

# פלרם תעשיות (1990) בע"מ

דו"ח תקופתי לשנת 2014



## Build On.

### תוכן עניינים

חלק א - תיאור עסקי התאגיד

חלק ב - דוח דירקטוריון

חלק ג - דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר, 2014

חלק ד - פרטים נוספים על התאגיד

חלק ה - דוח בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי



[palram@palram.com](mailto:palram@palram.com) | [www.palram.com](http://www.palram.com)

## פלרם תעשיות (1990) בע"מ

קיבוץ רמת יוחנן 30035  
טל 04-8459900, פקס 04-8444012  
דוא"ל palram@palram.com  
אתר אינטרנט http://www.palram.com



ישראל  
אירופה  
אנגליה  
ארה"ב  
אוסטרליה  
המזרח הרחוק

יצרן לוחות טרמופלסטים לבנין, שילוט, תעשייה וחקלאות

## חלק א' - תיאור עסקי התאגיד

### תוכן עניינים

|     |                                                          |    |
|-----|----------------------------------------------------------|----|
| 1.  | תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי החברה.....                 | 3  |
| 2.  | תחומי פעילות .....                                       | 5  |
| 3.  | חלוקת דיבידנדים.....                                     | 5  |
| 4.  | מידע כספי לגבי תחומי פעילות של החברה .....               | 6  |
| 5.  | סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות החברה ..... | 6  |
| 6.  | מידע כללי על תחומי הפעילות .....                         | 7  |
| 7.  | מוצרים ושירותים .....                                    | 8  |
| 8.  | פילוח הכנסות ורווחיות מוצרים ושירותים .....              | 12 |
| 9.  | לקוחות .....                                             | 13 |
| 10. | שיווק והפצה.....                                         | 14 |
| 11. | צבר הזמנות .....                                         | 15 |
| 12. | תחרות.....                                               | 15 |
| 13. | עונתיות .....                                            | 16 |
| 14. | כושר ייצור .....                                         | 17 |
| 15. | רכוש קבוע ומתקנים .....                                  | 17 |
| 16. | מחקר ופיתוח .....                                        | 20 |
| 17. | נכסים לא מוחשיים .....                                   | 20 |
| 18. | הון אנושי .....                                          | 21 |
| 19. | חומרי גלם וספקים .....                                   | 27 |
| 20. | הון חוזר .....                                           | 29 |
| 21. | השקעות .....                                             | 30 |
| 22. | מימון .....                                              | 31 |
| 23. | מיסוי .....                                              | 31 |
| 24. | סיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם .....                      | 32 |
| 25. | מגבלות ופיקוח על פעילות החברה.....                       | 36 |
| 26. | הסכמים מהותיים .....                                     | 38 |
| 27. | יעדים ואסטרטגיות עסקיות .....                            | 41 |

|     |                                                 |    |
|-----|-------------------------------------------------|----|
| 28. | צפי להתפתחות בשנה הקרובה.....                   | 41 |
| 29. | אירוע או עניין החורגים מעסקי החברה הרגילים..... | 41 |
| 30. | תחזיות אחרות והערכות לגבי עסקי החברה .....      | 42 |
| 31. | מידע כספי לגבי מידע גיאוגרפי .....              | 42 |
| 32. | איומים, חולשות וגורמי סיכון אחרים.....          | 42 |

חלק זה של הדוח התקופתי בנושא תיאור עסקי החברה, יש לקרוא יחד עם החלקים האחרים של דוח תקופתי זה, לרבות הביאורים לדוחות הכספיים.

## **1. תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי התאגיד**

### **1.1 פעילות החברה ותיאור התפתחות עסקיה**

עיקר פעילות החברה הינו פיתוח, ייצור ושיווק של לוחות טרמופלסטיים קשיחים המיוצרים באקסטרוזיה תוך שימוש במספר פולימרים, אשר העיקריים מביניהם הינם ה- PVC והפוליקרבונט, ולצידם פולימרים נוספים כגון: אקריל ותערובות של פולימרים נוספים. בנוסף עוסקת החברה בפיתוח, ייצור ושיווק מוצרי המשך (אפליקציות) המבוססים על לוחות שמיוצרים בקבוצה בתוספת חומרים אחרים, בעיקר מתכות, ובקניית מוצרים להשלמת סל המוצרים שלה. הלוחות המיוצרים ומשווקים על ידי החברה מיועדים למגוון רחב של שימושים, בעיקר לתחום הבניה, החקלאות, התעשייה, הפרסום ו"עשה זאת בעצמך".

לחברה מובילות טכנולוגית בעולם בתחום הלוחות הגלילים, מה שמקנה לה יתרון בשוק העולמי.

לחברה שלוש חברות יצרניות בישראל: פלטוב תעשיות (1998) בע"מ (להלן: "פלטוב"), בעלת מפעל לייצור לוחות מפוליקרבונט ואקריל; פלרם פ.י.ו.סי בע"מ (להלן: "פלרם פ.י.ו.סי"), בעלת מפעל לייצור לוחות מ-PVC; ופלרם אפליקציות (1995) בע"מ (להלן "פלרם אפליקציות"), בעלת מפעל לייצור מוצרי המשך על בסיס הלוחות וחומרים משלימים אחרים. בנוסף לכך לחברה חמש חברות יצרניות בחו"ל: פלרם DPL בע"מ (להלן: "DPL"), בעלת מפעל ליצור לוחות מ-PVC באנגליה; פלרם POLYCARB בע"מ (להלן: "פוליקרב"), בעלת מפעל ליצור לוחות מפוליקרבונט באנגליה; פלרם 2000 בע"מ (להלן "פלרם 2000"), בעלת מפעל ליצור לוחות מפוליקרבונט בארה"ב; PALRAM PANELS INC (להלן "PANELS") בעלת מפעל לייצור לוחות מ-PVC בארה"ב; ופלרם גרמניה בע"מ (להלן "פלרם גרמניה"), בעלת מפעל לייצור לוחות מפוליקרבונט בגרמניה.

מרבית מכירותיה של החברה הנן מחוץ לישראל. מטה החברה ובעלי השליטה נמצאים בישראל.

בנוסף החברה מפעילה חברות בנות העוסקות בשיווק ובהפצה ברחבי העולם (ראה סעיף 10 להלן).



#### 1.4 אופיו ותוצאותיו של כל שינוי מבני, מיזוג או רכישה מהותיים

בשנת 1998 צורפה חברת באייר א.ג. (Bayer Materialscience AG) (להלן: "באייר") כשותף אסטרטגי בעל 20% (החל מינואר 2006 - 25%) בחברה הבת פלטוב. במסגרת ההסכם לצירופה של באייר, הועברה כל פעילות הפוליקרבונט של החברה לפלטוב, באופן שהחברה חדלה מלעסוק בעצמה בתחום הפוליקרבונט, אלא דרך פלטוב וחברות הבת שלה. החל ממועד צירופה של באייר ועד ליום 31.12.2006, החברה עסקה בעצמה בתחום ה-PVC. החל מה-1.1.2007 הועברו הנכסים והפעילות היצרנית של עסקי ה-PVC מהחברה לחברת הבת פלרם פ.י.ו.י. לעניין אחזקותיה של באייר בפלטוב ראה סעיף 26.1.

ביום 12.01.2012 חתמה החברה על הסכם לרכישת פעילות פיתוח, ייצור ושיווק בתחום החממות הביתיות (ראה סעיף 21.1 להלן וביאור 5 לדוחות הכספיים).

#### 2. תחומי פעילות

2.1. תחום פעילות החברה הינו לוחות טרמופלסטיים קשיחים המיוצרים בשיטת האקסטרוזיה ומוצרי המשך על בסיס לוחות אלה.

2.2. החברה פועלת בארבע חטיבות עיקריות – תחום חטיבת הפוליקרבונט (המוגדר בדוח זה כ"פוליקרבונט"), תחום חטיבת ה-PVC (המוגדר בדוח זה כ"פ.י.ו.י.סי"), תחום האפליקציות (מוצרי המשך) (המוגדר בדוח זה כ"אפליקציות") ותחום הפעילויות האחרות הכולל בעיקר מרווחי שיווק ונדל"ן (המוגדר בדוח זה כ"פעילויות אחרות").

#### 3. חלוקת דיבידנדים

3.1. ראה באור 22ג' לדוחות הכספיים.

#### 3.2 מדיניות דיבידנד

דירקטוריון החברה אימץ מדיניות לפיה, ככלל, בכוונת החברה לחלק דיבידנדים בכל שנה, בכפוף להוראות כל דין רלוונטי בדבר חלוקת דיבידנד. החלטה בדבר חלוקת דיבידנד ושיעורו תיקבע תוך התחשבות, בין השאר, בהחלטות קודמות של דירקטוריון החברה, ברווחי החברה בתקופה הרלוונטית, בתזרים המזומנים שלה ובצרכיה, וכמובן בהתחשבות במבחנים הקבועים בחוק.

#### 3.3 יתרת רווחים הניתנים לחלוקה

יתרת הרווחים הניתנים לחלוקה לתאריך 31.12.2014 הינה 346,044 אלפי ₪.

#### 4. מידע כספי לגבי תחומי פעילות של החברה

ראה סעיף 1.3 לדוח הדירקטוריון על מצב ענייני התאגיד ובביאור 25 לדוחות הכספיים.

#### 5. סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות החברה

##### 5.1 כללית

ראה סעיף 1.1 לדוח הדירקטוריון על מצב ענייני התאגיד.

##### 5.2 תיאור עסקי התאגיד לפי תחומי פעילות

הואיל ובמידה רבה, שתי החטיבות הייצוריות העיקריות (חטיבת פוליקרבונט וחטיבת פי.וי.סי) בהן פועלת החברה, כמפורט לעיל, דומות באופיין ובמאפייניהן העיקריים, ומאחר ופעילות החטיבה הייצורית השלישית (חטיבת אפליקציות) מושתתת בעיקרה על מוצרי המשך המיוצרים מלוחות של שתי חטיבות אלה, התיאור המפורט להלן מובא **במשותף** לשלוש החטיבות לצורך נוחות, תוך כדי התייחסות לכל חטיבה בנפרד בכל מקום שנדרש.

## **6. מידע כללי על תחומי הפעילות**

6.1

### **מבנה תחום הפעילות והשינויים שחלו בו**

תחומי הפעילות של החברה מבוססים על חומרי גלם שהינם פולימרים מוכרים בעולם ובעיקר PVC, פוליקרבונט, ואקריל. כל הפולימרים מיוצרים בתהליכים מורכבים שונים, אשר המרכיב הבסיסי שלהם הוא הגז הטבעי והנפטא. הפולימרים מיוצרים בעשרות מפעלים שונים, ברחבי העולם, כאשר יש דמיון רב בין המוצרים המופקים במפעלים המובילים בעולם. המרכיבים הבסיסיים של הפולימרים, שהינם תוצרי אתילן ובנזן, הינם מרכיבים אשר מחירים תנודתיים. ביקושים מוגברים ומשתנים בעוצמתם בתחום התשתיות (מוצרי PVC) ובתעשיית הרכב והאלקטרוניקה הפרטית (מוצרי פוליקרבונט ואקריל) הם הגורם המרכזי לתנודתיות. הגורמים העיקריים המשפיעים על מחירי חומרי הגלם הם בעיקר: ביקוש והיצע, מחירי הנפטא והגז הטבעי (המושפעים, בין היתר, מביקושים ביחס להיצעים וממשברים בינלאומיים), המיקום הגיאוגרפי של הספק, שוק ותיק ורווי לעומת שוק צומח, השימוש המיועד של הפולימר, חומרים נפוצים בהשוואה לחומרים פחות נפוצים והחלופות האפשריות מבחינת חומרי הגלם לייצור. אלומיניום (המשמש ליצור מוצרי המשך) – מושפע ממחירי האלומיניום העולמיים, ביקוש והיצע עולמיים, אך גם ממחירי הנפטא. מתכות אחרות – מושפעות מביקוש והיצע עולמיים.

6.2

### **שינויים בהיקף הפעילות בתחום וברווחיו**

ראה סעיף 1.1.2.2 לדוח הדירקטוריון על מצב ענייני התאגיד.

6.3

### **התפתחויות בשווקים של תחום הפעילות או שינויים במאפייני הלקוחות שלו**

ראה סעיף 1.1.2.1 לדוח הדירקטוריון על מצב ענייני התאגיד.

6.4

### **גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום הפעילות והשינויים החלים בהם**

להערכת החברה, גורמי ההצלחה בתחומי הפעילות הם היכולת של החברה להיות בעלת סל מוצרים מגוון וייחודי, יתרון לגודל, שמירה על מרווחים נאותים בין מחירי רכישת חומרי הגלם למחירי מכירת המוצרים ללקוח, יכולת פיתוח המוצר והתהליך, ניצולת מיטבית של כושר הייצור של החברה, הגדלת נפח המכירות הכללי השנתי, רמת שירות, פריסה לוגיסטית ויכולת לספק פתרונות מותאמים ללקוחות תוך שמירה על תחרותיות מול המתחרים.

6.5

### **שינויים במערך הספקים וחומרי הגלם לתחום הפעילות**

ראה סעיף 19 לחלק זה, וסעיפים 1.1.3.5 ו-1.3.4 לדוח הדירקטוריון על מצב ענייני התאגיד.

### חסמי הכניסה והיציאה העיקריים של תחום הפעילות ושינויים החלים בהם

להערכת החברה, חסמי הכניסה העיקריים לענף (הן לגבי חטיבת הפוליקרבונט והן לגבי חטיבת פי.וי.סי) הם הון (הנדרש להקמת מפעל, רכישת מכונות, הפעלת מערכי ייצור באופן יעיל, הון חוזר, מערכי שיווק, הפצה ולוגיסטיקה, השקעה בתקנים וכד') וידע. לגבי חטיבת אפליקציות - אין חסמי כניסה מהותיים.

### תחליפים למוצרי תחום הפעילות

המוצרים התחליפיים העיקריים למוצרי החברה הם: זכוכית, פיברגלס, פח, עץ ולוחות פלסטיים מפולימרים מקבילים.

### מבנה התחרות בתחום הפעילות ושינויים החלים בו

בישראל קיימת חשיפה גוברת לשוק העולמי וליבוא, המביאים ללחצים להתאמות מחיר. בנוסף, בשוק המקומי קיימים מוצרים תחליפיים למוצרי החברה. שווקי היצוא, בעיקר: אמריקה ואירופה, הינם שווקים תחרותיים ביותר ופועלים בהם יצרנים רבים אחרים של לוחות וכן מוצרים תחליפיים, דבר המביא להשפעה מוגבלת של היצרנים על רמות מחירי המכירה של מוצריהם, ומעמיד אותם בלחצי מחיר מתמידים.

## 7. מוצרים ושירותים

מוצרי חטיבות פוליקרבונט ופי.וי.סי, לוחות טרמופלסטיים המיוצרים בשיטת האקסטרוזיה, מפורטים להלן:

7.1.1 לוחות גלילים, המשמשים לכיסוי גגות, קירוי מבנים, כיסוי חממות חקלאיות, פתחי תאורה ותחום ה-DIY (עשה זאת בעצמך).

7.1.2 לוחות שטוחים, המשמשים לעיבוד תעשייתי, זיגוג בטיחותי, מיגון שקוף, שלטי פרסום, הדפסות, קירוי וחיפוי בכלל זה גגות, קירות אקוסטיים ויישומים ארכיטקטוניים.

7.1.3 לוחות מרובי דופן מחומר גלם פוליקרבונט, המשמשים לקירוי ולחיפוי ולשימושים ארכיטקטוניים שונים, בניה, חממות וכו'.

7.1.4 מערכות חיפוי ארכיטקטוניים מבוססי לוחות פוליקרבונט.

7.1.5 לוחות PVC לחיפוי קירות וריצוף DECK, בעיקר לשווקי ארה"ב.

להלן פירוט השמות המסחריים של מוצרי החברה העיקריים והשימוש בהם:

| שם המוצר         | חומר גלם   | סוג        | תחומי השימוש במוצרים |        |       |                     |       |       |
|------------------|------------|------------|----------------------|--------|-------|---------------------|-------|-------|
|                  |            |            | פרסום                | חקלאות | בנייה | מוצרי עשה זאת בעצמך | זיגוג | עיבוד |
| חטיבת פוליקרבונט |            |            |                      |        |       |                     |       |       |
| פלסן             | פוליקרבונט | שטוח       | +                    |        | +     |                     | +     |       |
| סנטף             | פוליקרבונט | גלי        |                      | +      | +     |                     | +     |       |
| סנלייט           | פוליקרבונט | מרובה דופן | +                    | +      | +     |                     | +     |       |
| סנטופ            | פוליקרבונט | מוקצף גלי  |                      | +      | +     |                     | +     |       |
| סנפל             | PC         | מרובה דופן |                      |        | +     | +                   | +     |       |
| סנגלייז          | PC         | שטוח       |                      |        | +     | +                   | +     |       |
| סנאופק           | פוליקרבונט | גלי        |                      |        | +     | +                   | +     |       |
| פלגלס            | אקריליק    | שטוח       | +                    |        | +     |                     |       | +     |
| סנגלס            | אקריליק    | גלי        |                      |        | +     | +                   | +     |       |
| אדג'לוק          | פוליקרבונט | גלי        |                      |        |       | +                   | +     |       |
| פאל-ג'י          | PETG       | שטוח       | +                    |        |       |                     |       | +     |
| חטיבת פי.וי.סי   |            |            |                      |        |       |                     |       |       |
| פלרוף            | PVC        | גלי        |                      | +      | +     | +                   |       |       |
| פללקליר          | PVC        | שטוח שקוף  | +                    |        |       |                     |       | +     |
| פלאופק           | PVC        | שטוח אטום  | +                    |        | +     |                     |       | +     |
| פלאופק הגייני    | PVC        | שטוח אטום  |                      |        | +     |                     |       | +     |
| פלטופ            | PVC        | גלי אטום   |                      |        | +     | +                   | +     | +     |
| פלדור            | PVC        | שטוח אטום  |                      |        | +     |                     |       | +     |
| פלייט            | PVC        | שטוח מוקצף | +                    |        | +     |                     |       | +     |
| טרימבורד         | PVC        | שטוח מוקצף |                      |        | +     | +                   | +     |       |
| פלדק             | PVC        | שטוח מוקצף |                      |        |       | +                   | +     |       |

## 7.2 בחטיבת אפליקציות - מוצרי פלסטיק מוגמרים ליישומי חוץ וגינה, שהלוחות המיוצרים על ידי

החברה מהווים חלק מהותי מהמוצר:

7.2.1 מוצרי חממות ביתיות המיוצרים במגוון רב של מודלים עם זיגוג לוחות פלסטיק וקונסטרוקציית אלומיניום.

7.2.2 סוככים - מוצרי קירוי לכניסה לבית המשולבים מאלומיניום, מתכת ופלסטיק במגוון רחב של עיצובים.

- 7.2.3 חניות לרכב במגוון דגמים בשיטת הרכבה עצמית.
- 7.2.4 פרגולות במגוון דגמים לקירוי וסגירת מרפסות.
- 7.2.5 קירות יפים – קירוי לוחות מעוצבים לשימוש דקורטיבי.

### מוצרים ייחודיים וחדשים-

7.3

החברה פיתחה ומפתחת מספר מוצרים ייחודיים במטרה להצליח למכרם במרווחים גבוהים יותר. החברה מעריכה שבמוצרים ייחודיים אלה ניתן להגיע לרווחיות גולמית גבוהה יותר בכ- 5% מהרווחיות הממוצעת במוצרים קיימים, בעיקר לאור כך שהתחרות במוצרים אלה היא נמוכה יותר. בין המוצרים הייחודיים של החברה ניתן למנות את המוצרים הבאים:

חטיבת פוליקרבונט- לוחות גלילים המיוצרים מחומר גלם פוליקרבונט וקיימים רק בחלקם אצל המתחרים; לוח פוליקרבונט מוקצף לתחום ה-DIY; מגוון מוצרים ייחודיים בלוחות כפולי דופן ולוחות גלילים לעומסי רוח גבוהים כנגד סערות הוריקן וטורנדו; לוחות גלילים בפרופילים מיוחדים וגבוהים לשימוש במפתחים משופרים, לוח פוליקרבונט שפותח לצורך מתן תאורה טבעית בחממות, בעל יכולת העברת אור משופרת לאורך זמן; מערכות לחיפוי וקירוי בעלות מראה ארכיטקטוני לשילוב בפתרונות חיפוי מורכבים (פלרם פיתחה מכלול רכיבים משלימים, כגון: פרופילי אלומיניום, פרטי חיבור ולוחות תואמים המשלימים גם את המראה וגם את התכונות הנדרשות). מערכות אחרונות אלה פתחו שוק נרחב בתחום הפרויקטים הארכיטקטוניים וניתן לראות יישומים רבים בעולם כגון אצטדיונים, מבני ציבור ואף פתרונות ביתיים.

פיתוח יכולות נוספות בתחום סינון תחום האינפירה אדום ("BREEZE"), המאפשר סינון סולארי של קרינת השמש המחממת בלוחות שקופים ללא פגיעה בחדירת אור נראה; פיתוח לוח רב שכבתי מוגן ירי לשימוש כזיגוג בטיחותי.

חטיבת פ.י.ו.סי - המשך פיתוח של מוצר מ-PVC מוקצף שהותאם במיוחד לשוק הבניה האמריקאי; מוצר מ-PVC בעל תכונות אנטי מיקרוביאליות לתחום חיפוי קירות הדורשים רמת היגיינה גבוהה (חדרי ניתוח, מעבדות, מפעלי מזון וכדומה); מוצר מ-PVC אנטי סטטי לשוק הדפוס; וכן מוצר PVC רב שכבתי לתחומי הדפוס והעיבוד.

מוצר מ-PVC מוקצף לתחום הדקים, בעל תערובת מיוחדת המאפשרת אורך חיים ארוך מעבר למקובל בשוק זה ובעל תכונות אי התחממות.

קו מוצרים המתבסס על אקסטרוזיה בפ.י.ו.סי והמאפשר ייצור מוצרים תלת שכבתיים בעלי תכונות שונות.

חטיבת אפליקציות – חממות מדגמים ייחודיים בשוק (מוצר שקוף מפלסטיק במקום זכוכית), אשר הינן ייחודיות מבחינה בטיחותית ומבחינה לוגיסטית (הובלה לבית הלקוח); מוצרי קירוי בעלי טכנולוגיה ייחודית, המאפשרת לעבור מדגם לדגם בעלויות פיתוח וייצור מינימליות.

מוצרים להרכבה עצמית לתחום הגינון - חממה בשיטת הרכבה ייחודית; מתקנים להרכבה עצמית בתחום הקירוי - קו מוצרים לגגונים מעוצבים לכניסות לבתים. העמקת תחום הקירוי לתחום חניות רכב ופרגולות להרכבה עצמית; מוצרים לתחום הסולארי לחימום מים ואויר.

בשנת 2012 רכשה החברה קו מוצרים נוסף בתחום החממות הביתיות מחברת "ריאון" (ראה סעיף 21.1).

תיאור השווקים העיקריים - החברה פועלת בשלושה מגזרים גיאוגרפיים עיקריים: אירופה (כולל מזרח ומערב אירופה ובריטניה), אמריקה (כולל ארה"ב, קנדה ומרכז אמריקה) וישראל ושאר העולם (כולל: ישראל, דרום אמריקה, דרום אפריקה, אסיה, אוסטרליה, רוסיה המזרח הרחוק ועוד). בכל המגזרים הגיאוגרפיים העיקריים החברה מוכרת את כל מוצריה העיקריים המפורטים לעיל, בהתאם לתחומי השימוש במוצרים בסעיף הנ"ל. מוצרי "עשה זאת בעצמך" ממוקדים בעיקר בשוק האמריקאי, האוסטרלי והאירופאי.

במהלך השנים האחרונות הגדילה החברה את פעילותה בתחום "עשה זאת בעצמך" ונבחרה לשמש כספק למספר רשתות ברחבי העולם. ראה גם סעיף 26.8 לדוח זה ובאור 21.א.ב' לדוחות הכספיים.

החברה החליטה להיכנס גם לשווקים בעלי פוטנציאל גידול כגון הודו, אפריקה ודרום אמריקה.

## 8. פילוח הכנסות ורווחיות מוצרים ושירותים

### 8.1 פירוט הכנסות התאגיד מכל קבוצת מוצרים

להלן פירוט סכום ושיעור הכנסות התאגיד מכל קבוצת מוצרים דומים (דהיינו: לוחות גליים, לוחות שטוחים ולוחות מרובי דופן), בחלוקה לפי כל אחד מתחומי הפעילות של החברה, אשר שיעורן מהווה 10% או יותר מסך הכנסות התאגיד, לשנים 2012, 2013 ו- 2014:

| 2012       |                  | 2013       |                  | 2014       |                  |                                   |
|------------|------------------|------------|------------------|------------|------------------|-----------------------------------|
| %          | אלפי ש"ח         | %          | אלפי ש"ח         | %          | אלפי ש"ח         |                                   |
| 15         | 175,217          | 13         | 140,097          | 13         | 149,685          | לוחות שטוחים (כולל אקריל)         |
| 19         | 231,548          | 20         | 223,150          | 20         | 230,999          | לוחות גליים                       |
| 11         | 125,260          | 8          | 88,892           | 9          | 101,829          | מרובי דופן                        |
|            | 15,135           | 1          | 17,771           | 2          | 17,962           | אחרים                             |
| <b>45</b>  | <b>547,160</b>   | <b>42</b>  | <b>469,910</b>   | <b>44</b>  | <b>500,475</b>   | <b>סה"כ חטיבת פוליקרבונט</b>      |
| 22         | 255,908          | 22         | 239,386          | 22         | 246,800          | לוחות שטוחים                      |
| 11         | 131,503          | 11         | 118,101          | 11         | 121,073          | לוחות גליים                       |
| 2          | 30,358           | 2          | 31,379           | 1          | 19,763           | אחרים                             |
| <b>35</b>  | <b>417,769</b>   | <b>35</b>  | <b>388,866</b>   | <b>34</b>  | <b>387,636</b>   | <b>סה"כ חטיבת פיו.וי.סי.</b>      |
| <b>10</b>  | <b>106,988</b>   | <b>12</b>  | <b>128,578</b>   | <b>13</b>  | <b>143,106</b>   | <b>סה"כ חטיבת אפליקציות</b>       |
| <b>10</b>  | <b>112,662</b>   | <b>11</b>  | <b>122,764</b>   | <b>9</b>   | <b>108,600</b>   | <b>סה"כ חטיבת פעילויות אחרות*</b> |
| <b>100</b> | <b>1,184,579</b> | <b>100</b> | <b>1,110,118</b> | <b>100</b> | <b>1,139,877</b> | <b>סה"כ מאוחד</b>                 |

(\*) חטיבת פעילויות אחרות כוללת בעיקר מרווחי שיווק ונדל"ן.

### 8.2 פירוט הרווח הגולמי של התאגיד מכל קבוצת מוצרים

לפירוט הסכום והשיעור של הרווח הגולמי השנתי הנובע מכל תחום פעילות של החברה ראה סעיף 1.3.3 לדוח הדירקטוריון על מצב ענייני התאגיד. החברה אינה מודדת רווחיות של כל קבוצת מוצרים בנפרד עקב העובדה שתהליכי הייצור, התשומות וצינורות השיווק דומים או משותפים לתחומי הפעילות של החברה.

## 9. לקוחות

### כללי

9.1

לקוחות החברה, בכל החטיבות, הינם ברובם מפיצים וסיטונאים המוכרים את המוצרים ללקוחותיהם ובחלקם הן רשתות של "עשה זאת בעצמך", המוכרות את המוצרים כחלק מהמוצרים הנמכרים על ידן. חלק קטן יותר מלקוחות החברה הם המשתמשים הסופיים, כגון חברות קבלניות, יצרני דלתות וכו'. רוב התקשרויות החברה עם לקוחותיה כוללות הסדרים בדבר סוג המוצרים הנרכש ע"י הלקוח, האזור הגיאוגרפי בו הלקוח מוכר את המוצרים, תנאי תשלום, הסדרי בלעדיות ורמת התמיכה של החברה באותו לקוח (הוצאות פרסום, הנחות וכד').

### תלות בלקוחות

9.2

בין החברה הבת Palram Americas Inc. (להלן: "פלרם אמריקה") לבין רשת Home Depot בארה"ב (להלן: "H.D.") הסכמים לשיווק המוצרים המשווקים על ידי פלרם אמריקה ברשת החנויות של H.D. על אף שמכירות החברה ללקוח זה בשנת 2013 היו כ- 7% בלבד מסך הכנסות התאגיד במאוחד, החברה מעריכה כי יש לה תלות בלקוח במוצרי חטיבות הפוליקרבונט והפי.וי.סי. בארה"ב עקב העובדה ששיעור רכישותיו ב- 2014 היווה כ- 22%. כמו כן מכירותיו היוו כ- 8% ממכירות חטיבת הפוליקרבונט כולה. יחד עם זאת, החברה מעריכה כי במקרה של הפסקת ההתקשרות עימו יהיה ביכולתה למצוא תוך זמן של שנתיים עד שלוש שנים לקוחות חלופיים בשוק ליותר ממחצית הכמויות שנרכשו על ידי לקוח זה<sup>1</sup> באמצעות מערך השיווק הקיים (אשר למועד הדוח נותן מענה להתקשרות עם לקוח זה).

בחטיבת הפוליקרבונט קיימת תלות בלקוח של חברת הבת פלרם אוסטרליה (כ- 8% מהמכירות), לאחר שזו זכתה במכרז לאספקה בלעדית של מוצרי חטיבת פוליקרבונט ללקוח זה (ראה גם באור 2.א.21.ב לדוחות הכספיים). מכירות פלרם אוסטרליה ללקוח זה הינם כ- 70% מהכנסותיה.

כמו כן בחטיבת אפליקציות ישנה תלות בלקוח בצרפת שהמכירות אליו היוו כ- 14% ממכירות החטיבה בשנת 2014. (2013- 9%).

1. יובהר בזאת כי האמור הנו בגדר מידע צופה פני עתיד כמשמעותו בסעיף 32א בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968. כבסיס להערכה ולמידע המובא לעיל שמשו הנחות החברה בדבר ותק והיכרות החברה עם השוק הנוגעות, בין היתר, ליכולתה למצוא לקוחות חדשים ולנצל את כושר הייצור הקיים. היות והנחות ואומדנים אלו אינם בשליטת החברה ובגדר תחזיות בלבד, הרי שתחזיות אלו, עשויות שלא להתממש או להתממש באופן שונה מכפי שנצפה.

## **10. שיווק והפצה**

### **10.1 הפצה על ידי חברות בנות ומוחזקות**

החברה מפעילה שלוש חברות בנות כזרועות שיווק ומכירה עיקריות של כל יצרניות הקבוצה, דהיינו לכלל מוצרי החברה (במיוחד): פלרם אירופה בע"מ (להלן: "**פלרם אירופה**"), המשמשת כסוכן של יצרניות הקבוצה למכירות למערב אירופה, לרבות בריטניה; פלרם אמריקה אינק. (להלן: "**פלרם אמריקה**"), המפיצה את כל מוצרי החברה בצפון ומרכז אמריקה; ופלרם ישראל בע"מ (להלן: "**פלרם ישראל**"), המשמשת כסוכן המכירות של היצרניות בישראל ומטפלת בכל האזורים שאינם מטופלים על ידי חברות השיווק האחרות בקבוצה. חברות השיווק עובדות בשיטת "One Stop Shop" – קרי, באופן עקרוני חברת שיווק אחת פועלת מול הלקוח ומתאמת את כלל דרישותיו מכל מערכות החברה: ייצור, לוגיסטיקה וכספים, בלי קשר לשאלה איזו מחברות הקבוצה ייצרה את המוצר אותו מזמין הלקוח ובלי קשר לשאלה אם מדובר במוצר PVC, פוליקרבונט או אפליקציות. חברות השיווק מנתבות ומתאמות הזמנות ביניהן בהתחשב, בין השאר, בזמני אספקה, בסוג המוצר המוזמן, מקום ייצורו והמלאי הקיים אצל כל חברה ובכל אתר.

פלרם ישראל ופלרם אירופה מפעילות משרדי שיווק ברחבי העולם בנוסף למשרדיהן הראשיים. בנוסף מפעילה החברה חברות בת כחברות הפצה באוסטרליה, בדרום אפריקה, באנגליה, במקסיקו, ברוסיה, בסין והחל מ-2013 בהודו.

### **10.2 הפצה על ידי מפיצים עצמאיים**

בדרך כלל, החברה אינה מתקשרת עם מפיצים בהסדרי בלעדיות. החברה מוכרת את מוצריה למספר מפיצים ומשתמשי קצה במדינות היעד השונות, בהתאם ליכולת הייצור מחד ובניית יחסים ארוכי טווח מאידך.

### **10.3 מדיניות החזרת סחורות**

לחברה אין מדיניות לגבי החזרת סחורות. עם זאת, בדרך כלל, כאשר לדעת החברה הלקוח אכן קיבל מוצר פגום, החברה מחליפה את המוצר או מעניקה זיכוי ללקוח. את מרבית המוצרים הפגומים החברה גורסת ומחזירה את החומר לפס הייצור.

### **10.4 מדיניות מתן אחריות למוצרים**

תעודת אחריות למוצרי החברה ניתנות ללקוחות לפי דרישה. האחריות הניתנת על ידי החברה הינה לפי סוג מוצר ובד"כ עד 10 שנים לגבי הצהבה, שבר וירידה בעבירות האור. קיימים מוצרים להם ניתנת אחריות לזמן קצר יותר בהתאם לאופי ותכונות המוצר. תנאי האחריות כוללים ירידה הדרגתית של השיפוי שניתן במקרה של גילוי פגם, בהתאם לזמן שחלף מרכישת המוצר.

החברה מבטחת את המוצרים המיוצרים על ידי כל חברות הקבוצה, בארץ ובחו"ל, בפוליסת חבות מוצר גלובאלית, בגין נזק שיגרם כתוצאה מפגם במוצרי הקבוצה וזאת עד לתקרת פיצוי שנקבעה.

## **11. צבר הזמנות**

צבר ההזמנות של החברה ליום 31.12.2014 עמד על כ- 37,716 אלפי ש"ח במוצרי חטיבת פוליקרבונט, כ- 32,953 אלפי ש"ח במוצרי חטיבת פי.וי.סי, כ- 46,324 אלפי ש"ח במוצרי חטיבת אפליקציות, וכ- 116,993 אלפי ש"ח במאוחד.

צבר ההזמנות של החברה ליום 31.12.2013 עמד על כ- 33,176 אלפי ש"ח במוצרי חטיבת פוליקרבונט, כ- 33,695 אלפי ש"ח במוצרי חטיבת פי.וי.סי, כ- 31,374 אלפי ש"ח במוצרי חטיבת אפליקציות, וכ- 98,245 אלפי ש"ח במאוחד.

מתוך צבר ההזמנות של מוצרי חטיבת פוליקרבונט ליום 31.12.2014 כ- 36,029 אלפי ש"ח הינו לאספקה לרבעון הראשון, כ- 1,402 אלפי ש"ח ברבעון השני והיתרה על פני השנה.

מתוך צבר ההזמנות של מוצרי חטיבת פי.וי.סי, ליום 31.12.2014 כ- 29,298 אלפי ש"ח הם לאספקה לרבעון הראשון של 2014 וכ- 3,277 אלפי ש"ח לאספקה ברבעון השני של 2015. היתרה על פני השנה.

מתוך צבר ההזמנות של מוצרי חטיבת אפליקציות ליום 31.12.2014 כ- 44,305 אלפי ש"ח הם לאספקה לרבעון הראשון כ- 1,433 אלפי ש"ח לאספקה ברבעון השני והיתרה על פני השנה..

עיקר השינוי לעומת 2013 במוצרי חטיבת פוליקרבונט נבע מעליה בצבר ההזמנות בלוחות שטוחים ובגליים ומירידה במרובי דופן. השינוי בחטיבת פי.וי.סי נבע מירידה בצבר ההזמנות בלוחות הגליים ובקיצוץ עליה בשטוחים.

צבר ההזמנות של החברה ליום 13.3.2015 עמד על כ- 43,657 אלפי ש"ח במוצרי חטיבת פוליקרבונט, כ- 39,364 אלפי ש"ח במוצרי חטיבת פי.וי.סי, כ- 12,767 אלפי ש"ח במוצרי חטיבת אפליקציות וכ- 95,788 אלפי ש"ח במאוחד.

## **12. תחרות**

### **בישראל 12.1**

בשוק המקומי נהנית החברה בחטיבות הפוליקרבונט והפי.וי.סי מיתרון מוגבל כיצרן מקומי בעל סל מוצרים רחב, אך קונסולידציה של מתחרים, החשיפה הגוברת לשוק העולמי וליבוא ושערי חליפין נמוכים גורמים ללחצים להתאמות מחיר. בישראל קיימים מוצרים זולים ומוצרים תחליפיים למוצרי החברה, כגון זכוכית, פיברגלס, פח, פוליפרופילן, פוליסטירן וכד', והחברה מעריכה שחלקה בפלח שוק זה לא עולה על 10%. עם זאת, בפילוח שוק מצומצם יותר ביחס

למוצרי לוחות פוליקרבונט ו-PVC בלבד, החברה מעריכה את חלקה בשוק בכ- 80%. היתרה מתחלקת בין יצרנים מקומיים נוספים לבין ייבוא.

## 12.2 בעולם

בחטיבת ה-PVC חלקה של החברה בתחום הלוחות השטוחים הינו זניח ובתחום הלוחות הגליים החברה נחשבת ליצרן ידוע ובעל מוניטין. כלל מוצרי החברה בתחום לוחות ה-PVC מהווים להערכת החברה פחות מ- 10% מהשוק העולמי.

בחטיבת הפוליקרבונט חלקה של החברה בתחום הלוחות השטוחים אינו מרכזי. בתחום הלוחות מרובי הדופן החברה הינה יצרן ידוע ובעל מוניטין, והינה מהיצרנים הגדולים בשוק. בתחום הלוחות הגליים החברה הינה אחד מחמשת היצרנים המובילים בשוק. בהסתכלות כוללת על תחום הפוליקרבונט החברה נמנית על חמש החברות המובילות בעולם המערבי מבחינת ייצור ומכירות, בהן חברות כגון SABIC ובאייר. בשוק העולמי בסה"כ, להערכת החברה, חלקה בתחום כלל לוחות הפוליקרבונט (בעולם המערבי) הוא כ- 10%.

בחטיבת האפליקציות – החברה הינה ייחודית בתחומה הנותנת את כל מכלול שרשרת האספקה – ייזום, פיתוח, ייצור, שיווק ולוגיסטיקה, להבדיל מיתר המתחרות להן יש רק רכיב אחד או יותר מחלקי שרשרת האספקה (אך לא את כולם). לחברה נתח חשוב בתחום החממות הביתיות.

12.3 בשווקי היצוא, בעיקר ארה"ב ואירופה, פועלת החברה בשווקים תחרותיים ביותר מול יצרנים אחרים של לוחות בעולם ויש לה השפעה מוגבלת על רמות מחירי המכירה של מוצריה, ולפיכך החברה נתונה ללחצי מחיר מתמידים. החברה מתחרה מול יצרנים רבים בהצלחה בעיקר מהסיבות הבאות: פריסה ייצורית במרכזי הצריכה הגדולים בעולם; פריסה שיווקית במרבית המדינות בעולם; מערכת לוגיסטית הנתמכת במערך ERP מתקדם; סל מוצרים רחב, המאפשר ללקוח מגוון גדול של פתרונות; אפשרות להציע ללקוח פתרונות מלאים הכוללים לעיתים שילובים והשלמות בין המוצרים השונים של החברה לבין חומרי עזר שונים; שרות טוב ואיכות גבוהה; מספר מוצרים ייחודיים. המאפיינים הנקובים לעיל, לצד היותם גורמים חשובים התורמים להצלחת החברה בתחרות בשוק, משפיעים מאידך על ההוצאות התפעוליות של החברה, הן בשל פיזור תחומי ההתמחות והן לאור הפריסה הגיאוגרפית הרחבה שלה.

## 13. עונתיות

מכירות החברה בחטיבות הפוליקרבונט והפי.ויס. בדרך כלל אינן מושפעות מעונות השנה, אם כי ברבעון הראשון המכירות בארה"ב ובאירופה מושפעות בעת חורף קשה ובדרך כלל במחצית השנייה של חודש דצמבר הפעילות העסקית באירופה (אנגליה בפרט) וארה"ב נמוכה יחסית. לגבי חטיבת האפליקציות – קיימת עונתיות מסוימת כאשר המכירות העיקריות מתבצעות לקראת האביב כלומר בעיקר ברבעון הראשון והרביעי.

## **14. כושר ייצור**

- 14.1 כושר הייצור של קווי הייצור בכל המפעלים תלוי בהרכב המוצרים בתקופה, תדירות המעברים בין יצור מוצר אחד למשנהו, תדירות התקלות והיקפן וכיו"ב, גורמים המשפיעים על כושר הייצור בפועל. כעיקרון הקווים בכל המפעלים מופעלים בכל שעות היממה, ובמשמרות רצופות, כאשר הפעלתם מופסקת רק לצורך תחזוקה, מעבר בין מוצרים וחומרי גלם ובחלק מהחגים המקובלים במדינה בה נמצא המפעל (ישראל, אנגליה, גרמניה או ארה"ב, לפי העניין).
- 14.2 חטיבת פי.וי.סי – לתאריך הדוח כושר הייצור של קווי הייצור בחטיבה זו הינו כ- 47,900 טון מוצרים בשנה. בדומה לשנה קודמת.
- חטיבת פוליקרבונט – לתאריך הדוח כושר הייצור של הקווים הנמצאים בחטיבת פוליקרבונט הינו כ- 37,600 טון מוצרים בשנה. בדומה לשנה קודמת.
- 14.3 לשנת 2014 ניצולת קווי הייצור של קווי ה-PVC של החברה עמדה על כ- 85% מכושר הייצור הכולל, וניצולת קווי הפוליקרבונט עמדה על כ- 81% מכושר הייצור הכולל. החברה מבצעת השקעות שוטפות בקווים לפי הצורך.
- 14.4 חטיבת אפליקציות – כושר הייצור גמיש מאחר ומסתייע בקבלני משנה (כולל החטיבות האחרות).

## **15. רכוש קבוע ומתקנים**

### מקרקעין בישראל 15.1

- 15.1.1 מפעלי החברה בחטיבת הפוליקרבונט ובחטיבת הפי.וי.סי. מצויים על:
- (1) מקרקעין בשטח של כ- 42,000 מ"ר החכורים ע"י קיבוץ רמת יוחנן (בעל השליטה בחברה) ממנהל מקרקעי ישראל, והמושכרים מהקיבוץ לתקופה של עשר שנים החל מיום 1.8.2014 ובסיום תקופה זו יוארכו לתקופה זהה נוספת (בת 10 שנים), אלא אם הודיע אחד הצדדים למשנהו על כוונתו לסיים את ההסכם בתום התקופה, 24 חודשים מראש. (לתיאור הסכם השכירות ולעניין הארכות תוקפו בפברואר וביולי, 2014 ראה באור 27ב'1 לדוחות הכספיים).
- (2) מקרקעין בשטח של 8,780 מ"ר (אשר עליהן הוקם מבנה תעשייה ומלאכה בשטח של 4,560 מ"ר) החכורים על ידי הקיבוץ ממנהל מקרקעין ישראל, והמושכרים מהקיבוץ לתקופה בת 10 שנים, החל מיום 15.02.2013, עם שתי תקופות אופציה בנות 5 שנים כ"א, אשר תיכנסנה לתוקף אוטומטית אלא אם תודיע החברה לקיבוץ 12 חודשים מראש לפני תום תקופת ההסכם או כל תקופת

הארכה שלו, כי איננה רוצה לממש את האופציה להארכת ההסכם. (לתיאור הסכם השכירות הנוסף ראה באור 27ב'2 לדוחות הכספיים).

15.1.2 חברת הבת פלרם אפליקציות, התקשרה במספר הסכמים לשכירות מקרקעין באזור התעשייה תרדיון עם חברת ריט 1 בע"מ ("ריט"). פלרם אפליקציות שוכרת שטחים תפעוליים של 12,470 מ"ר, משרדים בשטח של 1,700 מ"ר וחצר תפעולית של 2,000 מ"ר עד ל- 30.9.2018 (לאחר מימוש אופציה ראשונה להארכת חוזה השכירות) ובידיה הזכות להאריך את חוזה השכירות לתקופה נוספת של 4 שנים (עד ליום 30.09.2022)

באזור התעשייה תרדיון פועלת חברת ניהול ופלרם אפליקציות התקשרה גם עמה בהסכם למתן שירותי ניהול.

במסגרת השכירות, פלרם אפליקציות משכירה בשכירות משנה חלק מהמושכר לקבלן משנה שלה.

ביום 28.08.2014, נחתם הסכם שכירות נוסף על פיו משכירה פלרם אפליקציות מחברת מבני תעשייה בע"מ יחידה בשטח של כ-1,770 מ"ר. תקופת השכירות הנה החל מיום 15.09.2014 ועד ליום 31.08.2022. לפלרם אפליקציות נתונה הזכות לקצר את תקופת השכירות באופן בו היא תסתיים ביום 31.08.2016 או ביום 31.08.2018 או ביום 31.08.2020. בנוסף, לפלרם אפליקציות מוקנית בהסכם זכות לשכור מאת המשכיר שטח מבונה נוסף של 2500 מ"ר המצוי בסמיכות למבנה המושכר, אם וככל שיתפנה ממנו השוכר הנוכחי.

## 15.2 מקרקעין בחו"ל

הקרקע והמבנים המשמשים את המפעלים היצרניים של חברות הקבוצה בחו"ל הינם בבעלות חברות בנות בבעלות מלאה של החברה, כמפורט להלן: החברה הבת DRE מחזיקה בנכסי מקרקעין בדורהם, אנגליה עליהם ממוקם מפעל הפי.ו.סי. DPL, וכן מבנה המשמש כמחסן ואתר ההפצה של חברת הבת Century. בשנת 2012 השלימה DRE את רכישתם של המקרקעין עליהם ממוקם מפעל הפוליקרבונט באנגליה, פוליקרב. תמורת רכישת הנכס הייתה 2.65 מיליון ליש"ט (כ-17.6 מיליון ₪) (ראה דיווח מידי מיום 01.08.2012 מס' אסמכתא 2012-01-198771); החברה הבת PRE USA מחזיקה בנכס מקרקעין בפנסילבניה, ארה"ב, עליו ממוקם מפעל הפוליקרבונט פלרם 2000 ובנכס מקרקעין נוסף המצוי צמוד למפעל זה עליו ממוקם מפעל הפי.ו.סי. של חברת PANELS; ביום 29.05.2013 החליט דירקטוריון החברה לבצע פיתוח של נכס מקרקעין נוסף הצמוד למפעלים (שהיה בבעלות החברה) באופן בו כל השטח יפותח ועל מחציתו ייבנה מבנה תעשייה בסגנון אמריקאי זול שיתוכנן לאחסנה

תעשייתית רגילה, למטרות אחסנה לשימוש עצמי ויבטל הצורך באחסון לוגיסטי קרוב לאתר הקיים. במחצית השטח הלא מבונה ניתן יהיה להשתמש לאחסון חיצוני. ברבעון הרביעי של 2014 הושלמה בניית מבנה האחסנה האמור, והוא אוכלס.

## 15.3

### קווי ייצור

15.3.1 קווי הייצור של חטיבת פ.י.ו.ס. – לחברה כיום 19 קווי ייצור של מוצרי PVC בישראל, באנגליה ובארה"ב. בתחילת שנת 2013 הותקן קו PVC חדש בישראל המיועד לייצר בעיקר לוחות מוקצפים לשוק הדפוס. הקו נכנס לעבודה מלאה במהלך שנת 2013.

### 15.3.2

#### קווי הייצור של חטיבת פוליקרבונט

לחברה כיום 13 קווי ייצור של מוצרים מפוליקרבונט וחומרים אחרים המצויים בישראל, באנגליה, בגרמניה ובארה"ב, לייצור לוחות גלילים, שטוחים ומרובי דופן.

ביום 05.10.2011 אושרה תכנית הרחבה אשר מטרתה הגדלת כושר הייצור של החברה. במסגרת התכנית הוקם בישראל מבנה למפעל ייצור חדש על ידי בעל השליטה (ראה באור 27ב'2 לדוחות הכספיים). בשנת 2013, אוכלס המפעל עם 2 קווים ליצור פוליקרבונט שהועברו מהמפעל הקיים, והותקנו גם מתקני תשתית שונים לקווי ייצור. בתחילת שנת 2014 הועבר קו ייצור פוליקרבונט נוסף מהמפעל הקיים לאתר הייצור החדש.

בנוסף, פלטוב מחזיקה ב- 100% בחברה הבת פלרם שנגחאי, אשר מחזיקה ב- 25% מחברה סינית, במסגרתה הוקם לפני מספר שנים מפעל לייצור לוחות ובו שני קווי ייצור. ההשפעה של פעילות החברה הסינית על פעילות החברה אינה מהותית ואינה נכללת בכושר הייצור המתואר בסעיף 14.2.

## **16. מחקר ופיתוח**

16.1 החברה עוסקת בפיתוח מוצרים חדשים, בחיפוש אחר חומרי גלם חדשים, בפיתוח תהליכים ובזיהוי יישומים חדשים למוצרים קיימים. המחקר והפיתוח מבוצעים בישראל הן על ידי עובדי החברה והן במסגרת ייעוץ המתקבל מגורמי חוץ שונים, במסגרת הפעילות השוטפת של החברה. החברה קיימה דיונים בנושאי פיתוח תהליכים ומוצרים וסימנה לעצמה יעדים שעיקרם שיפורים בתכונות האופטיות הסולאריות, פיתוח לכות ותהליכי יישום הלכות להגנות נגד שחיקה ועמידות לכימיקלים ללוחות שהחברה מייצרת, פתרונות סולאריים בתחום הבנייה ופיתוח מערכות ארכיטקטוניות. יעדים אלו מכוונים על מנת להשיג ערך מוסף גבוה יותר למוצרי החברה. הפיתוח כולל חומרים, מוצרים וטכנולוגיות ייצור.

16.2 החברות הבנות פלטוב ופלרם אפליקציות פנו למדען הראשי בבקשה לאשר להן מספר תוכניות נוספות במסגרת תוכניות לתעשייה מסורתית. בנוסף בודקת החברה אפשרות להיכנס לתוכניות אירופאיות כגון Horizon 2020 .

במהלך השנים 2010-2013 אושר מימון בהיקף של כ- 3.5 מליון ₪ למגוון תוכניות הפיתוח בפלטוב (מזה השתתפות המדען כ- 50%) וכ- 0.9 מליון ₪ בפלרם אפליקציות (מזה השתתפות המדען כ- 60%). לחברות ניתן פטור מחובת תשלום החזר תמלוגים ממכירות המוצרים שיפותחו.

פטור זה צפוי להיכנס לתוקף פורמאלי עם אישור תקנות התמלוגים החדשות אשר על פי גורמים במדען הראשי צפוי במהלך השנה.

עד למועד האישור הרשמי של התקנות המדען הראשי העביר הודעה לחברות על הצורך לדווח על המכירות, על פי הוראות הדיווח, אולם לא דרש בפועל תשלום תמלוגים (אומדן החברה הוא כי הסבירות שהמדען הראשי ידרוש בפועל תשלום תמלוגים בגין מענקים שהתקבלו במסגרת תוכנית זו הינה נמוכה).

בשלהי שנת 2012 הגישה החברה בקשה למענק השתתפות מהמדען הראשי בתוכנית מו"פ לתעשייה המסורתית בפטור מתשלום תמלוגים למדען הראשי. הבקשה אושרה בשנת 2013 וביצועה הושלם בשנת 2014.

## **17. נכסים לא מוחשיים**

17.1 החברה עושה שימוש בידע אשר הועמד על ידי הקיבוץ לרשות החברה לצמיתות בתמורה לתשלום תמלוגים אשר הסתיים ב-31.12.2008, וכן בידע שנצבר בחברה עם השנים.

17.2 השמות המסחריים הבאים רשומים ו/או הוגשה בגינם בקשה לרישום באחת או יותר מבין מדינות שונות ברחבי העולם: Paltuf, Palclear, Palight, Sunpal, Suntop, Paltough, Chemigard, Sunsky, Palglass, Spantuf, Sunlite, Palram, Palruf, Palsun, Suntuf חלק א' תיאור עסקי התאגיד - עמוד 20 מתוך 43

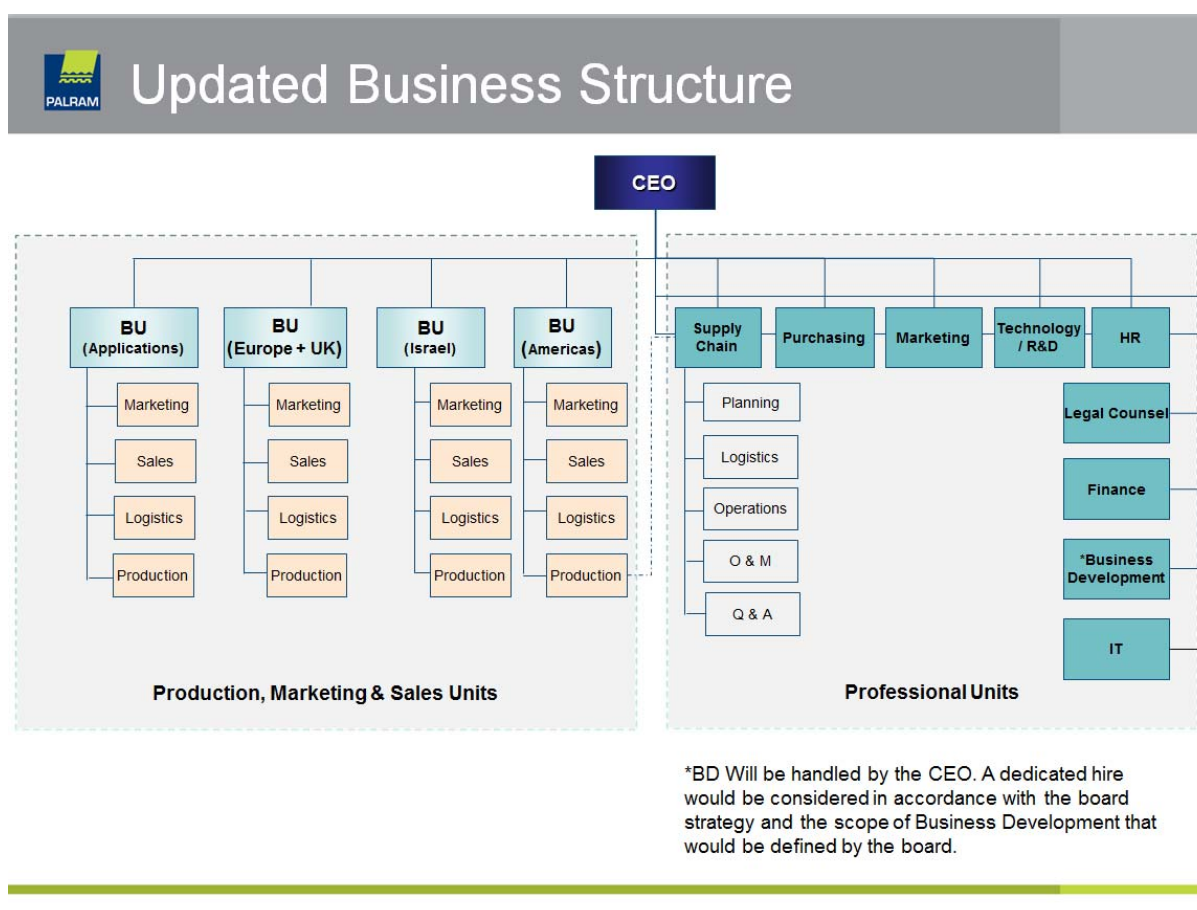
Sunpro, Skylight sheds, Snap & grow, Suntuf Solar Ice,, AG-TUF, Durashield  
Hobby Gardener, -, Termaluz ,Sunglaze, Hobby Grower, Plant Inn, Grand  
.Eco Grow,Gardner

17.3 לעניין סכומים שהוכרו כנכסים בלתי מוחשיים בדוחות הכספיים – ראה באור 14 לדוחות הכספיים.

17.4 החברה בוחנת מעת לעת אפשרויות להגנה על זכויות קניין רוחני, לרבות בדרך של בקשות לרישום פטנטים. נכון למועד זה הגישה החברה מספר בקשות מקדמיות ו/א מלאות לרישום פטנטים בינלאומיים ובפרט בארה"ב בתחום תהליכי ייצור וציפויים.

## 18. הון אנושי

### להלן תרשים המבנה הארגוני של החברה



המבנה לעיל הנו לאחר השנוי במבנה הארגוני שאושר בשנת 2015 ראה סעיף 18.6 להלן.

18.1 להלן פירוט העובדים בקבוצה בחלוקה לתחומי הפעילות

| 31/12/2013  | 31/12/2014 |                      |
|-------------|------------|----------------------|
| מספר עובדים |            | חטיבה                |
| 334         | 341        | חטיבת פי.וי.סי.      |
| 332         | 339        | חטיבת פוליקרבונט     |
| 127         | 146        | חטיבת אפליקציות      |
| 304         | 369        | חטיבת פעילויות אחרות |
| 1,097       | 1,195      | סה"כ                 |

השינויים העיקריים הינם בגין הרחבת הפעילות בחטיבת האפליקציות. ובחטיבת הפעילויות האחרות ונובע בעיקרו מהרחבת הפעילות בחברות השיווק השונות כאמור בסעיף 10.1 לעיל, ובפרט בחברות השיווק אשר הוקמו בשנים האחרונות.

18.2 להלן פירוט העובדים בקבוצה לפי מחלקות נכון ל- 31.12.2014:

| מספר עובדים | מחלקה               |
|-------------|---------------------|
| 801         | יצור לוגיסטיקה ורכש |
| 203         | שיווק ומכירה        |
| 191         | הנהלה ומטה          |
| 1,195       | סה"כ                |

18.3 תיאור השקעות התאגיד באימונים והדרכה:

החברה רואה בהון האנושי שלה משאב מרכזי וחשוב ומקדישה זמן ואמצעים רבים לפיתוחו. פלרם קולג' הוא הגוף המרכז את כל הפיתוח הארגוני, תהליכי הלמידה וההכשרה בחברה. באמצעות מדריכי הקולג' מתבצעות הדרכות מקצועיות לעובדים, לצד קורסים והכשרות חיצוניים בהתאם לצרכים. הקולג' מרכז את כל תכניות פיתוח המנהלים בדרגים השונים, תכנית חונכות בקווי הייצור להכשרה מקצועית של המפעילים, וכן תכניות העשרה מגוונות. בחברה מתקיימות בקביעות תכניות להכשרת עובדים בכל הרמות והתפקידים.

18.4

תיאור תכניות תגמול לעובדים:

החברה מתגמלת מעת לעת עובדים ומנהלים בכירים על פי השגת מטרות החברה ויעדים אישיים המוצבים להם. בהקשר זה יוסף כי ביום 22.01.2014 אישרה האסיפה הכללית של החברה מדיניות תגמול המתווה כללים ועקרונות בקשר עם תנאי כהונה והעסקה של נושאי משרה בחברה, לרבות רכיבי תגמול שונים. מדיניות זו אושרה לתקופה של 3 שנים החל ממועד אישורה באסיפה הכללית כאמור.

18.5

הטבות וטיבם של הסכמי ההעסקה:בישראל

18.5.1

עובדים שהם חברי הקיבוץ

על פי הסכם למתן שירותי כוח אדם (ראה באור 27ב'3 לדוחות הכספיים), מספק הקיבוץ לחברה שירותי כוח אדם של חברי הקיבוץ (למעט נושאי משרה), ועבור שירותיהם משלמת החברה את התמורה שנקבעה בהסכם זה.

על פי הסכם למתן שירותי כוח אדם – נושאי משרה (ראה באור 27ב'4 לדוחות הכספיים), מספק הקיבוץ לחברה שירותי כוח אדם של חברי קיבוץ שהנם נושאי משרה בחברה (כפי הגדרת המונח בהסכם זה), ועבור שירותיהם משלמת החברה את התמורה שנקבעה בהסכם זה.

בשני ההסכמים הנ"ל נקבע כי אין ולא יהיו יחסי עובד ומעביד בין החברה ובין חברי הקיבוץ העובדים בחברה ו/או שיעבדו בה. החברה אינה זוקפת התחייבויות לפנסיה ולפיצויי פרישה לחברי הקיבוץ (שאינם נושאי משרה) המועסקים בחברה מכיוון שלהערכת החברה לא חלים יחסי עובד-מעביד בין החברה לחברי הקיבוץ המועסקים בה. הקיבוץ התחייב לשפות את החברה אם למרות האמור לעיל, היא תידרש לשאת בתשלום כלשהו הקשור לעילה זו.<sup>1</sup>

לגבי נושאי משרה, החברה מפרישה בגין דמי הסתגלות/מענק פרישה (על פי ההסכם כאמור לעיל), אך אינה זוקפת התחייבות לפנסיה מאותם נימוקים שפורטו לעיל.

ליום 31.12.2014 השתייכו כ- 117 עובדים לקבוצה זו וליום 31.12.2013 השתייכו כ- 126 עובדים לקבוצה.

(1) בנוסף זכאי הקיבוץ לדמי ניהול בגין חלק מעובדי החברה שהינם חברי קיבוץ בהתאם להסכם דמי הניהול כאמור בביאור 27ב'8 לדוחות הכספיים.

## 18.5.2

עובדים שכירים בישראל (ושאינם חברי קיבוץ)

עם חלק מעובדי החברה בישראל, שהינם עובדים וותיקים, לא נערך כל הסכם, אישי או קיבוצי, וחלים על יחסי העבודה עמם צו הרחבה משנת 1974 אשר מרחיב תחולתן של הוראות ההסכם הקיבוצי הכללי לתעשיית הפלסטיקה משנת 1966. עם יתרת עובדי החברה נערכים הסכמי עבודה אישיים. ליום 31.12.2014 השתייכו כ- 442 עובדים לקבוצה זו וליום 31.12.2013 השתייכו כ- 402 עובדים לקבוצה.

יצוין כי ביום 22.01.2014 אישרה האסיפה הכללית של החברה מדיניות תגמול לגבי נושאי משרה בחברה החלה גם על נושאי משרה שהנם חברי קיבוץ, המועסקים בחברה מכח הסכם כוח אדם – נושאי משרה, בשינויים המחויבים (מעצם העובדה שהסכם זה הנו למעשה "הסכם קבלנות" וכי חברי הקיבוץ אינם עובדי החברה, על כל המשתמע מכך).

## 18.5.3

קרנות ופנסיה בישראל:

בהתאם להסכם קיבוצי, אשר נחתם ביום 1.7.1978 (הסכם 600/78) בין החברה לבין ההסתדרות הכללית - מועצת פועלי חיפה ("ההסתדרות") ומבטחים מוסד לביטוח סוציאלי של העובדים בע"מ ("מבטחים"), בוטחו עובדים בחברה במבטחים.

על פי ההסכם הקיבוצי מיום 18.4.1989 (הסכם 349/89) שבין החברה לבין ההסתדרות, הפרשות המעביד (החברה) למבטחים בשיעור 6% מהשכר מהווה תשלום מלא במקום 72% מפיצויי הפיטורים המגיעים לעובד ביום סיום עבודתו; הפרשות המעביד בשיעור 2.33% מהשכר מהווה תשלום מלא במקום 28% מפיצויי הפיטורים. תחולת ההסכם היא על מי שהיה עובד המפעל מיום 1.7.1978 ועבד במפעל ביום חתימת ההסכם, דהיינו – ביום 18.4.1989 ועד יום 31.12.1996, וכן הופרשו עבורו השיעורים הנ"ל למבטחים.

ביום 28.6.1998 נחתם בין החברה לבין מבטחים ומבטחים קרנות פנסיה בע"מ ("מבטחים החדשה") הסכם, המאפשר צירוף עובדי החברה, בהתאם לשיקול דעת החברה, למבטחים והמבטיח את רצף הזכויות לעובדים שכבר היו מבטחים בקרן עובר לחתימת ההסכם.

לגבי עובדי החברה המועסקים בחוזה אישי, לחלקם מפרישה החברה הפרשות לקרנות פנסיה ולחלקם הפרשות לביטוח מנהלים – הכל בהתאם לסיכום עם העובד. חלק מההסכמים האישיים קובעים כי הפרשות החברה לפיצויים יבואו

במקום מלוא פיצויי הפיטורים וחלק מההסכמים האישים קובעים שההפרשות יבואו על חשבון פיצויי הפיטורים.

בנוסף מבצעת החברה עבור חלק מעובדיה, בהתאם למדיניות החברה בעניין זה, הפרשות לקרנות השתלמות לפי בחירת העובד.

בהתאם לצו הרחבה בעניין פנסיה מקיפה בענף התעשייה, אשר חל מיום 7.5.2006 ("המועד הקובע"), בגין הסכם פנסיה מקיפה בתעשייה ("הצו"), יש לבצע הפרשות לקופת גמל (קרן פנסיה/ביטוח מנהלים) בגין כל עובדי החברה, למעט אלה המוצאים מתחולת הצו (עובדים המוצאים מתחולת הצו הינם, בין השאר, עובדים שמבוטחים בקרנות פנסיה ותיקות; עובדים שמבוטחים, במועד הקובע, בביטוח מנהלים הכולל הפרשות בשיעורים הקבועים בצו; עובדים שיש להם במועד הקובע חוזה עבודה הכולל תשלומים לקופת גמל לתגמולים ולפיצויים וכן החברים בקופת גמל; עובדים שחברים במועד הקובע בקרן פנסיה וכיו"ב). ההפרשות מבוצעות בשיעורים המפורטים בצו וההפרשות לפיצויים מכוח הצו, (על פי השיעור המרבי הנדרש על פי הצו), באות במקום מלוא פיצויי הפיטורים.

### **בחו"ל**

לעובדים הישראלים הנשלחים בתפקיד לחו"ל תנאי העסקה אישיים הכוללים בדרך כלל הפרשות לזכויות סוציאליות כגון: קופות גמל, קרנות השתלמות ופיצויים. עובדי החברה בחברות הקבוצה בחו"ל (שאינם ישראלים) מועסקים על פי הסכמים אישיים ובהתאם לדין המקומי החל.

בסוף 2010 החברה התאימה את המבנה הארגוני שלה לתכניתיה הרב-שנתיות (השינוי לא היווה שינוי מהותי). עיקר השינוי במבנה היה יצירת חטיבת אפליקציות במקביל למנהלי האזורים, הכפופה ישירות למנכ"ל החברה. החברה רואה בחטיבה זו מנוע לצמיחתה ולשיפור רווחיותה.

בחודש פברואר, 2012 אישר הדירקטוריון עדכון למבנה העסקי והניהולי של החברה<sup>1</sup> לפיו הוקמה יחידת שרשרת אספקה ברמת המטה. היחידה עוסקת בתכנון גלובלי, בארגון ושיטות, בתפעול ואבטחת איכות ברמת הקבוצה.

בחודש מרץ 2013 אישר הדירקטוריון שנוי נוסף<sup>1</sup> במסגרתו הוכפפה מחלקת טכנולוגיה ומו"פ ישירות למנכ"ל החברה.

ביום 30 למרץ, 2015 אישר דירקטוריון החברה שנוי נוסף<sup>1</sup> לפיו תחום ה- IT הקבוצתי יהיה כפוף ישירות למנכ"ל.

---

1. יובהר בזאת כי שינויי המבנה המתוארים לא היוו אירוע או ענין מהותי החורגים מעסקי התאגיד מבחינת החברה לפי תקנה 36 לתקנות נירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), תש"ל-1970.

## 19. חומרי גלם וספקים

חומרי הגלם העיקריים המשמשים את החברה בחטיבת הפוליקרבונט והפי.וי.סי. הינם פולימרים שונים ובעיקר PVC ותוספיו, פוליקרבונט, אקריל ואלומיניום. חומרי הגלם מהווים את המרכיב העיקרי בהוצאות הייצור של החברה. בנוסף לחומרי הגלם, רוכשת החברה חומרי עזר, כגון יריעות פוליאתילן, עץ, מדבקות וסרטי סימון אשר אינם דרושים לתהליך ייצור המוצרים, אך הכרחיים לצורך אריזה, שיווק והרכבה. כמו כן נרכשים מוצרים מוגמרים המוצעים על ידי החברה ללקוחות כחלק מסל המוצרים של החברה. חומרי הגלם מיוצרים בעשרות מפעלים שונים ברחבי העולם, כאשר יש דמיון רב בין המוצרים. המרכיבים הבסיסיים של חומרי הגלם הינם תוצרי נפט וגז גולמי או מושפעים מעלותם. בחטיבת האפליקציות חומרי הגלם העיקריים הינם לוחות פוליקרבונט ו-PVC ופרופילי אלומיניום ומתכת.

19.1 בתחום הפוליקרבונט ההרחבה של כושר הייצור העולמי גרמה לעודפים, ומחירי חומרי הגלם נמצאים מתחת לרמת הממוצע הרב – שנתי. בתחום ה-PVC לא חל שינוי מהותי בזמינות של חומר הגלם ובכושר הייצור העולמי. באירופה עלויות חומרי הזינה גבוהות בהרבה מאלה שבארה"ב. ככלל, יצרני חומרי הגלם סובלים מרווחיות נמוכה ותנודתיות של חומרי הזינה (נפט וגז גולמיים, נפטא, בנזן, אתילן ועוד). תחום הפטרוכימיה עובר שינוי משמעותי. ארה"ב הופכת לשחקן מרכזי יותר מהעבר על בסיס גידול בייצור עצמי של נפט המופק מפצלי שמן וקידוחים ימיים. ברבעון האחרון של השנה חלה ירידה דרמטית במחירי הנפט והגז הגולמי וכתוצאה מכך גם במחירי ה-PVC והפוליקרבונט. ירידה זו השפיעה פחות במפעל בישראל שכול חומרי הגלם שלו מיובאים מחו"ל, ולכן יש שיהיו של כחודשיים ויותר בתרגום ירידת מחיר חומרי הגלם לעלות הממוצעת של המלאים.

