריה ובלבד שרוב הנוכחים היו דירקטורים בלתי תלויים ובהם דירקטור חיצוני אחד לפחות.	ז.	
	—	—	אם תשובתכם הנה "לא נכון" לגבי אחד או יותר מסעיפי המשנה של שאלה זו, יפורט אילו מהתנאים כאמור לא התקיים: חברי ועדת הדוחות הכספיים, שהינם חברי ועדת הביקורת, נתנו לחברה הצהרות עובר למינויים לוועדת הביקורת, אולם לא נתנו הצהרות כאמור עובר למינויים לוועדת הדוחות הכספיים.		

2.15	2.14 רואה חשבון מבקר				
מסגרת נורמטיבית	לא נכון	נכון			
סעיף 117(5) לחוק החברות		V	ועדת הביקורת (ו/או הועדה לבחינת הדוחות הכספיים) הניחה את דעתה כי היקף עבודתו של רואה החשבון המבקר בגין שירותי ביקורת בשנת הדיווח ושכר טרחתו ביחס להיקף שעות הביקורת בשנת	33.	

			הדיווח, הינם נאותים לשם ביצוע עבודת ביקורת ראויה.	
סעיף 117(5) לחוק החברות	X		<p>טרם מינויו של רואה החשבון המבקר, העבירה ועדת הביקורת (ו/או הועדה לבחינת הדוחות הכספיים) את המלצותיה לאורגן הרלוונטי בתאגיד, בקשר עם היקף עבודתו ושכרו של רואה החשבון המבקר.</p> <p><input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בשנת הדיווח לא מונה רואה חשבון מבקר).</p> <p>אם תשובתכם הינה "נכון" - יצוין האם האורגן הרלוונטי בתאגיד פעל על פי המלצות ועדת הביקורת (ו/או הועדה לבחינת הדוחות הכספיים):</p> <p>X לא (במקרה שהתשובה היא "לא", נא פרטו בהערות סיום לשאלון זה כיצד האורגן הרלוונטי (תוך ציון זהותו) הניח דעתו בקשר עם היקף עבודתו ושכרו של רואה החשבון המבקר). (ראו הערת סיום 6)</p> <p>(יש לסמן x במשבצת המתאימה).</p>	.34
חוק ניירות ערך ותקנותיו (לעניין "דוחות מבוקרים כדין")		V	ועדת הביקורת (ו/או הועדה לבחינת הדוחות הכספיים) בחנה בשנת הדיווח כי לא היתה מגבלה על עבודת רואה החשבון המבקר.	.35
תקנה 2 לתקנות אישור הדוחות הכספיים, חוק החברות - סעיף 6 לתוספת הראשונה (הוראות ממשל תאגידי מומלצות)		V	ועדת הביקורת (ו/או הועדה לבחינת הדוחות הכספיים) דנה בשנת הדיווח עם רואה החשבון המבקר בממצאי הביקורת והשלכותיהם.	.36
חוק ניירות ערך ותקנותיו (לעניין "דוחות מבוקרים כדין")			ועדת הביקורת (ו/או הועדה לבחינת הדוחות הכספיים) הניחה את דעתה, טרם מינויו של רואה החשבון המבקר, בדבר התאמת כשירותו לביצוע ביקורת בתאגיד וזאת לאור אופי פעילות התאגיד ומורכבותו.	.37
			X לא רלוונטי (בשנת הדיווח לא מונה רואה חשבון מבקר).	

38.	נא פרטו את מספר השנים בהם מכהן השותף המטפל במשרד רואה החשבון המבקר בתפקידו (כרואה חשבון מבקר בתאגיד): 6.	—	—	חוק ניירות ערך ותקנותיו (לעניין "דוחות מבוקרים כדין")
39.	רואה החשבון המבקר השותף בשנת הדיווח בכל ישיבות הועדה לבחינת הדוחות הכספיים אליהן הוזמן.		V	סעיף 168 (ב) לחוק החברות, תקנה 2 לתקנות אישור הדוחות הכספיים