19.2 להלן פירוט שיעור רכישות חומרי גלם ועזר מהספקים העיקריים של החברה במאוחד בתקופת הדיווח:

|                                          |                    |
|------------------------------------------|--------------------|
| <b>לשנה שהסתיימה<br/>ביום 31.12.2014</b> |                    |
| <b>באייר (*) בחטיבת הפוליקרבונט</b>      |                    |
| מליוני ₪                                 | 171                |
| ב- % (מהקניות במאוחד)                    | 27%                |
| <b>אחר:</b>                              |                    |
| א' – בחטיבת הפוליקרבונט                  | 8% (כ- 54 מליון ₪) |
| ב' – בחטיבת ה-PVC                        | 9% (כ- 58 מליון ₪) |

(\*) – שותף של החברה בחטיבת הפוליקרבונט – ראה גם סעיף 26.1 להלן.

19.3 החברה רוכשת את חומרי הגלם והעזר הדרושים לה בחטיבות השונות מספקים קבועים תוך שמירה על כך שלכל חומר גלם יהיו מספר ספקים. להערכת החברה אין לה תלות במי מהספקים מהם היא רוכשת. לגבי חברת באייר, לחברה הבת פלטוב התחייבות לרכוש כמויות מהותיות של חומרי גלם עבור חטיבת הפוליקרבונט, בכפוף למחיר שוק תחרותי, כמתואר בסעיף 26.1 להלן.

לחברה ולחברת הבנות שלה אין הסכמים ארוכי טווח עם ספקי חומר הגלם למעט לגבי הפוליקרבונט (כאמור לעיל ובסעיף 26.1), ובאופן חלקי לגבי ה-PVC, אך לעיתים מועלות על הכתב הסכמות לגבי מתן הנחות, שחלקן מותנה ברכישת כמויות מינימום. הקבוצה מנצלת את היתרון לגודל שבידיה על ידי רכש מתואם של מפעלי הייצור בארץ ובחו"ל. המחירים נקבעים אחת לתקופה, בד"כ מדי חודש או רבעון. קביעת המחיר מתבצעת לאחר מו"מ עם מספר ספקים אלטרנטיביים על מנת למצות את המחיר הטוב ביותר.

## 20. הון חוזר-

20.1

להלן מובא תמצית הרכב ההון החוזר של התאגיד ליום 31.12.2014

| הערות | הסכום שנכלל<br>בדוחות<br>הכספיים<br>(מיליוני ש"ח) |                             |
|-------|---------------------------------------------------|-----------------------------|
|       |                                                   | <b><u>נכסים שוטפים</u></b>  |
| 20.3  | 226                                               | לקוחות וחייבים              |
| 20.2  | 353                                               | מלאי                        |
| 19    | (229)                                             | בניכוי ספקים וזכאים         |
|       | <b><u>350</u></b>                                 | <b><u>סה"כ הון חוזר</u></b> |

## 20.2 מדיניות החזקת מלאי

### מדיניות החזקת מלאי חומרי גלם

מדיניות החברה היא להחזיק בדרך כלל מלאי חומרי גלם הנדרש לחודש עד שני חודשי צריכה בממוצע. ההחלטה על אורך התקופה מושפעת, בדרך כלל, מהשילוב בין כמויות למחיר, מההערכות בחברה לגבי הצריכה הצפויה וממשך הזמן בין משלוח ההזמנה לספק עד לקבלת חומרי הגלם במפעלים. החברה מבצעת מעת לעת קניות מרוכזות ו/או עתידיות של חומרי גלם, על מנת לנצל הזדמנויות לרכישה במחיר אטרקטיבי. ברוב המקרים אספקת חומרי הגלם לחברה הינה תקינה ובמועדים המוסכמים. עלות מלאי חומרי גלם מחושבת לפי שיטת ממוצע משוקלל.

### מדיניות החזקת מלאי מוצרים גמורים

מדיניות החברה בדרך כלל הינה החזקת מלאי מוצרים גמורים שיתמוך בלקוחות הקונים על בסיס תכנית קבועה ו/או לקוחות המזמינים מוצרים מיוחדים שאין החברה מייצרת אותם על בסיס שוטף. בממוצע מלאי המוצרים משקף כשניים עד שלושה חודשי צריכה. לעיתים יש גידול במלאי בשל תחזיות לעונתיות. עלות המלאי במלאי מוצרים גמורים נקבעת על בסיס עלות ממוצעת הכוללת חומרים, עבודה והוצאות ייצור ישירות ועקיפות על בסיס תפוקה רגילה.

האשראי הניתן ללקוחות על ידי החברה הוא בממוצע כ-70 יום ממועד האספקה. מדיניות המכירה של החברה כוללת חשיפת אשראי מבוקרת, בשילוב עם כיסוי ביטוחי. ככלל, נוהגת החברה לפנות אל חברת הביטוח בבקשה לכסות את החשיפות מעל לסכום של 30,000 דולר על ידי ביטוח אשראי במקרים בהם לא ניתן כיסוי ביטוחי או שהכיסוי הביטוחי אינו מספיק להערכת החברה, מתקבלות החלטות לגופו של עניין לגבי דרישה מהלקוח לתשלום במזומן או למתן בטוחה, ולחלופין לגבי מכירה ללא בטוחה. בסוף שנת 2013 עדכנה החברה את תהליכי אישור האשראי לפיהם נקבעים סכומי חשיפה ברמת לקוח, לאחר בדיקה עדכנית בדבר חוסנו ומצבו הפיננסי, וזאת בנוסף להליך החיתום שנעשה על ידי חברת הביטוח. התהליך האמור קובע גם מדרג אישורים בקשר עם אישור חשיפות האשראי.

**21. השקעות**

21.1

ביום 12.01.2012 חתמה החברה, באמצעות חברת הבת פלרם אפליקציות, על הסכם לרכישת פעילות פיתוח, ייצור ושיווק בתחום החממות הביתיות (לצרכי נושא זה: "ההסכם" ו-"הפעילות", בהתאמה) מחברת ריאון בע"מ (להלן: "ריאון"), חברה מאוחדת אשר כ-50.09% מהונה הוחזק באמצעות פלסאון בע"מ. הפעילות הנרכשת כללה, בין היתר, מכונות וציוד ונכסים בלתי מוחשיים. במסגרת ההסכם התחייבה ריאון לאי תחרות לתקופה של 4 שנים מיום כניסת ההסכם לתוקף לגבי תחום הפעילות בישראל ולתקופה של 10 שנים ממועד כניסת ההסכם לתוקף לגבי שווקי חו"ל.

התמורה בגין רכישת הפעילות כאמור הסתכמה בסך של כ-9 (תשעה) מיליוני ₪. החברה ראתה ברכישת הפעילות בסיס שיווקי להגדלת היקף המכירות גם של מוצרי ההמשך הקיימים של החברה, ואף ביצעה מכירות כאלו בפועל ללקוחות ריאון.

ביום 8 במרס, 2012 החוזה נכנס לתוקף.

לפירוט הנכסים הנרכשים ראה גם באור 5 לדוחות הכספיים.

## 22. מימון

22.1

### מגבלות החלות על התאגיד בקבלת אשראי

יצוין כי נכון ליום 31 בדצמבר 2014 ולמועד אישור הדוח החברה עומדת בכל אמות המידה הפיננסיות החלות עליה. מידע לגבי תוצאות חישוב מידת העמידה ראה בביאור 18ג' לדוחות הכספיים.

22.2

### מסגרות אשראי ותנאיהן ויתרת אשראי שנוצלה עד לתאריך סמוך ככל האפשר לתאריך הדוח התקופתי -

לחברה הוקצו מסגרות אשראי במספר בנקים בישראל ובחול"ל של כ- 164 מיליון ₪. ליום 31.12.2014 הגיע היקף הניצול לכ- 80 מיליון ₪. המימון לזמן הקצר נועד בעיקר למימון ההון החוזר. בנוסף הוא משמש גם לגישור על תקופות ביניים עד סיום הליכי מימון מרבית ההשקעות בנכסים בלתי שוטפים בהלוואות לזמן ארוך.

22.3

ליום 31.12.2014 לחברה אשראי (זמן קצר וארוך) בריבית משתנה בסך כ- 188 מיליון ₪. שיעורי הריבית האפקטיביים בהתאם לסוגי ההצמדה הינם כדלקמן:

| צמוד ל -            | טווח הריבית<br>במהלך 2014<br>(%) | שיעור הריבית<br>המשוקלל סמוך<br>לתאריך הדוח<br>התקופתי (%) |
|---------------------|----------------------------------|------------------------------------------------------------|
| פריים               | 1.56-1.98                        | 1.98                                                       |
| ליבור אירו          | 2.01-3.03                        | 2.33                                                       |
| ליבור ליש"ט         | 2.30-2.85                        | 2.50                                                       |
| ליבור דולר<br>ארה"ב | 1.93-2.65                        | 2.38                                                       |

22.4

### הערכת התאגיד אם בשנה הקרובה יידרש לגייס מקורות נוספים על תמורת ההנפקה לצורך מילוי יעדי ההנפקה או לכיסוי תפעול עסקיו השוטפים:

מימון בנקאי בהתאם לצרכים השוטפים.

23.

## מיסוי

ראה באור 20 לדוחות הכספיים.

## 24. סיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם –

### 24.1 סיכונים סביבתיים:

24.1.1 להלן טבלת סיכונים סביבתיים כתוצאה מפעילות מפעלי החברה:

| פעילות                                 | סיכון סביבתי                                 | פעולות מונעות                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| שפך סולר ממלגזות /<br>חלחול סולר לקרקע | זיהום קרקע                                   | הצבת עמדות שרולי ספיגה בנקודות קריטיות, התקנת מיכל ומאצרה יעודיים ותקניים, תרגול התרחיש בתרגיל החירום המפעלי בהתאם לנוהל תיק המפעל.                                                                         |
| הצתת סולר במאצרה                       | איכות אוויר                                  | הרחקת חומרים דליקים, סדר וארגון, הצטיידות באמצעי כיבוי יעודים ואימון צוות כיבוי אש.                                                                                                                         |
| שריפה                                  | איכות אוויר                                  | התקנת מערכות גילוי וכיבוי אש אוטומטי בכל שטח המפעל כולל מערך התזת מים עצמאי ובלתי תלוי. ארונות חירום הכוללים מנ"פים וציוד כיבוי, מטפי כיבוי ותותחי כיבוי בכל שטח המפעל. עבודה בהתאם לנוהל חירום בתיק המפעל. |
| שפך חומ"ס מייצבים<br>קורוזיביים        | זיהום קרקע                                   | חומ"ס מאוחסנים ומשולטים במחסן ייעודי הבנוי כמאצרה ובמאצרות ייעודיות ותקניות. בתיק המפעל נכלל ומתורגל נוהל טיפול באירוע שפך.                                                                                 |
| מתקן מחזור מי<br>תהליך                 | איכות אוויר -<br>פליטת גזים<br>אורגניים, ריח | נמדדה רמת פליטות, ישנן חריגות קלות והחברה בודקת את מקורן. מתקיימת הקפדה על רענון המים והחלפת מצעי סינון.                                                                                                    |

24.1.2 להלן רשימת חומרים עיקריים בהיתר הרעלים בשימוש במפעל והגדרת הסיכון שלהם בהתאם לגיליונות הסיכונים של החומר (MSDS).

| סיווג סיכון 0-4 |            |        | חומר                |
|-----------------|------------|--------|---------------------|
| דליקות          | ריאקטיביות | בריאות |                     |
| 3               | 1          | 2      | מקציפים ל - P.V.C   |
| 2               | 0          | 2      | מייצב חום ל - P.V.C |
| 3               | 1          | 2      | METHYL ETHYL KETONE |
| 2               | 0          | 2      | סולר                |
| 4               | 0          | 2      | בנזין               |

|        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 24.1.3 | לצורך תהליכי הייצור החברה צורכת חשמל וכן סולר לתדלוק מלגזות. פליטת ה- CO <sub>2</sub> המחושבת לשנת 2014 לחשמל עמדה על 13,418 טון - עליה של כ-1.5% ביחס לשנת 2013. פליטת CO <sub>2</sub> לסולר מלגזות עמדה בשנת 2014 על 211 טון בהתאם למדדי המשרד להגנת הסביבה - ירידה של כ-12% ביחס לשנת 2013.                                                                  |
| 24.2   | <u>מעמד חוקי ושקיפות:</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 24.2.1 | למפעלים בישראל (בחטיבות הפוליקרבונט והפי.וי.סי) יש רישיון לניהול עסק מטעם המועצה האזורית זבולון בתוקף מיום 02.11.2005 לצמיתות. לפלרם אפליקציות הממוקמת בתרדיון החל מספטמבר 2008, יש רישיון לניהולעסק מטעם המועצה האזורית משגב.                                                                                                                                  |
| 24.2.2 | למפעלים בישראל (פלרם פי.וי.סי ופלטוב) יש היתר רעלים מטעם המשרד לאיכות הסביבה.                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|        | ההיתר הנוכחי של פלרם פי.וי.סי הנו בתוקף מיום 11.06.2013 ועד ליום 03.07.2015 ושל פלטוב הנו בתוקף מיום 05.08.2014 ועד ליום 04.08.2016.                                                                                                                                                                                                                            |
| 24.2.3 | החברה מבצעת את כל המדידות הנדרשות בהתאם לתקנים הכוללות: איכות אוויר ושפכים.                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 24.2.4 | נכון להיום, לא ננקטו כנגד החברה ולא נושאי משרה אלו שהן פעולות אכיפה מנהלתיות ומשפטיות בנושאים סביבתיים (שימועים, חקירות, תביעות וכו'). לגבי פלרם אפליקציות נערך סקר סביבתי ע"י יועץ חיצוני מטעם המשרד לאיכות הסביבה והמועצה המקומית משגב ונמצא כי החברה אינה מזהמת.                                                                                             |
| 24.3   | <u>זרימת החומר בחברה-</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 24.3.1 | <u>פירוט חומרי הגלם:</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|        | לצורך ייצור המוצר הסופי משתמשים בשני פולימרים עיקריים: PVC ופוליקרבונט ולצדם מספר פולימרים נוספים כמו אקריל ו- PETG במופע אבקתי (PVC) ובגרגירים (פוליקרבונט, אקריל ו- PETG). חומרים אלו אינם מוגדרים כחומ"ס, אינם דליקים או נפיצים, אינם נדיפים ואינם מחלחלים, והם מאופסנים במחסנים ייעודיים. כמו כן, קיים שימוש בתוספים שונים כמו מייצבים, משמנים, צבעים ועוד. |
|        | כל החומרים המסוכנים במפעל מאוחסנים במערכי אחסון ייעודיים, כאשר החומרים הנוזליים נשמרים מעל מאצרות (מתקנים לאיסוף נוזלים במקרה של שפך) קבועות (דלקים) או ניידות (תוספי ייצור) והמחסן עצמו בעל רצפת בטון ותחום באופן שחומר הנשפך בתוך המחסן אינו יכול לנזול החוצה.                                                                                                |

לכל החומרים המוגדרים בחוק כחומרים מסוכנים תעודות ואישורים והם מטופלים בהתאם לדרישות חוק חומרים מסוכנים ותקנות רישוי עסקים ע"י ממונה רעלים מוסמך ומתועדים בתיק המפעל.

בנוסף, נבנה מפ"ח תיקני (מרכז פינוי חומרים מסוכנים) במפעל המשמש לאחסון חומרים מסוכנים לפני פינוי לאתר מורשה (רמת חובב).

#### פירוט תהליכים ותוצרים סופיים:

24.3.2

עיקר פעילות החברה הינו ייצור ושיווק לוחות תרמופלסטיים קשיחים המיוצרים בשיחול תוך שימוש בפולימרים המצוינים בסעיף 6 לעיל.

מוצרי ה PVC - מיוצרים בתערובות אבקתיות המיוצרות במכון תערובות הנמצא במפעל ומשם הן מולכות לקו שיחול לייצור המוצר בתהליך רציף, אריזתו, המכלתו ומשלוחו.

בשאר הפולימרים (המיוצרים בפלטוב) מוכנסים גרגירי הפולימרים ישירות לקו הייצור ומשם יוצא המוצר הסופי בתהליך רציף, נארז, מומכל ונשלח.

פחת בייצור או מוצרים מוגמרים: מוצרים הנפסלים בתהליך הייצור על ידי מערכת הבטחת האיכות, מועברים לגריסה ומוכנסים כתוספת לחומרי הגלם המשמשים לייצור או נמכרים לגורם חיצוני.

שפכים: החברה מפעילה מתקן למחזור מי תהליך, לחיסכון בצריכת המים ולמניעת צירופם לשפכים. בדיקה מורכבת לשפכי החברה מבוצעת באופן תקופתי על ידי מעבדה חיצונית המוכרת ע"י המשרד להגנת הסביבה וכוללת את הפרמטרים הבאים: PH, כולל מוצרים, מוצרים מומסים, מוצקים שוקעים, צריכת חמצן כמותי (COD), זיהוי ממיסים במדללים וזיהוי IPA, בבדיקות נמצאו חריגות קלות מהתקנים הנדרשים.

החברה התקינה, בחלק מקו הייצור, מתקנים אשר מפחיתים את כמות מי התהליך.

איכות האוויר: בכל מערכי הייצור ומתקני מעבדת המפעל, קיימים מנדפים שקולטים את האדים הנוצרים בפעולות הייצור והמעבדה, הגזים מופנים מעל לגג המפעל.

פסולת מסוכנת: פסדי ייצור, המוגדרים כפסולת מסוכנת (בעיקר קורוזיבית) נאספים לחביות ייעודיות ומפונים עפ"י חוק לאתר הפסולת ברמת חובב באמצעות חברה מאושרת על ידי המשרד לאיכות הסביבה. חביות ריקות שהכילו תוספים המוגדרים כחומרים מסוכנים נאספות ונמכרות לחברה המאושרת על ידי המשרד לאיכות הסביבה. שמנים משומשים של מלגזות, נאספים ומפונים לחברה הממחזרת שמנים אלה.

- 24.4.1 שיפורים טכנולוגיים להפחתת זיהום: כאמור במפעל בישראל מתקן למחזור מי תהליך לחיסכון בצריכת המים ולמניעת צירופם לשפכים. בשנת 2005 הותקנה בכל שטח המפעל מערכת אוטומטית לאיתור וכיבוי אש כוללת בכל מבניו, כולל ייצור, משרדים ומחסנים. בשנת 2007 הותקנה מערכת אוורור חדשה במעבדת המפעל. בשנים 2009 – 2010 הותקנו בחצר המפעל תותחי מים לכיבוי אש בלחץ וספיקה גבוהים. בשנת 2011 הותקנה באולמות הייצור מערכת מפוחים דינאמיים לסילוק גזים ועשן.
- כתוצאה מההשקעות הטכנולוגיות המצוינות בסעיף 24.3.1 קיבל האתר בישראל רישיון עסק לצמיתות. הארגון עבר מבדק הסמכה לתקן ISO 14001:2004 ות"י במהלך חודש פברואר 2008 ומוסמך לתקן מאז חודש אפריל 2008. בנוסף לתקן זה הארגון הוסמך לתקן ישראלי 18001 (OHSAS 18001).
- 24.4.2 החברה פיתחה ומוכרת מספר מוצרים ידידותיים לסביבה כגון: לוחות פוליקרבונט גלי ממוחזר, המהווים תחליף ידידותי לגגות אסבסט, לוחות שקופים המונעים חשיפה לקרינת UV מסרטנת (המאושרים ע"י האגודה האמריקאית למלחמה בסרטן), לוחות PVC בעלי תוסף אנטי בקטריאלי מיוחד, יצור לוחות מעבירי אור התורמים לחסכון באנרגיה ועוד.
- מדיניות החברה היא שמוצריה יורכבו רק מחומרים שאינם מזיקים לסביבה. אי לכך כל לוחות ה PVC המיוצרים בחברה אינם מכילים עופרת שהינה תוסף זול ויעיל בהרבה מהתוספים בהם משתמשת החברה.
- 24.4.3 לפחות פעם בשנה מתבצע בישראל תרגיל חירום מפעלי הכולל הדרכות על הסיכונים באתר, התגוננות ופינוי של כל העובדים. במקביל מודרכים חברי צוות החירום ומטה החירום לדרכי הפעולה, מקרים ותגובות.
- 24.4.4 במהלך שנת 2008 בדקה החברה התאמת מוצריה לעמידה בתקן REACH האירופאי, תקן המתייחס לחומרי גלם. מן הבדיקה עלה כי המוצרים של החברות היצרניות בישראל וארה"ב מוגדרים כ-ARTICALS (מוצרים מוגמרים) ולכן אינם חייבים ברישום ל-REACH. לגבי היצרניות באירופה בוצע קדם-רישום למספר חומרי גלם, אולם מן הבדיקה עולה כי ככל הנראה החברות לא יצטרכו לרשום אף אחד מן החומרים בהנחה שספקי חומרי הגלם בעצמם ירשמו אותם.
- 24.4.5 בתחילת 2013 החברה שכרה את שירותיה של חברה חיצונית לביצוע סקר השפעות סביבתיות וכן מבדק אכיפה. בסקר לא התגלו ממצאים חריגים.
- 24.4.6 באולם הייצור החדש אשר משמש את חטיבת הפוליקרבונט הותקנו, לוחות מתוצרת

החברה, אשר מעבירים אור ומפחיתים את הצורך בתאורה מלאכותית, כמו כן הותקנו מערכות אשר מייתרות התקנת מזגנים.

בשנת 2014 הוחלפה התאורה באולמות הייצור ובמרבית המחסנים באתר בקיבוץ רמת יוחנן למערכת האמורה לחסוך בכ- 50% מהוצאות החשמל.

## **25. מגבלות ופיקוח על פעילות התאגיד**

### **25.1 תקינה**

#### **מוצרי PVC -**

עמידותם בדליקה של לוחות ה- PVC מתוצרת החברה נבדקה הן במכון התקנים בישראל והן במעבדות שונות בחו"ל (בגרמניה, באיטליה, בצרפת, בבריטניה, בספרד, באוסטרליה ובארה"ב), ובידי החברה דוחות לעמידה בדרישות. בדיקות נוספות (כגון בדיקות חוזק וכיוצא בזה) מבוצעות לפי דרישה ספציפית מצד לקוח במעבדת המפעל או במעבדות חיצוניות ותוצאותיהן נמסרות ללקוח. בישראל אין תקן ללוחות PVC למעט מספר לוחות PVC גליים. לוחות אלה, המיוצרים בישראל, עומדים בת"י 669 נדגמים ונבדקים מספר פעמים שנה על ידי מכון התקנים הישראלי. החל מאמצע 2009 מתבצע מהלך של התאמה לתקן CE של הקהילה האירופאית. תקן CE 1013 ללוחות PVC ופוליקרבונט מעבירי אור נכנס לתוקף בתאריך 01.09.2013.

#### **מוצרי פוליקרבונט -**

בישראל לא נקבעה תקינה למוצרים שמייצרת פלטוב, וממילא אין תווי תקן למוצרים אלה. מספר מוצרים מיוצאים עומדים בתקנים במדינות שונות בעולם בעמידות בדליקה, כגון גרמניה, צרפת, אנגליה וארה"ב. פלטוב בדקה את עמידותם בדליקה של לוחות הפוליקרבונט מתוצרתה, הן במכון התקנים בישראל והן במעבדות שונות בחו"ל (בגרמניה, באיטליה, בצרפת, בבריטניה, בספרד, באוסטרליה ובארה"ב), ובידי החברה דוחות לעמידה בדרישות. תוצאותיהן של בדיקות אלה, הנמסרות למזמיני המוצרים, לפי בקשותיהם. בדיקות נוספות (כגון בדיקות חוזק, בדיקות אקוסטיות וכיוצ"ב), מבוצעות לפי דרישה ספציפית של לקוח במעבדת המפעל או במעבדות חיצוניות ותוצאותיהן נמסרות ללקוח.

מוצרי הפוליקרבונט המיוצרים על ידי חברת הבת בארה"ב קבלו היתר מלא לתקני בניה אמריקאים. החל מאמצע 2009 מתבצע מהלך של התאמה לתקן CE אירופי.

תקן CE 16153 ללוחות PC מרובי דופן שטוחים מעבירי אור נכנס לתוקף בתאריך 01.01.2014. תקן CE 16240 ללוחות PC שטוחים מעבירי אור עדיין לא סיים את תהליך האישור בקהילה האירופית והחברה ממתינה למועד פרסום רשמי.

## 25.2 ניהול איכות

מפעלי החברות היצרניות פלרם פי.וי.סי, פלטוב, פלרם אפליקציות בישראל, פוליקרב, DPL באנגליה, פלרם 2000 ו-Panels בארה"ב, אושרו לתקן בינלאומי ISO 9001:2008, המהווה חלק מסדרת תקנים בינלאומיים לניהול מערכות איכות בתעשייה ובשירותים, התקן נכתב על ידי גוף המורכב מכמה נציגי מדינות והוא מגדיר מערך איכות רצוי של חברה והפעלתו היעילה לייצור מוצרים. מערכת האיכות של חברת הייצור פלרם גרמניה עדיין אינה מוסמכת רשמית לניהול איכות. פלרם ישראל ופלרם אפליקציות מוסמכים גם לתקן ISO-14001 איכות הסביבה ולתקן ISO 18001 לבטיחות.

## 25.3 הגבלים עסקיים

כמפורט לעיל, בישראל ישנם מוצרים תחליפיים למוצרי החברה והחברה מעריכה שחלקה בסך כל השוק אינו עולה על 10%. עם זאת, בפילוח שוק מצומצם יותר ביחס למוצרי לוחות פוליקרבונט ו-PVC בלבד, החברה מעריכה את חלקה בשוק במעל 80%. לאור האמור לעיל, עלולה החברה להוות מונופולין בתחום מוצרי לוחות הפוליקרבונט וה-PVC בישראל, ובמקרה כזה תהא חשופה (במידה והממונה על ההגבלים העסקיים יכריז על כך) להוראות פרק ד' של חוק ההגבלים העסקיים, התשמ"ח – 1988 (להלן: "החוק"), שעניין הגבלות על בעל מונופולין והסדרת פעולות מונופולין.

כמו כן יצוין כי ביום 27.12.2005, הורחבה תחולת פטור אשר ניתן על ידי הממונה על ההגבלים העסקיים (ביום 07.07.1998) להסדר כובל שבין באייר לפלטוב (לתיאור ההסכם נשוא הפטור האמור ראה סעיף 26.1). תוקף הפטור שניתן פקע ביום 31.12.2010. בהיסח הדעת לא הוגשה בקשה לחידוש הפטור במועד ובקשה כאמור הוגשה ביום 16.01.2013. ביום 26.08.2013 התקבלה החלטת הממונה לפיה הוארך הפטור האמור לתקופה של שלוש שנים בתוקף מיום 25.08.2013.

חשיפה לעיצום כספי עקב האיחור במועד הגשת הבקשה לחידוש הפטור - ואם וככל שכזו קיימת נוכח הוראות חוק ההגבלים עסקיים - אינה ניתנת לאומדן או הערכה. להערכת החברה, כפי שהובעה בפנייתה לממונה על ההגבלים העסקיים, אין באי הגשת הבקשה במועד כדי לפגוע מהותית במטרת חוק ההגבלים העסקיים.

ביום 20.5.1998 נחתם הסכם שיתוף פעולה אסטרטגי בין החברה לבין באייר ולבין החברה הבת פלטוב (להלן: "הסכם באייר", או "ההסכם") במסגרתו באייר רכשה מהחברה 20,000 מניות רגילות בנות 1 ₪ ע.נ. של פלטוב, המהוות 20% מההון המונפק והנפרע של פלטוב, בתמורה לסך של 11,600 אלפי דולר (49,973 אלפי ₪ ליום 31.12.2004). לכל אחד מן הצדדים ניתנה זכות סירוב ראשונה לרכוש את מניות הצד האחר. נקבע, כי דירקטוריון פלטוב ימנה 10 דירקטורים, מהם 8 ימונו ע"י החברה ו-2 ע"י באייר.

כן הוסכם, כי כל עוד באייר לא תמכור או תעביר מניות בפלטוב (למעט העברות מותרות כמפורט בהסכם), תהיה באייר זכאית לקבל הגנות שמקובל להעניקן לבעלי זכויות מיעוט בחברה, כגון שהחלטות לגבי נושאים שפורטו בהסכם לא יוכלו להתקבל ללא הסכמה של באייר ו/או לפחות דירקטור אחד שימונה ע"י באייר. עוד הוסכם כי לאחר שנתיים ממועד ההשלמה, במהלכן לא יחולקו דיבידנדים, תחלק פלטוב דיבידנד שנתי של 50% מרווחיה הניתנים לחלוקה. היתרות הבלתי מחולקות, אם יהיו כאלה, יועברו לשנה שלאחריה. למועד הדוח, פלטוב עומדת בהתחייבות זו. כן נקבע כי פעילויות פלטוב והחברה יתקיימו במפעל החברה בקיבוץ רמת יוחנן, כאשר הן חולקות ביניהן את הוצאות התפעול של המפעל, כולל בגין שירותים מסוימים הניתנים ע"י הקיבוץ מתוקף הסכם שירותים שנחתם בין הצדדים. החברה התחייבה שלא לעסוק, במישרין או בעקיפין, בכל רחבי העולם, בפעילויות העשויות להוות תחרות לעסקי פלטוב. הובהר כי פעילותה של החברה בתחום ה-PVC לא תיחשב כמתחרה לעסקי פלטוב. באייר התחייבה שלא לעסוק, במישרין או בעקיפין, בכל פעילות בישראל במסגרתה היא מייצרת או מוכרת לוחות פוליקרבונט שטוחים ו/או גלילים. עם זאת, נקבע שאין בהסכם כדי להגביל את באייר לגבי מכירת חומרי גלם ללקוחות בישראל. ביום 9.1.2006 הוקצו לבאייר 7,500 מניות המהוות 5% נוספים ממניות חברת הבת פלטוב, תמורת סכום של 2,900 אלפי דולר (13,398,000 ₪ ליום 6.1.2006), כך שלאחר ההקצאה האמורה מחזיקה באייר ב-25% מהון המניות המונפק והנפרע של פלטוב.

בנוסף, במסגרת ההסכם, נחתם ביום 20.5.1998 בין באייר לבין פלטוב הסכם לרכישת חומרי גלם (להלן: "הסכם ח"ג"), במסגרתו התחייבה פלטוב לרכוש מבאייר למעלה מ-75% מחומר הגלם לייצור פוליקרבונט מדי שנה, בין ישירות ובין באמצעות רכישות שיבוצעו על ידי החברה. במקרה שפלטוב תרכוש למעלה מכמות המינימום בשנה מסוימת ניתן יהיה לקזז את האחוזים העודפים בשנה שלאחריה עד לצבירה מקסימלית של שנתיים ובתנאי שסך הרכישות לא יפחתו מ-60% מצריכת חומר הגלם של פלטוב באותה שנה. באייר התחייבה ליתן לפלטוב מעמד של לקוח מועדף ולחייב את החברה במחיר שוק הוגן בהתחשב בכמויות ובאיכויות חומר הגלם.

ביום 14.03.2006 הסכימו הצדדים על שינוי סעיף להסכם ח"ג, לפיו הוארכה התקופה בה מתחייבת באייר לספק לפלטוב חומר גלם לייצור פוליקרבונט, ובהתאמה התקופה בה חייבת פלטוב לרכוש למעלה מ- 75% מתצרוכתה, גם לאחר ביטולו של ההסכם האמור לתקופה של 24 חודשים.

## 26.2 הסכם רכישת פעילות הפצה באוסטרליה

בחודש אוגוסט 2009 התקשרה החברה בהסכם לרכישת פעילות המפיץ הבלעדי שלה בתחום פעילותה העיקרי באוסטרליה חברת Burnside Plastics Australia Ltd. ("המפיץ האוסטרלי"). עובר למועד חתימת ההסכם, החזיקה פלרם ב- 20% מהון המניות של המפיץ האוסטרלי.

במסגרת ההסכם רכשה חברת הבת של החברה (בעלות מלאה), פלרם אוסטרליה בע"מ, את כל פעילות ההפצה של המפיץ האוסטרלי, הכוללת בין היתר את הלקוחות והקניין הרוחני. סכום עלות הרכישה האמורה הינו עד לסך של 1.7 מיליון דולר אוסטרלי, שישולם במהלך ועד תקופה של 5 שנים החל ממועד הרכישה כעמלה ממכירות חברת הבת בפועל.

## 26.3 הסכם לרכישת פעילות חממות – ראה סעיף 21.1 לעיל.

## 26.4 הסכם Home Depot – ראה סעיף 9.2 לעיל.

## 26.5 הסכמים עם בעל שליטה

26.5.1 הסכם שכירות מקרקעין למפעל הקיים - ראה באור 27ב'1 לדוחות הכספיים.

26.5.2 הסכם שכירות מבנה נוסף - ראה באור 27ב'2 לדוחות הכספיים.

26.5.3 הסכם למתן שירותי כח אדם (למעט נושאי משרה) - ראה באור 27ב'3 לדוחות הכספיים.

26.5.4 הסכם למתן שירותי כח אדם - נושאי משרה, מנכ"ל ויו"ר - ראה באור 27ב'4-6 לדוחות הכספיים.

26.5.5 הסכם למתן שירותים כלליים (אינו בתוקף) - ראה באור 27ב'7 לדוחות הכספיים.

26.5.6 הסכם לתשלום דמי ניהול - ראה באור 27ב'8 לדוחות הכספיים.

26.5.7 הסכם חשמל - ראה באור 27ב'9 לדוחות הכספיים.

26.5.8 הסכם אספקת עץ - ראה באור 27ב'10 לדוחות הכספיים.

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 26.6 | <u>הסכם עם יצרן-מפיץ מצפון אירופה – ראה באור 21.א.2.א. לדוחות הכספיים.</u>                                                                                                                                                                                                                                  |
| 26.7 | <u>הסכם שכירות -</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|      | הסכם שכירות ושטר פיקדון מיום 5 בינואר 2007 בין פוליקרב לבין BAE SYSTEMS 2000 PENSION PLAN TRUSTEES LIMITED על פיו שכרה פוליקרב שטח ומבנים באתר מפעלה באנגליה (להלן "נכס השכירות"). הסכם זה הסתיים ביום 27.09.2012 עם השלמת רכישת נכס השכירות ע"י חברה בת נוספת, בבעלות מלאה של החברה. (ראה סעיף 15.2 לעיל). |
| 26.8 | <u>מכרז לאספקה בלעדית באוסטרליה - ראה באור 21.א.2.ב. לדוחות הכספיים.</u>                                                                                                                                                                                                                                    |
| 26.9 | <u>הסכם אספקה לרשת DIY בגרמניה -</u>                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|      | ביום 15 בינואר 2013, נחתם הסכם בין חברה בת של החברה, Palram Europe Ltd. ("החברה הבת"), לבין רשת Warenhandels-gesellschaft mbH Baumarkt Praktiker ("הרשת"), רשת למכירת מוצרי DIY לאספקת מוצרים לחנויות הרשת בגרמניה ולוקסמבורג. במסגרת ההסכם, הוגדרה החברה הבת כספק מפתח אסטרטגי לרשת.                       |
|      | במהלך חודש יולי 2013 הרשת וחברות קשורות לה (שגם להן מכרה החברה הבת לפי ההסכם), הגישו בקשה לפתיחת הליכי חדלות פירעון בבית המשפט המוסמך בגרמניה. החברה נתנה ביטוי להשלכות האירוע הנ"ל, בסך 12 מיליון ש"ח, בדוחותיה הכספיים לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2013.                                                |
|      | ביום 25 בנובמבר, 2014 קיבלה החברה הבת תשלום ראשון בסך 450 אלפי יורו, מתוך סך החוב בסך כ- 700 אלפי יורו אשר אושר במסגרת הליכי בית המשפט בגין הסדר החובות מול חברה הבת של הרשת. בהתאם לכך נרשמה בתקופת הדוח הכנסה בסכום ההחזר הראשון (נטו ממע"מ הכלול בסכום ההחזר).                                           |
|      | ביום 6 במרס, 2015 קיבלה החברה תשלום נוסף בסך של כ- 720 אלפי יורו, מתוך החוב בסך כ- 3.15 מיליון יורו אשר אושר במסגרת הליכי בית המשפט בגין הסדר החובות מול הרשת.                                                                                                                                              |

## **27. יעדים ואסטרטגיה עסקית**

האסטרטגיה העסקית של החברה הינה למצב את עצמה כחברה רב לאומית שמתמחה בתחום האקסטרוזיה של לוחות ומוצרי המשך תוך מיקוד על:

- (א) שמירה על נתח השוק וצמיחה בקצב השוק העולמי.
- (ב) התמקדות בפעילויות סינרגטיות בתחום מוצרי המשך, כולל באמצעות בחינת רכישות של חברות או פעילויות בתחומי הפעילות.
- (ג) ייצור לוחות שטוחים וגליים במגוון מוצרים תוך דגש על תחום לוחות גליים.
- (ד) פריסה ייצורית, לוגיסטית ושיווקית רחבה בעולם.
- (ה) מגוון מוצרים רחב, כולל פיתוח התחום של מוצרים מוגמרים (אפליקציות).
- (ו) מערך הפצה ולוגיסטיקה המאפשר מתן שרות ברמה גבוהה.
- (ז) חומרי גלם ו/או תהליכים היכולים להביא לשיפורים במוצרי החברה על מנת ליצור לחברה יתרון בשוק.

פיתוח מוצרים ומערכות הנותנות ערך מוסף למוצרים הקיימים.

האסטרטגיה הספציפית לגבי תחום פעילות חטיבת הפוליקרבונט היא המשך מיצוב החברה כמובילה בעולם בתחומים של אמצעי זיגוג וגגות מעבירי אור עשויים מלוחות טרמופלסטיים וזאת בשווקים של "עשה זאת בעצמך", תעשייה, בנין וחקלאות.

האסטרטגיה הספציפית לגבי תחום פעילות חטיבת ה-PVC הנה המשך מיצוב החברה כחברה מקצועית וייחודית בתחום הלוחות הגליים, תחליפי העץ ותחום ההדפסה וכן כחברה שיודעת לתת פתרונות ייחודיים ללקוחותיה.

האסטרטגיה הספציפית לגבי תחום האפליקציות הינה המשך פיתוח מואץ של התחום על ידי פניית החברה לשוק ה-DIY ("עשה זאת בעצמך") כחלק מרכזי בפעילותה וגם פיתוח מוצרים ייחודיים להרכבה עצמית על בסיס מוצרי חטיבות פוליקרבונט ופי.וי.סי בדגש על מוצרים חדשים.

## **28. צפי להתפתחות בשנה הקרובה**

ראה סעיף 1.1.3 לדוח הדירקטוריון על מצב עסקי התאגיד.

## **29. אירוע או עניין החורגים מעסקי התאגיד הרגילים**

29.1 לעניין תביעה אשר מתנהלת כנגד חברה בת של החברה בארה"ב – ראה באור 21ב'1 לדוחות הכספיים.

29.2 ביום 22.06.2014 התקשרה החברה, באמצעות חברות בנות שלה, בהסכם לרכישת נכסים עסקיים בקשר לפעילות באוסטרליה. הסכם זה בוטל על ידי הצדדים לאור אי-התקיימות תנאי מתלה שנקבע בו, הנוגע לאישור הממונה על ההגבלים העסקיים באוסטרליה. לפירוט נוסף ראו דיווחים מיידיים מיום 23.06.2014 ו- 28.09.2014 (מס' אסמכתא 2014-01-096363 ו- 2014-01-164235, בהתאמה).

### 30. תחזיות אחרות והערכות לגבי עסקי התאגיד

ראה סעיף 1.1.3 לדוח הדירקטוריון על מצב עסקי התאגיד.

### 31. מידע כספי לגבי מידע גיאוגרפי

ראה ביאור 25 ד' לדוחות הכספיים.

### 32. איומים, חולשות וגורמי סיכון אחרים

הגורמים העיקריים המשפיעים על תוצאות החברה הינם:

32.1 מחירי חומרי הגלם וזמינותם: הגורמים העיקריים המשפיעים על מחירי חומרי הגלם

הינם: ביקוש והיצע; מחזוריות בענף הפטרוכימיה; משברים בינלאומיים; מחירי הנפט, , הגז הטבעי וחומרי הזינה; המיקום הגיאוגרפי של הספק; שוק וותיק ורווי לעומת שוק צומח; השימוש המיועד של חומר הגלם; חומרים נפוצים בהשוואה לחומרים הנדסיים; החלופות האפשריות מבחינת חומרי הגלם לייצור. משקלם של הגורמים הללו או חלק מהם משתנה בנסיבות השונות.

הגורם המשפיע ביותר בדרך כלל הינו הביקוש וההיצע. כאשר יש עודפי היצע על ביקוש נוצר לחץ להורדת מחירים, גם אם באותה עת מחירי הנפט בעלייה, וגם אם באותה עת קיימים משברים בינלאומיים. ולהיפך - כאשר יש גידול בביקושים מול ההיצע נוצר לחץ להעלאת מחירים, לעיתים העלאות חדות, גם אם תנאים אחרים הינם בכיוונים שונים.

קיים פער זמנים בין שינוי בעליית מחירי חומרי הגלם לבין עדכון מחירי המוצר הנמכר על ידי החברה. החברה משתדלת לצמצם את פער הזמנים האמור אולם לעיתים נדרשים מספר חודשים עד שמבוצע עדכון המחירים. (ראה גם באור 28ב'1 ג).

32.2 סיכון מטבע חוץ – ראה באור 28ב'1 א. לדוחות הכספיים.

32.3 סיכון מדד מחירים לצרכן ושיעור ריבית - ראה באור 28ב'1 ב. לדוחות הכספיים.

32.4 סיכון אשראי – ראה באור 28ב'2 לדוחות הכספיים.

32.5 סיכון נזילות – ראה באור 28ב'3 לדוחות הכספיים.

- 32.6 חברות במזרח הרחוק הגבירו ניסיונות שיווק של מוצריהן בעיקר לאמריקה ואירופה במחירים נמוכים מהמחירים שהיו קיימים בדרך כלל בשוק מוצרים אלה, תהליך העלול לגרום לירידת מחירים כללית בענף. עם זאת מדובר בגורם סיכון חלקי בלבד שכן נכון למועד הדוח גורמים אלה אינם בעלי ידע, נסיון ומגוון מוצרים מתאים והצורך בידע ובניסיון כאלה מהווים חסם כניסה מהותי בשוק זה.
- 32.7 בתחום לוחות הפוליקרבונט המתחרים הגדולים הם חברות שהן גם יצרניות וספקיות של חומר הגלם, עמדה המאפשרת להם השפעה על המרווח בין מחיר חומר הגלם ומחיר המכירה של הלוחות וכתוצאה מכך מתאפשרת להם השפעה גם על מחירי הלוחות בשוק.
- 32.8 בתחום ה-PVC המתחרים העיקריים בתחום הלוחות השטוחים הם חברות גדולות ומתמחות יותר מהחברה ולהם השפעה גדולה יותר על מחירי התחום הזה. בתחום הלוחות הגליים החברה נחשבת לאחת מהמובילות באירופה ובאמריקה. מחירי המכירה בתחום זה מאוד תחרותיים וההיצע בדרך כלל גדול מהביקוש.
- 32.9 תחום הפעילות של חטיבת אפליקציות רווי במתחרים בעיקר מאסיה. פלרם אפליקציות נהנית מיתרון תחרותי על בסיס שימוש בחומרי הגלם המיוצרים ע"י חברת האם.
- 32.10 להלן פירוט ודירוג של גורמי הסיכון על פי השפעתם:

| מידת השפעה של גורם הסיכון על החברה |                        |             |                        |
|------------------------------------|------------------------|-------------|------------------------|
| השפעה קטנה                         | השפעה בינונית          | השפעה גדולה |                        |
| 32.3                               | 32.2                   |             | סיכונים מאקרו          |
| 32.4                               | 32.6, 32.7, 32.8, 32.9 | 32.1        | סיכונים ענפיים         |
| 32.5                               |                        |             | סיכונים ייחודיים לחברה |

תאריך: 30 במרס, 2015

|                     |                  |              |
|---------------------|------------------|--------------|
| <u>שמות החותמים</u> | <u>תפקידם</u>    | <u>חתימה</u> |
| 1. ארנון אשד        | יו"ר הדירקטוריון | .....        |
| 2. עדו רודי         | מנכ"ל            | .....        |

# פלרם תעשיות (1990) בע"מ

חלק ב - דוח דירקטוריון



## Build On.



[palram@palram.com](mailto:palram@palram.com) | [www.palram.com](http://www.palram.com)

## **דוח הדירקטוריון על מצב ענייני התאגיד ל- 31 לדצמבר 2014**

### **1. הסברי הדירקטוריון למצב עסקי התאגיד, תוצאות פעולותיו, הונו העצמי**

#### **ותזרימי המזומנים שלו**

##### **1.1. תיאור תמציתי של התאגיד, סביבתו העסקית והשפעתה על החברה**

###### **1.1.1. תיאור תמציתי של התאגיד**

קבוצת פלרם תעשיות (להלן: החברה) עוסקת בעיקר בפיתוח, ייצור ושיווק של לוחות טרמופלסטיים קשיחים המיוצרים באקסטרוזיה תוך שימוש במספר פולימרים (בעיקר PVC ופוליקרבונט), ובפיתוח, ייצור ושיווק מוצרי המשך (אפליקציות). לפלרם סל מוצרים רחב ומגוון ("ONE STOP SHOP") ופריסה שיווקית גלובלית המפותחים בהשוואה לגורמים אחרים בתחום. מוצרי החברה מיועדים למגוון רחב של שימושים, בעיקר לתחומי הבניה, החקלאות, התעשייה, הפרסום ותחום "עשה זאת בעצמך" (DIY – Do It Yourself). לפלרם מובילות טכנולוגית בעולם בתחום הלוחות הגליים, המקנה לה יתרון בשוק. הקבוצה פועלת באמצעות חברות בנות באתרים רבים בעולם. אתרי הייצור והשיווק העיקריים של הקבוצה נמצאים בישראל, באירופה ובארה"ב. בנוסף לאתרי הייצור יש לחברה חברות שיווק באוסטרליה, דרום אפריקה רוסיה, סין, הודו ועוד.

##### **1.1.2. תיאור הסביבה העסקית ועיקרי השפעתה על החברה**

###### **1.1.2.1. כללי**

בתקופת הדיווח לא חלו שינויים מהותיים בענף. להערכת החברה<sup>1</sup> ממשיכה להתקיים מגמת גידול מתונה בתעשיית הלוחות בעולם, בתחום הפי.וי.סי. בשיעורים שנתיים ממוצעים של 2%-3% ובתחום הפוליקרבונט של כ- 4%-5%.

---

<sup>1</sup> יובהר בזאת כי בכל מקום, לרבות בסעיף זה, הערכות לגבי מידע ונתונים מאקרו כלכליים בקשר לתעשייה והשוק אליהם שייכת החברה הצופים פני עתיד, כהגדרת מונח זה בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968, יכולות שלא להתממש במלואן או בחלקן ו/או להשתנות ו/או להתברר כשגויות, שכן הינן הערכות סובייקטיביות של החברה המבוססות בין היתר על מידע, נתונים ומחקרים שפורסמו ואשר אינם בשליטת החברה.

תחום הפוליקרבונט - הצמיחה העולמית בתחום הרכב מביאה לעליה משמעותית בצריכת פוליקרבונט, כמו כן ניכרת עליה בצמיחה עקב הגברת המודעות לבניה ירוקה ושימוש במוצרי פוליקרבונט בתחום הבנייה התעשייתית, החקלאות וה-DIY (עשה זאת בעצמך) בשלל יישומים.

תחום לוחות ה-PVC הינו מרכיב חשוב בתעשיית הדפוס ובתחום הבניה הקלה, בנוסף, ההתפתחות המתמדת בתחום, יכולות הייצור ומרכיבי התערובות השונים מאפשרים כניסה לתחומים חדשים בעיקר בתחום תחליפי העץ, לוחות שקופים ומרכיבי עיצוב פנים.

בתחום הפעילות של חטיבת אפליקציות לא חל שינוי מהותי והחברה ממשיכה במגמת צמיחה ע"י פיתוח ומכירת מוצרים חדשים תוך שימוש במערכי שיווק והפצה מתקדמים.

בשוק חומרי הגלם העיקריים שהחברה משתמשת בהם לא חל שינוי מהותי. רמת המחירים משתנה באופן שוטף כתוצאה, בין היתר, מהיצע וביקוש עולמי, מהשפעת שערי החליפין ומשינויים במחירי חומרי הזינה כולל הנפט והגז הטבעי.

#### 1.1.2.2. היקפי פעילות ורווחיות

סך היקף הפעילות הכמותי גדל השנה ביחס לאשתקד בכ- 5%, בכל החטיבות ובעיקר בחטיבות האפליקציות והפוליקרבונט.

גידול בסכום הרווח הגולמי כתוצאה מעליה בהיקף הפעילות בתוספת גידול בתרומת חטיבת האפליקציות, מול קיזוז כתוצאה משחיקת מרווחים כולל השפעת ירידת שע"ח של בעיקר הדולר האוסטרלי והראנד.

סכום הרווח הנקי ושיעורו גדלו ביחס לאשתקד הודות לגידול ברווח הגולמי, הכנסות מימון שהיו השנה לעומת הוצאות מימון אשתקד (חלקן פיצוי על שחיקת מרווחים), רווחי אקוויטי וירידה בהוצאות מס שהייתה השנה.

להתחזקות שחלה במהלך השנה בשע"ח של הדולר האמריקאי מול המטבעות האחרים ובעיקר מול היורו כולל המשך המגמה שהתרחש ברבעון ראשון 2015 יש השפעה של שחיקת ריווחיות החברה, משום שלחברה עודף תשלומים בדולר מול עודף תקבולים במטבעות אחרים ובעיקר ביורו.

#### 1.1.2.3. פעילות פיתוח

בתקופות הדוח נמשכה פעילות פיתוח מוצרים בתחום מערכות קירוי מתקדמות, לוחות לזיגוג בטחוני נגד ונדליזם ולתחום התחבורה, חניות רכב, פרגולות לבניה

עצמית ועוד. החברה ממשיכה את פעילותה בנושאים בהם קיבלה אישורי מדען שהוגשו במסלול התעשייה המסורתית הפטור מהחזר תמלוגים. נמשך תהליך שוטף של בחינת רכישת פעילויות בתחום פעילות החברה. בתחום מוצרי ה- DECK והטרימבורד (המהווים תחליפי עץ), ממשיכה החברה בפעילותה בארה"ב במספר אפיקי שיווק ופועלת לפיתוח ולקידום מותג עצמאי בתחום הדק ("Paldeck") לצורך הרחבה ומיצוי כושר הייצור הקיים, על פי התוכנית האסטרטגית של הרחבת הפעילות בשוק הבנייה בארה"ב. כמו כן השקיעה החברה השנה בבניית מבנה בחברת הבת בארה"ב לצורך תמיכה בצמיחה בהיקף הפעילות.

### **1.1.3. כיווני פעולה לעתיד**

- 1.1.3.1. המשך פיתוח שווקים בהם פועלת החברה ובעיקר ארה"ב ושווקי הודו-סין, אפריקה, אוסטרליה ודרום אמריקה, במקביל להגדלת כושר הייצור בהתאמה בשנים הקרובות בישראל ובארה"ב, אשר ישרת את כלל השווקים בהם פועלת החברה ובעיקר את השווקים האמורים מעלה. החברה צופה כי בשווקים אלה קיים פוטנציאל לגידול ומייחסת חשיבות רבה גם למהלך הגדלת כושר הייצור בחברה, לאור כיווני התפתחות השווקים וצמיחתם הצפויה בשנים הבאות.
- 1.1.3.2. החברה ממשיכה לפעול להרחבת התפתחותה הכללית ובפרט בתחום מוצרי ההמשך, בו החברה רואה אחד מן היעדים האסטרטגיים לפעילותה העתידית. הרחבת הפעילות מתוכננת באמצעות המפעל הקיים (פלרם אפליקציות) וכן ע"י בחינת רכישת פעילויות נוספות אחרות בעלות רווחיות גבוהה מהממוצע המקובל בחברה.
- 1.1.3.3. החברה עוסקת הן באופן ישיר והן באופן עקיף בהרחבת פעילותה בתחום פרויקטים ארכיטקטוניים (אצטדיונים, תחנות רכבת, מרכזי קניות, קירות אקוסטיים וכו') ונותנת מענה הנדסי לשימוש במוצרי פלרם לפרויקטים אלו.
- 1.1.3.4. החברה עוסקת בפיתוח מוצרים חדשים בעלי שולי רווחיות גבוהים מהרגיל.
- 1.1.3.5. החברה ממשיכה לעסוק בהרחבת היקף עבודתה הישירה עם רשתות DIY ברחבי העולם. החברה ממשיכה לפתח מוצרים ייחודיים בתחום זה, במסגרת פעילותה של פלרם אפליקציות ובתחום מוצרי הלוחות.
- 1.1.3.6. בהתייחס למגזר הפי.ו.י.ס.י., בו נרשם הפסד בשנים האחרונות, רמת הרווחיות הכללית כיום נמוכה מהמגזרים האחרים, כשהבעייתיות היותר משמעותית הינה באירופה כתוצאה משילוב רמת מחירי חו"ג, עלויות ייצור והמרווח המושג עליהם.

החברה נוקטת במגוון צעדים, בתחומים שונים, על מנת לשפר את תוצאות פעילותה. פעולות אלו כוללות דגש על התייעלות בפעילות הייצורית ושיפור תפעול שרשרת האספקה, העלאת מחירי המכירה ככל האפשר, טיפול ממוקד במוצרים ובלקוחות בעלי רווחיות פחותה ורכישות עתידיות של חומרי גלם במחירים משופרים. לא ניתן בשלב זה להעריך את השפעת פעילויות אלה על התוצאות הכספיות בעתיד.

## 1.2. מצב כספי, הון עצמי ונזילות (המאזן) (במיליוני ₪)

### 1.2.1. תמצית המאזן ועיקרי השינויים

|                                                                                                                                                                                                   | 31.12.13     | 31.12.14     |                            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|----------------------------|
| <b>נכסים</b>                                                                                                                                                                                      |              |              |                            |
| ההבדל נובע מהשפעת שינוי בשערי חליפין לסוף תקופה בעיקר על רכיבי ההון החוזר ללא שינוי מהותי בימי לקוחות ומלאי.                                                                                      | 551          | 579          | נכסים שוטפים ללא מזומנים   |
| עיקר השינוי הינו פירעון פיקדון משועבד מול פירעון הלואה לז"א וקיטון במזומנים לסוף תקופה. ראה פרק נזילות ותזרים מזומנים.                                                                            | 193          | 157          | מזומנים והשקעות פיננסיות   |
|                                                                                                                                                                                                   | 744          | 736          | ס"ה רכוש שוטף נטו          |
| הגידול השנה נובע בעיקר מעודף ההשקעות שבוצעו (בעיקר בניית מבנה בארה"ב) על סכומי הפחת השוטף ומהשפעת שינוי בשערי חליפין לסוף תקופה.                                                                  | 268          | 303          | נכסים בלתי שוטפים          |
|                                                                                                                                                                                                   | <b>1,013</b> | <b>1,038</b> | <b>ס"ה נכסים</b>           |
| <b>התחייבויות</b>                                                                                                                                                                                 |              |              |                            |
| בעיקר כולל:<br>- גידול באשראי בנקאי לז"ק בעיקר למימון חלק מההשקעות השנה (ראה פרק תזרים);<br>- ספקים וזכאים המשתנים בעיקר בהתאם להיקפי הפעילות בין התקופות, כאשר השנה חל קיטון עקב תשלומים לספקים. | 330          | 345          | התחייבויות שוטפות          |
| השינויים נובעים בעיקר מפירעון שוטף ויזום של הלואות לזמן ארוך בהקשר עם שיפור ריביות.                                                                                                               | 139          | 96           | התחייבויות לא שוטפות       |
| גידול בהון העצמי הודות בעיקר לרווח שהושג השנה.                                                                                                                                                    | 544          | 598          | הון עצמי ומיעוט            |
|                                                                                                                                                                                                   | <b>1,013</b> | <b>1,038</b> | <b>ס"ה התחייבויות והון</b> |

### 1.2.2. יחסים פיננסיים

| 31.12.13    | 31.12.14    |                                                      |
|-------------|-------------|------------------------------------------------------|
| 54%         | 58%         | שיעור הון [מסה"כ הנכסים]                             |
| 2.3         | 2.1         | יחס שוטף                                             |
| 1.3         | 1.1         | יחס מהיר                                             |
| 23          | 35          | חוב פיננסי, נטו<br>[בניכוי מזומנים והשקעות פיננסיות] |
| 2%          | 3%          | שיעור חוב פיננסי מסך הנכסים                          |
| כ- 5 חודשים | כ- 5 חודשים | ימי מלאי                                             |
| 73          | 68          | ימי לקוחות                                           |

החברה ממשיכה לשמור על יחסי הנזילות הגבוהים ללא שינוי מהותי. יחסים אלו ומרכיבים נוספים כמופיע מעלה משקפים את איתנותה הפיננסית של החברה. החברה עמדה בכל אמות המידה הפיננסיות שלה מול המערכת הבנקאית, ראה ביאור 18ג' בדוחות הכספיים.

### 1.3. תוצאות הפעילות

#### 1.3.1. תמצית דוחות מאוחדים על הרווח הכולל (במיליוני ₪ ובאחוזים):

|                                                  | 1-12/2013 | 1-12/2014 |                                                                                                                                                                             |
|--------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| הכנסות ממכירות                                   | 1,110     | 1,140     | גידול כמותי כ- 5% לעומת אשתקד בעיקר באפליקציות ובפוליקרבונט. קוזז חלקית ע"י השפעת ירידה בשע"ח וירידה במחיר המכירה הממוצע.                                                   |
| עלות המכירות                                     | 798       | 825       | גידול בסכום הרווח הגולמי כתוצאה מעליה בהיקף הפעילות בתוספת גידול בתרומת חטיבת האפליקציות, מול קיזוז כתוצאה משחיקת מרווחים, השפעת ירידת שע"ח של בעיקר הדולר האוסטרלי והראנד. |
| שיעור תצרוכת חומרי גלם                           | 55%       | 56%       |                                                                                                                                                                             |
| רווח גולמי                                       | 312       | 315       |                                                                                                                                                                             |
| שיעור                                            | 28%       | 28%       |                                                                                                                                                                             |
| הוצאות מכירה ושיווק                              | 178       | 179       | ירידה קלה בשיעור ההוצאה ללא שינוי מהותי בסכומה.                                                                                                                             |
| שיעור                                            | 16%       | 16%       |                                                                                                                                                                             |
| הוצאות הנהלה וכלליות                             | 83        | 92        | השינוי נובע בעיקר מגידול בהוצאות עבודה ומשירותים.                                                                                                                           |
| הוצאות / (הכנסות) אחרות                          | 11        | (1)       | בעיקר הפחתת רכוש במגזר הפי.ו.י.ס.י. אשתקד.                                                                                                                                  |
| רווח תפעולי                                      | 40        | 45        |                                                                                                                                                                             |
| שיעור                                            | 3.6%      | 4.0%      |                                                                                                                                                                             |
| הכנסות / (הוצאות) מימון, נטו                     | (10)      | 5         | עיקר השיפור לעומת אשתקד נובע מרווח משינוי בשערי חליפין (בקיצוז עסקאות הגנה), המהווה חלקית פיצוי לשחיקה ברווחיות.                                                            |
| הכנסות / (הוצאות) אחרות - שלא במהלך העסקים הרגיל | 0         | 2         | חלק הקבוצה ברווחי שותפות המטופלת לפי שיטת השווי המאזני.                                                                                                                     |
| רווח לפני מסים על ההכנסה                         | 31        | 52        |                                                                                                                                                                             |
| מסים על ההכנסה                                   | 9         | 4         | השינוי בשיעור המס נובע בעיקר מניצול השנה של הפסדי עבר כולל ללא מגן מס בעיקר ומשינוי בתמהיל ההכנסות הגאוגרפי.                                                                |
| שיעור                                            | 31%       | 9%        |                                                                                                                                                                             |
| רווח נקי                                         | 21        | 47        | ללא התאמות מתרגום דוחות של פעילויות חוץ                                                                                                                                     |
| שיעור                                            | 1.9%      | 4.2%      |                                                                                                                                                                             |
| EBITDA                                           | 87        | 73        |                                                                                                                                                                             |
| שיעור                                            | 7.8%      | 6.4%      |                                                                                                                                                                             |

### 1.3.2. מכירות

1.3.2.1. היקף המכירות גדל השנה בכ- 3% בהשוואה לאשתקד, בעיקר הודות לגידול

בהיקף הכמותי של כ- 5% (עיקרו בהרחבת היקף פעילות מגזר האפליקציות וכן במגזר הפוליקרבונט). הגידול בהיקף הפעילות קוזז ע"י ירידה במחיר המכירה הממוצע של כ- 1% וירידה של כ- 1% בשערי החליפין הממוצעים של המטבעות שהחברה פעילה בהם ובעיקר הדולר האוסטרלי, הדולר האמריקאי, הראנד והיורו.

1.3.2.2. חטיבת פעילויות אחרות והתאמות כוללת את המרווח בחברות השיווק,

ההפצה והנדל"ן בקבוצה וכן התאמות חשבונאיות בגין מכירות בין חברתיות.

1.3.2.3. מכירות לפי אזורים גיאוגרפיים (במיליוני ₪):

| הסבר               | % מסך המכירות | % שינוי בהיקף מתקופה מקבילה | היקף מכירות | יעד מכירה            |
|--------------------|---------------|-----------------------------|-------------|----------------------|
|                    | 34%           | 6%                          | 390         | אמריקה               |
|                    | 44%           | 6%                          | 507         | אירופה ואנגליה       |
| בעיקר השפעת מטבעות | 21%           | (8%)                        | 243         | שוק מקומי ושאר העולם |
|                    | 100%          | 3%                          | 1,140       | סה"כ                 |

1.3.2.4. מכירות השנה לפי חטיבות:

| חלק החטיבות מכלל המכירות |         | היקף המכירות |            |                 |
|--------------------------|---------|--------------|------------|-----------------|
| שינוי מאשתקד             | באחוזים | שינוי מאשתקד | במיליוני ₪ |                 |
| 2%                       | 44%     | 7%           | 500        | פוליקרבונט      |
| (1%)                     | 34%     | 0%           | 388        | פי.וי.סי.       |
| 1%                       | 13%     | 11%          | 143        | אפליקציות       |
| (2%)                     | 10%     | (11%)        | 109        | כל השאר והתאמות |
|                          | 100%    | 3%           | 1,140      | מאוחד           |

### 1.3.3. רווח גולמי

1.3.3.1. סכום הרווח הגולמי גדל השנה בכ- 1% ללא שינוי מהותי בשיעורו. הגידול חל

הודות לעליה בהיקף הפעילות, בתוספת השפעה של חלקה של חטיבת האפליקציות בכלל הפעילות והשיפור ברווחיותה הגולמית, מול קיזוז כתוצאה משחיקת מרווחים, השפעת ירידה בשע"ח של בעיקר הדולר האוסטרלי והראנד.

1.3.3.2. בחטיבת הפי.וי.סי. נמשכת רמת הרווחיות הנמוכה בתחום זה, המושפעת

ממרווח נמוך המושג על חו"ג והתוספים, אשר ערכם בחלק מהמוצרים עולה על 50% מהרכב חומר הגלם ליצור, וכן ממורכבות ויעילות תפעולית. החברה

ממשיכה לנקוט במגוון צעדי שיפור בחטיבה זו וביניהם: ייעול תהליכים לוגיסטיים ויצוריים, שיפורים בתצרוכת החומרים ורכישת חומרי גלם מרוכזת.

### 1.3.3.3 השפעת החטיבות השונות על הרווח הגולמי ושיעורו:

| חלק החטיבות ברווח הגולמי (%) |             | שיעור הרווח הגולמי (%) |              | הרווח הגולמי |            |             |
|------------------------------|-------------|------------------------|--------------|--------------|------------|-------------|
| השינוי בחלקן מאשתקד          | 1-12/14     | 1-12/13                | 1-12/14      | שינוי מאשתקד | במיליוני ₪ |             |
| 1%                           | 33%         | 22%                    | 21%          | 3            | 105        | פוליקרבונט  |
| (0%)                         | 18%         | 15%                    | 14%          | (1)          | 56         | פי.וי.סי.   |
| 3%                           | 14%         | 27%                    | 31%          | 10           | 44         | אפליקציות   |
| (3%)                         | 35%         |                        |              | (10)         | 109        | כל השאר     |
|                              | <b>100%</b> | <b>28.1%</b>           | <b>27.6%</b> | <b>2</b>     | <b>315</b> | <b>סה"כ</b> |

### 1.3.4 מרכיב חומר הגלם:

1.3.4.1 חומר הגלם מהווה את המרכיב המהותי ביותר בעלות המכירות והשינויים שנוצרו במרווחים בין מחירי המכירה לבין מחירי חומרי הגלם מהווים את הגורם העיקרי לשינויים ברווח הגולמי.

במצב בו מחירי חומרי הגלם גבוהים, יש בדרך כלל קושי להעביר העלאות מחיר גבוהות לשווקים והמרווח נשחק. קיים פער זמן בין מועד שינוי מחירי חו"ג למועד השינוי במחירי המכירה. עלות חו"ג שמשתקפת בתוצאות הפעילות מושפעת ממחירי חו"ג הטמונים במלאי ומן הקניות שנוספו בתקופה, כך שבפועל קיים פער זמן בין מועד שינוי מחיר חו"ג לבין השתקפותו בתוצאות הפעילות.

כללית - אין ביכולת החברה להעריך את רמת השינוי של מחירי חו"ג, מה שעלול לשחוק את המרווח בעתיד, במידה ומחירי חו"ג יעלו ולא ניתן יהיה להעלות את מחירי המכירה בהתאם. החברה מבצעת מפעם לפעם עסקאות לשריון מחיר מיטבי על מנת להביא לשיפור המרווח.

1.3.4.1.1 פוליקרבונט - מרכיב עלות חו"ג השנה היה כ- 63% בהשוואה לכ- 62% אשתקד, כתוצאה בעיקר מירידה במחיר המכירה הממוצע מעבר לירידה במחיר חו"ג ומשחיקת שע"ח.

1.3.4.1.2 פי.וי.סי. - מרכיב עלות חו"ג השנה היה כ- 63% מהמכירות בהשוואה לכ- 64% אשתקד. השיפור נבע בעיקר מירידת מחיר חו"ג מעבר לירידה במחיר המכירה.

1.3.4.1.3. אפליקציות - מרכיב עלות חו"ג השנה היה כ- 55% בהשוואה ל- 59%

אשתקד. שיעור התצרוכת השתפר בעיקר הודות למוצרים חדשים שנכנסו

לשוק, תמהיל לקוחות וירידת מחירי חו"ג.

### 1.3.5. רווח תפעולי

סך הרווח התפעולי הסתכם בכ- 4% ועלה הודות לגידול בהיקף הפעילות ומתרומת

חלקו של מגזר האפליקציות; ממול נשחק, בעיקר, כתוצאה מהשפעת ירידה במונחים,

ירידת שע"ח ממוצעים והוצאות הנהלה וכלליות. אשתקד נכללה הפחתה בשל ירידת

ערך רכוש במגזר הפי.ו.י.ס'.

1.3.5.1. השפעת החטיבות השונות על הרווח התפעולי ושיעורו:

| חלק החטיבות ברווח התפעולי |         | שיעור הרווח התפעולי |         | סכום הרווח התפעולי   |             |                |
|---------------------------|---------|---------------------|---------|----------------------|-------------|----------------|
| השינוי מתקופה מקבילה      | באחוזים | 1-12/13             | 1-12/14 | השינוי מתקופה מקבילה | (מיליוני ₪) |                |
| 0%                        | 47%     | 4%                  | 4%      | 2                    | 21          | פוליקרבונט     |
| 33%                       | (18%)   | (5%)                | (2%)    | 13                   | (8)         | פי.ו.י.ס'.     |
| 5%                        | 42%     | 12%                 | 13%     | 4                    | 19          | אפליקציות      |
| (39%)                     | 30%     | 23%                 | 12%     | (14)                 | 13          | פעילויות אחרות |
|                           | 100%    | 3.6%                | 4.0%    | 5                    | 45          | סה"כ           |

### 1.3.6. הוצאות / (הכנסות) מימון

1.3.6.1. עיקרי המרכיבים (במיליוני ₪):

| שיוני<br>מתקופה<br>מקבילה | 1-12/13 | 1-12/14 | סעיף והסבר                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------|---------|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 17                        | (18)    | 1       | (רווח) / הפסד, נטו משינוי בשערי חליפין. ראה מטה בהרחבה.                                                                                                                                                                                     |
| (3)                       | 8       | 5       | (רווח) מעסקאות הגנת מטבע                                                                                                                                                                                                                    |
| (1)                       | (7)     | (6)     | הוצאות ריבית, נטו                                                                                                                                                                                                                           |
| 3                         | 8       | 5       | (רווח) מהשקעות פיננסיות:<br>שיעור התשואה שהושג השנה היה כ- 5% (מעט פחות מתשואת<br>מדד ההשוואה בשוק) וכ- 7% אשתקד (מעט יותר מתשואת מדד<br>ההשוואה).<br>מתום תקופת הדיווח ועד מועד עריכת הדוח נשאו ההשקעות<br>הפיננסיות תשואה נוספת של כ- 3%. |
| (14)                      | 10      | (5)     | סה"כ (הכנסות) / הוצאות מימון                                                                                                                                                                                                                |

עיקר השיפור ברכיב המימון נבע מרווח, נטו משינוי תוך תקופתי בשערי חליפין (לאחר הכללת רווח שהושג השנה מעסקאות הגנה בסך 5 מיליון ₪), כמתבטא מסיכום שתי השורות הראשונות בטבלה מעלה, אשר השנה הסתכם לרווח, נטו בסך של כ- 6 מיליוני ₪, בהשוואה להפסד של כ- 10 מיליון ₪ בתקופה המקבילה אשתקד, בה ירדו שערי החליפין כמפורט בטבלה מטה (לאחר הכללת רווח של כ- 8 מיליון ₪ מעסקאות הגנה).

ההכנסות שהושגו מהגנות מטבע מהוות פיצוי חלקי לשחיקה שחלה ברווחיות הגולמית והתפעולית כתוצאה מרמת שערי חליפין הכוללת הנמוכה מאשתקד ובעיקר בראנד ובדולר האוסטרלי.

היקף הגנות המטבע שיש לחברה לסוף התקופה בגין החשיפה התזרימית הינו כ- 6 חודשי פעילות בממוצע, ולמועד עריכת דוח זה כ- 4 חודשי פעילות. ראה גם: נספח א' דוח הצמדה ונספח ב' פוזיציות בנגזרים.

1.3.6.2. פעילותה של החברה מתבצעת במגוון מטבעות עליהם מבצעת החברה הגנות

בהתאם למדיניות, כאשר החשיפה, נטו נובעת מעודפי תקבולים באירו בעיקר וכן

מדולר אוסטרלי, דולר אמריקאי, מהפאונד האנגלי ומהראנד הדרום אפריקאי.

להלן השינויים השנתיים בשערי המט"ח העיקריים שלהלן ביחס ל-ש:

| בשער סוף תקופה | בשער הממוצע בתקופה 1-12/14 לעומת תקופה מקבילה |               |                  |
|----------------|-----------------------------------------------|---------------|------------------|
|                |                                               | בתקופה נוכחית | בתקופה אשתקד     |
| (1%)           | (1%)                                          | (1%)          | יורו             |
| (1%)           | (1%)                                          | 12%           | דולר ארה"ב       |
| 4%             | 6%                                            | (5%)          | פאונד            |
| (8%)           | 3%                                            | (20%)         | דולר אוסטרלי     |
| (12%)          | 2%                                            | (25%)         | ראנד דר' אפריקאי |

### 1.3.7. התייחסות לרבעונים ולרבעון הרביעי בפרט

להלן הסברים ביחס לשינויים מהותיים שחלו בפעילות התאגיד ובעסקיו ובנתוני הדו"חות

הכספיים שלו, בכל אחד מן הרבעונים בשנת הדיווח ובפרט ברבעון הרביעי (ראה בחלק

ד' טבלת רווה"פ לפי רבעונים על פי תקנה 10 א'):

1.3.7.1. לא היו שינויים מהותיים ע"פ השנה בשוק, בהיקפי המכירה ובמחירי חו"ג

העיקריים למעט השפעות עונתיות.

### 1.3.7.2. שינויים מהותיים ברבעון רביעי ביחס לשלושת הרבעונים הראשונים השנה

1.3.7.2.1. מכירות הרבעון הרביעי הסתכמו בכ- 268 מיליון ש, בהשוואה לכ-

291 מיליון ש בממוצע בשלושת הרבעונים הראשונים של השנה ופחתו

בעיקר כתוצאה מקיטון כמותי הנובע מעונתיות, וממזל גדלו בכ-5% בשל

עליית שע"ח של הדולר בעיקר.

1.3.7.2.2. שיעור הרווח הגולמי ברבעון הרביעי עמד על כ- 29%, גבוה מממוצע

שלושת הרבעונים הראשונים בעיקר בשל תמהיל מוצרים ולקוחות.

1.3.7.2.3. שינויים בין הרבעונים בשיעור הוצאות המכירה נבעו משינויים

בתמהיל המכירות ובהיקפי הפעילות מאחר וחלק מההוצאות הינן קבועות.

## 2. נזילות ותזרים מזומנים

### 2.1. תמצית דוח תזרים מזומנים (במיליוני ₪)

| שינוי מול תקופה מקבילה | 1-12/2013 | 1-12/2014 |                                                               |
|------------------------|-----------|-----------|---------------------------------------------------------------|
| 26                     | 21        | 47        | רווח נקי                                                      |
| (21)                   | 12        | (9)       | התאמות לפעילות שוטפת וגידול, נטו בנכסים תפעוליים              |
| 5                      | 33        | 38        | מזומנים נטו מפעילות שוטפת                                     |
| (6)                    | (36)      | (42)      | לרכישת נכסים קבועים ובלתי מוחשיים                             |
| (1)                    | 2         | 1         | ממכירת נכסים קבועים                                           |
| 2                      | 0         | 2         | דיבידנד ממימוש השקעה                                          |
| 18                     | 4         | 22        | פירעון פיקדון משועבד                                          |
| (0)                    | 11        | 11        | תמורה ממימוש (רכישת) נ"ע                                      |
| 13                     | (19)      | (6)       | מזומנים נטו מפעילות / (לפעילות) השקעה                         |
| 67                     | (33)      | 34        | תזרים מפעילות אשראי ז"ק, נטו (כולל נגזרים)                    |
| (72)                   | 87        | 15        | קבלת אשראי לז"א                                               |
| 1                      | (86)      | (85)      | פירעון אשראי לז"א                                             |
| 5                      | (12)      | (7)       | דיבידנדים                                                     |
| 1                      | (44)      | (44)      | מזומנים נטו מפעילות / (לפעילות) מימון                         |
| (9)                    | 9         | 0         | הפרשי תרגום והפרשי שער                                        |
| 9                      | (21)      | (12)      | סה"כ (קיטון) / גידול במזומנים בלבד                            |
| 11                     | (28)      | (17)      | סה"כ (קיטון) / גידול במזומנים ובהשקעות פיננסיות מתחילת התקופה |

השנה מקורות המימון היו בעיקר מזומנים שנבעו מהרווח הנקי בסך כ- 47 מיליון ₪ בתוספת התאמות לפעילות שוטפת (בעיקר פחת והפחתות) בסך כ- 13 מיליון ₪, קבלת אשראי לזמן קצר בסך כ- 34 מיליון ₪, פירעון פיקדון משועבד בסך כ- 22 מיליון ₪, מימוש תיק ני"ע כ- 11 מיליון ₪ וקבלת אשראי לזמן ארוך בסך כ- 15 מיליון ₪; אלו מימנו בעיקר פירעון הלוואות לזמן ארוך בסך כ- 85 מיליון ₪, גידול, נטו בנכסים תפעוליים (בעיקר גידול במלאי וקיטון בספקים) בסך כ- 22 מיליון ₪, רכישת נכסים קבועים בסך כ- 42 מיליון ₪ וכן תשלום דיבידנד בסך 7 מיליון ₪.

### **3. חשיפה לסיכוני שוק ודרכי ניהולם -**

- 3.1. בתקופת הדוח לא חלו שינויים מהותיים לעומת אשתקד. ראה הרחבה בנושא בחלק א' לדוח של תיאור עסקי התאגיד בפרק איומים, חולשות וגורמי סיכון אחרים ובדוחות הכספיים בביאור מכשירים פיננסיים.
- 3.2. דו"ח בסיסי הצמדה - ראה נספח א' לדוח הדירקטוריון.
- 3.3. בעניין מידע על הפוזיציות בנגזרים - ראה נספח ב' לדוח הדירקטוריון.

### **4. גילויים בהיבט ממשל תאגידי**

#### **4.1. תרומות**

תרומות התאגיד הסתכמו השנה בסך כ- 166 אלפי ₪ (כ- 184 אלפי ₪ אשתקד). מדיניות החברה: תרומות שנתיות למוסדות צדקה, תרבות וספורט. המסגרת התקציבית השנתית עמדה על כ- 200 אלפי ₪ בדומה לאשתקד.

#### **4.2. קוד אתי**

פלרם דוגלת ביישום תרבות עסקית נאותה על ידי עובדיה, מנהליה ונושאי משרה בה במסגרת מילוי תפקידים בחברה. לאור האמור אימץ דירקטוריון החברה ביום 30.3.2011 קוד אתי של ערכים ועקרונות להתנהגות אתית בפלרם אשר הוטמע במלואו בחברה. בנוסף, במסגרת החברה פועלת ועדת אתיקה.

#### **4.3. דירקטורים בעלי מיומנות חשבונאית ופיננסית**

- 4.3.1. דירקטוריון החברה החליט, בהתאם לסעיף 92(א)(12) לחוק החברות, התשנ"ט-1999, ("חוק החברות") כי המספר המזערי הנדרש של הדירקטורים בדירקטוריון שעליהם להיות בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית, כמשמעותה בסעיף 240 לחוק החברות ותקנות החברות (תנאים ומבחנים לדירקטור בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית ולדירקטור בעל כשירות מקצועית), תשס"ו-2005 (להלן: "התקנות"), הוא שלושה (כולל דחצי"ם). קביעה זו נעשתה בהתחשב, בין השאר, בגודל החברה, אופי פעילותה, מספר חברי הדירקטוריון שלה ומורכבות פעילותה. לדעת החברה, המספר המזערי הראוי שנקבע כאמור, יאפשר לדירקטוריון לעמוד במטלות ובחובות המוטלים עליו בהתאם לדין ולמסמכי ההתאגדות ובמיוחד בהתייחס לאחריותו לבדיקה ובקרה של מצבה הכספי של החברה, לעריכת הדוחות הכספיים של החברה ולאישורם.
- 4.3.2. לפרטים אודות הדירקטורים בעלי מיומנות חשבונאית ופיננסית והפרטים שבהסתמך עליהם החברה רואה בהם ככאלו – ראה פרק ד' סעיף תקנה 26.

#### **4.4. גילוי בדבר דירקטורים בלתי תלויים והרכב הדירקטוריון**

החברה מציינת בזאת כי נכון למועד דוח זה, החברה טרם אימצה את ההוראה בדבר שיעור הדירקטורים הבלתי תלויים בתקנונה (כהגדרת המונח בחוק החברות). עם זאת במסגרת דוח עסקה מיום 23.07.12 (מס' אסמכתא 2012-01-191892) התחייבה החברה לפעול לשינוי הרכב הדירקטוריון באופן בו תוך כששה חודשים ממועד דוח עסקה זה: (1) יהיו לפחות שליש מבין חברי הדירקטוריון, דירקטורים בלתי תלויים (כולל דירקטורים חיצוניים); (2) לא יכהנו כדירקטורים בחברה מנכ"ל וכל מי שכפופים למנכ"ל במישרין. נכון למועד הדו"ח החברה עומדת בהתחייבות הנ"ל במלואה.

#### **4.5. גילוי בדבר המבקר הפנימי**

שם המבקר: רו"ח דניאל פרייטג. תאריך מינוי ותחילת כהונתו: פברואר 1997. המבקר הפנימי אינו עובד של החברה אלא מעניק לה שירותי ביקורת פנים כנותן שירות חיצוני. הממונה האחראי של המבקר הפנימי בחברה הינו יו"ר הדירקטוריון של החברה. המבקר הפנימי עומד בהוראות סעיף 146 (ב') לחוק החברות ובהוראות סעיף 8 לחוק הביקורת הפנימית. היקף העסקתו של המבקר לשנת הדוח נקבע לכ- 230 שעות (לא כולל השתתפות בישיבות ועדת הביקורת וביצוע מטלות אד הוק לפי בקשת ועדת הביקורת) - ולהערכת ועדת הביקורת הינו היקף סביר להשגת יעדי הביקורת. שכר הטרחה השעתי הנו 250 ₪ לשעה. למבקר ישולמו כ- 65 אלפי ₪ בגין הביקורת הפנימית לשנת 2014. להערכת ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה התגמול דלעיל נמצא סביר ואין בו כדי להשפיע על שיקול דעתו. במהלך 2014 הוגשו בכתב ע"י המבקר 6 דוחות עיקריים, אשר הוגשו ונידונו בחודשים מרץ, מאי, יולי, אוגוסט ואוקטובר 2014, עליהם התנהלו דיונים בוועדת הביקורת. בדרך כלל מתנהל הדיון על עבודת המבקר בתדירות רבעונית. במהלך השנה התקיימו 5 ישיבות בוועדת הביקורת בנוגע לדוחות הביקורת (ובסה"כ 8 ישיבות של ועדת בקורת, לרבות ישיבה אחת באמצעים טלפוניים), וכן נמסרו דווחים שוטפים לדירקטוריון החברה בדבר ממצאי מבקר הפנים. תכנית הביקורת השוטפת לשנת הדוח נקבעה ע"י ועדת הביקורת ואושרה על ידי דירקטוריון החברה בהתאם לתכנית הרב שנתית, לפי המלצת הנהלת החברה ומבקר הפנים. השיקולים אשר הנחו את ועדת הביקורת בקביעת התכנית היו בין היתר: סדרי העדיפויות בהתאם לצרכי החברה כפי שבאו לידי ביטוי בסקר הסיכונים כאמור, חשיבות הנושאים והמלצתו של המבקר הפנימי.

הנושאים בתכנית הביקורת הפנימית מתייחסים בדרך כלל לחברות הקבוצה שבשליטתה של החברה, הן בארץ והן בחו"ל.

עריכת הביקורת הפנימית נערכה בהתאם להנחיית ועדת הביקורת, בהתאם לתקני ביקורת מקצועיים מקובלים בהתאם לסעיף 4 (ב) לחוק הביקורת הפנימית, התשנ"ב 1992.

למבקר הפנימי ניתן חופש פעולה מלא וגישה בלתי אמצעית למערכות המידע של החברה לרבות: לנתונים הכספיים של החברה לפי סעיף 9 לחוק הביקורת הפנימית התשנ"ב 1992.

לאור האמור לעיל הדירקטוריון הניח דעתו שהמבקר הפנימי עמד בכל הדרישות שנקבעו בתקנים המקצועיים המקובלים.

#### 4.6. גילוי בדבר שכר טרחת רואה חשבון המבקר

רואה חשבון של החברה וחלק מהחברות המאוחדות שלה (הרשומות ופעילות בישראל) הינו משרד קוסט, פורר, גבאי את קסירר, רואי חשבון, שמקום מושבו בישראל.

שכר טרחת רואי החשבון המבקר של החברה במאוחד נקבע ומאושר ע"י דירקטוריון החברה ומבוסס, בין היתר, על מספר שעות העבודה המתקצב, התואם את היקף פעילות החברה ומורכבותה המוכפל בתעריף מתקצב לשעת עבודה. שכר הטרחה בגין שירותים מיוחדים אחרים נקבע על פי היקף העבודה החזוי, חשיבותו ותועלתו היחסית לחברה.

משרד רואי החשבון קוסט, פורר את גבאי (E&Y), שמקום מושבו בישראל, משמש כרואה החשבון של כל חברות הקבוצה בישראל ובאנגליה.

רואי חשבון של כל חברות הקבוצה בארה"ב (הרשומות ופעילות בארה"ב) הינם משרד ביוקנו-ליסיצקי ושות' שמקום מושבו בארה"ב.

רואי החשבון של חברת הבת בגרמניה הינם משרד ווסנברג את פוקס שמקום מושבו בגרמניה ומשמש בעיקר עבור בקורת הדוחות השנתיים ומשרד לוי כהן שמקום מושבו באנגליה ומשמש בעיקר לסקירות רבעוניות. החל משנת 2011 הוגדרה פעילות חברת הבת כמהותית ועל כן נכלל מידע זה בדוח. משרד לוי כהן באנגליה משמש גם כר"ח המקומי לחברות האנגליות. להלן סכומי שכר הטרחה למשרדים אלה בשנתיים האחרונות (באלפי ₪):

| 2013    | 2014    |                                                                                                                    |
|---------|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|         |         | <u>חברת האם המאוחדת והחברות הבנות בישראל ובאנגליה</u>                                                              |
| 770     | 770     | בגין שרותי בקורת, בגין שירותים קשורים לביקורת ובגין שירותי מס.<br>בשנתיים האחרונות: משרד קוסט, פורר את גבאי (E&Y). |
| 7,100 ₪ | 7,600 ₪ | מספר שע"ע בגין בקורת ושירותים קשורים ומס שדווחו לחברה                                                              |
| 275     | 250     | בגין שירותים מיוחדים אחרים (בעיקר יעוץ בנושאי מס ורגולציה)                                                         |
| 1,000 ₪ | 1,100 ₪ | מספר שע"ע בגין שירותים מיוחדים                                                                                     |
|         |         | <u>החברות הבנות באזור אמריקה</u>                                                                                   |
| 325     | 320     | בגין שרותי בקורת, בגין שירותים קשורים לביקורת ובגין שירותי מס.<br>בשנתיים האחרונות: משרד ביוקנו ליסיצקי ושות'.     |
| 890 ₪   | 890 ₪   | מספר שע"ע בגין בקורת ושירותים קשורים ומס שדווחו לחברה                                                              |
| 100     | 110     | בגין שירותים מיוחדים (בעיקר בנושאי מיסוי)                                                                          |
| 220 ₪   | 245 ₪   | מספר שע"ע בגין שירותים מיוחדים                                                                                     |

| 2013         | 2014         |                                                                                                      |
|--------------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|              |              | <b>חברת הבת בגרמניה</b>                                                                              |
| 130          | 130          | בגין שרותי בקורת, בגין שירותים קשורים לביקורת ובגין שירותי מס                                        |
| 235 ש'       | 235 ש'       | מספר שע"ע בגין בקורת ושירותים קשורים ומס שדווחו לחברה                                                |
| 200          | 140          | בגין שירותים מיוחדים אחרים (בעיקר בנושאי מיסוי)                                                      |
| 365 ש'       | 265 ש'       | מספר שע"ע בגין שירותים מיוחדים                                                                       |
|              |              | <b>חברת הבת באוסטרליה</b>                                                                            |
| 130          | 130          | בגין שרותי בקורת, בגין שירותים קשורים לביקורת ובגין שירותי מס. בשנתיים האחרונות: משרד Ernst & Young. |
| 470 ש'       | 470 ש'       | מספר שע"ע בגין בקורת ושירותים קשורים ומס שדווחו לחברה                                                |
| 100          | 100          | בגין שירותים מיוחדים אחרים (בעיקר בנושאי מיסוי)                                                      |
| 350 ש'       | 350 ש'       | מספר שע"ע בגין שירותים מיוחדים                                                                       |
| <b>1,355</b> | <b>1,350</b> | <b>ס"ה שכר טרחה בגין בקורת ושירותי מס</b>                                                            |
| 8,695 ש'     | 9,195 ש'     | ס"ה שע"ע מדווחות בגין בקורת ושירותי מס                                                               |
| <b>675</b>   | <b>600</b>   | <b>ס"ה שכר טרחה בגין שירותים מיוחדים</b>                                                             |
| 1,935 ש'     | 1,960 ש'     | ס"ה מספר שע"ע בגין שירותים מיוחדים                                                                   |

#### 4.7. גילוי בדבר הליך אישור הדוחות הכספיים

4.7.1. דירקטוריון החברה הוא האורגן האחראי על בקרת העל בחברה, הוא הגוף הדן בדוחות הכספיים ומאשר אותם, לאחר שחברי הדירקטוריון מקבלים לידיהם את טיוטת הדוחות הכספיים מספר ימים לפני הישיבה, לאחר דיון בוועדת הכספים ובוועדה לביחית אישור הדוחות הכספיים שמינה דירקטוריון החברה (להלן "ועדת המאזן") ולאחר קבלת המלצת ועדת המאזן בהתאם להוראות תקנות החברות (הוראות ותנאים לעניין הליך אישור הדוחות הכספיים) תש"ע-2010, כמפורט להלן.

4.7.2. ועדת המאזן וחבריה:

4.7.2.1. ועדת המאזן אינה ועדת הביקורת.

4.7.2.2. חברי הוועדה הינם ה"ה אבנר לוי (דח"צ), עודד ארז (דח"צ) ויורם שדה (דירקטור בלתי תלוי). יו"ר הוועדה הינו מר אבנר לוי.

4.7.2.3. כל חברי הוועדה נקבעו על ידי דירקטוריון החברה כבעלי מומחיות חשבונאית פיננסית וממילא הינם בעלי יכולת לקרוא ולהבין דוחות כספיים.

4.7.2.4. לעניין ניסיונם, ידיעותיהם והשכלתם של חברי הועדה, שעל סמכם החברה רואה אותם כבעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית ראו תקנה 26 לפרק "פרטים נוספים" הנכלל במסגרת הדוח התקופתי.

4.7.2.5. עובר למינויים, חברי הועדה מסרו לחברה הצהרות כנדרש על פי דין.

#### 4.7.3. הליך אישור הדוחות הכספיים:

4.7.3.1. הדוחות הכספיים של החברה נדונו בישיבת ועדת המאזן שהתקיימה ביום 23.3.2015. במסגרת הדיון השתתפו כל חברי הועדה, ה"ה אבנר לוי, עודד ארז ויורם שדה. כמו כן, נכחו בדיון רואי החשבון המבקרים של החברה וכן ממלאי תפקידים ויועצים נוספים, ארנון אשד - יו"ר הדירקטוריון, עידו רודי - מנכ"ל החברה, דליה צוקרמן - סמנכ"לית הכספים של החברה, רווית בירנבאום-דוד - היועצת המשפטית ומזכירת החברה, איתמר ברונר וריקי לשם - חשבי החברה ואיגור שפיץ - מחשבות החברה. המבקר הפנימי של החברה הוזמן אך לא נכח בישיבה. בישיבה נדונה אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי בחברה וכן נערך דיון עקרוני ומקיף בקשר עם ההערכות והאומדנים שנעשו בקשר עם הדוחות הכספיים כולל הערכות השווי בקשר עם בחינת שווי הנכסים, שלמות ונאותות הגילוי בדוחות הכספיים, המדיניות החשבונאית שאומצה והטיפול החשבונאי שיושם בסוגיות הדיווח המהותיות של החברה, וגובשו המלצות לדירקטוריון בעניין אישור הדוחות הכספיים.

#### 4.7.3.2. פירוט התהליכים שננקטו על ידי הוועדה לצורך גיבוש המלצתה לדירקטוריון:

4.7.3.2.1. עובר לישיבה, נשלחו, בין היתר, לבחינת חברי הועדה טיוטת הדוחות

הכספיים השנתיים והדוח התקופתי של החברה לשנת 2014 וחומר נלווה.

4.7.3.2.2. במסגרת הישיבה הוצגו בפני הנוכחים ונבחנו על ידי חברי הועדה

הערכות ואומדנים שנעשו בקשר עם הדוחות הכספיים, הליכי הבקרה

הפנימית הקשורים בדיווח הכספי, שלמות ונאותות הדוחות הכספיים,

המדיניות החשבונאית והטיפול החשבונאי שיושם בעניינים מהותיים ונתוני

הדוחות הכספיים של החברה.

4.7.3.2.3. בפני הנוכחים נסקר המידע הנלווה לנתונים הנכללים בדוחות

הכספיים, לרבות מידע הנוגע למצב הכספי והתפעולי של החברה.

4.7.3.2.4. חברי הועדה קיימו דיון מפורט בדבר האומדנים וההערכות של

החברה, אשר עמדו בבסיס הדוחות הכספיים, תוך בחינת שיקול דעת

ההנהלה שהופעל בסוגיות השונות. לאחר היועצות עם רואי החשבון של

החברה חברי הועדה הגיעו למסקנה כי החברה יישמה מדיניות חשבונאית נאותה והשתמשה באומדנים והערכות נאותים.

4.7.3.2.5. הוועדה גיבשה המלצות בדבר אישור הדוחות הכספיים של החברה ליום 31 בדצמבר 2014 ובדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית ואלו הועברו לעיונו של דירקטוריון החברה, בזמן סביר של 4 ימים קודם לשיבת הדירקטוריון.

4.7.3.3. הדוחות הכספיים של החברה נדונו ואושרו בישיבת הדירקטוריון של החברה מיום 30.3.2015. במסגרת ישיבת הדירקטוריון הובאו בפני חברי הדירקטוריון המלצות ועדת המאזן וועדת כספים וכן בוצעה סקירה וניתוח על ידי מנכ"ל החברה וסמנכ"לית הכספים של החברה באופן מפורט של עיקרי הדוחות הכספיים לרבות תוצאות הפעילות, תזרים המזומנים והמצב הכספי של החברה וכן, בין היתר, על הסוגיות המהותיות בדיווח הכספי, לרבות עסקאות שאינן במהלך העסקים הרגיל, אם ישנן כאלה, הערכות מהותיות ואומדנים קריטיים ככל שישומו במסגרת הדוחות הכספיים.

4.7.3.4. כמו כן ניתן דיווח בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית שביצעה ההנהלה בפיקוח הדירקטוריון כמפורט בחלק ה' לדוח, ובהתאם לכך ולהמלצות ועדת המאזן, הגיע הדירקטוריון למסקנה, כי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד ליום 31 בדצמבר 2014 הינה אפקטיבית.

4.7.3.5. במסגרת ישיבת הדירקטוריון השתתפו מרבית חברי הדירקטוריון של החברה.

#### **4.8. דיון ובחינה של תגמולים לבעלי עניין ולנושאי משרה בכירה –**

להלן פרטים בקשר עם בחינת דירקטוריון החברה את התגמולים שניתנו בתקופת הדוח לנושאי המשרה הבכירה ולבעלי העניין בחברה, הנזכרים בתקנה 21 בפרק "פרטים נוספים" על התאגיד.

##### **4.8.1. מתכונת הדיון:**

4.8.1.1. בישיבת הדירקטוריון מיום 30.3.2015, דן דירקטוריון החברה בתנאי התגמול של כל אחד מנושאי המשרה הבכירים על פי תקנה 21 לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), תש"ל-1970.

4.8.1.2. בפני הדירקטוריון הובא מבעוד מועד פירוט התגמולים לנושאי המשרה הבכירה, פרטי תנאי העסקתם וכן כל הנדרש לצורך הבחינה כאמור במדיניות התגמול של החברה. בהתאם למפורט במדיניות התגמול של החברה.

4.8.1.3. לאחר דיון ובחינה מצא הדירקטוריון כי גמול נושאי המשרה הבכירה המפורט מכח תקנה 21 תואם את מדיניות התגמול בחברה ובאשר לתגמולם של נושאי משרה בכירה שהנם חברי קיבוץ, תואם את המדיניות בשינויים המחויבים, לאור קיום הסכם דמי ניהול בין החברה לבין הקיבוץ, ומעצם היותם חברי קיבוץ אשר אינם עובדי החברה.

4.8.1.4. לפרטים בדבר התגמול שניתן לכל אחד מנושאי המשרה הבכירה כמפורט מעלה בגין שנת 2014, ראו תקנה 21 לפרק ה"פרטים הנוספים" על התאגיד.

## **5. גילויים בקשר עם הדיווח הפיננסי**

**אומדנים חשבונאיים קריטיים** - ראה ביאור 2 לדוחות הכספיים השנתיים

**דירקטוריון החברה מודה לעובדי החברה והנהלות בכל העולם על עבודתם המסורה ועל מאמצייהם בפיתוח החברה וקידומה.**

תאריך: 30 במרץ, 2015

| <u>שמות החותמים</u> | <u>תפקידם</u>    | <u>חתימה</u> |
|---------------------|------------------|--------------|
| ארנון אשד           | יו"ר הדירקטוריון | .....        |
| עידו רודי           | מנכ"ל            | .....        |

**נספח א' לדוח הדיסקטוריום - מאזן הצמדה ליום 31 לדצמבר 2014 (מיליוני ₪)**

|                                             | ILS       | USD         | GBP         | EUR       | ZAR      | AUD       | OTHER    | CPI       | Non-Financial Items | TOTAL       |
|---------------------------------------------|-----------|-------------|-------------|-----------|----------|-----------|----------|-----------|---------------------|-------------|
| <b>Assets</b>                               |           |             |             |           |          |           |          |           |                     |             |
| Cash                                        | 4         | 29          | 2           | 2         | 3        | 9         | 1        |           |                     | 50          |
| Restricted deposits                         |           |             |             |           |          |           |          |           |                     |             |
| S.T. Investments                            | 64        |             |             |           |          | 1         |          | 39        |                     | 103         |
| Trade receivables                           | 36        | 72          | 10          | 68        | 3        | 13        | 1        |           |                     | 204         |
| Other account receivables                   | 9         | 2           | 2           | 4         |          | 1         |          |           |                     | 19          |
| Income taxes receivable                     | (4)       | 7           |             |           |          |           |          |           |                     | 3           |
| Long term loans granted                     | (12)      | 0           | 13          |           |          |           |          |           |                     | 1           |
| <b>Liabilities</b>                          |           |             |             |           |          |           |          |           |                     |             |
| S.T. credits from banks                     |           | (33)        | (50)        | 1         |          |           |          |           |                     | (82)        |
| Trade payables                              | (55)      | (68)        | (9)         | (36)      |          | (6)       |          |           |                     | (174)       |
| Income tax payables                         |           | (1)         |             |           |          |           |          |           |                     | (2)         |
| Other account payables                      | (16)      | (19)        | (4)         | (2)       | (1)      | (5)       | 1        |           |                     | (46)        |
| Provisions                                  | (1)       | (2)         |             |           |          |           |          |           |                     | (3)         |
| Ramat Yochanan                              | (3)       |             |             |           |          |           |          |           |                     | (3)         |
| L.T. liabilities including loans maturities | (8)       | (61)        | (39)        | (1)       |          |           |          |           |                     | (110)       |
| <b>Total</b>                                | <b>12</b> | <b>(74)</b> | <b>(77)</b> | <b>36</b> | <b>6</b> | <b>15</b> | <b>4</b> | <b>39</b> | <b>0</b>            | <b>(40)</b> |
| Financial Derivatives-Debit                 | 29        | 11          | 6           | (32)      |          | (10)      |          |           |                     | 4           |
| Financial Derivatives-Credit                |           |             |             |           |          |           |          |           |                     |             |
| Inventory                                   |           |             |             |           |          |           |          |           | 353                 | 353         |
| Investment in financial assets              |           |             |             |           |          |           |          |           |                     |             |
| Goodwill                                    |           |             |             |           |          |           |          |           | 2                   | 2           |
| Other assets, Net                           |           |             |             |           |          |           |          |           | 4                   | 4           |
| Employee benefit assets, Net                |           |             |             |           |          |           |          |           |                     |             |
| Fixed Assets, Net                           |           |             |             |           |          |           |          |           | 287                 | 287         |
| Deferred Taxes, Net                         |           |             |             |           |          |           |          |           | (12)                | (12)        |
| Share Capital                               |           |             |             |           |          |           |          |           | (598)               | (598)       |
| <b>Balance</b>                              | <b>40</b> | <b>(63)</b> | <b>(71)</b> | <b>4</b>  | <b>6</b> | <b>5</b>  | <b>4</b> | <b>39</b> | <b>36</b>           | <b>0</b>    |

**נספח א' לדוח הדיסקטוריום - מאזן הצמדה ליום 31 לדצמבר 2013 (מיליוני ₪)**

|                                             | ILS       | USD         | GBP         | EUR         | ZAR      | AUD       | OTHER    | CPI       | Non-Financial Items | TOTAL       |
|---------------------------------------------|-----------|-------------|-------------|-------------|----------|-----------|----------|-----------|---------------------|-------------|
| <b>Assets</b>                               |           |             |             |             |          |           |          |           |                     |             |
| Cash                                        | 3         | 34          | (9)         | 24          | 3        | 6         | 1        |           |                     | 62          |
| Restricted deposits                         | 22        |             |             |             |          |           |          |           |                     | 22          |
| S.T. Investments                            | 63        |             |             |             |          | 1         |          | 45        |                     | 109         |
| Trade receivables                           | 35        | 71          | 10          | 72          | 3        | 12        | 1        |           |                     | 204         |
| Other account receivables                   | 14        | 1           | 7           | 2           |          | 1         |          |           |                     | 26          |
| Income taxes receivable                     | (3)       | 8           |             |             |          |           |          |           |                     | 6           |
| Long term loans granted                     | (15)      | 2           | 13          |             |          |           |          |           |                     | 1           |
| <b>Liabilities</b>                          |           |             |             |             |          |           |          |           |                     |             |
| S.T. credits from banks                     | (0)       | (15)        | (18)        | (12)        |          |           |          |           |                     | (44)        |
| Trade payables                              | (56)      | (63)        | (7)         | (57)        |          | (4)       |          |           |                     | (187)       |
| Income tax payables                         | (3)       |             | (1)         |             |          | (1)       |          |           |                     | (4)         |
| Other account payables                      | (13)      | (11)        | (3)         | (2)         | (1)      | (4)       |          |           |                     | (35)        |
| Provisions                                  | (2)       | (2)         |             |             |          |           |          |           |                     | (4)         |
| Ramat Yochanan                              | (1)       |             |             |             |          |           |          |           |                     | (1)         |
| L.T. liabilities including loans maturities | (24)      | (83)        | (48)        | (16)        |          |           |          |           |                     | (171)       |
| <b>Total</b>                                | <b>19</b> | <b>(59)</b> | <b>(55)</b> | <b>12</b>   | <b>6</b> | <b>12</b> | <b>2</b> | <b>45</b> | <b>0</b>            | <b>(18)</b> |
| Financial Derivatives-Debit                 | 19        | 10          | (5)         | (23)        |          | (1)       |          |           |                     | 1           |
| Financial Derivatives-Credit                |           |             |             |             |          |           |          |           |                     |             |
| Inventory                                   |           |             |             |             |          |           |          |           | 319                 | 319         |
| Investment in financial assets              |           |             |             |             |          |           |          |           |                     |             |
| Goodwill                                    |           |             |             |             |          |           |          |           | 2                   | 2           |
| Other assets, Net                           |           |             |             |             |          |           |          |           | 6                   | 6           |
| Employee benefit assets, Net                |           |             |             |             |          |           |          |           | 1                   | 1           |
| Fixed Assets, Net                           |           |             |             |             |          |           |          |           | 252                 | 252         |
| Deferred Taxes, Net                         |           |             |             |             |          |           |          |           | (14)                | (14)        |
| Share Capital                               |           |             |             |             |          |           |          |           | (549)               | (549)       |
| <b>Balance</b>                              | <b>38</b> | <b>(48)</b> | <b>(59)</b> | <b>(11)</b> | <b>6</b> | <b>10</b> | <b>2</b> | <b>45</b> | <b>18</b>           | <b>0</b>    |

הנתונים דלעיל מייצגים את מאזן ההצמדה הכולל של הקבוצה, אולם מאחר ופעילות החברות בחו"ל נחשבת כפעילות של יחידות אוטונומיות, הטיפול בחשיפת מט"ח נעשה באזור ישראל ובאזור אנגליה בלבד, כיוון שהפרשי השער בהם הם אלה שמשפיעים על הוצאות/הכנסות המימון בדוח רווח והפסד (היתר נזקף לקרן הון).

## נספח ב' לדוח הדירקטוריון

### פוזיציות בנגזרים

| ליום 31.12.14 |          |       |         |                 |                      |
|---------------|----------|-------|---------|-----------------|----------------------|
| שוי הוגן      | ערך נקוב |       | תקופה   | מטבע            | עסקה                 |
|               | SHORT    | LONG  |         |                 |                      |
| 2,091         | 99,547   |       |         | EUR/ILS         | עסקאות עתידיות       |
| 1,265         | 9,444    |       |         | EUR/USD         |                      |
| (35)          | 31,046   |       |         | GBP/ILS         |                      |
| 262           | 9,561    |       |         | AUD/ILS         |                      |
| 36            |          | 3,565 |         | אלומיניום / USD | עסקאות עתידיות- חו"ג |
| (17)          |          | 894   | מעל שנה | ריבית קבועה     | SWAPS                |

|                                                  |         |        |
|--------------------------------------------------|---------|--------|
| ההחזקה המירבית בעסקאות מטבע בתקופה 1-12/14 הינה: |         |        |
| פוזיציות -LONG                                   | 13,215  | אלפי ₪ |
| פוזיציות -SHORT                                  | 158,896 | אלפי ₪ |
| המדידה נערכת בתכיפות של אחת לחודש.               |         |        |

| ליום 31.12.13 |          |       |         |                 |                      |
|---------------|----------|-------|---------|-----------------|----------------------|
| שוי הוגן      | ערך נקוב |       | תקופה   | מטבע            | עסקה                 |
|               | SHORT    | LONG  |         |                 |                      |
| 286           | 33,234   |       |         | EUR/ILS         | עסקאות עתידיות       |
| 87            | 1,458    |       |         | AUD/USD         |                      |
| (129)         | 12,428   |       |         | EUR/USD         |                      |
| 1             |          | 3,471 |         | USD/ILS         |                      |
| 565           | 6,460    |       |         | GBP/ILS         |                      |
| (50)          | 1,562    |       |         | USD/GBP         |                      |
| (375)         |          | 6,353 |         | אלומיניום / USD | עסקאות עתידיות- חו"ג |
| (51)          |          | 1,562 | מעל שנה | ריבית קבועה     | SWAPS                |

|                                                 |         |        |
|-------------------------------------------------|---------|--------|
| ההחזקה המרבית בעסקאות מטבע בתקופה 1-12/13 הינה: |         |        |
| פוזיציות -LONG                                  | 10,854  | אלפי ₪ |
| פוזיציות -SHORT                                 | 130,997 | אלפי ₪ |
| המדידה נערכת בתכיפות של אחת לחודש.              |         |        |

\*\*\*\*\*

# פלרם תעשיות (1990) בע"מ

חלק ג - דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2014



## Build On.



[palram@palram.com](mailto:palram@palram.com) | [www.palram.com](http://www.palram.com)

פּלרם תעשיות (1990) בע"מ

דוחות כספיים מאוחדים  
ליום 31 בדצמבר, 2014

פֶּלֶרֶם תַּעֲשִׂיּוֹת (1990) בַּע"מ

דוחות כספיים מאוחדים ליום 31 בדצמבר, 2014

תוכן העניינים

עמוד

|       |                                                                          |
|-------|--------------------------------------------------------------------------|
| 2     | דוח רואה החשבון המבקר – בקרה פנימית על הדיווח הכספי                      |
| 3     | דוח רואה החשבון המבקר                                                    |
| 4-5   | דוחות מאוחדים על המצב הכספי                                              |
| 6     | דוחות מאוחדים על הרווח או הפסד ורווח כולל אחר                            |
| 7-8   | דוחות מאוחדים על השינויים בהון                                           |
| 9-11  | דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים                                         |
| 12-77 | באורים לדוחות הכספיים המאוחדים                                           |
| 78    | נספח לדוחות הכספיים המאוחדים - רשימת חברות מאוחדות ושותפות בשליטה משותפת |

-----

## דוח רואה החשבון המבקר לבעלי המניות של פלרם תעשיות (1990) בע"מ

### בדבר ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי

#### בהתאם לסעיף 9ב (ג) בתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970

ביקרנו רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של פלרם תעשיות (1990) בע"מ (להלן "החברה") ליום 31 בדצמבר 2014. רכיבי בקרה אלה נקבעו כמוסבר בפסקה הבאה. הדירקטוריון והנהלה של החברה אחראים לקיום בקרה פנימית אפקטיבית על דיווח כספי ולהערכתם את האפקטיביות של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי המצורפת לדוח התקופתי לתאריך הנ"ל. אחריותנו היא לחוות דעה על רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של החברה בהתבסס על ביקורתנו.

רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי שבוקרו על ידינו נקבעו בהתאם לתקן ביקורת 104 של לשכת רואי חשבון בישראל "ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי" (להלן "תקן ביקורת 104"). רכיבים אלה הינם: (1) בקורות ברמת הארגון, לרבות בקורות על תהליך העריכה והסגירה של דיווח כספי ובקורות כלליות של מערכות מידע; (2) בקורות על תהליך ההכנסות; (3) בקורות על תהליך ניהול המלאי; (4) בקורות על תהליך הרכישות; (5) בקורות על תהליך הגבייה מלקוחות; (6) בקורות על תהליך השכר (כל אלה יחד מכונים להלן "רכיבי הבקרה המבוקרים").

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקן ביקורת 104. על-פי תקן זה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצעה במטרה לזהות את רכיבי הבקרה המבוקרים ולהשיג מידה סבירה של ביטחון אם רכיבי בקרה אלה קיימו באופן אפקטיבי מכל הבחינות המהותיות. ביקורתנו כללה השגת הבנה לגבי בקרה פנימית על דיווח כספי, זיהוי רכיבי הבקרה המבוקרים, הערכת הסיכון שקיימת חולשה מהותית ברכיבי הבקרה המבוקרים, וכן בחינה והערכה של אפקטיביות התכנון והתפעול של אותם רכיבי בקרה בהתבסס על הסיכון שהוערך. ביקורתנו, לגבי אותם רכיבי בקרה, כללה גם ביצוע נהלים אחרים כאלה שחשבנו כנחוצים בהתאם לנסיבות. ביקורתנו התייחסה רק לרכיבי הבקרה המבוקרים, להבדיל מבקרה פנימית על כלל התהליכים המהותיים בקשר עם הדיווח הכספי, ולפיכך חוות דעתנו מתייחסת לרכיבי הבקרה המבוקרים בלבד. כמו כן, ביקורתנו לא התייחסה להשפעות הדדיות בין רכיבי הבקרה המבוקרים לבין כאלה שאינם מבוקרים ולפיכך, חוות דעתנו אינה מביאה בחשבון השפעות אפשריות כאלה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו בהקשר המתואר לעיל.

בשל מגבלות מובנות, בקרה פנימית על דיווח כספי בכלל, ורכיבים מתוכה בפרט, עשויים שלא למנוע או לגלות הצגה מוטעית. כמו כן, הסקת מסקנות לגבי העתיד על בסיס הערכת אפקטיביות נוכחית כלשהי חשופה לסיכון שבקורות תהפוכה לבלתי מתאימות בגלל שינויים בנסיבות או שמידת הקיום של המדיניות או הנהלים תשתנה לרעה.

לדעתנו, החברה קיימה באופן אפקטיבי, מכל הבחינות המהותיות, את רכיבי הבקרה המבוקרים ליום 31 בדצמבר 2014.

ביקרנו גם, בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, את הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה לימים 31 בדצמבר 2014 ו-2013 ולכל אחת משלוש השנים בתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2014 והדוח שלנו, מיום 30 במרס, 2015 כלל חוות דעת בלתי מסויגת על אותם דוחות כספיים.

קוסט פורר גבאי את קסירר  
רואי חשבון

חיפה,  
30 במרס, 2015

## דוח רואה החשבון המבקר

### לבעלי המניות של פלרם תעשיות (1990) בע"מ

ביקרנו את הדוחות המאוחדים על המצב הכספי המצורפים של פלרם תעשיות (1990) בע"מ (להלן - החברה) לימים 31 בדצמבר 2014 ו-2013 ואת הדוחות המאוחדים על הרווח או הפסד ורווח כולל אחר, השינויים בהון ותזרימי המזומנים לכל אחת משלוש השנים בתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2014. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הדירקטוריון והנהלה של החברה. אחריותנו היא לחוות דיעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

לא ביקרנו את הדוחות הכספיים של חברות בנות שאוחדו אשר נכסיהן הכלולים באיחוד מהווים כ-31% וכ-27% מכלל הנכסים המאוחדים לימים 31 בדצמבר 2014 ו-2013, בהתאמה, והכנסותיהן הכלולות באיחוד מהוות כ-36%, כ-33% וכ-33% מכלל ההכנסות המאוחדות לשנים שהסתיימו בימים 31 בדצמבר, 2014, 2013 ו-2012, בהתאמה. הדוחות הכספיים של אותן חברות בוקרו על ידי רואי חשבון אחרים שדוחותיהם הומצאו לנו וחוות דעתנו, ככל שהיא מתייחסת לסכומים שנכללו בגין אותן חברות, מבוססת על דוחות רואי החשבון האחרים.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. על פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הדירקטוריון והנהלה של החברה וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו ודוחות רואי החשבון האחרים מספקים בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, בהתבסס על ביקורתנו ועל הדוחות של רואי חשבון אחרים, הדוחות הכספיים המאוחדים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי של החברה והחברות המאוחדות שלה לימים 31 בדצמבר 2014 ו-2013 ואת תוצאות פעולותיהן, השינויים בהון ותזרימי המזומנים שלהן לכל אחת משלוש השנים בתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2014. בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים (IFRS) והוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע - 2010.

ביקרנו גם, בהתאם לתקן ביקורת 104 של לשכת רואי חשבון בישראל "ביקורת של רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי", רכיבי בקרה פנימית על דיווח כספי של החברה ליום 31 בדצמבר 2014, והדוח שלנו מיום 30 במרס, 2015 כלל חוות דעת בלתי מסויגת על קיומם של אותם רכיבים באופן אפקטיבי.

קוסט פורר גבאי את קסירר  
רואי חשבון

חיפה,  
30 במרס, 2015

| ליום 31 בדצמבר          |                         | באור |                                                 |
|-------------------------|-------------------------|------|-------------------------------------------------|
| 2013                    | 2014                    |      |                                                 |
| אלפי ש"ח                |                         |      |                                                 |
| <b>נכסים שוטפים</b>     |                         |      |                                                 |
| 61,843                  | 50,171                  |      | מזומנים ושווי מזומנים                           |
| 21,708                  | -                       | 6    | פקדון משועבד                                    |
| 108,638                 | 103,178                 | 7    | השקעות לזמן קצר                                 |
| 587                     | 3,619                   | 28ד' | נגזרים פיננסיים                                 |
| 5,903                   | 3,369                   | 20   | מסים שוטפים לקבל                                |
| 203,566                 | 203,780                 | 8    | לקוחות, נטו                                     |
| 22,915                  | 18,601                  | 9    | חייבים ויתרות חובה                              |
| 318,971                 | 352,961                 | 10   | מלאי                                            |
| <u>744,131</u>          | <u>735,679</u>          |      |                                                 |
| <b>נכסים לא שוטפים</b>  |                         |      |                                                 |
| 508                     | 612                     | 12   | הלוואות ויתרות חובה                             |
| 3,336                   | -                       | 11ג' | השקעות בשותפות כלולה                            |
| 252,404                 | 286,912                 | 13   | רכוש קבוע, נטו (כולל מקדמות על חשבון רכוש קבוע) |
| 1,910                   | 1,937                   | 14   | מוניטין                                         |
| 6,108                   | 4,299                   | 14   | נכסים בלתי מוחשיים אחרים, נטו                   |
| 2,027                   | 2,468                   | 19   | נכסים בשל הטבות לעובדים, נטו                    |
| 2,127                   | 6,582                   | 20ג' | מסים נדחים                                      |
| <u>268,420</u>          | <u>302,810</u>          |      |                                                 |
| <u><u>1,012,551</u></u> | <u><u>1,038,489</u></u> |      |                                                 |

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

| ליום 31 בדצמבר              |                  | באור |                                                |
|-----------------------------|------------------|------|------------------------------------------------|
| 2013                        | 2014             |      |                                                |
| אלפי ש"ח                    |                  |      |                                                |
| <u>התחייבויות שוטפות</u>    |                  |      |                                                |
| 93,203                      | 116,292          | 15   | אשראי מתאגידים בנקאיים ואחרים                  |
| 186,816                     | 173,723          | 16   | התחייבויות לספקים ולנותני שירותים              |
| 4,030                       | 1,777            | 20   | מסים שוטפים לשלם                               |
| (*41,044                    | 49,271           | 17   | זכאים ויתרות זכות                              |
| 4,333                       | 3,483            | 23   | הפרשות בגין תביעות משפטיות ואחריות             |
| 253                         | 17               | 28ד' | נגזרים פיננסיים                                |
| <u>329,679</u>              | <u>344,563</u>   |      |                                                |
| <u>התחייבויות לא שוטפות</u> |                  |      |                                                |
| 122,213                     | 75,217           | 18   | הלוואות מתאגידים בנקאיים                       |
| 777                         | 2,335            | 19   | התחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו              |
| 15,944                      | 18,271           | 20ג' | מסים נדחים                                     |
| <u>138,934</u>              | <u>95,823</u>    |      |                                                |
|                             |                  | 22   | <u>הון המיוחס לבעלי מניות החברה</u>            |
| 43,548                      | 43,548           |      | הון מניות                                      |
| 161,456                     | 161,456          |      | פרמיה על מניות                                 |
| 2,547                       | -                |      | קרן הון בגין השקעה המטופלת לפי שיטת שווי מאזני |
| (*310,459                   | 346,044          |      | יתרת רווח                                      |
| (51,026)                    | (36,073)         |      | התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים             |
| <u>466,984</u>              | <u>514,975</u>   |      |                                                |
| (*76,954                    | 83,128           |      | <u>זכויות שאינן מקנות שליטה</u>                |
| <u>543,938</u>              | <u>598,103</u>   |      | <u>סה"כ הון</u>                                |
| <u>1,012,551</u>            | <u>1,038,489</u> |      |                                                |

(\* התאמה לא מהותית של מספרי השוואה, ראה באור 2כט'.

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

| 30 במרס, 2015              |           |              |             |
|----------------------------|-----------|--------------|-------------|
| תאריך אישור הדוחות הכספיים | ארנון אשד | עוד רודוי    | דליה צוקרמן |
| יו"ר הדירקטוריון           | מנכ"ל     | סמנכ"ל כספים |             |

| לשנה שהסתיימה ביום<br>31 בדצמבר                           |            |           |                                      |                                                                   |
|-----------------------------------------------------------|------------|-----------|--------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| 2012                                                      | 2013       | 2014      | אלפי ש"ח (למעט נתוני רווח נקי למניה) |                                                                   |
|                                                           |            |           | באור                                 |                                                                   |
| 1,184,579                                                 | 1,110,118  | 1,139,877 | א'24                                 | הכנסות ממכירות                                                    |
| 868,834                                                   | 797,689    | 825,081   | ב'24                                 | עלות המכירות                                                      |
| 315,745                                                   | 312,429    | 314,796   |                                      | רווח גולמי                                                        |
| 177,132                                                   | 177,664    | 179,097   | ג'24                                 | הוצאות מכירה ושיווק                                               |
| (*87,973)                                                 | (* 84,048) | 91,822    | ד'24                                 | הוצאות הנהלה וכלליות                                              |
| 8,190                                                     | 11,179     | (1,385)   | ו'24                                 | הוצאות (הכנסות) אחרות, נטו                                        |
| 42,450                                                    | 39,538     | 45,262    |                                      | רווח תפעולי                                                       |
| (**12,542)                                                | (**13,895) | 11,286    | ה'24                                 | הכנסות מימון                                                      |
| (**9,978)                                                 | (**23,409) | (6,777)   | ה'24                                 | הוצאות מימון                                                      |
| (396)                                                     | (215)      | 2,049     | ג'11                                 | חלק הקבוצה ברווחי (הפסדי) שותפות המטופלת לפי שיטת השווי המאזני    |
| 44,618                                                    | 29,809     | 51,820    |                                      | רווח לפני מסים על ההכנסה                                          |
| (13,546)                                                  | (9,424)    | (4,488)   | ד'20                                 | מסים על ההכנסה                                                    |
| 31,072                                                    | 20,385     | 47,332    |                                      | רווח נקי                                                          |
| רווח (הפסד) כולל אחר (לאחר השפעת המס):                    |            |           |                                      |                                                                   |
| סכומים שישווגו מחדש לרווח או הפסד בהתקיים תנאים ספציפיים: |            |           |                                      |                                                                   |
| -                                                         | 2,547      | (2,547)   | ג'11                                 | חלק הקבוצה ברווח כולל אחר של שותפות המטופלת לפי שיטת השווי המאזני |
| (467)                                                     | (13,420)   | 16,380    |                                      | התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ                |
| 30,605                                                    | 9,512      | 61,165    |                                      | סה"כ רווח כולל                                                    |
| רווח נקי מיוחס ל:                                         |            |           |                                      |                                                                   |
| 22,680                                                    | 17,484     | 42,585    |                                      | בעלי המניות של החברה                                              |
| 8,392                                                     | 2,901      | 4,747     |                                      | זכויות שאינן מקנות שליטה                                          |
| 31,072                                                    | 20,385     | 47,332    |                                      |                                                                   |
| סה"כ רווח כולל מיוחס ל:                                   |            |           |                                      |                                                                   |
| 22,190                                                    | 7,547      | 54,991    |                                      | בעלי מניות של החברה                                               |
| 8,415                                                     | 1,965      | 6,174     |                                      | זכויות שאינן מקנות שליטה                                          |
| 30,605                                                    | 9,512      | 61,165    |                                      |                                                                   |
| רווח נקי למניה המיוחס לבעלי המניות של החברה (בש"ח)        |            |           |                                      |                                                                   |
| 0.88                                                      | 0.68       | 1.66      | 26                                   | רווח נקי בסיסי ומדולל                                             |

(\* התאמה לא מהותית של מספרי השוואה, ראה באור 2כט'.

(\*\* סווג מחדש, ראה באור 2כח'.

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

| מיוחס לבעלי מניות החברה |                |                                                  |                    |                                                    |         |                          |          |
|-------------------------|----------------|--------------------------------------------------|--------------------|----------------------------------------------------|---------|--------------------------|----------|
| הון מניות               | פרמיה על מניות | קרן הון בגין השקעות המטופלות לפי שיטת שווי מאזני | יתרת רווח אלפי ש"ח | התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ | סה"כ    | זכויות שאינן מקנות שליטה | סה"כ הון |
| 43,548                  | 161,456        | 2,547                                            | (*310,459)         | (51,026)                                           | 466,984 | (*76,954)                | 543,938  |
| -                       | -              | -                                                | 42,585             | -                                                  | 42,585  | 4,747                    | 47,332   |
| -                       | -              | -                                                | -                  | 14,953                                             | 14,953  | 1,427                    | 16,380   |
| -                       | -              | (2,547)                                          | -                  | -                                                  | (2,547) | -                        | (2,547)  |
| -                       | -              | (2,547)                                          | 42,585             | 14,953                                             | 54,991  | 6,174                    | 61,165   |
| -                       | -              | -                                                | (7,000)            | -                                                  | (7,000) | -                        | (7,000)  |
| 43,548                  | 161,456        | -                                                | 346,044            | (36,073)                                           | 514,975 | 83,128                   | 598,103  |

יתרה ליום 1 בינואר, 2014

רווח נקי  
רווח (הפסד) כולל אחר (לאחר השפעת המס):  
התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ  
קרן הון בגין השקעה המטופלת לפי שיטת שווי מאזני

סה"כ רווח (הפסד) כולל  
דיבידנד ששולם

יתרה ליום 31 בדצמבר, 2014

| מיוחס לבעלי מניות החברה |                |                                                  |                    |                                                    |          |                          |          |
|-------------------------|----------------|--------------------------------------------------|--------------------|----------------------------------------------------|----------|--------------------------|----------|
| הון מניות               | פרמיה על מניות | קרן הון בגין השקעות המטופלות לפי שיטת שווי מאזני | יתרת רווח אלפי ש"ח | התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ | סה"כ     | זכויות שאינן מקנות שליטה | סה"כ הון |
| 43,548                  | 161,456        | -                                                | (*299,975)         | (38,542)                                           | 466,437  | (*74,989)                | 541,426  |
| -                       | -              | -                                                | (*17,484)          | -                                                  | 17,484   | (*2,901)                 | 20,385   |
| -                       | -              | -                                                | -                  | (12,484)                                           | (12,484) | (936)                    | (13,420) |
| -                       | -              | 2,547                                            | -                  | -                                                  | 2,547    | -                        | 2,547    |
| -                       | -              | 2,547                                            | 17,484             | (12,484)                                           | 7,547    | 1,965                    | 9,512    |
| -                       | -              | -                                                | (7,000)            | -                                                  | (7,000)  | -                        | (7,000)  |
| 43,548                  | 161,456        | 2,547                                            | (*310,459)         | (51,026)                                           | 466,984  | (*76,954)                | 543,938  |

יתרה ליום 1 בינואר, 2013

רווח נקי  
רווח (הפסד) כולל אחר (לאחר השפעת המס):  
התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ  
קרן הון בגין השקעה המטופלת לפי שיטת שווי מאזני

סה"כ רווח (הפסד) כולל  
דיבידנד ששולם

יתרה ליום 31 בדצמבר, 2013

(\* התאמה לא מהותית של מספרי השוואה, ראה ביאור 2כט'.

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

| מיוחס לבעלי מניות החברה |                |            |                                                             |         |                          |          |
|-------------------------|----------------|------------|-------------------------------------------------------------|---------|--------------------------|----------|
| הון מניות               | פרמיה על מניות | יתרת רווח  | התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ אלפי ש"ח | סה"כ    | זכויות שאינן מקנות שליטה | סה"כ הון |
|                         |                |            |                                                             |         |                          |          |
| 43,548                  | 161,456        | (*284,295) | (38,052)                                                    | 451,247 | (*68,324)                | 519,571  |
| -                       | -              | (*22,680)  | -                                                           | 22,680  | (*8,392)                 | 31,072   |
| -                       | -              | -          | (490)                                                       | (490)   | 23                       | (467)    |
| -                       | -              | 22,680     | (490)                                                       | 22,190  | 8,415                    | 30,605   |
| -                       | -              | (7,000)    | -                                                           | (7,000) | -                        | (7,000)  |
| -                       | -              | -          | -                                                           | -       | (1,750)                  | (1,750)  |
| 43,548                  | 161,456        | (*299,975) | (38,542)                                                    | 466,437 | (*74,989)                | 541,426  |

יתרה ליום 1 בינואר, 2012

רווח נקי  
רווח (הפסד) כולל אחר (לאחר השפעת המס):  
התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ

סה"כ רווח (הפסד) כולל

דיבידנד ששולם לבעלי מניות החברה  
דיבידנד ששולם לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה

יתרה ליום 31 בדצמבר, 2012

(\*) התאמה לא מהותית של מספרי השוואה, ראה ביאור 2 כט'.

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

| לשנה שהסתיימה ביום<br>31 בדצמבר |      |      |
|---------------------------------|------|------|
| 2012                            | 2013 | 2014 |
| אלפי ש"ח                        |      |      |

באור

תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת

רווח נקי

התאמות הדרושות להצגת תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת

התאמות לסעיפי רווח והפסד:

הפרשי שער בגין יתרות מזומנים ושווי מזומנים במטבע חוץ  
פחת רכוש קבוע  
הוצאות מימון, נטו  
הפחתת נכסים בלתי מוחשיים  
הפסד מירידת ערך רכוש קבוע והפחתה  
עליית ערך מכשירים פיננסיים נגזרים, נטו  
הפסד (רווח) ממימוש רכוש קבוע  
שערוך (שחיקת) התחייבויות לתאגידים בנקאיים  
והתחייבויות אחרות לזמן ארוך  
מסים על ההכנסה  
מסים נדחים, נטו  
שינוי בהתחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו  
חלק הקבוצה בהפסדי (רווחי) שותפות המטופלת לפי שיטת  
השווי המאזני  
עליית ערך ניירות ערך הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח  
והפסד

שינויים בסעיפי נכסים תפעוליים והתחייבויות תפעוליות:

ירידה (עלייה) בלקוחות  
ירידה (עלייה) בחייבים ויתרות חובה ומסים לקבל  
עלייה במלאי  
ירידה (עלייה) בפקדונות לזמן ארוך  
עלייה (ירידה) בהתחייבויות לספקים ולנותני שירותים  
עלייה בזכאים ויתרות זכות, מסים לשלם והפרשות

מזומנים ששולמו והתקבלו במשך השנה עבור:

ריבית ששולמה  
ריבית שהתקבלה  
מסים ששולמו  
מסים שהתקבלו

מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

| לשנה שהסתיימה ביום<br>31 בדצמבר |          |          |
|---------------------------------|----------|----------|
| 2012                            | 2013     | 2014     |
| אלפי ש"ח                        |          |          |
| (47,300)                        | (33,777) | (41,670) |
| 80                              | -        | -        |
| -                               | 526      | 584      |
| 1,009                           | 2,137    | 853      |
| (1,700)                         | 10,835   | 10,655   |
| (8,928)                         | -        | -        |
| -                               | -        | 2,497    |
| (2,458)                         | (2,636)  | (1,021)  |
| (25,000)                        | -        | -        |
| -                               | 3,681    | 21,850   |
| (111)                           | 406      | -        |
| (84,408)                        | (18,828) | (6,252)  |
| 717                             | 7,662    | 2,655    |
| (1,950)                         | (12,050) | (7,000)  |
| (1,750)                         | -        | -        |
| 49,920                          | 80,911   | 15,000   |
| (52,302)                        | (80,034) | (85,277) |
| 11,879                          | (40,640) | 31,021   |
| 6,514                           | (44,151) | (43,601) |
| 1,361                           | 8,626    | 762      |
| 93                              | 303      | (344)    |
| (7,180)                         | (20,981) | (11,672) |
| 90,004                          | 82,824   | 61,843   |
| 82,824                          | 61,843   | 50,171   |

תזרימי מזומנים מפעילות השקעה

רכישת רכוש קבוע  
תמורה ממכירת ניירות ערך זמינים למכירה  
מענקי השקעה שנתקבלו  
תמורה ממכירת רכוש קבוע  
מימוש (רכישת) ניירות ערך הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח  
והפסד, נטו  
רכישת פעילות, ראה נספח ב'  
דיבידנד ממכירת השקעה  
רכישת נכסים בלתי מוחשיים  
השקעה בפקדון משועבד  
פרעון פקדון משועבד  
גביית (מתן) הלוואות ואשראי אחר, נטו  
מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה

תזרימי מזומנים מפעילות מימון

תמורה ממכירת מכשירים פיננסיים נגזרים, נטו  
דיבידנד ששולם לבעלי מניות החברה  
דיבידנד ששולם לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה  
קבלת הלוואות לזמן ארוך  
פרעון הלוואות לזמן ארוך  
אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים, נטו  
מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) מימון  
הפרשי תרגום בגין יתרות מזומנים של פעילויות חוץ  
הפרשי שער בגין יתרות מזומנים ושווי מזומנים במטבע חוץ  
ירידה במזומנים ושווי מזומנים  
יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה  
יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

| לשנה שהסתיימה ביום<br>31 בדצמבר |      |      |
|---------------------------------|------|------|
| 2012                            | 2013 | 2014 |
| אלפי ש"ח                        |      |      |

|       |       |       |
|-------|-------|-------|
| 2,328 | 1,412 | 2,208 |
| 5,050 | -     | -     |

(א) פעולות מהותיות שלא במזומן

רכישת רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים באשראי

דיבידנד שהוכרז וטרם שולם לבעלי מניות החברה

(ב) רכישת פעילות

מזומנים ששימשו לרכישת פעילות:

|         |   |   |
|---------|---|---|
| (255)   | - | - |
| (4,100) | - | - |
| (3,159) | - | - |
| (1,414) | - | - |
| (8,928) | - | - |

חייבים ויתרות חובה  
רכוש קבוע  
נכסים בלתי מוחשיים  
מוניטין

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים המאוחדים.

באור 1: כללי

- א. תאור פעילות הקבוצה
- הקבוצה עוסקת בייצור ושיווק לוחות תרמופלסטיים קשיחים המיוצרים מ-PVC, פוליקרבונט ואקריל ומוצרי המשך המבוססים על חומרים אלו. החברה הינה חברה ציבורית ונסחרת בבורסה בתל-אביב.
- ב. הגדרות
- בדוחות כספיים אלה -
- החברה פלרם תעשיות (1990) בע"מ.
  - הקבוצה פלרם תעשיות (1990) בע"מ והחברות המוחזקות שלה, המצוינות ברשימה המצורפת.
  - חברות מאוחדות חברות אשר לחברה שליטה בהן (כהגדרתן ב-IFRS 10), ואשר דוחותיהן מאוחדים עם דוחות החברה.
  - שותפות בשליטה שותפות המוחזקת על ידי מספר גורמים ביניהם קיימת הסכמה חוזית לשליטה משותפת. ההשקעה בשותפות מטופלת לפי שיטת השווי המאזני.
  - הקיבוץ קיבוץ רמת יוחנן אגודה שיתופית חקלאית בע"מ.
  - בעלי עניין ובעל שליטה כהגדרתם בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.
  - צדדים קשורים כהגדרתם ב-IAS 24.

באור 2: עיקרי המדיניות החשבונאית

המדיניות החשבונאית המפורטת להלן יושמה בדוחות הכספיים בעקביות, בכל התקופות המוצגות, למעט אם נאמר אחרת.

א. בסיס הצגת הדוחות הכספיים

הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים (להלן - IFRS). כמו כן, הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם להוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

הדוחות הכספיים של החברה ערוכים על בסיס העלות, למעט:

מכשירים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד;  
נגזרים פיננסיים;

נכסי מסים נדחים והתחייבויות מסים נדחים;  
נכסים בשל הטבות לעובדים והתחייבויות בשל הטבות לעובדים;

החברה בחרה להציג את הדוח על הרווח או הפסד והרווח כולל אחר לפי שיטת מאפיין הפעילות.

באור 2: עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ב. דוחות כספיים מאוחדים

הדוחות הכספיים המאוחדים כוללים את הדוחות של חברות שלחברה יש שליטה בהן (חברות בנות). שליטה מתקיימת כאשר לחברה יש כוח השפעה על הישות המושקעת, חשיפה או זכויות לתשואות משתנות כתוצאה ממעורבותה ביישום המושקעת וכן היכולת להשתמש בכוח שלה כדי להשפיע על סכום התשואות שינבע מהישות המושקעת. בבחינת שליטה מובאת בחשבון השפעת זכויות הצבעה פוטנציאליות רק אם הן ממשיכות. איחוד הדוחות הכספיים מתבצע החל ממועד השגת השליטה, ועד למועד בו הופסקה השליטה.

הדוחות הכספיים של החברה והחברות המאוחדות ערוכים לתאריכים ולתקופות זהים. המדיניות החשבונאית בדוחות הכספיים של החברות המאוחדות יושמה באופן אחיד ועקבי עם זו שיושמה בדוחות הכספיים של החברה. יתרות ועסקאות הדדיות מהותיות ורווחים והפסדים הנובעים מעסקאות בין החברה והחברות הבנות בוטלו במלואם בדוחות הכספיים המאוחדים.

זכויות שאינן מקנות שליטה בגין חברות בנות מייצגות את ההון בחברות הבנות שאינו ניתן לייחוס, במישרין או בעקיפין, לחברה האם. הזכויות שאינן מקנות שליטה מוצגות בנפרד במסגרת ההון של החברה. רווח או הפסד וכל רכיב של רווח כולל אחר מיוחסים לחברה ולזכויות שאינן מקנות שליטה. הפסדים מיוחסים לזכויות שאינן מקנות שליטה גם אם כתוצאה מכך יתרת הזכויות שאינן מקנות שליטה בדוח המאוחד על המצב הכספי הינה שלילית.

ג. צירופי עסקים ומוניטין

צירופי עסקים מטופלים בשיטת הרכישה. עלות הרכישה נמדדת על פי השווי ההוגן של התמורה שהועברה במועד הרכישה בתוספת זכויות שאינן מקנות שליטה בנרכשת. בכל צירוף עסקים, החברה בוחרת האם למדוד את הזכויות שאינן מקנות שליטה בנרכשת בהתאם לשווי ההוגן במועד הרכישה או לפי חלקן היחסי בשווי ההוגן של הנכסים המזוהים נטו של הנרכשת.

עלויות רכישה ישירות נזקפות בעת התהוותן לדוח על הרווח או הפסד.

מוניטין נמדד לראשונה לפי העלות, שהינה ההפרש בין תמורת הרכישה והזכויות שאינן מקנות שליטה לבין הסכום נטו של הנכסים המזוהים שנרכשו ושל ההתחייבויות שניטלו. אם סכום המוניטין שהתקבל הינו שלילי, הרוכש יכיר ברווח שנוצר במועד הרכישה.

ד. השקעה בהסדרים משותפים

הסדרים משותפים הם הסדרים שבהם יש לחברה שליטה משותפת. שליטה משותפת היא שיתוף חוזי מוסכם של שליטה על הסדר, אשר קיימת רק כאשר החלטות לגבי הפעילויות הרלוונטיות דורשות הסכמה פה אחד של הצדדים שחולקים שליטה.

עסקאות משותפות (Joint Ventures) –

בעסקאות משותפות לצדדים להסדר יש שליטה משותפת על הזכויות בנכסים נטו של ההסדר. עסקה משותפת מטופלת לפי שיטת השווי המאזני.

ה. השקעות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני

השקעות הקבוצה בחברות כלולות ובעסקאות משותפות מטופלות לפי שיטת השווי המאזני. לפי שיטת השווי המאזני, ההשקעה בחברה הכלולה או בעסקה המשותפת מוצגת לפי עלות בתוספת שינויים שלאחר הרכישה בחלק הקבוצה בנכסים נטו, לרבות רווח כולל אחר של החברה הכלולה או העסקה המשותפת. רווחים והפסדים הנובעים מעסקאות בין הקבוצה לבין החברה הכלולה או העסקה המשותפת מבוטלים בהתאם לשיעור ההחזקה.

הדוחות הכספיים של החברה והעסקה המשותפת ערוכים לתאריכים ולתקופות זהים. המדיניות החשבונאית בדוחות הכספיים של העסקה המשותפת יושמה באופן אחיד ועקבי עם זו שיושמה בדוחות הכספיים של הקבוצה.

באור 2: עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

1. מטבע הפעילות, מטבע ההצגה ומטבע חוץ

1. מטבע הפעילות ומטבע ההצגה

מטבע הפעילות ומטבע ההצגה של הדוחות הכספיים הינו ש"ח.

מטבע הפעילות שהוא המטבע המשקף באופן הטוב ביותר את הסביבה הכלכלית שבה פועלת החברה ואת עסקאותיה, נקבע בנפרד עבור כל חברה בקבוצה, ולפי מטבע זה נמדדים מצבה הכספי ותוצאות פעולותיה. מטבע הפעילות של החברה הינו ש"ח.

נתוני הדוחות הכספיים של חברה מוחזקת אשר מטבע הפעילות שלה שונה ממטבע הפעילות של החברה (להלן - פעילות חוץ), מתורגמים למטבע הפעילות של החברה לצורך הכללתם בדוחות הכספיים המאוחדים.

נכסים והתחייבויות של חברה מוחזקת המהווה פעילות חוץ מתורגמים לפי שער סגירה בכל תאריך דיווח. פריטי דוח רווח או הפסד מתורגמים לפי שערי חליפין ממוצעים בכל התקופות המוצגות. הפרשי התרגום שנוצרו נזקפים לרווח (הפסד) כולל אחר.

הלוואות בין-חברתיות בקבוצה, אשר אין כוונה לסלקן והן אינן צפויות להיפרע בעתיד הנראה לעין, מהוות במהותן חלק מההשקעה בפעילות חוץ, לפיכך הפרשי שער מהלוואות אלו (בניכוי השפעת המס) נזקפים, בניכוי השפעת המס, לרווח (הפסד) כולל אחר.

2. עסקאות, נכסים והתחייבויות במטבע חוץ

עסקאות הנקובות במטבע חוץ (מטבע השונה ממטבע הפעילות) נרשמות עם ההכרה הראשונית בהן לפי שער החליפין במועד העסקה. לאחר ההכרה הראשונית, נכסים והתחייבויות כספיים הנקובים במטבע חוץ מתורגמים בכל תאריך דיווח למטבע הפעילות לפי שער החליפין במועד זה. הפרשי שער, למעט אלה המהווים לנכסים כשירים או נזקפים ישירות להון העצמי בעסקאות גידור, נזקפים לדוח על הרווח או ההפסד. נכסים והתחייבויות לא כספיים המוצגים לפי עלות מתורגמים לפי שער החליפין במועד העסקה. נכסים והתחייבויות לא כספיים הנקובים במטבע חוץ ומוצגים לפי שווי הון מתורגמים מחדש למטבע הפעילות בהתאם לשער החליפין במועד שבו נקבע השווי ההוגן.