2.16	עסקאות עם בעלי עניין	2.17		
		לא נכון	נכון	מסגרת נורמטיבית
40.	התאגיד אימץ נוהל, שאושר בידי ועדת ביקורת, שעניינו עסקאות בעלי עניין על מנת להבטיח כי עסקאות כאמור יאושרו כדין. (ראו הערת סיום 7)	X		סעיפים 117, 253, 255, 270-278 לחוק החברות
41.	בעל השליטה או קרובו (לרבות חברה שבשליטתו) איננו מועסק על-ידי התאגיד או נותן לו שירותי ניהול. אם תשובתכם הינה "לא נכון" (קרי, בעל השליטה או קרובו מועסק על ידי התאגיד או נותן לו שירותי ניהול) יצוין – - מספר המועסקים על-ידי התאגיד מקרב בעל השליטה בו ו/או קרובו (לרבות חברות שבשליטתם): - האם הסכמי העסקה ו/או שירותי הניהול כאמור אושרו בידי האורגים הקבועים בדיון:		V	סעיף 270(4) לחוק החברות

			<input type="checkbox"/> כן <input type="checkbox"/> לא <i>(יש לסמן x במשבצת המתאימה)</i> <input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה). _____ . (ראו הערת סיום 8)	
סעיף 254 לחוק החברות, סעיף 36 לחוק ניירות ערך (פרט חשוב למשקיע הסביר)		V	למיטב ידיעת התאגיד, לבעל השליטה אין עסקים נוספים בתחום פעילותו של התאגיד (בתחום אחד או יותר). אם תשובתכם הינה " לא נכון" – יצוין האם נקבע הסדר לתיחום פעילויות בין התאגיד ובעל השליטה בו : <input type="checkbox"/> כן <input type="checkbox"/> לא <i>(יש לסמן x במשבצת המתאימה)</i> <input type="checkbox"/> לא רלוונטי (בתאגיד אין בעל שליטה).	42.

1. הבדיקה נערכה בעת מינויו של כל דירקטור. נכון למועד דוח זה, לחברה לא ידוע על שינוי כלשהו.
2. החברה לא ביקשה גילוי כאמור מראש, אולם שום עניין לא נדון בישיבות דירקטוריון החברה בשנת הדוח בנוכחות דירקטור בעל ענין אישי בו, ואף דירקטור לא נטל חלק בהצבעה בנושא בו היה לו עניין אישי כאמור.
3. מספר ישיבות הדירקטוריון שפורט אינו כולל החלטות דירקטוריון שנתקבלו בכתב.
4. במהלך חלק משנת הדוח, כיהן בעל השליטה בחברה כמנכ"ל החברה. כיום מכהן בעל השליטה בחברה כיו"ר דירקטוריון החברה.

5. ביום 20 לחודש מארס 2013 הוחלט בוועדת הביקורת לגבש נוהל כאמור.
6. הנהלת הכספים של החברה ובאמצעותה הדירקטוריון, נמצאת במעקב קבוע על עבודת רואה החשבון המבקר ושכרו, ומצאו כי השכר סביר יחסית להיקף העבודה.
7. כל עסקת בעלי עניין מאושרת בהתאם לדרישות חוק החברות והתקנות. החברה נמצאת במהלך גיבוש מערך נהלים שיכלול גם נוהל בעניין זה.
8. עד לחודש ספטמבר 2012, כיהן בעל השליטה בחברה כמנכ"ל החברה, וזאת ללא זכות לשכר או לתגמול כלשהו. החל מחודש ספטמבר 2012, מכהן בעל השליטה בחברה כיו"ר דירקטוריון החברה.

יו"ר הוועדה לבחינת הדוחות הכספיים:

יו"ר ועדת הביקורת: _____

יו"ר הדירקטוריון: _____

תאריך החתימה: _____

פרק ה' – דוח שנתי בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי

דוח שנתי בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי לפי תקנה 9ב(א)

לתקנות

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון של כים ניר שירותי תעופה בע"מ (להלן: "התאגיד"), אחראית לקביעתה והתקיימותה של בקרה פנימית נאותה על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד.

לעניין זה, חברי ההנהלה הם:

1. אודי זהר – מנכ"ל;
2. אמיר מנדלבוים – סמנכ"ל כספים;
3. ירון אשכולת – סמנכ"ל וממלא מקום המנכ"ל בהעדרו;
4. שמואל שלומוביץ – סמנכ"ל תפעול;
5. שי בר – ראש מבצעים;
6. דויד שביט – טייס ראשי;
7. דובי פלג – טייס ראשי מסוקים;
8. ניסים מימון – מנהל אחזקה;
9. ישראל שיינר – מבקר אחזקה ראשי.

בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי כוללת בקרות ונהלים הקיימים בתאגיד, אשר תוכננו בידי המנהל הכללי ונושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או תחת פיקוחם, או בידי מי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, בפיקוח דירקטוריון התאגיד, אשר נועדו לספק מידה סבירה של ביטחון בהתייחס למהימנות הדיווח הכספי ולהכנת הדוחות בהתאם להוראות הדין, ולהבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלות בדוחות שהוא מפרסם על פי הוראות הדין נאסף, מעובד, מסוכם ומדווח במועד ובמתכונת הקבועים בדין.

הבקרה הפנימית כוללת, בין השאר, בקרות ונהלים שתוכננו להבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלותו כאמור, נצבר ומועבר להנהלת התאגיד, לרבות למנהל הכללי ולנושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או למי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, וזאת כדי לאפשר קבלת החלטות במועד המתאים, בהתייחס לדרישת הגילוי.

בשל המגבלות המבניות שלה, בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אינה מיועדת לספק ביטחון מוחלט שהצגה מוטעית או השמטת מידע בדוחות תימנע או תתגלה. ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון, ביצעה בדיקה והערכה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד והאפקטיביות שלה; הערכת אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי והגילוי שביצעה

ההנהלה בפיקוח הדירקטוריון כללה: ביצוע מיפוי וזיהוי החשבונות והתהליכים העסקיים אשר החברה רואה אותם כמהותיים מאוד לדיווח הכספי והגילוי, בחינת בקרות מפתח ובדיקת אפקטיביות הבקרות.

רכיבי הבקרה הפנימית כללו בקרות על תהליך העריכה והסגירה של הדוחות הכספיים, בקרות ברמת הארגון, בקרות כלליות של מערכות המידע, בקרות על תהליך ההכנסות ובקרות על תהליך השכר.

בהתבסס על הערכת האפקטיביות שביצעה ההנהלה בפיקוח הדירקטוריון כמפורט לעיל, הדירקטוריון והנהלת התאגיד הגיעו למסקנה, כי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד ליום 31 בדצמבר 2012 היא אפקטיבית.

הצהרות מנהלים

1. הצהרת המנהל הכללי של החברה על פי תקנה 9(ד)(1) לתקנות הדוחות

אני, אודי זהר, מצהיר כי:

(1) בחנתי את הדוח התקופתי של כים ניר שירותי תעופה בע"מ (להלן: "התאגיד") לשנת 2012 (להלן: "הדוחות");

(2) לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;

(3) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;

(4) גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדות הביקורת והדוחות הכספיים של התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:

(א) את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן –

(ב) כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;

(5) אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:

(א) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן **בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים)**, התש"ע-2010, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן –

(ב) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;

(ב) הערכתי את האפקטיביות של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, והצגתי בדוח זה את מסקנות הדירקטוריון וההנהלה לגבי האפקטיביות של הבקרה הפנימית כאמור למועד הדוחות.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

אודי זהר
מנכ"ל

2. הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים לפי תקנה 9(ד)(2) לתקנות הדוחות

- אני, אמיר מנדלבוים, מצהיר כי:
- (1) בחנתי את הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות של כים ניר שירותי תעופה בע"מ (להלן: "התאגיד") לשנת 2012 (להלן: "הדוחות");
 - (2) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
 - (3) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
 - (4) גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדות הביקורת והדוחות הכספיים של התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
 - (א) את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות, העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן –
 - (ב) כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;
 - (5) אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:
 - (א) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, ככל שהוא רלוונטי לדוחות הכספיים ולמידע כספי אחר הכלול בדוחות, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן –
 - (ב) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;
 - (ג) הערכתי את האפקטיביות של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות למועד הדוחות; מסקנותיי לגבי הערכתי כאמור הובאו לפני הדירקטוריון וההנהלה

ומשולבות בדוח זה.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

24 במארס, 2013

אמיר מנדלבוים

סמנכ"ל כספים