3. פריטים כספיים צמודי מדד

נכסים והתחייבויות כספיים הצמודים על פי תנאיהם לשינוים במדד המחירים לצרכן בישראל (להלן - המדד) מותאמים לפי המדד הרלוונטי, בכל תאריך דיווח, בהתאם לתנאי ההסכם.

2. שווי מזומנים

שווי מזומנים נחשבים השקעות שנזילותן גבוהה, הכוללות פקדונות בתאגידים בנקאיים לזמן קצר אשר אינם מוגבלים בשעבוד, שתקופתם המקורית אינה עולה על שלושה חודשים ממועד ההשקעה או שעולה על שלושה חודשים אך הם ניתנים למשיכה מיידיית ללא קנס, ומהווים חלק מניהול המזומנים של הקבוצה.

ח. פקדונות לזמן קצר

פקדונות בתאגידים בנקאיים לזמן קצר שתקופתם המקורית עולה על שלושה חודשים ממועד ההשקעה ושאינם עונים להגדרת שווי מזומנים. הפקדונות מוצגים בהתאם לתנאי הפקדתם.

ט. פקדון משועבד

פקדון לתקופה של שנה המשועבד להלוואות, המתחדש מדי סוף שנה לפי שיקול דעתה של החברה. ניתן למשיכה אחת לשנה ללא קנס.

י. הפרשה לחובות מסופקים

ההפרשה לחובות מסופקים נקבעת באופן ספציפי בגין חובות שלהערכת הנהלת החברה גבייתם מוטלת בספק. חובות לקוחות שחלה ירידה בערכם נגרעים במועד בו נקבע שחובות אלה אינם ניתנים לגבייה.

באור 2: עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

י.א. מלאי

מלאי נמדד לפי הנמוך מבין עלות או שווי מימוש נטו. עלות המלאי כוללת את ההוצאות לרכישת המלאי ולהבאתו למקומו ולמצבו הנוכחיים. שווי מימוש נטו הינו אומדן מחיר המכירה במהלך העסקים הרגיל בניכוי אומדן עלויות להשלמה ועלויות הדרושות לביצוע המכירה. החברה בוחנת מדי תקופה את מצב המלאי וגילו ומבצעת הפרשות למלאי איטי בהתאמה.

עלות המלאי נקבעת כדלקמן:

- חומרי גלם וחלפים - על בסיס עלות המחושבת לפי שיטת ממוצע משוקלל.
- תוצרת גמורה - על בסיס עלות ממוצעת הכוללת חומרים, עבודה והוצאות ייצור ישירות ועקיפות על בסיס תפוקה רגילה.
- סחורות ומוצרים קנויים - על בסיס עלות המחושבת לפי שיטת ממוצע משוקלל.

י.ב. מכשירים פיננסיים

1. נכסים פיננסיים

נכסים פיננסיים בתחולת IAS 39 מוכרים במועד ההכרה הראשונית בהם לפי שווי הוגן ובתוספת עלויות עסקה המיוחסות ישירות, למעט לגבי השקעות הנמדדות בשווי הוגן דרך רווח והפסד, אשר לגביהן עלויות עסקה נזקפות לרווח או הפסד.

לאחר ההכרה הראשונית, הטיפול החשבונאי בנכסים פיננסיים מבוסס על סיווגם כמפורט להלן:

(א) נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד

בקבוצה זו נכללים נכסים פיננסיים המוחזקים למסחר ונכסים פיננסיים אשר יועדו עם ההכרה הראשונית בהם להיות מוצגים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד.

(ב) הלוואות וחיובים

הלוואות וחיובים הינן השקעות המוחזרות בתשלומים קבועים או הניתנים לקביעה שאינם נסחרים בשוק פעיל. לאחר ההכרה הראשונית, הלוואות מוצגות על פי תנאיהן לפי העלות בתוספת עלויות עסקה ישירות, תוך שימוש בשיטת הריבית האפקטיבית, ובניכוי הפרשה לירידת ערך. חיובים לזמן קצר מוצגים לפי תנאיהם, בדרך כלל בערכם הנומינלי.

2. התחייבויות פיננסיות

ההתחייבויות מוכרות לראשונה בשווי הוגן. הלוואות והתחייבויות אחרות הנמדדות בעלות מופחתת מוצגות בניכוי עלויות עסקה ישירות.

לאחר ההכרה הראשונית, הטיפול החשבונאי בהתחייבויות פיננסיות מבוסס על סיווגם כמפורט להלן:

(א) התחייבויות פיננסיות בעלות מופחתת

לאחר ההכרה הראשונית, הלוואות והתחייבויות אחרות, מוצגות על פי תנאיהן לפי העלות בניכוי עלויות עסקה ישירות תוך שימוש בשיטת הריבית האפקטיבית.

(ב) התחייבויות פיננסיות הנמדדות בשווי הוגן דרך רווח או הפסד

התחייבויות פיננסיות הנמדדות בשווי הוגן דרך רווח והפסד כוללות התחייבויות פיננסיות המוחזקות למסחר והתחייבויות פיננסיות המיועדות עם ההכרה הראשונית בהן להיות מוצגות בשווי הוגן דרך רווח או הפסד.

נגזרים, מסווגים כמוחזקים למסחר אלא אם הם מיועדים לשמש כמכשירים להגנה אפקטיבית.

באור 2: עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

יב. מכשירים פיננסיים (המשך)

### 3. קיצוז מכשירים פיננסיים

נכסים פיננסיים והתחייבויות פיננסיות מקוזזים והסכום נטו מוצג בדוח על המצב הכספי אם קיימת זכות שניתנת לאכיפה משפטית לקזז את הסכומים שהוכרו, וכן קיימת כוונה לסלק את הנכס ואת ההתחייבות על בסיס נטו או לממש את הנכס ולסלק את ההתחייבות במקביל. הזכות לקזז חייבת להיות ניתנת לאכיפה משפטית לא רק במהלך העסקים הרגיל של הצדדים לחוזה אלא גם במקרה של פשיטת רגל או חדלות פירעון של אחד הצדדים. על מנת שהזכות לקזז תהיה קיימת באופן מיידי, אסור שהיא תהיה תלויה באירוע עתידי או שיהיו פרקי זמן שבהם היא לא תחול, או שיהיו אירועים שיגרמו לפקיעתה.

### 4. גרעת מכשירים פיננסיים

(א) נכסים פיננסיים

נכס פיננסי נגרע כאשר פקעו הזכויות החוזיות לקבלת תזרימי המזומנים מהנכס הפיננסי, או החברה העבירה את הזכויות החוזיות לקבלת תזרימי המזומנים מהנכס הפיננסי או כאשר נטלה על עצמה מחויבות לשלם את תזרימי המזומנים שהתקבלו במלואם לצד השלישי, ללא עיכוב משמעותי. בנוסף העבירה באופן ממשי את כל הסיכונים וההטבות הקשורים לנכס, או לא העבירה ואף לא הותירה באופן ממשי את כל הסיכונים וההטבות הקשורים לנכס אך העבירה את השליטה על הנכס.

(ב) התחייבויות פיננסיות

התחייבות פיננסית נגרעת כאשר היא מסולקת, דהיינו ההתחייבות נפרעה, בוטלה או פקעה. התחייבות פיננסית מסולקת כאשר החייב (הקבוצה) פורע את ההתחייבות על ידי תשלום במזומן, בנכסים פיננסיים אחרים, בסחורות או שירותים, או משוחרר משפטית מההתחייבות.

### 5. ירידת ערך נכסים פיננסיים

הקבוצה בוחנת בכל תאריך דיווח האם קיימת ראייה אובייקטיבית לירידת ערך בגין נכס פיננסי או קבוצה של הנכסים הפיננסיים הבאים:

#### נכסים פיננסיים המוצגים בעלות מופחתת

הראיה האובייקטיבית לירידת ערך קיימת כאשר אירוע אחד או יותר השפיעו באופן שלילי על אומדן תזרימי המזומנים העתידיים מהנכס לאחר מועד ההכרה. סכום ההפסד הנזקף לרווח או הפסד נמדד כהפרש בין יתרת הנכס בדוחות הכספיים לבין הערך הנוכחי של אומדן תזרימי המזומנים העתידיים (שאינם כוללים הפסדי אשראי עתידיים שטרם התהוו), המהוונים בהתאם לשיעור הריבית האפקטיבית המקורית של הנכס הפיננסי. בתקופות עוקבות הפסד מירידת ערך מבוטל כאשר ניתן לייחס באופן אובייקטיבי את השבת ערכו של הנכס לאירוע שהתרחש לאחר ההכרה בהפסד. ביטול כאמור נזקף לרווח או הפסד עד לגובה ההפסד שהוכר.

### יג. מכשירים פיננסיים נגזרים לצורכי גידור (הגנה)

הקבוצה מבצעת לעתים התקשרויות במכשירים פיננסיים נגזרים כגון חוזי אקדמה (Forward) בגין מטבע חוץ כדי להגן על עצמה מפני הסיכונים הכרוכים בתנודות בשערי החליפין של מטבע חוץ ובשיעורי הריבית. רווחים או הפסדים הנובעים משינויים בשווי ההוגן של נגזרים שאינם משמשים למטרות גידור נזקפים מיידית לרווח או הפסד.

עסקאות גידור העונות על הקריטריונים של עסקאות גידור (הגנה) מטופלות כדלקמן:

#### גידור שווי הוגן

שינוי בשווי ההוגן של הנגזר (הפריט המגדר) והפריט המגודר מוכרים בדוח על הרווח או הפסד. במקרים של גידור שווי הוגן המתייחס לפריט המגודר המוצג לפי עלות מופחתת, ההתאמות ליתרה בדוחות הכספיים מוכרות בדוח על הרווח או הפסד על פני התקופה הנותנת עד לפרעון. התאמות למכשירים פיננסיים מגודרים המוצגים תוך שימוש בשיטת הריבית האפקטיבית מוכרות בדוח על הרווח או הפסד. כאשר הפריט המגודר נגרע, יתרת ההתאמות של שווי הוגן שטרם הופחתה מוכרת ברווח או הפסד באותו מועד.

## באור 2: עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

## י. מדידת שווי הוגן

שווי הוגן הוא המחיר שהיה מתקבל במכירת נכס או המחיר שהיה משולם להעברת התחייבות בעסקה רגילה בין משתתפים בשוק במועד המדידה.

מדידת שווי הוגן מבוססת על ההנחה כי העסקה מתרחשת בשוק העיקרי של הנכס או ההתחייבות, או בהיעדר שוק עיקרי, בשוק הכדאי (advantageous) ביותר.

השווי הוגן של נכס או התחייבות נמדד תוך שימוש בהנחות שמשתתפים בשוק ישתמשו בעת תמחור הנכס או ההתחייבות, בהנחה שמשתתפים בשוק פועלים לטובת האינטרסים הכלכליים שלהם.

מדידת שווי הוגן לנכס לא פיננסי מביאה בחשבון את היכולת של משתתף בשוק להפיק הטבות כלכליות באמצעות הנכס בשימוש המיטבי שלו או על ידי מכירתו למשתתף אחר בשוק שישתמש בנכס בשימוש המיטבי שלו.

הקבוצה משתמשת בטכניקות הערכה שהן מתאימות לנסיבות ושקיימים עבורן מספיק נתונים שניתנים להשגה כדי למדוד שווי הוגן, תוך מיקסום השימוש בנתונים רלוונטיים שניתנים לצפייה ומיזעור השימוש בנתונים שאינם ניתנים לצפייה.

כל הנכסים וההתחייבויות הנמדדים בשווי הוגן או שניתן גילוי לשווי הוגן שלהם מחולקים לקטגוריות בתוך מידרג השווי הוגן, בהתבסס על רמת הנתונים הנמוכה ביותר, המשמעותית למדידת השווי הוגן בכללותה:

- רמה 1: מחירים מצוטטים (ללא התאמות) בשוק פעיל של נכסים והתחייבויות זהים.
- רמה 2: נתונים שאינם מחירים מצוטטים שנכללו ברמה 1 אשר ניתנים לצפייה במישרין או בעקיפין.
- רמה 3: נתונים שאינם מבוססים על מידע שוק ניתן לצפייה (טכניקות הערכה ללא שימוש בנתוני שוק ניתנים לצפייה).

## טו. חכירות

המבחנים לסיווג חכירה כמימונית או כתפעולית מבוססים על מהות ההסכמים והם נבחנים במועד ההתקשרות על-פי הכללים להלן שנקבעו ב-17 IAS:

הקבוצה כחוכר בחכירה תפעולית

נכסים אשר לא מועברים באופן ממשי כל הסיכונים וההטבות הגלומים בבעלות על הנכס החוכר, מסווגים כחכירה תפעולית. תשלומי החכירה מוכרים כהוצאה ברווח או הפסד בקו ישר באופן שוטף על פני תקופת החכירה.

## טז. רכוש קבוע

פריטי הרכוש הקבוע מוצגים לפי העלות בתוספת עלויות רכישה ישירות, בניכוי פחת שנצבר, בניכוי הפסדים מירידת ערך שנצברו ובניכוי מענקי השקעה שהתקבלו בגינם ואינם כוללים הוצאות לצורך תחזוקה שוטפת. העלות כוללת חלקי חילוף וציוד עזר שניתן להשתמש בהם רק בהקשר למכונות וציוד.

רכיבי פריט רכוש קבוע בעלי עלות משמעותית ביחס לסך העלות של הפריט, מופחתים בנפרד, לפי שיטת הרכיבים.

הפחת מחושב בשיעורים שנתיים שווים על בסיס שיטת הקו הישר לאורך תקופת החיים השימושיים בנכס, כדלקמן:

| מקרקעין ומבנים<br>כלי רכב<br>ריהוט וציוד משרדי<br>מחשבים וציוד היקפי<br>שיפורים במושכר<br>מכונות וציוד | %     | בעיקר % |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------|
|                                                                                                        | 4     | 4       |
|                                                                                                        | 10-20 | 15      |
|                                                                                                        | 10    | 10      |
|                                                                                                        | 20-33 | 25      |
|                                                                                                        | 4     | 4       |
|                                                                                                        | 2-33  | 6       |

שיפורים במושכר מופחתים לפי שיטת הקו הישר על פני תקופת השכירות (לרבות תקופת האופציה להארכה שבידי הקבוצה שבכוונתה לממשה) או בהתאם לתקופת החיים המשוערת של השיפור, לפי הקצר שבהם.

אורך החיים השימושיים, שיטת הפחת וערך השייר של כל נכס נבחנים לפחות בכל סוף שנה והשינויים מטופלים כשינוי אומדן חשבונאי באופן של מכאן-ולהבא. הפחתת נכסים מופסקת כמוקדם מבין המועד בו הנכס מסווג כמוחזק למכירה לבין המועד שבו הנכס נגרע.

לגבי בחינת ירידת ערך של רכוש קבוע, ראה סעיף יח' להלן.

באור 2: עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

יז. נכסים בלתי מוחשיים

נכסים בלתי מוחשיים הנרכשים בנפרד נמדדים עם ההכרה הראשונית לפי העלות בתוספת עלויות רכישה ישירות. נכסים בלתי מוחשיים הנרכשים בצירופי עסקים נכללים לפי השווי ההוגן במועד הרכישה. לאחר ההכרה הראשונית, נכסים בלתי מוחשיים מוצגים על-פי עלותם בניכוי הפחתה מצטברת ובניכוי הפסדים מירידת ערך שנצברו. עלויות בגין נכסים בלתי מוחשיים אשר פותחו באופן פנימי, למעט עלויות פיתוח מהוונות, נזקפות לדוח על הרווח או הפסד בעת התהוותן.

על-פי הערכת ההנהלה, לנכסים הבלתי מוחשיים אורך חיים שימושיים מוגדר. הנכסים מופחתים על פני אורך החיים השימושיים שלהם על בסיס שיטת הקו הישר ונבחנת לגביהם ירידת ערך כאשר קיימים סימנים המצביעים על כך שקיימת לגביהם ירידת ערך. תקופת ההפחתה ושיטת ההפחתה של נכס בלתי מוחשי בעל אורך חיים שימושיים מוגדר נבחנות לפחות בכל סוף שנה.

אורך החיים השימושיים של הנכסים הבלתי מוחשיים הוא כדלקמן:

| שנים | בעיקר שנים | ידע רשימת לקוחות ומותג תוכנות |
|------|------------|-------------------------------|
| 20   |            |                               |
| 3-10 | 7          |                               |
| 3-7  | 4          |                               |

רווחים או הפסדים מגריעת נכס בלתי מוחשי נמדדים לפי ההפרש בין התמורה ממימוש, נטו ועלות הנכס ונזקפים לדוח על הרווח או הפסד.

תוכנות

נכסי הקבוצה כוללים מערכות מחשב המורכבות מחומרה ותוכנות. תוכנות המהוות חלק אינטגרלי מחומרה, אשר אינה יכולה לפעול ללא התוכנות המותקנות עליה, מסווגות כרכוש קבוע. לעומת זאת, רשיונות לתוכנות העומדות בפני עצמן ומוסיפות פונקציונליות נוספת לחומרה, מסווגים כנכסים בלתי מוחשיים.

עלויות מחקר ופיתוח

עלויות מחקר ופיתוח נזקפות לרווח או הפסד עם התהוותן.

יח. ירידת ערך נכסים לא פיננסיים

הקבוצה בוחנת את הצורך בירידת ערך של נכסים לא פיננסיים (רכוש קבוע, נכסים בלתי מוחשיים, מוניטין) כאשר ישנם סימנים כתוצאה מאירועים או שינויים בנסיבות המצביעים על כך שהיתרה בדוחות הכספיים אינה ברת-השבה. במקרים בהם היתרה בדוחות הכספיים של הנכסים הלא פיננסיים עולה על הסכום בר-ההשבה שלהם, מופחתים הנכסים לשווי בר-ההשבה שלהם. הסכום בר-ההשבה הינו הגבוה מבין שווי הוגן בניכוי עלויות למכירה ושווי שימוש. בהערכת שווי השימוש מהוונים תזרימי המזומנים הצפויים לפי שיעור ניכיון לפני מס המשקף את הסיכונים הספציפיים לכל נכס. בגין נכס שאינו מייצר תזרימי מזומנים עצמאיים נקבע סכום בר-השבה עבור היחידה מניבת המזומנים שאליה שייך הנכס. הפסדים מירידת ערך נזקפו לסעיף הוצאות אחרות בדוח רווח או הפסד.

הפסד מירידת ערך של נכס, למעט מוניטין, מבוטל רק כאשר חלו שינויים באומדנים ששימשו בקביעת הסכום בר-ההשבה של הנכס מהמועד בו הוכר לאחרונה ההפסד מירידת הערך. ביטול ההפסד כאמור מוגבל לנמוך מבין סכום ירידת ערך של הנכס שהוכר בעבר (בניכוי פחת או הפחתה) או סכום בר-ההשבה של הנכס. לגבי נכס הנמדד לפי העלות, ביטול הפסד כאמור נזקף לרווח או הפסד.

הקריטריונים היחודיים להלן מיושמים בבחינת ירידת ערך של הנכסים הספציפיים הבאים:

1. מוניטין בגין פעילות

הקבוצה בוחנת ירידת ערך של מוניטין אחת לשנה, ליום 31 בדצמבר, או לעיתים קרובות יותר אם אירועים או שינויים בנסיבות מצביעים על כך שקיימת ירידת ערך.

בחינת ירידת ערך של מוניטין נקבעת על ידי בחינת סכום בר-ההשבה של יחידה מניבת מזומנים (או קבוצה של יחידות מניבות מזומנים) שאליה הוקצה המוניטין. כאשר סכום בר-ההשבה של יחידה מניבת מזומנים (או קבוצה של יחידות מניבות מזומנים) נמוך מהיתרה בדוחות הכספיים של יחידה מניבת מזומנים (או קבוצה של יחידות מניבות מזומנים) שאליה הוקצה המוניטין, מוכר הפסד מירידת ערך המיוחס ראשית למוניטין. הפסדים מירידת ערך מוניטין אינם מבוטלים בתקופות עוקבות.

באור 2: עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

יח. ירידת ערך נכסים לא פיננסיים (המשך)

2. השקעה בחברה כלולה או בעסקה משותפת

לאחר יישום שיטת השווי המאזני, הקבוצה בוחנת אם יש צורך להכיר בהפסד נוסף בגין ירידת ערך של ההשקעה בחברות כלולות או בעסקאות משותפות. בכל תאריך דיווח מתבצעת בחינה אם קיימת ראייה אובייקטיבית לירידת ערך של ההשקעה בחברה כלולה או בעסקה משותפת. בחינת ירידת הערך נעשית בהתייחס להשקעה בכללותה, כולל המוניטין המיוחס לחברה הכלולה או לעסקה המשותפת.

יט. מענקים ממשלתיים

מענקים ממשלתיים מוכרים כאשר קיים בטחון סביר שהמענקים יתקבלו והחברה תעמוד בכל התנאים לקבלת המענק. מענקי השקעה ממשלתיים המתייחסים לנכסים כגון רכוש קבוע מוצגים בקיזוז מהנכסים שבגינם התקבלו המענקים. מענקי השתתפות במחקר ופיתוח, ללא חבות בהחזר תמלוגים, מוצגים בקיזוז מהוצאות.

כ. מסים על ההכנסה

תוצאות המס בגין מסים שוטפים או נדחים נזקפות לדוח על הרווח או הפסד, למעט אם הן מתייחסות לפריטים הנזקפים לרווח כולל אחר או להון.

1. מסים שוטפים

חבות בגין מסים שוטפים נקבעת תוך שימוש בשיעורי המס וחוקי המס שחוקקו או אשר חקיקתם הושלמה למעשה, עד לתאריך הדיווח, וכן התאמות נדרשות בקשר לחבות המס לתשלום בגין שנים קודמות.

2. מסים נדחים

מסים נדחים מחושבים בגין הפרשים זמניים בין הסכומים הנכללים בדוחות הכספיים לבין הסכומים המובאים בחשבון לצורכי מס.

יתרות המסים הנדחים מחושבות לפי שיעור המס הצפוי לחול כאשר הנכס ימומש או ההתחייבות תסולק, בהתבסס על חוקי המס שחוקקו או אשר חקיקתם הושלמה למעשה עד לתאריך הדיווח.

בכל תאריך דיווח נכסי מסים נדחים נבחנים, ובמידה שלא צפוי ניצולם הם מופחתים. במקביל, הפרשים זמניים בגינם לא הוכרו נכסי מסים נדחים נבחנים, ובמידה שניצולם צפוי מוכר נכס מס נדחה מתאים.

בחישוב המסים הנדחים לא מובאים בחשבון המסים שהיו חלים במקרה של מימוש ההשקעות בחברות מוחזקות, כל עוד מכירת ההשקעות בחברות מוחזקות אינה צפויה בעתיד הנראה לעין. כמו כן, לא הובאו בחשבון מסים נדחים בגין חלוקת רווחים על ידי חברות מוחזקות כדידינדים, מאחר שחלוקת הדידינד אינה כרוכה בחבות מס נוספת, או בשל מדיניות החברה שלא ליזום חלוקת דידינד הגוררת חבות מס נוספת.

מסים נדחים מקוזזים בדוח על המצב הכספי אם קיימת זכות חוקית לקיזוז נכס מס שוטף כנגד התחייבות מס שוטפת והמסים הנדחים מתייחסים לאותה ישות החייבת במס ולאותה רשות מס.

כא. התחייבויות בשל הטבות לעובדים

בקבוצה קיימות מספר תוכניות הטבה לעובדים:

1. הטבות לעובדים לזמן קצר

הטבות לעובדים לזמן קצר הינן הטבות אשר חזויות להיות מסולקות במלואן לפני 12 חודש לאחר תום תקופת הדיווח השנתית שבה העובדים מספקים את השירותים המתייחסים. הטבות אלו כוללות משכורות, ימי חופשה, מחלה, הבראה והפקדות המעסיק לביטוח לאומי ומוכרות כהוצאות עם מתן השירותים. התחייבות בגין בונוס במזומן או תוכנית להשתתפות ברווחים, מוכרת כאשר לקבוצה קיימת מחויבות משפטית או משתמעת לשלם את הסכום האמור בגין שירות שניתן על ידי העובד בעבר וניתן לאמוד באופן מהימן את הסכום.

באור 2: עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

כא. התחייבויות בשל הטבות לעובדים (המשך)

2. הטבות לאחר סיום העסקה

התוכניות ממומנות בדרך כלל על ידי הפקדות לחברות ביטוח והן מסווגות כתוכניות הפקדה מוגדרת וכן כתוכניות הטבה מוגדרת.

לקבוצה תוכניות הפקדה מוגדרת, בהתאם לסעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין שלפיהן הקבוצה משלמת באופן קבוע תשלומים מבלי שתהיה לה מחויבות משפטית או משתמעת לשלם תשלומים נוספים גם אם בקרן לא הצטברו סכומים מספיקים כדי לשלם את כל ההטבות לעובד המתייחסות לשירות העובד בתקופה השוטפת ובתקופות קודמות. הפקדות לתוכנית הפקדה מוגדרת בגין פיצויים ובגין תגמולים מוכרות כהוצאה בעת ההפקדה לתוכנית במקביל לקבלת שירותי העבודה מהעובד.

כמו כן, הקבוצה מפעילה תוכנית הטבה מוגדרת בגין תשלום פיצויים בהתאם לחוק פיצויי פיטורין. לפי החוק זכאים עובדים לקבל פיצויים עם פיטוריהם או עם פרישתם.

הקבוצה מפקידה כספים בגין התחייבויותיה לתשלום פיצויים לחלק מעובדיה באופן שוטף בקרנות פנסיה וחברות ביטוח (להלן - נכסי התוכנית). נכסי התוכנית הם נכסים המוחזקים על ידי קרן הטבות עובד לזמן ארוך או בפוליסות ביטוח כשירות. נכסי התוכנית אינם זמינים לשימוש נושי הקבוצה, ולא ניתן לשלמם ישירות לקבוצה.

3. הטבות עובד אחרות לטווח ארוך

עובדי חברה מאוחדת זכאים להטבות בגין תקופת עבודה ממושכת המזכה אותם בימי חופשה נוספים. הטבות אלו מטופלות כהטבות אחרות לטווח ארוך מאחר שהחברה צופה כי הטבות אלו ינוצלו, ומחויבות הקבוצה בגין תסולק, במהלך תקופת ההעסקה ולאחר שנה מתום תקופת הדיווח השנתית בה העובדים סיפקו את השירות המיוחס.

ההתחייבות נטו של החברה המאוחדת בגין הטבות עובד אחרות לטווח ארוך, הינה בגין סכום ההטבה העתידית המגיעה לעובדים בגין שירותים שהוענקו בתקופה השוטפת ובתקופות קודמות, תוך התחשבות בשיעור עליית שכר צפויה. סכום הטבות אלו מהווה לערכו הנוכחי ומנוכה ממנו השווי ההוגן של נכסים המתייחסים למחויבות זו, במידה שקיימים. שיעור ההיוון נקבע בהתאם לתשואה במועד הדיווח על אגרות חוב ממשלתיות שהמטבע שלהן ומועד הפרעון שלהן דומים לתנאי המחויבות של החברה המאוחדת. מדידה מחדש של ההתחייבות נטו נזקפת לרווח או הפסד בתקופה בה הן התהוו.

כב. הכרה בהכנסה

הכנסות מוכרות ברווח או הפסד כאשר הן ניתנות למדידה באופן מהימן, צפוי שההטבות הכלכליות הקשורות לעסקה יזרמו לחברה וכן העלויות שהתהוו או שיתהוו בגין העסקה ניתנות למדידה באופן מהימן. ההכנסות נמדדות על פי שווייה ההוגן של התמורה בעסקה בניכוי הנחות מסחריות, הנחות כמות והחזרות.

להלן הקריטריונים הספציפיים בדבר הכרה בהכנסה אשר נדרש שיתקיימו לפני הכרה בהכנסה:

הכנסות ממכירת סחורות

הכנסות ממכירות סחורות מוכרות כאשר הועברו כל הסיכונים והתשואות המשמעותיים הנגזרים מהבעלות על הסחורות לקונה, והמוכרת אינה שומרת מעורבות ניהולית נמשכת. בדרך כלל, מועד המסירה הינו המועד שבו הועברה הבעלות.

הנחות ללקוחות

הנחות הניתנות ללקוחות בתום השנה אשר לגביהן לא מחויב הלקוח לעמוד ביעדים מסוימים, נכללות בדוחות הכספיים עם ביצוע המכירות היחסיות המזכות את הלקוח בהנחות האמורות ומנוכות מסעיף המכירות.

הנחות ללקוחות שהזכות בקבלתן מותנית בעמידת הלקוח ביעדים מסוימים, כגון עמידה בהיקף רכישות שנתי (כמותי או כספי) מינימלי, גידול בהיקף הרכישות לעומת תקופות קודמות ועוד, נכללות בדוחות הכספיים, באופן יחסי, בהתאם להיקף הרכישות שביצע הלקוח בתקופה המדווחת המקדמות אותו לקראת העמידה ביעדים, וזאת רק כאשר צפוי שהיעדים יושגו וניתן לאמוד את סכומי ההנחות באופן סביר.

באור 2: עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

כג. עלות ההכנסות והנחות מספקים

בעלות המכירות נכללות הוצאות בגין אובדן ואיחסון. כמו כן, נכללים בעלות המכירות הפסדים בגין ירידת ערך מלאי, מחיקת מלאי והפרשות בגין מלאי איטי.

הנחות מנוכות מעלות הקניות במועדים בהם מתקיימים התנאים המזכים באותן הנחות. חלק מההנחות בגין אותו חלק מהקניות המתווסף למלאי הסגירה מיוחס למלאי והחלק הנותר מקטין את עלות המכירות.

הנחות המתקבלות מספקים בתום השנה אשר לגביהן לא מחויבת החברה לעמוד ביעדים מסוימים, נכללות בדוחות הכספיים עם ביצוע הרכישות היחסיות המזכות את החברה בהנחות האמורות.

הנחות מספקים שהזכות לקבלתן מותנית בעמידת הקבוצה ביעדים מסוימים, כגון עמידה בהיקף רכישות שנתי (כמותי או כספי) מינימלי, גידול בהיקף הרכישות לעומת תקופות קודמות ועוד, נכללות בדוחות הכספיים, באופן יחסי, בהתאם להיקף הרכישות שביצעה הקבוצה מהספקים בתקופה המדווחת המקדמות את הקבוצה לקראת העמידה ביעדים, וזאת רק כאשר צפוי שהיעדים יושגו וניתן לאמוד את סכומי ההנחות באופן סביר. אומדן העמידה ביעדים מבוסס, בין היתר, על נסיון העבר ומערכות היחסים של החברה עם הספקים ועל היקף הרכישות החזוי מהספקים ביתרת התקופה.

כד. הכנסות והוצאות מימון

הכנסות מימון כוללות הכנסות ריבית בגין סכומים שהושקעו (לרבות נכסים פיננסיים זמינים למכירה), הכנסות מדיבידנדים, שינויים בשווי ההוגן של נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד, רווחים מהפרשי שער ורווחים ממכשירים מגדרים המוכרים ברווח והפסד. הכנסות ריבית מוכרות עם צבירתן, באמצעות שיטת הריבית האפקטיבית. הכנסות מדיבידנדים מוכרות במועד בו מוקנית לקבוצה הזכות לקבלת תשלום. אם מתקבל הדיבידנד בגין מניות סחירות, מכירה הקבוצה בהכנסות מדיבידנד ביום האקס.

שינויים בשווי ההוגן של נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד כוללים גם הכנסות מדיבידנדים וריביות.

הוצאות מימון כוללות הוצאות ריבית על הלוואות שהתקבלו, שינויים בגין ערך הזמן בגין הפרשות, שינויים בשווי ההוגן של נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד, הפסדים מירידת ערך של נכסים פיננסיים והפסדים ממכשירים מגדרים המוכרים ברווח או הפסד. עלויות אשראי, שאינן מהוות על נכסים כשירים, נזקפות לדוח על הרווח הכולל לפי שיטת הריבית האפקטיבית.

רווחים והפסדים מהפרשי שער מדווחים בנטו.

כה. מגזרי פעילות

מגזר פעילות הינו רכיב של הקבוצה העונה על שלושת התנאים הבאים:

1. עוסק בפעילויות עסקיות שמהן הוא עשוי להניב הכנסות ובגין עשויות להתהוות לו הוצאות, לרבות הכנסות והוצאות המתייחסות לעסקאות בין חברות הקבוצה;
2. תוצאותיו התפעוליות נסקרות באופן סדיר על ידי מקבל החלטות התפעוליות הראשי של הקבוצה, על מנת לקבל החלטות לגבי משאבים שיוקצו לו ועל מנת להעריך את ביצועיו; וכן
3. קיים לגביו מידע כספי נפרד זמין.

כו. רווח למניה

הרווח למניה מחושב על ידי חלוקה של הרווח הנקי המיוחס לבעלי המניות של החברה במספר המניות הרגילות הקיים בפועל במהלך התקופה. חלקה של החברה ברווחי חברות מוחזקות מחושב לפי חלקה ברווח למניה של אותן חברות מוחזקות מוכפל במספר המניות המוחזקות על ידי החברה.

## באור 2: עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

## כז. הפרשות

הפרשה בהתאם ל-37 IAS מוכרת כאשר לקבוצה קיימת מחויבות בהווה (משפטית או משתמעת) כתוצאה מאירוע שהתרחש בעבר, צפוי שיידרש שימוש במשאבים כלכליים על מנת לסלק את המחויבות וניתן לאמוד אותה באופן מהימן. כאשר הקבוצה צופה שחלק או כל ההוצאה תוחזר לחברה, כגון בחוזה ביטוח, ההחזר יוכר כנכס נפרד, רק במועד בו קיימת וודאות למעשה לקבלת הנכס. ההוצאה תוכר בדוח רווח או הפסד בניכוי החזר ההוצאה.

להלן סוגי ההפרשות שנכללו בדוחות הכספיים:

## אחריות

הקבוצה מכירה בהפרשה לאחריות בגין מכירת מוצריה. האחריות מוגבלת לפגמים במוצרים המוגדרים על ידה ואינה כוללת אחריות כתוצאה מנזקי הלקוח. ההכרה לראשונה מבוססת על נסיון העבר, אומדן ההפרשה לאחריות נבחן מידי שנה מחדש.

## תביעות משפטיות

הפרשה בגין תביעות מוכרת כאשר לקבוצה קיימת מחויבות משפטית בהווה או מחויבות משתמעת כתוצאה מאירוע שהתרחש בעבר, כאשר יותר סביר מאשר לא (more likely than not) כי הקבוצה תידרש למשאביה הכלכליים לסילוק המחויבות וניתן לאמוד אותה באופן מהימן.

## כח. סווג מחדש

1. החברה שינתה את אופן הצגת הכנסות והוצאות המימון על בסיס הצגתם בנטו. מספרי ההשוואה לשנים 2013 ו-2012 סווגו מחדש לשם עקביות.

2. החברה שינתה את סווג ההוצאות בגין עלות חלפים ברווח והפסד בסעיף עלות המכר, מסעיף קניות לסעיף אחזקה וביטוח. מספרי ההשוואה לשנים 2013 ו-2012 סווגו מחדש לשם עקביות.

## כט. התאמה לא מהותית של מספרי השוואה

בתקופת הדוח, עלה כי קיימת חבות נוספת לחברה הקשורה במיסוי בחו"ל בסך כולל המוערך בכ- 4.9 מיליוני ש"ח המתייחסת לשנים קודמות ואשר לא הופרש בגינה בכל שנה רלוונטית.

החברה בחנה את מהותיות ההתאמה הנדרשת בדוחותיה הכספיים ביחס לתקופות הדיווח האמורות, ולאחר בחינת הפרמטרים הכמותיים והאיכותיים הגיעה למסקנה כי ההתאמה אינה מהותית בכל אחת מתקופות הדיווח ולפיכך תוקנו הדוחות הכספיים בדרך של התאמה לא מהותית של מספרי השוואה.

השפעות ההתאמה האמורה על הדוח על המצב הכספי ליום 31 בדצמבר, 2012, הינה קיטון של 3.6 מיליוני ש"ח ביתרת העודפים, קיטון של 0.4 מיליוני ש"ח בזכויות שאין מקנות שליטה וגידול בסך של 4 מיליוני ש"ח ביתרת הזכאים, וליום 31 בדצמבר, 2013 הינה קיטון של 4.4 מיליוני ש"ח ביתרת העודפים, קיטון של 0.5 מיליוני ש"ח בזכויות שאין מקנות שליטה וגידול בסך של 4.9 מיליוני ש"ח ביתרת הזכאים. השפעת התיקון על הרווח או ההפסד לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2012 הינה גידול בהוצאות ההנהלה וכלליות בסך של כ- 1 מיליוני ש"ח ולשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2013 הינה גידול בהוצאות ההנהלה וכלליות בסך של כ- 0.9 מיליוני ש"ח.

התיקון האמור נכלל במסגרת מספרי ההשוואה בדוחות כספיים אלו בדרך של סימון סעיפי הדוח המתוקנים כ"התאמה לא מהותית של מספרי השוואה".

באור 3: עיקרי השיקולים, האומדנים וההנחות בעריכת הדוחות הכספיים

בתהליך יישום עיקרי המדיניות החשבונאית בדוחות הכספיים, הפעילה הקבוצה שיקול דעת ושקלה את השיקולים לגבי הנושאים הבאים, שלהם ההשפעה המהותית ביותר על הסכומים שהוכרו בדוחות הכספיים:

א. השיקולים

סיווג חכירה

לצורך הבחינה האם יש לסווג חכירה כמימונית או תפעולית, בוחנת החברה האם החכירה מעבירה במהותה את כל הסיכונים וההטבות הנלווים לבעלות בנכס. בכלל זאת בוחנת החברה, בין היתר, את קיומה של אופציית רכישה במחיר הזדמנותי, את תקופת החכירה ביחס לאורך החיים הכלכלי של הנכס ואת השווי ההוגן של תשלומי החכירה המינימליים ביחס לשווי ההוגן של הנכס.

ב. אומדנים והנחות

בעת הכנת הדוחות הכספיים, נדרשת ההנהלה להסתייע באומדנים, הערכות והנחות המשפיעים על יישום המדיניות החשבונאית ועל הסכומים המדווחים של נכסים, התחייבויות, הכנסות והוצאות. האומדנים וההנחות שבבסיסם נסקרים באופן שוטף. השינויים באומדנים החשבונאיים נזקפים בתקופה בה נעשה השינוי באומדן.

להלן ההנחות העיקריות שנעשו בדוחות הכספיים בקשר לאי הודאות לתאריך הדיווח ואומדנים קריטיים שחושבו על ידי הקבוצה ואשר שינוי מהותי באומדנים ובהנחות עשויים לשנות את ערכם של נכסים והתחייבויות בדוחות הכספיים בשנה העוקבת:

- תביעות משפטיות

בהערכות סיכויי התביעות המשפטיות שהוגשו נגד החברה וחברות מוחזקות שלה, הסתמכו החברות על חוות דעת יועציהן המשפטיים. הערכות אלה של היועצים המשפטיים מתבססות על מיטב שיפוטם המקצועי, בהתחשב בשלב בו מצויים ההליכים, וכן על הניסיון המשפטי שנצבר בנושאים השונים. מאחר שתוצאות התביעות כרוכות בהליך משפטי, עלולות תוצאות אלה להיות שונות מהערכות אלה.

- ירידת ערך מוניטין

הקבוצה בוחנת ירידת ערך של מוניטין לפחות אחת לשנה. הבחינה מחייבת את ההנהלה לבצע אומדן של תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים לנבוע משימוש מתמשך ביחידה מניבת המזומנים (או קבוצת יחידות מניבות מזומנים) שאליה (שאליהן) הוקצה המוניטין. כמו כן נדרשת ההנהלה לאמוד שיעור ניכיון מתאים לתזרימי מזומנים אלה. ראה מידע נוסף בסעיף 2' ו-14'ג'.

- ירידת ערך נכסים

במקרים מסויימים נדרשת ההנהלה לבחון את השווי של נכסים מסויימים. הבחינה מחייבת את ההנהלה לבצע אומדן של תזרימי מזומנים עתידיים הצפויים לנבוע משימוש מתמשך בנכסים אלו וכן לאמוד את שיעור הניכיון המתאים לתזרימי מזומנים אלה. ראה מידע נוסף בסעיפים 2'ב' ו-2'ח'.

- נכסי מסים נדחים

נכסי מסים נדחים מוכרים בגין הפסדים מועברים לצורכי מס והפרשים זמניים ניתנים לניכוי, שטרם נוצלו, במידה שצפוי שתהיה הכנסה חייבת עתידית שכנגדה ניתן יהיה לנצלם. נדרש שיקול דעת של ההנהלה על מנת לקבוע את סכום נכס המסים הנדחים שניתן להכיר בו בהתבסס על העיתוי, סכום ההכנסה החייבת במס הצפויה ואסטרטגית תכנון המס. ראה מידע נוסף בבאור 20.

**באור 4: גילוי לתקני IFRS חדשים בתקופה שלפני יישומם**

**א. IFRS 15 - הכרה בהכנסה מחוזים עם לקוחות**

IFRS 15 (להלן - התקן) פורסם על ידי ה-IASB במאי, 2014.

התקן מחליף את IAS 18 הכנסות, IAS 11 חוזי הקמה ואת IFRIC 13 תכניות נאמנות לקוחות, IFRIC 15 הסכמים להקמת מבנים, IFRIC 18 העברות של נכסים מלקוחות ו-31 SIC הכנסות - עסקאות חליפין הכוללות שירותי פרסום. התקן מציג מודל בן חמישה שלבים שיחול על הכנסות הנובעות מחוזים עם לקוחות:

- שלב 1 - זיהוי החוזה עם הלקוח, לרבות התייחסות לקיבוץ חוזים וטיפול בשינויים (modifications) בחוזים.
- שלב 2 - זיהוי מספר מחויבויות ביצוע נפרדות (distinct) בחוזה.
- שלב 3 - קביעת מחיר העסקה, לרבות התייחסות לתמורה משתנה, רכיב מימון משמעותי, תמורות שאינן במזומן ותמורה שתשולם ללקוח.
- שלב 4 - הקצאת מחיר העסקה לכל מחויבות ביצוע נפרדת על בסיס מחיר המכירה היחסי הנפרד תוך שימוש במחירים נצפים אם הם זמינים, או באומדנים והערכות.
- שלב 5 - הכרה בהכנסה בעת עמידה במחויבות ביצוע, תוך הבחנה בין קיום מחויבות במועד מסוים לבין קיום מחויבות לאורך זמן.

התקן ייושם למפרע החל מהדוחות הכספיים לתקופות שנתיים המתחילות ביום 1 בינואר, 2017 או לאחריו. אימוץ מוקדם אפשרי. התקן מאפשר לבחור ביישום למפרע חלקי עם הקלות מסוימות, שלפיו התקן ייושם על חוזים קיימים החל מתקופת היישום הראשונה ואילך, ולא תידרש הצגה מחדש של מספרי ההשוואה כל עוד נכללים גילויים השוואתיים שנקבעו בתקן.

החברה בוחנת את ההשפעה האפשרית של התקן, אך אין ביכולתה, בשלב זה, לאמוד את השפעתו, אם בכלל, על הדוחות הכספיים.

**ב. IFRS 9 – מכשירים פיננסיים**

בחודש יולי 2014 ה-IASB פירסם את הנוסח המלא והסופי של IFRS 9 - מכשירים פיננסיים, המחליף את IAS 39 - מכשירים פיננסיים: הכרה ומדידה. IFRS 9 (להלן - התקן) מתמקד בעיקר בסיווג ובמדידה של נכסים פיננסיים והוא חל על כל הנכסים הפיננסיים שבתחולת IAS 39.

התקן קובע כי בעת ההכרה לראשונה כל הנכסים הפיננסיים יימדדו בשווי הוגן. בתקופות עוקבות יש למדוד מכשירי חוב בעלות מופחתת רק אם מתקיימים שני התנאים המצטברים הבאים:

- הנכס מוחזק במסגרת מודל עסקי שמטרתו היא להחזיק בנכסים על מנת לגבות את תזרימי המזומנים החוזיים הנובעים מהם.

- על פי התנאים החוזיים של הנכס הפיננסי, החברה זכאית, במועדים מסוימים, לקבל תזרימי מזומנים המהווים אך ורק תשלומי קרן ותשלומי ריבית על יתרת קרן.

המדידה העוקבת של כל יתר מכשירי החוב והנכסים הפיננסיים האחרים תהיה על פי שווי הוגן. התקן קובע הבחנה בין מכשירי חוב אשר ימדדו בשווי הוגן דרך רווח או הפסד ומכשירי חוב שימדדו בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר.

נכסים פיננסיים שהינם מכשירים הוניים יימדדו בתקופות עוקבות בשווי הוגן, וההפרשים ייזקפו לרווח והפסד או לרווח (הפסד) כולל אחר, על פי בחירת החברה לגבי כל מכשיר ומכשיר. אם מדובר במכשירים הוניים המוחזקים למטרות מסחר, חובה למדוד אותם בשווי הוגן דרך רווח או הפסד.

לענין גריעה ובנושא התחייבויות פיננסיות קובע התקן את אותן הוראות שנדרשות לפי הוראות IAS 39 לגבי גריעה ולגבי התחייבויות פיננסיות שלא נבחרה לגביהן חלופת השווי הוגן.

לפי התקן, סכום השינוי בשווי ההוגן של ההתחייבות - שמיחוס לשינויים בסיכון האשראי - ייזקף לרווח כולל אחר. כל יתר השינויים בשווי ההוגן ייזקפו לרווח או הפסד.

התקן כולל דרישות חדשות בנוגע לחשבונאות גידור.

התקן ייושם החל מהתקופות השנתיות המתחילות ביום 1 בינואר, 2018. אימוץ מוקדם אפשרי.

החברה בוחנת את ההשפעה האפשרית של התקן, אך אין ביכולתה, בשלב זה, לאמוד את השפעתו, אם בכלל, על הדוחות הכספיים.

באור 4: גילוי לתקני IFRS חדשים בתקופה שלפני יישומם (המשך)

ג. תיקונים ל- IAS 16 ול- IAS 38 בדבר שיטות פחת והפחתה מקובלות

בחודש מאי 2014 פרסם ה- IASB תיקונים ל- IAS 16 ול- IAS 38 (להלן - התיקונים) אשר דנים בשימוש בשיטת פחת והפחתה המבוססת על הכנסות. התיקונים קובעים כי הפחתה המבוססת על הכנסות הנובעות משימוש בנכס אינה נאותה, מכיוון שהכנסות אלה משקפות לרוב גם גורמים נוספים מעבר לצריכת ההטבות הכלכליות מהנכס. לעניין נכסים בלתי מוחשיים, ניתן ליישם שיטת הפחתה המבוססת על הכנסות רק בנסיבות מסוימות, לדוגמה כאשר ניתן להוכיח שקיים מתאם גבוה בין ההכנסות לבין צריכת ההטבות הכלכליות מהנכס הבלתי מוחשי. התיקונים ייושמו בדרך של מכאן ולהבא החל מהדוחות הכספיים לתקופות שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר, 2016 או לאחריו. אימוץ מוקדם אפשרי.

ד. תיקונים ל- IFRS 10 ול- IAS 28 בדבר מכירה או העברה של נכסים בין חברה מחזיקה לחברה כלולה או עסקה משותפת שלה

בספטמבר 2014, פרסם ה- IASB תיקונים ל- IFRS 10 ול- IAS 28 (להלן - התיקונים) אשר דנים בטיפול החשבונאי במכירה או העברה של נכסים (נכס, קבוצת נכסים או חברה בת) בין החברה המחזיקה לבין חברה כלולה או עסקה משותפת שלה. התיקונים קובעים כי כאשר החברה המחזיקה מאבדת שליטה בחברת בת או בקבוצת נכסים שאינה מהווה עסק בעסקה עם חברה כלולה או עסקה משותפת שלה, יבוטל הרווח באופן חלקי, כך שהרווח שיוכר הוא הרווח בגין המכירה לחיצוניים בלבד. התיקונים מוסיפים כי במידה והזכויות הנותרות בידי החברה המחזיקה מהוות נכס פיננסי כהגדרתו ב- IFRS 9, יוכר הרווח באופן מלא. אם מדובר באיבוד שליטה בחברת בת או בקבוצת נכסים שמהווה עסק בעסקה עם חברה כלולה או עסקה משותפת שלה, יוכר הרווח באופן מלא. התיקונים ייושמו בדרך של מכאן ולהבא החל מעסקאות שהתרחשו בתקופות שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר, 2016 או לאחריו. אימוץ מוקדם אפשרי.

ה. תיקון ל- IAS 19 בדבר הטיפול בהפקדות הקשורות לשירות

ה- IASB פרסם תיקון לדרישות הקיימות ב- IAS 19 בדבר הפקדות המבוצעות על ידי עובדים או צדדים שלישיים הקשורות לשירות. לפי התיקון, אם אין קשר בין סכום ההפקדות לבין מספר שנות השירות (כגון מקרים שבהם ההפקדות מחושבות כאחוז קבוע משכר העובד, ההפקדות הן בסכום קבוע לאורך תקופת השירות או ההפקדות נקבעות לפי גיל העובד), ניתן להכיר בהפקדות אלו כקישון מעלות השירות, בתקופה שבה ניתן השירות הקשור, במקום לייחסן לתקופות השירות. כאשר ההפקדות תלויות במספר השנים בהן ניתן השירות, יש להקצות את אותן הפקדות לתקופות השירות תוך שימוש באותה שיטת ייחוס הנדרשת על פי IAS 19.70 בדבר ייחוס הטבה לתקופות שירות. התיקונים ל- IAS 19 ייושמו למפרע החל מהדוחות הכספיים לתקופות שנתיות המתחילות ביום 1 ביולי, 2014 או לאחריו. אימוץ מוקדם אפשרי. להערכת החברה, לתיקונים ל- IAS 19 לא צפויה להיות השפעה מהותית על הדוחות הכספיים.

באור 5: צירופי עסקים

ביום 12 בינואר, 2012 חתמה החברה, באמצעות חברת הבת פלרם אפליקציות (1995) בע"מ, על הסכם לרכישת פעילות פיתוח, ייצור ושיווק בתחום החממות הביתיות (לצרכי נושא זה: "ההסכם" ו-"הפעילות", בהתאמה) מחברת ריאון בע"מ (להלן "ריאון"), אשר כ-50.09% מהונה הוחזק באמצעות פלסאון בע"מ, שהינה חברה ציבורית שמניותיה נסחרות בבורסה לניירות ערך בתל אביב בע"מ.

התמורה בגין רכישת הפעילות כאמור הסתכמה לסך של כ-8.9 מיליוני ש"ח.

במסגרת ההסכם התחייבה ריאון לאי תחרות לתקופה של 4 שנים מיום כניסת ההסכם לתוקף לגבי תחום הפעילות בישראל ולתקופה של 10 שנים ממועד כניסת ההסכם לתוקף לגבי שווקי חו"ל.

החברה הכירה בשווי ההוגן של הנכסים שנרכשו במסגרת צירוף העסקים על פי הערכת שווי שבוצעה על ידי מעריך שווי חיצוני.

השווי ההוגן של הנכסים המזוהים של חברת ריאון במועד הרכישה:

| אלפי ש"ח |                       |
|----------|-----------------------|
| 255      | חייבים ויתרות חובה    |
| 4,100    | רכוש קבוע, נטו        |
| 3,159    | נכסים בלתי מוחשיים    |
| 7,514    |                       |
| 1,414    | מוניטין הנובע מהרכישה |
| 8,928    | סך עלות הרכישה        |

באור 6: פקדון משועבד

ביום 31 בדצמבר, 2012 קיבלה חברת בת הלוואה בסך של 25 מיליון ש"ח, נושאת ריבית שנתית בשיעור פריים מינוס 0.55% לתקופה של 7 שנים. ההלוואה תיפרע ב-7 תשלומי קרן וריבית שנתיים שווים בתום כל שנה, החל מיום 31 בדצמבר, 2013 (ראה באור 18). כנגד ההלוואה ובמטרה ליהנות משיעור ריבית טוב יותר על ההלוואה, שעבדה החברה פיקדון, בתנאים כפי שסוכמו עם הבנק, בסך של 25 מיליון ש"ח, הנושא ריבית שנתית בשיעור של פריים מינוס 1.33% לתקופה של שנה המתחדש לפי שיקול דעתה של החברה החל מ-31 בדצמבר, 2013. במידה והפיקדון ישוחרר תעלה הריבית על ההלוואה בהתאם לסיכום עם הבנק. במהלך השנתיים מאז קבלת ההלוואה נפרעו כ-30% מהסכומים, ומשיקולי כדאיות החברה בחרה לפרוע בסוף שנת 2014 את מלוא יתרת ההלוואה והפקדון המשועבד לה.

באור 7: השקעות לזמן קצר

| ליום 31 בדצמבר |      |
|----------------|------|
| 2013           | 2014 |
| אלפי ש"ח       |      |

נכסים פיננסיים המוצגים בשווי הוגן והשינויים בהם נזקפים לרווח או הפסד

|  | 2013    | 2014    | מניות                        |
|--|---------|---------|------------------------------|
|  | 23,963  | 27,155  | יחידות השתתפות בקרנות נאמנות |
|  | 8,165   | 15,357  | אגרות חוב ומלוות ממשלתיים    |
|  | 76,510  | 60,666  |                              |
|  | 108,638 | 103,178 |                              |

באור 8: לקוחות, נטו

| ליום 31 בדצמבר |         |
|----------------|---------|
| 2013           | 2014    |
| אלפי ש"ח       |         |
| 197,884        | 195,035 |
| 9,800          | 11,604  |
| 207,684        | 206,639 |
| (4,118)        | (2,859) |
| 203,566        | 203,780 |

חובות פתוחים  
המחאות לגבייה

הפרשה לחובות מסופקים  
לקוחות, נטו

ירידת ערך חובות לקוחות מטופלת באמצעות רישום הפרשה לחובות מסופקים.

להלן התנועה בהפרשה לחובות מסופקים:

| אלפי ש"ח |
|----------|
| 4,464    |
| 1,740    |
| (939)    |
| (1,072)  |
| (75)     |
| 4,118    |
| 763      |
| (1,673)  |
| (395)    |
| 46       |
| 2,859    |

יתרה ליום 1 בינואר, 2013

הפרשה במשך השנה  
הכרה בחובות אבודים שנמחקו  
ביטול בגין חובות מסופקים שנגבו  
התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ

יתרה ליום 31 בדצמבר, 2013

הפרשה במשך השנה  
הכרה בחובות אבודים שנמחקו  
ביטול בגין חובות מסופקים שנגבו  
התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ

יתרה ליום 31 בדצמבר, 2014

להלן ניתוח יתרת הלקוחות (ללא המחאות לגבייה) שלא הוכרה בגינם ירידת ערך (הפרשה לחובות מסופקים), לקוחות נטו, לפי תקופת הפיגור בגבייה ביחס לתאריך הדיווח:

| סה"כ    | לקוחות שמועד פרעונם עבר והפיגור בגבייתם הינו |            |           |           |           | לקוחות שטרם הגיע מועד פרעונם (ללא פיגור בגבייה) |                 |
|---------|----------------------------------------------|------------|-----------|-----------|-----------|-------------------------------------------------|-----------------|
|         | מעל 120 יום                                  | 90-120 יום | 60-90 יום | 30-60 יום | עד 30 יום |                                                 |                 |
|         | אלפי ש"ח                                     |            |           |           |           |                                                 |                 |
| 192,176 | 2,816                                        | 1,116      | 1,143     | 2,811     | 21,271    | (*)163,019                                      | 31 בדצמבר, 2014 |
| 193,766 | 1,373                                        | 699        | 1,826     | 3,827     | 23,278    | (*)162,763                                      | 31 בדצמבר, 2013 |

(\*) כולל שיפוי לקבל מהמפרק הזמני בסך 1.2 מיליון ש"ח (2013): כולל שיפוי לקבל מחברת ביטוח אשראי והמפרק הזמני 4.9 מיליון ש"ח) ראה גם באור 21א'4.

## באור 9: חייבים ויתרות חובה

| ליום 31 בדצמבר |        |                          |
|----------------|--------|--------------------------|
| 2013           | 2014   |                          |
| אלפי ש"ח       |        |                          |
| 634            | 621    | עובדים (1)               |
| 11,765         | 6,209  | מוסדות                   |
| 7,653          | 9,481  | הוצאות מראש              |
| 1,493          | 708    | מקדמות לספקים            |
| 1,370          | 1,582  | חייבים ויתרות חובה אחרים |
| 22,915         | 18,601 |                          |

(1) היתרה אינה צמודה ונושאת ברובה ריבית שנתית בשיעור של בין 4.31% - 3.23% לשנה.

## באור 10: מלאי

| ליום 31 בדצמבר |         |                         |
|----------------|---------|-------------------------|
| 2013           | 2014    |                         |
| אלפי ש"ח       |         |                         |
| 124,348        | 128,622 | חומרי גלם, אריזה וחלפים |
| 194,623        | 224,339 | תוצרת גמורה             |
| 318,971        | 352,961 |                         |

ירידת ערך מלאי שנזקפה לעלות המכר ליום 31 בדצמבר, 2014 הסתכמה בסך של כ- 2 מיליון ש"ח (2013 ביטול ירידת ערך של כ-1 מיליון ש"ח).

## באור 11: השקעות בחברות מוחזקות

א. חברות מאוחדות

מידע נוסף בדבר חברות מאוחדות המוחזקות במישרין על ידי החברה

| היקף<br>ההשקעה<br>בחברה<br>המאוחדת | סכומים שהעמידה החברה<br>לחברה מאוחדת |         | זכויות<br>החברה<br>בהון<br>ובזכויות<br>הצבעה<br>% |                              |
|------------------------------------|--------------------------------------|---------|---------------------------------------------------|------------------------------|
|                                    | ערבויות                              | הלוואות |                                                   |                              |
|                                    | אלפי ש"ח                             |         |                                                   |                              |
| 86,115                             | 2,556                                | 82,700  | 100%                                              | פלרם פי. וי. סי. בע"מ        |
| 249,164                            | -                                    | -       | 75%                                               | פלטוב תעשיות (1998) בע"מ     |
| 103,025                            | 3,298                                | 19,000  | 100%                                              | פלרם אפליקציות (1995) בע"מ   |
| 103                                | -                                    | -       | 100%                                              | P.R.E Ltd.                   |
| 8,343                              | -                                    | -       | 100%                                              | D.R.E Ltd.                   |
| 23,481                             | 32,143                               | -       | 100%                                              | P.R.E USA Inc.               |
| 9,568                              | -                                    | -       | 100%                                              | פלרם ישראל בע"מ              |
| 52,635                             | -                                    | -       | 100%                                              | Palram USA Inc.              |
| 7,744                              | -                                    | -       | 100%                                              | Palram Europe Ltd.           |
| 11,436                             | 319                                  | -       | 100%                                              | Palram Australia Pty Ltd.    |
| (820)                              | -                                    | -       | 100%                                              | Century Plastics Ltd.        |
| -                                  | -                                    | -       | 33%                                               | כ.פ.פ.אם (שותפות מוגבלת)     |
| (661)                              | -                                    | -       | 55%                                               | Palram Beijing Ltd.          |
| 919                                | -                                    | -       | 100%                                              | Palram South-Africa Pty Ltd. |
| (373)                              | -                                    | -       | 100%                                              | Palram Russia Ltd.           |
| (13)                               | -                                    | -       | 100%                                              | Palram India PVT Ltd.        |

## 31 בדצמבר, 2014

באור 11: השקעות בחברות מוחזקות (המשך)

א. חברות מאוחדות (במשך)

מידע נוסף בדבר חברות מאוחדות המוחזקות במישרין על ידי החברה

| היקף<br>ההשקעה<br>בחברה<br>המאוחדת | סכומים שהעמידה החברה<br>לחברה מאוחדת |         | זכויות<br>החברה<br>בהון<br>ובזכויות<br>הצבעה |                                          |
|------------------------------------|--------------------------------------|---------|----------------------------------------------|------------------------------------------|
|                                    | ערבויות                              | הלוואות | %                                            |                                          |
|                                    | אלפי ש"ח                             |         |                                              |                                          |
| 31 בדצמבר, 2013                    |                                      |         |                                              |                                          |
| (*91,820                           | 27,313                               | 82,700  | 100%                                         | פלרם פי. וי. סי. בע"מ                    |
| (*230,326                          | -                                    | -       | 75%                                          | פלטוב תעשיות (1998) בע"מ                 |
| (*80,144                           | 4,117                                | 19,000  | 100%                                         | פלרם אפליקציות (1995) בע"מ               |
| 100                                | -                                    | -       | 100%                                         | P.R.E Ltd.                               |
| 6,975                              | -                                    | -       | 100%                                         | D.R.E Ltd.                               |
| 18,856                             | 21,924                               | -       | 100%                                         | P.R.E USA Inc.                           |
| 765                                | 5,207                                | -       | 100%                                         | Palram Arcadia Real Estate Holdings Inc. |
| 9,641                              | -                                    | -       | 100%                                         | פלרם ישראל בע"מ                          |
| (*39,826                           | -                                    | -       | 100%                                         | Palram USA Inc.                          |
| (*6,396                            | -                                    | -       | 100%                                         | Palram Europe Ltd.                       |
| 10,410                             | 310                                  | -       | 100%                                         | Palram Australia Pty Ltd.                |
| (845)                              | -                                    | -       | 100%                                         | Century Plastics Ltd.                    |
| 3,336                              | -                                    | -       | 33%                                          | כ.פ.פ.אם (שותפות מוגבלת)                 |
| (626)                              | -                                    | -       | 55%                                          | Palram Beijing Ltd.                      |
| 469                                | -                                    | -       | 100%                                         | Palram South-Africa Pty Ltd.             |
| 45                                 | -                                    | -       | 100%                                         | Palram Russia Ltd.                       |
| 115                                | -                                    | -       | 100%                                         | Palram India PVT Ltd.                    |

(1) ביום 31 במרס, 2014 מוזגה פלרם ארקדיה לתוך PRE USA, כך שהחל ממועד זה חדלה פלרם ארקדיה מלהתקיים באופן עצמאי, וכל פעילותה, לרבות כל זכויותיה והתחייבויותיה, נטמעה ב – PRE USA, החברה הקולטת.

ב. השקעות בחברות מאוחדות

1. מידע נוסף בדבר חברות מאוחדות המוחזקות על ידי החברה

א. מידע כללי

| היקף<br>ההשקעה<br>בחברה<br>המאוחדת<br>אלפי ש"ח | זכויות<br>הבעלות<br>המוחזקות               |                                                   | מקום<br>עיקרי של<br>העסק |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------|
|                                                | על ידי זכויות<br>שאינן מקנות<br>שליטה<br>% | זכויות<br>החברה<br>בהון<br>ובזכויות<br>הצבעה<br>% |                          |

31 בדצמבר 2014

|         |     |     |       |                          |
|---------|-----|-----|-------|--------------------------|
| 249,164 | 25% | 75% | ישראל | פלטוב תעשיות (1998) בע"מ |
| 249,164 |     |     |       |                          |

31 בדצמבר 2013

|             |     |     |       |                          |
|-------------|-----|-----|-------|--------------------------|
| 230,326 (*) | 25% | 75% | ישראל | פלטוב תעשיות (1998) בע"מ |
| 230,326 (*) |     |     |       |                          |

(\*) התאמה לא מהותית של מספרי השוואה, ראה באור 2 כט'.

באור 11: השקעות בחברות מוחזקות (המשך)

ב. השקעות בחברות מאוחדות (המשך)

1. מידע נוסף בדבר חברות מאוחדות המוחזקות על ידי החברה (המשך)

א. מידע כללי (המשך)

| מקום<br>עיקרי של<br>העסק | זכויות<br>החברה<br>בהון<br>ובזכויות<br>הצבעה | זכויות<br>הבעלות<br>המוחזקות<br>על ידי זכויות<br>שאינן מקנות<br>שליטה | היקף<br>ההשקעה<br>בחברה<br>המאוחדת<br>אלפי ש"ח |
|--------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
|                          | %                                            | %                                                                     |                                                |

1 בינואר 2013

|                          |     |     |            |
|--------------------------|-----|-----|------------|
| ישראל                    | 75% | 25% | (*)223,795 |
| פלטוב תעשיות (1998) בע"מ |     |     | (*)223,795 |

לחברה המאוחדת לא הועמדו הלוואות או ערבויות.

(\*) התאמה לא מהותית של מספרי השוואה, ראה באור 2 כט'.

2. סכומי דיבידנד מחברות מאוחדות שהחברה והזכויות שאינן מקנות שליטה קיבלו או זכאים לקבל

| לשנה שהסתיימה ביום<br>31 בדצמבר   |       |                                   |       |                                   |       |
|-----------------------------------|-------|-----------------------------------|-------|-----------------------------------|-------|
| 2012                              |       | 2013                              |       | 2014                              |       |
| זכויות<br>שאינן<br>מקנות<br>שליטה | החברה | זכויות<br>שאינן<br>מקנות<br>שליטה | החברה | זכויות<br>שאינן<br>מקנות<br>שליטה | החברה |
| אלפי ש"ח                          |       |                                   |       |                                   |       |
| 1,750                             | 5,250 | -                                 | -     | -                                 | -     |
| 1,750                             | 5,250 | -                                 | -     | -                                 | -     |

פלטוב תעשיות  
(1998) בע"מ

3. תמצית מידע פיננסי של חברות מאוחדות עם זכויות שאינן מקנות שליטה מהותיות

| 31 בדצמבר  |         |
|------------|---------|
| 2013       | 2014    |
| אלפי ש"ח   |         |
| 377,220    | 402,942 |
| 88,155     | 90,160  |
| (*)113,450 | 122,909 |
| 44,365     | 38,083  |
| 307,560    | 332,110 |

דוח על המצב הכספי לתאריך הדיווח (כפי שמוצג בדוחות הכספיים של החברה הבת):

נכסים שוטפים  
נכסים לא שוטפים  
התחייבויות שוטפות  
התחייבויות לא שוטפות  
סה"כ הון

(\*) התאמה לא מהותית של מספרי השוואה, ראה באור 2 כט'.

באור 11: השקעות בחברות מוחזקות (המשך)

ב. השקעות בחברות מאוחדות (המשך)

3. תמצית מידע פיננסי של חברות מאוחדות עם זכויות שאינן מקנות שליטה מהותיות (המשך)

| לשנה שהסתיימה ביום<br>31 בדצמבר |      |
|---------------------------------|------|
| 2013                            | 2014 |
| אלפי ש"ח                        |      |

תוצאות הפעילות של החברה המאוחדת (כפי שמוצג בדוחות של החברה הבת):

|         |         |
|---------|---------|
| 469,910 | 500,475 |
| 12,377  | 18,642  |
| (3,841) | 5,908   |
| 8,536   | 24,550  |

הכנסות  
רווח נקי  
רווח (הפסד) כולל אחר  
סה"כ רווח כולל

| לשנה שהסתיימה ביום<br>31 בדצמבר |      |
|---------------------------------|------|
| 2013                            | 2014 |
| אלפי ש"ח                        |      |

תזרימי מזומנים של החברה המאוחדת (כפי שמוצג בדוחות של החברה הבת):

|           |          |
|-----------|----------|
| (11,168)* | (15,467) |
| 2,247     | 4,713    |
| (6,916)*  | 3,833    |
| 105       | 176      |
| (15,732)  | (6,745)  |

מפעילות שוטפת  
מפעילות השקעה  
מפעילות מימון  
הפרשי תרגום והפרשי שער בגין יתרות מזומנים במטבע חוץ  
ירידה נטו במזומנים ושווי מזומנים

(\* סווג מחדש).

יתרות של זכויות שאינן מקנות שליטה

| 31 בדצמבר |        |
|-----------|--------|
| 2013      | 2014   |
| אלפי ש"ח  |        |
| (76,871)* | 82,984 |

פלטוב תעשיות (1998) בע"מ

(\* ) התאמה לא מהותית של מספרי השוואה, ראה באור 2 כט'.

רווח המיוחס לזכויות שאינן מקנות שליטה

| לשנה שהסתיימה ביום<br>31 בדצמבר |       |
|---------------------------------|-------|
| 2013                            | 2014  |
| אלפי ש"ח                        |       |
| (3,249)*                        | 4,635 |

פלטוב תעשיות (1998) בע"מ

(\* ) התאמה לא מהותית של מספרי השוואה, ראה באור 2 כט'.

## באור 11: השקעות בחברות מוחזקות (המשך)

## ג. השקעות בחברות כלולות

## 1. מידע נוסף בדבר שותפות כלולה המוצגת לפי שווי מאזני

## א. מידע כללי

| היקף ההשקעה בשותפות כלולה | סכומים שהעמידה החברה לחברה כלולה | זכויות החברה בהון ובזכויות הצבעה | מקום עיקרי של העסק |                          |
|---------------------------|----------------------------------|----------------------------------|--------------------|--------------------------|
| כלולה                     | ערבויות אלפי ש"ח                 | %                                |                    |                          |
| <u>31 בדצמבר 2014</u>     |                                  |                                  |                    |                          |
| -                         | -                                | 33%                              | ישראל              | כ.פ.פ.אם (שותפות מוגבלת) |
| -                         | -                                |                                  |                    |                          |
| <u>31 בדצמבר 2013</u>     |                                  |                                  |                    |                          |
| 3,336                     | -                                | 33%                              | ישראל              | כ.פ.פ.אם (שותפות מוגבלת) |
| 3,336                     | -                                |                                  |                    |                          |
| <u>1 בינואר 2013</u>      |                                  |                                  |                    |                          |
| 1,004                     | -                                | 33%                              | ישראל              | כ.פ.פ.אם (שותפות מוגבלת) |
| 1,004                     | -                                |                                  |                    |                          |

## שותפות כ.פ.פ.

בשנת 2001 התקשרה החברה בהסכם שותפות עם כפרית תעשיות (1993) בע"מ ועם פלסאון תעשיות בע"מ לשיתוף פעולה בביצוע וניהול השקעה בקרן הון סיכון מילניום (להלן: קרן מילניום) וכן בביצוע וניהול השקעות נוספות באמצעות ובמסגרת שותפות אשר הוקמה על ידי הצדדים (שותפות כ.פ.פ., להלן: השותפות).

בשנת 2001 השקיעה החברה סך של 750 אלפי דולר (3,337 אלפי ש"ח) יחד עם השותפים האחרים בקרן מילניום, ובשנת 2003 השקיעה בקרן זו סך של 250 אלפי דולר (1,140 אלפי ש"ח) יחד עם השותפים האחרים בשותפות.

בשנת 2013 רשמה החברה ירידת ערך בסך של 215 אלפי ש"ח בהתאם לחלקה היחסי בירידת ערך שביצעה הקרן בתקופה ינואר עד יוני 2013. בתקופה יולי עד דצמבר 2013 הכירה החברה בעליית ערך בגין נכסים פיננסיים זמינים למכירה בספרי השותפות, שנזקפה לקרן הונית בסך 2,547 אלפי ש"ח.

בשנת 2014 מימשה החברה את עליית הערך בסך 2,547 אלפי ש"ח בגין נכסים פיננסיים זמינים למכירה בספרי השותפות שנזקפה לקרן הונית בשנת 2013 ורשמה ירידת ערך בסך של 498 אלפי ש"ח בהתאם לחלקה היחסי בקרן. כמו כן, החברה קיבלה דיבידנד בסך 2,497 אלפי ש"ח בגין מימוש השקעה ודיבידנד בעין במניות בסך של 341 אלפי ש"ח.

## ב. ההרכב

| 31 בדצמבר |       |
|-----------|-------|
| 2013      | 2014  |
| אלפי ש"ח  |       |
| 4,282     | 4,282 |

פירוט ההשקעות:

שטרי הון

באור 11: השקעות בחברות מוחזקות (המשך)

ג. השקעות בחברות כלולות (המשך)

2. תמצית מידע פיננסי של שותפות כלולה מהותית המוצגת לפי שווי מאזני

| 1 בינואר<br>2013 | 31 בדצמבר<br>2013 | 2014 |                                             |
|------------------|-------------------|------|---------------------------------------------|
|                  | אלפי ש"ח          |      |                                             |
|                  |                   |      | <u>בדוח על המצב הכספי של השותפות הכלולה</u> |
|                  |                   |      | <u>לתאריך הדיווח:</u>                       |
| 5                | 2                 | -    | נכסים שוטפים                                |
| 3,007            | 10,006            | -    | נכסים לא שוטפים – קרן מילניום               |
| 3,012            | 10,008            | -    | סה"כ הון                                    |
| 33%              | 33%               | 33%  | שיעור ההחזקה בשותפות הכלולה                 |
| 1,004            | 3,336             | -    | יתרת חשבון ההשקעה בשותפות הכלולה            |

| לשנה שהסתיימה ביום<br>31 בדצמבר<br>2013 | 2014     |                                               |
|-----------------------------------------|----------|-----------------------------------------------|
|                                         | אלפי ש"ח |                                               |
|                                         |          | <u>תוצאות הפעולות של השותפות הכלולה בשנה:</u> |
| (645)                                   | 6,147    | רווח (הפסד)                                   |
| 33%                                     | 33%      | שיעור ההחזקה בשותפות הכלולה                   |
| (215)                                   | 2,049    | חלק החברה בהפסד השותפות הכלולה                |
| 7,642                                   | (7,642)  | רווח כולל אחר                                 |
| 33%                                     | 33%      | שיעור ההחזקה בשותפות הכלולה                   |
| 2,547                                   | (2,547)  | חלק החברה ברווח כולל אחר                      |

באור 12: הלוואות ויתרות חובה

א. ההרכב

ליום 31 בדצמבר, 2014

| לשנה שהסתיימה ביום<br>31 בדצמבר<br>2013 | 2014     |                                  |
|-----------------------------------------|----------|----------------------------------|
|                                         | אלפי ש"ח |                                  |
| 508                                     | 612      | פקדון בגין דמי שכירות ואחרים (1) |
|                                         |          | (1) טרם נקבע מועד פרעון הפקדון.  |

ב. באשר לתנאי הצמדה של הלוואות ויתרות חובה לזמן ארוך, ראה באור 28'.

באור 13: רכוש קבוע, נטו (כולל מקדמות על חשבון רכוש קבוע)

א. הרכב ותנועה:

שנת 2014

| מקרקעין ומבנים                                     | מכונות וציוד (1) | כלי רכב | מחשבים, ציוד וריהוט משרדי | שיפורים במושכר | סה"כ    |
|----------------------------------------------------|------------------|---------|---------------------------|----------------|---------|
| אלפי ש"ח                                           |                  |         |                           |                |         |
| <u>עלות</u>                                        |                  |         |                           |                |         |
| 92,258                                             | 297,927          | 8,349   | 22,923                    | 24,110         | 445,567 |
| יתרה ליום 1 בינואר, 2014                           |                  |         |                           |                |         |
| תוספות במשך השנה:                                  |                  |         |                           |                |         |
| 20,584                                             | 16,663           | 550     | 2,638                     | 1,447          | 41,882  |
| רכישות                                             |                  |         |                           |                |         |
| 10,756                                             | 17,991           | 127     | 585                       | 800            | 30,259  |
| התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ |                  |         |                           |                |         |
| גריעות במשך השנה:                                  |                  |         |                           |                |         |
| -                                                  | (744)            | (1,712) | (88)                      | -              | (2,544) |
| מימושים                                            |                  |         |                           |                |         |
| 123,598                                            | 331,837          | 7,314   | 26,058                    | 26,357         | 515,164 |
| יתרה ליום 31 בדצמבר, 2014                          |                  |         |                           |                |         |
| <u>פחת שנצבר</u>                                   |                  |         |                           |                |         |
| 15,779                                             | 147,998          | 4,506   | 16,932                    | 7,948          | 193,163 |
| יתרה ליום 1 בינואר, 2014                           |                  |         |                           |                |         |
| תוספות במשך השנה:                                  |                  |         |                           |                |         |
| 2,932                                              | 16,815           | 1,145   | 2,287                     | 1,678          | 24,857  |
| פחת                                                |                  |         |                           |                |         |
| 1,800                                              | 9,616            | 83      | 355                       | 315            | 12,169  |
| התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ |                  |         |                           |                |         |
| גריעות במשך השנה:                                  |                  |         |                           |                |         |
| -                                                  | (186)            | (1,686) | (65)                      | -              | (1,937) |
| מימושים                                            |                  |         |                           |                |         |
| 20,511                                             | 174,243          | 4,048   | 19,509                    | 9,941          | 228,252 |
| יתרה ליום 31 בדצמבר, 2014                          |                  |         |                           |                |         |
| 103,087                                            | 157,594          | 3,266   | 6,549                     | 16,416         | 286,912 |
| <u>יתרת עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2014</u>       |                  |         |                           |                |         |
| 175                                                | 10,286           | -       | -                         | -              | 10,461  |
| <u>כולל מקדמות על חשבון רכוש קבוע</u>              |                  |         |                           |                |         |

(1) לאחר ניכוי מענקי השקעה בסך של 14,532 אלפי ש"ח (2013 – 13,228 אלפי ש"ח) שקיבלו חברות מאוחדות. ראה סעיף ד' להלן.

באור 13: רכוש קבוע, נטו (כולל מקדמות על חשבון רכוש קבוע) (המשך)

א. הרכב ותנועה:

שנת 2013

| מקרקעין ומבנים                                     | מכונות וציוד (1) | כלי רכב | מחשבים, ציוד וריהוט משרדי | שיפורים במושכר | סה"כ     |
|----------------------------------------------------|------------------|---------|---------------------------|----------------|----------|
| אלפי ש"ח                                           |                  |         |                           |                |          |
| <u>עלות</u>                                        |                  |         |                           |                |          |
| 95,687                                             | 290,157          | 7,688   | 19,181                    | 23,745         | 436,458  |
| יתרה ליום 1 בינואר, 2013                           |                  |         |                           |                |          |
| תוספות במשך השנה:                                  |                  |         |                           |                |          |
| 2,577                                              | 21,671           | 1,866   | 5,242                     | 979            | 32,335   |
| רכישות                                             |                  |         |                           |                |          |
| (6,006)                                            | (12,197)         | (305)   | (893)                     | (614)          | (20,015) |
| התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ |                  |         |                           |                |          |
| גריעות במשך השנה:                                  |                  |         |                           |                |          |
| -                                                  | (1,704)          | (900)   | (607)                     | -              | (3,211)  |
| מימושים                                            |                  |         |                           |                |          |
| 92,258                                             | 297,927          | 8,349   | 22,923                    | 24,110         | 445,567  |
| יתרה ליום 31 בדצמבר, 2013                          |                  |         |                           |                |          |
| <u>פחת שנצבר</u>                                   |                  |         |                           |                |          |
| 13,973                                             | 123,574          | 4,272   | 12,973                    | 6,255          | 161,047  |
| יתרה ליום 1 בינואר, 2013                           |                  |         |                           |                |          |
| תוספות במשך השנה:                                  |                  |         |                           |                |          |
| 2,762                                              | 18,674           | 1,031   | 4,634                     | 1,886          | 28,987   |
| פחת                                                |                  |         |                           |                |          |
| (956)                                              | (5,580)          | (157)   | (436)                     | (193)          | (7,322)  |
| התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ |                  |         |                           |                |          |
| -                                                  | 11,603           | -       | -                         | -              | 11,603   |
| ירידת ערך והפחתה (ראה סעיף ב')                     |                  |         |                           |                |          |
| גריעות במשך השנה:                                  |                  |         |                           |                |          |
| -                                                  | (273)            | (640)   | (239)                     | -              | (1,152)  |
| מימושים                                            |                  |         |                           |                |          |
| 15,779                                             | 147,998          | 4,506   | 16,932                    | 7,948          | 193,163  |
| יתרה ליום 31 בדצמבר, 2013                          |                  |         |                           |                |          |
| 76,479                                             | 149,929          | 3,843   | 5,991                     | 16,162         | 252,404  |
| <u>יתרת עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2013</u>       |                  |         |                           |                |          |
| 3,199                                              | 6,875            | -       | -                         | -              | 10,074   |
| <u>כולל מקדמות על חשבון רכוש קבוע</u>              |                  |         |                           |                |          |

(1) לאחר ניכוי מענקי השקעה בסך של 13,228 אלפי ש"ח (2012 – 13,323 אלפי ש"ח) שקיבלו חברות מאוחדות. ראה סעיף ד' להלן.

ב. ירידת ערך של רכוש קבוע

שנת 2014

עקב קיומן של אינדיקציות לירידת ערך בוצעה בחינה לבדיקת האפשרות לירידת ערך של רכוש קבוע בחטיבת הפי.וי.סי. ביחידות מניבות המזומנים פלרם פי.וי.סי. בע"מ (ישראל) ו- פלרם DPL בע"מ (אנגליה) על ידי מעריך שווי חיצוני בלתי תלוי שהוא בעל כישורים מקצועיים מוכרים וניסיון רב. סכום בר השבה של היחידות מניבות המזומנים נקבע על בסיס שווי למימוש בניכוי עלויות פירוק ומכירה. השווי ההוגן נקבע בהתבסס על עסקאות שנערכו בשוק ביחס לרכוש דומה בניכוי עלויות פירוק ומכירה. כתוצאה מהערכות השווי שבוצעו נמצא כי שווי המימוש תואם לערכם של הנכסים השייכים ליחידות מניבות מזומנים אילו, ולפיכך לא נרשמה ירידת ערך בדוחות הכספיים.

באור 13: רכוש קבוע, נטו (כולל מקדמות על חשבון רכוש קבוע) (המשך)

ב. ירידת ערך של רכוש קבוע (המשך)

#### שנת 2013

1. הפסד מירידת ערך בסך של 7,296 אלפי ש"ח בשנת 2013, חושב בגין התאמת היחידה מניבת המזומנים פלרם פ.י.ו.סי בע"מ (ישראל) בחטיבת הפ.י.ו.סי, לסכום בר-ההשבה שלה. ההפסד מירידת הערך כאמור הוכר ברווח או הפסד בסעיף הוצאות אחרות.
- שווי השימוש ליחידה מניבה מזומנים נקבע בהתאם לערך הנוכחי של תזרימי מזומנים צפויים לפי שיעור היוון, לפני מס, של 10%.
2. כמו כן, בוצעה בחינה לבדיקתה האפשרית לירידת ערך של היחידה מניבת המזומנים בכללותה פלרם DPL בע"מ (אנגליה) בחטיבת הפ.י.ו.סי. לפי הבחינה האמורה נמצא שווי השימוש תואם לערכם של הנכסים השייכים ליחידה מניבת מזומנים זו, לפיכך לא נרשמה ירידת ערך בדוחות הכספיים.
- שווי השימוש ליחידה מניבה מזומנים נקבע בהתאם לערך הנוכחי של תזרימי מזומנים צפויים לפי שיעור היוון, לפני מס, של 10%.
- האמור לעיל נעשה לאחר, שבשנת 2013 בוצעה הפחתה בסך של כ-4,307 אלפי ש"ח בגין נכסים אשר לא חזויות הטבות כלכליות עתידיות מהשימוש בהם וזאת על פי תוכנית התייעלות בחברה.

#### שנת 2012

- הפסד מירידת ערך בסך של 9,749 אלפי ש"ח בשנת 2012, חושב בגין התאמת היחידה מניבת המזומנים פלרם Panels בע"מ (ארה"ב) בחטיבת הפ.י.ו.סי, לסכום בר-ההשבה שלה. ההפסד מירידת הערך כאמור הוכר ברווח או הפסד בסעיף הוצאות אחרות.
- שווי המימוש ליחידה מניבת המזומנים בניכוי עלויות פירוק ומכירה לפי נקודת מבט של משתתף שוק חושבו לפי אומדן תזרימי מזומנים העתידיים הצפויים לנבוע למשתתף שוק מיחידה מניבת מזומנים זו. שיעור הניכיון לפני מס לפיו הווננו תזרימי המזומנים הינו 11.5%.

ג. מקרקעין

| ליום 31 בדצמבר |         |
|----------------|---------|
| 2013           | 2014    |
| אלפי ש"ח       |         |
| 75,618         | 102,177 |
| 861            | 910     |

בבעלות

בחכירה תפעולית

הקרקע והמבנים הינם בבעלות חברות מאוחדות בחו"ל ראה באור 21א'3.

ד. מענקי השקעה

מענקי השקעה, שסכומם נוכה מעלות הנכסים, התקבלו על ידי חברות מאוחדות ממוסדות ממשלתיים. אישור סופי לקבלת המענקים הותנה בהשקעת סכום מינימאלי במפעלים וביצירת משרות נוספות. לתאריך הדיווח החברות המאוחדות עמדו בתנאים הקשורים בקבלת המענקים, וכמו-כן להערכת ההנהלה החזר המענקים אינו צפוי לאור תקופת הזמן שחלפה מאז קבלתם. לפיכך החברה מכירה בהכנסה מהפחתת המענקים.

ה. באשר לשעבודים, ראה באור 21ג'.

באור 14: מוניטין ונכסים בלתי מוחשיים אחרים, נטו

א. תנועה והרכב:

| סה"כ     | תוכנות  | מוניטין<br>אלפי ש"ח | רשימת<br>לקוחות<br>ומותג | ידע      | עלות                                               |
|----------|---------|---------------------|--------------------------|----------|----------------------------------------------------|
| 45,133   | 2,340   | 16,390              | 11,776                   | 14,627   | יתרה ליום 1 בינואר, 2013                           |
| 2,636    | 767     | -                   | 1,869                    | -        | רכישות                                             |
| (2,710)  | (2)     | (730)               | (1,527)                  | (451)    | התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ   |
| 45,059   | 3,105   | 15,660              | 12,118                   | 14,176   | יתרה ליום 31 בדצמבר, 2013                          |
| 1,021    | 1,021   | -                   | -                        | -        | רכישות                                             |
| 1,743    | 2       | 798                 | 346                      | 597      | התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ |
| 47,823   | 4,128   | 16,458              | 12,464                   | 14,773   | יתרה ליום 31 בדצמבר, 2014                          |
|          |         |                     |                          |          | <u>הפחתה שנצברה והפסדים מירידת ערך שנצברו</u>      |
| (33,372) | (535)   | (14,456)            | (5,473)                  | (12,908) | יתרה ליום 1 בינואר, 2013                           |
| (5,741)  | (542)   | -                   | (3,520)                  | (1,679)  | הפחתה במהלך השנה                                   |
| 2,072    | 2       | 706                 | 953                      | 411      | התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ   |
| (37,041) | (1,075) | (13,750)            | (8,040)                  | (14,176) | יתרה ליום 31 בדצמבר, 2013                          |
| (2,875)  | (853)   | -                   | (2,022)                  | -        | הפחתה שהוכרה במהלך השנה                            |
| (1,671)  | (3)     | (771)               | (300)                    | (597)    | התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ |
| (41,587) | (1,931) | (14,521)            | (10,362)                 | (14,773) | יתרה ליום 31 בדצמבר, 2014                          |
|          |         |                     |                          |          | <u>יתרה, נטו</u>                                   |
| 6,236    | 2,197   | 1,937               | 2,102                    | -        | ליום 31 בדצמבר, 2014                               |
| 8,018    | 2,030   | 1,910               | 4,078                    | -        | ליום 31 בדצמבר, 2013                               |

ב. הוצאות הפחתה

הוצאות הפחתת נכסים בלתי מוחשיים אחרים מסווגות בדוח על הרווח או הפסד ורווח כולל אחר באופן הבא:

| לשנה שהסתיימה ביום<br>31 בדצמבר |          |       |                      |
|---------------------------------|----------|-------|----------------------|
| 2012                            | 2013     | 2014  |                      |
|                                 | אלפי ש"ח |       |                      |
| 1,649                           | 3,400    | 1,901 | הוצאות מכירה ושיווק  |
| 2,383                           | 2,341    | 974   | הוצאות הנהלה וכלליות |

ג. בחינת ירידת ערך מוניטין

ליום 31 בדצמבר, 2014 ביצעה החברה בחינה לירידת ערך מוניטין המיוחס לחטיבת אפליקציות. הסכום בר-ההשבה של הפעילות נקבע על בסיס שווי השימוש, המחושב לפי אומדן תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים מיחידה מניבת מזומנים זו, אשר נקבע בהתאם לתחזית לשנים הקרובות. שיעור הניכיון לפני מס לפיו הונו תזרימי המזומנים הינו 10%.

כתוצאה מההערכה שבוצעה נמצא כי הסכום בר השבה של הפעילות גבוה מעלות הנכסים בספרים.

באור 15: אשראי מתאגידים בנקאיים ואחרים

א. ההרכב

| שיעור ריבית משוקלל |           |                |         |             | 2.21 | אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים חלויות שוטפות של הלוואות לזמן ארוך (1) בניכי עלויות גיוס |
|--------------------|-----------|----------------|---------|-------------|------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| 31 בדצמבר 2014     |           |                |         |             |      |                                                                                          |
| סה"כ               | ללא הצמדה | באירו אלפי ש"ח | בליש"ט  | בדולר ארה"ב |      |                                                                                          |
|                    |           |                |         |             |      |                                                                                          |
| 81,782             | 5         | 1,631          | 47,585  | 32,561      |      |                                                                                          |
| 34,547 (37)        | 6,166 -   | 880 -          | 9,536 - | 17,965 (37) |      |                                                                                          |
| 116,292            | 6,171     | 2,511          | 57,121  | 50,489      |      |                                                                                          |
| 31 בדצמבר 2013     |           |                |         |             | 2.37 | אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים חלויות שוטפות של הלוואות לזמן ארוך בניכי עלויות גיוס     |
| סה"כ               | ללא הצמדה | באירו אלפי ש"ח | בליש"ט  | בדולר ארה"ב |      |                                                                                          |
|                    |           |                |         |             |      |                                                                                          |
| 44,502             | -         | 14,339         | 15,157  | 15,006      |      |                                                                                          |
| 48,734 (33)        | 14,272 -  | 3,982 -        | 9,424 - | 21,056 (33) |      |                                                                                          |
| 93,203             | 14,272    | 18,321         | 24,581  | 36,029      |      |                                                                                          |

(1) ראה באור 18ב'.

ב. באשר לבטחונות, ראה באור 21ג'.

באור 16: התחייבויות לספקים ולנותני שירותים

| ליום 31 בדצמבר |         |                           |
|----------------|---------|---------------------------|
| 2013           | 2014    |                           |
| אלפי ש"ח       |         | חובות פתוחים שטרות לפרעון |
| 186,598        | 173,537 |                           |
| 218            | 186     |                           |
| 186,816        | 173,723 |                           |

באור 17: זכאים ויתרות זכות

| ליום 31 בדצמבר |        |                                                                                                                                                  |
|----------------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2013           | 2014   |                                                                                                                                                  |
| אלפי ש"ח       |        | מקדמות מלקוחות הוצאות לשלם התחייבויות לעובדים והתחייבויות אחרות בשל שכר ומשכורת מוסדות התחייבויות לבעלי עניין עמלות לשלם זכאים ויתרות זכות אחרים |
| 1,140          | 439    |                                                                                                                                                  |
| (*19,761)      | 26,158 |                                                                                                                                                  |
| (*15,786)      | 16,226 |                                                                                                                                                  |
| 2,408          | 3,063  |                                                                                                                                                  |
| 1,244          | 3,318  |                                                                                                                                                  |
| 629            | -      |                                                                                                                                                  |
| 76             | 67     |                                                                                                                                                  |
| 41,044         | 49,271 |                                                                                                                                                  |

(\*) התאמה לא מהותית של מספרי השוואה, ראה באור 2כט'.

באור 18: הלוואות מתאגידים בנקאיים

א. ההרכב

ליום 31 בדצמבר, 2014

| יתרה בניכוי<br>חלויות שוטפות<br>אלפי ש"ח | יתרה<br>אלפי ש"ח | שיעור ריבית<br>נקוב ואפקטיבי<br>% | סכום<br>הקרן<br>אלפי ש"ח |
|------------------------------------------|------------------|-----------------------------------|--------------------------|
| -                                        | 1,950            | 4.2-4.225                         | 1,950                    |
| 13,500                                   | 17,716           | פריים-0.8- פריים+<br>0.3          | 17,716                   |
| 551                                      | 2,101            | 2.75-5.25                         | 2,101                    |
| 43,792                                   | 60,207           | ליבור+ 1.05-2.8                   | 60,207                   |
| 17,380                                   | 26,916           | ליבור+ 1.3-2.5                    | 26,916                   |
| -                                        | 880              | ליבור+ 1.18-2.5                   | 880                      |
| 75,223                                   | 109,770          |                                   | 109,770                  |
| (6)                                      | (43)             |                                   |                          |
| 75,217                                   | 109,727          |                                   |                          |

הלוואות מתאגידים בנקאיים  
בשקלים חדשים

בשקלים חדשים

דולר ארה"ב

דולר ארה"ב

ליש"ט

אירו

בניכוי - עלויות גיוס הלוואות

ליום 31 בדצמבר, 2013

| יתרה בניכוי<br>חלויות שוטפות<br>אלפי ש"ח | יתרה<br>אלפי ש"ח | שיעור ריבית<br>נקוב ואפקטיבי<br>% | סכום<br>הקרן<br>אלפי ש"ח |
|------------------------------------------|------------------|-----------------------------------|--------------------------|
| 1,950                                    | 10,800           | 4.2-4.75                          | 10,800                   |
| 21,560                                   | 26,981           | פריים-0.8- פריים+<br>0.55         | 26,981                   |
| 1,876                                    | 3,201            | 2.75-5.25                         | 3,201                    |
| 58,943                                   | 78,675           | ליבור+ 1.05-2.8                   | 78,675                   |
| 25,488                                   | 34,912           | ליבור+ 1.3-2.5                    | 34,912                   |
| 12,435                                   | 16,417           | ליבור+ 1.18-2.7                   | 16,417                   |
| 122,252                                  | 170,986          |                                   | 170,986                  |
| (39)                                     | (72)             |                                   |                          |
| 122,213                                  | 170,914          |                                   |                          |

הלוואות מתאגידים בנקאיים  
בשקלים חדשים

בשקלים חדשים

דולר ארה"ב

דולר ארה"ב

ליש"ט

אירו

בניכוי - עלויות גיוס הלוואות

ב. מועדי הפרעון לאחר תאריך המאזן ליום 31 בדצמבר, 2014

| שנה<br>ראשונה | שנה שנייה | שנה<br>שלישית | שנה<br>רביעית | שנה<br>חמישית | שנה<br>שישית | סה"כ     |
|---------------|-----------|---------------|---------------|---------------|--------------|----------|
| אלפי ש"ח      | אלפי ש"ח  | אלפי ש"ח      | אלפי ש"ח      | אלפי ש"ח      | אלפי ש"ח     | אלפי ש"ח |
| 34,547        | 26,785    | 16,536        | 10,893        | 10,360        | 10,649       | 109,770  |
| (37)          | (6)       | -             | -             | -             | -            | (43)     |
| 34,510        | 26,779    | 16,536        | 10,893        | 10,360        | 10,649       | 109,727  |

הלוואות מתאגידים בנקאיים  
בניכוי עלויות גיוס

באור 18: הלוואות מתאגידים בנקאיים (המשך)

ג. חישוב מידת עמידה באמות מידה פיננסיות

ליום 31 בדצמבר, 2014 החברה עומדת בכל אמות המידה הפיננסיות כמפורט בטבלה להלן:

| מאפייני המלווה               | אמות מידה פיננסיות                                                                                                                                                                                                                                                                              | חישוב ליום 31/12/14 | חישוב ליום 31/12/13 |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| תאגידים בנקאיים<br>ישראליים  | (1) הון עצמי מתואם בדוחות הכספיים המאוחדים לסוף כל שנה קלנדרית לא יפחת מ-30% עד 40% מסך הנכסים.                                                                                                                                                                                                 | 58% (פלטוב - 67%)   | 54% (פלטוב - 66%)   |
|                              | (2) היחס בדוחות הכספיים בין נכסים שוטפים להתחייבויות שוטפות בסוף כל רבעון ובסוף כל שנה לא יפחת מ-1.15 עד 1.4.                                                                                                                                                                                   | 2.1 (פלטוב - 3.3)   | 2.3 (פלטוב - 3.4)   |
|                              | (3) היחס בדוחות הכספיים בין נכסים שוטפים (בניכוי מלאי) להתחייבויות שוטפות לתקופה המתחילה ב-1.1 של כל שנה לא יפחת מ-1.                                                                                                                                                                           | 1.1 (פלטוב - 2.4)   | 1.3 (פלטוב - 2.3)   |
|                              | (4) סך ההתחייבויות לבנקים לא יעלה על 50% מסך המאזן, בסוף כל שנה.                                                                                                                                                                                                                                | 18% (פלטוב - 11%)   | 21% (פלטוב - 10%)   |
|                              | (5) סה"כ ההתחייבויות לבנקים בניכוי המזומנים מחולק ב - EBITDA שנתי לא יעלה על 3 עד 3.5. על בסיס מתגלגל רבעוני.                                                                                                                                                                                   | 0.5 (פלטוב - 0.2)   | 0.3 (פלטוב - ל"ר)   |
|                              | (6) החברה התחייבה שבעלי המניות הנוכחיים יחזיקו לפחות 51% מהון המניות וכח ההצבעה של החברה.                                                                                                                                                                                                       | 73.35%              | 73.35%              |
|                              | (7) ביחס להלוואות שלקחו חברות בנות יצרניות באנגליה בערבות החברה התחייבה החברה בנוסף לאמור בסעיפים 1,2, ו-6 לעיל לאמת המידה באה: היחס בין החובות הממונים להון העצמי בניכוי נכסים בלתי מוחשיים לא יעלה על 1, בסוף כל רבעון.                                                                       | 32%                 | 40%                 |
|                              | בקשר עם הלוואה מבנק שלקחה חברה יצרנית אמריקאית התחייבה פלטוב כלפי הבנק על אמות מידה פיננסיות כדלקמן: היחס של סך ההתחייבויות לשווי רכוש נטו לא יעלה על 1.3.                                                                                                                                      | 0.5                 | 0.5                 |
|                              | אמות מידה אלה נבחנות על ידי הבנק אחת לרבעון על בסיס מתגלגל שנתי, דהיינו 4 רבעונים אחרונים.                                                                                                                                                                                                      |                     |                     |
|                              | בקשר עם הלוואה שקיבלה מבנק התחייבה אחת מחברות הנדל"ן באנגליה כלפי הבנק לאמות מידה כדלקמן: (1) שכר הדירה נטו יכסה את הקרן והריבית בשנים 2000 עד 2005 ביחס של 1.1 ל-1, משנת 2006 ביחס של 1.25 ל-1, ומשנת 2013 ביחס של 1.15 ל-1.                                                                   | 1.2                 | 1.2                 |
| תאגידים בנקאיים<br>אנגליים   | שכר הדירה נטו יעלה על 1.5 פעמים הוצאות המימון ברוטו.                                                                                                                                                                                                                                            | 3.7                 | 3.3                 |
|                              | אמות מידה אלה נבחנות על ידי הבנק אחת לשנה.                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |                     |
| תאגידים בנקאיים<br>אמריקאיים | בקשר עם הלוואות מבנק, התחייבו החברה היצרנית, המפיץ וחברת הנדל"ן (להלן: "קבוצת החברות בארה"ב") כלפי הבנק על אמות מידה משותפות כדלקמן:<br>(1) יחס ה- EBITDA בניכוי דיבידנדים מחולק בסכום החלויות השוטפות על הלוואות לזמן ארוך (כולל ריבית) בניכוי החלויות השוטפות המובטחות בפקדון לא יפחת מ-1.25. | 1.9                 | 1.3                 |
|                              | (2) יחס התחייבויות (כל ההתחייבויות כולל חכירה ומסים נדחים, ולא כולל חוב משועבד) לשווי אפקטיבי מוחשי נטו (סך כל הנכסים בניכוי ההתחייבויות ובניכוי נכסים לא מוחשיים) לא יעלה על 2.5.                                                                                                              | 1.1                 | 1.1                 |
|                              | אמות מידה אלה נבחנות על ידי הבנק אחת לרבעון.                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |                     |

ד. באשר לבטחונות, ראה באור 21ג'.

**באור 19: נכסים והתחייבויות בשל הטבות לעובדים**

הטבות לעובדים כוללות הטבות לטווח קצר והטבות לאחר סיום העסקה.

**א. הטבות לאחר סיום העסקה**

דיני העבודה וחוק פיצויי פיטורין בישראל מחייבים את החברה לשלם פיצויים לעובד בעת פיטורין או פרישה או לבצע הפקדות שוטפות בתוכניות הפקדה מוגדרת לפי סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין כמתואר להלן. התחייבות החברה בשל כך מטופלת כהטבה לאחר סיום העסקה. חישוב התחייבות החברה בשל הטבות לעובדים מתבצע על פי הסכם העסקה בתוקף ומבוסס על משכורת העובד ותקופת העסקתו אשר יוצרים את הזכות לקבלת הפיצויים.

ההטבות לעובדים לאחר סיום העסקה ממומנות, בדרך כלל, על ידי הפקדות המסווגות כתוכנית הטבה מוגדרת או כתוכנית הפקדה מוגדרת כמפורט להלן.

**1. תוכניות הפקדה מוגדרת**

לגבי חלק מתשלומי הפיצויים, חלים תנאי סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין, התשכ"ג-1963, על-פיו הפקדותיה השוטפות של הקבוצה בקרנות פנסיה ו/או בפוליסות בחברות ביטוח, פטורות אותה מכל התחייבות נוספת לעובדים, בגינם הופקדו הסכומים כאמור לעיל. הפקדות אלו וכן הפקדות בגין תגמולים מהוות תוכניות הפקדה מוגדרת.

| לשנה שהסתיימה ביום<br>31 בדצמבר |       |       |
|---------------------------------|-------|-------|
| 2012                            | 2013  | 2014  |
| אלפי ש"ח                        |       |       |
| 2,343                           | 2,665 | 3,080 |

הוצאות בגין תוכניות הפקדה מוגדרת

**2. תוכניות להטבה מוגדרת**

החלק של תשלומי הפיצויים שאינו מכוסה על ידי הפקדות בתוכניות הפקדה מוגדרת, כאמור לעיל, מטופל על ידי הקבוצה כתוכנית הטבה מוגדרת לפיה מוכרת התחייבות בגין הטבות עובדים ובגינה הקבוצה מפקידה סכומים בקופות מרכזיות לפיצויים ובפוליסות ביטוח מתאימות.

| לשנה שהסתיימה ביום<br>31 בדצמבר |      |      |
|---------------------------------|------|------|
| 2012                            | 2013 | 2014 |
| אלפי ש"ח                        |      |      |
| 407                             | 523  | 530  |

הוצאות בגין תוכניות להטבה מוגדרת

ב. החברה אינה זוקפת התחייבויות לפנסיה ולפיצויי פרישה לחברי הקיבוץ וקיבוץ אחר המועסקים בחברה, מכיוון שלהערכת ההנהלה ועל פי חוות דעת יועציה המשפטיים לא חלים יחסי עובד-מעביד בין החברה לחברי הקיבוץ המועסקים בה. הקיבוץ התחייב לשפות את החברה אם למרות האמור לעיל, היא תידרש לשאת בתשלום כלשהו הקשור בעילה זו.

**באור 20: מסים על ההכנסה**

**א. חוקי המס החלים על חברות הקבוצה**

**1. חברות בישראל:**

**חוק מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה), התשמ"ה-1985**

על-פי החוק, עד לתום שנת 2007 נמדדו התוצאות לצורכי מס כשהן מותאמות לשינויים במדד המחירים לצרכן.

בחודש פברואר 2008 התקבל בכנסת תיקון לחוק מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה), התשמ"ה-1985 המגביל את תחולתו של חוק התיאומים משנת 2008 ואילך. החל משנת 2008, נמדדות התוצאות לצורכי מס בערכים נומינליים למעט תיאומים מסוימים בגין שינויים במדד המחירים לצרכן בתקופה שעד ליום 31 בדצמבר, 2007. תיאומים המתייחסים לרווחי הון, כגון מימוש נדל"ן (שבח) וניירות ערך, ממשיכים לחול עד למועד המימוש. התיקון לחוק כולל בין היתר את ביטול התוספת והניכוי בשל אינפלציה והניכוי הנוסף בשל פחת (לנכסים בני פחת שנרכשו לאחר שנת המס 2007) החל משנת 2008.

באור 20: מסים על ההכנסה (המשך)

א. חוקי המס החלים על חברות הקבוצה (המשך)

1. המשך:

החוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט – 1959 (להלן – החוק)

על-פי החוק, זכאיות החברות להטבות מס שונות, בתוקף מעמד של מפעל מוטב שניתן לחלק ממפעליהן, כמשמעותו בחוק זה.

תיקון החוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959 (תיקון 68)

בחודש דצמבר 2010 אושר בכנסת חוק המדיניות הכלכלית לשנים 2011 ו-2012 (תיקוני חקיקה), התשע"א-2011, אשר קובע, בין היתר, תיקונים לחוק. תחולת התיקון היא מיום 1 בינואר, 2011. התיקון משנה את מסלולי ההטבות שבחוק ומחיל שיעור מס אחיד על כלל ההכנסות המועדפות של החברה, אשר תחשב כחברה מועדפת בעלת מפעל מועדף. החל משנת המס 2011, החברה רשאית לבחור (ללא אפשרות לחזור בה מבחירתה) אם לעבור לתחולת התיקון והחל מאותה שנת מס שלגביה נעשתה הבחירה יחולו על כל הכנסתה המועדפת מהמפעל המועדף שיעורי המס המתוקנים. שיעורי המס על פי התיקון לחוק הינם: בשנים 2011 ו-2012 15% (באזור פיתוח א' - 10%), בשנת 2013 12.5% (באזור פיתוח א' - 7%).

חלק מחברות הקבוצה החליטו לעבור לתחולת התיקון החל משנת המס 2011.

תיקון החוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959 (תיקון 71)

ביום 5.8.2013 פורסם החוק לשינוי סדרי עדיפויות לאומיים (תיקוני חקיקה להשגת יעדי התקציב לשנים 2013 ו-2014), תשע"ג-2013 הכולל את תיקון 71 לחוק עידוד השקעות הון (להלן - התיקון). התיקון קובע כי שיעור המס על ההכנסה המועדפת מהמפעל המועדף בשנים 2014 ואילך הוא 16% (באזור פיתוח א' - 9%).

כמו כן, קובע התיקון כי במידה שיחולק דיבידנד ליחיד או לתושב חוץ מרווחי המפעל המועדף כאמור לעיל, יחול מס בשיעור של 20%.

חוק עידוד התעשייה (מסים), תשכ"ט-1969

לחברות המאוחדות פלרם פי וי סי, פלטוב תעשיות ופלרם אפליקציות מעמד של "חברה תעשייתית" כמשמעותו בחוק זה. בהתאם למעמד זה ומכוח תקנות שפורסמו זכאיות החברות לתבוע, ואף תבעו, ניכוי פחת בשיעורים מוגדלים לגבי ציוד המשמש בפעילות תעשייה, כפי שנקבע בתקנות מכוח חוק התיאומים. כמו כן, זכאיות החברות המאוחדות לעיל להגיש דוח מאוחד עם החברה בתנאים מסויימים.

2. חברות מאוחדות מחוץ לישראל

החברות המאוחדות, שמקום התאגדותן מחוץ לישראל, נישומות לפי חוקי המס בארצות מושבן.

ב. שיעורי המס החלים על ההכנסות של חברות הקבוצה

1. שיעור מס החברות בישראל בשנים 2012 ו-2013 - 25% ובשנת 2014 - 26.5%.

חבר בני אדם חייב במס על רווח הון ריאלי בשיעור מס החברות החל בשנת המכירה.

בחודש אוגוסט 2013 פורסם החוק לשינוי סדרי עדיפויות לאומיים (תיקוני חקיקה להשגת יעדי התקציב לשנים 2013 ו-2014), תשע"ג-2013 (חוק התקציב), אשר כולל בין היתר שינויים פסיקאליים אשר מטרתם העיקרית היא העמקת גביית המיסים לאותן השנים.

השינויים האמורים כוללים, בין היתר, העלאת שיעור מס החברות מ-25% ל-26.5%, ביטול הורדת שיעור המס במפעל מועדף (אזור פיתוח א' - 9% ואזור שאינו פיתוח א' - 16%) ובמקרים מסוימים העלאת שיעור המס על דיבידנד לעניין חוק עידוד השקעות הון לשיעור של 20% החל מיום 1 בינואר, 2014.

יתרות המסים הנדחים הנכללות בדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר, 2013 מחושבות לפי שיעורי המס החדשים, שחקיקתם הושלמה למעשה נכון ליום זה, ועל כן הן כוללות את השינויים האמורים לעיל, ככל שרלוונטיים לחברה.

2. שיעורי המס העיקריים החלים על החברות המאוחדות שמקום התאגדותן מחוץ לישראל הינם:

חברות המאוגדות בארה"ב – שיעור משוקלל מס של 40% (מס פדרלי, מס של המדינה והעיר בה פועלות החברות).

חברות המאוגדות באנגליה – שיעור מס של 21.5% (23% עד 1 באפריל 2014 והחל מ-1 באפריל, 2014 21%. אחוז המס צפוי לרדת ב-1% נוסף עד 1 באפריל, 2015).  
חברות המאוגדות ב-BVI – שיעור מס של 20%.

באור 20: מסים על ההכנסה (המשך)

ג. מסים נדחים

הרכב:

| דוחות על הרווח או הפסד<br>לשנה שהסתיימה ביום<br>31 בדצמבר |      |      | דוחות על המצב הכספי<br>31 בדצמבר |      |
|-----------------------------------------------------------|------|------|----------------------------------|------|
| 2012                                                      | 2013 | 2014 | 2013                             | 2014 |
| אלפי ש"ח                                                  |      |      |                                  |      |

התחייבויות מסים נדחים

|       |         |      |          |          |
|-------|---------|------|----------|----------|
| (995) | (2,513) | 699  | (20,426) | (22,795) |
| 90    | (22)    | 54   | (294)    | (348)    |
| 52    | (428)   | (45) | (161)    | (127)    |
| (328) | (239)   | -    | -        | -        |
| (12)  | (47)    | -    | -        | -        |
|       |         |      | (20,881) | (23,270) |

רכוש קבוע  
נכסים בגין הטבות לעובדים, נטו  
נכסים בלתי מוחשיים  
ידע  
אחרים

נכסי מסים נדחים

|       |       |         |          |          |
|-------|-------|---------|----------|----------|
| (506) | (244) | (172)   | 1,288    | 1,633    |
| 2,350 | 2,500 | 614     | 3,729    | 3,253    |
| 1,303 | 3,816 | (3,996) | 338      | 4,340    |
| 128   | (8)   | (101)   | 170      | 270      |
| (83)  | (396) | (98)    | 733      | 845      |
| 134   | (338) | (255)   | 698      | 985      |
| 317   | -     | (12)    | 62       | 74       |
| 715   | -     | (153)   | -        | 152      |
| 451   | (14)  | 4       | 25       | 19       |
| 61    | 52    | 12      | 21       | 10       |
|       |       |         | 7,064    | 11,581   |
| 3,677 | 2,119 | (3,449) | (13,817) | (11,689) |

רכוש קבוע  
הפסדים מועברים לצורכי מס  
מלאי (1)  
הפרשה לחובות מסופקים  
פיצויים  
התחייבויות בגין הטבות לעובדים  
(חופשה), נטו  
הפרשה לאחריות  
הפרשה לתביעות  
אחרים  
חוזי SWAP ועסקאות הגנה

הוצאות (הכנסות) מסים נדחים  
התחייבויות מסים נדחים, נטו

(1) הפרשה לירידת ערך מלאי בחו"ל שתותר לצורכי מס בעתיד.

המסים הנדחים מוצגים בדוח על המצב הכספי כדלקמן:

| ליום 31 בדצמבר |          |
|----------------|----------|
| 2013           | 2014     |
| אלפי ש"ח       |          |
| 2,127          | 6,582    |
| (15,944)       | (18,271) |
| (13,817)       | (11,689) |

נכסים בלתי שוטפים  
התחייבויות לא שוטפות

המסים הנדחים מחושבים לפי שיעור מס ממוצע של 26% (2013 - 29%) בהתבסס על שיעורי מס הצפויים לחול בעת המימוש.

ד. מסים על ההכנסה הכלולים בדוחות על הרווח או הפסד:

הרכב:

| לשנה שהסתיימה ביום<br>31 בדצמבר |       |         |
|---------------------------------|-------|---------|
| 2012                            | 2013  | 2014    |
| אלפי ש"ח                        |       |         |
| 10,546                          | 7,748 | 10,019  |
| 3,677                           | 1,259 | (3,449) |
| (677)                           | (443) | (2,082) |
| -                               | 860   | -       |
| 13,546                          | 9,424 | 4,488   |

מסים שוטפים  
מסים נדחים  
מסים בגין שנים קודמות  
התאמת יתרות המסים הנדחים בעקבות שינוי  
בשיעור המס

באור 20: מסים על ההכנסה (המשך)

ה. מס תיאורטי

להלן מובאת התאמה בין סכום המס, שהיה חל אילו כל ההכנסות וההוצאות, הרווחים וההפסדים בדוח על הרווח הכולל היו מתחייבים במס לפי שיעור המס בישראל לבין סכום מסים על ההכנסה שנזקף בדוח על הרווח או הפסד ורווח כולל אחר:

| לשנה שהסתיימה ביום<br>31 בדצמבר |          |         |                                                                     |
|---------------------------------|----------|---------|---------------------------------------------------------------------|
| 2012                            | 2013     | 2014    |                                                                     |
| אלפי ש"ח                        |          |         |                                                                     |
| 44,618 *                        | 29,809 * | 51,820  | רווח לפני מסים על ההכנסה                                            |
| 25%                             | 25%      | 26.5%   | שיעור המס הסטטוטורי בישראל                                          |
| 11,154                          | 7,452    | 13,732  | מס (הטבת מס) מחושב לפי שיעור המס הסטטוטורי                          |
|                                 |          |         | עלייה (ירידה) במסים על ההכנסה הנובעת מהגורמים הבאים:                |
| 1,547                           | 639      | 1,695   | הכנסות החייבות בשיעורי מס שונים בחו"ל                               |
| (816)                           | 1,693    | 1,602   | הוצאות שאינן מותרות לניכוי לצורכי מס ואחרות                         |
| (38)                            | (54)     | (59)    | הכנסות פטורות                                                       |
| (9)                             | (7)      | (9)     | השפעת חוק התיאומים                                                  |
| -                               | 860      | -       | עדכון יתרות מסים נדחים בגין שינויים בשיעורי המס                     |
| (677)                           | (443)    | (2,082) | הפרשי מסים בגין שנים קודמות                                         |
| (5,516)                         | (4,029)  | (6,440) | הטבת מס הנובעת מהפחתה בשיעור המס של "מפעל מוטב"                     |
| (424)                           | -        | (1,938) | ניצול הפסדים לצורכי מס משנים קודמות, בגינם לא הוכרו מסים נדחים בעבר |
| 8,325                           | 3,313    | (2,013) | גידול (קטיון) בהפסדים לצורכי מס בגינם לא נזקפו מסים נדחים           |
| 13,546                          | 9,424    | 4,488   | מסים על ההכנסה                                                      |
| 30%                             | 31%      | 9%      | שיעור מס אפקטיבי ממוצע                                              |

י. שומות מס סופיות

לחברה ולחברות המאוחדות בישראל (פלרם פי.וי.סי, פלטוב ופלרם אפליקציות) שומות מס סופיות בהסכם עד וכולל שנת המס 2012. לפלרם ישראל שומות סופיות בהסכם עד שנת המס 2012. לחברות המאוחדות שמקום מושבן באנגליה הוצאו שומות מס סופיות עד וכולל שנת המס 2012. לחברה מאוחדת שמקום מושבה בגרמניה הוצאו שומות מס סופיות עד וכולל שנת המס 2012. לחברות המאוחדות שמקום מושבן בארה"ב שנות המס שהתיישנו הינן עד וכולל שנת המס 2010.

ז. הפסדים מועברים לצורכי מס והפרשים זמניים אחרים

לחברות מאוחדות הפסדים עסקיים לצורכי מס המועברים לשנים הבאות ומסתכמים ליום 31 בדצמבר, 2014 לסך של כ-34 מיליון ש"ח. כמו כן לחברה הפסדי הון לצורכי מס המסתכמים לסך של כ-1 מיליון ש"ח נכון לאותו מועד. בגין יתרות ההפסדים העסקיים נרשמו בדוחות הכספיים נכסי מסים נדחים בסך של כ-3.2 מיליון ש"ח.

לא הוכרו נכסי מסים נדחים בגין הפסדים עסקיים להעברה בסך של כ-16 מיליון ש"ח ובגין מלוא הפסדי ההון להעברה, בהיעדר צפי לניצולם בעתיד הנראה לעין.

ח. הגשת דוחות מס מאוחדים

החברות הבנות באנגליה ובארה"ב מגישות דוח מאוחד לצרכי מס. החל משנת 2010 חברות מסויימות בישראל מגישות דוח מאוחד לצרכי מס.

באור 21: התקשרויות, התחייבויות תלויות ושעבודים

א. התקשרויות

1. שכירות

חברות מאוחדות בחו"ל חתמו על הסכמים שונים לשכירת נדל"ן. תשלומי השכירות המינימליים העתידיים לשלם ליום 31 בדצמבר, 2014 הינם:

| אלפי ש"ח | שנה ראשונה             |
|----------|------------------------|
| 6,832    | שנה שניה עד שנה חמישית |
| 11,099   |                        |
| 17,931   |                        |

2. מכירות

א. הסכם עם יצרן-מפיץ מצפון אירופה:

החברה התקשרה ב-2009, באמצעות חברות בנות אנגליות, בעסקה עם יצרן מפיץ ללוחות PVC גלי בצפון אירופה.

במסגרת העסקה התחייב היצרן-מפיץ לרכוש בלעדית מהחברה את כל תצרוכתו במוצרי לוחות PVC גלי בצפון אירופה לתקופה של ארבע שנים, וזאת בנוסף להתחייבותו לרכוש כמויות מינימום שנתיות שהתחייב לה. כמו-כן, במסגרת העסקה רכשה החברה את קו הייצור ללוחות ה-PVC שבבעלות היצרן-מפיץ בסך 750 אלפי יורו שישולמו ב-5 תשלומים לא שווים במהלך תקופת העסקה.

היקף המכירות במסגרת העסקה הסתכם בכ-12 מיליון יורו לכל תקופת העסקה. ההסכם הסתיים בתחילת 2013 והחברה ממשיכה למכור למפיץ שלא במסגרת ההסכם.

ב. מכרז לאספקה בלעדית באוסטרליה:

בחודש פברואר 2011 זכתה חברת הבת, פלרם אוסטרליה בע"מ, במכרז לאספקה בלעדית של מוצרי פוליקרבונט לרשת Bunnings Group Ltd. שהינה רשת DIY הגדולה באוסטרליה המפעילה כ-220 חנויות. החברה החלה לספק בלעדית החל מ-1 במאי, 2011.

3. זכויות חכירה מהוונות של קרקע ממינהל המקרקעין באנגליה

זכויות חכירה מהוונות של קרקע ממינהל המקרקעין באנגליה על שטח של כ-1,535 מ"ר ב-Rotherham South Yorkshire עליו ממוקמים מבני חברה מאוחדת באנגליה. תקופת החכירה הינה ל-999 שנים.

4. הסכם עם רשת למכירת מוצרי DIY מגרמניה:

ביום 15 בינואר 2013 נחתם הסכם בין חברה בת של החברה, Palram Europe Ltd. ("החברה הבת"), לבין רשת Baupunkt Praktiker Warenhandels-gesellschaft mbH ("הרשת"), שהינה רשת למכירת מוצרי DIY, לאספקת מוצרים לחנויות הרשת בגרמניה ולוקסמבורג. במסגרת ההסכם, הוגדרה החברה הבת כספק מפתח אסטרטגי לרשת.

במהלך חודש יולי 2013 הרשת וחברות קשורות לה (שגם להן מכרה החברה הבת לפי ההסכם), הגישו בקשה לפתיחת הליכי חדלות פירעון בבית המשפט המוסמך בגרמניה. החברה נתנה ביטוי להשלכות האירוע הנ"ל, בסך 12 מיליון ש"ח, בדוחותיה הכספיים לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2013.

ביום 25 בנובמבר, 2014 קיבלה החברה הבת תשלום ראשון בסך 450 אלפי יורו, מתוך החוב בסך כ-700 אלפי יורו אשר אושר במסגרת הליכי בית המשפט בגין הסדר החובות מול חברה הבת של הרשת. בהתאם לכך נרשמה בתקופת הדוח הכנסה בסכום ההחזר הראשון (נטו ממע"מ הכלול בסכום ההחזר). ביום 6 במרס, 2015 קיבלה החברה תשלום נוסף בסך של כ-720 אלפי יורו, מתוך החוב בסך כ-3.15 מיליון יורו אשר אושר במסגרת הליכי בית המשפט בגין הסדר החובות מול הרשת.

5. בדבר התקשרויות עם בעלי עניין ראה באור 27.

באור 21: התקשרויות, התחייבויות תלויות ושעבודים (המשך)

ב. התחייבויות תלויות

(1) ביום 20 ביוני, 2007 הוגשה נגד חברה מאוחדת בארה"ב וכנגד חברה ישראלית אחרת (להלן – נתבע נוסף) תביעה בבית משפט בקליפורניה בגין הפרת חוזה הפצה של החברה הבת עם התובע ובגין גרם הפרת חוזה על-ידי החברה הבת של הסכם הפצה של הנתבע הנוסף עם התובע. התביעה לא כללה טענות ספציפיות באשר לנזקים או סכומם.

ביום 8 במרס, 2012 ניתנה הכרעה סופית של המושבעים לפיה חויבה החברה הבת לשלם, ביחד ולחוד עם הנתבע הנוסף, סך של 225 אלפי דולר בגין גרם הפרת חוזה, וכן חויבה החברה הבת לבדה בתשלום נוסף של 3 מיליון דולר כפיצוי עונשי.

לאחר הגשת בקשות שונות לאחר משפט על ידי כל אחד מן הצדדים לתביעה, ניתן פסק דין לפיו בוטלו הפיצויים העונשיים בסך 3 מיליון דולר שהוטלו על החברה הבת והחברה הבת חויבה לשלם פיצוי בסך של 225 אלפי דולר בגין נזק בעילה של גרם הפרת חוזה. סכום זה נושא ריבית שנתית בשיעור 10% והוצאות משפט החל מינואר 2012. ביום 14 באוגוסט, 2012 הגישה התובעת ערעור לבית המשפט. ביום 30 באוגוסט, 2012 הגישה החברה הבת הודעת ערעור שכנגד.

הליך הערעור הסתיים בחודש פברואר 2015 וניתן פסק דין בערכאת הערעור לפיו אושר פסק הדין של הערכאה הנמוכה כפי שניתן. החברה הבת חויבה לשלם הפיצוי כאמור לעיל ונותר על כנו פסק הדין בדבר אי חייב החברה הבת בפיצויים העונשיים. ההפרשה הרשומה בספרי החברה הינה בהתאם לתוצאות פסק הדין. על פי דין, המערערת רשאית להגיש בקשה לערכאת הערעור לדיון מחדש בתיק וכן רשאית להגיש ערעור לבית המשפט העליון של קליפורניה. על פי ייעוץ משפטי של עורך הדין המטפל סכויי הבקשה כאמור ו/או הערעור הינם קלושים.

(2) בחודש אוגוסט, 2010 הוגשה הודעת צד ה' כנגד החברה בסכום כולל של כ-924 אלפי יורו. מדובר בתביעה הנוגעת לשברים/סדקים שנתגלו בלוחות שהותקנו על גג מבנה תעשייתי בפדובה איטליה. במסגרת תביעה זו נתבע הקבלן הראשי אשר זכה במכרז לבניית המבנים, מתקיני הגגות, ספקי חומרי הגלם לבניית הגגות והחברה, כיצרנית הלוחות אשר זומנה כצד ה' להליך על ידי ספקי חומרי הגלם לה נמכרו הלוחות. התביעה נסתיימה בפשרה בסכום של 35 אלפי אירו. סכום זה שולם במסגרת פוליסת ביטוח חבות המוצר של החברה בהשתתפות עצמית של 10,000 דולר.

(3) סך כל התביעות שהוגשו נגד החברה נכון למועד עריכת הדוחות הכספיים ושניתן להעריך את סכום התביעה בגין הסתכמו בסך של כ-150 אלפי ש"ח. חלק מהתביעות מכוסות בפוליסות ביטוח ובגין לא בוצעו הפרשות, למעט ההשתתפויות העצמיות שתישא בהן החברה. לגבי תביעות אלה סכום החשיפה כלול במסגרת הפרשות. לגבי התביעות שאינן מבטוחות, בחלקן או במלואן, בוצעו הפרשות על סמך הערכת החברה, בין היתר על בסיס הנסיבות ועל סמך יועציה המשפטיים החיצוניים של החברה. יתרת ההפרשה המאזנית, נטו בכל התביעות לרבות התביעה האמורה בסעיף (1) לעיל מסתכם בכ-800 אלפי ש"ח.

ג. שעבודים

1. להבטחת התחייבויות חברות מאוחדות נרשמו שעבודים ספציפיים בגין אשראי מתאגידים בנקאיים ואחרים לרכישת נכסים בלתי שוטפים וכן על חייבים ונכסים אחרים מול אשראי ספציפי.

יתרת ההתחייבויות המובטחות הינן כדלקמן:

| ליום 31 בדצמבר |         |
|----------------|---------|
| 2013           | 2014    |
| אלפי ש"ח       |         |
| 44,502         | 81,782  |
| 170,986        | 109,770 |
| 215,488        | 191,552 |

הלואאות ואשראי לזמן קצר  
התחייבויות לא שוטפות (כולל חלויות שוטפות), ראה באור 18

2. בקשר עם התחייבויותיה השונות לבנקים בישראל, כגון: הלואאות וערבויות, בגין לא ניתנו בטחונות, חתמה החברה לבנקים שונים על כתב שעבוד שלילי (המגביל את זכותה לשעבד נכסים ללא הסכמת הבנקים).

## באור 21: התקשרויות, התחייבויות תלויות ושעבודים (המשך)

ד. החוק לעידוד מחקר ופיתוח בתעשייה, התשמ"ד – 1984

חברות מאוחדות בישראל קיבלו ממשלת ישראל מענקי השתתפות במחקר ופיתוח במסלול המיועד לתעשייה המסורתית. על פי חוזר המדען הראשי מספר 03-2006 מיום 1 בספטמבר, 2008, מענקים שניתנו עבור תוכנית מחקר ופיתוח, אשר החלו מיום ה-1 בספטמבר, 2009 ועד ה-31 בדצמבר, 2012, ניתן בגינם פטור לחברות מחובת תשלום החזר תמלוגים ממכירות המוצרים שיפותחו. פטור זה צפוי להכנס לתוקף פורמאלי עם אישור תקנות התמלוגים החדשות אשר על פי גורמים במדען הראשי צפוי במהלך השנה.

עד למועד האישור הרשמי של התקנות המדען הראשי העביר הודעה לחברות על הצורך לדווח על המכירות, על פי הוראות הדיווח, אולם לא דרש דיווח בפועל (אומדן החברה – וכן הסבירות שידרוש בפועל תשלום תמלוגים בגין מענקים שהתקבלו במסגרת תוכנית זו נמוכה).

## באור 22: הון

א. הרכב הון המניות

| 31 בדצמבר 2013 |            | 31 בדצמבר 2014 |            | מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.נ. כ"א |
|----------------|------------|----------------|------------|----------------------------------|
| מונפק ונפרע    | רשום       | מונפק ונפרע    | רשום       |                                  |
| מספר המניות    |            |                |            |                                  |
| 25,725,487     | 50,000,000 | 25,725,487     | 50,000,000 |                                  |

## ב. זכויות הנלוות למניות

1. זכויות הצבעה באסיפה הכללית, זכות לדיבידנד, זכויות בפירוק החברה וזכות למינוי הדירקטורים בחברה.

2. סחירות בבורסה לניירות ערך בתל-אביב.

## ג. דיבידנד

ביום 30 באוגוסט, 2012, החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד בסך של 7 מיליון ש"ח (כ-0.272 ש"ח למניה) אשר שולם למיעוט ביום 30 באוקטובר, 2012. היתרה שולמה בינואר 2013.

ביום 27 באוגוסט, 2013, החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד בסך של 7 מיליון ש"ח (כ-0.272 ש"ח למניה). הדיבידנד שולם במהלך ספטמבר, 2013.

ביום 27 באוקטובר, 2014, החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד בסך של 7 מיליון ש"ח (כ-0.272 ש"ח למניה). הדיבידנד שולם במהלך נובמבר, 2014.

## ד. ניהול ההון בחברה

מטרת החברה בניהול ההון העצמי שלה הינה לשמר את יכולת הקבוצה להבטיח את המשכיות העסק ולפעול למקסום רווחיה.

על פי דרישה מאת הבורסה לניירות ערך בתל אביב שבה נסחרות מניות החברה, מחויבת החברה לעמוד בתנאי של הון עצמי מינימלי בסכום של 2 מיליון ש"ח כאשר הון עצמי מוגדר כהון עצמי מדווח בתוספת סכום הלוואות הבעלים. החברה עומדת בתנאי הנדרש, והונה העצמי המאוחד הסתכם לסך של 598 מיליון ש"ח, ו-544 מיליון ש"ח 31 בדצמבר, 2014 ו-2013, בהתאמה.

באור 23: הפרשות בגין תביעות משפטיות ואחריות

| סה"כ    | תביעות<br>משפטיות<br>אלפי ש"ח | הפרשה<br>לאחריות |
|---------|-------------------------------|------------------|
| 4,333   | 2,513                         | 1,820            |
| 734     | -                             | 734              |
| (718)   | (718)                         | -                |
| (1,105) | (1,105)                       | -                |
| 239     | 101                           | 138              |
| 3,483   | 791                           | 2,692            |

יתרה ליום 1 בינואר, 2014

סכומים שהופרשו בשנה  
סכומים ששולמו  
סכומים שבוטלו  
התאמות מהפרשי תרגום

יתרה ליום 31 בדצמבר, 2014

ההפרשות מוצגות במאזן במסגרת ההתחייבויות השוטפות.

הפרשה לאחריות

ההפרשה חושבה בהתייחס להערכת החברה בקשר עם תביעות אחריות צפויות בגין מוצרים שנרכשו על ידי לקוחות החברה בשנתיים האחרונות, בהתבסס על המידע שבידי החברה לגבי החזרות הנובעות מאיכות לקויה בשנה האחרונה.

תביעות משפטיות

ראה באור 21ב'.

באור 24: פרוטים נוספים לסעיפי רווח או הפסד

א. הכנסות ממכירות

| לשנה שהסתיימה ביום<br>31 בדצמבר |           |           |               |
|---------------------------------|-----------|-----------|---------------|
| 2012                            | 2013      | 2014      |               |
|                                 | אלפי ש"ח  |           |               |
| 1,091,911                       | 999,761   | 1,041,322 | מורכב כדלקמן: |
| 92,668                          | 110,357   | 98,555    | מכירות בחו"ל  |
| 1,184,579                       | 1,110,118 | 1,139,877 | מכירות בארץ   |

ב. עלות המכירות

| לשנה שהסתיימה ביום<br>31 בדצמבר |             |          |                          |
|---------------------------------|-------------|----------|--------------------------|
| 2012                            | 2013        | 2014     |                          |
|                                 | אלפי ש"ח    |          |                          |
| 110,765                         | 143,136     | 124,348  | חומרים שנצרכו:           |
| (* 735,216)                     | (* 599,586) | 667,532  | מלאי לתחילת השנה         |
| 845,981                         | 742,722     | 791,880  | קניות                    |
| 143,136                         | 124,348     | 128,622  | בניכוי - מלאי בסוף השנה  |
| 702,845                         | 618,374     | 663,258  | שכר עבודה, משכורת ונלוות |
| 97,523                          | 99,394      | 106,310  | הוצאות חרושת:            |
| (* 37,109)                      | (* 34,453)  | 36,434   | אחזקה וביטוח             |
| 21,937                          | 20,018      | 20,531   | חשמל ודלק                |
| 5,536                           | 7,871       | 8,091    | דמי שכירות מבנים         |
| 64,582                          | 62,342      | 65,056   |                          |
| 24,454                          | 21,748      | 20,173   | פחת                      |
| 889,404                         | 801,858     | 854,797  | סה"כ הוצאות הייצור       |
| (20,570)                        | (4,169)     | (29,716) | עלייה במלאי תוצרת גמורה  |
| 868,834                         | 797,689     | 825,081  |                          |

(\* סווג מחדש, ראה באור 2כח').

באור 24: פרוטים נוספים לסעיפי רווח או הפסד (המשך)

ג. הוצאות מכירה ושיווק

| לשנה שהסתיימה ביום<br>31 בדצמבר |          |         |                                                                                                            |
|---------------------------------|----------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2012                            | 2013     | 2014    |                                                                                                            |
|                                 | אלפי ש"ח |         |                                                                                                            |
| 58,143                          | 59,125   | 63,380  | שכר עבודה, משכורת ונלוות<br>משלוחים והובלות<br>פרסום, קידום מכירות, הוצאות לוגיסטיקה ואחרות<br>פחת והפחתות |
| 66,555                          | 63,938   | 63,642  |                                                                                                            |
| 48,498                          | 45,930   | 47,600  |                                                                                                            |
| 3,936                           | 8,671    | 4,475   |                                                                                                            |
| 177,132                         | 177,664  | 179,097 |                                                                                                            |

ד. הוצאות הנהלה וכלליות

| לשנה שהסתיימה ביום<br>31 בדצמבר |           |        |                                                                                                          |
|---------------------------------|-----------|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2012                            | 2013      | 2014   |                                                                                                          |
|                                 | אלפי ש"ח  |        |                                                                                                          |
| (* 48,087                       | (* 48,701 | 53,571 | שכר עבודה, משכורת ונלוות<br>משרדיות, שירותים מקצועיים ואחרות (1)<br>פחת והפחתות<br>חובות מסופקים ואבודים |
| 32,561                          | 29,443    | 34,765 |                                                                                                          |
| 4,953                           | 4,763     | 3,118  |                                                                                                          |
| 2,372                           | 1,141     | 368    |                                                                                                          |
| (* 87,973                       | (* 84,048 | 91,822 |                                                                                                          |

(1) בקשר לדמי הניהול עם הקיבוץ ראה באור 27א'.  
(\* התאמה לא מהותית של מספרי השוואה, ראה באור 2כט'.

ה. הכנסות (הוצאות) מימון, נטו

| לשנה שהסתיימה ביום<br>31 בדצמבר |           |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|---------------------------------|-----------|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2012                            | 2013      | 2014    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                                 | אלפי ש"ח  |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 557                             | 406       | 427     | <u>הכנסות מימון</u><br>הכנסות ריבית מפקדונות בבנקים<br>שינוי נטו בשווי ההוגן של נכסים פיננסיים והתחייבויות<br>פיננסיות שיועדו לשווי הוגן דרך רווח והפסד<br>שינוי נטו בשווי ההוגן של נגזרים פיננסיים<br>רווח נטו משינוי בשערי חליפין<br>הכנסות ריבית על התחייבויות פיננסיות הנמדדות<br>לפי עלות מופחתת<br>אחרות |
| 9,085                           | 7,484     | 4,833   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 1,806                           | 4,715     | 5,931   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| -                               | -         | 40      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 7                               | 21        | 20      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 1,087                           | 1,269     | 35      | <u>הוצאות מימון</u><br>הוצאות מימון בגין הלואות לזמן ארוך<br>הוצאות מימון בגין אשראי לזמן קצר<br>הפסד נטו משינוי בשערי חליפין<br>אחרות                                                                                                                                                                         |
| (*12,542                        | (*13,895  | 11,286  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| (5,600)                         | (4,787)   | (3,074) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| (3,296)                         | (3,665)   | (3,289) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| (720)                           | (14,798)  | -       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| (362)                           | (159)     | (414)   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| (*9,978)                        | (*23,409) | (6,777) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

(\* סווג מחדש, ראה באור 2כח'.

באור 24: פרוטים נוספים לסעיפי רווח או הפסד (המשך)

ה. הכנסות (הוצאות) מימון, נטו (המשך)

| לשנה שהסתיימה ביום<br>31 בדצמבר |          |      |
|---------------------------------|----------|------|
| 2012                            | 2013     | 2014 |
|                                 | אלפי ש"ח |      |

הכנסות (הוצאות) מימון לפי סוגי מכשירים  
פיננסיים

הלוואות וחייבים:

|   |   |   |
|---|---|---|
| 7 | - | - |
|---|---|---|

הכנסות מימון בגין הלוואות שניתנו

התחייבויות פיננסיות הנמדדות לפי עלות  
מופחת:

|         |         |         |
|---------|---------|---------|
| (7,140) | (7,543) | (6,157) |
|---------|---------|---------|

הוצאות מימון בגין הלוואות מתאגידים בנקאיים

ו. הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו

| לשנה שהסתיימה ביום<br>31 בדצמבר |          |      |
|---------------------------------|----------|------|
| 2012                            | 2013     | 2014 |
|                                 | אלפי ש"ח |      |

|          |          |       |
|----------|----------|-------|
| 3,691    | 346      | 1,139 |
| (1,792)  | 78       | 246   |
| (10,089) | (11,603) | -     |
| (8,190)  | (11,179) | 1,385 |

הפרשה לתביעות ואחרות  
רווח (הפסד) ממימוש רכוש קבוע  
הפסד מירידת ערך רכוש קבוע והפחתה (1)

(1) ראה באור 13ב'.

באור 25: מגזרי פעילות

א. כללי

מגזרי הפעילות נקבעו בהתבסס על המידע הנבחן על ידי מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי (CODM) לצורכי קבלת החלטות לגבי הקצאת משאבים והערכת ביצועים. בהתאם לזאת, למטרות ניהול, הקבוצה בנויה לפי מגזרי פעילות בהתבסס על המוצרים והשירותים של היחידות העסקיות ולה ארבעה מגזרי פעילות כדלקמן:

|                      |                              |
|----------------------|------------------------------|
| חטיבת PVC            | - ייצור מוצרי PVC.           |
| חטיבת פוליקרבונט     | - ייצור מוצרי פוליקרבונט.    |
| חטיבת אפליקציות      | - ייצור מוצרי המשך.          |
| חטיבת פעילויות אחרות | - בעיקר מרווחי שיווק ונדל"ן. |

המדיניות החשבונאית של מגזרי הפעילות זהה לזו המוצגת בבאור 2כב'.

ביצועי המגזרים (רווח (הפסד) מגזרי) מוערכים בהתבסס על רווח (הפסד) תפעולי כמוצג בדוחות הכספיים.

תוצאות המגזר המדווחות למקבל ההחלטות התפעוליות הראשי כוללות פריטים המיוחסים ישירות למגזר ופריטים אשר ניתן לייחסם באופן סביר.

חלק מההוצאות הנובעות מארבעת המגזרים במשותף מוקצה למגזרים על בסיס סביר.

באור 25: מגזרי פעילות (המשך)

א. כללי (המשך)

פריטים שלא הוקצו, כוללים בעיקר נכסי מטה של הקבוצה, עלויות הנהלה וכלליות, מימון (כולל עלויות מימון והכנסות מימון, לרבות בגין התאמת שווי הוגן של מכשירים פיננסיים) ומסים על ההכנסה, מנוהלים על בסיס קבוצתי.

מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי בוחן את נכסי המגזר שלא כוללים מסים נדחים, הלוואות לחברות כלולות, שטרי הון ונגזרים פיננסיים מאחר שנכסים אלה מנוהלים על בסיס קבוצתי. מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי בוחן את התחייבויות המגזר שלא כוללות מסים נדחים, התחייבות מסים שוטפים, הלוואות ונגזרים פיננסיים מאחר שהתחייבויות אלה מנוהלות על בסיס קבוצתי. השקעות הוניות כוללות רכישות רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים.

מחירי העברה בין מגזרי פעילות מבוצעים לפי תנאי שוק בדומה לעסקאות עם צדדים שלישיים.

ב. דיווח בדבר מגזרי פעילות

| סה"כ                                      | התאמות      | חטיבת פעילויות אחרות | חטיבת אפליקציות | חטיבת פוליקרבונט | חטיבת PVC  |                                                      |
|-------------------------------------------|-------------|----------------------|-----------------|------------------|------------|------------------------------------------------------|
| אלפי ש"ח                                  |             |                      |                 |                  |            |                                                      |
| <u>לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2014</u> |             |                      |                 |                  |            |                                                      |
| 1,139,877                                 | -           | 1,139,877            | -               | -                | -          | סה"כ הכנסה מחיצוניים                                 |
| -                                         | (1,060,143) | 28,926               | 143,106         | 500,475          | 387,636    | הכנסות בין מגזריות                                   |
| 1,139,877                                 | (1,060,143) | 1,168,803            | 143,106         | 500,475          | 387,636    | סה"כ הכנסות                                          |
| 45,262                                    | (3,548)     | 17,006               | 19,004          | 21,162           | (8,362)    | רווח (הפסד) מגזרי                                    |
| 4,509                                     |             |                      |                 |                  |            | הוצאות משותפות בלתי מוקצות:                          |
| 2,049                                     |             |                      |                 |                  |            | הכנסות מימון, נטו                                    |
| 51,820                                    |             |                      |                 |                  |            | חלק הקבוצה ברווחי חברות המטופלות לפי שיטת שווי מאזני |
|                                           |             |                      |                 |                  |            | רווח לפני מסים על ההכנסה                             |
| <u>לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2013</u> |             |                      |                 |                  |            |                                                      |
| 1,110,118                                 | -           | 1,110,118            | -               | -                | -          | סה"כ הכנסה מחיצוניים                                 |
| -                                         | (1,033,634) | 46,280               | 128,578         | 469,910          | 388,866    | הכנסות בין מגזריות                                   |
| 1,110,118                                 | (1,033,634) | 1,156,398            | 128,578         | 469,910          | 388,866    | סה"כ הכנסות                                          |
| 39,538                                    | 11,197      | (**16,085)           | (**14,737)      | (**18,421)       | (*(20,902) | רווח (הפסד) מגזרי                                    |
| (9,514)                                   |             |                      |                 |                  |            | הוצאות משותפות בלתי מוקצות:                          |
| (215)                                     |             |                      |                 |                  |            | הכנסות מימון, נטו                                    |
| 29,809                                    |             |                      |                 |                  |            | חלק הקבוצה בהפסדי חברות המטופלות לפי שיטת שווי מאזני |
|                                           |             |                      |                 |                  |            | רווח לפני מסים על ההכנסה                             |

(\*) ההפסד המגזרי כולל הפרשה לירידת ערך.

(\*\*) התאמה לא מהותית של מספרי השוואה, ראה ביאור 2 כט'.

באור 25: מגזרי פעילות (המשך)

ב. דיווח בדבר מגזרי פעילות (המשך)

| סה"כ             | התאמות             | חטיבת פעילויות אחרות | חטיבת אפליקציות  | חטיבת פוליקרבונט  | חטיבת PVC        |                                                      |
|------------------|--------------------|----------------------|------------------|-------------------|------------------|------------------------------------------------------|
| אלפי ש"ח         |                    |                      |                  |                   |                  |                                                      |
|                  |                    |                      |                  |                   |                  | <u>לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2012</u>            |
| 1,184,579        | -                  | 1,184,579            | -                | -                 | -                | סה"כ הכנסה מחיצוניים                                 |
| -                | (1,118,804)        | 46,887               | 106,988          | 547,160           | 417,769          | הכנסות בין מגזריות                                   |
| <u>1,184,579</u> | <u>(1,118,804)</u> | <u>1,231,466</u>     | <u>106,988</u>   | <u>547,160</u>    | <u>417,769</u>   | סה"כ הכנסות                                          |
| <u>42,450</u>    | <u>(5,180)</u>     | <u>(**16,731)</u>    | <u>(**9,997)</u> | <u>(**39,844)</u> | <u>*(18,942)</u> | רווח (הפסד) מגזרי                                    |
|                  |                    |                      |                  |                   |                  | הוצאות משותפות בלתי מוקצות:                          |
| 2,564            |                    |                      |                  |                   |                  | הוצאות מימון, נטו                                    |
|                  |                    |                      |                  |                   |                  | חלק הקבוצה בהפסדי חברות המטופלות לפי שיטת שווי מאזני |
| <u>(396)</u>     |                    |                      |                  |                   |                  | רווח לפני מסים על ההכנסה                             |
| <u>44,618</u>    |                    |                      |                  |                   |                  |                                                      |

(\* ההפסד המגזרי כולל הפרשה לירידת ערך.  
(\*\* התאמה לא מהותית של מספרי השוואה, ראה ביאור 2 כט').

ג. מידע נוסף

| סה"כ           | התאמות   | חטיבת פעילויות אחרות | חטיבת אפליקציות | חטיבת פוליקרבונט | חטיבת PVC      |                                           |
|----------------|----------|----------------------|-----------------|------------------|----------------|-------------------------------------------|
| אלפי ש"ח       |          |                      |                 |                  |                |                                           |
|                |          |                      |                 |                  |                | <u>לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2014</u> |
| 41,882         | -        | 20,001               | 2,609           | 5,723            | 13,549         | השקעות הוניות                             |
| 27,732         | -        | 6,117                | 2,955           | 9,717            | 8,943          | פחת והפחתות                               |
| <u>32,335</u>  | <u>-</u> | <u>4,442</u>         | <u>1,873</u>    | <u>13,780</u>    | <u>12,240</u>  | <u>לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2013</u> |
| 46,331         | -        | 5,645                | 1,875           | 13,742           | *(25,069)      | השקעות הוניות                             |
|                |          |                      |                 |                  |                | פחת והפחתות                               |
| <u>51,685</u>  | <u>-</u> | <u>19,204</u>        | <u>5,309</u>    | <u>11,862</u>    | <u>15,310</u>  | <u>לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2012</u> |
| 43,253         | -        | 5,872                | 1,427           | 12,391           | *(23,563)      | השקעות הוניות                             |
|                |          |                      |                 |                  |                | פחת והפחתות                               |
| <u>871,859</u> | <u>-</u> | <u>222,616</u>       | <u>86,485</u>   | <u>331,954</u>   | <u>230,804</u> | <u>ליום 31 בדצמבר, 2014</u>               |
| 166,630        |          |                      |                 |                  |                | נכסי המגזר                                |
| 228,271        | -        | 44,331               | 31,295          | 89,296           | 63,349         | נכסים שלא הוקצו                           |
| <u>212,115</u> |          |                      |                 |                  |                | התחייבויות המגזר                          |
|                |          |                      |                 |                  |                | התחייבויות שלא הוקצו                      |

(\* כולל הפרשה לירידת ערך.

באור 25: מגזרי פעילות (המשך)

ג. מידע נוסף (המשך)

| סה"כ     | התאמות | חטיבת פעילויות אחרות | חטיבת אפליקציות | חטיבת פוליקרבונט | חטיבת PVC |
|----------|--------|----------------------|-----------------|------------------|-----------|
| אלפי ש"ח |        |                      |                 |                  |           |
| 811,777  | -      | 202,980              | 74,670          | 317,235          | 216,892   |
| 200,774  |        |                      |                 |                  |           |
| 231,576  | -      | 37,128               | 25,968          | 93,796           | 74,684    |
| 232,138  |        |                      |                 |                  |           |

ליום 31 בדצמבר, 2013

נכסי המגזר

נכסים שלא הוקצו

התחייבויות המגזר

התחייבויות שלא הוקצו

ד. מידע גיאוגרפי

הכנסות המדווחות בדוחות הכספיים הופקו במדינת המושב של החברה (ישראל) ומחוצה לה, בהתבסס על מיקום הלקוחות, כדלקמן:

| לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר |           |           |
|------------------------------|-----------|-----------|
| 2012                         | 2013      | 2014      |
| אלפי ש"ח                     |           |           |
| 528,915                      | 475,922   | 506,485   |
| 406,218                      | 369,704   | 390,471   |
| 156,778                      | 154,135   | 144,366   |
| 92,668                       | 110,357   | 98,555    |
| 1,184,579                    | 1,110,118 | 1,139,877 |

אירופה  
אמריקה  
שאר העולם  
ישראל

יתרות בדוחות הכספיים של נכסים קבועים (רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים) לפי מדינת המושב (ישראל) ומחוצה לה, בהתבסס על מיקום הנכסים:

| ליום 31 בדצמבר |         |
|----------------|---------|
| 2013           | 2014    |
| אלפי ש"ח       |         |
| 67,288         | 70,614  |
| 107,444        | 134,427 |
| 3,785          | 2,818   |
| 81,905         | 85,289  |
| 260,422        | 293,148 |

אירופה  
אמריקה  
שאר העולם  
ישראל

באור 26: רווח למניה

פירוט כמות המניות והרווח ששימשו בחישוב הרווח הנקי למניה:

| לשנה שהסתיימה ביום<br>31 בדצמבר            |                          |                                            |                          |                                            |                          |
|--------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------|--------------------------|
| 2012                                       |                          | 2013                                       |                          | 2014                                       |                          |
| רווח נקי<br>המיוחס<br>לבעלי מניות<br>החברה | כמות<br>מניות<br>משוקללת | רווח נקי<br>המיוחס<br>לבעלי מניות<br>החברה | כמות<br>מניות<br>משוקללת | רווח נקי<br>המיוחס<br>לבעלי מניות<br>החברה | כמות<br>מניות<br>משוקללת |
| אלפי ש"ח                                   | באלפים                   | אלפי ש"ח                                   | באלפים                   | אלפי ש"ח                                   | באלפים                   |
| 22,680                                     | 25,725                   | 17,484                                     | 25,725                   | 42,585                                     | 25,725                   |

לצורך חישוב רווח נקי בסיסי  
ומדולל

באור 27: עסקאות ויתרות עם צדדים קשורים ובעלי עניין

א. עסקאות

| לשנה שהסתיימה ביום<br>31 בדצמבר |          |        |
|---------------------------------|----------|--------|
| 2012                            | 2013     | 2014   |
|                                 | אלפי ש"ח |        |
| 32,712                          | 33,525   | 33,209 |
| 1,881                           | 1,967    | 1,544  |
| 5,150                           | 6,814    | 7,379  |
| 4,971                           | 2,527    | 5,684  |
| 6,316                           | 7,994    | 7,040  |
| 2,575                           | 2,227    | 1,245  |
| -                               | 463      | 4,195  |
| 1,250                           | 1,270    | 1,659  |
| 927                             | 907      | 994    |
| 12                              | 12       | 12     |

קיבוץ רמת יוחנן:

שירותי עבודה

שירותים כלליים

דמי שכירות מקרקעין (3)

דמי ניהול

רכישת חשמל

רכישת שירותים אחרים (2)

רכישת משטחי עץ

שכר ששולם למנהל הכללי (4)

שכר דירקטורים (1)

(1) מספר הדירקטורים

(2) כולל שירותים כגון: שירותי מוסך, רכב, נגריה, מסגריה, הסעדה, רכש במרכולית, שכירות קצרת טווח, כח עזר זמני. העסקאות מבוצעות בתנאי שוק.

(3) כולל דמי שכירות מקרקעין בגין הסכם שכירות מפעל קיים ובגין הסכם שכירות מבנה נוסף.

(4) כלול בסה"כ שירותי עבודה המוצג לעיל.

יתרות עם צדדים קשורים ובעלי עניין מפורטות בדוחות הכספיים ובבאורים המצורפים להם (ראה באורים 11 ו-17).

באור 27: עסקאות ויתרות עם צדדים קשורים ובעלי עניין (המשך)

ב. להלן פרטי ההסכמים עם בעלי המניות בגין מתן שירותים ותשלומים אחרים שישולמו להם הן על פי סעיף 30 לתוספת הראשונה לתקנות ניירות ערך (פרטי התשקיף וטיוטת תשקיף- מבנה וצורה), תשכ"ט-1969 והן מכח תקנה 22 לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), תשל"ל-1970, תוך הפרדה בין עסקאות לפי סעיף 270(4) לחוק החברות התשנ"ט-1999 ("חוק החברות") לבין עסקאות אחרות וזאת בהתאם לעמדה משפטית מס' 105-25 של הרשות לני"ע בענין "קיצור הדוחות" מיום 12 בדצמבר 2012 (המעודכנת ליום 25 לדצמבר 2014):

#### עסקאות לפי סעיף 270(4) לחוק החברות:

##### 1. הסכם שכירות מקרקעין למפעל הקיים

1. הסכם שכירות בין הקיבוץ לבין החברה וכל תאגיד בשליטה ישירה או עקיפה של החברה שמקום פעילותו במקרקעין השייכים לקיבוץ, לפיו החברה שוכרת את המקרקעין המשמשים את מפעל החברה בשטח קרקע כולל של כ- 42,000 מ"ר (להלן: "המקרקעין"). לקיבוץ ניתנה זכות סירוב ראשונה לגבי העמדת מקרקעין נוספים לרשות החברה לצורך פעילותה בישראל. ההסכם אושר במקור בשנת 2004, לתקופה בת עשר שנים, החל מיום 01.04.2004. ביום 31 במאי, 2011 הוארך תוקף ההסכם בהתאם לתקנות החברות (הקלות בעסקאות עם בעלי עניין), תש"ס-2000, ("תקנות ההקלות") וזאת עד ליום 31 במרץ, 2014 (לאור תיקון 16 לחוק החברות).

ביום 13 בפברואר, 2014 וביום 24 בפברואר, 2014 הוארך תוקף ההסכם על ידי ועדת הביקורת והדירקטוריון בהתאמה, תוך שימוש בתקנות ההקלות וזאת לתקופה של עד ששה חודשים או עד לאישור ההסכם כדן, לפי המוקדם; ביום 22 ביולי, 2014 הוארך ההסכם פעם נוספת (על ידי ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה), תוך שימוש בתקנות ההקלות, לתקופה בת 10 שנים, החל מיום 1 באוגוסט, 2014, וההסכם יוארך עם סיומו לתקופה זזה נוספת, אלא אם יודיע אחד הצדדים למשנהו על כוונתו לסיים את ההסכם בתום התקופה, לפחות 24 חודשים מראש.

2. תמורת שכירות המקרקעין משלמת החברה לקיבוץ בהתאם להסכם סך של 350 אלף ₪ בחודש. ש"ח. דמי השכירות צמודים למדד המחירים לצרכן על בסיס חודשי באופן שמדד הבסיס לגבי כל חודש יהיה המדד הידוע ביום חתימת ההסכם (22.07.2014) ומדד החישוב יהיה המדד הידוע בראשון לחודש העוקב לחודש בגינו משולמת תמורת השכירות. דמי השכירות נקבעו בהתאם למקובל באזור הקיבוץ.

3. בתקופת הדוח שילמה החברה והחברות המאוחדות שלה לקיבוץ בקשר עם הסכם זה סך כמפורט בטבלה בסעיף א' לעיל.

##### 2. הסכם שכירות – מבנה נוסף

1. הסכם השכירות, אשר נחתם ונכנס לתוקף ביום 13 בדצמבר 2011 מסדיר הקמת מבנה ע"י הקיבוץ (אשר ישמש להרחבת מפעל החברה בישראל) ואת תנאי השכרתו לחברה.

ההסכם אושר על ידי ועדת הביקורת בימים 30 באוגוסט, 2011 ו- 24 בנובמבר, 2011; על ידי דירקטוריון החברה בימים 5 באוקטובר, 2011 ו- 24 בנובמבר, 2011 ועל ידי האסיפה הכללית של החברה ביום 12 בדצמבר, 2011.

2. על פי ההסכם, הקיבוץ בנה מבנה תעשייה ומלאכה בשטח של כ- 4,560 מ"ר ("המבנה"), הממוקם על מקרקעין (אשר עברו שינוי ייעוד) בשטח של כ- 8780 מ"ר, המצויים בתחום הקיבוץ (המקרקעין והמבנה יחדיו יכונה: "המושכר"). תכנון המבנה בוצע על ידי הקיבוץ ובאישור החברה.

3. על פי ההסכם, הקיבוץ נשא בכל העלויות הכספיות הישירות והעקיפות הכרוכות בהקמת המבנה, לרבות עלויות היוון המקרקעין ("התקציב") והתקציב לא יחרוג מהתקרה שהוגדרה בהסכם בסך כולל של 19.5 מיליון ש"ח ("התקרה").

4. התקציב אשר הוצא בפועל הנו בסך של כ- 17 מיליון ש"ח, ובהתאם לכך, דמי השכירות השנתיים (המהווים על פי ההסכם 10% מן התקציב אשר הוצא בפועל) ("דמי השכירות") בסך של כ- 1.7 מיליון ש"ח.

5. תקופת השכירות החלה ביום 15 בפברואר, 2013 והינה בת 10 שנים, עם שתי תקופות אופציה בנות 5 שנים כ"א אשר תכנסנה לתוקף אוטומטית אלא אם תודיע החברה לקיבוץ 12 חודשים מראש לפני תום תקופת ההסכם או כל תקופת הארכה שלו כי איננה רוצה לממש את האופציה להארכת ההסכם.

באור 27: עסקאות ויתרות עם צדדים קשורים ובעלי עניין (המשך)

ב. (המשך)

2. הסכם שכירות – מבנה נוסף (המשך)

6. הוראות ההסכם יחולו במלואן וללא כל שינוי בכל תקופת שכירות מוארכת, למעט דמי השכירות שיועלו בשיעור של 5% בכל אחת מתקופות השכירות המוארכות, ביחס לדמי השכירות ששולמו בתום התקופה הקודמת.
7. דמי השכירות ישולמו בתשלומים חודשיים שווים, בתוספת מע"מ ויהיו צמודים למדד המחירים לצרכן כמוגדר בהסכם.
8. החברה תשלם את מלוא דמי השכירות עבור כל תקופת השכירות (לרבות תקופות ההארכה) וזאת בין אם תשתמש במושכר ובן אם לאו, למעט במקרים של כח עליון.
9. לחברה הוקנתה בהסכם זכות סירוב ראשונה לגבי זכות שכירות במקרקעין נוספים בשטח של כ- 17 דונם הסמוכים למקרקעין נשוא ההסכם ואשר ייעודם ישונה לתעשייה. זכות סירוב זו הומרה בהסכמה בחודש מרץ 2015 לאופציה של החברה לשטח מפותח של כ-4,700 מ"ר אשר עליו ניצב מבנה תעשייה ומלאכה בשטח של כ- 3,500 מ"ר שתעמוד בתוקף לכל המאוחר עד ליום 30 ביוני, 2017.
10. בתקופת הדוח שילמה החברה והחברות המאוחדות שלה לקיבוץ בקשר עם הסכם זה סך כמפורט בטבלה בסעיף א' לעיל.

3. הסכם למתן שירותי כח אדם, למעט לגבי נושאי משרה

1. הסכם אשר נחתם במקור לתקופה בת 10 שנים ביום 14 במרץ, 2004, בין הקיבוץ לבין החברה וכל תאגיד שבשליטה ישירה או עקיפה של החברה, וניתנים לחברה מכוחו שירותי עבודה שיבוצעו על ידי חברי הקיבוץ, בניו ותושביו, (להלן: "חברי הקיבוץ" או "חבר").
2. ביום 31 במאי, 2011 הוארך תוקף ההסכם בהתאם לתקנות ההקלות. ביום 13 בפברואר, 2014 וביום 24 בפברואר, 2014 הוארך תוקף ההסכם, למעט לגבי נושאי משרה, על ידי ועדת הביקורת והדירקטוריון בהתאמה, תוך שימוש בתקנות ההקלות וזאת לתקופה של עד ששה חודשים או עד לאישור ההסכם כדן, לפי המוקדם; ביום 22 ביולי, 2014 הוארך ההסכם פעם נוספת (על ידי ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה), למעט לגבי נושאי משרה, תוך שימוש בתקנות ההקלות, לתקופה בת 10 שנים, החל מיום 1 באוגוסט, 2014.
- לקיבוץ ניתנה זכות קדימה לגבי אישור כל משרה ומילוי כל תפקיד בחברה, בארץ ובחו"ל, על בסיס של התאמת חבר הקיבוץ לביצוע התפקיד ומילוי המשרה, הכל לפי שיקול דעתה של החברה.
3. אין ולא יהיו יחסי עובד ומעביד בין החברה ובין חברי הקיבוץ העובדים בחברה ו/או שיעבדו בה והקיבוץ ישפה את החברה לגבי כל תביעה או דרישה שתוגש נגדה על ידי חבר הקיבוץ ושעילתה קיום יחסי עובד ומעביד. כמו כן ישפה הקיבוץ את החברה בגין דרישה שעילתה אי תשלום של המוסד לביטוח לאומי לחבר קיבוץ או תשלום ששילמה לו החברה בקשר לכך, מן הסיבה שלא שולמו לביטוח לאומי דמי ביטוח לאומי.
4. בגין קבלת שירותי כוח האדם תשלם החברה לקיבוץ סכום חודשי כולל, שיחושב על פי התמורה הנקובה בטבלת המשרות המצורפת להסכם, כפי שתעודכן מעת לעת בהתאם להוראות ההסכם. התמורה צמודה לעליית מדד המחירים לצרכן הידוע (מדד הבסיס – מדד חודש יוני 2014), או לעליית או ירידת מדד השכר בלוח השכר הממוצע [לוח 4.4 – מדדי שכר חודשי ממוצע למשרת שכיר במחירים שוטפים (מדד הבסיס – מדד חודש אפריל 2014), כאשר חישוב ההצמדה לגבי התמורה החודשית יעשה לכל אחד מן המדדים – לפי המדד הידוע בראשון לחודש שלאחר מתן השירות ביחס למדד הבסיס, על פי הגבוה מביניהם.
5. ככלל, שינויים בתמורה (מעבר לשינויים בשל הצמדות) בגין מתן שירותים קיימים, יוסכמו בין החברה לקיבוץ בעת הצורך, בכפוף לאישור ועדת הביקורת של החברה. שינוי התמורה לה זכאי הקיבוץ בגין שיבוץ של נושאי משרה בחברה (בהתאם להסכם כ"א - נ"מ), , ובגין שיבוץ של חברי קיבוץ למתן שירותים בחברה (בהתאם להסכם זה), אשר יעלה על 50% מהגידול במחזור השנתי המאוחד של החברה בכל שנה לעומת המחזור לשנת 2013 עם זכות צבירה (מעבר להצמדה כמפורט לעיל) או שינוי בתמורה הכוללת המשולמת לקיבוץ, העולה על 10% לשנה (מעבר להצמדה כמפורט לעיל), לפי הגבוה מבין השניים, יצריכו את קבלת כל האישורים הנדרשים על פי דין, לאישור עסקה עם בעל שליטה.

באור 27: עסקאות ויתרות עם צדדים קשורים ובעלי עניין (המשך)

ב. (המשך)

3. הסכם למתן שירותי כח אדם (המשך)

6. התמורה החודשית שתשולם בגין קבלת שירותיו של חבר נוסף או אחר מטעם הקיבוץ באחת המשורות המנויות בהסכם תהא זהה לתמורה החודשית המשולמת בגין חבר קיבוץ הנותן שירותים מטעם הקיבוץ באותו תפקיד ואילו קבלת שירותיו של חבר מטעם הקיבוץ במשרה שונה מהמשורות המנויות בהסכם תקבע בהתאם לתמורה החודשית שנקבעה לגבי המשרה הקרובה ביותר למשרה אותה ימלא חבר קיבוץ זה.

7. החברה רשאית לדרוש מהקיבוץ הפסקת מתן שירותים על ידי כל חבר קיבוץ ששובץ בחברה, בהודעה מוקדמת של 30 ימים מסיבות של אי התאמה, בריאות, התנהגות בלתי ראויה ו/או כל סיבה סבירה אחרת. הקיבוץ רשאי להחליפו בחבר קיבוץ אחר בעל אותם הכישורים או כישורים טובים יותר לאותו התפקיד (בתנאי שהחברה הסכימה לקבלו) או להודיע לחברה כי לדעת הקיבוץ אין הצדקה סבירה להפסקת עבודתו של אותו חבר. במקרה של חילוקי דעות בין החברה לבין הקיבוץ לגבי הפסקת מתן השירותים על ידי אותו החבר, יובאו חילוקי הדעות להכרעת ועדת הביקורת של החברה.

8. החברה תמשיך ותשלם לקיבוץ את התמורה המגיעה בגין כל חבר המשובץ למתן שירותים בחברה, גם כאשר החבר נמצא בחופשה שמשכה המצטבר לא יעלה על 24 ימי מתן שירותים בגין כל שנה קלנדרית ובסך הכל, אם לא נעדר חבר הקיבוץ לרגל חופשה, 24 ימי מתן שירותים בשנה מסוימת, לא יותר מ-48 ימי מתן שירותים מצטברים באותה שנה קלנדרית ובזו העוקבת לה גם יחד. החברה תמשיך ותשלם לקיבוץ את התמורה המגיעה בגין כל חבר אשר שובץ למתן שירותים לחברה אם נעדר מממתן השירותים בגין מילואים, חופשת לידה או שכונש עבודתו נפגע בשל תאונה או מחלה וזאת לתקופה מצטברת של עד יום וחצי לכל חודש בו נתן חבר הקיבוץ שירותים בחברה ומכל מקום לא יותר מ-90 ימי מתן שירותים. החברה לא תישא בתשלום זה בתקופה המצטברת לעיל אם החבר או הקיבוץ יהיה זכאי לקבל כספים או תמורה על פי דין ו/או הסכם בגין תקופת אי הכונש של החבר ממקור אחר (חברת ביטוח, הביטוח הלאומי, קרן פנסיה וכו') אלא בגובה ההפרש, במידה ויהיה.

9. החברה תשלם לקיבוץ תוספת חודשית בסך של 3,186 ש"ח בגין כל חבר קיבוץ המשובץ למתן שירותים בחברה מכח ההסכם, שלא הועמד לשימושו כלי רכב על ידי חברה, הזכאי לכך בשל תפקידו בחברה. רשימת תקנים או משרות בגינם תהא זכאות להחזר הוצאות רכב כאמור מצורפת להסכם ("התקן המזכה"/"התקנים המזכים"). התוספת האמורה תשולם לקיבוץ רק אם התקן המזכה מאושר בפועל על ידי חבר קיבוץ שלא הועמד לשימושו כלי רכב, חרף זכאותו לכך. כל הוספת תקן לרשימת התקנים המזכים תצריך אישור ועדת הביקורת של החברה. ככל שממלא התקן המזכה הנו גם דירקטור בחברה, יהיה התשלום לקיבוץ כפוף לקבלת כל האישורים הנדרשים על פי דין. תוספת חודשית זו תהיה צמודה לעליית מדד המחירים לצרכן הידוע (מדד הבסיס-מדד חודש יוני 2014), כאשר חישוב ההצמדה יעשה לפי המדד הידוע בראשון לחודש העוקב.

10. אם החליטה החברה לחלק בונוס לעובדים שכירים של החברה בישראל שאינם נושאי משרה, בגין שנה קלנדארית מסוימת, יהיה זכאי הקיבוץ למענק שנתי בסך מכסימאלי של 550 אלפי ש"ח ("התקרה") בגין חברי קיבוץ המשובצים לעבודה בחברה מכח ההסכם, בגין אותה שנה קלנדארית ("מענק כ"א"). מובהר כי הקיבוץ לא יהיה זכאי למענק כ"א לפי סעיף זה בגין נושאי משרה חברי קיבוץ הנותנים שירותים לחברה אשר בגינם זכאי הקיבוץ לדמי ניהול כאמור בהסכם לתשלום דמי הניהול שבין החברה לקיבוץ, כול עוד הסכם זה בתוקף.

10.1 בכפוף לתקרה, מענק כ"א בגין חברי קיבוץ כאמור יחושב על פי נוסחת הבונוס אשר שולם לעובדים שכירים בחברה בישראל, שאינם נושאי משרה, כאמור.

10.2 במקרה בו חבר קיבוץ נתן שירותים בחברה רק חלק משנה קלנדארית, יהיה הקיבוץ זכאי לקבלת מענק כ"א בגינו על פי החלק היחסי של התקופה בה נתן שירותים במהלך אותה השנה.

10.3 למען הסר ספק, בונוס לעובדים שכירים בחברה בישראל שאינם נושאי משרה ומענק כ"א, אם וככל שהחברה תחליט לחלקם לפי שיקול דעתה הבלעדי, ייקבע בהתאם למדיניות החברה, כפי שתהיה מעת לעת.

10.4 מענק כ"א ישולם לקיבוץ במועד בו משולם בונוס לעובדים שכירים בחברה בישראל שאינם נושאי משרה ובהתאם למנגנון התשלומים הקבוע בהסכם.

11. בתקופת הדוח שילמה החברה והחברות המאוחדות שלה לקיבוץ בקשר עם הסכם למתן שירותי כ"א סך כמפורט בטבלה בסעיף א' לעיל.

באור 27: עסקאות ויתרות עם צדדים קשורים ובעלי עניין (המשך)

ב. (המשך)

4. הסכם למתן שירותי כ"א – נושאי משרה

1. ביום 13 באפריל, 2014 אישרה האסיפה הכללית (לאחר אישור ועדת ביקורת בימים 13 בפברואר, 2014 ו-2 בפברואר, 2014 ודירקטוריון החברה בימים 24 בפברואר, 2014 ו-2 בפברואר, 2014) הסכם למתן שירותי כח אדם - נושאי משרה (הסכם כ"א נ"מ) בין החברה (ו/או כל תאגיד אחר בשליטה ישירה או עקיפה שלה) לבין הקיבוץ. עיקריו מובאים להלן:

(לעניין הסכם כח אדם הקודם, לגבי נושאי משרה, ראה סעיפים 3.1-3.2 לעיל).

2. על פי ההסכם כ"א נ"מ הקיבוץ מתחייב לתת לחברה, לפי דרישתה ועל פי צרכיה, שירותי כח אדם שיבוצעו על ידי חברי קיבוץ, בני או תושביו ("חברי קיבוץ") אשר ישובצו למתן שירותים כנושאי משרה בחברה ("נושאי משרה" – כהגדרת מונח זה בחוק החברות) ("השירותים").

3. לקיבוץ תהא זכות קדימה לאיוש כל משרת נושא משרה בחברה בארץ ובחו"ל, בכפוף לצרכי חברה ועל בסיס התאמה אישית לתפקיד, הכל לפי שיקול דעת החברה. בחינת כישוריו של המועמד והתאמתם למילוי המשרה ולתמורה הנקובה בהסכם בגין אותה משרה, בטרם מינויו לאותה המשרה, ייבחנו על ידי ועדת התגמול של החברה בהתאם לתפקידו, תחומי אחריותו, ניסיונו המקצועי, הישגיו, כישוריו, מומחיותו והשכלתו.

משרות נושאי המשרה והתמורות הנקובות בצדן בנספח א' להסכם כ"א נ"מ הנן כדלקמן:

| משרות                | התמורה החודשית באלפי ש"ח |
|----------------------|--------------------------|
| מנהל שיווק           | 60                       |
| מנהל רכש             | 50                       |
| מנהל עסקי וכלכלי     | 38                       |
| מנהל אזור בישראל     | 84                       |
| מנכ"ל חברה בת בחו"ל  | 28                       |
| מנהל מש"א            | 50                       |
| מנהל טכנולוגיה ומו"פ | 55                       |
| סמנכ"ל מערכות מידע   | 57                       |

תוקף ההסכם הנו לשלוש שנים, החל מיום 1 באפריל, 2014 (היינו: עד ליום 31 במרץ, 2017).

4. אין ולא יהיו יחסי עובד- מעביד בין החברה לבין חברי הקיבוץ העובדים בחברה ו/או שיעבדו בה כנושאי משרה והקיבוץ ישפה את החברה לגבי כל תביעה או דרישה כאמור שתוגש כנגד החברה, ובכלל כך תביעות הנוגעות לתשלומים לביטוח לאומי.

5. התמורה תהא צמודה לעליית מדד המחירים לצרכן או לעליית השכר הממוצע במשק, על פי הגבוה מביניהם. השכר או מדד הבסיס לגבי התמורה החודשית הוא השכר או המדד הידוע ביום 1 באפריל, 2014 (מועד תחילת ההסכם) לעומת השכר או המדד הידוע במועד תשלומ. "השכר הממוצע במשק" – כמפורט בפרסומי הלמ"ס בלוח 1.1 (משרות שכיר – משרות של ישראלים – לא כולל עובדים מאיו"ש ומחבל עזה ועובדים מחו"ל).

התמורה החודשית שתשולם בגין קבלת שירותיו של חבר קיבוץ נוסף או אחר באחת מן המשרות המנויות בטבלה לעיל, תהא זהה לתמורה החודשית המשולמת בגין חבר קיבוץ אשר כבר משובץ לאותה המשרה. אם ישובץ חבר קיבוץ למתן שירותים במשרה אשר הגדרתה איננה נכללת בטבלה לעיל, תקבע התמורה לגבי חבר קיבוץ זה בהתאם לתמורה החודשית הקבועה בטבלה לעיל לגבי המשרה הקרובה ביותר במהותה למשרה אליה ישובץ חבר הקיבוץ כאמור וזאת על מנת לאפשר גמישות בהגדרת תיאור המשרה (TITLE) בעת איוש בפועל בהתאם לצורך. הסיווג כאמור יהיה טעון אישורה של ועדת התגמול של החברה.

שינוי בתמורה לה זכאי הקיבוץ בגין שיבוץ נושאי משרה בחברה ובגין שיבוץ של חברי קיבוץ שאינם נושאי משרה בחברה למתן שירותים בחברה, אשר יעלה על 50% מהגידול במחזור השנתי המאוחד של החברה בכל שנה לעומת המחזור לשנת 2013 עם זכות צבירה (מעבר למנגנון ההצמדה המפורט לעיל) או שינוי בתמורה הכוללת המשולמת לקיבוץ העולה על 10% לשנה (מעבר למנגנון ההצמדה המפורט לעיל), על פי הגבוה מבין השניים, יצריכו את קבלת כל האישורים הנדרשים על פי דין לאישור עסקה עם בעל שליטה.

באור 27: עסקאות ויתרות עם צדדים קשורים ובעלי עניין (המשך)

ב. (המשך)

4. הסכם למתן שירותי כ"א – נושאי משרה (המשך)

6. תמורה בגין תנאים נוספים:

א. חופשה או אי כשר עבודה - החברה תמשיך ותשלם לקיבוץ את התמורה המגיעה בגין חבר קיבוץ המשובץ למתן שירותים בחברה כנושא משרה גם כאשר אותו חבר קיבוץ נמצא בחופשה שמשכה המצטבר לא יעלה על 24 ימי מתן שירותים בגין כל שנה קלנדרית, ובסך הכל, אם לא נעדר חבר הקיבוץ לרגל חופשה, 24 ימי מתן שירותים בשנה מסוימת, לא יותר מ-48 ימי מתן שירותים מצטברים באותה שנה קלנדרית ובזו העוקבת לה גם יחד.

ב. החברה תמשיך ותשלם לקיבוץ את התמורה המגיעה בגין חבר קיבוץ אשר שובץ למתן שירותים לחברה כנושא משרה אם אותו חבר קיבוץ נעדר ממתן השירותים בגין מילואים, חופשת לידה, או מאחר וכושר עבודתו נפגע בשל תאונה או מחלה וזאת לתקופה מצטברת של עד יום וחצי לכל חודש בו נתן חבר הקיבוץ שירותים כנושא משרה בחברה ומכל מקום לא יותר מ-90 ימי מתן שירותים. החברה לא תישא בתשלום זה בתקופה המצטברת כאמור לעיל, אם חבר הקיבוץ או הקיבוץ יהיה זכאי לקבל כספים או תמורה על פי דין ו/או הסכם בגין תקופת אי הכושר של חבר הקיבוץ ממקור אחר (חברת ביטוח, הביטוח הלאומי, קרן פנסיה, וכו') אלא בגובה ההפרש, במידה ויהיה.

ג. החזר הוצאות וטלפון נייד – הסכם כ"א נ"מ מכיל תניות בדבר החזר הוצאות, החזר הוצאות רילוקיישן וטלפון נייד.

ד. רכב - החברה תהא רשאית להעמיד רכב לשימוש האישי של נושא המשרה במקום הוצאות נסיעה. במידה והחברה החליטה להעמיד רכב לשימוש נושא המשרה כאמור, יוכל נושא המשרה לבחור לוותר על העמדת הרכב לשימוש ובמקרה זה יהיה זכאי הקיבוץ לתוספת חודשית בסך של 3,000 ש"ח אשר תשולם לקיבוץ ביחד עם התמורה החודשית בהתאם למפורט לעיל.

ה. הודעה מוקדמת – החברה תהא רשאית לאשר מתן הודעה מוקדמת לקיבוץ או תשלום תמורתה בגין סיום מתן השירותים באמצעות נושא המשרה, כמפורט בטבלה שלהלן:

|                                                         |                                |
|---------------------------------------------------------|--------------------------------|
| נתן שירותים לחברה במשך תקופה של עד 4 שנים ולא פחות משנה | נתן שירותים לחברה 4 שנים ומעלה |
| עד 2 חודשים                                             | עד 3 חודשים                    |

מענק דמי פרישה ודמי הסתגלות –

החברה תהא רשאית לאשר לקיבוץ תשלום תמורה נוספת בגין מענק פרישה בשל סיום מתן השירותים על ידי נושא המשרה, בהתאם למפורט בטבלה שלהלן:

|                                           |                                |
|-------------------------------------------|--------------------------------|
| נתן שירותים לחברה במשך תקופה של עד 4 שנים | נתן שירותים לחברה 4 שנים ומעלה |
| עד 2 חודשים                               | עד 4 חודשים                    |

בהסכם כ"א נ"מ קבועים תנאים מקדמיים לאישור מענק פרישה וכן קריטריונים לקביעת גובה מענק הפרישה.

כמו כן, ההסכם מכיל תניות שיפוי וביטוח ואי תחרות.

באור 27: עסקאות ויתרות עם צדדים קשורים ובעלי עניין (המשך)

ב. (המשך)

4. הסכם למתן שירותי כ"א – נושאי משרה (המשך)

7. אופן קביעת התמורה בשווי התנאים הנוספים:

א. שווי תוספת התמורה בגין התנאים הנוספים לגבי כל נושא משרה (למעט לגבי חופשה או אי-כושר אשר יחול לגבי כל נושאי המשרה) תקבע בהתאם: לתפקידו, תחומי אחריותו, ניסיונו המקצועי, הישגיו (לרבות תרומתו לתוצאות העסקיות של החברה לאורך זמן תוך עמידתו ביעדים אשר הוצבו לו), כישוריו, מומחיותו, השכלתו והסכמות קודמות שהושגו ביחס לאותו נושא משרה. הצעת המנכ"ל תובא לדיון ואישור ועדת התגמול והדירקטוריון.

ב. תקופת בחינת התמורה והתנאים הנוספים ועדכונם – התמורה והתנאים הנוספים הרלוונטיים ייבחנו מדי שנה והמלצת המנכ"ל להעלאתם, אם וככל שתינתן, תיבחן בהתאם לכל הקריטריונים/מבחנים המפורטים במדיניות התגמול ולאור מצב החברה באותה העת. עדכון התמורה ו/או התנאים הנוספים, אם וככל שיומלץ על כך, יאושר על פי דין.

8. מענק משתנה תלוי ביצועים:

מכח הסכם לתשלום דמי ניהול שבין הקיבוץ לבין החברה הקיבוץ זכאי לדמי ניהול מן החברה בגין העמדת נושאי משרה לחברה, כהגדרתם בהסכם דמי הניהול. מובהר בזאת כי כל עוד הסכם דמי הניהול בתוקף, הקיבוץ לא יהיה זכאי למענק משתנה תלוי ביצועים מסוג המענק המפורט בסעיף 3.4 למדיניות התגמול בגין משרות נושאי משרה. במידה ותוקף הסכם דמי הניהול יפוג, ולא יאושר הסכם דמי ניהול אחר בין הקיבוץ לבין החברה (אשר בכללו יהיה זכאי הקיבוץ לדמי ניהול בגין העמדת נושאי משרה כהגדרתם בהסכם דמי הניהול) אזי יובא לאישור תשלום תמורה נוספת בשווי מענק משתנה לקיבוץ בגין נושאי משרה בהתאם לדין.

9. מענק חד פעמי:

הענקת תמורה נוספת בשווי מענק חד פעמי בתקרה של עד 3 חודשי תמורה תישקל במקרים מיוחדים החורגים במהותם ממהלך העסקים הרגיל, המעניקים יתרון עסקי עודף המצריך, בין היתר, מאמצים יוצאי דופן או ביצועים מיוחדים, אשר יוגדרו מראש במסגרת תכנית העבודה השנתית; או לחלופין, יאושרו על ידי הדירקטוריון לביצוע במהלך השנה כחלק מתכנית העבודה השנתית. תוספת תמורה בגין מענק כאמור תאושר לגבי כל נושא משרה על ידי ועדת התגמול והדירקטוריון, לאחר קבלת המלצת המנכ"ל בעניין. תוספת תמורה בגין מענק חד פעמי כאמור יכולה להיות מוענקת לא יותר מפעם אחת בגין כל נושא משרה בתקופת ההסכם. בנוסף על כל המפורט לעיל, הענקת מענק חד פעמי כאמור כפופה לעמידה ביעד של 90% ממוצע EBITDA בשלוש שנים שקדמו לשנה שבה יינתן המענק החד פעמי.

10. תנאי מתן שירותים על ידי מנכ"ל ויו"ר דירקטוריון בחברה, לרבות התמורה החודשית והתנאים הנוספים בגין משרות אלו, יאושרו באופן פרטני בהתאם להוראות הדין. יתר תנאי ההסכם כ"א נ"מ, בכל הנוגע ליחסים שבין הקיבוץ לבין החברה, יחולו גם לגבי מתן השירותים על ידי מנכ"ל ויו"ר דירקטוריון ששובצו למתן שירותים לחברה מכח הסכם זה.

5. הסכם למתן שירותי כ"א – מנכ"ל.

5.1 המנכ"ל המכהן, עידו רודי, אשר הנו חבר קיבוץ רמת יוחנן, משובץ לעבודה בחברה מכח הסכם כ"א נ"מ. בהתאם להסכם זה תנאי מתן השירותים על ידי המנכ"ל, לרבות התמורות החודשיות שיקבל הקיבוץ בגין משרה זו ותנאים נוספים, יאושרו באופן פרטני בהתאם להוראות הדין; ואילו יתר תנאי ההסכם, בכל הנוגע ליחסים שבין הקיבוץ לבין החברה, יחולו גם לגבי מתן השירותים על ידי המנכ"ל.

5.2 ביום 22.01.2014, אישרה האסיפה הכללית של החברה (לאחר אישור ועדת התגמול בימים 29.10.13, 21.11.13 ו-06.01.14 ואישור הדירקטוריון בימים 29.10.13, 28.11.13 ו-07.01.14) את תנאי ההעסקה של המנכ"ל המכהן אשר הנם בתוקף למשך שלוש שנים החל ממועד תחילת כהונתו, 01.01.2014. תנאי ההעסקה מפורטים להלן:

באור 27: עסקאות ויתרות עם צדדים קשורים ובעלי עניין (המשך)

ב. (המשך)

5. הסכם למתן שירותי כ"א – מנכ"ל (המשך)

5.3 שכר קבוע - עלות השכר החודשית בגין משרת המנכ"ל הנה בסך של 135,000 ₪. התמורה צמודה לעליית מדד המחירים לצרכן או לשכר הממוצע במשק, על פי הגבוה מביניהם, כאשר השכר או מדד הבסיס לגבי התמורה החודשית הוא השכר או המדד הידוע במועד המיני (ינואר 2014) לעומת המדד או השכר הידוע בחודש התשלום.

5.4 תנאים נלווים

5.4.1 המנכ"ל יהיה זכאי לתקופת הודעה מוקדמת בת שלושה חודשים אם עבד בחברה עד ארבע שנים או בת תשעה חודשים אם עבד בחברה למעלה מארבע שנים. אולם בכל מקרה תשלום חלף הודעה מוקדמת לא יעלה סך על ששה חודשים, במקרה בו המנכ"ל לא יעבוד את תקופת ההודעה המוקדמת בפועל, במלואה או בחלקה (אם המנכ"ל עבד בחברה למעלה מארבע שנים).

5.4.2 החברה תעמיד לרשות המנכ"ל רכב בעלות אחזקה שנתית שלא תעלה על סך של 100,000 ₪.

5.4.3 החברה תעמיד לשימוש המנכ"ל טלפון נייד בעלות שנתית שלא תעלה על סך של 15,000 ₪.

5.4.4 החברה תמשיך ותשלם לקיבוצ את התמורה המגיעה בגין משרת המנכ"ל, גם כאשר המנכ"ל נמצא בחופשה שמשכה לא יעלה על 24 ימים בגין כל שנה קלנדרית, ובסך הכל לא יותר מ-48 ימים מצטברים.

5.4.5 החברה תמשיך ותשלם לקיבוצ את התמורה המגיעה בגין המנכ"ל אם המנכ"ל נעדר מן העבודה מאחר וכישר עבודתו נפגע בשל תאונה או מחלה וזאת לתקופה מצטברת של עד 3 חודשים בשנתיים רצופות, כאשר הצבירה תהיה בשיעור של יום וחצי לכל חודש בו עובד המנכ"ל בחברה. החברה לא תישא בתשלום זה בתקופה המצטברת כאמור לעיל, אם המנכ"ל או הקיבוצ יהיה זכאי לקבל תמורה על פי דין בגין תקופת אי הכושר של החבר ממקור אחר (חברת ביטוח, הביטוח הלאומי, קרן פנסיה, וכו') אלא בגובה ההפרש, במידה ויהיה.

5.4.6 המנכ"ל יכלל בפוליסת ביטוח נושאי משרה אשר תחזיק החברה לגבי כלל נושאי המשרה בחברה. כמו כן, המנכ"ל זכאי לקבל כתב שיפוי בנוסח אשר אושר באסיפה הכללית של החברה ביום 28.07.2011.

5.5 רכיבים משתנים

5.5.1 בהתאם להסכם דמי הניהול שבין הקיבוצ לחברה, בגין העמדת נושאי משרה לחברה, לרבות מנכ"ל, זכאי הקיבוצ לדמי ניהול שנתיים המחושבים באחוזים, באופן פרוגרסיבי, מן הרווח השנתי המאוחד של החברה לפני מס. לאור זאת, וכל עוד הסכם דמי הניהול בתוקף, המנכ"ל, שהנו חבר קיבוצ, לא יהיה זכאי למענק משתנה תלוי ביצועים מסוג המענק המפורט בסעיף 3.4 למדיניות התגמול של החברה. יודגש כי הזכות לקבלת דמי הניהול על ידי הקיבוצ עומדת כל עוד הסכם דמי הניהול בתוקף. במידה ותוקף הסכם דמי הניהול יפוג, ולא יאושר הסכם דמי ניהול אחר בין הקיבוצ לבין החברה (אשר בכללו יהיה זכאי הקיבוצ לדמי ניהול גם בגין העמדת המנכ"ל לחברה) אזי יובא לאישור כדן מענק משתנה למנכ"ל כחלק מתנאי העסקתו בהתאם למפורט בסעיף 3.4 למדיניות התגמול.

5.6 מענק פרישה - המנכ"ל יהיה זכאי למענק פרישה שווה ערך לעלות שלושה חודשי שכר אם עבד בחברה עד ארבע שנים, או מענק פרישה שווה ערך לעלות ששה חודשי שכר אם עבד בחברה למעלה מארבע שנים.

5.7 מענק חד פעמי - החברה תהא רשאית לאשר למנכ"ל מענק חד פעמי בסכום שווה ערך לעלות שלושה חודשי שכר. הענקת המענק החד פעמי תישקל במקרים מיוחדים וחורגים במהותם ממהלך העסקים הרגיל, המעניקים יתרון עסקי עודף המצריך בין היתר מאמצים יוצאי דופן או ביצועים מיוחדים, אשר יוגדרו מראש במסגרת תכנית העבודה השנתית; או לחלופין, יאושרו על ידי הדירקטוריון לביצוע במהלך השנה כחלק מתכנית העבודה השנתית. דוגמאות לאירועים או ביצועים מיוחדים וחריגים כאמור: גיוס הון, עסקת רכישה/מיזוג משמעותית, פיתוח תחום פעילות ו/או שוק חדש ומשמעותי, פיתוח טכנולוגיה חדישה ומשמעותית, התקשרות בהסכם שיתוף פעולה משמעותי וכיו"ב. מענק כאמור יאושר על ידי ועדת התגמול והדירקטוריון, לאחר קבלת המלצת היו"ר בעניין. מענק חד פעמי כאמור יוענק לא יותר מפעם אחת בשלוש שנים.

באור 27: עסקאות ויתרות עם צדדים קשורים ובעלי עניין (המשך)

ב. (המשך)

5. הסכם למתן שירותי כ"א – מנכ"ל (המשך)

- 5.8 החזר הוצאות למנכ"ל יהיה בהתאם לנוהל החזר הוצאות בחברה כפי שיהיה מעת לעת.
- 5.9 המנכ"ל התחייב בתניית אי-תחרות למשך תקופה שלא תפחת ממשך תקופת ההודעה המוקדמת ומשך תקופת תשלום מענק הפרישה כמפורט לעיל, במצטבר.
- 5.10 בתקופת הדוח שילמה החברה והחברות המאוחדות שלה לקיבוץ בקשר עם הסכם למתן שירותי מנכ"ל סך כמפורט בטבלה בסעיף א' לעיל.

6. הסכם למתן שירותי כ"א – יו"ר

- 6.1 היו"ר המכהן, מר ארנון אשד, אשר הנו חבר קיבוץ רמת יוחנן, משובץ לעבודה בחברה מכח הסכם כ"א נו"מ. בהתאם להסכם זה, תנאי מתן השירותים על ידי היו"ר, לרבות התמורות החודשיות שיקבל הקיבוץ בגין משרה זו ותנאים נוספים, יאושרו באופן פרטני בהתאם להוראות הדין; ואילו יתר תנאי ההסכם, בכל הנוגע ליחסים שבין הקיבוץ לבין החברה, יחולו גם לגבי מתן השירותים על ידי היו"ר.
- 6.2 ביום 23.10.2014, אישרה האסיפה הכללית של החברה (לאחר אישור ועדת התגמול ביום 20.08.14 ואישור הדירקטוריון ביום 28.08.14) את תנאי ההעסקה של היו"ר המכהן אשר הנם בתוקף למשך שלוש שנים החל ממועד תחילת כהונתו, 1 בספטמבר 2014. תנאי ההעסקה מפורטים להלן:
- 6.3 שכר קבוע - עלות השכר החודשית בגין משרת היו"ר הנה בסך של 87,427 ₪. התמורה תהא צמודה לעליית מדד המחירים לצרכן (מדד הבסיס – מדד חודש 06/2014) או לעליית השכר הממוצע במשק (מדד הבסיס – חודש 04/2014), על פי הגבוה מביניהם. השכר או מדד הבסיס לגבי התמורה החודשית הוא השכר או המדד הבסיס הנ"ל לעומת השכר או המדד הידוע במועד תשלומם. "השכר הממוצע במשק" – כמפורט בפרסומי הלמ"ס בלוח 1.1 (משרות שכיר – משרות של ישראלים – לא כולל עובדים מאיו"ש ומחבל עזה ועובדים מחו"ל).

6.4 תנאים נלווים

- 6.4.1 היו"ר יהיה זכאי לתקופת הודעה מוקדמת בת שני חודשים אם עבד בחברה עד ארבע שנים או בת שלושה חודשים אם עבד בחברה למעלה מארבע שנים. במידה והיו"ר יסיים את מתן השירותים מיוזמתו ו/או מיוזמת הקיבוץ, אזי עליו להודיע על כך מראש ולהמשיך לתת שירותים בתקופת ההודעה המוקדמת אלא אם כן החברה תוותר על מתן השירותים על ידו בפועל.
- 6.4.2 החברה תעמיד לרשות היו"ר רכב בעלות אחזקה שנתית שלא תעלה על סך של 100,000 ₪; באפשרות היו"ר לבחור לוותר על העמדת רכב לשימוש ובמקרה זה תשלם החברה לקיבוץ תוספת חודשית בסך של 3,186 ₪, חלף העמדת רכב ליו"ר, כאשר תוספת זו תהיה צמודה לעליית מדד המחירים לצרכן הידוע (מדד בסיס – מדד חודש 06/14) כאשר חישוב ההצמדה יעשה לפי המדד הידוע בראשון לחודש העוקב.
- 6.4.3 החברה תעמיד לשימוש היו"ר טלפון נייד בעלות שנתית שלא תעלה על סך של 15,000 ₪.
- 6.4.4 החברה תמשיך ותשלם לקיבוץ את התמורה המגיעה בגין משרת היו"ר גם כאשר הוא נמצא בחופשה שמשכה המצטבר לא יעלה על 24 ימי מתן שירותים בגין כל שנה קלנדרית, ובסך הכל, אם לא נעדר היו"ר לרגל חופשה, 24 ימי מתן שירותים בשנה מסוימת, לא יותר מ-48 ימי מתן שירותים מצטברים באותה שנה קלנדרית ובזו העוקבת לה גם יחד.
- 6.4.5 החברה תמשיך ותשלם לקיבוץ את התמורה המגיעה בגין היו"ר אם הוא נעדר ממתן השירותים מאחר וכושר עבודתו נפגע בשל תאונה או מחלה וזאת לתקופה מצטברת של עד יום וחצי לכל חודש בו נתן היו"ר שירותים לחברה ומכל מקום לא יותר מ-90 ימי מתן שירותים. החברה לא תישא בתשלום זה בתקופה המצטברת כאמור לעיל, אם היו"ר או הקיבוץ יהיה זכאי לקבל כספים או תמורה על פי דין ו/או הסכם בגין תקופת אי הכושר של היו"ר ממקור אחר (חברת ביטוח, הביטוח הלאומי, קרן פנסיה, וכו') אלא בגובה ההפרש, במידה ויהיה.
- 6.4.6 היו"ר יכלל בפוליסת ביטוח נושאי משרה אשר תחזיק החברה לגבי כלל נושאי המשרה בחברה. כמו כן, היו"ר יהיה זכאי לקבל כתב שיפוי בנוסח אשר אושר באסיפה הכללית של החברה ביום 28.07.2011.

באור 27: עסקאות ויתרות עם צדדים קשורים ובעלי עניין (המשך)

ב. (המשך)

6. הסכם למתן שירותי כ"א – יו"ר

#### 6.5 רכיבים משתנים

6.5.1 בהתאם להסכם דמי הניהול שבין הקיבוץ לחברה, בגין העמדת נושאי משרה לחברה, לרבות יו"ר, זכאי הקיבוץ לדמי ניהול שנתיים המחושבים באחוזים, באופן פרוגרסיבי, מן הרווח השנתי המאוחד של החברה לפני מס. לאור זאת, וכל עוד הסכם דמי הניהול בתוקף, היו"ר, שהנו חבר קיבוץ, לא יהיה זכאי למענק משתנה תלוי ביצועים מסוג המענק המפורט בסעיף 3.4 למדיניות התגמול של החברה. יודגש כי הזכות לקבלת דמי הניהול על ידי הקיבוץ עומדת כל עוד הסכם דמי הניהול בתוקף. במידה ותוקף הסכם דמי הניהול יפוג, ולא יאושר הסכם דמי ניהול אחר בין הקיבוץ לבין החברה (אשר בכללו יהיה זכאי הקיבוץ לדמי ניהול גם בגין העמדת היו"ר לחברה) אזי יובא לאישור כדן מענק משתנה ליו"ר כחלק מתנאי העסקתו בהתאם למפורט בסעיף 3.4 למדיניות התגמול.

6.6 מענק פרישה ודמי הסתגלות – היו"ר יהיה זכאי למענק פרישה ודמי הסתגלות שווה ערך לעלות שני חודשי שכר אם עבד בחברה עד ארבע שנים, או מענק פרישה ודמי הסתגלות שווה ערך לעלות ארבעה חודשי שכר אם עבד בחברה למעלה מארבע שנים.

6.7 מענק חד פעמי – החברה תהא רשאית לאשר ליו"ר מענק חד פעמי בסכום שווה ערך לעלות שלושה חודשי שכר. הענקת המענק החד פעמי תישקל במקרים מיוחדים וחורגים במהותם ממהלך העסקים הרגיל, המעניקים יתרון עסקי עודף המצריך בין היתר מאמצים יוצאי דופן או ביצועים מיוחדים, אשר יוגדרו מראש במסגרת תכנית העבודה השנתית; או לחלופין, יאושרו על ידי הדירקטוריון לביצוע במהלך השנה כחלק מתכנית העבודה השנתית. דוגמאות לאירועים או ביצועים מיוחדים וחורגים כאמור: גיוס הון, עסקת רכישה/מיזוג משמעותית, פיתוח תחום פעילות ו/או שוק חדש ומשמעותי, פיתוח טכנולוגיה חדישה ומשמעותית, התקשרות בהסכם שיתוף פעולה משמעותי וכיו"ב. מענק כאמור יאושר על ידי ועדת התגמול והדירקטוריון, לאחר קבלת המלצת המנכ"ל בעניין. כמו כן, המענק החד פעמי ישולם בכפוף לאישור האסיפה הכללית של החברה, בהתאם להוראות הדין. מענק חד פעמי כאמור יוענק לא יותר מפעם אחת במהלך תקופת תנאי הכהונה וההעסקה המובאים לאישור בדוח זה (3 שנים). בנוסף על כל המפורט לעיל, הענקת מענק חד פעמי ליו"ר כאמור כפופה לעמידה ביעד של 90% ממוצע EBITDA בשלוש שנים שקדמו לשנה שבה יינתן המענק החד פעמי.

6.8 החזר הוצאות שהיו"ר יוציא במהלך עבודתו, יהיה בהתאם לנהלי החזר הוצאות בחברה כיום וכפי שהיו מעת לעת (בשל טיבם, חלק מהחזרי ההוצאות כאמור אינם קצובים ולכן אין תקרה כוללת להחזר הוצאות היו"ר). ועדת התגמול של החברה תיבחן את סבירות החזר ההוצאות כאמור אחת לשנה.

6.9 היו"ר יתחייב בתניית אי-תחרות למשך תקופה שלא תפחת ממשך תקופת ההודעה המוקדמת ומשך תקופת תשלום מענק הפרישה ודמי ההסתגלות כמפורט לעיל, במצטבר.

6.10 בתקופת הדוח שילמה החברה והחברות המאוחדות שלה לקיבוץ בקשר עם הסכם למתן שירותי יו"ר, החל מתחילת מועד כהונתו ה- 1 לספטמבר 2014, סך של כ- 366 אלפי ש"ח.

7. הסכם למתן שירותים כלליים

1. ההסכם הינו בין הקיבוץ לבין החברה וכל תאגיד שבשליטה ישירה או עקיפה של החברה שמקום פעילותו במקרקעין של הקיבוץ ומכוחו ניתנים לחברה שירותים כלליים ובהם אספקת תאורה ומים כללית (למעט חשמל ומים המשמשים בתהליך הייצור); שירותי תחזוקה לציד; תשתיות טלפוניה הקיימות בקיבוץ; חצרנות, כביסה, נקיון, גינון ותברואה; שמירה כללית (לא כולל שמירה ספציפית על המפעל); שירותי הזנת עובדים ואורחי החברה; והעמדת זכות שימוש במתקנים שונים של הקיבוץ, לרבות זכות קדימה לשימוש במתקנים האמורים על פני צדדים שלישיים. ההסכם נחתם במקור לתקופה בת 10 שנים, החל מיום 1 באפריל, 2004. הסכם זה הוארך מספר פעמים וביום 30 בספטמבר 2014 פג תוקף הסכם זה.

2. בתמורה לקבלת השירותים הכלליים שילמה החברה לקיבוץ סך השווה ל-5% מעלות שירותי כוח אדם הכוללת הניתנים לחברה ע"י הקיבוץ.

3. בתקופת הדוח שילמה החברה והחברות המאוחדות שלה לקיבוץ בקשר עם הסכם זה סך כמפורט בטבלה בסעיף א' לעיל.

באור 27: עסקאות ויתרות עם צדדים קשורים ובעלי עניין (המשך)

ב. (המשך)

8. הסכם לתשלום דמי ניהול

1. הסכם דמי הניהול שבין החברה (ו/או כל תאגיד בשליטה ישירה או עקיפה שלה) לבין הקיבוץ, נחתם במקור ביום 2 באוגוסט, 2012 (וזאת לאחר אישורי ועדת הביקורת, דירקטוריון החברה, והאסיפה הכללית של החברה). הסכם זה היה בתוקף שלוש שנים, החל מיום 01.01.2012 ועד ליום 31.12.2014. ביום 11.12.2014 אושרה הארכת תוקף הסכם דמי הניהול, בשלוש שנים נוספות (החל מיום 01.01.2015), על ידי האסיפה הכללית של החברה (וזאת לאחר אישורי ועדת הביקורת והדירקטוריון מיום 27.10.2014). יצוין כי ההסכם הוארך כאמור ללא שינויים, למעט מספר שינויי הגדרות לשם יצירת קוהרנטיות בין הסכם זה להסכם כ"א נ"מ.

2. על פי הסכם דמי הניהול, מתחייב הקיבוץ להעמיד לפלרם לפי דרישתה נושאי משרה בהתאם לצרכיה, כפי שיהיו מעת לעת (להלן: "שירותי הניהול"). "נושאי משרה" - כהגדרת מונח זה בהסכם דמי הניהול הנם בעלי תפקידים הבאים: מנכ"ל החברה, יו"ר דירקטוריון החברה וכן כל מנהל אחר הכפוף במישרין למנכ"ל החברה ו/או חבר הנהלה ו/או בעל תפקיד מפתח ברמת ההנהלה של החברה המשובצים לעבודה בפלרם מכח ובהתאם להוראות הסכם כ"א (למעט נ"מ) והסכם כ"א נושאי משרה, לרבות ומבלי לגרוע מן האמור בעלי התפקידים הבאים: מנהל אזור בישראל, מנכ"ל פעילות/חברת בת, מנהל שיווק, מנהל כספים, מנהל רכש, מנהל מש"א, מנהל לוגיסטיקה, מנהל תפעול, מנהל מו"פ/טכנולוגיה, מנהל מערכות מידע/IT, מנהל פיתוח עסקי, מנהל שרשרת אספקה, מנהל עסקי וכלכלי, מנכ"ל חברה בת בחו"ל.

3. החברה תשלם לקיבוץ דמי ניהול שנתיים ("דמי הניהול השנתיים") בגין מתן שירותי הניהול. דמי הניהול השנתיים יחושבו באחוזים, באופן פרוגרסיבי, מן הרווח השנתי המאוחד של החברה לפני מס ("הרווח לחישוב דמי הניהול השנתיים"), כדלקמן:

| מדרגת הרווח לחישוב דמי הניהול השנתיים    | שיעור דמי הניהול השנתיים | שיעור דמי ניהול מותאמים בהתקיים שינוי על פי סעיף 9.1.1 להלן. | שיעור דמי ניהול מותאמים בהתקיים שינוי על פי סעיף 9.1.2 להלן. |
|------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| עד 10 מיליון ש"ח                         | 0%                       | 0.00%                                                        | 0.00%                                                        |
| בין 10 מיליון ש"ח (כולל) - 20 מיליון ש"ח | 10%                      | 10.75%                                                       | 10.50%                                                       |
| בין 20 מיליון ש"ח (כולל) - 30 מיליון ש"ח | 11%                      | 11.83%                                                       | 11.55%                                                       |
| בין 30 מיליון ש"ח (כולל) - 40 מיליון ש"ח | 12%                      | 12.90%                                                       | 12.60%                                                       |
| בין 40 מיליון ש"ח (כולל) - 50 מיליון ש"ח | 13%                      | 13.98%                                                       | 13.65%                                                       |
| בין 50 מיליון ש"ח (כולל) - 60 מיליון ש"ח | 14%                      | 15.05%                                                       | 14.70%                                                       |
| בין 60 מיליון ש"ח (כולל) - 70 מיליון ש"ח | 15%                      | 16.13%                                                       | 15.75%                                                       |
| 70 מיליון ש"ח ומעלה                      | 16%                      | 17.21%                                                       | 16.80%                                                       |

באור 27: עסקאות ויתרות עם צדדים קשורים ובעלי עניין (המשך)

ב. (המשך)

8. הסכם לתשלום דמי ניהול (המשך)

4. כמפורט בטבלה לעיל, דמי הניהול השנתיים ישולמו כל עוד הרווח לחישוב דמי הניהול השנתיים לא יפחת מסך של 10 מיליון ש"ח.
5. תקרת הרווח לחישוב דמי הניהול השנתיים הנה 70 מיליון ש"ח ("התקרה") [ברוח זה דמי הניהול השנתיים יעמדו על 7.5 מיליון ש"ח (כל עוד מספר נושאי המשרה הנו בין 5 ל-11 – ראה בעניין זה סעיף 9 להלן)]. לא ישולמו דמי ניהול שנתיים על רווח מעבר לתקרה. יובהר כי התקרה איננה תלויה במספר נושאי המשרה המכהנים.
6. אם בשנה מסוימת הדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים המבוקרים של החברה ליום 31 בדצמבר של כל שנה ( לעיל ולהלן : "הדוחות הכספיים" ) יראו הפסד (לפני מס), יקוזז הפסד זה מן הרווח לחישוב דמי הניהול השנתיים בשנים העוקבות במהלך תקופת הסכם דמי הניהול. יובהר כי רווח של עד 10 מיליון ש"ח בשנה מסוימת (אשר איננו מזכה בתשלום דמי ניהול) לא ייזקף לשנים העוקבות לצורך חישוב דמי הניהול השנתיים.
7. דמי הניהול השנתיים יחושבו אחת לשנה, על פי הדוחות הכספיים של אותה שנה.
8. כל עוד לא יפחת או יעלה מספר נושאי המשרה באמצעותם מוענקים שירותי הניהול לפלרם מתחת ל-5 או מעל ל-11, בהתאמה, לא יחול כל שינוי בשיעור דמי הניהול השנתיים.
- 8.1 במידה ומספר נושאי המשרה יקטן מתחת ל-5 או יגדל מעל ל-11, יותאם שיעור דמי הניהול השנתיים באופן יחסי כדלקמן:

8.1.1. במקרה של הפסקת העמדת שירותי נושא משרה בתפקיד מנכ"ל החברה כך שמספר נושאי המשרה יפחת מ-5; או הוספת שירותי נושא משרה בתפקיד מנכ"ל החברה כך שמספר נושאי המשרה יעלה על 11; יקטן או יגדל, בהתאמה, שיעור דמי הניהול השנתיים בכל מדרגה מן המדרגות המפורטות בטבלה בסעיף 4 לעיל ב – 7.5% ובלבד שלצורך חישוב דמי הניהול במקרה של הפסקת העמדת שירותי נושא משרה בתפקיד מנכ"ל החברה לא ילקח בחשבון תפקיד המנכ"ל אם מספר חודשי הניהול של מנכ"ל החברה באותה שנה כספים לא עלה על שישה חודשים ובמקרה של הוספת שירותי מנכ"ל חברה לא ילקח בחשבון תפקיד המנכ"ל אם מספר חודשי הניהול של מנכ"ל החברה באותה שנה כספים היה נמוך מששה חודשים. לענין שיעורי דמי הניהול המעודכנים במקרה ויחול שינוי בסעיף זה ראה הטבלה בסעיף 4 לעיל.

8.1.2. במקרה של הפסקת העמדת שירותי נושאי משרה בתפקיד שאינו מנכ"ל החברה באופן בו מספר נושאי המשרה יפחת מ-5; או הוספת שירותי נושאי משרה בתפקיד שאינו מנכ"ל החברה באופן בו מספר נושאי המשרה יעלה על-11; יקטן או יגדל, בהתאמה, שיעור דמי הניהול השנתיים בכל מדרגה מן המדרגות המפורטות בטבלה בסעיף 4 לעיל ב – 5%.

התאמת שיעור דמי הניהול תתבצע באופן יחסי בהתאם למספר חודשי הניהול במצטבר של נושאי משרה באותה שנה כספים כדלקמן: מספר נושאי המשרה באמצעותם מוענקים שירותי הניהול לפלרם יפחת מתחת ל-5 אם מספר חודשי הניהול המצטבר של כלל נושאי המשרה בפלרם יפחת מ-60 חודשי ניהול; ומספר נושאי המשרה באמצעותם מוענקים שירותי הניהול לפלרם יעלה על 11 אם מספר חודשי הניהול המצטבר של כלל נושאי המשרה בפלרם יעלה על 132 חודשי ניהול.

יובהר כי במידה ובשנה מסוימת לא יועמדו לפלרם נושאי משרה על ידי הקיבוץ, לא יהיה זכאי הקיבוץ לדמי ניהול בגין אותה השנה.

באור 27: עסקאות ויתרות עם צדדים קשורים ובעלי עניין (המשך)

ב. (המשך)

8. הסכם לתשלום דמי ניהול (המשך)

9. החלק היחסי מדמי הניהול השנתיים יחושב אחת לרבעון על פי הרווח לפני מס בדוחות הכספיים הרבעוניים המסוקרים של החברה וחלק זה ישולם כמקדמה על חשבון דמי הניהול השנתיים תוך שבעה ימים מיום אישור הדוחות הרבעוניים על ידי מועצת המנהלים של החברה או על ידי רואה החשבון של החברה. התאמה והתחשבנות שנתית תבצע תוך 7 ימים מיום אישור הדוחות הכספיים השנתיים לאותה שנה. לצדדים תעמוד זכות קיזוז על פי דין. התחשיב הרבעוני כאמור יבוצע כך שמדרגות הרווח המצוינות בטבלה לעיל יחושבו לפי יחס מספר הרבעונים מתוך השנה.

10. אם מכל סיבה שהיא יגיע הסכם דמי הניהול לסיומו במהלך שנת כספים יחושב וישולם סכום דמי הניהול השנתיים בגין החלק היחסי של השנה בה היה ההסכם בתוקף בהתאם למנגנון חישוב דמי הניהול הקבוע בהסכם, כלומר הרווח לחישוב דמי הניהול יהיה הרווח לחישוב דמי הניהול השנתיים (שיושג בכל השנה כולה) מחולק ב-365 יום כפול מספר הימים בהם היה ההסכם בתוקף ומדרגות הרווח המצוינות בטבלה לעיל יחושבו לפי יחס מספר הימים מתוך השנה. מועד התשלום וההתחשבנות הסופית תהיה כמפורט לעיל.

11. כל סכום דמי ניהול שנתיים שלא ישולם במועדו יישא הפרשי הצמדה למדד המחירים לצרכן, למן מועד התשלום ועד לתשלום בפועל.

12. בתקופת הדוח שילמה החברה והחברות המאוחדות שלה לקיבוץ בקשר עם הסכם זה סך כמפורט בטבלה בסעיף א' לעיל.

9. הסכם חשמל

1. ביום 29 בנובמבר, 2012 אישר דירקטוריון החברה, וזאת לאחר אישור ועדת הביקורת, התקשרות בהסכם לאספקת חשמל ("הסכם החשמל") בין החברה (וכל תאגיד בשליטה ישירה או עקיפה שלה הפועל במקום הצרכנות כהגדרתו להלן) לבין אזרם רמת יוחנן תעשיות בע"מ ("אזרם"), שהנה בשליטת הקיבוץ. הסכם זה אושר בהתאם לתקנות ההקלות.

אזרם הנה חברה לחלוקת ואספקת חשמל בשטח הקיבוץ ("שטח החלוקה") וזאת במסגרת הצטרפות הקיבוץ למתווה למחלקי חשמל היסטוריים בהתאם להחלטת הרשות לשירותים ציבוריים חשמל ("הרשות") מס' 272 וההחלטות המעדכנות אותה.

2. על פי הסכם החשמל, כל עוד מקום הצרכנות הנו בשטח החלוקה (מקום הצרכנות הנו אתר/ים בהם פועלת החברה הנכללים בשטח החלוקה) תחלק ותספק אזרם לחברה חשמל והחברה תרכוש מאת אזרם חשמל ותצרוך את החשמל, הכל בהתאם ובכפוף להוראות כל דין, לרבות חוק משק החשמל, תשנ"ו-1996 והתקנות המותקנות מכוחו, הוראות אמות המידה והתעריפים המפורסמים על ידי הרשות וכן כל החלטה מחייבת אחרת המפורסמת על ידי הרשות והתיקונים לכל אלו כפי שיפורסמו מעת לעת.

3. תקופת הסכם החשמל הנה ל-10 שנים החל מיום 18 במרץ, 2012.

4. יודגש כי לאחר חתימת ההסכם תמשיך החברה לשלם את אותם תעריפי חשמל שכן אלו נקבעים ומשולמים על פי דין.

5. בתקופת הדוח שילמה החברה והחברות המאוחדות שלה לקיבוץ בקשר עם הסכם זה סך כמפורט בטבלה בסעיף א' לעיל.

באור 27: עסקאות ויתרות עם צדדים קשורים ובעלי עניין (המשך)

ב. (המשך)

10. הסכם אספקת עץ

1. ביום 29 באוקטובר, 2013, נחתם בין החברה לבין הקיבוץ הסכם לאספקת לוחות ורגלי עץ לצורך הרכבת משטחים המשמשים לאריזת מוצרי החברה ("המוצרים" ו- "ההסכם", בהתאמה) ההסכם אושר בדירקטוריון החברה ביום 29 באוקטובר, 2013.
2. בהתאם להסכם, הקיבוץ שהינו בעל נגרייה, יספק לחברה את המוצרים במידות אשר תזמין החברה מעת לעת. תמורת המוצרים הקבועה בנספח להסכם תהא צמודה למדד מחירי תשומה לבנייה למגורים באופן הקבוע בהסכם.
3. תקופת ההסכם – שנתיים החל ממועד חתימתו, כאשר בתום שנתיים, אם לא בוטל קודם לכן מסיבה כלשהי, יוארך ההסכם אוטומטית לתקופה של שנתיים נוספות באותם התנאים. על אף האמור לעיל, לכל אחד מן הצדדים תהא הזכות לסיים את ההתקשרות, ללא כל סיבה או נימוק, בהודעה מוקדמת בכתב בת 90 ימים.
4. אם החברה תביא את ההסכם לכדי סיום שלא בשל הפרתו מצד הקיבוץ יהיה עליה לרכוש מן הקיבוץ את חומרי הגלם אשר נותרו אצלו לצורך ייצור המוצרים עד לגובה של 3 חודשי צריכה של החברה (על פי 12 החודשים הקלנדריים שקדמו לביטול), במחירים בהם רכש הקיבוץ את חומרי הגלם, על פי חשבוניות שיציג לחברה.
5. החברה מתחייבת לרכוש מהקיבוץ בתקופת ההסכם כ- 90% מצריכתה השנתית בישראל למוצרים (במהלך 12 חודשים קלנדריים מלאים החל ממועד חתימת ההסכם). צריכתה השנתית של החברה למוצרים מוערכת בכ- 3,800 קו"ב.
6. מעבר לכך, ההסכם קובע תנאים נוספים בקשר עם אופן ביצוע הזמנות המוצרים, לו"ז לאספקה, אופן האספקה, איכות וכיו"ב.
7. בתקופת הדוח שילמה החברה והחברות המאוחדות שלה לקיבוץ בקשר עם הסכם זה סך כמפורט בטבלה בסעיף א' לעיל.

11. עסקאות שאינן מנויות בסעיף 27(4) לחוק החברות

1. שכר דירקטורים

1. ביום 21 במאי, 2008 קבעו וועדת הביקורת של החברה וכן הדירקטוריון כי גמול הדירקטורים החיצוניים של החברה וכן הדירקטורים שאינם דירקטורים חיצוניים ואינם נושאי משרה בחברה יעודכן בהתאם לתיקון בתקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני) התש"ס-2000 ("תקנות הגמול") ויעמדו על הסכום הקבוע בתקנות הגמול. לאור תקנות החברות (הקלות בעסקאות עם בעלי עניין), התש"ס-2000 ("תקנות ההקלות") לצורך קבלת החלטה זו לא נדרש אישור האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה.
2. ביום 27 באוגוסט, 2013 אישר דירקטוריון החברה (לאחר אישור ועדת התגמול וועדת הביקורת מיום 29 במאי, 2013) כי הגמול לכל דירקטור חבר קיבוץ שיתמנה מעת לעת, יהיה בגובה סכום הגמול הקבוע המופיע בתקנות הגמול, כפי שיהיה מעת לעת. החלטה זו הנה בתוקף משך שלוש שנים ממועד אישורה בדירקטוריון ביום 27 באוגוסט, 2013, כאמור. בהתאם לתקנה 1ב(3) לתקנות ההקלות, החלטה זו אינה טעונה אישורה של האסיפה הכללית.
- יצוין כי ההחלטות הנ"ל תואמות את מדיניות התגמול של החברה.
- יצוין כי גמול לדירקטורים החיצוניים והבלתי תלויים מאושר באופן פרטני בעת מינויים לכל תקופת כהונתם.
3. בתקופת הדוח שילמה החברה והחברות המאוחדות שלה לקיבוץ רמת יוחנן סך של 507 אלפי ש"ח בקשר עם כהונת הדירקטורים שאינם דירקטורים חיצוניים או בלתי תלויים ואינם נושאי משרה בחברה. בתקופת הדוח שילמה החברה והחברות המאוחדות שלה סך של 487 אלפי ש"ח כגמול לדירקטורים חיצוניים ובלתי תלויים.

באור 27: עסקאות ויתרות עם צדדים קשורים ובעלי עניין (המשך)

ב. (המשך)

11. עסקאות שאינן מנויות בסעיף 270(4) לחוק החברות (המשך)

2. פטור, שיפוי וביטוח נושאי משרה

1. ביום 25 במרץ, 2010 החליטו ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה בדבר אישור מסגרת התקשרות בפוליסת ביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה שתנאיה העיקריים: גבול אחריות שלא יעלה על 35 מיליון דולר ארה"ב למקרה ובמצטבר לתקופת ביטוח, פרמיה שנתית שלא תעלה על 75 אלף דולר ארה"ב. החלטה כאמור תואמת את מדיניות התגמול של החברה.

האישור האמור יחול כאישור מראש להתקשרות החברה מעת לעת בפוליסות ביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה, כפי שיהיו מעת לעת בחברה, לתקופות ביטוח נוספות, בכפוף לתנאים המפורטים לעיל ולכך שתקופות הביטוח במצטבר לא תעלה על שבע שנים מיום 1 במרץ, 2011.

ביום 6 במאי, 2010 אושרה מסגרת ההתקשרות בפוליסת ביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה כמפורט לעיל באסיפה כללית מיוחדת.

הפרמיה הנוכחית של החברה לתקופה שבין 1 בספטמבר, 2014 לבין 28 בפברואר, 2016, בעלת סכום גבול אחריות של 15 מיליון דולר ארה"ב ועלות הפרמיה השנתית לחברה בגובה של כ- 12,600 דולר ארה"ב לשנה ו-19,000 דולר ארה"ב לכל תקופת הביטוח.

2. ביום 28 בנובמבר, 2004 אישרה האסיפה הכללית של החברה מתן התחייבות החברה לשיפוי מראש לדירקטורים ולנושאי משרה בחברה, בכל הנוגע במישרין או בעקיפין, להקצאה של מניות וכתבי אופציה, אשר הוקצו בהתאם להצעה פרטית מהותית למשקיעים מוסדיים, עפ"י תשקיף מיום 8 באוגוסט, 2004 בדבר רישום למסחר בבורסה לניירות ערך בתל אביב בע"מ, אשר הוגש על ידי החברה.

3. ביום 27 באפריל, 2006 אישרה האסיפה הכללית של החברה מתן התחייבות החברה לשפות את נושאי המשרה כפי שהיו מעת לעת בשל כל חבות או הוצאה, שתוטל עקב אחת או יותר מאלה (להלן "ההתחייבות לשיפוי"): (א) פעולות ו/או נגזרות שלהן בתוקף היותם נושאי משרה בחברה, (ב) פעולות ו/או נגזרות שלהן בתוקף היותם נושאי או ממלאי תפקיד אחרים מטעם החברה בתאגיד כלשהו שהחברה מחזיקה בו מניות ו/או זכויות אחרות במישרין או בעקיפין, והכל בהתאם לדוח העסקה של החברה בעניין זה מיום 22 במרץ, 2006. התחייבות השפוי כאמור תואמת את מדיניות התגמול של החברה.

4. ביום 28 ביולי, 2011 החליטה האסיפה הכללית של החברה לאשר תיקון תקנון החברה בעניין הוראות שיפוי וביטוח לאור כניסתו לתוקף של חוק ייעול הליכי האכיפה ברשות ניירות ערך (תיקוני חקיקה), התשע"א – 2011 ("חוק ייעול הליכי האכיפה"). כן החליטה האסיפה הכללית, באותו המועד, לאשר מתן כתב שיפוי מתוקן לנושאי המשרה בחברה, כפי שיהיו מעת לעת, לאור כניסתו לתוקף של חוק ייעול הליכי האכיפה.

## באור 28: מכשירים פיננסיים

## א. סיווג הנכסים הפיננסיים וההתחייבויות הפיננסיות

להלן סיווג הנכסים הפיננסיים וההתחייבויות הפיננסיות בדוח על המצב הכספי לקבוצות המכשירים הפיננסיים בהתאם ל-IAS 39:

| ליום 31 בדצמבר |      |
|----------------|------|
| 2013           | 2014 |
| אלפי ש"ח       |      |

## נכסים פיננסיים

|        |        |
|--------|--------|
| 61,843 | 50,171 |
|--------|--------|

מזומנים ושוי מזומנים

|         |         |
|---------|---------|
| 587     | 3,619   |
| 108,638 | 103,178 |
| 109,225 | 106,797 |
| 206,079 | 206,595 |

נכסים פיננסיים בשוי הוגן דרך רווח או הפסד:  
נכסים פיננסיים שיועדו בעת ההכרה לראשונה  
נכסים פיננסיים שסווגו כמוחזקים למסחר

הלוואות וחייבים

## התחייבויות פיננסיות

|         |         |
|---------|---------|
| 434,831 | 411,005 |
| 253     | 17      |

התחייבויות פיננסיות הנמדדות בעלות מופחתת

התחייבויות פיננסיות בשוי הוגן דרך רווח או הפסד:  
התחייבויות פיננסיות שיועדו בעת ההכרה לראשונה

## ב. גורמי סיכון פיננסיים

פעילויות הקבוצה חושפות אותה לסיכונים פיננסיים שונים, הכוללים: סיכוני שוק (סיכון מטבע חוץ, סיכון מדד מחירים לצרכן, סיכון ריבית וסיכון מחיר), סיכון אשראי וסיכון נזילות. תוכנית ניהול הסיכונים הכוללת של הקבוצה מתמקדת בפעולות לצמצום למינימום השפעות שליליות אפשריות על הביצועים הפיננסיים של הקבוצה. הקבוצה משתמשת במכשירים פיננסיים נגזרים לגדר חשיפות מסוימות לסיכונים.

החברה לא מינתה אחראי ספציפי לנושא ניהול סיכוני שוק. החברה רואה בניהול סיכוני השוק חלק בלתי נפרד מהניהול הכללי ועוסקים בו נושאי משרה שונים על פי העניין, בעיקר המנכ"ל וחברי הנהלת החברה.

## 1. סיכוני שוק

## א. סיכון מטבע חוץ

הקבוצה פועלת בפריסה בינלאומית (כ-90% ממכירותיה הן ייצוא לחו"ל ובחול"ל) והיא חשופה לסיכון שער חליפין הנובע מחשיפה למטבעות שונים, בעיקר ליורו, דולר אמריקאי, דולר אוסטרלי וליש"ט. סיכון שער חליפין נובע מעסקאות מסחריות עתידיות, מנכסים ומהתחייבויות שהוכרו הנקובים במטבע חוץ שאינו מטבע הפעילות וכן מהשקעות נטו בפעילויות חוץ.

מדיניות החברה כיום הינה לשמור את הנדרש לה לפעילות הון חוזר שוטפת באזורים השונים (בנוסף לשימוש במסגרות אשראי), בעיקר בפיקדונות במט"ח, וחלק אחר בפיקדונות שקליים לא צמודים נושאי ריבית או באג"ח. החברה, תוך התייעצות שוטפת עם גורמים מקצועיים, פועלת לגידור החשיפות המאזניות, ובנוסף מגדרת החברה בשיעורים משתנים חלק מהפעילות העתידית במסגרת הגנה על החשיפה התזרימית.

המדיניות הינה לגדר כ-50% מהחשיפה התזרימית הכלכלית לשנה מתגלגלת, תוך כדי גמישות לעלייה ולירידה עד כ-25% מהחשיפה, כתלות בשערי החליפין בפועל לעומת המתוקצבים ותוך התייעצות עם גורמים מקצועיים.

היקף ההגנות שיש לחברה נכון לסוף שנת הדוח בהתייחס לחשיפה התזרימית בישראל ובאנגליה הינו כ-6 חודשי פעילות במוצא.

באור 28: מכשירים פיננסיים (המשך)

ב. גורמי סיכון פיננסיים (המשך)

1. סיכוי שוק (המשך)

לא מבוצעות עסקאות בנגזרים שלא למטרות הגנה על חשיפות במט"ח או מדד. פעילות זו הינה בסיוע ייעוץ מקצועי חיצוני ובהתייעצות עם מנכ"ל ו/או מנהל כספים בלבד. התוצאות מחוזי אופציה ומעסקאות עתידיות לרכישה או למכירה של מטבע חוץ המיועדות להבטחת תמורות מכירה ועלויות רכש כנגד שינויים בשערי מטבע (עסקאות Hedging), נזקפות לדוח רווח והפסד בסעיף המימון בתקופת השינוי בשער החליפין בגין היתרות המוגנות (ראה גם סעיף ה' להלן). לועדת הכספים של החברה נמסר דיווח בכל רבעון בכל הנוגע לחשיפות המטבע לרבות: מצב החשיפות והגידורים שבוצעו. ועדת הכספים היא זו שמנחה לגבי המדיניות שיש לנקוט בה. הדירקטוריון ער לנושא ובישיבותיו ובדוחות התקופתיים והרבעוניים קיימת תמיד התייחסות ספציפית לנושא זה.

ב. סיכון מדד מחירים לצרכן ושיעורי ריבית

מרבית הריבית של הלוואות זמן ארוך חשופה לשינויים בריבית הליבור במטבעות שונים, ובעיקר בדולר אמריקאי ובליש"ט. בנוסף משולמת בגין הלוואות כאלה גם ריבית בשיעור קבוע לתקופת ההלוואה, מעל הליבור. מדיניות החברה היא לנהל את עלויות המימון המתייחסות לריבית תוך שימוש בתמהיל בין ריבית משתנה (בעיקר בזמן הארוך) לריבית קבועה. בדרך כלל, תשתמש החברה בכל נקודת זמן באמצעי המימון הזול ביותר שהיא מאתרת. אין לסיכונים דלעיל השפעה מהותית על תזרים המזומנים של החברה (ראה באור 28 ו'). בזמן ירידות ריבית חדות בעולם החברה פועלת לעיתים לקיבוע שיעור הריבית הנמוכה ע"י עסקאות החלפה.

ועדת המאזן וועדת הכספים של דירקטוריון החברה מדווחות אחת לרבעון בנושא זה.

כמן כן, לקבוצה השקעות אשר צמודות לשינויים במדד המחירים לצרכן בישראל, הסכום נטו של המכשירים הפיננסיים אשר צמוד למדד המחירים לצרכן ושבינו קיימת לקבוצה חשיפה לשינויים במדד המחירים לצרכן, הינו כ-38,589 אלפי ש"ח נכון ליום 31 בדצמבר, 2014. (31 בדצמבר, 2013 - כ-44,900 אלפי ש"ח).

לקבוצה השקעות במכשירים פיננסיים סחירים בבורסה לניירות ערך, מניות ואגרות חוב, המסווגים כנכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד, אשר בגין הקבוצה חשופה לסיכון בגין תנודתיות במחיר נייר הערך הנקבע בהתבסס על מחירי שוק בבורסה. היתרה בדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר, 2014 של השקעות אלה הינה 103,178 אלפי ש"ח (31 בדצמבר, 2013 108,638 אלפי ש"ח).

השקעות אלו, המוגבלות בסכום של כ-100 מיליון ש"ח מנוהלות ע"פ מדיניות החברה באמצעות תיקי השקעות פיננסיות, על פי מדיניות סולידית הנקבעת והמבוקרת מדי רבעון בועדת הכספים, תוך הטלת מגבלות על שיעור המניות מכלל כספי הרזרבות ועל מדרוג אגרות החוב בהן משקיעה החברה.

ג. סיכון מחיר (חומרי גלם)

לקבוצה מספר ספקים גדולים של ח"ג עיקריים, איתם יש לה הסכמות ו/או הסכמים לגבי אספקת הכמויות הנדרשות. המחירים משתנים מעת לעת בהתאם לתנאי השוק העולמי ואין אפשרות להגן עליהם. לאורך זמן קיים מיתאם במגמות של שינויי מחירי חומרי הגלם ומחירי המכירה של המוצרים ואולם בטווח הקצר יש קושי לבצע מיתאם כזה (היות ומדובר בשוק משוכלל ובמספר רב של יצרני לוחות ויצרני חמרי גלם) וזו הסיבה העיקרית לתנודות ברווחיות הגולמית. לדירקטוריון החברה נמסר מידע מלא, בכל רבעון, בכל הנוגע למירווחים שבין מחיר המכירה למחירי חמרי הגלם ומשמעויותיהם, הן בדוח מנכ"ל והן בדוח סמנכ"ל כספים, מידע המשתקף באמור בדוח הדירקטוריון. בהנהלת החברה ובפורומים ניהוליים אחרים נדון דרך קבע ובתכיפות גבוהה נושא זה, לרבות: מחירי המכירה, מחירי חמרי הגלם, שימוש בחמרים חלופיים, שימוש בחמרים גרוסים, ניווד חמרים בין מפעלים, מדיניות אחזקת מלאי וכיו"ב.

באור 28: מכשירים פיננסיים (המשך)

ב. גורמי סיכון פיננסיים (המשך)

2. סיכון אשראי

לקבוצה אין ריכוזים משמעותיים, בגין לקוחות בודדים, של סיכון אשראי עם זאת, יתכן ריכוז אשראי משמעותי באזור מסוים (כגון מדינות חבר העמים) ולקוחות שהיקפי החוב שלהם גבוהים מהממוצע בחברה.

החברה פועלת בהתמדה בהתאם למדיניותה באמצעים שיווקיים להקטנת תלות והרחבת בסיס הלקוחות, וכן פועלת מעת לעת להגדלת הכיסוי של ביטוח האשראי ללקוחות על בסיס עולמי. עם זאת אין פתרון מעשי סגור לאותו חלק מהחובות הפתוחים שאינם מכוסים בביטוח אשראי.

סיכון אשראי עשוי להיווצר מחשיפות של התקשרות עם מספר קבוצות חייבים בעלות אפיונים כלכליים דומים, שיכולתם לעמוד במחויבויותיהם צפויה להיות מושפעת באופן דומה משינויים בתנאים כלכליים או אחרים. תכונות העשויות לגרום לריכוז סיכון כוללות את מהות הפעילויות שבהן עוסקים החייבים, כגון הענף שבו הם פועלים, האזור הגיאוגרפי שבו מתבצעות פעילויותיהם ורמת איתנותם הפיננסית.

החברה מוכרת באשראי בטווחים שבין 60 ל-150 יום ללקוחותיה אשר בממוצע ליום 31 בדצמבר, 2014 הינו כ-70 יום. החברה מבצעת באופן שוטף הערכת האשראי הניתן ללקוחותיה, תוך בדיקת התנאים הפיננסיים הסביבתיים שלהם. בדרך כלל לא ניתן בתחום עיסוק החברה לקבל בטחונות להבטחת חובות אלה. החברה מבצעת הפרשה לחובות מסופקים, בהתבסס על גורמים המשפיעים על סיכון האשראי של לקוחות מסוימים, ניסיון עבר ומידע אחר.

ועדת המאזן וועדת הכספים של דירקטוריון החברה מדווחת אחת לרבעון בנושא זה.

3. סיכון נזילות

מטרת הקבוצה היא לשמר את יחסיה הפיננסיים לפחות בגובה אמות המידה הפיננסיות עליהן היא חתומה (ראה באור 18ג'), לאפשר תזרים זמין בהתאם לדרוש ולשמור על רמת מזומנים ושווי מזומנים שלא תפחת מ-100 מליון ש"ח.

נכון ליום 31 בדצמבר, 2014 הסתכמו המזומנים ושווי מזומנים בסך של 50,171 אלפי ש"ח (31 בדצמבר, 2013 - 61,843 אלפי ש"ח) ובטוחות סחירות בסך של 103,178 אלפי ש"ח (31 בדצמבר, 2013 - 108,638 אלפי ש"ח) מרביתם מופקדים בישראל

החברה מחזיקה מזומנים ושווי מזומנים, השקעות לזמן קצר ומכשירים פיננסיים אחרים במוסדות פיננסיים שונים. החברה לווה ממוסדות בנקאים הלוואות לזמן קצר ולזמן ארוך לפי התוכנית השנתית וצורכיה, כאשר המדיניות הינה ביזור ההלוואות בין מספר מוסדות אשראי וכן מימון ישיר באותו איזור הגאוגרפי הנדרש למימון. ועדת הכספים של דירקטוריון החברה מדווחת אחת לרבעון בנושאים אלו.

הטבלה להלן מציגה את זמני הפרעון של ההתחייבויות הפיננסיות של הקבוצה על פי התנאים החוזיים בסכומים לא מהווים (כולל תשלומים בגין ריבית):

ליום 31 בדצמבר, 2014

| עד שנה   | משנה עד שנתיים | עד 3 שנים | משנתיים עד 4 שנים | מ-3 שנים מעל 4 שנים | סה"כ    |
|----------|----------------|-----------|-------------------|---------------------|---------|
| אלפי ש"ח |                |           |                   |                     |         |
| 118,381  | 27,416         | 16,930    | 11,165            | 21,507              | 195,399 |
| 173,723  | -              | -         | -                 | -                   | 173,723 |
| 45,772   | -              | -         | -                 | -                   | 45,772  |
| 17       | -              | -         | -                 | -                   | 17      |
| 337,893  | 27,416         | 16,930    | 11,165            | 21,507              | 414,911 |

הלוואות מתאגידים בנקאיים  
לזמן קצר ולזמן ארוך  
התחייבויות לספקים ולנותני שירותים  
זכאים  
נגזרים פיננסיים

באור 28: מכשירים פיננסיים (המשך)

ב. גורמי סיכון פיננסיים (המשך)

3. סיכון נזילות (המשך)

ליום 31 בדצמבר, 2013

| עד שנה   | משנה עד שנתיים | מ-3 שנים עד 4 שנים | מ-3 שנים עד 4 שנים | מ-4 שנים עד 5 שנים | סה"כ    |
|----------|----------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------|
| אלפי ש"ח |                |                    |                    |                    |         |
| 95,517   | 37,256         | 35,077             | 20,074             | 32,925             | 220,849 |
| 186,816  | -              | -                  | -                  | -                  | 186,816 |
| 32,600   | -              | -                  | -                  | -                  | 32,600  |
| 253      | -              | -                  | -                  | -                  | 253     |
| 315,186  | 37,256         | 35,077             | 20,074             | 32,925             | 440,518 |

הלוואות מתאגידים בנקאיים  
לזמן קצר ולזמן ארוך  
התחייבויות לספקים ולנותני  
שירותים  
זכאים  
נגזרים פיננסיים

יצוין כי הנכסים השוטפים של הקבוצה עולים על ההתחייבויות לפרעון עד שנה והיחס השוטף ליום 31, בדצמבר 2014 עמד על 2.1.

ג. שווי הוגן

הטבלה שלהלן מפרטת את היתרה בדוחות הכספיים והשווי ההוגן של קבוצות מכשירים פיננסיים, המוצגים בדוחות הכספיים, שלא על-פי שווים ההוגן:

| שווי הוגן |      | יתרה      |      |
|-----------|------|-----------|------|
| 31 בדצמבר |      | 31 בדצמבר |      |
| 2013      | 2014 | 2013      | 2014 |
| אלפי ש"ח  |      |           |      |

התחייבויות פיננסיות

|         |         |         |         |
|---------|---------|---------|---------|
| 13,102  | 3,571   | 14,104  | 4,125   |
| 156,883 | 105,647 | 156,883 | 105,647 |
| 169,985 | 109,218 | 170,987 | 109,772 |

הלוואות לזמן ארוך בריבית קבועה (2)  
הלוואות אחרות בריבית משתנה (1)

(1) הערך בספרים מהווה קירוב לשווי ההוגן.  
(2) השווי ההוגן של הלוואות לזמן ארוך שהתקבלו הנושאות ריבית קבועה מבוסס על חישוב הערך הנוכחי של תזרימי המזומנים לפי שיעור ריבית המקובל להלוואה דומה בעלת מאפיינים דומים.

היתרה בדוחות הכספיים של מזומנים ושווי מזומנים, השקעות לזמן קצר, לקוחות, חייבים ויתרות חובה, השקעה בבטוחות סחירות, הלוואות שניתנו לזמן ארוך, אשראי מתאגידים בנקאיים ואחרים, התחייבויות לספקים ולנותני שירותים וזכאים ויתרות זכות תואמת או קרובה לשווי ההוגן שלהם.

ד. סיווג מכשירים פיננסיים לפי מדרג שווי הוגן

31 בדצמבר, 2014

נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן

| רמה 2    | רמה 1   |
|----------|---------|
| אלפי ש"ח |         |
| -        | 27,155  |
| -        | 76,023  |
| 3,619    | -       |
| 3,619    | 103,178 |

נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד:  
מניות  
אגרות חוב וקרנות נאמנות  
נגזרים פיננסיים לא מגדרים

באור 28: מכשירים פיננסיים (המשך)

ד. סיווג מכשירים פיננסיים לפי מדרג שווי הוגן (המשך)

התחייבויות פיננסיות הנמדדות בשווי הוגן

| רמה 2  | רמה 1  |
|--------|--------|
| אלפי ₪ | אלפי ₪ |
| 17     | -      |
| 17     | -      |

התחייבויות פיננסיות בשווי הוגן דרך רווח או הפסד:  
החלפת שיעור ריבית (swap)

31 בדצמבר, 2013

נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן

| רמה 2    | רמה 1    |
|----------|----------|
| אלפי ש"ח | אלפי ש"ח |
| -        | 23,963   |
| -        | 84,675   |
| 587      | -        |
| 587      | 108,638  |

נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד:  
מניות  
אגרות חוב וקרנות נאמנות  
נגזרים פיננסיים לא מגדרים

התחייבויות פיננסיות הנמדדות בשווי הוגן

| רמה 2  | רמה 1  |
|--------|--------|
| אלפי ₪ | אלפי ₪ |
| 253    | -      |
| 253    | -      |

התחייבויות פיננסיות בשווי הוגן דרך רווח או הפסד:  
החלפת שיעור ריבית (swap)

במהלך השנים 2014 ו- 2013 לא היו העברות בגין מדידת שווי הוגן של מכשיר פיננסי כלשהו בין רמה 1 ורמה 2.

ה. נגזרים וגידור

1. נגזרים שלא יועדו כמכשירים מגדרים:

לקבוצה חוזי אקדמה במטבע חוץ שמטרתם להגן עליה מפני החשיפה לתנודות בשערי חליפין בגין חלק מהעסקאות שלה. חוזי האקדמה במטבע חוץ לא יועדו כגידורים של תזרימי מזומנים, שווי הוגן או השקעה נטו בפעילות חוץ, והם נחתמים לתקופות הזרות לתקופות בהן לחברה חשיפות למטבע חוץ בגין עסקאות, בדרך כלל בטווח שנה מתגלגלת. נגזרים אלה אינם נחשבים כגידור מבחינה חשבונאית ולפיכך תוצאות פעילות זו נזקפות להוצאות מימון.

2. החל מתחילת 2015 מיישמת החברה חשבונאות גידור לגבי עסקאות ההגנה על תזרימי המזומנים, נטו, הנובע לה מתקבוליה מלקוחות בניכוי הוצאותיה באותם מטבעות. עסקאות אלו נעשות כיום בעיקר באמצעות עסקאות פרווד בגין חשיפות מטבע חוץ בעיקר בקשר עם המטבעות הבאים: אירו, פאונד, דולר אוסטרלי, דולר אמריקאי.

באור 28: מכשירים פיננסיים (המשך)

1. מבחני רגישות בגין שינוי בגורמי שוק

| ליום 31 בדצמבר |      |
|----------------|------|
| 2013           | 2014 |
| אלפי ש"ח       |      |

מבחן רגישות לשינויים בשער החליפין של הדולר

רווח (הפסד) מהשינוי:

עליית שע"ח של 5%

ירידת שע"ח של 5%

|         |         |
|---------|---------|
| (2,124) | (2,066) |
| 2,124   | 2,066   |

מבחן רגישות לשינויים בשיעורי ריבית ליבור דולר

רווח (הפסד) מהשינוי:

עליית ריבית של 5%

ירידת ריבית של 5%

|       |      |
|-------|------|
| (111) | (12) |
| 111   | 12   |

מבחן רגישות לשינויים בשערי הבורסה של ניירות ערך סחירים

רווח (הפסד) מהשינוי:

עלייה בשער הבורסה של 5%

ירידה בשער הבורסה של 5%

|         |         |
|---------|---------|
| 1,078   | 1,278   |
| (1,078) | (1,278) |

מבחן רגישות לשינויים במדד המחירים לצרכן

רווח (הפסד) מהשינוי:

עליית מדד של 5%

ירידת מדד של 5%

|         |         |
|---------|---------|
| 2,544   | 2,087   |
| (2,544) | (2,087) |

מבחן רגישות לשינויים בשיעורי ריבית ליבור ליש"ט

רווח (הפסד) מהשינוי:

עליית ריבית של 5%

ירידת ריבית של 5%

|      |      |
|------|------|
| (64) | (81) |
| 64   | 81   |

מבחן רגישות לשינויים בשער החליפין של הליש"ט

רווח (הפסד) מהשינוי:

עליית שע"ח של 5%

ירידת שע"ח של 5%

|         |         |
|---------|---------|
| (1,773) | (3,158) |
| 1,773   | 3,158   |

מבחן רגישות לשינויים בשער החליפין של היורו

רווח (הפסד) מהשינוי:

עליית שע"ח של 5%

ירידת שע"ח של 5%

|       |         |
|-------|---------|
| (905) | (1,494) |
| 905   | 1,494   |

מבחן רגישות לשינויים בשיעורי ריבית ליבור יורו

רווח (הפסד) מהשינוי:

עליית ריבית של 5%

ירידת ריבית של 5%

|      |      |
|------|------|
| (28) | (12) |
| 28   | 12   |

באור 28: מכשירים פיננסיים (המשך)

1. מבחני רגישות בגין שינוי בגורמי שוק (המשך)

| ליום 31 בדצמבר |      |
|----------------|------|
| 2013           | 2014 |
| אלפי ש"ח       |      |

|      |   |
|------|---|
| (73) | - |
| 73   | - |

|         |         |
|---------|---------|
| (1,661) | (4,971) |
| 1,661   | 4,971   |

|       |       |
|-------|-------|
| (620) | (472) |
| 620   | 472   |

|       |         |
|-------|---------|
| (323) | (1,542) |
| 323   | 1,542   |

|   |       |
|---|-------|
| - | (477) |
| - | 477   |

|       |   |
|-------|---|
| 174   | - |
| (174) | - |

בגין עסקאות אקדמה

דולר אוסטרלי/דולר

עלייה בגורם השוק של 5%

ירידה בגורם השוק של 5%

אירו/שקל

עלייה בגורם השוק של 5%

ירידה בגורם השוק של 5%

אירו/דולר

עלייה בגורם השוק של 5%

ירידה בגורם השוק של 5%

ליש"ט/שקל

עלייה בגורם השוק של 5%

ירידה בגורם השוק של 5%

דולר אוסטרלי/שקל

עלייה בגורם השוק של 5%

ירידה בגורם השוק של 5%

דולר/שקל

עלייה בגורם השוק של 5%

ירידה בגורם השוק של 5%

מבחני רגישות והנחות העבודה העיקריות

השינויים שנבחרו במשחני הסיכון הרלוונטיים נקבעו בהתאם להערכות ההנהלה לגבי שינויים אפשריים סבירים במשחני סיכון אלה.

החברה ביצעה מבחני רגישות לגורמי סיכון שוק עיקריים שיש בהם כדי להשפיע על תוצאות הפעולות או המצב הכספי המדווחים. מבחני הרגישות מציגים את הרווח או ההפסד ו/או השינוי בהון העצמי (לפני מס), עבור כל מכשיר פיננסי בגין משתנה הסיכון הרלוונטי שנבחר עבורו נכון לכל מועד דיווח. בחינת גורמי הסיכון נעשתה על בסיס מהותיות החשיפה של תוצאות הפעולות או המצב הכספי בגין כל גורם סיכון בהתייחס למטבע הפעילות ובהנחה שכל שאר המשתנים קבועים.

בהלוואות לזמן ארוך בריבית קבועה לא קיימת לקבוצה חשיפה בגין סיכון ריבית.

בהלוואות לזמן ארוך בריבית משתנה, מבחן הרגישות לסיכון ריבית התבצע רק על הרכיב המשתנה בריבית.

מבחני הסיכון להשקעות סחירות שלגביהן קיים מחיר שוק מצוטט (מחיר בורסה) התבססו על שינויים אפשריים במחירי שוק אלה.

החברה נוהגת לגדר כיום כמחצית מהחשיפות התזרימיות שלה למטבע מהפעילות העסקית שלה ברחבי העולם, למעט בארה"ב שם אין לה חשיפה.

באור 28: מכשירים פיננסיים (המשך)

2. מידע נוסף לגבי השקעות מהותיות בנכסים פיננסיים

1. פירוט ההשקעות המהותיות בקבוצות הנכסים הפיננסיים בהתאם ל- IAS 39:

| ליום 31 בדצמבר |         |
|----------------|---------|
| 2013           | 2014    |
| אלפי ש"ח       |         |
| 23,963         | 27,155  |
| 8,165          | 15,357  |
| 76,510         | 60,667  |
| 587            | 3,619   |
| 109,225        | 106,798 |
| 206,079        | 206,595 |
| 315,304        | 313,393 |

נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד:  
מניות  
יחידות השתתפות בקרנות נאמנות  
אגרות חוב ומלוות ממשלתיים  
נגזרים פיננסיים לא מגדרים

הלוואות וחייבים

2. מועדי המימוש החזויים של ההשקעות המהותיות לפי קבוצות המכשירים הפיננסיים בהתאם ל- IAS 39:

31 בדצמבר, 2014

| סה"כ     | טרם נקבע | מ- 4 שנים<br>עד 5 שנים | מ- 3 שנים<br>עד 4 שנים | משנתיים<br>עד 3 שנים | משנה עד<br>שנתיים | עד שנה  |
|----------|----------|------------------------|------------------------|----------------------|-------------------|---------|
| אלפי ש"ח |          |                        |                        |                      |                   |         |
| 27,155   | -        | -                      | -                      | -                    | -                 | 27,155  |
| 15,357   | -        | -                      | -                      | -                    | -                 | 15,357  |
| 60,667   | -        | -                      | -                      | -                    | -                 | 60,667  |
| 3,619    | -        | -                      | -                      | -                    | -                 | 3,619   |
| 206,595  | 612      | -                      | -                      | -                    | -                 | 205,983 |
| 313,393  | 612      | -                      | -                      | -                    | -                 | 312,781 |

נכסים פיננסיים  
בשווי הוגן דרך רווח  
או הפסד:  
מניות  
יחידות השתתפות  
בקרנות נאמנות  
אגרות חוב ומלוות  
ממשלתיים  
נגזרים פיננסיים לא  
מגדרים  
הלוואות וחייבים

31 בדצמבר, 2013

| סה"כ     | טרם נקבע | מ- 4 שנים<br>עד 5 שנים | מ- 3 שנים<br>עד 4 שנים | משנתיים<br>עד 3 שנים | משנה עד<br>שנתיים | עד שנה  |
|----------|----------|------------------------|------------------------|----------------------|-------------------|---------|
| אלפי ש"ח |          |                        |                        |                      |                   |         |
| 23,963   | -        | -                      | -                      | -                    | -                 | 23,963  |
| 8,165    | -        | -                      | -                      | -                    | -                 | 8,165   |
| 76,510   | -        | -                      | -                      | -                    | -                 | 76,510  |
| 587      | -        | -                      | -                      | -                    | -                 | 587     |
| 206,079  | 508      | -                      | -                      | -                    | -                 | 205,571 |
| 315,304  | 508      | -                      | -                      | -                    | -                 | 314,796 |

נכסים פיננסיים  
בשווי הוגן דרך רווח  
או הפסד:  
מניות  
יחידות השתתפות  
בקרנות נאמנות  
אגרות חוב ומלוות  
ממשלתיים  
נגזרים פיננסיים לא  
מגדרים  
הלוואות וחייבים

באור 28: מכשירים פיננסיים (המשך)

ז. מידע נוסף לגבי השקעות מהותיות בנכסים פיננסיים (המשך)

3. תנאי הצמדה של הנכסים הפיננסיים לפי קבוצות המכשירים הפיננסיים בהתאם ל- IAS 39:

| דולר    | ליש"ט  | אירו     | אחר     | אלפי ש"ח | בהצמדה למדד המחירים לצרכן |         |
|---------|--------|----------|---------|----------|---------------------------|---------|
|         |        |          |         |          | ללא                       | סה"כ    |
|         |        |          |         |          | הצמדה                     |         |
|         |        |          |         |          |                           |         |
| 30,263  | 5,700  | (32,123) | (8,784) | 38,589   | 73,153                    | 106,798 |
| 71,522  | 22,437 | 69,357   | 18,507  | -        | 24,772                    | 206,595 |
| 101,785 | 28,137 | 37,234   | 9,723   | 38,589   | 97,925                    | 313,393 |

31 בדצמבר, 2014

נכסים פיננסיים  
בשווי הוגן דרך  
רווח והפסד:  
הלוואות וחייבים

| דולר   | ליש"ט   | אירו     | אחר     | אלפי ש"ח | בהצמדה למדד המחירים לצרכן |         |
|--------|---------|----------|---------|----------|---------------------------|---------|
|        |         |          |         |          | ללא הצמדה                 | סה"כ    |
|        |         |          |         |          |                           |         |
| 10,371 | (4,737) | (22,948) | (1,458) | 44,900   | 83,097                    | 109,225 |
| 72,061 | 24,186  | 72,418   | 16,297  | -        | 21,117                    | 206,079 |
| 82,432 | 19,449  | 49,470   | 14,839  | 44,900   | 104,214                   | 315,304 |

31 בדצמבר, 2013

נכסים פיננסיים  
בשווי הוגן דרך  
רווח והפסד:  
הלוואות וחייבים

ח. תנאי הצמדה של התחייבויות פיננסיות לפי קבוצות המכשירים הפיננסיים בהתאם ל- IAS 39:

| דולר    | במטבע חוץ או בהצמדה לו |        |        | אלפי ₪ | בהצמדה למדד המחירים לצרכן | ללא הצמדה | סה"כ |
|---------|------------------------|--------|--------|--------|---------------------------|-----------|------|
|         | ליש"ט                  | אירו   | אחר    |        |                           |           |      |
|         |                        |        |        |        |                           |           |      |
| 179,048 | 87,185                 | 40,747 | 27,848 | -      | 76,177                    | 411,005   |      |
| 17      | -                      | -      | -      | -      | -                         | 17        |      |
| 179,065 | 87,185                 | 40,747 | 27,848 | -      | 76,177                    | 411,022   |      |

31 בדצמבר, 2014

התחייבויות פיננסיות  
הנמדדות בעלות מופחתת  
התחייבויות פיננסיות בשווי  
הוגן דרך רווח או הפסד

| דולר    | ליש"ט  | אירו   | אחר    | אלפי ₪ | בהצמדה למדד המחירים לצרכן |         |
|---------|--------|--------|--------|--------|---------------------------|---------|
|         |        |        |        |        | ללא הצמדה                 | סה"כ    |
|         |        |        |        |        |                           |         |
| 168,722 | 60,262 | 89,084 | 35,698 | -      | 81,065                    | 434,831 |
| (198)   | 43     | -      | -      | -      | 408                       | 253     |
| 168,524 | 60,305 | 89,084 | 35,698 | -      | 81,473                    | 435,084 |

31 בדצמבר, 2013

התחייבויות פיננסיות  
הנמדדות בעלות מופחתת  
התחייבויות פיננסיות בשווי  
הוגן דרך רווח או הפסד

רשימת חברות מאוחדות ושותפות בשליטה משותפת  
(חברות פעילות בלבד)

ליום 31 בדצמבר, 2014

| שיעור ההחזקה באחוזים |      | שיטת איחוד | המדינה      | החברה המוחזקת                | החברה המחזיקה              |
|----------------------|------|------------|-------------|------------------------------|----------------------------|
| בשליטה               | בהון |            |             |                              |                            |
| 100%                 | 100% | מלא        | ישראל       | פלרם פי. וי. סי. בע"מ        | פלרם תעשיות (1990) בע"מ    |
| 75%                  | 75%  | מלא        | ישראל       | פלטוב תעשיות (1998) בע"מ     | פלרם תעשיות (1990) בע"מ    |
| 100%                 | 100% | מלא        | ישראל       | פלרם אפליקציות (1995) בע"מ   | פלרם תעשיות (1990) בע"מ    |
| 100%                 | 100% | מלא        | אנגליה      | P.R.E Ltd.                   | פלרם תעשיות (1990) בע"מ    |
| 100%                 | 100% | מלא        | אנגליה      | D.R.E Ltd.                   | פלרם תעשיות (1990) בע"מ    |
| 100%                 | 100% | מלא        | ארצות הברית | P.R.E USA Inc.               | פלרם תעשיות (1990) בע"מ    |
| 100%                 | 100% | מלא        | ישראל       | פלרם ישראל בע"מ              | פלרם תעשיות (1990) בע"מ    |
| 100%                 | 100% | מלא        | ארצות הברית | Palram USA Inc.              | פלרם תעשיות (1990) בע"מ    |
| 100%                 | 100% | מלא        | אנגליה      | Palram Europe Ltd.           | פלרם תעשיות (1990) בע"מ    |
| 100%                 | 100% | מלא        | אוסטרליה    | Palram Australia Pty Ltd.    | פלרם תעשיות (1990) בע"מ    |
| 100%                 | 100% | מלא        | אנגליה      | Century Plastics Ltd.        | פלרם תעשיות (1990) בע"מ    |
| 33%                  | 33%  | שווי מאזני | ישראל       | כ.פ.פ. אם (שותפות מוגבלת)    | פלרם תעשיות (1990) בע"מ    |
| 55%                  | 55%  | מלא        | סין         | Palram Beijing Ltd.          | פלרם תעשיות (1990) בע"מ    |
| 100%                 | 100% | מלא        | דרום אפריקה | Palram South-Africa Pty Ltd. | פלרם תעשיות (1990) בע"מ    |
| 100%                 | 100% | מלא        | רוסיה       | Palram Russia Ltd.           | פלרם תעשיות (1990) בע"מ    |
| 100%                 | 100% | מלא        | הודו        | Palram India PVT Ltd.        | פלרם תעשיות (1990) בע"מ    |
| 100%                 | 100% | מלא        | אנגליה      | Palram Polycarb Ltd.         | פלטוב תעשיות (1998) בע"מ   |
| 100%                 | 100% | מלא        | ארצות הברית | Palram 2000 Inc.             | פלטוב תעשיות (1998) בע"מ   |
| 100%                 | 100% | מלא        | ישראל       | פלרם שנגחאי בע"מ             | פלטוב תעשיות (1998) בע"מ   |
| 100%                 | 100% | מלא        | אנגליה      | Palram DPL Ltd.              | פלרם פי. וי. סי. בע"מ      |
| 1%                   | 1%   | מלא        | ארצות הברית | Palram Americas Inc.         | פלרם פי. וי. סי. בע"מ      |
| 100%                 | 100% | מלא        | צרפת        | Palram France Ltd.           | Palram Europe Ltd.         |
| 100%                 | 100% | מלא        | גרמניה      | Palram Germany Gmbh.         | Palram Polycarb Ltd.       |
| 100%                 | 100% | מלא        | מקסיקו      | Palram Mexico Inc.           | Palram Americas Inc.       |
| 100%                 | 100% | מלא        | אנגליה      | Palram Applications UK Ltd.  | פלרם אפליקציות (1995) בע"מ |
| 100%                 | 100% | מלא        | ארצות הברית | Palram Panels Inc.           | Palram USA Inc.            |
| 98%                  | 98%  | מלא        | ארצות הברית | Palram Americas Inc.         | Palram USA Inc.            |

-----

פֶּלֶרֶם תַּעֲשִׂיּוֹת (1990) בַּע"מ

הַצָּגַת נִתּוּנִים כִּסְפִּיִּם מִתּוֹךְ הַדּוּחֹת הַכִּסְפִּיִּם הַמְּאוּחָדִים  
הַמִּיּוֹחָסִים לַחֲבֵרָה

לְיוֹם 31 בְּדִצְמֵבֶר, 2014

**נתונים כספיים מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים**  
**המיוחסים לחברה**

**ליום 31 בדצמבר, 2014**

**תוכן עניינים**

**עמוד**

|      |                                                                                   |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| 2    | דוח מיוחד לפי תקנה 9ג'                                                            |
| 4    | נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על המצב הכספי המיוחסים לחברה                   |
| 5    | נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על הרווח או הפסד ורווח כולל אחר המיוחסים לחברה |
| 6-7  | נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על תזרימי המזומנים המיוחסים לחברה              |
| 8-14 | מידע נוסף                                                                         |

לכבוד  
בעלי המניות של חברת פלרם תעשיות (1990) בע"מ

א.ג.נ.,

הנדון: דוח מיוחד של רואה החשבון המבקר  
על מידע כספי נפרד לפי תקנה 9' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970

ביקרנו את המידע הכספי הנפרד המובא לפי תקנה 9' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970 של פלרם תעשיות (1990) בע"מ (להלן - החברה) לימים 31 בדצמבר 2014 ו-2013 ולכל אחת משתי השנים שהאחרונה שבהן הסתיימה ביום 31 בדצמבר 2014. המידע הכספי הנפרד הינו באחריות הדירקטוריון וההנהלה של החברה. אחריותנו היא לחוות דיעה על המידע הכספי הנפרד בהתבסס על ביקורתנו.

לא ביקרנו את המידע הכספי מתוך הדוחות הכספיים של חברות מוחזקות אשר הנכסים בניכוי התחייבויות המיוחסים להן, נטו הסתכמו לסך של 152,674 אלפי ש"ח ו- 117,748 אלפי ש"ח לימים 31 בדצמבר 2014 ו-2013, בהתאמה, ואשר הרווח (הפסד) מחברות מוחזקות אלה הסתכם לסך של (15,124) אלפי ש"ח, 2,108 אלפי ש"ח ו- (10,091) אלפי ש"ח לשנים שהסתיימו בימים 31 בדצמבר 2014, 2013 ו-2012, בהתאמה. הדוחות הכספיים של אותן חברות בוקרו על ידי רואי חשבון אחרים שדוחותיהם הומצאו לנו וחוות דעתנו, ככל שהיא מתייחסת לסכומים אלה שנכללו בגין אותן חברות, מבוססת על דוחות רואי החשבון האחרים.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל. על פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין במידע הכספי הנפרד הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובפרטים הכלולים במידע הכספי הנפרד. ביקורת כוללת גם בחינה של הכללים החשבונאיים שיושמו בעריכת המידע הכספי הנפרד ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הדירקטוריון וההנהלה של החברה וכן הערכת נאותות ההצגה של המידע הכספי הנפרד. אנו סבורים שביקורתנו ודוחות רואי החשבון האחרים מספקים בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, בהתבסס על ביקורתנו ועל הדוחות של רואי חשבון אחרים, המידע הכספי הנפרד ערוך, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם להוראות תקנה 9' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970.

קוסט פורר גבאי את קסירר  
רואי חשבון

חיפה,  
30 במרס, 2015

## דוח מיוחד לפי תקנה 9'

### נתונים כספיים ומידע כספי מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים

#### המיוחסים לחברה

להלן נתונים כספיים ומידע כספי נפרד המיוחסים לחברה מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים של הקבוצה ליום 31 בדצמבר, 2014 (להלן - דוחות מאוחדים), המוצגים בהתאם לתקנה 9' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970.

עיקרי המדיניות החשבונאית שיושמה לצורך הצגת נתונים כספיים אלה פורטו בבאור 2 לדוחות המאוחדים.

חברות מוחזקות כהגדרתן בבאור 1 בדוחות המאוחדים.

| ליום 31 בדצמבר                      |          |           |                                                                    |  |  |
|-------------------------------------|----------|-----------|--------------------------------------------------------------------|--|--|
| 2013                                | 2014     |           |                                                                    |  |  |
| אלפי ש"ח                            |          | מידע נוסף |                                                                    |  |  |
| <b>נכסים שוטפים</b>                 |          |           |                                                                    |  |  |
| 202                                 | 129      | א         | מזומנים ושווי מזומנים                                              |  |  |
| -                                   | 217      |           | השקעות לזמן קצר                                                    |  |  |
| 3,114                               | 3,231    |           | מסים שוטפים לקבל                                                   |  |  |
| 2,656                               | 1,108    | ב         | חייבים ויתרות חובה                                                 |  |  |
| 5,972                               | 4,685    |           | סה"כ נכסים שוטפים                                                  |  |  |
| <b>נכסים לא שוטפים</b>              |          |           |                                                                    |  |  |
| 53                                  | 67       |           | הלוואות ויתרות חובה                                                |  |  |
| 3,336                               | -        |           | השקעה בשותפות כלולה                                                |  |  |
| (* 495,974                          | 552,432  | ה1        | נכסים בניכוי התחייבויות המיוחסים לחברות מוחזקות, נטו לרבות מוניטין |  |  |
| 1,887                               | 2,076    |           | נכסים בלתי מוחשיים, נטו                                            |  |  |
| 801                                 | 847      | ד         | מסים נדחים                                                         |  |  |
| 502,051                             | 555,422  |           | סה"כ נכסים לא שוטפים                                               |  |  |
| 508,023                             | 560,107  |           |                                                                    |  |  |
| <b>התחייבויות שוטפות</b>            |          |           |                                                                    |  |  |
| 10,841                              | 4,220    | ג2        | אשראי מתאגידים בנקאיים                                             |  |  |
| 2,665                               | 1,590    | ג2        | התחייבויות לספקים ולנותני שירותים                                  |  |  |
| 4,380                               | 4,833    | ג         | זכאים ויתרות זכות                                                  |  |  |
| 6,751                               | 18,008   | ה1        | יתרות חו"ז שוטפות עם חברות מוחזקות                                 |  |  |
| 24,637                              | 28,651   |           | סה"כ התחייבויות שוטפות                                             |  |  |
| <b>התחייבויות לא שוטפות</b>         |          |           |                                                                    |  |  |
| 14,779                              | 13,497   | ג2        | הלוואות מתאגידים בנקאיים                                           |  |  |
| 1,473                               | 1,869    |           | התחייבויות בניכוי נכסים המיוחסים לחברות מוחזקות                    |  |  |
| 150                                 | 1,115    |           | התחייבויות בשל הטבות לעובדים                                       |  |  |
| 16,402                              | 16,481   |           | סה"כ התחייבויות לא שוטפות                                          |  |  |
| <b>הון המיוחס לבעלי מניות החברה</b> |          |           |                                                                    |  |  |
| 43,548                              | 43,548   |           | הון מניות                                                          |  |  |
| 161,456                             | 161,456  |           | פרמיה על מניות                                                     |  |  |
| 2,547                               | -        |           | קרן הון בגין השקעה המטופלת בשיטת השווי המאזני                      |  |  |
| (* 310,459                          | 346,044  |           | יתרת רווח                                                          |  |  |
| (51,026)                            | (36,073) |           | התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים                                 |  |  |
| 466,984                             | 514,975  |           | סה"כ הון                                                           |  |  |
| 508,023                             | 560,107  |           |                                                                    |  |  |

(\* התאמה לא מהותית של מספרי השוואה, ראה מידע נוסף ו'.

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים והמידע הכספי הנפרד.

30 במרס, 2015

תאריך אישור הדוחות הכספיים

דליה צוקרמן  
סמנכ"לית כספים

עדו רודוי  
מנכ"ל ודירקטור

ארנון אשד  
יו"ר הדירקטוריון

| לשנה שהסתיימה ביום<br>31 בדצמבר |            |          | מידע נוסף |                                                               |
|---------------------------------|------------|----------|-----------|---------------------------------------------------------------|
| 2012                            | 2013       | 2014     |           |                                                               |
| אלפי ש"ח                        | אלפי ש"ח   | אלפי ש"ח |           |                                                               |
| 37,694                          | 40,214     | 43,699   | ה3        | הכנסות ממתן שירותים לחברות מוחזקות                            |
| 36,459                          | 39,036     | 44,540   |           | עלות מתן השירותים                                             |
| 1,235                           | 1,178      | (841)    |           | רווח (הפסד) תפעולי                                            |
| 1,384                           | 1,134      | 981      | ה4        | הכנסות מימון                                                  |
| (916)                           | (382)      | (793)    |           | הוצאות מימון                                                  |
| (375)                           | (184)      | (71)     |           | הוצאות מימון עם חברות מוחזקות                                 |
|                                 |            |          |           | חלק החברה ברווחי (הפסדי) שותפות המטופלת לפי שיטת השווי המאזני |
| (396)                           | (215)      | 2,049    |           | רווח מחברות מוחזקות                                           |
| (* 22,257)                      | (* 17,292) | 41,109   |           |                                                               |
| 23,189                          | 18,823     | 42,434   | ד         | רווח לפני מסים על ההכנסה                                      |
| (509)                           | (1,339)    | 151      |           | מסים על ההכנסה                                                |
| 22,680                          | 17,484     | 42,585   |           | רווח נקי המיוחס לחברה                                         |
|                                 |            |          |           | רווח (הפסד) כולל אחר המיוחס לחברה:                            |
| -                               | 2,547      | (2,547)  |           | חלק החברה ברווח כולל אחר של שותפות המטופלת בשיטת השווי המאזני |
| (490)                           | (12,484)   | 14,953   |           | התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים                            |
| 22,190                          | 7,547      | 54,991   |           | סה"כ רווח כולל המיוחס לחברה                                   |

(\* התאמה לא מהותית של מספרי השוואה, ראה מידע נוסף ו'.

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים והמידע הכספי הנפרד.

| לשנה שהסתיימה ביום<br>31 בדצמבר |      |      |
|---------------------------------|------|------|
| 2012                            | 2013 | 2014 |
| אלפי ש"ח                        |      |      |

תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת של החברה

|                                                             |          |            |            |
|-------------------------------------------------------------|----------|------------|------------|
| רווח נקי המיוחס לחברה                                       | 42,585   | (* 17,484) | (* 22,680) |
| התאמות הדרושות להצגת תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת של החברה: |          |            |            |
| התאמות לסעיפי רווח והפסד של החברה:                          |          |            |            |
| הפחתת נכסים בלתי מוחשיים                                    | 776      | 483        | 285        |
| הפרשי שער בגין יתרות מזומנים ושווי מזומנים במטבע חוץ        | 26       | 4          | 3          |
| הוצאות מימון, נטו                                           | 639      | 380        | 832        |
| רווח בגין חברות מוחזקות                                     | (41,109) | (*17,292)  | (*22,257)  |
| מסים על ההכנסה                                              | 3,960    | 4,982      | 5,220      |
| מסים נדחים, נטו                                             | (46)     | (553)      | (55)       |
| שיערוך הלוואות לזמן ארוך                                    | 251      | (212)      | (37)       |
| חלק החברה בהפסדי שותפות המטופלת לפי שיטת השווי המאזני       | (2,049)  | 215        | 396        |
| ירידת ערך ניירות ערך הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח והפסד      | 124      | -          | -          |
| שינוי בהתחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו                    | 965      | (183)      | 96         |
|                                                             | (36,463) | (12,176)   | (15,517)   |

שינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות של החברה:

|                                                  |          |         |          |
|--------------------------------------------------|----------|---------|----------|
| ירידה (עלייה) בחייבים ויתרות חובה                | 1,431    | 1,828   | (4,067)  |
| ירידה (עלייה) בפקדונות לזמן ארוך                 | (14)     | 12      | 37       |
| עלייה (ירידה) בהתחייבויות לספקים ולנותני שירותים | (1,075)  | 883     | 77       |
| עלייה בזכאים ויתרות זכות ומסים לשלם              | 453      | 1,376   | 1,120    |
|                                                  | 795      | 4,099   | (2,833)  |
|                                                  | (35,668) | (8,077) | (18,350) |

מזומנים ששולמו והתקבלו במהלך השנה בחברה:

|                                                                   |         |         |         |
|-------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|
| ריבית ששולמה                                                      | (640)   | (382)   | (832)   |
| ריבית שהתקבלה                                                     | 1       | 2       | -       |
| מסים ששולמו                                                       | (4,088) | (4,982) | (5,220) |
| מסים שהתקבלו                                                      | 128     | -       | -       |
|                                                                   | (4,599) | (5,362) | (6,052) |
| מזומנים נטו (ששימשו לפעילות) שנבעו מפעילות שוטפת של החברה         | 2,318   | 4,045   | (1,722) |
| מזומנים נטו (ששימשו לפעילות) שנבעו מפעילות שוטפת עם חברות מוחזקות | 11,257  | (1,302) | 6,491   |
| סה"כ מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת                              | 13,575  | 2,743   | 4,769   |

(\* התאמה לא מהותית של מספרי השוואה, ראה מידע נוסף ו').

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים והמידע הכספי הנפרד.

| לשנה שהסתיימה ביום<br>31 בדצמבר                 |          |          |                                                            |
|-------------------------------------------------|----------|----------|------------------------------------------------------------|
| 2012                                            | 2013     | 2014     |                                                            |
|                                                 | אלפי ש"ח |          |                                                            |
| <b>תזרימי מזומנים מפעילות השקעה</b>             |          |          |                                                            |
| (734)                                           | (742)    | (965)    | רכישת נכסים בלתי מוחשיים                                   |
| (734)                                           | (742)    | (965)    | מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה של החברה                  |
| (8,789)                                         | -        | -        | מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה עם חברות מוחזקות          |
| -                                               | -        | 2,497    | דיבידנד ממימוש השקעה                                       |
| (9,523)                                         | (742)    | 1,532    | סה"כ מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) השקעה      |
| <b>תזרימי מזומנים מפעילות מימון</b>             |          |          |                                                            |
| 9,883                                           | 13,182   | 15,000   | קבלת הלוואות לזמן ארוך                                     |
| (2,927)                                         | (3,365)  | (23,154) | פרעון הלוואות לזמן ארוך                                    |
| (1,950)                                         | (12,050) | (7,000)  | דיבידנד ששולם לבעלי מניות החברה                            |
| 5,006                                           | (2,233)  | (15,154) | סה"כ מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) מימון      |
| (3)                                             | (4)      | (26)     | <b>הפרשי שער בגין יתרות מזומנים ושווי מזומנים של החברה</b> |
| 249                                             | (236)    | (73)     | <b>עלייה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים של החברה</b>       |
| 189                                             | 438      | 202      | <b>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה של החברה</b>     |
| 438                                             | 202      | 129      | <b>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה של החברה</b>       |
| <b>(א) פעילויות מהותיות שלא במזומן של החברה</b> |          |          |                                                            |
| 5,050                                           | -        | -        | דיבידנד שהוכרז וטרם שולם                                   |

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים והמידע הכספי הנפרד.

א. יתרת המזומנים ושווי מזומנים המיוחסת לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות)31 בדצמבר, 2014

| סה"כ | ללא<br>הצמדה | במטבע חוץ או בהצמדה לו |      |      |
|------|--------------|------------------------|------|------|
|      |              | ליש"ט<br>אלפי ש"ח      | אירו | דולר |
| 129  | 17           | 12                     | 49   | 51   |

מזומנים

31 בדצמבר, 2013

| סה"כ | ללא<br>הצמדה | במטבע חוץ או בהצמדה לו |      |      |
|------|--------------|------------------------|------|------|
|      |              | ליש"ט<br>אלפי ש"ח      | אירו | דולר |
| 202  | 30           | 40                     | 47   | 85   |

מזומנים

ב. גילוי בדבר הנכסים הפיננסיים המיוחסים לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות)

1. פירוט ההשקעות המהותיות בקבוצות הנכסים הפיננסיים בהתאם ל-IAS 39 המיוחסים לחברה:

| 31 בדצמבר |      | הלוואות וחייבים |
|-----------|------|-----------------|
| 2013      | 2014 |                 |
| אלפי ש"ח  |      |                 |
| 2,094     | 239  |                 |

2. מועדי המימוש החזויים של ההשקעות המהותיות לפי קבוצות המכשירים הפיננסיים בהתאם ל-IAS 39 המיוחסים לחברה:

31 בדצמבר, 2014

| סה"כ | טרם<br>נקבע<br>מועד<br>פרעונים<br>אלפי ש"ח | עד שנה | הלוואות וחייבים |
|------|--------------------------------------------|--------|-----------------|
|      |                                            |        |                 |
| 239  | 67                                         | 172    |                 |

31 בדצמבר, 2013

| סה"כ  | טרם<br>נקבע<br>מועד<br>פרעונים<br>אלפי ש"ח | עד שנה | הלוואות וחייבים |
|-------|--------------------------------------------|--------|-----------------|
|       |                                            |        |                 |
| 2,094 | 53                                         | 2,041  |                 |

ב. גילוי בדבר הנכסים הפיננסיים המיוחסים לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) (המשך)

3. תנאי הצמדה של הנכסים הפיננסיים לפי קבוצות המכשירים הפיננסיים בהתאם ל- IAS 39 המיוחסים לחברה:

31 בדצמבר, 2014

| סה"כ     | ללא הצמדה | במטבע חוץ או בהצמדה לו |       |      |
|----------|-----------|------------------------|-------|------|
|          |           | דולר                   | ליש"ט | יורו |
| אלפי ש"ח |           |                        |       |      |
| 239      | 239       | -                      | -     | -    |

הלוואות וחייבים

31 בדצמבר, 2013

| סה"כ     | ללא<br>הצמדה | במטבע חוץ או בהצמדה לו |       |      |
|----------|--------------|------------------------|-------|------|
|          |              | דולר                   | ליש"ט | יורו |
| אלפי ש"ח |              |                        |       |      |
| 2,094    | 2,094        | -                      | -     | -    |

הלוואות וחייבים

ג. גילוי בדבר ההתחייבויות הפיננסיות המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות)

1. זכאים ויתרות זכות המיוחסים לחברה

| 31 בדצמבר |       |
|-----------|-------|
| 2013      | 2014  |
| אלפי ש"ח  |       |
| 1,056     | 2,443 |
| 3,324     | 2,390 |
| 4,380     | 4,833 |

הוצאות לשלם  
התחייבויות לעובדים והתחייבויות אחרות בגין שכר ומשכורת

2. סיכון נזילות המיוחס לחברה

מטרת החברה היא לשמר את יחסיה הפיננסיים לפחות בגובה אמות המידה הפיננסיות עליהן היא חתומה (ראה באור 28 לדוח המאוחד).  
הטבלה להלן מציגה את זמני הפרעון של ההתחייבויות הפיננסיות של החברה על פי התנאים החוזיים בסכומים לא מהווים (כולל תשלומים בגין ריבית):

31 בדצמבר, 2014

| סה"כ   | מ-4 שנים<br>ואילך | משנתיים מ-3 שנים |              |                   | עד<br>שנה |
|--------|-------------------|------------------|--------------|-------------------|-----------|
|        |                   | עד 4<br>שנים     | עד 3<br>שנים | משנה עד<br>שנתיים |           |
|        |                   | אלפי ש"ח         |              |                   |           |
| 1,590  | -                 | -                | -            | -                 | 1,590     |
| 4,833  | -                 | -                | -            | -                 | 4,833     |
| 17,717 | 6,022             | 2,147            | 2,126        | 3,202             | 4,220     |
| 24,140 | 6,022             | 2,147            | 2,126        | 3,202             | 10,643    |

התחייבויות לספקים ולנותני שירותים  
זכאים  
הלוואות מתאגידים בנקאיים

ג. גילוי בדבר ההתחייבויות הפיננסיות המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) (המשך)

2. סיכון נזילות המיוחס לחברה (המשך)

31 בדצמבר, 2013

| עד<br>שנה | משנה עד<br>שנתיים | עד 3<br>שנים | עד 4<br>שנים | מ-3 שנים<br>4 ואילך | סה"כ   |
|-----------|-------------------|--------------|--------------|---------------------|--------|
|           |                   |              |              |                     |        |
| 2,665     | -                 | -            | -            | -                   | 2,665  |
| 4,380     |                   |              |              |                     | 4,380  |
| 10,841    | 4,933             | 3,903        | 2,801        | 3,142               | 25,620 |
| 17,886    | 4,933             | 3,903        | 2,801        | 3,142               | 32,665 |

התחייבויות לספקים ולנותני שירותים  
זכאים  
הלוואות מתאגידים בנקאיים

3. תנאי הצמדה של התחייבויות פיננסיות המיוחסות לחברה לפי קבוצות המכשירים הפיננסיים בהתאם ל- IAS 39:

31 בדצמבר, 2014

| דולר | במטבע חוץ או<br>בהצמדה לו | ללא<br>הצמדה | סה"כ   |
|------|---------------------------|--------------|--------|
|      |                           |              |        |
| 71   | 113                       | 23,956       | 24,140 |

התחייבויות פיננסיות  
הנמדדות בעלות מופחתת

31 בדצמבר, 2013

| דולר | במטבע חוץ או<br>בהצמדה לו | ללא<br>הצמדה | סה"כ   |
|------|---------------------------|--------------|--------|
|      |                           |              |        |
| 59   | 14,362                    | 18,244       | 32,665 |

התחייבויות פיננסיות  
הנמדדות בעלות מופחתת

ד. גילוי בדבר יתרות נכסי מסים נדחים והתחייבויות מסים נדחים המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) וגילוי בדבר הכנסות מסים או הוצאות מסים המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות)

מסים על ההכנסה המיוחסים לחברה

1. חוקי המס החלים על החברה

חוק מס הכנסה (תיאומים בשל אינפלציה), התשמ"ה-1985

החל משנת 2008, נמדדות התוצאות לצורכי מס בערכים נומינליים למעט תיאומים מסוימים בגין שינויים בממד המחירים לצרכן בתקופה שעד ליום 31 בדצמבר, 2007. תיאומים המתייחסים לרווחי הון, כגון בגין מימוש נדל"ן (שבח) וניירות ערך, ממשיכים לחול עד למועד המימוש.

ד. גילוי בדבר יתרות נכסי מסים ונדחים והתחייבויות מסים נדחים המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) וגילוי בדבר הכנסות מסים או הוצאות מסים המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) (המשך)

## 2. שיעורי המס החלים על החברה

שיעור מס החברות בישראל בשנת 2014 היה 26.5% ובשנת 2012 ו-2013 - 25%.

חבר בני אדם חייב במס על רווח הון ריאלי בשיעור מס החברות החל בשנת המכירה.

ביום 5 באוגוסט, 2013 פורסם החוק לשינוי סדרי עדיפויות לאומיים (תיקוני חקיקה להשגת יעדי התקציב לשנים 2013 ו-2014), תשע"ג-2013 (חוק התקציב), אשר כולל בין היתר שינויים פיסקאליים אשר מטרתם העיקרית היא העמקת גביית המיסים לאותן השנים.

השינויים האמורים כוללים, בין היתר, העלאת שיעור מס החברות מ-25% ל-26.5%.

יתרות המסים הנדחים הנכללות בדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2013 מחושבות לפי שיעורי המס החדשים.

בעקבות שינוי שיעור המס, נרשמה הכנסת מס בשנת 2013 בסך של 17 אלפי ש"ח בגין גידול ביתרות המסים נדחים.

## 3. שומות מס המיוחסות לחברה

### שומות מס סופיות

לחברה הוצאו שומות מס סופיות בהסכם עד וכולל שנת המס 2012.

## 4. הפסדים מועברים לצורכי מס והפרשים זמניים אחרים המיוחסים לחברה

לחברה הפסדי הון לצורכי מס המועברים לשנים הבאות ומסתכמים ליום 31 בדצמבר, 2014 לסך של כ-1 מיליון ש"ח, בגינם לא הוכרו נכסי מסים נדחים.

## 5. מסים נדחים המיוחסים לחברה

### ההרכב

| דוחות על הרווח או הפסד ורווח כולל אחר |      |      | דוחות על המצב הכספי |      |
|---------------------------------------|------|------|---------------------|------|
| לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר          |      |      | 31 בדצמבר           |      |
| 2012                                  | 2013 | 2014 | 2013                | 2014 |
| אלפי ש"ח                              |      |      |                     |      |

### נכסי מסים נדחים

|    |     |       |     |     |
|----|-----|-------|-----|-----|
| 24 | 487 | (321) | 570 | 249 |
| -  | -   | 367   | -   | 367 |
| 31 | 66  | -     | 231 | 231 |
|    |     |       | 801 | 847 |
| 55 | 553 | 46    |     |     |
|    |     |       | 801 | 847 |

הטבות לעובדים (פיצויים)  
מענקי פרישה לחברי קיבוץ  
הטבות לעובדים (חופשה)

הכנסות מסים נדחים

נכסי מסים נדחים, נטו

ד. גילוי בדבר יתרות נכסי מסים נדחים והתחייבויות מסים נדחים המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) וגילוי בדבר הכנסות מסים או הוצאות מסים המיוחסות לחברה (ללא סכומים בגין חברות מוחזקות) (המשך)

5. מסים נדחים המיוחסים לחברה

המסים הנדחים מוצגים בדוח על המצב הכספי כדלקמן:

| 31 בדצמבר |      |
|-----------|------|
| 2013      | 2014 |
| אלפי ש"ח  |      |
| 801       | 847  |

נכסים לא שוטפים

המסים הנדחים מחושבים לפי שיעור מס ממוצע של 26.5% (2013 – 26.5%) בהתבסס על שיעורי המס הצפויים לחול בעת המימוש.

6. הגשת דוחות מס מאוחדים

החברה מגישה דוח מס מאוחד עם החברות הבנות היצרניות בישראל.

7. מסים על ההכנסה המיוחסים לחברה הכלולים ברווח או הפסד

| לשנה שהסתיימה ביום<br>31 בדצמבר |       |       |
|---------------------------------|-------|-------|
| 2012                            | 2013  | 2014  |
| אלפי ש"ח                        |       |       |
| 564                             | 2,339 | 505   |
| (55)                            | (553) | (46)  |
| -                               | (447) | (610) |
| 509                             | 1,339 | (151) |

מסים שוטפים

מסים נדחים

מסים בגין שנים קודמות

ה. הלוואות, יתרות והתקשרויות מהותיות עם חברות מוחזקות

יתרות ועסקאות עם חברות מוחזקות

1. יתרות עם חברות מוחזקות

| 31 בדצמבר |      |
|-----------|------|
| 2013      | 2014 |
| אלפי ש"ח  |      |

|         |         |
|---------|---------|
| 101,700 | 101,700 |
| 6,751   | 18,008  |
| 101,700 | 101,700 |

שטרי הון שהתקבלו מחברות מוחזקות  
זכאים ויתרות זכות (1)

יתרת הלוואות וחובות שוטפים הגבוהה ביותר במשך השנה

(1) היתרה נושאת ריבית בינחברתית על יתרות שקליות 0.52% (2013 - 1.125%).

ה. הלוואות, יתרות והתקשרויות מהותיות עם חברות מוחזקות (המשך)יתרות ועסקאות עם חברות מוחזקות2. ערבויות לטובת חברות מוחזקות

- (א) החברה ערבה לחוב חברות מאוחדות לבנקים (עבור חלק מהחברות ללא הגבלה בסכום). יתרת חוב החברות המאוחדות ליום 31 בדצמבר, 2014 לו ערבה החברה מסתכמת בסך של כ-130 מיליוני ש"ח (31 בדצמבר, 2013 - סך של 146 מיליוני ש"ח).
- (ב) החברה ערבה לחוב חברות מאוחדות לספקים עד לסך של 10 מיליוני ש"ח. יתרת חוב החברות המאוחדות ליום 31 בדצמבר, 2014 לו ערבה החברה מסתכמת בסך של כ-7 מיליוני ש"ח (31 בדצמבר, 2013 - סך של 17 מיליוני ש"ח).

3. עסקאות עם חברות מוחזקות

| לשנה שהסתיימה ביום<br>31 בדצמבר |          |         |        |
|---------------------------------|----------|---------|--------|
| 2012                            | 2013     | 2014    |        |
|                                 | אלפי ש"ח |         |        |
| 37,694                          | 40,214   | 43,699  | הכנסות |
| -                               | -        | (3,177) | הוצאות |
| 37,694                          | 40,214   | 40,522  |        |

4. הכנסות והוצאות מימון עם חברות מוחזקות

| לשנה שהסתיימה ביום<br>31 בדצמבר |          |      |              |
|---------------------------------|----------|------|--------------|
| 2012                            | 2013     | 2014 |              |
|                                 | אלפי ש"ח |      |              |
| 153                             | 1,230    | 463  | הכנסות מימון |
| 528                             | 1,414    | 534  | הוצאות מימון |

5. התקשרויות

החברה התקשרה בהסכם למתן שירותים עם חברות בנות לאספקת שירותי מטה בתמורה שנתית לשנת 2014 בסך של 43,699 אלפי ש"ח (2013 – 40,214 אלפי ש"ח).

6. שטרי הון

ביום 13 בדצמבר, 2009 הנפיקה החברה המאוחדת פלרם פי.וי.סי. בע"מ שטר הון לטובת החברה בסך של 30,000 אלפי ש"ח. לשטר ההון לא נקבע מועד פרעון. שטר ההון אינו צמוד, אינו נושא ריבית וניתן לתקופה של חמש שנים לפחות. פרעון שטר ההון יהיה נדחה בפני התחייבויות אחרות וקודם רק לחלוקת עודפי הרכוש בפירוק.

ביום 7 בדצמבר, 2010 הנפיקה פלרם פי.וי.סי שטרי הון נוספים לטובת החברה באותם תנאים בסך של 52,700 אלפי ש"ח.

ביום 30 ביוני, 2011 הנפיקה החברה המאוחדת פלרם אפליקציות (1995) בע"מ שני שטרי הון לטובת החברה בסך של 5,000 אלפי ש"ח כל אחד. שטרי ההון אינם צמודים, אינם נושאי ריבית וניתנו לתקופה של חמש שנים לפחות.

ה. הלוואות, יתרות והתקשרויות מהותיות עם חברות מוחזקות (המשך)

6. שטרי הון (המשך)

ביום 30 ביוני, 2012 הנפיקה החברה המאוחדת פלרם אפליקציות (1995) בע"מ שטר הון לטובת החברה בסך של 6,000 אלפי ש"ח, וביום 31 באוגוסט, 2012 הנפיקה שטר הון נוסף לטובת החברה בסך של 3,000 אלפי ש"ח. שטרי ההון אינם צמודים, אינם נושאי ריבית וניתנו לתקופה של חמש שנים לפחות.

7. דיבידנד

א. ביום 28 באוגוסט, 2012, הכריזה החברה המאוחדת, פלטוב תעשיות (1998) בע"מ על חלוקת דיבידנד בסך של 7 מיליון ש"ח אשר שולם למיעוט ביום 30 באוקטובר, 2012. לחברה שולמה היתרה בסך 5,250 אלפי ש"ח בינואר 2013.

ב. ביום 30 באוגוסט, 2012, החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד בסך של 7 מיליון ש"ח (כ-0.272 ש"ח למניה) אשר שולם למיעוט ביום 30 באוקטובר, 2012. היתרה שולמה בינואר 2013.

ג. ביום 27 באוגוסט, 2013, החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד בסך של 7 מיליון ש"ח (כ-0.272 ש"ח למניה). הדיבידנד שולם במהלך ספטמבר, 2013.

ד. ביום 27 באוגוסט, 2013, החליט דירקטוריון החברה על חלוקת דיבידנד בסך של 7 מיליון ש"ח (כ-0.272 ש"ח למניה). הדיבידנד שולם במהלך ספטמבר, 2013.

ו. התאמה לא מהותית של מספרי השוואה

בתקופת הדוח, עלה כי קיימת חבות נוספת לחברה הקשורה במיסוי בחו"ל בסך כולל המוערך בכ- 4.4 מיליוני ש"ח בגין הון המיוחס לבעלי מניות החברה. החבות מתייחסת לשנים קודמות ולא הופרש בגינה בכל שנה רלוונטית.

החברה בחנה את מהותיות ההתאמה הנדרשת בדוחותיה הכספיים ביחס לתקופות הדיווח האמורות, ולאחר בחינת הפרמטרים הכמותיים והאיכותיים הגיעה למסקנה כי ההתאמה אינה מהותית בכל אחת מתקופות הדיווח ולפיכך תוקנו הדוחות הכספיים בדרך של התאמה לא מהותית של מספרי השוואה.

השפעות ההתאמה האמורה על הדוח על המצב הכספי ליום 31 בדצמבר, 2013 הינה קיטון של כ-4.4 מיליוני ש"ח ביתרת העודפים וגידול בסך של כ-4.4 מיליוני ש"ח ביתרת הזכאים. השפעת התיקון על הרווח או ההפסד לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2012 הינה גידול בהוצאות ההנהלה וכלליות בסך של כ-0.9 מיליוני ש"ח ולשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2013 הינה גידול בהוצאות ההנהלה וכלליות בסך של כ-0.8 מיליוני ש"ח. התיקון האמור נכלל במסגרת מספרי השוואה בדוחות כספיים אלו בדרך של סימון סעיפי הדוח המתוקנים כ"התאמה לא מהותית של מספרי השוואה".

-----

# פלרם תעשיות (1990) בע"מ

חלק ד - פרטים נוספים על התאגיד



## Build On.



[palram@palram.com](mailto:palram@palram.com) | [www.palram.com](http://www.palram.com)

**פלרם תעשיות (1990) בע"מ**  
קיבוץ רמת יוחנן 30035  
טל ◀ 04-8459900, פקס ◀ 04-8444012  
דוא"ל ◀ [palram@palram.com](mailto:palram@palram.com)  
אתר אינטרנט ◀ <http://www.palram.com>



ישראל  
אירופה  
אנגליה  
ארה"ב  
אוסטרליה  
המזרח הרחוק

יצרן לוחות טרמופלסטים לבנין, שילוט, תעשייה וחקלאות

# חלק ד - פרטים נוספים על התאגיד

## תקנה 9 ד': חשיפת אשראי

סך יתרות האשראי הבנקאי (דוח סולו) (באלפי ש"ח)

| תשלומי<br>ריבית ברוטו<br>(ללא ניכוי<br>מס) | תשלומי קרן |      |      |                     |                  |
|--------------------------------------------|------------|------|------|---------------------|------------------|
|                                            | ליש"ט      | דולר | יורו | שקלי לא צמוד<br>מדד | שקלי צמוד<br>מדד |
| 83                                         | 0          |      | -    | 4,220               |                  |
| 64                                         |            |      | -    | 3,202               |                  |
| 42                                         |            |      | -    | 2,126               |                  |
| 43                                         |            |      | -    | 2,147               |                  |
| 119                                        |            |      | -    | 6,022               |                  |
| <b>351</b>                                 | <b>0</b>   |      | -    | <b>17,717</b>       |                  |

שנה ראשונה  
שנה שניה  
שנה שלישית  
שנה רביעית  
שנה חמישית ואילך  
סה"כ

סך יתרות האשראי הבנקאי של כלל החברות המאוחדות ללא סולו (באלפי ש"ח)

| תשלומי<br>ריבית ברוטו<br>(ללא ניכוי<br>מס) | תשלומי קרן    |               |              |                     |                  |
|--------------------------------------------|---------------|---------------|--------------|---------------------|------------------|
|                                            | ליש"ט         | דולר          | יורו         | שקלי לא צמוד<br>מדד | שקלי צמוד<br>מדד |
| 1,969                                      | 57,120        | 50,527        | 2,511        | 1,955               | 0                |
| 567                                        | 9,111         | 14,468        | -            | -                   | 0                |
| 352                                        | 4,743         | 9,667         | -            | -                   | 0                |
| 229                                        | 412           | 8,334         | -            | -                   | 0                |
| 377                                        | 3,114         | 11,875        | -            | -                   | 0                |
| <b>3,494</b>                               | <b>74,500</b> | <b>94,871</b> | <b>2,511</b> | <b>1,955</b>        | <b>68</b>        |

שנה ראשונה  
שנה שניה  
שנה שלישית  
שנה רביעית  
שנה חמישית ואילך  
סה"כ

**תקנה 10א': תמצית דוח רווח והפסד - כל הרבעונים ושנתי.**

| שנתי<br>2014<br>מ"ל/₪ | רבעון<br>רביעי<br>מ"ל/₪ | רבעון<br>שלישי<br>מ"ל/₪ | רבעון<br>שני<br>מ"ל/₪ | רבעון<br>ראשון<br>מ"ל/₪ | תמצית דוח רווח והפסד<br>כל הרבעונים ושנתי                  |
|-----------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|-------------------------|------------------------------------------------------------|
| 1,140                 | 268                     | 286                     | 296                   | 290                     | מכירות                                                     |
| 100.0%                | 23.5%                   | 25.1%                   | 26.0%                 | 25.5%                   | חלק הרבעון מה-ס"ה השנתי                                    |
| 315                   | 79                      | 77                      | 78                    | 81                      | רווח גלמי                                                  |
| 27.6%                 | 29.4%                   | 27.0%                   | 26.2%                 | 28.0%                   | שיעור מהמכירות                                             |
| 179                   | 44                      | 46                      | 46                    | 43                      | הוצאות מכירה                                               |
| 15.7%                 | 16.5%                   | 16.0%                   | 15.5%                 | 14.9%                   | שיעור מהמכירות                                             |
| 92                    | 25                      | 22                      | 24                    | 22                      | הוצאות כלליות                                              |
| 8.1%                  | 9.2%                    | 7.7%                    | 8.0%                  | 7.5%                    | שיעור מהמכירות                                             |
| 44                    | 10                      | 9                       | 8                     | 16                      | רווח תפעולי לפני הוצאות אחרות                              |
| 3.8%                  | 3.7%                    | 3.3%                    | 2.7%                  | 5.6%                    | שיעור מהמכירות                                             |
| -1                    | -1                      | -0                      | -0                    | -0                      | הוצאות אחרות                                               |
| -0.1%                 | -0.3%                   | -0.1%                   | 0.0%                  | -0.1%                   | שיעור מהמכירות                                             |
| 45                    | 11                      | 10                      | 8                     | 17                      | רווח תפעולי לאחר הוצאות אחרות                              |
| 4.0%                  | 4.0%                    | 3.4%                    | 2.7%                  | 5.7%                    | שיעור מהמכירות                                             |
| 11.286                | 1.258                   | 4.329                   | 1.573                 | 4.126                   | הכנסות מימון                                               |
| -6.777                | -1.112                  | -2.197                  | -1.688                | -1.780                  | הוצאות מימון                                               |
| 4.509                 | 0.146                   | 2.132                   | -0.115                | 2.346                   | ס"ה מימון נטו                                              |
| 0.4%                  | 0.1%                    | 0.7%                    | 0.0%                  | 0.8%                    | שיעור מהמכירות                                             |
| 0.0                   | 0.0                     | 0.0                     | 0.0                   | 0.0                     | רווח ממימוש רכוש קבוע                                      |
| 0.0                   | 0.0                     | 0.0                     | 0.0                   | 0.0                     | חלק ברווחי (הפסדי) מוחזקות                                 |
| 2                     | -0                      | -0                      | -0                    | 2                       | חלק הקבוצה בהפסדי חברות המוטלות לפי שיטת השווי המזאני, נטו |
| 52                    | 11                      | 12                      | 8                     | 21                      | רווח לפני מס                                               |
| 4.5%                  | 4.1%                    | 4.2%                    | 2.6%                  | 7.3%                    | שיעור מהמכירות                                             |
| -4                    | -1                      | -1                      | -1                    | -2                      | מיסים על ההכנסה                                            |
| -8.7%                 | -6.3%                   | -10.9%                  | -8.5%                 | -8.7%                   | שיעור מהרווח לפני מס                                       |
| 47                    | 10                      | 11                      | 7                     | 19                      | רווח נקי                                                   |
| 4.2%                  | 3.8%                    | 3.7%                    | 2.4%                  | 6.7%                    | שיעור מהמכירות                                             |
| 43                    | 9                       | 9                       | 5                     | 18                      | מיוחס ל:                                                   |
| 5                     | 1                       | 1                       | 2                     | 1                       | בעלי המניות של החברה                                       |
|                       |                         |                         |                       |                         | זכויות מיעוט                                               |
| 47                    | 10                      | 11                      | 7                     | 19                      | רווח נקי                                                   |
| 1.655                 | 0.360                   | 0.369                   | 0.210                 | 0.717                   | רווח נקי למניה                                             |
|                       | 1.655                   | 1.296                   | 0.926                 | 0.717                   | מצטבר למניה                                                |
|                       | 0.414                   | 0.432                   | 0.463                 | 0.717                   | ממוצע למניה לרבעון                                         |

## תקנה 11: רשימת השקעות בחברות בת ובשותפות כלולה לתאריך המאזן.

### (חברות הבת והחברות הקשורות אינן נסחרות בבורסה כלשהי)

| <u>שם החברה</u>                                    | <u>סוג מנייה</u> | <u>מס' מניות</u> | <u>סה"כ ע"נ (1)</u> | <u>עלות אלפי ש"ח</u> | <u>ערך מאזני אלפי ש"ח</u> |
|----------------------------------------------------|------------------|------------------|---------------------|----------------------|---------------------------|
| 1. פלטוב תעשיות (1998) בע"מ רגילה                  | רגילה            | 120,000          | 120,000             | 61,821               | 249,164                   |
| 2. פלרם פ.י.ו.סי בע"מ רגילה                        | רגילה            | 8,185,001        | 8,185,001           | 30,687               | 86,115                    |
| 3. פלרם USA בע"מ (ארה"ב) רגילה                     | רגילה            | 101              | 101                 | 17,928               | 52,635                    |
| 4. פלרם אירופה בע"מ (אנגליה) רגילה                 | רגילה            | 1                | 1                   | ---                  | 7,744                     |
| 5. סנצ'ורי בע"מ (אנגליה) רגילה                     | רגילה            | 125              | 125                 | ---                  | (820)                     |
| 6. P.R.E. LTD (איי הבתולה) רגילה                   | רגילה            | 1                | 1                   | ---                  | 103                       |
| 7. P.R.E. U.S.A LTD (ארה"ב) רגילה                  | רגילה            | 2,500            | 2,500               | 11,288               | 21,943                    |
| 8. D.R.E LTD (איי הבתולה) רגילה                    | רגילה            | 100              | 100                 | 3,816                | 8,343                     |
| 9. פלרם ישראל בע"מ רגילה                           | רגילה            | 100              | 100                 | ---                  | 9,568                     |
| 10. פלרם אוסטרליה (אוסטרליה) רגילה                 | רגילה            | 1                | 1                   | 6,452                | 11,436                    |
| 11. פלרם בייג'ין (סין) רגילה                       | רגילה            |                  |                     | 1,407                | (661)                     |
| 12. כ.פ.פ.אם (שותפות רשומה – 33%)                  |                  |                  |                     |                      | -                         |
| 13. פלרם אפליקציות (1995) בע"מ רגילה               | רגילה            | 1,000            | 1,000               | ---                  | 103,025                   |
| 14. פלרם דרום אפריקה רגילה                         | רגילה            | 100              | 100                 | ---                  | 919                       |
| 15. פלרם רוסיה תעודות השתתפות הניתנות להמרה במניות |                  | 25,000           |                     | 3                    | (375)                     |
| 16. פלרם הודו רגילה                                | רגילה            | 99,999           | 99,999              | 482                  | (13)                      |

(1) ערכן של כל המניות בחברות בת בחו"ל נקוב במטבע מקומי.

### שיעור ההחזקה

| <u>בנייר הערך</u>                                 | <u>בהון</u> | <u>בהצבעה</u> | <u>בסמכות למנות דירקטורים</u> |
|---------------------------------------------------|-------------|---------------|-------------------------------|
| 1. פלטוב תעשיות (1998) בע"מ                       | 75          | 75            | 75                            |
| 2. פלרם פ.י.ו.סי בע"מ (לשעבר פלרם אפליקציות בע"מ) | 100         | 100           | 100                           |
| 3. פלרם USA בע"מ (ארה"ב)                          | 100         | 100           | 100                           |
| 4. פלרם אירופה בע"מ (אנגליה)                      | 100         | 100           | 100                           |
| 5. סנצ'ורי בע"מ (אנגליה)                          | 80          | 80            | 80                            |
| 6. P.R.E. LTD (איי הבתולה)                        | 100         | 100           | 100                           |
| 7. P.R.E. USA LTD (ארה"ב)                         | 100         | 100           | 100                           |
| 8. D.R.E LTD (איי הבתולה)                         | 100         | 100           | 100                           |
| 9. פלרם ישראל בע"מ                                | 99          | 99            | 99                            |
| 10. פלרם אוסטרליה (אוסטרליה)                      | 100         | 100           | 100                           |
| 11. פלרם בייג'ין (סין)                            | 55          | 55            | 55                            |
| 12. פלרם אפליקציות (1995) בע"מ                    | 100         | 100           | 100                           |
| 13. פלרם דרום אפריקה (דרום אפריקה)                | 100         | 100           | 100                           |
| 14. פלרם רוסיה                                    | 100         | 100           | 100                           |
| 15. פלרם הודו                                     | 99.999      | 99.999        | 99.999                        |

## תקנה 12 : שינויים בהשקעות בחברות בת בתקופת הדו"ח.

אין שינוי בשנת 2014.

## תקנה 13: הכנסות של חברות בנות ושותפות כלולה והכנסות התאגיד מהן בשנת 2014 (באלפי ש"ח)

| שם החברה                   | רווח (הפסד) לפני מס | רווח (הפסד) אחרי מס | ריבית | דיבידנד |
|----------------------------|---------------------|---------------------|-------|---------|
| פלרם פי.וי.סי. בע"מ        | 235                 | (6,261)             | —     | —       |
| פלטוב תעשיות (1998) בע"מ   | 20,191              | 14,663              | —     | —       |
| פלרם USA בע"מ (ארה"ב)      | 5,816               | 15,772              | —     | —       |
| סנצ'ורי (אנגליה)           | (19)                | (46)                | —     | —       |
| פלרם אירופה (אנגליה)       | 990                 | 1,006               | —     | —       |
| P.R.E. (איי הבתולה)        | (2)                 | (2)                 | —     | —       |
| P.R.E. U.S.A (ארה"ב)       | 2,268               | 1,375               | —     | —       |
| D.R.E (איי הבתולה)         | 1,230               | 968                 | —     | —       |
| פלרם ישראל בע"מ            | (1)                 | (73)                | —     | —       |
| פלרם אוסטרליה (אוסטרליה)   | 1,165               | 850                 | —     | —       |
| פלרם בייג'ין (סין)         | 37                  | 37                  | —     | —       |
| כ.פ.פ. אם (שותפות רשומה)   | 2,049               | 2,049               | —     | 2,497   |
| פלרם אפליקציות (1995) בע"מ | 24,542              | 22,562              | —     | —       |
| פלרם דרום אפריקה           | 510                 | 423                 | —     | —       |
| פלרם רוסיה                 | (727)               | (727)               | —     | —       |
| פלרם הודו                  | (52)                | (52)                | —     | —       |

## תקנה 21: תגמולים לבעלי עניין ולנושאי משרה בכירה

| שם ותפקיד                                     | מס' הערה/שיעור החזקה | היקף משרה | שכר וסוצי' עלות מעביד | פרישה ופדיון חופש | מענקים                      | אחר (כגון: אחזקת רכב, שכ"ד) | סה"כ עלות מעביד 2014 (באלפי ₪) |
|-----------------------------------------------|----------------------|-----------|-----------------------|-------------------|-----------------------------|-----------------------------|--------------------------------|
| אמיר זהר - מנהל אזור אנגליה ומנהל שרשרת אספקה | (3)                  | 100%      | 443                   | 1,619             | 130                         | 112                         | 2,305                          |
| עידו רודוי – מנכ"ל                            | (1)                  | 100%      | 1,659                 |                   | ראה הערה 1 לעניין דמי ניהול | 50                          | 1,709                          |
| רון דביר - מנהל אזור צפון אמריקה              | (4), (1)             | 100%      | 898                   |                   | ראה הערה 1 לעניין דמי ניהול | 335                         | 1,233                          |
| דליה צוקרמן – סמנכ"ל כספים                    | (2)                  | 100%      | 884                   |                   | 104                         | 87                          | 1,075                          |
| רועי רימון - מנכ"ל פלרם אפליקציות             | (1)                  | 100%      | 985                   |                   | ראה הערה 1 לעניין דמי ניהול | 61                          | 1,046                          |

## הערות:

- חבר קיבוץ רמת יוחנן (בעל השליטה בחברה). עלות שכרו (על פי תפקידו) מעוגן בהסכם כח אדם – נושאי משרה עם הקיבוץ, למעט גמול המנכ"ל, אשר אושר באופן פרטני, בהתאם להוראות ההסכם הנ"ל (ראה ביאור 27ב'4' לדוחות הכספיים). לגבי רון דביר – ראה גם הערה (4) להלן.  
בנוסף, הקיבוץ זכאי לדמי ניהול בגין העמדת נושאי משרה אלו, בין יתר נושאי המשרה שהוא מעמיד לרשות החברה. ראה ביאור 27ב'8' לדוחות הכספיים.  
יצוין כי עלות השכר שמשולמת בגין חברי הקיבוץ כאמור בסעיף זה וכן דמי הניהול המשולמים בין היתר גם בגין נושאי משרה אלו, כלולים בתגמולים כאמור בביאור 27 לדוח הכספי.  
בנוסף, רועי רימון ורון דביר זכאים, מכח הסכם כח אדם – נושאי משרה להודעה מוקדמת בת 2 חודשים ומענק פרישה/דמי הסתגלות של 3 חודשים; ואילו עידו רודוי זכאי להודעה מוקדמת בת שלושה חודשים, אם עבד בחברה עד ארבע שנים או בת תשעה חודשים, אם עבד בחברה למעלה מארבע שנים (אולם בכל מקרה תשלום חלף הודעה מוקדמת לא יעלה סך על ששה חודשים, במקרה בו המנכ"ל לא יעבוד את תקופת ההודעה המוקדמת בפועל, במלואה או בחלקה; ולמענק פרישה שווה ערך לעלות שלושה חודשי שכר, אם עבד בחברה עד ארבע שנים, או מענק פרישה שווה ערך לעלות ששה חודשי שכר, אם עבד בחברה למעלה מארבע שנים.
- דליה צוקרמן – משמשת סמנכ"ל הכספים של החברה משנת 2010.  
מרכיב השכר כולל משכורות, הפרשות סוציאליות ונלוות. בנוס נקבע על פי יעדים. אחר כולל בעיקר אחזקת רכב. ההתקשרות בין הצדדים תסתיים 6 חודשים ממועד הודעה בכתב של מי מהצדדים בנדון. בתום חמש שנות עבודה זכאית לתקופת הסתגלות בת 6 חודשים שתינתן בתום העבודה בפועל ושתבוא חלף הודעה מוקדמת. הופרש בדוחות הכספיים של החברה.
- אמיר זהר- שימש כמנהל אזור אנגליה מחודש מאי 2008 וכמנהל שרשרת אספקה משנת 2012 (קודם מנהל איזור ישראל). עבד בחברה משנת 1995 וסיים עבודתו במהלך 2014.  
מרכיב השכר כולל משכורות, הפרשות סוציאליות ונלוות. בנוס נקבע על פי יעדים. אחר כולל בעיקר אחזקת רכב ושכ"ד. עפ"י הסכם משנת 2008 קיבל מענק פיצויים בפרישה מוגדל ב-

50%, מענק הסתגלות בגובה 6 משכורות מעבר לתקופת ההודעה המוקדמת ומענק חד פעמי בגובה 3 משכורות.

(4) רון דביר - התגמול כולל תשלום בשל תפקידו בהנהלת החברה המשולם לקיבוץ מכח הסכם כח אדם – נושאי משרה עם הקיבוץ וכן תשלום שכר והחזר הוצאות המשולם לו אישית במהלך שהותו בחו"ל בגין תפקידו כמנכ"ל חברות הבת המאוגדות בחו"ל והכל כפי שסוכם עימו ואושר כדין.

(5) סך הגמול שקיבלו כל הדירקטורים בחברה (כולל דח"צים ודירקטורים בלתי תלויים) הסתכם השנה בכ- 994 אלפי ש"ח.

### **תקנה 21 א': השליטה בתאגיד**

בעל השליטה בתאגיד הנו: רמת יוחנן פיתוח תעשיות וחקלאות (אגודה שיתופית חקלאית בע"מ).

### **תקנה 22: עסקאות עם בעל שליטה**

#### **א. עסקאות המנויות בסעיף 270(4) לחוק החברות**

- |      |                                                              |
|------|--------------------------------------------------------------|
| 22.1 | הסכם שכירות מקרקעין למפעל הקיים – ראה ביאור 1.ב.27           |
| 22.2 | הסכם למתן שירותי כח אדם (למעט נושאי משרה) - ראה ביאור 3.ב.27 |
| 22.3 | הסכם למתן שירותי כח אדם - נושאי משרה- ראה ביאור 4.ב.27       |
| 22.4 | הסכם למתן שירותי כח אדם – מנכ"ל- ראה ביאור 5.ב.27            |
| 22.5 | הסכם למתן שירותי כח אדם – יו"ר - ראה ביאור 6.ב.27            |
| 22.6 | הסכם לתשלום דמי ניהול - ראה ביאור 8.ב.27                     |
| 22.7 | הסכם שכירות מבנה נוסף - ראה ביאור 2.ב.27                     |
| 22.8 | הסכם חשמל - ראה ביאור 9.ב.27                                 |

#### **ב. עסקאות שאינן מנויות בסעיף 270(4) לחוק החברות**

- |       |                                                     |
|-------|-----------------------------------------------------|
| 22.9  | הסכם אספקת עץ – ראה ביאור 10.ב.27                   |
| 22.10 | שכר דירקטורים – ראה ביאור 1.11.ב.27                 |
| 22.11 | פטור, שיפוי וביטוח נושאי משרה – ראה ביאור 2.11.ב.27 |

#### **ג. עסקאות זניחות**

ביום 29.5.2013 החליט דירקטוריון החברה לעדכן את הקווים המנחים והכללים לסיווג של עסקאות עם בעל עניין כעסקה זניחה, אשר אומצו על ידו בהחלטתו מיום 25.03.2009 בהתאם לסעיף 41(א)6 לתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), תש"ע-2000 ותקנה 37א(6) לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידים), תש"ל-1970, כדלהלן:

במהלך העסקים הרגיל שלה, החברה מבצעת באופן שוטף עסקאות עם בעל שליטה או שלבעל השליטה בה יש עניין אישי, ואשר הנן בגדר "עסקאות זניחות", בהתאם למבחנים האמורים כמפורט בסעיף זה להלן (להלן: "עסקאות זניחות"), מסוגים ובעלות מאפיינים שונים הכוללים, בין היתר, עסקאות הקשורות למתן שירותים מבעל השליטה, (במישרין או בעקיפין) ועסקאות למכר מוצרי החברה לבעל השליטה, אשר אינם

נכללים במסגרת הגילוי בחלקים א' וד' לדוח התקופתי של החברה, כגון: שירותי הסעדה, שירותי מוסך, רכב, נגריה, מסגריה, מכר מוצרי החברה לבעל השליטה, רכש במרכול, שכירויות קצרת טווח וכח עזר זמני. דירקטוריון החברה קבע כי עסקת בעל עניין (בעל שליטה), תחשב כ"עסקה זניחה" אם יתקיימו בה כל התנאים הבאים:

1. העסקה אינה עסקה חריגה (כמשמעה בחוק החברות, התשנ"ט – 1999).
2. העסקה הנה זניחה גם מבחינה איכותית כלומר שאין חשיבות בעצם הדיווח אודותיה לציבור.
3. העסקה צריכה לעמוד במבחן תלת שלבי: (א) העסקה או ההתקשרות הנה בשיעור של פחות מ – 0.5% בבחינה אל מול הפרמטר הרלוונטי באותה שנת כספים; וכן (ב) היחס בין היקף העסקאות הזניחות של החברה מאותו הסוג במצטבר (היינו: הנבחנות על פי אותו פרמטר) באותה שנת כספים לבין הפרמטר הרלוונטי באותה שנה כאמור לא יעלה על 1% וכן; (ג) היחס בין היקף כלל העסקאות הזניחות לסוגיהן במצטבר באותה שנה לבין פרמטר ההכנסות באותה שנה לא יעלה על 1%.
4. סוגי העסקאות והפרמטרים הרלוונטיים:  
(א) עסקאות בהן תקבול משתלם לחברה - פרמטר הכנסות; קרי סך ההכנסות השנתיות במאוחד של הקבוצה.  
(ב) עסקאות בהן תקבול משתלם לבעל השליטה על ידי החברה - פרמטר הוצאות; קרי סך ההוצאות השנתיות במאוחד של הקבוצה הרלוונטיות לעסקה (ההוצאות הרלוונטיות הינן ההוצאות למעט הוצאות רכישת חומרי גלם, פחת, חובות מסופקים והוצאות מימון).  
(ג) עסקאות בהן תקבול או תשלום משולם או מתקבל על ידי החברה ביחס לרכוש קבוע – פרמטר השקעות; קרי סך תקציב ההשקעות השנתי של הקבוצה במאוחד כפי שאושר באותה שנה.  
(ד) עסקאות מסוגים אחרים - במקרים בהם, לפי שיקול דעת החברה, לא ניתן לבחון עסקה או התקשרות על בסיס איזה מן הפרמטרים הנ"ל, תיחשב העסקה כזניחה אם תעמוד בפרמטר אחר אשר יקבע על ידי הדירקטוריון אד הוק ובלבד שעסקה או התקשרות זו תהא בשיעור של פחות מ – 0.5% מן הפרמטר שייקבע כרלוונטי.  
הפרמטרים יחושבו על בסיס הדוחות הכספיים המאוחדים השנתיים האחרונים של החברה.
5. עסקאות נפרדות, אשר שלובות זו בזו, מותנות זו בזו, ממשיכות זו את זו או בעלות אופי דומה, ייבחנו כעסקה אחת.
6. על אף האמור לעיל, בהתקיים שיקולים איכותיים מיוחדים העולים מכלל נסיבות העניין, יהיה הדירקטוריון רשאי להחליט כי עסקאות מסוימות לא ייחשבו כזניחות, אף אם ניתן לסווגן כזניחות בהתאם לעיל.  
על אף האמור, החברה רשאית לדווח על עסקאות בעל שליטה אף במקרים שאינה מחויבת לעשות כן בהתאם לאמור לעיל.  
דירקטוריון החברה יבחן את הצורך בעדכון הוראות נוהל זה מעת לעת בשים לב לעסקאות עם בעלי העניין בהן מתקשרת החברה ולשינויים בהוראות דין רלבנטיות.

**תקנה 24: מניות וני"ע האחרים המוחזקים על ידי בעלי עניין ונושאי משרה בכירה בתאגיד, בחברת בת או**

**בחברה קשורה, סמוך ככל האפשר לתאריך הדו"ח-**

ראה דיווח מיידי על מצבת החזקות בעלי עניין ונושאי משרה בכירה מיום 4 במרץ, 2015 (מס' אסמכתא -2015-043858). שיעורי ההחזקה בהון משקפים גם את הסמכות למנות דירקטורים.

**תקנת משנה (ב)**

למיטב ידיעת החברה בעל עניין בה אינו מחזיק מניות בחברות קשורות או חברות בנות שלה אשר פעילותן מהותית לפעילות החברה

**תקנה 24 א: הון רשום, מונפק וניירות ערך המירים – ראה ביאור 22**

**תקנה 24 ב: מרשם בעלי המניות**

| שם בעל המניות                                            | מס' זהות  | כתובת                     | כמות המניות | מחזיק במניות כנאמן |
|----------------------------------------------------------|-----------|---------------------------|-------------|--------------------|
| רמת יוחנן פיתוח תעשיות וחקלאות אגודה שיתופית חקלאית בע"מ | 570038943 | קיבוץ רמת יוחנן           | 18,558,517  | לא                 |
| החברה לרישומים של בנק הפועלים בע"מ                       | 510356603 | רח' יהודה הלוי 62 תל אביב | 7,166,947   | כן                 |
| יהודה בר לב                                              | 064837123 | רח' טולקובסקי 3א תל אביב  | 13          | לא                 |
| פלרם פי.וי.סי בע"מ                                       | 511543480 | קיבוץ רמת יוחנן           | 2           | לא                 |
| קיבוץ כפר המכבי                                          | 570002881 | קיבוץ כפר המכבי           | 2           | לא                 |
| קיבוץ אושה                                               | 570003101 | קיבוץ אושה                | 2           | לא                 |
| פלרם מפעל למוצרי פלסטיקה                                 | 550002281 | קיבוץ רמת יוחנן           | 2           | לא                 |
| טולדסיל בע"מ                                             | 511287013 | קיבוץ רמת יוחנן           | 2           | לא                 |

**תקנה 25א: מען רשום**

קיבוץ רמת יוחנן, ד.ג. כפר המכבי 3003500, ישראל

טלפון: 04-8459000 , פקס: 04-8444012 , דוא"ל: [Palram@Palram.com](mailto:Palram@Palram.com)

## תקנה 26 : הדירקטורים של התאגיד

| שם הדירקטור                                                                         | עודד ארז                                                                                                                          | זאב שור                                                                                                                        | אהוד פלד                                                                                                                                                                                         | ארנון אשד                                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| ת.ז.                                                                                | 005206271                                                                                                                         | 2739985                                                                                                                        | 01650753                                                                                                                                                                                         | 054126891                                              |
| תאריך לידה                                                                          | 20.01.1936                                                                                                                        | 15.09.1944                                                                                                                     | 25.06.1946                                                                                                                                                                                       | 28.06.1957                                             |
| מען                                                                                 | רח' היסעור 10, רמת<br>השרון 47226                                                                                                 | קיבוץ עין גב ד.ג. עמק<br>הירדן 14940                                                                                           | קיבוץ רמת יוחנן 3003500                                                                                                                                                                          | קיבוץ רמת יוחנן<br>3003500                             |
| נתינות                                                                              | ישראלית                                                                                                                           | ישראלית                                                                                                                        | ישראלית                                                                                                                                                                                          | ישראלית                                                |
| חברות בוועדות<br>דירקטוריון                                                         | ועדות ביקורת,<br>כספים (ואכיפה),<br>בחינת דוחות<br>כספיים, תגמול (יו"ר)                                                           | ועדה אסטרטגית                                                                                                                  | ועדה אסטרטגית                                                                                                                                                                                    | ועדת כספים (ואכיפה)<br>(יו"ר) וועדה אסטרטגית<br>(יו"ר) |
| דח"צ/בלתי תלוי                                                                      | דח"צ                                                                                                                              | בלתי תלוי                                                                                                                      | לא                                                                                                                                                                                               | לא                                                     |
| בעל מיומנות<br>חשבונאית ופיננסית                                                    | כן<br>כישורים ניסיון וידע –<br>בעל השכלה ניסיון<br>וידע מתאים<br>להתמודד עם אופי<br>פעילות החברה<br>בשים לב לגודלה<br>ולמורכבותה. | כן<br>כישורים ניסיון וידע –<br>בעל השכלה ניסיון<br>וידע מתאים להתמודד<br>עם אופי פעילות<br>החברה בשים לב<br>לגודלה ולמורכבותה. | כן<br>כישורים ניסיון וידע –<br>בעל השכלה ניסיון וידע<br>מתאים להתמודד עם אופי<br>פעילות החברה בשים לב<br>לגודלה ולמורכבותה. שימש<br>בתפקידים ניהוליים רבים<br>בחברה בעבר, לרבות כיו"ר<br>ומנכ"ל. | כן                                                     |
| האם עובד של התאגיד,<br>חברה בת, חברה<br>קשורה או של בעלי<br>עניין – התפקיד<br>שממלא | לא                                                                                                                                | לא                                                                                                                             | כן – ממלא תפקיד מנהל רכש<br>חומרי גלם בחברה. חבר<br>קיבוץ רמת יוחנן.                                                                                                                             | חבר קיבוץ רמת יוחנן                                    |
| השנה בה החלה<br>כהונתו כדירקטור                                                     | 22.10.2006                                                                                                                        | 01.03.2013                                                                                                                     | 1.12.2010                                                                                                                                                                                        | 01.09.2014                                             |
| השכלתו                                                                              | תואר ראשון בהנדסת<br>חשמל טכניון; לימודי<br>תעודה בניהול<br>מתקדם אוני' חיפה<br>והטכניון;<br>הכשרה כמבקר<br>פנים.                 | בוגר עבודה סוציאלית<br>ברופין                                                                                                  | עו"ד. בוגר משפטים<br>אוניברסיטה עברית                                                                                                                                                            | בוגר ומוסמך מנהל<br>עסקים, מרכז אקדמי<br>רופין.        |
| עיסוקו בחמש שנים                                                                    | דירקטור, יו"ר ועדת                                                                                                                | מזכיר התנועה                                                                                                                   | מנהל רכש חומרי גלם                                                                                                                                                                               | מנכ"ל החברה                                            |

|                                                                                        |                                                                |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                      |                                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| אחרונות                                                                                | ביקורת ויו"ר ועדת השקעות השתלמות של ההסתדרות הרפואית.          | הקיבוצית וחבר בתאגידי התנועה הקיבוצית וחבר המועצה להשכלה גבוהה.                                                                       | בחברה, יו"ר דירקטוריון החברה, מנהל אגף הכלכלה בתנועה הקיבוצית, יו"ר הנהלת קרן מרכזית לערבויות של התנועה הקיבוצית, מנכ"ל המשביר המרכזי, מזכיר הקיבוץ. |                                         |
| פרטי תאגידים בהם משמש כדירקטור                                                         | דח"צ ויו"ר ועדת השקעות באר"מ (קופת הגמל שח ארגון רופאי המדינה) | קרן גבריאל שרור (ע"ר), א.נ.א. אגודת אכסניות הנוער, ניר שיתופי אגודה שיתופית להתיישבות עובדים עבריים בישראל בע"מ, החבר הקיבוצי במשביר. | דירקטור בחברת הבת פלטוב תעשיות (1998) בע"מ                                                                                                           | פלסטופיל הזורע בע"מ (דירקטור בלתי תלוי) |
| האם לפי מיטב ידיעת החברה והדירקטוריון שלה הוא בן משפחה של בעל עניין אחר בחברה          | לא                                                             | לא                                                                                                                                    | לא                                                                                                                                                   | לא                                      |
| החברה רואה אותו בעל מיומנות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר מזערי שקבע הדירקטוריון | כן                                                             | כן                                                                                                                                    | כן                                                                                                                                                   | כן                                      |
| <b>שם הדירקטור</b>                                                                     | <b>אבנר אחיטוב</b>                                             | <b>אביהו גלעד</b>                                                                                                                     | <b>אבנר לוי</b>                                                                                                                                      | <b>יגאל אופק</b>                        |
| ת.ז.                                                                                   | 055690853                                                      | 058895202                                                                                                                             | 022840607                                                                                                                                            | 001650035                               |
| תאריך לידה                                                                             | 03/04/1959                                                     | 21.1.1964                                                                                                                             | 22.11.1966                                                                                                                                           | 26.09.1942                              |
| מען                                                                                    | קיבוץ רמת יוחנן 3003500                                        | קיבוץ רמת יוחנן 3003500                                                                                                               | רח' סמדר 36, רמת גן                                                                                                                                  | קיבוץ רמת יוחנן 3003500                 |
| נתינות                                                                                 | ישראלית                                                        | ישראלית                                                                                                                               | ישראלית                                                                                                                                              | ישראלית                                 |
| חברות דירקטוריון בוועדות                                                               | לא                                                             | ועדת כספים (ואכיפה) וועדה אסטרטגית                                                                                                    | ועדת ביקורת (יו"ר), ועדה לבחינת דוחות כספיים (יו"ר), ועדת כספים (ואכיפה), ועדת תגמול.                                                                | ועדה אסטרטגית                           |
| דח"צ/בלתי תלוי                                                                         | לא                                                             | לא                                                                                                                                    | דח"צ                                                                                                                                                 | לא                                      |
| בעל מיומנות                                                                            | כן                                                             | כן                                                                                                                                    | כן                                                                                                                                                   | לא                                      |

| חשבונית ופיננסית                                                        | כישורים ניסיון וידע –                                                                                                                                                                             | כישורים ניסיון וידע –                                                                                                    | כישורים ניסיון וידע –                                                               |                                                      |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
|                                                                         | בעל השכלה ניסיון וידע מתאים להתמודד עם אופי פעילות החברה בשים לב לגודלה ולמורכבותה.                                                                                                               | בעל השכלה ניסיון וידע מתאים להתמודד עם אופי פעילות החברה בשים לב לגודלה ולמורכבותה.                                      | בעל השכלה ניסיון וידע מתאים להתמודד עם אופי פעילות החברה בשים לב לגודלה ולמורכבותה. |                                                      |
| האם עובד של התאגיד, חברה בת, חברה קשורה או של בעלי עניין – התפקיד שממלא | לא                                                                                                                                                                                                | חבר קיבוץ רמת יוחנן                                                                                                      | חבר קיבוץ רמת יוחנן וממלא תפקיד מנהל כלכלי                                          |                                                      |
| השנה בה החלה כהונתו כדירקטור                                            | 07.10.2008                                                                                                                                                                                        | 29.08.2008                                                                                                               | 23.07.2014                                                                          | 01.06.2013                                           |
| השכלתו                                                                  | בוגר משפטים וכלכלה אוניברסיטת חיפה, בעל רשיון עו"ד. מוסמך משפטים האוניברסיטה העברית.                                                                                                              | בוגר משפטים אוניברסיטת ת"א. בעל רשיון עו"ד. מוסמך מנהל עסקים אוניברסיטת חיפה.                                            | דוקטור לכלכלה, אוני' שיקגו, ארה"ב; בוגר ומוסמך כלכלה ומימון, אוני' ת"א.             | . בוגר הנדסת אלקטרוניקה טכניון                       |
| עיסוקו בחמש שנים אחרונות                                                | מנהל בקרן הון סיכון Israel Healthcare Ventures Ltd                                                                                                                                                | מנהל כלכלי קיבוץ רמת יוחנן. חבר ועדת הפנסיה בקיבוץ וחבר ועדת כספים בקיבוץ. מנהל פרויקטים בתחום המו"פ ואחראי ביטוח בחברה. | מנהל עסקי וכלכלי וממונה אכיפה בחברה; מנהל כלכלי, קיבוץ רמת יוחנן.                   | מרכז משק צרכני קיבוץ רמת יוחנן, מנהל פרויקטים בחברה. |
| פרטי תאגידים בהם משמש כדירקטור                                          | מאפיות שלמה א' אנג'ל בע"מ ותדירגן (מוצרים מדויקים) 1993 בע"מ; וכן מכהן כדירקטור בחברות הפרטיות הבאות: EasyLap, Easy Glide Ltd., Ltd. מונהליזה מדיקל בע"מ, עוזבר בע"מ, אגם חקלאות מדויקת ש.מ. בע"מ | דירקטור בחברת הבת פלטוב תעשיות (1998) בע"מ.                                                                              | המשביר לצרכן בע"מ, חברת הבת פלטוב תעשיות (1998) בע"מ.                               |                                                      |
| האם לפי מיטב ידיעת החברה והדירקטוריון שלה הוא בן משפחה                  | לא                                                                                                                                                                                                | לא                                                                                                                       | לא                                                                                  | לא                                                   |

|                                                                                                    |                                                                                                                                          |                                                                          |                                         |                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| של בעל עניין אחר<br>בחברה                                                                          |                                                                                                                                          |                                                                          |                                         |                                                        |
| החברה רואה אותו בעל<br>מיומנות חשבונאית<br>ופיננסית לצורך עמידה<br>במספר מזערי שקבע<br>הדירקטוריון | כן                                                                                                                                       | כן                                                                       | כן                                      | לא                                                     |
| <b>שם הדירקטור</b>                                                                                 | <b>יורם שדה</b>                                                                                                                          | <b>טלילה חורש</b>                                                        | <b>חיים קרש</b>                         | <b>ורד מרציאנו</b>                                     |
| ת.ז.                                                                                               | 55476865                                                                                                                                 | 51249381                                                                 | 69603819                                | 24905978                                               |
| תאריך לידה                                                                                         | 05.12.1958                                                                                                                               | 23.3.1952                                                                | 07.11.1954                              | 15.04.1970                                             |
| מען                                                                                                | תש"ח 9, זכרון יעקב<br>3094660                                                                                                            | קיבוץ רמת יוחנן<br>3003500                                               | קיבוץ רמת יוחנן<br>3003500              | קיבוץ רמת יוחנן<br>3003500                             |
| נתינות                                                                                             | ישראלית                                                                                                                                  | ישראלית                                                                  | ישראלית                                 | ישראלית                                                |
| חברות בוועדות<br>דירקטוריון                                                                        | ועדת ביקורת, ועדה<br>לבחינת דוחות<br>כספיים ועדת תגמול<br>וועדה אסטרטגית                                                                 | לא                                                                       | לא                                      | לא                                                     |
| דח"צ/בלתי תלוי                                                                                     | בלתי תלוי                                                                                                                                | לא                                                                       | לא                                      | לא                                                     |
| בעל מיומנות<br>חשבונאית ופיננסית                                                                   | כן<br><u>כישורים ניסיון וידע –</u><br>בעל השכלה ניסיון<br>וידע מתאים<br>להתמודד עם אופי<br>פעילות החברה<br>בשים לב לגודלה<br>ולמורכבותה. | לא                                                                       | לא                                      | לא                                                     |
| האם עובד של התאגיד,<br>חברה בת, חברה<br>קשורה או של בעלי<br>עניין – התפקיד<br>שממלא                | לא                                                                                                                                       | כן – מנהלת מכירות<br>אזור אוקיאניה<br>בתאגיד. חברת קיבוץ<br>רמת יוחנן.   | חבר קיבוץ רמת יוחנן וממלא<br>תפקיד גזבר | חברת קיבוץ רמת יוחנן<br>וממלאת תפקיד<br>בגזברות הקיבוץ |
| השנה בה החלה<br>כהונתו כדירקטור                                                                    | 01.06.2011                                                                                                                               | 01.01.2012                                                               | 01.01.2012                              | 01.01.2012                                             |
| השכלתו                                                                                             | בוגר הנדסת תעשייה<br>וניהול מערכות מידע<br>בטכניון.                                                                                      | בוגרת סוציולוגיה<br>ואנטרופולוגיה<br>אוניברסיטת ת"א,<br>סיום חובות לימוד | בוגר הנדסת מכונות חקלאיות<br>טכניון     | בוגר חינוך מכללת<br>אורנים והנה"ח 1+2<br>וחשבות ש.כר.  |

|                                                                                                    |                                                                                                                                                                            |                                                 |                                                                                            |                                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
|                                                                                                    |                                                                                                                                                                            | תואר שני במנהל<br>עסקים אוניברסיטת<br>ת"א.      |                                                                                            |                                                      |
| עיסוקו בחמש שנים<br>אחרונות                                                                        | סמנכ"ל כספים<br>מחשוב ומכירות<br>אירופה ב- Home<br>,Skinovations Ltd<br>סמנכ"ל כספים<br>ומחשוב ב-<br>Invasix. סמנכ"ל<br>שיווק ופיתוח עיסקי<br>ב- Home<br>,Skinovations Ltd | מנהלת שיווק ומכירות<br>אזור אוקיאניה<br>בתאגיד. | תכנון וניהול פרויקטים<br>בתאגיד, גזבר קיבוץ רמת<br>יוחנן.                                  | משנה למנהל כלכלי<br>בקיבוץ ועובדת<br>בגזברות הקיבוץ. |
| פרטי תאגידים בהם<br>משמש כדירקטור                                                                  | גולן מוצרי פלסטיקה                                                                                                                                                         | חברת הבת פלרם<br>אוסטרליה.                      | תיבולים רם בע"מ, טרקטורם<br>בע"מ, משקי המפרץ אגודה<br>שיתופית מרכזית לחקלאות<br>בע"מ המפרץ |                                                      |
| האם לפי מיטב ידיעת<br>החברה והדירקטוריון<br>שלה הוא בן משפחה<br>של בעל עניין אחר<br>בחברה          | לא                                                                                                                                                                         | לא                                              | לא                                                                                         | לא                                                   |
| החברה רואה אותו בעל<br>מיומנות חשבונאית<br>ופיננסית לצורך עמידה<br>במספר מזערי שקבע<br>הדירקטוריון | כן                                                                                                                                                                         | לא                                              | לא                                                                                         | לא                                                   |

## תקנה 26א: נושאי משרה בכירה בתאגיד שפרטיהם לא הובאו בתקנה 26

| שם נושא משרה בכירה                               | עדו רודוי<br>חבר קיבוץ רמת יוחנן                                                                                                                                                      | רווית ברנבאום-דוד                                                                                                                                                                            | דליה צוקרמן                                                                                                                              | יגאל סוניק                                                   |
|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| ת.ז.                                             | 057811945                                                                                                                                                                             | 027474899                                                                                                                                                                                    | 022254924                                                                                                                                | 303531834                                                    |
| תאריך לידה                                       | 06.09.1962                                                                                                                                                                            | 22.05.1974                                                                                                                                                                                   | 25.1.1966                                                                                                                                | 29.03.1974                                                   |
| תחילת כהונה                                      | 01.01.14                                                                                                                                                                              | 01.03.2002                                                                                                                                                                                   | 01.09.2010                                                                                                                               | 01.06.2014                                                   |
| תפקיד בתאגיד, בחברה בת או בבעל ענין              | מנכ"ל                                                                                                                                                                                 | יועצת משפטית, מנהלת סיכונים, ממונה אכיפה ומזכירת החברה                                                                                                                                       | סמנכ"ל כספים                                                                                                                             | מנהל איזור אירופה                                            |
| האם בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או בעל עניין | לא                                                                                                                                                                                    | לא                                                                                                                                                                                           | לא                                                                                                                                       | לא                                                           |
| האם בעל עניין בתאגיד                             | כן – מנכ"ל.                                                                                                                                                                           | לא                                                                                                                                                                                           | לא                                                                                                                                       | לא                                                           |
| השכלתו                                           | בוגר מנהל עסקים מכללת רופין, מוסמך מנהל עסקים (התמחות בשמאות ומקרקעין) אוניברסיטת חיפה, קורס מנהל עסקים למנהלים של המכון הישראלי לניהול.                                              | בוגרת משפטים מכללה למנהל ובעלת רישיון עו"ד. תואר שני במנהל עסקים למנהלים בבר אילן                                                                                                            | בוגרת כלכלה במסלול חשבונאות אוניברסיטת חיפה, רו"ח.                                                                                       | בוגר מנהל עסקים, אוניברסיטת חיפה. בוגר כלכלה וניהול, טכניון. |
| ניסיון עסקי בחמש שנים אחרונות                    | מנכ"ל, מנהל איזור ושיווק ישראל, כיהן כיו"ר דירקטוריון החברה (עד ליום 30.11.2010), מכהן כדירקטור בחברות הבנות. מנהל כלכלי קיבוץ רמת יוחנן, יו"ר מבני רם יוחנן, יו"ר שותפות שדות בגולן. | יועצת משפטית ומזכירת החברה, יועצת משפטית לכל חברות הבנות, מנהלת סיכונים וממונה אכיפה בחברה. דירקטורית בחברות הבנות פלרם פי.וי.סי בע"מ ופלרם שנגחאי בע"מ. דירקטורית בחברה לפיתוח זבולון בע"מ. | סמנכ"לית כספים בחברה, ניהול ליווי כספי עסקי פלסן סאסא בע"מ, דירקטורית בחברות הבנות פלטוב תעשיות (1998) בע"מ ופלרם אפליקציות (1995) בע"מ. | מנהל פלרם דרא"פ, מנהל מכירות CIS בחברה.                      |

| שם נושא משרה בכירה                               | דניאל פרייטג                                                                                                                                                       | ראובן חוגי                                                                                      | רון דביר                                                                            | אלה צור                                            |
|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| ת.ז.                                             | 054524350                                                                                                                                                          | 27815018                                                                                        | 022890594                                                                           | 058136888                                          |
| תאריך לידה                                       | 06.09.1956                                                                                                                                                         | 28.07.1970                                                                                      | 17.02.1967                                                                          | 04.07.1963                                         |
| תחילת כהונה                                      | 26.2.1997                                                                                                                                                          | 21.03.2013                                                                                      | 01.06.2009                                                                          | 01.09.2014                                         |
| תפקיד בתאגיד, בחברה בת או בבעל ענין              | מבקר פנים                                                                                                                                                          | סמנכ"ל מו"פ וטכנולוגיה                                                                          | מנהל איזור צפון אמריקה                                                              | סמנכ"ל שרשרת אספקה                                 |
| האם בן משפחה של נושא משרה בכירה אחר או בעל עניין | לא                                                                                                                                                                 | לא                                                                                              | לא                                                                                  | לא                                                 |
| האם בעל עניין בתאגיד                             | לא                                                                                                                                                                 | לא                                                                                              | לא                                                                                  | לא                                                 |
| השכלתו                                           | בוגר ראיית חשבון באוניברסיטה העברית. בוגר קורסי תעודה של ביקורת פנימית מטעם לשכת רו"ח                                                                              | בוגר הנדסת פלסטיק מכללת שנקר, הנדסאי פלסטיק מכללת רופין. תואר שני במנהל עסקים (MBA) מכללת רופין | בוגר הנדסה והוראת מדעים אוניברסיטת חיפה מוסמך מנהל עסקים בר אילן.                   | בוגר כימיה בטכניון. מוסמך במנהל עסקים, אוני' חיפה. |
| ניסיון עסקי בחמש שנים אחרונות                    | מבקר פנים בגופים הבאים: בית מורשה, מרכז ספורט עצמה, יואל, עמותת עשת, קיבוץ גשר הזיו, נפטא חברה לנפט, התיאטרון הקאמרי, איירפורט סיטי, עמותת מרכז ספורט הרכיבה בר"ג. | מנהל מו"פ וטכנולוגיה בחברה וטכנולוג פיוויסי ראשי.                                               | מנהל איזור צפון אמריקה ומנהל תפעול פלרם אמריקה. דירקטור בחברות הבת בארה"ב ובמכסיקו. | מנהלת לוגיסטיקה ומכירות קבוצתית וניהול ידע.        |

| שם נושא משרה<br>בכירה                                  | אורי בראב<br>חבר קיבוץ רמת<br>יוחנן                                                  | רועי רימון<br>חבר קיבוץ רמת<br>יוחנן                         | ריקי פישביין-לשם                                                                                         | איתמר ברונר                                                |
|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| ת.ז.                                                   | 22910376                                                                             | 22883334                                                     | 025750555                                                                                                | 031973985                                                  |
| תאריך לידה                                             | 26.12.66                                                                             | 16.01.1967                                                   | 12.01.1974                                                                                               | 10.12.1974                                                 |
| תחילת כהונה                                            | 07.01.14                                                                             | 01.01.2011                                                   | 29.12.2011                                                                                               | 29.12.2011                                                 |
| תפקיד בתאגיד,<br>בחברה בת או בבעל<br>ענין              | מנהל איזור ושיווק<br>ישראל<br>ומנהל רכש קבוצתי                                       | מנכ"ל חברת הבת<br>פלרם אפליקציות<br>(1995) בע"מ              | חשבת משותפת                                                                                              | חשב משותף                                                  |
| האם בן משפחה של<br>נושא משרה בכירה<br>אחר או בעל עניין | לא                                                                                   | לא                                                           | לא                                                                                                       | לא                                                         |
| האם בעל עניין<br>בתאגיד                                | לא                                                                                   | לא                                                           | לא                                                                                                       | לא                                                         |
| השכלתו                                                 | בוגר מדעי החיים<br>מכללת אורנים, תואר<br>שני במנהל עסקים<br>(MBA) אוניברסיטת<br>דרבי | הנדסאי תעשייה וניהול<br>- רופין                              | בוגרת כלכלה<br>וחשבונאות<br>אוניברסיטת חיפה,<br>רו"ח מוסמכת. תואר<br>שני במנהל עסקים<br>אוניברסיטת חיפה. | בוגר כלכלה<br>וחשבונאות<br>אוניברסיטת חיפה,<br>רו"ח מוסמך. |
| ניסיון עסקי בחמש<br>שנים אחרונות                       | סמנכ"ל תפעול פלרם<br>אמריקה ומנהל רכש<br>קבוצתי. דירקטור<br>במספר חברות בנות.        | מנכ"ל ודירקטור<br>בחברת הבת פלרם<br>אפליקציות (1995)<br>בע"מ | חשבת משותפת,<br>עוזרת חשבת בחברה.                                                                        | חשב משותף. מנהל<br>ביקורת בקוסט פורר<br>גבאי-קסירר.        |

| שם נושא משרה<br>בכירה                                  | חנוך גולדמן                                                            | לאה קוטלר<br>חברת קיבוץ רמת<br>יוחנן                                                                                                                                              | אבישי זמיר                                                               |
|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| ת.ז.                                                   | 054657945                                                              | 055496962                                                                                                                                                                         | 033204520                                                                |
| תאריך לידה                                             | 09.10.1956                                                             | 31.10.1958                                                                                                                                                                        | 30.09.1976                                                               |
| תחילת כהונה                                            | 30.08.2012                                                             | 30.08.2012                                                                                                                                                                        | 30.03.2015                                                               |
| תפקיד בתאגיד,<br>בחברה בת או בבעל<br>ענין              | סמנכ"ל שיווק ומכירות                                                   | סמנכ"ל מש"א                                                                                                                                                                       | סמנכ"ל מערכות מידע                                                       |
| האם בן משפחה של<br>נושא משרה בכירה<br>אחר או בעל עניין | לא                                                                     | לא                                                                                                                                                                                | לא                                                                       |
| האם בעל עניין<br>בתאגיד                                | לא                                                                     | לא                                                                                                                                                                                | לא                                                                       |
| השכלתו                                                 | לימודי תואר במנהל<br>עסקים במכללת רופין<br>(חסרה בחינה אחת)            | בוגרת חינוך מכללת<br>אורנים ומוסמכת יישוב<br>סכסוכים וגישור<br>אוניברסיטת ת"א.<br>לימודי תעודה בייעוץ<br>ארגוני במכללת<br>אורנים. לימודי תעודה<br>הנחיית קבוצות סמינר<br>הקיבוצים | בוגר, מדעי המחשב<br>בטכניון.                                             |
| ניסיון עסקי בחמש<br>שנים אחרונות                       | סמנכ"ל מכירות<br>אירופה. סמנכ"ל שיווק<br>ומנהל מכירות אירופה<br>בחברה. | סמנכ"לית מש"א וידע,<br>מנהלת פלרם קולג'<br>(פיתוח הון אנושי<br>וידע), מנהלת בי"ס<br>יסודי ועסקה בייעוץ<br>ארגוני באופן עצמאי.                                                     | מנהל מחלקת מערכות<br>מידע ומנהל פרויקטים<br>במחלקת מערכות<br>מידע בחברה. |

### **תקנה 27: רואה החשבון של התאגיד**

רואי החשבון של התאגיד הוא משרד רו"ח "קוסט פורר גבאי את קסירר", מרח' פל-ים 2  
חיפה 33095.  
למיטב ידיעת החברה רו"ח הנ"ל אינם בעלי עניין בחברה.

## **תקנה 29: המלצות והחלטות הדירקטורים**

(א) המלצות הדירקטוריון בפני האסיפה הכללית והחלטותיהם שאינם טעונות אישור האסיפה הכללית בדבר:

### **תשלום דיבידנד (סופי וביניים) וחלוקת מניות הטבה –**

ביום 27 באוקטובר 2014, אישר דירקטוריון החברה חלוקת דיבידנד בסך של 7 מיליון ₪.

דירקטוריון החברה קבל את ההחלטה הנ"ל על בסיס בחינת הפרטים הנדרשים לפי הנחיית הרשות לניירות ערך לפי סעיף 36א לחוק בנושא "גילוי בעת חלוקת דיבידנד".

### **(ב) החלטות אסיפה כללית מיוחדת –**

(1) ביום 22.01.2014 אישרה האסיפה הכללית של החברה את:

1. מדיניות התגמול של החברה.
2. אישור תנאי כהונה והעסקה של מר עידו רודי שהתמנה כמנכ"ל (בתוקף מיום 01.01.2014).
3. תנאי פרישה/הסתגלות – מנכ"ל מסיים, מר ארנון אשד.  
(ראה דיווח מיידי מיום 22.01.2014, מס' אסמכתא 2014-01-022093).

(2) ביום 13.04.2014 אישרה האסיפה הכללית את:

1. הסכם למתן שירותי כח אדם – נושאי משרה עם הקיבוץ.
2. תנאי העסקת יו"ר דירקטוריון החברה, מר אהוד פלד.

(3) ביום 23.10.2014 אישרה האסיפה הכללית את:

1. תנאי העסקת יו"ר דירקטוריון החברה, מר ארנון אשד.
2. מינוי מחדש של מר אבנר לושי כדירקטור חיצוני לתקופת כהונה נוספת בת 3 שנים, החל מיום 21.11.14.

(4) ביום 11.12.2014 אישרה האסיפה הכללית הסכם דמי ניהול עם הקיבוץ.

## **תקנה 29א: החלטות החברה**

לעניין פטור, ביטוח או התחייבות לשיפוי לנושא משרה, שבתוקף בתאריך הדוח: ראה ביאור 27.

| <u>שמות החותמים :</u> | <u>תפקידם :</u>  | <u>חתימה :</u> |
|-----------------------|------------------|----------------|
| 1. ארנון אשד          | יו"ר הדירקטוריון | _____          |
| 2. עדו רודי           | מנכ"ל            | _____          |

תאריך: 30 במרס, 2015.

# פלרם תעשיות (1990) בע"מ

חלק ה - דוח שנתי בדבר אפקטיביות הבקרה  
הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי



## Build On.



[palram@palram.com](mailto:palram@palram.com) | [www.palram.com](http://www.palram.com)

## דוח שנתי בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי לפי תקנה 9ב(א):

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון של פלרם תעשיות (1990) בע"מ (להלן – התאגיד), אחראית לקביעתה והתקיימותה של בקרה פנימית נאותה על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד. לעניין זה, חברי ההנהלה הם:

1. עידו רודי – מנהל כללי.
2. דליה צוקרמן – סמנכ"ל כספים.
3. אורי ברב – מנהל אזור ושיווק ישראל ומנהל רכש קבוצתי.
4. רוית בירנבאום-דוד – מזכירת החברה, היועצת המשפטית, מנהלת סיכונים וממונה על האכיפה הפנימית.
5. רון דביר – מנהל אזור צפון אמריקה.
6. יגאל סוניק – מנהל אזור אירופה.
7. רועי רימון – מנכ"ל פלרם אפליקציות (1995) בע"מ.
8. לאה קוטלר – סמנכ"ל מש"א.
9. חנוך גולדמן – סמנכ"ל שיווק ומכירות.
10. אלה צור – סמנכ"ל שרשרת אספקה.
11. ראובן חוגי – סמנכ"ל טכנולוגיה ומו"פ.
12. אבישי זמיר – סמנכ"ל מערכות מידע (תחילת כהונה כנושא משרה ביום 30.03.2015).

בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי כוללת בקורות ונהלים הקיימים בתאגיד, אשר תוכננו בידי המנהל הכללי ונושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או תחת פיקוחם, או בידי מי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, בפיקוח דירקטוריון התאגיד, אשר נועדו לספק מידה סבירה של ביטחון בהתייחס למהימנות הדיווח הכספי ולהכנת הדוחות בהתאם להוראות הדין, ולהבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלות בדוחות שהוא מפרסם על פי הוראות הדין נאסף, מעובד, מסוכם ומדווח במועד ובמתכונת הקבועים בדין.

הבקרה הפנימית כוללת, בין השאר, בקורות ונהלים שתוכננו להבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלותו כאמור, נצבר ומועבר להנהלת התאגיד, לרבות למנהל הכללי ולנושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או למי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, וזאת כדי לאפשר קבלת החלטות במועד המתאים, בהתייחס לדרישת הגילוי.

בשל המגבלות המבניות שלה, בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אינה מיועדת לספק ביטחון מוחלט שהצגה מוטעית או השמטת מידע בדוחות תימנע או תתגלה.

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון, ביצעה בדיקה והערכה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד והאפקטיביות שלה.

הערכת אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי והגילוי שביצעה ההנהלה בפיקוח הדירקטוריון כללה: הערכת סיכוני הדיווח והגילוי וקביעה מה הם התהליכים המהותיים מאוד לדיווח הכספי והגילוי ומה הן היחידות העסקיות הרלוונטיות להערכת האפקטיביות של הבקרה הפנימית, מיפוי ותיעוד הבקורות הקיימות בתאגיד, הערכת אפקטיביות התכנון של הבקורות, ניתוח פערי הבקרה הקיימים, הערכת אפקטיביות התפעול של הבקורות, הערכה כוללת של אפקטיביות הבקרה הפנימית, לרבות רכיבי המעטפת, בקורות ברמת הארגון (Entity Level Controls), תהליך עריכה וסגירת הדוחות הכספיים, בקורות כלליות על מערכות המידע (ITGC).

תהליכים אשר זוהו על ידי ההנהלה כתהליכים מהותיים מאוד לדיווח הכספי והגילוי, הינם: מכירות וגביה, רכש ומלאי ושכר עבודה.

בהתבסס על הערכת האפקטיביות שביצעה ההנהלה בפיקוח הדירקטוריון כמפורט לעיל, הדירקטוריון והנהלת התאגיד הגיעו למסקנה, כי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד ליום 31 בדצמבר 2014 היא אפקטיבית.

## הצהרת מנהל כללי לפי תקנה 9ב(ד)(1):

### הצהרת מנהלים

### הצהרת מנהל כללי

אני, עידו רודוי, מצהיר כי:

- (1) בחנתי את הדוח התקופתי של פלרם תעשיות (1990) בע"מ (להלן – התאגיד) לשנת 2014 (להלן – הדוחות);
- (2) לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
- (3) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
- (4) גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדות הביקורת והדוחות הכספיים של התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
  - (א) את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן –
  - (ב) כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;
- (5) אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:
  - (א) קבעתי בקורות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקורות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן –
  - (ב) קבעתי בקורות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקורות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;
  - (ג) הערכתי את האפקטיביות של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, והצגתי בדוח זה את מסקנות הדירקטוריון והנהלה לגבי האפקטיביות של הבקרה הפנימית כאמור למועד הדוחות.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

30 במרס, 2015

---

עידו רודוי  
מנכ"ל

## הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים לפי תקנה 9ב(ד)(2):

### הצהרת מנהלים

#### הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים

אני, דליה צוקרמן, מצהירה כי:

- (1) בחנתי את הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות של פלרם תעשיות (1990) בע"מ (להלן – התאגיד) לשנת 2014 (להלן – הדוחות);
- (2) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
- (3) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
- (4) גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדות הביקורת והדוחות הכספיים של התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
  - (א) את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות, העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן –
  - (ב) כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;
- (5) אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:
  - (א) קבעתי בקורות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקורות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, ככל שהוא רלוונטי לדוחות הכספיים ולמידע כספי אחר הכלול בדוחות, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן –
  - (ב) קבעתי בקורות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקורות ונהלים תחת פיקוחנו, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;
  - (ג) הערכתי את האפקטיביות של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות למועד הדוחות; מסקנותיי לגבי הערכתי כאמור הובאו לפני הדירקטוריון והנהלה ומשולבות בדוח זה.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

30 במרס, 2015

---

דליה צוקרמן  
סמנכ"ל הכספים